

8.3

8.3

מדינת ישראל

משרדי הממשלה

החברה הממשלתית לתעבורה

מנוכ"ל
3

תוכנית אב

אינצקס 153 / א

1977 - 1968

ז' אב תשע"ג

שם:

החברה הממשלתית לתעבורה - מנכ"ל

גל - 7 / 17268

מס פריט: 353211

מס פרט: 61.5/3 - 46

02-113-04-06-05

מזוהה פיזי:

מזוהה לוגי:

כתובת:

15/10/2013

8.3

8.3

With the compliments of

ברגשי כבוד

רשף את רשף

עורכי דין

RESHEF & RESHEF
ADVOCATES

JERUSALEM, 8, Hillel St.
Tel. 25074-27169
P.O.B. 2612

ירושלים, רחוב הלל 8
טל. 27169-25074
ת.ד. 2612

TEL-AVIV, 68/70 Sederot Rotshild St.
TEL. 614938

תל-אביב, שדרות רוטשילד 68/70
טל. 614938

מספרי הטלפון החדשים בירושלים:
223411, 223412

חברת הממשלחת לנדידת	
תקבל	17.8.72
מספר	3018 / 85
	א.י.

ירושלים, 9 באוגוסט 1972

לכבוד
משרד התיירות
ירושלים

ג.נ.א

הנדון: ים כחול ארוח ומלונאות בע"מ
טובת: פתח אגף המכרז מיום 12.7.72

הרינו מודים אליכם בשם מרשתנו חברת ים כחול ארוח ומלונאות בע"מ כרצוננו:

דן היום קבלנו את מכתבכם בעין הנדון שנכתב אל עו"ד א. בן שמר ביום 12.7.72 בו צויין כי מאחר ועד כה לא נוסח החברה למסוף הסכמת רואה משרד התיירות את האיסור שניתן ביום 30.6.72 ע"י ועדת התקשורת של משרדכם כמנוסל מיום 23.6.72.

מרשתנו חברת ים כחול ארוח ומלונאות בע"מ בקשה מעו"ד א. רשף לשלל בשמה בנושא הנדון.

בשם מרשתנו הננו להודיעכם כי אנו מערערים על החלטת הו"ל המתוארת במכתבכם הנדון בעל היותה בלתי מוצדקת.

בהתאם להחלטות הק"מ נמצא כי רשף בחו"ט, וסר רבט, הנמנים על בעלי מניותיה ונחלתיה של מרשתנו נמצא בחו"ל.

לאור האמור לעיל נבקשכם לאשר לנו להגיש את הערעור המנוסח חוץ 30 יום מהיום.

למען מנוסח טען ברצוננו להודיע כי אין באמור במכתב זה כדי לפגוע בכל זכות פניה של מרשתנו או בכל טענה שיש לה כנגד החלטתכם הו"ל.

בכבוד רב,

י. גלעד, עו"ד

התאגדות מ.מ. מורה, החב' הממשלתית לתיירות
מ.ד. נשרי, החב' למתוח חוף אילת, תל-אביב.
החברה לפתוח מפעלי תיירות
מרכז התקשורת
מ.מ. שוחט, מינהל מקרקעי ישראל
מ.ד. נורי, תל-אביב.

Handwritten notes in Hebrew:
מס' 13/11
מכתב "ים כחול"
מאגיד לרשף א"כ
רשף מקיבוץ קיבוץ
המחלוקת
המחלוקת
מ.מ. שוחט
מ.ד. נורי
22/8/72

מלונות

התחלה ומעלה של בתי-מלון

OUR NEW ADDRESS

Montefiore St. 39

Tel - Aviv

Tel: 614596

תל-אביב, 5 ביולי, 1972
מספרנו - קל/בב/3040

החברה הממשלתית לתעבורה
א אב תשל"ז 7. 12. 72
תיק 4431/ת-55/א/א

לכבוד
מר י. בליזובסקי
מנהל מבץ המבצע
משרד התיירות
ירושלים

ג.ב.ר

קראנו לתודוכם בעניינם (מס' 28.6.72) על סדרו שיוגב בקיבוץ על התפלה סמוך
של מלון "קליה".

לסדרו שבאשרית רבים אין להסמך על המלון בעמדתו, ברצוננו להזכיר לכם את
ההתקבלות שהייתה ביננו בנושא הנ"ל ב-1701 מ-2.12.72 ובמסמך הל-236
מ-9.12.71.

בקשיה של הוצאת סדרו כנ"ל ברצוננו להביא להסוטה לכם את התקבולותנו בעניינם.

מכבוד רב,
מנכ"ל

הערות

- 1. מ. מורה, מנכ"ל החברה הממשלתית לתיירות.
- 2. א. ארית, מנהל מ" המבצע.
- 3. רוסמן, הסוכנות היהודית.
- 4. ז. זונברג, מנהל משרד המבצע, הסוכנות היהודית.

1970

OUR NEW ADDRESS

1970

1970

1970

Faint, illegible text throughout the page, possibly bleed-through from the reverse side.

תל-אביב, 23 במרץ 1972

דחוף

55

חברת התעבורה הציבורית לתחבורה	
מספר	84372
מסע	6-1/3025
מסלול	מלמ

לכבוד
השר מ. קול
שר התיירות
ירושלים
ארובי השר,

בזאת הנני להודיעך שאני כמו"מ מתקדם עם חברות "מאן-אמריקה"
ו"אקספרינסטס טורס" בניו-יורק וחברת "רושל" מגרמניה, בקשר
לרכישה והפעלת מלונות ניידים
(Hotelbusses)

בתי מלון אלה כבר נמצאים בתפעול בכל רחבי אירופה וגודל כל
יחידה ניידה היא ל- 39 איש.

היחידה מסוכללת ביותר ומתאימה לכל הדרישות של תיירות מודרנית.

בלי צל של ספק, דבר זה מתאים כהחלט לזריחה ותנאי הארץ, בהתחשב
עם המרחקים הגדולים שיש לטייל ולבקר, ואשר אין בהם עדין מקומות
לינה ואיכסון.

היות ויחידה כזאת מביאה ארצה ב- 26 לח.ז. לנמל חיפה, אודה לכב',
אם יתן את ההוראות המתאימות, שסומחה ממשרדו יצטרף אלי לביקור
בהיפה ב- 26 לח.ז. (בבקר), כדי לבקר ולראות יחידה מלונאית כזאת.

הנני מכיר ובורק כעת, באם היחידה האמריקאיות מתאימות יותר
מהיחידות האירופאיות.

היות ונוכל לקבל מספר מספיק של יחידות מלונות-ניידים כאלה ברחבי
המדינה והרבה לפני התחלת שנת החצי יובל, כסוהני, שכב' ואנשי משרדו,
יראו בהוכנות זו הוכנית סענינת ביותר ובושקעות סבירות תוכל לפתור
חלק מבעיות האיכסון והחיוור של התיירים בכל מרחבי ארץ-ישראל.

תוך 10 - 15 יום, אשרה לעצמי להגיש למשרדו, בקשה מפורטת עם תחשיב
להשקעה ותפעול של השלובת התיירותית זו.

בברכת מועדים לשמחה,
פרומוטפין בע"מ

מאיר הלוי, מנכ"ל

התקנים:

- מר ח. גיבתון, מנכ"ל משרד התיירות
- מר י. בליזובסקי, מנהל אגף החכנון
- מר ש. מופס, מנהל החברה לפיתוח מפעלי תיירות
- מר מ. מורה, מנכ"ל החברה הממשלתית לתיירות

14. סוחר בע"מ (ביסוד) מלונות בובים אל-על
 א. חב' מלון אסטוריה, מלון במנשיה

המלון הנ"ל יוקם על שטח של כ-11 דונם על שפת הים במנשיה, ח"א.
 המלון יכלול 504 חדרים ב-14 קומות.
 שטח חדר נטו: 19.5 - 18.5 מ"ר.
 אומדן ההשקעה:

19,200,000	קרע פתח קרקע ובניה
2,000,000	אינסטלציה סניטרית
2,500,000	מזוג אויר
2,510,000	חשמל+ חבורים לרשה חשמל, טלפון וטלקס
2,700,000	מעליות
1,200,000	טלפון ותקשורת
900,000	ציוד מטבח ובר
700,000	מכנסה ומחסנים
550,000	רשינונה בניה
2,800,000	חכנון ופקוח
7,300,000	רהוט וסדורי פנים
5,800,000	התיקרות בעתיד (15%)
400,000	הוצ' נהול
600,000	הוצ' טרום פתיחה
<hr/>	
48,800,000	
2,400,000	הוצ' מיטון (לפי חשיב הלואה ממסלחיה)
→ 51,200,000	
→ 101,600	השקעה ממוצעה לחדר כ-
	המימון:
→ 20,000,000*	הון פניות נפרע
24,000,000	הלואות מחו"ל במאוקים גרמניים
	או דולרים בערבוה הממשלה
1,000,000	הלואה בעלים
<hr/>	
5,000,000	הלואה מבוקשה
→ 50,000,000	

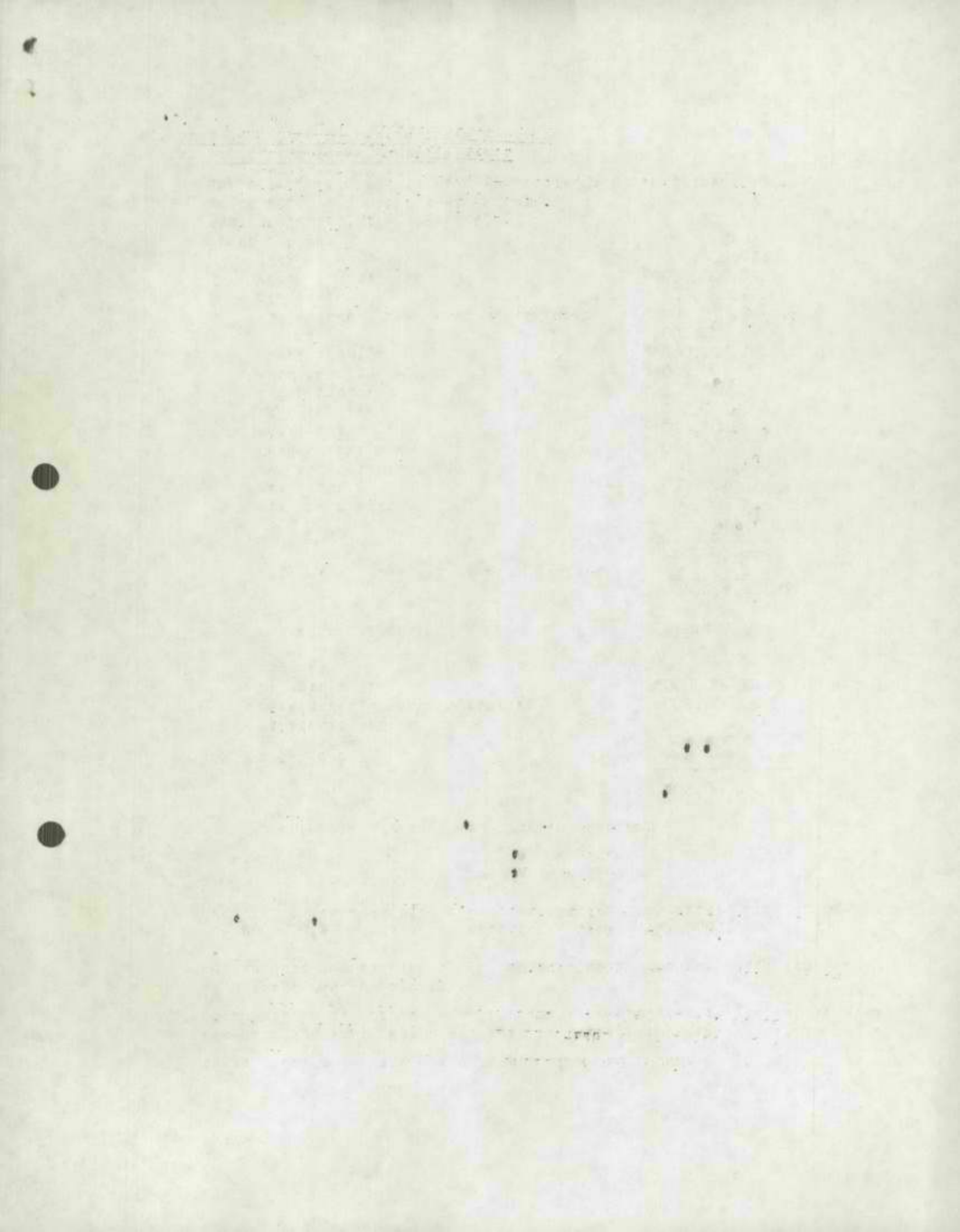
* הון המניות יוקצה: 80% משקיעים גרמניים.

10% מר בובים
 10% חשח בע"מ

הקמה המלון אושרה עקרונית ע"י משרדנו, בדרגה של 4 כוכבים ובהשקעה של כ- 30,000,000 ל"י. המפעל אף אושר כמפעל מאושר במרץ 1970.

מבוקשה הסבה האשור כמפעל מאושר אשר ניתן לחברה תשת להב' מלון אסטוריה בע"מ (עפ"י הפרטים המעודכנים).

החברה מציינה כי החכניות הושלמו ואושרו ע"י עיריית ת" וזכי בהסתמך על הודעה ראש העיר ח"א יפרוה המגוש עו" בחדש זה ובדעסה לגשח לבנייה מיד. בהתאם לחוזה שולמה כבר מקדמה של מיליון ל"י ע"ה הקרקע.



ב. חב' מלון מטרופולטן בע"מ - מלון בעומריה, ירושלים

המלון יוקם על שטח של כ-19 דונם בעומריה ויכלול 504 חדרים ב-13 קומות. שטח חדר נטו: 18.5 מ"ר.

		אומדן ההשקעה:
₪ 3,250,000		קרקע
17,650,000		בניה
		מערכות טכניות
10,300,000	(אינסטלציה סניטרית מזוג אוויר, מעליה, טלפונים וכו')	ציוד מטבח ובר
900,000		מכבסה
700,000		רשינונה בנייה
800,000		חכנון ופקוח
₪,200,000		רהוט וסדורי פנים
5,000,000		ציוד הפעלה
1,000,000		הוצאות טרום פתיחה וכו'.נ.מ.
1,900,000		החייקרות (15%)
6,000,000		הוצאות נהול
400,000		הוצאות מימון
<u>2,500,000</u>		
₪ 53,600,000		השקעה ממוצעת לחדר
106,300	כ-	המימון המוצע: הון מניחה נפרע
20,000,000		הלואות מחו"ל ומהח"כ
<u>31,200,000</u>		
₪ 51,200,000		

היחרה חמומן בהלואה בעלים.

הקמת המלון אושרה עקרונית במשרדנו ואושרה אף במרכז ההשקעות כמפעל מאושר באומדן השקעה ומגנה שונה.

מבוקש: להעביר האשור שניתן לחברת חשה לחברת מטרופולטן בע"מ בהסתמך על המכנה ואומדן ההשקעה החדש.

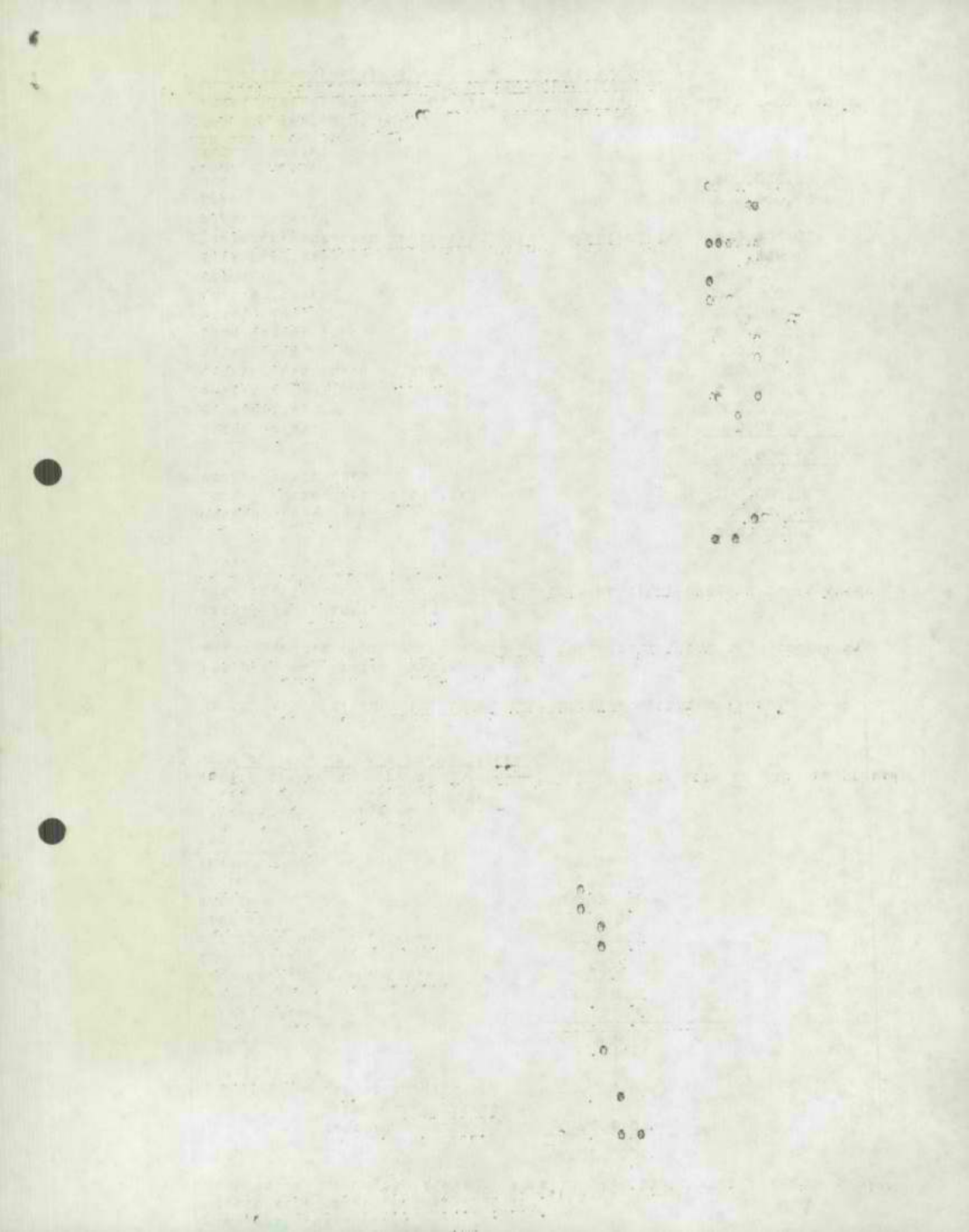
החברה מציינת כי החכניות הושלמו והוגשו לעיריית ירושלים לאשור.

ג. חברת מלון נהריה בע"מ, מלון בנהריה

החכניה היא להקמת מלון בן 200 חדר על שטח של כ-12 דונם על שפת הים בנהריה המלון יכלול 200 חדר ב-10 קומות. שטח חדר נטו: 17.0 מ"ר.

		אומדן ההשקעה
₪ 650,000		קרקע
7,500,000		בניה
1,000,000		מעליות
950,000		מזוג אוויר
2,100,000		אינסטלציה חשמלית וסניטרית
350,000		בריכה שחיה
400,000		פתח כבישים, חנייה ותאורה
2,100,000		רהוט וציוד
<u>1,600,000</u>		חכנון ורשו
₪ 16,650,000		
		המימון המוצע:
₪ 6,000,000		הון מניות נפרע
		הלואה מחו"ל במרקום
<u>10,000,000</u>		גרמניים או דולרים
₪ 16,000,000		

החברה מציינת כי המלון נמצא בחכנון מפורט ובכוונתה להתחיל בבניה בקיץ 72. החכניה אושרו עקרונית בעיריית נהריה. מבוקש אשר המפעל כמפעל מאושר.



ד"ר חברה מלון קוסמופוליטן, מלון ברחוב הירקון (הבית האדום)

ההכנסה היא להקים מלון על שטח של 4.8 דונם על המגרש הידוע כ"בית האדום" ברחוב הירקון. המלון יכלול עפ"י ההכנון 396 חדרים, שטח החדר הכפול נטר 1875 מ"ר.

אומדן ההשקעה:

4,300,000	קרקע
16,520,000	בניה (כולל הריסת המבנה)
4,700,000	אינסטלציה חשמלית וסניטרית
4,300,000	מזוב אויר ומעליות
750,000	ציוד מטבח ובר
530,000	מכנסה
550,000	רשיונות בניה וחנוריים
2,850,000	הכנון ופקוח
3,900,000	רהוט וסדורי פנים
750,000	ציוד הפעלה
1,300,000	הוצאות טרום פתיחה וכו'.מ.מ.
<hr/>	
40,450,000	₪
111,000	₪ השקעה ממוצעת לחדר כ-
	המימון המוצע:
18,000,000	הון מניות נפרד
27,000,000	מלוות מחו"ל ומהפח"ת
<hr/>	
45,000,000	₪

החברה מציינת כי עד כה נרשמה חברה ישראלית, נרכשה הקרקע והושלמו הכניות הבניה. העירייה אשרה חכמה ל-374 חדר. החברה מבקשת אשר ל-22 חדר נוספים.

בשעתו אשר מעמד של מפעל מאושר לחברה לפתוח מלונאות ונופש בע"מ להקמת מלון, החברה רכשה הקרקע והתכניות ומבקשת לאשר לה מעמד של מפעל מאושר.

המלצת האגף להכנון: א. יש להתייחס לכל המלונות בדרגה של 4 כוכבים.
ב. יש להתייחס לכל הבקשות כבקשות חדשות ולא להסתמך על האשורים הקודמים.
ג. בהסתמך על הודעת החברה יש להתייחס רק לאשור במפעל מאושר ולא לאשור הלוואה.



משרד התיירות

ירושלים, ז' בשבט תשל"ב
23 בינואר 1972
שפ/466

2.4.72

- אל: מר מ. קול, שר התיירות
- 2 ח"כ י. שערי, סגן שר התיירות
- 3 מר י. צוריאלי, ~~חמישנה למנכ"ל~~
- 4 מר מ. פורת, מנכ"ל החברה הממשלתית לתיירות
- 5 מר ח. כרמור, סמנכ"ל (אמרכלות)
- 6 מר ח. מיכאלי, מנהל האגף לעידוד התיירות
- 7 מר ד. וילק, סמנכ"ל ומנהל אגף שירותי-תיירות בישראל
- 8 מר י. בליזובסקי, מנהל אגף התיכנון
- 9 הרב ש. נתן, יועץ וממונה על פעולות מיוחדות
- 10 מר ד. קולני, היועץ המשפטי
- 11 מר מ. שושני, מנהל המח' לשכונת בחו"ל
- 12 מר צ. דגן, מנהל המח' לעידוד היירות נוער וסטודנטים
- 13 מר ג. גלאור, מנהל המח' לכינוסים בינלאומיים
- 14 מר י. שובל, עוזר אישי לשר

סאת: דובר המשרד

הנדון: ביקורת על מלונאי בריטניה

המנהל הכללי ביקשני להביא לידיעתכם את הקטע הר"ב.

...

ב ב ר כ ה,

חיים קליין

העמק: מר ח. גבתון, המנהל הכללי

T¹⁰



1998, 1st issue
1998
1998

- of A. 1998, 1st issue
- of A. 1998, 1st issue
- of A. 1998, 1st issue
- of A. 1998, 1st issue
- of A. 1998, 1st issue
- of A. 1998, 1st issue
- of A. 1998, 1st issue
- of A. 1998, 1st issue
- of A. 1998, 1st issue
- of A. 1998, 1st issue
- of A. 1998, 1st issue
- of A. 1998, 1st issue
- of A. 1998, 1st issue
- of A. 1998, 1st issue

...

...

...

...

...

Indifference of British hoteliers criticised

From ADRIENNE KEITH-COHEN, Cannes, October 13

British hoteliers are generally uncooperative and difficult for foreign travel agents to deal with and their refusal to sign the protocol drawn up by the Universal Federation of Travel Agents is extremely detrimental to the growth of international tourism.

These charges were made at the Association of British Travel Agents annual convention here today by M. Claude Murat, of the Association of Common Market Travel Agents, in a session about the effects on the travel industry of British entry into Europe.

"Too many hotels in Britain will seem to feel that if foreigners want to come then let them, but they won't make any effort to encourage them," said M. Murat.

Their cancellation clauses for severe than those of any other country and they made no concessions such as free accommodation for tour leaders. "We in Europe are not happy with the British hotelier," he added.

Outlining travel trade operating methods in the Common Market countries, M. Murat said that only Holland and Germany at present had no Government licensing, though only France had both licensing and bonding of travel agents. In practice they had proved a powerful tool in fighting the non-commercial competition coast to coast. "Five-week holidays — double your market," he added.

Mr Kenneth Lewis, Conservative MP for Rutland and Stamford, who is also a travel agent and chairman of the ABTA parliamentary committee, developed the theme of greater prosperity, increased disposable income, and longer holidays if Britain entered the EEC. He reminded the convention that servants in Brussels soon making regulations that could vitally affect the travel industry. "We must also have people in Brussels to make sure that our point of view is represented before decisions are taken," he said.

Britain's entry into Europe "will assist our industry to grow even bigger," he said. He foresaw four main changes — a growth in business travel, particularly for overseas conventions; a need for greater consultation between the aviation industry and people in the travel field; increasing emphasis on quality of service and not just cheapness; a need for member countries to subsidise the increasing movement of young people, who were the clients of the future.

It was also obvious that if Britain entered the European Community, British companies would have to follow the pattern of European companies and give employees four weeks holiday with pay — possibly to be followed in the next 10 years by five weeks' paid leave.

British travel agents already had a bigger holiday market than France, where people just tended to get into their cars and bonding of travel agents. In practice they had proved a powerful tool in fighting the non-commercial competition coast to coast. "Five-week holidays — double your market," he added.

Mr Kenneth Lewis, Conservative MP for Rutland and Stamford, who is also a travel agent and chairman of the ABTA parliamentary committee, developed the theme of greater prosperity, increased disposable income, and longer holidays if Britain entered the EEC. He reminded the convention that servants in Brussels soon making regulations that could vitally affect the travel industry. "We must also have people in Brussels to make sure that our point of view is represented before decisions are taken," he said.

Britain's entry into Europe "will assist our industry to grow even bigger," he said. He foresaw four main changes — a growth in business travel, particularly for overseas conventions; a need for greater consultation between the aviation industry and people in the travel field; increasing emphasis on quality of service and not just cheapness; a need for member countries to subsidise the increasing movement of young people, who were the clients of the future.



INTERNATIONAL DER PRESSE
 ARGUS INTERNATIONAL & DR. PRESS
 INTERNATIONAL CUTTING SERVICE
 GENÈVE
 ZÜRICH

The Guardia
 Manchester (G)
 Circ. d. 282 71

14. Okt 1971

We stepped up

Istanbul, October 13

guarantee Cyprus's independence against any move to

the London and Zurich agreements and the Cyprus Constitution of 1960.

The Turks demands amount to a form of regional autonomy within the Republic, whose independence will be guaranteed by Greece and Turkey.

This is a long way from their original request for partition or federation.

An official explained: "The Cyprus State was established on the basis of balancing the rights and interests of the two national communities and their partnership in that State."

"This was laid down in the agreements which gave birth to the Cyprus Republic, as well as its Constitution. In 1963, the Greek-Cypriots attempted to wreck the Republic and destroy by force.

It is said privately here that the Turks would return to their Spanish shipyards would build warships for Mr Vorster's navy.

According to officials here, if an agreement is reached the State-subsidised Bazan ship-building company, with yards in Cadiz and Cartagena, will build an undisclosed number of

It is said privately here that the Turks would return to their Spanish shipyards would build warships for Mr Vorster's navy.

According to officials here, if an agreement is reached the State-subsidised Bazan ship-building company, with yards in Cadiz and Cartagena, will build an undisclosed number of

It is said privately here that the Turks would return to their Spanish shipyards would build warships for Mr Vorster's navy.

According to officials here, if an agreement is reached the State-subsidised Bazan ship-building company, with yards in Cadiz and Cartagena, will build an undisclosed number of

It is said privately here that the Turks would return to their Spanish shipyards would build warships for Mr Vorster's navy.

According to officials here, if an agreement is reached the State-subsidised Bazan ship-building company, with yards in Cadiz and Cartagena, will build an undisclosed number of

Armada

for

Vorster?

From our Correspondent

Madrid, October 13

Spain and South Africa are discussing a deal under which Spanish shipyards would build warships for Mr Vorster's navy. According to officials here, if an agreement is reached the State-subsidised Bazan ship-building company, with yards in Cadiz and Cartagena, will build an undisclosed number of

ing to send their 13-year-olds are immediately denied American rice and transport, and ultimately bombed by the US Air Force. "In the end," commented one American official on the Meeo's plight, "there are no alternatives." The statement will remain indisputable until the Meeo are permitted some way of making a living other than carrying guns for the CIA.

year, during which, but there is little preventive medicine, not even against malaria. Now, it seems, harassed tribesmen, the Communists for a decade by the CIA-led seem determined to drive them from the hills gradually but completely. They will probably succeed. The CIA's meddling Meeo kingdom seems likely to wane in the next few years — as steadily as it originally expanded in the interests of US paramilitary convenience. Already, those Meeo who have survived seem to have died, like their nation, an entire life in a fraction of the normal span. Here at Site 317, the headman, a post usually reserved for venerable old men, is only 20 years old. Even so he is a veteran



bothers neither to explain, defend or even say what its ultimate policy is for the Meeo. On the refugee "relief" side, basically a paramilitary logistics and supply operation, the US aid officials speak a little more freely. They say that in fact there is no hope under present circumstances for the Meeo to resume a life independent of the American rice drops and plane rides to war. And although US officials deny it vehemently, ample evidence

the CIA's meddling Meeo kingdom seems likely to wane in the next few years — as steadily as it originally expanded in the interests of US paramilitary convenience. Already, those Meeo who have survived seem to have died, like their nation, an entire life in a fraction of the normal span. Here at Site 317, the headman, a post usually reserved for venerable old men, is only 20 years old. Even so he is a veteran

7112 7372

Rimon Disraeli

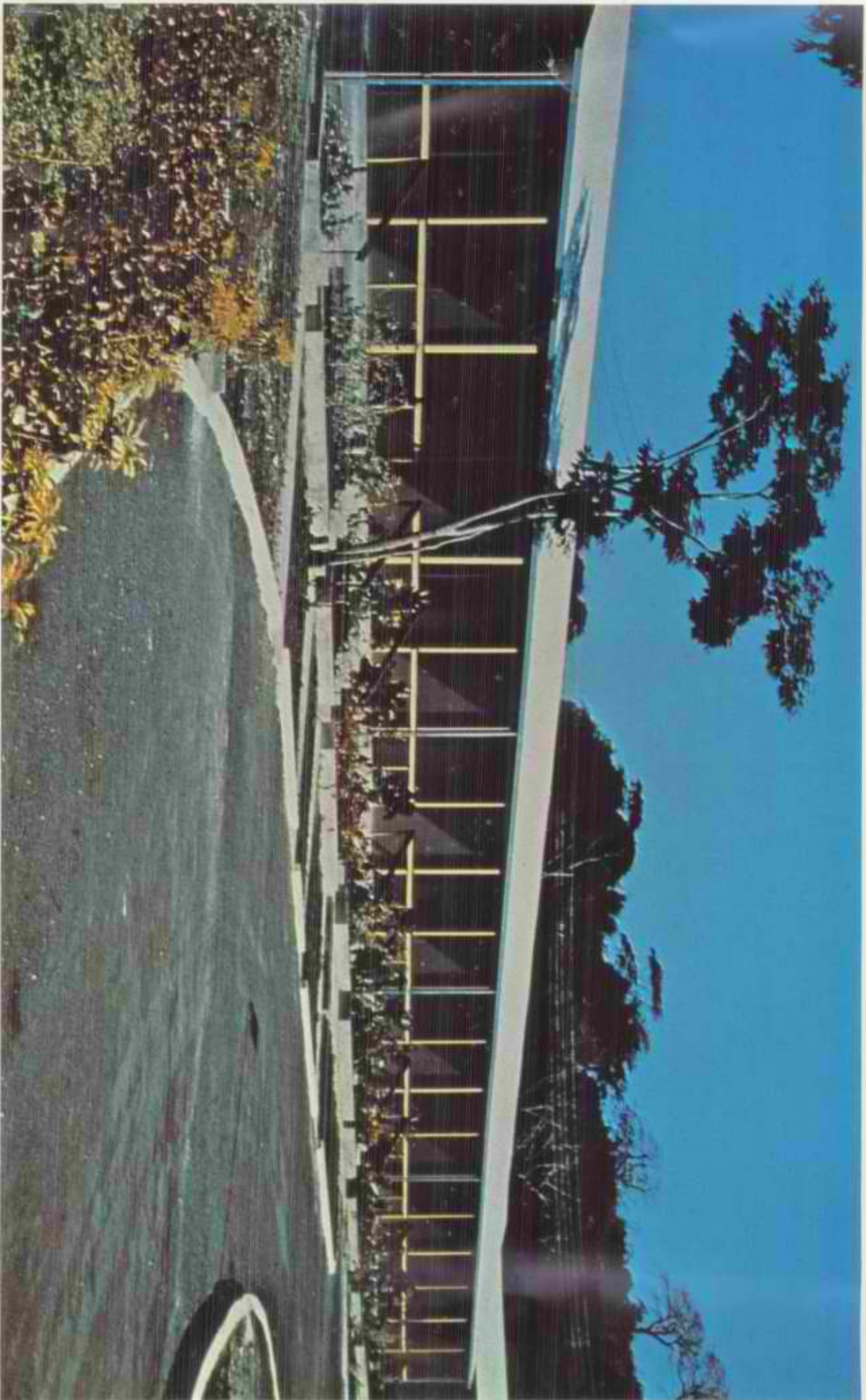
Manager : FLSIDEN (Israel) LTD.

Administrator : Investment and Development Corporation - Luxembourg

OFFICE :
53, HARBOUR STREET
TELEPHONE : (04) 62317
HAIFA - ISRAEL

RESIDENCE :
61, AHAD-HAAM STREET
TELEPHONE : (03) 916964
PETAH-TIKVA - ISRAEL





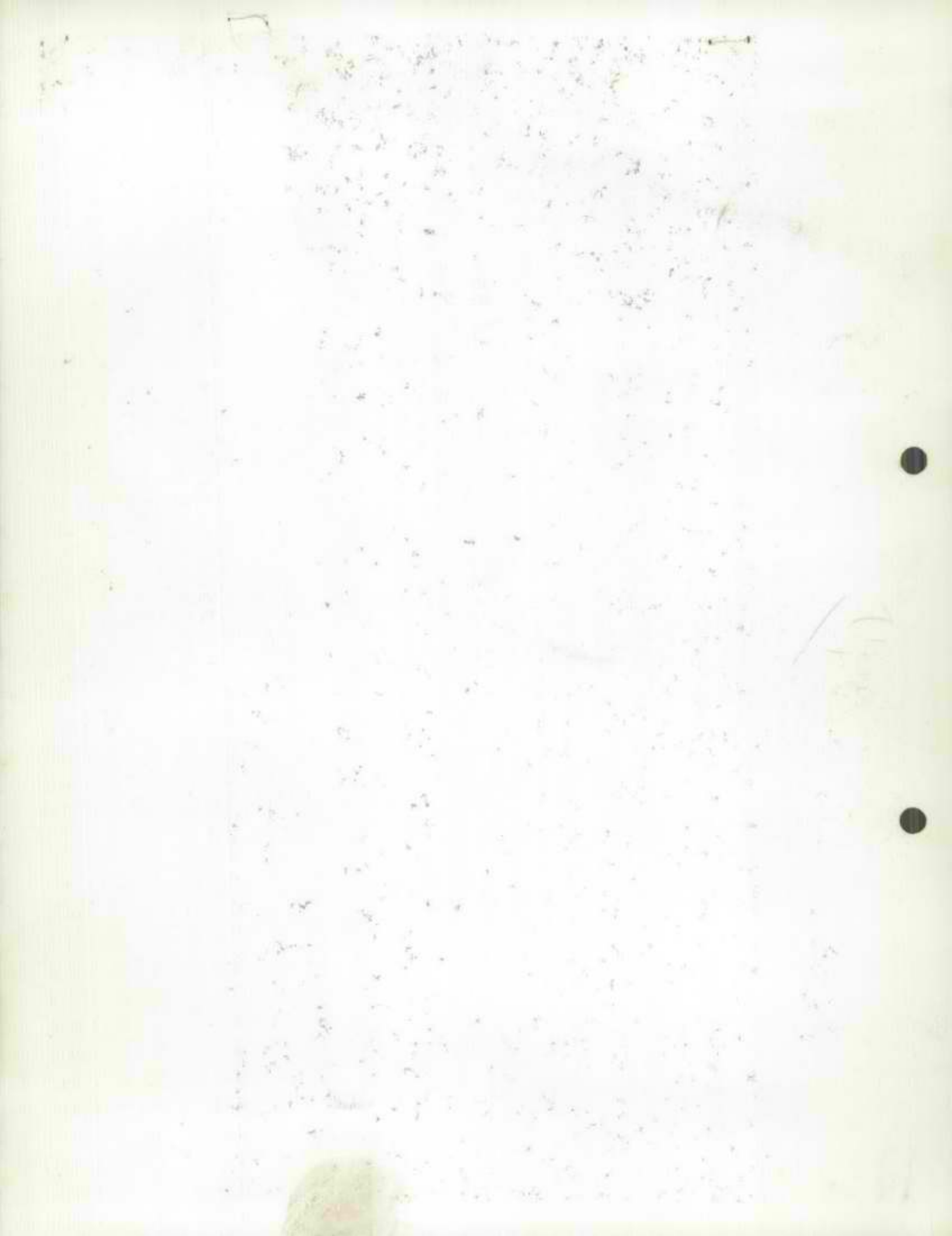
15



panelfab

International
Corporation

1600 N.W. LeJeune Road
Miami, Florida 33126





panelfab International Corporation

tourism structures

1600 N.W. LeJeune Road, Miami, Florida 33126
Telephone: (305) 871-2100
Cable: PANFABINT Telex: 051-2494

TURN-KEY SERVICE IS ASSET FOR TOURISM

MIAMI, FLA. — Panelfab International Corporation, which has spanned the globe from the Americas to Europe, Africa and the Far East with manufactured buildings for many diversified applications, has developed a high degree of experience in the fabrication and "turn-key" supply of tourism and leisure-time structures.

Panelfab is a specialist in worldwide "turn-key service" — a unique package of building services providing anything and everything in pre-engineered structures from a fully-furnished motel unit to a fully-equipped resort.

Panelfab is one of the few major international building manufacturers which maintains a full-time architectural design and engineering staff capable of producing the most efficient structures for their intended use regardless of location, scope or character of the project.

In addition, Panelfab is equipped to handle all purchasing and coordination of supply and furnishings ranging from silverware to electrical plants to sewage treatment units.

The Panelfab construction system features structural building panels of two outer "stressed" skins of aluminum, steel, plywood, hardboard, or other rigid surfaces, laminated to honeycomb or similar cores. Panelfab pre-engineered buildings are assembled "on site" utilizing the load-bearing panel, one of the strongest building materials in the construction market.

Panelfab's cargo containerization concept allows the shipping of "knocked down" components in a minimum of space, unlike mobile or modular units which require special handling in addition to the increased costs of shipping "boxed air."

Panelfab buildings, durable in all types of weather, are ideally suited for "comfort controls" in any climatic extreme. The Panelfab structure package provides comfortable, spacious, "just-like-back-home" facilities which are of permanent quality, easy to erect and



Panelfab pre-engineered motel and hotel buildings, utilizing standardized panels and components, provide faster construction techniques for quicker occupancy.

economical to relocate and maintain.

Typical Panelfab installations in the tourism market include:

HOTEL and MARINA BUILDING, delivered on a "turn-key" basis for a new resort development on South Bimini in the Bahamas. The 3-story Panelfab hotel featured 12 guest rooms with baths, dining room, lounge, restrooms and open air patio. The marina included a shop-office, large walk-in freezer and restrooms.

HOTEL GUEST COTTAGES, installed at the Kenilworth Lodge in Sebring, Florida, featured nearly a dozen Panelfab fully air-conditioned cottages each designed to sleep six. The unique cottages, featuring spacious screened porches, were clustered around the hotel's recreational facilities.

GOLF FACILITIES, installed for the River Road Country Club near Washington, D. C., featured a two-story Panelfab manufactured building to house ladies' and men's lockers, dressing rooms and shower facilities. A Golf Pro Shop and Snack Bar were also provided for the Maryland resort.

NATIONAL PARK GUEST COTTAGES, delivered and installed on a "turn-key" contract with the National Park Service for St. Croix, St. Thomas and St. Johns (U. S. Virgin Islands). Beach cottages were erected at Cinnamon Bay National Park on St. Johns providing overnight apartments and screened living areas for campers.



Essential tourism service and support buildings are designed, fabricated and erected by Panelfab to be compatible with existing structures.

**panelfab...is a full range of tourism structures,
from design to decor...under the
concept of a single responsibility**



Dining halls, recreational centers, laundries, equipment and machine rooms and other necessary support structures for well-planned leisure-time developments, are all available in Panelfab's pre-engineered standardized buildings.

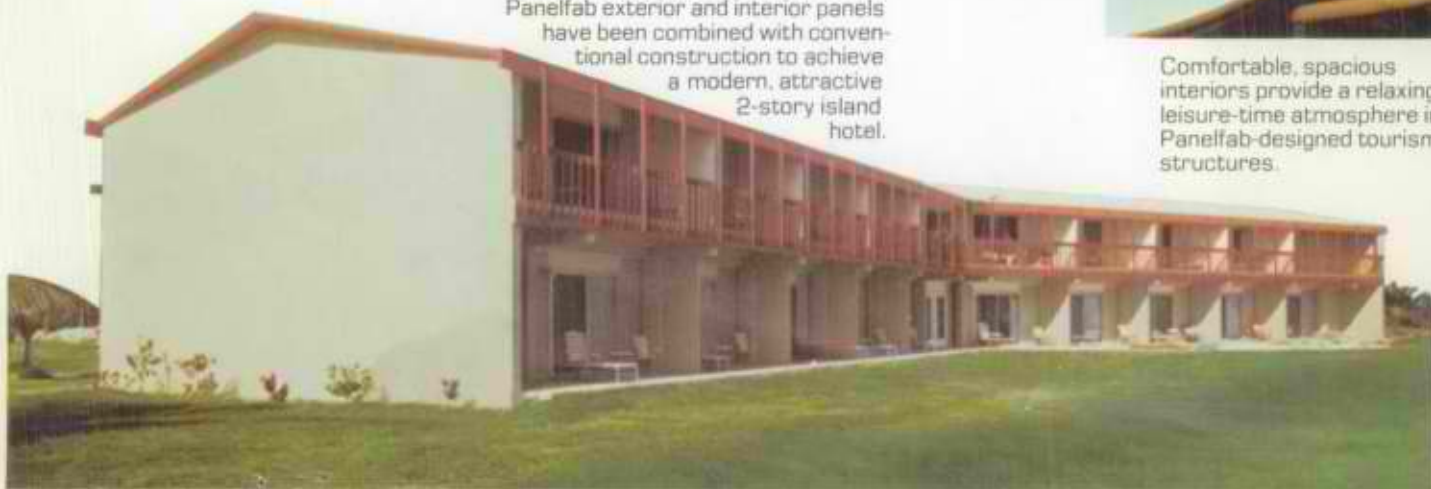


Panelfab motel and hotel units can be designed in a wide variety of cluster configurations for improved aesthetics and ease of maintenance.



Comfortable, spacious interiors provide a relaxing, leisure-time atmosphere in Panelfab-designed tourism structures.

Panelfab exterior and interior panels have been combined with conventional construction to achieve a modern, attractive 2-story island hotel.



Panelfab buildings are sold as complete systems with pre-engineered erection procedures designed for simplicity and speed. In conjunction with its wholly-owned subsidiaries, **Panelfab International Corporation** is one of the few building manufacturers in the world to offer a full-range of "turn-key building" services from original design to final decor, including architectural and technical services, specification and supply of contents and coordination of shipping and erection — all important elements in the proper development of tourism facilities anywhere in the world.



Panelfab tourism buildings are available with a wide-range of turn-key services including design, manufacturing, erection and supply of furnishings for the smallest motel unit to complexes of 100 rooms or more.



The inherently-high insulative value of Panelfab structural panels is an important asset for climate-controlled leisure-time use in either tropical or winter extremes.

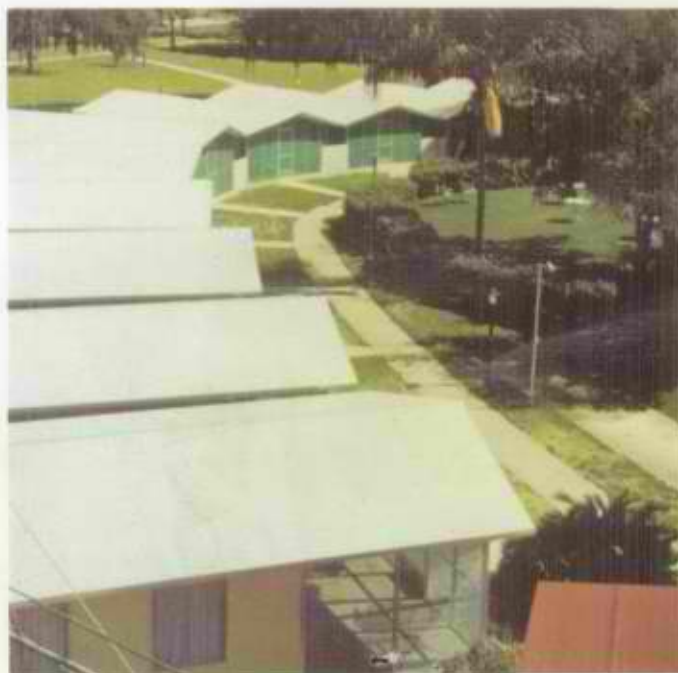


Panelfab structural building packages are shipped in containerized form. They can include fully-equipped baths, kitchens, living and bedroom facilities.



National, state and local park services have utilized Panelfab guest cottages and lodge structures in both mountainside and seashore locations.

Attractive and functional golf course or pool-side guest cottages — designed by Panelfab — are ideal for existing hotel complexes.



PANELFAB TOURIST FACILITIES "GO TO SEA"

MIAMI, FLA. — Two fully-equipped tourism complexes — a 50-room motel and a 60-room hotel — were recently manufactured by Panelfab International and shipped as complete "knocked down" units to islands in the Caribbean and South Pacific in a unique demonstration of Panelfab's containerization and turn-key service capabilities.

The motel facility was produced for the Government of Grenada under a contract which called for 50 completely furnished, pre-engineered guest rooms. Heavy advance registrations of international visitors to a premier Caribbean trade exposition in Grenada dictated a construction deadline which would have been impossible to meet with conventional methods.

The five 10-room Panelfab motel units were fully furnished and carpeted with individual bath facilities and a space-saving, Pullman-type kitchen including refrigerator, electric stove, oven, sink and bar. Panelfab's total production time was seven days for the 50-unit order.

The 60-room hotel and support facilities were developed as the first permanent resort accommodations on Easter Island — the fabled South Pacific port of the mutiny ship "Bounty".

Panelfab supplied structural building panels, support components, finished plywood interior panels, finished floors, suspended wood ceilings, plumbing, electrical, millwork, doors and windows for the resort complex. The site includes a two-story public accommodation area and bedroom wings of one-story construction. Approximately 100,000 square feet of Panelfab panels, components, and all necessary fasteners,



"The Motel That Went To Sea" — 150 crates of containerized pre-engineered Panelfab motel rooms were shipped to the Island of Grenada for expanded guest facilities during a trade exposition.

tools, electrical equipment and spare parts were staged and shipped in one boat load from West Palm Beach, Florida, direct to Easter Island.

ALLEN SPECIALIZES IN HOTEL-MOTEL CONTRACTS

MIAMI, FLA. — Allen Industries, Inc., a subsidiary of Panelfab, is a veteran manufacturer of contract and built-in furniture for some of the world's better known innkeepers.

Allen recently completed a 168-room contract for Ben Gaines' new Holiday Inn at Coral Gables, Florida, and a 505-room contract was delivered by Allen for two Hilton Hotels in Detroit, Michigan and St. Petersburg, Florida.

PANELFAB MEETS TEST

TAVERNIER, FLORIDA — Panelfab International Corporation's form of standardized building construction passed its most realistic structural test during Hurricane Donna.

One of the worst storms ever to hit Florida, Hurricane Donna ripped a devastating trail through the fragile Florida Keys and up the mainland with wind forces exceeding 165 miles per hour.

Panelfab construction met the test as its buildings, located in some of the most devastated areas, stood firm where concrete block and masonry structures were left in utter ruin.

panelfab

International
Corporation

1600 N.W. LeJeune Road
Miami, Florida 33126



PANELFAB PUERTO RICO, INC.
State Road 174 #32
Minillas Ind. Sub-Division
Bayamon, Puerto Rico 00619

NIHON PANELFAB, LTD.
3-5, 7-chome, Ginza
Chuo-Ku, Tokyo 104 Japan

BULK RATE

PERMIT No. 3753
NORTH MIAMI,
FLORIDA 33161

החברה הממשלתית לתיירות
ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



ירושלים, 28.12.71

1545 א/ס ✓

אל ז מר י. בליזובסקי, מנהל המגף לחבנון, מסדר התיירות

מאות המנהל הכללי

חנדון : סגור עובדים בבתי מלון

הנני מתייחס למכתבו של מר ע. גנור, ראש המועצה המזרחית "המז" מיום 18.12.71 אליך בנושא הנ"ל.

תוכן המכתב מחייב את מר ע. גנור ולא את חברתנו ו/או החברה לפתוח ים המלח.

ידיע לי שזאת דעתו של מר ע. גנור וזם אנשים נוספים הקרובים לנושא חוסבים במובן.

מסקנותינו בנושא יועברו אליך ליחידת הדין המוסמכת המנהלים של החברה.

בברכה,

ח. שגור



מסדר התיירות

ירושלים, 15.12.71

לזרז הטפול במכתב
נא להזכיר מסי תיקנו

שפ/422

אל : מר מ. פורת, מנכ"ל החברה הממשלתית לתיירות

מאחז מנהל אגף הכנון וכלכלה

הנדון: מגורי עובדים בבתי המלון

רצ"ב מכתבו של מר גנור בנידון.

אודה לך באם תודיעני שהחלטה זו הינה על דעתך ודעת החב' לפחות חבל סדום.

החברה הממשלתית לתיירות	
נחשב	23.12.71
מספר	6-71 2045
	א

ב כ ר כ ה ,

י. בליזעבסקי

/סי

ת ע מ 9

המדינה האסטרית מס
נוה דהר סדום

12.12.71

לכבוד
מר בליזובסקי
משרד החירות
* - *

הנדון: מעורר ענינים ככה המלון

בישיבה שהתקיימה אצלנו ב-28.11.71 סוכם על דעה כל הנורמים
שיש לאשר כניח מעורר במצמד לכה המלון וזאת בנוסף
לשכונת המגורים המרכזית.

המדובר במספר מסויים של עובדים ארעיים החייבים לגור בהור המלון.

נראה לנו שיש לאשר בניה חדשים בשעור של 10% ממספר חדרי המלון.

אודה לכם אם תאשרו החלטה זאת בעת אישור התקנות הנוספות.

עמוס גור
ראש המועצה

1945
1946
1947

1948
1949
1950

1951
1952
1953
1954

1955

1956
1957
1958
1959

1960

1961

1962

1963
1964

Handwritten scribble

ירושלים, 22.11.71

א לז סר א. ברוק, מסונה על אזור ב"ש

מאז סמנכ"ל - שירותי חיירות בישראל

הודונו "חור-ים"

ב-22/11/71 נפגשתי עם ח"הו ס. פורה די. בליזובסקי.

נושא לדיון היה רמת השירותים של "חור ים".

ורה לך אם מביא לי את כל הדוחות שנערכו בקשר

לרמת השירותים של "חור ים".

Handwritten note: 1/11/71

החברה הממשלתית לחיירות
מסדל 25.11.71
מסמך 1693
<i>Handwritten signature</i>
13/11

Handwritten signature: ד. וילק

התקבל מר ס. פורה, החברה הממשלתית לחיירות
סר י. בליזובסקי, כאן

רב/

SECRET

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL
SECRET
CONFIDENTIAL
CONFIDENTIAL
CONFIDENTIAL
CONFIDENTIAL
CONFIDENTIAL

SECRET

CONFIDENTIAL

זכרון דברים לישיבה השנייה של הועדה המשותפת לעריכת התכנית
המשותפת ארוכה פרוז למיידות ונעש מיום 12.7.71

נכחו: ה"ח אייל, אפרה, גליזובסקי וניב משרד התיירות
ה"ח ברוצקוס ואריון, משרד המנים

השתתפו: פר בר-און ובג' גיר - ל.מ.ס.

פר בראון: מציג את אומדן התיירות והנוסע דאח עקרונותיו לחקמה 1970-85.

1. תיירים ונוסעים:

שעור הגידול השנתי של התיירים הנכנסים יהיה לפי זה 14% (כלי ביקורי קיץ)
מספר הלינות למייר הנכנס ירד מ-8.3 בשנת 1970 עד 7 בשנת 1985.
מספר הלינות של תיירים יגיע ל-12.9
שעור הגידול השנתי של הנוסעים הישראלים הונח ב-9%
סה"כ הלינות כבתי הארחה מוטלצים יגיע בהנחות אלה ל-18.6 מיל'.

2. חדרים דרושים:

מספר המיטות לחדר ירד מ-2.0 ל-1.8 בשנת 1985.
התמונה הכוללת של החדרים תעלה מ-47.2% ל-55 בשנת 1985. ב-3 חברים חזמה, אל-אביב ירושלים
אצטדיון היא החיה גבוהה מהממוצע לכל הארץ.
המזור העונתי ילך ויגבר.
מספר החדרים שיידרש יסתכם בהנחות אלה ב-50,000 לקומה 48,800 שנדרשו ע"י התכנית שהוכנה
לפי הזמנת המועצה הארצית ובהנחיה אגף התכנון.

3. חלוקה גיאוגרפית:

הוכנה ומוגשת הצעה שטר בראון. הכין. לאומדן זה של פר בראון צורף סיכום התכנית שהוכנה עבור
המועצה הארצית.

פר ברוצקוס: מביע את הצרך לעיון מעמיק יותר בחומר שהוגש. כל אשר ניתן לאמץ כהגובה מדיתי
הוא שהתוכנית המוגשת לוקה כנראה מבחינת מידת ההתחשבות בשינויים האפשריים
בתרכיב של תיקים ונוסעים כשיט לשינויים אלה השלכות משמעותיות לעריכת
התכנית. הוא מציג לקיים את הדיון בישיבה הבאה.

פר אפרה: מוסיף שמשרדו בודק את מערכת ההשתיה וכי חוצאות בדיקה עשויות אף הן לחייב
שינוי בתכנית המוגשת.

פר אריון: מצביע על העוד הנחות לגבי מוצא, גיל ורמה כלכלית של התיירים, שיש להן השפעה
מכרעה על פעילויותיהם ועל המניהם. לדעתו דרושה השלמה בנושאים אלה לפני שניתן
לדון בחלוקה הגיאוגרפית של אמצעי הארחה הדרושים.

פר אפרה: מציג את החשיבות של קביעה מוקדמת של עקרונות החלוקה הגיאוגרפית.

1. חוגשנה ההשלמות המוקדמת ע"י פר אריון.

2. הישיבה הבאה תתקיים ב-6 בספטמבר ב-8.20 בשעל סדר יומה

- התיחסות לחומר שהוגש.

- השואת החלוקה הגיאוגרפית על פי המפה.



ירושלים, 26.11.71

55-ת/1300 ✓

לכבוד
הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה
ירושלים

א.ג.א.

הנדון: נתונים על מחירי בניה לאמי מלון בעקומות שונים בארץ

בקשר עם הבנת אומדן למחירי בניה של מתי מלון בעקומות שונים בארץ הריני
מבקש להעביר לנו את הנתונים שיש לכם, במידה ויש לכם במטאם לעקומות השונים
בארץ.

1. מחיר הבניה של מלונות לפי מחיר למ² ו/או מחיר לחדר
2. השתנות מחיר הבניה של המלונות עם הזמן (ברומה להשתנות מחיר הבניה הכללי
של הרביביו, כפי שמוכר ל12).
3. מחיר הבניה של המלונות כפי שקרוו משתנה במקום לעקומ.
4. מחיר הבניה הכללי כפי שקרוו משתנה במקום לעקומ ביהודי סטטיסטיקה והנדון המקומות
ת"א, ירושלים, חיפה, נתניה, עכו, טבריה, מילת, סדום, אשדוד, אשקלון.

נודה לכם על העזרה הסטטיסטית הנתונה שיש לכם בהקדם והמוערי.

מכבוד רב,
א.ג.א.
יצחק לכהנרן ולהנדסה

העמק : מלון ער התיירות
י. בליזובסקי
ס. בוס
חינה' א. שוק
חוק ✓



חברת התיירות הממשלתית
ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

מס' תעודת זהות: 514975001
תאריך: 10/10/88

שם: מר. יצחק גולן
כתובת: תל אביב 61000

טל': 5223456
פקס: 5223457

הצהרת אחריות על תשלום

החתיים להלן מצהירים כי הם משלמים את כל חובותיהם לחברת התיירות הממשלתית, וזאת כפי שנקבעה בתשלומיהם, לרבות הפרשי הצמדה ופינוי, וזאת עד לתאריך זהות התשלום.

אנו מצהירים כי אין לנו חובות לחברת התיירות הממשלתית.

אנו מצהירים כי אין לנו חובות לחברת התיירות הממשלתית, וזאת כפי שנקבעה בתשלומיהם, לרבות הפרשי הצמדה ופינוי, וזאת עד לתאריך זהות התשלום.

אנו מצהירים כי אין לנו חובות לחברת התיירות הממשלתית.

אנו מצהירים כי אין לנו חובות לחברת התיירות הממשלתית, וזאת כפי שנקבעה בתשלומיהם, לרבות הפרשי הצמדה ופינוי, וזאת עד לתאריך זהות התשלום.

אנו מצהירים כי אין לנו חובות לחברת התיירות הממשלתית.

מס' תעודת זהות: 514975001
תאריך: 10/10/88

שם: מר. יצחק גולן
כתובת: תל אביב 61000

טל': 5223456
פקס: 5223457

מס' תעודת זהות: 514975001
תאריך: 10/10/88

שם: מר. יצחק גולן
כתובת: תל אביב 61000

טל': 5223456
פקס: 5223457

החברה הממשלתית לתיירות
ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



ירושלים, 12.11.71
מספר 55-ה/1243

לכבוד
ביה"ס המרכזי למלונאות בע"מ
מלון "תרמור"
הרצליה - חוף ים

א.ג.

הנדון: אישור בפני מניח של ביה"ס המרכזי למלונאות "תרמור"

הננו מטביעים את סר שמאל משרת הממונה על הכשרת כח אדם בתיירות, במשרד התיירות כבא כח החברה הממשלתית לתיירות להצביע בשמה ובסקדמה באישור הכללי של בפני המניח של חברה ביה"ס המרכזי למלונאות בע"מ שתחמייס ביום ה' 2.12.71, ובכל ישיבה בדחית.

מ. פורת
מנכ"ל החברה הממשלתית
לתיירות

ד. וילק
מנכ"ל אגף שירותי
תיירות בישראל

הצמקים: מר ט. ספרת - משרד התיירות - י-ם
מר ד. קולבי - היועץ המשפטי, משרד התיירות.



התורה התיירותית
ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

תאריך: 15.10.71
מס' תעודת זהות: 35252-1


שם: _____
מס' תעודת זהות: _____
תאריך: _____

מס' _____

הצהרה כי המידע הנמסר הוא נכון ומלא

אני מצהיר/אני מצהיר/אני מצהיר כי המידע הנמסר לעיל הוא נכון ומלא, ואני מסכים/אני מסכימה להעביר את המידע הנמסר לעיל לרשות הרלוונטית לצורכי תיירות.

שם: _____
מס' תעודת זהות: _____
תאריך: _____


שם: _____
מס' תעודת זהות: _____
תאריך: _____

המסמך מס' _____ - תאריך: _____
מס' תעודת זהות: _____

ירושלים, 12.11.71
מספר: 55-ת/1243

לכבוד
ביה"ט המרכזי למלונאות בע"מ
מלון "הדסה"
תצלית - חרף י"ט

ג.ג.א

הנדון: אסיפת בעלי מניות של ביה"ט המרכזי למלונאות "הדסה"

הנני מנציח את נ"י שמואל ספרה הממונה על הכרת כח אדם בתיירות, במסגרת
התיירות כבא כח העברה המשלמת לתיירות להצביע בשמה ובקופסה באסיפת
הכללית של בעלי המניות של חברת ביה"ט המרכזי למלונאות בע"מ שתקיימת
ביום ה' 2.12.71, ובכל ישיבה נודעת.



ג. סורף
מנכ"ל החברה המפעלית
לתיירות

ד. וילק
מנכ"ל אגף שירות
תיירות בישראל

התקיים: נ"י ג. סורף - משרד התיירות - י-0
נ"י ד. קולצ'י - היועץ המשפטי, משרד התיירות.

תל-אביב, רחוב חדרה 11. טלפון 223940

8 באוקטובר 1971

החברה הממשלתית לחיירות	
14.10.71	תאריך
55-ת 1089	מס' ת
2	מ"ד
01	מ"ד

55-ת

לכבוד

החברה הממשלתית לחיירות

לידי מר יוסי מיינר

רח' הרברט סמואל 2

ירושלים

חברון: אפשרויות השקעה בכחי-מלון באזורי פחם

בהמשך לשיחתנו מיום 8.10.71, ברצוננו להקים מלון מכביה

קשיחה כסדר גול של 100 חדרים ברמה של 3 כוכבים באחד מהמקומות

הבאים:-

1. מרס אל-עיס (שרם א-שיך);

2. דהב;

3. נוייבה;

4. החלק הצפון מזרחי של הכנרת.

כדי שנוכל להמשיך בהכנת התכניות והחמחור ברצוננו לקבל את הפרטים

הבאים:-

1. אחוז ההלוואה הממשלתית ותנאיה;

2. אחוז המענק ותנאיו;

3. תשחית לפתוח השטח (מים, חשמל, כיוכ וכבישים עד לשטח המלון);

4. ערבויות להשקעה במידה ויהיו שינויים פוליטיים בשטח.

