

מדינת ישראל

משרד הממשלה

מס' תיק

משרד

מס' תיק

שם תיק - המנכ"ל אהרון דומב - החברה לפיתוח חוף
ים-המלח
טווח פיו
סוגה פריט: 000ia7x
כתובת: 77-777-77

גל-9/48444

תאריך הדפסה: 24/01/2019

החברה לפיתוח חוף ים-המלח

מ-16/12/16 - 30 - 3/1/17

סוג

מס' תיק מקורי. 9

75.3.04
משרד הממשלה
מס' תיק

מחלקה
מס' תיק

5/2



משרד התיירות
לשכת המנהל הכללי

א' טבת, תשס"ב
16 דצמבר, 2001
5836-0002-2001

לכבוד
עו"ד ישראל ברון
רח' יגאל אלון 57
תל-אביב 67891

שלום רב,

הנדון: הפסל הסביבתי על הטיילת, חוף ים המלח

בתשובה למכתבך שבנדון ולאחר בדיקה מול הגורמים המקצועיים במשרדנו
ובכללם החב' לפיתוח חוף ים המלח להלן התייחסותנו:

לאחר הצבתו של הפסל, שהוצב ביוזמה של החב' לפיתוח חוף ים המלח בשיתוף
המועצה האזורית תמר וסיום החלק התשתיתי של הפרוייקט, הועבר הפסל
לאחריותה ואחזקתה של המועצה האזורית תמר.

אין זה מתפקידו של משרדנו ו/או של החב' לפיתוח חוף ים המלח לתחזק או
לתפעל פרוייקטים שהוקמו ביוזמתנו.

בברכה,


דניאלה אהרוני
עוזרת מנכ"ל

העתקים: מר יואב גבעתי – ראש המועצה האזורית תמר
מר חנן ברנשטיין – מנכ"ל החברה לפיתוח חוף ים המלח
גב' ענת דוידסון – ע.א. פרוייקטים, חל"פ ים המלח

החברה לפתוח חוף ים המלח. חבל סדום וערד בע"מ
Arad & Dead Sea Region Development Co. Ltd.



כ"ד כסלו, תשס"ב
9 דצמבר, 2001

החברה לפתוח חוף ים המלח - לשון חזקת
נתקבל י"ח 5408-2-2001 ע"א י"א

09-12-2001

י"א מאסקי

לכבוד
גבי דניאלה אהרוני
משרד התיירות
פקס 02-6241870

גברת נכבדה,

הנדון: פסל סביבתי על הטיילת
מכתב ישראל ברון מ- 12/11/01

להלן התייחסותנו למכתבו של עו"ד ישראל ברון בנושא שבנדון.

כאבו הוא כאבנו.

אכן החברה לפיתוח חוף ים המלח הייתה היוזמת לפסל סביבתי זה בשיתוף פעולה מלא עם המועצה האזורית תמר.

אך בדומה לכל פרויקט תשתיתי אחר שהחברה יוזמת ומקימה, הועבר הפסל עם השלמתו לאחריות המועצה האזורית תמר ולתחזוקתה.

אין זה מתפקידה של החל"פ לתחזק או לתפעל פרויקטים שהקימה או שתקים בעתיד.

בכבוד רב

ענת דוידסון
ע.א.פרוייקטים

העתק: מר חנן ברנשטיין - מנכ"ל
חל"פ/מסלסביבתי



לשכת המנהל הכללי
משרד התיירות
Director - General Office

FACSIMILIE SHEET

דף משלוח פקסימיליה

FAX NO: 972-2-6241870 מס' פקס:

TO: אל: חן בתנשין, מנכ"ל משרד התיירות י"ב רמת

FROM: מאת: דניאל אביחי, מנהל משרד

DATE: תאריך: 13.11.01

NO. OF PAGES: מס' הדפים שנשלחו, כולל דף זה: 3

חן שלי,
אני רוצה לומר לך את המילים
שחשובות לי ביותר.
אני
דניאל
~~11/13~~
(5-12) יומה חסדי אביחי
- האלף ואחד -

אל:	צנ'אר ה'אש ה'תנ"ו	התאריך	11/12
מאת:	אל' ה'א	תיק מס	

הגרון:

סימובין:

אם יש שאלות
 שאני לא
 יודע עליהם
 אענה בהמשך

גניבה

א

* בתקופה.

משרד החירות - לשכת מנכ"ל

נתקבל מס' 5408-א - 2001 13-11-2001

13-11-2001

יצו למעקב

הערות:

משרד התיירות - לשכת מנכ"ל

תאריך 15.11.01

אל: אלה ריג

מאת: פנטה אהרון

לידיעתך

לטיפולך כנדרש

להתייחסות

הצעת תשובה לחתימת מנכ"ל

השב ישירות לפונה עם העתק ללשכת מנכ"ל

הערות: אלה

האזנה שאין לי זיכרון אם זה אמורה להיות

התייחסות הינה ולא אצל יובל אלה

אני אפילו תודה

בברכה,

אחיקה 15.11.01

ישראל ברון ושות', עורכי דין
ISRAEL BARON & CO., ADVOCATES

ISRAEL BARON, ADV. C.P.A.(60)
 YEHUDA EPHRAI, ADV. NOTARY

ישראל ברון, עו"ד, רו"ח
 יהודה אפרת, עו"ד, נוטריון

11 בנובמבר 2001

משרד התיירות - לשכת מנכ"ל
 נתקבל מס' 2001-08-5708

11-11-2001

הערות:

- לכבוד
1. מפעלי ים המלח
 טדום, פקס 08-6465413
 2. המועצה האזורית תמר
 פקס 08-6584527
 3. החברה לפיתוח חוף ים המלח
 פקס 08-6584187
 4. משרד התיירות, המנכ"ל
 פקס 02-6241870

א.נ.

**הנדון: הפסל הסביבתי על חטיילת, בין מלון שרתון מוריה
 לבין אזור המלונות עין בוקק, על חוף ים המלח**

לפני שנים רבות הוצב במחצית הדרום בין בתי המלון פסל מרשים של הפסל בוקי שורץ. בין חטיילת לפסל נבנה גשרון מסומן בקו והעומד עליו יכול להבחין בתוצאה חזותית מרשימה ביותר, נוצרת בצורות הגאומטריות של הפסל.

ליד הגשרון הוצב שלט גדול המציין את שם הפסל ואזן היזם, מפעלי ים המלח.

לצערי חרב, בשנותי האחרונה בים המלח, התברר לי שמספר לוחות המרכיבות את הפסל חסרות לחלוטין, נותר בעיקר רק שלד הפלדה וכן, השלד המציין את שם הפסל נזרק לוואדי הצמוד.

התייחסות מזלזלונן זו של הרשויות הממונות על תחזוקת חטיילת, ביצירת אומיות מרשימה ויחידה במינה, ואף היצירה היחידה בכלל, בכל האזור, מהווה פגיע ממש, בל יסולח!

הנכם נדרשים בזה לפעול להצבת הלוחות החוזרים על הפסל, לתחזק אותו ולחדש אותו וכן, לחציב מחדש את השלט הנושא את שם הפסל ושם היזם.

להקלת מלאכתכם אני מצרף בזה צילום של הפסל שנעשה לפני שנים רבות ע"י רעייתי ושאי פורסם בירחון "מסע אחר".

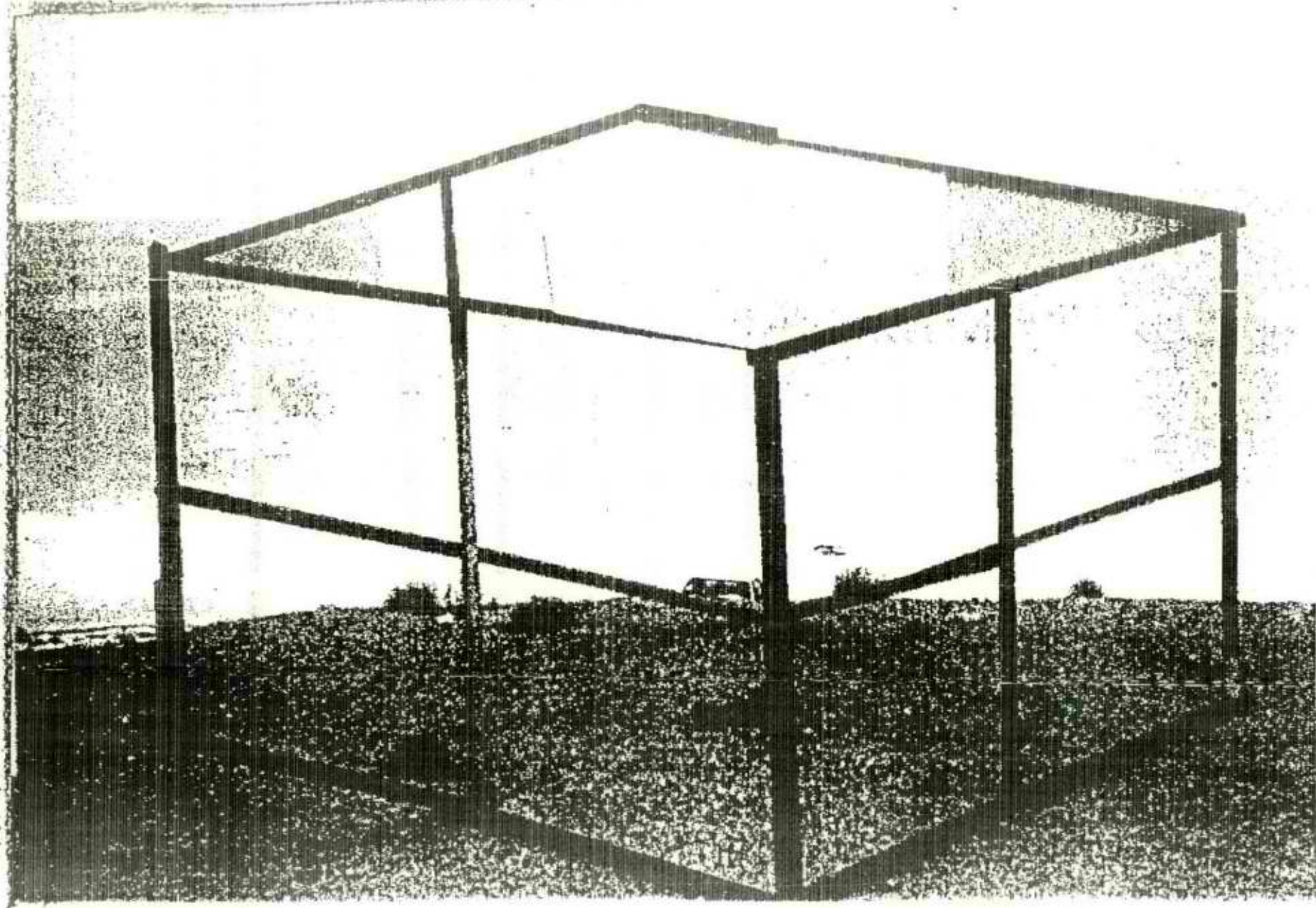
להערכתך, תקון הפסל והצבת השלט דורש לכל היותר הוצאה של כמה אלפי שקלים בודדים.

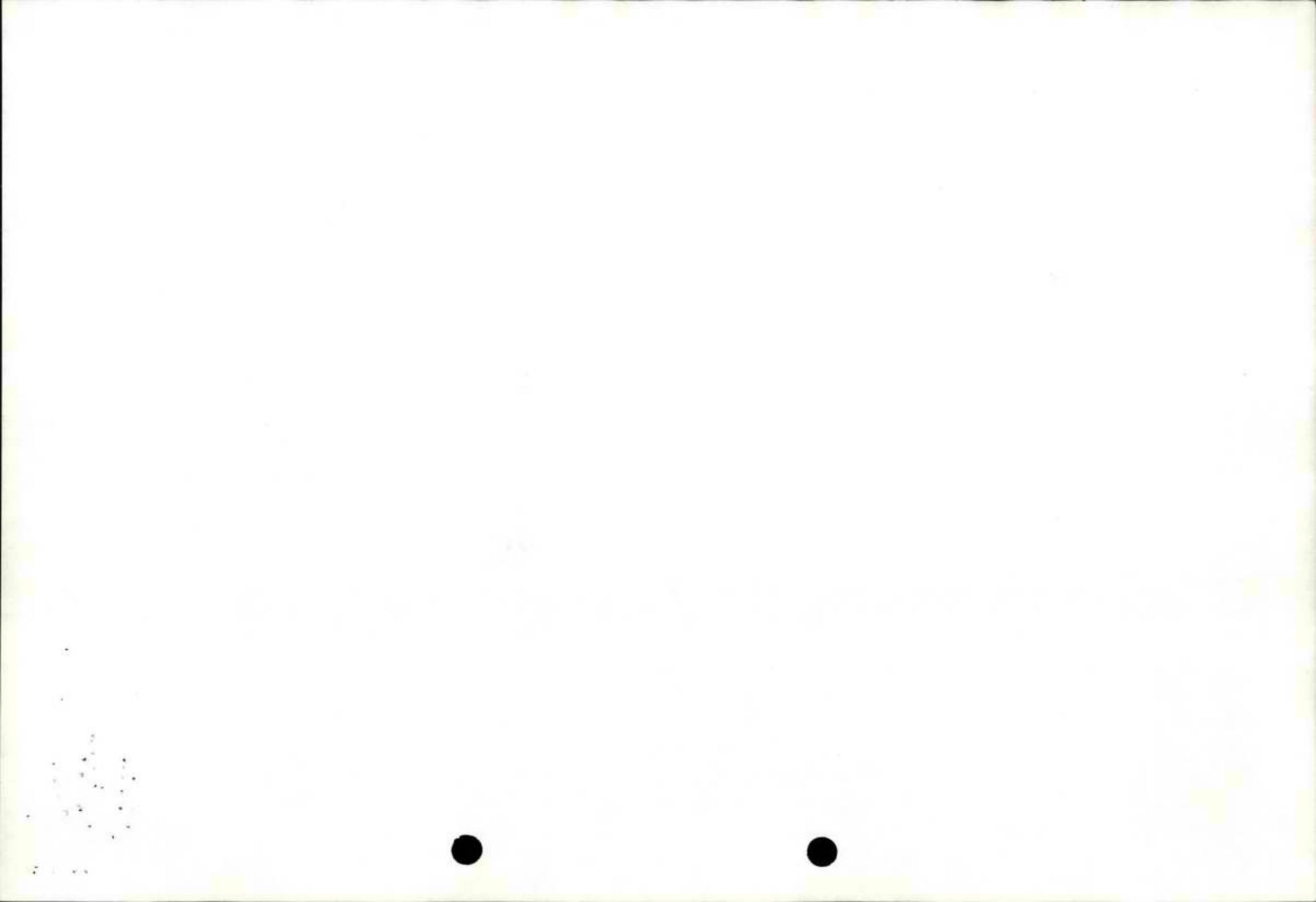
הנני רואה בי נציג היבור הרחב ונציג הפסל, אף כי לא מיוזמי לכך, והנני מקווה שדרישתי תקויים לאלתר.

אודה על תשובתכם בהקדם.

ישראל ברון, עו"ד

ישראל ברון - עו"ד, רו"ח





*** TRANSMISSION REPORT ***

SID :

Number :

Date : 13-11-01 15:39

Date/Time	13-11 15:37
Dialled number	006584187
Subscriber	972 7 6584187
Durat.	1'21"
Mode	NORMAL
Pages	3
Status	Correct

[Faint, illegible text and markings, possibly a stamp or signature, at the top of the page.]

[Handwritten notes and lines, including the word "AS" and other illegible characters, filling the main body of the page.]

[Faint text at the bottom of the page, possibly a footer or reference.]

לתיק

יחידת התיק
מס' 1010

(להתכתבות פנימית במשרדי הממשלה)

מזכר

התאריך	אל:
2001/11/16	ח"כ ד"ר דבורה קיסרי - היולד התלפ"ח
תיק מס'	מאת:
	אביטל ח"י - לשכת התיק
	הנדון:
	תלפ"ח התלפ"ח

סימובין:

קויאה פגליה קנא
החלף מרס התיק .

חברת שומר וברכה,

מנכ"ל, מנהל, סניף ושרה קנא.

למשל, אהן רות' מנהל אגף המכס ומנהל

השדה האזורי: אהן ק"ר

הן אהרון 32

תיק 320

יבוא 91002

נא פודק, בענין איכות, בקורת האופרטי!

היפה,

אביטל

מנהל אגף המכס

~~מנהל אגף המכס~~

זוכר

(1) לכתוב מאת כותב - תנן

(2) חוזר לשלם - סוף יום - תנן

(3) פקדה אם י"ג של חז"ל

וכי הו"ה

פסוק - מלך

~~פסוק~~

מלך

זכור חזק פתח

התנ"ך חזק מלך, וכו'

מלך חזק מלך



משרד התיירות
לשכת המנהל הכללי

י"א תשרי, תשס"ב
28 ספטמבר, 2001
4757-0002-2001

סיכום פגישה עם חנן ברנשטיין - מנכ"ל החל"פ ים המלח - מיום 24/9/2001

נוכחים: מירה אלטמן, משה ריגל, עובד קדמי - משרד התיירות
חנן ברנשטיין - מנכ"ל החל"פ ים המלח

סוכם

ייקבע מועד, בדחיפות, לשיבה עם משרד האוצר, עם יואל נווה ועם אוהד מראני, כדי לגייס תקציב לחל"פ ים המלח, וכדי לבדוק את נושא המע"מ. במידה ושיבה זו לא תפתור את הבעיה, הרי שהנושא יעלה לדיון בדרג השרים, תיירות - אוצר.
לצורך כך, תועבר בהקדם האפשרי אל המנכ"ל כל ההתכתבות הקיימת בנושא. פגישה עם אנשי האוצר תתואם רק לאחר פגישה שלנו עם נציגי מע"מ - אחראי על התיאום עם מ.ע.מ. - לשכת מנכ"ל.

עובד קדמי, היועץ המשפטי במשרד התיירות, יוציא הצעת מכתב למע"מ, לחתימת המנכ"ל, בהמשך לבסיס דרישתנו להחזר מע"מ, ויעביר בהקדם האפשרי, חו"ד משפטית כתובה בנושא הסולריום, אל המנכ"ל - מעקב לשכת מנכ"ל. כמו כן, עובד קדמי יקיים פגישה עם היועץ המשפטי של החל"פ ים המלח, כדי לגבש תוכנית פעולה מול הגורמים הרלבנטיים - מעקב לשכת יועץ משפטי.

קיים חוב של המשרד ושל החמ"ת לחל"פ, כאשר סוכם בין אשר ונונו לבין אלעד תמרי כי ישנו מקור תקציבי לתשלום החוב. יש לבדוק מדוע התקציב טרם הועבר לחל"פ ים המלח - באחריות אשר ונונו.

במידה ונחליט שלא לתת את הסולריום לידי המועצה האזורית, הרי שיש להנחות את החמ"ת לשווק את הסולריום למכירה.

ס/ח/א אקט

רשמה:
העתקים: אביטל לוי
למשתתפים
למעקב

מקור
מסמך
מס' 2001
מס' 4757-0002-2001

ה'י"א תשרי
ס' י"א תשרי
מס' 4757-0002-2001

רוג

אזקת רחמים
אלהים נרם רחמים
הישיבה.

אזקת רחמים
אלהים נרם רחמים
הישיבה.
אזקת רחמים
אלהים נרם רחמים
הישיבה.

החברה לפתוח חוף ים המלח, חבל סדום וערד בע"מ
Arad & Dead Sea Region Development Co. Ltd.



לשכת מנכ"ל
נתקבל מה 2001-02-5753

11-12-2001

הערה

כ"ה כסלו, תשס"ב
10 דצמבר, 2001

סימנו: 419

לכבוד

עו"ד אבנר ברק - יועמ"ש מוא"ז תמר
עו"ד דיינה ירום - לשכה משפטית משרד האוצר
עו"ד רונן כהן - סגן מנהל אגף שו"כ - ממ"י
עו"ד עובד קדמי - יועמ"ש מ. התיירות
מר אבי רותם - מהנדס מוא"ז תמר
מר משה ריגל - מנכ"ל מ. התיירות
מר אלעד תמר - אגף התקציבים משרד האוצר

גברת אדון נכבדים,

הנדון: תרשומת פגישה מיום 28.11.01

רצ"ב הערתו של עו"ד אלישע כהן יועמ"ש החברה לפתוח חוף ים המלח, בנוגע לתרשומת פגישה שנרשמה ע"י גבר רות גורדין - המחלקה האזרחית בפרקליטות המדינה.

בכבוד רב

ענת דוידסון
ע.א.פרוייקטים

העתק: מר חגן ברנשטיין - מנכ"ל

חלמתרשומתשירותהמיום28.11.01

נוה זוהר - סדום 84960
טל. 07-6584148/9
Nave Zohar-Sdom 84960
Fax.: 07-6584187 Israel
E.M.: Dead-sea@zahav.net.il
WWW: deadsea-il.com

13385
03 12-2001
552 1/2 419 מספר

כהן, בר-אל ושות'
משרד עורכי דין
COHEN, BAR-EL & CO.
Law office

מיטודו של עו"ד יעקב מרש ז"ל בשנת 1954
באר שבע, רחוב הדסה 78 מיקוד: 84221 טלפון: 6277233 פקס 6236558-07
Beer Sheva, 78 Hadasa St. Zip code: 84221 Fax: 6236558 Phone 6277233

E. Cohen	Adv. & Notray (L.L.M)	עו"ד ונוטריון (מוסמך במשפטים)	אלישע כהן,
Bar-El	Adv.	עו"ד	ציון בר-אל,
I. Cohen	Adv.	עו"ד	טובה כהן,
H. Oren	Adv. (L.L.M)	עו"ד (מוסמך במשפטים, בוגר כלכלה)	הדר אורן,
D. Alyagon	Adv.	עו"ד	דני אליגון,
E. Arev	Adv.	עו"ד	אהוד ארבי,
E. Avtalion	Adv.	עו"ד	אליעזר אבטליון
V. Kiro-Zylberman	Adv.	עו"ד	ורד קיר-זילברמן

alisha1@barak-online.net

תאריך: 30 בנובמבר 2001
מספרנו: 32043

בפקס 02-6272677
+ בדואר

לכבוד
הגב' רות גורדין - המחלקה האזרחית
פרקליטות המדינה
רחוב צאלח א-דין 29,
ת.ד. 1087,
ירושלים, 91010
ג.ג.

הנדון: תרשומת פגישה מיום 28.11.01

בתרשומת שנרשמה על ידך מהפגישה מיום 28.11.01 בקטע המתייחס לעמדת החלי"פ, פסקה לפני אחרונה, נפלה טעות ברישום. מנכ"ל החברה הודיע כי החברה מוכנה לפעול בשיתוף פעולה עם המועצה האזורית תמר אך לא לפי סדרי העדיפויות שהאחרונה תציב.

סדרי עדיפות של פעילות החברה נקבעים ע"י דירקטוריון החברה מעת לעת.

אנא רישום התיקון בהתאם.

בכבוד רב,

אלישע כהן, עו"ד

העתק: החברה לפיתוח חוף ים המלח
לדי מנכ"ל החברה מר ברנשטיין חנן.
פרקליטות המדינה-תרשומת מישה (32043)

אני
אני
אני

משרד התיירות - לשכת מנכ"ל

תאריך 10/10/12

אל: יוון אלכס

מאת: דניאל ארנון

לידיעתך

לטיפולך כנדרש

להתייחסות

הצעת תשובה לחתימת מנכ"ל

השב ישירות לפונה עם העתק ללשכת מנכ"ל

הערות: _____

בברכה,
דניאל

אין

החברה לפתוח חוף ים המלח, חבל סדום וערד בע"מ
Arad & Dead Sea Region Development Co. Ltd.



י"ט כסלו, תשס"ב
4 דצמבר, 2001

סימננו: 405

משרד התיירות - לשכת מנכ"ל

נתקבל מס' ריגל

10-12-2001

הערות

לכבוד

מר אלעד תמרי - רפרנט

משרד האוצר

רחוב קפלן 1 הקריה

ירושלים 91131

אלעד שלום רב,

הנדון: חובות כספיים כלפי החל"פ
לשלי מ- 23 יולי 2001

על מנת לממש את משימות החל"פ בתקופה הקרובה וללא קשר לתהליכים האחרים, יש לפעול ולטפל להחזרת כספים לחברה.

