

מדינת ישראל

משרד הממשלה

מס' תיק

משרד

תע"מ

מס' תיק 23/16

מס' תיק 30/10/01 - מס' תיק 22/11/00

2/10

מס' תיק מקורי

5

מחלקה

מס' תיק



שט וניק: הטכניל אהרון דומב - משרד האוצר

מס' תיק: **גל-5/48440**

מס' תיק פריט: 000i38g

מס' תיק: 77-777-77

תאריך הדפסה: 24/01/2019



משרד התיירות
לשכת המנהל הכללי

ט"ו טבת, תשס"ב
30 דצמבר, 2001
6070-0002-2001

פרוטוקול דיון בנושא ביתן תערוכות חדש למרכז הירידים ת"א מיום 25/12/01

משתתפים: משרד התיירות: משה ריגל, מנכ"ל בפועל; עובד קדמי, יועץ משפטי; הרי אדל, מנהל ענף כלכלה


משרד האוצר: אלעד תמרי, רפרנט תיירות אגף תקציבים

מוסכם שהקמת הביתן הוא פרוייקט בעל תרומה לתיירות. הפניה בבקשה למפעל מאושר לא נעשתה בדרך המקובלת: הממשלה החליטה לאשר 15% מגובה הבקשה. כמו כן, הוחלט שיחולו על מתן המענק כל הכללים החלים במתן מענק בהתאם לחוק לעידוד השקעות הון. סכום המענק שהתקבל תואם את המענקים שניתנים ע"י המשרד באזור פיתוח א'.

בפרוייקט זה יש לאמץ את העקרונות המסויימים הנהוגים במתן המענק, אך נושא מועד התשלומים לא רלוונטי. כל הגורמים בממשלה המעורבים בנושא מעוניינים בפרוייקט והעובדה שתחילת העבודה היתה לפני קבלת האישור למפעל מאושר לא משנה במקרה זה יש להתייחס לבקשה כבקשה כוללת עם כל האלמנטים שבה ולאשר אותם בהתאם לעקרונות המקובלים מבלי להתייחס למועד.

סוכם:

יש להכין תיק לפרוייקט הכולל את התוכנית הכלכלית והפרוגרמטית (בדומה לתיקים המוכנים למרכז ההשקעות) לשם דיון חוזר מסודר בועדת השקעות של המשרד.

רשמה: 
דניאלה אהרוני

העתקים: משתתפים
מר גדעון שניר, סמנכ"ל אסטרטגיה ומדיניות
מעקב 16.1.02



ת"ק
אל"כ

ח' בטבת תשס"ב
23 בדצמבר 2001

סימוכין: 6095-0002-2001

לכבוד
מר יואל נווה
סגן ממונה על התקציבים
משרד האוצר
רחוב קפלן 1
ירושלים 91131

שלום רב,

הנדון: קריטריונים לקבלת שיעור מענק מוגדל בנגב

אומנם פני משרד התיירות בשנתיים הבאות אינן לכיוון אישור השקעות מסיביות, אך יתכן כי נסכים לאשר מיזמים קטנים דווקא בנגב. ע"פ התיקון לחוק עידוד השקעות הון שהתקבל ב- 28.3.01. החוק החדש קובע כי שיעור המענק למפעלים מדרום לקו רוחב 100, יהיה עד 30% משיעור ההשקעה ברכוש קבוע. כמו כן, נקבע כי השקעות הנמוכות מ- 140 מליון ש"ח, תהיינה זכאיות למענק מינהלי בשיעור של עד 2% נוספים.

לצערי, הקריטריונים שהוצעו על ידכם למתן שיעורי המענק הנוספים, אינם מתאימים לענף התיירות בכלל ולמגזר המלונאי בפרט, שכן הם מאפשרים ניצול של 3-5 אחוזים בלבד מתוך תוספת המענק הפוטנציאלית של 10 אחוזים.

מסקנה זו נובעת מהרצת נתוני השקעה ועלויות השכר בפועל על הנוסחה המוצעת על ידכם.

בדיון שנערך עמכם, הצענו לשנות את הפרמטרים בנוסחה, בכדי להתאימה לתיירות.

הצעתנו היא להגדיל את תקופת "ההחזר" של המענק על ידי תשלומי השכר משנתיים ל- 3.5 שנים.

בנוסף, לא להפעיל את מרכיב המענק - תוספת או גריעה עד 2%, שכן מרכיב זה תוצאתו גריעת מענק במפעלים תיירותיים:

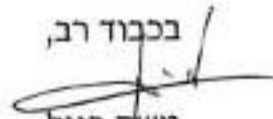
לאור האמור, אין ביכולתו של משרד התיירות לקבל הנוסחה והקריטריונים המוצעים על ידכם, לגבי פרויקטים תיירותיים: קריטריונים אלה מרוקנים מתוכן את החלטת הממשלה למתן מענק מוגדל.



משרד התיירות
ירושלים
המנהל הכללי

אבקשכם לתקן את הנוסחה ולשנותה כמוצע על ידנו, על מנת שתתאים
לפרוייקטים התיירותיים ותבטא את כוונת המחוקק.

מצ"ב ניתוח משמעות החוק כפי שביצע עבורנו הכלכלן מר יוסי קליגר.

בכבוד רב,

משה ריגל
מנכ"ל בפועל

העתק: מר בני אלון - שר התיירות
עו"ד עובד קדמי - היועץ המשפטי
מר שמואל מרדכי - מנהל מרכז ההשקעות
מר גדעון שניר - סמנכ"ל אסטרטגיה ומדיניות
מר אלעד תמרי - רפרנט משרד התיירות, אגף תקציבים

ירושלים, 15/11/01

1. ההצעה

מטרת העבודה היא לבחון את מידת ההתאמה של הצעת משרד האוצר למתן מענקים נוספים למפעלים מאושרים בנגב (מענק עד 8% מההשקעה שיינתן ע"פ יחס תשלומי שכר העבודה להשקעה, ומענק או גריעה עד 2% שיינתן ע"פ היחס של השכר הממוצע במפעל לשכר הממוצע במשק) לענף התיירות בכלל והמגזר המלונאי בפרט. במסגרת הבדיקה חשבנו שיעורי הניצול המשווערים, במילים אחרות – את השיעורים הממוצעים המקסימליים של המענק הנוסף להם יהיו זכאים מפעיל תיירות. לפני עריכת אומדן של שיעור הניצול המשווער של המענקים הנוספים בענף המלונאות, נתייחס לחסרונות הכלליים של השיטה המוצעת:

ממד הזמן

ע"פ השיטה המוצעת אין הבחנה בין פרויקטים שנבנים לתקופת זמן ארוכה לבין פרויקטים הצפויים למעול מספר שנים בלבד, זאת משום שההתייחסות היא לשנה טיפוסית. אוך החיים של אטרקציות בדרך כלל נמוך מזה של בתי מלון, וההשקעה בהן לעתים קרובות נמוכה יחסית. לכן יש להניח שההסתברות שאטרקציות יקבלו את המענק הנוסף גבוהה בשיעור ניכר לעומת בתי מלון, בהם ההשקעה ההתחלתית גבוהה בהרבה, אך הוא מספק תעסוקה למשך עשרות שנים. הדבר נכון גם עם משוים בית מלון לעומת קווי ייצור במפעל תעשייתי.

השוואה לשכר הממוצע

ע"פ ההצעה מוצע להוציא מהתחשיב את שכר המנהלים – דבר אשר מובן ומקובל לכשעצמו. אך במקרה זה יש לנכות, במקביל, את שכר המנהלים גם מחישוב השכר הממוצע במשק, אחרת השכר הממוצע בפרויקט המלונאי לא יהיה בר השוואה לשכר הממוצע במשק. בנוסף, מפאת העונתיות הגבוהה של הביקושים בענף התיירות, נהוג בבתי מלון ופרויקטים תיירותיים אחרים להעסיק עובדים זמניים במשרות חלקיות בחודשי שיא, והדבר מוריד בשיעור ניכר את שכר הממוצע בפרויקט תיירותי. לכן יש לשנות את הנוסחה המוצעת כך שהחישובים יתייחסו לא למספר עובדים אלא לשווה ערך משרות שלמות ובהתאם לכך יחושב השכר הממוצע במפעל תיירותי.

2. נתוני השקעה ושכר בבתי מלון, שיעור ניצול המענק

ע"פ ההצעה, שיעורי ניצול המענקים הנוספים יחושבו כדלקמן:

1. מענק בגובה עד 8%:

$$x = \frac{5 - z_1 \frac{K}{W_t}}{3 + z \frac{K}{W_t}}$$

כאשר:

- K – השקעה בהקמת הפרויקט
- W_t – הוצאת שכר בשנה טיפוסית
- z_t – שיעור המענק הרגיל (24%)
- z – שיעור המענק הנוסף (8%)

x הנו שיעור הניצול של המענק הנוסף, ואם בחישוב מתקבל ערך הגבוה מ-1 או נמוך מ-0, אזי ערכו נקבע 1 או 0, בהתאמה.

על מנת להעריך את שיעור הניצול המשוער של המענקים הנוספים מהם יוכלו ליהנות פרויקטים מלונאיים פוטנציאליים בנגב, הפעלנו חישוב של הנוסחה המוצעת על בסיס נתוני ההשקעה ועלויות השכר בפועל.

בחישוב זה נלקחו נתוני ההשקעה בשתי חלופות: הראשונה – ההשקעה לחדר שחושבה ע"ב תקרת ההשקעה המוכרת לחדר בתוספת ההשקעה ביעודים מיוחדים (בין 25% עד 33%), והשנייה – נתוני ההשקעה בפועל, כפי שהתקבלו מבדיקת עלויות הקמה של 17 פרויקטים מלונאיים שהוקמו בשנים האחרונות במוקדי תיירות שונים בישראל (אלו כוללים גם השקעות בנכסים פיזיים לא מוכרים לצורך חישוב הזכאות למענקים). נתוני השקעה אלו, בחישוב לחדר, הושוו להוצאות השכר במלונות ברמה המתאימה, אשר חושבו ע"ב דיווחי הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה (ממוצע שנים 1996-2000).

להלן נתוני הבסיס והתחשיבים של הניצול המשוער של מרכיב זה:
1. נתוני ההשקעה לחדר (ש"ח, מחירי 9/01)

השקעה לחדר		רמה
ע"פ נתוני עלויות בניה בפועל	ע"פ תקרת השקעה בתוספת יעודים מיוחדים	
685,000	569,000	A
477,000	408,000	B
330,000	317,000	C

2. תשלומי שכר לחדר (ש"ח, מחירי 9/01, שכר ברוטו המשולם לעובדים, ללא תוספות סוציאליות והוצאות נלוות אחרות).

תשלומי שכר לחדר	רמה
67,100	A
42,300	B
28,400	C

3. שיעור הניצול של המענק הנוסף וגובה המענק שינוצל.

שיעור הניצול של מענק נוסף עד 8%		רמה
חישוב השקעה ע"פ התקרה	חישוב השקעה ע"פ נתונים בפועל	
81%	67%	A
71%	59%	B
60%	56%	C
שיעור המענק נוסף		
6.4%	5.3%	A
5.7%	4.7%	B
4.8%	4.5%	C

מהתחשיב עולה שמפעלי תיירות בנגב לא יצליחו ליהנות מתוספת מענק בשיעור של 8%. השיעור הממוצע המרבי של המענק הנוסף יוכל להגיע לכ - 5.7% לכל היותר. היות ומדובר במוצעים סביר להניח שיהיו, אלוי, מספר פרויקטים אשר כן יצליחו לזכות במענק של 8% אבל מרבית בתי מלון יזכו במענק הנופל בהרבה מ - 6%.

מענק/גריעה בגובה עד 2%:

שיעור הניצול של מענק זה (במקרה של מלון יותר רלוונטי לדבר על גריעה) מחושב ע"פ הנוסחה הבאה:

$$y = \frac{W_i - \bar{W}}{W - W_{\min}}$$

כאשר:

- W_i – הוצאת שכר בשנה טיפוסית
- \bar{W} – השכר הממוצע
- W_{\min} – שכר מינימום

y – שיעור ניצול המענק, ואם ערכו ע"פ הנוסחה לעיל עולה על 1 או יורד מתחת ל-1, אזי ערכו נקבע ל-1 או ל-0, בהתאמה. שיעור המענק/גריעה יהיה, לפיכך, $0.02 * y$. אם סכום זה יהיה שלילי וגבוה בערכו באבסולוטי מ- $0.08 * x$, אזי המפעל יקבל את המענק הרגיל ללא כל תוספת או גריעה. אם נציב בנוסחה זו את נתוני השכר הממוצע בבתי מלון ונתוני שכר מינימום והשכר הממוצע במשק, נקבל:

שיעור הגריעה	מקדם "ניצול"	שכר ממוצע למועסק	רמה
0.9%	-0.45	5,200	A
1.2%	-0.61	4,560	B
1.4%	-0.69	4,260	C

לפיכך, סך המענקים הנוספים להם יהיה זכאי פרויקט מלונאי, יעמוד על כ- 3% עד 5.5% בלבד, זאת מתוך המענק הפוטנציאלי של 10%.

3. הצעה לשינוי אופן חישוב המענקים.

תוך הסכמה מלאה עם הרציונל שעמד בבסיס נוסחאות חישוב המענקים, כפי שמוצעות ע"י משרד האוצר, אך בהתחשב במאפייני השקעה ותפעול של המגזר המלונאי, חובה היא להציע שינוי בפרמטרים של התחשיב כך שפרויקטים מלונאים יוכלו ליהנות מניצול מלא של המענקים הנוספים, ויחד עם זאת, יישאר האלמנט של תמריץ לתעסוקה.

הרציונל של המרכיב הראשון (עד 8%) הנו כולקמן: אם תשלומי השכר במפעל, בשנה טיפוסית, מכסים תוך שנתיים את סך המענק שקיבל המפעל מהמדינה (לרבות המענק המקורי 24%), אזי המפעל יגיע לניצול מלא של מרכיב המענק הנוסף.

הצעתנו היא להגדיל את תקופת ה"חזור" של המענק, ע"י תשלומי שכר, לכ- 3.5 שנים. משמעות הדבר היא שהחישוב ייעשה, במקום הנוסחה המקורית, ע"פ הנוסחה הבאה:

$$x = \frac{8 - z_1 \frac{K}{W_t}}{4.5 + z \frac{K}{W_t}}$$

ואלו תוצאות התחשיב ע"פ נוסחה זו:

שיעור הניצול של מענק נוסף עד 8%		רמה
חישוב השקעה ע"פ התקרה	חישוב השקעה ע"פ נתונים בפועל	
100%	100%	A
100%	98%	B
99%	96%	C
שיעור המענק נוסף		
8.0%	8.0%	A
8.0%	7.8%	B
7.9%	7.7%	C

לגבי המרכיב השני של המענק (תוספת או גריעה עד 2%), הצעתנו היא לא להפעילו על פרויקטים תיירותיים.

מדינת ישראל

משרד התעשייה והמסחר
מרכז השקעות

משרד האוצר - אגף תקציבים

כ"ד ניסן תשס"א
17 אפריל 2001

32% 76

קריטריונים לקבלת שיעור מענק מוגדל בנגב

לפי התיקון לחוק עידוד השקעות הון, שהתקבל ב-28/3/01, יהיה שיעור המענק למפעלים (למעט מפעלי כימיה וכריית מחצבים ועיבודם ולמעט מפעלי תיירות שאינם למטרת אכסון עממי ומפעלי תיירות בתחום השיפוט של עיריית אילת ובמתחם עין זוהר - עין בוקק) מדרום לקו רוחב 100 עד 30% משיעור ההשקעה ברכוש קבוע. בנוסף לכך סוכם כי השקעות נמוכות מ-140 מיליון נה תהינה זכאיות למענק מינהלי בשיעור של עד 2% נוספים.

כתוצאה מתיקונים אלו עולה שיעור המענק המקסימלי למפעלים הנ"ל בשיעור של 8%-10% (למפעלים קטנים מ-24% ל-32%, ולמפעלים גדולים מ-20% ל-30%). ע"פ ניסוח החוק החדש קיימת אפשרות לקבוע כי שיעור המענק ינוע בטווח של 0% עד 30% (למפעלים קטנים, כולל המענק המינהלי, 0% עד 32%) וכך להתגבר על הבעיה התקציבית שתיקון החוק עלול ליצור, אולם עד שיתברר היקף עלותו הנוספת של תיקון החוק ואפשרות מימונו במסגרת התקציב הקיים, מוצע להעניק תוספת של עד 8% או 10% לשיעור המענק הקיים (כלומר 24%-32% למפעלים קטנים ו-20%-30% למפעלים גדולים).

לצורך קבלת ההחלטה, על אופן מתן ההטבה הנוספת, יש להגדיר מטרות ואמצעים להשגתן, כך ששיעור המענק הנוסף שיינתן ינוצל למשיכת מפעלים בעלי ערך מוסף גבוה לנגב, ולא יוצא על תוכניות שאינן תורמות באופן משמעותי לו ולתושביו:

המטרות:

1. להותיר כמה שיותר מהערך המוסף שיוצרת ההשקעה בידי תושבי הנגב.
2. להעלות את רמת החיים בנגב.

האמצעים:

1. עלות שכר העבודה הכולל בתוכנית המאושרת (**Wage bill**) ביחס לגובה המענק.

מאחר והמענק הנו האמצעי למשיכת השקעות ומכיוון שתקציב המענקים מוגבל, יש לברור בין ההשקעות באופן שהמענקים שמשקיעה המדינה יביאו לתוספת מקסימלית של שכר עבודה בנגב (תחת ההנחה ששכר העבודה משמש כמדד עיקרי ומדיד לערך המוסף שמשאירה ההשקעה בנגב). לכן גובה שכר העבודה הכולל במפעל ביחס לגובה ההשקעה הוא מדד המביא למקסימום את הערך המוסף שנשאר בנגב, בהיקף מענקים מוגבל.

2. עלות השכר הממוצע של העובדים בתוכנית המאושרת.

מטרת אמצעי זה היא להביא באמצעות המענקים מפעלים בעלי ערך מוסף ושכר גבוהים. שימוש באמצעי זה יגרום לכך שהמענק הנוסף יביא ליצירת מקומות עבודה במיוחד בענפים המתוחכמים וכדרך זו למשיכת אוכלוסיות חזקות לנגב.

השיטה:

מפעל מאושר יזכה לשיעור המענק הרגיל שהיה נהוג עד לשינוי החוק (24% או 20%) ולשיעור מענק נוסף (עד 8% למפעלים קטנים ועד 10% למפעלים גדולים). שיעור המענק הנוסף יקבע באמצעות נוסחה שקופה ופשוטה, שתיתן משקולות לשתי המטרות שהוצגו לעיל.

הנוסחה תורכב משני חלקים: חלק ראשון יהווה בסיס לחישוב המענק הנוסף וימלא את המטרה הראשונה – להותיר ערך מוסף גבוה ככל האפשר בנגב. החלק השני יבוא כתוספת לחלק הראשון וימלא את המטרה השנייה – העלאת רמת החיים בנגב.

הנוסחה:

חלק ראשון –

שיעור המענק הנוסף יהיה שווה לשיעור המענק המקסימלי שהתווסף בעקבות תיקון החוק (8% או 10%), מוכפל במקדם (X), שיחושב באופן הבא:

סה"כ שכר שנתי המשולם לעובדים המועסקים בתוכנית (בש"ח) = W_T

גובה ההשקעה במפעל (בש"ח) = K

Z = שיעור המענק המקסימלי לפי גודל המפעל - 8% לקטנים ו-10% לגדולים

Z1 = שיעור המענק הרגיל לפי גודל המפעל - 24% לקטנים ו-20% לגדולים

$$X = \frac{(Z_1 * K + X * Z * K) / W_T - 2}{3}$$

$Z_1 * K + X * Z * K$ - היקף המענק שניתן למפעל

הנוסחה קובעת כי כל מפעל אשר מחזיר את המענק כשכר לעובדים בתקופה הקטנה משנתיים יקבל את מלוא המענק הנובע מהחלק הראשון. מפעל אשר מחזיר את המענק כשכר לעובדים בתקופה הגדולה מחמש שנים לא יקבל תוספת מענק עפ"י חלק זה. מפעל המחזיר את המענק לעובדים בתקופה הגדולה משנתיים וקטנה מחמש שנים יקבל תוספת מענק באופן יחסי.

כאשר $X > 1$ אזי ערכו יהיה 1 ואם $X < 0$ אזי ערכו יהיה 0.

פיתוח של הנוסחה וכידוד X נותנים את התוצאה הבאה:

$$\frac{1.6666 - 0.08 \frac{K}{W}}{1 + Z \frac{K}{3W}} = X$$

חלק שני –

בנוסף לחלק הראשון תינתן למפעלים תוספת/גריעה של עד 2% מענק, בהתאם לשכר הממוצע המשולם במפעל. וזאת לפי הנוסחה הבאה:

W = השכר הממוצע בתוכנית

\bar{W} = השכר הממוצע במשק

W_{\min} = שכר המינימום במשק

Y = מקדם פרס/קנס בהתאם לשכר הממוצע במפעל

$$\frac{W - \bar{W}}{\bar{W} - W_{\min}} = Y$$

כאשר אם $Y > 1$ אזי ערכו יהיה 1.

באופן זה, מפעל המשלם שכר גבוה מהשכר הממוצע במשק יוכל לקבל תוספת של עד 2%, מעבר לתוספת המענק שחושבה בחלק הראשון. מפעל המשלם שכר הנמוך מהשכר הממוצע במשק יקנס בסכום של עד 2% מתוספת המענק שחושבה בחלק הראשון.

כאשר אם $X*Z + Y*0.02 > Z$ אזי ערכו של המענק הנוסף יהיה Z ואם $X*Z + Y*0.02 < 0$ אזי ינתן המענק הרגיל בלבד ללא התוספת.

הבהרות לחישוב –

1. חישוב השכר השנתי – השכר השנתי יחושב ללא המנהלים מדרגת סמנכ"ל ומעלה. לאחר מכן יוכפל השכר הממוצע במספר העובדים, כשהוא כולל את דרגות הניהול. באופן זה לא תשפיע משכורת המנהלים על השכר השנתי.
2. בתכניות הרחבה יעשה החישוב בתוספת התכניות שאושרו עד חמש שנים לאתור מיום אישור תכנית ההשקעות הספציפית.
3. בתכניות אשר אינן כוללות מבנה, ובהן התכנית תופעל כמבנה אשר קיבל אישור ממרכז ההשקעות, יתווסף החלק היחסי של המבנה (עפ"י עלותו המאושרת) להיקף ההשקעה המחושב.

הבקרה ואופן התשלום:

חישוב ראשוני של שיעור המענק הנוסף יעשה ע"י הבנק לפיתוח החעשייה וישמש אותו לצורך הכנת הסקר, את חברי המינהלה לצורך הדיון בתכנית ואת מרכז ההשקעות והחשב הכללי לצורך חיוב תקציב ההרשאה (חישוב זה לא יחייב את מרכז ההשקעות והמענקים לא ישולמו לפיו).

ככתב האישור יציין מרכז ההשקעות כי המענק הניתן לתכנית הוא המענק הרגיל (24% או 20%) כפי שהוא משולם כיום. כמו כן, ירשם כי תוספת המענק תשולם בהתאם ביצוע בפועל באופן הבא:

המענק הנוסף ישולם בתחילת כל שנה, במשך 7 שנים רצופות, שיחלו בשנה שתיקבע ע"פ בקשת החברה (החברה תגיש בקשה למרכז ההשקעות לפחות שלושה חודשים לפני תום השנה שקודמת לשנת התשלום הראשונה).

המענק שישולם בכל תחילת שנה יהיה 1/7 מהמענק לו זכאית החברה ע"פ הנוסחה, שתחושב ע"פ נתוני השנה הקודמת, בצרוף הפרשי ריבית והצמדה.

קריטריון נוסף (תנאי סף):

לפחות 80% מעובדי המפעל הנם ישראלים, המתגוררים מדרום לקו רוחב 100.

הבהרה:

יודגש כי אין בעמידה בקריטריונים אלו משום שלילת סוברניות מינהלת מרכז ההשקעות שלא לאשר תוכניות או להתנות את אישורן ביותור על חלק מהמענק, גם כאשר התוכנית עומדת בקריטריונים הנ"ל.

מזכר

~~2311~~

מזכר

(לתיכונות פנימית במשרדי הממשלה)

תאריך	אלו
28/11	מזכר - משרד התעשייה
חוק מס	מאת
	מקומו

המזכיר

משרד התעשייה

מזכר מס' 28/11

מיום 28.11.01

מזכר מס' 28/11

מיום 28.11.01

מזכר

מיום 28.11.01

מזכר מס' 28/11

מיום 28.11.01

מזכר מס' 28/11

מיום 28.11.01

מזכר

מיום 28.11.01

משרד התעשייה - לשכת מנכ"ל

נתקבל מס' 28553-02-001

28-11-2001

המזכיר

מזכר מס' 28/11

מזכר מס' 28/11

מזכר מס' 28/11

מדינת ישראל

משרד התיירות

משרד האוצר - אגף תקציבים

י"ב בכסלו התשס"ב
27 בנובמבר 2001
ח.ק. 7417-2001

סיכום בדבר כוח האדם של משרד התיירות, עלויות מעבר לבניין ג'נרי ועלויות אבטחה נוספות

1. כוח אדם -

בהמשך לריתנים שהתקיימו ולמכתבים מיום 10/10/2001 ויום 23/10/2001 בנושא, עקב הניסוי הזמני שעורך משרד התיירות בדבר תפקוד מערך השיווק בספרד ויפן ללא שלית, יומוד שתי משרות כ"א בחג'ל למשרות כ"א בארץ ויינתנו עבורם שני תקני רכב ר'.

משרות אלו יאוישו כל עוד הניסוי נמשך, אך לכל היותר למשך שנה אחת. אם יוחלט כי נוחל הפעלת לשכות זה יישאר קבוע ייערך דיון בדבר קליטת המשרות על בסיס קבוע.

2. עלויות מעבר לבניין ג'נרי -

עלויות המעבר של משרד התיירות ממקומו הנוכחי לבניין הממשלה, המוערכות בכ- 3.6 מיליון ש"ח, יתחלקו בין משרד האוצר למשרד התיירות. תינתן תוספת תקציב למשרד התיירות בשיעור של 60% מהעלות בפועל עד לסכום של 2.2 מיליון ש"ח. במידה ויתברר כי העלות גבוהה מהצפוי, תפרש העלות יישא משרד התיירות ממקורותיו.

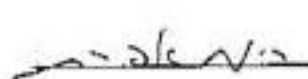
הפרש עלויות האחזקה בגין מיקומו החדש של משרד התיירות לעומת מיקומו הנוכחי, המוערכות בכ- 1.6 מיליון ש"ח בשנה, יתחלקו בין משרד האוצר למשרד התיירות. תינתן תוספת תקציב למשרד התיירות בשיעור של 50% מהעלות בפועל עד לסכום של 800 אלף ש"ח. במידה ויתברר כי העלות גבוהה מהצפוי, בהפרש העלות יישא משרד התיירות ממקורותיו. אחזקת הבניין החדש, מהמועד שבו יינתן אישור המעבר עד למועד המעבר בפועל, תמומן במלואה ע"י משרד התיירות. השתתפות האוצר נובעת עקב העלויות הגבוהות והמצב בתיירות, ככלל מימון תקציב האחזקה הנו באחריות משרד התיירות.

3. עלויות אבטחה נוספות -

בעקבות המצב הביטחוני הועלו דרישות תהלים חדשים לאבטחת מוסדות הממשלה. משרד התיירות ימצא דיונים מול הגורמים המוסמכים, לצורך הקטנת העלות הנובעת מהנושא. ככלל, עלויות אבטחה מכוסות ממקורותיהם הפנימיים של המשרדים הממשלתיים, אולם עקב העלויות הנוספות הגבוהות לנושא, המוערכות בכ- 800 אלף ש"ח בשנת 2002, תינתן למשרד התיירות תוספת תקציב למיסון הרצאות האבטחה הנוספות בשנת 2002. התוספת תהיה בשיעור של 50% מהגדלת העלות בפועל, עד לסכום של 400 אלף ש"ח. עלויות האבטחה בשנת 2001, וככלל זה קניית רכב משרדין לשימוש הש"ח, יכסו ע"י משרד התיירות. באם תרבו יידרש, יתקיים דיון בנושא בהתאם לסיכום זה, לגבי השנים 2003 ואילך.



אלעד תמרי



רינת אפרת

אל: שר התיירות

הנדון: חומר לקראת הדיון עם שר האוצר

א. תקציב תקורות החמ"ת

מבירור שערךנו עם ער"ד עובד קדמי עולה:

1. עובד העביר נייר בנושא אליך
 2. מאחר שהחברה היא חברה מתוקצבת, ומקורות התקציב שלה - כולם - נובעים מתקציב המשרד, אזי חיוב התקורות יהיה תמיד מתקציב המשרד, בין אם מתקציב הפיתוח ובין אם מהתקציב ה"רגיל".
- בהנחת תוספת תקציב פיתוח והקצאת תקציב מתוך תוספת זו לצורך מימון תקורות, ובמקביל - שחרור תקנת התקורות הקיימת כיום בתקציב הרגיל וניוד התקציב שבה לפעולות אחרות בתקציב הרגיל, הרי ש:
- גם אם תוענק לנו הגמישות המירבית בתקציב המשרד, בשל מיקומה של התקנה הנוכחית כל העברה תקציבית תחייב אישור ועדת כספים. כל העברה באמצעות ועדת כספים מחייבת הסכמת האוצר - "מחייבות תהליכית".
- על פניו אני מעריכה שהאוצר לא יאהב/יסכים לשימוש בתקציב שהוקצה לצורכי פיתוח - לצורך מימון תקורות.

ב. עיגון הסיכומים

1. סיכום ה-180 מלש"ח חתום בין המנכ"לים.
ככלל, על-סמך נסיוננו עם האוצר סיכומים חתומים הם סיכומים מקויימים, על אחת כמה וכמה במקרים בהם הסיכום הוא בין הדרגים המקצועיים (לא השרים).
לדעתנו, אין צורך בעיגון נוסף של סיכום זה. יחד עם זאת, נדרשת התחייבות שר האוצר להסיר ההקפאה שהטילו פקידיו על המשך הטיפול בתוספת, ונחוצה התעקשותנו על הוצאת פרוטוקול של הישיבה מחר על-ידי לשכת שר האוצר.
2. 400 מלש"ח בערוץ ההלוואות:
מאחר שעל ההבטחה בעניין לא הוצא כל מסמך עד כה, יש לדרוש משר האוצר מסמך מתחייב. לחילופין, יש לדרוש מסמך אוהד מראני (מנכ"ל האוצר) אל המנכ"ל שלנו בפירוט המסלולים וההטבות הכרוכות בהם, בניבוי לר"ז לביצוע (יתכן כי מסמך מנכ"ל האוצר עדיף ממסמך שר בשל רמת המחוייבות, כמוזכר לעיל).

ג. דרישה לגמישות תקציבית (בתקציב 2002)

הבעייתיות לדעתנו:

- הסיכויים להתחייבות גורפת של שר האוצר בעניין - קלושים.
- גם אם שר האוצר יסכים לתת התחייבות כזאת, בפועל ההתחייבות לא תיושם על-ידי פקידיו, שמעורבותם מתחייבת מתוך ההליכים הכרוכים בשינויים ובהעברות תקציביות (אישור ועדת כספים, צוותים מקצועיים משותפים וכו').
- דרישה כזאת עלולה להתפרש כנסיון לדלג ולוותר על הדרג המקצועי (באוצר) למרות כל זאת, לדעתנו יש משמעות וסיכוי להתחייבות של שר האוצר לראות בעין יפה כל בקשה של המשרד בנושא ניוד תקציבי שמהותו: תגבור תקציב הפיתוח והתמודדות עם המשבר. בכך אנו גם מתכנסים למטרות והעקרונות המנחים אותנו: סיוע לענף במשבר ותגבור הפעילות בפיתוח תשתיות תיירותיות (פיזיות).
- (במידה שתתבקשנה דוגמאות לניוד תקציבי, ניתן להזכיר את תחום תיירות הפנים שייתכן שבו תידרש תוספת תקציב על חשבון תחומי פעילות אחרים).

ד. מסלול הלוואות

מאחר שאין לנו מושג למה התכוון שר האוצר בהצהרותיו (מעבר לאמירה כללית), ומאחר שבפי הצוות המקצועי שלו אין מענה לשאלותינו בנושא, אזי השורה התחתונה בדיון צריכה להיות: הבטחת שר האוצר למסלול הלוואות ולהקמת צוות משותף אשר יעסוק ב: הגדרת הזכאים להלוואות, המנגנון עצמו, והקריטריונים לו - גובה הריבית, שיעור ערבות המדינה, גרייס ועוד... על הצוות לכלול את: אג"ת (אגף תקציבים), משרד התיירות, החש"ל (החשב הכללי), התאחדות המלונות.

יתכן גם עמדה הגורסת אי הכללת נציגי התאחדות המלונות בצוות, כשמשרד התיירות הוא המביא עמדתם (לאחר סינון וביקורת) לדיונים. החיסרון בכך הוא שלמעשה את ה"פוש" האחרון בנושא הלוואות עשתה התאחדות המלונות. השארת עציגיה מחוץ לצוות יכולה להיות בעייתית הן תדמיתית והן מוסרית. בנוסף, כל החלטה שאנו נקבל, בלי שההתאחדות תהיה שותפה פעילה ומלאה לאורך כל התהליך, תהיה מטרה לחיצי ביקורת בעתיד.

"הסטוריה":

באפריל השנה הגשנו לשר האוצר וצוותו נייר כולל על המשבר ובו רשימה של סעיפים נדרשים לסיוע ולתוספת תקציב.

אחד הסעיפים היה - העמדת מנגנון הלוואות לבתי מלון (מאוחר יותר הכללנו גם את העסקים הקטנים בסעיף זה).

עקרונות המנגנון שהוצע על-ידנו היו: סבסוד ריבית ומתן גרייס להחזר הקרן (דחיית תשלום הקרן).

עלות הסבסוד הכרוך במנגנון, כפי שחושבה על-ידנו, היתה: 60 מלש"ח (כולל עסקים קטנים). עלות זו חושבה תחת ההנחות הבאות:

■ העמדת נפח הלוואות למלונות בהיקף של 300 מלש"ח

■ העמדת נפח הלוואות לעסקים קטנים בהיקף של 50 מלש"ח

■ סבסוד המדינה הינו בגובה של 20% (הנובע מסבסוד הריבית, ממתן גרייס על החזרת הקרן, אחד מהל"ל או שניהם).

■ ביטוי ההטבה הינו בקביעת ריבית בגובה של מחצית מריבית השוק (או - 6.5%), ובהתחלת החזר הקרן רק לאחר שלוש שנים.

■ זכאים להיכלל במסלול ההלוואות האיזורים הבאים: ירושלים, נצרת, טבריה ונתניה, שבהם הנזק המשמעותי ביותר על-פי הקריטריונים הפעלנו (מחות מ-50% תפוסה וירידה של 30% בתפוסה לעומת 1999).

לסיכום:

מבירור שערכת עם גורם בחשב הכללי עולה כי גם בערבות מדינה מקסימלית הסיכוי לרתום בנקים למתן הלוואות הוא קלוש. אף בנק לא רוצה להיות "חשוף" ו/או להגדיל את ה"חשיפה" שלו. הבנקים מגלים עניין כלשהו בנושא כשמדובר במלונות שהם לקראת פירוק וששמילא הבנקים ויתרו להם על החזר הריבית והקרן. במקרים אלה הבנקים אולי יסכימו למהלך בכדי לשמור אותם "צפים". במקרים של מלונות "חזקים" - הבנקים לא ילכו על מהלך כזה. בנקים זרים לא מעוניינים לשמוע על התיירות מאחר שהוא לא ענף שמניף "ביזנס" לבנק. המסלול שיש לכוון אליו, על-פי אותו "גורם", הינו מסלול סבסוד ריבית על הלוואות קיימות, בתנאי שהסבסוד יגדיל את נפח ההלוואות שהבנק יעניק למלון (יש להדגיש ששיטה זו מחזקת את החזקים...).

לדעתי, לא כדאי להיכנס לדיונים אלה בעת הדיון עם שר האוצר, וכדאי להשאירם לדיון בצוות המקצועי שיוקם, מבלי לשלול בפגישה עם השר אף מסלול/אלטרנטיבה טרם בדיקה ובחינה על ידי הצוות...

ה. ארנונה

שר האוצר, על-פי הבנתי (ולא עפ"י שמייעתי) דיבר גם על המשך ההקלות בארנונה בשנת 2002, והגמשת הקריטריונים לזכאים.

גם הבטחה זו צריכה להיות מעוגנת במסמך מנכ"ל האוצר או בפרוטוקול מהישיבה מחר. יש להדגיש כי בסיכום עם האוצר הסכמנו לכך שההקלות בארנונה הן לשנה אחת בלבד.

ו. מקורות תקציביים פנימיים

המרת תקציב הרשאה להתחייב מסעיף חוק עידוד השקעות הון, לתוספת מזומן לתקציב פיתוח תשתיות תיירותיות (פיזיות).

סה"כ תקציב הרשאה שעומד לרשותנו בשנה הבאה (עפ"י חוק) הינו: 177,309 אלש"ח.

יש להדגיש:

■ המרת הרשאה למזומן לא תהיה ביחס של 1:1 (אלא קטנה ממנו).

■ הוויתור על תקציב הרשאה הוא לשנה אחת בלבד ולא בבסיס התקציב.

■ במסלול החוק לעידוד השקעות הון אנו מאשרים כיום מלבד הקמת בתי מלון חדשים, גם תוספות והרחבות לבתי מלון קיימים.

היקף המענקים שנדרש לצורך אישורים לבתי מלון קיימים מוערך בכ 25-30 מלש"ח.

לדעתי יש לשריין סכום זה ולהשאירו בסעיף - כתקציב "פעיל", וזאת בכדי שנוכל לפחות
לאשר סוג זה של השקעות ובכדי שתישאר בידנו גמישות מסויימת בעניין חוק עידוד השקעות
הון.

במקרה של הסכמה על מהלך זה של המרת הרשאה במזומן, נצטרך להיערך למסלול טיפול
שונה מזה הקיים כיום בפרוייקטים הפונים לקבלת מענק, וזאת כדי למזער את הנזק התדמיתי
שבהחלטה, ובכדי לקדם הטיפול בפרוייקטים עד כמה שניתן עד לשלב אישור המענקים.

בברכה

רינת אפרת
מנהלת אגף כלכלה ותקציב

העתק: מנכ"ל
מר אשר ונונו

9311

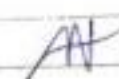
מדינת ישראל
משרד האוצר - אגף החשב הכללי

משרד התירות - לשכת מנכ"ל
נתקבל מס' 2001-577

11-11-2001

הערות

ירושלים, ט"ז בחשון התשס"ב
1 בנובמבר 2001



חוזר החשב הכללי 2001/16

אל: המנהלים הכלליים במשרדי הממשלה
החשבים במשרדי הממשלה

הנדון: התחייבויות והתקשרויות של מורשים בשם המדינה
אסמכתא: פס"ד העמותה לקידום ולפיתוח מכבים נ' מדינת ישראל - ת.א. 1633/97

תכ"ם: 1-01.01.01.06.02

בחודש יולי 2001 ניתן פסק הדין בחביעה שבאסמכתא בבית המשפט המחוזי בירושלים.

המדובר בהבטחה שניתנה בשנת 1991 על-ידי מנכ"ל משרד השיכון דאז במהלך סיור ביישוב מכבים, וגבותה לאחר מכן במכתב, שמשדרו יכסה את עלויות הרחבת כביש הגישה ליישוב והקמת מערכת סניקה נוספת, וזאת ללא ידיעה באיזה היקף תקציבי מדובר, האם יש כיסוי תקציבי להוצאה זו, ללא בדיקה האם המשרד נתן בעבר תמיכה כספית ליישוב, וללא בדיקה האם סדרי העריפויות של המשרד מצדיקים את ההקצאה הכספית האמורה.

בית המשפט קבע כי ההבטחה המנהלית של המנכ"ל אינה מהווה התחייבות כספית של המשרד בשל העובדה שחשב המשרד לא חתם על המכתב, כאמור בהרשאות לפי חוק נכסי המדינה.

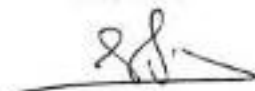
בית המשפט אמר כי הוראת חוק נכסי המדינה הקובעת כי הרשאה לפי החוק חונתן רק כשיחד עם בעל הרשאה יחתום על מסמך ההתחייבות גם חשב המשרד הרלוונטי, באה להגביל את כוחם של "שולפי החלטות" לחייב את "ארנק" המדינה.

כמו כן קבע בית המשפט, שטענת המנכ"ל כי המשרד פעל בנושאים מסויימים ללא מגבלה תקציבית כלשהי, עומדת בסתירה לחוק יסודות התקציב, אינה עולה בקנה אחד עם כללי מינהל תקין והינה בבחינת מציאות מופקרת.

בנוסף מתח בית המשפט ביקורת על העובדה כי ההבטחה ניתנה ימים ספורים לפני סיום תפקידו ממנכ"ל משרד השיכון.

יש להביא את תוכן חוזר זה לידיעת כל העובדים במשרד העוסקים בהתחייבויות והתקשרויות בשם המדינה ולהקפיד כי התחייבויות כאמור יחתמו רק על-ידי מי שהורשה לכך על-פי חוק נכסי המדינה ביחד עם חשב המשרד או עם מי שהוסמך לכך בהרשאה על-פי חוק או עם מי שהוסמך לכך על-ידי החשב הכללי.

בברכה,



ניר גלער
החשב הכללי

העתק: הנהלות המשרדים ויחידות הסמך

משרד התעשייה והמסחר
מרכז ההשקעות

משרד האוצר - אגף תקציבים

2311

כ"ד ניסן תשס"א
17 אפריל 2001

פרצ'ין חיצ' א'ה'י בע"מ הנ"מ
פי' י'א'ס' ק'א'ג'ר -



קריטריונים לקבלת שיעור מענק מוגדל בנגב

לפי התיקון לחוק עידוד השקעות הון, שהתקבל ב-28/3/01, יהיה שיעור המענק למפעלים (למעט מפעלי כימיה וכריית מחצבים ועיבודם ולמעט מפעלי תיירות שאינם למטרת אכסון עממי ומפעלי תיירות בתחום השיפוט של עיריית אילת ובמתחם עין זוהר - עין בוקק) מדרום לקו רוחב 100 עד 30% משיעור ההשקעה ברכוש קבוע. בנוסף לכך סוכם כי השקעות נמוכות מ-140 מיליון ש"ח תהיינה זכאיות למענק מינהלי בשיעור של עד 2% נוספים.

כתוצאה מתיקונים אלו עולה שיעור המענק המקסימלי למפעלים הנ"ל בשיעור של 8%-10% (למפעלים קטנים מ-24% ל-32%, ולמפעלים גדולים מ-20% ל-30%). ע"פ ניסוח החוק החדש קיימת אפשרות לקבוע כי שיעור המענק ינוע בטווח של 0% עד 30% (למפעלים קטנים, כולל המענק המינהלי, 0% עד 32%) וכך להתגבר על הבעיה התקציבית שתיקון החוק עלול ליצור, אולם עד שיתברר היקף עלותו הנוספת של תיקון החוק ואפשרות מימונו במסגרת התקציב הקיים, מוצע להעניק תוספת של עד 8% או 10% לשיעור המענק הקיים (כלומר 24%-32% למפעלים קטנים ו-20%-30% למפעלים גדולים).

לצורך קבלת ההחלטה, על אופן מתן ההטבה הנוספת, יש להגדיר מטרות ואמצעים להשגתן, כך ששיעור המענק הנוסף שיינתן ינוצל למשיכת מפעלים בעלי ערך מוסף גבוה לנגב, ולא יוצא על חוכניות שאינן תורמות באופן משמעותי לו ולתושביו:

המטרות:

1. להותיר כמה שיותר מהערך המוסף שיוצרת ההשקעה בידי תושבי הנגב.
2. להעלות את רמת החיים בנגב.

האמצעים:

1. עלות שכר העבודה הכולל בתוכנית המאושרת (Wage bill) ביחס לגובה המענק.

מאחר והמענק הנו האמצעי למשיכת השקעות ומכיוון שתקציב המענקים מוגבל, יש לברור בין ההשקעות באופן שהמענקים שמשקיעה המדינה יביאו לתוספת מקסימלית של שכר עבודה בנגב (תחת ההנחה ששכר העבודה משמש כמדד עיקרי ומריד לערך המוסף שמשאירה ההשקעה בנגב). לכן גובה שכר העבודה הכולל במפעל ביחס לגובה ההשקעה הוא מרד המביא למקסימום את הערך המוסף שנשאר בנגב, בהיקף מענקים מוגבל.

2. עלות השכר הממוצע של העובדים בתוכנית המאושרת.

מטרת אמצעי זה היא להביא באמצעות המענקים מפעלים בעלי ערך מוסף ושכר גבוהים. שימוש באמצעי זה יגרום לכך שהמענק הנוסף יביא ליצירת מקומות עבודה במיוחד בענפים המתוחכמים ובדרך זו למשיכת אוכלוסיות חזקות לנגב.

השיטה:

מפעל מאושר יזכה לשיעור המענק הרגיל שהיה נהוג עד לשינוי החוק (24% או 20%) ולשיעור מענק נוסף (עד 8% למפעלים קטנים ועד 10% למפעלים גדולים). שיעור המענק הנוסף יקבע באמצעות נוסחה שקופה ופשוטה, שתיתן משקולות לשתי המטרות שהוצגו לעיל.

הנוסחה תורכב משני חלקים: חלק ראשון יהווה בסיס לחישוב המענק הנוסף וימלא את המטרה הראשונה – להותיר ערך מוסף גבוה ככל האפשר בנגב. החלק השני יבוא כתוספת לחלק הראשון וימלא את המטרה השנייה – העלאת רמת החיים בנגב.

הנוסחה:

חלק ראשון –

שיעור המענק הנוסף יהיה שווה לשיעור המענק המקסימלי שהתווסף בעקבות תיקון החוק (8% או 10%), מוכפל במקדם (X), שיחושב באופן הבא:

סה"כ שכר שנתי המשולם לעובדים המועסקים בתוכנית (בש"ח) W_T

גובה ההשקעה במפעל (בש"ח) K

שיעור המענק המקסימלי לפי גודל המפעל - 8% לקטנים ו- 10% לגדולים Z

שיעור המענק הרגיל לפי גודל המפעל - 24% לקטנים ו- 20% לגדולים Z_1

$$X = \frac{(Z_1 * K + X * Z * K) / W_T - 2}{3}$$

$Z_1 * K + X * Z * K$ - היקף המענק שניתן למפעל

הנוסחה קובעת כי כל מפעל אשר מחזיר את המענק כשכר לעובדים בתקופה הקטנה משנתיים יקבל את מלוא המענק הנובע מהחלק הראשון. מפעל אשר מחזיר את המענק כשכר לעובדים בתקופה הגדולה מחמש שנים לא יקבל תוספת מענק עפ"י חלק זה. מפעל המחזיר את המענק לעובדים בתקופה הגדולה משנתיים וקטנה מחמש שנים יקבל תוספת מענק באופן יחסי.

כאשר $X > 1$ אזי ערכו יהיה 1 ואם $X < 0$ אזי ערכו יהיה 0.

פיתוח של הנוסחה ובידוד X נותנים את התוצאה הבאה:

$$\frac{1.6666 - 0.08 \frac{K}{W}}{1 + Z \frac{K}{3W}} = X$$

חלק שני –

בנוסף לחלק הראשון תינתן למפעלים חוספת/גריעה של עד 2% מענק, בהתאם לשכר הממוצע המשולם במפעל. וזאת לפי הנוסחה הבאה:

W = השכר הממוצע בחוכנית

\bar{W} = השכר הממוצע במשק

W_{\min} = שכר המינימום במשק

Y = מקדם פרס/קנס בהתאם לשכר הממוצע במפעל

$$\frac{W - \bar{W}}{\bar{W} - W_{\min}} = Y$$

כאשר אם $Y > 1$ אזי ערכו יהיה 1.