מכיוון שברצוננו לעבוד במהירות ולצרף משקיע חוץ,
עלינו לדעת עד מהי יעמדו שטחים אלו לרשותנו לכחירת המקום
המרויק.

אבקשך לראות חשוכה למכתב זה כרחופה.

כבוד רב

י. גרוסקין
ש. גרוסקין

מהנדס

שב/נר

HA'ARGAZ Ltd.

Metal & Woodworking Industries

MANUFACTURERS of Bus and Truck Bodies
Office Metal Furniture
Wooden Packing Cases
Wooden Furniture & Joinery

המשרד הראשי ומחלקת הרכב: רח' ובוז' ישראל 94, תלפון 32251

מחלקת רהימי סכנה - רח' החדש 4, תל. 32231

מחלקות העץ: הארגז צריפין, צריפין, ט"י רמלה, תלפונים: 961280 961289

תל אביב, ת.ד. 106 למברקים: הארגז תל אביב

Head Office & Bus Building Div.: 94, Oriborel Israel Str. Tel. 32251

Office Metal Furniture Div.: 4, Meharash Str. Tel. 32231

Woodworking Div.: *Ha'argaz-Zrifin near Ramle. Tel. 961280, 961289

TEL-AVIV, P.O.S. 106 Cables: Hoargaz Telaviv



התאחדות העובדים הכללית של העובדים בארץ ישראל

הארגז בע"מ

תעשיות מתכת ועץ

יצרנים של מרבצי אומנוסים ומרכיבי אחרים
רהימי סכנה למשרדים
תיבות מסוג כרוסי
תיבות לאריזות פרי הדר
רהימי עץ ונרות בנין

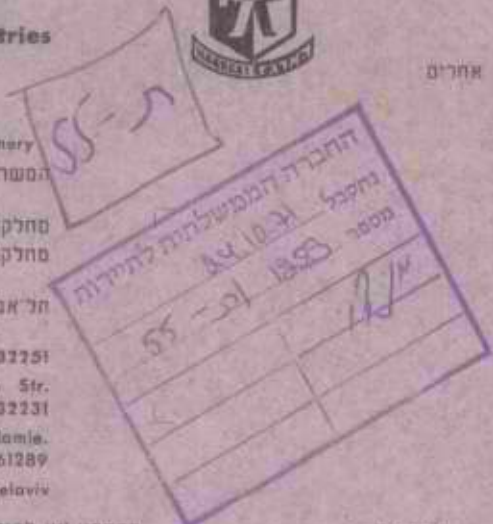
לכבוד

מר משה קול

שר התיירות

רח' המלך ג'ורג' 24

ירושלים



תאריך
Date

19.10.71

מספרנו (או לחיבור)
Our reference

ה-4/טע/432

מכתבכם
Your letter

מספרכם
Your reference

Subject:

הודון: סבנים טרוסיים מכוררים למלונאות.

ארוך נכבד,

לאחר פגישתנו עם מר מנדי פורת מנכ"ל משרד התיירות, ביום ו' 15.10.71, בה הצגנו רגם חדש של מבנה טרוסי המתאים לסגורים ולסבני צביר בענף המלונאות, אנו מונים לכבודו בבקשה לקבוע לנו מועד בו נוכל להציג את החומר והעצוב של סבנים אלו.

כחומר רקע לקראת הפגישה נציין את הפרטים הבאים:

ע צ ו ב

1. הסבנים תוכננו ע"י אדריכל קינסברונר, שתכנן בתי מלון ספייברגלס באפריקה.
2. הסבנים המוצעים מתבססים על שיטת בניה מחלקים סטנדרטיים המיוצרים במפעלנו, והסאפשידים, ע"י צרופים סונים, הקמת יחידות בעלות צורה וגודל סונים ובהתאם לצרכים ודרישות המזמין.
3. יחידות החורים יהיו בגודלים 7.5 מ', 15 מ', 22.5 מ', 30 מ' וכו'. סבנים כגון א' אוכל, משרד וכו' יוכלו להיות בגודל בלתי מוגבל, כשהטעם יהיה כפולה של מידה בסיסית של 7.5 מ'.
4. היחידות הסטנדרטיות הן:
 - קיר אטום, קיר עם הלון, קיר עם דלת, קיר עם פתח למזנון אוויר, יחידת גג אטומה ויחידת גג עם אוורור.
5. המתכנן יהיה תפסי לבחור את יחידות הקיר והגג המתאימות ביותר לצרכי הסכנה. כמו כן ניתן יהיה להחליף יחידות אלה גם לאחר הקמת הסכנה ובהתאם לצרכים חדשים.
6. בדומה לחוספת קירות ניתן גם להוסיף לסכנה קיים יחידות סכנה נוספות, ע"י חיבורים פשוטים ביותר.
6. רצפת הסכנה תהיה לפי בחירת המזמין ובהתאם לתנאי המקום.

יתרונות השטה המוצעת לעומת מבנים אחרים:

1. נמיטות בהעמדת המבנים, אפשרויות של צרופים, הוספות ושילנויים.
2. ניצול יעיל של שטח הרצפה (לעומת מבנה עגול לסל).
3. שטח רב תכליתי של האלמנטים: לאורזי מגורים, מבני צבוא, סככות צל וכו'.
4. הקמה מהירה.
5. עמידות החסדים בפני השפעות מזג האוויר וקורוזיה.
6. בטוי ארכיטקטוני נאה ומגוון.
7. תובלה קומפקטית (מספר מבנים מפורקים על מכונית אחת).

נתונים טכניים על החסדים
פוליאסטר

הפוליאסטר מסנו מכינים את הפייברגלס מיוצר בארץ וע"י הוספת חומרים ספרייטים הוא אינו דליק. תוספת נוספת נותנת לו עמידות טובה בפני השפעת השמש, הצבע שיבחר מעורב בתוך הפוליאסטר כך שאין צורך באחזקת צביעה.

פוליאוריתן

חומר הבדוד הנמצא בין שתי שכבות הפייברגלס הוא פוליאוריתן מיוחד שאינו דליק. חומר זה נחשב לטוב ביותר מבחינת ברוד טרמי ונמצא בשטח בענף הקרור. החומר משמש גם כחומר קונסטרוקטיבי של המבנה. מבחינת ברוד אקוסטי החומר מתקרב לקיר בלוקים בעובי של 7 ס"מ.

אורך חיים

לפי מחקרים ונסיון שהצטבר בעולם ובארץ תוחלת החיים של הפייברגלס היא מעל ל-15 שנה. ברור שאפשר לאחר זמן להחליף אלמנטים פגומים או לאחזקת.

נסיון בטפעל בייצור מבנים

ה"ארגז צריפין" מייצר כיום שני סוגי מבנים לשטח צה"ל, האחד משמש למגורים ולאחסון והשני לתורי אוכל ולמזנונים, מאות אלמנטים מיוצרים גם ביתני שרותים.

כשר ייצור של המפעל

ה"ארגז צריפין" בנוי על שטח של 106 דונם מתם 22 אלף מטר גג. בטפעל עובדים 300 פועלים, ו-4 ענפי ייצור: רהוט עץ, סיכלי אריזה, רהוט פטולב צמ מתכת ומוצרי פייברגלס.

קיימת ניידות שטחים ועובדים ממחלקה למחלקה בהתאם לדרישת השוק. בפרויקטים בהם נדרשים מספר חסדים ממוצעת העבודה בתוך בית החרושת ע"י המחלקות השונות.

מוערי אספקה

מועד האספקה של מבני טייברגלט נהגן להתאמה לרשימת הלקוח ע"י בניה של מספר תכניות זהות לאותם מריטים. ישנו זמן קבוצ לפני התחלת פרוייקט והוא טען הכנת התכניות - כשלושה חדשים, רוב זמן הכצוע הוא בבית הארושת והאספקה של פלון בן 100 חדרים נמסכת כחדשיים.

לאחרונה רכשנו מכון חדיש למחלקה זו הסיועד להטכונן ככה ארם, במרה ונדרש נוכל להכין כמה טאות חרדים ער לשנת היובל.

מחירים

מחירו המסוער של חדר בשטח של 7.5 מ² הוא כ- 5,000 ל"י, חדר בפול בשטח של 16 מ² הוא כ- 10,000 ל"י.

הפתיר כולל: שרותים צמודים, צנרת חשמל בתוך הקירות והקפה בטטה.

ואינו כולל: את הרצפה (רצפת עץ + פי.וי.טי) שבהירה יקבע בהתאם לרשימות המיוחדות של המזכ"ל.

למכונם נחזור על בקשתנו להפגש עם המר כדי להסביר לו את פרטי הפרוייקט ולמסור פרטים נוספים, כדי לקבל את הנושפנקא של מסודר המיירות לסבנים אלו.

בתורה מראש ובכבוד רב,



"הארגז צריפין"
חרושת עץ ומתכת בע"מ

הצתקים:

1. סנכ"ל מסודר המיירות - מנרי פורת ✓
2. סגן מר המיירות מר יהודה שגרי
3. מר יורם בליזובסקי

מס' תעודת זהות	5971
מס' תעודת זהות	854
מס' תעודת זהות	3/4
מס' תעודת זהות	100

אמיתי / אמיני

31.8.71
כל/236

אל ז סר ח. גבמון, המנהל הכללי
מאתו טענב"ל - סדתי מידות בישראל

הנדון: מזכיר - בנייה סדמית

הגבי מוצא לצורך להניח בפניך את הפרטים דלהלן, המאייחטים לסוג חרם של בנייה סדמית.

מחוך מיוחד מביהלתי עם אורייכלים העוטקים בנושא דגן, אבי למר כי יש מקום סכור לחופה שהסדויקס שלפנינו מוסמך אכן על בטידון אל שנים. אחת ההכרזה העיקריות טענבייה הנ"ל היא, החסכון ככה אדם מקצועי ואחר אותם מהינות בנייה רגילה. יתרה מזאת, ניתן לציין את העקוטה הקבדה (מכחיבת זמן) בה ניתן להקים סדויקס שלם - לעומת התקופה הארוכה אותה מחייב טענה של טעם.

נוכה הגאות הבולטה כחיירים ומצב התפוסה הנוכחי, אבי ברעה כי קיים מקום ראסרבי ליתן חרם לחופה זו בין יתר הצעות הקייסות בטעם זהה במסחרנו.

להלן הפרטים:-

1. החומר בקרא "פינרגלס". בחומר זה מתמשיים: לחלקי כבין, ריהוט, אוביות, רכב בריכות שחיה ואיבסלציה סבימית.
 2. בחומר הנ"ל התחילו להשתמש עוד שלפני כ" 20 שנה.
 3. במקומות שונים בעולם, ובמיוחד כיפן, עומדים בתים מחומר זה לפני כ- 15 שנים.
 4. החומר עממשי הינו חזק, עמיד בפני חום וקור, באמצעות שכנת בידוד דקה הבקראת פוליורטיין.
 5. ראייה לכך היא הבנייה הרבה אשר כוצעה במנדביה, בה המספרסוזה גבחה סדר בישראל. במקום הנ"ל גבנו על שפת הים 200 חורים כבית מלון מרכזי. אף אובגזה יישמה לעצמה אותן הכביות והזמינה מבנים זהים לקראת הקמת 3 בתי מלון, שבסך הכל סודכבים מ- 1,000 סימון. מסמבר כי מבנים עמידים גם בבסיבות של שייסון.
 6. לדברי האורייכל, הקמת מבנים ל- 100 חור ואשונים מסתיים כמשך שנה, אולם הימרה של כל מספר חורים שיכואר אחר הראשונים תהיה קצרה למדי בסדר גודל של 4 עד 5 חדשים.
- אחרי הרצה של מסויימת בייצור ניתן להקים 6 חורים טוטלטים כולהלן בתקופה של שבוע.

Handwritten notes and signatures on the left side of the page.

Vertical handwritten notes on the right side of the page.

Handwritten notes at the bottom of the page, including a signature and date.

Handwritten notes in the left margin, including the number '100' and other illegible scribbles.

Top section of faint, illegible text.

Second section of faint, illegible text.

Third section of faint, illegible text.

Fourth section of faint, illegible text.

Fifth section of faint, illegible text.

Sixth section of faint, illegible text.

Seventh section of faint, illegible text.

Eighth section of faint, illegible text.

Ninth section of faint, illegible text.

Tenth section of faint, illegible text.

Eleventh section of faint, illegible text.

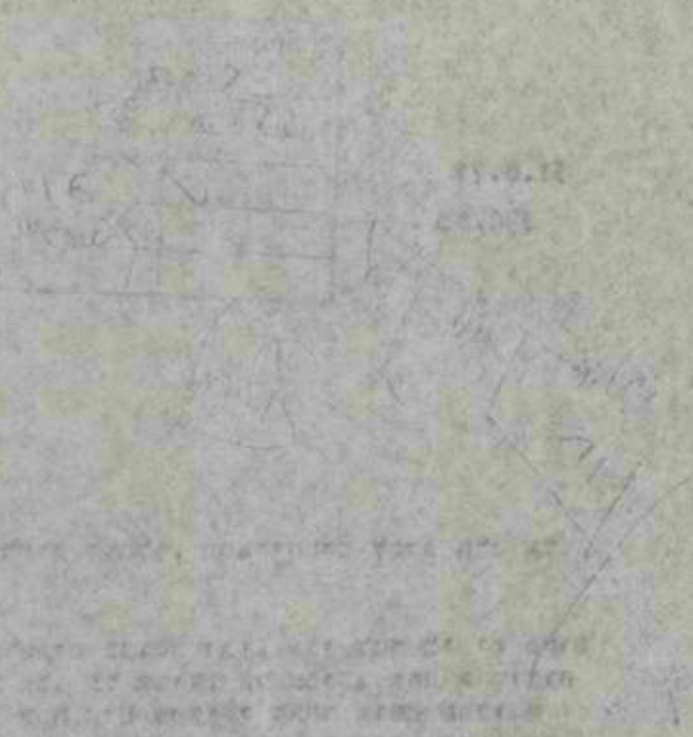
Twelfth section of faint, illegible text.

Thirteenth section of faint, illegible text.

Fourteenth section of faint, illegible text.

Section of faint, illegible text.

Large section of faint, illegible text at the bottom of the page.



החברה יוצאת לקרן אינדיבידואלית

- 7. א. חדר (כולל טיס, השטל, ביוט, וסוויטה פנימית) יעלה בסביבות 14,000 ל"י.
- ב. ריחוט לחדר תב"ל יעלה בסביבות 3,000 ל"י.
- ג. אם הייצור יהיה לבני 600 חדר יגיע מחיר החדר + ריחוט ל- 12,000 ל"י.
- 8. יתרונות אחרים הממייחטים לבנייה פרומים זו הסו-
 - א. הקמת מרוכזה.
 - ב. חוסר הזדקקות לדיבור, טיח וצבע (תחזוקה זולה במקומות שחסרים עובדים).
 - ג. אפשרות של הקמת מבנים כב"ל בכל שפת הרדי ללא כל צורך יסודי כבידור בבנייה רגילה.
 - ד. אומנם יש להכין משטחים, אבל אמת היא שאין צורך בהכשרת קרקע יקרה.

על מנת ללמוד מקרוב את הנושא, מוצע לשגר לשבזניה את מנהל אגף התכנון אשר יקבל במקום הסברים המבוקשים מאת בציג המלון כפגזניה האדריכלים אקסלרוד וקובסבורג.

במידה ויוחלט על ביקור ראייה של המבנים בעין, רצוי לבקר במקום בו הם עומדים כבר מזמן כדי לראות את קצב התבלותם.

באותו מעמד רצוי לבדוק אפשרויות של הכנסת שינויים.

במקרה ויוחלט על הדיון בנושא, אהיה מוכן להגיש תכנית ותמונות בהקשר.

בארוחה הדוטרכות, הייתי מציע, במידת ויוחלט על אימוץ גורא זה, הקמת ארבייטס ציטבידני באחד מהסקוטות הנאים-
א. בשטח הנמצא בטוצא תחתית ליד ירושלים.

- ב. בשטח התערוכה כחל-אביב.
- ג. בשטח הסמוך ליער ירושלים.

עלי לציין כי בשיתמי עם אדריכל אקסלרוד השתתף מר כליזובסקי ראש אגף התכנון ומאוחר יותר הועברו הפרטים והתכנית -לעיונו של האדריכל אפרת.

אודה לך אם הנושא יועלה לדיון בישיבת התבחלה.

ב ב ד כ ה,

ד. רולק

הפקד: מר ט. קול, מר מתיירות
מר י. כליזובסקי, ראש אגף התכנון
מר מ. פורת, החברה הממשלתית למיירות

מ הנהג
החלטת א"א

החלטת א"א
מ הנהג
החלטת א"א

תל-אביב ; 14 אוקטובר 1971

1019
55-5
[Handwritten signature]

לכבוד
ש. ג. מדידות והנדסה אזרחית בע"מ
רח' חוזה 11
תל-אביב

א.ב. ,

הברון: תבאים ואפשרויות התקעה בבתי מלון באזורי פנור
סימוכין - סמבס מיום 8 אוק' 71 .

1. אזור מרש"ל

- א. מלון המאשר ע"י מערך התיירות עשוי לקבל ^{התק' אור} :
- (1) הלואה ממשלתית בשעור עד 666% מההשקעה בפרוייקט - כולל בכסים וצירוד , בריבית של 6.5% ל-14 שנה .
 - (2) מענק של 20% מההשקעה , המרשות משעור הת' ^{התק' אור} , כאשר הבציה היא קשיחה 12%-1 לבציה לא קשיחה .
 - (3) תשומת עד שטח המגרש , מבוצעת בדרך כלל ע"י הרשות המוסמכת .
 - (4) ערבות פוליטית ביתגה לפרוייקטים בשטח זה לאחת אישורת , ברשות המבכ"לים לעבייבי השטחים .

2. צפון מזרח כנרת

- (1) הלואה ממשלתית בשעור עד 66% מההשקעה בפרוייקט - כולל בכסים וצירוד , בריבית של 6.5% ל-14 שנה .
- (2) תשומת עד שטח המגרש , מבוצעת בדרך כלל ע"י הרשות המוסמכת .
- (3) ערבות פוליטית ביתגה לפרוייקטים בשטח זה לאחת אישורת .
3. הקצאת השטחים לפיתוח תעשה רק לאחרי טביע מי היזם , גובה ההשקעה ומקורותיה והתאמת חכמית הפרוייקט לחכמית המתאר והאישורת על-ידנו .

בכבוד רב ,
י. סיגל
מנכ"ל פרוייקטים

✓
התקנו מר ט. פורת - מבכ"ל כאן .
מר ע. ניב - יועץ כלכלי כאן .

מל-מכ"ב : 14 אוקטובר 1971
1019 ת 55

לכבוד
מ. ג. מדידות והנדסה אזרחית בע"מ
רח' תרצה 11
מל-מכ"ב

א.ג. :

הנדון: הצגת דרישות התקנה בבתי מלון באזורי שחר
סימולין - מאנכאס פירט - 8 אוק' 71 .

1. אזור מרכז

- א. מלון המאושר ע"י המרד התעודות עשרי לקבל :
- 1) הלוראה מסלולית בשעור עד 666% מוזנקה בפרייקט - כולל בכסים וצירד , בריבית של 6.5% ל-14 שנה .
 - 2) מענק של 20% מוזנקה , המרשות משעור והלוראה , כאשר הכביה היא קשיחה 12% לבביה לא קשיחה .
 - 3) תשנית עד שטח המגרש , מבוצעת בדרך כלל ע"י הירשות המוסמכת .
 - 4) ערבות פוליטית ביתבת לפרייקטים בשטח זה לאחר אישורת. ברעות המבכ"לים לעצייבי השטחים .

2. אזור מרכז כנרת

- 1) הלוראה מסלולית בשעור עד 66% מוזנקה בפרייקט - כולל בכסים וצירד , בריבית של 6.5% ל-14 שנה .
- 2) תשנית עד שטח המגרש , מבוצעת בדרך כלל ע"י הירשות המוסמכת .
- 3) ערבות פוליטית ביתבת לפרייקטים בשטח זה לאחר אישורת .
3. הקצאת השטחים לפיתוח תענה רק לאחר סגור מי היזם , גרבה והתקנה ומקורותיה והתאמת הכביה הפרייקט לתכביה המטאר והאורשות על-ידנו .

בכבוד רב ,
י. הינד
מנהל פרייקטים

התקנו עד מ. פדות - מבכ"ל כאן .
מר פ. גיב - ירעץ כלמ"י כאן .

תל-אביב ; 14 אוקטובר 1971

1019
55-5

לכבוד
מ. ג. מדינת ותבורה אורחית בע"מ
רח" חידו 11
תל-אביב

א.ג. ,

הברון: תכנית האפשרויות והשקעה בבני סלון באזורי פנח
סימוכין - סכומים מיום 8 אוק' 71 .

1. חידו מ"צ

- א. סלון האדמה ע"י משרד המיידות עשוי לעבל ;
- 1) הלוואה מסגרתית בסכום עד 666% מהשקעה בפרדייקס - כולל בנטיס ואזור , בריבית של 6.5% ל-14 שנה .
- 2) העסק של 20% מהשקעה , הנושאת בסכום האלוואה , כאשר הריבית היא קטנות 12%-1
- 3) תשואה עד שש האגרים , מברכת בדרך כלל ע"י הריבית המוסכמת .
- 4) ערבות פוליטית ביעוץ לפרדייקסים במסגרת זה לאחז' אישיות. בריבית המבט'לים לעבדייגי השמחים .

2. אזור פנח בנח

- 1) הלוואה מסגרתית בסכום עד 66% מהשקעה בפרדייקס - כולל בנטיס ובזור , בריבית של 6.5% ל-14 שנה .
- 2) תשואה עד שש האגרים , מברכת בדרך כלל ע"י הריבית המוסכמת .
- 3) ערבות פוליטית ביעוץ לפרדייקסים במסגרת זה לאחז' אישיות .
- 3. הקמת השמחים לסינוח משנה רק לאחז' עבד מיי היזם , ברוב האפשרויות ומקורותיה והתאמת תכנית הפרדייקס לתכנית המאחז' האזורי על-ידך .

בכבוד
מ. ג. מדינת ותבורה אורחית בע"מ
מנהל פרדייקסים

השקעה מדי ג. פנח - מבט'ל כאן .
מדי 5. גיב - יודע כלמ"י כאן .

הל-אביב ; 14 אוקטובר 1971

1019 - 55

לכבוד
מ. ג. מייזל ובהנחה אחרות בע"מ
רח' תירזה 11
הל-אביב

א.ג. ,

הבנייה והתשתיות הממשלתיות במלון באזורי פנור
סיטובין - מאונבא מירם - 8 אוק' 71 .

1. אזור מוצ'ל

א. מלון האורש"י ע"י חברי המייזל עמרי לקבל :

- 1) הלוואה ממשלתית בשער של 666% מהשקעה במדייקס - כולל נכסים וצירוף בריבית של 6.5% ל-14 שנה .
- 2) מענק של 20% מהשקעה , המושגת משער והלוואה , כאשר הנבייה היא קשיחה 12%-1 לבניה לא קשיחה .
- 3) תמורה של שטח האגרוס , מבוצעת בדרך כלל ע"י הרשות המוסמכת .
- 4) ערבות פוליטית ביהבה למדייקס במסגרת זה לאחד אישורים בנפרד מאנכ"לים לענייני התמורה .

2. פנור מוצ'ל כנרת

- 1) הלוואה ממשלתית בשער של 66% מהשקעה במדייקס - כולל נכסים וצירוף בריבית של 6.5% ל-14 שנה .
- 2) תמורה של שטח האגרוס , מבוצעת בדרך כלל ע"י הרשות המוסמכת .
- 3) ערבות פוליטית ביהבה למדייקס במסגרת זה לאחד אישורים .
3. הקצאת התמורה לפימורה משהו רק לאחד טבוע מי היזם , ברובה והשקעה ומקורותיה והואחת תכנית המדייקס למכביית המאור והאורש"י על-ידינו .

בבנייה רב ,

מבוא מדייקס

התקן מר מ. פנור - מבכ"ל כון .
מר ע. גייב - יועץ כלכלי כון .

ירושלים, 6.12.71

881-ת-55

אלן שרייבלין, בלידובסקי, מנהל מחלקת המכונות, משרד המעורבות, ירושלים
מר מ. שושני, הממונה על ליכות מ"ל
מטה איגוד א. מ. שוק, יועץ הנדסי

ה.ל.ב.

הודעה חוזרת אינפורמטיבית בקשר לדרוש הבטוח במוטו של
המחלקה לזרמי מים

הודעה זאת מתייחסת אל כלל המעורבותים המיושבות על ידי משרד המעורבות
במלגה במוטו שחוזר אלי על ידי, וזאת על סמך פניהכם למוטו בקשר למוטו
למחלקה לזרמי מים.

הודעה זאת מתייחסת בעיקר אל כל קרה של קבלת מוטו למטו אגס למערכת
למחלקה לזרמי מים על מנת לחסוך זמן.

ב.כ.ר.ה.

איגוד א. מ. שוק
יועץ הנדסי

המקום : מ"מ. מלח, המבנה לשימוש טכני איירות, רח' קרן היסוד 20, ירושלים
מר מ. שושני, מ"ל, ב.א.ן

ירושלים, 6.10.71

32/ 55

אל ז מר י. בליזובסקי, מנהל המגף לונדון, משרד התיירות, י-ם
מר מ. טוטני, הממונה על לשכות תו"ל
בית אינג' א. טוק, יועץ הנדסי

א.י.א.

הנדון: העברת חושי אינסורמטיבי בקשר לדיוג ותכנון בני מלון
ועמות אלזר+ תיירות

הריני לאשר בתודה את קבלת המר וספקטים והינסורמטיביים על אזורי תיירות
בבלגיה כמו שהועברו אלי על ידכם, וזאת על סמך מניחכם למי בקשתנו למנהלי
לשכות תו"ל.

אודה לכם באם תודיעונו בעתיד על כל מקרה של קבלת חושי למען אגש למשיכם
לקחתו וזאת על מנה לחסוך זמן.

בברכה,

אינג' א. טוק
יועץ הנדסי

הטק ז מר מ. טוטני, המורה למיתוח מטעלי תיירות, רח' קרן היסוד 29, ירושלים
מר א. טורה, מנכ"ל, כ.א.ן

משרד התיירות
רח' המלך ג'ורג 24 ירושלים

ירושלים, 1 לספטמבר 1971
מספרנו: ח-842/55

לכבוד

א.נ.נ.

הנדון: חומר אינפורמטיבי בקשר לדירוג בתי מלון,
מחירי בתי מלון ופיתוח אזורי תיירות.

אנו עוסקים כרגע בריכוז חומר לקראת הכנת תקן למלונות, אשר ישמש כבסיס למתן ההלואות על ידי החברה לפיתוח מפעלי תיירות, ובריכוז חומר לקראת פיתוח אזורי תיירות חדשים ושיפור אזורי תיירות קיימים.

נבקשם לכן, להעביר לנו באופן דחוף כל חומר שניתן להשגה בנדון בארץ בה הנכם נמצאים עקב התפקיד או בכל ארץ אחרת.

אנו מעונינים בין השאר בחומר כמפורט להלן:

1. תקן לקביעת דירוג בתי מלון על ידי רשויות מוסמכות ארציות, מקומיות או על ידי התאחדות בתי מלון.
2. רשימת בתי מלון כלל ארצית בכל מרכז תיירות או עיר גדולה או של רשתות בתי מלון, הכוללת: מספר החדרים, סוגי השירותים, המחירים בעונות השונות.
3. רשימת מתקנים של מים מינרליים לשחיה ולרחצה, כולל טיב המים, סוגי המחלות אשר לריפויים משמשים המים, נתונים פיזיים על המתקנים והמחירים.
4. מפות ותוכניות של איזורי תיירות, איזורי מלונאות בערים גדולות, איזורי מרפא של מים מינרליים, איזורי ספורט הורף כולל תוכניות של איזורים קיימים ותוכניות פיתוח על ידי הגורמים המפתחים של איזורים חדשים, פרוספקטים לפרויקטים למשקיעים באזורים אלה, נתוח כלכלי של פיתוח האזורים, תקנוני בניה ובנין ערים, רשימת המלונות והמתקנים השונים לספורט, בידור, נופש וכיו"ב.

5. תוכניות או פרוספקטים של סיורים או שימוש במתקני האטרקציה לתיירים כגון מתקני ספורט, מרחצאות, בריכות, חוף רחצה, רכבלים וכדומה בציון המחירים.

6. תוכניות של בתי מלון קיימים או חדשים המתארות את המבנה והשירותים, רשימת כח אדם, תחשיב כדאיות וכו'.

נודה לכם עבור העברת כל חומר אינפורמטיבי בשטחים אלה, מפורט ככל האפשר ובהקדם האפשרי. כמו כן, רצוי וחיוני יהיה להמשיך בריכוז חומר מסוג זה, ולהעבירו אלינו באופן שוטף.

אנו מודים על שיתוף הפעולה וההענות.

מנהל המחלקה

יורט גליזובסקי
מנהל מחלקת החכנון


משה שושני
מנהל המחלקה ללשכות חו"ל

העתיק:

- מנהל החברה הממשלתית לתיירות	מר מ. פורת
- מנכ"ל החב' לפיתוח מפעלי תיירות	מר ש. פופס
	אינג' א. שטוק
- החברה הממשלתית לתיירות	מר מ. בן-דוד
- רשות מרפא, החב' הממשלתית לתיירות	מר ס. סגל

מ ש ר ד ה ת י י ד ו ה
ר"ח המלך ג'ורג' 24 ירושלים

ירושלים, 1 לספטמבר 1971
מספרנו: ח-842/55

לכבוד

א.נ.נ.,

הנדון: חומר אינפורמטיבי בקשר לדירוג בתי מלון, מחירי בתי מלון ופיתוח אזורי תיירות.

אנו עוסקים כרגע בריכוז חומר לקראת הכנת תקן למלונות, אשר ישמש כבסיס למתן ההלואות על ידי החברה לפיתוח מפעלי תיירות, ובריכוז חומר לקראת פיתוח אזורי תיירות חדשים ושיפור אזורי תיירות קיימים.

נבקשכם לכן, להעביר לנו באופן דחוף כל חומר שניתן להשגה בנדון בארץ בה הנכם נמצאים עקב התפקיד או בכל ארץ אחרת.

אנו מעונינים בין השאר בחומר כמפורט להלן:

1. תקן לקביעת דירוג בתי מלון על ידי רשויות מוסמכות ארציות, מקומיות או על ידי התאחדות בתי מלון.
2. רשימת בתי מלון כלל ארצית בכל מרכזי תיירות או עיר גדולה או של רשתות בתי מלון, הכוללת: מספר החדרים, סוגי השירותים, המחירים בעונות השונות.
3. רשימת מתקנים של מים מינרליים לשחיה ולרחצה, כולל סוג המים, סוגי המחלות אשר לריפויים משמשים המים, נתונים פיזיים על המתקנים והמחירים.
4. מפות ותוכניות של איזורי תיירות, איזורי מלונאות בערים גדולות, איזורי מרפא של מים מינרליים, איזורי ספורט חורף כולל תוכניות של איזורים קיימים ותוכניות פיתוח על ידי הגורמים המפתחים של איזורים חדשים, פרוספקטים לפרויקטים למשקיעים באזורים אלה, נתוח כלכלי של פיתוח האזורים, תקנוני בניה ובנין ערים, רשימת המלונות והמתקנים השונים לספורט, בידור, נופש וכיו"ב.

5. תוכניות או פרוספקטים של סיורים או שימוש במתקני האטרקציה לתיירים כגון מתקני ספורט, מרחצאות, בריכות, חוף רחצה, רכבלים וכדומה בציון המחירים.


6. תוכניות של בתי מלון קיימים או חדשים המתארות את המבנה והשירותים, רשימת כח אדם, תחשיב כדאיות וכו'.

נודה לכם עבור העברת כל חומר אינפורמטיבי בשטחים אלה, מפורט ככל האפשר ובהקדם האפשרי. כמו כן, רצוי וחיוני יהיה להמשיך בריכוז חומר מסוג זה, ולהעבירו אלינו באופן שוטף.

אנו מודים על שיחוף הפעולה וההענות.

21.7.77

יורט גליזובסקי
מנהל מחלקת החכרון


משה שושני
מנהל המחלקה ללשכות חו"ל

העתק:

- מנהל החברה הממשלתית לתיירות	מר מ. פורת
- מנכ"ל החב' לפיתוח מפעלי תיירות	מר ש. פופס
	אינג' א. שטוק
- החברה הממשלתית לתיירות	מר מ. בן-דוד
- רשות מרפא, החב' הממשלתית לתיירות	מר ס. סגל

משרד התיירות
רח' המלך ג'ורג 24 ירושלים

ירושלים, 1 לספטמבר 1971
מספרנו: ת-842/55

לכבוד

א.נ.י.,

הנדון: חומר אינפורמטיבי בקשר לדירוג בתי מלון,
מחירי בתי מלון ופיתוח אזורי תיירות.

אנו עוסקים כרגע בריכוז חומר לקראת הכנת תקן למלונות, אשר ישמש כבסיס למתן ההלואות על ידי החברה לפיתוח מפעלי תיירות, ובריכוז חומר לקראת פיתוח אזורי תיירות חדשים ושיפור אזורי תיירות קיימים.

נבקשכם לכן, להעביר לנו באופן דחוף כל חומר שניתן להשגה בנדון בארץ בה הנכם נמצאים עקב התפקיד או בכל ארץ אחרת.

אנו מעונינים בין השאר בחומר כמפורט להלן:

1. תקן לקביעת דירוג בתי מלון על ידי רשויות מוסמכות ארציות, מקומיות או על ידי התאחדות בתי מלון.
2. רשימת בתי מלון כלל ארצית בכל מרכז תיירות או עיר גדולה או של רשתות בתי מלון, הכוללת: מספר החדרים, סוגי השירותים, המחירים בעונות השונות.
3. רשימת מתקנים של מים מינרליים לשתייה ולרחצה, כולל טיב המים, סוגי המחלות אשר לריפויים משמשים המים, נתונים פיזיים על המתקנים והמחירים.
4. מפות ותוכניות של איזורי תיירות, איזורי מלונאות בערים גדולות, איזורי מרפא של מים מינרליים, איזורי ספורט חורף כולל תוכניות של איזורים קיימים ותוכניות פיתוח על ידי הגורמים המפתחים של אזורים חדשים, פרוספקטים לפרויקטים למשקיעים באזורים אלה, נתוח כלכלי של פיתוח האזורים, תקנוני בניה ובנין ערים, רשימת המלונות והמתקנים השונים לספורט, בידור, נופש וכיו"ב.

5. תוכניות או פרוספקטים של סיורים או שימוש במתקני האטרקציה לתיירים כגון מתקני ספורט, מרחצאות, בריכות, חוף רחצה, רכבלים וכדומה בציון המחירים.

6. תוכניות של בתי מלון קיימים או חדשים המתארות את המבנה והשירותים, רשימת כח אדם, חשיב כדאיות וכו'.

נודה לכם עבור העברת כל חומר אינפורמטיבי בשטחים אלה, מפורט ככל האפשר ובהקדם האפשרי. כמו כן, רצוי וחיוני יהיה להמשיך בריכוז חומר מסוג זה, ולהעבירו אלינו באופן שוטף.

אנו מודים על שיחוף הפעולה וההענות.

מכתב 2

יורט מליזובסקי
מנהל מחלקת התכנון



משה שושני
מנהל המחלקה ללשכות חו"ל

העתק:

- | | |
|------------------------------------|---------------|
| - מנהל החברה הממשלתית לתיירות | מר מ. פורת |
| - מנכ"ל החב' לפיתוח מפעלי תיירות | מר ש. פופס |
| | אינג' א. שטוק |
| - החברה הממשלתית לתיירות | מר מ. בן-דוד |
| - רשות מרפא, החב' הממשלתית לתיירות | מר ס. סגל |

העתק

ing u. stock M.Sc.
ING. U. STOCK M.Sc.
CONSULTING STRUC. ENG.
85, KEREN KAYEMET BLV. TEL-AVIV
TEL. 240596

אינג' א. שטוק M.Sc.
מהנדס בנין יועץ
שד' קק"ל 85, תל-אביב
טל. 240596

מס' תעודת זהות	
מס' חשבון	
מס' חשבונית	
מס' חשבונית	
מס' חשבונית	
מס' חשבונית	
מס' חשבונית	
מס' חשבונית	
מס' חשבונית	
מס' חשבונית	

תל-אביב 3.8.71

לכבוד

מר מופס

מנהל החברה לפיתוח מפעלי תיירות

רח' קרן היסוד 20

ירושלים

א.ב.ג.

הנדון: סקר בתי מלון קיימים, קביעת סטנדרט לדירוג בתי מלון, חכנת מודל של מלון מכל סוג וסקר הוצאות הבניה, לצורך קביעת טכומים קבועים להלוואות לבתי מלון לפי חדר

בהספק לפגישות שקיימנו במסדרן בהשתתפותך, מר י. בליזובסקי, מר ון דר לן, מר ברונרוט, ממשרד התיירות, הכלכלן שלכם והח"מ טוכם כי יש לעבוד בשלבים הבאים כדי להגיע לאפשרות לקבוע טכום קבוע לבית מלון, לפי חדר ולפי דירג, ובהתאם למקומות השונים בארץ.

- יש להכין הצעת סטנדרט חדש לדירוג בתי מלון שתהיה מבוססת על הסטנדרט הקיים, סטנדרטים דומים בחו"ל, סקר המלונות הקיימים ותעודכן סופית לאור בנית המודל הפונקציונלי של בתי מלון. הסטנדרט יוכן על ידי אינג' שטוק בהנחיות נציגי משרד התיירות ובייעוץ מלונאי של נציג התאחדות בתי מלון.
- יש להכין סקר של בתי המלון הקיימים הן מבחינת הנתונים הפיזיים של המלון והשרותים הקיימים והן מבחינת עלות הבניה במקומות השונים בארץ ובתקופות השונות של הבניה. מבחינת עלות יש להביא את הנתונים למכנה משותף המתאים למחירים של היום. הסקר יוכן על ידי החברה לפיתוח מפעלי תיירות או על ידי גורם מקצועי הנדסי על סמך פרוגרמה ושאלון שיוכנו על ידי אינג' שטוק ועל סמך הנתונים שבידי החברה לפיתוח מפעלי תיירות או שתוכל להשיג מהמלונות או מהתאחדות בתי מלון.
- יש להכין מודל פונקציונלי ופיזי של בית מלון בכל אחת מהדרגות ובהתאם למספר חדרים אופטימלי עם אפשרות הגדלה. המודל יוכן על ידי אינג' א. שטוק בהתייעצות עם האדריכלים הטומאים לבתי מלון מטעם החברה לפיתוח מפעלי תיירות ובייעוץ מלונאי של התאחדות בתי מלון.
- על סמך נתוני המלונות הקיימים והמודלים יש להכין ניתוח מחירים של עלויות בית מלון בכל דרגה לפי החדרים. באשר לענין השפעת המקום ביחס למרכז הארץ, הרי המחירים ייקבעו לפי מרכז הארץ ובמידה וירצו לתת הקלות נוספות ביחס למקום ייקבע הדבר על ידי התנאים הכלליים של משרד התיירות (הגדלת אזור הלוואה וכד' הניתוח יוכן על ידי אינג' א. שטוק בהתייעצות עם נציגי משרד התיירות והחברה לפיתוח מפעלי תיירות.
- לאור כל הנ"ל צריך יהיה להכין דו"ח מטכום עם הטלחות למשרד התיירות לקביעת גובה הלוואה לבתי מלון לפי הסוג ולפי חדר ובהתאם בגורמים השונים.

לפי בקשתכם התחלתי כבר לעבוד על סעיף 4. לציין כי קיימים של דירוב בתי מלון של משרד התיירות ואף נתתי לתרגום ועברתי על הטקסט הספרדי, אשר איננו שונה בהרבה מהטקסט הישראלי. פרט למספר נתונים של שטחים ציבוריים מבחינה כמותית ונתונים אחרים. ר"ב העתק התרגום וקבלה של המתרגמת (סטודנטית באוניברסיטה) כאשר התעריף בסוף מהתעריף המקובל.

אני מחכה מכם עדיין לקבלת הטקסט היווני. פניתי באמצעות החברה הממשלתית לתיירות לכל השגרירות ונציגי משרד התיירות בחו"ל ובקשתי חומר אינפורמטיבי נוסף. לא נעכב את התקדמות העבודה בגלל זאת אולם כל חומר נוסף עלול לעזור.

ביחס לסעיף 2 אעביר לכם את השאלון והחומר בימים הקרובים. אולם נראה לי כי יש חשיבות מרובה לעבודה זו תעשה על ידי גורם מקצועי הקורא תכניות ומבין בבתי מלון קצת לפחות מאחר ויש חשיבות לקבל נתונים נכונים עליהם יתבסס המסר, אחרת כל העבודה לשווא. אנא שקלו הקבר והודיעוני. עדיין לא מצאתי גורם מקצועי מתאים, וברור שהדבר גם יהיה יותר יקר, אולם אין לי ספק שאפשר למצוא זאת.

ברורה לי הדחיפות הרבה של העבודה. יחד עם זאת ברור שצריך לעשות עבודה יסודית ומקיפה אשר תוכל לעמוד גם בפני בקורת מאחר והנושא יהיה בודאי רגיש ביותר בייחוד בתקופת המעבר הראשונה. קבלתי את הסכמת החברה הממשלתית לתיירות שאעסוק בנושא זה בנוסף לתפקידי הרגילים אצלם ואעשה כמיטב יכולתי לקדם אותו בהקדם האפשרי. כאשר להיקף התקציבי של ביצוע העבודה אין אני יכול בשלב זה לתת כל הערכה אפילו מכיון שלא ברורה עדיין כמות החומר אשר בהתבסס עליה נעבוד וברור שכלל שכמות החומר רבה יותר העבודה אולי פשוטה יותר אולם דורשת זמן רב יותר. אני מציע שלגבי כל שלב ושלב לאחר סיהיו לי כל הנתונים אעביר לכם הערכה תקציבית לאיסורכם.

אבקשכם לקבל אישור למכתב זה ולשלבים המסוכמים וכן הזמנה רשמית לביצוע העבודה.

העתק: פר. י. בליזובסקי, משרד התיירות
פר. ס. פורת - החב' הממשלתית לתעירות
תיק
בכבוד רב
אינב' א. שווק

דחברה הממשלתית לתעודות	
11.7.71	מחלק
55-5	402
	1/1

11.7.1971

55/א

אל ז ראש אגף תעודות
באגף תעודות הממשל

הודעה תקנות של תנאים בענין תעודות
מיוחדים לנכים בבתי סלון

ברצוני להפנות את תשומת לבך, כי של תנאים אלו לאתרוגת
תקנות (עמ"ל חוק התעודות והפניות, תשכ"ה-1965) הקובעות
מסדרים אגורטים לתעודות בניה מיוחדים לנכים בבתי סלון
צ'בוריים, לרבות בבתי סלון, מריכות שניה, ומספרות.

התקנות מדרשני בקובץ התקנות מס' 2694 מיום 13 במאי 1971.

אבני בתקנה חוק תעודות המיוחדות תענו, כי בכל מקרה של תנאים
ירצה להשתמש במסמכות ח"ל לבני בתי סלון, יהודים לתעודות
תחילה בשר התעודות. משרד התנאים התחייב מתקנה זו.

ב. ר. ב. ה.
[Signature]
4. קולני

התקנו של התעודות
המנהל הכללי
המנכ"ל תעודות תנאים

התורה הממשלתית לתעודות V

ירושלים, 14.7.71
מספרינו: ת-55/592

לכבוד
ה"ח ברוך שם טוב
אריה כוזן

א.ג.א.

הכרזת החרוץ צרכי עגף המלוצאות בירושלים עד לשנת 1975

עם אשר מסקנות הועדה שבמסגרתה ע"י שר התיירות במסגרת לבדוק את צרכי פיתוח המלוצאות בירושלים, הבטי רואה חובה לעצמי להביע לכם את מלוא התרומתי על העבודה אותה הכנתם ואשר שמשפה בסיס למסקנות הועדה.

הנהלת משרד התיירות, ברשותו של השר, בישיבתו בתאריך 14.7.71, אשרה את המסקנות במלואן והמשרד יטפל על פיהן.

בכבוד רב,



מנחם איל
מנהל כללי

מ ע ס ר ט

11.5.1971
מלכת שבא/209

100

אל : טריליט מחוז הדרום

מחוז הירוקן הממלכתי

הנדון: הזמנה לתזכורת בע.ט. 11/70

בתקבלת במשרד החיירות ההזמנה בנדון לתשריך 6/6/71, כמצורף בזה.

מחוך כמות העניין, כמי שהוא נזכר בהזמנה נובע כי המדובר בשיר לפי סעיף 18(א) לחוק המיקוח על סוככים ושירותים, תשי"ח-1957, על החלטה "המנהל" כמאמרו במו המיקוח על סוככים ושירותים (בחי סלון), השכ"ז-1967, (עמ' 32 בחוברת המצורפת), להוריד את דרגת בית המלון "מלכת שבא" בחילה, כחוקף מסכותו עמ"י סעיף 10(ב) לצו האמור. (ראה הסככים עמ' 29 ו-30 בחיק המצורף).

פאתר שלא הגיע לירינו כל כתב ערר בנדון ער היום הזה, ביררנו במזכירות בית-המשפט המחוזי ונמסר לנו כי אם לא שלחו אלינו העתק כתב הערר אולם לפי מריסום אולם הודיע ב"ט הערר, עו"ד טילמן, כי הוא דואג למשלוח הערר אלינו. לפיכך ערכנו בירורים נוספים במשרד החיירות, אולם מחברר כי כתב-ערר בנדון לא הגיע אלינו.

לגופו של עניינו ה"מנהל" הוריד את דרגת המלון במקרה הנכבאי מאתי שהסידורים, המיקנים, והשירותים היו ירורים, כהנאם לדוחו"ת בקורת שנטיכו בו והמוטיעיס בחיק המצורף ולטרות ארכוח שניתנו למלון.

אביין, כי ה"מנהל" שהחליט על ההורדה בדרגה (סר ט. א.ייל) עכב בינתיים לתפקיד אתר והתחזיר בהמנה "מנהל" אתר (סר נ. ברוברוס).

בתי דין הנכשלתית לתירות
11 סיון תשל"א = 3.1.5.71
תיק 100

SECRET

1954
10/10/54

...
...
...

SECRET

...
...

...
...
...
...
...

...
...
...
...
...

...
...
...
...

...
...
...

SECRET
3 : 21 = 110 1
1954

הוציא ולא הוטא כתב עדר, ממילא לא באנו עמכם עד היום בדברים בקשר
לחכמת העובד.

מכל מקום, אנו ממתינים לכם את התיק הכולל את חומרי הגובה לענין, באירוף
רשימת המסמכים הרלבנטיים, וכמובן נשמור לרשותכם לצורך כל המעלות הנוספות
בנדון.

ב ב ר כ ה

ד. קולבי

העמק אגף שירותי מניס בישראל, כאן
סד 2. ברונרוס, אחראי על בתי מלון ומסעדות, כאן
γ סד 5. אייל, התכנה המסלחית להיירות

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DIVISION OF THE PHYSICAL SCIENCES

REPORT OF THE
COMMISSION ON THE ORGANIZATION OF THE
PHYSICAL SCIENCES

1962

BY
J. J. O'NEILL

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DIVISION OF THE PHYSICAL SCIENCES
1962

תפנית-אק

הצעה מוקדמת לתוכן העבודה בהכנת התכנית המהוויית
מחוז הדרום

כ ל ל י

תוכן "תכנית מהוויית" כוללת תקיף תחומים רבים ותהיה לה אופי של תכנית מדריכה ותכנית רקע. על בסיס התכנית הזו, כוללת יותר תוכן בתור שלב שני "תכנית" של קביעות יציבות ~~התכנית~~ ביותר הראויות לקבל מעמד חוקי בתור "תכנית מהוויית" מאושרת בהתאם לחוק התכנון והתכניה 1966.

מפת רקע לסקר ותכנון בק.ס. 1:100.000 (למטרות אחדות סמטיק אף בק.ס. 1:250.000). לעומת זאת לגבי נושאים אחרים של החלק הצפוני של המחוז יהיה הכרח לרכז בתונים בק.ס. 1:50.000. מפת הרקע תכלול גם קוים עיקריים של טופוגרפיה, בקורות ישוב, כבישים ראשיים, מסילות ברזל, קוים הטל של סמך גבוה ומובילי מים עיקריים.

הסקר הפיסי

1. מפת טופוגרפית - מיוחדת עם הבטחה בצבעים שונים של רצועות גבהים בין קוים גובה מתאימים.

2. מפת גיאולוגית - עם סמון מקורות המצאות של מחצבים שונים, בין ראויים כעת לנצול או לאו, סוספטים, מקורות המצאות נפט וגז, שכבות דולומיט מתאים לתעשייה שלט, חול זכוכית, אבן להפך וכו'.

מפת מחצבות קיימות.

3. מפת מים קרקע - המטפה של ספרות טיב הקרקע הבסיסיות של אגף לשטח קרקע לסוגים עיקריים טעמים: לחלק הצפוני של המחוז בק.ס. 1:50.000 או 1:100.000. לחלק המזרחי ודרומי בק.ס. 1:250.000. סמון גבולות ודרגת סליחה הקרקע.

4. מפת הידרולוגית - תכלול את אנבי הניקוז, את גודל הסכסימלי ומיניסלי של זרימה עילית, עומק הידוע או המשוער של סי תחום. מזורים בעלי סכויים למציאת מקורות מים מתוקים, במידה והם קיימים עם דרגות הסליחות. לסחות לגבי הנגב המערבי רצוי לסמן גם בארות ומעינות קיימים ותפוקתם.

5. מפת אקלים - תכלול בתונים לגבי מקורות הצפיית קיימים ביחס לסמטרטורה הממוצעת בחודשי יולי וינואר, סמטרטורה סכסימליות ומיניסליות בשעות יום ולילה, כמות המשקעים וחלוקתם על פי חודשים. דרגות לחות יחסית ושונות המאות.

6. מפת שטח בקרקע (לגבי מפת אסקלון והנגב הצפוני כלכוד):

(1) עבוד שלחין

- א) חלקות במודות (מסבנות קבועות) של הישובים
- ב) אדמות השלטה
- ג) שטחי הדרים ומסעים אחרים

(2) עבודי בעל (פלה וכו').

(3) עבודי בעל בלתי-קבועים (פעם אחת למסטר שניט).

(4) מרעה

(5) יער וחורש

(6) אדמות בור

- א) מסיבות טבעיות - מדבר, המדות, שטחים מבוטרים, סלעים וחולות.
- ב) אדמות מובארות (בקרבת הישובים העירוניים ואחרות).

(7) שטחי חצוב, כריה והפקה חומר בלם, בדכות אידוי.

(8) אנבי מנירה, וסות ושטח חלחול

9) שטחים מבוזנים:

- א) קבוץ ✓
- ב) מושב ✓
- ג) בנאי עירוני צפוף (יחידת מבוזנים לשטח פחות מ-350 מט"ר) ✓
- ד) בנאי עירוני למחצה וליל (יחידת מבוזנים לשטח מ-350 מט"ר ומעלה) ✓
- ה) רכוזי בדויים ✓

10) שטח תעשיתי (לרבות שטחי אחסנה) - החל מגודל של 20 דונם.

11) מוסדות - החל מגודל של 20 דונם.

12) שטחי תחבורה (שדות תעופה, שטחי במלים, תחנות פסילת ברזל וכו').

13) שטחים מיוחדים (בסחון).

16) שטחי נופש, חופי רחצה, בנים לאופיים, שמורות טבע וכו'.

נושאים 11 ו-14 יש לסמן רק במידה והם מופיעים מחוץ ליסוברים.

7. שטח גבולות

- א) גבולות של נפות אדמיניסטרטיביות ✓
- ב) גבולות של רשויות מקומיות ומרחבי התכנון ✓
- ג) מסבנות קבועות של ישובים חקלאיים ✓
- ד) גבולות של זכיונות ✓

8. שמירת נוף

- א) אחרי עתיקות ומקומות הטטוריים ✓
- ב) סגנים ציוריים בודדים ✓
- ג) ערוצים, מכתשים ושטחים אחרים המצטיינים בערכי נוף וטבע (הראויים לשמור מיוחד או קביעה בתור בנים לאופיים, שמורות טבע וכו') ✓
- ד) תופעות טבע טענינים מיוחדים (סערות, צורות גיאולוגיות או צורות ארוזיה מיוחדות).

9. שטח תחבורה

א) דרכים קיימות ✓

- 1) דרכים בהכרזה עם ציון רוחבם
- 2) דרכים סלולות (עם רוחב הסלילה)
- 3) דרכים בלתי סלולות עיקריות
- 4) דרכי בסחון
- 5) שבילים עיקריים

ב) נתוני ספקי התנועה (לפחות לבני שני מועדים)

10. אינטרסטרנספורט טכנית

א) מתקני השקעה ראשיים, קוי אספקת סים עיקריים, שטחי אגום קיימים ומוצעים, מתקני בקוז עיקריים.

ב) מוביל הנפט על התחנותיו. קוי אספקת גז.

ג) רשת קוי חשמל של סתח גבוה. "פרוזדורים" של קוי חשמל וטרנספורטורים.

ד) קוי טלפון וטלגרף ומתקני טלקומוניקציה אחרים

11. אינטרסטרנספורט חקלאית (נפת אשקלון והנגב הצפוני)

מקומות רכוז של תוצרת, בחי אריזה, טילוסים, בחי קרור, תחנות טרקטורים וכו'.

אינטרוויו סטורא חברתית (12)

- (א) הנוך - בתי ספר יסודיים אזוריים (עם ציון הישגים שאותם הם פסגתיים), בתי ספר מקצועיים, תיכוניים ומיוחדים.
- (ב) בריאות - בתי חולים ומרפאות בדרגים שונים (ללא פרמאות ביישובים עירוניים).
- (ג) מצטייני סטורט
- (ד) מוסדות ארציים ומיוחדים להנוך, סעד, בריאות ומחקר

אינטרוויו סטורא של מחקר ותמיכות (13)

- (א) שווקים, משרדים של המטביר המרכזי ופובכויות סטורניות גדולות.
- (ב) מכון העסקים ביישובים עירוניים שונים (עם פרוט מינימלי)
- (ג) בתי סלון (לרבות מוטלים) לפי סוג ומספר מיטות. מוכניות סיורים.
- (ד) מכניות נוער, מחנות נוער וחניוניים.

מפת מפתח של תכניות בנין עיר (14)

- (א) גבולות תכניות בנין ערים בתוקף
- (ב) גבולות תכניות בנין ערים בהפקדה
- (ג) גבולות תכניות בנין ערים בהרצה
- (ד) גבולות תכניות מוסכמות עם משרד הסכונ

המסר הדימוגרפי והכלכלי

1. ישובים הקיימים על פי מספר תושביהם ואופי עמית וחברתי (יישובים עירוניים, קבוצים, מושבים, מושבים שתושבים, ישוב בדויים וכו').
2. גבולות המרחבים של בדים בודדים.
3. ביישובים עירוניים התפתחות בודל האוכלוסייה בעבר מזמן יסודו ועל פי סרכיבי הגדול - רבוי טבעי, קליטת עליה ומאזן הנדירה היובי או שלילי.
4. חלוקת התושבים לפי ארצות מוצא.
5. חלוקת כח העבודה בסועעות אזוריות ויישובים עירוניים על פי ענפים בלבליים:

(1) הקלות	(6) החבורה והובלה
(2) מכרות	(7) מסחר וכספים
(3) חקטיה וטלאכה	(8) שרותי מינהל ומרבוך
(4) שרותי טים, חטטל וכיוב	(9) שרותי הנוך, בריאות, תרבות סעד וית
(5) בנין ועבודות צבוריות	(10) שרותים איטיים

6. דרגה העצמאות התעסוקתית ודרגה היוטנות של יישובים עירוניים. מקומות עבודה של תושבי הישוב מחוץ לעיר ומקומות המבורים של המועסקים בעיר הנרים מחוץ לעיר. (בסיוחד מקומות המבורים של עובדי יש המלה, אורון ומקומות עבודה בודדים גדולים אחרים).
7. מספר הרכב וסוגו.
8. חלוקה מרחבית של השקעות ממלכתיות ב-10 שנים האחרונות.

מפת מפתח התפתחות

1. סכויי התרחבת המקת המחצבים (ים המלה, פוטפטטים, חפנע ומחרים).

- .2 סכויים הרחבת תקופת הנפט וכו' וחלוקת הכז בין הצרכנים בכח חזק בנג
- .3 סכויי הרחבת פעולת הנפלים באילת ואסדוד והטאזן היצוא ילות נגלה ביניהם.
- .4 ^{תחזית} סכויי התיסבות נוספת בחבל בשור ובנגב הצפוני בכלל. יעלה
- .5 ^{תחזית} סכויי המצאת סים והתיסבות בערכה. תכל
- .6 ^{תחזית} סכויי העברת סחנות ופתקנים של צה"ל ותעש בלחן
- .7 ^{תחזית} סכויי תעסיות הקטורות בעבוד ראסוני של חומר גלם הכא דרך מלח יסור וקצו אסדוד ואילת
- .8 ^{תחזית} סכויי החזיה כלכליה לפעלי תעסיה עיקריים הקיימים בסחוז יסור תעלה
- .9 סכויים כלכליים למסילת ברזל לאילת ותעלה יסיה מסילת סביסה.
- .10 תחזית התפתחות התיירות חוץ ופנים
- .11 סכויי יסוד והעברת המוסדות הארציים לסחוז הדרום.

סדר הצעת ותכנית עבודה של:

- .1 פטרדים מסלתיים: בסחון, הקלאות, סחר ותעסיה, עבודה, סחוח, תיירות, יועץ לעניני סיעוטים.
- .2 מחלקת ההתיסבות, קק"ל, תת"ל
- .3 סכונ הנגב
- .4 חברת החספל "אבן וסיד" סחצבי ישראל
- .5 רשות הננים ורשות ספורות הסכע
- .6 רשויות סקוטיות, (לרבות סועצות אזוריות) ראסי עיר ומבנדסים עירוניים.

למנהל - אגף וקצי-מ

סכום נמוכי סקר עיקריים בתוך דו"ח והצבת בעיות עיקריות ב"ספת הבעיות של המחוז"

פרטי תוכן התכנית

1. קביעת אזורי מטרה ואזורי שרותים של סוכנים בודדים
2. חלוקה גיאוגרפית מפורטת של אוכלוסייה ל-20 שנה (על בסיס התכנית הארצית של אוכלוסייה ב-4.000.000).
3. הרכב כח העבודה המסוער בישובים ואזורים השונים (מרופיל ענפי) בטוח של 20 שנה לפי ענפים כלכליים שונים (על פי הצורות הכלליות סקר כלכלי).
4. דרישות העסקאות התעסוקתיות ופירות היומנות אחרי 20 שנה.
5. הצעות לתאורים של ישובים עירוניים והקלאסיים בנכסים ומקומות ישוב בדויים, השוואת יתרונות והסכנות של אלטרנטיבות שונות וסכוייהם להורסד במוצל.
6. הצעה להסדר גבולות של יסודות מקסימיות ותחומי תכנון.
7. צורת שטח קרקע עתידה - גבול לחקלאות בעל, גבול השטחים הבנייניים להשקעה אחרי השלמת מפעל ירקון-נגב, גבול מקורות המים בערבה והתמלח מקורות מים עם דרישות בסוכות של עליחות. תחום אזוריים שיטארו ללא כל שטח הקלאסי. אזוריים בעלי ערך טכניקת גוף. שטחים מיועדים לסרעה וליעור (במסגרת המחוז).
8. גבולות השטחים המיועדים לפתוח העירוני והשוב עתודות השטחים האלה בזיקה לתכנית חלוקת אוכלוסיין.
9. אזוריים ועתודות להספק חומרי גלם ומחצבים. גבולות של תחומי מפעלים של ים המלח ואחריים.
10. שטחים ואזוריים מהאיטמים למשלובות ומפעלי התעשייה המבוססים על חומר גלם אזורי, לתעשייה מיוחדת ומזיקה. השוואה של אלטרנטיבות שונות לאחור התעשייה הכבדה והערכת הקשרים הפונקציונליים האפשריים ביניהם.
11. מאזן אזורי תעשייה הדרושה לגבי ערים בודדות ואזורי ערים הסוכות (באר-שבע, דימונה - תל-ירוחם, ים המלח - דמונה - ערד וכו') מתוך זיקה להנחות כיהם לגודל "היומנות" האפשרית.
12. אזור אזורי התעשייה - תוך הבוטים העירוניים ואזורי תעשייה מיוחדים - של מועצות אזוריות, תעשיית מובעות ואחרות מחוץ לערים. אזור רכוש מהכנים לחוצרת מסכות.
13. אינטרסטרקטורה קלאמית - (לגבי חלק הצפוני של המחוז) מקומות רכוש של בתי אריות, בתי הקרדר, תחנות טרקטורים ומיקון הצירוף הקלאמי.

14 אינטרסטרקטורה טכנית -

- א) קוים עיקריים של אספקת מים וסובילי מים ארציים ואזוריים. אזורי הסקה מים מתוקים ומלוחים למחצה.
 - ב) שטחי גנום ואזוריים אפשריים לטפלים.
 - ג) מתקנים עיקריים של נקוד וביוב
 - ד) תחנות כח וקוי סתה גבוה לרבות "פרוזדורים".
 - ה) סוכילי נטט וגז עיקריים
15. תחזית זרמי התנועה והתפלבותה על טי הסוכים (לטוח 20 שנה) והצעה לתכנית סכייטית כללית לארגון התחבורה הצבורית.

16. תחבורה -

- (א) תואי מטילת הכרזל אודון - אלת ותחבורתיה
- (ב) ענטיס אמטריים אחרים של מטילת הכרזל ורכבת כבלים
- (ג) אתורים לסדות מעופה ושדות נחיתה לרכות פרוזדורים אוריים
- (ד) רשת כבישים עורקיים ארביים ואזוריים
- (ה) דרכי עיקוף
- (ו) דרכי גישה לישובים ודרכים סיוחדות לצרכי מיירות ובטחון (סלולים או בלתי-סלולים)
- (ז) שבילי סיור עיקריים

17. מיירות -

- (א) דרכי סיור מיירות עיקריות
- (ב) אתור רכוזי בתי מלון ופוסלים
- (ג) אתורים למחנות נופס
- (ד) רשת אכסניות נופר
- (ה) אתורים למקומות פרמא או בתי הכרעה סיוחדים

18. אינטרסטרקטורה חברתית -

- (א) אתור (גיאורפי ולא פקומי) של בתי ספר תיכוניים, בתי ספס קצועיים, סיוחדים ותבונ גבוה.
- (ב) אתור בתי חולים ומרפאות אזוריות
- (ג) אתור של סוסדות אזוריים של אדמיניסטרציה, הרבות, סעד וספורט, אנטריוניס וברכות שיה להתחרויות.
- (ד) קקוסות ואתורים סתאיים למוסדות סיוחדים שאינם סקבילים לצוכלוסיה.

