

מדינת ישראל

גנזך המדינה

משרד

החברה הממשלתית לתעודות

ד.ט.ט.מ.

פרוייקט'ים - יחידים

ינקוצים, יז' וס' יז' מרדכי יעודג נשוארון

יער חניתה

7/94 - 10/97

מס. תיק מקורי

4/9

פרויקטים

שם: רש - 9 / 2036

מזהה פיזי: 61.5/11 - 48

מזהה לוגי: 03-310-06-08-07

מס פריט: 1252522

כתובת: 15/10/2013

מחלקה למבט מנ"ל

מס. תיק מקורי

U.K.

כ"ח
פ"ח
8.10.96

אל: 33

לח: ויטל 2

הנסון: הסדרה בימים

1. אינני יודע מאיזה האויר הונחה במתן אק אס צי חל צפ
למטה יקום נעם אגיר (למפול הפוטי ביום מאה ונצלה רולם
להסדרה סגורה. הניאט מאכל ד' המון בן לא המפול אפה ונדק אול
יגיד אגורה -

2. מרבה לאנני למחיס במתן למור ולקנס המנה ואה" הקובל
המתן א- לכול פנים המסדרה + נגז ונה .

3. מתן האמתי בימים הוא בגלל משהו א רתם והקובל -
ענו אזה מהסדרים המיוחדים של קנים אלאים במתן
שמים א קיבורם (קל"ה - קאמאן, ביה קוכין + קיבור איה
קבנין ומר).

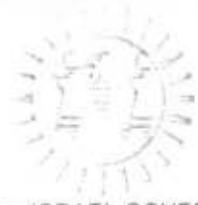
4. הקיבור, באילת הק"ל, הלטי אל המסדרה למפול הפוטי
ולא נכון להקובל אא יוגה מצה א הנסה. כנס פוזל זמלו
בספי וגלמור פולה א הממוש והמולד השפנייה -

5. מצה מסכי לנים אני מצה למק ולר הסקיה א פולה חיה
מא יע פוטי - ולעין עם קיבור כוז יע פוטי! ז' המפול
לפני כ סל לנים בצדקת - בתרה (קלס, האון ומ), אה"כ
חנה בגין קג וגלנים האחורל יחילם, לזל ים, המפול אק
ינני .

6. בולו מתון ברז לפוני מסחי ויסדרה בארשים ואכל לאל
מיה המה לא הירב א אכלול אא הכפנה פליה למפול
בימים (לנה בכר כזוי מל בחינם). אהל, ז' לא כוז
א- הנימה (לי אהל) בסוף ז' אהל. גתל עם אני
מפול לא ארזפים חלמה פומליה ואני מוח א ציון
(דקוני אא ספטה למימם) גל פוזל למפול. ז' קס ממפול
למול למקיה למטה בזה בקור המקינה בכר
המזר אמיה א הקול לל.

בברכה
ויטל

כפ"כ 250 22
1



החברה הממשלתית לתיירות

פ.ד.

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים: 04.07.96
ירושלים: 1864

ק.ק.ל.	ס
18-7-1996	תקבל
	וענה ניום
	חתימת המקבל

י. פרץ
ראש עיריית טבריה

לכבוד,
מר ע. גוטליב
קק"ל

א.נ.

הנדון: חוף שיקמים - גני מנורה - טבריה.

רצ"ב לעיוןך סיכום דברים בנושא שבנדון.
אנא עבור הער הערותיך וחתום.

בברכה,
נירנה פרץ
סמנכ"ל תקציבים

העתק: מר ד. הרניק - מנכ"ל
מר ד. ברוידא - קק"ל
מר ע. רדיין - קק"ל
מר י. זלץ - חמ"ת
גב' ר. נגרי - מ.בית שאן



החברה
הממשלתית
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים, 6 באוקטובר 1996
מספרנו : 392

אל : ויקטור אלברנס

מאת : ד. הרניק

רצ"ב כתבה שהתפרסמה במוסף "ממון" של ידיעות אחרונות ביום ה - 4.10.96.

אודה לך באם תבדוק את הנושא ותמציא לי חוות דעתך ומסקנותיך.

דוד הרניק, מנכ"ל

ניר

הולמברג לא חתם בפרויקט - בעין אילו
סגרים עיתון? פלי או למהר/אולי
אזרין כעסה ו/או שילוקס
האספה?

אילן

אילן

למה ילן? האם
כמה הנסגרים וצ"ל - א
אילן (הנחיה)



המסעדה ביחיעם: בקיבוץ כבר לא יראו ממנה רווחים צילום: עמינס חורש

סוף עצוב למסעדת היוקרה

אולם, השקט היה רק כלפי חוץ. חילופי האשמות קשים נשמעו בתוך הקיבוץ ובינו לבין גורמי התיירות בגליל המערבי. מתברר, כי מספר המבקרים במסעדה היה נמוך בהרבה מהציפיות. האוכל, מודים המארגנים, לא הצדיק נסיעה לגליל. בקיבוץ, השקוע ממילא בחובות כבדים, מאשימים את חיים ברום, העומד בראש חברת התיירות של יחיעם. לטענתם, המסעדה חילקה אינסוף ארוחות חינם לאורחי עמותת התיירות האזורית ונוהלה גרוע. ברום טען, שכך משורר קים מסעדה בגליל, אבל לבסוף התפטר מעסקי התיירות של הקיבוץ.

אתר היפהפה הושכר לאחרונה ליום חיצוני, והקיבוץ לא יראה ממנו רווחים שנים רבות.

עדנה איסי

בניגוד גמור למהומות היח"צנות המתלווה לפתיחת עסקים, סגירתם נעשית ברומיה מוחלטת. כך בדיוק קרה למה שהתיימר להיות אחר הפרויקטים הראוונים ביותר בגליל התיירותי - מסעדת היוקרה, שהוקמה בקיבוץ שעבר במבצר יחיעם הסימוך לראשי הנקרה.

בסוכות של שנה שעברה התקיים במסעדה, פסטיבל רגסאנס, עם קרנצ'ים וארוחות גורמה. קיבוץ יחיעם השקיע במקום יותר ממיליון שקל.

לקראת סוכות הנוכחי ניסיתי לכתוב דו"ח האם אפשר יהיה שוב לתגוב במבצר וליהנות מארוחת גורמה וממורסיקה עתיקה. והנה הפתעה: המסעדה, שזכתה למענקים של מאות אלפי שקלים מהחברה הממשלתית לתיירות, קרסה בשקט תקשורתי נמוך.

גנכ"ל אינטל בישראל, זב פרוהמן: מציאות כולל

גרום למשקיעים חדשים לשקול מחדש את כני

• 7

בד פלוצקר, עמוד 3

משקיעים הזרים מתעניינים במצב הכלכלי יותר

דק במקרה של מלחמה נמשוך את ההשקעות"

גורלי ממן ומודי קרייטמן, עמודים 5-4



מס. סידורי

מטה-אשר - ייזום ופיתוח פרויקטים
פסטיבל חוגסאנס - גן לאומי מנצ'ר יחיאל

מס. סידורי

חזמנה

חזמנה
ביקורת

שם האולם

שם האולם

בתאריך

בתאריך

בשעה

בשעה

Handwritten signature and initials in the top left corner.



12 בספטמבר 1996

לכבוד

133 תיבת

הננו מתכבדים לשלוח אליך הזמנה לבקר באירועי פסטיבל רנסנס *96, לנוחיותך מצורפת תוכנית האירועים.

נשמח לארח אותך אצלנו ונודה לך מאוד אם תוכל/י לידע אותנו באיזה אירוע בחרת, כדי שנוכל להבטיח מקום מתאים.

בברכה ומועדים לשמחה,

איציק הדס
החברה הכלכלית

החברה הממשלתית לתיירות

דואר נכנס

24-09-1996

לטיפול	כתיבה

טלפונים לאישור: 04-9879605 - מיכל - משרדי החברה הכלכלית
04-9879122 - עינת - מסעדת המבצר - גן לאומי יחיעם

* המתקיים בגן לאומי מבצר יחיעם.

אה/מי
טק

- 30/9 -

- 29/9 -

- 28/9 -

שעה	אולם האבירים	אולם הפטריות	אולם האבירים	אולם הפטריות	אולם האבירים	אולם הפטריות	שעה
12:30		"פולצ'ינלה: בן 500 שנה אבל נראה טוב"		"פולצ'ינלה: בן 500 שנה אבל נראה טוב"		"פולצ'ינלה: בן 500 שנה אבל נראה טוב"	12:30
13:00	אנסמבל יוניקורן מאוסטרין	"בחצר מלך השמש" - מקהלת רקפת					13:00
13:30							13:30
14:00							14:00
14:30							14:30
15:00	אנסמבל "חליל הקסם" מטשקט	אנסמבל אקצטוס	"פולצ'ינלה: בן 500 שנה אבל נראה טוב"				15:00
15:30							15:30
16:00							16:00
16:30							16:30
17:00							17:00
17:30	מקהלת הנשים הייצוגית של אלביה	"בחצר מלך השמש" - מקהלת רקפת					17:30
18:00							18:00
18:30							18:30
19:00							19:00
19:30							19:30
21:00	אנסמבל אקצטוס מאוסטרין	מקהלת הקתדרה קריטיאנסנד - מנורגיה		אהבתה הגדולה של אנה מגדלנה באך	אנסמבל יוניקורן מאוסטרין	אקדמיה דניאל עם מישל פיטן	21:00

חוצות

שעה	כבר הכפר	במת המרפסת	חצר הבאזר	מגדלי המבצר	המעבר	חורשת האורניים
11:00	מוריס מן					
11:45	קונצרטיוע					
12:00			מוסיקה ללאוטה		אנסמבל חלילניות	
12:30				28/9 חניתה הנדלמן ברי וצילה אקרשטיין ----- 29/9 אסתר נפתלי ----- 30/9 אפרת אנגרס		
13:30			מוסיקה ללאוטה		אנסמבל חלילניות	
14:00						28/9 צוות טריו ----- 29/9 רביעיית חליל הקסם ----- 30/9 צוות סינקופה
14:30	מוריס מן			28/9 חניתה הנדלמן ברי וצילה אקרשטיין ----- 29/9 אסתר נפתלי ----- 30/9 אפרת אנגרס		
15:00			מוסיקה ללאוטה			
15:30					אנסמבל חלילניות	28/9 צוות טריו ----- 29/9 רביעיית חליל הקסם ----- 30/9 צוות סינקופה
16:00				28/9 חניתה הנדלמן ברי וצילה אקרשטיין ----- 29/9 אסתר נפתלי ----- 30/9 אפרת אנגרס		
17:00	מוריס מן					
18:00						28/9 צוות טריו ----- 29/9 רביעיית חליל הקסם ----- 30/9 צוות סינקופה
18:30						28/9 30/9 מקהלת מטה אשר



פקס' (972)-2-258619
פקס' (972)-2-256941

ת"ד 283 P.O.B.
ירושלים 91002 Jerusalem
טל: 02-707411 Telephone

מינהל פיתוח הקרקע

ירושלים, ט"ו טבת תשנ"ו
7.1.96

לכבוד
מר איציק הדס
החברה הכלכלית מטה אשר
ד.ג. אשרת 25206

שלום רב,

הנדון: פרויקט מבצר יחיעם

מכתבך למר יצחק אלישיב הועבר לטיפול.

באופן עקרוני, נהיה מוכנים להשתתף בכביש הגישה והחניה.

הנני מציע שהנושא יועבר אלינו בצורה מסודרת כפי שנהוג בינינו לבין החמ"ת.

בברכה,

דוד נחמיאס
מנהל מינהל פיתוח הקרקע

העתק: מר י. אלישיב, מנכ"ל קק"ל
מר ד. הרניק, מנכ"ל חמ"ת

Handwritten notes in blue ink on the left side of the page. A date '12.2.96' is circled. The notes include phrases like 'אלישיב', 'החברה הכלכלית', and 'מטה אשר'. There are also some scribbles and lines drawn through the text.

קרן קיימת לישראל Keren Kayemeth LeIsrael

Jewish National Fund



לשכת המנהל הכללי

החברה הכלכלית החדשה

דואר 177

10/25/95

יצחק אלישיב
מנכ"ל קק"ל
Elyashive Izhak
Director General

ג' בכסלו תשנ"ו
26 בנובמבר 1995

מחייב

לכבוד
מר יצחק הדס
החברה הכלכלית
מועצה איזורית - מטה אשר
ד.ג. אשרת 25206

שלום רב,

הנדון: פרויקט מבצר יחיעם
סימוכין - מכתבן 25/10/95

הקק"ל מסייעת בנושאי תיירות ותשתית לפרוייקטים המוכרזים ע"י משרדי הממשלה. לגבי פרויקט מבצר יחיעם התהליך חייב להתבצע כדלקמן: החמ"ת תכין תכנית לפיתוח כאשר את נושא הכבישים והחניות תבצע הקק"ל כחלק מהפרוייקט הכללי, אשר ימומן ע"י גופים נוספים.

יתכן והסברי לא הובנו בעת ביקורי אצלכם, על כך איתכם הסליחה.

בברכה

יצחק אלישיב
מנכ"ל קק"ל

העתקים:
מר דדי הרניק - מנכ"ל חמ"ת ✓
מר יהודה שביט - ראש המועצה

Handwritten notes in the top left corner, including "X" and "מטה אשר".



19 בנובמבר 1995

לכבוד
ארי כהן
סמנכ"ל תכנון
החברה הממשלתית לתיירות
י ר ו ש ל י ם

שלום רב,

הנדון: (1) בדיקה ותכנון התאמת מבצר יחיעם כולל המסעדה לביקורי נכים.
(2) הצגת תוכנית פיתוח החוף - אכזיב-רה"נ

בהמשך לביקור צוות התכנון במטה-אשר הננו מבקשים לכלול בתקציב 96, בדיקת אפשרות להתאים את מבצר יחיעם לביקורי נכים, במידה וימצא שאכן ניתן לבצע שיפורים באתר ולאפשר לנכים לבקר בו.

נבקש לבצע תכנון השיפורים בתקציב 96 לקראת ביצוע ב- 1997.

כמו-כן אבקש לזמן אותנו עם המתכנן (א.ב. תכנון) להציג את תוכנית האב לפיתוח החוף בפני פורום שיראה לך לנכון, על-מנת שנוכל להתקדם בתכנון המפורט לקראת ביצוע.

בתודה מראש,
ו ב ב ר כ ה,
[Signature]
איציק הדס
החברה הכלכלית

העתק: דדי הרניק ✓
נירה פרץ
יהודה שביט
דיוויד מינגלרון
מיכל עשת
- מנכ"ל החמ"ת
- סמנכ"ל תקציבים החמ"ת
- ראש המועצה מטה-אשר
- החמ"ת
- מנהלת מח' הנדסה - כאן

אה/מי
ארה

D.N. ASHRAT 25206 TEL. 04-9879604/5 FAX. 04-9822079

ד.נ. אשרת 25206 טל. 04-9879604/5 פקס. 04-9822079

לחן
 פתיחה
 לחן



פרוייקטים בתיירות
 TEVA B'YEHIAM
 TOURISM PROJECTS

החברת התיירות

דואר

16-11-1995

13 בנובמבר 1995
 כ' בחשוון התשנ"ו
 358/ 7.2

לכבוד
 משה דיגל
 סמנכ"ל תכנון פיתוח
 יועץ כלכלי לשר התיירות

למשה שלום וברכה!

הרשה לי להודות לך על מכתבך בשמי ובשם צוות "טבע ביחיעם" וקיבוץ יחיעם.
 כפי שאיונת אנו זקוקים למעט פרגון על מנת להמשיך במלאכה ומודה
 לך על שראית לנכון לעשות זאת ובכתב.

אנו נמשיך לקדם את הפרוייקטים המשותפים לא במעט הודות לשיתוף הפעולה
 והעזרה בה אנו זוכים מכס, משרד התיירות והחמ"ת ומגורמים נוספים
 המעורבים בפרוייקטים; דעות הגנים הלאומיים, המועצה האזורית מטה אשר,
 החברה הכלכלית מטה אשר.

שוב, תודה רבה והמשך שיתוף פעולה.

ובכבוד רב,
 חיים טבע
 ביחיעם

- העתקים:
- ישראל גלעד - מנכ"ל רג"ל
 - אלי גונן - מנכ"ל משרד התיירות
 - דוד הרניק - מנכ"ל החמ"ת ✓
 - נידה פרץ - מנכ"ל החמ"ת
 - יוסף אנג'ל - יועץ השר לתיירות בפרות
 - אבי ברק - יועץ תיירות
 - אדר סגל - רפונט תיירות אגף תקציבים באוצר
 - איציק הדס - מנכ"ל החברה הכלכלית מטה אשר
 - דוד מינגלגרון - חמ"ת
 - הנהלת טבע ביחיעם



"טבע ביחיעם" פרוייקטים בתיירות, ד.ג. מעלה הגליל 25125, טל 04-9856057/8/9, פקס 04-9856085
 TEVA B'YEHIAM TOURISM PROJECTS, 25125, Tel. 972-4-9856057/8/9, Fax. 972-4-9856085





מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

י"ב חשוון תשנ"ו
5 בנובמבר 1995
ת. 95-57518

מדינת ישראל
משרד התיירות

החברה	מדינת ישראל
מס' תעודת זהות	57518-95
מס' חשבונית	
תאריך	
מחיר	
הערות	

לכבוד
מר חיים ברום מנהל טבע
טבע יחיעם
קיבוץ יחיעם
ד.נ. אשרת 25125

א.נ.,

לחיים שלום וברכה,

1. משום מה בארץ הזאת לא כל כך יודעים לפרגן אחד לשני.
2. אני בעצמי נגוע במחלה זו ואני משתדל להגבר עליה.
3. אני חושב לאתר סיור ביחיעם שאינני יכול שלא "לפרגן לך קצת" ולברך באמצעותך את הקיבוץ לרגל הרצת המסעדה שהוקמה בטוב טעם.
4. זאת הזדמנות לפרגן גם לעצמנו ולהשתבח בכך שמימון עבודות תשתית במבצר שימש בסיס לפעילות מסחרית ולאטרקציה ראויות לציון ולהערכה.

בכבוד רב

משה ריגל
סמנכ"ל תכנון פיתוח
ויועץ כלכלי לשר

העתק: מר ישראל גלעד, מנכ"ל רשות הגנים הלאומיים
מר אלי גונן, מנכ"ל משרד התיירות
מר דוד הרניק, מנכ"ל החמ"ת
גב' לירה פרץ ס/מנכ"ל החמ"ת
מר יוסף אנג'ל (ג'וחא), יועץ השר לתיירות כפרית
מר אבי ברוק, יועץ תיירותי
מר אדר סגל, רפרנט תיירות אגף תקציבים באוצר
מר איציק הדס - מנכ"ל החברה הכלכלית מטה אשר
מר דיויד מינגלגרין - חמ"ת

88. 1111 / 415



המועצה לשימור מבנים ואתרי התיישבות

24/10/95

4299

לכ' משה דיגל
 משרד התיירות
 ירושלים
 שולם וברכה,

החברה הנמשלתית לשימור אתרים
דואר נכנס
 01-11-1995
 לידועה

הנדון: שיקום ושימור אתרי מלחמת השחרור ביחיעם

בדיקה למכתבו של שלמה הלל לשר התיירות מה-8/9/95 ובהמשך לשיחתנו, אני מעלה בזאת את הנושא כמפורט:

במצודת יחיעם בוצע שיקום וטיפול בתשתיות בצורה נאה, אך לצערנו לא הושקע דבר בשיקום והנצחת מלחמת השחרור, נושא שהוא יחודי, מעניין ומהווה פרק חשוב בתולדות מלחמת השחרור.

לאחר שהתבררה לנו תמונת המצב, התחלנו לפעול לשינוי וטיפול באתרים אלה. העלות נאמדת בכ-250,000 ש"ח. מזה גייסנו עד כה 50,000 ש"ח מרשות הגנים, 100,000 ש"ח ממשרד החינוך. אנו מצפים שתסייעו לנו ביתרת הסכום.

אנו עושים מאמץ שהעבודה תבוצע בחלקו הגדול עוד בשנת התקציב הנוכחית על מנת שבאביב נוכל לסיים.

אודה לך אם אקבל תשובתך החיובית.

ב ב ר כ ה ,

מזכ"ל המועצה לשימור אתרים

העתק: שלמה הלל, נשיא המועצה לשימור אתרים.
דדי הרניק, מנכ"ל החמ"ת.

המועצה לשימור מבנים ואתרי התיישבות, מקוה ישראל 58910 • טל. 03-5059197, פקס. 03-5034828
החברה להגנת הטבע, רח' השפלה 4 תל אביב 66183 • טל' 03-375063-8, 03-379707, פקס. 03-377695

- מיסודם:
- אגודת האדריכלים ומתכנני ערים בישראל
- אגף הנזיר - משרד החינוך
- אגף העתיקות
- ארגון המועצות האזוריות
- ברית התנועה הקיבוצית
- גנן הסדינה
- האגודה לשימור ושקום אתרי-תל-אביב
- האגודה הניאוגרפית הישראלית
- האיגוד לתכנון סביבתי
- האיגוד הישראלי של אדריכלי נוף
- ההסתדרות הכללית של יו"ם בארץ ישראל, למחנך ולתרבות
- החברה לחקירת ארץ ישראל ועתיקותיה
- החברה להגנת הטבע
- החברה הוויסטרית הישראלית
- המועצה לישראל יפה
- המרכז החקלאי
- המרכז לתולדות כח מגן, ההגנה
- המועצה הירודית לארץ ישראל, המחלקה לתמישיות מהוויות
- השרות לשמירת איכות הסביבה, משרד הפנים
- התאחדות האיכרים בישראל
- חיים וסביבה
- די יצחק בן צבי
- מועצה תנועות הנזיר
- לחקר תנועת העבודה
- מנהל מקרקעי ישראל
- מנהל התכנון, משרד הפנים
- מיכז החסברה
- מיכז השלטון המקומי בישראל
- משרד הביטוי והשכון המינהל לבניה כפרית וישובים חדשים
- קרן קיימת לישראל
- רשות שמורות הטבע
- רשות הגנים הלאומיים
- תנועת הוויסטים



מנהל
מנהל
מנהל



30 ביולי 1995

1995

לכבוד
נירה פרץ
סמנכ"ל תקציבים
החברה הממשלתית לתיירות

שלום רב,

הנדון: חשבונות פיתוח מבצר יחיעם - בקשה לתשלום

מצורף אני מעביר אליך חשבונות מאושרים על ביצוע עבודות במבצר יחיעם:

ש"ח	210,947.-	-	חשמל
ש"ח	<u>212,000.-</u>	-	תשתית ביוב-דרכים
ש"ח	422,947.-		סה"כ

אודה לך אם תעבירו לנו השתתפות ה-ח.מ.ת בהתאם למוסכם ביננו.

בתודה ובברכה,


איציק הדס
החברה הכלכלית

העתק: דדי הרניק - מנכ"ל ב-ח.מ.ת.
יהודה שביט - ראש המועצה.
חיים ברום - טבע ביחיעם.

אה/מי
חשפת.ת



פרוייקט תיירות בקיבוץ יחיעם
KIBBUTZ YEHIAM TOURISM PROJECT

לינה כפרית
Bed & Breakfast
Accommodation
בריכת שחיה
Swimming Pool
מגרשי ספורט
Sport Facilities

במבצר
In The Fortress
קפיטריה
Cafeteria
מסעדה
Restaurant
ארועים
Catered Affairs
סיווריס
T o u r i s

משרד הפקות
Production Office

הנהלה
"טבע ביחיעם"
קיבוץ יחיעם
ד.ב. מעלה הגליל 25125
גליל מערבי
MANAGEMENT
TEVA B' YEHIAM
Kibbutz Yehiam
Western Galilee
טל. 972*4*856058
פקס 972*4*856085

החברה הטמשלתית לתיירות
דואר נכנס
י"ז בניסן התשנ"ה
17 באפריל 1995
193 / 7.5 23-01-1995
כדיעה

לכבוד
מר ד. הרניק
מנכ"ל החמ"ת
ירושלים

שלום וחג שמח!

הנדון: ביקור במבצר יחיעם

לעיתים קרובות נמצאים פרויקטים לפני סיום או סיום שלב חשוב בבניתם והם מרגישים "תקועים" ברגעים אלו אנו זקוקים לעוד דחיפה כדי לא ליפול.

ביקורך יחד עם ח"כ חגי מרום ומנכ"ל קק"ל מר איציק אלישיב היה עבורנו, עבור הפרוייקט התחדשות של מבצר יחיעם, אותה דחיפה שלאחריה הגלגים נעים שוב בקצב הרצוי.

הסיכום של הביקור שנמסר לנו על ידי מר איציק הדס מנכ"ל החברה הכלכלית מטה אשר, מאוד מעודדים ואנו בטוחים שלא תצטערו על כך אלא להיפך.

אנו מאוד מודים על המאמץ שנעשה על ידכם.

בברכה

חיים ברום
מנכ"ל פרויקט פיתוח
מבצר יחיעם

השתקים:

ח"כ חגי מרום.
מר יהודה שביט - יו"ר מועצה מטה אשר.
מר איציק הדס - חברה כלכלית מטה אשר.
גב' נידה פרץ - סמנכ"ל חמ"ת.
מר אבי ברוק - יועץ ליחיעם בפיתוח התיירות.



פרוייקט תיירות בקיבוץ יחיעם
KIBBUTZ YEHIAM TOURISM PROJECT

לינה כפרית
Bed & Breakfast
Accommodation
בריכת שחייה
Swimming Pool
מגושי ספורט
Sport Facilities

במגדל
In The Fortress
קפיטריה
Cafeteria
מסעדה
Restaurant
ארועים
Catered Affairs
סיוור
T o u r s

משרד הפקות
Production Office

הנהלה
'טבע בחיים'
קיבוץ יחיעם
ד.ב. מעלה הגליל 25125
גליל מערבי
MANAGEMENT
TEVA B' YEHIAM
Kibbutz Yehiam
Western Galilee
טל. 972'4'856058
פקס 972'4'856085

איתן כהן
חיה
מלכה

8 ספטמבר 1994
ג תשרי תשנ"ה

וחי 10

המחלקה לתיירות
מנכ"ל

לכבוד:
נירה פרץ - מנכ"ל תקציבים
חמ"ת
ירושלים

נירה שלום ושנה טובה,

הנדון: הודעה על תחילת עבודה במבצר

בשעה טובה אני מתכבד לבשר לך בזאת על התחלת העבודות במבצר יחיעם במסגרת הפרוייקט לפיתוח האתר. בשלב ראשון אנו מתחילים בהכנת תשתיות החשמל, ולאחר מכן, ובהתאם להתקדמות באשור - התוכניות על ידי רג"ל ורשות העתיקות, כנס לעבודות במרפסת העליונה, בשרותים ועוד...

אנו עושים כמיטב יכולתנו במטרה לסיים, עד סוף שנה זו את מרבית העבודות, וזאת במטרה לפתוח את המסעדה להפעלה יום-יומית לקראת שנת 1995.

גם השנה נערוך "סופי שבוע מוסיקליים" ו"פסטיבל רנסאנס" בסוכות, (וזאת על מנת לשמור על המסורת וכן על השוק אשר נוצר לנושא בפעילות אותה קיימנו לפני שנה, ואשר כבר כיום אנו מקבלים פניות ובקשות של מתעניינים..) הפעלת הפרוייקט השנה תהיה עדיין בדרך דומה לזו אשר בה הופעל הנושא בשנה שעברה.

את תוכניות הפיתוח צמצמנו במטרה להתאימן לתקציב העומד לרשותנו השנה. אנו מבקשים מאוד לידע אותנו באם ניתן להשלים את התקציב על בסיס בקשתנו הקודמת עוד השנה, במידה ויהיו לכם עודפים בספיים, (וזאת היות שדבר זה יאפשר לנו להשלים את מלוא ההשקעות הנדרשות לקידום הפרוייקט עוד השנה, בהתאם לתוכניות שהצגנו לפניכם בהזדמנויות שונות, ולהעריך לתפעול מלא ויום יומי של האתר כבר בתחילת השנה הבאה).

לסיום מכתבי אני מוצא לנכון להודות לך פעם נוספת על הרצון הטוב ועל התמיכה המוראלית אשר נתת לנו בכל הנוגע לקידום הפרוייקט.

אנו נדווח לכם באופן שוטף על ההתקדמות בעבודה.

בברכה
חיים ברום
מנכ"ל טבע בחיים

בחי 10

השתתף:

- מר דוד הרניק - מנכ"ל החמ"ת ✓
- מר משה ריגל - משרד התיירות
- מר אבי ברוק - יועץ
- מר איציק הדס - מ.א. מטה אשר
- מר ישראל גלעד - רג"ל

11/1/70



לשכת שר התיירות

סימוכין: 97-01-11059

סיכום פגישה עם ראש מועצת יקנעם מתאריך 16.3.97

- השתתפו: מר משה קצב - שר התיירות
 מר סימון אלפסי - ראש המועצה
 מר דוד ליטבק - מנכ"ל
 מר שבי שי - משנה למנכ"ל
 מר משה ריגל - סמנכ"ל תכנון ופיתוח
 מר גדעון שניר - סמנכ"ל כלכלה ומימון
 מר חזי צאיג - מנכ"ל החמ"ת
 גב' אהובה גנור - מנהלת אגף שירותי תיירות
 מר צביקה ברוקנר - יועץ בכיר לשר

סיכומי שר:

1. המשרד והמועצה ידונו במשותף על תכנון פרויקט תיירותי או אטרקציה תיירותית, באתר שתוכנן לשמש כלונה פארק.
2. המשרד והמועצה ימשיכו בחיפוש אחר יזמים תיירותיים לשטח הפראק.
3. תל יקנעם - המשרד, רשות העתיקות והמועצה יבדקו את מידת הסיכוי להפוך את התל לאתר תיירות.

רשם: צביקה ברוקנר

צביקה ברוקנר

החברה הממשלתית לתיירות
דומר וכנס

06-04-1997	
לידועה	לטיפול

*מס' 97-01-11059
על שם
תיירות יקנעם*

מספר 4182



החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

12 במרס 1997
מספרנו: 4182

אל: חזי צאיג - מנכ"ל החמ"ת
מאת: שרון זיו - ממונה על תקציבים

הנידון: השקעות החמ"ת ביוקנעם.

מעורבות החמ"ת ביוקנעם הינה במסגרת פרויקט "מפנה 97". בשנת 1995 הוגשה לחמ"ת תוכנית לפיתוח לונה פארק ומתחם מלונאי ביערות יוקנעם.

החמ"ת עזרה למוע"מ יוקנעם במימון הכנת הפרוגרמה לפיתוח תיירותי זה. השקעות החמ"ת מסתכמות לסך של כ- 500,000 ש"ח מתחילת הפרויקט ועד היום.

לאחר בדיקת תוכנית הפארק, בחמ"ת, התגלו ספקות באשר לכדאיות הכלכלית של הקמתו. מתוך תוצאות הבדיקה עולה כי כדאיות ההקמה רגישה מאד למספר המבקרים (תנודה קלה במספר המבקרים מביאה לשינויים קיצוניים ברווחיות/בהפסד). כמו כן, כדאיות ההקמה רגישה לרמת ההשקעה הממשלתית בפרויקט (כאשר ההשקעה הממשלתית קטנה הפרויקט אינו כדאי). כלומר, ההשקעה בפרויקט במתכונתו הנוכחית כרוכה בסיכון רב ובהפסד כמעט ודאי.

כיום, המשך הפרויקט מותנה באישור הת.ב.ע ובמציאת יזמים הרוצים להשקיע בפרויקט.

תל יוקנעם - בשנת 1996 במסגרת הסיוע לפתרון בעית האבטלה הוקצה סך של 500,000 ש"ח למשלחת שעסקה בחפירות בתל. לא היה המשך לנושא. אנו מציעים שלא להכנס להרפתקה נוספת בתחום הארכיאולוגיה.

* רצ"ב תמצית בדיקה כלכלית לפרויקט הלונה פארק שנעשתה בחמ"ת ע"י דיוויד מנגלרין ושרון זיו.



החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

הנחות יסוד

ריבוי תוצאות הבדיקה

N.P.V.	(5,379,301)	7,000,000	השקעה ראשונית פרטית
IRR	-6%	6,000,000	השקעה ממשלתית
סך תזרים ללא השקעה	6,216,427	13,000,000	סה"כ השקעה
שעור הירון	8%		
		30	מחיר בסיס
		25%	הנחת ילדים
		10%	חיילים ופנסיונרים
		20%	הנחת סוכן
		20%	עמלת סוכן
		110	הנחת עונת בנייים
		125	כמות ימי שיא
		70%	כמות ימי בנייים
		30%	כמות ילדים, חיילים ופנסיונרים
		10%	כמות מבוגרים
			כמות קבוצות
רק בימי שיא וכולם דרך סוכנים			

מחיר והכנסות מכרטיסים

24.50	מחיר כניסה משוכלל לימי שיא
19.97	הכנסה משוכללת לימי שיא למבקר
19.80	מחיר כניסה משוכלל לימי בנייים
16.43	הכנסה משוכללת לימי בנייים למבקר

הנחה: בשני הכוונים 200,000 מקומות אליו 250,000 מקומות בשני הכוונים



החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ריכוז תוצאות הבידוק

N.P.V.	(2,105,850)
IRR	4%
טו חזרים ללא השקעה	14,926,266
שעור היורו	8%

הנחות יסוד

9,230,000
3,770,000
13,000,000
30
25%
10%
20%
20%
110
125
70%
30%
10%

רק בימי שיא וכולם דרך סוכנים

השקעה ראשונית פרסית
השקעה ממשלתית (לפי מפעל מאושר 29%)
סה"כ השקעה

מחיר בסיס
הנחת ילדים חיילים ופנסיונרים
הנחת סוכן
עמלת סוכן
הנחת עונת ביניים
כמות ימי שיא
כמות ימי ביניים
מילדים, חיילים ופנסיונרים
כמות מבוגרים
כמות קבוצות

מחיר והכנסות מכרטיסים

24.50	מחיר כניסה משוכלל לימי שיא
19.97	הכנסה משוכללת לימי שיא למבקר
19.80	מחיר כניסה משוכלל לימי ביניים
16.43	הכנסה משוכללת לימי ביניים למבקר

הגדרה: גמול אולטר ש 29% (15 קויט), יארכ, כילג השתק הינו אסיק א.א.א.151
שתק בגולדו.



החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ריכוז תוצאות הבדיקה

הנחות יסוד

N.P.V.
IRR
סך תזרים ללא השקעה
שעור היורן

(117,510)
- 8%
14,926,266
8%

7,000,000
6,000,000
13,000,000

השקעה ראשונית פרטיח
השקעה ממשלתית
סה"כ השקעה

30
25%
10%
20%
20%
110
125
70%
30%
10%

מחיר בטיס
הנחת ילדים חייילים ופנסיונרים
הנחת סוכן
עמלת סוכן
הנחת עונת ביניים
כמות ימי שיא
כמות ימי ביניים
כמות ילדים, חייילים ופנסיונרים
אוח מבוגרים
כמות קבוצות

רק בימי שיא ובולם דרך סוכנים

מחיר והכנסות מכרטיסים

24.50
19.97

מחיר כניסה משוכלל לימי שיא
הכנסה משוכללת לימי שיא למבקר

19.80
16.43

מחיר כניסה משוכלל לימי ביניים
הכנסה משוכללת לימי ביניים למבקר

הערות: על העסקים מתואר בסך של 350,000 שקלים מיליון.

