

רשימת ספרים  
בכרך 4/7

# מדינת ישראל

## גנזך המדינה

משרד \_\_\_\_\_  
התורה המשלוחית לתורות

ד.ט.ט

פרויקט - החולה, הבונים,  
הינצ'יה, ואובי. קאט, בכרון יעקב

כמו סיון  
8196 - 11/97

מס. חיק מקורי, יוליס מ.ט.מ.

4/7



שם: פרויקטים

רש - 7 - 2036

מזהה פיזי: 61.5/11 - 46  
מס פריט: 1252520

מזהה לוגי: 03-310-06-08-07  
כתובת: 15/10/2013

מחלקה לשכת אגף

(100)





החברה  
הממשלתית  
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

תאריך 24/11/97

אל \_\_\_\_\_ ח'י  
מאת \_\_\_\_\_ אביאט

הנדון: \_\_\_\_\_

לשתיאור צוות החמ"ג דריכה לתפוז  
השלימה כמסוקים מהכרז.  
ב עזר עלו האסרו ההתנגדות שבנציון  
הסיוע איננו גורמי, אבלאי שאלו  
ענו למסוק בהתקנה (הם גם על)  
מהקסים מאיגנו צבר אלא מקקל  
אמנצ'יהוצ (המים).

אומי

כיון  
טאקילאב

# משרד התיירות - לשכת השר

אל: חני 341

מאת: צביקה ברוקנר

שר התיירות ביקשני להעביר את המצ"ב:

לידעתך

לטיפולך כנדרש

לעיונך ולהערותיך

השב נא ישירות לפונה  
עם העתק ללשכת השר

הכן נא הצעת תשובה לחתימת השר בהקדם

הערות:

בברכה ובתודה.

17-11-97  
ת א ר י ר

התאחדות המטענות לתעבורה  
 ת.ד. 283 ירושלים  
 17-11-1997  
 3 נובמבר, 1997

למנהל  
 מנהל מפק"ק קק"ל  
 283

משרד התיירות  
 לשירות הציבור  
 1997-11-17  
 1 ת.ד. 283  
 97-01-21242  
 ירושלים

283

מר מ. בן מאיר  
 נציב המים  
 נציבות המים  
 ת.ד. 20365  
 הקריה ת"א 64739

לכבוד  
 מר ד. נחמיאס  
 מנהל מפק"ק קק"ל  
 קק"ל י-ם  
 ת.ד. 283  
 ירושלים 91002

יושבי ראש הנהלת פרויקט החולה

**הנדון : השלמת פרויקט החולה**

1. לאור ההתפתחויות האחרונות בועדות הבנייה בקשר לפרויקט החולה, אנו ראשי הרשויות בגליל העליון כולנו ביחד וכל אחד לחוד מבהירים עמדתינו התומכת ללא סייג בתוכנית התיירות על כל מרכיביה. נפעל ככל יכולתינו ונפעיל מלוא השפעתנו כדי שהתוכנית תזכה למתן תוקף ולא תקוצץ יותר. התיירות מהווה פיצוי חלקי ובלתי ודאי לתרומת אלפי דונמים חקלאיים.

הבהרה זו נדרשת לאור שמועות המופרחות לאויר כאילו יש נסיגה בעמדתנו התומכת בתוכנית התיירות. שיקול הדעת לשינוי השטח התיירותי לשימוש חקלאי צריך להעשות רק אם תצליח החברה להגנת הטבע להכשיל את התוכנית התיירותית, כאשר היא תואם לדיון במועצה הארצית.

2. לאור העיכוב במתן תוקף לתוכנית, ומתוך חשש כבד לגורל ההשקעות הגדולות שבוצעו בשטח אנו פונים אליכם להאריך תקופת הפרויקט עד סיום ההליכים הסטטוטוריים. מדובר להערכתנו על עוד שלושה עד ששה חודשים. המשך מעורבותכם נדרש לצורך תחזוקת השטח וניהולו והגיבוי המוסדי הנדרש - לקראת ההכרעות התכנוניות. מדובר על תקציב קטן יחסית שאין לו מקורות מקומיים כיוון שאופציית הפיתוח טרם אושרה.

בכבוד רב

ד"ר מ. א. פ. חרמון  
 שלום חובין  
 יו"ר מ.א. ג. עליון

אדווקט מוסטק  
 ד"ר מ. א. פ. חרמון

אהרון ולנסי  
 יו"ר מ.א. ג. עליון

העתקים:  
 מר א. שרון - שר התשתיות.  
 מר ר. איתן - שר החקלאות ואיה"ס.  
 מר מ. קצב - שר התיירות.  
 חברי הנהלת הפרויקט.



פקסי 972-2-6258619  
פקסי 972-2-6256941

ת"ד 283 P.O.B.  
ירושלים 91002 Jerusalem  
טל' 02-6707411 Telephone

## מינהל פיתוח הקרקע

אשר

ירושלים, חי תמוז תשנ"ז  
13 ביולי 1997

לכבוד  
ה"ח

- מר מאיר בן-מאיר - נציב המים
- מר בני ארגמן - עוזר שר החקלאות
- מר דני רבינר-רפרנט משק המים והביוב, משרד האוצר
- מר שבי שי - משנה למנכ"ל, משרד התיירות
- מר צמח ישי - המנהלה הארצית למים וביוב, משרד התשתיות
- מר יהודה קיסר - חש"ב משק המים, נציבות המים
- מר חזי צאיג - מנכ"ל חמ"ת ✓
- מר אהרון ולנסי - ראש מועצה אזורית גליל עליון
- מר אהרון מענתוק - ראש מועצה אזורית מרום הגליל
- מר שלום רובין - ראש מועצה אזורית מבואות חרמון
- מר יצחק אלישע - חש"ב ממ"י
- עו"ד א. הרמלין - מפרק נחלת המושבים
- מר גיורא שחם - מנהל פרויקט החולה

שלום רב,

### הנדון: ישיבת הנהלת פרויקט החולה

הריני להודיעכם שביום ה', 14/8/97 בשעה 09:30 תתקיים ישיבת הנהלה במשרדי בתל-אביב.

על סדר יום נודיעכם מאוחר יותר.

בברכה,

דוד נחמיאסט  
מנהל מינהל פיתוח הקרקע

החברה הממשלתית לתיירות

דואר נכנס

17-08-1997

תאריך	
שם	
מס' דואר	



פקס' 972-2-6258619  
פקס' 972-2-6256941  
ירושלים, ח' באב תשנ"ז  
11 באוגוסט 1997

מינהל פיתוח הקרקע

ת"ד 283 P.O.B.  
ירושלים 91002 Jerusalem  
טל' 02-6707411 Telephone

לכבוד  
ה"ה

מר מאיר בן-מאיר - נציב המים  
מר בני ארגמן - עוזר שר החקלאות  
מר דן זייצ'ק - רפרנט משק המים והביוב, משרד האוצר  
מר שבי שי - משנה למנכ"ל, משרד התיירות  
מר צמח ישי - המנהלה הארצית למים וביוב, משרד התשתיות  
מר יהודה קיסר - חשב משק המים, נציבות המים  
מר חזי צאיג - מנכ"ל חמ"ת ✓  
מר אהרון ולנסי - ראש מועצה אזורית גליל עליון  
מר אהרון מעתוק - ראש מועצה אזורית מרום הגליל  
מר שלום רובין - ראש מועצה אזורית מבואות חרמון  
מר יצחק אלישע - חשב ממ"י  
עו"ד א. הרמלין - מפרק נחלת המושבים  
מר גיורא שחם - מנהל פרויקט החולה

חברה הממשלתית לתיירות

זכום

17-08-1997

לידיעה

שלום רב,

הנדון: ישיבת הנהלת פרויקט החולה

להלן סדר יום להנהלת החולה שתתקיים ביום ה', 14/8/97 בשעה 09:30 בתל-אביב.

1. דוח התקדמות (ביצוע ותקציב).

2. נושאי ביצוע שותפים

- א. המשך הליכים משפטיים בעקבות ממצאי ועדת הבדיקה לכשל סכר כפר בלום.  
ב. העמקת תעלת הירדן המזרחית וסימני הצפות לשטחי הפיתוח.  
ג. השלמת מרכיבים הנדסיים במאגר הטיפול המשלים (מתקני קצה).

3. ארגון ומינהלה

- א. תב"ע - ערעור על החלטת ועדת התנגדויות מחוז הצפון.  
ב. ממ"י - דיון במועצת המינהל לקביעת דח"מ על שטחי התיירות.  
ג. חוזה התחזוקה בין קק"ל לר"י כנרת.  
ד. גורם התחזוקה של מתקני הקצה בשנת 98.  
ה. המשך תכנון מפורט של המובל המערבי.  
ו. הקמת ועדת החולה (עפ"י דרישת התב"ע).

4. 1998

הגדרת צרכים (ניהול, ניטור, מו"פ, תיקוני בצ"מ).

בברכה,

דוד חמייאס

מנהל מינהל פיתוח הקרקע



# פרויקט החולה

קק"ל, משרד החקלאות, ממ"י, נציבות המים, משרד התיירות, חמ"ת, משרד הפנים.  
מועצות אזוריות: גליל עליון, מרום הגליל, מבואות חרמון

מ.א. גליל עליון מיקוד: 12100. טל: 959687, 06-959679 מקס: 06-943355

1 אפריל, 1997  
M348

פרויקט החולה - סיכום ישיבת הנהלה  
בית קק"ל ת"א - 6.3.97

## השתתפו:

- מ. בן מאיר - נציב המים - יו"ר.
- ד. נחמיאס - מנהל מופ"ק קק"ל - יו"ר.
- צ. ישי - מנהל מינהלת פרויקט הביוב הארצי.
- י. אלישע - חשב ממ"י.
- ד. רבינר - רפרנט משק המים.
- י. קיסר - חשב משק המים.
- א. מענתוק - יו"ר מ.א. מרום הגליל.
- ב. ארגמן - עוזר שר החקלאות.
- ג. שחם - מנהל פרויקט החולה.

## נכחו:

- צ. נור - סגן נציב המים.
- י. וידל - ממ"י צפון.
- ח. מילוא - מנהל החברה הכלכלית ג"ע.
- מ. בן שלמה - יו"ר מליאת ר"נ כנרת.
- ע. גוטליב - מנהל אגף תקציבים קק"ל.
- עו"ד מ. אלפיה - יועה"מ קק"ל.

## חסרים:

- ד. הרניק - מנכ"ל חמ"ת.
- ש. שי - משנה למנכ"ל משרד התיירות.
- א. ולנסי - יו"ר מ.א. ג"ע.
- ש. רובין - יו"ר מ.א. מבואות חרמון.
- עו"ד הרמלין - מפרק נחלת המושבים.

## דיון והחלטות:

### 1. השלכות הדיון בבג"ץ:

#### עו"ד מ. אלפיה:

הבג"ץ דחה את תביעת העותרים לצו ביניים שביקשה החלה"ט כדי להפסיק הליכי ההפקדה. הבג"ץ לא ביטל את הצו המורה לשר החקלאות להצהיר על אי מעורבותו בשיקולים המקצועיים של עובדי משרדו.

#### ד. נחמיאס:

הפרויקט אמור היה להסתיים בסוף 96 והוארך לשנה נוספת בלבד. עד סוף השנה תעשה העברה מסודרת של השטח לשימוש המתיישבים.

החברה הממשלתית התיירות  
דואר נכום  
06-04-1997  
לטיפול  
לידיעה

חולה

*(Handwritten notes and signatures)*  
מ.א. מרום הגליל  
מ.א. מבואות חרמון  
מ.א. גליל עליון  
מ.א. חמ"ת

**ג. שחם:**

אני מתרשם שהדיון בבג"ץ לא הוכן כראוי. בזמן הדיון לא ניתנו תשובות מסודרות. אנו הכנו לפרקליטות חומר רב ומפורט בתגובה לתצהירי העותרים וכן ניירות עמדה. כמו כן נעשתה הכנה טובה מאוד ע"י היועמ"מ של המועצות האזוריות. לא נעשה בחומר הנ"ל שימוש. אנו עלולים להפסיד בעתירה כתוצאה מאי הכנה ולא בגלל סיבה שקשורה למהות העתירה. אם העתירה תתקבל ואנו נחויב בהכנת תסקיר ברמה המתארית, הפרויקט לא יוכל לממש את מטרותיו ואת ההתחייבויות הציבוריות שניתנו למתיישבים, בלוח הזמנים שנקבע, אם בכלל.

**ח. מילוא:**

דרוש לדאוג לייצוג נאות של עמדת השר.

**מ. בן מאיר:**

היועמ"מ של קק"ל יפגש עם היועמ"מ של משה"ח והפרקליטות לתאום מסודר של התשובות לעתירה לקראת הדיון הבא.

**2. תקציבים:**

**ד. רבינר:**

לא כל הגורמים העבירו התחייבויותיהם.  
משה"ח - קיימת התחייבות כתובה של המנכ"ל לכיסוי מלוא ההתחייבות השנה וב - 98.  
ממ"י - מוכנים להתחייב להעברת היתרה ב - 98.  
נצה"מ - העבירה מלוא ההתחייבות.  
תיירות - לא תוקצבו.

**י. אלישע:**

תוקצבו השנה לא נכון. נעביר היתרה בתחילת 98.

**ג. שחם:**

על הנייר התקציב מכוסה, למעט חלקו של משרד התיירות.

**י. קיסר:**

א. עודפים בסך 6 מלש"ח מ - 96 לא הופשרו לפעולות. אג"ת לא מפשיר זאת עד לסגירת המאזן הכולל. ללא סכום זה לא ניתן לכסות התחייבויות קודמות. כרגע הכסף שאיתו ניתן לשלם הוא חלקה של נצה"מ בתקציב 97. סכום זה הוצא כבר כמעט במלואו.

ב. צריך להתאים את תוכנית העבודה למצב המזומנים בקופה.

**ד. נחמיאס:**

א. גיורא יביא הצעה לקיצוץ 700 אלש"ח בתקציב 97, חלקו של משרד התיירות שאינו מכוסה בשלב זה.

ב. מצפה שהתחייבות משה"ח וממ"י ימומשו במלואם גם אם התשלום האחרון יבוצע בתחילת שנת התקציב הבאה.

3. תחזוקה:

י. קיסר:

שטחים חקלאיים שהעבודות בהם הושלמו צריכים להתחיל להשתתף בעלות התחזוקה.

א. מעתוק:

כאשר נקבל פתרון בתבי"ע ל - 5,000 דונם שהפכו לשטחי התיירות המתוכננת והושבתו בפועל מוחקלאות, נתחיל להשתתף בתחזוקה. עד אז אנו בהפסד גדול.

מ. בן מאיר:

נושא התחזוקה הוא בראש ובראשונה בראיית ההגנה על הכנרת. מבקש לראות תחשיב המבטא את הצרכים מול הממנים הפוטנציאליים.

ד. רבינר:

מבקש שציוד התחזוקה שירכש יהיה כזה שאינו קיים בשוק החופשי ולא יכולה להיות תחרות להפעלתו.

ג. שחם:

התחזוקה אמורה לעבור לאחריות הניהולית של רשות הניקוז. רשות הניקוז כנרת עדיין לא פועלת במתכונת החדשה.

מ. בן מאיר:

אם רשות הניקוז עדיין לא מתפקדת אין זה אומר שפקעה אחריותו של נצה"מ לגבי הכנרת. אני מחויב לפעול מתוך אחריות לטיב המים בכנרת.

צ. ישי:

טיפול בסילוק קולחי קרית שמונה באמצעות המובל המערבי יטופל על ידי לאחר ביקור שאני מתוכנן אליו בגליל בשבוע הבא.

4. הסדר הישובים מול מו"י:

ג. שחם:

הנושא אמור להיות מטופל ע"י הנהלת מו"י, בעקבות סיכום אצל מ"מ מנהל מו"י ב 27.11.96. מאז הועבר החומר חזרה לשכנאי הממשלתי להערכה מחודשת של שווי הקרקע.

ד. נחמיאס:

ההחלטה לגובה התשלום של המתיישבים תובא למועצת המינהל. אנו פעלנו בעבר ונמשיך לפעול להבטיח שהעלות תשקף את ההפסד מהחקלאות וכן את צרכי התחזוקה.

מ. בן מאיר:

יפעל לזרוז ההחלטה.

ג'א/ה  
ר ש ס : גיורא שחם

# פרויקט החולה

קק"ל, משרד החקלאות, ממו"י, נציבות המים, משרד התיירות, חמ"ת, משרד הפנים.  
מועצות אזוריות: גליל עליון, מרום הגליל, מבואות חרמון

מ.א. גליל עליון מיקוד: 12100. טל: 959687, 959679-08 מקט: 06943355

20 ינואר, 1997  
M289

פרויקט החולה - סיכום ישיבת הנהלה  
בית קק"ל - ת"א 26.12.96

## השתתפו:

- ד. נחמיאס - מנהל מפ"ק קק"ל - יו"ר.
- א. מעתוק - יו"ר מ.א. מרום הגליל.
- ג. כהן - עוזר מנכ"ל משרד החקלאות.
- ד. רבינר - אגף תקציבים.
- ד. הרניק - מנכ"ל חמ"ת.
- י. קיסר - חשב משק המים.
- עו"ד א. הרמלין - מפרק נחלת המושבים.
- ג. שחם - מנהל הפרויקט.

## נכחו:

- ח. מילוא - מנהל החברה הכלכלית ג"ע.
- ע. גוטליב - מנהל אגף כספים - קק"ל.
- עו"ד מ. אלפיה - יועה"מ קק"ל.
- אדרי א. דרורי - ארד אדריכלים.
- י. וידל - ממו"י צפון.
- מ. בן שלמה - מפעלי המים ג"ע.

## חסרים:

- מ. בן מאיר - נציב המים - יו"ר.
- י. בר - פרויקט הביוב הארצי.
- י. עלי - יו"ר מ.א. מבואות חרמון.
- א. ולנסי - יו"ר מ.א. ג"ע.
- י. אלישע - חשב ממו"י.

## נושאים להחלטה:

1. תקציב 97.
2. עמדת ההנהלה ביחס לבג"ץ חלה"ט כנגד הפקדת התבי"ע.

## 1. תקציב 97:

### גיורא:

בישיבות קודמות הוצג תקציב בסך כ - 16 מלשי"ח הכולל השלמות פערי אומדני ביצוע משנים קודמות ופערי מימון של משרד החקלאות וממו"י. אישורים להשתתפות מלאה הגיעו מקק"ל ונציבות המים. ממו"י אישרה כ - 2.4 מלשי"ח מתוך כ - 5.3 (כולל הפרש

משנה קודמת). משרד החקלאות 1.2 מלש"ח מתוך 2.85 מלש"ח (כולל הפרש משנה קודמת). משרד התיירות לא אישר עדיין חלקו.

סה"כ הפער מסתכם בכ - 5.3 מלש"ח. זאת בהנחה שקק"ל נשארת במלוא ההשתתפות.

#### **ד. נחמיאס:**

לאחר שהובהר לקק"ל שההשתתפות אינה מלאה ומאחר שזוהי שנת תקציב אחרונה לפרויקט נדרש להעריך לביצוע כך שנושאים מהותיים לא יפגעו. ניסינו לעצור מכרז צנרת למתקני קצה שכבר יצא ולא הצלחנו, הצנורות כבר הוזמנו במפעל.

אי אפשר לעצור מחקרים ותחזוקה. אי אפשר שלא להשלים את מערך הקונועים שמשמשים לשמירת הקרקע מפני סחף רוח ונברנים. שאר הנושאים יכולים להתבצע בהדרגה.

#### **י. קיסר:**

להערכת חסרים כ - 8 מלש"ח לתקציב. השלמת הפרויקט מנקודת המבט של משק המים הוא קודם כל הגנה על הכנרת. שאר הנושאים פחות חשובים.

#### **ד. הרניק:**

משרד התיירות נכנס כשותף בפרויקט בלחץ רפרנט אג"ת וההחלטה ללכת לחלופת התיירות. אם חלופת התיירות נתקעת בגלל בג"ץ או סיבות אחרות אין למשרד התיירות ענין להמשיך השתתפותו. מציע להזמין את השר לביקור באתר להסבר ושכנוע על השלמת חלקו של משרד התיירות.

#### **גירא:**

התוכנית היא תלת שנתית והוארכה בשנה נוספת. אי אפשר להפסיק באמצע בגלל קושי כזה או אחר. הנזק הצפוי באי השלמת הפרויקט הוא התכלות מהירה של ההשקעות שכבר נעשו.

#### **ח. מילוא:**

כל החלטה על קיצוץ צריך ללוות בניתוח המשמעויות.