באופן זה, מפעל המשלם שכר גבוה מהשכר הממוצע במשק יוכל לקבל תוספת של עד 2%, מעבר לתוספת המענק שחושבה בחלק הראשון. מפעל המשלם שכר הנמוך מהשכר הממוצע במשק יקנס בסכום של עד 2% מתוספת המענק שחושבה בחלק הראשון.

כאשר אם $X*Z + Y*0.02 > Z$ אזי ערכו של המענק הנוסף יהיה Z ואם $X*Z + Y*0.02 < 0$ אזי ינתן המענק הרגיל בלבד ללא התוספת.

הבהרות לחישוב –

1. חישוב השכר השנתי – השכר השנתי יחושב ללא המנהלים מדרגת סמנכ"ל ומעלה. לאחר מכן יוכפל השכר הממוצע במספר העובדים, כשהוא כולל את דרגות הניהול. באופן זה לא תשפיע משכורת המנהלים על השכר השנתי.
2. בתכניות הרחבה יעשה החישוב כתוספת התכניות שאושרו עד חמש שנים לאתור מיום אישור תכנית ההשקעות הספציפית.
3. בתכניות אשר אינן כוללות מבנה, ובהן התכנית תופעל במבנה אשר קיבל אישור ממרכז ההשקעות, יתווסף החלק היחסי של המבנה (עפ"י עלותו המאושרת) להיקף ההשקעה המחושב.

הבקרה ואופן התשלום:

חישוב ראשוני של שיעור המענק הנוסף יעשה ע"י הבנק לפיתוח התעשייה וישמש אותו לצורך הכנת הסקר, את חברי המינהלה לצורך הדיון בתכנית ואת מרכז ההשקעות והחשב הכללי לצורך חיוב הקציב ההרשאה (חישוב זה לא יחייב את מרכז ההשקעות והמענקים לא ישולמו לפיו).

בכתב האישור יציין מרכז ההשקעות כי המענק הניתן לתכנית הוא המענק הרגיל (24% או 20%) כפי שהוא משולם כיום. כמו כן, ירשם כי תוספת המענק תשולם בהתאם ביצוע בפועל באופן הבא:

המענק הנוסף ישולם בתחילת כל שנה, במשך 7 שנים רצופות, שיחלו בשנה שתיקבע ע"פ בקשת החברה (החברה תגיש בקשה למרכז ההשקעות לפחות שלושה חודשים לפני תום השנה שקודמת לשנת התשלום הראשונה).

המענק שישולם בכל תחילת שנה יהיה 1/7 מהמענק לו זכאית החברה ע"פ הנוסחה, שתחושב ע"פ נתוני השנה הקודמת, בצרוף הפרשי ריבית והצמדה.

קריטריון נוסף (תנאי סף):

לפחות 80% מעובדי המפעל הנם ישראלים, המתגוררים מדרום לקו רוחב 100.

הבהרה:

יודגש כי אין בעמידה בקריטריונים אלו משום שלילת סוברניות מינהלת מרכז ההשקעות שלא לאשר תוכניות או להתנות את אישורן בויתור על חלק מהמענק, גם כאשר התוכנית עומדת בקריטריונים הנ"ל.



מכתב זה נשלח במקס.

י"ח חשון, תשס"ב
4 נובמבר, 2001
5286-0002-2001

לכבוד
מר אוהד מראני
מנכ"ל משרד האוצר
ירושלים

שלום רב,

הנדון: קרן הלוואות לעסקים קטנים

בסיכום בינינו על תוספת התקציב בסך 180 מלש"ח לצורך סיוע לענף התיירות במשבר, הוקצה סך של 15 מלש"ח להעמדת כלי סיוע לעסקים קטנים בתיירות.

כידוע לך, לפני מספר חודשים נכשל המהלך להעמדת קרן הלוואות לעסקים קטנים באמצעות בנקים והמכרז, שהוציא החשכ"ל בענין, לא העלה ולו מועמד אחד.

בדיונים האחרונים שערכנו עימכם לגיבוש תוכנית סיוע לענף, נדברנו לנסות ולהחיות את קרן הלוואות לעסקים קטנים שנכשלה. מיום כשלון הקרן, מצב התיירות רק הלך והחמיר, לפיכך, אינני מוצאת כל סיבה להאמין כי המכרז שלא העלה מועמדים אז יעלה מועמדים כעת.

במצב העניינים כיום, אינני רואה סיכוי לכניסת בנקים למסלול של מתן הלוואות לעסקים קטנים בתיירות, בתנאים ובמסלול שנקבעו בעבר בענין. יחד עם זאת, כפי שאמרנו אז, מסלול הלוואות הוא מסלול הסיוע האפקטיבי היחיד לאותם עסקים.

לאור הסכמתכם להעמדת מנגנון הלוואות למלוות, דעתי היא כי לא ניתן להמשיך להשיב פניהם של העסקים הקטנים ריקם ויש להחיל עליהם מנגנון דומה.

אודה על התייחסותך המהירה.

בברכה,


מירה אלטמן

העתקים: מר יואל נוה - סגן ממונה על התקציבים, מ. האוצר
מר אמיר לוי - רכז תקשורת ותיירות, מ. האוצר
מר אלעד תמרי - רפרנט משרד התיירות, מ. האוצר
גבי רינת אפרת - מנהלת אגף כלכלה ותקציב, מ. התיירות
מר אשר ונונו - קצין תקציבים, מ. התיירות

סימוכין: 2001-0017-1772

-1091-

לכבוד
מר אוהד מראני
מנכ"ל משרד האוצר
ירושלים

פ"ע רב

הנדון: קרן הלוואות לעסקים קטנים

בסיכום בינינו על תוספת התקציב בסך 180 מלש"ח לצורך סיוע לענף התיירות במשבר, הוקצה סך של 15 מלש"ח להעמדת כלי סיוע לעסקים קטנים בתיירות.

כידוע לך, לפני מספר חודשים נכשל המהלך להעמדת קרן הלוואות לעסקים קטנים באמצעות בנקים והמכרז, שהוציא החשכ"ל בענין, לא העלה ולו מועמד אחד.

בדיונים האחרונים שערכנו עימכם לגיבוש תוכנית סיוע לענף, נדברנו לנסות ולהחיות את קרן הלוואות לעסקים קטנים שנכשלה. מיום כשלוך הקרן, מצב התיירות רק הלך והחמיר, לפיכך, אינני מוצאת כל סיבה להאמין כי המכרז שלא העלה מועמדים אז יעלה מועמדים כעת.

במצב העניינים כיום, אינני רואה סיכוי לכניסת בנקים למסלול של מתן הלוואות לעסקים קטנים בתיירות, בתנאים ובמסלול שנקבעו בעבר בענין. יחד עם זאת, כפי שאמרנו אז, מסלול הלוואות הוא מסלול הסיוע האפקטיבי היחיד לאותם עסקים.

לאור הסכמתכם להעמדת מנגנון הלוואות למלונות, דעתי היא כי לא ניתן להמשיך להשיב פניהם של העסקים הקטנים ריקם ויש להחיל עליהם מנגנון דומה.

אודה על התייחסתך המהירה.

בכבוד רב,

מירה אלטמן

העתק: מר יואל נוה - סגן ממונה על התקציבים, מ. האוצר
מר אמיר לוי - רכז תקשורת ותיירות, מ. האוצר
מר אלעד תמרי - רפרנט משרד התיירות, מ. האוצר
גבי רינת אפרת - מנהלת אגף כלכלה ותקציב, מ. התיירות
מר אשר וונו - קצין תקציבים, מ. התיירות

מזכר

(להתחברות קבוצת בוגריהם המוסלמים)

תאריך	31/10/01	מס' :	האגודה
תיק מס'		מאת:	רחל אביב
		הנדון:	

סיכומין

לילה טוב
 במסגרת פגישתנו בלילה, אנו נאמרים
 אודות סיועם אשר אנו מקבלים
 מן האגודה המוסלמית.

תקומים
 מורה נחמה האמת כי יצא לנו יום
 (התקומים)
 בריק מן איבא האמת האגודה כמורה
 (כפי שהיו, ונחמתינו שיהיה את מורה
 תורה)

אגודה
 1.11.01

*** TRANSMISSION REPORT ***

SID :

Number :

Date : 86-11-01 12:03

Date/Time	6-11 12:03
Dialled number	5317496 +ny fkt+ if rtk
Subscriber	ny rtk
Durat.	0' 35"
Mode	NORMAL
Pages	1
Status	Correct



משרד הביטחון
הרשות המרכזית לביטחון
המדינה

דו"ח תחנת שידור

מס' תחנת שידור: 2706-0002-2001
מס' תחנת קליטה: 2001, 0011014

תאריך: 01/11/86
שעה: 12:03
מצב: נורמלי

תיאור התקרה:
התקרה נערכה על ידי תחנת שידור מס' 2706-0002-2001. התקרה נערכה ב-01/11/86 בשעה 12:03. התקרה נערכה בצורה נורמלית. התקרה נערכה על ידי תחנת שידור מס' 2706-0002-2001. התקרה נערכה ב-01/11/86 בשעה 12:03. התקרה נערכה בצורה נורמלית.

מסקנה:
התקרה נערכה בצורה נורמלית. התקרה נערכה על ידי תחנת שידור מס' 2706-0002-2001. התקרה נערכה ב-01/11/86 בשעה 12:03. התקרה נערכה בצורה נורמלית.

חתום: 
 מפקח תחנת שידור

מס' תחנת שידור: 2706-0002-2001
 מס' תחנת קליטה: 2001, 0011014

מדינת ישראל

משרד האוצר - אגף תקציבים

2911

ו' בחשוון התשס"ב
23 באוקטובר 2001
תק. 6564-2001

משרד המירוח - לשכת מנכ"ל
נתקבל מס' קצ"מ

לכבוד:
גב' אהובה גנור
סמנכ"ל בכיר למנהל ומשאבי אנוש

04-11-2001
ד"ר רחמיאל זארה

הנדון: המערך הארגוני של משרד התיירות
מכתבך בנדון מיום 10 באוקטובר 2001

להלן עמדתנו בנוגע לנושאים השונים במכתבך בסימוכין:

1. המרת משרות מחו"ל במשרות בארץ - משרות אלו מבוקשות כתוצאה מניסוי שעורך משרד התיירות בדבר תפקוד מערך השיווק באזורים אלו ללא נציג ישראלי. למיטב הבנתנו, הוחלט על צורת הפעלת הלשכות הזו על מנת לחסוך בעלויות קבועות ותקורות שונות, לצורך הפניית משאבים יותר יעילה לפעולות שיווק. המרת תקנים מבוקשת זו תגרום לכך שהחסכון בעלויות יהיה קטן יותר בצורה משמעותית. למרות זאת, עקב מצוקת כוח האדם הקיימת במשרד, ניתן יהיה להתקדם לפתרון נושא זה, כולל הקצאת תקני רכב, לתקופת הניסוי. לדעתנו, עקב כך שהניסוי הנו זמני, הן המשרות והן אופי ההעסקה של העובדים שיאיישו אותן צריך לשאת אופי זמני (למשל, ע"י העסקה במסגרת חודשי עכ"צ ולפרוייקט פרטני בעל אופק זמן ברור).
 2. חזרת עובדים מחל"ת - למיטב ידיעתנו יציאת עובדים לחופשה ללא תשלום הנה לתקופה מוגבלת ולכן כל מילוי מקום של עובד בחל"ת הנו זמני ולתקופת החל"ת שאושרה, כתוצאה מכך, אין מקום לחוספת תקנים עבור אנשים ששהו בחל"ת.
 3. דחיית קיצוץ בכ"א אדם והקפאת חוב משרות - עמידה במצבת כוח האדם הכרחית מתוקפו של חוק יסודות התקציב ובעקבות החלטות הממשלה שקבעו אותו. נושאים אלו הגם בעייתיים לכל הגופים החייבים בהם ובכלל זה למשרד התיירות. לדעתנו, הנסיבות שנוצרו במשרד התיירות, על אף מהותיותן, אינן מצדיקות חריגה מהחלטות אלו. בהתאם לכך, הטיפול בחוב של משרות, באם יהיה קיים, יטופל בצורה שהייתה נהוגה עד עתה.
- על אף האמור לעיל, החלטה על התייעלות במבנה משרד התיירות ובתחומי הפעילות שלו בכלל וסגירת תחומים שונים שתרומתם ויעילותם קטנה יחסית בפרט, תאפשר יציאה בתוכנית פרישה אטרקטיבית יותר לעובדי אותם תחומים וכתוצאה מכך ניתן יהיה לטפל בצורה אפקטיבית ואינטנסיבית יותר בנושאים הנוגעים לכוח האדם במשרד.

בכבוד רב,

אלעד תמרי
דפרנט משרד התיירות

העתק:
גב' מיריה אלטמן - מנכ"ל משרד התיירות ✓
מר מוטי אהרוני - מנהל אגף בכיר (משרדי הממשלה ויחידות הסמך), נש"מ
מר יואל נוה - סגן הממונה על התקציבים, משרד האוצר

לשכת סמנכ"ל בכיר
למינהל ומשאבי אנוש
טל: 02-6754813
פקס: 02-6259556

סימוכין: 2001-0023-1892
כ"ג תשרי תשס"ב
10 אוקטובר 2001

אל: מר אלעד תמרי, רפרנט משרד התיירות אגף תקציבים – משרד האוצר

הנדון: משבר בתיירות והשלכותיו על המערך הארגוני של משרד התיירות
מכתבו של רפי בן-חור מיום 2/7/01

בהמשך למכתב שבנדון, המצ"ב שוב, ולפגישה שהתקיימה בתאריך 25/9/01, בהשתתפות מוטי אהרוני, סימה סרי, אלעד תמרי, דוד חזן, אשר ונונו, להלן דברי הסבר ותכנית כוללת כפי שנדרשנו להגיש:

א. **רקע** - מהלך האירועים הביטחוניים במדינה משפיע על מדיניות התיירות בארץ ובחו"ל, ועל פעולות המשרד. כתוצאה מכך חלו במשק שנויים במבנה הכלכלה והתעסוקה של תעשיית התיירות.

פועל יוצא מכך:

1. שינוי מבנה ארגוני במשרד התיירות -
הוקמו: אגף הסברה, אגף תיירות כפרית, אגף אסטרטגיה ומדיניות שיווק, אגף המגזרים, תעופה ושיווק אלקטרוני.
2. 8 עובדים שיצאו לחלי"ת מתחילים לחזור למשרד. 2 מהם חזרו השנה והיתר יחזרו כנראה במועד.
3. חוזרים למשרד מחו"ל 3 עובדים קבועים שאינם מוחלפים ע"י עובדים אחרים, ועובד אחד שפרש לגמלאות.
העובדים החוזרים למשרד הינם ברמה של מנהלי מחלקה ומעלה, תנאי השכר והעסקה של העובדים הנ"ל כוללים רכב שרות ד' וכו'.
לסעיפים 2,3 מצ"ב רשימה מפורטת.
4. למשרות בחו"ל (שבדיה וגרמניה) נבחרו 2 עובדים מחוץ למשרד, ולכן ניידות עובדים במשרד מוגבלת והצטמצמה ביותר.

2/..

5. הדגשים הניתנים במצב הנוכחי ע"י המשרד בנוסף לאמור לעיל מתבטאים גם בנושאים של פיתוח תשתיות וקבלת פני התייר (לשכות מודיעין לתיירים).

6. שיבוץ העובדים בהתאם לצורכי המשרד הנוכחיים ייעשה כלהלן: תגבור בלשכת הדוברת, אגף ההסברה, תכניות עבודה מגזרי שווק, הלשכה המשפטית (המיועדים לכך: רמי ליסטמן, אלי טל, ארי מרום, דניאלה אהרוני).

ב. להלן הצעת המשרד לפתרון חלק מהבעיות, וזאת בהתאם לדיון המשותף והמלצת נציגי נש"מ והאוצר.

1. שימוש זמני ב-2 משרות (יפן, ספרד) – כמשרות מעבר לתשלום משכורות לשליחים החוזרים, כולל רכב שרות ברמה ד', בהתאם לתנאי העסקתם בטרם השליחות. (רמי ליסטמן ואלי טל). יש לציין, כי תקציב שכר שליח בחו"ל גבוה פי 6 משכר עובד קבוע בארץ, בכל מקרה המדינה חוסכת בתקציבים יקרים.

2. המתנה לשרשרת מכרזים שבעקבותיה אולי יתפנו משרות ואז ניתן יהיה לאיישן ב-2 עובדים נוספים (אריה זומר- משרת ס/ראש מינהל שיווק, אריה שיבי- ראש אגף שירותי תיירות).

3. פרישת עובדים לגמלאות בשנת 2002 תאפשר שבוץ יתר העובדים החוזרים במשרות שיתפנו – ואשר אותן נדרוש לא לבטל, אלא לנצל למטרה זו. רשימת העובדים הפורשים מצ"ב.

ג. תכנון לשנת 2002 ואילך:

1. בנוסף למצב המתואר לעיל, משרד התיירות מילא את מכסת בטול התקנים והמשרות וחובות העבר, כך שבשנת 2001 בוטלו 2 תקנים בחו"ל (פריז וניו-יורק), 2 עובדים פורשים לגמלה מוקדמת ועוד ביטול של 4 משרות בארץ. סה"כ בוטלו 8 משרות (והוסר חוב של 6 משרות).

2. לשנת 2002 מתוכנן קצוץ נוסף של 2% בתקני המשרד שהם 3 תקנים ועוד 12 חודשי עב"צ ועוד 1/2 משרה בחו"ל.

3. במצב הנוכחי אנו מבקשים:

א. לדחות הקיצוץ המתוכנן לשנת 2002/3 ולקבל החלטה לאחר דיון הנהלת המשרד במבנה הארגוני של המשרד.

ב. להקפיא חוב התקנים לנציבות לשנים 2002/2004 מאחר והמשרד פעל בשנה האחרונה לצמצום החוב אשר עומד נכון להיום על $1 \frac{1}{4}$ בלבד.

4. אם יחזרו מהחל"ת כל 6 העובדים הקבועים ניאולף לדרוש 6 תקנים נוספים או פתרון אחר למצב.

5. במקביל המשרד יעשה מאמצים מוגברים לעודד פרישה מוקדמת של עובדים בתנאים מועדפים.

6. עפ"י המלצת נציגי האוצר נבחנה אפשרות של ביטול העסקת עובדים ב"מסגרת" ע"ח חדשי העסקת, כדי לפנות תקציב חדשי העסקה לעובדים הקבועים החוזרים מחל"ת.

להלן הדרישה המפורטת מהאוצר:

- ❖ אישור לשימוש זמני ב-2 משרות חו"ל לתשלום משכורות בארץ בתוספת תקני רכב ד' (עבור רמי ליסטמן ואלי טל).
- ❖ 4 תקנים נוספים (דניאלה אהרוני, ארי מרום, אריה זומר, אריה שיבי) בתוספת תקני רכב ד', או 48 חדשי עבודה נוספים.
- ❖ חוב של תקן עבור קמ"ט תיירות בשטחים, כפי שנעשה בכל המשרדים.

להלן הדרישה המפורטת מנציבות שרות המדינה:

- ❖ לאור צמצום החוב של בטול משרות והעובדה שהחוב עומד היום על $1 \frac{1}{4}$ משרה בלבד, נדרשת הקפאת החוב לשנתיים הקרובות

בברכה,



אהובה גנור

סמנכ"ל בכיר למינהל ומשאבי אנוש (בפועל)

העתק: גבי מירה אלטמן, מנכ"ל

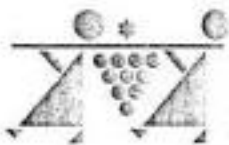
מר אמיר לוי, אגף תקציבים – משרד האוצר

מר דוד חזן, ממונה משאבי אנוש

מר אשר ונונו – קצין תקציבים

מר מוטי אהרוני, ממונה יח' השירות למשרדים – נש"מ

גבי סימה סרי, מנהלת תחום בכירה יח' השרות למשרדים – נש"מ



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM
לשכת סמנכ"ל בכיר
למינהל ומשאבי אנוש

ישראל HOLY LAND
سلاام سلام ارض اسرائيل

סימוכין: 2001-0023-1829

שליחים חוזרים מחו"ל ועובדים בחל"ת

מס'	שם העובד	תפקיד בפועל	תפקיד מוצע	משרות פנויות
.1		ראש נציגות צפון"א חוזר ב-3/10/01	ס/ראש מינהל השיווק	
.2		מנהל לשכת קנדה חוזר ב-1/11/01	ראש אגף שירותי תיירות	
.3		נציג המשרד במזרח הרחוק (יפן)	חוזר ב-1/11/01	X
.4		ס/מנהל לשכת צרפת (ממונה)	חוזר ב-1/9/01	משרה בוסלה
.5		חל"ת (מרכז)	חוזר ב-1/9/01	
.6		חל"ת (ממונה)	חוזר ב-23/9/01	
.7		חל"ת (מרכז) (1/9/2000)		
.8		חל"ת (ממונה) (1/3/2000)		
.9		חל"ת (סמנכ"ל בכיר) (1/8/2001)		
.10		חל"ת (מרכז) (1/2/1999)		
.11		חל"ת (דוברת) (1/11/1999)		
.12		חל"ת (מרכז) (1/6/1999)		
.13		מנהל לשכת ספרד	פרש לנימלאות	X

תחזית פרישה לתאריך 01/01/2001

משרד אנף 3700

משרד התיירות

סונו העסקה	הפסקת העובד	תאריך לידה	תאריך פרישה	מספר המשרה	תאריך מ	דרגה	דרוג	שם	מספר זהות עובד	מס.
22		21/02/1936	02/2001	493.000	01/01/1996	+41	מח"ר	[REDACTED]	[REDACTED]	1
20		06/02/1937	02/2002	10.000	01/01/2000	+42	מח"ר	[REDACTED]	[REDACTED]	2
20		29/06/1937	06/2002	307.000	01/05/1996	+41	מח"ר	[REDACTED]	[REDACTED]	3
22		17/09/1937	09/2002	488.000	01/10/1997	+43	מח"ר	[REDACTED]	[REDACTED]	4
20		30/10/1937	10/2002	53.000	01/07/1997	+19	מנהלי	[REDACTED]	[REDACTED]	5
71		20/01/1938	01/2003	7052.000	01/07/1999	+37	מח"ר	[REDACTED]	[REDACTED]	6
49		16/03/1938	03/2003					[REDACTED]	[REDACTED]	7
20		15/03/1938	03/2003	325.000	01/10/1997	+19	מנהלי	[REDACTED]	[REDACTED]	8
20		21/03/1938	03/2003	533.000	01/04/1998	+18	מנהלי	[REDACTED]	[REDACTED]	9
20		15/04/1938	04/2003	544.000	01/01/1998	+39	מח"ר	[REDACTED]	[REDACTED]	10
20		06/07/1938	07/2003	420.000	01/10/1997	+21	מנהלי	[REDACTED]	[REDACTED]	11
44		08/11/1938	11/2003	10016.000	22/03/1998	41	מח"ר	[REDACTED]	[REDACTED]	12
21		16/01/1939	01/2004	305.000	01/09/2000	42	מח"ר	[REDACTED]	[REDACTED]	13
20		15/07/1939	07/2004	10009.000	01/09/1996	+16	מנהלי	[REDACTED]	[REDACTED]	14
20		14/08/1940	08/2005	48.000	01/10/1995	+14	מנהלי	[REDACTED]	[REDACTED]	15
20		11/08/1940	08/2005	511.000	01/09/1997	+18	מנהלי	[REDACTED]	[REDACTED]	16
21		09/11/1940	11/2005	362.000	01/10/1999	+19	מנהלי	[REDACTED]	[REDACTED]	17

מספר 6

מספר 2

מספר 5

21	01/11/1940	11/2005	454.000	01/10/1998	+42	מח"ר	[REDACTED]	18
20	27/12/1940	12/2005	10001.000	01/02/2000	19	מנהלי	[REDACTED]	19

חובן על-ידי, יחידת המיכון נציבות שרות המדינה

מדינת ישראל

משרד האוצר - אגף תקציבים

משרד התיירות

3116 - 2002

כ"ח כאלול תשס"א
16 בספטמבר 2001
תק. 2001-6054

סיכום תקציבי לשנים 2001 ו- 2002

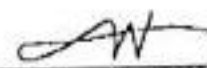
1. בהמשך לדיונים שהתקיימו בין משרד האוצר ומשרד התיירות, ובהתאם לסיכום שתתקבל בין שר האוצר לשר התיירות, בדיון מיום 14 בספטמבר 2001, מוסכם כי בשל האירועים הבטחוניים המתמשכים, ולצורך התמודדות עם המשבר הפוקד את ענף התיירות, יוקצה בשנים 2001 ו- 2002, תקציב בהיקף מצטבר של 180 מיליון ₪.

התוספת האמורה תוּוּה תוספת חד פעמית כחיקף של 62 מיליון ₪ בשנת 2001 ו- 118 מיליון ₪ בשנת 2002, ותיתן על פי המפורט להלן (מיליוני ₪):

תיאור	סכום	נושא
תוכנית שיווק כפי שתוסכם בין משרד התיירות ומשרד האוצר, בשנת 2001 - 18 מיליון ₪ ובשנת 2002 - 54 מיליון ₪.	72	א. שיווק
הארכת הסדר ההגות בארנונה עד סוף שנת 2001, בהתאם לקריטריונים שסוכמו עבור תרכעון הראשון של השנה. נושא זה לא יידרש מעבר לשנת 2001.	30	ב. הגחה בארנונה למלונות
תוקם קרן שתפעל בשנת 2002. עד תום שנת 2001 יגובשו הקריטריונים להפעלתה בין משרד התיירות למשרד האוצר.	30	ג. קרן שיווק למלונות
תוקם קרן לאטרקציות גדולות שתפעל בשנת 2002. עד תום שנת 2001 יגובשו הקריטריונים להפעלתה בין משרד התיירות למשרד האוצר.	3	ד. אטרקציות גדולות
ייקבעו כללים, ע"י משרד התיירות ומשרד האוצר, לכבי מוזכרות ההפעלה של הקרן המוזכרות בשנים 2001 ו- 2002. התוספת הנה 4 מיליון ₪ לשנת 2001 ו- 11 מיליון ₪ לשנת 2002.	15	ה. קרן שיווק למארגני התיירות
ייקבע מנגנון המדמה הכרה בבעלי רכב אשכול עצמאיים כזכאי בט"ל לדמי אבטלה, בהתאם לקריטריונים שייקבעו ע"י המוסד לבט"ל, משרד התיירות ומשרד האוצר, לשנת 2001.	10	ו. מורי דרך בעלי רכב אשכול
ייקבע בין משרד התיירות ומשרד האוצר האופן בו יינתן סיוע לעסקים קטנים הפועלים בענף התיירות, לשנת 2002.	15	ז. עסקים קטנים
תוספת לתקציב שיווק (סעיף 78).	5	ח. תקציב שיווק

2. משרד התיירות יוכל לבצע תלוקה פנימית שונה, הן בין הסעיפים השונים והן בין שתי שנות התקציב, ובלבד שהסעיפים הקשיחים יתקצבו במלואם וכן שסך התקציב בשנת 2001 לא יעלה על 62 מיליון ₪.
3. הסגת חרדי מלון -הגרשא ייבחן וייקבעו קריטריונים בהסכמה בין משרד התיירות ומשרד האוצר להטבת שיעור מסרם של חרדי מלון לשימושים אחרים.
4. מבטיס התקציב העוטף של משרד התיירות לשנת 2002, במסגרת דפי המעבר הופחתו הסכומים הבאים:
 - א. 25 מיליון ₪ מתקציב השיווק, בגין תום תקופת ההסכם לשנת 2000.
 - ב. 21 מיליון ₪ מתקציב המזומן של התוק לעידוד השקעות הון בתיירות, בהתאם לתחזית צפי גידול המזוטנים בשנת 2002.
 - ג. 1 מיליון ₪, בגין פקיעת התוקף של החלטת הממשלה 2123 מיום 6/5/2000.
5. במסגרת החלטות הממשלה על הרכב תקציב המדינה לשנת 2002, תחול ההפחתה אחידה, כפי שייקבע על כלל משרדי הממשלה, וכן הפחתה של 5 מיליון ₪ בתקציב הפיתוח האזורי.


 יואל נוח
 סגן הממונה על התקציבים


 מיריה אלטמן
 מנכ"לית משרד התיירות

העמק:

- מר טילבן שלום - סגן רה"מ ושר האוצר
- מר רחבעם זאבי - שר התיירות
- מר אוהד מראני - מנכ"ל משרד האוצר והממונה על התקציבים
- גבי רינת אפרת - ראש אגף כלכלה, משרד התיירות
- מר אמיר לוי - רכז תקשורת ותיירות, אגף התקציבים, משרד האוצר



לשכתב המנהל הכללי
משרד הווייתור
Director - General Office

FACSIMILE SHEET

דף משלוח פקסימיליק

FAX NO: 972-2-6241870 מס' פקס:

TO: אל: אילן רז, זונר

FROM: מאת: אילנה רז

DATE: תאריך: 16.9.01

NO. OF PAGES: 3 מס' הדפים שנשלחו, כולל דף זה:

לפני א. רייסליים, רב נירזאה א
רטינאיים .
החמה א רייסליים אהקנ החתום
אל יואלם אהקנ אלנו אהקנ
ליל
א. רייסליים
[Signature]

במידה וזכפסט שנשלח אינו ברור נא להזקשר
לטלפון: 02-6754830/1

מדינת ישראל

משרד האוצר - אגף תקציבים

משרד התיירות

כ"ח באלול התשס"א
16 בספטמבר 2001
תק. 2001-6054

סיכום תקציבי לשנים 2001 ו- 2002

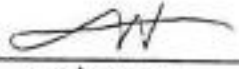
1. בהמשך לדיונים שהתקיימו בין משרד האוצר ומשרד התיירות, ובהתאם לסיכום שהתקבל בין שר האוצר לשר התיירות, בדיון מיום 14 בספטמבר 2001, מוסכם כי בשל האירועים הכספוניים המתמשכים, ולצורך התמודדות עם המשבר הפוקד את ענף התיירות, יוקצה בשנים 2001 ו- 2002, תקציב בהיקף מצטבר של 180 מיליון ₪.

התוספת האמורה תהיה תוספת חד פעמית בהיקף של 62 מיליון ₪ בשנת 2001 ו- 118 מיליון ₪ בשנת 2002, ותינתן על פי המפורט להלן (מיליוני ₪):

נשא	סכום	פרט
א. שיווק	72	תוכנית שיווק כפי שתוסכם בין משרד התיירות ומשרד האוצר, בשנת 2001 – 18 מיליון ₪ ובשנת 2002 – 54 מיליון ₪.
ב. הנחה בארגונה למלונות	30	הארכת הסדר ההנחה בארגונה עד סוף שנת 2001, בהתאם לקריטריונים שסוכמו עבור הרבעון הראשון של השנה. נשא זה לא יידרש מעבר לשנת 2001.
ג. קרן שיווק למלונות	30	תוקם קרן שתפעל בשנת 2002. עד תום שנת 2001 יגובשו הקריטריונים להפעלתה בין משרד התיירות למשרד האוצר.
ד. אטרקציות גדולות	3	תוקם קרן לאטרקציות גדולות שתפעל בשנת 2002. עד תום שנת 2001 יגובשו הקריטריונים להפעלתה בין משרד התיירות למשרד האוצר.
ה. קרן שיווק למארגני תיירות	15	ייקבעו כללים, ע"י משרד התיירות ומשרד האוצר, לגבי מתכונת ההפעלה של הקרן הנוכחית בשנים 2001 ו- 2002. התוספת הנח 4 מיליון ₪ לשנת 2001 ו- 11 מיליון ₪ לשנת 2002.
ו. מורי דרך בעלי רכב אשכול	10	ייקבע מנגנון המדמה הכרה בבעלי רכב אשכול עצמאיים כזכאי בט"ל לדמי אבטלה, בהתאם לקריטריונים שייקבעו ע"י המוסד לבט"ל, משרד התיירות ומשרד האוצר, לשנת 2001.
ז. עסקים קטנים	15	ייקבע בין משרד התיירות ומשרד האוצר האופן בו יינתן סיוע לעסקים קטנים הפועלים בענף התיירות, לשנת 2002.
ח. הקציב פיתוח	5	תוספת לתקציב פיתוח (סעיף 78).

2. משרד התיירות יוכל לבצע חלוקה פנימית שונה, הן בין הסעיפים השונים והן בין שתי שנות התקציב, ובלבד שהסעיפים הקשיחים יתוקצבו במלואם וכן שסך התקציב בשנת 2001 לא יעלה על 62 מיליון ₪.
3. הסבת חרדי מלון - הנגשא ייבחן וייקבעו קריטריונים בהסכמת בין משרד התיירות ומשרד האוצר להסבת שיעור מסוים של חרדי מלון לשימושים אחרים.
4. מבטיס התקציב השוטף של משרד התיירות לשנת 2002, במסגרת דפי המעבר הופחתו הסכומים הבאים:
- א. 25 מיליון ₪ מתקציב השיווק, בגין תום תקופת ההסכם לשנת 2000.
- ב. 21 מיליון ₪ מתקציב המזומן של התוק לעידוד השקעות הון בתיירות, בהתאם לתחזית צפי ניצול המזומנים בשנת 2002.
- ג. 1 מיליון ₪, בגין פקיעת התוקף של החלטת הממשלה 2128 מיום 6/8/2000.
5. במסגרת החלטות הממשלה על הרכב תקציב המדינה לשנת 2002, תחול ההפחתה אחידה, כפי שייקבע על כלל משרדי הממשלה, וכן הפחתה של 5 מיליון ₪ בתקציב הפיתוח האזורי.

יואל טרז
סגן הממונה על התקציבים


מיריה אלטמן
מנכ"לית משרד התיירות

העתק:
מר טילבן שלום - סגן רה"מ ושר האוצר
מר רחבעם זאבי - שר התיירות
מר אוהד מראני - מנכ"ל משרד האוצר והממונה על התקציבים
גבי רינת אפרת - ראש אגף כלכלה, משרד התיירות
מר אמיר לוי - רכז תקשורת ותיירות, אגף התקציבים, משרד האוצר

לעת האו"ר



משרד התיירות
ירושלים
המנהל הכללי

י"ג תשרי, תשס"ב
30 ספטמבר, 2001
4775-0002-2001

מכתב זה נשלח לפקס.

לכבוד
מר אוהד מראני - מנכ"ל
משרד האוצר

שלום רב,

הנדון: מחסור בתקנים לשיבוץ עובדים בכירים חוזרים במשרד התיירות

ביום - 25.9.01 התקיימה ישיבה משותפת של משרד התיירות, נציבות שירות המדינה ומשרד האוצר למציאת פתרון לשיבוץ עובדים בכירים חוזרים של המשרד במשרות פנויות במשרד.

הנני מצרפת לך מסמך סיכום של הדיון שלצערי לא ניתנה בו הדעת כיצד משרד התיירות יוכל לקלוט עובדים אלו לאור הקיצוצים והקפאת משרות.

עקב המצב החמור ואי-יכולת הקליטה של המשרד לשלב עובדים אלו ללא יכולת תשלום, אבקש לקיים דיון דחוף בינינו למציאת פתרון דחוף.

אנו נדרשים לתת פתרונות כבר לחלק מהעובדים מה - 1.10.01.

בברכה,


מירה אלטמן



משבר בתיירות והשלכותיו על המערך הארגוני של משרד התיירות

1. האירועים הבטחוניים במהלך 9 החודשים האחרונים הביאו את ענף התיירות במדינת ישראל למשבר, אשר אין דומה לו בעבר. משבר זה, בין היתר, משפיע ישירות על המערך הארגוני של משרד התיירות.
2. במהלך קיץ 2001 יחזרו למסגרת המשרד 7 עובדים בעלי כתב מינוי, 5 אשר סיימו את שליחותם בחו"ל ו-2 עובדים אשר סיימו את תקופת החל"ת והחליטו לשוב לעבודה במשרד.
3. באופן מעשי מדי שנה יוצאים מהארץ לשליחות בחו"ל, מסי שליחים הוזהר לאלה אשר מסיימים תפקידם בחו"ל. שיבוץ השבים מחו"ל הוא על המשרות התקניות המתפנות עקב יציאתם של עובדים לשליחות במקום אלה אשר חזרו.
4. השנה הופר האיזון המספרי ומביא אותנו בפני חוסר יכולת מעשית לשבץ את השליחים השבים, על פי הפרוט הבא:
 - א. 2 עובדים סיימו את תקופת החל"ת ומבקשים להשתבץ מחדש במשרד (עסקו בענף התיירות ועקב המשבר מבקשים לחזור למשרד).
 - ב. לשכות יפאן וספרד יתפקדו ללא שליח וזאת עקב שינוי מדיניות השיווק של המשרד בחו"ל. ללשכות אלה לא ישלחו שליחים חדשים מהארץ. יש לשבץ את השליח מיפאן חזרה במשרד. ("למזלנו" שליחנו בספרד יוצא לגמלאות).
 - ג. משרת סגן מנהל לשכת פריז תבוטל – השליח חוזר ארצה ובמקומו לא ישלח עובד אחר. יש לשבץ את השליח החוזר במשרד.
 - ד. לתפקיד נציג המשרד בצפון אמריקה נבחר שליח אשר מכהן בפועל בארה"ב במקומו שובצה שליחה מארה"ב (כשירה שניה) במקומה (סגן מנהל לשכת לוס אנג'לס), לא ישלח שליח מהארץ. הנציג אשר מסיים את תפקידו חוזר ארצה ויש לשבצו.
 - ה. ללשכה בגרמניה נבחר שליח במכרז פומבי. (ולא מקרב עובדי המשרד הקבועים).
- ו. השליח בטורונטו חוזר ארצה ובמקומו יוצא שליח אשר מפנה את משרתו.



5. סה"כ כאמור מדובר בחוסר של 6 תקנים, אשר יש לאיישם יש מאין.
6. מדובר בעובדים בכירים מדרגות ממונה ומנהלי אגפים. עקב אי שחרור
משרות ותפקידים, גם לא מתפנים תקני אחזקת רכב ולעובדים אלה, יש
להעניק רמת ניידות ד'.
7. אי לכך, אנו זקוקים למשאבים וכלים מנהליים הבאים:
- א. 6 תקני כח-אדם – לשם שיבוץ העובדים.
 - ב. 6 תקני אחזקת רכב רמה ד'.
 - ג. תגבור של שעות נוספות.

על מנת למנוע משברים מיותרים, יש לכנס בבהילות דיון בנושא בנציבות שרות
המדינה, בהשתתפותכם. אני מבקש מכם לא להקל ראש בבעיה חמורה זו ואנא
ספקו לנו את הכלים הדרושים.

לפי

הנה לאור מלואי - מרפא
מספר הרישום

שלום רב,

אמסור במקרים

הנצפתי לשינה קובעים בנינים חזקים במשך הגיל.

כיום - 25.9.01 התקיימה תשיבה משתל של
משיר המילה, נציגה שילה המצוינת ומשיר פולק
המצויג פהרון תשיבה קובעים בשנים חזקים של
המשיר המילה פולק במשיר.

הינני מציעה רק מסך סיכום של הפיון מצליח.
או שהנה עו הפולק כיש משיר המילה. נשל
חזרים קובעים על אור היקצוצים מקבל
משלה.

לקב המצב החמור ואני - יצאה התליטה של
המשיר ~~אשר~~ קובעים עלו ~~אשר~~ אמן ורוב
פיון פחול בינני המצויג פהרון פחול
אני נצפים ל פהרון נבי חזק
אמסור מנה - 1.10.01.

מאוכס

אוכס מלוא

מצבים משתל משתל
רשימת יחידה.

20

In the first case - 1000
1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000

1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000

1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000

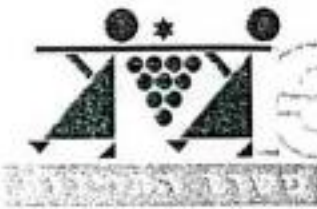
1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000

1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000

1000

1000 1000

1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000



**לשכת סמנכ"ל בכיר
למינהל ומשאבי אנוש**

סימוכין: 2001-0023-1418

י"א תמוז, תשס"א
2 יולי, 2001

אל: מר מוטי אהרוני, מנהל תחום ענייני עובדים – נש"מ
מר אלעד תמרי, רפרנט משרד התיירות – אגף התקציבים משרד האוצר

הנדון: משבר בתיירות והשלכותיו על המערך הארגוני של משרד התיירות

1. האירועים הבטחוניים במהלך 9 החודשים האחרונים הביאו את ענף התיירות במדינת ישראל למשבר, אשר אין דומה לו בעבר. משבר זה, בין היתר, משפיע ישירות על המערך הארגוני של משרד התיירות.
2. במהלך קיץ 2001 יחזרו למסגרת המשרד 7 עובדים בעלי כתב מינוי, 5 אשר סיימו את שליחותם בחו"ל ו-2 עובדים אשר סיימו את תקופת החל"ת והחליטו לשוב לעבודה במשרד.
3. באופן מעשי מדי שנה יוצאים מהארץ לשליחות בחו"ל, מסי שליחים הוזה לאלה אשר מסיימים תפקידם בחו"ל. שיבוץ השבים מחו"ל הוא על המשרות התקניות המתפנות עקב יציאתם של עובדים לשליחות במקום אלה אשר חזרו.
4. השנה הופר האיזון המספרי ומביא אותנו בפני חוסר יכולת מעשית לשבץ את השליחים השבים, על פי הפרוט הבא:
 - א. 2 עובדים סיימו את תקופת החל"ת ומבקשים להשתבץ מחדש במשרד (עסקו בענף התיירות ועקב המשבר מבקשים לחזור למשרד).
 - ב. לשכות יפאן וספרד יתפקדו ללא שליח וזאת עקב שינוי מדיניות השיווק של המשרד בחו"ל. ללשכות אלה לא ישלחו שליחים חדשים מהארץ. יש לשבץ את השליח מיפאן חזרה במשרד. ("למזלנו" שליחנו בספרד יוצא לגמלאות).
 - ג. משרת סגן מנהל לשכת פריז תבוטל – השליח חוזר ארצה ובמקומו לא ישלח עובד אחר. יש לשבץ את השליח החוזר במשרד.

2/...

ד. לתפקיד נציג המשרד בצפון אמריקה נבחר שליח אשר מכהן בפועל בארה"ב במקומו שובצה שליחה מארה"ב (כשירה שניה) במקומה (סגן מנהל לשכת לוס אנג'לס), לא ישלח שליח מהארץ.
הנציג אשר מסיים את תפקידו חוזר ארצה ויש לשבצו.

ה. ללשכה בגרמניה נבחר שליח במכרז פומבי. (ולא מקרב עובדי המשרד הקבועים).

ו. השליח בטורונטו חוזר ארצה ובמקומו יוצא שליח אשר מפנה את משרתו.

5. סה"כ כאמור מדובר בחוסר של 6 תקנים, אשר יש לאיישם יש מאין.

6. מדובר בעובדים בכירים מדרגות ממונה ומנהלי אגפים. עקב אי שחרור משרות ותפקידים, גם לא מתפנים תקני אחזקת רכב ולעובדים אלה, יש להעניק רמת נידות ד'.

7. אי לכך, אנו זקוקים למשאבים וכלים מנהליים הבאים:

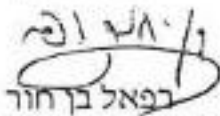
א. 6 תקני כח-אדם – לשם שיבוץ העובדים.

ב. 6 תקני אחזקת רכב רמה ד'.

ג. תגבור של שעות נוספות.

על מנת למנוע משברים מיותרים, יש לכנס בבהילות דיון בנושא בנציבות שרות המדינה, בהשתתפותכם. אני מבקש מכס לא להקל ראש בבעיה חמורה זו ואנא ספקו לנו את הכלים הדרושים.

בברכה,



סמנכ"ל בכיר למינהל ומשאבי אנוש

העתק: מר רחבעם זאבי, שר התיירות

מר איתי אייגס, מנכ"ל

מר אמיר לוי, אגף התקציבים משרד האוצר

גב' סימה סרי, מנהלת תחום יח' השרות למשרדים – נש"מ

מר דוד חזן, ממונה משאבי אנוש



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

לשכת סמנכ"ל בכיר

למינהל ומשאבי אנוש

טל: 02-6754813

פקס: 02-6259556



סימוכין: 2001-0023-1892

ח' תשרי, תשס"ב

25 ספטמבר, 2001

אל: מר אלעד תמרי, רפרנט משרד התיירות אגף תקציבים – משרד האוצר

הנדון: משבר בתיירות והשלכותיו על המערך הארגוני של משרד התיירות

מכתבו של רפי בן-חור מיום 2/7/01

בהמשך למכתב שבנדון, המצ"ב שוב, ולפגישה שהתקיימה בתאריך 25/9/01, בהשתתפות מוטי אהרוני, סימה סרי, אלעד תמרי, דוד חזן, אשר ונונו, להלן דברי הסבר ותכנית כוללת כפי שנדרשנו להגיש:

א. **רקע** - מהלך האירועים הביטחוניים במדינה משפיע על מדיניות התיירות בארץ ובחו"ל, ועל פעולות המשרד. כתוצאה מכך חלו במשק שנויים במבנה הכלכלה והתעסוקה של תעשיית התיירות.

פועל יוצא מכך:

1. שינוי מבנה ארגוני במשרד התיירות -
הוקמו: אגף הסברה, אגף תיירות כפרית, אגף אסטרטגיה ומדיניות שיווק, מגזרים, תעופה ושיווק אלקטרוני.
2. 8 עובדים שיצאו לחלי"ת מתחילים לחזור למשרד. 2 מהם חזרו השנה והיתר יחזרו כנראה במועד.
3. השר בקש לבצע חשיבה מחודשת לגבי פריסת הלשכות בחו"ל, ולכן הוקפאו 2 משרות (יפן, ספרד).
4. חוזרים למשרד 3 עובדים קבועים שאינם מוחלפים ע"י עובדים אחרים, ועובד אחד שפרש לגמלאות.
העובדים החוזרים למשרד הינם ברמה של מנהלי מחלקה ומעלה, תנאי השכר והעסקה של העובדים הנ"ל כוללים רכב שרות די' וכו'.
לסעיפים 2,3,4 מצ"ב רשימה מפורטת.

2/...

5. למשרות בחו"ל (שבדיה וגרמניה) נבחרו 2 עובדים מחוץ למשרד, ולכן ניידות עובדים במשרד מוגבלת והצטמצמה ביותר.

6. הדגשים הניתנים במצב הנוכחי ע"י המשרד בנוסף לאמור לעיל מתבטאים גם בנושאים של פיתוח תשתיות וקבלת פני התייר (לשכות מודיעין לתיירים).

7. שיבוץ העובדים בהתאם לצורכי המשרד הנוכחיים ייעשה כלהלן: תגבור בלשכת הדוברת, אגף ההסברה, תכניות עבודה מגזרי שווק, הלשכה המשפטית (המיועדים לכך: רמי ליסטמן, אלי טל, ארי מרום, דניאלה אהרוני).

ב. להלן הצעת המשרד לפתרון חלק מהבעיות, וזאת בהתאם לדיון המשותף והמלצת נציגי נש"מ והאוצר.

1. שימוש ב-2 משרות מוקפאות (יפן, ספרד) – כמשרות מעבר לתשלום משכורות לשליחים החוזרים, כולל רכב שרות ברמה ד', בהתאם לתנאי העסקתם בטרם השליחות. (רמי ליסטמן ואלי טל). יש לציין, כי תקציב שכר שליח בחו"ל גבוה פי 6 משכר עובד קבוע בארץ, בכל מקרה המדינה חוסכת בתקציבים יקרים.