לשכת

החברה הממשלתית לתיירות

דואר נכנס

06-03-1997

לידועה	לטיפול
	58

משרד התיירות - לשכת השר

אל: מר טי אבן / מרת / היקום / זשניר

מאת: אשרי אריק

שר התיירות ביקשני להעביר את המצי"ב:

לידעתך

לטיפולך כנדרש

לעיוןך ולהערותיך

השב נא ישירות לפונה

עם העתק ללשכת השר

הכן נא הצעת תשובה לחתימת השר בהקדם

הערות: נו טי אבן / דואר טי אבן

בתאריך 16/3 בנייה 16²²
פ. הכנה בנייה 15²²

בברכה ובתודה.

ט. אריק

5/3/97
ת א ר י ר

27/3/97
נא להכין את המצי"ב
באופן מפורט
ועל ידי שרת



המועצה המקומית יוקנעם עלית

לשכת ראש המועצה
MAYOR'S OFFICE

מועצה מקומית
יוקנעם עלית
LOCAL COUNCIL
YOKNEAM ELIT

ב' בשבט התשנ"ז
10 בינואר 1997

לכבוד
מר משה קצב
שר התיירות
משרד התיירות
ירושלים

כבוד השר,

16.3.97
הרשה לי להודות לך על קביעת מועד לפגישה שתתקיים ב - 29.1.97 בלשכתך.

להלן הנושאים שברצוני להעלות בפניך:

- א. תמיכתך בהארכת מעמד איזור פיתוח א' לתעשייה שמסתיים באוגוסט 1997 וסיווג יקנעם כישוב באיזור עדיפות לאומית ב' כפי שהיה עד אישור הטיפול הנקודתי.
- ב. פארק יערני - משרד התיירות במסגרת טיפול נקודתי, אישר בשנת 1995 תקציב לפיתוח תשתיות לפארק יערני בסך 3.8 מליון ש"ח. תוכניות ובדיקות כלכליות הוכנו במימון החברה הממשלתית לתיירות. מבקשים אישור משרד התיירות לאישור התקציב בשנת 1997 לביצוע העבודות הנ"ל.
- ג. המשך עבודות הפירה והקמת אתר תיירותי בתל יקנעם.

בכבוד רב,

סימון אלטשילר
ראש המועצה

1-
unc



בס"ד, 26.1.97

ת י י ר ו ת

ר י כ ו ז נ ו ש א י מ ל ק י ד ו מ ה ת י י ר ו ת ב י ר ו ח מ :

ש"ח	10,409,000	-	א. השלמת תשתיות פארק ירוחם
ש"ח	18,816,000	-	ב. מתקן טיהור בפארק ומאספים
ש"ח	7,200,000	-	ג. פיתוח ציר תיירות - עיר שער -

ש"ח 36,425,000

ס ה " כ

מס' 10374
תאריך: 2/3/97



בס"ד

תאריך: 2/3/97

מס' ד	מס' א
מס' ב	מס' ג
1997-3-3	
מס' 10374	
הוספה אל	

הודעה פקסמילית

אל: מר אריאל - מנהל האגף

מאת: מנהל שירות המים והפיקוח - ירוחם

חנדון:

מס' פקס: 02-6250890

מס' עמודים (כולל עמוד זה) 1

חערות:

ע"פ מכתב, אריאל מר אריאל
ע"פ מר אריאל מנהל שירות המים והפיקוח
ביום 16/3/97

בברכה,

גב' אריאל



1. תיירות

מבוא:

ירוחם ממוקמת בין המכתש הגדול ממזרח ופארק באגם ממערב מסביב אתרי טיול מרהיבים כגון: שמורת האירוסים, החלמוניות, מיצד ירוחם, מצפה אבנון האקליפטוסים ועוד.

ירוחם נבחרה כעיר שער לתיירות בנגב, על כן, יש צורך לרכז מאמץ בפיתוח ציר התיירות מהמכתש הגדול - ירוחם-פארק.

המינהלה לפיתוח תיירות בנגב, קק"ל והמועצה המקומית שותפים יחד לקידום ופיתוח אתרי תיירות בסביבת ירוחם. במסגרת מאמץ זה הושקעו כספים רבים בפיתוח תשתיות בפארק ע"י קק"ל והמינהלה לפיתוח תיירות בנגב.

יש להמשיך במגמה זו להשלמת תשתיות בפארק, וטיפול ציר התיירות עם המכתש.

נושאים לקידום:

- א. השלמת תשתיות בפארק.
- ב. מתקן טיהור בפארק.
- ג. פיתוח ציר תיירות - עיר שער.

א. השלמת תשתיות פארק ירוחם:

במסגרת התוכניות הקיימות והמאושרות נעשו עבודות רבות ע"י קק"ל והמינהלה לפיתוח תיירות בנגב ובמגמה להביא את הפארק כמקום נופש, בילוי, ספורט, מרכז טיולים ולימודי המדבר. כדי להשלים את הפארק, קיימים תוכניות ואומדנים ורק קביעת תקציב ולוח זמנים לביצוע יבטיחו את השלמתו.

ב. אומדנים:

ש"ח	2,560,000
ש"ח	400,000
ש"ח	2,240,000
ש"ח	1,000,000
ש"ח	425,600
ש"ח	1,224,000
ש"ח	2,560,000

10,409,600 ש"ח

- 1. השלמת דרכים
- 2. חיבור חשמל מרכזי
- 3. מבנה מרכזי ושירותים
- 4. חניוני יום ולילה (איזורי קמפינג)
- 5. גשר להולכי רגל
- 6. עבודות שיחזור ארכיאולוגיות
- 7. השלמת גינות

סה"כ

כגון: קיימות תוכניות מאושרות לביצוע



ב. מיתקן טיהור:

הטיפול בשפכים של ירוחם נעשה היום בבריכות חימצון הסמוכות לפארק האגם, המיים מחלחלים ומתערבים עם מי האגם, המקום מהווה מיפגע תברואי קשה ומטרפד את כל התוכניות לפיתוח פארק האגם כמרכז נופש פעיל. לאחרונה שוקמו מאספי הביוב המקיפים את ירוחם אשר מגיעים אל אגני החימצון.

אומדנים:

ש"ח	896,000	-	1. המשך המאספים עד למיקום מיתקן הטיהור החדש
ש"ח	3,200,000	-	2. תחנת שאיבה לביוב
ש"ח	960,000	-	3. קו גלישה
ש"ח	10,560,000	-	4. מכון לטיפול בשפכים
ש"ח	3,200,000	-	5. החלפת מאספי ביוב ישנים

סה"כ עלות הפרויקט - 18,816,000 ש"ח

מצב תיכנון: - קיומות תוכניות מאושרות לביצוע

ג. פיתוח ציר תיירות - עיר שער:

ירוחם נבחרה כעיר שער לתיירות בנגב, זאת בתוך התפיסה הכללית של המינהלה לפיתוח התיירות בנגב זאת היות וירוחם ממוקמת בין שני אתרים יחודיים במרחב הנגב, פארק ירוחם ממערב והמכתש הגדול ממזרח.

אומדנים:

ש"ח	3,200,000	-	1. פיתוח ציר תיירות
ש"ח	4,000,000	-	2. מרכז מבקרים הר-אבנון
ש"ח	7,200,000	-	סה"כ

מצב התיכנון: תיכנון ראשוני.

3. עיצוב נוף לצידו הדרך החוצה את המכתש הגדול - בשלבי תיכנון ראשוניים.

UNCR

20/11



27 בינואר 1997
מספרנו : 3793

אל : לשכת השר
מאת : מנכ"ל חמ"ת

הנידון : השקעות החמ"ת ביוקנעם.

מעורבות החמ"ת ביוקנעם הינה במסגרת פרויקט "מפנה 97". בשנת 1995 הוגשה לחמ"ת תוכנית לפיתוח לונה פארק ומתחם מלונאי ביערות יוקנעם.

החמ"ת עזרה למוע"מ יוקנעם במימון הכנת הפרוגרמה לפיתוח תיירותי זה. השקעות החמ"ת מסתכמות לסך של כ- 500,000 ש"ח מתחילת הפרויקט ועד היום.

כיום, המשך הפרויקט מותנה באישור הת.ב.ע ובמציאת יזמים הרוצים להשקיע בפרויקט.

לאחר בדיקת תוכנית הפארק, בחמ"ת, התגלו ספקות באשר לכדאיות הכלכלית של הקמתו. מתוך תוצאות הבדיקה עולה כי כדאיות ההקמה רגישה מאד למספר המבקרים (תנודה קלה במספר המבקרים מביאה לשינויים קיצוניים ברווחיות/בהפסד). כמו כן, כדאיות ההקמה רגישה לרמת ההשקעה הממשלתית בפרויקט (כאשר ההשקעה הממשלתית קטנה הפרויקט אינו כדאי). כלומר, ההשקעה בפרויקט במתכונתו הנוכחית כרוכה בסיכון רב ובהפסד כמעט ודאי.



החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ריכוז תוצאות הבדיקה

N.P.V.	(117,510)
IRR	8%
סך תורים ללא השקעה	14,926,266
שעור היורן	8%

רק בימי שיא וכולם דרך סוכנים

הנחות יסוד

7,000,000	השקעה ראשונית פרסית
6,000,000	השקעה ממלכית (תמ, ולא מסל גולד)
13,000,000	סה"כ השקעה

30	מחיר בסיס
25%	הנחת ילדים
10%	הנחת סוכן
20%	עמלת סוכן
20%	הנחת עונת ביניים
110	כמות ימי שיא
125	כמות ימי ביניים
70%	ת ילדים, חיילים ופנסיונרים
30%	ת מבוגרים
10%	כמות קבוצות
250,000	מסגרת מקסימלית בשנה הראשונה (התחילת 5/1 ג'קו)

מחיר והכנסות מכרטיסים

24.50	מחיר כניסה משוכלל לימי שיא
19.97	הכנסה משוכללת לימי שיא למבקר
19.80	מחיר כניסה משוכלל לימי ביניים
16.43	הכנסה משוכללת לימי ביניים למבקר



החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION
הוצאות כרוח אדם

כ"א קבוע

תפקיד	עלות חודשית	כמות	עלות שנתיים
מנהל	12,000	1	144,000
מזכירה	4,000	2	96,000
מנהל מחזוקה	8,000	1	96,000
עובדי מחזוקה	5,000	2	120,000
עובדים כלליים	4,000	2	96,000
בסחון	14,400	2	345,600
הנה"ח	6,000	2	144,000
מנהל תפעול	8,000	1	96,000
משורק	10,000	1	120,000
סה"כ		14	1,257,600

כ"א ארעי (* חעריף לשעה)

תפקיד	עלות	כמות עובדים בעונת שיא	כמות עובדים בעונת ביניים	עלות שנתיים
עובד מחזוקה	5,000	2	2	77,260
עובדים כלליים	4,000	2	2	61,808
קופאים	15 *	4	2	109,200
חובשים	16 *	2	2	74,240
מציל	18 *	2		47,520
הר"ב	15 *	3		59,400
אבטחה	20 *	6	3	218,400
מפעילי מחקנים	15 *	28	21	869,400
חניה	11 *	2		29,040
סה"כ		51	32	1,546,268

ה' 61
י' 71

סה"כ עלות משכורות: 2,803,868



החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

סה"כ עלות פרסום

עלות הזרדת מוצר

הערות	סה"כ	מחיר	כמות	
	300,000	300,000	1	הפקת פרסומת לסליוז'ה
	225,000	15,000	15	שידור פרסומת זמן איכות
	112,500	7,500	15	שידור פרסומת רגיל
בשני העיתונים הגדולים	672,000	84,000	8	מודעת עיתון איכות סוף שבוע
בשני העיתונים הגדולים	480,000	30,000	16	מודעת עיתון איכות אמצע שבוע
בשני העיתונים הגדולים	364,000	14,000	26	מודעת עיתון רגיל
	80,000	80,000	1	רדיו כולל

סה"כ עלות פרסום ראשוני 2,233,500

פרסום שוטף

	סה"כ	מחיר	כמות	
בשני העיתונים הגדולים	448,000	14,000	32	מודעת עיתון רגיל
	75,000	7,500	10	שידור פרסומת רגיל
	80,000	80,000	1	רדיו כולל
בשני העיתונים הגדולים	336,000	84,000	4	מודעת עיתון איכות סוף שבוע

סה"כ עלות פרסום שוטף 939,000

ד"ר לר"ח 109511

שנה	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	שנה
מספר מנק"י	250,000	262,500	275,625	289,406	303,877	319,070	335,024	350,000	350,000	350,000	מספר מנק"י
דמי נכ"ס	4,723,119	4,959,275	5,207,239	5,467,601	5,740,981	6,028,030	6,329,432	6,612,367	6,612,367	6,612,367	דמי נכ"ס
זכ"ת	480,000	504,000	529,200	555,660	583,443	612,615	643,246	672,000	672,000	672,000	זכ"ת
סה"כ הנכסות	5,203,119	5,463,275	5,736,439	6,023,261	6,324,424	6,640,645	6,972,677	7,284,367	7,284,367	7,284,367	סה"כ הנכסות
שכר	2,803,868	2,803,868	2,803,868	2,803,868	2,803,868	2,803,868	2,803,868	2,803,868	2,803,868	2,803,868	שכר
תפעול	1,000,000	1,050,000	1,102,500	1,157,625	1,215,506	1,276,282	1,340,096	1,400,000	1,400,000	1,400,000	תפעול
ק"י לר"ח	(170,000)	(178,500)	(187,425)	(196,796)	(206,636)	(216,968)	(227,816)	(238,000)	(238,000)	(238,000)	ק"י לר"ח
פרסום ושוק	2,233,500	939,000	939,000	939,000	939,000	939,000	939,000	939,000	939,000	939,000	פרסום ושוק
ק"י לר"ח	(379,695)	(159,630)	(159,630)	(159,630)	(159,630)	(159,630)	(159,630)	(159,630)	(159,630)	(159,630)	ק"י לר"ח
סה"כ הוצאות	5,487,673	4,454,738	4,498,313	4,544,067	4,592,109	4,642,552	4,695,518	4,745,238	4,745,238	4,745,238	סה"כ הוצאות
רווח תפעולי	(284,554)	1,008,537	1,238,126	1,479,194	1,732,315	1,998,093	2,277,160	2,539,128	2,539,128	2,539,128	רווח תפעולי
פחת	1,248,000	1,313,000	1,337,000	1,442,000	1,507,000	821,000	821,000	821,000	821,000	821,000	פחת
רווח לפני מס	(1,532,554)	(304,463)	(98,874)	37,194	225,315	1,177,093	1,456,160	1,718,128	1,718,128	1,718,128	רווח לפני מס
מס	0	0	0	0	0	0	335,954	601,345	601,345	601,345	מס
רווח נקי	(1,532,554)	(304,463)	(98,874)	37,194	225,315	1,177,093	1,120,205	1,116,784	1,116,784	1,116,784	רווח נקי

תור"ם מודומתים

שנה	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	שנה
דוח נקי		(1,532,554)	(304,463)	(304,463)	(98,874)	37,194	225,315	1,177,093	1,120,205	1,116,784	1,116,784	1,116,784	1,116,784
פחת			1,248,000	1,313,000	1,337,000	1,442,000	1,507,000	821,000	821,000	821,000	821,000	821,000	821,000
השקעה בהון חוזר			(300,000)	(300,000)	(300,000)	(300,000)	(300,000)	(300,000)	(300,000)	(300,000)	(300,000)	(300,000)	(300,000)
השקעה ראשונית	(3,500,000)	(3,500,000)											השקעה ראשונית
סה"כ תור"ם	(3,500,000)	(3,500,000)	(584,554)	708,537	938,126	1,179,194	1,432,315	1,698,093	1,641,205	1,637,784	1,637,784	1,637,784	סה"כ תור"ם



החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ריכוז תוצאות הבדיקה

הנחות יסוד

N.P.V. (2,105,850)
IRR 4%
סך תזרים ללא השקעה 14,926,266
שעור היינון 8%

9,230,000
3,770,000
13,000,000

השקעה ראשונית פרטית
השקעה ממשלתית (לפי מפעל מאושר 29%)
סה"כ השקעה

30 מחיר בסיס
25% הנחת ילדים
10% הנחת סוכן
20% עמלת סוכן
20% קצו עונת ביניים
110 יחד ימי שיא
125 כמות ימי ביניים
70% כמות ילדים, חיילים ופנסיונרים
30% כמות מבוגרים
10% כמות קבוצות

250,000

מספר האסקיטס גמון יבואני
(שם זינוק של 57 גמון)

רק בימי שיא וכולם דרך סוכנים

מחיר והכנסות מכרטיסים

24.50	מחיר כניסה משוכלל לימי שיא
19.97	הכנסה משוכללה לימי שיא למבקר
19.80	מחיר כניסה משוכלל לימי ביניים
16.43	הכנסה משוכללה לימי ביניים למבקר

דוח רווח והפסד

שנה	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	שנה
הוצאות	250,000	262,500	275,625	289,406	303,877	319,070	335,024	350,000	350,000	350,000	הוצאות
הכנסות	4,723,119	4,959,275	5,207,239	5,467,601	5,740,981	6,028,030	6,329,432	6,612,367	6,612,367	6,612,367	הכנסות
רווח	4,473,119	4,696,775	4,931,614	5,178,195	5,437,104	5,708,960	6,000,000	6,262,367	6,262,367	6,262,367	רווח
הוצאות	480,000	504,000	529,200	555,660	583,443	612,615	643,246	672,000	672,000	672,000	הוצאות
הכנסות	5,203,119	5,463,275	5,736,439	6,023,261	6,324,424	6,640,645	6,972,677	7,284,367	7,284,367	7,284,367	הכנסות
רווח	2,803,868	2,803,868	2,803,868	2,803,868	2,803,868	2,803,868	2,803,868	2,803,868	2,803,868	2,803,868	רווח
הוצאות	1,000,000	1,050,000	1,102,500	1,157,625	1,215,506	1,276,282	1,340,096	1,400,000	1,400,000	1,400,000	הוצאות
הכנסות	(170,000)	(178,500)	(187,425)	(196,796)	(206,636)	(216,968)	(227,816)	(238,000)	(238,000)	(238,000)	הכנסות
רווח	2,233,500	2,233,500	2,233,500	2,233,500	2,233,500	2,233,500	2,233,500	2,233,500	2,233,500	2,233,500	רווח
הוצאות	(379,695)	(159,630)	(159,630)	(159,630)	(159,630)	(159,630)	(159,630)	(159,630)	(159,630)	(159,630)	הוצאות
הכנסות	5,487,673	4,454,738	4,498,313	4,544,067	4,592,109	4,642,552	4,695,518	4,745,238	4,745,238	4,745,238	הכנסות
רווח	(284,554)	1,008,537	1,238,126	1,479,194	1,732,315	1,998,093	2,277,160	2,539,128	2,539,128	2,539,128	רווח
הוצאות	1,248,000	1,313,000	1,337,000	1,442,000	1,507,000	821,000	821,000	821,000	821,000	821,000	הוצאות
הכנסות	(1,532,554)	(304,463)	(98,874)	37,194	225,315	1,177,093	1,456,160	1,718,128	1,718,128	1,718,128	הכנסות
רווח	0	0	0	0	0	0	335,954	601,345	601,345	601,345	רווח
רווח נקי	(1,532,554)	(304,463)	(98,874)	37,194	225,315	1,177,093	1,120,205	1,116,784	1,116,784	1,116,784	רווח נקי

תור"ם מוחזקים

שנה	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	שנה
רווח נקי		(1,532,554)	(304,463)	(98,874)	37,194	225,315	1,177,093	1,120,205	1,116,784	1,116,784	1,116,784	1,116,784	רווח נקי
פחת		1,248,000	1,313,000	1,337,000	1,442,000	1,507,000	821,000	821,000	821,000	821,000	821,000	821,000	פחת
הפקעה בהון חוזר			(300,000)	(300,000)	(300,000)	(300,000)	(300,000)	(300,000)	(300,000)	(300,000)	(300,000)	(300,000)	הפקעה בהון חוזר
הפקעה ראשונית	(4,615,000)	(4,615,000)											הפקעה ראשונית
סה"כ תור"ם	(4,615,000)	(4,615,000)	(584,554)	708,537	938,126	1,179,194	1,432,315	1,698,093	1,641,205	1,637,784	1,637,784	1,637,784	סה"כ תור"ם



החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ריכוז חוצאות הבדיקה

N.P.V.	(5,379,301)
IRR	-6%
סך חזרים ללא השקעה	6,216,427
שעור היוון	8%

רק בימי שיא וכולם דרך סוכנים

הנחות יסוד

7,000,000	השקעה ראשונית פרטית
6,000,000	השקעה ממשלתית (חלק אלו מכסה הולדת)
13,000,000	סה"כ השקעה
30	מחיר בסיס
25%	הנחת ילדים
10%	הנחת סוכן
20%	עמלת סוכן
20%	הנחת עונת ביניים
110	כמות ימי שיא
125	ימי ביניים
70%	ילדים, חיילים ופנסיונרים
30%	כמות מבוגרים
10%	כמות קבוצות
200,000	מסגרת המקסימלית של הולדת (פני יום של 57 כנסים)

מחיר והכנסות מכרטיסים

24.50	מחיר כניסה משוכלל לימי שיא
19.97	הכנסה משוכללת לימי שיא למבקר
19.80	מחיר כניסה משוכלל לימי ביניים
16.43	הכנסה משוכללת לימי ביניים למבקר

דוח רווח והפסד

שנה	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	שנה
הון מובטח	200,000	210,000	220,500	231,525	243,101	255,256	268,019	281,420	295,491	310,266	1990
דמי כניסה	3,778,495	3,967,420	4,165,791	4,374,081	4,592,785	4,822,424	5,063,545	5,316,723	5,582,559	5,861,687	1991
זכויות	480,000	504,000	529,200	555,660	583,443	612,615	643,246	675,408	709,179	744,638	1992
הון הנוסח	4,258,495	4,471,420	4,694,991	4,929,741	5,176,228	5,435,039	5,706,791	5,992,131	6,291,737	6,606,324	1993
שכר	2,803,868	2,803,868	2,803,868	2,803,868	2,803,868	2,803,868	2,803,868	2,803,868	2,803,868	2,803,868	1994
הפועל	1,000,000	1,050,000	1,102,500	1,157,625	1,215,506	1,276,282	1,340,096	1,407,100	1,477,455	1,551,328	1995
קצוות מע"מ	(170,000)	(178,500)	(187,425)	(196,796)	(206,636)	(216,968)	(227,816)	(239,207)	(251,167)	(263,726)	1996
פרסום ושוק	2,233,500	939,000	939,000	939,000	939,000	939,000	939,000	939,000	939,000	939,000	1997
קצוות מע"מ	(379,695)	(159,630)	(159,630)	(159,630)	(159,630)	(159,630)	(159,630)	(159,630)	(159,630)	(159,630)	1998
הון הוצאות	5,487,673	4,454,738	4,498,313	4,544,067	4,592,109	4,642,552	4,695,518	4,751,132	4,809,527	4,870,841	1999
רווח הפועלי	(1,229,178)	16,682	196,678	385,674	584,119	792,487	1,011,273	1,240,999	1,482,211	1,735,483	2000
הון	1,248,000	1,313,000	1,337,000	1,442,000	1,507,000	821,000	821,000	821,000	821,000	821,000	2001
רווח לפני מס	(2,477,178)	(1,296,318)	(1,140,322)	(1,056,326)	(922,881)	(28,513)	190,273	419,999	661,211	914,483	2002
מס	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2003
רווח נקי	(2,477,178)	(1,296,318)	(1,140,322)	(1,056,326)	(922,881)	(28,513)	190,273	419,999	661,211	914,483	2004



27 בינואר 1997
מספרנו : 3793

אל : לשכת השר
מאת : מנכ"ל חמ"ת

הנידון : השקעות החמ"ת ביוקנעם.

מעורבות החמ"ת ביוקנעם הינה במסגרת פרויקט "מפנה 97". בשנת 1995 הוגשה לחמ"ת תוכנית לפיתוח לונה פארק ומתחם מלונאי ביערות יוקנעם.

החמ"ת עזרה למוע"מ יוקנעם במימון הכנת הפרוגרמה לפיתוח תיירותי זה. השקעות החמ"ת מסתכמות לסך של כ- 500,000 ש"ח מתחילת הפרויקט ועד היום.

כיום, המשך הפרויקט מותנה באישור הת.ב.ע ובמציאת יזמים הרוצים להשקיע בפרויקט.

לאחר בדיקת תוכנית הפארק, בחמ"ת, התגלו ספקות באשר לכדאיות הכלכלית של הקמתו. מתוך תוצאות הבדיקה עולה כי כדאיות ההקמה רגישה מאד למספר המבקרים (תנודה קלה במספר המבקרים מביאה לשינויים קיצוניים ברווחיות/בהפסד). כמו כן, כדאיות ההקמה רגישה לרמת ההשקעה הממשלתית בפרויקט (כאשר ההשקעה הממשלתית קטנה הפרויקט אינו כדאי). כלומר, ההשקעה בפרויקט במתכונתו הנוכחית כרוכה בסיכון רב ובהפסד כמעט ודאי.

החברה הממשלתית לתעבורה
דואר נכנס
 19-01-1996
 לטיפול

הודעה

3100

משרד התיירות - לשכת השר

אל: מר ירון ארנסון

מאת: עלמה גרין

שר התיירות ביקשני להעביר את המצי"ב:

- לידעתך
- לטיפולך כנדרש
- לעיוןך ולהערותיך
- השב נא ישירות לפונה
- עם העתק ללשכת השר
- הכן נא ~~הצעת תשובה לחתימת השר בהקדם~~ ^{אוגד בקישה}
- הערות: ראו השאלה הפנימית אל

אנני לפגישתך ב- 10/12/96
לשר לוגיסטיקה
התנהגות בברכה ובתודה
בני-ציון הואצט
 ת א ר י ד



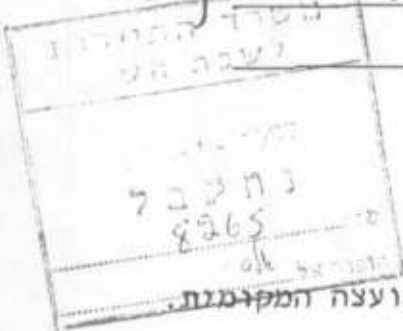
לשכת ראש המועצה
MAYOR'S OFFICE

מועצה מקומית
יקנעם עלית
LOCAL COUNCIL
YOKNEAM ELIT

שידור פקסמיליה.

מספר הדפים כולל דף זה 2

לכבוד אלסי - ארנסט זלמן הנשר קצב



מס' פקסמיליה 02-6250890
להעביר ל

במידה ולא נקלטו כל הדפים בבירור, נא להודיע מיד למועצה המקומית.

המשנה זלמן זלמן, קצב
הנולדים ארנסט זלמן, ארנסט זלמן
אלסי - ארנסט זלמן, קצב
אלסי - ארנסט זלמן, קצב

בברכה, אילנה ארנסט
אילנה ארנסט



לשכת ראש המועצה
MAYOR'S OFFICE

מועצה מקומית
יקנעם עלית
LOCAL COUNCIL
YOKNEAM ELIT

ב' בשבט התשנ"ז
10 בינואר 1997

לכבוד
מר משה קצב
שר התיירות
משרד התיירות
ירושלים

כבוד השר.

הרשה לי להודות לך על קביעת מועד לפגישה שתתקיים ב - 29.1.97 בלשכתך.

להלן הנושאים שברצוני להעלות בפניך:

- א. תמיכתך בהארכת מעמד איזור פיתוח א' לתעשייה שמסתיים באוגוסט 1997 וסיווג יקנעם כישוב באיזור עדיפות לאומית ב' כפי שהיה עד אישור הטיפול הנקודתי.
- ב. פארק יערני - משרד התיירות במסגרת טיפול נקודתי, אישר בשנת 1995 תקציב לפיתוח תשתיות לפארק יערני בסך 3.8 מליון ש"ח. תוכניות ובדיקות כלכליות הוכנו במימון החברה הממשלתית לתיירות. מבקשים אישור משרד התיירות לאישור התקציב בשנת 1997 לביצוע העבודות הנ"ל.
- ג. המשך עבודות חפירה והקמת אתר תיירותי בתל יקנעם.

בכבוד רב,


סימון אלכחי
ראש המועצה

UNU
"



HALIFAX

Design Consultancy &
Management of Tourism Projects

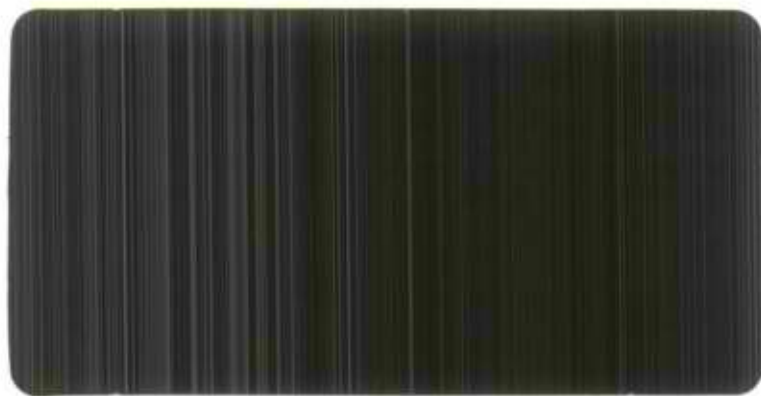
BEIT YEHOOSHUA 40 591 ISRAEL

טלפון 972-9-699231
פקס. 972-9-697386

הליפקס

תכנון יעוץ
ונייהול פרויקטים תיירותיים

בית יהושע 40 591



פרוגרמה לפיתוח
פארק הנופש יקנעם עלית
טיוטה פנימי - דו"ח מס 1

אדריכל - אד' אליעזר הירש.
כלכלן - מייק וייל מחברת מגמה.
פרוגרמה - אלון עמנואל מחברת הליפקס.
ריכוז צוות התכנון - מוטי רוזן, החברה לפיתוח כלכלי יקנעם.
מנחה מקצועי - ד"ר רן כהן מהחמ"ת

יולי 1994
בית יהושע

ס: C/12 יקנעם.1

תוכן העניינים:

עמוד:הנושא:

3	1. מבוא וסיכום
4	2. רקע אזורי
10	3. התיירות בארץ, תמונת מצב
15	4. אופי פיתוח מוצע
16	5. עיקרי התכנית המוצעת
18	6. שלבי הקמה עיקריים
19	7. קהל מטרה ומדיניות מחירים
20	8. המלצות הפעלה
21	9. כוח אדם נדרש
22	10. פרסום שיווק ויחסי ציבור
23	11. נתונים לכלכלן
		12. בדיקה כלכלית ראשונית (תוגש לאחר אישור דו"ח א')

מפות ונספחים:

- נספח א' - מפת האזור
- נספח ב' - מפת גבולות המגרש
- נספח ג' - מפרט אטרקציות נבחרות.
- נספח ד' - תפיסה אדריכלית רעיונית תוגש לאחר אישור שלב א'.

1. מבוא וסיכום:

א. משרד האדריכלים א.א. הירש, משרד תכנון כלכלי מגמה וחברת "הליפקס", התבקשו ע"י החברה הממשלתית לתיירות והחברה לפיתוח כלכלי יקנעם עלית להכין פרוגרמה ובדיקת היתכנות להקמת פארק נופש פעיל ביערות קק"ל הסמוכות לפארק התעשייה יקנעם.

ב. בדו"ח זה ריכזנו רקע להכנת התכנית ועיקרי כוונים לקבלת החלטות, כמו כן, ריכזנו נתונים ראשוניים לכלכלנים.

ג. צוות התכנון ממליץ לבדוק אפשרות פיתוח הפארק בשני שלבים עיקריים.

אזור התכנון נתברך במספר יתרונות, פיזיים ותכנוניים המעניקים לו יתרון יחסי על פני אזורים אחרים ועיקרם:

- * מיקומו של האתר על ציר התיירות כביש מס' 70 ובעתיד סמוך לכביש מס' 6.
- * לאתר ירידה מסודרת מכביש מס' 70.
- * קרבתו למטרופולין חיפה.
- * סמיכות לתשתיות מים חשמל ותקשורת.
- * מאגר קרקע פנוי כ- 50 דונם עם יעוד המאפשר הקמת הפרויקט.
- * יער והר המאפשר שילוב אטרקציות ייחודיות בו.
- * באזור מגוון רחב של ערכי טבע, נוף, היסטוריה, ארכיאולוגיה, אמנות, התיישבות ועוד, התורמים לכוח המשיכה שלו, כאתר תיירות.

לצורך הכנת העבודה, נעזר צוות התכנון במר מוטי רוזן מנהל הפרויקט הנקודתי יקנעם, במר ד"ר רן כהן מהחברה הממשלתית לתיירות, ובמר סימון אלפסי ראש המועצה המקומית יקנעם, ועל כך, שלוחה תודתנו מקרב לב.

2. רקע אזורי:

יקנעם עלית הוא יישוב עירוני בגבול שלושה אזורים גיאוגרפיים: עמק יזרעאל, הרי מנשה והר הכרמל. היישוב מצוי בצומת דרכים חשוב; ציר ואדי מילק המחבר בין מישור החוף לצפון הארץ וציר חיפה - צומת מגידו, החוצה את עמק יזרעאל. יקנעם עלית, שוכנת בגובה של כ-50 מ', מעל פני הים; במרחק 22 ק"מ מחיפה, 88 ק"מ מתל-אביב ו-52 ק"מ מנצרת עלית ועפולה.

יקנעם עלית הוקם עם יסוד המדינה בסמוך למושבה יקנעם (שהוקמה בשנת 1935 ע"י חלוצים מהולנד וגרמניה, ונקראה על שם העיר הקדומה יקנעם), כמעברת עולים. היישוב קיבל מעמד עצמאי בשנת 1967.

שטח השיפוט של יקנעם עלית הוא כיום 3,200 דונם; בשל נתוני הגיאוגרפיים המצוינים הוכנה תכנית אב חדשה ליישוב תוך צירוף שטחים לשטח שיפוט היישוב ועל פי תכנית זו יהפוך יקנעם עלית לעיר שתהווה מרכז אזורי לקיבוצים וליישובים הכפריים, כולל היישובים הדרוזים מזיכרון-יעקב ועד טבעון. העיר החדשה מיועדת למנות 12,300 יחידות דיור + 700 יחידות דיור של היישובים בכפריים אליקים ועין העמק, שיהיו פרברים בתוך העיר החדשה.

מספר תושביו של היישוב כיום הוא כ-9,800 נפש והוא עתיד להגיע תוך שנה וחצי ל-12,000 נפש. תכנית אכלוס של משרד הבינוי והשיכון והמועצה המקומית, היא שיקנעם עלית יכפיל את עצמו תוך שש שנים ויגיע לאוכלוסייה של 24,000 נפש. בשנים 1989 - יוני 1993 קלט היישוב יקנעם עלית כ-2,148 עולים חדשים המהווים כ-60% גידול באוכלוסייה.