להלן ארבעת המרכיבים העיקריים לכספי החברה החסרים:

1. החזרי מע"מ בסך 11,963,370 ש"ח
 2. חוב עיריית ערד בסך 3,960,000 ש"ח
 3. חוב מוא"ז תמר / ממ"י בגין פיתוח תשתיות ביוב בנווה זוהר עתידית 9,153,000 ש"ח
 4. החזרים בגין תפעול הסולריום 4,488,000 ש"ח
- אבקש לקיים בהקדם דיון דחוף על מנת לקדם נושאים אלו.

ב ב ר כ ה

חנן ברנשטיין
מנכ"ל

העתק: מר משה ריגל - מנכ"ל מ. התיירות
חל"פ/חובות כספיים 10

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that proper record-keeping is essential for the integrity of the financial system and for the ability to detect and prevent fraud.

2. The second part of the document outlines the specific procedures for recording transactions. It details the steps involved in the accounting cycle, from identifying the transaction to posting it to the ledger and finally preparing financial statements.

3. The third part of the document discusses the role of internal controls in ensuring the accuracy of financial records. It describes various control mechanisms, such as segregation of duties and regular reconciliations, that help to minimize the risk of errors and fraud.

4. The fourth part of the document addresses the importance of transparency and accountability in financial reporting. It stresses that clear and honest communication of financial information is crucial for building trust and confidence among stakeholders.

5. The fifth part of the document discusses the impact of technology on financial record-keeping. It highlights how modern accounting software and digital tools have improved efficiency and accuracy while also presenting new challenges and risks.

6. The sixth part of the document provides a summary of the key points discussed and offers final thoughts on the importance of adhering to high standards of financial record-keeping in all circumstances.

7. The seventh part of the document contains a list of references and resources for further reading on the topics discussed in the document.



להלן הסבר חוסר מקורות התקציב:

- א. מע"מ - החל מחודש פברואר 97, הפכה החברה להיות מלכ"ר. נגזרת מהחלטה זו תוספת של 17% בעלויות הפיתוח וייקור ההנהלה ב- 8.5% הנזק הוא לא רק בהוצאה הישירה אלא גם בנלוות 11,963,370 מש"ח.
- ב. **חובות בגין חיבור נווה זוהר** - בהתאם למסמך המתכננים לבניית מערכת הביוב האזורית, חלקה של נווה זוהר תומחר ובוצע בפועל, אך המועצה האזורית "תמר", אינה משלמת הגדלה זו שלטענתה ישולם רק לאחר הרחבת היישוב 9,153,000 מש"ח. נושא זה הופנה גם למנהל מקרקעי ישראל לטיפול.
- ג. **גירעון תפעולי בסולריום** - על פי ביצוע תקציבי המתבסס על נתוני הנהלת החשבונות בחברה משנת 1997 ועד חודש יוני 2001. גירעון זה הצטבר על תפעול שוטף, שיפוצים טרם פתיחת עונה, רכישות ציוד ספציפי וזקיפת הוצאות הנהלה 4,488,000 מש"ח.
- ד. **תקציבים לעיריית ערד** - החל משנת 1987 ועד היום, החברה תקצבה, הוציאה והשתתפה בפרוייקטים שונים בערד, אשר יצרו הוצאה ריאלית בסך של 3,900,000 מש"ח.

בשולי מסמך זה, ראוי לציין כי בימים אלו שוקדים אנו על גביית כספים נוספים שהובטחו או לא שולמו כדוגמת:

- השתתפות חמ"ת בהגבת החוף בסולריום בסך של 300,000 ש"ח.
- השתתפות מוא"ז תמר ומשרד התיירות בהפעלת הסולריום עד אמצע חודש יוני 2001 בסך 400,000 ש"ח.
- החזרי תשלום ע"י חברת חשמל על מבני שנאים שנבנו עבורם ולא שולם עבורם דבר בסך 300,000 ש"ח.
- וכן ניסיון לגבות היטל פיתוח שלא שולם במלואו ע"י מלון נירוונה בסך של 600,000 ש"ח.

על בסיס נושאים אלו, מבקש להיכנס אליך לפגישת עבודה, על מנת לסכם את המשך פעילות החברה.

ב ב ר כ ה ו ב ה צ ל ח ה

חנן ברנשטיין
מנכ"ל

העתק: מר הרצל יוסוב - יו"ר מ. מנהלים

מנכ"ל/השלמותמיוון חסר 1



משרד התיירות
לשכת המנהל הכללי

כ"ד כסלו, תשס"ב
9 דצמבר, 2001
5707-0002-2001

פרוטוקול דיון בנושא מצב החברה לפיתוח ים המלח

משתתפים: משרד התיירות – משה ריגל, מנכ"ל; עובדיה קדמי, היועץ המשפטי;
אריאל סנדר, יועץ בכיר למנכ"ל
חנן ברנשטיין, מנכ"ל החברה לפיתוח חוף ים המלח

מנכ"ל החל"פ הביע את חששותיו שאי החלטה לגבי גורל החברה תכניס את החברה לשיתוק. כדי שהחברה תוכל להמשיך לתפקד היא זקוקה בדחיפות לסכום של 10 מלש"ח לביצוע שני פרויקטים דחופים:

1. השלמת עבודות במכון הטיהור
2. ביצוע עבודות בכביש התחתון ובעיקר עבודות הניקוז.

מנכ"ל המשרד: אין אפשרות להזרים תקציב לחברה. קיים לחץ של רשות החברות, אגף התקציבים באוצר ומינהל מקרקעי ישראל לסגור את החברה ורק אח"כ לדון במימון הפרוייקטים הנ"ל.

סוכם:

1. תקבע פגישה דחופה בהשתתפות מנכ"ל המשרד עם מנכ"ל משרד האוצר, אוהד מראני, כדי להציג בפניו את המצב הקשה אליו נקלעה החברה וזאת בהמשך לפגישה שקיים שר התיירות, רחבעם זאבי ז"ל עם מר אוהד מראני ביום 16.10.01.
2. תוצג בפני מנכ"ל האוצר הדרישה לקבלת סיוע תקציבי מיידית להשלמת עבודות פיתוח בסיסיות (מכון הביוב, הכביש ועבודות ניקוז) מנכ"ל החל"פ הדגיש כי אם לא יוזרם תקציב זה מיידית לחברה היא תשוקק ויופסקו עבודות הפיתוח.
3. במידה והחברה לא תקבל את התקציב המבוקש, תועלה האפשרות לשר התיירות להגיש הצעת החלטה לממשלה שתכלול את העניינים הבאים:
 - א. בשל שינוי סטטוס החברה מעסקית למלק"ר ע"י שלטונות מע"מ, קביעת דמי פיתוח נמוכים לחברה ואי יכולת לגבות דמי פיתוח מתוכננים עקב הפסקת שיווק קרקעות ליזמים, נגרם חוסר משמעותי בתקציב החברה לצורך השלמת הפיתוח. מסיבות אלו



משרד התיירות
לשכת המנהל הכללי

החברה לא יכלה לסיים את המשימות שלה ולכן אותם גורמים שבגינם נמנעה ההכנסה המתוכננת הם אלו שצריכים להזרים את התקציב לצורך השלמת העבודות.

ב. הואיל ומדובר בפרוייקט לאומי, שלא יצליח להתבצע ובשל הדרישה של רשות החברות ומשרד האוצר להפסיק לאלתר את פעילות החברה, משרד התיירות מציע להעביר את הסמכויות והאחריות על החברה משר התיירות לשר האוצר.


רשמה :
דניאלה אהרוני

העתק : משתתפים
מעקב

5/2

יש תחילת האגף



משרד התיירות
לשכת המנהל הכללי

משרד התיירות
תכנון ופיתוח
21-11-2001
סימוכין
דואר נכנס

ד' כסלו, תשס"ב
19 נובמבר, 2001
5489-0002-2001

Handwritten signature/initials in a circle

פרוטוקול דיון בנושא הגנות ים המלח מיום 18/11/01

משתתפים: משרד התיירות: מירה אלטמן- מנכ"ל המשרד, **משה ריגל** - סמנכ"ל תכנון ופיתוח, עובדיה קדמי - היועץ המשפטי, מנחם וייס - חשב המשרד, ירון ארגז - ממונה תכנון תיירותי, אשר ונונו - קצין תקציבים.
ויקטור אלברנס - סמנכ"ל מנהלה ושיווק חמ"ת, אמנון אפרתי - יועץ למשרד התיירות, אלעד תמרי - רפרנט תיירות אגף תקציבים, יואב גבעתי - ראש המועצה האזורית תמר, אבי רותם - מהנדס המועצה, חנן ברנשטיין - מנכ"ל חל"פ, יוסי יחיאלי - המכון הגיאולוגי, אודי זיכרמן - יו"ר התאחדות מלוונות ים המלח, יואל גולדווטר - סמנכ"ל תפעול מפעלי ים המלח, אברהם קפלן - מפעלי ים המלח, זאב טמקין, תיק פרויקטים.
התנצל: גבי וייסמן - ממונה מחוז דרום ממ"י.

בנובמבר 2002 ההצפה תהפוך ממשית. הקיר הקיים יוצף ע"י בריכה מס' 5 ויש להגביה מיידית לגובה המרבי את הקיר הקיים.

שני נושאים עיקריים עומדים על הפרק:

1. תחנות השאיבה - בשלב זה, תבוצע בדיקה ע"י מומחים שיבדקו את יציבות התחנות והמבנה הפונקציונלי של התחנה, המסלקת בין היתר חומרים מסוכנים. הועלו שתי אפשרויות; האחת הקמה מחדש של התחנות בעלות משוערת של 5.6 מיליון ₪ והשניה שיפוץ התחנות הקיימות בעלות משוערת של 2.8 ₪.
אותר מומחה, שמקובל על כל חברי הועדה המקצועית, שיכול לבדוק את נושא יציבותן של התחנות ולהעביר לוועדה את מסקנותיו. בהתאם לדו"ח שיוגש יוחלט באם לשפץ את התחנות או לבנותן מחדש, או במידת האפשר, לשפץ חלק מהן וחלק אחר לבנות מחדש. התקציב המבוקש עבור העסקת המומחה והכנת דו"ח ההמלצות בלו"ז של חודשיים מתחילת העבודה הוא \$30,000.
בנושא המבנה הפונקציונלי של התחנות טרם נמצא האדם המתאים לבחינת הנושא.
הועדה מאשרת את העסקתו של המומחה (ולרי בוסלוב) והעסקתו תתבצע דרך הסכם המשרד עם מפעלי ים המלח.

2/...

4
1
9

Received of the Treasurer of the State of New York

the sum of \$100.00

for the purchase of 100 shares of the State of New York

of the State of New York

of the State of New York

of the State of New York

of the State of New York

of the State of New York

of the State of New York

of the State of New York

of the State of New York

of the State of New York



משרד התיירות
לשכת המנהל הכללי

-2-

2. הגבת סוללת ההגנה - בנושא זה קיימות שתי חלופות עיקריות:
א. הגנה על שן החרסית באמצעות מצע קשית, ריצוף של אבנים/ יציקת בטון.
ב. הקמת סוללת עפר/חול על שן החרסית. חלופה זו זולה יותר ומאפשרת הסרה קלה יותר עם מציאת פתרון קבע.

התאחדות המלוונות מסתייגת משתי החלופות ומציעה לצקת בטון על שן החרסית ולכסות בחול, על מנת ליצור רצף אסתטי של חוף.

ר' המועצה טוען מנגד שהמלוונאים מסרבים לבניית טיילת בכדי שיוכלו ליצור לעצמם חופים פרטיים בסמוך למלון.

התאחדות המלוונות לא מתנגדת לבניית טיילת, אך לטענתם העיתוי אינו מתאים יש לדחות את נושא הטיילת עד לשלב בו ימצא פתרון קבע.

מפעלי ים המלח ציינו, שלוח הזמנים קריטי והם יאלצו להרים את גובה המפלס, על מנת שניתן יהיה להמשיך את התפעול הסדיר של המפעלים. ידרשו כ- 8 חודשים להשלמת ביצוע ההגנה מרגע קבלת ההחלטה.

סוכם:

שתי החלופות הנ"ל הובאו להכרעת הוועדה.

הוועדה הצביעה ברוב קולות בעד החלופה השניה, תוך בדיקה ושימת דגש על בנייתה בגובה המינימלי האפשרי ועל מראה אסתטי לסוללה.

נציג התאחדות המלוונות התנגד לחלופות שהוצעו. סוללת העפר תיצור שיפוע חד מאוד ולאורחי המלוונות תהיה בעיה בגישה אל החוף.

על מפעלי ים המלח להיערך מיידית לביצוע.

הצוות יתכנס בעוד שבועיים בכדי לדון בהערכה התקציבית לביצוע.

נציג ההתאחדות מבקש לנסות ולבצע את רוב העבודות באזורים הסמוכים לבתי המלון בחודשים ינואר פברואר ולקחת בחשבון את עלויות הפיצויים למלוונות שהעבודות יעשו מולם - המנכ"ל ביקשה להתייחס לנושא זה ולהתחשב במלוונות כמה שניתן.

3/...



משרד החינוך
לשכת המנהל הכללי

-3-

נציג ההתאחדות ביקש את מעורבותו של נציג מטעם בוועדה המקצועית – ועדת ההיגוי אישרה הכללת נציג מהמלונאים בוועדה המקצועית.

ר' המועצה ביקש לציין שהממשלה קיבלה שתי החלטות השבוע לפיהן:

1. עפ"י חוק ההסדרים- המועצה אמורה להשתתף במימון הפרוייקט ב- 1/6 מהעלות.
2. העברת ההכנסות בגין מישור רותם לדימונה – במידה והכנסות המועצה מהחלטה זו תפגענה, המועצה האזורית לא תשתתף במימון חלקה בהגנות.

מצ"ב:

1. נספח: פרוט אומדני עלויות החלופות בחלוקה למקורות ושימושים.
2. פרוטוקול הוועדה המקצועית מיום 4.11.01 על נספחיו.

רשמה:
דניאלה אהרוני

העתק:
משתתפים
גבי וייסמן, ממונה מחוז דרום ממ"י
מעקב



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

אמדנים



		שימושים	
	מלש"ח	בדיקות מקדימות לתכנון א/2	0.59
בוצע - המימון קודם ע"י משרד התיירות		עבודות הנדסה אזרחית	12.95
לא כולל טיילת וקיר שיגומים צפוני		שיפוץ תחנות שאיבה קיימות	2.85
		תחנות שאיבה חדשות	5.63
		חלופה 1	16.39
		חלופה 2	19.17
		לוקות המקורות	
הלקיות בפרוייקט	חלופה 1	חלופה 2	
0.50	9.58	8.2	מדינה
0.17	3.19	2.7	מועצה אזורית "תמר"
0.17	3.19	2.7	מלונאים
0.17	3.19	2.7	מפעלי ים המלח
			לא כולל טיילת
	תכנון	0.7	שולם עד כה



המועצה האזורית "תמר"

המשרד: נוה זוהר, דאר נע ים המלח
מיקוד 86910 * טל. 07-6688888

כ"ג חשוון, תשס"ב
9 בנובמבר, 2001

ועדה מקצועית בנושא הגנת חופים - עין בוקק, שלב ב-1. סיכום דיון מיום 04.11.01

השתתפו:

מר א. רותם - מהנדס מוא"ז תמר,
מר ב. ויטקובסקי - א. פרויקטים מוא"ז תמר,
מר א. קפלן - מפעלי ים המלח,
מר צ. לוין - מפעלי ים המלח,
מר ח. ברנשטיין - מנכ"ל חל"פ,
מר ב. גרשגורן - א. פרויקטים חל"פ.

א. תגבחת סוללת ההגנה

- 1) מומלץ לבצע עבודות ההנדסה האזרחית המפורטות בחלופה מס 1 - כ-13 מליון ₪ ולהגן על שן החרסית באמצעות ריצוף, שלב ראשון של עבודות הטיילת.
- 2) חלופה מס 2 - הגנת שן החרסית באמצעות סוללת עפר, כ-10.6 מליון ₪, אינה מומלצת שכן משמעותה הגבהת נוספת של החוף במטר, על כל המשתמע מכך.
- 3) החדרת שיגומים לרוחב הכביש, במקביל לגשר, מומלץ לבצע מיד קטע של כ-30 מ"א שיגומים שימנע צורך הסטת תשתיות בעתיד. אומדן עלות קטע זה היא כשליש מעלות העבודה הכלולה בחלופות חשונות (חלופה 1 או חלופה 2) דהיינו כ-770,000 ₪ כולל העמסות.

ב. תחנות השאיבה

- 1) במקביל לבדיקת יציבות, התחנות חייבות לעבור בחינה פונקציונלית כתחנות השואבות חומרים קורוזיביים, מסוכנים הפועלות בסביבת גזים רעילים.
- 2) מומלץ להזמין מיידית את מר ולרי בוסלוב ולקבל חוות דעתו לעניין יציבות התחנות.
- 3) במסגרת החיפושים אחרי חברה בעלת נסיון בחומרים מסוכנים ובמיוחד במימן גופריתי, א. רותם יפגש פגישת הכרות והתרשמות עם אינג' א. ארץ יועץ הבטיחות שהומלץ ע"י מי"ה, במקביל לחיפושים של מר א. אפרתי.
- 4) אומדן מוערך להקמת תחנות חדשות כ-5.6 מליון ₪, אומדן שיפוץ וחשבחת התחנות הקיימות כ-2.8 מליון ₪.

רשם: בוריס ויטקובסקי

הגנת חוף עין בוקק
אומדן עלות שלב א-1

מס'	פרוט	יח'	כמות	סה"כ	הערות
1	<u>עבודות הנדסה אזרחית</u>				
1.1	אספקה והחדרת שיגומים	קומפלט	1	1,560,000	ראה נספח א-1
1.2	סוללת מגן כולל חפירה, חרסית, ומלוי	קומפלט	1	3,397,500	ראה נספח א-2
1.3	קיר תומך לאורך הסוללה	קומפלט	1	1,500,000	הערכת האוסמן
1.4	שיקום החוף	קומפלט	1	500,000	ראה נספח א-3
	סיכום ביניים עבודות הנדסה אזרחית			6,957,500	
1.5	בדיקות ותכנון	%	8	556,600	
1.6	פקוח ומדידות	%	6	417,450	
	סיכום ביניים			7,931,550	
1.7	ב.נ.מ.	%	20	1,586,310	
1.8	הוצאות עד כה			1,550,000	
	סיכום ביניים			11,067,860	
1.9	מ.ע.מ.	%	17	1,881,536	
	<u>סך הכל עבודות הנדסה אזרחית</u>			12,949,396	
2	<u>עבודות מכניות וחשמליות</u>				
2.1	שיפוץ והשבחת תחנות השאיבה	קומפלט	1	1,419,600	ראה נספח ב-1
2.2	חשמל ובקרה	קומפלט	1	300,000	אומדן
	סיכום ביניים שיפוץ תחנות שאיבה			1,719,600	
2.3	בדיקות ותכנון	%	12	206,352	
2.4	פקוח ומדידות	%	6	103,176	
	סיכום ביניים			2,029,128	
2.5	ב.נ.מ.	%	20	405,826	
	סיכום ביניים			2,434,954	
2.6	מ.ע.מ.	%	17	413,942	
	<u>סך הכל כולל שיפוץ תחנות השאיבה</u>			2,848,896	
3	<u>תוספת עבור תחנות חדשות</u>				
3.1	תוספת עבור תחנות חדשות	קומפלט	1	3,399,360	ראה נספח ב-2
3.2	בדיקות ותכנון	0%	12	407,923	
3.3	פקוח ומדידות	%	6	203,962	
	סיכום ביניים			4,011,245	
3.4	ב.נ.מ.	%	20	802,249	
	סיכום ביניים			4,813,494	
3.5	מ.ע.מ.	%	17	818,294	
	<u>סך הכל תוספת לנ"ל בגין תוספת לתחנות שאיבה חדשות</u>			5,631,788	

אומדן זה מעודכן לחודש 11/2001 ומבוסס על תכנית בקשה להיתר בניה שהוגשה למועצת תמר:
הגנת מלונות - נספח תשתיות



נספח א-1 עלות רכישה והחדרה של השיגומים (נערך על ידי מפעלי ים המלח)

מס'	פרוט	יח'	כמות	מחיר	סה"כ	הערות
1	רכישת שיגומים	טון	300	2,000	600,000	לפי משקל 250 ק"ג/מ"ר
2	הובלה ימית	טון	300	300	90,000	
3	הובלה יבשתית	טון	300	100	30,000	
4	החדרת שיגומים	מ"ר	1200	400	480,000	
5	קידוח מוקדם	מ"א	2400	150	360,000	
סך הכל שיגומים					1,560,000	

נספח א-2 סוללת מגן כולל חפירה, חרסית ומלוי (נערך על ידי מפעלי ים המלח)

מס'	פרוט	יח'	כמות	מחיר	סה"כ	הערות
1	מלוי חומר ואדי	מ"ק	80000	18	1,440,000	הערכה
2	סילוק חול	מ"ר	30000	4	120,000	
3	חשיפת שיגומים	מ"א	1100	25	27,500	
4	שן חרסית	מ"ק	3000	60	180,000	
5	קיר חלוקי נחל ומדרגות	קומפלט	1	30,000	30,000	
6	תוספת כוורת ויציקת בטון	קומפלט	1	200,000	200,000	
5	קוי מי גשם	מערכת	4	20,000	80,000	
6	צפוי חול	מ"ק	20000	50	1,000,000	
7	הארכת קוים קיימים	מערכת	2	150,000	300,000	הערכה
8	הגנת קוי חשמל	מערכת	1	20,000	20,000	
סך הכל נ מגן כולל חפירה, חרסית ומלוי					3,397,500	

נספח א-3 שיקום החוף (נערך על ידי מפעלי ים המלח)

מס'	פרוט	יח'	כמות	מחיר	סה"כ	הערות
1	מול מלון לוט	קומפלט	1	100,000	100,000	
2	מול מלון צל הרים	קומפלט	1	80,000	80,000	
3	מול מלון קראון פלזה	קומפלט	1	50,000	50,000	
4	מול מלון הוד	קומפלט	1	150,000	150,000	
5	מול מרכז תשובה	קומפלט	1	20,000	20,000	
6	מול חוף ציבורי	קומפלט	1	100,000	100,000	
סך הכל שיקום חוף					500,000	



נספח ב-1 - אומדן לשיפוץ והשבחת תחנות שאיבה קיימות עין בוקק (נערך על ידי לודן)

המחירים אינם כוללים מע"מ

מס'	תאור	יח' מידה	כמות נדרשת	עלות יחידה בש"ח	סה"כ
1.00	הנדסה אזרחית				
1.10	פיתוח שטח	מ"ר	60	200	12,000 ₪
1.20	קונסטרוקציות פלדה	טון	1	10,000	10,000 ₪
1.30	גידור	קומפ'	3	25,000	75,000 ₪
1.40	אדריכלות	קומפ'	3	10,000	30,000 ₪
1.50	צנרת סניקה 10" - פקסגול	מ"א	1,120	350	392,000 ₪
	סה"כ עבודות הנו. אזרחית				519,000 ₪
2.00	חשמל				
2.10	לוחות כולל חיבור אל הזנת מועצה חשמל לתחנה דרומית ומרכזית	קומפ'	2	20,000	40,000 ₪
2.20	כנ"ל אך לתחנה צפונית	קומפ'	1	25,000	25,000 ₪
2.30	חיבור משאבות	יח'	7	1,500	10,500 ₪
2.40	אינסטלציה	יח'	3	2,500	7,500 ₪
2.50	פרוק לוחות קיימים	יח'	3	1,500	4,500 ₪
2.60	פירוק וחיבור מחדש של קווי הזנה	יח'	3	1,200	3,600 ₪
	סה"כ עבודות חשמל				91,100 ₪
3.00	בקרה				
3.10	מערכת בקרת גובה	יח'	6	8,500	51,000 ₪
3.20	לוח בקר כולל בקר מודיקון וכולל משדר ומקלט	יח'	3	30,000	90,000 ₪
3.30	תיכנות	יח'	4	1,500	6,000 ₪
3.40	מד ספיקה מגנטי כולל אלקט. הארקה	יח'	7	9,500	66,500 ₪
	סה"כ מיכשור ובקרה				213,500 ₪
4.00	משאבות				
4.10	משאבות כולל אספקה והתקנה	יח'	7	73,000	511,000 ₪
4.20	משאבה כולל חלקי חילוף למלאי	קומפ'	1	70,000	70,000 ₪
4.30	פרוק משאבות קיימות	יח'	3	5,000	15,000 ₪
	סה"כ משאבות				596,000 ₪
	סה"כ עלות כוללת				1,419,600 ₪
	ג.ת.ר.ה 0				₪ -
	ב.צ.מ 0				₪ -
	סה"כ עלות כולל ב.צ.מ				1,419,600 ₪