2. המתנה לשרשרת מכרזים שבעקבותיה אולי יתפנו משרות ואז ניתן יהיה לאיישן ב- 2 עובדים נוספים (אריה זומר- משרת ס/ראש מינהל שיווק, אריה שיבי- ראש אגף שירותי תיירות).

3. פרישת עובדים לגמלאות בשנת 2002 תאפשר שבוץ יתר העובדים החוזרים במשרות שיתפנו – ואשר אותן נדרוש לא לבטל, אלא לנצל למטרה זו. רשימת הפורשים ותפקידיהם מצ"ב.

ג. תכנון לשנת 2002 ואילך:

1. בנוסף למצב המתואר לעיל, משרד התיירות מילא את מכסת בטול התקנים והמשרות וחובות העבר, כך שבשנת 2001 בוטלו 2 תקנים בחו"ל (פריז וניו-יורק), 2 עובדים פורשים לגמלה מוקדמת ועוד ביטול של 4 משרות בארץ. סה"כ בוטלו 8 משרות ועוד חוב של 6 משרות.

2. לשנת 2002 מתוכנן קצוץ נוסף של 2% בתקני המשרד שהם 3 תקנים ועוד 12 חודשי עב"צ ועוד 1/2 משרה בחו"ל.

3. במצב הנוכחי אנו מבקשים לדחות הקיצוץ המתוכנן לשנת 2002/3 ולקבל החלטה לאחר דיון הנהלת המשרד במבנה הארגוני של המשרד.

4. אם יחזרו מהחל"ת כל 6 העובדים הקבועים ניאלץ לדרוש 6 תקנים נוספים או פתרון אחר למצב.
5. במקביל המשרד יעשה מאמצים מוגברים לעודד פרישה מוקדמת של עובדים בתנאים מועדפים.
6. עפ"י המלצת נציגי האוצר נבחנה אפשרות של ביטול העסקת עובדים ב"מסגרת" ע"ח חדשי העסקה, כדי לפנות תקציב חדשי העסקה לעובדים הקבועים החוזרים מחל"ת.

ב ב ר כ ה,

אהובה גנור
סמנכ"ל בכיר למינהל ומשאבי אנוש (בפועל)

העתק: גבי מירה אלטמן, מנכ"ל

19.9.01

תאריך

חיק מס

נספח

מסמך

דערון

סימכון

~~נספח~~

הנה

אקט צו-מה. הונחה הוי?
וכמו כן איך הוייה הדי האון?
עם עפני לראון ה.

✓

משרד התיירות
אגף כלכלה ותקציב

משרד התיירות - לשכת מנכ"ג
תקבל מס. 131 אמתק

2001-09-20

2001-09-23

מס' נתקבל

הערות

1019/01

1019/01

1019/01 - 1019/01

אליה

מזכר

(לדעתנות פנימית במשרד המטעלה)

אל:	כי	התאריך:	19.9.01
מאת:	מרצה	חוק מס:	

תרגום:

סימכין:

כי

אקס צד - מה. הונקרה הוי?

ובני כן אוקר הנייה הכה האוקס

עם עפני. לטען הני.

↓

Miles 10/8/48

מדינת ישראל

משרד האוצר - אגף תקציבים

משרד החירות

לי פאב הנשטיא
19 באוגוסט 2001
הק. 5394-2001

לכבוד

הגדרן: העצה לקביעת נהלים של פיתוח חירותי אזורי

הזכר נמסרים בזאת בעצה לקביעת נהלי עבודה לאישור פרויקטים בתוכנית האזרח האזורי של משרד החירות.

העצה מתבקשת להתייחס בין היתר לנושאים הבאים:

1. קביעת רף של טיעור השותפות מינימלי של הגורמים השונים לפיתוח בכלל תקציב הפיתוח האזורי של משרד החירות ובכל פרויקט המאושר במסגרת תקציב זה באופן פרטני.
2. גיבוש כללים להגשת סקר כלכלי כבסיס להצרכת פרויקטים והחלטה על התקדמות בהם.
3. קביעת נהלים להצגת תוכנית תהווקה, עיי הגוף האחראי על הפרוייקט והחירותי וכמיסוג העצמי.
4. הצגת תוכנית טיוקית עיי הגורמים האזוריים הרלוונטיים לפרוייקט עצמו ולאזור בו הוא נמצא כבסיס להצרכת הפרוייקט ולמען ניצול מלא הפוטנציאל הטמון בו.

את עבודת העצה ירכז _____

מר _____ ישמש כיוזר העצה.

העצה מתבקשת להגיש מסקנותיה עד סוף חודש נובמבר 2001.

אוהר מראני
מנכ"ל משרד האוצר והסמונה על התקציבים

מירה אלטמן
מנכ"לית משרד החירות

אורה

מדינת ישראל

משרד האוצר - אגף תקציבים

משרד התיירות

ל באב התשס"א
19 באוגוסט 2001
תק. 5396-2001

לכבוד

הגדרון: תעיד לבחינת מדל חלופי לשיווק התיירות לישראל

הנכם מתמנים בזאת כועדה לבחינת כללים לביצוע ומימון השיווק הביןלאומי התיירותי של מדינת ישראל.

הועדה מתבקשת להתייחס בק היתר לנושאים הבאים:

1. מתכונת הגוף שיבצע את פעילות שיווק התיירות למדינת ישראל וקביעת כללים בנוגע להפקידי ואופן פעולתו.
 2. אופן שילוב הסקטורים חלא מבשלתיים, הנהגים באופן ישיר מתיירות, כחלק אינטגרלי ושווה זכויות וחובות בגוף האמור, וכן בקבלת ההחלטות והן במימון.
 3. גיבוש תיקוני חקיקה, ככל שיידרש, בהתאם למסקנות שיתגבשו.
- הועדה תשמע ותיוועץ בגורמים הפעילים בנושא בארץ ובהריל, ותסתמך ככל שניתן על מודלים בתלאומיים קיימים.

את עבודת הועדה ידכו מר מר יואל כרמי

מר מר יואל כרמי יישמש כיו"ר הועדה.

הועדה מתבקשת להגיש מסקנותיה עד סוף חודש פברואר 2002.

יואל כרמי

אוהד מראני
מנכ"ל משרד האוצר והסמונה על התקציבים

מירה אלטמן
מנכ"לית משרד התיירות

מדינת ישראל

משרד האוצר - אגף תקציבים

משרד התיירות - לשכת מנכ"ל
נתקבל מה: 4173 - 2001-08

כ"ו באב התשס"א
15 באוגוסט 2001
תק. 5307-2001

23-08-2001

הערות

סיכום דיון צוות א' לנישא קליטת עובדי כוח אדם - משרד התיירות

9/11c

משתתפים:

יואל נוה, סטניסלב שברצביין, סיון הכטר, אלעד תמרי - אגף התקציבים
מוטי אהרוני, שולה להב, סימה סרי - נציבות שרות המדינה
אהובה גנור, דוד הזן, אשר ונגנו - משרד התיירות

סוכם:

ייקלטו עובדים במשרות הבאות:

תאור המשרה	הערות
מזכירה ביחידת דוברות	
מזכירה בלשכת מנכ"ל	מאושרת משרת מזכירה אחת
מזכירה בתחום הסברה	
מזכירה באגף שירותי תיירות	
מזכירה במחוז ת"א	0.5 משרה
פקידת הסברה במחוז נצרת	
מזכירת ראש מנהל השיווק או מזכירה באגף תו"ל	אחת מהשתיים, בהתאם להחלטת משרד התיירות
מזכירה באגף קשרי ציבור	
מזכירת סמנכ"ל למינהל	

סה"כ אושרו 8.5 משרות מתוך 16 משרות שהובאו לדיון.

החלטה לגבי המשרות בלשכת השר תתקבל בנפרד.

רשם: אלעד תמרי

העתק:

גב' מירה אלטמן - מנכ"לית משרד התיירות ✓
מר אמיר לוי - רכז תקשורת ותיירות, משרד האוצר
למשתתפים

1950s

2/11

לשכת שר האוצר

כ"ו בטבת התשס"א
21 בינואר 2001
שר. 557-2001

משרד התיירות - לשכת מנכ"ל
נתקבל מיום 2001
11-02-2001
הערות

סיכום דיון

שנערך ביום 21 בינואר 2001,
בלשכת שר האוצר.

על סדר היום : מרכז הירידים

משתתפים : מר אברהם (כייגה) שוחט, שר האוצר
מר איתי אייגס, מנכ"ל משרד התיירות
מר יואל נווה, סגן הממונה על התקציבים
הגב' דינת אפרת, ראש אגף כלכלה במשרד התיירות
מר אלעד תמרי, רפרנט משרד התיירות, משרד האוצר
מר אורן גוטסמן, ראש מטה שר האוצר

מנכ"ל משרד התיירות
סקר את הפרוייקט ומסר על המלצתם החיובית. הפרוייקט מקדם תיירות בפלח השוק הגבוה.

אג"ת
עלות הפרוייקט 24 מליון 8. מבקשים מימון מדינה של כ- 50% ומימון עצמי בערבות העירייה.

שר האוצר
מרכזי הירידים הגדולים בעולם כולם היו בתמיכת המדינה. השאלות הן האם רוצים תשתית תיירותית לתערוכות ואם כן צריך להיות מעורבים ולחמוך בתשתיות של מדינת ישראל.

אג"ת
הפרוייקט לא קשור לחוק לעידוד השקעות הון.

מנכ"ל תיירות
המשרד חמך בעבר גם בבנייני האומה וגם במרכז הקונגרסים בחיפה בהיקפים שונים. תמיכות לפי הכללים לפרוייקטים היא בהיקף של כ- 15%.

שר האוצר
השר מחליט שהממשלה תשתתף בהרחבת מרכז הירידים ב- 15% היקף ההשקעה עד 24 מליון 8 בסכום של עד 3.6 מליון 8 דרך משרד התיירות ובתקציב מיוחד. הנושא יובא לאישור ועדת שרים לכלכלה הקרובה.

רש"מ/ה : מר אורן גוטסמן, ראש מטה שר האוצר

העתק:
למשתתפים

אגף כלכלה ותקציב

כ"ט בטבת תשס"א

24 בינואר 2001

סימוכין: 2001-0017-223

311
2001

מחליטים:

לאשר מענק מיוחד למרכז הירידים והקונגרסים בישראל בע"מ להקמת ביתן תערוכות חדש במרכז הירידים בתל-אביב.

המענק יהיה בשיעור של 15% מסך ההשקעה המוכרת ולא יותר מ - 18.0 מליון ש"ח.

המענק ינתן מתוך תקציב מיוחד שיועמד למשרד התיירות למטרה זו.

המענק ינתן בהתאם לעקרונות ולדרישות שייקבעו במשותף על ידי משרד התיירות ומשרד האוצר.
במסגרת זו יקבע המנגנון לשחרור המענק.

דברי הסבר:

תיירות העסקים, התערוכות והכנסים מתאפיינת ברמת הוצאה גבוהה מאד ולפיכך לפיתוח פלח זה של תיירות נודעת חשיבות רבה למשק הלאומי.

כיום, במרכז הירידים והתערוכות בתל-אביב קיים ביתן אחד בלבד, העומד בסטנדרטים בינלאומיים.

הביתן מנוצל בתפוקתו המלאה ולפיכך נוצר חסם בגידול במספרן של תערוכות בכלל ותערוכות בינלאומיות בפרט במרכז הירידים.

כדי להשאר על מפת הירידים והתערוכות הבינלאומיים וכתנאי הכרחי להמשך פיתוח מגזר התיירות העסקית יש להקים מתקן תערוכות העומד בסטנדרטים בינלאומיים.

התוכנית הינה להקים ביתן תערוכות בהיקף השקעה של כ - 118.5 מליון ש"ח.



31/1

כ"ט טבת תשס"א
24 ינואר, 2001

סימוכין: 2001-0002-346

אל: מר אמנון ליפקין-שחק, שר התיירות

הנדון: מענק השקעה למרכז הירידים

מצ"ב הצעת החלטה שגיבשנו בנושא מרכז הירידים לאור סיכום שהושג אצל שר האוצר.

אני מציע שההצעה תוגש כהצעה משותפת לך ולשר האוצר.

יתכן ויהיו עוד שינויים קלים בניסוח אולם אודה על אישורך העקרוני.

בברכה,

איתי איגוס

מחליטים:

לאשר מענק מיוחד למרכז הירידים והקונגרסים בישראל בע"מ להקמת ביתן תערוכות חדש במרכז הירידים בתל-אביב.

המענק יהיה בשיעור של 15% מסך ההשקעה המוכרת ולא יותר מ - 18.0 מליון ש"ח.

המענק ינתן מתוך תקציב מיוחד שיועמד למשרד התיירות למטרה זו.

המענק ינתן בהתאם לעקרונות ולדרישות שייקבעו במשותף על ידי משרד התיירות ומשרד האוצר.
במסגרת זו יקבע המנגנון לשחרור המענק.

דברי הסבר:

תיירות העסקים, התערוכות והכנסים מתאפיינת ברמת הוצאה גבוהה מאד ולפיכך לפיתוח פלח זה של תיירות נודעת חשיבות רבה למשק הלאומי.

כיום, במרכז הירידים והתערוכות בתל-אביב קיים ביתן אחד בלבד, העומד בסטנדרטים בינלאומיים.

הביתן מנוצל בתפוקתו המלאה ולפיכך נוצר חסם בגידול במספרן של תערוכות בכלל ותערוכות בינלאומיות בפרט במרכז הירידים.

כדי להשאר על מפת הירידים והתערוכות הבינלאומיים וכתנאי הכרחי להמשך פיתוח מגזר התיירות העסקית יש להקים מתקן תערוכות העומד בסטנדרטים בינלאומיים.

התוכנית הינה להקים ביתן תערוכות בהיקף השקעה של כ - 118.5 מליון ש"ח.

**** TRANSMISSION REPORT ****

SID :

Number :

Date : 24-01-01 13:00

Date/Time	24-01 12:59
Dialled number	6253884
Durat.	1' 18"
Mode	NORMAL
Pages	2
Status	Correct

*** Correct : Manual communication ***

***** TRANSMISSION REPORT *****

SID :

Number :

Date : 24-01-01 09:09

Date/Time	24-01 9:08
Dialled number	5635769
Durat.	0'33"
Mode	NORMAL
Pages	1
Status	Correct

*** Correct : Manual communication ***

חוק אלצר
e



משרד התיירות
ירושלים
המנהל הכללי

כ"ט טבת תשס"א
24 ינואר, 2001

סימוכין: 2001-0002-346

אל: מר אמנון ליפקין-שחק, שר התיירות

הנדון: מענק השקעה למרכז הירידים

מצ"ב הצעת החלטה שגיבשנו בנושא מרכז הירידים לאור סיכום שהושג אצל שר האוצר.

אני מציע שההצעה תוגש כהצעה משותפת לך ולשר האוצר.

יתכן ויהיו עוד שינויים קלים בניסוח אולם אודה על אישורך העקרוני.

בברכה,

איתי איגוס



מרכז הירידים והקונגרסים בישראל בע"מ
THE ISRAEL TRADE FAIRS & CONVENTION CENTER LTD.

חוק
23/11

קצת מניח

אל: מרכז אירידיים מס' 2512/00

סמל: MTC (היבוקים)

תעודת:

ת.י. סילח

מקב"ל מלקי ארץ תעקבים לימנין
(היבוקים)

המנהל רב,
ת"י

בני התערוכה, שדר רוקח - ת"ד 21075 - תל אביב, 61210 - טל: 03-6404444 - פקס: 03-6404494
THE EXHIBITION GARDENS: ROKACH BLVD. - P.O.B. 21075 - TEL AVIV 61210
TEL: 972-3-6404444 - FAX: 972-3-6404494 - WWW.ISRAEL-TRADE-FAIRS.COM

שירות התיירות - לשכת מנכ"ל
נתקבל מס'

26-12-2000

הערות



מרכז הידידים והקונגרסים בישראל בע"מ
THE ISRAEL TRADE FAIRS & CONVENTION CENTER LTD.

לשכת המנכ"ל
כ"ח בכסלו תשס"א
25 בדצמבר 2000

מח-
א"ל-

לכבוד
מר איתי אייגיס
מנכ"ל משרד התיירות

לאיתי שלום,

בהמשך לשיחתנו הטלפונית, מצ"ב תקציב הבניין החדש (ע"מ לסמן מתוכו נושא תשתיות).

החומר מועבר רק אליך ולרינת אפרת.

בברכה,
אמיר תמרי, ע"ד
מ"כ"ל

העתק: גבי רינת אפרת - משרד התיירות

תקציב ביתן הביתן החדש

<u>ש"ח</u>	<u>סה"כ ש"ח</u>		
		עבודות עפר	1
702,545		עבודות בתחום המרתף והחצרות	1
84,500		השלמת המבנה	2
<u>787,045</u>			
		עבודות בטון יצוק באתר	2
7,327,859		עבודות בתחום ועל גבי המרתף	1
1,216,142		השלמת המבנה - יסודות ומרצפים	2
1,383,178		קירות ועמודים	3
370,350		קורות, מעקות וחגורות	4
953,600		תקרות וגגות	5
75,500		חדרי מדרגות	6
606,501		סוגי בטונים	7
242,250		שונות	8
1,380,000		פלדות זיון	9
<u>13,555,380</u>			
		עבודות בניה	3
169,400		מחיצות מבלוקים	1
209,050		קירות מבלוקים	2
<u>378,450</u>			
		עבודות איטום	4
505,646		עבודות עד למפלס 00.0	1
41,300		איטום שירותים ומטבח	2
1,193,460		איטום גג הפלדה	3
320,250		איטום גגות בטון (אנקסים)	4
<u>2,060,656</u>			
		נגרות אומן ומסגרות פלדה	5
273,550		דלתות / ארונות עץ	1
18,663		מסגרות מ"מ	2
123,100		דלתות אש אקוסטיות	3
19,000		דלתות יעודיות	4
15,700		דלתות/חלונות פח	5
283,340		מעקות, סככות, שונות	6
526,000		שערים/מדרגות וגשרים	7
<u>1,259,353</u>			

(2)

תקציב ביתן הביתן החדש

<u>סה"כ ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>		
		מערכות תברואה כיבוי אש ואויר דחוס	6
	702,280	מע' אספקת חמים וכבוי אש הידרנטים	1
	1,135,030	מע' כבוי אש ע"י מתזים אוטומטיים	2
	851,920	נקזים ואורור	3
	691,946	קבועות תברואה ואביזריהן	4
	344,600	מע' נקוז מי גשם	5
	282,600	אויר דחוס תעשיתי	6
	17,520	מע' כבוי אש ע"י אבקה רטובה	7
	81,140	תחנת שאיבה בחדר מדרגות	8
	218,280	שתי תחנות שאיבה לביוב במרתף	9
	77,940	תחנת שאיבה לניקוז בכניסה לחניון	10
	71,940	השלמת תחנת שאיבה לניקוז יסודות	11
	237,390	חדר משאבות, הגברת לחץ - מים לשימוש	12
	267,300	מע' הגברת לחץ - מתזים אוטומטיים	13
<hr/>	4,979,886		
	8,217,336	עבודות חשמל	7
	336,050	עבודות טיח	8
		עבודות ריצוף וחיפוי	9
	1,209,375	ריצוף מרצפות	
	790,100	חיפיי קירות	
	400,400	שטיחים	
	323,000	מדרגות	
	211,700	ריצוף מערכות הכוללות כיורים	
	59,350	פנלים מעץ ואלומיניום	
<hr/>	2,993,925		
	348,650	עבודות צבע	10
	9,000,000	עבודות אלומיניום	11
	1,149,000	עבודות אבן	12
	6,508,000	מיזוג אויר	13
	850,000	מעליות	14
	18,116,200	עבודות מסגרות חרש וסיכך	15
	1,527,340	אלמנטים מתעשים בבנין	16
		עבודות פירוק סיונת והריסה	17
	937,600	הכנת המבנה להמשך העבודה	1
	179,750	השלמת המבנה שלב ב'	2
<hr/>	1,117,350		

תקציב ביתן הביתן החדש

<u>סה"כ ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>		
143,860	143,860	<u>ציוד קבוע במבנה</u>	18
		<u>עבודות יזמיות שונות</u>	19
	252,000	עבודות פועלים פשוטים	
	208,000	עבודות פועליה מקצועיים	
	96,000	רתכים + רתכות	
	64,000	מסגר	
	110,000	קונגו כולל מפעיל	
	500,000	קומפרסור כולל מפעיל	
	280,000	דחפור כולל מפעיל	
	440,000	משאית רכינה	
	320,000	מנוף	
	40,000	צוות מודדים	
	20,000	פיגום למעליות	
<u>2,330,000</u>			
		<u>פיתוח האתר</u>	20
	334,975	עבודות עפר ומצעים	
	558,100	קירות	
	165,000	מדרגות	
	2,718,000	ריצופים	
	89,000	מעקות	
	120,700	ריהוט חוץ - עבודות מסגרות	
	95,975	רשתות, ארמה וצמחיה	
<u>4,081,750</u>			

(4)

תקציב ביתן הביתן החדש

סה"כ ש"ח	ש"ח		
36,470	36,470	<u>השקיה</u>	21
		<u>מזרקות, מפלים ובריכת השתקפות</u>	22
	688,710	1 בריכה חיצונית	
	38,480	2 בריכת השתקפות בכסיו	
	192,000	3 אחזקת המזרקות, המפלים והבריכות	
919,190			
425,695	425,695	<u>סלילת כבישים ורחבות</u>	23
		<u>מערכות מים ותיעול מחוץ לבנין</u>	24
	356,900	1 מערכות אספקת מים מחוץ לבנין	
	312,250	2 מערכות ביוב	
	348,850	3 מערכת התיעול	
	46,000	4 שונות	
1,064,000			
855,000	855,000	<u>ציוד מטבחים</u>	25
11,140,000	11,140,000	<u>ציוד קבוע ונייד</u>	26
94,180,586			
8,700,000		ב.נ.מ.	
102,880,586			
11,316,864		תכנון 11%	
114,197,450			
4,279,000		רשוי ואגרות בהערכה	
118,476,450		סה"כ עלות	

15/8/01
משרד התעבורה
משרד האוצר
משרד המשפטים
משרד הכלכלה
משרד המבחן



משרד התעבורה - לשכת מנכ"ל
תקבל מ: 15/8/01

15-08-2001

לשכת שר האוצר
מר אבי אלחנן

הנדון:

זואר נכנס
15-08-2001

לכבוד
מר אבי אלח
נשיא התאחדות המלונות בישראל

שלום רב,

אורי

הנדון: מכתבך בנוגע לענף התעבורה

שר האוצר קיבל את מכתבך וביקשני להשיבך. על אף הוזהרות עם מכתבך בנוגע למשבר בענף התעבורה, קביעתך כי האוצר מנהל "חשבוניות" במקום להציל את הענף מצערות ומשוללת כל יסוד. ידוע לכל כי ענף התעבורה מושפע במיוחד מגורמים סביבתיים. לראיה, בשנת 2000 נהנה הענף מפריחה עקב אירועי שנת 2000 וביקור האפיפיור ואילו בשנת 2001 שכל הענף ממצוקה עקב המצב הביטחוני. עם זאת, עדיין מצא משרד האוצר לנכון לסייע לענף ובדיונים בין משרד התעבורה לאוצר הוצעו פתרונות תקציביים של 130 מליון ש"ח.

כידוע, המצב הביטחוני חייב הפניית מקורות כספיים למערכת הביטחון ואף על פי כן משרד התעבורה הינו המשרד האזרחי היחיד שהוצעה לו תוספת תקציבית בשנה זו. עם זאת, החליט משרד התעבורה שלא לקבל כל סיוע באם דרישתו לתוספת בלתי ריאלית של 450 מליון ש"ח לא תתקבל.

צר לי כי למרות שנעשו מאמצים רבים מצד משרד האוצר לסייע לענף התעבורה בסכום משמעותי עדיין מצאת לנכון להעלות את חשענות שבמכתבך.

אשמח לעמוד לרשותך בכל עת.

בברכה,
מר אורי
שרונה ארליך
יועצת כלכלית

התאריך	אלה
19/08/04	אילה
חיק מס	מאת:

הנושא: פיצויים "קו עימא" בעקבות פסיקה

סימון:

כפי שפורטו ע"י רינג אפר מרוב ר
 בענינה מקדמה יוני - ספטמבר 2000
 לפיצויים בעקבות פסיקה. את הפקדה
 הינה נכונה. אולם משאלו הימים
 והעקבות המעבר את תוספת ראוניטי.
 מקנה - הליכות מממשך קנה למנה
 * את צברק, את הפקדה ופולטג אלה.
 פולטג ממנה ב"קו עימא". להסכמת,
 אלה צה יבא. סוף

1950

1950

The following is a list of the names of the
 persons who have been appointed to the
 various positions in the organization.
 The names are listed in alphabetical order.
 The names of the persons who have been
 appointed to the positions of Secretary,
 Treasurer, and Chairman are listed in
 bold type. The names of the persons
 who have been appointed to the positions
 of Vice Secretary, Vice Treasurer,
 and Vice Chairman are listed in
 regular type. The names of the persons
 who have been appointed to the positions
 of Secretary, Treasurer, and Chairman
 are listed in bold type. The names of
 the persons who have been appointed to
 the positions of Vice Secretary, Vice
 Treasurer, and Vice Chairman are listed
 in regular type.



סגן ראש הממשלה
ושר האוצר

31/A

י"א באב התשס"א
31 ביולי 2001
תק. 3309-2001

לכבוד
מר רחבעם זאבי
שר התיירות

משרד התיירות
לשכת השר
07-08-2001
מ"מ
רחבעם זאבי

הנדון: פיצויים לישוכי קו העימות בעקבות הנסיגה מלבנון
מכתבך בנדון מיום 8/7/2001

המצב השורר בגבול הצפון בעקבות הנסיגה מלבנון הביא לעליה בהיקף הפעילות של העסקים התיירותיים, עסקים שבעיקרם מסתמכים על תיירות הפנים. העלייה בהיקף תיירות הפנים בכלל ובאזור קו העימות בצפון בפרט, בתקופה בה מצוי הענף כולו במשבר חריף, מאששת את הטענה כי כל ייחוד ברמת התיירות בקו העימות בעקבות הנסיגה הייתה זמנית בלבד.

לאור האמור לעיל איני מוצא מקום כיום למתן פיצוי לעוסקים בתיירות בקו העימות.

מכבוד רב,
סילב שלום

דעה קבועה:
גב' מירה אלטמן – מנכ"לית משרד התיירות
מר אהוד מראני - הממונה על התקציבים, משרד האוצר
מר יואל נוה - סגן הממונה על התקציבים, משרד האוצר

אגף שרותי תיירות

גי חשון, תשס"א

1 נובמבר, 2000

2000-0014-543

29/11

מקבלת - לשכת טל. 7

29/11

05-11-2000

הערה

אל:מר עובד קדמי - היוזם המשפטי

הנדון: מכרז לתחנות מידע - הערות מהאוצר

קיבלתי את ההערות שבנדון, ולהלן התייחסותי:

1. לגבי הרחבת מעגל המכרז, אני חוששת כי הפקדת הפרוייקט בידי מי שאינו אמון על הנושא התיירותי יפגע ויוזיק לשרותי התיירות, ולכן אני מציעה לפנות לגורמי התיירות, ו/או יזמים בעלי נסיון בשרותי תיירות.
2. לגבי הפרמטרים המוצעים - אני מציעה לתת משקל רב יותר בסעיף 4 להתרשמות כללית מהמזיע ונסיונו בתיירות, ולהוריד מהמשקל לגבי מגוון השרותים - שאותם המשרד בעצם מחייב אותו לספק הן בחינם והן בתמורה. לכן לדעתי - 3. 20% ו- 4. 20% כידוע לנו תוכניות על הנייר יכולות להיות יפות ומרשימות, אך ללא נסיון בתיירות יקשה עלינו לבחור בזכיין המתאים.
3. לגבי סעיפים 6,7,8 - רשימת השרותים. נראה לי כי 2 רשימות - אחת שחובה על הזוכה לספק ללא תשלום, ואחת שמותר לו לספק בתשלום - הינן מספיקות בחלט.
4. לגבי הערות לחוזה, סעיף 8.14 - העסקת 2 עובדים הינה מינימלית לצורך מענה טלפוני, תקשורת אלקטרונית, ומענה לפונים בע"פ. אין להתיר העסקת עובד אחד בלבד בתחנות מידע בערי תיירות מרכזיות.
5. בסעיף 9 - סמכותו של המנהל ואשורו להעסקת עובדים - אם יוחלט שנכון הדבר יש לקבוע כללים לנושא ולעגן אותם בחוזה אחרת אין טעם לכלול הנושא. - לגבי השתלמות עובדים והכשרתם המקצועית זו תהיה חובה.
6. לגבי סעיף 18.01 - ערבות של 1 מ' ש"ח נראית לי גבוהה מדי, אבל זאת לשיקול אנשי הכספים בועדה והחלטתם. יש לזכור כי המצב הנוכחי יכול להתרע יזמים.

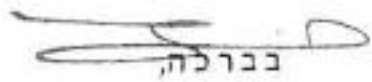
- ליתר ההערות אני מסכימה.

- בנוסף, להלן הערותי לנוסח ההזמנה לקבלת הצעות:

- א. סעיף 5. פרטים נוספים - יש לתקן מסי טלפון, צ.ל. - 02-6754806.
- ב. בעי 8 - רשימת מוצרים ושרותים - שים לב כי הודפסו בטעות בראשית הרשימה 2 משפטים מיותרים שאינם מן העניין.

ג. לגבי הנספחים

1. נספח ג' הינו רשימת שרותים - ולא שמושים .
2. נספח ד' - הינו רשימת מוצרים ושרותים ולא דוגמת .
3. לגבי נספח א' - למחוק סעיף 6 לשכת נתבי"ג ולבטל נספח ב' 6.
4. לגבי נספח ג' - להוסיף סעיף 8 : מסירת מידע תיירותי בטלפון , באמצעות דואר אלקטרוני ואו בפקס .
5. לגבי נספח ז' - תפקידים והתנהגות בשעת חרום - בעיקרון נושא זה הוא באחריות המשרד מכח החוק ויקשה עלינו להטילו על יזם ומפעיל תחנות מידע .
- לכן , יש למחוק את כל הסעיפים המחייבים את היזם בנושא : א.3, 4, 8, 9, 12, ב.4 .
ולהשאיר רק את אלה הדנים בסיוע , אסוף נתונים , ומתן מידע. ולתקן כך :
- סעיף א.5 - על פי הנחיות משרד התיירות ופקוד העורף לספק מידע על חלוקת ציוד מגן לתיירים במלונות , ולתיירים בודדים הגרים אצל קרובים .
- א.6 להוסיף אחרי אצל קרובים - בבתים פרטיים .
- לסעיף ב.2. לתקן - אגף שרותי תיירות .
- לסעיף ב.6. להוסיף - מחלקת התיירות בעירייה .


בברכה,

אהובה גנור
מנהלת אגף שירותי תיירות

העתק : מר איתי אייגס - מנכ"ל
גבי רינת אפרת - מנהלת אגף כלכלה ותקציב
מר א.לוי , מר א.תמרי - אגף תקציבים , מ.האוצר

20. 1/2

מדינת ישראל

משרד האוצר - אגף התקציבים

כ"ד בתשרי התשס"א
23 באוקטובר 2000
תק. 2000-7644

אלק

משרד התירוח - לשכת מנכ"ל
נתקבל מס' 8000-02-5535

01-11-2000

הערות

לכבוד:
עו"ד עובד קדמי
היועץ המשפטי
משרד התירות

הנדון: הערות משרד האוצר לטיוטת המכרז והחווה בדבר הפעלת תחנות המידע לתיו

להלן הערותינו לטיוטת המכרז ולטיוטת החווה בדבר הפעלת תחנות מידע לתיו:

הערות לטיוטת המכרז

סעיף 1 ולאורך המכרז והחווה - מוצע להשתמש בביטוי "דמי זיכיון" במקום ב"דמי שימוש". כמו כן, על מנת לנתק את הקשר מדטי חכירה-שימוש חודשיים מומלץ שהתשלום עבור הזיכיון יהיה שנתי.

סעיף 2 - על מנת להרחיב ככל הניתן את מעגל המציעים הפוטנציאלי, מוצע לאפשר אף ליזמים רציניים בעלי מומחיות בנהיגת שירותים לצרכנים, לוא דווקא לתיירים, לגשת למכרז. סיון ובחינת המציעים ייעשה בתהליך בחירת הזוכה במכרז.

סעיף 3 - מומלץ שסעיף קטן ה - 3 יהיה לפני ה - 2 שבו יצוין כי התוכנית העסקית הנה נגזרת של התוכנית התפעולית והשיווקית.

סעיף 4 וסעיפים קטנים לאורך המכרז והחווה - מוצע נוסח אלטרנטיבי לסעיף:

בחירת הזוכה במכרז תעשה בשני שלבים - השלב הראשון, שמשקלו 20% מהציון הכללי, הנו הדרשמות מהמציע ותוכניותיו להפעלת השירות, לפי הפרוט שיוכא להלן. השלב השני, שמשקלו 80% מהציון כללי, הנו דמי הזיכיון השנתיים שיוצעו ע"י המציע עבור הזיכיון להפעלה תחנות המידע.

ציון הסף המאפשר זכייה במכרז הנו 80 בשלב הראשון של המכרז.

השלב הראשון בבחינת המכרז יבחן לפי הפרמטרים הבאים:

1. 25% - התוכנית התפעולית של המציע, כפי שפורטה בסעיף 3 - ה - 1.

2. 25% - התוכנית השיווקית בהתאם לסעיף 3 - ה - 3.

3. 25% - מגוון השירותים המוצעים ע"י המציע, רמתם והקשרם לתירות.

4. 15% - הדרשמות כללית מהמציע, מניסיונו ופועלו בנושאי תירות ושירות, מהמלצותיו וכו'.

5. 10% - התוכנית העסקית, כפי שפורטה בסעיף 3 - ה - 2.

סעיף 13 במכרז וסעיף 18 בחווה - לדעתנו יש לציין גם במכרז שהזוכה במכרז יצטרך להגיש ערבות בנקאית מתאימה לקיום תנאיו בביצוע החווה הצמוד. בנוסף, ערבות זו צריכה להיות גבוהה מ - 50 אלף ש"ח. לדעתנו נובה הערבות צריך לעמוד על סדר גודל של 1 מיליון ש"ח.

הצעת המחיר - כאמור, מוצע שדמי הויכיון יהיו שנתיים. כמו כן, הם יהיו מוצמדים למרד השנה החולפת.

רשימות שירותים ומוצרים בלשכות המידע - מוצע לנסח את המכרז והחוזה כך שיתייחסו ל - 3 רשימות של שירותים, כפי שיפורטו להלן. שירותים אלו, כולל אלו הניתנים בתשלום, הנם מחייבים והם חלק בלתי נפרד מההצעה והחוזה. על המציע לציין בתכניתו התפעולית את הצורה וההיקף המדויקים בה הוא מתכוון לספק אותם.

6. רשימת מוצרים ושירותים ללא תשלום - לפי הנוסח המופיע בנספח ג' לחוזה.

7. רשימת שירותים שחובה על הזוכה לספקם אך באפשרותו לדרוש עליהם תשלום. שירותי טלפון ופקס ציבוריים, עמדות אינטרנט בתשלום (1-2 בכל לשכה) ועוד. כמו כן, מוצע לבטל את הדרישה לחייב את הזוכה לספק מספר אחרי אינטרנט ללא תשלום, בין השאר בשל בעיות תפעוליות.

8. רשימת מוצרים ושירותים אפשריים לזוכה לספק. רשימה זו תהיה כגון זו המופיעה בעמ' 8 לחוזה והיא תהיה מקיפה ככל הניתן. מומלץ להוסיף לרשימה האמורה השכרת טלפונים סלולריים, מכירת מזכרות ומפות, השכרת שירותי מורי דרך והעמדת דוכנים בתשלום של גורמים הקשורים בתירות.

על רשימה זו המציע יוכל להוסיף, אך יש לציין כי כל הוספה מחויבת אישור המנהל ויתכן שזה לא יינתן. אי לכך ישפעו התוכניות התפעוליות, השיקוקיות והכלכליות של המציע.

הערות לטיטת החוזה

תקופת השימוש - עדיף לקבוע תקופה קבועה של 4 שנים, עם אופציית הפסקה במידה והזכיון לא יעמוד בהתחייבויות. יש להבטיח ודאות לזכיון ולא להשאיר אופציה שאינה ודאית לגבי הארכת החוזה.

התאמת הלשכות - מוצע לנסח את החוזה כך שהמפעיל, בתאום, אישור ופיקוח של המשרד, יעצב ויתאים את הלשכות לייעודן כפי שעולה מהמכרז והחוזה. המשרד יממן, לפי אומדן מהנדס, את החלק הקשור למתן השרות לתייר. דרך זו תאפשר למפעיל גמישות מרבית, תחת אילוצי החוזה ופיקוח המשרד, בביצוע התוכנית התפעולית, השיקוקית והכלכלית.

סעיף 3.06 - מוצע לציין כי השימוש בתחנת המידע לנושאים הנוספים ובכלל זה בהתאם לרשימת השירותים והתוכניות כפי שנוסחו במכרז. כמו כן, יש לציין כי האופן הפיסי ואופן התפעול של השירותים הנוספים וכן העסקת כוח האדם נתונים לאישור ופיקוח של המנהל.

סעיף 6 - יש לתקן לפי המוצע לעיל בדבר דמי הויכיון השנתיים והצמדתם למרד.

סעיף 8.02 - מוצע לנסח את 4 השרות האחרונות באופן הבא, כך שיהיו אילוצים פחות חזקים על מוערי סגירת התחנות: "המפעיל יהיה רשאי להשאיר את תחנות המידע פתוחות מעבר לשעות האמורות לעיל, ובלבד שלא יהיה בכך הפרת הוראות כל דין, כולל חוקי העזר".

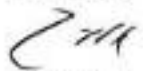
סעיף 8.13 - מומלץ לא לחייב נתינת שירותי אינטרנט בחינם כפי שפורט לעיל.

סעיף 8-14 - חייב של שני עובדים בשעות "המתות" של התחנה נראה מופרז מעט. עובד אחד, יחד עם הדגשה שעובד זה, יחד עם עובדים מוגדרים אחרים לעניין, אחראי על תחום נתינת השרות לתייר בלבד, ולא לעניינים אחרים הנוגעים לתפעול הלשכה, יהיה מספק.

סעיף 9 - יש לציין את סמכותו של המנהל באישור העסקת עובדים. כמו כן, יש להדגיש את נושא חודעת השרות והכשרת העובדים כחלק מהרמה התפעולית הגבוהה והאחידה של הלשכות.

- סעיף 10 - מוצע לתקן בהתאם לניסוח רשימות השירותים לעיל.
- סעיף 18.01 - מוצע להעמיד את סכום הערבות על כ - 1 מיליון ש"ח.
- נספחים ג' - ד' - להתאימם בהתאם לאמור לעיל על רשימות השירותים.
- נספח ו' - מוצע לבטל.

בכבוד רב,



אמיר לוי

רכז תקשורת ותיירות

העתק:

- מר איתי אייגס - מנכ"ל משרד התיירות ✓
- מר יואל נוה - סגן הממונה על התקציבים, משרד האוצר
- נב' גנור אהובה - ראש אגף שירותי תיירות, משרד התיירות
- נב' רינת אפרת - ראש אגף כלכלה, משרד התיירות
- מר אלעד תמרי - רפרנט משרד התיירות, משרד האוצר

23/11
א' חשון, תשס"א
30 אוקטובר, 2000
5474-0002-2000

שר התיירות

אל
מר אברהם בייגה שוחט
שר האוצר

הנדון: המשבר בתיירות - אומדן נזקים ודרכי הטיפול בהם

ענף התיירות ספג בתקופה האחרונה פגיעה קשה, אולי הקשה שידע אי פעם, ולצערנו הרב עדיין לא ניתן לבשר על סיומו של המשבר המדיני שהביא לכך. בין אם יסתיים המשבר בטווח מידי ובין אם ימשך עוד על פני תקופה ארוכה, ברור כי הפגיעה, ובעיקר בתיירות הנכנסת, תמשך עוד מספר חודשים אפילו בתחזית אופטימית.

מצ"ב מסמך תמציתי המנסה לאמוד את הנזקים לתעשיית התיירות ברבעון האחרון לשנת 2000. מהמסמך עולה כי אובדן ההכנסות הישירות של הענף, ברבעון זה בלבד, מסתכם בקרוב ל- 700 מיליון \$ המהווים קרוב ל- 50% מהכנסות הענף.

בהיות שיעור הפגיעה הממוצע 50% לפחות, ברור כי ישנם עסקים רבים שהמשמעות לגביהם היא חריפה יותר עדי כדי מחיקת פעילותם התיירותית.

משמעותו של מצב כזה לגבי אותם עסקים תיירותיים דומה למשמעותם של נזקי שטפונות ונזקי בצורת המכלים לעיתים יכולים של עונה שלמה, ואזי גם מוכים את החקלאים בפיצוי.

התמשכות המצב מביאה כבר בימים אלה את חלק מבתי העסק למצב שבו ללא סיוע המדינה הם אינם יכולים לקיים את עצמם ואת בני משפחותיהם.

בהתאם לזאת אני מציע למנות צוות משותף בראשות מנכ"ל משרדי והממונה על התקציבים, שתפקידו לקבוע למי מבעלי העסקים התיירותיים, ובאיזה אופן ינתן פיצוי.

בברכה,

אמנון ליפקין שחק

העתקים:
איתי אייגס - מנכ"ל משרד התיירות
אוהד מראני - הממונה על התקציבים, משרד האוצר

שר התיירות

א' חשון, תשס"א
30 אוקטובר, 2000
סמיכויך: 2000-0002-5474

Handwritten signature/initials

משרד התיירות ישנת תש"ו
02-11-2000
נהל 7
2000-01-5959
1410

אל
מר אברהם בייגה שוחט
שר האוצר

הנדון: המשבר בתיירות - אומדן נזקים ודרכי הטיפול בהם

ענף התיירות ספג בתקופה האחרונה פגיעה קשה, אולי הקשה שידע אי פעם, ולצערנו הרב עדיין לא ניתן לבשר על סיומו של המשבר המדיני שהביא לכך. בין אם יסתיים המשבר בטווח מיידי ובין אם ימשך עוד על פני תקופה ארוכה, ברור כי הפגיעה, ובעיקר בתיירות הנכנסת, תמשך עוד מספר חודשים אפילו בתחזית אופטימית.

מציב מסמך תמציתי המנסה לאמוד את הנזקים לתעשיית התיירות ברבעון האחרון לשנת 2000. מהמסמך עולה כי אובדן ההכנסות הישירות של הענף, ברבעון זה בלבד, מסתכם בקרוב ל- 700 מיליון \$ המהווים קרוב ל- 50% מהכנסות הענף.

בהיות שיעור הפגיעה הממוצע 50% לפחות, ברור כי ישנם עסקים רבים שהמשמעות לגביהם היא חריפה יותר עדי כדי מחיקת פעילותם התיירותית.

משמעותו של מצב כזה לגבי אותם עסקים תיירותיים דומה למשמעותם של נזקי שטפונות ונזקי בצורת המכלים לעיתים יבולים של עונה שלמה, ואזי גם מזכים את החקלאים בפיצוי.

התמשכות המצב מביאה כבר בימים אלה את חלק מבתי העסק למצב שבו ללא סיוע המדינה הם אינם יכולים לקיים את עצמם ואת בני משפחותיהם.

בהתאם לזאת אני מציע למנות צוות משותף בראשות מנכ"ל משרדי והממונה על התקציבים, שתפקידו לקבוע למי מבעלי העסקים התיירותיים, ובאיזה אופן ינתן פיצוי.

בברכה,

אמנון ליפקין שחק

העתקים:
איתי אייגס - מנכ"ל משרד התיירות
אוהד מראני - הממונה על התקציבים, משרד האוצר



23/11

א' חשון, תשס"א
30 אוקטובר, 2000
סימוכין: 2000-0002-5478

אל:
מר אוהד מראני
הממונה על התקציבים

הנדון: תשלום ארנונה בתקופת המשבר - בתי מלון

בעקבות האירועים שהחלו ערב ראש השנה ואשר נמשכים לצערנו הרב עד עצם היום הזה, נפגע ענף התיירות בצורה רצינית ביותר ויש האומדים את היקף הביטולים בכ- 80%. שיעור זה מתייחס לתיירות הנכנסת, אולם בשלב זה הוא נכון בין בשיעור שווה ובין בשיעור דומה גם לגבי תיירות הפנים.

כתוצאה מכך החל תהליך של צמצום בהעסקת עובדים בענף ובמקרים מסויימים הגיעו הדברים עד כדי סגירת בתי מלון שלמים.

המשמעות הכלכלית לגבי בעלי בתי המלון, בין שהם סגורים ובין שעובדים בתפוסה נמוכה ביותר, היא קריטית. אמנם ישנן הוצאות משתנות שניתן לחסוך בהן, אולם במקביל קיימות הוצאות כגון ארנונה שאינן ניתנות לשליטה ומהוות כ- 6% מהמחזור בימים טובים.

מכאן עולה הצורך לסייע למלונות בתחום זה. לאחר שהתקיים דיון בנושא בין נציגי התאחדות בתי המלון לבין מנכ"ל משרד הפנים ובהמשך לשיחתנו באותו עניין, אני מוצא לנכון להציע את מתכונת הפתרון הבאה:

- תשלומי הארנונה של בתי המלון יופחתו לכדי 1/3 מרמתם הנוכחית. 1/3 יספגו הרשויות המקומיות (שלצערנו גם ייחסכו מהן הוצאות הנובעות מנוכחותם של תיירים באותם ישובים) וה- 1/3 האחרון ימומן ע"י משרד האוצר באמצעות משרד הפנים.

- הסדר זה יופעל לתקופה של חצי שנה.

- בהתאם לנתונים שהעבירה התאחדות המלונות - סך תשלומי הארנונה של בתי המלון בישראל לתקופה של חצי שנה מגיעה לכ- 70 מיליון ₪, כך שהעלות לתקציב המדינה תגיע לכ- 23 מיליון ₪.

אני סבור כי פתרון במתכונת זו הוא מעשי ואפשרי, למרות שהוא מותנה בהחלטה של כל רשות מקומית לגבי המלונות שבשטחה.



בחלוף חצי שנה כאמור יחזרו חיובי הארנונה למלוונות לרמתם המקורית.
המצוקה בענף גדולה ולפיכך יש לקבל החלטות מהירות בנושא. הנני מציע לזמן
דיון עם נציג התאחדות המלוונות, משרד הפנים ומרכז השלטון המקומי כדי להגיע
להסכמה בנושא.
אודה על תשובתך בהקדם.

בברכה,

איתי איגוס

העתקים:
שר התחבורה והתיירות - מר אמנון ליפקין שחק
שר האוצר - מר אברהם בייגה שוחט
שר הפנים - מר חיים רמון
מר דובי גזית - מנכ"ל משרד הפנים
גב' אהובה גנור - מנהלת אגף שרותי תיירות
מר יואל נווה - סגן הממונה על התקציבים
מר אמיר לוי - רכז צוות תיירות ותקשורת, אגף תקציבים

2311k

מדינת ישראל
משרד האוצר - אגף תקציבים

ה' באב התשס"א
25 ביולי 2001
תק. 4550-2001

מס' תיק: 26-07-2001
מס' מכתב: 26-07-2001

28/7/01
ד"ר / עוזר
מנהל (א) - חשב
מנהל

הצעת תוכן

לכבוד:
גבי רינת אפרת
ראש אגף כלכלה
משרד התיירות

הנדון: גיבוש פשרה בנוגע להכניעת מלונות ישראל

ברדיון שהתקיים אצלכם ביום 16/7/2001 הוצגה טיוטת הצעת הפשרה שגיבש משרד התיירות עם רשת מלונות ישראל. כפי שהוסבר לנו, לפי ההצעה סך עלות ההסכם כ- 10.3 מיליון ש"ח שציקרו עבור עבודות פיתוח בסביבת מלונות ישראל באילת שיבוצעו ע"י חפח"א וישראל (ישראל תבצע את העבודות אותן היא מממנת).