19. אתור בתי קנרות אזוריים

20. אתור ספעלי קוספוסט וסזבלות

21. סטחי נופס -

- (א) מקומות לחופי רחצה פוסדרים
- (ב) הצעות לסטוס בחופים של ים החיכון סטרך אילת וים המלח

22. הצעות לסטחי בניס לאופיים, שפורות סבע ושפורות גוף

23. אתרים ארכיאולוגיים לשפור, סכניט ציוריים סיוחדים לשפור

הגדרת סלבי הבצוע של החכנית

הכנת סכצית החכנית ותסכנון לצרבי אסור בתור "חכנית סחוזית" בספגרת חנת התכנון ותכניה 1965.

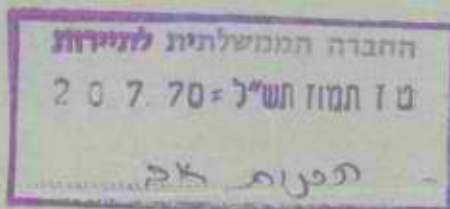
*K. 23/22
המאמר 6 ינון 1965
2412*

צוות תכנית המתאר למחוז הדרום

תמוז תש"ל

14 יולי 1970

מספר:



לכבוד
מר אייל
החברה הממשלתית להתיירות
מנדל שלום
תל-אביב

א.נ.א

הנדון: תכנית מתאר מחוז הדרום

לבקשתך מצורף בזה העתק מהפרוגרמה של תכנית המתאר.

הדיון ב-21.7.70 יהיה מוקדש לנושא פתוח התיירות במחוז הדרום, כולל
בין השאר:

- מדיניות הפתוח.
- סקירה על אתרים פוטנציאליים.
- תכניות פתוח.
- וניסיון להתוות את מנמות הפתוח לשנות 1985 - 2000.

הפרה: כל יוזמה מצדך לנושאים אחרים בתחום התיירות תתקבל בכריכה.

בכבוד רב,

א. יסונ

יק/דס

ELEMENTS OF THE NATIONAL TOURISM PLAN

NATIONAL AND REGIONAL FORECAST OF TOURIST FLOW

NATIONAL TOURISM IN ISRAEL - AND ABROAD

INTERNATIONAL TOURISM IN ISRAEL

INTERNATIONAL TOURISM TO MEDITERRANEAN

TOURISTS ENTERING THE COUNTRY OF RESIDENCE

MOTIVATION OF TRAVEL

Age Status Economic Background Marital Status

KIND OF TRAVEL AIR - SEA - LAND

LOCATION OF THE VISIT

EXPENSES - TRAVEL BUDGET

SEASONALITY AND TRENDS - YEARLY MONTHLY WEEKLY SPECIAL SUBURBS

PRIVATE TRAVELERS - ORGANIZED TOURS

ANALYSIS OF REGIONAL DISTRIBUTION

QUANTITATIVE PLAN OF TOURIST FLOW IN ISRAEL

13 IN 2016

14114 IN 2016

312

331

ECONOMIC RESOURCES

GOVERNMENT PUBLICS TOURISTS FOREIGNERS

MAINTENANCE

ECONOMIC IMBALANCE

TARIFFS

MAN POWER (SCALE OF EMPLOYMENT)

FORECAST AND LOCATION FOR THE ACCOMMODATION AND GENERAL EQUIPMENT

RESIDENTIAL ACCOMMODATION IN URBAN CENTERS - SCATTERED BUILDING

NO and CLAS of Hotels Holiday Guest House Inns Youth Centre Holiday Home Camping Caravaning Bed and Breakfast Tourist Home

Health Resorts

EATING FACILITIES

SPORTS AND COMMERCIAL FACILITIES

ENTERTAINMENT AND CULTURAL FACILITIES

SPORT FACILITIES

PUBLIC OPEN SPACE

BEACH FACILITIES

PARKING AND SERVICE STATIONS

URBAN RENOVATION

TRANSPORT AND COMMUNICATIONS

ROAD FACILITIES

HARBOR AND AIRPORTS

POWER AND TELECOMMUNICATIONS

WATER AND SEWAGE

DEPARTS

BUDGET OF TOURIST DEVELOPMENT AND MAINTENANCE

PRELIMINARY PROGRAMME OF DEVELOPMENT PLAN

DEVELOPMENT OF TOURIST RESOURCES

PHYSICAL BACKGROUND

NATURAL ENVIRONMENT

ANALYSIS OF GEOGRAPHICAL SITES

ANALYSIS OF CLIMATIC CONDITIONS

ANALYSIS AND DEVELOPMENT (VEGETATION) RESOURCES

TRADITION

HISTORICAL SITES

ARCHAEOLOGICAL

URBAN CENTERS

ECONOMIC ATTRIBUTES (INDUSTRIAL)

TECHNIQUES OF PROTECTION

TOURIST ORGANIZATION

ORGANIZATION OF TOURIST SERVICES AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

PERSONAL TRAINING

PLANNING, STUDIES, SURVEYS

PROMOTIONS

ADMINISTRATIVE ORGANIZATION

צוות תכנית המתאר למחוז הדרום

כז' סיון תש"ל

1 יולי 1970

מספר:

החברה הנהיגה לתזירות
7- תמוז תש"ל = 8.7.70
תכנית 4 ק

לכבוד

א.ר. א.נ.ת. ט"ל

המבנה האדמיניסטרטיבי - ת"ר

ג"ל

א.נ.ת.

הנדון: תכנית מתאר למחוז הדרום

הננו מתכבדים להזמין לדיון בנושא מגמות ותכניות לפתוח התיירות,
שיתקיים במשרד חב' אשרת ברח' הרצל 97 באר-שבט ביום ג' 21.7.70 בשעה 10:00.

בכבוד רב,

ב/י א.נ.ת. רב
י. קישוני

לכבוד
ג.ט.ה. יעוץ ופקוח
באר-שבט

יק/דס

תצהיר נאמני

שם הנאמן: _____

מס' תביעה: _____

תאריך: _____

שם הנאמן:

מס' תביעה:

תאריך:

שם הנאמן:

מס' תביעה:

מס' תביעה: 1000/15

אני, הנאמן, מצהיר כי כל המידע שנתתי לך הוא נכון ונכון כעת, ואני לא יודע או חושב שאף אחד אחר יודע או חושב שיש מידע נוסף שיש לציין.

שם הנאמן:

מס' תביעה:

תאריך:

אני מצהיר כי כל המידע שנתתי לך הוא נכון ונכון כעת, ואני לא יודע או חושב שאף אחד אחר יודע או חושב שיש מידע נוסף שיש לציין.

15/10

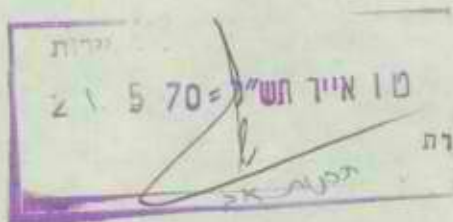
זאת היתה
זוהי זיון
אולי



אוניברסיטת תל-אביב

בית-הספר למוסמכים במינהל עסקים ע"ש ליאון רקנאטי

תאריך, 21 במאי 1970



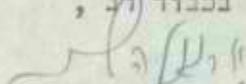
לכבוד
מר שרדוצר
סגן המנהל הכללי
החברה הממשלתית לתיירות
מגדל שלום
רחוב אחד העם מס. 9
תל - אביב

א.נ.א.

רצוף בזה מוחזרות לכם החוברות שמסרתם לי.

אני מקווה שבעוד כשבועיים אוכל להעביר לכם
עבודה שלי על הנושא של הכנון פרוגרמה לתיירות
שתוכל לעזור לכם בעבודתכם.

בכבוד רב,


ד"ר שאול לדני

לוטה.

מס' 1196 - מ

ת"א, 5.5.70

מס' 1196

לכבוד
ד"ר שאול לרבי
בית"ס למינהל עסקים
האוניברסיטה
תל - אביב

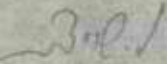
א.ג.ג.

עקב שינויים שחלו בנושא מסירת העבודה להכנס, החלטנו לעבד בשלב זה את הכנס הפרוגרמה הכלל ארצית לתיירות.

הוצע הנונים בדרון שיסגנו לך בשעתו, דרוש לנו עתה באופן דחוף ביוזמי עבודה שוטפת. נאחר שאיננו מצליחים בשום אופן להתקשר אתך שלפוגית, נודה לך באוד אם תזאיל להתקשר אתנו לקביעת מועד לטסירת החזמי.

אנו מודים לך על נכונותך לתרום מנטי ונך ולטייע לנו מהכנת הפרוגרמה.

בכבוד רב,


מ. שוייצר
סגן מנהל מללי

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records for all transactions.

2. It is essential to ensure that all data is entered correctly and that the system is regularly updated.

3. The second part of the document outlines the various methods used to collect and analyze data, including surveys and interviews.

4. The final part of the document provides a summary of the findings and offers recommendations for future research.

10/10/2023

10/10/2023

10/10/2023

10/10/2023

0908 - ס' 0908

ת"א, 12.2.70

תכנית אב

לכבוד
ד"ר שאול לדני
בית הספר למינהל עסקים
אוניברסיטת תל-אביב
תל - אביב

א.ב.ג.

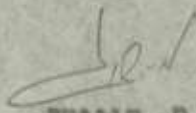
הנדון: תכנית אב ארצית לפתוח תיירות

בהמשך לסיחתנו בנדון, דא"ב הרינו מעבירים אליך הודעה
לעיון, בדלקמן:

1. "Accommodation Requirements of Future Israel Tourism" by Prof. F. Pitigliani
2. "Programme of Tourist Development" by Beru
3. "התפתחות המסע הלאומי" - ע"י הרשות לתכנון כלכלי.
4. "עונתיות ומגמות בתיירות של ישראל" - ע"י בראון.
5. "חוברת למסע" - ע"י המה' הכלכלית של משרד התיירות.
6. "סקר תיירים 1967/68" - ע"י אותות.

נודה לך אם תואיל להחזיר לנו את החומר הנ"ל, עם גמר העיון.

בכבוד רב,



מ. סוויכר

יועץ כלכלי

זכ/שא

קיום מנחים לתכנית אב לפיתוח התיירות

1. כללי

1.1 חכמי העבודה המוצעת מיועדת לשלב מספר מערכות אינטגרטיביות למערכת שיטתית ומבוקשת מעצמה הכוללת היזון הוור, שתוכל לסייע למתכנני פיתוח התיירות בקביעת סדר עדיפויות בתכניות הפיתוח, קבלת הוולטר בדבר היעדים והערכות האמצעיים שיש להשיג במימוש יעדים אלו. המערכת המוצעת אובייקטיבית של קבלת הוולטר תביא בהשגון בצורה מסודרת את המגמות בארצות מועדות או דומות לישראל, וכן את המגמות הכלליות בארצות מוצא התיירים.

1.2 עד כה היה תבנית העיקרי לקביעת צרכי הענף - ניתוח כמותי של מספר התיירים הנכנסים לישראל וחקופת שהותם, תוך התייחסות לנתונים בדבר התפלגות ליבות התיירים בין אזורים שונים בארץ. במרבית המקרים היו הנתונים שצמדו לירות המתכננים בתונים חלקיים בלבד, והיה צורך להשתמש בהערכות ובביטוח הנתונים על מנת לקבל תמונה כוללת. שיטות הוויזואליות שנועדו להשתמש בהן מבוססות על מתודות סטטיסטיות בלבד, ולא נמצאו תאמצעים והכללים הנתונים על מנת לאפשר למתכננים ראייה כוללת של מגמות והתפתחות תוך התייחסות לנתונים שהם מעבר לנתונים הכמותיים גרידא. מדיניות נבונה לטווח ארוך חייבת להביא בהשגון לא רק את התפתחות המצב בדיעבד, אלא גם ללמוד אצלם ולהשתמש בנתונים בדבר פוטנציאל התיירות הקיים, אופן גידולו האפשרי במקביל לעלייה ברמת החיים בארצות מוצא התיירים, תוך התייחסות לעומיבציות החיור של המרם ולהעדפותיו.

1.3 בד בבד עם חקירה יסודית של שוק התיירות כתיקי בינלאומי, חייב התכנן לטוח הארוך להכיר את המגבלות הפיסיקות והכלכליות העוליות למנוע גידול מהיר, וליצור "צוארי בקבוק" בבצוע התכניות. המגבלות הכלכליות העשויות למנוע גידול כאסור עלולות להיות:

1.3.1 מחסור בכוח אדם מקצועי בענפי התעשייה לענף התיירות, כגון ענף הנביה.

1.3.2 מחסור בכוח אדם מקצועי בענף התיירות עצמו, כגון מדריכים, עובדי מלונאות וכדומה.

הכוח מגבלות אלה נבעו טועד תאפשר והאמת קצב הפיתוח ויעדי הפיתוח לאפשרויות חשוק. כמו כן תאפשר הכוח המגבלות למתכנני המדיניות קביעת הקריטריונים על פיהם ייבחנו סדר העדיפויות מבחינת משיכה התיירים וביצוע הפיתוח. לשל: המצב במסק כיום מצדיק ומחייב לבחון כיצד ניתן לגרום לתקבולים מירביים של מס"ח, תוך ביצול מינימום הון ושקעה הנמצא במחסור, במסגרת מיגבלות בתורת מבחינת הכשרת כוח עבודה ספאים לענף התיירות. אם נביה שאלה הן כל המגבלות הנתונות והענאים לקביעת קריטריונים אשר לפיהם תיבחנה והעדפות מבחינת פיתוח הענף, ודי הקריטריונים העשויים לבוא בהשגון הם:

1.3.1 המחיר השולי של דולר טוסף בענף.

1.3.2 העדפת פרוייקטים הדורשים תוספת קטנה ככל האפשר של כוח אדם מקצועי.

1.3.3 העדפת פרוייקטים המיועדים למשוך תיירים אמידים המוציאים סכומים גדולים, יחסית, בעת שהותם אצלנו בישראל.

11

1.1. The purpose of this document is to provide a comprehensive overview of the current state of the project and to identify the key areas for improvement. The document is intended for the use of the project team and management.

1.2. The project has made significant progress since the start of the year. The initial phase of the project, which involved the development of the project plan and the identification of the key stakeholders, has been completed. The project team has also conducted a series of meetings to discuss the project's progress and to identify the key areas for improvement.

1.3. The project team has identified several key areas for improvement, including the need to improve the project's communication, to enhance the project's risk management, and to improve the project's overall efficiency.

1.4. The project team has developed a series of recommendations to address these areas for improvement. These recommendations include the need to improve the project's communication, to enhance the project's risk management, and to improve the project's overall efficiency.

1.5. The project team has also identified several key areas for improvement, including the need to improve the project's communication, to enhance the project's risk management, and to improve the project's overall efficiency. The project team has developed a series of recommendations to address these areas for improvement.

1.6. The project team has also identified several key areas for improvement, including the need to improve the project's communication, to enhance the project's risk management, and to improve the project's overall efficiency. The project team has developed a series of recommendations to address these areas for improvement.

1.7. The project team has also identified several key areas for improvement, including the need to improve the project's communication, to enhance the project's risk management, and to improve the project's overall efficiency. The project team has developed a series of recommendations to address these areas for improvement.

2. הגורמים הכמותיים שיש לבחון במסגרת מערכת קבלת ההחלטות

- 2.1 איסוף נתונים כמותיים נטימות ונאמאעים ונהוגים בחלקם בג כיות, בזכר אוכלוסית התיירים המנקרים בישראל, תוך גיסיון לשכלל את שימות האיסוף ולהקפיד על דיווח מלא ככל האפשר. הדגש בשלב זה חייב להיות בכיוון מציאת פשרון שיאפשר בדיקת אופניות טוביו-כלכליות של אוכלוסיה זו, אורך שהות וטלוליו חיוור.
- 2.2 במקביל למערכת נתונים זו, הממייחסת לתיירים המנקרים בישראל, יש לקבל אותם נתונים לגבי התיירות בארצות הים והיכוון, תוך המייחסות בעיקר למדינות בעלות קוי אופי דומים לאלה של ישראל מבהיגת המומיבציות התיירותיות (יוון, קפריסין וכדומה).
- 2.3 מחקר יסודי ומקיף על תיירות פנים בישראל ומגמות התפתחותה.
- 2.4 חקר התיירות היוצאת מישראל, על מנת להכיר את הכנסת הענף נטו, ובכזי להכיר את האמצעים בהם ניתן להקפין את ממזי התיירות היוצאת ע"י יצירת אטרקציות שיחליפו את יבוא טרותי התיירות ע"י הישראלים היוצאים.
- 2.5 מערכת הנתונים מ-2.1 עד 2.4 יאפשרו עריכת תוזית כמותית מפורטת של התיירות בישראל, תוך המייחסות לתיירות פנים וחוזן כאחת.

3. הגורמים האיכותיים שיש לבחון במסגרת מערכת קבלת ההחלטות

- 3.1 בנוסף לנתונים הכמותיים המוזכרים לעיל, קיים צורך לשרוך באופן שיטתי אנאצ ופקני מחקר שוקים מקיף בארצות בנהרות, במסרה לבחון את פוטנציאל התיירות העומד לפני מחבגי הענף, והשפעתם של צעדים מסויימים שייבקטו על התחזית הכמותית. מחקרי שוק אלה חייבים לכמות מידגם יציג של האוכלוסיה בארצות בהן הם יערכו, או של קבוצות אוכלוסיה הנבראות בעלות משמעות רבה יותר מבהיגת פוטנציאל תיירים לישראל כפי שעשוי להקבע לאחד סקר ראשוני מקיף. מחקרי שוקים אלה חייבים לטכק מענה בעיקר לשתי בפיות:
 - 3.1.1 מביעי התיוור של אתרו חלק מן האוכלוסיה שייקבע כי הוא מהווה מקור אפשרי לתיירות בישראל.
 - 3.1.2 תקציב התיור: הערכת התוצאות העומדות בפני התייר ו הפוטנציאלי כפי שהוא רואה אתן לפני ביצוע הטיורים וחלוקת התוצאות לסעיפים.
- 3.2 באמצעות המענה לשתי בעיות אלו ניתן יהיה לקבוע עמדה ולהעריך מה הן ציפיותיו של התייר הפוטנציאלי, וכך אפשר יהיה לקבל מושג אודות זדוג ההעדפות כפי שיבראו לידי ביטוי במקציב הטיור. על סמך תוצאות המחקרים ולאחד ביצוע ההתאמות הדרושות, ניתן יהיה לעקוב באופן שוטף אחד ציפיות התיירים, לקדם אותן, ולתת להן אפשרויות מימוש באמצעות מחבגן יעיל.
- 3.3 אל מערכת הנתונים הכמותיים והאיכותיים שפורטו לעיל, יש צורך להוסיף נתונים שוטפים בזכר התפתחויות הכלכליות בארצות מוצא התיירים, לצודד את המרכיבים שיימצאו משפיעים על מגמות התיירות ולענות מערכת חיוזי המביאה צא בחשבון באופן מקביל את כל מערכות הנתונים דלעיל.

SECTION 1. THE BOARD OF DIRECTORS

- 1.1 The Board of Directors shall consist of not less than five (5) members, and shall have the power to elect and remove its members, and to elect and remove its officers and directors.
- 1.2 The Board of Directors shall have the power to make and alter the bylaws of the corporation, and to suspend or repeal any bylaw so made or altered.
- 1.3 The Board of Directors shall have the power to declare dividends on the capital stock of the corporation, and to pay the same.
- 1.4 The Board of Directors shall have the power to borrow money for the corporation, and to issue bonds or other securities of the corporation.
- 1.5 The Board of Directors shall have the power to sell, lease, convey, mortgage, or otherwise dispose of all or any part of the real and personal property of the corporation.

SECTION 2. THE OFFICERS AND DIRECTORS

- 2.1 The Board of Directors shall elect one or more officers and directors, and shall have the power to remove them at any time.
- 2.2 The Board of Directors shall elect a President, one or more Vice Presidents, one or more Secretaries, and one or more Treasurers.
- 2.3 The Board of Directors shall have the power to elect and remove any officer or director who is unable or disqualified to perform his or her duties.
- 2.4 The Board of Directors shall have the power to elect and remove any officer or director who is not a resident of the State of California.
- 2.5 The Board of Directors shall have the power to elect and remove any officer or director who is not a natural person.
- 2.6 The Board of Directors shall have the power to elect and remove any officer or director who is not a citizen of the United States.
- 2.7 The Board of Directors shall have the power to elect and remove any officer or director who is not a resident of the State of California.
- 2.8 The Board of Directors shall have the power to elect and remove any officer or director who is not a natural person.
- 2.9 The Board of Directors shall have the power to elect and remove any officer or director who is not a citizen of the United States.
- 2.10 The Board of Directors shall have the power to elect and remove any officer or director who is not a resident of the State of California.

4. קביעת יעדי פיתוח וסדר עדיפויות

- 4.1 על מנת לקבוע יעדי פיתוח, יש צורך לערוך סקר סקיף בדבר האמצעים הפומדים לדשוח הענף כיום. זו תהיה בקודת המוצא. סקר זה יקיף את כל ההיבנות של המוטיבציות המיידיות העומדות לישוח הענף, חוץ המייחסות מפורטת לבורמים שאינם קיימים, או קיימים במידה מועטה בארצות אחרות חל הים התיכון (מיידות פרפא, אחיים דתיים, אחיים היסטוריים וכו'). על ספך המצב הקיים, בוחחשב בצדאפגא בעדיפויות אותם מביעים המיידים הגהקרים לפני ביצוע הסיורים ולאחר ביצועם, חוץ המייחסות לקיימריונים המבחיט שייקבעו על ידי מעצבי המדיניות, יהיה צורך לקבוע רשימה של יעדי פיתוח לפי סדר עדיפות יורד.
- 4.2 קביעת סדר העדיפויות מבחינת יעדי הפיתוח, מעשה בשלב הראשון לפחות, חוץ ידיעה ברורה שקיים מקום למעויות. ייבחנן המוצאות המושגות בעקבות ביצוע ההקשות, ובוחחאס לכך ידורגו מחיש הפרוייקטים המוצעים לניצוע לפי סדר עדיפויות מתוקן. מכל מקום, יהיה צורך לשנות את סדר העדיפויות במידה והקייסריון שבקבע משמנה אף הוא, זהו למעשה השלב של התיזון החוזר, כאשר בחוגי הנקיה מועברים טוב אל המערכת ומטיקים מערכת חדשה.
- 4.3 המערכת צריכה לאפשר למחכבבים להכיד את צויכי הפיתוח בכל אזור כגון: מספר החזירים שיש להקים וסוגיותם; ההקעות השנתית; אציקציות מיוחדות; כל זאת חוץ קבלת גחובים להחלטה בזכר היחס בין הפונקציות השונות בכל אזור.
- 4.4 מערכת כזו תאפשר להשק ולמחכבבי המיידות להערך לקראת קליטת המיידים מבחינת הפניית כוח אדם ותשומות אחרות לענף חוץ דאגה להכשירו וכן קביעת השלבים לפיהם יבוצע הפיתוח.

ARTICLE 10

1. The Board of Directors shall have the authority to manage and conduct the business of the Corporation and to exercise all the powers and authority vested in the Corporation by the Charter and the laws of the State of New York.
2. The Board of Directors shall have the authority to make, alter, amend, repeal, suspend, and reinstate the Bylaws of the Corporation.
3. The Board of Directors shall have the authority to elect or appoint and to remove or discontinue the office of any officer or director of the Corporation.
4. The Board of Directors shall have the authority to declare dividends or other distributions of the assets of the Corporation to the stockholders of the Corporation.

1.1 חכנית העבודה המוצעת מיועדת לשלב מספר מערכות אינטגרציה למערכת שיטתית ומבוססת מעצמה הכוללת היזון חוזר, שתוכל לסייע למתכבני פיתוח התיירות בקביעת סדר עדיפויות בחכניות הפיתוח, קבלת החלטות בדבר היעדים והערכות האמצעים שיש להשקיע במימוש יעדים אלו. המערכת המדעית אוניברסיטאית של קבלת החלטות תביא בחשבון בצורה מסודרת את העגמות בארצות שונות או דומות לישראל, וכן את העגמות הכלליות בארצות מוצא התיירים.

1.2 עד כה היה הנסיס העיקרי לקביעת צרכי הענף - בירתו כמותי של מספר התיירים הנכנסים לישראל ותקופת שהותם, תוך התייחסות לנתונים בדבר התפלגות ליבות התיירים בין אזורים שונים בארץ. במרבית המקרים היו הנתונים ששמרו לישות המתכבנים בתונים הלקיים בלבד, והיו צורך להשתמש בהערכות ובביטוח הנתונים על מנת לקבל תמונה כוללת. שיטת התייזוי נבחרה להשתמש בהן מבוססת על סטודות סטטיסטיות בלבד, ולא נמצאו תאמצעים והכלים הנתונים על מנת לאפשר למתכבנים דאיה כוללת של מגמות והתפתחות תוך התייחסות לנתונים שהם מעבר לנתונים הכמותיים גרידא. מדיניות גבוהה למורה אורך חייבת להביא בחשבון לא רק את התפתחות המצב בדיעבד, אלא גם ללמוד אסטרטגיה ולחפש נתונים בדבר פוטנציאל התיירות הקיים, אופן גידולו האפשרי במקביל לעליה ברמת הוויים בארצות מוצא התיירים, תוך התייחסות למוטיבציות התיור של הטרם ולהעדיפותיו.

1.3 בד בבד עם הקידה יסודית של שוק התיירות בחיקוי ביגלאומי, חייב התכנון לטוח הארון להכיר את המגבלות הפיסיקה והכלכליות והעוליות למגווע גידול מחיר, וליצור "צוארי בקבוק" במגווע החכניות. המגבלות הכלכליות העשויות למגווע גידול כאמור עלולות להיות:

1.3.1 מחסור בכוח אדם מקצועי בענפי התעסוקה לענף התיירות, כגון ענף הנבייה.

1.3.2 מחסור בכוח אדם מקצועי בענף התיירות עצמו, כגון מדייקים, פרבדי מלובאות וכדומה.

המרת מגבלות אלה מבעוד טועד האפשר החאמת קצב הפיתוח ויעדי הפיתוח לאפשרויות המטק. כמו כן האפשר המיה המיגבלות למתכבני התיירות קביעת הקריטריונים על פיהם ייבחר סדר העדיפויות מנחיבת משיכת התיירים וביצוע הפיתוח. לשלילי המצב במטק כיום מצדיק ומחייב לנהון כיצד ציחן לצרועם להקבוליים מירביים של מ"ח, תוך ביצול מינימום הון והשקעה הנמצא במחסור, במסגרת מיגבלות בתונות מנחיבת הכשרת כוח עבודה מתאים לענף התיירות, אם גביה שאלה הן כל המיגבלות הנתונות והתנאים לקביעת קריטריונים אשר לפיהם תיבחרת ההעדפת מנחיבת פיתוח הענף, ותי הקריטריונים העשויים לצוא בחשבון הם:

1.3.1 המחיר השולי של דולר מוסף בענף.

1.3.2 העדפת פרוייקטים הדורשים תוספת קטנה ככל האפשר של כוח אדם מקצועי.

1.3.3 העדפת פרוייקטים התיורדים למשך תיורים אמידים המוציאים סכומים גדולים, יחסית, בעת שהותם גאטא בישראל.

2. הגורמים הכמותיים שיש לבחון במסגרת מערכת קבלת ההחלטות

- 2.1 איסוף נתונים כמותיים בשיטות ובאמצעים הנהוגים בחלקם גם כיום, בדבר אוכלוסיות התיירים המבקרים בישראל, תוך ניסיון לשכלל את שיטות האיסוף ולהקפיד על דיווח מלא ככל האפשר, הדגש בשלב זה הייב להיות בכיוון מציאת פתרון שיאפשר בדיקת ארמניות סוציו-כלכליות של אוכלוסיה זו, אורך שהות ומסלולי תיור.
- 2.2 במקביל למערכת נתונים זו, המתייחסת לתיירים המבקרים בישראל, יש לקבל איתם נתונים לגבי התיירות בארצות הים התיכון, תוך המתייחסות בעיקר למדינות בעלות קווי אופי דומים לאלה של ישראל מבחינת הסוסיבציות התיירותיות (יוון, קפריסין וכדומה).
- 2.3 מחקר יסודי ומקיף על תיירות פנים בישראל ומגמות התפתחותה.
- 2.4 חקר התיירות היוצאת מישראל, על מנה להכיר את הכנסת הענף נסו, ובכדי להכיר את האמצעים בהם ניתן להקטין את מסדי התיירות היוצאת ע"י יצירת אטרקציות שיתלפפו את יבוא שירותי התיירות ע"י הישראלים היוצאים.
- 2.5 מערכת נתונים מ-2.1 עד 2.4 יאפשרו עריכת תחזית כמותית משופרת של התיירות בישראל, תוך המתייחסות לתיירות פנים ותוך כאחת.

3. הגורמים האיכותיים שיש לבחון במסגרת מערכת קבלת ההחלטות

- 3.1 בנוסף לנתונים הכמותיים המוזכרים לעיל, קיים צורך לערוך באופן שיטתי אמצע דעקבי מחקר שדוקים מקיף בארצות גבוהות, במטרה לבחון את פוטנציאל התיירות העומד לפני מתכנני הענף, והשפעתם של צדדים מסויימים שייבדקו על התחזית הכמותית. מחקרי שוק אלה חייבים לכסות מידעם יציב של האוכלוסיה בארצות בהן הם ישיבו, או של קבוצות אוכלוסיה הגוראות בעלות משמעות רבה יותר מבחינת פוטנציאל תיירים לישראל כפי שנתוני להקבע לאור סקר ראשוני מקיף. מחקרי שדוקים אלה חייבים לספק מענה בעיקר לשתי בעיות:
 - 3.1.1 מביעי התיור של אותו חלק מן האוכלוסיה שייקבע כי הוא מהווה מקור אפשרי לתיירות בישראל.
 - 3.1.2 תקציב התיור: הערכת ההוצאות העונתיות בפני התייר מ הפוטנציאלי כפי שהוא רואה אותן לפני ביצוע הסיורים והילוקת ההוצאות לסעיפים.
- 3.2 באמצעות המענה לשתי בעיות אלו ניתן יהיה לקבוע עמדה ולהעריך מה תן ציפיותיו של התייר הפוטנציאלי, וכן אפשר יהיה לקבל מושג אודות זדוג ההעדפות כפי שיבואו לידי ביטוי בתקציב הסיור. על סמך תוצאות המחקרים ולאחר ביצוע התאמות הדרושות, ניתן יהיה לעקוב באופן שוטף אחרי ציפיות התיירים, לקדם אותן, ולתת לחן אפשרויות מימוש באמצעות תכנון יעיל.
- 3.3 אל מערכת הנתונים הכמותיים והאיכותיים שפורטו לעיל, יש צורך להוסיף נתונים שוטפים בדבר התפתחויות הכלכליות בארצות מוצא התיירים, לצדוד את המרכיבים שיימצאו ששפיעים על מגמת התיירות ולבנות מערכת היעני המביאה אצ בהשגון באופן טקביל את כל מערכת הנתונים דלעיל.

4. קביעת יעדי פיתוח וסדר עדיפויות

- 4.1 על מנת לקבוע יעדי פיתוח, יש צורך לערוך סקר מקיף בדבר האמצעים העומדים לרשות המגזר כיום. זו תהיה נקודת המוצא. סקר זה ייקיף את כל הכתיבות של הסובייבניות התיירותיות העומדות לרשות המגזר, תוך התייחסות מפורטת לגורמים שאינם קיימים, או קיימים במידה מועטה בארצות אחרות של הים התיכון (תיירות טרפא, אטרקציות דתיות, אטרקציות היסטוריות וכו'). על סמך המצב הקיים, בהתחשב בצמצומה של עדיפויות אולם מניעים התיירות והחקיקים לפני ביצוע התיירות ולאחר ביצוע, תוך התייחסות לקריטריונים המגהים שייקבעו על ידי מעצבי העדיפויות, יהיה צורך לקבוע רשימה של יעדי פיתוח לפי סדר עדיפות יורד.
- 4.2 קביעת סדר העדיפויות מנהיבת יעדי הפיתוח, תעשה בשלב הראשון לפחות, תוך ידיעה ברורה שקיים מקום לטעויות. ייבחנן התוצאות המועגות בעקבות ביצוע והתקנות, ובזמנם לכן יורגו מחדש הפרוייקטים המוצעים לביצוע לפי סדר עדיפויות מתוקן. מכל מקום, יהיה צורך לענות את סדר העדיפויות במידה ותקיימון עקב משמנה אף הוא. זהו למעשה השלב של ההיגיון והיגיון, כאשר בתרגי הבקשה מועברים שוב אל המערכת ומתיקנים מערכת חדשה.
- 4.3 המערכת צריכה לאפשר למתכבבים להכין את צרכי הפיתוח בכל אזור כגון: מספר והודיים שיש להקים וסוגיהם; האקנות קשיות; אשרקיות מיוחדות; כל זאת תוך קבלת בתרבים להחלטה בדבר היחס בין העובקיות והעובת בכל אזור.
- 4.4 מערכת כזו תאפשר למשק ולמתכבבי התיירות להערך לקראת קליטת התיירות מנהיבת הפסיית כוח אדם ותשומות אחרות לעגף תוך דאגה להכשרתו וכן קביעת השלבים לפיועם יבוצע הפיתוח.

החברה הממשלתית לתיירות
ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



תמצית החלטות משיבת הוועדה להכנת תכנית אב לפתוח התיירות

בישראל.

הישיבה התקיימה ביום 1.7.1969 בירושלים.

נוכחים ה"ה: צ. קינן
 ש. פופס
 מ. שוייצר
 ח. גורן
 א. שטוק
 ש.ט. ברוך
א. כהן - רשם.

מר שם-טוב ברוך הציג לפני חברי הוועדה תכנית עבודה כללית הקובעת את הצעדים והשלבים שיש לנקוט לצורך עריכת תכנית האב לפתוח התיירות.

נקודת המוצא של מר ברוך הייתה חיזוי התיירות לישראל על סמך חלקה של ישראל בתיירות העולמית ובתיירות לארצות המזרח התיכון. מר פופס ומר גורן הביעו דעתם כי מניעי בואם של היירים לישראל הם כאלה שמצויכים בישה שונה במקצה מן המקובל בעריכת תחזיות תיירות בארצות אחרות בעולם. יש לשים את הדגש על מדידת התיירים הנכנסים לישראל ועריכת תחזית שאינה מבוססת בראש ובראשונה על יחס לארצות תיירות אחרות באגן הים התיכון.

בעקבות ההערות לתכנית שהוצגה הוחלט כי מר ברוך יערוך מחדש את תכניתו, בהסתמך על הערות אלה, ודיון מפורט בתכנית יתקיים בישיבה הבאה שתערך ביום 17.7.69 במשרד החברה הממשלתית לתיירות בתל-אביב.

רשם: כהן אריה.

MINISTRY OF FINANCE
GOVERNMENT OF CANADA

THE RECEIPTS OF THE

REVENUE DEPARTMENT

FOR THE YEAR 1954

- 1. 1954
- 2. 1954
- 3. 1954
- 4. 1954
- 5. 1954
- 6. 1954
- 7. 1954
- 8. 1954
- 9. 1954
- 10. 1954

THE RECEIPTS OF THE REVENUE DEPARTMENT FOR THE YEAR 1954

THE RECEIPTS OF THE REVENUE DEPARTMENT FOR THE YEAR 1954

THE RECEIPTS OF THE REVENUE DEPARTMENT FOR THE YEAR 1954

1954

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



המסגרת החלטות משיבת הוועדה להכנת תכנית אב לפתוח התיירות

בישראל.

הישיבה המקימה ביום 1.7.1969 בירושלים.

נוכחים ה"ה: ז. קינן
ש. פופס
מ. שרייצר
ה. גורן
א. שטוק
ש.ט. ברוך
א. כהן - רשם.

מר שם-טוב ברוך הציג לפני הנדוי הוועדה תכנית עבודה כללית הקובעת את הצעדים והשלבים שיש לבקוט לצורך עריכת תכנית האב לפתוח התיירות.

נקודת המוצא של מר ברוך הייתה היזוי התיירות לישראל על סמך חלקה של ישראל בהיירות העולמית ובתיירות לארצות המזרח התיכון. מר פופס ומר גורן הביעו דעתם כי מניעי בואם של היירים לישראל הם כאלה שמצריכים גישה שונה במקצת מן המקובל בעריכת החזיות היירות בארצות אחרות בעולם. יש לשים את הדגש על מדידת המיירים המכנסים לישראל ועריכת החזיה שאינה מבוססת בראש ובראשונה על יחס לארצות היירות אחרות באגן הים התיכון.

בעקבות החקירה לתכנית שהוצגה הוחלט כי מר ברוך יערוך מחדש את תכניתו, בהסתמך על הערות אלה, ודיון מפורט בתכנית יתקיים בישיבת הבאה שתערך ביום 17.7.69 במסדר האגודה הממשלתית לתיירות בתל-אביב.

רשמו: כהן אריה.

مکاتیب

55

מלון גבעת הצלבנים, חיפה

משפחה מאירפלד מחיפה מבקשת להקים בשכונת רוממה (רח' הפלמה) בחיפה מלון בן 39 חדרים בדרגה של 3 כוכבים.

אומדן ההשקעה:

290,000	קרע (1300 מ"ר)
821,000	עבודות בניה
180,000	אינסטלציה
200,000	מדוג אויר
210,000	הסמל ותקשורת
150,000	מעליות
345,000	רהוט ודקורציה פנימית
100,000	ציוד
150,000	פתוח שטח
75,000	מיסיט והוצ' חבור הסמל, מיט וביוב
220,000	יעוץ, חכנון, פקוח ונהול
100,000	הון חוזר
<hr/>	
2,841,000	

השקעה מסוצעת לחדר כ- 72,800 ₪.

המימון המוצע:

947,000	הון מניות נפרע
89,000	הלוואות בעלי המניות
100,000	הלוואות לז"ק
1,705,000	הלוואה מבוקשת
<hr/>	
2,841,000	

הכניות המלון אושרו ע"י ועדת הבניה וההכנית נמצאת בשלבי ביצוע

החברה הנומשלתית לתיירות

1 טבת תשל"ד = 2. 1. 74

תיק

ברגסי כבוד

With Compliments

התאחדות בתי סלון בישראל
ISRAEL HOTEL ASSOCIATION

TEL - AVIV

18 IDELSON ST.

P.O. BOX 26278

PHONES 58177-8

תל אביב

רחוב אידלסון 18

תא דאר 26278

טלפון 58177-8

התאחדות בתי מלון בישראל
ISRAEL HOTEL ASSOCIATION

תל אביב 63140 רח' אידלסון 18 ת.ד. 26278 פל. 58177-8 Tel. 26278
20.12.1973

לכבוד

מר משה נוידרטר
יו"ר מועצת המנהלים
החברה לפתוח מפעלי תיירות
ירושלים.

ה ע ת ק

א.ג.י.

נמסר לנו כי מועצת המנהלים של חברתכם החליטה לדחות את מועדי השלומי בתי-מלון אשר חלו בחקופה 5.10.73 עד 31.12.73 ולצרף את התשלומים הנדחים לתשלומים השוטפים החל מיום 1.4.1974 ב-18 טיעורים וזאת בריבית של 12% במקום הריבית הרגילה הנעה בין 6.5% ו-9% לפי האיזור.

אנו מקבלים, כמובן, בברכה את עצם החלטת הדחיה, אולם מגישים בזה את התנגדותנו הנמרצת לפירטי ההחלטה ואלה גיטוקינו:

- (1) העובדה שטמשה יסוד להחלטתכם נעוצה בשיחוק המוחלט כמעט הפוקד את ענף התיירות. שיחוק זה - אין ביכולתנו או ביכולת גורם אחר לנבא קצו. בשיחוק עם משרד התיירות וגורמי הענף האחרים אנו עוטים מאמצים ניכרים כדי להחזיר את פעולת הענף לרמה סדירה אך גם לפי ההערכות האופטימיות ביותר לא יחול שינוי מהותי עד אפריל 1974.
- (2) בהחלטתכם לדחות את תשלומי הקרן והריבית של הלוואות הפתוח שפרעונם חל בחודשים אלה, הכרתם בעובדה שבמצב הנוכחי אין בתי מלון מפעילים כראוי את נכסיהם, אינם צוברים קרנות פחת, מהן להחזיר קרן הלוואות ואינם בעלי הכנסות מספיקות לתשלום הריבית השוטפת.
- (3) גם אם ישתפר, כחקוותנו, מצב הענף במהרה, לא יהיה בהכנסות הצפויות כדי למלא את קרנות הפחת ואת ההכנסות השוטפות שלא נתקבלו. לאור ההתפתחויות בעולם וההתיקרויות בארץ, ספק אם המחירים שנצליה לגבות, אם וכאשר תחזור תנועת התיירות לאינהגה, יהיה בהם כדי לכסות את ההוצאות השוטפות ולהבטיח תשואה סבירה על ההון המושקע.
- (4) לאור האמור הננו להציע דחיית התשלומים יחול לפחות על התשלומים שזמן פרעונם בחקופה עד ה-1 באפריל 1974, מחוץ תקוה שעד אז ישתפר מצב הענף. כמו כן אנו מבקשים שהדחיה לא תגרור אחריה כל תשלום ריבית כי הרי הדחיה נובעת מה-עליון ואין לענף שליטה על כך ואי התשלום בחודשים הנוכחיים אינו יוצר נכסים שבכוחם לשאת בריבית. אין הצדקה לגבות בחקופה הקרובה התשלומים שנדחו ואין בזחייה הנוכחית דבר שהיה מגדיל את יכולת התשלום של בתי המלון בעתיד הקרוב, מעבר למה שהיה צפוי בזמנים כתיקונם.

לאור האמור לעיל נבקשכם לדון באופן דחוף בדרישותינו הבאות:

- א. לדחות גם את התשלומים אשר יחולו בחודשים ינואר-מרץ 1974.
- ב. להחליט כי דחיית התשלומים של התקופה אוקטובר 1973 עד מרץ 1974 לא יגרור אחריה כל שינוי בלוח הסילוקין שנקבע מראש לביית המלון. התשלומים הנדחים יבוצעו לאחר התשלום האחרון שנקבע בלוח הסילוקין המקורי כתשלומים תקופתיים בסכומים זהים לאלה אשר סילוקם נדחה.

אנו מרטים לעצמנו להמציא העתה מחבנו זה לכל חברי מועצת המנהלים של חברתכם הנכבדה.

כן נשמח אם תסכים להזמין לדיון בהצעותינו הנ"ל את היועץ הכלכלי של התאחדותנו, מר ברוך בר.

בכבוד רב,

י. בלון
יו"ר ההנהלה (-)

העתק: מר מ. קול, סר התיירות, י-ם
מר ח. גבחון, מנכ"ל משרד התיירות, י-ם
מר י. בליזובסקי, משרד התיירות, י-ם
תיירות

1. The first part of the document
describes the general situation
of the country and the
state of the economy.

2. The second part of the document
describes the state of the
economy and the state of the
country.

3. The third part of the document
describes the state of the
country and the state of the
economy.

4. The fourth part of the document
describes the state of the
country and the state of the
economy.

5. The fifth part of the document
describes the state of the
country and the state of the
economy.

6. The sixth part of the document
describes the state of the
country and the state of the
economy.

7. The seventh part of the document
describes the state of the
country and the state of the
economy.

8. The eighth part of the document
describes the state of the
country and the state of the
economy.

9. The ninth part of the document
describes the state of the
country and the state of the
economy.

10. The tenth part of the document
describes the state of the
country and the state of the
economy.

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



ירושלים, 4.9.73

מספר: 57-ת/5259

אל : מר מ. תמיד , המנהל הכללי

מאת : יועץ לתכנון ופרוגרמות

א.ב.

הברון: פיצור אזורי של בתי המלון.

בפירסום של משרד התיירות "בתי מלון מומלצים לתיירים, מצבת יולי 1973, נבנה ובתכנון", מתברר שמתוך 40,883 חדרים שיוקמו עד +1976, רק 678 חדרים יהיו באזורי סיבי, יהודה ושומרון, צפון מזרח הכנרת, והחרמון, כלומר כ-1.65%. לפי ניתוח פרוגרמטי שנערך אצלנו יש אפשרות להקים עד +1980 (מתוך סה"כ ארצי של כ-45,000 חדרים) באזורים שבטפולנו, את מספר החדרים כדלקמן:

	ח ד ר י ם	א ז י ר
	1150	צפון מזרח הכנרת
כולל מתקנים קלים	2100 - 2980 -	ס י ב י
	350	ח ר מ ן
	טרם הוגדר	צפון סיבי
5	" "	צפון ים המלח
	כ-4480 - 3600 / חדרים	סה"כ לפחות

נראה שאם יוקם באזורים הנ"ל ריכוז של כ-10% מכלל החדרים שיהיו בארץ, זאת מטרה סבירה ל-1980/85.

כדי לממש מטרה זו יש צורך להכין תכנית מדינית פיתוח, ולהכריז באופן ברור שלפחות 10% עד 20% מתקציב ההלוואות של משרד התיירות יכוונו לאיזורים הנ"ל בשנים הבאות.

ב נ ר כ ה ,

שם טוב ברוך

221421

221422

221423

סב/ב

2, REHOV HERBERT SAMUEL, JERUSALEM • TEL.

רחוב הרבט סמואל 2, ירושלים • 07



ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION
תורנית ממשלת ישראל

תאריך: _____
מס' תעודת זהות: _____

שם המבקש: _____
כתובת: _____

אני מבקש/תעודת זהות לביקור באתרים היסטוריים ואתריות בארץ ישראל.
אני מבקש/תעודת זהות לביקור באתרים היסטוריים ואתריות בארץ ישראל.
אני מבקש/תעודת זהות לביקור באתרים היסטוריים ואתריות בארץ ישראל.

מס' תעודת זהות	שם המבקש	תאריך	מס' תעודת זהות	שם המבקש	תאריך

התעודות יחידות לביקור באתרים היסטוריים ואתריות בארץ ישראל.
התעודות יחידות לביקור באתרים היסטוריים ואתריות בארץ ישראל.
התעודות יחידות לביקור באתרים היסטוריים ואתריות בארץ ישראל.

אני מבקש/תעודת זהות לביקור באתרים היסטוריים ואתריות בארץ ישראל.
אני מבקש/תעודת זהות לביקור באתרים היסטוריים ואתריות בארץ ישראל.
אני מבקש/תעודת זהות לביקור באתרים היסטוריים ואתריות בארץ ישראל.

תוכנית מילון שאלות במסגרת התירוצים שמוקדמים 1968 קד ולא הוחלט בתירוצים

ה מ צ ו ת	ה ע ר ה	אזור	תחומים	דרישה	מס' תחומים	מס' תחומים	מס' תחומים	מס' תחומים	מס' תחומים
מוצע להמחירן עד תום החליטתם המשטתיים ולבחון בעוד 6 חודשים	מכסמך בירן הבעלים	טרי אזור	תחומים	דרישה <td>מס' תחומים</td> <td>מס' תחומים</td> <td>מס' תחומים</td> <td>מס' תחומים</td> <td>מס' תחומים</td>	מס' תחומים	מס' תחומים	מס' תחומים	מס' תחומים	מס' תחומים
מוצע להמחירן ולבחון טוב אחרי 6 חודשים	מכסמך בירן הבעלים	טרי אזור	תחומים	דרישה	מס' תחומים	מס' תחומים	מס' תחומים	מס' תחומים	מס' תחומים
מוצע להמחירן 6 חודשים	בינוני נטריימה הערכה שפאי והוזמן לחתימה במינהל	אזור במקומות	תחומים	דרישה	מס' תחומים	מס' תחומים	מס' תחומים	מס' תחומים	מס' תחומים
מוצע להמחירן עד תום דיונים	מכסמך בירן הבעלים	טרי אזור	תחומים	דרישה	מס' תחומים	מס' תחומים	מס' תחומים	מס' תחומים	מס' תחומים
מוצע להמחירן 6 חודשים ולבטל	מכסמך בירן הבעלים	טרי אזור	תחומים	דרישה	מס' תחומים	מס' תחומים	מס' תחומים	מס' תחומים	מס' תחומים
מוצע לבטל והאזור	מכסמך בירן הבעלים	טרי אזור	תחומים	דרישה	מס' תחומים	מס' תחומים	מס' תחומים	מס' תחומים	מס' תחומים
מוצע להמחירן עד החליטתם בועדת התכנון	מכסמך בירן הבעלים	טרי אזור	תחומים	דרישה	מס' תחומים	מס' תחומים	מס' תחומים	מס' תחומים	מס' תחומים
מוצע לבטל והאזור התכנון	מכסמך בירן הבעלים	טרי אזור	תחומים	דרישה	מס' תחומים	מס' תחומים	מס' תחומים	מס' תחומים	מס' תחומים
מוצע להמחירן	מכסמך בירן הבעלים	טרי אזור	תחומים	דרישה	מס' תחומים	מס' תחומים	מס' תחומים	מס' תחומים	מס' תחומים
מוצע לבטל והאזור	מכסמך בירן הבעלים	טרי אזור	תחומים	דרישה	מס' תחומים	מס' תחומים	מס' תחומים	מס' תחומים	מס' תחומים

ה פ ל צ ו ת	ה ע ר ו ת	אורי וקדום הבניה	תאריך תוספת	מס' חורים	דריגה	היקפים	שם המלון	מקום	אזור
מוצע ליחסיון עד תום החליבוים במינהל	בטפול במינהל		8.5.72	170	4	האחים אלה	האחים אלה	נחריה	מזר
מכתב הוראה- ארנה עד 22.8.73			22.8.72	17	2	הלר	הלר (הרחבה)	"	"
מכתב הוראה - אורנה ליל חולס			22.8.72	24	2		דני	"	"
	תכנית חדיטה		23.1.73	15	3	פאר (קולטון)	פאר (הרחבה)	"	"
	בטפול		7.11.72	28	3	פונק	פונק (הרחבה)	נחריה	"
	תכנית חדיטה		13.3.73	8	3	ערן	ערן (הרחבה)	"	"
	תכנית חדיטה		23.1.73	240	5	תב' מלונות דן	דן שנוורס	חיפה	"
	בטפול		22.8.72	19	1	מלון גיל	גיל (הרחבה)	אפת	"
	בטפול		17.1.72	12	3	מלון ת"א	ת"א (הרחבה)	"	"
	בטפול		22.8.72	67	4	המסרת הישב	רימנונים (הרחבה)	"	"
	איזן טפול		26.1.72	120	3	ברנר, זטלה מריס, גורן-לי	זוף עכו	עכו	"
- " -	איזן טפול		21.3.72	74	3	תב' ה.ד.ר. טבריה	ה.ד.ר.	עפולה	"
	בטפול	בטפול בועידת בניה	21.3.72	50	3	צבר כהן	ראש פינה	ראש פינה	"
	בטפול		22.5.72	36	3	קרון שער גולדי	כפר גולדי	כפר גולדי	"
מוצע לבטל האסור	איזן טפול		23.6.72	103	3	קטטו, בלטקי, טריסר	מטולה	מטולה	"
	בטפול בתפ"ח		22.8.72	40	3	מוסב פיירון	פיירון	פיירון	"
	בטפול		22.8.72	400	4	נושס חוף קיסריה ג' ויק, הריס	קיסריה	קיסריה	"
מוצע לבטל האסור	איזן טפול		28.7.71	76	4	מלון אירן	אירן (הרחבה)	חיפה	"
	איזן טפול		30.11.71		4	כרן יונק	מחנה נופר	רמת-הגליל	"
	תכנית חדיטה		23.1.73	14	1	מלון הגליל	הגליל (הרחבה)	נצרת	"
	תכנית חדיטה		2.5.73	44	3	קבוץ הגוסריס	הגוסריס (הרחבה)	הגוסריס	"
	תכנית חדיטה		2.5.73	80	3	מוסב נוח אג"ב	נוח אג"ב	חריסון	"

חומר	מיקום	אזור	מחיר	מס. חוזרים	דרישה	הערות	מחיר	מס. חוזרים	דרישה	הערות	מחיר	מס. חוזרים	דרישה	הערות
פונד דירורים והחלף בתרבות מנגים	בטפול	אזור	28.7.71	672	5	גרונז קטפוצקי	החודשה	1	1	א				
מוצע לתת ארבה של 6 חודשים	בטפול	בדיון בעירייה	27.9.71	600	5	קונקורד	קונקורד	"	"	"				
מוצע לבטל האזור	בטפול	מתכנית ארבה ובתפקוד	26.10.71	160	3	אלטר, גרינפילד, מילטון	טיס	"	"	"				
מוצע לתת ארבה של 6 חודשים	איזן טפול	לא תגיטו תכנית	17.1.72	15	2	איטי (הרחבה)	איטי (הרחבה)	"	"	"				
מוצע לבטל (אזורי 30 יום)	איזן טפול	איזן טפול בועדות תכנית	22.5.72	620	3	ז'מן, ייזואלוביץ	יוגל	"	"	"				
מוצע לבטל האזור	בטפול		22.8.72	180	4	טל, אבני, קסטן, פיאנסר, רובינצקי	מטופול	"	"	"				
מוצע לבטל האזור (אזורי 30 יום)	איזן טפול		22.8.72	500	5	מי.פי.	טי.פי.	"	"	"				
מוצע לבטל האזור	הקטנת התכנית		15.6.69	60	3	אלכסנדר לוב	אלכסנדר לוב	"	"	"				
מוצע לבטל האזור	הקטנת התכנית על		22.5.72	84	4	מלון רמט-אביב	רמט-אביב	"	"	"				
מוצע להמתין עד תום החליפת המעשירים	בטפול	עבודים עקב בעיות פנימיות בחברה	26.4.71	320	3	מאן ליון	קלרינג	"	"	"				
מוצע לבטל האזור	איזן טפול		20.9.72	442	4	רוגין (רוגין פרופרטס)	רוגין	"	"	"				
מוצע לבטל האזור	איזן טפול		7.1.69	80	3	פי.בי.ארי	לביא	"	"	"				
מוצע לבטל האזור	איזן טפול	במחלקת תפקוד	22.5.72	400		אלקניץ	אלקניץ	"	"	"				
מוצע לבטל האזור	איזן טפול		27.9.71	250		מסקיניס מנהלשי	מלון זירוז	"	"	"				
מוצע לתת ארבה של 6 חודשים	בטפול		15.3.72	91	3	מלון טקוס האוז (קייזר)	טקוס האוז (הרחבה)	"	"	"				
						מסקיניס מקנדה	מסקיניס מקנדה	"	"	"				

ה מ ל ז ו ת ה ע ר ו ת ו ע ר ו ת ה נ נ י ת ו ע ר ו ת ה מ נ י ת ו ע ר ו ת ה מ נ י ת ו ע ר ו ת ה מ נ י ת

מוצע לבטל האסור איין טפול 9.2.69 98 4 4 תב' לנאמנור - בנק לאומי תב' לנאמנור - בנק לאומי תב' לנאמנור - בנק לאומי

מוצע לתת אורכה ספול 7.11.72 144 3 3 תפיסי טיב - דונקלר תפיסי טיב - דונקלר תפיסי טיב - דונקלר

מוצע 3 חודשים ספול 22.8.72 12 3 3 קטן תפיסי טיב - דונקלר קטן תפיסי טיב - דונקלר קטן תפיסי טיב - דונקלר

בטפול 7.11.72 144 3 3 תב' יסואלום תב' יסואלום תב' יסואלום

בברודים 7.11.72 100 3 3 מריאל מריאל מריאל

תכנית חידשה 13.3.73 22 3 3 תב' תרומת בע"מ תב' תרומת בע"מ תב' תרומת בע"מ

תכנית חידשה 2.5.73 200 3 3 גליל, גולדנברג, אקרון גליל, גולדנברג, אקרון גליל, גולדנברג, אקרון

אסור עקרוני - בטפול 22.8.72 150 3 3 אבני זוהר אבני זוהר אבני זוהר

- " - 22.8.72 150 3 3 ר"ר אקסן ר"ר אקסן ר"ר אקסן

- " - 22.8.72 150-200 4 4 קלורמן קלורמן קלורמן

- " - 22.8.72 150 3 3 קופ"מ קופ"מ קופ"מ

איין טפול 22.5.72 100 3 3 לאון אמאנס לאון אמאנס לאון אמאנס

לא אונטר בתמ"מ 22.8.72 60 4 4 טלון נאזות מדבר טלון נאזות מדבר טלון נאזות מדבר

בטפול בתמ"מ 17.1.72 44 4 4 מטמ' גורן מטמ' גורן מטמ' גורן

איין טפול 26.1.72 44 4 4 כפר הנופש אסקלון (תרחבה) כפר הנופש אסקלון (תרחבה) כפר הנופש אסקלון (תרחבה)

סמבה בטפול וספסור 9.12.69 200 2 2 ספינקסינין, קליינין, פרלמן ספינקסינין, קליינין, פרלמן ספינקסינין, קליינין, פרלמן

מוצע לבטל האסור 23.6.72 250 5 5 אורנג'לי - גרונן אורנג'לי - גרונן אורנג'לי - גרונן

מוצע לבטל האסור 23.6.72 200 3 3 קנול קנול קנול

מוצע לבטל האסור 23.6.72 220 3 3 גב-ג' גב-ג' גב-ג'

החברה הממשלתית לתיירות
ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



ירושלים; ח' באייר תשל"ג
(10.5.73)
מספרי: 4476/ת-53

לכבוד
מר יוסף למפרט
רח' רומ 7
תל-אביב

א.ב.א.

מותור לך במצ"ב סכנתן מיום 30.4.73, ואנא לפנות בקשה
לחובנו למר י. בליזובסקי, היועץ הכלכלי של משרד התיירות,
רחוב המלך ג'ורג' 24, ירושלים.

בכבוד רב,

א. גלאובן
מזכיר החברה

אג/חז

221421

221423



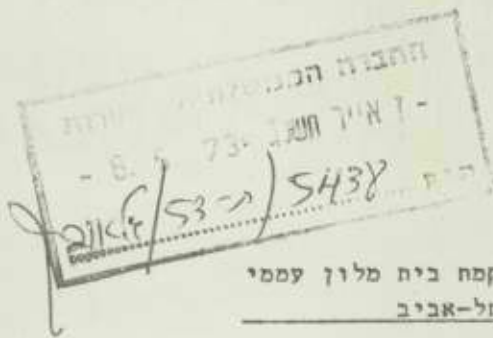
מס' תעודת זהות: 310101010101010101
מס' תעודת זהות: 310101010101010101
מס' תעודת זהות: 310101010101010101

מס' תעודת זהות: 310101010101010101
מס' תעודת זהות: 310101010101010101
מס' תעודת זהות: 310101010101010101

מס' תעודת זהות: 310101010101010101
מס' תעודת זהות: 310101010101010101
מס' תעודת זהות: 310101010101010101

יוסף למפרט
רח' רוח מס' 7
חל-אביב.

30 לאפריל 1973



לכבוד
החברה הממשלתית לתיירות
המלך ג'ורג' 24
חל-אביב.

א"נ,

הנדון: הקמח ביה מלון עממי
בחל-אביב

ברשותי מגרש יפה במרכז חל-אביב, ובדעתי לבנות
עליו ביה מלון עממי. בפרויקט זה, יחכן, ואשחף משקיע חוץ.
אודה לכם מאד, אם אוכל להחקבל לשיחה אצלכם על ידי
האיש שמטפל בפרויקטים כנ"ל, או אולי תשלחו לי אינפורמציה
על פרטי העזרה שמקבלים ממשרדכם הנכבד בחוכניות שכאלה.

בכל הכבוד,
יוסף למפרט



212

11/11/72

החברה הממשלתית לתיירות
ט-נס"ו 14.12.72
ת"פ 4594/ת-180/ת"ב

מספר התיירות

10 דצמבר, 1972

55-ת ✓

אל: מנהל - חברה ממשלתית

לינות וחפוטת בתי-מלון מרמלצים בספטמבר 1972

סכומי הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה לספטמבר 1972 מראים:

1. היו כ- 577,000 לינות בבתי מלון מרמלצים לתיירים, 4.6% יותר מבספטמבר 1971, מתוכם 352,000 לינות תיירים, 2.3% יותר מאשר בספטמבר 1971 (כאשר מספר התיירים הנכבטים היה גבוה ב-7%), * ברמת לינות התיירים (לאחר זכוי העזבות הרגילה) חלה עליה של 30% לעומת אוגוסט 1972, היותה עליה של 8.3% בלינות של הישראלים לעומת ספטמבר 1971 - 225,000 לינות בספטמבר 1972, יש לציין שחג סוכות חל בספטמבר השנה לעומת אוקטובר ב-1971.
2. בדרגות 4+5 כוכבים חלה עליה של 7% במספר הלינות, כאשר לינות התיירים עלו ב-1% ולינות הישראלים עלו ב-3.2% (בהשוואה לספטמבר אשתקד).*
- בדרגות 3 כוכבים חלה עליה של 13% בטה"כ הלינות ועליה של 12% בלינות התיירים.
3. בדרגות 2 כוכבים חל גידול של 2% בטה"כ הלינות וגידול של 9% בלינות התיירים.
- בדרגות כוכב 1 חלה ירידה של 11% בטה"כ הלינות, כאשר לינות התיירים ירדו ב-20%.
- בספרי גופש חלה ירידה של 13% בטה"כ הלינות, כאשר לינות התיירים ירדו ב-3%.
4. חפוטת המיטות הממוצעת היתה 57.3% (כל הדרגות) גבוהה מאשר בספטמבר 1971 - (56.7%).
- חפוטת המיטות ב- 5 כוכבים היתה 61.5% (64.5 בספטמבר אשתקד).
- ב- 4 כוכבים היתה חפוטת המיטות 61.4% (66.2% בספטמבר אשתקד). בדרגות הבמוכרות יותר חלה עליה בחפוטת המיטות בספטמבר השנה לעומת אשתקד,
 - ב- 3 כוכבים עליה מ- 56.9% ל- 58.8%.
 - ב- 2 כוכבים עליה מ- 47.8% ל- 51.7%.
 - בכוכב 1 עליה מ- 42.3% ל- 44.7%.
- כמו כן העליה במשקל של הדרגות הגבוהות הביאה לעליה בממוצע הארצי.
5. חפוטת המיטות ב-9 החודשים ינואר ספטמבר גבוהה במקצת מאשתקד, למרות הירידה בחודשי הקיץ.