#### **מ. בן שלמה:**

מציע להזמין את השר שרון לביקור במקום והסבר על חשיבות הפרויקט. משוכנע שיוכל לדחוף להשלמתו.

#### **ד. רבינר:**

אגף תקציבים מכיר את התמונה התקציבית והמשמעויות. כתוצאה מכך נמצא הסדר להשתתפות משרד החקלאות ב 1.2 מלש"ח. כרגע נמצאים בהליך ברור דומה לזה שנעשה עם משרד החקלאות לגבי הפער של מומ"י (2.9 מלש"ח).

#### **גירא:**

בתוך מסגרת התקציב כ - 2.6 מלש"ח שניתנים לקיצוץ: 1.3 מלש"ח בסעיף "השלמות ותיקונים" ועוד כ - 1.3 מלש"ח במתקני הקצה במרכיבים שניתן לדחות הקמתם (מאוררים, דיזל גנרטור ו"קלפה"). למרות זאת מציע להשאיר כ - 0.5 מלש"ח לתיקונים בלתי צפויים.

**סוכם:**

- א. מאושרת מסגרת תקציב 97 בסך 13.9 מלש"ח (במקום 15.9).
- ב. לאור הפער בסך כ - 4.3 מלש"ח שעדיין נותר סוכם לדרג הביצוע של תחנת השאיבה חולה מערב ולדחות המכרו עד התבהרות התמונה התקציבית.

**2. בג"ץ כנגד הפקדת תוכנית המתאר:**

**אדר' א. דרורי:**

הדרישה להכנת תוכנית מפורטת לכפר הנופש מלווה בתסקיר השפעה. הכנת התסקיר תקח שנה עד שנתיים. הגדרת התוכנית כמפורטת משמעותה להכנס לתוכניות הבינוי ונספחים אדריכליים. זה מקטין באופן משמעותי את גמישות היזמים וחושף את ההנהלה הציבורית לעימותים וקונפליקטים אינסופיים. מדובר על דחיית הסיום של הפרויקט בלפחות שנתיים. העלות הכספית להכנת תב"ע כזו היא בסדרי גודל של מאות אלפי שקלים.

**ד. נחמיאס:**

המשמעות ברורות. מציע שההנהלה תבהיר עמדתה למנכ"ל החקלאות ואיה"ס לאמור: אנו מכינים תוכנית מתאר מקומית ולא תוכנית מפורטת.

**ג. כהן:**

הפרויקט מספיק חשוב והושקע כאן מספיק כסף ציבורי כדי שתערך פנייה ליועץ"מ לממשלה בדרישה שהמדינה תגן באופן תקיף על התוכנית שהוכנה.

**ד. נחמיאס:**

מוכנים לסייע ואולם הפנייה למשרד המשפטים צריכה להיות של שר החקלאות ואיה"ס ומנכ"ל המשרדים.

לוטה: פרוט תקציב 97 מעודכן עפ"י ההחלטות.

ר ש"ס: ציורא שחם

## תקציב 97 - חלוקה בין השותפים (עדכון 12.96)

החלוקה מבוססת על העקרונות המנחים של השנים הקודמות לאמור: 1/3 ק"ל, 1/3 מ"י, 1/3 ממשלה. מבין המשרדים הממשלתיים החלוקה הינה פונקציונלית בהתאם ליעדי המרכזים השונים. האומדנים באל"ח וכוללים מע"מ ותקורות במחירי 10.96

## מעולות בשנת 97

8	7	6	5	4	3	2	1	מ"י
סה"כ כוללי	רוב משנים קודמות (להכללה בתקציב)	סה"כ	מינהלות	השלמת עבודות ותיקונים	תחזוקה	מחקר	פערי תקציב שנים קודמות	נושא
13,960	1,760	12,200	650	500	2,400	1,750	6,900	סכום
		33%	33%	33%	33%	33%	33%	ק"ל
4,026		4,026	214.5	165	792	577.5	2,277	מ"י
		33%	33%	33%	33%	33%	33%	
4,586	560	4,026	214.5	165	792	577.5	2,277	נציבות
		16.6%	20%	15%	20%	12%	16.6%	המיס
2,040		2,040	130	75	480	210	1,145	משרד
		11.6%	10%	15%	10%	12%	11.6%	התקלאות
2,590	1,200	1,390	65	75	240	210	800	משרד
		5.5%	4%	4%	4%	10%	5.3%	התגירות
683		683	26	20	96	175	366	פרויקט
		0.3%	0	0	0	0	0.5%	הביוב
35		35	0	0	0	0	35	הארצי

## התחביונות שנתקבלו:

מ"י -	2,380	(חסרים 2,206)
נציבות המיס	2,040	
משרד התקלאות -	1,200	(חסרים 1,390)
משרד התגירות -	0	(חסרים 683)
פרויקט הביוב -	35	
סה"כ:	5,655	(חסרים 4,279)

# פרויקט החולה

קק"ל, משרד החקלאות, ממ"י, נציבות המים, משרד התיירות, חמ"ת, משרד הפנים.  
מועצות אזוריות: גליל עליון, מרום הגליל, מבואות חרמון

מ.א. גליל עליון מיקוד: 12100. טל: 959687, 959679-06 פקס: 943355-06

23 דצמבר, 1996  
M280

## הסברים לתקציב 97 - לקראת ישיבת הנהלה 26.12.96 (עדכון 12.96)

### 1. כללי:

שלב א' בפרויקט החולה עומד בפני סיום העבודות. במהלך השנים 91 ועד ספטמבר 1996 בוצעו פעולות בהיקף של כ - 49 מלש"ח מתוך תקציב מצטבר של כ - 61.5 מלש"ח. הצפי להשקעות, עד גמר העבודות המתוכננות, מסתכם לכ - 20 מלש"ח שבעיקרם דרושים להשלמת מתקני הקצה לאיסוף וסילוק מי הכבול בשאיבה למאגר עינן. העבודות יסתימו ביוני - יולי 97.

מתוך תחזית ההשקעות הנ"ל כ - 12 מלש"ח מסומנים בתקציבים המצטברים בשנים קודמות ומהווים "גלישה" לביצוע בשנת 97. כ - 8 מלש"ח נדרשים להשלמה במסגרת תקציב 97. בנוסף לנ"ל נדרשים עוד 6.1 מלש"ח כתקציב פעולות נוספות בשנת 97, כפי שמפורט בהצעה המצ"ב.

### 2. פרוט פערי התקציב משנים קודמות:

הסיבות לפערים נובעות מהסיבות כדלקמן:

#### א. התיקרויות אינפלציוניות -

מרבית האומדנים ההנדסיים בוצעו או עודכנו בשנים 94 - 95. במהלך השנתיים האחרונות חלו התיקרויות מדד של כ - 20% שלא עודכנו בתקציב 95 ותקציב 96. היקף ההתיקרויות מוערך בכ - 1,800 אלש"ח.

#### ב. התיקרות חומרים ראלית -

צנורות פלדה וצנורות בטון התיקרו בשנתיים האחרונות התיקרות ראלית של 20% - 15. היקף ההתיקרות המצטברת מוערך בכ - 700 אלש"ח.

#### ג. פערים בין אומדן מתכנן לביצוע -

בעבודות הקשורות למכרזי קבלנים, במיוחד בעבודות בטון ואבן. חשוב לציין שבעבודות עפר שבוצעו ע"י קק"ל התוצאה היא הפוכה, כלומר - עלויות הביצוע ברובן נמוכות מאומדן המתכנן. עיקר החריגה בסך 1,500 אלש"ח נובעת מפער בין אומדן מתכנן לביצוע בתעלת הבטחון.

#### ד. נזקים -

היקף הנזקים ופעולות בלתי מתוכננות שבוצעו כתוצאה מכשל מבנים וקרקע מגיע לכ - 1,100 אלש"ח. הנזקים הגדולים הם הכשל בסכר כפר בלוס והצפת שטחי מעין ברוך עקב פתיחת תעלת הבטחון. קק"ל ביטחה את עבודותיה הקבלניות בפרויקט ואולם תביעות השיפוי לא נענו עד עתה.



ה. **תכנון** -

תביעות תה"ל לתשלומים נוספים הסתכמו ל - 1,500 אלש"ח. במסגרת מו"מ, שהתבסס על חו"ד משפטית, סוכמה פשרה בסך כ - 860 אלש"ח.

ו. **מנהלות** -

קיים פער מצטבר של כ - 700 אלש"ח בין תקציב מנהלות (שכ"ע, רכב, סקרים, דוחות כלכליים וכד').

ז. **תחזוקה** -

עקב העדר ציוד מתאים מחד ומאידך - גידול בהיקף התעלות הדורשות תחזוקה, חלה ירידה ביעילות שגרמה להאטה ויקור הביצוע. היקף החריגה כ - 400 אלש"ח. החל משנת 96 מועברים חשבונות ר"נ כנרת לפרעון ישירות לחשב משק המים ועיי"כ צומצם הגרעון בתקציב שנבע מכפל מע"מ.

ח. **מחקר** -

החריגה בהיקף של כ - 1,000 אלש"ח מוסברת כולה בהפרשי מע"מ. התקציב השנתי התבסס כולו על פטור כמעט מלא ממע"מ שמקבלת מיג"ל עקב היותה מוסד מחקר. החשבונות שמוגשים ע"י קק"ל לפרויקט כוללים תוספת מע"מ כחוק. נושא זה נפתר בסעיף התחזוקה שהוזכר לעיל (ע"י תשלום ישיר מחלקה של הממשלה בפרויקט). לא ניתן לבצע זאת בסעיף זה.

3. **סיכום פערים (מלש"ח):**

התיקרויות מדד -	כ - 1.8
התיקרויות חומרים -	כ - 0.7
פערים בין אומדן מתכנן לביצוע -	כ - 1.5
נזקים -	כ - 1.1
תכנון -	כ - 0.9
מנהלות -	כ - 0.7
תחזוקה -	כ - 0.4
מחקרים - הפרשי מע"מ	כ - 1.0
<b>סה"כ:</b>	<b>כ - 8.1 מלש"ח</b>

4. תקציב פעולות ב 97:

התקציב בסך 6.1 מלש"ח (כולל מע"מ ותקורות) הוצג כבר בחודש יולי וכולל פעילות מוגבלת במחקר, תחזוקה והשלמת עבודות בלתי צפויות. **התקציב הנ"ל הוא האחרון במסגרת שלב א' של פרויקט החולה.**

מסגרת תקציב 97

מס"ד	נושא	סכום - אלש"ח
1.	<b>פערים משנים קודמות לתקצוב ב - 97:</b>	
	מתקני קצה תעלה מערבית - השלמות לאומדן מפורט	3,000
	ע"ע ומבנים (כולל תעלת הבטחון)	2,100
	פערי תקציב מחקר, תכנון ומינהלות	3,000
	<b>סה"כ פערים:</b>	<b>8,100</b>
2.	<b>פעולות ב - 97:</b>	
	מחקר	1,750
	תחזוקה:	
	* ציוד יעודי	1,500
	* פעולות שוטפות	900
	השלמת עבודות ותיקונים הכרחיים	1,300
	מינהלות	650
	<b>סה"כ תקציב פעולות 97:</b>	<b>6,100</b>
3.	השלמות תקציב של משרד החקלאות משנים קודמות	1,200
4.	השלמות תקציב שנה קודמת של ממ"י	560
	<b>סה"כ כללי:</b>	<b>15,960</b>

מתקני קצה תעלה מערבית - פרוט אומדן עלויות מעודכן ל - 10.96 (כולל מע"מ ותקורות).

מס"ד	נושא	סכום - אלש"ח
1.	מאגר טיפול משלים + חציץ -	1,100
2.	צגרת סניקה -	3,700
3.	מבנים -	4,100
4.	תחנת שאיבה - מתקני אוורור -	3,850
5.	תכנון ופיקוח -	700
סה"כ:		13,450

### תקציב 97 - חלוקה בין השותפים

החלוקה מבוססת על העקרונות המנוחים של השנים הקודמות לאמור: 1/3 ממ"י, 1/3 מק"ל, 1/3 קק"ל. מבין המשרדים הממשלתיים החלוקה הינה פונקציונלית בהתאם ליעדי המרכיבים השונים. משרד החקלאות ישלם השנה, בהתאם להתחייבות מוביל המשרד, את חלקו הנדחה משנת 96. האומדנים באלש"ח וכוללים מע"מ ותקורות במחירי 10/96.

#### פעולות בשנת 97

8	7	6	5	4	3	2	1	מס"ד
סה"כ	השלמות מימון מתקציבי שנים קודמות	סה"כ	מינהלות	השלמת עבודות ותיקונים	תחזוקה	מחקר	פערי תקציב שנים קודמות	נושא
15,960	1,760	14,200	650	1,300	2,400	1,750	8,100	סכום
4,686		33%	33%	33%	33%	33%	33%	קק"ל
		4,686	214.5	429	792	577.5	2,673	ממ"י
		33%	33%	33%	33%	33%	33%	
5,246	560	4,686	214.5	429	792	577.5	2,673	
		16.6%	20%	15%	20%	12%	16.6%	נצילות
2,359.5		2,359.5	130	195	480	210	1,344.5	המים
		11.6%	10%	15%	10%	12%	11.6%	משרד
2,849.5	1,200	1,649.5	65	195	240	210	939.5	החקלאות
		5.5%	4%	4%	4%	10%	5.3%	משרד
778.5		778.5	26	52	96	175	429.5	התיירות
		0.3%	0	0	0	0	0.5%	פרויקט
40.5		40.5	0	0	0	0	40.5	הביוב הארצי

חלקם ב - % של משרד החקלאות וממ"י מתייחס לתקציב פעולות 97 בלבד. בנוסף לחלק זה ידרשו ממשרד החקלאות 1,200 אלש"ח ו - 560 אלש"ח מממ"י כהשלמה שלא שולמה בתקציב 96. חלק שלא שולם אמור להיות מתוקצב בשנת 97.

KEREN KAYEMETH LEISRAEL  
(JEWISH NATIONAL FUND)



קרן קיימת לישראל

לשכה ראשית HEAD OFFICE

פקסי 972-2-6258619  
פקסי 972-2-6256941

ת"ד 283 P.O.B.  
ירושלים 91002 Jerusalem  
טל 02-6707411 Telephone

מינהל פיתוח הקרקע

ירושלים, חי טבת תשנ"ז  
18 בדצמבר 1996

לכבוד  
ה"ח

- מאיר בן-מאיר - נציב המים
- בני ארגמן - עוזר שר החקלאות
- דני רבינגר-רפרנט משק המים והביוב, משרד האוצר
- שבי שי- משנה למנכ"ל, משרד התיירות
- יהודה בר - המנהלה הארצית למים וביוב, משרד הפנים
- יהודה קיסר - חטיבת משק המים, נציבות המים
- דוד הרניק - מנכ"ל חמ"ת ✓
- אהרון ולנסי - ראש מועצה אזורית גליל עליון
- אהרון מעתוק - ראש מועצה אזורית מרום הגליל
- יצחק עלי - ראש מועצה אזורית מבואות הרמון
- יצחק אלישע - חטיבת ממו"י
- עו"ד א. הרמלין - מפרק נחלת המושבים
- ג'ורא שחם - מנהל פרויקט החולה

שלום רב,

הנדון: זימון לישיבת חרום של מנחלת פרויקט החולה

בשל הודעת השותפים על אי השתתפותם בתקציבי הפרויקט או הקטנתם, נוצר מצב תקציבי קשה המחייב ישיבת חרום.

הנכם מוזמנים לדיון ביום ה', 26.12.96, בשעה 09:00 במשרדי קק"ל בתל-אביב (רח' הרמן שפירא 11).

בישיבה נקבל החלטות לגבי גמר 96 ותכנית עבודה חדשה ל-97 שמתבסס על התקציבים שאושרו.

השתתפותכם חשובה ביותר.

בברכה,

~~דוד חמ"ת~~  
מנהל מינהל פיתוח הקרקע

Handwritten notes and signatures on the left margin, including a large signature and the date 25.12.96.

מדינת ישראל  
נציבות המיס  
חשבונות

ב' בטבת התשנ"ז  
12 בדצמבר 1996  
סימננו: 155/96

לכבוד  
ג'ורא שחם  
מנהל פרויקט החולה

הנדון: תקציב פרויקט החולה לשנת 97

להלן הודעת משרד החקלאות על אי השתתפותו בתקציב פרויקט החולה בשנת 97.  
לאור הודעה זו נא להודיע לקק"ל שאין כיסוי תקציבי לפעילות 97 ולחלק מפעילויות  
96 ולכן, יש להפסיק את העבודות.  
במקביל יש לכנס את ההנהלה של הפרוייקט להכנת תוכנית עבודה חדשה שתבסס על התקציבים  
שאושרו, תוך התייחסות למטרות של הגורמים שמשותפים בתקציב.

ב ב ר כ ה,

יהודה קיסר  
חשב משק המיס

העתק: מר מאיר בן-מאיר - נציב המיס  
מר דני קריצ'מן - מנכ"ל משרד החקלאות  
מר עמרם גוטליב - קרן קיימת לישראל  
מר בני ארגמן - משרד החקלאות



משרד החקלאות ופיתוח הכפר  
המנהל הכללי

כג' בכסלו תשנ"ז  
5 בדצמבר 1996  
סימוכין: 2168

לכבוד  
ג'ורא שחם  
מנהל פרוייקט החולה

הנדון: השלמת תקציב פרוייקט החולה  
סימוכין: מכתבך מיום ה- 4.11.96

1. בעקבות הקיצוצים התקציביים להם נדרש משרד החקלאות לקראת שנת התקציב הבאה לא תוקצב המשך פרוייקט החולה.
2. במידה ונפנה מקורות תקציביים במהלך שנת 97 (בדומה למהלך בו נקטנו בשנת 96) נעביר את חלקנו בפרוייקט. במידה ולא יעלה בידנו לעשות כן - נתקצב את השתתפותנו בשנת התקציב 98.

ב ב ר כ ה

דני קריצ'מן  
המנהל הכללי

העתקים: מ. בן מאיר - נציב המים  
ד נחמיאס - קק"ל  
י. קיסר - חשב משק המים  
ד. רבינר - אגף התקציבים  
ב. ארגמן - עוזר השר  
ב. קידר - מחלקת תקציבים

33  
KEREN KAYEMETH LEISRAEL  
(JEWISH NATIONAL FUND)



קרן קיימת לישראל

לשכה ראשית HEAD OFFICE

פקסי 972-2-6258619 Fax

פקסי 972-2-6256941 Fax

ת"ד 283 P.O.B.  
ירושלים 91002 Jerusalem  
טל 02-6707411 Telephone

מינהל פיתוח הקרקע

ירושלים, כי כסלו תשנ"ז  
1 בדצמבר 1996

לכבוד  
מר מ. בן-מאיר  
נציב המים  
משרד התקלאות

שלום רב,

הנדון: פרויקט החולה

מאחר שאנוכי ונציב המים משמשים כיו"ר להנהלה ציבורית שאחראית על פרויקט החולה, הנני מציע שתקבע בהקדם סיור משותף בחולה, להבהרת הנושאים הנמצאים על סדר היום, וקביעת דרך להמשך עבודה משותפת.

רצ"ב תזכיר קצר המציג תמונת מצב עדכנית ופרוטוקול הישיבה האחרונה, מה- 7 בנובמבר.

