

מדינת ישראל

גנזך המדינה

משרד \_\_\_\_\_  
החברה הממשלתית לעיבוד

הברוקסיים

11/93 - 9/96

מסי תיק מקורי \_\_\_\_\_  
16/11

שם \_\_\_\_\_ פרויקטים

2048 / 11 - רש

מזהה פיזי: 61.5/11 - 232  
מזהה לוגי: 03-310-06-09-02  
כתובת: \_\_\_\_\_

מס פריט: 1252706  
15/10/2013



מחלקה לעבוד מנכ"ל  
צבי ברנרד

Handwritten text, possibly a signature or initials, located in the bottom left corner.

27

אנכי

# הזמנה

משרד החקלאות  
קרן קיימת לישראל



משרד התיירות  
הסוכנות היהודית

החברה הממשלתית לתיירות

מתכבדים להזמינכם לטקס חנוכת

כפר התיירות הראשון

**אמירים**

הטקס יתקיים ביום שלישי 13/2/96 בשעה 10:00

סדר היום:

10:00 הסרת הלוט בשער הכניסה למושב

10:15 ביקור בתצפית "רבין"

10:40 התכנסות וכיבוד קל בבית העם

ברכות:

שר התיירות - מר עוזי ברעם

שר החקלאות - מר יעקב צור

מנכ"ל המחלקה לפיתוח והתיישבות - גב' רונית דולב

נציג קרן קיימת לישראל

ראש המועצה האזורית - מר אהרון מעתוק

11:30 פיזור

Handwritten notes in the top left corner, including a large 'X' and some illegible text.

17.9.95

התורה המשפטית כגורת

מ"מ בע"מ כהן משק

דואר נכנס

18-10-1995

לשירות	לשירות
לשירות	לשירות
לשירות	לשירות

לכבוד  
 החב' הממשלתית לתיירות  
 אביעד שר שלום  
 ירושלים

הנדון: בקשה להארכת זמן בצוע פרוויקט אמורים

א.נ.

אנו פונים אליך בזאת בבקשה, לתת לנו הארכת זמן-בבצוע פרוויקט אמורים וזאת מן הסיבות הבאות:

- א. צו תחילת העבודה ניתן בסוף ינואר 95.
- ב. התכניות לבצוע נקבלנו בסוף פברואר 95 ותכ' בצוע חשמל נמקבלו אף מאוחר יותר.
- ג. מעצם סוג הפרוייקט שבו עבודה אחת תלויה בעבודה אחרת. עכוב בנושא אחד גרר אחריו עכוב גם בנושאים אחרים התלויים בו. לדוגמא: העכוב בתכניות החשמל גרם לעכוב בבצוע עבודות פריצת השבילים ואחריו לעכוב בבצוע הריצופים לשבילים.
- ד. תכניות המדידה וגבהי הקרקע וגם מיקומם של עצים ופרטים שונים לא תאמו את תכנית המכרז.
- ה. חלוקי הדעות בין המתכנן לבין הישוב לגבי חלקים גדולים של התכנית גררו אחריהם, גם הם עכוב בעבודה.
- ו. הגשמים והבוץ בתקופת החורף גרמו להפסקות ארוכות בעבודה באתר.
- ז. המאמצים שנעשו על ידינו שלא לפגוע בצמחיית היער והנוף גרמו להארכת הזמן.
- ח. שינויים וביטולים שנעשו ע"י המתכנן אחרי שבוצעה העבודה באישורו של הפקוח, הוסיפו עבודה וזמן רב לפרוייקט.
- ט. דברים נוספים שהישפיעו על לוח הזמנים:
  1. עיכוב פרוק מחסן בתוך גן הפסלים.
  2. קו ביוב וקו מים בבית-העם שלא היה בתכנון.
  3. הבקשה שהתבקשנו שלא לעבוד במצפה בימי שישי.
  4. חג הפסח שאליו הגענו בגלל העיכוב בתחילת העבודה, ושבו התבקשנו ע"י החמ"ת ולפי דרישת הישוב להפסיק את העבודה ולאחר מכן להקטין את שעות העבודה במשך היום.
  5. שינוי בגופי התאורה דחה יציקת היסודות לעמודים וכו'.

לסיכום: אנחנו מצידנו עשינו את כל המאמצים לבצע את כל העבודה למרות  
כל הקשיים ולמרות שהעובדים גרמו לנו נזקים כספיים גדולים.

א. לכתב אנחנו מבקשים א. שצו תחילת העבודה יהיה ב- 1.3.95 .  
ב. שזמן בצוע הפרוייקט יוארך ב- 4 חוד'.

במודה  
ובכבוד רב,

אורי כהן



העתקים: דוד רוניק - מנכ"ל חמ"ת  
יוסי זלץ - סגן מנהל החמ"ת  
עו"ד דן אלון - יועץ משפטי - חמ"ת  
אינג' אריה גלר - יועץ הנדסי חמ"ת  
קובי גרין - מפקח על הבצוע.

Yoram Kaplan, Adv. & Not.  
Daniel Alon, Adv.

Ganit Gellman-Bajayo, Adv.  
Ben-Zion Rosenfeld, Adv.  
Yoel Shmerler, Adv.

Jerusalem, 2 Ben-Sira St.  
Telephone 02-252524  
Facsimile 02-259226  
P.o.Box 31615  
Zip Code 91316

ירושלים, רחוב בן-סירה 2  
טלפון  
פקסימיליה  
תיד  
מיקוד

יורם קפלן, שיד ונטריון  
דניאל אלון, שיד

גנית גלמן-בגיא, שיד  
בן-ציון רוזנפלד, שיד  
יואל שמרל, שיד

Tel Aviv, 76 Ibn Gvirol St.  
Telephone 03-6962113/4/5  
Facsimile 03-6961123  
Zip Code 64162

תל אביב, רחוב אבן גבירול 76  
טלפון  
פקסימיליה  
מיקוד

Jerusalem ..... 1995 ..... 8 באוגוסט ..... ירושלים

Our ref. .... 93/11/1183 ..... מספר

מבלי לפגוע בזכויות

לכבוד  
מר אהרון מעתוק, ראש המועצה  
המועצה האיזורית מרום הגליל

מר מעתוק הנכבד,

הנדון: - הסכם לפיתוח תשתית תיירותית במושב אמירים

משרדנו מייצג את החברה הממשלתית לתיירות, ובשמה אנו מתכבדים לפנות אליכם כדלקמן:-

- ב-20 בדצמבר 1994 נכרת בינכם לבין החברה הממשלתית לתיירות הסכם לפיתוח תשתית תיירותית במושב אמירים (להלן: "ההסכם").
- בהתאם להוראות ההסכם שבנדון, התחייבתם לשאת ב-20% מעלות העבודות נשוא ההסכם ולשלם לחברה הממשלתית לתיירות תשלום ראשון בסך של 200,000.00 ש"ח (מאתיים אלף שקלים חדשים) עד לא יאוחר מ-15 באפריל 1995.
- מרשתנו מסרה לנו כי עד כה לא שילמתם את חובכם אליה.
- במחדלכם זה הפרתם באופן יסודי את ההסכם, באופן המקים למרשתנו (בין היתר) זכות לדרוש ולקבל מכם את כל הכספים שהיא הוציאה לצורך ביצוע הפרוייקט נשוא ההסכם.
- הנכם נדרשים לקיים את הוראות ההסכם ולשלם ללא דיחוי את חובכם לחברה הממשלתית לתיירות, בסך של 200,000.00 ש"ח, בצירוף הפרשי הצמדה וריבית כחוק מהמועד שנקבע לתשלומו (15 באפריל 1995) ועד למועד התשלום בפועל. סכום זה עומד כיום על-סך של 206,882.00 ש"ח (מאתיים וששה אלף ושמונה מאות שמונים ושניים שקלים חדשים).
- אם לא תפרעו את חובכם כאמור לעיל תוך 10 ימים מתאריך מכתב זה, תיאלץ החברה הממשלתית לתיירות לפעול בכל הדרכים העומדות לרשותה לפי ההסכם ולפי כל דין.

בכבוד,  
גנית גלמן-בגיא, עו"ד  
קפלן-אלון משרד עורכי דין

העתקים:-

1. ✓ דדי הרניק, מנכ"ל - החברה הממשלתית לתיירות.
2. נירה פרץ, סמנכ"ל תקציבים - החברה הממשלתית לתיירות.
3. שרון זיו, מתאמת פרוייקט אמירים - החברה הממשלתית לתיירות.

08/08/95/.ג.ג/7823/7

כפי שאמרתי לך בקודמי  
אתבוא את המואב לרום  
העוף גזן אמרום.

וויי

צ"ל





7 באוגוסט 1995

93/11/1183

מבלי לפגוע בזכויות

לכבוד  
מר אהרון מעתוק, ראש המועצה  
המועצה האיזורית מרום הגליל

מר מעתוק הנכבד,

הנדון:- חסכם לפיתוח תשתית תיירותית במושב אמירים

משרדנו מייצג את החברה הממשלתית לתיירות, ובשמה אנו מתכבדים לפנות אליכם כדלקמן:-

1. ב-20 בדצמבר 1994 נכרת בינכם לבין החברה הממשלתית לתיירות הסכם לפיתוח תשתית תיירותית במושב אמירים (להלן:- "החסכם").
2. בהתאם להוראות החסכם שבנדון, התחייבתם לשאת ב-20% מעלות העבודות נשוא החסכם ולשלם לחברה הממשלתית לתיירות תשלום ראשון בסך של 200,000.00 ש"ח (מאתיים אלף שקלים חדשים) עד לא יאוחר מ-15 באפריל 1995.
3. מרשתנו מסרה לנו כי עד כה לא שילמתם את חובכם לחברה הממשלתית לתיירות ובמחדלכם זה הפרתם באופן יסודי את החסכם שבנדון.
4. הנכם נדרשים לקיים את הוראות החסכם ולשלם ללא דיחוי את חובכם לחברה הממשלתית לתיירות, בסך של 200,000.00 ש"ח, בצירוף הפרשי הצמדה וריבית כחוק מהמועד שנקבע לתשלום (15 באפריל 1995) ועד למועד התשלום בפועל. סכום זה עומד כיום על-סך של 206,882.00 ש"ח (מאתיים וששה אלף ושמונה מאות שמונים ושניים שקלים חדשים).
5. אם לא תפרעו את חובכם כאמור לעיל תוך 10 ימים מתאריך מכתב זה, תיאלץ החברה הממשלתית לתיירות לפעול בכל הדרכים העומדות לרשותה על-פי החסכם ולפי כל דין, ובמקרה כזה היא גם תדרוש מכם את כל חספנים שהיא הוציאה לצורך ביצוע הפרוייקט נשוא החסכם, כאמור בסעיף 8.2 של החסכם שבנדון.

בכבוד רב,

גנית גלמן-בג'איו, עו"ד  
קפלן-אלון משרד עורכי דין

- 2 -

העתקים:-

1. דדי חרניק, מנכ"ל - החברה הממשלתית לתיירות.
2. נירה פרץ, סמנכ"ל תקציבים - החברה הממשלתית לתיירות.
3. שרון זיו, מתאמת פרויקט אמירים - החברה הממשלתית לתיירות.

08/07/95/.ג.ג/7823/7





# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים: 4/12/94  
מספרנו : 3372

לכבוד  
מר א. לפידות  
מש' החקלאות

א.נ.

## הנדון: "אמירים" - כפר תיירותי - יציאה לביצוע.

בהמשך לשיחתנו בנדון, יצאנו בתאריך 29/11/94 לסיור קבלנים לביצוע הפיכתו של מושב "אמירים" ל"יישוב תיירותי".

אומדן המתכנן לביצוע (כולל מ.ע.מ, ב.צ.מ ופיקוח) כ-2.0 מיליון ש"ח. הסכום המצויין יעודכן עם קבלת תוצאת המכרז.

בהתאם אודה על הערכותך למימון חלקו של משרד החקלאות בביצוע הפרויקט, ושחרור סך של 500 אלף ש"ח כמקדמת ביצוע לקבלן לעקור התייקרויות.

בברכה,

נירה פרץ

סמנכ"ל תקציבים

העתק: מר ד. הרניק - מנכ"ל חמ"ת.  
מר מ. כהן - חשב מש' התיירות.  
מר ש.הס.  
ד"ר רן כהן - חמ"ת.



החברה  
הממשלתית  
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים: 8/11/94  
מספרנו: 3090

לכבוד  
מר י. גולמן  
מזכיר מושב  
אמירים

א.נ.

הנדון: אמירים "ככפר תיירות" - יציאה לביצוע.

אנו נערכים לביצוע שלב א' בהפיכתה של אמירים לכפר תיירות תואם להחלטות צוות ההיגוי בהשתתפותכם.

תואם להחלטת הצוות תנאי בסיסי ליציאה לביצוע הינו השתתפות המושב ב-20% מעלות הפרויקט, המוערך בכ-2.0 מיליון ש"ח (כולל מע"מ, בצ"מ ופיקוח).

אודה על הערכותך המימונית, מיידית. (אפשרות פריסה על פני שתי שנות תקציב).

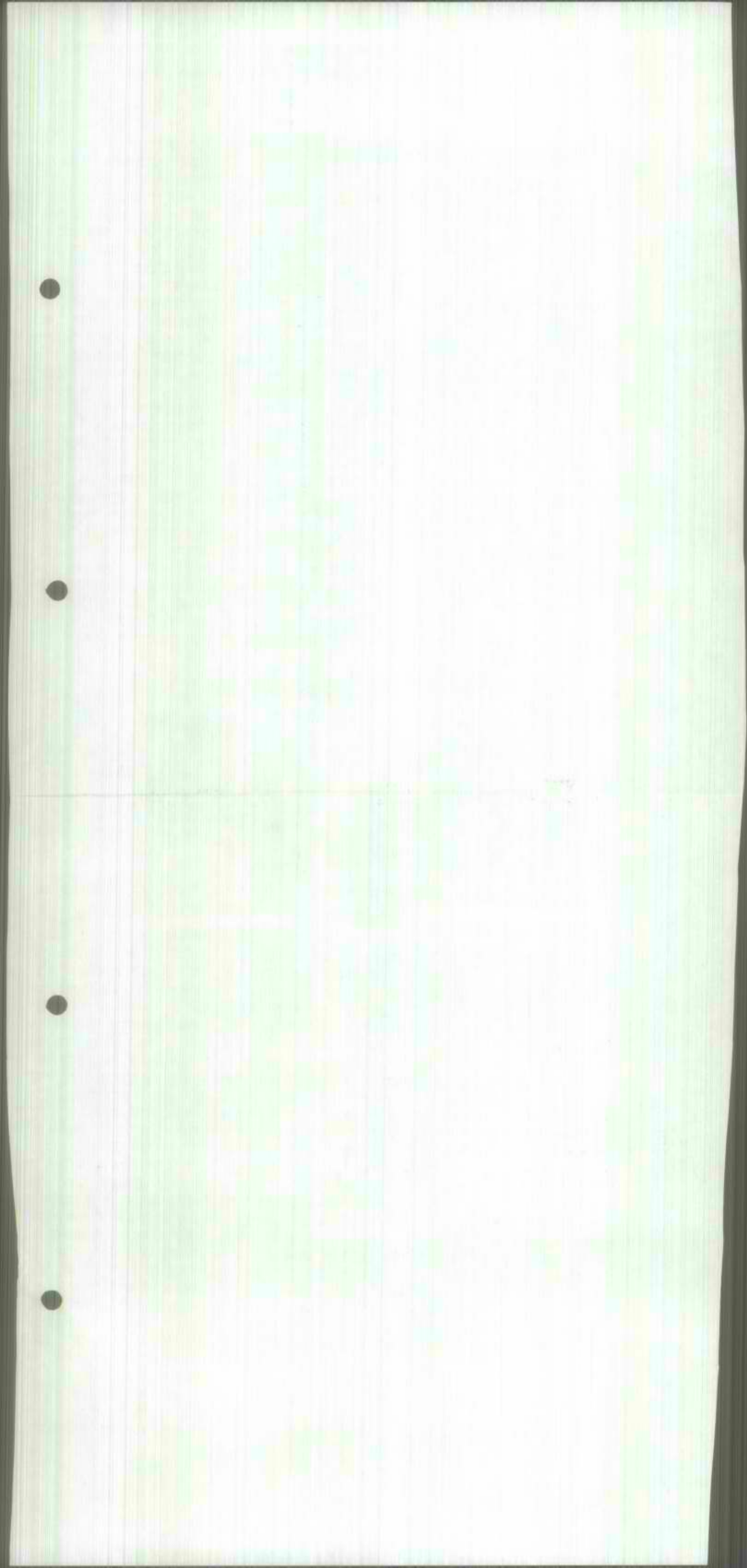
אודה על תגובתך המהירה אשר תהווה בסיס להכנת סיכום דברים מסודר, תואם לנוהלי חמ"ת.

בהצלחה !

בברכה,  
  
נירה פרץ  
סמנכ"ל תקציבים

העתק: מר ד. הרניק - מנכ"ל חמ"ת.  
מר י. זלץ - חמ"ת.  
מר י. אנג'ל - מש' התיירות.  
מר ר. כהן - חמ"ת.





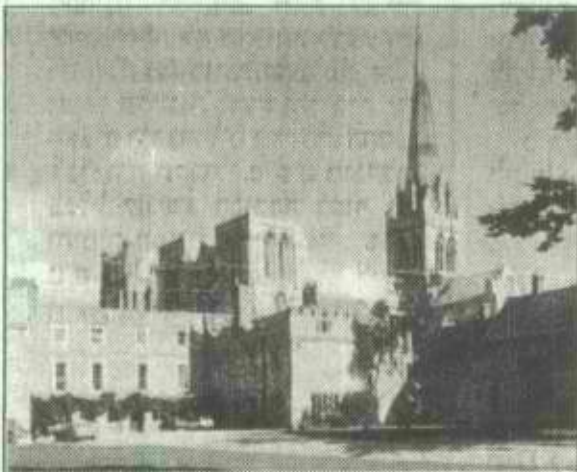


## כמו בסרט אנגלי

שרידי מצודת Corfe השגיא, ולצדה כפר שמור היטב. במורדות המצודה מראות פסטורליים; לא נשכח את תמונת כלב הרועים שרדף אחרי כבשה מרדנית, ואת הרועה שכילה חמתו בכלב ובכתו הקטנה כאחד, על שלא הצליחו להחזירה לעדר. את הפתעת היום סיפקה לנו Weymouth (כל "מות" משמעו "פה", לאמור שפך נהר שישנו או היה במקום). ויימות היא עיר צנועה המתגאה באחת הפרומנדות היפות שראינו; אבל האטרקציה העיקרית היא בכל זאת ה-Chesil Beach, תופעת טבע מדהימה: רצועה מוגבהת הנמשכת סמוך לחוף ובי מקביל לו, כ-200 מ' רוחבה, 25 ק"מ אורכה, עשויה אבנים (Pebbles) הגדלות והולכות בהדרגה ממערב למזרח, מממדי אפון לממדי אגרוף ויותר. מסתכלים על זה (מבקתת מרכז המבקרים ליד הגשר המחבר את ויימות עם האי פורטלנד) ואומרים: אין דבר כזה איזו? תגשו ותיווכחו מקרוב שיש.

### חור בכים / אברהם טל

הנה המלצה למי שמתכנן בחודשים אלה חופשה בחו"ל. לא חופשת סקי באתר נופש אופנתי, לרגל החורף - אלא חופשת טיול באתרי נוף, ארכיטקטורה, ארכיאולוגיה והיסטוריה בדרום-מערב אנגליה - למרות החורף. המסלול מתחיל בבריטון ומגיע עד לקרן הדרומית-מערבית של אנגליה ומשם חזרה ללונדון, ואפשר לעשותו בשבועה עד שמונה ימים. אשר לבריטון, שמה הולך לפנייה בעיקר בזכות הפויליון המלכותי, הנחשב לאחד הבניינים המיוחרים והמפוארים ביותר באנגליה, ומזו השעשועים המחודש, המקור והאב-טיפוס לסוג בידור אנגלי טיפוסי זה. בריטון ראוי לביקור, אבל אפשר להגיע אליה בנוחות גם בנסיעה של כשעה מלונדון ברכבת.



ציצי'סטר. רחובות מצטלבים וקתדרלה ענקית

חיפשנו את המקומות הפחות ידועים, שלא על נתיבי התיירות הדרוך, ותחנתנו הבאה היתה Lewes (מבוסא לואיס), מצפון מזרח לבריטון. עלינו במעלה הרחוב הראשי של העיירה, לאורך בתים בני מאות שנים, ועוד בטרם הגענו לטירה שכראש הגבעה גילינו בצד שמאל של הרחוב בית קורות קטן, ששלט מעיד על זמנו: סוף המאה ה-15. בבית יש חנות ספרים, רובם משומשים, גרועה בכל הטוב שאפשר להעלות על הדעת. אוהבי ספר יתקשו לעזוב אותה. מחוץ לחנות כוננית טעונת ספרים לשירות עצמי, ושלט לאמור: "כאשר החנות סגורה, נא לשלש את הכסף דרך חריץ הדלת".

והנה עוד המלצה חריגה למי שיחפש בווימות צל קורה ללילה: אצל משפחת Single, המחזיקה פנסיון קטן הנקרא, איך לא, Pebbles. בקשו רג סול לארוחת ערב, ותקבלו שירות של חמישה כוכבים עם מאור פנים.

מלואים פנינו מערבה, לעבר העיירה Arundel, שגם היא גאה בטירה החולשת על סביבתה. עשינו את הלילה בבית משפחת חוואים בכפר Slindon, שהוא כפר שמור לפי החוק, ונראה כך. בדרך כלל לא אמליץ על מקומות לינה ספציפיים, אבל אם תזרמנו בדרת היום לסכיבת סלינרון, תמצאו ב-Mill Lane House שבכפר זה ווג מארחים צעירים ומשכילים ובפאב המקומי תפריט עשיר ומעניין.

למחרת ללילה: אצל משפחת Single, המחזיקה פנסיון קטן הנקרא, איך לא, Pebbles. בקשו רג סול לארוחת ערב, ותקבלו שירות של חמישה כוכבים עם מאור פנים. למחרת השכמנו כדי להגיע לדורצ'סטר, עירו של תומס הארדי (ביתו מאכלס את המוזיאון המחוזי של דורסט). הגענו ביום שני, וזו היתה טעות, כי יום השוק המפורסם-מאוד של דורצ'סטר הוא ביום רביעי. כפיצוי הצפנו קילומטרים אחרים והגענו לכפר הנושא שם מוזר - Cerne Abbas; לא, זה לא טורר-קיה, זה לב דורסט, אנגליה. שמעו של הכפר יצא לא בגלל בתי השמורים, אלא בזכות רמות הענק החררי תה בחפירות אבן הגיר על צלע גבעה סמוכה. אומרים שהענק שרוע שם עוד מלפני התקופה הרומית - שריד אלילי המסמל פריון. איבר מינו המוגדל תומך השערה זו. מראה זר ומוזר.

למחרת - לציצי'סטר, לא רק בזכות רחובותיה הראשיים המצטלבים, הכנויים על תשתית כבישים רומיים, והקתדרלה הענקית שלה, אלא בעיקר כדי לבקר בשרידי הווילה הרומית בכפר הסמוך Fish-bourne ובמוזיאון המרהיב במקום; סיפורה המרתק של הווילה מומחש בחיזיון אור-קולי העשוי במקור ריות. אין חשש שתחמיצו את החיזיון, כי בהגיע עת ההצגה יכנס אתכם מנהל המוזיאון באופן אישי מפיינות ביתן הפסיפסים ומהגן הרומי המשוחזר.