ביישוב קיימת פעילות תרבותית ענפה לכל הגילאים. המתנ"ס ונעמ"ת הם הזרוע המבצעת של אירועי התרבות ביישוב. בפעילויות השונות לוקחים חלק כ-1,000 משתתפים. הפעילויות הן בתחומי המחול, היצירה, המוסיקה, הספורט, התיאטרון הקהילתי, אימון גופני, חוגי צילום ווידאו. במקום תזמורת כלי נשיפה עירונית.

עם היוסדו של יקנעם הוקם מפעל נשק "סולתם", המפעל שגשג עד שנת 1984 וסיפק לעובדיו פרנסה בכבוד. משנת 1984, עם נפילתו של השאח הפרסי ועלייתו של חומיני לשלטון, הופסקו ההזמנות ממפעל סולתם ומאז נקלע המפעל למשבר קשה והתחיל בפיטורי עובדים.

בשנת 1984 העסיק המפעל כ- 2,500 עובדים, נכון להיום עובדים בו כ-280 עובדים בלבד. רוב מפורטי סולתם הם בדרך כלל גילאי 65 - 40 שמתקשים במציאת מקום עבודה במפעלים אחרים.

בשנת 1973 הוקם ביקנעם מפעל אוסם שמעסיק כ-280 עובדים 50% מתוכם תושבי יקנעם עלית. במהלך השנה צפויה אוסם להרחיב את מפעלה, בעקבות קבלת מעמד של אזור פיתוח א'. בשלוש השנים האחרונות הוקמו מפעלי אלקטרוניקה גדולים, נורת הילס, אי.אי.אס, גמביט ואדקום, והם מעסיקים כיום כ-500 עובדים. המפעלים הוקמו רק לאחר שקיבלו מעמד של אזור פיתוח א'.

יקנעם הפך ליתרון כלכלי עבור משקיעים. יזמים רבים מעוניינים כיום לפתוח מפעלים נוספים באזור. בתהליכי הקמה מצויים פארק גני התעשייה לתעשיות עתירות ידע ותעשיות נקיות. פארק תעשייה אליקים המצוי בשלבי תכנון והקמה, בשיתוף עם המועצה האזורית מגידו. לאחר סיום בנייתם של כל המפעלים יתווספו כ-700 מקומות עבודה בישוב. בימים אלה מקימה קבוצת מריו לזניק מרכז בילוי ומסחר מפואר, בכניסה ליקנעם. הקניון הגדול שיבנה יהיה צמוד קרקע ויכלול את מיטב רשתות הצריכה הארציות, בתי קולנוע ומסעדות.

נתוני תחבורה

כביש מס' 70 קטע 040 מצומת אליקים עד הכניסה ליקנעם נפח תנועה ממוצע יומי באוגוסט 1990 היה 8,300 כלי רכב.
כביש מס' 70 קטע 042 מהכניסה ליקנעם עד צומת יקנעם נפח תנועה ממוצע יומי 1990 היה 12,100 כלי רכב.
כביש מס' 66 קטע 020 מצומת מגידו לצומת יקנעם ב-1992 4,000 כלי רכב ביום בממוצע.

אתרים באזור:

תל יקנעם:

יקנעם היה ישוב קדום בכנען, מוזכר בפרשת כיבוש הארץ בידי בני ישראל. שמו המלא "יקנעם כרמל", מלך "יקנעם כרמל" היה אחד המלכים שנכנעו בפני יהושע בין נון. יקנעם היה בתחום שבט זבולון ונזכרה בתיאור נחלתו, סביבתה ניתנה להתיישבות ללויים. בדורות שלאחריו נקרא הישוב שבתחום יקנעם המקראית בשם "קימונה" והצלבנים כינו את המקום "קימונט".

תל יקנעם שבסמוך לו נבנה היישוב, נקרא בערבית קימון, שריד השם הקדום, על פי החרסים ושרידים אחרים שנמצאו, היה המקום מיושב בתקופות הכנעניות, בתקופה הישראלית, ואחרי כן התקופה הביזנטית ועד לימי הביניים. בחפירות הארכיאולוגיות שהחלו בשנת 1977, נמצאו קנקני אגירה ואוסטרקון ובו חמש שורות בארמית, מן התקופה הפרסית; שרידי מבנים, קברים חצובים וכלי קרמיקה מן התקופות הרומית והביזנטית; שרידי מחנה גדול מן המאות ה-7 וה-8; שלושה קווי חומה מן המאות ה-8 וה-9; שרידי כנסייה צלבנית מן המאה ה-12.

התל נמצא על שלוחה מוארכת, מוקף משלושת צדדיו במתלולים ואוכף צר בדרומו מחבר אותו לרמת מנשה. לרגלי התל נובעים מעיינות יקנעם (עין קמון); כיום מנוקזים ומנוצלים מי המעיינות להשקיה. המים, השדות שבעמק, כרי המרעה שבגבעות ויערות הכרמל שמולו, סיפקו את צרכי המחיה של היישוב במקום.

מיקומו האסטרטגי על חד מסעיפי דרך הים הקדומה, שעברה ברמת מנשה הקנו לו חשיבות רבה.

דרך זו, שעלתה מן השרון, לאורך נחל תנינים, באזור גבעות נוחות לתעבורה, נזכרה כבר ב"ספר הזיכרונות" של תחותמס השלישי (בשנת 1468 לפני הספירה).

דג בכפר:

פארק הדיג יקנעם מציע כמה הצעות לימי כיף, כמו טיול טרקטורונים בעקבות רכבת העמק מציפורי ליקנעם, כולל ארוחת צהרים ודיג בפארק. טיול טרקטורונים לאורך נחל הקישון, מסע ג'יפים ביערות יקנעם וטיסה במטוס זעיר. טיול ג'יפים למוחרקה. טיול ג'יפים לילי ותצפית על בעלי חיים ליליים ודיג רומנטי.

נחל שופט

נחל ברמת מנשה, ראשיתו בין הישובים רמת השופט ועין העמק והוא נשפך לקישון כ-5 ק"מ מצפון לקיבוץ משמר העמק. בראש הנחל נובע המעיין עין ריחניה, על שם הכפר הערבי, שנינטש על ידי תושביו במלחמת העצמאות. תושבי הכפר ניצלו את כמות המים להנעת טחנת-קמח. ניתן לראות את שרידי הטחנה בסבך הפטל. לאורך הנחל בצל עצי אורן, עובר שביל ומגיע לדרך סלולה, זה הכביש שנסלל בין יקנעם לג'וערה בשנת 1938, בתוואי של דרך קדומה. הדרך נמשכת לאורך הנחל הזורם בשולי עמק רחב שעצי ערבה גדלים באפיקו.

בהמשך עוברים על גשר מעל לנחל השופט, שהמעיין עין פרור היה מקור מימיו. מעליו תל פרור (ראה סעיף נפרד). ממערב לדרך ההרוסה ניצבים שני בתי הטבעונים שבהם יושבים גרי צדק והם קרו לו "עמק השלום".

תל פרור:

זהו תל קטן מאד, ברמת מנשה, שעדיין לא נחפר - בסקר שנערך בו נמצאו להבי צור, גרזני אבן ועוד. הישוב בתל החל כנראה באלף הרביעי לפני הספירה והתקיים בתקופת הכרונזה, הברזל ובתקופה הפרסית. לרגלי התל נטעו שני ברושים, במקום שבו נפלו שני השומרים יואש זולר ויצחק קליצבסקי, בזמן המרד הערבי בשנת 1936. לזכרם נקרא המקום "רמת השניים", במקום שני מגדלי שמירה וחורשה על הגבעה שמערב לדרך.

בית ראש:

נקרא גם בית ראס, זהו אתר עתיקות ברמת מנשה, הנמצא כ-2 ק"מ מדרום לקיבוץ משמר העמק. זוהי גבעה מיוערת, גובהה 336 מ' מעל פני הים. שמשו משלט חשוב בהגנה על משמר העמק במלחמת השחרור מול הצבא העירקי. בעת חפירת תעלות המגן, נתגלו בה שרידי ישוב קדום, החל מהתקופה השיראלית וכלי חרס מתקפות המלוכה, מן התקופה הפרסית, מן התקופה הרומית והתקופה הביזנטית. לרגלי הגבעה נובע עין שולמית - מקור המים של הישוב הקדום ושל הקיבות עין השופט בימיו הראשונים.

ג'וערה:

מכנה מבוצר ברמת השופט, ששימש את ראשוני עין השופט שעלו בישוב חומה ומגדל בשנת 1937. שימש כבית אימונים של ההגנה והפלמ"ח' ואחר-כך כבסיס גדנ"ע.

גבעת 400:

פסגה ברמת מנשה, סמוך לקיבוץ עין השופט. היתה המוקד למאבק חוזר ונשנה בין הצבא העירקי וכוחותינו במלחמת השחרור. נמצאת על פרשת המים וסמוך לה נמצאים ראשיתם של אפיקי נחל התנינים ונחל הקיני. בקרבתה, בקצה הדרומי של יערות מנשה נמצאת מערת הגדוד ומערת הירוקת.

נחל הקיני:

נחל ברמת מנשה, שראשיתו ליד גבעה 400, כ-4 ק"מ מצפון לאום-אל-פחם, נשפך לקישון כ-2 ק"מ ממערב למושב היוגב. הנחל זורם בגיא צר, בעל מדרונות תלולים. לאורך הנחל עוברת, בין עצי האורן נטועים, דרך עפר. במורד האפיק, סמוך למעיינות נמצאת טחנת הגשר, הקרויה כך משום שנבנתה על שרידי גשר רומי. בהמשך האפיק, סמוך לצמת מגידו, ניכרים שרידי טחנה עם אמת מים בנויה.

מוזיאון וילפריד ישראל:

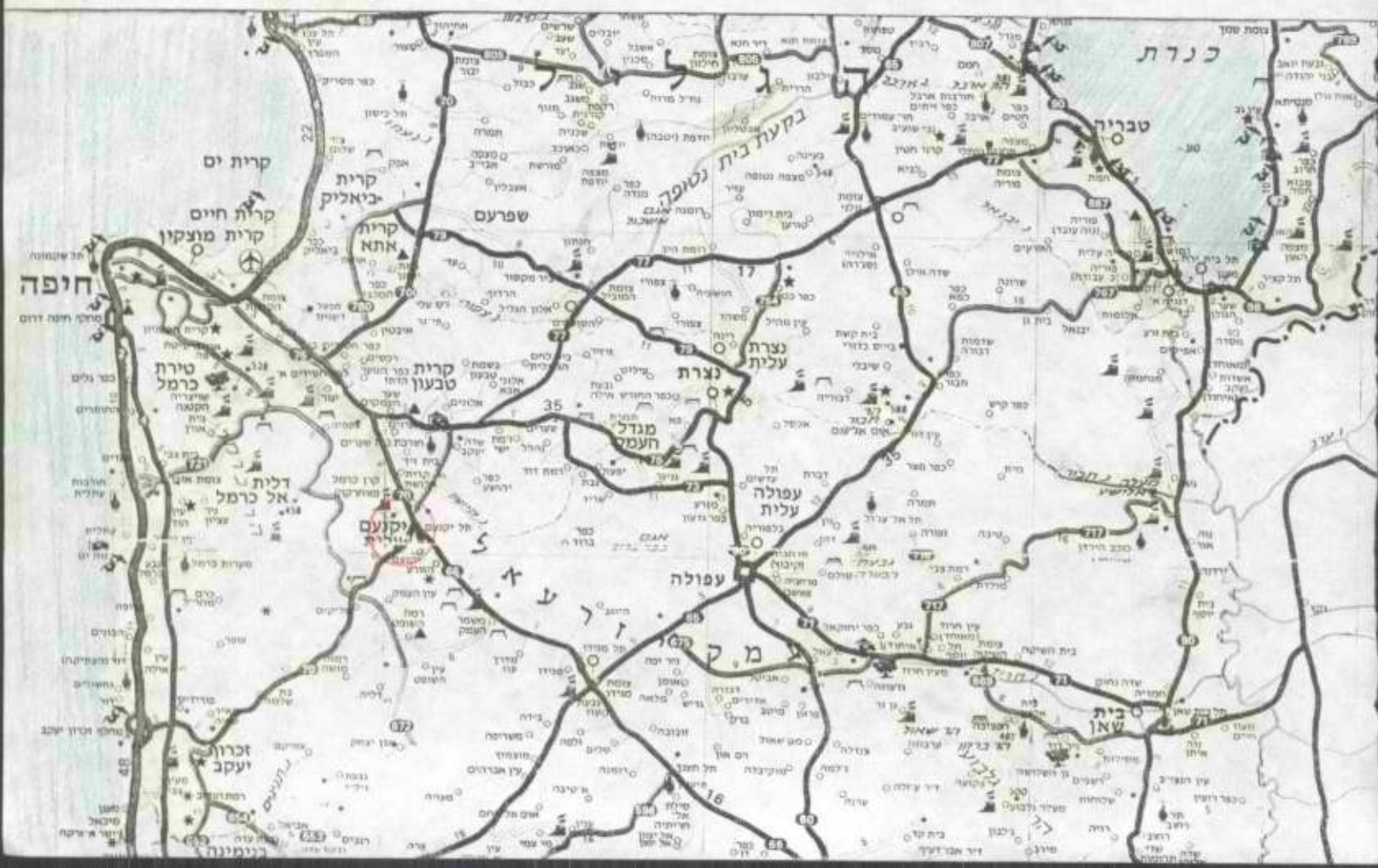
המוזיאון שבקיבוץ הזורע הוא מוזיאון לאמנות ולידיעת המזרח. מכוסס על אוספו העשיר של ידיד הקיבוץ שנספה בשליחות בגרמניה הנאצית. במוזיאון ישנה גם תצוגה של ממצאים ארכיאולוגיים רבים מן האזור. לצד התערוכות הקבועות מקיים המוזיאון מגוון תערוכות מתחלפות בעיקר של אומנים ישראלים.

עין חשרת

המעיין הרומי ברמת מנשה, באפיקו של נחל השופט. אפשר להגיע אליו מכביש יקנעם-מגידו, בדרך הנכנסת לנחל השופט. המעיין נובע מתוך חציבה עתיקה בצורת מקמר ונקה בסלע הקירטוני, ולכן הוא מכונה המעיין הרומי. מקור שמו הרשמי - דמיון בצליל לשמו הערבי - עין מחסורה. סביב המעיין הוקם "גן אמי" בידי חברי קיבוץ הזורע, לזכר בן המקום שנפל. מן המעיין מוליכה תעלה לטחנה שליד אפיק נחל השופט.

נחל רקפת

הוא נחל בכרמל, שראשיתו בכמה ערוצים ממערב לקרן הכרמל, והוא נשפך לנחל יקנעם, מצפון מזרח לאליקים. זהו הנחל היחיד בכרמל שכיוון זרימתו מצפון לדרום מזרח ואפשר שהתוהה בעקבות שבר גיאולוגי, שאפשר לזרמי המים להתחבר עד שהגיעו לשכבת הטופים שמוצאה ממעמקי ההר. סמוך למקום התחברותו של נחל רקפת אל נחל יקנעם, במצוק החולש על כביש יקנעם-אליקים, נמצאת מערת רקפת, שהיא המערה הפרהיסטורית היחידה שנתגלתה במזרחו של הכרמל.



3. התיירות בישראל - תמונת מצב:

א. כללי:

ענף התיירות הוא אחד הענפים החשובים ביותר בכלכלה העולמית. מספר כניסות התיירים בעולם נמצא במגמת עלייה מתמדת והגיע בשנת 1993 לכ-5,000 מיליון כניסות תיירים - שוק "בלתי מוגבל" במושגי מדינת ישראל.

מדינת ישראל היא יעד מיוחד בשוק התיירות העולמי, הנהנית מיתרונות ללא תחרות, בעיקר במה שנוגע לתיירות הדתית הנוצרית והיהודית מחד, ומחסרונות גדולים שעיקרם נובע מבידודה ובעיות הביטחון שלה מאידך, הגוררות בהכרח הוצאה הגבוהה לתייר.

יתרונות יחסיים:

* מציאותו של שוק התיירות היהודי - יהודי הגולה מהווים חלק נכבד מהתיירות הנכנסת לישראל.

* אתרים היסטוריים ודתיים - ישראל מהווה יעד מרכזי לתיירות צליינית, המהווה את אחד הגורמים היציבים ביותר בענף.

* אקלים - אקלימה של ישראל נוח וממוזג במשך כ-9 חודשים בשנה.

חסרונות יחסיים:

* בעיות הביטחון של ישראל גורמות לתנודות בשוק התיירות.

* בידודה הפיזי של ישראל מארצות המוצא העיקריות של התיירות הנכנסת, חוסם את אפשרות הגישה היבשתית ומייקר מאוד את עלות החופשה.

הכנסה ממוצעת מתייר בישראל היא כ-900, לעומת ממוצע של \$450 בארה"ב ו-\$500 באנגליה.

הכנסות ענף התיירות הסתכמו בשנת 1993 בכ-2.5 מיליארד דולר, גידול של 15% לעומת הכנסות הענף בשנת 1992. ההכנסות כוללות את תקבולי ענף התיירות בארץ וכן את הכנסות חברות התעופה הישראליות מרכישת כרטיסי טיסה על ידי תיירים בחו"ל.

טבלת כניסות תיירים לישראל

שנה	מס' כניסות (אלפים)	שינוי %
1983	1,166	17%
1984	1,259	7.9%
1985	1,264	-
1986	1,101	-13%
1987	1,379	25%
1988	1,167	15%-
1989	1,257	7.7%
1990	1,132	-10%
1991	951	-14%
1992	1,510	73%
1993	1,940	15%
1994	2,075	אומדן

מהנתונים אנו למדים כי חלה עליה מתונה במספר התיירים הנכנסים לישראל בעשור הנוכחי, ונראה בעליל כי הטבלה מצביעה על חוסר יציבות בשוק התיירות הנכנסת לישראל, המושפע מההתפתחויות הגיאופוליטיות ובעיקר מתנודות במצב הביטחוני. ההמחשה האקטואלית היא הירידה בתיירות הנכנסת בשנת 1990, עקב האירועים במפרץ הפרסי ובעיות בטחון הפנים בישראל.

השנה, לאחר האירועים בחברון, עפולה וחדרה היה חשש מירידה חדה במספר התיירים. אולם נתוני השליש הראשון של 1994, מצביעים על שיפור בתנועת התיירים. מספר התיירים שביקרו בישראל בתקופה זו גדול ב-13% בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד, ומסתכם ב-658,400.

ב. שוק התיירות המקומי:

שוק התיירות המקומי גדל, במגמה יציבה, ורגיש לתנודות פחות משוק התיירות הנכנסת.

הגידול בהכנסה הפנויה ובזמן הפנוי בעולם בכלל, ובארץ בהתאמה, מבטיחים המשך גידולו של שוק זה.

בארבעת החודשים הראשונים של 1994 נרשמו כ-1.2 מיליון לינות ישראלים, עלייה של כ-2% לעומת זמן זה אשתקד.

להלן נתונים על מספר לינות ישראלים בכל בתי המלון בעשור הנוכחי:

לינות ישראלים בעשור הנוכחי (טבלה מספר 2)

שנה	לינות (אלפים)	שינוי
1983	3,535	19%
1984	3,127	- 12%
1985	3,971	27%
1986	5,542	24%
1987	5,698	3%
1988	6,077	7%
1989	5,721	- 6%
1990	6,064	6%
1991	6,090	0%
1992	5,574	- 8%
1993	5,856	5%

סה"כ עליה במספר לינות ישראלים 2.265 מיליון משנת 1983.

סה"כ עליה במספר לינות ישראלים באחוזים - 165% +.

הגידול גבוה בהרבה מהגידול הממוצע של שוק זה בעולם, ויש להניח כי יתייצב על קצב גידול שנתי של כ-5%.

ניתוח של משרד התיירות מנה מספר סיבות לירידה בלינות ישראלים
בבתי מלון, בשנת 1992:

- * שיפור בתיירות החוץ הביא לעליה במחיר וירידה בכמות המבצעים.
- * ירידה במספר חדרי המלון מ-32,000 ל-27,400.
- * גידול בהיקף הלינה הכפרית (לא ניכלל בסטטיסטיקה).

הגורמים העיקריים המשפיעים על שוק זה הינם:

- * המצב הכלכלי בארץ.
- * מצב הביטחון באזור הנופש.
- * מחירים תחרותיים בשוקי תיירות חיצוניים, כמו קפריסין, קורפוס, תורכיה ועוד.
- המגמות העיקריות בשוק מצביעות על גידול רב בביקוש לנופש פעיל, ברמת אכסון בינונית.

ג. הערכת נתוני ביקוש לפארקים נבחרים:

אומדן מבקרים באתרים בשנים 1992 - 1993

1992	1993	
		רשות שמורות הטבע:
220,750	183,800	תל דן
152,320	64,500	נחל עיון
94,560	99,530	שמורת החולה
410,800	301,600	שמורת הבניאס
		גנים לאומיים:
20,000	20,000	ברעם
90,000	93,000	חורשת טל
29,100	28,100	תל חצור
		יערות קק"ל:
136,600	137,000	יער ביריה
180,000	180,000	פארק גורן
160,000	160,000	יער שוויץ

אומדן מבקרים באתרי אטרקציות נבחרים בשנת 1992

1,200,000	לונה פארק
400,000	סחנה
330,000	שפיים
220,000	לונה גל
250,000	פארק יקום
	פארק המים
170,000	- אטרקציה
120,000	בית חלומותי

4. אופי פיתוח מוצע:

- א. הפארק יפותח בסגנון אגדת ילדים שתבחר בהמשך. הדמויות ישולבו בכל נושא הפיתוח החל מהשלטים דרך חזיתות המבנים, התפריטים ותלבושות הצוות.
- ב. הפארק יושא אופי כפרי טבעי ככל שניתן. הפיתוח היה רך ומשולב במבנה הנופי של האתר, הבנייה תהיה מעץ טבעי עם גגות רעפים.
- ג. בפארק ישולבו בעלי חיים ואלמנט מים מרכזי.
- ד. נושא המזנון והמשקאות ירוכז במסעדה מרכזית בשרות עצמי, כמו כן ימוקמו מזנונים מהירים בשטח הפארק סמוך לאטרקציות מרכזיות.
- ה. האטרקציות יתואמו להפעלה במשך כל השנה.
- ו. הפארק יתוכנן לפעול גם בלילה.
- ז. בשטח הפארק תנוע רכבת להסעת אורחי הפארק ממוקד למוקד.
- ח. בשטח הפארק יתוכנן אזור לפיקניק, לרבות עמדות גריל וספסלים.
- ט. בסמוך לפארק יתוכנן אזור אכסון, ראה בפרק עיקרי התכנית.
- י. הפארק יגודר בגדר היקפית שתאפשר כניסה דרך השערים בלבד.
- יא. הפיתוח והנוי ייעשו ברובם באופי טבעי, יבחרו שיחים ושתילים שיחזקו את המסר של טבע ואיכות.

5. עיקרי התכנית המוצעת:

מוצע לפתח פארק נופש יערני בגודל כ-30 דונם בשלב א' בינוני ברמה אירופאית, הפארק יותאם לקהל הישראלי, יאפשר שימוש ברוב המתקנים בתשלום אחד.

הפארק יותאם בכל קבוצות הגילים המבקרים וישלב גם מתקנים הרפתקניים.

מרכיבי הפרוגרמה ואומדן עלות ראשוני:
כללי:

3,000 \$	שילוט אל האתר
100,000 \$ 20\$ *	מגרש חניה ל- 200 מכוניות 5000 מ"ר * 20\$
10,000 \$ 20\$ *	10 אוטובוסים 500 מ"ר * 20\$
30,000 \$ 60\$ *	500 מ"ר * 60\$ רחבת כניסה
51,000 \$ 850\$ *	60 מ"ר * 850\$ קופות ומשרדי כניסה
30,000 \$ 60 \$ *	500 מ"ר * 60 \$ שערים רחבה פנימית
42,500 \$ 850\$ *	50 מ"ר * 850\$ חנות מזכרות
24,000 \$ 1000\$ *	24 מ"ר * 1000\$ שירותים
450,000 \$ 60 \$ *	7500 מ"ר * 60 \$ פיתוח 25% מהשטח
15,000 \$ 600\$ *	25 מ"ר * 600\$ עזרה ראשונה
20,000 \$ 400\$ *	50 מ"ר * 400\$ מבנה לתחזוקה
40,000 \$ 400\$ *	100 מ"ר * 400\$ מחסן
1,000,000 \$ 200\$ *	5000 מ"ר * 200\$ אגם רדוד לכלי שייט
20,000 \$	סירות
360,000 \$ 80 \$ *	4500 מ"ר * 80 \$ פינת חי
80,000 \$ 80 \$ *	1000 מ"ר * 80 \$ פינות סיפור

מתקנים:

10,000 \$ באגם	סירות שלט רחוק
100,000 \$	רכבת גלגלים
250,000 \$	רכבת שדים

200,000 \$	ברכת שחיה ופעוטים
30,000 \$	אזור הפיקניק 150 עמדות * 200\$ 5000 מ"ר
400,000 \$	מגלשה יבשה באורך 400 מטר
100,000 \$	מסלול קרטינג MALIBU
		מסעדה ל-200 סועדים כולל מטבח מחסנים וציוד
480,000 \$	בשרות עצמי + סככה 400 מ"ר * 1200
84,000 \$	קיוסקים 30 * 4 מ"ר * \$ 700
200,000 \$		10 מתקנים קטנים ובינוניים גודל מתקן ממוצע 15 מ"ר
15,000 \$	חוות פונים בפינת החי

4,144,500 \$		סיכום ביניים
621,675 \$	15%	דמי תכנון ויועצים
621,675 \$	15%	ב.צ.מ.

5,387,850 \$ סה"כ

טרם נקבע	חיבור לתשתיות
טרם נקבע	גידור היקפי
טרם נקבע	דמי חכירה

6. שלבי הקמה עיקריים:

הפרויקט יוקם בשני שלבים עיקריים כדלקמן:

שלב א' -

- (1) חניה וכניסה - גימור במצעים בלבד.
- (2) רכבת גלגלים.
- (3) מגלשות הרים.
- (4) מסעדה מרכזית בשרות עצמי ל- 200 סועדים.
- (5) משרדים 40 מ"ר.
- (6) חוות רכיבה מקומית - פונים.
- (7) בריכות שכשוך וערוץ זרימה לאגם השייט, שירותים נלווים.
- (8) רכבת שדים.
- (9) חי בר.
- (10) קיוסקים קטנים (כ- 30 מ"ר כ"א).
- (11) אזור זכיינים, בתי מסחר, שעשועים ומשחקים אלקטרוניים.
- (12) מסלול קרטינג.
- (13) סירות שלט רחוק.
- (14) מתקנים קטנים, קרוסלות שונות.
- (15) ברכת שחיה לפעוטים.

שלב ב' -

- (1) חוות סוסים.
- (2) מתקן סקי יבש.
- (3) אזור זכיינים, הרחבה.
- (4) אזור משחקי לייזר.
- (5) אמפיתיאטרון.
- (6) פיתוח אזור סיפור ילדים.
- (7) אזור האכסון (אכסון עממי בבתי עץ).
- (8) מסלול סירות נהר.

7. קהל מטרה ומדיניות מחירים:

א. שוק תיירות הפנים ברמה ארצית:

- (1) משפחות, נוער, חיילים, גמלאים וילדים.
- (2) גופים מאורגנים. (למאורגנים יבנו תכניות הפעלה משופרות).
- (3) תושבי ואורחי האזור.

ב. המלצות הפעלה:

- (1) הפארק יופעל 245 יום בשנה בשתי רמות הפעלה:
 - (א) שיא העונה - כל השבוע יופעלו מזון ומשקאות, במה מרכזית, תחנת שידור, תכניות הפעלה, תחרויות, ימי כיף וכו'.
 - (ב) עונת ביניים - בעיקר בסופי שבוע תופעל המסעדה, המתקנים ויבוצעו אירועים קטנים.
- (2) במשך השבוע, חרות סוסים, פינת חי, ימי הפעלה לגיל הרך (גני ילדים).
- (3) המתקן יאפשר הפעלת זכיינים לכל מתקן.
- (4) למתקן תהיה הנהלה אחת שתטפל בכל השירותים הציבוריים ובעבודות הציבוריות לרבות פינוי אשפה, אחזקת תשתיות ומערכות.
- (5) הפארק יופיע במעטפת שיווקית אחת (סמל, שם, לוגו ותלבושת אחת).
- (6) משרדי הפארק יוקמו בתחום הפארק סמוך לכניסה הראשית.
- (7) הנהלת הפארק תטפל בנושא פרסום ושיווק כל האתר.

ג. מדיניות מחירים והנחות:

- לפארק יהיו 2 קבוצות מחירים בשתי רמות, עונה ומחוז לעונה כדלקמן: קבוצה א' - ילדים, פנסיונרים, חיילים.
קבוצה ב' - בוגרים.

מדיניות מחירים:

- (1) מבוגר בודד - 100%
 - (2) ילד/חייל/פנסיונר - 75%
 - (3) סוכן יקבל - 10% הנחה לבודדים, 20% הנחה לקבוצות.
- מחירי עונת ביניים יהיו זולים ב- 25% מהעונה.

מחירי כניסה מומלצים:
מחיר הכניסה יהיה 20 ש"ח למבוגר בעונת השיא, יכלול כיסוי חניה
ושימוש בכל מתקני הפארק.

8. המלצות הפעלה:

- * מומלץ להפעיל האתר ברוב ימי השנה ברמות הפעלה המשתנות בהתאם לעונות השנה.
- * בעונת שיא יופעל האתר במלאו לרבות מזון, משקאות, תכניות בידור והפעלה, במה מרכזית ועוד.
- * בעונת ביניים יופעל האתר בעיקר כפארק (לרבות פינת החי ומסעדה), ללא אלמנט הרחצה.
- * בעונת השפל יופעל האתר כמו בתקופת ביניים, אך בשכבות בלבד.
- * האתר יאפשר לזכיינים לפתח ולהפעיל אטרקציות על בסיס שותפות או זיכיון.

עונתיות:

עונת שיא -	60	ימי חופש גדול.
	30	ימי חגים ומועדים.
	30	שבתות.
	120	ימי שיא.

עונת ביניים - 125 יום.

9. כוח אדם נדרש:

מנהל	1
מזכירה	1
מנהל תפעול	1
מנהל תחזוקה ונוי	1
עובדי תחזוקה	4
קופאים	2
עובדים כלליים	4
חובש	1
צוות בידור והפעלה (בעונת השיא)	5
שומרים ואבטחה	3
מסעדה	9
קיוסקים	8
מזכרות	1
מפעילי מתקנים	20
עובדי חניה	2

סה"כ 63 עובדים.

10. פרסום שווק ויחסי ציבור:

כל עתיד פיתוח ענף התיירות המוצע מותנה בהצלחת החדרת המוצר אשר ברובו בלתי ידוע לציבור. לחלק מהמתקנים קיימת תחרות קשה מאוד עם השכנים והשוק.

מאידך לחלק מהפרויקטים ישנה ייחודיות המקנה יתרון בולט מאוד. להערכתנו, עם סיום שלב ההשקעות, הפרויקט יהיה מתאים בהעדפה לתיירות פנים. בשלב ב', עם הוספת האלמנטים החדשים יתאים הפרויקט גם לתיירות חוץ. הפרויקט כיום מחייב מתן עדיפות לפלח שוק התיירות המקומית.

להלן עיקר הצעתנו:

א. יש לגייס משרד שווק להחדרת המוצר.

ב. יש לארגן אמצעי שווק ופרסום כדלקמן:

- (1) בחירת משרד פרסום להפעלת התוכנית והביצועים הנחוצים.
- (2) עיצוב לוגו, נייר מכתבים, מעטפות, כרטיסי ביקור וצורים.
- (3) הפקת פרוספקט: 4 כנפיים, עיצוב, צילום קופי רייטר 2500 יחידות 21 X 28.
- (4) הפקת כרזת פוסטר: עיצוב וייצור 1,000 יחידות.
- (5) תקציב פרסום בעיתונות.
- (6) משרד יחסי ציבור 12 חודשים.
- (7) יצור גלויות: 2,000 יחידות.
- (8) יצור מדבקה, עיצוב וייצור 1,000 יחידות

הערה: כל חומר יהיה דו לשוני - עברית ואנגלית.
סיכום תקציב פרסום ויצירת אמצעי פרסום לשנה א' - \$ 150,000 + מע"מ.
* כולל הוצאות משווק.

ג. יש להדגיש בפרסום נופש פעיל בחיק הטבע לכל המשפחה.

11. נחונים לכלכלן:

מספר ימי שיא	120	ימים.
תחזית מבקרים בממוצע ביום שיא	1,200	איש.
מספר ימי ביניים	125	ימים.
תחזית מבקרים בממוצע ביום ביניים	500	איש.
הכנסות ממוצעות מדמי כניסה למבקר ביום שיא	17	ש"ח.
הכנסות ממוצעות מדמי כניסה ביום ביניים	14	ש"ח.
אחוז סועדים במסעדה	35%	
הוצאה ממוצעת ממבקר במזנון	3	ש"ח.
הוצאה ממוצעת ממבקר במסעדה	18	ש"ח.
התפלגות זרימת קהל 25% דרך סוכני נסיעות ומארגני תיירות.			
75% ישירות לפארק.			
עמלה ממוצעת לסוכן 15%.			
שער הדולר	3	ש"ח.





28 באוגוסט 1994
מספרנו: 2230

לכבוד
מנכ"ל חמ"ת
באן

הנדון: יוקנעם עילית

- הפרוייקט היערני ביוקנעם עילית מטופל במסגרת פרוייקטי "מפנה 97".
בכוונת הפרוגרמה לטפל בפארק ולהפכו לאזור תיירי כדלקמן:
- א. הסגנון המומלץ הוא "CENTER PARK".
 - ב. הפארק ישא אופי טבעי בשילוב נופי ביער.
 - ג. בפארק יהיה אלמנט מים ובעלי חיים.
 - ד. בשולי הפארק מתוכננים איזור איכסון ושעשועים.
 - ה. הפארק יפותח עפ"י אגדות ילדים ויהיה פארק לנושא "הילד ביער".
 - ו. לפארק יהיו אמצעי שינוע שלו וגודלו עד 80 דונם.
 - ז. פיתוח הפארק כ-2 שלבים: תשתיות, ומתקנים אלמנטריים כגון: חניה וכניסה, אגם שייט, אזור סיפור והכשרת איזורי הזכויינים בעבודות עפר ותשתית.
- נערכת כיום בדיקה כלכלית לנושא הפארק וכל המערכת התיירותית כלכלית מסכיבו.

רשם: ד"ר רן כהן



השקעות חמ"ת ביוקנעם

בשנת 1994 מתקצב הטיפול הנקודתי ביוקנעם ב- 200,000 ש"ח; מזה, קיים חוזה
תכנון על 70,000 ש"ח.

בשנת 1994 מתקצב ב- 3.8 מליון ש"ח.
בשנת 1995 מתקצב ב- 2 מליון ש"ח.

סה"כ - 6 מליון ש"ח.

נציג חמ"ת לטיפול הנקודתי הוא דר' רן כהן (רצ"ב חומר רקע).