בברכה,

  
דוד נחמניאס  
מנהל מינהל פיתוח הקרקע

העתק: מר גיורא שחם, מנהל פרויקט החולה  
חברי הנהלת החולה





פקס' 972-2-6258619  
פקס' 972-2-6256941

ת"ד 283 P.O.B.  
ירושלים 91002 Jerusalem  
טל' 02-6707411 Telephone

## פרויקט החולה - תמונת מצב

1. בהמשך 3 השנים האחרונות פועלות במשותף נציבות המים והקק"ל וכן משרדים נוספים בתוכנית רחבת היקף לפיתוח עמק החולה, שנועדה להשיג 3 מטרות מרכזיות:  
א. הגנת הכנרת מפני זיהום שמקורו באדמות הכבול.  
ב. פעולות לשמירה וטיוב קרקעות הכבול החקלאיות.  
ג. יצירת תשתית לעיבודי קרקע תיירותיים באזורים בעלי תועלת חקלאית נמוכה כדי שמתיישיבי הגליל יוכלו להמשיך להתפרנס מאדמתם.
2. לצורך יסוס התכנית הוקמה הנהלה ציבורית רחבה בראשות נציב המים ומנהל מפ"ק, בה שותפים, בנוסף לנציבות המים והקק"ל, נציגים בכירים של ישובי האזור, ממ"י, משרד החקלאות, משרד התיירות ומנהל פרויקט הביוב הארצי.  
נאמנות הניהול השוטף של הפרויקט וביצועו הוטלה על קק"ל. העבודות ההנדסיות עומדות בפני סיום לקראת קיץ 97.
3. המורכבות ההנדסית של הפרויקט ותשומת הלב הציבורית הכללית, שהופנתה אליו לאורך כל תקופת התכנון והביצוע, מטילות על מנהלי הפרויקט אחריות ומחויבות, מקצועית וציבורית להביאו לקו הסיום בצורה שתאפשר למתיישיבי האזור להנות מפרותיו מחד, ומאידיך - תבטיח את מטרותיו הלאומיות לאורך זמן.  
עד סוף 96 יושקעו במפעל כ- 62 מלש"ח. בשנת 97 מתוכנן להשלים את העבודות בתקציב שמסתכם בכ- 14 מלש"ח.
4. ארבעה נושאים מרכזיים טרם הסתיימו והם דורשים טיפול והשגחה:
  - א. קידום הליכים סטטוטוריים למתן תוקף לתוכנית המתאר המאפשרת את המשך הפתוח הכלכלי מחד, ומאידיך - מבטיחה יכולת בקרה ואכיפה על תנאי הממשק המיוחדים בשטחי הכבול, בהתאם ליעדי התוכנית.
  - ב. החלטה מיוחדת בממ"י שתתאים את חוזי החכירה של המתיישיבים בעלי הזכויות בקרקע, ליעודי השטח החדשים, מבלי להכניסם להוצאות מיסוי כבדות. החלטה לא נכונה תמנע את יכולת המשך אחזקתם את השטח.
  - ג. חלוקת עלויות התחזוקה השוטפות של השטחים, החקלאיים והתיירותיים בין התקציב הציבורי להשתתפות המתיישיבים.
  - ד. אישור תקציבי של תוכנית הפעולות לשנת 97 (כ- 14 מלש"ח).

1.12.96

מדינת ישראל  
נציבות המיס  
חשבות

טו' בכסלו התשנ"ז  
26 בנובמבר 1996  
סימנו: 145/96

לכבוד  
מר אודי ניסן  
אגף התקציבים  
א.נ.

הנדון: תקציב הרשאה להתחייב - פרויקט החולה  
השתתפות ממ"י בתקציב

1. תקנה 73200309 תוקצבה בתקציב מזומנים בלבד בגין השתתפות ממ"י בתיקצוב הפרוייקט.
2. מאחר והתקנה הינה תקנת פיתוח לא ניתן להתחייב ולשלם מתקנה זו לספקים (קק"ל).
3. הנושא הובהר לכם על ידי בזמנו ואף הועבר חוזר החשכ"ל המסביר את נושא הרשאה להתחייב בתקציבי השתתפות.
4. אנו חסדר את הנושא בדחיפות שכן התקציב לא יכול לצאת אל הפועל.

ק' הויק אלו, ק' דב...?  
מה ההשלכות? האם...?  
טאן צריכים...?  
ק' דב...?  
א.נ. 11/11/96

ב ב כ ה,

נהודה קיסר  
חשב משק המיס

העתק: מר גיורא שחם  
מר גדליה כהן



מדינת ישראל  
משרד הביטחון  
אגף

א' כסלו, תשנ"ז  
12 בנובמבר 1996  
W584

ת"ז  
הנהלת המילואים

מ/א/ק/ג/ו/ז/ח/ט

לכבוד  
מר גיורא שחם  
מנהל פרויקט החולה  
מועצה איזורית גליל עליון 12100

א.נ..

הנדון: השלמת תקציב פרויקט החולה  
סמוכין: מכתב M247 מיום 4.11.96

מינהל מקרקעי ישראל מתקצב בשנת 1997 בסך 2,383 אלפי ש"ח, ואשורנו ניתן על סכום זה.

בברכה,  
יצחק אלישע  
חשב המינהל

העתק: מר ד. נחמיאס, יו"ר ההנהלה  
מר י. קיסר, חשב משק המים  
מר מ. חומש, מ"מ מנהל המינהל  
מר ד. רבינר, אגף התקציבים  
מר י. ביבי, אגף התקציבים

25/8/96

קבלה  
לכ"ב היינדיאל  
ס.פ.  
25/8/96



משרד החקלאות  
המנחל הכללי

ז' באלול תשנ"ו  
22 באוגוסט 1996  
טימוכין: 1791

לכבוד  
גזעון צור  
נציב חמיט

הנדון: המשך השתתפות משרד החקלאות בפרוייקט החולח

1. על פי סיכום שחושג עט אגף התקציבים ישותף משרד החקלאות בזמנך פרוייקט החולח בתן של 500 אש"ח מתקציב השנה (הבקשה לשינוי תקציב מוגשת בימים אלה).
2. יוורת ההשטנפות תועגר בשנת ותקציב הבאה.

ב ב ר כ ה

דני קריצ'מן  
המנחל הכללי

מינוי

- העונקים: מיכאל אבנרי - חשב המשרד  
 יחזוה קיסר - חשב נציבות חמיט  
 גיורא שום - מנחל פרוייקט החולח  
 בני ארגמן - עוזר חשר  
 בני קידר - מוזלוקת התקציבים  
 דני רבינר - רפרנט מים אג"ת  
 אמיר ברקן - רפרנט חקלאות אג"ת

# פרויקט החולה

קק"ל, משרד החקלאות, ממ"י, נציבות המים, משרד התיירות, חמ"ת, משרד הפנים.  
מועצות אזוריות: גליל עליון, מרום הגליל, מבואות חרמון

מ.א. גליל עליון מיקוד: 12100. טל: 959687, 959679-06 פקס: 06-943355

החברה המסכנית התיירות

דואר זכום

24 נובמבר, 1996  
M263

01-12-1996

הנהלת פרויקט החולה
משרדי קק"ל ת"א 7.11.96

- השתתפו : ד. נחמיאס - מנהל מפ"ק - יו"ר  
ג. צור - נציב המים - יו"ר  
א. ולנסי - יו"ר מ.א.ג.ע. - חבר  
י. עלי - יו"ר מ.א. מבואות חרמון - חבר  
י. בר - מנהל מינהלת פרויקט הביוב הארצי - חבר  
ב. ארגמן - עוזר שר החקלאות - חבר  
עו"ד א. הרמלין - מפרק נחלת המושבים - חבר  
ד. הנריק - מנכ"ל חמ"ת - חבר ✓  
ד. רבינר - אגף תקציבים - משרד האוצר

חסרים : א. מעתוק - יו"ר מ.א. מרום הגליל  
י. אלישע - חשב ממ"י

- נכחו : ד"ר ד. רוזנצביג - מנהל האגף לשימור קרקע  
ע. גוטליב - מנהל אגף הכספים - קק"ל  
ח. מילוא - מנהל החברה הכלכלית ג"ע  
י. וידל - ממ"י מחוז צפון  
מ. בן שלמה - מנהל מפעלי המים והניקוז ג"ע  
י. צמח - עוזר נציב המים

## החלטות

1. אישור פרוטוקול ישיבה קודמת - הפרוטוקול מאושר.  
בהתייחס למכתבם של ראשי המועצות, חברי ההנהלה, מבהיר ד. נחמיאס שתוכניות הפיתוח בוצעו כמעט במלואם. לפרויקט ומנהליו אין מחויבות לביצוע שלב ב' באם התנאים לביצוע לא קיימים בשטח. מערכת שמירת המפלס בשטחים המערביים והדרומיים תוכל להתממש כאשר יתקימו התנאים לכך: בניית המובל המערבי ויצירת בסיס ניקוז נוסף במפגש התעלות.
2. תב"ע - (1) להפקיד התוכניות עפ"י החלטות ולק"ח.  
(2) תוכניות הפתוח התיירותי של קיבוץ מלכיה, ליד עין תאו, אינם במסגרת הפרויקט.
3. ממ"י - ד. נחמיאס פועל לפגישה עם מנכ"ל ממ"י לשינוי בהצעות לחוזה החכירה החדש ביו ממ"י לתאגיד התיירות.

4. השלמת קונועים בשטחי נוטרה (נחלת המושבים) ד. נחמיאס וב. ארגמן יפנו לגבי ש. יודוביץ למימון חלקו של משרד החקלאות (33%) בקונועים שבמסגרת שטחי הפרויקט כפי שנעשה בשאר שטחי החקלאות בתחום הכבול. השתתפות במימון מחלקו של הפרויקט - קיים בתקציב.
5. כנס חלה"ט בשבת הקרובה - ההנהלה תומכת בכוונת החקלאים שלא לאפשר כניסת מבקרים לשטח כחלק ממערכת יחסי הציבור שיוזמת חלה"ט כנגד כוונות הפיתוח התיירותי של האזור.
6. תחזוקה -  
א. ד. נחמיאס מודיע שבכוונת קק"ל לבחון מעורבותה בביצוע התחזוקה. הנושא יבדק בהיבטיו החוזיים והתקציביים מול חשב משק המים.  
ב. נציב המים יזמן בהקדם פגישה לסיכום חלוקת הוצ' התחזוקה בין החקלאים, התיירות והתקציב הציבורי.
7. תקציב 97  
א. הפעלת התקציב בפעולות קק"ל עפ"י ההצעה המצ"ב, מותנית באישור כתוב של השותפים. מנהל הפרויקט יוציא מכתבים למנכ"לים בהם יתבקשו לאשר חלקם בתקציב 97.  
ב. קק"ל לא תחתום על התחייבויות חדשות (כולל עבודות שכבר הוצאו למכרז פומבי) עד לקבלת אישור לחלקם של השותפים בתקציב 97.  
ג. מנכ"ל חמ"ת מודיע שלאור העיכוב בהתחלת הפיתוח התיירותי ספק אם תקציב משרד התיירות יאושר.  
ד. עפ"י דווח של י. קיסר דרוש להוסיף לחלקה של ממ"י 535 אלש"ח, שהם הפרש בין חלקה בתקציב 96 לבין הסכום שהועבר לקופת הפרויקט.  
ה. ד. רבינר נציב אגף תקציבים: מבקש להכניס בסעיף התחזוקה גם תקציב שמקורו בגביה מחקלאים שעבודות הפיתוח בשטחיהם הסתיימו והם מפעילים את השטח עם התשתיות החדשות. כמו כן יש לקבוע סדר עדיפויות בתקציב המוצע וזאת במידה ולא יעמדו לרשותינו המקורות הדרושים.  
עו"ד הרמלין: מודיע שעם הפקדת התוכניות וסיכום חיובי עם ממ"י, ניתן לשקול השתתפות החקלאים. עד שלא יתמלאו תנאים אלו החקלאים נמצאים במצב נחות למצבם טרם הפרויקט.
8. פרידה מגדעון צור-נציב המים היוצא.  
ד. נחמיאס: מודה לנציב בשם חברי ההנהלה על השותפות החברית בניהול הפרויקט.  
ג. צור: מעריך שהפרויקט ימשך גם בעתיד, תוך מעורבות עמוקה של נציגי נציבות המים. הפרויקט ניצב עדיין בפני בעיות פנימיות עמוקות. אם לא תהינה למתיישבים, המחזיקים בקרקע, תוצאות כלכליות חיוביות - הפרויקט לא יחיה. משוכנע שלקק"ל תפקיד מכריע המשך מעורבותה בקורה בשטח - מתוך אחריות לעתידו.  
מבקש להודות לחברים על עבודתם המסורה והטובה.

רשם: יירא שחם.



# פרויקט החולה

קק"ל, משרד החקלאות, ממ"י, נציבות המים, משרד התיירות, חמ"ת, משרד הפנים.  
מועצות אזוריות: גליל עליון, מרום הגליל, מבואות חרמון

מ.א. גליל עליון מיקוד: 12100. טל: 959687, 959679-06 פקס: 943355-06

6 נובמבר, 1996  
M248

## הסברים לתקציב 97.

### 1. כללי:

שלב א' בפרויקט החולה עומד בפני סיום העבודות. במהלך השנים 91 ועד ספטמבר 1996 בוצעו פעולות בהיקף של כ- 49 מלש"ח מתוך תקציב מצטבר של כ- 61.5 מלש"ח. הצפי להשקעות, עד גמר העבודות המתוכננות, מסתכם לכ- 20 מלש"ח שבעיקרם דרושים להשלמת מתקני הקצה לאיסוף וסילוק מי הכבול בשאיבה למאגר עין. העבודות יסתימו ביוני - יולי 97.

מתוך תחזית ההשקעות הנ"ל כ- 12 מלש"ח מסומנים בתקציבים המצטברים בשנים קודמות ומהווים "גלישה" לביצוע בשנת 97. כ- 8 מלש"ח נדרשים להשלמה במסגרת תקציב 97. בנוסף לנ"ל נדרשים עוד 6.1 מלש"ח כתקציב פעולות נוספות בשנת 97, כפי שמפורט בהצעה המצ"ב.

### 2. פרוט פערי התקציב משנים קודמות:

הסיבות לפערים נובעות מהסיבות כדלקמן:

#### א. התיקרויות אינפלציוניות -

מרבית האומדנים ההנדסיים בוצעו או עודכנו בשנים 94 - 95. במהלך השנתיים האחרונות חלו התיקרויות מדד של כ- 20% שלא עודכנו בתקציב 95 ותקציב 96. היקף ההתיקרויות מוערך בכ- 1,800 אלש"ח.

#### ב. התיקרות חומרים ראלית -

צנורות פלדה וצנורות בטון התיקרו בשנתיים האחרונות התיקרות ראלית של 20% - 15. היקף ההתיקרות המצטברת מוערך בכ- 700 אלש"ח.

#### ג. פערים בין אומדן מתכנן לביצוע -

בעבודות הקשורות למכרזי קבלנים, במיוחד בעבודות בטון ואבן. חשוב לציין שבעבודות עפר שבוצעו ע"י קק"ל התוצאה היא הפוכה, כלומר - עלויות הביצוע ברובן נמוכות מאומדן המתכנן. עיקר החרیגה בסך 1,500 אלש"ח נובעת מפער בין אומדן מתכנן לביצוע בתעלת הבטחון.

#### ד. נזקים -

היקף הנזקים ופעולות בלתי מתוכננות שבוצעו כתוצאה מכשל מבנים וקרקע מגיע לכ- 1,100 אלש"ח. הנזקים הגדולים הם הכשל בסכר כפר בלום והצפת שטחי מעין ברוך עקב פתיחת תעלת הבטחון. קק"ל ביטחה את עבודותיה הקבלניות בפרויקט ואולם תביעות השיפוי לא נענו עד עתה.

ה. **תכנון** -

תביעות תה"ל לתשלומים נוספים הסתכמו ל - 1,500 אלש"ח. במסגרת מו"מ, שהתבסס על חו"ד משפטית, סוכמה פשרה בסך כ - 860 אלש"ח.

ו. **מנהלות** -

קיים פער מצטבר של כ - 700 אלש"ח בין תקציב מנהלות (שכ"ע, רכב, סקרים, דוחות כלכליים וכד').

ז. **תחזוקה** -

עקב העדר ציוד מתאים מחד ומאידך - גידול בהיקף התעלות הדורשות תחזוקה, חלה ירידה ביעילות שגרמה להאטה ויקור הביצוע. היקף החרیגה כ - 400 אלש"ח. החל משנת 96 מועברים חשבונות ר"נ כנרת לפרעון ישירות לחשב משק המים וע"כ צומצם הגרעון בתקציב שנבע מכפל מע"מ.

ח. **מחקר** -

החריגה בהיקף של כ - 1,000 אלש"ח מוסברת כולה בהפרשי מע"מ. התקציב השנתי התבסס כולו על פטור כמעט מלא מומע"מ שמקבלת מיג"ל עקב היותה מוסד מחקר. החשבונות שמוגשים ע"י קק"ל לפרויקט כוללים תוספת מע"מ כחוק. נושא זה נפתר בסעיף התחזוקה שהוזכר לעיל (ע"י תשלום ישיר מחלקה של הממשלה בפרויקט). לא ניתן לבצע זאת בסעיף זה.

3. **סיכום פערים (מלש"ח):**

התיקרויות מדד -	כ - 1.8
התיקרויות חומרים -	כ - 0.7
פערים בין אומוזן מתכנן לביצוע -	כ - 1.5
נזקים -	כ - 1.1
תכנון -	כ - 0.9
מנהלות -	כ - 0.7
תחזוקה -	כ - 0.4
מחקרים - הפרשי מע"מ	כ - 1.0
<b>סה"כ:</b>	<b>כ - 8.1 מלש"ח</b>

4. **תקציב פעולות ב 97:**

התקציב בסך 6.1 מלש"ח (כולל מע"מ ותקורות) הוצג כבר בחודש יולי וכולל פעילות מוגבלת במחקר, תחזוקה והשלמת עבודות בלתי צפויות. **התקציב הנ"ל הוא האחרון במסגרת שלב א' של פרויקט החולה.**



5. טבלת סיכום למסגרת תקציב 97 (כולל מע"מ ותקורות):

מס"ד	נושא	סכום - אלש"ח
1.	<b>פערי תקציב משנים קודמות:</b>	
	1.1. מתקני קצה תעלה מערבית - השלמות לאומדן מפורט -	3,000
	1.2. ע"ע ומבנים (כולל תעלת הבטחון) -	2,100
	1.3. פערי תקציב מחקר, תכנון ומנהלות -	3,000
	<b>סה"כ פערי תקציב משנים קודמות:</b>	<b>8,100</b>
2.	<b>מחקר:</b>	1,750
3.	<b>תחזוקה:</b>	
	3.1. ציוד יעודי -	1,500
	3.2. פעולות שוטפות -	900
4.	<b>השלמת עבודות ותיקונים הכרחיים:</b>	1,300
5.	<b>מינהלות:</b>	650
	<b>סה"כ תקציב פעולות 97:</b>	<b>6,100</b>
	<b>סה"כ כללי:</b>	<b>14,200</b>

נספח: מתקני קצה תעלה מערבית - פרוט אומדן עלויות מעודכן ל - 10.96 (כולל מע"מ ותקורות).

מס"ד	נושא	סכום - אלש"ח
1.	מאגר טיפול משלים + חציץ -	1,100
2.	צנרת סניקה -	3,700
3.	מבנים -	4,100
4.	תחנת שאיבה - מתקני אוורור -	3,850
5.	תכנון ופיקוח -	700
	<b>סה"כ:</b>	<b>13,450</b>

3200  
3000

## 6. חלוקה בין השותפים לפרויקט:

החלוקה מבוססת על העקרונות המנחים של השנים הקודמות לאמור: 1/3 ממי"י, 1/3 מקי"ל, 1/3 ממשלה. מבין המשרדים הממשלתיים החלוקה הינה פונקציונלית בהתאם ליעדי המרכיבים השונים. משרד החקלאות ישלם השנה, בהתאם להתחייבות מנכ"ל המשרד, את חלקו הנדחה משנת 96. האומדנים באלשי"ח וכוללים מע"מ ותקורות במחירי 8/96.

מס"ד	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.
נושא	פערי תקציב שנים קודמות	מחקר	תחזוקה	השלמת עבודות ותיקונים	מינהלות	סה"כ	השלמות מימון מתקציבי שנים קודמות	סה"כ
סכום	8,100	1,750	2,400	1,300	650	14,200		
קקי"ל	33%	33%	33%	33%	33%	33%		
ממי"י	2,673	577.5	792	429	214.5	4,686		
	33%	33%	33%	33%	33%	33%		
	2,673	577.5	792	429	214.5	4,686		
נציבות	16.6%	12%	20%	15%	20%	16.6%		
המים	1,344.5	210	480	195	130	2,359.5		
משרד	11.6%	12%	10%	15%	10%	* 11.6%		
החקלאות	939.5	210	240	195	65	1,649.5	1,200	2,849.5
משרד	5.3%	10%	4%	4%	4%	5.5%		
התיירות	429.5	175	96	52	26	778.5		
פרויקט	0.5%	0	0	0	0	0.3%		
הביוב	40.5	0	0	0	0	40.5		
הארצי								

\* % חלקו של משרד החקלאות בהתייחס לתקציב פעולות 97 בלבד. בנוסף לחלק זה ידרשו ממשרד החקלאות 1,200 אלשי"ח, חלקו בתקציב 96. עפ"י מכתב המצ"ב של מנכ"ל המשרד. החלק שלא שולם ב- 96 יתקצב בשנת 97.

