

מדינת ישראל

גנזך המדינה

משרד

החברה הממשלתית לחירות

מס' תיק

פרויקטים - אזור  
גולן

11/86 - 12/82

מס' תיק מקורי

33/10

שם: פרויקטים - אזור הגולן

רש - 10 / 1719

מס פריט: 1323747  
מס: 61.5/1 - 241  
תאריך: 14/10/2013  
מס: 03-315-10-09-02

מזהה פיזי:  
מזהה לוגי:  
כתובת:

מחלקה תכנון

רשות ניקוז כנרת - מינהלת הכנרת

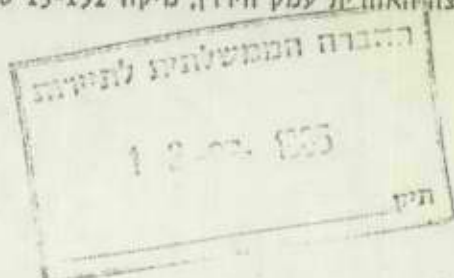
והלת הכנרת



בית המועצה האזורית עמק הירדן, מיקוד 15-132 טל. 51003, 51676, 067/51421

י"ח תמוז תשמ"ה  
7.7.1985

/9454



לכבוד  
מר י. זלץ  
החברה הממשלתית לתחזוקה  
ירושלים

א.ב.,

הנדון: - דו"ח על תחזוקת חופי צמ"כ בקיץ 84  
ותחילת עונת הקיץ 85.

כידוע לך בהתאם לחוזה משולש בין מ.א. גולן לבין מינהל מקרקעי ישראל  
לבין מינהלת הכנרת ובהסכמתכם,

מסרנו את החופים המפותחים בקטעים 13-14-15-16 לתפעולה של המועצה אזורית  
גולן. העונה הקודמת היתה למעשה עונת הרצה ללימוד בעיות התחזוקה והסקת  
מסקנות לגבי העתיד.

בקיץ 84 החופים נמסרו לקבלן משנה של המועצה ממושב נוה אטיב שכלל את  
הקטעים 14-16, מלבד קטע 13 שהיה בטיפול חוף גולן.

תחזוקת קטע 13 היתה קשה במיוחד בגלל הלחץ הקשה עליו שנגרמו כתוצאה  
משתי עובדות;

(1) בקטע הנ"ל יש חוף מוכרז עם מציל המשמש את תושבי הגולן ואת כל עם ישראל.

(2) באי הלונה גל גם כן משתמשים בקטע הזה לרצח ופעילות ימית אינטנסיבית.  
למרות פעולות הנקיון הסדירות והתדירות לא השתלטו על הבעיה. ברור לי שבעומס  
שהיה על החוף הזה כמעט ואין אפשרות להשתלט. הלקחים נלמדו (ראה בהמשך).

על פי ההסכם בין המועצה לבין הקבלן, אחוז מסויים מדמי הגביה בגין חניה  
המכוניות קיבל הקבלן ותמורתו היה עליו לתחזק את החופים, שכלל; נקיון השירותים,  
טיפול בהשקית נטיעות צעירות, איסוף והוצאת אשפה.

הקבלן לא היה מנוסה ולמרות שלא היתה הצפה מיוחדת של נופשים מלבד בחגים  
ובימים מסוימים באוגוסט, לא היתה השתלטות על כל מרכיבי ההסכם.  
הוצאת האשפה היתה מסודרת, השירותים תוחזקו כראוי, היתה בעיה של כניסת  
נופשים למבני שירותים לצרכי רחצה וזה הקשה על תחזוקה טובה. פורקו הברזים של  
הכיורים וזה הקטין את הזיתנם. (ראה הסקת מסקנות כנדון בהמשך הדו"ח).

באשר להשקית הנטיעות הצעירות לא נעשתה עבודה וכתוצאה מזה מתו שתילים.  
העשייה לא נוקתה, שטח הנטיעות היה מוזנח.

כמות הנופשים היתה קטנה בדרך כלל ולכן דמי הגביה בגין החניה לא איזנו  
את ההוצאות, המועצה האזורית הפסידה כ 12,000,000 שקל בעונת 84.

כידוע בכל קטע מהחוף מתוכנן מרכז שירותים שצריך לספק שירותי מזנון  
וקניית מצרכים יסודיים. בכוונת המועצה להקים את המרכזים הנ"ל ולמסור אותם  
לקבלני משנה, תושבי הגולן.

בגלל בעיות מימון מרכזי השירות לא הוקמו עדיין ולכן הוכנס באופן זמני  
לקטע 14 קבלן עם מבנה זמני. המבנה לא תואם את אופי המקום ודרשנו את סילוקו  
מהמקום, במידה ולא יתאים את עצמו לתנאי המקום.

# רשות ניקוז כורת - מינהלת הכורת



בית המועצה האזורית עמק הירדן, מיקוד 15-132 טל. 51003, 51676, 067/51421

- 2 -

בנקודה שניה בקטע 16 נתן אישור זמני להשכרת סירות קייקים לא ממונעים.

אסרנו את כניסת "הגזלנים" לשטח החניונים עם מכוניות.

באשר לעונה הנוכחית, המועצה מסרה את אחזקת החופים לחברי מושב כנף, ישוב חדש בגולן שחבריו עובדים בשטח. החוזה כולל את הקטעים 13 עד 16. מנהל את הצוות מטעם המועצה ועל חשבונה, חבר מושב נוה אטיב (שהיה הקבלן בשנה שעברה). מהנסיון הקצר של חג השבועות ועד היום, נראה לנו שחלו שנויים לטובה ולקחי השנה הקודמת נלמדו וזה משתקף בשטח.

קהל הנופשים כפי הנראה גילה את חוף דוגית ובחג השבועות פקדו אותו 1600 מכוניות, שזאת כמעט תפוסה מלאה. למרות הקהל הגדול החופים תפקדו טוב מאד, החוף היה נקי והשירותים היו נקיים. בשבתות של חודש יוני שבדרך כלל לא מצטיינות בצפיפות בחופים, היו בחוף דוגית בין 600 - 800 מכוניות, הסדר והנקיון נשמרו טוב.

המועצה מיוזמתה מקימה כעט בקטע 16 - 14 מלתחות ומקלחות לדוגמא. שבודאי ישפרו את השירות לנופשים וימנעו רחיצה בשירותים. הכוונה להקים מלתחות ומקלחות בכל קטעי החוף במידה והדגם יוכיח את יעילותו. המועצה מתכננת לקראת בצוע, הנחת קו מי שתיה לכל אורך החופים מקטע 11 עד 17. כידוע עד היום מספקים לשירותים מים לא ראויים לשתיה.

באשר לקטע 13, עד לקטע שמול לונה גל נמצא בתחזוקת אנשי כנף. באשר לקטע החוף מול חוף גולן נמצא בחתימת הסכם בין המועצה לבין חוף גולן בדבר תחזוקת החוף.

חוף גולן יתחזקו את הרצועה שמולם. השטח יהיה פתוח לכל הקהל. יוגדרו באופן ברור הפעילויות של ספורט המים לאורך קטע של כ 80 מטר שכולל רק ספורט ימי ללא סירות מנוע ואני מדגיש, השטח כולו יהיה פתוח לכל הקהל, סככות הצל שהוקמו על הדשאים לאורך הקטע לשימוש הקהל כולו ללא תשלום. ישמר האופי של נופש חופי ציבורי, כפי שזה מוגדר בתוכנית המתאר.

באשר למרכזי שירות. אנשי כנף מתחזקים שני מזנונים זמניים בקטעים 13-14. נשקלת אפשרות להכניס מזנונים בצורת חביות בירה (בהשכרה מחברת הבירה), צורתן נאה ומשתלב בנוף.

ברור לנו שבלי מרכזי שירות מסודרים לא נוכל לפזר את אוכלוסית הנופשים לאורך כל הקטעים ותהיה בהירה לכיוון חוף גולן שיעמים עומס יתר על קטע 13.

אי לכך המועצה מתכוונת כבר בעונה הבאה, להקים בכל קטע, מרכז שירות שיאפשר שהיה ושרות טוב לנופשים.

נראה לנו שעדיין נשארו ללא פתרון בעיות החשמל, הקריזה והטלפונים.

בידי המועצה תוכניות מפורטות לבצוע של המערכות הנ"ל, אך לצערנו אין בידם לממן את העלות הגבוהה.

יש צורך למצוא מקור מימון לבצוע המערכות על מנת להשלים את הפתוח.

# רשות ניקוז כנרת - מינהלת הכנרת



בית המועצה האזורית עמק הירדן, מיקוד 15-132 טל. 51003, 51676, 067/51421

- 3 -

אנו אופטימיים לגבי התחזוקה המסודרת של החופים כי נראה לנו שהקבלן  
הבוכחי טוב וגם דמי הכניסה לחניה בהחלט יאפשרו תחזוקה נאותה ללא גרעון  
תפעולי למועצה האזורית.

השלמת המלתחות, המקלחות ומרכזי השירות יאפשרו רמת נופש נאותה במחיר  
עממי לכל עם ישראל.

אנו מעוניינים לקבל את תגובתך לדו"ח.

בברכה,  
  
מנשה בן שלמה  
יו"ר מינהלת הכנרת

מבש/זא.

חתימת נציג  
מנהל

# רשות ניקוז כנרת - מינהלת הכנרת

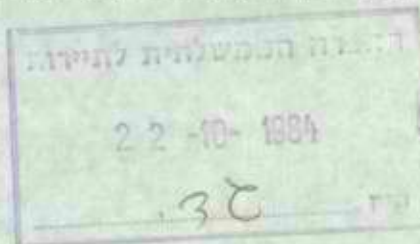


בית המועצה האזורית עמק הירדן. מיקוד 15-132 טל. 51003, 51676, 067/51421

ל"ט תשרי תשמ"ה

15.10.1984

10/8661



לכבוד  
גד כהן  
מנהל אגף תכנון  
חברה ממשלתית לתיירות  
י ר ו ש ל י מ

א.ב.,

## הנדון: - תכנון משותף לפיתוח החופים בכנרת.

אנו מצרפים בזה תזכיר שהוכן על ידינו ובו פרוט על מצב חופי הכנרת היום, חופים הנמצאים בתהליך פיתוח וכן סדר קדימויות המומלץ על ידינו על פי קריטריונים עליהם דובר בפגישות קודמות.

קיים בתזכיר פרוט עלויות בנושאים השונים של הפיתוח וכן צורת פיתוח מומלצת לגבי כל אחד מהחופים.

אומדן עלות ס"ה פיתוח חופים אלה הוא כ 14.7 מליון שקל.

מתוך סכום זה אומדן עלות התכנון 8% - כ \$1,170,000.

בשנים קודמות הצלחנו לערב גופים נוספים בתהליך תכנון ופיתוח החופים, כיום המצב שונה, וספק אם נצליח להשיג את ההשתתפות הכספית של אותם גורמים.

מתוך ניתוח הקריטריונים עליהם דובר בישיבות קודמות. אנו נגשים להנחת קו ביוב בקטעים 13, 12, 11 בצפון מזרח כנרת, דרומה מקטעי החוף שפותחו עד כה ובהמשך להם.

קו ביוב זה ישרת אורך חוף של כ 2.000 מ' וברצוננו למסור קטע חוף זה לתכנון מפורט, הבעיה העקרית היא כמובן המימון.

אנו מקוים לשיתוף פעולה כעניין זה.

ב ב רשות ניקוז כנרת  
מנהלת הניקוז

גבאי יוסף  
גזבר מינהלת הכנרת

העתק: - מ. בן שלמה, כאן.

ג/זא.

SWIM HIGH CLUB - RINGED BELLS

© 2007 The Authors  
Journal compilation © 2007 Blackwell Publishing Ltd



# רשות ניקוז כנרת - מינהלת הכנרת

בית המועצה האזורית עמק חירדן, מיקוד 132-15 טל. 51003, 51676, 067/51421

ד' תשרי תשמ"ה

30.9.1984

/8608

|       |               |                         |           |
|-------|---------------|-------------------------|-----------|
| לכבוד | מר א. שריר,   | שר התיירות              | - ירושלים |
|       | מר צ. ישי,    | בציב המים               | - תל אביב |
|       | מר י. קניג,   | הממונה על מחוז הצפון    | - בצרת    |
|       | מר י. לפקה,   | מנהל מינהל מקרקעי ישראל | - ירושלים |
|       | מר ח. צבן,    | ראש מינהל פיתוח הקרקע   | - ירושלים |
|       | מר מ. גורליק, | המחלקה להתישבות         | - צפת     |

החברה הממשלתית לתיירות

15-10-1984

תיק

א.ב.

הגדון: - פיתוח חופי הכנרת למען הסדרתם לקליטת נופשים ולמניעת זיהום המים.

הגלים הגדולים של הנופשים המציפים את חופי הכנרת במשך התקופה של חודשי הקיץ ובתקופות החגים מעמידים אותנו כל פעם מחדש בפני העובדה שאין אנו והגופים האחרים האחראים לנושא זה, ערוכים לקראתו.

אנו עוסקים בפיתוח חופים כבר מספר שנים וממשיכים בכך אולם הקצב אותו מבחיבים אילוצי תקציבים הוא איטי, ואם נמשיך בקצב זה, הנושא יקח עוד שלושים שנה לפחות.

לאור המצב החמור בו נתונים החופים - והזיהום הרב של מי הכנרת כתוצאה מכך - אסור לתת למצב הנוכחי שימשך יותר.

לפיתוח החופים חשיבות לאומית וחשיבות חברתית - כלכלית כאחת.

אלפי משפחות המגיעות לחופי הכנרת ומתכוונות לבלות בטבע מספר ימי חופש, זכאים למחקני נופש טבעיים ולשרותים אלמנטריים. ברוב החופים - שהם עדיין לא מוסדרים - שרותים אלה לא ניתנים להם.

חופים מוסדרים ונקיים לאורך הכנרת מהווים תשתית ומוקד מסודר לתיירות חוף ופנים, וכן מהווים תחליף לטיול לחוף לארץ ובכך ניתן לחסוך מטבע חוץ שהמדינה כל כך מתקשה להשיג.

זה הזמן להתחיל בתנופה ולגייס תקציבים למען פיתוח מואץ של חופי הכנרת, למנוע את המשך זיהום מי האגם ולספק למאות אלפי תיירים נופשים, תנאים אלמנטריים.

הצורה בה פותחו חופי צפון מזרח כנרת הוא דוגמא חיובית לשיתוף פעולה בין גופים שונים לפיתוח חופי הכנרת. אנו ממליצים להמשיך ולפתח את חופי הכנרת בדרך זו.

# רשות ניקוז כנרת - מינהלת הכנרת



בית המועצה האזורית עמק הירדן, מיקוד 15-132 טל. 51003, 51676, 067/51421

- 2 -

## בתונים על חופי הכנרת שיש עדיין לפתח

### צפון מזרח הכנרת

קטעים 17,18 ליד כפר נופש כינר שנמצא בתהליך הקמה, אורך החוף כ 800 מ'.

### דרום מפרץ דוגית

חלק מקטע 13 שלא פותח, קטעים 11, 12, אורך קטעים אלה כ 2.000 מ'.

### דרומה מהכורסי

קטעים מ 5 עד 10

אורך קטעים אלה כ 2.500 מ'.

### מזרח הכנרת

קטעים מ 1 עד 5 חניוני גופרה וצילצל באורך של כ 2.000 מ'. אזור חניון שיטים, דרומה מחניון עין גב כ 1.500 מ'.

**אזור צפון הכנרת כולל מפרץ אמנון קטע של 4.000 מ'.**  
לאזור זה קיים תכנון כללי שמומן ע"י מינהל מקרקעי ישראל. לפי האינפורמציה בידנו מוכנה הסוכנות לממן תכנון מפורט על קטע של 1.500 מ' באזור מפרץ אמנון ומבקשת הרשאה לתכנון מפורט ממינהל מקרקעי ישראל.

**חוף צפון מערב כנרת** בשטח אדמות חוקוק אורך החוף כ 300 מ'.

### מערב הכנרת

- בתחום עירית טבריה 1.750 מ'

- בתחום מועצה מקומית כנרת 2.750 מ'

בסך הכל אורך חופים שניתן לפתח כ 15,5 ק"מ.

עד כה פיתחנו יחידות של כ 400 מ' אורך כאשר עומק החניון משתנה מאזור לאזור.

התשתית של קוי ביוב, מכונני שאיבה, קוי מים וחשמל הונחו ביחידות אורך גדולות יותר בהתאם לתכנית רחבה יותר.

### עלות פיתוח קטע חוף של 400 מ' אורך

כדוגמת חופים בצפון מזרח כנרת

|                   |                                            |
|-------------------|--------------------------------------------|
| \$ 40.000         | (1) קוי ביוב ומכוננים לשאיבת ביוב חלק יחסי |
| 20.000            | (2) קוי מים וחשמל + חיבורי חשמל            |
| 88.000            | (3) מבני שירותים \$ 22.000 × 4             |
| 115.000           | (4) עבודות עפר חניות ופיתוח פרק            |
| 5.500             | (5) שולחנות פיקניק                         |
| 10.000            | (6) גינות ונטיעות                          |
| 27.800            | (7) תכנון כללי ומפורט, פיקוח 10%           |
| <u>\$ 305.800</u> |                                            |

### עלות פיתוח חוף המצריך הקמת קיר אבן

כדוגמת מערב הכנרת. אורך קטע חוף 350 מ'.

|                   |                                    |
|-------------------|------------------------------------|
| \$ 35.000         | (1) קוי ביוב פנימיים ומכונני שאיבה |
| 20.000            | (2) קוי מים קוי חשמל וחיבורי חשמל  |
| 44.000            | (3) מבני שירותים \$ 22.000 × 2     |
| 180.000           | (4) קירות אבן, עבודות פיתוח, חניות |
| 15.000            | (5) שולחנות פיקניק גינות ונטיעות   |
| 30.000            | (6) תכנון כללי ומפורט, פיקוח 10%   |
| <u>\$ 324.000</u> |                                    |

# רשות ניקוז כנרת - מינהלת הכנרת



בית המועצה האזורית עמק הירדן, מיקוד 15-132 טל. 51003, 51676, 067/51421

- 3 -

## חישובי עלות של פיתוח קטעי החוף השונים.

### צפון מזרח כנרת

קטעים 17, 18 ליד כפר נופש כינר  
אורך הקטעים כ 800 מ'  
שטח כ 160 ד'  
קליטת נופשים כ 4.300 נפש. (כולל כפר הנופש).

אומדן עלות כ - \$ 610,000

קטעים: חלק מ 11, 12, 13 עד הכורסי.  
אורך קטעים אלה 2.000 מ'  
שטח כ 450 דונם  
מיועד לקליטת כ 4.000 נופשים

אומדן עלות כ - \$ 1,525,000

קטעים: 10 - 6 דרומה מהכורסי  
אורך חוף כ 2.500 מ'  
שטח חניונים 300 דונם  
מיועד לכ 6.000 נופשים

אומדן עלות כ - \$ 1,910,000

על מנת לחבר קטעי חוף אלה לרשת ביוב ראשית,  
נחוץ להניח קו ביוב באורך 5.000 מ'

570,000  
\$ 2,480,000 ס"ה

חניוני צלצל וגפרה (צפונה מסוסיטה), קטעים 1 - 5  
בחניונים אלה כבר יש קוי ביוב, מכוני שאיבה לביוב.  
וכן קוי מים וחשמל, אין עדיין מבני שרותים.

אורך קטעים אלה כ 2.000 מ', שטח 200 דונם  
מיועדים לקליטת כ 4.000 נופשים

אומדן עלות כ - \$ 1,000,000

### מזרח הכנרת

אזור חניון שיטים דרומה מעין גב  
באזור חניון זה יש קוי ביוב, מכוני שאיבה  
וכן קוי מים וחשמל.  
אין עדיין מבני שרותים.

אורך קטע זה כ 1.500 מ'  
בגלל קירבת הכביש אל חופי הכנרת.  
אין לחניון זה עומק וכמו כן יש לבנות קירות  
תומכים בגלל סחף החוף ע"י המים.

שטח כ 400 דונם מספר נופשים כ 2.700

אומדן עלות לקטע זה \$ 925.000

# רשות ניקוז כנרת - מינהלת הכנרת



בית המועצה האזורית עמק חירדן, מיקוד 132-15 טל. 51003, 51676, 067/51421

- 4 -

אזור צפון הכנרת כולל מפרץ אמנון אורך חופים אלה כ 4.000 מ' שטח חניונים ופרקים כולל כ 800 דונם מיועד לכ 12.000 נופשים, בהתאם תוכנית המתאר.

באזור זה אין עדיין תשתית אזורית של ביוב. הפתרון לבעיות הביוב של החופים מותנה בהקמת מתקני ביוב שישרתו את כל האזור וזה כולל את ישובי האזור שהוקמו כבר ויוקמו בעתיד.

אותה בעיה קיימת גם במתקני מים וחשמל.

\$ 3,050,000

אומדן עלות של פיתוח חופים אלה

\$ 200,000

על מנת לחבר חניוני החוף עם מערכת ביוב מרכזית יש צורך בקו ביוב ראשי באורך 2.000 מ', עלות

\$ 100,000

החלק היחסי באגום

\$ 3,350,000

סה"כ עלות

## חוף צפון מערב הכנרת

קטע חוף של 300 מ'.

\$ 250,000

אומדן עלות פיתוח החוף כ -

באזור מתוכנן לטווח רחוק כפר נופש מסחרי אין עדיין תכניות לגבי התקשרות למערכת ביוב מרכזית.

## חוף מערב הכנרת

קטע החוף המערבי של הכנרת מטבריה עד מושבת כנרת מוגבל ע"י הכביש הראשי העובר במקומות מסוימים מטרים ספורים מקו המים. בחלק מהמקומות החוף תלול וגלי הים מכרסמים את החוף ומאימים להפיל את העצים ואפילו לשטוף את הכביש.

האפשרות היחידה לפיתוח החוף הוא להקים קירות אבן בתוך שטח המים, כאשר הים כשפל בחודשי הסתיו.

התכנית הכללית מביאה בחשבון דגם של חוף שפוחח בחוף צינברי - חניון החצר ליד מושבת כנרת. מיועד למספר של 6.000 נופשים.

\$ 4,150,000

פיתוח החוף לאורך 4.500 מ'

\$ 400,000

הנחת קו ביוב ראשי לסילוק הביוב מחופי הכנרת

\$ 4,550,000

סה"כ עלות

# רשות ניקוז כנרת - מיוהלת הכנרת



בית המועצה האזורית עמק חירון, מיקוד 15-132 טל. 51003, 51676, 067/51421

- 5 -

## לסיכום:

ס"ה אומדן עלות פיתוח של 15,5 ק"מ חופים מסביב לכנרת \$ 14,690,000

זהו סכום גדול יחסית לתקציבים המופנים כיום לפיתוח חופים ולשמירה מפני זיהום מי הכנרת ע"י נופשים, אולם זהו סכום הקטן בהרבה מעלות בית מלון גדול אחד.

מבחינת סדר עדיפויות מוצע בזה לגשת קודם לפיתוח קטעי החוף בצפון מזרח ובמזרח הכנרת שאינם מצריכים הקמת קירות אבן ובחלקם קיימים קווי ביוב ראשיים, לרובם יש עומק גדול יחסית ומסוגלים לקלוט מספר רב של נופשים.

(1) קטע החוף 13, 12, 11 באורך 2,000 מ' אומדן עלות \$ 1,525,000

(2) החופים של חניוני צלצל וגפרה באורך 2,000 מ'.

אומדן עלות \$ 1,000,000

(3) קטע החוף 18, 17 שלידם נמצא בשלבי הקמה ראשוניים כפר נופש כינר. קטעים באורך 800 מ'

אומדן עלות של \$ 610,000

שלב זה של פיתוח חופים עשוי לתח כ 3,800 מ' חוף מפותח שיהיה מסוגל לקלוט כ 12,000 נופשים.

עלות פיתוח חופים אלה \$ 3,135,000

הוכן ע"י י. גבאי.

לפי סעיף 12  
לחוק

# מועצה אזורית גולן

קצרון

טל. 067-61026-8-7

מיקוד: 12400



כ"ו אב תשמ"ד  
24.8.84 תאריך:  
סימוכין:

לכבוד  
מר רונן אפרים  
החברה הממשלתית לתיירות  
ירושלים

א.נ.

## הנדון: תקציב פיתוח לחניון דוגית - צ.פ. הכנרת.

לקראת פגישתנו עמכם ביום 27.8.84, מוגש לכם בזאת תקציב הדרוש להשלמת שלב א' בחניון.

1. מרפאה, קיים תיכנון והצעת מחיר 19,000 דולר
2. השלמת סוכה מציל (קטע 13), קיים תיכנון והצעת מחיר 2,500 דולר
3. שקחות מים, 9 יח", קיים תיכנון והצעת מחיר 6,075 דולר
4. מקלחות 5 יח", קיים תיכנון והצעת מחיר 30,000 דולר
5. גידור קטע 16 + מרפאה, קיים תיכנון והצעת מחיר 3,700 דולר
6. מילוי "חיוזרה" מסביב למבנה שירותים חדשים, 5 יח" 1,500 דולר
7. מערכת כריזה, קיים תיכנון והצעת מחיר 3,500 דולר
8. סככות צל, 450 מ"ר לקטעים 13, 14, 16, קיים תכנון והצעת מחיר 36,000 דולר
9. קו חשמל לקטעים 13, 16, לתאורת דרכים למבנה שירותים ותאורת שטח 65,000 דולר

167.775

סה"כ

הנושאים שציינתי לעיל הינם תנאי הכרחיים להפעלת סדרה ובטוחה של החניון, שהוכיח בעונה זו את היוגיותו הרבה כחניון ציבורי גדול ופתוח.

ב ב ר כ ה

אלי חלפון  
רכז תיירות

*[Handwritten signature]*

- אבני איתן
- אורטל
- אלוני הבשן
- אליעד
- אלרום
- אניעם
- יפיק
- בני יהודה
- גבעת יואב
- גשור
- הר אודם
- יהונתן
- כפר חרוב
- מבוא חמה
- מיצר
- מעלה גמלא
- מרום גולן
- מרכז חיספית
- נאות גולן
- נוב
- נווה אטיב
- נטור
- עין זיוון
- קלע
- קשת
- רמות
- רמת מגשימים
- שיאון
- שעל

החברה  
הממשלתית  
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים, 11 במרץ 1984

מספרנו: 377

סכום דיון בנושא שותפות מערכת התיירות ומינהלת הכנרת  
בתוכניות פתוח בחופי כנרת מתאריך 6 במרץ 1984.

השתתפו ה"ה: מנשה בן שלמה, משה ריגל, גרשון שמיר, נירה פרץ,  
גדי כהן.

בעבר פנתה מינהלת הכנרת לחמ"ת בבקשה להשתתפות בתכנון חופים שונים בסובב כנרת, ביניהם  
חופי מערב הכנרת. הנושא נדון בוועדת התכנון של החברה והומלץ להזמין תחילה תוכנית  
פתוח לסובב כנרת שתצביע על הקדימויות לפתוח של קטעי החוף השונים באזור זה.

בנושא זה התקיים דיון ראשוני. מר ג. שמיר הציג טבלת נתוח משווה של מספר קטריזונים  
לחופים השונים. בעקבות דיון על הטבלה והנושא בכללותו סוכמו הנושאים הבאים:

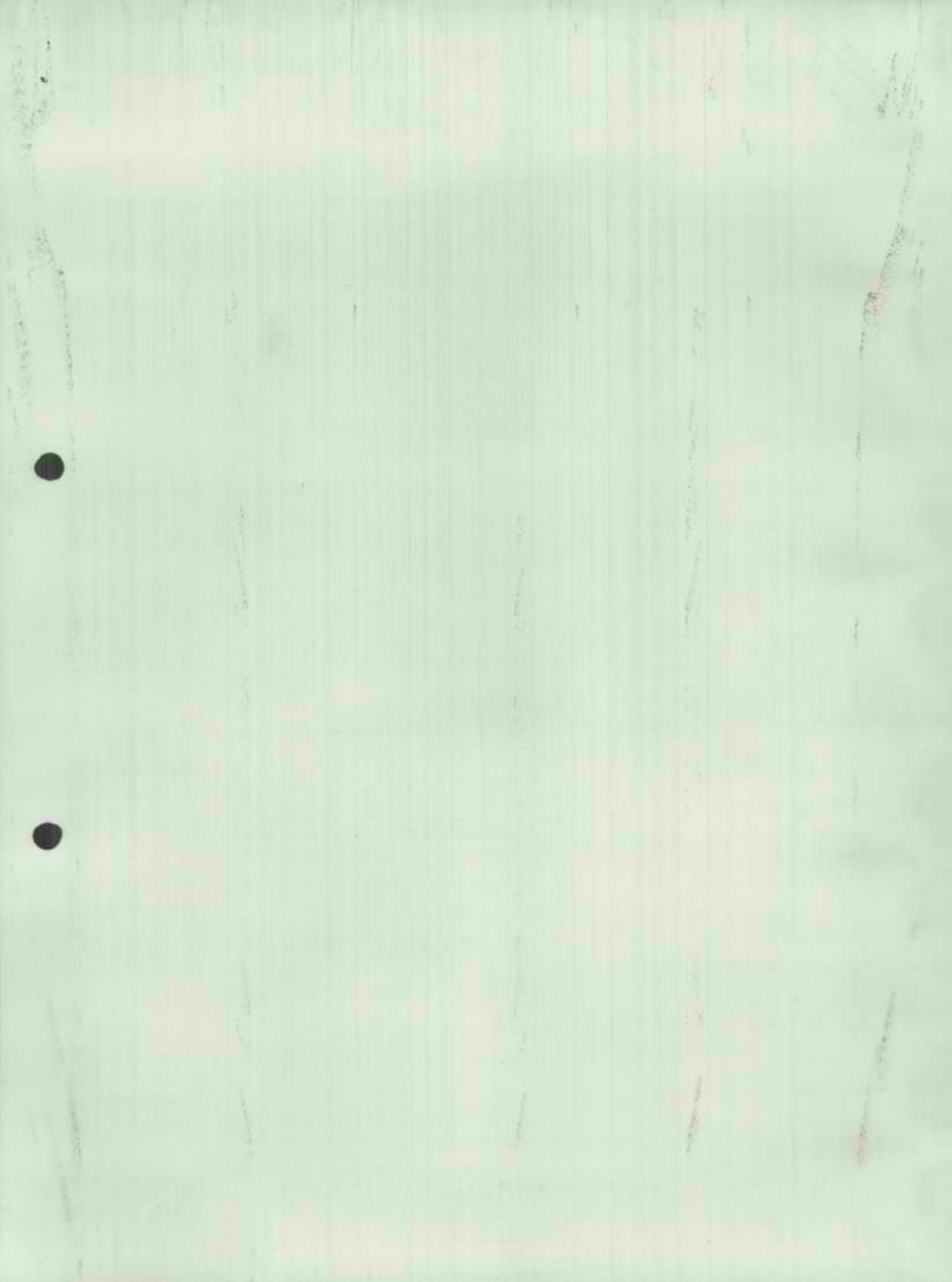
1. הן מערכת התיירות והן מינהלת הכנרת רואים באזור צ.מ.כ. כבעל חשיבות ראשונה לפתוח  
ולפיכך ימשכו ריכוז המאמץ בנושאי תכנון מפורט ופתוח באזור זה.

2. בצוע חופי מערב הכנרת מותנה במפלס נמוך של הכנרת, הקיים בשנים שלאחר שנים שחונות.  
לפיכך הומלץ לקדם תוכניות לפתוח חניונים בקטע זה, על מנת שניתן יהיה לשלוף אותן  
לבצוע עם הימצאות התנאים החופיים המתאימים.

3. מוסכם על דעת המשתתפים בדיון שיש לקדם תוכנית פתוח כוללת לקטעי החוף השונים בסובב  
כנרת. תוכנית שתהיה מבוססת על תוכנית המתאר והוראותיה ואשר תקבע קדימויות לפתוח  
במקטעים השונים. בתוכנית זו אמורים להשתתף גופים שונים בנוסף למינהלת הכנרת  
ומערכת התיירות כ.מ.י., המחלקה להתיישבות, ק.ק.ל. והמועצות האזוריות בסובב כנרת.

4. מר מ. בן שלמה יסכם נייר עמדה של המינהלת בנושא זמינות וקדימויות לפתוח המקטעים  
השונים בחופי כנרת, כנייר רקע להזמנת תוכנית הפתוח.

2/...



החברה  
הממשלתית  
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

-2-

5. סכום דיון זה ידון בוועדת התכנון של החברה לקבלת האישורים להשתתפות בתוכניות השונות בסובב כנרת.

סיכום: גדי כהן

מנהל אגף תכנון

העתק: למשתתפים.

מר א. רונן - מנכ"ל חמ"ת.

גכ/מד



א"מ  
3-4

הרצל שלם  
ר"ח רבינא 13  
תל-אביב

ק"מ מסגרת לבדיקת אפשרויות פיתוח חוף צפון מזרח  
הכנרת ואזור רמת הגולן כאזורי תיירות ונופש

א. כ ל ל י :

נתבקשתי ע"י ועד ישובי רמת הגולן ומזכירות מועצת הפועלים האזורית לבדוק  
אפשרויות פיתוח אזור צפון מזרח הכנרת ורמת הגולן כאזורי תיירות ונופש  
לאוכלוסיה הישראלית ואוכלוסית תיירים מחו"ל.

הדגשתי בפני הגורמים שפנו אלי כי הבדיקה שנעשתה על ידי הינה אישית בלבד ואינה  
קשורה עם תפקידי הפורמלי. זוהי בדיקה ראשונית וכמובן שעל הגורמים המטפלים  
בנושא יהיה לבחון באופן מפורט יותר את ק"מ המסגרת שיצוינו להלן, במטרה  
לקבוע את התכנון המפורט הסופי. במסגרת הבדיקה ערכתי סיורים באזור ושמעתי  
הסברים מהגורמים המקומיים.

הבדיקה אינה מתייחסת כלל לכל הנושא הפולטי צבאי שברור כי יש לו השלכות  
מרחיקות לכת על אפשרויות פיתוח האזור בכלל ותיירות ונופש בפרט.

ב. מרכזי פיתוח אפשריים:

עקרונית ניתן לחלק את אזור רמת הגולן וצפון מזרח הכנרת למספר אזורים  
השונים זה מזה מבחינת המאפיינים הגאוגרפיים והפוטנציאל התיירותי שלהם.

1. אזור חופי הכנרת

במסגרת אזור זה ניתן לכלול את שטחי פארק הירקון, חניון הזיתים, בית-הבאק,  
שפך הירדן ובמידה מסוימת את אזור כפר נחום.  
אזורים אלו יכולים לשמש לשלושה ייעודים תיירותיים (שכמובן ניתן לשלב  
ביניהם) חניונים, קמפינג, כפרי נופש, סיורי טבע ומחנאות; וסיורים  
צליניים לאוכלוסית תיירות נוצרית.  
אינני מתייחס כאן בשלב זה לנושא אל-חמה.

2. אזור רמת יהודיה

אזור זה הינו אזור גאוגרפי מעניין, שופע בנחלים המשתפכים ברובם לבקעת  
הירקון ויוצרים תוך כדי כך מפלים מרהיבי עין, אגמים ובריכות. בין נחלים  
אלו ניתן למנות את נחל משושים (בריכת משושים) נחל זריתן, נחל יהודיה,  
נחל דליות (אתר גמלא), נחל סומך, נחל דבורה המשתפך לעמק החולה ואחרים.

אזור זה הינו אזור המשופע במסלולי תיירות ונופים עוצרי נשימה.

אחת הבעיות העיקריות במימוש תוכניות תיירות מידיות לאזור זה, הינה בעית הכשרת דרכי גישה מתאימים שיאפשרו למטיילים מסוגים שונים להנות מן היופי של האזור.

### 3. אזור מצפים וולקניזם וארכיאולוגיה:

המרכז לאזור זה הינו הישוב קצרינ. כללית יש לציין כי באזור זה מרובים אתרים ארכיאולוגיים מעניינים, כשחלקם הגדול עדיין לא נחשפו.

באזור כולו שהיה לפני מליוני שנים אזור וולקני מצויים "הוכחות" לפעילות וולקנית ערנית המתבטאת בשפכי לבה, אבנים או בלועים וולקניים הנמצאים ברכוז גדול בשטח.

על-אף שמצודת גמלא אינה מהווה חלק אנטגרלי של האזור יש לראותה לענין זה כחלק מהרצף הארכיאולוגי הכולל.

גם למצודת נמרוד הנמצאת באזור החרמון ליד "נוה-אטיב" יש להתייחס כאל חלק מהמערך הארכיאולוגי הכולל, אם כי כמובן אין לקושר בשום פנים ואופן מבחינה היסטורית עם מערכת היישובים שאותה הזכרתי קודם.

### 4. האזור הדרוזי:

אזור זה כולל בין-היתר את יער מסעדה, בריכת רם, שולי החרמון והכפרים הדרוזיים כמו בוקעתה, מסעדה, מגדל שמש ואחרים.

האזור הדרוזי מהווה אתר פולקלורי מענין והיער יכול לשמש לחניוני נופש למיניהם.

אגב, בריכת-רם הינה חלק מהרצף הוולקני הכללי של האזור.

### 5. אזור החרמון:

הדגש לגבי אזור זה עד היום היה בעיקר על פיתוח תיירות השלג. ניתן בהחלט להפוך האזור גם כמוקד לתיירות קייץ, בעיקר עקב האקלים הנוח ויופי הנוף.

### ג. אפשרויות תיירות לאזור:

#### כ ל י :

עצם חלוקת צפון מזרח הכנרת ורמת הגולן ל-5 אזורים השונים זה מזה, מתייבה במידה רבה את אפשרויות פיתוח התיירות לאזורים אלו.

ברור שכל פיתוח תיירות חייב יהיה לכלול בתוכו אפשרויות של אחד תוכניות ספציפיות לחתך אוכלוסיה מסויים, לדוגמא קהל חובב ארכיאולוגיה, או שילוב של כל חמשת האזורים או חלקם למערכת תיירותית מאוחדת.

ברור כי כל תכנון מכל סוג שהוא, יהיה חייב להגדיר את אוכלוסית היעד התיירותית והגדרת אוכלוסית היעד תכתיב מצדה את ההשקעות הנדרשות במתקני הארוח וההסעה, זאת כמובן בהנחה של המגבלות התקציביות.

#### אוכלוסית יעד

חוסר בתי מלון ברמה גבוהה ומתקני תיירות אחרים באזור והשקעות התשתית הגדולות הנדרשות לפיתוח תיירות של בעלי הכנסה גבוהה מכתיב במידה רבה את אוכלוסית היעד לפיתוח התיירות בשלב הראשוני.

נראה כי בטווח הקצר והבינוני, פיתוח האזור חייב יהיה להיות מושתת על תיירות עממית גם של ישראלים וגם של אורחים מחו"ל.

ברור גם שכאשר האזור יהפוך להיות מוקד משיכה וזאת כתוצאה מפעולות שיווק מתאימות, ניתן יהיה לשלב גם תיירות ברמה גבוהה יותר, אולם בעיקר במסגרת של סיורים, כאשר נקודות המוצא לתיירות זו תהינה הערים טבריה וצפת.

במסגרת זו ניתן יהיה בעתיד להתייחס גם אל שדה התעופה במחניים אשר בטווח הארוך יכול לשמש את התיירות לאזור הצפון ולרמת הגולן.

עקרונית ניתן אולי לחלק את אוכלוסית היעד ל-3 סוגים:

תיירות קייץ עממית - לגבי מרכיב זה יהיה חשוב לפתח מיתקנים בעיקר לאורך חוף הכנרת שיוכלו לשמש למטרות נופש ושהיה באזור ויהיו גם נקודות מוצא לסיורים מאורגנים ומודרכים באזור כולו.

המתקנים יכולים להיות שילוב של כפר נופש וחניוני קמפינג שההשקעה בהם ליחידת דיור הינה נמוכה יחסית.

תיירות חורף - תיירות זו שהפכה פופולרית בשנים האחרונות ניתנת לעידוד וחזוק.

ברור שהמגבלה העונתית משמשת כגורם מפריע בפיתוח מתקנים שיש למצוא להם שימוש לעונת תיירות אחרות.

כיום ישנה תשתית רחבה מאוד של מפעלי תיירות - בתי מלון ובתי הארחה, מחוץ לאזור החרמון ורמת הגולן, בטבריה, בצפת, בקרית שמונה ובמשקי הצפון, אשר קולטים את תיירות החורף ומסעים אותם לאתר החרמון.

נראה כי בטווח הקצר יהיה כדאי לעשות בעיקר להרחבת בית הארחה ב"נוה-אטיב" או בפיתוח מתקן עממי יותר באזור הכפרים הדרוזיים ולא להכנס להשקעות מתחרות בבתי המלון והארחה שמחוץ לאזור.

תיירות משולבת - כבר כיום משמש האזור כמוקד משיכה למטיילים רבים המסיירים בו ונהנים ממכמניו. תנועה זאת מדלדלת בתקופת החורף עקב תנאי האקלים הלא נוחים.

נראה כי לגבי תנועת מטיילים זאת ניתן ליצור שלושה מרכזים בתוך האזור; האחד כאמור באזור חוף הכנרת, השני באזור קצרין - פיתוח והרחבת ב"ס שדה והשלישי באזור הר החרמון - "נוה אטיב"; שישמשו כבסיס לטיולים וסיורים מאורגנים באזור כמו סיור מפלים, סיור ארכיאולוגיה וסיור פארק הירדן וכיו"ב.

פיתוח שלושת המרכזים הללו יביא להארכת משך שהיה של המטיילים באזור, כאשר כיום עקב חוסר מתקני לינה מתאימים מקצרים המטיילים את שהייתם באזור לכיום אחד בלבד.

ברור כי פיתוח תיירות ניידת מהסוג הזה תחייב הקמת מערך מתוכנן מראש של סיורים שיהיו זקוקים לאמצעי תעבורה מחד ולפעולות תשתית כמו שילוט, הכשרת דרכים, מיפוי וכיו"ב מאידך.

#### צ ל י נ ו ת

כיום משמש אזור כפר נחום והגליל כאזור משיכה לצלינות נוצרית עממית מחו"ל. אורחים אלו מגיעים לאזור במסגרת סיורים מודרכים אשר הבסיס שלהם הינו בבתי המלון בטבריה, צפת, בתי הארחה של הקיבוצים ובמידה מסוימת אף בחיפה. עקב הקדושה של האזור לנצרות והעניין המתגלה מצד אורחים אלו כלפי הירדן והכנרת, ניתן לעשות פעולות להארכת שהותם באזור, כגון סיורים מאורגנים באזור בשפך הירדן, פארק הכנרת והעמדת מיתקנים מתאימים לארוח במסגרת כפרי נופש שיוקמו - כמו מסעדות וכיו"ב.

#### מעיינות אל-חמה

נושא זה נבדק וטופל כבר בעבר.

נראה כי הפיכת האזור לאזור מרפא שיוכל להתחרות מבחינת כוח המשיכה שלו, במתקנים המפוארים של טבריה ואזור ים-המלח, הינה משימה שיווקית קשה, אשר נראה כי יש לדחותה בשלב מאוחר יותר של פיתוח באזור.

#### ד. דרכי פעולה:

מן הסקירה הקצרה הנ"ל נראה כי יש פוטנציאל תיירות מעניין באזור, אשר בהנחה של אי קיום האלוצים הפולטיים צבאיים יש מקום לעשות לפיתוחו. הפוטנציאל הינו כאמור בכיוון פיתוח תיירות עממית בעיקר ושילוב בין נופש סטטי וסיורים שונים באזור.

מתוך הכרות עם הנושא ובדיקת פעולתן של החברות הקיימות לפיתוח תיירות בארץ נראה כי יש לחלק את הפיתוח הארגוני לשני חלקים.

#### א. הקמת חברת אחזקה לפיתוח תיירות:

בשלב ראשון יש להקים חברת אחזקה אשר תעסוק בקבלת הזכיונות המתאימים מן הממשלה, כמו קבלת הזכיון לפיתוח חוף הכנרת, פיתוח אזור גמלא, קלעת-נמרוד וכיו"ב.

חברה זאת תעסוק בהקמת המתקנים התיירותיים המתאימים בשלושת המרכזים (חוף הכנרת, קצרין וחרמון) ובהשגת המשאבים הכספיים הדרושים לצורך כך.

ב. מתוך הבנת הקונספציה התיירותית לאזור על חברה זו להתקשר עם גורמים פרטיים ואחרים אשר יקבלו על עצמם את הפעלת אותם מרכזים ואירגון תוכניות הסיורים והטיולים באזור.

גורמים אלו חייבים להכנס לתמונה כבר בשלב תכנון הקמת המתקנים וזאת מסיבות ברורות.

הקשר עם גורמים אלו יהיה קשר חוזי, כאשר חברת האחזקה תהנה מתגמולים עבור המפעלים ותהיה זכאית לפקח על פעולות המפעילים והתאמתם לצורכי האזור.

המבנה הארגוני המוצע מתבסס על ההנחה כי קשה יהיה למשוך יזמים פרטיים ואחרים לפיתוח התשתית והמתקנים הבסיסיים באזור ולפיכך עקרונית משימה זאת תהיה מוטלת בשלב ראשוני על חברת האחזקה והפיתוח, אשר תיקח על עצמה הסיכון באי ההצלחה, ואשר תעביר התפעול ליזם בעל מקצוע שיפצה אותה מתוך רווחים לפי מתכונת שתקבע.

בכל מקרה לא מומלץ, שחברת הפיתוח תעסוק בתפעול באופן ישיר, כאשר אני כולל בהגדרה זאת העסקה ישירה של בעלי מקצוע בענף התיירות המצויים כיום באזור או מעוניינים להגיע בעתיד הקרוב לאזור.

בכל מקרה התפעול חייב להעשות ע"י גורם נפרד שיהיה בין היתר אחראי על ארגון הצוות המתאים.

ברור גם, כי חברת הפיתוח חייבת להיות מבוססת על מספר מצומצם ביותר של מועסקים וזאת ע"מ להמנע מהקמת גוף רחב שעיקר תקציבו מופנה לאחזקת מנגנון.

הבעלות על חברת האחזקה חייבת להיות ציבורית בעיקרה ולכלול את נציגות הישובים, ומועצת הפועלים באזור, הסוכנות, משרד התיירות והחב' לפיתוח חוף הכנרת.



# רשות ניקוז כורת - מינהלת הכורת

בית המועצה האזורית עמק הירדן, מיקוד 15-132 טל. 51003, 51676, 067/51421

החברה הממשלתית להיידות

אלול תשנ"ג 30. 8. 83

ט"ז

ת"ק

י"ג אלול תשנ"ג

22.8.1983

/7433

פרוטוקול משיבת סיפור תוכנית מיתוח צמ"כ

חלקות 15-16 שהתקיימה במשרד גלעד

ביום 17.8.83

משתתפים: מ. בן שלום, איתן שפע, אריך ארמוני, מיכה גלעד.

ס י כ ו ס

מנהל המכשירים

(1) יש להתאים התוכנית למיקום העלה הניקוז הקיימת.

(2) הנועת רכב פרטי/רכב ציבורי:

בכל "טווח" (15,16) תחיה רק כניסה אחת לרכב שבביט השדות, עם התפצלות בהמשך לרכב פרטי ורכב ציבורי.

(3) סוכס כי החניה התוכנן במידת האפשר בקווי תנועה מופשיים טקבילות לכביש השדות ולקו החוף, כ"כ יש להטות מהזית חניה רחבה מדי לאורך.

(4) חלוקת שטחי החניה תתבצע ע"י אלמנט חנייה צר (לא ע"י סלעים), כל כ-10 חניות.

רעם: מיכה גלעד.

התקיימו: יוסי זלץ, החב' הממשלתית להיידות, ירושלים. עומד עירן, טפעלי רמת הגולן.

מבט/ג.

# מסקנות ועדות

הכנסת העשירית  
מושב שלישי

מס' 16

מסקנות ועדת הפנים ואיכות הסביבה  
בנושא: "הכנרת - פתוח מואץ לשמירת מימיה וחופיה"

בישיבת הכנסת ביום 1.6.83 העלתה חברת-הכנסת עדנה סולודר את הנושא לסדר היום. הכנסת החליטה להעביר הנושא לדיון בוועדת הפנים ואיכות הסביבה.

לצורך ברור נושא זה הוקמה ועדת משנה בראשותה של ח"כ עדנה סולודר, וחברים בה: יו"ר הוועדה, ח"כ בני שליט וח"כ אריאל ויינשטיין.

ביזמתה של יו"ר הוועדה ח"כ שושנה ארבל-אלמוזלינו הועלה לדיון בוועדה ביום 10.5.83 נושא זהה המדבר על "זהום מי הכנרת ע"י דיג בחומרים רעילים.

לדיון בנושאים אלה הוזמנו נציגים משרד הפנים, החקלאות, הבריאות, המשפטים, האוצר והתיירות. כן השתתפו בדיון נציגים מרשות שמורות הטבע, מנהלת הכנרת, ענף הדיג, מלר"ז והשירות לשמירת איכות הסביבה.

ועדת המשנה קיימה סיור ב-13.7.83 ונפגשה עם הגורמים בשטח.