2011

מועצה מקומית יקנעם עילית

מסגרת תקציבית	המשרד הייעודי	פרסת התקציב				תקציב רב-שנתי	מס הפחיקט
		1997	1996	1995	1994		
6,000	תייחת		2,000	3,800	200	6,000	1 הקמת תשתיות פארק מפש ותייחת יערות
8,000	פרים	2,000	2,000	2,000	2,000	8,000	2 שיפור תשתיות ערוצות
1,000	חימר				1,000	1,000	3 שיפור תשתיות פיזיות בחימר - שיפוצים בלבד
5,500	סוכנות		2,000	2,500	1,000	5,500	4 הקמת מרכז אומנות
7,300	בניו ושיכון				7,300	7,300	5 השלמת פיתוח בשכונת חדשות
500	בניו ושיכון				500	500	6 הקמת מוסדות דת
300	בניו ושיכון				300	300	7 פיתוח תשתיות כשכונת ותיקות
							8
							9
							10
							11
							12
							13
							14
							15
							16
28,600		2,000	6,000	8,300	12,300	28,600	סה"כ

מועצה מקומית יקנעם עילית

צוות התיאום והביצוע

- מנכ"ל משרד התעשייה והמסחר - יו"ר
- נציג מינהלת הפרויקט - מ"מ יו"ר
- נציג המועצה המקומית
- נציג משרד התיירות
- נציג משרד העבודה והרווחה
- נציג משרד הפנים
- נציג משרד הבינוי והשיכון
- נציג משרד החינוך והתרבות
- נציג הסוכנות היהודית

נושאים נוספים במסגרת התכנית

- סיוע מינהלי לפינוי בסיס צה"ל
- בחינת כדאיות להקמת קרית מדע
- סלילת כביש עוקף

הערת

- הרשות תיכלל במסגרת התכנית "הוליסטי" ו"מחר 98" של משרד החינוך

פרוגרמה רעיונית

כללי:

הקמת כפר נופש לאמנויות סביב גרעין של סדנאות יצירה ואמנות.
הכפר ישמש כמקום נופש כללי, בייחודיות של אפשרות שהייה
לזמנים ארוכים יותר עם פעילויות של יצירה ואמנות.

המיקום:

כפר הנופש מיועד להכנות בסמיכות לצומת אליקים.
הצומת משמשת כשער כניסה לעמקים ולחר הכרמל, והופכת בצורה
טבעית למקום חניה ו/או בילוי באיזור כולו.
המיקום המורפולוגי של האתר משתלב ביערות הסמוכים.

אפיון האתר:

האתר יהיה מורכב ממבנה מרכזי בעל פונקציות ציבוריות
ומסחריות שונות ומסביבו יהיו מבני המגורים, הקשורים ביניהם
בשבילים להולכי רגל.
כל המבנים ישולבו בנוף הטבעי של המקום. סוג המבנים המיועד הינו
עץ.

יעוד האתר:

1. הקהל הרחב.
2. קהל לקוחות המעוניין לשלב נופש עם פעילויות אמנותיות.
3. קיום סמינרים וקורסים בשילוב פקולטות ובתי ספר לאמנויות.

הפעלת האתר:

1. תוקם חברת ניהול שתעסוק בניהול, שיווק, ואחזקה של האתר.
2. תפעול הסדנאות והסמינרים יעשה בשיתוף פעולה עם
האוניברסיטאות ובתי ספר הפועלים כתחום האומנויות.
3. שיתוף פעולה עם גורמים מוסדיים ומקומיים תתקבל ברצון.

יזמי הפרוייקט:

1. הופמן גיורא - אדריכל, המתמחה בתכנון ובקידום פרויקטים ציבוריים.

2. מוריה צקי - יזם כענף הבניה והמנורים.

3. זילברמן שעה - יועץ פיננסי.

הגורמים העיסקיים:

יזמי הפרוייקט הם נציגים של קבוצת משקיעים מישראל וארה"ב.

שיטת פעולת ההקמה:

א. רכישת הקרקע ע"י קבוצת המשקיעים.

ב. הכנת תכניות מיתאר מקומיות ואישורן.

ג. הכנת תכניות שיווק.

ד. הקמת אתר הנופש.

פרוגרמה פיסית

מיקום:

צפונית - מזרחית מצומת אליקים.

שטח:

כ 70 דונם.

אפיון האתר:

1. מבנה מרכזי המורכב:

א. אולם קבלה

ב. משרדי האתר

ג. מגדל תצפית

ד. חנויות

ה. מזנון

ו. מסעדה

ז. אולמות תצוגה

ח. אולמות עבודה ויצירה

ט. אולם כנסים, אירועים

י. מחסנים, שירותים

גודל המבנה כ 3500 מ"ר בשתי קומה.

2. מבני מגורים המורכבים:

א. 30 מבנים המקובצים בשלוש.

כל מבנה בעל 4 יחידות דיור עצמאיות סביב חצר פנימית לא מקורה

כל יחידה בגודל של כ 50 מ"ר הכוללת 2 חדרים + מטבחון + שרותים.

סה"כ 120 יחידות דיור בשטח של כ 6000 מ"ר.

3. מגרש חניה: לכ 100 כלי רכב בשטח של כ 3000 מ"ר.

4. שטת פתוח: כל השטח יגונן ויטופל בפיתוח סביבתי המתמזג
ביערות הסמוכים.

עלות הפרוייקט:

1. מבנה מרכזי: \$ 2,600,000
 2. מבני מגורים: \$ 4,000,000
 3. תשתית ופיתוח: \$ 3,500,000
 4. ריהוט ושונות: \$ 1,000,000
 5. תכנון ושיווק: \$ 500,000
 6. רכישת הקרקע: בהתאם לנדרש.
- כללי: עלות הפרוייקט הכוללת משוערכת בכ \$ 13,500,000.

2'
P01

התעורר
הוא

משרד התיירות - לשכת השר

אל: אנ' צ'י

מאת: איל' איל' איל'

שר התיירות ביקשני להעביר את המצי"ב:

לידעתך

לטיפולך כנדרש

לעיוןך ולהערותיך

השב נא ישירות לפונה

עם העתק ללשכת השר

הכן נא הצעת תשובה לחתימת השר בהקדם

הערות: לא רואי הענה לשר

בברכה ובתודה.

איל' איל'

27.6.97
תאריך

החברה הממשלתית לתיירות

דואר נכנס

1997-05-19

לידיעה	לטיפול

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים, 29 במאי 1997
מספרינו: 4832

משרד התיירות
לשכת השר
נתקבל מס' 97-01-13629
בתאריך 3.6.97

ד"ר
7.7.97
11/2

לכבוד
סגן ראש הממשלה ושר התיירות
מר משה קצב

הנדון: יד ושם

בהיות יד ושם אחד מהאחרים קולטי הקהל הגדולים בארץ (כ- 1.3 מיליון מבקרים מתוכם כ- מיליון תיירים) החמיית עזרה ליד ושם באלמנטים תיירותיים כמו שילוט והכוונה תיירותית.

בשלב מאוחר יותר עם הכנת תוכנית החומש ליד ושם, שמטרתה להחזיר ליד ושם את הבכורה באתרי הנצחה של השואה, בעלות של כ- 43 מיליון דולר, החמיית ומשרד התיירות התחייבו על מסגרת למימון רב שנתי של 5 מיליון דולר כאשר יתר הממנים הינם משרד האוצר משרד החינוך ובעיקר תרומות.

מסגרת ההשתתפות של המשרד באמצעות החמיית מיועד לקדם בעיקר את נושא מערך הכניסה שמיועד לקלוט את כמויות המבקרים ולפתור את הבעיות הנוצרות מהכמות הגדולה של אוטובוסים ומכוניות פרטיות הגודשות את הכניסה לאתר.

על מנת לאפשר פריסה של התקציב על פני כל משך הפרוייקט החמיית מיעדת תקציב כל שנה עבור אלמנטים תיירותיים המבוצעים באותה שנה, כנגד מחויבות לכינוי מערך הכניסה.

בשנת 1996 הושקעו ביד ושם טך של 1.5 מיליון ש"ח.
בשנת 1997 מתקציבים 3 מיליון ש"ח.

בברכה

חזי צאיג
מנכ"ל

העתק: דוד ליסבק, מנכ"ל משרד התיירות

45. 8-23

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים, 29 במאי 1997
מספרינו: 4832

לכבוד
סגן ראש הממשלה ושר התיירות
מר נשה קצב

הנדון: יד ושם

בהיות יד ושם אחד מהאחרים קולטי הקהל הגדולים בארץ (כ- 1.3 מיליון מבקרים מתוכם כ- מיליון תיירים) החמי"ת עזרה ליד ושם באלמנטים תיירותיים כמו שילוט והכוונה תיירותית.

בשלב מאוחר יותר עם הכנת תוכנית החומש ליד ושם, שמטרתה להחזיר ליד ושם את הבכורה באחרי הנצחה של השואה, בעלות של כ- 43 מיליון דולר, החמי"ת ומשרד התיירות התחייבו על מסגרת למימון רב שנתי של 5 מיליון דולר כאשר יתר המממנים הינם משרד האוצר משרד החינוך ובעיקר תרומות.

מסגרת ההשתתפות של המשרד באמצעות החמי"ת מיועד לקדם בעיקר את נושא מערך הכניסה שמיועד לקלוט את כמויות המבקרים ולפתור את הבעיות הנוצרות מהכמות הגדולה של אוטובוסים ומכוניות פרטיות הגודשות את הכניסה לאתר.

על מנת לאפשר פריסה של התקציב על פני כל משך הפרוייקט החמי"ת מיעדת תקציב כל שנה עבור אלמנטים תיירותיים המבוצעים באותה שנה, כנגד מחויבות לבינוי מערך הכניסה.

בשנת 1996 הושקעו ביד ושם סך של 1.5 מיליון ש"ח.
בשנת 1997 מתקצבים 3 מיליון ש"ח.

נברכה

חזי צאיג
מנכ"ל

הענק: דוד ליטבק, מנכ"ל משרד התיירות

לי סיון, תשנ"ו
17 יוני, 1996

סימולציה: 96-02-2986

דואר נכנס

1996-06-19

לטיפול

מס' תעודת	
מס' תעודת	
מס' תעודת	

לכבוד
מרישי עמרמי
מנכ"ל בית גבר
רח' כספי 26
ירושלים 92190

לישי רב שלומות,

הנדון: התוכנית הרב שנתית לפיתוח יד ושם

בהתאם לפגישה שקיימנו בשבוע שעבר, שהיתה בהמשך לדיונים שהתקיימו בוועדת פיתוח לירושלים המשותפת למשרד התיירות, לעיריית ירושלים לחמ"ת ולגופים אחרים בעיר, ובזיקה למכתבך בענין תוכנית הפיתוח הרב - שנתית לפיתוח יד ושם, הריני חוזר ומאשר את החלטתה של ועדת הפרויקטים לירושלים שבכריכח משרדנו, לפיה משרד התיירות יעמיד סך של 15 מיליון ש"ח, השתתפות המשרד בתוכנית הפיתוח, ובמיוחד בכל הקשור לפיתוח מערך השרותים לשימוש קהל המבקרים באתר.

השתתפות המשרד מותנת בהשתתפות של משרד החינוך בהיקף של 5.3 מיליון דולר ובהשתתפות משרד האוצר בהיקף של 4 מיליון דולר, וזאת כמובן בתנאי שתמומש כל תוכנית הפיתוח שהוצגה בהיקף של 42.5 מיליון דולר.

השתתפות משרד התיירות הנ"ל כוללת, כמובן, את ההשתתפות שאישרנו בעבר בסך של 2.3 מיליון דולר, כך שסה"כ התחייבותנו תעמוד על סך 15 מיליון ש"ח. השתתפות זאת תפרס על פני כ - 5 שנים ותועבר בהתאם לביצוע בפועל, והיא טעונה אישור פרוגרמתי של צת"פ (צוות תכנון פיתוח) המשרד, שמאשר כל פרויקט תיירותי. צוות זה בראשותו של מר משה ריגל, סמנכ"ל תכנון ופיתוח שלנו, שהמליץ על השתתפותנו זו ימשיך ללוות את תוכנית הפיתוח שלכם וייצג אותנו ביחד עם נציג החמ"ת בדיונים על הפרוגרמה והביצוע.

לפיכך, אני מעביר את כל החומר, לרבות מחוייבות משרד החינוך והתרבות ומשרד האוצר לידי משה ריגל, סמנכ"ל תכנון ופיתוח, ומר דדי הרניק - מנכ"ל החמ"ת, להמשך הטיפול.

בברכה,


א. גונן

העתקים:

מר עוזי ברעם - שר התיירות
מר א. שלו - יו"ר הנהלת יד ושם
מר ש. שי - משנה למנכ"ל משרד התיירות
מר מ. ריגל - סמנכ"ל לתכנון ופיתוח, משרד התיירות
גב' ר. אפרת - ממונה על התקציב - משרד התיירות
מר ד. הרניק - מנכ"ל חמ"ת
גב' נ. פרץ - סמנכ"ל תקציבים, חמ"ת
מר ד. מילגרוין - סגן מנהל אגף תקציבים, חמ"ת
מר ד. ברוך - סגן הממונה על התקציבים, משרד האוצר
מר א. ניסן - ממונה על תיירות, אגף תקציבים, משרד האוצר
מר א. סגל - רפרנט תיירות, אגף תקציבים, משרד האוצר

YAD VASHEM



יד ושם

The Holocaust Martyrs' and Heroes' Remembrance Authority רשות הזיכרון לשואה ולגבורה

ירושלים, כ"ב בסיון תשנ"ו
9 ביוני 1996

ס. 20

ת. 2	2923
03-05-1996	
מ. 2	
מ. 2	
מ. 2	
מ. 2	

לכבוד
מר אלי גונן
מנכ"ל משרד התיירות
רח' המלך ג'ורג' 24
ירושלים

פקס 241870

אלי שלום,

הנדון: התוכנית הרב שנתית לפיתוח יד ושם

בהמשך למכתבי אליך בנדון מ-5 ביוני 96, אני מצרף גם עותק מסיכום הישיבה אצל מנכ"ל משרד החינוך, חתום ע"י מר שמשון שושני, המאשר גם באופן ישיר, את התחייבות משרד החינוך להשתתפות בסך 5.3 מיליון דולר להקמת בית הספר, כחלק מהחבילה המוסכמת.

אנא, גמור את חלקכם.


בברכה ובתודה,

ישי עמרמי
מזכ"ל יד ושם



מדינת ישראל

משרד החינוך והספורט

משרד החינוך והספורט
לשכת מנהל
תאריך: 05.06.1996

המנהל הכללי

יח' בסיון התשנ"ו
5 ביוני 1996

סיכום מדיון שהתקיים בלשכת המנהל הכללי
מיום שני ט"ז בסיון תשנ"ו (3.6.1996)

השתתפו: ד"ר שמשון שושני, המנהל הכללי, מר יצחק כהן, מנהל המינהל הפדגוגי, מר שמחה שניאור, מנהל מינהל הפיתוח, מר ניסן רז, השב המשרד, מר אדו השקוביץ, סמנכ"ל בכיר לכלכלה ותקציבים, מר אבנר שלו, יו"ר הנהלת יד ושם, מר ישי עמרמי, מזכ"ל יד ושם

הנדון: תוכנית פיתוח רב שנתית "יד ושם" לשנת 2000

"יד ושם" עומדת בפני תוכנית פיתוח רב שנתית המסתכמת ב-42.8 מליון דולר. מקורות המימון יבואו ממשרד החינוך והספורט (5.3 מליון דולר) משרד התיירות ומשרד האוצר. מותנה ביכולת גיוס מקורות עצמיים של "יד-ושם". התוכנית תכלול בין היתר:

- א. פרוגרמה להרחבה וחיזוק של המוזיאון ההסטורי.
- ב. פרוגרמה לבית הספר הארצי להוראת השואה.
- ג. פרוגרמה של מרכז המבקרים ומרכז התחבורתי.
- ד. פרוגרמה למבנה החדש של הארכיון.

משרד החינוך והספורט יעביר סכום של 5.3 מליון דולר להקמת בית ספר הארצי להוראת השואה (כולל התקציב שאושר לשנים 1995-1997 בסך 1.5 מליון דולר).

את יתרת הסכום 3.8 מליון דולר יתקצב המשרד בהיקף של 25 כיתות למשך 5 שנים. קצב תזרים התקציבים יהיה קרוב במידת האפשר לתוכנית העבודה והביצוע.

Handwritten signature and initials

רשמה: מרים ריקנטי

YAD VASHEM



יד ושם

רשות הזיכרון לשואה ולגבורה The Holocaust Martyrs' and Heroes' Remembrance Authority

ירושלים, י"ח בסיון תשנ"ו
5 ביוני 1996

13	כתב
2828	
05-06-1996	
נוסח	
ה.ת.	
דיעה	
חוק	

לכבוד
מר אלי גונן
מנכ"ל משרד התיירות
רח' המלך ג'ורג' 24
ירושלים

אלי שלום,

הנדון: התוכנית הרב שנתית לפיתוח יד ושם

1. בהמשך לפגישתינו בנדון במשרדך ובקשתך לקבלת אישורי משרד החינוך ומשרד האוצר להשתתפותם בתוכנית, רצ"ב אני מעביר לך את מכתבו בנדון של משרד האוצר, המאשר את העניין.
2. כפי שהבהרנו לך, וכאמור בסעיף 4 ו-6 במכתב של משרד האוצר, אנו ממתינים לאישורך הדחוף, על חלקו של משרד התיירות בפרויקט, על-מנת שנוכל לחתום על הסכם משותף למימוש התוכנית.
3. אני חוזר ומזכיר כי קיימת התחייבות קודמת של משרד התיירות לתוכנית, בהיקף של 7 מיליון שקל משנת 1994, ומדובר על תוספת ל-5 שנים, של כ-8 מיליון שקל בלבד.
4. כן ראוי להזכיר כי ועדת ירושלים היתה מעורבת בכל מהלך גיבוש התוכנית ואישורה, ולמיטב ידיעתי גם אישרה עקרונית תוספת תקציב לעניין.
5. אני חוזר ומבקש כי תאשר את השתתפות משרד התיירות בפרוייקט, על-מנת להבטיח כי הוא לא יפול כולו.

~~בהודעה ובברכה,~~

ישי עמרמי
מזכ"ל יד ושם

העתק: אבנר שלו, יו"ר ההנהלה

מדינת ישראל
משרד האוצר - אגף התקציבים

י"ז בסיון התשנ"ו
4 ביוני 1996
ת.96-51076

אל:
מר אבנר שלו
ר"ר יד ושם

הנדון: תוכנית פיתוח רב שנתית ל"יד-ושם"

1. י"ד-ושם" הכין תוכנית כיתוח רב שנתית.
התוכנית כוללת ארגון מערך שידוחים לקהל המבקרים, חידוש והרחבה של המוזיאון ההיסטורי, הקמת ביה-ספר ארצי לחוראת השואה, חקמת ארכיון הרש ומחשוב יד-ושם.
2. עלות הפרוייקט כפי שהוצגה בפנינו הינה כ-42.5 מיליון דולר.
כמהלך הדימוס על מימון הפרוייקט הודענו כי במידה ר"ר ושם" התחייב לגייס שני שליש מהמקורות, יהיה משרד האוצר מוכן להשתתף במימון השליש הנותר, האת רק במידה ומשרד הממשלה הרלבנטים לנשא - משרד החינוך והתיירות - ישתתפו גם הם.
3. לאחר בחיקת מרכיבי הפרוייקט, החליט משרד החינוך להשתתף בבניית ביי"ס במסגרת הפרוייקט בסכום של 5.3 מיליון דולר. השתתפותו של משרד החינוך קיבלה את אישור מנכ"ל משרד החינוך ומוחזרת בביצוע הפרוייקט.
4. לסיכוב ידיעתי מודעת עדיין הסכמתו של משרד התיירות להשתתפות בסכום של 5 מיליון דולר עבור מערך השידוחים לקהל המבקרים.
5. משרד האוצר יהיה מוכן לקחת חלק בפרוייקט בחיקף של כ-4 מיליון דולר (כאמצעות משרד החינוך) בכפוף לאמור בסעיף 2.
6. עם קבלת הסכמה של משרד התיירות להעביר סכום זה, יחתם הסכם משותף בין משרד החינוך, משרד האוצר, משרד התיירות ו"יד-ושם" על אופי הפרוייקטים בתוכנית הרב שנתית ועל דרך מימונם.

ב ב ר כ ה,
אביקס בלד

רבו חינוך, השכלה גבוהה ודתות

העתק:
מר חיים פלץ - ס/ממונה על התקציבים
מר ישי עמרמי - מנכ"ל יד-ושם
מר אודי ניסן - רבו תיירות
מר אדר סגל - רפרנט תיירות
גב' יעל אנדורן - רפרנטית חינוך

אגף תכנון ופיתוח

י" סיון, תשנ"ו
28 מאי, 1996

סימוכין: 96-25-32

ח"א ר.ש.ג.ה - 3.6.
ר.ג.ג



אל: מר אלי גונן - המנכ"ל

הנדון: תכנית רב שנתית "יד ושם"
(מכתבך אל מזכ"ל יד ושם מיום 14 במאי 1996)

1. אני מציעך שנקיים דיון פנימי ביננו בהשתתפות דדי הרניק ונירה פרץ כדי שנעביר לעצמנו מה נעשה עד עכשיו ומה יש לעשות בשנים הבאות. אני מבין שהנך מסתייג מפעילתנו למרות שפעלנו עד עכשיו על סמך הנחיות ברורות שלך וגם של השר.
2. אני חוזר ומדגיש שהתכנית הכוללת הרב שנתית גובשה ביוזמתנו ועל דעתנו (משרד התיירות והחמ"ת). בין היתר יזמנו ביקור של השר באוגוסט 1994 אשר בירך גם על התכנית וגם על התקציב הביניים שאושר אז (7 מיליון ש"ח).
3. ברצוני לחזור ולהדגיש שאולי מתוך אי הבנה נוצר רושם כאילו אגף התקציבים באוצר דוחף אותנו לממן מיזם ציבורי בניגוד לרצוננו. אני חייב לציין שהיוזמה של התכנית היתה שלנו (דדי הרניק, נירה פרץ והח"מ) לאחר שקיבלנו כאמור את ברכתם שלך ושל השר.
לפני כמה חודשים זומן דיון משותף לאוצר למשרד החינוך ולנו ולא היה מקום להסתייג מהצעת חבילת המימון מאחר שעלות הרכיבים התיירותיים של התכנית הרב שנתית תאמו את כללי השתתפותנו בסוג כזה של מיזם.
4. במידה שיש מקום להתדיינות עם האוצר אולי ניתן לדרוש שהאוצר יגדיל השתתפותו ל - 5 מיליון דולר כך שבשל מגבלות תקציב תרד השתתפותנו לסך של 4 מיליון דולר בלבד.



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

- 5. בעיני, הפתוח התיירותי המתוכנן באתר בעל חשיבות עליונה ומדורג בראש סדר עדיפות מאחר שמדובר באתר פעיל מאוד ומבוקר מאוד מבחינה תיירותית אך מצד שני מחוסר "לבוש" תיירותי מתאים (לרבות המסחר התיירותי).
- 6. בטיוטא ראשונה של תקציב רב שנתית לירושלים הוצע להעניק לפתוח "יד ושם" סך של 3 מיליון ש"ח כל שנה במשך 5 השנים הבאות, ואת בהנחה שנקצה סך של 20 מיליון לירושלים.
- אגב, התחלנו בצ.ת.פ לזון בהרשאה להתחייב של המיזמים הגדולים בדיון הבא התכוונו לזון בירושלים בכלל וב"יד ושם" בפרט.
- לאחר גיבוש הצעות הכוונה היתה לזום דיון מסכם עמך ועם מר ש.שי משנה למנכ"ל.

בברכה,

משה ריגל
סמנכ"ל תכנון ופיתוח
ויועץ כלכלי לשר

העתקים: מר שבתאי שי, משנה למנכ"ל
תיק "יד ושם"

אך אימו יב' נתון מכללם :

" ל' ה'ג'ד אט קשה

ה'ת"ש אשמות 'של"

ה'ת"ש אשמות 'של

מא קר יאפי נבחרת אט

28/5/96

אשוח מה אה'קה מתוצאות

משרד התיירות
ירושלים
המנהל הכללי



כ"ה אייר, תשנ"ו
14 מאי, 1996

סימוכין: 96-02-2400

לכבוד
מר ישי עמרמי
מזכ"ל יד ושם
רח' כספי 26
ירושלים 92190

לישי רב שלומות,

הנדון: תוכנית רב שנתית

בהמשך לשיחתנו הטלפונית, ביקשתי לקבוע פגישה בנושא שהעלת במכתבך.

יחד עם זאת, אני מבקש להדגיש שמצב תקציב הפיתוח שלנו הוא בכי רע ואינני רואה איך נוכל לעמוד בתוכנית המוצעת.

ראיתי שלמכתבך צורפה טיוטת הצעת תקציב מאגף תקציבים. אינני יודע על סמך מה קבעו במשרד האוצר את הקצבת משרד התיירות, אך כמובן שאין לנו כל התנגדות לשמש צינור להעברת כספי אוצר לפרוייקט, וכפי שהם התחייבו להעביר 4 מליון דולר באמצעות משרד החינוך והתרבות, הם יכולים להעביר סכום דומה באמצעותנו.

בברכה,


א. גונן

העתקים: מר משה ריגל - סמנכ"ל תכנון ופיתוח (בצרוף כל החומר)

משרד התיירות
ירושלים
המנהל הכללי

כ"ה אייר, תשנ"ו
14 מאי, 1996

סימוכין: 96-02-2400 ✓

9230

לכבוד
מר ישי עמרמי
מזכ"ל יד ושם
רח' כספי 26
ירושלים 92190

לישי רב שלומות,

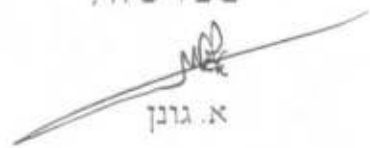
הנדון: תוכנית רב שנתית

בהמשך לשיחתנו הטלפונית, ביקשתי לקבוע פגישה בנושא שהעלת במכתבך.

יחד עם זאת, אני מבקש להדגיש שמצב תקציב הפיתוח שלנו הוא בכי רע ואינני רואה איך נוכל לעמוד בתוכנית המוצעת.

ראיתי שלמכתבך צורפה טיוטת הצעת תקציב מאגף תקציבים. אינני יודע על סמך מה קבעו במשרד האוצר את הקצבת משרד התיירות, אך כמובן שאין לנו כל התנגדות לשמש צינור להעברת כספי אוצר לפרוייקט, וכפי שהם התחייבו להעביר 4 מליון דולר באמצעות משרד החינוך והתרבות, הם יכולים להעביר סכום דומה באמצעותנו.

בברכה,


א. גונן

העתקים: מר משה ריגל - סמנכ"ל תכנון ופיתוח (בצרוף כל החומר)



The Holocaust Martyrs' and Heroes' Remembrance Authority רשות הזיכרון לשואה ולגבורה

אשר יצא
מאוס
אשר

משרד התיירות
2282.
08-05-1996

ירושלים, י"ח באייר תשנ"ו
7 במאי 1996

לכבוד
מר אלי גונן
מנכ"ל משרד התיירות
הקריה
ירושלים

אלי שלום,

הנדון: התוכנית הרב שנתית לפיתוח יד ושם "פרויקט 2001"

1. רצ"ב העתק מכתבינו לשר התיירות מר עוזי ברעם בנדון ותשובת עוזרת השר.
2. בעקבות התשובה, אנו מבקשים כי תזמן במשרדך דיון לסיכום הנושא.
3. נשמח אם תהיה מעוניין לקיים פגישה מקדימה עם אבנר שלו, יו"ר ההנהלה ואנוכי במשרדך, ע"מ לעדכן אותך בפרטי הנושא לקראת הפגישה המסכמת.
4. בכל מקרה, אצור איתך קשר טלפוני לעדכן אותך בעניין.
5. אנא, ראה נושא זה כדחוף ביותר.
6. תודה על שיתוף הפעולה.

בברכה,
ישי עמרמי
מזכ"ל יד ושם



לשכת שר התיירות

י"ב אייר, תשנ"ו
1 מאי, 1996

סימוכין: 96-01-1194

משרד התיירות	
א"כ 2839	1
9999	
05-01-1996	

לכבוד
מר אבנר שלו
יור"ר ההנהלה יד ושם
ת.ד. 3477
ירושלים 91034

שלום רב,

הנדון: התוכנית הרב שנתית לפיתוח יד ושם - פרוויזקט 2001
סימוכין: מכתבך אל שר התיירות מיום 18.4.96

השר בקשני לאשר בתודה קבלת מכתבך שבנדון.

לצערנו בשל סדר יומו העמוס של השר בתקופה הנוכחית והקרובה, לא נוכל לתאם פגישה כבקשתכם.

יחד עם זאת, נבקשכם ליצור קשר עם מנכ"ל משרדנו, מר אלי גונן, לבחינת התוכנית ולסיכום הנושא.

בברכה,

רינת אפרת
עוזרת השר

העתקים: מר אלי גונן, מנכ"ל המשרד



18 באפריל 1996

לכבוד
שר התיירות
מר עוזי ברעם

לעוזי שלום רב,

הנדון: התוכנית הרב שנתית לפיתוח יד ושם - "פרוייקט 2001"

1. באוגוסט 1994 קיימת ביקור ביד ושם במהלכו הוצגה לך התוכנית הרב שנתית לפיתוח יד ושם תוך שימת דגש על נושאי הפיתוח של הר הזיכרון כאתר תיירות יחודי. בעקבות הביקור סיכמת כי משרד התיירות יסייע לפתח (באמצעות החמ"ת) את הר הזיכרון יד ושם כדי להתאימו לתיפקוד בשנות האלפיים, למתן מענה לצרכים של למעלה ממיליון תיירים בשנה. הנושאים לשנים 96-94 סוכמו במשותף. רצ"ב מסמך העקרונות והתכניות שסוכמו.

2. מאז ועד היום בוצעו בתיאום מלא עם צוות היגוי משותף מירב המשימות שסוכמו כמפורט:-

- א. סקר מבקרים מקיף ומתמשך.
- ב. הוכנה ואושרה פרוגרמה לתוכנית אב.
- ג. הוכנה ואושרה תוכנית אב.
- ד. הוכנה ואושרה פרוגרמה ותוכנית מפורטת לשילוט הכוונה ומידע לקהל שתבוצע השנה.
- ה. הוקמו מרכזי מידע ומודיעין בכניסה ובבקעה.
- ו. הוכנה פרוגרמה למערך הכניסה והיציאה כולל מרכז מבקרים וחניות.

3. סה"כ הושקע בכל הנ"ל ב-94 ו-95 סכום של 2.4 מיליון ש"ח, מהם 1.6 ע"י משרד התיירות ו-0.8 ש"ח ע"י יד ושם על פי החלוקה העקרונית שסוכמה על ידך.

הסכום הכולל שאושר על ידך לפרוייקט בעקבות הביקור עמד על 7 מיליון ש"ח, לשנת 96-94. לשנת 96 הוקצה ע"י משרד התיירות (מתוך הסכום הנ"ל) 1 מיליון ש"ח נוסף.



- 2 -

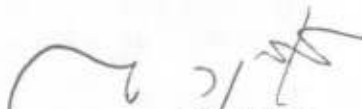
4. במקביל לפנייתנו למשרד התיירות ולמשרד החינוך פנינו גם למשרד האוצר כדי להגיע להבנה על שיתוף שלושת המשרדים בפיתוח ובמימון תכניות הפיתוח. גובשה תכנית פיתוח יד ושם 2001 שמעמידה במרכזה הרחבה וחדוש של המיכלול המוזיאוני שהינו האתר המרכזי למבקר ביד ושם, תכנון מערך כניסה חדש והקמת בית ספר מרכזי להוראת השואה. העלות הכוללת של התכנית הינה כ-45 מיליון \$ ב-6 שנים. גובשה תכנית סיוע ממשלתית הכוללת השתתפות הממשלה בשליש העלות, בעוד שיד ושם מתחייב לגייס את שני השלישים הנותרים. במסגרת זו מתבקש משרד התיירות להשתתף בשנים 1995 - 2000 ב-5 מיליון דולר כולל הסכום שכבר אושר על ידך בסך של 7 מיליון ש"ח, דהיינו תוספת בסך של 8 מיליון ש"ח ל-5 שנים.

היתה הכנה עקרונית על השותפות בין 3 המשרדים והאוצר תומך בתכניות. מצורף מסמך עקרוני שהוכן ע"י משרד האוצר.

5. אני מבקש מאוד לקיים אצלך פגישה דחופה עם גורמי המשרד הקשורים לנושא והמצויים בכל הפרטים על מנת להגיע לסיכום השר. אנו עומדים ערב סיכומים מכריעים עם תורמים פוטנציאליים שהסכמת הממשלה מתנה את השתתפותם. שני המשרדים האחרים נתנו את הסכמתם לתוכנית, התנאי לסיכום ולהתחלה של הביצוע הינו סיכום משרד התיירות.

אני מודה לך מראש על שיתוף הפעולה.

בתודה ובברכה,


אבנר שלו
יו"ר הנהלת יד ושם

העתקים: מר דוד הרניק - מנכ"ל חמ"ת
מר משה ריגל - סמנכ"ל
מר ישי עמרמי - מזכ"ל יד ושם



יולי 1994

יד ושם - אתר תיירות יחודי - היערכות מחדש
מסמך עקרונות - ביקור שר התיירות מר עוזי ברעם ביד ושם

כללי

1. יד ושם הינו אתר תיירותי יחודי המבוקר ביותר בארץ (למעט הכותל המערבי).
בשנים האחרונות ביקרו ביד ושם כל שנה מעל ל-1,250,000 איש. בשנים הבאות צפוי גידול משמעותי בכמות המבקרים אשר עשוי להגיע ל-2,500,000 איש ומעלה עד לשנת 2000. (האתר תוכנן בזמנו לקליטת 300,000 מבקרים בשנה).
2. האתר במצבו הנוכחי איננו ערוך לקלוט את כמות הקהל המגיעה אליו עכשיו וכמובן איננו ערוך לגידול הצפוי בכמות המבקרים בעתיד.
3. בעקבות האמור לעיל פנתה וועדת ההיגוי לפיתוח התיירות בירושלים והציעה ליד ושם שיתוף פעולה בהסדרת התשתית הפיזית הקיימת במקום, ביצירת קונספט כולל לתנועה, חניה וביקור במקום וכן להפעלת שירותים מסחריים אשר יהוו מקור הכנסה תומך למוסד במימון הוצאותיו. חשוב לציין כי הביקור ביד ושם אינו כרוך בתשלום דמי כניסה.
4. הכוונה להיערך להסדרת התשתית הפיזית הבסיסית של יד ושם, במספר מועדי יעד כאשר היעד הראשון הינו 1996 - שנת ה-3000 להקמתה של ירושלים ולהכרזתה כבירת ישראל.
בשנה זו צפוי גידול משמעותי ביותר במספר התיירים אשר יגיעו ארצה.
5. הנושאים המרכזיים לטיפול וביצוע
בעקבות סדרת דיונים בוועדת ההיגוי אשר הוקמה לשם כך, סוכם על רשימת הנושאים המרכזיים לטיפול ולהיערכות לביצוע הכוללת בין השאר:
 - א. ביצוע סקר מבקרים - (הכולל השגת מידע על משך השהות, כמות המידע הקיימת אצל המבקר, הנושאים החסרים ביד ושם, ציפיות המבקר קודם ביקורו באתר בהשוואה לקיים במקום).
 - ב. הכנת פרוגרמה פיזית ליד ושם.
 - ג. הכנת פרוגרמה ותכנית לשילוט הכוונה ומידע כללי לקהל.
 - ד. ארגון הגישה ליד ושם והחנייה כולל גישה לנכים ומוגבלים.
 - ה. ארגון הכניסה - הקמת מרכז מבקרים.
 - ו. ארגון מערך השירותים לקהל - קפיטריה, חנות ספרים מתמחה, שרותים סניטריים, פרסומים וכו'.
 - ז. ארגון האתר - מיסלול והזרמת הקהל, שבילים וכבישים, גידור ותאורה.
 - ח. הארכת שעות הפתיחה של האתר ושילוב אירועים.