ג'ורא שחם



# פרויקט החולה

קק"ל, משרד החקלאות, ממ"י, נציבות המים, משרד התיירות, חמ"ת, משרד הפנים.  
מועצות אזוריות: גליל עליון, מרום הגליל, מבואות חרמון

מ.א. גליל עליון מיקוד: 12100. טל: 959687, 959679-06. פקס: 943355-06

4 נובמבר, 1996  
M252

לכבוד  
מר ד. הרניק - מנכ"ל חמ"ת  
החמ"ת  
רח' קרן היסוד 38  
ירושלים

## הנדון: השלמת תקציב פרויקט החולה

1. פרויקט החולה עומד בפני סיום העבודות.
2. להשלמת הפרויקט דרוש תקציב נוסף של 14,200 אלש"ח, שמחולקים כדלקמן:

מס"ד	גורם	% השתתפות	פעולות ב 97	פערי תקציב לפעולות משנים קודמות	פערי מימון משנים קודמות	סה"כ
1.	קק"ל	33	2,013	2,673.0	0	4,686.0
2.	ממ"י	33	2,013	2,673.0	0	4,686.0
3.	נציבות המים	16.6	1,015	1,344.5	0	2,359.5
4.	מ. החקלאות	11.6	710	939.5	1,200	2,849.5
5.	מ. התיירות	5.5	349	429.5	0	778.5
6.	מנהלת פרויקט חביוב הארצי	0.3	0	40.5	0	40.5
	סה"כ:		6,100	8,100	1,200	15,400

3. פערי התקציב לפעולות משנים קודמות הם בעיקרם התיקרויות בשלבי הביצוע של האלמנטים השונים בפרויקט.
4. בנוסף החליטה הנהלת הפרויקט להמשיך במחקרים ובתחזוקת הפרויקט לשנה אחת נוספת.
5. אבקש אישורך בכתב לחלקו של משרדך בסך 778.5 אלש"ח.

בכבוד רב  
נזרא שחם  
מנהל הפרויקט

העתקים:

- מר ג. צור - נציב המים - יו"ר ההנהלה.
- מר ד. נתמיאס - מנהל מפ"ק - יו"ר ההנהלה.
- מר י. קיסר - חשב משק המים.
- מר ד. רבינר - אגף תקציבים.
- מר ש. שי - מנכ"ל משרד התיירות.



# פרויקט החולה

קק"ל, משרד החקלאות, ממ"י, נציבות המים, משרד התיירות, חמ"ת, משרד הפנים.  
מועצות אזוריות: גליל עליון, מרום הגליל, מבואות חרמון

מ.א. גליל עליון מיקוד: 12100. טל: 959687, 959679-06 פקס: 943355-06

30 אוקטובר, 1996  
M246

סדר יום הנהלה ראשית פרויקט החולה  
בתאריך - 7.11.96

1. דו"ח התקדמות.
2. תוכנית פעולות ותקציב 97.
3. שונות.

מדינת ישראל  
משרד הפנים  
הועדה לשמירה על קרקע חקלאית  
ושטחים פתוחים

אל: יו"ר הועדה המחוזית לתכנון ולבניה מחוז הצפון

הנדון: 8923/ג - תוכנית מתאר אדמות החולה - תיקון החלטה

לאור אישור פרוטוקול ישיבה מס' 384, במליאת הולק"ח בתאריך 7.10.96, הוכנסו להחלטה השינויים וההבהרות הבאים:

הועדה לשמירה על קרקע חקלאית בישיבתה מיום 19.8.96 בתוקף סמכותה עפ"י סעיף 6 לתוספת הראשונה לחוק התכנון והבניה תשכ"ה - 1965, דנה בתכנית שבנדון והחליטה לאשרה בהתאם לתשריט, בתיקונים ובתנאים הבאים:

הועדה קובעת כי יש לברך על משאבי הטבע הנוספים שנוצרו כתוצאה מהתוכנית. הועדה מברכת על פרויקט ההצפה ורואה בו את מערכת סינון וטיוב מי הכינרת. לאור חשיבות הפרוייקט ותחזוקתו, מחליטה הועדה לאשר את התוכנית בתנאים הבאים:

1. כפר הנופש המערבי (המסומן 6) מאושר לביצוע מידי כשלב א' בלבד. התכנית המפורטת לשלב א' תכלול בהוראותיה חובת תקנון הפעלה, ותלווה בתסקיר השפעה על הסביבה, לשלב א' בלבד.
2. אזור התיירות והמסחר (המסומן באדום בתחום 5ב'), יכלול שטח של 800 מ"ר בניה, בצמוד ל - מגרש 5א'. שאר השטח של מגרש 5ב' יסומן כפארק.
3. התכנית המפורטת לכפר הנופש בשלב ב' בתכנית, תוגש רק לאחר שנתיים של הפעלת כפר הנופש של שלב א'. מקומו של כפר הנופש הנוסף שבשלב ב' יקבע עפ"י המלצות תסקיר השפעה על הסביבה שיבדוק את שלוש האופציות המוצעות למיקום בשלב ב', וכן השפעות אחרות, במשך ארבע עונות נידת ציפורים רצופות (שנתיים קלנדריות).
4. האגם ושטח התיירות ואכסון, בדרום התכנית, המיועדים לתכנון בעתיד, יוצאו מהתכנית בשלב זה.
5. אזור האכסון בנוטרה יכלל בתכנית.

7/10/96

התורה

תק"ו

20/10/96

התורה  
20/10/96

כה בתשרי תשנ"ו  
8 באוקטובר 1996  
8923/ג

6. תוקם ועדה שתהא אחראית לתפעול ואחזקה של האתר. מומלץ כי יו"ר הועדה יהיה הממונה על המחוז או נציג מוסכם מטעמו.  
בועדה יהיה נציג לחקלאי האזור, לנציגי הגופים האחראיים על נושא המים ולאיכות הסביבה, וכך גופים נוספים שיחליט היו"ר לצרף.

7. יובטח מימון הפעלת מימשק המים בכל מקרה.

החלטה זו התקבלה פה אחד על דעת כל החברים.

אין במעמדו של אישור זה כדי לבטל את מעמדה של הקרקע כקרקע חקלאית עפ"י סעיף 5 לתוספת הראשונה לחוק התכנון והבניה תשכ"ה - 1965.

בברכה,

דוד ברוך  
מרכז הועדה לשמירה על קרקע חקלאית  
ושטחים פתוחים

העתקים: מתכנן מחוז הצפון

מהנדס הועדה המקומית לתכנון ולבניה גליל עליון  
ראש המועצה האזורית מבואות החרמון  
ראש המועצה האזורית גליל עליון  
ראש המועצה האזורית מרום הגליל  
מנהל פרויקט החולה - מר גיורא שחם



מדינת ישראל  
המשרד לאיכות הסביבה

ירושלים, 6.10.96

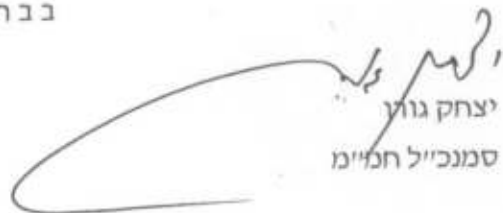
לכבוד  
גיורא שחם  
מנהל פרויקט החולה

שלום רב,

מונכ"לית המשרד, הגב' נחמה רוני, העבירה לטפולנו את פנייתך בנושא החלטת הולק"ח העוסקת בתביע חולה.  
לדעתנו, הבעיה המרכזית בהחלטת הולק"ח היא הדרישה לתסקיר השפעה על הסביבה גם עבור כפר הנופש (שלב א'). למרות שאיני משוכנע שתסקיר כזה נחוץ, אין לנו מנוס מלקיים את החלטת הולק"ח כלשונו. מכיוון שהכנת השאלות לתסקיר היא מעניינו של אגף התכנון במשרדנו, נמליץ בפני ראש האגף, הגב' ולרי ברכיה, להסתפק בתשובות על בסיס הבדיקות שנעשו עד כה במסגרת בחינת הפרוייקט, בהנחה שבדיקות אלה מספקות את התשובות המתבקשות באשר להקמת שלב א' של כפר הנופש. פתרון זה ימנע דחייה ארוכה מדי של תחילת הפרוייקט.  
אם רצונך בכך, נשמח להפגש אתך בגדון.  
לגבי שאר סעיפי החלטות הולק"ח, לא נראה שנוכל לעזור או שיש צורך בעזרתנו.

בברכה,

  
אורי מינגלרין  
המזען הראשי

  
יצחק גורן  
סמנכ"ל חמ"מ

העתק: נחמה רוני, מונכ"לית המשרד לאיכות הסביבה  
ולרי ברכיה, ראש אגף תכנון במשרד לאיכות הסביבה

19/9/96

מדינת ישראל  
המשרד לאיכות הסביבה  
אגף התכנון

רח' כנפי נשרים 5, ת.ד. 34033, ירושלים 95464 ☎ 02-6553850/1 פקס 02-6553853

כ"ז אלול, תשנ"ו  
11 ספטמבר, 1996

Fax 06 9473114

לכבוד  
חיים סילוא

א.נ.

הנדון: תסקיר השפעה על הסביבה לתכנית מפורטת לכפר הנופש המערבי  
(מתחם 6), פרויקט החולה

אבקש להבהיר את התייחסותנו לדרישה לתסקיר השפעה על הסביבה לכפר הנופש המערבי על פי החלטת הולק"ח ש"פ מיום 19.8.96 לתכנית ג/ 8923.

ניתן יהיה להכין את ההנחיות לתסקיר זה, על פי תקנות חוק התכנון והבניה (תסקירי השפעה על הסביבה) 1982, רק כשתוגש התכנית המפורטת למוסדות תכנון. נבקש בהנחיות לתסקיר זה התייחסות לנושאים שונים, לרבות האמצעים שינקטו למניעת זיהום מים, לטיפול בשפכים ובפסולת, למניעת פגיעה בנוף ולמניעת פגיעה במערכות האקולוגיות הנדרשות להמשך קיומם ולהתפתחותם של החי והצומח הטבעי באזור ההצפה ובפארק סביבו. נבהיר בהנחיות שעריכת התסקיר יכולה להתבסס על נתונים קיימים, ידע ונסיון של מומחים שונים וממצאי מחקרים עכשוויים או שנערכו בעבר.

בברכה

ולרי ברכיה

העתק: המנכ"לית  
המדען הראשי  
גיורא שחם

מדינת ישראל  
 משרד הפנים  
 הועדה לשמירה על קרקע חקלאית  
 ושטחים פתוחים

יו"ב אלול תשנ"ו  
 1 בספטמבר 1996  
 8923/ג

אל: יו"ר הועדה המוזזית לתכנון ולבניה מוזז הצפון

הנדון: ג/8923 - תוכנית מותר אדמות חולון

הועדה לשמירה על קרקע חקלאית בישיבתה מיום 19.8.96 בתוקף סמכותה עפ"י סעיף 6 לתוספת הראשונה לחוק התכנון והבניה ושכ"ח - 1965, דנה בתכנית שבנוזן והחליטה לאשרה בהתאם לתשריט, בתיקונים ובתנאים הבאים:

1. כפר הנופש המערבי (המסומן 6) מאושר לביצוע מידי כשלב אי בלבד. התכנית המפורטת לשלב אי תכלול בחוראותיה חובת תקנון והפעלה, ותלווה בתסקיר חשפעה על הסביבה.
2. אזור התיירות והמסחר (המסומן 5ב) ירוכז לשטח של 800 מ"ר בצמוד ל - מגרש 5א. שאר השטח של מגרש 5ב יסומן כפארק.
3. התכנית המפורטת לכפר הנופש בשלב ב' בתכנית, תוגש רק לאחר שנתיים של הפעלת כפר הנופש של לב א. מקומו של כפר הנופש הנוסף בשלב ב' יקבע עפ"י המלצות תסקיר חשפעה על הסביבה שיבדוק את שלושת האופציות המוצעות למיקום, וכן און וזשפעות האחרות, במשך ארבע עונות רצופות.
4. האגם ושטח התיירות ואכטון, בדרום התכנון, המיועדים לתכנון בעתיד, יוצאן מן התכנית.
5. אזור האכטון בוטרה יכלל בתכנית.
6. תוקם ועדה שונה אחראית לתפעול ואחזקה של האתר. מומלץ כי יו"ר הועדה יהיה הממונה על המוזז או נציג מוסכם מטעמו. בועדה יוזיה נציג לחקלאי האזור, לנציגי הגופים האחראיים על נושא המים ולאיכות הסביבה, וכן גופים נוספים שיחליט היו"ר לצרף.

7. יובטח מימון הפעלת מימשק המים בכל מקרה.

החלטה זו התקבלה פה אחד על דעת כל החברים.

אין במעמדו של אישור זה כדי לבטל את מעמדה של הקרקע כקרקע חקלאית עפ"י סעיף 5 לתוספת הראשונה לחוק התכנון והבניה תשכ"ח - 1965.

החלטה זו תואמת להחלטה בפרוטוקול, אשר טרם אושר סופית, במידה ותהיינה סתירות, נוסח הפרוטוקול המאושר הוא הקובע.

בברכה,

אדר' דינה רציבסקי  
יו"ר הועדה לשמירה על קרקע חקלאית  
ושטחים פתוחים

העתקים: מתכנן מחוז הצפון

מהנדס הועדה המקומית לתכנון ולבניה גליל עליון  
ראש המועצה האזורית מבואות החרמון  
ראש המועצה האזורית גליל עליון  
ראש המועצה האזורית מרום הגליל  
מנהל פרויקט החולח - מר גיורא שחם



י"ד-אלול-תשנ"ו  
29-אוגוסט-96

סימוכין : 639RTW

לכבוד  
מר גיורא שחם  
מנהל פרוייקט החולה

א.נ.,

**הנדון : תוכנית החולה מכתבך מיום 27.8.96**

בהתאם להצעתך, להלן העקרונות לפיתוח תיירותי החולה/פרוייקט ההצפה :

- א. מוסכמים 300 חדרים (+25%) ל- 2 כפרי נופש בתחום השטח שבין התעלה המערבית לתעלה המזרחית - כפי שמוצע בתוכניות.
  - ב. בשלב א' יוקמו 150 (+25%) חדרים בלבד באתר המערבי (מתחם 6).
  - ג. אדריכל התוכנית א. דרורי ומנהלת האגף גב' ולרי ברכיה יסמנו בתחום שמוזכר לעיל 3-4 אופציות למיקום אתר נוסף ליתרת 150 חדרים).
  - ד. ההחלטה על מיקום האתר הנוסף תעשה רק לאחר 2 עונות מהפעלת התוכנית. במהלך ההפעלה יאספו נתונים ותערך הערכה סביבתית שתאפשר להמליץ על מיקום מיטבי של האתר הנוסף, מתוך האופציות שסומנו.
  - ה. הועלתה הצעה להקמת ועדה ציבורית שישתתפו בה נציגי המשרד לאיכות הסביבה, המפתחים וגופים נוספים בהסכמה, אשר תלווה את הפרוייקט בהיבטים הסביבתיים - תיירותיים שלו.
- על בסיס ההסכמות הנ"ל אשר הוצגו בפני הוולק"ח ע"י מר גיורא שחם וע"י אדרי' א. דרורי - אדריכל התוכנית, התקבלה החלטה ע"י הוולק"ח. החלטה זו מקובלת ומאומצת ע"י המשרד לאיכות הסביבה.

בברכה  
נחמה רוט  
מנכ"לית

הערת : מר רפאל איתן - השר לאיכות הסביבה  
פרופ' אורי מינגלרין - מדען ראשי איה"ס  
גב' ולרי ברכיה - רא"ג תכנון  
מר יצחק גורן - רא"ג חמ"ס  
מר דני קריצימן - מנכ"ל משרד החקלאות



4/11

כיוון ארץ!

א/ב/ג  
התחייבתי אתכם  
3/1/96

גב באוקטובר 1996  
כ"ח בתשרי התשנ"ז

מר דוד נחמיאס  
מנהל מינהל פיתוח קרקע  
ק.ק. ל. ת.ד. 283  
ירושלים

לכבוד  
מר גדעון צור  
נציב המים  
רח' הארבעה 2  
תל-אביב

אדונים נכבדים,

הנדון: השלמת ביצוע פרוייקט הקבול

בישיבת ההנהלה האחרונה ניסינו להעלות בפניכם את התנאים ואת בקשותינו להשלמת הפרוייקט על מנת שנוכל לקבל אותו לירינו. ההנהלה הראשית הגיע הזמנו להחלטה שיש להמשיך את ביצוע הפרוייקט גם בשנת 1997 על מנת להשלים את אותם הדברים שתוכננו והובטחו למתשבים בעת הסכמתם להצטרף לפרוייקט. התקציב לשנת 97 לא כולל חלק גדול של הנושאים שלגביהם היו החלטות לבצעם ולא בוצעו, נאמר שחלק מהם יבוצעו בשלב ב'. ראה מכתבו של א. ולנסי מיום 21.6.96 מצ"ב. כאשר דובר על שלב ב' הכוונה היתה שבמסגרת הביצוע הכשווי, דברים מסויימים יבוצעו מאוחר יותר אבל במסגרת הקיימת, הם מופיעים בתיכנון ובתקציב הראשוני. הפרוטוקול של ישיבת הנהלת הפרוייקט מיום 29.6.96 תוכנו לא שיקף את אשר דובר וסוכם, ראו מכתבו של מנשה בן-שלמה, מצ"ב.

נושא התחזוקה הועלה בישיבת ההנהלה ע"י מר גדעון צור. הוא ציין שבאוצר ארזים להתחשב בעלות הגבוהה של התחזוקה לאור תנאי השטח של צימות בכתי פוסק מעל ומעבר לחקובל בשטחים ובתעלות ביתר חלקי הארץ, דבריו לא צויינו בסכום ולא קיבלו בטוי בפרוטוקול. אנו חוזרים על עמדתנו שעליה הצהרנו בעבר, אנחנו מוכנים לקבל את סיווג התעלות ומתקנים בשטחי הכבול לצרכי תחזוקה כפי שנקבעו ע"י ד"ר דן רוזנצווייג (שהוטמך לכך ע"י ההנהלה הראשית) במכתבו מיום 4.12.94 ולקבוע את חלוקת הנטל של התחזוקה בין המדינה והמשתמשים.

המשך הליכי הפקדת תוכנית המתאר - יש להפעיל את כל הגורמים הממלכתיים לאשר את הפקדת תוכנית המתאר על מנת לאפשר לטיים את ההסכם עם המשקיעים בפרוייקט התיירותי, כידוע סבלנותם פקעה ויש סכנה שירצו להסתלק מן הפרוייקט ואחרים לא עומדים בתור.

2/...

- 2 -

כפי שציינו כבר בעבר, לא תהיה חקלאות בלי תירות וגם ההיפך, לא תהיה תירות בלי חקלאות כי רק בכוחות משותפים ניתן יהיה לתחזק את השטח ולהוציא ממנו פרנסה.

ממ"י הרשאות לתיכנון ופיתוח - הנהלה צריכה לפעול לקיים ביקור של שר האנרגיה והחשתיים על מנת לשכנעו שמפני השטחים לצורכי תירות נעשה לצורך שמירת הכנרת, אופציה הפיתוח המתוכננת ברצועת התיירות נועדו לשמש תמורה למחיישבים בגין ויתור על השימושים החקלאיים תוך השתתפות בעלויות התחזוקה הגבוהות של השטח.

לסכום גרוו לנו שאין לנו יכולים לקבוע על עצמנו את הפרוייקט, כי בתנאים הקיימים לא תהיה לנו אפשרות לתפעל אותו כראוי וההשקעות הכבדות שנעשו בשנים האחרונות ילכו לטמיון.

אנו פונים אליכם אגא תמצאו את התקציבים הדרושים על מנת שנוכל לחדש להשלים את הפרוייקט. אנו מקווים שלאחר השלמת הדברים שהעלנו בפניכם נוס לקחת על עצמנו את ניהול הפרוייקט לרווחת המתיישבים ולטובת הכנרת.

ב ב ר כ ה

אשרון תלמי  
 יו"ר  
 ת.א. מירון תלמי

ב ב ר כ ה  
 יו"ר  
 יו"ר  
 יו"ר  
 ת.א. מירון תלמי

אשרון תלמי  
 יו"ר  
 ת.א. מירון תלמי

26 בספטמבר 1996  
י"ג בתשרי התשנ"ז  
מספרנו-- 410

4/11/96  
מיקד  
ס.פ.

לכבוד  
מר גיורא שחם ✓  
מנהל פרויקט החולה  
כ א נ

אדון נכבד,

הנדון: הערות לפרוטוקול הנהלת פרויקט החולה מיום 29.8.96

הפרוטוקול הגיע לידי ביום 24.9.96. ברצוני להתייחס לתוכנו.