ר ק ע

נושא הכנרת הועלה בכנסת מספר פעמים בהקשר לאיכות מימיה. מסקנות ועדת הפנים ואיכות הסביבה שהוגשו בתאריך 9.2.82. בעקבות הצעות לסדר היום על זיהום הכנרת ממי ביוב ב-6.11.81, חבצו החשט ביצוע תכנית 4 שנתית שאמורה הייתה לפתור בעיות זיהום המים כפי שסוכמה והומלצה ע"י ועדת השרים לענייני פנים, שירותים ואיכות הסביבה בעלות של 800 מליון שקל כתקציב מיוחד לצורך זה. כמו כן עקב מורכבות בעיות הכנרת, המליצה הוועדה לבצע החלטת ועדת השרים הנ"ל על כנון ועדת היגוי ליד נציב המים שתורכב מנציגי המשרדים הקשורים בנושא. המלצות אלו לא בוצעו.

עם החזרת חופי ימית וסיני עלה מספר הנופשים בחופי הכנרת. יש קשר הדוק בין הנעשה בחופי הכנרת ובמימיה והגיע הזמן לראות בדחופות ובצורה כוללת את פיתוח החופים ושמירת איכות מימיה כמקשה אחת. ועדת הפנים ואיכות הסביבה נסתה לבחון הפעם את הנושא בראיה כוללת. הוועדה בחנה שאלות כמו: אי פתוח אינטנסיבי של החוף, מתן שירותים נאותים בו לאלפי הנופשים והמתרחצים ואפשרות פקוח ואכיפת החוק הן על החוף והן במימי האגם.

המורכבות האקולוגית של הנושא מחייבת פקוח מתמיד על אגן החקוות, למנוע זיהומים ולהבטיח קיום האגם וטיב מימיו בהווה ובעתיד.

מורכבות נושא הכנרת מחייבת הפקדתו המיידית ברשות אחת שבידיה לנתח סמכויות ותקציבים לטיפול בכנרת ובחופיה, פתוח ושמירתם (המלצה ברוח זו נתנה ע"י כל הגורמים שעסקו בעבר בנושא).

כפועל מופקדת כיום מנהלת הכנרת על הטפול בנושא מבלי שינתנו לה הסמכויות והתקציבים ההולמים.

בנושא הכנרת שותפים מספר משרדים: משרד החקלאות (באמצעות נציב המים ואגף הדיג) משרד הפנים המופקד על איכות הסביבה ופרויקט הביוב הארצי, משרד התיירות (הרואה את פתוח האזור כפרויקט תיירותי בעל עדיפות ראשונה) ומשרד הבריאות (האחראי לטיב המים). הועדה התרשמה ששני המשרדים האחרונים אינם משקיעים המשאבים ההולמים והמחייבים לפתוח הכנרת ושמירת מימיה וחופיה.

משרד התיירות שהשקיע בבניית אלפי חדרי באזור, לא הקציב כל סכום לפתוח תשתית חופים לנופשים - מצב העלול להביא לזיהום המים וסיכון בריאות הצבור עד כדי חיוב סגירת החופים, וכן השמטת בסיס התיירות באזור. פתוח החופים וחלק מתשתית הביוב מחייבים השקעה מיידית של 825 מליון שקל.

משרד הבריאות שנתבקש לערוך סקר אפידמיולוגי בכנרת ובדיקת השפעתו על המתרחצים בעלות של \$ 7500 - לא טרח עד היום להקציב לענין את הסכום הדרוש או חלק ממנו.

נושא המשך הדיג בכנרת משמעותי ביותר לאיכות מימיה ומחייב שתוף פעולה הדוק בין אגף הדיג ונציב המים ע"מ למנוע הכחדות זני דגים חיוניים ע"י הרעלות וכן לדאוג לפתוח זני דגים המתאימים לכנרת.

כדיון בנושא "זהום מי הכנרת בחומרים רעילים", שהועלה ע"י ח"כ שושנה ארבלי-אלמוזלינו ציין יו"ר מנהלת הכנרת מר מ. בן-שלמה כי, יש כיום הרעה בטיב מי הכנרת לעומת שנות ה-70. הסיבות לכך: חופי הכנרת, אשר במצבם הנוכחי מהווים גורם מזהם של מי הכנרת, ונגע הרעלות דגים הגורם נזקים, למי הכנרת ולדגה. ואמנם, מצב אמנון הגליל, לדברי מר בן-שלמה, חמור ויש לאסור דיג בלגונות של הבטיחה בעונת הרכייה.

כתוצאה מהרעה בטיב המים, אמר בן-שלמה, אין גם אפשרות לפתח החופים לנופש. אם לא נמנע זהום הכנרת, הוסיף בן-שלמה, יתכן ורכוז החיידקים בחופים יגרום לסגירת חלק גדול של החופים באזור הכנרת.

כדי להגן על האינטרס של בריאות הצבור ולמנוע נזק מצטבר אמר ד"ר חסיד משרד הבריאות אושרה ע"י המנכ"לים של משרדי הבריאות והחקלאות תכנית פעולה משותפת שנועדה להגביר הפקוח באזור הכנרת ויובלי הירדן ולתפיסת דייגים עבריינים, ע"י הקמת מערך בקורת איכות של דגים. לפי התכנית האמורה רשיונו של מי שדג באמצעים פסולים ישלל מינהלית אחר בצוע העכירה האמורה.

נקודת התורפה בנושא הרעלת הדגה אומר ד"ר מרינוב שהשירות לאיכות הסביבה הוא הפיקוח. לדעתו הפיקוח לא צריך להתבצע באמצעות המשטרה אלא בעזרתה. הפתרון לדעתו הוא במתן סמכויות מלאות לאנשים המאומנים למטרה זו והנמצאים פיזית באזור.

לאור הנ"ל הגיעה הועדה למסקנות הבאות:

1. הועדה ממליצה נוכח מורכבות נושא הכנרת לבדוק רכוז נושא הכנרת בידי גוף אחד, רצוי מנהלת הכנרת, תוך תאום ושתוף פעולה עם כל הגורמים הנוגעים בדבר. לגוף זה יינתנו המשאבים והסמכויות החוקיות הדרושות כדי לפקח ולאכוף החוקים המחייבים לפתוח האתר ושמירתו.

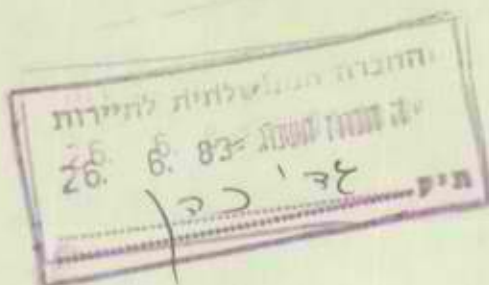
2. הועדה קובעת כי על-מנת לשמור על איכות המים ולמנוע זיהומם (הבא בחלקו הגדול ע"י הנופשים) הכרחי הוא לסיים פתוח החופים במקביל לשמירה על טיב המים. עקב היות הכנרת אתר תיירות מרכזי, חייב משרד התיירות לקחת חלק משמעותי בפתוח תשתית החופים ואינו יכול להתעור מאחירותו לענין. יש לעשות כל מאמץ לסיים

תוך 3 שנים, לכל היותר, פתוח החופים והשלמת הביובים (עלות של 825 מליון שקל ס"ה). פתוח החופים הוא צו השעה גם בהקשר להורדת מפלס הכנרת למיבוס 213 (213-מ') שיאפשר תוספת של 170 מליון קוב מים לכנרת (מחייב העמקת מעגנים וכו').

3. הועדה קובעת כי המורכבות האקולוגית שבהרכב מי הכנרת, הצורך בפתוח ושמירת איכותם - מחייבים שמירה קפדנית על ממשק דייג נכון בכנרת המחייב שתוף פעולה הדוק בין אגף הדייג ונציב מים.
4. הועדה ממליצה לבדוק אפשרות תקון החוק לענין אחזקת דגים מורעלים, וכן לבדוק את תקנות הדיג ולשנותן אם יש צורך בכך.
5. הועדה ממליצה לבדוק את האפשרות לאסור את הדיג בלגונות של הבטיחה בעונת הרביה מאמצע מאי עד סוף חודש יולי, כדי למנוע נזקים.
6. הועדה ממליצה על שלילת רשיון מנהלי של חשוד בהרעלה עד גמר ההליכים המשפטיים.
7. הועדה מביעה הערכה לפעולת המשטרה וקובעת כי האחריות לפקוח מוסלת על ענף הדיג אשר חייב להפעיל את מלוא סמכותו.
8. הועדה קובעת כי עקב המצאותה של כמויות זיהומים במים יש הכרח לבצע מיידית מחקר אפידמיולוגי שיחקור פעולת החיידקים והשפעתם על המתרחצים בכנרת. יש לתבוע ממשרד הבריאות בצו מידי של המחקר.



תאריך: 19.6.83  
סימון: 6201/141



לכבוד  
האדריכל מיכה גלעד  
רחוב הנביאים 26  
תל-אביב.

מיכה שלום,

הנדון: המשך תיכנון מיגרשים 15 ו-16 בתוכנית צ.מ.כ.

מועצה איזורית גולן קיבלה את המלצות מהנדסי מתום לגבי הכניסות והתנועה בדרך השרות.

כאשר לתנועה בתוך המיגרשים הוחלט לבחור באלטנטיבה מס' 3 כאשר למתכנן ניתנת הנחיה לשמור על אופציה לחיבור בין המיגרשים בעתיד ולעבור לאלטנטיבה מס' 2.

כמי-כן, מתבקש המתכנן להגיש הצעה לירידה נוספת באיזור 13 א' שתהיה רחוקה מהכניסה הנוכחית שתאפשר הפרדה בכניסות בין המיסחרי והציבורי ותרחיק את נקודת הגביה מהכביש הראשי.

הינך מתבקש ליזום פגישה בהקדם עם אדריכל ארמוני ומהנדסי מתום לגיבוש הנחיות להמשך תיכנון מפורט.

בברכה,

עמר ערן  
מועצה איזורית גולן

העתיק: מנשה כן-שלמה - מנהל מינהלת הכנרת.

אדריכל ארמוני

איתן לים - יו"ר מועצה איזורית גולן.

מיכה - משרד מתום

גדי כהן - מנהל אגף התיכנון - חמ"ת ירושלים.

פארק נויסטרומי - צפון-מזרח הכנרת

תחום תנועה

1. מבוא

א. בפגישה מיום 1.9.83 הוגדרו מספר אלטרנטיבות לתפעול האתר. בפגישה חנ"ל נחבטשנו לבדוק בדיקה ראשונית של המשמעויות התחבורתיות של כל אחת מהאלטרנטיבות הללו.

ב. תהליך התכנון התחבורתי של נושא מהסוג הנדון מתחלק כד"כ לשלושה שלבים:

- (1) הגדרת הכוונה
- (2) איסוף ו/או תחנה של פרמטרים לתכנון.
- (3) ניתוח תחבורתי

ג. מאחר ואין בידינו ספירות תנועה ומדידות משכי זמן הדרושים לתכנון, הדו"ח המוצג בהמשך הינו ראשוני בלבד. למרות זאת, ניתן ללמד מן הנתונים על מגמות מסוימות לגבי תפעול האתר. מוצע כי הצורה הספירית ומדידות תנועה וכן העמקת הניתוח התחבורתי ייקחו בפגישה משותפת לכל הגורמים הנוגעים בדבר.

ד. המסקנות הראשוניות מן הניתוח התחבורתי מובאות בעמ' 5 עבור תפעול דרך השירות ובעמ' 7 עבור תפעול פנימי של האתר.

ה. פירוט ההנחות והניתוח התנועה מובאים בנספח א'.

## 2. תפעול דרך השירות

### א. הגדרה

האלטרנטיבות השונות המוצעות לתפעול דרך השירות הינן:

- (1) נקודת גביה אחת על דרך השרות בירידה מהכביש הראשי (כניסה אחת) - א
- (2) 2 נקודות גביה על דרך השרות בירידה מהכביש הראשי (2 כניסות) - ב
- (3) \*\*\* נקודת גביה בירידה מדרך השירות לכל מגרש, סה"כ 4 נקודות גביה - ג
- (4) \* נקודת גביה אחת עבור מגרש 13 (המגרש הדרומי) ונקודת גביה אחת עבור מגרשים 14, 15 ו-16, סה"כ 2 נקודות גביה - ד
- (5) \*\* בקרה בכניסה וגביה ביציאה - ח

### ב. ניתוח

בטבלה מס' 1 מובאת השוואה תחבורתית ותפעולית בין האלטרנטיבות הנ"ל.

הקריטריונים להשוואה מפורטים להלן:

- (1) עומס התנועה בצומת/צמחי הכניסה - נמדד עפ"י מספר הצמתים, כושר העברתם, והפרעה לתנועה על הכביש הראשי.
- (2) כוון התנועה על דרך השירות - נקבע עפ"י מספר הכניסות וצורת התפעול - בקרה בכניסה ו/או ביציאה.
- (3) עלות התפעול - נמדדת עפ"י מספר הצוותים הנחוצים לתפעול המתקנים על דרך השירות - כניסה ו/או יציאה.
- (4) שליטה ובקרה - נמדדת עפ"י היכולת לשלוט על כלי הרכב הנכנסים והיוצאים מהאתר.
- (5) נקודות הפרעה וחיכוך בין כלי רכב על דרך השירות (Conflict Points) - נמדד עפ"י היקף אזורי התנועה החד-סטריט והדו-סטריט ואזורי העימות ביניהן.

\* אלטרנטיבה זו ניתנת להפעלה עם כניסה אחת לאחר או עם 2 כניסות לאחר

\*\* אלטרנטיבה זו ניתנת להפעלה עם כניסה ויציאה מצומת אחת או עם 2 כניסות לאחר ו-2 יציאות

\*\*\* אלטרנטיבה זו תופעל בעזרת 2 כניסות ויציאות.

- (6) הפעלת האתר כיחידה אחת - נמדד עפ"י האפשרות לחבר בין המגרשים בהתחשב באופי התפעול
- (7) השתמטות מתשלום - נמדד עפ"י האפשרות הקיימת להחנות את כלי הרכב בקרבת מקום (על דרך השירות עד לנקודת הגביה) ולהכנס רגלית אל הפארק
- (8) נוחות המבקר - נמדדת עפ"י מידת הזרימה החופשית של כלי הרכב ומידת הטרחה הנגרמת לנופש עקב צורת התפעול
- (9) הפרדה בין החלק הציבורי לבין החלקים המסחריים בקצות האתר - נמדדת עפ"י אפשרות הפרדת הגביה עבור שני חלקי האתר השונים באופיים וברמת הביקוש שהם יוצרים.

| אלטרנטיבה                                | א                  | ב                                             | ג            | ד                  |                                                    |                    | אלטרנטיבה                                |
|------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------|--------------|--------------------|----------------------------------------------------|--------------------|------------------------------------------|
|                                          |                    |                                               |              | ה                  | ו                                                  | ז                  |                                          |
| קריטריון                                 | (כניסה אחת) 2      | (כניסה אחת) 2                                 | מגרש 2 צמחים | (כניסה אחת) 2/ד    | 13 בנפרד מ-16 - 15 - 14 (בקרה בכניסה וגביה ביציאה) |                    | קריטריון                                 |
|                                          |                    |                                               |              |                    | 1/ד                                                | 2/ד                |                                          |
| עומס התנועה בצומת הכניסה                 | מכסימלי            | חלקי                                          | מינימלי      | מכסימלי            | חלקי                                               | מינימלי            | עומס התנועה בצומת הכניסה                 |
| כוון התנועה על דרך השירות                | חד סטרי / דו סטרי  | דו סטרי                                       | דו סטרי      | חד סטרי / דו סטרי  | דו סטרי                                            | דו סטרי            | כוון התנועה על דרך השירות                |
| עלות התפעול (מספר נקודות מקורה) *        | מינימלית (1)       | מינימלית (1 - יום חול) / בינונית (2 - יום חג) | מכסימלית (4) | מינימלית (1)       | מינימלית (1 - יום חול) / בינונית (2 - יום חג)      | מינימלית (1)       | עלות התפעול (מספר נקודות מקורה) *        |
| שליטה ובקרה                              | טיב שליטה          | בינונית                                       | מכסימלית     | מינימלית           | בינונית                                            | מכסימלית           | שליטה ובקרה                              |
| נקודות הפרעה וחיכוך בין כ"ר על דרך השרות | מינימלית / בינונית | בינונית                                       | בינונית      | מינימלית / בינונית | בינונית                                            | מינימלית / בינונית | נקודות הפרעה וחיכוך בין כ"ר על דרך השרות |
| הפעלת האתר כיחידה אחת                    | אפשרי              | אפשרי                                         | כלחי אפשרי   | כלחי אפשרי         | כלחי אפשרי                                         | אפשרי              | הפעלת האתר כיחידה אחת                    |
| השתמטות מתשלום                           | מינימלית **        | מינימלית **                                   | חלקית        | מינימלית *         | מינימלית *                                         | מינימלית ***       | השתמטות מתשלום                           |
| נוחות המבקר                              | חלקית              | מכסימלית                                      | חלקית        | חלקית              | חלקית                                              | חלקית              | נוחות המבקר                              |
| הפרדה בין החלק הציבורי למסחרי            | קשה                | אפשרי                                         | מכסימלית     | קשה                | אפשרי                                              | אפשרי              | הפרדה בין החלק הציבורי למסחרי            |
| דירוג ראשוני                             | ד                  | א                                             | ה            | ו                  | ג                                                  | ב                  | דירוג ראשוני                             |

טבלה מס' 1 : השוואה תחרותית ותפעולית של אלטרנטיבות לתפעול דרך השרות.

\* כל נקודה ביקורת יכולה לכלול יותר משער אחד.

\*\* לא מתייחס לשהייה מעל ליום אחד.

\*\*\* ניתן לגבות עבור שהייה מעבר ליום אחד.

{\*} טרחת החשום ביציאה.

ג. מסקנות והמלצות

(1) בהתבסס על הכיתוח התחבורתי המוצג בסעיף הקודם יש לדעתנו להעדיף את צורת התפעול המוצגת באלטרנטיבה ב' והתאמתה לתנודות הצפוייה ברמת הביקוש (עומס התנועה) בין ימי שיא (ימי שכה וחג - ראה נספח א') לבין ימים ממוצעים (ימי חול).

(א) תפעול האתר בימי שיא יהיה בעזרת שתי כניסות וזאת על מנת להקטין את העומס הצפוי בכניסות.

(ב) תפעול האתר בימי חול יהיה בעזרת כניסה אחת. יש לציין כי שינוי תפעולי מסוג זה אינו כרוך בשינוי סדרי התנועה על דרך השירות בתוך האתר, אך יחייב תוספת שילוט מתאים על הדרך הראשית.

(2) בהתבסס על הכיתוח התחבורתי המוצג בנספח א' יש לדעתנו לשקול את תפעול האתר בהתחשב בהנחיות הבאות:

(א) הכניסה אל האתר צריכה להעשות במספר נתיבים. מספרם המדויק של הנתיבים ייקבע לאחר הערכה מדויקת יותר של 2 הפרמטרים הבאים:

- גובה התנועה הנכנסת לאתר בשעת השיא.
- זמן התמתנה הממוצע למכונית בשער - זמן הגבייה.

(ב) עם זאת יש לציין שההרחבה בכניסה למספר נתיבים צריכה להעשות לאורך קצר כאשר התור, ברכו, יהיה כנתיב אחד.

(ג) ניוון לשפר את קצב הכניסה אל האתר על ידי גבייה "אגרסיבית" שתעשה לאורך התור ולא על ידי השוער בכניסה. בצורה זו הכניסה אל האתר תהיה על ידי ביקורת הרטיס - מדבקה.

(3) ניתוח החבורתי מעמיק יותר יתאפשר לאחר מדידה או הערכה מדויקת יותר של הפרמטרים התנועתיים הבאים:

(א) נפח התנועה בכביש הראשי עין גב - בטיחה.

(ב) כושר התעברה של צמתי הכניסה לאתר.

(ג) נפח התנועה הנכנס או היוצא את האתר בשעת השיא.

(ד) כושר התעברה של נקודת בקרה בכניסה.

### 3. תפעול פנימי של האתר

#### א. הגדרה

האלטרנטיבות השונות המוצעות לתפעול התחבורתי הפנימי של האתר הינן:

- (1) תנועה חד סטרית מלאה בכיוונים צפון - דרום - I
- (2) תנועה חד סטרית גימדת לכיוון צפון ולכיוון דרום - II
- (3) תנועה חד סטרית בחוף כל מגרש בנפרד - III
- (4) תנועה דו סטרית מלאה - IV

ציור מס' 1 מציג סכמטית את צורות התפעול התחבורתיות השונות.

כ. נתוח

בטבלה מס' 2 מוצגת השוואה תפעולית ותחבורתית של האטרנטיבות הנ"ל:

| קריטריון                           | אלטרנטיבה | I       | II       | III      | IV     |
|------------------------------------|-----------|---------|----------|----------|--------|
| הזמן ומרחק הנסיעה לחיפוש מקום פנוי | מכסימלי   | מינימלי | בינוני   | בינוני   | בינוני |
| התמצאות                            | טובה      | בינונית | טובה     | גרועה    |        |
| כמות נקודות הניגוד בין כלי הרכב    | מינימלית  | בינונית | מינימלית | מקסימלית |        |
| גמישות                             | מינימלית  | בינונית | מינימלית | מקסימלית |        |
| רמת החיכוך בין תנועה נכנסת ויוצאת  | בינונית   | בינונית | מינימלית | מקסימלית |        |
| דירוג ראשוני                       | ג         | א       | ב        | ד        |        |

טבלה מס' 2: השוואה תפעולית ותחבורתית של אלטרנטיבות לתפעול פנימי של האתר.

ג. מסקנות והמלצות

בהתבסס על הנתוח התחבורתי המוצג בסעיף הקודם, אלטרנטיבה ב' הינה העדיפה מבין האטרנטיבות המוצגות לתפעול פנימי של האתר. יתרונותיה של צורת תפעול זו הינם:

- (1) התמצאות טובה.
  - (2) גמישות מספקת.
  - (3) זמן ומרחק הנסיעה לחיפוש מקום פנוי - סבירים.
  - (4) נקודות החיכוך בין כלי הרכב הנעים בתוך האתר מעטות ואינן פוגעות בנוחות המבקר.
- עם זאת, יש לציין שתנועה חד סטרית בתוך האתר חייבת להיות מלווה בתכנון גיאומטרי מתאים, הידוע אומר, מידות מינימליות לתנועה ולחנייה על מנת לא ליצור "פיתוי" לתנועה דו סטרית.

נספח א'

נתוח תעבורתי

1. נתונים בסיסיים לתכנון

א. כללי

פארק הנופש החופי המתוכנן הינו אתר בעל אופי שונה משאר החופים הקיימים כיום לאורך הכנרת. עקב כך, קשה להקיש מנתוני התנועה וכלי הרכב הקיימים עבור חופים אחרים לגבי הפארק החופי המתוכנן.

ב. כמות התנועה - סיכולת מכסימלית של הפארק

$$\left\{ \frac{210 \text{ דונם}}{30 \text{ מ"ר/נופש}} \right\} = \text{סיכולת הפארק המתוכננת הינה כ-7,000 נופשים}$$

כמות נופשים זו משתמשת בכ-1,750 מכוניות (בתנחה של 4 נופשים למכונית בממוצע).

ג. התפלגות התנועה

התפעול התנועתי של הפארק חייב להתבסס על 3 המאפיינים התנועתיים הבאים:

(1) מועד ועוצמת התנועה לפארק.

(2) משך השהות בפארק.

(3) מועד ועוצמת עזיבת הפארק.

בהעדר תצפיות וספירות מדוייקות של כמות כלי הרכב הנכנסים וחיוצאים מחלק הפארק הקיים כיום, מניח התכנון (לאחר התייעצות וקבלת נתונים ממתפעל חלק ההנהלה הקיים - מס' 13א') את התפלגות, לפי שעות היום, של כלי רכב הנכנסים, חיוצאים והמצטברים בפארק. התנחה היא כי ניתן לצפות באתר לעצמות הגעה ועזיבה גבוהות ומשכי שהיה ארוכים יחסית.

האם יש שיעור  
מנוחה?  
למנוחה?

התנחה היא שעם והתפעול המלא של הפארק יהיה פילוג הגעת ויציאת כלי הרכב כדלקמן:

| ת"ק פ"ה                         | יום ערב החופשה (ששי) |              | יום החופשה (שבת) |              | יום סיום החופשה |               |
|---------------------------------|----------------------|--------------|------------------|--------------|-----------------|---------------|
|                                 | משך                  | %            | משך              | %            | משך             | %             |
|                                 | המגיעים              | ההגעה (שעות) | המגיעים          | ההגעה (שעות) | העוזבים         | העזיבה (שעות) |
| סופי שבוע רגילים (ששי - שבת)    | 40                   | 2 - 3        | 60               | 2 - 3        | 90              | 2 - 3         |
| סופי שבוע וחופשות ארוכות (חגים) | 80                   | 2 - 3        | 20               | 2 - 3        | 90              | 3 - 4         |

מהטבלה הנ"ל ניתן לגזור את הנתונים עבור הכניסה, היציאה וההצטברות בשעת השיא כאחוזים מהתנועה היומית הנכנסת לפארק:

| ת"ק פ"ה                         | אחוזים בשעת השיא מכלל כלי הרכב הנכנסים |                                       |                                |
|---------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|
|                                 | % מירב בכניסה בערב החופשה (ששי)        | % מירב בכניסה ביום תחילת החופשה (שבת) | % מירב ביציאה ביום סיום החופשה |
| סופי שבוע רגילים (ששי - שבת)    | 20 בשעה                                | 30 בשעה                               | 45 בשעה                        |
| סופי שבוע וחופשות ארוכות (חגים) | 40 בשעה                                | 10 בשעה                               | 30 בשעה                        |

ערכים מכסימליים לתכנון:

|   |   |                          |   |               |
|---|---|--------------------------|---|---------------|
| P | - | קיבולת מכסימלית של הפארק | - | 1,750 כלי רכב |
| A | - | אחוז מירבי מצטבר בפארק   | - | 100%          |
| I | - | אחוז מירבי בכניסה        | - | 40%           |
| O | - | אחוז מירבי ביציאה        | - | 45%           |

נפחי התנועה השעתיים לתפעול הפארק הינם:

$$V_i = P \times \frac{I}{A} = 1750 \times \frac{40}{100} = 700 \text{ כלי רכב (נפח תנועה מירבי בכניסה)}$$

$$V_o = P \times \frac{O}{A} = 1750 \times \frac{50}{100} = 875 \text{ כלי רכב (נפח תנועה מירבי ביציאה)}$$

ד. כושר ההעברה של צומת וצמתי הכניסה

עפ"י נתונים מהשנתון הסטטיסטי לישראל לגבי קטעי דרך דומים לקטע הכביש

עין גב - בטיחה נפח התנועה היומי הוא:

$$ADT = \frac{\text{כ"ר}}{\text{שעה}} 3500$$

נפח התנועה השעתי לתכנון הינו "נפח השעה ה-30" (נפח התנועה שרק במשך

30 שעות בשנה נוצר נפח גדול יותר):

$$DHV = 15\% \times 3500 = \frac{\text{כ"ר}}{\text{שעה}} 500$$

עבור נפח תנועה שעתי של 750 כ"ר/שעה קיים הצדק להתקין נתיב מחננה לפנייה שמאלה.

לפי כדירות ראשוניות ניתן להניח שכושר ההעברה של צומת פניה שמאלה בכביש מסוג זה יהיה 350 - 300 כ"ר/שעה.

2. קביעת אורך האחסון (גודל המאגר) הדרוש בכניסה לפארק

ההפרש בין כמות כלי הרכב המגיעה לפארק בפועל לבין זו הנכנסת דרך המחסום מהווה את גודל המאגר הדרוש בכניסה לפארק. על מנת לצמצם את גודל המאגר יש להבטיח שקצב מעבר הרכב את נקודת הבקרה בכניסה יהיה שווה לפחות לקצב הגעתו לפארק. בפועל מסתבר, שכלי הרכב מגיעים לחניונים לא בקצב אחיד אלא בקבוצות שהתפלגותן דומה מאד להתפלגות הפואסונית. לפי התפלגות זו ניתן לחשב את גודל הקבוצה ותכיפות הגעתה.

עפ"י הפלוג הפואסוני גודל המאגר הדרוש הינו:

$$X = 2.4\sqrt{S}$$

כאשר קצב ההגעה (S) שווה לקצב הכניסה לחניון (P).

מכיוון שכושר ההעברה של הצומת (כ-300 כ"ר/שעה) קטן מנפח התנועה השעתי המירבי בכניסה (כ-700 כ"ר/שעה) קצב ההגעה בממצע אל מחסום הכניסה יקבע עפ"י כושר ההעברה של הצומת.

הנחה שהאחר יתופעל בימי השיא בעזרת שתי כניסות (ללא כוון הגעה מועדף) קצב ההגעה הממצע בשעה השיא יהיה שווה למחצבת נפח התנועה השעתי המרבי:

$$S = \frac{700}{2} = \frac{\text{כ"ר}}{\text{שעה}} 350$$

הטבלה הבאה מסכמת את קצב האחסנה הדרוש בתלות במספר הנתיבים בכל כניסה

| מס' בתיבים | קצב            | אחסנה |
|------------|----------------|-------|
| 1          | 10 שני'/מכונית |       |
| 2          | 20 שני'/מכונית |       |
| 3          | 30 שני'/מכונית |       |
| 4          | 40 שני'/מכונית |       |
| 5          | 50 שני'/מכונית |       |
| 6          | 60 שני'/מכונית |       |

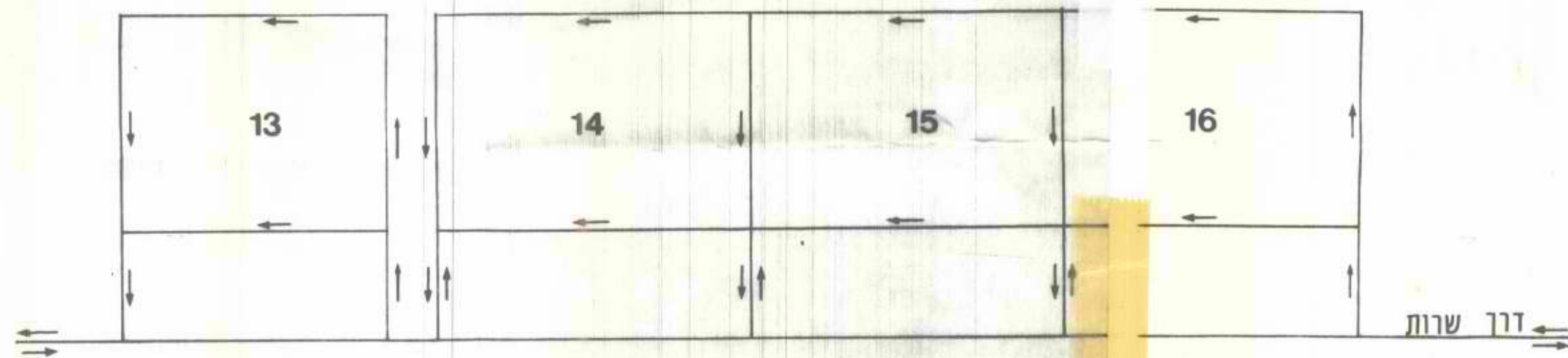
הטבלה הבאה מסכמת את זמן ההמתנה המסימלי בתלות בקצב האחסנה ומספר הנתיבים בפועל. זמני ההמתנה המסימליים נחוגים עבור כניסה של תור אחד אשר מתפצל למספר נתיבים בסוף התור (1) לעומת מספר תורים במספר נתיבים (2).

| קצב אחסנה<br>שני'/מכונית | מספר נתיבים<br>מינימלי דרוש | מספר נתיבים<br>בפועל | זמן המתנה<br>מסימלי (1)<br>(דקות) | זמן המתנה<br>מסימלי (2)<br>(דקות) |
|--------------------------|-----------------------------|----------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 20                       | 2                           | 2 - 6                | 2.5 - 7.5                         | 6.0 - 10.5                        |
| 30                       | 3                           | 3 - 6                | 3.5 - 11                          | 9.0 - 13.0                        |
| 40                       | 4                           | 4 - 6                | 5.0 - 7.5                         | 12.0 - 15.0                       |
| 50                       | 5                           | 5 - 6                | 6.0 - 7.5                         | 15.0 - 16.5                       |
| 60                       | 6                           | 6                    | 7.5                               | 18.5                              |

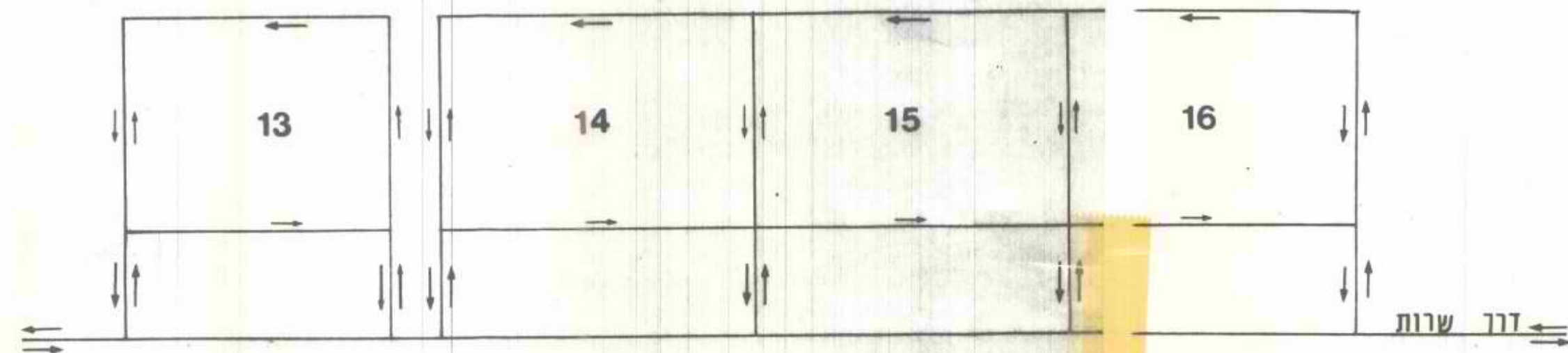
ה ע ר ה :

באם יימצא שאחד מכיווני ההגעה לפארק הינו מועדף (למשל, כיוון טבריה - עין-גב), ניתן יהיה לקבוע שבכניסה זו יהיה מספר הנתיבים גדול יותר מן הכוון השני.

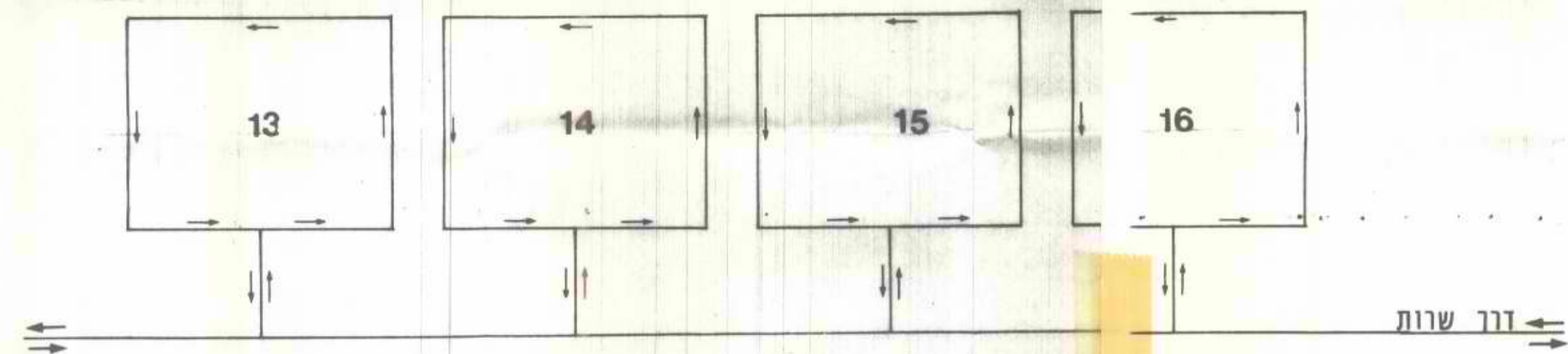
I  
תנועה חד סלרית מלאה בכיוונים  
צפון - דרום



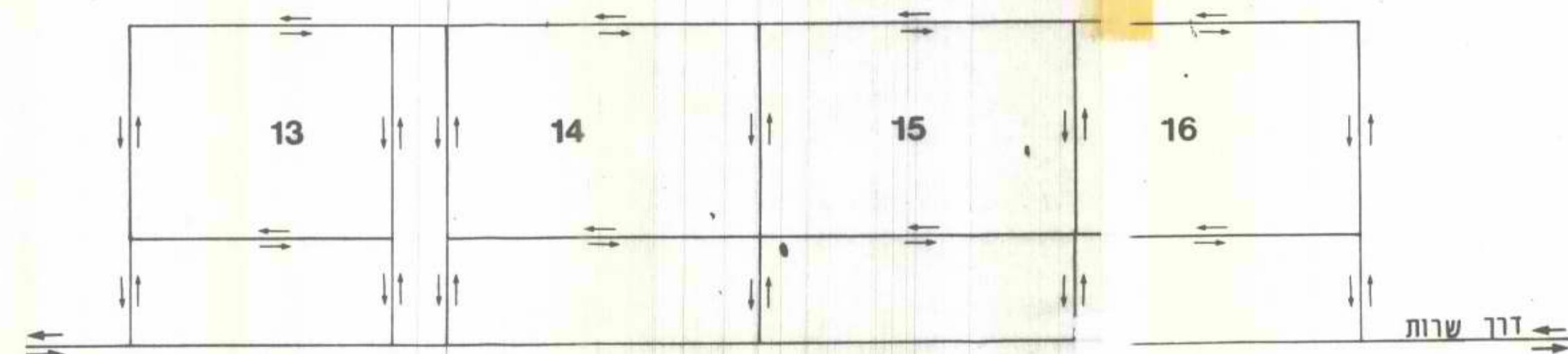
II  
תנועה חד סלרית נפרדת לכיוון צפון  
ולכיוון דרום



III  
תנועה חד סלרית במרכז כל  
הכרש בגומד



IV  
תנועה דו-סלרית מלאה



ירושלים, 5.6.83

לכבוד

מר עומר עירן

מפעלי הגולן

מושב רמות

א.נ.

הנדון: הכנת פרוגרמה לפתוח צפון מזרח הכנרת

בהתאם לבקשתך אנו מגישים לך בזה חכנית עבודה עקרונית להכנתה של פרוגרמה לפיתוח השטח בצפון מזרח הכנרת.

משך הכנתה של הפרוגרמה מוערך על ידנו ב-6 חודשים וידרשו כ-105 ימי עבודה של אדריכל וכ-50 ימי עבודה של שרטט.

אנו נהיה מוכנים להתחיל בהכנתה של הפרוגרמה מיד עם אישורה העקרונית של הצעתנו. אנו עומדים לרשותכם למתן הסברים נוספים אשר ידרשו.

בכב' רב,

א. קולקר, אדריכל



הגדרת המטרות להכנת הפרוגרמה

1. עריכת פרוגרמה למערך פיסי וכלכלי אופטימלי של מרחב התכנון לאור המטרות אותן יש להגשים, תוך התחשבות באילוצים פיזיים, כלכליים, סביבתיים, חוקיים ואחרים.
2. בחינה מחודשת של שלבי הפתוח במרחב התכנון וקביעת סדר והמלצות לפתוח, תוך הבטחת גמישות בישום התכנון.
3. הבטחת יצירת מכשיר אשר בעזרתו ניתן יהיה לעדכן, לשפר ולבחון מחדש את התכנית בכל פרק זמן שידרש.
4. קביעת אופי הפיתוח ויצירת מערכת הנחיות לתכנון המפורט של מרחב התכנון אשר יענו על דרישות תכנית המתאר המקומית לצפון מזרח הכנרת ולדרישתן של רשויות התכנון המוסמכות על פי חוק התכנון והבניה.

### תכנית העבודה וארגונה

לצורך הכנת פרוגרמה לפתוח אתר התיירות בצפון מזרח הכנרת יש לגבש צוות תכנון אשר יכלול בתוכו, בנוסף למשרד האדריכלים, יועץ תחבורה וכלכלן אורבני.

כמו כן יש לקבוע:

- א. לוח זמנים להכנת הפרוגרמה;
- ב. הערכה של התקציבים הדרושים להכנת התכנית.

מוצע כי על בסיס ההצעה המוגשת בזה, ולאחר דיון עם המזמין, תעובד תכנית עבודה מפורטת.

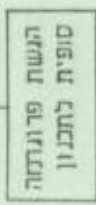
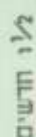
תכנית העבודה תכלול הנחיות לעבודת הצוות והגדרות הנובעות מסעיפים א' ו-ב'.

תכנית זו תעודכן במהלך ביצוע העבודה תוך לימוד והכרה נוספת של מרכיבי התכנית.

תכנית העבודה - שלבים עיקריים

1. בחינת הקונטקסט הארצי;
2. בחינת הקונטקסט האזורי והכרת המרחב סביב אזור התכנון;
3. קביעת מסגרת ראשונית;
4. בחינה ותחזיות סוציו-כלכליות;
5. תחבורה ותנועה;
6. תשתית;
7. ניתוח מרכיבי האתר;
8. הגדרת מערכת אילוצים ויעדים;
9. פרוגרמה ראשונית;
10. בנית מערכת אלטרנטיבות תפעוליות;
11. ניתוח והערכת האלטרנטיבות;
12. סכום האלטרנטיבה הנבחרת.

הקשר הלוגי בין שלבים אלו לוח הזמנים, נקודות ההחלטה של המזמין והחומר שיסופק לו לקראתן מוצגים בדף הבא.



1. בחינת הקונטקסט הארצי

למידת השתלבותה של התכנית לפתוח חוף צפון מזרח הכנרת עם תכניות ותחזיות ארציות נודעת משמעות רבה.

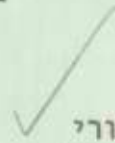
היקף הפיתוח הצפוי מצביע על כך כי למערכות ארציות רבות נגיעה והשלכה על היקף זה.

ניתוח ובחינת של אופן השתלבות התכנית בתכניות ארציות כגון:

- תכנית מתאר ארצית לתיירות
- תכנית ארצית לפיתוח חופים
- תחזיות גידול התיירות פנים וחץ
- תכניות ארציות לתחבורה
- ניתוח השפעות גומלין עם מוקדי תיירות אחרים
- תמונת השוק של הכנרת בחבילות התיור לישראל
- תכנית ארצית להתיישבות
- תכניות נציבות המים
- תכניות רשויות הגנים ושמורות הטבע
- סקר התנהגות בחופי רחצה - משרד התיירות

המתכננים, בתאום עם המזמינים, יקבעו את דרך בחינתן של משמעויות אלה, עיתוין, ואופן יצירת הקשר עם הגופים הארציים השונים.

לפי  
הערות



2. בחינת הקונטקסט האזורי

רצועת חוף צפון מזרח הכנרת היא החזית של איזור התיישבות רחב לעבר הכנרת. ברצועה זו תחרכו עיקר הפעילות התיירית והשהייה לתקופות ארוכות טווח של המבקרים באזור.

מִצּוּי הקשר בין החוף לעורף יגביר את ניצול אתרי הביקור לחיזוק הפיתוח באיזור התכנון מחד, וזיקת התושבים באזור אל החוף מאידך.

היקף הפיתוח הצפוי ישפיע על כל המערכות האזוריות. שילובו של פיתוח החוף במערכת האזורית עשוי לקבוע במידה רבה את הצלחתה של התכנית כולה. לפיכך יש לנתח ולהזין את התכנית באופן השתלבותה בתכניות פיתוח אזוריות כגון:

- פתוח חופי הכנרת;
- תכנית המחאר האזורית ותכניות ההתיישבות;
- תחזיות גידול האוכלוסיה והביקוש למקורות תעסוקה;
- תכנית אגן ההקוות של הכנרת;
- תכנית המחאר לחופי הכנרת תמא/13;
- תכניות רשות שמורות הטבע.

גם ברמה זו יערך הניתוח עם המזמין לגבי המשמעויות ועיתוין ביחס לשטח התכנון והאזור בו הוא נתון.



3. מסגרת ראשונית

לאחר ניסוח תכנית העבודה ולקראת הפעלתם של היועצים תוכן מערכת נתונים בסיסית, אשר מתפקידה יהיה לספק מסגרת התייחסות עקרונית וראשונית אחידה לכולם.

על בסיס מערכת נתונים זו, אשר ניתן לצפון כי חלק ניכר ממנה ישתנה במהלך בחינתה המשולבת וניתוח השלכותיה, יתבקשו המתכננים והיועצים לנסח המלצות לפרוגרמה הראשונית.

מערכת זו תכלול:

- הנחות בדבר מספר הנופשים הצפוי;
- נורמות תכנון עקרוניות;
- סטרוקטורות פתוח עקרוניות אפשריות;
- מגבלות והנחיות הנובעות מכפיפות לתכניות אחרות;
- נושאים רלבנטיים אחרים.

מסגרת זו תאפשר למתכננים להתחיל בבחינתן וניתוחן של המערכות השונות המרכיבות את התכנית.

✓  
4. בחינות ותחזיות סוציו-כלכליות

פיתוחו והקמתו של אזור תיירות חדש כרוך, בהכרח, בפיתוחה של "כלכלה מקומית" המלווה ומשתלבת בכלכלת האזור ומושפעת מרמת הפעילות הכלכלית הארצית.

הבסיס הכלכלי המקומי, מקורות כח האדם, רמות השוק השונות והשקצות של מקורות ממשלתיים וחיצוניים הם גורמים חשובים בפני עצמם, אך רמתם המשולבת עשויה לקבוע את האמצעים אשר יעמדו לשם הפתוח באזור.

לקראת עריכתה של הפרוגרמה הראשונית, ועל מנת לקבוע מדדים כמותיים ואיכותיים המתייחסים לביקוש הצפוי, לאופני הבידול, האכסון, התחבורה והשרותים, יתבקשו המתכננים לעבד ולנתח תחזיות דינמיות הנוגעות לנושאים הבאים:

- אומדן כמותי של תיירות צפויה, לסוגיה השונים;
- אומדן איכות התיירות לפי רמת ההוצאה לנפש;
- אומדן הביקוש לאכסנה לסוגיה השונים;
- ניתוח יתרונות קרקס לגבי פעילויות שונות ומשמעות יתרונות אלו בשוק;
- תחזית מספר המועסקים הדרוש לשלבי הפיתוח וניתוח מקורות כח האדם;
- ניתוח והערכת קיצבי הקמה, פיתוח ושיווק שונים.

אמדן קצב ההשקעות והערכה על פי מדדי ביצוע אחרים של תחזיות אלטרנטיביות, ישמשו בסיס לעדכון ועידון הנתונים להערכת האלטרנטיבות לפרוגרמה שתוכננה בהתאם.

## 5. תנועה ותחבורה

מערכת התחבורה מייצגת את זיקת איזור הפיתוח לאיזור ודרכו אל הארץ כולה, ואת הקשרים ואופן ההפעלה בין חלקיה השונים של המערכת הפנימית.

במסגרת הטיפול בנושא התנועה והתחבורה יטפלו המתכננים בשתי רמות:

- הקשרים האזוריים והארציים של המערכת;
  - קביעת המערכות העקרוניות וסטנדרטיים תחבורתיים אשר יאפשרו פתרון בעיות התחבורה והפעלה המבוקרת בשטח התכנון.
- בחינת מערכות תחבורה אלטרנטיביות, על מנת לזהות את הצרכים, המשאבים, האפשרויות והמגבלות, יטפלו המתכננים בנושאים הבאים:
- בחינתן של מערכות התחבורה העיקריות הקיימות והמחוננות;
  - ההשלכות הנובעות ממערכות אלו, מידת גמישותן לשינויים וניסוח ההנחיות הנובעות מהן;
  - תחזית השמוש בכבישים, חניונים וסוגי תחבורה אלטרנטיביים בהתאם לקצב הפיתוח והנתונים הכלכליים;
  - בחינת קריטריונים שונים לרמת הנגישות והקריטריונים הפיזיים הנובעים מכך;
  - ניתוח והערכה של יחסים שונים בין אפשרות לפתוח תחבורה ציבורית על חשבון תחבורה פרטית;
  - ניסוח מדדים לקביעת יעילות המערכת.

לאחר בחינתם המשולבת של גורמים אלו יפותחו אילוצים ויעדים לתכנון.

כן יעסוק פרק זה בכל נושא הקשרים הימיים בין חוף זה לחופים אחרים ובאפשרויות ההקמה של מעגנים.

6. חשית

במסגרת זו יטפלו המכתננים בהשלכות והמשמעויות של פחרונות אלטרנטיביים למערכות הבאות:

- אספקת מים;
- ניקוז ביוֹב וסילוק שפכים בהתחשב בקירבה לכנרת;
- פינוי וסילוק אשפה;
- חשמל ותקשורת.