6. לוח זמנים ומסגרת תקציבית

סוכם עקרונית לוח זמנים לקידום הנושאים ומסגרת תקציבית כדלקמן:

א. עד סוף שנת 1994

ש"ח	120,000	(1) ביצוע סקר מבקרים
		(2) הכנת פרוגרמה פיזית
		(3) הכנת פרוגרמה לשילוט
ש"ח	150,000	(4) הקמת מרכז מידע ומודיעין והפעלתו
ש"ח	200,000	(5) הפקת פרסומים בסיסיים
ש"ח	100,000	(6) הכנת תכנית אב ות.ב.ע.-דוד רזניק (שלב א')
ש"ח	100,000	(7) עיצוב השילוט והכנה לביצוע
		(8) ארגון האתר כמוזיאון פתוח
ש"ח	350,000	(9) (כולל תיכנון לתאורה)
ש"ח	150,000	(9) הפעלת הדרכה קולית ממוחשבת
ש"ח	1,170,000	סה"כ

ב. שנת 1995

ש"ח	750,000	(1) ביצוע השילוט - הפקה והצבה
ש"ח	100,000	(2) המשך הכנת תכנית האב והת.ב.ע.
ש"ח	250,000	(3) הפעלת יום ביקורים ארוך ותכנית ארועים
ש"ח	900,000	(4) ביצוע פרויקט התאורה
ש"ח	500,000	(5) ארגון הגישה ליד ושם
ש"ח	500,000	(6) תיכנון מרכז המבקרים וחניה
ש"ח	3,000,000	סה"כ

ג. שנת 1996

ש"ח	100,000	(1) השלמת תכנית האב והת.ב.ע.
ש"ח	2,000,000	(2) תחילת בניה מרכז מבקרים וחניה
ש"ח	500,000	(3) השלמת ארגון האתר
ש"ח	2,600,000	סה"כ

סה"כ כללי 94-96 ש"ח 6,770,000



7. ההסדר הכספי לשיתוף פעולה והתכנית הרב שנתית

המסגרת התקציבית אשר אושרה עד היום הינה סך של 225,000 ש"ח ביחס של 1/3 יד ושם ו-2/3 חמ"ת/משרד התיירות, להכנת הפרוגרמה והתכנון לשילוט ולעבודת האדריכל דוד רזניק, לליווי הפרוגרמה ותחילת העבודה על תכנית האב.

להשלמת הנושאים עד סוף 1994 (כאמור בסעיף 6א') נדרש סכום כולל נוסף של 945,000 ש"ח.

8. להשלמת הפרוייקטים ב-1995 מוצע לאשר מסגרת תקציבית בסך 3,000,000 ש"ח, ולשנת 1996 מסגרת תקציבית של 2,600,000 ש"ח.

9. סה"כ התקציב הנדרש לשנים 1994-1996 (למעט התקציב שאושר) הינו 6,545,000 ש"ח.

בכבוד רב,

ישי עמרמי
המזכיר הכללי

111-533

משרד האוצר
אגף התקציבים

י"ב בכסלו התשנ"ו
5 בדצמבר 1995
ת.95-99749

מס' 111-533

תוכנית פיתוח רב-שנתית לפיתוח יד-ושם לשנת 2001
(1995 - 2000)

מציב עקרונות לחתימת הסכם בין יד-ושם ומשרד האוצר, החינוך והתיירות.

1. העלות הכוללת של תוכנית הפיתוח הרב-שנתית של יד-ושם מסתכמת ב-42.8 מיליון דולר ארה"ב.
 2. התוכנית תבדק על ידי מומחים שימנן משרד הממשלה האמריקאי, שיבחנו את הפרוייקטים המוצעים ואת סבירות עלותם, כפי שהוצגה על ידי יד-ושם.
 3. קצב העברת הכספים יהיה בהתאם ללוח תזרים המזומנים המציב.
 4. מקורות המימון ממשרד התיירות, ממשרד החינוך, וממשרד האוצר מותנים ביכולת גיוס המקורות העצמיים על ידי יד-ושם.
 5. יוקם צוות היגוי לליווי כל פרויקט שיתכנס מעת לעת לקבלת ערכון תקופתי בנוגע להתקדמות הפרוייקטים.
- בית הספר - צוות מלווה מטעם משרד החינוך ומשרד האוצר.
מערך השרותים - צוות מלווה מטעם משרד התיירות ומשרד האוצר.
מוזיאון, מחשוב וארכיון - צוות מלווה מטעם משרד החינוך ומשרד האוצר.
- הצוותים יקבעו אבני הדרך לבדיקת קצב התקדמות הפרוייקטים ויהיו רשאים להתאים את קצב העברת, תקציב בהתאם לקצב הביצוע של הפרוייקטים בפועל.
- עם זאת מוסכם כי במידה וקצב הביצוע יהווה מן התקציב המתוכנן לפרוייקט, לא יועבר תקציב מעבר לסכום שנקבע בקצב העברת תזרים המזומנים (כאמור בסעיף 3 לעיל).
6. אישור להתחלה בבנייה של כל פרויקט יינתן לאחר שתוכנית יד-ושם כי היא גייסה לפחות 40% מן המקורות העצמאיים שהיה עליה לגייס. (סעיף זה אינו רלבנטי לגבי בית הספר וארגון מערך השירותים).
 7. כל תריגה מן התקציב שנקבע מראש חמומן ממקורות עצמאיים של יד-ושם.
 8. חלקו של משרד האוצר בהסכם יועבר דרך הקציב משרד החינוך התרבות והספורט.
 9. יד-ושם תגיש פרוגרמה לתוכנית אב כוללת ליד ושם במסגרת התקציב שנקבעה.

התוכנית תכלול בין היתר פרוגרמות כמפורט להלן:

- א. פרוגרמה להרחבה וחידוש של המוזיאון ההסטורי.
- ב. פרוגרמה לבית הספר הארצי להוראת השואה.
- ג. פרוגרמה למבנה החדש של הארכיון.
- ד. פרוגרמה של מרכז המבקרים והמרכז התחבורתי.
- ה. מחשוב - יתבצע ניתוח ואיפיון מערכת המיחשוב שבעקבותיו תוכן תוכנית אב לנושא המחשוב.

10. העברת הכספים על ידי הממשלה תהיה כדלקמן:

משרד התיירות יעביר סכום של 5 מיליון דולר למימון פרויקט מערך השירותים לקהל המבקרים. (סכום זה כולל את התקציב שאושר לשנים 1996-1995 בסך 2.5 מיליון דולר שמתוכם כבר הועבר סך של 0.5 מיליון דולר)

משרד החינוך יעביר סכום של 5.3 מיליון דולר להקמת בית הספר הארצי להוראת השואה. (כולל את התקציב שאושר לשנים 1997-1995 בסך 1.3 מיליון דולר).

משרד האוצר יעביר בתקופה של 4 שנות תקציב סך כולל של 4 מיליון דולר להרחבה וחידוש המוזיאון ההסטורי.

ייד-ושם העמיד ממקורותיה וממקורות אחרים הן ממשלתיים סכום כולל של כ-28.5 מיליון דולר.

הנהלת "יד-ושם" הכינה תוכנית פיתוח רב שנתית המפרטת את הוכניות הפיתוח למקום ל-6 השנים הבאות, וכוללת 5 פרויקטים:

1. חידוש והרחבת של המוזיאון ההסטורי.

שטח המוזיאון החדש יהיה 6,000 מ"ר שמהוכס:

א. 4,800 מ"ר - שטחים לבניה חדשה.

ב. 1,200 מ"ר - שטחים לשיפוץ המוזיאון ההסטורי הקיים.

עלות בניית המוזיאון נאמדת בכ-20 מליון דולאר.

מועד סיום הבנייה המשוער הוא חודש אפריל שנת 2000.

מקור מימון	סכום (באלפי דולרים)
משרד האוצר	4,000
"יד-ושם"	16,000
סה"כ	20,000

2. הקמת בית-הספר ארצי להוראת השואה

הקמת בית-הספר להוראת השואה בתוך שטחו של יד-ושם, שיפתח תוכניות לימודים ואמצעי הוראה בסביבת מחשב, יקים הכשרות מורים, וסמינרים שנתיים לנוער.

הפרוגרמה לבית-הספר היא בחיפה של כ-2,500 מ"ר החל משנת תשנ"ז ילמדו במסגרתו כ-110,000 תלמידים מדי שנה.

ביצוע הפרוייקט יהיה ע"י הסוכנות.

תקציב הפרוייקט הוא כ-5.3 מליון דולאר.

מקור מימון	סכום (באלפי דולרים)
משרד החינוך	5,300
סה"כ	5,300

קיימת התחייבות של משרד החינוך להעברת סכום של 1.5 מליון דולר בשנים 1997-1995.

3. הקמת ארכיון חדש

מטחו של הארכיון הקיים ביד-ושם ותנאי שימור החומר אינם מצליחים לתת מענה לצרכיו של יד-ושם.

מתוכננת הקמה של מבנה חדש לארכיון בגודל 2,500 מ"ר.

עלות הפרויקט הוא 5 מיליון דולאר.

מקור מימון	סכום (באלפי דולרים)
"יד-ושם"	5,000
סח"ב	5,000

4. ארגון השירותים לקהל המבקרים

צפי המבקרים ביד-ושם בשנת 2,000 הוא 2,000 מבקרים בשנה.

התכנון הוא ארגון מערך השירותים לקהל שיכלול הקמת מרכז מבקרים, מרכז תחבורתי, חנות ספרים, קפיטריה, שילוט ותאורה.

עלות הפרויקט היא כ-7 מיליון דולר.

מקור מימון	סכום (באלפי דולרים)
משרד התירות	5,000
"יד ושם"	2,000
סח"ב	7,000

קיימת התחייבות של משרד התירות להעברת סכום של 2.3 מיליון דולר בשנים 1994-1996.

5. מחשוב יד-רשם

מאגר הירע הנוכחי של יד-רשם כולל:

- א. ארכיון המכיל דפי תיעוד, תצלומים וארכיון סרטים.
- ב. היכל השמות המכיל 1.5 מליון שמות והצפי הוא לתוספת של כ-4 מיליון שמות.
- ג. ספרייה

התוכנית היא מחשוב כל מאגרי המידע ביד-רשם.

העלות המוערכת היא כ-5 מיליון דולאר.

מקור מימון	סכום (באלפי דולרים)
"יד-רשם"	5,000
סה"כ	5,000

6. חבנת תוכנית אב וניהול הפרוייקט

תוכן פרוגרמה לתוכנית אב כוללת.

הפרוגרמה תתורגם לתוכנית אב מלאה על ידי אדריכל העל של יד רשם.

תוכנית האב תועבר לתוכנית בינוי ערים.

ניהול הפרוייקט יעשה על ידי חברה קבלנית חיצונית מקצועית שתלווה ותנהל את הפרוייקט כולו.

תקציב שוטף יד-רשם: *

מקור מימון	סכום (באלפי דולרים)
"יד-רשם"	500
סה"כ	500

טבלת חזרים מזומנים

מספר	הגורם	מזיאותן	בית-ספר	ארכיון	מבקרים	מחשוב וניהול	תוכנית אב	סה"כ
1	האוצר	4						4.0
2	תירות				5			5.0
3	חינוך		5.3					5.3
4	יד-ושם	16		5	2	5	0.5	28.5
5	סה"כ	20	5.3	5	7	5	0.5	42.8

הגורם	1995	1996	1997	1998	1999	2000	סה"כ
משרד האוצר		1.0	1.0	1.0	1.0		4.0
תירות	0.5	0.5	1.0	1.0	1.0	1.0	5.0
חינוך		0.8	1.0	2.0	1.5		5.3
יד-ושם מזה:							
מזיאותן	0.6	4.0	4.0	4.0	3.4		16.0
מחשוב	0.5	0.7	2.0	1.0	0.8		5.0
ארכיון	0.1	2.0	2.5	0.4			5.0
תוכנית אב ונייהול	0.1	0.3	0.1				0.5
מבקרים	0.2		1.0	0.8			2.0
סה"כ	2.0	9.3	12.6	10.2	7.7	1.0	42.8

משרד התיירות
ירושלים
המנהל הכללי

ל: סיון, תשנ"ו
17 יוני, 1996

סימוכין: 96-02-2986

החברה הממשלתית לתיירות
דואר נכונז
לטיפול
15-06-1996
33

לכבוד
מר ישי עמרמי
מנכ"ל בית גבר
רח' כספי 26
ירושלים 92190

לישי רב שלומות,

הנדון: התוכנית הרב שנתית לפיתוח יד ושם

בהתאם לפגישה שקיימנו בשבוע שעבר, שהיתה בהמשך לדיונים שהתקיימו בוועדת פיתוח לירושלים המשותפת למשרד התיירות, לעיריית ירושלים לחמ"ת ולגופים אחרים בעיר, ובזיקה למכתבך בענין תוכנית הפיתוח הרב - שנתית לפיתוח יד ושם, הריני חוזר ומאשר את החלטתה של ועדת הפרויקטים לירושלים שבריכוז משרדנו, לפיה משרד התיירות יעמיד סך של 15 מיליון ש"ח, השתתפות המשרד בתוכנית הפיתוח, ובמיוחד בכל הקשור לפיתוח מערך השרותים לשימוש קהל המבקרים באתר.

השתתפות המשרד מותנת בהשתתפות של משרד החינוך בהיקף של 5.3 מיליון דולר ובהשתתפות משרד האוצר בהיקף של 4 מיליון דולר, וזאת כמובן בתנאי שתמומש כל תוכנית הפיתוח שהוצגה בהיקף של 42.5 מיליון דולר.

השתתפות משרד התיירות הנ"ל כוללת, כמובן, את ההשתתפות שאישרנו בעבר בסך של 2.3 מיליון דולר, כך שסה"כ התחייבותנו תעמוד על סך 15 מיליון ש"ח. השתתפות זאת תפרס על פני כ - 5 שנים ותועבר בהתאם לביצוע בפועל, והיא טעונה אישור פרוגרמתי של צת"פ (צוות תכנון פיתוח) המשרד, שמאשר כל פרויקט תיירותי. צוות זה בראשותו של מר משה ריגל, סמנכ"ל תכנון ופיתוח שלנו, שהמליץ על השתתפותנו זו ימשיך ללוות את תוכנית הפיתוח שלכם וייצג אותנו ביחד עם נציג החמ"ת בדיונים על הפרוגרמה והביצוע.

לפיכך, אני מעביר את כל החומר, לרבות מחוייבות משרד החינוך והתרבות ומשרד האוצר לידי משה ריגל, סמנכ"ל תכנון ופיתוח, ומר דדי הרניק - מנכ"ל החמ"ת, להמשיך הטיפול.

בברכה,


א. אגון

העתקים:

מר עוזי ברעם - שר התיירות
מר א. שלו - יו"ר הנהלת יד ושם
מר ש. שי - משנה למנכ"ל משרד התיירות
מר מ. ריגל - סמנכ"ל לתכנון ופיתוח, משרד התיירות
גבי ר. אפרת - ממונה על התקציב - משרד התיירות
מר ד. הרניק - מנכ"ל חמ"ת ✓
גבי נ. פרץ - סמנכ"ל תקציבים, חמ"ת
מר ד. מילגריין - סגן מנהל אגף תקציבים, חמ"ת
מר ד. ברוך - סגן הממונה על התקציבים, משרד האוצר
מר א. ניסן - ממונה על תיירות, אגף תקציבים, משרד האוצר
מר א. סגל - רפרנט תיירות, אגף תקציבים, משרד האוצר

א"ר ח"י

YAD VASHEM



יד ושם

רשות הזיכרון לשואה ולגבורה The Holocaust Martyrs' and Heroes' Remembrance Authority

18 באפריל 1996

לכבוד
שר התיירות
מר עוזי ברעם

לעוזי שלום רב,

הנדון: התוכנית הרב שנתית לפיתוח יד ושם - "פרוייקט 2001"

1. באוגוסט 1994 קיימת ביקור ביד ושם במהלכו הוצגה לך התוכנית הרב שנתית לפיתוח יד ושם תוך שימת דגש על נושאי הפיתוח של הר הזיכרון כאתר תיירות יחודי. בעקבות הביקור סיכמת כי משרד התיירות יסייע לפתח (באמצעות החמ"ת) את הר הזיכרון יד ושם כדי להתאימו לתיפקוד בשנות האלפיים, למתן מענה לצרכים של למעלה ממיליון תיירים בשנה. הנושאים לשנים 94-96 סוכמו במשותף. רצ"ב מסמך העקרונות והתכניות שסוכמו.

2. מאז ועד היום בוצעו בתיאום מלא עם צוות היגוי משותף מירב המשימות שסוכמו כמפורט:-

- א. סקר מבקרים מקיף ומתמשך.
- ב. הוכנה ואושרה פרוגרמה לתוכנית אב.
- ג. הוכנה ואושרה תוכנית אב.
- ד. הוכנה ואושרה פרוגרמה ותוכנית מפורטת לשילוט הכוונה ומידע לקהל שתבוצע השנה.
- ה. הוקמו מרכזי מידע ומודיעין בכניסה ובבקעה.
- ו. הוכנה פרוגרמה למערך הכניסה והיציאה כולל מרכז מבקרים וחניות.

3. סה"כ הושקע בכל הנ"ל ב-94 ו-95 סכום של 2.4 מיליון ש"ח, מהם 1.6 ע"י משרד התיירות ו-0.8 ש"ח ע"י יד ושם על פי החלוקה העקרונית שסוכמה על ידך.

הסכום הכולל שאושר על ידך לפרוייקט בעקבות הביקור עמד על 7 מיליון ש"ח, לשנת 94-96. לשנת 96 הוקצה ע"י משרד התיירות (מתוך הסכום הנ"ל) 1 מיליון ש"ח נוסף.

YAD VASHEM



יד ושם

רשות הזיכרון לשואה ולגבורה The Holocaust Martyrs' and Heroes' Remembrance Authority

- 2 -

4. במקביל לפנייתנו למשרד התיירות ולמשרד החינוך פנינו גם למשרד האוצר כדי להגיע להבנה על שיתוף שלושת המשרדים בפיתוח ובמימון תכניות הפיתוח. גובשה תכנית פיתוח יד ושם 2001 שמעמידה במרכזה הרחבה וחיידוש של המיכלול המוזיאוני שהינו האתר המרכזי למבקרי ביד ושם, תכנון מערך כניסה חדש והקמת בית ספר מרכזי להוראת השואה.

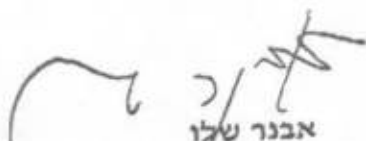
העלות הכוללת של התכנית הינה כ-45 מיליון \$ ב-6 שנים. גובשה תכנית סיוע ממשלתית הכוללת השתתפות הממשלה בשליש העלות, בעוד שיד ושם מתחייב לגייס את שני השלישים הנותרים. במסגרת זו מתבקש משרד התיירות להשתתף בשנים 1995 - 2000 ב-5 מיליון דולר כולל הסכום שכבר אושר על ידך בסך של 7 מיליון ש"ח, דהיינו תוספת בסך של 8 מיליון ש"ח ל-5 שנים.

היתה הכנה עקרונית על השותפות בין 3 המשרדים והאוצר תומך בתכניות. מצורף מסמך עקרוני שהוכן ע"י משרד האוצר.

5. אני מבקש מאוד לקיים אצלך פגישה דחופה עם גורמי המשרד הקשורים לנושא והמצויים בכל הפרטים על מנת להגיע לסיכום השר. אנו עומדים ערב סיכומים מכריעים עם תורמים פוטנציאליים שהסכמת הממשלה מתנה את השתתפותם. שני המשרדים האחרים נתנו את הסכמתם לתוכנית, התנאי לסיכום ולהתחלה של הביצוע הינו סיכום משרד התיירות.

אני מודה לך מראש על שיתוף הפעולה.

בתודה ובברכה,


 אבנר שלו
 יו"ר הנהלת יד ושם

העתקים: מר דוד הרניק - מנכ"ל חמ"ת
 מר משה ריגל - סמנכ"ל
 מר ישי עמרמי - מזכ"ל יד ושם



החברה
הממשלתית
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים: 16/5/95
מספרנו: 1388

לכבוד
מר א. בלר
אגף תקציבים
משרד האוצר

א.נ.

הנדון: יד ושם.

בשל חשיבות האתר כאתר ביקור מרכזי במערך הטיול בארץ, החברה הממשלתית לתיירות מסייעת זה מספר שנים ליד ושם הן בהכוונה תיירותית והן בסיוע כספי.

בכוונת החמ"ת להמשיך ולסייע במהלך השנים וזאת בכדי לעלות את רמת התאמת יד ושם לביקורי קהל נרחבים, הסיוע ינתן בהתאם להכוונת ועדות היגוי ויכולת תקציבית.

בברכה,

דוד הרניק, מנכ"ל

העתק: מר י. עמרמי - מנהל יד ושם.
מר ד. מינגלגרין - חמ"ת.



ירושלים: 9/8/94
מספרנו : 2056

"יד ושם"

יד ושם הינו "האתר המוביל" במספר ביקורי קהל בירושלים לאחר הכותל המערבי.

צוות ירושלים החליט על טיפול כולל באתר "יד ושם" אשר יעלה את רמת האתר יכשירו ויתאימו להיקף הגבוה של המבקרים מחד, תוך שמירה על אופיו המיוחד של האתר מאידך.

כשלב ראשון יצאנו לביצוע תכנון כולל של האתר, כאשר האדריכל המוביל דוד רזניק.

על מנת שנוכל לאתר בבירור את המחדלים והבעיות, ואת הצרכים ומאויי המבקרים, יצאנו לביצוע סקר הגעת קהל, וביצוע "ראיונות עומק" עם חברת אנוש "מחליטנים" (מורי דרך, סוכנים וכו').

במקביל הוחלט על קידום 3 נושאים בטווח הקצר:

א) הקמת מודיעין.

ב) הכנת פרסומים בסיסיים.

ג) שיפורים מיידים של התשתית הפיזית - גינון, כבישים, פחי אשפה ברזיות לשתייה.

החמ"ת, בשת"פ עם הג'וינט ובסיוע תרומה מחו"ל (משפחת לפ), מקדמת לקראת ביצוע (כניסה לשטח תוך חודשיים) הסדרת נגישות לנכים בתחומי האתר, כ"כ ייבדק נושא התאמת האתר לעיוורים ומוגבלי ראות.

סה"כ תקציבנו לאתר בשנת 1994 - 150 אלף ש"ח. התקציב ל-1995 יקבע כנגזרת מתוכניות שיבשילו לביצוע.

רשמה: נירה פרץ.

גיל
נני
גיל

8

י"ד ושם
רשות הזכרון לשואה ולגבורה

עיבוד נתוני סקר הגעת קהל מבקרים

נערך ע"י אנשי י"ד ושם
בתקופה 30/3/94-10/5/94

12 יוני 1994

2520/עיבודסקר

לכבוד
מר ישי עמרמי
מוכ"ל יד ושם

א.נ.,

הנדון: עבוד נתוני סקר הגעת קהל מבקרים אשר נערך
ע"י אנשי יד ושם בתקופה 30/3/94-10/5/94

מצ"ב בזאת ריכוז ועיבוד נתוני סקר הגעת קהל מבקרים אשר נערך ע"י אנשי יד ושם בתקופה 30/3/94-10/5/94.

הסקר כלל ספירת כלי רכב: אוטובוסים, רכב מסחרי, מוניות, רכב פרטי והולכי רגל, אשר נכנסו בשער הכניסה הראשי לאתר.

הרישום התחלק ל-4 פרקי זמן של היום:

1. 08³⁰-11⁰⁰
2. 11⁰⁰-13⁰⁰
3. 13⁰⁰-15⁰⁰
4. 15⁰⁰-17⁰⁰

לצורך אומדן מס' האנשים אשר הגיעו בכלי הרכב השונים נקבע באופן שרירותי מכפיל לכל סוג כלי רכב, כלדקמן:

1. אוטובוסים = 40 איש
2. רכב מסחרי = 5 איש
3. מונית = 3 איש
4. רכב פרטי = 3 איש

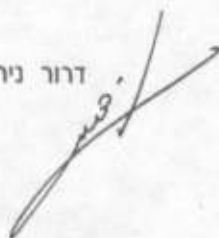
הממצאים העיקריים שהתקבלו מעיבוד נתוני הסקר הם:

1. מס' מבקרים כולל לכל תקופת הסקר (33 ימי סקירה). 153,976 איש
2. מס' מבקרים כולל לתקופת חודש אפריל, כולל ערב ויום השואה 109,229 איש
3. מס' מבקרים כולל לתקופת חודש אפריל, לא כולל ערב ויום השואה 90,337 איש
4. מס' מבקרים כולל בערב יום השואה בלבד. 8,263 איש
5. מס' מבקרים כולל ביום השואה בלבד. 10,629 איש
6. ממוצע מס' מבקרים ביום, כולל ערב ויום השואה. 4,666 איש
7. ממוצע מס' מבקרים ביום, לא כולל ערב ויום השואה. 4,358 איש
8. סטיית התקן של קהל המבקרים היומי, כולל ערב ויום השואה 1,647 איש
9. סטיית התקן של קהל המבקרים היומי, לא כולל ערב ויום השואה. 1,108 איש
10. כ-70% מקרב קהל המבקרים, לא כולל ערב ויום השואה, מגיעים לאתר באמצעות אוטובוסים.
11. כ-42% מקרב קהל המבקרים, לא כולל ערב ויום השואה, מגיעים לאתר בפרק הזמן - 11⁰⁰ - 08³⁰.

ממצאי סקר זה ישתלבו עם ממצאי סקר קהל המבקרים שיערך על ידנו במהלך חודש יולי, לצורך ניתוח כולל של קהל המבקרים ביד ושם.

בכבוד רב,

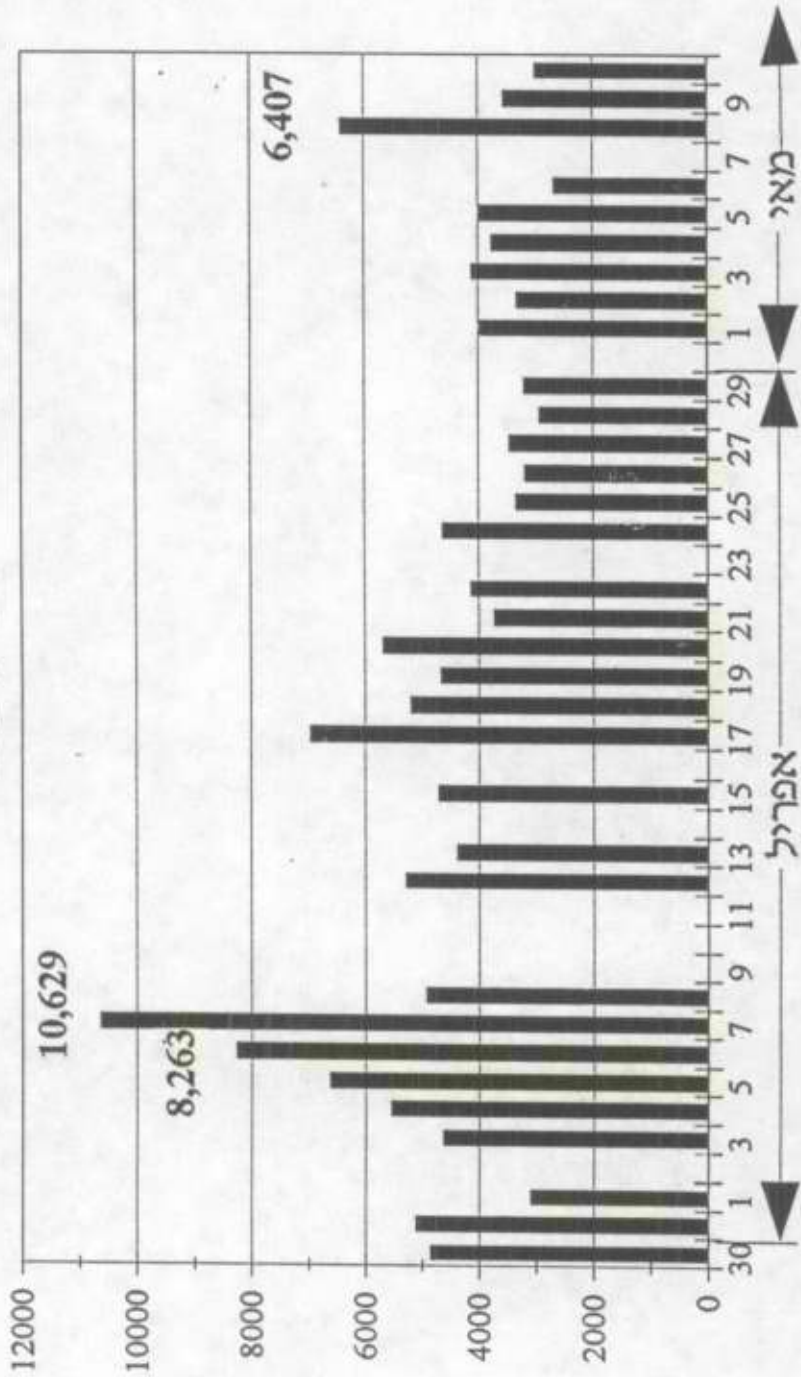
דרור ניר



סקר הגעת קהל המבקרים ליד ושם ריכוז נתונים

תאריך	אוטובוסים (אנשים)	מוניות (אנשים)	פרטיות (אנשים)	מסחריות (אנשים)	הולכי רגל (אנשים)	סה"כ (אנשים)	ימי זיכרון ומועדים
30/3	2,640	453	1,260	55	443	4,851	חוגמ"פ
31/3	3,080	348	1,182	25	483	5,118	חוגמ"פ
1/4	2,360	147	462	0	128	3,097	חוגמ"פ
2/4							פסח
3/4	2,840	306	882	100	507	4,635	
4/4	3,200	330	1,410	65	541	5,546	
5/4	4,080	453	1,404	55	624	6,616	
6/4	6,040	387	939	90	807	8,263	ע. י. השואה
7/4	6,840	273	918	55	2,543	10,629	יום השואה
8/4	3,920	228	444	65	267	4,924	
9/4							שבת
10/4							
11/4							
12/4	3,840	339	777	40	286	5,282	ע. י. הזכרון
13/4	3,400	156	408	25	398	4,387	יום הזכרון
14/4							יום העצמאות
15/4	3,800	210	534	30	144	4,718	
16/4							שבת
17/4	5,360	291	858	100	345	6,954	
18/4	3,640	282	804	170	306	5,202	
19/4	3,200	291	819	90	268	4,668	
20/4	4,280	303	774	95	237	5,689	
21/4	2,600	216	684	25	202	3,727	
22/4	3,440	153	402	30	113	4,138	
23/4							שבת
24/4	3,480	219	633	40	257	4,629	
25/4	2,160	180	666	80	266	3,352	
26/4	2,160	195	564	65	201	3,185	
27/4	2,280	189	591	55	337	3,452	
28/4	2,080	177	561	45	70	2,933	ע. ל"ג בעומר
29/4	2,480	183	393	30	117	3,203	ל"ג בעומר
30/4							שבת
1/5	2,880	183	654	40	220	3,977	
2/5	2,080	231	735	80	198	3,324	
3/5	2,840	291	594	100	289	4,114	
4/5	2,600	318	558	50	238	3,764	
5/5	2,720	258	726	50	221	3,975	
6/5	2,040	156	333	40	97	2,666	
7/5							שבת
8/5	4,880	276	717	155	379	6,407	ע. י. ירושליים
9/5	2,200	249	807	80	216	3,552	יום ירושליים
10/5	1,960	213	471	35	320	2,999	
כולל	107,400	8,484	23,964	2,060	12,068	153,976	סה"כ
ערב ויום	3,255	257	726	62	366	4,666	ממוצע ליום
השואה	1,162	80	271	36	416	1,647	סטיית תקן
לא כולל	94,520	7,824	22,107	1,915	8,718	135,084	סה"כ
ערב ויום	3,049	252	713	62	281	4,358	ממוצע ליום
השואה	855	79	275	37	133	1,108	סטיית תקן

התפלגות יומית של סה"כ קהל המבקרים ביד ושם

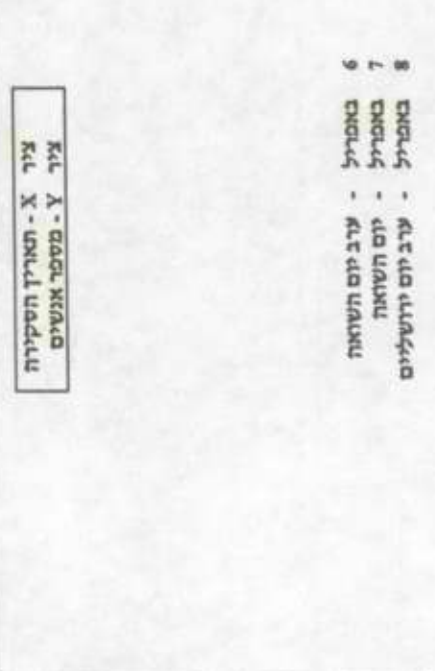
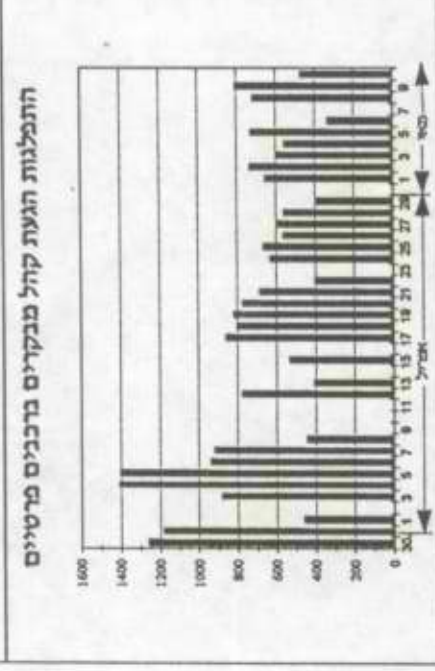
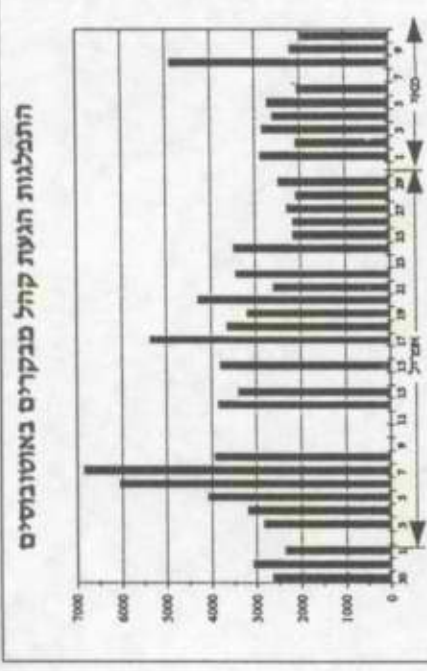
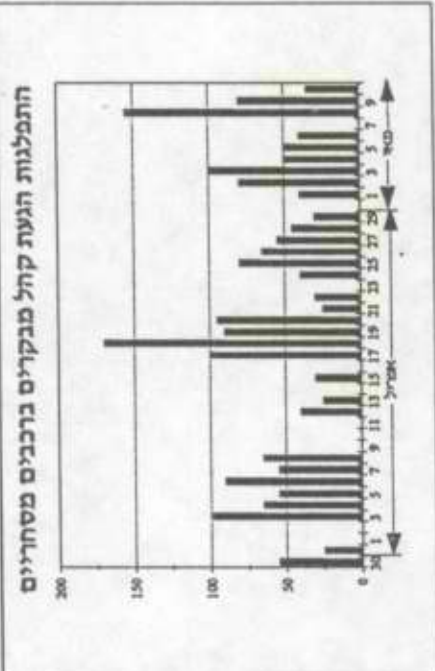
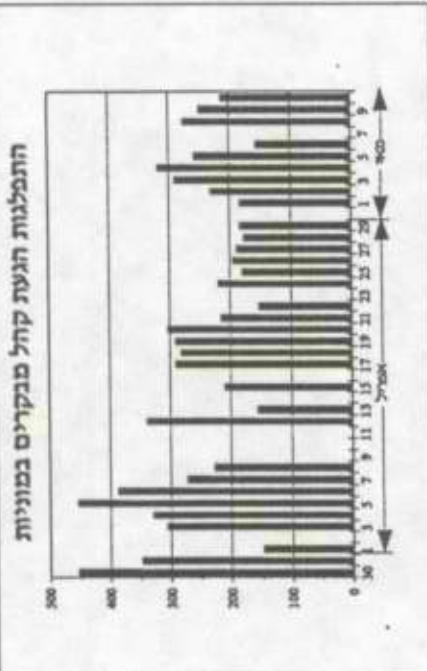