בסעיף 3 תקציב 1997 ב' - אני הבנתי וגם חיים מילוא הבין שהחלטה של ההנהלה מתייחסת להערותינו במכתבו של א.ולנסי מיום 21.8.96, שיש עדיין סעיפים שלא בוצעו למרות שהיו חלק בתיכנון והיו לגביהן החלטות הנהלה ולכן יש להשלימן. הסכום של מר נחמיאס היה שיש להכין את התקציב לשנת 97 בהתייחס להערותינו ותוכן מכתבו של א.ולנסי, הצעת התקציב שיוכן יועבר אלינו לעיון שבועיים לפני ישיבת ההנהלה הראשית שידון בתקציב.

באותו הסעיף ג' - לגבי בצוע בשלב ב', כאשר הוחלט, הכוונה היתה שזה יתבצע במסגרת הפרוייקט הנוכחי ולא היתה התייחסות לשלב ב' שיהיה באיזה שהוא זמן בעתיד. אכן יש לכלול את הדברים בתקציב 97 בהתחשב בתיכנון ובהחלטות שנתקבלו שבעקבותיהן הלכנו לפרוייקט. אסור לא לבצע חלקים שהם חלק אינטגרלי של הפרוייקט ומאפשרים לכל הישובים השותפים להתמודד עם הבעיות, להיות שותפים בתחזוקה לשם הצלחת כל הפרוייקט כולו.

בברכה,  
מנשה בן-שלמה

העתק: כל רשימת התפוצה בפרוטוקול הנ"ל.

ה'דל'



# פרויקט החולה

קק"ל, משרד החקלאות, ממ"י, נציבות המים, משרד התיירות, חמ"ת, משרד הפנים.  
מועצות אזוריות: גליל עליון, מרום הגליל, מבואות חרמון

מ.א. גליל עליון מיקוד: 12100. טל: 959687, 959679-06 מקס: 06-943355

6 נובמבר, 1996

M248

## הסברים לתקציב 97.

### 1. כללי:

שלב א' בפרויקט החולה עומד בפני סיום העבודות. במהלך השנים 91 ועד ספטמבר 1996 בוצעו פעולות בהיקף של כ- 49 מלש"ח מתוך תקציב מצטבר של כ- 61.5 מלש"ח. הצפי להשקעות, עד גמר העבודות המתוכננות, מסתכם לכ- 20 מלש"ח שבעיקרם דרושים להשלמת מתקני הקצה לאיסוף וסילוק מי הכבול בשאיבה למאגר עינן. העבודות יסתימו ביוני - יולי 97.

מתוך תחזית ההשקעות הנ"ל כ- 12 מלש"ח מסומנים בתקציבים המצטברים בשנים קודמות ומהווים "גלישה" לביצוע בשנת 97. כ- 8 מלש"ח נדרשים להשלמה במסגרת תקציב 97. בנוסף לנ"ל נדרשים עוד 6.1 מלש"ח כתקציב פעולות נוספות בשנת 97, כפי שמפורט בהצעה המוצ"ב.

### 2. פרוט פערי התקציב משנים קודמות:

הסיבות לפערים נובעות מהסיבות כדלקמן:

#### א. התיקרויות אינפלציוניות -

מרבית האומדנים ההנדסיים בוצעו או עודכנו בשנים 94 - 95. במהלך השנתיים האחרונות חלו התיקרויות מדד של כ- 20% שלא עודכנו בתקציב 95 ותקציב 96. היקף התיקרויות מוערך בכ- 1,800 אלש"ח.

#### ב. התיקרות חומרים ראלית -

צנורות פלדה וצנורות בטון התיקרו בשנתיים האחרונות התיקרות ראלית של 20% - 15. היקף התיקרות המצטברת מוערך בכ- 700 אלש"ח.

#### ג. פערים בין אומדן מתכנן לביצוע -

בעבודות הקשורות למכרזי קבלנים, במיוחד בעבודות בטון ואבן. חשוב לציין שבעבודות עפר שבוצעו ע"י קק"ל התוצאה היא הפוכה, כלומר - עלויות הביצוע ברובן נמוכות מאומדן המתכנן. עיקר החריגה בסך 1,500 אלש"ח נובעת מפער בין אומדן מתכנן לביצוע בתעלת הבטחון.

#### ד. נזקים -

היקף הנזקים ופעולות בלתי מתוכננות שבוצעו כתוצאה מכשל מבנים וקרקע מגיע לכ- 1,100 אלש"ח. הנזקים הגדולים הם הכשל בסכר כפר בלום והצפת שטחי מעין ברוך עקב פתיחת תעלת הבטחון. קק"ל ביטחה את עבודותיה הקבלניות בפרויקט ואולם תביעות השיפוי לא נענו עד עתה.

- ה. **תכנון** -  
 תביעות תה"ל לתשלומים נוספים הסתכמו ל - 1,500 אלש"ח. במסגרת מו"מ,  
 שהתבסס על חו"ד משפטית, סוכמה פשרה בסך כ - 860 אלש"ח.
- ו. **מנהלות** -  
 קיים פער מצטבר של כ - 700 אלש"ח בין תקציב מנהלות (שכ"ע, רכב, סקרים, דוחות  
 כלכליים וכד').
- ז. **תחזוקה** -  
 עקב העדר ציוד מתאים מחד ומאידך - גידול בהיקף התעלות הדורשות תחזוקה, חלה  
 ירידה ביעילות שגרמה להאטה ויקור הביצוע. היקף החריגה כ - 400 אלש"ח. החל  
 משנת 96 מועברים חשבונות ר"י כנרת לפרעון ישירות לחשב משק המים וע"כ  
 צומצם הגרעון בתקציב שנבע מכפל מע"מ.
- ח. **מחקר** -  
 החריגה בהיקף של כ - 1,000 אלש"ח מוסברת כולה בהפרשי מע"מ. התקציב השנתי  
 התבסס כולו על פטור כמעט מלא ממע"מ שמקבלת מיג"ל עקב היותה מוסד מחקר.  
 החשבונות שמוגשים ע"י קק"ל לפרויקט כוללים תוספת מע"מ כחוק. נושא זה נפתר  
 בסעיף התחזוקה שהוזכר לעיל (ע"י תשלום ישיר מחלקה של הממשלה בפרויקט). לא  
 ניתן לבצע זאת בסעיף זה.

3. **סיכום פערים (מלש"ח):**

התיקרויות מדד -	כ - 1.8
התיקרויות חומרים -	כ - 0.7
פערים בין אומדן מתכנן לביצוע -	כ - 1.5
נזקים -	כ - 1.1
תכנון -	כ - 0.9
מנהלות -	כ - 0.7
תחזוקה -	כ - 0.4
מחקרים - הפרשי מע"מ	כ - 1.0
<b>סה"כ:</b>	<b>כ - 8.1 מלש"ח</b>

4. **תקציב פעולות ב 97:**

התקציב בסך 6.1 מלש"ח (כולל מע"מ ותקורות) הוצג כבר בחודש יולי וכולל פעילות  
 מוגבלת במחקר, תחזוקה והשלמת עבודות בלתי צפויות. **התקציב הנ"ל הוא האחרון**  
 במסגרת שלב א' של פרויקט החולה.

5. טבלת סיכום למסגרת תקציב 97 (כולל מע"מ ותקורות):

מס"ד	נושא	סכום - אלש"ח
1.	<b>פערי תקציב משנים קודמות:</b>	
	1.1. מתקני קצה תעלה מערבית - השלמות לאומדן מפורט -	3,000
	1.2. ע"ע ומבנים (כולל תעלת הבטחון) -	2,100
	1.3. פערי תקציב מחקר, תכנון ומנהלות -	3,000
	<b>סה"כ פערי תקציב משנים קודמות:</b>	<b>8,100</b>
2.	<b>מחקר:</b>	1,750
3.	<b>תחזוקה:</b>	
	3.1. ציוד יעודי -	1,500
	3.2. פעולות שוטפות -	900
4.	<b>השלמת עבודות ותיקונים הכרחיים:</b>	1,300
5.	<b>מינהלות:</b>	650
	<b>סה"כ תקציב פעולות 97:</b>	<b>6,100</b>
	<b>סה"כ כללי:</b>	<b>14,200</b>

נספח: מתקני קצה תעלה מערבית - פרוט אומדן עלויות מעודכן ל - 10.96 (כולל מע"מ ותקורות).

מס"ד	נושא	סכום - אלש"ח
1.	מאגר טיפול משלים + חציץ -	1,100
2.	צנרת סניקה -	3,700
3.	מבנים -	4,100
4.	תחנת שאיבה - מתקני אוורור -	3,850
5.	תכנון ופיקוח -	700
	<b>סה"כ:</b>	<b>13,450</b>

### 6. חלוקה בין השותפים לפרויקט:

החלוקה מבוססת על העקרונות המנחים של השנים הקודמות לאמור:  $1/3$  ממי"י,  $1/3$  ממי"ל,  $1/3$  ממשלה. מבין המשרדים הממשלתיים החלוקה הינה פונקציונלית בהתאם לעדי המרכיבים השונים. משרד החקלאות ישלם השנה, בהתאם להתחייבות מוכ"ל המשרד, את חלקו הנדחה משנת 96. האומדנים באלט"ח וכוללים מע"מ ותקורות במחירי 8/96.

מס"ד	.1	.2	.3	.4	.5	.6	.7	.8
נושא	פערי תקציב שנים קודמות	מחקר	תחזוקה	השלמת עבודות ותיקונים	מינהלות	סה"כ	השלמות מימון מתקציבי שנים קודמות	סה"כ
סכום	8,100	1,750	2,400	1,300	650	14,200		
קק"ל	33%	33%	33%	33%	33%	33%		
ממי"י	2,673	577.5	792	429	214.5	4,686		
	33%	33%	33%	33%	33%	33%		
מציבות	2,673	577.5	792	429	214.5	4,686		
	16.6%	12%	20%	15%	20%	16.6%		
המים	1,344.5	210	480	195	130	2,359.5		
משרד	11.6%	12%	10%	15%	10%	* 11.6%		
החקלאות	939.5	210	240	195	65	1,649.5	1,200	2,849.5
משרד	5.3%	10%	4%	4%	4%	5.5%		
התירות	429.5	175	96	52	26	778.5		
פרויקט	0.5%	0	0	0	0	0.3%		
הביוב	40.5	0	0	0	0	40.5		
הארצי								

\* % חלקו של משרד החקלאות בהתייחס לתקציב פעולות 97 בלבד. בנוסף לחלק זה ידרשו ממשרד החקלאות 1,200 אלט"ח, חלקו בתקציב 96. עפ"י מכתב המצ"ב של מוכ"ל המשרד. החלק שלא שולם ב - 96 יתוקב בשנת 97.

ג'ורא שחם

25/8/96

25-AUG-1996 10:05 FROM MISRAD HAHAKLAUT

TO

906943355 P.01

קבלה  
גבי תשלום  
ס.י  
25/8/96



משרד החקלאות  
חמנחל הכללי

ז' באלול תשנ"ו  
22 באוגוסט 1996  
טימוכין: 1791

לכבוד  
גזעון צור  
נציב חמים

הנדון: המשך השתתפות משרד החקלאות בפרוייקט החולה

1. על פי סיכום שהושג עם אגף התקציבים ישנותן משרד החקלאות בהמשך פרוייקט החולה בטן של 500 אש"ח מתקציב השנה (הבקשה לשינוי תקציב מוגשת בימים אלה).
2. יועזת ההשטתנות תועבר בשנת התקציב הבאה.

ב ב ר כ ה

דני קריצ'מן  
המנחל הכללי

דני קריצ'מן

העונקים: מיכאל אבנרי - חשב המשרד  
יהודה קיסר - חשב נציבות חמים  
ג'ורא שזם - מנהל פרוייקט החולה  
בני ארגמן - עוזר השר  
בני קידר - מחלקת התקציבים  
דני רבינר - רפרנט מים אג"ת  
אמיר ברקן - רפרנט חקלאות אג"ת

4/11/96

LAND DEVELOPMENT AUTHORITY

KEREN KAYEMETH LEISRAEL  
Forest Department  
P.O.B. 1157 Safat 1311 . Israel  
Tel. (06) 971958 . 971959  
Fax. (06) 974002



קרן קיימת לישראל

מינהל פיתוח הקרקע  
אגף היעור - חבל הצפון  
ת.ד. 1157 צפת מקוד 1311  
טל. (06) 971958/9  
פקסימיליה: (06) 974002

תקציב מחקרים בחולה 1997 - סיכום פגישה 30.10.96

משתתפים: ד.ברזדא, י.ארזי, מ.גפן, ע.הרפז, ע.יטעור.

1. היקף מסגרת - תקציב גג בסך 1750 אלף ש"ח, כולל תקורה ומע"מ.  
בהנחה שאין המשך ב1998, יש להמנע ממחקרים נמשכים, ולהתרכז בעדיפויות לטווח קצר.

<u>הצעה ב000 ש"ח</u>		
370		<u>קבוצה, נושא וחוקר</u>
100	470	<u>א. מוקד המחקרים</u>
		שכ"ע ורכב (2 מכוניות) בעבור עזרא, און ואניה חמרים, מים (ל60 ד' בשטחי שניר), וציוד לטווח הארוך ידרש אדם אחד ורכב לפיקוח, מעקב ותפעול.
		<u>ב. חקלאות ופוריות הקרקע</u>
40		דישון וגידולים חדשים
60	100	פוריות הקרקע, א.כרמי
		<u>ג. גוף המים</u>
60		פאונה ויתושים, ח.דימנטמן.(+השתתפות בתסקיר השפעת סביבה)
100		ביומטה של מקרופיטה ואצות, ד. קפלן.
20		מיקרוביולוגיה, א. המרשלג.
20		דיגוס דגים מדי פעם
30		דיגוס כימי של המים (צמצום מירבי), מיג"ל
60		גיאוכימיה, ד.מרקל. (בעיקר סולפידיים, ואם צריך-זרחון)
30	320	ניסור מעטפות, מיג"ל. (לנסות ולקבל במקום - נתוני "מקורות")
		<u>ד. בתי גידול וסביבה</u>
10		נקי עגורים וברכיות, ד.אלון
20		סקר כללי, רש"ט.(טליה ואניה).
15		שחזור בתי גידול, ד.קפלן
70		נקי צומח, ש.קליפלד וש.קפואה (40 +30 לבדיקות הכימיות)
10		סקר צומח, ז.הנקין (תצ"א בלבד)
45		עשבי מספוא ומרעה (בלי אקלוס בע"ח), ז.הנקין, מ.גוסמן.
10		תחזוקה של חלקות עשבי מרעה קימות
20	200	תשתיות צל, ז. הנקין
		<u>ה. כללי</u>
20		הידרולוגיה ומטאורולוגיה, א.אוסטפלד וי. ציפריס
15		עיבוד נתונים, מ.מירון
100		תסקיר השפעה על הסביבה
75	200	שוונות וב.צ.מ.
1300		סה"כ
450		תקורה ומע"מ
1750		

רשם ע. הרפז

לקימיה 1996

פקס' (972)-2-258619  
פקס' (972)-2-256941

ת"ד 283 P.O.B.  
ירושלים 91002  
טל: 02-707411 Telephone

### מינהל פיתוח הקרקע

ירושלים, ט"ו חשוון תשנ"ז  
28 באוקטובר 1996

לכבוד  
ה"ה

גדעון צור - נציב המים  
בני ארגמן - עוזר שר החקלאות  
דני רבינר - רפרנט משק המים והביוב, משרד האוצר  
שבי שי - מנכ"ל, משרד התיירות  
יהודה בר - המנהלה הארצית למים וביוב, משרד הפנים  
יהודה קיסר - חש"ב משק המים, נציבות המים  
דוד הרניק - מנכ"ל חמ"ת ✓  
אהרון ולנסי - ראש מועצה אזורית גליל עליון  
אהרון מעתוק - ראש מועצה אזורית מרום הגליל  
יצחק עלי - ראש מועצה אזורית מבואות חרמון  
יצחק אלישע - חש"ב ממ"י  
עו"ד א. הרמלין - מפרק נחלת המושבים  
ג'ורא שחם - מנהל פרויקט החולה

שלום רב,

#### הנדון: ישיבת הנהלת החולה

להלן סדר יום לישיבת הנהלת החולה הקרובה שתתקיים ביום ה', 7.11.96, בשעה 09:00 במשרדי הקק"ל בתל-אביב (רח' הרמן שפירא 11).

1. דו"ח התקדמות.
2. תוכנית פעולות ותקציב 97.
3. שוטת.

בברכה,

  
דוד נחמיאס  
מנהל מינהל פיתוח הקרקע



פקס' (972)-2-258619  
פקס' (972)-2-256941

מינהל פיתוח הקרקע

ת"ד 283 P.O.B.  
ירושלים 91002 Jerusalem  
טל: 02-707411 Telephone

ירושלים, כ"ז בתשרי תשנ"ז  
10 באוקטובר 1996

לכבוד  
ה"ה

גדעון צור - נציב המים  
בני ארגמן - עוזר שר החקלאות  
דני רבינר - רפרנט משק המים והביוב, משרד האוצר  
שבי שי-משנה למנכ"ל, משרד התיירות  
יהודה בר - המנהלה הארצית למים וביוב, משרד הפנים  
יהודה קיסר - חשי"ב משק המים, נציבות המים  
דוד הרניק - מנכ"ל חמ"ת ✓  
אהרון ולנסי - ראש מועצה אזורית גליל עליון  
אהרון מעתוק - ראש מועצה אזורית מרום הגליל  
יצחק עלי - ראש מועצה אזורית מבואות חרמון  
יצחק אלישע - חשי"ב ממ"י  
עו"ד א. הרמלין - מפרק נחלת המושבים  
גיורא שחם - מנהל פרויקט החולה

שלום רב,

הנדון: ישיבת הנהלת החולה

הריני להודיעכם על ישיבת הנהלת החולה הקרובה שתתקיים ביום ה', 7.11.96, בשעה 09:00  
במשרדי הקק"ל בתל-אביב (רח' הרמן שפירא 11).

על סדר יום נודיעכם מאוחר יותר.

בברכה,

  
דוד נחמיאס  
מנהל מינהל פיתוח הקרקע



מפעלי המים והניקוז בגליל העליון

אגודה שיתופית חקלאית מרכזית בע"מ  
מועצה אזורית הגליל העליון - 10200 טל. 06-949776/7 פקסי 06-950775

26 בספטמבר 1996

י"ג בתשרי התשנ"ז

מספר נו-410

Handwritten notes: "החברה הממשלתית", "מספר 410", "מספר 11-1996", "מספר 06-949776/7", "מספר 06-950775", "מספר 26 בספטמבר 1996", "מספר י"ג בתשרי התשנ"ז", "מספר נו-410".

לכבוד  
מר גיורא שחם  
מנהל פרויקט החולה  
כ א נ

אדון נכבד,

הנדון: הערות לפרוטוקול הנהלת פרויקט החולה מיום 29.8.96

הפרוטוקול הגיע לידי ביום 24.9.96. ברצוני להתייחס לתוכנו.

בסעיף 3 תקציב 1997 ב' - אני הבנתי וגם חיים מילוא הבין שהחלטה של ההנהלה מתייחסת להערותינו במכתבו של א.ולנסי מיום 21.8.96, שיש עדיין סעיפים שלא בוצעו למרות שהיו חלק בתיכנון והיו לגביהן החלטות הנהלה ולכן יש להשלימן. הסכום של מר נחמיאס היה שיש להכין את התקציב לשנת 97 בהתייחס להערותינו ותוכן מכתבו של א.ולנסי, הצעת התקציב שיוכן יועבר אלינו לעיון שבועיים לפני ישיבת ההנהלה הראשית שידון בתקציב.

באותו הסעיף ג' - לגבי בצוע בשלב ב', כאשר הוחלט, הכוונה היתה שזה יתבצע במסגרת הפרוייקט הנוכחי ולא היתה התייחסות לשלב ב' שיהיה באיזה שהוא זמן בעתיד. אכן יש לכלול את הדברים בתקציב 97 בהתחשב בתיכנון ובהחלטות שנתקבלו שבעקבותיהן הלכנו לפרוייקט. אסור לא לבצע חלקים שהם חלק אינטגרלי של הפרוייקט ומאפשרים לכל הישובים השותפים להתמודד עם הבעיות, להיות שותפים בתחזוקה לשם הצלחת כל הפרוייקט כולו.