במהלך העבודה בפרק זה יבחנו הנושאים הבאים:

- בחינה של המערכות הקיימות;
  - אפשרויות השימוש בהן והמגבלות הנובעות מהן;
  - ניסוח הצרכים הנובעים מן הפיתוח ופיתוח אלטרנטיבות בהתאם לקצבי הגידול;
  - אומדן השקעות והוצאות התפעול והאחזקה לכל אלטרנטיבה;
  - ניסוח מדדים לבחינת יעילותה של המערכת.
- ניתוח והערכה של הפחרונות האלטרנטיביים יעשו לקאת ניסוחה של הפרוגרמה הראשונית.

7. ניתוח האתר

במסגרת זו יזוהו הגורמים הסביבתיים השונים והנתונים הטבעיים אשר יסייעו ביחוד מקומות לכל אחד ממרכיבי הפרוגרמה.

הנושאים אשר ילמדו בפרק זה:

- הכרת המבנה הטופוגרפי וזיהוי האלמנטים המיוחדים;
- הכרת משטר הרוחות וזרמי המים בחוף זה;
- תנאי אקלים; לחות, רוחות, משקעים ומגבלות הנובעות מהם;
- ניתוח והערכת השימוש בשמורת הטבע בשטח;
- הכרת הצמחיה הקיימת ואפשרויות הרחבתה ליצירת רזרבות שטחים לפיתוח;
- ניתוח אפשרויות יצירת אטרקציות תיירות בעזרת מתקנים ושימוש בנתונים הטבעיים.

8. הגדרת מערכת אילוצים ויעדים

בשלב זה ועל בסיס החומר שירוכז תעובד על-ידי צוות התכנון מערכת אילוצים ויעדים אותם תשאף התכנית להגשים ועל פיהם תוערך.

כאילוץ נגדיר תביעות חד-משמעיות אותן יש להגשים בכל אלטרנטיבה שתפותח.

כיעד נגדיר מדד על פיו ניתן להעריך איזו מהאלטרנטיבות 'טובה' יותר.

על-מנת להשתמש במערכת היעדים שתוגדר למדידת רמת הביצוע של כל תכנית ינוסחו יעדים אלה במונחים אופרטיביים.

בשלב הערכתן של האלטרנטיבות תעובד מערכת משקלות אשר תבטא את ההשקפות השונות בהתייחסות לכל אלטרנטיבה.

9. פיתוח אלטרנטיבה ראשונה

על בסיס ההחלטות וההמלצות שתתקבלנה בנקודת החלטה א' לגבי מערכת האילוצים והיעדים תנוסח פרוגרמה לתכנון.

הפרוגרמה תהווה בסיס לבחינת אלטרנטיבות הפעלה שונות, ותתייחס, בין היתר, לאספקטים הבאים:

- מספר המשתמשים בימי שיא, ביום ממוצע, על פי שלבי הפיתוח;
- הגדרת צפיפויות וקיבולות מקסימליות וממוצעות;
- הגדרת כמות וסוגי האכסון והשרות בכל שלבי הפתוח;
- קביעת נורמות נגישות למערכות התחבורה והתנועה בכל אחד משלבי הפיתוח;
- הגדרת וסיווג הפעילויות השונות בכל שלב;
- יצירת מערכת העדפות למקום הפעילויות השונות;
- הנחיות בדבר שילוב התכנית במערך האיזורי.

10. אלטרנטיבות לפיתוח - ניתוחן והערכתן

בהתאם לאילוצים וליעדים, כפי שנוסחו בפרוגרמה, יכינו המתכננים עם היועצים מספר אלטרנטיבות, שיבטאו מערכות שונות מבחינה עקרונית, אך העומדות במערכת הנחיות הפרוגרמה הראשונית.

אלטרנטיבות אלו תוצגנה בנקודת החלטה ב', לאחר ניתוחן, הערכתן ודירוגן.

הערכתן של האלטרנטיבות חייבת לקחת בחשבון נקודות מבט והתייחסות שונות. התייחסויות אלה ניתן לבטא בערכים איכותיים ובמשקלות שונים המוצמדים למדדי ביצוע.

בהתאם להתייחסות המפורשת במדדים אלו תדורגנה האלטרנטיבות ותעובדנה לקראת נקודה ב' - בחירת אלטרנטיבה מועדפת.

11. פרוט האלטרנטיבה הנבחרת

בהתאם להחלטה שתקבל בנקודת ההחלטה ב' תפורט האלטרנטיבה הנבחרת ותוכן כפרוגרמה שלמה ומפורטת לתכנון הפיזי של מרחב התכנון.

רמת הפירוט בפרוגמה תקבע על ידי הצורך להבטיח את הגשמתם של העקרונות, כפי שבאו לידי ביטוי במהלך הכנת החומר, ועל מנת להבטיח את ארגון והסדרתן של כל המערכות החיוניות להפעלת התכנית מחד, ואשר יבטיחו את מירב הגמישות הנדרשת לספיגת שינויים בעתיד.

הפרוגרמה תכלול קביעת פרויקטים לפתוח בשלב המידי, והנחיות לפיתוח בטווחי זמן שונים.

החומר המפורט, הכולל את נתולי התכנון, הנחיותיו והנחותיו, יאורגנו בשלב זה במתכונת "בנק נתונים", אליהם ניתן להתייחס בכל נקודת זמן, ובעזרתם לבחון ולקבוע את השינויים הנדרשים במהלך התכנון ובמשך ביצוע התכנית.

לוח חשומות עבודה

| שרטט | הערכת כ"א דרוש בימי עבודה |            | מסך הזמן<br>המשוער<br>בשבועות | מהות הפעולה                                                | מסלול |
|------|---------------------------|------------|-------------------------------|------------------------------------------------------------|-------|
|      | אדיכל                     | אדיכל בכיר |                               |                                                            |       |
| -    | 6                         | 4          | 2                             | בחינת הקונטקסט הארצי                                       | 1     |
| -    | 6                         | 4          | 2                             | בחינת הקונטקסט האזורי                                      | 2     |
| -    | 2                         | 2          | 1                             | קביעת מסגרת ראשונית                                        | 3     |
| -    | 10                        | 6          | 4                             | בחינה ותחזיות סוציו-כלכליות<br>הכוונה, פיקוח ותאום היועצים | 4-5-6 |
| 10   | 2                         | 2          | 1                             | ניתוח האתר                                                 | 7     |
| -    | 2                         | 2          | 1                             | הגדרת אילוצים ויעדים                                       | 8     |
| -    | 6                         | 4          | 2                             | פריגורמה ראשונית                                           | 9     |
| 20   | 20                        | 9          | 5                             | אלטרנטיבות, הערכה ודרוג                                    | 10    |
| 20   | 16                        | 12         | 6                             | סכום והערכת אלטרנטיבה נבחרת                                | 11    |
|      |                           |            | 24                            | סה"כ זמן דרוש                                              |       |
| 50   | 60                        | 45         |                               | סה"כ ימי עובד                                              |       |

24  
אין 3 ימים



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים, 26.5.83

מספרנו: 662

סיכום ישיבת עבודה בנושא תקציב צ.מ.כ.

בהשתתפות ה"ה: ע. לוטן - מנכ"ל חמ"ת

מ. בן-שלמה - יו"ר מנהלת הכנרת

א. רונן - חמ"ת

י. זלץ - חמ"ת

ג. כהן - חמ"ת ✓

נ. פרץ - חמ"ת

מר מ. בן-שלמה מדווח כי קטע 13 גמור, למעשה, למעט נושא "משחקי המים".  
קטע 14 - לקראת גמר. היה עיכוב בעבודות, עקב החורף הגשום במיוחד. צפוי גמר הקטע  
תוך חודשיים.

כיום מצויים בתכנון מפורט קטעים 15-16 (המתכנן, ערמוני). להערכת מר מ. בן-שלמה  
אפשר יהיה לאחר גמר בתכנון, לגמור את עבודות העפר המאסיביות עד נובמבר (תחילת עונת  
הגשמים).

מר י. זלץ - עד עתה לא הועמדה הפעלת הקטעים במבחן הצמיאות, וישנן השגות בנדון של  
אנשי רמת הגולן. מעלה השערה, כי כדאי לדחות תכנון מפורט, אשר מושפע - מקונצפציה  
ההפעלה, עד לאחר שבועות, ובדיקת התפעול בשטח.

מר מ. בן-שלמה מציע לראות את קטעים 15 ו-16 כרצף אחד, ולהמשיך בפיתוח, ולגמור עוד  
השנה.

מכיוון שברור כי התקציב לנושא אינו זמין, יש לבצע שינוי תקציבי כדי לממן  
הנושא. נראה כי יש להבהיר באופן חד משמעי מה תהא המשמעות של האטת או הפסקת פיתוח  
בסובב כנרת, ואת החשש מפני סגירת הכנרת, ככלל, לרחצה.

מר מ. בן-שלמה יעביר מסמך ברוח זו לרשויות המוסמכות.



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

- 2 -

## סיכום:

- א. נושא התכנון יקודם, זאת תוך התחשבות, ולאחר שמיעת דעות אנשי הגולן.
- ב. תוך חודשיים יוצא למכרז פרויקט פתוח מלא של קטעים 15 ו-16, בהתאם לתוצאות המכרז, ומוקנה בגובה הסכום שנצליח ל"גייס" לנושא, נחליט על היקף הביצוע.
- ג. בהתאם להצעת מר ע. לוטן יפורסם מכרז, המאפשר ביצוע בנפרד של קטע 15 וקטע 16, או שניהם גם יחד.

רשמה: - נירה פרץ



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים, 7 בינואר 1983

מספרנד: 22

לכבוד

מר מ. בן שלמה

יו"ר מינהלת הכנרת

א.נ.א.

הנדון: חיקף הנופשים סביב חופי הכנרת.

קבלתי את מכתבך בו מפורטים הנתונים שביקשנו.

ברצוני לחודות לך על מכתבך. אני מקווה שנתונים אלה ונוספים לאפשרו שחרור מספר "דעות קדומות" בנושא הנדון, ויחדשו הערכות תכנונית נכונה לפתוח משאבי החוף.

בברכה,

ד.ה. כהן  
מ ת כ נ

העתק: מר ע. לוטן, מנכ"ל החברה

למח' סע' כ"ג  
א.י.נ



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

## סיכום פעולות הח.מ.ת. בצפון מזרח הכנרת

### 1. כללי:

אזור צ.מ.כ. משתרע מעין גב בדרום ועד עקב בצפון באורך חוף כללי של כ- 7 ק"מ ובעומק ממוצע של כק"מ בין הכנרת במערב לכביש טובג הכנרת במזרח, האזור יועד לפיתוח תיירות בהחלטת ועדת השרים לענייני התישבות מיד לאחר מלחמת ששת הימים. החברה הכינה בשנת 2 - 1971 תכניות בניית ערים שאושרו ע"י הועדות הסטטוטוריות אולם עקב הקפאת הבניה סביב חופי הכנרת לא בוצעה התכנית. עם סיום הכנת התכנית המתאר לחופי הכנרת הוקם צוות שכלל את מ.מ.י, משרד הפנים, רשות שמורות הטבע והח.מ.ת. ששימש כועדת היגוי להכנת תכנית חדשה לצ.מ.כ. התואמת את תכנית המיתאר לחופי הכנרת. תכנית זו שהוכנה ע"י אדר' מ. גלעד אושרה בוועדות וקיבלה תוקף ואף הוכנה תכנית מפורטות לביצוע בשנת 80 - 1979.

עקב אי יכולתה של הח.מ.ת. לממן ביצוע התשתיות בעצמה הוחלט בחט"ת להעביר את ביצוע התכנית למ.מ.י, כאשר החברה דרשה כי התכנית תבוצע ע"י מ.מ.י במתכונתה המאושרת.

לצורך ביצוע התכנית הוקם צוות משותף בראשות מינהלת הכנרת הכולל מ.מ.י, ק.ק.ל, ההסתדרות הציונית - מפעלי רמת הגולן, והחברה שתפקידו לבצע את התכנית במימון משותף ועל פי תכנית עבודה מוסכמת.

### 2. תכנית הפיתוח:

- השטח בתחום התכנית מיועד לאזור תיירות וגופש ברמה כפרי נופש, קמפינגים וחופי רחצה עם שירותים. התכנית מאשרת הקמת;
- 2 - אזורי אכסון לבתי מלון באזור רמות ובאזור נוקייב בהם מותרים להקמה בתי מלון ברמה של 2 - 3 כוכבים.
  - 7 - אזורי אכסון ברמה של כפרי נופש, וקמפינגים בעלי אופי כפרי.
  - שטחי נופש חופי דהיינו חופי רחצה עם אלמנטי שירותים צמודים שיהיו מפורזים בין כפרי הנופש. כל שטח נופש חופי יכלול מגרשי חנייה סככות על שירותים מתקני ספורט ופיקניק בתי קפה מסעדות וכו'.





# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

- 2 -

## 3. ביצוע התכנית:

- (1). לקראת התחלת פעולת המינהלת הוחלט בדרגים המדיניים לייעד את אזור צ.מ.כ. לטובת תושבי רמת הגולן ולמסור את השטחים המסחריים להפעלתם כמקור פרנסה עיקרי ליושבים הרואים בתיירות מקור פרנסה חליפי לחקלאות. המינהלת החלה לפעול באפריל 1980 כאשר בשנה הראשונה השקיעה כ- 20 מיליון שקל בעבודות פיתוח, בסלילת כבישים, ענור ביוב, וניקוז חופי רחצה וכו'. החברה השתתפה בשנת 1981/2 בהשקעות באזור צ.מ.כ. בפיתוח החופים בלבד דהיינו בפיתוח חוף מס' 12 ליד שיח חאדר לרבות סלילת מגרש חנייה, נטיעות ועבודות פיתוח אחרות. העבודה בחוף זה הושלמה בחלקה והיתרה תושלם בשנת התקציב נוכחית. סה"כ השקעות החברה בשנת 81/2 היו 1.5 מיליון שקל.
- (2). במקביל לעבודות התשתית הנעשות ע"י חברי המינהלת הוגשו תכניות ע"י יושבי רמת הגולן להקמת כפרי נופש במגרשים 13.17 כמו כן אושרה למסירת חלק ממגרש מס' 11 למתישבי פתחת רפוח, לקראת העונה הבאה יש תקוה כי יוחל בהקמתם של כפרי נופש לאחר אישור התכניות.
- (3). בשנת התקציב 82/3 הוכנה תוכנית עבודה ונחתם הסכם בין החברה למינהלת הכנרת לביצוע המשך פיתוח החופים. החברה רואה בצ.מ.כ. אחד הפתרונות חופי סיני ומשום כן תומכת ומבצעת את פיתוח החופים ומשקיעה אך ורק בחופים עצמם. בתכנית העבודה לשנה זו תשקיע החברה סכום של כ- 5 מיליון שקל. כ- 4 מיליון שקל יושקעו בפיתוח חופים מס' 12 - ו - 14 בצ.מ.כ. וסכום של כ- 1.0 מיליון שקל נוסף יושקע בהמשך פיתוח החניונים בדרום הכנרת במתכונת החניונים שהוקמו דרומית לעין גב.



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים, 17, 12, 86

מספרנו: 991

לכבוד

אדר' ל. באלקין

רח' מגיני נגבה 5,

הרצליה.

א.נ.,

הנדון: מכתבך מה- 22.11.86 וה- 28.11.86.

המסמך בחתימתי מה- 14.11.86 (מספרנו 853), איננו מכתב, זהו סיכום ישיבה ביננו  
מיום ה- 11.11.86.

לאחר מספר שעות של דיונים הגענו לידי הסכמה ולא היתה זכורה לי כל תרעומת  
מצידך.

אינני רואה כל סיבה שלא לכבד את הסיכום הנ"ל.

סיכמה: נגה לנדוור -

אדריכלית תמ"ת.

העתקים:

מר א. רונן - מנכ"ל חמ"ת.

עו"ד א. פריצקי - יועץ משפטי לחמ"ת.

ד"ר ג. כהן - מ.א. תכנון. ✓

אינג' ש. שוקלנדר

אמיר  
אלין

ג' כ"א

Lawrence belkin

28/11/86

הממשלתית לתירוח

0 3-12- 1986

לכבוד  
אדריכלית נוגה לנדור  
החברה הממשלתית לתירות  
ירושלים

ג.נ.

הנדון: מכתב מיום 14.11.86 (עותק מצורף)

ברצוני לחלוק על דעתך בנוגע למספר הערות ומסקנות המופיעות במכתבך מיום 14.11.86.

א) בניגוד לרושם שנוצר לא הזמנתי תכנון נוסף ממהנדס החשמל מעבר למסגרת של החוזה שלו עם ח.מ.ת.

תאורה בתוך הבניין העתיק "B" היא האלמנט היחיד מהתכנית שהוצעה על ידי מר צבי גרה שהתקבל במסגרת הדיונים בין ח.מ.ת. לבין המועצה המקומית קצרין, והארכיטקטולוגים, בדיון שהתנהל באביב 1986.

לחוזה בין ח.מ.ת. לשוקלנדר אין רלבנטיות במסגרת הזאת מאחר והחוזה הוכן עלידכם ארבעה חודשים לאחר ששוקלנדר כבר סיים את עבודתו!

ב) בחוזה שלי עם ח.מ.ת. מפורטים אחוזי שכר העבודה, והמסגרת התקציבית (\$200,000) של התכנון. היות וערך התכנון, על בסיס המחירים של הקבלן שזכה בעבודה הוא \$202,000, (כולל עבודת החשמל בעתיקות!) אין בסיס וכל הצדקה לנסות ולשנות חד-צדדית חוזה חתום בני לבין ח.מ.ת. אי לכך איני רואה במכתבך נספח לחוזה נחתם ביני לבין ח.מ.ת.

ג) לבסוף, ברצוני להבין את דרך מחשבתך: האם לא היה צורך לכלול חשמל בבנין "B"? ללא תאורת פנים בבנין "B" יהיה חושך מצרים. הרי כבר היום בהצעות שהגישה המועצה המקומית קצרין להמשך הפרויקט, נבחר בנין "B" כאתר להצגת ממצאי החפירה, ורעיון זה כבר נדון בשיחות עם המשתתפים זה שלוש שנים. אפילו אם בנין "B" לא ישמש כבנין תצוגה הלא הוא מהווה סכנה למבקרים בו בשל החשיכה. האם תוכלו בתנאים אלה לפתוח את הפארק לציבור? להזכיר, קו החשמל לבית זה עובר את דרך הבוסתן, מתחת לשבילים, וחוצה קירות אבן שיבנו השנה. עבור העברת קו החשמל לחוץ תאום תכנוני. כל אחד מהמשתתפים מכיר בצורך הזה.

ברצוני להזכיר שהכנתי מחדש את התכניות, המפרט, והכמויות על מנת לקצץ \$30,000 מפרויקט שהכנתי כבר למכרז. האם באתי בטענות שאי הסדרים אצלכם

לורנס בלקין. ארכיטקט architect

רח' מגיני נגבה 5. הרצליה. טל:  
MEGENAY NEGBA 5. HERZLIA

גורם לי לעבודה נוספת בדקה ה-90 של הפרויקט? לא. הכנתי מחדש את החומר.  
עלינו להיות הוגנים אחד כלפי השני. המכרז יצא במחיר של \$164,000, וזאת  
ב-\$6,000 חסכון לתקציבכם. המשתתפים מרוצים מהתכנון. האם הדרך להמשיך  
לעבוד ביחד זה לחסוך על חשבוני כמה מאות שקלים? מכתבך עורר בי תרעומת  
וכעס.

בכבוד רב,

לורנס בלקין  
אדריכל

עותקים: ש. שוקלנדר  
א. רונן  
א. פריצקי  
ג. כהן  
המשתתפים



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים, 14.11.86

מספרנו: 853

פארק קאצ'ין, חוזי תכנון ותשלומי שכ"ט למתכננים -

סיכום ישיבה מיום ה- 11.11.86

השתתפו: ה"ה ✓ אדר' ל. באלקין - המתכנן.

אינג' ש. שוקלנדר - מתכנן.

אדר' נ. לנדוור - חמ"ת.

(1) ע"פ התקציב שעמד לפרוייקט, אומדנים כללים שסופקו ע"י האדריכל ואומדנים מפורטים לערכי המתקן: הוזמנה, בחוזה התכנון, אצל אינג' ש. שוקלנדר עבודת התכנון למערכת החשמל והטלפון במבנה הכניסה לפארק.

(2) אדר' באלקין מסר שבמהלך התכנון הזמין אצל אינג' שוקלנדר גם את תכנון ההכנה לחשמל ולתאורה במבנה העתיקות.

נושא זה לא נדרש ולא תואם עם החמ"ת.

ע"פ הנ"ל ערך מתקן החשמל כ- 25.000 ש"ח (ע"פ מחירי מכרז)

(3) בתום התכנון ולאחר חתימת חוזי תכנון נדרש האדריכל לקצץ את ערך העבודות המוגשות למכרז מ- \$200,000 ל- \$170,000 שאושרו לתקציב. מתקן החשמל קוצץ במסגרת הנ"ל.

הוחלט:

(4) לאינג' שוקלנדר ישולם התכנון ע"ס ערך העבודות שתוכננו על ידו (כולל ההכנה לחשמל בעתיקות) וע"פ מחירי יחידה רלוונטיים במכרז.

(5) בעבור מתקן החשמל (שקוצץ) ישולם לאדריכל סך 2% שכ"ט לתיאום (שכר טרחתו יקוצץ).

(6) האדריכל ישלח לחמ"ת מכתב המסביר השתלשלות הנושא כולל אומדנים מדוייקים לכל אחד ממרכיבי השכר הרלוונטיים.

(7) סיכום זה יצורף כנספח לחוזים מס' 1/86 ו- 3/86. סיכמה:

נצה לנדוור  
אדריכלית  
סח  
88  
08/ X

העתקים: מר א. רונן - מנכ"ל חמ"ת

מר א. פריצקי - יועץ משפטי לחמ"ת

ד"ר ג. כהן - מ.א. תכנון / משתתפים.

Lawrence belkin

22/11/86



לכבוד  
סמי בר-לב, ראש המועצה  
המועצה המקומית קצרין  
קצרין  
רמת הגולן

א.נ.

הגידון: היתר בניה, פארק קצרין

ברצוני להזכירך שעד היום הזה טרם הוצאתם רשיון בניה לעבודות בפארק קצרין.

הקבלן כעת עוסק בהכנת בורות ליסודות הבנין, וכאשר יצק אותם, תעבור המועצה עברה על חוק התכנון והבניה.

אנא טפולך בענין זה, דרך מהנדס המועצה, בהקדם האפשרי.

בכבוד רב,  
לורנס בלקין  
אדריכל

לורנס בלקין, ארכיטקט architect

רח' מגיני נגבה 5, הרצליה, טל:  
MEGENAY NEGBA 5, HERZLIA

10-10-1986

Lawrence belkin

8.10.86

לכבוד  
הגב' נוגה לנדזור, אדריכלית,  
החברה הממשלתית לתיירות,  
ירושלים

ג.נ.

הנדון: תוכנית הגשה - פארק קצרין.

בקשר לבקשה של "אהובה שירותי משרד" לתשלום עבור 16 תוכניות ההגשה, אני מאשר שאכן  
הזמנתי את ההגשות, לפי הפרוט להלן:

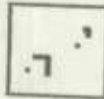
2 תוכניות לעיון ח.מ.ת. והוועדה המקומית קצרין.

3 תוכניות לאחר העיון, לצורך הטיפול של הוועדה בבקשה.

11 תוכניות לאחר קבלת אישור הוועדה המקומית קצרין, לפי בקשתה, על מנת להפיץ  
את התוכניות לגורמים הממשלתיים הנוגעים בדבר (הג"א, מנהל כנרת, בזק, שרותי  
הכבאות, וכד').

בכבוד רב,  
לורנס בלקין,  
אדריכל

לורנס בלקין, ארכיטקט architect  
רח' מגניע נגבה 5, הרצליה טל:  
MEGENAY NEGBA 5, HERZLIA



12-9-86

תאריך

עכב

אברהם יצחק אברהם

שלום רב

הנדון: ביטוח אחריות לקציעה.

א. הנני מצטרף בצאת שטר ערבות לקבן  
מבטח אצלי (מחברת רותם) הביטוח  
אחריות לקציעה.  
הצטרפות אחריות של 22,500 ש"ח  
צקרה 1 - 45,000 ש"ח ערבות  
הביטוח.



בכבוד רב,

יוסי רייך

י.ר.

ש. שוקלנדר - מהנדס יועץ

חשמל - תקשורת - בקרה

אגרים 9 רמת-השרון 47244 טל. 478688

Date 339/1388 יום

No. 25.886 מספר



לכבוד

בזק בע"מ

צפת

הנדון: פארק לאומי קצרין - מבנה שירותים

הנני שולח לכם 3X העתקים מתכניות צנרת טלפונים למבנה שירותים עבור  
מבנה שירותים ומזנון בפארק הנ"ל.

נודה לכם על אשור התכנית.

ש. שוקלנדר

  
מהנדס יועץ

לוטה: חכניות 3, 339/2

העתק: גב. נ. לנדור ✓

אדר. ל. בלקין

ש. שוקלנדר - מהנדס יועץ

חשמל - תקשורת - בקרה

אגרים 9 רמת-השרון 47244 טל. 478688

יום: 339/1387

מספר: 25.8.86



לכבוד

חברת החשמל לישראל

ת.ד. 10

טבריה

הנדון: מבנה שירותים פארק לאומי קצרין

החברה הממשלתית לתיירות עומדת להתחיל בבניית מבנה שירותים בכניסה לפארק הלאומי בקצרין.

למבנה דרושים 2 חבורים:

- |    |                           |   |             |
|----|---------------------------|---|-------------|
| א. | חבור לשירותים כללים בגודל | - | 35 X 3 אמפר |
| ב. | חבור למזנון ומטבח בגודל   | - | 63 X 3 אמפר |

נודה לכם באם תשלחו הודעת חשלוט שלב א' לחברה הממשלתית לתיירות ת.ד. 2645 מ - 81026 ירושים לידי גב. נ. לנדוור.

ש. שוקלנדר

מהנדס יועץ

לוטה סט תכניות הגשה.

העתק: גב. נ. לנדוור

אדר. ל. בלקין

Lawrence belkin

20.8.86



לכבוד  
הגב' נוגה לנדוור, אדריכלית,  
החברה הממשלתית לתיירות,  
ירושלים.

ג.נ.

הנדון: אומדן עלויות, פרוייקט פארק קצרין

מצורף בזה אומדן מפורט לפרוייקט פארק קצרין.

סה"כ עלות הצפויה: 285,821 ש"ח. במונחים דולריים סכום זה שווה ערך ל-\$190,547

כידוע, התקציב המקורי היה כ-\$200,000 והתקציב המקוצץ, עקב הישיבה של 10.7.86 הינו -\$170,000.

נסייני לקצץ את היקף הביצוע לשווי ערך של -\$170,000 הצליח במידה חלקית בלבד. אם לאחר קבלת מחירים מקבלנים יתברר שקיצוצים נוספים חייבים להתבצע, יהיה צורך בדיון נוסף מאחר וכל קיצוץ נוסף יפגע במהות של הפרוייקט.

אומדן העלויות המלא של הפרוייקט לפני הקיצוצים של 10.7.86 הוא - 348,885 ש"ח. במונחים דולריים סכום זה שווה ערך ל-\$232,590.

הסיבה העיקרית של אי-התאום בין האומדנים בדולרים לבין התקציבים בדולרים היא העליה החדה במחירי הבניה בשנה שעברה, לעומת הדולר המוקפא. מתחילת השנה הנוכחית בלבד מדד הבניה עלה ב-14.76% לעומת 0% בעלית הדולר.

התופעה הזאת גורמת ל"עליה" במחיר הדולרי של אותו התכנון.

להלן טבלה של העלות הצפויה (ההולכת ועולה במונחים דולרים) של פרוייקט פארק קצרין על בסיס אותן התכניות שהוכנו בסתו 1985 ובחורף 1986-1985.

| אומדן הפרוייקט המקוצץ בדולרים | אומדן הפרוייקט בדולרים | מדד הבניה | חדש       |
|-------------------------------|------------------------|-----------|-----------|
| \$166,028                     | \$ 202,661             | 1706.4    | 11/85 *   |
| \$172,450                     | \$ 210,500             | 1772.4    | 2/86 **   |
| \$177,071                     | \$ 216,141             | 1819.9    | 4/86 ***  |
| \$190,547                     | \$ 232,590             | 1958.4    | 7/86 **** |

בכבוד רב,

לורנס בלקין  
אדריכל

\* מדד 1706.4; \*\* מדד 1772.4; \*\*\* מדד 1819.9  
לורנס בלקין. ארכיטקט architect \*\*\*\* מדד 1958.4

רח' מגניע נגבה 5, הרצליה. טל:  
MEGENAY NEGBA 5, HERZLIA

# חומצה מקומית קצרין רמת הגולן



טל. 067-61812, 61811, ת.ד. 28 מימון 12900

תאריך 17.8.86

מספרנו 3705

החברה הממשלתית לתעבורה

18-08-1986

חוק

לכבוד  
אדריכל לארי בלקין  
רמת-השרון

א.נ.

הנדון: אישור להתחלת עבודות בפארק קצרין

בהמשך למכתבנו מיום 15.7.86 בו ציינו שהועדה המקומית לתכנון ובניה  
אשרה חוכניות הבניה שהגשם לביצוע מבנה כניסה ופיתוח בפארק קצרין העתיקה,  
הרינו להודיעך על אישורנו להתחלת העבודות בשטח וזאת במקביל לטיפול באישורים  
הנדרשים להוצאת היתר הבניה.

ארה מנחם  
מ/א/ה/כ/ה  
מהנדס הועדה המקומית  
לתכנון ובניה

שמואל בר לב  
יו"ר הועדה המקומית  
לתכנון ובניה

העתק: גב, נ. לנדוור, חמ"ת ירושלים. ✓

אמץ  
קליין



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים, 3 באוגוסט 1986

מספרנו : 438

סכום דיון בנושא השלמת תיק המכרז וביצוע הפרוייקט בפארק  
קצרין העתיקה מתאריך 10 ביולי 1986

השתתפו ה"ה : מר ס. בר-לב - ראש מ.מ. קצרין  
מר צ. מעוז - ארכיאולוג האתר  
אדרי' ל. בלקין - מתכנן התוכנית  
אדרי' נ. לנדוור, אינ' א. גלר,  
מר י. זלץ וד"ר גד כהן - ח.מ.ת.

הפגישה זומנה להצגת אומדני המתכנן, לקביעת עקרונות שתוף הפעולה בין ח.מ.ת. ומ.מ. קצרין במימון ובביצוע הפרוייקט, ונוהלי הוצאת המכרז וביצועו. אדריכל ל. בלקין הציג את תוכנית הפתוח ואת מרכיבי הביצוע ועלויותיהם כדלקמן :

|         |                                      |   |                 |
|---------|--------------------------------------|---|-----------------|
| א.      | שחזור המבנים והרחוב בכפר הביזנטי     | - | כ- 80,000 דולר  |
| ב.      | בניית מבנה השרותים למבקר (כ-130 מ"ר) | - | כ- 60,000 דולר  |
| ג.      | פתוח שטח (סביב המבנה ובאתר - שלב א') | - | כ- 20,000 דולר  |
| ד.      | תשתיות מים וביוב למבנה המבקרים       | - | כ- 10,000 דולר  |
| ה.      | חנייה                                | - | כ- 30,000 דולר  |
| ס ה " כ |                                      | - | כ- 200,000 דולר |

לאור הצגת נושאי ועלויות הפתוח סוכמו הנושאים הבאים :

1. הח.מ.ת. והמ.מ. קצרין יממנו במשותף את פתוח הפרוייקט, בתקציב של עד 100,000 דולר לכל אחד מהשותפים. במחצית שתתקצב על ידי מ.מ. קצרין נכלל מגרש החנייה באומדן של כ- 30 אלף דולר.

2. כל נושאי הפתוח יכללו בתוך מכרז אחד (למעט נושא החנייה). הח.מ.ת. תוציא את המכרז ותבצע את פתוח הפרוייקט על פי נוהליה.

2/...



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

- 2 -

3. חוברת המכרז תוצא במתכונת המקורית לרבות את הסעיפים שהאדריכל התכוון לקצץ עקב אילוצי תקציב. סעיפים אלה לא יקוצצו אלא יופיעו בכמויות מזעריות לקבלת מחירים.
4. לגבי השחזור סוכם שכל סעיפי העבודה שניתן להגדיר ולמדוד אותם כאופן חד-משמעי יופיעו כסעיפים למדידה. לצורך ביצוע עבודות השחזור הנותרות (הקשות להגדרה) יופיע פרק עבודות רגי'.  
5. אדריכל בלקין ישלים תיק מכרז לביצוע, על פי סיכום זה, עד לסוף חודש יולי 1986.

סיכום : ד"ר גד כהן

  
מנהל אגף תכנון

העתקים : למשתתפים

מר א. רונן - מנכ"ל



## החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

תאריך: 21.7.86

236 EN

DATE: \_\_\_\_\_

20.786 - algebra - problems problems problems

107.86 - 21 gms : 18  
 13.786 - 21 gms : 18

oys pk, gke novo adunpk - nls otg - yzid (1)  
- elier elerut

(2) - 6.12.85  
The above mentioned amount is due from the Government of India.

17386 - 17387  
 17388 - 17389  
 17390 - 17391  
 17392 - 17393  
 17394 - 17395  
 17396 - 17397  
 17398 - 17399  
 17400 - 17401  
 17402 - 17403  
 17404 - 17405  
 17406 - 17407  
 17408 - 17409  
 17410 - 17411  
 17412 - 17413  
 17414 - 17415  
 17416 - 17417  
 17418 - 17419  
 17420 - 17421  
 17422 - 17423  
 17424 - 17425  
 17426 - 17427  
 17428 - 17429  
 17430 - 17431  
 17432 - 17433  
 17434 - 17435  
 17436 - 17437  
 17438 - 17439  
 17440 - 17441  
 17442 - 17443  
 17444 - 17445  
 17446 - 17447  
 17448 - 17449  
 17450 - 17451  
 17452 - 17453  
 17454 - 17455  
 17456 - 17457  
 17458 - 17459  
 17460 - 17461  
 17462 - 17463  
 17464 - 17465  
 17466 - 17467  
 17468 - 17469  
 17470 - 17471  
 17472 - 17473  
 17474 - 17475  
 17476 - 17477  
 17478 - 17479  
 17480 - 17481  
 17482 - 17483  
 17484 - 17485  
 17486 - 17487  
 17488 - 17489  
 17490 - 17491  
 17492 - 17493  
 17494 - 17495  
 17496 - 17497  
 17498 - 17499  
 17500 - 17501  
 17502 - 17503  
 17504 - 17505  
 17506 - 17507  
 17508 - 17509  
 17510 - 17511  
 17512 - 17513  
 17514 - 17515  
 17516 - 17517  
 17518 - 17519  
 17520 - 17521  
 17522 - 17523  
 17524 - 17525  
 17526 - 17527  
 17528 - 17529  
 17530 - 17531  
 17532 - 17533  
 17534 - 17535  
 17536 - 17537  
 17538 - 17539  
 17540 - 17541  
 17542 - 17543  
 17544 - 17545  
 17546 - 17547  
 17548 - 17549  
 17550 - 17551  
 17552 - 17553  
 17554 - 17555  
 17556 - 17557  
 17558 - 17559  
 17560 - 17561  
 17562 - 17563  
 17564 - 17565  
 17566 - 17567  
 17568 - 17569  
 17570 - 17571  
 17572 - 17573  
 17574 - 17575  
 17576 - 17577  
 17578 - 17579  
 17580 - 17581  
 17582 - 17583  
 17584 - 17585  
 17586 - 17587  
 17588 - 17589  
 17590 - 17591  
 17592 - 17593  
 17594 - 17595  
 17596 - 17597  
 17598 - 17599  
 17600 - 17601  
 17602 - 17603  
 17604 - 17605  
 17606 - 17607  
 17608 - 17609  
 17610 - 17611  
 17612 - 17613  
 17614 - 17615  
 17616 - 17617  
 17618 - 17619  
 17620 - 17621  
 17622 - 17623  
 17624 - 17625  
 17626 - 17627  
 17628 - 17629  
 17630 - 17631  
 17632 - 17633  
 17634 - 17635  
 17636 - 17637  
 17638 - 17639  
 17640 - 17641  
 17642 - 17643  
 17644 - 17645  
 17646 - 17647  
 17648 - 17649  
 17650 - 17651  
 17652 - 17653  
 17654 - 17655  
 17656 - 17657  
 17658 - 17659  
 17660 - 17661  
 17662 - 17663  
 17664 - 17665  
 17666 - 17667  
 17668 - 17669  
 17670 - 17671  
 17672 - 17673  
 17674 - 17675  
 17676 - 17677  
 17678 - 17679  
 17680 - 17681  
 17682 - 17683  
 17684 - 17685  
 17686 - 17687  
 17688 - 17689  
 17690 - 17691  
 17692 - 17693  
 17694 - 17695  
 17696 - 17697  
 17698 - 17699  
 17700 - 17701  
 17702 - 17703  
 17704 - 17705  
 17706 - 17707  
 17708 - 17709  
 17710 - 17711  
 17712 - 17713  
 17714 - 17715  
 17716 - 17717  
 17718 - 17719  
 17720 - 17721  
 17722 - 17723  
 17724 - 17725  
 17726 - 17727  
 17728 - 17729  
 17730 - 17731  
 17732 - 17733  
 17734 - 17735  
 17736 - 17737  
 17738 - 17739  
 17740 - 17741  
 17742 - 17743  
 17744 - 17745  
 17746 - 17747  
 17748 - 17749  
 17750 - 17751  
 17752 - 17753  
 17754 - 17755  
 17756 - 17757  
 17758 - 17759  
 17760 - 17761  
 17762 - 17763  
 17764 - 17765  
 17766 - 17767  
 17768 - 17769  
 17770 - 17771  
 17772 - 17773  
 17774 - 17775  
 17776 - 17777  
 17778 - 17779  
 17780 - 17781  
 17782 - 17783  
 17784 - 17785  
 17786 - 17787  
 17788 - 17789  
 17790 - 17791  
 17792 - 17793  
 17794 - 17795  
 17796 - 17797  
 17798 - 17799  
 17800 - 17801  
 17802 - 17803  
 17804 - 17805  
 17806 - 17807  
 17808 - 17809  
 17810 - 17811  
 17812 - 17813  
 17814 - 17815  
 17816 - 17817  
 17818 - 17819  
 17820 - 17821  
 17822 - 17823  
 17824 - 17825  
 17826 - 17827  
 17828 - 17829  
 17830 - 17831  
 17832 - 17833  
 17834 - 17835  
 17836 - 17837  
 17838 - 17839  
 17840 - 17841  
 17842 - 17843  
 17844 - 17845  
 17846 - 17847  
 17848 - 17849  
 17850 - 17851  
 17852 - 17853  
 17854 - 17855  
 17856 - 17857  
 17858 - 17859  
 17860 - 17861  
 17862 - 17863  
 17864 - 17865  
 17866 - 1786

7) New design, value pkts NIP \$1000000 1st Jan.

(5)  $\frac{1}{2} \times \frac{1}{2} = \frac{1}{4}$   
 $\frac{1}{4} \times \frac{1}{4} = \frac{1}{16}$   
 $\frac{1}{16} \times \frac{1}{16} = \frac{1}{256}$   
 $\frac{1}{256} \times \frac{1}{256} = \frac{1}{65536}$   
 $\frac{1}{65536} \times \frac{1}{65536} = \frac{1}{4294967296}$



(ח)



החברה  
הממשלתית  
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

תאריך:

אל:

נושא:

הנדון:

6) חול' נמ"ל און ל זה לפוסט לרפסו ליום 15.7.86

שילום אחרונים נמסר ע"י לוסה  
ל- בלום ין צולמיו

7) ביוסיה צל- נ- 28.7.86 חילק כ אלס

לצולם אל- דמן הסלום ב- \$20000  
לוצם לך בלם תפול מוצם

לסנים, סלום! ללם דמן לקצץ לל-  
בסלום

8) - ללם תפול  
ללם אלם דמן

ללם דמן - רצ דפול תלם  
ללם בלמיו ואלם ללם דמן ודמן

ללם דמן ללם ללם דמן  
ללם דמן

ללם דמן  
(ל)

20



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

מל: נ/ג תאריך: 20.7.86  
 סמל: ג'י  
 הערות: האזור קריית הירקון - חולון - פתח - 20/7/86

נציג סלמא!

1. נא לשלם את המלך של המלך באחד וצוה בבית המלך

אם אפשר לא מלך, בין המלך - לא אפשר

2. מלך המלך באחד לא מלך באחד. מלך המלך באחד

מלך המלך באחד (מלך המלך באחד) מלך המלך באחד

זה המלך באחד.

3. מלך המלך באחד המלך באחד המלך באחד המלך באחד

מלך המלך באחד המלך באחד

מלך המלך באחד המלך באחד

מלך המלך באחד המלך באחד

מלך המלך באחד המלך באחד

מלך המלך באחד המלך באחד

מלך המלך באחד המלך באחד

מלך המלך באחד המלך באחד המלך באחד המלך באחד  
 16.3.84 - 20.7.86

4. 4.12.85 - קריית הירקון באחד המלך באחד המלך באחד המלך באחד

22



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

תאריך:

אל:

מאת:

הנדון:

2

"כניס מבקר מפקח בקניון אלג באומן והסגן 40,000 ק"ל אי 100 מ"י".  
לפני כמעט חמש שנים, באומן אי 100 מ"י.

5. סכום הכנסה בן והסגן אי 100 מ"י - 26.12.85  
מבקר 905, סגל 3 ז' נרס: "מבקר סגל"  
לפני כ- 100 מ"י - אומן 4 אלף ק"ל."

6. במסגרת שירותי אלג ב- 17.3.86 ל"מ ב' אומן  
הסגן ב- 44,000 ק"ל, במסגרת ב' ל"מ אומן (וסס).

לפי סכום 3-6 בכו"מ אי 100 מ"י אומן  
הסגן אומן מ"י."

7. לפי אי 100 מ"י אומן אי 100 מ"י אומן (סגל 2 במסגרת).  
באומן 20 מ"י אומן א-6 באומן סגל אומן אומן  
ב' ל"מ אומן א' ב' אומן אומן.

א/ב

(2)



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

אל: \_\_\_\_\_ תאריך: \_\_\_\_\_  
סאת: \_\_\_\_\_  
הנדון: 3

8. נאמני (נאמני) של קינה סט סט - פ 3 גמקנה!

בסלרנה לוג - זכו לוגי בלשן אפס והפזמה והפז  
והפז.

9. הנכנס לוגי (לוגי) נכנס! סט סט, לוגי

בסלרנה לוגי (לוגי) נכנס לוגי - לוגי

לוגי (לוגי) נכנס לוגי (לוגי) נכנס

לוגי (לוגי) נכנס לוגי (לוגי) נכנס

לוגי (לוגי) נכנס לוגי (לוגי) נכנס

10. לוגי, לוגי - לוגי! לוגי (לוגי) נכנס

לוגי (לוגי) נכנס לוגי (לוגי) נכנס

לוגי (לוגי) נכנס לוגי (לוגי) נכנס

לוגי (לוגי) נכנס לוגי (לוגי) נכנס

לוגי (לוגי) נכנס לוגי (לוגי) נכנס

121



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

|        |        |
|--------|--------|
| אל:    | תאריך: |
| מאת:   |        |
| הנדון: | 4      |

אנישן לאי אנה שנין היט אסרין היקין ואלה  
היו היקין בשאלא אסין שנין היסאניס זאט (אנחין גאט)  
באקט בקליין ...

אם נשני אסין א יושנין וקניס כי אלוטו פחט  
נאל שניסלן אסלא  
בגלל זה!!



החברה  
הממשלתית  
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

אל:

24/

תאריך: 20.7.86

מאת:

132

הנדון:

הנדון: פארו קליין - נאמן - חלפין א"א - 13/7/86.

1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. 8. 9. 10. 11. 12. 13. 14. 15. 16. 17. 18. 19. 20. 21. 22. 23. 24. 25. 26. 27. 28. 29. 30. 31. 32. 33. 34. 35. 36. 37. 38. 39. 40. 41. 42. 43. 44. 45. 46. 47. 48. 49. 50. 51. 52. 53. 54. 55. 56. 57. 58. 59. 60. 61. 62. 63. 64. 65. 66. 67. 68. 69. 70. 71. 72. 73. 74. 75. 76. 77. 78. 79. 80. 81. 82. 83. 84. 85. 86. 87. 88. 89. 90. 91. 92. 93. 94. 95. 96. 97. 98. 99. 100. 101. 102. 103. 104. 105. 106. 107. 108. 109. 110. 111. 112. 113. 114. 115. 116. 117. 118. 119. 120. 121. 122. 123. 124. 125. 126. 127. 128. 129. 130. 131. 132. 133. 134. 135. 136. 137. 138. 139. 140. 141. 142. 143. 144. 145. 146. 147. 148. 149. 150. 151. 152. 153. 154. 155. 156. 157. 158. 159. 160. 161. 162. 163. 164. 165. 166. 167. 168. 169. 170. 171. 172. 173. 174. 175. 176. 177. 178. 179. 180. 181. 182. 183. 184. 185. 186. 187. 188. 189. 190. 191. 192. 193. 194. 195. 196. 197. 198. 199. 200. 201. 202. 203. 204. 205. 206. 207. 208. 209. 210. 211. 212. 213. 214. 215. 216. 217. 218. 219. 220. 221. 222. 223. 224. 225. 226. 227. 228. 229. 230. 231. 232. 233. 234. 235. 236. 237. 238. 239. 240. 241. 242. 243. 244. 245. 246. 247. 248. 249. 250. 251. 252. 253. 254. 255. 256. 257. 258. 259. 260. 261. 262. 263. 264. 265. 266. 267. 268. 269. 270. 271. 272. 273. 274. 275. 276. 277. 278. 279. 280. 281. 282. 283. 284. 285. 286. 287. 288. 289. 290. 291. 292. 293. 294. 295. 296. 297. 298. 299. 300. 301. 302. 303. 304. 305. 306. 307. 308. 309. 310. 311. 312. 313. 314. 315. 316. 317. 318. 319. 320. 321. 322. 323. 324. 325. 326. 327. 328. 329. 330. 331. 332. 333. 334. 335. 336. 337. 338. 339. 340. 341. 342. 343. 344. 345. 346. 347. 348. 349. 350. 351. 352. 353. 354. 355. 356. 357. 358. 359. 360. 361. 362. 363. 364. 365. 366. 367. 368. 369. 370. 371. 372. 373. 374. 375. 376. 377. 378. 379. 380. 381. 382. 383. 384. 385. 386. 387. 388. 389. 390. 391. 392. 393. 394. 395. 396. 397. 398. 399. 400. 401. 402. 403. 404. 405. 406. 407. 408. 409. 410. 411. 412. 413. 414. 415. 416. 417. 418. 419. 420. 421. 422. 423. 424. 425. 426. 427. 428. 429. 430. 431. 432. 433. 434. 435. 436. 437. 438. 439. 440. 441. 442. 443. 444. 445. 446. 447. 448. 449. 450. 451. 452. 453. 454. 455. 456. 457. 458. 459. 460. 461. 462. 463. 464. 465. 466. 467. 468. 469. 470. 471. 472. 473. 474. 475. 476. 477. 478. 479. 480. 481. 482. 483. 484. 485. 486. 487. 488. 489. 490. 491. 492. 493. 494. 495. 496. 497. 498. 499. 500. 501. 502. 503. 504. 505. 506. 507. 508. 509. 510. 511. 512. 513. 514. 515. 516. 517. 518. 519. 520. 521. 522. 523. 524. 525. 526. 527. 528. 529. 530. 531. 532. 533. 534. 535. 536. 537. 538. 539. 540. 541. 542. 543. 544. 545. 546. 547. 548. 549. 550. 551. 552. 553. 554. 555. 556. 557. 558. 559. 560. 561. 562. 563. 564. 565. 566. 567. 568. 569. 570. 571. 572. 573. 574. 575. 576. 577. 578. 579. 580. 581. 582. 583. 584. 585. 586. 587. 588. 589. 590. 591. 592. 593. 594. 595. 596. 597. 598. 599. 600. 601. 602. 603. 604. 605. 606. 607. 608. 609. 610. 611. 612. 613. 614. 615. 616. 617. 618. 619. 620. 621. 622. 623. 624. 625. 626. 627. 628. 629. 630. 631. 632. 633. 634. 635. 636. 637. 638. 639. 640. 641. 642. 643. 644. 645. 646. 647. 648. 649. 650. 651. 652. 653. 654. 655. 656. 657. 658. 659. 660. 661. 662. 663. 664. 665. 666. 667. 668. 669. 670. 671. 672. 673. 674. 675. 676. 677. 678. 679. 680. 681. 682. 683. 684. 685. 686. 687. 688. 689. 690. 691. 692. 693. 694. 695. 696. 697. 698. 699. 700. 701. 702. 703. 704. 705. 706. 707. 708. 709. 710. 711. 712. 713. 714. 715. 716. 717. 718. 719. 720. 721. 722. 723. 724. 725. 726. 727. 728. 729. 730. 731. 732. 733. 734. 735. 736. 737. 738. 739. 740. 741. 742. 743. 744. 745. 746. 747. 748. 749. 750. 751. 752. 753. 754. 755. 756. 757. 758. 759. 760. 761. 762. 763. 764. 765. 766. 767. 768. 769. 770. 771. 772. 773. 774. 775. 776. 777. 778. 779. 780. 781. 782. 783. 784. 785. 786. 787. 788. 789. 790. 791. 792. 793. 794. 795. 796. 797. 798. 799. 800. 801. 802. 803. 804. 805. 806. 807. 808. 809. 810. 811. 812. 813. 814. 815. 816. 817. 818. 819. 820. 821. 822. 823. 824. 825. 826. 827. 828. 829. 830. 831. 832. 833. 834. 835. 836. 837. 838. 839. 840. 84

1. וְשֵׁשׁ אֲנִי הַיְּהוּדִים שֶׁל הַיְּהוּדִים בְּכֵלֵי הַיְּהוּדִים  
 אֲנִי אֲשֶׁר הֵי אֲשֶׁר הֵי, יֵן הַיְּהוּדִים וְ - אֲנִי אֲשֶׁר  
 2. שֵׁשׁ הַיְּהוּדִים בְּכֵלֵי הַיְּהוּדִים בְּכֵלֵי הַיְּהוּדִים  
 בְּכֵלֵי הַיְּהוּדִים, וְשֵׁשׁ הַיְּהוּדִים (אֲשֶׁר הַיְּהוּדִים הֵי שֵׁשׁ  
 הֵי וְשֵׁשׁ הַיְּהוּדִים)

- [illegible]

100 100

מח. 7, תרצ"א. שנת ה'תרצ"א. 16.3.24 - 2

4. 2-412. קבלת היתר מכירה של שטח של 1/4000



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

מל: \_\_\_\_\_ תאריך: \_\_\_\_\_  
מאת: \_\_\_\_\_  
הנדון: 2

"כניסו לענין מעקרי בנקים איגוד בלונדון והענין 40,000 מל" אי 100 מ"י".  
לפני כהן היכן הוא הענין 100 מ"י.

