

25-4417

# מדינת ישראל

## גנזך המדינה

משרד \_\_\_\_\_  
החברה הממשלתית לתעודות

א' האלח

1/94 - 3/93

9/2

מסי תיק מקורי

שם: \_\_\_\_\_

יום המלח: \_\_\_\_\_

רש - 2041 / 2

מס פריט: 1252586  
15/10/2013

61.5/11 - 112  
03-310-06-09-01

מזהה פיוז: \_\_\_\_\_  
מזהה לוגי: \_\_\_\_\_  
כתובת: \_\_\_\_\_  
כת: \_\_\_\_\_

מחלקה **אצמ שני**

מדינת ישראל  
משרד האוצר - רשות החברות הממשלתיות

מנהל הרשות

ירושלים  
י"ח בשבט התשנ"ד  
30 בינואר 1994  
ת.94-5824

לכבוד  
מר עובד קדמי  
י"ר מועצת המנהלים  
החברה לפתוח חוף ים המלח  
חבל סדום וערד בע"מ  
נוה זוהר - סדום 84960

שלום רב.

הנדון: החברה לפתוח חוף ים המלח - מנכ"ל בפועל

אני מתייחס למכתבך בנדון מיום 24.1.94 שסימונו ת.94-2124 , י-3, בנדון.

לאחר שבחנתי את הנתונים, אני מאשר את מנויו של מר אפרים דינור למנכ"ל בפועל של חברתכם לתקופה שלא הגלה על 3 חדשים מ-6 בפברואר 1994 ובכפוף למנויו ע"י הדירקטוריון של החברה.

אני מבקש להדגיש כי על י"ר דינור להיות חפשי מעיסוקים אחרים וממחויבות אחרת, במיוחד כזו שעלולה להעמייד במצב של ניגוד ענינים עם תפקידו בחברה, ובתקופת מנויו.

ב ב ר כ ה  
ניצני

העחק: מר א. גונן, מנכ"ל משר' התיירות.

מדינת ישראל  
רשות החברות הממשלתיות

משרד האוצר

כ"ב בשבט התשנ"ד  
3 בפברואר 1994  
ת.94-15017

4-4/1

5-0.

מלכתחילה  
ק"מ  
12/94.

לכבוד  
עו"ד א. פריצקי  
יועץ משפטי, החלי"פ חוף ים המלח

א.נ.,

הנדון: החברה לפיתוח חוף ים המלח - ביטוח דירקטורים

כתשובה למכתבך בנדון ברצוני להבהיר:

1. הדירקטורים בחברה הנ"ל אינם מבוטחים אם החברה לא רכשה עבורם ביטוח.
2. רשות החברות הממשלתיות כוחנת אפשרות לביטוח כולל עבור הדירקטורים בחברות הממשלתיות, אך הנושא עדין בשלבי המוקדמים.
3. כל זמן שהחברה לפיתוח חוף ים המלח לא קיבלה הודעה אחרת בעניין ע"י רשות החברות הממשלתיות, רשאי הדירקטוריון להחליט על רכישת ביטוח ושיפוי לנושאי משרה בחברה, אך הנושא דורש שינוי תקנון מתאים.
4. כמידה ותתקבל החלטה על טיפול כולל בנושא ע"י רשות החברות הממשלתיות, תועברנה הנחיות מתאימות לחברות הממשלתיות.

בכבוד רב,

שמעון בן-חמו

מדינת ישראל  
רשות החברות הממשלתיות

מנהל הרשות

משרד האוצר  
ירושלים

ו' בשבט התשנ"ד  
17 בינואר 1993  
ת.93-56290

לכבוד  
יו"ר הדירקטוריון

חברת חוף ים המלח  
חוף ים המלח

א.נ.

הנדון: שכר המנהל הכללי

1. הנני להודיעך כי בכפוף לחוזה האחיד עם מנכ"ל חברתכם, ("נוסח ישן") ובהמשך לעדכון האחרון של השכר הממוצע במשק, תקרת השכר כאמור, ליום 1.1.94 היא עד 11,429 ש"ח.
2. עפ"י סעיף 26(ב), לחוק החברות הממשלתיות, הנך ושאי להביא לדיון בדירקטוריון את סוגיית תוספת השכר למנכ"ל ולעובדי החברה הבכירים ששכרם נגזר משכר המנכ"ל כמתבקש מן האמור לעיל וזאת תוך בחינה והתייחסות למצבה הכלכלי של החברה ובחתחשב במדיניות השכר לתקופה המקבילה לגבי יתר עובדי החברה.
3. השכר כאמור כולל את כל תוספות היוקר עד ליום 1.1.94.
4. אנו מבקשים לשוב ולהדגיש כי כל חריגה מסוג כלשהו מסכום התיקרה הנ"ל חייבת לקבל תמיד אישור מוקדם מרשות החברות הממשלתיות, לרבות בכל מועד בו היא מעודכנת מחדש.
5. לגבי בעלי חוזים אישיים בנוסח החדש אשר שכרם מתעדכן לפי השיטה החדשה - שכרם לא יתעדכן כאמור בסעיף 1 לעיל.

לכבוד רח  
י. ניצני



החברה לפתוח חוף ים המלח, חבל סדום וערד בע"מ  
Arad & Dead Sea Region Development Co. Ltd.



פרוטוקול ועדת כספים תקציב מאזן ומנגנון  
מס' 1/94 שהתקיימה ביום 1.2.94  
במשרדי החל"פ ים המלח

נוכחים :

עו"ד עובדיה קדמי-יו"ר  
מר אבינועם ורבנר  
מר יואב גבעתי

מוזמנים :

יוסי אשל-יועץ חל"פ  
עו"ד א. פריצקי-יועץ משפטי  
גב' לאה פניץ-מזכיר  
מר אבי שחם-א. פרויקטים  
מר אפרים דינור  
מר אריה גלר-יועץ הנדסי  
מר מיכה גלעד-אדריכל  
מר מוני יוקלה-מפקח

התנצלו :

עו"ד א. קרון

על סדר היום :

הגדלת היקף תקציב לסולריום הזמני בחוף עין בוקק.



# החברה לפתוח חוף ים המלח, חבל סדום וערד בע"מ Arad & Dead Sea Region Development Co. Ltd.

עו"ד ע. קדמי - יו"ר :-

הציג לפני הנוכחים את מצב הפרויקט, ההתקשרות עם הקבלן חדר דראושה הזוכה במכרז בסך - 1.084.690 ש"ח, (לאחר הפחתה בגין הקטנת פעולות) ואת נושא הצורך בביצוע עבודות נוספות.

הישיבה זומנה לצורך החלטה בנושא העבודות הנוספות והשיפורים אשר יש צורך לבצע, בדחיפות.

מר י. אשל :-

הציג לפני הנוכחים את השתלשלות העניינים והסיבות אשר גרמו לתוספת תקציב בביצוע הסולריום הזמני.

אומדן המתכנן לביצוע הסולריום הזמני היה - 1.322.000 ש"ח. בשלב חתימת החוזה עם הקבלן, הוקטנו העבודות אשר עליו לבצע, אך לאחר התחלת העבודות בשטח התברר שיש צורך לבצעם.

לאור הצורך במתן שרות נאה למתרפאים בסולריום, התברר שיש צורך לבצע עבודות נוספות (שיפורים) עפ"י הפרוטוקולים מיום 9.1.94 ו- 25.1.94 (רצ"ב פרוטוקולים).

מר מיכה גלעד :-

נותן הסברים בדבר הצורך בתוספות, מציע להצמצם בביצוע הרחבת החוף.

מוני יוקלה - מפקח :-

אומדן התוספת הדרושה (מעבר לחוזה אשר נחתם עם הקבלן) להשלמת הפרויקט הוא :

הרחבת החוף	כ-	150.000.-	ש"ח
שיפורים (תוספות)	כ-	400.000.-	ש"ח
ב.צ.מ. 10%	כ-	50.000.-	ש"ח
<hr/>			
סה"כ	כ-	600.000.-	ש"ח

בנוסף לאמור, יש צורך בביצוע תחנת שאיבה זמנית בעלות של כ- 40.000 ש"ח העבודה תבוצע מתקציב הפיתוח של החברה.

העלות הכוללת המשוערת של הקמת הסולריום הזמני בעין בוקק יהיה :- 1.700.000 ש"ח.



החברה לפתוח חוף ים המלח, חבל סדום וערד בע"מ  
Arad & Dead Sea Region Development Co. Ltd.

עו"ד ע. קדמי :-

לאחר קבלת ההסברים לצורך בתוספות כמפורט לעיל הדרושות בדחיפות להשלמת הקמת הסולריום הזמני, מעלה להצבעה ולהחלטה את תוספת הסך של כ- 600.000 ש"ח,

העלות הכוללת (המשוערת) כ- 1.700.000 ש"ח,

1/94  
החלטה

ועדת תקציב ומאזן מאשרת הוצ' נוספות לעלות השלמת פרויקט סולריום זמני, בכפוף להערות מר א. ורבנר חבר הועדה.

- (א) יש לבדוק מהיבט המשפטי לגבי הגדלת היקף המכרז.
- (ב) יש לבדוק האם היקף הסך בהשקעה נכונה בסולריום זמני.

רשמה : לאה פניץ - מזכיר

א"י סולריום מ"ס

# ניהול פרויקטים בבניה יוקלה ליבוביץ אלטר בע"מ

חידו הונג 10, באר שבע 84548, טל. 07-496103, מל. + פקס. 07-491818  
רחוב ארלזורוב 164, תל-אביב 62098, טל. 03-5229114, פקס. 03-5279569



8-20 (4728)

11/SOLARIUM  
25.1.94

## סולריום - עין בוקק

פרוטוקול מישיבת תאום אשר התקיימה אצל מר אריה גלר בתאריך 25.1.94 בהשתתפות:

- ✓ מר אבי שחם - עוזר מנכ"ל החברה לפיתוח ים המלח
- מר אריה גלר - יועץ של החברה לפיתוח חוף ים המלח
- מר מיכה גלעד - אדריכל
- מר בני ארליך - אדריכל / משרד גלעד
- מר אלטר אדריאן - ניהול פרויקטים בבניה
- מר מוני יוקלה - ניהול פרויקטים בבניה

## להלן סיכום הישיבה:

1. התקיים דיון בנושא התוספות אשר בוצעו ויש לבצע בפרוייקט.
2. לאור הזמן המצומצם עד לסיום הפרוייקט (כ-3 שבועות), סוכם שכל הצוות ירתם למשימה והחלטות יהיו מהירות ומיידיות.
3. אושר הפתרונות של ניקוז האזור של הקופה לחוף ציבורי כפי שתוכנן ע"י לביא-נתיף. על הפיקוח לקבל מהיועץ השלמת פרטים וכמויות לביצוע.
4. סוכם שביצוע הרחבת החוף יהיה רק לאחר השלמת התכנון ע"י היועצים וקבלת אישור תקציבי בנידון.
5. מר אריה גלר יבדוק עם עו"ד עובדיה קדמי את הנושא של תוספת תקציבית לפי הפירוט בהמשך:

כ- 350,000 ש"ח	- עלות משוערת של הרחבת החוף
כ- 200,000 ש"ח	- עבודות נוספות אשר אושרו בישיבה קודמת
כ- 100,000 ש"ח	- חריגה בכמויות (לעומת המכרז)
כ- 150,000 ש"ח	- עבודות נוספות אשר יש צורך לבצע
כ- 800,000 ש"ח	סה"כ

רשם אינג' מונג' יוקלה מתאם

פתוח חוף ים המלח  
חבל סדום וערד בע"מ

28-01-1994

מספר

**דאר לבוס**

תפוצה: לנוכחים  
עו"ד עובדיה קדמי - יו"ר הדירקטוריון  
מר יוסי אשל - יועץ מיוחד לחברה לפיתוח חוף ים המלח

CONSTRUCTION PROJECTS MANAGEMENT  
IUCLEA LEIBOVITZ ALTER LTD.  
MERKAZ HANEGEV 10, BEER SHEVA 84548, TEL. 07-496103, TEL.+FAX. 07-491818  
164, ARLOZOROV STREET, TEL-AYV 62098, TEL. 03-5229114, FAX. 03-5279569



שרד התיירות  
 תכת מנכ"ל  
 22-02-1

מדינת ישראל  
 משרד הבריאות  
 לשכת הבריאות - מחוז הדרום

State of Israel  
 Ministry of Health  
 Regional Health Office  
 Southern Region  
 08 03-1994

מס' לטיפול  
 17-2-1994  
 זמנינות הוטל

دولة اسرائيل  
 وزارة الصحة  
 دائرة الصحة للتولاية الجنوب

כח' בשבט תשנ"ד  
 9 בפברואר 1993

רע/ת/181

לבע"י  
 אסף המיכלת  
 אורי (כאמ"ל) מתג'!  
 17-2-94

מס' לטיפול  
 זמנינות הוטל

לכבוד  
 מר יואב גבעתי  
 ראש המועצה האזורית  
 תמר

שלום רב,

הנדון: בריאות הסניבה נ.מ.א. תמר  
 סיכום פגישה מיום 27.1.94

ביום 27.1.94 ערכנו פגישה בלשכתך בהשתתפות מר י. כלפון, מנהל מח' התברואה, איכות הסניבה ורשוי עסקים של המועצה.

נידונו הנושאים הבאים:

1. מ.א. תמר כאזור תיירות מועדף ומתפתח בעל חשיבות בינלאומית - מול תפקוד המועצה בתחומי בריאות הסניבה:

בתחום השיפוט של המועצה קיימים כיום 8 בתי-מלון הכוללים 1540 חדר. בנוסף לכך יש עוד כ-2000 חדר באכסניות, חניונים, בתי-הארוחה, בתי-ספר שדה וכו'. עוד בית מלון גדול - הייט (דוד) בבניה (עם 650 חדר), ואושרו כבר כמפעל מאושר עוד בקשות לבתי מלון בהיקף של 2000 חדר, כשמתוכם הוגשו כבר בקשות להיתרי בניה ל-2 מלונות עם כ-600 חדר.

צפויים להיבנות ב-5 השנים הקרובות עוד כ-4000 חדר באזור עין בוקק ונווה-זוהר. (משרד התיירות מכין תכניות חומש בנידון בהשקעות של כ-600 מליון דולר). מלבד זאת קיים פוטנציאל גדול לעוד 7,000-10,000 חדר במוקד חבר.

כל בתי המלון פועלים עם מכוני בריאות, נריכות שחיה ומרפא מסוגים שונים, יש בהם עסקים לא רפואיים לטיפול בגוף האדם, באזור מרחצאות חמים ואחרים, סולריום, מסעדות מרכזים מסחריים שהתפתחו לאחרונה. קיימים 13 חופי רחצה מוכרזים, קיימים 3 ריכוזים של אזורי תעשייה גדולים ובעייתיים: מפעלי ים המלח, אזור תעשייה מישור רותם, ואזור תעשייה פרק תמד (ליד קמ"ג), ובנוסף - בעיות של אזורי חקלאיים עם פסולת חקלאית, התמודדות עם הפצת מזיקים גדולה בטמפרטורות גבוהות (זבובים במיוחד) ועם תרומה שבאה מעבר לגבול.

.../3...

מדינת ישראל  
משרד הבריאות  
לשכת הבריאות - מחוז הדרום

دولة اسرائيل  
وزارة الصحة  
دائرة الصحة اللوائية الجنوب

State of Israel  
Ministry of Health  
Regional Health Office  
Southern Region

- 2 -

בתחום המועצה מתקן מתקדם לטיפול בשפכים כשקולחי המתקן משמשים להשקיית נוי ציבורי - נושא הדורש פיקוח והשגחה צמודים.

בנוסף לכך טובלת המועצה מבעיות בנושא איכות וכמות המים המסופקים - דבר שדורש אף הוא טיפול אינטנסיבי.

רכוי האובייקטים בעלי רגישות תברואית אינו מקבל הטיפול הראוי מבחינת תפקוד המועצה בתחומי בריאות הסביבה, וזאת בגלל חוסר חמור בכח-אדם בעל הכשרה מקצועית בתחום בריה"ס. למועצה יש מנהל מחלקת תברואה, רשוי ופיקוח והוא עובד מקצועי יחיד בנושא במועצה, ואחראי גם על תחומים נוספים, כך שאין מבוצע למעשה החלק של פיקוח שוטף על עסקים ובתי מלון, ואף יש קושי במעקב על מילוי דרישות ותנאים של משרד הבריאות שניתנו כתנאי לרשיון העסק.

כמו-כן אין המועצה נוהגת זה תקופה ארוכה לנקוט בפעילות שהחוק מאפשר לה לנקוט - מינהלית ומשפטית כדי לאכוף את הדרישות כשדרכים אחרות לא הועילו.

לא יתכן מצב שבית מלון יפעל ללא רשיון. כשיש מצב כזה וכשהסיבה לכך תברואית, חייבת המועצה או לגרום לכך שיהיה בידי רשיון, או לפעול לסגירתו עד שיהיה בידי רשיון.

סוכם שתאם פגישה עם הממונה על המחוז, בהשתתפותנו, במטרה לנסות ולקבל אישור להעסקת הנדסאי בריאות הסביבה נוסף אחד לפחות. בנוסף הנחית את מר"י. כלפון להביא בפניך רשימת עסקים בעייתיים באופן קיצוני כדי לשקול פעילות משפטית נגדם.

2. טיפול בשפכים וניצול קולחים

הוזמנה תכנית אב לטיפול בשפכי האזור אצל מר"י. שורץ. בנוסף העברת לנו מסמכים של ע. הראל (משרד בלשה) שהופנו ליח' לקידום פרויקטים בנושא תוספת איגוס קולחים במכון הטיהור של עין-בוקק, ובנושא מערכת טיפול וניצול קולחים באזור עין-גדי.

עלינו לציין כי:

א. הבעיה הגדולה ביותר באזור הינה אי התאמתו של המכון המרכזי בעין-בוקק לתוספת החדרים הנבנית היום והמתוכננת לגדול, והעדר פתרון לשפכי האזור הדרומי בנווה-זוהר. בעיות נוספות הינה העדר פתרון סביר באזור עין-גדי, והעדר השבחה מתאימה/משלימה של הקולחים של עין-בוקק (כולל אגירה).

.. / 3 ..

מדינת ישראל  
משרד-הבריאות  
לשכת הבריאות - מחוז הדרום

دولة اسرائيل  
وزارة الصحة  
دائرة الصحة اللوائية الجنوب

State of Israel  
Ministry of Health  
Regional Health Office  
Southern Region

- 3 -

ב. בקשות ליח' לקידום פרויקטים רצוי להגיש אחרי שתכניות מוגשות ומאושרות ע"י משרדנו - חובה על פי חוק לקבל אישור משרד הבריאות על כל תכנית ביוב. נבקשכם להעביר אלינו תכניות בהתאם.

ג. המועצה אינה מבצעת פיקוח על מקורות בתפקודה כמפעילת מכון הטיהור וחיוני לבצע זאת ולדרוש בדיקות שוטפות של איכות הקולחים.

הודענו לכם כי לא נסכים לשום בניה נוספת של בתי מלון חדשים באזור עד שלא יהיו תכניות מפורטות עם לו"ז ברור להרחבת מכון הטיהור בעין-בוקק ולפתרון לאזור נווה-זוהר. אנו מקווים כי תכניות יוגשו בהקדם.

בנוסף לכך יש להשלים בדחופות את מערך ההכלרה עם זמן שהיה דרוש לקולחי המכון בעין-בוקק. הקולחים המשמשים להשקיית הנוי באזור המלונות אינם עומדים בקריטריונים המותרים של משרד הבריאות להשקיית נוי. מדובר בנושא פשוט שתוכנן כבר מזמן אך לא בוצע, ובינתיים ציבור התיירים והאזרחים השוהים באזור נמצא בסכנה מהקולחים המשמשים להשקייה.

אנו מקווים כי לא תחסוך מאמץ כדי לקדם את נושאי בריאות הסביבה במועצה וכדי להתאים את תשתית הביוב לצרכי הפיתוח בתחומי המועצה.

בכבוד רב,  
2K  
הדסה אדן  
מהנדסת המחוז

העתק: מר ר. מצליח, מנהל משרד התיירות, באר-שבע.  
מר י. כלפון, מנהל מח' תברואה ורשוי עסקים, מ.א. תמר  
מר ר. הלפרין, מהנדס ראשי לבריאות הסביבה

אמרי אונג-קראט - מנהל מחוז הדרום

60

60

ש"ס / 1994

מזכר

(להתכתבות פנימית במשרדי המס'לה)

התאריך	8/4/94	מס' ה' 3103 ה'רנ"ד, מנכ"ל ת.מ.ת.
תיק מס		מאת: כ"ג

הערות:

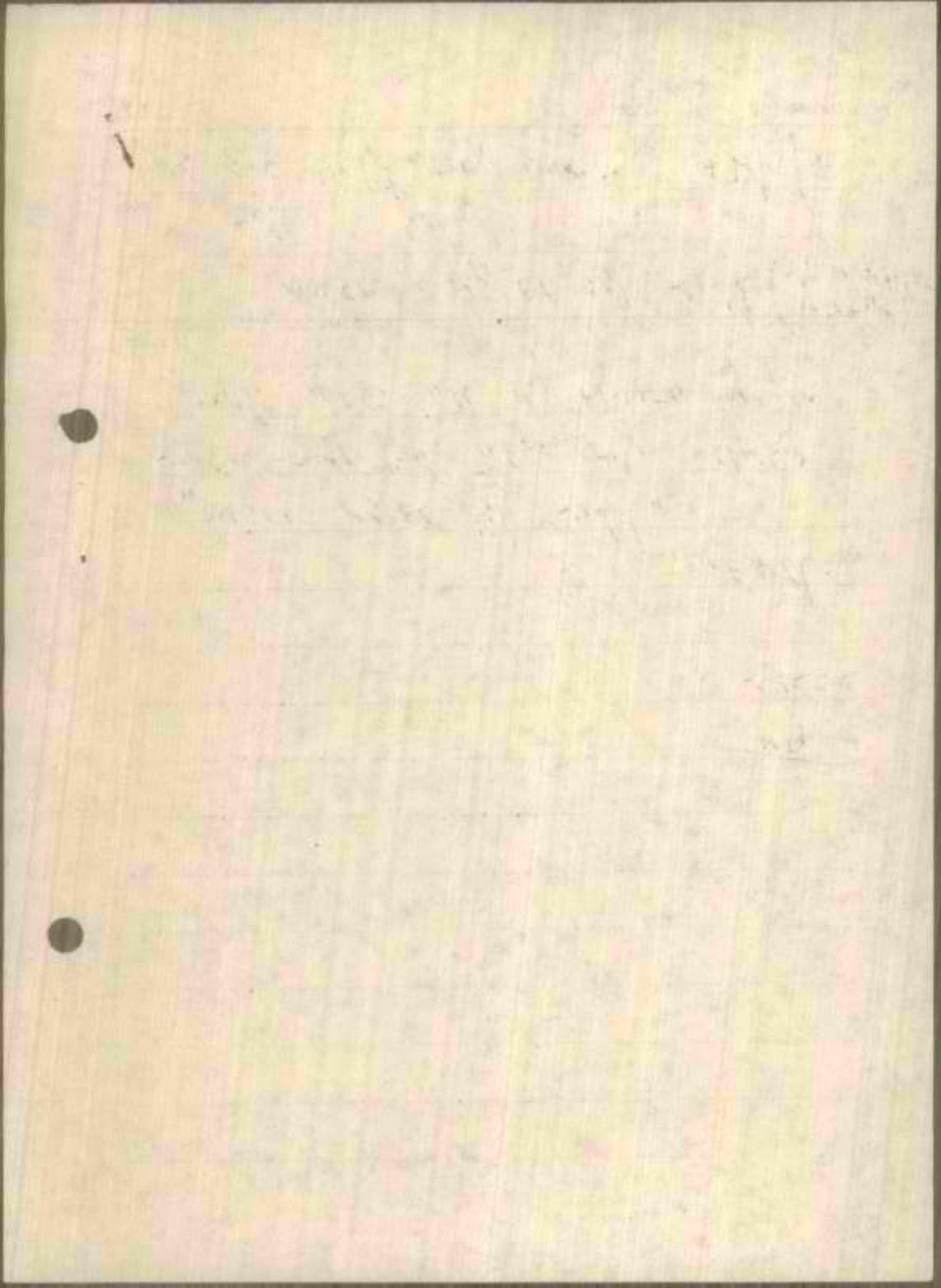
ע"מ צור מלוצה אין גידוד (המציג) ד"ר אמונת

סימון:

אין יוצר יתר ה' אתראי על מה  
 גאזר אהל אין יוצר אין מנאצ'ים  
 ק"ש צור מלוצה אין גידוד"  
 ע"מ צמך

גריכה

אמ



7.2.94

## החל תכנון שדה התעופה בר יהודה בעין בוקק

אריה בן עמי

המועצה האזורית תמר והמנהל  
הלה לפיתוח התחנות בנגב  
החלו בתכנון התשתיות להקמת  
שדה התעופה בר יהודה בעין  
בוקק. כך אמר מנכ"ל המנהלה ל-  
פיתוח התחנות בנגב, זאב  
טמקין.