על פי ההצעה, מימון העבודות יתחלק באופן הבא:

1. כ- 3.6 מיליון ש"ח - מרינה.
2. כ- 2.2 מיליון ש"ח - חפח"א.
3. כ- 1.9 מיליון ש"ח - ישראל.

בנוסף לכך, על פי ההצעה, מדינת ישראל תממן חוב שלטענת חפח"א ישראל חבב לה בסך כ- 2.6 מיליון ש"ח. אי לכך סך עלות ההסכם המוצע למדינה כ- 6.2 מיליון ש"ח.

כפי שהצגנו ברדיון, ולאחר שבחנו שוב את השתלשלות העניין, אנו סבורים כי במחיר נאות יש מקום להגיע להסדר פשרה עם זאת, לדעתנו אין זה סביר שמדינת ישראל תיקח על עצמה התחייבות של לקוחות החברה כלפיה. הצעתנו היא כי חפח"א וישראל יגיעו להסדר בגיבוי באשר לחוב זה. על מנת לסייע בפיתוח מהלוקת זו, ובזוגחה כי בכך ניתן יהיה להגיע לסיכום טובי, ניתן לשקול הגדלה בהיקף מסוים בחלוקה של המדינה במימון העבודות המוסכמות.

לכשתושג הסכמת החברה לפיתוח חוף אילת ורשת מלונות ישראל לחצעה זו, ניתן יהיה לקיים דיון תקציבי לקביעת חלוקת העלות הנובעת למדינה ואופן התקדמות בעבודות.

בכבוד רב,

אמיר לוי
רכז תקשורת ותיירות

הצחק:
מר איזי אייגס - מנכ"ל משרד התיירות
עוזר עובד קדמי - היצע המשפטי, משרד התיירות
מר יואל נוה - סגן הממונה על התקציבים, משרד האוצר
עוזר דינה ירום - חלשכה המשפטית, משרד האוצר
מר אלעזר תמרי - רפרנט משרד התיירות, משרד האוצר

רח' קפלן 1 ירושלים 91131 ת.ד. 13185 טל': 5317111 - 02 פקס': 5317496 - 02

מדינת ישראל

משרד האוצר - אגף החשב הכללי

2311

ה' בחמוז התשס"א
26 ביוני 2001
ח.ש. 10006-2001

משרד התירות - לשכת מנכ"ל
נתקבל מס' 111

16-07-2001

הערות באתר 111
111

לכבוד,
מר גדי יעקב
מנכ"ל
צוק מגרה בע"מ

הנדון: צוק מגרה בע"מ

מכתבך מיום 24.6.2001

מכתבך מיום 30.4.2001

בקשת חברת צוק מגרה להסדר חובותיה החקבלה בחשב הכללי וטופלה מתוך כוונה להגיע להסדר מוסכם על כל הצדדים הנוגעים בדבר, לפריסת חובותיה של החברה בדרך שבה החברה תוכל להמשיך ולפעול גם בטווח הארוך. חוב החברה בערבות המדינה נכון לחודש ינואר 2001 מסתכם בכ- 11.5 מיליון ש"ח מתוכו כ- 1.3 מיליון ש"ח הינו בפיגור בניגוד להסכמים. למרות זאת, עמדת החשב הכללי היא כי יש לפעול להסדרת חובות החברה בדרך אשר תבטיח את קיום החברה בטווח הארוך.

בעקבות בקשת החברה להסדר חובותיה נבדקה יכולתה הכלכלית של החברה לעמוד בתנאי ההסדר המוצע. דוח האבחון שהוכן בעקבות הבדיקה מצביע על כך שמצבה הפיננסי הקשה של החברה אינו נובע רק מהמצב הביטחוני אלא נגרם כתוצאה ממכשולים הקשורים לפרוייקט עצמו:

1. תריגה גדולה בעלויות הפרוייקט לעומת התוכנית העסקית הבלתי ריאלית שעל בסיסה היא נכנתה.
2. תקופת ההרצה לוחה בהפסדים שהעמיסו על החברה הוצאות מימון נוספות שהקשו עליה תזרימית.

לאור ממצאים אלו אנו סבורים כי יש צורך בביצוע מהלך מקיף בחברה להסדרת חובה בדרך של פתרון כולל, בהשתתפות כל הגורמים בדבר (המדינה, הבנק והחברה), לשם הסדרת החוב לטווח הארוך. הענות לבקשת החברה כפי שהיא כיום לא תביא לפתרון הבעיה אלא לדחייתה לתום תקופת הנרייס. לאור זאת אנו נהיה מוכנים לשקול אישור הסדר אשר יכלול מתן גרייס של חמישה רבעונים לחוב החברה שבערבות המדינה בכפוף לתנאים הבאים:

1. הזרמת הון נוסף ע"י הבעלים לצרכי התפעול השוטף בסדר גודל של 1.5-2 מיליון ש"ח.
2. הסדר של החברה עם בל"ל להפיכת האשראי לז"ק שבאחריותו (כ- 4 מיליון ש"ח) להלוואה לז"א.
3. מימון ההשקעות הנוספות להרחבת הפרוייקט (כ- 5 מיליון ש"ח), יתרת השקעה מאושרת בלתי מנוצלת) צריך להיעשות בעיקר ממקורות עצמיים של הבעלים.
4. פיצויים עתידיים לחברה שלא במסגרת ההסדר המוצע ישמשו לפירעון החוב.

למען הסדר הטוב אבקש להבהיר כי כל הדיון בהסדר החוב נעשה לפני משורת הדין לאחר שהחברה מיצתה את זכויותיה לפי החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט - 1959. במסגרת זו, על החשב הכללי לאשר הסדר אשר יבטיח כי כל תריגה מתנאי ההלוואה המקורית תבטיח או תשפר את הסיכויים להתור החוב בסופו של דבר. לא רק שאינני רואה בכך כל פסול, אלא שדרישות כאמור נדרשות בנסיבות העיניין.

המכתב אליו אתה מתייחס מיום 28.4.2001 הינו טיוטה בלבד אשר נשלחה לבנק במסגרת דיונים פנימיים. במכתב זה פורטו הקריטריונים לפיהם על הבנק לקיים דיון בנושא הסדר תובות חברה. מכתב זה נענה בחיוב ע"י החברה במכתבך בסימוכין מיום 30.4.2001, כולל התחייבות בעלי החברה "להזרים הון לחברה בהתאם לצרכי החברה".

במהלך הדיון בהסדרת חוב החברה אשר התקיים ביום 21.6.2001 בנוכחות נציגי החברה, הבנק, חברת מכלול והחשב הכללי נסוגו נציגי החברה מנכונותם להזרים הון לחברה. במצב דברים זה לא ניתן היה להגיע לסכום בנושא הסדרת החוב.

לבקשתך מצ"ב דוח אבחון חברת מכלול.

בשולי הדברים אבקש להבהיר כי האמירה המיוחסת לי לכאורה על ירך במכתבך שבסימוכין איננה נכונה ואיננה משקפת כלל את עמדתי. למען הדיוק, במסגרת הדיון בנושא הסדר תובות החברה, נאמר כי המצב הביטחוני באזור הצפון היה ידוע לבעלי החברה ערב הקמתה, וכי הגורמים למעבה הפיננסי של החברה אינם פועל יוצא בלבד של המצב הביטחוני באזור אלא גם בעיות הקשורות לפרוייקט עצמו. בעלי החברה אינם יכולים להתעלם מכך בנימוקיהם בבקשת ההסדר.

בכפוף רם,
 דן אלון
 ראש תחום ערכויות מדינה

העתק:

מר סילבן שלום - שר האוצר וסגן רוה"מ, משרד האוצר
 מר חיים ברביכאי - ראש העיר, עיריית קריית שמונה
 מר ניר גלעד - החשב הכללי, משרד האוצר
 מר אחי איגס - מנכ"ל, משרד התירות
 מר אלדד פרשר - סגן בכיר לחשב הכללי, משרד האוצר
 מר שמואל מרדכי, מרכז השקעות
 מר הלל צ'רני, צוק מנרה בע"מ
 מר אבשלום צדוק, צוק מנרה בע"מ
 מר אבי גולנדר, בנק לאומי
 עו"ד דינה ירום, משרד האוצר
 חברת מכלול

מדינת ישראל

משרד האוצר

אגף השכר והסכמי עבודה

כ"ז בתמוז
התשס"א
18 ביולי 2001
ש.כ. 2001-3221
תיק: 400.09

משרד האוצר
לשכת מנכ"ל
ד"ר מיכה שדר
19-07-2001

אל:
מר רפאל בן חור
סמנכ"ל בכיר למינהל ומשאבי אנוש
משרד התיירות
פקס: 6253407

שלום רפי,

הנדון: מר [REDACTED] - שכר דירה - טורונטו
מכתבך מיום 10.7.01

הריני לאשר בקשתכם לכניסת מר [REDACTED] לדירת קודמו בשכר דירה כמפורט
במכתבך שבסימוכין.

בברכה
מיכה שדר
סגן הממונה על השכר

העתק:
מר איתי אייגס - מנכ"ל, משרד התיירות

למס' 2311
למס' 2311
למס' 2311

מדינת ישראל

משרד האוצר

הלשכה המשפטית

2311

י"ד בתמוז התשס"א
5 ביולי 2001
למ. 1468-2001

משרד התיירות
חיועץ המשפטי
15-07-2001

נתקבל

משרד התיירות - לשכת מנכ"ל
נתקבל מס'

17-07-2001

הערות

אל

עו"ד רות גורדין

פרקליטות המדינה

משרד המשפטים

רח' צאלה א-דין 1087

ירושלים 91010

הנדון: מחלוקת בין משרד התיירות ומשרד האוצר למוא"ז "תמר"
בגין פרויקט הגנת החוף כים המלח - שלב א'

בהמשך לשיחתנו הטלפונית בנושא שבנדון לפני מספר שבועות, לבקשתך ולמען הסדר הטוב, הנני מבקשת להבהיר כי המחלוקת שבנדון יושבה. נעשה חישוב מעודכן של הסכומים שנתרו לחילום ע"י מוא"ז למי"ה, וסוכם כי הסכום יועבר למוא"ז תמר. מצ"ב סיכום דיון בראשות מנכ"ל משרד התיירות בענין זה.

בברכה,



דינה ירום, עו"ד

העתק:

עו"ד עובד קדמון - חיועץ המשפטי, משרד התיירות

מר אמיר לוי - רכז תקשורת ותיירות, משרד האוצר

מר אלעד תמרי - רפרנט משרד התיירות, משרד האוצר

רח' קפלן 1 ירושלים 91131 ת.ד. 883 טל': 02-5317111 פקס': 02-6514836

1000

מדינת ישראל

משרד האוצר - אגף החשב הכללי

מינהלת התקמה של קרית ממשלה ובתי משפט

י"ז בתמוז התשס"א
8 ביולי 2001
חש 2001-10024

משרד התיירות - לשכת מנכ"ל
נתקבל ביום 09-07-2001

09-07-2001

הערות

אל הסמוכ"לים למינהל במשרדי הממשלה

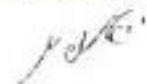
23/א

הנדון : דיון עם מזכיר הסתדרות עובדי המדינה

ב- 24 ביוני 2001 התקיים באזור לדוגמא דיון המשך בנושא המעבר לבניין הג'נרי בהשתתפות החשב הכללי, מזכיר הסתדרות עובדי המדינה ויושבי ראש הוועדים:

1. הוועדים חזרו על 4 הנקודות להם אינם מסכימים.
2. הודגש כי האזור לדוגמא מאפשר לבחון נתונים ועובדות בצורה אובייקטיבית ואין טעם להמשיך להפריח סיסמאות.
3. מזכיר הסתדרות עובדי המדינה והוועדים קיבלו את הצעת החשכ"ל כי כל העובדים יבקרו באזור לדוגמא ויתרשמו באופן הבלתי אמצעי.
4. ארגון הביקורים ייעשה על ידי הנהלות המשרדים בשיתוף הועדים ויתואם עם יואל אופיר.
5. לידיעתכם והיערכותכם.

בברכה,



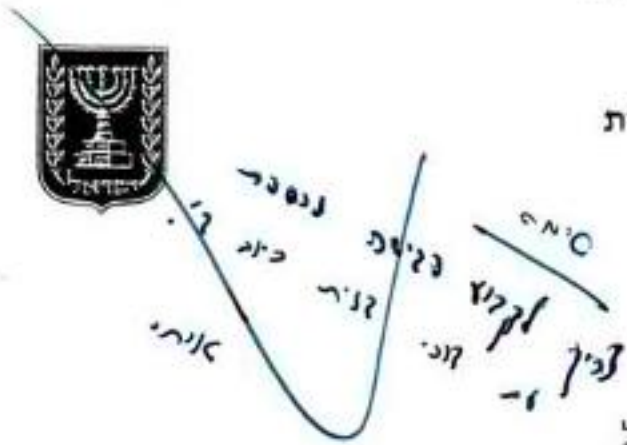
יואל אופיר
סגן בכיר לחשב הכללי

העתק: מר ניר גלעד - החשב הכללי
המנהלים הכלליים של משרדי הממשלה
מר שמואל מנדל - מינהלת קרית הממשלה



אורי כ"ר

22 ינואר 2001
סימוכין: 289-0002-2000



משרד התיירות
ירושלים
המנהל הכללי

אל
מר דובי גזית
מנכ"ל משרד הפנים

הנדון: הנחה בארנונה לבתי מלון
סימוכין: מכתבי אל הממונה על התקציבים מיום 30/10/00

בהמשך למכתבי שבסימוכין (מצ"ב) הודיע לאחרונה שר האוצר כי ההצעה לפיה תינתן הנחה בשיעור של 66% בארנונה לבתי מלון מקובלת עליו וכי משרד האוצר יהיה מוכן לממן את מחצית ההנחה בהתאם להצעתנו.

לאחר שהבנתי מהתאחדות המלונות כי ההצעה האמורה מקובלת גם עליך ועל שר הפנים ביקשתי להכין טיוטת תקנות להסדרת הנושא.

מצ"ב הצעתנו לתקנות.

לאור המצוקה הכלכלית בה מצויים מרבית בתי המלון מאז תחילת האירועים בסוף חודש ספטמבר, אודה לך אם תפעל בהקדם להתקנת התקנות האמורות.

מנהלת אגף כלכלה השקעות ומימון במשרדי - גבי רינת אפרת, כמו גם אני נעמוד לרשותכם בכל הבהרה או סיוע שיידרשו.

בברכה,

איתי איגס

העתקים: מר אמנון ליפקין שחק - שר התחבורה והתיירות
מר חיים רמון - שר הפנים
מר אברהם בייגה שוחט - שר האוצר
מר אוהד מראני - הממונה על התקציבים
גבי רינת אפרת - מנהלת אגף כלכלה השקעות ומימון



א' חשון, תשס"א
30 אוקטובר, 2000
סימוכין: 2000-0002-5478

אל:
מר אוהד מראני
הממונה על התקציבים

הנדון: תשלום ארנונה בתקופת המשבר - בתי מלון

בעקבות האירועים שהחלו ערב ראש השנה ואשר נמשכים לצערנו הרב עד עצם היום הזה, נפגע ענף התיירות בצורה רצינית ביותר ויש האומדים את היקף הביטולים בכ- 80%. שיעור זה מתייחס לתיירות הנכנסת, אולם בשלב זה הוא נכון בין בשיעור שווה ובין בשיעור דומה גם לגבי תיירות הפנים.

כתוצאה מכך החל תהליך של צמצום בהעסקת עובדים בענף ובמקרים מסויימים הגיעו הדברים עד כדי סגירת בתי מלון שלמים.

המשמעות הכלכלית לגבי בעלי בתי המלון, בין שהם סגורים ובין שעובדים בתפוסה נמוכה ביותר, היא קריטית. אמנם ישנן הוצאות משתנות שניתן לחסוך בהן, אולם במקביל קיימות הוצאות כגון ארנונה שאינן ניתנות לשליטה ומהוות כ- 6% מהמחזור בימים טובים.

מכאן עולה הצורך לסייע למלוונות בתחום זה. לאחר שהתקיים דיון בנושא בין נציגי התאחדות בתי המלון לבין מנכ"ל משרד הפנים ובהמשך לשיחתנו באותו עניין, אני מוצא לנכון להציע את מתכונת הפתרון הבאה:

- תשלומי הארנונה של בתי המלון יופחתו לכדי 1/3 מרמתם הנוכחית. 1/3 יספגו הרשויות המקומיות (שלצערנו גם ייחסכו מהן הוצאות הנובעות מנוכחותם של תיירים באותם ישובים) וה- 1/3 האחרון ימומן ע"י משרד האוצר באמצעות משרד הפנים.

- הסדר זה יופעל לתקופה של חצי שנה.

- בהתאם לנתונים שהעבירה התאחדות המלוונות - סך תשלומי הארנונה של בתי המלון בישראל לתקופה של חצי שנה מגיעה לכ- 70 מיליון ₪, כך שהעלות לתקציב המדינה תגיע לכ- 23 מיליון ₪.

אני סבור כי פתרון במתכונת זו הוא מעשי ואפשרי, למרות שהוא מותנה בהחלטה של כל רשות מקומית לגבי המלוונות שבשטחה.



משרד התיירות
ירושלים
המנהל הכללי

בחלוף חצי שנה כאמור יחזרו חיובי הארנונה למלוונות לרמתם המקורית.
המצוקה בענף גדולה ולפיכך יש לקבל החלטות מהירות בנושא. הנני מציע לזמן
דיון עם נציג התאחדות המלוונות, משרד הפנים ומרכז השלטון המקומי כדי להגיע
להסכמה בנושא.

אודה על תשובתך בהקדם.

בברכה,

איתי איגס

העתקים:
שר התחבורה והתיירות - מר אמנון ליפקין שחק
שר האוצר - מר אברהם בייגה שוחט
שר הפנים - מר חיים רמון
מר דובי גזית - מנכ"ל משרד הפנים
גבי אהובה גנור - מנהלת אגף שרותי תיירות
מר יואל נווה - סגן הממונה על התקציבים
מר אמיר לוי - רכז צוות תיירות ותקשורת, אגף תקציבים

תקנות הסדרים במשק המדינה (הגנה מארנונה) התשנ"ג 1993 (תיקון)

1. רשות מקומית דשאיח בשנת המספים 2001, באישור מנכ"ל משרד הפנים והמסונה על התקציבים במשרד האוצר, לקבוע למחזיק בתחומה, הגנה לגבי נכס מסוג כתי - מלון כשיעור של עד 16.5% (עד 66% עבקי הרבעון הראשון של שנת 2001 בלבד).
2. תבאי למתן האישור הוא כיעורשות תממן מחצית מסכום ההגנה שתינתן לבתי מלון בתחומה כאמור, שלא על חשבון אוצר המדינה.

צפיה: איתר אילוס
איתר ש. ילין

תקנות הסדרים במשק המדינה (הנחה בארנונה) התשנ"ג 1993 (תיקון)

1. רשות מקומית דשאית בשנת הכספים 2001, באישור מנכ"ל משרד הפנים והמטבח על ההקצבים במשרד האוצר, לקבוע למחזיק בתחומה, הנחה לגבי נכס מסוג כתי - מלון בשיעור של עד 16.5% (עד 66% עבור הרבעון הראשון של שנת 2001 בלבד).
2. תנאי למתן האישור הוא כי הרשות תממן מחצית מסכום ההנחה שתיתן לבתי מלון בתחומה כאמור, שלא על חשבון אוצר המדינה.

קריטריונים לזכאות להנחה בארנונה לבתי מלון

להלן הצעה לקריטריונים בדבר הנחה לארנונה למלונות. רק מלון המקיים את כל התנאים המצוינים יהיה זכאי למענק.

1. ההנחה תהיה בשיעור 66% מדמי הארנונה עבור הרבעון הראשון של שנת 2001, בהתאם לאישור משרד הפנים על גובה חיוב הארנונה.

2. מחצית ההנחה תמומן ע"י משרד האוצר (33% מסך הארנונה) ומחצית מההנחה תמומן ע"י הרשות המקומית.

3. ההנחה תיתן רק למלונות בתחום רשויות מקומיות, אשר לנביהן יתמלאו התנאים הבאים:

א. הסכמה של ראש הרשות המקומית, מגובה באישור מועצת הרשות, וכן התחייבות לא לפנות למשרד הפנים לקבלת שיפור בנין הסיכום האמור.

ב. התאמת רמת ההוצאה של הרשות בהתאם לסיכום לעיל, ובתאום עם משרד הפנים.

4. ההנחה בארנונה תיתן עבור הרבעון הראשון של שנת 2001, כאשר האומדן לשיעור התפוסה וליחידה בתפוסה לרבעון זה, לצורך קביעת הערים הזכאות להיכלל בהסדר זה, יהיה שיעור התפוסה ברבעון האחרון של שנת 2000.

5. ההנחה תיתן רק באזורים וישובים (לפי החלוקה לאזורים וישובים ברבעון הסטטיסטי לתירות של הלמ"ס) בהן התפוסה ברבעון האחרון של שנת 2000 לא עלתה על 50% ובתנאי שהייתה כיישובים אלו ירידה בשיעור תפוסת החדרים של למעלה מ- 35% ברבעון האחרון של שנת 2000 לעומת הרבעון המקביל לו בשנת 1999.

6. מתן ההנחה יאושר בכפוף להסדרת תקנות ההנחות בארנונה ע"י שר הפנים, בהתאם לסעיף 12 א' לחוק הסדרים במשק המדינה - 1992.

משרד התיירות - לשכת מנכ"ל

תקבל מ: _____

17-01-2001

Grade 2 or 3

~~2000~~



1919/19

1919/19
1919/19

1919/19

1919/19

אלו:	המנכ"ל
מאת:	שרה יפה
תאריך:	4/6
תיק מס':	

3 חזון
 הנהגה
 א"ת

הערות:

סימבול:

מכרז בגין אוויר פרוטין

①

בואקז הוצמט לאוכלר אל

התנגדתי לפרסם מכרז אל

הקמתי מליץ בגין פרוטין (שינוי

אין!) בג'מז תעלה השמיר של

המירז ונמ"ל אל פ"ו נמוח המכרז

יך לאותרזי המכרז

②

אין מקבל כמט אל המזגדי

המכ"ב.

③

נצמתי שיש קה"ג גחומרה:

קווקא יבגין ששמש מכרז ת"רמ

ישווק כמלון אל מוויגתו ?!

גבוי

המכ"ב: ה"מ ארמ

אלים גר אומר

מדינת ישראל
משרד האוצר - אגף החשב הכללי

מינהלת ההקמה של קריות ממשלה ובתי משפט

ח' בסיון התשס"א
30 במאי 2001
חש. 8492-2001

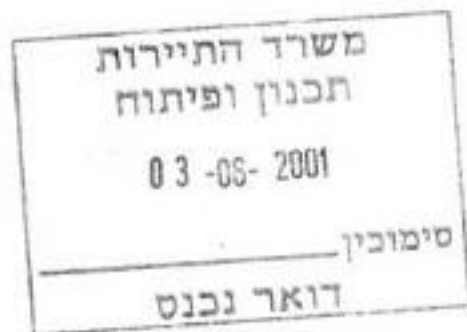
אל: ✓ מר משה ריגל - סמנכ"ל לתכנון, משרד התיירות

הנדון: מכרז בניין פרומין
מזכר מ- 22-2-01

בהתיעצות טלפונית, חברי ועדת המכרזים הודיעו שאינם תומכים בבקשתכם להגביל את המכרז למוסמכי משרד התיירות בלבד.

על כן החלטת ועדת המכרזים לפרסם את המכרז בתוקף.

בברכה,
יואל אופיר
יואל אופיר
סגן בכיר לחשב הכללי



העתק: מר משה אדרי - סמנכ"ל שווק וכלכלה, מינהל מקרקעי ישראל

עו"ד יואל בריס, משרד האוצר

מר שלמה פכלר - חשב בכיר, משרד האוצר

מר אודי ניסן - מנכ"ל, הרשות לפיתוח ירושלים

משרד התיירות - לשרת מנכ"ל

נתקבל ח"י

05-06-2001

הערה

מדינת ישראל
משרד האוצר - אגף תקציבים

24/6/01

ג' בתמוז התשס"א
24 ביוני 2001
תק. 3828-2001

מ"ר
מ"ר
מ"ר
מ"ר
מ"ר
מ"ר

לכבוד:
מר איתי אייבס
מנכ"ל משרד התיירות

2311

הגורן: הצעתכם לתיקון חוק שירותי תיירות

להפתעתנו, התברר לנו כי משרד התיירות העביר לוועדת הכלכלה של הכנסת הצעה לשינוי חוק שירותי תיירות. הצעה זו דנה בנושא הרישוי והפיקוח על סוכנויות תיירות אולם בנוסף גם בנושאים אחרים שעיקרם ביטול הסעיפים בחוק ההסדרים לשנת 1999 שנועדו להגביר את התחרותיות בענף וכן החלת פיקוח ורישוי בתחום המלונות והצימרים. כידוע לך עמדת משרד התיירות, חשובה ככל שתהיה, אינה עמדת הממשלה עד אשר אושר תזכיר החוק בועדת השרים לחקיקה ומשום כך לא ראוי להעבירה לכנסת.

אודה לך אם תבהיר לגורמים אשר קיבלו את הצעתכם בגורן כי היא אינה מקובלת על משרדי הממשלה השונים ואינה משקפת בהכרח את עמדת הממשלה.

בכבוד רב,


יואל נוי
סגן הממונה על התקציבים

הערת:

עו"ד עובד קרמי, היועץ המשפטי, משרד התיירות
מר אוהד מראני - הממונה על התקציבים, משרד האוצר
מר אמיר לוי - רכז תקשורת ותיירות, משרד האוצר
עו"ד דינה ירום, הלשכה המשפטית, משרד האוצר

משרד התיירות - לשכת סגן
נתקבל מס' 2984-2-2001

24-06-2001

הערה:

להלן נוסח התקנה:

**תקנות הסדרים במשק המדינה (הנחה מארנונה) (תיקון מס' 2)
התשס"א - 2001**

בתוקף סמכותי לפי סעיף 12 (ב) לחוק הסדרים במשק המדינה (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב), התשנ"ג - 1992, אני מתקין תקנות אלה:

1. לאחר תקנה 25 לתקנות הסדרים במשק המדינה (הנחה מארנונה), התשנ"ג - 1992, יבוא:

הוספה תקנה
א 25

25א. בשנת הכספים 2001 רשאית מועצה, באשור שר הפנים או מי שהסמך, ועל פי תנאים וכללים שיקבע השר, לקבע למחזיק בנכס מסוג בתי מלון הנחה בשעור של עד 16.5 אחוזים מסכום הארנונה הכללית שהוטלה על הנכס בשנת 2001, ובלבד שמחצית מהנחה כאמור תמומן מקופת הרשות המקומית.

"הנחות
לבתי מלון
בשנת
2001

2. תחילתן של תקנות אלה ביום כ"ג בטבת התש"ס (1 בינואר 2001).

תחילה

חיים רמון
שר הפנים

כ"ג בשבט תשס"א
(5 בפברואר 2001)

¹ סיוח התקנים, עמ' 20.
² קצ"ח התשנ"ג, עמ' 419.

**חוזר מנכ"ל משרד הפנים
תקנות הסדרים במשק המדינה (הנחה מארנונה) (תיקון מס' 2) התשס"א - 2001**

ביום 5/2/01 חתם שר הפנים בתקנות הסדרים במשק המדינה (הנחה מארנונה) (תיקון מס' 2) התשס"א - 2001, על תקנה 25א המסמיכה רשות מקומית, באשור שר הפנים או מי שהסמך, ליתן הנחה בשנת 2001 בשעור של עד 16.5 אחוזים, לנכסים מסוג בית מלון הנמצאים בתחום הרשות המקומית. תנאי בסיסי להנחה כאמור הוא כי מחצית מההנחה תמומן מקופת הרשות המקומית, ומחציתה תמומן ע"י משרד האוצר.

להלן קוים מנחים למתן אשור שר הפנים:

1. ההנחה השנתית אשר רשאית רשות מקומית ליתן, תהיה בשעור 16.5% מהחיוב השנתי של הנכס לשנת 2001.
2. היות ומחצית מההנחה ממומנת ע"י משרד האוצר, ותנאי הוא כי מחצית ההנחה הנוותרת תמומן מקופת הרשות המקומית.
3. ההנחה תנתן רק למלונות בתחום הרשויות המקומיות אשר ימצאו למשרד הפנים התחייבות של ראש הרשות המקומית בנוסח שייקבע, בהסתמך על החלטת מועצת הרשות המקומית הקובעת כי מחצית הנחה אשר על הרשות המקומית לממן כאמור בסעיף 2 דלעיל, אכן תמומן מקופת הרשות המקומית, וכן כי הרשות המקומית לא וזדרוש חוזר בגין סכום זה ממשרדי הפנים או האוצר.
4. ההנחה תנתן רק ברשויות מקומיות (לפי חלוקה לאזורים וישובים ברבעון הסטטיסטי לתיירות של הלמ"ס) בהן התפוסה ברבעון האחרון של שנת 2000 לא עלתה על 50%, ובתנאי שהיתה בישובים אלו ירידה בשעור תפוסת החדרים של למעלה מ- 30% ברבעון האחרון של שנת 2000 לעומת הרבעון המקביל לו בשנת 1999, וזאת בהתאם לרשימה שתועבר למשרד הפנים ממשרד התיירות באשור משרד האוצר.
5. ככלל, מתן אשור כאמור יעשה ע"י שר הפנים בתאום עם משרד האוצר, ולפיכך טרם החתימה על אשור הנחה, כאמור, תועבר הבקשה לידיעה ולחשורת משרד האוצר.
6. יובהר כי הוראות תקנות 16 ו-20 לתקנות הסדרים במשק המדינה (הנחה מארנונה) התשנ"ג - 1993, חלות אף על מתן הנחה לבתי מלון ע"י תקנה 25א כמובא לעיל, ולפיכך תנאי לקבלת ההנחה הוא תשלום היתרה ע"י בית המלון למפורט בתקנה 20, וזאת עד ל- 31 בדצמבר 2001.
7. הבקשה למתן אשור שר הפנים כאמור, תוגש למשרד הפנים, המינהל לכספים ותקציבים לדי _____.

23/12



לשכת המנהל הכללי
משרד הביטחון
Director - General Office

FACSIMILE SHEET

FAX NO.:

972-2-6241870

דף משלוח פקטימיליקה

מס' פקט:

TO:

אל: ליד בית אייזיק

FROM:

חנות: י.א.ב.ב

DATE:

תאריך: 20/12/98

NO. OF PAGES:

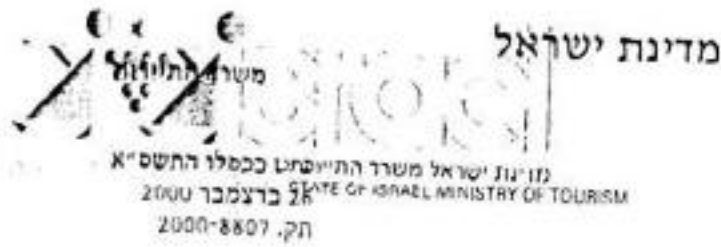
מס' חדשים שנשלחו, כולל דף זה: 3

אישור שליחת פקט
 משרד הביטחון
 י.א.ב.ב

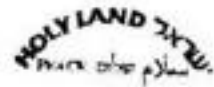
מס' פקט: 23/12/98

חנות: י.א.ב.ב

אל: ליד בית אייזיק



משרד האוצר



קריטריונים לזכאות להנחה כארנונה לבתי מלון

בהמשך להחלטת שר האוצר ושר התיירות, מוסכם לפעול למתן הנחה כארנונה לבתי מלון המקיימים את התנאים המפורטים להלן. סיכום זה מוחנה באישור משרד הפנים, לו הסמכות להעניק הנחה מסוג זה.

1. ההנחה תהיה בשיעור 60% מדמי הארנונה עבור הרכעון הראשון של שנת 2001, בהתאם לאישור משרד הפנים על גובה חיוב הארנונה.
2. מוחצית ההנחה תמוטן ע"י משרד האוצר (33% מסך הארנונה) ומחצית מההנחה תמוטן ע"י הרשות המקומית.
3. ההנחה תינתן רק למלונות בתחום רשויות מקומיות, אשר לנכיהן יתמלאו התנאים הבאים:
 - א. הסכמה של ראש הרשות המקומית, מנוכח באישור טועצת הרשות, וכן התחייבות לא לסנות למשרד הפנים לקבלת שיסוי בנין הסיכום האמור.
 - ב. התאמת רמת ההוצאה של הרשות בהתאם לסיכום לעיל, ובתיאום עם משרד הפנים.
4. ההנחה כארנונה תינתן עבור הרכעון הראשון של שנת 2001, כאשר האומדן לשיעור התפוסה ולירידה בתפוסה לרבעון זה, לצורך קביעת הערים הזכאיות להיכלל בהסדר זה, יהיה שיעור התפוסה ברבעון האחרון של שנת 2000.
5. ההנחה תינתן רק באזורים וישובים (לפי החלוקה לאזורים וישובים ברבעון הסטטיסטי לתיירות של הלמ"ס) בהן התפוסה ברבעון האחרון של שנת 2000 לא עלתה על 100% ובתנאי שהייתה ביישובים אלו ירידה בשיעור התפוסה החוריים של למעלה מ-35% ברבעון האחרון של שנת 2000 לעומת הרבעון המקביל לו בשנת 1999.
6. מתן ההנחה יאושר בכסוף להסדרת תקנות ההנחות כארנונה ע"י שר הפנים, בהתאם לפע"ף 12 א' להוק ההסדרים במשק המדינה - 1992.

הן מלאים
הינן
ההנחה
התפוסה
האחרון
של שנת
2000

דינה אפרת - ראש אגף כלכלה

אמיר לוי - רבו והקשורת התיירות

20.12.00
 טימוכין: 2000-0002-6418

סיכום בנושא הנחות בארנונה למלוונות לאנו' וקמשר בתירות

משתתפים:
 משרד האוצר - אמיר לוי, שי וינר
 משרד התיירות - איתי אייגס, רינת אפרת, אשר ונונו

1. בגין הרבעון הראשון לשנת 2001 תינתן הנחה של 66% בחיובי הארנונה לבתי מלון בהתאם לכללים שלהלן.
2. מחצית מהנחה האמורה תמומן ע"י משרד האוצר באמצעות משרד חפנים.
3. ההנחה תינתן לבתי מלון בישובים בהט' הנתפסה ברבעון האחרון לשנת 2000 לא עלוה על 50% ובתנאי שהירידה בתפוסה ברבעון 4/00 לעומת רבעון 4/99 הייתה בשיעור של 30% לפחות.
4. האפשרות למתן ההנחות ונוסד' בתקנות שר הפנים בעניין הנחות בארנונה, ויקבע בהן מנגנון אישור על מנת למנוע מצב שבו רשות מקומית תיתן הנחה כאשר עפ"י הקריטריונים שבסיכום זה היא לא תהיה זכאיוג להחזר מחצית ההנחה מחמדינו.
5. מתן ההנחה מותנו בהחלטות הרשות המקומית (בגיבוי מועצת הרשות) והתחייבותה לספוג את מחצית מהנחות ולהתאים את תקציבה.

אמיר לוי
 רכו' תיירות אגף תקציבים

איתי אייגס
 מנכ"ל משרד התיירות

מדינת ישראל
משרד האוצר

הממונה על התקציבים

א' באייר התשס"א
24 באפריל 2001
תק. 2001-2418

אוריאל יונה בן זיא
G.6.0

Handwritten notes and dates: 4/5/01, 20/5/01, 10/5/01, and various scribbles.

לכבוד:

מר איתי אייגס
מנכ"ל משרד התיירות

הנדון: הכנת תקציב המדינה לשנת 2002

בימים אלו אנו מתחילים בתהליך גיבושה של הצעת תקציב המדינה לשנת 2002 והתכנית הרב-שנתית לשנים 2003 ו-2004.

גם השנה יתקיימו בממשלה מספר דיונים בנושא תקציב המדינה.

בהתאם לחוק הפחתת הגירעון, הממשלה נדרשת לעמוד בשיעור גירעון מסוים, והדבר מחייב מידה של ריסון תקציבי.

במסגרת זו, אבקשך להעביר אלינו, לא יאוחר מיום 30 במאי 2001, את תכנית העבודה התקציבית של משרדך לשנת 2002 וכן הצעות לתכניות רב-שנתיות (בעיקר בתחומי הפיתוח).

במסגרת תכנית העבודה של המשרד, הנך מתבקש להציג, ככל הניתן, את היעדים המרכזיים של משרדך (בדרך שניתנת למדידה), האמצעים העיקריים להשגתם, תוך הצגת סדרי העדיפויות, צעדי התייעלות ושינויים מבניים.

את תכנית העבודה יש להכין במחירי תקציב 2001.

משרד התיירות - לשכת מנכ"ל
נתקבל חתום: 2001-05-03
03-05-2001
הערות: יונה בן זיא

בכבוד רב,


אוהד מראני


העתק:

מר סילבן שלום - שר האוצר וסגן רוה"מ, משרד האוצר

ז' אייר, תשס"א
30 אפריל, 2001

סימוכין : 665-0017-2001

311
2



הנדון : המשבר בתיירות

במסמך זה מובא כדלהלן :

א. הרקע למשבר (נתוני : תפוסה, לינות, מועסקים ועוד, השלכות על המשק, וביטויי בתיירות)

ב. התמודדות עם המשבר (פעולות שנקטו ופעולות שיש לבצע)

ג. סיכום הפעילות הנדרשת ועלותה.

א.רקע

המשבר הנוכחי בענף התיירות החל עם פרוץ המהומות בראש השנה תשס"א (תחילת חודש אוקטובר 2000).

ברבעון האחרון של שנת 2000 נפגעו מגזר התיירות הנכנסת ומגזר תיירות הפנים.

הפגיעה בתיירות ניכרת במרבית האיזורים הגיאוגרפים בצורה קשה ביותר למעט אילת וים המלח שבהם הפגיעה קטנה יותר.

המשבר בתיירות הפנים נמשך כחודש אחד והחל מחודש נובמבר אנו עדים לגידול מתמיד בלינות נופשים ישראלים ברוב אתרי התיירות למעט מגזר הלינה הכפרית בישובים שלאורך הגבול עם לבנון (ישובי קו הגדר), איזור הבקעה ויו"ש.

ביטוייו של המשבר והשלכותיו על המשק (אוקטובר 2000 - פברואר 2001):

היקף התנועה: ירידה של כ 44% - במספר התיירים, לעומת שנת 2000.

הכנסות למשק מענף התיירות: הפסד הכנסות של כ 3.0 - מיליארד ש"ח.

היקף לינות: ירידה של כ 25% - בסה"כ הלינות, לעומת שנת 2000.

פדיון מלונות: ירידה של כ 28% - בסה"כ הפדיון ברבעון האחרון של שנת

2000 לעומת רבעון אחרון בשנת 1999, ומפדיון מתיירים - ירידה של כ 51%.

בתקופה הנ"ל, חלה ירידה של כ 32% - בפדיון לחדר.

מועסקים: מספר המפוטרים בענף שירותי אירוח ואוכל הגיע לכ 28,000 -

איש. מתוכם:

כ 12,000 - עובדי בתי-מלון ועוד כ- 2,200 הנמצאים בחל"ת (מהווים יחד מעל

ל 40% - ממצבת עובדי בתי-המלונות בישראל).

כ-500 עובדי סוכנויות תיירות נכנסת ועוד כ-150 איש בחל"ת (סה"כ ירידה במצבת העובדים של כ-60%).

סגירת בתי מלון: עד כה נסגרו 25 בתי מלון עם כ-2500 חדרים.

איזורים: הפגיעה הקשה ביותר הינה ב: ירושלים, טבריה, נתניה ונצרת.

צפי: גם שיפור ניכר במצב הבטחוני לא יביא לשינוי משמעותי בהיקפי

הפעילות של מגזר התיירות הנכנסת בחודשים הקרובים ובשנה כולה.

נראה כי היקף כניסות התיירים בשנת 2001 לא יעלה על כ-1.5 מליון

המשמעות: - הפסד הכנסות ישירות של כ-1.5 מיליארד דולר

- ירידה של כ-2.1 מיליארד דולר בתמ"ג

- הפסד של 18,000 מקומות תעסוקה.

מתופעות המשבר:

המשבר מוצא ביטויו החמור ביותר בתחום הביקושים של התיירות הנכנסת ובתחום המוצר התיירותי.

ככל שהמשבר נמשך יותר זמן היקף הנזק בשני התחומים הנ"ל גדל. המשבר בא לידי ביטוי:

בתחום הביקושים - אזהרות נוסע, ביטולים מידיים וביטולי הזמנות לטווח ארוך, פגיעה בצינורות השיווק ועוד.

בתחום המוצר - התמוטטות עסקים קטנים בתיירות וקריסת התשתית התיירותית: מלונות/אכסון, סוכני נסיעות/מארגני תיירות, מורי דרך, מובילים, אטרקציות.

ב. התמודדות הממשלה עם המשבר

לאור האמור לעיל נדרשת פעילות אקטיבית למניעת קריסתן של:

- המערכות השיווקיות של הענף
- התשתית התיירותית.

בתחום המערכת השיווקית:

סוכם על תוספת לשנת 2001 של 70 מלש"ח לשימור התשתיות השיווק והתדמית בחו"ל, ותנועת התיירות לישראל.
כמו-כן סוכם כי בהתאם לצורך, תידון תוספת תקציבית נוספת של 39 מלש"ח.

בתחום המוצר התיירותי/ תשתית התיירות בארץ:

• בתי מלון

פעולות שנעשו עד עתה:

1. **הקלות בארנונה:** כתוצאה מדיון משותף עם האוצר התקבלה החלטה על הנחה בארנונה לרבעון הראשון של שנת 2001. בפועל, ההקלה יושמה רק ברשויות ספורות.
2. **חל"ת:** יושמה תוכנית חל"ת החל מסוף חודש נובמבר 2000 ועד סוף חודש מאי 2001 (כחמישה וחצי חודשים) ונטלו בה חלק כ-2,200 עובדי בתי מלון.

פעולות נדרשות:

1. הארכת ההחלטה על הנחה בארנונה לשנה נוספת, תוך בחינת הנתונים מידי רבעון, על-פי הנוסחא שגובשה עם אגף התקציבים.
2. תיקון תקנה 25א בחוק ההסדרים באופן המחייב את הרשויות במתן ההנחה ויישום ההחלטה.
3. הארכת תוכנית החל"ת בחודשיים נוספים עד חודש יולי.

4. מניעת העלאת מחירי המים למלונות (המסתכמת בכ-26 מלש"ח לשנה).
5. העמדת מנגנון פיצויים או הלוואה עומדת באחת מהחלופות הבאות:
- כאחוז מההפרש בהכנסות או ברווח בין תקופת המשבר לבין ממוצע שלוש השנים הקודמות.
 - לכיסוי הפער בתפוסות בין תקופת המשבר לבין ממוצע שלוש השנים הקודמות.
 - מקדם אחיד לחדר.
 - כיסוי ההוצאות הנדרשות להבטחת המשך הפעלת המלון בניכוי הכנסות בפועל.

גיבוש מנגנון הפיצויים ייעשה תוך 5 ימים מיום דיון זה.

אומדן תקציב נדרש:

- הנחה בארנונה: כ-14.0 מלש"ח לרבעון.
- חל"ת: כ-8.0 - מלש"ח לחודש (כנגד השתתפות הענף בסך של כ-1.3 מלש"ח).
- מנגנון פיצויים: 230 מלש"ח לרבעון.

• **סוכני נסיעות ומארגני תיירות**

פעולות שנעשו עד עתה:

- חל"ת: יושמה תוכנית חל"ת החל מסוף חודש נובמבר 2000 ועד סוף חודש אפריל 2001, על-בסיס תוכנית בת שישה חודשים שהוגשה על-ידי לשכת מארגני תיירות נכנסת ואושרה על-ידי המשרד.

פעולות נדרשות:

- העמדת מנגנון פיצויים הנסמך על כיסוי הוצאות יצור הנדרשות להפעלתם של החברות.

אומדן תקציב נדרש:

32 מלש"ח.

• **מורי דרך:**

פעולות נדרשות:

1. יישום תוכנית חל"ת בת שלושה חודשים לכ-500 עובדים.

2. תיקון חוק הביטוח הלאומי להפחתת מכסת ימי העבודה המזוכים בקבלת

דמי אבטלה.

אומדן תקציב נדרש:

חל"ת: 6.00 - מלש"ח.

• **אטרקציות**

פעולות נדרשות:

העמדת מנגנון פיצויים הנסמך על כיסוי ההוצאות הנדרשות להפעלת

האטרקציה.

אומדן תקציבי:

38 מלש"ח.

• **עסקים תיירותיים ביישובי קו גדר, בקעת הירדן, צפון ים המלח**

ויו"ש

פעולות נדרשות:

העמדת מנגנון הלוואות עומדות ופיצויים להפעלת העסקים.

אומדן תקציבי:

12 מלש"ח.

הערה: הזכאות להלוואות עומדות ולפיצויים למלונות סוכני נסיעות ועסקים

תיירותיים המובאים לעיל תיקבע על-פי קריטריון איזורי.

לאמור, עסקי התיירות יהיו זכאים לפיצויים רק באיזורים בהם יחולו התנאים

הבאים:

• שיעור התפוסה הממוצע באיזור ברבעון הנבדק לא עולה על 50%

• ירידה מוכחת של מינימום 30% בתפוסת החדרים באיזור ביחס

לתקופה המקבילה בשנה קודמת.

ג. סיכום

תקציב נדרש במלש"ח	פעולות נדרשת	תחום
70	שימור צינורות השיווק ויצירת ביקוש	שיווק
28	הארכת הנחה בארנונה (לחצי שנה)	מלונות
16	הארכת חל"ת בחודשיים	
230	הלוואות עומדות (לשנה)	
35	פיצויים (לשנה)	סוכני נסיעות
6	חל"ת	מורי דרך
38	פיצויים	אטרקציות
12	הלוואות עומדות ופיצויים, לפי מהות העסק	ישובי גדר, בקעת הירדן, צפון ים המלח ושונות
435		סה"כ

נבחנו שלוש החלופות למתן פיצויים/הלוואה עומדת לבתי מלון כדלהלן:

א. הפיצוי ייקבע כאחוז מההפרש בהכנסות או ברווח בין תקופת המשבר לבין ממוצע שלוש השנים הקודמות.

1. היות וכל חוקי הפיצויים אינם מתירים פיצוי על רווח אלא מבוססים על אומדן הכנסות או פגיעה ברכוש, נראה שהסיכוי להשיג מנגנון מפצה רווח הוא קלוש.
2. פיצוי על רווח יוצר עיוותים וחוסר תמריץ להתייעלות.
3. שימוש בפרמטר הכנסות: בדיקות אמפיריות מוכיחות שאין בהכרח קשר בין רמת ההכנסות או ההוצאות או הרווח, ולפיכך, פרמטר ההכנסות אינו מהווה אינדיקציה למידת נזק כלכלי.

ב. הפיצוי יקבע לפי הפער בשיעורי התפוסה

שימוש בפרמטר התפוסה מתבסס על ההנחה כי רמת התפוסה משקפת רמת הכנסה ורווח. מניתוח נתוני ענף התיירות ברור, מעל לכל ספק, כי קשר זה אינו הכרחי ובעיתות משבר הוא אף רופף.

ג. קביעת פיצוי כספי אחיד לחדר

שיטה זו אינה מתחשבת במאפיינים ספציפיים של איזורים גיאוגרפים, מתעלמת מהשוונות הקיימת בין בתי המלון ויש בה סיכון בעידוד חוסר התייעלות.