5. סכום הכנסות בני יי ורמזים לה הענין ב- 26.12.85  
מספר 905, סעיף 3 ב' נרשם: "הענין לידה"  
לפני ב- סעיף מ"י - הענין יד אולף בלר."

6. במסגרת שוטפים אולף ב- 17.3.86 ל"י ב' הענין  
הענין ב- 44000 בלר, במסגרת זה הענין הענין (הענין)

לפי סעיף 3-6 ב"י ויין ל"י א"י הענין  
הענין הענין מ"י הענין."

7. לפני ויין ל"י א"י ב"י הענין (ש"י 2 בענין).  
הוא 20 מ"י הענין א-6 גא. הענין א"י א"י הענין  
הענין ל"י א"י א"י הענין הענין.

3/..



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

אל: \_\_\_\_\_ תאריך: \_\_\_\_\_  
מאת: \_\_\_\_\_  
הנדון: 3

8. נאמר נכון לא קרה סט סט - פי 3 אמריקא!

בסלרס ליד - זכו לך נאמן אנסו והפוזיציה והפוזיציה  
והפוזיציה.

9. הנכנס לנאמן והפוזיציה הפוזיציה! סט סט סט

בסלרס ליד נאמן והפוזיציה נאמן והפוזיציה - כנסו

10. נאמן והפוזיציה נאמן והפוזיציה נאמן והפוזיציה

נאמן והפוזיציה נאמן והפוזיציה נאמן והפוזיציה

10. נאמן והפוזיציה נאמן והפוזיציה נאמן והפוזיציה

נאמן והפוזיציה נאמן והפוזיציה נאמן והפוזיציה

נאמן והפוזיציה נאמן והפוזיציה נאמן והפוזיציה

נאמן והפוזיציה נאמן והפוזיציה נאמן והפוזיציה

נאמן והפוזיציה נאמן והפוזיציה נאמן והפוזיציה

4/1



החברה  
הממשלתית  
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

אל: \_\_\_\_\_ תאריך: \_\_\_\_\_  
סמך: \_\_\_\_\_  
הנדון: \_\_\_\_\_ 4 \_\_\_\_\_

לדעתך לאי אנו שנים הרבה לזמן רב  
הוא יבנה במהלך שנים רבות (אנחנו אנחנו)  
ואנחנו בקולנו ...

אם נשכח שגם 'א' יבנו ונעזרנו בידי אלוהים במהרה  
נזכר (אנחנו) אנחנו  
בהצלחה!!



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

תאריך: 13.7.86

מל: ס.פ.

סמל: (ס.פ.)

הנדון: פאק קאנסון תל אביב

10.7.86 - 10.7.86

לפני שליח!

שלח

אנחנו לא נדעם על וכו', הם נערכים על וכו'  
הדפס, לפיכך, כפי הודעתנו שאלה וכו',  
דקה, הדפס. כפי לא בק ארצות הברית נאמן,  
סל של דרכים. המוקד השני בארצות הברית.  
סוגיות צד א 30 א 62 אלו צדדים  
אשר הוצגו א 100 א 80 אלו צדדים.

אנחנו

הדפס דוחק אלטים:

85

א. הדפס קופה והדפס בדפוס

20

ב. הדפס הדפוס בדפוס

הדפס הדפוס:

① הדפס הדפוס - 30.9.84 (סל קופה הדפוס)

85

סל הדפס קופה והדפס

85

סל הדפס הדפוס





החברה  
הממשלתית  
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

תאריך: 13.7.87

NE

סמך:

מספר: 201 - 2017

[illegible]

କୃଷ୍ଣା ଶୃଙ୍ଖଳା ②

ଶ୍ରୀ ୪୫  
 ଶ୍ରୀ ୬୯

③ ۱۰۰ - ۱۰۰

$\begin{array}{r} 2180 \\ 2150 \\ \hline 2135 \end{array}$

०.६

[illegible]



החברה  
הממשלתית  
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

תאריך: 13.7.88

אל:

מאת:

הנדון: סאנס קאלבין - דף 3

קופה אבא

של דקל קופאן הנסוף אבאז נוסח  
ה - 200,000 אבאזן בה  
אין דקל שייצא נוסח אבאז נוסח  
אבאז אבאז - אבאז

אבאז

אבאז

2



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

מל: נו"ה  
מחוז: ג'ר  
הנדון: פאזוק קליין העסקה  
תאריך: 10/7/86

נניח שלום!

בהמשך אנו מודים לך על האמינות וההתחייבות שלך לאנו  
הקניית הפתח וההזדמנות, בהמשך אנו מודים לך  
הנחלת משרד נוסף, קצת יקר, למסן ומסן 1-6 אנו שילמנו  
קפצו"ן 1-100 מ"ר במחציתו המזרחית סקנאם 1-150 מ"ר  
ב 23 מיקו באלון מיוני עד העסקה 1-40 אלף דולר  
אם לא יבוצע 1-58 אלף דולר.

במסגרת שיתוף הפעולה אנו מודים לך על  
קניית הפתח, מולדת גוסס 1-10 אלף דולר למסן  
המסגרת 23 מיקו המזרחית 1-44 אלף דולר, נא להימנע  
של 10%.

אנו שמחים להמשיך תוך כחצי שנה מוקדם  
הנחלת 1-150 מ"ר אנו מודים לך על האמינות וההתחייבות  
הנחלת 1-150 מ"ר



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

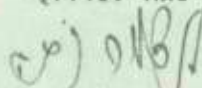
ירושלים: 20.7.86  
מספרנו: 384

פארק קאצירין - סיכום ישיבה מיום ה- 10.10.86.

השתתפו: אדר' ל. באלקין - המתכנן.  
אדר' נ. לנדוור - חמ"ת.

1. אדר' ל. באלקין יפנה את הקונסטרוקטור לפרוייקט, לאינג' א. גלר-היועץ ההנדסי לחמ"ת, לצורך קבלת הנחיות לעריכת חוברת המרכז. חוברת לדוגמא הועברה למתכנן.
2. השביל הראשי בכניסה לאתר, כמסומן בתכניות - ירוצף בקליידוליט.
3. שבילים יבוצעו מאדמת טופ מקומית (צבע אדום חום). לעתיד מתוכננת לשם אבן משתלבת בגוון דומה לטופ, כדוגמת אדום מספר 110, תוצרת אקרשטיין. יש להתאים עמק שכבת הטופ לעמק נדרש לאבן משתלבת + חול (10 מ"מ).
4. המדרגות יבוצעו מאלמנטים טרומיים. הח"מ ממליצה על חומר זהה לחומר הריצוף בעתיד. במכרז יופיע  $50\%$  מהכמות כנ"ל ו-  $50\%$  בצבע לבן.
5. קורת הגג - עץ טבעי.
6. רעפי גג - חרס.
7. דלתות וחלונות - עץ צבוע, גוונים יבחרו במהלך הביצוע.
8. דלתות פנים שרותים - פורמאיקה, גוונים יבחרו במהלך הביצוע.
9. פרזול אחיד וסטנדרטי.
10. צפוי קירות בשרותים - קרמיקה מספר 7402 (ורוד).
11. כלים בשרותים - לבן.
12. ריצוף בשרותים - לבן, סטנדרטי.
13. ברזים - סטנדרטיים.

סיכמה: נגה לנדוור

  
אדריכלית

העתקים: א. רונן - מנכ"ל חמ"ת.

אינג' א. גלר - יועץ הנדסי חמ"ת.

ד"ר ג. כהן - מ.א. תכנון.

משתתפים.



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים: 23.6.86  
מספרנו: 310

פארק קאצרין - סיכום ישיבה מיום ה- 8.6.86

השתתפו: ס. בר-לב - ראש המועצה המקומית קאצרין.

צ. מעוז - ארכיאולוג המחוז.

אדר' ל. באלקין - המתכנן.

אדר' נ. לנדוור - חמ"ת.

1. יבדק נושא חניית האוטובוסים המוצעת, ניתן להזיז החניה לאזור קרוב לכניסה לגן הארכיאולוגי.
2. הכבישים והחניות יבוצעו ע"י המועצה המקומית כולל הסדרת הצומת בכביש הראשי. הביצוע במקביל לביצוע מכרזנו. הכבישים ירופדו במצעים.
3. הככר המתוכננת לאזור החניה (מוקפת בכביש) תבוצע ע"י המועצה ובמקביל לביצוע מכרזנו. הככר תגונן, יסופקו ספסלים.
4. מחוץ לשטח המגודר בפרוייקט, באזורים שסביב לאתר יסופקו ספסלים ושולחנות - ע"י המועצה.
5. תיק תכניות עבודה לביצוע, כולל מפרטים, כתבי כמויות ואומדן, יוגש לחמ"ת עד ה- 15.7.86. התיק יכלול היתר בניה מאושר לביצוע הפרוייקט. מועד כניסת קבלן לשטח - ספטמבר 86.
6. זמן ביצוע משוער כ- 6 חודשים.
7. בככר הכניסה במפלס הבנין ובאזור המקורה, יסופקו ספסלי ישיבה וצמחיה צבעונית.
8. תספק הכנה לביצוע הפרגולה בחצות המזנון.

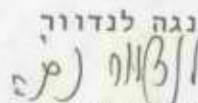


# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

- 2 -

9. למעט המדרגות וקטע משביל הגישה לאתר ירופדו שאר האזורים המטופלים בפרוייקט במצעים - קאדריכל יבדוק הנושא. השביל ירוצף גרנוליט.
10. החרסינה בשרותים תהיה צבעונית.
11. הדלתות ייעשו מעץ צבוע.
12. הגג ייבנה מרעפי חרס.
13. ארכיאולוג המחוז מתנגד למקם תרני דגלים באתר.
14. האדריכל יספק תכנית לשלט קבוע באתר (בביצוע הקק"ל), טקסט יועבר מהחמ"ת.
15. בהקדם תקבע פגישה בין המתכנן לח"מ בה יסוכמו סופית החומרים לפרוייקט.

סיכמה: נגה לנדוור  
  
אדריכלית

העתקים: א. רונן - מנכ"ל חמ"ת.  
ד"ר ג. כהן - מ.א. תכנון.  
י. זלץ - מ.א. ביצוע.  
משתתפים.

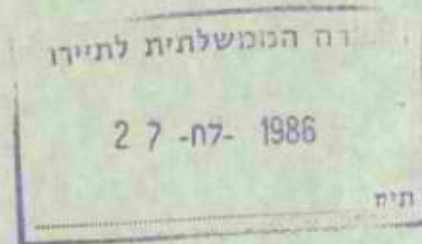
ש. שוקלנדר - מהנדס יועץ

חשמל - תקשורת - בקרה

אגרים 9 רמת-השרון 47244 טל. 478688

Date 16.7.86 יום

No. 338/1359 מספר



לכבוד

אדר. לארי בלקין

רמת השרון

הנדור: מבנה שירותים ומזנון בקצרי

בהתאם לטכום ביננו אין בשלב זה לפנות לחה"י לבקשת חבור למבנה וכן אין לפנות לבזק לאשור החכניות.

הפניה לרשויות תעשה, לאחר הודעתך, עט ההחלטה על הוצאת החמר למכרז.

אנא אשורך.

ש. שוקלנדר

מהנדס יועץ

העתק: נ. לנדור



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים: 23.6.86  
מספרנו: 310

פארק קאצרין - סיכום ישיבה מיום ה- 8.6.86

השתתפו: ס. בר-לב - ראש המועצה המקומית קאצרין.

צ. מעוז - ארכיאולוג המחוז.

אדר' ל. באלקין - המתכנן.

אדר' נ. לנדזור - חמ"ת.

1. יבדק נושא חניית האוטובוסים המוצעת. ניתן להזיז החניה לאזור קרוב לכניסה לגן הארכיאולוגי.
2. הכבישים והחניות יבוצעו ע"י המועצה המקומית כולל הסדרת הצומת בכביש הראשי. הביצוע במקביל לביצוע מכרזנו. הכבישים ירופדו במצעים.
3. הככר המתוכננת לאזור החניה (מוקפת בכביש) תבוצע ע"י המועצה ובמקביל לביצוע מכרזנו. הככר תגונן, יסופקו ספסלים.
4. מחוץ לשטח המגודר בפרוייקט, באזורים שסביב לאתר יסופקו ספסלים ושולחנות - ע"י המועצה.
5. תיק תכניות עבודה לביצוע, כולל מפרטים, כתבי כמויות ואומדן, יוגש לחמ"ת עד ה- 15.7.86. התיק יכלול היתר בניה מאושר לביצוע הפרוייקט. מועד כניסת קבלן לשטח - ספטמבר 86.
6. זמן ביצוע משוער כ- 6 חודשים.
7. בככר הכניסה במפלס הבנין ובאזור המקורה, יסופקו ספסלי ישיבה וצמחיה צבעונית.
8. תסופק הכנה לביצוע הפרגולה בח5/ת המזנון.



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

- 2 -

9. למעט המדרגות וקטע משביל הגישה לאתר ירופדו שאר האזורים המטופלים בפרוייקט במצעים - האדריכל יבדוק הנושא. השביל ירוצף גרנוליט.
10. החרסינה בשרותים תהיה צבעונית.
11. הדלתות ייעשו מעץ צבוע.
12. הגג ייבנה מרעפי חרס.
13. ארכיאולוג המחוז מתנגד למקם תרני דגלים באתר.
14. האדריכל יספק תכנית לשלט קבוע באתר (בביצוע הקק"ל), טקסט יועבר מהחמ"ת.
15. בהקדם תקבע פגישה בין המתכנן לח"מ בה יסוכמו סופית החומרים לפרוייקט.

סיכמה: נגה לנדזור  
(מ) אדריכלית

העתקים: א. רונן - מנכ"ל חמ"ת.  
ד"ר ג. כהן - מ.א. תכנון.  
י. זלץ - מ.א. ביצוע.  
משתתפים.

20  
מהנדס - אברהם סביליה

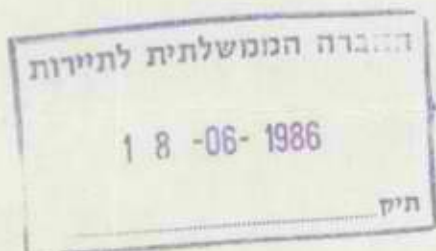
רח' ששת הימים 78, רמה"ש

טלפון: 499282 - 03

המשרד: ששת הימים 56, רמה"ש

טלפון: 494749 - 03

11 ביוני 1986



לכבוד,  
אדו"ר נ. לנדור  
החברה הממשלתית לתיירות

ירושלים

ג.נ.מ.

הנדון: פרק קציר, רמת הגולן.  
הצעת חכנון לעבודות קונסטרוקציה.

בחשובה לפנייתך הנני מחבד להגיש את הצעתי לחכנון שלד המבנים, הפתוח ושחזור העתיקות בפארק קציר.

- החכנון כולל: א. חכנון מוקדם וייעוץ לאדריכל.  
ב. חשבון סטטי וחשבון יציבות לרשויות.  
ג. הכנת חוכניות קונסטרוקציה ופרטים.  
ד. פקוח עליון.

כמו כן הכנת מפרטים טכניים וכתבי כמויות של כל עבודות הבניה והפתוח. שכר החכנון המוצע עבור הנ"ל מחולק לשני טעיפים ניפרדים:

- עבור המבנים (מבנה מזנון ושרותים) לפי העריף משרד השכון והבינוי חוברת 4.9 ב' - הנחיות לעבודות חכנון קונסטרוקציה במוסדות ציבור, דף 2 בטבלת השכר: שורה ג' (קבוצה ג') טור ראשון (מבנה עד 300 מ"ר), השכר הוא 7.2% מעלות עבודות השלד.
- עבור עבודות השחזור (וחלק מעבודות הפתוח שדומות לנ"ל כגון קירות וכיו"ב) השכר המוצע הוא 3%, כשהוא מחושב מעלות השחזור ומעלות חלקי השלד בפתוח (כגון קירות בניה).

1. שלבי התשלום לפי ההנחיות של משרד השכון או כמקובל בחברתכם.
2. במידה ונדרש להכין רשימות ברזל, תשולם תוספת לפי הנחיות משרד השכון.
3. מאחר והאחר רחוק (מעל 100 ק"מ) יהיה צורך לשלם הוצאות נסיעה כפי שמקובל.

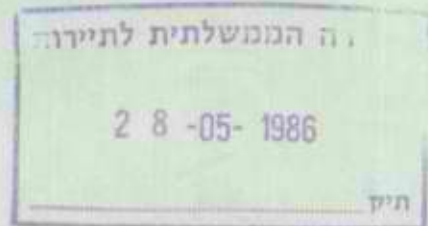
בכבוד רב,  
אברהם סביליה  
מנהל בנין  
מס' רשיון 09908

העחק: אדר' ל. בלקין.

אצלי בלדין  
האטס באניט  
27.5.86

Lawrence belkin

27.5.86



לכבוד  
אדריכלית נוגה לבדוור,  
החברה הממשלתית לתיירות,  
רח' קרן היסוד 38,  
ירושלים.

ג.נ.,

הנדון: יועץ אינסטלציה, פארק קצרין

בטיטת החוזה שהעביר אלי דייר גדי כהן, נכללה תכנון מערכת הסניטריה  
בתחום אחרייתי וזאת בהתאם לסיכומנו מראש בנושא זה.

לצערי אין ביכולתי לאתר מהנדס אינסטלציה שמוכן לקחת על עצמו עבודה זאת  
בשכר המתאים לסעיף זה לפי ההסכם המוצע.

לאור עובדה זאת, אני מבקש:

(א) להסיר מהחוזה שלי את תכנון האינסטלציה

(ב) להפנות אותי בהקדם למהנדס אינסטלציה כלשהו מאיזור המרכז  
עמו אתם עובדים, ויהיה מוכן לבצע את התכנון הסניטרי בחוזה  
ישיר עם חמ"ת, בדומה ליועצי הקונסטרוקציה והחשמל.

אודה, אם תעבירי אלי טלפונית שם/ות של מהנדס/י אינסטלציה ע"מ שאחקש  
עמו מיד וזאת למנוע עכוב מיותר בהוצאת המכרז על פארק קצרין.

בחנדות,  
לורנס בלקין,  
אדריכל.

עותק: דייר גדי כהן.

לורנס בלקין, ארכיטקט architect

רח' מגיני נגבה 5, הרצליה, טל:  
MEGENAY NEGBA 5, HERZLIA

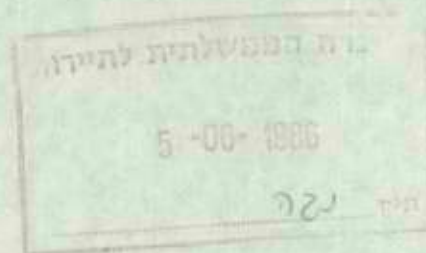
ש. שוקלנדר - מהנדס יועץ

חשמל - תקשורת - בקרה

אגרים 9 רמת-השרון 47244 טל. 478688

יום Date 27.5.86

מספר No 339/1310



לכבוד:

גב' נוגה לנדור

החב. הממשלתית לתירות

ירושלים

הנדון: מבנה שירותים ומזנון בפרק לאומי בקצירין

בהתאם לשיחתנו להלן הצעה לחשוב שכ"ט לפי תעריף משכ"ט.  
ערך מחקני חשמל במבנה לפי אומדן הגבולות 12500 שקל. האומדן מוחאם לערכים של  
טבלת משכ"ט לחשוב שכ"ט מדד 4/81

$$\begin{array}{rcl} 92.433 \text{ שקל ישן} & = & 12.500 \text{ ש"ח} \times 1000 \times 2334.3 \\ & & \hline & & 176.512 \times 1819.9 \end{array}$$

$$\begin{array}{rcl} 7500 \text{ שקל ישן} & = & 12.5\% \times 60.000 \\ 3568 \text{ שקל ישן} & = & 11\% \times 32.433 \\ \hline 11068 \text{ שקל ישן} & \text{סה"כ} & \end{array}$$

$$\begin{array}{rcl} 1497 \text{ שקל חדש} & = & 11068 \text{ שקל} \times 176.512 \times 1788.4 \\ & & \hline & & 1000 \times 2334.3 \end{array}$$

$$\begin{array}{rcl} 973 \text{ שקל} & = & 65\% \times 1497 \\ 449 \text{ שקל} & = & 30\% \times 1497 \end{array}$$

בנוסף החזר הוצאות כמקובל במשרדי הממשלה.  
משנה תודה על אשורכם והזמנתכם.

  
ש. שוקלנדר  
מהנדס יועץ

העחק: ל. בלקין



Lawrence belkin

2/5/86

לכבוד  
אדריכלית נוגה לנדוור,  
החברה הממשלתית לחירות,  
רח' קרן היסוד 38,  
ירושלים.

ג.נ.,

הנדון: אומדן עלויות: פארק קצרין

הנני מצרף בזה עדכון לאומדן שהגשתי ביום 13.3.84. עם הגשת התיק למכרז אצרף אומדן סופי.

סה"כ \$ 80,000  
(1) עלות שחזור הכפר הביזנטי: (עלות החלק הקונסטרוקטיבי: (\$45,000))

סה"כ \$ 62,000  
(2) עלות פיתוח: (עלות החלק הקונסטרוקטיבי: (\$10,000))

סה"כ \$ 58,000  
(3) עלות מבנה הכניסה  
עלות החלק הקונסטרוקטיבי (שלד) (\$39,000)  
עלות חשמל וטלפון: (\$ 8,333)

סה"כ \$ 10,000  
(4) עלות חיבורים למים וביוב:

סה"כ \$ 2,000  
(5) עלות תשלומים לחברת החשמל (קו עילי)

סה"כ \$212,000

פחות עלות העבודות שבוצעו ע"י המועצה המקומית קצרין \$ 15,000

סה"כ אומדן עלות הביצוע \$197,000

=====

ל.ב.

לורנס בלקין. ארכיטקט architect  
רח' מגיני נבכה 5. הרצליה. טל: MEGENAY NEGBA 5. HERZLIA

ש. שוקלנדר - מהנדס יועץ

חשמל - תקשורת - בקרה

אגרים 9 רמת-השרון 47244 טל. 478688

Date 8.8.86 יום

No. 337/1258 מספר

לכ'

אדו"ר לארי בלקין

רמת השרון

הנדון: מבנה שירותים ומזון

פארק לאומי קצרין

בהתאם לבקשתך להלן אמדן תקציב לעבודות חשמל:

|         |       |          |                                           |
|---------|-------|----------|-------------------------------------------|
| \$ 4333 | = שקל | 6500.-   | 1. עבודות חשמל במבנים בגבולות             |
| \$ 2000 | = שקל | 3000.-   | 2.1 חשלוט לחח"י עבור חיבור 3X63 רשת עילית |
|         | (שקל) | 11,000.- | 2.2 חשלוט לחח"י עבור חיבור כנ"ל תת קרקעי  |
| \$ 4000 | = שקל | 6000.-   | 3. צנרת תת קרקעית לחיבור טלפונים          |

לידיעחכם.

ש. שוקלנדר

  
מהנדס יועץ

מהנדס אברהם סביליה  
רח' ששת הימים 78  
רמת השרון  
טל' 499-282

1/5/86

לכ' אדר' ל. בלקין  
רמת השרון

הנדון; פארק לאומי - קצרון

בב בהתאם לבקשתך להלן, אומדן של תקציבים לעבודות שלד, בניה וחיזוקים.

א. שלד המבנה כולל קירות ויציקות, ביסוס,  
גג ועבודות עפר. \$ 39,000.-

ב. שלד בעבודות פתוח כגון קירות תומכים,  
מדרגות, גדרות וכיו"ב. \$ 10,000.-

ג. שחזור מבנים עתיקים כולל הגבהת קירות,  
חיזוק קירות ומבנה קימים, יציקת תקרות  
ורצפות ויציקות מיוחדות בעלות חזות "עתיקה". \$ 45,000.-

בכבוד רב  
סביליה אברהם



החברה  
הממשלתית  
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

א.נ: צ'אלי סיסני תאריך: 29.4.86

מחצית: מס' 100

הערות: סלוק קאלסין - הערה אחר

אנשים לאסו באופן אכזרי  
אנחנו במתן פסלוק קאלסין  
אנחנו בזמן הערה - אחר כמבוקש  
החשבון - יסלח וסלח - אחר  
אחר אחר הערה

כמה בקיורים לא אכזר  
לא אחר אחר אחר אחר אחר

כחול  
(אחר)  
אחר -

Lawrence belkin

28/3/86



לכבוד:  
סמי בורל  
ראש המועצה,  
ממלא מקום מנהל המועצה,  
קרית יואל, נחל פג'ל

הנדון: קידוח נסיון, באר קרית יואל

מצופה בעלת מפה טאפוגרפית של אזור מבנה הינסיס  
המתוכנן של פארק קרית יואל. על מנת להשלים תוכנית קונסטרוקטיבית  
למבנה זה, אבקשם לספק קונסטרוקטור אברהם סבילר (דוכי)  
תוצאות של שני קידוחי נסיון במקומות המצויים על גבי המפה.

אנא הצמיח את הקידוחים והעביר אלי את התוצאות.

פניה זאת אליכם בתאם עם אדריכלית נאיה לנדאו של  
חמ"ת

בכבוד רב,  
לארנס בלקין

לורנס בלקין, ארכיטקט architect  
רח' מגיני נגבה 5, הרצליה, טל:  
MEGENAY NEGBA 5, HERZLIA

עאתק: נאיה לנדאו, חמ"ת

שם  
ד"ר  
ד"ר



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

## החברה הממשלתית לתיירות

חוזה תכנון מס' 1/86

שנערך ונחתם ביום 11 לחודש 5 שנת 1986

לבין

בין

אדריכל / מהנדס רשום לפי חוק  
המהנדסים והאדריכלים תשי"ח -  
1958 (להלן המתכנן), מצד שני

החברה הממשלתית לתיירות  
(להלן ח.מ.ת.) מצד אחד  
חתימה:  
אפרים רונן - מנכ"ל ח.מ.ת.

שם  
חתימה  
ד"ר דוד בן-דוד  
ד"ר דוד בן-דוד

הואיל והח.מ.ת. מעוניינת למסור למתכנן והמתכנן מוכן לקבל על עצמו את הביצוע  
העבודות המתוארות בחוזה זה ואת כל שאר ההתחייבויות הכרוכות בכך,

לפיכך הוחלט בין הצדדים כדלקמן:

1. המבוא לחוזה זה והנספחים לו מהווים חלק בלתי נפרד מחוזה זה.
2. קובץ הנחיות לעבודות תכנון בהוצאת אגף תכנון והנדסה, משרד הבינוי והשיכון, מהווה חלק בלתי נפרד מחוזה זה.
3. מוסכם ומוצהר בין הצדדים כי עבודות המתכנן יבוצעו על ידי אדריכל ד"ר דוד בן-דוד או בפיקוחו האישי. לא יחליף המתכנן את האדריכל האמור במבצע אחר, בלי הסכמתה מראש ובכתב של הח.מ.ת.
4. בחוזה זה:  
א. ה"מנהל" - מנהל אגף תכנון בח.מ.ת., לרבות מי שהוסמך על ידו בכתב לעניין חוזה זה או כל חלק ממנו ביו מראש ובין בדיעבד.

- ב. "מתאם" - מי שמבצע פעולות תאום בין מומחים לרבות:  
בדיקה התאמתם של תוכניות המומחים לתוכניות המתאם ולתוכניות מומחים אחרים.  
פיקוח על עמידה בלוח הזמנים של המומחים.
- ג. "מומחה" - מי שמבצע פעולות יעוץ למתכנן או לח.מ.ת. בכל הנוגע לעבודות המתכנן.
- ד. "שטח תכנון" - מקום ביצוע עבודות כמפורט בנספחים.
- ה. "עבודות המתכנן" - פעולות תכנון ותכנון מפורט: ביצוע פעולה מתאם - בין מומחים, בין אם המומחים הוזמנו לפני או אחרי חתימה חוזה זה;  
ביצוע פעולות מומחה - כל אלה או מקצתם כמפורט בנספחים לחוזה.
- ו. "תעריף" - תעריף המקובל בח.מ.ת. בעת חתימת החוזה לגבי סוגי העבודות.
- ז. נספחים לחוזה המפרטים:
  1. עבודות המתכנן.
  2. שטח התכנון.
  3. רשימת עבודות המתכנן אשר זומנו על ידי הח.מ.ת.
  4. שלבי עבודות המתכנן.
  5. מועדי ביצוע עבודות המתכנן.
  6. שכרו של המתכנן וסדר התשלומים למתכנן.
  7. רשימת המתכננים המבצעים עבודות בשטח התכנון והכפופות ביניהם.
  8. תנאים נוספים, במידת הצורך, עליהם יסוכם בין הצדדים.
5. א. המתכנן מתחייב לבצע את עבודות המתכנן בהתאם לחוזה זה, לפי מיטב הנוהג המקצועי; על פי הוראות המנהל ולשביעות רצונו ועל פי כל דין.  
ב. אישר המנהל תוכניות או מסמכים הקשורים בעבודות המתכנן אשר הוכנו על ידי המתכנן בהתאם לחוזה זה, או שמנהל דרש מהמתכנן להכינו בהתאם לחוזה זה - לא ישחרר אישור המנהל או דרישתו את המתכנן מאחריותו המקצועית לביצוע עבודות המתכנן או כל חלק מהן.
- ג. המתכנן מצהיר בזאת כי ידועות לו הוראות כל התוכניות הקיימות או נמצאות בשלבי הכנה על ידי הרשויות המוסמכים לכך, לגבי שטח התכנון, וכך הנוהלים, התקנים והתקנות החלים על נושאי התכנון, לרבות ההכרזות בדבר שמורות טבע, שטחים גובלים וכל דבר העשוי להשפיע על עבודות המתכנן.
6. המתכנן מתחייב בזאת למלא גם אחר ההנחיות שבקובץ ההנחיות לעבודות תכנון שבהוצאת

אגף תכנון והנדסה במשרד השיכון, אשר יהיו בתוקף בעת חתימת החוזה וכפי שיועדכנו או ישוננו מעת לעת. ההנחיות באות להוסיף על האמור בחוזה ולא לגרוע מהוראותיו. נתגלתה סתירה בין הוראות החוזה ובין ההוראות של ההנחיות, יראו את הוראות החוזה כעדיפות.

7. א. המתכנן מתחייב בזאת לפעול גם לפי תדריך התכנון שבהוצאת משרד השיכון.  
ב. המתכנן מצהיר בזאת כי הוראות התדריך ידועות לו וחתימתו על חוזה זה תשמש ראיה לכך.  
8. בהעדר התדריך כאמור בסעיף 7 יגיש המתכנן לאישור המנהל תוכנית לביצוע עבודות המתכנן בהסתמך על:

א. ברורים שביצע בשטח התכנון בשים לב לפרוגרמת הבנייה של ח.מ.ת אשר בתוקף בעת חתימת החוזה.

ב. פרוט המתכננים הנוספים לסוגיהם הדרושים לדעתו לשם ביצוע עבודות המתכנן.

ג. שיטת ביצוע עבודות המתכנן בה ינקוט בביצוע העבודות אשר תועלנה על הכתב על ידו בתזכיר מפורט.

9. תמורת ביצוע עבודות המתכנן תשלם הח.מ.ת למתכנן עבור כל חלק מן העבודות כמפורט בנספחים. המתכנן מצהיר בזאת, כי הוא בדק את התעריף המתייחס לסוגי העבודה המבוצעת על ידו וכי הוא מסכים להן.

10. חישוב השכר

א. הגדרות

"מדד":

מדד מחירי התשומות לבניה למגורים המתפרסם מידי חודש בחודשו ע"י הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה.

"מדד הבסיס":

המדד שעליו מבוסס האומדן המאושר על ידי המנהל לצורך קביעת ערכו של המבנה.  
"מדד המכרז":

המדד של החודש שעליו מבוססת הצעת הקבלן.

על השכר והתשלומים בגין חוזים שנערכו בסכומים סופיים, יחולו הוראות סעיף 11 (ה).

ב. ערך המבנה לצרכי חישוב שכר התכנון

- אם לא נקבע שכר התכנון כסכום סופי או לפי תשומות, ייקבע ערך המבנה לצרכי חישוב שכר התכנון, בכפוף לסעיף ד' להלן, באופן הבא:
1. עד לקבלת הוצאות המכרז בין קבלנים - לפי ערך הנקוב בחוזה זה לרבות הסכמים על שינויים, שייחשבו כאומדן בלבד.
  2. עם קבלת תוצאות המכרז ומסירת המבנה לביצוע - לפי החוזה עם הקבלן או הקבלנים.
  - לא כלל המכרז, או החוזה עם הקבלן או הקבלנים, את כל העבודות שתוכננו על ידי המתכנן ואושרו על ידי המנהל - לפי סכום החוזה עם הקבלן בתוספת סכום האומדן, שהוגש על ידי המתכנן ואושר על ידי המנהל, לעבודות שתוכננו כנ"ל ולא נכללו במכרז או בחוזה עם הקבלן.
  3. הוצא מכרז אולם בוטל עקב מחירים בלתי סבירים (להלן - "המכרז הראשון"):-
    - א. הוצא מכרז חוזר תוך 9 חודשים מיום ביטול המכרז הראשון - לפי סכום החוזה עם הקבלן במכרז החוזר בכפיפות לאמור בסעיף (2) לעיל.
    - ב. לא הוצא מכרז חוזר תוך 9 חודשים כנ"ל, או הוצא מכרז אולם נפסל עקב מחירים בלתי סבירים - לפי האומדן בתוספת התייקרויות, אלא אם שוכנע המנהל שיש הצדקה לערוך אומדן חוזר על בסיס המידע הקיים.
  4. הוצא מכרז בין קבלנים, אולם המבנה לא נמסר לקבלן לביצוע תוך 9 חודשים מיום הגשת ההצעות, מכל סיבה שהיא, למעט זו האמורה בסעיף 3 דלעיל - לפי סכום ההצעה הזולה ביותר במכרז, והוא ייחשב כערכו הסופי של המבנה.
  5. לא הוצא מכרז תוך 9 חודשים מהיום בו אישר המנהל את גמר התכנון - לפי האומדן שהוגש ע"י המתכנן ואושר ע"י המנהל והוא ייחשב כערכו הסופי של המבנה, אלא אם שוכנע המנהל שיש הצדקה לערוך אומדן חוזר על בסיס המידע הקיים.
  6. הופסק תכנון ע"י המנהל לפני גמר התכנון בשלמותו - לפי האומדן שהוגש ע"י המתכנן ואושר ע"י המנהל, מוכפל ביחס שבין המדד של החודש בו הופסק התכנון לפי הוראות המנהל לבין המדד של החודש שעליו מבוסס האומדן, והוא

ייחשב כערכו הסופי של המבנה, אלא אם שוכנע המנהל שיש הצדקה לערוך אומדן חוזר על בסיס המידע הקיים.

ג. ערך המבנה לצרכי חישוב שכר הפיקוח העליון

כפוף לסעיף ד' להלן, ייקבע ערך המבנה לצרכי שכר הפיקוח על פי החשבון הסופי של הקבלן המאושר ע"י הח.מ.ת, למעט תשלומים חורגים לקבלן כגון: פרמיה בעד סיום המבנה לפני המועד או פיצויים בעד נזקים שנגרמו לקבלן מסיבה כלשהי או קנסות שהוטלו עליו.

ד. סייגים בחישוב ערך המבנה

1. על אף האמור בסעיפים ב' ו-ג' דלעיל, לא ייכללו בערך המבנה ערכם של אותם חלקים ו/או מתקנים ו/או ציוד אשר אינם אמורים להכלל בו על פי חוזה זה ו/או התעריף. כן לא ייכלל בערך המבנה מס ערך מוסף.

2. חלו שינויים בפרוגרמה או בשטח המבנה, יתוקן האומדן ע"י המתכנן ויהיה כפוף לאשור המנהל.

ה. חוזים לפי תשומות

המחיר לשעת עבודה ורכיבי תשומות אחרים ייקבע לפי ההוראות של החשב הכללי שיהיו בתוקף מעת לעת.

11. תשלומים

א. תשלומי ביניים

1. על חשבון שכר התכנון תשלם הח.מ.ת למתכנן תשלומי ביניים לפי התקדמות העבודה ההנדסית בכפוף לתנאי החוזה, בתוספת התיקרות בהתאם ליחס שבין המדד הידוע בעת הגשת חשבונית הביניים לבין מדד הבסיס. החשבונית שתוגש ע"י המתכנן תפרט בנפרד את מרכיב השכר בגין סכום החוזה ואת מרכיב התיקרות. המתכנן יגיש חשבונות ביניים בהתאם להתקדמות התכנון ולפחות לאחר סיום כל שלב של התכנון שאושר ע"י המנהל בתנאי שחשבונות ביניים כאמור לא יוגשו יותר מאשר אחת לחודש.

בעבודות לפי תשומות יגיש המתכנן חשבון ביניים אחת לחודש בכל מקרה. לא הגיש המתכנן חשבון ביניים בחודש מסויים - ישולם שכרו לפי תעריף שעות העבודה של החודש בו בוצעה העבודה בפועל ובלבד שהיה באפשרותו של המתכנן להגיש חשבונות.

כל תשלומי הביניים שישולמו למתכנן הינם מפרעות בלבד על חשבון שכרו של

## המתכנן.

2. על חשבון שכר הפיקוח העליון תשלם הח.מ.ת. למתכנן תשלומים בהתאם לחשבוניות שאושרו לקבלן הכוללים את ההיתקרויות. החשבוניות שהוגשו ע"י המתכנן יפרטו בנפרד את מרכיב השכר עפ"י סיכום העבודות שבוצעו ע"י הקבלן ואת מרכיב ההתיקרות - הכל בהתאם לחשבון הקבלן המאושר ע"י הח.מ.ת.

## ב. תשלום סופי

1. שכר התכנון הסופי ייקבע על יסוד ערך המבנה כאמור בסעיף 10 לעיל. ערך המבנה לצורך חישוב שכר התכנון יוצמד ממד המכרז עד למדד הידוע ביום בו הודיע המנהל למתכנן את תוצאות המכרז.
2. התשלום האחרון והסופי שיגיע למתכנן בגין שכר התכנון או החזר שיגיע לח.מ.ת. בגין תשלומי יתר - ייקבע לפי שכר התכנון הסופי בניכוי כל תשלומי הביניים. לצורך הניכוי יעודכנו תשלומי הביניים כך:  
כל תשלום ביניים, למעט תשלום תמורת עבודה לפי תשומות, יוכפל ביחס שבין המדד לפיו נקבע שכר התכנון הסופי לבין המדד שהיה 60 יום לפני מועד ביצוע כל תשלום ביניים. בחשבון הסופי יפורט בנפרד, אם דרש המנהל, מרכיב השכר לפי החוזה ומרכיב ההתיקרויות.
3. התשלום האחרון והסופי שיגיע למתכנן בגין שכר הפיקוח העליון ייקבע לפי החשבון הסופי של הקבלן כאמור בסעיף 10 (ג) לעיל בניכוי של תשלומי הביניים ששולמו למתכנן ע"י שכר הפיקוח העליון. החשבון שיוגש ע"י המתכנן יפרט בנפרד, אם דרש המנהל, את מרכיב השכר עפ"י סיכום העבודות שבוצעו ע"י הקבלן לפי מחירי החוזה ואת מרכיב ההתיקרות, הכל בהתאם לחשבון הקבלן המאושר ע"י הח.מ.ת.

## ג. מועד התשלום

1. כל חשבון שיוגש בהתאם לחוזה זה, נספחיו ונוהלי הח.מ.ת. ייבדק ע"י המנהל. אושר החשבון או חלקו ע"י המנהל - ישולם החשבון תוך המועדים הנקובים בסעיף ג(2) ו-ג(3) להלן. לא אושר חשבון כאמור - יחזירו המנהל למתכנן כדי לתקנו. הוחזר החשבון - יחול מגין הימים כאמור, מיום שקיבל המנהל את החשבון המתוקן.
2. א) חשבוניות הביניים עבור תכנון ישולמו תוך 60 יום מיום שנתקבלו ע"י המנהל.

(ב) חשבוניות סופיים עבור תכנון ישולמו תוך 75 יום מיום שנתקבלו ע"י המנהל.

לא שולט החשבון הסופי תוך 75 יום כאמור, תישא יתרת החשבון שלא שולמה במועד ריבית פיגורים בשיעור ובאופן שייקבע ע"י החשב הכללי מעת לעת.

(ג) חשבוניות הביניים עבור הפיקוח העליון ישולמו למתכנן תוך 60 יום מיום

שנתקבלו ע"י המנהל וכפי שאושרו על ידו.

חשבון סופי עבור פיקוח עליון, ישולם למתכנן תוך 75 יום מיום קבלתו ע"י

המנהל, כפי שאושר על ידו.

לא בוצעו התשלומים במועד, ישאו הסכומים המאושרים בהם ריבית פיגורים

בשיעור שייקבע ע"י החשב הכללי מעת לעת.

(ד) חשבוניות ביניים וחשבוניות סופיים עבור חוזים המבוססים על תשומות ו/או

סכומים סופיים - ישולמו תוך 60 יום.

לא בוצעו התשלומים במועד, ישאו התשלומים המאושרים ריבית פיגורים בשיעור

שייקבע ע"י החשב הכללי מעת לעת.

(ה) למען הסר ספק, מוסכם בזאת כי ריבית פיגורים כאמור בסעיפים דלעיל תשולם

רק לגבי חשבוניות סופיים. לענין זה בלבד ייחשבו חשבוניות ביניים עבור

פיקוח עליון וחשבוניות ביניים בחוזים לפי תשומות או לפי סכומים סופיים,

כחשבוניות סופיים.

(ו) תשלום ריבית פיגורים ישולם תוך 60 יום מיום הגשת החשבון ע"י המתכנן

לתשלום הריבית. על התשלום תוך תקופה זו לא תחול ריבית והצמדה.

#### ד. חוזים לפי תשומות

ההתייקרויות במחיר שעת העבודה בתקופת מתן השרותים ע"י המתכנן, וכן במחיר

רכיבי התשומות האחרים בתקופה הנ"ל, תחושב בהתאם להוראות העדכניות של החשב הכללי.

#### ה. חוזים לפי סכומים סופיים

השכר והתשלומים בגין חוזים שנערכו בסכומים סופיים יוצמדו וישעורכו עפ"י

הכללים האמורים לעיל. אולם בהתאם למדד המחירים לצרכן (ולא למדד מחירי התשומות

לבניה למגורים).

#### ו. פיגור בביצוע התכנון

נגרם עיכוב בביצוע שירותי המתכנן באשמתו של המתכנן והמנהל לא דחה את מועדי הביצוע

הנ"ל ולא נתן אורכת זמן למתכנן וכן התריע על כך בכתב.

לא תשולם התיקרות עבור תקופת האיחור.

המועד לחישוב שכר התכנון הסופי ושיערוך תשלומי הביניים יוקדם בשיעור תקופת האיחור. לענין חישוב תקופת האיחור בחשבון הסופי, יילקח בחשבון כל משך תקופת התכנון ולא שלביו.

12. רשאית הח.מ.ת.אס מצאה לנכון לעשות זאת, להזמין על חשבונה, או להעסיק מבין עובדיה,

מומחה או מומחים, לשם ייעוץ לח.מ.ת.אס או למתכנן, בכל הנוגע לעבודת המתכנן.

13. הוזמן מומחה, כאמור בסעיף 12, לפני חתימת חוזה זה, או לאחר חתימתו ימלא המתכנן

פעולות מתאם לגבי מומחה זה או מומחים אלה.

14. אם היה צורך בכך, מפאת אופי עבודת המתכנן או מפני כל סיבה אחרת, ימלא המתכנן

תפקיד של מומחה לצורך ביצוע עבודות המתכנן.

15. א. המתכנן יתחיל בביצוע עבודות המתכנן לאחר חתימת חוזה זה ולאחר קבלת אישור

בכתב מאת המנהל. לא יחל המתכנן בביצוע שלב משלבי העבודות אלא לאחר שקבל

אישור בכתב על כך מאת המנהל.

ב. המתכנן יגיש למנהל בגמר כל שלב משלבי העבודה או במועדים שייקבעו על ידי

המנהל וכן על פי דרישת המנהל דין וחשבון על התקדמות עבודות המתכנן שהוא

מבצע, בהתאם להוראות שיהיו בת.מ.ת. בעת הדווח.

לא ישולם שכר טרחה כלשהו למתכנן אם לא הוגש דו"ח לגבי אותו שלב עבודה או חלקו

שהתשלום מתייחס אליו.

ג. כללו פעולות המתכנן עבודות מתאם, יכלל הדו"ח האמור בס"ק ב', דיווח על פעולות

התאום המשולבת בעבודות התכנון.

ד. המתכנן יגיש למנהל בכל עת דוחות נוספים כפי שיידרש ע"י המנהל.

ה. המתכנן ידווח למנהל על כל פגם ו/או פגור בעבודת המומחים, שהוא מתאם כאמור,

מיד עם התגלותו של הפגם האמור.

ו. לא הודיע המתכנן למנהל על כל פגם ו/או פגור בעבודת המומחים, כאמור בס"ק ה' -

ישא המתכנן באחריות מלאה לפגם ו/או הפגור כאמור ובכל נזק שנגרם לח.מ.ת.

או לכל צד ג' עקב הפגם ו/או הפגור האמור ויראו באי הודעה כאמור הפרת

תנאי חוזה זה - על ידי המתכנן.

16. א. כללו פעולות המתכנן עבודות מומחה - יגיש המתכנן מידי חודש בחודשו דין וחשבון

על התקדמות "עבודות מומחה" שהוא מבצע בשטח התכנון למי שמתאם עבודות אלה ולמנהל.

ב. בנוסף לאמור בס"ק א' דלעיל, ידווח המתכנן כאמור למי שמתאם את עבודות המומחה

שהוא מבצע ולמנהל לפי דרישות כל אחד מהם ובכל עת שידרש.

17. א. המתכנן מתחייב להכניס בכל שלב שהו של תכנון או של הפקוח שינויים כפי שיידרש

בכתב על ידי המנהל.

ב. נדרשו כאמור שינויים לאחר שהתוכניות אושרו ע"י המנהל, תשלם הח.מ.ת. למתכנן

נוסף לשכרו, עבור השרותים הנוספים שנעשו מחדש, כפי שיוסכם בין המנהל לבין

המתכנן, אולם במקרה של שינויים לא מהותיים או אם השינויים נדרשו כאמור מחמת

פגם בתכנון. חייב המתכנן לבצעם ללא כל תשלום.

ג. למרות האמור לעיל לא תשולם כל תוספת לשכר המתכנן עבור השינויים שידרש לעשות

במקרה שיתברר, כתוצאה מקבלת הצעות הקבלנים, שמחיר ביצוע העבודה אותה תכנן

במסגרת עבודות המתכנן עולה ביותר מ-25% מהמחיר המשוער שנקבע ע"י המתכנן.

18. המנהל רשאי לבקר במשרד המתכנן ולעייין בהתקדמות ובאופן ביצוע עבודותיו כולל

עבודות מתאם ומומחה שהוא מבצע, והמתכנן מתחייב למסור למנהל כל הסבר שיידרש על

ידו ולסייע בידו בפעולות הביקורת כאמור.