בברכה,  
מנשה בן-שלמה

העתק: כל רשימת התפוצה בפרוטוקול הנ"ל. - אר ד הוט?

ה'דלי

1912



12



מינהל | מקרקעי | ישראל

333?



מדינת ישראל

לשכת מנהל המחוז

ח' חשוון, תשנ"ז  
21 באוקטובר 1996  
W4741

תיק מס' 25005-3 א'

המחלקה  
למינהל  
מקרקעי

לכבוד  
מר נועם בייסרמן  
גזבר מושב הבונים  
ד.נ.ג. חוף הכרמל 30845

א.נ.ג.

הנדון: אתר תיירות ונופש - הבונים - כפר נופש ושטח לנופש פעיל

בקשתך נדונה בתאריך 14.10.96 בישיבת הנחלה מורחבת של המינהל והוחלט, להמליץ בפני ועדת המשנה של מועצת מקרקעי ישראל וועדת הפטור של מועצת מקרקעי ישראל לאשר את בקשתכם.

החלטה זו תקבל תוקף רק לאחר אישורה בוועדות כאמור לעיל.

בכבוד רב,

לאה שטיינמן  
מנהלת המחוז

העתק: מר אריה שמחוני, ראש המועצה האזורית חוף הכרמל  
החברה הממשלתית לתיירות בע"מ, קרן היסוד 38, ירושלים.  
מר אייל פרידמן - עמותה לפיתוח התיירות  
מר מנחם (מוקה) כהן  
לתיק מס' 10790-7 א'

۱۳۳۳





# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים, 25 ביוני 1997

כ" בסיון התשנ"ז

מספרנו: 5033

תע"מ 5033

לכבוד

מר אלי לנדאו

יו"ר דירקטוריון

החברה העירונית לפיתוח תיירות בהרצליה

בתוקף סמכותי עפ"י סעיף 4 לתזכיר ההתאגדות של החברה העירונית לפיתוח תיירות בהרצליה בע"מ, הנני ממנה לדירקטור בחברה, את מר צבי ברוקנר, יועץ שר התיירות.

בברכה,

חזי צאיג  
מנכ"ל החמ"ת

שלמה איליה  
יו"ר הדירקטוריון

העתק: מר צבי ברוקנר, יועץ שר התיירות

הרב (33) א"י



החברה  
הממשלתית  
לתיירות

אני מודת לך,  
והייתי מודת לך מ-25.7.53 ו-25.7.53  
המחירים הם קצת גבוהים.  
2. אמרתי לך שיש לי כסף והוא  
מינימום הן כן והן לא קיימת  
אם לא יעשה אתה קצת איתך  
המחירים, לא שאתן קטן הנושא.

בברכה,  
דוד הרניק, מנכ"ל

25.7.53



נישרד התיירות - לשכת השר

אל: עלי יצא + חט

מאת: צדיקה

שר התיירות ביקשני להעביר את המצ"ב:

לידעתר

לטיפולך כנדרש

לעיוןך ולהערותיך

השב נא ישירות לפונה  
עם העתק לשכת השר

הכן נא הצעת תשובה לחתימת השר בהקדם

הערות: נו 1312 אל  
יקצ לקטל בקי הלי

בברכה ובתודה.

צביקה ברוקנר

8/7/96  
תאריך

משרד התיירות  
 ישיבת ראש העיר

1096

מ.מ. 96-01-6267

המסמך אל 3-3



עיריית הרצליה

אצטג  
 נאן אבטן קוינד  
 קקט אקטא רעקו

לשכת ראש העיר

4 נובמבר 1996

לכבוד  
 השר משה קצב  
 שר התיירות  
 ירושלים

לידי מנהלת הלשכה, אלסי מרקוס  
 באמצעות פקס מס. 02-6250890

בהמשך לשיחתנו, אני שב ומזמין לבקר באזורי התיירות של הרצליה, ואני מבקש להציע לוח זמנים כדלקמן:

אני  
 מוקדם למזמין  
 הוקצאו -  
 5' היוו משאן  
 31.12.96

- 0900 קבלת פנים במרינה הרצליה וסיור
- 10:00 (מלון השרון, מלון אכדיה) סיור במרינה הרצליה (מזון פניאן) - הולדת הולדת - 10:00
- 1200 סיור לאורך החוף עד אפולוניה
- 1300 ארוחת צהרים במלון השרון

אודה לך על קביעת מועד מתאים, וכן על ציון שמות האנשים שיתלוו אליך ותפקידם.

בכבוד רב  
 אלי לדאו  
 ראש העיר



החברה  
הממשלתית  
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים, 17 בספטמבר 1995  
מספרנו: 1442

לכבוד  
מר עוזי ברעם  
שר התיירות

שלום רב,

הנדון: פעולות פיתוח בהרצליה  
מכתבך מיום 3 בספטמבר 1995

בהמשך למכתבך הנ"ל, רצ"ב מכתבי מיום 30.5.95 למר אמנון מנדה שבא בעקבות  
הסיוור בהרצליה.

כפי שמפורט במכתב נהיה מוכנים להמשיך בחכנון הטיילת בהרצליה אם יוסדר נושא  
המזחים להגנת המצוק וחשלום חוב העיריה לחמ"ח שמקורו עוד בהשקעות משנת 1992.

בכל מקרה אזור פגישה עם ראש העיר בנדון.

בברכה,

דוד הרניק, מנכ"ל

העחק: מר עמית בן יהודה, יועץ שר התיירות



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים, 30 במאי 1995  
מספרנו: 1115

לכבוד  
מר אמנון מנדה  
סגן ראש עיריית הרצליה

שלום רב,

### הנדון: סיכום ביקור בהרצליה

הנני מתייחס למכתבך מיום 1.2.95 בעקבות ביקורנו בהרצליה והריני להעיר כדלקמן:

1. תל מיכל - לאור המדיניות שלא להתחיל בפיתוח אתרים ארכיאולוגיים חדשים ובשים לב לעלות העבודות כפי שמפורט במכתב מ- 25.1.95 של מר אמיר דרורי, מנכ"ל רשות העתיקות, הוחלט שלא נכנס לפרוייקט.
  2. טיילת תחתונה - מוכנים להשתף בתכנון הטיילת וזאת אם ימצא פתרון בנושא שובדי הגלים כמפורט במכתבך.
- להזכירך שעדיין חלוי ועומד חוב של עיריית הרצליה לחמ"ת שמקורו עוד בהתחייבות משנת 1992.

בברכה,

דוד הרניק, מנכ"ל

העחקים:  
גב' נירה פרץ, סמנכ"ל חקציבים  
מר ארי כהן, סמנכ"ל תכנון

11/18 '31/11  
65/2





ירושלים: 23 ביולי 1997  
י"ח בתמוז התשנ"ז  
מספרנו: 5293

סיכום פגישה מיום 22.7.97 בנושא פיתוח עין פארה - ואדי קלט



השתתפו: ליטל ידין - חמ"ת  
יעקב רון - החטיבה להתיישבות  
אתי בקר - החטיבה להתיישבות  
עמוס ניר - החטיבה להתיישבות  
צבי דקל - אדריכל, תכנון נוף  
אסף גוטפילד - רשות שמורות הטבע  
יונתן מאיר - מנהל החברה לפיתוח מטה בנימין

1. הישיבה כונסה בעקבות פגישה של נציגי מוא"ז מטה בנימין עם מנכ"ל משרד התיירות, מר דודי ליטבק, וסיוור של משה ריגל וליטל ידין בואדי קלט ביחד עם מר אלעזר סלע מהמוא"ז מטה בנימין.
2. אסף גוטפילד מצהיר כי ואדי קלט הוא שמורת טבע מוכרזת. על פי הודעתו האישית כל פיתוח באתר יבוצע רק על ידי רשות שמורות הטבע.
3. צבי דקל הציג את התכנון הרעיוני שנעשה בשנת 93:  
עין פארה מתחלק ל-3 מוקדים:
  - א. מכון שאיבה עליון מתחת לישוב עלמון (ענתות), הנמצא מחוץ לשטח השמורה. שטח המבנים שייך למקורות. הפרוגרמה לשטח זה כללה חניה, שיפוץ המבנים, ושימוש אינטנסיבי של בריכות שחיה, מגרשי ספורט, מסעדה, בית קפה ואחסון. הגישה אל השטח היא דרך הישוב.
  - ב. הנחל התחתון, מכון שאיבה תחתון - חניה, מזנון, שירותים, מידע, הסדרת בריכות שכשוך באפיק עצמו, אתר פיקניק בחורשת האקליפטוס.
  - ג. אזור המנזר - פיתוח נופי כולל שיקום אמת המים, מסלול הליכה, שילוט וכד'.

סוכם:

1. ליטל ידין תפנה ליוסי קליגר על מנת לרענן את הבדיקה הכלכלית שנעשתה על ידו לגבי ואדי קלט, תוך התמקדות באלמנטים הכלכליים המוצעים בעין פארה.



2. צבי דקל יכין אומדנים ראשוניים של הפיתוח בשיתוף היועץ ההידראולגי.
3. צבי דקל יבדוק את המצב הסטטוטורי, ויפריד בין האלמנטים שניתן לפתח מיידית, לבין אלה המצריכים אישור תכ"ע.
4. על סמך סעיפים 1-3 תוכן הצעה לפיתוח בשלבים לפי סדר עדיפויות. ההצעה תובא לאישור הנהלות הגופים המשותפים.
5. הזמנת התכנון תיעשה ע"י רשות שמורות הבטע, כאשר השותפים הם החמ"ת, החטיבה להתיישבות, מוא"ז מטה בינימין, רש"ט. תיעשה פניה בנושא גם לקק"ל.
6. יתואם סיור מפורט למקום עם משתתפי הישיבה.

רשמה: ליטק ידין

תפוצה: מר חזי צאיג, מנכ"ל חמ"ת  
משתתפים  
יוסי קליגר  
מר שמוליק שפירא, מנהל אגף תו"פ, רש"ט



5

236 1223 .1

516 103 .2

1223  
236





ירושלים, 23 בנובמבר 1997  
כ"ג בחשון התשנ"ח  
מספרנו: 6239

פרוטוקול מסיור קבלנים שנערך בזכרון יעקב בתאריך 18/11/97  
המהווה חלק בלתי נפרד ממסמכי מכרז/חחח 17/97 אי' ואשר הנאמר בו עדיף על הנאמר בכל  
מסמך אחר ממסמכי המכרז

השתתפו: יוסי זלץ, מנהל אגף ביצוע חמ"ת  
אריק קודלר, סגן מנהל אגף ביצוע חמ"ת  
עלוית פרוינד, עמותת הגדעונים  
ענת מזור-בן, מתכנתת  
יעקב זיגלמן, פיקוח

קבלנים

מס' הפקס	מס' טלפון	החברה
06-6465052	06-6561078	חאדר דראושה
03-9603195	03-9603161	זוהר ל.מ.
	050-245154	רצף השומרון
06-6551969	06-6551969	קבלני הצפון
04-8252573	04-8252573	צחי 1987
04-8418523	04-8418523	זאבי
06-6271544	06-6271544	אחים פרטוש
04-8202666	04-8202666	אבישי כץ
04-8512936	04-8512936	נטלי
04-8402244	04-8402244	מפלסי הצפון

1. הוסברו למשתתפים הנקודות כדלקמן:
- 1.1 ניתן הסבר כללי על אופן הגשת ההצעות.
  - 1.2 הסיווג המדרש 200, ובסיווג כספי המתאים לגובה ההצעה.
  - 1.3 רשאי להשתתף במכרז, רק מי שרכש את מסמכי המכרז, עד 13/11/97 והשתתף בסיור הקבלנים. לא ניתן להגיש הצעה על מסמכים שנרכשו ע"י קבלן אחר.
  - 1.4 אין להוסיף הערות בחוברת המכרז.
  - 1.5 אין למלא מחירים בכתב הכמויות שבחוברת.



1.6 את המחירים יש למלא בדיסקט המצורף ולהפיק 2 הדפסים חתומים ומוחתמים ולצרף ביחד עם הדיסקט וכל המסמכים, כגון ביטוחים וערבויות, ולהכניס לתיבת המכרזים במשרדי החברה עד ולא יאוחר מ - 7/12/97, בשעה 12:00. את התוכניות המוחתמות יש להכניס במעטפה נפרדת ולהפקיד במשרדי החברה בירושלים.

2. המתכנתת סקרה את ההיקף, סוג הפרויקט והדרישות כפי שהוגדרו במפרטים ותכניות תוך כדי הצגת הפרויקט, ב - 3 חלקים: ככר זמרי, רח' היין כולל קטע עליון של רח' הנציב ורח' הנציב.

3. על הקבלן הזוכה לתאם את ביצוע העבודה עם הנהלת היקב.

4. על הקבלן הזוכה יהיה לבצע מדידת מצב קיים לפני תחילת הביצוע שתהווה בסיס לתחילת העבודה.

5. פרט המזרקה 19 א' - מצ"ב.

6. בטעות הועבר "אמדן מתכנן" למס' קבלנים: כדי לשמור על "עקרון השוויון" מצ"ב "אמדן מתכנן" לכל הקבלנים.

יש להחזיר מסמך זה, כאשר הוא חתום, יחד עם שאר מסמכי המכרז במועד ההגשה.

חתימה

תאריך

ברכה  
  
אריק קודלר, סגן מנהל אגף ביצוע

העתק מר חזי צאיג, מנכ"ל חמ"ת  
מר יוסי זלץ, סמנכ"ל ביצוע חמ"ת  
מהנדס אריה גלר, יועץ הנדסי לחמ"ת  
עלוית פרוינד, עמותת הגדעונים  
שמואל גרואג, מתכנן  
ענת מזור, מתכנתת  
הניה גרין, פיקוח  
אלי קרייזלר, פיקוח



ירושלים, 5 באוקטובר 1997  
ד' בתשרי התשנ"ז  
מספרנו: 5849

פרוטוקול מסיור קבלנים שנערך בזכרון יעקב בתאריך 30/9/97  
המהווה חלק בלתי נפרד ממסמכי מכרז/חחה 17/97 ואשר הנאמר בו עדיף על הנאמר בכל  
מסמך אחר ממסמכי המכרז

השתתפו: אריק קודלר, סגן מנהל אגף ביצוע חמ"ת  
עלוית פרוינד, עמותת הגדעונים  
שמואל גרואג, מתכנן  
ענת מזור, מתכנתת  
הניה גרין, פיקוח  
אלי קרייזלר, פיקוח

קבלנים

מס' הפקס	מס' טלפון	החברה
06-6465052	06-6561078	חאדר דראושה
03-9603195	03-9603161	זוהר ל.מ.

1. הוסברו למשתתפים הנקודות כדלקמן:
  - 1.1 ניתן הסבר כללי על אופן הגשת ההצעות.
  - 1.2 הסיווג הנדרש 200, ובסיווג כספי המתאים לגובה ההצעה.
  - 1.3 רשאי להשתתף במכרז, רק מי שרכש את מסמכי המכרז, עד 28/9/97 והשתתף בסיור הקבלנים. לא ניתן להגיש הצעה על מסמכים שנרכשו ע"י קבלן אחר.
  - 1.4 אין להוסיף הערות בחוברת המכרז.
  - 1.5 אין למלא מחירים בכתב הכמויות שבחוברת.
  - 1.6 את המחירים יש למלא בדיסקט המצורף ולהפיק 2 הדפסים חתומים ומוחתמים ולצרף ביחד עם הדיסקט וכל המסמכים, כגון ביטוחים וערבויות, ולהכניס לתיבת המכרזים במשרדי החברה עד ולא יאוחר מ- 26/10/97, בשעה 12:00. את התוכניות המוחתמות יש להכניס במעטפה נפרדת ולהפקיד במשרדי החברה בירושלים.
2. המתכנן סקר את ההיקף, סוג הפרויקט והדרישות כפי שהוגדרו במפרטים ותכניות תוך כדי הצגת הפרויקט, ב - 3 חלקים: ככר זמרי, רח' היין כולל קטע עליון של רח' הנציב ורח' הנציב.



3. על הקבלן הזוכה לתאם את ביצוע העבודה עם הנהלת היקב.
4. על הקבלן הזוכה יהיה לבצע מדידת מצב קיים לפני תחילת הביצוע שתהווה בסיס לתחילת העבודה.

יש להחזיר מסמך זה, כאשר הוא חתום, יחד עם שאר מסמכי המכרז במועד ההגשה.

חתימה

תאריך

בברכה,  
אריק

אריק קודלר, סגן מנהל אגף ביצוע

העתק: מר חזי צאיג, מנכ"ל חמ"ת  
מר יוסי זלץ, סמנכ"ל ביצוע חמ"ת  
מהנדס אריה גלר, יועץ הנדסי לחמ"ת  
עלוית פרוינד, עמותת הגדעונים  
שמואל גרואג, מתכנן  
ענת מזור, מתכנתת  
הניה גרין, פיקוח  
אלי קרייזלר, פיקוח

תאריך : 2-7-97  
סימוכין : חצ-1195

לכבוד  
מר חזי  
מכ"ל חמת  
חברה ממשלתית לתיירות

א.נ..

הנדון: פרויקט "חצרות איכרים בזכרון יעקב"  
גוש 11303 חלקות 86,96,97

אני מודה לך על בדיקת הפרויקט והחלטתך לעזור ביישומו.

בכדי שנוכל להתקדם במימוש הפרויקט, אנו זקוקים בדחיפות למסמך מטעמך  
התומך בהפיכת התב"ע הנוכחית לתב"ע תיירונית, וכן התומך בפיתוח סביבתי  
בהמשך הוויזויות הגובלים בפרויקט.

רצ"ב נוסח מוצע למכתב לשיקולך.

בתודה מראש ובברכה,  
ד"ר אלי אנטופולסקי  
מ. נ. כ. "

חברה הממשלתית לתיירות

דואר נכנס

7-07-1997

לטיפול	לידיעה

טלפון : 06-6399642

פקס : 06-6399823

אלי אנטופולסקי

אני מודה לך על  
העזרה והתמיכה  
בפרויקט

09 898673/  
625-3407



~~2~~

will call it generally.

Mr. C. M. A. G. M. A.

Secretary, 2-88, 1888

201

50

Handwritten notes and signatures at the top left of the page, including the number 1618/97 and various scribbles.

ג' סיון, תשנ"ז  
8 יוני, 1997

סימוכין: 97-01-13862

סיכום סיור השר בזיכרון יעקב, מיום 3/6/97

השתתפו: מר משה קצב, שר התיירות.

מר דוד ליטבק, מנכ"ל, מר שלמה איליה, יו"ר החמ"ת, מר חזי צייג, מנכ"ל החמ"ת, מר שבי שי, משנה למנכ"ל, מר שמואל צוראל, סמנכ"ל שיווק, גב' ליטל ידין, סמנכ"ל תיכנון חמ"ת, מר משה ריגל, סמנכ"ל תכנון, גב' אורלי דורון, דוברת, מר צביקה ברוקנר, יועץ בכיר לשר, מר יוסי נעים, יועץ השר, מר מוטי שילה, יועץ תקשורת, מר משה גורל, יועץ השר.

זיכרון יעקב: מר ישי שיבובסקי, ראש המועצה זיכרון יעקב, מר צבי אורן מהנדס המועצה המקומית זיכרון יעקב, גב' עלויות פרוינד, מנהלת עמותת הגדעונים, מר וילדר עימנאל, יו"ר עמותת הגדעונים, יהודה זמנבורד, הנהלת הגדעונים.

סיכום השר:

השר שיבח את זיכרון יעקב על התפתחות תיירות הפנים בה. המועצה העמידה את נושא התיירות בראש סדר עדיפותיה תוך שימור עברה של המושבה מראשית המאה, ושימרת אופייה הייחודי. בשנת המאה לציונות יש חשיבות רבה לשמירת ערכים היסטוריים והנחלתם לדורות הבאים. השר מדגיש כי משרד התיירות עוסק בעיקר בעידוד תיירות - החוץ.

לזיכרון מגיעים בנקודת מעבר, כנקודת מעבר, המתנה והמשך ליעד נוסף באיזור. יש לנצל היתרונות שיש זיכרון יעקב כתוצאה ממיקומה הגיאוגרפי, יתרון שיש לנצלו גם לשם הבאת תיירות חוץ.

1. דרך היין:

פיתוח ציר תיירותי "דרך היין" שתחילתו בפארק היין, יקבי הברון - רמת הנדיב וסיומו ביקב כרמל מזרחי, לאורכו ממוקמים רוב אתריה ההיסטוריים ואתרי הביקור והבילוי של זיכרון יעקב.