נספח ב-2 - אומדן להקמת תחנות שאיבה חדשות עין בוקק (נערך על ידי לודן)

המחירים אינם כוללים מע"מ

מס'	תאור	יח' מידה	כמות נדרשת	עלות יחידה בש"ח	סה"כ
1.00	הנדסה אזרחית				
1.10	עבודות עפר כולל חפירה ומילוי	מ"ק	1,800	60	108,000 ₪
1.20	פיתוח שטח	מ"ר	60	200	12,000 ₪
1.30	קירות שיגומים אספקה והתקנה	מ"ר	1,080	800	864,000 ₪
1.40	צביעת קירות שיגומים	מ"ר	1,100	200	220,000 ₪
1.50	קונסטרוקציות פלדה	טון	18	10,000	180,000 ₪
1.60	עבודות בטון (כולל רצפה)	מ"ק	100	2,000	200,000 ₪
1.70	גידור + שערים	קומפ'	3	25,000	75,000 ₪
1.80	אדריכלות	קומפ'	3	10,000	30,000 ₪
1.90	התחברות לקו ניקוז	קומפ'	6	80,000	480,000 ₪
1.10	שאיבה זמנית	קומפ'	3	10,000	30,000 ₪
1.	צורת סניקה 10" (פקסגול)	מ"א	1,120	350	392,000 ₪
1.	פרוקים של מבנה ישן	קומפ'	3	25,000	75,000 ₪
	סה"כ עבודות הנ. אזרחית				2,666,000 ₪
2.00	חשמל				
2.10	לוחות כולל חיבור אל הזנת מועצה חשמל לתחנה דרומית ומרכזית	קומפ'	2	20,000	40,000 ₪
2.20	כנ"ל אך לתחנה צפונית	קומפ'	1	25,000	25,000 ₪
2.30	חיבור משאבות	יח'	7	1,500	10,500 ₪
2.40	חיבור כננת	יח'	3	1,000	3,000 ₪
2.50	אינסטלציה	יח'	3	2,500	7,500 ₪
2.60	פרוק לוחות קיימים	יח'	3	1,500	4,500 ₪
2.70	פירוק וחיבור מחדש של קווי הזנה	יח'	3	1,200	3,600 ₪
	סה"כ עבודות חשמל				94,100 ₪
3.00	בקרה				
3.10	מערכת בקרת גובה כולל גיבוי	יח'	6	8,500	51,000 ₪
3.2	לוח בקר כולל בקר מודיקון וכולל משדר ומקלט	יח'	3	30,000	90,000 ₪
3.30	תיכנות	יח'	4	1,500	6,000 ₪
3.40	מד ספיקה מגנטי כולל אלקט. הארקה	יח'	7	9,500	66,500 ₪
	סה"כ מיכשור ובקרה				213,500 ₪
4.00	משאבות				
4.10	משאבות כולל אספקה והתקנה	יח'	7	73,000	511,000 ₪
4.20	משאבה וחלקי חילוף למלאי	יח'	1	70,000	70,000 ₪
4.30	פרוק משאבות קיימות	יח'	3	5,000	15,000 ₪
	סה"כ משאבות				596,000 ₪
	סה"כ עלות כוללת				3,569,600 ₪
	נ.ת.ר.ה 15%				535,440 ₪
	ב.צ.מ 20%				713,920 ₪
	סה"כ עלות כולל ב.צ.מ				4,818,960 ₪
	נכוי שיפוץ והשבחה				1,419,600 ₪
	תוספת עבור תחנות חדשות				3,399,360 ₪

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page. The text is arranged in several lines and appears to be a list or a set of instructions, but the characters are too light to transcribe accurately.

הגנת חוף עין בוקק (חלופה 2)

אומדן עלות שלב א-1

מס'	פרוט	יח'	כמות	סה"כ	הערות
1	<u>עבודות הנדסה אזרחית</u>				
1.1	אספקה והחדרת שיגומים	קומפלט	1	1,560,000	ראה נספח א-1
1.2	סוללת מגן כולל חפירה, חרסית, ומלוי	קומפלט	1	3,147,500	ראה נספח א-2
1.3	קיר תומך לאורך הסוללה	קומפלט	20%	300,000	הוקטן
1.4	שיקום החוף	קומפלט	1	500,000	ראה נספח א-3
				5,507,500	
1.5	סיכום ביניים עבודות הנדסה אזרחית			440,600	
	בדיקות ותכנון	%	8		
1.6	פקוח ומדידות	%	6	330,450	
				6,278,550	
	סיכום ביניים			1,255,710	
	ב.נ.מ.	%	20		
1.8	הוצאות עד כה			1,550,000	
	סיכום ביניים			9,084,260	
1.9	מ.ע.מ.	%	17	1,544,324	
				10,628,584	
	<u>סך הכל עבודות הנדסה אזרחית</u>				
2	<u>עבודות מכניות וחשמליות</u>				
2.1	שיפוץ והשבחת תחנות השאיבה	קומפלט	1	1,419,600	ראה נספח ב-1
2.2	חשמל ובקרה	קומפלט	1	300,000	אומדן
				1,719,600	
2.3	סיכום ביניים שיפוץ תחנות שאיבה	%	12	206,352	
2.4	בדיקות ותכנון	%	6	103,176	
	פקוח ומדידות				
	סיכום ביניים			2,029,128	
2.5	ב.נ.מ.	%	20	405,826	
	סיכום ביניים			2,434,954	
2.6	מ.ע.מ.	%	17	413,942	
				2,848,896	
	<u>סך הכל כולל שיפוץ תחנות השאיבה</u>				
3	<u>תוספת עבור תחנות חדשות</u>				
3.1	תוספת עבור תחנות חדשות	קומפלט	1	3,399,360	ראה נספח ב-2
3.2	בדיקות ותכנון	0%	12	407,923	
3.3	פקוח ומדידות	%	6	203,962	
	סיכום ביניים			4,011,245	
3.4	ב.נ.מ.	%	20	802,249	
	סיכום ביניים			4,813,494	
3.5	מ.ע.מ.	%	17	818,294	
				5,631,788	
	<u>סך הכל תוספת לנ"ל בגין תוספת לתחנות שאיבה חדשות</u>				

אומדן זה מעודכן לחודש 11/2001 ומבוסס על תכנית בקשה להיתר בניה שהוגשה למועצת תמר:
הגנת מלונות - נספח תשתיות



Faint, illegible text or markings, possibly bleed-through from the reverse side of the page.



Faint, illegible text or markings, possibly bleed-through from the reverse side of the page.

נספח א עלות רכישה והחדרה של השיגומים (נערך על ידי מפעלי ים המלח)

מס'	פרוט	יח'	כמות	מחיר	סה"כ	הערות
1	רכישת שיגומים	טון	300	2,000	600,000	לפי משקל 250 ק"ג/מ"ר
2	הובלה ימית	טון	300	300	90,000	
3	הובלה יבשתית	טון	300	100	30,000	
4	החדרת שיגומים	מ"ר	1200	400	480,000	
5	קידוח מוקדם	מ"א	2400	150	360,000	
					1,560,000	סך הכל שיגומים

נספח א-2 סוללת מגן כולל חפירה, חרסית ומלוי (נערך על ידי מפעלי ים המלח)

מס'	פרוט	יח'	כמות	מחיר	סה"כ	הערות
1	מלוי חומר ואדי	מ"ק	80000	18	1,440,000	
2	סילוק חול	מ"ר	30000	4	120,000	
3	חשיפת שיגומים	מ"א	1100	25	27,500	
4	שן חרסית	מ"ק	3000	60	180,000	
5	קיר חלוקי נחל ומדרגות	קומפלט	1	30,000	30,000	הערכה
6	תוספת כוורת ויציקת בטון	קומפלט	1	200,000	200,000	הערכה
5	קוי מי גשם	מערכת	4	20,000	80,000	
6	צפוי חול	מ"ק	15000	50	750,000	
7	הארכת קוים קיימים	מערכת	2	150,000	300,000	
8	הגנת קוי חשמל	מערכת	1	20,000	20,000	
					3,147,500	סך הכלת מגן כולל חפירה, חרסית ומלוי

נספח א שיקום החוף (נערך על ידי מפעלי ים המלח)

מס'	פרוט	יח'	כמות	מחיר	סה"כ	הערות
1	מול מלון לוט	קומפלט	1	100,000	100,000	
2	מול מלון צל הרים	קומפלט	1	80,000	80,000	
3	מול מלון קראון פלזה	קומפלט	1	50,000	50,000	
4	מול מלון הוד	קומפלט	1	150,000	150,000	
5	מול מרכז תשובה	קומפלט	1	20,000	20,000	
6	מול חוף ציבורי	קומפלט	1	100,000	100,000	
					500,000	סך הכל שיקום חוף



The page contains a large, faint rectangular area that appears to be a scan of a document or a very light print. The text within this area is illegible due to its low contrast and blurriness. The overall appearance is that of a blank page with some ghosting or bleed-through from the reverse side.

נספח ב-1 - אומדן לשיפוע והשבחת תחנות שאיבה קיימות עין בוקה (נערך על ידי לודן)

המחירים אינם כוללים מע"מ

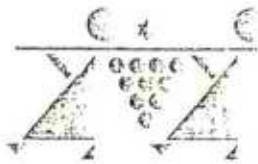
סה"כ	עלות יחידה בש"ח	כמות נדרשת	יח' מידה	תאור	מס'
				הנדסה אזרחית	1.00
₪ 12,000	200	60	מ"ר	פיתוח שטח	1.10
₪ 10,000	10,000	1	טון	קונסטרוקציות פלדה	1.20
₪ 75,000	25,000	3	קומפ'	גידור	1.30
₪ 30,000	10,000	3	קומפ'	אדריכלות	1.40
₪ 392,000	350	1,120	מ"א	צנרת סניקה 10" - פקסגול	1.50
₪ 519,000				סה"כ עבודות הנ. אזרחית	
				חשמל	2.00
				לוחות כולל חיבור אל הזנת מועצה חשמל לתחנה דרומית ומרכזית	2.10
₪ 40,000	20,000	2	קומפ'	כנ"ל אך לתחנה צפונית	2.20
₪ 25,000	25,000	1	קומפ'	חיבור משאבות	2.30
₪ 10,500	1,500	7	יח'	אינסטלציה	2.40
₪ 7,500	2,500	3	יח'	פרוק לוחות קיימים	2.50
₪ 4,500	1,500	3	יח'	פירוק וחיבור מחדש של קווי הזנה	2.60
₪ 3,600	1,200	3	יח'		
₪ 91,100				סה"כ עבודות חשמל	
				בקרה	3.00
₪ 51,000	8,500	6	יח'	מערכת בקרת גובה	3.10
				לוח בקר כולל בקר מודיקון וכולל משדר ומקלט	3.20
₪ 90,000	30,000	3	יח'	תיכנות	3.30
₪ 6,000	1,500	4	יח'	מד ספיקה מגנטי כולל אלקט. הארקה	3.40
₪ 66,500	9,500	7	יח'		
₪ 213,500				סה"כ מיכשור ובקרה	
				משאבות	4.00
₪ 511,000	73,000	7	יח'	משאבות כולל אספקה והתקנה	4.10
₪ 70,000	70,000	1	קומפ'	משאבה כולל חלקי חילוף למלאי	4.20
₪ 15,000	5,000	3	יח'	פרוק משאבות קיימות	4.30
₪ 596,000				סה"כ משאבות	
₪ 1,419,600				סה"כ עלות כוללת	
₪ -				נ.ת.ר.ה 0	
₪ -				ב.צ.מ 0	
₪ 1,419,600				סה"כ עלות כולל ב.צ.מ	

Date	Description	Debit	Credit
1860	Jan 1		
	Jan 2		
	Jan 3		
	Jan 4		
	Jan 5		
	Jan 6		
	Jan 7		
	Jan 8		
	Jan 9		
	Jan 10		
	Jan 11		
	Jan 12		
	Jan 13		
	Jan 14		
	Jan 15		
	Jan 16		
	Jan 17		
	Jan 18		
	Jan 19		
	Jan 20		
	Jan 21		
	Jan 22		
	Jan 23		
	Jan 24		
	Jan 25		
	Jan 26		
	Jan 27		
	Jan 28		
	Jan 29		
	Jan 30		
	Jan 31		
	Feb 1		
	Feb 2		
	Feb 3		
	Feb 4		
	Feb 5		
	Feb 6		
	Feb 7		
	Feb 8		
	Feb 9		
	Feb 10		
	Feb 11		
	Feb 12		
	Feb 13		
	Feb 14		
	Feb 15		
	Feb 16		
	Feb 17		
	Feb 18		
	Feb 19		
	Feb 20		
	Feb 21		
	Feb 22		
	Feb 23		
	Feb 24		
	Feb 25		
	Feb 26		
	Feb 27		
	Feb 28		
	Feb 29		
	Feb 30		
	Feb 31		
	Mar 1		
	Mar 2		
	Mar 3		
	Mar 4		
	Mar 5		
	Mar 6		
	Mar 7		
	Mar 8		
	Mar 9		
	Mar 10		
	Mar 11		
	Mar 12		
	Mar 13		
	Mar 14		
	Mar 15		
	Mar 16		
	Mar 17		
	Mar 18		
	Mar 19		
	Mar 20		
	Mar 21		
	Mar 22		
	Mar 23		
	Mar 24		
	Mar 25		
	Mar 26		
	Mar 27		
	Mar 28		
	Mar 29		
	Mar 30		
	Mar 31		
	Apr 1		
	Apr 2		
	Apr 3		
	Apr 4		
	Apr 5		
	Apr 6		
	Apr 7		
	Apr 8		
	Apr 9		
	Apr 10		
	Apr 11		
	Apr 12		
	Apr 13		
	Apr 14		
	Apr 15		
	Apr 16		
	Apr 17		
	Apr 18		
	Apr 19		
	Apr 20		
	Apr 21		
	Apr 22		
	Apr 23		
	Apr 24		
	Apr 25		
	Apr 26		
	Apr 27		
	Apr 28		
	Apr 29		
	Apr 30		
	Apr 31		
	May 1		
	May 2		
	May 3		
	May 4		
	May 5		
	May 6		
	May 7		
	May 8		
	May 9		
	May 10		
	May 11		
	May 12		
	May 13		
	May 14		
	May 15		
	May 16		
	May 17		
	May 18		
	May 19		
	May 20		
	May 21		
	May 22		
	May 23		
	May 24		
	May 25		
	May 26		
	May 27		
	May 28		
	May 29		
	May 30		
	May 31		
	Jun 1		
	Jun 2		
	Jun 3		
	Jun 4		
	Jun 5		
	Jun 6		
	Jun 7		
	Jun 8		
	Jun 9		
	Jun 10		
	Jun 11		
	Jun 12		
	Jun 13		
	Jun 14		
	Jun 15		
	Jun 16		
	Jun 17		
	Jun 18		
	Jun 19		
	Jun 20		
	Jun 21		
	Jun 22		
	Jun 23		
	Jun 24		
	Jun 25		
	Jun 26		
	Jun 27		
	Jun 28		
	Jun 29		
	Jun 30		
	Jun 31		
	Jul 1		
	Jul 2		
	Jul 3		
	Jul 4		
	Jul 5		
	Jul 6		
	Jul 7		
	Jul 8		
	Jul 9		
	Jul 10		
	Jul 11		
	Jul 12		
	Jul 13		
	Jul 14		
	Jul 15		
	Jul 16		
	Jul 17		
	Jul 18		
	Jul 19		
	Jul 20		
	Jul 21		
	Jul 22		
	Jul 23		
	Jul 24		
	Jul 25		
	Jul 26		
	Jul 27		
	Jul 28		
	Jul 29		
	Jul 30		
	Jul 31		
	Aug 1		
	Aug 2		
	Aug 3		
	Aug 4		
	Aug 5		
	Aug 6		
	Aug 7		
	Aug 8		
	Aug 9		
	Aug 10		
	Aug 11		
	Aug 12		
	Aug 13		
	Aug 14		
	Aug 15		
	Aug 16		
	Aug 17		
	Aug 18		
	Aug 19		
	Aug 20		
	Aug 21		
	Aug 22		
	Aug 23		
	Aug 24		
	Aug 25		
	Aug 26		
	Aug 27		
	Aug 28		
	Aug 29		
	Aug 30		
	Aug 31		
	Sep 1		
	Sep 2		
	Sep 3		
	Sep 4		
	Sep 5		
	Sep 6		
	Sep 7		
	Sep 8		
	Sep 9		
	Sep 10		
	Sep 11		
	Sep 12		
	Sep 13		
	Sep 14		
	Sep 15		
	Sep 16		
	Sep 17		
	Sep 18		
	Sep 19		
	Sep 20		
	Sep 21		
	Sep 22		
	Sep 23		
	Sep 24		
	Sep 25		
	Sep 26		
	Sep 27		
	Sep 28		
	Sep 29		
	Sep 30		
	Sep 31		
	Oct 1		
	Oct 2		
	Oct 3		
	Oct 4		
	Oct 5		
	Oct 6		
	Oct 7		
	Oct 8		
	Oct 9		
	Oct 10		
	Oct 11		
	Oct 12		
	Oct 13		
	Oct 14		
	Oct 15		
	Oct 16		
	Oct 17		
	Oct 18		
	Oct 19		
	Oct 20		
	Oct 21		
	Oct 22		
	Oct 23		
	Oct 24		
	Oct 25		
	Oct 26		
	Oct 27		
	Oct 28		
	Oct 29		
	Oct 30		
	Oct 31		
	Nov 1		
	Nov 2		
	Nov 3		
	Nov 4		
	Nov 5		
	Nov 6		
	Nov 7		
	Nov 8		
	Nov 9		
	Nov 10		
	Nov 11		
	Nov 12		
	Nov 13		
	Nov 14		
	Nov 15		
	Nov 16		
	Nov 17		
	Nov 18		
	Nov 19		
	Nov 20		
	Nov 21		
	Nov 22		
	Nov 23		
	Nov 24		
	Nov 25		
	Nov 26		
	Nov 27		
	Nov 28		
	Nov 29		
	Nov 30		
	Dec 1		
	Dec 2		
	Dec 3		
	Dec 4		
	Dec 5		
	Dec 6		
	Dec 7		
	Dec 8		
	Dec 9		
	Dec 10		
	Dec 11		
	Dec 12		
	Dec 13		
	Dec 14		
	Dec 15		
	Dec 16		
	Dec 17		
	Dec 18		
	Dec 19		
	Dec 20		
	Dec 21		
	Dec 22		
	Dec 23		
	Dec 24		
	Dec 25		
	Dec 26		
	Dec 27		
	Dec 28		
	Dec 29		
	Dec 30		
	Dec 31		

נספח ב-2 - אומדן להקמת תחנות שאיבה חדשות עין בוקק (נערך על ידי לודן)

המחירים אינם כוללים מע"מ

מס'	תאור	יח' מידה	כמות נדרשת	עלות יחידה בש"ח	סה"כ
1.00	הנדסה אזרחית				
1.10	עבודות עפר כולל חפירה ומילוי	מ"ק	1,800	60	108,000 ₪
1.20	פיתוח שטח	מ"ר	60	200	12,000 ₪
1.30	קירות שיגומים אספקה והתקנה	מ"ר	1,080	800	864,000 ₪
1.40	צביעת קירות שיגומים	מ"ר	1,100	200	220,000 ₪
1.50	קונסטרוקציות פלדה	טון	18	10,000	180,000 ₪
1.60	עבודות בטון (כולל רצפה)	מ"ק	100	2,000	200,000 ₪
1.70	גידור + שערים	קומפ'	3	25,000	75,000 ₪
1.80	אדריכלות	קומפ'	3	10,000	30,000 ₪
1.90	התחברות לקו ניקוז	קומפ'	6	80,000	480,000 ₪
1.10	שאיבה זמנית	קומפ'	3	10,000	30,000 ₪
1.11	צנרת סניקה 10" (פקסגול)	מ"א	1,120	350	392,000 ₪
1.12	פרוקים של מבנה ישן	קומפ'	3	25,000	75,000 ₪
	סה"כ עבודות הנ. אזרחית				2,666,000 ₪
2.00	חשמל				
	לוחות כולל חיבור אל הזנת מועצה חשמל				
2.10	לתחנה דרומית ומרכזית	קומפ'	2	20,000	40,000 ₪
2.20	כנ"ל אך לתחנה צפונית	קומפ'	1	25,000	25,000 ₪
2.30	חיבור משאבות	יח'	7	1,500	10,500 ₪
2.40	חיבור כננת	יח'	3	1,000	3,000 ₪
2.50	אינסטלציה	יח'	3	2,500	7,500 ₪
2.60	פרוק לוחות קיימים	יח'	3	1,500	4,500 ₪
2.70	פירוק וחיבור מחדש של קווי הזנה	יח'	3	1,200	3,600 ₪
	סה"כ עבודות חשמל				94,100 ₪
3.00	בקרה				
3.10	מערכת בקרת גובה כולל גיבוי	יח'	6	8,500	51,000 ₪
3.20	לוח בקר כולל בקר מודיקון וכולל משדר ומקלט	יח'	3	30,000	90,000 ₪
3.30	תיכנות	יח'	4	1,500	6,000 ₪
3.40	מד ספיקה מגנטי כולל אלקט. הארקה	יח'	7	9,500	66,500 ₪
	סה"כ מיכשור ובקרה				213,500 ₪
4.00	משאבות				
4.10	משאבות כולל אספקה והתקנה	יח'	7	73,000	511,000 ₪
4.20	משאבה וחלקי חילוף למלאי	יח'	1	70,000	70,000 ₪
4.30	פרוק משאבות קיימות	יח'	3	5,000	15,000 ₪
	סה"כ משאבות				596,000 ₪
	סה"כ עלות כוללת				3,569,600 ₪
	נ.ת.ר.ה 15%				535,440 ₪
	ב.צ.מ 20%				713,920 ₪
	סה"כ עלות כולל ב.צ.מ				4,818,960 ₪
	גכוי שיפוץ והשבחה				1,419,600 ₪
	תוספת עבור תחנות חדשות				3,399,360 ₪



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

ישראל HOLY LAND
سلاام سلام PEACE

אגף תכנון ופיתוח
ט"ו אלול, תשס"א
3 ספטמבר, 2001
סימוכין: 2001-0025-938

לכבוד
חברי ועדת ההגוי לגיבוש פתרון הקבע להגנות החופים בעין בוקק/חמי זוהר

הנדון: הזמנה לישיבה וסדר יום

שלום רב,

הנך מוזמן לישיבת ועדת ההגוי שתואמה ליום 18 נובמבר 2001 בין השעות 15:30 - 17:30 בחדר הישיבות של משרד התיירות.

להלן סדר היום:

1. אישור ביצוע שלב א/2
 - א - ביצוע מידי של קיר שיגומים (עד 2 מל"ח) באזור הגשר בשל ביצוע
 - ב - עבודות פיתוח של ח.ל.ת. ים המלח באזור.
 - ג - תקציב כולל של הפרוייקט (שלב א/2).
 - ד - לוח זמנים ושלבי ביצוע.
 - ה - תזרים מזומנים.
 - ו - תחנות שאיבה.

2. דיון בסיכום הישיבה שהתקיימה בתאריך 13.6.01 (רצ"ב עותק) בעקבות ההסכמות בין המלונאים לבין המוא"ז תמר על פי הערותיהם לסיכום זה.