אחר נסיעה ממושכת בנופים כפריים שלווים ("כמו בסרט אנגלי", אנו חוזרים ואומרים איש לרעותו) עזבנו את דורסט, נכנסו לדרבון, ומצאנו את עצמנו בלב הפארק הלאומי Dartmoor. ספר ההיכרות מרבה אותנו לטיול לאורך ערוץ Lydford, אבל למרבה הצער בעונה זו של השנה הערוץ סגור למטיילים. נאלצנו להסתפק בירידה אל מפל "הגבי" דה הלבנה" - חילוף עצמות מתבקש מאוד אחרי נהיגה ממושכת. יש דרך קצרה ותלולה ודרך ארוכה ומתונה; להנאה מרבית ררו כאחת מהן, לא חשוב איזו, ועלו בשנייה. גם בעונה זו של תחילת החורף המפל בסדר, אבל לא יותר מהתנור שלנו בעונת השפיעה.

אחר כך פורסטמות. נאלצנו לפסוח מחוסר זמן על מוזיאון ה-D-Day, אך לא ויתרנו על ביקור באוניית הוד מלכותו "ויקטוריה", שם מתאר המדרוך, סמל צי מזוקן, את רגעיו האחרונים של האדמירל גלסון ומראה היכן נדיוק נפגע מיריות הצלף הצרפתי (בסיפון העליון) ואיפה נפח את נשמתו (בסיפון התחתון). מכאן המשכנו ל-Lyndhurst, העיר שבה קבורה עליסה האמיתית, השראתו של לואיס קרול. סיירנו ב"יער החדש", הנקרא כך משום שניטע זה לא כבר, רק ב-1079, בידי ויליאם הכובש, אחרי שהשטח פונה מהכפריים כדי לספק להוד מלכותו מרחב לציד.

מנוחת לילה ב-B/B אנגלי חם, אחרי ארוחת ערב בפאב הכפרי, היא הדבר הטוב ביותר שיכול להלך לאחל לעצמו כדי לאגור כוח לטיול יום המחרת.

דרך היער החדש מגיעים ל-Beaulieu (מבוסא בירלי), שבה יותר מדי מוזיאונים לביקור אחד. בחרנו ב-Buckler's Hard, המשחזר כפר אנגלי במאה ה-18, על תושביו. יש גם מוזיאון ימי (כלול בבאקלר'ס הרד), מוזיאון מכוניות, ארמון ומנזר. Bournemouth הוא עוד מזו שעשועים שיש לו עיר בעורפו, עם גן במרכזה - ראוי לשיטוט קצר להתרעננות. בטרם ממשיכים בנסיעה דרך Poole לחצי האי Burbeck. אפשר לקצר את הדרך באמצעות מעבורת. בחצי האי איתרנו ללא קושי את

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54  
55  
56  
57  
58  
59  
60  
61  
62  
63  
64  
65  
66  
67  
68  
69  
70  
71  
72  
73  
74  
75  
76  
77  
78  
79  
80  
81  
82  
83  
84  
85  
86  
87  
88  
89  
90  
91  
92  
93  
94  
95  
96  
97  
98  
99  
100

אורי  
המלך





ירושלים: 18.9.96  
מספרנו: 2571

סיכום דיון - אתרי תש"ח

השתתפו: דדי הרניק - וויקטור אלבראנס  
מרדכי נאור ויוסי פלדמן

נדונה ההצעה לאתר 7-8 אתרים לציון מלחמת העצמאות שבהם יוקמו פסלים או אנדרטאות לציון הקרבות, וזאת במסגרת חגיגות ה-50 למדינה.

האתרים שנדונו: באר שבע, גשר עד הלום, השכונות הדרומיות בת"א, צפת, ירושלים - סאן סימון, גוש עציון, יחיעם, קסטל.

הוצע להקים ועדה ציבורית שתבחן הנושא ותאשרו בהרכב מוצע של ה"ה מ. נאור, פרו' בן אריה, מ. ציפורי, ח. גורי וקצין חינוך ראשי בצה"ל. לאחר קבלת הסכמתם - יצא כתב מינוי.

רשם: ויקטור אלבראנס

העתק: למשתתפים

Mr. [unclear]  
[unclear]

---

1881  
[unclear]

---



5 באוגוסט 1996  
 9/1885

לכבוד  
 מר ד. הרניק  
חברה ממשלתית לתיירות

הנדון: אתרי הנצחה למלחמת השחרור

דדי שלום רב!

בהמשך לשיחתנו בנדון, ובהמשך לשיחה מוקדמת בנדון אשר ערך אתי אביעד, להלן רשימה ראשונית של אתרי הנצחה אפשריים של "מלחמת - השחרור" המוצעים על-ידינו, וכן הגדרה ראשונית בדבר סוג ואופי הפיסול אשר יוצב באתרים המוצעים.

(1) צפת - באזור כלשהוא בעיר העתיקה ברובע היהודי ואו בשטח ההפקר ואו ב"מצודה" הצבת פסל אשר יסמל המפגש בין תושבי העיר לבין תגבורת הפלמ"ח אשר הגיעה לעיר, מפגש בין תושבת(ת) חילונית(ת) לתושב חרדי המקבלים בזרועות פתוחות את לוחמי הפלמ"ח המגיעים העירה...

(2) שער - הגיא אתר הנצחה אשר יכלול יד לפורצי הדרך לירושלים בסמוך לשרידי המשוריינים עם דמויות אופייניות של 2-3 מפורצי הדרך כגון נהג-משאית אופיני, לוחם פלמ"ח לוחם חי"ש. הפסל יבנה באבן ירושלים כאשר בתחתיתו יהיו חקוקים מילות השיר באב-אל-וואד. מוצע כי באתר זה תהיה רחבת התכנסות בחזית הפסל ובה מקום חנייה והתכנסות ל-70-100 איש.



(3) יד ללוחמי מלחמת העצמאות ולוחמי עצמאות ירושלים בהר-הרצל-בכניסה להר.  
 יד הזיכרון תבליט דמויות אופיניות של לוחמי מלחמת העצמאות.  
 בתחתית הפסל יחקקו מילות השיר "אנו מגש הכסף" של אלתרמן.

מספר 1!

(4) אתר נוסף אשר אנו מציעים יהיה במשולב או בסמוך לאתר הנצחה של חטיבת גבעתי במשטרת עירק סוידאן. מוצע כאן להציב גיפ או שניים החקוקים בסלע אשר ינציחו את יחידת "שועלי-שמשון" ו/או את הלוחמים לשחרור הנגב כאשר על אחד הגיפים ניתן להציב את דמותו של יצחק-שדה.

האתר יבנה

(5) אתר חמישי מוצע להציב במשטרת נבי-יושע בדופן המבנה במקום בו בוצעה הפריצה לבניין המשטרה, כאשר הלוחם שגילה כי המזבח אשר עליו צריך היה להציב המטען לא הגיע, החליט בעקבות זאת להחזיק בגופו את המטען ולהתפוצץ יחד אתו ובכך לאפשר את פריצת הקיר אשר איפשר ללוחמי הפלמ"ח לחדור לבניין ולכבוש.

אתר הנצחה נוסף אשר אנו מציעים כי יוקם יציין את גבורתם והקרבתם של העולים אשר רק ירדו מהאוניה ומיד גויסו להלחם על עצמאות המדינה, מוצע כי יוקם בלטרון ו/או בבאר-שבע.

האתר יבנה  
 (16)

מספר 1

(בבאר-שבע מוצע לשלבו באתר "חטיבת-הנגב" ולשקם באותה הזדמנות את האנדרטה המרשימה ביותר הקיימת בישראל אשר נהרסת בגלל חוסר השגחה, והזנחה...

מספר 1

(7) אתר נוסף אשר ראוי לבנות בו אתר הנצחה הוא בנקודת הנפילה של התגבורת אשר הייתה בדרכה לגוש-עציון אשר נלחמו עד לכדור האחרון, ולהנציח את לחימתם ונפילתם של ל"ה אנשי התגבורת.

האתר יבנה  
 מספר 1



(8) הנושא נראה לנו כמעניין ומלהיב.

הכנתו ועיצובו של כל פסל מוצע כי יבוצע בדרך של תחרות בין מעצבים.

אין ספק כי במחשבה יסודית ובלימוד מעמיק ניתן להציע כמה אתרים נוספים או להחליף

את אלה המוצעים כאן.

נשמח לסייע בקידום בנושא.

בכבוד רב,

א. ברוק





13.8.96

אל: צדי  
חם: יוניטל

הנייר לא אביגד - חוזה קום (אלני ירלה)

קראתי ואני אנוי אל כחם לא אביגד. ברוב הדברים  
אני חלקים במחירי. ובטח כאל:

א. הנני היסוד לאמרי ירלה עתן לתייר חוזה  
אזנה נכונה אוב. נכון לשעבר למהו חכם  
לא במקום או בתי אל תייר חוזה אכל  
על אל אובן מאלין לתייר חוזה יטרסו. לזכרה -  
מה תיירי חוזה בקסטל קול.

זכור לצבין לחילה בזו לתיירי אל הזכו  
→ אטון לתיירי פנים! וזה לקוימי בני.

ב. אמתן הפיקציה ירלה - כדון נחמד לצבין  
לזכור ירלה שגם אל קוד הלואה  
החום לזכו אמתן בזכור ואלו כבו  
ירלה אל מה נכון אל לזכו בקורא לחוב?



2. בהגדרת שתי הפנים בישראל <sup>החורף</sup> ראיתי את כל  
המסלול ~~החדש~~ השלמה במתן - מאתח שלט -  
ובאמצעות קואורדינטיים אלו.

בהגדרת של אביב 2007 עם אפוקס מני אין  
מאונח במתן ואין מיקוב דיאלקטי.

3. ב-2 ההגדרת של אביב 2007 - צפון והקסא  
של רק כעיון מתן הכיוון למה בפיקור. מאתח  
צמח, ישימה, תפוח מאנה של החמ"ת,  
זה שמתן אביב 2007 מאי 98. של  
זה חסר.

~~שתי~~ בלחץ אילו קבוצה אפוקס ארבע  
לפניך אביב ואברה ואני אהבא הארבע  
מאה וקונקורטי - כפי ללחץ ארבע  
על עז האם וניצחיים.

איתן

הגשת התביעה



כנס העשור למועצה לשימור מבנים ואתרי התיישבות

א. מעורבות החמ"ת בעשור האחרון באתרי ראשית ההתיישבות

מטולה	גבעת הקיבוצים
מנחמיה	מחנה המעפילים עתלית
כפר תבור	גשר
מרחביה	חצר כנרת
יחיעם	סג'רה
כלא (עכו) (דרך חל"פ עכו)	

ב. מעורבות החמ"ת משום ההנחה הברורה שההשקעה בשימור מיבנים ואתרים איננה השקעה כלכלית הנושאת עצמה, כמוה כפיתוח טיילות, כמוה כחפירות ארכיאולוגיות.

ג. הניתוח הכלכלי צריך שיתמקד ב- 2 מישורים:

1. הפעלה וניהול מקצועי כדי לכסות הוצאות תפעול לתחזוקה.
2. תרומה כלכלית אזרית בישוב, באזור, במוקד.

ד. פיתוח אתרי ראשית ההתיישבות משתלב במגמת פיתוח התיירות הכפרית שצבר תאוצה ב 5-7 השנים האחרונות ומשלים אותה.

ה. אין להרתע משימוש משני (מבוקר כמובן) במבנים של ראשית ההתיישבות כחדרי אירוח, קיום ארועים פרטיים וכו'. כך ניתן גם למשוך קהלים חדשים ונוספים, לקרב הציבור לנושא להבטיח קיום כלכלי.

1. ויתור על המטרה לת"ר יחידה, מטולה, היקלטי.
2. מצ"ר מטוב והגיוני אלוני אג"ר.
3. היקלטי מטרה קטנה הוטל.
4. מטרה מטרה מטרה... מטרה מטרה מטרה.
5. מטרה מטרה מטרה... מטרה מטרה מטרה.
6. מטרה מטרה מטרה... מטרה מטרה מטרה.
7. מטרה מטרה מטרה... מטרה מטרה מטרה.

מטרה מטרה

מטרה מטרה

pink

only for women use  
only for men use

17.12.25



# המועצה לשימור מבנים ואתרי התיישבות

הממשלה ת"י

ת"י זכום

לדדי הרניק

מנכ"ל החמ"ת

14-12-1995

ירושלים

שלום וברכה,

הנדון: השתתפות החמ"ת בשימור ושיקום אתרי ראשונים

7/12/95  
4532

בדיקה לפגישתנו מה-8/11/95 (אני ממתין עדיין לסיכום הפגישה) להלן הרשימה המצומצמת של האתרים שאנו מצפים לתמיכת החמ"ת לשיקום ושימורם.

בחרנו באתרים לפי הקטריונים הבאים: חשיבות האתר, תרומתו לתירות פנים וחוק, אפשרות לגיוס אמצעים נוספים משלימים ומצב האתר.

1.	גבעת הקיבוצים	מצפים להשתתפות בסך	180,000 ש"ח
2.	עתלית	" " "	150,000 "
3.	סג'רה-אילניה	" " "	250,000 "
4.	ניר עם	" " "	100,000 "
5.	גשר	" " "	150,000 "
6.	נהלל	" " "	150,000 "
7.	רביבים	" " "	150,000 "

האתרים הללו נבחרו מתוך רשימה של 27 אתרי ראשונים העונים לקטגוריות לתירות ויש להם תוכניות פיתוח ושימור.

לכל האתרים הנ"ל יש פרוגרמות לפיתוח. אשלח לכם בהקדם חוברות המכילות הפרוגרמות והתוכניות.

אודה לך אם תאשר לנו את בקשתנו זו.

ב ב ר כ ה

*שלמה הלל*  
יו"ר עמותת

מזכ"ל המועצה לשימור אתרים

העותקים: שלמה הלל, נשיא המועצה לשימור אתרים.  
ויקטור אלברנס.

- מיסרם
- אגודת האדריכלים ומחכני פנים בישראל
- אגף הננו - משרד החינוך
- אגף העתיקות
- ארגון המועצה האזורית
- בית התנועה הקיבוצית
- גוף המדינה
- האגודה לשימור ושקום אתרי תל-אביב
- התאחדות הנאוגרפית
- האיגוד לחינוך סביבתי
- האיגוד הישראלי של אדריכלי נוף
- החברות הכללית של העובדים בארץ ישראל, המרכז לחינוך ולתרבות
- החברה לחקירת ארץ ישראל ועתיקותיה
- החברה להגנת הטבע
- החברה ההיסטורית הישראלית
- המועצה לישראל יפה
- המרכז התקלא
- המרכז לתולדות כח סגן ההגנה
- המועצה הישראלית לארץ ישראל, המחלקה לתרבות הישראלית
- השותפות לשימור אתרים, משרד הפנים
- התאחדות האדריכלים בישראל
- חיים וסביבה
- די יצחק בן צבי
- מועצה תנועת הננו
- סניף לחקר תנועת העבודה
- מנהל סקר קעי ישראל
- מנהל החינוך, משרד הפנים
- מרכז ההסברה
- מרכז השלטון המקומי בישראל
- משרד הבינוי והשכון המנהל לכניסה כפרית וישובים חדשים
- קרן קיימת לישראל
- רשות שמורות הטבע
- רשות הגנים הלאומיים
- תנועת המושבים





# המועצה לשימור מבנים ואתרי התיישבות

יט בחשוון תשנ"ו  
12.11.95  
2990

*Handwritten notes in purple ink:*  
אני מבקש להזכירך כי ביום שלישי 14.11 מתקיים כנס העשור למועצה לשימור אתרים במכון ון ליר בירושלים. אתה משתתף במושב שיעסוק במימד התיירותי - כלכלי של השימור.

לכבוד  
עו"ד דדי הרניק  
מנכ"ל החמ"ת  
ירושלים

שלום רב,

אני מבקש להזכירך כי ביום שלישי 14.11 מתקיים כנס העשור למועצה לשימור אתרים במכון ון ליר בירושלים. אתה משתתף במושב שיעסוק במימד התיירותי - כלכלי של השימור.

אני מבקש שבדבריך תעמוד גם על הנקודות הבאות:

- \* שיתוף הפעולה בין החמ"ת והמועצה לשימור אתרים.
- \* הכנת תוכנית כוללת של אתרי ביקור ומוזיאונים המיועדים לביקור תיירות פנים וחוץ.
- \* אפיון האתרים עפ"י קהלי יעד.
- \* מגמות כלכליות באתרים - מסעדות, חנויות, בתי קפה וכו'.

תודה על שיתוף הפעולה.

ב ב ר כ ה ,

ג/יוסי פלדמן

מזכ"ל המועצה לשימור אתרים.

- מיסרם
- אגודת הארץכלים
- הסתובני צרים בישראל
- אגף הנטיב - משרד התרבות
- אגף העתיקות
- ארגון המועצות הצעירות
- כרית הנוצות הקיסריות
- גוף המרצה
- האגודה לשימור השקט אתרי היסטוריה
- האגודה הניאוגרפת הישראלית
- האיגוד לתכנון סביבתי
- האגודה הישראלית של אדריכלי נוף
- האגודות הכלליות של הנושאים בארץ ישראל. הסתדרות לתיירות ולפרנסה
- החברה להגנת הטבע
- החברה התיירותית הישראלית
- המועצה לישראל יפה
- המרכז התקלאי
- המרכז לתולדות כח מגן הגנה
- הסוכנות היהודית לארץ ישראל, המחלקה להתיישבות היהודית
- השרה לשמירת ארכות הסביבה, משרד הפנים
- התאחדות האיכרים בישראל
- חיים וטוביה
- חוק בן צבי
- כנסת הנוצות הצעיר
- מכון לחקר הנוצות העברית
- מנהל מקרקעי ישראל
- מנהל התכנון, משרד הפנים
- מרכז המספרה
- מרכז השלטון המקומי בישראל
- משרד הכתר והשכון המיוחד לבעיה ספרית וישובים זרשים
- קרן קיימת לישראל
- רשות שמורות הטבע
- רשות הנושאים הלאומיים
- הנוצות המושבים



המועצה לשימור מבנים ואתרי התיישבות, מקוה ישראל 58910 • טל. 03-5059197, פקס. 03-5034828  
החברה להגנת הטבע, רח' השפלה 4 תל אביב 66183 • טל' 03-375063-8, 03-379707, פקס. 03-377695



# המועצה לשימור מבנים ואתרי התיישבות

ה בחשון תשנ"ו

29.10.95

2958

14.11.95

- מיסודים:
- \* אגודת האדריכלים ומתכנני ערים בישראל
- \* אגף הנדסה - משרד החינוך
- \* אגף העתיקות
- \* ארגון המתעצת האזורית
- \* ברית התנועה הקיבוצית
- \* גנזך המדינה
- \* האגודה לשימור ושקום אתרי תל-אביב
- \* האגודה הגיאוגרפית הישראלית
- \* האיגוד לחינוך סביבתי
- \* המרכז הישראלי של א.נ.ק.
- \* ההסתדרות הכללית של העובדים בארץ ישראל המרכז לחינוך ולתיירות
- \* החברה לחקירת ארץ ישראל ועתיקותיה
- \* החברה להגנת הטבע
- \* החברה ההיסטורית הישראלית
- \* המועצה לישראל יפה
- \* המרכז החקלאי
- \* המרכז לתולדות כת מגן, ההגנה
- \* המועצה היהודית לארץ ישראל, המחלקה לתיישבות היהודית
- \* המשרד לשמירת איכות הסביבה, משרד הפנים
- \* התאחדות האיכרים בישראל
- \* חינוך וסביבה
- \* יד ושם, מרכז בן צבי
- \* מועצת תנועת הנוער
- \* מכון לחקר וזנחת העברת
- \* מנהל מוקדני ישראל
- \* מנהל התכנון, משרד הפנים
- \* מרכז ההסברה
- \* מרכז השלטון המקומי בישראל
- \* משרד הבינוי והשבון המיוחד לבניה כפרית וישובים חדשים
- \* קרן קיימת לישראל
- \* רשות שמורות הטבע
- \* רשות הגנים הלאומיים
- \* תנועת המושבים

לכבוד

עו"ד דדי הרניק

מנכ"ל החמ"ת

ירושלים

שלום רב,

אנו מודים על הענותך לקחת חלק בכנס העשור למועצה לשימור מבנים ואתרי התיישבות, שיתקיים בתאריך 14.11.95 במכון ון-ליר בירושלים.

בהתאם לתוכנית שתתפרסם בפנל אשר יעסוק בנושא אתרים היסטוריים כאתרי תיירות - תוכניות מול צרכים, שיתקיים בין השעות 16.30-18.00.

רצ"ב הזמנה.

ב ב ר כ ה ,

ג/יוסי פלדמן

מזכ"ל המועצה לשימור אתרים.





# המועצה לשימור מבנים ואתרי התיישבות

ה אלול תשנ"ה  
31.8.95

החברה הפמלתית לתעודות  
**תעוד נכוס**  
 04-5-1355  
 לכוזד  
 ח"ב צבי בכניק  
 זנל המל"ל

Handwritten notes: 11.9.95, with arrows pointing to the date and other parts of the document.

שלום רב,

הנדון: כנס לציון עשור למועצה לשימור מבנים ואתרי התיישבות  
14.11.95 בירושלים

הכנס השנתי של המועצה לשימור מבנים ואתרי התיישבות, לציון עשור  
לפעולתה, יתקיים בתאריך 14.11.95 בירושלים.

מגמת הכנס, בחינת עשור של פעילות המועצה לשימור אתרים בארץ,  
והתווית דרכי פעולה לעתיד.  
אנו פונים ומבקשים שתשא/י דברים בתחום פעילותך ותרומתך לקידום  
פעולות השימור בארץ.  
נודה לתשובתך החיובית.

אנו מתנצלים על פניותינו הקודמות בנדון בהם הוצעו תאריכים אחרים  
לכינוס. מסיבות טכניות נאלצנו לדחות הכינוס ל-14.11.95.  
אנו מקווים לשיתוף פעולה.

בברכה  
חמי נכנסין  
ק' יוסי פלדמן

מזכ"ל המועצה לשימור אתרים

- מיסודם:
- אגודת האדריכלים ומתכנני ערים בישראל
- אגף הנדסה - משרד החינוך
- אגף העתיקות
- אגף המעצמות האזוריות
- כרית התנועה הקיבוצית
- גוף המדינה
- האגודה לשימור ושקום אתרי-תל-אביב
- האגודה הניאוגרפית הישראלית
- יד להכנת סביבתי
- האגודת הישראלית של אדריכלי נוף
- ההסתדרות הכללית של העובדים בארץ ישראל. המרכז לחינוך ולתרבות
- החברה לחקירת ארץ ישראל ועתיקותיה
- החברה להגנת הטבע
- החברה היסטורית הישראלית
- המועצה לישראל יפה
- המרכז החקלאי
- המרכז לחלודות כח מגן ההגנה
- המוסדות היהודית לארץ ישראל, המחלקה להתיישבות היהודית
- השרות לשמירת איכות הסביבה. משרד הפנים
- התאחדות האיכרים בישראל
- הסביבה
- די יצחק בן צבי
- מועצת הנדסה הנדסה
- מכון לחקר תנועת העבודה
- מנהל מקרקעי ישראל
- מנהל התכנון. משרד הפנים
- מרכז ההסברה
- מרכז השלטון המקומי בישראל
- משרד הביטוי והשכון המנהל לבניה כפרית וישובים חדשים
- קרן קיימת לישראל
- רשות שמורות הטבע
- רשות הגנים הלאומיים
- תנועת המושבים







החברה  
הממשלתית  
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

לפניי  
אשר  
תחת  
ההגנה

תאריך 28/6/95

אל 93  
מאת אילן

הנדון: תלמי 96- קבוצת הקיבוצים

בהנחת התלמי 96- חסרה ט  
התייחס א מולדא לשימוע ארטיס (פוט)  
למארי קלנר (וגרי כניא) לאינם ילכו  
אל מולדא.