הושלם שלב ב' של הפרוייקט - פיתוח רחוב המייסדים בחלקו הדרומי הסתיים - ביצוע חניה ושביל מקשר בין החניה לבין המדרחוב הושלם.

הוצב שילוט חדש לאתרים, ושילוט הכוונה תיירותי לאתרים ולאזורי המלונות, תמרור, תאורה, ריהוט רחוב, גינון, הורדת תשתיות מתחת לפני הקרקע.

הביצוע ברחוב המייסדים חולק לשלושה שלבים. העלות התיירותית הינה בסך של כ- 6 מיליון ש"ח, כאשר החמ"ת ממנה 50% מעלות זו מול 50% נוספות של המועצה.

- קיים תיק מכרז לביצוע שלב א' של שלב ג' בעלות כוללת של כ- 2 מיליון ש"ח. שלב זה כולל את חיבור רחוב המייסדים עם מתחם היקב, שיפור חזות כיכר זמרין ושיקום רחוב היין.

החלטה: נמשיך השקעה לשלב ג' וזאת במהלך שתי שנות תקציב 1998 ו- 1999 בעלות של כ- 2 מיליון ש"ח או בהתאם לאפשרויות התקציב.

השר הדגיש כי היה רוצה לראות גורמים נוספים שותפים לפרוייקט ולוקחים חלק בתקצובו כגון: גורמים פרטיים, בעלי הנכסים, ומשרדי ממשלה נוספים.

רשם: משה גורל



חברת חברה  
23.5.97

חברת

מ: 052  
מ: 052  
מ: 052

23/5/97

# פרויקט "דרך היין" בזכרון יעקב זכה בתעודת הוקרה מידי הנשיא

רוז הובי

**פרויקט השימור בזכרון יעקב נבחר מבין  
עשרות פרויקטים מרחבי הארץ. הפרויקט יורחב  
בשנים '97-'98 בעלות של 4 מיליון שקלים**

המועצה המקומית זכרון יעקב ועמותת הגרעונים, בשיתוף יתברר הממשלית לתירות, זכו בתעודת הוקרה על פרויקט שיקום מרכז המושבה "דרך היין". תעודת ההוקרה ניתנה לראש המועצה, שי שיבובסקי, מידי נשיא המדינה בטקס מרשים שהתקיים בבית הנשיא. במהלך הטקס הרגיש ירד ועדת השיפוט, פרופ' יוסי שביד, כי פרויקט השימור בזכרון יעקב נבחר מבין עשרות פרויקטים שהוגשו לוועדה. יתרון של הפר-

ההקפדת על כל פרט ופרט, וזה למעשה מוד ההצלחה. לרב-ריה, גם הסוחרים ובעלי העסקים מבינים את הפרטנציאל הכלכלי הטמון בערך השימור ומבצעים בקפדנות את הדאגות השימור. את הפרויקט תיכננו האדריכי-ליט קרטס-נרואג, ועל עיצוב השילוט, חובב גבעתי. כפגישה שהתקיימה בירושלים עם מנכ"ל חמ"ח, חזי צאיג, הוחלט על המשך הפרויקט והש-למתו לאורך רחוב הנריכ חובב היין, ועד לכיכר ואמריק. היקף ההסקפה לשנים 1997-1998 הוא 4 מיליון שקלים.

החיש, החלו לפעול, יירי אמנוי-ח, ארועים ופסטיבלים מתקיי-מים בו מפעם לפעם והוא זוכה לתודעה הולכת וגוברת מצד המוני מבקרים הפוקרים את זכרון יעקב בעת האחרונה. עוד מצינתפרויגר, כי כל הגו-פים כגון: מועצה מקומית, ועדה לתכנון ובנייה ועמותת הגרעו-נים, מטפלים במשותף בכל הקשור לפיתוח הפרויקט והשמי-

ויקט כטיפול הכולל שנעשה ככל מרכיבי השימור, חיותות הכתים, הצמחים, ריהוט היחב והשילוט. מנהלת עמותת הגרעונים, עלית פרוינד, מצינת כי הטי-פול ברזוב וביומים הוא הגודס המסייע בהצלחת הפרויקט. כיום, זמן קצר לאחרי סיום הפר-ויקט, שוקק הרחוב חיים. עסקים חדשים, המתאימים לאופיו

זכרון יעקב חניחסי זיכור יערה חלוצת חניחסי זיכור

# כרמל מזרחי

נוסד ע"י הברון רוטשילד - 1882

סל"ה"ט"ו  
25/1/97

19 במאי 1997

לכבוד  
מר חזי צייג - מנכ"ל החברה הממשלתית לתיירות  
קרן היסוד 38  
ת.ד. 2545  
ירושלים 91026

החברה הממשלתית לתיירות  
**דואר נכנס**

25-05-1997

לידיעה	לטיפול
	ת"י

..א.נ.

## הנדון: פיתוח המבואה ליקב זכרון-יעקב - תזכורת

בתאריך 18/3/97 נשלח אליך מכתבנו המצורף ומאוחר יותר נשלחה תזכורת ראשונה.

עד כה לא נענתה פנייתנו.

נבקש לענות לפנייתנו ולקבוע לוח זמנים לביצוע התכנית בפועל.

נשמח אם תקבע לנו פגישה הכרות.

בכבוד רב  
אלכנור נתן  
מנהל יקב  
זכרון-יעקב

מא...  
מנהל יקב זכרון-יעקב

מנהל יקב זכרון-יעקב

- העתק: אברהם בן-משה - מנכ"ל כרמל מזרחי  
 ישי שייבובסקי - ראש המועצה ז"י  
 ליסל ידון - סמנכ"ל תכנון - חמ"ת  
 גבריאל קרטיס - אדריכל  
 מנחם זילברמן - ר/אגף תפעול כרמל מזרחי  
 עשור לוי - ר/אגף מנהל ומשאבי אנוש כרמל מזרחי  
 עלוית פרוינד - מנהלת עמותת גדעונים

LOCAL COUNCIL ZIKHRON-YAAQOV  
ISRAEL

TEL. 06-6390722-3-4-5  
FAX. 06-6390304  
P.O.B. 10 HANADIVE ST. KOD. 30900



המועצה המקומית זכרון-יעקב  
ישראל

טלפון: 06-6390722-3-4-5  
פקסימיליה: 06-6390304  
ת.ד. 10 רח' הנדיב מיקוד 30900

31 מרץ, 1997

Handwritten mark resembling a stylized '3' or 'Z'.

לכבוד  
מר חזי צאיג - מנכ"ל חמ"ת  
רח' קרן היסוד 38  
ת"ד 2645  
ירושלים 91026

א.ג.,

הנדון: מימון שלב ג' לפרוייקט "דרך היין"

כידוע לך "דרך היין" - פרוייקט שימור ושחזור מרכז המושבה זכרון-יעקב זכה לאחרונה בתעודת הצטיינות מטעם נשיא המדינה.

שמחנו להיות שותפים אתכם בפרס כפי שהייתה והתקיימה שותפות טובה זן במשך 5 השנים האחרונות.

בתחילת שנת התקציב הזאת הקציב משרד הפנים סך 1,0 ש"ח להמשך הפרוייקט וכדי לצאת לביצוע ואנו זקוקים להשלמת מימון חמ"ת לשנה זו. חשוב לציין כי החומר למכרז מוכן מזה כחודשיים ומייד לכשיתקבל ההחלטה על שחרור התקציב אפשר לצאת מיידית לביצוע.

אשמח להפגש עימך במשרדך בהשתתפות צוות התכנון על מנת לתאר בפניך את מכלול מרכיבי פרוייקט "דרך היין".

אודה לתשובתך.

Handwritten notes and signatures in Hebrew, including the name 'רשמי שניבובסקי' and 'ראש המועצה המקומית'.

העתק:

עלוית פרוינד - מנהלת עמותת הגדעונים  
נחמה ריינר - קצינת תקציבים משרד הפנים - חיפה.

סימונכם: DOC.0640

Handwritten notes on a piece of paper, possibly a receipt or list, including the following text:

1. 1/10/10  
2. 1/10/10  
3. 1/10/10  
4. 1/10/10  
5. 1/10/10  
6. 1/10/10  
7. 1/10/10  
8. 1/10/10  
9. 1/10/10  
10. 1/10/10







סיכום ישיבת עבודה בנושא זכרון יעקב מיום 14.5.97

בהשתתפות ה"ה: י. שיבובסקי, ראש המוע"מ זכרון יעקב  
ח. צאיג, מנכ"ל חמ"ת  
ע. פרויד, אחראית על תיירות - זכרון יעקב  
ל. ידין, סמנכ"ל תכנון  
נ. פרץ, סמנכ"ל תקציבים  
אדר' ג. קרטס, אדר' הפרוייקט

1. הוצגו צילומי ההמחאות - החוב הוחזר במלואו.
  2. גבעת זמרין - יועבר לביצוע התכנון לאור החזר חוב.
  3. שלב ג' של דרך היין - השלמת המרכז העירוני של היישוב - סה"כ 4.0 מיליון ש"ח, ברמה של תיק מכרז מוכן לביצוע.
  4. היקב - שיפוץ היקב לרבות הרחבה שלידו. סוכם על חלוקה של 50% היקב ו 50% המועצה והחמ"ת. סה"כ אומדן הפרוייקט כ- 0.5 מיליון דולר, כאשר חלקנו 25%. יש להביא את הפרוייקט לרמה של תיק תכנון מפורט.
- סיכום: תבדק האפשרות התקציבית של החמ"ת לצאת לשלב ג (א) כעלות מוערכת של כ- 2.0 מיליון ש"ח, ש.מ.ש עם המוע"מ ובפריסה על פני שתי שנות תקציב.
- מיד לאחר קבלת תשובה חיובית לגי שלב ג (א') במידה ותהיה, תערך פגישה עם נציגי היקב, וכנגזרת נצא לתכנון מפורט של הפרוייקט.
5. שחרור הפסל מהמכס - נתקל בבעיות. במידה ולא ישוחרר בהקדם, מר ח. צאיג לוקח על עצמו קידום הנושא.

רשמה: נירה פרץ

העתק: משתתפים  
שרון זיו



# עליהם

הבנות מבקרים בקדו בחוה"מ פסח את מדרחוב דרך היין.  
ההבטחה שקויימה עם 8 גיל ארמי

דפוסים סטודיו יאנג

Handwritten initials and a checkmark in the top left corner.



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים, 27 במרץ 1997  
מספרנו: 4331

לכבוד  
מר י. שיבובסקי  
ראש המוע"מ זכרון יעקב

שלום רב,

הריני להביא לידיעתך כי לא נוכל לכבד החלטות שהתקבלו בחמ"ת ללא אישור מועצת המנהלים של החברה וללא עיגון תקציבי כנדרש.

לפיכך, לא נצא בשלב זה לביצוע שלב ג' של פרוייקט דרך היין.

אודה על החזר חובכם כמפורט במכתבנו מיום 9.7.96 בדחיפות.

בברכה,

חזי צאיג, מנכ"ל

העתק:  
מנכ"ל משרד התיירות  
נירה פרץ ✓  
יוסי זלץ



13 במאי 1997  
מספרנו: 3383

אל: חזי צאיג - מנכ"ל חמ"ת  
מאת: שרון זיו - ממונה על תקציבים

## זכרון יעקב - דרך היין

דרך היין בזכרון יעקב הינה חלק מקונספציה שלמה של דרכי יין מדרום הארץ לצפונה, המתחיל בראשון לציון דרך בנימינה ועד לזכרון יעקב. כמו כן, זכרון יעקב הינה עיר המחוז של אזור כרמלים המהווה עורף תיירותי אורבני לאזור.

במסגרת הפיכת המושבה למוקד משיכה תיירותי סביב נושא היין, שוקם רחוב המייסדים על פי מתכנתו הראשונית (כפי שנראה עם ראשית ההתיישבות במושבה בשנת 1886).

השיקום נעשה על ידי הפיכת הרחוב למדרחוב ושיפור חזותו בעזרת האלמנטים הבאים: ריצוף, שילוט, תמרור, תאורה, ריהוט רחוב (ספסלים, סוככים וכד'), גינון, שיפוץ חזיתות, הורדת תשתיות מתחת לפני הקרקע והסדרת חניון.

על בסיס השיקום התפתחו מסעדות, חנויות, סדנאות אמנים ומוקדי מסחר תיירותי שונים המעניקים לרחוב את אופיו הייחודי. התפתחות מסחר זו תורמת רבות לצמיחתה הכלכלית של זכרון יעקב, על ידי יצירת מקורות פרנסה חדשים לתושבי המקום וכמו כן, על ידי יצירת גב כלכלי לאכסון הכפרי והמלוואי הקיים במושבה.

הביצוע ברחוב המייסדים חולק לשלושה שלבים ונמשך כ-2.5 שנים. העלות הכוללת של ביצוע שלבים א' ו-ב' הינה בסך של כ-7,500,000 ש"ח. מתוך סכום זה עלות התכסית התיירותית הינה בסך של כ-6,000,000 ש"ח, כאשר החמ"ת ממנה 50% מעלות זו מול 50% נוספים של המועצה.

למוע"מ זכרון יעקב קיים חוב כלפי החמ"ת בסך של כ-650,000 ש"ח בגין ביצוע שלבים א' ו-ב'.

על מנת להשלים את הפרויקט קיימות תוכניות הכוללות את האלמנטים הבאים: חיבור רחוב המייסדים עם מתחם היקב, שיפוץ מתחם היקב, שיפור חזות ככר זמרין, שיקום רחוב היין, שיפוץ חזית בית הכנסת, ושיפוץ מבנה בריכת בנימין.

כיום קיים תיק מכרז לביצוע שלב א' של שלב ג' בעלות כוללת של כ-2,000,000 ש"ח. שלב זה כולל את חיבור רחוב המייסדים עם מתחם היקב, שיפור חזות ככר זמרין ושיקום רחוב היין.

בימים אלו אנו נמצאים במהלך של חתימת חוזה בנושא הכנת ת.ב.ע לגבעת זמרין בעלות כוללת של כ-385,000 ש"ח ובמימון של 50% חמ"ת מול 50% נוספים של הועדה המקומית לתכנון ובניה. מימוש החוזה מותנה בהחזר חוב המועצה לחמ"ת.

לשתתפות

52011  
P. P.

מאגיסטריס ע"ס 3  
17.4.97

מאגיסטריס

מאגיסטריס : מאגיסטריס  
מאגיסטריס : מאגיסטריס (מאגיסטריס ע"ס 3)

מחלקת תעודות

**זכרון**

20-04-1997

כ"ד

לידועה

פרויקט דרך היין  
של "החברה  
הממשלתית  
לתיירות", זוכה  
בהצטיינות מטעם  
המועצה לשימור  
מבנים ואתרי  
התיישבות

"החברה הממשלתית לתיירות" (חמ"ת), עמותת הגדעונים והמועצה המקומית זכרון-יעקב יקבלו תעודות הצטיינות מטעם המועצה לשימור מבנים ואתרי התיישבות, עבור פרויקט דרך היין, בזכרון יעקב במסגרת פרויקט דרך היין נערכו עבודות שימור ושיחזור ברחובות המייסדים והגדעב, רחובותיה הראשיים של המושבה מאז היווסדה ועד חיום.

עבודות השיחזור, לרבות של מבנים שעברו חסבה ממגורים למבני מסחר תיירותי, נעשו כ"רוח התקומה".



זכרון יעקב תיירותי זכרון יעקב תיירותי זכרון יעקב תיירותי

רחוב יגאל אלון 159, תל אביב 67443, טל' 03-6967074, פקס' 03-6956920

37

# כרמל מזרחי

נוסד ע"י הברון רוטשילד - 1882

החברה הממשלתית לתיירות  
יאר נכנס

20-04-1997

לידיעה	

10 באפריל 1997

לכבוד  
מר חזי צייג - מנכ"ל החברה הממשלתית לתיירות  
קרן היסוד 38  
ח.ד. 2545  
ירושלים 91026

א.נ.א.

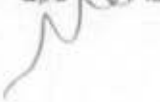
הנדון: מענה למכתבנו מתאריך 18/3/97.

בתאריך 18/3/97 נשלחה אליך פנייתנו (העתק מצורף) ובה בקשה לקבוע פגישה לקידום פיתוח המבואה ליקב זכרון יעקב.

חלף זמן רב וטרם נעננו.

אבקשך להענות לבקשתנו לקבוע פגישה כמפורט במכתבנו המצורף.

לכבוד רב  
אצול נתן  
מנהל יקב  
זכרון יעקב



העתקים: אברהם בן-משה - מנכ"ל כרמל מזרחי  
ישי שיבובסקי - ראש המועצה ז"י  
ליסל ידין - סמנכ"ל תכנון - חמ"ת  
גבריאל קרסיס - אדריכל  
מנחם זילברמן - ר/אגף תפעול כרמל מזרחי  
עשור לוי - ר/אגף מנהל ומשאבי אנוש כרמל מזרחי  
עלוית פרוינד - מנהלת עמותת גדעונים

# כרמל מזרחי

נוסד ע"י הברון רוטשילד - 1882

18 במרץ 1997

לכבוד  
מר חזי צייג - מנכ"ל החברה הממשלתית לתיירות  
קרן היסוד 38  
ת.ד. 2545  
ירושלים 91026

א.נ.

## הנדון: פיתוח המבואה ליקב זכרון-יעקב

- בסיכום ישיבה בתאריך 19/12/95 הוחלט להקציב לפיתוח המבואה ליקב זכרון-יעקב סך כולל של \$ 550,000 בחלוקה תקציבית כדלקמן:
  - \$ 275,000 (50%) - היקב - חלקים פרטיים.
  - \$ 137,500 (25%) - המועצה המקומית ז"י - תשתיות.
  - \$ 137,500 (25%) - חמ"ת - חכסיות תיירות.
- חלף זמן רב מאז אישור הסיכום המצ"ב ועל כן נבקשכם להעביר אלינו לו"ז לביצוע החוכניות בפועל.
- לדעתנו כדאי לקבוע פגישת הכרות בה נציג את החכניות ונדון בפרטים לקראת הביצוע.

החברה הממשלתית לתיירות

דואר נכנס

31-03-1997

לידיעה	לסיפוק

בכבוד רב

אברהם בן-משה  
ראש המועצה ז"י  
מנהל יקב  
זכרון-יעקב

העתק: אברהם בן-משה - מנכ"ל כרמל מזרחי  
 ישי שייבובסקי - ראש המועצה ז"י  
 ליטל ידן - סמנכ"ל תכנון - חמ"ת  
 גבריאל קרטיס - אדריכל  
 מנחם זילברמן - ר/אגף תפעול כרמל מזרחי  
 שרון לוי - ר/אגף מנהל ומשאבי אנוש כרמל מזרחי  
 עלוית פרוינד - מנהלת עמותת גדעונים

אגודת הכורמים הקואופרטיבית של יקבי ראשון-לציון וזכרון יעקב בע"מ

רח' היין 2, ת.ד. 2 מיקוד 30950, טלפון: 06-390105-8 פקס: 06-397739

זכרון יעקב



## זכרון יעקב - דרך היין

דרך היין בזכרון יעקב הינה חלק מקונספציה שלמה של דרכי יין מדרום הארץ לצפונה, המתחיל בראשון לציון דרך בנימינה ועד לזכרון יעקב. כמו כן, זכרון יעקב הינה עיר המחוז של אזור כרמלים המהווה עורף תיירותי אורבני לאזור.

במסגרת הפיכת המושבה למוקד משיכה תיירותי סביב נושא היין, שוקם רחוב המייסדים על פי מתכונתו הראשונית (כפי שנראה עם ראשית ההתיישבות במושבה בשנת 1886).

השיקום נעשה על ידי הפיכת הרחוב למדרחוב ושיפור חזותו בעזרת האלמנטים הבאים: ריצוף, שילוט, תמרור, תאורה, ריהוט רחוב (ספסלים, סוככים וכד'), גינון, שיפוץ חזיתות והורדת תשתיות מתחת לפני הקרקע.

על בסיס השיקום התפתחו מסעדות, חנויות, סדנאות אמנים ומוקדי מסחר תיירותי שונים המעניקים לרחוב את אופיו הייחודי. התפתחות מסחר זו תורמת רבות לצמיחתה הכלכלית של זכרון יעקב, על ידי יצירת מקורות פרנסה חדשים לתושבי המקום וכמו כן, על ידי יצירת גב כלכלי לאכסון הכפרי והמלונאי הקיים במושבה.