על בסיס האמור לעיל נעשה נסיון להציג שיטה המבטיחה קיום תפעול שוטף של בתי מלון בעת המשבר, הנותנת תמריץ להתייעלות בצד התפעולי והמשלבת מרכיבי עלות ורמת הכנסות, תוך מתן ביטוי להבדלים איזוריים וסוגי מלונות שונים.

לאור זאת, השיטה והנוסחא המומלצות הינן כדלהלן:

1. חישוב הממוצע של עלויות קבועות ושל עלויות משתנות ב-3 שנים קודמות הנתון יהווה הגדרה של רמת הוצאות מייצגת בשנה ממוצעת נורמטיבית (לכל מלון ומלון)
2. קביעת האחוז של ההוצאות (הקבועות והמשתנות) שיש לכסות בכדי להבטיח המשך קיומו של המלון. הנתון יקבע ברמה **איזורית** (ייעשה ניסיון לקבוע גם על-פי רמות שונות של בתי מלון).
3. לגבי כל מלון יבדקו רמת ההכנסות וההוצאות בפועל בכל רבעון ובסוף השנה.
4. הפיצוי ינתן לכיסוי ההפרש בין ההכנסות בפועל לבין ההוצאות בפועל או ההוצאות הנורמטיביות (המוכפלות במקדם האחוזי האיזורי) - הנמוך מבין שניהם.

אגף כלכלה ותקציב

25 פברואר, 2001

ב' אדר, תשס"א

23/11



מקבל חס' קיבוץ

28-02-2001

הערה

לכבוד
אילן קרני
הלשכה להסעת תיירים
רח' יצחק שדה 34,
תל אביב

שלום רב,

הנדון : מענה לנייר העמדה בנושא - משבר בענף הסעת התיירים

ראשית ברצוני להתנצל על העיכוב במתן מענה למכתבך בנושא מיום 28/12/00. בהתייחס לנושאי הטיפול אשר הועלו במכתבך, הריני להביא לידיעתך את הפעולות אשר בהן נוקט המשרד במטרה לסייע לענף הסעת התיירים :

1. קרן הלוואות לעסקים קטנים בתיירות - המשרד פועל להקמתה של קרן הלוואות בתנאים מועדפים אשר תסייע לגורמי התיירות ובכללם ענף מסיעי התיירים בפתרון בעיות המימון, לערכתנו הקרן תהיה זמינה בקרוב.

2. המצאת ערבות בנקאית למשרד התיירות - הנושא נבחן ע"י הנהלת המשרד ועמדה בנושא תגובש בהקדם.

בברכה,

ונונו אשר

אגף כלכלה ותקציב

העתק איתי אייגס - מנכ"ל

אהובה גנור מנהלת אגף שירותי תיירות

רינת אפרת - מנהלת אגף כלכלה ותקציב

יעל מזרחי - ממונה מסיעי תיירים ומסחר תיירותי

מזכר

אל:	התאחדות אדוואטים
מאת:	אגודת אדוואטים
תאריך:	18/03/2001
חוק מס:	

הנדון: חלוקת הון העסקים - נ"ר חלוקה

סיכום:

אגודת אדוואטים,

אנו מודים לך על המעורבות והתמיכה שאתה נותנת לנו.

בית אדוואטים חונך בניו יורק

אגודת אדוואטים

בהתנה

אגודת

תאריך: 18/03/2001

מזכר

(לחברות פנימית במשרדי הממשלה)

תאריך:	19/11/2007
שאל:	היגוי אגודת עוזר
מאת:	אהרן אבנר
הנדן:	משרד העליון הכספי התיכונים - י"י עמ"ק

סימון:

אגודת עוזר איגוד

במסגרת אגודת עוזר (מ"ע), המנו"ע

מבקש חוות-דעת בקשר ל...

אגודת עוזר

כפי שצוין לעיל

(Signature)

הנדן: אהרן אבנר

יו"ר משרד

~~אגודת עוזר~~

~~מ"ע - ע"מ~~

~~מ"ע - ע"מ~~

אגודת עוזר איגוד - חוות דעת

(Handwritten notes, partially illegible)

משרד התיירות
המנהל הכללי

9/1/01

א.כ.ר.

חוק.

מאמנה

ר.כ.ג.

א.ה.

מס' תיק תל אביב
מכת מנכ"ל

2001-02-100

08-01-2001



משרד התיירות
ג. ב. -
08-01-2001
הערות

יצחק שדה 34, תל-אביב 67212 ת.ד. 51442 טל. 03-6392777 פקס. 03-6392756
34 ITSHAK SADB ST. TAL-AVIV 67212 ISRAEL P.O. BOX. 51442 TEL. 972-3-6392777 FAX. 972-3-6392756

28.12.2000

משרד התיירות
אגף שירותי תיירות
01-1-2000
נחלב

לכבוד

מר איתי איגס - מנכ"ל
משרד התיירות - ירושלים.
אדון נכבד,

משבר ענף הסעת התיירים - נייר עמדה

רקע

משבר התיירות הפיקד אותנו הנגזר מהמצב הביטחוני - פוליטי, לא פסח על ענף מסיעי התיירים.
הווה ידוע לך כי ענף מסיעי התיירים הינו ענף צעיר השקעות.
בענף פועלות כיום 83 חברות לתיור באוטובוסים, נצי הרכב הכולל מונה מעל 2,000 אוטובוסים תיירותיים.
עלות אוטובוס העומד בתקן תיירותי הינה כ- \$ 180,000 ארה"ב.
מרכיבי סל התשומות הקבועות להפעלת אוטובוס תיירותי הינם שכר, חון, ביטוח הנהלה וכלליות, ומשקלו בסל החוצאות הכולל הינו כ- 2/3.
תחושת האופטימיות שליוותה את גורמי הענף בכלל, וחברות התיור בפרט, האיצה את תהליך רכישתם של אוטובוסים תיירותיים, הן לשם חידוש משק והן לשם הגדלת צי כלי הרכב.
הליך ההצטיידות מלווה בקבלת אשראי ממוסדות מימון, כאשר מרכיבו משמעותי בסכום ההשקעה הכולל.



יצחק שדה 34, תל-אביב 67212 ת.ד. 51442 טל-פקס 03-6392777 פקס. 03-6392756
34 ITSHAK SADE ST. TAL-AVIV 67212 ISRAEL P.O. BOX. 51442 TEL. 972-3-6392777 FAX. 972-3-6392756

ענף הסעות התיירים אינו זוכה לסל הטבות כפי שזוכים לו שאר מגזרי הענף כבתי
מלון (מענקים והטבות), סוכני נסיעות ותיירות נכנסת (תמיכה בשיווק), אטרקציות
תיירותיות (מענקים והטבות) ועוד.

מנגד, הענף מאופיין בתחרות עזה עם חברות מזרח ירושלמיות, שאין ספק כי
תקורת הפעלתן נמוכה לאין שיעור, וכן מחברות אוטובוסים שצצו כפטריות אחר
הגשם, והחלו לפעול בתחום התיירות ללא כל רשימות סיוור וללא העסקת קציני
בטיחות, כמתחייב בחוק.

השפעת המשבר הנוכחי

על פי כל האמור לעיל, יקל עליך להבין את מצוקת הענף בעתות משבר, ובמיוחד
לאור המאפיינים הייחודיים של המשבר הנוכחי אשר צוינו לעיל.
חשוב לציין כי המשבר הנוכחי הקיף את כלל מגזרי הענף: תיירות נכנסת ותיירות
הפנים, ולפיכך הפגיעה קשה אף יותר בכל הנוגע למרכיב התחבורה במגזרים אלה.
אנו מודעים לקמפיין תיירות הפנים שהפעיל משרדך, ואני תקווה כי בעתיד הקרוב
נוכל להנות ממנו בתחום פעילותנו, אם כי בצורה אין שינוי משמעותי בתחום זה.
חברות התיור השביתו מעל 70% מצי האוטובוסים התיירותיים, ואף איחסנו אותם
במגרשי חניה לשם חסכון מרכיב הביטוח.

מאות נהגים פוטרו מעבודתם, ואם המשבר לא יחלוף, נאכף לפטר מאות נוספים.
גם קיצוץ משמעותי בעלויות הנגזר מפעולות אלו, לא מונע קריסתם של חברות תיור
כתוצאה מאי יכולתן לעמוד בהתחייבויות לספקים, בנקים ומוסדות מימון, ורשויות

מס.



יצחק שדה 34, תל-אביב 67212 ת.ד. 51442 סל 03-6392777 פקס 03-6392756
34 ITSHAK SADE ST. TAL-AVIV 67212 ISRAEL P.O.BOX. 51442 TEL. 972-3-6392777 FAX. 972-3-6392756

לתדהמתנו, לאור חוק ההסדרים והתקנת תקנות שירותי תיירות אנו נדרשים כעת להמציא ערבויות בנקאיות למשרד התיירות הידוע לבטח את מצבנו לאשורו.

לאור הנאמר לעיל, מצאנו לנכון לפנות אלך כגורם ממשלתי העשוי לפעול למזעור השפעות המשבר הקשה על ענף הסעת התיירים.

הרשה לנו להציג בפניך מספר נושאים, אשר טיפול בהם עשוי לתרום להשגת

המטרה:

נושאים לטיפול בהיבט סיוע ממשלתי

1. התערבות במסגרת הבנקאית, להקפאת התחייבויות חברות הסעת התיירים למשך פרק זמן מוגדר, לשם הענקת מרחב נשימה והפחתת לחץ האשראי.
2. התערבות במסגרת המוסדית, לשם הקפאת תשלומים קבועים כפרמיית ביטוח, ארנונה ומיסים, ותשלומי חובה. צעד ראשוני השו הקפאת המצאת ערבויות בנקאיות למשרד התיירות.
3. קביעת הסדר פחת מואץ לשם הקטנת תבות המס לשנת 2000. במנגנון זה נעשה שימוש בעבר, ואין כל מניעה להחילו על ענף הסעת התיירים, במיוחד לאור מצוקת הענף ואי יכולת הנמנים עליו לעמוד בנטל ההתחייבויות הכספיות.
4. הלשכה להסעת תיירים, בה מאוגדים כ-20 חברות לתיור, זכתה להכרח כארגון יציג, על די משרד התיירות.



יצחק שדה 34, תל-אביב 67212 ת.ד. 51442 טל. 03-6392777 פקס. 03-6392756
34 ITSHAK SADE ST. TAL-AVIV 67212 ISRAEL P.O. BOX. 51442 TEL. 972-3-6392777 FAX. 972-3-6392756

- אנו מבקשים הכרה מלאה ומקבילה לשאר צדדי הענף בכל הנוגע לקרנות שיווק, מענקי סיוע ממשלתי וכד.
5. התערבות במישור בנק ישראל לשם הקמת קרנות מימון מסובסדות, כפי שבעבר פעלו קרנות למימון משלוחי ייצוא.
6. שיתוף נציגי ענף הסעת התיירים במטות חידוש בעתות משבר.

בהודמנות זו הרשה לנו להודות לך על היענותך המיידית בכנס החירום, וקבל התנצלותנו הכנה על העיכוב בהכנת נייר העמדה.

נשמח לדון עמך ועם בכירי המשרד לליבוך הטעמים.

בברכת חג חנוכה שמח

אוריאל קרני

הלשכה להסעת תיירים - לה"ת

העתק : גבי אהובה גנור - מנהלת אגף שירותי תיירות

גבי יעל מזרחי - הרשות המוסמכת למסיעי תיירים

עלון התיירות - ישיבת 100
נתקבל ב- 2001-03-04
04-03-2001
הערות 131044

אוריאל

אנשים: הקב"ה תפארת ארבור
ביתאם ארנא הקב"ה
באצ"ה פנימי אין אדם
אלן אהובים כולם בולטים אלא רשון.

בבית
אהובה

File No 30

מאת: אפרת רינת
 נשלח: יום שני 19 מרץ 2001 17:18
 אל: שושן סימה
 נושא: קידום : מענה:מרכז הירידים - ת"א

חוב
 א.ב.כ.

סימני, ראי וקבעי לנו 30 דק'
 תודה

מאת: אייגס איתי
 נשלח: יום שני 19 מרץ 2001 17:10
 נמען: אפרת רינת
 נושא: RE: מענה:מרכז הירידים - ת"א

כן, מקסימום אם נדבר קודמאז נבטל

-----Original Message-----

מאת: אפרת רינת
 Sent: Monday, March 19, 2001 4:42 PM
 To: אייגס איתי
 Subject: מענה:מרכז הירידים - ת"א

מתי אתה רוצה שנדבר על זה?
 לתאם עם סימה?

מאת: אייגס איתי
 נשלח: יום שני 19 מרץ 2001 12:19
 נמען: אפרת רינת
 נושא: RE: מרכז הירידים - ת"א

לא היה שום סיכום.
 לא כזה ולא אחר.
 צריך לדבר על זה

-----Original Message-----

מאת: אפרת רינת
 Sent: Monday, March 19, 2001 9:47 AM
 To: אייגס איתי
 Subject: מרכז הירידים - ת"א

אייגס

ניסיתי לדבר איתך בעניין אתמול, אך לא השגתיך בטלפון...
 אמיר תמרי טוען שהיה סיכום - איתך ועם שר האוצר - שמכירים להם בכל ההוצאות כולל אלו שבוצעו לפני שנים.
 אמיר לוי לא מוכן לשמוע על זה, וטענתו היא שאנו מכירים בהשקעות עתידיות.
 מה עמדתנו?

רינת



משרד התיירות
המנהל הכללי

סימוכין: 97-02-7554

ת"ת
3/11
~~משה~~

זימון לפגישה בלשכת מנכ"ל

תאריך: 01 / 04 / 08

מאת: סיוה שזן

1. אל:

1. ליה אלמ

2. אלן בלוז

3. אילן וולנו

_____ .5

_____ .6

_____ .7

_____ .8

_____ .4

2. על קיום פגישה בתאריך 5/4/08, שעה 14:00.

3. ביטול פגישה בתאריך _____, שעה _____.

4. דחית פגישה מיום _____, שעה _____ לתאריך _____ שעה _____.

5. מקום הפגישה חדר מנכ"ל

6. נושא הפגישה הצעת מצב ומיוון פאזה - משאב מיונות

7. משתתפים מחוץ למשרד _____ / _____

8. מצ"ב חומר _____ / _____

9. נא התייחסותכם/חוו"ד עד לתאריך _____ / _____

השתתפותכם נדרשת בפגישה.

תודה,
סימה שזן

שושן סימה

מאת: אפרת רינת
נשלח: יום שישי מרץ 30 2001 9:03
אל: שושן סימה
עותק: גבאי-זדה דליה
נושא: הערכת מצב וכיווני פעולה - משבר בתיירות

סימני
בוקר טוב

איתי ביקש לנוכח כניסתו של השר החדש מסמך על המשבר.
המסמך מוכן ומסרתיו לאיתי, אבל עליינו לקיים פגישה עליו.
אנא תאמי פגישה בהקדם (כמובן שתיאמתי את זה עם איתי) עם: אשר, אורן ואנוכי.
תודה
רינת

מדינת ישראל
משרד האוצר

31/10

הממונה על התקציבים

כ"ה בשבט התשס"א
18 בפברואר 2001
תק. 1180-2001

מעיד התירות - לשרת מנכ"ל
נתקבל - 875-02-2001

לכבוד

28-02-2001

מנכ"ל משרד התורה

הערות: א"מ

אמ"מ 31/01/01

מלך נפתלי חפרי הוליה

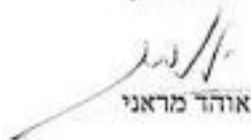
הנדון: תקציב המשכבי לשנת 2001

מצ"ב לעיונכם תקציב המדינה המשכבי לשנת 2001 שהמשרדים שבאחריותכם נדרשים לפעול לפיו עד לאישור הסופי של תקציב המדינה לשנת 2001 על ידי הכנסת.

התקציב המשכבי הוכן בהתאם להוראות חוק יסוד משק המדינה, אשר קובע כי בהעדר תקציב מאושר, רשאית הממשלה להוציא בכל תודש רק את החלק השנים-עשר של תקציב השנה הקודמת לתשלום התחייבויותיה על פי החוק, על פי החווים ואמנות וביתרת התקציב רשאית הממשלה להשתמש להפעלת שירותים חיוניים והפעולות שנכללו בחוק התקציב לשנה הקודמת. התקציב המשכבי המוצג לעיונכם ביחד עם הוראות החשב הכללי שפורסמו ומנות המימון הניתנות על ידו מידי חורש, נועדו לעמוד במסגרת התקציבית המחויבת על פי החוק.

אני מקווה כי תקציב המדינה לשנת 2001 יועבר בהקדם האפשרי על מנת להחזיר את המשרדים שבאחריותכם לפעולה החקינה ולמזער הנזקים הנגרמים על ידי הפעלתו של התקציב המשכבי.

בכבוד רב,


אוהד מראני

העתק:

מר אברהם (בייגה) שוחט - שר האוצר, משרד האוצר
פרופ' אבי בן בסט - מנכ"ל משרד האוצר, משרד האוצר
קצין תקציבים משרד

מעיד התירות - לשנת 2001
נתקבל - 875-02-2001
16-04-2001
31/01/01

גירסת בניית תקציב מספר 97 תקציב המשכי לפי מינימום בין שנ שנת תקציב 2001

כל הסעיף

מספר סעיף	שם סעיף	הוצאות נטו	הוצאה מותנית בהכנסה	הכנסה מיועדת	הרשאה להתחייב	שיא כ"א	נתוני כמות
37	משרד התיירות	356,253	8,853	-8,853		168.5	
37 01	מינהל שירותים כלליים	60,258				168.5	
37 01 01	תשלומות כח אדם	37,639				168.5	
37 01 01 01	שיא כח אדם	16,040				149.5	595
37 01 01 02	עבודה בלתי צמיתה	4,860					47,308
37 01 01 03	שעות נוספות	1,569					3,489
37 01 01 07	כונניות	104					
37 01 01 08	שכר שליחים	9,558				19.0	151
37 01 01 09	אחוקת רכב ונסיעות	4,516					
37 01 01 10	שירותי כח אדם חיצוניים	992					
37 01 02	שירותים מרכזיים אמרכלות	11,807					
37 01 02 01	פעולות כלליות בתיירות						
37 01 02 02	פעולות רווחה	263					
37 01 02 05	נסיעות לחו"ל	500					
37 01 02 08	מיסים עירוניים	927					
37 01 02 09	שכר דירה	1,500					
37 01 02 10	תפעול ואחזקה	2,011					
37 01 02 13	דאר טלפונים ומטלוחים	2,001					
37 01 02 14	הדרכה והשתלמויות	400					
37 01 02 15	שמירה ובטחון	484					
37 01 02 16	דמי שמוש בדו"ר ממשלתי	1,956					
37 01 02 21	אחוקת רכב ממשלתי	491					
37 01 02 23	רכב ממשלתי - דלק ואחזקה	227					
37 01 02 25	פעולות הדובר	370					
37 01 02 26	השתתפות באירגונים בני"ל	677					
37 01 02 28	השתתפות במשרד לבטחון						
37 01 02 30	הכנסה מגורמי חוץ						
37 01 03	מידע ובקרה	2,731					
37 01 03 02	חומרים מתכלים	275					
37 01 03 03	תחזוקת תוכנה בסיסית	579					
37 01 03 04	קניית שירותי מחשב	422					
37 01 03 05	הטמעת מערכות מחשב	182					
37 01 03 06	התקנה והטמעת מערכות	101					
37 01 03 07	תחזוקת חומרה	422					
37 01 03 08	תחזוקת תוכנות ישומיות	370					
37 01 03 09	תחזוקת תקשורת	222					1
37 01 03 10	מערכות מידע ובקרה	158					

גירסת בניית תקציב מספר 97 תקציב המשכי לפי מינימום בין שנ שנת תקציב 2001

כל הסעיף

מספר סעיף	שם סעיף	הוצאות נטו	הוצאה מותנית בהכנסה	הכנסה מיועדת	הרשאה להתחייב	שיא כ"א	נתוני כמיות
37 01 04	חברות תשתית תיירותית	8,081					
37 01 04 01	חמ"ת - מנהלה ושיווק	1,262					
37 01 04 08	חמ"ת - שכר	5,993					
37 01 04 09	חמ"ת - שכר דירה	806					
37 02	שירותי תיירות בישראל	1,500					
37 02 04	רישוי תקינה והכשרה	200					
37 02 04 01	רישוי ותקינה	200					
37 02 04 02	דרוג בתי מלון						
37 02 04 04	עתודה לפעולות מיוחדות						
37 02 08	תיפעול וארועים (מחוזות)	500					
37 02 08 01	פעולות המעוזות	500					
37 02 08 02	פעולות ביקורת						
37 02 08 03	ארועים ומופעים						
37 02 08 04	השתתפות במשרד לאיכות						
37 02 10	השתתפות האפוסטרופוס						
37 02 10 01	חמיכות מעובנות המדינה						
37 02 10 02	השתתפות האפוסטרופוס						
37 02 10 04	השתתפות במשרד החינוך						
37 02 11	הכשרת כ"א בתיירות	800					
37 02 11 01	הכשרת כח-אדם בתיירות	400					
37 02 11 02	אקדמיזציה בתיירות	400					
37 02 11 04	הכנסות ממבחנים						
37 02 11 06	קמפיין הסברה לשנת 2000						
37 03	המינהל לשיווק התיירות	64,005	8,821	-8,821			
37 03 03	מחלקת פרסומים	3,000	1,064	-1,064			
37 03 03 03	הכנת חומר פרסומי	3,000	1,064	-1,064			
37 03 03 06	הכנסות ממכירת חוברות						
37 03 05	הוצאות כלליות	900					
37 03 05 14	נשיות לחייל שיווק	200					
37 03 05 15	הוצאות נילות לפעילות	700					

גירסת בניית תקציב מספר 97 תקציב המשכי לפי מינימום בין שנ שנת תקציב 2001

כל הסעיף

מספר סעיף	שם סעיף	הוצאות נטו	הוצאה מותנית בהכנסה	הכנסה מיועדת	הרשאה להתחייב	שיא כ"א	נתוני כמויות
37 03 05 16	הוצאות אבטחה בחייל						
37 03 06	לשכות צפון אמריקה	5,759					
37 03 06 06	עתודה לשיווק						
37 03 06 59	צפון אמריקה שכר (24.5)	3,340					
37 03 06 60	לשכות צפון אמריקה מנהלה	2,419					
37 03 07	לשכות אירופה	13,231					
37 03 07 53	לשכות אירופה שכר (36)	6,690					
37 03 07 54	לשכות אירופה מנהלה	6,541					
37 03 08	יבשות אחרות	1,430					
37 03 08 20	יבשות אחרות שכר (3.5)	738					
37 03 08 21	יבשות אחרות מנהלה	692					
37 03 14	פעולות שיווק תיירות זרה	3,000	11	-11			
37 03 14 02	פעולות משותפות עם	1,000					
37 03 14 03	פעולות משותפות עם						
37 03 14 05	ארוח עתונאים זרים	2,000	11	-11			
37 03 14 06	הכנסות גורמי חוץ						
37 03 14 07	ארוח מחליטנים						
37 03 14 08	פעולות משותפות עם						
37 03 15	עידוד תיירות פנים	1,000	53	-53			
37 03 15 01	פעולות משותפות עם						
37 03 15 02	פעולות לעידוד תיירות	1,000	53	-53			
37 03 15 05	הכנסות מגורמי חוץ						
37 03 15 10	אזור ישיע						
37 03 15 12	אזור הבקעה וים המלח						
37 03 15 13	אזור נליל עליון ומערבי						
37 03 15 14	מרכז מידע לקו עימות						
37 03 16	פעולות שיווק תיירות זרה	35,485	7,693	-7,693			
37 03 16 01	פרסום תדמית ומכר -	15,000	769				
37 03 16 02	פרסום תדמית ומכר -	18,651	1,099				
37 03 16 03	פרסום תדמית ומכר -	1,834	110				
37 03 16 04	פעולות מיוחדות לשיווק	2,418					
37 03 16 06	עתודה לשיווק	3,297					
37 03 16 07	הכנסות גורמי חוץ			-7,693			
37 03 16 08	פעולות שיווק של בתי						
37 03 16 09	שיווק תיירות נכנסת בקו						

גירסת בניית תקציב מספר 97 תקציב המשכי לפי מינימום בין שנ שנת תקציב 2001

כל הסעיף

מספר סעיף	שם סעיף	הוצאות נטו	הוצאה מותנית בחכנסה	הכנסה מיועדת	הרשאה להתחייב	שיא כ"א	נתוני כמיות
37 03 16 12	שיווק בינלאומי לאתרים						
37 03 16 14	שתודה לקרן המים						
37 03 20	פיתוח מגורי שוק שונים	200					
37 03 20 04	פיתוח מגור שוק שונים	200					
37 04	פעולות תכנון וכלכלה	3,201	32	-32			
37 04 05	פעולות תיכנון ופיתוח	800					
37 04 05 01	קוי מדיניות ותיכנון	500					
37 04 05 04	עידכון חמ"א 12						
37 04 05 10	תכנון וכלכלה	300					
37 04 06	פעולות כלכלה ומיסון	1,600	32	-32			
37 04 06 01	סטטיסטיקה וסקרים	500	32				
37 04 06 02	סטטיסטיקת תיירות והארח	500					
37 04 06 03	פעולות האגף						
37 04 06 05	הכנסות ממכירת חוברות			-32			
37 04 06 06	שתודה						
37 04 06 07	שירותי יעץ	400					
37 04 06 08	חשבון לווין לתיירות						
37 04 06 09	מהנדסים ואדריכלים						
37 04 06 10	אסטרטגיה וקביעת	200					
37 04 06 11	העסקת כלכלן						
37 04 06 99	שתודה לסטטיסטיקת תיירות						
37 04 07	חונכות עסקית	801					
37 04 07 01	חונכות עסקית	650					
37 04 07 02	הדרכה קבוצתית ליוזמים	151					
37 04 07 14	חונכות והדרכה בקו עמות						
37 06	רזרבה	810					
37 06 01	רזרבה	810					
37 06 01 01	רזרבה להתיקרויות-קניות						
37 06 01 02	רזרבה לשכר	810					
37 06 01 03	רזרבה למס"ח						
37 06 01 04	רזרבה						
37 07	תמיכה בפיתוח התיירות	226,479					

גירסת בניית תקציב מספר 97 תקציב המשכי לפי מינימום בין שנ שנת תקציב 2001

כל הסעיף

מספר סעיף	שם סעיף	הוצאות נטו	הוצאה סותגנית בהכנסה	הכנסה מיועדת	הרשאה להתחייב	שיא כ"א	נתוני כמות
37 07 01	מענקים על פי חוק	100,371					
37 07 01 01	מענק השקעה-התחייבויות	100,371					
37 07 02	מענקים שאינם על פי חוק	124,559					
37 07 02 01	מענק חוץ-התחייבויות	71,412					
37 07 02 03	מענק מיוחד לנגב	12,609					
37 07 02 05	מענק למרוקט הבתאים	24,818					
37 07 02 06	שפור ושדרוג מלונות						
37 07 02 07	עתודה למענקים שאינם ע"פ						
37 07 02 08	מתחמי תיירות						
37 07 02 09	מענקים לשימור ושדרוג	15,720					
37 07 02 10	מענק לאטרקציות בקו צימו						
37 07 06	סיוע לתיירות כפרית	1,549					
37 07 06 01	סיוע לתיירות כפרית	1,549					
37 07 06 02	הבעלת מהנדסים בתיירות						
37 07 06 03	תשלום מע"מ עבור מענקים						
37 07 06 04	שיפוץ חדרי אירוח בקו						
37 08	רורבה לתמיכות						
37 08 01	רורבה						
37 08 01 01	רורבה לתשלומי העברה						

גירסת בניית תקציב מספר 97 תקציב המשכי לפי מינימום בין שנ שנת תקציב 2001

כל הסעיף

מספר סעיף	שם סעיף	הוצאות נטו	הוצאה מותנית בהכנסה	הכנסה מיועדת	הרשאה להתחייב	שוא כ"א	נתוני כמות
78	פיתוח תיירות	91,224	1,276	-1,276			
78 01	פיתוח תשתיות	87,572	1,276	-1,276			
78 01 01	פיתוח תשתיות אזוריות	78,215	1,276	-1,276			
78 01 01 02	אצבע הגליל כללי	3,945					
78 01 01 03	גליל הררי כללי	2,332					
78 01 01 04	סובב נגרת כללי	2,536					
78 01 01 05	הגמקים וגליל תחתון כללי	2,232					
78 01 01 06	עכו האתיקה	6,000					
78 01 01 07	קרית שמונה	2,028					
78 01 01 08	גולן כללי	506					
78 01 01 09	נהריה וחוף צמון	3,550					
78 01 01 10	חוף מרכז כללי	1,014					
78 01 01 11	טבריה	2,000					
78 01 01 12	פיתוח תיירות במגזר	1,014					
78 01 01 13	השתתפות משרד חנונים						
78 01 01 14	חיפה	507					
78 01 01 15	כרמל כללי						
78 01 01 16	נתניה	2,028					
78 01 01 17	צפת	1,000					
78 01 01 18	מירון	2,028					
78 01 01 21	חמ"ת - תקציב תכנון	3,500					
78 01 01 25	שילוט תיירותי	1,521					
78 01 01 26	חמ"ת כללי	1,650					
78 01 01 27	חוף דרומי כללי						
78 01 01 28	החזרים מפרוייקטים			-1,276			
78 01 01 32	מרכז כללי						
78 01 01 33	עתיקות בית שאן	3,057					
78 01 01 35	ציפורי						
78 01 01 36	נגרת	2,500					
78 01 01 37	קיסריה	2,028					
78 01 01 38	יפו	4,000					
78 01 01 39	אילת	2,000					
78 01 01 40	ירושלים כללי	6,533					
78 01 01 41	סביבות ירושלים	2,028					
78 01 01 43	אזור ישיע						
78 01 01 44	בקעה וים המלח	2,739					
78 01 01 45	יד ושם						
78 01 01 46	ירושלים - מעיד	2,028					
78 01 01 47	ירושלים - פרוייקטים						
78 01 01 63	כפר תיירות	2,000					
78 01 01 67	עתודה במיתוח אזורי		1,276				
78 01 01 68	באר שבע	1,732					

גירסת בניית תקציב מספר 97 תקציב המשכי לפי מינימום בין שנ שנת תקציב 2001

כל הסעיף

מספר סעיף	שם סעיף	הוצאות נטו	הוצאה מותנית בהכנסה	הכנסה מיועדת	הרשאה להתחייב	שיא כ"א	נתוני כמות
78 01 01 69	חמיית דיור						
78 01 01 70	השתתי משרד הדתות						
78 01 01 71	השתי משרד התשתיות						
78 01 01 72	נב	4,179					
78 01 01 73	מצדה	4,000					
78 01 01 74	הערכות לביקור האפיפיור						
78 01 01 75	הערכות לביקור האפיפיור -						
78 01 01 76	השתתפות משרד המניס						
78 01 01 81	עתודה לתכנון						
78 01 02	תשתית מוסדות הכשרת כ"א	418					
78 01 02 01	תשתית מוסדות הכשרת כ"א	418					
78 01 07	מיתוח תשתית ציבורית	5,012					
78 01 07 01	מיתוח אכסניות נוער	5,012					
78 01 07 02	השתתפות במשרד החינוך						
78 01 07 03	עתודה לפיתוח אכסניות						
78 01 08	שימוץ לשכות תיירות	252					
78 01 08 01	שימוץ לשכות תיירות	252					
78 01 10	הנגות ים המלח	3,675					
78 01 10 02	השתתפות ממשלה בהנגות	1,609					
78 01 10 03	כדיקות מקדימות - שלב ב'	2,066					
78 01 10 99	רורבה						
78 01 11	שתודה ליעוד						
78 01 11 02	שתודה להתיקרויות						
78 04	רכישת מחשב וציוד	3,652					
78 04 01	רכישת מחשב וציוד	3,652					
78 04 01 12	מיחשוב לשכותבחו"ל						
78 04 01 16	שתודה לפיתוח מחשב						
78 04 01 17	מיחשוב כללי	3,652					
78 04 01 19	מטבע						
78 04 01 20	תכלית						
78 04 01 21	מערכת תומכת עידוד						

15-04-2001

לשכת סמנכ"ל בכיר
למינהל ומשאבי אנוש

סימוכין: 2001-0023-556

15 מרץ, 2001
כ"אדר תשס"א

אל: מר אלעד תמרי, רפרנט/משרד התיירות

הנדון: מבנים לשכות מידע
מכתבך מיום 5/03/01

קראתי את מכתבך ולרגע נדמה היה לי, כי איש אחר ולא אתה, השתתף עמנו בסיור בכל האתרים הפוטנציאליים להקמת לשכות מידע.

אני יכול להבין, כי מכתב זה נכתב לאחר דיווח והתייעצות עם הממונה עליך.

לגופו של עניין:

1. תל-אביב

לא ניתן לשכן את עובדי הביקורת בדירה המושכרת הקיימת היום והמשמשת את המחוז.
לצערך, הצעתך אינה מציאותית וסותרת את רוח שיחתנו בסיור.

2. נצרת

כפי שראית וגם הובהר לך, נבחן כל האזור הרלוונטי גם באמצעות מכרז פומבי וזה המקום הבלעדי, אשר יכול לשמש כלשכה, כל החלטה אחרת הינה בלתי הגיונית ולא נכונה.

3. טבריה

החלופה אשר אתה מציע, הוצגה לנו בסיור וכולנו נוכחנו לדעת, כי אין היא ריאלית וטובה גם על פי עמדת העירייה.

יש למקם את הלשכה במקום המוצע עם כל מה שמשמע מכך.

2/..

4. אילת

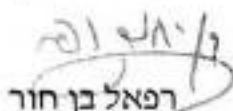
נבדקת אפשרות במשרדים אשר התפנו במבנה של חפח"א בבית הגשר בטיילת.

הנושא הועבר לידיעתך ולידיעת אמיר לוי במכתב מיום 26/12/01, הכולל תרשים.

אודה על אמת, לדעתי ולדעתי בלבד, השידוך שלנו עמכם בנושא זה, יכול ליצר ול"הוליד" הרבה נושאים חשובים אחרים, אך לא לשכות מידע לתייר.

זה הזמן להקים לשכות אלה, תוך ניצול ימי ההפוגה בתיירות ואמונה, כי העתיד יהא ורוד ומוצלח, ולכך עלינו להיערך.

בברכה,



סמנכ"ל בכיר למינהל ומשאבי אנוש

העתק: **מר איתי אייגס - מנכ"ל**

מר אמיר לוי - רכז תיירות - משרד האוצר
גב' רינת אפרת - מנהלת אגף כלכלה ותקציב
גב' אהובה גנור - מנהלת אגף שירותי תיירות
מר בני קליגר - ממונה בנא"מ
מר אשר ונונו - אגף כלכלה ותקציב

אברהם - אברהם - אברהם

מדינת ישראל

משרד האוצר - אגף תקציבים

י' באדר התשס"א
5 במרץ 2001
הק. 1376-2001

311

משרד התיירות - לשכת מנכ"ל
נתקבל מ: 2000-2-6454

14-03-2001

הערות והאגף א רפי אחימיק
17/12/2000

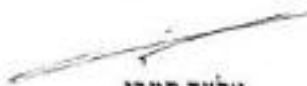
לכבוד:
מר רפי בן-הור
סמנכ"ל בכיר למינהל ומשאבי אנוש
משרד התיירות

הגדרון: מבנים ללשכות מידע
מכתבך בגדרון למנכ"ל משרד התיירות מיום 17/12/2000

בהמשך למכתבך בסימוכין, ברצוני להבהיר את עמדתנו בגדרון:

1. תל אביב - אכן, כדאי לדעתנו להסב את כל הקומה הראשונה בבניין לטובת הלשכה שתוקם.
 - יש לציין כי לדעתנו יש לשקול, בעקבות הצמצום בתפקידי אגף הביקורת בשנים האחרונות וזה הצפוי בסוף שנת 2001 ובעקבות ייעול מומלץ באגף הביקורת ובמחוז תל אביב, שיחידות אלו יסתפקו בדירה המושכרת בקומה השניה של הבניין, ללא צורך בשכירות נוספת.
 2. נצרת - לדעתנו על מבנה הלשכה להיות בהתאם לכללים שנוסחו בנייד העקרונות, כחלק מהמתאר הארצי של הלשכות. המקום הנוכחי קטן מדי ולא עומד בסטנדרטים הדרושים, לכן יש למצוא מקום מתאים במקום הלשכה הנוכחית.
 3. טבריה - המקום המוצע הנו סביר. עם זאת, חסרונו בכך שהוא אינו נמצא בלב המרכז התיירותי אלא מעט בצד על הדרך הראשית ובנוסף עלות תחזוקתו גבוהה מאד. מומלץ לבדוק התכנות העברת הלשכה, כחלק מתוכנית הפיתוח הכוללת של הטיילת המתוכננת ע"י משרד התיירות והחמ"ת, לבניין במרכז הטיילת. בניין זה זקוק לשיפוץ ומיועדת להיות בו הלשכה וכן תחנת משטרה מקומית לתיירות. לדעתי, מקום זה מתאים יותר ללשכה ואת עיקר עלות השיפוץ ניתן לקבל כחלק מהשתתפות מזערית של העירייה בתוכנית הפיתוח של המרכז התיירותי בטבריה.
 4. אילת וירושלים - טרם הוצגו לפנינו אלטרנטיבות ללשכות במקומות אלו.
- סיכום על מיקום ומבנה הלשכות יאפשר יציאה למכרז.

בכבוד רב,



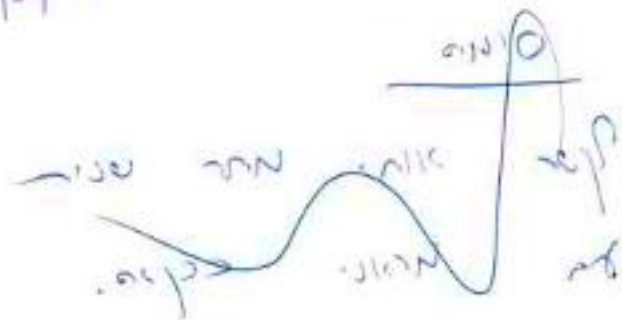
אלעד תמרי
רפרנט משרד התיירות

העתיק:
מר איתי אייגס - מנכ"ל משרד התיירות ✓
גב' אהובה גנור - ראש אגף שירותי תיירות, משרד התיירות
מר אלכס פלוטנו - ממונה הנדסת ניהול ופרוגרמות, משרד האוצר
מר אמיר לוי - רכז תקשורת ותיירות, משרד האוצר

Op'k 1/11/10

משרד התיירות
המנהל הכללי

19/2/01



א.ח.



2/11

4 פברואר, 2001
י"א שבט תשס"א
2001-0002-505

לכבוד
מר אוהד מראני
ממונה אגף תקציבים
משרד האוצר

אוהד שלום,

בהמשך לשיחתנו הטלפונית בנדון, מצורף בזאת טיוטת סיכום דיוני תקציב שיווק
תיירות לשנת 2001.

אבקש התייחסותך וסגירת הנושא בהקדם.

בברכה,

איתי איגס

העתקים: מר יואל נווה, סגן ממונה תקציבים, משרד האוצר
מר אמיר לוי, רכז תיירות ותקשורת, משרד האוצר

סיכום תוספת תקציב - שנת 2001

ב - 25.10.00 פנה מנכ"ל משרד התיירות לממונה על התקציבים במשרד האוצר בבקשה לתוספת תקציב שיווק לשנת 2001 בסך 117 מיליון ₪ (מצ"ב) (בקשת התקציב עודכנה בשלב מאוחר יותר ל - 109 מיליון ₪).

בקשת התקציב ותכניות השיווק המפורטת שהוצגו, הינן מתן מענה שיווקי הכרחי למשבר העמוק אליו נקלעה תעשיית התיירות כתוצאה מההתרחשויות באזורנו.

בהתבסס על מסמך הבקשה התקיימו מספר דיונים ופגישות עבודה בין צוותי האוצר ומשרד התיירות בהן נותחו השלכות ומשמעויות המשבר מהיבט התיירות ופורטו דרכי הפעולה והאסטרטגיה השיווקית הנדרשת על מנת לשמר ולהחזיר את תשתיות השיווק והתדמית וכמובן את תנועת התיירות לקדמותה.

עפ"י התוכניות שהוגשו ונדונו סוכם על תוספת של 70 מיליון ₪ לתקציב השיווק בשנת 2001. במידת הצורך יפתח הדיון במהלך השנה באשר ליתרת תוספת התקציב הנדרשת בהתאם למסמך הבקשה הראשוני.

אוהד מראני

ממונה אגף תקציבים
משרד האוצר

איתי אייגס

מנכ"ל
משרד התיירות

***** TRANSMISSION REPORT *****

SID :

Number :

Date : 28-02-01 15:56

Date/Time	28-02 15:54
Dialled number	5317193
Durat.*	1' 12"
Mode	NORMAL
Pages	2
Status	Correct



משרד החינוך
ירושלים
10000000

2001-0097-505
מ"מ 2001-0097-505
2001-0097-505

לכבוד
מר משה סמיר
מחלקת אגף ויקיפדיה
משרד החינוך

אשר סלם

באופן ליחידה הטלפנית בגינה, סמינר כנאן נאמא סיכום דיוני תקציב שנתון
ליוזמת שנת 2001

מקום באינטרנט וזאת על-מנת להקטין את


איתי אינס

מס' תאיל טום, ימין חומת הקניונים, מעוז המצור
מזא אסיר סי, רחוב חירות אנקשורית, מעוז המצור

מס' תאיל טום, ימין חומת הקניונים, מעוז המצור
מס' אסיר סי, רחוב חירות אנקשורית, מעוז המצור

מס' תאיל טום, ימין חומת הקניונים, מעוז המצור
מס' אסיר סי, רחוב חירות אנקשורית, מעוז המצור

מס' תאיל טום, ימין חומת הקניונים, מעוז המצור
מס' אסיר סי, רחוב חירות אנקשורית, מעוז המצור

מכתב
מ/ת
קמ"ל
קמ"ל

ז' שבט תשס"א
31 ינואר, 2001

סימוכין: 2001-0002-460

הנדון: סיכום תוספת תקציב - שנת 2001

ב - 25.10.00 פנה מנכ"ל משרד התיירות לממונה על התקציבים במשרד האוצר בבקשה לתוספת תקציב שיווק לשנת 2001 בסך 117 מיליון ₪ (מצ"ב) (בקשת התקציב עודכנה בשלב מאוחר יותר ל - 109 מיליון ₪).

בקשת התקציב המפורטת תכניות השיווק הנגזרות הינן צורך ותוצר ישיר של המשבר העמוק אליו נקלעה תעשיית התיירות כתוצאה מההתרחשויות באזורנו.

בהתבסס על מסמך הבקשה התקיימו מספר דיונים ופגישות עבודה בין צוותי האוצר ומשרד התיירות בהן נותחו השלכות ומשמעויות המשבר מהיבט התיירות ופורטו דרכי הפעולה והאסטרטגיה השיווקית הנדרשת על מנת לשמר ולהחזיר את תשתיות השיווק והתדמית וכמובן את תנועת התיירות לקדמותה.

עפ"י התוכניות שהוגשו ונדונו סוכם על תוספת של 70 מיליון ₪ לתקציב השיווק בשנת 2001. במידת הצורך יפתח הדיון במהלך השנה באשר ליתרת תוספת התקציב הנדרשת בהתאם למסמך הבקשה הראשוני.

אוהד מראני

ממונה אגף תקציבים
משרד האוצר

איתי אייגס

מנכ"ל
משרד התיירות

ז' שבט תשס"א
31 ינואר, 2001

סימוכין: 2001-0002-460

הנדון: סיכום תוספת תקציב - שנת 2001

ב - 25.10.00 פנה מנכ"ל משרד התיירות לממונה על התקציבים במשרד האוצר בבקשה לתוספת תקציב שיווק לשנת 2001 בסך 117 מיליון ₪ (מצ"ב) (בקשת התקציב עודכנה בשלב מאוחר יותר ל - 109 מיליון ₪).

בקשת התקציב המפורטת ותכניות השיווק הנגזרות הינן צורך ותוצר ישיר של המשבר העמוק אליו נקלעה תעשיית התיירות כתוצאה מההתרחשויות באזורנו.

בהתבסס על מסמך הבקשה התקיימו מספר דיונים ופגישות עבודה בין צוותי האוצר ומשרד התיירות בהן נותחו השלכות ומשמעויות המשבר מהיבט התיירות ופורטו דרכי הפעולה והאסטרטגיה השיווקית הנדרשת על מנת לשמר ולהחזיר את תשתיות השיווק והתדמית וכמובן את התיירות לקדמותה.

עפ"י התוכניות שהוגשו ונדונו סוכם על תוספת של 70 מיליון ₪ לתקציב השיווק בשנת 2001. במידת הצורך יפתח הדיון במהלך השנה באשר ליתרת תוספת התקציב הנדרשת בהתאם למסמך הבקשה הראשוני.

אוהד מרני

ממונה אגף תקציבים
משרד האוצר

איתי אייגס
מנכ"ל משרד התיירות



כ"ו תשרי, תשס"א
25 אוקטובר, 2000
2000-0002-5405

לכבוד
מר אוהד מראני
ממונה אגף התקציבים
משרד האוצר

שלום רב,

הנדון: בקשת תוספת תקציב - שנת 2001

כתוצאה מרצף הארועים שפקדו אותנו מאז ראש השנה ספג ענף התיירות (תיירות פנים ותיירות נכנסת) פגיעה קשה ומיידית אשר באה לידי ביטוי בהפסד הכנסה של מאות מיליוני דולרים במטבע חוץ, סגירת מקומות אכסון ואטרקציות ופיטורים של אלפי עובדים.

תהליך החזרת המצב לקדמותו תחייב תגובה מהירה ומסיבית שלנו בשיתוף עם ענף התיירות במטרה לשמר את צינורות שיווק הקיימים ולהחזיר את רף הביקוש לזה שהיה קיים עד ספטמבר 2000.

על מנת להשיג מטרה זו יש ללמוד מנסיון אחרים כדוגמת מצרים לאחר הפיגוע בלוקסור ותורכיה לאחר רעידות האדמה אשר בקמפיין מאסיבי ורחב היקף בנו תדמיתו מחדש תוך פרק זמן קצר.

הדגש בתכנית הנ"ל הינו על מהירות, רצף תגובה, היקף ומאסיביות תוך גמישות והפעלת מרכיבי פעולות בהתאם לתנאי המציאות ראוי לציין כי הפעם, יותר מתמיד יהווה מכלול הפעילות המתאר ערך מוסף משמעותי לקו ההסברה והתדמית של ישראל בכללותה.

סך בקשת תקציב הינה 117 מיליון ש"ח עפ"י הפרוט הבא:

תיירות פנים - 10 מיליון ש"ח המיועדים לקמפיינים ליצירת ביקוש וקידום מכירות כמחצית באופן ישיר (קמפיין ארצי) ומחצית באמצעות עמותות וגורמי תיירות (ש"ח מול ש"ח).

תיירות נכנסת

1. שימור צינורות שיווק

א. הסכמי שיווק - 12 מיליון ש"ח המיועדים בעיקרן לעיבוי מערך הסכמי השיווק באמצעות לשכות המשרד בחו"ל. הסכמי השיווק יגובשו במהלך החודשים הקרובים במטרה לשמר את עובדת הימצאות ישראל כמוצר "מדף" אצל מארגני התיירות בשנת 2001.

ב. רידים - 2.5 מיליון ש"ח - הגברת היקף ההשתתפות של המשרד הנובע מהצורך בהורדת דמי ההשתתפות של גופי תיירות בארץ ובכך לאפשר להם להשתתף בפלטפורמות שיווק אלו ועדיין להיות מסוגלים לשאת בנטל ההוצאות.