* יש טימבים למעבר מטורים ברישום מ"אורח" מחו"ל ל"ישראל" מאז סתיו אשתקד.

בברכה,
ד. בר-און
המטרה על המחקר
והסטטיסטיקה

החברה הממשלתית לתיירות
ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



ירושלים 2.10.72
מס פרבו: 3321-ת-55 ✓

לכבוד

ד"ר ק. ליכט

מנכ"ל התאחדות בתי מלון

רח' איזלסון 118

תל - אביב

ד"ר ליכט היקר,

אני מרשה לעצמי לפנות אליך בבקשה צנועה ואודה לך מאד באם תעביר לבנו מספר חוברות
סחירי בתי מלון לשנת 1973.

הדבר נחוץ לבנו לצורך מתרגים לעבודתנו השוטפת.

ומה שלומך ?

בתודה ובכבוד,

ד. ביב

221421



חברת התיירות הממשלתית
ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

מס' תעודת זהות: 521432
מס' חשבון: 123456789
מס' חשבונית: 987654321

תאריך: 15/10/2023

החברה מתחייבת לסייע ללקוחותיה בכל שאלה או בעיה.

החברה אינה אחראית על נזק או פגיעה.

מחיר: 100 ש"ח

מס' חשבונית: 123456789

תאריך: 15/10/2023

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



ירושלים; 23.6.74
מספר: 53/ת-531

א ל: המנהל הכללי

באת: היוסף לתכנון ולהנדסה

א.נ.נ.

המידון: פגישות מתכננים ותאום עם תכנית אב לתיירות

בהמשך לשיחתנו ולפגישה המתכננים בקשר לעקרו של התוכנית לתכנון באות מרמא, הריני מאיע לקיום סדרת פגישות בין המתכננים השונים המתכננים את אנרי התיירות השונים עם צוות תכנית אב. בכל הפגישות יציג את המתכננים את התכנית וישמע בקורה מהמתכננים האחרים ומצוות תכנית אב. בהזדמנות זו יכירו המתכננים אחד את השני ויחלפו דעות על עקרונות תכנון התיירות ונגיש למוסגים מקצועיים מיוחדים דבר שיגדיר את התאום ושתוף הפעולה ביניהם.

התכניות הקיימות:

- (1) תכנית חוף תל-אביב ונמל תל-אביב - ארם' רבט, יסקי, גולד, ניב, רייס
- (2) תכנית יפו העתיקה ותכנית רעיונית לנמל יפו - ארם' יער, מנדל, טרנקל
- (3) תכנית רעיונית לפתוח חוף דרומי בטכ - ארם' יער
- (4) בנוי ופתוח ימין טסה בירושלים - ארם' מנדל-קרסט
- (5) תכנית חוף צפוני של אילת וחוף טבא - ארם' גלעד
- (6) תכנית חוף ים המלח - ארם' ייגר
- (7) תכנית צפון ים המלח - ארם' מ. גלעד
- (8) תכנית אב לנביעות - ארם' בוכמן-גור
- (9) תכנית אב לדי זהב - ארם' ר. לרמן
- (10) תכנית מפרץ נעמה - ארם' ז. בר-חנא
- (11) תכנית אב למפרץ אילת - ארם' ר. לרמן
- (12) תכנית אב לאתר החלמון - ארם' ר. לרמן
- (13) תכנית אב ובנוי לחוף טבריה - ארם' מ. בונה
- (14) תכנית אב לצפון מזרח הכינרת - ארם' מ. גלעד

2/..

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



- 2 -

- (15) תכנית לחופים דיקלה ונחל סיני - ארכ' א. שר
- (16) תכנית חוף בתי-ים - ארכ' ליטטרסדורף-גולדנברג
- (17) תכנית אזור תיירות בערד - ארכ' מזור-סך

מוצע לשעות פגישה כזו אחת לחודש כולל בקור באחד המסוכן בהשתתפות מנהל החברה או הפרוייקט, הסבר המתכננים על התכנית ושאלות ותשובות של כל המשתתפים.

ברור שהסיור יהיה כלול בכסוי הוצאות נסיעה וא"ל של המתכננים לאחר המסוכן (בכל סיור ישתתפו 25-40 איש).

עם קבלת הטכנתך והטבות אזור תכנית אב נתייל לארגן את הסיורים.

בכבוד רב,

א. אינג' א. שטוק

התקנים:
 ארכ' אפרת
 פיתוח חוף אילת
 פיתוח חוף ים המלח
 חברת אהלים
 פיתוח יפו העתיקה
 פיתוח מזרח ירושלים
 פיתוח עכו העתיקה
 תפוצת א'

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



ירושלים: 28.8.74
מסמט: 53-ת/6891

א ל: המנהל הכללי

מאת: היועץ לתכנון ולהנדסה

א.ג.א.

הנידון: מדיניות מתכננים ותנאים עם תכנית אב לתיירות

בהמשך לשיחתנו ולפגישת המתכננים בקשר לבקורו של הסוכמה לתכנון נאות מרמט, הריני מציע לקיים סידרת פגישות בין המתכננים השונים המתכננים את אתרי התיירות השונים עם צוות תכנית אב. בכל פגישה כזו יציג אחד המתכננים את התוכנית וישמע בקורת מהמתכננים האחרים ומצוות תכנית אב. בהודעות זו יכירו המתכננים אחד את השני יותלשו דעות על עקרונות תכנון התיירות ונציע למוסגים מקצועיים מסותמים דבר שיגדיר את התאום ושתוף הפעולה ביניהם.

התכניות הקיימות:

- | | | |
|----|------------------------------------------|-------------------------------|
| 1 | תכנית חוף תל-אביב ונמל תל-אביב | - ארכ' הכטר, יסקי, גדלר, זיב, |
| 2 | תכנית יפו העתיקה ותכנית רעיונית לנמל יפו | - ארכ' יעד, מנדל, סרנפל |
| 3 | תכנית רעיונית לפתוח חוף ירושמי בעכו | - ארכ' יעד |
| 4 | בנוי ופתוח ימין משה בירושלים | - ארכ' מנדל-קרסט |
| 5 | תכנית חוף צפוני של אילת וחוף טבא | - ארכ' גלעד |
| 6 | תכנית חוף ים המלח | - ארכ' ייגר |
| 7 | תכנית צפון ים המלח | - ארכ' מ. גלעד |
| 8 | תכנית אב לנביעות | - ארכ' בוכמן-גור |
| 9 | תכנית אב לדי זהב | - ארכ' ד. לרמן |
| 10 | תכנית מפרץ נעמה | - ארכ' ז. בר-הנא |
| 11 | תכנית אב למפרץ אילת | - ארכ' ד. לרמן |
| 12 | תכנית אב לאתר החרמון | - ארכ' ד. לרמן |
| 13 | תכנית אב ובנוי לחוף טבריה | - ארכ' מ. הונח |
| 14 | תכנית אב לצפון מזרח הכינרת | - ארכ' מ. גלעד |

2/..

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



- 2 -

- (15) תכנית לחופים דיקלה ונחל סיני - ארכ' א. שר
- (16) תכנית חוף בת-ים - ארכ' ליסטרסדורף-גולדנברג
- (17) תכנית אזור תיירות בערד - ארכ' מזור-בן

מוצע לעשות פגישה כזו אחת לחודש כולל בקור באחד המתוכנן בהשתתפות מנהל החברה או הפרזיקט, הסבר המתכננים על התכנית ושאלות ותשובות של כל המשתתפים.

כרוך שהסיוור יהיה כלול בכסוי הוצאות נסיעה וא"ל של המתכננים לאחד התכנון (בכל סיוור ישנתפו 25-40 אי"ש).

עם קבלת הטבתך והטבת צוות תכנית אב נתחיל לארגן את הסיוורים.

בכבוד רב,

באיונג' א. שמוק

העתיק:
ארכ' אפרת
פיתוח חוף אילת
פיתוח חוף ים המלח
חברת אתרים
פיתוח יטו העתיקה
פיתוח מזרח ירושלים
פיתוח עכו העתיקה
תמוצה א'

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



ירושלים; 8.8.74
מספר: 53-ת/6811

א ל: המנהל הכללי

מאת: היועץ לתכנון ולהנדסה

א.1.

הנידון: פגישות מתכננים ושונים עם תכנית אב לתיירות

בהמשך לשיחתנו ולפגישה המתכננים בקשר לבקורו של המומחה לתכנון נאות מרפא, הריני מציע לקיים סידרת פגישות בין המתכננים השונים המתכננים את אחרי התיירות השונים עם צוות תכנית אב. בכל פגישה כזו יציג אחד המתכננים את התכנית וישמש בקורת מהמתכננים האחרים ומצוות תכנית אב. בהזדמנות זו יכירו המתכננים אחד את השני ויחלפו דעות על עקרונות תכנון התיירות ונגיע למסגרים מקצועיים מסודרים דבר שיגדיר את התאום ושתוף הפעולה ביניהם.

התכניות הקיימות:

- | | | |
|----|------------------------------------------|-------------------------------|
| 1 | תכנית חוף תל-אביב ונמל תל-אביב | - ארכ' רבטר, יסקי, נדלר, גיב, |
| 2 | תכנית יפו העתיקה ותכנית רעיונית לנמל יפו | - ארכ' יער, הנדל, פרנקל |
| 3 | תכנית רעיונית לפתוח חוף דרומי בעכו | - ארכ' יער |
| 4 | בנוי ופתוח ימין משה בירושלים | - ארכ' הנדל-קרסט |
| 5 | תכנית חוף צפוני של אילת וחוף סבא | - ארכ' גלעד |
| 6 | תכנית חוף ים המלח | - ארכ' ייגר |
| 7 | תכנית צפון ים המלח | - ארכ' מ. גלעד |
| 8 | תכנית אב לנביעות | - ארכ' בוכמן-גור |
| 9 | תכנית אב לדי זהב | - ארכ' ר. לרמן |
| 10 | תכנית מפרץ נעמה | - ארכ' ז. בר-חנא |
| 11 | תכנית אב למפרץ אילת | - ארכ' ר. לרמן |
| 12 | תכנית אב לאתר ההרמון | - ארכ' ר. לרמן |
| 13 | תכנית אב ובנוי לחוף טבריה | - ארכ' מ. בונה |
| 14 | תכנית אב לצפון מזרח הכינרת | - ארכ' מ. גלעד |

2/..

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



- 2 -

- | | |
|----------------------------|----------------------------------|
| - ארכ' א. טר | 15) תכנית לחופים דיקלה ונהל סיני |
| - ארכ' ליטסרסדורף-גולדנברג | 16) תכנית חוף בת-ים |
| - ארכ' מזור-כץ | 17) תכנית אזור התיירות בערד |

מוצע לעשות פגישה כזו אחת לחודש כולל בקור באחד המתוכנן בהשתתפות מנהל החברה או הפרוייקט, הסבר המתכננים על התכנית ושאלות ותשובות של כל המשתתפים.

ברור שהסיור יהיה כלול בכסוי הוצאות נסיעה וא"ל של המתכננים לאחד התכנון (בכל סיור ישתתפו 25-40 איש).

עם קבלת הסכמתך והסכמת צוות תכנית אב נחזיל לארגן את הסיורים.

221422 רב,

ארכ' א. טר

העתקים:

ארכ' אפרת
פיתוח חוף אילת
פיתוח חוף ים המלח
חברת אתרים
פיתוח יפו העתיקה
פיתוח מזרח ירושלים
פיתוח עכו העתיקה
תמוצה א'

החברה הממשלתית
 - ח' תמוז תשנ"ד - 7. 74 - 5
 תיק
 27.6.74
 54

אלו: מכ מ. עמור - התברר
 משרד התיירות

פרטיכל מישיבת ועדת היגוי לתכנית אב לתיירות שהתקיימה ביום
 24.6.74 כמלון "תזמור" בירושלים

נכחו חברי הועדה:

- ה"ה: ח, גבתון - יו"ר הועדה
- ג. אחיסוב-משרד התיירות
- י. בליזובסקי-משרד התיירות
- ט. תמיר - החברה הממשלתית לתיירות
- י. שול - הרשות לתכנון כלכלי
- פוזנבסקי-מ.מ.י.
- ג. ויתקון - הסוכנות היהודית
- ז. טליון - המרכז לשלטון מקומי
- א. ברוצקוס - משרד הפנים
- רונד - משרד התחבורה
- ש. פופס-החברה לפתוח מפעלי תיירות

Handwritten signature

השתתפו

- ה"ה: א. אפרת-משרד התיירות
- ר. בראון-משרד התיירות
- ג. שמיר-משרד התיירות
- ט. לייטרסדורף-צוות תכנית אב לתיירות
- י. כהן-צוות תכנית אב לתיירות
- ד"ר א. ארבל-צוות תכנית אב לתיירות
- ד"ר י. ברגור- צוות תכנית אב לתיירות
- ג. דונסקי-צוות תכנית אב לתיירות
- ע. לוטקר-צוות תכנית אב לתיירות
- ז. ויינשל-צוות תכנית אב לתיירות
- פ. סופר-הרשות לחכנון כלכלי
- סס סגל-רשות מרפא
- ד"ר ש. ברוך-החברה הממשלתית לתיירות

...2...

137
 1. נשלח ל...
 2. נשלח ל...
 15/8
 23
 15/8

מר ח. גבתון - פתח את הישיבה וציין כי נוכח הירידה בתיירות בשנים האחרונות ניתנת עתה האפשרות להקדיש מחסבה שיטתית לנושא עתיד התיירות בישראל במסגרת תכנית אב לתיירות.

ה"ה - ט. לייטרסדורף, נ. דונסקי, י. כהן, ד"ר י. ברגור הציגו את עבודת הצוות

מר א. ברוצקוס-ציין בהערכה את הרמה המקצועית הגבוהה של הפרויקט כמו כן ציין שעד כה הושקעו כספים רבים בתכניות היררות לסיביות, בכלל זה תכנית משרד הפנים שיצאה לפני ארבע שנים למרות התכוון לא היתה מדיניות ברורה בפתוח מפעלי היררות, שהתנהל על פי הכלל "לסה פיר". לפיכך נוצרו עובדות בלתי רצויות בשטח: עודפים ניכרים במלונאות, השפעה שלילית של המלונאות על הסביבה, רכוז יתר של מלונאות בת"א וכד'. לא היה צורך לעודד מלונאות בת"א שכן הדבר עומד בניגוד מוחלט למדיניות פיזור אוכלוסייה והיתה לו השפעה שלילית על פתוח התיירות מאספקט ארצי.

לדעתו התכנית אינה מסולבת די הצורך במערך הכלכלי הכללי סבור שהמתכננים הושפעו מהאופנה השוררת בשטח התכנון-השאיפה לבסס את התכנית על סקרים ונתונים שהנם כביכול הכי מדויקים ומפורטים, היה צריך לקבוע קודם כל יעדים סוגדריים ולבדוק את השתלבותם עם המגמות הקיימות.

התכנית מצטיינת בחוסר בהירות לגבי האלטרנטיבה הרצויה בהיקף התיירות, לדעתו כדאי לבחור באלטרנטיבה הנמוכה ביותר וזאת בשל התנודות החריפות בענף, המחסור הצפוי בכח אדם, שמירה על הסביבה הטבעית והבטחת איכות החיים לאוכלוסייה המקומית.

מסתייג מבסיס דגם 1972 כאקסטרפולציה לעתיד.

בארץ חסרים מלונות עממיים - צנועים ושקטים - דוגמת המלונות האירופאיים.

הנורמות מאד אופנתיות היום, אך הן אינן עומדות במבחן המציאות. בשטח נוצרות עובדות שלא תמיד תואמות את הנורמות. אין שום משמעות לנורמות ממוצעות. משרד הפנים הגיע לנורמות צפיפות בסוכות יותר בחופי רחצה ביחס לנורמות המוצעות ע"י הצוות. יש לשאוף לנורמות עם צפיפות בסוכה. 2.7 מחזוריים ליום בחופי רחצה היא מחזוריות גבוהה מדי. במשרד הפנים מקובל שבשעת שיא בטצאים בחוף 70% מהמבקרים ביום. הנורמות העירוניות למסחי ספורט ונופש - 20 מ² לנפש-גבוהות מדי, במשרד הפנים מקובלת נורמה של 10 מ². לנורמות ארציות אין שום משמעות, בהולנד 50% ממסחי הנופש הארציים הם מסחים חקלאיים. לעומת זאת בארץ השטחים החקלאיים אינם מתאימים לנופש. בשמורות הטבע הצפיפות צריכה להיות בסוכה על מנת לא לפגוע בשמורות. בגב הצפיפות צריכה להיות בסוכה מאד-100 דונם לנופש, לעומת דונם לנופש ביערות קק"ל. בשמורות טבע אין להתקין דרכי גישה ומגרשי חנייה - מי שרוצה לבקר שיגיע ברגל ובכלל רצוי שיגיעו מעט מבקרים לעומת זאת בגנים לאומיים דוגמת הסחנה הצפיפות יכולה להיות גבוהה והנבישות טובה.

מר ט. לייטרסדורף - מטכ"ם עם רוב הדברים שנאמרו ע"י ברוצקוס. מצטער שבשל קוצר זמן לא הסביר כראוי את שיטת קבוצת הנורמות ולפיכך בוצרה חוסר הבנה. נבדקו לא רק הטכנות, בהולנד כי אם נורמות בינלאומיות רבות. נערכו הסואות עם תוצאות הסקרים שנערכו בארץ ובוצל כל חומר זמין בנושא הנורמות, הצפיפות בחופי הרחצה הותאמו לתנאים טובים: עירוניים, כפריים.

מסתייג מהצעת ברוצקוס לבחור באלטרנטיבה הנמוכה כבסיס לתכנית.

מר י. כהן - בנגוד למר ברוצקוס אין לו דעה מגובשת באשר לאלטרנטיבה המועדפת, הדבר תלוי בהנחיות ועדת ההגוי. באם הועדה תגיע לידי מסקנה שהתיירות צריכה לשמש מגוף לפתוח סיבי, כנרת, גליל ואזורים שוטטים אחרים, אז המסקנה ההגיונית צריכה להיות בחירת האלטרנטיבה הגבוהה יותר, למרות המפגעים הצפויים מתיירות רבה, ברור שהאלטרנטיבה הגבוהה וההשפעות השליליות על הסביבה מתנגשים אחד עם השני אם מסודר התיירות יחלים להפסיק את הפרויקטים הנמצאים כיום בבצוע, אפשר יהיה לדבר על האלטרנטיבה הנמוכה, לצוות אין כיום שום נטייה להעדיף את האלטרנטיבה זו על אחרת, קביעת האלטרנטיבה נתונה להחלטת ועדת ההגוי.

מר ט. פרפס - אינו סבור שועדת ההגוי תוכל לתת תשובות לכל השאלות שהופנו ע"י הצוות, לרבות ענין הנורמות. שואל: איזה סוג תיירות כדאי להעדיף ולעודד- תיירות כללית או תיירות ספציפית כגון טרפא. סבור שהתכנית צריכה להתרכז באספקטים כלכליים שהוריי אינו בדעה שתכנית האב צריכה להיות מכשיר לבצוע מדיניות פזור אוכלוסיה ושטירת הסביבה. האספקטים האקולוגיים יכולים לשצוא בסוי בנורמות כמותיות, יש לתת ערכים כמותיים לאספקטים פיזיים, מציע להתרכז באספקטים כלכליים, להם ניתן לקבוע ערכים כמותיים משותפים, מציע להקים תת-ועדה שתבדוק את המקדמים לבושא מלובאות.

מר ט. תמיר - לא תמיד צריך ללמוד ממדינות אחרות, יש להיות צמודים למציאות הישראלית ולקחת במשבון שקולים פוליטיים ובטחוניים.

מר ג. ויתקון - מציעין את חוסר האזון בין הצד הכלכלי והפיזי. יש לשים דגש גדול על הצד הפיזי, חסרים בתובים פיזיים רבים במפות שהוצגו: כבישים, אתרי תיירות, יעור. מציע לבדוק מחדש את המפות ולהסלים עובדות. לא הוטם דגש על אלמנטים הקובעים את התיירות בעתיד, למשל: האם שמורות הטבע צריכות להיות פתוחות או סגורות לתיירים, האם היעור הוא כר לפעילות נופש או ענף כלכלי (בצול העץ), יש לקבוע מדיניות פזור או רכוז התיירים בכל אזור, למשל לאורך החופים.

תיירות חוץ מוגבלת היום ליעדים ספציפיים; יש
לסקול פתוח יעדים חדשים.
מצפה שהתכנית הארצית תתרום לתכנון אזורי, מאידך
לא רואה הזון-חוזר מפרויקטים אזוריים קיימים
לתכנית הארצית.

מר ס. זגל - משתומם על שאין התייחסות לתיירות מרפא שחייבת להיות
אלמנט חשוב במערך התיירותי.

מר פרונסקי - לא מצא בחומר שהוגש תשובות לשאלות הבאות:
א. מהו תפקיד הסקטור הציבורי בהגשמת התכנית?
ב. האם התכנית ביצלה את החומר ממטאלי תיירות.
שנערכו בח"ל ושעליהם הוצאו סכומים בכבדים?
ג. מהו הקשר בין הצוות לבין מוסדות ממסלתיים אחרים
ביחס לעביון שלוב מחקרים?

הצוות מצווה לא לתת פתרונות חד-צדדיים; יש להציג
מספר אלטרנטיבות אובייקטיביות.

מר י. שול - שואל: כמה שטח בעו דרום לתיירות? מהו הביקוש הסולי
של תיירים לשטחים פתוחים?

מר רובד - מעוניין לדעת מהו המספר המקסימלי של תיירים שהארץ
יכולה לקלוט מכל הבחינות.
התכנית צריכה להתבסס על מספר תיירים רצוי.
לצרכי תכנון צריך לקחת בחשבון מספר גבוה (לא
הגבוה ביותר).
אינו מופתע מעודף מלונות ברמת 4-5 כוכבים אך מופתע
מבסיית משרד התיירות לטיסות צ'רטר, הקטורות
בתיירות עממית הנמשכת למלונות של 3 כוכבים.
לא ניתן לשנות את העובדות בעזרת טיסות צ'רטר. קל
יותר לשנות את העובדות בתיירות פנים.

מר י. כהן - (מתייחס לשאלה על ביצוע מחקרים לצרכי תכנית אב)
הובאו בחשבון עבודות הריס, אותות 70, סקר תיירים
יוצאים וי"ל המחקרים שנעשו עד כה וניתן להסיגם.
גם הצוות עורך מקרים טובים: באספת אינפורמציה
לגבי הכונות התיירותי, ההוצאות שלהם והפזור העונתי.
נעשתה עבודה בחוץ התכתבות תיירות פנים בסוגי נופש
טובים על מנת לבדוק סבירות הנחות הצוות.

סלי תיירות חדשים הם חלק מתכנית העבודה אך סרט
שולבו בתכנית.
בושא תיירות מרפא ימצא מקום במסגרת תיירות כללית.
בדעת הצוות להציג מספר אלטרנטיבות תוך דיון
היתרונות והסגבלות של כל אלטרנטיבה.

ד"ר א. ארבל - מאחר ולא ניתנה הזדמנות להציג את כל האספקטים
של עבודת התכנון ברצוני לאתר בקיצור את המערכת כולה.
השאלות שהציג לעצמו הצוות בתחילת העבודה היו:
מהם המוצרים הסופיים של התכנית? איזה תיירים לעודד
מבחינת כדאיות המסק ובאיזו תפרוסת איזורית ועונתית?
איזה פעילויות צריך ליצור ולעודד ובאיזו רמה.
(הכל במגבלות הפיזיות והכלכליות הקיימות?)
איך להשיג את יעדי התכנית ובאיזו רמת התערבות
ממשלתית? איך להתאים את התכנית למצבים משתנים
(כולל תכנון למצבי משבר)?
יש להתחשב באילוצים טובים: סחיר הדולר, אילוצים
מביתיים ואח.
בעביון הקשר עם מוסדות אחרים: קיים קשר שוטף עם
כל המוסדות הרלבנטיים לנושא, המערכת המתוכננת
תסולב במערכות אחרות.

ד"ר ברגור - ההתייחסות לסקטורים כלכליים אחרים היא ע"י הקריטריון של מחיר הדולר.

ההתייחסות הערכית תיעשה באמצעות גישה כמותית. תוצע מערכת עם מספר אלטרנטיבות בה תצויין רגישות כל אלטרנטיבה לפרמטרים השונים. הצוות אינו מבקש תשובות חד - משמעותיות אלא תהומים.

ד"ר ט. ברוך-הצוות צריך לקבל טנדס בנושא יכולת הקליטה הטקסטיל של תיירים. אפשר להתייחס לנושא זה באמצעות הפרמטר של מספר לינות לתושב.

מר א. אפרת - הציג את הנושאים שלגביהם מתבקשת ועדת ההגוי לתת הנחיות תכנוניות.

מר ח. גבתון-מציע לתת טהות של שנועיים להעברת התשובות לצוות בכתב.

גב' פ. סופר-קשה לתת תשובה חד-משמעית בקשר למחיר הדולר שכן גם מסרד האוצר אינו יודע את התשובה.

מבקשת דיון וברור בשלושה נושאים: א. המחיר היחסי של שהות תייר בישראל ביחס לארצות אחרות.

ב. עקוסת הביקוש של התייר לסחיר השנתות בישראל.

ג. מסקל הוצאות הנסיעה לארץ מכלל הוצאות השהות בישראל.

מר פוזנבסקי-בנושאים שלגביהם אין תשובה חד-משמעית אי אפשר לתת תשובה מוחלטת.

מציע לחלק את השאלות שהוצגו לוועדה לפי סוגים:

א. אוכלוסיה, כלכלה, הברה וכו' ולשמר חרות דעת

ב. מוסקות של בעלי מק' בתחום הרלבנטי שימסרו בסיס להחלטת ועדת ההגוי.

אפשרות אחרת היא שהצוות יזריין את הוועדה לגבי הפתרונות האפשריים.

מר ח. גבתון-למסרד התיירות ידועות התסוכות לאותן השאלות שהוצגו ע"י גב' סופר.

מציע שכל חבר ועדה ימן תשובה בנושא הכלול בתחום סיפול הטוסד אותו הוא מיצג.

מר ס. סגל- מבקש להוציא את השאלה לגבי קבוצות הבודיסמים שכן קבוצה זו אינה שייכת לוועדה לתיירות מרפא.

מבקש להציג שאלות רציניות יותר.

מר י. שול - אינו רואה כל מעטבתון תשובות בכתב. כל נושא חייב דיון והבהרה ורק אחר כך אפשר להגיש לקונסנסוס.

גידול רמת החיים בשעור 3% לשנה אושר ת"י המטטלה לפני

סלחמה יום הכיפורים. כיום המצב טוב וההחזיות פסימיות.

קיים מסך חדש בנושא זה אך הוא טרם אושר.

מר י. בליזובסקי - מציע לקיים 3-4 פגלים לפי קבוצות נוסאים שהוצגו לוועדה. כל חבר יוכל להצטרף לפגל המספל בנושא בו הוא מתמצא או מתעניין. לכל חבר תשלח הודעה על נוסאי הפגלים.
תוך שבועיים יגובשו התשובות בכל פגל ואז יכונס הפורום המלא להחלטה סופית.

מר א. אפרת - מתנגד לקבוצות מקצועיות. לדעתו טבנה זה עשוי להחמיא את המטרה.

הוחלט: לקבל את הצעת מר בליזובסקי.
הישיבה הבאה תתקיים ב - 15.7.74 בשעה 10⁰⁰ במרכז הנופש של יער ירושלים.

ישיבה זו תהווה המשך הישיבה הנוכחית ובה תסוכם ההתייחסות לשאלות שהוצגו ע"י הצוות על בסיס עבודת הכנה של הפגלים.

רשם: ג. חמיר

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



ירושלים 21/5/74
6254 (ת-59)

אל² מר ס. חסיר, מנכ"ל, שבאן

מאת² מר ע. שפסד

הנדון: סמכאי ביקורת פנימית לשנת התקציב 1973/74

ברצוני להמציא לך רצ"ב את דו"ח בקורת פנימית אשר ערכתי בחברה. החל מחודש אפריל 1973.

הדו"ח כולל את רוב הפעולות הנעשות בחברה, בהתאם לבוהלים והקבוצות הקיימים בחברה. עלי לציון במסופק רב כי קבלתי ממל עובדי החברה כל הסבר שהיה דרוש לעריכת הביקורת וכי הביקורת לא העלתה סמכאים שליליים מהותיים.

תוך כדי תהליך הביקורת ביהלתי שיתוף עם מנהל הארגון, עם מנהל החשבונות הראשי עם היועץ ההנדסי להנהלת כיהול השבועה ורישומים על עבודות הקבלנים והספקים למיניהם. הבאתי לידיעתם האתראי על הארגון הצעות לשיפורים ותיקונים טובים וע"י כך למדתי להכיר ולהעמ את פעולות החברה, את מידת הביצוע של מדיניות החברה ומטרותיה ואת בעיותיה.

למדתי לדעת שקיימים בוהלים והקבוצות בחברה למפרת שמירת נכסי החברה ומהימנות הרישומים הנמצאים לנכסי החברה.

קיימים בוהלים לפיהם מקבלים העמקים מרוחות התקדמות הפרוייקטים השונים, מאושרים ע"י היועץ ההנדסי, הממורה על הפרוייקטים וביצוע הפרוייקט תואם את החלטות שנתקבלו והרישומים בפרוטוקולים.

סקרתי את רוב המסמכים הקשורים במערכת הבניה, צורת מסירת העבודה לקבלן ו/או לספק. קיימים בוהלים למסירת העבודה לגורמי חוץ למכרז, עם קבלת החלטת רופדת המכרזים.

עם מסירת התצעה למכרז כל קבלן ו/או ספק נדרש להמציא ערבות נכסאית להבטחת מיב העבודה, בשיעור 10% מסכום החוזה. כל התקשרות עם הקבלן ע"י חוזה, פאוור על יד היועץ המשפטי והיועץ ההנדסי. החוזים בערכים ע"י היועץ המשפטי במשרד התיירות ומרעבירים לעיונם ולתורת דעתם של המנכ"ל והיועץ ההנדסי. אשר ליעוץ לחכרון והנדסה של הפרוייקטים, המלצתי להנהיב פקוח משני בנושאים מקצועיים, בעיקר תכנוניים בוכח כספי המטפלה הרבים המוסקפים בפרוייקטים והמגיעים למכומים המתכנאים המליוניים.

2/..

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



- 2 -

סקרתי את ברהל קניות הוטרים כגון חופרי בקיון, ציוד משודי ועוד.
בדרשות הצעות מחירים כשמדובר בקביות מרוכזות ובכרות. כל תשלום בעשה באם.
המחאות כנק ו/ או הוראות סילוקין לחשב הכללי, בצירוף טובת תשלום ממספר ומאוסר
ע"י האחראי על הארגון והמנכ"ל של החברה ו/ או מנהל החברות ראשי.
מתנהלת הנהלת החברות סטודרת ומדויקת המאפשרת מעקב אחר תשלום החברות לספקים
ולקבלנים ו/ או מחכננים ויועצים, לא מצאתי כל חריגים בסדרי רישום באותים.
ערכתי ביקורות בשנות של הקופה הקטנה, אף ביקורות פתע.
הקופה הקטנה מתנהלת ע"י עובד החברה שממלא גם תפקידים אחרים כגון אחראי על ציוד
החברה, עוזר לארכיב, עוסק בשליחויות המשרד וכו'. אני קובע שהקופה הקטנה מתנהלת
לפי כל הכללים הקיימים כתכ"ס, כל הקבלות ממספרות ומאוסרות ומצורפות לדו"ח
החודשי שנספר לרשות הנהלת החברות, ספירת המלאי בעטייה בהתאם לבוהלים כתובים
כמו כן הפקוח עליך.
הארכיב סטודר בקלסרים דאפשר לעיין בו בכל עת. הופעלה שיטת מעקב אחרי דואר בכנס
ויצא וחלוקתו לפי תכנון.
תשלום המסכורות נעשה לעובדים בהתאם להוראות שבתקש"ר שאומץ ע"י וועדת המגבון
ולפי התקן והדירוג המאושר.
הקדשתי תשומת לב סיוחדת לכל תופעה יוצאת דופן. לעיתים, בתבקשתי ע"י המנהל הכללי
להורת דעתי על פעולות תשלום מסוימות ולאשרם במקום.
ביקורת מטביה הקדשתי לתשלומים עבור ביצוע עבודה בבית הטיילת במספרך בעמת.
בבדיקת תחודה עם הקבלן המבצע את העבודות הב"ל, מצאתי סטיות ככמויות והפרשי
מחיר ותוספות מעל הסכום שאושר לקבלן.
הבאתי את הסטיות הללו המתבטאות בתוספת סכום של 157,362.- לתשומת לבו של
המנכ"ל ולאחראי על הארגון.
להלן פירוט כפי שמופיע בחשבון הרצ"ב.



התורה התיירותית לישראל
ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

[The body of the document contains several paragraphs of text, which are extremely faint and difficult to read. The text appears to be a formal document or report, possibly related to tourism or government affairs. The paragraphs are separated by clear line breaks.]

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



- 3 -

הפרוט להסבון פלדבאו חלקי 7

המספר	הכמות לפי המכרז	הכמות בחשבון זה	המחיר	החפץ
104	500 מ	744 מ	8.-	1952.- מ
201	92 מ	120 מ	500.-	14,000.- מ
202	450 מ	663.52	200.-	42,704.- מ
205	115 מ	157.65 מ	210.-	895.690 מ
206	מחיר המכרז	84 מ לט	840.-	454,356 מ
207	31 יח"י	41 יח"י	480.-	4,800.- מ
701	80 מ"א	596 מ"א	66.-	34,056.- מ
705	110 מ"א	172 מ"א	60.-	3,720.- מ
708	8 יח"י	3 יח"י	1140.-	
709	3 יח"י	8 יח"י	1320.-	900.- מ
711	2 יח"י	4 יח"י	2160.-	4,320.- מ
712	4 יח"י	6 יח"י	240.-	480.- מ
801	700 מ"א	750 מ"א	17.-	850.- מ
806	31 יח"י	41 יח"י	1,600.-	16,000.- מ
807	31 יח"י	41	1,900.-	19,000.- מ
810	25 ע"ש	40 ע"ש	48.-	720.- מ
811	25 ע"ש	40 ע"ש	24.-	360.- מ
<hr/>				
			סה"כ החפצים	157,362.06 מ

בפגישה עם היועץ התבדסי שהחקימה במסדרו הצבעתי על קיום התפריט הן בכספיות והן במחיר הפרטי שנחוצה מס' 1/73 עם הקבלו לא צוין שבעבודות בניית הסוילה בבעמח חכרעבה 25 שלבים.

קבלתי הסכר בע"פ במקום.

על פי בקשתו הרעבר גם הסכר נכתב שאני מצדף בזה.

קיימים סדרי רישום הפרוטוקולים מהדיונים ורישומם מרצת המנהלים ורעד הפועל. סקרתי את הוצאות הנסיעה לחו"ל, אש"ל הוצאה שימוש נרכב ושעות נוספות. על הוצאות אלה ואחרות מבישים דוחות ספורטים שנבדקו ע"י מנהל החשבונות, בסיעות לחו"ל להשתלמויות או לסיורים לימודיים אושרו ע"י המנהלה אחרי שהובאו לדיון לורעד הפועל.

4/ ..



התורה הממשלתית לתיירות
ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

Table with multiple columns and rows, containing faint text and numbers, likely a schedule or list of items.

Text block containing several lines of faint, illegible text, possibly a description or terms of service.



- 4 -

להוצאות אלו הוגשו דוחות ע"י העובדים אחרי טיבוחם לעבודה. בקשה והונחה להגיש דוח סגור והתחשבות מן הטיורים.

בתור הלוואות למספר עובדים ארכיטקט רכב וציוד ובניית הלוואות בעשית כחשלושים ברוחם ע"י בכריים מן המשכורת החודשית.

הכנת המשכורת בעשית עדיין בעבודה ידנית, יש לבסור לטכנן את תשלום המשכורת. הכספים מהכריים השיבום ממסכורתם של העובדים מועברים באופן סדיר לשלמות הנובעים בדבר.

לסיכום אני קובע שהיחידות אכן מבצעות את פעולותיהן בטטח התכנון, הארגון, התשפובאות פקח ומסירה על הרכוש על פי הוראות ההנהלה והבוהלים הקיימים בחברה.

מכבוד רב,
פ. מוסר
מבקר פנימי

העתק: מר א. גלאוכר, הממונה על הארגון
מר א. הרמן, הנה"ח
תיק
מר פ. גיב, היועץ הכלכלי ✓



מחלקת התיירות
ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

המחלקה מודאגת כי תהיה לכם חופשה נעימה ומועילה
במדינת ישראל. אנחנו מציעים לכם שירותי תיירות
מיוחדים, כולל טיסות, אירועים, ופיקניקים.
אנחנו נשמח לסייע לכם בכל שאלה שתהיה לכם.
אנחנו מציעים לכם שירותי תיירות מיוחדים,
כולל טיסות, אירועים, ופיקניקים. אנחנו נשמח
לסייע לכם בכל שאלה שתהיה לכם.

[Handwritten signature]

מנהל המחלקה
מחלקת התיירות
מחלקת התיירות
מחלקת התיירות

מדינת ישראל

משרד התיירות
ירושלים

תאריך:

מספר:

החבר
ת"ד	24. 5. 74
תיק	54

כ"ס באייר תשל"ד
21 בטאי 1974

לכבוד

אג ד. גני

מנהל חשבונות
מחלקת חשבונות
בנק ישראל

אדון בכבוד,

הגידון: ישיבת וועדת היגוי לתכנית אב לתיירות

הנך סוזסן בזאת לישיבת וועדת היגוי לתכנית אב לתיירות
שהתקיים ביום ב' 24.6.74 בשעה 9:30 במלון הדמור ירושלים
(פנסיון רייד לשעבר)

סדר היום לישיבה וחומר לעיון, ישלחו אליך בהקדם.

בברכה

בירה פרץ (בוקסר)

אג
מחלקת חשבונות
בנק ישראל
24/7

צוות משולב לתכנית אב לתיירות הוברמן סו תל-אביב טל. 220065-223794-221530

טומס מ. לייטרסדורף, גולדברג אודיכליס ומתכנני טרם (ולו בעמ). תהיל מהנדסים ועצים בעמ. חכנו ועמ כלכלי אוור ועירוע בעמ

תל-אביב, 28 באפריל 1974

תאיית / 325

החברה משלתית לתיירות
- 1 איך חסנד = 29. 4. 74
תיק... 254 / 545 / 20

לכבוד
מר עדי ניב
יועץ כלכלי
החברה הממשלתית לתיירות
רחי הרברט סמואל 2
י ר ו ש ל י ס

אדון בכבוד,

הננו מצרפים:

1. דו"ח מבחן איזון ראשוני למערכת התיירות לשנים 1976 - 1985
מינואר 1974.

2. תקציר מנהלים מהנייל מאפריל 1974.

הדו"חות הנייל הנם דו"חות עבודה פנימיים ואינם ניתנים לפרסום
בשלב זה.

צורתה התכנון מתקדמים בעבודתם בשיתוף פעולה עם בציג החברה -
מר שם-טוב ברוך.

בכבוד,

טומס מ. לייטרסדורף
מרכז הצוות

עותקים:

מר מ. תמיר - מנכ"ל החברה הממשלתית לתיירות
מר א. אפרת - מנהל מחי התכנון, משרד התיירות

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



מכבוד מר א. אפרת
משרד התיירות

מס.
16/4/74

הערות כלליות - תכנית אב לתיירות - דוח ביניים

באיוון ראשוני שמוגש על ידי צוות תכנית אב לתיירות הוקדשה רוב העבודה לבדיקת הביקוש לתיירים, ניתוח מצבת האיכסון הקיים, ביקוש לכוח אדם וקביעת סטנדרטים לשטחים לנופש. רמת ההתקדמות של בדיקות אלה מסווגת לפי נושאים. כך ניתן להגדיר את הפרק "סטנדרטים" כמשובע רצון.

(בכל זאת חסיה התייחסות לסטנדרטים אזוריים), המאפשר בדיקה של אספקטים פיזיים בצורה מעמיקה, בזמן שפרק "כוח אדם" מגיע למסקנות שקשה לקבלן. ניתוח מצבת סוגי בתי מלון מגיע למסקנות העלולות לשנות את מדיניות המשרד בענף זה. להלן הערות לפי פרקים:
פרק ב - אומדן ביקוש הצפוי לתיירות.

הבדיקה מתבססת על נתונים משנים קודמות של תיירים מארצות מוצא שונות שביקרו בארץ. רצוי היה להתחיל לבדוק את יציאתם של תיירים אלה כגוף של תיירות פוטנציאלי, עוד מארצות מוצאם, היוצאים לנופש באזורים מתחרים לנו מגון כלל האזור הים תיכוני, ולגזור מתוכו את החלק העשוי לבוא לכאן, ארצה.

בדיקה דומה של תיירות ערבית בעיקר בלבנון היתה יכולה להגדיר את כווני התפתחות אפשריים של תיירות זו אצלנו במקרה של יחסים נורמליים עם שכנו. (השלמה של סעיף 1.5 דף 16).

שהות לתיירים

בשנת 1966 היתה השהות הממוצעת של תיירים בארץ כ- 14 ימים.

בתקופה שלאחר מלחמת ששת הימים עלתה השהות התיירים ל- 16 יום.

(תופעה זו עלולה להיות זמנית, מפני ששהות זו הינה גבוהה מאד בהשוואה לארצות אחרות. לא בקלות ניתן להניח שהות של כ- 18 יום בשנת 1985, ונראה סביר יותר לעבוד על תחזית של כ- 14 - 16 יום בממוצע לתייר. (דף 18 סעיף 2.1).

ישנה סכנה שבמידה והגידול בתיירות יהי על סמך מבקרים יהודיים שהות זו תרד - 20 - לינות לתייר במסגרת הארחה מומלצת,

(בסעיף 2.2. דף 19).

שהות התיירים האמריקאיים שהם חלק היציב ביותר בהתפתחות בשנים האחרונות הינה קצרה יותר מהשהות של תיירים אירופאיים.

התפלגות עונתית

היחס המומלץ בין שפל וגיאות הינו די נמוך. באופן כללי בכל הארצות התיירותיות יש תופעה של דמוקרטיזציה המתבטאת בתנועה גוברת בחודשי הקיץ, כלומר הפער בין עונת שפל וגיאות גדל. נראה לא מציאותי להתנגד לנטיה זו.

פילוח התיירים לפי מוטיבציות

בנושא זה קיים חומר מעניין וספציפי על תיירות מצפון אמריקה ואנגליה (סקרים של האריס). ישנם בנוסף בדיקות מענינות של מוטיבציות לביקור בארצות אחרות, כגון איטליה (סקרים של א.ג.י.ט) המאפשרת השוואה רלבנטית.

לא ברור בדו"ח מה הכוון הדומיננטי לפיתוח בין המוטיבציות השונות. אם בכלל יהיה כוון כזה או מספר מוטיבציות משניות.

221421

רחוב הרברט סמואל 2, ירושלים • מלפון 221422 • TEL. 221422, REHOV HERBERT SAMUEL, JERUSALEM • 221423

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



- 2 -

בין המוטיבציה הדתית יש הסבר רק על צליינות. לא ברור בשלב זה מה ניתן לעשות למען הגדלת תרומתה זו לתיירות בארץ, מבחינה ארגונית אירועים, אווירה או מתקנים.

במידה והפוטנציאל הגדול נמצא בארצות שאינן עדיין ברמה כלכלית גבוהה רצוי להגדיר את הצעדים המאפשרים את מימוש צליינות זו.

גם בנושא זה נראה שהשוואה עם הצליינות באיטליה עלולה להיות רלבנטית.

סיוורים באנית (3.2)

פיתוח נושא זה קשור ברצון להגיע לרובגונויות באמצעי מחבורה המובילים את התיירים ארצה.

בדיקת הנושא מחייב הסתכלות כללית תיכונית. המסקנות של בדיקה זו עלולות להיות מענינות ביותר לפיתוח שירותי תיירות הנמצאים, אגף התפקידה של עיר חיפה כטרמינל. במסגרת הביקורים של תיירות זו.

האטרקציה הגדולה בסיוורים באניות נובעת מביקור בארצות שכנות שונות. הצי הישראלי לא יכול למלא תפקיד פעיל באספקט זה, אלא אם היחסים במזרח התיכון יגיעו לנורמליזציה.

בינתיים רוב האניות לסיורים תהיינה זרות כלומר לא תהיון השקעות גדולות מצידנו בנושא. גם באכסון, פיתוח תיירות זה מחייב השקעות יחסית נמוכות, בזמן שהקניות והשירותים מלווים המלגות משחקים תפקיד משמעותי בהחלט.

כינוסים (3.3)

תיירות של כינוסים בנלאומיים. שייכת לרמה הגבוהה של הוצאות לתייר. ברוב המקרים המשתתפים באים בלווי של בן הזוג שמילא את זמנו בקניות, ביקורים ואירועים. אי לכך תיירות זו קשורה במקדי אטרקציות ושירותים עיקריים בארץ.

כדי לחזות בפיתוח ענף זה רצוי לערוך בדיקה בארגון הכינוסים בארצות "מוקד" שונות, בתוך ראייה שכוון הכינוסים אצלנו יכול להיות על בסיס ארגונים פרטיים יותר מאשר ארגונים ממלכתיים בינלאומיים.

תפקיד הלינגוויסטים כ"רגולטור" של התפלגות העונתית מכוון התארגנות של כינוסים אלה מחוץ לעונת השיא.

תיירות מרפא (3.4)

על בסיס פיתוח המרפא הקיים ובהשוואה לארצות ים תיכוניות אחרות ניתן לחזות עתידו של ענף זה. הגורם הדומיננטי יהיה כנראה צרכי האוכלוסיה הישראלית לטיפולים טרמאליים והדגש יהא על פיתוח עממי. תיירות המרפא יכולה להיות רק בעלת רמה כלכלית גבוהה, (מצד שני), אם נתבסס על תיירות הר"ל בעל הוצאות מרפא גדולות.

בהתאם לשהות הארוכה (ממוצע 10 ימים במציאות, 21 ימים לפי המלצות רפואיות) הדורשים טיפולים.

221421

2, BEHOV HERBERT SAMUEL, JERUSALEM • TEL.

221422

רחוב הרברט סמואל 2, ירושלים • טלפון

221423

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



- 3 -

פרק ה' - היצע אתרים

המלצות בוררות לשמחי ברטש כדי להירות מרעילות, צוייכה לתביא בחשבון את התבאים המפניפיים של אזורים טבעיים בארץ. ייתכן שהבוררות תהיינה שיגרת באזור הצפוני הנצרכי או הדרומי במדינת. וצרי לציון שחלק ביכר מהגירת הבורמטיבי מתבסס על אזורים מתוכננים בחו"ל, כלומר, אין עדיין בדיקה פניאומית אם המוצא גמאא תהיה או מעבר לרצוי. בכל אופן בדיקה תחומר מהורה בסיס רציני לעביעת סטנדרטים אנלגו כהשלמה לחומר זה וצרי לשפל בבוררות עבור שמחי ברטש אינטנסיביים יותר כגון: פארקים לאטריקטיות ספיציפיות של ברטש או טעשרעים. ברשא לטיפול ברטש הוא קביעת המלצות לצפיפות בניה באחרי ברטש תוך התייחסות לתבאים האזוריים.

מסקנות הכרון תחופים (3)

הגדרת סחיס הדרושים למגושי הביה הנמודים לתחופים חייכת לקבל ביסודי לפי אזורים פירוביים (לפי גודל העיר) ואזורים כפריים לקייץ. הנצרת של חכנית האב חייכות לעבוד סיווגם של החופים ושלבי עזירות לפיתוחם.

סחיס פתוחים (4,2) -

בדומה לעניה סירוב אתרים ועדיפירות הפיתוח הינם נושאים לבדיקה גם באחרי שמורות הטבע, יערות קק"ל ואחרי ביקוד כמו כן רצרי לסודג מסלולי סירורים בין ובאחרי הביקוד.

פרק ו' - איזון ראשוני של שירותי איכסון

כדי להגדיר את התפוסות המשיות בחזרים מרמלצים רצרי להחייחם לסודת הנתונים בחקופת שבין 73 - 1966 ספרי שיש בסיס לחושט שכשבים ואחירות התפוסה לא היתה ראלית.

רצרי שבדיקה הפודף האמשרי של כחי המלון תעשה לפי הסופת האיזון בדירגות כחי המלון ולא רק לפי תפוסה בשנת 72. לאור התפתחות סרגי כחי המלון ישנה סקנה שהפער בין היצע רביקוש יגדל וכחוצאה מכך חלק מהאיכסון הממליץ לא יופנה לדרישת התיירים. פודף ההיצע ככחי מלון בעלי רמה גבוה ועודף הביקוש לאיכסון פממי מהורים גורם סרכזי לשונוד מדיניות ההלאאות לפיתוח אזורי ברטש.



מחלקת התיירות ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

תנאי שירות

המבקש להצטרף לסיור חייב להיות בן 18 שנים ומעלה, ולהיות אזרחי ישראל או תושבי ארץ ישראל. המבקש חייב להיות בריא, ולקבל אישור מרופא אם נדרש. המבקש חייב להיות בעל כושר פיזי להשתתף בסיור, ולקבל אישור מרופא אם נדרש. המבקש חייב להיות בעל כושר פיזי להשתתף בסיור, ולקבל אישור מרופא אם נדרש. המבקש חייב להיות בעל כושר פיזי להשתתף בסיור, ולקבל אישור מרופא אם נדרש.

תנאי כספים

המבקש חייב לשלם את תשלומי הסיור מראש, ויש להחזיר את התשלום אם המבקש לא ישתתף בסיור. המבקש חייב לשלם את תשלומי הסיור מראש, ויש להחזיר את התשלום אם המבקש לא ישתתף בסיור. המבקש חייב לשלם את תשלומי הסיור מראש, ויש להחזיר את התשלום אם המבקש לא ישתתף בסיור.

תנאי אחרים

המבקש חייב להיות בעל כושר פיזי להשתתף בסיור, ולקבל אישור מרופא אם נדרש. המבקש חייב להיות בעל כושר פיזי להשתתף בסיור, ולקבל אישור מרופא אם נדרש. המבקש חייב להיות בעל כושר פיזי להשתתף בסיור, ולקבל אישור מרופא אם נדרש.

תנאי שירות נוספים

המבקש חייב להיות בעל כושר פיזי להשתתף בסיור, ולקבל אישור מרופא אם נדרש. המבקש חייב להיות בעל כושר פיזי להשתתף בסיור, ולקבל אישור מרופא אם נדרש. המבקש חייב להיות בעל כושר פיזי להשתתף בסיור, ולקבל אישור מרופא אם נדרש.



סיכום נתוני וביקוש לשימוש במבחן האיזרון (4)

ספיף בתי המלון המומלצים עובה רק על חלק מליבות התיירים, הוא נמצא כירישה
תחמדה באופן יחסי.

כדי שתהיה שליטה מלאה על איכסון מיוחד לתיירים רצוי לפתח ולבקר סוגים שונים
של איכסון כגון: דירות קטנות לתיירים, מוטלים, חדרים מצויידיים, איכסון קל.

שיטת החזית מספר התיירים ב 1976 - 1985 (בספטמבר מספר 1 דף 53)

הרכב התיירים לפי דורשן מ תאם אינו אופייני בשנים 70 - 69. דחוי תקומה של מתיחות
רבה וניתן לבצל בחונים אלה רק לאלטרנטיבה המצביעה על המשך מתיחות מסיב זה.
לצורך אלטרנטיבה של גורמליזציה יחסית יש צורך לנתוח הנתונים משנים 1966, 1972.
רב הלוחות המופיעים בדוח (ביל, מוצא, דת) החל מדף 54 עד 70 מתבססים באופן שיטתי
על נתונים סטטיסטיים אלה ויש צורך לבדוק את המסקנות הנובעות מכך לגבי התחזיות
לשנות היעד.

חישוב מספר הליבות לפי עונות ואזורים (151)

במסגרת האלטרנטיבות השונות בוויכוח התיירים מספרם הפתוי לנוא איצה, יש צורך להגדיר
את סוגי בתי המלון וכמוכן את ליבות התיירים. רק באלטרנטיבה אופטימית נראה שאחוז
בתי המלון ברמה גבוה יוד, כלומר תהיה דמוקרטיזציה יחסית של התיירים. באלטרנטיבה
פסימית אחוז התיירים שיבואו מארה"ב יגדל (מפני שהוא החלק היציב ביותר בהרכב כלל
התיירים) וכתוצאה מכך אחוז בתי המלון ברמה גבוה יגדל.
לאור האמור לעיל, סיזור המיזיים בארץ יהיה שונה לפי אלטרנטיבות שבהרכב התיירים.
בהתאם לאלטרנטיבה אופטימית יגדל כנראה הביקוש לאחרי בושט, באלטרנטיבה פסימית
מספר תיירים אמריקאיים יהיה דומיננטי והוא יחזק את משקלן של הפרים גדולות.
אחוזי הפוסה בבתי הארחה המומלצים הכוללים את האספקט הפיננסי באחרי חזירות בארץ
הם תוצאה של האלטרנטיבות הקודמות.

פרק ג' - היצע החדרים בבתי מלון

יש מקום לבדוק את ריכוזם של בתי המלון כפרים הגדולות, וקודי התפתחותם מאז 1967.
בביגוד למגמה המדיבית לפזר את בתי המלון המומלצים, יצאה למופעל מגמה חדשה ואולי
לא מוצדקת והיא היכוז בתי המלון המומלצים במסגרת הפרים הגדולות.
אי לכך, יש צורך לבדוק אם יש בסיס להפוך מגמה זו באם ניתן לעשות כך בשנים הקרובות.



התורה הממשלתית לתיירות
ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

תקנון החברה

החברה תהיה בעלת מטרה להפיק רווחים לצד הפעלת שירותי תיירות ופיקוח על המפעלים המיועדים להגשמת מטרה זו.

החברה תהיה בעלת מטרה להפיק רווחים לצד הפעלת שירותי תיירות ופיקוח על המפעלים המיועדים להגשמת מטרה זו.

פרק א' - מטרה ותחום פעולה

1. מטרת החברה היא להפיק רווחים לצד הפעלת שירותי תיירות ופיקוח על המפעלים המיועדים להגשמת מטרה זו.

2. תחום פעולת החברה יהיה הפעלת שירותי תיירות ופיקוח על המפעלים המיועדים להגשמת מטרה זו.

פרק ב' - הון

3. הון החברה יחולק למניות, וכל מניה תהיה בעלת זכות קול אחת.

4. החברה תהיה בעלת מטרה להפיק רווחים לצד הפעלת שירותי תיירות ופיקוח על המפעלים המיועדים להגשמת מטרה זו.

5. החברה תהיה בעלת מטרה להפיק רווחים לצד הפעלת שירותי תיירות ופיקוח על המפעלים המיועדים להגשמת מטרה זו.

פרק ג' - מנהל

6. מנהל החברה יהיה המנהל הכללי, ויהיה אחראי על הפעלת החברה.

7. מנהל החברה יהיה המנהל הכללי, ויהיה אחראי על הפעלת החברה.



פרק ה' - היצע אתרים

המלצת בוררות לשטחי גופש כדי להיות מועילות, צריכה לחביא בחשבון את התנאים הספציפיים של אזורים טבעיים בארץ. ייתכן שהבוררות תהיינה שונות באזור הצפוני המרכזי או הדרומי במדינה. רצוי לציין שחלק ניכר מהגיתוח הנורמטיבי מתבסס על אזורים מתוכננים בחו"ל, כלומר, אין עדיין בדיקה מציאותית אם המוצא נמצא מתחת או מעבר לרצוי. בכל אופן בדיקת החומר מהורה בסיס רציני לקביעת סטנדרטים אצלנו כחשלמה לחומר זה רצוי למפל בבוררות עבור שטחי גופש אינטנסיביים יותר כגון: פארקים לאטרקציות ספציפיות של גופש או שפועים. נושא לטיפול נוסף הוא קביעת המלצות לצפיפות בגיה באחרי גופש תוך התייחסות לתנאים האזוריים.

מסקנות תכנון החופים (3)

הגדרת שטחים הדרושים למגרשי חניה הצמודים לחופים חייבת לקבל ביטוי לפי אזורי עירוניים (לפי גודל העיר) ואזוריים כפריים לקייץ. הצעות של תכנית האב חייבות להגדיר סיווגם של החופים ושלבי עדיפות לפיתוחם.

שטחים פתוחים (4.2) -

בוררות לחניה סיווג אתרים ועדיפויות הפיתוח הינם נושאים לבדיקה גם באחרי שמורות הטבע, יערות קק"ל ואתרי ביקור כמו כן רצוי לסווג מסלולי סיוורים בין ובאתרי הביקור.

פרק ו' - איזון ראשוני של שרותי איכסון

כדי להגדיר את התפוסות המעשיות בחדדים מוטלצים רצוי להתייחס לסדרה הנתונים בתקופה שבין 73 - 1966 מפני שיש בסיס לחשוש שבשנים האחרונות התפוסה לא היתה ראלית.

רצוי שבדיקת העודף האפשרי של בתי המלון תעשה לפי תפוסת האיזון בדרגות בתי המלון ולא רק לפי תפוסה בשנת 72. לאור התפתחות סוגי בתי המלון ישנה סכנה שהפער בין היצע וביקוש יגדל וכתוצאה מכך חלק מהאיכסון המומלץ לא ייענה לדרישות התיירים. עודף ההיצע בבתי מלון בעלי רמה גבוה ועודף הביקוש לאיכסון עממי מהווים גורם מרכזי לשינוי מדיניות החלואות ופיתוח אזורי גופש.

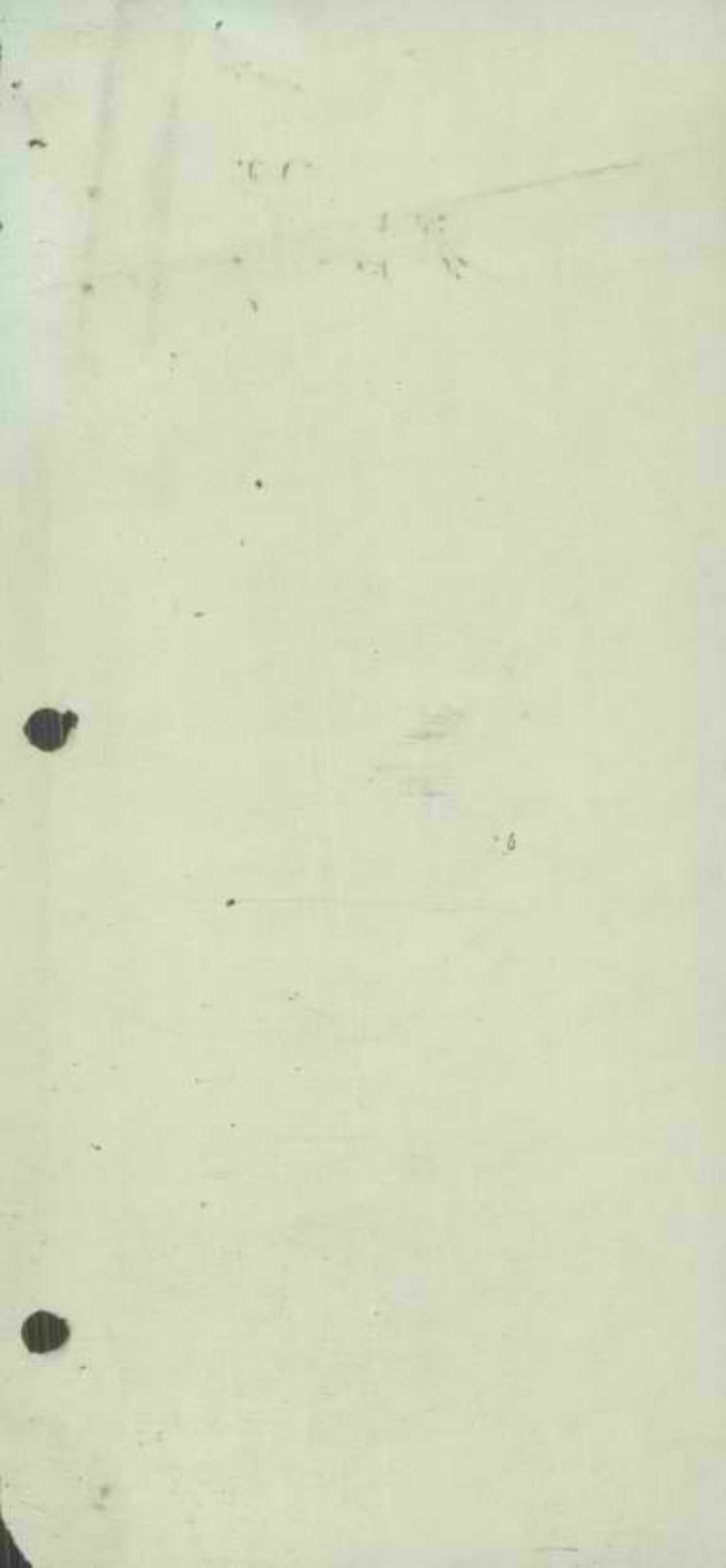
ב ב ר כ ה ,

ש.מ. ברוך

העתק...מ. תמיר - כאן
ע.ביב
תיק תכנית אב



מכתב
מלך
ל
מלך
מלך
מלך





מחלקת התיירות
ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

תאריך: _____

מס' תעודת זהות: _____

שם: _____

כתובת: _____

מס' _____

פרטי המסע

מסע זה יתקיים ביום _____ בשעה _____

המסע יתקיים ביום _____ בשעה _____

המסע יתקיים ביום _____ בשעה _____

המסע יתקיים ביום _____ בשעה _____

המסע יתקיים ביום _____ בשעה _____

המסע יתקיים ביום _____ בשעה _____

המסע יתקיים ביום _____ בשעה _____

המסע יתקיים ביום _____ בשעה _____

המסע יתקיים ביום _____ בשעה _____

המסע יתקיים ביום _____ בשעה _____

המסע יתקיים ביום _____ בשעה _____

המסע יתקיים ביום _____ בשעה _____

המסע יתקיים ביום _____ בשעה _____

המסע יתקיים ביום _____ בשעה _____

המסע יתקיים ביום _____ בשעה _____

המסע יתקיים ביום _____ בשעה _____

המסע יתקיים ביום _____ בשעה _____

המסע יתקיים ביום _____ בשעה _____

המסע יתקיים ביום _____ בשעה _____

המסע יתקיים ביום _____ בשעה _____

המסע יתקיים ביום _____ בשעה _____

המסע יתקיים ביום _____ בשעה _____

המסע יתקיים ביום _____ בשעה _____

המסע יתקיים ביום _____ בשעה _____

המסע יתקיים ביום _____ בשעה _____

המסע יתקיים ביום _____ בשעה _____

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



(רצונך)

סוג תיירות/מוטיבציה
פיתוח מוקדים מלאכותיים

אתר או מוקד תיירות

מוקד רלוונטי לאינפורמציה

מדורדם (הולנד)

פיק פרחים "

מרכז מלאכה (שמוקהולס)

גן טיבולי (קופנהגן)

ארבורטום

אקווריום

פיתוח מוקדים טבעיים

שמורות טבע - קניה

וטרום אפריקה

גן זיאולוגי חופשי

בברכה,

ש.ס. ברוך

מנכ"ל ופרוגרמות (יועץ)

221421

רחוב הרבט סמואל 2, ירושלים • טלפון 221422 • תל. 221423

221423



מחלקת התיירות
 ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

מס' תעודת זהות: _____
 שם: _____

מס' תעודת זהות: _____

מס' תעודת זהות: _____

תאריך: _____
 (תאריך יציאה)
 (תאריך חזרה)
 (תאריך תשלום)
 (תאריך תשלום)
 (תאריך תשלום)

מס' תעודת זהות: _____

מס' תעודת זהות: _____
 מס' תעודת זהות: _____
 מס' תעודת זהות: _____

מס' תעודת זהות: _____

מס' תעודת זהות: _____

מס' תעודת זהות: _____

החברה הנמשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



ירושלים 12/12/73

מספרנו :

לכבוד

מר ט. לייטרסדורף

רח' הונדמן 10

ת"א

צורת לתכנית אב לתיירות

רשימת אתרים ומוקדי תיירות בארץ במגמה לקטור אותם עם מקורות אינפורמציה לפיתוח דלורבטי בחו"ל.