לדבריו, תכנון זה מתווסף לתכ-  
נון הכללי של פיתוח אזור עין  
בוקק כאזור תיירות מועדף.

תכנון זה כולל הקמת שני מכני  
שירותים לחופים, בעין בוקק ובח-  
מי זוהר, הקמת סולריום בעין  
בוקק, הקמת פארק המקום הנמוך  
ביותר בעולם, שידגיש ויתרכו ביי-  
יחדו של ים המלח, הכנת תוכנית  
לשחזור מצודת עין בוקק והכשרת  
שביל עלייה לאתר בשיתוף רשות  
העתיקות.

התכנון, שאמור להסתיים במה-  
לך '94 כולל את פיתוח פארק הר  
סרום בשיתוף הקק"ל ופיתוח תיי-  
רות כיכר סרום בשיתוף הסוכנות  
היהודית.

## במדיניות הטיסות

ראל. "ענף התעופה בעולם עובר  
השדר עמוק וזולת חברת אל-על  
יש אינדווייז הפסידו כל החב-  
רות המאוגרות באס"א מיליארי  
דולרים בכל אתר מהשנים האחר-  
נות", אמר קיסר.

שר התחבורה ווסקי, כי כתוצאה  
מהאיסור על אל-על לטוס בשבת  
נגרם לחברה הפסד הכנסה של 17%,  
זאת בנוסף להוצאות הביטחון  
המכבידות מאוד על פעילותה.

שר האוצר, בייגה שוחט, בירך גם  
הוא על החלטת הממשלה, ואמר כי  
"בהצעה יש שיווי משקל נכון בין  
שמירה על רווחיותה של אל-על  
לבין פתיחת השמיים לתחרות; בין  
הגברת התיירות לבין הורדת  
המוחלים".

גם אל-על מברכת על החלטת  
הממשלה לשינוי מדיניות התעופה.  
דובר החברה, נחמן קליימן, אמר  
אתמול כי מי שכאמת ירויה  
מהתחרות, משיפור השירות והחזלה  
במוחלים יהיה הנוסע הישראלי.

כוסר, התנגה אל-על בעבר את  
החלטה להתחרות בתנאי שוק חופשי  
בן שהממשלה תמשיך לשאת  
80% מהוצאות הביטחון שלה ות-  
מצה אותה על הפסדיה הנוכעים  
מהאיסור לטוס בשבת.

כשמו, עז אילן בדרום, בכל מקרה התיי-  
 רות האפשריים. מנגד שלישי הוא הלידרי  
 א"י אקסטרס וכו' תחיל המלון המשובח  
 באשקלון, שיהיה כסוגו של 3 כוכבים  
 ברמה גבוהה. אנו רוצים לפרסם מלגות  
 אלה כמוקדי התיירות הישקיים בארץ,  
 המיועדים לפלח שוק תיורן. המצג נמצא

לון באקלון.  
 ילובסי" גם כור נכנסה למלונות שלר  
 זה כוכבים, אמה לא אויש שיהיה קצת  
 במוך התחשב  
 מאלו: "אני מאמין שבשוק קבוע, די לב"  
 דוק מה קורה במקרים חירות מבהקות  
 במורה ה התיורן, קיים פוטנציאל חירות

ית יתר, זאגו, י  
 לכו, אם המצב המילוני  
 המחויבות, לא תהיה צמיח  
 מי"ם.  
 - ילובסי" אמה מס  
 שהשקיעו שר התיירות,  
 דהתי הכיסה תכנסו

# נאות הכיכר והחברה הגיאוגרפיו מפתחות חבילת תיורן לטונים ואינדו



מש סכיר, שיתוף מסולה עם  
 מוקסיסראבל השיועצות

נאות הכיכר והחברה הגיאוגרפית מפת-  
 חות באמצעות החברה השיועצות מוקסי-  
 סראבל שני מוצרים חירותיים חדשים  
 לטונים ולאנדונזיה, שילוב החברות לא  
 סקרי החברה הגיאוגרפית ונאות הכיכר  
 שותפות בתכ' עולמות. מוקסיסראבל יש  
 לנאות הכיכר שותפות של 50%, לאל על  
 26% ולקסיי תעופה- חברת התיירות  
 הבורסאית 24%

מש סכיר, מנכ"ל נאות הכיכר ומנכ"ל  
 משותף בעולמות, אמר ל"גלובס" שהקש-  
 רים עם טורים חירותיים בטונים נוצרו  
 בריר התיירות הבינלאומי שהתקיים בסר-  
 לין במרץ 1993. "המשך השיתוף היה כש"  
 וי"ן באמצעות מוקסיסראבל ומשך עד נר-  
 בסכר 1993 אומר סכיר. "שילמות טונים  
 הציעו לרכוש קבוצות של הודים ממדינת  
 אחות ושילבו בחינם כעלי דרכונים ישר-  
 אליים. אגנט עמוני על כך שיצאו לטונים  
 קבוצות עם דרכונים ישראליים.

ית שלאורך חופי המדינה  
 אינדונזיה היא המוצר  
 שנים אחריו אוספים מיד  
 דונזיה לפני מספר שבוע  
 יפה, מהל החברה ה  
 משותף ב התיורן  
 חלקה למר התיורן  
 השניים הופיעו עם ציג  
 רוח מרטיה ועם דרכונים  
 בקשו ללמוד על מרחיל  
 שר הדיעו האינדונזים  
 מה של קבוצת נסיון לאי

סכיר נוח כבארישה  
 טונות אינדונזיה הסכי  
 כיסוי התיירות. הנתר  
 פיתוחות הכיכר לשוק  
 הם מיוצרים לבעלי זרכו  
 כלכר, עם סידורי נכיס  
 מה עם ק.ל.מ. ההולנדי  
 או שילוב של אל על ל  
 סינפנך אירליונס. בת  
 מה עם החברה הלאומית  
 סכיר: "התיירות לאי  
 שתיים שליש, להיקפי  
 5000 מטילים בשנה. ה  
 סין מהאופנה. אינדונזיה  
 של 21 יום על כסיס של  
 באנדונזיה כולל 4000 דו  
 4200-4500 וולר, 10 מו  
 בסך.  
 המחור ה של ש  
 25 מיליון דולר. התיורן  
 15 מיליון דולר, מחור  
 2000 מטיליים.

שלמדנו בצ'כיה, רוסיה, סין ווראטנם ומה  
 שלוסים עכשוו בקמבודיה. כמו במקרים  
 קודמים, התיירות מקדימה את הדיסנים  
 סיה".  
 בשלב זה יצאו הקבוצות לטונים עם  
 אוסלה דרך רומא, עם אולימפיק דרך  
 אונגו, דרך קרטיין או קירי עם המכיר  
 לים הלאומיים של המדינות. סכיר רואה  
 פוטנציאל שיווקי בשלושה מדי קהל: וצאי  
 טונים, שיצא לטיול שורשים למשך  
 שבועיים שלושה, קהל סקן שיש לו עניין  
 להכיר מדינה בצפון אמריקה, קהל שמחפש  
 אחרי נופים אקטולוטיביים.  
 אגב, 5 מיליון חירותים באים לטונים מר  
 שנה, ונופשים בשלושה התיכירות היקרי

נוצר קשר עם חברת התיירות הטונים  
 איה הנוולה, שהפעלים והמנהל שלה הוא  
 נוספי כסאי, יודע לע שמשדר התיירות  
 והאגודות של טונים נתן את כידקפו  
 לקשר".  
 החבילות לטונים נמצאות עדיין בדרגה.  
 הנוכח לפחות את השוק התיירותי לטונים  
 באופן מלקטיבי, עד שיהיו יחסים רשמיים  
 ים. נקצו כללים: עבור כל קבוצה שמת  
 נבשה, יש לקבל אישור מטימות התיי-  
 רות של טונים, שמפעלים תהליך מבוקר  
 מנצחאת אסורה, נכנר דרכונים ישראליים.  
 סכיר: "הדינמיקה במרחק קשרי התיי-  
 רות עם טונים לא חדשה, היא דומה למה



133  
מ"ר  
יום המלח



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים: 23/1/94  
מספרנו : 216

לכבוד  
מר ע. קדמי  
יו"ר דירקטוריון  
חל"פ ים המלח

א.נ.

## הנדון: מכנה שירותים בחוף הנפרד כים המלח.

תואם לפנייתו של מר א.שחם בנדון, קבלתי אישורו של מר ד.הרניק  
למימון הצבת מכנה שירותים בחוף.

אנא הערך לביצוע מיידי.

בתודה ובברכה,  
נירה פרץ  
סמנכ"ל תקציבים

העתק: מר ד.הרניק - מנכ"ל חמ"ת.  
מר א.שחם - מנכ"ל חל"פ ים המלח.



החברה  
הממשלתית  
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים, 12 בינואר 1994  
מספרנו: 121

לכבוד  
נירה פרץ ✓  
מנכ"ל תקציבים חמ"ת

ג.נ.

הנדון: מבנה שרותים בחוף הנפרד באזור התיירות בים המלח  
מכתבך מיום - 11.1.94

הריני מאשר קבלת מכתבך הנ"ל.

כאופן עקרוני, מבנה שרותים הוא חלק בלתי נפרד מפרוייקט תיירותי ועלותו צריכה להיות מתוקצבת בעת תקצוב הפרוייקט כולו.

לא מובן לי מדוע לא נעשה הדבר לגבי הפרוייקט הנ"ל.

בהתחשב בהסברייך והואיל ובכל מקרה בעתיד יהיה צורך בהקמת המבנה, אני מאשר במקרה זה את ההוצאה הנוספת.

בברכה,  
צ.ויזן  
דוד הרניק  
מנכ"ל החמ"ת



החברה  
הממשלתית  
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים: 11/1/94  
מספרנו: 106

אל: דדי הרניק.

מאת: נירה פרץ.

הנדון: מכנה שירותים בחוף הנפרד כאזור התיירות בים המלח.

מר א.שחם מחל"פ ים המלח פנה והודיע שהעבודה בשטח מסתיימת.

העבודה כפי שיצאה למכרז לא כללה מכנה שירותים בחוף. אם לא תתקבל מיידי, החלטה על ביצוע מכנה שירותים, העלות תהא גבוהה הרבה יותר.

מבוקש - אישור סך של 80 אלף ש"ח להצבת מכנה שירותים וחיבורו למערכות התשתית בחוף הנ"ל.

אודה על אישורך המיידי, כאשר נוהל ביצוע השינוי התקציבי ייערך בשלב מאוחר יותר.

בברכה,

נירה פרץ  
סמנכ"ל תקציבים



החברה לפתוח חוף ים המלח, חבל סדום וערד בע"מ  
Arad & Dead Sea Region Development Co. Ltd.

כג' בטבת תשנ"ד  
6 בינואר 1993

סמננו-7-31  
4-2

11-01-1994	
לשירות	למחלקה

לכבוד  
הגב' נירה פרץ  
סמנכ"ל תקציבים  
חמ"ת

הנדון: חוף דתיים - מבנה שירותים - חמי זוהר

הריני להפנות את תשומת ליבך בדחיפות לפרטים הבאים :-

- א. העבודה בפרוייקט זה מתקרבת במהירות לסיומה.
- ב. אין תכנון למבנה שירותים (מבחינה תקציבית) כך שהדבר מעקב את התקדמות העבודה.
- ג. הערכה ראשונית (עפ"י מודל סולריום זמני) למבנה שירותים מסוג זה כולל התחברויות למערכות תשתית ועבודה, הינה כ-60,000 ש"ח.
- ד. רצ"ב דו"ח פיקוח המתריע על נושא זה.

אנא הנחיותך בנדון.

ב ב ר כ ה  
אבי שחם  
אחראי פרויקטים

העתק: עו"ד, עובדיה קדמי - יו"ר מ. המנהלים

1984 מהנדסים אזרחיים בע"מ  
1984 CIVIL ENGINEERS LTD.

תאריך: 02/01/94

דו-טרון



DU-TRON

לכבוד  
מר א. שחם - א. פרוייקטים  
חל"פ - חברה לפיתוח חוף ים-המלח

א.נ.א

הנדון: חוף דתיים - מבנה שרותים

טרם קיבלנו הנחיות לגבי סוג המבנה אשר יסופק לחוף ע"י החברה.  
הדבר מעקב את התקדמות העבודה בגלל העדר יכולת הקבלן המבצע (מר ז' אדרי)  
להתחבר עם המערכות למבנה.  
אודה לטיפולכם.

בכבוד  
דוד  
דב  
סטרוינגר

העתק: תיק  
שוטף

באר שבע - מרכז חנוך 16, ת.ד. 5388, מיקוד 84153, טל: 057-497574, טל.פקס: 057-496751  
BEER SHEVA - 16 Mercaz Hanegev, P.O.B. 5388, Code 84153 Tel: 057-497574 Tel. Fax: 057-496751

תל-אביב - רח' בצלאל 17, ת.ד. 16325, מיקוד 61162, טל: 03-5246305, 03-5224314, פקס: 03-5244420  
TEL AVIV - Betsalel 17, P.O.B. 16325, Code 61162, Tel: 03-5246305, 03-5224314 Fax: 03-5244420

THE 24.12.1993 יום  
Ref. No. 0502/6324 ס'ס

2.3 - החוזה שנחתם ב- 26.10.93 עם הקבלן הזוכה במכרז (בעל ההצעה הנמוכה ביותר בין שלשה קבלנים שניגסו למכרז) היה ע"ס 366,059 ש"ח ללא מע"מ, לעומת אמדן המחנך של 191,460 ש"ח. ההפרש בסך 174,599 ש"ח מהווה סטיה של 91% מהאמדן הראשוני.

להערכתי, מעל למחצית ההפרש הנ"ל הינו סטיות מחירים והיתר - עבודות ואלמנטים שנוספו למכרז ולא נכללו באמדן הראשוני.

לענין סטיות המחירים - הובהר לי ע"י היועץ ההנדסי מר אריה גלר שהדבר מקובל, במיוחד במכרזים בעלו כמויות קטנות ואף הציג בפני נחונים ממכרז אחר שבבדיקתו בהם נראה יחס של 3:1 בין הצעות קבלנים שונים לפריטים מסוימים במכרז.

2.4 - במכתב המחנך מ- 15.7.93 (נספח 4) הוא מעיד על עבודתו, שנעשתה בחופזה בגלל החראה קצרה ביותר, ולהערכתו "אפשרית סטיה של 25% ואולי יותר ויתכן גם כי תתווספה עבודות נוספות שאינן מוזכרות כרגע".

כפי שצויין לעיל, הערכת המחנך לגבי סטיות אפשריות ותוספת עבודות - אכן נחמשה.

2.5 - במהלך השבועות המעטים שחלפו בין עריכת האמדן הראשוני ועד להכנת חיק המכרז וסיור הקבלנים שנערך ב- 20.9.93, נערך התכנון המפורט, אולם גם הוא - על בסיס מינימליסטי ובהליך מואץ. כפי שנמטר לי ומהתרשמותי בסיור בשטח, גם עתה, כשהעבודה מתקרבת לסיומה, התכנון אינו שלם. אין תכנון למבנה שרתים ואין פחרונות מושלמים לכמה נושאים, כמו נושא הפרדה.

2.6 - מנקודת תחילת המכרז ההליכים מסודרים וחקינים.

### 3. מסקנות וסיכום

התרשמתי שהחברה פעלה תחת לחץ של זמן ללא אפשרות סבירה לבדיקת עומק של הצרכים והמצב האמיתי של החוף.

לכן סביר, שהחלטה לפתח את החוף בעלות של כ- 200,000 ש"ח לא עמדה במבחן המציאות.

לפיכך, בנסיבות שתוארו, ההשוואה בין עלות הקבלן שזכה במכרז לבין האמדן הראשוני אינה רלוונטית ולדעתי יש להסתפק בעובדה שההליכים לבחירת הקבלן הזוכה ונוהל ההחלטות אתו היו חקינים.

14/1/94

תאריך

72

מספרנו



ל  
מ  
ה  
ג  
י  
י  
י

לכבוד  
 עוזי ברעם - שר התיירות  
 משרד התיירות  
 רח' המלך ג'ורג'  
 ירושלים

א.נ.

הנדו: קומראן

ברצוני להודות לך, למנכ"ל ולצוות משרדך ולחמ"ת על המאמצים והעזרה שניתנה לנו ע"י משרד התיירות לשיקום התשתיות בקומראן כדי להעמיד בחזרה את המקום על הרגלים, ובכך לעזור לקיבוץ קלי"ה להתמודד עם הקשיים שנוצרו מבחינה כלכלית לאחר השריפה במקום.

בברכה,

גבי פלקסר

מרכז משק קלי"ה

החברה הממשלתית לתיירות	
דואר זכנים	
18-01-1994	
לשירות	לדואר

- העחקים:** אלי גונן - מנכ"ל  
 דדי הרניק - מנכ"ל חמ"ת ✓  
 נירה פרץ - תקציבנית חמ"ת  
 מרדכי דהמן - ראש מ.א מגילות  
 דנון יצחק - כאו

חוק זכויות יום המלח (תכנון ובנייה) (תוראת שעה), התשנ"ג-1993

10  
2  
10/10

הגדרות 1. (א) בתוקף זה -

"שטר הזכויות" - שטר הזכויות שבחוסמת לחוק זכויות יום המלח, התשכ"א-1961(1);

"בעל הזכויות" ו"המפעל" - כמשמעותו בשטר הזכויות;

"שטח הזכויות" - חקיקות החכורות, חקיקות השמורות ויום המלח כמשמעותם בשטר הזכויות;

"הועדה" - הועדה שהוקמה לפי סעיף 2;

"ועדת הערר" - ועדת הערר שהוקמה לפי סעיף 3;

"הועדה המחוזית" - הועדה המחוזית לתכנון ולבניה מחוז הדרום;

"הועדה המקומית" - הועדה המקומית לתכנון ולבניה ששטח הזכויות נמצא בתחומה;

"חוק התכנון" - חוק התכנון והבניה, התשכ"ה-1965<sup>2</sup>;

"המועצה הארצית" - "הכנית" ו"תפקיר השטח על חסימה" - כמשמעותם בחוק התכנון ובתקנות שלפיו;

"יום התחילה" - יום קבלתו של חוק זה בכנסת;

"העבודות" - העבודות המפורטות בחוסמת ושלגביהן נמסר מידע ראשוני כאמור בסעיף 6 ובלבד שתחילת ביצוען תהיה בתוך שנה מיום התחילה.

(ב) לכל מונח בחוק זה תהיה המשמעות שיש לו בחוק התכנון ובתקנות שלפיו, חלה אם משתמע אחרת.

(ג) נציג שר החירות יוזמן דרך קבע לשיבות הועדה ותחיה לו דעה מייצגת.

הועדה 2. (א) תוקם ועדה שמטרתה תהיה להציב דרישות בקשר עם ביצוע העבודות, כהתאם לחוק זה, ולפקח על מילויין.

(ב) הועדה תהיה מורכבת מחברים אלה:

(1) יושב ראש הועדה המחוזית או נציגו, והוא יכהן כיושב ראש הועדה;

(2) מתכנן מחוז הדרום או נציגו;

(3) יושב ראש הועדה המקומית או נציגו;

(4) מחנרס הועדה המקומית או נציגו;



(5) נציג השר לאיכות הסביבה.

3 (א) מוקמת כזה ועדת משנה של המועצה הארצית שתשמש ועדת עור שבמכותה לדון בעררים על החלטות הועדה. ועדת עור

(ב) ועדת הערר תהיה מורכבת מחברים אלה:

(1) יושב ראש המועצה הארצית או נציגו, והוא יכהן כיושב ראש הועדה;

(2) נציגי שר האוצר, השר לאיכות הסביבה, שר המשפטים ושר התעשייה והמסחר שהינם חברי המועצה הארצית לפי סעיף 2(ב) לחוק התכנון, ונציג שר התיירות. Y

(3) שני חברי המועצה הארצית שתבחר המועצה מבין החברים לפי סעיף 2(ב) עד 2(ד) לחוק התכנון, ובמקרה שלא יוחר מאחד מהם יוזח מבין החברים לפי סעיף 2(ב) ו-2(ג).

4 (א) במילוי תפקידיו, רשאית הועדה וועדת הערר להתייעץ בכל אדם, גוף או רשות, כפי שימצאו לנכון. חררות כלליה

(ב) חררות סימן ר' למק ב' לחוק התכנון, למעט סעיף 48, יחולו על הועדה ועל ועדת הערר, בשינויים המחוייבים.