- ג. קרן שיווק - 7 מיליון ש"ח - תיגבור מערך הסיוע למארגני התיירות הנכנסת בישראל. ובכך לאפשר הרחבת היקף פעולות השיווק המבוצעות על ידם.
 2. פעולות שטח - 3.5 מיליון ש"ח - מיועד כולו לתגבור מערך פעולות השטח, הגדלת היקף ונוכחות ישראל והמוצר התיירותי בירידים מקצועיים, לקהל הרחב, כמו גם ארועים וסמינרים למשווקים, מקבלי החלטות מעצבי דעת קהל ותקשורת. פעולות אלו מבוצעות באופן ישיר באמצעות לשכות המשרד בחו"ל.
 3. יצירת ביקוש
 - א. יחסי ציבור - 10 מיליון ש"ח המיועדים ל-
5 מיליון ש"ח לשרותי חברת יחסי ציבור ויישום מכלול הפעולות שיגבשו על ידה.
5 מיליון ש"ח לתגבור מערך פעולות יחסי הציבור המבצעות ע"י הלשכות ובאמצעות חברות יחסי הציבור המקומיות.
 - ב. ארוח - 5 מיליון ש"ח - תיגבור מאסיבי של מערך הארוח המכוון לאמצעי התקשורת, מעצבי דעת קהל ומנהיגות.
 - ג. ארועים - 8 מיליון ש"ח המיועדים להפקה וקיום ארועים ייחודיים המכוונים לקהלי יעד ספציפיים ובכך יהוו זרזים מול השווקים בהם הם מצויים. מדובר בעיקר מול פלחי השוק הנאמנים המונעים מפרמטרים ריגשיים כדוגמת ארועי הזדהות יהודים ו/או נוצרים אונגליסטים.
 - ד. פרסום - 59 מיליון ש"ח - קיום מערך פרסום אשר יחל עם הגיענו למצב רגיעה ויציבות ובהתאמה למאפייני מדינות המקור תוך התמקדות ב-5 מדינות מקור עיקריות. מרכיב זה הינו היחיד המותנה בהתפתחויות בשטח, גם אם איננו יודעים כיום מתי יהיה העיתוי המתאים "לשיגורו" יש להערך כבר עתה מההיבט הטכני והתכני כאחד.
הקמפיינים יקוימו באופן מסיבי ויכללו: מיקומים מועדפים (שעות שיגור ומיקום) ורצף פעילות אשר ישיגו "מסה קריטית" חשיפתית לאורך זמן תוך שמוש בכל אמצעי התקשורת העיקריים (עפ"י השוק) ובעיקר המדיום הטלביזיוני, כמו גם בניית אפיק חשיפה מוצר מתאים באמצעות האינטרנט.
- מצ"ב מסמך עקרונות (נספח) המפרט את הנחות היסוד, הקרקע, המשמעויות, האסטרטגיה ודרך הפעולה הנדרשת.

ב ב ר כ ה ,

איתי אייגס

העתקים: מר אברהם שוחט, שר האוצר
מר אמנון ליפקין-שחק, שר התיירות והתחבורה
מר פיני מילוא, סמנכ"ל בכיר וראש מינהל שיווק, משרד התיירות
מר יואל נווה, סגן הממונה על התקציבים, משרד האוצר

המנהל הכללי
משרד התיירות
רח' המלך ג'ורג' 24
ירושלים



מדינת ישראל

משרד האוצר
אגף התקציבים

משרד התיירות - לשכה זנכ"ל
נתקבל מס' 1683-02-2001

משרד ראש הממשלה
נציבות שירות המדינה

ירושלים, ט' בניסן התשס"א
2 באפריל 2001

05-04-2001

הערות:

N0102441 ס.י.
40 תיק


אל: המנהלים הכלליים במשרדי הממשלה ומנהלי יחידות הסמך


שלום רב,

הנדון: הפחתת כח-אדם במשרדי הממשלה בשנת 2001

1. חוק התקציב לשנת 2001 כולל ביצוע הפחתת תקציב שיא כח-אדם על-פי החלטות ממשלה וכן החלטת הממשלה מס' 301 מיום 7.9.99, בדבר הפחתת שיא כח-האדם וחודשי העבודה הארעיים במשרדי הממשלה ב-1% לפחות לשנת 2001.
2. נציבות שירות המדינה תוציא הנחיות מפורטות לביצוע הפחתה והכנת רשימות מפורטות על-ידי המשרדים.

בברכה,


אגף מראני
הממונה על התקציבים


שמעאל הולנדר
נציב שירות המדינה

- העתק: - מר סילבן שלום, סגן ראש הממשלה ושר האוצר
- פרופ' אבי בן-בסט, המנהל הכללי, משרד האוצר
- מר ניר גלעד, החשב הכללי, משרד האוצר
- מר יעקב בר-נר, המשנה לנציב שירות המדינה והממונה על מערכת הבטחון
- מר מוטי אהרוני, הממונה על יחידת השירות למשרדים (בפועל), נציבות שירות המדינה
- מר יוסי קינר, הממונה על מערכת הבריאות, נציבות שירות המדינה
- סגני המנהלים הכלליים למינהל ומשאבי אנוש במשרדי הממשלה וביחידות הסמך



החשב הכללי
ACCOUNTANT GENERAL
STATE OF ISRAEL

מ"ח באזר התשס"א
13/03/01

סימוכין : 4962
ועדת פטור

23/1k

אל : מר איתי אייגס, המנהל הכללי, משרד התיירות

הנדון : פטור ממכרז
מכתבכם מיום 08/02/01

אני מאשר פטור ממכרז להרחבת ההתקשרות עם חברת יחסי הציבור "RUDER FINN" לתקופה של 6 חודשים נוספים ועם אופציה ל- 6 חודשים נוספים, לפי תקנה 3(4) לתקנות חובות המכרזים

היקף ההתקשרות :

תשלום חוזשי של \$15,000
+ אופציה לסכום נוסף (לפי שעות) עד \$ 5,000

• יחד עם זאת לתשומת לבך האמור בפרוטוקול ועדת הפטור, המצורף.

משרד האוצר - יחידת הסיכונים

נתקבל מס'

19-03-2001

הערות

בכרחה,


ניר גיבון
החשב הכללי

העתק :

מר נחמן רטנר, סגן בכיר לחשב"ל, יו"ר הוועדה לפטור ממכרז.
מר מנחם וייס, חשב משרד התיירות.

מדינת ישראל

משרד האוצר - החשב הכללי

תאריך: ט' באדר ה'תשס"א
04/03/01
סימוכין: 4951

סיכום ישיבת ועדת פטור ממכרז מיום 27/02/01

נושאת פים:

מר נחמן רטנר, סגן בכיר לחשכ"ל, יו"ר הוועדה
מר דוד גרשונוביץ, סגן בכיר לחשכ"ל, חבר הוועדה
עו"ד דינה ירום, הלשכה המשפטית, יועצת משפטית
מרכזת הוועדה: גבי מיה נחום

מוזמנים:

מר מנחם וייס, חשב משרד התיירות
גבי נגה שר-גרקו, מנהלת יחידת ההטבת

הנושא: משרד התיירות

1. בקשה מס': 3709

בקשת פטור ממכרז להרחבת ההתקשרות עם חברת יחסי הציבור "RUDER FINN" לתקופה של 6 חודשים נוספים ועם אופציה ל- 6 חודשים נוספים, לפי תקנה (4)3 לתקנות חובת המכרזים.

יקף ההתקשרות:

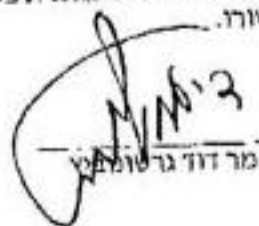
תשלום חודשי של \$15,000
+ אופציה לסכום נוסף (לפי שעות) עד \$ 5,000

החלטת הוועדה: ממליצים לחשכ"ל על פטור ממכרז ע"פ תקנה (4)3 לתקנות חובת המכרזים.

הערות ונימוקים:

1. ההתקשרות המקורית עם חברת יחסי הציבור "RUDER FINN" אושרה בפטור ממכרז ע"י ועדת הפטור.
2. המשרד מבקש להמשיך ולהתקשר עם חברת יחסי הציבור "RUDER FINN", אשר נשכרה כדי לשפר את הנוק התדמית התיירותי שנוצר בעקבות המשבר הפוליטי, נוהסיבות הבאות:
 - א. חברת יחסי הציבור "RUDER FINN" הכינה עבור משרד התיירות, על כל לשכותיו בחו"ל, תכנית אסטרטגית לניהול המשבר, אשר כוללת הצעות לפעולות בשטח בטווח הקצר, הבינוני והארוך- כך שעל מנת לנקוט בפעילות אקטיבית ובלוחות הזמנים שבהם המשרד נדרש להגיב לאירועים שונים, הם הגורם היחיד שיוכל לעמוד בביצוע המטלות בלוח הזמנים.
 - ב. החברה מעורבת, בעלת נסיון, מכירה את הנושאים התיירותיים ואת עבודת המשרד.
 3. כל התקשרות חדשה בשנת 2001 מותנית בעמידה בתנחיות החשכ"ל לביצוע התקציב טרם אישורו.


עו"ד דינה ירום
רשמה - מיה נחום


מר דוד גרשונוביץ


מר נחמן רטנר

מדינת ישראל

משרד האוצר - אגף החשב הכללי

מינהלת ההקמה של קריות ממשלה ובהי משפט

311c
2/11

י"ט באדר התשס"א
14 במרץ 2001
ח.ש. 2001-4637

משרד התיירות - לשכת מנכ"ל
נתקבל מס' 1184 - 02-2001

לכבוד :

14-03-2001

מר עופר עיני

מזכיר הסתדרות עובדי המדינה הערות

הנדון: דיון במעבר משרדי הממשלה לקריית הממשלה בירושלים

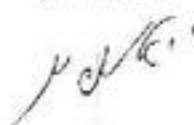
בהמשך לפגישתנו מהיום, נקבע ב- 17 באפריל, יום דיונים מרוכז בנושא המעבר של המשרדים הראשיים לקריית הממשלה בירושלים. היום יתחיל בסיוור בקריית הממשלה בירושלים וילווה בהסברים מיקיפים על הבניין. בשל חשיבות העניין החשב הכללי פינה את היום ואישר את השתתפותו.

מלבד החשב הכללי, ישתתפו נציגי נציבות שירות המדינה ונציגי הנהלות המשרדים הנוגעים בדבר. ההסברים הניקצועיים ינתנו על ידי המוכחים הרלוונטים.

לצערנו איננו יכולים לקבל את הצעתך לעצור את הבניה שכן הדבר יהיה כרוך בתביעות כספיות חזויות רבות היקף טעם קבלן הבניין.

יחד עם זאת, אנו מעמיד בהתחייבותנו לבצע על חשבון תקציב הפרויקט את השינויים עליהם נסכים. שינויים אלה, בכל מקרה, כפי שהוסבר לך, יגרמו הוצאות כספיות שנתוכות באופן ניכר מההוצאות שייגורו מיטתן הוראה לקבלן לעצור את עבודות הבניה.

בכבוד רב,



יואל אופיר
סגן בכיר לחשב הכללי

העתק: מר ניר גלעד - החשב הכללי, משרד האוצר
עו"ד שמואל הולנדר - נציב שירות המדינה, נש"מ
המנהלים הכלליים במשרד הממשלה ✓
הסמנכ"לים למינהל במשרד הממשלה
גבי הניה טרקוביץ - מימנה יחי השרות למשרדים - נש"מ
מר מוטי אהרוני - ראש האגף לתנאי שירות ופיתוח משאבי אנוש, נש"מ

מדינת ישראל

משרד האוצר - אגף תקציבים

י"ט באדר התשס"א
14 במרץ 2001
תק. 1331-2001

2311c

סיכום על המרת תקני רכב

1. בתקציב משרד החיירות לשנת 2001, יומר תקן רכב ד' ב- 13 תיקני רכב אישי- 2 עבור עובדים בדרגות נמוכות, לפי רשימה שמית שהוגשה. תקני רכב אלו יהיו תקפים החל מראשית שנת 2001.
2. תקנים אלו מיועדים עבור עובדים בדרגות נמוכות. רמתם לא תועלה ולא ידרשו תקני רכב נוספים עבור עובדים בדרגות אלו, ניתן יהיה לעשות המרה בעובדים המקבלים את תקן הרכב יחד עם אישור כלל תקני הרכב וכלכד שעמדו בתנאים בהסכם זה.
3. קיצוץ במצבת תקני הרכב של משרד החיירות, באם יידרש, לא יבוא ממצבת תקני רכב אישי- 2 הללו.
4. עקב סיכום זה, ועקב תיקון טעות שלא הופחת תקן הרכב של היועץ המשפטי בעקבות זאת שאושר לו רכב ממשלתי, תעמוד מצבת תקני הרכב של משרד החיירות בשנת 2001 על 162 תקנים לפי הפרוט הבא:

תקן רכב	כמות
ד'	45
ג'	38
ב'	33
א'	20
אישי- 5	13
אישי- 2	13
סה"כ	162

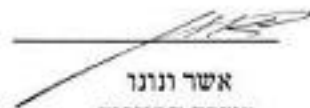
משרד החיירות - לשכת מנכ"ל
נתקבל מס': 1186-42-001

14-03-2001

הערות



אלעד תמרי
משרד האוצר



אשר ננונו
משרד החיירות

יועץ שר האוצר

ה' באדר התשס"א
28 בפברואר 2001
שר. 1328-2001



לכבוד
מר איתי איינס
המנהל הכללי
משרד החירות

א.י. א.א.

שר האוצר אברהם (בייגה) שוחט, מסיים את כהונתו וגם אני ממשיך איפוא, לתחנה הבאה.

נהייתי מאוד בתפקידי, לסייע בקידום ענייני הממשלה, המדינה, משרד האוצר והציבור ולהסתייע באנשים כדוגמתך בקבלת עצה, תמיכה וסיוע בכל עניין.

תודה נאמנה לך על שיתוף הפעולה והעשייה המשותפת לטובת הכלל. אני מקווה שדרכינו יצטלבו בהמשך הדרך.

בברכה, 2154

אבירם כהן
יועץ אישי לשר

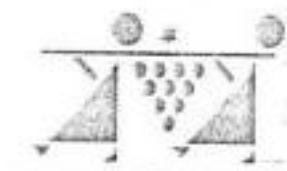
משרד החירות - לשכת מנכ"ג
נתקבל י"ח - 193 - 2001
06-03-2001
הערה

Handwritten notes in blue ink, possibly a list or index, including terms like "E/S/C", "E/S/M", "E/S", and "E/S".

איתי,

עצבך עמוק של אדם

תכונתו



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM



אגף מבצעי שיווק וקשרי ציבור
02-5678725/4
02-6233686
jacklinP@tourism.gov.il

י"ג טבת, תשס"א
8 ינואר, 2001

2311

אל: אשר ונונו, כלכלה ותקציב

שלום רב,

הנדון: בקשת תקציב ינואר-מרץ 2001

להלן בקשת התקציב לשלושה חודשים הראשונים ב-2001.

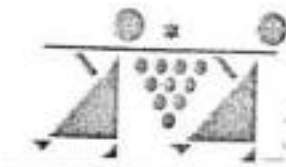
900,000 ש"ח	1. מחלקת מבצעי אירוח אירוח אנשי תקשורת, כמרים ומחליטנים - תקציב שוטף (מבוסס על רבע תקציב 2000)
	- בקשות מיוחדות
200,000 ש"ח	- תשלום 50% שטח ביריד 7-9/2 IMTM
360,000 ש"ח	- סיורי הכרות ל 200 סוכנים לביקור ביריד ובארץ
330,000 ש"ח	- כנס הגליל 6-14/2
<u>1,790,000 ש"ח</u>	סך הכל

3,706,000 ש"ח	2. מחלקת ירידים
	סך הכל

אהובה זקן מעבירה אליך טבלה בנדון.

בברכה,

ז'קלין פיקאר
מנהלת אגף מבצעי שיווק וקשרי ציבור



8 בינואר 2001

אל: הגב' זיקלין פיקאר - כאן

הנדון: תקציב מח' ירידים - תשלומים + התחייבויות ינואר - מרץ 2001

שם היריד	עיצוב + הקמה	השכרת שטח*	ס"ה	הערות
IMTM ת"א			16,000	
FITUR מדריד	402,512	132,651	535,163	
פרג	42,631	30,735	73,366	
מילאנו	263,080	96,900	359,9880	
ITB ברלין	1,210,000	505,000	1,715,000	
UTAZAS	31,530	10,965	42,495	
MITT מוסקבה	374,125	651,525	1,025,650	
KIEV	51,250	80,750	132,000	
EIBTM זינבה	ישולם באפריל	487,800	487,800	
תדריכים לענף			6,500	
ס"ה	2,375.128	1,996,326	4,650.534	

* את השטח עלי לשלם מראש!

הערכה תקציבית של הכנסות במהלך ינואר - מרס: 945,000 ש"ח

כלומר: סך הכל התקציב הדרוש לי עד מרץ 2001: 3,705.534 ש"ח

בברכה,

אהובה זקן
מנהלת מח' ירידים

budget2001.10

משרד האוצר - אגף החשב הכללי

ר' באדר התשס"א
1 במרץ 2001
חש. 3812-2001

אל:
מר מנחם וייס
חשב
משרד התיירות

הנדון: ישיבה של ועדת החריגים להתקשרויות מיום 28/2/2001 - משרד התיירות
מכתבו של מנכ"ל המשרד מיום 4/2/2001

ועדת החריגים דנה בפנייתכם ביום 28/2/2001 והתליטה לאשר את הסעיפים להלן:

קורסים לעובדים הנמצאים בחל"ת - 570 אש"ח.

לחשומת לבך, האישור ניתן לשלושה חודשים, מחודש מרץ.

בברכה,

אבי נבאי
סגן בכיר לחשב הכללי
יו"ר הוועדה

העתק:
מר רוד גרשונוביץ - סגן בכיר לחשב הכללי, משרד האוצר
לחברי הוועדה

טל: 02-5317111 13185 ת.ד. 91131 מילואים 1 קפלן



י"א שבט תשס"א
04 פברואר 2001
סימוכין: 489-02-2001

לכבוד
מר אבי גבאי, ס/החשכ"ל
י"ר ועדת החריגים לתקציב 2001
משרד האוצר
ירושלים

שלום רב,

הנדון: תקציב האגף להכשרה מקצועית התיירות - בקשה לקבלת אישור
להתקשרויות במסגרת ועדת חריגים

בהחלטה בין משרדית של משרד התיירות ושל משרד העבודה אשר מטרתה לסייע לענפי התיירות אשר נקלעו למשבר בעקבות האירועים הביטחוניים שהחלו בחודש אוקטובר 2000, הוחלט על הפעלת קורסי הכשרה לעובדים היוצאים לח"ת.

משרד התיירות בשיתוף פעולה עם משרד העבודה החלו בהפעלת קורסי הכשרה בתנאי ח"ת כבר בחודש נובמבר אשתקד ויש הכרח להמשיך ולבצע את קורסים אלה גם בחודשים ינואר עד מרץ 2001. כל זאת במטרה לשמר את כח האדם המיומן ולמנוע פטורי עובדים והצטרפותם אל מעגל המובטלים.


יש להדגיש כי פעילות החל"ת אשר החלה כבר בתום השנה החולפת ותמשיך בתחילת השנה החדשה, לא נצפתה מראש ולא הייתה חלק מתוכנית העבודה של האגף להכשרה מקצועית. לשם כך, תוכננה תוספת תקציבית אשר לא בוצעה בגלל אי אישור תקציב 2001. לכן, נודק לביצוע חלק ניכר מתקציב האגף כבר בתחילת השנה.

להלן רשימת הקורסים והתקציב הנדרש לחודשים ינואר - מרץ 2001:

- 1) סוכני נסיעות לתיירות נכנסת 500 עובדים - 300,000 ש"ח
- 2) מורי דרך 100 עובדים - 70,000 ש"ח
- 3) נהגי מוניות ובקרי גבול 380 עובדים - 200,000 ש"ח

סה"כ תקציב מבוקש לאישור התחייבויות עבור הפעלת הכשרות הינו 570,000 ש"ח המהווים כ- 75% מתקנה תקציבית של הכשרת כח אדם בתיירות שמספרה 37021101.

בכבוד רב,


איתי גייגס

העתק: מר ניר גלעד, החשב הכללי

מר מנחם וייס - חשב משרד התיירות

גבי טובה קלמן - מנהלת האגף להכשרה מקצועית בתיירות

מר אשר ונונו - קצין תקציבים משרד התיירות

גבי דבי מנצור - ממונה הכשרה מקצועית בתיירות

מדינת ישראל

משרד האוצר - האגף הבינלאומי

שירות המידע - נתקבל מס'

י"ז בכסלו התשס"א
20 בדצמבר 2000

03-01-2001

שלום רב,

הנדון: דף מידע

רצי"ב דף מידע ראשון בהפקת משרד הציר הכלכלי למוסדות הקהילה האירופית כבריסל, מטרת דף המידע לעדכן את הקורא בתקציר ההתרחשויות הערכניות במוסדות הקהילה האירופית כבריסל, שנציגות האוצר כבריסל עומדת עמם בקשר במסגרת העבודה היוזומית, כמו גם לגבי פעילות משרד הציר הכלכלי.

בכוונתנו להפיץ דף מידע כאמור מפעם לפעם, כדי ליצור בדרך זו ערוץ שוטף של מידע לקורא בנושאים האמורים.

להבנתנו, העמקת המודעות למתרחש במוסדות הקהילה האירופית ובקשרים הכלכליים בינה לבין מדינת ישראל היא תנאי ראשון למיצוי האפשרויות הכלכליות הגלומות בקשר זה, המבוסס על הסכם האסוציאציה בין ישראל והקהילייה, שנכנס לתוקף בתודש יוני השנה.

דף המידע מיועד לסייע בקידום מטרה זו.

נשמח לקבל הערות והצעות לגבי פרסום זה.

אם אין ברצונכם להמשיך לקבל פרסום זה, נודה לכם אם תמלאו את הספח המצ"ב ותשלחו אותו אל האגף הבינ"ל באוצר, לפי הכתובת שעל הספח או לחלופין תצרו קשר ישירות עם מרק לובן רכז אירופה במשרד האוצר.

כ ב ר כ ה,

דן קטריבס
ממונה על האגף הבינלאומי

מרק לובן
האגף הבינלאומי
משרד האוצר

ת.ד. 13195

ירושלים 91131

טל' 02-531.70.84

פקס' 02-5618446

E-mail: mark@mof.gov.il

אינני מעוניין להמשיך לקבל את דף המידע.

שם חתפקיד

רח' קפלן 1 ירושלים 91131 ת.ד. 13185 טל': 02-5317111 פקס': 02-5618446

דרך מידע

מס' 1

חדשות האיחוד האירופי

החלטת שרי האוצר של האיחוד האירופי בנושא "חבילת המס"

ככל שמתעצם ומתקדם תהליך האינטגרציה בין שווקי האיחוד האירופי, הופך היעדר הרמוניזציה במיסוי הישיר לבעיה בולטת. גובר הקונפליקט בין חוסר רצון של המדינות החברות לוותר על הסוברניות שלהן בתחום המיסוי הישיר – בין השאר כיוון שזהו אמצעי לקביעת סדר עדיפויות כלכלי וחברתי, השונה ממדינה למדינה, לבין טענת המשקיעים הפוטנציאליים, כי לא ניתן לראות באיחוד האירופי שוק אחיד להשקעה כל עוד על המשקיע להתמודד עם 15 רשויות מס, שיטות מס, בירוקרטיות שונות המתנהלות בשיטות שונות. המשקיעים טוענים, כי מעבר להכבדה הבירוקרטית כרוך בכך נטל כספי גבוה המייקר את עלות ההשקעה.

הנציבות זנחה כבר לפני זמן רב את ה"חלום" בדבר הרמוניזציה מהירה וכוללת של תחום זה, והחל משנת 1997 מציעה לאמץ תחילה את **גישת ארבעת המרכיבים**, הכוללת:

1. קוד התנהגות וולונטרי לגבי מיסוי עסקים, המגדיר מהם אמצעי מס מזיקים ואמור להקפיא את המצב הקיים למשך חמש שנים, שלאחר מכן יוכל בהסרתם.
2. התחייבות להחלת מינימום מס אפקטיבי על חסכוניות באיחוד.
3. החלטה להתבונן באופן מעמיק יותר במשטרי הסיוע המדינתיים כדי לחשוף הטבות מס לייצור המקומי הניתנות במסווה של סיוע מדינתי.
4. ייזום הצעה לדירקטיבה לגבי מיסוי תשלומי ריבית ודיבידנד חוצי גבול בידי תאגידים (ההצעה הונחה בשנת 1998).

ב- 27.11.2000 התקבלה החלטה במועצת שרי האוצר של האיחוד, המהווה פריצת דרך בתחום אישור עקרונות הדירקטיבה על מיסוי חסכוניות, שהיא אחד מארבעת המרכיבים. ההחלטה מהווה פשרה בין שתי הגישות שנקטו המדינות החברות, במחלוקת שערכה את המשך קידום החקיקה: קבוצה אחת, בראשות בריטניה, שדרשה דירקטיבה שתורה על חילופי מידע בין רשויות המס, וקבוצה שניה, בה נכללו לוקסמבורג, בלגיה ואוסטריה, שדרשה לגבות מס במקור על חסכוניות, ללא גילוי מידע. עקרונות הפשרה מאפשרים לכל אחת מהקבוצות לפעול בדרך שהציעה:

- הדירקטיבה (שטרם נכתבה) בנושא זה תתחיל לחול לכל המאוחר מתום 2002.
- מרגע כניסתה לתוקף, רשויות המס במדינות החברות יתחילו להעביר אוטומטית לרשויות המס במדינות החברות האחרות מידע על הכנסות מחסכוניות של תושביהן.
- בלגיה, אוסטריה ולוקסמבורג יתחילו – במקום זאת – למסות רווחי חסכוניות של תושבי מדינות האיחוד האחרות במקור, בשיעור של 15% בשלוש השנים הראשונות. שיעור זה יעלה ל- 20% לאחר מכן. 75% מהמס שגבו יעבירו למדינת התושבות של החוסך.
- הדירקטיבה תחול לגבי ריבית על הכנסות מכל סוג, המחולקות בידי קרנות השקעה. כללים מיוחדים נקבעו לגבי קרנות נאמנות ושותפויות. הוראת מעבר מוציאה מתחולת הדירקטיבה ניירות ערך שהונפקו לפני 1.3.2001 למשך תקופת זמן מוגבלת.

למרות פריצת הדרך בתחום זה, חשוב להדגיש שעוד ארוכה הדרך: ראשית, הדירקטיבה טרם נכתבה. שנית, האיחוד האירופי רואה הכרח לשתף פעולה עם מדינות שלישיות לצורך הצלחת מהלך חילופי המידע, וכדי למנוע הטיית הפעילות של מי שיש לו עניין להסתיר מידע אל מעבר לגבולות האיחוד. לצורך זה הוגדרו מדינות בעדיפות: שוויץ, ליכטנשטיין, מונקו, אנדורה, סן מרינו וארה"ב. האיחוד פותח עתה במשא ומתן עם מדינות אלה במטרה להשיג שיתוף פעולה.

בכל מקרה, גם אם מהלכים אלה יצליחו, ראוי לזכור כי זה רק צעד קטן בדרך להרמוניזציה של שיטות המס.

עניד אירופה

לרגל מלאת יובל שנים ל- College of Europe, פרסם מוסד זה ספר בשם "Europe 2020: Adapting to a Changing World", המצייר את השינויים המבניים, המוסדיים והארגוניים שעל הקהילה האירופית לעבור בשנים הקרובות, בעולם בו מתגברת מגמת הגלובליזציה וחברת המידע. בין השינויים שמציע הספר:

- בניית סדר יום אירופי לגבי הצעות לשינויים חוקתיים.
- מתן אפשרות לפרלמנט האירופי להעלות מסים (עד למגבלת השיעור מהתמ"ג הקבועה באמנה).
- שינוי קיצוני בהליכי שינוי האמנות המכוננות את הקהילה האירופית.
- מתן אפשרות למדינות חברות לעזוב את האיחוד האירופי, אם אינן מסכימות באופן בסיסי עם אופן התפתחות האיחוד.
- פיתוח סדר יום אירופי לגבי המשך ההרחבה.
- פיצול מועצת השרים למועצה לענייני חוץ ולמועצה לענייני פנים.
- יצירת חוקה לאיחוד האירופי.
- יצירת יכולת התגוננות צבאית משותפת.

פעילות משרד הציר הכלכלי ליד מוסדות האיחוד האירופי

השתלמות משפטנים בבריטל ובלוקסמבורג – אוקטובר 2000

בתאריכים 23-25.10.2000 התקיימה בבריטל ובלוקסמבורג השתלמות למשפטנים בשירות המדינה. בשני ימי ההשתלמות הראשונים היו המשפטנים, העוסקים ביעוץ משפטי למשרדי ממשלה האמונים על תחומים כלכליים, אורחי בית המשפט האירופי לצדק. זאת, לאור הזמנה אישית שניתנה מאת נשיא בית המשפט האירופי לצדק לשגריר ישראל למוסדות הקהילה האירופית, מר הרי קני טל. בבית המשפט האירופי למדו המשפטנים על תהליכי עשיית הצדק ופיתוח הדין האירופי בידי בית המשפט, הידוע בתרומתו האקטיביסטית לנושא. ביום ההשתלמות האחרון התארחו המשפטנים בשגרירות ישראל בבריטל ונפגשו עם אנשי הנציבות האירופית, מהם שמעו על היבטים שונים של תהליך ההרחבה והרמוניזציה של דיני האיחוד, וכן עם עו"ד מהסקטור הפרטי שהשלים את התמונה בתארו את עבודתו מול בית המשפט האירופי.

ההשתלמות כולה אורגנה ותואמה על ידי משרד הציר הכלכלי במשלחת ישראל לקהילה האירופית, ומעבר לחשיבות המידע שרכשו המשתלמים אנו רואים חשיבות רבה לצמצום המפגש הבלתי אמצעי עם אנשי המוסדות האירופיים. אנו תקווה שכל אלה יסייעו למשתתפים בהמשך עבודתם בתחומים הנוגעים לדין האירופי.

פרויקט "Internship"

משרד הציר הכלכלי בבריטל הפיץ לפני כחודש למשרדי הממשלה ולמוסדות אקדמיים מסמך, המכיל מידע לגבי אפשרויות ההתמחות במוסדות הבאים: נציבות הקהילה האירופית, בית המשפט האירופי לצדק ו- CEPS – Center for European Policy Studies. גם פרויקט זה מיועד להגברת המודעות לפעילות מוסדות הקהילה האירופית, ולהעמקת רשת הקשרים בין גורמים בישראל ובקהילה. כל זאת כתשתית להעמקת היחסים הכלכליים עם הקהילה.

הדיאלוג הכלכלי

סעיף 43 להסכם האסוציאציה בין ישראל והאיחוד האירופי מאפשר קיומו של דיאלוג כלכלי בין הצדדים. המפגש הראשון של הדיאלוג הכלכלי התקיים ב- 5.12.2000 בירושלים. מומחים מישראל ומנציבות האיחוד האירופי דנו בנושאים הבאים: כלכלת ישראל וכלכלת האיחוד, רפורמות במס בישראל ובאיחוד, שוק ההון בישראל והטיפול בתנועות הון באיחוד ושיתוף פעולה אזורי. עיקר חשיבות הדיאלוג בהיותו פורום למפגשי מומחים וליצירת קשרים מקצועיים ביניהם. בשנה הקרובה מתכוונים הצדדים להרחיב את פעילות הדיאלוג הכלכלי בנושאים שנדונו ובנושאים נוספים.

עריכה: ד"ר נלי מונין עיצוב גרפי: יעל ארבל הפקה: הילה תלם, קרולין מלכה-זאנה

מדינת ישראל

משרד האוצר - אגף התקציבים

כ"ט בכסלו התשס"א
26 בדצמבר 2000
תק. 8863-2000

משרד התיירות - לשכת מנכ"ל
נתקבל מס' _____

01-01-2001

קץ לעסקים קטנים בתיירות

הערוך על ידי: אילן, אילנה, אילנה
עמיתן

1. מטרת הקרן

מתן הלוואות גישור לעסקים קטנים הפועלים בענף התיירות, אשר סובלים מירידה במספר המבקרים וברמת ההכנסות, כתוצאה מהירידה בתיירות הנכנסת עקב האירועים הביטחוניים.

2. הזכאים לאשראי

עסקים קטנים הפועלים בענף התיירות והממלאים את כל התנאים הבאים:

- 2.1. עיסוקו העיקרי של העסק הוא בתחום התיירות - אכסון כפרי, מורי דרך ומסיעי תיירים, ארגון טיולים ופעילות אטרקציות, ללא שירותי הסעדה וחגניות.
- 2.2. המחזור השנתי המדווח למס הכנסה, לא עלה על 3 מיליון ש"ח בשנת 1999.
- 2.3. מספר העובדים בעסק אינו עולה על 30.
- 2.4. לפחות 35% מהפעילות של העסק נובעת מתיירות חוץ.
- 2.5. העסק פועל כ"עסק חי" (לרבות עסק בקשיים).
- 2.6. העסק בבעלות יחידים. העסק יוכל להיות בבעלות של תאגידים ובלבד שסה"כ אחזקות התאגידים בעסק לא יעלה על 25%.
- 2.7. העסק הגו עיסוקו העיקרי של בעליו ומהווה לפחות 2/3 מרמת ההכנסות המדווחת שלו בשנת 1999.
- 2.8. מחזור הכנסתו של העסק ברבעון האחרון של שנת 2000 ירד בשיעור העולה על 35%, לעומת המחזור ברבעון האחרון של שנת 1999.

3. האשראי

- 3.1. סוג ההלוואה - הלוואה באמצעות בנקים מסחריים שייבחרו במכרז, על גובה הסובסידיה.
- 3.2. מסגרת האשראי - סך מסגרת האשראי תעמוד לכל היותר על 50 מיליון ש"ח.
- 3.3. סכום האשראי - היקף ההלוואה לא יעלה על 20% מהיקף המחזור השנתי של העסק מבקש ההלוואה, כאשר בכל מקרה סכום ההלוואה לא יעלה על 250 אלף ש"ח.

Handwritten notes and signatures on the left side of the page, including the date 6/1/01 and various illegible scribbles.

4. תנאי האשראי

- 4.1. משך ההלוואה - ההלוואה תינתן למשך 3 שנים.
- 4.2. שיעור הריבית - ריבית שתקבע ע"י הבנקים מעת לעת.
- 4.3. החזר הקרן - אפשרות למתן תקופת גרייס של שנה ולאחר מכן בתדירות חודשית או רבעונית (8 תשלומים), בהתאם לבחירת מבקש ההלוואה.
- 4.4. החזר הריבית - החזר חלק מהריבית החל בשנה הראשונה, בתדירות חודשית או רבעונית (8 תשלומים), בהתאם לבחירת מבקש ההלוואה. החל מהשנה השנייה החזר מלוא הריבית באותה תדירות.

5. בטחונות

- 5.1. הבנק ייקח בטחונות אישיים מהבעלים בהיקף של עד 20% מסכום ההלוואה.
- 5.2. שעבוד קבוע בדרגה ראשונה של נכסים, במידה וקיימים.
- 5.3. ערבות אישית של בעלי התאגיד. ליחיד/ה דרושה גם ערבות בן/בת הזוג.

לח

מדינת ישראל משרד האוצר - אגף התקציבים

כ"ב בכסלו התשס"א
19 בדצמבר 2000
תק. 8863-2000

מחיר
קניא
מחיר
מחיר
מחיר

קרן לעסקים קטנים בתיירות

1. מטרת הקרן

מתן הלוואת גישור לעסקים קטנים הפועלים בענף התיירות, אשר סובלים מירידה במספר המבקרים וברמת ההכנסות, כתוצאה מהירידה בתיירות הנכנסת עקב האירועים הביטחוניים.

2. הזכאים לאשראי

עסקים קטנים הפועלים בענף התיירות והממלאים אחר כל התנאים הבאים:

- 2.1 ? עיסוקו העיקרי של העסק הוא בתחום התיירות - אכסון כפרי, מורי דרך ומסיעי היירים, ארגון טיולים ופעילות אטרקציות, ללא שירותי הסעדה וחנויות.
- 2.2 המחזור השנתי המדווח למס הכנסה, לא עלה על ³ מיליון ש"ח בשנת 1999.
- 2.3 מספר העובדים בעסק אינו עולה על 30.
- 2.4 X לפחות ^{35%} מהפעילות של העסק נובעת מתיירות חוץ.
- 2.5 העסק פועל כ"עסק חיי" (אננה - אין קניינים)
- 2.6 העסק בבעלות יחידים. העסק יוכל להיות בבעלות של תאגידים ובלבד שסה"כ אחזקות התאגידים בעסק לא יעלה על ^{35%}
- 2.7 העסק הגו עיסוקו העיקרי של בעליו ומהווה לפחות ^{66%} מרמת ההכנסות המדווחת שלו בשנת 1999.
- 2.8 מחזור הכנסתו של העסק ברבעון האחרון של שנת 2000 ירד בשיעור העולה על ^{35%} לעומת המחזור ברבעון האחרון של שנת 1999.
- 2.9 העסק ו/או היחיד יושבים דרך ~~ע~~ באזור עדיפות לאומית א' או ב' על ~~פי~~ מפת אזורי עדיפות לאומית בתיירות.

3. האשראי

- 3.1 סוג ההלוואה - הלוואה באמצעות בנקים מסחריים שייבחרו במכרז, על גובה הסובסידיה.
- 3.2 X מסגרת האשראי - סך מסגרת האשראי תעמוד לכל היותר על 50 מיליון ש"ח.
- 3.3 סכום האשראי - היקף ההלוואה לא יעלה על 20% מהיקף המחזור השנתי של העסק מבקש ההלוואה (קרי: 3 חודשי פעילות). כפועל יוצא, הסכום המרבי להלוואה תעמוד על 250 אלף ש"ח.

4. תנאי האשראי

- 4.1. משך ההלוואה - ההלוואה תינתן למשך 3 שנים.
- 4.2. שיעור הריבית - ריבית שתקבע ע"י הבנקים מנת לעת.
- 4.3. החזר הקרן - אפשרות למתן תקופת גרייס של שנה ולאחר מכן בתדירות רבעונית (8 תשלומים). X
- 4.4. החזר הריבית - בתדירות רבעונית החל מהרבעון הראשון. X

5. בטחונות

- 5.1. הבנק ייקח בטחונות אישיים מהבעלים בהיקף של ^{76 / 100} ~~לא יותר מ-~~ 20%.
- 5.2. שעבוד קבוע בדרגה ראשונה של נכסים, במידה וקיימים.
- 5.3. ערבות אישית של בעלי התאגיד. ליחיד/ה דרושה גם ערבות בן/בת הווג.

- **ולא מביגים**

מדינת ישראל

משרד האוצר - אגף התקציבים

כ"ג בכסלו התשס"א
20 בדצמבר 2000
תק. 2000-8863

קרן לעסקים קטנים בתיירות

1. מטרת הקרן

מתן הלוואות גישור לעסקים קטנים הפועלים בענף התיירות, אשר סובלים מידידה במספר המבקרים וברמת ההכנסות, כתוצאה מהידידה בתיירות הנכנסת עקב האירועים הביטחוניים.

2. הזכאים לאשראי

עסקים קטנים הפועלים בענף התיירות והממלאים אחר כל התנאים הבאים:

2.1 עיסוקו העיקרי של העסק הוא בתחום התיירות - אכסון כפרי, מורי דרך ומסיעי תיירים, ארגון טיולים ופעילות אטרקציות, ללא שירותי הסעדה וחנויות.

2.2 המחזור השנתי המרווח למס הכנסה, לא עלה על 3 מיליון ש"ח בשנת 1999.

2.3 מספר העובדים בעסק אינו עולה על 30.

2.4 לפחות 35% מהפעילות של העסק נובעת מתיירות חוץ.

2.5 העסק פועל כ"עסק חי" (לרבות עסק בקשיים).

2.6 העסק בבעלות יהודים. העסק יוכל להיות בבעלות של תאגידים ובלבד שסה"כ אחזקות התאגידים בעסק לא יעלה על 25%.

2.7 העסק הנו עיסוקו העיקרי של בעליו ומהווה לפחות 75% מרמת ההכנסות המרווחת שלו בשנת 1999. 60%

2.8 מחזור הכנסתו של העסק כרבעון האחרון של שנת 2000 ירד בשיעור העולה על 35%, לעומת המחזור כרבעון האחרון של שנת 1999.

3. האשראי

3.1 סוג ההלוואה - הלוואה באמצעות כניס מסחריים שייבחרו במכרז, על גובה הסובסידיה.

3.2 מסגרת האשראי - סך מסגרת האשראי תעמוד לכל היותר על 50 מיליון ש"ח.

3.3 סכום האשראי - היקף ההלוואה לא יעלה על 20% מהיקף המחזור השנתי של העסק מבקש ההלוואה, כאשר בכל מקרה סכום ההלוואה לא יעלה על 250 אלף ש"ח.

4. תנאי האשראי

4. 1. משך ההלוואה - ההלוואה תינתן למשך 3 שנים.
4. 2. שיעור הריבית - ריבית שתקבע ע"י הבנקים מנת לעת.
4. 3. - ? החזר הקרן - אפשרות למתן תקופת גרייס של שנה ולאחר מכן בתדירות רבעונית (8 תשלומים).
4. 4. החזר הריבית - בתדירות רבעונית החל מהרבעון הראשון. $\text{ע"י} \rightarrow \text{כ"ח}$

5. בטחונות

5. 1. ? הבנק ייקח בטחונות אישיים מהבעלים בהיקף של עד 20% מסכום ההלוואה.
5. 2. שעבוד קבוע בדרגה ראשונה של נכסים, במידה וקיימים.
5. 3. ערבות אישית של בעלי התאגיד. ליהיד/ה דרושה גם ערבות כן/בת הזוג.

אלה
— ח"ג
אלבא תל אביב



משרד התיירות - לשכת תל אביב
נתקבל ת"ד 4238-09-0600

21-08-2000

מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM



930
משרד התיירות
מחלקת תכנון
מחלקת שיווק
מחלקת אגודות
מחלקת אירועים
מחלקת מידע
מחלקת חינוך
מחלקת אגודות
מחלקת אירועים
מחלקת מידע
מחלקת חינוך

20/07/00
מ"ס באב תש"ס

אל: מר איזי אייגס, מנכ"ל המשרד
שלום רב,

הנדון: סיוע לעסקים קטנים בתיירות כפרית

במדינת קליפורניה הוקמה מערכת סיוע לעסקים קטנים במרחב הכפרי-חקלאי, בשיתוף עם אוניברסיטת קליפורניה, תעשית התיירות, האירגונים החקלאים, והרשויות האזוריות והמקומיות.

המערכת שהוקמה בקליפורניה דומה בכמה היבטים למערכת "חממות התיירות", וגם שונה בהיבטים אחרים.

בהמשך לשיחתנו בנדון ול"כדור שזרקת אליי", נראה לי שלימוד שיטות הפעולה והכרה לעומק של המערכת שהוקמה בקליפורניה, כמו גם המערכת שהוקמה ע"י ממשלת קנדה, עשויים להניב רעיונות כיצד לשפר ולשכלל את המערכת שלנו.

מצ"ב תקציר מתוך מסמך של אוניברסיטת קליפורניה בנושא.

נא אישורך לבנית מסלול ביקור לשם לימוד הנושא באופן יסודי ומפורט.

בכבוד רב,
קובי מלר

ממונה פיתוח מיומים קטנים

מערכת הסיוע לעסקים קטנים בתיירות כפרית בקליפורניה. (23/07/99)

כתוצאה מהעליה בפופולריות של ההתנסות בחוויות התיירות-הכפרית-חקלאית בקליפורניה, היוצרת מקור הכנסה שמייע להמשכיות של חוות חקלאיות משפחתיות קטנות, האוניברסיטה של קליפורניה, הנמצאת במרכז פעילות הפיתוח של התי"כ, מובילה תהליך חדש בתחום התי"כ, מסייעת בזיהוי הזדמנויות, ובשיפור המיומנויות היוזמות של החקלאים.

מטרתה של מערכת הסיוע לחקלאים, כפי שהוגדרה ע"י מנהלי הפרויקט היא: "להבטיח שהמשק החקלאי הקטן, המשפחתי, ימשיך להיות חלק מהנוף הכפרי בקליפורניה, וזאת ע"י יצירת שיטות, אמצעים ומערכות תמיכה לאטרקציות של התיירות הכפרית".

מערכת הסיוע כוללת צוות מומחים מאוניברסיטת קליפורניה, נציגי המערכת החקלאית באזור, אנשי תיירות, אנשי חינוך ועוד. המערכת ממומנת ממקורות ממשלתיים ומקרנות מחקר וסיוע.

אנשי צוות האוניברסיטה, ומומחים בתיירות, המסתמכים על הנסיון המצטבר והמוצלח של יוזמים בתחום התיירות הכפרית, מדריכים את החקלאים כיצד לפתח את המוצר התיירותי, לשווק את עצמם, וכיצד לטפל באורחים. משימה זו מתבצעת באמצעות צוותי-תיאום אזוריים, המסוגלים לארגן שיתוף פעולה ברמה איזורית בנושאים כמו פסטיבלים וסיורים.

הפעילות מתרכזת במחוז סאן-דייגו, ומתבצעת גם ב:

1. מחוז מונריי, ע"י מרכז סטיינבק.
2. מחוזות סונומה ומארין, ע"י שלוחת אוניברסיטת קליפורניה.
3. במחוז החוף המרכזי, ע"י הצוות התי"כ המקומי.



שר האוצר

א' בשבט התשס"א
25 בינואר 2001
תק. 446-2001

23/א

[Handwritten signature]

לכבוד
מר אבי אלה
נשיא התאחדות המלווה בישראל

הנדון: הנחה בארנונה למלונות
מכתבך בנרוך מיום 14 לינואר 2001

נוסח התקנות שיאפשר מתן הנחה בארנונה למלונות, בהתאם להחלטת שר האוצר, הועבר למשרד
התיירות ולמשרד הפנים.

מתן ההנחה בפועל תתאפשר לאחר חתימת שר הפנים על התקנות.

[Handwritten signature]
בכבוד רב,
אברהם בליגה (שוחט)

העתק:
מר אמנון ליפקין-שחק – שר התיירות
מר איתי אייגס – מנכ"ל משרד התיירות ✓
מר יואל נוה - סגן הממונה על התקציבים, משרד האוצר
מר אמיר לוי - רכו תקשורת ותיירות, משרד האוצר

תקבל משרד התיירות
07-02-2001

מדינת ישראל
משרד האוצר - אגף החשב הכללי

ירושלים, ו' בשבט התשס"א
30 בינואר 2001

חוזר שכר 2001/4

אל: החשבים במשרדי הממשלה

הנדון: שכר שרים וסגני שרים

סימוכין: בשינוי לחוזר שכר 2000/6 מה-16 בפברואר 2000

תכ"ם: פרק 8

1. שרים וסגני שרים

1.1. בהתאם להחלטת וועדת הכספים של הכנסת, משכורת היסוד של שרים וסגני שרים, עורכנה בתחולה מה-1 בינואר 2001 כלהלן:

1.2. שכר יסוד

א. לראש הממשלה	משולם שכר יסוד של 32,966 ₪ לחודש
ב. לשר	משולם שכר יסוד של 29,346 ₪ לחודש.
ג. לסגן שר	משולם שכר יסוד של 26,920 ₪ לחודש

1.3. תוספת יוקר

תוספת היוקר משולמת בהתאם לכללים ולשיעורים הנוהגים לגבי עובדי המדינה.

1.4. השיעור המירבי המצטבר של תוספת היוקר מה-1 בינואר 1999 הוא 3,243.31 ₪.

2. מנכ"לים

2.1. בהחלטת ועדת השרים לענייני שכר מה-24 בדצמבר 1976 (כמפורט בהודעת נש"מ מספר לז/19 מה-12 בינואר 1977), נקבע בין היתר כי משכורת היסוד של מנהלים כלליים במשרדי ממשלה ונושאי תפקידים מקבילים, תהיה בהתאם למשכורת היסוד של סגני שרים, כפי שהיא בתוקף מזמן לזמן.