קבוצת הקיבוצים הוא פרוייקט יפה  
אלן קה ומצניין. הביטוח בו - לאנא קס  
לשכרבים במימון - נעלה בספר נאמן  
ומקצועי.

השלב הבא בביטוח האלם הוא  
לנוסע ממנה גפרי האוט הילן לשימוע



החברה  
הממשלתית  
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

תאריך \_\_\_\_\_

אל \_\_\_\_\_

מאת \_\_\_\_\_

הנדון: \_\_\_\_\_

רב רפ"ג ארזניק קטן בשלל החלום  
ואולם רב רפ"ג ארזניק אהרן,  
אינדיס, הסגנה וכו'.

אני מציע להקציב 96

300,000 ₪ לאגד ובהנחה של 15%

מאל הפרינקט.

איתן

הסג: זניה

צויע



אתת בע"מ, נהול פרויקטים

ירושלים, ל' בשבט התשנ"ה  
31 בינואר 1995

לכבוד  
מר דדי הרניק  
מנכ"ל החברה הממשלתית לתיירות  
רח' קרן היסוד 36  
ירושלים

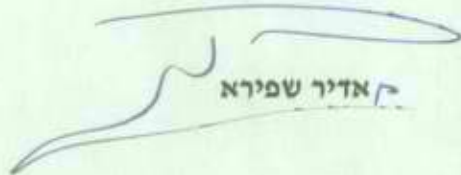
שלום וברכה,

הנדון: אתרי התיישבות ואתרים לאומיים - סיכום שלב א'

לפי בקשתך מצ"ב 10 עותקים של הדו"ח.

אנו מודים על אישורך לעבור לשלב ב' של העבודה וממתינים לקבלת הזמנת העבודה.

בברכה,



אדיר שפירא

העתק: גבי אסתי דרורי  
מר אלי חזות

ב/740

ירושלים, כ"ד בטבת התשנ"ה  
27 בדצמבר 1994

לכבוד  
מר דדי הרניק  
מנכ"ל החברה הממשלית לתיירות  
ירושלים

שלום וברכה,

### הנדון: אתרי התיישבות

בהמשך לבקשתך להלן עלות הפקת החוברת סיכום שלב א'.

- א. 25 עותקים - 2,500 ש"ח.  
ב. 10 עותקים - 1,400 ש"ח.

המחיר כולל 4 דפי צבע, כ- 90 עמודים שחור לבן, הדפסה וכריכה.

נא אישורך.

בברכה,



אדיר שפירא

ב/607

ירושלים, י"ח בטבת התשנ"ה  
21 בדצמבר 1994

לכבוד  
מר דדי הרניק, מנכ"ל  
החברה הממשלתית לתיירות  
רח' קרן היסוד 36  
ירושלים

שלום וברכה,

## הנדון: אתרי התיישבות

1. אנו עדיין ממתנינים לאישור ההדפסה של הדו"ח לסיכום שלב א' של הפרוייקט.
2. אנא, הודיעני גם מספר העותקים המבוקש.

ב ב ר כ ה ,

  
ג / אדיר שפירא

ב/580

~~70,000~~  
~~48,616~~

70,000      6,250  
48,616      2,125

70,000

70,000

53,000 - 34      1,000      6,250  
78,000 - 34      2,125      6,250

ישיבת  
א"ת  
מ"ב



ירושלים, כ"ז בכסלו התשנ"ה  
30 בנובמבר 1994

לכבוד

מר דדי הרניק

מנכ"ל החברה הממשלתית לתיירות

ירושלים

א.נ.,

הנדון: פרויקט אתרי התיישבות - הצעה לשלב ב'

1. בהמשך להצעתנו המקורית ולאור הנתונים והמסקנות שנאספו בשלב א', אני מתכבד להגיש לך הצעה מעודכנת של תוכנית העבודה שתבוצע על ידנו בשלב ב' והצעת שכר טירחה, כמפורט להלן:

1.1 שיטת העבודה

- 1.1.1 ריכוז מסקנות הסקר והנתונים הכלכליים ובדיקת אפשרויות שיתוף הפעולה בין הגורמים השונים.
- 1.1.2 הכנת תוכנית עבודה מפורטת בנוגע לדרך והשיטה לארגון ואופן הפעולה של "הרשת הארצית" ומטה הרשת שיעמוד בראשה. ליווי וסיוע רצוף לרשת בבחינת השילוב המתאים בין תצוגה, הפעלה, תשתית ותיירותית, תוכנית שיווק ופרסום ופעילויות כלכליות.
- 1.1.3 על בסיס המלצות הסקר הפיזי שנערך בשלב א' ובהתאם למטרות העבודה תינתן המלצה על בחירת 10 אתרים ראשוניים לביצוע במסגרת הפיילוט של הפרוייקט.
- 1.1.4 ליווי והנחיית תוכנית הפיתוח של אתרים המבוצעת על ידי המועצה לשימור מבנים ואתרי התיישבות במימון הח.מ.ת. לצורך הכנת האתרים לקליטת תיירים בהתאם למסקנות ולהמלצות שהופקו משלב א'.
- 1.1.5 הדגמה רעיונית-כללית של תצוגה והפעלה בשלושה אתרים נבחרים לפי המלצות הסקר והמתכנן הרעיוני.

1.1.6 סיכום ההמלצות בדו"ח מסכם והבאת מסגרת הפרוייקט לאישור הגורמים המתאימים בחמ"ת, תוך הצגת תוכנית העבודה והתקציב להמשך הטיפול בפרוייקט.

1.2 לוח זמנים

משך העבודה בשלב ב' תהיה כ- 100 עד 120 ימי עבודה.

1.3 צוות ועלויות

1.3.1 מנהל הפרוייקט - יועץ בכיר

90 ש"ע X 164.20 ש"ח 14,778 ש"ח

1.3.2 גאוגרף - יועץ בכיר א'

250 ש"ע X 147.00 ש"ח 36,750 ש"ח

1.3.3 יועץ כלכלי - יועץ בכיר ב'

70 ש"ע X 102.00 ש"ח 7,140 ש"ח

1.3.4 מתכנן רעיוני - יועץ בכיר

120 ש"ע X 164.20 ש"ח 19,704 ש"ח

-----  
78,372 ש"ח

סה"כ לשלב ב':

המחירים תואמים את תעריפי החשב הכללי ונכונים לתאריך עדכון 1.10.94.

1.4 בנוסף ישולמו על-ידכם, הוצאות נסיעה ואשל, העתקת אור, צילומי צבע והדפסת הדו"חות והסיכומים.

לתמורה המבוקשת יש להוסיף מע"מ, כחוק.

נשמח להתכבד בהזמנתכם לביצוע שלב ב', כמוסכם.

בברכה,

אדיר שפירא





אתת בע"מ, נהול פרויקטים

טל: 03-6892233, פקס: 03-6991511

ירושלים, 17 בינואר 1994

לכבוד  
ד"ר הרניק - מנכ"ל  
החברה הממשלתית לתיירות  
ירושלים

..J.A

הנדון: אתרי התישבות - פרויקט תיירותי

בהמשך להצעתנו מיום 29.12.93 ולפגישה בה קיימנו דיון בנושא  
אנר מתכבדים להגיש את הצעת התקציב לשלבים הראשונים של  
העבודה ופרוט המשימות שיבוצעו בכל שלב כניגוד מהתכנית הכללית  
שאושרה על-ידיך באופן עקרוני:

1. שלבי העבודה ולוח-זמנים:

1.1 שלב א'

- 1.1.1 ביצוע סקר פיזי של פוטנציאל האתרים. ביקור בכל אחד מהאתרים. בחינת האתר. בחינה סטטוטורית, איסוף נתונים תפעולים באט קיימים.
- 1.1.2 בחינת תאום ואפשרות שיתוף הפעולה עם גורם מקומי - מפעיל והמלצה על דרך שיתוף הפעולה המוצע.
- 1.1.3 איסוף נתונים על מספרי מבקרים פוטנציאליים. בחינה ראשונה של עלויות ונפעוליות ובחינה ראשונה של המסגרת הכלכלית המוצעת לפרויקט.

1.2 לוח זמנים לשלב א'

100 עד 120 יום מתחילת העבודה.

1.3 צוות ועלויות:

1.3.1 מנהל הפרויקט: יועץ בכיר (מנהל החברה).  
סה"כ 150 שעות (4-3 חוד') x 145.60 ש"ח = 21,840 ש"ח

1.3.2 יועץ כלכלי: יועץ בכיר א'.  
סה"כ 100 שעות x 130.40 ש"ח = 13,040 ש"ח

1.3.3 גאוגרף: יועץ א'.  
בהערכה סקירה של כ-40-30 אתרים כ- 12 שעות לאתר.  
סה"כ 420 שעות x 67.40 ש"ח = 28,308 ש"ח

1.3.4 שרטוט/טכנאי: יועץ נכיר ב'.  
סה"כ 80 שעות x 90.40 ש"ח = 7,232 ש"ח  
סה"כ 70,420 ש"ח

א"י  
(א) (א) (א)  
מ

צוות  
עלויות  
סה"כ  
70,420



## אתת בע"מ, נהול פרוייקטים

טל: 03-6992233, פקס: 03-6991511

### 1.4 שלב ב':

1.4.1 ריכוז מסקנות הסקר. הנתונים הכלכליים ואפשרויות שיתוף הפעולה. המלצה על בחירת 10 אתרים ראשוניים לביצוע מסגרת הפיילוט של הפרוייקט.

1.4.2 בחינת אלטרנטיבות והכנת מסגרת העבודה והפעילות הכוללת של "מטוה - חדשת". קביעת דרכי התפעול, הפעילות השוטפת. דרכי השיווק. שיטות העבודה. האפשרויות הכלכליות של האתרים עצמם, תוך קביעת מתכונת שיתוף הפעולה עם הגורם המקומי.

1.4.3 סיכום ההמלצות בדו"ח מסכם לשלבים א' ו- ב' והבאת מסגרת הפרוייקט לאישור הגורמים המתאימים בח.מ.ת תוך הצגת תוכנית העבודה והתקציב להמשך הפועל בפרוייקט.

### 1.5 לוח זמנים לשלב ב':

80-90 יום מסיום שלב א'.

### 1.6 צוות ועלויות:

1.6.1 מנהל הפרוייקט: יועץ בכיר.  
סה"כ 80 שעות X 145.60 ש"ח = 11,648.7 ש"ח

1.6.2 יועץ כלכלי: יועץ בכיר א'.  
סה"כ 50 שעות X 130.40 = 6,520 ש"ח

1.6.3 גאוגרף: יועץ א'.  
סה"כ 200 שעות X 67.40 = 13,480 ש"ח

1.6.4 יועץ אדריכלי/מתכנן שיקום: יועץ בכיר.  
סה"כ 120 שעות X 145.60 ש"ח = 17,472 ש"ח

1.6.5 שרטוט/מתכנן: יועץ בכיר ב'.  
סה"כ 50 שעות X 90.40 = 3,616 ש"ח

סה"כ שלב ב' 52,736 ש"ח



אתת בע"מ, נהול פרויקטים

70: 03-6992233, פקס: 03-6991511

## 2. דיכונן תקציב

- 2.1 כח אדם:  
 שלב א' (לפי פרוט לעייל) 100-120 יום 70,420 ש"ח  
 שלב ב' (לפי פרוט לעייל) 80-90 יום 52,736 ש"ח  
 טה"כ 123,156 ש"ח
- 2.2 הוצאות ומע"מ:  
 העתקות שמש, מסמכים, צילומי מסמכים, הפקת חוברת מסכמת (שחור לבן או צבע), הוצאות נסיעה ואש"ל ישולמו ע"י המזמין לפי דיווח ובהתאם לתעריף.
- 2.3 בסיס התעריף:  
 שכר העבודה נקבע בהתאם לתשומות העבודה לפי תעריף שעות עבודה במשרדי ממשלה. יועצים-מתכננים, לחודשים אוקטובר - דצמבר 1993. השכר יעודכן בהתאם לתעריף לפי מועד הביצוע.
- 2.4 התעריפים אינם כוללים מע"מ ולפיכך יצורה לכל חשבונית סך המע"מ שיהיה בתוקף בעת הגשת כל חשבונית.

## 3. המשך העבודה לפי התכנית מוצעת

3.1 בהמשך למכתבנו מיום 29.12.93 ולטיכומנו, הצעת התקציב תהיה לשלבים א' ו-ב' בלבד, (טעיף 3.2, 3.1, ו-3.3 במכתבנו הנ"ל) כשפרוט התקציב להמשך העבודה יעשה במהלך ביצוע שלב ב' של העבודה. כאמור, שלב ג' יכלול תיכנון פיזי, תכנון תפעולי ואירגוני של 8-10 ימים וכן תיכנון מפורט והתחלת הפעלה של "מטה-רשת האתרים".

3.2 נשמח לקבל אישורכם לתחילת ביצוע העבודה.

בברכה

אדיר שפירא

הרניק

אתרי התיישבות  
שלב ב'

- א. הצעה א'
1. ריכוז מסקנות הסקר, הנתונים הכלכליים ואפשרויות שיתוף הפעולה, המלצה על בחירת 10 אתרים ראשונים לביצוע מסגרת הפיילוט של הפרוייקט.
  2. בחינת אלטרנטיבות והכנת מסגרת העבודה והפעילות הכוללת של "מטה-הרשת". קביעת דרכי התיפעול, הפעילות השוטפת, דרכי השיווק, שיטות העבודה, האפשרויות הכלכליות של האתרים עצמם, תוך קביעת מתכונת שיתוף הפעולה עם הגורם המקומי.
  3. סיכום ההמלצות בדו"ח מסכם לשלבים א' ו-ב' והבאת מסגרת הפרוייקט לאישור הגורמים המתאימים בחמ"ת תוך הצגת תוכנית העבודה והתקציב להמשך הטיפול בפרוייקט.
  4. לוח זמנים לשלב ב':  
80-90 יום מסיום שלב א'.
- ב. הצעה ב':
1. ריכוז מסקנות הסקר והנתונים הכלכליים ובדיקת אפשרויות שיתוף הפעולה בין הגורמים השונים.
  2. הכנת תוכנית עבודה מפורטת בנוגע לדרך והשיטה לארגון ואופן הפעולה של "הרשת הארצית" ומטה הרשת שיעמוד בראשה. ליווי וסיוע רצוף לרשת בבחינת השילוב המתאים בין תצוגה, הפעלה, תשתית תיירותית, תוכנית שיווק ופרסום ופעילויות כלכליות.
  3. על בסיס המלצות הסקר הפיזי שנערך בשלב א' ובהתאם למטרות העבודה תינתן המלצה על בחירת 10 אתרים ראשונים לביצוע במסגרת הפיילוט של הפרוייקט.
  4. ליווי והנחיית תוכנית הפיתוח של אתרים המבוצעת על ידי המועצה לשימור מבנים ואתרי התיישבות במימון החמ"ת לצורך הכנת האתרים לקליטת תיירים בהתאם למסקנות ולהמלצות שהופקו משלב א'.
  5. הדגמה רעיונית-כללית של תצוגה והפעלה בשלושה אתרים נבחרים לפי המלצות הסקר והמתכנן הרעיוני.
  6. סיכום ההמלצות בדו"ח מסכם והבאת מסגרת הפרוייקט לאישור הגורמים המתאימים בחמ"ת, תוך הצגת תוכנית העבודה והתקציב להמשך הטיפול בפרוייקט.
  7. לוח זמנים  
משך העבודה בשלב ב' תהיה כ- 100 עד 120 ימי עבודה.
  - ג. השוואה בין ההצעות  
בהצעה ב' יש תוספת של סעיפים 4,5.

ה' תש"מ

## ד. הצעת מחיר

<u>הצעה ב' (תעריפי השכ"ל 10/94)</u>		<u>הצעה א' (תעריפי השכ"ל 10/93)</u>	
1. מנהל פרוייקט - יועץ בכיר	14,778 ש"ח	1. מנהל פרוייקט - יועץ בכיר	11,648 ש"ח
= 90 שעות X 164.20 ש"ח =		= 80 שעות X 145.60 ש"ח =	
2. גיאוגרף - יועץ בכיר א'	36,750 ש"ח	2. גיאוגרף - יועץ א'	13,480 ש"ח
= 250 שעות X 147 ש"ח =		= 200 שעות X 67.40 ש"ח =	
3. יועץ כלכלי - יועץ בכיר ב'	7,140 ש"ח	3. יועץ כלכלי - יועץ בכיר א'	6,520 ש"ח
= 70 שעות X 102 ש"ח =		= 50 שעות X 130.40 ש"ח =	
4. מתכנן רעיוני - יועץ בכיר	19,704 ש"ח	4. יועץ אדריכלי/מתכנן שיקום יועץ בכיר	17,472 ש"ח
= 120 שעות X 164.20 ש"ח =		= 120 שעות X 145.60 ש"ח =	
		5. שרטט/טכנאי - יועץ בכיר ב'	3,616 ש"ח
		= 40 שעות X 90.40 ש"ח =	
-----		-----	
סה"כ 78,372 ש"ח		סה"כ 52,736 ש"ח	

ירושלים, כ"ז בכסלו התשנ"ה  
30 בנובמבר 1994

לכבוד

מר דדי הרניק

מנכ"ל החברה הממשלתית לתיירות

ירושלים

א.נ.,

**הנדון: פרויקט אתרי התיישבות - הצעה לשלב ב'**

1. בהמשך להצעתנו המקורית ולאור הנתונים והמסקנות שנאספו בשלב א', אני מתכבד להגיש לך הצעה מעודכנת של תוכנית העבודה שתבוצע על ידינו בשלב ב' והצעת שכר טירחה, כמפורט להלן:

1.1	שיטת העבודה
1.1.1	ריכוז מסקנות הסקר והנתונים הכלכליים ובדיקת אפשרויות שיתוף הפעולה בין הגורמים השונים.
1.1.2	הכנת תוכנית עבודה מפורטת בנוגע לדרך והשיטה לארגון ואופן הפעולה של "הרשת הארצית" ומטה הרשת שיעמוד בראשה. ליווי וסיוע רצוף לרשת בבחינת השילוב המתאים בין תצוגה, הפעלה, תשתית תיירותית, תוכנית שיווק ופרסום ופעילויות כלכליות.
1.1.3	על בסיס המלצות הסקר הפיזי שנערך בשלב א' ובהתאם למטרות העבודה תינתן המלצה על בחירת 10 אתרים ראשוניים לביצוע במסגרת הפיילוט של הפרוייקט.
1.1.4	ליווי והנחיית תוכנית הפיתוח של אתרים המבוצעת על ידי המועצה לשימור מבנים ואתרי התיישבות במימון הח.מ.ת. לצורך הכנת האתרים לקליטת תיירים בהתאם למסקנות ולהמלצות שהופקו משלב א'.
1.1.5	הדגמה רעיונית-כללית של תצוגה והפעלה בשלושה אתרים נבחרים לפי המלצות הסקר והמתכנן הרעיוני.

1.1.6 סיכום ההמלצות בדו"ח מסכם והבאת מסגרת הפרוייקט לאישור הגורמים המתאימים בחמ"ת, תוך הצגת תוכנית העבודה והתקציב להמשך הטיפול בפרוייקט.

1.2 לוח זמנים

משך העבודה בשלב ב' תהיה כ- 100 עד 120 ימי עבודה.

1.3 צוות ועלויות

	1.3.1	מנהל הפרוייקט - יועץ בכיר	90 ש"ע X 164.20 ש"ח
14,778 ש"ח			
	1.3.2	גאוגרף - יועץ בכיר א'	250 ש"ע X 147.00 ש"ח
36,750 ש"ח			
	1.3.3	יועץ כלכלי - יועץ בכיר ב'	70 ש"ע X 102.00 ש"ח
7,140 ש"ח			
	1.3.4	מתכנן רעיוני - יועץ בכיר	120 ש"ע X 164.20 ש"ח
19,704 ש"ח			
-----			
78,372 ש"ח		סה"כ לשלב ב':	

המחירים תואמים את תעריפי החשב הכללי ונכונים לתאריך עדכון 1.10.94.

1.4 בנוסף ישולמו על-ידכם, הוצאות נסיעה ואשל, העתקת אור, צילומי צבע והדפסת הדו"חות והסיכומים.

לתמורה המבוקשת יש להוסיף מע"מ, כחוק.

נשמח להתכבד בהזמנתכם לביצוע שלב ב', כמוסכם.

בברכה,

אדיר שפירא



אתת בע"מ, נהול פרויקטים

תל-אביב טל: 03-6992233, פקס: 03-6991511

ירושלים טל: 02-233966, פקס: 02-234536

הודעת פקסימיליה

סה"כ 4 עמודים כולל עמוד זה.

תאריך פקס: 23/

את

אל:

אזיז כהן

מאת:

אלה הכ!

גם > הצעות האטאני

לצנין אזיז היזכר האלקטרוני

לקהן.

כניסו א. ז. ג.





החברה  
הממשלתית  
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים, 10 בנובמבר 1994  
מספרנו: 729

לכבוד  
פורום צוות

הנדון: סדר יום לישיבת צוות יום א' 13.11.94

הנכם מוזמנים להשתתף בישיבת צוות, הישיבה תתקיים ביום א' 13.11.94 שעה 13.00 בחדר הישיבות.

13.00 - דיווח מנכ"ל

14.00 - אתרי התיישבות ואתרים לאומיים פרויקט תיירותי מיוחד שלב א' - סקר פיזי - התכנית תוצג ע"י אדיר שפירא.

- שונות

במרכה,  
בן ארי  
אתר דרעי



# אתרי התיישבות ואתרים לאומיים

## פרויקט תיירותי מיוחד

### שלב א' - סקר פיזי

מוגש

## לחברה הממשלתית לתיירות

# טיוטא

## תקציר, סיכום ומסקנות

חברת אתת נתבקשה וקיבלה על עצמה לפי הזמנת הח.מ.ת לבדוק את הפוטנציאל והאפשרות להפעלת רשת של אתרים לאומיים, שישמשו כאטרקציה נוספת לתיירות פנים וחוץ. לשם כך ערכה החברה סקר ובדיקה כללית באתרים נבחרים ברחבי הארץ.

מטרת הבדיקה היא:

1. לאתר בכל אתר את הפוטנציאל התיירותי הטמון בו.
  2. לבחון את מצבם הקיים של האתרים מבחינות שונות כמו: תיפעול ואחזקה, פעילות כלכלית, תצוגה ואפשרות תיאום פעולה עם גורם מקומי.
- על בסיס הממצאים והמסקנות שהעלתה הבדיקה לבחון ולהמליץ על דרכי פעולה וקביעת תחומי טיפול ואחריות שיביאו:

- לניצול אופטימלי של פוטנציאל התיירות באתרים והבאתם למעמד של אתרים תירותיים פעילים ורווחיים, שישמשו כאטרקציה תיירותית.
- לשיתוף פעולה בין הגורמים השונים הקשורים בהפעלת האתרים.

ההמלצות בשלב א' של העבודה הן כלליות ומתייחסות אל הנושא כולו ואל נושאים הקשורים אל חלק מהאתרים הנבחרים.

בשלב ב' של העבודה תינתנה גם המלצות ויידונו אמצעים, המתייחסים לאתרים הספציפיים. מתוך הממצאים והמסקנות של סקר "אתרי התיישבות ואתרים לאומיים בישראל" עולה בברור העדיפות והדחופות בצורך לפעול למען "החייאת" האתרים בארץ.

"החייאת" האתרים תהפוך רבים מהם למוקדי משיכה תיירותיים ותאפשר קיומם הכלכלי באופן עצמאי ובאופן שיתרום למקום ולאזור בו הם ממוקמים.

בשנים האחרונות התפתחה מודעות גבוהה ביחס לצורך בשימורם של האתרים, כתוצאה מפעילות גופים ואישי ציבור.