19. המתכנן יהיה אחראי לכל נזק או הפסד שייגרם לח.מ.ת. או לכל צד ג' עקב ביצוע עבודות

המתכנן, כולל עבודת המומחה ומתאם אם אלה יכללו בין התחייבויותיו והוא מתחייב

לפצות את הח.מ.ת. בעד כל נזק או הפסד כאמור.

20. א. על אף האמור בכל מקום אחר בחוזה זה, רשאית הח.מ.ת. בכל עת ומכל סיבה שתראה לה

להביא חוזה זה, כולו או מקצתו לידי גמר ע"י הודעה בכתב על כך למתכנן מאת

המנהל. ניתנה הודעה כאמור, יסתיים החוזה בתאריך הנקוב בהודעה אשר יהיה לפחות

חודש ימים מיום מתן ההודעה.

ב. הובא החוזה לידי גמר בהתאם לסעיף קטן א', תשלם הח.מ.ת. למתכנן את שכרו בעד אותו

חלק מעבודות המתכנן שהוא ביצע עד להבאת החוזה לידי גמר, בתוספת 20% משכר

הטריחה מהשרותים הנוותרים של השלב הבא אחריו וזאת לסילוק מלא של נזקים, ההפסדים

וההוצאות שנגרמו למתכנן עקב הבאת החוזה לידי גמר כאמור.

ג. הובא החוזה לידי גמר בהתאם לסעיף קטן א' לפני שהמתכנן קבל אישור מהמנהל להתחלת

שלב א' תשלם הח.מ.ת. למתכנן 10% משכר טרחתו לשם כיסוי ההפסדים וההוצאות שנגרמו

לו בתנאי שסך הפיצויים לא יעלה על - 50,000 ש'.

ד. למען הסר ספק מוצהר בזאת כי האמור בסעיף קטן ב' בדבר תשלום 20% לא יחול

אם החוזה בוטל בהתאם לסעיף 25 ו- 28.

21. א. הובא החוזה לידי גמר כאמור בסעיף 20 ולאחר מכן היה בדעת הח.מ.מ. להמשיך

בביצוע עבודות המתכנן או חלק מהן לפי הענין, חייבה הח.מ.מ. למסור למתכנן הודעה

על כך בכתב ובמקרה זה רשאי המתכנן לדרוש מהח.מ.מ. תוך 30 יום מתאריך קבלת

ההודעה האמורה, לחדש את תוקפו של החוזה לגבי המשך ביצוע שירותי המתכנן ומשנדרש

יחדש תוקפו של החוזה כאמור.

ב. לא דרש המתכנן מהח.מ.מ. תוך התקופה האמורה של 30 יום לחדש את החוזה, רשאי המנהל

למסור את המשך עבודת המתכנן למתכנן אחר ולהשתמש לצורך זה בתוכניות ובכל יתר

המסמכים הקשורים בעבודת המתכנן שהוכנו ע"י המתכנן וזאת ללא כל תשלום, תמורה או

פיצוי אחר למתכנן.

ג. האמור בסעיף זה יחול כאשר הח.מ.מ. תחליט להמשיך בביצוע עבודות המתכנן תוך שלוש

שנים. החליטה הח.מ.מ. לבצע את העבודות לאחר שלוש שנים מיום ההפסקה כאמור, תהיה

הח.מ.מ. רשאית למסור את המשך עבודות המתכנן למתכנן אחר, מבלי שיציע קודם לכן ביצוע

למתכנן.

22. חודש החוזה שהובא לידי גמר על פי סעיף 20, תוך שנה מתאריך הנקוב בהודעת המנהל בדבר

הבאת החוזה לידי גמר. יהיה המתכנן חייב להחזיר את הסכום ששולם לו כאמור, בסעיף

20 ב' ו- ג'.

חודש החוזה, כאמור אחרי תום שנה אחת מתאריך הנקוב בהודעת המנהל, יהיה המתכנן פטור

מלהחזיר את הסכום אשר שולם לו כאמור בסעיף 20 ב' ו- ג'.

23. הפר המתכנן התחייבות מהתחייבויותיו לפי חוזה זה, יפצה המתכנן את הח.מ.מ. בעד כל נזק או

הפסד שנגרמו לה או לכל צד ג' כתוצאה מההפרה האמורה ונוסף מבלי לגרוע מהאמור לעיל תהיה

הח.מ.מ. זכאית לקבל נגד המתכנן כל סעד משפטי לפי כל דין.

24. המתכנן יהיה אחראי כלפי צד ג' לנזקים שייגרמו על ידו או על ידי מבצעי העבודות מטעמו

בקשר עם ביצוע העבודות לרבות כלל הפסדים והוצאות שייגרמו לח.מ.מ. בגין הנזק האמור.

25. א. בנוסף לאמור בסעיף 20, רשאי הח.מ.מ. לבטל חוזה זה אם המתכנן הפר אחת או יותר מהתחייבויותיו והמתכנן לא תקן את ההפרה לאחר שקיבל התראה על כך מאת המנהל, תוך הזמן שנקבע בהתראה.
- ב. בוטל החוזה כאמור בסעיף א' דלעיל, תשלם הח.מ.מ. למתכנן את השכר המגיע בעד אותו חלק מעבודות המתכנן שבוצע על ידו ואושר על ידי המנהל עד לביטול החוזה וזאת בכפוף להוראות סעיף 23, 24 ו- 26 והח.מ.מ. פטורה מלשלם למתכנן כל שכר. תמורה או פיצוי כלשהו בעד שימוש בתוכניות וכל יתר המסמכים הקשורים בעבודות המתכנן אם השימוש הוא לגבי נשוא חוזה זה.
26. הח.מ.מ. תהיה רשאית לקזז ולנכות מסכום כלשהו המגיע למתכנן לפי חוזה זה - כל סכום שלדעת המנהל מגיע מהמתכנן לח.מ.מ.ת. ו/או לכל צד ג'.
27. א. כללה עבודת המתכנן תכנון מבנים והיה בדעת הח.מ.מ. להכניס במבנים נשוא החוזה לאחר השלמתם שינויים או הוספות המהווים שינוי האופי או הצורה הארכיטקטונית של המבנים (להלן - "השינויים") ראשית התמם לשלוח למתכנן הודעה על כך ואם היה ברצון המתכנן לבצע את התכנון של השינויים עליו להודיע על כך בכתב לח.מ.מ. תוך 30 יום מתאריך קבלת ההודעה בדבר הכוונה לבצע את השינויים כאמור. התנגד המתכנן לשינויים המהווים שינוי האופי או הצורה הארכיטקטונית של המבנים מטעמים ארכיטקטוניים, תמסר השאלה אם התנגדותו מוצדקת או לא, להכרעת ועדה של שלושה מומחים שימונו אחד ע"י כל צד לחוזה זה והשלישי ע"י שני המומחים שימונו כאמור, או בהעדר הסכמה - שימונה ע"י הנשיא הטכניון, מכון טכנולוגי לישראל. קבעה הוועדה האמורה שהתנגדותו של המתכנן, כאמור, אינה מוצדקת, לא יהיה המתכנן רשאי להתנגד לביצוע השינויים.
- ב. הודיע המתכנן שברצונו לבצע את עבודות המתכנן הכרוכות בביצוע השינויים, יקבעו תנאי ביצועם במשא ומתן בין הצדדים. שכר המתכנן עבור עבודות התכנון הכרוכה בביצוע השינויים יהיה לפי הוראות התעריף.
- ג. לא הגיעו הצדדים מסיבה כלשהי לידי הסכם בדבר ביצוע השינויים תוך 3 חודשים מתאריך קבלת הודעת המתכנן על רצונו לבצע את עבודות המתכנן האמורות, ימסר הענין השינוי במחלוקת להכרעת הוועדה שתורכב בדרך הנזכרת בסעיף קטן א'.
- אין האמור בסעיף קטן א', או בסעיף קטן זה

או בעובדה שהועדה הוציאה החלטה או בתוכן ההחלטה כדי לחייב את הח.מ.ת. לבצע את השינויים או את עבודות התכנון הקשורות בהם.

ד. ניתנה החלטת הוועדה והמתכנן סרב לבצע את השינויים מסיבה כלשהי, תהיה הח.מ.ת. רשאית לבצע את השינויים ולמסור את עבודות המתכנן הקשורות בביצוע השינויים למי שיראה בעיניה הכל ללא צורך בקבלת הסכמת המתכנן.  
ה. לא נתקבלה בת.מ.ת. הודעת המתכנן על רצונו לבצע את עבודות המתכנן הקשורות בביצוע השינויים תוך התקופה של 30 יום האמורים בסעיף קטן א' דלעיל, או אם הודיע המתכנן שאין ברצונו לבצע את עבודות המתכנן האמורות רשאית הח.מ.ת. לבצע את השינויים ולמסור את עבודות המתכנן הקשורות בביצוע השינויים למי שיראה בעיניה, הכל ללא צורך בקבלת הסכמת המתכנן לכך.

28. אם המתכנן נפטר, פשט רגל, או נעשה בלתי כשר לפעולה משפטית, ייחשב הדבר כאילו החוזה בוטל על פי סעיף 25, ולעניין הסעיפים 21 או 27 ינהגו כאילו הודיע המתכנן לח.מ.ת. שאין ברצונו לבצע את עבודת המתכנן.

29. מבלי לגרוע מחובה או התחייבות כלשהי המוטלת על המתכנן עפ"י חוזה זה, מוסכם בזה כי למתכנן זכות יוצרים על התוכניות שהכין לפי חוזה זה, אף אם קבל את שכר טרחתו עבורן, פרט למקרים האמורים בסעיפים 21, 25, 27 וכל מקרה אחר שבו יש לח.מ.ת. באפוטר או מכללא עפ"י חוזה זה זכות שימוש בתוכניות האמורות, שבהם לא תישמע טענת המתכנן שהופרה זכות היוצרים שלו, ובלבד שלגבי כל עבודות תכנון ערים, המפורטות בתעריף, לא תהיה למתכנן זכות יוצרים על תוכניותיו אלא לגבי עיצוב ארכיטקטוני של ככר, רחוב או קטע ממנו בלבד.  
30. נוסף לשכר הטרחה המפורט בתנאים המיוחדים לחוזה זה יהיה המתכנן זכאי להחזרת ההוצאות המפורטות להלן:

א. העתקות אור הדרושות לביצוע עבודות המתכנן לאחר שאושרו על ידי המנהל מראש ואשר נמסרו על ידי המתכנן למנהל, לרשויות המוסמכות, למבצעי עבודות או למומחים, למעט העתקות אור הדרושות למתכנן לצורך עבודה פנימית במשרדו. התעריף לעבודה זו והיה תעריף החשב הכללי כפי שמתפרסם מידי פעם בפעם.

ב. הדפסות ושיכפול מסמכים לפי אישור מראש מאת המנהל. התעריף לעבודה זו כמצויין בס"ק א'.

ג. צלומים ומודלים הדרושים לשם הגשתם לרשויות המוסמכות ואשר הוזמנו ע"י המנהל,

כמקובל במשרד השיכון וכפי שיאושר מראש בכתב ע"י המנהל.

ד. בדיקת חומרים, קרקע וכיוצא בזה כמצויין בס"ק 3.

ה. נסיעות, לאחר שאושרו ע"י המנהל מראש, בהתאם לתעריף הנהוג לגבי נותני שירותים

בשירות המדינה. בתנאי שרשאי המנהל לקבוע מהו מחיר המקסימום שהמתכנן רשאי לשלם

עבור כל אחד מן השירותים המפורטים לעיל ולא להחזיר הוצאות העולות על כך.

31. הח.מ.ת תהיה רשאית לבטח את העבודה בקרן בטוח בפני תכנון הנדסי לקוי. אין האמור

פוטר את המתכנן מאחריותו כאמור בחוזה זה.

32. למען הסר ספר מוצהר בזאת כי המתכנן וכל מבצע עבודה מטעמו לא ייחשב כעובד הח.מ.ת

ולא יוצרו בינו לבין הח.מ.ת כל יחסי עובד ומעביד.

33. א. המתכנן אינו רשאי להסב לאחר חוזה זה או כל חלק ממנו וכך אין הוא רשאי

להעביר או למסור לאחר כל זכות או חובה הנובעת מחוזה זה, אלא בהסכמת המנהל

בכתב מראש.

ב. המתכנן אינו רשאי למסור לאחר את ביצוע עבודות המתכנן כולן או מקצתן, אלא

בהסכמת המנהל מראש.

ג. העביר המתכנן את כל זכויותיו או חובותיו על פי חוזה זה, או מסר את ביצוע עבודות

המתכנן לאחר, כולן או מקצתן בהתאם לאמור בסעיף זה, ישאר הוא אחראי להתחייבויותיו

המוטלות על המתכנן על פי חוזה זה.

34. המתכנן מצהיר בזאת שהוא בעל תעודת "עוסק מורשה" לפי חוק מס ערך מוסף תשל"ו - 1976.

35. ויתר אחד הצדדים למשנהו על הפרת הוראה מהוראות חוזה זה, לא יחשב הויתור כויתור על כל

הפרה שלאחר מכן, בין אם היא הפרה דומה, שונה או אחרת. כל ויתור, ארכה או הנחה

מטעם אחד הצדדים לא יהיו בתוקף אלא אם נעשו מראש ובכתב ונחתמו ע"י הצדדים לחוזה זה.

36. א. תוקף חוזה זה הוא לשלוש שנים מיום חתימת החוזה, אם לא ייסתימו העבודות

בהתאם ללוח הזמנים במועד, מסיבות שאינן תלויות במתכנן, תשלם הח.מ.ת למתכנן

עבור העבודות שכבר בוצעו בהתאם לניספחים ולא תהיה למתכנן כל תביעה כלשהי נגד

הח.מ.ת בגין יתרת העבודה.

ב. פנה המתכנן למנהל 3 חודשים לפני תום תקפו של החוזה בבקשה להארכתו, רשאי המנהל

להאריך בכתב את החוזה לפי שיקול דעתו המוחלט.

37. קיימת סתירה או אי-התאמה בין הוראה שבנספח כלשהו לחוזה לבין הוראה שבחוזה,

תחייב ההוראה שבנספח.

38. הוראות סעיפים 4, 5, 6, 7, 8, 13, 14, 15, 16, 17, 33 הם תנאים עיקריים

של חוזה זה.

39. המתכנן ישא בהוצאות ביול חוזה זה.

40. פקודת הפרשנות תחול על חוזה זה כאילו היא חיקוק במובן הפקודה האמורה.

41. מסמך או הודעה לענין חוזה זה ישלח בדואר רשום לפי כתובת הצדדים וכל מסמך שנשלך

בדאר רשום כאמור, יראו אותו כאילו נתקבל ע"י הנמען עם תום 5 ימים מתאריך המשלוח.

תנאי תשלום (על פי חוזר מד/ 92 של החשב הכללי מתאריך

1 יולי 1984)

נספח זה מפרט את התיקונים בתנאי התשלום לסעיפים 10, 11 בחוזה, כדלקמן:

1. חוזים בהם שכר הטיירה נקבע כאחוז מערך המבנה.

- 1.1. חשבונות ביניים לתכנון וחשבונות פיקוח ופיקוח עליון יוגשו לפי המדד החזוי לחודש הגשת החשבון.
- 1.2. חשבונות סופיים לתכנון יוגשו לפי מדד החודש; שקדם לחודש בו החמ"ת הודיע למתכנן את תוצאות המכרז, בתוספת "ריבית חשב כללי" ל - 30 יום.
- 1.3. תשלומי ביניים ותשלומים סופיים ישולמו ביום ה 38 מיום הגשת החשבון לחמ"ת. תשלומי הביניים ישוערכו למדד חודש הגשת החשבון.
- 1.4. על פיגור החמ"ת בתשלום סופי בלבד בחשבונות תכנון, ובכל התשלומים עבור פיקוח ופיקוח עליון, וכן עבור תשלומי ביניים לתכנון תשולם "ריבית חשב כללי" החל מהיום ה 39 להגשת החשבון לחמ"ת. (ראה הערות בסעיף 4 להלן).

2. חוזים של בינוי פרויקטים, מיפוי פוטוגרמטרי ומדידות אחרות-

- 2.1. החשבונות יוגשו לפי מדד המחירים לצרכן החזוי לחודש הגשת החשבון כששכר הטיירה מופחת ב 5%.
- 2.2. עם הגשת חשבון נוסף, יתוקן המדד החזוי לפי המדד בפועל לחודש הגשת החשבון.
- 2.3. תשלומי ביניים ותשלומים סופיים ישולמו ביום ה-60 מיום הגשת החשבון לחמ"ת.
- 2.4. על 20 הימים הראשונים מיום הגשת החשבון תשולם למתכנן "ריבית חשב כללי". על פיגור החמ"ת בתשלומי ביניים ותשלומים סופיים, תשולם "ריבית חשב כללי", החל מהיום ה 61 להגשת החשבון (ראה הערות בסעיף 4 שלהלן).

3. חוזים לפי תשומות (דוגמת בינוי ערים ומגורים).

- 3.1. החשבונות יוגשו לפי המדד החזוי לחודש הגשת החשבון, כששכר הטיירה מופחת ב 5%.
- 3.2. עם הגשת חשבון נוסף, יתוקן המדד הצפוי לפי המדד בפועל בחודש הגשת החשבון.
- 3.3. תשלומי ביניים ותשלומים סופיים ישולמו ביום ה-38 מיום הגשת החשבון לחמ"ת.
- 3.4. על פיגור החמ"ת בתשלומים ביניים, או סופיים - תשולם "ריבית חשב כללי", החל מהיום ה-39 (ראה הערות בסעיף 4 להלן).

4. הערות

- 4.1. בעד פיגור בתשלום שעד 6 ימים, לא תשולם למתכנן ריבית פיגוריים.
- 4.2. בעד פיגור בתשלום שמעל 6 ימים תשולם למתכנן ריבית פיגוריים בשיעור "ריבית חשב כללי", על כל תקופת הפיגור.
- 4.3. כאשר בתנאי החוזה להקמת המבנה - נשוא התכנון - משולמת לקבלן "ריבית חשב כללי" ל-30 יום לכל תשלום ביניים, תתוסף "ריבית חשב כללי" זו למחיר המבנה לעורך אישוב שכר התכנון.

4.4 מותנה ומוסכם במפורש בין הצדדים כי אישור החשב על גובה הריבית יהווה הוכחה חותכת באשר לשיעור הריבית לעניין תשלום שכר הטרחה.

אליהו בלוי  
המחבר.

א. רונן - מנכ"ל חמ"ת.



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים, 27.3.86

מספרנו: 1306

נספח לחוזה מס' 1/86

## 1. שטח התכנון ומהותו

פרוייקט אתר העתיקות בקאצרין, הכולל את שחזור החפירות והקמת מבנה הכניסה לאתר.  
ע"פ פרוגרמה והנחיות החמ"ת.

## 2. עבודות המתכנן לשלביה

שלב א': בשחזור ובפתוח-תכנון כללי, במבנה - תוכניות מוקדמות.  
שלב ב': בשחזור ובפתוח-תכנון מוקדם, במבנה- תוכניות סופיות.  
שלב ב'-1: תוכניות הגשה וטיפול בקבלת היתר בניה.  
שלב ג': תכנון לביצוע, תכניות העבודה.  
כולל כל הפרטים הנדרשים בק.מ. שונים לביצוע העבודה,  
כולל ביצוע פעולות מתאם עבודות המומחים - עד  
להצגת תיק הכולל: הוראות ותנאים כלליים, מפרטים טכניים,  
כתב כמויות, אומדן ותכניות לביצוע כל העבודה.  
שלב ד': פיקוח עליון.  
כמוגדר ב"הנחיות לעבודות תכנון" של משרד הבינוי והשיכון,  
חוברת מס' 4.7 ו- 4.8 ב'.

## 3. לוח זמנים לביצוע עבודה

שלב א': בוצע  
שלב ב': בוצע  
שלב ב'-1: עד ה- 30.4.86  
שלב ג': עד ה- 1.6.86  
שלב ד': במהלך הביצוע.



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

## 4. סדר התשלומים החלקיים

עם גמר שלב א' - סך 10% משכה"ט  
עם גמר שלב ב' - סך 10% משכה"ט  
עם גמר שלב ב'-1 סך 10% משכה"ט

בעבור עבודות השחזור והפתוח - סך 40% משכה"ט למרכיבים אלה.  
בעבור תכנון המבנה - סך 52% משכה"ט למרכיב זה.

שלב ד'

בעבור עבודות השחזור והפתוח - סך 30% משכה"ט למרכיבים אלה.  
בעבור תכנון המבנה - סך 18% משכה"ט למרכיב זה.  
לפי התקדמות העבודה, בהתאם לביצוע בשטח.  
התשלום למתכנן בגין פיקוח עליון ייגזר מהסכום בשקלים שאושר לתשלום לקבלן.  
אין לעדכן סכום זה ואין להוסיף עליו שום תוספות. יש להגיש חשבונות פיקוח עליון בסמוך להגשת חשבון הקבלן.

## 5. שכר התכנון

באומדן מתכנן, מאושר:

|                         |                 |             |
|-------------------------|-----------------|-------------|
| עלות השחזור כ-100,000\$ | שהם למדד מרץ 86 | 149,350 ש"ח |
| עלות הפיתוח כ-45,000\$  | " " " "         | 67,207 ש"ח  |
| עלות המבנה כ-44,000\$   | " " " "         | 65,714 ש"ח  |
| עלות הביוב כ-10,000\$   | " " " "         | 14,935 ש"ח  |

קביעת % שכה"ט לכל מרכיב

א. % שכה"ט בעבור השחזור יהיה, כמקובל בחמ"ת, 7.62% מעלותו.

ב. קביעת % שכה"ט בעבור עבודות הפיתוח.

149,350 ש"ח הם למדד אוגוסט 84.

$$\frac{149,350 \times 5746.9}{136.7 \times 2,25 \times 100} \left( \frac{84}{86} \text{ אוגוסט פברואר} \right) = 27,905 \text{ ש"ח}$$

כ. ש"ח כמחמ"ת

ע"פ התעריפים בחוברת 4.7 יעמוד שכה"ט על 5.7% מעלות מרכיב זה.

ג. בעבור המבנה יעמוד שכה"ט ע"פ חוברת 4.8 ב' על 4.18% מעלות מרכיב זה.

ד. בעבור תכנון צינור הביוב, ישולם ע"פ חוברת 4.5 סך 4.65% מעלות מרכיב זה.



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

סה"כ שכה"ט

$$11,380 = 7,62\% \times 149,350$$

$$3,831 = 5,7\% \times 67,207$$

$$2,747 = 4,18\% \times 65,714$$

$$694 = 4,65\% \times 14,935$$

סה"כ שכה"ט 18,652 ש"ח למדד מרץ 86

6. תנאים נוספים

כל התשלומים ששולמו עד כה למתכנן בעבור עבודה זו, יקוזזו בערכם המהוון, משכה"ט הנ"ל.

7. רשימת ה"מומחים" - יועצים, המבצעים עבודות קשטח התכנון.

קונסטרוקציה: אינג' אברהם סביליה

רחוב ששת הימים 78 רמת השרון 03-499282

אינג' שמואל שוקלנדר

חשמל:

רח' סימטת המגדים 9 רמת השרון 03-478688

החברה הממשלתית לתיירות

א. רונן - מנכ"ל

אינג' אברהם סביליה  
המתכנן

שכר הטיירה הסופי יחושב עפ"י העקרונות הנ"ל.

"ערך המבנה 1-% שכר הטיירה שיגזר על פיו, יהיה סופיים בהתאם לחוזה שיחתם עם הקבלן.



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים, 17.3.86

מספרנו: 1238

פארק קאצרין - סיכום ישיבה מיום ה- 23.2.86

השתתפו: אדר' ל. בלקין - המתכנן

אדר' נ. לנדוור - חמ"ת ✓

## העתיקות

- (1) תוצג תכנית כללית ב"מ 1:100 שתהווה את תכנית המפתח, ממנה יופנה המבצע לגליונות, לפרטים וכו'. יש לסמן השילוט בתכנית זו.
- (2) כדי למנוע פיקוח יומיומי באתר, יש לספק פרוט יתר של העבודה, לדוגמא: הגגות המוצעים (מאבן, עץ), הקשת המוצעת לביצוע וכו'.
- (3) יסופקו גבהים יחסיים לביצוע העבודה.

## המבנה

- (4) תוצג תכנית כללית של הבנין וסביבתו, כולל החניה, הכניסה לפארק והגידור בקטע זה.
- (5) הוצגה אלטנטיבה משופרת לבנין הכניסה המוצע, כולל פתרון לשער הכניסה.
- (6) הח"מ ממליצה על פתרון מערך שרותים שונה וכניסה אליו מהחזית או מהצד.
- (7) יש להציג פתרון לקשר הנדרש בין בית הקפה לשטחי החוץ שלו, לצורך הגשה ואחזקה.
- (8) ישופר תוואי מדרגות מוצע, כולל יצירת הפניה לכוון המזנון.
- (9) המבנה יואר בלילה מבחוץ.
- (10) יסופקו תרנים מוארים לדגלים.

רשמה: נגה לנדוור  
אדריכלית

העתיקים: א. רונן - מנכ"ל חמ"ת

ס. בר לב - ראש המועצה קאצרין

צ. מעוז - ארכיאולוג המחוז

ד"ר ג. כהן - מ.א. תכנון

משתתפים





# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים: 15.3.86  
מספרנו : 159

פארק קאצרין - סיכום ישיבה מיום ה- 29.4.86  
השתתפו: אדר' ל. גאלקין - המתכנן.  
אדר' נ. לנדוור - חמ"ת.

1. לדעת המשתתפים יש לבדוק את התכנון המוצע למגרש החניה, כפי שנעשה ע"י המועצה המקומית. ייתכן וגיתן לשפרו מול המבנה והכניסה לאתר. במסגרת הנ"ל ייבדק אישור מע"ץ לכניסה מהכביש הראשי.
2. תכנון מערכות המשך התת-קרקעי למבנה יתואם עם מתכנן החניה. מים, ביוב, חשמל וטלפון. מערכות אלה תבוצענה טרם ביצוע מגרש החניה.
3. המתכנן יטפל בקבלת כל האישורים הנדרשים במסגרת קבלת היתר הבניה.
4. שלוש פונקציות "יושבות" על הכניסה לאתר (בנוסף לציר אל אזור העתיקות). הקופה, המזנון והשרותים. תעובה הכניסה להרחבה לשרותים. שביל הגישה יגיע עד לכניסה אליהם.
5. יורחב הקרוי מעל הכניסה לשרותים. הועלתה האפשרות של העמדה קצת צפונה של הבנין, כך שהקרוי יתרחב לחזית.
6. תורחב הכניסה לאזור הכיורים - סוכם על פתרון.
7. יסופקו שרותי נכים ותבדק הגישה אליהם, על פי התקנים.
8. יסופק מחסן לכלי נקוי השרותים.
9. סוכם על מיקום דלתות בקופה ובמחסן הצמוד אליה.
10. יסופק פתרון לפתיחת חלונות דלפקי המזנון - מומלצת פתיחה באמצעות תריסי גלילה מתכתיים. תבדק החזית המוצעת ומפתחי הפתחים שם.



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

-2-

11. ייבדק נושא הקיר המסנוור ביציאה מהמזנון.
12. במידה והשולחנות והכסאות לרחבת המזנון לא יבוצעו במכרזינו - יש לגמור את המשטח שם ברמה מינימלית.
13. המתכנן יבדוק המשמעות הכספית של בנית קיר מאבן בזלת לעומת קיר מטויח. במידה וההבדלים אינם ניכרים, יבוצעו כל קירות הבנינים באבן. אם יוחלט על פתרון של שילוב קירות אבן בקירות טיח, לא יהיו אלה רציפים - המתכנן יספק פרט.
14. ייבדק הפתרון המוצע למדרכה בשני צידי הכניסה לאתר. הח"מ ממליצה על גינון עד קו אבן השפה בצידה המזרחי של הכניסה.
15. רחבת הכניסה והשבילים ייעשו מחומר אחיד ובדומה לשבילים בתוך האתר הארכיאולוגי. הח"מ לא ממליצה על גמר השבילים באבן בזלת. פרט גמר השביל ייבדק קונסטרוקטיבית.
16. כל הקירות התומכים ייבוצעו באבן בזלת.
17. יסופקו ספסלי ישיבה ופחי אשפה.
18. המתכנן יציע מקום למחסן ציוד גננות באזור הבוסתן.
19. המתכנן יעביר לחמת אומדן כדלקמן:
  - א. סה"כ עלות השחזור  
\_\_\_\_\_ עלות הקונסטרוקציה בשחזור
  - ב. סה"כ עלות הפיתוח  
\_\_\_\_\_ עלות הקונסטרוקציה בפיתוח
  - ג. סה"כ עלות המבנה  
\_\_\_\_\_ עלות שלד המבנה  
\_\_\_\_\_ עלות חשמל וטלפון המבנה



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

-3-

---

---

---

---

ד. עלות הביוב

ה. עלות המים

ו. עלות תשלומים לחברת חשמל

ז. עלות תשלומים לבזק

20. אומדן המתכנן לביצוע הפרוייקט יעמוד ע"ס \$ 200,000.

21. בהקדם תוצג לחתימה ההתקשרות ליועצים בפרוייקט.

יועץ הקונסטרוקציה - אינג' סביליה.

יועץ החשמל - אינג' שוקלנדר.

רשמה: נגיד לנדוור  
אדריכלית

העתקים: א. רוגן - מנכ"ל חמ"ת.

ס. בר-לב - ראש המועצה קאצרין.

צ. מעוז - ארכיאולוג המחוז.

ד"ר ג. כהן - מ.א. תכנון.

משתתפים.

אין  
קריין



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים: 11.3.86

מספרנו: 1191

סכום דיון בנושא תוכנית הפתוח לפארק קצרין העתיקה

מתאריך 23 פבר' 1986

השתתפו ה"ה: מר ש. בר לב - ראש מ.מ. קצרין

מר צ. מעוז - אריאולוג הגולן - אגף העתיקות

אדריכל ל. בלקין - מתכנן הפרויקט

אדריכלית נ. לנדוור - אדריכלית חמ"ת

ד"ר גד כהן - מנהל אגף תכנון - חמ"ת

הפגישה זומנה לדיון בפרוגרמה להפעלת האתר, בפגישת צוות התכנון האחרונה בקצרין הועלתה האפשרות להפעלה ליילית של האתר בשלב ראשון של הפיתוח, אימוץ כיוון זה של הפיתוח מצריך שינויים ותוספות לפרוגרמה שניתנה למתכנן ואשר סוכמה בעבר בין החמ"ת והמ.מ. קצרין.

בעקבות הדיון שנערך סוכמו הנושאים הבאים:

1. בשלב ראשון הפתוח אינו כולל הפעלה ליילית של האתר, לפיכך נושאי החשמל והתאורה והאלמנטים הנוספים הנגזרים מהפעלה ליילית של האתר יתוכננו ויפותחו בשלב שני של פתוח האתר.
2. השרותים שיבנו במבנה השרותים ישרתו ויאפשרו כניסה הן למבקרים באתר והן לקהל המגיע לאתר ושוהה מחוץ לתחומיו.
3. בפגישה נדון נושא היועץ לקונסטרוקציה לפרויקט, הועלו שני מועמדים והשיקולים לבחירת כל אחד מהם, הנושא סוכם לאחר הפגישה ולאור חוות דעת שקיבל החמ"מ. סוכם כי היועץ לקונסטרוקציה לפרויקט יהיה אינג' א. סיביליה. (סיכום סעיף 3 הועבר בע"פ לידיעת אדריכל ל. בלקין).

סיכום: ד"ר גד כהן

מנהל אגף תכנון

העתקים: למשתתפים

א. רונן - מנכ"ל חמ"ת



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים, 9.3.86

מספרנו: 1187

פארק קאצרין - סיכום יום סיור וישיבות מיום ה- 14.1.86

השתתפו: סמי בר לב - ראש מועצת קאצרין

ד. ומירן - מ.א. קאצרין

צ. גרא - יועץ להפעלת האתר

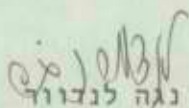
צ. מעוז - ארכיאולוג המחוז

אן קולברו - אגף העתיקות

אדר' ל. בלקין - המתכנן

אדר' נ. לנדזור - חמ"ת

1. מר גרא הציג תכנית להפעלת האתר הכוללת פעלולי צליל ואור ולביקורי לילה שם. נושא פרוגרמטי זה יובא לדיון ולהחלטה בחמ"ת, כ"ג נושא ההכנות לחשמל בפרוייקט.
2. קטע מהאתר טרם נחפר. החפ"ה תתבצע במשך כמה מחודשי האביב והקיץ. כדי לא לעכב ביצוע הפרוייקט - תוכנן הנ"ל ולביצוע ע"פ המצב החפזי בשטח.
3. תוצג תכנית כללית המשלבת את האתר, מגרש החניה המתוכנן והכניסה לפארק.
4. מגרש החניה יהווה את הכניסה לאזור המגודר ולפארק שבעורפו, הכניסות תתוכננה בהתאם.
5. ה"בנין הסורי" יהווה קטע מגידור האתר - הגדר החיה המוצעת "תיגש אליו".
6. מר מעוז והחמ"ת המליצו על הקונסטרוקטור לפרוייקט - אינג' אכברט.
7. מומלץ למקם את השער הכניסה אחרי הקופה ולא לפניה, להקטינו ולהצניעו - יש לבדוק עלות אלמנט מוצע זה.
8. ככר הכניסה "תקבל" את הבאים למזנון - מסעדה.
9. יש לצמצם את שטחי הריצוף בחזית הפרוייקט ולהגדיל את שטחי הגינון.
10. יש לספק גישה נכים.
11. במידה ויוחלט שהאתר לא יופעל בלילה, גם אז - לא יואר מגרש החניה. המבנה יואר.
12. תבדק העמדת השרותים והגישה המוצעת אליהם.
13. יש לשלב המבנה הקיים שם, ככל הניתן, במיבנה המוצע.

  
רשמה: נגה לנדזור  
אדריכלית

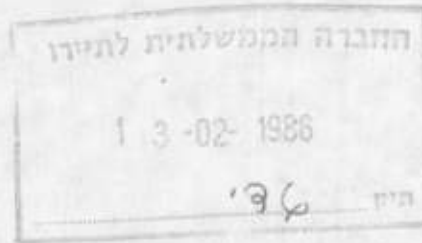
העתקים: א. רונן - מנכ"ל חמ"ת  
ד"ר ג. כהן - מ.א. תכנון  
משתתפים

Lawrence belkin

אגן  
גלן  
23.1.86

23.1.86

נמסר לו  
אגן  
גלן  
23.1.86



לכבוד

החברה הממשלתית לתיירות

חוב קרן היסוד 38

ירושלים

אד' נ. לנדור

ג.נ.מ.,

בהמשך לשיחתנו הטלפונית מהיום ברצוני להסביר את נושא בחירת המהנדס. בשיחה שנחסימה ביום 17.10.85 בקצרין בין מר גד כהן לביני, עלה נושא בחירת מהנדס לפארק קצרין, ובאותה הזדמנות המלצתי על מהנדס א. סביליה שאיתו אני עובד.

מאחר ונאמר לי שאני יכול לשלב את המהנדס שלי בעבודה, שילבתי אותו כבר מאז בעבודות התכנון שבצעתי. היות והמהנדס כבר התחיל לעבוד איתי על הפרויקט על פי הסכמה בעל פה אחכם, הרי להפסיק את השותפותו בשלב זה יוצרת מבחינתי בעיה של אחיקה מקצועית.

ברצוני לציין שהמהנדס הנ"ל ממומלץ על ידי לעבודות כאלה גם כרגע, וכן שהמהנדס הזה נותן שירותי ייעוץ גם לרשות הגנים הלאומיים בנושאים דומים.

מכבוד רב  
לורנס בלקין

העחק:

מר ג. כהן

לורנס בלקין. ארכיטקט architect

רח' מניע נגבה 5 הרצליה טל: MEGENAY NEGBA 5. HERZLIA

הוצאת  
16.1.86  
19.1.86  
23.1.86  
נמסר לו  
אגן  
גלן  
23.1.86

אין גע  
קצין געמיינע



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים: 26.12.1985

מספרנו: 905

סכום דיון בנושא קדום תיק מכרז לבצוע בפארק קצין  
העתיקה מתאריך 18 דצמבר 1985

השתתפו ה"ה: אדר' ל. בלקין, אדר' נ. לנדוור, ד"ר ג. כהן.

הפגישה זומנה לגבוש שלבי העבודה וסכום הזמנת התכנון המפורט במטרה להשלים תיק מכרז לבצוע עד מרץ 1986. ביצוע הפרוייקט מתוכנן לתחילת שנת העבודה 1986/7. בפגישה סוכמו הנושאים הבאים:

1. בתוך מספר ימים תערך פגישה בשטח בה ישתתפו המתכננים, מהנדס מ.מ. קצין ראש מ.מ. קצין, ארכיאולוג המחוז, והיועצים לתכנון החשמל והאינסטלציה. כמו כן יזומן מודד לפגישה בשטח לקבלת הנחיות מפורטות למדידה.
2. לפגישה בשטח הפארק יכין מהנדס המ.מ. תוכניות מצב המשק התת קרקעי - קיים ומתוכנן.
3. חמ"ת תכין חוזה לתכנון לאדריכל ל. בלקין אשר יכלול את האלמנטים הבאים:
  - א. שחזור הכפר הביזנטי וקטע מביה"כ - אומדן כ-100,000 דולר.
  - ב. פתוח השטח (גנון, שבילים, שלוט וכו') - אומדן כ-30,000 דולר.
  - ג. מבנה שרותים למבקר (כ-100 מ"ר) - אומדן כ-40,000 דולר.אחוזי שכ"ט תכנון, לפי כל אחד מהסעיפים הנ"ל סוכמו בפגישה עם אדריכל בלקין. היקף השתתפות חמ"ת והמ.מ. במימון עלות התכנון סוכם בנפרד בין החמ"ת והמ.מ.
4. ראש מ.מ. קצין יזמן למפגש בשטח מודד מוסמך, את מהנדס המ.מ. ואת היועצים שיומלצו על ידי אדריכל בלקין, לאחר תאום מוקדם ואשורם על ידי חמ"ת.

סיכום: ד"ר גד כהן  
מנהל אגף תכנון

העתיקים: למשתתפים

מר א. רונן - מנכ"ל

מר ש. בר לב - ראש מ.מ. קצין

מר צ. מעוז - ארכיאולוג המחוז.

اکتبر



החברה  
הממשלתית  
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

א. כל בן/בת/הורה הנשוא  
 יג. זכרון הברית/אם  
 אבא בתי/הורה שוא  
 וזכור לא לא! בידו ידון  
 שגור/שגור/קודם שד  
 לא יי בא/?

[illegible]

תאריך: 30/11/85

אם: 1/2

7.1.86

סמך: 13

מחירי 1.1.86 — 29/12/85 - מחירי - 1/1/86

## הגדון:

[illegible]

שנה נולדתי ביום ג' ט"ו שבט ה'תרס"ב

יין סיגה. הינטיג. אמורד. ורעלע. הארד. יבין. יסין. יסין.

מחנה! זהו חזק הנחמד אצליהם בלילה  
החורף

א. יצחק 14/1 יר. קבוצה בראש אמונה. ילדיו לבית  
אמונה ואל ידעו אבן יתן אלף א. ילדיו לבית  
אמונה ואל ידעו אבן יתן אלף א. ילדיו לבית  
אמונה ואל ידעו אבן יתן אלף א. ילדיו לבית

[illegible]

לבינה  
נר

ה'תש"ז: חנוכה

מחירי  
31.12.85  
(הכ) 60000  
73' 8" גר  
במסד  
מחירי  
31.12.85  
(הכ) 60000  
73' 8" גר  
במסד

16  
קצין



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים: 27.11.1985

מספרנו: 797

סכום דיון בנושא תכנון ופתוח פארק קצריץ העתיקה

מתאריך 12 נובמבר 1985

השתתפו: מר ש. בר לב - ראש מ.מ. קצריץ

מר י. זלץ - מנהל אגף ביצוע חמ"ת

ד"ר ג. כהן - מנהל אגף תכנון חמ"ת

בהמשך לסיור שר התיירות ומנכ"ל חמ"ת ב-3 אוקטובר 1985 בפארק קצריץ העתיקה ובקצריץ, ועל פי סכום הסיור, ביקש מר ש. בר לב לזמן דיון לקדום שלבי התכנון והבצוע של האתר ועקרונות שתוף הפעולה בין החמ"ת והמ.מ. קצריץ.

בדיון ועל פי הסכומים בנושא בעבר סוכמו הנושאים הבאים:

1. התוכנית הרעיונית ותוכנית הפתוח שהוזמנה על ידי החמ"ת והמ.מ. קצריץ מאדריכל ל. בלקין, ואשר אושרה בעבר מהווה בסיס לתוכניות הפתוח של האתר.

2. החמ"ת תזמין מאדריכל בלקין תוכניות לבצוע לשחזור קטע מהכפר הביזנטי ולפתוח השטח. התוכנית למבנה הכניסה לאתר תכלול בהזמנת החמ"ת ותמוזן על ידי מ.מ. קצריץ.

3. תיק מכרז לביצוע יושלם על ידי אדריכל בלקין עד סוף פברואר 1986.

4. הפרוייקט יבוצע בשנת העבודה 1986/7 על ידי החמ"ת, כאשר עריכת המכרז, ההתקשרות עם הקבלן והפקוח יבוצעו על ידי החמ"ת ועל פי נוהליה.

5. מספר סעיפי פתוח, אשר יסוכמו מראש יבוצעו על ידי מ.מ. קצריץ, על פי תוכניות העבודה שיכין אדריכל בלקין. בסעיפים אלה יכללו נושאים כ-שלוט, גינון, פיתוח טרסות וכו'.

6. הסכם לביצוע יחתם בין חמ"ת ומ.מ. קצריץ עם השלמת התוכניות, ובמסגרתו יקבעו תנאי השותפות הכספית בפתוח האתר. הובהר כי בבניית המבנה הכולל פונקציה כלכלית חמ"ת לא תהיה שותפה במימון.

סיכום: ד"ר ג. כהן

מנהל אגף תכנון

העתקים: מר א. רונן - מנכ"ל  
משתתפים

גב' נ. פרץ - ממונה על תקציב חמ"ת

אדר' נ. לנוור - אדריכלית חמ"ת

אדר' ל. בלקין - מתכנן הפרוייקט

רחוב קרן היסוד 38 - ת.ד. 2645, ירושלים 91026 - טלפון 02-663154

38 KEREN HAYESOD ST. - P.O.B. 2645, JERUSALEM 91026, ISRAEL - TEL. 02-663154



## החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

מל: (וגה)  
תאריך: 4.12.85  
מאת: שבי  
הנדון: בארץ קצרים והמחנה

במלחמה, כחומר, שחברת, 1.12.85, ואשר, היקף  
של היבטים, את, מאג, פניה, של, המכון.  
מקום, אופן, מן, מכש, אופן, ה', המטה, שכל  
המלחמה, המטה:

It is not possible

- 40,000. / 2000 2000 2000 2000

- 31,000. / -2

- 20,000. / 3

60,000.1-2

- $10,000. / \rightarrow$  :  $10,000 \times 1.05 + 4$

[illegible]

1922  
 1923  
 1924  
 1925  
 1926  
 1927  
 1928  
 1929  
 1930  
 1931  
 1932  
 1933  
 1934  
 1935  
 1936  
 1937  
 1938  
 1939  
 1940  
 1941  
 1942  
 1943  
 1944  
 1945  
 1946  
 1947  
 1948  
 1949  
 1950  
 1951  
 1952  
 1953  
 1954  
 1955  
 1956  
 1957  
 1958  
 1959  
 1960  
 1961  
 1962  
 1963  
 1964  
 1965  
 1966  
 1967  
 1968  
 1969  
 1970  
 1971  
 1972  
 1973  
 1974  
 1975  
 1976  
 1977  
 1978  
 1979  
 1980  
 1981  
 1982  
 1983  
 1984  
 1985  
 1986  
 1987  
 1988  
 1989  
 1990  
 1991  
 1992  
 1993  
 1994  
 1995  
 1996  
 1997  
 1998  
 1999  
 2000  
 2001  
 2002  
 2003  
 2004  
 2005  
 2006  
 2007  
 2008  
 2009  
 2010  
 2011  
 2012  
 2013  
 2014  
 2015  
 2016  
 2017  
 2018  
 2019  
 2020  
 2021  
 2022  
 2023  
 2024  
 2025  
 2026  
 2027  
 2028  
 2029  
 2030  
 2031  
 2032  
 2033  
 2034  
 2035  
 2036  
 2037  
 2038  
 2039  
 2040  
 2041  
 2042  
 2043  
 2044  
 2045  
 2046  
 2047  
 2048  
 2049  
 2050  
 2051  
 2052  
 2053  
 2054  
 2055  
 2056  
 2057  
 2058  
 2059  
 2060  
 2061  
 2062  
 2063  
 2064  
 2065  
 2066  
 2067  
 2068  
 2069  
 2070  
 2071  
 2072  
 2073  
 2074  
 2075  
 2076  
 2077  
 2078  
 2079  
 2080  
 2081  
 2082  
 2083  
 2084  
 2085  
 2086  
 2087  
 2088  
 2089  
 2090  
 2091  
 2092  
 2093  
 2094  
 2095  
 2096  
 2097  
 2098  
 2099  
 2100  
 2101  
 2102  
 2103  
 2104  
 2105  
 2106  
 2107  
 2108  
 2109  
 2110  
 2111  
 2112  
 2113  
 2114  
 2115  
 2116  
 2117  
 2118  
 2119  
 2120  
 2121  
 2122  
 2123  
 2124  
 2125  
 2126  
 2127  
 2128  
 2129  
 2130  
 2131  
 2132  
 2133  
 2134  
 2135  
 2136  
 2137  
 2138  
 2139  
 2140  
 2141  
 2142  
 2143  
 2144  
 2145  
 2146  
 2147  
 2148  
 2149  
 2150  
 2151  
 2152  
 2153  
 2154  
 2155  
 2156  
 2157  
 2158  
 2159  
 2160  
 2161  
 2162  
 2163  
 2164  
 2165  
 2166  
 2167  
 2168  
 2169  
 2170  
 2171  
 2172  
 2173  
 2174  
 2175  
 2176  
 2177  
 2178  
 2179  
 2180  
 2181  
 2182  
 2183  
 2184  
 2185  
 2186  
 2187  
 2188  
 2189  
 2190  
 2191  
 2192  
 2193  
 2194  
 2195  
 2196  
 2197  
 2198  
 2199  
 2200  
 2201  
 2202  
 2203  
 2204  
 2205  
 2206  
 2207  
 2208  
 2209  
 2210  
 2211  
 2212  
 2213  
 2214  
 2215  
 2216  
 2217  
 2218  
 2219  
 2220  
 2221  
 2222  
 2223  
 2224  
 2225  
 2226  
 2227  
 2228  
 2229  
 2230  
 2231  
 2232  
 2233  
 2234  
 2235  
 2236  
 2237  
 2238  
 2239  
 2240  
 2241  
 2242  
 2243  
 2244  
 2245  
 2246  
 2247  
 2248  
 2249  
 2250  
 2251  
 2252  
 2253  
 2254  
 2255  
 2256  
 2257  
 2258  
 2259  
 2260  
 2261  
 2262  
 2263  
 2264  
 2265  
 2266  
 2267  
 2268  
 2269  
 2270  
 2271  
 2272  
 2273  
 2274  
 2275  
 2276  
 2277  
 2278  
 2279  
 2280  
 2281  
 2282  
 2283  
 2284  
 2285  
 2286  
 2287  
 2288  
 2289  
 2290  
 2291  
 2292  
 2293  
 2294  
 2295  
 2296  
 2297  
 2298  
 2299  
 2300  
 2301  
 2302  
 2303  
 2304  
 2305  
 2306  
 2307  
 2308  
 2309  
 2310  
 2311  
 2312  
 2313  
 2314  
 2315  
 2316  
 2317  
 2318  
 2319  
 2320  
 2321  
 2322  
 2323  
 2324  
 2325  
 2326  
 2327  
 2328  
 2329  
 2330  
 2331  
 2332  
 2333  
 2334  
 2335  
 2336  
 2337  
 2338  
 2339  
 2340  
 2341  
 2342  
 2343  
 2344  
 2345  
 2346  
 2347  
 2348  
 2349  
 2350  
 2351  
 2352  
 2353  
 2354  
 2355  
 2356  
 2357  
 2358  
 2359  
 2360  
 2361  
 2362  
 2363  
 2364  
 2365  
 2366  
 2367  
 2368  
 2369  
 2370  
 2371  
 2372  
 2373  
 2374  
 2375  
 2376

27

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

۵۲۱

תאריך: 1.12.85

136

777:

פאון קיין האמא

בגלגל, 172

1978  
 1979  
 1980  
 1981  
 1982  
 1983  
 1984  
 1985  
 1986  
 1987  
 1988  
 1989  
 1990  
 1991  
 1992  
 1993  
 1994  
 1995  
 1996  
 1997  
 1998  
 1999  
 2000  
 2001  
 2002  
 2003  
 2004  
 2005  
 2006  
 2007  
 2008  
 2009  
 2010  
 2011  
 2012  
 2013  
 2014  
 2015  
 2016  
 2017  
 2018  
 2019  
 2020  
 2021  
 2022  
 2023  
 2024  
 2025  
 2026  
 2027  
 2028  
 2029  
 2030  
 2031  
 2032  
 2033  
 2034  
 2035  
 2036  
 2037  
 2038  
 2039  
 2040  
 2041  
 2042  
 2043  
 2044  
 2045  
 2046  
 2047  
 2048  
 2049  
 2050  
 2051  
 2052  
 2053  
 2054  
 2055  
 2056  
 2057  
 2058  
 2059  
 2060  
 2061  
 2062  
 2063  
 2064  
 2065  
 2066  
 2067  
 2068  
 2069  
 2070  
 2071  
 2072  
 2073  
 2074  
 2075  
 2076  
 2077  
 2078  
 2079  
 2080  
 2081  
 2082  
 2083  
 2084  
 2085  
 2086  
 2087  
 2088  
 2089  
 2090  
 2091  
 2092  
 2093  
 2094  
 2095  
 2096  
 2097  
 2098  
 2099  
 2100  
 2101  
 2102  
 2103  
 2104  
 2105  
 2106  
 2107  
 2108  
 2109  
 2110  
 2111  
 2112  
 2113  
 2114  
 2115  
 2116  
 2117  
 2118  
 2119  
 2120  
 2121  
 2122  
 2123  
 2124  
 2125  
 2126  
 2127  
 2128  
 2129  
 2130  
 2131  
 2132  
 2133  
 2134  
 2135  
 2136  
 2137  
 2138  
 2139  
 2140  
 2141  
 2142  
 2143  
 2144  
 2145  
 2146  
 2147  
 2148  
 2149  
 2150  
 2151  
 2152  
 2153  
 2154  
 2155  
 2156  
 2157  
 2158  
 2159  
 2160  
 2161  
 2162  
 2163  
 2164  
 2165  
 2166  
 2167  
 2168  
 2169  
 2170  
 2171  
 2172  
 2173  
 2174  
 2175  
 2176  
 2177  
 2178  
 2179  
 2180  
 2181  
 2182  
 2183  
 2184  
 2185  
 2186  
 2187  
 2188  
 2189  
 2190  
 2191  
 2192  
 2193  
 2194  
 2195  
 2196  
 2197  
 2198  
 2199  
 2200  
 2201  
 2202  
 2203  
 2204  
 2205  
 2206  
 2207  
 2208  
 2209  
 2210  
 2211  
 2212  
 2213  
 2214  
 2215  
 2216  
 2217  
 2218  
 2219  
 2220  
 2221  
 2222  
 2223  
 2224  
 2225  
 2226  
 2227  
 2228  
 2229  
 2230  
 2231  
 2232  
 2233  
 2234  
 2235  
 2236  
 2237  
 2238  
 2239  
 2240  
 2241  
 2242  
 2243  
 2244  
 2245  
 2246  
 2247  
 2248  
 2249  
 2250  
 2251  
 2252  
 2253  
 2254  
 2255  
 2256  
 2257  
 2258  
 2259  
 2260  
 2261  
 2262  
 2263  
 2264  
 2265  
 2266  
 2267  
 2268  
 2269  
 2270  
 2271  
 2272  
 2273  
 2274  
 2275  
 2276  
 2277  
 2278  
 2279  
 2280  
 2281  
 2282  
 2283  
 2284  
 2285  
 2286  
 2287  
 2288  
 2289  
 2290  
 2291  
 2292  
 2293  
 2294  
 2295  
 2296  
 2297  
 2298  
 2299  
 2300  
 2301  
 2302  
 2303  
 2304  
 2305  
 2306  
 2307  
 2308  
 2309  
 2310  
 2311  
 2312  
 2313  
 2314  
 2315  
 2316  
 2317  
 2318  
 2319  
 2320  
 2321  
 2322  
 2323  
 2324  
 2325  
 2326  
 2327  
 2328  
 2329  
 2330  
 2331  
 2332  
 2333  
 2334  
 2335  
 2336  
 2337  
 2338  
 2339  
 2340  
 2341  
 2342  
 2343  
 2344  
 2345  
 2346  
 2347  
 2348  
 2349  
 2350  
 2351  
 2352  
 2353  
 2354  
 2355  
 2356  
 2357  
 2358  
 2359  
 2360  
 2361  
 2362  
 2363  
 2364  
 2365  
 2366  
 2367  
 2368  
 2369  
 2370  
 2371  
 2372  
 2373  
 2374  
 2375  
 2376  
 2377  
 2378  
 2379  
 2380  
 2381  
 2382  
 2383  
 2384  
 2385  
 2386  
 2387  
 2388  
 2389  
 2390  
 2391  
 2392  
 2393  
 2394  
 2395  
 2396  
 2397  
 2398  
 2399  
 2400  
 2401  
 2402  
 2403  
 2404  
 2405  
 2406  
 2407  
 2408  
 2409  
 2410  
 2411  
 2412  
 2413  
 2414  
 2415  
 2416  
 2417  
 2418  
 2419  
 2420  
 2421  
 2422  
 2423  
 2424  
 2425  
 2426  
 2427  
 2428  
 2429  
 2430  
 2431  
 2432



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים: 27.11.1985

מספרנו: 797

סכום דיון בנושא תכנון ופתוח פארק קצרין העתיקה

מתאריך 12 נובמבר 1985

השתתפו: מר ש. בר לב - ראש מ.מ. קצרין

מר י. זלץ - מנהל אגף ביצוע חמ"ת

ד"ר ג. כהן - מנהל אגף תכנון חמ"ת

בהמשך לסיור שר התיירות ומנכ"ל חמ"ת ב-3 אוקטובר 1985 בפארק קצרין העתיקה ובקצרין, ועל פי סכום הסיור, ביקש מר ש. בר לב לזמן דיון לקדום שלבי התכנון והבצוע של האתר ועקרונות שתוף הפעולה בין החמ"ת והמ.מ. קצרין.