5 מבלי לגרוע מהאמור בהוראות שטר הזכיון ובסמך לחן, ועל אף האמור בחוק התכנון, יראו את העבודות כאילו הותרה עשייתן על פי חוק התכנון, בכסוף להוראות חוק זה. ביצוע עבודות

6 (א) בעל הזכיון ימציא לוועדה, תוך 21 ימים מיום התחילה, מידע מסוים בדבר כל אחת מן העבודות (להלן - המידע הראשוני); המידע הראשוני יומצא ככל הניתן במהכונה הדומה לבקשה לקבלת היתר. מסירת מידע על העבודות

(ב) הועדה רשאית לדרוש בכתב מבעל הזכיון, תוך 30 ימים מקבלת המידע הראשוני, מידע נוסף שיהיה דרוש לה למטרות חוק זה, לרבות הסקו השמעה על הסביבה ומסמכי סקר אחרים (להלן - מידע נוסף).

(ג) מידע נוסף שבירי בעל הזכיון יומצא לוועדה מיד עם קבלת דרישתו, ומידע נוסף שאינו בירי יושג או יוכן על ידו ויוגש במועד שתקבע הועדה.

(ד) אין בחלוקי מסירת המידע והמידע הנוסף כדי למנוע או לעכב את בעל הזכיון מלהמשיך ולבצע את העבודות.

7 הועדה רשאית, בהודעה בכתב לבעל הזכיון שתימסר תוך 15 ימים מקבלת המידע הראשוני או כל מידע נוסף, להציב דרישות לגבי ביצוע העבודות, אם מצאה כי הדבר נחוץ כדי לאזן בין שיקולים של איכות הסביבה לבין ביצוע העבודות ומטרות הזכיון. Y

8 (א) בעל הזכיון רשאי לערוך על דרישות הועדה בסגו ועדת הערר, וען 15 ימים מיום מסירת הדרישות. ערר על דרישות

(ב) ועדת הערר רשאית לאשר את החלטות הועדה, לשנותן או לבטלן, להחזיר את הענין לוועדה לשקול מחדש, עם חררות נוספות או בלעריחן, וליתן

כל החלטת אגרת שהועדה רשאה לתת, ושיקוליה יהיו כאמור בסעיף 7.

(ג) ועדת הערר תתן החלטתה בערר תוך 30 ימים מיום הגשתו.

(ד) הגיש בעל הזכויות ערר, לא יהיה בהחלטת הועדה כדי למנוע או לעכב את בעל הזכויות מלהמשיך ולבצע את העבודות, ולא יהיה בהמשך הביצוע כדי לפגוע או להזיק את בעל הזכויות ממילוי הורישות; ואולם ועדת הערר תהיה מוסמכת לצוות על אי ביצוע עבודה פלוגית שלא בהתאם להורישות הועדה, אם קיים לדעתה חשש סביר שביצוע העבודה כאמור יגרום לקביעת עובדות בלתי הסיכיות שיש בהן מפגע חמור, צו כאמור יצמוד בחקמו עד למתן החלטת הערר או עד תום 30 ימים מיום הגשתו, לפי המוקדם.

9. עונשין לא קיים בעל הזכויות דרישה שנקבעה לפי סעיפים 7 או 8, יראו כאילו העבודה בוצעה בפשיעה מהיתר יחולו חוראות סרק י' לחוק התכנון, ובלבד שנקיטת הליך לפי סרק האמור נגד בעל הזכויות תהיה טעונה אישור היועץ המשפטי לממשלה.

10. מעולות בעל הזכויות לאחר שנה (א) תוך ששח חדשים מיום התחילה הגיש הממשלה לכנסת הצעת חוק בדבר דרכי אישור תכניות שיוגש בעל הזכויות לגבי שטח הזכויות אשר יהיו דרושות לשם מתן החירות לביצוע עבודות שהוקו זה אינו חל עליהן, ודרכי הגשת הבקשות לחירות ומתן החירות (בסעיף זה - החוק המסדיר).

(ב) לגבי עבודות של בעל הזכויות שהוקו זה אינו חל עליהן, יחולו חליבי התכנון והרישוי שייקבעו לענין זה בחוק המסדיר.

(ג) בעל הזכויות יכין תכניות לגבי שטח הזכויות, כולו או חלקו, כפי שתורה לו הועדה ובמועדים שחקבע הועדה, והכל במגמה לחכין תשתית לעבודת מוסדות התכנון שייקבעו בחוק המסדיר.

12. תשריד (א) כל עבודה שבוצעה בידי בעל הזכויות בשטח הזכויות לפני יום התחילה יראו כאילו חותרה פשיעתה לפי חוק התכנון.

(ב) בעל הזכויות יגיש לועדה תוך שלושה חדשים מיום התחילה מסמך מצביע של שטח הזכויות, נכונה ליום התחילה.

13. ביצוע ותקנות שר המנים ממונה על ביצועו של חוק זה, והוא רשאי, בהסכמת שר האוצר, להתקין תקנות בכל הנוגע לביצועו.

10. סוללג  
המסל - את כל הביטויים והביטויים 'ש' (גם),  
אם סוללג הם האג המלני א המיקים  
והביטויים אסני אים אסאס אים הביטוי  
ביטויים, אבאב אס אאמי, אא אס אבא  
אם אים המלני אאא הביטוי.

9

4

חוסמת

(טעיה 1)

<u>מועד סיום מתוכנן</u>	<u>כושף ייצור מתוכנן</u>	<u>מיקום העבודה</u>	<u>העבודה</u>
סוף 1995	27,500 טון בשנה נגבזים מחכתי. 60,000 טון בשנה בלור חרכובותיו.	קרקעות חכורות	מפעל לייצור מגנזיום מתכת
סוף 1994	700,000 טון בשנה.	קרקעות חכורות	מפעל לייצור פלחים
סוף 1993	100 טון/שעה 240 טון קיטור/שעה.	קרקעות חכורות	הגדלה והרחבת של חצנת פח קיימת
סוף 1996	לצורך הגבות מפלס זמים בבריכות התעשייתיות של בעל הזכויות.	ים המלח	הגבות סוללות קיימות
סוף 1994		קרקעות חכורות	חוסמת של קומת משרדים בבנין קיים
סוף 1995	מיתקן ניטרי.	ים המלח	אירוי בחמטרוח
סוף 1996	150,000 טון בשנה.	קרקעות חכורות	מיתקן לייצור אשלג טכני
סוף 1995	הגדלת כושף יצור אשלג, בודם וכלור.	קרקעות חכורות	שינויים ושיפורים במתקני ייצור

מדינת ישראל  
STATE OF ISRAEL



משרד התיירות  
MINISTRY OF TOURISM

לשכת היועץ המשפטי  
JERUSALEM ירושלים

ר' שבת תשנ"ד  
18/01/94  
ת. 94-2086  
י-3

החברה הממשלתית לתיירות	
דואר זכום	
19-01-1994	
לשכת	לשכת

לכבוד  
מר ע.ו.מ. גלעד  
אדריכלים  
רח' התע"ש 4  
גבעתיים 53397

א.נ.;

הנדון: רה-תכנון אזור מרכז עין בוקק  
מכתב מיום 6.1.94

בהתיחס למכתבך הנ"ל ברצוני להביא לידיעתך כי הועדה המשותפת למשרד התיירות ולמינהל מקרקעי ישראל החליטה בישיבתה מיום 20.12.93 לאשר עקרונית הקצאת מגרש 3.5.2 לחברת מלונות אלעד בע"מ, רוכשת המניות בחברה בעלת מלון עין בוקק, במטרה לצרפו למגרש 3.4.5 לצורך הקמת מלון בהיקף של כ-600 חדר על המגרשים הנ"ל.

לגבי מגרשים 3.5.4 ב' וג', אשר חלקם בחכירת חל"פ ים המלח, יש חוזה להעברת הזכויות מהחל"פ לחברה קונסור בע"מ. מר י. תשובה, מלונות אלעד, הודיע כי בכוונתם לרכוש המניות בחברת קונסור הנ"ל.

עם כל-הכבוד, אין המדובר ב"הקפאת הקצאת שטחים" כאמור במכתבך, מגרשים 3.5.4 ב' ג' אינם בגדר הקצאה אלא העברת זכויות, ולגבי מגרש 3.5.2 יש כבר החלטה של מ. התיירות וממ"י, להקצאה לחברה הנ"ל.

לאור האמור לעיל, אני סבור שכל תכנון או רה תכנון של האזור צריך להתיחס ולקחת בחשבון את ענין הזכויות של הגורמים במגרשים כפי שפורט לעיל.

ב ב ר כ ה ,

  
עובד קדמי  
היועץ המשפטי

העתקים:

מר י. גבעתי, ראש המוא"ז תמר  
מר ד. הרניק, מנכ"ל חמ"ת ✓  
מר י. שחף, מוא"ז תמר

החברה  
הממשלתית  
לתיירות



ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים, 12 בינואר 1994  
מספרנו: 121

לכבוד  
נירה פרץ  
סמנכ"ל תקציבים חמ"ת

ג.נ.

הנדון: מכנה שרותים בחוף הנפרד באזור התיירות כים המלח  
מכתבך מיום - 11.1.94

הריני מאשר קבלת מכתבך הנ"ל.

באופן עקרוני, מכנה שרותים הוא חלק בלתי נפרד מפרוייקט תיירותי ועלותו צריכה להיות מתוקצבת בעת תקצוב הפרוייקט כולו.

לא מובן לי מדוע לא נעשה הדבר לגבי הפרוייקט הנ"ל.

בהתחשב כהסכרייך והואיל ובכל מקרה בעתיד יהיה צורך בהקמת המכנה, אני מאשר במקרה זה את ההוצאה הנוספת.

בברכה,  
ק.ויזני  
דוד הרניק  
מנכ"ל החמ"ת



החברה לפתוח חוף ים המלח, חבל סדום וערד בע"מ  
Arad & Dead Sea Region Development Co. Ltd.

כ"ח טבת תשנ"ד  
11/01/94  
ת. 94-2032  
י-3

החברה הממשלתית לתיירות  
**דואר נכנס**

17-01-1994

מס' קבלה	מס' תשלום
	17

לכבוד  
מר אהוד פסטרנק  
מינהלת התיירות בנגב  
מנדלי 7  
תל-אביב

א.נ.;

הנדון: סולריום עין בוקק - בדיקה כלכלית  
מכתבך מיום 31.12.93

במענה למכתבך הריני להודיעך כי בקשתי ממר אבי שחם לסייע לך בריכוז הנתונים ולהשיבך על שאלותיך ובקשותיך שבמכתבך הנ"ל.

כמו כן הוא יפנה למהנדס מ. יוקלה ולאדריכל מ. גלעד על מנת שיסייעו בידך ויתנו לך הסברים והבהרות לצורך הבדיקה הכלכלית.

בכבוד רב

  
עובד קדמי  
יו"ר מועצת המנהלים

העתק:

גב' נ. פרץ, חמ"ת ✓  
מר ז. טמקין, המינהלה לפיתוח התיירות בנגב  
מר א. שחם, חל"פ ים המלח



החברה  
הממשלתית  
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים, 11 בינואר 1994  
מספרנו: 100

לכבוד  
מר יובל שחף  
מועצה אזורית תמר  
גווה זהר - סדום

א.נ,

הנדון: רה - תכנון אזור מרכז עין בוקק

הריני מתייחס למכתבו של אדריכל מיכה גלעד, מיום 6.1.94, אל אבי רותם מהנדס המועצה, שהעתקו הועבר גם אליך.

אני חושב שיש היגיון במכתבו ואבקש להכנס לעובי הקורה ולתאם בין הגורמים הרלוונטיים.

בברכה,  
ד.היני  
דוד הרניק  
מנכ"ל החמ"ת

העתק: מיכה גלעד

e&m gilead  
architects ltdע. ו.מ. גלעד  
אדריכלים בע"מ4, hata as st. Givatayim  
63397 Israel  
tel. 03-318666  
fax. 03-324401רח' התע"ש 4  
בגעתיים 63397  
03-318666.לס  
03-318662

(nevo yarak

ת.ד. 49945

6.1.93  
352a4.txtלכבוד  
מר אבי רותם  
מהנדס הועדה המקומית תמר  
רמת הנגב, הערכה התיכונה

.נ.א.

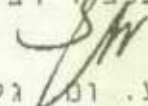
הנדון: בה-תכנון אזור מרכז עין בוקק.

נדיון במשרדי המועצה האזורית ביום 28.12.93 הוצגה ואושרה עקרונית תכניתנו לפרויקט שבנדון. באותו מעמד גם הודיע מנכ"ל החמ"ת, מר ד. הרניק, כי בהמשך תקח על עצמה החמ"ת את הובלת הפרויקט (לרבות - 6 פרויקטים נוספים שהוצגו באותו דיון).

כדי לאפשר המשך תכנון (בינוי, ושינוי ת.ב.ע. כמתבקש) יש לדעתנו לפעול מיד להקפאת הקצאת שטחים הכוללים בתכנית (חלקות 3.5.2, 3.5.4, ב.ג.), וזאת כדי למנוע מצב בו יוקצה שטח ליזם עפ"י ת.ב.ע. קיימת כאשר ידוע שבמסגרת שינוי הת.ב.ע. ישתנו גבולות החלקות וזכויות הבניה בהן.

אפשר יהיה להכין ולהגיש לוועדה המקומית את תכנית הבינוי + שינוי הת.ב.ע. באמור תוך כחודשיים מיום בו תאשר החמ"ת המשך העבודה על ידינו.

בכבוד רב



ע. ו.מ. גלעד אדריכלים

העמק:

- מר ד. הרניק, מנכ"ל החמ"ת.
- מר ע. קדמי, יו"ר דירקטוריון החל"פ ים המלח
- מר י. גבעתי, ראש המוא"ז תמר
- מר י. אשל, החל"פ ים המלח
- מר י. שחף, מוא"ז



Handwritten notes and scribbles in the top left corner.



החברה  
הממשלתית  
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

תאריך 1.9.57

אלד ג. היימן / נ. ב. כ. /  
מאת זל י. ו. ג.

הנדון: יב חלום - היגוי חוקים

האירועים הקורים בתוך ארץ ישראל הם אירועים חשובים ויש להם השפעה רבה על הכלכלה והחברה. לכן יש להקפיד על שמירת המורשת וההגוי. יש להקים מועצה שתפקידה לשמור על המורשת וההגוי. יש להקים מועצה שתפקידה לשמור על המורשת וההגוי. יש להקים מועצה שתפקידה לשמור על המורשת וההגוי.

1. קניון - מוסד להגנה  
א. סגן - מפקח המדינה.

Handwritten signature and notes at the bottom left.



החברה  
הממשלתית  
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

Handwritten notes in Hebrew, including a date "22/1/74" and various illegible scribbles.

אל \_\_\_\_\_  
מאת \_\_\_\_\_

הנדון: ים המלח - יזון חובים

עם הפגנת הביצוע האדירה של ידי היחיד שלמה  
ועזין היחיד כי בחול בנימין יש צורך בפיזור חול  
בזרי ארבעה מניין שלפני שנתה להוציא משטח  
לפי יומן ארבעה יום "לשמו" ארבעה יום  
ארבעה יום ארבעה יום ארבעה יום ארבעה יום

במה שייחוד ארבעה יום ארבעה יום ארבעה יום  
סוף ארבעה יום ארבעה יום ארבעה יום ארבעה יום  
ארבעה יום ארבעה יום ארבעה יום ארבעה יום

הערות: "ארבעה יום ארבעה יום ארבעה יום ארבעה יום"

מאטו  
1.9.74

Handwritten scribbles and initials at the bottom left.



החברה  
הממשלתית  
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

תאריך 2/1/94

אל מר בני פל  
מאת צבי יוסף

הנדון: הקבלת חובה - יום האלול

לצד מכתב של המסר האקס שני דברים  
1. הקבלת חובה היכולה להינתן לחובות  
שנינו בסוף החודש עם למעט - סה"כ אלפי  
→ 50000. - ₪

2. ביצוע הקידה בשטח עם לפיכך התואמת  
בניה אזהרית, למצוץ בנוסף  
היכול וקניין עם - 50000 ₪  
אלו אילוף למקבלת התעב'ה  
→ 55000. - ₪



# אוסיוגל (1974) בע"מ

נהול תאום ופקוח עבודות הנדסה אזרחית רח' ברוך 35, תל-אביב 64681 - סל. 5231594, 5234156, פקט. 5234156

Handwritten notes on the left margin:  
אצ"ל  
ל"ג  
ב.ו.י. 8.11.93  
מ.ו.י. 11.11.93

תאריך 1/11/93  
סמננו 1585/א"ת/93

החברה הממשלתית לתיירות

דו"ר זכאי

8 - 11 - 1993
לסיכום

לכבוד  
עו"ד יוסי זכאי  
סמנכ"ל לבצוע  
ח.מ.ת.

## הנדון: מכרז הגנת חופי רחצה - צפון ים - המלח

1. במכרז שבנדון קיים טעיף גביונים בהקף של 380 מ"ק.
2. אומדן המתכנן לבצוע הנ"ל היה 1000 ש"ח/מ"ק.
3. לפי תוצאות המכרז נעו מחירי הקבלנים בין 175 ש"ח/מ"ק ועד 360 ש"ח/מ"ק.
4. פניתי למתכנן בבקשת הבהרה.
5. דצ"ב מכתבו של המתכנן בו הוא מסביר שחצה טעות בעריכת האומדן.
6. מאחר ואין זו הפעם הראשונה בה התגלו טעויות אצל המתכנן הנ"ל אני מציע לשקול המשר העסקתו בעבודות החברה.
7. להחלטתך.

לכבוד 17  
אריה גלו  
יועץ הנדסי

העתק : עו"ד דדי הרניק - מנכ"ל

לוט : מכתב המתכנן

# תכנון המים לישראל בע"מ

שד' המגינים 53, ת.ד. 9600, חיפה 31 096

טל. 04-537241

פקס. 04-533813

חיפה, 31.10.93

2505 - 000/1005

לכבוד

מר א. גלר

רח' בלוך

תל אביב.

א.נ.,

## הנדון : הגנת חופי רחצה בצפון ים המלח - אומדן עלות

1. כהמשך לשיחתנו הטלפונית מיום 31.10.93, להלן הסברי כדבר אומדן עלות מבנה הגביונים בהגנת חופי רחצה "בנימין" ו"אטרקציה" בצפון ים המלח.

2. אומדן עלות מבנה גביונים, כולל חומרים, הכנת השטח, הובלת האבן והרכבת הארגז - בין 250-300 ש"ח למ"ק בכמויות גדולות.

3. אצלנו נפלה טעות ונלקח מחיר לכמויות קטנות, 1,000 ש"ח למ"ק, כאשר ההתארגנות לשני המקרים פחות או יותר שווה.

4. אי לכך, אומדן עלות ביצוע סעיף מס' 1 נכתב הכמויות: "מבנה גביונים", הינו בין 95,000-114,000 ש"ח.

איתכם הסליחה על הטעות הנ"ל.

נכבוד רב,

נ. מלסבלג

העתק: מר י. זלץ

(Y'MELAH123.NB)

גמר  
התאמה

# החברה הנממשלתית לתיירות

Office Of Director General

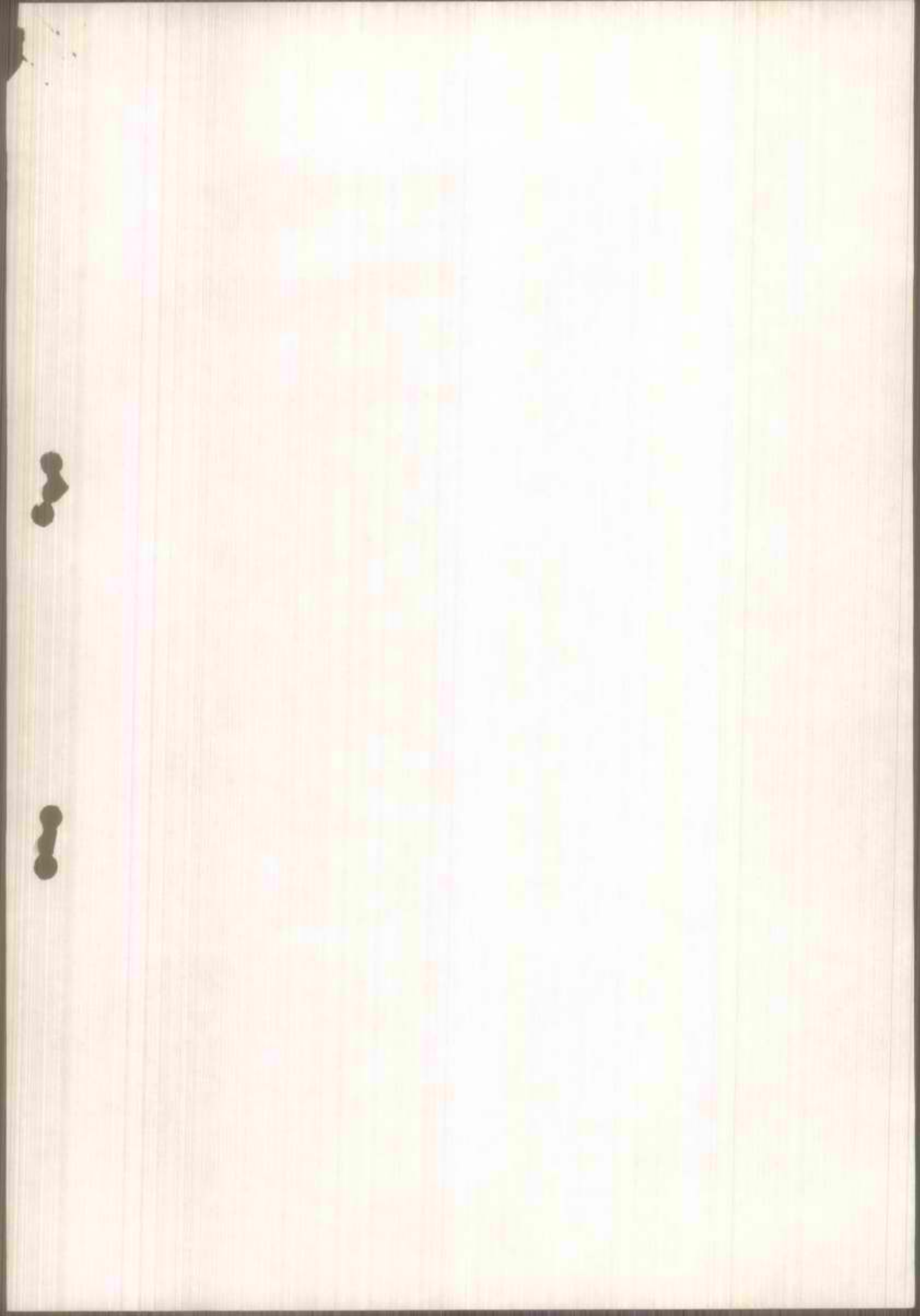
לשכת המנכ"ל

א. רבוב  
א. יונה ארז

יציבה  
באולמ  
התאמה  
מס. ל. ל. ל.  
למאן  
המלך  
התאמה  
א. יונה ארז  
א. רבוב  
א. יונה ארז  
א. רבוב

התאמה

א. רבוב  
א. יונה ארז



33



# המנהלה לפיתוח התיירות בנגב

THE NEGEV TOURISM DEVELOPMENT ADMINISTRATION

כב' בטבת תשנ"ד

5 בינואר 1994

החברה הממשלתית לתיירות	
דואר נכום	
11-01-1994	
לטיפול	כדיעה

לכבוד

מר דוד הרניק

מנכ"ל החברה הממשלתית לתיירות

רח' קרן היסוד 38

ירושלים 91026

א. נ.