2.2. החלטה זו שונתה החל מה-1 ביוני 1996 בהחלטות ועדת שרים לענייני כלכלה מה-10 במרץ 1996 (כל/27) ומה-5 ביוני 1996 (כל/56).

- 2.3. על סמך האמור לעיל, יש לעדכן החל מה-1 בינואר 2001 את משכורת היסוד של מנהלים כלליים במשרדי הממשלה ונושאי תפקידים מקבילים שהתמנו לתפקיד לפני ה-1 ביוני 1996, לסכום של 26,920 ₪ לחודש, ולאילו שהתמנו לתפקיד החל מה-1 ביוני 1996 ואילך, לסכום של 25.725 ₪ לחודש.
- 2.4. בנוסף למשכורת היסוד זכאים מנהלים כלליים כאמור, לתוספת היוקר המירבית המצטברת בהתאם לכללים הנהוגים לגבי עובדי המדינה.
- 2.5. האמור בתחור לא יחול על מנהלים כלליים ונושאי תפקידים מקבילים, אשר בתרו להישאר בדרגתם המקצועית ותנאי השירות הנהוגים לפי הסכמי השכר עם האיגודים המקצועיים.

3. הכנת המשכורת

בתחולה מה-1 בינואר 2001, מלם מערכות בע"מ יערוך באורח אוטומטי את תשלום השכר המעורכן לשרים, לסגני שרים ולנושאי תפקידים מקבילים, ששכרם הוקבל לשכר סגן שר.

4. האמור בתחור זה חל גם על גימלאים.

בברכה,

מוטי מרוז
סגן בכיר לחשב הכללי

העתק:

- יוריר וועדת הכספים של הכנסת
- מזכירות הממשלה
- נציב שירות המדינה
- הממונה על השכר והסכמי עבודה, משרד האוצר
- המנהלים הכלליים במשרדי הממשלה ✓
- מנהלי לשכות שרים
- מנהלי לשכות סגני שרים
- חשב בכיר, מינהל הגמלאות
- מנהלי מחלקות משכורת במשרדי הממשלה

מדינת ישראל

משרד האוצר - אגף החשב הכללי

כ"ו בטבת התשס"א
21 בינואר 2001
חש. 1294-2001

B/k

משרד הוצאות
מנהל המיסוי
28-01-2001

אל:
מר מנחם וייס
חשב
משרד התיירות

הנדון: ישיבה של ועדת החריגים להתקשרויות מיום 17/1/2001 - משרד התיירות
מכתבך מיום 17/1/2001

ועדת החריגים דנה בפנייתכם ביום 17/1/2001 והחליטה לאשר את הסעיפים להלן:

- הסכמים עם סוכנים.
 - הסכמי ריטיינר עם חברות פרסום ויחסי ציבור.
 - הזמנות בגין פעילות פרסום ויחסי ציבור.
 - ירידים וסמינריונים כביצוע.
 - פעולות ומבצעי אירוח בארץ.
 - פעולות הכרחיות נוספות.
- משרד התיירות - לשכת מנכ"ל
נתקבל ביום 30-01-2001
הערות

לתשומת לבך, היקף האישור הינו 70% מכל סעיף מהבקשה המקורית, על סך 67 מיליון ש"ח.

בברכה,
אבי גבאי
סגן בכיר לחשב הכללי
יו"ר הוועד

העתק:
מר דוד גרשונוביץ - סגן בכיר לחשב הכללי, משרד האוצר
לחברי הוועדה

11



Handwritten text, mostly illegible due to fading.



BM
*

11



משרד התיירות
לשכת המנהל הכללי

2971c
131 חתום
5" הת"כ"ד

כ"א באב תש"ס
22 באוגוסט 2000

סימוכין: 4843-02-2000

לכבוד
מר אברהם (בייגה) שוחט
שר האוצר
קפלן 1
ירושלים

שלום רב,

הנדון: מרכז הירידים בתל-אביב - הקמת ביתן תערוכות חדש
מכתבו של מר בועז רדי מיום ה-28/8/00

בהתאם לבקשתך להלן התייחסותי לפנייתו של מנהל מרכז הירידים, מר אמיר תמרי, מיום ה-28/8/00. בפנייתו האמורה ביקש מר תמרי לאשר תמיכה ממשלתית בהקמת ביתן תערוכות חדש במרכז הירידים. אמנם מרכז הירידים במיקומו בת"א אינו זכאי למענק עפ"י החוק לעידוד השקעות הון, אולם בהיותו מקרה חריג אנו סבורים כי יש הצדקה למתן מענק שלא עפ"י חוק מהסיבות שיפורטו להלן:

1. תיירות העסקים, התערוכות והכנסים מתאפיינת ברמת הוצאה גבוהה מאד של התיירים ולפיכך יש למשרד התיירות ענין מיוחד בפתוח פלח זה של התיירות.

על פי סקר תיירות לשנת 1998, רמת ההוצאה ליום של מגזר השוק המגיע לישראל למטרות עסקים וכינוסים עומדת על כ- \$212 והיא גבוהה משמעותית מרמת ההוצאה היומית הממוצעת לתייר - כ-\$123 ליום.

2. פוטנציאל תנועת התיירות ממגזר זה טרם מוצה והוא עומד - נכון למחצית השנייה של שנות ה-90 - על כ- 17%-15% בלבד מכלל התיירות הנכנסת לישראל, זאת לעומת שיעור התיירות הבינלאומית במגזר זה העומד על כ-25%.

3. בשנת 2001 יתקיימו 67 תערוכות במרכז הירידים, מתוכן 23 - תערוכות זיקה חזקה לענף התיירות הנכנסת. להערכתנו, קיום תערוכות אלה יתרום תוספת של כ-70000 מציגים ועובדיהם לתקופה של כ-7 ימים ועוד כמה אלפי מבקרים (כ-10 על 20 אלף תיירים) לתקופה של מספר ימים. ראוי לציין כי הערכת מרכז הירידים בענין זה גבוהה פי 3 לפחות.

נכון להיום במרכז הירידים והתערוכות קיים ביתן אחד בלבד העומד בסטנדרטים בינלאומיים. ביתן זה נשכר על-ידי 21 מתוך ה-23 תערוכות הבינלאומיות. בשנת 2001 הביתן יארח 43 תערוכות וירידים ויעמוד על הניצולת הגבוהה ביותר מכל ביתן אחר במרכז והמסתכמת ב-296 ימי עבודה. על-פי הערכות הנהלת מרכז הירידים מספר ימי העבודה המקסימלי,



סעיף 249 ימים

האפקטיבי, לביתן עומד על כ212 עד 249 ימים. משמעות הדבר היא כי הביתן היחיד העומד בסטנדרטים הנתמדים והמנוהלים בתפוקתו המלאה ואין שום אפשרות להוסיף ימי תערוכות וירידים בביתן. מכאן עולה כי החל משנת 2002 המחסור בשטחי תצוגה העומדים בסטנדרטים.

בינלאומיים יהווה חסם בגידול במספרן של תערוכות בכלל ותערוכות בינלאומיות בפרט במרכז הירידים.

4. לאור האמור, בכדי להישאר על מפת הירידים והתערוכות הבינלאומיים, על תל-אביב להקים מתקן תערוכות העונה על הסטנדרטים הבינלאומיים, שאם לא כן לא ניתן לחשוב על הגדלת הביקושים ולו בהיקפים צנועים ביותר.

5. אשר לצורך במעורבות ממשלתית, הרי שבעולם כולו פיתוח מרכזי קונגרסים ותערוכות מתבצע על ידי רשויות ציבוריות ובמימון ציבורי, וזאת מתוך ההכרה שבנייתם של מרכזים אלה אינה כדאית, כמעט בכל המקרים, ליזמות פרטית אך תרומתם החיצונית של השקעות מסוג זה על הכלכלה האזורית ו/או הלאומית הינה עצומה.

6. עלות ההשקעה המשוערת הנדרשת להקמת ביתן תערוכות חדש מסתכמת בכ21.5- מליון דולר. בהנחה שההוצאה הממוצעת של תייר הבא לישראל למטרות עסקים מסתכמת ב212- דולר ליום שהות, כאמור, ושהערך המוסף של הוצאות התיירים מסתכם ב80%-, די בכ90000- ימי שהות, שמשמעם כאלפיים עד שלושת אלפים תיירים חדשים אשר יגיעו במיוחד לתערוכות במרכז הירידים, על מנת להצדיק את ההשקעה בהקמת הביתן החדש מנקודת המבט של המשק הלאומי

לאור עוצמתה הכלכלית של תל-אביב, קצבי הגידול הגבוהים בענפי התעשייה השונים והעובדה שתעשיית ההיי-טק בישראל הופכת להיות אחת מהבולטות בעולם, אנו מאמינים כי קיים סיכוי סביר ביותר להגדלה משמעותית במספר התערוכות הבינלאומיות בתל-אביב.

אני סבור כי די בנתונים אלה כדי להצדיק ולבסס את ההחלטה על מתן סיוע ממשלתי בהקמת הביתן החדש במרכז הירידים.

לסיום, אנו מעריכים כי על מנת לממש הפוטנציאל הגלום במגזר התיירותי העסקי וכתנאי בסיסי והכרחי להמשך פיתוחו של מגזר זה בעתיד, יש להקים מתקן תערוכות העומד בסטנדרטים בינלאומיים, וזאת בתמיכה ממשלתית, כאמור.

בכבוד רב,

איתי אייגס

העתק: מר אמנון ליפקין-שחק - שר התיירות
מר אוהד מראני - הממונה על התקציבים
מר יואל נווה - סגן הממונה על התקציבים

מרכז הירידים והקונגרסים בישראל בע"מ
THE ISRAEL TRADE FAIRS & CONVENTION CENTER LTD.



16/11/00
מס' חשבונית
מס' חשבונית
מס' חשבונית
מס' חשבונית

מס' חשבונית: 10.8.00

מס' חשבונית: 10.8.00

מס' חשבונית: 10.8.00

מס' חשבונית: 10.8.00

מס' חשבונית: 10.8.00

מס' חשבונית: 10.8.00

מס' חשבונית: 10.8.00

מס' חשבונית: 10.8.00

מס' חשבונית: 10.8.00

מס' חשבונית: 10.8.00

מס' חשבונית: 10.8.00

נוי התערוכה, שדיר רוקח - חיד 21075 - וול אביב, 61210 - סניף: 03-6404444 - סניף: 03-6404494
THE EXHIBITION GARDENS: ROKACH BLVD. - P.O.B. 21075 - TEL AVIV 61210
TEL: 972-3-6404444 - FAX: 972-3-6404494 - WWW.ISRAEL-TRADE-FAIRS.COM

מס' חשבונית: 10.8.00
מס' חשבונית: 10.8.00
מס' חשבונית: 10.8.00
מס' חשבונית: 10.8.00

מס' חשבונית: 10.8.00

13-08-2000

מס' חשבונית: 10.8.00

מס' חשבונית: 10.8.00

מס' חשבונית: 10.8.00



מרכז הירידים והקונגרסים בישראל בע"מ
THE ISRAEL TRADE FAIRS & CONVENTION CENTER LTD.

לשכת המנכ"ל
י"א בניסן תש"ס
16 באפריל 2000

לכבוד
מר אמנון ליפקין-שחק
שר התיירות
לשכת שר התיירות
ירושלים

לכבוד
מר אברהם (ביינת) שוחט
שר האוצר
לשכת שר האוצר
ירושלים
נכבדי,

הנדון: תשתית לאומית, תיירותית ומסחרית.

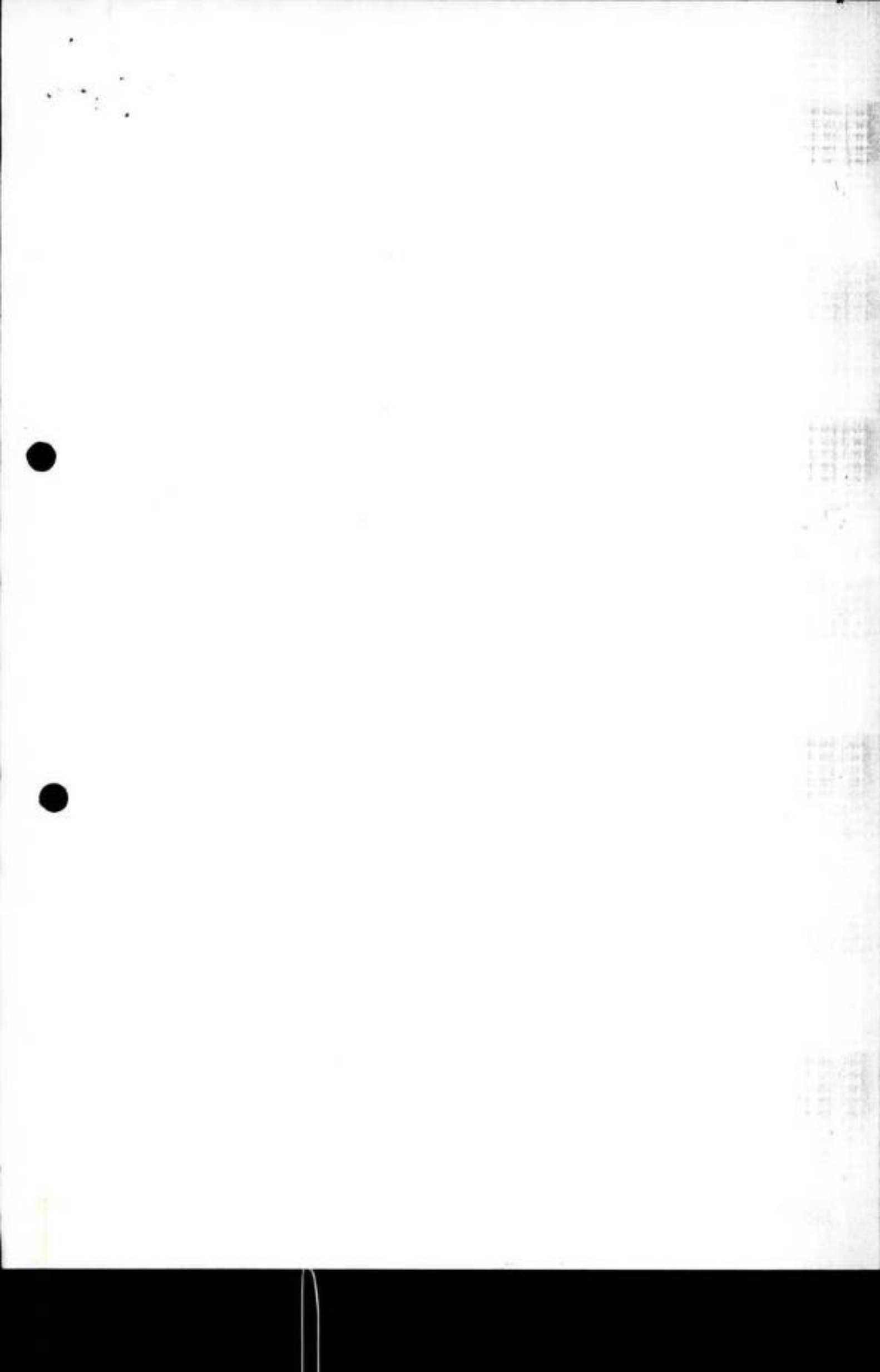
בהמשך לפגישות קודמות, מצ"ב בקשתנו לתמיכה בהקמת והגדלת מרכז ירידים חדש בתל-אביב יפו.

חברת מרכז הירידים הינה חברה עסקית בבעלות עיריית ת"א-יפו. החברה מקיימת במתקניה, במתחם גני התערוכה בתל-אביב, תערוכות, אירועים וירידים בהיקף ארצי ותערוכות בהיקפים בינלאומיים. לצורך האירועים, מעמידה החברה לרשות המציגים והציבור את כל מתקניה המשתרעים כיום על שטח מקורה של כ- 15,000 מ"ר ועוד כ- 40,000 מ"ר שטחי תצוגה לא מקורים.

תשתיות מרכז הירידים הינן מיושנות, (הבינוי האחרון נעשה ב- 1981), וזקוקות להשקעה והתאמה לשנות האלפיים, על מנת לאפשר לשוק התערוכות בישראל להתפתח כנדרש ועל מנת להוות גורם משמעותי במזרח התיכון.

מרכז הירידים עומד מול מארגני תערוכות בינ"ל הזקוקים למינימום תשתית שכיום אינה קיימת במדינת ישראל בכלל, וכתוצאה מכך - תערוכות בינ"ל אזוריות, עלולות להתקיים במקומות אחרים במזה"ת (באיסטנבול, באבו-דאבי וכיוצ"ב). מן הידועות הוא כי לפעילות בתחום התערוכות יש את מכפיל התועלת הגבוה ביותר מבין כל ענפי התיירות והמסחר. [כמובן יותר מתיירות עממית ואף מתיירות כינוסים].

לאור האמור לעיל אנו מבקשים סיוע משרד התיירות בהשקעה בתשתית, על מנת להעמיד מתקן ראוי בסטנדרטים בינ"ל, בגודל מינימלי.



מרכז הירידים והקונגרסים בישראל בע"מ

THE ISRAEL TRADE FAIRS & CONVENTION CENTER LTD.



כפי שהעלית בפגישות בנושא, משום ההשקעה הגבוהה הנדרשת לפרוייקט, (כ - 24 מיליון דולר ארה"ב), ולכן ישנה התחייבות ראש העיר ודירקטוריון החברה כי העיר ו/או החברה יממנו ממקורות החברה ו/או העיר שקל מול שקל, מול השקעה שמשרד התיירות יעמיד. קרי, ההשקעה הלאומית המבוקשת בפרוייקט הינה רק כמחצית מההשקעה הדרושה.

לאור הנחיצות הרבה והערכתנו כי מדינת ישראל ניצבת בפני תקופה של צמיחה כלכלית אזורית, וכי ישנה חיוניות להיערך לקליטת תערוכות בינ"ל אזוריות ואף מתן תשתית ראויה להעמדת המתקנים גם לתערוכות בינ"ל המתקיימות כיום.

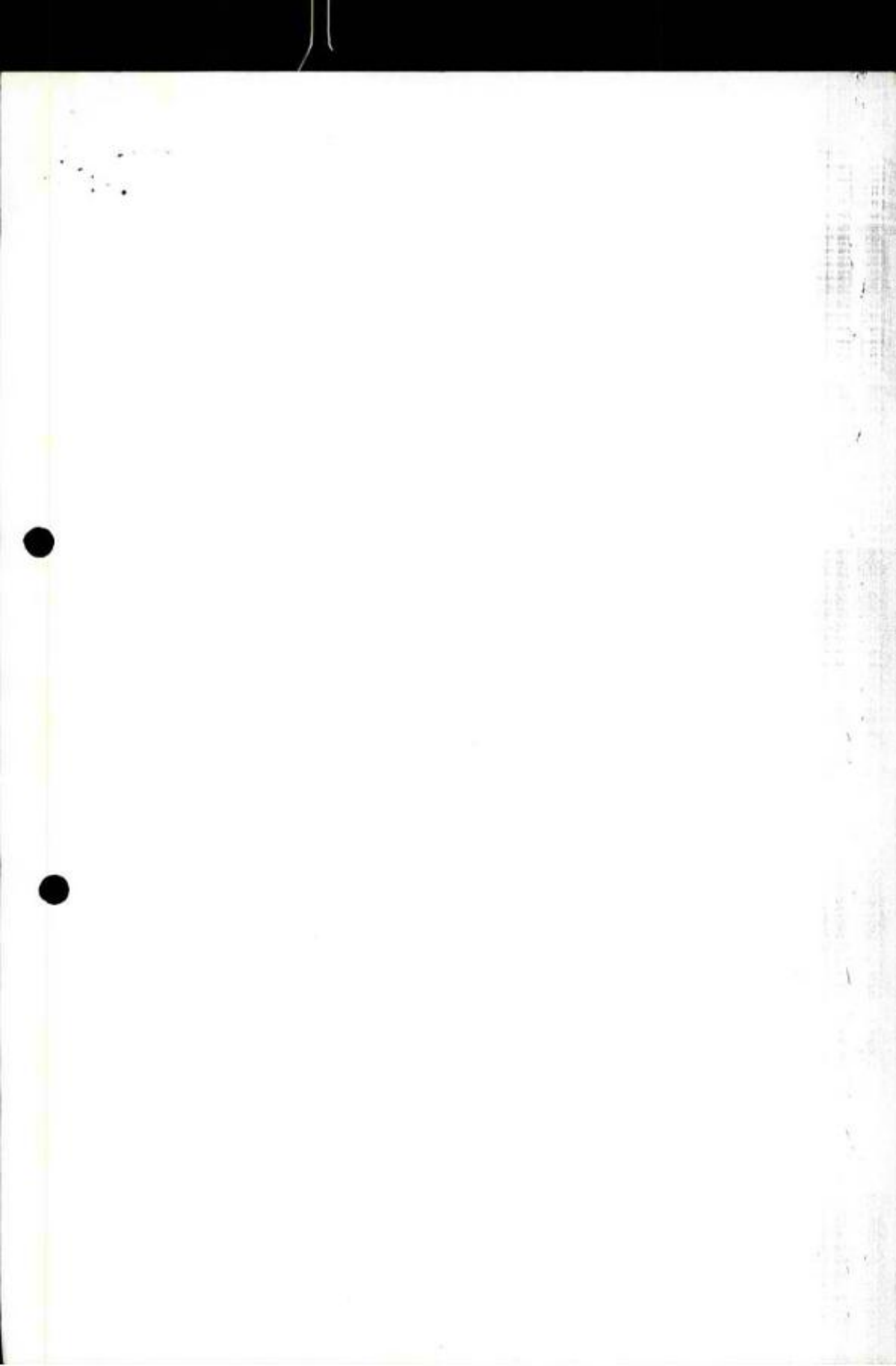
הפרוגרמה התכנונית והתוכניות העסקיות המעודכנות על הפרוייקט הועברו למנכ"ל משרד התיירות.

בברכה,

אמיר תמרי, (עו"ד)
מ נ כ " ל

העתק: מר רון חולדאי - ראש עיריית תל-אביב יפו
מר יוסף שטיינמן - יו"ר דירקטוריון - מרכז-הירידים

362 /א



אלו:	התאריך:
מאת:	חוק מס':
הערות:	משרד התיירות - לשכת מנכ"ל
	נתקבל מס':

2001-01-10

סימון:

הערות:

התאריך: 10-01-2001

מאת: משרד התיירות - לשכת מנכ"ל

הערות:

התאריך: 10-01-2001

מאת: משרד התיירות - לשכת מנכ"ל

הערות:

התאריך: 10-01-2001

מאת: משרד התיירות - לשכת מנכ"ל

הערות:

מדינת ישראל

משרד האוצר - אגף התקציבים

ח' כטבת התשס"א
3 בינואר 2001
תק. 8863-2000

קרו לעסקים בתיירות

1. מטרת הקרן

מתן הלוואות גישור לעסקים קטנים הפועלים בענף התיירות, אשר סובלים מירידה במספר המבקרים וברמת ההכנסות, כתוצאה מהירידה בתיירות הנכנסת עקב האירועים הביטחוניים.

2. הזכאים לאשראי

עסקים קטנים הפועלים בענף התיירות והממלאים אחר כל התנאים הבאים:

2.1. עיסוקו העיקרי של העסק הוא בתחום התיירות - אכסון כפרי, מורי דרך ומסיעי תיירים, ארגון טיולים ופעילות אטרקציות, ללא שידותי הסעדה וחגירות.

2.2. המחזור השנתי המדווח למס הכנסה, לא עלה על 3 מיליון ש"ח בשנת 1999.

2.3. מספר העובדים בעסק אינו עולה על 30.

2.4. לפחות 1/4 מהפעילות של העסק נובעת מתיירות חרץ.

2.5. העסק פועל כ"עסק חיי" (לרבות עסק בקשיים).

2.6. העסק בבעלות יחידים. העסק יוכל להיות בבעלות של תאגידים ובלבד ששה"כ אחזקות התאגידים בעסק לא יעלה על 25%.

2.7. העסק הגו עיסוקו העיקרי של בעליו ומהווה לפחות 2/3 מרמת ההכנסות המדווחת שלו בשנת 1999.

2.8. מחזור הכנסותו של העסק ברבעון האחרון של שנת 2000 ייד בשיעור העולה על 35% לעומת המחזור ברבעון האחרון של שנת 1999.

3. האשראי

3.1. סוג ההלוואה - הלוואה באמצעות בנקים מסחריים שייבחרו במכרז, על גובה הסובסידיה: הקרו.

3.2. מסגרת האשראי - סך מסגרת האשראי תעמוד לכל היחיד על 50 מיליון ש"ח.

3.3. סכום האשראי - היקף ההלוואה לא יעלה על 20% מהיקף המחזור השנתי של העסק מבקש ההלוואה, כאשר בכל מקרה סכום ההלוואה לא יעלה על 250 אלף ש"ח.

4. תנאי האשראי

- 4.1. כשך ההלוואה - ההלוואה תינתן למשך 3 שנים.
- 4.2. שיעור הריבית - ריבית שוק שתקבע ע"י הבנקים מעת לעת.
- 4.3. החזר תקרן - אפשרות למתן תקופת גרייס של שנה ולאחר מכן בתדירות חודשית או רבעונית (8 תשלומים), בהתאם לבחירת מבקש ההלוואה.
- 4.4. החזר תריבית - החזר חלק מהריבית החל בשנה הראשונה, בתדירות חודשית או רבעונית (8 תשלומים), בהתאם לבחירת מבקש ההלוואה. החל מהשנה השנייה החזר מלוא הריבית באותה תדירות.

5. בטחונות

- 5.1. תבנק ייקח בטחונות אישיים מהבעלים בחיקוי שלא יפחה מ- 20% ולא יעלה על 30% מסכום ההלוואה.
- 5.2. שעבוד קבוע בדרגה ראשונה של נכסים, במידה וקיימים.
- 5.3. ערבות אישית של בעלי התאגיד. ליה"ד/ה דרושה גם ערבות בן/בת הזוג.

נוסח תוספת בין משרד המוצר למשרד הרויזיזת מיום 3/1/01

Handwritten signature

משרד התיירות
המנהל הכללי

ס'תה



10/1/24
אשר
מקום
איון

① תחנת זר פזורה פראטונה
ש אפול אורה כנס אמי לאי
זרזי זרטובל וגיר רוא

גא אונן באינה טמח תחיה
וצר פחשגיי בויג כי און אנו
זכא. 10:00 איתי אייגס

א(יה)

איתי רצתי
10/1/24





10 ינואר, 2001
ט"ו טבת תשס"א
2001-0002-150

לכבוד
מר אבי גבאי
יו"ר ועדת החריגים לתקציב 2001
באמצעות דוד גרשונוביץ
סגן החשב הכללי
משרד האוצר
ירושלים
שלום רב,

**הנדון : תקציב מנהל השיווק - בקשה לקבלת אישור להתקשרויות
במסגרת ועדת חריגים**

בהתאם להנחיות הביצוע לתקציב 2001 ע"פ הוראות תכ"ס מיום 25/12/00, למקרה בו לא נתקבל חוק התקציב לפני תחילת שנת הכספים והואיל וחוק התקציב לשנת 2001 לא התקבל במועדו. הרינו פונים אליכם בבקשה לקבלת אישור לביצוע התקשרויות וחוזים עבור פעולות השיווק של המשרד המתבצעות בחו"ל.

ברצוני לציין, כי פעילות השיווק המתבצעת בחו"ל אינה ליניארית ומתרכזת בעיקר בתחילת השנה וכן כי פעילות שיווק המיועדת להתקיים בחודשים הקרובים הינה חלק מתוכנית שיווק כוללת אשר הותאמה למצב הביטחוני / תיירותי הקשה בו מצויה מדינת ישראל ומטרתה לשמר את צינורות השיווק של מדינת ישראל ולמזער במידה המרבית את הנזק התיירותי הקשה שנגרם למדינת ישראל בעולם, כתוצאה מאירועים הביטחוניים האחרונים.

אבקש להדגיש כי בימים אלה אנו אמורים לסכם עם אגף תקציבים את היקף התוספת שתינתן לתקציב השיווק של המשרד וזאת לאור הצרכים המיוחדים שנוצרו כתוצאה ישירה של התדמית האנטי תיירותית ממנה סובלת כיום ישראל בתקשורת הבינלאומית, תוספת זו תעמוד על סכום שבין 50 מלש"ח כעמדת אגף התקציבים נכון להיום לבין 109 מלש"ח לפי דרישתנו.

מובן מאליו כי איננו יכולים בשלב זה לבקש אישור לחתימת חוזים בגין התוספת האמורה, אולם מובן כי חסרונה בשלב זה מחייב את המשרד בניצול הרשאות ותקציב בשיעור גבוה בהרבה מהמקובל בחודשי השנה הראשונים.

עוד הייתי מבקש לציין כי במצב שנוצר בתחום התיירות איננו יכולים להרשות לעצמנו סרבול של תהליכי האישורים לחוזים. לצערנו הרב, במצב שנוצר גורמי תיירות בחו"ל מעוניינים להפסיק בשלב זה את העבודה עם ישראל ואנו מוצאים



את עצמנו רודפים אחריהם לחתימת חוזים לפעילות משותפת וזאת למרות הגדלת חלקנו במימון אותן הפעולות .

להלן , פירוט ההתקשרויות החריגות והיקפי התקציב אותם מבקש המשרד לאשר במסגרת פעילות השיווק לתיירות זרה המתבצעות בחו"ל , תוכנית תקציבית מס' 3703 :

1. הסכמים עם סוכנים - 30,000,000 ש"ח.

הסכמי השיווק מהווים את הכלי העיקרי לשימור מערך השיווק של התיירות למדינת ישראל ומסייעים למשווקים לשמר את מדינת ישראל כמוצר מדף במיוחד בתקופה קשה זו . הסכמי ההשתתפות בפרסומי המכר לשנת 2001 מיועדים להסכמי פרסום מיידים וצריכים להיחתם בתחילת שנה זו , להסכמים נדרשות התחייבויות לשנה מלאה בגלל אופי הפעילות והמחויבות הנדרשת מהסוכן לשנה מלאה .

2. הסכמי ריטיינר עם חברות פרסומת ויחסי ציבור - 10,000,000 ש"ח .

בתחילת חודש ינואר 2001 יש לחדש חוזי ריטיינר של החברות הפרסום ויחסי הציבור , כולל חוזים לזכיינים שזכו במכרזים החל מינואר השנה , חשוב לציין כי חברות אלה הינן כלי הבצוע של הפרסום בחו"ל ובלעדיהן הלשכות בחו"ל אינן יכולות לפעול בנושאים אלו .

3. הזמנות בגין פעילות פרסום ויחסי ציבור - 38,000,000 ש"ח.

פעילות הפרסום ויחסי הציבור הותאמה ליצירת ביקושים בהתאם לתנאים הנוכחיים בו מצוי הענף ובמסגרתו מתקיים כעת קמפיין פרסומי בעיתונות בצפון אמריקה הפונה לשוק היהודי ולשוק הנוצרי ועומד להתקיים קמפיין שיווקי רחב היקף במדינות שונות באירופה אשר יתמקד בשיווקן של אילת וים המלח וכמו כן ישנם קמפיינים קטנים נוספים המתוכננים להתקיים , תחילתם של הפעילויות הללו החל מחודש ינואר שנה זו .

4. ירידים וסמינרים בביצוע - 6,000,000 ש"ח .

המשרד כבכל שנה נוהג לרכוש מראש שטחים עבור ירידים וסמינרים אשר אמורים להתקיים בשנה שלאחר מכן עבור הגורמים המשתתפים מהענף , נוהג זה הינו מחויב שכן מארגני הירידים והסמינרים מחייבים את המדינות המשתתפות לעשות כן . בשנה זו ישנם מספר ירידים וסמינרים חשובים אשר הכרחי ביותר כי המדינה תשתתף בהם ובעיקר הגורמים השונים בענף , (מצ"ב רשימת הירידים ועלותם) .

רכישת השטחים מהווה הוצאה גדולה אך בנוסף , ישנן הוצאות נלוות גדולות אחרות כגון : הקמת הביתנים ועיצובם וכד' אשר טרם הוזמנו . כמו כן , חשוב לציין כי בירידים המשרד משתתף ברכישת שטחים גם עבור גורמי תיירות שונים מישראל אשר חשוב כי ייטלו חלק פעיל במסגרת זו והשנה לאור המשבר הקשה



הפוקד את הענף והקשיים הכלכליים אליהם נקלעו אותם גורמים, המשרד יגדיל את השתתפותו בפעילות זו.

5. פעולות ומבצעי אירוח בארץ - 2,000,000 ש"ח.

אגף האירוח תכנן לקיים מספר מבצעי אירוח בתחילת שנה זו (מצ"ב פירוט מבצעי האירוח המתוכננים לתחילת השנה ועלותם) וחלקם נמצאים בשלב ביצועי, הוזמנו מקומות, המכרז פורסם ויש הכרח בחתימת החשב.

6. פעולות נוספות הכרחיות - 10,000,000 ש"ח.

המשבר הקשה בתיירות הנכנסת מחייב את המשרד לפעול באופן מידי לעידוד הפעילות במספר מסגרות: במסגרת תיירות הפנים מתוכנן המשך הקמפיין הפרסומי בסך של 2.5 מלש"ח וכן פרסום של חוברות לתיירות פנים לחלוקה בארץ בסך של 1 מלש"ח. במסגרת פעילות ההסברה ישנה תוכנית המשך לפעילות הסברתית אשר הוחל בביצועה בסוף שנת 2000 ולכך ידרש אישור ל 0.5 מלש"ח ובמסגרת קרן השיווק ישנה כוונה מיידית לסייע למארגני תיירות נכנסת אשר נפגעו בצורה קשה ביותר במשבר התיירות הנוכחי ולכך ידרש אישור על 6 מלש"ח.

לסיכום, היקף תקציב ההתקשרויות החריגות הנדרש למשרד התיירות הוא 96,000,000 ש"ח, המהווים את סה"כ התקציב השנתי בתוכנית תקציבית לשיווק התיירות בחו"ל לשנת 2001 (ללא התוספת התקציבית).

בברכה,

איתי איגס

העתקים: מר ניר גלעד, החשב הכללי.
מר פיני מילוא, סמנכ"ל בכיר וראש מנהל שיווק
מר מנחם וייס, חשב משרד התיירות.
גבי רינת אפרת, מנהלת אגף כלכלה ותקציב, משרד התיירות
מר אשר ונונו, קצין תקציבים, משרד התיירות

מזכר

(להתחברות פנימית במשרדי הממשלה)

אל:	התאריך:
מאת:	תיק מס':
הנדל:	

סימולקון

התאריך: 11.11.05
 מאת: מנהל תחום
 הנדל: מנהל תחום

הקובץ מכלול - מכתב - תיק מס' 500

מיקום:

מסלול

הקובץ מכלול - מכתב - תיק מס' 500
 מכתב - תיק מס' 500

מכתב
 מיקום

מכתב
 מיקום

Fax: 597643 - 633
 Tel: 56335 - 558
 56135 - 500

**** TRANSMISSION REPORT ****

SID :

Number :

Date : 11-01-01 07:46

Date/Time	11-01 7:44
Dialled number	5317643
Subscriber	972 2 5317643
Durat.	2'04"
Mode	NORMAL
Pages	3
Status	Correct

*** Correct : Manual communication ***

1276-210

*** TRANSMISSION REPORT ***

SID :

Number :

Date : 11-01-01 07:48

Date/Time	11-01 7:47
Dialled number	5631285
Subscriber	972 2 11111
Durat.	1'09"
Mode	NORMAL
Pages	3
Status	Correct

*** Correct : Manual communication ***

Handwritten note:
L-10/01/01

**** TRANSMISSION REPORT ****

SID :

Number :

Date : 11-01-01 07:51

Date/Time	11-01 7:49
Dialled number	5661337
Subscriber	972 2 5661337
Durat.	1'48"
Mode	NORMAL
Pages	3
Status	Correct

*** Correct : Manual communication ***

38/2/21

10 ינואר, 2001
ט"ו טבת תשס"א
2001-0002-150

לכבוד
מר אבי גבאי
יו"ר ועדת החריגים לתקציב 2001
באמצעות דוד גרשונוביץ
סגן החשב הכללי
משרד האוצר
ירושלים
שלום רב,

**הנדון : תקציב מנהל השיווק - בקשה לקבלת אישור להתקשרויות
במסגרת ועדת חריגים**

בהתאם להנחיות הביצוע לתקציב 2001 ע"פ הוראות תכ"ם מיום 25/12/00, למקרה בו לא נתקבל חוק התקציב לפני תחילת שנת הכספים והואיל וחוק התקציב לשנת 2001 לא התקבל במועדו. הרינו פונים אליכם בבקשה לקבלת אישור לביצוע התקשרויות וחוזים עבור פעולות השיווק של המשרד המתבצעות בחו"ל.

ברצוני לציין, כי פעילות השיווק המתבצעת בחו"ל אינה ליניארית ומתרכזת בעיקר בתחילת השנה וכן כי פעילות שיווק המיועדת להתקיים בחודשים הקרובים הינה חלק מתוכנית שיווק כוללת אשר הותאמה למצב הביטחוני / תיירותי הקשה בו מצויה מדינת ישראל ומטרתה לשמר את צינורות השיווק של מדינת ישראל ולמזער במידה המרבית את הנזק התיירותי הקשה שנגרם למדינת ישראל בעולם, כתוצאה מאירועים הביטחוניים האחרונים.

אבקש להדגיש כי בימים אלה אנו אמורים לסכם עם אגף תקציבים את היקף התוספת שתינתן לתקציב השיווק של המשרד וזאת לאור הצרכים המיוחדים שנוצרו כתוצאה ישירה של התדמית האנטי תיירותית ממנה סובלת כיום ישראל בתקשורת הבינלאומית, תוספת זו תעמוד על סכום שבין 50 מלש"ח כעמדת אגף התקציבים נכון להיום לבין 109 מלש"ח לפי דרישתנו.

מובן מאליו כי איננו יכולים בשלב זה לבקש אישור לחתימת חוזים בגין התוספת האמורה, אולם מובן כי חסרונה בשלב זה מחייב את המשרד בניצול הרשאות ותקציב בשיעור גבוה בהרבה מהמקובל בחודשי השנה הראשונים.

עוד הייתי מבקש לציין כי במצב שנוצר בתחום התיירות איננו יכולים להרשות לעצמנו סרבול של תהליכי האישורים לחוזים. לצערנו הרב, במצב שנוצר גורמי תיירות בחו"ל מעוניינים להפסיק בשלב זה את העבודה עם ישראל ואנו מוצאים

את עצמנו רודפים אחריהם לחתימת חוזים לפעילות משותפת וזאת למרות הגדלת חלקנו במימון אותן הפעולות .

להלן, פירוט ההתקשרויות החריגות והיקפי התקציב אותם מבקש המשרד לאשר במסגרת פעילות השיווק לתיירות זרה המתבצעות בחו"ל, תוכנית תקציבית מס' 3703 :

1. הסכמים עם סוכנים - 30,000,000 ש"ח.

הסכמי השיווק מהווים את הכלי העיקרי לשימור מערך השיווק של התיירות למדינת ישראל ומסייעים למשווקים לשמר את מדינת ישראל כמוצר מדף במיוחד בתקופה קשה זו . הסכמי ההשתתפות בפרסומי המכר לשנת 2001 מיועדים להסכמי פרסום מיידים וצריכים להיחתם בתחילת שנה זו , להסכמים נדרשות התחייבויות לשנה מלאה בגלל אופי הפעילות והמחויבות הנדרשת מהסוכן לשנה מלאה .

2. הסכמי ריטיינר עם חברות פרסומת ויחסי ציבור - 10,000,000 ש"ח .

בתחילת חודש ינואר 2001 יש לחדש חוזי ריטיינר של החברות הפרסום ויחסי הציבור , כולל חוזים לזכיינים שזכו במכרזים החל מינואר השנה , חשוב לציין כי חברות אלה הינן כלי הבצוע של הפרסום בחו"ל ובלעדיהן הלשכות בחו"ל אינן יכולות לפעול בנושאים אלו .

3. הזמנות בגין פעילות פרסום ויחסי ציבור - 38,000,000 ש"ח.

פעילות הפרסום ויחסי הציבור הותאמה ליצירת ביקושים בהתאם לתנאים הנוכחיים בו מצוי הענף ובמסגרתו מתקיים כעת קמפיין פרסומי בעיתונות בצפון אמריקה הפונה לשוק היהודי ולשוק הנוצרי ועומד להתקיים קמפיין שיווקי רחב היקף במדינות שונות באירופה אשר יתמקד בשיווקן של אילת וים המלח וכמו כן ישנם קמפיינים קטנים נוספים המתוכננים להתקיים , תחילתם של הפעילויות הללו החל מחודש ינואר שנה זו .

4. ירידים וסמינרים בביצוע - 6,000,000 ש"ח .

המשרד כבכל שנה נוהג לרכוש מראש שטחים עבור ירידים וסמינרים אשר אמורים להתקיים בשנה שלאחר מכן עבור הגורמים המשתתפים מהענף , נוהג זה הינו מחויב שכן מארגני הירידים והסמינרים מחייבים את המדינות המשתתפות לעשות כן . בשנה זו ישנם מספר ירידים וסמינרים חשובים אשר הכרחי ביותר כי המדינה תשתתף בהם ובעיקר הגורמים השונים בענף , (מצ"ב רשימת הירידים ועלותם) .

רכישת השטחים מהווה הוצאה גדולה אך בנוסף , ישנן הוצאות נלוות גדולות אחרות כגון : הקמת הביתנים ועיצובם וכד' אשר טרם הוזמנו . כמו כן , חשוב לציין כי בירידים המשרד משתתף ברכישת שטחים גם עבור גורמי תיירות שונים מישראל אשר חשוב כי ייטלו חלק פעיל במסגרת זו והשנה לאור המשבר הקשה

הפוקד את הענף והקשיים הכלכליים אליהם נקלעו אותם גורמים , המשרד יגדיל את השתתפותו בפעילות זו .

5. פעולות ומבצעי אירוח בארץ - 2,000,000 ש"ח .

אגף האירוח תכנן לקיים מספר מבצעי אירוח בתחילת שנה זו (מצ"ב פירוט מבצעי האירוח המתוכננים לתחילת השנה ועלותם) וחלקם נמצאים בשלב ביצועי , הוזמנו מקומות , המכרז פורסם ויש הכרח בחתימת החשב .

6. פעולות נוספות הכרחיות - 10,000,000 ש"ח .

המשבר הקשה בתיירות הנכנסת מחייב את המשרד לפעול באופן מידי לעידוד הפעילות במספר מסגרות : במסגרת תיירות הפנים מתוכנן המשך הקמפיין הפרסומי בסך של 2.5 מלש"ח וכן פרסום של חוברות לתיירות פנים לחלוקה בארץ בסך של 1 מלש"ח . במסגרת פעילות ההסברה ישנה תוכנית המשך לפעילות הסברתית אשר הוחל בביצועה בסוף שנת 2000 ולכך ידרש אישור ל 0.5 מלש"ח ובמסגרת קרן השיווק ישנה כוונה מיידית לסייע למארגני תיירות נכנסת אשר נפגעו בצורה קשה ביותר במשבר התיירות הנוכחי ולכך ידרש אישור על 6 מלש"ח

לסיכום, היקף תקציב ההתקשרויות החריגות הנדרש למשרד התיירות הוא 96,000,000 ש"ח , המהווים את סה"כ התקציב השנתי בתוכנית תקציבית לשיווק התיירות בחו"ל לשנת 2001 (ללא התוספת התקציבית) .

בברכה ,



איתי איגס

העתקים : מר ניר גלעד , החשב הכללי.

מר פיני מילוא , סמנכ"ל בכיר וראש מנהל שיווק

מר מנחם וייס , חשב משרד התיירות.

גבי רינת אפרת , מנהלת אגף כלכלה ותקציב , משרד התיירות

מר אשר ונונו , קצין תקציבים , משרד התיירות

לכבוד
מר אבי גבאי
יו"ר ועדת החריגים לתקציב 2001
באמצעות דוד גרשונביץ
סגן החשב הכללי
משרד האוצר
ירושלים
שלום רב,

**הנדון : תקציב מנהל השיווק - בקשה לקבלת אישור להתקשרויות
במסגרת ועדת חריגים**

בהתאם להנחיות הביצוע לתקציב 2001 ע"פ הוראות תכ"ס מיום 25/12/00, למקרה בו לא נתקבל חוק התקציב לפני תחילת שנת הכספים והואיל וחוק התקציב לשנת 2001 לא התקבל במועדו. הרינו פונים אליכם בבקשה לקבלת אישור לביצוע התקשרויות וחוזים עבור פעולות השיווק של המשרד המתבצעות בחו"ל.

ברצוני לציין, כי פעילות השיווק המתבצעת בחו"ל אינה ליניארית ומתרכזת בעיקר בתחילת השנה וכן כי פעילות שיווק המיועדת להתקיים בחודשים הקרובים הינה חלק מתוכנית שיווק כוללת אשר הותאמה למצב הביטחוני / תיירותי הקשה בו מצויה מדינת ישראל ומטרתה לשמר את צינורות השיווק של מדינת ישראל ולמזער במידה המרבית את הנזק התיירותי הקשה שנגרם למדינת ישראל בעולם, כתוצאה מאירועים הביטחוניים האחרונים.

אבקש להדגיש כי בימים אלה אנו אמורים לסכם עם אגף תקציבים את היקף התוספת שתינתן לתקציב השיווק של המשרד וזאת לאור הצרכים המיוחדים שנוצרו כתוצאה ישירה של התדמית האנטי תיירותית ממנה סובלת כיום ישראל בתקשורת הבינלאומית, תוספת זו תעמוד על סכום שבין 50 מלש"ח כעמדת אגף התקציבים נכון להיום לבין 109 מלש"ח לפי דרישתנו.

מובן מאליו כי איננו יכולים בשלב זה לבקש אישור לחתימת חוזים בגין התוספת האמורה, אולם מובן כי חסרונה בשלב זה מחייב את המשרד בניצול הרשאות ותקציב בשיעור גבוה בהרבה מהמקובל בחודשי השנה הראשונים.

עוד הייתי מבקש לציין כי במצב שנוצר בתחום התיירות איננו יכולים להרשות לעצמנו סרבול של תהליכי האישורים לחוזים. לצערנו הרב, במצב שנוצר גורמי תיירות בחו"ל מעוניינים להפסיק בשלב זה את העבודה עם ישראל ואנו מוצאים את עצמנו רודפים אחריהם לחתימת חוזים לפעילות משותפת וזאת למרות הגדלת חלקנו במימון אותן הפעולות.

להלן, פירוט ההתקשרויות החריגות והיקפי התקציב אותם מבקש המשרד לאשר במסגרת פעילות השיווק לתיירות זרה המתבצעות בחו"ל, תוכנית תקציבית מס' 3703 :

1. הסכמים עם סוכנים - 12,000,000 ש"ח.

הסכמי השיווק מהווים את הכלי העיקרי לשימור מערך השיווק של התיירות למדינת ישראל ומסייעים למשווקים לשמר את מדינת ישראל כמוצר מדף במיוחד בתקופה קשה זו. הסכמי ההשתתפות בפרסומי המכר לשנת 2001 מיועדים להסכמי פרסום מיידיים וצריכים להיחתם בתחילת שנה זו, להסכמים נדרשות התחייבויות לשנה מלאה בגלל אופי הפעילות והמחויבות הנדרשת מהסוכן לשנה מלאה.

2. הסכמי ריטיינר עם חברות פרסומת ויחסי ציבור - 5,000,000 ש"ח.