בדיון ועל פי הסכומים בנושא בעבר סוכמו הנושאים הבאים:

1. התוכנית הרעיונית ותוכנית הפתוח שהוזמנה על ידי החמ"ת והמ.מ. קצרין מאדריכל ל. בלקין, ואשר אושרה בעבר מהווה בסיס לתוכניות הפתוח של האתר.
2. החמ"ת תזמין מאדריכל בלקין תוכניות לבצוע לשחזור קטע מהכפר הביזנטי ולפתוח השטח. התוכנית למבנה הכניסה לאתר תכלול בהזמנת החמ"ת ותמומן על ידי מ.מ. קצרין.
3. תיק מכרז לביצוע יושלם על ידי אדריכל בלקין עד סוף פברואר 1986.
4. הפרויקט יבוצע בשנת העבודה 1986/7 על ידי החמ"ת, כאשר עריכת המכרז, ההתקשרות עם הקבלן והפקוח יבוצעו על ידי החמ"ת ועל פי נוהליה.
5. מספר סעיפי פתוח, אשר יסוכמו מראש יבוצעו על ידי מ.מ. קצרין, על פי תוכניות העבודה שיכין אדריכל בלקין. בסעיפים אלה יכללו נושאים כ-שלוט, גינון, פיתוח טרסות וכו'.
6. הסכם לביצוע יחתם בין חמ"ת ומ.מ. קצרין עם השלמת התוכניות, ובמסגרתו יקבעו תנאי השותפות הכספית בפתוח האתר. הובהר כי בבניית המבנה הכולל פונקציה כלכלית חמ"ת לא תהיה שותפה במימון.

סיכום: ד"ר ג. כהן

מנהל אגף תכנון

העתקים: מר א. רונן - מנכ"ל

משתתפים

גב' נ. פרץ - ממונה על תקציב חמ"ת

אדרי' נ. לנוור - אדריכלית חמ"ת

אדרי' ל. בלקין - מתכנן הפרויקט



החברה  
הממשלתית  
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

אל: א.י. 18.85.85 תאריך: 18.85.85

מאת: נ.מ.

הנדון: כליאת קליטן - נכס פאזיס

1) לעיני השופט נדל"ר לאור גל -  
ה. % שלטון אב-קטן בו צג  
כחולבין 7.62%

2) לעיני כחולבין קול יחיד ה. %  
על כ- 6.85%

כחולבין

(א)

3 חול



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

אל: נ/ג תאריך: 17/10/85  
 מאת: סרי  
 העדון: תכנון פיתוח קריית הלאומי - פיתוח תכנון

בשקבובת ביקור כלל וחמץ בקליין הלאומי הוטל  
 להוציא תכנון מפורט אבולוציה ואבנים בלתי הבה  
 אבולוציה לטוב ופתיח גילגל

הנחיה לראי בליון הוציא מלא קליין - אפרט תכנון  
 מ תכנון מפורט אבולוציה. תכנון סיום כי יתן גילגל  
 תכנון זה

נח סמית פרימנט - ס יתן תכנון אפרט תכנון

סמית : 1/27-6-7 - סמית ונחיה מלאה חסר גורם הוציא - אפרט תכנון  
 88,000

- פתח נח, תכנון אבולוציה, סמית 25,000

כי ביקור ונחיה כי תכנון מלא ונחיה סמית אפרט תכנון  
 אפרט (מ יתן תכנון, כי תכנון אפרט ונחיה אפרט תכנון)

גילגל

סרי

Lawrence belkin

13.3.84



לכבוד  
גדי כהן  
החברה הממשלתית לתיירות  
רח' קרן היסוד 38  
ירושלים

א.ב.,

הנדון: תקציב משוער לפיתוח פארק קצרין

לפי בקשתך מיום 15.2.84 הנני מצרף בזה פירוט התקציב המשוער לפיתוח פארק קצרין. הצעת התקציב מחולקת לשתי הצעות משנה, בהתאם לאמצעים הכספיים.

הצעה אחת, בעמוד 1, מתייחסת לפתוח מירבי של פארק קצרין. הצעה שניה עמודה 2 מתייחסת לפתוח מינימלי של פארק קצרין, ובעמודה השלישית ציינתי את ההבדלים המעשיים בשטח בין שתי ההצעות.

בברכה,

לורנס בלקין

העתקים:

סמי בר לב, ראש מועצה קצרין  
קצרין, רמת הגולן 12900

צבי מעז, מוזיאון קצרין  
קצרין, רמת הגולן 12900

לורנס בלקין, ארכיטקט architect

רח' מגיני נגבה 5, הרצליה, טל: 03-477-399  
MEGENAY NEGBA 5, HERZLIA

הכדל בין שתי רמות הפיתוח

| רמת פיתוח מינמלי | רמת פיתוח מירבי |                                                                              |
|------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------|
| \$ 44,000        | \$44,000        | 1. בנין: משרד, קופה, מזנון, מחסן, שירותים, 100 מ"ר; פיתוח של הסכיבה המיידית. |
| \$10,100         | \$10,100        | 2. פיתוח תשתית מיט וכיוב                                                     |
| \$8,000          | \$15,000        | 3. מגרש חניה: 900 מ"ר                                                        |
| \$ 5,000         | \$5,000         | 4. שבילי גישה להולכי רגל 170 מ'                                              |
| \$ 60,000        | \$ 80,000       | 5. שיחזור עתיקות- איזור הכפר                                                 |
| \$20,000         | \$ 60,000       | 6. שיחזור עתיקות - בית הכנסת                                                 |
| \$16,500         | \$16,500        | 7. פיתוח נוף סביב העתיקות - גינון למטרות שיקום *                             |
| \$2,000          | \$4,000         | 8. שילוט ושונות                                                              |
| \$19,400         | \$24,400        | 9. תכנון, פיקוח                                                              |
| \$185,000        | \$259,000       | ס ה " כ                                                                      |
| =====            | =====           |                                                                              |

\* סעיף זה אינו מתחס לצד הדקורטיבי של הגינון, אלא לשימוש בצמחה: עבור השלמת הנוף המידי של העתיקות, להסתיר נופים מפריעים, וכדומה.

ללא סלילה

פיתוח המינמלי כולל פחות פרטי גמר, פחות גגות, פחות קירות משוחזרים מעל גובה 180 ס"מ, פחות רצפות משוחזרות.

הפחות המינמלי אינו כולל הגבהת קירות מעל 3 מטר, מכנה גג כלשהו וכדומה.

שילוט פשוט

ג'ם דאז'מאד      ג'ס'ג' :

מבנה שלמה אקבא

משכן ניחל      20 מ"ג

ק'ס' וקבא'      15 מ"ג

מחנן ומסנן      45 מ"ג

ש'ג' 6 מא'      20 מ"ג

ס'ג'      100 מ"ג

✓ ה'ג'ג'

20 מבנה פ'ט'ג'      500 מ"ג

א'פ' 25 מ"ג מבנה

5 אולמ'ס' מ'ג'ג'      400 מ"ג

א'פ' 25 מ"ג אולמ'ס'      500 מ"ג

כ'ג'ג'      ו'ג'ג'ג'

פרוצדורה אמת קליין העסקה.

— סתם אמת העסקה בקשר לנכסיו ונכסיו של י"י קליין.

במקום הבידור נשען ובסמיך קליין נאמר

א.ה.מ.ל. (הנאמן) אספורה.

היקף השקעה בקופה כ- כסף אמת. סכ"ט כ- כסף 30,000 שקלים בלתי  
השקעה נאמרה: כחברת גוי 45,000

1. שטחי בידור, רחוב העניסה ורחוב  
גאון בקוץ שטח.

2. בנין מבנה שלמה וקוץ בידור.

3. גינה גינה ורחוב.

4. שטח שלם ונכס.

אגף  
קליני



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים: 7.8.85

מספרנו: 483

טכום סיור ודיון בנושא פתוח פארק קצרין העתיקה מתאריך 29 יולי 1985.

השתתפו ה"ה: מר ש. בר לב - ראש מ.מ. קצרין.

מר א. רונן - מנכ"ל ח.מ.ת.

מר י. זלץ ומר ג. כהן - ח.מ.ת.

בסיור בפארק קצרין העתיקה סקר מר בר לב את עונת החפירות שהושלמה באתר, את תוכנית הפתוח לאתר, ואת הנסיעות ועבודות העפר שבוצעו על פי התוכנית שהוכנה בעבר על ידי הח.מ.ת. והמ.מ.

חשיפת הכפר הביזנטי בסמוך לבית הכנסת שהשתמר בצורה טובה ביותר מאפשר לשחזר רחוב ובתי מגורים טיפוסיים בעלות נמוכה ולפתח אתר ביקור מרתק, בו מהווה בית הכנסת אטרקציה מרכזית. על פי התוכנית משוחזר בית הכנסת כולל הרמת קירותיו וקירוי.

הח.מ.ת. הייתה שותפה בעבר להכנת הפרוגרמה והתוכנית הרעיונית לפתוח האתר. בעקבות הסיור סוכמו הנושאים הבאים:

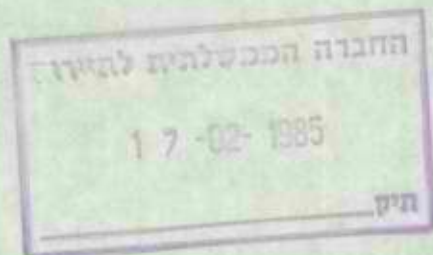
1. הח.מ.ת. תמשיך ותשתתף, לריבות השתתפות בעלות הכנה תוכנית מפורטת לשחזור הכפר הביזנטי, בית הכנסת ופתוח השטח ומבנה שרותים לתייר.

2. לאחר השלמת תוכניות העבודה ולקראת שנת העבודה הבאה 86/7 תשקל אפשרות השתתפות ח.מ.ת. בביצועה השחזור. תבדק אפשרות השתתפות גורמים נוספים בפתוח האתר כמשרדי השיכון והדתות.

העתיקים: למשתתפים

- מר צ. מעוז - ארכיאולוג המחוז.

סיכום: גד כהן  
מנהל אגף תכנון.



ימין  
ימין

# מועצה מקומית קצרין רמת הגולן



טל. 067-61251. ת.ד. 28 מיקוד 12900

תאריך: ט"ו שבט תשמ"ה  
6 פברואר 1985  
מספרו: 3141

לכבוד  
מר גדי כהן  
החברה הממשלתית לתיירות  
רח' קרן היסוד 38  
ירושלים

א.נ.,

## הנדון: תכנון מפורט - פארק קצרין

בהמשך לשיחות בנדון, הריני מצרף בזאת את מכתבו של האדריכל ל. בלקין המדבר בעד עצמו.

הריני מבקש ממך לעשות כל מאמץ על מנת להזמין התוכניות המפורטות כפי שסוכם. ידוע לי שאנו נמצאים בתקופה של קיצוצים אולם מדובר בסה"כ בסכומים לא גדולים יחסית.

לתשומת ליבך - בשנה האחרונה השקיעה המועצה המקומית סכומים ניכרים בפיתוח הפארק עפ"י התכנון שהוזמן על ידכם וזאת ללא השתתפותכם בעלות הביצוע בשלב זה.

אודה לך על התייחסותך החיובית.

לכבוד רב,  
שמאל בר לב  
ראש המועצה המקומית

העתק;  
אדר' ל. בלקין.  
מר צ. מעוז  
מר ד. מירן.

Lawrence belkin

24.1.85

לכבוד  
מר סמי ברל-לב,  
קצירין,  
רמת-הגולן.  
א.נ.,

הנדון: תכנון מפורט, שיחזור העתיקות  
בפארק קצירין.

נכון לתאריך זה לא הוזמנו תוכניות מפורטות מטעם החברה הממשלתית לתיירות.  
אני מעוניין להכין תוכניות לשחזור ברמה מקצועית,  
אי לכך, העדר הזמנה לעבודה מסודרת אינה מאפשרת לי להתחיל בעבודתי וברצוני  
להביא בעיה זו לחשומת לבך.

בכבוד רב,

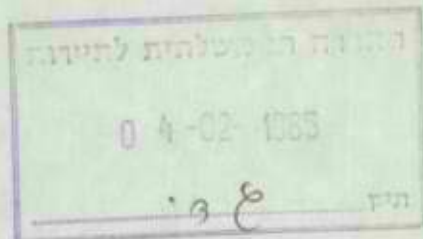
לורנס בלקין  
אדריכל.



העתק:  
צבי מעז.

לורנס בלקין, ארכיטקט architect  
רח' מגיני נבכה 5, הרצליה, טל:  
MEGENAY NEGBA 5, HERZLIA

לא  
מל  
מל



Lawrence belkin

22/1/85

Gradi, Shalom:

Gradi, Thank you very much for processing the payment on the Katerin Preliminary Plan. It is much appreciated by me. I hope there will be a continuation on the project; because it is truly a shame to leave things half-done, as we did so spectacularly at Gamla. I used to work for a government, and I still feel very bad ~~about~~ about wasting the people's money.

Best wishes,

Larry

לורנס בלקין. ארכיטקט architect

רח' מנחם נגבה 5, הרצליה. טל: 03-477-399  
MEGENAY NEGBA 5, HERZLIA  
46383

Lawrence belkin

לכבוד

מר גדי כהן,  
מנהל אגף התכנון,  
החברה הממשלתית לתיירות,  
רחוב קרן היסוד 38,  
ירושלים.

לגדי שלום,

הנדון: תכניות מוקדמות - פארק קצרין.

הנני מתכבד להגיש לך בזאת את התוכניות והמסמכים הנוגעים לפרוייקט הנ"ל.

1. תוכנית האב המקורית לפיתוח עתיקות קצרין ק.מ. 1:250.
2. תוכנית אב מעודכנת. תוכנית זו משלבת בתוך תוכנית האב המקורית את ההערות שהובעו ע"י נציגי הארגונים השונים המשתתפים בפרויקט.
3. תכנית למבנה שיוקם בכניסה לפארק.

מספר מילות הבהרה לסעיף 2, תכנית אב מעודכנת:

הנקודות הבסיסיות של תוכנית האב המקורית נשארות, והן:

- א. דרך הגישה לאיזור העתיקות מוגבלת לכניסה אחת, ולידה מרוכזים המזנון, השרותים וכדומה.
- ב. בשטח הסגור, עובר שביל המוביל את המבקר בדרגה אל הצד האחורי של הכפר הביזנטי. השביל חוצה את הכפר עצמו ויורד לתוך בית-הכנסת. משם עולה אל הבוסתן המסורתי, ומתפתל בחזרה אל נקודת המוצא. אורך המסלול הוא 330 מ'. המטרה בפיתוח האזור הסגור היא ליצור אווירה אוטנטית של כפר תלמודי. השינויים העיקריים בין שתי תוכניות הפיתוח מפורטים להלן:
  - א. גדר הרשת הוסרה ובמקומה אציב גדר שיחים קוצניים.
  - ב. הבוסתן שבתוך האיזור הסגור הוקטן במקצת, וכן הבוסתן הוארך לכיוון מערב מאיזור המזנון.
  - ג. הבוסתן הוגדל והוארך צפונה מאיזור בית-הכנסת ומזרחה מהכפר; בשני המקרים הללו חוצה הבוסתן את דרך העפר הקיימת ובכך מתבטלת דרך הגישה למכוניות.
  - ד. קו השיחים הנמצא צפונית מזרחית מבית-הכנסת הוחלף בשטח רחב שנשתל בשיחים קוצניים נמוכים.

לשינויים הנ"ל שני תפקידים:

- א. להפיג את הרושם של ניתוק בין העתיקות לבין שער הפארק. עקב השינוי ייווצר

לורנס בלקין. ארכיטקט architect

# Lawrence belkin

- 2 -

הרושם שהעתיקות נמצאות בצורה טבעית לחלוטין בתוך שטח גדול של עצים.

ב. לאפשר לציבור המבקר באתר להשתמש בבוסתן מבלי שיהיה עליו צורך להכנס לשטח הזגור.

מספר מילות הבהרה לסעיף 3 - תכנית למבנה שיוקם בכניסה לפארק.

א. תכנון המבנה מבוסס על הפרגרמה שלכם מיום , פרט לחדרי השירותים שתכננתם כחללים פתוחים אשר מאפשרים אחזקה פשוטה וזולה יותר מאשר בשירותים סגורים.

ב. הכניסה לאתר מקורה על-ידי גג רעפים נמוך אשר מכסה גם חלק מהמבנים האחרים. על-ידי כך מודגש המעבר בין אזור החניה לכניסה לאתר הפארק.

ג. חזית המבנה בנויה מאבני בזלת על-מנת לשמור על אופי הבניה המיוחד בגולן.

ד. המזנון פונה אל מרפסת שדרכה ניתן להכנס לאתר העתיקות, מבלי להזדקק למדרגות.

ה. השטח מערבית למזנון אינו בנוי וניתן להשתמש בו להרחבת המבנה בעתיד, מבלי לפגוע באתר העתיקות, אם יהיה צורך בכך.

ו. העלות המשוערת של המבנה: \$40,000.-.

אבקשך לאשר בהקדם את שלב התכנון הנוכחי המוגש בזה, על מנת שנוכל לגשת לתכנון מפורט של הנ"ל. כל זאת כדי שנהיה מוכנים עם התכניות והמפרטים לביצוע, מיד לאחר שיסתיימו עבודות החפירה הנערכות כעת באתר.

אשמח להפגש אתכם במידה ותרצו בדבר פרטים והסברים נוספים.

בכבוד רב,

לורנס בלקין, אדריכל.

לורנס בלקין, ארכיטקט architect

רח' מגיש נגבה 5, הרצליה, טל:  
MEGENAY NEGBA 5, HERZLIA

# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



137  
242 ק"מ

כפר / אמלנה קנרת לק"כ נאוי מסמכ'ם  
 פתוחה בממ"ד ופניהם קמנו .  
 מצבם של יקוני חמון אדני - נאוי  
 או מלון מסמכ'ם .

בזכר

א.ל.

א.ל.  
א.ל.  
א.ל.

נתקבל  
במח' הכספים  
17.12.84 ביום



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

מל: \_\_\_\_\_ ג'סטב \_\_\_\_\_ תאריך: 16.12.84  
מאת: \_\_\_\_\_ ש"י \_\_\_\_\_  
הנדון: \_\_\_\_\_ הרצ"ב \_\_\_\_\_

ג'סטב סלם רב!

נרצ"ב מכתב מכתן איחודי.

אפי נצט' יהלבוניג יהאצבניג סולא בלצד.

ח' כנין סולא 2 חלבוניג מ' 143

ומ' 3/5, ווא סולא בלצד יהא מל.

בגלל לז' ונניגן אהשן אל.

בבניג.

לני.

טל. 475236, דשח והשרון

26.10.84

3/27/

2645 .3.A

171/2

 $\cdot j^k$ 

חשבון בעין הוצא אור  
לפי פאק קצבין

4705 פתח ה' פתח ה'  
11.8  
10.5.84

2. רבין אברהם - חלום אברהם בן משה  
חבר 2145 אלף מיליון ש"ח  
חבר 6645 אלף ש"ח.

3. אבקע אפעריר א- 2 העלמאנא- ער במעמ- הב- ארצות  
חוקים במעמ ארצות- העלמאנא- העלמאנא.

2302

מחברת

נחמן: אפיס אליו בקיון

מל. 475236 רמח השחרון

4-12

1914

Mr. J. H. ...

Dear Sir:

I have

...

Very truly yours,

...

Very truly yours,

...

...

...

...

...

...

...

...

...

# שרותי משרד

הדפסות ושכפולים  
עברית/אנגלית  
סטנסיל ומולטיליט  
צלום מסמכים  
העתקות שמש



פוסט מורשה מס' 064009681

רמת השרון, רח' סוקולוב 76, מיקוד 47238  
טל. 475236

29.6.84

תאריך

## חשבונית עיסקה מספר 0315

עבור ביצוע עבודות בלוגיק

לכבוד סניף 377, רח' מרואן

| חשבוט |     | מחיר               | פירוט העבודה     | תאריך          |
|-------|-----|--------------------|------------------|----------------|
| שקל   | א"י | ליחידה             |                  |                |
| 1365  | 60  | 672 <sup>79</sup>  | 2.03 = 145x70x2  | 25.6.84        |
| 55    |     | 55                 | בלוגיק A-3 - 1   |                |
| 175   |     | 175                | בלוגיק A-5 - 1   |                |
| 4 186 |     | 4124 <sup>10</sup> | 1.015 = 145x70x1 | סניף 377 - ח"ר |

|      |    |
|------|----|
| 5781 | 60 |
| 867  | 40 |
| 6649 |    |

ס"ה

מ"מ

ס"ה כללי

חשבון זה יש לשלם מיד, ולא - ישא ריבית של 15% לחודש.  
עם קבלת התשלום חשלה חשבונית מס בהתאם.

במילים סוג אלפא אינדיק אגס סקל

העבודה הומנה ע"י משרד סניף 377

2/5

ככבוד רב,

אהובה קופרמן

# ANK

עוסק מורשה מס' 064009681

475236 .lv

תאריך

No.

לכבוד פהרן קצ'ן 777 - תש"ז

חשבון זה יש לשלם מיד, ולא - ישא ריבית של 15% לחודש.  
עם קבלת התשלום תשלח חשבונית מס בהתאם.

במילים

העבודה הוזמנה ע"י משרד.

אהובה קופרמן  
בכבוד רב,

ומשלטת לתיירות  
חשבים

תאריך 9 בספטמבר 1984

לכבוד **אהובה (שרתי משרד)**

**רחוב סוקולוב 71**

**רמת השרון 47 238**

**4382**

אנו  
אם להביל במוצרך אית מי  
משרד על בנק כללי לישראל בע"מ  
למקורות כל לפי המרשים ולהמור

בנק כללי לישראל בע"מ  
אנו להמור את המסמך  
אנו להמור / המסמך המסמך  
בנק כללי לישראל בע"מ  
למקורות כל לפי המרשים ולהמור

| פרטים                         |  | סכום    |
|-------------------------------|--|---------|
| העמקה אור - סארק קצרין העתיקה |  | 7,602.- |
| 15% מ.ע.מ.                    |  | 1,140.- |
| סה"כ                          |  | 8,742.- |
| מ.ע.מ.                        |  |         |
| סה"כ                          |  |         |
| ביטוי 20% מס הכנסה במקור      |  | 1,748.- |
| סה"כ                          |  | 6,994.- |

אישור י"ח משמש לצרכי מס הכנסה

הנני מאשר קבלת השק

שם המקבל  
והחתימה

תאריך

בכבוד רב  
החברה הממשלתית לתיירות

להחלטת ההשכנות

|             |     |
|-------------|-----|
| לוחות השכון |     |
| לוחות השכון |     |
| אשר         | ערך |



**בנק כללי לישראל בע"מ**  
**ISRAEL GENERAL BANK LTD**  
רחוב הירקון 22, תל אביב 6100

9 בספטמבר 1984

למוטב בלבד

**אהובה (שרתי משרד)**

אנו להמור לפקודת

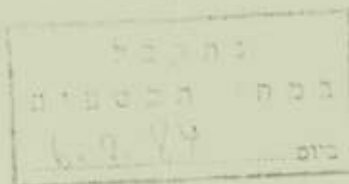
PAY TO OR ORDER

ששה אלפים חשע מאות חשעים וארבעה סקלים בלבד

**#6,994.-**

החברה הממשלתית לתיירות





החברה המכלית לחיירות

2/3/84

תאריך

( ) טופס גלילה להמחאה המשולמת ע"י המ"ח

1. נא להכין המחאה למוטב מ/כ"ר (מ.א.מ.) על סך 6,994.- שקל
  2. נושא העבודה: מ/כ"ר (מ.א.מ.) - כלי קליין ימק"ר
  3. לפי חשבון מצורף מס. 315 פרמוקול ועדת מ/כ"ר מס. 18 מיום 13/7/84
  4. המשלום יבוצע מתקציב: מינהלה / חכנון / ביצוע / אחר /
  5. סגולות מיוחדות בהעברה ההמחאה: מ/כ"ר (מ.א.מ.)
  6. מסמכים ואסמכתאות מצורפים: מ/כ"ר (מ.א.מ.)
- (1) מ/כ"ר (מ.א.מ.) (2) מ/כ"ר (מ.א.מ.) (3) מ/כ"ר (מ.א.מ.)
- (4) מ/כ"ר (מ.א.מ.) (5) מ/כ"ר (מ.א.מ.) (6) מ/כ"ר (מ.א.מ.)

7. חתימתי בהמשך מאשרת את העימות הר"מ:

- א. הסכום הנדרש למשלום מכונה וזמין על פי הזרמה מהתקציב המאושר.
- ב. הכסף המשולם מופיע ומאושר בתקציבה של החברה לשנה 1984.
- ג. המטלה לטובתה מועבר הסכום מופיעה ומאושרת בתכנית עבודה לשנה 1984.
- ד. המשלום מבוצע על ביצוע עבודות/רכישה בהתאם למפרט השכני/הזמנת חכנון. הצמוד לחוזה המקורי לאחר חתיבת כמיונה, איכות ביצוע נשטת ואשור כל הגורמים המקצועיים המחייבים על פי החלטה (מפקח, מתכנן, יועץ הנדסי, משפטי ועוד).
- ה. המשלום המבוצע לוקח בחשבון את כל החשבויות, ערבויות, מקדמות הצמדות ושאר המרכיבים הנחוצים לתהליכי העלות הכל בהתאם לכתוב וסוכם בחוזה הנוגע לדבר.
- ו. הטופס מושלם והחוס ע"י כל הנוגעים בדבר. לחשבון מצורפים כל המסמכים המחייבים בהתאם לנוהלי החברה בנדון ולכן אני מאשר שהמוטב רשאי לקבל את ההמחאה הנ"ל כחוק.

8. חתימות המאשרים:

| המקור             | סמל             | חתימה | הערות             |
|-------------------|-----------------|-------|-------------------|
| מ. מחלקת כספים    | סעיף 7-א, ג     |       | 1. מ/כ"ר (מ.א.מ.) |
| מ. תקציבים        | 7-א, ב, ג       |       | 2. מ/כ"ר (מ.א.מ.) |
| מ.א. חכנון        | 7-א, ב, ג, ד, ה |       | 3. מ/כ"ר (מ.א.מ.) |
| מ.א. ביצוע        | 7-א, ב, ג, ד, ה |       | 4. מ/כ"ר (מ.א.מ.) |
| יועץ הנדסי        | 7-ג, ד, ה       |       | 5. מ/כ"ר (מ.א.מ.) |
| יועץ אדריכלי      | 7-ג, ד, ה       |       | 6. מ/כ"ר (מ.א.מ.) |
| כלכלן מ. פרויקטים | 7-ג, ד, ה       |       | 7. מ/כ"ר (מ.א.מ.) |
| סמנכ"ל            | 7-ו             |       | 8. מ/כ"ר (מ.א.מ.) |

מחק את המיוחך

הערה: מנהל האגף ימלא/ימחק את הפרטים הנחוצים והנוגעים לנושא.



צוֹסֶק מוֹרֶשֶׁה בֵּן' 06-4997681

הַמִּשְׁכָּה

מ ק ו ר

חשובות עיסקה מספר 0315

עבוד ביצוע עבודות

לכבוד

באגוס סאקין

|      |    |          |
|------|----|----------|
| 8701 | 60 | סיה      |
| 8702 | 40 | מעים     |
| 8703 |    | סיה בלדי |

חשבון זה יש לשלם מיד, ולא - ישא ריבית של 15% לחודש.  
עם קבלת התשלום תשלח חשבונית מס בהתאם.

בבני לים

העבודות הוזמנה ע"י משרד

ככבול דק,

אהובה קופרמן

# שרותי משרד

הדפסות ושכפולים  
עברית/אנגלית  
סטנסיל וסולטיליט  
צלום מסמכים  
העתקות שמע



עוסק מורשה מס' 044009681

רחת השרון, רח' סוקולוב 71, מיקוד 47238  
טל. 475236

8/6/37

תאריך

## חשבונית עיסקה מספר 0278

עבור ביצוע עבודות

| מספרים |    | מחיר  | פירוט העבודה       |      | תאריך |
|--------|----|-------|--------------------|------|-------|
| מחיר   | מב | לחידה |                    |      |       |
| 1486   | 40 | 37.2  | 12                 | 2.5  |       |
| 150    |    | 45    | 5                  |      |       |
| 145    |    |       | 1                  | 31.5 |       |
| 150    |    | 25    | 2                  |      |       |
| 135    |    | 45    | 3                  | 1.6  |       |
| 135    |    |       | 1                  |      |       |
| 2260   | 27 | 62.2  | 336                | 0.84 | 2.6   |
| 1018   | 21 | 48.4  | 0.88               | 1.6  |       |
|        |    | 1157  | 0.88 x 1157 = 1018 |      |       |
| 3576   |    |       |                    |      |       |

אלונים האקין

|      |    |
|------|----|
| 2670 | 88 |
| 1150 | 62 |
| 8821 | 50 |

סיה

15% מע"מ

סיה כלי

חשבון זה יש לשלם מיד, ולא - דשא ריבית של 15% לחודש.  
עם קבלת החשבונית השלח חשבונית מס בהתאם.

במילים נסחית ארץ שחיה לאור  
העבודה הזמנה ע"י משרד 548 אקין

ככבוד רב,

אהובה קופרמן

# שרותי משרד

דפוסות ושכנויות  
עברית/אנגלית  
סטנסיל ומכשירים  
צלום מסמכים  
העמדות שמש



עוסק מרשם מס' 064009681

רמת השרון, רח' טוקולוב 72, תיקוד 47238  
טל. 475236

10.5.87

האריך

מ ק ו ר

חשבונית עיסקה מספר 0149

עבוד ביצוע עבודות

לכבוד פאריק קצין סמ"ח - תל אביב

| מחיר ליחידה | מחיר | סירות העבודה | האריך |
|-------------|------|--------------|-------|
| 240         |      | 1/4/87       |       |
| 360         |      | 1/4/87       |       |
| 100         | 20   | 5            |       |
| 250         | 35   | 10 - 13      |       |
| 600         | 20   | 3 - 7        |       |
| 70          | 35   | 2 - 3        |       |
| 145         |      | 3 - 7        |       |

לויס בלקין

|      |          |                                                     |
|------|----------|-----------------------------------------------------|
| 1865 | ס"ח      | השבון זה יש לשלם מיד, ולא - ישא ריבית של 15% לחודש. |
| 280  | מ"מ 15%  | עם קבלת ותשלום השלח השבועית מס בהתאם.               |
| 2145 | ס"ח כולל |                                                     |

אוריאל משה ארזי

במילים

לויס בלקין

העבודה הומנה ע"י משרד

מחלקת  
כספים רכ

אהובה קופרמן



ש. ה. | שלחית לתיירות

1 2 -03- 1984

תאריך ז' באב תשמ"ד

1984 ՄՃԼԱՆԴ 5

2939 מספרו

לכבוד

102 32  
7-11-22  
J. J. N.

הנדון: סכום ישיבה בנושא פארק קצרין מיום 2.8.84

נוכחים:

ש. בר לב, דני מירן - מ.מ. קצירין.  
ג. כהן - התברה והמשלחת לחיירות.  
ג. ספיר, רונת, סוסו - קרן קיימת לישראל.  
צ. מעוז - אגף העתירות.  
ג. שריג, ל. בלקין - מתכננים.

1. בבדיקה מחודש התפיסה של סגירת אתר הביקור כיחידה נפרדת מהפארק הסובב ואושרה.
2. ל. בלקין הציג את התכנון הסביבתי של אתר הביקור, שבילי הגישה ומסלול הסיור. התוכנית אושרה לביצוע.
3. הוחלט להרחיב את הבוסתן צפונה מערבה אל מעבר לדרך הסובבת.
4. הוחלט להוסיף מדשאות באזור הפיקניק במגרש חניה ומסביבו.
5. צוות גינון: דני, רונית, בלקין יכין תוכניות ומפרטים לביצוע.
6. צוות ארכיטקטורה: בלקין, נוגה (צוות הגווני), יטפל בהכנת מכרזים למבנה שרותים ושיחזורי עתיקות.
7. ל. בלקין הציג תוכנית רעיונית למבנה שרותים. נתקבלו הערות שיבדקו בהמשך דיון ב.מ.מ.

רשם: צ. מעוז.

נוצר  
המיוחסות שנת העצמ  
אברהם שגור  
אברהם שגור

|    |    |    |    |
|----|----|----|----|
| 20 | 20 | 20 | 20 |
| 15 | 15 | 15 | 15 |
| 45 | 45 | 45 | 45 |
| 20 | 20 | 20 | 20 |

$$N(0) \rightarrow \infty$$

הנהיגה את הנהגתו 10, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100, 101, 102, 103, 104, 105, 106, 107, 108, 109, 110, 111, 112, 113, 114, 115, 116, 117, 118, 119, 120, 121, 122, 123, 124, 125, 126, 127, 128, 129, 130, 131, 132, 133, 134, 135, 136, 137, 138, 139, 140, 141, 142, 143, 144, 145, 146, 147, 148, 149, 150, 151, 152, 153, 154, 155, 156, 157, 158, 159, 160, 161, 162, 163, 164, 165, 166, 167, 168, 169, 170, 171, 172, 173, 174, 175, 176, 177, 178, 179, 180, 181, 182, 183, 184, 185, 186, 187, 188, 189, 190, 191, 192, 193, 194, 195, 196, 197, 198, 199, 200, 201, 202, 203, 204, 205, 206, 207, 208, 209, 210, 211, 212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, 220, 221, 222, 223, 224, 225, 226, 227, 228, 229, 230, 231, 232, 233, 234, 235, 236, 237, 238, 239, 240, 241, 242, 243, 244, 245, 246, 247, 248, 249, 250, 251, 252, 253, 254, 255, 256, 257, 258, 259, 260, 261, 262, 263, 264, 265, 266, 267, 268, 269, 270, 271, 272, 273, 274, 275, 276, 277, 278, 279, 280, 281, 282, 283, 284, 285, 286, 287, 288, 289, 290, 291, 292, 293, 294, 295, 296, 297, 298, 299, 300, 301, 302, 303, 304, 305, 306, 307, 308, 309, 310, 311, 312, 313, 314, 315, 316, 317, 318, 319, 320, 321, 322, 323, 324, 325, 326, 327, 328, 329, 330, 331, 332, 333, 334, 335, 336, 337, 338, 339, 340, 341, 342, 343, 344, 345, 346, 347, 348, 349, 350, 351, 352, 353, 354, 355, 356, 357, 358, 359, 360, 361, 362, 363, 364, 365, 366, 367, 368, 369, 370, 371, 372, 373, 374, 375, 376, 377, 378, 379, 380, 381, 382, 383, 384, 385, 386, 387, 388, 389, 390, 391, 392, 393, 394, 395, 396, 397, 398, 399, 400, 401, 402, 403, 404, 405, 406, 407, 408, 409, 410, 411, 412, 413, 414, 415, 416, 417, 418, 419, 420, 421, 422, 423, 424, 425, 426, 427, 428, 429, 430, 431, 432, 433, 434, 435, 436, 437, 438, 439, 440, 441, 442, 443, 444, 445, 446, 447, 448, 449, 450, 451, 452, 453, 454, 455, 456, 457, 458, 459, 460, 461, 462, 463, 464, 465, 466, 467, 468, 469, 470, 471, 472, 473, 474, 475, 476, 477, 478, 479, 480, 481, 482, 483, 484, 485, 486, 487, 488, 489, 490, 491, 492, 493, 494, 495, 496, 497, 498, 499, 500, 501, 502, 503, 504, 505, 506, 507, 508, 509, 510, 511, 512, 513, 514, 515, 516, 517, 518, 519, 520, 521, 522, 523, 524, 525, 526, 527, 528, 529, 530, 531, 532, 533, 534, 535, 536, 537, 538, 539, 540, 541, 542, 543, 544, 545, 546, 547, 548, 549, 550, 551, 552, 553, 554, 555, 556, 557, 558, 559, 560, 561, 562, 563, 564, 565, 566, 567, 568, 569, 570, 571, 572, 573, 574, 575, 576, 577, 578, 579, 580, 581, 582, 583, 584, 585, 586, 587, 588, 589, 590, 591, 592, 593, 594, 595, 596, 597, 598, 599, 600, 601, 602, 603, 604, 605, 606, 607, 608, 609, 610, 611, 612, 613, 614, 615, 616, 617, 618, 619, 620, 621, 622, 623, 624, 625, 626, 627, 628, 629, 630, 631, 632, 633, 634, 635, 636, 637, 638, 639, 640, 641, 642, 643, 644, 645, 646, 647, 648, 649, 650, 651, 652, 653, 654, 655, 656, 657, 658, 659, 660, 661, 662, 663, 664, 665, 666, 667, 668, 669, 670, 671, 672, 673, 674, 675, 676, 677, 678, 679, 680, 681, 682, 683, 684, 685, 686, 687, 688, 689, 690, 691, 692, 693, 694, 695, 696, 697, 698, 699, 700, 701, 702, 703, 704, 705, 706, 707, 708, 709, 710, 711, 712, 713, 714, 715, 716, 717, 718, 719, 720, 721, 722, 723, 724, 725, 726, 727, 728, 729, 730, 731, 732, 733, 734, 735, 736, 737, 738, 739, 740, 741, 742, 743, 744, 745, 746, 747, 748, 749, 750, 751, 752, 753, 754, 755, 756, 757, 758, 759, 760, 761, 762, 763, 764, 765, 766, 767, 768, 769, 770, 771, 772, 773, 774, 775, 776, 777, 778, 779, 780, 781, 782, 783, 784, 785, 786, 787, 788, 789, 790, 791, 792, 793, 794, 795, 796, 797, 798, 799, 800, 801, 802, 803, 804, 805, 806, 807, 808, 809, 810, 811, 812, 813, 814, 815, 816, 817, 818, 819, 820, 821, 822, 823, 824, 825, 826, 827, 828, 829, 830, 831, 832, 833, 834, 835, 836, 837, 838, 839, 840, 841, 842, 843, 844, 845, 846, 847, 848, 849,

2. תורה - תורה תורה תורה תורה  
וזהו תורה וזהו תורה וזהו תורה  
תורה תורה תורה תורה תורה  
תורה תורה תורה תורה תורה

[illegible]

אין שאל  
קבין



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים, 3 ביולי 1984

מספרנו: 952

## זכרון ובריס לתכנון פרויקט משותף.

1. בין : החברה הממשלתית לתיירות (חמ"ת) - עד א' .  
לבין : ח. מ. קצרין - עד ב' .  
לבין : - עד ג' .
2. בנושא תכנון פרויקט תיירות משותף כדלקמן:
3. הפרוייקט והמקום: תוכנית פתוח לאתר פארק קצרין העתיקה.  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_
4. שם המתכנן/מתכננים : אדריכל לארי בלקין.  
התמחותו : \_\_\_\_\_  
כתובתו : רחוב מגיני נגבה 5 הרצליה.  
יוזמן ע"י: חמ"ת  
\_\_\_\_\_
5. אחריות לנושא התכנון יחול על: \_\_\_\_\_
6. מימון הפרוייקט יעשה עפ"י החלוקה הבאה:  
השתתפות עד א' % 50 מסה"כ עלות.  
השתתפות עד ב' % 50 מסה"כ עלות.  
~~השתתפות עד ג' % מסה"כ עלות.~~



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

7. תנאי מימון הפרויקט משוערים: -

השתתפות צד א' 287,625 ש"ח לפי מדד אפריל 1984 ועל פי קצב התקדמות

העבודה המפורט בהזמנת עבודת התכנון מתאריך 3.7.84.

השתתפות צד ב' 287,625 ש"ח לפי מדד אפריל 1984 ועל פי קצב התקדמות

העבודה המפורט בהזמנת עבודת התכנון מתאריך 3.7.84.

השתתפות צד ג' ++++++

צד ג'

צד ב'

צד א' - חמ"ת

אין  
קליין



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים, 3 ביולי 1984

מספרנו: 953

## הזמנת עבודת תכנון

1. תאור העבודה - הכנת תוכנית: רעיונית (מוקדמת) לפארק קצריץ העתיקה, הכוללת מבנה שרותים למבקר, פתוח שטח, שחזור רחוב ומבנים ביזנטיים ובית הכנסת.
2. שם המתכנן: לארי בלקין כתובתו: רח' מגיני נגבה 5 הרצליה.
3. משך ביצוע העבודה: כחודשיים מועד סיומה: אוגוסט 1984
4. התמורה - עבור ביצוע העבודה:
  1. היקף שעות התכנון: 200 שעות.
  - (פרוט סוגי השעות: 150 שעות תעריף אקדמאי בכיר ראש צוות, 50 שעות שרטט.)
  2. סה"כ שכ"ט בסך: 575,250 שקל.
  3. נכון לתעריפי החשב הכללי פרסום מתאריך: 22 מאי 1984, (מדד אפריל 1984).

תשלום ההוצעות כפוף לאשור מראש לכל הוצאה לפני הוצאתה: נסיעות, העתקות וכו'.
5. מועדי התשלום:
 

|       |           |      |        |                                      |
|-------|-----------|------|--------|--------------------------------------|
| א. סך | <u>30</u> | אחוז | במועד: | חתימת הזמנת העבודה.                  |
| ב. סך | <u>30</u> | אחוז | במועד: | השלמת התוכנית הרעיונית               |
| ג. סך | <u>40</u> | אחוז | במועד: | אשור התוכנית הרעיונית על ידי המזמין. |
| ד. סך | =====     | אחוז | במועד: | =====                                |
| ה. סך | =====     | אחוז | במועד: | =====                                |
6. יריעים: =====



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

## 7. תנאים מיוחדים:-

- א. הזמנה זאת הינה הצעה לתכנון רעיוני (מוקדם) בלבד ואין בה כדי להוות הבטחה ו/או התחייבות מכל סוג שהיא מצד החברה כלפי המתכנן למסור לו את עבודת התכנון כלה ו/או כל חלק ממנה.
- ב. אין במסירת הזמנה זאת למתכנן משום שלילת זכותה של החברה לפנות ולבקש מכל מתכנן אחר לתכנן או לבצע את אותה עבודה.
- ג. המתכנן מתחייב לבצע את העבודה עפ"י הנחיות והוראות החברה כפי שינתנו לו מידי פעם בפעם.
- ד. במידה והמתכנן יחתום חוזה להמשך התכנון בפרוייקט המצויין בסעיף 1 לעיל יחושב - שכ"ט על פי תעריפי משרד הבינוי והשיכון. התמורה עבור החלק שקיבל המתכנן בגין הזמנת עבודת תכנון זו תקוצז בערכה המהווה.

החברה הממשלתית לתיירות

החברה

3/7/84

תאריך

אני הח"מ מאשר בזה כי קראתי את האמור לעיל וכי התנאים והפרטים הנ"ל מקובלים ומסוכמים עלי:

המתכנן



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים, 3 ביולי 1984

מספרנו: 948

סכום דיון בנושא תוכנית לפתוח פארק קצריץ מתאריך 26 יוני 1984.

השתתפו ה"ה: מר ס. ברלב - ראש מ.מ. קצריץ.  
מר צ. מעוז - ארכיאולוג הגולן.  
אדריכל ל. בלקין - המתכנן.  
אדריכלית נ. לנדזור - חמ"ת  
מר ג. כהן - חמ"ת.