ציר X - תאריך סקירה
ציר Y - מס' אנשים

6/4 ערב יום השואה
7/4 יום השואה
8/5 ערב יום ירושלים

אפריל מאי

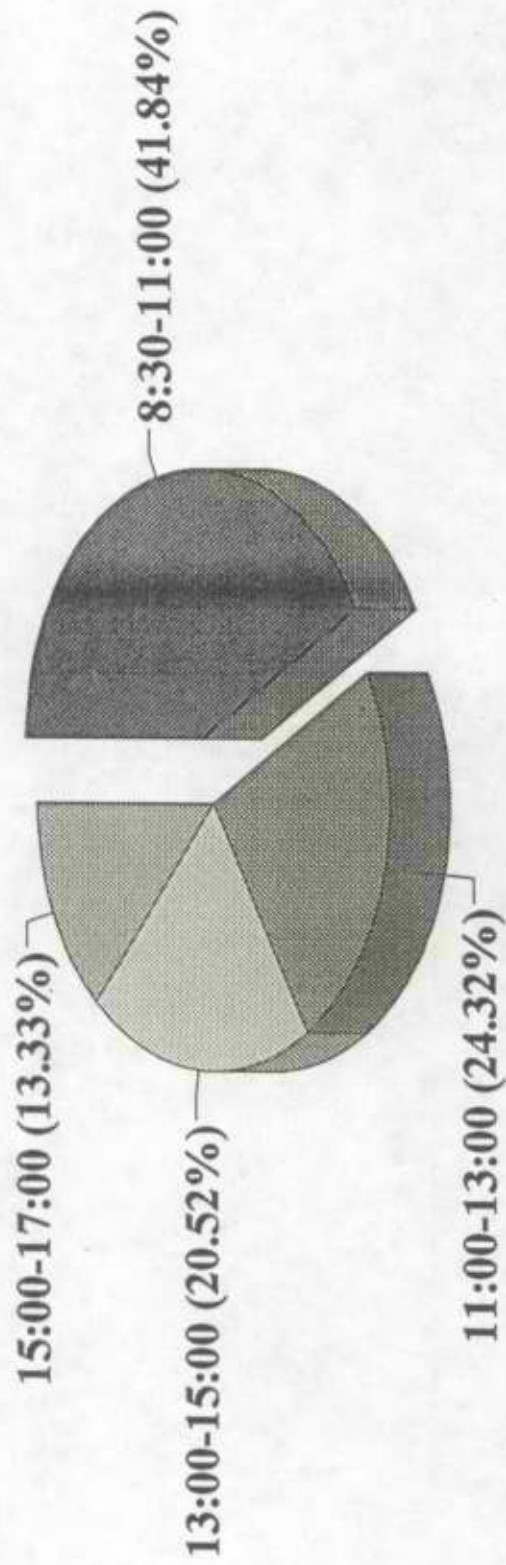
התפלגות קהל המבקרים ביד ושם פ"י אמצעי תחבורה/הגעה



ציר X - תאריך הסקירה
ציר Y - מספר אנשים

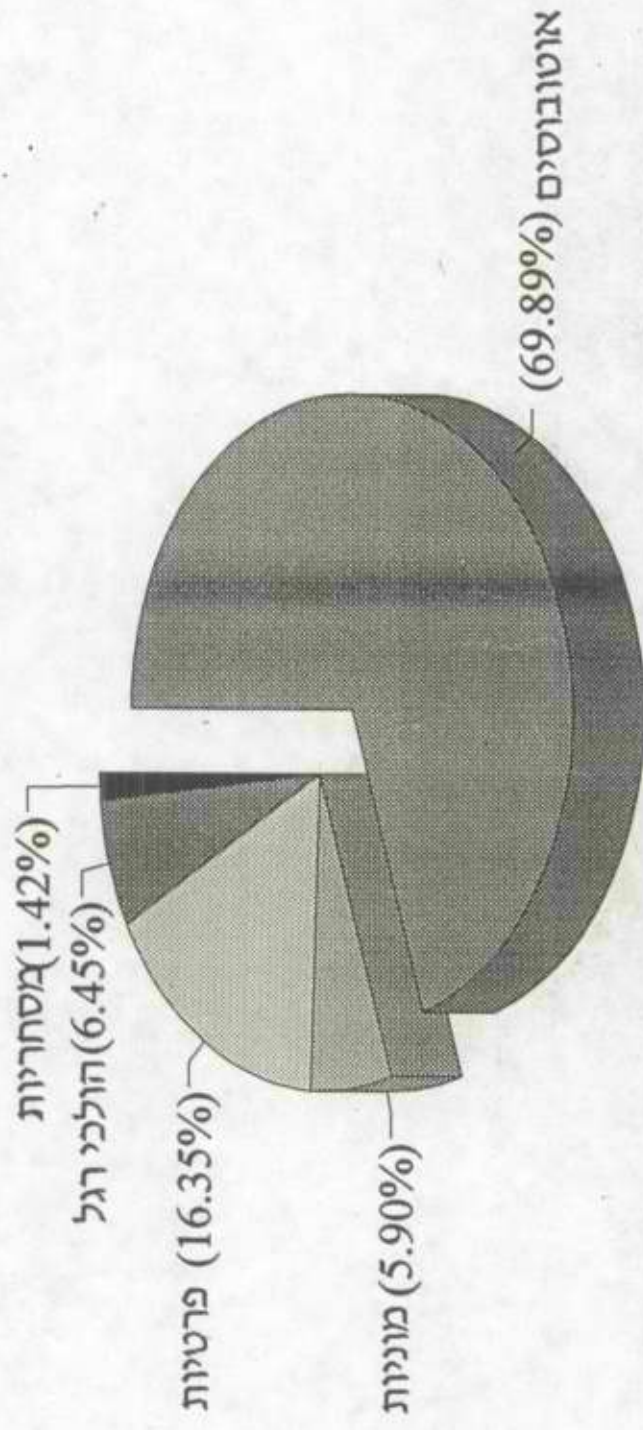
- 6 באפריל - ערב יום השואה
- 7 באפריל - יום השואה
- 8 באפריל - ערב יום יידישלים

התפלגות קהל המבקרים ביד ושם לפי פרקי זמן



לא כולל נתוני ערב ויום השואה

התפלגות קהל המבקרים ביד ושם לפי אמצעי תחבורה/הגעה



לא כולל נתוני ערב ויום השואה

סקר הגעת קהל מבקרים ליד ושם

איסוף נתונים

תאריך	יום	שעה	אוטובוסים (אנשים)	מוניות (אנשים)	מרטיות (אנשים)	מסחריות (אנשים)	הולכי רגל (אנשים)	סה"כ למרק זמן (אנשים)	ימי זיכרון ומועדים
		15:00-17:00	680	57	57	5	54	853	
14/04	חמישי	8:30-11:00							יום העצמאות
		11:00-13:00							
		13:00-15:00							
		15:00-17:00							
15/04	שישי	8:30-11:00	2,640	81	321	20	62	3,124	
		11:00-13:00	1,040	99	192	10	76	1,417	
		13:00-15:00	120	30	21	0	6	177	
		15:00-17:00							
16/04	שבת	8:30-11:00							
		11:00-13:00							
		13:00-15:00							
		15:00-17:00							
17/04	ראשון	8:30-11:00	2,280	78	423	50	148	2,979	
		11:00-13:00	1,240	72	189	15	101	1,617	
		13:00-15:00	800	93	165	30	72	1,160	
		15:00-17:00	1,040	48	81	5	24	1,198	
18/04	שני	8:30-11:00	1,720	72	285	90	145	2,312	
		11:00-13:00	720	75	207	10	77	1,089	
		13:00-15:00	720	87	201	70	66	1,144	
		15:00-17:00	480	48	111	0	18	657	
19/04	שלישי	8:30-11:00	1,040	102	429	40	165	1,776	
		11:00-13:00	1,080	72	201	20	55	1,428	
		13:00-15:00	640	57	105	25	30	857	
		15:00-17:00	440	60	84	5	18	607	
20/04	רביעי	8:30-11:00	1,760	93	321	60	104	2,338	
		11:00-13:00	560	48	141	5	64	818	
		13:00-15:00	1,200	96	204	15	41	1,556	
		15:00-17:00	760	66	108	15	28	977	
21/04	חמישי	8:30-11:00	1,240	69	384	15	95	1,803	
		11:00-13:00	600	63	156	5	49	873	
		13:00-15:00	480	42	87	5	34	648	
		15:00-17:00	280	42	57	0	24	403	
22/04	שישי	8:30-11:00	2,800	57	267	25	84	3,233	
		11:00-13:00	560	72	123	5	25	785	
		13:00-15:00	80	24	12	0	4	120	
		15:00-17:00							
23/04	שבת	8:30-11:00							
		11:00-13:00							
		13:00-15:00							
		15:00-17:00							
24/04	ראשון	8:30-11:00	1,200	69	303	10	138	1,720	
		11:00-13:00	1,080	36	114	10	57	1,297	
		13:00-15:00	680	69	120	5	40	914	
		15:00-17:00	520	45	96	15	22	698	
25/04	שני	8:30-11:00	680	24	267	25	110	1,106	
		11:00-13:00	440	36	156	15	62	709	
		13:00-15:00	680	57	162	25	48	972	
		15:00-17:00	360	63	81	15	46	565	
26/04	שלישי	8:30-11:00	800	39	174	40	74	1,127	
		11:00-13:00	560	45	153	15	72	845	
		13:00-15:00	360	63	117	10	33	583	
		15:00-17:00	440	48	120	0	22	630	
27/04	רביעי	8:30-11:00	920	39	270	10	152	1,391	
		11:00-13:00	360	36	108	20	43	567	
		13:00-15:00	440	60	111	15	44	670	
		15:00-17:00	560	54	102	10	98	824	
28/04	חמישי	8:30-11:00	1,320	54	273	30	44	1,721	ע. ל"ג בעומר
		11:00-13:00	360	66	192	5	26	649	

סקר הגעת קהל מבקרים ליד ושם

איסוף נתונים

תאריך	יום	שעה	אוטובוסים (אנשים)	מוניות (אנשים)	פרטיות (אנשים)	מסחריות (אנשים)	הולכי רגל (אנשים)	סה"כ לפרק זמן (אנשים)	ימי זיכרון ומועדים
30/03	רביעי	8:30-11:00	1,040	105	405	35	157	1,742	חוחמ"פ
		11:00-13:00	680	129	411	15	152	1,387	
		13:00-15:00	480	141	264	5	100	990	
		15:00-17:00	440	78	180	0	34	732	
31/03	חמישי	8:30-11:00	720	72	318	10	168	1,288	חוחמ"פ
		11:00-13:00	1,160	81	396	15	145	1,797	
		13:00-15:00	560	108	378	0	127	1,173	
		15:00-17:00	640	87	90	0	43	860	
01/04	שישי	8:30-11:00	1,440	66	213	0	66	1,785	חוחמ"פ
		11:00-13:00	840	75	234	0	60	1,209	
		13:00-15:00	80	6	15	0	2	103	
		15:00-17:00						0	
02/04	שבת	8:30-11:00							פסח
		11:00-13:00							
		13:00-15:00							
		15:00-17:00							
03/04	ראשון	8:30-11:00	760	69	231	30	153	1,243	
		11:00-13:00	920	75	225	25	141	1,386	
		13:00-15:00	680	96	225	30	178	1,209	
		15:00-17:00	480	66	201	15	35	797	
04/04	שני	8:30-11:00	1,080	84	603	45	243	2,055	
		11:00-13:00	480	72	294	10	73	929	
		13:00-15:00	880	75	306	10	154	1,425	
		15:00-17:00	760	99	207	0	71	1,137	
05/04	שלישי	8:30-11:00	1,280	111	585	30	256	2,262	
		11:00-13:00	1,080	102	294	15	174	1,665	
		13:00-15:00	1,200	129	321	5	101	1,756	
		15:00-17:00	520	111	204	5	93	933	
06/04	רביעי	8:30-11:00	3,800	210	465	40	285	4,800	ע.י. השואח
		11:00-13:00	1,640	114	282	10	403	2,449	
		13:00-15:00	600	63	192	40	119	1,014	
		15:00-17:00							
07/04	חמישי	8:30-11:00	2,720	126	375	15	886	4,122	יום השואח
		11:00-13:00	1,480	48	153	15	450	2,146	
		13:00-15:00	1,520	15	168	25	717	2,445	
		15:00-17:00	1,120	84	222	0	490	1,916	
08/04	שישי	8:30-11:00	2,440	102	258	45	151	2,996	
		11:00-13:00	1,320	108	171	20	107	1,726	
		13:00-15:00	160	18	15	0	9	202	
		15:00-17:00							
09/04	שבת	8:30-11:00							
		11:00-13:00							
		13:00-15:00							
		15:00-17:00							
10/04	ראשון	8:30-11:00							
		11:00-13:00							
		13:00-15:00							
		15:00-17:00							
11/04	שני	8:30-11:00							
		11:00-13:00							
		13:00-15:00							
		15:00-17:00							
12/04	שלישי	8:30-11:00	1,160	69	267	15	114	1,625	ע.י. הזכרון
		11:00-13:00	1,000	114	177	5	67	1,363	
		13:00-15:00	1,040	81	180	20	61	1,382	
		15:00-17:00	640	75	153	0	44	912	
13/04	רביעי	8:30-11:00	1,600	42	186	10	68	1,906	יום הזכרון
		11:00-13:00	160	9	42	0	62	273	
		13:00-15:00	960	48	123	10	214	1,355	

סקר הגעת קהל מבקרים ליד ושם

איסוף נתונים

תאריך	יום	שעה	אוטובוסים (אנשים)	מוניות (אנשים)	מרטיות (אנשים)	מסחריות (אנשים)	הולכי רגל (אנשים)	סה"כ למרק זמן (אנשים)	ימי זיכרון ומועדים
		13:00-15:00	400	57	96	10	0	563	
		15:00-17:00							
29/04	שישי	8:30-11:00	1,920	84	276	25	68	2,373	ל"ג בעומר
		11:00-13:00	520	66	99	5	37	727	
		13:00-15:00	40	33	18	0	12	103	
		15:00-17:00							
30/04	שבת	8:30-11:00							
		11:00-13:00							
		13:00-15:00							
		15:00-17:00							
01/05	ראשון	8:30-11:00	1,120	60	255	10	94	1,539	
		11:00-13:00	1,160	75	255	20	75	1,585	
		13:00-15:00	600	48	144	10	51	853	
		15:00-17:00							
02/05	שני	8:30-11:00	760	39	234	45	70	1,148	
		11:00-13:00	400	78	189	5	58	730	
		13:00-15:00	760	66	129	15	48	1,018	
		15:00-17:00	160	48	183	15	22	428	
03/05	שלישי	8:30-11:00	1,000	63	216	70	118	1,467	
		11:00-13:00	800	81	183	10	93	1,167	
		13:00-15:00	600	69	114	15	46	844	
		15:00-17:00	440	78	81	5	32	636	
04/05	רביעי	8:30-11:00	720	117	177	25	124	1,163	
		11:00-13:00	480	78	135	10	58	761	
		13:00-15:00	880	63	114	5	34	1,096	
		15:00-17:00	520	60	132	10	22	744	
05/05	חמישי	8:30-11:00	960	69	309	30	92	1,460	
		11:00-13:00	720	72	207	5	71	1,075	
		13:00-15:00	560	57	126	10	38	791	
		15:00-17:00	480	60	84	5	20	649	
06/05	שישי	8:30-11:00	1,400	75	204	30	64	1,773	
		11:00-13:00	560	54	114	10	25	763	
		13:00-15:00	80	27	15	0	8	130	
		15:00-17:00							
07/05	שבת	8:30-11:00							
		11:00-13:00							
		13:00-15:00							
		15:00-17:00							
08/05	ראשון	8:30-11:00	1,520	66	144	110	105	1,945	ע.י. ירושליים
		11:00-13:00	840	57	162	30	96	1,185	
		13:00-15:00	1,240	72	189	10	86	1,597	
		15:00-17:00	1,280	81	222	5	92	1,680	
09/05	שני	8:30-11:00	1,000	66	252	60	38	1,416	יום ירושליים
		11:00-13:00	400	75	243	10	94	822	
		13:00-15:00	800	108	312	10	84	1,314	
		15:00-17:00							
10/05	שלישי	8:30-11:00	720	39	144	20	104	1,027	
		11:00-13:00	360	57	144	10	71	642	
		13:00-15:00	480	63	102	5	97	747	
		15:00-17:00	400	54	81	0	48	583	

2'
332



החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים, 20 במרץ 1997
מספרנו: 077

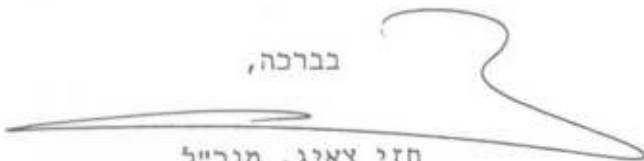
לכבוד
מר ישראל מידן
תיירות יד מרדכי
קיבוץ יד מרדכי
ד.נ. אשקלון 79145

שלום רב,

הנדון: פיתוח תיירות ביד מרדכי
סימוכין: מכתבך מיום 13.11.96

תודה על מכתבך. העיכוב במתן החשובה נבע מכך שרק לאחרונה נכנסתי לתפקיד מנכ"ל החברה הממשלתית לתיירות. במסגרת התקציבית בה נמצאת החמ"ת יקשה עלינו להשתתף בפרוייקטים שפירטת וזאת על אף חשיבותם התיירותית. היה ובמסגרת ההערכות לשנת ה' 50 למדינה יתוגבר תקציב חמ"ת למטרות אלה נשמח לחזור ולדון עמכם בבקשה.

בברכה,


חזי צאיג, מנכ"ל

קבוץ יד-מרדכי

ד.ג. חוף אשקלון, מיקוד 79145
טל. 07-6720500, פקס. 07-6720594

החברה הממשלתית לתיירות
דיוור נכום

10-03-1997

קידום	5/7
-------	-----

לכבוד
מר חזי צייג
מנכ"ל הח.מ.ת.
ירושלים

אדון נכבד!

הנדון: פיתוח אתרי תיירות ביד מרדכי במסגרת חגיגות 50 שנה למדינת ישראל

במסגרת חגיגות היובל של מדינת ישראל, קבוץ יד מרדכי, העוסק בתיירות מזה עשרות שנים שבמהלכן בקרו מאות אלפי תיירים בקיבוצנו: אתר מוזיאון יד מרדכי - "משואה לתקומה" ושיחזור הקרב על יד מרדכי במלחמת העצמאות, הננו נדרשים להשקעות בפיתוח האתרים הקיימים והקמת אתרים נוספים. בימים אלו הננו נמצאים בתכנון מתקדם של אותם האתרים שבכוונתנו להביאם לידי גמר בשנת היובל. פעולה זאת דורשת מאתנו משאבים רבים וללא סיוע הח.מ.ת. קשה לנו להביא לידי סיומם בלוח זמנים הקצר העומד לרשותנו.

להלן רשימת הנושאים העקריים שבכוונתנו לקדם.

1. מוזיאון פתוח - בגבעת האנדרטה - בעלות 2.5 מליון \$.
2. חידוש שיחזור הקרב על יד מרדכי במלחמת העצמאות בעלות 0.6 מליון \$.
3. שבילי גישה וגינון המקשרים בין כלל אתרי הביקור בעלות 0.25 מליון \$.

על מנת להציג את הנושא בצורה מפורטת ביותר, הננו, מבקשים לקיים בהקדם האפשרי ביקור בקיבוץ יד מרדכי, ונציג את תכנית העבודה המפורטת.

בברכה,

ישראל מידן
תיירות קבוץ יד מרדכי

העתקים: שוקי - מנהל תיירות בקבוץ יד מרדכי.
ארטק וינמן - מנהל המוזיאון

קבוץ יד-מרדכי

דאר נע חוף אשקלון 79145, טלפון: 07-720500, פקס: 07-720594
26 מאי 1996

לכבוד
מר שמעון פרס
ראש הממשלה
ירושלים

אדון נכבד,

הנדון: המחזאון הפתוח - למרגלות פסל מרדכי אנילביץ

ברצוני להודות לך על שהקדשת לנו מזמנך במסגרת השתתפותך בעצרת יום השואה בקיבוצנו, ואפשרת לנו להציג בפניך את תוכניות המחזאון הפתוח ע"י האדריכל מר קנט טריסטר.

עצרת יום השואה היתה מהמוצלחות בשנים האחרונות, אין ספק שלהשתתפותך היה חלק נכבד.

ניכר היה שהינך מחשיב מאד את הנושא ואת המסר החשוב אותו אנו מנחילים.

בפגישתינו, עשינו כל מאמץ להמחיש את הצורך והחשיבות של האתר ובמסרים שלו למבקרים. אנו מקדישים זמן ומאמץ לנושא הדרכת המבקרים בני-נוער, חיילים, עולים, ישראלים ותיירים.

מורה שסיימה לנהל את ביה"ס בקיבוץ, נרתמה למשימה ובעקבות כך עלה הביקוש להדרכה בצורה משמעותית ביותר.

יחסך החיובי לנושא חיזק את ידנו להתמיד בטיפוח המסר החשוב.


אנו עושים כל שעולה בידינו - להכין את הנדרש, על מנת שברגע בו נצליח לגייס גורמים שותפים למימון הנושא, נהיה ערוכים לעבור מיד לשלבי הביצוע. נעצרנו בשלב זה מחוסר יכולת להמשיך ולהתקדם בשל בעיות מימון.

אנו רוצים לבקש את עזרתך בקידום הנושא. נהיה אסירי תודה באם תועיל לכתוב מכתב למר קנט טריסטר על מנת שנוכל בעזרתו לגייס תרומות לקידום הפרוייקט.

חשנו טיפוק רב מהצלחת אירועי היום בהם נטלת חלק.

מקווים להמשך פעולה פורה אשר החל בביקורך.

בכבוד רב,


רייזל שוקי
מרכז פרויקט התיירות
בקיבוץ יד-מרדכי





קבוץ יד-מרדכי

ד.ג. חוף אשקלון, מיקוד 79145
טל. 07-720500, פקס. 07-720594

20 במרץ 1996

החבר
לכבוד
מר דוד הרניק
מנכ"ל החברה הממשלתית לתיירות
רח' קרן היסוד 38
ת.ד. 2645
ירושלים

אדון נכבד!

הנדון: סיוע הח.מ.ת. למוזיאון הדבורה

בשם צוות התיירות בקיבוץ יד מרדכי, הנני רוצה להודות לך על הסיוע שקבלנו מאת הח.מ.ת. להשלמת מוזיאון הדבורה בקיבוצנו.

הקמת מוזיאון הדבורה הינו המשך לתהליך הפיתוח התיירותי שהתחלנו בו והננו תקווה שבעזרת שיתוף פעולה פורה גם בעתיד נצליח להתקדם קדימה בתכנית פיתוח התיירות כפי שהצגנו בפניכם בדיון המשותף.

בברכה,
ישעיהו מידן

העתקים: ויקטור אלברנס - ח.מ.ת.
שוקי רייזל - מנכ"ל תיירות יד מרדכי.
ורד בר סמך - מנהלת מוזיאון הדבורה.



לשכת שר התיירות

ה' תמוז תשנ"ה
3 ביולי 1995

ת.95-54340

החברה הנומטלתית לתיירות
דואר נכנס

לכבוד
מר איתן הבר-7-95
יועץ רוה"מ, ומנהל הלשכה
רח' קפלן 3
הקריה, ירושלים

שלום רב,

הנדון: אתר שיחזור הקרב על יד מרדכי במלחמת העצמאות
מכתבו של שוקי רייזל אל רוה"מ בנדון


אתר השחזור ביד מרדכי מוכר היטב למשרד.

במסגרת תקציב '95 של החברה הממשלתית לתיירות ולאחר דיון בין האלטרנטיבות השונות הוחלט לפעול ב- '95 בארבעה אתרי מורשת והתישבות:

- גבעת הקיבוצים
- סג'רה
- מחנה המעפילים בעתלית
- המושבה כינרת

אתר ההנצחה ביד מרדכי יובא לדיון בצוות הפיתוח שוב לקראת תקציב השנה הבאה.

בברכה,


עמית בן יהודה
יועץ שר התיירות

המסמך: 22 יולי 1995, השר, יו"ר

ק"מ
ק"מ - יו"ר

33

14 במאי 1995



לכבוד
מר יצחק רבין
ראש הממשלה
ירושלים

אדון נכבד,

הנדון: אתר שחזור הקרב על יד מרדכי במלחמת העצמאות

ברצוני להודות לך, על שהקדשת מזמנד במסגרת השתתפותך בעצרת יום השואה בקיבוצנו, לביקור באתר שיחזור הקרב.

חשנו סיפוק רב מהצלחת אירועי היום בהם נטלת חלק.

עצרת יום השואה היתה מהמוצלחות בשנים האחרונות, אין ספק שלהשתתפותך היה חלק נכבד.

ניכר היה שהינדך מחשיב מאד את הנושא ואת המסר אותו מייצג האתר.

בפגישה שקיימנו איתך באתר, עשינו מאמץ להמחיש את הצורך בשימורו. אנו מתארים לעצמנו שהתרשמת ממצבו המדרדר, זאת חרף כל נסיונותינו להחזיקו במצב מכובד היאה לו, על מנת שימשיך להנחיל את מורשת הקרב, קרב של מעטים מול רבים קרב האדם על ביתו.

אנו מקדישים זמן ומאמץ לנושא ההדרגה, מורה שסיימה לנהל את ביה"ס בקיבוץ, נרתמה למשימה ובעקבות כך עלה הביקוש להדרכה בצורה משמעותית. יחסך החיובי לנושא מחזק את ידנו להמשיך ולא להזניח את המסר ההיסטורי בעטיו הגענו עד הלום.

אנו עושים כל שעולה בידינו - להכין את הנדרש, על מנת שברגע בו נצליח לגייס גורמים שותפים למימון הנושא, נהיה ערוכים לעבור מיד לשלבי הביצוע. נעצרנו בשלב זה מחוסר יכולת להמשיך ולהתקדם בשל בעיות מימון.

אנו רוצים לבקש את עזבתך בקידום נושא שימור וחידוש "אתר הקרב".

נהיה אסירי תודה אם ימשיך שיתוף הפעולה הפורה אשר החל בביקורך.

בכבוד רב,

רייזל שוקי
מרכז פגוקט התיירות
בקיבוץ יד מרדכי



החברה
הממשלתית
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים, 13 באפריל 1995
מספרנו: 1094

סכום ישיבה בנושא יד מרדכי מ-12.4.95

משתתפים: דדי הרניק, ישראל מידן, שוקי רייזל, אריק קודלר.

1. החמ"ת לא מאמינה שקיבוץ יד מרדכי יכול להפוך לאתר תיירות.
2. האלמנטים התיירותיים שהחמ"ת רואה בחיוב בקיבוץ הם הדבש ואתר השיחזור:
 - א. הקיבוץ השקיע כ-200,000 ש"ח בפארק הדבש ממקורות עצמיים.
 - ב. עלות שידרוג אתר שיחזור שדה הקרב ממלחמת השחרור נעה בין חצי למליון דולר. קק"ל מוכנה להיכנס לפרוייקט בתנאי שהחמ"ת תשתף.
 3. עם גיבוש פרוגרמה לפארק הדבש הנושא ייבדק פעם נוספת בחמ"ת.

רשם: אריק קודלר



"מורשת"

בית עדות עיוש מרדכי אנליביץ
מקיבוץ הארצי - קיבוץ יד-מרדכי

משרד החינוך, התרבות והספורט
מרכז התסבירה
המועצה האזורית חוף-אשקלון

עצרת זיכרון לשואה ולמרד

בסיומן 50 שנה לליצחון על גרמניה הנאצית

תתקיים ביום חמישי, כ"ז בניסן תשנ"ה, בשעה 19.15
בקיבוץ יד-מרדכי

הזמנה

* דברים:

נורית לבנה בשם קיבוץ יד-מרדכי
טל רהב בשם תנועת השומר הצעיר
עקיבא ניר פרטיון בשם מורשת
אלוף (מלי) שלמה שמויר בשם הלוחמים היהודים ומשחררי המחנות
יצחק רבין ראש הממשלה

* בעצמך "זכור"

* חזיון:

שירה

חנה אלברשטיין

מקהלת יואב בניצוחו של אסא ברק

מחול

סדנת המחול צפית של המועצה האזורית יואב

כוריאוגרפיה: רבקה ברק

פרקי קריאה

נעמי פלג, אהוד לייבנר, יוסי לבנון

* הדלקת משואות הזיכרון

כינאוי ומעצב העצרת: ישראל אבני (גברעם)
הפקה: רבקה קנטור (עין החורש)

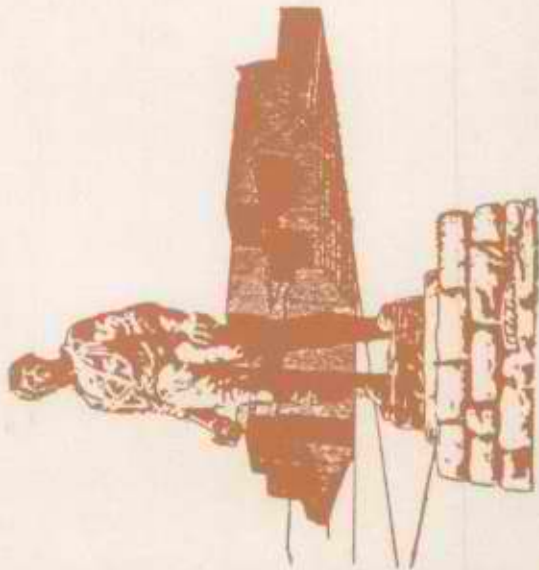
* * *

* טקס לכל איש ויש שם

יחל בשעה 18.30 ביחבת הדשא ליד שטח העצרת

בהשתתפות חניכי הישומר הצעיר"

* נא להצטייד בלבוש חם



קבוץ יד-מרדכי

דאר נע חוף אשקלון 79145, טלפון: 07-720500, פקס: 07-720594

פ.ד. 3.77

27 במרץ 1995

החברה הממשלתית לתיירות

דואר נכוס

11-04-1995

לידועה	לטיפול

לכבוד
מר דדי הרניק
מנכ"ל הח.מ.ת.
משרד התיירות

אדון נכבד,

הנדון: עצרת זכרון לשואה ולמרד

מצורף בזה הזמנה לעצרת זכרון לשואה ולגבורה
שתקיים ביום ה' 27.4.95 בקיבוץ יד מרדכי.

אבקשך לאשר השתתפותך בכתב.

בברכה,
ישראל מידן
קיבוץ יד מרדכי.

קבוץ יד-מרדכי

דאר נע חוף אשקלון 79145, טלפון: 07-720500, פקס: 07-720594

4/12/94

10.12.94

1994

לכבוד
מר דוד הרניק
מנכ"ל
חברה ממשלתית לתיירות
ירושלים

שלום רב,

הנדון: יד-מרדכי
מכתבך מיום 23/11/94

בתשובה למכתבך בנושא קיבוץ יד-מרדכי, התפלאתי לקרוא שקיבוץ יד-מרדכי כלול במנדט מנהלת הנגב. מאז הקמת מנהלת הנגב, יד-מרדכי אינה כלולה במנהלת הנגב, כמוה כשאר הישובים הנמצאים דרום מזרחית לנו - ישובי מ.א. שער הנגב. הפרויקט הכלול בתכנית העבודה של המינהלה, הינו מרכז מידע, אשר מיקומו נבחר על ידי המנהלה בהסכמת הקיבוץ, בגלל מרכזיותו ופעילותו הרבה של "מפגש יד-מרדכי", בתיירות-נכנסת ותיירות יוצאת (למצרים). קיבוץ יד-מרדכי הסכים להעמיד למטרה זו קרקע פרטית, כדי שהעמותות האזוריות, משרד התיירות ו"הירוקים", יוכלו לתת את המידע הנדרש, למבקרים באזורינו ובאזור מינהלת הנגב.

מאחר וכך, אני חוזר אליך בבקשה לקיים את הדיון בדבר הקצבת הח.מ.ת. לפיתוח תיירות קיבוץ יד-מרדכי בשנת 1995, כפי שהבטחת לנו במהלך סיור הח.מ.ת. בקיבוצנו ובמכתבך לאחר הביקור.

חוברת פיתוח תיירות יד-מרדכי שהוגשה לך, מסבירה את היקף ההשקעות שאנו מעוניינים להשקיע בנושא התיירות.

במידת ותימצא לנכון, אשמח להיפגש עימך או עם אנשי משרדך, לחזור ולהציג את היקף דחיפות פיתוח ענף התיירות שלנו שהוא אחד הענפים המרכזיים בכלכלת הקיבוץ.

עזרת משרדך הינה חיונית ביותר.

בברכה בתודה
ובכבוד רב,

ר. י. ז.