ארוכה היא רשימת הגופים הפועלים למען מטרה זו ואנו ננסה למנות חלק מהם כמו:

- החברה הממשלתית לתיירות.
- המועצה לשימור אתרים.
- משרדי ממשלה כמו: משרד התיירות, משרד החינוך, משרד הפנים, משרד השיכון, משרד הביטחון.
- רשויות וחברות כמו: רשות הגנים הלאומיים, רשות שמורות הטבע, החברה להגנת הטבע, קרן קיימת לישראל, הרשות לפיתוח הנגב, מינהל מקרקעי ישראל.
- מועצות מקומיות, מועצות אזוריות, עיריות.
- עמותות מקומיות ועמותות אזוריות - ציבוריות ופרטיות.
- צה"ל, מוזיאונים וספריות.
- חברות פרטיות ואזרחים.

זרת הגופים השונים - כשכל אחד מהם בוחן את הנושא מהיבט אחר - מתבטאת במתן תקציבים, תמיכות, ייעוץ ופעילות בשטח עצמו.

במקביל למודעות הקיימת לשימור האתרים, קיימת גם התעוררות לגבי המודעות לפוטנציאל הכלכלי של האתרים. יחד עם זאת, נראה כי קיימת תופעה של שימור למטרת שימור ולמען מטרת חינוכיות, בלי להתחשב בצרכים התיירותיים והתפעוליים של האתרים והמבקרים בהם.

באופן כללי, מעלים ממצאי ומסקנות הבדיקה, בשלב א' של העבודה, סדרה של בעיות המתייחסות בעיקר לתפקוד התיירותי של האתרים. הפוטנציאל הטמון בחלק מהאתרים הוא גדול מאוד וגם התשתית הקיימת בחלק מהאתרים טובה ואינה מחייבת השקעות גדולות בשינויים ושיפורים.

האתרים הנדונים בעבודה זו הם אתרים מסוג "המוזיאון הפתוח", אך, ברוב האתרים חסרה החשיבה והמודעות ה"תיירותית" בכל הקשור לדרך ההפעלה, הטיפול במבקרים בכלל ובתיירים מחו"ל, באתרים מסוג זה בפרט.

#### הנושאים הבעייתיים הם:

- דמיון בתצוגה בין האתרים השונים.

- הפעלה ופעילות בלתי קריאטיבית ואטרקטיבית.

- חוסר הבלטה של ייחודיות האתר.

- היעדר פעילות כלכלית.

- היעדר מערכת פרסום ושיווק.

מעבר למטרה החינוכית שלהם מיועדים האתרים יש לתת למבקר הזדמנות ללמוד את הנושאים שהאתר מייצג דרך האווירה שהאתר מייצר, בסוג כזה של מוזיאון.

המבקר והתייר צריכים לחוות, להרגיש ולהוות חלק מההתרחשות בעבר, בזמן ביקורם באתר בהווה.

כדי להגיע לחוויה תיירותית חייבים האתרים המתאימים להבליט את הייחודיות שבהם וליצור מצבים ואפקטים ייחודיים נוספים המתאימים למקום.

הדגשת ייחודם של האתרים תתרום לרמת האטרקטיביות שלהם ולהעלאת מספר המבקרים, משך שהייה ומספר הביקורים החוזרים באתר. כמו כן, יגדל פלח תיירות החוץ באופן משמעותי. המצב באתרים כפי שהוא היום, אינו מאפשר ביקור חווייתי וברמה המתאימה לדרישות התיירות המתפתחת בארץ ובעולם.

הדבר נובע, בין היתר, מהגישה המסורתית שיש לשמר את האתרים בצורה האוטנטית ביותר, אך בלי לערב פעילות שהיא "זרה" לגישת התצוגה המוזיאולית המסורתית.

הצפיפות הגיאוגרפית הגבוהה של אתרי ההתיישבות בצפון הארץ והדמיון בצורת התצוגה גורמים לכך שמבקרים מסתפקים בביקור באתר אחד בלבד וודאי שאינם טורחים לחזור לאתר שנית.

באופן כללי נראה כאילו כל אחת מהתצוגות יכולה לעבור מאתר לאתר בלי קשר לשמו ומקומו.

כתוצאה מכך מתפתחת גישה שלילית של מבקרים האומרת: "היינו באחד - היינו בכלם".

היום, ברוב האתרים למעלה מ- 50% מהמבקרים באתרים הם תלמידים. כתוצאה, מכוונת האוריינטציה של האתרים בהתאם והם מתאימים עצמם בעקר לקהל התלמידים.

שינוי באוריינטציה והכוונת משאבים גם לקהלי יעד אחרים כמו: בודדים ומשפחות- תיירות פנים וחוץ תביא, ללא ספק, לתוספת ניכרת במספר המבקרים באתרים. בעקבות השינויים המומלצים,

לאור המגמות החדשות בהרגלי "הצריכה- התיירותית" ובהתאם לנתונים המספריים הקיימים והחזויים אנו מניחים שבאתרים הנבחרים, יוכל מספר המבקרים בטווח 5 השנים הקרובות.

בעיות התיפעול, האחזקה, הפרסום והשיווק וחוסר האוריינטציה התיירותית של האתרים הביאו רבים ממנהלי האתרים וחברי העמותות המקומיות למסקנה שהמצב מחייב התארגנות שונה. ההתארגנות המוצעת מבוססת על הקמת "רשת-ארצית" של אתרים פעילים בשיטת "המוזיאון-הפתוח". הדבר יעשה תוך שיתוף פעולה עם גורמים מקומיים, אזוריים וארציים אשר ישקיעו ויתפעלו את האתרים. "הרשת הארצית" ובראשה "מטה-הרשת" ישימו לפנייהם למטרה לדאוג להמשך קיומם של האתרים, פיתוחם ושיווקם.

ראייה כוללת וטיפול בקני"מ ארצי מעבר לטיפול המקומי והאזורי, יאפשרו לאתרים להנות מהשילוב של שמירה על רמת השירותים והפעילות באתרים יחד עם קיום אוטונומיה מלאה בפעילות. כאמור, רבים הם הנושאים היכולים לקבל פתרון ברמה המקומית והאזורית, אך מספר נושאים קריטיים כמו הפרסום והשיווק לא יתרוממו מעל הרמה הממוצעת אם לא יקבלו טיפול ברמה גבוהה ומנקודת מבט כוללנית.

בשלב ב' של העבודה יפורטו בתכנית עבודה מפורטת הדרך והשיטה לארגון ואופן הפעולה של "הרשת-הארצית" ומטה-הרשת שיעמוד בראשה ויבחננו: דרכי שיתוף הפעולה בין הגורמים השונים והדרך לשילוב מתאים בין: תצוגה, הפעלה, תשתית תיירותית, תוכנית שיווק ופרסום ופעילות כלכלית.

במסגרת זו ובשלב זה של העבודה, ילווה צוות התכנון בחברת אתרים שפיתוחם נעשה ע"י המועצה לשימור מבנים ואתרי התיישבות, במימון הח.מ.ת. כמו: עתלית, סגירה, גבעת הקיבוצים ומקוה-ישראל.

חברת אתרים תהיה שותפה לפיתוח האתרים כנציגת הח.מ.ת. ותלווה אותו בכל הנושאים הקשורים בפיתוח האימפקט התיירותי והכלכלי של האתרים, בהתאם למסקנות וההמלצות המופיעות בעבודה זו.

על בסיס המלצות הסקר הפיזי שנערך בשלב א' של העבודה ובהתאם למטרות העבודה, יבחרו 10 אתרים ראשונים - מובילים אשר יכללו בתוכנית פיילוט של הפרוייקט בשלב הבא - שלב ב' של העבודה.

בתוכנית הפיילוט תעשה גם הדגמה רעיונית-כללית של תצוגה והפעלה בשלושה אתרים נבחרים, לפי המלצות הסקר ומתכנן רעיוני.

\* \* \*



6. המלצות



## 6. המלצות

### 6.1 כללי

ההמלצות בשלב א' של העבודה, הינן המלצות כלליות המתייחסות אל הנושא כולו ואל נושאים הקשורים ברוב או בחלק ניכר של האתרים.

בשלב ב' של העבודה תינתנה גם המלצות ויידונו אמצעים המתייחסים לאתרים הספציפיים.

מתוך הממצאים והמסקנות של סקר "אתרי התיישבות ואתרים לאומיים בישראל" עולה בברור העדיפות והדחיפות בצורך לפעול למען החייאת האתרים בארץ.

החייאת האתרים תהפוך רבים מהם למוקדי משיכה תיירותיים ותאפשר קיומם הכלכלי באופן עצמאי ובאופן שיתרום למקום ולאזור בו הם ממוקמים.

כדי למשוך מבקרים לאתרים יש, ראשית דבר, לדאוג לקיום נאות של המוצר, אך לא די בכך.

מניתוח הממצאים עולה כי קיימים מספר כללים בסיסיים לגבי אופן משיכת תיירות חוץ ופנים לאתרים.

סדר חשיבות הכללים אינו חד משמעי ומשתנה ממקום למקום.

באופן כללי ניתן לאמר שיש לפעול באופן מקביל ליצירת יוזמות כדי להשיג את המטרות.

• האתר - תצוגה הפעלה, פעילות כלכלית ואחזקה.

• מודעות מראש לקיום האתר - פרסום ושיווק.

• מיקום האתר.

• מגוון האפשרויות באזור.

• מגוון הפעילויות והשרותים באתר.

### 6.2 "המוצר" - תצוגה ופעילות באתר

ההתייחסות הבסיסית של עבודה זו היא אל "המוצר" דהיינו האתר.

האתרים שנסקרו הם כאמור אתרים מסוג "המוזיאון-הפתוח".

רבים מהאתרים הפועלים היום, פועלים עדיין במתכונת של מוזיאון-סגור.

"מוזיאון-פתוח" המקיים אווירה מתאימה, בעזרת תצוגה מתאימה והפעלה נכונה של

המבקרים לסוגיהן, היא חוויה למבקר.

השינוי בגישה והמעבר לפעילות של "מוזיאון-פתוח" בכל האתרים, תמנע את המצב

הקיים שבו מסתפקים המבקרים והתיירים בביקור קצר באתר אחד במוצע, המייצג

בשבילם את כל האתרים.

יש לשרש את העקרון הקיים של: "כבר היינו, ראינו והבנו את הפרינציפ".

על-ידי הדגשת ייחודם של האתרים ניתן לגרום להעלאת מספר המבקרים, משך השהייה

ומספר הביקורים החוזרים באתר.

כמו כן, ניתן להגדיל את פלח תיירות החוץ באופן משמעותי.

התצוגה והפעילות באתרים חייבים להכניס את המבקרים לאוירה מיוחדת ואוטנטית. מבקר יספוג את אוירת המקום בצורה כזו שהוא יחזור שנים אחורה ויהפוך חלק מהמקום.

כדי ליצור אוירה כזו ולחוות את המקום יש למצוא דרכים לשמר ולשמור את המוצגים כמוצגים מוזיאליים ויחד עם זאת: לתת למבקר אפשרות למגע אינטראקטיבי עם המוצגים.

ליצור פעילות קבועה ומתמשכת באתר כאילו האתר הוא מקום חי ולא מוזיאון אך לא להכחיש את קיום המוזיאון.

למצוא בכל אתר את ההיבט היחודי שלו, המבדיל אותו מאתרים אחרים ולהבליטו. יצירת "אווירה" באתרי מורשת קרב היא קלה יותר, גם בשל היותם אתרי הנצחה אך שמירת האוטנטיות והעברת המסר החווייתי דומה בכל סוגי האתרים. דוגמאות לסוגי תצוגה מסוג הנ"ל:

שחזור פעילות או ארוע אופייני לאתר. (תל-חי)

פעילות חקלאית או ארוע קרבי. (א. דוברובין, יד מרדכי).

שחזור התמחויות אופייניות לאתר (כפר-תבור, ערב אל שיבלין).

הדגשת פעילות רוחנית ורעיונית באתר (כנרת).

הדגשת חוויה פיזית-אקלימית (רביבים).

ההדרכה באתרים מבוססת בדרך כלל על ההדרכה אישית. סוג זה של ההדרכה הוא חשוב מאוד ויש לקדמו ע"י פיתוח שיטות ההדרכה ובהקצאת כח אדם מיומן לנושא. יחד עם זאת, יש לפעול לפיתוח שיטת הסיור וההדרכה העצמיים, באמצעות עזרים ואמצעים טכניים.

עזרים טכניים הם אטרקטיביים למבקרים וחוסכים כוח אדם ומשאבים כספיים. יש לזכור שההדרכה האישית או ההדרכה העצמית היא סוג של "תיווך" בין המבקר למוצגים.

ככל שהתיווך יהיה נאמן יותר למקורות, אותנטי ומרתק החוויה תהיה גדולה יותר. שיטות ההדרכה האישיות והעזרים הטכניים כמו חוויות אור-קוליות, צריכים להבליט את ייחודיות האתר ולתת למבקר הרגשה שהחוויה העיקרית שהוא מקבל באתר אפשר לקבל רק באתר זה.

כל האתרים חייבים לעבור שינוי ורענון בשיטות ואמצעי התצוגה וההדרכה, החל מהדרכה אישית ובפרט בחוויות האור-קוליות.

הפעלת המבקרים באתרים בחלק ממהלך הסיור וזמן השהות באתר, מהווה חלק בלתי נפרד מתהליך שתופו בחוויה המקומית.

קיימות דרכים רבות לפתח את הנושא אך הנחת היסוד צריכה להיות הפנייה אל קהלי יעד שונים תוך התחשבות בעונות השנה והאקלים השורר באזור.

פעילויות שונות כבר קיימות היום בהצלחה במספר אתרים. יש להרחיב ולפתח את הפעילויות לכל סוגי המבקרים במיוחד למשפחות ולתיירי חוץ.

גם כאן, יש לשים דגש על פעילות אוטינטית מיוחדת ואופיינית לכל אתר במטרה להבליט את ייחודו של האתר.



## 6.2.2 פעילות כלכלית

- כל אתר חייב לפתח פעילות מכירה שתהווה בסיס כלכלי לקיומו.
- רצוי שהפעילות הכלכלית תהיה כזו הצנמחת באופן טבעי מהאתר עצמו, מההסטוריה של המקום ומבעלי מלאכה מסורתיים המשחזרים את "המוצרים" של תקופת האתר.
- הפעילות הכלכלית באתר חייבת להיות אטרקטיבית למבקרים מכמה בחינות:
  - אופי הפעילות, גיוון, יחודיות ורמת המחירים.
  - יש לשאוף לאתר מוצר אופייני למקום שגם ירשים מבחינה ויזואלית וגם יתאים לטכניקות ייצור של פעם. כך, ירגיש המבקר שהוא רוכש מוצר שאותו הוא אינו יכול לקנות במקום אחר.
  - כל מבקר ותייר החווים חוויה מרשימה במקום רוצים לקחת איתם חלק מהחוויה הביתה. רכישת מוצרים אופייניים לאתר היא הזדמנות להנחלת החוויה ולרווח כלכלי. קיימת אבחנה במספר סוגי אטרקציות תיירותיות-כלכליות שהאתרים יכולים לספק בתשלום.

- שרותי אכסון במקום

- הסעדה

- חנויות / מזכרות, תכשיטים.

- סיורים ופעילות מיוחדים - מודרכים ועצמאיים.

- מרכז מלאכה וסדנאות מיוחדים.

- גלריות לאמנות

- חממות פרחים וצמחים

- פעילות ספורטיבית מיוחדת

- בתים פרטיים בעלי ייחוד לביקור

- ארועים פרטיים

- בידור

- יש לשאוף לכך שהמועסקים והיוזמים של הפעילויות הכלכליות השונות באתרים יהיו מבין תושבי המקום והאזור.
- כדי להבטיח את כל קשת הרכישה, פעילות המכירת באתרים חייבת להתאים לכל סוגי המבקרים מבחינת גיל ואופי - ילדים, נוער, מבוגרים, משפחות, תיירות חוץ ופנים.
- לכן, חייב להיות מגוון מוצרים במגוון מחירים ואיכות.
- הפעילות חייבת להתאים לעונות השנה ולתקופות שונות. הערכות היא שונה לימי חול, סופי שבוע, חגים וחופשות וכן לימות הקיץ והחורף.
- יש לשאוף לכך שהפעילות הכלכלית באתרים תהיה קבועה מבחינה נושאת, גם אם חלק מהארועים הם חד פעמיים או מושפעים מעונתיות כמו: סיורים, פעילות ספורטיבית, ארועים פרטיים ובידור.
- רמת השירות המלווה כל אחת מהפעילויות הכלכליות חייבת להיות אופטימלית מבחינת: תוכן, משאבי-אנוש, ציוד ונקיון.

כל אתר חייב להיות מתוחזק ברמה אופטימלית.  
יש לקיים רמה אחידה של תחזוקה בכל האתרים.  
ההתייחסות וההמלצות המפורטות לאופן הביצוע תעשינה בשלב ב' של העבודה, במסגרת פרוגרמה לתפעול הרשת- הארצית.  
באופן כללי חייבים האתרים לתחזק מספר נושאים כמו: כח-אדם, שרותים, בטיחות, ניקיון, פתוח- סביבתי ושעות פתיחה.  
למיקומו של האתר ולהיצע שלו מבחינת תוכן ותצוגה חשיבות רבה.  
אתר, ככל שיהיה מעניין אך, ירוד מבחינת התחזוקה - לא ימשוך מבקרים.  
צורת התפעול והאחזקה של האתרים חייבת להיות "ידידותית", דהיינו מסבירה פנים למבקרים.

הדבר אפשרי בעזרת מספר דרכים כמו:

- צוות עובדים זמין, בולט ואסתטי- בעזרת תלבושת אחידה.
- צוות מדריכים מיומן בהדרכה, בקי בחומר ודובר עברית ואנגלית לפחות.
- אפשרות לסיור בכל עונות השנה.
- באתר תהינה אלטרנטיבות לפעילות בקיץ ובחורף כמו: מקומות מוצלים ו/או מיזוג, אזורים מקורים.
- שרותים ברמה ובצורה אסתטית סבירים - לנשים, גברים ונכים.
- חומר כתוב זמין, ערוך ומוגש בצורה בולטת ומובנת בשפות עברית ואנגלית לפחות.
- פיתוח סביבתי נוח ומתאים לכל סוגי המבקרים.
- דרכים, שבילים, שבילים לנכים, גיטון, תאורה, שילוט.
- מחיר כרטיסי הכניסה לאתרים יהיה אחיד.
- ימי ושעות הפתיחה של האתרים (לפחות באזור גיאוגרפי מסויים) יהיו אחידים.

קיום רמה אחידה של תפעול ואחזקה מותנים בראיה כוללת של הבעיות בנושא וטיפול ברמה של "רשת- ארצית". (ראה סעיף 6.5).

עבודה זו, דנה, כידוע, באתרים שמספרם וצפיפותם הגיאוגרפיים גבוהים, יחסית. סביב האתרים פזורים אתרים נוספים, בעלי אטרקטיביות תיירותית רבה כמו: אתרי טבע, אתרים הסטוריים-ארכיאולוגיים, אתרי ספורט, אתרי דת ועוד. למיקומם הגיאוגרפי הכללי של האתרים ולמיקומם היחסי חשיבות רבה ביחסים שבין האתרים השונים לבין עצמם.

היחסים בין האתרים מתבטאים, בין היתר, בתחרות שביניהם. באופן טבעי, אתרים הממוקמים רחוק מצירי תנועה מרכזיים מבוקרים פחות ועליהם להתאמץ כדי ליצור אטרקציות והזדמנויות תיירותיות מפתות.

אתרים הנמצאים על צירי תנועה ראשיים הם, בדרך כלל, מבוקרים יותר גם אם רמת התצוגה והפעילות באתר היא ממוצעת, לא כל שכן אתרים בעלי תוכן ואטרקציות מרשימות (לטרון, רביבים).

החיפוש האינטנסיבי יותר, אחרי חוויות תיירותיות, בשנים האחרונות, מביא מבקרים גם לאתרים רחוקים יותר והמרחק אינו מהווה תמיד שיקול עיקרי בבחירה. גורם מכריע בבחירת אזור גיאוגרפי לתיור הוא, ללא ספק, מגוון האפשרויות לביקור באזור.

לכן, אין לחשוש מתחרות אלא להיפך:

יש לעודד מספר פרויקטים באותו אזור, כדי להגיע למסה קריטית.

קיום ופיתוח מספר פרויקטים תיירותיים באזור אחד מחייב שיתוף פעולה אזורי. (ראה סעיף 6.5).

הדבר כרוך בערוב גופים סטטוטוריים שונים כמו:

מועצות מקומיות, מועצות אזוריות וגופים אחרים.

ממצאי הסקר מראים על קיום שיתוף פעולה בחלק מהאזורים אך יש לפעול לקידום הנושא ע"י הכנת פרוגרמה שתפרט את הדרך והאופן לשיתוף הפעולה.

אין ספק שמגוון פעילויות באזור אחד בשלוב מתאים, ובדרך נכונה, יכולים להניב פירות יפים.

שיתוף הפעולה יכול להתבטא במספר תחומים ברמה המקומית-אזורית.

- פיתוח פיזי

- בטיחות

- שיתוף פעולה מקצועי

- מכירות (עיסקות חבילה)

- פרסום ושיווק

במטרה להביא מבקרים לאתר יש ליידע את התייר והמבקר לקיומו של המוצר דהיינו, האתרים.

נושא המודעות מראש לקיום האתרים הוא קריטי.

הדרך היעילה היחידה להשיגו היא באמצעות התארגנות לפרסום ולשיווק.

כאמור, למרות חשיבותו הקריטית של הנושא הוא אינו מטופל בהתאם.

המיומנות הרבה הדרושה לפיתוח ענפי הפרסום והשיווק, מחייבים טיפול מקצועי והקצו: משאבים מיוחדים כמו: כוח אדם וכספים.

אין ספק שטיפול ברמה מקומית, כפי שהוא מתבצע היום, אינו מסוגל להניב תוצאות מתאימות.

הפתרון להתארגנות הכללית הוא הקמת מעין "רשת-ארצית" שתאגד בתוכה את כל אתרי ההתיישבות והאתרים הלאומיים ובראשה יעמוד "מטה-הרשת". גוף זה ישים לפניו למטרה לדאוג להמשך קיומם של האתרים פיתוחם ושיווקם.

מעמדם השונה של האתרים מבחינה סטטוטורית מינהלית ובעלות, מערימים קשיים על דרכי ורמות הטיפול, הפיתוח והשיווק.

קיום העמותות והקשרים המקומיים הוא חשוב וערכי ויש לעודדו אך חייב לקום גוף ברמה ארצית שראייתו תהיה כוללת.

ראייה כוללת וטיפול בקניימי ארצי מעבר ונוסף לטיפול המקומי והאזורי, יאפשרו לאתרים להיות מהשילוב של שמירה על רמת השירותים והפעילות באתרים יחד עם קיום אוטונומיה מלאה בפעילות.

רבים הם הנושאים היכולים לקבל פתרון ברמה המקומית והאזורית אך קיימים מספר נושאים קריטיים כמו הפרסום והשיווק, שלא יתרוממו מעל הרמה הממוצעת אם לא יקבלו טיפול ברמה גבוהה ומנקודת מבט כוללת.

עקרון "היתרון לגודלי" הטמון ביסוד הרעיון להקמת רשת ארצית, יהווה מנוף לפיתוח אתרי ההתיישבות והאתרים הלאומיים של מדינת ישראל והעלתם על מפת התיירות הארצית והעולמית.

גישה זו בהתארגנות כללית היא גם נחלת רבים ממנהלי האתרים והם תומכים ברעיון של הקמת רשת-ארצית ומוכנים לשתף פעולה ולתת יד להקמתה.