הנדון: מיצד בוקק

בהמשך לישיבה שהתקיימה ביום המלח ב- 28.12.93 רצ"ב תוכניות ואומדן רשות העתיקות לפיתוח המיצד.

בברכה,

י. אספיס

יעל אספיס

מנהלת תיכנון

העתק: זאב טמקין - מנכ"ל

תיק

1127





מיצד עין בוקק

שימור - שחזור והכשרה לביקורים

מהות העבודה:

- א. חיזוק קירות המצודה.
- ב. השלמת קירות, שחזורי פינות ומשקופים.
- ג. פילוס החצר, סתימת בורות.
- ד. הכשרת שביל עליה נח ובטוח מהכביש.
- ה. פינוי גופי תאורה מתוך החצר.
- ו. שילוט הסבר והכוונה.

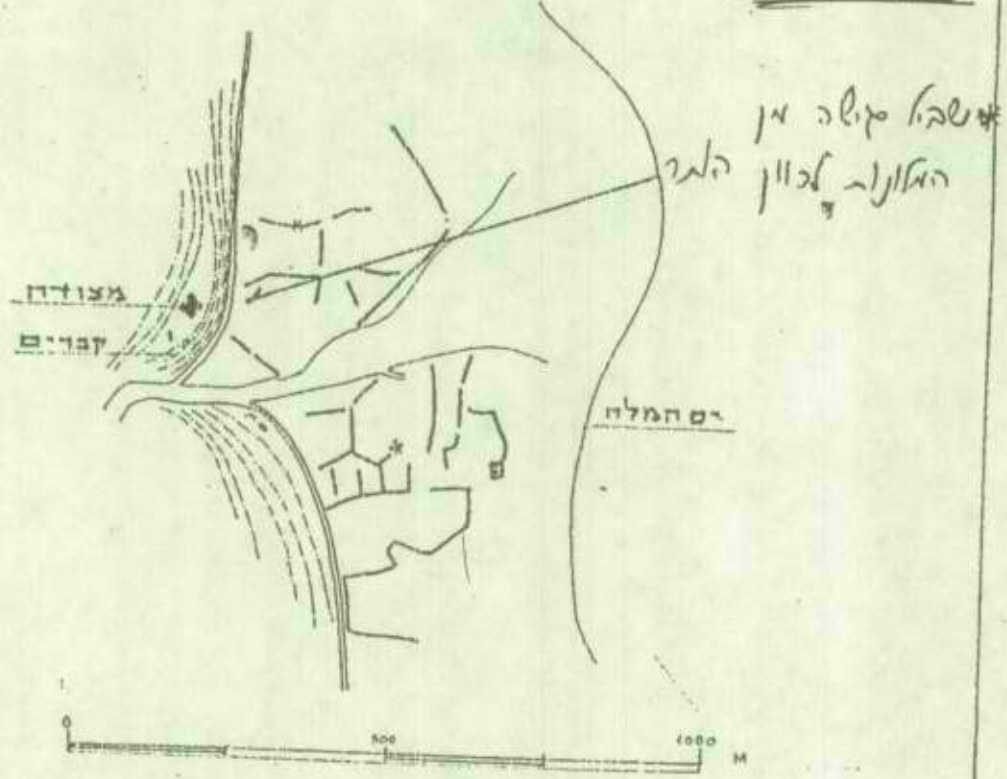
עלויות

100.000 ש"ח	א. צוות מקצועי של רשות העתיקות
80.000 ש"ח	ב. שכר עבודה ל-10 פועלים
36.000 ש"ח	ג. הסעות עובדים ורכב צוות
14.000 ש"ח	ד. תמרים
20.000 ש"ח	ה. ציוד מכאני ואחר
25.000 ש"ח	ו. מסגרות - מעקות
15.000 ש"ח	ז. שילוט
30.000 ש"ח	ח. תכנון ופקוח
48.000 ש"ח	ט. מינהל, ביטוחים, כלליות ובצ"מ
<hr/>	
368.000 ש"ח	סה"כ

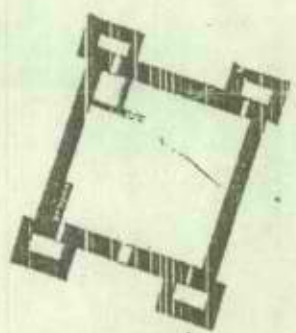
לר"ז

משך העבודה מוערך ל-4 חדשים.  
ניתן להתחיל גם לקראת ובמשך החורף.

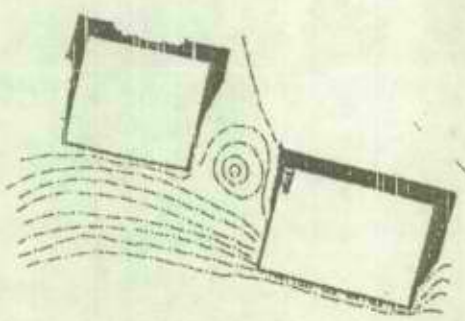
עין בוקק



ישביל קיטוב מן  
המלחה אלון

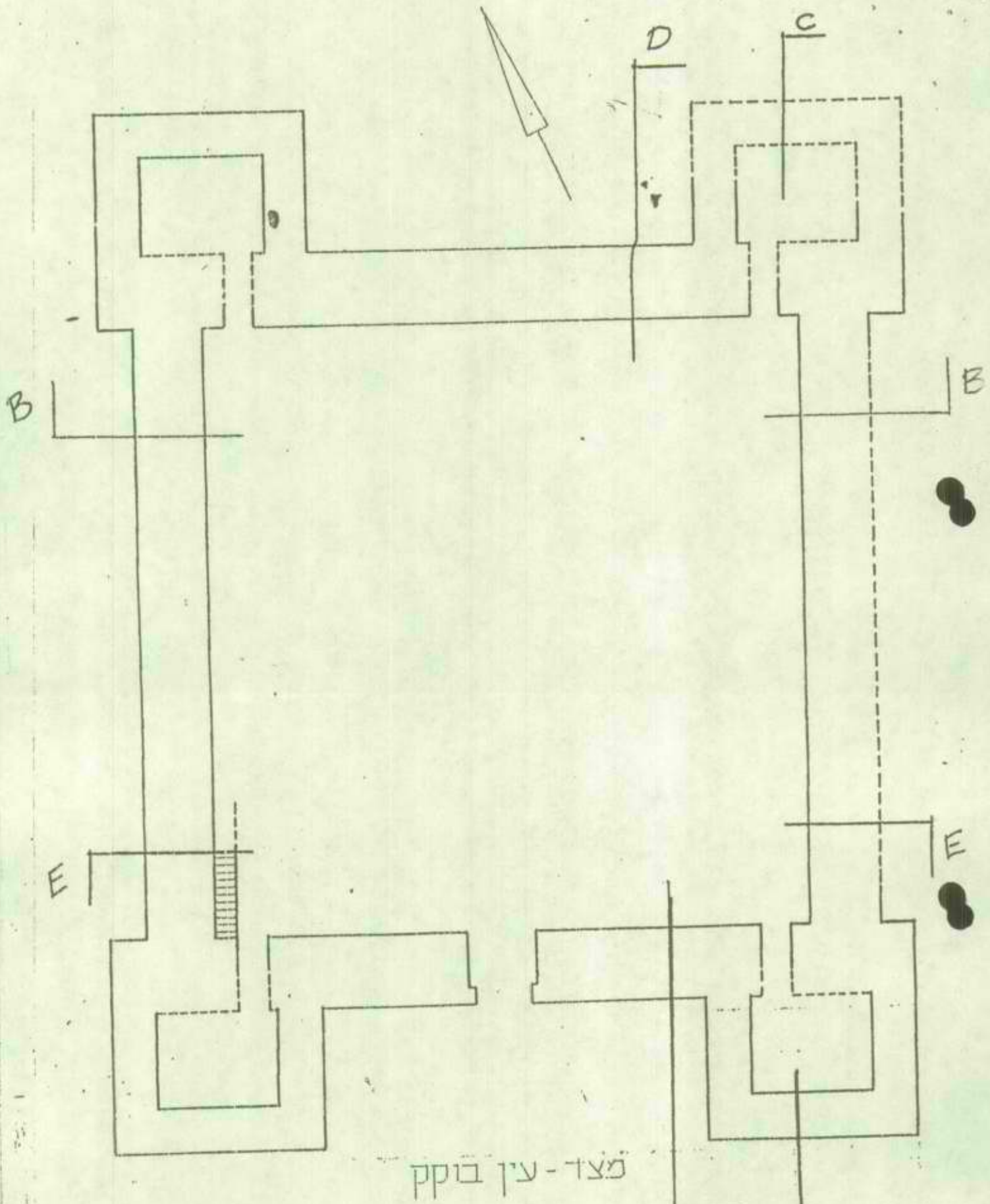


תמצודה



ברכה





מצד - עין בוקק



מגדל צ.מ.ע.  
N.W. TOWER

מגדל צ.מ.ת.  
N.E. TOWER



OVEN  
תנור

7

8

9

1

2

OVENS  
תנורים

חצר בקוק

COURT-YARD  
חצר

3

\* כלי הנצב על הרצפה  
\* חומר קרמיקה  
\* חומר - עפר  
\* חומר - חול  
\* חומר - אבן  
\* חומר - גיר  
\* חומר - חלבון

STEPS  
בזז

OVEN  
תנור

4

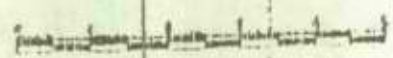
5

OVEN  
תנור

מגדל ד.מ.ע.  
S.W. TOWER

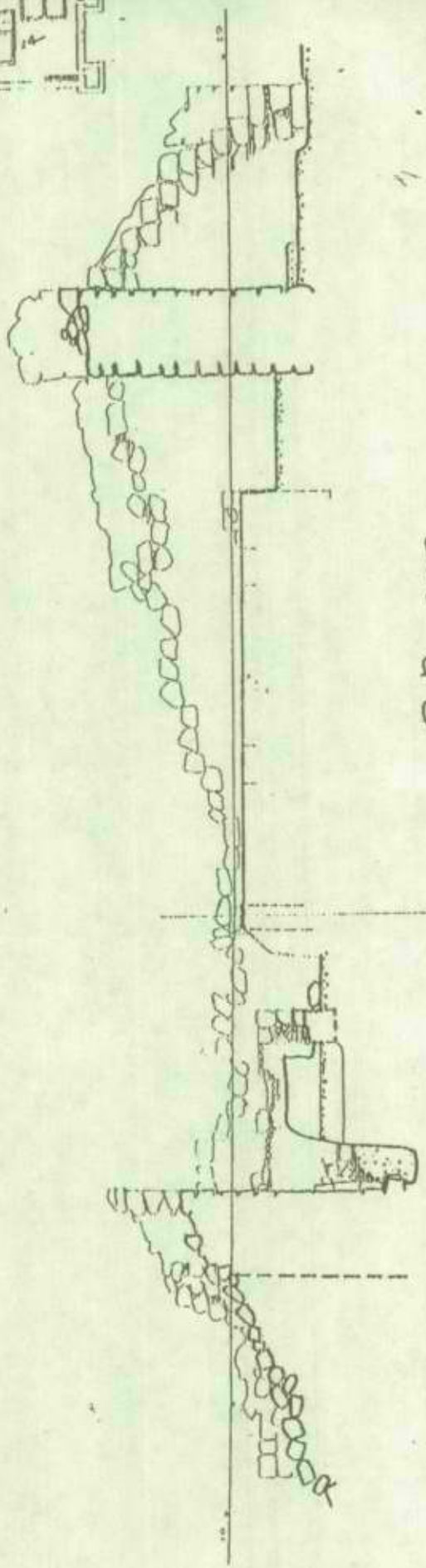
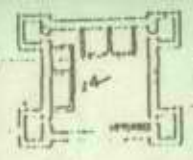
מגדל ד.מ.ת.  
S.E. TOWER

SCALE 1:50



10'  
1' 2 1/2

SECTION VIEW

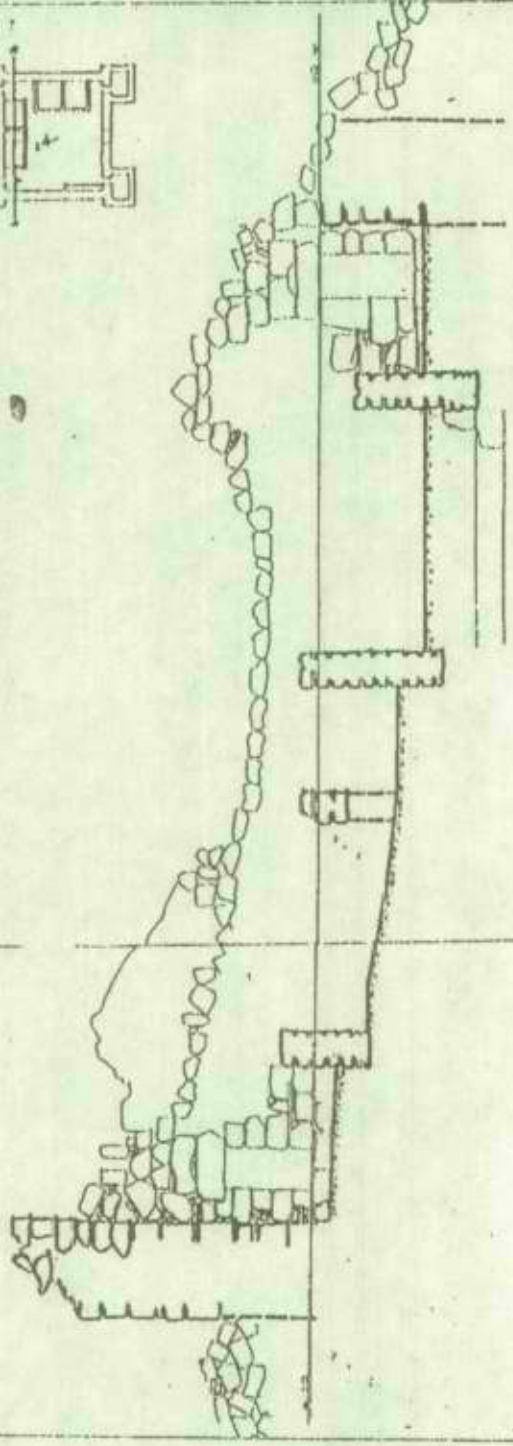
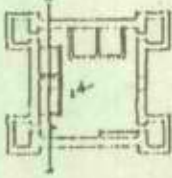


D-D 7m

NO.	1
DATE	10/10/10
SCALE	1/20
PROJECT	...
DESIGNER	...
CHECKER	...
APPROVED	...

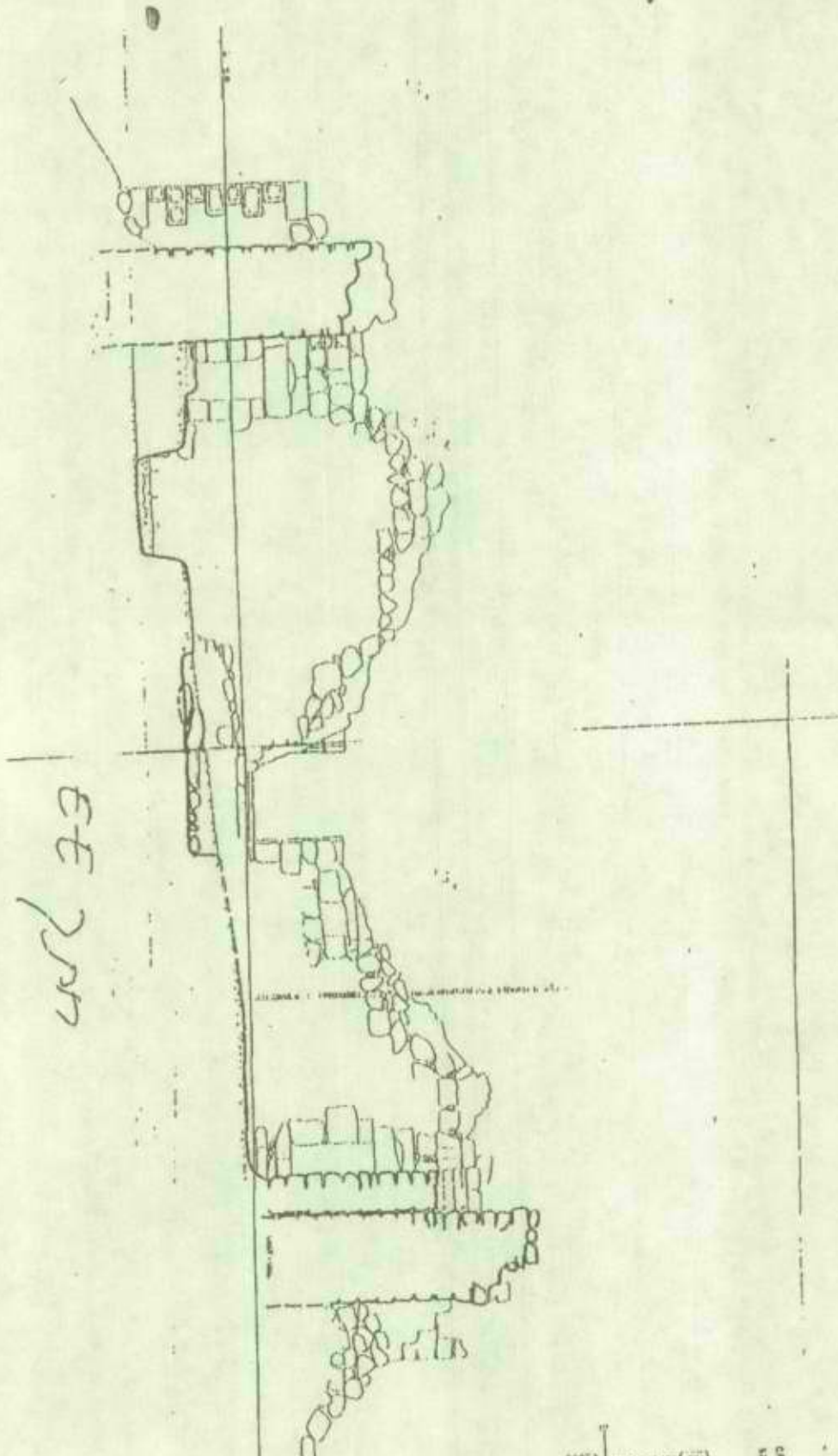


SEEK FROM SOUTH



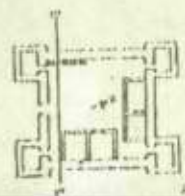
Project No.	100-100-100
Sheet No.	100-100-100
Date	100-100-100
Scale	100-100-100
Author	100-100-100
Checked	100-100-100
Approved	100-100-100
Notes	100-100-100

B-B



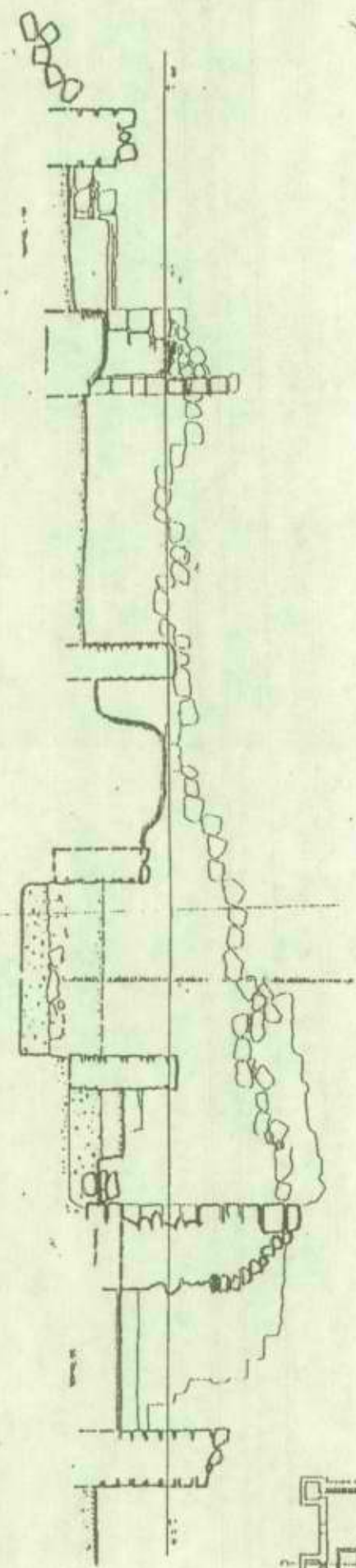
EE  
25m

Scale	1:50
Date	26/10/91
Author	
Checked	
Project	

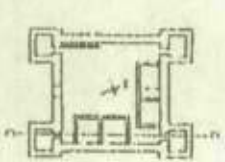


CLASS SECTION E-  
FROM ROOM 404/5/6

C-C pm



Item	Description	Quantity	Unit
1	...	...	...
2	...	...	...
3	...	...	...
4	...	...	...
5	...	...	...
6	...	...	...
7	...	...	...
8	...	...	...
9	...	...	...
10	...	...	...



SECTION FROM WEST





ירושלים, 2 בינואר 1994  
מספרנו: 1

### סיכום ישיבת ועדת היגוי ים המלח

הישיבה התקיימה ביום ג' 28.12.93 במשרד ראש המועצה תמר, מר י. גבעתי.

השתתפו ה"ה:

י. גבעתי, י. שחף, ד. הרניק, ע. קדמי, י. אשל, א. פסטרנק, י. אספיש, א. רותם, צ. דקל, מ. גלעד, א. דרעי.

1. במסגרת תכנית העבודה של החמ"ת הוקצה סכום של 2.5 מיליון ש"ח לפיתוח תשתיות תיירותיות ציבוריות באזור עין בוקק.
2. בפני "צוות היגוי ים המלח" הוצגו ע"י האדריכלים מ. גלעד וצ. דקל ההצעות השונות לפיתוח באזור.
3. לאחר דיון וליכון הנושאים הוחלט לקדם בשנת תקציב 1994 את הפרוייקטים, בהתאם לסדרי העדיפויות הבאים:
  - א. טיילת פארק התמרים.
  - ב. המבואה לנחל בוקק,
  - ג. תאורת המצוקים.
  - ד. תכנון ראשוני:
    - (1) מרכז עין בוקק (לרבות שינוי תב"ע)
    - (2) טיילת החוף הציבורי
    - (3) מרכז פעילויות מדבר
    - (4) מצוק וכניסה דרומית לחמי זהר.
4. האדריכלים נתבקשו להגיש אומדן תקציבי לתכנון וביצוע הפרוייקטים וזאת תוך 3 חודשים לכל המאוחר.
5. החל מ- 1.1.94 התכנון והביצוע באחריות החמ"ת.