סוג תיירות / מוטיבציה	אתר או מוקד תיירות	מוקד דלורבטי לאינפורמציה
עמדת לפיתוח	אזור דרום	ולפיתוח בחו"ל
אקלים מיוחד	1. אילת	איים כנריים - בהמס, דרום מרוקו
" "	2. סיני	מרוקו, אלג'יר, טוניס
צלילה מדבר		
ים המלח	פיתוח	אביאז, ויטי (צרפת) אבאני (איטליה) אחרית (יגוסלביה)
טבריה	אגמים + מרפא	
חמת גדר		
הר הסודריה	גליל הרי יהודה	תיירות הרית (ביוון) " " (ביגוסלביה) " (לבנון) רומא
אטרקציות הסחוריות	ירושלים	אתונה
ודתיות (רוחביות)	חוף הים התיכון	ריביירה צרפת לאנגדוק - רוסיו קוסטה ברבה (ספרדית) קוסטה דל סול "

בושאים ספציפיים

צלייבות

פולקלור

תיירות מקומית וערבית

אתרים הסטוריים

221421

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



(המשרד)

סוג תיירות/מוסיבציה
פיתוח מוקדים מלאכותיים

אחד או מוקד תיירות

מוקד רלוונטי לאיגפורמציה
מדורודם (הולנד)
פרק פרחים "
מרכז מלאכה (שמוקהולם)
גן טיבולי (קופנהגן)
ארבורטום
אקווריום

פיתוח מוקדים טבעיים

שמורות טבע - קניה
וטרום אפריקה
גן זיאולוגי חופשי

בברכה,

ש.ס. ברוך
תכנון ופרוגרמות (יועץ)



אין אחראי לאתרי נוף / עזריה אלון

ימי הנופש של השנה האחרונה, וביחוד ימי הפסח וחג העצמאות, הביאו אפילו את קהי החושים שבחוכנו להכרה ברורה: הבעיה של פינות נוף יפות, נקיות ומסוגלות לקלוט קהל, אינה עוד בעייתם של כמה חמהונים, אוכלי עשב וסותי מים מבית מדרשו של רוטו, כפי שהיה נוהג לאחדים להציג. זוהי בעיה לא זיח ממדרגה ראשונה, והיא נובעת כבר היום לארבעה מליון יהודים וערבים החיים ממערב לירדן. בכל יום של נופש יוצאים מאות אלפי אנשים, למשפחותיהם, ברבבות כלי רכב, מחפשים פינה לבילוי ומנוחה, איש לפי טעמו; הם פושטים על כל חוף, על כל עץ ושיח, על כל שמורה - ורבים אינם באים על סיפוקם. אנחנו כבר משלמים את מחיר החכמה הכלכלית שהבינה כי אדם זקוק למקום עבודה, לדירה, לרהיטים, אבל סברה כי איננו זקוק כלל לפינת נוף.

אלה שיצאו לדרך גילו סוד שאיננו בגדר סוד כלי, אין במדינה שום גוף שמוטל עליו, מכוח החוק ובאמצעות תקציב, לדאוג לנוף בכללותו ולפתוח אותו להנאת הצבור ושימושו. בהתאם לכך לא קיים גם שום חינוך של הציבור לשהייה נכונה בנוף, להנאה ממקומות מפורסמים, ולאי השחתה של מקומות הבילוי. לא קיימת שום דאגה כוללת למקומות בילוי ונופש להמונים.

ישנם שלושה גופים שיש להם סמכות חוקית ותקציב לספל במקומות מסויימים, כל גוף בהתאם למטרות שנקבעו לו: רשות הגנים הלאומיים, רשות שמורות הטבע, והקרן-הקיימת-לישראל. שני הגופים הראשונים נועדו לקבל לידיהם אתרים בעלי ייחוד מסוים, לשמור עליהם, ובמידת האפשר - להכסיר אותם לכך שקהל יוכל להיכנס אליהם, לסייר בהם, וליהנות ממראיהם. אגב: כמי שמלווה אותם מצעדיהם הראשונים, אני יכול להעיד כי המאבקים על כל אתר ואחר כזה, עם אלה שצריכים לאשר אותם, מצריכים עצבים חזקים וארוכים במיוחד. רשות שמורות הטבע, למשל, מטפלת בהשגתן של שמורות מסוימות כבר 10 שנים, ובנגב עדיין לא אושרו רוב פניותיה.

אלא ששמורות הטבע, ורוב הגנים הלאומיים, לא נועדו כלל מעצם טיבם להיות אתרים לפיקניקים מספחתיים. שמורת טבע, לפי החוק, הריהי מקום שנטמרו בו ערכים מיוחדים של צומח, חי, גיאולוגיה וכיוצא באלה. מי אמר שזהו מקום להתכנסות המונים

Handwritten note:
מחיר - 2000

בימי נוסט? ומדוע בית כנסת קדום, או מצודה צלבנית שהוכרזו כגן לאומי צריכפם למלא תפקיד שלא נועד להם כלל? כתוצאה מעיוות המוסגים מוצפות טמורות טבע מטוימות בקהל טאין הן מיועדות כלל עבורו - הוא פוגע בהן, והן אינן מספקות אותו. הטומריט הרטעים בטמורות ובגנים אינן מרטים, ובצדק, ללון בהם, ונאלצים להסתכך עם קהל זועף.

אותם גנים לאומיים מעטים שהורטו לקליטת קהל אינם יכולים לענות אלא על חלק מזערי מן הדריטה, ואף זאת - בצפיפות רבה. היערות הנטועים הם בעיה לעצמה: רק בטנים האחרונות החלה מתגבשת בקה"ל המגמה המכוונת לפתוח אותם לקהל, ועדיין אין בהם מיתקנים, ולא נפתרו הבעיות המתעוררות עקב ביטול וטימוט באט בטט רגיש לטריפות. הצד המשותף כאמור, לכל שלושת הגורמים - טאליהם באים בטענות, באין כתובת אחרת - שהם לא נועדו כלל לטפל בבעיה כזו בכללותה.

ומי נועד? אף אחד! מבחינה כלכלית אי אפשר כלל להבין את הדבר: במקום טאחרי החג יחזרו לעבודה אנשים מרוצים ורעננים, טבילו יום יפה במקום נעים, חוזרים אנשים עיפים טעצביהם נמרטו בחיפוט מקום, באי נעימויות, במחסור בטירותים אלמנטריים. מערכת טלמה טהיתה יכולה להתפרנס בכבוד מאספקת מצרכים וטירותים לנופטים - איננה נוצרת כלל. מסקיעים טכומי עתק בפיתוח אמיתי ומדומה טל מלונות להיירות חוץ, ומבזבזים את כל הפוטנציאל העצום טל היירות פנים, תוך הפיכת הארץ למקום טלא נעים לבלות בו. הטיבה נטחתה ומזדהמת בפטולת המטיילים, ואת כל זאת אפשר היה למנוע!

הדבר המצער הוא כי גם הדברים האלה אינם מופנים לטום כתובת מן הטיבה הפטוטת כי כתובת כזו אינה קיימת כלל. עסקו טל מי זה - טל מסרד הפנים, התיירות, ואולי בקיצור טל המטטלה כולה? על כל פנים, זוהי בעיה חריפה ודורטת טיפול מידי.

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page. The text is arranged in several paragraphs and is mostly illegible due to fading and low contrast.

Faint text at the bottom right of the page, possibly a signature or a date.

משרד התיירות

Handwritten signature

ירושלים, ט"ז באלול תשל"ג
13 בספטמבר 1973

Handwritten signature

החברה... כשלוהית... יירות
16.9.73
תיק... 54/523

לכבוד

אני ה. תלמי
ראש האגף לתיירות
בתי הכנסת סגיאן 9
ירושלים

אדון בכבוד,

הנדון: סדר יום לישיבת ועדת הגוי - תכנית אב לתיירות

להלן סדר יום לישיבת ועדת ההגוי שתחכנס במלון "עדן" ירושלים
ביום ג' 18.9.73 בשעה 11:00 - 09:00.

- א. דברי פתיחה - מר י. שערי, סגן שר התיירות.
- ב. הסבר סגסות תכנית האב לתיירות - מר א. אפרת, יועץ לתכנון משרד התיירות.
- ג. דו"ח התקדמות העבודה:-
 - א. מר ט. לייטרסדורף, מרכז צוותות התכנון.
 - ב. תרגיל איזון - סיכום - מר יונה ברגור וראשי הצוותות.
 - ג. שאלות פוליטיות - מר יגאל כהן.
 - ד. נוהלי עבודה.

בכבוד רב,
Handwritten signature
א. סזיר
ע/ראשי האגף לתכנון

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

THERMAL DEPARTMENT

תיירות מרפא



ירושלים, ח' באלול תשל"ג

5 בספטמבר 1973

מספרנו : 34-13/5264

לכבוד

ג'וה "חוכניו אב לתיירות"

ארכ"ט. לייטורסיון ו- י. גולדנברג

לחוב הוברטן

תל-אביב.

א. ג.

הנדון: פרובורטות לתיירות מרפא.

בהתאם לבקשתם הריני מעביר אליכם במצ"ל את החוברות כדלקמן:

1. תיירות מרפא - מאה ד"ר זינגלי

2. בדיקה טכנית - נערכה ע"י אינג' מריין

נבקשתם לתחזיר לנו בחקוט את החוברות הנ"ל לאחר העיון הואיל ואלה הן החוברות היחידות שנותרו לנו.

בכרחה

ע.ט. ברון

יועץ לתכנון ופרובורטות

העתיקו

מר א. אמרית, אנף התכנון, משרד התיירות

מר ע. ניב, יועץ כלכלי, כאן

חיק חוכנית אב

טט/טכ

221421

משרד התיירות
ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

משרד התיירות

THE TOURIST DEPARTMENT

משרד התיירות
מחלקת הטיולים
תל אביב

משרד התיירות
מחלקת הטיולים
תל אביב

משרד התיירות
מחלקת הטיולים
תל אביב

משרד התיירות
מחלקת הטיולים
תל אביב



ירושלים, ה' באלול תשל"ג

5 בספטמבר 1973

מספרנו : 54-ת/5263

לכבוד

מר אריה אפרת

שבץ התכנון, משרד התיירות

תל אביב

ה. ג. 2

בחסות לבקשתך הנני מעביר לך במס"ל העתק הרישומה
שלמה ניתן לעמוד בצורה טאורגנית בנושאים פרוגרמטיים
כלכליים ותכנון של אחרי התיירות.

ב ב ר כ א



י. א. ברק

יועץ לתכנון ופרוגרמות

התקופה

בזמן הוכנה זה לתיירות, ת"א

מר ע. ניב

לחץ הוכנה זה

טע/אב

יודנטים, 4.9.73
 מספר: 57-ת/5259

אל : מר מ. המיד , המנהל הכללי
 שרת : ידען להכנת דיוורטור

א.ב.א

הודעה פירוט פיזור של בני אילון

בפיקוס של מסד התיידות "בני מלך מרמליים להיידים, מצבת יולי 1973, בבניה ובמבנה", מסודי מסודי 40,883 חזרים מאוקטו עד 1976, רק 678 חזרים יהיו באזורי סיבי, יתורה ושומרון, צפון מזרח הכנרת, והחורטון, כלומר כ-1,65% לפי גיחות פידגוגיות שבועך אגלבו יש אפשרות להקים עד 1984 בונך סה"כ ארבי של כ-45,000 חזרים באזורים שבמסלול, את מספר החזרים כולקטון

	ח ד י מ	א ז ר ד
	1150	צפון מזרח הכנרת
כולל חוקבים קלים	2100 - 2980 -	ט י ב י
	350	ח ד מ ר ז
	פרם הובוד " "	צפון סיבי צפון ים המלח
	כ-4480 - 3600 / חזרים	סה"כ לשוח

ברזה שנת יוקם באזורים הב"ל ריכוד של כ-10% מסלל החזרים פיהוד בארץ, זאת מטרה סבירה ל-1980/85.

כדי לממש מטרה זו יש צורך להכין פכבית מדיניות פיתוח, להכריז באופן ברור כלשוח 10% עד 20% מחקביי העלוואות של המשרד התיידות יכודבו לאיזורים הב"ל במכיס הבאות.

ב ב ר כ ה

סס סרב ברוד

טב/טב

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



ירושלים 27/8/73

מספר 1

לכבוד
מר ס. לייפרסדורף
רח' היכרסן 10
תל-אביב

א.ג.

לפי בקשתכם הנבי מעביר לכם עותק מעבודות פרובגרמטיות הנאות 1

1. אילת
2. צפון מזרח הסגרת
3. תחזית צרכי ענף השלישית בירושלים
4. חוף סבריה
5. אזור תיירות סיבי
6. חוף אשקלון

בתודה סראם

ס.ס. ברך

טמ/ח

גן יבנתי אב



ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION
מחלקת התיירות הממשלתית

מס' תעודת זהות: 123456789
תאריך: 15.10.1977
מקום: תל אביב

שם: ד"ר יצחק רבין
תפקיד: מנהל מחלקת התיירות
מס' תעודת זהות: 987654321
מס' תעודת זהות: 111111111
מס' תעודת זהות: 222222222
מס' תעודת זהות: 333333333

מס' תעודת זהות: 444444444
מס' תעודת זהות: 555555555

מס' תעודת זהות: 666666666
מס' תעודת זהות: 777777777

מדינת ישראל

למך באיך

מנכ"ל החברה הישראלית לתעבורה

כברכה

95050
מאת

אשרז התירות

1970
א. יונת
9/5

החברה	שלחית לתירות
ת.ד.	15

22.4.73

פרוטוקול מישיבה שהתקיימה בלשכת מר י. שערי, ס/שר
היירות בהאריך 16.4.73.

החברה הממשלתית
ג. אייר וואג
- 5. 73
תיק 5415

נכחו: מר י. שערי
מר י. בליזובסקי
מר א. אפרת
מר ר. בר-און
מר א. סזיר
נעדר: מר ח. גבהון

נושא הדיון: תכניה אב לתיירות

הוחלט: ועדה ההגוי תאויש ע"י 12 חברים, (אורה רשימה שהוגשה) בראש הועדה יעמוד מר י. שערי ס/שר התיירות. שאר חברי הועדה יהיו 5 עובדי המשרד ו-6 עובדים מחוץ למשרד.

עובדי המשרד (חברים):
מר ח. גבהון, מנכ"ל המשרד
מר ז. וילק, מנהל אגף השירותים
מר ח. אחיטוב, מנהל אגף לעידוד התיירות
מר י. בליזובסקי, מנהל אגף להכנון
מר מ. חמיר, מנכ"ל החברה הממשלתית לתיירות
מר א. אפרת, יצורף לועדה כמזכיר ומתאם (לא חבר).

חברי ועדה מחוץ למשרד: טרם נקבעו החברים, אך מוצע שיהיו אלו חברי מועצה
ההכנון העליונה נציגי המשרדים הבאים:-

משרד הפנים
מינהל מקרקעי ישראל
הרשות להכנון כלכלי
משרד ההחבורה
נציג המוסדות המישיבים (סוכנות)
נציג מרכז השלטון המקומי

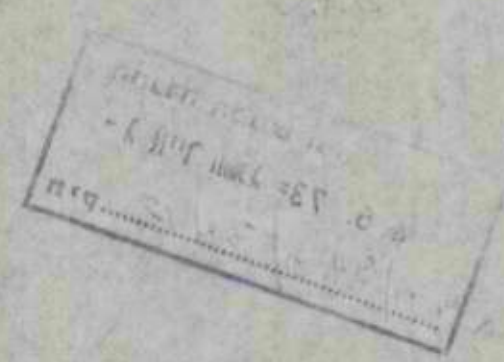
מר שערי יזמן פגישה עם מר קוברסקי לדון בקשר ליצוג המועצה הארצית להכנון ועדת ההיגוי.

סוכנו דרכי עבודה ויחסים בין הצוות לבין גורמים אחרים

- 1) הצוות יתחלק לצוותי עבודה
- 2) במידת האפשר נצטיד לכל צוות עבודה איש מהמשרד, אשר יעמוד בקשר מתמיד עם הצוות. מידת פעילותו תהיה חלויה בזמן העומד לרשותו וביכולתו לתרום לקידום העבודה.
- 3) המחלקה להכנון מיזי תתן עדינות ראשונה להכניה אב. היא תהיה זקוקה להוטפה כח אדם בנושאי כלכלה ובשרותי מזכירות.
- 4) מיחידות אחרות במשרד הדרש השתתפות לפי נושאים הנוגעים במעולתם, בנוסף על יצוגם בוועדה ההיגוי.
- 5) רצוי להקים ועדה טשנה של ועדה ההיגוי מורכבת מחברי מועצת ההכנון ארצית ונציגי המשרד (בלי סגן השר ובלי המנכ"ל). לוועדה טשנה זאת נבקש סמך סוכר מהמועצה.
- 6) ועדה השלושה תקבל דיווחים סדירים ממנהל המרוויקט ומניוח מהצוות. היא תסיין את הנושאים ותחליט על מה היא תשיב ותגיב ישירות ומה יעלה על שולחן ועדה ההיגוי.
- 7) ועדה השלושה תקבע לעצמה את דמוטי עבודתה בקשר לקבלת דיווחים, פגישות עם הצוות, יוזמות טלה ומגעים עם גורמי חוץ.
- 8) מנהל המרוויקט יבאג לתאום בין צוותי עבודה, בין ועדות הטשנה, בינם לבין הצוות. כמו כן ידווח ויקבל הנחיות מועדת השלושה ויקטר בינה לבין הצוות, וישחף את עצמו בעבודת המועצה המעשית. כמו כן הוא ישמש כמזכיר מתאם של ועדה ההיגוי.

רשם: אבנר סזיר

Faint, illegible text at the top of the page, possibly a header or introductory paragraph.



Second block of faint, illegible text, appearing to be a continuation of the document's content.

Third block of faint, illegible text, continuing the document's content.

Fourth block of faint, illegible text, continuing the document's content.

- 1. First item in the list, faint and illegible.
- 2. Second item in the list, faint and illegible.
- 3. Third item in the list, faint and illegible.
- 4. Fourth item in the list, faint and illegible.
- 5. Fifth item in the list, faint and illegible.
- 6. Sixth item in the list, faint and illegible.
- 7. Seventh item in the list, faint and illegible.
- 8. Eighth item in the list, faint and illegible.
- 9. Ninth item in the list, faint and illegible.
- 10. Tenth item in the list, faint and illegible.

בתאריך 30/4/73 החכנס ישיבה להצגת הנושא.
בישיבה יסתתפו חברי הועדה (נציגי משרד החירות) ונציגי הצוות
הבכיר של המחכמים.

בתאריך 9.5.73 בשעות 09 - 11 החכנס ועדת ההיגוי.

החברה הממשלתית לתיירות

נ אייר תשל"ג 22.5.73

ת"ק 59/124

י"ט באייר תשל"ג
21 במאי 1973

סיכום דיונים בנושא השתתפות סמ"י ורשות הכנון הכלכלי בהגנת תכניה אר"ל לתיירות, שנחליתו ביום 4.5.73, בלשכתו של סגן השר, סר י. שערי.

השתתפו ה"ת: - ס. זורע, ט. לנדאו, ה. גבתון, י. בליזובסקי, י. מ. המיר, א. אפרת, י. שול, ר. בראון וע. גיב.

- א. הסינהל זורה לאוריכל הראשי שלו להשתתף בעבודה צוות התכנון בנושאים של הכנון סיזי ועדיניות קרקע, לפי בקשת הצוות.
- ב. השתתפות הסינהל בהקציב התכנון, תהיה כפי שהוטבם והיינו 50% מעלות התכנון הפיזי, לפי קבלות שיועברו לסינהל ע"י משרד התיירות.
- ג. הרשות לתכנון כלכלי השתתף בעבודה צוות התכנון. סר י. שול מהרשות יוזמן לדיוני הצוות.

רשם: א. אפרת.

החבר הממשלתי לתיירות
 לשכת ה... הכללי
 ת"ק 59/124
 22.5.73

Handwritten signatures and initials, including a large signature that appears to be "I. T." and another that looks like "A. A." with a date "18/5/73" written above it.

UNION NATIONAL BANK
FIVE AND A HALF CENTS
No. 1000

THIS CHECK IS PAID TO THE ORDER OF
CASH

FOR DEPOSIT ONLY
NO CASH PAYMENTS

THIS CHECK IS NOT VALID UNLESS
SIGNED BY THE ISSUING OFFICE

1/20
1000

UNION NATIONAL BANK
NEW YORK

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



ירושלים 13.5.73
מספר: 54-ת/4489

אלזמר שם טוב ברוך

מאת: היועץ הכלכלי וראש הצוות המקצועי

א.ב.

1. אני מקווה כי ראיתם את העסק מכח המב"ל מיום 8.5.73 אל מנהל האגף לתכנון במשרד התיירות.
2. זו קביעת עמדת החברה בצורה הסופית ואבקשך לפעול להבא בהתאם.
3. אבקשך להבא להעביר פרויקטים רק למרעבים הרלוונטים העוסקים בנושא הספציפי במסגרת החברה.

בברכה,
J. H.
ע. גיב

העורך: אל"מ (מיל.) מ. חמיר, מב"ל, כאן

עב/תר

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



ירושלים 30.4.73
מספר 4410/א-53

אלוטר ס. תמיד, מנכ"ל ומנחה הממשלתי לתיירות

מאז 1 במרץ, מוזג בדרך

א.ג.

הבירוק המכונה אב לתיירות

על סמך החתמתו של ידועה לך בודאי עמדתי רחוק מהחברה, כגוף שמכונן על אחי התיירות
בדרך מוכיחה לתיירות מותקנת בחכמה המכונה האב לתיירות, כהוף מסגרת שנושבת אחיירות
דאטונה לשארד התיירות.

קיפחה ברישומנו מספר עובדות שאינן שפיות ואכזריות המתיחסות אל אחי התיירות
באופן, הוטר זה עלול לקטר בטיחה רבה את הזמן הידוע לאבנת חכמה האב לתיירות.

אבי מכין עתה לוח זמנים אלטרנטיבי לטיול חכמה האב, על סמך הוטר הקיים בנרשא
בחכמה.

לאורי החשיבות של החכמה האב כמסגרת לחכמה אחי התיירות יש לנו ענין רב לסיים עבודה
זו בחקירה, יש מקום לשקול סופית את מידת ההתאמה בנרשא.

כסידה שהמכונים עמדתוורת לחכמה אב והשפעתה לחומר החכמה יש סכנת שלא נצליח לנצל
אה בפידנותה במלואם בנרשא וליה עתה השלכה גדולה של ראינונו בחכמה האחרים הקיימים.
בדמה לי שרק כשחכמה מפילה בחכמה האב לתיירות היתה לנו מסגרת מקיימת לעבודה בנרשא.

אנחה את הזמן דיון כוונתהמות כל הגורמים בנרשא בהוטרנו במטרה לטכס את עמדתנו.

בשכחה,

מ.ס. כרם
יועץ לחכמה וסדרגורמות

החוק 1 במרץ, שש"י, מכון טר התיירות

מ.א. אידה, מחלקת לחכמה מידה, משרד התיירות

מ.פ. גיב, החכמה הממשלתית לתיירות

221421

221422

221423

רחוב הרבט סמואל 2, ירושלים • טלפון 221422 • 2. REHOV HERBERT SAMUEL, JERUSALEM • TEL. 221422

Handwritten notes:
מ.א. אידה
מ.פ. גיב
מ.ס. כרם
22/4/73

Handwritten stamp:
מ.א. אידה
מ.פ. גיב
מ.ס. כרם



מחלקת התיירות
 ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

מס' תעודת זהות: 123456789

תאריך: 15/10/77

ל:

מחלקת התיירות

הנדון: תעודת זהות

אני מודיע כי התעודת הזהות...

הוצגה לי על ידי...

במסגרת...

התעודת הזהות...

בכבוד,

מנהל מחלקת התיירות

מחלקת התיירות

Handwritten notes and signatures in the bottom right corner, including a signature and some illegible text.

ירושלים, 4.5.73

החברה הממשלתית להיירות
- 1 איין טלג' = 9.5.73
תיק 5460 / 5460

ד' 115

לכבוד

מנהל
בנין אדר' 116
תל אביב

א.נ.א

הנדון: העברה אינפורמציה ותאום התכניות לפתוח אחרי היירות
עם תכנית האב לפתוח ההיירות בישראל כפי שנעשת ע"י
משרד ההיירות

בהמשך למכתבו של אינג' א. שטוק מיום 20.2.73 שהופנה למשרדכם, טרם נתקיימה פגישה ביניכם לבין אדר' אפרת ממשרד ההיירות בקשר למסירת אינפורמציה, חכניות וכיו"ב כדי לאפשר את תאום התכניות של אחרי ההיירות עם תכנית האב להיירות.

בכדי לתרום לקידום בחכנית האב הננו זקוקים לשחוף פעולה מצדכם בכל הקשור לתאום התכניות.

נא התקשרו עם אדר' אפרת טלפון (02)223361 לפגישה תאום ולהחלפת דעות בנושאים שצויינו לעיל.

בברכה,
A.S.K.
א. סדיר
ע/ראשי אגף התכנון

עוזקים: מנהל האגף התכנון
מר י. שפיר, סגן שר ההיירות
מר י. בליזובסקי, מנהל אגף התכנון
מר א. אפרת, מנהל מח' חכנון פיזי
אינג' שטוק, יועץ לחכנון ולהנדסה

ירושלים, 4.5.73

Handwritten initials

החברה הממשלתית להיירות
- 1 אייר תשנ"ג - 9.5.73
תיק 5461/542

לכבוד
אריה ל. גולדברג
במחלקת הנדסה
משרד הארץ

א.ב.א.

הנדון: העברה אינפורמציה ותאום התכניות לפתוח אזורי היירות
עם תכנית האב לפתוח ההיירות בישראל כפי שנעשת ע"י
משרד ההיירות

במשך למכתבו של אינג' א. שטוק מיום 20.2.73 שהופנה למשדכט, טרם נתקיימה
סגישת ביניכס לבין אדר' אפרת ממשרד ההיירות בקשר למטירת אינפורמציה, תכניות
וכיו"ב כדי לאפשר את תאום התכניות של אחרי ההיירות עם תכנית האב להיירות.

בכדי לתרום לקידום בתכנית האב הננו זקוקים לשותף פעולה מצדכט בכל הקשור
לתאום התכניות.

נא התקשרו עם אדר' אפרת טלפון (02)223361 לפגישת תאום ולהחלפת דעות בנושאים
שצויינו לעיל.

בכרחה,
Handwritten signature
א. סזיר
ע/ראשי אגף התכנון

עוחקים: *Handwritten signature*
מר י. שערי, סגן שר ההיירות
מר י. בליזובסקי, מנהל אגף התכנון
מר א. אפרת, מנהל מח' תכנון פיזי
אינג' שטוק, יועץ לתכנון ולהנדסה

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



ירושלים, ו' אב
8.5.73

20 - 4422 ✓

אל ז טר מ. קול, טר התיירות
טבת ז המנהל הכללי

הנדון: ז מכתבו של מרומ² מישלזון בקשר לעמות אורכני ליד
חומי הים של ישראל

להלן הערותי למכתבו של מרומ² מישלזון ומכתבו של אוד³ א. אשרת בנדון, שהעברתי אלי.

לא נראה לי שתגויגוי וסביר להגביל את השיתוף העירוני ליד חומי השרץ, בני אדם
בחרים לעצמם את המקומות הנחמים ביותר והאטרקטיביים ביותר לחיות ובנויותם גם חוף
הים.

למרות צורתה הצורה והמראה של מדינת ישראל לאורך החוף, אורך החוף קצר יחסית ולפי
הסטנדרטים המקובלים איננו מספיק כבר היום לחציה, באותם מקומות שניתן לחוף בים,
לחשבי ישראל ולחיוגים לא כל שכן בעמיד.

יחד עם זאת הדרך של הגבלת שיתוף איננה הדרך הנכונה ולפעמים מביאה לתוצאות המזכות
וטמיהם שאינם "מסומים" מזוהמים ומשוממים.

לכן, הדרך הטובה ביותר לדעתי היא שיתוף מבוקר וזכו הולכים בדרך זו באזורי השיתוף
לחיוגים אולם אינו מפתחים.

כדי להביא לפיתוח נכון לאורך החופים, יש לדאוג למני דברים ז:

1. מקצוב מספיק לעבודות שיתוף איגוריק ושמירה איבודית כדי לשמור יהיה צורך לרכז בנייה
צמודה על שם לממן את עבודות השמירה והשימור.
2. רשות מקצועית אשר תממן ותמנה על שיתוף החופים מבחינה ימית והנאי הקרקע.

למרות פרשות החופים כפי שהוצעה בזמנו לא הוקמה, נראה לי שפרד התיירות יכול לקבל
שליטה או לפחות השפעה כמטע מוחלטת על החופים על ידי הגדרתם באזור שהוא לתיירות כפי
שטינו כבר במקומות רבים ואריך עדיין לעשות במקומות אחרים, ביניהם הערים החדשות.

לאור הנסיון המוצלח של המנדל לחמו לאורך חוף הים ונכל ה"א המכוון המכוון לפתח את
המספרה התיירותית לסקר ומחקר על חופים, והצגנו להם שימונו לכבודו כדי שיקח את הנושא
חת חסונו כאשר מבחינה מיסון אשר בודאי לגייס שותפים לנושא כמו רשות המשלים, חברת
החשמל וכו'.

אספת מזדי לעשות הכל כדי לתרום אישית לקידום הנושא באותה רוח ששתלנו בה במספר מקום
בהם אינו מפתחים את החוף.

ב ב ר כ ה
ג. המיר

מ/מ



תחנת התיירות הממשלתית
ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

25/10/57

[The following text is extremely faint and illegible, appearing to be a letter or official document.]

מדינת ישראל

משרד התיירות

ירושלים

החברה הממשלתית לתיירות
 ת"ד 73 - 4
 ת"ד 5900 - 73
 ת"ד 5900 - 73
 ת"ד 5900 - 73

יום שישי
 10/4/73
 משרד התיירות
 ירושלים

אל: מר מ. קול, שר התיירות

הנדון: הערות למכתבו של פרופ. ל. פישלזון - בדבר פתוח אורבני ליד חופי הים

חבל שהפרופ. פישלזון, שהינו מומחה בעל מוניטין בשטח מיוחד שלו, מציע כאן הצעות בנושאים שאינם מהמצא בהם במידה מספקת.

במרחק הקטן של קילומטרים אחדים מהים, אינו מסנה כלום לגבי הוצאת שפכים או מטושים אחרים. במקומות שיש הצדקה לנמל, כמו בשארם, אין אפשרות לבנות את הנמל "בפנים" במרחק כל שהוא מהחוף.

הלקח שיש ללמוד מערי חוף אחרות, כמו ת"א הוא שאין לחזור על טשבים של עבר. נעשו בעבר ועדיין נעשות כאן פעולות הפוגעות בים ובסביבה אנושית. מעשים הנקראים "פיתוח" הם לפעמים הנק וקוצר ראות. את זה צריך לחקן ועל זה אין לחזור במקומות חדשים. אבל אין כל הגיון לפסול בגלל זה את ערי חוף כמושב אורבאני.

ב ב ר כ ה
 א. אפרת
 אדריכל

שק/



25 מרץ 1973
1.10/90

Handwritten notes:
האגודה
1/4

משרד החינוך והתעסוקה
נחשב ל
30. III. 1973
תיק מס' 19-10

- לכבוד
- מר מנחם מפי"ר - שר האוצר
- מר משה רייך - שר החינוך
- מר חיים גבעתי - שר הפתוח
- מר שמעון פרס - שר החקשורת
- מר משה קול - שר החירות ✓

א.נ.ג.

הנידון: פיתוח אורבני ליד חופי הים של ישראל

אבקש מכוונתכם לא לראות בדברי נסיון לנבא לכאות, אלא התראה מפני דברים שבאפשרותם ליצור מפגעים שאין רפוי להם, הולכים ומתרחשים או יתרחשו בסביבתנו.

כוונתי לפתוח אורבני וטכנולוגי על חוף הים התיכון וים סוף של ארצינו.

כולנו רואים ושמחים שבשנים האחרונות פתוח הארץ צועד בצעדי ענק קדימה. בטוחני שאין אדם, בעל שכל בדיא שיגיד, לעצור את הפתוח הזה. השאלה היא רק האם נשקל הנוף והסביבה מבחינת השתלבות הפתוח בו? ובמיוחד הנוף הימי והקרוב לים, שהם בעצם אוצר הארץ, עליו נבנים מפעלי היירות, גופש ונצול כלכלי.

אהייהם לשתי חכמות בנוי הקיימות היום ומחר אולי יבצעו אותן:

1. הקמת עיר דרומית לעזה.

אין בידי חכמות בקשר לעיר זו ואינני יודע למי יש, אבל מהדברים שפורסמו בעיתונות ובכלי תקשורת אחרים מתקבל שבמידה והעיר תקום היא תהיה על חוף הים. במידה וכך יהיה

2./..



הדבר, ונוסף מרכז עירוני חדש על חוף הים הלא הרגבנו סופית את חוף הים התיכון שלנו.

מדוע בטוח אני בזה? ובכן, היום ידוע לכל מי שעוסק בים שמחל-אביב צפונה כל החוף נהרץ הים זוחם וחמיש השכו לביח קבול לפסולת אורבנית וטכנולוגית. למזלינו, הודעה לזרמי מים הבאים מצדו של החוף, מסביבת סיני ולאורך הרצועה, חודדים לתוך סביבה זו מים יחסית נקיים. אותם המים בחנועה צפונה לאורך החוף מוהלים, מעבירים את מי החופים, ובצורה זו לפחות בחלקם שומרים על "הבחלת". אם תקום עיר על חוף סיני שתזרים לתוך הים את הפסולת (וכך זה יהיה) ותבנה גם בחלקה לתוכו (נמל) אזי יסגר חוף הים הישראלי בין הקישון המזוהם בצפון והניחוס שיזרם לתוכו בדרום. בטוחני שלא רק נגמור עם הים מבחינת הנאה לאדם, גם נגמור עם הדייג לאורכו.

השאלה היא מדוע אי-אפשר להקים עיר כזו במקום המיועד, 5 ק"מ מהחוף וכך ליצור בינה ובין הים רצועה מגן. זה יביא את המתכננים והטכנולוגיה לתכנון "פנימי" של העיר לעורף. ברצועה בין העיר והים אפשר לפתח גנים, מגרסי ספורט, מטעים ועוד. כך גם נשמור לעמק הים.

2. העיר אופירה

בעיה דחה לזו של העיר ימית. לפי התכניות הקיימות, חושבים לבנותה על חוף מפרץ אופירה, בצורת בושם בנינים של 14 קומה גובה שנוגסים את המים ומחשלים האופק. הים ברור שבמידה ותהיה חקלה קטנה בקומפלקס בנינים כזה, כל הפסולת שלו תיזרום לפוך המפרץ. כאן בגלל היסודות, הוסד הזרימה והעומק יוצר מאגר נרקב של פסולת. אני מדגיש רק את זה, אבל ישנה שורה של מיטודים שיווצרו עם בנוי על חוף הים. למה בנוי כזה? יש לנו במקום מיטודים עורפיים לא ראויים. למה לא לבנות עליהם?

נשאלת השאלה האם אנו רוצים את "מחלוח תל-אביב הזקנה" להעביר איתנו לכל מקום שם אנו בונים? באיזורים חדשים אלה לא מחיר המגרשים קובע את מקום הבניה. אם כן מה או מ"קבעו צורת זו של פתוח?

נראה לי שמבחינה אקולוגית צורה כזו של פתוח, היצור פועים עמוקים בחוף הסביבה שבה אנו חיים, מאותם לא נפלהח לרמא לפולם. חנו לטבע לחיות ובטוחני שגם אנו נחיה מעתה.

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



ירושלים 30.4.75
מספרו 53-ח/4410

אלזמר ט. חמיד, מנכ"ל החברה הממשלתית לתיירות

מאת: מר. מ. טרב ברוך

א.ב.

חברו תכנית אב לתיירות

על סמך החתמה והגור ידועה לך בודאי עמיתי רהיא שתעבור, כגוף מתכנן של אמרי תיירות
בארץ מוכרחה להיות שותפת בחכמה החכמה האב לתיירות, בתוך מסגרת שנתמכת אמירות
ראשונה למעמד התיירות.

קיימת ברישומי מספר עובדות שכוגרמתיות ותכנוניות המתייחסות אל אמרי התיירות
בארץ. הנמר זה עלול לקצר במידה רבה את הזמן הדרוש לחכמה חכמה האב לתיירות.

אני מכין עתה לוח זמנים אלטרנטיבי לטיוטת חכמה האב, על סמך החומר הקיים בגושא
בחברה.

לאור החשיבות שלחכמה האב כמסגרת לתכנון אמרי תיירות יש לנו ענין רב לסיים עבודה
זו בהקדם. יש מקום לשקול סופית את מידת ההתחפפות בגושא.

במידה שהמקיים עמדתה לוחכמה אב והמטממם לתאום תכנוני יש סכנה שלא בצלחה לבצל
את בסיווגו במלואם בגושא ולא תהיה השלכה גדולה של ראיתנו בתכנון האמריים הקיימים.
בדטה לי שרק בשתחפות פעילה בחכמה האב לתיירות היתה לנו מסגרת מחאימה לעבודה בגושא.

אשמח אם חזמן דירן בהשתחפות כל הנובעים בגושא בחברתנו במסרה לסכם או עמדתנו.

בכריכה,

ש.ט. טרב ברוך
יועץ לתכנון ומדיניות

~~החתימה~~

מר. ע. גייב, החברה הממשלתית לתיירות

REHOV HERBERT SAMUEL, JERUSALEM • TEL. 221421

U



מחלקת התיירות
ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

תאריך: _____
מס': _____

[Handwritten signature]

[Faint, mostly illegible text, likely a letter or form content]

ירושלים 30.4.73
מס'גור 577/4410

אלוסי מ. חסיד, מנכ"ל החברה הכלכלית לתיירות

מאת : מר מ. טוב ברוך

ג.ב.

הודעה למיזוג

על סמך ההתכוננות ידועה לו בדואר מס' 10491/73, כנ"ל, על אודי תיירות
בד"ר מוסרית לחיות שותפת בחברה הכלכלית האב לתיירות, כנ"ל, מנכ"ל מנומנת אודיות
דאטורה למיזוג התיירות.

הייתה בנפרד מס' 10491/73, מנכ"ל החברה הכלכלית לתיירות, על אודי תיירות
בד"ר. חסיד זה עלול לקבל במידה רבה את חזון חזרה מנכ"ל החברה האב לתיירות.

אני מכיר את לוח המבנים אלוסיבי לטעם חכמה האב, על סמך המוסר הישיר בגדטה
החברה.

לדור החשיבות של החברה האב כמסגרת למבנה אודי תיירות יש לבו ענין רב לסיים עבודה
על בודקים. ייתכן לקבל טרמית את מידת השתתפות בגדטה.

במידה שהמבנים שהתארגנה לחכמה אב והמטמטמ. לחאוס המבנה יש סכנה שלא בעליה לבצע
את בנייתו במלואם בגדטה ולא תורה השלטה גדולה של דאטורה במבנה האחרים הקיימים.
בדטה ליי שיק כדורמה פעילה בחכמה האב לתיירות היתה לכו מטרות פשוטות לעבודה בגדטה.

השפת את חזון ידיו בהתאמה כל הרעשים בגדטה בחכמה האב לטעם אב חידתו.

ג.ב.

מ.ח. חסיד
מנכ"ל החברה הכלכלית לתיירות

~~השפת את חזון ידיו בהתאמה כל הרעשים בגדטה בחכמה האב לטעם אב חידתו.~~

~~מ.ח. חסיד, מנכ"ל החברה הכלכלית לתיירות~~

מ.ח. חסיד, מנכ"ל החברה הכלכלית לתיירות

מ.ח. חסיד
מנכ"ל החברה הכלכלית לתיירות

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים, 1.4.73
מספרו: 4383/ת-53



לכבוד
סר אריה אפרת
אגף תכנון
משרד התיירות
גרב 215

א.ג.א.

לאחור סירות פסיקות שבערכו ביצבו בארץ מורשלי בגרמא תארם
תכבית אב אחרי תיירות, בזהאם להחלטה אל יסיבת אלות אל חנונו,
סה- 17/12/72, גרמא לי לבכרן טירם שטי היצבו הידם חנומאם
גירתר לעריכת דירן קכע בגרמא תכנון.

ג ב ד כ ה ,

ט. גורד
יועץ לתכנון ומרוגרטום

העקס

סר מ. תמיד, אל"ט (מיל.), מנכ"ל החברה
תיק תכבית אב לתיירות (53)

טב/כד

221421

221423

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION
מחלקת התיירות

מס' תעודת זהות: 123456789
תאריך: 15.10.1975
מקום: תל אביב

התאריך: 15.10.1975
המקום: תל אביב

מס' תעודת זהות: 123456789
תאריך: 15.10.1975

מס' תעודת זהות: 123456789

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



ירושלים 26.4.73
מספרנו : 4380-ת-6

א. אמרת מסודר התיירות

מאת : מר ש. סגב ברוך

הברון * תרבות אג-תאום אזובי. ים המלח

הנבי מודה לך על האיבפורמציה שמסרת לי בקשר לתכנית אב - צפון ים המלח. אחרי בדיקה חזרה זה ולאור הפרוגרמה של אזור דרום ים המלח שאני מטיים ותשלוחתי התכניות בדיקה לבחון להפלות מספר הערות :

א. תיירות טיפאז - קיים פיזור גדול של מתקני מרפא על שפת ים המלח. הפעלת אתר המרפא בעיקר האיבפורמקטורה יפואית דורה ריכוז גדול של מרפאים. לפי תחזית אדפטיבית איזור עין בוקק - חמי זרחי ירכז כ-2700-2000 חדר בשנת 1985. נסדר גדול זה איבן מספיק להצדיק את התיירות העשויים לתת לו רמה בינלאומית.

בסגרת זו, פיתוח מוקדם של אתר מרפא בצפון ים המלח כגון * (מצפה שלם) הוא פרובלמטי מאוד. כלומר יש מקום לשמח רק לטווח רחוק ובתנאים שלא יעשו במרכז המרפא של דרום ים המלח שהוא המוטיבציה העיקרית לפיתוח אזור זה.

ג. לתיירות ברפש יטבם תנאים מבטיים מיוחדים בצפון ים המלח. אזור התיבה הימי הקרוב לירושלים, קרבתה של יריחו, קומרון ועין שחה מבטיים על אטריות להקים בהקדם בסביבות קליה, אתר ברפש במימדים גדולים (1000-1500) חדר שיצמדו במקום שעשוי להיות ציר בינלאומי) שהקמתו לא תסגש בפיתוח דרום ים המלח.

ד. לטובים עידוגיים מגודלם עדיין לא יקבע צריכים להיות צמודים לקליה ולשפך זרוע, רדי לקלוס חלק מהפרברים בענף התיירות בבני ארזים. מוח האדם יבוא מאזור יריחו, ערד דימונה ואולי חברון.

ה. מערכת כבישים המיועדת לטיורי תיירות צריכה לאפשר גישה ברורה מהר חברון לשפת ים המלח.

ה. אני מבקש להזמין את המתכננים יגר, גלעד לדיון מוקדם בנושא.

התקן מר י. טורי, סגן מר התיירות
מר ש. סגב, מנכ"ל החברה הממשלתית לתיירות
מר ש. פורת, מנכ"ל החברה לכמה חוף ים המלח
אדייכל ג. ייבן
אדייכל ש. גלעד
מר ש. סגל, הממונה על המרפא
חיק תכנית אב

מר סגב ברוך
יועץ לתכנון ופרוגרמות

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



ירושלים, ס"ז בניסן תשל"ג

(18.4.73)

מס' 4302 ת' 20

אל : מר א. ארית, אגף לתכנון וכלכלה, משרד התיירות

מאת: המנהל הכללי

הנדון : סיכום מנישה בקשר לתכנון חוף נהריה וחוף סולט צור

בהמשך לסיכום המנישה במסדרך בהתאמות אינ"ג שסוק, ברצוננו להביא לתשומת לבך כי כחשם להחלטת הועד המועל של הנהלת קבלנו על עצמנו את התכנון של אחרי התיירות לאורך החוף בגליל המערבי, דהיינו : סולט צור, נהריה ועכו.

באחר זאתם עסקתם בנושא במסגרת תכנון אזורי הערך מנישה וטיור ששותף עם ראש מועצה סולט צור ועם ראש פירייה נהריה ונקבל לכם את כל התנאים שאספתם במסגרת התכנון האזורי וכן התכנון של האטרקציות יישמה בוועד מלי עם התכנון האזורי והכניית האב שמי סנקציה כבר באופן כללי לובי של האטרקציות אורך.

ב ב ר כ ה ,

מ. המיר

העתק :

מר י. בליזובסקי

אינ"ג א. שוק

היק : תכניה אב לתיירות

היק " סולט צור

אש/ש



ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION
התאגדות תיירות ממשלת ישראל

[Faint, illegible text, likely bleed-through from the reverse side of the page.]



החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



ירושלים, 6.3.73

מספר דו: 4440/ה-53

לכבוד
ארכ' אפרת
משרד התיירות
3 א 1


א.נ.1

חברון: זמון פגישה בקטר לתכנית אב לתיירות

הזמנת מיום 16.2.73 לפגישה בקטר לתכנית אב לתיירות ביום 20.2.73
הגיעה אלינו בדואר ביום 21.2.73.

נשמח לשתף אתך פעולה בכל הקשור לתכנית אב לתיירות אולם נבקשך למען
הסדר הטוב לתאם את הפגישות מראש טלפונית עם משרדנו וכן להעביר לנו את כל
העיקי החומר הכתוב דהיינו הזמנה למתכננים, טרוגרסה וכיו"ב אשר הוכנו עד
היום כדי שנוכל להכין עצמנו לפגישה.

בכבוד רב,


אינג' א. א. סטוק
יועץ לתכנון ולהנדסה

העתק: מר י. בליזובסקי
מסר ט. ס. המנכ"ל (א.נ.1)
אינג' א. א. סטוק

221421

רחוב הרברט סמואל 2, ירושלים • טל 221422 • 1970 • TEL. 221423

מחלקת התיירות
ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

[Handwritten signature]

01.02.72
22.02.72

מס' 1234
תאריך: 01.02.72

01.02.72

תעודת זהות

התעודה הזו ניתנת ל...
היא תקפה עד...
היא ניתנת ל...
היא ניתנת ל...
היא ניתנת ל...

[Handwritten signature]
01.02.72
01.02.72

מס' 1234
תאריך: 01.02.72

מיכאל בונה MICHAEL BONEH
אדריכל ומתכנן ערים ARCHITECT & TOWN PLANNER
רחוב ברודצקי 30 רמת-אביב תל-אביב 69051 REHOV BRODETSKY 30 RAMAT-AVIV TEL-AVIV 69051
טלפון 41 40 09 TELEPHONE 41 40 09

Handwritten initials: d 2/3

26.2.73
305/1.125

החברה הממשלתית לתיירות
נ ז אדר חשג = 1. 3. 73 -
תיק 244/53-1/4667

לכבוד
אינג' אורי שוק
יועץ לתכנון ולהנדסה
החברה הממשלתית לתיירות
רחוב הרברט סמואל 2
ירושלים

הנידון: מידע לאדריכל א.אפרת בקשר לתכנית אב לתיירות
מכתבך מיום 20.2.73

אדון נכבד,

כל הדוחות והתכניות של תכנית פיתוח חוף הים של סבריה נמצאות בידיכם ובידי הרשויות
המוסמכות. כידוע לך היה אדריכל אפרת שותף לדיונים בעת הכנת התכנית והוא בקי בכל פרטיה.
העתק התכניות והדוחות החסבר הועברו על ידי מנהל הלשכה המחוזית לתכנון, מחוז הצפון, לידי
מתכנני תכנית האב, האדריכלים אילון וצמיר.
לצורך מטירת כל המידע הנחוץ לאדריכל אפרת, בנוסף לפידע הנמצא בידו, אתאם פגישת אתו, במשרדנו,
בשיתופך.

בכבוד רב

Handwritten signature of Michael Boneh
מיכאל בונה

העתק: אדריכל אורי ינאי
מר מ.חמיר ✓
מר י.בליזובסקי
אדריכל אפרת

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



ירושלים, 20.2.73

מספרנו: 200/3967

d 21/2

לכבוד
ארכ' מ. בונז
רח' בורודאקי 30
דפה אביב
תל - אביב

א.י.1.

הנדון: חברה אינטרנציונלית ומאגזין התכניות לפתוח אתרי תיירות עם חכנית
האב לפתוח התיירות בישראל כפי שנעשית על ידי משרד התיירות

עם תחילת הכנה חכנית האב לפתוח התיירות בישראל כפי שנעשית על ידי האגף
לחכנון וכלכלה במשרד התיירות במקטעם להפגש עם ארכ' אפרת, למסוד לו את כל האינ-
פורמציה חכנית וכיו"ב כדי לאפשר את האוטו התכנית של אתר התיירות עם חכנית האב
לתיירות.

בכל שלב של המקדמה החכנון הערכנה פגישות האוטו משוחסו להחלפת דעות ובקורת
מסדפת: בהשקעת ארכ' אפרת והח"מ.

נא התקשרו עם ארכ' אפרת סלמונית לקיום הפגישות והעבירו אלינו דו"ח בכתב
על הפגישה.

בכבוד רב,


אינג' א. שוק
ירדן לחכנון ולהנדסה

העקב: מהנדס העיר סבריה
מר מ. חפיר
מר י. בלידובסקי
מר י. מיינר
ארכ' אפרת
אינג' א. שוק
חיק חכנית אב

221421

רחוב הרברט סמואל 2, ירושלים • טל 221422 970 • 2, REHOV HERBERT SAMUEL, JERUSALEM • TEL. 221423

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION
התאגדות תיירות ישראל

1952

Handwritten notes in Hebrew

Handwritten notes in Hebrew

Handwritten notes in Hebrew

Handwritten notes in Hebrew

Handwritten notes in Hebrew

Handwritten notes in Hebrew

Handwritten notes in Hebrew

Handwritten notes in Hebrew

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



ירושלים, 20.2.73

מסמכוד: 20-1/23

[Handwritten signature]

לכבוד
ארכ' י. יען
רח' בצלאל 13
תל - אביב

1.2.4

הנדון: הכרה אינפורמציה והאום התכניה למחנה אחרי היירות עם תכניה
האב למחנה התיירות בישראל כפי שנעשית על ידי משרד התיירות

עם החילה הכנת תכניה האב למחנה התיירות בישראל כפי שנעשית על ידי האגף
לתכנון וכלכלה במשרד התיירות נבקשם להפגש עם ארכ' אפרה, למסור לו את כל האינ-
פורמציה תכניה וכיו"כ כדי לאפשר את האום התכניה של אחרי התיירות עם תכניה האב
לתיירות.

בכל שלב של התקדמות התכנון הערכנת פגישות האום משותפות להחלפת דעות ובקורת
משותפת, בהשתתפות ארכ' אפרה וזה"מ.

נא התקשרו עם ארכ' אפרה סלפונית לקיום הפגישות והעבירו אלינו דו"ח בכתב
על הפגישה.

בכבוד רב,
[Handwritten signature]
אינב' א. שמוק
יועץ לתכנון ולחניטה

העתק מנכ"ל החברה למחנה עבר העתיקה
מר מ. המיר ✓
מר י. בליזובסקי
ארכ' אפרה
אינב' א. שמוק
חוק תכניה אב

התורה והמצוות
ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



מס' תעודת זהות: 451234567

תאריך: 15/10/77

מס' תעודת זהות: 451234567
שם: משה יעקב
תאריך: 15/10/77

התאחדות המועצה הלאומית לתיירות
הממשלה

התאחדות המועצה הלאומית לתיירות
הממשלה

התאחדות המועצה הלאומית לתיירות
הממשלה

התאחדות המועצה הלאומית לתיירות
הממשלה

מס' תעודת זהות: 451234567
שם: משה יעקב
תאריך: 15/10/77

מס' תעודת זהות: 451234567
שם: משה יעקב
תאריך: 15/10/77

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



ירושלים, 20.2.73

מספרנו: 20-ח/3965

Handwritten signature and date: 21/2

לכבוד
ארכ' ז. בר הנח
רה' בארי 48
חל - אביב

א.י.ג.

הנדון: העברה אינפורמציה ומאום התכניות לפתוח אחרי התיירות עם תכנית האב לפתוח התיירות בישראל כפי שנעשית על ידי משרד התיירות

עם החילת הכנה תכנית האב לפתוח התיירות בישראל כפי שנעשית על ידי האגף לתכנון וכלכלה במשרד התיירות נבקשם להמגש עם ארכ' אפרת, למסור לו את כל האינפורמציה תכנית וכיו"ב כדי לאפשר את מאום התכניות של אחד התיירות עם תכנית האב לתיירות.

בכל שלב של המקדמות התכנון הערכנה פגישה מאום משותפת להחלמת דעות ובקורת משותפת בהשתתפות ארכ' אפרת ורח"מ.

נא המקשרו עם ארכ' אפרת טלפנית לקידום הפגישה והעבירו אלינו דו"ח ככתב על הפגישה.

בכבוד רב,

Handwritten signature of A. Shoshani
אינג' א. שושני
יועץ לתכנון ולהנדסה

העתק: מר מ. המיר
מר י. בליזובסקי
מר ד. מיינר
ארכ' אפרת
אינג' א. שושני
חיק תכנית אב

221421

רחוב הרבט סמואל 2, ירושלים • טל. 221422 1970

221423

מנהל התעשייה והמסחר
ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

[Handwritten signature]

מס' תע"מ 1000

תאריך: 15/10/57

מס' תע"מ 1000
תאריך: 15/10/57

הודעה על פיקוד המבחן

הודעה על פיקוד המבחן...
הודעה על פיקוד המבחן...
הודעה על פיקוד המבחן...

הודעה על פיקוד המבחן...
הודעה על פיקוד המבחן...

הודעה על פיקוד המבחן...
הודעה על פיקוד המבחן...

[Handwritten signature]
מס' תע"מ 1000
תאריך: 15/10/57

מס' תע"מ 1000
תאריך: 15/10/57

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



Handwritten signature and date: 21/2

ירושלים, 20.2.73

מספרנד: 9375 / ת-ט

לכבוד
ארכ' אלכסנדרוני
רח' בודנהיימר 17
חל - אביב

א.י.א.

מנדון: העברה אינפורמציה והאום התכניות לפתוח אמרי תיירות עם חכניה
האב לפתוח התיירות בישראל כפי שנעשית על ידי משרד התיירות

עם תחילה הכנה חכניה האב לפתוח התיירות בישראל כפי שנעשית על ידי האגף
למכנון וכלכלה במשרד התיירות נבקשם לחפש עם ארכ' אמרה, למסור לו את כל האינ-
פורמציה חכניות וכיו"ב כדי לאפשר את האום התכניות של אתר התיירות עם חכניה האב
לתיירות.

בכל טלב של החקירות המכנון פנימה האום משהמרה להחלפה דעה ובקורת
משהמרה, בהשתתפות ארכ' אמרה והח"מ.

נא התקשרו עם ארכ' אמרה טלפונית לקיום הפגישות והעבירו אלינו דו"ח בכתב
על הפגישות.

מכבוד רב,

Handwritten signature

אינב' א. א. שרון
יועץ למכנון ולהנדסה

העתק מנכ"ל החברה לפתוח חוף אילת

מר מ. חמיר
מר י. בליזובסקי
ארכ' אמרה
אינב' א. א. שרון
היק חכניה אב

221421



מחלקת התיירות
ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

מס' תעודת זהות: 2-100000000-0
מס' תעודת זהות: 2-100000000-0

שם: _____
כתובת: _____
מס' תעודת זהות: _____
מס' תעודת זהות: _____

המנהל הכללי של מחלקת התיירות
המנהל הכללי של מחלקת התיירות

המנהל הכללי של מחלקת התיירות
המנהל הכללי של מחלקת התיירות

המנהל הכללי של מחלקת התיירות
המנהל הכללי של מחלקת התיירות

המנהל הכללי של מחלקת התיירות
המנהל הכללי של מחלקת התיירות

מס' תעודת זהות: _____
מס' תעודת זהות: _____

מס' תעודת זהות: _____
מס' תעודת זהות: _____
מס' תעודת זהות: _____
מס' תעודת זהות: _____

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



Handwritten signature or initials

ירוסלים, 20.2.73

מסמך: 3966/מ.י.ט

לכבוד
ארכ' י. יערי
צוות תכנון יסו העתיקה
רח' באלאל 13
תל - אביב

א.נ.ז.

הנדון: העברת אינפורמציה ומאוס התכניות לפתוח אתרי תיירות עם הכניח
האב לפתוח התיירות בישראל כפי שנעשתה על ידי משרד התיירות

עם תחילת הכנת הכניח האב לפתוח התיירות בישראל כפי שנעשתה על ידי האגף
לתכנון וכלכלה במשרד התיירות נבקשכם להפגש עם ארכ' אפרת, למסור לו את כל האינ-
פורמציה הכניחה וכיו"ב כדי לאפשר את האוס התכניות של אתר התיירות עם הכניח האב
לתיירות.

בכל שלב של התקדמות התכנון תערכנה פגישות האוס משותפות להחלפת דעות ובקורת
משותפת, בחשתתפות ארכ' אפרת והח"מ.

נא התקשרו עם ארכ' אפרת טלפונים לקיום הפגישות והפכידו אלינו דו"ח בכתב
על הפגישות.

מכבוד רב,

אינג' א. שוק
יועץ לתכנון ולהנדסה

העמק: מנכ"ל החברה לפתוח יסו העתיקה
מר מ. חסיד
מר י. בליזובסקי
ארכ' אפרת
אינג' א. שוק
חיק הכניח אב

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



ירושלים, 20.2.73

מספר: 3374/א.ג.

Handwritten signature/initials

לכבוד
ארכ' דכטר
צוות הכנון חוף תל-אביב
רח' כנר מלכי ישראל 8
תל - אביב

א.ג.3.

הנדון: העברת אינסורמטיה ונארם התכניות לפתוח אתרי תיירות עם תכנית האב לפתוח תתיירות בישראל כפי שנעשית על ידי משרד התיירות.

עם תחילת הכנת תכנית האב לפתוח התיירות בישראל כפי שנעשית על ידי האגף להכנון וכלכלה במשרד התיירות נבקשכם לחפש עם ארכ' אמרם, למסודר לו את כל האינפורמטיה תכניות וכיו"ב כדי לאפשר את האום התכניות של אתר התיירות עם תכנית האב לתיירות.

בכל שלב של התקדמות ההכנון תורכבה תביעות האום משותפות להחלפת דעות ובקורת משותפת, בהשתתפות ארכ' אמרם והח"מ.

נא התקשרו עם ארכ' אמרם טלפונים לקידום תביעות והעבירו אלינו דו"ח ככתב על התביעה.

בכבוד רב,

Handwritten signature
אינג' א. שטוק
יועץ להכנון ולהנדסה

העתק: מנכ"ל הברה "אתריט"
מר מ. חמיד
מר י. בליזובסקי
ארכ' אמרם
אינג' א. שטוק
חיק תכנית אב



ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION
מחלקת התיירות הממשלתית

Handwritten notes or signatures in the upper right corner.

Faint, illegible text in the upper left quadrant.

Handwritten text, possibly a title or reference number, located in the middle of the page.

Main body of faint, illegible text, likely the primary content of the document.

Additional faint, illegible text located below the main body.

Handwritten text and a signature or stamp in the lower right quadrant.

Faint, illegible text in the lower left quadrant.

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



Handwritten signature/initials: ד' 21/2

ירושלים, 20.2.73

מספרנו: 20393/ת-2

לכבוד
ארכ' ג. ייגר
רח' הפלמ"ח 50
ירושלים.

1111

הנדון: העברה אינפורמציה והאום התכניות לפתוח אתרי תיירות עם חכמים
האם לפתוח התיירות בישראל כפי שנעשית על ידי משרד התיירות

עם תחילת הכנה תכנית האב לפתוח התיירות בישראל כפי שנעשית על ידי האגף לתכנון וכלכלה במשרד התיירות נבקשכם להפגש עם ארכ' אפרת, למסור לו את כל האינפורמציה חכמית וכיו"ב כדי לאפשר את האום התכניות של אתר התיירות עם תכנית האב לתיירות.

ככל שלב של התקדמות התכנון תרכיבה מביטוח האום משותפות להתלפת דעות ובקורה שותפת, בהשתתפות ארכ' אפרת ואת"מ.

נא התקשרו עם ארכ' אפרת טלמונית לקיום הפגישה והעבירו אלינו דו"ח ככתב על הפגישה.