הפגישה זומנה לדיון בפרוגרמה, בהזמנת התכנון ובהסכם לתכנון משותף בין החמ"ת ומ.מ. קצריץ לתוכנית לפתוח פארק קצריץ.

בפגישה הציג אדריכל בלקין את התוכנית הרעיונית לפתוח מבנה השרותים, פתוח השטח ושחזור מספר מבנים ביזנטיים. התקיים דיון על כוונת הפתוח של הפארק והתקבלו הערות שונות של המשתתפים, אותן ישלב המתכנן בתוכנית.

בפגישה סוכמו הנושאים הבאים:

1. הסכם לתכנון משותף של 50 אחוז לכל שותף יוכן בחמ"ת (ע"פ הטופס הסטנדרטי בחברה) ויחתם בין החמ"ת ומ.מ. קצריץ.
2. הזמנת עבודת תכנון בהיקף של 200 שעות (ע"פ תעריפי החשב הכללי והטופס הסטנדרטי של החברה) תוכן מיידית לאדריכל בלקין.
3. לשלב התכנון המפורט לבצוע יחתם חוזה תכנון עם אדריכל בלקין, ע"פ אחוזים מהיקף הבצוע, לפי תעריפי משהב"ש.
4. פגישה נוספת באתר, לדיון מסכם בתוכנית הרעיונית נקבע לתאריך 19 יולי 1984.

סיכום: גדי כהן

מנהל אגף תכנון

העתק: למשתתפים.

מר א. רונן - מנכ"ל חמ"ת.

|                |  |
|----------------|--|
| התאחדות        |  |
| כת מנכ"ל       |  |
| נתקבל מס' 1395 |  |
| 14-05-1984     |  |
| יפול           |  |
| החל            |  |
| ידיעה          |  |
| תיק            |  |

א.נ.א.  
דבנין

# מועצה מקומית קצרין רמת הגולן



טל. 067-61251. ת.ד. 28 מיקוד 12900

תאריך ו' אייר תשמ"ד

8 מאי 1984

מספרנו 2770

א.נ.א. המא'   
 (Signature)

לכבוד  
מר ר. פרבר  
מנכ"ל משרד התיירות  
ירושלים

א.נ.א.

## הנדון: תקציב להקמת שירותים ציבוריים

כידוע לך פוקדים את קצרין מאות תיירים ומטיילים מידי יום ובעונת התיירות והחגים אלפים רבים. התיירים והמטיילים נזקקים לשירותים ציבוריים ולצערך עד היום טרם הצלחנו לגייס תקציב מתאים להקמתם. לאחרונה פרסמנו מכרז לבניית השירותים ועלותם מסתכמת ב- 8 מליון שקל במחירי חודש מרץ 1984. הריני פונה ומבקש עזרת משרד התיירות במימון הקמת פרויקט חיוני זה, על מנת למנוע מצב משפיל הנמשך זמן רב. אודה לך מאוד על התייחסותך החיובית.

|      |  |
|------|--|
| החל  |  |
| יפול |  |
| תיק  |  |

בכבוד רב,  
שמואל בר לב  
רئيس המועצה המקומית

העוק: מר א. קריצ'לר, סגן הממונה על המחוז, משרד הפנים.

|                        |        |
|------------------------|--------|
| החברה הממשלתית לתיירות |        |
| 15-05-1984             |        |
| תיק                    | א.נ.א. |

שב/פש

אגף חכנון וכלכלה  
30 באפריל 1984

1-05-1984

חיד  
כ"ט

לכבוד  
מר שמואל בר-לב  
ראש המועצה המקומית קצרין  
ח.ד. 28  
מיקוד 12900

א.ב.2.

הנדון: שיקום בית הכנסת העתיק בקצרין

הנני מתייחס למכתבך בנדון אל מנכ"ל משרד הדתות מ-1.4.84 שחתקו הועבר למנכ"ל משרדנו מר פרבר.

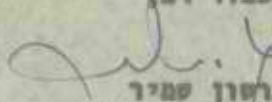
למען הסרה ספק, ברצוני להבהיר את עמדת משרדנו לבקשתכם להשתתפות בשיקום בית הכנסת העתיק, כפי שהוצגה ע"י מר פרבר בעת ביקורו ברמת הגולן.

מר פרבר אמר שמשרד החירות מוכן להשתתף בקרובות במימון חכנית השיקום, בתנאי השתתפות משרד הדתות והמועצה המקומית קצרין, בשיעור של שליש ע"י כל גורם. לא דובר על היקף ההשתתפות.

כמו כן ברצוני להודיעך כי בהתאם לנוהלים המקובלים במשרדנו, ההשתתפות בפרוייקטים תשתיתיים מותנית בשיתוף המשרד וזרועותיו בתהליך חכנת חכניות ואישורן.

היקף ההשתתפות בפרוייקט השיקום יקבע גם בהתאם למקציבי פיתוח התשתית העומד לרשות משרדנו.

בכבוד רב,

  
גרשון שמיר  
מנהל המח' לחכנון מיסי

העתק: המנכ"ל  
הרב מ. טולומון, מנכ"ל משרד הדתות  
מר מ. ריגל, מנהל אגף חכנון  
מר א. רובן, מנכ"ל חמ"ת ✓





החברה  
הממשלתית  
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

16.4.84

יכולים

טל: מ. ניגל

טל: ע. כהן

ינין : הילד

מלג אלום רב

בזמן הצד הילד ילד ובקש ילד אחר אחר.

הילד ילד מלג בלד בילד בלד ילד ילד ילד ילד

ינין אחר מלג ילד מלג - 18 ילד ילד

בילד ילד מלג בילד בילד בילד בילד בילד בילד

ילד בילד אחר מלג מלג (ילד) ילד ילד ילד ילד ילד

ילד בילד בילד בילד בילד בילד בילד

מלג אחר מלג ילד בילד מלג בילד בילד בילד בילד

בילד ילד מלג בילד בילד בילד בילד בילד בילד

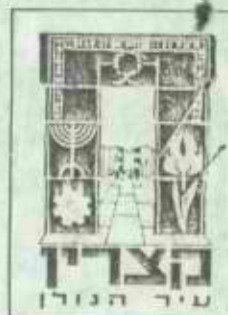
בילד ילד בילד בילד בילד בילד בילד בילד

בילד ילד בילד בילד בילד בילד בילד בילד

בילד ילד בילד בילד בילד בילד בילד בילד

רחוב קרן היתוד 38 - ת.ד. 2645, ירושלים 91026 - טלפון 02-663154

38 KEREN HAYESOD ST. - P.O.B. 2645, JERUSALEM 91026, ISRAEL - TEL. 02-663154



טל. 067-61251 ת.ד. 28 מיקוד 12900

|              |  |           |                |
|--------------|--|-----------|----------------|
| משרד התעבורה |  | לשכת מנהל | נתקבל מס: 1225 |
| 04-04-1984   |  | סיכום     | ת.ח.           |
|              |  | שיחה      | פיק            |

לכבוד  
הרב משה טולומון  
מנכ"ל משרד החנות  
ירושלים

שיקום בית הכנסת העתיק

גם היום מהווה בית הכנסת העתיק מוקד לעליה לרגל לרבבות יהודים מירי שנה, אולם בהיותו אתר בעל חשיבות לאומית חובה עלינו לשקמו ולשמרו בצורה הנאה ביותר.

לפני מספר ימים ביקר במקום מכילי משרד התיירות, ואישר השתתפות משרד התיירות בביצוע והוכנת וזאת במטרה שהימיון יתחלק כדלקמן: שליש משרד התיירות, שליש משרד החנות, שליש המועצה המקומית והאומדן שלנו לבצוע כל העבודה נמסרה ב- 18 מליון שקל ולפיכך הסכום שגבר בקצבים נמסר החנות הינו 6 מליון שקל (בנוזרי נערץ 1984).

נשעה במובן להוציא תוכניות וכל חומר נוסף שידוע.

מכבוד רב,  
שמאל בר לב  
דאט המועצה המקומית

שב/פש

אמצע  
קצבין

בית ספר שדה גולן

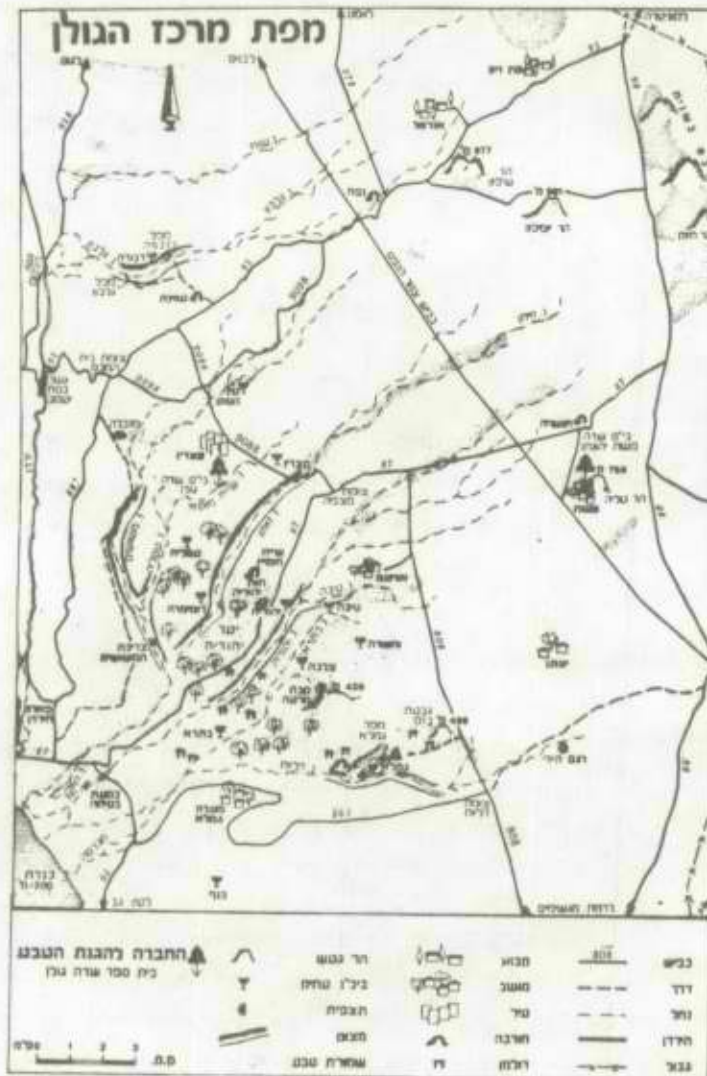
החברה  
להגנת  
הטבע



# מסלולי טיולים

תשס"ג

בן עמי  
היימן  
זלוצקי



משרד החינוך והתרבות / אגף הנוער / היחידה לידיעת הארץ ולימודי שדה

בחוברת זו רוכזו מסלולי הטיולים המודרכים ע"י בי"ס שדה "גולן". הרשימה נועדה לתת בידריך נחונים למען תוכל לבחור באיזה מסלול ברצונך לטייל עם מדריכי בי"ס שדה "גולן". היא לא נכתבה כהדרכה לטיולים עצמיים. אסונות מיותרים נגרמו בגולן בשעת טיולים הן בגלל מיקוש והן בגלל נפילה מצוקים. כל מי שיש בידו אישור בטחוני יכול, כמובן, לטייל באזור בלי מדריכי בי"ס שדה, אולם אך ורק בהדרכת אדם המכיר היטב את השטח. חלילה לך מראות ברשימת הטיולים שלהלן משום "מדריך טיולים" המלמד אותך איך ללכת ומסמיך אותך להוביל טיול או אף ללכת בעצמך. ראה הוזהרת! אל תזלזל בחיך ובחייך דולתך.

מסלולי הטיולים בחוברת קובצו לפי אזורי הטיול הבאים:

- א. החרמון
- ב. עמק החולה ומקורות הירדן
- ג. צפון הגולן
- ד. הגולן התיכון ורמת יהודה
- ה. דרום הגולן
- ו. בקעת הבטיחה ואזור הכנרת

ברשימת הטיולים תמצא מסלולים הכוללים בתוכם ביקור באתרים שונים ומשלבים נושאים מגוונים: טבע, נוף, היסטוריה וארכיאולוגיה. חלקם גם טיולים הרפתקניים. למתעניינים אנו מציעים גם טיולים המתמקדים בנושא מסוים.

#### א. החרמון

1. פריחה במרומי החרמון: עליה לכיוון עמק בולען והרכבל העליון בחרמון. סיור בין הדוליות והכרות עם הצומח המיוחד של אזור מרומי החרמון. תצפיות מרהיבות אל הגולן וסוריה. ירידה אל אזור הרכבל התחתון ועמק מן להכרות עם יער הספר ההררי. משך הטיול כ-6 שעות. קושי בינוני. תקופה מתאימה: מאי-יוני. מתאים למתעניינים. דרוש אישור בטחוני מיוחד.
2. חתך גיאולוגי בחרמון ומורדותיו: הכרות עם הסלעים הבונים את החרמון באזור הרכבל התחתון והר כחל, מג'דל שמש ועין קיניה. הליכה בשביל הגלישה במדרונות נחל סער. תופעות גיאולוגיות וגיאומורפולוגיות שונות: דייק וולקני, קרסט, דולמנים מאובנים, אבני-חול צבעוניות. משך הטיול כ-7 שעות. קושי בינוני. עונה מתאימה: סתיו, אביב. מתאים למתעניינים.

3. ברכת מן, הר כחל, נוה אטי"ב: תחילת המסלול כעמק מן שלמרגלות הרכבל התחתון. מכאן מובילה דרך עפר מעל נחל ערער לכיוון הערוץ הלח ולהר כחל. מקיפים את ההר דרך עצי הערער, במדרונות בעלי נוף טרשים קרסטי. מפסגת הר כחל תצפית על עמק החולה, הרי הגליל, הלבנון ואזור הגולן. ממשיכים דרך חורש צפוף של אלון מצוי ואלון תולע למכרות הכחל שעל שמם קרוי ההר. משם גולשים במדרון אל העמק הנעלם. וממשיכים בדרך העפר אל בריכת חפור ולנוה אטי"ב. משך המסלול: כ-5 שעות. קושי בינוני. עונה מתאימה: אביב ותחילת הקיץ.

4. נחל חזורי: קבר הנביא חזורי - קבר נביא דרוזי שסביבו חורש של אלונים עתיקים. מכאן יורדים לנחל חזורי. בנחל המתחתך בנוף טרשים גירי - סלעים וגבי מים. מהנחל מטפסים דרך חורש סכך למבצר נמרוד (מצודה מוסלמית מימי הביניים) - סיור במקום. משך המסלול כ-4 שעות. קושי בינוני. עונה מתאימה: אביב, סתיו, קיץ.

5. נחל נמרוד (חלקו התחתון של נחל גובתא): תחילת הטיול במצודת נמרוד, ממנה יורדים בשביל אל הנחל המתחתך בסלעי גיר, טרשים וגבי-מים. לאורכו צמחיית חורש עשירה. עם הנחל מגיעים אל הבניאס. משך הטיול כ-5 שעות, למיטיבי-לכת. עונה מתאימה - אביב ותחילת הקיץ.

6. מבצר נמרוד - בניאס: מבצר נמרוד - מצודה צלבנית-מוסלמית מימי-הביניים החולשת על עמק החולה, מורדות החרמון והגולן. תצפית גם על הגליל ודרום הלבנון. לאחר סיור במצודה - הליכה על השלוחה היורדת אל הבניאס. סיור במקורות הנחל, מקדש פאן הבנוי בקיר הסלע מהתקופה ההלניסטית, קבר נביא דרוזי ומצודה צלבנית לפתחו של נחל סער. הליכה בנופי מים לאורך הנחל עד למפל. סיום במגרש החניה שליד שניר. משך הטיול כ-5 שעות. קושי בינוני. עונה מתאימה: אביב ותחילת הקיץ.

7. נחל שיאון: תחילת המסלול כעמק מן בגובה 1,500 מ'. הליכה לאורך ערוץ נחל ערער לעבר מזרעת דורה ומעיינות שיאון (קארסטיים). הליכה במורד נחל שיאון המתחתך בסלעי גיר ויוצר מפלי וגבי-מים עד איזור הבניאס. משך המסלול כ-10 שעות. למיטיבי לכת בלבד! עונה מתאימה - אביב (סוף אפריל - אמצע מאי). הערה: הטיול בנחל דורש תאום בטחוני מיוחד. אסור לטייל בו ללא הדרכה!

8. נחל סער: הליכה לאורך הנחל המתחתך בין סלעי הגיר של החרמון והבזלת של הגולן. תחילת המסלול בכביש בניאס-מסעדה קרוב לכפר הדרוזי. חציית הנחל לתצפית על הכפר עין-קיניה ומורדות החרמון. המשך בשביל הגלישה לעבר מפל רסיסים (24 מ'). משם לאורך הנחל דרך גשר הידידות, טחנת קמח ומספר מפלים ובריכות מים עד מפל סער. משך הטיול כ-5 שעות. קושי בינוני. עונות מועדפות: חורף ואביב.

## ב. עמק החולה ומקורות הירדן - "ארץ ירדן וחרמונים"

1. נחל חרמון (בניאס) מהמעיינות למפל: סיור במעיינות נחל חרמון, מקדש פאן - מהתקופה ההלניסטית, קבר שיח ח'דר - קבר מקודש לדרוזים, עיר מבצר מהתקופה הצלבנית, טחנות קמח עתיקות ואמות מים, נוף של פלגי מים וצמחייה עבותה, מפל מרשים בעוצמתו ובגודלו. סיום במגרש החניה שעל יד קבוץ שניר. משך הטיול כ-3 שעות, קל ונוח להליכה, מתאים לכל עונות השנה.
2. בניאס על אכובים: שייט על גבי אכובים לאורך נחל הבניאס מגשר כפר סאלד עד שדה נחמיה. טיול הרפתקני המתאים ליודעי שחיה בלבד מעל גיל 12. משך הטיול כ-4 שעות. עונה מתאימה: קיץ (בלבד).
3. נחל שניר (החצבאני): סיור לאורך קטע זורם של נחל שניר מצפון לכביש קרית שמונה - בניאס. מסלול הסיור בין "גשר הצינורות" לגשר שניר, עובר לאורך גדת הנחל ובקטעים אחדים בתוך המים (מחייב נעליים מתאימות). השביל עובר בתוך סכר של קנה, פטל, עצי דולב וערבה. משך הסיור כ-3 שעות. קל להליכה, מתאים לעונת הקיץ.
4. תל דן ושמורת נחל דן: הליכה בצמחייה עבותה הגדלה על מעיינות נחל דן ופלגיו. ביקור בחפירות הארכיאולוגיות של תל דן - עיר מהתקופה הישראלית. תצפית על צפון עמק החולה וביקור בטחנת קמח עתיקה. משך הטיול כ-3 שעות. קל ונוח להליכה. מתאים לכל עונות השנה (הכניסה לשמורה בתשלום).
5. נחל עיון ומפל התנור: ביקור במושבה מטולה (אפשר לבקר גם ב"גדר הטובה") סיור בשמורת נחל עיון. השביל לאורך הנחל עובר על יד ארבעה מפלי מים: מפל עיון, מפל הטחנה, מפל האשד ומפל התנור. תצפית אל עמק החולה והרי הגליל. משך הטיול כ-3 שעות. קל ונוח להליכה. מתאים לחורף ולאביב. הכניסה לשמורה בתשלום.

6. מגבעת האם לתל אנפה: עליה לגבעת האם (על שם הנרייטה סאלד), תצפית אל עמק החולה, מורדות הגולן, הגליל והחרמון. סקירת הפריצה לגולן במלחמת ששת הימים. הליכת לאורך דרך הפטרולים וקו הגבול לשעבר עם סוריה. גלישה לעבר תל אנפה, ביקור בתל ובחפירות הארכיאולוגיות. בחורף מכוסה התל בנרקיסים. משך הטיול כ-5 שעות. קל ונוח להליכה. מתאים למשפחות. עונה מתאימה: חורף ואביב.

7. מכפר הנשיא לגשר בנות יעקב: מקיבוץ כפר הנשיא הולכים לאורך דרך עפר אל ערוץ הירדן. ביקור בטחנות קמח נטושות לאורך הירדן ובמיצד עטרת - מבצר צלבני הרוס. סיום הטיול ליד חאן גשר בנות יעקב. משך הטיול: כ-4 שעות. קל ונוח להליכה. מתאים לתקופת החורף והאביב.

8. נחל ראש פינה: ביקור במצודת כיריה ובמוזיאון שבמקום. הליכה לנחל ראש פינה וירידה לאורכו עד לחורבות הכפר הערבי געוני, בו התיישבו יהודים מצפת בסוף המאה הקודמת. לאחר תצפית על עמק החולה והגולן יורדים לעבר המושבה ראש פינה - סיור ברחובות ובבתים המשוחזרים. משך הטיול: כ-5 שעות. קל ונוח להליכה. עונה מתאימה: חורף ואביב. בסתיו: פריחת חלמוניות בנחל (נובמבר).

#### 9. אתרים לביקור:

א. שמורת החולה - סיור בשבילי שמורת החולה המשמרת את עולם החי והצומח של ימת החולה והביצות שהשתרעו סביבה. שמורת החולה הינה בעיקר שמורת עופות, המגיעים לכאן בעונות הנדידה בסתיו ואביב. משך הסיור כשעתיים. מומלץ להביא משקפת. מתאים לכל המשפחה. כניסה לשמורה בתשלום.

ב. תל חצור ומוזיאון איילת השחר - ביקור בחפירות הארכיאולוגיות בתל ובמוזיאון. עיר מהתקופה הישראלית. ביקור במוזיאון שבאיילת השחר בו רוכזו הממצאים מהחפירות שנערכו בתל. משך הביקור כ-3 שעות, ללא קושי בהליכה. אפשרי במשך כל השנה. הכניסה בתשלום.

ג. בית אוסישקין - בקיבוץ דן, מכון לטבע של בקעת החולה. זהו מוזיאון אזורי ובו אוספים מתחומי הבוטניקה, הזואולוגיה, הגיאולוגיה, ההיסטוריה והארכיאולוגיה. הכניסה בתשלום.

ד. מוזיאון מעיין כרוך - מוזיאון אזורי לפרהיסטוריה.

ה. מוזיאון חצר תל-חי - מוזיאון להכרת תולדות ההתיישבות הציונית באצבע הגליל. מוצגים בו נושאי התיישבות, פולקלור ובטחון. הכניסה בתשלום.

### ג. צפון הגולן

1. מהר אודם לברכת רם - תצפית מהר אודם על הגולן, עמק החולה, הרי הגליל והחרמון. ירידה לכרמי בוקעתה, ביקור במתקן להכנת דיבס (דבש ענבים), משך ליער מסעדה (יער אודם): יער סבוך של אלון מצוי וחולע. המשך הליכה דרך השדות והמטעים של הכפר הדרוזי מסעדה לבריכת רם. הקפת הבריכה ברגל לעמק יעפורי, לביקור בקבר נבי יעפורי.

נושאים: נוף של גבול החרמון והגולן, תופעות געשיות - בריכה בתוך הר געש, התיישבות יהודית חדשה, חקלאות מסורתית וחדשה של האוכלוסיה הדרוזית, דת, מנהגים ומסורת בעדה הדרוזית. יער אלונים סבוך.

משך הטיול: כ-6 שעות. מתאים גם למשפחות. עונה מועדפת - סתיו ואביב.

הערה: ניתן לקיים טיול קצר יותר כחלק מהמסלול.

2. נופים געשיים בצפון הגולן - הר שיפון, הר כנסל, הר בראון, קילוח אל פורן ונקודת הפלאומגנטיזם, ג'ובה אל כבירה.

סיור לימודי בדגש גיאולוגי העוסק בתופעות געשיות אופייניות לגולן, תצפיות נוף מרהיבות על מרכז וצפון הגולן, הרי געש, קילוח בזלת, סלעי טוף וסקוריה, פצצות געשיות, מגנטיות הפוכה לקוטב המגנטי הנוכחי ובורות געשיים גדולים (ג'ובות).

משך הטיול: כ-7-8 שעות (בהתאם למספר האתרים). בסיור קטעי הליכה מצומצמים. מתאים למתעניינים. עונה מתאימה: כל השנה. דף תצפית ראה בעמוד הבא.

3. נחל עורבים - ירידה לעמק החולה בנחל המהווה דוגמא לנחלי צפון הגולן. הנחל מתחתר בכזלת ואח"כ בגיר. תחילת המסלול במקום בו חוצה ציר הנפט את הנחל

וסיומו בסמוך לקיבוץ להבות הבשן. בדרך - מפלים מרשימים וסלעים גדולים.

זרימה בחורף ובאביב המוקדם. פריחה יפה באביב. תצפיות בשפני סלע וכדורסים. מבט מהגולן אל עמק החולה.

משך הטיול: כ-4 שעות. מתאים למיטיבי לכת. עונה מועדפת: חורף ואביב.

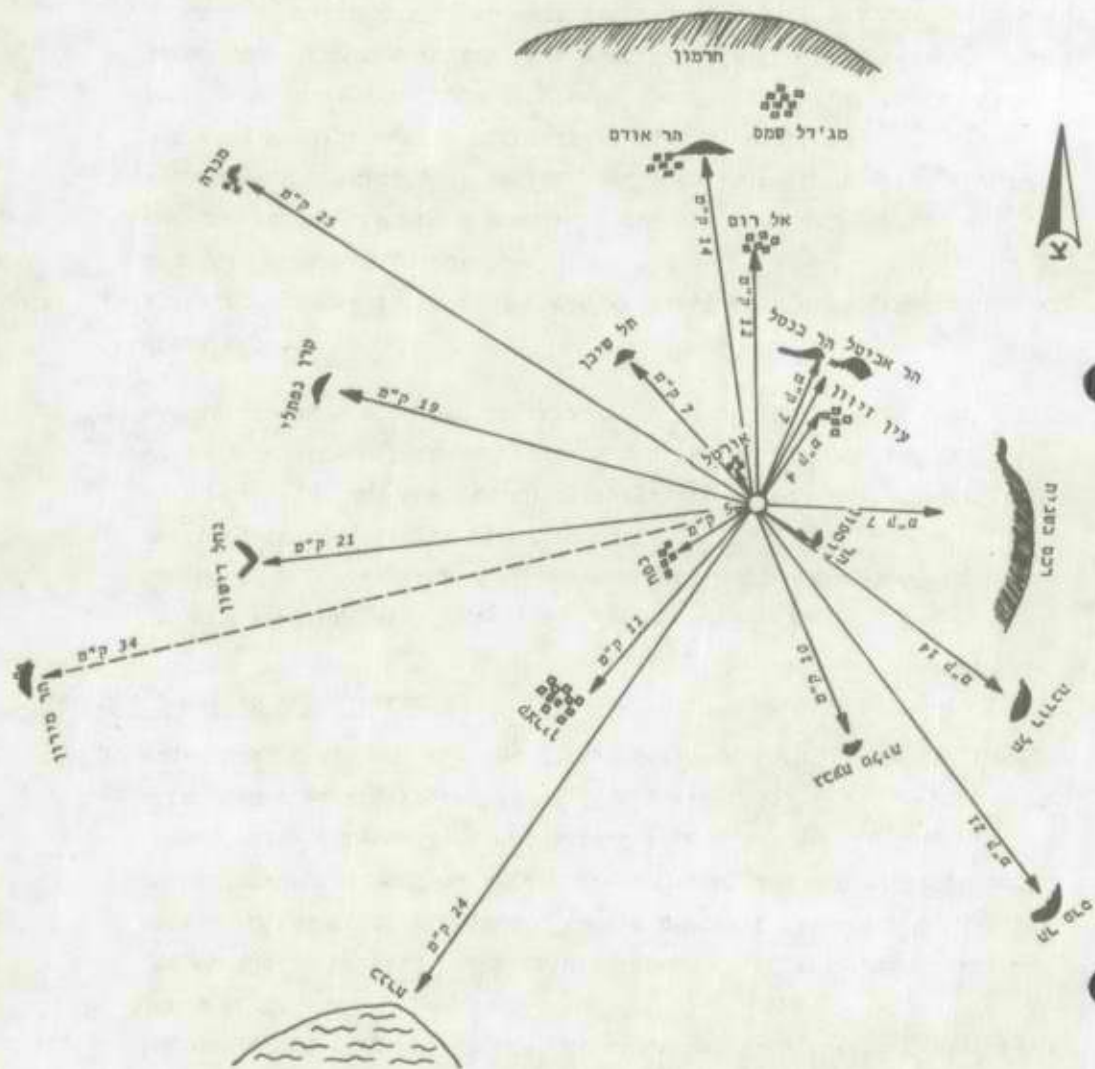
4. נחל חמדל - הליכה בנופי הגולן ובמורדותיו לעמק החולה: עין מימון - מעיינות

עם צמחיית מים, דרך הפטרולים וירידה לאורך נחל חמדל לכיוון גונן, מפל

גבוה ופריחה אביבית מרשימה. תצפיות נוף לעמק. בסמוך לנחל טחונת אל דרבשיה - תחנת קמח עתיקה משוחזרת בנופי מים.

משך הטיול כ-5 שעות. מתאים למשפחות. עונה מתאימה: חורף ואביב.

## תצפית מהר שיכון



5. נחל גלבון והכפר דבורה - תחילת הטיול בכפר עוינת, ממנו יורד שביל מתפתל אל קניון הנחל מעל למפל דבורה. ביקור בכפר דבורה - כפר בדווי-סורי היושב על שרידי ישוב יהודי מתקופת התלמוד. לאחר סיור בכפר חוזרים אל הנחל וממשיכים לאורכו עד למפל גלבון שגובהו 42 מ'! יורדים אל הבריכה שמתחת למפל וממשיכים לכיוון הכפר ג'לבינה. ביקור בבריכת הקצינים ובטחנת קמח עתיקה וסיום בגשר הפקק על הירדן. השביל עובר בקניון מרשים, נופי מים וצמחיה עשירה. לאורך הדרך תצפיות על עמק החולה. משך הטיול כ-7 שעות. קושי בינוני. מתאים לטיול במשך כל השנה. ניתן לקיים טיול קצר יותר בחלק מהמסלול - בין שני המפלים ובכפר דבורה. מסלול זה מתאים גם למשפחות. אפשר לשלב במסלול זה גם שיט אבובים על הירדן מגשר הפקק לגשר בנות יעקב (בקיץ בלבד).

6. בעקבות לוחמים - גבעת האם, תל עזזיאת, תל פאחר, תר חרמוניה ועמק הבכא. אתרי לחימה וגבורה במלחמות ישראל: מלחמת העצמאות, מלחמת ששת הימים ויום הכיפורים. חלק מהמסלול ממונע וחלקו רגלי. ניתן להתאים את אורך קטעי ההליכה לגיל ויכולת המשתתפים בטיול. משך הטיול כ-6 שעות, ללא קושי מיוחד בהליכה. מתאים למתעניינים במשך כל השנה ובמיוחד באביב.

#### ד. הגולן התיכון ורמת יהודיה

1. מסלול טבעת באזור קצרין - נחל משושים עליון, עין נשוט, אחמדיה, בית-הכנסת העתיק של קצרין, נחל קצרין (ואדי שיח מוסא). יוצאים משערי קצרין לכיוון נחל משושים ועולים אתו אל עין נשוט לביקור בבית-הכנסת מתקופת התלמוד שנחפר במקום. משם פונים לכיוון הכפר אחמדיה, היושב על שרידים עתיקים וממשיכים לכיוון בית-הכנסת של קצרין (גם כן מתקופת התלמוד) שנחפר ושוחזר. מכאן, לאורך נחל קצרין מגיעים לכי"ס שדה. משך הטיול כ-6 שעות. קל להליכה. עונה מתאימה: חורף ואביב. ללא שימוש ברכב.
2. נחל זוויתן עליון ויער יהודיה - תחילת המסלול במקום בו חוצה כביש קצרין - קצביה את הנחל. הולכים לאורך הנחל בשביל נוח דרך בריכות מים וצמחיית נחל עשירה, עד למפל הזוויתן. מהמפל ממשיכים לאורך מצוק הנחל בשביל המוביל ליער יהודיה - יער פארק של אלוני תבור, ומשם אל מגרש החניה



שעל יד חוות יהודיה, באביב פורח בנחל אירוס הגולן.  
משך המסלול כ-6 שעות. נוח להליכה. עונה מתאימה - חורף ואביב.  
\* ניתן לקיים מסלול טבעת מקצירין או מתכפר שיח חוסיין לקטע מהנחל עם הכריכות. מתאים גם לקיץ.

3. נחל ז'ריתן תיכון - מתכפר הכרמל שיח חוסיין הולכים למפל הגדול של הזריתן. לאחר הצפייה מלמעלה יורדים לקניון. הולכים לאורך הנחל דרך הנקיק השחור (ירידה בחבלים ושחיה במפללים ובכריכות). בהמשך המפל הישן והמפל הנסתר. עולים מהנחל בשביל מתפתל ליער יהודיה.

מסלול הרפתקני המתאים למיטיבי לכת ויזועי-שחיה בלבד טעל גיל 12.  
משך הטיול כ-8 שעות. עונה מתאימה - קיץ. אסור לטייל בו ללא הדרכה ו

4. נחל ז'ריתן תחתון וכריכת המשושים - מתכפר הכרמל שיח חוסיין מגיעים למפל הזריתן. לאחר הצפייה ממשככים בשביל מעל לקניון הנחל דרך יער יהודיה ויורדים אל החלק התחתון של הנחל דרך שביל מתפתל. השביל מוביל בין כריכות על גבי סלעים אל עין נטף - מעיין הנוטף מקיר הקניון. ממשככים בנחל עד למקום בו השביל עולה לשלוחות זומטיות. מכאן מגיעים לנחל משושים ולכריכת המשושים. עליה נוססת חובלית אותנו אל הרכב המחכה בקצה דרך העפר. משך הטיול כ-8 שעות. קושי בינוני. עונה מתאימה: במשך כל השנה (פרט לימים גשומים בחורף).

5. נחל יהודיה - מתכפר יהודיה, כפר בדווי הבנוי על שרידי ישוב יהודי, יורדים אל קניון הנחל, מפלים וכריכות. ירידה בחבלים וקפיצות, צמחיות מים, מעיינות בקיר הקניון ועוד - כל אלה בטויל הרפתקני לאורך הנחל. בשביל מתפתל וחלל מטפסים מהנחל אל יער יהודיה, יער פארק של אלו תבור ואל חולמנים - קברים מחקופת הכרמל התכונה.

משך הטיול כ-8 שעות. מתאים למיטיבי לכת וליזועי שחיה בלבד, טעל גיל 12.  
עונה מתאימה - קיץ.  
ניתן לקיים חלק מהמסלול בקטע התחתון של הנחל (ללא ירידה בחבלים).

6. נחל דליות עליון, גמלא וסביבתה - תחילת המסלול בצומת דליות בשביל מסומן העובר לאורך מצוק נחל דליות. בדרך הצפייה מרהיבות על ערוצו ומפליו של הנחל. השביל עובר דרך האגודה לזכר מתיישבי הגולן שנפלו במלחמות ישראל. מסנה מצפית יפה על גמלא, הכנרת וסביבתה. לאחר ביקור בכפר דיר קרוח בו נחשפו כנסיה ובתיים מהחקופה הביזנטית, יורדים אל מצודת גמלא - עיר מנצח יהודית מחקופת הבית השני שנחשפה בחפירות ארכיאולוגיות. סיום בשרידי

העיר (בית-הכנסת, המקוה, החומה, המגדל ועוד), וסקירת תולדות המד שהתרחש במקום. עולים חזרה אל הכפר דיר קרוח בו נחשפו כנסיה, בתיים ובית-כד מחקופה הביזנטית. מכאן הליכה לאורך מצוק הנחל אל מפל גמלא - המפל הגבוה בארץ - 51 מ'! בחזרה דרך שדה הירוקים - קברים מחקופת הכרמל התכונה, אל מגרש התניה בדיר קרוח או המשך הליכה במעלה נחל גמלא עד כביש המפללים.

משך המסלול כ-8 שעות. קושי בינוני. עונה מומלצת - חורף, אביב. ניתן לקיים חלקים שונים מהמסלול בפרקי זמן שונים ולהתאימם לכושר ההליכה של המטיילים.

7. ארכיאולוגיה בגולן התכונה בתקופות קדומות - האתרים: מתחם יצחקי, רסם חבוש, שדה הירוקים על-יד גבעת בזק, רוג'ום אל הירי, מתחם שעבניה. מסלול המורכב מאתרים ארכיאולוגיים מהחקופה הכלכליתית וחקופת הכרמל, שרידי ישובים, אתרי קבורה ומתחמים טמוריים.  
משך הטיול כ-6 שעות. מתאים למתעניינים. קל ונוח להליכה. ניתן לטייל במשך כל השנה.

8. היסטוריה וארכיאולוגיה בגולן התכונה מבית שני ועד החקופה הביזנטית - אתרים: בית-הכנסת בעין נשוט, בית-הכנסת בקצירין, גמלא ומצודתה, דיר קרוח. בסיוול נבקר באתרים שונים מחקופת בית שני, משנה וחלמוד החקופה הביזנטית, עיר מבצר, בתי-כנסת ומרכיבות כניה מאותן תקופות, סקירה היסטורית וארכיאולוגית של החקופות הנדונות. ראה מפה בעמוד הבא.  
מסלול מתאים לקבוצות מתעניינות. משך הטיול כ-6 שעות. קל ונוח להליכה. ניתן לטייל במשך כל השנה. הכניסה לגמלא כרוכה בתשלום.

## 9. אתרים לכיכור

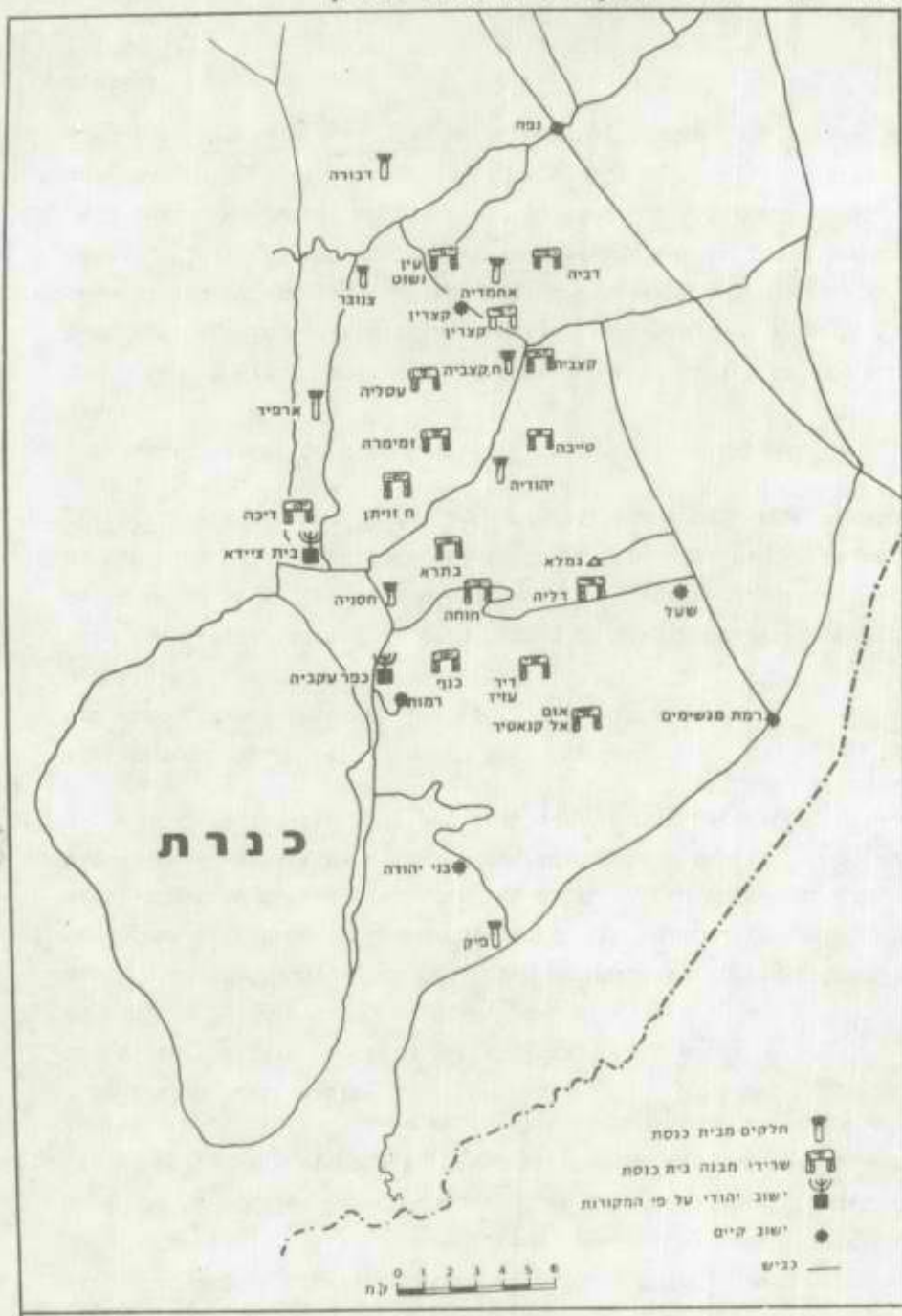
א. מוזיאון לעתיקות הגולן בקצירין - ביקור מודרך במוזיאון, אוסף ארכיאולוגי מחקופות שונות, מתקופות פרו-היסטוריות ועד החקופה הביזנטית. שחזור דולמן ובית כלכלית, דגם של גמלא, ממצאים מבתי-הכנסת בגולן מחקופת החלמוד.

משך הביקור כשעתיים. כל השנה. הכניסה בתשלום.

ב. רמת'נית - כפר סורי הבנוי על שרידים ביזנטיים נוצריים. חלק מהבתים בנוי בסגנון חורני. במקום ניסו להתיישב יהודים מצפת בסוף המאה הקודמת. משך הביקור כשעתיים. מתאים במשך כל השנה. בשבתות בלבד.

ג. פארג' - כפר ביזנטי ובו שרידי בתים הביזנטיים בסגנון חורני. שרידים יהודיים. משך הביקור כשעה. מתאים במשך כל השנה.

# אתרי בתי כנסת מתקופת התלמוד בגולן

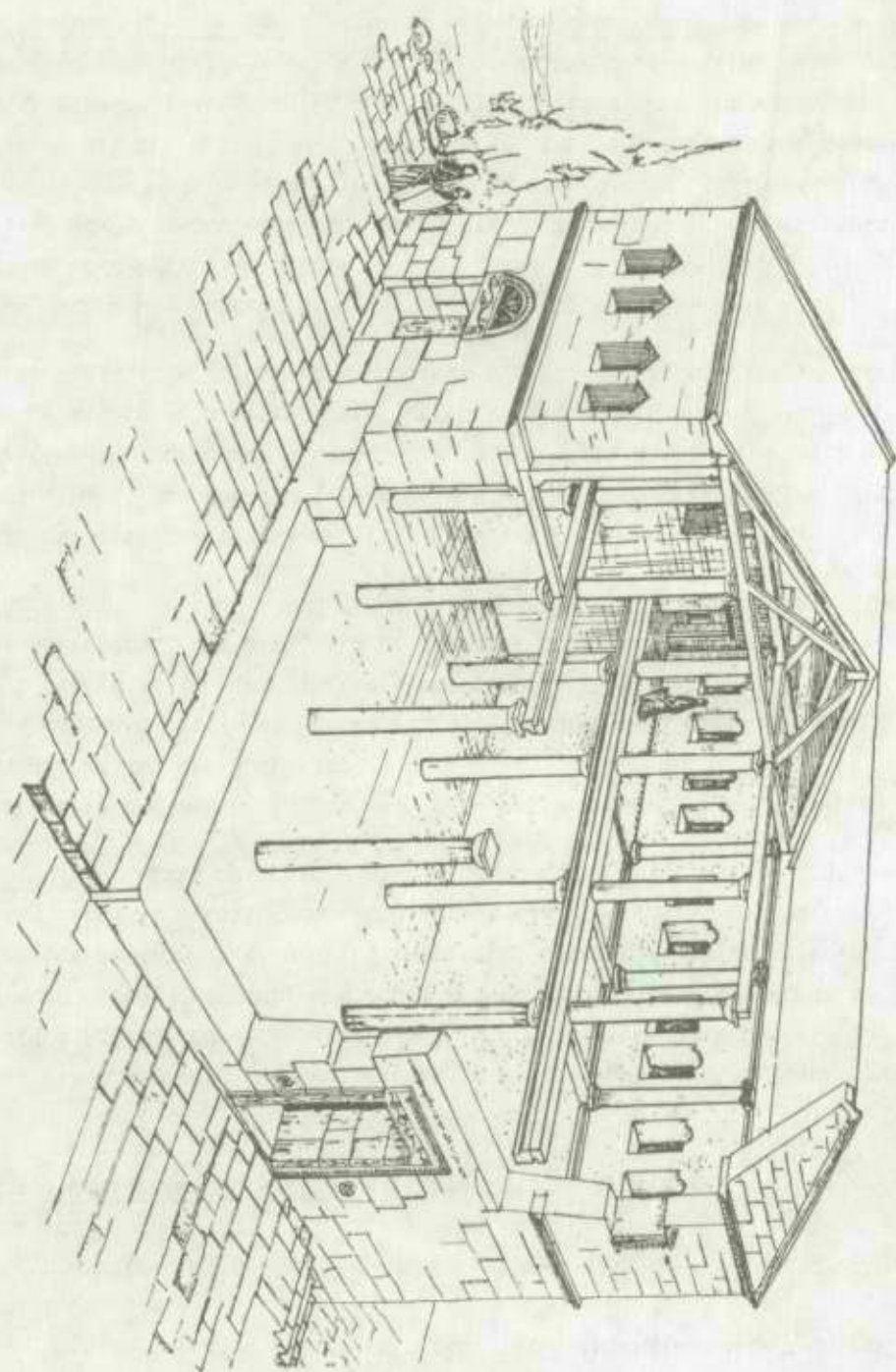


ד. פריחת אירוס הגולן - אתרי פריחה בשמורות של מרכז הגולן - בחודש מרץ.

## ה. דרום הגולן

1. גבעת נטור, אום אל קנאטיר, נחל אל-על - תצפית מקיבוץ נטור (היושב על גבעה געשית) על מרכז ודרום הגולן והרי הגליל. הליכה לאום אל קנאטיר - ישוב יהודי מתקופת התלמוד ובו בית-כנסת ובית מעיין בעל שתי קשתות. משם לאורך תואי תעלת ההטיה הסורית על מצוק נחל סמך עד למתחם ברדוויל - מתחם מתקופת הברונזה ומשם ירידה לנחל אל-על. קיימת אפשרות לרדת אל המפל הלבן ולסיים על-יד מושב אליעד או לעלות במעלה הנחל אל המפל השחור ולסיים בשוב "אבני אית"ן". בנחל צמחיה עשירה ובריכות עם מים זורמים.  
משך המסלול כ-8 שעות. קושי בינוני. עונה מתאימה - חורף ואביב.
2. נחל אל-על - תחילת המסלול על יד מושב אליעד. מכאן תצפיות על נחל סמך, הכנרת ומרכז הגולן. בשביל מסומן יורדים אל הנחל לעבר המפל הלבן ממנו עולים במעלה הנחל בין בוסתנים נטושים עד למפל השחור המתחתר בסלע בזלת (מכאן שמו) ומטפסים על הגדה הימנית של הנחל לעבר הישוב אבני אית"ן.  
משך המסלול כ-4-5 שעות, קושי בינוני. מתאים גם למשפחות.  
עונה מתאימה: חורף ואביב (בשטפון אין מעבר בנחל).
3. שלוחת כנף ונחל שפמנון - אל כנף ניתן להגיע ממושב מעלה גמלא. במקום תצפית מרהיבה אל הכנרת, הגולן והגליל, בית מחסנים סורי הבנוי על גבי שרידי בית-כנסת מתקופת התלמוד. שחזור משוער של בית-הכנסת ראה בעמוד הבא. לאחר סיור באתר ירידה אל נחל שפמנון דרך מעיינות ובוסתנים, הליכה לאורך הנחל בנוף המאפיין את נחלי הגיר של הגולן וסיום בסמוך לצומת כביש עין-גב - מעלה גמלא. פריחה יפה באביב.  
משך הטיול כ-4 שעות, קל ונוח להליכה. מתאים גם למשפחות.  
עונה מתאימה: חורף ואביב.
4. נחל סמך ומתחם לווי - יציאה מגבעת נטור, תצפית על מרכז הגולן והרי הגליל, הליכה לאום אל קנאטיר - כפר בדווי היושב על חורבות ישוב יהודי עתיק מתקופת התלמוד, בית-כנסת ובית-מעין בעל קשתות. הליכה לאורך תוואי תעלת ההטיה הסורית. ירידה וחציית נחל סמך. אל שלוחת לווי בה מצוי מתחם מתקופת הברונזה הקדומה. סיום הטיול במושב רמות.  
משך הטיול כ-7 שעות. קושי בינוני. עונה מתאימה: חורף ואביב.