רשמה: אתי דרעי

העתק: למשתתפים



ירושלים, 2 בינואר 1994  
מספרנו: 1

סיכום ישיבת ועדת היגוי ים המלח

הישיבה התקיימה ביום ג' 28.12.93 במשרד ראש המועצה תמר, מר י. גבעתי.

השתתפו ה"ה:

י. גבעתי, י. שחף, ד. הרניק, ע. קדמי, י. אשל, א. פסטרנק, י. אספיש, א. רותם, צ. דקל, מ. גלעד, א. דרעי.

- צ"ל
1. במסגרת תכנית העבודה של החמ"ת הוקצה סכום של 2.5 מיליון ש"ח לפיתוח תשתיות תיירותיות ציבוריות באזור עין בוקק.
  2. בפני "צוות היגוי ים המלח" הוצגו ע"י האדיכלים מ. גלעד וצ. דקל ההצעות השונות לפיתוח באיזור.
  3. לאחר דיון וליבון הנושאים הוחלט לקדם בשנת תקציב 1994 את הפרוייקטים, בהתאם לסדרי העדיפויות הבאים:
    - א. טיילת פארק התמרים.
    - ב. המבואה לנחל בוקק.
    - ג. תאורת המצוקים.
    - ד. תכנון ראשוני:
      - (1) מרכז עין בוקק (לרבות שינוי תב"ע)
      - (2) טיילת החוף הציבורי
      - (3) מרכז פעילויות מדבר
      - (4) מצוק וכניסה דרומית לחמי זהר.
  4. האדריכלים נתבקשו להגיש אומדן תקציבי לתכנון וביצוע הפרוייקטים וזאת תוך 3 חודשים לכל המאוחר.
  5. החל מ - 1.1.94 התכנון והביצוע באחריות החמ"ת.

רשמה: אתי דרעי

העתק: למשתתפים

Handwritten notes in Hebrew: "אני", "ע"מ", "הא", "מ"ת".

Handwritten signature or initials.



החברה  
הממשלתית  
לתירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים: 29/12/93  
מספרנו : 4347

לכבוד  
מר א. גונן  
יו"ר דירקטוריון  
חמ"ת

א.ג.

הנדון: אמר קומרו.

בעקבות פנייתך לסיוע לאתר קומרו אשר נפגע בשריפה, אודח על אישורך ליישום פניית סיכוח קליח, כאשר המקור התקציבי היחיד האפשרי הינו ים המלח - פארק הזקלים (סעיף אשר לא נוצל במלואו).

אודח על אישורך.

כבדתי,  
ניגה פרץ  
סמנכ"ל תקציבים

מאשר:  
א.גונן - יו"ר דירקטוריון

העתק: מר ד.הרניק - מנכ"ל חמ"ת.



החברה  
הממשלתית  
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים: 28/12/93  
מספרנו : 3410

לכבוד  
חברי צוות  
תקציב מיוחד

א.ג.נ.

הנדון: דו"ח ביקורת פנים - חריגה בתקציב חוץ דתיים.

תואם להחלטת הוועדה, כוצעה ביקורת פנים בנושא שכנדון.  
הנושא המעקב אחר ביצוע פארק הדקלים יש עיכוב (עקב נסיבות אישיות).  
לעיונכם והערותיכם.

כתודה וכברכה,

נירה פרץ  
סמנכ"ל תקציבים

העתק: מר ד.הרניק - מנכ"ל חמ"ת.

**URI SCHILLER**

Certified Public Accountant (ISR)

56, AHAD HAAM ST.  
TEL-AVIV (Postcode 65202)  
TEL. 03-295891

**אורי שילר**

רואה חשבון

רח' אחד-העם 56  
חל-אביב (מיקוד 65202)  
טל. 03-295891

THE 26.12.93 יום

Ref. No 0502/6324 מס'

מס' חשבונית	
תאריך	26.12.93
שם לקוח	
כתובת	
מס' חשבון	
מס' חשבונית	

לכבוד

גב' נירה פרץ, סמנכ"ל תקציבים  
החברה הממשלתית להיירות  
ת.ד. 2645  
ירושלים 91026

,.ג.ג

**הנידון: דו"ח בקורת**

חריגה בתקציב פיתוח חוף הדתיים - ים המלח

הנני מציא במצורף את דו"ח הבקורת סערכתי בנושא החריגה בתקציב בצוע  
פרוייקט חוף הרחצה לדתיים בחמי זוהר, ע"י החל"פ חוף ים המלח.

בכבוד רב:

אורי שילר  
רואה חשבון  


העתיקים: מר דוד הרניק, מנכ"ל החמ"ת.

מר יוסי אשל, מנכ"ל החל"פ ים המלח.

**URI SCHILLER**

Certified Public Accountant (Isr)

56, AHAD HAAM ST.  
TEL-AVIV (Postcode 65202)  
TEL. 03-295891

**אורי שילר**

רואה חשבון

רח' אחד-העם 56  
תל-אביב (מיקוד 65202)  
טל. 03-295891

THE 24.12.1993 יום

Ref. No. 0502/6324 מס'

דו"ח בקורת

חריגה בתקציב פיתוח חוף הרחצה לדתיים בחמי זוהר

ע"י החברה לפתוח חוף ים המלח, חבל סדום וערד בע"מ

נערך עבור החברה הממשלתית לתיירות

ה ת ו כ ן :

<u>דף</u>		<u>סעיף</u>
2	מכוא	1
2	ממצאים	2
3	מסקנות וסיכום	3
-	נספחים	-

THE 24.12.1993 יום  
Ref. No. 0502/6324 מס'

1. מ ב א

1.1 - נחבטתי לבדוק את נושא החריגה, שחלה בחקציב בצוע פרויקט חוף הרחצה הנפרד לדתיים בחוף ים המלח, לעומת האמדן הראשוני של המתכנן.

1.2 - נסיבות המקרה, סדר הדברים ועלויות הבצוע - מפורטים במכתבו של מר אבי שחם, אחראי פרויקטים בחל"פ חוף ים המלח מ- 16.11.93, המצ"ב כנספח 1.

1.3 - בקורתי כללה:

- (1) קבלת נתוני רקע כלליים ע"י מר יוסי אשל מנכ"ל החל"פ.
- (2) סיור באתר בלווי מר אבי שחם, אחראי פרויקטים בחל"פ.
- (3) בדיקה המסמכים בחיק הפרוייקט במשרד החל"פ.
- (4) קבלת הסברים והבהרות ממר אריה גלר, יועץ הנדסי להמ"ת ולחל"פ.

2. מ מ צ א י ס

2.1 - בעקבות פניהו של סגן ראש המועצה המקומית ערד להקטת חוף זמני לדתיים והתחייבות שר התיירות מ- 6/93 להקצות לבצוע הפרוייקט ע"י החל"פ בין 70,000 ל- 100,000 ש"ח, הוכן ב- 12.7.93 ע"י משרד ע. ומ. גלעד אדריכלים בע"מ אמדן עלויות ראשוני שהסתכם בכ- \$ 77,000, כ- \$ 15,000 לדונם, בהנחה ששטח הפיתוח הוא כ- 5 דונם (ראה נספח 2).

מאחר ובמציאות השטח לפיתוח הינו כ- 6.6 דונם, האמדן הראשוני, לדעת החל"פ, היה צריך לגדול באופן יחסי לכדי \$ 99,000 (כ- 278,000 ש"ח).

להערכת, שיקלול אמדן העלות יחסית לגידול בשטח הפיתוח, כאמור לעיל, אינו לענין, שכן מהשוואת הכמויות באמדן הראשוני לכמויות במכרז, עולה שלהפרש בשטח לא היתה כמעט השפעה על הגידול בכמויות.

2.2 - מהמפורט בכחב הכמויות הראשוני (נספח 3), שעליו החבטס האמדן, עולה שסיכום אמדן העלויות היה אמור להיות כדלקמן:

ש"ח	ש"ח	ש"ח	
אמדן	לפי סיכום	לפי חישובי	
המתכנן	המתכנן	המתכנן	
159,590	60,000	56,779	אמדן עלות הפיתוח (5 דונם)
31,910	12,000	11,356	בצ"מ 20%
191,460	72,000	68,135	ס"ה אמדן עלות הפיתוח
15,000	5,000	5,338	הכנון, פקוח, מדידות וכו'
206,460	77,000	73,473	ס"ה (לא כולל מע"מ)

נראה שהצגת הנתונים הדולריים ע"י המתכנן נעשתה כדי להקטין את העלות.

THE 24.12.1993 יום  
0502/6324  
Ref. No. '00

2.3 - החוזה שנחתם ב- 26.10.93 עם הקבלן הזוכה במכרז (בעל ההצעה הנמוכה ביותר בין שלשה קבלנים שניגשו למכרז) היה ע"ס 366,059 ש"ח ללא מע"מ, לעומת אמרן המתכנן של 191,460 ש"ח. ההפרש בסך 174,599 ש"ח מהווה סטיה של 91% מהאמדין הראשוני.

להערכתו, מעל למחצית ההפרש הנ"ל הינו סטיות מחירים והיתר - עבודות ואלמנטים שגוספו למכרז ולא נכללו באמדין הראשוני.

לענין סטיות המחירים - הובהר לי ע"י היועץ ההנדסי מר אריה גלר שהדבר מקובל, במיוחד במכרזים בעלי כמויות קטנות ואף הציג בפני נתונים ממכרז אחר שבבדיקתו בהם נראה יחס של 3:1 בין הצעות קבלנים שונים לפריטים מסוימים במכרז.

2.4 - - - במכתב המתכנן מ- 15.7.93 (נספח 4) הוא מעיד על עבודתו, שנעשתה בחופזה בגלל התראה קצרה ביותר, ולהערכתו 'אפשרית סטיה של 25% ואולי יותר ויתכן גם כי תחוספנה עבודות נוספות שאינן מוזכרות כרגע".

כפי שצויין לעיל, הערכת המתכנן לגבי סטיות אפשריות ותוספת עבודות - אכן נתמטתה.

2.5 - במהלך השבועות המעטים שחלפו בין עריכת האמדין הראשוני ועד להכנת חיך המכרז וסיוור הקבלנים שנערך ב- 20.9.93, נערך ההכנון המפורט, אולם גם הוא - על בסיס מינימליסטי ובהליך מואץ. כפי שנמסר לי ומהחשמוחי בסיוור בשטח, גם עתה, כשהעבודה מתקרבת לסיומה, התכנון אינו שלם. אין תכנון למבנה שרותים ואין פירוט מושלמים לכמה נושאים, כמו נושא ההפרדה.

2.6 - מנקודת תחילת המכרז ההליכים מסודרים ותקינים.

### 3. מסקנות וסיכום

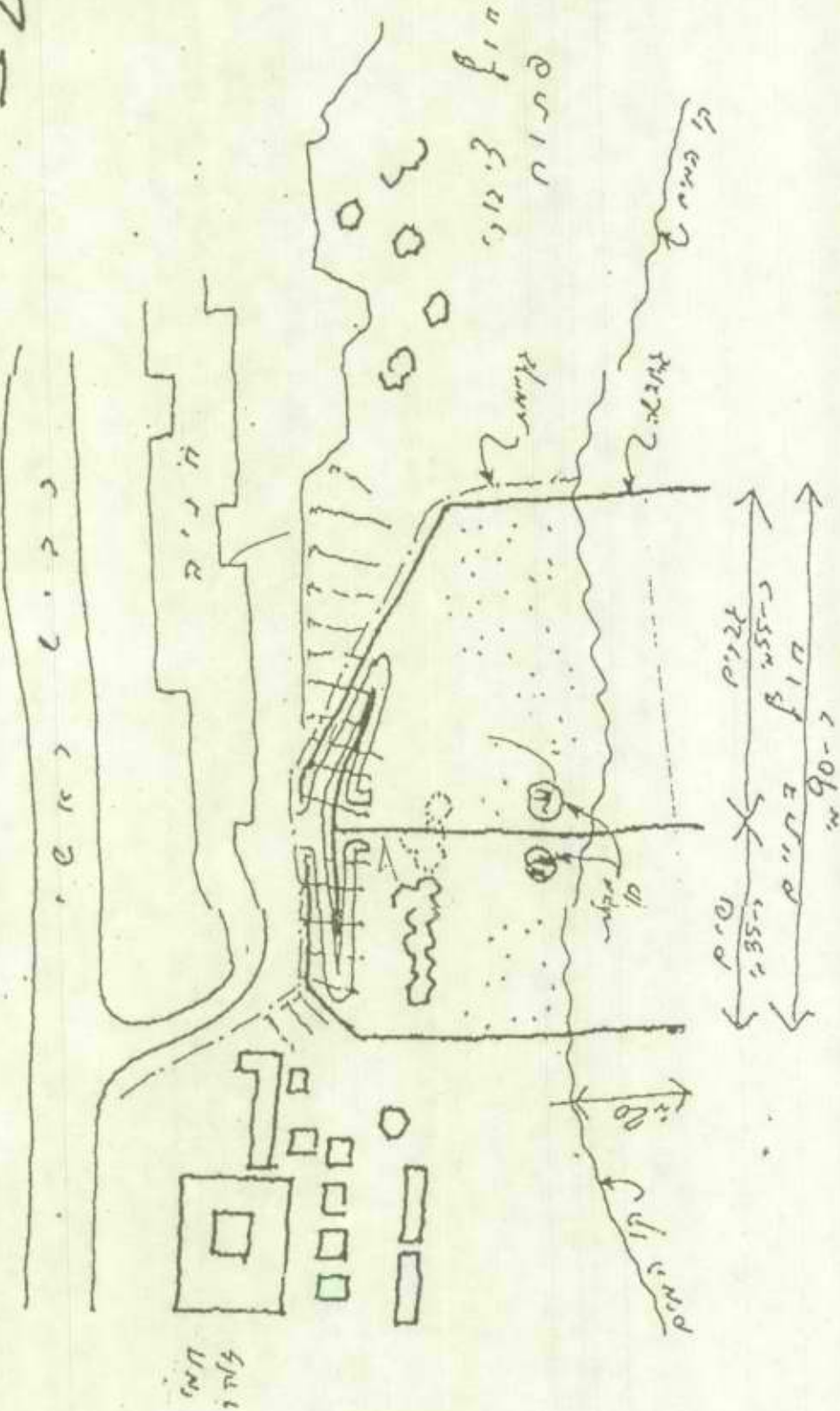
החשמוחי שהסכרה פעלה החת לחץ של זמן ללא אפשרות סבירה לבדיקת עומק של הצרכים והמצב האמיתי של החוף. לכן סביר, שההחלטה לפתח את החוף בעלות של כ- 200,000 ש"ח לא עמדה במבחן המציאות.

לפיכך, בנסיבות שמוארו, ההשוואה בין עלות הקבלן שזכה במכרז לבין האמדין הראשוני אינה רלוונטית ולדעתי יש להסתפק בעובדה שההליכים לבחירת הקבלן הזוכה ונוהל ההתקשרות אתו היו תקינים.

ארי שילר  
רואה חשבון



3 100/



UN. SEC - 417 1600

1-1250

1 100/



# חברה לפתוח חוף ים המלח, חבל סדום וערד בע"מ Arad & Dead Sea Region Development Co. Ltd.

תשנ"ד      בכסלו      ב' \_\_\_\_\_  
1993      בנובמבר      16

סמננו-2-4  
7-31

10-11-1993

לכבוד  
הגב' נירה פרץ  
החברה הממשלתית לירושלם  
רח' קרן היסוד 38  
ירושלים

## הנדון: חוף רחצה נפרד דתיים - חמי זוהר

על פי בקשתך להלוך פירוט עבודות חוף רחצה נפרד דתיים בחמי זוהר, עלויות הכיצוע וסדר הדברים מקבלת אומדן המתכנן ועד לתחילת הכיצוע.

א. בחודש יוני 1993 פנה סגן ראש מועצת ערד לראש המועצה המקומית חמר בבקשת עזרה באיתור שטח זמני לחוף רחצה נפרד לדתיים (מסמך 1).

ב. באותו חודש התחייב השר להקצאת תקציב שינוע בין 70 - 100 אלף ש"ח לכיצוע חוף זה (מסמך 2).

ג. אומדן המתכנן הראשוני (מס' 2 א') מתייחס ל-15,000 \$ לדונם כאשר בפועל השטח המיועד לפיתוח הינו כ-6,6 דונם כך שסה"כ האומדן צריך להיות 99,000 \$ דולר.

ד. בחודש ספטמבר 1993 נערך סיור קבלנים (מסמך מס' 3) ובחודש אוקטובר 1993 נפתח המכרז שבנדון (מסמך מס' 4) (מסמך מס' 5).

ה. ב-14.10.93 הורלט (וזאת לאחר מו"מ עם הקבלן הזוכה) כי חב' ג. אדרי ובניו בע"מ יבצעו את העבודה בתמורה ל-366,059.40 ש"ח לפני מע"מ (מסמך מס' 6).

ו. בתאריך 26.10.93 נתחם עם הקבלן הזוכה חוזה. (מסמך מס' 7).

ז. בתאריך 3.11.93 הוצא צו התחלת עבודה לקבלן הזוכה (מסמך מס' 8).

ב כ ה  
אבי שחם  
אחראי פרויקטים

200/2

e&m gilead architects ltd

ע. ומ. גלעד אדריכלים בע"מ

4, hata'as st. Givatayim 63397 Israel tel. 03-318666 fax. 03-324401

רח' התע"ש 4 גבעתיים 63397 טל. 03-318666 פקס 03-318652

(nava yarak)

נוח זיק 40945



Handwritten notes: 477, 7-0, and a circled number 4208.

12.7.93

נכון לעכשיו סכום האומדן הכולל של  
התקציב הוא כ- 50,000 ש"ח

- 1. עלת הפיקוח אבי גבעתיים - אומדן המשלם כ- 50,000 ש"ח
  - 2. 20% - 20,000 ש"ח
  - 3. תשלום נקלה, מדינת, אבנר - נ"א (המשלם) כ- 5,000 ש"ח
- סה"כ - 7,000 ש"ח

לפי הפיקוח הוא כ- 5 בלם, כן לטובת  
תלמידי אבנר הוא \$15,000. אבי אבי  
מחזר סביב (כך שהאומדן הוא כ- 5 בלם  
מחזר סביב, 2 בלם).

אולי הוא - אהמסך?

מ.ה.

3 100

מחירי קנייה - כרטיסי מחיר - מחירי

מחיר מחיר (א.ל.)	מחיר מחיר (א.ל.)	מחיר	מחיר	מחיר
5,250.-	10.5	500.00	מחיר	מחירי קנייה - כרטיסי מחיר - מחירי
2,100.-	9.-	300.00	מחיר	מחירי קנייה - כרטיסי מחיר - מחירי
1,200.-	4.-	300.00	מחיר	מחירי קנייה - כרטיסי מחיר - מחירי
13,500.-	27.-	500.00	מחיר	מחירי קנייה - כרטיסי מחיר - מחירי
22,500.-	25.-	900.00	מחיר	מחירי קנייה - כרטיסי מחיר - מחירי
7,000.-	3500.-	2.0	מחיר	מחירי קנייה - כרטיסי מחיר - מחירי
20,400.-	120.00	170.00	מחיר	מחירי קנייה - כרטיסי מחיר - מחירי
48,000.-	100.00	300.00	מחיר	מחירי קנייה - כרטיסי מחיר - מחירי
15,600.-	130.00	120.00	מחיר	מחירי קנייה - כרטיסי מחיר - מחירי
24,000.-	240.00	100.00	מחיר	מחירי קנייה - כרטיסי מחיר - מחירי

59,550.-  
31,910.- 20% מחיר  
15,000.- מחירי קנייה  
06,460.-

מחירי קנייה - כרטיסי מחיר - מחירי

(מחירי קנייה - כרטיסי מחיר - מחירי)

מחירי קנייה - כרטיסי מחיר - מחירי

(מחירי קנייה - כרטיסי מחיר - מחירי)

4/סמך

15.7.93  
113a50.txt

משרד הנדסה וייעוץ  
הנדסה וייעוץ בע"מ

18-07-93

4206

9-1/7  
7-0

e&m gilead  
architects ltd

4, hata'as st. Givatayim  
53397 Israel  
tel. 03-318666  
fax. 03-324401

ע. ומ. גלעד  
אדריכלים בע"מ

רח' התע"ש 4  
גבעתיים 53397  
טל. 03-318660  
03-318652

Inove yarak  
לכבוד

גנה ירק 49945

מר יוסי אשל

החברה לפיתוח חוף ים המלח

נוה זוהר

טדוס 84960

.א.נ.

הנדון: חוף לדתיים בחמי זוהר.

לבקשתך הכינונו תכנית כללית ואומדן כמויות ראשוני לעבודה שבנדון.

העבודה הוכנה תוך מספר ימים ובהתראה קצרה ביותר, ולפיכך הננו מבקשים לציין כדלקמן:

א. התכנית היא כללית ביותר, וכיצועה כשטח ידרוש ליווי ופיקוח צמודים כדי לפתור בעיות של החאמה כינה לבין המציאות.

ב. לבד ממספר קטן של פרטים סטנדרטיים הנהוגים במשרדנו והמצורפים לתכנית, לא נעשתה בשלב זה כל עבודת פרוט מפאת קוצר הזמן; נשלים פרטים ככל שנידרש במהלך הביצוע.

ג. אומדן הכמויות כשמו כן הוא: "אומדן", ולפיכך לא ניתן יהיה לראות בהצעות המחיר של קבלנים שיוגשו על פיו אלא אינדיקציה כללית בלבד להיקף העבודה. להערכתנו שיעור הסטיה האפשרי הוא  $\pm 25\%$ , ואולי יותר. יחכן גם כי חתוטספנה עבודות נוספות שאינן מוזכרות כרגע.

ד. שבילי הירידה אל החוף מהחניה על גבי המיתלול הקיים תוכננו בשיפוע כ - 9.5% (המקסימום המותר הוא 10%). שיפועים כאלה אינם נוחים במיוחד, אולם נסבלים. יתכן שכשעת סימון צירי השכילים בשטח (העבודה חייבת להתבצע על ידי מודד מוסמך, ובנוכחותנו) אפשר יהיה למתן את השיפועים קצת יותר.

4 10/01

e&m gilead architects ltd

גלעד ו.מ. גלעד  
אדריכלים בע"מ

4, hata'as st. Givatayim  
53397 Israel  
tel. 03-318066  
fax. 03-324401

רח' התע"ש 4  
גבעתיים 53397  
טל. 03-318666  
03-318652

(nove yarak

גנה ירק 40945

- 2 -

ה. ביצוע מעקות מצינורות פלדה בחוף, לרכות בתוך המים, הוא בעייתי עקב אגרסיביות המים שיגרמו להחלדה מהירה ולהתפוררות הפלדה. יש להביא בחשבון החלפת מעקות כאלה במרווחי זמן של כ-2-3 שנים לכל היותר.