בכבוד רב,

Handwritten signature
אינב' א. שוק
יועץ לתכנון ולחננוס

העתק פנכ"ל החברה לפתוח חוף ים המלח
מר מ. חסיר
מר י. בליזובסקי
ארכ' אפרת
אינב' א. שוק
חיק תכנית אב



ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION
מחלקת התיירות הממשלתית

מס' תעודת זהות: 521100000
מס' תעודת זהות: 521100000

מס' תעודת זהות: 521100000
מס' תעודת זהות: 521100000

מס' תעודת זהות: 521100000

מס' תעודת זהות: 521100000
מס' תעודת זהות: 521100000

מס' תעודת זהות: 521100000
מס' תעודת זהות: 521100000

מס' תעודת זהות: 521100000
מס' תעודת זהות: 521100000

מס' תעודת זהות: 521100000
מס' תעודת זהות: 521100000

מס' תעודת זהות: 521100000
מס' תעודת זהות: 521100000

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



ירושלים, 20.2.75

מספר: 9372/20.2.75

Handwritten signature and date: 20/2

לכבוד
ארכ' לייטרסדורף-גולדנברג
רח' הוברמן 10
תל - אביב

מ.ב.מ.

הנדון: העברה איגודית והאום המכניות למחנה אורי היידות עם מכניות
האב למחנה התיירות בישראל כפי שנקבעה על ידי פניו להיידות

עם החילת הכנה מכנית האב למחנה התיירות בישראל כפי שנקבעה על ידי האגף
למכניות והכללה במסוד התיירות נבקשם להפגש עם ארכ' אפרת, למסור לו את כל האיש-
פורמטיה המכניות וכי"ב כדי לאפשר את האום המכניות של אתר התיירות עם מכניות האב
לתיירות.

בכל שלב של התקדמות המכניות תרכנה פגישות האום שותפות להחלפת דעות ובקורת
שותפת, בהשתתפות ארכ' אפרת והח"מ.

נא התקשרו עם ארכ' אפרת טלפנית לקיום המגישות ותעבירו אלינו דו"ח בכתב
על המגישות.

במסוד רכ"מ

Handwritten signature
איגוד' א. א. שוק
יועץ למכניות ולהגדסה

העמק: מהנדס העיר בת-ים
י. היינר
מ. המיר ✓
מר י. בליזובסקי
ארכ' אפרת
איגוד' שוק
חיק מכניות אב



ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION
חברת תיירות ממשלת ישראל

1967

100/100

100/100
100/100
100/100
100/100

100/100
100/100

100/100
100/100
100/100
100/100

100/100
100/100

100/100
100/100

100/100
100/100
100/100

100/100
100/100
100/100
100/100
100/100
100/100

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



Handwritten signature or initials in the top right corner.

ירושלים, 20.2.73

מספרנו: 22/3/73

לכבוד
ארכ' טנדל
גרת תכנון דרום יפו
רח' ספרן שלמה 177
תל - אביב

ת.כ.פ.

הנדון: העברת אינפורמציה ותאום התכנון לפתוח אמרי תיירות עם תכנית האב לפתוח התיירות בישראל כפי שנעשתה על ידי משרד התיירות

עם החילת הכנת תכנית האב לפתוח התיירות בישראל כפי שנעשתה על ידי האגף לתכנון וכלכלה במשרד התיירות נבקשמה להפגש עם ארכ' אפרת, למסודר לו את כל האינפורמציה תכניתה וכיו"ב כדי לאפשר את תאום התכנון של אתר התיירות עם תכנית האב לתיירות.

בכל שלב של התקדמות התכנון תערכנה פגישות תאום משותפות להחלפת דעות ובקורת משותפת, בהשתתפות ארכ' אפרת וזה"מ.

נא התקשרו עם ארכ' אפרת שלפונת לקיום הפגישות והעבירו אלינו דו"ח בכתב על התגישה.

בכבוד רב,

אינג' א. סרוק
יועץ לתכנון ולחידוש

העתק הנכ"ל החברה לפתוח יפו העתיקה
מר מ. המיר
מר י. בליזובסקי
ארכ' אפרת
אינג' סרוק
חיק תכנית אב

221421

רחוב הרבנים סמואל 2, ירושלים • טלפון 221422 • 2. רבנו הרב סמואל 2, ירושלים • טל. 221423

221423



ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION
התאגדות תיירות ישראל

1967

1967

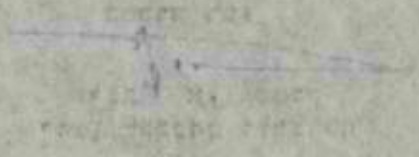
1967
1967
1967
1967
1967

1967

1967

1967

1967



1967

החברה הממשלתית לתיירות
ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



ירושלים, 20.2.73

מספרנו: 3970 / א-20

21/1

לכבוד
ארכ' ר. לרמן
רח' אהרן העש 116
תל - אביב

א-31

**הנדון: העברת אינפורמציה ותאום התכניות לפתוח אתרי תיירות עם חכניה
האב לפתוח התיירות בישראל כפי שנעשית על ידי משרד התיירות**

עם תחילת הכנת חכניה האב לפתוח התיירות בישראל כפי שנעשית על ידי האגף
לחכנון וכלכלה במשרד התיירות נבקשם להפגש עם ארכ' אפרת, למסודר לו את כל האינ-
פורמציה חכניה וכיו"ב כדי לאפשר את תאום התכניות של אתר התיירות עם חכניה האב
לתיירות.

בכל שלב של התקדמות החכנון הערכמה מביטוח תאום משהמסות להתלפת דעות ובקורת
משהמסה, בהשתתפות ארכ' אפרת ותה"מ.

נא התקשרו עם ארכ' אפרת סלפוכיה לקיום המביטוח והעבירו אלינו דו"ח בכתב
על המביטוח.

מכבוד רב,

אינג' א. שוק
יועץ לחכנון ולהנדסה

העתק למר מ. הסיר
מר י. בליזובסקי
מר י. מיינר
ארכ' אפרת
אינג' שוק
תיק חכניה אב

221421

רחוב הרבנים סמואל 2, ירושלים • טלפון 221422 • 2. REHOV HERBERT SAMUEL, JERUSALEM • TEL. 221423

221423



ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION חברת התיירות הממשלתית הישראלית

תאריך: 15.12.73

מס' תעודת זהות: 312345678

מס' תעודת זהות: 312345678
שם: מר. יצחק כהן
תאריך: 15.12.73

החברת התיירות הממשלתית הישראלית, ת"ד 1000, ירושלים, מודעת את שירותיה לתיירות בישראל.

החברת התיירות הממשלתית הישראלית, ת"ד 1000, ירושלים, מודעת את שירותיה לתיירות בישראל. החברת התיירות הממשלתית הישראלית, ת"ד 1000, ירושלים, מודעת את שירותיה לתיירות בישראל.

החברת התיירות הממשלתית הישראלית, ת"ד 1000, ירושלים, מודעת את שירותיה לתיירות בישראל. החברת התיירות הממשלתית הישראלית, ת"ד 1000, ירושלים, מודעת את שירותיה לתיירות בישראל.

החברת התיירות הממשלתית הישראלית, ת"ד 1000, ירושלים, מודעת את שירותיה לתיירות בישראל. החברת התיירות הממשלתית הישראלית, ת"ד 1000, ירושלים, מודעת את שירותיה לתיירות בישראל.

מנהל תעודת זהות
מס' תעודת זהות: 312345678

מס' תעודת זהות: 312345678
שם: מר. יצחק כהן
תאריך: 15.12.73

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



ירושלים, 20.2.73

מספר: 111/200

Handwritten signature or initials

לכבוד
ארכ' מ. גלעד
רח' הנביאים 26
תל - אביב

א.נ.א

הנדון: העברה אינפורמציה והאוס החכירות לפתוח אחרי התיירות עם הכניה
האב לפתוח התיירות בישראל כפי שנעשית על ידי משרד התיירות

עם התחילת הכנה הכניה האב לפתוח התיירות בישראל כפי שנעשית על ידי האגף
להכנון וכלכלה במשרד התיירות נבקשם להפגש עם ארכ' אפרת, למסור לו את כל האינ-
פורמציה הכניה וכיו"ב כדי לאפשר את האוס החכירות של אחר התיירות עם הכניה האב
לתיירות.

בכל שלב של התקדמות ההכנון תערכנה פגישות האוס משותפות להחלפת דעה ובקורת
משותפת, בהשתתפות ארכ' אפרת והח"מ.

נא התקשרו עם ארכ' אפרת שלטוניה לקיום הפגישות והעכידו אלינו דו"ח בכתב
על הפגישת.

בכבוד רב,

Handwritten signature
אינב' א. שפוק
יועץ להכנון ולהגוסה

הפתק: *Handwritten mark* מ. חמיר
מר י. בליזובסקי
מר ד. מיינר
ארכ' אפרת
אינב' א. שפוק
חיק הכניה אב

221421



חברת התיירות הממשלתית
ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

[Faint handwritten text, possibly a name or address]

[Faint printed text, possibly a title or header for a section]

[Faint printed text]

[Faint printed text, possibly a paragraph of a letter or document]

[Faint printed text, possibly a paragraph of a letter or document]

[Faint printed text, possibly a paragraph of a letter or document]

[Faint printed text, possibly a paragraph of a letter or document]

[Faint printed text, possibly a signature or stamp area]

[Faint printed text, possibly a list or detailed information]

מסדר התיירות

ירושלים, יב"ט סבת תשל"א
10.1.71

כל/228

שנתיות לתיירות
טז סבת תשל"א = 13.1.71
תיק תיקון אק

Handwritten signature

א ל: מר א. שוליצר, האגף הארבעי, ארבעי

מאח: סמנכ"ל (אמרכלוח)

בהמשך להזמנתנו מיום 6.1.71 לדיון על הכנת תכנית אב לפיתוח
התיירות, אבקשכם להוסיף לרשימת המוזמנים את הסעות הבאים:

- 1. מר י. צוריאל - מטנה למנהל הכללי במסדר התיירות
- 2. מר מ. טוטני - מנהל המחלקה לעדוד התיירות
- 3. מר י. בליזובסקי - אגף החקציבים, מסדר האוצר
- 4. מר ח. גורן - החברה לפיתוח מפעלי תיירות בע"מ

~~מ ר כ ה ,~~
ח. גורן

Handwritten notes in the top left corner, including the number '1' and some illegible scribbles.

Handwritten notes in the top center, including the date '14.1.71' and the name 'ד"ר טבת תשל"א'.

משרד התיירות

ירושלים, ד"ר טבת תשל"א
5.1.71.
כל/228

תקן תענית - א.נ.
טבת תשל"א = 7.1.71
החברה המבטחת לתיירות

לכבוד מ.א. סולל
התגובה הממשלית
א.נ.

הנדון: דיון על הכנה חכניה אב ליתוח התיירות

הריני מתכבד להזמין בזה להשתתף בדיון, אשר יתקיים באולם הישיבות של משרדנו חדר מס. 34, ביום רביעי 20.1.71, בשעה 14.30.

הדיון יהיה בנושאים הבאים:

1. החזית התיירות
2. הצורך בבניית חדרי נוספים בבחי מלון
3. מקום החדרים בהתאם לקוי היסוד של חכניה האב
4. החזית כח האדם הדרוש בהתאם לסעיף 1-3

מר ש. פופס, מנהל אגף התכנון במשרדנו, ירכז את נהול הישיבה.

אודה לך באם האשר השתתפותך בדיון, לא יאוחר מיום ששי 15.1.71, בכתב או בטלפון מס. 20171 קו פנימי 254.

בכבוד רב,
מ.נ. כרגור
סמנכ"ל (אמרכלוח)

רצ"ב רשימת המוזמנים

העמק: מר ש. פופס, ראש אגף התכנון, כאן

רשימת המוזמנים

5.1.71

משרד התיירות

מר י. טערי ✓	- סגן שד התיירות
מר ח. גבמון ✓	- המנהל הכללי
מר ח. ברגור ✓	- סמנכ"ל (אמרכלות)
מר ד. וילק ✓	- סמנכ"ל שרותי תיירות בישראל
מר ח. מיכאלי ✓	- ראש אגף תיירות חוץ
מר ט. פופס ✓	- ראש אגף הכנון
הרב ש. נתן ✓	- יועץ וממונה על פעולות מיוחדות
מר ח. קליין ✓	- דובר המשרד
מר ר. דאון ✓	- מנהל המחלקה לשרותי פנים
מר ט. מטוח ✓	- מנהל מחלקת ההדרכה
מר נ. ברונרוס ✓	- אחראי על בתי-סלון

החברה הממשלתית לתיירות

מר מ. איל ✓	- המנהל הכללי
מר מ. טוויצר ✓	- סגן מנהל כללי

הלטבה המרכזית לסטטיסטיקה

מר ב. כראון ✓	- ממונה על חכנון ופתוח
מר ד. טאטי ✓	- עוזר ראשי לנחוח סטטיסטיקה כלכלית
מר צ. רבי ✓	- מנהל מדור דמוגרפיה

הרשות להכנון כלכלי

מר א. רונן ✓	- מנהל הרשות להכנון כלכלי
מר י. טול ✓	- יועץ הנדסי

משרד התחבורה

מר א. חסון ✓	- עוזר ראשי למנכ"ל
--------------	--------------------

משרד העבודה

מר א. בן-יוסף ✓	- מפקח
-----------------	--------

בנק ישראל

מר צ. ויס ✓	- כלכלן, מחלקת המחקר
-------------	----------------------

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



מס' - פ - 2038

ת"מ, 30.12.70

תכנית א"כ

למנכ"ל
מ"מ, מ. ב. ק.
מנהל לשכת המכרזים והסיוע
מ"מ, מ. ב. ק.
מ"מ, מ. ב. ק.
מ"מ, מ. ב. ק.

הודעה על תכנית המכרזים והסיוע לתיירות

קבלו הודעה על תכנית המכרזים והסיוע לתיירות, אשר תכיל את כל הפרטים הדרושים.

התכנית תכלול את כל הפרטים הדרושים לביצוע המכרזים והסיוע לתיירות, וכן את כל הפרטים הדרושים לביצוע המכרזים והסיוע לתיירות.

התכנית תכלול את כל הפרטים הדרושים לביצוע המכרזים והסיוע לתיירות, וכן את כל הפרטים הדרושים לביצוע המכרזים והסיוע לתיירות.

מנכ"ל,
[Signature]
מ. מ. ב. ק.
מ"מ, מ. ב. ק.

מ"מ, מ. ב. ק.
מ"מ, מ. ב. ק.
מ"מ, מ. ב. ק.
מ"מ, מ. ב. ק.

משרד הפנים, אגף התכנון
ירושלים

יא' בכסלו תשל"א
(9.12.70)

1000/1/3

מחוקק
א.א.א.

אל סר ס' בן, מנהל אלסכה הממוזית לתכנון,
באר שבע

בגרו צוות תכנית מתאר לפחוז הדרום

הנני מצרף בזה העתק מכתבו של סר ס' שוייצר,
מנהל המנהל הכללי של החברה הממשלתית להתיירות
בגרו.

סוחחתי אתך בנושא זה בפגישתנו בבאר-שבע ביום
26.11.70

אנא בטובך לענות ישירות למר שוייצר עם העתק
אלינו.

החברה הממשלתית לתיירות
יא' בכסלו תשל"א = 17.12.70
העמית א.א.

ברכה,
יא' רש
ראש אגף התכנון

העתק למר ס' שוייצר

צבועי אל

ירושלים, 29.7.70

ט"ס 1060

אל ז. ד. קולבי, היועץ המשפטי
מחוז ט. איל

הידרון: שיתוף גורמי המסד בחברון אזורי

במענה למכתבך מיום 15.7.70 ודעי תשובתנו

1. בשנת 1968 היה טבע בקשר לחברון הארצי אשר הוסמן אצל הא' רוזנר. במגע ראשוני זה הוברר שאנו גודשים לשלם סך 90,000 ל"י עבור חברון חולק שלנו אשר לא גלקו בחברון בראשונה. סיכום זה לא אושר ובהזדבנות המגע.

2. הצרות העוסק בהקמת חכנית או למחוז הדרום חסין אומנו לפגישה בתאריך 21.7.70. בפגישה זו היו חלופי דעות על נושא התיירות ובתקשבו לסייע לצרות בחברון חלק זה של חכנית האב.

חשוב לזכור כי אנו לא חברים בשום פורום של חברון לשירות שמסקל התיירות באזורים מסויימים עולה על מסקל יתר הענפים.

כמו כן חשוב לציין שרק מחוז הדרום, ורק בשבועיים האחרונים, התקשר איתנו בקשר לחברון חכנית אב.

בברכה,
ט. איל
מנהל כללי

1954
100

THE UNIVERSITY OF MICHIGAN
ANN ARBOR, MICH.

REPORT ON THE PROGRESS OF WORK

During the year 1954, I have completed

1. The first part of the book on the history of the University of Michigan, from its founding in 1817 to the present. This part covers the early years of the University and the role of the Board of Regents.
2. The second part of the book on the development of the University of Michigan, from the 1850s to the 1920s. This part covers the growth of the University and the role of the Board of Regents.

The third part of the book on the development of the University of Michigan, from the 1930s to the present. This part covers the growth of the University and the role of the Board of Regents.

The fourth part of the book on the development of the University of Michigan, from the 1930s to the present. This part covers the growth of the University and the role of the Board of Regents.

1954
100

תעודת גזירה

ירושלים, 29.7.70
מס' 1060

אל : ד. קולבי, היועץ המשפטי
מחוז ט. איל

חידודו הישנה ברשימת המשרד במכרזי הגזירה

במסגרת למכרזי מיום 15.7.70 הישנה המוכרזת

1. בשנת 1968 היה מצב בקשר למכרזי המרצבי אשר הוצמח אצל המ' רדזבור.
במצב ראשוני זה הוצמד שאנו בודקים לשלם סך 90,000 ל"י עבור המכרז
החלק שלנו אשר לא נלקח במכרזי בריאות. סיכום זה לא אורז רבזה ברתק
המצב.
 2. הצורה העוסק ברכבת חב"ת אב לשווד והדוח המיין ארבעה לפניה בתשי"ך
21.7.70. בפניה זו היו חלומי דעת על בנשא המיידות דבתקשמו לסייע
לצורת במכרזי חלק זה של חב"ת העב.
- השוב ליכודי כי אנו לא תברייט בשדה פודום של המכרזי לטירת שמשקל והמיידות
באזוריים מסויימים עולה על משקל יוני העבמית.
- מנו כן השוב לציין שיק מווד והדוח, דווק במבוצייט והמיידות, והקשר איחבו
בקשר למכרזי חב"ת אב.

בברכה,

מ. איל
מנהל כללי

54

תכנית

אג

לפיתוח

התעירות

Handwritten mark resembling a stylized 'M' or 'W' in a circle.

החברה הממשלתית לתיירות
י יוד ושנח 77 = 3. 2
תיק..... 53 131

Handwritten text: מ-6-77

ס כ ו ם - ד ב ר י ם

יום עיון בנושא "תכנית אב לפיתוח התיירות בישראל"

שהתקיים ביום שני, א' חשוון תשל"ז - 25.10.76 בירושלים

נשאו דברים:

- מר מ. קול - שר התיירות
- מר א. רוזנמן - מנכ"ל משרד התיירות
- אדריכל א. אפרת - מנהל הפרוייקט במשרד התיירות
- מר ט. ליטרסדורף - ראש צוות, צוות משולב לתכנית אב לתיירות
- מר י. כהן - כלכלן, צוות משולב לתכנית אב לתיירות
- ד"ר ר. בר-און - ממונה על המחקר וסטטיסטיקה, משרד התיירות
- מר ע. לוטקר - מהנדס מערכות, צוות משולב לתכנית אב לתיירות
- גב' צ. שפירר - צוות משולב לתכנית אב לתיירות
- מר ס. שרף - חבר הנהלת התאחדות סוכני נסיעות
- מר מ. דה-שליט - חבר הנהלת התאחדות המלונות בישראל
- מר מ. שוויד - מנכ"ל אגודת אכסניות הנוער בישראל
- מר ע. קנמון - מנכ"ל האגודה לעידוד התיירות, תל-אביב

יום העיון מוקדש להצגת תכנית האב והמיחאר לפיתוח התיירות בישראל בעשר השנים 1976-1985. כפי שתיווכחו, הושקעו בהכנת התכנית מאמצים רבים שהינם פרי עמלם של צוותי חשיבה של עובדי משרד התיירות ושל צוותי תכנון, הנדסה, אדריכלות, כלכלה ועוד, ולאלה גם אלה נתונה תודתי והערכתי המרובה.

כערוכה להצלחת ביצוע ההמלצות וקווי הפעולה שהותוו בתכנית האב, תשמש מידת יכולתנו לגייס את המשאבים התקציביים, שיתוף הפעולה והתמיכה הדרושים לכך מצד כל גורמי המשק בארץ. אם אלה לא יושגו, תישאר התכנית בכתובים בלבד וההיסטוריון יחרוץ המשפט. לכן, שעה שאנו באים לדון בפרטי תכנית האב, רצוני להעלות בפניכם מספר בעיות חשובות בתעשיית התיירות, שטרם מצאו פתרון. קודם כל על מקומה של התיירות בכלכלת ישראל.

בעיית פער מאזן התשלומים של ישראל תמשיך להיות גם בעתיד אחת מבעיות היסוד בכלכלתנו. עתידנו הכלכלי תלוי במקורות מטבע החוץ שיעמדו לרשות המשק לסיפוק צרכיו, ולא נוכל לסמוך לאורך ימים על הסיוע מצד העם היהודי בתפוצות ועל מענקי ממשלת ארצות-הברית. לכן שומה עלינו לפתח מקורות עצמאיים כאלה שיבטיחו למשקנו הכנסות במטבע חוץ כדי שנהיה פחות תלויים, כי התלות הזאת חמורה גם מבחינה מדינית. לצערנו הרב, לא נתברכה ישראל במחצבים טבעיים שיעניקו לה יכולת ייצור לתעשייה כבדה או אפשרות לניצול נפט, הנמצא בשפע בידי ארצות ערב. בגלל מצב זה מוצאים אנו עצמנו בתחרות קשה ומתמדת עם מדינות תעשייתיות מפותחות שעה שאנחנו מבקשים לייצא ולמכור תוצרתנו. לעומת זאת נתברכה ישראל ביתרונות יחסיים בתחום התיירות, הנושאת בחלק מנטל הבעיות הכלכליות שלה, וזאת על-ידי תרומתה לצמצום גרעון מאזן התשלומים של המדינה. תעשיית התיירות מסוגלת להביא תרומה גדולה יותר בעתיד, במידה וימולאו התנאים שעליהם אעמוד בהמשך דברי.

על חלקה של התיירות במאזן התשלומים של ישראל יעידו הנתונים הבאים: בשנת 1975 הסתכמו ההכנסות מהתיירות, במטבע חוץ, ב-233 מיליון דולר - אלה דולרים אשר נכנסו לקופת האוצר, (מלבד דולרים אפורים ושחורים אשר הסתובבו במיליונים בשוק) - והיוו 13% מתוך סך כל הכנסות המדינה מייצוא שירותים, אשר הסתכמו במיליארד ו-795 מיליון דולר. חלקה של התיירות ב-1975 בסך-כלל הכנסות המדינה מייצוא סחורות ושירותים היה 5.8%. אשר לשנה הנוכחית: אומדן ההכנסות הצפוי הוא 280 מיליון דולר. במקרה כזה תתפוס התיירות כ-14% מכלל הכנסות המדינה מייצוא שירותים ו-7% מכלל הכנסות המדינה מייצוא סחורות ושירותים. לשנת 1980, אומדן ההכנסות מתיירות הוא כ-510 מיליון דולר וחלקה של התיירות בהכנסות מייצוא שירותים, וכך אף מייצוא סחורות ושירותים, יישאר דומה לזה של השנה. מן תראוי שאציין, כי בנתונים עליהם הצבעתי לא כלולים הכנסות "אל-על" במטבע חוץ.

לעובדות אלה יש, כמובן, גם להוסיף את תרומתה של התיירות לפיזור האוכלוסיה במדינה וליישוב הארץ. יש התפתחות חדשה, מענינת ומבורכת: מאז מלחמת ששת הימים הוקמו ישובים שענף התיירות מהווה בסיס איתן לקיומם, ואם היו בתוכנו סקפטים שלא היו בטוחים שכך יהיה, הרי כישיבה של ועדת השרים להתיישבות אמר מנהל המחלקה להתיישבות של הסוכנות, שהוכח כי לישובים אלה יש מקור פרנסה והכנסה בכבוד. כך גם קורה בישובים ותיקים שבהם מפתחים את הענף והדבר מאפשר התרחבותם. בעשור האחרון היינו עדים להקמתם של מפעלי תיירות רבים, במקומות מרוחקים ממרכז הארץ, ואלה יצרו מקורות פרנסה חדשים להעסקת עובדים, מהם עולים חדשים מארצות שונות, שהצליחו גם הודות לכך, להיקלט בארץ. בדרך זו הצלחנו גם לגרום להארכת שהותם הממוצעת של תיירים בישראל וכפועל יוצא מעובדה זו, עלו גם ההכנסות במטבע חוץ מהתיירות.

ברם, לצערי, הגיעה כיום התפתחותה של התיירות לישראל לנקודת מפנה. הגידול המרשים בהיקף תנועת התיירות בעשור האחרון - על אף המלחמות, מלחמות ההתשה ומעשי האיבה והחבלה למיניהם - הוא תוצאה ופרי מאמצים ואמצעים שהושקעו בענף. בעשור החולף נהנינו מגלי החפוררות והזדהות שפקדו בעיקר את העולם היהודי, שעדיין משמש לנו מקור יסודי לתנועת התיירות, אולם עתה עלינו לבחון עצמנו מחדש ולהעריך בצורה מתאימה לקראת הבאות, שכן ההתפתחויות הכלכליות, החברתיות והתיירותיות הבין-לאומיות מחייבות זאת, ובעשור הקרוב יידרשו אמצעים ומאמצים רבים וגדולים יותר מאשר בעבר.

ומה העיכובים שבעוכרינו?

א. פיתוח מוגבר של עבודות תשתית תיירות;

ב. קביעת מערך מחירים ברי-תחרות והתמריץ הממשלתי שיאפשר זאת;

ג. הגברת פעולות עידוד ופרסומת בחוץ-לארץ;

ד. בעיות ייעול רמת שירותי תיירות;

אל ארבעת הבעיות הללו אתיחס להלן.

א. פיתוח תשתית: לאחר שבעשור האחרון השקענו אמצעים רבים לפיתוח נושא האיכסון לתיירים, הכרחי עתה לגשת בתנופה לפיתוח תשתית בסיסית, שכן קיים פער בין השקעות אלו לבין ההשקעות למטרות איכסון ובמיוחד בדרגות הגבוהות. חסרים כיום מקומות בידור ובילוי לתיירים וכך גם חסרים מקומות בעלי אופי תיירותי, שיוכלו לעמוד בתחרות הגדולה עם עזירות קייט מפורסמות בעולם. כפי שתיווכחו, שמה תכנית האב שלפניכם דגש רב על הצורך בפיתוח התשתית התיירותית. התקציב הזעום העומד כיום לרשות החברה הממשלתית לתיירות ולחברות הבת שלרשותה למטרות אלו, אינו מאפשר לה לתפקד ולבצע את משימות הפיתוח השונות. לא ניתן לפתח תיירות ללא תשתית מוקדמת ויש להכין מבעוד מועד את הכלים היסודיים לקראת פיתוח מוגבר של תיירות.

אם הכל מסכימים שהתיירות הינה נכס יקר לכלכלת המדינה, ולא רק לכלכלת המדינה אלא גם לקשרים בין העם היהודי ומדינת ישראל, הרי שעל העומדים בראש האוצר להשכיל ולתרגם הכרה זו לשפה המעשה ולהעמיד את המשאבים התקציביים הראויים לפיתוח תשתית, אחרת לא נוכל להתקדם ולהגיע ליעדים שהוצבו בתכנית האב, לפיה צפויים לישראל 1.7 מיליון תיירים בשנת 1985.

ב. קביעת מערך מחירים: הורדת מחירים בשירותי התיירות - בתעופה, איכסון, תחבורה ויתר מרכיבי "חבילת הסיור" לארץ, הינם תנאי להצלחת עמידתנו בתחרות הקיימת כיום בעולם. על-מנת להבטיח פתרון לבעיה זו הגשתי הצעה, לוועדת השרים לכלכלה, לשנות את מערך ההטבות הניתנות להקמת פרויקטים תיירותיים. במגמה לעודד הקמת פרויקטים תשתיתיים או פרויקטים משלימים, הצעתי להשוות את התנאים של הפרוייקטים האלה לתנאים הקיימים לגבי הקמת בתי-מלון, כי תיירות זה לא רק הקמת בתי-מלון. לצערי, גישת האוצר, כפי שבאה לידי ביטוי בדיונים השונים, סותרת מגמה זו ואינה מקדמת את הציפיות שיש לכולנו מתעשיית התיירות. אינני מתכוון לוותר בשאלות אלה ואמשיך להאבק למען הגשתן. גם בענין התמריץ הממשלתי לכלל ענפי התיירות כולל המלונאות, אנו בוויכוח קשה עם האוצר, שטרם הבין כי כדי לקבל הכנסות גדולות יש לבצע הוצאות סבירות.

ג. הגברת פעולות עידוד ופרסומת בחוץ-לארץ: במסגרת הצעת החקציב לשנת 1977, שהוגשה על-ידי משרד התיירות לאוצר, ישנה תכנית לפעולות עידוד ופרסומים בחוץ-לארץ, המסתכמת בסכום של 6 מיליון דולר. מסגרת זו הינה הכרחית מינימלית כדי לשמור על הקיים ונוסף לכך להגיע לגידול של כ-12% - 18% בהיקף תנועת התיירות לישראל בשנים הבאות. מתוך אומדן של כ-340 מיליון דולר הכנסות מתיירות, הצפויות ב-1976, משקיעה הממשלה לפעולות עידוד בחוץ-לארץ רק כ-4 מיליון דולר, המהווים פחות מ-2% מסך ההכנסות במטבע חוץ מהתיירות. יש לזכור, כי הדולר התיירותי הוא הטוב ביותר, הוא קרוב ל-80% ערך מוסף שלא כמו יהלומים או תעשיות אחרות שצריך לשלם בשבילן חומר גלם. נסיון האוצר למנוע קבלת סכום של 6 מיליון דולר יעמוד אף הוא בסתירה גמורה למדיניות הכלכלית המוצהרת של המדינה, לקידום מפעלי ייצור לשם ייצוא. גם בסכום זה אין עדיין כדי להבטיח פעילות ענפה. אני פונה לכן לכל גורמי התיירות המקומיים להשתתף בנטל ההוצאות ובביצוע פעולות פרסומת ותעמולה לעידוד התיירות לישראל, שכן שיתוף פעולה זה הכרחי מול מסעות התעמולה הענפים המבוהלים על-ידי ארצות תיירות מסורתיות ואף אלה הסובבות אותנו.

ד. ייעול רמת שירותי התיירות: אנו חייבים לשמור על רמת מחירים, וכל העלאה חייבת להיות מינימלית ומבוקרת ביותר. אם יהיו פורצי גדר - תיפגע בראש ובראשונה תדמית המדינה כארץ תיירות. עלינו להמשיך ולשפר את שירותי התיירות שלנו ולהקפיד יותר על יחס נאות כלפי התיירים. הודעתי להתאחדות המלונאים בישראל שאני לא אוציא צווים לגבי מחירים. עשיתי זאת רק פעם אחת כדי להגן על כבוד המדינה והגינות לגבי החבילות שנמכרו. אני מקווה שהמלונאים הבינו את שעשיתי ואפילו ציפו לצעד הזה, אבל יותר לא נוציא צווים. ההתייקרות אצלנו, עליית התשומות, כל אלה צריכים להשפיע באופן סביר והמדינה צריכה לעזור על-ידי תמריץ כדי לשמור על רמת מחירים. אם נהיה ארץ יקרה לא יבואו אלינו.

לסיכום רצוני לאמור: אינני מוכן יותר לשאת מצב שבו כל מה שאני חושב כחיוני וחשוב לשיפור מאזן התשלומים, לפיתוח התשתית ולקידום תעשיית התיירות והקייט, יופרע על-ידי גורמים שמבינים מעט מאד בנושאים אלה וממשיכים להפריע באופן מתמיד. לא אסכים כי ימשיכו לחבל בכרם רב-הסיכויים, לפיתוח תעשיית התיירות. דוגמה בולטת לחוסר הבנה ומעוף יכול לשמש המאבק הממושך שניהלתי לשינוי מדיניות התעופה של ישראל כדי לאפשר טיסות שכר מבוקרות, על-מנת להגדיל את היקף התיירות לארץ. האם היה צידוק להתנגדויות שנתקלתי בהן כמשך השנים, כאשר ישראל הפסידה פוטנציאל תיירותי? בתקום שחברת התעופה הלאומית שלנו תשתף עמנו פעולה במטרה זו ותשתלב בעשייה, היא הוציאה משאבים ומתחה עצבים לבטלה. האמנם ילמדו לקח וייפסקו הנסיונות שנמשכים גם עתה בשוליים על מנת להפריע בביצוע מדיניות הממשלה? שמחתי לשמוע את הכרזת שר התחבורה, בכנס לענייני תעופה, שבו הודיע כי השנה יגיעו ארצה כ-50 אלף נוסעים בטיסות שכר, מהם 15 אלף ישירות לאילת. חבל שהכרזה זו לא יכלה לבוא כמה שנים קודם ותחת זאת בזבזנו זמן על ויכוחים ומריטת עצבים. נפיק את הלקחים ומעתה נאבק יחדיו, נגד אלה שממשיכים להפריע לקידום ענף התיירות ופיתוחו, כפי שציינתי קודם. הממשלה צריכה להכריע, ללא דיחוי, אם תינתן לנו כל העזרה להגשמת תכנית האב, למען השגת היעדים הכלכליים והלאומיים של ישראל. ואמנם, אני תובע הכרעה זו בהקדם, כי במצב של אי-ודאות אי-אפשר לפתח את תעשיית התיירות. יש לנו כיום בארץ תנאים מצויינים לתיירות, נוכח השקט הבטחוני, והדברים האחרים תלויים במידה רבה בנו; במשרד התיירות, באל-על, במלונאים, בסוכני תיירות, במובילים, בכל אלה אשר שייכים למשפחה הגדולה הזאת. אנחנו חייבים לעבוד כולנו ביחד כדי להשיג את היעדים שהצבנו לפנינו וכדי לעמוד בתכנית האב. תכנית זו מציבה לפנינו אתגר והשאלה היא אם אתגר זה ישפיע על מוחות פתוחים ולכבות רגישים או שרבים ימשיכו להיות סתומים כמו עד כה.

מר א. רוזנמן:

שר התיירות פרש ידיעה רחבה מאד ונגע בכל הבעיות הכאובות ובנקודות התורפה של הענף. מה שנשאר לנו, זה להשלים את ההצגה הזאת על-ידי התייחסות לתכנית האב ולעמוד על האספקטים החיוניים אשר חייבים לבסס את מדיניות משרד התיירות ואשר חייבים להכתיב את הפעולות שיש לעשות בתחום הביצוע.

אין זו הצגה ראשונה של התכנית והיא אף פורסמה לפני כחודש ימים. שר התיירות הציג אותה בפני נשיא המדינה על-מנת להדגיש את החשיבות הממלכתית של הענף ועל-מנת להדגיש את חשיבותה של התכנית אשר באה לשרת ולקדם את הענף. הצגנו את התכנית גם בפני ראש הממשלה כדי ליצור רקע ובסיס למאמצי המשרד להקצאת אמצעים לבצע אותה. הבאנו את התכנית גם לידיעתו של הציבור הרחב, באמצעות העתונות, על-מנת ליצור אווירה אוהדת, שהיא תנאי הכרחי במשטר דמוקרטי מסביב לדברים שבהם מטפלת תכנית האב.

ליום עיון זה הוזמנו נציגי הגורמים השונים, הקשורים ישירות או בעקיפין לענף, ואנחנו רוצים לסיים את שלב ההצגה של התכנית ולהתחיל בשלב של דיונים והכנות לקראת ביצועה. התכנית תעמוד עכשיו תחת טבילת אש של הפורום הזה, ואם הדברים המוצעים בה יעמדו במבחן - היא תהפך להיות תכנית של העוסקים בענף התיירות.

ישראל, כמו מדינות אחרות שאתן אנחנו מתחרים, מפתחת את התיירות באמצעים ממלכתיים כאשר הביצוע והשירותים הם בידי הגופים השונים העוסקים בענף זה, שהם לרוב פרטיים. דבר זה מחייב הבנה, תיאום ושיתוף פעולה בין הגורם הממלכתי המפתח בעיקר את התשתית, ובין הגורמים השונים העוסקים בענף ומבצעים אותו. אני מקווה שכתוצאה מן הדיון ומן הביקורת שבוודאי תישמע, נוכל ליצור כלים מתאימים על-מנת להמשיך בפעולות כפי שהוצגו בתכנית האב.

ברוב המדינות המפותחות, תכנית סקטוראלית משולבת בתכנית כוללת וכללית של כל הסקטורים כאשר הפעולות של הסקטורים והיעדים, מוכתבים על-ידי מדיניות לאומית כללית וסוציאלית של המדינה כולה, מדיניות של פיזור אוכלוסיה ומדיניות של צמצום פערים בין שכבות אוכלוסיה שונות ובין איזורים שונים של המדינה. מדינת ישראל שייכת לאותן מדינות המנסות להגיע לתכנון כולל על-ידי תכנון סקטוראלי. אמנם, זו לא הדרך המומלצת על-ידי המתכננים, אבל היא יותר טובה מחוסר תכנון. החקלאות במדינת ישראל דאגה לתכנית המשלבת בתוכה גם את המחקר, הייצור, ההדרכה, הכשרת כוח האדם וכן את השיווק. עם זאת, היא יצרה כלים לביצוען של התכניות. אם יש לחקלאות שלנו הישגים גדולים מאד, בקנה מידה עולמי, הרי חלק מהם אפשר לזקוף לזכותו של התכנון החקלאי.

מכל הענפים של הפעילות הכלכלית, ענף התיירות הוא הענף המסובך ביותר, הרגיש ביותר והמורכב ביותר. הוא מושפע מגורמים רבים שעליהם אין לנו שום שליטה כמו למשל, המצב הכלכלי והפוליטי בארצות המוצא של התיירות. דווקא עובדה זו - שקיימים גורמים חשובים מאד אשר משפיעים על התיירות ואין לנו שליטה עליהם-מחייבת אותנו לנצל עד תום, את כל הגורמים עליהם אנחנו יכולים להשפיע. דבר זה חייב למצוא מקומו במדיניות ברורה של פיתוח התיירות. מדיניות כזו חייבת להיות גמישה מאד מכיוון שאנחנו חיים בעולם משתנה.

אבל מדיניות בלבד, אם כי היא תנאי הכרחי, איננה תנאי מספיק על-מנת לבצע. יש צורך בתרגום המדיניות לתכנון. התכנון מהווה חוליה מקשרת בין המדיניות ובין הביצוע. מדיניות זו אצלנו, ומדיניות פיתוח התיירות איננה מוכתבת אך ורק מן הצרכים התיירותיים, אלא היא צריכה להיות מוכתבת בין היתר, ואולי בעיקר, מן הצרכים הלאומיים הכלליים של המדינה. התיירות יכולה ומסוגלת לתרום לפתרון בעיות של המדינה - פיזור אוכלוסיה, צמצום פערים, פיתוח איזורים כמו הגליל ויצירת מקורות עבודה ופרנסה בישובים חקלאיים שלא קיימת בהם אפשרות לפיתוח ענפים חקלאיים.

התכנית היא כוללת מבחינת היקפה ומתייחסת לכל הנושאים שיש להם קשר לתיירות. היא מקיפה רמות שונות של תכנון והיא לא רק תכנית מסגרת אלא יש תכנית אב, תכנית מיתאר ותכניות איזוריות.

הייתי רוצה לעמוד על שני דברים ולא על כל הנושאים שיש להם, לדעתי, חשיבות אופרטיבית ממדרגה ראשונה. תשתית - פה אנחנו מפגרים בצורה חמורה מאד בהשוואה לפיתוחם של יתר הנושאים. למעשה היחה צריכה להיות תשתית מפותחת יותר מאשר איכסון. צריך לשאוף לכך שיהיה פיתוח מאוזן והרמוני בין התשתית ובין האיכסון. אבל אם מוכרח להיות פער - הייתי מעדיף אילו היה קיים פער לטובת התשתית כאשר האיכסון מפגר. דבר זה גורם פחות נזק מאשר המצב הקיים, שיש התקדמות באיכסון אבל יש פיגור בתשתית עד שאי-אפשר לנצל את האפקט של האיכסון שבנינו בעמל רב ולתפארת.

במשך השנה הזאת חלו כמה התפתחויות חשובות, כך שהתכנית שעליה נדון היום אינה אקט ספורדי. השנה קיבלה ממשלת ישראל החלטה בדבר הנהגת טיסות שכר. אין ספק שזו החלטה חשובה מאד. נכון שאנחנו לא כל כך מאושרים מן ההיקף, אבל יחד עם זאת יש לזכור, שנפתחה כאן פירצה חשובה מאד ואם נוכל לנצל אותה אין ספק שנוכל גם להרחיב אותה לטובת התיירות. במשך השנה הזאת נתקבל בכנסת חוק התיירות, אשר יופעל בראשית השנה הבאה והוא נותן למשרד כלי חשוב לפיתוח התיירות. גם המשרד עצמו שינה קצת את המבנה הארגוני על-מנת להתאים אותו למשימות החדשות והמתחדשות תמיד. אבל תכנית בלבד, איננה מספיקה. המבחן הטוב ביותר הוא הביצוע. המשרד קיבל אמנם אמצעי חשוב מאד לקידום התיירות לארץ אבל אנחנו נמצאים רק בראשית הדרך, בהתחשב בפוטנציאל הגדול של הארץ מבחינת התיירות וגם של העולם הגדול שבו יש מאות מיליונים של תיירים שאנחנו רוצים שחלק גדול מהם יבואו לבקר בארץ ולא רק מסיבות כלכליות.

אדריכל א. אפרת; תהליך הכנת תכנית האב

הבעיות המתודיות אשר נצבו לפני המתכננים בשעה שנגשו להכין את תכנית האב: קודם כל עמדה בעיה של יעדים, לשם מה מתכננים ומה מבקשים להשיג. חלק מן הבעיות היו בעיות כלכליות דהיינו, הגדלת ההכנסה והתמורה מן התיירות. בעיה אחרת - פיזור או ריכוז מכנה חדש בהתאם ליעדים, גם מבחינה אדמיניסטרטיבית. הדברים האלה לא היו ברורים לפני ניתוחם. לפיכך היה צורך לנתח את המצאי, כגון: סוגי התיירות המגיעים אלינו ואלה שאינם באים אלינו ושנחנו מעונינים שיבואו, והסקת מסקנות.

אפשר ללכת בשתי דרכים. אפשר להציג מטרות בפני ועדה ולומר: את זה ואת זה אנחנו רוצים להשיג ואתם מתבקשים לחפש דרכים כיצד ניתן להגיע לכך. לדוגמא: אנחנו רוצים להגיע להגדלת הכמות, להגדלת ההכנסה ולפיזור האוכלוסיה והיה צורך לחפש דרכים כיצד אנחנו, כמתכננים, יכולים לתרום לביצוע המגמות האלה. אפשר היה ללכת בדרך אחרת: לדון על מגמות לשנת 2000, מה אנחנו רוצים להשיג. לעומת זה אפשר למדוד את היכולת, הכוח והנתונים, ולהשוות אותם, להציג נתונים הנובעים מיכולת ומפוטנציאל בארץ שבה התיירות איננה נושא בפני עצמו אלא חלק מפיתוח וגידול כלכלי במדינה. אנחנו הלכנו בשני הכיוונים.

חיפשנו דוגמאות בין עבודות שנעשו בארצות שונות. חיפשנו יעד. אנשי משרד התיירות ואנשי הצוות שאתו נערכה התכנית - היו צוות אחד. הדוגמאות שמצאנו לא התאימו לנו. לא ראינו תכנית כוללת. התכניות היו סקטוראליות וצריכים היינו לנסות לחדש, ליצור את המערכת המושלמת אשר כוללת קודם כל התאמה לתכניות כלכליות שיש בארץ; פיזור אוכלוסייה, ישובים חדשים, פיזור תעסוקה, מצב של פיתוח עירוני, תכניות פיתוח עירוניות, תכניות פיתוח איזוריות וכו'. מצד שני - איך להלביש את נושא התיירות על אלה, איך לפתח אותו ואיך להפגיש את הדברים ביחד.

נערכו עבודות מחקר רבות מאד, אשר מהוות כיום חלק מהתכנית, והן מה שאנחנו קוראים "נספחים" והם יעמדו לרשות האנשים. יהיו כאלה שהמחקרים האלה יענינו אותם ואנחנו נעמיד אותם לרשות המעוניינים, כדי שיוכלו לעיין בהם ולנצל אותם לצורכי עבודתם.

בעת עבודתנו עמדנו בפני אילוצים מסויימים כמה שנוגע לפיזור התיירות, פיזור המתקנים, פיזור הפעילות התיירותית, יצירת מסורת מסויימת, יצירת בסיס אשר מהווה נכס שאין לזנוח אותו אפילו רוצים בפיזור חדש. עמדנו בפני עובדה שבפרטים אלה קיימים דברים שאנחנו צריכים לקבל אותם כנתון. לכן, צריך היה למצוא דרך כיצד לנצל את הנכסים הקיימים, לפתח אותם וכד בכד לאפשר פיתוח של אתרים חדשים, ריכוזים חדשים, לפתח איזורים שלא פותחו בהתאם לאופיים, ויש צורך לווסת את הפעילות ולתמרן. ואמנם, נעשה נסיון לתמרן ונעשה מאמץ שעל-ידי כך שמגדילים כושרו של איזור אחד אין פוגעים באיזור אחר, ואין פוגעים כמה שנעשה ונמצא בתהליך של קידום, פעילות ומוניטין.

אשר למוניטין: נעשו בדיקות ולימוד של הרקמה של עיר נופש. נוצר מושג של עיר נופש, אשר מבטא לא רק עיר נופש שאין בה פעילות אחרת, כי לא מדובר על עיר אשר מתקיימת על ענף אחד, אלא כיצד עיר שיש לה תפקיד בתיירות, בונה את עצמה ויוצרת לעצמה תדמית שהיא עיר נופש. ניסינו ללמוד את הבעיות האלה תוך נסיון להבין את ההליכים הטבעיים, הספונטניים והמגמות אשר נוצרו אצל משקיעים. לא היתה כל כוונה שמשד התיירות יבנה את הכל אלא המגמה היא לעודד פיתוח על-ידי גורמים פרטיים ופעילים שונים. צריך היה לווסת את המגמות אצל המשקיעים וקודם כל מגמות ממלכתיות של פיתוח איזורים נחשלים ופיזור אוכלוסייה. לפיכך נוצר קונצפט של מוקדים. לא מספיק לראות מה אנחנו יכולים להציע לתייר, אלא צריך היה לבדוק גם מה התייר מבקש.

נערכו בדיקות של ביקוש בהתאם לסוגים שונים כגון: גיל, רמת הכנסה, ריכוז גיאוגרפי, ביקוש לתיירות מרפא, צליינות וכו', דברים מיוחדים המאפיינים סוגים של ביקוש. נוסף לכך דאגנו גם לאוכלוסיה הישראלית. היה זה חלק מן המתודיקה, כיצד לתאם בין הביקוש החיצוני והפנימי. דאגנו שיהיה שיתוף פעולה בין המשרדים, שיהיה תיאום במטרות ובפעולות. ועדת ההיגוי עזרה לנו בתיאום זה.

החלק הפיסי של התכנית הוגש למועצת התכנון הארצית כמסמך מיוחד ומחייב. החוק מאפשר לאשר כמסמך מחייב רק תכנית מיתאר ארצית, בהתאם לתקנות מיוחדות. התכנית נמצאת בשלבי אישור ואם היא תאושר, יהיה זה אחד מן האמצעים היעילים הן של ביצוע התכנית על-ידי המשרד והן של תיאום בין המשרד ובין גורמים אחרים, הן של הכוונה של פיתוח והן של מניעת התנגשויות מיותרות ומזיקות.

מר ט. לייטרסדורף:

לאחר שדובר כאן על אספקטים פוליטיים ואספקטים של מדיניות הייתי רוצה, לשתף אתכם בפרוצס התכנוני עצמו, ולתת תמונה כוללת של העבודה אשר נעשתה במשך שלוש שנים בתחום התיירות.

התכנית הזאת היא לא רק תכנית אב, היא הוכנה במתכונת של תכנית לשנת 1985, תכנית מיתאר סטטוטורית אשר הופכת לחוק, תכנית פיתוח מבחינת תקציבים וכספים ותכנית קונסטרוקטיבית לטווח ארוך מעבר לשנת 1985.

תנועת התיירות הבין-לאומית כפי שאנחנו מכירים אותה כיום היא תולדה של שנות החמישים. היא גדלה בקצב מהיר עד שפרץ משבר הדלק. מבחינת מספר המבקרים היא גדלה בקצב של 9%, ובמונחים של הכנסות - ב-12% לשנה. תנועת התיירות הגיעה למספר של 200 מיליון תיירים בשנת 1972 ולסכום של 25 מיליון דולר. אם ניקח את תיירות החוץ יחד עם תיירות הפנים, מדובר בביליון מבקרים. עם פרוץ משבר הדלק התנפצו התחזיות. כיום מדובר על גידול בעתיד בשיעור של 4% - 5% לשנה. בשנים 1975 ו-1976 אנחנו באותה רמה של שנת 1972 מבחינת הרווחים וההכנסות.

מה מקומה של מדינת ישראל במפת התיירות?

בעשור האחרון הגיעו לישראל בין 0.2% ל-0.4% מסך כל התיירות העולמית. יש לציין שאם כי האחוז היה נמוך מבחינה מספרית הרי מבחינת ההכנסות לתייר חלקה של ישראל היה גדול. קיבלנו כמעט 1% מן ההכנסות וזה אומר שהתייר אצלנו שווה בין 2.5 - 3 פעמים יותר מן התייר הממוצע ונמצא שאם מדובר על 2 מיליון תיירים הרי הם אקוויולנטים ל-6 - 7 מיליון תיירים.

במשך השנים 1960 - 1972, כאשר התיירות העולמית גדלה בשיעור של 9% לשנה, התיירות לישראל גדלה בקצב של 16% לשנה במוצע, וזה על אף המלחמות והמשברים שעברו עלינו באותן שנים.

לפי התחזיות שלנו, מדובר ב-1.7 מיליון תיירים בשנת 1985, וזה ללא השתנות במערכת המחירים היחסיים. אם תהינה טיסות שגר, אנחנו מעריכים שמספר התיירים בשנת 1985 יגיע ל-2 מיליון, ללא מבקרים מן השטחים. מאחורי המספרים האלה עומד מחקר ביקוש, אשר מתייחס ל-24 פרופילים של תיירים בהתאם לקבוצות סוציו-כלכליות וכו'.

מעל ל-55% של התיירות המגיעה לישראל היא תיירות יהודית. מן התיירות הלא-יהודית, מרבית התיירים, 30% הם צליינים. ברור שעם הגברתו של אלמנט התחרות בעולם ועם צמצום המעגל של התיירות היהודית, יש צורך לחפש סוגים חדשים של תיירים ולפיכך יש לדאוג גם להיצע חדש לסיפוק רצונם של אותם סוגים חדשים. אם כן, מדובר על תיירות מדבר, תיירות מרפא, תיירות קונגרסים ותיירות צלילה ונופש. ואמנם, בדקנו סלי תיירות חדשים. בשלב זה ניתן לציין כי עד שנת 1985 הסלים החדשים האלה לא יהיו אחוז גבוה אבל ברור שאם לא נדאג לסלים החדשים האלה - לא נוכל לקבל אותם.

אנחנו מדברים על גידול בקצב של 9% לשנה בין 1975 ל-1985 מבחינת תיירות חוץ. בתיירות הפנים התמונה קצת שונה. אנחנו מפגרים בהרבה אחרי ארצות מערב אירופה. כמות ימי הנופש הארוך של ישראלי ממוצע הם שליש מזו של התייר במערב אירופה. נוסף לכך, מחצית מימי הנופש הארוך, בשנת 1972, של הישראלי, היו בחוץ-לארץ ולא בארץ. אנחנו חוזים שבין 1972 ל-1985 תהיה הכפלה של ימי הנופש של התיירות המקומית.

באתרי התיירות שלנו מוצאים מצד אחד פוטנציאל לתיירות ומצד שני - מגבלות ואילוצים. אשר לפוטנציאל, שכולנו מכירים אותו: מורשת דתית-היסטורית שיש לישראל. בני הדתות השונות מוצאים לכך ביטוי באתרים ההיסטוריים בערים השונות, בעיקר ירושלים. אשר מהווה אתר שאין לו תחליף הן ליהדות והן לנצרות. כמו-כן, פוטנציאל לתיירות בים המלח ובאיזור אילת. פוטנציאל לתיירות מרפא - טכריה וים המלח. בנושא זה נעשית עבודה, במקביל לתכנית האב, ביחס לתיירות מרפא כדי שנוכל למצוא את מלוא הפוטנציאל. מתברר שאנחנו יכולים, מבחינת האיכות והטיב, להתחרות עם מיטב אתרי המרפא בעולם.

תיירות מדבר. באיזור גיאוגרפי מצומצם יחסית יש מגוון נרחב של נוף מדברי בשילוב עם פולקלור, אתרים וים. בדקנו את הפוטנציאל הזה בהשוואה לצפון אפריקה ומסחר שמבחינה איכותית אנחנו יכולים להתחרות. השאלה היא כלכלית.

אעבור עכשיו לנושא כאוב של חוסר איזון, חוסר איזון לא רק מבחינת היחס שבין אמצעי איכסון ותשתית אלא חוסר איזון בפריסה. יש ריכוז עצום של כל המשאבים ביחוד בתל-אביב, אבל לעומת זאת יש חוסר בפיזור של שאר המשאבים ביתר המוקדים. מצד אחד יש ריכוז עצום של אמצעים אשר מעמיסים על התשתית ומצד שני יש חוסר בשאר האיזורים. אם מדובר על נופש פנים - איזורי הנופש הגדולים נמצאים הרחק מריכוזי אוכלוסיה. כאשר מדובר בנופש ארוך, זו אולי לא בעיה, אבל בנופש קצר - זו בעיה. נשאלת השאלה, אם לפתח תיירות באיזור מרכזי או "להביא את ההר אל מוחמד". אלוץ נוסף שאני מבקש לציין אותו - מטרדים, ביחוד במה שנוגע לאיכות הסביבה. מטרדים אלה נמצאים בעיקר באיזורים אורבניים, בעיקר בצורה של ערוב השמוש בקרקע וזיהום ים ונחלים. לפעמים יש קומבינציה של הכל, כמו באילת - ערוב בשימושי קרקע, איזורי נפט וכו'.

הפריסה של אמצעי האיכסון, היא הקובעת במידה רבה את מה שנעשה בתשתית מסביב. בשנת 1976 מדובר על 32 אלף שווה חדר מופעלים. אם מדברים על אילוץ של כמות חדרים קיימים ונמצאים בבנייה הרי מדובר ב-38 אלף חדרים. כאן קבור הכלב. אם מדובר על 38 אלף חדרים שהם אילוץ, אנחנו מדברים על אקוויולנט מעל למיליון תיירים, זאת אומרת יש אילוץ היכן הם יהיו ועדיין לא מדברים על חדרים שהתכנון שלהם הוקפא. אלמלא היתה הקפאה על-ידי משרד התיירות, כי אז היינו מוצאים עצמנו במצב של מלאי חדרים אשר מגיעים למיליון וחצי תיירים בשעה שמדובר על 800 אלף תיירים השנה.

מה קבע את הפריסה של אמצעי האיכסון לשנת היעד: קודם כל הביקוש, הן ביקוש הפנים והן ביקוש החוץ. קיבלנו פרטים על מיקום. מצד שני היה אילוץ של תשתית ושל אמצעי איכסון בשטח, לא רק מבחינה מספרית אלא גם איכותית. הפריסה שרואים אותה על המפה מצד ימין מראה את המגמות שהן: ירידה במשקל היחסי של תל-אביב, פיתוח מואץ בירושלים אבל שמירה על משקלה היחסי, פיתוח מואץ והגדלת המשקל היחסי באיזור הצפון.

השינוי במגמות הוא לא רק בפריסה אלא הוא גם במשקל היחסי של סוג אמצעי האיכסון. אם מדובר על תוספת של כ-4000 חדרים בדרגות 4 - 5, מדובר על תוספת של כ-12 - 13 אלף באיכסון קל כגון אכסניות, חניונים, חדרים בדרגות 1 - 2, זאת אומרת, שהמגמה היא לאמצעי איכסון עממי ופופולרי.

מה קבע את התפרוסת המוקדית? נעשה מחקר מקיף בנושא מוקדים. היה זה מחקר משולב; כלכלי ופיסי. בדקנו כל אחד מן המוקדים הקיימים וכן פוטנציאל. המוקדים הקיימים נבדקו מבחינת סטרוקטורה של השטחים והפוטנציאל שלהם והתאמתם לפעילויות תיירותיות שונות. מבחינה כלכלית נבדק מה הם הגדלים האופטימליים והמינימליים. אם מדובר על עיר לנופש ימי - מדברים על מוקד אורבני ועל מרינה. יודעים שמדובר על 500 סירות ומתברר שבהרכב מסויים של חדרים יש צורך ב-10 מיטות לסירה, זאת אומרת שיש צורך באיקס חדרים על-מנת להחזיק אותה מרינה. זו היתה בעיה טיפוסית שבגלל הפיזור הגדול אף אחד מן המוקדים לא יכול היה להרשות לעצמו פעילות של תיירות שהוא יכול להתחרות אתה.

אשר לתפקודו של כל מוקד ומוקד והתפקודים של המוקד באיזור, וההיזון החוזר בין מוקד ומוקד. נבדקו מוקדים אורבניים, מוקדים אקסטנסיביים ומקומות כגון קיסריה וים המלח. החלטה אחת היתה ברורה: בגלל מגבלות של הביקוש עד שנת 1985 ועקב העובדה שעדיין כה פיזרנו את המאמצים שלנו - המטרה היא לחזק בעיקר את המוקדים הקיימים. חילקנו את נושא החיזוק לשניים. כשדיברנו על סעיפי הכניסה וגדלים של כל מוקד ומוקד, דיברנו על חסמים תחתונים ועל חסמים עליונים. זאת אומרת, קבענו חסם עליון כדי שהפיתוח לא יהיה מעל לגודל מסויים, וקבענו חסם תחתון - כדי שהפיתוח לא יהיה מחמת לגודל מסויים.

באיזור הצפוני, אנחנו רואים את איזור סולם צור - תיירות אקסטנסיבית, ואילו נהריה - תיירות אורבנית. חיפה היא דוגמה לחסם תחתון. רצינו שהיא תגדל עד לשנת 1985.

מבחינת נושא תיירות המרפא והקומבינציה של מרפא ונופש ימי - פיתוח טבריה וים המלח. בנושא השילוב שבין תיירות מרפא ותיירות נופש - וזאת קשה להפריד - נתקלנו בהרבה בעיות מן הסוג שהוזכר בנושא התשתית. תייר המרפא איננו חולה שאיננו יכול לנוע. התייר הזה יהיה מאושר לשבת במשך כמה שעות באמבטיה, ואחר-כך לעשות ולראות דברים שונים. אין ספק שבים המלח טמון פוטנציאל לתיירות מרפא, אלא שכיום אין לתייר מה לעשות במקום אחרי שקיבל את מנת המרפא שלו. וכאן נכנס הנושא אל תשתית נלווית ואטרקציות נלוות הדרושות לאמצעי האיכסון.

באיזור החוף אנחנו רואים פיתוח צנטרפוגלי בין אשקלון ונהריה, עם חסם עליון בנתניה. בערים היסטוריות כמו נצרת, עכו וכו' אין פיתוח של אמצעי איכסון בקנה מידה גדול. להיפך, יש אי-פיתוח של אמצעי איכסון ולא מפני שאנחנו מעוניינים בכך אלא מפני שאנחנו מעוניינים בפיזור, ובעיקר פיתוח של אתרים.

אחת הבעיות הרציניות בהכנת התכנית היתה, שהביקוש ניתן במונחים של מבקרים בהתאם לקבוצות שונות בו בזמן שהמצאי ניתן בדונמים. היה חסר כלי תכנון שיאפשר לנו לפתח את מצאי התכנון למבקרים. לכן יש מכסות קיבלות לכל אחד מן הסוגים. מדובר על מחוף אורבני עד חוף ארצי בציון כמה מטרים מרובעים דרושים, החל מחנייה. רואים את השינוי בקיבלת בין חוף מקסימלי לחוף מינימלי.

כיצד נעשו הדברים? התחלנו את העבודה על-ידי בדיקת נורמות בחוץ-לארץ, אם כי חלק לא היה מתאים. עשינו צילומי אוויר. ראינו שוני בחופים השונים. עשינו זאת בכל נושא ששייך לפעילות תיירותית.

התוצאות של המחקרים ששילבו את האיזון בין ההיצע והביקוש: ההוצאה בנושא החופים; לאור הביקוש ובדיקות המצאי נערך איזון מבחינת הקיבולת והשטח שצריך לפתח בכל איזור ואיזור. השטחים אותרו ולפי זה יעדנו אותם. אותו דבר נעשה בנושא המרינות, כחיק טבע לנופש ובפארקים לנופש. שמורות טבע, מתוך 5.5 מיליון דונם נצטרך למצות 50%.

אתרי ביקור; נערך מחקר של אתרי ביקור ונושא הקיבולת. עיקר התוספת של הפיתוח תהיה במחוז ירושלים.

נעבור לשנת 2000. ההרגשה שלנו מהתחלת התכנית היתה שב-1985, בגלל מגבלות הביקוש ובגלל מגבלות פוליטיות וכלכליות, לא נוכל למצות את מלוא הפוטנציאל התיירותי של ישראל. לכן החלטנו להכין תכנית רצינית לפיתוח תיירות בארץ, מעבר לשנת היעד, כאשר המטרה היא להנחות אותנו כדי ששנת 1985 תהיה שלב באותה תכנית. צויין כי ישראל מקבלת 0.2% - 0.4% מן התיירות העולמית. אחת הסיבות העיקריות היא, שלא קיימת בישראל תיירות בין-איזורית. התיירות הבין-איזורית גדלה בין 16% ל-10% לשנה. זו תיירות שהפוטנציאל שלה לישראל הוא עצום, אבל לצערנו אנחנו מדברים עכשיו על גבולות סגורים. בדקנו מה יהיה כשהגבולות יהיו פתוחים ותהיה תיירות באוויר, בים וביבשה, בדרג בין-לאומי ובדרג איזורי.