שטורען פאר אים און אים אונטער  
אין אים און אים אונטער



5. מבני-יהודה לקרן עין-גב - בסמוך לישוב בני-יהודה מתחילה דרך עפר המובילה לקצה המצוק של הגולן לכיוון הכנרת. דרך חרכי הירי של עמדות תצפית סוריות שלעבר ניתן לצפות על מדרונות הגולן, הכנרת, רמת יהודה והרי הגליל. יורדים תוך כדי תצפית בצבים לביר א-שגום. כאן התקיים בסוף המאה ה-19 ותחילת המאה העשרים ישוב יהודי מיסודם של צעירים מצפת. במקום מעיין ועצי שיזף. מכאן ממשיכים לעבר קרן עין-גב, גלישה לכיוון קיבוץ עין-גב וסיום בסמוך לבית-הקברות של הקיבוץ.  
משך המסלול כ-4-5 שעות. קושי בינוני. עונה מתאימה: חורף-אביב.
6. צוקי כורות - תחילת המסלול בקיבוץ כפר חרוב היושב מעל מצוקי האון. מכאן תצפית מרהיבה על מדרונות הגולן, הכנרת והגליל התחתון המזרחי. ירידה תלולה לאורך המצוק דרך שורה של מעיינות שכבה לעבר שלוחה עם "עלמות" - עמודי משאר. משם ממשיכים לרדת לעבר חוף הכנרת על-יד חניון עין-גב. משך הטיול כ-4 שעות. קושי בינוני. עונה מתאימה: חורף, אביב וסתיו.
7. נחל עין-גב - סוסיתא - מתחילים בתצפית מהכפר פיק על הנחל וסביבתו. יורדים אל מעיין הכפר וממשיכים לאורך הנחל המתחת בסלעי גיר, עד המפל. ניתן לרדת בין הסלעים עד לתחתיתו (זהירות!). בהמשך הנחל מטפס שביל אל עבר סוסיתא - עיר הלניסטית-יוונית עם שרידים ביזנטיים מאוחרים יותר. יורדים בדרך מתפתלת אל עבר קיבוץ עין-גב.  
משך הטיול כ-7 שעות. קושי בינוני. עונה מתאימה: חורף, אביב.
8. נחל מיצר - מכביש כפר חרוב - אפיק גולשים אל תוך נחל מיצר. נחל זה זורם דרומה אל הירמוך ומתחת בסלעי גיר. מעל הנחל - יער אלון תבור ולאורכו שיזפים וקנים. ממשיכים לאורך ערוץ הנחל ההופך להיות קניוני. עוברים את מפל מיצר ומסיימים בכביש המערכת התחתון. מכאן ניתן להמשיך לתצפית על מוחיבה - כפר ירדני על גדות הירמוך עם מפל מים במרכזו.  
משך הטיול כ-8 שעות. למיטיבי לכת. עונה מומלצת - אביב. דרוש אישור בטחוני מיוחד.
9. ראשית ההתיישבות היהודית בגולן - רמת'ניה, ביר א-שגום (בני-יהודה), בית הבק.  
נסיונות התיישבות בסוף המאה ה-19 וראשית המאה ה-20 על-ידי יהודים יוצאי צפת ויהודים מחצי האי קרים.  
משך הטיול כ-6-7 שעות. למתעניינים בלבד. קל ונוח להליכה. מתאים לעונות הסתיו, חורף, אביב.

## אתרים לביקור

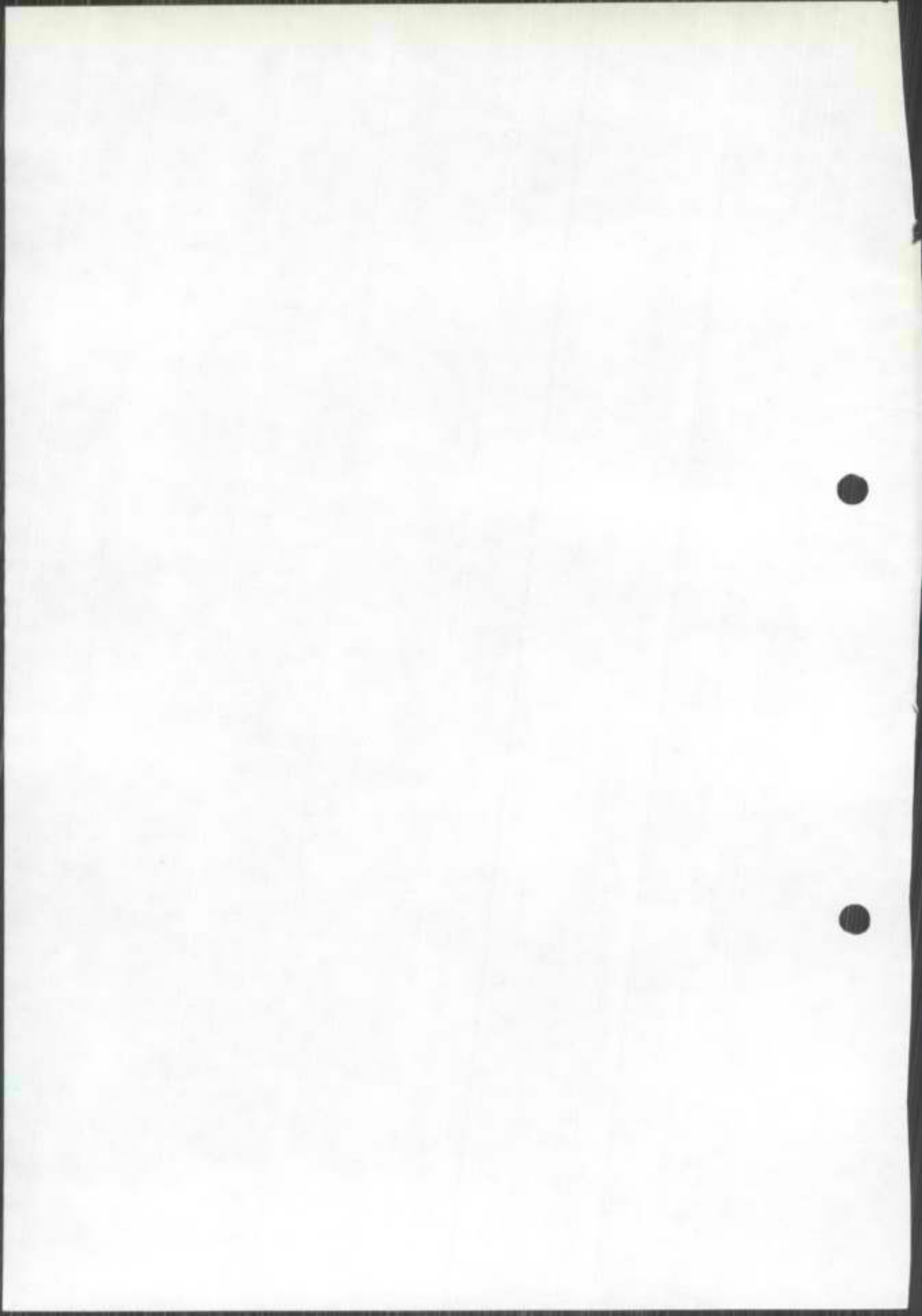
- אל-חמה - ביקור במרחצאות החמים ובחפירות הארכיאולוגיות, בית-מרחץ מהתקופה הרומית, שרידי בית-כנסת מתקופת התלמוד ותצפיות על הירמון ועל הרי הגלעד. ניתן לבקר גם בחוות האליגטורים.
- משך הביקור כ-3 שעות, כולל רחצה. מתאים במשך כל השנה. מומלץ בחורף. הכניסה בתשלום.
- שמורת אירוס הביצות - פריחת אירוס הביצות על-יד נוב בחודש פברואר.

## 1. בקעת הבטיחה ואזור הכנרת

1. נחל זאכי 2 ובית הבק - לאחר תצפית על בקעת הבטיחה מאזור מורדות הגולן או אלמגור מתחילים את המסלול בהליכה לאורך ערוץ זאכי 2 בנופי מים אופייניים - ערבות, אשל, קנים, חי וצומח מים. בריכות ומים זורמים בתוך הלגונה של הנחל, שחיה ארוכה עד שמגיעים אל שפך נחל הכנרת. מכאן ממשיכים לעבר בית הבק - מקום בו התיישבו אריסים יהודיים בתחילת המאה. אפשר לטייל גם בערוץ זאכי 5. משך הטיול כ-6 שעות. מיועד ליודעי שחיה. קושי בינוני. הליכה לא נוחה על אבנים. עונה מתאימה - קיץ בלבד.
2. ערוץ המג'רסה - ביצות דוגה - תחילת המסלול בחניון הזיתים. הולכים ושוחים לסירוגין בנופי מים אופייניים לבקעת הבטיחה. צמחיית נחל עשירה. מגיעים עם הנחל עד לשפכו אל הכנרת. מכאן ניתן ללכת לאורך חוף הכנרת דרך לגונה שפמנון לחניון כפר עקב. משך הטיול כ-4-5 שעות. מיועד ליודעי-שחיה. מסלול קל להליכה. עונה מתאימה - קיץ. ניתן לטייל גם בקטעים מהמסלול.
3. מאלמגור לפארק הירדן - משולי מושב אלמגור תצפית מרהיבה על בקעת הבטיחה ורמת יהודיה, הכנרת והגליל התחתון, לאורך דרך עפר הולכים מתחת לתל מוטילה לכיוון הירדן. חוצים את הנחל על גשר "הדודות" והולכים לאורך ערוצי הפזרות של הירדן לעבר פארק הירדן. בדרך אפשר לבקר בחרבת דיכה - טחנת קמח הבנויה משרידי בית-כנסת עתיק. סיום המסלול בפארק הירדן - טחנות קמח עתיקות ונופי גדות-נחל. משך הטיול כ-5 שעות. מסלול קל ונוח להליכה. עונה מתאימה: חורף ואביב (פרט לימי שטפון).

#### 4. אתרים לביקור

1. כורזים - ביקור בביהכ"נ העתיק ובחפירות הארכיאולוגיות שסביבו.  
משך הביקור כשעה. אפשרי כל השנה. הכניסה בתשלום.
2. בית הבק - מקום התיישבות של אריסים יהודים בראשית המאה. קרוב לשפך הירדן לכנרת.
3. כורסי - שרידי מנזר וכנסייה משוחזרת מהתקופה הביזנטית. רצפת פסיפס נהדרת. בית-בר. הכניסה בתשלום.
4. אתרים נוצריים - הר האושר, כנסיית טבחה, עין שבע, כפר נחום. אתרים שונים הקשורים למסורת הנוצרית באזור. לחלק מהמקומות הכניסה בתשלום.
5. דולמנים "טנקים" - קברי, ענק מתקופת הברונזה התיכונה, המצויים בקצה שלוחת כתרא.



1741

טל 067-64251, ת.ד. 28 חיפה 2900



## הכלדון:

NO

2.1.84



לכבוד

מר אריאל עמיעד

מועצה אזורית גולן

רחבת שיוף 2

קצרים 12400

א.נ.

הגדרה: פיתוח תיירות בקצרים

נתבקשתי להעריך את אפשרות פיתוח התיירות בקצרים כחלק מענפי התעסוקה העשויים לתרום לפיתוח העיר וחיזוקה.

עד עתה הוכנו תוכניות שונות לפיתוח התיירות בחלקים שונים של הגולן אולם סרם התקבלו הצעות לפיתוח ענף זה כהקף משמעותי גם בקצרים.

לצורך הבדיקה הראשונית סיירתי בשטח נפגשתי מספר פעמים עם אדריכל גדעון שריג ועם כל האנשים אשר להם עינין או נגיע בפיתוח ענף התיירות באזור.

עיינתי במסמכים שהוכנו בנושא, קראתי תוכניות וכן נעזרתי בנתונים סטטיסטיים שקבלתי ממשרד התיירות מהלשכה המרכזית לסטטיסטיקה, מרשות שמורות הטבע מהתאחדות בעלי בתי המלון ומהסוכנות היהודית.

להלן הערות ראשוניות לגבי אפשרויות פיתוח התיירות בקצרים.

1. נתונים כלליים

קצרים נמצאת על גובה של כ 300 מטר מעל פני הים על ציר המחבר את העליות לרמה הגולן מגשר בנות יעקב ועד לגשר אריק. הכביש העובר בקצרים הוא גם מהווה קשר חשוב בין צפון הרמה לדרומה.

2/..

מיקומה של קצרין נקבעה משיקולים תכנוניים מדיניים וביטחוניים שונים ויעודה לפי ההגדרה לשמש כמרכז אזורי להתיישבות באזור.  
העיר נמצאת בשלבי פיתוחה הראשונים ובתוכנית ההסתדרות הציונית היא אמורה להגיע ל 14,000 חושב כאשר רמת הגולן כולה תמנה 20,000 חושב.

## 2. התעסוקה בקצרין

בין גורמי המשיכה העקריים העשויים להשפיע על חנועות אוכלוסין נמנים בראש ובראשונה ולפי סדר העדיפויות:

התעסוקה, רמת הדיור, רמת השירותים, ורמת התרבות הקימות בישוב היעד.

פיתוח תיירות בקנה מידה משמעותי עשויה להשפיע לפחות על שלושה מתוך ארבע הגורמים הנ"ל.

תוכנית "רכבותיים נוספים לגולן" שהוכנה בחופזה על ידי ההסתדרות הציונית ואשר לפי אינפורמציה שקבלנו נמצאת בחליף של שינויים, מתיחסת בצניעות רבה לפיתוח ענף התיירות בקצרין. לפיה כאשר אוכלוסית העיר תגיע לכ 14,000 חושב רק 0.9% מכה העבודה יעסוק בענף התיירות.

לפי התוכנית הנ"ל חלוקת המועסקים החזויה בקצרין תהיה כולקמן:

| <u>הענף</u> | <u>% המועסקים</u> |
|-------------|-------------------|
| תעשייה      | 37.5              |
| בינוי       | 14.3              |
| שירותים     | 34.3              |
| עבודות חוץ  | 13.0              |
| תיירות      | 0.9               |

חלוקת ענפים כזו לא נראת כסבירה ולכן פיתוח העיר במימדים רצויים מוסלח בספק אם לא תשונה התחזית ועל ידי כך הגישה ליצירת מקורות תעסוקה מתאימים.

אין כיום עיר בישראל אשר ניתן להשוות את חלוקת ענפי התעסוקה בה לחלוקה הנ"ל וזאת מכמה סיבות עיקריות.

כרכ הישוכים פועלי הביניין באים ברובם מאזורי בעלי אוכלוסיה לא יהודית וקצרין מחוכננת להיות מאוכלסת ע"י יהודים. אחוז המועסקים המחוכנן בענף זה מוגזם ביותר מה עוד שכירים הנמצאות בשלבי פיתוח-דומים לא נמצא אחוז כזה של מועסקים בענף. אם נרצה להתעלם בשלב זה מענף התיירות הרי שהענף היחידי היכול להתאים את עצמו בקלות רבה לכל אזור הוא ענף התעשייה. לפי גישה זו ולצורך נחות הנושא יש לחשוב על לפחות כ-45% מועסקים בתעשייה מכח העבודה העתידי בקצרין. כל זאת מבלי לקחת בחשבון את האנשים שיועסקו מחוץ לעיר.

לאור המצב בערי פיתוח נבחרות בישראל בדוגמת קריית מונה, נצרת עילית וכו' הרי שאחוז המועסקים בתעשייה מגיעים לכ-40% - 35% מכח העבודה.

בדרך כלל בעירות פיתוח בהם מספר המועסקים בתעשייה גדול בכיווה הדבר נובע מהקמת מפעל אחד או שניים המעסיקים את רב האנשים, מצב זה גורם בעתות משבר למתחים חברתיים ואינו אידאלי לפיתוח עירוני.

ביסוס חלק ניכר מהעבודה על עבודות חוץ מקשה על כושר הקליטה וההרחבה בגלל הרגלי העבודה הקיימים בישראל לפיהם רב האנשים מעדיפים לעבוד בסווה קרוב למקום מגוריהם. אי לכך נראה שאם המוסדות הסמלכתיים רוצים לפתח בקצב סביר את העיר עליהם לדאוג לגיוון את התעסוקה ע"י עידוד והכוונת ענפי תעסוקה שונים לקצרין.

### 3. התיירות בקצרין וברמת הגולן

באשר לענף התיירות נראה כי לקצרין אין ערכי טבע מקומיות העשויים להפוך אותה לעיר מושכת תיירים ונופשים. בקירבת קצרין נמצאים אחרי תיירות שונים אולם אין אלו מתאימים לאוכלוסיה בעלת יכולים כלכלית העשויה לגרום להקמת מפעלי תיירות בעלי היקף משמעותי מבחינת העיר.

המסיילים המגיעים כיום לקצרין, נכנסים לחוף הישוב רק מאחר וכאמור היא נמצאת על ציר תנועה המקשר את כל אזורי הגולן. מסיילים אלה מבקרים במוזאון הקיים ומתעניינים ברכישת חפשישים במפעל שבמרכז העיר.

נפח התנועה ככביש ליר קצרין מגיע לכ-1400 כלי רכב ליום כאשר רק כ-60% עוברים בין השעות 0800 בבוקר ועד 1700 אחה"צ.

לצורך השוואה ככביש המוביל מצומת בית המכס לצומת השריון עוברים כ 1600 כלי רכב ביום, מצומת מעגן ועד צומת עין גב כ 2100 כלי רכב ליום, מעין גב עד מעלות גמלא 1100 כלי רכב, ממעלות גמלא לצומת יהודיה 1100 כלי רכב ליום וכו'.

כאזור מערבי: הליכי הכינרת נפתח החנועה הוא הרבה יותר גדול ומגיע מצומת כינרת עד צומת סבריה ל 5,500 כלי רכב ליום ומסבריה עד ראש פינה לכ 4,300 כלי רכב ליום.

נפת החנועה אינו מורד לבני תנועה מסיילים ונופשים מכיוון ובנפת זה כלולות תנועת הצבא, תנועת כלי רכב למקומות עבודה וחזרה וכדומה.

המספרים שהובאו הינם לצורך אילוסטרציה אם כי הם יכולים להצביע על הצורך בהקמת שרותי דרך להם נזקקים כל הנוסעים בכבישים ללא הכול אם הם מסיילים או אנשים הנוסעים למטרות עיסוק זה או אחר.

למסיילים ברמת הגולן מספר אחרי בעלי עינין מיוחדת בגוף מסת גוף, אחר החרמון, המוצבי הסוריים, בניאס וכו'. עם פיתוח האחרים הנוספים המפורטים בחוכנית "צפון הגולן" ו"גולן חיכוך" יתווספו מקומות ביקור חדשים (גמלא, שמורת יער יהודיה וכו').

האחר העיקרי כאזור הגולן המושך חזירים ונופשים לשהות ממושכת ולא רק לביקור חסוף הוא אחר החרמון. כל יתר האחרים הינם בעיקר אחרי ביקור.

כדי לספק את הביקוש ללינות לאותם המעוניינים לשהות בחרמון יוקם בשלב ראשון בית הארחה בנוה אסיב. עד היום הביקוש הזה סופק ע"י כחי הארחה בקיבוצים בסכסכה כגון הנושרים, אילת השחר כמידה מסוימת בכית הארחה הקיים בנוה אסיב.

כאזורים אחרים בגולן בהם יש חנאים טבעיים מתאימים מוצעים כחי הארחה צנועים צמודים למקום.

אזור החיירות המתוכנן בצפון מזרח הכינרת יוכל לספק חלק מביקוש הלינות לכל המסיילים ברמה. אין להתעלם מהעובדה שהמרחקים הינם קצרים והמבקרים לביקורי יום ברמה יוכלו ללון גם בסבריה והסביבה בה מצויים חדרי מלון מכל הרמות.

הלינה בסבריה לא רק שלא מקשה לאלה הרוצים לבקר ברמה אלה אפילו נראה עדיפה בגלל מגוון השרותים המצויים בעיר. חלק מהחיירים מעדיפים לינה בקיבוץ בגלל המוניטין העולמי שנצבר ע"י המערך הקיבוצי הישראלי.

- 5 -

עיר כמו צפת אשר הינה יותר מפותחת מקצרין מכחינה מונציפליה ובתוכה נמצאים אחרי ביקור בעלי עינין רחי, אומנותי והיסטורי וזאת בנוסף לחנאיה הסכעיים וסביבתה היפה, עדיין מחפש את דרכה ומחאמצת למשוך אליה היירים.

תפוסת בתי המלון בצפת הינם מן הנמוכות בארץ בהשוואה לערים אחרות.

תפוסת המיסות בבתי מלון בערים נבחרות (באחוזים)

| שנה  | ס'ה<br>ישראל | ירושליים<br>מערבית | ח"א  | סבריה | צפת  | נחניה |
|------|--------------|--------------------|------|-------|------|-------|
| 1978 | 53.5         | 63.4               | 54.6 | 53.8  | 38.0 | 49.8  |
| 1979 | 54.7         | 62.4               | 57.1 | 51.2  | 36.2 | 53.3  |
| 1980 | 54.4         | 60.3               | 53.1 | 55.2  | 37.2 | 58.0  |
| 1981 | 52.4         | 56.6               | 51.2 | 56.1  | 37.7 | 54.2  |
| 1982 | 45.8         | 47.6               | 45.1 | 51.9  | 32.9 | 45.9  |

בבתי הארחה בקיבוצים באזור הכינרת התפוסה הגיע בשנת 1982 עד לכ 59.1%.

הנתונים הנ"ל מובאים במסרה להדגיש את הקושי במיקומה של קצרין בכל הקשור להשגת רמת תפוסה סבירה לצורך הקמת בתי מלון בחוף העיר או בקירבתה. הקמת מספר בתי מלון פרושה יצירת מקורות תעסוקה רבים יחסית לפרוייקטים אחרים וגם תרומה ועידוד לשיפור רמת השירותים ולהקמת מפעלי תרבות ובידור.

4. גישות לפיתוח התיירות בקצרין

אם האטרקציות הטבעיות הקיימות באזור אינן מספיקות לפיתוח תיירות בצורה משמעותית בקצרין אזי נשאלת השאלה אם בכלל קיימת אפשרות לפיתוח התיירות בעיר זו ?

פיתוח התיירות יכול להתבצע בשני דרכים:

1. על ידי צמיחה מהמשכת המבוססת על הביקוש לאחרי הנוף והביקור הקיימים בקצרין ובסביבתה.

2. על ידי יצירת אטרקציות מיוחדות אשר תגרום להפיכת קצרין למוקד תיירותי אזורי.

מנחת החומר הקיים, מסתבר, כי פיתוח המכוסס על הביקוש העכשווי והעתיד ללאחר התיירות בקצרים ומביחה, לא יביא להקמת פרויקטים בעלי הקף מהאים ולייצירת מקורות תעסוקה בקנה מידה שיוכל להשפיע משמעותית על חיזור העיר.

על בסיס הוכנית "גולן היכון" שהוכנה ע"י אוריכל גדעון שריג נתן להציע דרכים לפיתוח התיירות בקצרים בגישה זו. הכוונה להקמה של מלון עירוני בסדר גודל של כ - 60 חדר, להקמת גלריות ומוזאונים אשר בהם יבקרו מטיילי הגולן, להקמת מספר מסעדות לשרות המטיילים וכו'.

כל המתקנים האלה כאשר יוקמו יוכלו לספק מקורות תעסוקה לכ 150 - 100 איש שהם יהיו כ 3% - 2 מכח העבודה של קצרים כאשר זו תהיה כח 14,000 הושב.

דרך שניה המציע יצירת היצע אטרקטיבי במיוחד הצליחה במקומות רבים בעולם. היא הצליחה במספר אחרים אשר לא היה בהם כל גולן טבעי לייחוד ענף התיירות ולמרות זאת הם כיום בין המקומות הידועים והמפורסמים ביותר.

פיתוח אטרקציות מיוחדות כאחרים מחוסרי נהוגים טבעיים הנם כדרך כלל כרוכות בהשקעות ניכרת יחסית.

כמה דוגמאות לאחרים כאלה, בהם המוח האנושי יצר יש מאין הנם:

- א. לאס וגאס - אזור מדברי שכוח אל אשר נהפך במשך השנים למוקד היירותי ממדרגה ראשונה. הפיתוח התאפשר בין השאר בגלל חוקי המקום אשר איפשרו הקמת מוסדות הימור.
- ב. דיסני וורלד ליד אורלנדו שבפלורידה - אחר זה שבתחילתו היתה אקמה בלי יעוד, לאחר פיתוחו הפך את האזור לאחד המשגשגים בכל ארצות הברית. התנועה לאזור הן האוירית והן היבשתית גדלה למידים ניכרים ולפי הנתונים שבידנו מוקדים במקום כ 30 - 20 מיליון איש מדי שנה.
- ליד דיסני וורלד הוקמו מפעלי חירות אחרים כמו EPCOT, WETLANDS וכו' וכן הוקמו בחי מלון, מסעדות, בנקים, שוויצים חונים, גלו לא דיסני וורלד לא היו קיימים בכלל.
- ג. פוני פארק ב SLAGHAREN בהולנד - הוקם באזור מרוחק מעריה הראשיות במזרחה של המדינה. הוא הוקם במקום בו הקרקע היתה זולה ואיפשרה פיתוח בשלבים של פרויקט אשר מושך אליו כיום אלפי מבקרים מדי יום ביומו.
- כדוגמתו ובסיסון אוחם היוזמים הוקמו Benham brothers ליד סרגרס באנגליה O.K. CORALL ליד CUGES-LES-PINS בצרפת וכו'.

- 7 -

כאמור פיתוח אטרקציות מהסוג הנ"ל כרוכות בהשקעה ניכרת אם כי ניתן לבצען בשלבים. הבעיה היא שלב הביצוע הראשוניים יוכלו להיות מפיק אטרקטיביים כדי להבטיח את הצלחת הפרויקט.

#### 5. מסקנות

בשתי הגישות המוזכרות לעיל יש לספל בצורה יסודית דהיינו על ידי הכנת פרוגרמה ותוכנית אדריכלית רעיונית לפיתוח השטחים הכיועדים להיירות באזור העיר קצרין.

אם נתייחס לגישה הראשונה דהיינו לפיתוח ההיירות בקצרין על בסיס הביקוש לאחרי הנוף והביקור ועל בסיס הרעיונות שכבר הועלו בעבר הרי שיש לבצע בשלבים את הפרויקטים הבאים:

1. הקמת בית מלון נסיוני בין כ 60 חדר.
2. הקמת מסעדה ברמה טובה ובהקף מתאים לקליטת המבקרים באזור.
3. הקמת מרכז מידע למטיילים בגולן.
4. השלמת פרויקטים מסביב לקצרין העשויים לעודד את המבקרים לאזור.
  - א. שיחזור כפר מקופת החנ"ך.
  - ב. הכשרת כניסות לשמורה יער יהודיה.
5. בדיקת אפשרות הקמת חוות בריאות כמידה ואומנם אזור המעינות יזכה בהכרת גוף רפואי מוסמך.

אני רואה כמובן מאליו שפרויקטים אחרים כגון הכשרת אתר גמלא, הקמת אולם למופעים בקצרין וכו' יבוצעו לאו דוקא כדי לעודד את ההיירות לקצרין אלא למען רמת הגולן כול  
אם כי בודאי הכשרתם תשפיע גם על קצרין עצמה.

כאשר לגישה השנייה, גישה העשויה לייצור יש מאין ולהעמיד את קצרין על מפת ההיירות הישראלית כאחד בעל עניין מיוחד הן למבקרים הישראלים והן להיירות החוץ היינו ממליצים על הקמת פרויקט מסוג "ארץ החנ"ך" או "פארק החנ"ך".

על פרויקטים דומים דובר רבות בשנים האחרונות אולם בשל הקף שפחי הקרקע הדרושים ומחירם באזורים שונים במרכז הארץ שרס יצאו אל הפועל. באזור קצרין אין מחסור הקרקע וגם ניתן להשיגו במחיר מנימלי.

8/..

- 8 -

"פרוייקט פארק התנ"ך" יציג בפני החייר והמבקר תקופות שונות מההיסטוריה הרחוקה של ארץ ישראל ושל העם היהודי. אם רפתו תהיה גבוהה הוא יזכה לתהודה בין לאומית ויהפוך את אזור קצרין ליעד מבוקש.

ברור שקיימות בארץ אלטרנטיבות אחרות למיקום פרוייקט זה, אולם אם המדינה תזקיק ותשקיעה במיתוח רמה הגולן הרי שהשתתפות בהסמט הפרוייקט כדוגמת הפרוייקט הפועל תביא תועלת מרובה לכל האזור.

המרחקים בארץ אינם כאלה אשר עשויים להיות מיכשול בפני מבקרים מכל הסוגים ודוגמאות לכך אנו יכולים למצוא בחמת גדר, באתר החרמון וכן באתרים בין לאומיים שהוזכרו לעייך אין ככוונתי לומר שרק פארק התנ"ך הוא הפרוייקט היחיד העשוי לשנות את מפת החיירות של קצרין אולם זהו אחד מסוגי הפרוייקטים היכולים לעשות זאת.

אני מציע להקים צוות תכנון וחשיבה אשר יחליט על הפרוייקט הנבחר, ויכין פרוגרמה וחוכנית רעיונית.

על צוות זה צריך להסיל את המשימה להכנת חוכנית בינוי של השטחים המיועדים לחיירות בקצרין כדי לעמוד על אפשרויות כיצוע הפרוגרמה הכללית ועל עלויות הפיתוח.

חומר זה כאשר יושלם עשוי לעזור לקידום הנושא במשרדי הממשלה השונים.

מ. שוויצר  
מכתב רב,

העתקים: ראש מועצת קצרין  
אד"ר גדעון שריב

אמ"ק  
מ"ל  
ק"מ

# מועצה מקומית קצרין רמת הגולן



טל. 067-61251 ת.ד. 28 מיקוד 12900

חא"ק י"ז טבת תשנ"ד

23 דצמבר 1983

מספרו 4/2542



לכבוד  
מר גדי כהן  
החברה הממשלתית להיירות  
ירושלים

א.נ.,

## הנדון: תקציב לתכנון פארק קצרין העתיקה

בהמשך לשיבת ועדת היגוי פארק קצרין, הריני פונה ומבקש להקציב לנו לצורך  
המשך תכנון הפארק (שבילים, נטיעות, אפיקי מים וכו')  
תכנון שיחזור בית הכנסת והכפר העתיק שלידו סך

סה"כ 1.600.000 ש'

עד היום הושקע בתכנון סכום של 700.000 שקל (במחירים הסטוריים) ע"י המועצה  
המקומית וע"י הקרן הקיימת לישראל.

תודה על התייחסותך החיובית.

לכבוד רב,  
שמואל בר לב  
ראש המועצה המקומית

שב/בש

## KAZRIN ARCHAEOLOGICAL EXCAVATIONS

ISRAEL

SEPTEMBER 1984

**The Talmudic village and synagogue of Kazrin** are located in the central Golan Heights 2 km. east of the modern town named after the ancient site of Qaşrin. During the fourth to sixth centuries A.D. the Golan flourished with Jewish, Christian, and pagan communities, living side by side. Their prosperity was a result of highly developed agriculture, particularly the extraction and export of olive oil. The Kazrin synagogue, one of the most outstanding monuments in the Golan Heights and a central tourist attraction, together with the excavations in the well-preserved Byzantine village, are providing essential information for the understanding of this period.

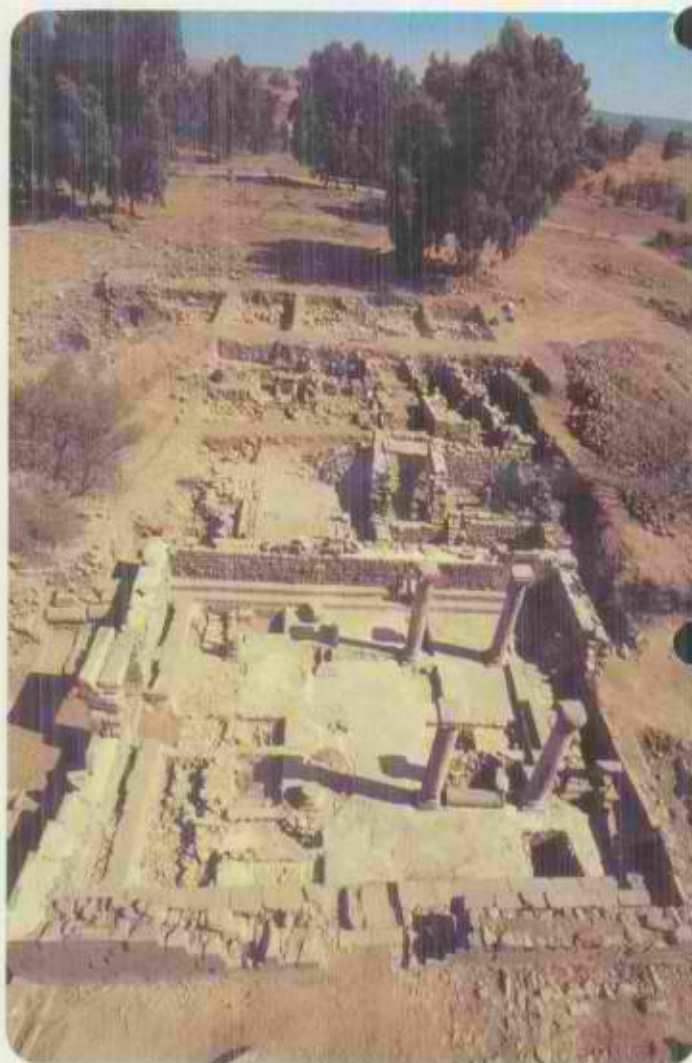
**The project is under the direction** of Zvi Ma'oz, District Archaeologist of the Golan (IDA); Dr. Rachel Hachlili, the Hecht Archaeological Museum, Haifa University; and Ann Killebrew, Institute of Archaeology, Hebrew University. The excavations are sponsored by the Israel Department of Antiquities, Golan Research Institute and the Kazrin Local Council.

**The volunteer program** is designed to include the participant in all aspects of the archaeological investigation of the site. Volunteers are accepted for a minimum of two weeks (August 25 — September 8 and/or September 8 — September 22). Accommodations are at the Golan Field School Hostel, located in the town of Kazrin. Three afternoon field trips per week and weekend day tours will be conducted to nature preserves and antiquity sites throughout the Golan Heights. Costs, including registration fees, accommodations and instruction, are \$300 per two-week session.

Photo: Zeev Radovan

**For additional information and registration forms, write to:**

*Kazrin Synagogue Excavations • Kazrin Archaeological Museum • P.O.B. 30 • 12900 Kazrin ISRAEL*





אסף  
קליין

יז' שבט תשמ"ג  
31 ינואר 1983

|                 |           |
|-----------------|-----------|
| מפעלי רמת הגולן |           |
| דואר נכנס       |           |
| תיק             |           |
| 03-02-1983      |           |
| מ.א. בולן       | קצ' 3.253 |

לכבוד  
עומר ערן  
מ.א. בולן  
קצ' 3.253

נתונים לטפר על הבולן

המימצאים הקיימים במוזיאון עתיקות הגולן נאספו ע"י קמ"ס ארכאולוגיה ועוזריו החל מאז חום מלחמת ששת הימים. הם רוכזו במחסן בעיר קונייטרה ובשלב מסוים סודרו לתצוגה והיו מעין "מוזיאון" מאולתר, אשר משך אליו מבקרים רבים.

ההדים החיוביים שעורר "מוזיאון" זה הולידו את הרעיון לבנות משכן נאות יותר.

לאחר מלחמת יום הכפורים משהחזרה קונייטרה לסורים, הועבר חלק מן האוסף למשמרת במוזיאון רוקפלר בירושלים, וחלק נשאר בשטח מגודר בקיבוץ מרום גולן.

משרד השיכון הכיר בחשיבותו של הנושא ובנה בעיר הגולן קצ' 3.253 בסמוך למרכז המסחרי מבנה שנועד לשמש כמוזיאון. כמתכנן נבחר המעצב הראשי של מוזיאון ישראל דוד גל אשר עשה זאת בשיתוף עם האדריכל פיטר בוגור. הם עיצבו הן את פנים המוזיאון והן את הגן שמסביב. אגף העתיקות דאג להעברת הממצאים למוזיאון אשר נחנך חגיגת ב-20.7.81. המפעילים של המוזיאון הם מועצה מקומית קצ' 3.253, ומועצה איזורית גולן.

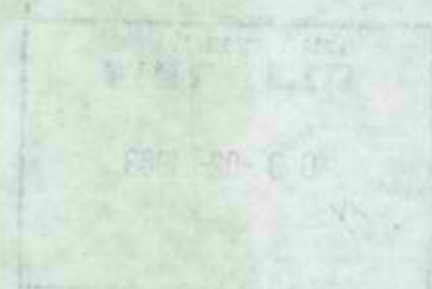
בשנים האחרונות נערכות חפירות ארכאולוגיות שונות וכל הממצאים נמסרים למוזיאון בקצ' 3.253. צוות העובדים מונה שתי מדריכות במסרה מלאה, מדריך נוסף לפעילויות מיוחדות ועובדת נקיון בחצי משרה.

בחלק ממבנה המוזיאון סמוכים משרדי אגף העתיקות ובהם יושב ארכאולוג מחוז גולן, פקח עתיקות ושתי שרטוטים. כמו כן ישנו חדר רפאות, בו נעשית הדבקת חרסים ע"י פנסיונר-מתנדב. כל מבקר הבא למוזיאון מקבל הסבר ע"י מדריכה-מלווה, אלא אם כן אינו חפץ בכך.

לילדים ונוער קיימות פעילויות אם בעזרת דפי עבודה ואם ע"י סדנאות יוצרות. מפותחת במיוחד היא סדנת "האדם הקדמון", אשר בה מסתחים הילדים עצמם את כלי הצור. סדנה אחרת היא לשטיפת חרסים ונסיון הדבקתם לכלים.

מספר המבקרים הממוצע הוא כמאה איש ליום. ימי השיא הם שבתות, חגים וחופשות במוסדות החינוך. רוב המבקרים הם תיירי פנים, אם בטיולים משפחתיים או בטיולים מאורגנים. תיירי חוץ מגיעים פחות כנראה בשל רוחק הזמן לפיו מאורגנים הטפולים שלהם. בשלב זה באים באופן קבוע "טיולי הגליל" כל האחרים מגיעים רק אם המדריך מכיר את המקום ומסמכותו לקבוע את המסלול. סוג אחר של קהל הוא חיילים אשר באים באופן מאורגן מסדרת החינוך המתקיימת בסביבה. מכיוון שאנו מאמינים בחינוך לביקור במוזיאונים מגיל צעיר, הרי שאנו עורכים כאן סיורים לילדים החל מגיל גנון. כמובן שטיולים של ילדי בית ספר הנערכים בגולן אינם פוסחים על המוזיאון, ובדרך כלל בשיתוף עם בית ספר שדה גולן, בו הם נהנים.

10/10/1964  
10/10/1964



10/10/1964

10/10/1964

10/10/1964

10/10/1964

10/10/1964

10/10/1964

10/10/1964

10/10/1964

10/10/1964

10/10/1964

10/10/1964

10/10/1964

10/10/1964

10/10/1964

10/10/1964

10/10/1964

10/10/1964

10/10/1964

10/10/1964

10/10/1964

10/10/1964

10/10/1964

10/10/1964

10/10/1964



מתארחים. כמובן שאופי ההסברים ורמתם מותאמים לכל גיל בנפרד.  
מדיניות המחירים היא לגבות תשלום סמלי כשהושבי הגולן וחיללים פטורים ממנו לחלוטין. נכון להיום, ביקור במוזיאון למבוגר - 20 שקל ולתלמיד - 15 שקל.  
לקבוצות מעל 20 איש הנחה בשיעור 25%. הנחה זו ניתנת גם לחברי החברה להגנה הטבע.  
ברעתנו לפתח את הצד הלימורי, הסרנאות, ולבנות מקום אליו יגיעו כרי להכיר בצורה מעשית את תולדות הגולן.  
בימים אלה עומד המוזיאון להפוך לעמותה מיטוון של שתי המועצות ובכך להפוך לבוף עצמאי, אשר יוכל גם לחמוך בחפירות ולפתח נושאים הקשורים אליו.  
בשלב זה אין למוזיאון קטלוג או פרוספקט. אך במידת הצורך אפשר להשתמש בצילומי שחור-לבן, או בשקופיות.

בברכה,

שלומית נמלי  
מנהלת המוזיאון.

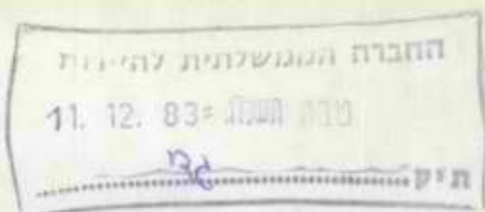
...the ... of ... ..  
... ..  
... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..

... ..  
... ..

... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..



פרוטוקול משיבה בנושא פארק קצרין  
מיום 1.11.83

✓ 1317 - כרמלי

אמץ שכן  
קצרין

נוכחים: אריאל עמיעד, עמוס הרפז, גדי כהן, שמואל בר לב, צבי מעוז, גדעון שריג.

א. גדעון שריג מציג את התוכנית, התוכנית אושרה בזמנן ועקרונית נראית לנוכחים. בשלב זה יש להתמקד בפיתוח שלב א' של התוכנית הכולל את לב הפארק כולל בית הכנסת והעתיקות שסביבו.

ב. הוחלט שגדעון שריג יכין פרוגרמה לפארק שתאושר ע"י גדי כהן ולאחר מכן תהיה חלק מהתכנון של הפארק.

ג. נדונו אלטרנטיבות פיתוח וסוכס שאין צורך בהקמת מוקד תיירותי גדול בפארק, מאחר ויש עניין רב בכניסת התיירים לתוך קצרין, לביקור במוזיאון ולשימוש בשרותי התיירות המתפתחים בעיר.

ד. במידה ותוכן תוכנית השיחזור מלא של בית הכנסת, נראה שהחברה הממשלתית לתיירות חכנס למימון הנושא.

ה. יש צורך בהשלמת תכנון מפורט לנושאים הרימי: עיצוב קרקע, שבילים, דשא ונטיעות, גן הרפתקאות, פיתוח אפיתאטרון.

התכנון מתעכב מחוסר תקציב. קקיל מתבקשת לסייע ברושך התיכנון.

ו. בחברה הממשלתית לתיירות יעשה מאמץ לסייע בתקציב לתכנון בשנת התקציב הנוכחית.

ז. סוכס להכניס נושא תכנון ופיתוח הפארק לתקציב חמיית בשנת התקציב הבאה.

רשם: שמואל בר לב

✓ לביקש אמר בילה  
העכב אל גנן הפארק

2/13  
1/12  
1/13

2/13

1/13 2/13 3/13

1/13

2/13

לשכת מנכ"ל  
מטה  
[Signature]

# חומצה מקומית קצרי רמת הגולן



טל. 067-61251. ת.ד. 28 מיקוד 12900

חאריד ט' חשון תשמ"ד  
16 אוקטובר 1983  
מספרו 4/2435

|              |          |
|--------------|----------|
| משרד התיירות |          |
| לשכת מנכ"ל   | נתקבל מס |
| 615          |          |
| 20-10-1983   |          |
| טיפול        |          |
| ה.ת.         |          |
| ידיעה        |          |
| תיק          |          |

לכבוד  
מר רפי פרבר  
מנכ"ל משרד התיירות  
ירושלים

א.נ.,

## הנדון: פארק קצרין העתיקה

בפארק קצרין מצוי בית כנסת מתקופת החלמוד שנחפר ושוחזר בחלקו וכבר היום מושך אלפים רבים של מטיילים ותיירים הבאים לבקר בו.

עד עתה קיימנו שיתוף פעולה עם משרד התיירות שהשתתף בתכנון הפארק ואנו מבקשים שגם השנה תהיה השתתפות בתכנון.

לקראת שנת החקציב הבאה אנו מבקשים לכלול את פיתוח הפארק בתוכניות העבודה שלכם.

בכוונתנו לחת דגש לאלמנטים התיירותיים של הפארק ואין לנו ספק שבכוחנו לגרום לכך שהוא יהווה מוקד משיכה מעניין ומיוחד לתיירים וצעקרים בארץ.

בהזדמנות זו, הריני מזמין אותך לבקר בקצרין ובפארק על מנת שנוכל להציג בפניך את התוכניות.

בכבוד רב,  
שמאל בר לב  
ראש חומצה המקומית



אין  
לש  
קליין

מועצה מקומית  
קצרין  
רמת הגולן



טל. 51251 067. ת.ד. 28 מיקוד 12900

י"ד באב תשמ"ג  
תאריך 24 יולי 1983  
מספרנו 4/2317

החברה הממשלתית להיידות  
י אב תשל"ג 27. 7. 83  
ת"פ 33

לכבוד  
מר טוביה אשבל,  
מר אריאל עמיעד,  
מר עמוס הרפז,  
מר גדעון שריג,  
מר צבי מעוז,  
מר גיל ספיר,  
מר מנחם אריה,  
מר גדי כהן,  
מר יוסי סוקר,

א.נ.,

הנדון: ישיבה בנושא פארק קצרין

הינך מוזמן לסיור בפארק קצרין ובחפירות המוקיימות בימים אלו בבית הכנסת העתיק, ולישיבה בנושא המשך הפיתוח והשיחזור והקצת גן הרפתקאות.

הפגישה ביום ג' 2.8.83 בשעה 09.00 במשרדו של ראש המועצה המקומית קצרין.

בכבוד רב,  
שמאל בר לב  
ראש המועצה המקומית

שב/פש

37



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים, 8.3.83

מספרנו: 308

לכבוד

מר א. עמיעד

גולן

א.נ.,

## הנדון: - השתתפות חמ"ת בפיתוח פארק קצרין

לצערינו למרות כל המאמצים שעשינו בנדון, לא עלה בידנו למצוא מקורות מימון לנושא פיתוח פארק קצרין במהלך שנת התקציב 1982/3.

אני מקווה שפני הדברים ישתנו במהלך שנת התקציב 1983/4.

בברכה,

נירה פרץ

ממונה על התקציב

העתק: - מר ע. לוטן - מנכ"ל כאן.

יְרוּשָׁלַיִם, 13.12.82  
מספרנו: 8656

סנעך ונחתם בירושלים ביום 6.4.83 חסכס  
לחודש לשנת 1982

ב י ן      החברה הממשלתית לתיירות  
להלן החברה

ל ב י ן      המועצה המקומית קצרין  
להלן המועצה

ח ו א י ל      והמועצה הנת אחראית מוניציפלית על רצועת קרקע המסומנת בתשריט  
הרצ"ב וחידוע בטארק קצרין וחטחוח חלק בלתי נפרד מחסכס זה  
(להלן "הפארק")

ו ח ו א י ל      והצעדים מעוגיינים בתכנון הפארק כאזור תיירות ונופש בחמאס  
לחסכס זה.

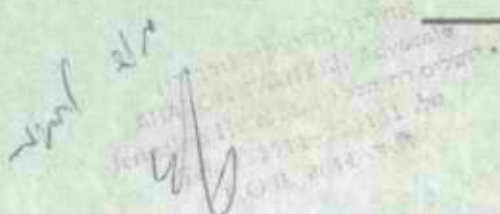
ו ח ו א י ל      והחברה מטונה על פיתוח ותכנון אתרי תיירות ונופש במסגרת פיתוח  
התשתית התיירותית בישראל

אי לכך הותנה והוסכם בין הצדדים:

1. העבוא לחסכס זה מחוזה חלק בלתי נפרד ממנו
2. המועצה מתקשר בחסכס תכנון מחייב עם המתכנן גדרון שריג המוסכם על הצדדים  
(להלן המתכנן)
3. הצדדים יכינו במשותף פרוגרמה שתחווה בסיס לתכנון הפארק ע"י המתכנן
4. המועצה תדאג לקבלת כל האישורים הדרושים לביצוע התכנון כגון חסכס הרשאה  
לתכנון מטינחל מקרקעי ישראל
5. חסכס זה יחול על שלב התכנון בלבד
6. מיטון התכנון יחול שזה בשורה על הצדדים ויהיה כדלקמן  
א. חשבונות המתכנן יאושרו על ידי מנהל המועצה וישולטו במלואן למתכנן  
ב. כל חשבון מתייחס לחסכס זה יועבר לחברה לאחר התשלום והחברה תעביר למועצה  
תוך 14 יום את חלקה (50%) בתשלום החשבון  
ג. בכל מקרה לא תשתתף החברה בשנת חכספים 82/3 ביותר מסך 200,000 שקלים,  
בתכנון הפארק לפי חסכס זה.
7. הצדדים ידונו באישור שלבי התכנון במשותף עם המתכנן ורק לאחר אישור שלב  
מסוים בתכנון יורשה המתכנן להתקדם בתכנון
8. עם תום התכנון ואישורו על ידי הצדדים יוחלט במשותף על המשך פיתוח פארק  
קצרין
9. למען טנוע טמקות מוצחר בזאת כי חוזה זה מתייחס לתכנון הפארק בשנת חכספים  
82/3 בלבד
10. כתובות הצדדים לעורך חסכס זה הם החברה - קרן היסוד 38 ירושלים  
המועצה - קצרין ד.נ. רמת הגולן

ולראייה באו הצדדים על החתום

  
המועצה

  
החברה

  
המועצה