שוקי רייזל
מרכז פיתוח התיירות



החברה
הממשלתית
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים, 23 בנובמבר 1994
מספרנו: 768

לכבוד
שוקי רייזל
קיבוץ יד מרדכי

שלום רב,

הנדון: יד מרדכי
מכתבך מיום 18.9.94

הריני מצטער על האחור במתן התשובה, אולם, מאחר ויד מרדכי כלולה במנדט של מנהלת הנגב ופרוייקט מסויים אף כלול בתכנית העבודה השנתית שלהם, הרי עליכם לפנות אל מנהלת הנגב בבקשות הסיוע השונות.

בברכה,

דוד הרניק, מנכ"ל



4. צירי הקוואר וקבורה אין קולא דלמו אבחינה טבל
אן ברז זכך ושלז סקול ברואה תימולג . כסל איזבי
אזט אינלוביל אין סגס כס - 5 סמל לאלוי וזך ולז
קיבל ולז למסמל מלבו לזל הרבה ילז איז איזבי .
לכוכך אין מליל למזך זכך אף כ לזי המקניז
נעלזי בזך הקיבול .

אינני מליל מלזל ~~כ~~ כסיל הקולז - זינז
לזי אלז כילז כיימיז קיבול ומלזי זכ ככוי
קולזי וככוי לז ל קיבול . יזרי מפק, יז לזיל
מקיבול וזכז מלז אסלז ומלזיז - לזכז לזל
יזלז .

5. א. אלז קיבז הפולקריז אלזי הקולז - \$ 820,000
ב. רזג - האנזילז (כסל אזכז אינלוביל) " " - \$ 440,000

זלזי המקניז - זיחז ברזג - האנזילז - הפולקריז רזג
מקיז וזלז מלזיז לזיז קיימיז ולזכז לזלז מילז
(אז זכזן, לזילי זכז, לזיזי הקולז \$ 220,000 לז - 50%
מלז) . זכז לזלז

המלזי לזלז לזלז קוימיז נככוי ולזקל זכז
30% - לזי זכזיז ומלזיז .

יזלז

קבוץ יד-מרדכי

דאר נע חוף אשקלון 79145, טלפון: 07-720500, פקס. 07-720594

18/9/94

לכבוד
דוד הרניק
מנכ"ל ח.מ.ת.

שלום רב,

מאשר קבלת מכתבך מיום 4/9/94 בסיכום לביקור בקיבוץ יד-מרדכי.

אנו שמחים על החלטתכם להביא לדיון ולשקול בחיוב סיוע בפיתוח אתר התיירות הכולל בקיבוץ יד-מרדכי - ע"ס הסיור וחוברת פיתוח התיירות שהעברנו אליכם.

אנו בטוחים שנוכחתם בחשיבות המסר שמביאים אתרי התיירות של הקיבוץ לקהל התיירים המגוון.

נשמח לשמוע תגובות להשתתפותכם בפיתוח תשתיות האתרים בשתופם המעשי של הרג"ל והקק"ל, כפי שניתן להבין ממכתביהם המצורפים בזאת.

בברכת שנה טובה,

שוקי רייזל
קיבוץ יד-מרדכי

העתק:

יצחק אלישיב - מנכ"ל הקק"ל
ישראל גלעד - רשות הגנים הלאומיים
כרמית קדם - סגן מנהל תכנון פיזי - משרד התיירות
ג'וחא אנגל - משרד התיירות

25 באוגוסט 1993
ת. 07249/52700.



רשות הגנים הלאומיים

סלולר שוקי

ג.ל. ביד מרדכי - סיכום פגישה

נוכחים: י. גלעד, א. וינברג, י. לוי, ח. שמיר, א. אפוד, ע. דרמן - רג"ל
י. מידן, שוקי רייזל, גרישה אוטיקר - יד מרדכי

ב- 23.8.93 נערכו סיור ודיון בקיבוץ יד מרדכי בנושא הנ"ל.

הוחלט

1. רג"ל רואה בחיוב מעורבותה בתחומים הקשורים לגן הלאומי - קרי אתר הקרב.
2. יערך תכנון מפורט לאתר כדי שיהיו תוכניות זמינות לקידום ביצוע.
3. רג"ל תשחף ב- 50% מעלות תכנון מפורט והקיבוץ יגייס את 50 האחוזים הנוספים. מעורבות רג"ל בתכנון אינה מחייבת כל השקעה עתידית.
4. הזמנת התכנון תעשה מיידית כדי שניתן יהיה להציג לחמ"ת תוכנית ביצוע ל- 1995 באחריות א. אפוד.
5. א. אפוד הוא נציג הרשות בענין לצורך קשר עם קיבוץ יד מרדכי.
6. הקיבוץ ינסה לגייס את החמ"ת לסייע במימון התוכניות.
7. השילוט יחודש בשנת תקציב 1994 במסגרת התכנון וללא קשר לתחילת הפרויקט ובאחריות רג"ל - באחריות א. אפוד.
8. תופק דפדפת למבקרים - באחריות מ. אסף.

רשם: איל מטרני

העתק: נוכחים
א. לויחן, י. גרוסמן, מ. אסף, ר. מרחב, א. חננאל

משרד ראשי: רח' ראיל מ. מקלף מס. 4, הקריה, תל-אביב 61070 ת.ד. 7028, טלפון: 03-6952281, 03-6910262, 03-6967643 פקס.
משרד אזורי: עתיקות מגידו ד.ג. חבל מגידו, טלפון: 06-522167, 06-522105, 06-420312 פקס.
משרד אזורי: תל באר-שבע, ת.ד. 3041 באר שבע 84130, טלפון: 057-469979, 057-469981, 057-467286 פקס.
משרד אזורי מרכז: רח' שפרינצק 13 תיא טלפון: 03-6959404, 03-6955855 פקס.



החברה
הממשלתית
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים, 4 בספטמבר 1994
מספרנו: 576

לכבוד
שוקי רייזל
רכז פיתוח תיירות
קיבוץ יד-מרדכי

שלום רב,

הנדון: ביקורי באתרי "תיירות של קיבוץ יד-מרדכי"
מכתבך מיום 16 באוגוסט 1994

הריני מאשר קבלת מכתבכם הנ"ל ומודה לכם על הביקור המעניין והאירוח החם והלכבי.
הנושאים שהעלגם ישקלו בחמ"ה במסגרת הכנת תכנית העבודה 1995.

בברכת שנה טובה,

דוד הרניק, מנכ"ל

קבוץ יד-מרדכי

דאר נע חוף אשקלון 79145, טלפון: 07-720500, פקס. 07-720594

16/8/94

לכבוד
דדיק הרניק
מנכ"ל ח.מ.ת.
קרן היסוד 38
ירושלים 91026

שלום רב,

הנדון: ביקור באתרי "תיירות של קיבוץ יד-מרדכי" בתאריך 8/8/94

ברצוני להודות לך על שהקדשת מזמנך, לסיור ב"תיירות קיבוץ יד-מרדכי".

אני בטוח שחשת במהלך הסיור והדיון את הרצינות וכובד המשקל שהקיבוץ מיחס לנושא ביסוס ופיתוח ענף התיירות.

כקיבוץ אשר עוסק שנים רבות בתחום התיירות אנו בטוחים שיש מקום לשיפור וללמידה.

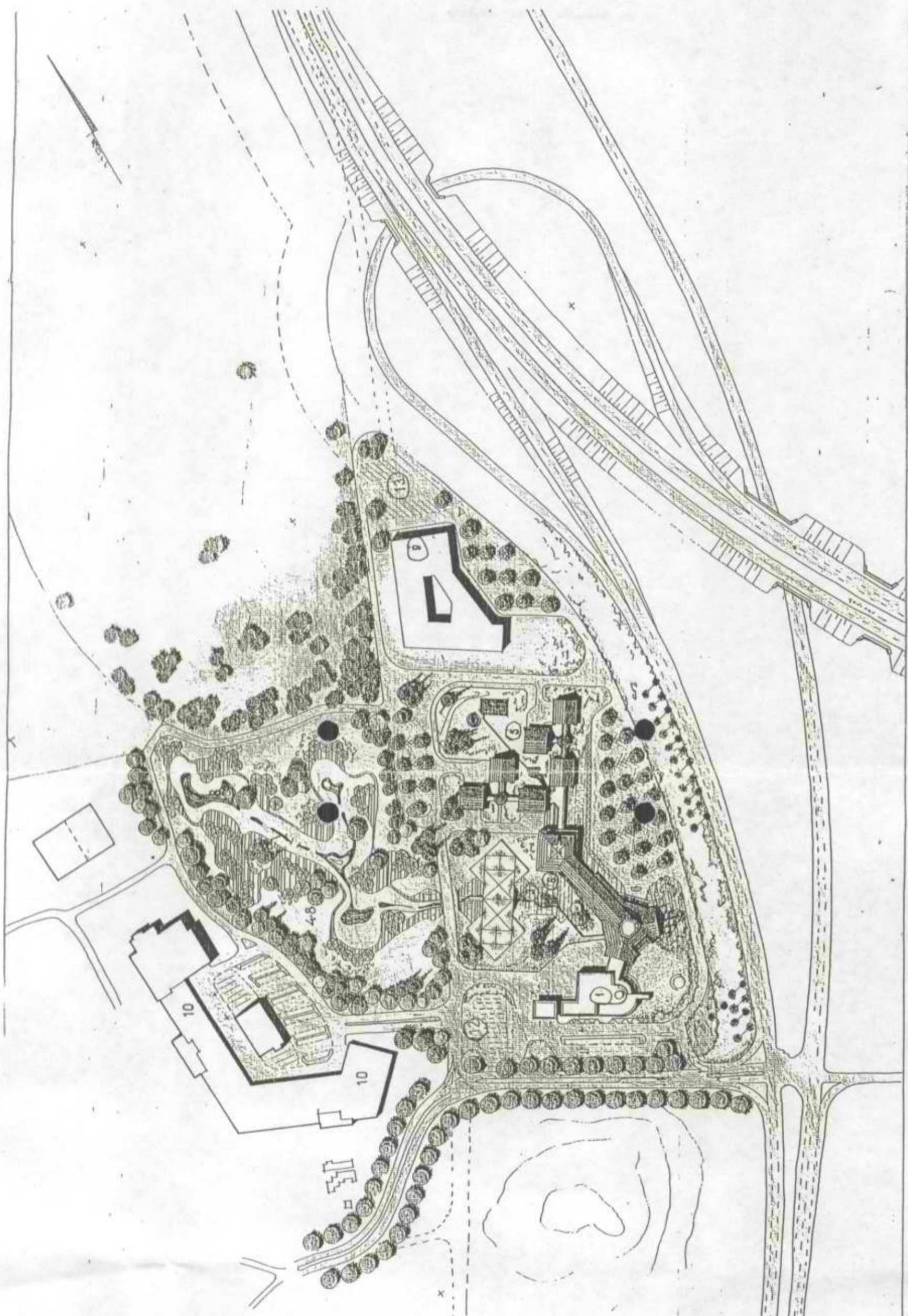
נוכחת בוודאי, שקיים אצלנו מגוון אתרים בעלי רמה גבוהה ולצידם אתרים היסטוריים וחינוכיים הטעונים שימור והעלאת הרמה.

קיבוץ יד מרדכי הינו קיבוץ בעל אופי תיירותי, נושא התיירות הוא אחד הנושאים המרכזיים שאנו מבססים עליו את פרנסתינו.

אנו מקווים מאוד שנהנת מהביקור בקיבוצינו, יחד עם זאת אנו תקוה שתיהיו לנו לעזר, על מנת שבעזרת משרדך, נצליח לפתח ולשפר את הנדרש בענף התיירות של הקיבוץ.

בברכה,

שוקי רייזל
רכז פיתוח תיירות
קיבוץ יד-מרדכי



תכנון יד מרדכי

הצעה לתוכנית בנייה קלה בסך הכל
תכנון אדריכלי סטודיו 8 אדריכל יצחק גולדי

- מ ק ר א**
- 1 מבנה יד מרדכי - אגף קיים
 - 2 מרכז מידע ופולקלור
 - 3 מרכז למחקר ודוגמה חזות המוסד
 - 4 מרכז הדגמה תעמולתי הולדים
 - 5 מלגות דרכים
 - 6 שירותי היעוץ הנסאי
 - 7 מעבר ומתקני קרקע
 - 8 היכון משרד הדפוס, משרד הילדים, היכון סגור
 - 9 מוסד חנוכי, שוק המלאכה העממי
 - 10 שירותי רכב ושירותים ספחים לבידור ולחיץ
 - 11 מרכז ספרים במבנה יד מרדכי
 - 12 היכון לארכיומים
 - 13 היכון לתלמידים

קבוץ יד-מרדכי

דאר נע חוף אשקלון 79145, טלפון: 07-720500, פקס. 07-720594

16/8/94

התכנה של תיירות

דואר	20-02-384
מספר	
תאריך	1/8
מחיר	
מסלול	
מספר	

לכבוד
אריק קודלר
עוזר מנכ"ל
ח. מ. ת.
קרן היסוד 38
ירושלים 91026

שלום רב,

הנדון: ביקורך באתרי "תיירות של קיבוץ יד-מרדכי" בתאריך 8/8/94

ברצוני להודות לך על שהקדשת מזמנך, לסיור ב"תיירות קיבוץ יד-מרדכי".

אני בטוח שחשת במהלך הסיור והדיון את הרצינות וכובד המשקל שהקיבוץ מיחס לנושא ביסוס ופיתוח ענף התיירות.

כקיבוץ אשר עוסק שנים רבות בתחום התיירות אנו בטוחים שיש מקום לשיפור וללמידה.

נוכחת בוודאי, שקיים אצלנו מגוון אתרים בעלי רמה גבוהה ולצידם אתרים היסטוריים וחינוכיים הטעונים שימור והעלאת הרמה.

קיבוץ יד מרדכי הינו קיבוץ בעל אופי תיירותי, נושא התיירות הוא אחד הנושאים המרכזיים שאנו מבססים עליו את פרנסתינו.

אנו מקווים מאוד שנהנת מהביקור בקיבוצינו, יחד עם זאת אנו תקווה שתהיו לנו לעזר, על מנת שבעזרת משרדך, נצליח לפתח ולשפר את הנדרש בענף התיירות של הקיבוץ.

בברכה,

שוקי רייזל
רכז פיתוח תיירות
קיבוץ יד-מרדכי



לשכת שר התיירות

כ"ג אב תשנ"ד
31 ביולי 1994

ת.94-17764

לכבוד
מר שוקי רייזל
רכז פיתוח התיירות
קיבוץ יד מרדכי

שלום רב,

שר התיירות קיבל לעיונו את החוברת של תוכנית האב לפיתוח התיירות
ביד מרדכי.

בברכה,

עמית בן יהודה
יועץ שר התיירות

העתק: מר אלי גונן, מנכ"ל המשרד
מר דדי הרניק, מנכ"ל החמ"ת
מר יוסף אנגל (ג'וחא), יועץ השר לתיירות בהתישבות

10.7.94

לכבוד
מר עוזי ברעם,
שר התירות.
משרד התירות.
המלך ז'ורג' 24.
ירושלים.

א.נ.

משרד התיירות
לשכת השר

17480
נתקבל מסי
10/7/94 בתאריך

הנדון: חומר רקע ותכנית רעיונית לפיתוח התירות בקבוץ יד מרדכי.

במלאות 50 שנה לקבוץ ו- 25 שנות עשיה בתחום התירות,
בקבוץ יד מרדכי. לקראת השלום שבפתח.

כהכנה לביקור הח.מ.ת בקבוץ יד מרדכי ב- 8.8.94,
ביצענו הערכת כלכלית לשיפור הרחבה ופיתוח התירות.

מוגשת לך עיקר תכנית הפיתוח לבחינת שיתוף פעולה
לפיתוח תירות הקבוץ.

ההערכות בחוברת מתבססות על הקיים וכן הערכת צרכים.

אודה לך על התיחסותך ועזרת משרדך לנושאים אותם מציגה החוברת.

לובאק

סי התירות הישן לעזרתך ולתמיכתך
תודנית האם לפיתוח התירות

בברכה
רייזל שוקי,
רכז פיתוח התירות
קבוץ יד מרדכי.

ג'ניס ג'ניס

העתק: אלי גונן מנכ"ל משרד התירות.
דדי הרניק מנכ"ל הח.מ.ת.
ג'וחא אנגל יועץ השר לתירות כפרית.

אלי גונן

קבוץ יד-מרדכי

ד.ג חוף אשקלון, מיקוד 79145
טל. 07-720500, פקס. 07-720594

Handwritten notes in the top left corner, including "מס' 10/2/94" and other illegible scribbles.

Handwritten notes in the top right corner, including "33" and "קלוקל" (likely a signature or name).

לכבוד
יוסף אנגל (ג'וחא)
יועץ השר לתיירות כפרית
משרד התיירות
רח' המלך ג'ורג' 24
ירושלים

שלום רב.

הנידון: קידום פרויקט שיחזור קרב מלחמת השחרור בשנת יובל קיבוץ יד מרדכי

במסגרת תכנית פיתוח ושימור אתרי התיירות ביד מרדכי, שתוגש בימים אלו לה.מ.ת. נכלל גם פרויקט שיחזור קרב 48 ביד מרדכי המשוחזר במקום בו התחולל הקרב על הישוב.

הצגנו את תכנית הפיתוח ושימור האתר ליושבי הגנים. האתר שלנו מופיע במפת האתרים שלהם (אד איננו שייך אליהם).

קבלנו אישורו של המנכ"ל מר ישראל גלעד להשתתפות הרג"ל בשנת 1994 ב 50% מהתכנון המפורט בלבד. התחלנו לעבוד על התכנית עם האדריכל יוסי עמיר ומתכנת מוזיאונים בליווי אדריכלית הרג"ל רחל מרחב ואחראי האזורי איתן אפוד.

בנוסף קיימנו סיור במקום עם מנכ"ל הק.ק.ל מר יצחק אלישוב ומר דוד נחמיאס וקבלנו את הסכמתכם להשתתפות בנושא. שני הגורמים ציינו והיתנו את השתתפותם התקציבית בהשתתפות שאר הגורמים תחת המטרייה של הח.מ.ת.

כרצוננו לקיים סיור לאנשי הח.מ.ת. ביד מרדכי כפי שסכמנו בזמנו בע"פ. עם גמר התכנית הכללית אשר תועבר אליך לעיון מוקדם.

כמו כן אנו מבקשים את עזרתך לקבלת תקציב מיוחד ממשרד התיירות לקידום וגמר הפרויקט שהינו מהיחודים בארץ. חשוב לנו שאירוע, בשנת היובל, בעת מימוש תהליך השלום והצגת עמידת חברי קיבוץ יד מרדכי בקרבות 48 (ושלהו חלק חשוב בהגנה על המדינה שבדרך).

אומדן החשקעה הנדרשת לביצוע הפקויסט מסתכם בסך של 820 אלף \$.

נשמח לקבל ממך את מכוא הסיוע והעזרה, בקיום סיור ופגישה להצגה נוקדמת של הפרוגרמה לה.מ.ת. שתוצג לאחר מכן לכלל הגורמים והרג"ל וק.ק.ל. בראשם.

בברכה
שוקו רייזל
רכז פרויקט תיירות
קיבוץ יד מרדכי

לוטה:
תכנית פיתוח תיירות יד מרדכי.

23 בינואר 1994

קיבוץ יד מרדכי - תוכנית פיתוחמטרות עיקריות

קיבוץ יד מרדכי מפעיל שנים רבות אתר תיירות מהבולטים בדרום הארץ. זהו האתר התיירותי המבוקר ביותר ברצועת החוף דרומה מאשדוד. ורוב קבוצות התיירים העוברות בסביבה מבקרות בו.

הקיבוץ גיבש תוכנית השקעות רחבת היקף שאמורה להתבצע בשני שלבים: בשלב א' יושקעו במוקדי ביקור שונים במתחם כ- 4 מליון דולר, ובשלב ב' כ- 6 מליון דולר נוספים.

בכוונת הקיבוץ ליצור אתר ביקור אינטגרטיבי, המאפשר לבלות מספר שעות במוקדי עניין המתאימים לפלח תיירות חוץ. לתייר הישראלי יציע האתר מוקדי ביקור ובילוי למשפחה ליום פעילות מלא. שני פלחים אלו יוכלו להנות משרותי מזון ומסחר ברמה גבוהה ביותר, כפי ששרות זה ניתן למבקרים כבר כיום.

מטרת התכנית לשנות את אופי הביקור באתר הקיים מביקור שעיירו ארוחה במסעדה קיימת ומסע קניות בחנות, לביקור תיירותי ובילוי נופש במסגרת המוקדים החדשים. ע"י כך ינתן לאתר יד מרדכי אופי חדש לגמרי, בניגוד למציאות של היום. הוא יהפוך מאתר מסחרי לאתר תיירותי המאופייין בפעילויות שונות שהסעדה ומסחר מהווים רק חלק קטן מהיצע השרותים המוצעים בו.

במסגרת התכנית יוקמו שני מוקדי פעילות עיקריים:

1. "טיילת התקומה והגבורה" שבמרכז אתר שיחזור הקרב במלחמת העצמאות, אנדרטה של מפקד גטו וארשה - מרדכי אנילביץ', מוזיאון השואה וטיילת המקשרת בין אתרים אלו. סך ההשקעה הדרושה להקמת הטיילת, לשיפור מצבם הפיזי של מבנים קיימים ולתוספת מוקדי משיכה ופעילות בהם מסתכמת בכ- 2 מיל' \$.
2. במתחם "מפגש יד מרדכי" בו פועלות היום תחנת דלק, מסעדה וחנות לתיירים יוקמו מוקדים נוספים, בשני שלבים:

בשלב א' - "פארק הדבש" - פארק הדמיה נושאי המשלב תכניות חינוך במשחק ובו תצוגה והסבר על תהליכי יצור דבש, מסכי משחק ממוחשבים, מחקני משחק לילדים בנושאי דבורים, כוורות דבש וכו'. ליד הפארק תופעל חנות שתמחה במכירת מוצרי דבש ומזכרות מיוחדות.

- "פינת חי" שתאוכלס בבעלי חיים האופייניים לאזור.
 - רחבה ציבורית ומגרשי חניה לקליטת האורחים של שני אתרי הביקור.
 - שער כניסה לאתרי התיירות וטיילת המקשרת בין שני המוקדים.
 המבקרים ינועו בין המוקדים השונים ברגל או באמצעות רכב מיוחד.
 סך ההשקעה בפרויקטים אלו תסתכם ב- 2 מיל' \$.

בשלב ב' - יוקם מלון עממי עם 80 חדרי אירוח ויורחבו שטחי מסחר ומזון.
 ההשקעה בשלב זה תסתכם (ע"פ הערכות ראשוניות) בכ- 6 מיל' \$.

ע"פ התכנית הקיימת יושלם שלב א' של התכנית במהלך שנת 1995 ויושקעו בו
 כ-4 מיל' \$. מזה כ-1.2 מיל' \$ בפרויקטים כלכליים ועוד כ-2.9 מיל' \$
 בתשתיות תיירותיות - ציבוריות.

הפדיון הכולל מהפעלת פרויקטים תיירותיים יסתכם עם השלמת שלב א' של התכנית
 בכ- 1.5 מליון \$ מזה כ-0.5 מליון \$ במס"ח מתיירות חוץ. באתר יועסקו 26
 עובדים נוספים (לעומת 30 המועסקים כיום).
 הערך המוסף (תרומה להון ולשכר) יסתכם בכ- 0.7 מיל' \$ מתוכו הערך המוסף
 הדולרי -0.45 מיל' \$.

אתר תיירות יד מרדכי - תאור פעילות קיימת

הקיבוץ ממוקם דרומית לאשקלון ממערב לכביש מס' 4 והפרויקטים התיירותיים שפיתח
 הקיבוץ נמצאים בצומת יד מרדכי ובתוך המשק.
 תחילתה של הפעילות התיירותית בשנת 1968, עם חנוכת מוזיאון השואה והגבורה
 ואתר קרב במלחמת העצמאות. בשנת 1973 הוקמו מסעדה בת 60 מקומות ישיבה ותחנת
 דלק.

היום כולל אתר התיירות בקיבוץ יד מרדכי את המרכיבים הבאים:
 - סיור בקיבוץ.

- אתר הקרב - מוזיאון פתוח על גבעה שעליה נבנתה אחת משמונה העמדות, שהוקמו
 בעת מלחמת השחרור להגנת הישוב. האתר הוקם בעזרת צ.ה.ל. העמדה ושדה הקרב
 שוחזרו והוצבו בהם כלי נשק מתקופת מלחמת העצמאות. הסבר על גבי פס קול
 מועבר ב-23 שפות. באתר חנות מזכרות צנועה ושרותים.

- מוזיאון השואה והגבורה - במוזיאון מוצגות, באופן יחודי, תקופת השואה, מרד
 הגטאות, תקומת העם, העליה, ראשית ההתיישבות בנגב ומלחמת השחרור. ליד
 המוזיאון מופעל בית ספר "מורשת" - ב-2 כיתות לימוד מתקיימת פעילות חינוכית
 מוכרת ע"י משרד החינוך המשלבת פעילות לימודית עם לימוד התקופה.

- פארק הגבורה - ממוקם על גבעה ממול לגבעת המוזיאון שם ניצבת האנדרטה של
 מרדכי אנילביץ' (פסלו של האומן נתן ראפפורט) שעל שמו נקרא הקיבוץ.

למרגלותיו מתקיימת אחת משלושת העצרות הממלכתיות לציון יום השואה והגבורה.

- "מפגש יד מרדכי" - מסעדה ובה 150 מקומות ישיבה וחנות מיוחדת לתיירים, שוכנות על אם הדרך המובילה ממרכז הארץ לנגב ולמצרים.
- משק חי בעל מגוון בעלי חי ועופות הפתוח לקהל בתשלום.

באתר מבקרים מדי שנה כ-400,000 איש אך רק חלק קטן מהם, כ-70,000 פוקדים את המוקדים התיירותיים שבתוך הקיבוץ (על הסיבות למיעוט יחסי של המבקרים באתרים אלו נעמוד בהמשך). רוב רובם של המבקרים מסתפקים בביקור במפגש "יד מרדכי" ומשך ביקורם קצר יחסית ומצטמצם לקניות בחנות ובמסעדה.
70,000 המבקרים מורכבים מ: 25,000 תיירים, 35,000 בני נוער וחיילים וכ-10,000 ישראלים.

הביקורים מתמקדים באתר שיחזור הקרב וברחבת האנדרטה. קבוצות תלמידים מבקרות גם במוזיאון ומשתתפות בפעולות לימוד והסבר המאורגנות ע"י המוסד.

פוטנציאל פיתוח

לאחר יד מרדכי מספר יחרונות פיזיים ותיכנוניים, המעניקים לו יתרון יחסי ואבסולוטי ניכר על פני אתרים אחרים השוכנים באזור:
- חוף ים, הנמצא במרחק לא רב, בעל עורף חולי רחב מאוד. קירבה זו מאפשרת שילוב מבקרים מפלחים שונים.
- חולות ייחודיים בסמוך לקיבוץ.
- סמיכות לכבישים עליהם עוברת תנועת תיירות (כביש מס' 4 ומס' 34).
- קירבה למגוון רב של ערכי טבע ונוף, שמורת טבע ניצנים, אתרים היסטוריים באשקלון ורבים אחרים.
- האתר ממוקם במרחק של כשעת נסיעה אחת מגוש דן וירושלים.
- נגישות נוחה מאוד מהערים: אשדוד, אשקלון, קרית גת, באר שבע שדרות וישובים אחרים במרחב.

מיקומו של האתר על כביש ראשי המוביל ממרכז הארץ למצרים ולצפון הנגב, הקירבה לעיר אשקלון ולחופי הים התיכון, מהיפים בארץ, יוצרים פוטנציאל גדול לפיתוח אתר תיירות כיעד ביקורים לתיירות חוץ ופנים גם יחד.

אתר תיירות יד מרדכי, למרות היותו אחד מהאתרים הפופולריים באזור לתיירות חוץ ותיירות פנים, סובל ממספר בעיות הפוגעות בתדמיתו וגורעות מכח משיכתו. ניתוח מאפייני הביקוש הפוטנציאלי ומסלולי תנועת תיירות העוברת על הכביש הסמוך לקיבוץ נותנים ביסוס חזק לטענה ששיפור האתר, השבחתו וחיזוקו מבחינת איכות המתקנים ומגוון האטרקציות שבו עשויים להגדיל במידה ניכרת את מספר המבקרים, את ההכנסות מתיירות ובמיוחד מתיירות חוץ, ולהביא להגדלת ההוצאה הכוללת של פלח תיירות חוץ על צריכת שרותי תיירות בארץ.

הבעיות העיקריות שמהן סובל האתר הינו:

- התצוגה הקיימת באתר הקרב מיושנת ולא עומדת בדרישות פלחי תיירות שניתן לעניינם בביקור.
- חוסר שילוט מתאים במוזיאון השואה והגבורה.
- רמת הפיתוח והגינון ירודה למדי. מוקדי הביקור שבאתר אינם מקושרים ע"י מערכת דרכים ושבילים להולכי רגל ברמה נאותה. הדבר יוצר ניתוק בין מוקדי ביקור ומקשה על תיירים לבקר בחלקים מהאתר.
- אין הסדרי חניה מתאימים, במיוחד ליד המוזיאון.
- אין הסדרי גישה מתאימים לנכים, בכל המוקדים.
- הכניסה המיועדת לציבור המבקרים לא אטרקטיבית ואיננה מעודדת את התייר הפוטנציאלי לבקר באתר.

השיפורים הנדרשים הם בתחומי תשתיות תיירותיות ציבוריות באופן מובהק. לפרוייקטים מסוג זה אין סיכוי ליצור הכנסות ברמה הכדאית כלכלית ליוזם פרטי.

אין ספק שביצוע השקעות בפרוייקטים מסוג כפי שמתואר לעיל הוא בתחום אחריות של רשות מוניציפלית עירונית או אזורית, לו היה האתר שוכן בסביבה עירונית. במתקנים כמו אתר שיחזור הקרב, רחבת האנדרטה ומוזיאון השואה והגבורה, לא ניתן לגבות דמי כניסה שיכסו את עלויות התפעול והחזר הון הדרוש להחזקתם ברמה נאותה. אין גם אפשרות ליצור קרנות הדרושות למימון חידוש התצוגה מדי מספר שנים, פעולה שהינה הכרחית על מנת לשמור על האטרקטיביות של המתקן לאורך זמן. בנוסף לכך - עיקר ההשקעות הדרושות על מנת להשביח את האתר הן השקעות בפיתוח דרכים, שבילים להולכי רגל, גינון ונוף, הכל בשטחים ציבוריים פתוחים וברור שלא ניתן להחזיר השקעות אלו מגביית דמי כניסה לאתר.

לכן אין ספק שמדובר כאן בהשקעות מסוג המוגדר כהשקעה ציבורית בתשתיות תיירותיות.

יעדי תכנית הפיתוח

הקמת מוקד תיירותי רב גווני המשרת תיירות חוץ ופנים כאחד הכולל:

- אתר משיכה עיקרי לתיירות חוץ המבקרת בדרום הארץ וזו העוברת על כביש מס' 4 בדרכה לנגב ולמצרים.
- מרכז פעילות אזורית (מבקרי יום מאזור הנגב המערבי והצפוני ותושבי אשדוד, קריית גת, באר שבע, שדרות וישובים אחרים באזור).
- מוקד לינה ומוקד אירוח ושרותי דרך לתיירות עוברת מישראל וצפון לכוון מצרים, לאור השינויים המדיניים הצפויים בעתיד הקרוב.

יעדים כמותיים: ולטווח של 5 השנים הקרובות)

- הגדלת מספר תיירי חוץ מכ-25,000 לכ-70,000 מבקרים.
- הגדלת מספר בני נוער וחיילים בשרות סדיר מכ-35,000 ל-50,000 מבקרים.
- ביקור תיירות פנים לביילוי יום באתרים מיוחדים (פארק הדבש ופינת חי), בהיקף של כ-95,000 איש בשנה, חזוי שכ-20,000 מבקרים מפלח זה יפקדו גם את האתרים האחרים בתוך הקיבוץ.

עיקרי תכנית ההשקעות

בכוונת קיבוץ יד מרדכי לפתח אתר תיירות רב גווני המסוגל להיות אטרקטיבי עבור קשת רחבה ביותר של פלחי תיירות שונים.

התכנית המוצעת הותאמה לשינויים במערך הכבישים הארצי האמורים להתבצע באזור ובהתאם לתכנית מ.ע.צ. להקים מחלף בין הכביש הארצי מס' 4 וכביש מס' 34. תכניות סלידת כבישים ע"י מ.ע.צ. מתחשבות בקיום אתר תיירותי "מפגש יד מרדכי" ותוכננו, תוך תאום בין הקיבוץ ומ.ע.צ. כדי לאפשר תפעול אופטימלי של האתר המתוכנן.

ע"פ התכנית המוצעת (פרי תכנון משותף של מ.ע.צ. ואדריכל הקיבוץ) תועבר מערכת הדרכים מזרחה מ"מפגש יד מרדכי" ויתוכננו דרכי גישה (ירידה ועליה) נוחים ל"מפגש".

התווי הנוכחי של כביש מס' 4 יתבטל ויהפוך לכביש פנימי. כד ניתן יהיה לקשר בין מוקדי ביקור ב"מפגש" ובין אלו שבתוך הקיבוץ ללא הפרעות.

בתכנון האתר שותפו גורמים ציבוריים כמו: מ.ע.צ., רג"ל, קק"ל, האגף להנצחה במשרד הבטחון ואגף המוזיאונים במשרד החינוך. מכל הגורמים הנ"ל התקבלו הבטחות לעזרה כספית, כפוף לדרישותיהם הפרוגרמטיות. הקיבוץ הסכים מראש לדרישות אלו והם קיבלו את ביטויין בתכניות הקמה אופרטיביות של המוקדים הספציפיים.

בעבודת התכנון שותפו גורמים מקצועיים - יועצים בתחום תיירות, כלכלה ותכנון אדריכלי וכן הוקם צוות היגוי פנימי של אנשי המשק.

האתר המתוכנן מיועד להיות מוקד משיכה לתיירות חוץ לביקור במוקדים הקשורים בהיסטוריה המודרנית של העם היהודי: אתר שיחזור הקרב במלחמת העצמאות, מוזיאון השואה והתקומה, אנדרטה של מרדכי אנילביץ' וביקור בקיבוץ.

לפלח תיירות פנים ומשפחות ישראליות יפותחו, בנוסף למוקדים המתאימים לתיירות חוץ שתוארו לעיל, מוקדי הביקור הבאים:

- "פארק הדבש" - פארק הדמיה נושאי המשלב תכניות חינוך במשחק שיתרכז בכל הנושאים הקשורים ביצור הדבש, דוגמת פארקים דומים הקיימים באירופה. הפארק יכלול את האלמנטים הבאים:

- מוזיאון הדבש.
- תצוגה והסבר על יצור הדבש בטבע.
- תצוגת תהליכים תעשייתיים של יצור מוצרים שונים על בסיס הדבש (באמצעות אלמנטים אור-קוליים).
- תצוגה ומסכי משחק ממוחשבים לילדים ולמשפחה.
- מתקני משחק שונים לילדים בנושאי - דבורים, כוורות, דבש וכד'.
 - חנות דבש מיוחדת שתמחה במכירת מוצרי דבש מגוונים ומזכרות הקשורות לנושא.