3. הוצאת היתר בניה על ידי הועדה המקומית לתכנון ובניה.

לוט: סיכום ישיבה מיום 13.6.01
סיכום ישיבה מיום 13.8.01

בברכה,

ירון ארגו
ממונה לתכנון תיירותי
מרכז הועדה

אזולת

טלפון: 6754932-02 פקס: 6249693-02 דואר אלקטרוני: yarone@tourism.gov.il
20010025938 9:12 28/10/01 א.י.



כ"ג סיון, תשס"א
14 יוני, 2001

סינוכין: 2001-02-3958

הנדון: סיכום ישיבת ועדת ההגוי לגבישו פתרון הקבע להגנות החופים עין בוקק/
נווה זוהר - התקיים במשרד התיירות ביום 13.06.2001

השתתפו:

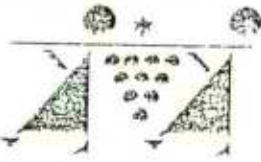
משרד התיירות - איתי אייגס, משה ריגל, עובד קדמי, ירון ארגז
ח.מ.ת. - ויקטור אלברנס
משרד לתשתיות לאומיות - מיכאל בייט
מ.מ.י. - גבי וייסמן
מ.י.ה. - אברהם קפלן, צבי לוי
מו"ז תמר - אבי רותם
צוות התכנון - זאב טמקין, אמנון אפרתי, אלישע האוסמן
מלונאי האזור: שבתאי שי - מלון עין בוקק, אודי זיכרמן - מלון הוד, נחמיה בן
פורת - מלון לוט, אורון צנעני - מלון צל הרים, איל בן יוסף - קראון פלזה

התנצלו: יואב גבעתי, אלעד תמרי, יואל גולדווסר,

אלישע האוסמן סוקר את התכנית המוצעת לביצוע ההגנות כולל הקמת טיילת. אבי
רותם מוסיף דברים ומתקיים דיון בהשתתפות נציגי המלונאים ומפעלי ים המלח...

הוחלט:

1. מיזם "הטיילת"
יבוצעו כל עבודות התשתית אשר תידרשנה להבטיח הגנה למשך של 5 שנים
מסוף שנת 2002. הבקשה להיתר בניה תוגש לעדה המקומית כמקשה אחת
באשר לתכסיות הטיילת (לרבות חשמל, מים, גינון וכ"ו) - יבחנו חלופות שונות
יחד עם המלונאים לאחר האלטרנטיבות שיגובשו לשלב ב' וההחלטה על ביצועם
תתקבל בעוד מספר חדשים.
2. תקציב
מפעלי ים המלח יגבשו דו"ח הכולל אמדן תקציבי מפורט ולו"ז מפורט לרבות
שלבי ביצוע. על האומדן ושלבי הביצוע לכלול הפרדה בין שני מרכיבי הטיילת
כאמור בסעיף 1 דלעיל.



מיזם הטיילת

המלונאים העלו את נושא הטיילת / היתרי הבנייה
זורקין הציג את ההסכמות ואי ההסכמות:

- בנושא התשתיות התת קרקעיות קיימת הסכמה
- היתרי הבניה יוצאו כמקשה אחת
- התכסית גינון וריצוף תתבצענה לאחר דיון ותאום עם המלונאים.

הצעה לסיכום :

ריגל


1. בשל דחיפות הביצוע שאיננו סובל דיחוי מוצע שועדת ההיגוי תאשר להתחייב עד סכום של 2 מיליון ₪ לטיפול בקיר השיגומים הצפוני, כשמשרד האוצר באמצעות משרד התיירות יממן מימון ביניים את חלקם של המלונאים.
2. יוכן תוך שבועיים מפרט ותקציב לגבי כל שלבי הביצוע של "ההגנה".
3. הצוות המקצועי ייפגש כדי להכין את המפרט ואת התקציב המפורט לרבות לוח זמנים ונוהלים להערכות לביצוע זה.

משרד האוצר

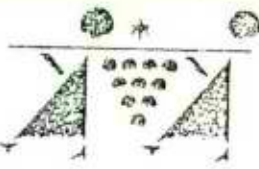
מתנגד למימון ביניים, עקב אי ההסכמה בדבר האחריות להמשך מימון הפרויקט כפי שהוצגה על ידי המועצה האזורית "תמר" והעסקים באזור.

אי לכך הצעת הסיכום לא אושרה

רשם: משה צימרמן


מאשרת מירה אלטמן, מנכ"ל

העתק: משתתפים



ריגל
האם תוך חודש ניתן יהיה לקבל עלויות, כתב כמויות והערכה של הפרויקט על כל מרכיביו (לרבות קיר השיגומים צפוני ותחנות שאיבה)? המטרה היא להפגש במחצית הראשונה של ספטמבר על מנת לאשר את התקציב, יש להכין פירוט תקציב לכל הנושאים (פרט לנושא תחנות שאיבה).

מקורות מימון:
המדינה עומדת בהתחייבותה למימון 50% מהעלות (הנעה בין 10-14 מיליון ₪), באם תושג הסכמה כוללת בנושא.
עד כה מפעלי ים המלח התחייבו בע"פ וכן המועצה האזורית "תמר", אם כי יו"ר מ.א. "תמר" הודיע בכתב כי מימוש מסקנותיה והמלצותיה של ועדת חקירה בעניין איחוד מועצה אזורית "ערבה תיכונה" ו"תמר" והעברת חלק מכספי הארנונה לעיריית ערד ודימונה ימנעו מ.מ.א. "תמר" מלממן את חלקה.
לעומת זאת בתי המלון לא העבירו כל התחייבות ואף הודיעו בע"פ שלא ישתתפו במימון "ההגנה".
מדינת ישראל מימנה כמימון ביניים את שלב התכנון.

מציע שמימון קיר השיגומים הצפוני בקטע הכביש יתחלק באופן הבא: 1/6 בתי מלון, 1/6 מועצה אזורית, 1/6 מפעלי ים המלח, ו 50% מדינה, לפי החלוקה שנקבעה.

רותם
בשלב זה מוכן לקחת על עצמו את התחייבות המועצה לגבי השתתפות במימון קיר השיגומים הצפוני בקטע הכביש. ביחס למימון עצם "ההגנה" לא יכול להבטיח דבר (לנוכח המסקנות הצפויות של הועדה לחקר גבולות).

מי"ה
עומדים בהתחייבותם למימון.

המלונאים
אנו לא מוכנים להשתתף במימון "ההגנה" מהסיבות הבאות:

1. קיימים בתי מלון בקרבה שונה לים ועליית מפלס מהווה בעיה רק לחלק מבתי המלון ואי אפשר לחייב את כולם לשלם.
2. אנו יושבים על קרקע של מדינת ישראל בחכירה ואנו צריכים להיות מוגנים, מעמדנו דומה לשוכר דירה.
3. קיים משבר בענף התיירות המשפיע קשות על המלונאים בים המלח.
4. הודענו כבר בשלבים הראשונים שאנו לא יכולים לשלם.

הוצג סיכום הישיבה הקודמת של ועדת ההיגוי. ריגל התנצל על האיחור בהפצתו שנבע מסיבות טכניות. קיימות הסתייגויות שונות מצד המלונאים ומצד מהנדס המועצה האזורית תמר לגבי נושא הטיילת בסיכום זה. ההסתייגויות יועלו לדין בישיבה הבאה.



3. תחנות השאיבה
נציגי מ.י.ה. והמוא"ז "תמר" יפגשו בהקדם על מנת להגיע להצעה משותפת לקראת הדיון על תקציב המיזם.

4. מועד הדיון הבא
יש להעביר למשרד התיירות את הדו"ח האמור בסעיף 2 דלעיל עד 15 ביולי 2001 דיון הועדה הבא יתקיים במחצית השניה של חודש יולי. על מועד מדוייק תבוא הודעה. הדיון יהיה בנושא הדו"ח ומקורות המימון.

5. שלב ב' (טוח ארוך)
נחתם חוזה בין הח.מ.ת. לבין צוות התכנון (זורקין/אפרתי) - זורקין דיווח על כך שהשלב הראשון של הבדיקות יהיה הבדיקות הססמיות. בזמנו הוחלט להתייעץ עם מומחה מהטכניון בנושא זה. הואיל והמומחה יצא לשבתון הכוונה להתייעץ עם הגורם הבינלאומי (חברה הולנדית) אשר יעץ לפרוייקט בשלב א'.

רשם: ירון ארגו

מאשרת: מירה אלטמן

העתק: למשתתפים

אגף תכנון ופיתוח
י"ד כסלו, תשס"ב
29 נובמבר, 2001
סימוכין: 2001-0025-1208

אל: דניאלה אהרוני - ע. מנכ"ל

הנדון: תופעת הבולענים בים המלח / לקראת כנס ים המלח

תופעת הבולענים באזור ים המלח הואצה בשנים האחרונות והיא פוקדת את מרבית שטחי החוף של הים. מדובר בהיפערות של בורות בעומקים שונים של עד 10 מטרים ובקוטרים שונים של עד 30 מטר לעיתים תוך מספר דקות. א.ז הביטויים המוחשיים ביותר של התופעה הוא סגירתו (לפני כשנתיים) של חניון עין גדי אשר שימש כאתר תיירותי לאחר שנפערו בו בורות רבים שגרמו להרס רב במקום.

מחקר ראשוני בהובלת המשרד לתשתיות לאומיות בנושא הושלם לפני כשנה. המחקר אישש את ההשערה לפיה הירידה במפלס הים היא הגורם לתופעה. המחקר גם עשה שימוש בכלים הטכולוגיים לניטור התופעה. תרומת משרד התיירות בועדת ההגוי היתה לכוון את המחקר לתחום היישומי מעבר לתרומתו המדעית.

כיום עומדת על הפרק הרחבה משמעותית של התכנית שמטרתה זיהוי ומיפוי אזורי הסיכון, ניטור ומעקב במרחב ובזמן וכן בחינת אמצעים לריסון התהליך. אומדן העלות הכוללת של התכנית הינה 14 מלש"ח. סכום זה כלל את השתתפות משרד האוצר בהיקף של 3 מליון ₪ אלא שלאחר דין ודברים עם המשרד לתשתיות לאומיות בוטלה השתתפותו כך שהתקציב לתכנית נאמד בכ- 11 מלש"ח.

משרד התיירות בשיתוף גורמים נוספים השלים לפני כשנתיים תכנית אב לפיתוח התיירות באזור ים המלח. תמצית המלצותיה בתחום הפיתוח המלונאי של התכנית הינה התמקדות בשלושה אזורים (צפון ים המלח/קליה, אתר "מזור" דרומית לעין גדי וכן המוקד הקיים בעין בוקק/חמי זוהר).

ללא מחקר מעמיק של התופעה קיים ספק אם ניתן יהיה לפתח מלונאות כלשהי לחופי ים המלח שכן התופעה, כאמור, מהווה סכנה למבנים ולבני אדם. היתה כוונה להכריז על התופעה כ"אסון טבע" מסיבות ביטוחיות. משרד התיירות התנגד לכך עקב הפגיעה התדמיתית שהכרזה כזו היתה גורמת.

המחקר אמור לשמש כלי תכנוני לפיו יהיה ניתן לקבוע אזורי סיכון ולקבל החלטה איפה ניתן או לא ניתן לפתח וכן האם ואיך ניתן לבצע ריסון כלשהו של התופעה במקומות בהם כבר קיים פיתוח. חלקו של משרד התיירות במימון המשך המחקר כפי שנקבע בהחלטת הקבינט החברתי כלכלי הינו 1.9 מליון ₪ לשנתיים.

בברכה,



ירון ארגז
ממונה לתכנון תיירותי

טלפון: 6754932-02 פקס: 6249693-02 דואר אלקטרוני: yarone@tourism.gov.il
תאריך: 29/11/01 9:12 200100251208

אגף תכנון ופיתוח
י"ד כסלו, תשס"ב
29 נובמבר, 2001

סימוכין: 2001-0025-1210

אל: דניאלה אהרוני- ע. מנכ"ל

שלום רב,

הנדון: סקירה כללית בנושא פיתוח התיירות בים המלח
לקראת כנס ים המלח

הקדמה

יתרונותיו הרבים של אזור ים המלח מעמידים אותו בין מוקדי הביקור המרכזיים בקרב התיירות הנכנסת ותיירות הפנים. יתרונות אלה באים לידי ביטוי הן בסגולותיו עבור תיירות הבריאות, המרפא והנופש, הן בהיותו המקום הנמוך ביותר בעולם, הן בנופים המדבריים המיוחדים את האזור, הן במורשת ההסטורית והתרבותית הגלומה באתרים שבקירבתו והן בהיותו של הים גבול מדיני אשר פותח אפשרויות עתידיות לשיתוף פעולה עם ירדן. אל מול כל היתרונות עומדים אילוצים וקשיים רבים אשר למעשה מונעים את מימוש הפוטנציאל התיירותי הרב של האזור.

לפני כשנתיים השלים משרד התיירות הכנתה של תכנית אב לפיתוח תיירות באזור ים המלח בשיתוף עם מ.מ.י., המוא"ז מגילות, המוא"ז "תמר" והחטיבה להתיישבות של הסוכנות היהודית. להלן תמצית התכנית על פי תחומים שונים תוך התייחסות למצב הנוכחי בכל תחום:

1. אכסון מלונאי

התכנית ממליצה על דגם פיתוח של מספר מצומצם של מוקדי אכסון בעלי היקפים גדולים בניגוד למספר רב של מוקדים בהיקף קטן יותר. הדגם המומלץ כולל 3 מוקדים:

1.1 צפון ים המלח/קליה

ההמלצה מרכזית של התכנית היא לתת עדיפות לפיתוח אזור צפון ים המלח עד לקיבולת של 6,000 חדר ומתן עדיפות לאישור בתי מלון. אזור צפון ים המלח הוכח כאזור עדיפות בשל יתרונות כגון:

- מיקום על פרשת דרכים (ירושלים - רבת עמוון) על מסלול הנסיעה לצפון הארץ.
- קירבה למוקד מגורים של עובדים (ירושלים)
- היעדר חסמים כגון עלית מפלס כפי שקיימת בדרום (מול בריכה מספר 5 של מפעלי ים המלח)

טלפון: 6754932-02 פקס: 6249693-02 דואר אלקטרוני: yarone@tourism.gov.il
א.י. 200100251210 9:31 29/11/01

המצב בפועל הוא שקיימת תכנית מאושרת לכ - 3,000 חדרי מלון. המשרד אישר מתן מענקי השקעה ("מפעל מאושר") לכ - 1,000 חדרי מלון ב - 4 בתי מלון אך אף מלון לא הוקם. כחלק מעידוד המשרד לפיתוח האזור התחייב משרד התיירות לממן תשתיות בסה"כ של 7.5 מלש"ח מתוך היקף כולל של כ - 20 מלש"ח. הפיתוח הינו פונקציה של קידום המיזמים העסקיים (בתי מלון) באזור אשר לצערנו הוקפאה בשנתיים האחרונות.

1.2 עין בוקק/חמי זוהר

בשל עליית המפלס בבריכה מספר 5 (כפי שיפורט בהמשך בסעיף 6.4) התכנית מציעה לא להגדיל את הקיבולת בעין בוקק כפי שנקבעה (6,000 חדר). התכנית אף מציעה לצמצם את היקפי התכנית הקיימת ולהגביל מתן אשורים לבתי מלון נוספים. מצד שני הפסקת מיצוי הפוטנציאל עד 6,000 חדר תחייב סיבסוד התשתיות עד ראש שטח של בתי המלון מאחר שהן מתבצעות על פי התכנון המקורי (6,000 חדר).

מצב נוכחי : במוקד קיימים כ - 4,300 חדרי מלון. כיום אנו עומדים בפני הגבהת סוללת ההגנה הישירה על בתי המלון (פירוט בהמשך).

1.3 אתר מתוכנן "מזור" (דרומית לחמי עין גדי)

בשל אי ודאות הנוגעת לחסמים המדיניים האפשריים בצפון ים המלח, ממליצה התכנית להמשיך ולתכנן את מוקד מזור הנמצא מדרום לקיבוץ עין גדי, כ"פוליסת ביטוח". התכנית קובעת פוטנציאל של 5,000 חדר אשר נשענים על לגונה ומבקשת לאשר היקף זה ברמה של תכנון מתארי. יחד עם זאת בשלב זה ועד להודעה חדשה, מומלץ לאשר לתכנון מפורט ולשיווק מוקד של עד 2,500 חדר בלבד בתנאי שמוקד מלונאי כזה יעמוד בפני עצמו עם או בלי החלטה להרחיבו.

מצב נוכחי : התכנית נמצאת על סדר היום של הוועדה המחוזית לתכנון ובניה של מחוז הדרום בשלב הכנת תסקיר השפעה על הסביבה. התסקיר אמור לבחון בין היתר את נושא הלגונה ואת נושא הבורות (פירוט בהמשך).

1.4 אתרים נוספים

מבחינה תכנונית אין התנגדות לפיתוח אכסון נוסף בצמידות ליישובים (קיבוצים באזור צפון ים המלח ובעין גדי). לעומת זאת יש למנוע פיתוח וסיוע למתחמים שאינם בצמידות ליישובים כגון הקדרון וחמי שלם בעיקר מסיבות של שמירה על ערכי הנוף באזור.

2. אתרי ביקור - תשתיות תיירות ואטרקציות

עד לשנת 2010 התכנית איננה צופה בעיות של כושר נשיאה סביבתי ולכן יש להמשיך בפיתוח, בפרט במצדה ובקומראן. בהתאם לתכנית יש לפתח מספר מקומות אתנחתא לאורך כביש 90.

2.1 מצדה

גן לאומי מצדה הינו הגן הלאומי המבוקר ביותר בארץ ובשנת 1995 שהיתה שנת שיא בתיירות הגיע מספר המבקרים בו לכ - 740 אלף. האתר משמש גם כ"ברומטר" של התיירות הנכנסת היות ש - 80% מהמבקרים בו הינם מקרב התיירות הנכנסת.

משרד התיירות מתכוון להשלים בשנת 2002 את ביצועה של תכנית ישום רב שנתית לאתר מצדה בהיקף של כ - 130 מליון ש"ח (מונחים ריאליים) במטרה להכפיל את כושר הקליטה של המבקרים באתר. עיקרי המרכיבים בפיתוח הם: הקמת מבנה מבואה מסחרי חדש (כ- 20,000 מ"ר בנוי), הקמת רכבל המסוגל לשאת 80 מבקרים - פי ארבעה מקיבולת הרכבל הישן וכן פיתוח בבמת ההר הכולל עבודות שימור, שחזור, הצללה והסדרת שבילים.

2.2 עין גדי

בשנת 2001 תבוצע מתקציב הפיתוח של משרד התיירות השלמה של מבנה הכניסה לשמורת טבע בעין גדי (כחצי מיליון ש"ח) והסדרת מצפור נוף ליד אכסניית הנוער בעין גדי (150 אלש"ח).

2.3 הפארק הנמוך בעולם

לפני מספר שנים הוכנה תכנית "הפארק הנמוך בעולם" במטרה לפתח פארק סביב המוטיב של המקום הנמוך בעולם. התכנית בחנה מספר רב של איתורים. לבסוף הציעה שלוש חלופות איתור:

- **בדרום** - לשון בין ישראל לירדן על בסיס של שיתוף פעולה בין המדינות: איתור זה נמצא כבעייתי בעיקר עקב חוסר האפשרות לשתף פעולה.
- **מזר** - האזור בעל אופי "בראשיתי" ומתאים בהיבט זה. יחד עם זאת אופי האזור מהווה גם חסם עקב היעדר התשתיות. עלות התשתיות איננה ישימה עבור אטרקציה מסוג זה ולכן מוצע לפסול את האיתור.
- **עין גדי** - צפונית לחניון. החסרון באיתור זה הוא פיתוח היתר הקיים באזור והיתרון הוא יכולת הביצוע מבחינה תכנונית ותשתיתית. איתור זה הוא המומלץ מבין השלושה שהוצעו.

טלפון: 6754932-02 פקס: 6249693-02 דואר אלקטרוני: yarone@tourism.gov.il
א. 200100251210 9:31 29/11/01

המשרד נערך באמצעות הח.מ.ת. לביצוע תכנית "הפארק הנמוך ביותר בעולם" בשנים הבאות שבמרכזה "המקום הנמוך ביותר בעולם".

מצב נוכחי: החלופות התכנוניות הובאו לעיון מחדש בח.מ.ת.

2.4 אתר טבילה

התכנית ממליצה לפתח את אתר הטבילה "קצר אל יהוד" ליד יריחו. האתר הוכרז כשטח צבאי ובעקבות זאת לא סופח לשטחי יריחו במסגרת ההסכמים עם הרשות הפלשתינאית. שינוי במעמד השטח ו"איזרוחו" צפוי לגרור תביעות מהרשות הפלשתינאית לסיפוח השטח. גם אם יימצא פתרון לבעיה זו אין סיכוי רב לשיתוף פעולה של הכנסיות באתר אשר דורשות כתנאי להסכמתן מימון של התשתיות בתחומן.

הועלה רעיון לפתרון חלופי הינו לקבוע אתר טבילה **באגם תרצה** הנמצא צפונית ל"קסר אל יהוד" ואשר מנותק מאזור הכנסיות. אגם תרצה איננו מהווה כיום עוגן תירותי ולכאורה אין בסיס כלכלי ותיירותי מספיק לפיתוח שכבר בוצע סביב האגם. לכן קביעת אתר טבילה באתר יכול לספק את הבסיס הכלכלי לפיתוח התיירות באזור.

2.5 סולאריום

לפני כ- 8 שנים הוקם על חוף ים המלח מתקן למטרפאים כאשר המימון העיקרי על ידי המדינה (סה"כ עלות כ- 25 מלש"ח). ההערכה היתה שקיים פוטנציאל גדול של חולי פסוריאזיס אשר יבקרו במקום. בפועל הגיעו מספר מצומצם (מספר אלפים בשנה) של מטרפאים. ההסבר שניתן היה התפתחותם של טיפולים חלופיים וכן ירידה בשעור ההשתתפות בהוצאות המרפאים של קופות החולים באירופה. כמו כן היתה הערכה שבתי המלון ישתפו פעולה עם המתקן אך בפועל הקימו בתי המלון באופן עצמאי רחבות שיזוף אשר גרמו להקטנת מספר המשתמשים בסולאריום. המתקן הוקם במתוך כוונה למכור אותו ליזם פרטי אולם הצעה היחידה שהתקבלה עד כה היתה 8 מליון ש"ח. הצעה זו נפסלה משיקולים שונים. בעקבות החלטת שר התיירות המנוח המתקן סגור החלל מיום 15.11.01 על מנת למזער את ההפסדים התפעוליים. עוד הוחלט להעביר את המתקן לתפעול של גורם אחר (המועצה האזורית מבקשת לקבל את המתקן ללא תמורה) כאשר הנושא המשפטי של העברה נמצא בבדיקה של היועץ המשפטי.

2.6 חל"ת ים המלח

הנושא הוגש במסגרת נמ"ט שהוכן על ידי משה ריגל על מערך חברות הפיתוח במשרד.

2.7 מתקן טיהור שפכים

כחלק מהפיתוח הדרוש באזור הוקם על ידי חל"פ ים המלח מתקן לטיהור שפכים המיועד לשרת את בתי המלון באזור. עד היום טרם נמסר המתקן לאחריות המועצה האזורית "תמר" בשל דרישתה שת המוא"ז "תמר" לביצוע השלמות שונות. בינתיים מוזרמים מאות מ"ק של שפכים ל"בריכה מספר 5", שהוא גוף המים מול בתי המלון, כאשר המתקן עומד ללא שימוש!

3. שת"פ בינלאומי

בטווח הקצר לא נראה כי ניתן להגיע לשיתוף פעולה (ישראל/ירדן/הרשות הפלשתינאית). בהסכמים שנחתמו עם הרשות הפלשתינאית היתה הבנה כי תינתן להם אפשרות לפתח תיירות בצפון ים המלח. לו היתה אפשרות כזו ניתן היה לפתח מוקד תיירות בינלאומי אינטנסיבי בצפון ים המלח ועל בסיס הרעיון של "Ecopeace" להשאיר את יתר האזורים בסובב ים המלח "נקיים" מפיתוח. לאור חוסר היכולת להגיע בטווח הנראה לעין לשיתוף פעולה מסוג זה מוצע להכין תכנית מגירה לשיתוף פעולה על בסיס תכנית "הפארק הנמוך" כפי שהוצגה בעבר בדו"ח HARZA בחסות האמריקאים.