ו. העבודה לא לוותה על ידי מהנדסים יועצים, ולפיכך לא הוכנו תכניות לחיבורי תשתית הדרושים (מים, ביוב, חשמל), ואף לא תכנית קונסטרוקציה לפרטים שונים (גדרות, סככות צל וכו').  
הח"מ אינם יכולים לקבל על עצמם אחריות מקצועית לנ"ל, ולכן יש לדאוג בהמשך לשיתוף יועצים במהלך העבודה כתנאי לביצועה הנאות.

ז. לא ניתן להתחיל כביצוע העבודה ללא היתר בניה כחוק.

בכבוד רב

ע. ו.מ. גלעד



**החברה לפיתוח חוף אילת בע"מ**  
**EILAT FORESHORE DEVELOPMENT COMPANY LTD.**

93-דצמ-27  
 מ17  
 755

מס' תעודת זהות לתזכורת  
 02-01-1994  
 לטיפול  
 לידועה

לכבוד  
 גב' נירה פרץ  
 סמנכ"ל תקציבים  
 החברה הממשלתית לתיירות  
 רח' קרן היסוד 38  
 ירושלים

נירה שלום,

הנדון: בקשות להשתתפות החמ"ת בפרוייקטים מתוכננים לשנת 1994

בהמשך לפגישתנו, הנני לאזכר את הנושאים בהם אנו מבקשים את השתתפותכם לשנת 1994:

א. שיפורים בחוף הצפוני - ציפוי כבישים, החלפת מדרכות, גידור וגינון שטחים "מתים", פיתוח חופים בחלק המזרחי.  
 הסכום הנדרש בסעיף זה לשנת 1994 הינו 3,000,000 ש"ח.

על פי חוות דעתם של כל הגורמים הנוגעים בדבר, הן של העוסקים בתיירות באילת בפועל והן של היועצים השונים, עבודות אלו נחוצות ביותר כדי לשפר את מראהו של החוף הצפוני באופן מיידי.

סכום זה אינו מתוקצב במקורות החברה היות ותשתיות אלו כבר בוצעו ע"י החברה בעבר.

ב. אתר אום רש-רש - שלב ב': החברה בצעה בשנת 1993 את שלב א' הכולל את ריצוף הרחבה וגינונה, בהשקעה של כ-450,000 ש"ח. לבצוע שלב ב' נדרשים: 300,000 ש"ח - לתאורה ופרגולות צל. סכום זה יגוייס ממקורות החברה.  
 550,000 ש"ח - לשיקום המבנה ולבצוע פסל מעמד הנפת דגל הדיו באתר. סכום זה מבוקש כהשתתפות החמ"ת.


לשם המחשה, רצ"ב סקיצה המתארת את מראה האתר לאחר בצוע האמור לעיל.

ריכוז הבקשות במכתב זה: שיפורים בחוף הצפוני 3,000,000 ש"ח  
 אום רש-רש שלב ב' 550,000 ש"ח

סה"כ בקשה להשתתפות החמ"ת לשנת 1994 3,550,000 ש"ח

אציין כי תכנית העבודה של החברה לשנת 1994 תידון בדירקטוריון החברה בהקדם, ורצוי שעד אז נדע מה עמדתכם בנושאים אלו.

בברכה,

  
 דקלה מור  
 ע. מנכ"ל

העתק: גב' כמי זריהן  
 לוטה ✓

X



# המועצה האזורית תמר

המשרד: נוה-זוהר, דאר-נע ים המלח

טל. 057-584181/2/3 \* מיקוד 86910

פקסימיליה 057-584527

סיכום מפגישת צוות ההיגוי  
לעדכון התכנון הכולל וקידום פרויקטים תיירותיים  
במרחב עין בוקק/חמי זוהר

מיום 31.08.93 (ישיבה מס' 1)

- השתתפו: מ.א. תמר - אבי רותם, יובל שחף (מרכז הצוות)  
 החל"פ חי"ה - עובדיה קדמי, יוסי אשל, אהרון פריצקי  
 המינהלה לפת"ב - אהוד פסטרנק  
 מתכננים - מיכה גלעד, צבי דקל, ערן הראל

1. מוקדי פעילות ומסחר וקשר התנועה ביניהם  
מיכה גלעד הציג עקרונות מוצעים לפריסת המוקדים לפעילות ומסחר במרחב עין בוקק וקשרי התנועה (טיילות וצירי הליכה) ביניהם.  
 סוכם: א. לקבל את העקרונות לפריסת המוקדים והקשר ביניהם כפי שהוצעו ע"י מיכה גלעד.  
 ב. נושא "הטיילת" בחזית בתי המלון שעל החוף (בין "לוס" ו"הוד"), יידון במקביל לתכניות הפיתוח הקשורות לפרוייקט "הגנת החוף".  
 ג. במדה ויהיה צורך בעידכון התכניות הסטטוטוריות לאור העקרונות הנ"ל-יכין מיכה גלעד את השינויים בהתאם.
2. קידום תכנון של פרויקטים לפיתוח נופי, טיילות ומוקדי פעילות  
הוצגו 7 תיחומים של אתרים בהם ניתן לקדם את התכנון ולהכין אמצעים לביצוע (בהתאם לעקרונות בסעיף 1. כנ"ל) - לצורך גיוס תקציבי ביצוע.
4. א. רחבת הכניסה למרכז הטיפול האקלימי (הסולאריום)  
ריכוז התכנון: מיכה גלעד  
 ב. קטע הטיילת בין פארק התמרים וכביש הטבעת  
ריכוז התכנון: צבי דקל  
 ג. הרחבת המרכזית ("מרכז עין בוקק") בין "קפולסקי ל"מרכז כלל"  
ריכוז התכנון: מיכה גלעד  
 ד. קטע הטיילת לאורך החוף הציבורי  
ריכוז התכנון: צבי דקל  
 ה. פיתוח נופי אכסטנסיובי בפיתחת נחל בוקק - כולל שביל גישה  
ריכוז התכנון: צבי דקל  
 ו. מוקד לפעילויות שטח - בסמוך לכניסה הדרומית לעין בוקק  
ריכוז התכנון: מיכה גלעד

400  
200





## המועצה האזורית תמר

המשרד: נוה-זוהר, דאר-נע ים המלח

טל. 057-584181/2/3 \* מיקוד 86910

פקסימיליה 057-584527

- 2 -

ז. אתר "הבושמיה" וסביבתו הקרובה  
ריכוז התכנון: אהוד פסטרנק/דוד קסוטו

ח. תאורת מצוקים  
ריכוז התכנון: צבי דקל + יועץ מקצועי לתאורה

- סוכם: א. לאשר יציאה לתכנון מוקדם והכנת אמדנים מפורטים לכל הפרוייקטים הנ"ל.  
ב. אהוד פסטרנק ילווה את התכנון בנושאים הכלכליים, בהתאם לצורך - בעקר בכל הקשור למוקדים המסחריים והעסקיים.  
ג. יש לסיים את התכנון המוקדם עד אמצע חודש אוקטובר 1993 - בכדי שניתן יהיה לקדם גיוס התקציבים לפרוייקטים שיאושרו לביצוע משנת 1994 ואילך.

3. מים תרמו-מינרליים באזור עין בוקק ומוקדים לטיפולים במים אלה

- סוכם: א. יש לרכז את הנתונים של פוטנציאל הקידוח והאספקה של המים התרמו-מינרליים באזור עין בוקק (הנושא ירוכז ע"י החברה לפיתוח חי"ה).  
ב. לאחר ריכוז הנתונים יהיה צורך לסכם בצוות ההיגוי את הנושא (האם יש מקום למוקד טיפול מרכזי יחידי או למערכת אספקת מים אלה למוקדים נוספים בבתי המלון).

רשם: יובל שחף

תפוצה: למשתתפים  
דוד הרניק - מנכ"ל החמ"ת  
יואב גבעתי - ראש המועצה האזורית תמר  
זאב טמקין/יעל אספיר - המינהלה לפת"ב

היגוי 6/1

URI SCHILLER

Certified Public Accountant (Isr)

56, AHAD HAAM ST.

TEL-AVIV (Postcode 65202)

TEL. 03-295891

אורי שילר

רואה חשבון

רח' אחד-העם 56

תל-אביב (מיקוד 65202)

טל. 03-295891

THE 26.12.93 יום

Ref. No 0502/6326 מס

אורי שילר  
רואה חשבון

לכבוד

גב' נירה פרץ, סמנכ"ל הקציבים

החברה הממשלתית לחיירות

ת.ד. 2645

ירושלים 91026

ג.ג.

הנידון: עכוב בסיום הבקורה

פארק הדקלים - חוף ים המלח

הנני להודיעך, שבתיק הפרוייקט שבמסדר החל"פ חוף ים המלח לא נמצאו מרבית המסמכים הדרושים לבקורה בגין שחי התוספות למכרז: התוספת לשקום הפארק בסך 141,868 ש"ח והתוספת לעבודות שפוץ מערכת החשמל בסך 120,200 ש"ח.

המסמכים החסרים בגין כ"א מהתוספות הנ"ל הינם כדלקמן:

1. הצעה מפורטת של הקבלן.
2. הצעות קבלנים אחרים (אם היו).
3. ניתוח והשוואה המחירים (אם נעשה).
4. הסכם (או תוספת לחוזה) עם הקבלן.

אני ממתיך להמצאה המסמכים הנ"ל ע"י החל"פ ועד אז יחול, כמובן עכוב בסיום הבקורה וכחיבת הדו"ח.

בכבוד רב:

אורי שילר  
רואה חשבון

העתיקים: מר דוד הרניק, מנכ"ל החמ"ח

מר יוסי אשל, מנכ"ל החל"פ חוף ים המלח.



**החברה לפתוח חוף ים המלח, חבל סדום וערד בע"מ**  
**Arad & Dead Sea Region Development Co. Ltd.**

כח' בכסלו תשנ"ד  
 12 בדצמבר 1993

סמננו-1-5

החברה הממשלתית לתיירות	
דואר נכבד	
20-12-1993	
מס' תעודת	מס' תעודת

לכבוד

מר/ת... 1993...  
 ...  
 .....

גברת אדון נכבדים,

הנדון: ישיבת מועצת מנהלים 2/93

הינדך מוזמן/ת להשתתף בישיבת מועצת מנהלים 2/93, שתקיים ביום ב' יג' בטבת תשנ"ד, 27 בדצמבר 1993, בשעה 13:00 במלון נירוונה, אולם מרווה קומה 00, ים המלח.

על סדר היום :

1. אישור פרוטוקול 1/93 מיום 9/6/93 (1-7)
2. דוח מנכ"ל
3. מזכרי ביקורת פנים (8-14)
4. מינוי ועדות :

- א. ועדת כספים תקציב ומאזן, ועדת מנגנון.
- ב. ועדת מכרזים.
- ג. ועדת ביקורת.
- ד. ועדת תכנון.

5. הצעת תקציב לשנת 1994.
6. אישור, מינוי יועץ משפטי לשנת 1994. (15-16)
7. אישור, מינוי רואה חשבון לשנת 1994. (17-33)
8. חוזה חכירה עם מנהל מקרקעי ישראל - סולריום.
9. הסדר תשלום ארנונה.
10. אישור חוזרי רשות החברות הממשלתיות :

- א. חוזר מס' 7.ש/5, חוק חובת המכרזים התנ"ב - 1992. (34-44)
- ב. חוזר מס' 5.א/1, איסור מינויים פוליטיים בחברות ממשלתיות-רענון. (45-55)
- ג. חוזר מס' 6.ש/5, בחירות לרשויות המקומיות-דרכי תעמולה-טוהר בחירות. (56)
- ד. חוזר מס' 7.ש/6, "הנוסע המתמיד" נסיעות לחו"ל. (57-60)
- ה. חוזר מס' 93-56290, שכר המנהל הכללי. (-61)

11. שונות.

בכבוד רב

לאה פניץ  
 מזכיר החברה

נ.ב. אבקשך לצרף לתיק הישיבות שנישלח ביום 25/10/93 :-

- א. סדר יום חדש
- ב. הצעת תקציב לשנת 1994

נוה זוהר - סדום 84960  
 טל. 057-584148/9  
 Nave Zohar - Sdom 84960  
 Fax. 057-584187 Israel

החברה לפיתוח חוף ים המלח  
 שנת תקציב : 1994 אחוז יחסי 100%  
 הצעה תקציב לתקופה 31-12-94 · 1/1/94

הערות	הצעת תקציב 94	ביצוע 1/10/93	תקציב 1993	שם הסעיף
				ריכוז הכנסות והוצאות
				הכנסות
1	2,250,000	-	1,500,000	תקציב האוצר לסולריום חדש
2	748,000	152,363	600,000	השתתפות מ.א.תמר בנית סולריום
	-	175,584	316,700	הכנסות עין בוקק
	253,000	225,877	222,516	הכנסות חמי זוהר
	984,000	1,267,558	918,182	הכנסות סולריום
	1,900,000	6,598,563	6,000,000	הכנסות מיזמים
	146,300	91,728	137,406	הכנסות אחרות
	220,000	59,677	198,695	הכנסות מימון
	6,600,000	1,667,449	1,667,449	ורה מפיידיון נ"ע
				ס ה " כ
	13,101,300	10,238,799	11,560,948	
				הוצאות
				עבודות פיתוח
	11,105,805	1,899,822	5,860,317	הוצאות עין בוקק
	-	310,399	320,726	הוצאות חמי זוהר
	467,608	360,428	352,830	הוצאות סולריום
	735,147	489,913	552,641	הוצאות אחזקה
	255,740	120,785	166,832	הוצאות מנהלה
	397,000	134,047	274,116	הוצאות מימון
	20,000	17,304	12,047	ארכיון שנים קודמות
*	120,000			
	13,101,300	3,332,698	7,539,509	ס ה " כ

\* נתון בהתדיינות עם המועצה האיזורית

הערות	הצעת תקציב 94	ביצוע 1/10/93	תקציב 1993	שם הסעיף
				<u>עבודות פיתוח</u>
				<u>עבודות פיתוח כללי</u>
	10,000	3,659	25,000	פרסום
	250,000	84,870	250,000	מתכננים ויעוץ
	250,000	68,808	250,000	פיקוח על פרויקטים
	20,000	10,741	18,000	יעוץ משפטי
	33,600	55,663	30,000	הוצאות משפטיות
	0	31,813	150,000	הוצאות פיתוח שונות
	10,000		10,000	השתתפות במחקר אקלימי
	80,760	45,833	55,000	זקיפת הוצאות אחזקה
	675,975	406,098	487,317	זקיפת הוצאות מנהלה
	5,190,470			הוצאות פיתוח כלליות
	0	245,320	400,000	<u>טיילת חמי זוהר</u>
				<u>עין בוקק :</u>
	0	70,735	450,000	הרחבת מכון שהור
	0		50,000	פיתוח נופי
	0		150,000	פיתוח בחוף
	0	262,073	150,000	השלמת פארק התמרים
	0		100,000	תיכנון וסקר כלכלי
				<u>חמי זוהר :</u>
	0	12,175	260,000	מתקני ביוב ליד מוריה
	0	2,162		חוף רחצה מופרד לחדדים
				<u>ערד :</u>
	0	147,884	150,000	תאורה בטיילת נופית ערד
	85,000		75,000	השלמת פרויקט הפסלים
	150,000		100,000	תכנון סקר כלכלי דמי פיתוח
	100,000			קשתית מתקן שאיבה
*	4,250,000	451,988	2,700,000	תכנון ובניה סולריום
	<u>11,105,805</u>	<u>1,899,822</u>	<u>5,860,317</u>	ס ה " כ

הערות	הצעת תקציב 94	ביצוע 1/10/93	תקציב 1993	שם הסעיף
				עין-בוקק =====
				הכנסות -----
	-	145,637	270,000	דמי כניסה
	-	9,777	11,700	מכירת בוך
	-	20,170	35,000	דמי שכירות
	-	175,584	316,700	סה"כ
				הוצאות =====
	-	22,097	34,140	אחזקה וחומרים
	-	8,417	5,460	טלפון
	-	594	5,000	מ"מ
	-	1,638	4,219	קניית בוך
	-	48,103	46,219	מיסים
	-	812	5,400	חשמל
	-	2,140	2,670	טלפון
	-	5,562	4,774	מים
	-	2,955	1,845	שתיה וכיבודים
	-	218,081	211,000	שכר עבודה ונלוות
	-	310,399	320,727	סה"כ הוצאות
		(134,815)	(4,027)	עודף / גרעון

הערות	הצעת תקציב 94	ביצוע 1/10/93	תקציב 1993	שם הסעיף
				חמי זוהר
				-----
				הכנסות
				-----
	224,000	200,075	199,938	כניסות
	29,000	25,802	22,578	מכירת בוך
	-----	-----	-----	
	253,000	225,877	222,516	ס"ה כ
	-----	-----	-----	
				הוצאות
				-----
	90,000	96,331	60,000	אחזקה וחומרים
	6,300	5,205	5,685	ביטוח
	2,000	366	2,000	בצ"מ
	11,000	3,930	10,153	קניית בוך
	80,000	33,109	31,772	מיסים
	9,000	6,428	8,100	חשמל
	1,700	1,553	1,509	טלפון
	7,800	6,447	3,477	מים
	17,368	11,582	15,507	פ"ד אהרונים
	5,000	5,100	2,627	שתיה וכיבודים
	237,440	190,377	212,000	שכר עבודה ונלוות
	0			
	-----	-----	-----	
	467,608	360,428	352,830	סה"כ הוצאות
	-----	-----	-----	
		(134,551)	(130,314)	עודף/גרעון

הערות	הצעת תקציב 94	ביצוע 1/10/93	תקציב 1993	שם הסעיף
				סולריום
				-----
				הכנסות
				-----
	800,000	1,094,310	715,000	דמי כניסה
	180,000	169,706	200,605	דמי שכירות
	4,000	3,542	2,577	מכירת בוך
	984,000	1,267,550	918,182	סה"כ
				-----
				הוצאות
				-----
	40,000	25,224	108,774	זקה חומרים ועזרים
	5,300	4,730	7,260	ביטוחים
	22,000	537	22,000	בצ"מ
	74,600	66,590	37,095	מיסים
	1,400	1,053	271	צרכי משרד
	22,000	20,120	14,188	חשמל
	-	-	20,306	הרחבת סולריום תשתית
	927	910	828	טלפון
	16,000	11,974	8,747	מים
	2,200	1,777	2,171	שתיה וכיבודים
	1,120	1,092	1,000	קניית בוך
	369,600	355,906	330,000	שכר עבודה ונלוות
	180,000			שכר דירה
	735,147	489,913	552,640	סה"כ
				-----
		777,645	365,542	עודף/גרעון (



הערות	הצעת תקציב 94	ביצוע 1/10/93	תקציב 1993	שם הסעיף
				עבודות אחזקה =====
				הוצאות תפעול ואחזקה -----
	25,000	856	25,000	חומרים וכלים מתבלים
	7,500	7,162	4,567	אחזקת שרקטור
	34,000	24,667	40,620	אחזקת טנדרים S.M.C.
	30,000	52,713	37,904	אחזקת מיניבוס/ונדורה
	120,000	81,220	113,741	קבלן אחזקה
	120,000			החלפת רכב מיניבוס/ונדורה
	336,500	166,618	221,832	סה"כ
	(60,760)	(45,833)	(55,000)	זקיפה להוצ פיתוח (24%)
	255,740	120,785	166,832	סה"כ
				הכנסות מיזמים =====
	1,900,000	6,598,563	6,000,000	סה"כ הכנסות מיזמים
				הכנסות אחרות =====
	8,800	4,432	7,824	הכנסות אחרות
	135,000	85,074	127,581	מי גופרית בניכוי תמלוגים
	2,500	2,222	2,000	הכנסות מכרזים ושונות
	146,300	91,728	137,405	סה"כ הכנסות
				מימון =====
	220,000	59,677	198,695	הכנסות
	20,000	17,304	12,047	הוצאות

הערות	הצעת תקציב 94	ביצוע 1/10/93	תקציב 1993	שם הסעיף
				הוצאות הנהלה וכלליות
				----- הוצאות -----
	40,000	-	-	החלפת רכב
	30,000	16,903	19,500	אחזקת רכב מנכל
	16,000	10,900	23,525	צרכי משרד והדפסות
	55,000	34,069	50,464	דאר טלפון מברקים משלוחים
	33,000	23,757	30,170	כיבודים מתנות וארוח
	3,400	2,947	6,679	ביטוחים
	19,376	15,904	17,300	ביקורת פנים
	23,799	25,351	21,249	ביקורת חוץ (רואה חשבון)
	8,000	289	8,000	בצ"מ
	600	90	539	נסיעות ואשל
	6,000	3,599	18,688	אחזקת משרד
	3,100	2,227	2,819	השמל
	89,000	60,084	82,374	זול חשבונות ומיכון
	9,000	8,291	6,000	אחזקת דירה 02
	24,000	8,816	12,000	סידורים והשתלמויות
	5,700	3,148	5,150	עיתונים וספרים
	7,000	5,453	6,977	מיסים אגרות ומים
	500,000	318,327	400,000	שכר עבודה ונלוות
	200,000		50,000	תביעה לתשלומי פיצויים
	1,072,975	540,145	761,434	סה"כ
	(675,975)	(406,098)	(487,317)	נזקף לפתוח (63%)
	397,000	134,047	274,117	יתרה



# המועצה האזורית "תמר"

המשרד: גדה זוהר, דאר נע ים המלח

מיקוד 86910 ♦ טל. 057-584181/2/3

פקסמיליה 057-584527

כ"ב בכסלו תשנ"ד

6 בדצמבר 1993

החברה הממשלתית לתיירות  
**דואר זכום**

13-12-1993

לסיפור	לידועה

לכבוד  
מר אלי גובן  
מנכ"ל  
משרד התיירות

שלום רב.

הנדון: מים למלון דוד בעין בוקק

סימוכין: מכתב אבי מיגמי (מקורות) מיום 14.11.93:

מכתב י. ערן מיום 19.11.93.

אבקש להעיר תשומת ליבך, שבעיית המים המסתמנת היא אקוטית.

כידוע, נושא המים מוכון מטעם נציבות המים בשלושה אפיקים:

1. קידוחים בדרום חבל ים המלח (קידוחי יזרח);
2. סקר מניפות נחלים במרכז ים המלח (צאלים, חבר, עין גדף);
3. פרויקט המובל הצפוני (ניצול מעיינות צוקים וקנה-סמר).

הנושא השלישי הוא, כמובן, המרשים והיסודי ביותר, אלא שהוא נתון לסימן שאלה פוליטי. גם אם יוכחו המוטנציאל המוערך שלו (כ-150 מליון קוב לשנה במליחות ממוצעת של 1200<sup>+</sup> מ"ג כלור) והיתכנות הביצוע - הרי זה נושא לעוד 5-7 שנים ולא לפני כן. לכן, יש ללחוץ על הנציבות להחיש את טיפולה בשני האפיקים הראשונים הנ"ל, על מנת שקצב פיתוח מקורות המים ילווה את הפיתוח המלונאי, בהתאמה.