- "פינת חי" - פינת החי השוכנת כיום בתוככי הקיבוץ תועבר לאתר בסמוך לפארק הדבש ותשתרע על שטח של כ-5 דונם.
- פינת החי תאכלס בבעלי חיים האופייניים לאזור הים התיכון ולעולם החי בארץ.
- מסלול טיול וסיור מוסדר בתוך הקיבוץ.

באתר "המפגש" יבנה מלון עממי (מדובר ברמה של 2 ובו 80 חדרים שישרת את התיירות העוברת.
 בנוסף לכך ישקיע הקיבוץ בהרחבת שרותי הסעדה ומסחר באורחן הדרכים הקיים. השקעה זו הכרחית על מנת לאפשר מתן שרותים למספר גדול יותר של תיירים שיבקרו באתר לאחר השלמת תכנית ההשקעות ושיפור התשתית הציבורית.

הפרוגרמה המוצעת והיקפי ההשקעות בשטחים ציבוריים ובתשתיות תיירותיות

המסלול התיירותי המתוכנן יתחיל ברחבה ציבורית שבמרכז "מפגש יד מרדכי" הממוקמת בין המבנים של פארק הדבש ומוזיאון הדבש ובין שטחי המסחר והמלון. רכב מיוחד יעביר את התיירים בשער הכניסה לאתר וינוע לאורך שדרת דקלים לתוך הקיבוץ. משם יעבור המסלול לאורך האנדרטה של מרדכי אנילביץ', אתר שיחזור הקרב, גבעת המוזיאון, ויחזור ל"מפגש יד מרדכי". המסלול כולו מתרכז בנושאים של השואה והגבורה ומלחמת העצמאות. הולכת המבקרים תתבצע באמצעות רכב מיוחד עם קרונות נוסעים. בכל מקרה תשמר אפשרות לביקור רגלי. פרויקטים מסחריים ישוכנו באתר "מפגש יד מרדכי".

הפרוגרמה כוללת את המרכיבים הבאים (שלב א' בלבד):

א. תשתיות תיירותיות - ציבוריות:

1. רחבת הכניסה המרכזית, תחנת מידע לתיירים ומגרשי חניה לציבור המבקרים.
2. שער הכניסה לאתר וטיילת המקשרת בין רחבת הכניסה למוקדי הביקור בתוך הקיבוץ.
3. טיילת הגבורה והתקומה שתעבור לאורך מוקדי הביקור (אתר שיחזור הקרב, אנדרטה ומוזיאון), פיתוח חורשות, שטחים ירוקים ודרכי הגישה לאורכה.
4. חידוש אתר שיחזור הקרב.

5. פיתוח סביבתי ברחבת האנדדטה והוספת מוקדי עניין בסביבה.
6. התאמות ושיפורים סביב המוזיאון והעלת רמתו.

ב. פרויקטים תיירותיים כלכליים.

1. פארק הדמיה נושאי - "פארק הדבש"
2. חנות דבש.
3. פינת חי.

בשלב ב' של התכנית יוקם בית מלון עממי ובו 80 חדרים, ויוקמו שטחי מסחר ומזון נוספים.

להלן פירוט מרכיבי הפרוגרמה, ואומדן ההשקעות הנדרשות:

1. שער הכניסה לאתר, רחבת כניסה מרכזית, תחנת מידע, מגרשי חניה למבקרים.

התייר המגיע לאתר יעבור דרך שער הכניסה, יחנה את רכבו במגרש חניה הממוקם בצידו המתחם ויגיע לרחבת כניסה מרכזית. משם יעלה על רכב הסעה מיוחד ויתחיל את סיורו באתר.

אומדן ההשקעות הדרושות להקמת מתחם הכניסה מסתכם בסך של \$ 730,000 - לפי הפירוט:

- שער כניסה למתחם \$ 30,000 -
- מגרש חניה משולב בעצי צל, אבני שפה ומדרכות אבנים משתלבות - \$ 255,000
- כיכר מרכזית, בריכות מים ופרגולות מקשרות \$ 245,000 -
- בוסתן, מסביב לכיכר \$ 165,000 -
- תחנת מידע למבקרים \$ 35,000 -

2. טיילת המקשרת בין מתחם הכניסה לאתר הביקור בקיבוץ, כביש טבעת מסביב למתחם, אומדן השקעה \$ 130,000 -

3. טיילת, פיתוח חורשות, שטחים ירוקים ודרכי גישה.

ע"פ התכנית תוסדר דרך מעבר נוחה ושבילים להולכי רגל מסביב לשטח הקיבוץ לאורך מוקדי ביקור שונים. לאורך המסלול יבוצעו עבודות גינון ופיתוח נופי, כולל טיפול בשער הכניסה החיצוני בתחילת מסלול הביקור והסדרת נקודות הסברה והצללה לאורך המסלול.

מטרות עבודות הפיתוח - ליצור סביבה נוחה לתייר וקשר נופי בין מוקדי ביקור שונים, ולאפשר תנועה בתנאים נוחים יותר מהקיים כיום.

במספר מקומות יוכשרו שטחי חורשות לשהות ממושכת יותר עבור משפחות שיבקרן באתר (גינון, שולחנות, ברזים וכד''). כמו כן יבוצעו עבודות שיאפשרו תנועה נוחה לנכים.

אומדן ההשקעה הנדרשת לביצוע עבודות אלו מסתכם בסך של \$ 540,000 - לפי הפירוט:

- \$ 175,000 - טיילת באורך של 700 מטר, פיתוח אינטנסיבי
- \$ 145,000 - טיילת באורך של 2,700 מטר, פיתוח אקסטנסיבי
- \$ 150,000 - גינון ופיתוח בתוך החורשות
- \$ 70,000 - ביצוע עבודות התאמה לנכים (ע"פ המלצות יועץ חמ"ת)

4. אתר שיחזור הקרב

צורת התצוגה הקיימת באתר לא השתנתה מאז שהוקם האתר. האתר מוזנח למדי ולא עומד בציפיות קהל המבקרים.

כוונת תכנית ההשקעות לחדשו. לשלב בתוך התצוגה אלמנטים של פעילות ותנועה, להקים מבנה ממוזג של מרכז מבקרים שממנו ניתן יהיה לצפות על שדה הקרב בתנאים נוחים. ולהוסיף אלמנטים אור-קוליים אטרקטיביים. כמו כן יוקם מבנה שרותים ברמה נאותה.

האתר יותאם לביקורי נכים.

אומדן ההשקעה הנדרשת לביצוע עבודות אלו מסתכם בסך של \$ 820,000 - לפי הפירוט:

- \$ 330,000 - מבנה מוגן וממוזג הצופה לאתר בשטח מבונה של כ-200 מ"ר
- \$ 50,000 - מערכת אור קולית
- \$ 350,000 - שיחזור ושיקום אתר הקרב
- \$ 90,000 - ביצוע עבודות התאמה לנכים (ע"פ המלצות יועץ ח.מ.ת.).

5. רחבת האנדרטה.

מטרת התכנית להקים אתר זיכרון לקהילות יהודיות שנכחדו ואתר יחודי המסמל את תקופת המרד בגטו וארשה ואת תקופת מלחמת העצמאות.

אומדן ההשקעה הנדרשת לביצוע עבודות אלו מסתכם בסך של \$ 440,000 - לפי הפירוט:

- \$ 90,000 - עבודות שימור ושיחזור פסל מרדכי אנילביץ' (כולל שביכי גישה על הגבעה)
- \$ 50,000 - שיחזור בונקר מפקד המרד
- \$ 220,000 - גן זכרון, שבילי הגבורה, לפידי הקהילות
- \$ 55,000 - סליק הנשק של הקיבוץ וקבר אחים
- \$ 25,000 - ביצוע עבודות התאמה לנכים (ע"פ המלצות יועץ ח.מ.ת.).

6. מוזיאון .

השילוט הקיים והחניה אינם עומדים בסטנדרטים המקובלים. תכנית ההשקעות מיועדת לשיפור מצבם וכן לאפשר גישה נוחה לנכים.

אומדן ההשקעה הנדרשת לביצוע עבודות אלו מסתכם בסך של \$ 260,000 לפי הפירוט:

\$ 35,000 -	עבודות שילוט
\$ 25,000 -	הסדרת החניה
\$ 60,000 -	הוספת אמצעי הוראה, חידוש ורענון התצוגה
\$ 100,000 -	ביצוע עבודות התאמה לנכים (ע"פ המלצות יועץ ח.מ.ת.)
\$ 40,000 -	הסבת מבנה קיים והתאמתו לתצוגה אור קולית + ציוד

הק"ל
5X24

סה"כ ההשקעה בשטחים ציבוריים ותשתית תיירותית

\$ 2,920,000 -

לביצוע העבודות שפורטו לעיל מובטח מימון חלקי של משרד הביטחון, קק"ל ומשרד החינוך. את יתרת המימון מבקש הקיבוץ לקבל מחמ"ח.

ברור שהסכומים המוצגים לעיל הם הערכות בלבד, אומדן מפורט ניתן יהיה לקבל רק לאחר השלמת תכנון מפורט.

7. פרויקטים כלכליים - שלב א'

\$1,240,000 -	סה"כ השקעה בפרויקטים כלכליים לפי הפירוט:
\$ 950,000 -	1. פארק הדבש, אומדן ההשקעה
\$ 90,000 -	2. חנות הדבש
\$ 200,000 -	3. העברת פינת חי ותוספת מתקנים

\$ 4,160,000 -

סה"כ השקעה

בשלב ב' של התכנית יושקעו בפרויקטים כלכליים כ-6 מיל' \$ נוספים, 4 מיל' \$ במלון עממי של כ- 80 חדרים וכ-2 מיל' \$ נוספים בפרויקטים של הסעדה ומסחר.

התרומה הכלכלית של הפרויקט.

היות ומדובר בהשקעות ציבוריות בתשתיות חיוניות חישוב התרומה הכלכלית לענף התיירות ולמשק הלאומי נעשה במונחים של ערך מוסף נטו, דהיינו תוספת ערך מוסף לתוצר לאומי גולמי המורכבת מתרומה להון ותרומה למועסק (הפרש בין תוספת הפידיון מפעילות כלכלית הנובעת מגידול במספר המבקרים באתר ובין הקניות מענפים אחרים במשק). הבדיקה מתייחסת רק לערך המוסף הישיר ולא נמדדו השפעות עקיפות של פעילות כלכלית זו (דהיינו השפעות עקיפות של המעגל השני של רכישות ענפים המספקים תוצרת שתמכר באתר יד מרדכי - מקדם מכפיל הכולל כמקובל במודלים

של תשומה-תפוקה). תחשיב הכנסות נוספות מתייחס אך ורק לתוספת ההכנסות שמקורן במבקרים חדשים באתר ובביצוע רכישות במסעדה, בחנות ובחנות הדבש.

אומדן המבקרים וההכנסות הנוספות באתר:

1. ביקור במוקדים שונים של אתר יד מרדכי - אנו מניחים שהשקעות נוספות (הן בפרוייקטים הציבוריים והן במסחריים) יביאו לגידול של פי-3 במספר המבקרים באתר, ל- 215,000 מבקרים מדי שנה. תוספת של 145,000 איש.

ההתפלגות החזויה של תוספת 145,000 המבקרים:

- 37% תיירים - 45,000 מבקרים.

- 10% תלמידים וחיילים - 15,000 מבקרים.

- 53% משפחות ותיירים ישראליים - 85,000 מבקרים.

מחוך מבקרים אלו רק חלקם יהיו מעוניינים לבקר במסלול הסיור של יד מרדכי. אנו סבורים שאתר זה אטרקטיבי בעיקר לתיירות חוץ (כ-45,000 מבקרים נוספים יפקדו את האתר) ולתלמידים וחיילים.

רוב תיירות הפנים תפנה לפארק הדבש ופינת החי ורק כ-20,000 מהם יבקרו במסלול הסיור בתוך הקיבוץ. בנוסף, כמעט כל הנוער (תלמידים וחיילים) יפקדו את אתרי ההנצחה שבקיבוץ. אי לכך אנו סבורים שמתוך 145,000 מבקרים נוספים כמחציתם, 70,000 יסיירו במסלול המוצע, כד שמספר כלל המבקרים בקיבוץ יגיע לכ-140,000 איש.

2. הכנסות

היות ומטרת הבדיקה - לאמוד את התרומה הכלכלית של השקעות ציבוריות ותוספת לתל"ג ולהכנסות מפעילות האתר עקב ביצוע השקעות בתשתית תיירותית והשבחת האתר הנוכחי, התייחסנו בתחשיבים להלן רק לתוספת ההכנסות הנובעות מגידול בתנועת תיירות חוץ ופנים כתוצאה מביצוע השקעות אלו והגדלת כח משיכתו של האתר הקיים.

ההנחה היא שעם ביצוע השיפורים במוקדי הביקור ניתן יהיה להעלות את דמי הכניסה הממוצעים לאתר (ממוצע משוקלל ע"פ ההתפלגות הצפויה של המבקרים) לכ-7.5 ש"ח למבקר, לעומת פידיון ממוצע של כ-5 ש"ח היום.

תוספת ההכנסות מדמי כניסה - \$ 230,000, מזה \$ 190,000 הכנסות במט"ח מתיירות חוץ.

הכנסות ממבקרים בפארק הדבש יסתכמו בכ-\$ 700,000, מזה כ-\$ 70,000 הכנסות מתיירות חוץ.

תוספת ההכנסות ממכירת שרותי מזון מוערכת בכ-\$ 320,000, מתוכם התרומה של תיירות נכנסת נאמדת בכ-\$ 170,000.

הגידול במכירות של החנויות (חנות הדבש והחנות הקיימת) מוערך בכ-\$ 250,000, מזה כ-\$ 100,000 פידיון במט"ח מתיירות חוץ.

בסה"כ יעלו ההכנסות של האתר בכ- 1.5 מיל' \$ ומתוכם יסתכמו ההכנסות במט"ח בכ- 530 אלף \$, דהינו יותר משליש מההכנסות הן במט"ח.

3. הערך המוסף נטו וכדאיות ההשקעה מבחינת המשק הלאומי

הערך המוסף מהפעלת התכנית כולה יסתכם בסך של 700,000 \$.

הערך המוסף הדולרי (הכנסות נטו במט"ח) נאמד בכ- 460,000 \$.

שיעור התשואה הפנימי של תכנית ההשקעות עבור המשק הלאומי מסתכם בכ- 12 %

הערך הנוכחי של תכנית ההשקעה עבור המשק הלאומי בשער נכיון של 8% מסתכם בסך של כ- 1,300,000 \$.

מנקודת ראות של היזם הפרטי שיעור התשואה הפנימית של תכנית ההשקעות נמוך יחסית - 1.0% לפני הפרשה למיסים והערך הנוכחי של תכנית השקעות שלילי, זאת כתוצאה מהיקף השקעות ציבוריות גדול מאוד אשר אינו תורם הכנסה כספית ישירה למפעילי האתר.

התרומה של השקעות אלו מתבטאת במישור המשק הלאומי: תרומה לתל"ג ולמאזן התשלומים.

Dr. Cecile - UNV

er



החברה הממשלתית לתיירות

דואר נכנס

31-12-1997

לידיעה	סטוס

אגף תכנון ופיתוח

י"ח כסלו, תשנ"ח

17 דצמבר, 1997

סימוכין: 97-25-1517

יחידה וסיוע
א"י
א"י
א"י

פרוטוקול ישיבה בנושא תיירות בישראל מיום 14/12/97

השתתפו: משה ריגל - סמנכ"ל תכנון ופיתוח, יועץ כלכלי לשר
אהובה גנור - מנהלת אגף תיפעול
דני שחל - מנהל האגף לעידוד תיירות פנים
שלמה פילבר - סמנכ"ל מועצת ישראל
מנחם שיינברג (מנדלה) - מנכ"ל עמותת התיירות לב הארץ
איתי בקר - החטיבה להתיישבות
ירון ארגז - ממונה תכנון תיירוני
מרב פלג - גבאי - ס/ממונה חכנון פיזי

החן
הפיקסיה שבה שמת אל...
אלו פלגו זלמן...
איתי בקר...
ירון ארגז...
מנחם שיינברג...
שלמה פילבר...
דני שחל...
אהובה גנור...
משה ריגל...
5.1.98
ע"פ

נציגי ישראל הביעו מחאה על התקציב המועט המוקצה לישראל ע"י משרד התיירות, בהשוואה לאזורים אחרים, וביקשו להגדילו בהתאם לגידול בפעילות.

אירועים

מוסכם על העמותות והמועצות בישראל לנקוט את כל בקשות התמיכה דרך הצינור הריכוזי של מינהלת לב הארץ.

דני שחל מסר כי האגף לעידוד תיירות פנים יכנס את מנכ"לי העמותות, לגיבוש תכנית פעולה משותפת והסכמה על אופן חלוקת המשאבים (סה"כ תקציב האגף ב-1998 לעמותות ישראל - 80,000 ש"ח).

אהובה גנור ביקשה שיוגשו בהקדם בקשות ספציפיות לתמיכה באירועים. לכשיוגשו, הן יידונו לגופן.

פיתוח תשתיות

משה ריגל הגדיר את היקף תקציב הסיוע לפיתוח בישראל: 700,000 ש"ח שהוקצו ע"י השר.

סוכם כי סכום זה ישמש במלואו לביצוע (לא כולל תיכנון), בהנחה שתקציב לתכנון - עד 200,000 ש"ח - יימצא מתוך תקציב התכנון של החמ"ת.

אין אפשרות לסייע להקמת יחידות אירוח כפרי (צימרים), כל עוד לא שונתה מדיניות הממשלה לסייע רק לישובי קו העימות.

באשר למדרשות הפועלות ביש"ע, נציגי האזור טענו כי הן מתפקדות כאכסניות גוער לכל דבר. לאור זאת צריך יהיה לבדוק את האפשרות לכלול אותן בין הפרוייקטים הזכאים למעמד מפעל מאושר, אולם בכל מקרה יוכל להינתן סיוע רק להרחבה, ולא לשיפוץ ולתפקוד שוטף.

סיכום

זוהו בעדיפות ראשונה שלושה אתרים בהליכי תכנון בח.מ.ת: אתר השומרונים הטוב, ואדי קלט, ותל שילה.
על החמ"ת ביחד עם החטיבה להתיישבות להכין תכנית ביצוע לשנת 1998.
איתי בקר ביקש להוסיף את חוף שיקמה בצפון חוף עזה (לתיכנון) ואת אתר ההרודיון.
באשר להר גריזים על נציגי העמותה להביא מהמוסדות המוסמכים את האישור לפיתוח כמיזם ישראל לכל דבר בדומה לגן לאומי קומראן.

רשמה: מירב פלג - גבאי

העתקים: שר

מנכ"ל

משנה למנכ"ל

מנכ"ל הח.מ.ת.

ס/מנכ"ל תכנון, ח.מ.ת.

ס/מנכ"ל תקציבים, ח.מ.ת.

למשתתפים



החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים, 14 בדצמבר 1997
ט"ו בכסלו התשנ"ח
מספרנו: 6417

לכבוד
דונסקי חן - אדריכלים
אילן בן יוסף - יועץ תיירות
יוזמה בע"מ - יועצי שיווק וכלכלה
רונית דוידוביץ וסמדר פוגל - תכנון ערים ואזורים
פרופ' י. ליברמן - יועץ שיווק במגזר החרדי

הנדון: הרחבת תכנית האב יואב - יהודה

החמ"ת שוקלת הרחבת תכנית האב לפיתוח התיירות יואב יהודה, שהוגשה על ידכם בספטמבר 1995 על ידי הכללת שטח שיפוט המועצה האזורית לכיש.

אנא הגישו הצעת מחיר לתכנון הנ"ל, על פי שלבי העבודה ועקרונות התשלום שבהצעתכם לעבודה הקודמת.

כדי להכין את ההצעה עליכם להפגש עם הח"מ, עם שלומי שקד - מנכ"ל עמותת התיירות יואב יהודה, עם בועז אמיר - מועצה אזורית לכיש ועם פרופ' אלי שטרן - עורך תכנית הפיתוח הכללית למועצה - סביבות תכנון (טלפון 03-6955430).

את ההצעה יש להגיש לא יאוחר מיום 15 ינואר 1998.

בברכה,

אביעד שרישלום
סגן מנהל אגף תכנון

העתקים:

מר חזי צאיג, מנכ"ל החמ"ת
מר בועז אמיר, מועצה אזורית לכיש
מר שולמי שקד, מנכ"ל עמותת התיירות יואב יהודה
פרופ' אלי שטרן, סביבות תכנון

הערה
1. שוט
2. סיוע
3. ד"ר



21 בספטמבר 1997
י"ט באלול התשנ"ז
מספרנו: 5598

לכבוד
סגן רוה"מ ושר התיירות
מר משה קצב

פרוייקטים בתכנון וביצוע ביש"ע

1. קומראן - הסדרת מערך כניסה ומרכז מבקרים לאתר, לרבות מבנה המחשה והכשרת החניה.
סה"כ עלות הפרוייקט כ- 6.0 מלש"ח, חלקנו כ- 3.0 מלש"ח (בביצוע לקראת גמר).
2. בקעת הירדן - הסדרת מפגש הבקעה - פרוייקט משותף לחמ"ת, קק"ל והסוכנות היהודית.
חלקנו כ- 1.8 מלש"ח (תחילת ביצוע).
3. גיבוש תוכניות פיתוח (ת.ב.ע) למעלה אדומים אזור E1.
חלקנו במימון 400 אש"ח, מול משרד השיכון וממ"י.
4. מצפורים - מתוכננים מצפורים לאורך כביש הבקעה ודרך אלון באומדן עלות של כ- 300 אלף ש"ח.
5. מאגר תרצה - פיתוח תיירותי סביב מאגר המים.
בדיקת התכנות ושימות כלכלית.
6. גוש עציון - סיוע בפיתוח הסביבתי סביב מרכז היודאיקה בצומת הגוש.
חלקנו 300 אש"ח (גמר ביצוע).
7. השומרוני הטוב - גיבוש ת.ב.ע.
חלקנו בשנת 1997 80 אש"ח (שת"פ עם הסוכנות).
8. אתרי תיירות בשומרון - תכנון פרוייקטים בהיקף של כ- 100 אש"ח.
בשנת 1997, מיועד להכשרת כביש גישה להר עיבל, ותוכנית פיתוח בקדומים ובשילה.
9. שילוט חום תיירותי - כטיפול מול מ.ע.צ-אישור התכנון.

בנרכה,
חזי צאיג
מנכ"ל

העתק: מר דוד ליטבק, מנכ"ל משרד התיירות

משרד התיירות - לשכת השר

א.ד: לנדא, שא רחל, טני-בלה, 3'

מאת: אלמי גורן

שר התיירות ביקשני להעביר את המציב:

לידעתך

לטיפולך כנדרש

לעיוןך ולהערותיך

השב נא ישירות לפונה

עם העתק ללשכת השר

^{דואר-אישי} הכן נא הצעת תשובה לחסימת השר בהקדם

הערות: ב"ח דבנבב ט"ז 19 יבנה

ט. 21 + 14027 יטע קופסא לרכ"ז
 יש להכין ר"ח על כריזס סגור תשנ"ז

בברכה ובתודה,

24.8.97
ת א ר י ר

החברה הממשלתית לתיירות

דואר זכום

28-08-97

לידיעה	לטיפול

נא לשלוח
 (א) נא לשלוח
 (ב) אמצעי טל. גא. ז.ה. טל. ד.ה.
 חזרה ב.ט.ז.

נא לשלוח
 חזרה ב.ט.ז.
 חזרה ב.ט.ז.
 חזרה ב.ט.ז.



מועצת הישובים היהודיים ביהודה, שומרון וחבל עזה.

ירושלים, רמת אשכול, רח' רמת הנגן 16 ב' סל. 02-810624 פקס. 02-814072

אב, תשנ"ז
13 אוגוסט, 1997

משרד התיירות לשכת חשד
13-8-1997
נח"ג - 97-01-17415
מס' <u> </u>
החבר אל <u> </u>

בס"ד

לכבוד
שר התיירות
מר משה קצב
ירושלים

*אלה
קצב*

א.מ.נ.

הנדון: קידום תיירות באזורי יש"ע

נבקש להפגש עם נציגי מועצת יש"ע בהקדם בתחום קידום תיירות בי"ע.

המדובר בסוגיה המחייבת קביעת מדיניות עקרונית, והצגת הטשא בפניך אישית לפני כל דיון עם נציג המשרד.

אנו מבקשים דיון בהקדם לקראת דיוני התקציב המתוכננים.

בברכה
[Signature]
אהרון דומב
מנכ"ל יש"ע



מועצת הישובים היהודיים ביהודה, שומרון וחבל עזה.

ירושלים, רמת אשכול, רח דמת הענק 16 ב מל. 02-810624 פקס. 02-814072

ל"ח אב, תשנ"ז
21 אוגוסט, 1997

בס"ד

משרד התיירות ישראל	
21-8-1997	
נתקבל	
מ"ס	92-01-14900
הופנה אל	10/

לכבוד
שר התיירות
מר משה קצב

א.מ.ג.

הנדון: תקציב 98 - השוואת תקציבים לאחר ארבע שנות ינוש והקפאה

רקצ:

על אף ארבע שנות הקפאה של ההתיישבות בישי"ע בין השנים 92-96, גדלה האוכלוסיה בשנים אלו מ- 118,000 ל- 151,230 גידול של 28.16%. לעובדה זו לא היה ביטוי תקציבי הולם בתקציבי הפיתוח והשירות המוניציפלי. במהלך תקופה זו נחתמו הסכמי אוסלו, שהעבירו כ- 28% משטחי אי"ש ורוב חבל עזה לידי הרשות הפלשתינאית. ההערכות לקראת הסכמים אלו כללה שינוי גאוגרפי מרחבי בעקבות סלילת הכבישים העוקפים, והערכות ביטחוניות מתאימה בדמות מרכיבי ביטחון, מיגון ואמצעים נוספים.

תקציב 97 שהוכן רובו בשלהי 96 היה עדיין במתכונת השנים שלפניו, וקודם להחלטה על החזרת מעמד של אזורי עדיפות לאומית למרבית אזורי ישי"ע. התוצאה היא שמלבד הערכות ביטחוניות לא היה ביטוי תקציבי הולם לגידול ולצרכי האוכלוסיה באזורים אלו בתקציב 97, תוכנית זו מציגה את הצרכים המינימליים על פי האמור לעיל.

להלן צרכי האזור בתחומי משרד:

מרחבי ישי"ע

באזורי ההתיישבות הישראלית הולכת ומתפתחת תיירות פנים ויזמות אירוח שמסייעות לפיתוח האזור וליצירת מקורות תעסוקה. אזורים רבים קיימים אתרי צליינות שמעודדים תיירות נכנסת במיוחד לקראת שנת 2000. הסיוע הנדרש הוא בשלושה תחומים: שיווק תיירות, פיתוח אתרים, הכשרת מרכזי לינה כפרית.



מועצת הישובים היהודיים ביהודה-שומרון וחבל עזה.

ירושלים. רמת אשכול, רח' רמת הגולן 16 ב' סל. 02-810624 פקס. 02-814072

נודה לך על הענותך בהקדם, ואנני עומדים לרשותך לכל מידע נוסף.

בברכה
אהרון דומב
מנכ"ל יש"ע

העתקים:

- מר יעקב נאמן - שר האוצר
- מר דוד ליטבק - מנכ"ל משרד התיירות
- ח"כ מיכאל קליינר - מרכז הקואליציה ועדת כספים

משרד התיירות
ירושלים
המנהל הכללי

תשנ"ד
14 ביולי 1994

27-07-94

לכבוד
תא"ל גדי זהר - ראש המינהל האזרחי
גב' אסתר סולטן - מנהלת המח' לסטטיסטיקה
מר ישראל ציר כהן - קמ"ט תיירות

השלום והברכה,

הנדון: סקר אתרי תיירות ביו"ש

רב תודה על עריכתו והוצאתו לאור של סקר אתרי תיירות ביו"ש.

בימים אלה, כאשר אנו נמצאים בעיצומו של תהליך השלום באזור, והשלם בפתח, חשיבות הסקר מקבלת משנה תוקף והשימוש בממצאיו יהיו לעזר ולתועלת צמיחת ושגשוג התיירות בארץ בפרט ובאזור בכלל.

שוב, אני מבקש להודות לכל אחד ואחד מכם בתחומי על תרומתכם הרבה והדרך במימוש הרעיון.

בברכה,

א. גונן

העתק: מר עוזי ברעם - שר התיירות

חברי הנהלת משרד התיירות - צ' צ' פרינק



משרד התיירות

מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

המחלקה לסטטיסטיקה ועיבוד מידע

29 ביוני 1994
כ' תמוז תשנ"ד

ת.94-18113

משרד התיירות	
לשכת מנכ"ל	
נתקבל מס'	
06-07-1994	
צ"כ	
ד"ח	
ידוע	
ד"ר	

אל: מר אלי גונן, מנכ"ל

הנדון: סקר אתרי תיירות ביו"ש

מאז אוקטובר '92 הועלה הרעיון על עריכת סקר משותף של משרד התיירות ביחד עם המינהל האזרחי לביצוע סקר מקיף (המצ"ב) של כל אתרי התיירות הקיימים ביו"ש.

מטרת הסקר לתת לנו תמונה כוללת ומפורטת של כל המצאי התיירותיים הקיימים באזור זה. למרות שהנושא העיקרי היה אתרי תיירות (פעילים, שאינם פעילים ופוטנציאליים) כולל הסקר גם את כל התשתית התיירותית באזור זה (אכסון, תחבורה תיירותית, סוכני נסיעות, כח אדם...).


לדעתינו הסקר הוא חשוב ומתפרסם בעתוי מוצלח לקראת תיירות משותפת לאזור, בעידן השלום, ונוכל לראות התפתחויות בעתיד.

אנו מפיצים את הסקר לכל חברי ההנהלה במשרד התיירות ומתכננים מפגש להצגת הממצאים על ידינו ועל-ידי החברה. המפגש יכלול את אנשי המנהל האזרחי (או נערוך מפגש בנפרד).

יש לציין כי תוכן הסקר או חלקים ממנו הם רכוש משרד התיירות והמנהל האזרחי ואין לפרסם מתוכו אלא על סמך אישור מראש משני הצדדים.

ראה במיוחד הצגת הנושאים וחלוקתם בתוכן עניינים 2, רשימת אתרים עמוד 99 כרטיס אתר עמוד 163 ועוד....

ב ב ר כ ה ,


אסתר סולטן
מנהלת המח' לסטטיסטיקה


ישראל ציר כהן
קמ"ט תיירות

העתק: ראש המנהל האזרחי והנוגעים בדבר במנהל האזרחי

Handwritten notes and signatures:
הוא
אם אפשר
לשכת מנכ"ל
משרד התיירות
י"ש

4/12/21

אדריכל

דן נוימן

מאת:

טל: 09-9583174
פקס: 09-9514581

הודעת פקסימיליה
FAX MESSAGE

תאריך: 24.10.97
שעה:
מס' דפים:

אק: 02-5663159
לידי:

שלום רב,

הנדון:

* אמר קב' עולם יפיו
* פלמין: מ. צאנז לרנ"ה

ספ" 4, אמוצום
ניוז פ"פ

מ"פ
בכבוד ז"ל
דן נוימן - אדריכל

דואר נוסף

27-10-1997

העתק:

12.10.97
מס': 1000208

לכבוד
גב' ליטל ידין, סמנכ"ל תכנון
החברה הממשלתית לתיירות
ירושלים

ג.נ.,

הנדון: ת.ב.ע. יער חניתה/שלומי

הסכם שכ"ט

להלן נתונים להכנת הסכם שכ"ט מבוססים על תעריף משהב"ש.

1. תהליך התכנון:

סוג התכנית: תכנית מפורטת הכוללת בינוי ומערכות תשתית.

2. שכר הטרחה הבסיסי:

A לפי שטח התכנית בדונם = 536.52 ש"ח/דונם
A לפי שטחי בניה במ"ר = 5.37 ש"ח/מ"ר

1%	=	קבלת הפרוגרמה	1	סעי'
2%	=	הכנת חלופות	2	סעי'
8%	=	פיתוח חלופות	3	סעי'
2%	=	בחירת תכ' מפורטת	4	סעי'
12%	=	עיבוד תכ' מפורטת	5	סעי'
5%	=	הכנת תשריט והגשתו	6	סעי'
5%	=	טיפול ואישור הרשויות	7	סעי'

B 35% אחוז שרותי המתכנן סה"כ

4. מקדמי שכר לשטחים מבוזנים:

C	0.71	=	שטח התכנית כ-250 דונם
C	1.15	=	שטח הבניה כ-28,000 מ"ר
D	1.1	=	סוג השטח שיפוע מעל 8%
E	1	=	קנה מידה 1:1,250
F	1.5	=	סוג הפרוייקט בניה כפרית, מרכז אזרחי, מסחרי,
G	118.7	=	מקדם התייקרות = 11/94 מדד בסיס

נוסחת שכר התכנון: GXFXDXCXBXA =

- 2 -

5. חישוב השכר לשטחים מבוזנים:

א. לפי שטח התכנית:

70,286 = 151.7 X 1.5 X 1 X 1.1 X 0.71 X 0.35 X 536.52 X 250

 118.7
 התייקר'

ב. לפי שטח הבניה:

127,619 = 151.7 X 1.5 X 1 X 1.1 X 1.15 X 0.35 X 5.37 X 28,000

 118.7
 התייקר'

197,905 סה"כ

שכ"ט לשטחים לא מבוזנים:

א4. מקדמי שכר:

C 0.56 = שטח התכנית כ-500 דונם
 C 2.30 = שטח הבניה כ-800 מ"ר
 D 1.1 = סוג השטח שיפוע מעל 8%
 E 1 = קנה מידה 1:1,250
 F 0.8 = סוג הפרוייקט אזור תיירות מרכז אזרחי, מסחרי,
 G 118.7 = מקדם התייקרות = 11/94 מדד בסיס

נוסחת שכר התכנון: GXFXEXDXCXBXA =

א5. חישוב השכר לשטחים לא מבוזנים:

א. לפי שטח התכנית:

59,133 = 151.7 X 0.8 X 1 X 1.1 X 0.56 X 0.35 X 536.52 X 500

 118.7
 התייקר'

ב. לפי שטח הבניה:

3,889 = 151.7 X 0.8 X 1 X 1.1 X 2.30 X 0.35 X 5.37 X 800

 118.7
 התייקר'

63,022 סה"כ

- 3 -

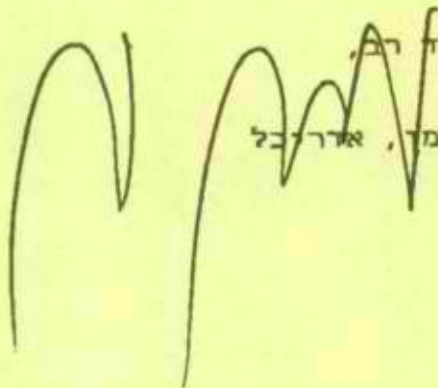
ש"ח	197,905
ש"ח	63,022

ש"ח	260,927

סה"כ הלקף השכר

- בתוספת מ.ע.מ.
 - המקדמים והשכר יעודכנו עפ"י התכניות בפועל.

בכבוד רב,
 דני נוימן, אדריכל



העתק: ח. צאיג, מנכ"ל חמ"ת

ט.ל.ח.