4. שמירה על הסביבה

התיירות לאזור ים המלח מבוססת על סביבה בעלת רגישות נופית גבוהה. העורף המדברי של האזור מחזק את כח המשיכה שלו לתיירים. לכן כל פגיעה בסביבה עלולה לפגוע במוצר. כיום מתרחשות בשטח תופעות המהוות איום ממשי על חזות האזור ועל תפקודו כאזור תיירותי:

4.1 קווי מתח עליונים

חברת החשמל מציבה כיום באישור כל הגורמים קווי מתח עליון עיליים החל מאזור צפון ים המלח ועד למרכזו. קווים אלה מכערים מאוד את הנוף ומן הראוי היה שקווים אלה יועתקו.

4.2 ביוב

כיום זורמים מי ביוב של **ירושלים ושל בית לחם** לאזור צפון ים המלח. כבר היום ניתן לחוש בריח הרע באזור ולא ירחק היום בו לא ניתן לקיים אורח חיים סדיר (לא כתייר ולא כתושב האזור). הערכת עלות של הטיפול בבעיה הינה 80 גוליון ש"ח. טיפול בבעיה זו מחייב פעולה במספר מישורים: טיפול בשפכים של ירושלים ובית לחם וכן שימוש במי הקולחין למטרות חקלאות ובמים השפירים לתיירות. באופן זה יושג גם שיתוף פעולה חיובי בין החקלאות לתיירות.

5. שיתוף פעולה בין חקלאות לתיירות

מומלץ על ידי התכנית לתת עדיפות לניצול מים שפירים לתיירות הן לגבי פיתוח עין בוקק והן לגבי צפון ים המלח. לשם כך יש להחליט כי הישובים החקלאים בבקעת סדום ובבקעת הירדן ישתמשו במים "מטופלים" כלומר במים משומשים שעברו טיהור ברמה המתאימה לחקלאות. על פי צריכת המים הנוכחית של בתי המלון מול צריכת המים של ישובי כיכר סדום, נמצא שבשלב הפיתוח המלא צפויה המלונאות בנווה זוהר ובעין בוקק לצרוך כשליש בלבד מכמות המים שצפויה להיצרך על ידי תושבי הישובים בכיכר סדום (200 משפחות בלבד).

6. איומים

מעבר ליתרונות האזור כפי שהוצגו בתכנית קיימים חסמים שונים לפיתוח ברמה של איומים ממשיים על התיירות

6.1 אספקת המים

מימוש התכניות הקיימות כיום לאספקת המים לכל אחד משלושת מוקדי התיירות לאורך חוף ים המלח נאמד בכ - 170 מלש"ח. הפתרונות משלבים ניצול מי קולחין, הקמת מאגרי מים, התפלת מים מקידוחים וכן באמצעות העברה של מים מאזור לאזור.

6.2 רגישות נופית וסביבתית

כפי שהוזכר האזור סובל מפיתוח בלתי מבוקר (קווי מתח עליון) ומהזנחה (ביוב מירושלים ובית לחם) אשר עומדת בסתירה לרגישותו הגבוהה.

6.3 תופעת הבורות ("בולענים")

מדובר בבורות בקוטרים של עד 30 מטר ובעומקים של עד 15 מטר שנפערים לכל אורך החוף ומהווים סכנה ממשית לכל פיתוח בצמוד לחוף, לרבות תוואי כביש 90. תופעה זו נצפתה כבר לפני מספר עשרות שנים אך קיבלה תאוצה בשנים האחרונות. בורות אלה גרמו כבר לנזקים ישירים. חניון התיירות של קיבוץ עין גדי נסגר עקב הבורות שנפערו בו. כמו אוסרת המועצה האזורית "תמר" לקיים ארועים המוניים בחניון פארק התמרים הנמצא בלב אזור המלונאות של עין בוקק.

קיימים מספר מוקדים של בורות אשר חופפים במידה רבה את מוקדי הפיתוח הקיימים והמתוכננים. משרד התיירות השתתף בשנתיים האחרונות במחקר בהובלת משרד התשתיות הלאומיות לחקר הנושא על מנת להבין את מנגנון ההיווצרות של

טלפון: 6754932-02 פקס: 6249693-02 דואר אלקטרוני: yarone@tourism.gov.il

א.י. 29/11/01 9:31 200100251210

הבורות וכדי לבחון ולפתח כלים לניטור התופעה. בקצרה: מנגנון ההיווצרות של הבורות הוסבר בעיקר על ידי היווצרות חללים בתת הקרקע בתוך שכבת מלח אשר מומס על ידי מים לא רוויים. אותם החללים ממתינים עד למצב בו תקרתם קורסת ואז התופעה נצפית על פני הקרקע. ההאצה בשנים האחרונות נובעת ככל הנראה מהירידה המשמעותית במפלס מי הים אשר הגבירה זרימות של מים לא רוויים בתת הקרקע ובכך את קצב המסת המלח.

השלב הראשון של המחקר הושלם ונמצאת כיום בגיבוש תכנית עבודה להמשך המחקר בשלב הבא. בלחץ משרד התיירות תתבסס תכנית העבודה לשלב הבא על הצורך במציאת פתרונות ישומיים באתר הקיים בעין בוקק ובאתר המתוכנן במזור.

6.4 עליית מפלס המים בבריכה מספר 5 / הגנות החופים עין בוקק/חמי זוהר

לפני מעל עשרים שנה החליטה מדינת ישראל להקים מוקד מלונאי על שפתה של בריכה תעשייתית המשמשת את מפעלי ים המלח לייצור אשלג. כל זאת בידיעה שמפלס הבריכה עולה כל שנה בכ - 20 סנטימטר עקב שקיעה מלח על קרקעיתה. למרות התופעה המאיימת אושרה במוקד תכנית מתאר המאפשרת הקמה של 6,000 חדרי מלון שמתוכם הוקמו עד יום כ - 4,300 חדרים. רוב בתי המלון קיבלו מענקי הקמה ("מפעל מאושר") בשיעורים של 38%.

עליית המפלס חייבה את המדינה לממן פרויקט הגנה ישירה על החוף שמהותו החדרת קיר ("קיר שיגומים") תת קרקעי לעומק של מספר מטרים והקמה של סוללת עפר מעליו מול בתי המלון. שלב א' של הגנות החפים בוצע על ידי מפעלי ים המלח במימון מדינה (אוצר+תיירות) של כ - 40 מליון ש"ח במונחים ריאליים. השותפים למימון היו מפעלי ים המלח, המועצה אזורית "תמר" ובתי המלון באזור.

שלב א' הושלם לפני כ - 5 שנים ואמור היה לעבור לאחריות תחזוקה של המועצה האזורית "תמר". זו דרשה ביצועם של מספר השלמות כתנאי לקבלת הפרוייקט לאחריותה ובשנת 98 נחתם חוזה בין הגורמים השונים אשר נועד לממן את ההשלמות הנדרשות.

בסוף שנת 2000 נחתם הסכם בין משרד התיירות, המוא"ז "תמר" ומ.י.ה. אשר כולל היערכות לקראת השלב הבא של ההגנות הנדרשות והוא הגבהת הסוללה

הקיימת בעוד כמטר אחד. על פי קצב התפעול הנוכחי של מ.י.ה. המועד האחרון להשלמת ההגנה המתבקשת הינו אוקטובר 2002 שבו יגיע מי הבריכה עד למפלס ההגנה הקיימת כיום ויציפו את בתי המלון (!).

השלב הבא (לאחר הגבהת הסוללה הקיימת) של הגנות החוף לוטה בערפל כבד. הגבהת הסוללה הנוכחית במטר נוסף תאפשר למעשה כ - 5 שנים לבחירת חלופה ההגנה, לתכנון ולביצוע - זמן קצר ביותר לנוכח נסיון העבר. לא ניתן יהיה להגביה את הסוללה מעבר להגבהה הנוכחית מטעמי ביסוס ויהיה צורך בסוללה חדשה מורחבת. הבעייתיות של הגבהת הסוללה היא המפגע החזותי של הנוף הנשקף מהקומות הראשונות של בתי המלון שעל החוף (כשתי קומות).

טלפון: 6754932-02 פקס: 6249693-02 דואר אלקטרוני: yarone@tourism.gov.il

י.א. 200100251210 9:31 29/11/01

חלופה אחרת היא הקמה של לגונה (הגנה מרוחקת) שמשמעותה היא הרכקת הסוללה ב 200-300 מטר מקו החוף ועל ידי כך הימנעות מהמפגע הנופי. חלופה זו איננה ישימה כלל מול בתי המלון של נווה זוהר. המשרד נערך כיום לבדיקה של ישימות הנדסית מול עין בוקק. הבעיה המרכזית היא רגישות האזור לרעידות אדמה אשר תחייב בניה על פי תקני ביצוע מחמירים ביותר. במקביל להיתכנות ההנדסית תיבחן גם ההשלכה הכלכלית של ביצוע הלגונה ושל הגבהת סוללת ההגנה הישירה. בכל מקרה צפוי המשך הפרוייקט להגיע לסכומים של עשרות מליוני דולרים. לטענת מפעילי ים המלח נדרשת השקעה ראשונית של 250 מליון \$ ועוד השקעה שנתית שוטפת של 50 מליון \$.

חלופה שלישית הינה קציר מלח שמשמעותה איסוף המלח שמצטבר על קרקעית הבריכה וסילוקו. חלופה זו היא הידידותית ביותר מהבחינה הסביבתית שכן היא פותרת כל צורך בסוללות הגנה אולם היא יקרה מאוד ונאמדת בעשרות עד מאות מליוני דולרים.

לסיכום שלב ב' של ההגנה שאמור להיות "פתרון הקבע" להגנות החופים צפוי לעלות סכומי עתק כל זאת כאשר אין מקור מובטח למימון. **עם זאת יש לציין שעל פי המסתמן אין כל פתרון ריאלי של קבע** ולמעשה קיימת סכנה ממשית לעתידם של בתי המלון שעל קו החוף וכתוצאה מכך גם לעתיד המוקד המלונאי כולו (כ - 4,300 חדר)

תמצית עמדות הגורמים השונים:

מ.י.ה. - מפעלי ים המלח הפועלים בשטח על פי חוק הזכיון מתייחסים לבתי המלון כאל אורחים ודאגו להחתים את בתי המלון שקמו (למעט מלון מוריה) על כך שהם יודעים שמפלס הבריכה עולה.

מלונאי האזור - חלקם של המלונאים בשלב א' מומן על ידי קיזוויזו חלקם במענקים ניתנו לבתי המלון וקיימים מספר בתי מלון אשר חייבים למדינה סכומים שונים. לצערנו המלונאים אינם נשמעים כלל אם מתוך מחשבה שהמדינה תמשיך לממן את ההגנה על בתי המלון, אם מחשש ואם מחוסר הבנה של מה שצפוי להתרחש במידה שלא יימצא מימון להמשך ההגנות.

המועצה האזורית "תמר" - המוא"ז תמר גובה ארנונה מבתי המלון אשר אמורה לכסות את השרותים שהמועצה מספקת לאזור אך אינה יכולה לכסות מימון של ביצוע הגנות החוף. לטענת המועצה האזורית קיים חוב של משרד האוצר של כמליון \$ כלפיה. המוא"ז תמר מתנה את מימון חלקה בהגנות החוף בהחזר וזחוב בגין השלב הקודם של העבודה שבוצעה באמצעותה.

מינהל מקרקעי ישראל - הנושא היה אמור להיות קודם כל בתחום אחריותו של מ.מ.י. שכן הזכויות המלונאיות נמצאות על קרקע מדינה ששווקה על ידי המינהל. הזכויות שהוקנו הן זכויות בעייתיות המחייבת הוצאות פיתוח לרבות הגנה. מ.מ.י. לא השתתף עד כה במימון הפרוייקט.

תכנית מפעלי ים המלח להעלאת מפלס הבריכות

בהקשר לאמור לעיל קיימת תכנית של מפעלי ים המלח שמטרתה לאפשר את המשך פעילות המפעלים עד לשנת 2030 (תום מועד הזיכיון). תכנית זו נמצאת לקראת דיון להפקדה בועדה המחוזית לתכנון ובניה של מחוז הדרום והשלכותיה נרחיקות לכת באשר לאתר המלונאי הקיים בעין בוקק/נווה זוהר. המשמעות תהיה צורך בהגבהת ההגנה על בתי המלון בכ - 5 מטר נוספים. כל זאת כאשר לא ברורים מקורות המימון לכך. יש הגיון לפעול במשותף עם כל הגורמים הממשלתיים לכך שהאחריות והמימון להגנת בתי המלון תחול על מפעלי ים המלח. יש לצפות שבנושא זה תידרש מעורבות בדרג של שרים.

נושא הגנות החופים הוא הנושא המורכב והכבד ביותר מכל האיומים שצויינו.

7. שיווק

התכנית שהוכנה היא תכנית פיזית. כדי להשלים את התכנית יש לגבש המלצות שיווקיות לקביעת מדיניות השיווק באזור, לקביעת פלחי השוק בהם יש להתמקד וכן לקביעת המלצות בדבר עיצובם של מתחמי האכסון.

בברכה,

ירון ארגז
ממונה לתכנון תיירותי

החברה לפיתוח חוף ים המלח, תבל סדום וערד בע"מ
Arad & Dead Sea Region Development Co. Ltd.



ה' כסלו תשס"ב
 20 נובמבר, 2001

לכבוד
 כבוד שר התיירות
 מר בני אלון
משרד התיירות

אדון נכבד,

הנדון: חברה לפיתוח חוף ים המלח - רשע כספי

בחמשך לפגישתנו ולשיחתנו לחלן תקציר לחבנת מצבת הכספי ועתיחה של החברה לפיתוח חוף ים המלח (חל"פ).

רקע

השקעות הפיתוח במתחם "עין בוקק" - "חמי זוהר" החלו בשנות ה-60. מקומו הפיזי של המתחם ותמאי האקלים הקשים, הצריכו השקעות עתק בפיתוח חבל ארץ זה כבר מתחילת הדרך, בעוד ששיווק הקרקעות התבצע מאוחר יותר וזאת בהעדר ביקושים.

לכן באופן מובנה קיים פער של עודף השקעות על תפוצלי פתוח האמור להסגר רק לקראת סיום שיווק המגרשים.

מדינת ישראל בכלל ומשרד התיירות בפרט רכזו מאמץ שיווקי מאוחד ונרחב ומתחילת שנות ה-90 גדל נפח חדרי המלון במרחב מ-1500 לכ-4000 חדר, כאשר היעד המוגדר לאזור הוא 6000 חדרי מלון. חחלי"פ לכל אורך התקופה השקיעה מעל 100 מליון ש"ח בפיתוח ותחזוקת האזור (כבישים, דרכים, טיילת, טיפול עקב שטפונות, מערכת ביוב, הולכת מים, חשמל וכו').

החל משנת 1992 החלי"פ הנהיגה מפתח חיובים בגין דמי פיתוח עפ"י זכויות בנייה בתבי"ע ולמעשה החל משנת זו החברה לא קיבלה כסף ציבורי וכל השקעות בוצעו רק על בסיס כספי דמי הפיתוח שנגבו מן היוזמים. ראוי לציין כי ביצוע התשתית מכוון לכל אורך התקופה מול יעד תכנוני של 6000 חדרי מלון.

מן הראוי לציין כי החל משנת 1997 הוגדרה החברה כמלכ"ר ולכך יש השפעה תקציבית ישירה על ניחול החברה.

במידה ותגביה תתבצע כשורה החברה אמורה להציג בסוף התחליף עודף מזומנים ניכר.

החברה לפתוח חוף ים המלח. חבל סדום וערד בע"מ
Arad & Dead Sea Region Development Co. Ltd.



משימות החברה

בחגדרת תפקידה של החברה מול ממ"י כחברת חפתוח האזורית החברה התחייבה בשנת 1995 על ביצוע פרויקטים תשתיתיים בשווי של כ- 40 מליון ש"ח (ריאלי). רשימה זו הייתה הבסיס לתחשיב דמי הפיתוח שחוכתבו לחברה ע"י מנהל מקרקעי ישראל. החברה דרשה כ- 500 ש"ח למי"ר ואושרו לה כ- 300 ש"ח למי"ר. רשימה זו מתעדכנת מעת לעת על בסיס צורך ושינוי תקינת. בימים אלו רשימת הפרויקטים מתמקדת ב- 3 נושאים מרכזיים, שה"כ כ- 48 מליון ש"ח:

- א. מכון טיחור - שידרוג וחולכת קולחין כ- 15 מליון ש"ח.
- ב. שידרוג חכביש המרכזי וניקוז מכביש 90 מזרחה כ- 17 מליון ש"ח.
- ג. תכנית אזורית כ- 16 מליון ש"ח.

בנוסף לתחשיב זה יש לחוסיף את עלות הקיום חשוטף (תקורח) כ- מליון וחצי ש"ח לשנה. לחערכתי ביכולת החברה לממש את מירב הפרויקטים כפי שיפורטו בחמשך תוך כ- 4 שנים על כן החברה זקוקה לכ- 55 מליון ש"ח, למימוש יעודה באופן מיטבי מתוך מחויבותנו ליזמים לחקמת תשתית לאתר תיירותי מפתח העומד בתקנים בין לאומיים.

תמות מצב כספית

א. נכסים

- 1. מזומן כ- 14 מליון ש"ח (בבנק לאומי, "מחודס", "גוונים") מושקע בכפוף להנחיות הרשות.

ב. דרישות תשלום של החברה מגורמים שונים:

- 1. החזר מע"מ עד סוף שנת 2001 כ- 10 מליון ש"ח
 - 2. מוא"ז תמר - חיבור ביוב נוה זוהר כ- 9 מליון ש"ח
 - 3. מלון נירזונה כ- 660 אלף ש"ח
 - 4. סולריום בעת מכירה כ- 1.6 מליון ש"ח
 - 5. עיריית ערד כ- 3.9 מליון ש"ח
 - 6. סולריום חפסד תפעולי כ- 4.5 מליון ש"ח
 - 7. חבי חשמל כ- 450 אלף ש"ח
 - 8. מוא"ז תמר - חפסד סולריום כ- 200 אלף ש"ח
 - 9. משרד התיירות כ- 200 אלף ש"ח
- סה"כ כ- 31.5 מליון ש"ח

ג. פוטנציאל להכנסה עתידית

- 1. 2000 חדר לשיווק על בסיס תביע קיימת כ- 75 מליון ש"ח

החברה לפתוח חוף ים המלח, חבל סדום וערד בע"מ
Arad & Dead Sea Region Development Co. Ltd.



- ד. חובות החברה**
1. מימוש תוכנית הפיתוח באופן מלא על פי רשימת הפרויקטים שתוצג לדירקטוריון לאישור בחודש דצמבר הקרוב כ- 48 מליון ש"ח (פרוט ראה נספח א).
 2. תביעות משפטיות - (סולמד, פלאט חוטל, פריצקי, שיף) אומדן כ - 15 מליון ש"ח.
 3. חובות מדינה כ- 8 מליון ש"ח. בשלב זה מתנהל דיון בנושא מול החשכ"ל להכרח כמענקים.
- יש סבירות גבוהה ששלשה מתוך ארבעת החלואות יוכרו כמענק.

סה"כ חובות מוטנציאלים כ- 65 מליון ש"ח.

סיכום
באם ימצא פתרון לסוגיית המע"מ הסולריום יימכר והחובות יוחזרו לחברה, אזי לחלי"פ תהיה יכולת ביצוע של כ- 35 מליון ש"ח ללא מכירת אף מגרש בשלב זה. (פוטנציאל של כ- 75 מליון ש"ח).
מנגד לחברה חובות פיתוח ומשפטיות בסה"כ של כ- 65 מליון ש"ח. בנתונים אלו על מנת שהחברה לא תהיה חשופה לתביעות נספות בגין אי קיום מחויבותיה, לחלי"פ נחוצים 12 מליון ש"ח לשנת 2002 ועוד כ- 25 מליון ש"ח עד לסיום רשימת הפרויקטים המצורפת.
לגביה העתידית יש לחתייחס כמקור כיסוי לקידום מימון זה בעת המימוש.

ב ב ר כ ה

חבר המנהלים
מ. ג. ג. ג.

העתקים:
מר חרצל יוסוב - יו"ר דירקטוריון
גב' מירה אלטמן - מנכ"ל
עו"ד עובד קדמי - יועמ"ש
מר משה ריגל - סמנכ"ל תכנון ופתוח

רצ"ב: נספח א' - רשימת הפרויקטים לאישור הדירקטוריון דצמ' 2001
נספח ב' - תמצית תמונת מצב כספי

החברה לפתוח חוף ים המלח. חבל סדום וערד בע"מ

Arad & Dead Sea Region Development Co. Ltd.



פרויקטים עתידיים - הסבר נספח א'

אומדן	הערות	הפרויקט
730	הנושא לפני מסירה יבשה והמחיר כולל הרצה רטובח	1. מכון טיחור חדש (השלמת עבודות)
100	בשלבי ביצוע סופיים האומדן כולל פיתוח מקומי	2. תחנת שאיבה חמי זוהר
500	חלק אינטגרלי מבצוע פרוזדור התשתיות	3. השלמת "טבעתי" מתח גבוה
140	שייד לגמר חסובח הראשונה בכניסה לעין בוקק בשלבי תכנון בלבד	4. כביש נחל ע"ב (תוספת)
50	בשלבי עבודה	5. תוכנת פיקוד מכון טיחור
20	בשלבי עבודה	6. תוכנת זרחות מכון טיחור
150	גמר ביצוע על בסיס חוזה שבוצע וביטול מכרו עמודי תאורה	7. תאורת נובוטל
1700	ניתן צו תחילת עבודה לקבלן	8. גשר נחל עין בוקק
340	חלק אינטגרלי מצו תחילת עבודה של הקבלן	9. שינוי תשתיות נחל בוקק
1050	המסלול הנוסף מול מלון קיסר לכיוון ח"י	10. קטע דרומי עין בוקק
650	תחת צו תחילת עבודה	11. פרוזדור תשתיות
275	חלק חשוב לגמר מסירה מול המועצה	12. השלמת מערכת התראות במכון טיחור
100	חלק מסיכום מול המועצה וחייב ביצוע	13. מערך אחזקה ממוחשב
200	קידום תבעות מקומיות	14. תכנון ואישור תכניות מידיות
1600	תחת חיתר ביצוע	15. ניקוז נובוטל
650	גמר אגן הניקוז מול המלון	16. ניקוז נרוונה
360	בדרישת המועצה לקבלת כל המערכת	17. ת"ש מוריה, סניקה לקו חביוב
4.400	יש היתר בניה	18. ביצוע כביש מרכזי
600	יבוצע רק לאחר הטיפול בניקוז	19. מדרון נובוטל
1400	ניתן לדחייה אך יצור חוסר מקומות חניה	20. מסוף הורדוס
1500	בשלב תכנון ומו"מ מול מע"צ	21. ניקוז כביש עין בוקק - חמי זוהר
800	טיפול בתביע כוללת ופיתוח כללי של עתיד האזור	22. תכנון לטווח ארוך
1300	חלק מתוכנית האב שחברה התומח	23. שיקום מודול ישן מכון טיחור עין בוקק
3,500	משולבת בניגול מי הקולחין וחלופת האפס	24. מערכת טיחור שלישוני
8,200	בפרויקט זה אנו משקיעים 4 מליון ש"ח בלבד	25. מערכת פינוי לקולחים
1070	חלק שנותר לאחר ביצוע פרויקט החשמל של נובוטל	26. השלמת תאורה כביש מרכזי
3600	חלק מפיתוח עתידי לאזור	27. מרכז פעילויות שטח
3500	נושא זה ברמת רעיון עדיין לא בשלבי תכנון	28. גן פטריות מלח
3000	נזור בהשלמת התביע שחוגשה בשנת 98	29. פיתוח משלים וטיילת בפארק התמרים
300	טרם בוצע תוכנית	30. טיפוח הכניסה הצפונית
500	רק לאחר אישור תביע 98	31. פארקים וחורשות
300	רק לאחר אישור תביע 98	32. טיפוח הכניסה הדרומית
2800	רעיון שאין לו שותפים בקרב בתי המלון	33. מערך אספקת מים טרמו מינרלים
500	שייד לסיום העבודה באזור	34. אלמנטים פיטוליים בפיתוח חנופי
1700	ברמת רעיון לפני גיבוש	35. מבואת נחל בוקק
1000	יבוצע רק בתאום מול המועצה לאחר גמר פיתוח	36. פיתוח משלים בחופים

נה זוהר - סדום 84960 Israel Fax. 07-6584187 .Opb Tel. 07-6584148/9 .טל. 84960
 E. Mail: dead-sea@zahav.net.il www.deadsea-il.com

החברה לפתוח חוף ים המלח, תבל סדום וערד בע"מ Arad & Dead Sea Region Development Co. Ltd.