הביצוע ברחוב המייסדים חולק לשלושה שלבים ונמשך כ-2.5 שנים. העלות הכוללת של הביצוע הינה בסך של 7,000,000 ש"ח. מתוך סכום זה עלות התכסית התיירותית הינה בסך של 5,500,000 ש"ח, כאשר החמ"ת ממנה 50% מעלות זו מול 50% נוספים של המועצה. בימים אלו מוקם חניון בעורף הפרויקט בעלות כוללת של כ-400,000 ש"ח.

על מנת להשלים את הפרויקט קיימות תוכניות הכוללות את האלמנטים הבאים: חיבור רחוב המייסדים עם מתחם היקב, שיפוץ מתחם היקב (במימון היקב), שיפור חזות ככר זמרין, שיקום רחוב היין, שיפוץ חזית בית הכנסת, ושיפוץ מבנה בריכת בנימין.

**תוכנית זו מהווה מנוף כלכלי לפיתוח יזמי של שני פרויקטים נוספים שהינם גבעת זמרין ופארק היין.**



החברה  
הממשלתית  
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים: 26.11.96  
מספרנו: 3175

לכבוד  
מר איתמר בר עזר  
יו"ר הועדה המקומית  
לתכנון ולבניה השומרון

א.נ.,

לכבוד  
מר ישי שיבובסקי  
ראש המועצה המקומית  
זכרון יעקב

א.נ.,

הנדון: תכנית אב תיירותית לזכרון יעקב

כפגישה שהתקיימה בחמ"ת, ביוזמת הגב' עלוית פרוינד, מנהלת עמותת הגדעונים, הוצגו בפני מגמות הפיתוח בכלל, והתיירותי בפרט, בזכרון יעקב וסביבתה.

דיבוי היזמויות התיירותיות הקיימות מצביע על הצלחתה של זכרון יעקב להפוך למושבה תיירותית המתבססת על המורשת והאיכויות הסביבתיות הקיימות בה.

עם זאת, קיימת סכנה לפיתוח בלתי מבוקר, אשר כסופו של דבר עלול להרוס את אופי הישוב, ולהוריד לטמיון את המאמץ, המשותף לחמ"ת ולמועצה של הפיתוח התיירותי.

לפיכך אנו מציעים להכין תכנית אב לתיירות, אשר כל גופי התכנון יתחייבו לאמץ את הנחיותיה.

המסמך יוכן בהתאם להנחיות תמ"א 12, ויתיחס לכלל שטח השיפוט של זכרון יעקב - הן המבונה והן מערך השטחים הפתוחים סביבו.

אני מציעה כי נקיים פגישה משותפת, אליה יוזמנו גם מהנדסי המועצה והועדה המקומית, ובה נגבש את דרכי הפעולה לקידום הנושא.

בכבוד רב,

ליטל יידן  
סמנכ"ל תכנון

העתק: מר דדי הרניק, מנכ"ל חמ"ת  
גב' עלוית פרוינד, מנכ"ל עמותת גדעונים  
מר צבי אורן, מהנדס המועצה המקומית  
אדר' אדם קולמן, מהנדס הועדה המקומית



משרד התיירות

מדינת ישראל משרד התיירות  
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

לשכת מנכ"ל (בפועל)

י"ד כסלו, תשנ"ז  
25 נובמבר, 1996

סימוכין: 96-17-4545

Handwritten notes: "מ"א", "צ"ב", "10/11/96", "א.ב."

החברה הנומשלתית לתיירות

דואר וכנס

28-11-1996	
לידיעה	לטיפול

לכבוד  
גבי עלוית פרוינד  
מנהלת עמותת הגדעונים  
י"ד למייסדים"  
ת.ד. 10  
זכרון יעקב 30900

לעלוית שלומות,

ועד שמכתב הברכות שלך הגיע אלי, מונה מנכ"ל חדש למשרד התיירות, מר דוד ליטבק.

אני חוזר לתפקידי הקודם כמשנה למנכ"ל ואמשיך לטפל בין השאר גם בנושאי הכלכלה: ההשקעות והפתוח.

לצערנו הרב, מסגרות התקציב שהועמדו לרשותנו לשנת 1997 אילצו אותנו לבצע קיצוצים רבים בפרוייקטים קיימים ואפילו עצירה או האטה בפרוייקטים שהתחלנו בהם.

במידה ולא יחולו, במהלך הדיונים המתנהלים כעת, שינויים בתקציב הפיתוח של המשרד, לא נוכל להקציב סכומים נוספים לפרוייקט "דרך היין".

בכבוד רב,  
א.ב. שבתאי שי

העתק: מר משה ריגל, סמנכ"ל תכנון ופיתוח  
מר דדי הרניק, מנכ"ל החמ"ת

# פומר מהנדסים בע"מ

## יעוץ נהול האום ופקוה

11.10.96  
מג.67.232.014

זכרון יעקב  
סכום פגישה מיום 10.10.96

נוכחים: ישי שיבובסקי  
נחמה ריינר, אריה רוה - משרד הפנים  
נירה פרץ, שרון זיו - הח.מ.ת.  
צבי אורן - מהנדס המועצה  
דני שניר - גזבר  
עלוית פרוינד - הגדעונים  
הניה גרין - פומר מהנדסים

להלן סכום הדברים:

### 1. כבישים בישוב

- 1.1 נערכה סקירה של מהנדס המועצה לפתוח כבישי המושבה כולל מערכת התשתיות בכבישים עפ"י רשימה שנמסרה לנחמה ריינר.
- 1.2 חלק מהכבישים תוכננו וקיבלו את אישורו של מר הירש. החלק הנותר נמצא בתהליך תכנון.
- 1.3 אمدן עלויות לבצוע - 4,000,000 ש"ח.
- 1.4 סדרי עדיפויות לבצוע, יקבעו בהמשך.

### 2. דרך היין - שלב ג'

- מומלץ לצאת לבצוע עפ"י סדרי העדיפויות שנקבעו ע"י דדי הרניק ובהסדר התקציבי הבא:
- 2.1 לתקציב 1996 - 1,000,000 ש"ח - החזר חוב המועצה המקומית זכרון יעקב.
  - 2.2 לתקציב 1997 - 2,000,000 ש"ח - צפי להשתתפות משרד התיירות.  
1,000,000 ש"ח - השתתפות המועצה המקומית.

# פומר מהנדסים בע"מ

## יעוץ נהול האום ופקוה

2.3 סה"כ תקציב 1996 + 1997 - 4,000,000 ש"ח.

2.4 עלויות פרוינד תפנה במכתב למנכ"ל משרד התיירות בבקשה לקבלת התקציב כמפורט בסעיף 2.2 שלעיל.

3. יבדק בצורה מסודרת עלויות תכנון לפרויקט.

רשמה

הניה גרין  
פומר מהנדסים

העתק: לנוכחים  
דדי הרניק - מנכ"ל הח.מ.ת

לכבוד  
33

עמותת ה"גרעונים"  
לפיתוח התיירות בז"י  
06-398892



המועצה המקומית  
זכרון - יעקב

החברה הממשלתית לתיירות  
**דואר נכנס**  
21 10  
18 ספטמבר, 1996

לכבוד

-----

א.ג.נ.,

הנדון: מגאזין התיירות זכרון-יעקב 7-1996

אנו גאים להציג לפניך את חוברת התיירות של זכרון-יעקב אותה הפקנו לאחרונה.

בשנים האחרונות הושקעו משאבים רבים על ידי משרד התיירות, החברה הממשלתית לתיירות והמועצה המקומית בפיתוח תשתית תיירותית, בשחזור ושימור מרכז המושבה ובפרוייקט "דרך היין".

עמותת התיירות ה"גרעונים" לפיתוח התיירות בזכרון-יעקב עוסקת בקידום פרוייקטים תיירותיים, שיווק הסברה והדרכה באתרי המושבה. העמותה מפעילה מרכז מבקרים המהווה נקודת מוצא לקבוצות ולבודדים, מספקת הדרכה מאורגנת, חבילות תיור מודרכות באתרים ובמושבה.

אם בעקבות העיון בחוברת יתעורר בך רצון להגיע לזכרון-יעקב ולבלות בה, אנו נשמח להדריך אותך ולספק לך כל מידע שידרש.

בברכת שנה טובה,  
וגמר חתימה טובה

ישי שיבבסקי  
ראש המועצה המקומית

עלית פרוינד  
מנהל תעמולה גרעונים

# החברה הממשלתית לתיירות



ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

*Handwritten notes:*  
מחלקת תכנון  
1/25

ירושלים, 20 בדצמבר 1995  
1651 1117000

*Handwritten:*  
א.ד.כ.ב. א.ד.ק.ר.מ.

סיכום ישיבה בנושא פיתוח הסכנות ליקב  
בזכרון יעקב מ- 19.12.95

• **משתתפים:** המ"ת: דדי חרוזיק, ביטל ירון, שרון יוני, אריק קנדור, מוע"מ זכרון יעקב: ישי שילובסקי, עכ"ת ברוינד, אנדוט הכורמים: אברהם בן ששה, ישי יונסן, מתכנן: גיובי קרסט

1. עלות השיפוץ של חלק הסנות של הליקב כ- 536,000 ₪ (כולל המקציבית תחיה בכתלון)
  - א. 275,000 ₪ (50%) - הליקב, חלקים אחרים.
  - ב. 137,500 ₪ (25%) - הליקב, חלקים אחרים.
  - ג. 137,500 ₪ (25%) - המ"ת, חלקים אחרים.
2. מודגשים: סוגי תמניה (במסגרת הפיתוח) ושינוי חלקי הסנות ומניית בשנת 96.
3. אחריות גיובי קרסט ישי שילובסקי על פיתוח הסנות וכן על ישי שילובסקי.

ד"ר אריק קנדור

הסגן מנהל

# החברה הממשלתית לתיירות



ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

אגודת חורמים  
ליס

ירושלים, 20 בדצמבר 1995  
מספרנו: 1651

אדריכל גובי קרטס  
אגודת חורמים

## סיכום ישיבה בנושא פיתוח המבואח ליקב בזכרון יעקב מ- 19.12.95

משתתפים - חמ"ת: דדי חרניק, ליטל ידן, שרון זיו, אריק קודלר  
מוע"מ זכרון יעקב: ישי שיבובסקי, עלוית פרוינד  
אגודת החורמים: אברהם בן משה, ישי ויסמן  
מתכנן: גובי קרטס

1. עלות השיפוץ של החלק המזרחי של היקב מוערכת בכ- 550,000 דולר והחלוקה  
התקציבית תהיה כלהלן:-  
א. 275,000\$ (50%) - היקב, חלקים פרטיים.  
ב. 137,500\$ (25%) - המועצה המקומית זכרון יעקב, השתיות.  
ג. 137,500\$ (25%) - החמ"ת, חכסיות תיירות.
2. מודגש כי מגרש החניה (בחלק המערבי) ושיפוץ הדרך בחזית היקב ייעשו בו  
זמנית בשנת 96.
3. אדריכל גובי קרטס יכין פרוט עלויות העבודה וכן לוח זמנים אפשרי לביצוע.

רשם: אריק קודלר

תמוצח: משתתפים

125  
6





27 אוקטובר, 1996

לכבוד

מר ויקטור אלברנס  
החברה הממשלתית לתיירות

א.נ.,

הנדון: שילוב זכרון-יעקב במסגרת פרויקט "זמן טיול"

הגיע לידי פרסום של החברה הממשלתית לתיירות בדבר סיורים אותם מארגנת החברה עם המגאזין ארץ וטבע.

נראה לי שזכרון-יעקב היום לאחר שהושלם בה השלב הראשון של דרך-היין מהווה את אחד הפרוייקטים היותר מוצלחים והמעניינים שביצע החמ"ת לאחרונה.

אני מוכנה להושיט כל עזרה שתדרש בארגון הסיור, בגיוס מדריכים מיומנים ובכל הלוגיסטיקה הכרוכה בעניין.

אודה לתשובתך.

מבשרה,  
עלית פרוינד  
מנהלת עמותת גדעונים

העתק: מר דוד הרניק - מנכ"ל החברה הממשלתית לתיירות.

סימונכם: DOC.0449

# ארץ וטבע

המגזין לידעת הארץ

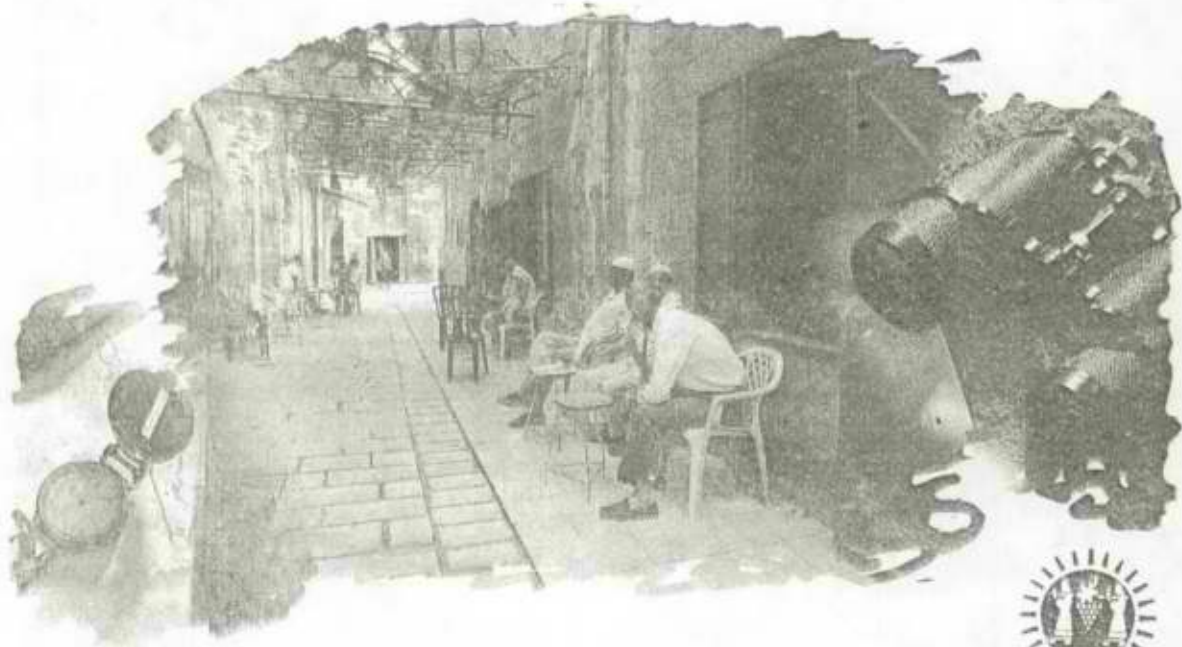
# זמן טיול

## פינה בארץ ישראל



# בני מורן

ניהול והפקת תכניות



החברה הנמשלתית לתיירות

## סידרת מפגשים חד-פעמית עם המקומות המיוחדים בישראל

ארץ וטבע, המגזין לידעת הארץ, מזמין אתכם לבקר באתרים אותם מפתחת החברה הנמשלתית לתיירות, לראות, לבלות ולהנות מחווייה בלתי שגרתית: "זמן טיול" יום סיור שכולו עניין והנאה. תוכנית סיור תישלח לנרשמים. מספר המקומות מוגבל.

הרשמה בטלפון 03-6388888 מוקד הזמנות טלכלל. 24 שעות ביממה 7 ימים בשבוע.

### תכנית הסיורים הקרובים

#### ◀ סיור צלמים במערת הנטיפים תאריך: יום ו' 11 באוקטובר.

סיור למערת הנטיפים ולהרי יהודה, בהדרכת דורון הורוביץ, צלם המגזין "ארץ וטבע" ורשות שמורות הטבע. מספר המקומות מוגבל, 20 משתתפים לכל היותר. מחיר: 88 ש"ח.

#### ◀ חולות זהובים - בין אשדוד לאשקלון תאריך: יום ד' 2 באוקטובר (חול המועד סוכות).

סיור במאק החולות באשדוד ובאתרים האיכיאולוגיים של אשקלון. מחיר: 68 ש"ח.

#### ◀ פסיפסי הצבע בציפורי ומערות בית שעים תאריך: שבת, 7 בדצמבר

סיור מנטיק אל העיר המסארת של הנליל בסי הכית השני, ואל עיר הקברים היהודית הנודעת. מחיר: 89 ש"ח.

#### ◀ כנסיות מזרחיות בירושלים.

#### ◀ סיור וסוף שבוע במלון המלך דוד תאריכים: 22-23 בנובמבר, 29-30 בנובמבר.

יום שישי: סיור אחריצ כימין משה וכזף הינום. מדריך: ידן רוטן. הרצאת ערב במשא הלוח והחנים הנוצריים. שבת: סיור בכנסיות המזרחיות בעיר העתיקה. מדריך: ישראל ליפל. לילה בסלון המלך דוד כולל ארוחות ערב ובוקר. מחיר: 495 ש"ח לאדם בחדר נוגי



#### ◀ סוף שבוע נבטי בממשית תאריכים: שישבת 8-9 בנובמבר, שישבת 22-23 בנובמבר.

טיול נמלים, הפלה בדואית, טיול בעיר הנבטית ממשית ובשמורת חולות שיוף. לילה במאהל אותנטי בחוות הנמלים בממשית. כלכלה מלאה. מחיר: 243 ש"ח למבוגר, 196 ש"ח לילד.

הבצע ייחודי! חגיגת תמורות במידות  
מיטות בטלפון 03-6388888

VISA כ.א.כ. VISA

באדיבות **מעריב**

לכתב: אריאלה - ילמזר, זמן הווטבוע, ריש יא, לכתב: סימון

# ארץ וטבע

המגזין לידיעת הארץ

# זמן טיול

## פינה בארץ ישראל



# ני מורן

הול והפקת תכניות



החברה הממשלתית לתיירות

## סידרת מפגשים חד-פעמית עם המקומות המיוחדים בישראל

ארץ וטבע, המגזין לידיעת הארץ, מזמין אתכם לבקר באתרים אותם מפתחת החברה הממשלתית לתיירות, לראות, לבלות ולהנות מחווייה בלתי שגרתית: "זמן טיול" יום סיור שכולו עניין והנאה.

תוכנית סיור תישלח לנרשמים. מספר המקומות מוגבל.

הרשמה בטלפון 03-6388888 מוקד הזמנות טלכלל. 24 שעות ביממה 7 ימים בשבוע.

### ת כ נ י ת ה ס י ו ר י ם ה ק ר ו ב י ם

◀ **סיור צלמים במערת הנטיפים**  
תאריך: יום ו' 11 באוקטובר.

סיור למשרת הנטיפים ולהרי יהודה, בהדרכת דורון הורוביץ, צלם המגזין "ארץ וטבע" ורשות שמורות הטבע. מספר המקומות מוגבל, 20 משתתפים לכל היותר. מחיר: 88 ש"ח.

◀ **חולות זהובים - בין אשדוד לאשקלון**  
תאריך: יום ד' 2 באוקטובר (חול המועד סוכות).

סיור במארק החולות באשדוד ובאתרים הארכיאולוגיים של אשקלון. מחיר: 88 ש"ח.

◀ **לילות יפו - סיור ערב מיוחד לצלמים**  
תאריך: יום ה' 17 באוקטובר.

סיור צילום בהדרכת דורון הורוביץ, צלם "ארץ וטבע", המגזין לידיעת הארץ ורשות שמורות הטבע. מספר המקומות מוגבל, 20 משתתפים לכל היותר. מחיר: 88 ש"ח.

◀ **כנסיות מזרחיות בירושלים.**  
**סיור וסוף שבוע במלון המלך דוד**  
תאריכים: 22-23 בנובמבר, 29-30 בנובמבר.

יום שישי: סיור אחר-הצהריים בימין משה וכתף היטום, מדריך: ידן רומן. הרצאת ערב בנושא הלוח והחגים הנוצריים. שבת: סיור בכנסיות המזרחיות בעיר העתיקה. מדריך: ישראל ליפל. לינה במלון המלך דוד כולל ארוחות ערב ובוקר. מחיר: 495 ש"ח לאדם בחדר זוגי.

◀ **סוף שבוע נבטי בממשית**

תאריכים: שישבת 8-9 בנובמבר; שישבת 22-23 בנובמבר.

טיול גמלים, חפלה בדואית, טיול בעיר הנבטית ממשית ובשמורת חולות שיזף. לינה במאהל אותנטי בחוות הגמלים בממשית.

כלכלה מלאה. מחיר: 243 ש"ח למבוגר, 196 ש"ח לילד.

מבצע "יזדה" הנחה תמורת נקודות מרטיס בטלפון 03-6388888



# מעריב באדיבות

עטוב טלי דורי, יזיטום, דורון הורוביץ עריכה, גליל ספק