ישראל נמצאת כמיקום גיאוגרפי והיא מהווה גשר בין שלוש יבשות, ואותו צריך לנצל. דוגמה לשינוי בתפקודים: בו בזמן שאיזור סולם צור הוא סוף הארץ כיום, הרי ברגע שיהיו גבולות פתוחים זו תהיה המשכיות ושער כניסה למדינה ולכן אסור לסגור אופציות תפקודיות. הרכה מן האיזורים והמוקדים ישתנו, ישנו את התפקוד ויקבלו תוספת. בשנת 2000 יהיה גיבוש של מוקדים לאיזורי תיירות כאשר האיזורים יעבדו כיחידה אחת. אין סיבה שסולם צור, נהריה ועכו לא יהיו יחידה אחת, חוץ מבעיות פוליטיות. אין סיבה שירושלים, יח המלח והרי יהודה לא יהיו יחידה אחת ויתכן שתכנית זו תוגשם לפני שנת 2000.

אשר לנושא של איזורים לנופש קצר: יש חוט שדרה מראש הנקרה לימית, לאוכלוסיה אורבנית לאורך החוף. יש רצועות הפרדה שיפרידו בין המקומות האורבניים האלה. אני חושב שכמתכננים צריך לבדוק את כל התכנית עד לשנת 2000.

אשר למדרג התכנוני ומה מקווים לעשות עם התכנית הזאת. עד היום המצב היה שהפרוייקטים פותחו בתור יוזמות מקומיות. מבחינה תכנונית, כל התכניות המקומיות האינדיבידואליות האלה חוברו בשיטת קונפקציה ונוצרה תכנית עירונית. התכניות העירונית חוברו ונוצרו תכניות איזוריות. מה שקרה היה חוסר איזון. מי שכנה מלון בקצה אחד של הרחוב לא תמיד ידע על המלון שבקצה השני. אנחנו מקווים שבעזרת תכנית האב הרי אם בעתיד תהיה תכנית בקנה מידה גדול - תהיינה הנחיות. התכניות הפרוגרמטיות תבואנה מהתכניות הארציות לאיזוריות ומן האיזוריות לעירוניות ולאינדיבידואליות. לפני כשנתיים עבדנו על תכנית לפיתוח איזור החוף. היינו צריכים להמציא את הפרוגרמות שלנו. כיום, כשעובדים על נושא של סולם צור - ניתנה לנו הפרוגרמה האיזוריים.

הרעיון של תכנית האב הוא להגיש למתכנן את הפרוגרמות של האיזור שלא בהקשר של התכנית הכללית.

מר י. כהן: ביקוש, מוקדים ומדיניות תמריצים

יש להתייחס אל הנתונים כמקומם במסגרת, כמוקדי גלם אשר שימשו אותנו. אנסה, במספר משפטים, לאפיין את תהליך התכנון ולהראות היכן הביקוש השתלב באותה מערכת. מה הם, בקצרה, השלבים אשר מאפיינים או אפיינו את תכנית האב: סקר וניתוח המערכת הקיימת תוך נסיון להבין את המערכת כפי שהיא מתפקדת היום. ניסוח של אלטרנטיבות תכנוניות ולאור זה תהליך מורכב ולא מדוייק, ניסוח של אלטרנטיבה מועדפת - בחלקו פרי של תהליך מדוייק מאד, ולבסוף - ניסוח מערכת תכניות קונקרטית, אשר מתחילה בתכנית הכשרת כוח אדם, תכנית תמריצים, וממשיכה בתכנית של קביעת עדיפויות. כל אלה תוצאות של פירוט אלטרנטיבה מועדפת.

התוכנית מורכבת מאלמנטים עיקריים הקובעים את מה שקיים ומה שיהיה במשך התיירות. קודם כל, תת המערכת הפיסית המתחילה מניתוח המערכות הקיימות וגומרת בתכנית מיתאר ארצית. תת המערכת הכלכלית אשר כוללת ממדיניות מחירים עד אלמנטים של ביקוש. תכנית לקידום מכירות, הכשרת כוח אדם. תת מערכת התכנון הארצית, שהחוסר בה מגביל כל תכנון סקטוראלי. באמצעות תת מערכת התכנון הארצית - אלמנטים מוזלים לצורך ניסוח אלטרנטיבות סופיות. מערכת הדרכה של ועדת היגוי.

כדאי לזכור דבר שאנחנו נוהגים לשכוח: יעדים שונים מכתבים תכניות שונות. טכנאי התכנון מנסה לאתר את התכנית הטובה ביותר למערכת יעדים מוגדרת. שינוי היעדים ישנה את התכנון.

היעדים היו: לקבל את מקסימום היעילות, הכנסות במטבע חוץ, להבטיח לתושבי מדינת ישראל את שירותי הנופש והתיור הפנים-ארציים, חלקם יל בסיס כלכלי וחלקם כשירות של רווחה. יעד נוסף: תשובה לצרכי מדיניות פיזור האוכלוסייה. במונח זה, מה שאציג בתחום הביקוש מהווה נתונים וחומר גלם אשר מהווה חלק מתהליך תכנון. ברצוני להזכיר כי הביקוש כשלעצמו איננו דבר שבכל מקרה אחה חייב לנצל, לדוגמה: מי שעוסק בענף התיירות יודע שאין בעיה לכבות בתי הארחה לא בהרי יהודה ולא בגליל, להבטיח את תפוסתם במשך שני חודשי שיא. השאלה היא אם זה ביקוש שכדאי או לא כדאי לממש עכורו. השאלה שהתכנית חייבת עליה תשובה היא: איזה חלק של הביקוש עומדים לנצל. נניח לרגע שכלל שתרבה, בטווח רלוונטי, את מספר הקונגרסים שיתקיימו בארץ - אתה יכול להגביר את מספר מרכזי הקונגרסים בארץ. זה אומר שתוך ראייה של תוספת ביקוש מצד אחד, תוך ראייה של עלות התכנית כחלק מן ההמלצות שלה צריך להמליץ על ריכוז של מספר מרכזי קונגרס שיוקמו.

אשר למרכיבי הביקוש: מדובר בטווח של 1975 - 1985 ועל הכפלה של כלל הביקוש לשרותי התיירות חופש בארץ. המהפכה - למרות שמדובר בהכפלה הן בתחום של תיירות החוץ והן בתחום של תיירות הפנים - חדה יותר דווקא בתחום תיירות הפנים. מדובר בטווח של העשור הקרוב. כולנו מקווים לגידול של 50% באוכלוסיית מדינת-ישראל, בו זמנית צפויה, לפי הערכתנו, הכפלה של מספר ימי הלינות של ישראלים, מ-8 מיליון ל-15 מיליון. זה בהנחה שרמת החיים בארץ תעלה בעשור הקרוב בקצב איטי בהרבה מאשר ב-15 השנים האחרונות. נניח שלא תהיה עליה של 6% - 7% אלא עליה של 3% ברמת החיים. כאן המקום לומר שהתהליך כפי שהוא צפוי בארץ הוא בראש וראשונה על-ידי גידול משך השהות של הישראלי בחופשה ופחות במספר היציאות השנתיות.

מתוך בדיקות שעשינו אנחנו מוצאים שבתחום תיירות הנופש הכללית נמצא שישראלים לא יוצאים פחות מן המקובל בחוץ-לארץ, הם יוצאים למשך זמן קצר יותר. לפיכך העליה תהיה בהארכת משך השהות.

אשר לסוגי המתקנים. נסינו לבדוק את עצמנו לגבי התנהגות של אוכלוסייה ישראלית כחתיכים שונים, ועשינו השוואה עם חוץ לארץ. המסקנה היא שעם עליה ברמת החיים צפוי מצד אחד גידול מהיר מאד בשימוש במתקני איכסון ברמה הגבוהה ביותר, 4 - 5 כוכבים, כאשר הגידול של 100% בהיזדקקות של ישראלי לנופש הוא גידול של 150% בהיזדקקותם של ישראלים במתקני איכסון ברמה גבוהה. מצד שני צפוי גידול של פי 4.5 - 5 בקבוצה של החלק הנמוך של סקלת מתקני האיכסון.

דפוסי הנופש של הישראלי שונים בצורה חריפה מבחינת מיקום גיאוגרפי בהשוואה לתיירים הזרים. כדי שנבין את הפרובלמטיקה וכדי להתייחס בביקורת למספרים, אקח קבוצה של תיירות מרפא. מה הגורמים המשחקים בטווח של עשור? מספר מקבלי הפיצויים מגרמניה הולך וקטן, מצד שני - עם העליה ברמת החיים הרי משך השהות של ביקור הולך וגדל, וכאן אני מדבר על תיירים ועל ישראלים, קיימת עובדה שיותר ויותר קבוצות של אוכלוסייה מכירות את האפשרויות ובזקקות. נושא שאנחנו מוגבלים בהגדרתו - כיצד פיתוח משפיע על ביקוש. אם אומרים שכל הגורמים משחקים בטווח של עשור, הרי כל אחד יכול להיות מספיק ביקורתי אם קיימות 8 מיליון לינות. עם זאת אנחנו שקטים לגבי המגמות הבאות לכיטוי. אחת המסקנות שהפתיעו היתה, שגם שבוע מקוצר לא יוצר מהפכות. הוא מקטין את יום השיא בשבוע אבל לא יוצר מהפכות, אני רוצה להדגיש כי הכפלה אפשרית בלינות ממוסדות יותר מהכפלות של ביקוש ישראלי, כאשר ישראלים לא מעדיפים להתמקד בתל-אביב וירושלים, ובכך יש מנוף לפיתוח אותם איזורים שאלהם הישראלים נוטים להגיע דהיינו, לצפון הארץ ולדרום הרחוק.

אשר לצד המתודולוגי של הביקוש. כל כלכלן יודע שקל לנסח את פונקציית הביקוש, הרבה יותר קשה לכודד את התרומה הכמותית של כל אחד מן הגורמים. תחזית הביקוש שלנו מבוססת על הנחה שמערכת המחירים היחסיים של התיירות הישראלית, שישראל יכולה לספק לעומת ארצות אחרות, תישאר דומה, פחות או יותר, לזאת של היום. זאת אומרת, שגם עם העליה ברמת החיים בארץ ונוכח ההתחרות על כוח אדם, ישראל לא תוכל להתחרות בארץ תיירות זולה מאד. ספרד מפסיקה להיות אופנה. מחפשים את חופי מרוקו ועם עליית רמת החיים מחפשים אתרים יותר מרוחקים וישראל לא תוכל לשנות את מקומה פרט לאלמנט אחד - נושא הצ'רטרים.

השאלה מבוססת על שתי אפשרויות: האחת - סבירה ואופטימית והיא נסיון להעריך מה משמעותה של מדיניות צ'רטרים ליברלית במידה ניכרת גם מזו אשר מופעלת כיום. מדיניות צ'רטרים מבוקרת, זאת אומרת, מדיניות צ'רטרים אשר מנסה לעשות דיפרנציאציה של שווקים כדי לא להתחרות במערך הטיסות של אל-על, וכאן ישנו אלמנט של שינוי המחיר היחסי. האלמנט השני שהתכנית מביאה בחשבון הוא שמדברים על ביקוש אשר יענה על-ידי ביקוש של היצע. חלק של הביקוש מותנה בשינוי הרכב ההיצע. אם מביאים בחשבון שיגדל משקלה של תיירות הנופש, ברור שללא יצירה של מערכת מתקנים, הביקוש לא יגדל. אם מדובר על גידול בביקוש - זה גידול אשר נשען על היווצרות היצע שיענה על הביקוש השונה.

כולנו מבקשים לחרוג מן השגרה. לדוגמה, אם קבוצת התיירים הדומיננטית כיום היא יהודים בגיל מסויים - אנחנו מחפשים שווקים חדשים. הקצב של פיתוח שווקים חדשים, המשקל שלהם בסך הכל של הביקוש הוא תהליך. אם מדובר על תיירות של צוללנים, הרי יש בעולם שוק עצום. צריך להכיר את השוק שלנו, זה תהליך איטי וגם אם עושים מאמצים מכוונים לפיתוח בקטעים לא שיגרתיים, הרי הסך הכל, מאכזב למדי. הוא הדין בתיירות מדבר ותיירות מרפא.

יתר על כן, גם בתכנית אופטימית אשר מבוססת על תיירות צ'רטרים במדיניות ליברלית, זה עדיין לא אומר אלא פרופורציה שונה של יהודים ואמריקאים, יהודים ולא יהודים, יעדים והעדפות שונות. חלקם של היהודים יורד בשנת 1975 ל-45%, ואין זה על-ידי ירידה במספרם של היהודים אלא עליה בחלקם של אחרים. ניקח לדוגמה את המספר של מיליון ו-700 אלף, זה מבוסס על ירידה במספרם של התיירים היהודיים. הדבר בא לידי ביטוי בהרכב מתקני איכסון.

אנחנו מביאים כחשבון עליה ניכרת מאד בחלק של מה שנקרא "לינות ממוסדות". כיום אנחנו נמצאים במצב שמכלל של 16 מיליון לינות של תיירים בארץ, רק כ-6 מיליון הם "לינות ממוסדות". שאר התיירים, אם כי אינם לנים במסגרת של "לינות ממוסדות", אינם ישנים מתחת לגשר.

המשקל הגדול של תיירות יהודית הם ביקורי קרובים וידידים, אבל אנחנו נמצאים במצב שבו משקלם של הלינות הממוסדות הולך וגדל וכתוצאה מכך גם מתקני איכסון הולכים ומתרכיבים. יש להניח שאחוז ההיזדקקות לבית-המלון ילך ויגדל, כתוצאה מכך, נראות תזוזות בכיוון של שינוי ההרכב של המלונות בהתאם לסוגי התיירים. התזוזות בטווח הקצר הן פחות מהפכניות מאלה אשר נראות, כגלל השינוי בהרכב התיירות - יותר תיירות עממית.

ההשקעות הן ביטוי אכזרי של ציניקנים וכלכלנים למה שהולכים לפתח ולמה שלא הולכים לפתח. תכנית האב, במחירי 1976, מביאה בחשבון השקעה של 5 מיליארד לירות לצרכי התיירות בזמן הקרוב. למיליון תיירים אנחנו צריכים לחלק קטן בלבד - 1.4 מיליארד לירות. מדוע החלק הקטן הזה? בחלקו הוא ניתן להסברה על-ידי השקעות אינטנסיביות שנעשו עד מלחמת יום הכיפורים. נקודה חשובה היא העובדה שלשלב א' מובא בחשבון רק 12% שיוקצו למתקני איכסון ואילו למעלה מ-80% צריכים להיות מושקעים באלמנטים משלימים.

מחקני תחבורה כמו שדות תעופה: בשלב ראשון התכנית שמה את הדגש בשני אלמנטים: השקעה ואלמנטים שונים. אם אנחנו רוצים - ונראה לי שהדבר רצוי ואפשרי - לשנות את הפריסה הארצית של מקומות הפעילות של התייר, זה חייב להעשות תוך שילוב הדוק של מקומות הפעילות של תייר החוץ ושל תייר הפנים. ניקח לדוגמה את צפת, או טבריה או ימית. פיתוח של מוקד כזה לא יוכל להשען רק על תיירות חוץ מבחינת הגיוון של הפעילות. הוא בשום אופן לא יוכל להעשות ללא פיתוח של האוכלוסיה המקומית, מי שמביא בחשבון את פיתוח צפת בפיתוח הררי מועדף, צריך להביא בחשבון שאם אוכלוסיית צפת לא תגדל מ-14 אלף ל-30 אלף נפש, כל הנסיון להעמיס תכניות אופטימיות של מתקני איכסון לא יוכלו להתגשם.

חלק ניכר מן השירותים הם מתקנים משותפים לתיירות החוץ ולאוכלוסיה המקומית. פיתוח מוקדים יכול להעשות רק מפיתוח משולב של הצד האורבני.

בשנת 1985, מכלל הסכום של 8.5 מיליארד לירות אשר צפוי להיות הוצאות של תיירות חוץ בארץ, מהווה האיכסון 2.4 מיליארד לירות. זה סדר גודל דומה לסדר גודל של ההכנסות מהתחבורה הבין-לאומית ארצה. כדאי שנהיה מודעים לנקודה זו. כאשר מדובר על מדיניות של תמריצים הרי ההרכב של ההוצאות הוא כזה שהאיכסון מהווה כשליש מכלל ההוצאות בארץ ורבע מכלל ההוצאה של התייר. כדאי שנהיה מודעים לנושא כאשר מדובר על פיתוח שירותי התיירות.

יש גם אספקט חברתי לפיתוח של מוקדי תיירות. לבנות עיר שהיא כולה מבוססת על תיירות, נצטרך לספק התפלגות רמות אוכלוסיה שהיא נמוכה מהתפלגות רמות אוכלוסיה הדרושה כדי שלתייר יהיה נעים בעיר. ניסינו להתמקד בהצגת פתרונות ברמה מוקדית שבה מצד אחד נקבעות עדיפויות השקעה ומצד שני תכניות ברמה מוקדית, אשר מביאות בחשבון סוגי שירותים ברמות שונות, יכולת העיר לספק את השירותים ויעדי פיתוח תיירות.

ד"ר ר. בר-און: מגמות בתיירות עד 1976 ובעיות העונתיות

בטיסות תיירים ישראל מהווה שליש מכלל התיירים בעולם. כיום, ישראל עומדת במקום הרביעי במובן של טיסות תיירים, אבל מבחינת ההכנסות אנחנו נמצאים במקום העשרים. אם מדובר על האוכלוסיה של ישראל - אנחנו במקום השביעי. ישראל נמצאת במקום שהתיירות האזורית היא קטנה, ואנחנו צריכים לבנות על שכבה דקה של תיירות יהודית ולא-יהודית.

כדי לנתח את המגמות נוכל להסתכל גם על מגמות בישראל וגם על המגמות בעולם. לפי נתונים שנתיים, הקווים יותר ברורים. אנחנו צריכים לזכור שכרגע אנחנו נמצאים בנקודות זיבוק נמוכות יותר מאשר ב-1972. כיום יש סיכויים שנגיע ל-800 אלף תיירים, זאת אומרת מעל לשנת השיא ב-1972, ואחר-כך יהיה שיעור גידול עד 1985. ויש להניח שתהיינה שנים יותר טובות ושנים פחות טובות. אותו דבר קורה בעולם כולו.

מלחמת יום הכיפורים גרמה לירידה בתיירות. היתה ירידה במספר הנוסעים לחוץ-לארץ, מארצות כמו קנדה, הממלכה המאוחדת, ארצות-הברית, צרפת ושוודיה. המצב התחרותי של ישראל משתנה משנה לשנה. לבנון ירדה ממפת התיירות, וכך ספרד ופורטוגל. עוד ארצות שניתחנו - מלטה, קפריסין, מצרים וירדן, שמספר התיירים בהן גדל מעל לזה של ישראל.

אם נסתכל על התיירות לישראל, אנחנו יכולים לראות מה קורה בין המגמות לטווח ארוך, מחזוריים של אופנה או תופעות חולפות. המגמות לטווח קצר אשר נגרמות על-ידי מלחמות; המגמה לישראל בדרך האוויר היתה בשיא בשנת 1972 אבל עוד לפני מלחמת יום הכיפורים היו תופעות כגון הטבח בלוד ורצח במינכן, תופעות אשר הביאו לכך שגם לפני המלחמה היתה מגמה של ירידה.

המצב בארצות שונות: לפי ניתוחים שנערכו, התיירות מארצות-הברית היתה לא רק עיקר עד כה אלא גם דבר בסיסי לעתיד הן בגלל האוכלוסיה היהודית המתגוררת שם והן בגלל ההוצאות הגבוהות יחסית כדי להגיע לכאן. ירדנו מן המצב שהיה בשנת 1972 ועדיין אנחנו ברמה יותר נמוכה. יתר על כן, כיום מגיעים אלינו רק מחצית המספר של בני הנעורים מארצות הברית מזה שהיה בשנת 1972. אם אנחנו רוצים לבנות את התיירות לעתיד צריך לזכור שהנוער מארצות הברית ומארצות אחרות הוא הקבוצה הבסיסית, כאשר בישראל יש אחוז גבוה מאד של ביקורים חוזרים של תיירים.

מתוך הנתונים הראשונים של 1976 ניתן ללמוד שהעליה בתיירות שהיתה בשנת 1975 המשיכה וכנראה שאפשר יהיה להגיע בחזרה למסלול הקודם. יש ויכוח באיזו מידה שיעור הגידול הרב שנתי יהיה יותר גבוה מבעבר או יתקרב לזה. אם אנחנו מנתחים את המספרים אנחנו רואים שביחס לישראל צריך לטפל בקבוצות הספציפיות של יהודים ולא-יהודים, מטרת ביקור וכו' כאשר הפוטנציאל ישנו אבל יש תחרות רבה בין הארצות השונות.

העונתיות: התיירות היא עונתית ואחת המשיכות שלנו היא העונה היפה. בישראל יש לא רק עונה אחת, אלא שלוש או שתיים וחצי - הקיץ, האביב, וגם העונה של חג המולד. העונתיות בתיירות לישראל מורכבת מעונתיות בשווקים השונים כגון: ארצות הברית וצרפת. ביחס לסקנדינביה, השיא הוא באביב. מדרום אפריקה ומניו-זילנד השיא הוא בחורף. כך שהעונתיות לישראל, יחסית לארצות כגון: צרפת, יוגוסלביה, וספרד טובה למדי. יפן והולנד מאזנות את המצב. אם למשל עונת השיא היא פי שלושה מעונת השפל, זה מכיא לכך שבתי מלון, אפילו הם מלאים בעונת השיא, אינם מגיעים ליותר מ-75% תפוסה שנתית. נוסף לאמצעי עידוד של תיירות מארצות שונות ומסוגים שונים, הוצעו גם אמצעים ספציפיים של עידוד ותמריצים להגדלת התיירות מחוץ לעונות העיקריות, כדי לשפר את הרווחיות בארץ.

מר ע. לוטקר:

אתרכז בעיקר בבעיות כוח אדם ומודל האופטימיזציה. לא אטעה אם אומר שההרחבה הצפויה של ענף התיירות יכולה להיות מושגת רק אם יסירו את אבני הנגף.

כיום כל כוח האדם העוסק בתיירות - 40 אלף. מספר זה כולל עובדים בבתי-מלון, בשירותי מסעדות, בתחבורה הפנימית ובשירותים אחרים כגון חנויות, חברות ביטוח וכו'. כדי להשיג את המשימה של 1.7 מיליון תיירים וסכום של 700 מיליון דולר הכנסות, המשמעות מבחינת כוח אדם, היא להגיע ל-100 אלף מועסקים בענף, וזה בשעה שמדובר בענף עונתי, שיש בו ביקושים גדולים לכוח אדם בעונה והזקוק למינימום של כוח אדם בתקופה שמחוץ לעונה. אין ספק שזו בעיה קשה ואם לא יינקטו מספר צעדים שהתכנית מדברת עליהם, יש לי הרגשה שצוואר הבקבוק בפיתוח הענף יהיה הנושא של כוח אדם.

אדגים את התזה במספר דוגמאות שמצאנו במשך שלוש שנות עבודה. משרד התיירות הזמין סקר דחף לעונת התיירות לינואר 1973, שידבר על עונת השפל. היינו צריכים לבדוק כיצד מתנהג הענף משפל לשיא. מצאנו מספר נקודות. קרוב לוודאי - צריך לחקור הלאה כדי למצוא אם הנחה זו נכונה - שענף זה מושפע בצורה קשה מתנודות בביקוש. כלומר, אם יש ירידות בביקוש - תרד רמת השירות בענף, ואם תהיה עליה בביקוש - גם אז תרד רמת השירות בענף. קצב הצריכה שבו אפשר לשמור על רמת שירות הוא בסביבות 8% - 12%. כאשר הקצב הוא מתחת לזה - רמת השירות תרד. הסיבות לכך הן שבמגמה עולה מתחילה תחרות פראית על כוח האדם.

בתיירות, המגמה השנתית מתחזקת בין המגמה העונתית והעלאה של 15% יכולה לעלות ל-40%, וזה יוצר ריצה וחיפוש אחרי עובדים.

עוד נקודה מעניינת, עובדים אשר עברו הכשרה מקצועית נוטים לניוד פחות מעובדים שאינם מוכשרים. מחזורי הפרישה של עובדים לא-מקצועיים בדרגות הנמוכות של בתי-מלון מתקרבים ל-60% - 70% בשנה. בדרגות הגבוהות התחלופה קצת יותר נמוכה - 15% - 17%.

בנייה נכונה של הענף וכוח האדם בו דורשת שלפחות מחצית מספרם של העובדים בענף יהיו אלה הרואים בו את עתידם. יש צורך בגרעין של עובדים אשר עברו הכשרה מקצועית ואשר רואים את עתידם בענף. גרעין כזה יכול להיות מושג רק אם יקבל הכשרה מקצועית החל מהיום. כיום יש כ-900 בוגרים כל שנה ואני הייתי מדבר על הכפלה. צריך לזכור שאנחנו לא יכולים להתחרות במחיר עם ארצות תיירות זולות ולכן יהיה עלינו להתחרות במגוון האטרקציות ובטיב השירות, ואת טיב השירות אי-אפשר להשיג אם לא עושים הרבה בכיוון של הכשרה מקצועית מקפת ולא רק הכשרה בסיסית אלא גם השתלמויות בהיקף שלא ידענו בעבר.

אשר לצורת העבודה והסבר כיצד הגענו למסקנות - אם מדברים על מודל קונסטרוציאלי בתיירות, אנחנו מדברים על מטרות, מדברים על היצע שירותים, ביקוש חזוי של כוח האדם הדרוש, שנת יעד, פערים קיימים וחזוים ומדיניות נדרשת - כמה וכיצד להכשיר כוח אדם כאשר מדובר על הכפלת המערכת. יש פירוט למערכת ביקוש לכוח אדם ולמערכת היצוי. כאשר מדובר על תיירות וכוח אדם, הרי הביקוש הצפוי יוצר את ההיצע. אם אנשים חושבים שמלונאות ותיירות זה עסק, הם ילמדו את העסק ויהיה היצע. אם יחשבו שאין ביקוש לענף הזה - לא יהיה היצע. מסיבה זו נתקלנו בבעיות איך למדוד את האיזון הזה. אשר לתשומות אחרות ונושאי עבודה. צריך לזכור שזו משימה לא פשוטה להקים ולהכין תכנית אב כזו. מעבר לכך, יש צורך במאגר עצום של נתונים של מחירי יסוד, של חשתית ועל יסוד התשתית הזאת אפשר לערוך תכנון.

עדכון התכנית: ברגע שהתכנית יוצאת לאור היא מיושנת, כי יש כבר מגמות חדשות. כל פעם צריך לחזור ולראות כמה מן הדברים נכונים וכמה מהם פחות נכונים, כי יש חידושים ובהתאם לכך צריך לקבל החלטות. מגמה כזו מצוייה בתכנית.

אשר למודל: הרי שלדעתי הוא גמר את תפקידו. כלומר, יש מקום לחזור ולבדוק את המגמות לקראת שנות השמונים ואולי לבצע הרצה של המודל על נתונים משתנים ועל מגמות שונות ולקבל ממנו אינפורמציה שונה. אפשר לקבל ממנו אינפורמציה על מחירי דולר יחסיים. כל אלה כדאי ורצוי לבדוק כדי לראות איך מתקדמים.

גב' צ. שפירר:

למבנה המודל: המודל מוזן מצד אחד בנתונים לגבי הביקוש של התיירות, אופי התיירות, הכנסות מתיירות, העדפות של תיירות, ומצד שני - היצע נתונים על היצע קיים, מגבלות כמה שנוגע להיצע קיים ומגבלות לפיתוח. המודל משלב את הנעשה בצוותות האחרים. מרבית המחקרים מסוכמים במודל הזה ומן המודל הזה מוצאים המלצות תכנוניות.

המודל המתמטי בנוי כך: הבעיה המרכזית העומדת היא לקחת את המגבלות ובמסגרת הזאת להביא למקסימום הכנסה במטבע חוץ. במסגרת המודל יש נוסף למגבלות הפיסיות מגבלה של מחיר הדולר, של מחיר הכדאיות. מחיר הדולר בתיירות נמוך ביותר, נמוך מן השער הרשמי שהיה נהוג בשנת 1972. את המודל ערכנו לפי נתונים שנת 1972 ונמצא שמחיר הדולר נמוך מכל תעשייה אחרת ולכן זה מחייב המשך של טיפוח התיירות.

המודל נתן לנו גם הערכות כמה כדאי להשקיע כדי להביא תיירים ארצה בצורות שונות, ופועל כמכונה שמזינים אותה בנתונים. המודל מוזן מ-2,000 מגבלות תכנוניות. המודל משמש כלי שנבנה לאורך ימים ותמיד אפשר לשנות את כל המגבלות או חלק מן המגבלות, לפי הנסיבות, ולברר מה ניתן לעשות בנתונים החדשים. רצוי לציין שבמסגרת בנייה של מודל כזה האדם חשוב לא פחות מן המכונה. נעזרנו בעניין זה בכל אנשי הצוות אשר סיפקו נתונים טובים ולפיהם אפשר היה לבנות את המערכת הזאת. המתכנן צריך לדעת לפרש את התוצאות אשר מתקבלות לצרכים שלו, ואחרי שיש תוצאות - צריך לבדוק כדי לדעת מה כל מספר כזה אומר לגבי התיירות.

התוצאות אשר הפקנו מן המודל: במסגרת המודל נבדקו אלטרנטיבות תכנוניות נוספות על אלה אשר הוצגו בתכנית העבודה. אלטרנטיבה אחרת שנבדקה - כפיית סיפוק של צורכי נופש הפנים. נקודה נוספת: היקף מוגבר של תיירות וכיצד צריך להעריך לזה, שינויים בדפוסי העונתיות, מגבלות על מחיר מקסימלי לדולר.

המשמעויות שהפקנו: המודל נותן אינפורמציה על השאלה כמה שווה לשנות כל מגבלה במודל. קבענו מה כדאי להביא יותר ומה פחות. כמה כדאי להשקיע כדי להביא סוגים שונים של תיירים ארצה. ההיררכיה של סלי תיירות נעשית בצורה שונה: תרומה שולית של תייר נוסף, מחיר דולר, כמה כדאי להשקיע בעידוד תיירות, כמה כדאי להוציא כדי להעביר תיירות מעונת שיא לעונת שפל.

מר ס. שרף:

קיבלתי את תכנית האב לפני כחודש; אין ספק שהביאו כאן לעניין התיירות משהו גרנדיוזי אשר מנסה לתכנן את התיירות לתקופה של 10 - 20 שנים מראש. נשאלת השאלה באיזו מידה הדבר הזה שימושי כיום: בשבילנו ובאיזו מידה הוא בר-ביצוע. מה עושים כדי לבצע את התכנית, האם יש תקציב או סיכוי לתקציב או לתקציב חלקי? אם לא נעמוד לפני סיכוי ממשי - אפשר לקחת את התכנית ולדון בעוד חמש שנים, אם המצב הכלכלי יהיה שונה.

אני מבקש לציין כמה נקודות שאני חושב שאני בקיא בהן. לא מצאתי בתכנית האב, בעיקר כמה שנוגע לחלק ה-11 - שיווק ועידוד. נדמה לי שבכל המסגרת נוצר הרושם שאם יש כבישים, חופים ובתי-מלון - התייר יבוא מעצמו. בכל התכנית יש 22 שורות על צורכי התיירות. לא מצאתי בתכנית האב שום רשימה המשווה ב-1972 או ב-1974 או ב-1976 את מחירי השירות בארץ לארצות אחרות. לא מצאתי דבר, פרט לסטטיסטיקות אשר ישכנע את האוצר שיש צורך בתמריץ, או אולי אין צורך בתמריץ? האם צריך להשקיע במשיכת תיירים או שהם באים מעצמם. על כל החלק הזה של המערכת, אין מביאים את התייר ארצה ומה מביא אותם, לא מצאתי בתכנית האב מחקר שחשוב שיהיה כדי להתקדם.

כעיה אחרת היא הבעיה של איכות החיים. אנחנו חיים באינפלציה בקצב של 30% - 40%. לא רק שאנחנו לא יכולים לתכנן לעשר שנים מראש, אנחנו לא יכולים לתכנן אפילו לעשרה חודשים מראש. דובר כאן על כוח אדם. אבל המצב במדינת ישראל שאיכות החיים בה יורדת, ואיכות החיים היא דבר חשוב מאד לתייר המבקר, הוא מרגיש זאת במלצר, במורה הדרך, בנסיעתו במונית ובכל מקום. אפילו נקבל חלק קטן מן התקציב כדי לבצע את התכנית, אינני רואה את הכוח בארץ שיכול לבצעה. אני מדבר על הכוח האדמיניסטרטיבי, על הארגון האדמיניסטרטיבי בתוך מסגרת הממשלה שלנו, אשר יכול להתאים את הדברים האלה בזמן, כי אפילו בדברים קטנים מאד אנחנו תלויים בשלושה - ארבעה משרדים כשלכל אחד יש זכות וטו ואילו למשרד התיירות אין זכות כזו.

אני שומע בסיפוק שאפשר לשנות נחונים בתכנית האב, בהתאם למציאות. זאת אומרת שאפשר להתקדם בתכנית רק באמצעות אנשים מקצועיים שצריכים להכין את התכנית משנה לשנה בתוך מסגרת של עשר שנים. על-מנת שנוכל להתקדם אנחנו צריכים להכין את השוק הבין-לאומי שיהיה מוכן לבוא, כי האטרקציה קיימת. צריך להכין את התכנית ואם מדובר על סיום משהו בשנת 1978 - היום צריך לתת לכך פרסום. המדינה שלנו איננה יכולה להרשות לעצמה מצב שיש אלפי חדרים ללא תיירים, או שיש אתרים לביילוי אבל עד כה לא הכינו את בני העולם לבוא ולהשתמש בהם.

אני רואה צורך לקחת את תכנית האב ברצינות ולהתחיל מחדש, עם הארגונים המקצועיים, עם אנשים מקצועיים אשר עבדו במשך עשרות שנים במקצוע ולהכין חלק חלק, כדי שאם נצליח לשכנע שאנחנו יכולים למלא את שלב א' לגבי השנים 1977 ו-1978, כדאי להמשיך ל-1979 ו-1980. בצורה כזו אני רואה אפשרות להשתמש בתכנית האב לצרכיה המידיים של המדינה והכלכלה. כמו שהדברים נראים לי היום, דומה הדבר לאדם שמצייר בנין אבל יודע שאין לו כסף כדי לבנות אותו.

מר מ. דה-שליט:

סבור שנעשתה כאן מלאכה עצומה, מלאכה שצריך היה לעשות אותה. מבקש להדגיש מראש שכל מה שאומר אני אומר מתוך הערכה לעצם התכנית ושלא יתקבל רושם כאילו אני מבטל משהו. עם זאת, יש כמה מספרים שאני לא מקבל אותם. התכנית מדברת על השקעה כדי להטות תייר מעונת שיא לעונת שפל. התכנית הזאת היא תכנית של גוף בלי נשמה. המתכננים נתבקשו להכין תכנון פיסי, אבל כל תכנון פיסי לא יועיל אם לא יהיה גם תכנון של תוכן ופיתוח של תוכן לאוכלוסיית התיירות, אם זה בידור, ספורט, תכנית משופרת של סיורים ומפגש עם ישראלים.

דובר כאן על כוח אדם. זה צוואר הבקבוק של התיירות ואינני רואה כאן פתרונות קלים בעוד בית-ספר ובעוד הכשרה מקצועית. בשנת 1972, לפי הדו"ח הזה, היו 5.9 מיליון לינות בבתי-מלון, של תיירים, זאת אומרת - 3.5 - של ישראלים. בשנת 1985 צריכים להיות 14.6 מיליון ובסך הכל 23.7 מיליון לינות. אין לזה כוח אדם וכפי שהדברים מתפתחים - לא יהיה לזה כוח אדם. לפי התפלגות התיירים שהיו ב-1972 - בקושי נוכל במשך חמש - שש שנים, דהיינו עד סוף העשור, לכלכל 13 - 14 מיליון לינות תיירים מבחינת כוח האדם.

אני לא מקבל את המספר של 4% ממספר המועסקים, כאילו אלה עוסקים בתיירות, אם כי מספר זה כולל גם מסעדות וחנויות. אם מוציאים את המסעדות והחנויות - זה 2.5%. אינני רואה סיבה מדוע המספר הזה היחסי, יגדל. אין מוטיבציה. יש אלטרנטיבות אחרות במשק. אני סבור שתשובה לענין כוח אדם צריכה להיות לא רק בפיתוח בתי ספר, אלא היא צריכה להיות במבנה אחר. אני חושב שמלון דירות צריך לתפוס את מקומו של מלון רגיל. הממשלה צריכה ללחוץ כדי שיתחילו לרכז את השירותים. זה יחסוך לנו כוח אדם יקר שצריך להשקיע הרבה מאד בפיתוחו, ולחשוב ללכת בכיוונים אחרים. בענין זה אפשר לקחת כמודל את ספרד שבנתה תיירות ענקית על בסיס של מלון דירות אם כי אין להם, מכל מקום לא היו להם בעיות של כוח אדם. המחסור בכוח אדם עלול להיות המכשול הגדול.

מדובר פה על יעול, על שמורות טבע, על חופי רחצה וכו' - הייתי רוצה לראות איך מתאמים אצלנו גופים שיעבדו למטרה אחת.

דובר על תקציבי ענק של מיליארדים. אני רוצה להזכיר לנוכחים, שכל התקציב של בנין תשתית לתיירות, וזה גם לישראלים, הוא מיליון דולר שהם 9 מיליון לירות. נאמר, כי התכנית מתעלמת כרגע מפיתוח שוטף ודברים שצריך לגמור, אני רוצה להזכיר לכולנו שאנחנו מוכרחים לגמור דברים.

עוסקים, לדוגמה, באילת, אני מכיר את הענין הזה במשך 17 שנים. מזרימים לשם טיפה אשר מקיימת את המנגנון ועוד חצי טיפה להשקעות. אילו הייתי צריך לדבר על עדיפויות, הרי זו אילת, ים המלח ורחוב הירקון בתל-אביב.

התכנית מדברת על גידול במספר החדרים, בהשקעות פרטיות וכו'. אבל הרווחיות בענף כיום היא שלילית. מי שעושה את החשבון הנכון בערכים קבועים של כסף נוכח לדעת שיש הפסד של הון. בלירות ישראליות יש אמנם רווחים, וצריך לשלם על זה מס רווחי הון, אבל בערכים קבועים של כסף - יש הפסד. כדאי להשקיע במקום שיש הלוואה ממשלתית בלתי צמודה, כי פירוש הדבר סובסידיה ממשלתית.

הדו"ח מתייחס בקמצנות רבה, ובצדק, לתל-אביב. תל-אביב היא עיר אשר הולכת ומזדקנת, יש בה חלקים גדולים, שבשעות הערב ריקים מאדם. אח בתל-אביב לא יהיה רה-בנין של שכונות להחייאת העיר - אין מקום להוסיף בתל-אביב אפילו מיטה אחת.

אגב, הדו"ח מזכיר את מרכז הכינוסים שצריך להקים בתל-אביב, מתוך תקווה שמשוהו ייעשה לתל-אביב מבחינת רה-בנין. אין ספק ששם צריך להיות מרכז שני לכינוסים אחרי ירושלים, אבל לא במקום שמציעים אותו. תהיה זו שגיאה שהולכים לבנות מרכז כינוסים באיזור התערוכה. אם אצטרך לארגן כינוס, לדוגמה, אני אחשוב שלוש פעמים אם להסיע תיירים לאיזור ההוא.

אשר לחופי רחצה: אני מטיל ספק לגבי המספרים בשיא. הים התיכון הולך ונעשה יותר ויותר מזוהם, ולא רק בישראל. בריכות השחיה הולכות ותופסות את מקומם של חופי הרחצה. לדעתי, צריך לפתח טנדנציה זו אבל חופי הים לא יסגרו. אני תומך גלהב ברעיון לפתח את חופי הרחצה כפי שמקובל ביוון, בספרד ובמקומות אחרים. אם כי יש חוק האוסר סגירת חופים, אנחנו יודעים שיש חופי רחצה סגורים בחיפה, בהרצליה, בנתניה. החופים בכל-זאת סגורים וגובים כסף אבל תמורת הכסף אין מקבלים את השירותים הדרושים.

יש פרק על כבישים: לסעיף הזה לא הייתי נותן עדיפות. אני סבור שרשת הכבישים בארץ מספקת.

מה שדרוש לנו אלה כבישים פנימיים במקומות שונים בארץ, וכשאני מדבר על כבישים פנימיים אני מתחיל מרחוב הירקון בתל-אביב וגומר בים המלח.

מדובר בדו"ח על חנויות ויש סטאטיסטיקה, כמה חנויות צריכות להיפתח. חנויות תהיינה וזה לא מדאיג אותי, אבל מדאיגה אותי שאלת הפיתוח של המוצרים בחנויות והצורך לחדש אותם. צריך לעמוד בקשר עם מעצבים כדי שיעצבו מוצרים חדשים ומתחדשים למכירה לתיירים. אני חושב שאפשר היה להגדיל במידה ניכרת את המכירות בעיקר אם היינו מוצאים דרכים טובות יותר למכור לתיירים תוצרת ישראלית בלי ההיטלים החלים על התוצרת הזאת כשמדובר בישראלים.

בדו"ח המקוצר לא מצאתי דבר במה שנוגע לבידור. לאו דווקא מועדוני לילה. בידור יכול להיות קטע של רחוב דיזינגוף עם בתי-קפה ומסעדות, בידור הוא ספורט, בריכות שחיה, גולף, מיני גולף. והעיקר, כאשר מתכננים בידור ותעסוקה לתיירים, אל נפריד בין תיירים לישראלים. זה צריך להיות עד כמה שאפשר משולב יחד.

אני מרשה לעצמי לומר שאילו לא היו כנסיות בארץ והיינו רוצים להביא צליינים, איש לא היה מהסס להשקיע כספים בשיפוץ כנסיות ועריכת תפילות כפי שעשינו בצורה מלאכותית בנצרת, בחג המולד, כשבית לחם עדיין לא היתה בידינו.

להבדיל מכך אני מבקש להדגיש שבאים אלינו יהודים מסורתיים, לראש השנה, לפסח, לומר "זכור" בארץ, ולהם נותנים שירות בבתי-כנסת מאולתרים בבתי-מלון וזה כשביום הכיפורים אפשר לשמוע בבית-מלון קול קורא ברם-קול. עלינו לתת את הדעת גם על הנקודה הזאת.

אשר לכינוסים. יש ניתוח על הכנסות מכינוסים. אני חושב שכינוס בין-לאומי, מבחינת התיירות, ערכו עולה על ההכנסה בדולרים ממנו, יש לו משמעות גדולה מאד של יוקרה.

אני חושב שאנחנו חייבים ליזום כינוסים באותם שטחים שישראל מצטיינת בהם; בחקלאות, רפואה, מדע, עבודה סוציאלית, ארכיאולוגיה, חינוך, שטחים שישראל יכולה ליזום ולעודד כינוסים בלי להזדקק לארגונים בין-לאומיים. זה אולי לא קל, אבל יחסית זה יותר קל מאשר להתחיל תנועה חדשה של תיירות מאיזה שהוא מקום.

אני סבור שהסיוע אשר ניתן לכינוסים הוא על בסיס לא נכון. לא נכון לתת סיוע לפי ראשים של משתתפים בכנס בסכום של 150 - 170 לירות לראש. כדי שנוכל להתחרות במקומות אחרים, הסיוע צריך להיות לפי ימי הכנס ולפי חשיבותו של הכנס. סיוע של 15 דולר לאיש לכנס אשר נמשך 5 - 6 ימים איננו סיוע. אני סבור שההכנסה של הדולרים היא טובה מאד. צריך לחשוב על כך שלכנס צריך לתת תמריצים כמו לתעשייה, כאשר מנכים מזה את התמריץ הניתן לבתי מלון.

תיירות מרפא: שמחתי לשמוע דברים בקשר לים המלח. לא מספיק שבים המלח יהיו 5 - 6 בתי מלון כשלאנשים המתגוררים בהם אין לאן לצאת. אין די בבנייה של אולם או בריכה אלא יש צורך במרכז עם חנויות, תחנת מגן דוד אדום וכו'.

בכל הדו"ח אין כל התייחסות לענין הפרסום לענין עידוד התיירות. אני סבור שזה משגה עצום. זה צריך להיות בבחינת יד בתוך כפפה, כי דבר נובע מתוך דבר. אם מדברים על השקעות - צריך להיות תקציב לפרסום לעידוד התיירות לארץ כדי שהמקומות יהיו רנטביליים וישאו רווחים. יש חוברות יפות, הטכניקה בשטח זה התפתחה, בית המלון המוצג בהן נראה כגן עדן אבל במציאות הסביבה והמקום לוקים בחסרונות. כדי להשליט את הדברים אין צורך במיליארדים ואפשר להסתפק בסכומים יותר קטנים.

אני מבקש להרחיב קצת את הדיבור בענין מדיניות ההשקעות: אנחנו מגיעים לאבסורדים. אני רואה היום אין ממשלת ישראל אונסת לקנות תוצרת חוץ. ברגע שנותנים פטור על ייבוא מתוצרת חוץ - תוצרת הארץ איננה יכולה לעמוד בתחרות, לדוגמה: שיש מחוץ-לארץ עולה פחות משיש ישראלי. רהיטים מאיטליה זולים מאלה של ישראל. מאידך, אין שום סיכוי לרנטביליות למלון אם הוא צריך היה לשלם את כל ההיטלים. טלוויזיה עולה 80 דולר ופה - 5,000 לירות. זה אבסורד. הפתרון צריך להיות שבמקום פטור יהיה מענק ממשלתי לגבי מטר בנייה או חדר בנייה והיזם אשר ישלם את המכס - המכס יוחזר לו במענקים. מכל מקום, כל מדיניות ההשקעות היא אחד הדברים החשובים שצריך להביאה בחשבון.

אני מבקש לסיים במה שהתחלתי: אני מבקש ומציע לכל מי שעוסק בתכנון בתיירות לא לשכוח את הנשמה. אל נראה בתיירות אף פעם רק פיתוח פיסי. זה לא רק פיתוח פיסי. פיתוח פיסי צריך להשלים את התוכן, הוא צריך להיות מסגרת שלתוכה צריך להכניס את התוכן, ועל התוכן עלינו לתת את דעתנו.

כמייצג את אגודת אכסניות הנוער, התפלאתי מאד למצוא כאן שמזכירים בתכנית את אכסניות הנוער, אבל לא זכור לי שמישהו בא אלינו כדי לקבל אינפורמציה. התוצאה מכך היא שהנושא הזה לא קיבל את הטיפול הנכון. אינני יודע מי קבע, למשל, שאכסניות הנוער הוא איכסון קל. האמת היא שאכסניות הנוער בנויות מאבן, כמו בתי-מלון, אבל השירותים באכסניות הם אחרים. זרקו אותנו לסל אחד עם הקמפינג. אין כאן המשקל שצריכים לתת, לאכסניות הנוער. אותם צעירים שלפני עשרים שנים באו מחוץ-לארץ וגרו באכסניות נוער, הם כיום תיירים, והנסיון שרכשו באכסניות נוער הביא אותם שוב.

7% מסך כל האמצעים, ניתנים לאכסניות נוער וקמפינג, כאשר חלקו של הקמפינג עולה על זה של האכסניות. עוד לפני כשנתיים הצענו למשרד התיירות לנצל את התשתית הקיימת באכסניות נוער. הדגש כיום מושם, ובצדק, על התיירות העממית. אכסניות הנוער משמשות כיום לא רק בני נוער אלא הן משמשות במידה רבה משפחות. באכסניות נוער יש שירותים כגון: מטבח ואפשר להוסיף חדרים לשלוש - ארבע מיטות.

אני סבור שעל-ידי ניצול התשתית הקיימת אפשר היה לפתח חלק ניכר של התיירות העממית ובאופן יחסי במחיר זול מאד, הרבה יותר זול מאשר הקמתם של בתי-מלון מחאימים מסוג זה.

הכנו בחודש יוני 1976 תכנית אב לתקופה של חמש שנים לאכסניות נוער. אני מרשה לעצמי למסור ליושב-ראש ולמתכננים העתק ממנה. אולי אפשר יהיה להביא בחשבון משהו ממנה בנוגע לניצול התשתית הקיימת באכסניות נוער לתיירות עממית, ולדבר על פיתוח של אכסניות נוער במקום שהן חסרות.

מר ע. קנמון:

מבקש להתייחס לשני דברים עקרוניים ששמענו בסוף דבריו של מר יגאל כהן, אם כי הוא המעיט בערכם אבל אני סבור שהם חשובים ביותר. הגישה כפי שמצטיירת לי מעיון בחומר, קשה להתמודד אתה. החומר יסודי, יש כמה דברים שאני רוצה לעמוד עליהם, בעיקר כמה שנוגע לתל-אביב.

אינני בטוח שניווון של מקום אחד, הנמכה או הקטנה של הנעשה בתל-אביב יבטיח את הפיתוח של מקום אחר. אם יקטינו את הניתן לתל-אביב כדי להבטיח פיתוחם של מקומות אחרים - עדיין אין בכך כדי להבטיח פיתוחם של מקומות אחרים. אני חושב שבתנאים שלנו עדיף לפתח את הקיים. פיתחנו את ים המלח, זה נפלא, אבל שפת הים בתל-אביב איננה מפותחת. את תל-אביב בנו עם הגב לים.

לפני מספר שנים נבנתה מרינה. רבותי; המרינה הזאת סתומה היום. יש נמל יפו אשר בהשקעה קטנה יכול להיות מרינה. גם נמל תל-אביב יכול להיות מרינה, בהשקעה אפסית.

הפיתוח הגדול שמדובר עליו בתכנית הוא טוב וחשוב לעשותו אבל אסור שהוא יבוא על חשבון הפיתוח של מה שיש. דומני שההשקעה בגליל העליון היא פי כמה מאשר באיזור תל-אביב.

נקודה שניה: גורם הזמן. אנחנו מתמודדים עם פיתוח תיירות. לפתח בירושלים, בתל-אביב או כנתניה זה מהר וזול יחסית. לעומת זאת, פיתוחם של דברים חדשים - זה יקר וימשך זמן רב. אני לא מתנגד לפיתוח בגליל. אני בעד פיתוחו של ים המלח, כי הוא מיוחד במינו, אבל לא על-חשבון מה שאפשר להשיג היום. עלינו לזכור כי התייר המגיע אלינו היום מביא את התייר מחר. אנחנו לא יכולים למכור לתיירים של היום דברים שנעשה מחר.

יש כיום פיתוחים בעולם, יש אוטומציה, יש שירות עצמי ואל נהלך על עצמנו אימים כמה שנוגע לכוח האדם, אי כי אין ספק שצריך להכשיר כוח אדם.

תל-אביב והסביבה היא בבחינת עיר אחת, אליה נכנסים יום יום מיליון נפש. יש בה תכונה של התחדשות. דרום תל-אביב ישנה כלילה אבל צפונה של העיר הוא איזור מתפתח. מתפתח איזור שלם לא מתוכנן של חיי לילה, איזור שאיש לא תכנן אותו, לא הכין אותו ולא אישר אותו אבל דה-פקטו ראש העיר עושה מאמץ לא לקטול אותו אלא לתת לו אפשרות להתפתח.

ושתי הערות. הראשונה: בתחזית לשנת 1985 כמות התיירים שיגיעו מארצות-הברית תהיה יותר גדולה מזו של התיירים שיבואו מאירופה. לפי מיטב הערכתנו בעבודה, המגמות הקיימות הן הפוכות. דבר זה ישפיע גם על אופי הפיתוח של מקומות קליטה, כי התיירות האירופית הולכת למקומות נופש ולמטרות נופש יותר מן האמריקאים.

והערה שניה: ראיתי בשיקופיות שאתם מניחים שההתפתחות של התיירות היהודית תהיה מקבילה לגידול של העם היהודי. לדעתי, בעוד עשר שנים לא יהיו יותר יהודים מאשר כיום מפני שיש שיעור של 40% נשואי תערובת והתבוללות ואבסולוטית לא נגדל.

החברה הממשלתית להחיות
17. 10. 76
ז תשרי תשל"ז
54

אגף התכנון

כ"א בתשרי תשל"ז
15 באוקטובר 1976

לכבוד
מר א. גלאובך
החברה הממשלתית למיירות
רח' ווישנגטון 21
ירושלים

מר גלאובך שלום רב וחג שמח,

הגדון: תכנית פיתוח המיירות

כזכור לך הנסחתי לספק מספר חוברות של התכנית
לקראת הדיון נמועצת המנהלים.
רק עתה קבלתי מבית הדפוס את החומר והנני מזדרז
לשלוח לך 5 עותקים.
... בטבורף למכתבי זה.
לידיעתך מרבית חברי מועצת המנהלים קבלו כבר את
החומר ולכן הכמות נראית לי מספיקה.

בברכה,

א. אפרים

יועץ לתכנון פיזי

העתק:

מר מ. חמיר-מנכ"ל
החברה

✓

12.10 20-10-1950

12.10 20-10-1950

12.10 20-10-1950

12.10 20-10-1950

12.10 20-10-1950

12.10 20-10-1950

12.10 20-10-1950

12.10 20-10-1950

12.10 20-10-1950

12.10 20-10-1950

12.10 20-10-1950

12.10 20-10-1950

12.10 20-10-1950

12.10 20-10-1950

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים, 18.10.76

מספרנו: 9294/ת-54



לכבוד

מר א. אפרת

מנול המחלקה לתקנון פיזי

משרד התיירות

למר אפרת שלום רב,

אני מאשר בתודה קבלת 5 עותקים של המצית הכביה אב.

חן חן!

בכבוד רב,

א. גלאונר

המזכנה על הארגון

ומזכיר החברה

אג/בד



מחלקת התיירות
ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

1978, 10, 10

מס' תעודת זהות: 12345678

שם:

תאריך:

מס' תעודת זהות:

מס' דרכון:

מס' תעודת זהות:

מס' תעודת זהות:

שם:

מס' תעודת זהות:

מס' תעודת זהות:

מס' תעודת זהות:

מס' תעודת זהות:

שם:

מדינת ישראל

החברה הממשלתית

17. 10. 76

Handwritten signature

משרד התיירות
ירושלים
אגף התכנון

תאריך: כ"א בתשרי תשל"ז
15 באוקטובר 1976

מספר: 409

לכבוד
מר א. גלאובך
החברה הממשלתית לתיירות
רח' ווישנגטון 21
ירושלים

מר גלאובך שלום רב וחג שמח,

הנדון: חכניה פיתוח התיירות

כזכור לך הבטחתי לספק מספר חוברות של החכנית
לקראת הדיון בסועצת המנהלים.
רק עתה קבלתי מבית הדפוס את החומר והנבי מזדרז
לשלוח לך 5 עותקים.
.... במצורף למכתבי זה.
לידיעתך מרבית חברי מועצת המנהלים קבלו כבר את
החומר ולכן הכמות נראית לי מספיקה.

בברכה,

Handwritten signature
א. אפרת
יועץ לתכנון פיזי

העתק:

מר מ. תמיר-מנכ"ל

החברה

SECRET
TOP SECRET

SECRET
TOP SECRET

SECRET
TOP SECRET
TOP SECRET
TOP SECRET
SECRET

SECRET

SECRET TOP SECRET

SECRET TOP SECRET

SECRET TOP SECRET TOP SECRET TOP SECRET
TOP SECRET TOP SECRET
TOP SECRET TOP SECRET TOP SECRET TOP SECRET
TOP SECRET TOP SECRET

TOP SECRET TOP SECRET

TOP SECRET TOP SECRET TOP SECRET TOP SECRET
TOP SECRET TOP SECRET TOP SECRET TOP SECRET

SECRET

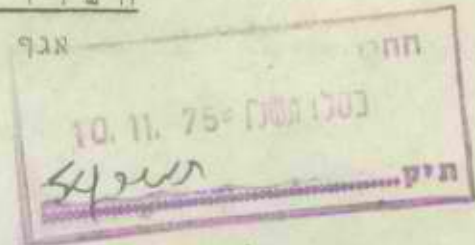
SECRET
TOP SECRET

SECRET
TOP SECRET

א:מר מ.מ.מ

ה ש ר ד ה ה י ר ד ת

אגף תכנון



ירושלים, כ"ח בחשוון תשל"ו
2 בדצמבר 75

ועדת הגוי לתכנית אב ארצית לתיירות - ישיבת קבוצת עבודה
בנושא השקעות ועדיפויות שהתקיימה בירושלים ביום 27.10.75

- נכחו ה"ח: י. דש, א. ברוצקוס - משרד הפנים
- י. שול - הרשות לתכנון כלכלי
- ש. שפירא - מינהל מקרקעי ישראל
- א. אפרת, י. בליזובסקי, ד. וילק, ד"ר בר-און
- ג. אחיטוב, ג. שמיר - משרד התיירות
- ס. לייטרסדורף, י. כהן, ז. וייבשל,
- ד"ר י. ברגור - צוות תכנית אב לתיירות

מר אפרת: מאחר ולא נתקבלו תגובות לתפרושת המוקדית והאזורית של מערכת האיכסון, רואה את הצעת הצוות כמוסכמת על ועדת ההגוי. יחולו שבויים קלים בין הדרגות, אך סה"כ האיכסון במוקדם לא ישתנה.

מר כהן: הציג את הרקע לעריכת אומדן ההשקעות במערכת הממוכנת ל-1985 לשלביה.

גב' וייבשל: הציגה את אומדן ההשקעות במערכת לשתי תקופות: 1980 ו-1985, לפי שתי אלטרנטיבות עיקריות מירבית ומחובה.

מר שפירא: האט בליחה בחשבון התועעה של השכרת חדרים למשרדים בבתי המלון?.

גב' וייבשל: פונקציות שאינן איכסון הן תופעה שולית ולדעת הצוות לא מחייבות התייחסות בפרדת.

מר דש: מבקש לדעת כיצד יתחלקו ההשקעות בין הגורמים המעורבים במערכת התיירות.

גב' וייבשל: חלק מהשקעות במערכת האיכסון הוא בצורת הלוואות ומעבקים ממשלתיים; חופים, אתרי טבע וביקור מחייבות השקעות ציבוריות; שרותי תיירות - השקעות פרטיות בסיוע ממשלתי.

מר כהן: מבקש הסכמה לזימוץ האלטרנטיבה המירבית בנוגע לאיכסון, ואת האלטרנטיבה המחובה ניתן הסעיפים, זאת בהנחה של חיוב הצרכן בהוצאות שמוש במתקנים.

מר ברוצקוס: מסתייג מאי-הכללת מעלות ומצפה רמון במערכת המוקדית.

מר שול: חסרה אלטרנטיבה ריאליסטית המתחשבת במצבו הקשה של המשק עד 1980. יש לתת עדיפות ראשונה למשקיעים במט"ח, עדיפות שנייה להשקעות שאינן במט"ח, אך הדרושות לתיירות הוץ ועדיפות שלישית לכל יתר סוגי ההשקעות. המשק יקציב את המשאבים לפי יכולתו בהתאם לסדר עדיפויות זה. לגבי ההשקעות הנאות מגורמים ציבוריים (אתרי טבע, ביקור וחופים) בהם מרכיב היבוא הוא קטן, יש להבחין בין הרמה העכשווית והרמה מתוכננת. השמירה על הרמה הקיימת תהיה בעדיפות ראשונה. אחרי 1980, צריך להסתמך על התכנון הרצוי.

מר לייטרסדורף: באם לא מבצע את רוב ההשקעות המוצעות בתכנית, לא נגיע ל-1.7 מיליון תיירים ב-1985. חשבנו במיוחד לפתח את שרותי התיירות; באכסון אין לנו מחסור חמור. בשלב הביניים, 1980, יש לאמץ את האלטרנטיבה המירבית בנוגע לשטחי גופש ושרותים.

מר ברוצקוס: למרות הצמצום בתקציבים, יש להשקיע במקומות הזקוקים לפתוח (מעלות, מצפה רמון) גם אם לא תהיה תרומה ביכרת במס"ח.

מר דש: מציע לאמץ את מערכת ההשקעות והעדיפויות המוצעת. יש לזכור כי המדובר בתכנית לטווח ארוך ולא בתכנית אופרטיבית החייבת להיות מעוגנת רק במציאות החזויה עד 1980.

מר שפירא: מאחר ומשרד התיירות אינו שולט על כל התקציבים הדרושים, חשוב לדעת מה תהיה תרומתם של יתר הגורמים. אינו בטוח האם אפשר להתבסס על אומדן ההשקעות המוצע.

ד"ר ברגור: יש להתייחס לתיירות כאל תעשייה המכניסה מס"ח, וזאת במחיר הנמוך ביותר. ההשקעות בתיירות חוץ כדאילת כל עוד מתבססים על תחשיבים כלכליים, לגבי תיירות פנים, היו הנחיות שלרווחת האוכלוסייה יש עדיפות. התכנית קובעת מה דרוש לאוכלוסייה בשנת 1985. יש מקום לגמישות בקביעת סדר קדימויות.

מר שול: דרוש מידע על סיקף ההשקעות בשרותי תיירות שאינם איכסון בשבים הקודמות ומה היתה חלקתם בין הגורמים השונים.

מר אפרת: אי אפשר להשיג בתוכם על ההשקעות ההסטוריות מכל הגורמים המשקיעים בתיירות. התכנית מציגה מה דרוש ואין זה מתפקידה להציע חלוקת תקציבים בין הגורמים השונים.

מר כהן: מדגיש כי סכום ההשקעות הדרוש הוא אומדן גס. החשוב הוא לקבוע סדר עדיפויות. חולק על גישת מר שול והעדפת השקעות במס"ח. המבחן הוא מה דרוש כדי שיבואו יותר תיירים המכניסים מס"ח. לגבי תיירות פנים, בקבע קריטריון של שרותי רווחה. אחרי ביקור דרושים לפעילות תיירות חוץ, חופים חשובים במסגרת שרותי רווחה, אך בסעיף זה יש מקום לגמישות בהשקעות. לגבי חניונים, אפשר לצמצם בשלב א' במסגרת גורמות יותר במזכ"ת.

מר בליצובסקי: רואה את התכנית כחכמית אופטימלית שאינה אמורה להציג שלבי ביצוע לפי פרויקטים בודדים. לפיכך, מסופק האם ניתן להציג היום מערכת עדיפויות ללא התייחסות מפורטת לתכנית המוצעת. קצב הביצוע והעדיפויות יקבעו ע"י אנשי ביצוע לפי הנחיות כלליות.