נספח ב'

תמצית תמונת מצב כספי

1/1

ח/ג'

ד. עלות השלמת עבודות פיתוח	24 מליון ש"ח	א. נכסים - (15/10/01)
48 מליון ש"ח		
ה. חובות פוטנציאלים של החברה	31.5 מליון ש"ח	ב. דרישות תשלום מגורמים שונים
65 מליון ש"ח		
	75 מליון ש"ח	ג. פוטנציאל לחכנסח עתידית

היגיון מס' 15 - 15 מליון ש"ח
1. מיליון רשמיים מתוך 8 מליון ש"ח

5.120.5 מ"ש

171 מ"ש 50

תיק ים-המלח
הגנות.
אזויש, א



משרד התיירות
לשכת המנהל הכללי

ד' כסלו, תשס"ב
19 נובמבר, 2001
5489-0002-2001

פרוטוקול דיון בנושא הגנות ים המלח מיום 18/11/01

משתתפים: משרד התיירות: מירה אלטמן- מנכ"ל המשרד, משה ריגל - סמנכ"ל
תכנון ופיתוח, עובדיה קדמי - היועץ המשפטי, מנחם וייס - חשב
המשרד, ירון ארגז - ממונה תכנון תיירותי, אשר ונונו - קצין
תקציבים.
ויקטור אלברנס - סמנכ"ל מנהלה ושיווק חמ"ת, אמנון אפרתי - יועץ
למשרד התיירות, אלעד תמרי - רפרנט תיירות אגף תקציבים,
יואב גבעתי - ראש המועצה האזורית תמר, אבי רותם - מהנדס
המועצה, חנן ברנשטיין - מנכ"ל חל"פ, יוסי יחיאלי - המכון
הגיאולוגי, אודי זיכרמן - יו"ר התאחדות מלוונות ים המלח, יואל
גולדווטר - סמנכ"ל תפעול מפעלי ים המלח, אברהם קפלן - מפעלי ים
המלח, זאב טמקין, תיק פרוייקטים.
התנצל: גבי וייסמן - ממונה מחוז דרום ממ"י.

בנובמבר 2002 ההצפה תהפוך ממשית. הקיר הקיים יוצף ע"י בריכה מס' 5 ויש
להגביה מיידית לגובה המרבי את הקיר הקיים.

שני נושאים עיקריים עומדים על הפרק:

1. תחנות השאיבה - בשלב זה, תבוצע בדיקה ע"י מומחים שיבדקו את יציבות
התחנות והמבנה הפונקציונלי של התחנה, המסלקת בין היתר חומרים
מסוכנים. הועלו שתי אפשרויות; האחת הקמה מחדש של התחנות בעלות
משוערת של 5.6 מיליון ₪ והשניה שיפוץ התחנות הקיימות בעלות
משוערת של 2.8 ₪.
אותר מומחה, שמקובל על כל חברי הועדה המקצועית, שיכול לבדוק את
נושא יציבותן של התחנות ולהעביר לוועדה את מסקנותיו. בהתאם לדו"ח
שיוגש יוחלט באם לשפץ את התחנות או לבנותן מחדש, או במידת האפשר,
לשפץ חלק מהן וחלק אחר לבנות מחדש. התקציב המבוקש עבור העסקת
המומחה והכנת דו"ח ההמלצות בלו"ז של חודשיים מתחילת העבודה הוא
\$30,000.
בנושא המבנה הפונקציונלי של התחנות טרם נמצא האדם המתאים
לבחינת הנושא.
הועדה מאשרת את העסקתו של המומחה (ולרי בוסלוב) והעסקתו תתבצע
דרך הסכם המשרד עם מפעלי ים המלח.

2/...



משרד החשבונות
לשכת המנהל הכללי

-2-

2. הגבת סוללת ההגנה - בנושא זה קיימות שתי חלופות עיקריות:
א. הגנה על שן החרסית באמצעות מצע קשיח, ריצוף של אבנים/ יציקת בטון.
ב. הקמת סוללת עפר/חול על שן החרסית. חלופה זו זולה יותר ומאפשרת הסרה קלה יותר עם מציאת פתרון קבע.

התאחדות המלוונות מסתייגת משתי החלופות ומציעה לצקת בטון על שן החרסית ולכסות בחול, על מנת ליצור רצף אסתטי של חוף.

ר' המועצה טוען מנגד שהמלונאים מסרבים לבניית טיילת בכדי שיוכלו ליצור לעצמם חופים פרטיים בסמוך למלון.

התאחדות המלוונות לא מתנגדת לבניית טיילת, אך לטענתם העיתוי אינו מתאים יש לדחות את נושא הטיילת עד לשלב בו ימצא פתרון קבע.

מפעלי ים המלח ציינו, שלוח הזמנים קריטי והם יאלצו להרים את גובה המפלס, על מנת שניתן יהיה להמשיך את התפעול הסדיר של המפעלים. ידרשו כ- 8 חודשים להשלמת ביצוע ההגנה מרגע קבלת ההחלטה.

סוכם:

שתי החלופות הנ"ל הובאו להכרעת הוועדה.

הוועדה הצביעה ברוב קולות בעד החלופה השניה, תוך בדיקה ושימת דגש על בנייתה בגובה המינימלי האפשרי ועל מראה אסתטי לסוללה.

נציג התאחדות המלוונות התנגד לחלופות שהוצעו. סוללת העפר תיצור שיפוע חד מאוד ולאורחי המלוונות תהיה בעיה בגישה אל החוף.

על מפעלי ים המלח להיערך מיידית לביצוע.

הצוות יתכנס בעוד שבועיים בכדי לדון בהערכה התקציבית לביצוע.

נציג ההתאחדות מבקש לנסות ולבצע את רוב העבודות באזורים הסמוכים לבתי המלון בחודשים ינואר פברואר ולקחת בחשבון את עלויות הפיצויים למלוונות שהעבודות יעשו מולם - המנכ"ל ביקשה להתייחס לנושא זה ולהתחשב במלוונות כמה שניתן.

3/...



משרד התיירות
לשכת המנהל הכללי

-3-

נציג ההתאחדות ביקש את מעורבותו של נציג מטעמם בוועדה המקצועית – ועדת ההיגוי אישרה הכללת נציג מהמלונאים בוועדה המקצועית.

רי המועצה ביקש לציין שהממשלה קיבלה שתי החלטות השבוע לפיהן :

1. עפ"י חוק ההסדרים- המועצה אמורה להשתתף במימון הפרוייקט ב- 1/6 מהעלות.
2. העברת ההכנסות בגין מישור רותם לדימונה – במידה והכנסות המועצה מהחלטה זו תפגענה, המועצה האזורית לא תשתתף במימון חלקה בהגנות.

מצ"ב :

1. נספח : פרוט אומדני עלויות החלופות בחלוקה למקורות ושימושים.
2. פרוטוקול הוועדה המקצועית מיום 4.11.01 על נספחיו.

רשמה :
דניאלה אהרוני

העתק :
משתתפים
גבי וייסמן, ממונה מחוז דרום ממ"י
מעקב



אמדנים



שימושים	מלשי"ח
בדיקות מקדימות לתכנון א/2	0.59
עבודות הנדסה אזרחית	12.95
שיפוץ תחנות שאיבה קיימות	2.85

תחנות שאיבה חדשות 5.63

חלופה 1 16.39
חלופה 2 19.17

חלוקת המקורות

הלקיות בפרוייקט	חלופה 1	חלופה 2	מדינה
0.50	9.58	8.2	מועצה אזורית "תמר"
0.17	3.19	2.7	מלונאים
0.17	3.19	2.7	מפעלי ים המלח
0.17	3.19	2.7	

לא כולל טיילת 0.7
שולם עד כה תכנון



המועצה האזורית "תמר"

המשרד: נוה זוהר, דאר נע ים המלח
מיקוד 86910 * טל. 07-6688888

כ"ג חשוון, תשס"ב
9 בנובמבר, 2001

ועדה מקצועית בנושא הגנת חופים - עין בוקק, שלב ב-1. סיכום דיון מיום 04.11.01

השתתפו:

מר א. רותם - מהנדס מוא"ז תמר,
מר ב. ויטקובסקי - א. פרויקטים מוא"ז תמר,
מר א. קפלן - מפעלי ים המלח,
מר צ. לוי - מפעלי ים המלח,
מר ח. ברנשטיין - מנכ"ל חל"פ,
מר ב. גרשגורן - א. פרויקטים חל"פ.

א. הגבת סוללת ההגנה

- 1) מומלץ לבצע עבודות ההנדסה האזרחית המפורטות בחלופה מס 1 - כ- 13 מליון ₪ ולהגן על שן החרסית באמצעות ריצוף, שלב ראשון של עבודות הטיילת.
- 2) חלופה מס 2 - הגנת שן החרסית באמצעות סוללת עפר, כ- 10.6 מליון ₪, אינה מומלצת שכן משמעותה הגבת נוספת של החוף במטר, על כל המשתמע מכך.
- 3) החדרת שיגומים לרוחב הכביש, במקביל לגשר, מומלץ לבצע מיד קטע של כ- 30 מ"א שיגומים שימנע צורך הסטת תשתיות בעתיד. אומדן עלות קטע זה היא כשליש מעלות העבודה הכלולה בחלופות חשונות (חלופה 1 או חלופה 2) דהיינו כ- 770,000 ₪ כולל העמסות.

ב. תחנות חשאיבה

- 1) במקביל לבדיקת יציבות, התחנות חייבות לעבור בחינה פונקציונלית כתחנות השואבות חומרים קורוזיביים, מסוכנים הפועלות בסביבת גזים רעילים.
- 2) מומלץ להזמין מיידית את מר ולרי בוסלוב ולקבל חוות דעתו לעניין יציבות התחנות.
- 3) במסגרת החיפושים אחרי חברה בעלת ניסיון בחומרים מסוכנים ובמיוחד במימן גופריתי, א. רותם יפגש פגישת הכרות והתרשמות עם אינג' א. ארן יועץ הבטיחות שהומלץ ע"י מ"ה, במקביל לחיפושים של מר א. אפרתי.
- 4) אומדן מוערך להקמת תחנות חדשות כ- 5.6 מליון ₪, אומדן שיפוץ וחשבת התחנות הקיימות כ- 2.8 מליון ₪.

רשם: בוריס ויטקובסקי



[Faint, illegible handwriting on lined paper]

הגנת חוף עין בוקק
אומדן עלות שלב א-1

מס'	פרוט	יח'	כמות	סה"כ	הערות
1	<u>עבודות הנדסה אזרחית</u>				
1.1	אספקה והחדרת שיגמים	קומפלט	1	1,560,000	ראה נספח א-1
1.2	סוללת מגן כולל חפירה, חרסית, ומלוי	קומפלט	1	3,397,500	ראה נספח א-2
1.3	קיר תומך לאורך הסוללה	קומפלט	1	1,500,000	הערכת האוסמן
1.4	שיקום החוף	קומפלט	1	500,000	ראה נספח א-3
	סיכום ביניים עבודות הנדסה אזרחית			6,957,500	
1.5	בדיקות ותכנון	%	8	556,600	
1.6	פקוח ומדידות	%	6	417,450	
	סיכום ביניים			7,931,550	
1.7	ב.נ.מ.	%	20	1,586,310	
1.8	הוצאות עד כה			1,550,000	
	סיכום ביניים			11,067,860	
1.9	מ.ע.מ.	%	17	1,881,536	
	<u>סך הכל עבודות הנדסה אזרחית</u>			12,949,396	
2	<u>עבודות מכניות וחשמליות</u>				
2.1	שיפוץ והשבחת תחנות השאיבה	קומפלט	1	1,419,600	ראה נספח ב-1
2.2	חשמל ובקרה	קומפלט	1	300,000	אומדן
	סיכום ביניים שיפוץ תחנות שאיבה			1,719,600	
2.3	בדיקות ותכנון	%	12	206,352	
2.4	פקוח ומדידות	%	6	103,176	
	סיכום ביניים			2,029,128	
2.5	ב.נ.מ.	%	20	405,826	
	סיכום ביניים			2,434,954	
2.6	מ.ע.מ.	%	17	413,942	
	<u>סך הכל כולל שיפוץ תחנות השאיבה</u>			2,848,896	
3	<u>תוספת עבור תחנות חדשות</u>				
3.1	תוספת עבור תחנות חדשות	קומפלט	1	3,399,360	ראה נספח ב-2
3.2	בדיקות ותכנון	0%	12	407,923	
3.3	פקוח ומדידות	%	6	203,962	
	סיכום ביניים			4,011,245	
3.4	ב.נ.מ.	%	20	802,249	
	סיכום ביניים			4,813,494	
3.5	מ.ע.מ.	%	17	818,294	
	<u>סך הכל תוספת לנ"ל בגין תוספת לתחנות שאיבה חדשות</u>			5,631,788	

אומדן זה מעודכן לחודש 11/2001 ומבוסס על תכנית בקשה להיתר בניה שהוגשה למועצת תמר:
הגנת מלונות - נספח תשתיות



[Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page. The text is arranged in several lines and appears to be a list or a set of instructions.]



[Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page. The text is arranged in several lines and appears to be a list or a set of instructions.]

נספח א-1 עלות רכישה והחזרה של השיגומים (נערך על ידי מפעלי ים המלח)

מס'	פרוט	יח'	כמות	מחיר	סה"כ	הערות
1	רכישת שיגומים	טון	300	2,000	600,000	לפי משקל 250 ק"ג/מ"ר
2	הובלה ימית	טון	300	300	90,000	
3	הובלה יבשתית	טון	300	100	30,000	
4	החזרת שיגומים	מ"ר	1200	400	480,000	
5	קידוח מוקדם	מ"א	2400	150	360,000	
סך הכל שיגומים					1,560,000	

נספח א-2 סוללת מגן כולל חפירה, חרסית ומלוי (נערך על ידי מפעלי ים המלח)

מס'	פרוט	יח'	כמות	מחיר	סה"כ	הערות
1	מלוי חומר ואדי	מ"ק	80000	18	1,440,000	הערכה
2	סילוק חול	מ"ר	30000	4	120,000	
3	חשיפת שיגומים	מ"א	1100	25	27,500	
4	שן חרסית	מ"ק	3000	60	180,000	
5	קיר חלוקי נחל ומדרגות	קומפלט	1	30,000	30,000	
6	תוספת כוורת ויציקת בטון	קומפלט	1	200,000	200,000	
5	קוי מי גשם	מערכת	4	20,000	80,000	
6	צפוי חול	מ"ק	20000	50	1,000,000	
7	הארכת קוים קיימים	מערכת	2	150,000	300,000	הערכה
8	הגנת קוי חשמל	מערכת	1	20,000	20,000	
סך הכל נ מגן כולל חפירה, חרסית ומלוי					3,397,500	

נספח א-3 שיקום החוף (נערך על ידי מפעלי ים המלח)

מס'	פרוט	יח'	כמות	מחיר	סה"כ	הערות
1	מול מלון לזט	קומפלט	1	100,000	100,000	
2	מול מלון צל הרים	קומפלט	1	80,000	80,000	
3	מול מלון קראון פלזה	קומפלט	1	50,000	50,000	
4	מול מלון הוד	קומפלט	1	150,000	150,000	
5	מול מרכז תשובה	קומפלט	1	20,000	20,000	
6	מול חוף ציבורי	קומפלט	1	100,000	100,000	
סך הכל שיקום חוף					500,000	

Year	Month	Day	Event	Location	Notes
1950	Jan	1
1950	Jan	2
1950	Jan	3
1950	Jan	4
1950	Jan	5
1950	Jan	6
1950	Jan	7
1950	Jan	8
1950	Jan	9
1950	Jan	10
1950	Jan	11
1950	Jan	12
1950	Jan	13
1950	Jan	14
1950	Jan	15
1950	Jan	16
1950	Jan	17
1950	Jan	18
1950	Jan	19
1950	Jan	20
1950	Jan	21
1950	Jan	22
1950	Jan	23
1950	Jan	24
1950	Jan	25
1950	Jan	26
1950	Jan	27
1950	Jan	28
1950	Jan	29
1950	Jan	30
1950	Jan	31
1950	Feb	1
1950	Feb	2
1950	Feb	3
1950	Feb	4
1950	Feb	5
1950	Feb	6
1950	Feb	7
1950	Feb	8
1950	Feb	9
1950	Feb	10
1950	Feb	11
1950	Feb	12
1950	Feb	13
1950	Feb	14
1950	Feb	15
1950	Feb	16
1950	Feb	17
1950	Feb	18
1950	Feb	19
1950	Feb	20
1950	Feb	21
1950	Feb	22
1950	Feb	23
1950	Feb	24
1950	Feb	25
1950	Feb	26
1950	Feb	27
1950	Feb	28
1950	Feb	29
1950	Mar	1
1950	Mar	2
1950	Mar	3
1950	Mar	4
1950	Mar	5
1950	Mar	6
1950	Mar	7
1950	Mar	8
1950	Mar	9
1950	Mar	10
1950	Mar	11
1950	Mar	12
1950	Mar	13
1950	Mar	14
1950	Mar	15
1950	Mar	16
1950	Mar	17
1950	Mar	18
1950	Mar	19
1950	Mar	20
1950	Mar	21
1950	Mar	22
1950	Mar	23
1950	Mar	24
1950	Mar	25
1950	Mar	26
1950	Mar	27
1950	Mar	28
1950	Mar	29
1950	Mar	30
1950	Mar	31

נספח ב-1 - אומדן לשיפוץ והשבחת תחנות שאיבה קיימות עין בוקק (נערך על ידי לודן)

המחירים אינם כוללים מע"מ

מס'	תאור	יח' מידה	כמות נדרשת	עלות יחידה בש"ח	סה"כ
1.00	הנדסה אזרחית				
1.10	פיתוח שטח	מ"ר	60	200	12,000 ₪
1.20	קונסטרוקציות פלדה	טון	1	10,000	10,000 ₪
1.30	גידור	קומפ'	3	25,000	75,000 ₪
1.40	אדריכלות	קומפ'	3	10,000	30,000 ₪
1.50	צנרת סניקה 10" - פקסגול	מ"א	1,120	350	392,000 ₪
	סה"כ עבודות הנ. אזרחית				519,000 ₪
2.00	חשמל				
	לוחות כולל חיבור אל הזנת מועצה חשמל				
2.10	לתחנה דרומית ומרכזית	קומפ'	2	20,000	40,000 ₪
2.20	כנ"ל אך לתחנה צפונית	קומפ'	1	25,000	25,000 ₪
2.30	חיבור משאבות	יח'	7	1,500	10,500 ₪
2.40	אינסטלציה	יח'	3	2,500	7,500 ₪
2.50	פרוק לוחות קיימים	יח'	3	1,500	4,500 ₪
2.60	פירוק וחיבור מחדש של קווי הזנה	יח'	3	1,200	3,600 ₪
	סה"כ עבודות חשמל				91,100 ₪
3.00	בקרה				
3.10	מערכת בקרת גובה	יח'	6	8,500	51,000 ₪
3.20	לוח בקר כולל בקר מודיקון וכולל משדר ומקלט	יח'	3	30,000	90,000 ₪
3.30	תיכנות	יח'	4	1,500	6,000 ₪
3.40	מד ספיקה מגנטי כולל אלקט. הארקה	יח'	7	9,500	66,500 ₪
	סה"כ מיכשור ובקרה				213,500 ₪
4.00	משאבות				
4.10	משאבות כולל אספקה והתקנה	יח'	7	73,000	511,000 ₪
4.20	משאבה כולל חלקי חילוף למלאי	קומפ'	1	70,000	70,000 ₪
4.30	פרוק משאבות קיימות	יח'	3	5,000	15,000 ₪
	סה"כ משאבות				596,000 ₪
	סה"כ עלות כוללת				1,419,600 ₪
	נת.ר.ה 0				0 ₪
	ב.צ.מ 0				0 ₪
	סה"כ עלות כולל ב.צ.מ				1,419,600 ₪



נספח ב-2 - אומדן להקמת תחנות שאיבה חדשות עין בוקק (נערך על ידי לודן)

המחירים אינם כוללים מע"מ

מס'	תאור	יח' מידה	כמות נדרשת	עלות יחידה בש"ח	סה"כ
1.00	הנדסה אזרחית				
1.10	עבודות עפר כולל חפירה ומילוי	מ"ק	1,800	60	108,000
1.20	פיתוח שטח	מ"ר	60	200	12,000
1.30	קירות שיגומים אספקה והתקנה	מ"ר	1,080	800	864,000
1.40	צביעת קירות שיגומים	מ"ר	1,100	200	220,000
1.50	קונסטרוקציות פלדה	טון	18	10,000	180,000
1.60	עבודות בטון (כולל רצפה)	מ"ק	100	2,000	200,000
1.70	גידור +שערים	קומפ'	3	25,000	75,000
1.80	אדריכלות	קומפ'	3	10,000	30,000
1.90	התחברות לקו ניקוז	קומפ'	6	80,000	480,000
1.10	שאיבה זמנית	קומפ'	3	10,000	30,000
1.11	צנרת סניקה "10" (פקסגול)	מ"א	1,120	350	392,000
1.12	פרקים של מבנה ישן	קומפ'	3	25,000	75,000
	סה"כ עבודות הנ. אזרחית				2,666,000
2.00	חשמל				
2.10	לוחות כולל חיבור אל הזנת מועצה חשמל	קומפ'	2	20,000	40,000
2.20	לתחנה דרומית ומרכזית	קומפ'	1	25,000	25,000
2.30	כנ"ל אך לתחנה צפונית	קומפ'	7	1,500	10,500
2.40	חיבור משאבות	יח'	3	1,000	3,000
2.50	חיבור כננת	יח'	3	2,500	7,500
2.60	אינסטלציה	יח'	3	1,500	4,500
2.70	פרק לוחות קיימים	יח'	3	1,200	3,600
	סה"כ עבודות חשמל				94,100
3.00	בקרה				
3.10	מערכת בקרת גובה כולל גיבוי	יח'	6	8,500	51,000
3.20	לוח בקר כולל בקר מודיקון וכולל משדר ומקלט	יח'	3	30,000	90,000
3.3	תיכנות	יח'	4	1,500	6,000
3.40	מד ספיקה מגנטי כולל אלקט. הארקה	יח'	7	9,500	66,500
	סה"כ מיכשור ובקרה				213,500
4.00	משאבות				
4.10	משאבות כולל אספקה והתקנה	יח'	7	73,000	511,000
4.20	משאבה וחלקי חילוף למלאי	יח'	1	70,000	70,000
4.30	פרוק משאבות קיימות	יח'	3	5,000	15,000
	סה"כ משאבות				596,000
	סה"כ עלות כוללת				3,569,600
	נ.ת.ר. 15%				535,440
	ב.צ.מ. 20%				713,920
	סה"כ עלות כולל ב.צ.מ.				4,818,960
	נכוי שיפוץ והשבחה				1,419,600
	תוספת עבור תחנות חדשות				3,399,360