בדיקת פוטנציאל הביקוש של האתרים נעשתה ע"פ בדיקה מדגמית בשני אזורים גיאוגרפיים, לגבי אתרים נבחרים בלבד, באזור הצפון ובאזור הדרום. האומדן מבוסס על נתונים והערכות ע"פ מדגמים כלל אוכלוסיתיים והנחות המבוססות על מגמות ושינויים בהעדפות של תיירות הפנים והחוץ בארץ.

- מספר מבקרים באתרים עצמם.
- מספר מבקרים באתרי תיירות אחרים באזור.
- מספר מבקרים באתרי תיירות במחוז.
- מספרי לינות בבתי מלון, אכסניות ושירותי אירוח אחרים.

א. מחוז הצפון

- באזור הגליל עוברים בממוצע 4 מליון מטיילים ותיירים בשנה. מהם 80% דהיינו 3.2 מליון מבקרים באתרים כפריים שונים (כולל אתרי ביקור ושירותי אירוח).
  - באתרים המבוקרים יותר כמו: תל-חי, יסוד המעלה, ראש פינה, מספר המבקרים הוא 50,000 איש בממוצע לשנה.
  - באתרים פחות מבוקרים כמו: גשר, חניתה, כפר-תבור ויפעת מספר מבקרים ממוצע שנתי הוא כ- 20,000.
  - באתרים אחרים באזור הצפון כמו הבניאס, תל-דן, התנור והחולה הממוצע השנתי הוא כ- 150,000 איש בממוצע לשנה.
- יש לציין, כי באתרי ההתיישבות למעלה מ- 50% מהמבקרים הם תלמידים ושיעור המבקרים בודדים, משפחות ותיירות חוץ הוא נמוך. השינויים המומלצים בתפעול, אחזקה ופעילות באתרים הנבחרים יביאו לגידול הביקוש של תיירות חוץ ותיירות פנים בפלח בודדים ומשפחות. הגידול הצפוי יכפיל את מספר המבקרים באתרים בטווח של 5 השנים הקרובות, בקצב התקדמות של 10% בממוצע לשנה.

במחוז הדרום קיימת שונות סטטיסטית גבוהה מאוד בין האתרים, הנובעת משני גורמים בעבר:

- מקום ותפוצת האתרים.
- קירבה לאתרי תיירות אחרים מבוקרים.

אתרי הדרום נמצאים במרחק רב, יחסית, אחד מהשני ומספר המבקרים בהם, משתנה באופן משמעותי מאתר לאתר, כאשר האתר המבוקר ביותר הוא שדה בוקר - 200,000 מבקרים בממוצע לשנה.

גם באתרי הדרום למעלה מ- 50% של המבקרים הם תלמידים. העלייה בשיעור תיירות המדבר והשינויים המומלצים לפיתוח האתרים הלאומיים ופיתוח אתרי תיירות נוספים בשכונות ובאזור האתרים הלאומיים, יביאו להגדלת הביקוש של האתרים הנבחרים והכפלת מספר המבקרים בטווח של 5 השנים הקרובות.

אתרי הדרום הם אתרים המתאימים לתיירות חורף, במידה ויותאמו לסטנדרטים התיירותיים המקובלים באתרים מסוג אתרי "המוזיאון- הפתוח".

במידה ויתאמתו הציפיות, מספר המבקרים באתרים הנבחרים בארץ (לא כולל אתרים שהסטייה שלהם מהממוצע גבוהה מאוד) יעמוד תוך 5 שנים על כ- 100,000 איש בממוצע לאתר.



Handwritten notes in the top left corner, including the word "אשר" and other illegible scribbles.



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים: 11/4/94  
מספרנו : 180

לכבוד  
מר אדיר שפירא

א.נ.

## הנדון: הזמנת עבודה - אתרי התיישבות שלב א'.

ברצוני להזמין לכיצוע שירותי ייעוץ מקצועיים שוטפים בנושא החייאת אתרים לאומים תיירותיים והבאתם לרמה הולמת ביקורי תיירות פנים וחוץ.

זאת תואם להצעתך הרצ"ב המהווה חלק בלתי נפרד מהזמנת עבודה זו (נספח א').

המנחה המקצועית אשר תעבוד מולך בחברה הממשלתית הינה הגב' נ.פרץ.

התשלום יהא על פי דווח מפורט ומסודר, תואם למפרט שהוצג בהצעתך להלן נספח א' ובכל מקרה לא יעלה על סך של 48,616 ש"ח + מע"מ כחוק.

תוקף הזמנת עבודה זו הינו מה-11/4/94 ועד 11/8/94.

הריני מאחל לך ולכולנו הצלחה בכיצוע העבודה.

בברכה,  
דוד הרניק, מנכ"ל

חתימתך בשולי המסמך תהווה אישורך לתוכנו.

מאשר מר אדיר שפירא: \_\_\_\_\_

העתק: גב' נ.פרץ - סמנכ"ל תקציבים חמ"ת.  
הנה"ח חמ"ת.



post - only 50 in  
paper - not  
= what you see

NATIONAL HERITAGE OFFICE

post - only 50 in

29 בדצמבר 1993

לכבוד  
מר דדי הרניק - מנכ"ל  
החברה הממשלתית לתיירות  
ירושלים

שלום רב!

הנדון: אתרי התיישבות - פרויקט תיירותי מיוחד

1. בהמשך לשיחתנו ולבקשתך מצ"ב תמצית קצרה ככל האפשר לחוכנית שהעליתי בפנייך להפיכת אתרי התיישבות ואתרים הקשורים במערכות ישראל לאתרי תיירות פעילים ולאטרקציות תיירותיות מן המעלה הראשונה.
  2. החשיבות של פרויקט זה במועד הנוכחי, היא יכולתו להשתלב בנושא הטיפול הנקודתי וקידום הפיתוח באזורי הפריפריה, תוך יצירת מנוף כלכלי ומסה קריטית, מבחינה תיירותית באזורים אלה.
  3. הגברת משך שהייה באזורי הפריפריה הינה בעלת חשיבות גדולה לאור התפוסה הגבוהה והמחסור בחדרי איכסון, בעיקר באזור ירושלים.
  4. אודה לך על שמירת מסגרת התפוצה של ההצעה, על מנת לשמור בשלב זה על הרעיון שפותח על ידנו, לבקשתך, עד לקבלת החלטה אצלכם בקשר להמשך טיפולנו בנושא.
  5. אשמח לעמוד לרשותך על מנת לקדם את הנושא ולהרחיב את הנקודות הטעונות הסבר או הרחבה לדעתך.
- אני מצטער על משך הזמן הארוך יחסית, של הכנת ההצעה, מפאת הצורך להעמיק בלימוד החומר והפוטנציאל הרב הטמון בנושא.

לוטה: הצעה.

בבכ"ה,  
אדיר שפירא

.../.

אתרי ההתיישבות בישראל  
הקמת רשת של אתרי תיירות פעילים (א.ת.פ.)

1. כללי

1.1. במדינת ישראל קיימים עשרות רבות של אתרים חשובים ומעניינים ביותר, מתקופת תחילת ההתיישבות החדשה-הכפרית והעירונית-בארץ ישראל, בהם יש פוטנציאל תיירותי רב שאינו מנוצל. האתרים קשורים כאמור בתולדות ההתיישבות ובנוסף מצויים אתרים הקשורים בבטחון ובמערכות ישראל.

"מסלול-סיור" לדוגמה שיכלול אתרים כמו: תל-חי וראש פינה, דגניה וכנרת, או תל-אל-פאחר וגשר גנות-יעקב בגליל, דרך חצר עין-שמר, זכרון-יעקב, חדרה ופתח-תקוה במרכז, ובהמשך דרומה דרך נגבה, יד-מרדכי ועירק-סוידאן, דרך בית-אשל, רביבים לשדה-בוקר, מצביעים על מיגוון חלקי של אתרים אותם אנו מתכוונים להכין, לשפר ולהפעיל לצורך ביקורי תיירים, מטיילים-ישראלים ותלמידים, כפי שיפורט בהמשך.

1.2. התפתחות התיירות בעולם - הנובעת מהעליה ברמת החיים והשינויים בהרגלי הצריכה, מראים בברור עלייה בכמות התיירים הבודדים, המעוניינים בשהייה ארוכה יותר, מעמיקה ויסודית באזורים ובשטחים מצומצמים יותר, תוך חיפוש אטרקציות ופולקלור מקומי, וביקור ושהייה באתרים - פעילים בהם אפשר להנות, ללמוד ולהכיר נושאים אתניים, אורחות חיים, תרבות חומרית ורוחנית, אמנות ואומנות.

"מוזיאונים" פתוחים ופעילים, בהם יכול "המבקר" להיות שותף פעיל להתרחשות, ללמוד לראות ולהבין באופן מעשי ובגודל טבעי איך חיו "פעם", באיזה כלי אוכל אכלו ובאיזה כלי עבודה השתמשו, איך וכיצד עיבדו את הקרקע ואיך בישלו והכינו את מזונם, תוך החלטה אישית, על מעורבות התייר-המבקר בהתרחשות, מהווים כיום נושא חשוב ומתפתח במערך האטרקציות והתשתית התיירותית בעולם.

1.3. מאחר ולא קיימת מערכת, ממוסדת-ממלכתית המטפלת ומטפחת אתרים מסוג זה כאתרי ביקור פעילים ולאור הפעולות הספורדיות הנעשות ביוזמות מקומיות, יוצע להלן שהח.מ.ת. כגוף הממלכתי המוביל, בנושא התשתית התיירותית, תטפל בהקמה והפעלה של רשת "האתרים-הפעילים" כמוצע. אין ספק שלאור הפוטנציאל הגדול של אתרי ההתיישבות ואתרים מתחום מערכות ישראל, יש צורך בגוף מוביל ומכוון, בעל ראייה כוללת והבנת צורכי התייר הבודד בפרט והתיירות בכלל, על מנת לקדם הפעילות בתחום זה. מאחר וחלק ניכר מהאתרים נמצאים באזורי הפריפריה וחלק חשוב, בצמוד או בתחום ישובים קיבוציים וכפריים ולאור המצוקות הקיימות בתעסוקה ופרנסה בחלק מאזורים אלה, יש לראות בפרוייקט זה כחלק ממערכת הטיפול הנקודתי.

## 2. מטרה

- 2.1. לטפל ב- "נכסים היסטוריים", שבחלקם הגדול מוזנחים ונטושים ולהפכם "לנכסים-מניבים" תוך יצירת שיתוף פעולה פיזי, תפעולי וכלכלי בין גורמים מקומיים/אזוריים ובין המערכת הממלכתית.
- 2.2. להפוך אתרים אלה, לאתרי משיכה ופעילות לצורך הגברת משך השהייה של התייר והמטייל באזור הנתון, ע"י יצירת מוקד פעיל בשיטת "המוזיאונים-הפתוחים".
- 2.3. ליצור מקורות תעסוקה נוספים בתחום התיירות באזורי הפריפריה המטופלים, תוך יצירת מערכת כלכלית שתישא את עצמה.
- 2.4. שיקום, תיפעול ותחזוקת האתרים ימנעו, הרס ואובדן אתרים מן החשובים בתקומת עם-ישראל בארצו, תוך מתן אפשרות לתייר למטייל ולתלמיד, להכיר באופן בלתי אמצעי את אורח החיים, התרבות, העבודה והאדם מתקופת תחילת ההתיישבות, דרך תקופת העליות, הקמת הקיבוץ והמושב, דרך ארגון השומר, ההגנה והפלמ"ח ועד לתקופת מלחמת השחרור והקמת המדינה.
- 2.5. הפרוייקט המוצע יביא להחייאת אתרים נוספים ולפעולות פיתוח נוספות, בתחום האטרקציות התיירותיות, תוך יצירת מפנה בנושא שימור האתרים ומניעת אובדן נכסים תרבותיים-רוחניים וחומריים רבים, של תקופת ההתיישבות החדשה בארץ ישראל ולאורך מאתיים השנים האחרונות.
- 2.6. יצירת רשת-ארצית של אתרים פעילים בשיטת "המוזיאון הפתוח", תוך שיתוף פעולה עם גורמים מקומיים שישקיעו ויתפעלו את האתרים, יחד עם הקמת מערכת ארצית לשיווק האתרים ויצירה וקביעה של מחכונת אחידה של תפעול, פעילויות, רמת שרותים ואחזקה.

## 3. שיטה

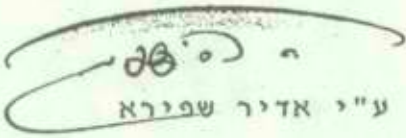
- 3.1. ביצוע סקר פיזי/כלכלי של פוטנציאל האתרים, בחינת הנושאים הסטטוטוריים ונושאי העלויות תוך התייעצות ובחינת אפשרות השיתוף עם גורם מקומי, לצורך הכנת רשימה כוללת של האתרים שיכללו בפרוייקט ובחירת עד 10 אתרים ראשונים לביצוע מסגרת פיילוט של הפרוייקט.
- 3.2. הכנת מסגרת העבודה של מטה-הרשת וקביעת דרכי התיפעול והפעילות, השיווק והמכירה, ושיתוף הפעולה עם הגורם המקומי.
- 3.3. הבאת מסגרת הפרוייקט לאישור הפורומים המתאימים בח.מ.ת. וקביעת תקציב להמשך הטיפול בפרוייקט.

- 3.4. תיכנון 8-10 הפרוייקטים המובילים במסגרת הפיילוט, והכנת המערכת האופרטיבית המפעילה. האתרים שייבחרו לשלב הראשון יכללו מגוון מייצג של האתרים השונים, בתחום ההתיישבות, בטחון ובתחום העירוני.
- 3.5. ביצוע הפרוייקטים המובילים ותחילת הפעלת מערכת השיווק.
- 3.6. תפעול האתרים הראשונים וביצוע מערכת מעקב בקרה והפקת לקחים.
- 3.7. תחילת ביצוע של קבוצה שניה, של אתרים נוספים.

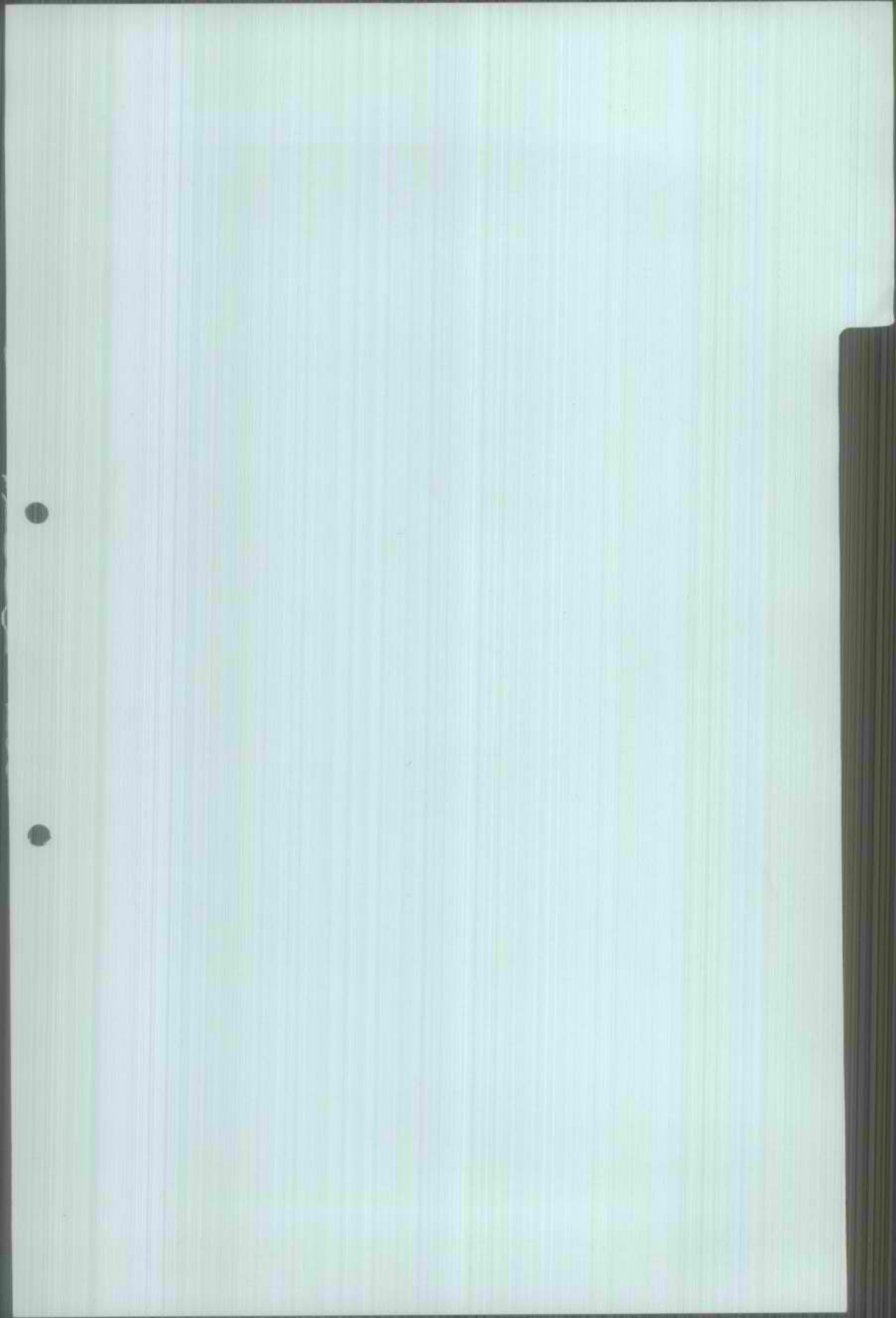
#### 4. לוח זמנים

##### 4.1. להלן לוח זמנים טנטיבי:

- שלב א' - סקר פיזי - סעיף 3.1 = 3 חודשים
- שלב ב' - מטה הרשת-תכנון תקציב סעיפים 3.2 וקבלת החלטות בח.מ.ת. ו-3.3=2 חודשים
- שלב ג' - תיכנון 8-10 אתרים - סעיף 3.4 = 6-8 חודשים
- שלב ד' - ביצוע העבודות, ותחילת הפעלת מערכת שיווק סעיף 3.5 = 8-10 חודשים
- שלב ה' - תפעול... סעיף 3.6 - ההפעלה תחל 18 עד 24 חודש מתחילת הפעילויות.

  
הוכן ע"י אדיר שפירא

P'31K



133  
X  
למיועדי  
אתרים



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים: 20/11/95  
מספרנו : 3683

לכבוד  
מר נ. שקד  
מנכ"ל  
חברת אתרים

א.נ.

הנדון: תקציב אתרים 1996.  
מכתבך מיום 1/8/95

הריני מתנצלת על שטרם השיבותי על מכתבך שבנדון, ולא מתוך רצון רע.  
לצערי, אין באפשרותי, בשלב זה, להעתר לבקשתך.  
תקציב הפיתוח של חברתנו "ספג" קיצוצים נרחבים לשנת 1996, ובהתאם, קוצצו  
תוכניות הפיתוח.  
ושוב סליחה על העיכוב במענה.

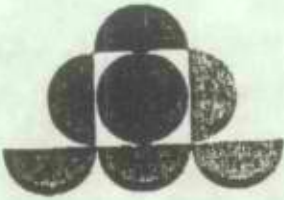
בברכה,  
נירה פרץ  
סמנכ"ל תקציבים

העתק: מר ד. הרניק - מנכ"ל חמ"ת.  
גב' ש. זיו - חמ"ת.





אתרים בחוף תל-אביב  
חברה לפתוח אתרי תיירות בתל-אביב-יפו בע"מ



2. בשלב ראשון יש להפעיל מינהלת פרוייקט כ"ועד-בית", ביצוע פעולות אחזקה חיוניות וסקרים לביצוע שיקום המבנה. הערכת העלות היא כ- 1,000,000 ש"ח.  
מתבקשת השתתפות משרד התיירות בסך 400,000 ש"ח.

3. השלמה מבוקשת משנת 1995.

### ג. השער ליפו

1. התכנית אושרה בוועדה המקומית לתכנון ולבניה והועברה לוועדה המהוזית לתכנון ובניה לדיון לקראת מתן תוקף לתכנית.

2. כדי לקדם ביצוע התכנית ופיתוח חוף חים בכוונת החברה להתחיל בתכנון הפיתוח של החוף.

3. עלות תכנון הפיתוח מוערכת ב- 1,800,000 ש"ח.  
אנו מבקשים השתתפות לשנת 1996 בסך 250,000 ש"ח.

3. עלו לציון שבמסגרת הדיונים על הכנת תכנית משותפת עם עיריית ת"א-יפו בנושא תכנון ופיתוח תשתיות לתיירות, עשויים לסכם על תקציבים נוספים, ואנו מבקשים לחיות הזרוע של משרד התיירות בנושא תכנון וביצוע תשתיות לתיירות בעיר ת"א.

4. סה"כ הדרישות התקציביות שלנו לשנת 1996 - 1,100,000 ש"ח.

בכבוד רב,

נחמיה שקד  
מנהל כללי

550

העתקים: מר א.גונן/מנכ"ל משרד התיירות.  
מר ש.שבתאי/משנה למנכ"ל משרד התיירות.  
מר ד.הרניק/מנכ"ל החברה הממשלתית לתיירות.  
09/01/03

מספרנו: 160/95



לכבוד  
גב' נירה פרץ  
סמנכ"ל לתקציבים  
החברה הממשלתית לתיירות  
רח' קרן היסוד 38  
ירושלים

5.2.95

ג"נ,

הנדון: שיקום מבנה ככר-אתרים  
מכתבי מ - 662/94 מ - 28.6.94

1. במכתבנו בדרישות תקציביות לשנת 1995 בסימוכין סעיף ד', ציינתי שבכוונת העיריה לשנות את המדיניות לגבי מבנה ככר-אתרים והמגמה היא לשקם את מבנה ככר-אתרים וליצור תנאים כדי שימלא יעודו כמרכז תיירות.
2. בשלב ראשון הכוונה לבצע את הדברים הבאים:
  - א. סקר בעלות לבדיקת הבעלויות לעומת המחזיקים בפועל בנכסים.
  - ב. סקר פיזי של הבניין שיתן את הנתונים הבאים:
    - 1) תיקונים מידיים במבנה - כולל עלויות.
    - 2) תכנית פעולות שיקום - כולל עלויות.
  - ג. להפעיל "ועד בית" או מינהלת פרוייקט, כדי להתחיל בפעילות אחזקה ושיקום של המבנה.
3. התקציב לפעילות זאת לשנת 1995 מוערך ב - 1,000,000 ש"ח.  
ש - 500,000 ש"ח יוקצו ע"י העיריה ו- 500,000 ש"ח ע"י משרד התיירות.
4. בדיוני התקציב עם עיריית ת"א ב - 3.11.94 אושרו לנושא הנ"ל - 500,000 ש"ח, מותנה באישור משרד התיירות. (רצ"ב הסיכום).
5. עלי לציין שהסקר הפיזי הוחל בביצוע כפי שציינתי במכתבי אליך מ - 25.1.95.
6. אודה לכם על אישורכם התקציבי הנ"ל.

בכבוד רב,

נחמיה שקד  
מנהל כללי

העתקים: מר אלי גונן/מנכ"ל משרד התיירות  
מר דוד הרניק/מנכ"ל החברה הממשלתית לתיירות  
09/01/03

תאריך: 03/11/94

טל': 03-521-8506

פקס': 03-521-8008

131/תק-15/94

אתרים בחוף ת"א			
11-11-1994			
תיק מס' .....			