בתחילת חודש ינואר 2001 יש לחדש חוזיי ריטיינר של החברות הפרסום ויחסי הציבור, כולל חוזים לזכיינים שזכו במכרזים החל מינואר השנה, חשוב לציין כי חברות אלה הינן כלי הבצוע של הפרסום בחו"ל ובלעדיהן הלשכות בחו"ל אינן יכולות לפעול בנושאים אלו.

3. הזמנות בגין פעילות פרסום ויחסי ציבור - 20,000,000 ש"ח.

פעילות הפרסום ויחסי הציבור הותאמה ליצירת ביקושים בהתאם לתנאים הנוכחיים בו מצוי הענף ובמסגרתו מתקיים כעת קמפיין פרסומי בעיתונות בצפון אמריקה הפונה לשוק היהודי ולשוק הנוצרי ועומד להתקיים קמפיין שיווקי רחב היקף במדינות שונות באירופה אשר יתמקד בשיווקן של אילת וים המלח וכמו כן ישנם קמפיינים קטנים נוספים המתוכננים להתקיים, תחילתם של הפעילויות הללו החל מחודש ינואר שנה זו.

4. ירידים וסמינרים בביצוע - 6,000,000 ש"ח.

המשרד כבכל שנה נוהג לרכוש מראש שטחים עבור ירידים וסמינרים אשר אמורים להתקיים בשנה שלאחר מכן עבור הגורמים המשתתפים מהענף, נוהג זה הינו מחויב שכן מארגני הירידים והסמינרים מחייבים את המדינות המשתתפות לעשות כן. בשנה זו ישנם מספר ירידים וסמינרים חשובים אשר הכרחי ביותר כי המדינה תשתתף בהם ובעיקר הגורמים השונים בענף, (מצ"ב רשימת הירידים ועלותם).

רכישת השטחים מהווה הוצאה גדולה אך בנוסף, ישנן הוצאות נלוות גדולות אחרות כגון: הקמת הביתנים ועיצובם וכדי אשר טרם הוזמנו. כמו כן, חשוב לציין כי בירידים המשרד משתתף ברכישת שטחים גם עבור גורמי תיירות שונים מישראל אשר חשוב כי ייטלו חלק פעיל במסגרת זו והשנה לאור המשבר הקשה הפוקד את הענף והקשיים הכלכליים אליהם נקלעו אותם גורמים, המשרד יגדיל את השתתפותו בפעילות זו.

5. פעולות ומבצעי אירוח בארץ - 2,000,000 ש"ח.

אגף האירוח תכנן לקיים מספר מבצעי אירוח בתחילת שנה זו (מצ"ב פירוט מבצעי האירוח המתוכננים לתחילת השנה ועלותם) וחלקם נמצאים בשלב ביצועי, הוזמנו מקומות, המכרז פורסם ויש הכרח בחתימת החשב.

6. פעולות נוספות הכרחיות - 10,000,000 ש"ח.

המשבר הקשה בתיירות הנכנסת מחייב את המשרד לפעול באופן מידי לעידוד הפעילות במספר מסגרות : במסגרת תיירות הפנים מתוכנן המשך הקמפיין הפרסומי בסך של 2.5 מלש"ח וכן פרסום של חוברות לתיירות פנים לחלוקה בארץ בסך של 1 מלש"ח. במסגרת פעילות ההסברה ישנה תוכנית המשך לפעילות הסברתית אשר הוחל בביצועה בסוף שנת 2000 ולכך ידרש אישור ל 0.5 מלש"ח ובמסגרת קרן השיווק ישנה כוונה מיידית לסייע למארגני תיירות נכנסת אשר נפגעו בצורה קשה ביותר במשבר התיירות הנוכחי ולכך ידרש אישור על 6 מלש"ח

לסיכום, סה"כ היקף תקציב ההתקשרויות החריגות הנדרש למשרד התיירות הוא 55,000,000 ש"ח, המהווים כ- 40% מהתקציב השנתי בתוכנית תקציבית של מנהל השיווק.

בברכה,

איתי אייגס
מנכ"ל

העתקים : מר ניר גלעד, החשב הכללי
מר פיני מילוא, סמנכ"ל בכיר וראש מנהל שיווק
מר מנחם וייס, חשב משרד התיירות
גבי רינת אפרת, מנהלת אגף כלכלה ותקציב
מר אשר ואנונו, קצין תקציבים, משרד התיירות

אגף מבצעי שיווק וקשרי ציבור
02-5678725/4 : ☎
02-6233686 : 📠
jacklinP@tourism.gov.il : 📧

י"ג טבת, תשס"א
8 ינואר, 2001

אל: אשר ונונו, כלכלה ותקציב

שלום רב,

הנדון: בקשת תקציב ינואר-מרץ 2001

להלן בקשת התקציב לשלושה חודשים הראשונים ב-2001.

	1. מחלקת מבצעי אירוח
	אירוח אנשי תקשורת, כמרים ומחליטנים
	- תקציב שוטף (מבוסס על רבע תקציב 2000)
900,000 ש"ח	- בקשות מיוחדות
200,000 ש"ח	- תשלום 50% שטח ביריד IMTM 7-9/2
360,000 ש"ח	- סיורי הכרות ל 200 סוכנים לביקור ביריד ובארץ
330,000 ש"ח	- כנס הגליל 6-14/2
<u>1,790,000 ש"ח</u>	סך הכל
	2. מחלקת ירידים
3,706,000 ש"ח	סך הכל

אהובה זקן מעבירה אליך טבלה בנדון.

בברכה,

ז'קלין פיקאר

מנהלת אגף מבצעי שיווק וקשרי ציבור



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM



8 בינואר 2001

אל: הגבי זיקלין פיקאר - כאן

הנדון: תקציב מח' ירידים - תשלומים + התחייבויות ינואר - מרץ 2001

ה ע ר ו ת	ס"ה	השכרת שטח*	עיצוב + הקמה	שם היריד
	16,000			IMTM ת"א
	535,163	132,651	402,512	FITUR מדריד
	73,366	30,735	42,631	פרג
	359,9880	96,900	263,080	מילאנו
	1,715,000	505,000	1,210,000	ITB ברלין
	42,495	10,965	31,530	UTAZAS
	1,025,650	651,525	374,125	MITT מוסקבה
	132,000	80,750	51,250	KIEV
	487,800	487,800	ישולם באפריל	EIBTM זינבה
	6,500			תדריכים לענף
	4,650.534	1,996,326	2,375.128	ס"ה

* את השטח עלי לשלם מראש!

הערכה תקציבית של הכנסות במהלך ינואר - מרס: 945,000 ש"ח

כלומר: סך הכל התקציב הדרוש לי עד מרץ 2001: 3,705.534 ש"ח

בברכה,

אהובה זקן
מנהלת מח' ירידים

budget2001.10



9 ינואר, 2001
י"ד טבת תשס"א
2001-0002-126

לכבוד
מר אבי גבאי
יו"ר ועדת החריגים לתקציב 2001
באמצעות דוד גרשונוביץ
סגן החשב הכללי
משרד האוצר
ירושלים

שלום רב,

הנדון: תקציב מנהל השיווק - בקשה לקבלת אישור להתקשרויות
במסגרת ועדת חריגים

בהתאם להנחיות הביצוע לתקציב 2001 ע"פ הוראות תכ"ס מיום 25/12/00, למקרה בו לא נתקבל חוק התקציב לפני תחילת שנת הכספים והואיל וחוק התקציב לשנת 2001 לא התקבל במועדו, הרינו פונים אליכם בבקשה לקבלת אישור לביצוע התקשרויות וחוזים לתקופה של ~~6 חודשים~~ עבור פעולות השיווק של המשרד המתבצעות בחו"ל.

מ"מ המינימום כ"ץ
ברצוני לציין, כי פעילות השיווק המתבצעת בחו"ל אינה ליניארית ומתרכזת בעיקר בתחילת השנה וכן כי פעילות שיווק המיועדת להתקיים בחודשים הקרובים הינה חלק מתוכנית שיווק כוללת אשר הותאמה למצב הביטחוני / תיירותי הקשה בו מצויה מדינת ישראל ומסרתה לשמר את צינורות השיווק של מדינת ישראל ולמזער במידה המרבית את הנזק התיירותי הקשה שנגרם למדינת ישראל בעולם, כתוצאה מאירועים הביטחוניים האחרונים.

להלן, פירוט ההתקשרויות החריגות והיקפי התקציב אותם מבקש המשרד לאשר במסגרת פעילות השיווק לתיירות זרה המתבצעות בחו"ל, תוכנית תקציבית מס' 3703:



1. הסכמים עם סוכנים - 12,000,000 ש"ח.

הסכמי השיווק מהווים את הכלי העיקרי לשימור מערך השיווק של התיירות למדינת ישראל ומסייעים למשווקים לשמר את מדינת ישראל כמוצר מדף במיוחד בתקופה קשה זו. הסכמי ההשתתפות בפרסומי המכר לשנת 2001 מיועדים להסכמי פרסום מיידיים וצריכים להיחתם בתחילת שנה זו, להסכמים נדרשות התחייבויות לשנה מלאה בגלל אופי הפעילות והמחויבות הנדרשת מהסוכן לשנה מלאה.

2. הסכמי ריטיינר עם חברות פרסומת ויחסי ציבור - 5,000,000 ש"ח.

בתחילת חודש ינואר 2001 יש לחדש חווי ריטיינר של החברות הפרסום ויחסי הציבור, כולל חוזים לזכיינים שזכו במכרזים החל מינואר השנה, חשוב לציין כי חברות אלה הינן כלי הבצוע של הפרסום בחו"ל ובלעדיהן הלשכות בחו"ל אינן יכולות לפעול בנושאים אלו.

3. הזמנת בגין פעילות פרסום ויחסי ציבור - 20,000,000 ש"ח.

פעילות הפרסום ויחסי הציבור הותאמה ליצירת ביקושים בהתאם לתנאים הנוכחיים בו מצוי הענף ובמסגרתו מתקיים כעת קמפיין פרסומי בעיתונות בצפון אמריקה הפונה לשוק היהודי ולשוק הנוצרי ועומד להתקיים קמפיין שיווקי רחב היקף במדינות שונות באירופה אשר יתמקד בשיווקן של אילת וים המלח וכמו כן ישנם קמפיינים קטנים נוספים המתוכננים להתקיים, תחילתם של הפעילויות הללו החל מחודש ינואר שנה זו.

4. ירידים וסמינרים בביצוע - 6,000,000 ש"ח.

המשרד כבכל שנה נוהג לרכוש מראש שטחים עבור ירידים וסמינרים אשר אמורים להתקיים בשנה שלאחר מכן עבור הגורמים המשתתפים מהענף, נוהג זה הינו מחויב שכן מארגני הירידים והסמינרים מחייבים את המדינות המשתתפות לעשות כן. בשנה זו ישנם מספר ירידים וסמינרים חשובים אשר הכרחי ביותר כי המדינה תשתתף בהם ובעיקר הגורמים השונים בענף, (מצ"ב רשימת הירידים ועלותם).

רכישת השטחים מהווה הוצאה גדולה אך בנוסף, ישנן הוצאות נלוות גדולות אחרות כגון: הקמת הביתנים ועיצובם וכד' אשר טרם הוזמנו. כמו כן, חשוב לציין כי בירידים המשרד משתתף ברכישת שטחים גם עבור גורמי תיירות שונים מישראל אשר חשוב כי ייטלו חלק פעיל במסגרת זו והשנה לאור המשבר הקשה הפוקד את הענף והקשיים הכלכליים אליהם נקלעו אותם גורמים, המשרד יגדיל את השתתפותו בפעילות זו.



5. פעולות ומבצעי אירוח בארץ - 2,000,000 ש"ח .

אגף האירוח תכנן לקיים מספר מבצעי אירוח בתחילת שנה זו (מצ"ב פירוט מבצעי האירוח המתוכננים לתחילת השנה ועלותם) וחלקם נמצאים בשלב ביצועי , הזמנו מקומות , המכרז פורסם ויש הכרח בחתימת ההסכם .

6. פעולות נוספות הכרחיות - 10,000,000 ש"ח.

המשבר הקשה בתיירות הנכנסת מחייב את המשרד לפעול באופן מידי לעידוד הפעילות במספר מסגרות : במסגרת תיירות הפנים מתוכנן המשך הקמפיין הפרסומי בסך של 2.5 מלש"ח וכן פרסום של חוברות לתיירות פנים לחלוקה בארץ בסך של 1.0 מלש"ח . במסגרת פעילות ההסברה ישנה תוכנית המשך לפעילות הסברתית אשר הוחל בביצועה בסוף שנת 2000 ולכך יידרש אישור ל 0.5 מלש"ח. במסגרת קרן השיווק ישנה כוונה מידית לסייע למארגני תיירות נכנסת אשר נפגעו בצורה קשה ביותר במשבר התיירות הנוכחי ולכך יידרש אישור על 6 מלש"ח .

לסיכום , סה"כ היקף תקציב ההתקשרויות החריגות הנדרש למשרד התיירות הוא 55,000,000 ש"ח , המהווים כ- 40% מהתקציב השנתי בתוכנית תקציבית של מנהל השיווק .

בברכה,

איתי אייגט

העתקים:

מר ניר גלעד, החשב הכללי
מר פיני מילוא, סמנכ"ל בכיר וראש מינהל שיווק, משרד התיירות
מר מנחם וייס, חשב משרד התיירות
אגב' רינת אפרת, מנהלת אגף כלכלה ותקציב, משרד התיירות
מר אשר ונונו, קצין תקציבים, משרד התיירות

אבקש להדגיש כי בימים אלה אנו אמורים לסכם עם אגף תקציבים את היקף התוספת
שתינתן לתקציב השיווק של המשרד, וזאת לאור הצרכים המיוחדים שנוצרו כתוצאה
ישירה של התדמית האנטי תיירותית ממנה סובלת כיום ישראל בתקשורת
הבינלאומית. *אין 109 מ"ר 2007 (נשמה 11) מקליטה בין אחר*

מובן מאליו כי איננו יכולים בשלב זה לבקש אישור לחתימת חוזים בגין התוספת
האמורה, אולם מובן כי חסרונה בשלב זה מחייב את המשרד בניצול הרשאות ותקציב
בשיעור גבוה בהרבה מהמקובל בחודשי השנה הראשונים.

עוד הייתי מבקש לציין כי במצב שנוצר בתחום התיירות איננו יכולים להרשות לעצמנו
סירבול של תהליכי האישורים לחוזים. לצערנו הרב, במצב שנוצר, גורמי תיירות בחו"ל
מעוניינים להפסיק בשלב זה את העבודה עם ישראל ואנו מוצאים את עצמנו רודפים
אחריהם לחתימת חוזים לפעילות משותפת, וזאת למרות הגדלת חלקנו במימון אותן
הפעולות.

אלוני



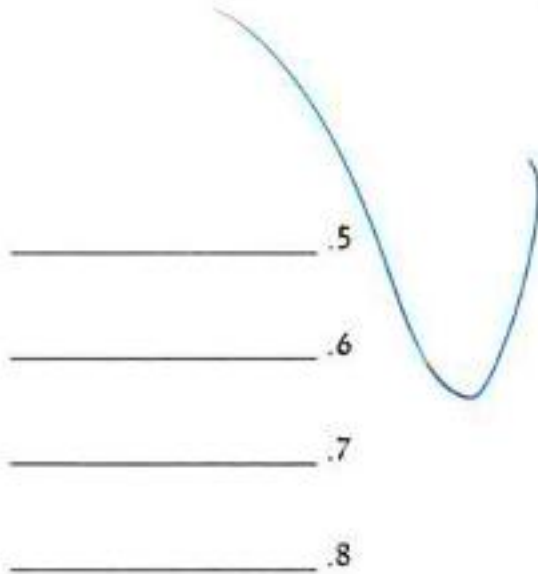
משרד התיירות
המנהל הכללי

סימוכין: 97-02-7554

זימון לפגישה בלשכת מנכ"ל

תאריך: 13, 18, 00

מאת: סגור שגן



1. אל:

1. לוח אפר

2. ארבע קטני

3. _____

4. _____

2א. על קיום פגישה בתאריך _____, שעה _____.

2ב. ביטול פגישה בתאריך _____, שעה _____.

2ג. דחית פגישה מיום _____, שעה _____, לתאריך _____, שעה _____.

3. מקום הפגישה _____

4. נושא הפגישה _____

5. משתתפים מחוץ למשרד _____

6. מצ"ב חומר _____

7. נא התייחסותכם/חוי"ד עד לתאריך _____

השתתפותכם נדרשת בפגישה.

תודה,
סימה.



משרד החינוך והשכלה
המנהל הכללי

סימוכין: 97-02-7554

זימון לפגישה בלשכת מנכ"ל

תאריך: 3/12/00

מאת: סגן ראש

1. אל:

1. ^{פאני} ליליאן אבנר
(למח' חינוך)

5. _____

2. אבנר קטני

6. _____

3. _____

7. _____

4. _____

8. _____

א2. על קיום פגישה בתאריך _____, שעה _____.

ב. ביטול פגישה בתאריך _____, שעה _____.

ג. דחית פגישה מיום _____, שעה _____, לתאריך _____ שעה _____.

3. מקום הפגישה _____

4. נושא הפגישה _____

5. משתתפים מחוץ למשרד _____

6. מצ"ב חומר _____

7. נא התייחסותכם/חוו"ד עד לתאריך _____

השתתפותכם נדרשת בפגישה.

תודה,
סימה.



משרד החירות
המנהל הכללי

סימוכין: 97-02-7554

זימון לפגישה בלשכת מנכ"ל

תאריך: 08, 11, 00

מאת: סאנה שאן

1. אל:

_____ .5

1. לוח אס"ח ^{קובץ קולות}

_____ .6

2. ארבע קצא ^{קובץ קולות}

_____ .7

_____ .3

_____ .8

_____ .4

א2. על קיום פגישה בתאריך _____, שעה _____.

ב. ביטול פגישה בתאריך _____, שעה _____.

ג. דחית פגישה מיום 08/11/00, שעה 13:00 לתאריך 11/11/00 שעה 10:00.

3. מקום הפגישה סלסט מוט

4. נושא הפגישה חוק חקלאות המכרזים

5. משתתפים מחוץ למשרד קב"י רבני + אמונת א"י - ארז ^{קובץ קולות}

6. מצ"ב חומר _____

7. נא התייחסותכם/חוו"ד עד לתאריך _____

השתתפותכם נדרשת בפגישה.

תודה,
סימה



משרד התיירות
המזרח הכללי

סימוכין: 97-02-7554

זימון לפגישה בלשכת מנכ"ל

תאריך: 08, 11, 9

מאת: ס' אהרן

1. אל:

1. ^{ליוני} ^{ה'תש"פ} ליל אהרן

2. ^{ליוני} ^{ה'תש"פ} אהרן הפאניאלי

_____ .5

_____ .6

_____ .7

_____ .8

_____ .3

_____ .4

2. על קיום פגישה בתאריך 08/11/08, שעה 13:00

3. ביטול פגישה בתאריך _____, שעה _____

4. דחית פגישה מיום _____, שעה _____ לתאריך _____ שעה _____

5. מקום הפגישה לשכת מנכ"ל

6. נושא הפגישה מק חובת התכנסות

7. משתתפים מחוץ למשרד קובי הבכ"ר אלמוני און - אור

8. מצ"ב חומר /

9. נא התייחסותכם/חוי"ד עד לתאריך /

השתתפותכם נדרשת בפגישה.

תודה,
סימה אהרן

גורף קלטה 16"

שמואל
כנור
קנין
חומר
מכרתי

מדינת ישראל
משרד האוצר - אגף התקציבים
טלפון: 02-5317495 פקס: 02-5317496

דף בקסיומליה

תאריך: 11/7 יום: 1 שעה: 9:10

נא להעביר המצ"ב אל: ד"ר איתן סלומון

הערות:

מספר דפים (כולל זה) 3
אם לא התקבלו כל הדפים נא התקשרו צמנו.

אזור התייחוס - ישכת מנכ"ל
נתקבל מס' _____

השולח: אליהו גורף

תאריך: 07-11-2000
תודקה
הערות: _____

ד' תמוז, תשנ"ט
21 יוני, 1999
99-04-1342

אזהרה מטנה מכרו כאשר נושא

התקשרות של מינהל מקרקעי ישראל ...
הותקשרות הוא אחד סאלה:

.....25"

[1]

(13) הענקת הזכות במקרקעין לצורך הקמת מיזם תירותי לרבות מיזם מלוואי או לרשת שדי האוצר והתיירות, בהתייעצות עם מנהל האגף לקשרים הבינלאומיים במשרד האוצר הענקת הזכות במקרקעין המסויימים ללא סכר הינה חיונית להצלחתו של המיזם, ונתקיים כל אלה:

(1) הענקת הזכות הינה לתבית רשומה בישראל אשר 51% לפחות ממניותיה חכל טוג זמן הזכות הצמודות לה; מוחזקות בידי רשות בינלאומית;

(2) הרשת הבינלאומית התחייבה למון מסקורות עצמיים לפחות 51% מעלות הקמת המיזם, בהואם לתבנית טסקית שהגישו, וכן התחייבה להיות בעליים של המיזם ולהפעילו לפחות 5 שנים מיזם הקמתו; במהלך התקופה האמורה הרשת תהא ישראל להעביר זכויותיה במיזם לרשות בינלאומית אחרת, האישור משרד התיירות, מינהל מקרקעי ישראל ורשות ההשקעות;

לענין זה, רשות בינלאומית - רשות אשר בבגלותה או בניזולה 15 בתי מלון לפחות או 2,000 חדרים לפחות; בתי מלון שבניהול הרשות מצויים ב-3 מדינות לפחות ולרשות נסיון מוצה בניהול מלונות וכן מערכת שוק בינלאומית מפותחת".

מהליטים :

למשל תקנה 25 סעיף קטן 13 לחוק תובת המכורים.

שיר הארזים יושב במסגרת סמכותו לפי סעיפים 3, 4 ו-7 לחוק תובת המכורים
לביטול העסקה האמורה.

הערות נוספות :

תקנה 25 נוספה במסגרת סמכותו של היועץ המשפטי בהתקנתה.
לחקק. סעיפי מסנה במסגרת חוק של נישאוב. סעיף קטן 13 באפשרויות מן מסוד האוספת בבית למוסקרית הין.

אין מקום להעמקת עדיפות למוסקרית שאינה תושב ישראל לניסוח משקרת תושב ישראל, למעט מקרים באיזו תנאי הין
שנאיכונים להטקול במסגרת סעיפי המסנה האמורים.

בניסוח שיר הארזים

תיי ארז

28 בדצמבר, 2000

לכבוד
 מו"א אמיר לוי
 מד"ב תחום תיירות
 אגף תעשייתיים
 משרד האוצר

שלום רב,

ברגע סיימתי שיחה עם רינת שבה היא דיווחה לי על שיחתכם בעניין סיכום הארנונה.

הרשה לי להעיר לך מספר הערות ולהזכירך את השוגגות העניינים:

1. בדיון אצלי רשמנו את הנקודות המוסמכות.
2. למחרת סיפרתי לך שהכנתי סיכום וסיכמנו שיועבר להערותיך ביום אי שאחרי.
3. ביום אי בברוקר העברתי לך ולשי וינר העתק מהסיכום בפקס וכאשר הגעת אחריי לדיון אחר בלשכתי ויחן לך הסיכום ביד.
4. בתגובה לשאלתי "האם הסיכום מוסכם?" אמרת שהסיכום מוסכם אך לא ניתן לחתום עליו כיוון שהוא חודר לטמנויות שר הפנים. בהתאם לזאת גם אמרת שאתם מכינים את הווקנות על בסיס המוסכם בינינו ולכן "איך לי מה לדאוג".
5. רק לאחר הסכמתך והאמורה הוצאו הודעה לעיתונות בנושא, אשר נתנה ביטוי גנן להסתייגותך והיחידה בעניין סמכות שר הפנים.
6. ועכשיו - למוע יס נוסח סיכום חדש ושונה בתוכן ובמהות.

אמיר!

אני האחרון שמתאהב בניסוחים של עצמו ולכן אין לי בעיה עם שינויי נוסח. לעומת זאת אני בהחלט מונגד לשינויי תוכן ומהות המתחבאים (בין בטעות ובין במכוון) מאחורי שינויי נוסח.

לו אמרת מלכתחילה שיש לך בעיה עם התוכן, המהות או הנוסח, היינו יושבים ופונדלים את הבעיות.

אני לא מחזיק כרגע את נוסח הסיכום שהעברת, אבל בין במכוון ובין בטעות הכנסת בו שינויים מהותיים (לשטמת הסיכום שהיה מקובל עליך) לפחות בנושאים הבאים:

1. עפ"י הנוסח שלך הזכות להנחה הניתנת יכולה/צריכה להיבחן מחזיש על בסיס נתוני הרבעון הראשון לשנת 2001. בעניין זה סובם אחרת ואתה חוזרת ואישרת זאת לאחר שבחזרת את העניין "בבית".
 2. החזרת את נתוני הלמ"ס שמגיעים הרבה זמן אחרי מועד תשלום הארנונה.
 3. החזרת את ה- 35% (במקום 30%).
 4. אין לי בעיה עם הדרישות שלכם מרשות מקומית וגם בנוסח שלי מופיעה אחריותך באופן כללי, אולם בתפקידי החדש זה לא ענייני להיכנס לכל טכניקות האישור.
 5. למיטב זכרוני הייתה עוד נקודה בעייתית - אך כאמור אין לי את הסיכום מולי ולכן אני שומר את הזכות להמשיך.
- כאמור אין לי בעיה עם נוסח כזה או אחר ובלבד שהבעיות שנטפמו כאמור ימצאו את זרכן אל מחוץ לסיכום בינינו.

בברכה,

איתי איינט

אברס נאווה

מאת: אייגס איתי
נשלח: יום ראשון דצמבר 24 10:37 2000
אל: נאווה אברס (E-mail)
עותק: רינת אפרת (E-mail); אשר וטנו (E-mail)
נושא: rtf.סיכום ארמנה למלונות



rtf.סיכום ארמנה למלונות

אבקש להדפיס דחוף ולוודא עם רינת ואשר שאין להם

חששות, אם אין להם חששות
אז צריך להעביר בפקס דחוף לאמיר לוי וטי וינגר מאגף תקציבים לאישור

rtf.סיכום ארמנה למלונות

סיכום כרוש הנחות באירועי חגיגות יאור העברו בת"רית.

23/12/00
 20/12/00
 19/12/00
 18/12/00
 17/12/00
 16/12/00
 15/12/00
 14/12/00
 13/12/00
 12/12/00
 11/12/00
 10/12/00
 9/12/00
 8/12/00
 7/12/00
 6/12/00
 5/12/00
 4/12/00
 3/12/00
 2/12/00
 1/12/00

66%
 30%
 4/100
 1/100
 2/100
 3/100
 4/100
 5/100
 6/100
 7/100
 8/100
 9/100
 10/100
 11/100
 12/100
 13/100
 14/100
 15/100
 16/100
 17/100
 18/100
 19/100
 20/100
 21/100
 22/100
 23/100
 24/100
 25/100
 26/100
 27/100
 28/100
 29/100
 30/100

2/100

מדינת ישראל

משרד האוצר - אגף התקציבים

ט"ז בכסלו התשס"א
13 בדצמבר 2000
תק. 2000-8807

קריטריונים לזכאות להנחה בארנונה לבתי מלון

להלן הצעה לקריטריונים ברבר הנחה לארנונה למלונות. רק מלון המקיים את כל התנאים המצוינים יהיה זכאי למענק.

1. ההנחה תהיה בשיעור 33% מדמי הארנונה עבור הרבעון הראשון של שנת 2001, בהתאם לאישור משרד הפנים על גובה היוב הארנונה.

2. מחצית ההנחה המוטן ע"י משרד האוצר (33% מסך הארנונה) ומחצית מההנחה תמוטן ע"י הרשות המקומית.

3. ההנחה תינתן רק למלונות בתחום רשויות מקומיות, אשר לגביהן יתמלאו התנאים הבאים:

א. הסכמה של ראש הרשות המקומית, מגובה באישור מועצת הרשות, וכן התחייבות לא לפנות למשרד הפנים לקבלת שיפוי בגין הסיכום האמור.

ב. התאמת רמת ההוצאה של הרשות בהתאם לסיכום לעיל, ובתיאום עם משרד הפנים.

4. ההנחה בארנונה תינתן לאחר פרסום נתוני הלינה במלונות לרבעון הראשון של שנת 2001 ע"י הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה. X

5. ההנחה תינתן רק באזורים וישובים (לפי החלוקה לאזורים וישובים ברבעון הסטטיסטי לתיירות של הלמ"ס) בהן הייתה ירידה בשיעור תפוסת החדרים של למעלה מ- 35% לעומת הרבעון המקביל בשנת 2000.

6. ההנחה תינתן למלונות שמחזור ההכנסות ברבעון הראשון של שנת 2001 יחד ביותר מ- 35% לעומת ממרצע המחזור בשלושת השנים הקודמות, 2000-1998.

7. נתן ההנחה יאושר בכפוף להסדרת תקנות ההנחות בארנונה ע"י שר הפנים, בהתאם לסעיף 12 א' לחוק ההסדרים במשק המדינה - 1992.

***** TRANSMISSION REPORT *****

SID :

Number :

Date : 24-12-00 11:14

Date/Time	24-12 11:14
Dialled number	5317496
Subscriber	
Durat.	0'26"
Mode	NORMAL
Pages	1
Status	Correct

*** Correct : Manual communication ***

2/1 e

*2/1 e 2-5317455
FAX: 537496*



לשכת המנהל הכללי
משרד התיירות
Director - General Office

FACSIMILIE SHEET

דף משלוח פקסימיליה

FAX NO: 972-2-6241870 מס' פקס:

TO: אל: או אבי ריבלין - מנכ"ל החברות הנלוות

FROM: מאת: לשכת מנכ"ל משרד התיירות

DATE: תאריך: 25.12.2000

NO. OF PAGES: מס' הדפים שנשלחו, כולל דף זה: 2

אבי שלום,
בהמשך אבקש מצד הטיכום בקנ"ה להעניק רמי און.
בהכרה

במידה והפקס שנשלח אינו ברור נא להתקשר
לטלפון: 02-6754830/1

20.12.00

סימוכין: 6418-0002-2000

סיכום בנושא הנחות בארנונה למלונות לאור המשבר בתיירות

משתתפים:

משרד האוצר – אמיר לוי, שי וינר

משרד התיירות – איתי אייגס, רינת אפרת, אשר ונונו

1. בגין הרבעון הראשון לשנת 2001 תינתן הנחה של 66% בחיובי הארנונה לבתי מלון בהתאם לכללים שלהלן.
2. מחצית ההנחה האמורה תמומן ע"י משרד האוצר באמצעות משרד הפנים.
3. ההנחה תינתן לבתי מלון בישובים בהם התפוסה ברבעון האחרון לשנת 2000 לא עלתה על 50% ובתנאי שהירידה בתפוסה ברבעון 4/00 לעומת רבעון 4/99 הייתה בשיעור של 30% לפחות.
4. האפשרות למתן ההנחות תוסדר בתקנות שר הפנים בעניין הנחות בארנונה, ויקבע בהן מנגנון אישור על מנת למנוע מצב שבו רשות מקומית תיתן הנחה כאשר עפ"י הקריטריונים שבסיכום זה היא לא תהיה זכאית להחזר מחצית ההנחה מהמדינה.
5. מתן ההנחה מותנה בהחלטת הרשות המקומית (בגיבוי מועצת הרשות) והתחייבותה לספוג את מחצית ההנחה ולהתאים את תקציבה.

אמיר לוי
רכז תיירות אגף תקציבים

איתי אייגס
מנכ"ל משרד התיירות

03-5100197

Fax: 03-5167031

***** TRANSMISSION REPORT *****

SID :

Number :

Date : 25-12-88 14:82

Date/Time	25-12 14:81
Dialled number	835188197
Subscriber	972 3 5188197
Durat.	8'52"
Mode	NORMAL
Pages	2
Status	Correct

*** Correct : Manual communication ***

***** TRANSMISSION REPORT *****

SID :

Number :

Date : 25-12-88 14:37

Date/Time	25-12 14:36
Dialled number	835167831
Subscriber	972 3 5167831
Durat.	8'58"
Mode	NORMAL
Pages	2
Status	Correct

*** Correct : Manual communication ***

תיק
אוצר



משרד התיירות
ירושלים
המנהל הכללי

22 ינואר 2001
סימוכין: 289-0002-2000

אל
מר דובי גזית
מנכ"ל משרד הפנים

הנדון: הנחה בארנונה לבתי מלון
סימוכין: מכתבי אל הממונה על התקציבים מיום 30/10/00

בהמשך למכתבי שבסימוכין (מצ"ב) הודיע לאחרונה שר האוצר כי ההצעה לפיה תינתן הנחה בשיעור של 66% בארנונה לבתי מלון מקובלת עליו וכי משרד האוצר יהיה מוכן לממן את מחצית ההנחה בהתאם להצעתנו.

לאחר שהבנתי מהתאחדות המלונות כי ההצעה האמורה מקובלת גם עליך ועל שר הפנים ביקשתי להכין טיוטת תקנות להסדרת הנושא.

מצ"ב הצעתנו לתקנות.

לאור המצוקה הכלכלית בה מצויים מרבית בתי המלון מאז תחילת האירועים בסוף חודש ספטמבר, אודה לך אם תפעל בהקדם להתקנת התקנות האמורות.

מנהלת אגף כלכלה השקעות ומימון במשרדי - גבי רינת אפרת, כמו גם אני נעמוד לרשותכם בכל הבהרה או סיוע שיידרשו.

בברכה,

איתי איגס

העתקים: מר אמנון ליפקין שחק - שר התחבורה והתיירות
מר חיים רמון - שר הפנים
מר אברהם בייגה שוחט - שר האוצר
מר אוהד מראני - הממונה על התקציבים
גבי רינת אפרת - מנהלת אגף כלכלה השקעות ומימון



א' חשון, תשס"א
30 אוקטובר, 2000
סימוכין: 2000-0002-5478

אל:
מר אוהד מראני
הממונה על התקציבים

הנדון: תשלום ארנונה בתקופת המשבר – בתי מלון

בעקבות האירועים שהחלו ערב ראש השנה ואשר נמשכים לצערנו הרב עד עצם היום הזה, נפגע ענף התיירות בצורה רצינית ביותר ויש האומדים את היקף הביטולים בכ- 80%. שיעור זה מתייחס לתיירות הנכנסת, אולם בשלב זה הוא נכון בין בשיעור שווה ובין בשיעור דומה גם לגבי תיירות הפנים.

כתוצאה מכך החל תהליך של צמצום בהעסקת עובדים בענף ובמקרים מסויימים הגיעו הדברים עד כדי סגירת בתי מלון שלמים.

המשמעות הכלכלית לגבי בעלי בתי המלון, בין שהם סגורים ובין שעובדים בתפוסה נמוכה ביותר, היא קריטית. אמנם ישנן הוצאות משתנות שניתן לחסוך בהן, אולם במקביל קיימות הוצאות כגון ארנונה שאינן ניתנות לשליטה ומהוות כ- 6% מהמחזור בימים טובים.

מכאן עולה הצורך לסייע למלוות בתחום זה. לאחר שהתקיים דיון בנושא בין נציגי התאחדות בתי המלון לבין מנכ"ל משרד הפנים ובהמשך לשיחתנו באותו עניין, אני מוצא לנכון להציע את מתכונת הפתרון הבאה:

- תשלומי הארנונה של בתי המלון יופחתו לכדי 1/3 מרמתם הנוכחית. 1/3 יספגו הרשויות המקומיות (שמצערו גם ייחסכו מהן הוצאות הנובעות מנוכחותם של תיירים באותם ישובים) וה- 1/3 האחרון ימומן ע"י משרד האוצר באמצעות משרד הפנים.

- הסדר זה יופעל לתקופה של חצי שנה.

- בהתאם לנתונים שהעבירה התאחדות המלוות – סך תשלומי הארנונה של בתי המלון בישראל לתקופה של חצי שנה מגיעה לכ- 70 מיליון ₪, כך שהעלות לתקציב המדינה תגיע לכ- 23 מיליון ₪.

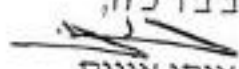
אני סבור כי פתרון במתכונת זו הוא מעשי ואפשרי, למרות שהוא מותנה בהחלטה של כל רשות מקומית לגבי המלוות שבשטחה.



משרד התיירות
ירושלים
המנהל הכללי

בחלוף חצי שנה כאמור יחזרו חיובי הארנונה למלונות לרמתם המקורית.
המצוקה בענף גדולה ולפיכך יש לקבל החלטות מהירות בנושא. הנני מציע לזמן
דיון עם נציג התאחדות המלונות, משרד הפנים ומרכז השלטון המקומי כדי להגיע
להסכמה בנושא.

אודה על תשובתך בהקדם.

בברכה,

איתי איגס

העתקים:
שר התחבורה והתיירות - מר אמנון ליפקין שחק
שר האוצר - מר אברהם בייגה שוחט
שר הפנים - מר חיים רמון
מר דובי גזית - מנכ"ל משרד הפנים
גבי אהובה גנור - מנהלת אגף שרותי תיירות
מר יואל נווה - סגן הממונה על התקציבים
מר אמיר לוי - רכז צוות תיירות ותקשורת, אגף תקציבים

תקנות הסדרים במשק המדינה (הנחה מארנונה) התשנ"ג 1993 (תיקון)

1. רשות מקומית דשאית בשנת הכספים 2001, באישור מנכ"ל משרד הפנים והממונה על התקציבים במשרד האוצר, לקבוע למחזיק בתחומה, הנחה לגבי נכס מסוג כתי - מלון בשיעור של עד 16.5% (עד 66% עבור הרבעון הראשון של שנת 2001 בלבד).
2. תנאי למתן האישור הוא כיהרשות הממן מחצית מסכום ההנחה שתינתן לכתי מלון בתחומה כאמור, שלא על חשבון אוצר המדינה.

***** TRANSMISSION REPORT *****

SID :

Number :

Date : 22-01-01 09:24

Date/Time	22-01 9:22
Dialled number	6701585
Subscriber	972 2 6701585
Durat.	1'58"
Mode	NORMAL
Pages	4
Status	Correct

*** Correct : Manual communication ***

**** TRANSMISSION REPORT ****

SID :

Number :

Date : 22-01-01 09:27

Date/Time	22-01 9:24
Dialled number	6253884
Durat.	2'22"
Mode	NORMAL
Pages	4
Status	Correct

*** Correct : Manual communication ***

***** TRANSMISSION REPORT *****

SID :

Number :

Date : 22-01-01 09:34

Date/Time	22-01 9:32
Dialled number	5635769
Durat.	1'59"
Mode	NORMAL
Pages	4
Status	Correct

*** Correct : Manual communication ***

***** TRANSMISSION REPORT *****

SID :

Number :

Date : 22-01-01 09:36

Date/Time	22-01 9:34
Dialled number	5666376
Durat.	1'39"
Mode	NORMAL
Pages	4
Status	Correct

*** Correct : Manual communication ***

**** TRANSMISSION REPORT ****

SID :

Number :

Date : 22-01-01 09:39

Date/Time	22-01 9:36
Dialled number	5317193
Durat.	2'32"
Mode	NORMAL
Pages	1
Status	Correct

**** Correct : Manual communication ****

Misholim Travellers

Sinai Jeep Safaries
Vacations, Events
& Unique Trips in Israel

סני' לא האמחיות שלנו!!!

ספארי ג'יפים בסיני,
נופש, אירועים
וטיולים יחודיים בארץ

מִשׁוֹלִים
חוגי טיולים

דצמבר 2000
הנהלת אגף
מנהל אגף
מנהל אגף
מנהל אגף
מנהל אגף

29/11

לכבוד : כבוד שר האוצר מר בייגה שוחט
משרד האוצר – ממשלת ישראל
ירושלים

הנדון : בקשה לסיוע דחוף ומיידי.

לכבוד השר שוחט שלום.

"משעולים" עוסקת מזה כ 20 שנים בארגון וביצוע מגוון טיולים ייחודיים ונופש בסיני.

סוף שנה זו ובעיקר תקופת החגים, אמורים היו להיות **שיא** בשנת פעילותנו הרבות בתחום. הוראת הממשלה אשר יצאה ב 10 בפברואר 2000, **גדעה את מהות קיומנו באחת.**

השקעות אדירות מבחינתנו בשיווק, פרסום, כ"א, ביטוח, מקדמות והתחייבויות לספקים, נותני שירותים ובתי מלון – **ירדו לטמיון.**

נותנו עם : משרד שומם, לקוחות אשר שילמו מקדמות ותובעים את כספם, דרישות ספקים לתשלום עבור שירותיהם, ומדריכים אשר איבדו את מקור פרנסתם.

אנו רואים עצמנו **חלוצים** ביצירת מארג יחסי השלום ו**שגרירים נאמנים** (שלא בשכר) עם מצרים משך כל השנים האמורות, בהם לא חדלנו לפעול ולא תבענו דבר למרות כל האירועים הרבים אשר נחתו עלינו בכל פעם.

לצערי ולמרות כי מעולם לא ביקשתי דבר מאיש, אין עומד לנו הפעם כוחנו ! אנו עומדים בפני תביעות משפטיות, מגורמים שונים ואני פונה לעזרתך בטרם תהינה ההשלכות הנובעות מכך הוות אסון כגון "פשיטת רגל".

הנני מבקש סיוע דחוף ומיידי בסך 720,000 ש"ח כגובה התחייבויותינו המיידיות, אשר בגינו **כרוך חבל על צווארי.** מצורפת רשימת **קבוצות סגורות** שהתבטלו עקב ההוראה.

אודה לך באם בקשתי זו לסיוע **תענה בדחיפות** ראויה על מנת למנוע העצמת הנזקים והיפגעותם של אנשים וגורמים נוספים.

בכבוד רב



רמי פרי - מנהל

העתקים : מר אמנון שחק - שר התיירות.
מר איתי אנגלס - מנכ"ל משרד התיירות.

טלפון נייד : 052 - 542929

ת.ד. 3177, רמה"ש 47100, טל: 03-5499970-1, פקס: 03-5499960
P.O.Box 3177, Ramat-Hasharon 47100 Israel, Tel: (972) 3-5499970-1, Fax: (972) 3-5499960
E-mail: misholim@misholim.com

רשימת הקבוצות הסגורות שביטלו וירדו לטמיון עקב ההוראה לא לצאת לסיני.

אוקטובר 2000

קבוצות הרשמה לבודדים סוכות 2000

\$298	מחיר הטיול -	45	משתתפים מתוך	FUN - 4	29/9 - 2/10
\$227	מחיר הטיול -	<u>בוטל</u>	משתתפים מתוך	SF - 4	29/9 - 2/10
\$298	מחיר הטיול -	45	משתתפים מתוך	FUN - 4	6 - 9/10
\$227	מחיר הטיול -	10	משתתפים יצאו	SF - 4	6 - 9/10
\$298	מחיר הטיול -	<u>בוטל</u>	משתתפים מתוך	FUN - 4	13 - 16 / 10
\$298	מחיר הטיול -	<u>בוטל</u>	משתתפים מתוך	FUN - 4	16 - 19 / 10
\$298	מחיר הטיול -	<u>בוטל</u>	משתתפים מתוך	FUN - 4	19 - 22 / 10
\$227	מחיר הטיול -	<u>בוטל</u>	משתתפים מתוך	SF - 4	12 - 15 / 10
\$227	מחיר הטיול -	<u>בוטל</u>	משתתפים מתוך	SF - 4	16 - 18 / 10
\$298	מחיר הטיול -	<u>בוטל</u>	משתתפים מתוך	MSG - 4N	13 - 16 / 10
\$298	מחיר הטיול -	<u>בוטל</u>	משתתפים מתוך	MSG - 4N	16 - 19 / 10
\$298	מחיר הטיול -	<u>בוטל</u>	משתתפים מתוך	MSG - 4N	19 - 22 / 10

חזה עמותת המורים לקידום ההוראה והחינוך: סיורים לימודיים סוכות 2000

מלון רגינה נואיבה

\$272	מחיר הטיול -	<u>בוטל</u>	משתתפים	50	חדר	100	13 - 16 / 10
\$272	מחיר הטיול -	<u>בוטל</u>	משתתפים	50	חדר	100	16 - 19 / 10
\$272	מחיר הטיול -	<u>בוטל</u>	משתתפים	50	חדר	100	19 - 22 / 10

מלון דרים ביץ' שארם

\$298	מחיר הטיול -	<u>בוטל</u>	משתתפים	100	חדר	200	13 - 16 / 10
\$298	מחיר הטיול -	<u>בוטל</u>	משתתפים	100	חדר	200	16 - 19 / 10
\$298	מחיר הטיול -	<u>בוטל</u>	משתתפים	100	חדר	200	19 - 22 / 10

נובמבר 2000

חוג משוטטי הטכניון : 10 - 13 / 11 משתתפים בוטל מחיר הטיול - \$328

בוטל מרכז לתרבות הפנאי, "הבית בדפנה", עומר : שני מחזורים 1 - 4 / 11 משתתפים מחיר הטיול \$273.

בוטל משתתפים מחיר הטיול \$273. 5 - 8 / 11

קיבוץ עין החורש, שני מחזורים : 15 - 18 / 11 98 משתתפים, מחיר הטיול \$273. בוטל

בוטל 98 משתתפים, מחיר הטיול \$273. 22 - 25 / 11

"קבוצת אמצע החיים", ערד : 8 - 11 / 11 כ 98 משתתפים, מחיר הטיול \$257 בוטל

מפעל עזרום : 8 - 11 / 11 כ 90 עובדים, מחיר הטיול \$217 בוטל

דצמבר 2000

מועצה מקומית יתיר : 26 - 28 / 12 כ 98 משתתפים, מחיר הטיול \$228 בוטל

קבוצות בטוחות עתידיות שהתבטלו:

עמותת המורים לקידום ההוראה והחינוך : סיורים לימודיים בחנוכה כ 600 משתתפים בוטל

"מבט נשי" - נשות העמק - כ 50 משתתפים מרץ 2000 בוטל

קבוצות הרשמה לבודדים חנוכה 2000. בוטל

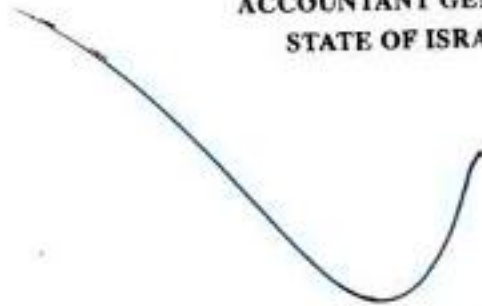
פסח 2001.

למותר לציין כי בקבוצות אלה הושקעו זמן, מאמצים ואמצעים כספיים רבים, כגון: שיווק, ביטוח, פריסום, ביטול הזמנות בחו"ל, ג'יפים, מדריכים, מזון ועוד ועוד...



החשב הכללי
ACCOUNTANT GENERAL
STATE OF ISRAEL

כ"ד בחשון התשס"א
22 בנובמבר 2000
חש. 16094-2000



2311

משרד התיירות - לשכת מנכ"ל
נתקבל מר' פז
תחזק - 11-27
הערה

אל:
מר דוד גרשונוביץ - סגן בכיר לחשב הכללי

הנדון: מילוי מקום

הגני ממנה אותך במילוי מקום כחשב בכיר משרד התיירות בנוסף להפקיך כסגן בכיר לחשב הכללי במקומו של מר
מנחם וייס היוצא בשליחות לחו"ל החל מיום 23.11.2000 ועד 3.12.2000.

בברכה,

ניר גקנין

הצתק:

- מר אברהם (בייגה) שוחט - שר האוצר, משרד האוצר
- אמנון ליפקין שחק - שר התיירות, משרד התיירות
- איתי אייגס - מנכ"ל, משרד התיירות
- מר ויקטור כנפי - סמנכ"ל בכיר למינהל, משרד האוצר
- מר מוטי מרוז - סגן בכיר לחשב הכללי, משרד האוצר
- גב' כוכבה יהודה - מנהלת מחלקת אמרכלות, משרד האוצר