1941
 1942
 1943
 1944
 1945
 1946
 1947
 1948
 1949
 1950
 1951
 1952
 1953
 1954
 1955
 1956
 1957
 1958
 1959
 1960
 1961
 1962
 1963
 1964
 1965
 1966
 1967
 1968
 1969
 1970
 1971
 1972
 1973
 1974
 1975
 1976
 1977
 1978
 1979
 1980
 1981
 1982
 1983
 1984
 1985
 1986
 1987
 1988
 1989
 1990
 1991
 1992
 1993
 1994
 1995
 1996
 1997
 1998
 1999
 2000
 2001
 2002
 2003
 2004
 2005
 2006
 2007
 2008
 2009
 2010
 2011
 2012
 2013
 2014
 2015
 2016
 2017
 2018
 2019
 2020
 2021
 2022
 2023
 2024
 2025

1941
 1942
 1943
 1944
 1945
 1946
 1947
 1948
 1949
 1950
 1951
 1952
 1953
 1954
 1955
 1956
 1957
 1958
 1959
 1960
 1961
 1962
 1963
 1964
 1965
 1966
 1967
 1968
 1969
 1970
 1971
 1972
 1973
 1974
 1975
 1976
 1977
 1978
 1979
 1980
 1981
 1982
 1983
 1984
 1985
 1986
 1987
 1988
 1989
 1990
 1991
 1992
 1993
 1994
 1995
 1996
 1997
 1998
 1999
 2000
 2001
 2002
 2003
 2004
 2005
 2006
 2007
 2008
 2009
 2010
 2011
 2012
 2013
 2014
 2015
 2016
 2017
 2018
 2019
 2020
 2021
 2022
 2023
 2024
 2025

1941
 1942
 1943
 1944
 1945
 1946
 1947
 1948
 1949
 1950
 1951
 1952
 1953
 1954
 1955
 1956
 1957
 1958
 1959
 1960
 1961
 1962
 1963
 1964
 1965
 1966
 1967
 1968
 1969
 1970
 1971
 1972
 1973
 1974
 1975
 1976
 1977
 1978
 1979
 1980
 1981
 1982
 1983
 1984
 1985
 1986
 1987
 1988
 1989
 1990
 1991
 1992
 1993
 1994
 1995
 1996
 1997
 1998
 1999
 2000
 2001
 2002
 2003
 2004
 2005
 2006
 2007
 2008
 2009
 2010
 2011
 2012
 2013
 2014
 2015
 2016
 2017
 2018
 2019
 2020
 2021
 2022
 2023
 2024
 2025

הגנת חוף עין בוקק (חלופה 2)

אומדן עלות שלב א-1

מס'	פרוט	יח'	כמות	סה"כ	הערות
1	עבודות הנדסה אזרחית				
1.1	אספקה והחדרת שיגומים	קומפלט	1	1,560,000	ראה נספח א-1
1.2	סוללת מגן כולל חפירה, חרסית, ומל"י	קומפלט	1	3,147,500	ראה נספח א-2
1.3	קיר תומך לאורך הסוללה	קומפלט	20%	300,000	הוקטן
1.4	שיקום החוף	קומפלט	1	500,000	ראה נספח א-3
				5,507,500	
1.5	סיכום ביניים עבודות הנדסה אזרחית			440,600	
	בדיקות ותכנון	%	8		
1.6	פקוח ומדידות	%	6	330,450	
				6,278,550	
1.7	סיכום ביניים			1,255,710	
	ב.נ.מ.	%	20		
1.8	הוצאות עד כה			1,550,000	
	סיכום ביניים			9,084,260	
1.9	מ.ע.מ.	%	17	1,544,324	
				10,628,584	
	סך הכל עבודות הנדסה אזרחית				
2	עבודות מכניות וחשמליות				
2.1	שיפוץ והשבחת תחנות השאיבה	קומפלט	1	1,419,600	ראה נספח ב-1
2.2	חשמל ובקרה	קומפלט	1	300,000	אומדן
				1,719,600	
2.3	סיכום ביניים שיפוץ תחנות שאיבה	%	12	206,352	
2.4	בדיקות ותכנון	%	6	103,176	
	פקוח ומדידות				
	סיכום ביניים			2,029,128	
2.5	ב.נ.מ.	%	20	405,826	
	סיכום ביניים			2,434,954	
2.6	מ.ע.מ.	%	17	413,942	
				2,848,896	
	סך הכל כולל שיפוץ תחנות השאיבה				
3	תוספת עבור תחנות חדשות				
3.1	תוספת עבור תחנות חדשות	קומפלט	1	3,399,360	ראה נספח ב-2
3.2	בדיקות ותכנון	0%	12	407,923	
3.3	פקוח ומדידות	%	6	203,962	
				4,011,245	
3.4	סיכום ביניים			802,249	
	ב.נ.מ.	%	20		
	סיכום ביניים			4,813,494	
3.5	מ.ע.מ.	%	17	818,294	
				5,631,788	
	סך הכל תוספת לנ"ל בגין תוספת לתחנות שאיבה חדשות				

אומדן זה מעודכן לחודש 11/2001 ומבוסס על תכנית בקשה להיתר בניה שהוגשה למועצת תמר:
הגנת מלונות - נספח תשתיות

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. This ensures transparency and allows for easy verification of the data.

2. The second part of the document outlines the procedures for handling discrepancies. It states that any variance between the recorded amounts and the actual amounts should be investigated immediately. The responsible parties should be identified, and the reasons for the discrepancy should be documented.

3. The third part of the document provides guidelines for the storage and security of the records. It recommends that all records be stored in a secure, fireproof location. Additionally, it suggests that regular backups be made to prevent data loss.

4. The fourth part of the document discusses the role of the audit committee. It states that the committee should conduct regular audits of the records to ensure compliance with the established policies. The findings of the audits should be reported to the board of directors.

5. The fifth part of the document provides a summary of the key points discussed. It reiterates the importance of accuracy, transparency, and security in the management of financial records. It also emphasizes the need for ongoing monitoring and improvement of the record-keeping process.

נספח א עלות רכישה והחדרה של השיגומים (נערך על ידי מפעלי ים המלח)

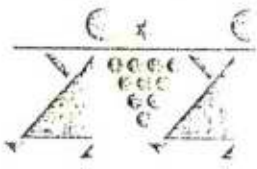
מס'	פרוט	יח'	כמות	מחיר	סה"כ	הערות
1	רכישת שיגומים	טון	300	2,000	600,000	לפי משקל 250 ק"ג/מ"ר
2	הובלה ימית	טון	300	300	90,000	
3	הובלה יבשתית	טון	300	100	30,000	
4	החדרת שיגומים	מ"ר	1200	400	480,000	
5	קידוח מוקדם	מ"א	2400	150	360,000	
סך הכל שיגומים					1,560,000	

נספח א-2 סוללת מגן כולל חפירה, חרסית ומלוי (נערך על ידי מפעלי ים המלח)

מס'	פרוט	יח'	כמות	מחיר	סה"כ	הערות
1	מלוי חומר ואדי	מ"ק	80000	18	1,440,000	הערכה הערכה
2	סילוק חול	מ"ר	30000	4	120,000	
3	חשיפת שיגומים	מ"א	1100	25	27,500	
4	שן חרסית	מ"ק	3000	60	180,000	
5	קיר חלוקי נחל ומדרגות	קומפלט	1	30,000	30,000	
6	תוספת כוורת ויציקת בטון	קומפלט	1	200,000	200,000	
5	קוי מי גשם	מערכת	4	20,000	80,000	
6	צפוי חול	מ"ק	15000	50	750,000	
7	הארכת קוים קיימים	מערכת	2	150,000	300,000	
8	הגנת קוי חשמל	מערכת	1	20,000	20,000	
סך הכלת מגן כולל חפירה, חרסית ומלוי					3,147,500	

נספח א שיקום החוף (נערך על ידי מפעלי ים המלח)

מס'	פרוט	יח'	כמות	מחיר	סה"כ	הערות
1	מול מלון לוט	קומפלט	1	100,000	100,000	
2	מול מלון צל הרים	קומפלט	1	80,000	80,000	
3	מול מלון קראון פלזה	קומפלט	1	50,000	50,000	
4	מול מלון הוד	קומפלט	1	150,000	150,000	
5	מול מרכז תשובה	קומפלט	1	20,000	20,000	
6	מול חוף ציבורי	קומפלט	1	100,000	100,000	
סך הכל שיקום חוף					500,000	



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

ישראל Holy Land
سلام بلادنا Peace

אגף תכנון ופיתוח
טי"ו אלול, תשס"א
3 ספטמבר, 2001
סימוכין: 2001-0025-938

לכבוד
חברי ועדת ההגוי לגיבוש פתרון הקבע להגנות החופים בעין בוקק/חמי זוהר

הנדון: הזמנה לישיבה וסדר יום

שלום רב,

הנך מוזמן לישיבת ועדת ההגוי שתואמה ליום 18 נובמבר 2001 בין השעות 15:30 - 17:30 בחדר הישיבות של משרד התיירות.

להלן סדר היום:

1. אישור ביצוע שלב א/2
 - א - ביצוע מיידיו של קיר שיגומים (עד 2 מלש"ח) באזור הגשר בשל ביצוע
 - ב - עבודות פיתוח של ח.ל.ת. ים המלח באזור.
 - ג - תקציב כולל של הפרוייקט (שלב א/2).
 - ד - לוח זמנים ושלבי ביצוע.
 - ה - תזרים מזומנים.
 - ו - תחנות שאיבה.

2 - דיון בסיכום הישיבה שהתקיימה בתאריך 13.6.01 (רצ"ב עותק) בעקבות ההסכמות בין המלונאים לבין המוא"ז תמר על פי הערותיהם לסיכום זה.

3 - הוצאת היתר בניה על ידי הועדה המקומית לתכנון ובניה.

לוט: סיכום ישיבה מיום 13.6.01

סיכום ישיבה מיום 13.8.01

בברכה,

ירון ארגז
ממונה לתכנון תיירותי
מרכז הועדה

ליונתן

טלפון: 02-6754932 פקס: 02-6249693 דואר אלקטרוני: yarone@tourism.gov.il

20010025938 9:12 28/10/01 א.י



כ"ג סיוון, ונשט"א
14 יוני, 2001

סימוכין: 2001-02-3958

הנדון: סיכום ישיבת ועדת ההגוי לגבישו פתרון הקבע להגנות החופים עין בוקק/
נווה זוהר - התקיים במשרד התיירות ביום 13.06.2001

השתתפו:

משרד התיירות - איתי אייגס, משה ריגל, עובד קדמי, ירון ארגו
ח.נ.ת. - ויקטור אלברנס
משרד לתשתיות לאומיות - מיכאל בייט
מ.מ.י. - גבי וייסמן
מ.י.ה. - אברהם קפלן, צבי לוי
מז"ז תמר - אבי רותם
צוות התכנון - זאב טמקין, אמנון אפרתי, אלישע האוסמן
מלונאי האזור: שבתאי שי - מלון עין בוקק, אודי זיכרמן - מלון הוד, נחמיה בן
פורת - מלון לוט, אורון צנעני - מלון צל הרים, איל בן יוסף - קראון פלזה

התנצלו: יואב גבעתי, אלעד תמרי, יואל גולדווסר,

אלישע האוסמן סוקר את התכנית המוצעת לביצוע ההגנות כולל הקמת טיילת. אבי
רותם מוסיף דברים ומתקיים דיון בהשתתפות נציגי המלונאים ומפעלי ים הכלח..

הוחלט:

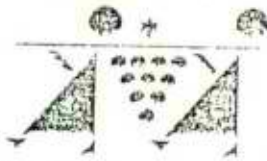
1. מיזם "הטיילת"

יבוצעו כל עבודות התשתית אשר תידרשנה להבטיח הגנה למושך של 5 שנים
מסוף שנת 2002. הבקשה להיתר בניה תוגש לעדה המקומית כמקשה אחת

באשר לתכסיות הטיילת (לרבות חשמל, מים, גינון וכו') - יבחנו חלופות שונות
יחד עם המלונאים לאחר האלטרנטיבות שיגובשו לשלב ב' וההחלטה על ביצועם
תתקבל בעוד מספר חדשים.

2. תקציב

מפעלי ים המלח יגבשו דו"ח הכולל אמדן תקציבי מפורט ולו"ז מפורט לרבות
שלבי ביצוע. על האומדן ושלבי הביצוע לכלול הפרדה בין שני מרכיבי הטיילת
כאמור בסעיף 1 דלעיל.



מיזם הטיילת

המלונאים העלו את נושא הטיילת / היתרי הבנייה
זורקין הציג את ההסכמות ואי ההסכמות:

- בנושא התשתיות התת קרקעיות קיימת הסכמה
- היתרי הבניה יוצאו כמקשה אחת
- התכסית גינון וריצוף תתבצענה לאחר דיון ותאום עם המלונאים.

הצעה לסיכום :

ריגל

1. בשל דחיפות הביצוע שאיננו סובל דיחוי מוצע שועדת ההיגוי תאשר להתחייב עד סכום של 2 מיליון ₪ לטיפול בקיר השיגומים הצפוני, כשמשרד האוצר באמצעות משרד התיירות יממן מימון ביניים את חלקם של המלונאים.
2. יוכן תוך שבועיים מפרט ותקציב לגבי כל שלבי הביצוע של "ההגנה".
3. הצוות המקצועי ייפגש כדי להכין את המפרט ואת התקציב המפורט לרבות לוח זמנים ונוהלים להערכות לביצוע זה.

משרד האוצר

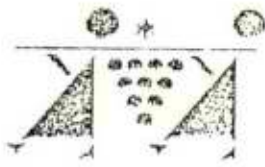
מתנגד למימון ביניים, עקב אי ההסכמה בדבר האחריות להמשך מימון הפרויקט כפי שהוצגה על ידי המועצה האזורית "תמר" והעסקים באזור.

אי לכך הצעת הסיכום לא אושרה

רשם: משה צימרמן

מאשרת מירה אלטמן, מנכ"ל

העתק: משתתפים



ריגל
האם תוך חודש ניתן יהיה לקבל עלויות, כתב כמויות והערכה של הפרויקט על כל מרכיביו (לרבות קיר השיגומים צפוני ותחנות שאיבה) ? המטרה היא להפגש במחצית הראשונה של ספטמבר על מנת לאשר את התקציב, יש להכין פירוט תקציב לכל הנושאים (פרט לנושא תחנות שאיבה).

מקורות מימון:
המדינה עומדת בהתחייבותה למימון 50% מהעלות (הנעה בין 10-14 מיליון ₪), באם תושג הסכמה כוללת בנושא.
עד כה מפעלי ים המלח התחייבו בע"פ וכן המועצה האזורית "תמר", אם כי יו"ר מ.א. "תמר" הודיע בכתב כי מימוש מסקנותיה והמלצותיה של ועדת חקירה בעניין איחוד מועצה אזורית "ערבה תיכונה" ו"תמר" והעברת חלק מכספי הארגונה לעיריית ערד ודימונה ימנעו מ.א. "תמר" מלממן את חלקה.
לעומת זאת בתי המלון לא העבירו כל התחייבות ואף הודיעו בע"פ שלא ישתתפו במימון "ההגנה".
מדינת ישראל מימנה כמימון ביניים את שלב התכנון.

מציע שמימון קיר השיגומים הצפוני בקטע הכביש יתחלק באופן הבא: 1/6 בתי מלון, 1/6 מועצה אזורית, 1/6 מפעלי ים המלח, ו 50% מדינה, לפי החלוקה שנקבעה.

רותם
בשלב זה מוכן לקחת על עצמו את התחייבות המועצה לגבי השתתפות במימון קיר השיגומים הצפוני בקטע הכביש. ביחס למימון עצם "ההגנה" לא יכול להבטיח דבר (לנוכח המסקנות הצפויות של הועדה לחקר גבולות).

מי"ה
עומדים בהתחייבותם למימון.

המלונאים
אנו לא מוכנים להשתתף במימון "ההגנה" מהסיבות הבאות:

1. קיימים בתי מלון בקרבה שונה לים ועליית מפלס מהווה בעיה רק לחלק מבתי המלון ואי אפשר לחייב את כולם לשלם.
2. אנו יושבים על קרקע של מדינת ישראל בחכירה ואנו צריכים להיות מוגנים, מעמדנו דומה לשוכר דירה.
3. קיים משבר בענף התיירות המשפיע קשות על המלונאים בים המלח.
4. הודענו כבר בשלבים הראשונים שאנו לא יכולים לשלם.

הוצג סיכום הישיבה הקודמת של ועדת ההיגוי. ריגל התנצל על האיחור בהפצתו שנבע מסיבות טכניות. קיימות הסתייגויות שונות מצד המלונאים ומצד מהנדס המועצה האזורית תמר לגבי נושא הטיילת בסיכום זה.
ההסתייגויות יועלו לדיון בישיבה הבאה.



3. תחנות השאיבה
נציגי מ.י.ה. והמוא"ז "תמר" יפגשו בהקדם על מנת להגיע להצעה משותפת לקראת הדיון על תקציב המיזם.

4. מועד הדיון הבא
יש להעביר למשרד התיירות את הדו"ח האמור בסעיף 2 דלעיל עד 15 ביולי 2001 דיון הועדה הבא יתקיים במחצית השניה של חודש יולי. על מועד מדוייק תבוא הודעה. הדיון יהיה בנושא הדו"ח ומקורות המימון.

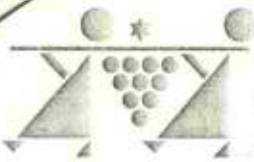
5. שלב ב' (טווח ארוך)
נחתם חוזה בין הח.מ.ת. לבין צוות התכנון (זורקין/אפרתי) - זורקין דיווח על כך שהשלב הראשון של הבדיקות יהיה הבדיקות הססמיות. בזמנו הוחלט להתייעץ עם מומחה מהטכניון בנושא זה. הואיל והמומחה יצא לשבתון הכוונה להתייעץ עם הגורם הבינלאומי (חברה הולנדית) אשר יעץ לפרוייקט בשלב א'.

רשם: ירון ארגז

מאשרת: מירה אלטמן

העתק: למשתתפים

18/11



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM



ועדת ההגות
האגודה

אגף תכנון ופיתוח
ט"ו אלול, תשס"א
3 ספטמבר, 2001
סימוכין: 2001-0025-938

לכבוד
חברי ועדת ההגוי לגיבוש פתרון הקבע להגנות החופים בעין בוקק/חמי זוהר

הנדון: הזמנה לישיבה וסדר יום

שלום רב,

הנך מוזמן לישיבת ועדת ההגוי שתואמה ליום 18 נובמבר 2001 בין השעות 15:30 - 17:30 בחדר הישיבות של משרד התיירות.

להלן סדר היום:

1. אישור ביצוע שלב א/2
 - א - ביצוע מייד של קיר שיגומים (עד 2 מלשי"ח) באזור הגשר בשל ביצוע
 - ב - עבודות פיתוח של ח.ל.ת. ים המלח באזור.
 - ג - תקציב כולל של הפרוייקט (שלב א/2).
 - ד - לוח זמנים ושלבי ביצוע.
 - ה - תזרים מזומנים.
 - ו - תחנות שאיבה.

2. דיון בסיכום הישיבה שהתקיימה בתאריך 13.6.01 (רצ"ב עותק) בעקבות ההסכמות בין המלונאים לבין המוא"ז תמר על פי הערותיהם לסיכום זה.

3. הוצאת היתר בניה על ידי הועדה המקומית לתכנון ובניה.

לוט: סיכום ישיבה מיום 13.6.01
סיכום ישיבה מיום 13.8.01

בברכה,

ירון ארגז
ממונה לתכנון תיירותי
מרכז הועדה

ליוסף

טלפון: 02-6754932 פקס: 02-6249693 דואר אלקטרוני: yarone@tourism.gov.il
א.י. 28/10/01 9:12 20010025938



כ"ג סיון, תשס"א
14 יוני, 2001

סימוכין: 2001-02-3958

הנדון: סיכום ישיבת ועדת ההגוי לגבישו פתרון הקבע להגנות החופים עין בוקק/
נווה זוהר – התקיים במשרד התיירות ביום 13.06.2001

השתתפו:

משרד התיירות - איתי אייגס, משה ריגל, עובד קדמי, ירון ארגז
ח.מ.ת. - ויקטור אלברנס
משרד לתשתיות לאומיות - מיכאל בייט
מ.מ.י. - גבי וייסמן
מ.י.ה. - אברהם קפלן, צבי לוי
מוא"ז תמר - אבי רותם
צוות התכנון - זאב טמקין, אמנון אפרתי, אלישע האוסמן
מלונאי האזור: שבתאי שי - מלון עין בוקק, אודי זיכרמן - מלון הוד, נחמיה בן
פורת - מלון לוט, אורון צנעני - מלון צל הרים, איל בן יוסף - קראון פלזה

התנצלו: יואב גבעתי, אלעד תמרי, יואל גולדווסר,

אלישע האוסמן סוקר את התכנית המוצעת לביצוע ההגנות כולל הקמת טיילת. אבי
רותם נוסיף דברים ומתקיים דיון בהשתתפות נציגי המלונאים ומפעלי ים המלח..

הוחלט:

1. מיזם "הטיילת"

יבוצעו כל עבודות התשתית אשר תידרשנה להבטיח הגנה למשך של 5 שנים
מסוף שנת 2002. הבקשה להיתר בניה תוגש לעדה המקומית כמקשה אחת

באשר לתכסיות הטיילת (לרבות חשמל, מים, גינון וכו') - יבחנו חלופות שונות
יחד עם המלונאים לאחר האלטרנטיבות שיגובשו לשלב ב' וההחלטה על ביצועם
תתקבל בעוד מספר חדשים.

2. תקציב

מפעלי ים המלח יגבשו דו"ח הכולל אומדן תקציבי מפורט ולו"ז מפורט לרבות
שלבי ביצוע. על האומדן ושלבי הביצוע לכלול הפרדה בין שני מרכיבי הטיילת
כאמור בסעיף 1 דלעיל.



משרד התיירות
רושלים
מנהל הכללי

3. תחנות השאיבה
נציגי מ.י.ה. והמוא"ז "תמר" יפגשו בהקדם על מנת להגיע להצעה משותפת לקראת הדיון על תקציב המיזם.

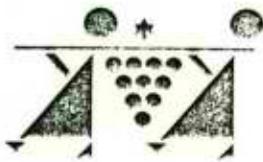
4. מועד הדיון הבא
יש להעביר למשרד התיירות את הדו"ח האמור בסעיף 2 דלעיל עד 15 ביולי 2001 דיון הועדה הבא יתקיים במחצית השניה של חודש יולי. על מועד מדוייק תבוא הודעה. הדיון יהיה בנושא הדו"ח ומקורות המימון.

5. שלב ב' (טווח ארוך)
נחתם חוזה בין הח.מ.ת. לבין צוות התכנון (זורקין/אפרתי) – זורקין דיווח על כך שהשלב הראשון של הבדיקות יהיה הבדיקות הססמיות. בזמנו הוחלט להתייעץ עם מומחה מהטכניון בנושא זה. הואיל והמומחה יצא לשבתון הכוונה להתייעץ עם הגורם הבינלאומי (חברה הולנדית) אשר יעץ לפרוייקט בשלב א'.

רשם: ירון ארגז

מאשרת: מירה אלטמן

העתק: למשתתפים



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

ישראל HOLY LAND
PEACE שלום سلام

אגף תכנון ופיתוח
ל' אב, תשס"א
19 אוגוסט, 2001

סימוכין: 2001-0025-891

הנדון: סיכום ישיבת ועדת ההיגוי לגיבוש פתרון הקבע להגנת החופים עין בוקק /
נווה זוהר מיום 13/8/2001.

השתתפו:

משרד התיירות – משה ריגל
חמ"ת – ויקטור אלברנס
חל"פ ים המלח – חנן ברנשטיין
משרד האוצר- אלעד תמרי, אמיר לוי
ממ"י – אילן גאן
מ"ה – צבי לוי, אברהם קפלן
מוא"ז תמר- אבי רותם
צוות התכנון- זאב טמקין, אמנון אפרתי
מלונאי האזור- אודי זיכרמן, נחמיה בן פורת, איל בן יוסף בן ציון צנעני, אורון
צנעני

רותם

הועדה המקצועית קיימה פגישת עבודה אך הנתונים שהוצגו לא היו מספיק
מפורטים על מנת לגבש המלצה לועדת ההיגוי. הנתונים שהעבירו מפעלי ים המלח
לא אפשרו התייחסות. לכן גובש בועדה המקצועית שיש לדחות את נושא
המשאבות להמשך העבודה.