עיריית תל-אביב-יפו  
מינהל הכספים  
התקציבים



### סכום דיון

במקום : לשכת מר ב' ילין, ס' גזבר ומנהל אגף התקציבים

תאריך : 1.11.94

בנושא : תקציב חברת אתרים לשנת 1995

השתתפו : מר נ' שקד, גב' י' רפפורט, מר א' פישר, מר ל' ולדבר - אתרים  
מר ב' ילין, גב' ש' וייזל, גב' נ' לוי - תקציבים

#### סוכם והובהר:

1. התקציב שהוגש ע"י חברת אתרים והינו ממקורות עת"א יומלץ ע"י אגף התקציבים ויכלל במסגרת הצעת התקציב הכלתי רגיל שיוגש לאישור מוסדות העירייה.

מתוך התקציבים הנ"ל יופחתו הנושאים שתוקצבו כעכר והיתרה תכלל במסגרת התקציב.

2. תקציב לתכנון ימי ונופי של החוף הצפוני - מותנה כמימון של 50% ממשרד התיירות.

3. עת"א תעשה מאמץ לעמוד במועד התשלום כהקדם האפשרי עבור עבודות שנוצעו ע"י החברה.

להלן הפירוט לגבי הפרוייקטים:

א. גבעת עליה - הפרוייקט הסתיים. תנדק ההתאמה בין התקציבים שאושרו לנושא לרישומים בספרי העירייה, כאחריות שרונה וייזל.

ב. מלתחות חוף גורדון - תוקצב ע"י העירייה.

ג. יצוב הצוק בגבעת עליה - התקציב הנדרש הינו 500 אש"ח מול התחייבות משרד השיכון לתקציב דומה.

ד. שכזי - תוקצב.

ה. שיקום דרכי גישה למלונות - יש צורך בתקציב בסך 400 אש"ח המהווים 20% מעלות ביצוע הפרוייקט שהינו 2.0 מליון ש"ח. כ-1994 אושר תקציב בסך 250 אש"ח. כ-1995 יתוקצב סך של 150 אש"ח.



- ו. שיקום ככר אתרים - נמסרת תקציב אתרים יתוקצבו 500 אש"ח כנגד מצ'ינג זהה של משרד התיירות.
- ז. שיקום שוכרי גלים - הוצג כדיון מצבם הגרוע של שוכרי הגלים. יש הכרח בהכנת סקר לצורך תוכנית שיקום. יתוקצב 300 אש"ח לענין זה.
- ח. הפעלת פרויקט לב העיר - עד לתאריך פתיחת נפחא תישא עת"א בהוצאות ההפעלה בסך 70 אש"ח.
- ט. ניקוז צומת קדם - אושרה העברה תקציבית לנושא.

רשמה: ג' לוי.

העתק:  
מר יצחק אלרון, גזכר העירייה  
משתפי הדיון.



החברה  
הממשלתית  
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים, 29 בינואר 1995  
מספרנו: 974

לכבוד  
מר נחמיה שקד  
מנכ"ל אתרים

שלום רב,

הריני מודה לך על חוברת ארכיטקטורה ששלחת לי ובה הכתבה על חוף גבעת עליה.  
מצאתי בה ענין רב.

בברכה,

דוד הרניק, מנכ"ל



הקניין הרושמי	
מס' רישום	23
מס' רישום	23
מס' רישום	
מס' רישום	
מס' רישום	

א.כ.  
אני ציירי הרושם  
אנצ'י הגדולה האמלמית אגורה

ב צב חברה אינטקטואלית וזה לא  
נצאנאש על חוף קדור אלוה האמלמית 636

דיקטט פבלו  
נחמד לקח  
גרא אמריק



ירושלים, 22 בינואר 1995  
מספרנו: 959

סיכום ישיבה עם מלונאי ככר אתרים מ- 12.1.95

משתתפים: דדי הרניק, נחמיה שקד, אלי זיו, יגאל פורצקי, ליאור גבאי, עמרם צונץ, רון שור, אריק קודלר.

1. הבעיות העקריות הן בקטע של ה"מנהרה" ומסחמות בעלות של כ- 500,000 ש"ח:  
א. במסגרת בניית חדרי האשפה לא נפתרה בעיית מלון רמדה שדחסנית האשפה שלו נותרה מחוץ למבנה, נקודה שלא נתנו עליה את הדעת בתכנון הראשוני.  
ב. את ה"כלובים" יש לכסות בקירות גבס.  
ג. יש לבצע סלילה חדשה של הכביש.
2. החמ"ת השקיעה באתרים סך של 375,000 ש"ח ועומדת להשקיע סכום נוסף של כ- 1,150,000 ש"ח נוספים; השותפים לפרוייקט מבחינה תקציבית הם עיריית ת"א, חברת אתרים ובעלי המלונות וכניסת חמ"ת לפרוייקט היתה עפ"י בקשה מיוחדת של מנכ"ל משרד התיירות.
3. כרגע אין אפשרות לתוספת תקציבית. לקראת סוף שנת 1995 ניתן יהיה לבדוק אם יש אפשרות לסיוע תקציבי נוסף.

רשם: אריק קודלר



# RAMADĀ CONTINENTAL HOTEL

ramad  
li'ā askā mīn - mīn' kār

mī dārā Ljā - 'yāzā kār

ma'āzā - mīn' kār - mīn' kār

li'ā askā mīn' kār - mīn' kār

~~ma'āzā~~ ~~ma'āzā~~ mīn' kār

ma'āzā - mīn' kār



לכבוד  
גב' נירה פרץ  
סמנכ"ל לתקציבים  
החברה הממשלתית לתיירות  
רח' קרן היסוד 38  
ירושלים

22.11.94

ג"נ,

הנדון: העברה תקציבית

מכתבו 662/94 מ - 28.6.94

1. בהמשך לפגישתנו ב - 9.11.94, אבקש להעביר את התקציב של - 100,000 ש"ח, שהיה מיועד לתכנון פרויקט השער-ליפו לשיקום מבנה ככר-אתרים, לצורך ביצוע סקרים לשיקום המבנה ופעולות אחזקה חיוניות.
2. הבקשה לתקציב שיקום מבנה ככר-אתרים כלולה במכתבו מ - 28.6.94.
3. לפעולתך המסורה אודה.

בכבוד רב,

נחמיה שקד  
מנהל כללי

העתקים: ✓ מר דוד הרניק, מנכ"ל החברה הממשלתית לתיירות  
מר לאון ולודבר, חשב החברה  
09/01/03



סיכום ישיבה עם חברת אתרים מ- 3.11.94

משתתפים: דדי הרניק, דני שחל, נחמיה שקד, ליאון ולודבר, אריק קודלר.

- חברת אתרים מתוקצבת בשנת 94 ב- 1.5 מ"ש ובשנת 95 עבור ככר אתרים ב- 1.115 מ"ש.
- מתבקשת הקדמת העברת תקציבים לשנת 94 בסדר גודל של כ- 200,000 ש"ח - ייבדק בחמ"ת.
- מתבקש סיוע בתכנון שוברי גלים בחלק הצפוני של חופי ת"א (מחל ברוך ועד הרצליה) - ייבדק בחמ"ת.

רשם: אריק קודלר

תפוצה: משתתפים

Handwritten notes and initials in the top left corner.

משרד התיירות  
ירושלים  
המנהל הכללי

התאחדות הממשלתית לתעודות	
ב' אב תשנ"ד	
10 ביוני 1994	
13-07-94	
כתיבה	לטיפול

לכבוד  
מר מיקי ורדי  
מנהל ממ"י  
רח' שמאי 6  
ירושלים

למיקי רב שלומות,

הנדון: שפד הירקון - חברת אתרים

טיפול חברת אתרים בקידום פרוייקט התיירות בשפד הירקון  
תל-אביב נתקע, משום שהוא תקוע בדיונים אצלכם.

תשומת לבך למכתב נחמיה שקד מ - 27.06.94.  
האם תוכל לתת הוראה לשחרר את השסתום ולאפשר קידום הפרוייקט ?  
אנא!

נ ב ר כ ה,  
  
א. גונן

העתק: מר ש. שי - המשנה למנכ"ל, משרד התיירות  
מר ד. הרניק - מנכ"ל חמ"ת  
מר נ. שקד - מנכ"ל אתרים

---

cc. 1000 - 1/2

6/4/94

1594  
ממ  
ממ  
ממ

ממ  
ממ

הקדמה: מיון מיון

1. מיון מיון

הקדמה - 1000 - (הקדמה) (הקדמה) (הקדמה)  
הקדמה מיון מיון:

- הקדמה - 500 - (הקדמה) (הקדמה) (הקדמה)
- הקדמה - 100 - (הקדמה) (הקדמה) (הקדמה)

הקדמה מיון מיון - 1993

הקדמה מיון מיון - 1994  
הקדמה מיון מיון - 1995

הקדמה מיון מיון - 1996  
הקדמה מיון מיון - 1997

הקדמה מיון מיון - 1998  
הקדמה מיון מיון - 1999

הקדמה מיון מיון - 2000  
הקדמה מיון מיון - 2001

הקדמה מיון מיון - 2002  
הקדמה מיון מיון - 2003

הקדמה מיון מיון - 2004  
הקדמה מיון מיון - 2005

- 1) ...
- 2) ...
- 3) ...
- 4) ...
- 5) ...

... - ...  
 ...  
 ...  
 ...  
 ...

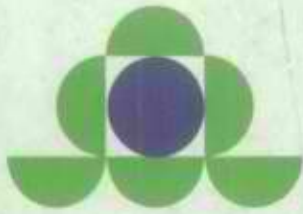




אתרים בחוף תל-אביב

חברה לפתוח אתרי תיירות בתל-אביב-יפו בע"מ

מספרנו: 362/94



לכבוד  
מר דוד הרניק  
מנכ"ל החברה הממשלתית לתיירות  
רח' קרן היסוד 38  
ירושלים

5.4.94

א"נ,

הנדון: חברת אתרים דרישות תקציביות לשנת 1994

מכתבי 1046/93 מ - 27.10.93 לגב' נירה פרץ

מכתבי 288/94 מ - 10.3.94 לגב' נירה פרץ

בהמשך לשיחה טלפונית

1. ב - 8.12.94 התקיים בלשכתך דיון בנושא דרישות תקציביות של חברת אתרים לשנת תקציב 1994 ולצערי עד היום לא קבלנו אישור לדרישתנו.
2. פרוט דרישתנו מצויין במכתבנו 1046/93 מ - 27.10.93.
3. אודה לך על טיפולך הדחוף בנושא.

בכבוד רב,

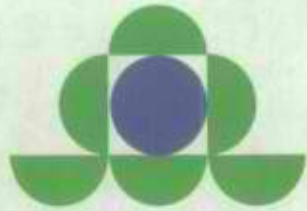
נחמיה שקד  
מנהל כללי

העתקים: אלי גונן מנכ"ל משרד התיירות  
נירה פרץ, סמנכ"ל לתקציבים, החברה הממשלתית לתיירות  
09/01/03

אתרים בחוף תל-אביב

חברה לפתוח אתרי תיירות בתל-אביב-יפו בע"מ

מספרנו: 267/94



חברה הממשלתית לתיירות

אר וכוס

14-03-1994

לכבוד  
מר אלי גונן  
מנכ"ל משרד התיירות  
רח' המלך ג'ורג' 24  
ירושלים

7.3.94

א"נ,

הנדון: תכנית אתר תיירות ונופש בשפך הירקון  
מכתב מ - 27/2/94

1. נושא מימון הביניים, הועלה על ידי בפניך לראשונה במכתבי מס. 108/93 מ - 28.1.93.
2. במכתבי מס. 1046/93 מ - 27.10.93 למר משה ריגל וגב' נירה פרץ, שהנדון שלו הוא: "חב' אתרים דרישות תקציביות לשנת 1994". בסעיף 2 א', מצויינת הבקשה למימון השלמת התכנון וביצוע מודלים ימיים בסך - 1,000,000 ש"ח.
3. ב-8.12.94, התקיים דיון בנושא התקציב אצל מנכ"ל החמ"ת מר דוד הרניק, והנושא הועלה בדיון. הבעיה שהועלתה היתה מה קורה אם הפרוייקט לא יתבצע, כיצד יוחזרו - 1,000,000 ש"ח למשרד התיירות.
4. מאחר ועד היום לא קיבלתי אישור לדרישות התקציב בכתב, פרט לנושא שיפור תשתית המלונות, יצאתי מהנחה שדרישות התקציב שלנו מאושרות וכך הן מופיעות בתקציב החברה.
5. לידיעתך.

בכבוד רב,

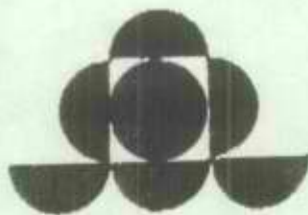
נחמיה שקד  
מנהל כללי

העתקים: מר דוד הרניק, מנכ"ל החמ"ת  
גב' נירה פרץ, סמנכ"ל החמ"ת לתקציבים  
09/01/03  
94/01/01

רחוב אידלסון 29, תל-אביב 65241, טלפון: 03-661429, פקסימיליה: 03-5176247

טל. 03-5254429  
פקס. 03-5255247

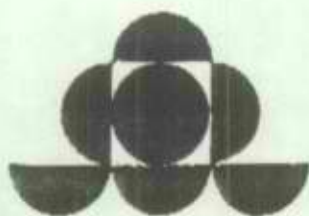
אתרים בחוף תל-אביב  
חברה לפתוח אתרי תיירות בתל-אביב-יפו בע"מ



חברת אתרים

ביקור שר התיירות  
בהשתתפות ראש עיריית ת"א

18 ינואר 1994



ביקור שר התיירות בחברת אתרים ב - 18.1.94  
בחשתתפות ראש העיריה מר רוני מילוא

1. נושאים לביקור

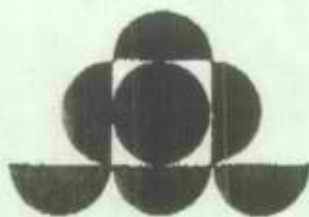
1. כביקור יוצגו הנושאים הבאים:

- א. תכנית אתר תיירות ונופש בשפך הירקון.
- ב. תכנון שיפור תשתיות למלונות מדרום לככר-אתרים.
- ג. תכנית לשיקום ופיתוח אזור ככר-אתרים, בריכת-גורדון ומרינה ת"א.
- ד. תכנית השער-ליפו.
- ה. פיתוח חוף-הים מצפון לחוף תל-ברוך עד לגבול העיר הרצליה.

לוח זמנים

2. להלן פירוט לוח הזמנים לביקור:

- 09.00 - 09.30 - קבלת פנים כלשכת ראש עיריית ת"א.
- 09.30 - 10.15 - יציאה לסיור והצגת תכנית אתר תיירות ונופש בשטח שפך הירקון.
- 10.15 - 11.00 - סיור במרינה ת"א, הצגת תכנית שיפור תשתיות למלונות מדרום לככר-אתרים.
- 11.00 - 11.30 - הצגת תכנית לשיפור אזור ככר-אתרים בריכת גורדון ומרינה ת"א.
- 11.00 - 11.30 - הצגת תכנית השער-ליפו בשטח התכנית.
- 11.30 - 12.00 - ביקור באתר חוף גבעת-עליה, כיבוד קל וסיכום הביקור.



## הצגת חנושאים:

### 1. אתר תיירות ונופש בשפך הירקון

#### א. כללי

התכנית משתרעת בעיקרה על שטחים בגודל של כ - 225 דונם מערבית לשפך הירקון.

משטח זה מיועדים 165 דונם לייבוש ו- 90 דונם מים. בתחום השטח המיובש 90 דונם יועדו למטרות ציבוריות, פארק, טיילות, ככרות, חוף-ים ושטחים למבני ציבור.

כנוסף כוללת התכנית שטחים מצפון לירקון, לפיתוח איזור המגדלור וכביש גישה מצפון. והקמת גשר על נחל הירקון שיכללו 4 נתיבים.

#### ב. הפרוייקטים הכלכליים

על שטח מיובש של 74 דונם יבנו מלונות, מלונות דירות, דירות נופש כנפח של 120,000 מ"ר נטו. סה"כ 1450 יח' דיור, כשיעודם 725 חדרי מלון ו - 725 יח' דיור, 330 מקומות עגינה צמודים לחלק מהדירות. כמו כן 10.000 מ"ר למרכזי בילוי, בתי-קפה, מסחר וחניון של 2200 מקומות חניה.

#### ג. הפרוייקטים הציבוריים

1) מרכז פעילות ימית שיכלול מעגנה של 150 מקומות עגינה, ושטח של 7000 מ"ר להקמת מועדונים, חדרי לימוד + פעילות מיועדים לחינוך הימי ותנועות הנוער וזימיות.

2) מעגנה ציבורית בקיבולת של 150 מקומות עגינה ושטח מיובש של 15 דונם להקמת מתקנים ומבני שרותים למשתמשי המרינה, כולל שטחי החפה.

3) פארק ציבורי של כ- 60 דונט.

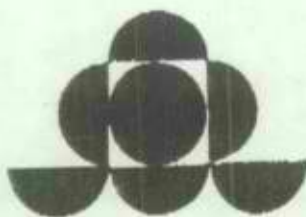
4) יצירת חוף רחצה בשטח של כ - 13 דונם. (בשלב ראשון כ - 3 דונם).

5) הארכת אפיק הירקון ב - 700 מ"ר לעומק של 6 מ' ויצירת לגונה בשפך הקיים כמרכז בילוי בילוי ונופש.

6) פיתוח הגדה הצפונית של הירקון, איזור המגדלור.

7) פיתוח דרכי גישה לפרוייקט מכיוון צפון והקמת גשר של 4 נתיבים מעל הירקון ומצפון לו גשר להולכי רגל.

אתרים בחוף תל-אביב  
חברה לפתוח אתרי תיירות בתל-אביב-יפו בע"מ



## ד. חליכי התכנון

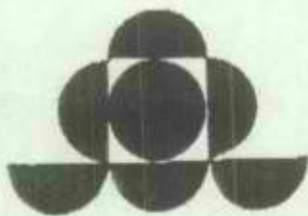
- (1) עקב יחודה של התכנית, החליטה עיריית ת"א להביא את התכנית לידיעת הועדה המחוזית לפני חליכי הסטוטורים כדי לוודא שאכן התכנית מקובלת.
  - (2) הוקמה ועדת היגוי של הועדה המחוזית המורכבת: ממתכנן המחוז, נציג מנהל התכנון והמועצה הארצית, עיריית ת"א, מינהל מקרקעי ישראל, משרד איכות הסביבה, משרד הבטחון, מינהל התעופה האזרחית ומשרד התחבורה שדנה בתכנית ונתנה את ברכת הדרך.
  - (3) בהתאם להנחיות ועדת ההיגוי, תואמה התכנית עם חברת החשמל, רשות שדות התעופה, רשות נחל הירקון ואיכות הסביבה.
  - (4) התכנית הוצגה בפני יו"ר הועדה למימי חופים, מנכ"ל אוצר מפעלי-ים ומנהל נמל ת"א, יועץ שר התחבורה לענייני מרינות.
  - (5) התכנית נדונה ב - 14.7.93 בוועדה המקומית לתכנון ובנייה ואושרה.
  - (6) התכנית נדונה ב - 15.11.93 בוועדה המחוזית לתכנון ובניה והוחלט: לחרות למשרד איכות הסביבה להכין נתונים נדרשים להכנת סקר השפעה על הסביבה, ולהעביר את התכנית לבדיקה לוועדה למימי חופין.
- ה. מתכנני התכנית שהם גם יזמי הרעיון התכנוני:
- (1) אדר' אלי ליפסקי ומשרד אפשטיין באמצעות ד"ר יואב סרנה.
  - (2) מהנדס ליאונרדו שטלר, מהנדס ימי.

## ו. אומדן עלויות

- |                 |   |  |
|-----------------|---|--|
| 13,230,000 ש"ח  | - | (1) תכנון בדיקות כלכליות ובדיקות ימיות כ |
| 168,400,000 ש"ח | - | (2) עלות ביצוע התשתית                    |
| 591,640,000 ש"ח | - | (3) ערך כלכלי של הפרוייקט                |

## ז. לוח זמנים משוער

- (1) גמר תכנון וחכנת תכניות למכרז מרץ 1995.
- (2) פרסום מכרז - אפריל-מאי 1995.



## 2. מלונות מוריה, הולידי-אין ורמדה - שיפור תשתיות

### א. בללי

התכניות לשיפור מצב התשתיות לשלשת המלונות הנמצאים מדרום לככר-אתרים בנושאים הבאים:

(1) פינוי אשפה - הקמת חדר אשפה ממוזג שימנע ריחות ויאפשר פינוי אשפה באופן תקין.

(2) שיפור דרכי גישה - שיפור כביש השרות ע"י התקנת תאורה, מערכת איורור, צביעה ושיפוץ הכביש.  
מציאת פתרון תנועתי לבאים מדרום כרכב נוסעים שיאפשר כניסה למלונות באזור חניון אתרים.  
שיפור דרך הגישה לאוטובוסים משטחי הסעה של התיירים לרח' הירקון.

(3) פתרון חלקי של בעיות החניה - אפשרות תוספת של כ - 60 מקומות.

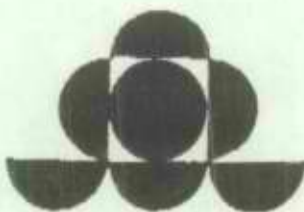
### ב. מצב התכנון

(1) מכנה חדר האשפה ושיקום דרך השרות - קיים תכנון לביצוע.  
(2) שיפור דרך הגישה לאוטובוסים משטחי הסעה של התיירים לרחוב הירקון ופתרון תנועתי לבאים לדרום כרכב פרטי לכניסה למלונות דרך חניון אתרים - נמצא בהליך תכנוני.

### ד. לוח זמנים

(1) בניית חדר אשפה - הוחל כביצוע.  
(2) שיקום דרך השרות עם אישור תקציב, שיפור דרכי הגישה עד סוף שנת 1994.

אתרים בחוף תל-אביב  
חברה לפתוח אתרי תיירות בתל-אביב-יפו בע"מ



### 3. שיקום ככר-אתרים והרחבת מרינה ת"א

#### א. כללי

שיקום ושיפור הככר הקיימת כדי להעלות ולשפר את רמת התיפקוד הכלכלי התיירותי, ואפשרות טיפול ואחזקה טובים ע"י שיפוץ המבנה הקיים. שינוי ובניה חדשה להשלמה כמנוף כלכלי יצירת מקומות חנייה נוספים ושיפור הנגישות. המשכת ככר-אתרים לתוך היס תוך תכנון הרחבת המרינה ושיפור כריכת-גורדון בראיה כוללת של הפיכת האזור לאזור התיירות של העיר.

#### ב. מצב התכנון

התכנון נמצא בשלבי תכנון ראשוניים, בדיקת נתונים ודרכי פעולה אפשריים כדי לקבוע פרוגרמה. התכנון מלווה בכדיקות של כדאיות כלכלית.

#### ג. לוח זמנים

גמר הכנת פרוגרמה תכנונית ובדיקות כלכליות - שנה וחצי.

### 4. השער ליפו

#### א. כללי

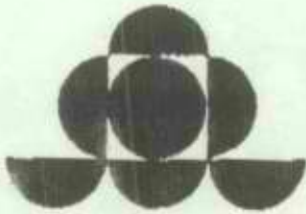
השטח נמצא מצפון לנמל יפו ורציף העליה השניה ומדרום לבית-גידי (מוזיאון האצ"ל) תכנון השטח יוצר קשר אורבני בין תל-אביב ליפו, והכוונה להמשיך את הטיילת של תל-אביב, ולקשור אותה לרציף העליה השניה ונמל יפו מצד אחד, ולככר השעון מצד שני.