ב כ ר כ ה

יואב ראש  
נבעתי  
המועצה

- העתק: מר גדעון צור - נציב המים.  
מר דדי הרניק - מנכ"ל החמ"ת.  
יובל שחף - מזכיר ורכז תיירות במועצה.  
אבי רותם - מהנדס המועצה.



סמננו: 4101אמ, מלון דוד  
תאריך: 14.11.93

מועצה אזורית תמר	
התקבל	
17-11-1993	
חתימת המסל	נמסר לטיפול

לכבוד  
גברת אילת דקל-אדריכלית הועדה  
הועדה המקומית לתכנון ובניה  
נוק זוהר  
ד.נ. ים המלח

גברת נכבדה,

הנדון: מלון דוד (הייאט) בעין בוקק  
מכתב מתאריך 31.10.93

1. מערכת אספקת המים לאזור המלונות בעין בוקק מנוצלת במלואה בחודשי השיא. אין במערכת רזרוות שניתן לספקם לצרכנים נוספים.
2. בתוכניות הפיתוח האזוריות לשנת 1994 אין תוספת מקורות מים בשנה קרובה.
3. אנו מציעים שתיפנו לנציבות המים לקבלת חוות דעת.
4. לנושא תואי הקיום בעתיד, הנושא יוסדר לאחר סיכום מקורות המים.

בכבוד רב

אבי מיגמי  
מהנדס אספקת מים

העתק: ישראל משה-מנהל יא"מ נגב מרכזי  
רפי איפרגן-מרחב הדרום  
אילן חמו-מרחב הדרום  
תיק

# משרד הבריאות

לשכת הבריאות המחוזית  
באר - שבע

רח' החלוץ 136  
טל. 464711 פקס. 464777  
ת.ד. 10050 מיקוד 84001

ה' בכסלו תשנ"ד  
19 בנובמבר 1993

רע/ת/1455

מועצה אזורית תמר	
התקבל	
25-11-1993	
נמסר לטיפול	חתימת הנוטעל

לכבוד  
מר דוד קמינצקי  
יושע - מהנדסים

אדון נכבד,

הנדון: מים במלון דוד

בפגישה עמך בתאריך 24.10.93 הצגת בפני את השינויים בתכניות והתקיים דיון על נושא הספקת המים למלון. הובהר לכם כדלקמן:

### מים לצרכים סניטריים

מים אלה אינם באיכות מי שתיה מבחינת תכולתם הכימית. מים אלה יהיו מטופלים ע"י סינון רשת, סינון חול וחטוי ויסופקו למבני המלון ולבריכות השחיה. מים אלה יהיו מותרים למיהול במים מותפלים לשמושי המטבח.

### מים ביחידות להכנה ולהגשת מזון

כל המים לשימוש ביחידות להכנה ולהגשת מזון יהיו באיכות מי שתיה כנדרש בתקנות.

להערכתנו צריכת מהים למטרות אלה היא בין 30-40 ממ"ע/יממה.

### מים מותפלים

מים מותפלים דרושים לצרכים מיוחדים במלון בספיקה של כ-20-15 ממ"ע. ספיקה זו אינה מספקת לצורכי מערכות המזון.

עליכם לדאוג שמערכות המים יספקו את כל הצרכים במפורט לעיל.

התכניות המפורטות והמפרטים חייבים לקבל את אישורנו לפני ההתקשרות לבצוע.

בכבוד רב,

י. לרון

מפקח להנדסת הסביבה

העתק: ו.ב.ע. תמר רמת-נגב - א.ל.ל.ל.ל.  
י. כלפון, המועצה האזורית תמר  
פייגין, אדריכל המבנה  
י. אהרוני, מרכז הקמת הפרוייקט



החברה לפתוח חוף ים המלח, חבל סדום וערד בע"מ  
Arad & Dead Sea Region Development Co. Ltd.

ז' בכסלו תשנ"ד  
21 בנובמבר 1993

סמננו-2-4  
8-19

לכבוד  
גב' נירה פרץ  
סמנכ"ל תקציבים  
החב' הממשלתית לתיירות  
ירושלים

גברת נכבדה,

הנדון: שיקום פארק התמרים בעין בוקק

לבקשתך רצ"ב התוכניות הבאות :

1. א. תוכנית פרטי השקיה
- ב. תוכנית שטח כללי
- ג. תוכנית לוח חשמל פארק תמרים
- ד. תוכנית לוח חשמל במה
- ה. תוכנית תאורה
2. התכתבויות והכנות למכרז שיקום הפארק.
3. פירוט הוצ' שהחל"פ שילמה עד ליום 20 בנובמבר 1993.

ב ב ר כ ה

לאה פניץ  
עוזרת מנכ"ל

העתק: מר י. אשל - מנכ"ל  
עו"ד ע. קדמי - יו"ר מועצת מנהלים  
מר ד. הרניק - מנכ"ל החמ"ת  
מר א. גלר - יועץ הנדסי

החברה הממשלתית לתיירות	
25-11-1993	

נוה זוהר - סדום 84960  
טל. Tel: 057-584148/9  
Nave Zohar - Sdom 84960  
Fax: 057-584187 Israel



החברה לפתוח חוף ים המלח, חבל סדום וערד בע"מ  
Arad & Dead Sea Region Development Co. Ltd.

פירוט תשלומי החל"פ לעניין שיקום פארק התמרים בעין בוקק

מס'	תאריך	שם הקבלן/יועץ	סה"כ תשלום	הערות
.1	14.4.93	ג. אדרי ובניו בע"מ	13.385.-	כולל התכתבות ההחלטה לביצוע
.2	6.7.93	אברהמי יוסי	153.369.45	60% ע"ח מקדמה למכרז 01/עב/92 כולל חוזה
.3	11.9.93	אברהמי יוסי	137.238.80	60% מקדמה ע"ח עבודות נוספות
.4	1.8.93	דו-טרוך 1984	5.060.80	חלקי מס' 1
.5	20.9.93	דו-טרוך 1984	3.281.65	חלקי מס' 2
.6	29.8.93	ב. בלוך	745.99	
.7	31.3.93	יפעת	354.67	העתקות
.8	20.1.93	דאקוגרף	93.26	העתקות
.9	14.11.93	חב' החשמל	4.490.42	חיבור תאורה בפארק
		סה"כ כולל מע"מ	<u>318.020.00</u>	

(שלש מאות שמונה עשר אלף ועשרים שקלים בלבד)



החברה לפתוח חוף ים המלח, חבל סדום וערד בע"מ  
Arad & Dead Sea Region Development Co. Ltd.

ז' בכסלו תשנ"ד  
21 בנובמבר 1993

סמנ"ל-2-4  
7-31

לכבוד  
גב' נירה פרץ  
סמנכ"ל תקציבים  
החב' הממשלתית לתיירות  
ירושלים

גברת נכבדה,

הנדון: חוף רחצה ציבורית עם הפרדה (לדתיים)

לבקשתך הריני מצ"ל חמש מפות :

- |            |             |            |
|------------|-------------|------------|
| 351/04/2.0 | שטח כללי    | (א) תוכנית |
| 351/04/2.1 | חתכי אורך   | (ב) -"     |
| 351/04/2.2 | חתכים       | (ג) -"     |
| 4/פ/ט/4    | מקלחות חוף  | (ד) -"     |
| 5-4-מס     | מעקה הכוונה | (ה) -"     |

התכתבויות והכנות למכרז, וכן צילום מכרז 02/חז-ד/93  
פירוט הוצ' שהחל"פ שילמה עד ליום 20 בנובמבר 1993.

ב ב ר כ ה  
לאה פניץ  
עוזרת מנכ"ל

העתק: מר י. אשל - מנכ"ל  
עו"ד ע. קדמי - יו"ר מועצת מנהלים  
מר ד. הרניק - מנכ"ל החמ"ת  
מר א. גלר - יועץ הנדסי

החברה הממשלתית לתיירות  
דואר נכנס  
25-11-1993  
מס' תיק

נוה זוהר - סדום 84960  
טל. 057-584148/9  
Nave Zohar - Sdom 84960  
Fax. 057-584187 Israel





החברה לפתוח חוף ים המלח, חבל סדום וערד בע"מ  
Arad & Dead Sea Region Development Co. Ltd.

פירוט תשלומי החל"פ לעניין חוף רחצה ציבורית עם הפרדה (לדתיים)

מס'	תאריך	שם הקבלון/יועץ	סה"כ בש"ח	הערות
.1	27.8.93	קוטר מדידות	2.503.80	
.2	30.9.93	נומברג העתקות	25.16	
.3	2.11.93	רמדור	1.288.66	מחשוב מכרז
.4	3.11.93	ג.אדרי ובניו	256.974.-	מקדמה 60% ע"ח מכרז
.5	9.11.93	ע. מ. גלעד	14.432.-	תכנון חלק מס' 1

סה"כ כולל מע"מ

275.223.62

(מאתיים שבעים וחמשה אלף מאתיים עשרים ושלושה שקלים + 62 אג')



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים: 18/11/93  
מספרנו : 2892

לכבוד  
מר יוסי אשל  
מנכ"ל חל"פ  
ים המלח

א.נ.

הנדון: השתתפות החמ"ת בפיתוח פארק הדקלים ובפיתוח חוף נפרד לזתיים.

צוות התקציב המיוחד בישיבתו מיום 16/11/93 דן בהסכרי החל"פ על החריגה הגדולה בכיצוע הפרויקטים שבנדון, לעומת תקצובם המקורי.

הצוות אישר מימון הפרויקטים הנ"ל באמצעות החמ"ת, בשנת העבודה 1993, ובתנאי שמשנת 1994 אחריות הפיתוח הינה של החמ"ת בעוד החל"פ הינה האחראית לתפעול השטח.

רצ"ב לעיוןך טיוטת זכרון דברים לנושא שבנדון.

אנא עבור, הוסף למסמך סט תוכניות מסודר ותוצאת המכרז עם הקבלן.

אנא בהקדם, אנו לקראת סוף שנת העבודה והתקציב.

בכרסה,

נירה פרץ  
סמנכ"ל תקציבים

העתק: מר ד. הרניק - מנכ"ל חמ"ת.  
צוות התקציב המיוחד.  
מר ע. קדמי - מש' התיירות.  
מר י. זלץ - חמ"ת.  
מר ד. מינגלגרין - חמ"ת.



## המועצה האזורית "תמר"

המשרד: נוה זוהר, דאר נע ים המלח

מיקוד 86910 • טל. 057-584181/2/3

פקסמיליה 057-584527

ד' בכסלו תשנ"ד  
18 בנובמבר 1993

החברות הטעשלתית לתיירות  
**זימון נכנס**  
25-11-1993

שם	פס. טל.

לכבוד  
מר דדי הרניק  
מנכ"ל החמ"ת

דדי שלום.

כזכור, צוות ההיגוי לתיירות ים המלח כולל (לפי הצעתי ובהסכמת מנכ"ל משרד התיירות) נציג של מפעלי ים המלח.

הנציג שנקבע על ידם הוא מר יואל גולדווסר, מנהל אגף פיתוח במי"ה. (רי מכתב מצ"ב).

אנא זימונו לישיבות הבאות.

ב ב ר כ ה

יואם נבעתי  
ראש המועצה

העתק: מר אלי גובן - מנכ"ל משרד התיירות.  
מר אורי צבי בן-נון - מנכ"ל מי"ה.

# DEAD SEA WORKS LTD

Potash House \* P.O.Box 75 \* Beer-Sheva 84100, Israel  
Tel. 057-465111 \* Fax 057-33995 \* Telex 5236, 5333



# מפעלים המלח בע"מ

בית האשלי \* ת"ד 75 \* באר-שבע 84100  
טל. 057-465111 \* פקס. 057-33995 \* טלקס 5242

באר-שבע, כד' בשבט תשנ"ב  
29 בינואר 1992

מועצה אזורית תמר	
דואר נכנס	
3-02-1992	
חתימת המספד	מסר לטיפול

לכבוד  
מר יואב גבעתי  
ראש המועצה האזורית "תמר"  
נוה זוהר  
דואר נע ים המלח

הנדון: מכתבך מיום 13/1/92

מר יואל גולדווסר, מנהל אגף פתוח חומר גלם, יהיה נציגנו בפורום המשותף  
לתאום הפעילות בתחום התיירות.

  
אורי צבי בן-נון  
המנהל הכללי

העתק: ד"ר א' פוקס  
מר י' גולדווסר





החברה לפתוח חוף ים המלח, חבל סדום וערד בע"מ  
Arad & Dead Sea Region Development Co. Ltd.

כ"ז' בחשוון תשנ"ד  
11 בנובמבר 1993

סמננו-2-4

לכבוד  
גב' נירה פרץ  
סמנכ"ל תקציבים  
החברה הממשלתית לתיירות  
ירושלים

גברת נכבדה,

הנדון: טיילת חמי זוהר ועד מלון נרוונה

לבקשתך הריני מצ"ל תוכנית מאושרת + דף סיכום החוזה עם הקבלן הזוכה  
אברהמי יוסי עבודות הנדסה אזרחית, וכן פירוט הוצ' כפי שהחל"פ  
שילמה עד ליום 11 בנובמבר 1993.

אבקשך לצלם את מפת התוכניות ולהעביר לנו את התוכנית המקורית.

בברכה  
לאה פניץ  
עוזרת מנכ"ל

- לוטה: (1) פירוט הוצאות  
(2) צילום חוזה הקבלן יוסי אברהמי  
(4) העתקי חשבונות להוצ' הטיילת

העתק: מר יוסי אשל - מנכ"ל  
עו"ד ע. קדמי - יו"ר מועצת מנהלים  
מר ד. הרניק - מנכ"ל החמ"ת  
מר א. גלר - יועץ הנדסי  
מר י. זלץ - חמ"ת  
מר ד. מינגלגריו - חמ"ת

החברה הממשלתית לתיירות

23-11-1993


נוה זוהר - סדום 84960  
טל. Tel: 057-584148/9  
Nave Zohar - Sdom 84960  
Fax. 057-584187 Israel



החברה לפתוח חוף ים המלח, חבל סדום וערד בע"מ  
Arad & Dead Sea Region Development Co. Ltd.

פירוט תשלומי החל"פ לעניין טיילת מחמי זוהר ועד למלון נרוונה

מס'	תאריך	שם הקבלן - יועץ	סה"כ בשקלים	הערות
.1	30.11.92	קוטר מדידות	3.304.-	
.2	29.4.93	ב. בלוך מהנדסים	12.347.-	
.3	27.6.93	ו.ב.ע. תמר רמת נגב	131.-	אג' בניה
.4	6.7.93	אברהמי יוסי	258.076.25	60% חוזה 01/חז/93
.5	1.8.93	דו - טרון	8.516	פיקוח
.6	14.9.93	אברהמי יוסי	26.032.50	עבודות נוספות חוזה 01/חז/93
.7	30.4.93-14.6.93	יפעת, אילמוש	1.315.85	
		סה"כ	309.722.60	

(שלש מאות ותשע אלף שבע מאות עשרים ושניים שקלים + 60 אג')

מדינת ישראל  
STATE OF ISRAEL



משרד התיירות  
MINISTRY OF TOURISM  
JERUSALEM ירושלים

ירושלים: 28/10/93  
מספרנו: 2641

פרוטוקול ועדת תקציב מיוחד מיום 21/10/93 מס' 23/93 א'

השתתפו ה"ה: א. גונן - יו"ר הועדה  
ד. הרניק  
ז. טמקין  
מ. ריגל  
י. אבן  
מ. כהן  
א. דרורי  
ר. לוסטמן  
י. אנגל'  
י. אספיש  
נ. פרץ  
א. עתר  
כ. זריהן  
ד. מינגלגריין

מחשוב בית ספר לתיירות - הציגו ה"ה ע. פרידמן וי. שטיבל:

הוצגו צרכי ביה"ס לתיירות בעניין המחשוב.

נציגת ביה"ס הסבירה שהכנסות ביה"ס מיועדות אך ורק להוצאות השוטפות.

הוחלט: לאשר 600 אלף ש"ח למחשוב ביה"ס לתיירות ב-1993. ביה"ס לתיירות התבקש להעביר חשבון של הוצאות הפיתוח הצפויות ולהכין תוכנית פיתוח כולל דרכי מימונה, הביצוע ע"י המשרד.

תקציב 1994 - 1996 כללי:

החל משנת 1994 לא יהיה יותר "תקציב מיוחד" ו"רגיל" אלא תקציב פיתוח.

הוצגה מסגרת תקציב הפיתוח של מש' התיירות ל-1994 בהיקף של 200 מיליון ש"ח מתוך סכום זה:  
32 מליון ש"ח לפרוייקטים של מנהלת הנגב.  
11 מליון ש"ח לנושא הגנת חופים ים המלח.  
20 מליון ש"ח להקצאה העומד לרשות משרד התיירות.

היתרה בסדר גודל של 137 מליון ש"ח, תקציב הפיתוח של החמ"ת.

מדינת ישראל  
STATE OF ISRAEL



משרד התיירות  
MINISTRY OF TOURISM  
JERUSALEM ירושלים

- 2 -

תקציב 1994 - מנהלת הנגב:

מנהלת הנגב הציגה מסמך לתקציב 1996 - 1994 כשתקציב 1994 מחולק לתקציב מוסכם ומבוקש (מסמך רצ"ב).

תקציב 1994 - חמ"ת:

הוצגה מסגרת תקציב חמ"ת ל-1994, ואושרה עקרונית, החמ"ת מתחייב להציג מסמך נוסף כאשר התקציב המיועד 137 מיליון ש"ח והיתרה ברזרבה לייעוד.

הנחלט: לאשר למנהלת הנגב סך של 32 מיליון ש"ח שהינם הסכום המבוקש ב"תקציב המוסכם" 1994 במסמך הרצ"ב, ללא מנהלה, שווק והגנות בים המלח.

כל נושא הטיפול בים המלח יעבור במלואו לחמ"ת החל מ-1995.

ב-1994 מנהלת הנגב תמשיך בפרויקטים שהיא החלה בכיצועם עוד ב-1993. ויתר הפרויקטים יבוצעו ע"י החמ"ת.

הוחלט שמנכ"ל החמ"ת ומנכ"ל מנהלת הנגב יחליטו על צורת חלוקת הפרויקטים ב-1994.

רשם: דוד מינגלברג.





החברה לפתוח חוף ים המלח, חבל סדום וערד בע"מ  
Arad & Dead Sea Region Development Co. Ltd.

י' בחשוון תשנ"ד  
25 באוק' 1993

סמננו-1-5

20/12/93

לכבוד  
מר/ת  
.....  
.....

גברת אדון נכבדים,

הנדון: ישיבת מועצת מנהלים 2/93

הינד מוזמן/ת להשתתף בישיבת מועצת מנהלים 2/93, שתקיים ביום ח' כד' בחשוון תשנ"ד, 8 בנובמבר 1993, בשעה 14:00 אחה"צ, במלון נרוונה, אולם מרווה קומה 00, ים המלח. (ארוחת צהריים בשעה 14:00)

על סדר היום :

1. אישור פרוטוקול 1/93 מיום 9/6/93
2. דוח מנכ"ל
3. מזכרי ביקורת
4. מינוי ועדות:-
  - (א) ועדת כספים תקציב ומאזן, ועדת מנגנון
  - (ב) ועדת מכרזים
  - (ג) ועדת ביקורת
  - (ד) ועדת תכנון
5. אישור, מנוי יועץ משפטי לשנת 1994
6. אישור, מנוי רואה חשבון לשנת 1994
7. חוזה חכירה עם מנהל מקרקעי ישראל - סולריום
8. הסדר תשלום ארנונה.
9. אישור חוזרי רשות החברות הממשלתיות:-
  - (א) חוזר מס' 7.ש/5, חוק חובת המכרזים התנ"ב- 1992
  - (ב) חוזר מס' 5.א/1, איסור מינויים פוליטיים בחברות ממשלתיות- רענון
  - (ג) חוזר מס' 6.ש/5, בחירות לרשויות המקומיות - דרכי תעמולה- טוהר בחירות.
  - (ד) חוזר מס' "הנוסע המתמיד" חוג 7.ש/6, נסיעות לחו"ל - (ה) חוזר מס' 93-56290, שכר המנהל הכללי
10. שונות.

בכבוד רב  
לאה פניץ  
מזכיר החברה

החברה לפתוח חוף ים המלח, חבל סדום וערד בע"מ  
Arad & Dead Sea Region Development Co. Ltd.



פרוטוקול מועצת מנהלים 1/93  
שהתקיימה ביום ד' 9/6/93  
במלון נרוונה, ים המלח

: התנצלו

: מוזמנים

: נוכחים

מר דדי הרניק -  
- מנכ"ל חמ"ת

מר יוסי אשל-מנכ"ל  
גב' לאה פניץ-מזכיר  
עו"ד אהרון פריצקי-י. משפטי  
מר עובדיה לוי-מבקר פנימי  
מר רפי מצליח-מנהל מ. התיירות ב"ש והדרום  
מר שמעון בן חמו-רפרנט-רשות החברות  
מר עמיר עוז-מנהל חשבונות

עו"ד עובדיה קדמי-יו"ר  
עו"ד אפרים קרון  
מר אבינועם ורבנר  
מר יואב גבעתי  
גב' מיכל כהן

: על סדר היום

1. אישור פרוטוקול מועצת מנהלים 3/92, מיום 21/12/93.
2. אישור דינים וחשבונות כספיים ל-31/12/92.
3. אישור תקציב ותוכנית עבודה לשנת 1993.
4. מינוי רו"ח לשנת 1993 חיים בן דהן ושות' - קביעת שכרו.
5. אישור חוזרי רשות החברות הממשלתיות.  
(א) חוזר מס' 54/5ד, הפסקת שירותם של עובדים מעבר לגיל הפרישה במשרדי הממשלה, בתאגידים הממשלתיים ובחברות הממשלתיות.  
(ב) חוזר מס' 57/5ד, מדיניות העסקת עובדים בחברות ממשלתיות.  
(ג) עדכון שכר המנהל הכללי.
6. כניסה חופשית לסולריום - מחקרים בנושא הטיפול האקלימי (מחלת עור)
7. סקירת מנכ"ל.
8. העברת זכויות בחוף עין בוקק.
9. שונות.

נוה זוהר - סדום 84960  
טל. 057-584148/9  
Nave Zohar - Sdom 84960  
Fax. 057-584187 Israel

עו"ד ע. קדמי - יו"ר :-

פותח ישיבת מועצת מנהלים מס' 1/93. מאשר כי נוכח קוורום חוקי וכי מועצת המנהלים של החברה נועדה והתכנסה כהלכה למרות מיעוט הדירקטורים.

היו"ר מקדם בברכה את הצטרפותה של הגב' מיכל כהן כחברה במועצת המנהלים המכהנת כיום כדוברת ויועצת לענייני תקשורת במשרד התיירות. ומשוכנע שהצטרפותה למועצת המנהלים תתרום ותסייע לקידום האזור, ולמימוש מטרות החברה.