גב' ויינשל: הציעה מערכת עדיפויות, ללא התייחסות לאמצעים כספיים: לשלב א' - 1980 - עדיפות א': אחרי ביקור ושרותים קמפוניים, ב': חופים, ג': ספורט ואחרי טבע, ד': איכסון. ל-2-1985 - א': איכסון ושרותים, ב': חופים, אחרי ביקור אולמות קונגרסים, ג': מתקני ספורט ואחרי טבע.

מר שמיר: לא די בקביעת עדיפויות כלליות; יש לקבוע את משקלו של כל סעיף במסגרת המוצעת באופן מאוזן, זאת על-מנת למנוע העדפת יתר של מרכיבים בעדיפויות ראשונות וקפוח סעיפים בעדיפות במזכה.

ד"ר בר-און: יש לעדן את המערכת המוצעת. יש לבחון פרויקטים בודדים לאור קריטריונים של תרומה לתיירות חוץ. חסרים סעיפי השקעה בתחבורה, תעופה, הכשרת כח-אדם.

ס ד כ ס:

1. לאמץ את מערכת העדיפויות שהוצעה ע"י גב' ויינשל.
 2. ועדות העבודה סיימו בישיבה זו את הדיונים הנובעים מהסיכום שנתקבל בישיבתה האחרונה של מליאת ועדת ההגוי.
- מוצע לכנס את ועדת ההגוי לישיבת סיכום פורמלית.

החברה הממשלתית לתעבורה
משרד התיירות
מפעילי אוויר
 תשלום: 2.11.75

אגף התכנון

כ"א בחשון תשל"ו
26 באוקטובר 1975

החברה הממשלתית לתעבורה
 מסלול תשלום = 2.11.75
 תשלום 53

ועדת הגוי לתכנית אב ארצית לתיירות - ישיבת קבוצת

עבודה בנושא אלטרנטיבות שהתקיימה בירושלים ביום 22.10.75.

בכח ה"ה: י. דש - משרד הפנים

י. שול - הרשות לתכנון כלכלי

פ. סופר - " " "

ש. שפירא - מינהל מקרקעי ישראל

ש. אלישר - משרד התחבורה

א. אפרת - משרד התיירות

ד"ר ד. בר-און - " "

ג. שמיר - " "

ד"ר י. ברגור - צוות תכנית אב

י. כהן - " " "

ב. דובסקי - " " "

מר י. כהן: הציג והסביר את השקולים העומדים מאחורי ההתפלגות הארצית, המחוזית והמוקדית של מערכת האכסון המוצעת גאלטרבטיבה המועדפת, על רקע אלטרנטיבות אפשריות אחרות.

מר ש. שפירא: העיר שהתכנית צמודה מדי לדפוסי הנפש הנהוגים כיום בסדינה ואינה מניאה בחשבון אכסון משפחתי (פנסיונים, ארוח כפרי). לדעתו צפוי גידול הביקוש לאכסון כפרי ויש לדאוג לסיפוק היצע. איזור שפרעם - ציפורי לא קיבל את הספול המתאים וראוי להתיחסות במסגרת אלטרנטיבות תערושת אזורים.

מר כהן: בשל המבנה הכלכלי והחברתי של המושבים החדשים, אין לדעת הצוות בסיס להתפתחות סקטור האכסון הכפרי.

מר אפרת: לא צפויות תמורות מהותיות בדפוסי ההתנהגות של הישראלים.

מר שמיר: נושא האכסון הכפרי גזון כבר מספר פעמים רבות והונח, על בסיס מסקנות סקרים שנערכו ע"י יעוץ ותכנון כלכלי, שאין להביא בחשבון שנויים מרוחיקי לכת בתחום זה. עם זאת התכנית מאפשרת התפתחות האירוח הכפרי במסגרת תוספת חדרים מחוץ למוקדים.

מר דובנסקי: בהתיחסו להסתייגות מר שחר מהטיפול באזור שפרעם: לא היה זה מתפקידו של הצוות לקבוע עמדה בקשר לכל מקום; ההתייחסות היתה רק ביחס למוקדים העיקריים ולאזורי חידות. אזור שפרעם לא נכלל במערכת המוקדית.

ד"ר בר-און: יש להציג תפרות גיאוגרפית של הלינות הנלתי ממסדות לפי סוגי האיכסון. מנקש לציון אילו יישובים עיקריים כלולים "בשאר המחוז".

מר שול: התכנית מטפיקת כתכנית פיזית, אך אינה מספקת כתכנית כלכלית. אינו מאמין בגידול ניכר בלינות הישראלים בסווח קצר, בגלל הירידה הצפויה ברמת החיים. באם תהיה ירידה בלינות הישראלים יתכן שאפשר להסתפק בפחות חדרים. יש לקחת בחשבון חיסול מלונות ועל חשבון זה אפשר להוסיף מלונות חדשים.

קבל תשובות חיוביות על שאלותיו בקשר לקיום בתונית על פילוג הלינות בין ישראלים ותיירים וטיפול נפרד בלינות הסקטור הערבי.

ד"ר נרגור: בבדקה תוספת חדרים הנובעת מלינות בעובת השיא, הן של ישראלים והן של תיירים. בערך תרגיל של קיצוץ החדרים בנוספים בחצי, שכתוצאה ממנו נפלו רוב הישראלים בעובת השיא. מוכן לבדוק את ההשפעה הצפויה של ירידת הביקוש הישראלי על התוספת הנדרשת.

מר דש: הציע להקטין את היצע החדרים בנת-ים.

סוכט:

1. מר כהן ימציא דו"ח על אפשרויות פיתוח אכסון נפרי ומשפחתי. לא תסגרנה האופציות לאפשרויות פיתוח הסקטור הכפרי.
2. מספר החדרים הנדרש במוקדים כולל - מצד אחד - תוספת מלונות מהפשרת הבנייה שהוקפאה וביצוע פרויקטים מאושרים ומצד שני - מלונות הצפויים לחיסול כתוצאה מהתיישנות. המספר מהווה איפוא מאזן נטו לצרכי הדו"ח הסופי.
3. ד"ר ברגור ימציא תוצאות בדיקה של השפעת ירידת הביקוש הישראלי ללינות על תוספת החדרים.
4. חברי ועדת ההגוי יודיעו טלפונית תוך שבוע את הערותיהם לתפרושת המוצעת באזורים שלא נדונו בישיבה זו. נאם לא תהינה תגובות תראה התפרושת כמוסכמת עליהם. חילוקי דעות שלא יבואו על פתרונם יידונו בישיבה הבאה.
5. ישיבת קבוצת עבודה בנושא השקעות ועדיטויות תתקיים ביום ב' - 27.10.75 בשעה 900 בנוקר.

רשם:

ג. שמיר



Handwritten signature

Handwritten signature

אינג' א. שטוק בע"מ תכנון והנדסה

תל-אביב, 6.10.75

לכבוד

ארכי א. אפרת
מרכז צוות תכנית אב לתיירות
משרד התיירות
י ר ו ש ל י מ

א.נ.

הנדון: המערכת התכנונית המוצעת לתכנית אב לתיירות

מר ס. סגל מנכ"ל רשות נאות מרפא, בקשני, כיועץ לתכנון ולהנדסה של הרשות למלא את מקומו בישיבת ועדת ההגוי של תכנית האב לתיירות מהיום וכך קבלתי גם את הדו"ח האחרון של הצוות הכולל את המערכת התכנונית המוצעת. להלן הערותי לאחר שנפגשתי עם ארכי גולדנברג ולייטרטדורף ומר י. כהן, עוד לפני הישיבה, להבהרת פרטים.

1. יש להדגיש שוב ושוב, הן בכתב והן בע"פ שכל הקשור בתיירות מרפא הוא בינתיים זמני ויעודכן לאחר השלמת תכנית אב לתיירות מרפא, אשר התחלתם בביצועה. כמובן שהשלב הראשון צריך להיות קביעת סטנדרטים מתאימים.
2. כל העקרון של הכנת תכנית האב מבוסס למעשה על המצב הקיים כאשר לוקחים בחשבון יחסים מסוימים וביקוש מסוים ועושים אקסטרפולציה לגבי העתיד. הגישה הזו היא מסוכנת כאשר עם שנוי נתון מסוים או תנאי מסוים כל המערכת תשתנה. ברור שאפשר יהיה לשנות אז את החישוב במודל אולם ספק רב אם אמנם יעשו זאת ואם המודל יהיה עדיין מעודכן. אי לכך נראה לנו שטבלת הסיכוח צריכה לכלול אלטרנטיבה מגובשת גמישה למדי, או מספר אלטרנטיבות, אשר יאפשרו למקבלי ההחלטות וקובעי המדיניות לקבוע את הכוון בעתיד גם אם נתונים אלה או אחרים ישתנו.
3. כל המספרים מבוססים למעשה על קבולת ימי שיא. השאלה באיזה מידה הנחה זו היא ריאלית וכלכלית.
4. מאחר ולאור האמור לעיל כל ענין התחזית הכמותית הוא בספק בודאי קשה לקבוע את החלוקה המדויקת בין האזורים השונים אשר יכולים להיות בעלי תכונות ואופי דומה או מתחרה, אך בודאי ובודאי אי אפשר לקבוע את החלוקה הפנימית באותו אזור. אי לכך נראה לי שטבלת המסכמת צריכה לדבר מבחינה כמותית על אזורים ולא על אתרים.
5. הנחונים לגבי מספר חדרי בתי מלון קיימים ובבניה לדאבונני כנראה אינם מדויקים. בזמן הישיבה אפילו היתה התייחסות מצד אחד לחדרים באזור מפרץ אילת ומצד שני מישהו טען שזה כולל גם קמפינג. יש לבדוק שנית את המספרים בדיוק וכן להפריד בין רמות שונות של בתי מלון וקמפינג.
6. בטבלת המסכמת רצוי שתהיה התייחסות לכח אדם דרוש לכל אזור ואזור לפי ההקף החזוי. ברור שמספר הדיירות בתי ספר וכד' יוכל כל אחד לגזור בעצמו, אולם כמות כח אדם דרושה לשרותים רצוי שתהיה לנגד עיני מקבלי ההחלטות.
7. הסברנו לא פעם שענין קביעת תכנית אב לשנה מסוימת לא נראה לנו אלא צריך להגביל זאת לשלב מסוים עם כמות תיירים צפויה, כאשר אין חשיבות רבה נתי בדיוק זה יתגשם. יחד עם זאת צריך לקבוע שלבע ביניים ואלה צריכים להיות מבוססים על הקמת יחידות תיירות אוטרקיות ובגודל אופטימלי שהן יחד יוצרות בסופו של דבר את המרכז העירוני או האזורי.

התעתיק



8. ענין ההשפעה של מרבז תיירות בגדלים שונים על הסביבה ועל תעשיות לוואי המיצרות סחורה הנרכשת על ידי התיירים, ולפעמים באים במיוחד לקניות, אינה מוצאת לדעתה את בטויה בצורה מספקת.

9. בכל הקשור לאומדני השקעות יש לכלול לא רק את מתקני התיירות עצמם כתשתית, אלא גם תשתית מקומית ואזורית כגון מיט, ביוב, כבישים, חשמל וכיו"ב אשר גם אם לא תבוצע על ידי משרד התיירות היא עדיין הכרחית לתיירות ויש לקחת אותה בחשבון מבחינת השקעה לאומית. ייתכן שהכנסת נתון זה תשנה לגמרי את האופטימיזציה של המודל ובודאי את החלוקה בין האזורים השונים, באם הגורם הקובע הוא מכסימום מטבע חוץ, כפי שנקבע באופטימיזציה כגורם קובע.

10. בטבלת הסיכום לגבי האזורים השונים כדאי שיופיעו חוץ ממספר החדרים לפי רמות שונות וקמפינג לחוד גם המתקנים השונים השייכים לתיירות כגון בידור, מסעדות ספורט, מסחר, טרמינל וכד'. כמובן שלגבי כל המתקנים המשרתים גם את האוכלוסייה יש לקחת בחשבון את גורם החפיפה המסוימת, ביחוד בימי שיא.

11. ענין מרכזי הכנוסים לא מבוטא לדעתה בצורה שאיננה מספקת כאשר למדתי בזמנו את הנושא בסיור באר"ב הודגשו בפני שני עקרונות. כל בתי המלון חייבים להיות במרחק הליכה. האולם המרכזי ואלמות המשנה חייבים להיות רב הכליתיים ולאפשר מכסימום פעילות בכל השטחים. שאלה גם באיזה מידה הקמת מרכז כנוסים רציני לא יאפשר להביא לכאן כנוסים נוספים מעל לצפיות הרגילות המבוטסות על גדול רגיל בעבר.

12. רצוי לדעתנו במסמך המסכם לתת גם אינדיקציה על השפעת ופיתוח של נושאים הקשורים ישירות בתיירות, כמו עדה התעופה, חוץ ופנים, נמלים, כבישים, מסילת הברזל וכיו"ב.

בכל מקרה של אינפורמציה נוספת אשמח לעמוד לרשותכם.

בכבוד רב

אינג' א. שטוק

העתק: מר סגל - רשות נאות מרפא
מר תמיר - החברה הממש' לתיירות
ארכ' לייטרסדורף - קולדנברג
תיק

התעלה

Barcino Onion Skin

AIR MAIL



1. The first section of the document discusses the initial findings and the scope of the study. It outlines the objectives and the methodology used to collect and analyze the data.

2. The second section provides a detailed description of the study area and the participants involved. It includes information about the demographics and the characteristics of the sample.

3. The third section presents the results of the data analysis. It includes statistical summaries and interpretations of the findings, highlighting the key trends and patterns observed.

4. The fourth section discusses the implications of the study's findings. It explores the potential applications of the research and offers suggestions for further investigation in the field.

5. The final section concludes the document by summarizing the main points and reiterating the significance of the research. It also includes a list of references and a list of authors.

6. The sixth section contains additional information, such as contact details for the authors and information about the funding sources.

7. The seventh section provides a list of references and a list of authors, detailing the sources of information used in the study and the individuals who contributed to its completion.

SWISS

Barcelon Orion 2011

AIR MAIL

צוות משולב לתכנית אב לתיירות הוברמן 10 תל-אביב טל. 220065-223794-221530

טומס מ. לייטרסדורף - נולדת ב: ארדיכלס ומחבני גרם (27) בעמ. תהיכל מהנדסים וטעיס בעמ. חכמנ אשא כלכלי אזורי וערוני בעמ.

ל. כח יחזקהל הכללי
 ת. י. י. י. י. י.
 תעלה = 75 10 13

28.9.75

A

לכבוד
 מר משה תמיר
 החברה הממשלתית לתיירות
 ירושלים

החברה הממשלתית לתיירות
 תשרי תשלום = 29.9.75
 תיק.....

למר תמיר הנכבד,

בהמשך לבקשתך, בזאת הנבו מצרפים את החוברת "פרקים 9-11 - המערכת
 התכנונית המוצעת המערך המוקדי והאזורי המועדף - תמצית".

בכבוד רב,

טומס מ. לייטרסדורף
 מרכז הצורת

החברה הנומשלתית "ידות"
חודשי תשלום 21.9.75

תיק..... 5445 אגף התכנון

17.9.1975

לכבוד

מר י. שערי

יו"ר מועצה הסנהלים

החברה הממשלתית לתיירות

רח' ראשנגמון 21

ירושלים

אדון בכבוד,

הנדון: ועדת משנה לתכנון

לפני כשנה כחבו לך סגפר חברי הדירקטוריון בדבר הצעה
להקים הועדה הנ"ל.

לאחר מכן הגשתי הצעה הרב והפקידים של הועדה (עומק מעורף
בזה). משום מה בשכח הנושא ולא זכה לטיפול נוסף.

אודה לך בעד העמדתו על סדר יומה של הישיבה הקרובה של
מועצה הסנהלים.

בכבוד רב,


א. אמית
יועץ לתכנון פיזי

העמקו מר א. רוזנמן, המבכ"ל

למר מ. חסיר, מבכ"ל החברה הממשלתית לתיירות

מר ד. וילק, מנהל אגף שירותי תיירות

מר י. בליזובסקי, מנהל אגף התכנון.

2.2

החברה הממשלתית לתיירות
לשכת המנהל הכללי
נו ע ק ב
תעלה 75- 8. 9.

משרד התיירות

אגף התכנון
3.9.1975

- לכבוד חברי וועדה הציבורי ה"ה:
- א. רוזנמן - יו"ר
 - ב. אחיטוב - משרד התיירות
 - א. בירץ - מינהל מקרקעי ישראל
 - י. בליזובסקי - משרד התיירות
 - י. זש - משרד העמים
 - ג. ויתקון - הסוכנות היהודית
 - ד. וילק - משרד התיירות
 - א. חפץ - משרד החקלאות
 - ז. מליון - מרכז השלטון המקומי
 - ט. סגל - רשות נאות מרפא
 - ט. פופס - החברה לפתוח מפעלי תיירות
 - י. שול - הרשות לתכנון כלכלי
 - מ. חמיר - החברה הממשלתית לתיירות

התניין
אב תש"ס
5.9.75
מס' 34

א.ג.ג.

הנדון: ישיבת וועדה הציבורי - חכנית אב לתיירות

הנך מוזמן להשתתף בישיבה מסכמת של וועדה הציבורי לחוכנית האב לתיירות, שתקיים ביום ב' 6.10.75 בשעה 10:00 באולם הישיבות במשרד התיירות, רח' המלך ג'ורג' 24, י-ט. חומר לדיון נשלח אליכם בנפרד. חברי וועדה הציבורי מתבקשים לעיין בחומר, ולהעביר הערותיהם עד ה-29.9.75, על מנת שנוכל ללמוד את העיוון לקראת הישיבה המסכמת.

בברכה,

א. אפרת
יועץ לתכנון

קבלה
התניין
מס' 34
5.9.75
אב תש"ס

היכתיב
אורי

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



ירושלים, 3 באוגוסט 1975
מספרנו: 53-ת/8051

לכבוד
ארכ' ב. ברקאי
רחוב אינסטיין 78
חיפה

א.נ.ג.

הנדון: תכנון ארצי ותכניות מתאר לתיירות

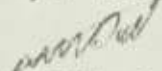
בתשובה למכתבך מיום 20.7.75 ברצוננו להפנות את תשומת לבך שתכנית אב לשרותי תיירות נעשים על ידי האגף לתכנון ולכלכלה במשרד התיירות ונדמה לנו שהיית בקשר עם מר א. אפרת בנושא זה.

באשר לתכנון הגליל המרכזי והגליל המערבי, הרי הותחל בזמנו בתכנון לגבי עכו וידוע לנו שנציגי החברה לפתוח עכו העתיקה היו אתך בקשר. כרגע הופסק התכנון עם חדושו בודאי יבואו אתך במגע.

לגבי הגליל המרכזי אין לחברתנו כרגע כל תכניות.

בכל נושא התכנון מסעמנו מטפל היועץ לתכנון ולהנדסה אינג' א. שטוק אשר בודאי מוכר לך היטב.

בכבוד רב,


מ. תמיר
המנהל הכללי

העתק: מר א. אפרת
אינג' א. שטוק

ברקאי תכנון בע"מ

רחוב אינשטיין 78-חיפה-מיקוד 34601-טל 241618(04)

20 ליולי, 1975

לכב'

מנהל החברה הממשלתית להיידרוח

משרד ההיידרוח

י ר ו ש ל י ם

א.נ.

הנדון: תכנית מתאר לגליל המרכזי

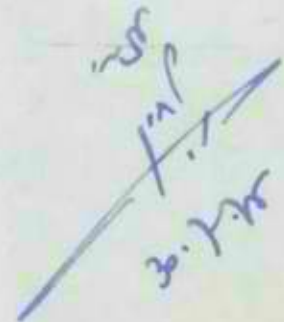
לפי פרסומי העתונות, בימים אלו אתם עומדים להכין תכנון ארצי לשרותי היידרוח.

הואיל ואני מכין עכשיו את תכנית המתאר לגליל המרכזי אשמח מאוד לשתף אתכם פעולה. אודה לך אם תמסור לי שמו של האחראי שלכם לתכנון במחוז הצפון ומהם הנושאים שבהם אתם מטפלים.

בברכה



בעז ברקאי, ארכיטקט



מדינת ישראל

החברה הממשלתית לתיירות
א.ב.ת.ע.מ. 20.7.75
תיק

משרד התיירות
ירושלים
אגף התכנון

חארץ
נ' באב תשל"ה
14 ביולי 1975
מספר

אלו: מר משה קול, שר התיירות

היום בתפרסמה בעתונות ידיעה, לפיה תקבל החברה הממשלתית לתיירות "מעמד של רשות בלעדית לביצוע כל פעולות התכנון והפיתוח למטרות תיירות בשטחים של המיבה"ל", ותכין תכניות ארציות ומחוזיות.

כחבר מועצת המנהלים של החברה השתתפתי בדיוגים ואני מעיד שהידיעה מסעה ואינה מדויקת.

החוזה אושר פרט לנושא של התכנון. בנושא זה הוחלט לקבל הבחיה משר התיירות.

הבני מצא חובה להבהיר בקודה זאת למען האמת.

בברכה,


א. אפרת
יועץ לתכנון פיזי

- העתקים: מר ח. גבתון, מנכ"ל המשרד
 מר מ. חמיר, מנכ"ל החברה הממשלתית לתיירות
 מר י. בליזובסקי
 מר מ. ויזר
 מר ד. וילק
 מר צ. פורטנר
 מר ד. קולגי
- חברי מועצת המנהלים

STANDARD TELEPHONE AND TELEGRAPH COMPANY
S. O. N. 752 (2200-11)
N.Y.C.

STANDARD TELEPHONE AND TELEGRAPH COMPANY
N.Y.C.

STANDARD TELEPHONE AND TELEGRAPH COMPANY
N.Y.C.

STANDARD TELEPHONE AND TELEGRAPH COMPANY
N.Y.C.

STANDARD TELEPHONE AND TELEGRAPH COMPANY
N.Y.C.

STANDARD TELEPHONE AND TELEGRAPH COMPANY
N.Y.C.

STANDARD TELEPHONE AND TELEGRAPH COMPANY
N.Y.C.

STANDARD TELEPHONE AND TELEGRAPH COMPANY
N.Y.C.

STANDARD TELEPHONE AND TELEGRAPH COMPANY
N.Y.C.

STANDARD TELEPHONE AND TELEGRAPH COMPANY
N.Y.C.

STANDARD TELEPHONE AND TELEGRAPH COMPANY
N.Y.C.

אגף התכנון

19.6.1975

החברה הנומקלית לתיירות
אי"ן תשל"ט 24.6.75
תיק



לכבוד

- חברי ועדת ההיגוי ה"ה:
- ח. גמרון, יו"ר
 - ג. אחיטוב
 - א. ביידיץ
 - י. בליזובסקי
 - י. דש
 - ד. וילק
 - א. חפץ
 - ז. מליון
 - ס. סגל
 - ש. פופס
 - א. רוזגמן
 - י. שול
 - מ. תמיד

וחברי צוות התכנון.

אדוניים בכבדים,

הנדון: ישיבת ועדת היגוי - חכנית אב לתיירות

הנך מוזמן בזאת להשתתף בישיבת ועדת ההיגוי שתתקיים ביום ב' ה- 30.6.75, בשעה 10.00, באולם הישיבות במשרד התיירות, המלך ג'ורג' 24, ירושלים.

בברכה,

ר. אפרת

יועץ לתכנון פיזי



אני
זיכרון
אני
24/6

פרטיכל ישיבת עבודה - צוות תכנון - וועדת היגוי
תכנית אב לתחבורה מיום 6.6.75

בכחו: חברי וועדת ההיגוי ה"ה: י. שול
ש. שפירא

בעדרו חברי וועדת ההיגוי ה"ה: מ. גבחוון
ג. אחיסוב
י. בליזובסקי
א. חפץ
ש. פופס
א. רוזבמן
מ. תמיד
י. דש
ד. וילק
ז. מליון
ס. סגל

כ"כ בכחו ה"ה: א. אפרת
ר. בר-ארן
ג. דובסקי
גב' ז. וינשל
ס. לייטרסדורף
גב' ג. פרץ
ג. שמיר

מר י. שול - יש לבדוק את האספקטים האופרטיביים של התכנית - מה יש לבצע מדי שנה, מה מחירו, ההכנסה הנובעת, וכל זאת - במסגרת האמצעים שיעמדו לרשות המשק עד שנת 1985. מציע לחלק את התקופה עד 1985 ל-3 תקופות, ולבדוק את האמור לעיל, לגבי כל תקופה.

מר ט. לייטרסדורף - עד כה סוכמו גורמי ההצע והביקוש, לאחר מציאת האזון ביניהם, בדקו האמצעים הדרושים לפתרון.

ישנם מספר גורמים, שקשה לכמת את ה"ערך" שהם מפיקים. למשל "רווחה" - קשה לאמוד את מחירה, ועוד יותר את ערך התפוקה.

מנחינת ייעוד לעתיד, בנו את הביקוש לפי צורמות מקסימום, לעומת זאת, בבחינת הפיתוח, המנחה תהינה צורמות המינימום.

סקרים מורים כי 5% בלבד מהביקוש להרפיט ושטחים ירוקים וכו', הנו של תיירי חוץ, והיתרה - תיירות הפנים. נראה, אם כן, כי העומס התקציבי לפתוח זה לא צריך ליפול על משרד התיירות.

מר א. אפרת - מצוין כי משרד התיירות "תרם" שירותי תכנון לשירותי הרווחה שהם חלק משדותם מוניציפליים, או בתחום משרדי הבריאות הפנים וכו'.

מר י. שול - יש לתת תכנית אופרטיבית לתיירות בישראל, ללא קשר עם תקציבי הבצוע וחלוקתם בין המשרדים השונים.

יש שלוש מערכות עדיפויות - עדיפות בתוך ענפי המשנה
עדיפות בענף כולו
עדיפות במסגרת המערכת התקופתית

במסגרת עדיפויות תקופתיות שונה סדר העדיפויות מאשר במסגרת ענפי המשנה. יש ליצור מערכות עדיפויות גם לאותם דברים שאי אפשר לכמת אותם, ואפילו אם ההחלטה הינה ערכית ולא פיננסית.

גב' ז. וינשל - מזכירה כי החלטת וועדת ההיגוי (מתאריך 15.7.74) בנושא
הגופש היחה כולקמן:

"האוכלוסיה המקומית זכאית לקבל שירותים לגופש קצר בקרבה סבירה למקום
ריכוזה וזאת, בהתאם לנוהגות ששחים שעונדו ע"י הצוות".

מר י. שול - מבקש לציין הסתייגותו מההחלטה הנ"ל.

מר ר. בר-און - השאלה המתעוררת הינה, האם המדינה תגשים מתן הנוהגות הרצויות
עד שנת 1985, או עד שנת 1995, וזה תלוי במחיר, ובסדר עדיפויות.
בנושא תיירות הפנים, האספקט הרלבנטי הינו חסכון במס"ח, ע"י אי בטיעתם של
ישראלים בחו"ל, במידה וימצאו בארץ אטרקציות ברמה גאוה.

יתכן שנמצא כי הפארקים והחופים המפותחים היטב, ישלמו את מחיר פתוחם, כפי
שקורה, במידת מה, במערכת האכסון.

מר ט. לייטסדורף - אחת ממטרות התכנית הינה הכוונת כל הרשויות הנוגעות בדבר,
ע"י מתן סדר עדיפויות ממלכתי.

לדוגמא: כל ההשקעות העצומות נבתי המלון בחוף תל אביב ובאילת, תרדנה לטימיון,
במידה ולא יפתחו את החוף. כלומר, קשה לכמת את ערכו של פתוח החוף
אך הדבר הנו בסדר עדיפות ראשונה, כשמביטים במערכת כולה.

מר א. אפרת - מציין כי התכנית הינה תכנית אב ארצית, דכתוצאה מהתכנית, צריך
לנוא שלב נוסף, מפורט יותר באזורים השונים.

מר ט. לייטסדורף - העיקרון בתכנית אב הינו שהתכנון יעשה בהיררכיה מסוימת -
כל התכניות האזוריות תהיינה בהתאם להנחיות תכנית האב.

שיקולים בנושא קביעת מחיר התבולה

מר י. שול - הצוות חייב להביע דעתו לגבי התוספת השולית של תייר, באמצעות
טיסות השכר.

יש להניח שכתוצאה מטיסות השכר ינואו צעירים רבים, שהשאלה הינה, האם בואם רצוי
למדינה.

מר ט. לייטסדורף - אחד האספקטים החשובים בנושא טיסות השכר הנו פיזור נוסף
של התיירות, הן מבחינה אזורית, והן מבחינה ערבית.

יש לציין "תרומה" מסוימת של התיירות הצעירה, - יש בה כדי ל"אזן" את תנועת
התיירות המבוגרת.

תיירות ערבית -

מר א. אפרת - מציין כי למעשה אין עדיין הבהרות פולטיות בנושא.

מר ט. לייטסדורף - מציין שוב את גישתה של וועדת ההיגוי - שלא להשקיע ביו"ש.

רשמה: בירה פרץ (בוקסר)

משרד התעשייה והמסחר

15
✓

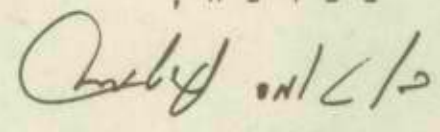
22.5.75

א.נ.א.

הנדון: ישיבת וועדת היגוי לתכנית אב לתיירות

רצ"ב החומר המתייחס לישיבת וועדת ההיגוי בנושא תכנית אב לתיירות שנקבעה לתאריך 26.5.75 ותחקיים באולם הישיבות במשרד התיירות בירושלים בשעות 10.00-14.00.

בברכה,



א. אפרת

יועץ לתכנון פיזי.

י"ט בסיון תשל"ה
29 במאי 1975

החברה הממשלתית לתיירות
30.5.75
59

לכבוד

- חברי וועדת ההיגוי ה"ה ח. גבתון יו"ר, משרד התיירות
- א. ביידן, מנהל מקרקעי ישראל
 - א. רוזנמן, הסוכנות היהודית
 - י. שול, הרשות לתכנון כלכלי
 - א. חפץ, משרד התחבורה
 - ז. מליון, מרכז השלטון המקומי
 - י. דש, משרד הפניש
 - ג. אחיסוב, משרד התיירות
 - י. בליזובסקי " "
 - ד. וילק " "
 - ש. פופס, החברה לפתוח מפעלי תיירות
 - מ. תמיר, החברה הממשלתית לתיירות
 - ס. סגל, רשות נאות מרפא

הגדון: פגישות עבודה בנושאי תכנית האב לתיירות

בהתאם לסכום שהתקבל בישיבת וועדת ההיגוי מתאריך 26.5.75, בקיים פגישות עבודה בנושאי הפרובלמטיקה התכנונית (פרק 8) כדלקמן:

ביום ד' ה- 4.6.75, בשעה 0900, דיון בנושאים הבאים:

- א. תרומה ליעדים מתחרים
- ב. פיתוח מאוזן לעומת פיתוח פעילויות ותת ענפים מובילים.
- ג. התייחסות לאילוצים בתחום גורמי היצור.
- ד. דפוסי הביקוש של תיירות לישראל.

ביום ד' ה- 4.6.75 בשעה 1200, דיון בנושאים הבאים:


- ד. פרובלמטיקה המערך הפיזי.
- ה. פיתוח מוקדי התיירות.
- ו. התחשבות ביחסי תחלופה בין עונתיים.
- ז. אופק התכנון.

ביום ו' ה- 6.6.75, בשעה 0930, דיון בנושאים הבאים:

- ז. שקולים בקביעת מחיר התבילה.
- י. התייחסות לתנאי אי ודאות באשר למספר משתני תכנון בסיסיים.
- יא. ההתערבות הממשלתית בהפעלת ותכנון הענף.
- יב. ההיבט החברתי.
- יג. מרחב תכנון ופיתוח במסגרת האילוצים והמגבלות.

פגישות העבודה תערכנה באולם הישיבות של משרד התיירות - רחוב המלך ג' ורג' 24 ירושלים.

חברי וועדת ההיגוי מוזמנים בזאת להשתתף בדיונים. במידה וברצונו של חבר מחברי הוועדה להעלות נושא נוסף לנושאים שצוינו להלן, יפנה בהקדם לח"מ, כמוסכם במהלך הישיבה הנ"ל.

בברכה,

א. אפרת
יועץ לתכנון פיזי

Handwritten notes and signatures:
אין שום קשר
למשרד התיירות
ביום 3.6.75
ד"ר אפרת
ד"ר אפרת
ד"ר אפרת

החברה הספקלוחה לחיירות
 ניסן תשל"ה 75 - 11.5
 תאריך 54

מ צ ר ד ה ת י ר ו ת

כ"ז אייר תשל"ה
 8 במאי 1975

אל: חברי ועדת ההגוי

- מר חנוך גבתון - יו"ר - משרד החיירות
- מר א. ביידץ - מ.ט.י.
- מר א. רוזנמן - הסוכנות היהודית
- מר י. שול - רשות לתכנון כלכלי
- מר י. מלכא - משרד החחבורה
- מר ז. מליון - מרכז השלטון המקומי
- מר י. דש - משרד הפנים
- מר ג. אחיטוב - משרד החיירות
- מר י. בליזובסקי - " "
- מר ד. וילק - " "
- מר ש. פופס - מנכ"ל החברה לפיתוח מפעלי חיירות
- מר מ. חמיר - מנכ"ל החברה הממשלתית לחיירות

אדון נכבד,

הנדון: ישיבת וועדת היגוי לתכנית אב לחיירות

הנך מוזמן בזאת לישיבת וועדת היגוי לתכנית האב לחיירות שיערך ביום
 ב' 26.5.75 בין השעות 14.00 - 10.00.

הישיבה החקיים באולם הישיבות, במשרד החיירות רח' המלך ג' ורג' 24 י-ס.

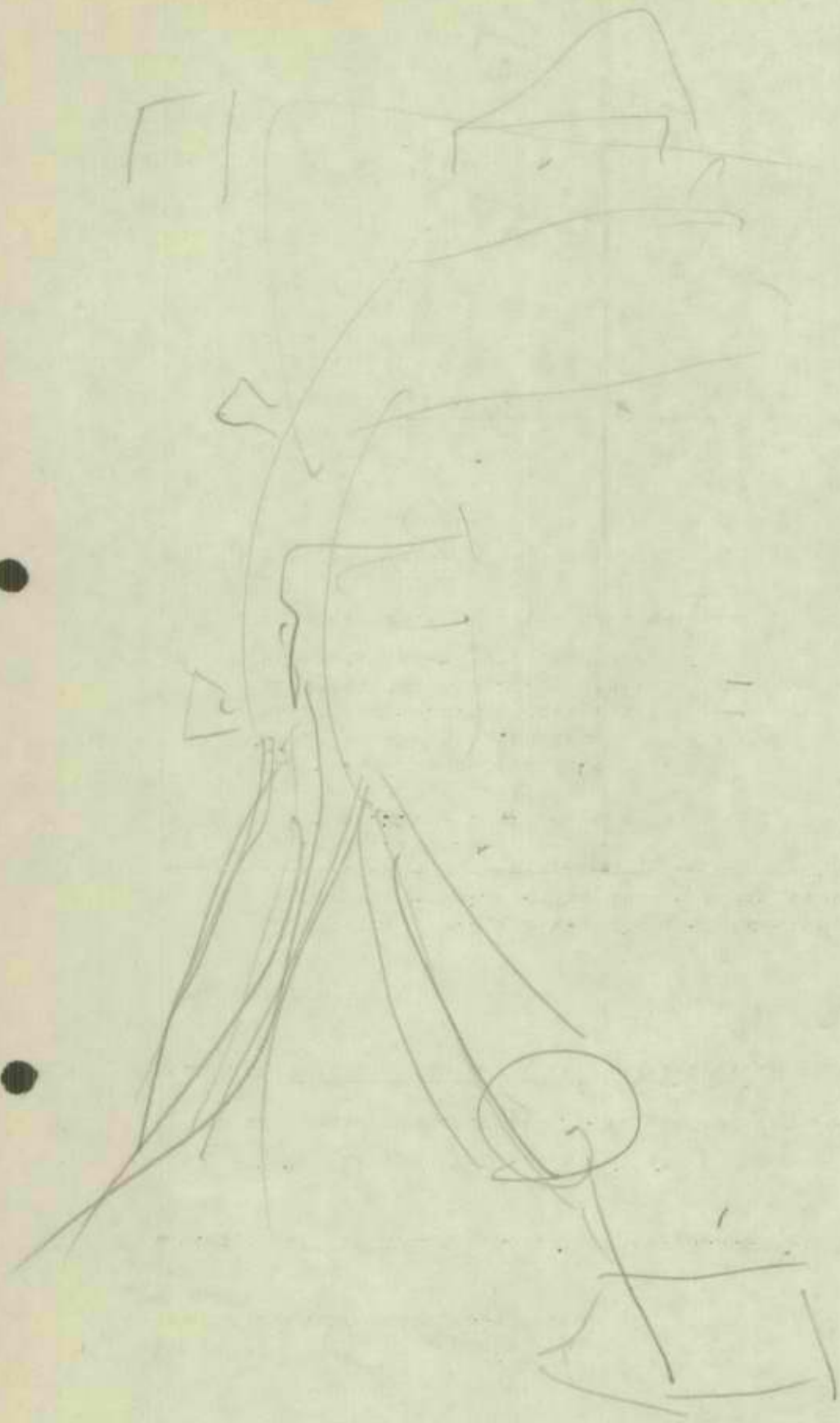
החומר לישיבה יועבר אליך בהקדם.

ב ב ר כ ה

ניכח כ"ז

נירה פרץ (בוקסר)
 אגף התכנון

יגוי
 יש להחליט פה
 א. 14/



תל אביב, 2.1.75

לכבוד

אינג' אורי שמוק

היועץ לתכנון ולהנדסה - החברה הממשלתית לתיירות תל אביב

א.ב.י.



הנדון: פרויקטים של החברה הממשלתית לתיירות

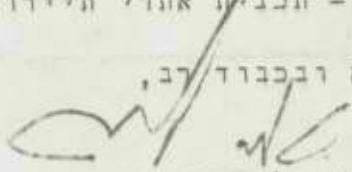
ברצוני להודות לך עבור סיפולך המהיר בבקשתנו. במסגרת עבודתו של הצוות הפיזי היה רצוי, לדעתי, ליזום פגישה בהשתתפות המתכננים של הפרוייקטים השונים על מנת לשלב את עבודתם בתוכנית האב הכללית לתיירות.

לדעתנו פגישה כאלו יעזרו למתכננים ללמוד את הקונספט הארצי של התיכנון וכנית האב הם יוסיפו, ללא ספק, ממד ריאליסטי.

על מנת שנוכל להכין את הצוות לפגישה, אודה לך אם תאוח להעביר לעיוננו את התוכניות והדוחות הבאים:-

- | | | |
|--------------------------|------------------------|------------------------|
| 1) אתר החרמון | תכנית אב ומתאר כללי | ר. לרמן |
| 2) העיר העתיקה טבריה | תכנית בנוי מפורט | ד. איחן |
| 3) קטע מרכזי חוף תל אביב | בנוי מפורט | ארכי א. ביב |
| 4) איזור תיירות ערד | בנין ערים ובנוי רעיוני | המכון האורבני |
| 5) חוף צפוני אילת | בנין ערים ובנוי מפורט | ארכי אלכסנדרוני |
| 6) מפרץ אילת | תכנית מתאר ובנין ערים | ארכי לרמן |
| 7) גביעות | תכנית בנוי עדכון | |
| | בית הארחה (עבור המשק) | |
| | ושרותי חוף | בוכמן-גור |
| | מזח לסירות | הנדסה ימית |
| 8) די-זהב | תכנית בנוי עדכון | |
| | בית הארחה (עבור המשק) | |
| | ושרותי חוף | ארכי לרמן |
| | מזח לסירות | הנדסה ימית |
| 9) חוף אלמוג-מזח תיירות | | ארכי פלדמן-אינג' טאומן |

גודה לך אם תואיל להעביר לעיוננו את החומר הבא לכשיושלם; חיפה - תכנית אתרי תיירות.

בחודה ובכבוד רב,

 טומס מ. לייטרסדורף.

העתיקים: ח. גבתון - מבכ"ל משרד התיירות
 מ. תמיר - מבכ"ל החברה הממשלתית לתיירות
 א. אפרת - מנהל תכנית אב לתיירות במשרד התיירות

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



ירושלים:
מספר 20:

לכבוד
מר מ. המיר
מנכ"ל החברה
כ א ו
א.ג.י.

הנדון: - מצב תכנון וביצוע של עבודות פיתוח ליום 31.3.74

לפי בקשתכם, הריני מעביר לכם בזאת פרוט של מצב העבודות מבחינת התכנון והביצוע, החשבונות שאושרו על ידי עד 31.3.74 וההחייבויות הקיימות לאותו מועד לאור הערכת עבודות שבוצעו עד אותו תאריך אולם לא הוגשו עדיין חשבונות, ולכן לא אושרו על ידי. בינתיים כבר הוגשו חלק מחשבונות אלה:-

נוצע עד 31.3.74 אשר לא הוגש חשבון	אשר חשבון עד 31.3.74	המבצע	ה ע ב ו ד ה
			א. מפרץ נעמה - כללי
	₪ 20,000.-	ארכ' בר-חנא	1. הכנית מתאר למפרץ נעמה
₪ 5,000.-	₪ 15,000.-	ארכ' בר-חנא	2. תאום יזמים במפרץ נעמה
	₪ 27,910.-	אחוד מהנדסים	3. תכנון מים וביוב
₪ 7,000.-	₪ 16,921.-	ב.	4. עצוב חחנות שאיבה
	₪ 1,500.-	ארכ' בר-חנא	5. תכנון כבישים וחניות
₪ 10,000.-	₪ 26,223.-	חח' למדידות והנדסה אזרחית	6. תכנון ביקור
₪ 3,000.-	₪ 9,000.-	הח'ל	7. תכנון הטמל ותאורה
₪ 10,000.-	₪ 26,702.-	ש. ארד	8. בנוי המצוק הצפוני והדרומי
₪ 4,500.-		ארכ' בר-חנא	9. תכנון מעגן
₪ 20,000.-	₪ 63,400.-	הנדסה ימית אזרחית	10. תכנון מועדון שייט ובדור
	₪ 11,400.-	ארכ' בר-חנא	11. תכנון קיוסקים ומגרש משחקים
		ארכ' בר-חנא	12. תכנון טיילת שלב ג'
		ארכ' בר-חנא	13. תכנון קמפינג
	₪ 4,750.-	ארכ' בר-חנא	

2/...

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



- 2 -

בוצע עד 31.3.74 אשר לא הוגש חשבון	אושר חשבון עד 31.3.74	המבצע	העבודה
			ב. טיילת במפרץ נעמה שלב א' ו-ב' כולל מים וביוב שלב א'
\$ 10,000.-	\$ 49,020.-	ארכ' בר-חנא	1. חכנון ארכיטקטוני
\$ 10,000.-	\$ 7,600.-	הורוביץ-בוך	2. חכנון קונסטרוקטיבי
-----	-----	כלול בחכנון הכללי	3. חכנון תאורה
-----	\$ 1,847,858.-	פלדבאו שאול	4. ביצוע
-----		בתוספת תשלום לצמנט ולמרצפות	"
-----	\$ 60,000.-	ניצן-ענבר	5. פיקוח באתר
			ג. <u>ביוב שלב ב' - מפרץ נעמה</u>
\$ 100,000.-	\$ 60,000.-	פלדבאו שאול	1. ביצוע
\$ 2,000.-	-----	ניצן-ענבר	2. פיקוח באתר
			ד. <u>בנין שרותים ומזנון במפרץ נעמה</u>
\$ 20,000.-	\$ 13,832.-	בר-חנא	1. חכנון ארכיטקטוני
\$ 11,000.-	-----	הורוביץ-בוך	2. חכנון קונסטרוקטיבי
\$ 5,000.-	-----	חושיה	3. אינסטלציה סניטרית
\$ 6,000.-	-----	ש. שירי	4. חשמל וחקשורה
\$ 2,595.-	-----	בסוס וקרקע	5. ייעוץ קרקע ובטוס
\$ 1,870.-	-----	גולדשטיין-גונן	6. אורור ומיזוג אויר
			ה. <u>נביעות ודהב</u>
-----	\$ 26,000.-	הנדסה ימית אזרחית	1. סקר ימי
-----	\$ 7,440.-	הנדסה ימית אזרחית	2. מחטים לעגינה

3/...

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



- 3 -

בוצע עד 31.3.74 אשר לא הוגש חשבון	אושר חשבון עד 31.3.74	המבצע	ה ע ב ו ד ה
			<u>גפרץ אילח</u>
-----	\$ 4,000.-	ארכ' ר. לרמן	1. תכניה אב
\$ 24,000.-	-----	ארכ' ר. לרמן	2. חכניה בנין ערים מפורטת
-----	\$ 17,400.-	פנסומפ	3. מדידות
			<u>חוף בת-ים</u>
-----	\$ 23,737.-	ליטרטודורין- גולדנברג	1. תכניה מתאר ובנוי
			<u>טבריה - כללי</u>
\$ 2,000.-	\$ 43,000.-	או"כ' מ. בונה	1. תכניה מתאר
-----	\$ 28,648.-	ארכ' מ. בונה	2. תכניה בנוי החוף
-----	\$ 3,000.-	תה"ל	3. העברת מוביל מלוח
\$ 1,375.-	-----	ג. הסל	4. ייעוץ חשמל
-----	\$ 16,495.-	אגף המדידות	5. מפוי
\$ 637.-	\$ 7,000.-	חב' לפוטוגרמטריה	
-----	\$ 6,006.-	היכול בע"מ	6. ייעוץ וחכירה
			<u>טבריה - עיר עתיקה</u>
\$ 14,000.-	\$ 7,000.-	ארכ' ד. איתן	1. תכניה בנוי מפורט
-----	\$ 13,144.-	חב' למדידות	2. מדידות
-----	\$ 11,000.-	י. שריר	3. מעגן-מדידה
			<u>חרמון - כללי</u>
-----	\$ 16,067.-	ארכ' ר. לרמן	1. תכניה אב ומואר
\$ 10,000.-	\$ 80,000.-	פלג-אמירי	2. תכנית אתר הסקי
\$ 7,500.-	-----	פלג-אמירי	3. סקר משלולי סקי
-----	\$ 42,366.-	ס. ספיר	4. שירותים כימיים
?	?	הארגז	5. מבנים לשירותים
\$ 2,000.-	\$ 2,000.-	ח. אשור	6. מדידות
\$ 5,000.-	-----	תה"ל	7. תכנון מוקדם לתשתיות
			<u>חרמון - עבודות עפר שלב ג'</u>
\$ 3,756.-	\$ 10,238.-	חב' מהנדסים	1. תכנון
\$ 13,454.-	\$ 500,000.-	חב' חר-חרמון	2. ביצוע
\$ 1,508.-	\$ 13,572.-	אינג' וקסלר	3. פקוח באתר

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



- 4 -

כוצע עד 31.3.74 אשר לא הוגש חשבון	אשר חשבון עד 31.3.74	המצע	העבודה
₪ 24,000.-	-----	חב' הר-חרטון	יב. <u>בנין שירותים עליון</u> 1. חכנון וביצוע
-----	₪ 20,000.-	ארכ' ר. לרמן	יג. <u>בנין שירותים תחתון</u> 1. חכנון ארכיטקטוני
₪ 65,000.-	-----	ארכ' ר. לרמן	2. חכנון ארכיטקטוני
₪ 20,000.-	9,280.-	בוקשפאן - הראל	3. חכנון קונסטרוקטיבי
₪ 12,000.-	₪ 13,000.-	אינג' צרניאק	4. אינטסלציה סניטרית
₪ 16,000.-	-----	אינג' ג. הטל	5. חכנון השמל והקשורת
₪ 5,600.-	-----	ארכ' ל. שרמן	6. ייעוץ חכנון מטבח
₪ 3,000.-	-----	אינג' רוטשילד	7. ייעוץ אוורור וקרור
-----	₪ 2,800.-	מילשטיין	8. חפירת בורות נסיון
₪ 2,500.-	-----	יורם לביא	9. ייעוץ קרקע וביסוס

בכבוד רב,

אינג' א. שטוק
יועץ לחכנון ולהנדסה

העתק: י. מלינר

הנה"ח

אינג' א. שטוק

25.11.74
 54-6879
 ירושלים
 מספרנו:

לכבוד
 אריכ' ט. לייטוידורף
 דיוח משולב לחכנית אב לחיירות
 רח' הוברמן 10
 תל-אביב

א.ג.א.

הנדון: - רשימת הפרויקטים שתוכננו או מתוכננים על ידי חברתנו

בחשובה למכתבכם מיום 10.11.74, אשר הועבר אלינו על ידי מנכ"ל החברה, הרינו מפרטים בזאת את רשימת הפרויקטים אשר תוכננו או מתוכננים על ידי החברה וחברות הפנות, שם המתכנן ומצבם כרגע.

1.	אתר החרטון	חכנית אב ומתאר כללי	ר. לרמן	הושלמה ואושרה
2.	אתר החרטון	חכנית בנין ערים לאתר הסקי	פלג-אמירי	הושלמה ואושרה
3.	בנין שרותים לאתר הסקי		ר. לרמן	הושלמה ואושרה
4.	אתר החרטון	הצעה למערכת רכבלים	אינג' שטוק	תכנון מוקדם
5.	כית הארוחה נוח אטיב (עבור המסע)		אריכ' דה-מאיו	תכנון מוקדם
6.	צפון מזרח הכנרת	חכנית אב ומתאר כללי	מ. גלעד	הושלמה ואושרה
7.	צפון מזרח הכנרת	חכנית בנין ערים לאזורי השונים	מ. גלעד	הושלמה ואושרה

לגבי חכניות אלה יש השגות לצוות חכנית אב של אגן הכנרת.

8.	חניון קמפינג, חוף רחצה ושרותי חוף - באות גולן		מ. גלעד	הושלמה ואושרה
9.	חוף טבריה	חכנית מתאר כללית	מ. בונה	הושלמה ובאישור
10.	העיר העתיקה טבריה	חכנית בנוי מפורט	ד. איון	הושלמה ואושרה
11.	חוף טבריה	חכנית בנוי ובנין ערים	מ. בונה	בשלבי תכנון
12.	חכנית מעגן טבריה		אינג' טאומן	התכנון הומסק
13.	חוף דרומי עכו	חכנית מתאר כללית	אריכ' יער	התכנון הומסק
14.	חיפה	חכנית אתרי חיירות	---	איסוף הומר
15.	מרינה סיטי	חכנית בנוי רעיוני	אריכ' רכטר	עדיין
		תכנון ימי	אינג' טאומן	תכנון מוקדם

16.	חוף תל-אביב	חכניה מתאר ובנוי	צוות אדריכלים פראשות רכטר	הושלמה ולא אושרה סומית
17.	קטע מרכזי חוף תל-אביב	בנוי מפורט	ארכי א. ניב	חכנון מוקדם
18.	פארק מנשית	חכניות לבצוע	ארכי עומר	הושלם ומבוצע
19.	שוברי גליט בחוף ת"א	חכניות לביצוע	הנדסה ימית אזרחית	חכנון הושלם
20.	יפו העתיקה	בנוי מפורט	יער, פרנקל, מנדל	הושלם, אושר ובוצע
21.	יפו העתיקה	נמל יפו	יער, פרנקל, מנדל	חכנון מוקדם
22.	חוף דרומי יפו	בנין ערים ובנוי	מנדל, פרנקל, יער	הוחל בחכנון והופסק
23.	ימין משה בירושלים	בנוי מפורט	מנדל, קרטס	הושלם, אושר ומבוצע
24.	חוף בת-ים	בנין ערים ובנוי רעיוני	לייטרסדורף-גולדנברג	חכנון נמשך
25.	חוף ראשון-לציון	בנין ערים ובנוי רעיוני	לייטרסדורף-גולדנברג	חכנון נמשך
26.	צפון ים המלח	בנין ערים ובנוי רעיוני	ארכי גלעד	חכנון מוקדם
27.	חוף ים המלח	מתאר, בנין ערים ובנוי רעיוני	ארכי ייגר	הושלמה ואושרה
28.	חוף ים המלח - כבישים וחניות	חכניות לביצוע	חכ' מהנדסים	חכנון מפורט
29.	גן חמרים עין בוקק	חכניות לביצוע	ארכי מיססצ'קין	חכנון מפורט
30.	אזור תיירות ערד	בנין ערים ובנוי רעיוני	המכון האורבני	חכנון מוקדם
31.	חוף צפוני אילת	בנין ערים ובנוי מפורט	ארכי אלכסנדרוני	הושלם ואושר בוצע חלקית
32.	חוף צפוני אילת	גן מרכזי ברקסה ושנוי בנוי	ארכי גלעד	חכנון מוקדם
33.	חוף אלמוג - מזח תיירות		ארכי פלדמן אינג' סאומן	הושלם, אושר ובוצע
34.	חוף טבא	חכנית מתאר ובנין ערים	ארכי גלעד	הושלמה ואושרה
35.	מפרץ אילת	חכנית מתאר ובנין ערים	ארכי לרען	הושלמה ואושרה
36.	נביעות	חכנית בנוי עדיכון בית הארחה (עבור המשק) ושרותי חוף מזח לסירות		
37.	די-זחב	חכנית בנוי עדיכון בית הארחה (עבור המשק) ושרותי חוף מזח לסירות	כוכמן-גור הנדסה ימית	חכנון מוקדם חכנון מוקדם
			ארכי לרען הנדסה ימית	חכנון מוקדם חכנון מוקדם

38. מפרץ נעמה	תכניה בנין ערים	ארכ' בר-חנא	הושלם ואושר
39. מצוקים במפרץ נעמה	מבוי רעיוני	ארכ' בר-חנא	תכנון מוקדם
40. מעגן במפרץ נעמה	תכניה לביצוע	הנדסה ימית אזרחית	תכנון הושלם
41. קמפינג במפרץ נעמה	תכניה לביצוע	ארכ' בר-חנא	תכנון מוקדם
42. חוף צפון סיני	תכניה מתאר ובנין ערים	ארכ' א. שר	תכנון מוקדם

במקרה של אינפורמציה נוספת, אנו עומדים לרשותכם.

בכבוד רב,



אינג' א. שטוק
יועץ לתכנון ולתכנון

העתק: מנכ"ל משרד התיירות
מר א. אפרת
מנכ"ל החברה
אינג' א. שטוק

ירושלים, 12.11.74
מספרנו: 54-5823

לכבוד
מר א. אפרח
צוות חכנית אב
משרד התיירות
א.א.

הגדון :- חכנית אב לתיירות פגישות מתכננים

בחשוכה למכתבך מיום 10.11.74, הרינו להפנות את השומט לכך, שמעולם לא התגדנו
לשתוף פעולה הדוק בין החברה לבין המשרד בנושא חכנית אב לתיירות ותמיד הצענו
מלוא עזרתנו בנושא זה.

פנינו בזמנו בכתב ובע"פ אל כל המתכננים, ובקשנו לתת לכם כל תומך ואינפורמציה
דרושים בקשר לתכנון המפויקט בו הם עוסקים. יורר על כך שזחפתם והשתתפו כישיבות
בחס תיו החלטות תכנון עקרוניות.

לאור הנסיון הטוב שהיה בנושא תיירות מרפא הוצע על ידי אינג' א. שטוק, בשחותינו
ובמכתבו מיום 26.8.74, לקיים פגישות מתכננים הוך למוד וביקורת חודית של הפרויקטים
ורעיון זה התקבל על ידי בברכה, אך מצדכם לא התקבלה כל הגובת.

נשמח אם תוכלו לארגן פגישות מסוג זה ונשתדל מצדנו לתת את כל העזרה הדרושה.

לכבוד רב,
מ. תמיר
מנכ"ל

העחק: מר י. בליזובסקי
אינג' א. שטוק

תל אביב, 10.11.74

תא/ת 462



Handwritten signature or initials.

לכבוד
מר מ. תמיר
מנכ"ל החברה הממשלתית לתיירות
הרברט סמואל 2
ירושלים

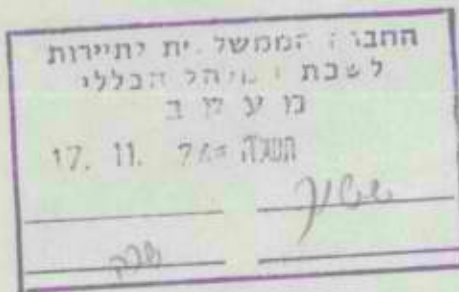
רשום

א.ב.,

הנדון: שילוב פרויקטים של החברה הממשלתית לתיירות ותוכנית האב

בשלב זה עובר הצוות משלבי סקר ותיכנון מוקדם לבדיקה של אלטרנטיבות תיכנון לשנת היעד. על מנת שנוכל לוודא שנמצאים ברשותנו כל התוכניות של משרדכם, אודה לך אם תאות לשלוח לנו רשימה מעודכנת של פרויקטים אשר נמצאים בטיפולכם.

בהזדמנות זו ברצוני להודות באמצעותך לאנשי משרדך איתם אנו עומדים בקשר על הסיוע שהנכם מגישים לנו במשימתנו.



בברכה,

Handwritten signature of Tomer Litrudorf.

טומס לייטרסדורף
מרכז הצוות.

- העתקים: מר ח. גבתון מנהל כללי משרד התיירות
- מר א. אפרת מנהל מחלקת התיכנון הפיזי
- מר י. גולדנברג מרכז צוות תוכנית המתאר
- מר נ. דונסקי גאוגרף ראשי צוות תוכנית אב

Handwritten notes and signatures at the bottom right, including 'אני ישיבה' and '17.11.74'.

מדינת ישראל

משרד התיירות

ירושלים

אגף התכנון

תאריך: כה' בחשוון תשל"ה
10 בנובמבר 1974

מספר:

Handwritten signature/initials

החברה הממשלתית לתיירות
11.11.74
54

לכבוד
מר מ. תמיר, מנהל כללי
החברה הממשלתית לתיירות
רח' הרברט סמואל 2
ירושלים

אדון נכבד,

הגדון: תכנית אב לתיירות

התפלאתי לשמוע ממר יורם בליזובסקי, המוטר זאת בשמך, כאילו פניתם אלי במגמה לתזק את שיתוף הפעולה בין החברה לבין תכנית אב לתיירות.

אמנם כמנהל הפרויקט של תכנית האב ניסיתי מספר פעמים לגרום לחיזוק הקשר המקצועי עם החברה, בשיחות בע"פ אתך ועם מר א. שטוק, אבל לצערי התוצאה לא הייתה כפי שהייתי רוצה לראות אותה.

לפני שבועות אחדים קבלתי העתק מכתבו של מר א. שטוק (ללא תאריך) אליך, בו הוא מבקש את הסכמתך להסדרת פגישות בין המתכננים שעבדו בשביל החברה הממשלתית, לבין הצוות שלגו. לא קבלתי העתק תשובתך ונגם לא פנייה מצד מר א. שטוק, לכן הנני מניח שלא הסכמת להצעתו הנ"ל.

הנני חוזר ומציין שאני מחשיב ביותר את שיתוף הפעולה המקצועי ואשמח לקיימו בהקדם.

בכבוד רב,

Handwritten signature
אריה אפרת
יועץ לתכנון פיזי

Handwritten notes and signature
מ. י. בליזובסקי
11.11.74
א. שטוק

העתק: מר י. בליזובסקי, כאן

STATEMENTS

STATE OF TEXAS

COUNTY OF ...

... ..

... ..
... ..

...

STATE

OF TEXAS, COUNTY OF ...
... ..
... ..

...

...

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

...

...

...

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



ירושלים; 25.8.74
 53-ת/601 ; 117300

א ל: המנהל הכללי

מאת: היועץ לתכנון ולהנדסה

, 3.א

הנידון: פגישות מתכננים ותאום עם תכנית אב לתיירות

בהמשך לשיחתנו ולפגישת המתכננים בקשר לבקורו של המומחה לתכנון נאות מרסא, הרינו מציע לקיים סידרת פגישות בין המתכננים השונים המתכננים את אחרי התיירות השונים עם צוות תכנית אב. בכל פגישה כזו יציג אחד המתכננים את התכנית וישמע בקורת מהמתכננים האחרים ומצוות תכנית אב. בהזדמנות זו יכירו המתכננים אחד את השני ויחלפו דעות על עקרונות תכנון התיירות ונניע למומחים מקצועיים משותפים דבר שיגדיר את התאום ושתוף הפעולה ביניהם.

התכניות הקיימות:

- 1) תכנית חוף תל-אביב ונמל תל-אביב - ארכ' רכטר, יטסי, נדלר, ניב,
- 2) תכנית יפו העתיקה ותכנית רעיונית לנמל יפו - ארכ' יער, מנדל, מרנקל
- 3) תכנית רעיונית לפתוח חוף דרומי בעכו - ארכ' יער
- 4) בניי ופתוח ימין טסה בירושלים - ארכ' מנדל-קרסט
- 5) תכנית חוף צפוני סל אילות וחוף טבא - ארכ' גלעד
- 6) תכנית חוף ים המלח - ארכ' ייגר
- 7) תכנית צפון ים המלח - ארכ' מ. גלעד
- 8) תכנית אב לנביעות - ארכ' בוכמן-גור
- 9) תכנית אב לדי זהב - ארכ' ר. לרמן
- 10) תכנית מפרץ נעמה - ארכ' ז. בר-חנא
- 11) תכנית אב למפרץ אילת - ארכ' ר. לרמן
- 12) תכנית אב לאתר החרמון - ארכ' ר. לרמן
- 13) תכנית אב ובנוי לחוף טבריה - ארכ' ס. בונה
- 14) תכנית אב לצפון מזרח הכינרת - ארכ' מ. גלעד

2/..

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



- 2 -

- (15) תכנית לחופים דיקלה ונחל סיני - ארכ' א. שר
- (16) תכנית חוף בת-ים - ארכ' ליטטרסדורף-גולדנברג
- (17) תכנית אזור תיירות בערד - ארכ' מזור-כץ

מוצע לעשות פגישה בזו אחת לחודש כולל בקור באחד המתוכנן בהשתתפות מנהל החברה או המרויקט, הסבר המתכננים על התכנית ושאלות ותשובות של כל המשתתפים.

ברור שהסיור יהיה כלול במסוי הוצאות נסיעה וא"ל של המתכננים לאתר התכנון (בכל סיור ישתתפו 25-40 איש).

עם קבלת הסכמתך והסכמת צוות תכנית אב נתחיל לארגן את הסיורים.

בכבוד רב,

א. שר
א. שר

העתקים:
ארכ' אפרת
פיתוח חוף אילת
פיתוח חוף ים המלח
חברת אהרם
פיתוח יפו העתיקה
פיתוח מזרח ירושלים
פיתוח עכו העתיקה
תפוצה א'