הפרוגרמה התכנונית כוללת:

- 1) שיפור החוף ע"י הרחבת חוף רחצה, וייצוב החוף בחלק הדרומי בהמשך לרציף העליה השניה.
- 2) המשך הטיילת מגן צ'ארלס קלור לרציף העליה השניה ונמל יפו.
- 3) יצירת צירי גישה לים מנווה-צדק דרך שטחי מנשייה ומציר הרכבת הישנה לים.
- 4) הבניה החדשה והמשוחזרת בפרוייקט היא בהיקף של כ - 25,000 מ"ר למלונאות ו- 11,000 מ"ר לשרותי מסחר, מזון, בילוי, נופש וחניה.



אתרים בחוף תל-אביב  
חברה לפתוח אתרי תיירות בתל-אביב-יפו בע"מ



### ב. מצב התכנון

התכנית נמצאת בשלבי תכנון מתקדם לאחר כדיקת כל נתוני התשתית, סיכום הפרוגרמה והכנת תכנית מפורטת לקראת הגשתה לוועדות התכנון.

### ג. אומדן עלויות

- 1) כיצוע התכנית תחייב כיצוע פינויים שעלותם נאמדת כ - 16,500,000 ש"ח.
- 2) הוצאות פיתוח תשתית נאמדות ב - 19,000,000 ש"ח.
- 3) ערך כללי של הפרוייקט נאמד - 70,000,000 ש"ח.

### ד. לוח זמנים

- 1) גמר תכנון - סוף שנת 1994.
- 2) ביצוע התשתית ושיווק השטחים החל משנת 1995 מותנה בכיצוע הפינויים כשטח.

### 5. פיתוח החוף הצפוני (מתל-ברוך עד גבול הרצליה)

#### א. כללי

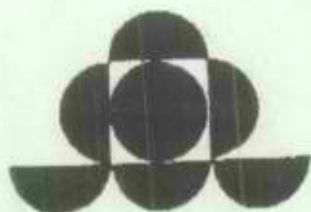
הוונכנית כוללת את הנושאים הבאים:

- 1) הרחבת שטח חוף הים ע"י הקמת שוכרי גלים בים.
- 2) ייצוב המצוק לאורך החוף, מדובר באורך של כ - 5 ק"מ.
- 3) תכנון דרכי גישה רוחבים, חניונים וצירי ירידה לחוף.
- 4) תכנון של 5 - 6 מבני חוף לשרות קהל המתרחצים.
- 5) תכנון טיילת לאורך החוף ואזורי בילוי ונופש.

### ב. מצב התכנון

- 1) קיימת תכנית רעיונית לפיתוח החוף ובשלבי הכנה לתכנית מפורטת שתקבע את אופי הפיתוח של החוף כולל צירי גישה, חניה וטיילת.
- 2) קיימת תכנית מפורטת להקמת כ - 10 שוכרי גלים מנותקים משנת 1988. התכנית נמצאת בהליך של בדיקה והתאמה לחינם תחייב כדיקה במודלים ימיים.
- 3) הכנה תכנית של תשתיות כבישי גישה, חניונים.

אתרים בחוף תל-אביב  
חברה לפתוח אתרי תיירות בתל-אביב-יפו בע"מ



ג. אומדן עלויות ומקורות מימון

עלות הקמת שוכרי הגליט	כ. - 62,000,000 ש"ח
ייצוב המצוקים	כ. - 20,000,000 ש"ח
ביצוע תשתיות ודרכי גישה	כ. - 10,360,000 ש"ח
הקמת מבני חוף	כ. - 16,200,000 ש"ח

ד. לוח זמנים

משך ביצוע התכנית בין 8 ל - 10 שנים.

כשלב ראשון מתכננים כיום את פיתוח קטע החוף מול פרוייקט הים והשמש  
(SEA AND SUN).

סומיות

אילאי  
א"ק אילאי



מספרנו: 2130/93

מכתב מנכ"ל	4823
תאריך	19-12-93

לכבוד  
גב' נירה פרץ  
סמנכ"ל לתקציבים  
החברה הממשלתית לתיירות  
רח' קרן היסוד 38  
ירושלים

14.12.93

ג"נ,

הנדון: הסדרת ושיפור התשתית המלונאית מדרום לככר-אתרים  
מכתב 2895 מ - 18.11.93

1. כדי לא לעכב הקצבה ולהתחיל בפיתוח התשתית, חתמתי על ההסכם הרצ"ב למכתבך.
2. להזכירך שכדיון שהתקיים בלשכת מנכ"ל החברה מר דוד הרניק, הכעתי הסתייגותי וטענתי שקיימת הבטחה של מנכ"ל המשרד, מר אלי גונן לבעלי המלונות שיסייע בידם בשיפור התשתית.
3. כמו כן ציינתי שמתוך עלות כוללת של הפרוייקט כ- 1,700,000 ש"ח הצלחתי לגייס השתתפות של עיריית ת"א ב - 20% והמלונות בסכום של - 50,000 דולר, מכאן שאת יתרת התקציב, נצטרך לקבל ממשרד התיירות, בהתאם למצויין בסעיף 2 למכתבי.
4. לידיעתך וטיפולך.

החברה הממשלתית לתיירות	
דואר-פנים	
12-01-94	
לשכת	מנהל

בכבוד רב,  
נחמיה שקד  
מנהל כללי

העתקים: מר ד. הרניק/מנכ"ל החמ"ת  
✓ מר אלי גונן/מנכ"ל משרד התיירות  
09/01/03  
10/01/05

א"ק אילאי  
שומע 4 כולל -  
את ימים המלונות של  
והינן זמינה כ"י.  
ד"ר  
מח  
25/12/93

מספרנו: 2013/93



לכבוד  
מר אלי זיו  
מנכ"ל התאחדות המלונות בת"א  
רח' המרד 29  
תל-אביב

17.11.93

א"נ,

הנדון: שיפור התשתיות של המלונות מדרום לככר-אתרים

1. כדיונים עם משרד התיירות ומשרד האוצר בקשר לתקציב שיפור התשתיות, הדרישה היא שהמלונות ישתתפו ב - 50% מעלות התשתית.
2. לידיעתך ופעולתך בהתאם.

בכבוד רב,

נחמיה שקד  
מנהל כללי

העתקים: מר משה ריגל יועץ כלכלי לשר התיירות  
גב' נירה פרץ, סמנכ"ל לתקציבים, ח.מ.ת.  
מר יורם אכון, אגף התקציבים, משרד האוצר  
09/01/03  
10/01/05

החברה המבצעת את העבודות	
דיווח	
25-11-1993	
לכבוד	

אתרים בחוף תל-אביב

חברה לפתוח אתרי תיירות בתל-אביב-יפו בע"מ

מספרנו: 1050/93



לכבוד  
גב' נירה פרץ  
סמנכ"ל לתקציבים  
החברה הממשלתית לתיירות  
רח' קרן היסוד 38  
ירושלים

31.10.93

ג"נ,

הנדון: דרישות תקציביות  
מכתבי 1046/93 מ - 27/10/93

1. אודה לך אם תאשרו לנו את התקציב לביצוע הקמת מתקן האשפה במסגרת התכנית של שיפור תשתית המלוונות מדרום לככר-אתרים בסך של - 560,000 ש"ח בשנת התקציב הנוכחית מהסיבות הבאות:  
א. המלוונות נמצאים במצב שאם אישור תקציבי יכולים להתחיל בבניית חדר האשפה מיידית.  
ב. בניית חדר האשפה, תשפר את מצב המנהרה והריחות הרעים בה, מצב שכיום אינו נסבל ופוגע במלוונות.  
2. תודה עבור תשומת הלב ושיתוף הפעולה.

בכבוד רב,

נחמיה שקד  
מנהל כללי

העתיק: מר משה ריגל, יועץ כלכלי לשר התיירות  
09/01/03

1050/93

טבלת ריכוז נתונים

ציון מקורות מימון והערות	מועדי ביצוע		מכונן	עלויות / תקציבים		מס. סידורי	הפרייקט
	ביצוע	סוף ביצוע		ביצוע/הקמה	תשתית		
עיריית ת"א ומשרד הדתות	מידי	תכנון	קיים	3,500,000.-		1.	עיצוב צוק ושימור חוף גבעת-עליה
			1.5 שנים			2.	המשך פיתוח חוף גבעת-עליה
מותנה בהרשאה לתכנון של מינהל מקרקעי ישראל מימון כיניים-מינהל מקרקעי ישראל, משרד התיירות			1.5 שנים			3.	מדרון יפו
מותנה בביצוע הפקעה וקביעת מקורות מימון לחלק המבנה הציבורי	סוף 1993	3 חודשים		5,050,000 ש"ח		4.	מגדל המים כעג'מי
*אומדן ערך כלכלי של הפרייקט *הוצאות פיננסיים מימון משרד התיירות, מינהל מקרקעי ישראל, עיריית ת"א	1995	סוף שנת 1994		70,000,000.-*	19,000,000.-	5.	השער ליפו
חברת אתרים, עיריית ת"א	סוף שנת 1993			1,200,000.-		6.	מבנה שרותים ושיקום מסעדה בחוף המערבי
אומדן הקמה כולל הוצאות תכנון. מימון: ע"י קרן ת"א	1994			2,600,000.-		7.	מבנה בית-קפה ושרותים בגן צ'ארלס קלור
מימון: חברת אתרים או ע"י מכרז להקמה והפעלה	1994	סוף 1993		1,760,000.-		8.	מועדון גולשים ע"י הדולפינריום

ציון מקורות מימון והערות	מועדי ביצוע		עלויות / תקציבים			הפרוייקט
	ביצוע	תכנון	ביצוע/הקמה	תשתית	תכנון	
מימון: עיריית ת"א קרן חניונים מקורות אחרים לו"ז מותנה בגמר בוררות עם בעלי זכויות	שנתיים	סוף 1993	23,500,000.-	2,000,000.-	5,000,000.-	חניון גן לונדון .9
העלות כוללת הוצאות תכנון מבנה חוף גורדון מתוכנן לשנת 1994. מבנה חוף בוגרשוב לאחר אישור ועדת מחוזית מימון עיריית ת"א	*1994		1,800,000.-			מבני מלתחות בחוף בוגרשוב וחוף גורדון .10
האומדנים המצויינים הם הערכה בלבד מימון: משרד התיירות מלון הוליד-אין. מותנה באישור תכניות ע"י העירייה	תוך 3 חודשים 1995	בשלב סיום 1994	2,750,000.-	6 3,500,000.-	500,000.-	מלונות מוריה,הוליד-אין רמדה שיפור תשתיות שיפור תשתיות הקמת חניון .11
משרד התיירות, בעלי זכויות: כשטח, חברת אתרים		סוף שנת 1995			2,000,000.-	שיקום ככר-אתרים והרחבת מרינה ת"א .12
מימון עיריית ת"א חברת אתרים	תחילת 1994		6,048,000.-	4,700,000.-	1,950,000.-	פיתוח חוף שרתון .13
האומדנים הם אומדנים ראשוניים מימון תכנון משרד התיירות מינהל מקרקעי ישראל כל הוצאות התכנון יוחזרו ע"י היזם, שיזכה במכרז הביצוע ע"ח היזם שיזכה במכרז	1995	1994		164,000,000.-	13,230,000.-	אתר תיירות ונופש בשפך הירקון .14

ציון מקורות מימון והערות	מועדי ביצוע		עלויות / תקציבים			הפרייטק
	ביצוע	תכנון	ביצוע/הקמה	תשתית	תכנון	
אומדן ראשוני בלבד . מימון עיריית ת"א, יזמים ומשרד התירות	ש' 10-8		16,200,000.-	132,600,000.-	29,760,000.-	פיתוח החוף הצפוני .15

סכלתרכוז





תאור והערות	שוחפים	תקציב חמ"ת 1994			האתר/פרוייקט
		סך הכל	מוצעים	נמשכים	
אתר במושב ה"ציר הירוק" למעבר הולכי רגל ולשימושים תיירותיים שונים. עליו ממוקם מרכז המחול והמוזיקה. בשת"פ עם העירייה.	100	100	100	-	30. מושבה גרמנית - הציר הירוק מרכז מחול ומוזיקה
זוהי עתודת הפיתוח של חיפה כמפגש בין הר לשפלה וים. פעולת תכנון מקיפה זו תאפשר הכוונת בינוי המושבה, שימושיה ושווקה התיירותי. בשת"פ עם העירייה והמינהל.	1,000	500	500	-	31. המושבה הגרמנית - תכניות מפורטות
בקצה ציר בן גוריון הראשי, ציר הראשה של חיפה, בואך לים - ממוקם הנמל. יש לפתוח קטע זה לציבור ולמקם את חזית הים של העיר, בואך למפרץ.	100	100	100	-	32. פתיחת הנמל וחזית הים
המשך פיתוח חוף הים מדרום ובמיוחד טיילת שקמונה, בואך לאתר הבניין למחקר ימי.	80	80	80	-	33. טיילת חוף הים שקמונה
מותנה בהחזר חוב ותחילת ביצוע בהמשך לפרוייקט השוק וכחשלמה לפרוייקט הכולל, תוכנן מרכז הכפר והחנויות בעורפו. בשת"פ עם המועצה המקומית.	20	20	-	20	34. <u>דליה אל כרמל</u> מרכז הכפר והחניה *
נמצאת בהכנה התוכנית לאזור התפר בין ת"א ליפו, לשפת הים ומימוש ערכים תיירותיים של המקום.	400	100	-	100	35. <u>ת"א - יפו</u> השער ליפו
תכנון פיתוח נמל יפו בשת"פ עם העירייה וחברת אוצר מפעלי ים.	240	60	60	-	36. <u>נמל יפו</u> *
פיתוח תשתיות כמוקד החדש - שפך הירקון.	240	60	60	-	37. <u>שפך הירקון</u> *
הסדרת הכבר וכביש הגישה למלונות.	160	40	40	-	38. <u>כבר אתרים</u> *
שלב שני של פרוייקט המדרחוף - קטע הפארק. במקום שפארק אלישבע נפגש עם הים. קטע זה נמצא בהקמה. בשת"פ עם העירייה.	30	30	-	30	39. <u>אשדוד</u> מדרחוף - <u>שלב ב'</u> קטע הפארק

6/..



החברה  
הממשלתית  
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

תאור והערות	שותפים	תקציב חמ"ת 1994			האתר/פרוייקט
		סך הכל	מוצעים	נמשכים	
בהמשך להשקעות ענפות בעיר מהלך העשור הקודם יש להמשך ולפתח אזור המחבר עם הים מדרום ולכוון אזורי האכסון, המרינה ונחל פולג. כשת"פ עם העירייה. כפוף לסיכומים בין המשרד לעירייה.	100	100	100	-	נתניה 49. פיתוח חזית הים
כפוף לסיכומים בין המשרד לעירייה.	50	50	50	-	* ראשון לציון 50. חזית הים
כנ"ל.	50	50	50	-	* 51. איזור המע"ר
	5,130	3,730	1,740	1,990	סה"כ

  
 נגה לנדגור  
 אדריכלית חמ"ת

\* כפוף להסדר חוב.

תאריך: 25/11/93 עמוד: 17  
חמ"ת

תקציב חמ"ת לשנת 1994 באתר איזורי (באלפי ש"ח)

איזור: 2 רצועת החוף

חת איזור: 22 מרכז הארץ (כולל החוף המרכזי)

סיווג	תקציב חמ"ת		תקציב חמ"ת 1996-1994	אומדן תקציבי 1996-1994	סו' וטס הפרויקט
	1994	1993			
הסרת רחוב הראשונים - שימור מבנים בעלי ערך הסטורי	1,500	1,200	3,500	5,500	90 זכרון יעקב - דרך היין
שוחטים: רש' מקומית					
סיתוח טיילת	650		1,150	2,150	91 * זכרון יעקב - טיילת
שוחטים: רש' מקומית					
הסרת גדות הנחל וסיתוח המאגר	150	625	1,650	5,150	100 נחל אלכסנדר
שוחטים: קל"ל					
המשך טיילת המצוק צמונה	250		250	500	101 נתניה
שוחטים: רש' מקומית					
סיתוח משחיות כסוקד חדש - שטח הירקון. בשנת 94 - תכנון			3,000	6,500	105 ח"א - שטח הירקון
שוחטים: רש' מקומית					
מתוח איזור החיירות בין ח"א ליסו. בשנת 94 - תכנון	200	200	5,200	17,200	106 * ח"א - שטח ליסו
שוחטים: רש' מקומית אחר					

תאריך: 25/11/93 עמוד: 18  
חמ"ח

הקציב חמ"ח לשנת 1994 בחוק איזורי (כאלפי ש"ח)

החברה הממשלתית לאיזורי

איזור: 2 דצועת האוץ

חת איזור: 22 מרכז הארץ (כולל האוץ המרכזי)

פירוט	הקציב חמ"ח		הקציב חמ"ח 1995-1994	אומדן הקציב 1996-1994	מס' יפס הפרויקט
	1994	1993			
בתוח אורכני היירות כינו. בשנת 94 - חנון שוחסי: רש' מקומית אתר			5,500	14,500	107 ח"א - מכלול יסו
הארחת שוכר הנליס ובניית טיילת לאורכו שוחסי: רש' מקומית אתר	500	450	1,500	6,000	108 ח"א - נמל יסו
מכלול סירור בין אתרי היירות שוחסי: רש' מקומית	250	50	250	500	109 ח"א - מכלול החנון
המדרת הככר וכביש הגישה למלונות שוחסי: רש' מקומית	1,500	280	1,500	3,000	117 ח"א - ככר אתריס
סימחה אוררי לטעילות עסקית. בשנת 94 - חנון ע"י קל"ל שוחסי: קל"ל רש' מקומית			1,250	2,700	118 בן שסן
הכשרת אתר מפעל הנשק ההטטורי של חע"ש שוחסי: פועצה לשימור קל"ל	50	200	50	250	303 נכעה חק"בוצ'ס

הארץ  
60

הסך הכולל  
בולט 100



## תכניות פיתוח - תשתית תיירותית

### כללי

1. במסמך זה נציג את עיקרי תכניות הפיתוח של החברה לשנים 1944 - 1996.
2. ביצוע תכניות פיתוח לתשתיות מותנה בהעמדת תקציבים לרשות החברה.

### עיקרי תכניות הפיתוח לשנים 1994 - 1996

3. להלן פרוט הפרוייקטים ועבודות הפיתוח שחברת אתרים אחראית או יזמה את פיתוחם וקידומם בתאום עם העיריה, משרד התיירות המנהל וגורמים אחרים.

### עיצוב הצוק ושימור חוף גבעת-עליה ביפו

#### א. כללי

הצוק נמצא בין גבול בת-ים וחוף גבעת-עליה באורך של כ - 600 מ' למרגלותיו חוף ים צר ובחלקו העליון כתי קברות מוסלמי נוצרי ושטח ציבורי פתוח הגובל עם שכונת מגורים.

מטרת העיצוב מניעת מפולות לאבטחת המתרחצים, שמירה על חוף טבעי יחודי כשמורת נוף, אבטחת האזורים ומניעת הדרדרות של קברים ושטחים ציבוריים פתוחים המהווים מקום תצפית לנוף ולים והמהויים חלק מטיילת.

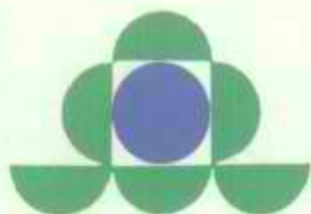
#### ב. מצב תכנוני

קיים תכנון מאושר ורשיון בניה לחיזוק המצוק, הכולל בניית מסלעה למרגלות המצוק, טיפול בחיזוק חזית המצוק ע"י צמחיה או באמצעים טכניים, יצירת מערכת ניקוז לקליטת מי הנגר העילי ובדיקת אפשרות ליצירת טיילת עילית.

#### ג. אומדן עלויות

עלות הביצוע - מוערכת ב - 3,500,000 ש"ח המימון.

#### ד. לוח לביצוע - מיידי.



#### 4. המשך פיתוח חוף גבעת עליה

##### א. כללי

פיתוח החוף עומד להסתיים ויועמד לרשות הציבור החל מחודש יולי 1993 בתהליך התכנון נמצאים השטחים הבאים:

##### 1) חיבור החוף לציר הירוק של פארק-יפו

מצומת ביה"ח וולפסון מערבה דרך פארק דוידוב ושדרות הבעש"ט וירידה לחוף הים. הפרוגרמה התכנונית כוללת: יצירת טיילת עליונה, מגרשי חניה וציר ירידה לחוף, דרך ככר שתהווה מרכז תיירות ובילוי שתכלול מסעדות גלריות ותצפית לים.

##### 2) מתחם דונולו ב' לשעבר

נמצא מדרום לחוף גבעת עליה ומצפון לבית הקברות המוסלמי. מיועד למכנה ציבורי שיכלול מרכז אירוח של אמנים ואנשי רוח עם פעילות אומנותית של אומנים מהארץ ומחו"ל יכלול דירות סטודיו, סדנאות עבודה, אולמות לפעילות, מסעדה וגן ציבורי הצופה אל פני הים.

##### ב. מצב תכנוני

נמצא בשלבי תכנון לקביעת פרוגרמה של שימושים ובדיקה כלכלית.

##### ג. אומדו עלויות

הפרוייקט נמצא בשלב תכנוני ועדיין אין אפשרות לבצע אומדן עלויות.

#### 5. מדרון יפו (השטח מרח' 60 ומערבה לים מדרום חוף גבעת עליה ומצפון נמל יפו).

##### א. כללי

השטח מיועד על פי תכנית המתאר של תכנית מדרון יפו, יבוש מהים של כ - 200 דונם, יצירת פארק של כ - 180 דונם ומפרץ חוף רחצה נוסף לתושבי יפו כ - 15 דונם למלונאות ושטח לבניית כ - 500 יח' דיור מדורגות לכוון הים.



ב. מצב תכנוני

החברה כהמלצת ר' העיר ומשרד התיירות, פנתה למינהל מקרקעי ישראל וביקשה הרשאה לתכנון להכנת תכנית מפורטת לשטח הנ"ל ולכצע בעתיד את פעולות הפיתוח והתשתית.

6. מגדל המים בעג'מי יפו

נמצא ברח' החרוב פינת רח' ברקאי.

א. כללי

הפיכת מגדל מים קיים בגובה 32 מ'. חלקו התחתון מיועד לפעילות ציבורית, סדנאות, גלריות מוזיאון וכו' וחלקו העליון מסעדה ובית-קפה עם מרפסת תצפית על יפו.

ב. מצב תכנוני

קיימת תכנית לשיקום מגדל המים הכוללת:

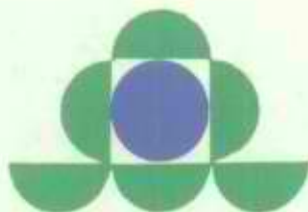
אולם כניסה, 5 אולמות ב - 5 מפלסים לצרכי ציבור, כל אולם בשטח של כ - 40 מ"ר, 4 אולמות למסעדה (מבנה כלכלי) כל אולם כ - 70 מ"ר ומרפסת תצפית הנמצאת בין האולמות לצרכי ציבור והמסעדה. העליה למפלסים תהא ע"י מעלית חיצונית במבנה שקוף.

התכנית מוכנה להגשה להיתר בניה.

ג. אומדן עלויות

אומדן הביצוע הכולל מוערך ב - 6,000,000 ש"ח.

ד. לוח לביצוע - תוך 10 חודשים. מותנה בביצוע הפקעה.



## 7. השער ליפו

### א. כללי

השטח נמצא מצפון לנמל יפו ורציף העליה השניה ומדרום לבית-גידי (מוזיאון האצ"ל) תכנון השטח יוצר קשר אורבני בין תל-אביב ליפו, והכוונה להמשיך את הטיילת של תל-אביב, ולקשור אותה לרציף העליה השניה ונמל יפו מצד אחד, ולככר השעון מצד שני.