סעיף מס' 1 - אישור פרוטוקול מועצת מנהלים 3/92 מ- 21/12/92

החלטה 1/93  
=====

1) מועצת המנהלים מאשרת פרוטוקול 3/92 מישיבה מיום - 21/12/92.

2) החלטה 16/92 סעיף 2. ב : העסקת עובדים/יועצים שלא במסגרת התקן.

א. עו"ד ע. קדמי מבקש לבדוק עם רשות החברות הממשלתיות האם הוכנו נהלים לנושא העסקת יועצים ומתכננים. במידה ולא הוכנו נהלים יש להכיןם לתקופת זמן ביניים ע"י היועץ המשפטי עד שיוכנו נהלים קבועים.

ב. לעניין סעיף 3. ב : נוהל ביקורת, אישור וכיסוי הוצאות אישיות בתפקיד של בכירי החברה. היו"ר מודיע כי עדיין לא הוכן נוהל לסעיף זה ע"כ מבקש להימנע מהוצאות אישיות ובמידה ויהיו יש להביאם לאישור יו"ר מועצת המנהלים (עד אשר יוכנו נהלים).

סעיף מס' 2 - אישור דינים וחשבונות כספיים ל - 31/12/92

עו"ד ע. קדמי יו"ר :-

מבקש מרו"ח ח. בן דהן סקירה, הסברים ותשובות לשאלות חברי מועצת המנהלים.

רו"ח ח. בן דהן :-

א) מבקש להודיע לחברי מועצת המנהלים כי לאחר בדיקה שנערכה אין הערות והסתייגויות לניהול הספרים והחשבונות, פעולות הרישום והדיווח נערך ונרשם כנדרש עפ"י החוק וכללי ניהול הספרים.

ב) רו"ח ח. בן דהן סוקר את טיוטת הדו"ח השנתי כפי שמוצג בפני מועצת המנהלים ומשיב לשאלות.

י. גבעתי :-

מבקש התייחסות והסבר להוצ' ההנהלה ומבקש בדיקה חוזרת והסבר לעליה הריאלית בהוצ' ההנהלה.

עו"ד ע. קדמי - יו"ר :-

מבקש ממר ע. לוי המבקר הפנימי לבדוק סעיף הוצ' הנהלה ולהביא את מסקנותיו לישיבת מועצת מנהלים הקרובה.

י. גבעתי :-

מבקש התייחסות לסעיף 2.4.6 תביעת שלטונות מע"מ ומבקש להזכיר כי ערבות החל"פ כלפי מע"מ בוטלה לא זכור האם בשנת 1992 או בשנת 1993 ולדעתו יש לבדוק את הנושא ולהתייחס בהתאם.

החלטה 2/93 :-

טיוטה דינים וחשבונות כספיים ל- 31.12.92, אושר, בכפוף להערות כדלקמן:

א. תיבדק דרישת החל"פ לעניין ביטול ערבות החל"פ כלפי מע"מ ע"י יועץ משפטי ורואה החשבון, במידה והפנייה אושרה ובוטלה ב-1992 יש למחוק רישום סעיף 2.6 ג.

ב. סעיף הוצ' הנהלה ייבדק ע"י ע. לוי מבקר פנימי ומסקנותיו יובאו בישיבה הקרובה.

סעיף מס' 3 - אישור תקציב ותוכניות עבודה לשנת 1993

עו"ד ע. קדמי - יו"ר :-

א. מבקש ממר י. אשל המנכ"ל סקירה הסברים ותשובות לשאלות חברי מועצת המנהלים להצעת תקציב לשנת 1993.

ב. מבקש ממר ע. עוז מנהל החשבונות לתקן את העמודות כפי שהוצגו בהצעת התקציב, דלקמן :

עמודה ראשונה מ- תקציב                    ל - תקציב לשנת 1992.  
עמודה שנייה מ- ביצוע                    ל - ביצוע לשנת 1992.  
עמודה שלישית מ- הצעת תקציב ל - הצעת תקציב לשנת 1993

י. אשל - מנכ"ל :-

המנכ"ל סוקר את הצעת התקציב בפני חברי מועצת המנהלים עפ"י סעיפיו ומשיב לשאלות.

עו"ד ע. קדמי - יו"ר :-

ממליץ לחברי מועצת המנהלים לא לבטל את הסעיפים בהצעת התקציב כדלקמן:

א. פיתוח נופי ע"ס	50.000.-	ש"ח
ב. פיתוח בחוף ע"ס	150.000.-	ש"ח
ג. השלמת פארק התמרים ע"ס	150.000.-	ש"ח
ד. טיילת חמי זוהר ע"ס	400.000.-	ש"ח

אולם יחד עם זאת להכין תוכנית עבודה כולל שיערוך עלות כספית בשיתוף פעולה עם המועצה האזורית תמר ולהגיש את ההצעה בפני הועדה המיוחדת שהוקמה לצורכי הכנת תקציב מיוחד לפתוח אזור ים המלח, (חמ"ת, מנהלת הנגב והחל"פ), לצורך השתתפות תקציבית בביצוע.

החלטה 3/93 :-

לאחר דיון מועצת המנהלים מאשרת את תקציב תוכנית העבודה לשנת 1993, כולל הערות שהועלו ע"י חברי מועצת המנהלים לעניין הביצוע.

סעיף מס' 4 - מינוי רו"ח לשנת 1993 חיים בן דהן ושות' וקביעת שכרו

החלטה 4/93 -:

1) אושר מינוי רו"ח חיים בן דהן ושות' לשנת 1993, בהתאם לאישור רשות החברות הממשלתיות מיום 2/5/93.

2) קביעת שכר רו"ח חיים בן דהן ושות' בכפוף להנחיית רשות החברות הממשלתיות.

סעיף מס' 5 - אישור חוזרי רשות החברות הממשלתיות

א. חוזר מס' 54/57, הפסקת שירותם של עובדים מעבר לגיל הפרישה במשרדי הממשלה, בתאגידים הממשלתיים ובחברות הממשלתיות.

ב. חוזר מס' 57/57, מדיניות העסקת עובדים בחברות ממשלתיות.

ג. עדכון שכר המנהל הכללי.

החלטה 5/93 -:

א) חוזר מס' 54.ד.5, - לאחר דיון - מועצת המנהלים מאשרת המשך העסקת שירותם של מר א. שאבי ומר נ. אויגן מעבר לגיל הפרישה עד לסוף שנת 1993, באם יהיה צורך להמשך שירות העסקתם של מר נש ומר אלברט מעבר לשנת 1993 הנושא יובא לדיון חוזר בפני מועצת המנהלים.

ב) חוזר מס' 57/57 - מועצת המנהלים רשמה בפניה והחברה תנהג בהתאם.

עו"ד ע. קדמי - יו"ר -:

מבקש היעדרותו של המנכ"ל מחדר הישיבות לצורך דיון בנושא שכר המנכ"ל. (המנכ"ל יוצא מהחדר).

ג) מועצת המנהלים מאשרת עדכון שכר המנהל הכללי מיום 3 במאי 1993 בהתאם להנחיות החברות הממשלתיות עפ"י סעיף 1 לחוזר.

סעיף מס' 6 - כניסה חופשית לסולריום - מחקרים בנושא טיפול אקלימי  
(מחלות עור)

עו"ד ע. קדמי - יו"ר :-

מבקש ממר י. גבעתי להציג את הנושא לחברי מועצת המנהלים.

מר י. גבעתי :-

מסביר ומשיב לשאלות חברי מועצת המנהלים.

החלטה 6/93 :- (לאחר דיון)

א) מועצת המנהלים מאשרת כניסה חופשית לסולריום בכפוף לאישורים אישיים וכן ברישום שמות המטופלים לצרכי מחקר.

ב) הנהלת החל"פ והמועצה האזורית תמר תבדוק אפשרות להחזר דמי כניסה לסולריום ע"י קופות החולים וכ"ז אם קיים החזר דמי השתתפות מקופות החולים.

ג) הנהלת החל"פ תקבל העתק מתוצאות המחקרים בנושא הטיפול האקלימי ומחלות העור.

סעיף מס' 7 - סקירת מנכ"ל

- 1) הקמת סולריום חדש.
  - 2) טיילת פיסולית ערד.
  - 3) התקשרות חב' קונטור לישראל בע"מ.
  - 4) התקשרות פלטהוטל.
  - 5) מדיסאן סנטר בע"מ - בקשה לתפעול פארק התמרים.
  - 6) מבנה ביוב במסגרת עבודות ההגנה על מלון מוריה - מפעלי ים המלח תבצע באמצעות קבלנים הזזת מבנה הביוב.
- עלות ביצוע העברה ובניית מבנה הביוב ותחנת השאיבה תחלק בין מפעלי ים המלח והחל"פ. (מי"ה 42% חל"פ 58%).

סעיף מס' 8 - העברת זכויות חוף עין בוקק

החלטה 7/93 :-

א) לאחר שנתקבלו הסברי המנכ"ל והיועץ המשפטי כולל פירוט תנאי ההסכם בין חב' קונטור לישראל בע"מ לבין החל"פ, מועצת המנהלים מאשרת העברת הזכויות בחוף עין בוקק לחב' קונטור ישראל בע"מ עפ"י תנאי החוזה.

סעיף מס' 9 - שונו ת

עו"ד ע. קדמי - יו"ר :-

א) מבקש להעלות לדיון את נושא מרחצאות חמי זוהר. מרחצאות חמי זוהר הוקמו בשנות השישים ומפאת חוסר תקציבים לא בוצעו השקעות במתקן. למרות המאמץ הרב בתחזוקה השוטפת עדיין המתקן אינו עונה לדרישות למתן שרות ברמה לאורחים המבקרים בו.

ההכנסות מהפעלת המתקן אינן מכסות את הוצאות הפעלה. שרותי המרחצאות הם עממיים ולא ניתן להעלות מחירים.

בפגישה שהתקיימה בין עו"ד ע. קדמי לבין מר י. שחף מזכיר המועצה האזורית תמר גובשה החלטה כי יש להכין את התוכניות המתאימות למרחצאות חמי זוהר ולהוציא למכרז ולהפעילו ע"י משקיע פרטי.

החלטה 8/93 :-

לאחר דיון, מועצת המנהלים מאשרת הצעתו של עו"ד ע. קדמי להוציא למכרז את מרחצאות חמי זוהר בכפוף להערות כדלקמן :-

- 1) לקבוע מחיר ריאלי לערך הקרקע.
- 2) להכין תוכנית ת.ב.ע למרחצאות.
- 3) להכין תיק למשקיע, כולל פירוט ותיאור הפרויקט בהתאם לשינוי התב"ע.
- 4) מועצת המנהלים תסמיד את המנכ"ל לצאת למכרז העברת מרחצאות חמי זוהר, לאחר השלמת הפעולות המנויות לעיל.

עו"ד ע. קדמי-יו"ר :-

ב) מבקש מעו"ד א. פריצקי היועץ המשפטי של החברה להסביר את סעיפיו של חוזר רשות החברות הממשלתיות מיום 23/5/93 חוזר מס' 7.ש.5 חוק חובת המכרזים תשנ"ב 1992 בפני מועצת המנהלים.

( עו"ד א. פריצקי מסביר ומבהיר את האמור ).

לאחר דיון בנושא מבקש ע. קדמי להודיע כי החברה פעלה בהתאם לתקנות החוזר בעבר וכן תפעל בעתיד למרות שעדיין לא הוקמה ועדת מכרזים וכ"כ מפאת מיעוט חברי מועצת המנהלים.

עו"ד ע. קדמי - יו"ר נועל את הישיבה.

רשמה : ל. פניץ - מזכיר החברה.

עובדיה קדמי, עו"ד  
יו"ר מועצת המנהלים



OVADIA LEVY

CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANT (Isr.)

HILEL ST. JERUSALEM

מיקוד 94581 Code

טל. 245420

עובדיה לוי

רואה חשבון

רחוב הלל 22, ירושלים

ירושלים, ו' בניסן תשנ"ג  
28 במרץ 1993

פתוח חוף ים המלח  
חבל סדום וערד בע"מ  
7 - -04- 1993  
מספר  
דגד

1-9

4052

לכבוד רב  
בניסן תשנ"ג

לכבוד  
עו"ד קדמי עובדיה - יו"ר מועצת המנהלים  
החברה לפיתוח חוף ים המלח, חבל סדום וערד בע"מ  
נוה זהר  
ס ד ו ס

,.N

הנדון : ממצאי הביקורת הפנימית לשנת 1992

הנני מתכבד להמציא מצורף בזה דו"ח הביקורת הפנימית לשנת 1992.

בכבוד רב,

עובדיה לוי  
רואה חשבון

ירושלים, ו' בניסן תשנ"ג  
28 במרץ 1993

לכבוד  
פיתוח חוף ים המלח, חבל סדום וערד בע"מ  
נוה זוהר  
ס ד ו ס

,.נ.א

הנדון : סיכום ממצאי הביקורת הפנימית בחברה לשנת 1992

הנני מתכבד להביא לידיעתכם את עיקר ממצאי הביקורת הפנימית לשנת 1992 שנערכה בחברתכם.

1. השקעות - ניירות ערך

בדקתי את חשבון ניירות הערך המנוהל בבנק לאומי סניף ערד, בדיקותיי העלו כמפורט להלן :

א. החברה משקיעה את עודף הכספים הנזילים המצטברים בניירות ערך (אגרות חוב ממשלתיות) עם יעוץ שוטף של בנק לאומי ובהתאם להנחיות רשות החברת הממשלתיות.

ב. שווי ניירות הערך ליום 31 בדצמבר 1992 הסתכם בסך של 1,667,448.56 ש"ח. כפי שנראה מספרי החשבונות ואישור הבנק.

להלן פירוט הרכב התיק :

שקל חדש	שקל חדש	אג"ח מדד
75.16%	1,253,247	אג"ח מט"ח
18.77%	312,963	מלווה קצר מועד
6.07%	101,239	סה"כ
100.00%	1,667,449 ש"ח	
=====	=====	

ג. החברה מחזיקה חשבון "פר"י" בבנק הפועלים וכן חשבון פק"פ בבנק לאומי.

31,798	חשבון פר"י סך של
<u>11,245</u>	חשבון פק"פ סך של
ח"ש 43,043	סה"כ
=====	

יש לציין כי הבנק מזכה את חשבון החברה בריבית שקלית בהתאם לתנאי השוק.

ד. הרווחים הנומינלים מרבית והפרשי שער שהצטברו בשנת 1992 מניירות הערך הסתכמו בסך של 351,882 ש"ח.

<u>31.12.1991</u>	<u>31.12.1992</u>	ה. רכוז ההשקעות
2,314,493	1,566,210	אגרות חוב סחירות
437,599	43,043	פקדונות בחשבונות פק"פ ופר"י
---	<u>101,239</u>	מלווה קצר מועד
ח"ש <u>2,752,092</u>	1,710,492	סה"כ
=====	=====	

## 2. הסכמים - דמי שכירות

החברה משכירה מרפאות הממוקמות במתקן חצרות השיזוף וכן מזנונים במתקנים על מנת לתת שרותים למבקרים.  
יש לציין כי דמי השכירות הנגבים על פי ההסכמים השונים לא מוגנות בהתאם לחוק הגנת הדייר (נוסח משולב) תשל"ב 1972. ערכתי בדיקה מסורגת למסמכים השונים המתייחסים לנ"ל מצאתי כמפורט להלן:

### א. מור מכון למידע רפואי

החברה גובה ממכון מור כל חודש שווי של סך 1,085 דולר ארה"ב לפי השער היציג של הדולר ביום התשלום + מע"מ

850	עבור דמי שמוש במרפאה (1)
<u>235</u>	עבור דמי שמוש במרפאה (2)
דולר <u>1,085</u>	
=====	

בנוסף לנ"ל מכון מור משלם לחברה את חלקו היחסי בשמוש במים, חשמל, נקיון וטלפון.  
להבטחת תשלום דמי השכירות בידי החברה ערבות בנקאית שנתקבלה מבנק לאומי בסך של - 35,385 ש"ח בתוקף עד 30.11.93. מכון מור משלם לחברה 12 חודש בשנה כלומר גם בחודשים שהמתקן סגור.

**ב. מרכז מרפא ונופש**

דמי השכירות הנגבים עבור המרפאה מהנ"ל סך של 1,035 דולר ארה"ב + מע"מ לחודש לפי השער היציג של הדולר ביום התשלום בהתאם להסכם מיום 12.11.87.  
יש לציין כי מרכז מרפא ונופש משלום לחברה רק עבור 10 חודשי העונה.

**ג. קליין שמחה**

החברה חתמה עם גבי שרה קליין שמחה על הארכת הסכם שכירות מיום 1.4.87 למזנון שבמתקן חצרות השיזוף וכן שמוש בציוד הנמצא במזנון.  
תוקף ההארכה מים 31 באוקטובר עד 1 בנובמבר 1993 דמי השכירות החודשית שגובה החברה מהנ"ל שווי של 4,230 דולר ארה"ב + מע"מ לפי השער היציג של הדולר להבטחת הנ"ל בידי החברה ערבות בנקאית בסך של 11,000 ש"ח. צמודה למדד יוקר המחיה הערבות בתוקף עד ליום 1.11.93

**ד. מולה שרותי ארוח בע"מ**

החברה השכירה את המזנון שבמתקן עין בוקק וכן הציוד הנמצא בו למולה בע"מ לתקופה של 13 חודשים החל מ - 1 במרס 1992 עד 31 במרס 1993.  
דמי השכירות החודשית שווי של 800 דולר ארה"ב + מע"מ בנוסף לנ"ל השוכרת משמלת לחברה את ההוצאות השוטפות עבור חשמל, מים, גז, וכן נקיון.  
להבטחות הנ"ל בידי החברה ערבות בנקאית בתוקף עד 1.6.93.

**3. מתקנים - חופי רחצה**

ערכתי בדיקות פתע לשלושת המתקנים שברשות החברה - חמי זהר, סולריום ועין בוקק.  
ספרתי את המזומנים המוחזקים בקופות רושמות. הבדיקה האחרונה שנערכה במתקני חמי זוהר והסולריום היתה ביום 29 באוקטובר 1992.

11 -

להלן פירוט ממצאי הבדיקות :

א. חמי זהר

1. ספירת המזומנים שבקופה מתאימה לדו"ח הקופה עם סגירתה בנוכחותי.

689	2. הפדיון לפי דו"ח הקופה
32	פדיון במהלך הספירה
300	דמי מחזור קבוע
<u>1,021</u>	
ש"ח	
=====	

3. בעקבות תלונה בקשר להחזרת כספים עבור ביטול כניסה למתקן, שוחחתי עם הקופאית בנדון נודע לי שהקופאית לא ידעה לבטל את החזר בקופה הרושמת. לאור הנ"ל החברה הזמינה את מר כדורי טכנאי הקופות הרושמות לשם קבלת ייעוץ והדרכה בנדון. ההדרכה הדרושה ניתנה לעבדים וכן הותאמו הקופות לצרכים הנדרשים.

4. ההנהלה החליטה לבצע רוטציה בין האחראי למתקן חמי זהר לבין האחראית למתקן עין בוקק.

ב. סולריום

הקופה ננעלה בנוכחותי והוצא לי דו"ח פדיון :

630	הפדיון לפי דו"ח הקופה
300	דמי מחזור קבוע
<u>930</u>	סה"כ
ש"ח	
===	

בנוסף לנ"ל ספרתי את דמי המחזור המוחזקים על ידי הקופאית במטבע חוץ מצאתי כלהלן :

200	דולר ארה"ב	סך של
===		
380	מ"ג	וכן סך של
===		

יש לציין כי הספירה הנ"ל התאימה לדו"ח הקופה. בשיחה עם הקופאית גב' מינה נודע לי כי כספי הפקדון ולעתים של הפדיון לוקחת עימה הביתה וזאת בהתאם להוראות ההנהלה. יש לציין שקיים ביטוח כספים במעבר אך בהתאם לתנאי הפוליסה לא נראה שיש כיסוי לכספים הנמצאים בערבים אצל הקופאית יש להכליל בפוליסת ביטוח בצורה מפורשת את אחזקת הכספים אצל הקופאית בערבים.

ג. נוהלים

1. מעיון בספרי החברה לא מצאתי שקיים רישום של גרעון או עודפים בקופה. נראה לי שיש להודיע לקופאית כי יש לדווח למחלקת החשבונות אם מתהווה גרעון או עודף בקופה על אף המדובר בסכומים קטנים יחסית.
2. כרטיסים הנמכרים על ידי הקופה אין לבטלם, אלא באישור של האחראי במתקן. כמו כן לציין על הכרטיס את הפרטים של המבטל.

ד. תביעת העובד דרורי שלום

מר דרורי עבד בחברה כמנהל הסולריום בתקופה של פברואר 1986 עד דצמבר 1989. ביום 27 בנובמבר 1989 פוטר מהעבודה. החברה העמידה לרשותו את כל זכויותיו שנצברו (פנסיה ופיצויים). מר דרורי התנגד לפיטורים והגיש תביעה לבית הדין האזורי לעבודה - באר שבע. לאחר דיונים ממושכים הגיעו הצדדים בחודש נובמבר 1992 לפשרה שלפיה תשלם החברה למר דרורי פיצויים כדלקמן:

24,000	עבור כל התביעות סך של
<u>7,080</u>	בתוספת שכר טירחה לעו"ד
31,080 ש"ח	
=====	

החברה שילמה את הסכום הנ"ל ביום 23 בדצמבר 1992.

ה. ביטוחים


החברה ביטחה את נכסיה השונים בחברת הביטוח הסנה בע"מ באמצעות הסוכן יובל רם - סוכנות לביטוח בע"מ. בחודש נובמבר 1992 שלחה החברה למספר חברות ביטוח בקשות לשם קבלת הצעת מחיר על מנת לחדש את ביטוח הנכסים השונים. החברה החליטה לקבל את הצעת הסוכן יובל רם - סוכנות לביטוח בע"מ. (הביטוחים אינם בחברת הסנה) מאחר ולא נתקבלו פוליסות הביטוח עד לכתיבת דו"ח זה אשוב ואבדוק את הנושא בשנת 1993 וזאת לאחר קבלת הפוליסות.

המלצות והערות

1. יש לערוך בדיקות פתע למתקנים על ידי האחראי מהמשרד וזאת בנוסף לביקורת המבקר הפנימי.
2. יש לבטל נוהג של החזרות כרטיסים למבקרי המתקנים לאחר שנכנסו למתקן במקרים מיוחדים יש לעשות את הדבר על ידי המשרד ולא על ידי הקופאי.
3. יש לקבל כיסוי מלא וברור כי הביטוח של הכספים כולל כספים בקופה, במעבר וכן בביתו של עובד החברה.
4. יש להודיע לקופאיות כי צריך לדווח על כל עודף או גרעון בקופה עם התהוותו.

אשמח לעמוד לרשותכם במתן הסברים נוספים בכל עת.

בכבוד רב,  
המבקר הפנימי

  
עובדיה לוי  
ראה-חשבון