הפרוגרמה התכנונית כוללת:

- 1) שיפור החוף ע"י יצירת חוף רחצה, מרכז פעילות לאופנועי-ים וייצוב החוף בחלק הדרומי בהמשך לרציף העליה השניה.
- 2) המשך הטיילת מגן צ'ארלס קלור לרציף העליה השניה ונמל ת"א.
- 3) יצירת צירי גישה לים מנווה-צדק דרך שטחי מנשייה ומציר הרכבת הישנה לים.
- 4) הבניה החדשה והמשוחזרת בפרוייקט היא בהיקף של כ - 25,000 מ"ר למלונאות ו- 11,000 מ"ר לשרותי מסחר, מזון, בילוי, נופש וחניה.

### ב. מצב התכנון

התכנית נמצאת בשלבי תכנון מתקדם לאחר בדיקת כל נתוני התשתית, סיכום הפרוגרמה והכנת תכנית מפורטת והגשתה לוועדות התכנון.

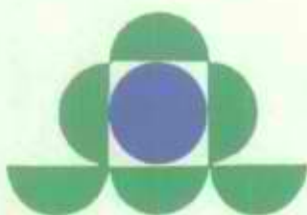
### ג. אומדן עלויות

- 1) ביצוע התכנית תחייב ביצוע פינויים שעלותם נאמדת ב - 16,500,000 ש"ח.
- 2) הוצאות פיתוח תשתית נאמדות ב - 19,000,000 ש"ח.
- 3) ערך כללי של הפרוייקט נאמד - 70,000,000 ש"ח.

### ד. לוח זמנים

- 1) גמר תכנון - סוף שנת 1994.
- 2) ביצוע התשתית ושיווק השטחים החל משנת 1995 מותנה בביצוע הפינויים.





## 8. מבנה שרותים ושיקום מסעדה בחוף המערבי

### א. כללי

בניית מבנה שרותים חדש בשטח של 130 מ"ר לשם העלאת רמת השרותים בחוף. שיפוץ ושיפור המבנה הקיים בגודל של כ-200 מ"ר.

### ב. מצב התכנון

הכנת תכנית הגשה למתן היתר בנייה ותכניות עבודה לביצוע מרכז הקמה.

### ג. אומדן עלויות

עלות הביצוע כולל הוצאות התכנון כ-1,500,000 ש"ח

ד. לוח זמנים לביצוע - סוף שנת 1993.

## 9. מבנה בית קפה ושרותים בגן צ'ארלס קלור

### א. כללי

הקמת מבנה שרותים לשרות המבקרים בגן צ'ארלס קלור ומתקני המשחקים שיכללו: בית-קפה, שרותים, מחסנים לעובדי הגינון בשטח בנוי של 346 מ"ר ושטח מקורה של כ-220 מ"ר.

### ב. מצב התכנון

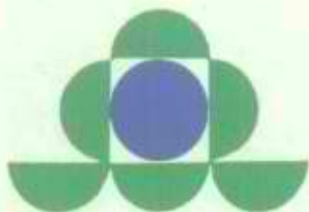
התכנית נמצאת בשלבי אישור אחרונים ומכינים תכנית הגשה למתן היתר בניה.

### ג. אומדן עלויות

עלות הביצוע כולל תכנון כ-2,600,000 ש"ח

### ד. לוח זמנים

מועד ביצוע משוער תחילת 1994 מותנה בהקצאת תקציב להקמה.



## 10. מועדון גולשים ע"י הדולפינריום

### א. כללי

המבנה כולל מועדון גולשים, מחסן אחסנה לגלשנים, חנות לאביזרים, שרותים מלתחות ובית קפה בשטח של כ-500 מ"ר האמור להשתלב עם הטיילת.

### ב. מצב התכנון

התכנית נמצאת בשלבי גיבוש סופיים ולקראת הכנת תכנית הגשה למתן היתר בניה והכנת תכניות עבודה.

### ג. אומדן עלויות

אומדן עלות הקמה כולל הוצאות תכנון הוא - 2,200,000 ש"ח.

### ד. לוח זמנים

מועד פירסום למכרז סוף שנת 1993.

## 11. חניון גן לונדון

### א. כללי

הקמת חניון תת-קרקעי מתחת לגן לונדון בשטח של 12 דונם והכשרת גן חדש בחלקו העליון. הפרוגרמה כוללת כ - 530 מקודמות חניה של 15,600 מ"ר ושטחים לשרות הציבור כ - 400 מ"ר כולל בית-קפה בשטח של 130 מ"ר.

### ב. מצב התכנון

התכנית קיבלה תוקף ע"י הועדה המחוזית ת"א. המשך ביצוע מתעכב בגלל צו מניעה משפטי של דיירים מוגנים המחזיקים במזנונים בשטח. הנושא נמצא בטיפול המחלקה המשפטית של העירייה לביצוע בוררות שתקבע את זכויות הדיירים המוגנים.

### ג. אומדן עלויות

עלות הביצוע כולל כל ההוצאות - 30,500,000 ש"ח



ד. לוח זמנים

לוח הזמנים לכיצוע מותנה בגמר הבוררות.

הגשת תכניות להיתר בניה והכנת תכניות למכרז כשנה.

בניית הפרוייקט כשנתיים.

12. מבני מלתחות בחוף-בוגרשוב וחוף-גורדון

א. כללי

החלפת המבנים הארעיים בשני החופים במבני קבע שיאפשרו רמת שרותים נאותה למתרחצים בחוף.

ב. מצב התכנון

תכנית מבנה המלתחות בחוף בוגרשוב נמצאת בדיונים בוועדה המחוזית כחקלה לת.ב.ע.

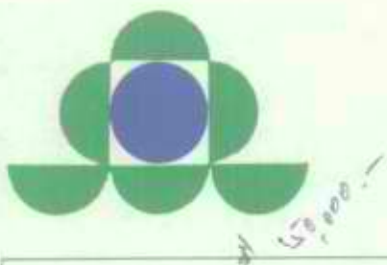
תכנית מבנה המלתחות בחוף-גורדון נמצאת בהליך של מתן היתר בניה והכנת תכניות עבודה.

ג. אומדן עלויות

אומדן עלות הקמת מבנה מלתחות אחד כולל תכנון - 900,000 ש"ח.

ד. לוח זמנים

- 1) הקמת מבנה מלתחות בחוף-גורדון סוף שנת 1993.
- 2) הקמת מבנה מלתחות בחוף-בוגרשוב מותנה באישור הוועדה המחוזית לתכנון ובנייה ת"א.
- 3) משך הקמה כ - 12 חודשים.



### 13. מלוונות מוריה, הולידי-אין ורמדה - שיפור תשתיות

#### א. כללי

הכנת תכניות לשיפור מצב התשתיות לשלשת המלוונות הנמצאים מדרום לככר-אתרים בנושאים הבאים:

1) פינוי אשפה - הקמת חדר אשפה ממוזג שימנע ריחות ויאפשר פינוי אשפה באופן תקין.

2) שיפור דרכי גישה - שיפור כביש השרות ע"י התקנת תאורה, מערכת איורור, צביעה ושיפוץ הכביש.  
מציאת פתרון תנועתי לבאים מדרום ברכב נוסעים שיאפשר כניסה למלוונות באזור חניון אתרים.  
שיפור דרך הגישה לאוטובוסים משטחי הסעה של התיירים לרח' הירקון.

3) פתרון חלקי של בעיות החניה - אפשרות תוספת של כ - 60 מקומות חניה.

#### ב. מצב התכנון

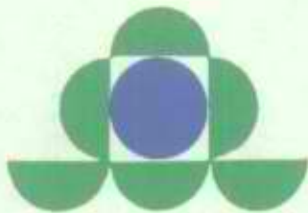
לאור הבדיקות וסיכומים יוחל בתכנון שיפור התשתית במגמה לבצע שיפור התשתיות בדחיפות.

#### ג. אומדן עלויות

הקמת חדר אשפה	כ - 500,000 ש"ח
שיפור כביש השרות	כ - 3,000,000 ש"ח
שיפור דרכי הגישה	אין עדיין אומדן

#### ד. לוח זמנים

הקמת חדר אשפה ושיפור כביש השרות תוך חודש ימים מאישור תקציב. שיפור דרכי הגישה תוך שלושה חודשים.



## 15. שיקום ושיפוץ ככר-אתרים והרחבת מרינה ת"א

### א. כללי

שיפור ושיפוץ או שינוי הככר הקיימת כדי להעלות ולשפר את רמת התיפקוד הכלכלי התיירותי, ואפשרות טיפול ואחזקה טובים ע"י שיפוץ המבנה הקיים. שינוי ובניה חדשה להשלמה כמנוף כלכלי יצירת מקומות חנייה נוספים ושיפור הנגישות. המשכת ככר-אתרים לתוך הים תוך תכנון הרחבת המרינה ושיפור בריכת-גורדון בראיה כוללת של הפיכת האזור לאיזור התיירות של העיר.

### ב. מצב התכנון

התכנון נמצא בשלבי תכנון ראשוניים, בדיקת נתונים ודרכי פעולה אפשריים כדי לקבוע פרוגרמה. התכנון מלווה בבדיקות של כדאיות כלכלית.

### ג. לוח זמנים

גמר הכנת פרוגרמה תכנונית ובדיקות כלכליות - שנה וחצי.

## 15. פיתוח חוף-שרתון הישן (חוף-נורדאו)

### א. כללי

מטרת התכנית היא לפתח חוף רחצה ברמת שרותים נאותה, במקום המבנים הקיימים כיום, ע"י הקמת מבני חוף שיכללו מזנון, מלתחות שרותים מקלחות חדר לעזרה ראשונה, חדרי פיקוח, ומחסנים שישרתו את חוף הדתיים והחוף הצפוני, המשך הטיילת וגינון על שטח של כ - 30 דונם.

הפרוגרמה התכנונית כוללת:

1. 2 מבני חוף, לשרות המתרחצים. חוף הדתיים מחייב תכנון של הפרדת החוף כ - 1100 מ"ר.



2. מבנה כלכלי שיכלול בית קפה מסעדה ושרותים כ - 600 מ"ר.
3. מבנה שרותים מקצועיים ומחסנים למחלקת החופים כ - 500 מ"ר.

#### ב. מצב התכנון

התכנית נמצאת בשלבי תכנון סופיים ועם אישורה ע"י מהנדס העיר, תוגש בקשה להיתר בניה ויוכנו תכניות עבודה כדי לאפשר פרסום מכרז.

#### ג. אומדן עלויות

עלות הביצוע כולל כל ההוצאות - 12,700,000 ש"ח

#### ד. לוח זמנים

גמר תכנון והכנות למכרז עד תחילת שנת 1994.  
קיימת אפשרות לבנות את הפרוייקט בשלושה שלבי ביצוע.

### 16. אתר תיירות ונופש בשפך הירקון

#### א. כללי

הפרוייקט משתרע בעיקרו על שטחים בגודל של כ - 255 דונם מערבית לשפך הירקון. משטח זה מיועדים 165 דונם לייבוש ו - 90 דונם מים. בתחום השטח המיושב, 90 דונם יועדו למטרות ציבוריות, פארק, טיילות ככרות וחוף ים, ו - 75 דונם לפרוייקטים כלכליים.

הפרוגרמה התכנונית כוללת:

- (1) מעגנה לפעילות החינוך הימי ותנועות הנוער בהיקף של 150 מקומות עגינה ומועדונים לפעילות על 7 דונם.
- (2) מעגנה ציבורית בקיבולת של 150 מקומות עגינה ושטח מיושב של 15 דונם להקמת מתקנים ומבני שרותים למשמי המרינה כולל שטחי החפה.
- (3) פארק ציבורי בשטח של כ - 60 דונם.



4) יצירת חוף רחצה- גודלו מותנה בהתאם לציר הנחיתה של שדה-דב. גודל החוף יהיה בין 3 - ל - 11 דונם.

5) מבנה כלכלי בעל אופי תיירותי שיכלול מבנה למלון דירות ודירות נופש, בשטח של כ - 120,000 מ"ר. כ - 1450 יחידות מהן ל - 300 יחידות יהיו צמודים כ - 300 למקומות עגינה.

6) כ - 10,000 מ"ר של מכנים המיועדים לבתי-קפה, ושטחים מסחריים בעלי זיקה לפעילויות ימיות ותיירותית. מכנים אלה ישולבו סביב ובסמוך לככר שפך הירקון בסמוך לחופי הרחצה ולאורך שובר הגלים המשני.

7) חניון ל - 2000 כלי רכב.

8) הארכת אפיק הירקון בכ - 700 מ' עד לעומק של 6 - 7 מ"ר.

9) פיתוח השטחים הציבוריים משני גדות הירקון.

10) פיתוח דרכי גישה לפרוייקט מכיוון צפון והקמת גשר בעל 4 נתיבים על הירקון.

### ב. מצב התכנון

פרוגרמת התכנון נדונה בוועדת משנה של הוועדה המחוזית, שכללה גם את נציג המועצה הארצית ואושרה עקרונית לאחר תאום על כל הגורמים. התכנית עומדת להיות מוגשת לאישור הוועדות הסטטוטוריות.

### ג. אומדן עלויות

תכנון בדיקות כלכליות ובדיקות ימיות אומדן ראשוני - 13,230,000 ש"ח  
עלות ביצוע התשתית - אומדן ראשוני - 164,400,000 ש"ח  
ערך כלכלי של הפרוייקט - מחייב ביצוע הערכה כלכלית.

### ד. לוח זמנים

גמר תכנון והכנת תכניות למכרז - ספטמבר 1994.

פרסום מכרז - נובמבר 1994.



י

## 17. פיתוח החוף הצפוני (מתל-ברוך עד גבול הרצליה)

### א. כללי

התכנית כוללת את הנושאים הנאים:

- 1) הרחבת שטח חוף הים ע"י הקמת שוברי גלים בים.
- 2) ייצוב המצוק לאורך החוף, מדובר באורך של כ - 5 ק"מ.
- 3) תכנון דרכי גישה רחבים, חניונים וצירי ירידה לחוף.
- 4) תכנון של 5 - 6 מבני חוף לשרות קהל המתרחצים.
- 5) תכנון טיילת לאורך החוף ואזורי בילוי ונופש.

### ב. מצב התכנון

- 1) קיימת תכנית רעיונית לפיתוח החוף ובשלבי הכנה לתכנית מפורטת שתקבע את אופי הפיתוח של החוף כולל צירי גישה, חניה וטיילת.
- 2) קיימת תכנית מפורטת להקמת כ-10 שוברי גלים מנותקים משנת 1988. התכנית נמצאת בהליך של בדיקה והתאמה להיום.
- 3) בהכנה תכניות של תשתיות כבישי גישה, חניונים.

### ג. אומדן עלויות ומקורות מימון

עלות הקמת שוברי הגלים	כ - 62,000,000 ש"ח
ייצוב המצוקים	כ - 20,000,000 ש"ח
ביצוע תשתיות ודרכי גישה	כ - 10,360,000 ש"ח
הקמת מבני חוף	כ - 16,200,000 ש"ח

### ד. לוח זמנים

משך ביצוע התכנית בין 8 ל-10 שנים.

בשלב ראשון מתכננים כיום את פיתוח קטע החוף מול פרוייקט הים והשמש (SEA AND SUN).

438





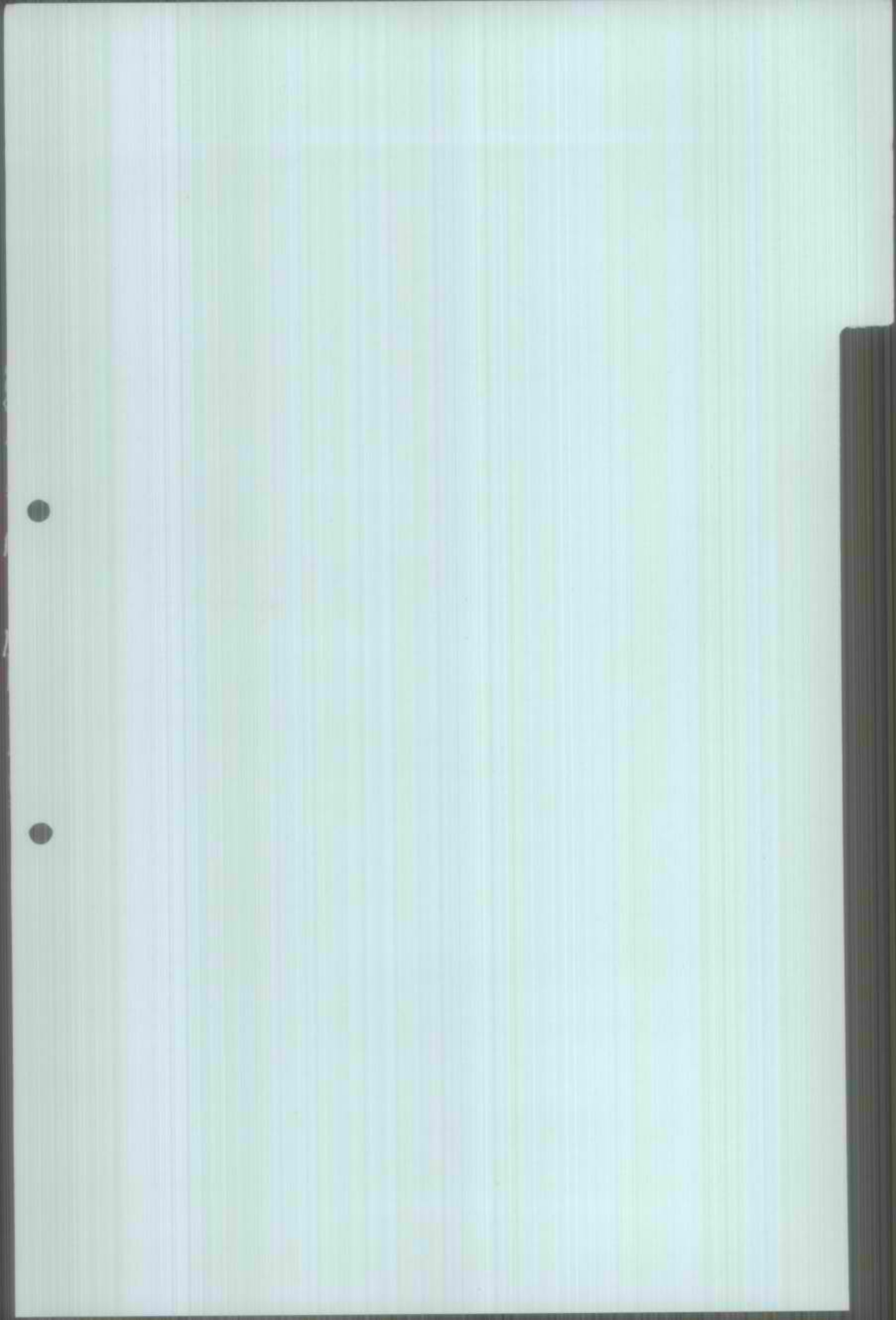
## הליך הפוך

תוכנית שפך הירקון, לשעבר פרויקט עיר ימים, שהשקעה הכוללת בה מוערכת ביותר ממאתיים מיליון דולר, עברה הליך אישור יוצא דופן בבירוקרטיה הישראלית. זו אחת הפעמים היחידות שתוכנית אושרה קודם על ידי המועצה הארצית לתכנון, ורק אחר כך עוברת לאישור פורמלי של ועדה מקומית עירונית. גם במקרה זה תחנה המרכזית החדשה נקטה העירייה בצעד דומה, וידעה לסירוגין את הגופים הממשלתיים הקשורים בבנייה, אבל הפעם כוצע ההליך במתינות הזאת מהתחלה ועד הסוף.

המשותף לשני הפרויקטים הוא סדר הגודל והצורך באישור של מספר רב של גורמים מתחרים מים שונים. לצורך הטיפול בתוכנית שפך הירקון הוקמה ועדת היגוי, שכללה נציגים של המועצה הארצית לתכנון, משרד התחבורה, המשפטים, הכיטחון, מינהל התעופה האזרחית, רשות הירקון והמשרד לאיכות הסביבה, שדנו בה במשך כמעט שנה, עד שאישרו אותה. כעת תעבור התוכנית לוועדה המקומית והמתוודת, ובהנחה שהמועצה הישראלית כבר קיבלה את מה שרצתה והגבילה את המתכננים לפי צרכיה, האישור הסופי יינתן בתוך שנה.

הפרויקט הוא גלגול מעורבן של תוכנית עיר ימים מלפני כמעט עשרים שנה שתכנן האדריכל יעקב רכטר. שטח הפרויקט הוא 536 דונם, מתוכם 145 דונם ימיים ומאה דונם שטח מיובש. בתוכנית מרינה, מלונות דירות, מסחר ושטחים פתוחים לציבור.

10/6  
(10/2)



שלמה הלל

47X

כ"ה בכסלו תשנ"ה  
28/11/94

מכתב המערכת  
תאריך: 2-11-1994

ירושלים, כ"ה בכסלו תשנ"ה  
28 בנובמבר 1994

לכבוד  
מר דדי הרניק  
מנכ"ל החמ"ת  
ירושלים

למר הרניק שלום רב,

ברצוני להודות לך על ההחלטה להקציב למכון אילון סך 100,000 ש"ח  
תוספת תקציב לשנת 1994.

אני מעריך מאד את התייחסותך האישית לנושא ומקווה שתסייעו  
בידינו גם בשנת 1995 להשלים את פיתוח אתר מכון אילון, שהינו  
בלי כל ספק אחד האתרים המרשימים לחינוך הנוער, לתיירות פנים  
ותיירות חוץ. אני שמח לציין כי אני מקבל הדים מאד נלהבים  
מקבוצות תיירות חו"ל המבקרות באתר.

נקווה שעם ביצוע הפעולות ההכרחיות להשלמת האתר נצליח ליצור אתר  
ביקור מעניין, מרשים, ומיוחד, שבצד ההנאה מהביקור יבסס גם את  
הקשר של בני הדור הצעיר עם ימי קום המדינה ודור המייסדים.

שלמה הלל, מנכ"ל מכון אילון

שלמה הלל  
[Signature]

העתק: מר יוסי פלדמן, מזכיר המועצה לשימור אתרים  
מר חזי צביאל, מנכ"ל מכון אילון

MS 314  
P. 10/3



4 ביולי 1995

סימוכין: 950705

מתייג  
אברהם  
הצמחייה

לכבוד  
מר זדי הרניק  
מנכ"ל חמ"ת  
ירושלים

שלום רב,

הנדון: תרגום שגוי - אנדרטת הצנחנים  
מכתבך מה- 12.6.95

מצ"ב מכתבו של ראש מועצה אזורית "ברנר"

המציין כי הנושא הנ"ל טופל!

ב ב ר כ ה

שלומי שקד

מנכ"ל עמותת התיירות  
"יואב-יהודה"

- העתק: מר חגי רודנר - ראש מוא"ז ברנר.  
מר אלי גונן - מנכ"ל משרד התיירות.  
גב' נירה פרץ - סמנכ"ל תקציבים, חמ"ת.  
סא"ל משה משעל - עוזר שר הבטחון.  
גב' שרון זיו - מתאמת פרויקטים, חמ"ת.



## מועצה אזורית ברנר

דאר גבעת ברנר 60948  
טלפון: 08-415479-413166-411218  
פקס: 08-413346

א' תמוז תשנ"ה  
29.6.95  
סימננו: שנ51

לכבוד  
שלומי שקד  
מנכ"ל עמותת התיירות יואב

שלום רב,

הנדון: תרגום שגוי בשלטים המפנים לאנדרטת הצנחנים

מכתבו של הרניק מיום 12.6.95

למיטב ידעתי השלטים תוקנו כראוי מזה זמן רב.

ב ב ר כ ה

חגי רודנר  
ראש המועצה

העתק: דוד הרניק - מנכ"ל חברה לתיירות