הנושאים הקריטיים הם קיר השיגומים הצפוני, החברה לפיתוח נכנסת בימים אלה
לביצוע של הסטת מערכות לאורך הכביש וזה הזמן לעבוד על קיר השיגומים הצפוני.

ריגל

האם יש הערכת זמן לגבי ביצוע השיגומים?

רותם

הערכה בעייתית מאוד. קיים ויכוח על תחנת השאיבה הדרומית, ששואבת נזולים
מסוכנים, הנתונים של מפעלי ים המלח לא מקובלים עליו: האחריות מוטלת עליו
אני מציע שיהיה אפיון לבדיקות מערכות/תחנות השאיבה.



ריגל

האם תוך חודש ניתן יהיה לקבל עלויות, כתב כמויות והערכה של הפרויקט על כל מרכיביו (לרבות קיר שיגומים צפוני ותחנות שאיבה)? המטרה היא להפגש במחצית הראשונה של ספטמבר על מנת לאשר את התקציב, יש להכין פירוט תקציב לכל הנושאים (פרט לנושא תחנות שאיבה).

מקורות מימון:

המדינה עומדת בהתחייבותה למימון 50% מהעלות (הנעה בין 10-14 מיליון ₪), באם תושג הסכמה כוללת בנושא.
עד כה מפעלי ים המלח התחייבו בע"פ וכן המועצה האזורית "תמר", אם כי יו"ר מ.א. "תמר" הודיע בכתב כי מימוש מסקנותיה והמלצותיה של ועדת חקירה בעיניין איחוד מועצה אזורית "ערבה תיכונה" ו"תמר" והעברת חלק מכספי הארנונה לעיריית ערד ודימונה ימנעו מ.א. "תמר" מלממן את חלקה.
לעומת זאת בתי המלון לא העבירו כל התחייבות ואף הודיעו בע"פ שלא ישתתפו במימון "ההגנה".
מדינת ישראל מימנה כמימון ביניים את שלב התכנון.

מציע שמימון קיר השיגומים הצפוני בקטע הכביש יתחלק באופן הבא: 1/6 בתי מלון, 1/6 מועצה אזורית, 1/6 מפעלי ים המלח, ו 50% מדינה, לפי החלוקה שנקבעה.

רותם

בשלב זה מוכן לקחת על עצמו את התחייבות המועצה לגבי השתתפות במימון קיר השיגומים הצפוני בקטע הכביש. ביחס למימון עצם "ההגנה" לא יכול להבטיח דבר (לנוכח המסקנות הצפויות של הועדה לחקר גבולות).

מי"ה

עומדים בהתחייבותם למימון.

המלונאים

אנו לא מוכנים להשתתף במימון "ההגנה" מהסיבות הבאות:

1. קיימים בתי מלון בקרבה שונה לים ועליית מפלס מהווה בעיה רק לחלק מבתי המלון ואי אפשר לחייב את כולם לשלם.
2. אנו יושבים על קרקע של מדינת ישראל בחכירה ואנו צריכים להיות מוגנים, מעמדנו דומה לשוכר דירה.
3. קיים משבר בענף התיירות המשפיע קשות על המלונאים בים המלח.
4. הודענו כבר בשלבים הראשונים שאנו לא יכולים לשלם.

הוצג סיכום הישיבה הקודמת של ועדת ההיגוי. ריגל התנצל על האיחור בהפצתו שנבע מסיבות טכניות. קיימות הסתייגויות שונות מצד המלונאים ומצד מהנדס המועצה האזורית תמר לגבי נושא הטיילת בסיכום זה. ההסתייגויות יועלו לדיון בישיבה הבאה.



מיזם הטיילת

המלונאים העלו את נושא הטיילת / היתרי הבנייה
זורקין הציג את ההסכמות ואי ההסכמות:

- בנושא התשתיות התת קרקעיות קיימת הסכמה
- היתרי הבניה יוצאו כמקשה אחת
- התכסית גינון וריצוף תבצענה לאחר דיון ותאום עם המלונאים.

הצעה לסיכום :

ריגל

1. בשל דחיפות הביצוע שאיננו סובל דיחוי מוצע שועדת ההיגוי תאשר להתחייב עד סכום של 2 מיליון ₪ לטיפול בקיר השיגומים הצפוני, כשמשרד האוצר באמצעות משרד התיירות יממן מימון ביניים את חלקם של המלונאים .
2. יוכן תוך שבועיים מפרט ותקציב לגבי כל שלבי הביצוע של "ההגנה" .
3. הצוות המקצועי ייפגש כדי להכין את המפרט ואת התקציב המפורט לרבות לוח זמנים ונוהלים להערכות לביצוע זה.

משרד האוצר

מתנגד למימון ביניים , עקב אי ההסכמה בדבר האחריות להמשך מימון הפרויקט כפי שהוצגה על ידי המועצה האזורית "תמר" והעסקים באזור.

אי לכך הצעת הסיכום לא אושרה

רשם: משה צימרמן

מאשרת מירה אלטמן , מנכ"ל

העתק: משתתפים

9/11/12

משרד התיירות - לשכת מנכ"ל

תאריך 11.11.01

אל: אובדיה קדמי

מאת: צניא אברון

לידעתך

לטיפולך כנדרש

להתייחסות

הצעת תשובה לחתימת מנכ"ל

השב ישירות לפונה עם העתק ללשכת מנכ"ל

הערות: אני רואה בקצרה את דג
בזמנה וידע אתן האם כן.

אחבק 15.11 אגל

בברכה,

2

אגל
אברהם אברון

משרד התיירות - לשכת מנכ"ל

נתקבל ת"פ 5362-2012-01

26-12-2001

הערה: צניא אברון

צניא אברון!

נא לא הסוחרים בזיונים

עם המוצא, חמ"ה

וחזים ים האלה.

באני הנחה קריק

ולאיש אישנו הטכ קצרה

את הספר הנישארתי אנכי

של ויקטור מ 05/12/2001.

אודני יך את תכרזי לה פנימי

המשל ואי - את בסו (פוי שיה) בקב
ענן (ואם) 05/12/2001

משרד התיירות

חיוץ המשפטי

25-12-2001

נתקבל

Handwritten text in blue ink, possibly a signature or name, located in the lower right quadrant of the page.

משרד התיירות - לשכת מנכ"ל

תאריך 11.11.01

אל: אופקיה קרמי

מאת: צביקה אברון

לידיעתך

לטיפולך כנדרש

להתייחסות

הצעת תשובה לחתימת מנכ"ל

השב ישירות לפונה עם העתק ללשכת מנכ"ל

הערות: אנא לאו כפיך אנא ע"פ

באנחה וידע אלמן האנא בנפשו

אנקה 15.11 אנקה

בברכה,



החברה
הממשלתית
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

תאריך 6.11.01

מכתב תגובה - לשכת מנכ"ל
נתקבל מס' תגובה-2001

אל ג'ני ג'ני אטאן
מאת אינטלי אוב כאנס

08-11-2001

הנדון: הסולנוק

הערות לכתוב
אפקטק אפול בווסן בחול בנושא
חברת אפולנואפני טרנספוק אפול
הינני אפולנואפני טרנספוק אפול

באשר למה אמרת נסית לך אפולנואפני טרנספוק אפול
אמרת שאתם רוצים לקבל הסולנוק ב 2002
אמרת שאתם רוצים לקבל את הלקוח הקרוב.

האנשים האלה אינם אפולנואפני טרנספוק אפול
ואתם רוצים לקבל אתם רוצים לקבל אתם רוצים לקבל
אז איך אתם רוצים לקבל אתם רוצים לקבל אתם רוצים לקבל
אמרתם?

גם אתם רוצים לקבל אתם רוצים לקבל אתם רוצים לקבל
הפנייה הקרובה.

אינטלי



המועצה האזורית "תמר"

המשרד: נוה זוהר, דאר נע ים המלח

מיקוד 86910 * טל: 08-6688888

פקס: 08-6584527

מחלקת התיירות

העברת מסמך בפקסימיליה

אל: לד"ר אילנה אשתי תאריך: 06.11.01

מאת: ד"ר זיסל

מס' פקסימיליה: 02-5663159 מס' עמדים: 1

הנדון: _____

הערות: _____

בהמשך אשיחן עם בורכה

כ"ב לסתן בנושא הסליחה

הגלגל בזו זמן

בגינה

חתימה: בארוס

אם המסמך שגוי נא להתקשר לטל': 08-6688807/02 פקס': 08-6688902

E-MAIL: dov@ma-tamar.co.il



O.K.-Reisen GmbH · Lange Straße 75 · 31675 Bückeburg

TELEFAX

To:

TAMAR Regional Council
att. Mr. Dov Litvinoff

Gruppenreisen · Kongresse
Tagungen · Festveranstaltungen

Telefon (0 57 22) 30 31

Telefax (0 57 22) 2 67 79 und 30 10

Nov. 05, 2001

Ref.: Public solarium in Ein Bokak

Dear Mr. Litvinoff,

we would like to point out the importance of the public solarium for the German patients. Especially for the German sick funds who are financing the treatments for most of them, it must be fact that their members are able to use the public solarium as a part of the treatment. If the solarium would not be open, several sick funds could possibly cancel their payments and this would make the difficult situation that we have in the moment worse. So please do your utmost to guarantee the opening of the public solarium in the year 2002.

Best regards

O.K.-Reisen GmbH

U. Oppermann
(General Manager)



תוק
אם-תואר
סולריום

ט"ז טבת, תשס"ב
31 דצמבר, 2001
6100-0002-2001

213

לכבוד
מר ויקטור אלברנס
סמנכ"ל שיווק
ח.מ.ת.

שלום רב,

הנדון: מסירת הפעלת סולריום - ים המלח

במענה למכתבך אלי מיום 23 בדצמבר 01 ולאחר בחינת הנושא על ידנו, משרד התיירות החליט לאמץ את ההמלצה לאופציה הראשונה שבסיכום קרי: מסירת הפעלת הסולריום למועצה האזורית תמר.

מסירת הסולריום תתבצע בתנאי שהמועצה תגיע להסדר עם החברה לפיתוח ים המלח בדבר תשלום 450 אלש"ח כנזכר שם. כמו כן, לא תהיה התחייבות כלפי המועצה האזורית להעברת הבעלות בסולריום למועצה האזורית. נושא העברת הבעלות לגורם כלשהו ייבדק וייבחן על כל היבטיו במהלך תקופת ההפעלה.

אודה לך אם יוכן מסמך המסדיר את אופן העברת ההפעלה למועצה האזורית.

בברכה

משה ריגל
מנכ"ל בפועל

העתקים:
מר בני אלון, שר התיירות
מר חזי ציאג, מנכ"ל ח.מ.ת.
מר עובדיה קדמי, היועץ המשפטי

משרד התיירות
המנהל הכללי

11/13

סוף סוף
אזע"ק

האם לה
(1)

אם דב"ק

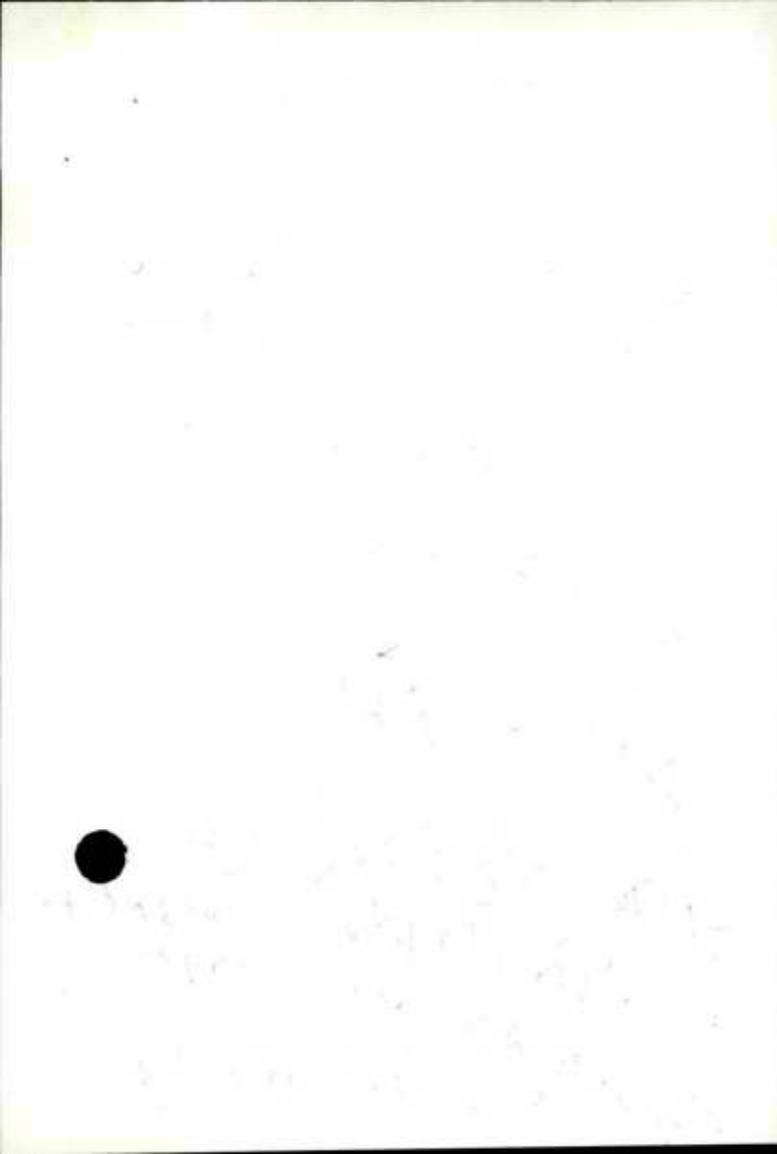
ואם דב"ק

האם לה
אם לה
אם לה
אם לה

(2)

אם לה
אם לה

אם לה
אם לה
אם לה
(3)





החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ב' בטבת ה'תשס"ב
17 בדצמבר 2001
מספרנו : 6243

סיכום דיון בנושא הפעלת הסולריום בשנת 2002 (משרד התיירות 17.12.01)

השתתפו: הי"ה עו"ד קדמי, א. רותם, י. ברק, עו"ד ברק, י. בורבא, ד. ליטבינוף, ח. צאיג, עו"ד אלון,
ח. ברנשטיין, ו. אלבראנס

1. נדונה סוגיית הפעלת הסולריום בשנת 2002.
2. סוכס לדון בהפעלה באחת משתי האפשרויות.
 - א. העברת ההפעלה בהסכמת כל השותפים למועצה אזורית "תמר" לתקופה של עד 5 שנים. המועצה תשא באחריות מלאה להפעלה וכל הרווחים / הפסדים יהיו באחריותה. המועצה והחל"פ יתחילו במו"מ מזורז לסיכום חלקה של המועצה בכיסוי חלקה בהשקעות השוטפות והתחזוקה בסולריום בשנים 2000 - 2001 (כ - 450 אש"ח). בתקופת ההפעלה ע"י המועצה תערך בדיקה משותפת באשר לאפשרות למסור הנכס למועצה ללא תמורה.
 - ב. החל"פ תהיה אחראית להפעלה אך תמסור ההפעלה לקבלן מפעיל תמורת תשלום תוך הבטחת מקצועיות בשירות וכפוף להוראת החוק.
3. באם המועצה האזורית תאמץ חלופה א' לעיל זו ההמלצה לאישור מנכ"ל משרד התיירות.

רשם : ויקטור אלבראנס

העתקים :
מנכ"ל משרד התיירות
למשתתפים



החברה הממשלתית לתיירות

משרד התיירות - תל אביב - 10000

2001-0-5950

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

23-12-2001

ח' בטבת התשס"ב
23 בדצמבר 2001
מספרנו: 6283

אל: מר משה ריגל, מנכ"ל (בפועל), משרד התיירות

הנדון: המשך הפעלת הסולריום

1. לבקשתך התכנסה במשרד התיירות פגישה בנושא שבנדון ובחשתתפות הרשומים בסיכום. נציגי ממ"י ואגף התקציבים באוצר לא הגיעו לפגישה.
2. הנחות היסוד בפגישה היו:
 - א. עפ"י חוות דעת היועץ המשפטי של משרד התיירות לא ניתן לחעביר המתקן למוא"ז תמר וללא תמורה.
 - ב. יש צורך בהמשך הפעלת הסולריום כמתקן תשתית לתיירות מרפא בים המלח, ולפתוח אותו לקהל ב - 15.2.02.
 - ג. אין מקום ל~~תמורה~~ לחייב החל"פ להפעיל הסולריום ללא הבטחת מימון גרעונות תפעוליים.
3. בדיון עלו 3 חלופות עיקריות:
 - א. החל"פ ימסור ההפעלה בזכיינות ליזם מקומי. במו"מ ראשוני בע"פ מסר מנכ"ל החל"פ כי יש נכונות של יזם להפעיל הסולריום תמורת דמי זכוון של כ - \$ 40,000. בשנה. מכל מקום, חייב להעריך הליך מלא על פי חוק חובת מכרזים.
 - ב. המועצה האזורית ביקשה לקבל על עצמה הפעלת הסולריום כמתקן תשתית בחיותה שותף בהחזקה בקרקע ובמימון ההקמה. המועצה התחייבה כי המתקן יופעל באחריותה המלאה וכל עודף / גרעון יהיו באחריותה. המועצה גם התנגדה למסירת הזכוון ליזם מקומי (כפי שהוצע ע"י החל"פ) בטענה שהדבר יגרור ניגודי אינטרסים בין המלוות באזור. חשוב לציין שלהתנגדות המועצה להפעלה כפי שהוצע ע"י החל"פ יש גם משמעות מעשית ולא ניתן יהיה להשלים ההליך ללא הסכמתה ואישורה.
 - ג. להשאיר הסולריום סגור דבר שיפגע בתנועת תיירות נכנסת כאשר גם במצב זה לסגירה יחיו עלויות כספיות ניכרות (שמירה, ארנונה וכו').
4. בכל מקרה, מנכ"ל החל"פ עמד על דרישתו למימון גרעונות תפעוליים של שנת 2001 גם ע"י מוא"ז תמר.



החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

5. במצורף חסיכום שהתקבל והמלצתי לאשר ההסדר בו הסולריום יופעל ע"י מוא"ז תמר ובתנאים שצויינו בסיכום.
6. נראה לי, כי החלי"פ לא יצליח לסיים הליך מלא של מכרז או בחינת הצעות וסיכום חוזי עד ינואר 2002 כדי לאפשר פתיחת הסולריום באמצע פברואר 2002. התנגדות המועצה לא תקל על השלמה ההליך.
7. חיות ומדובר במתקן תשתית ובמצב התיירות כיום לא נראה לי שהבטחה עקרונית (לא חוזית) לדמי זכיון שנתיים בסך - \$ 40,000 צריכים להוות גורם מכריע בחלטת. לאור לוח הזמנים הקצר, הצורך בהסכמת כל השותפים, מצב התיירות לארץ בכלל ותיירות המרפא בפרט, ונכונות המועצה לשאת גם בהפסדים תפעוליים (אם יהיו) נראה לי נכון למסור בהסכמה את הפעלה לאחריות מוא"ז תמר.
8. להחלטתך.

בברכה,

ויקטור אלבראנס
סמנכ"ל שיווק ומינחלה

העתק:

מר ח. צאיג, מנכ"ל חמ"ת
עו"ד ע. קדמי, משרד התיירות

MODE = TRANSMISSION

START=01-JAN 08:27

END=01-JAN 08:29

NO.	COM	ABBR/NTWK	STATION NAME/ TELEPHONE NO.	PAGES	PRG.NO.	PROGRAM NAME
001	OK	■	5663159	004	-	-
***** -				-	***** -	972 2 6241870- *****

משרד התיירות
המנהל הכללי

איו
אסון לוק
זמ
התחיל
איוק



ום הת"ה
סולריון



החברה
הממשלתית
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

fax

3/12

פקס

FROM: ויקטור אלבראנס TO: משה רייק אנטל (ביזנר)
 FAX: עמודים: 2 כולל עמוד זה
 DATE: 18.12.01 TEL: תאריך:
 SUBJECT: פניה הסולרים

דחוף למיפול לתשובה לידיעה

א. איתור הפנייה ילידי מלחם - וויבוליקא מלחם.
 ב. טאם בצדה למיפול אמתה הסולרים ב 2.12.01.
 ג. אם כן - תיביב אקב איז התלה יא המפול.
 ד. המלך לא מוכ (אצפן) אהלק ואלה בהססים
 והמלך אמור ההבולה איפס פירטי אהמלך (המורה 4044 אלפי)
 המולך מתקנה ולהתקנה גלה יל מקל א
 ה. המולך מתקנה לעל הסולרים במפול הפקד וט פאחלה
 כולל כוונים / הפסים - אייה.
 ו. קם בהמ"חם אפיון השלה ~~באל~~ למגיד הת"פ -
 ההבולה באמת המולך עניפה ביזני.
 ז. יל פכמה תקנויה אלכ ולבוק קיום הבמה הלך פאבי
 אמור פסולרים אלכ אמנה אק טאם מערים לקול
 אקיים ההבולה, אמקלל ובי אינ טאםן לבניקה פ
 אצאשה ימו לעל אמנה המלך כולם
 ח. קם אפיון אל ערר קנני אמלך לעקל התלה מייני - מסס
 ההבולה אמולה האפיון כפי לטול אהמלך אמתה
 ב 2.12.01

אקטל

מ"פ לביג
המלך: אלו קנני



החברה
הממשלתית
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ב' בטבת התשס"ב
17 בדצמבר 2001
מספרנו : 6243

סיכום דיון בנושא הפעלת הסולריום בשנת 2002
(משרד התיירות 17.12.01)

השתתפו: ה"ה עו"ד קדמי, א. רותם, י. ברק, עו"ד ברק, י. בורבא, ד. ליטבינוף, ח. צאיג, עו"ד אלון,
ח. ברנשטיין, ו. אלבראנס

1. נדונה סוגיית הפעלת הסולריום בשנת 2002.
2. סוכס לדון בהפעלה באחת משתי האפשרויות.
 - א. העברת ההפעלה בהסכמת כל השותפים למועצה אזורית "תמר" לתקופה של עד 5 שנים. המועצה תשא באחריות מלאה להפעלה וכל הרווחים / הפסדים יהיו באחריותה. המועצה והחל"פ יתחילו במו"מ מזורז לסיכום חלקה של המועצה בכיסוי חלקה בהשקעות השוטפות והתחזוקה בסולריום בשנים 2000 - 2001 (כ - 450 אש"ח). בתקופת ההפעלה ע"י המועצה תערך בדיקה משותפת באשר לאפשרות למסור הנכס למועצה ללא תמורה.
 - ב. החל"פ תהיה אחראית להפעלה אך תמסור ההפעלה לקבלן מפעיל תמורת תשלום תוך הבטחת מקצועיות בשירות וכפוף להוראת החוק.
3. באם המועצה האזורית תאמץ חלופה א' לעיל זו ההמלצה לאישור מנכ"ל משרד התיירות.

רשם : ויקטור אלבראנס

העתקים:
מנכ"ל משרד התיירות
למשתתפים



היוצא זכרון - השר - מ"ת

ח' טבת, תשס"ב
23 דצמבר, 2001
5954-0002-2001

3
זכרון

אל: השר

הנדון: העברת הסולריום בעין-בוקק להפעלה מיידית של מוא"ז תמר

1. בזמנו מונה צוות בין-משרדי לשיווק הסולריום בעין-בוקק: נציגי המשרד, החמ"ת, האוצר, ממ"י וחל"פ ים המלח, לרבות יועצים משפטיים.
2. מצד שני השר זאבי הי"ד ביקש לבחון אפשרות להעביר את המתקן ל"תמר" ללא תמורה. מר עובד קדמי, היועץ המשפטי של המשרד, פסל אפשרות זו.
3. הצוות נפגש בשבוע שעבר והגיע למסקנה חד משמעית שאין ברירה אחרת אלא להעביר את הסולריום באופן מידי להפעלת מוא"ז תמר.
4. נדמה לי כי על-פי חוות הדעת של נציגינו בצוות אנו מעוניינים יותר להעביר את הסולריום ל"תמר" מאשר "תמר" מעוניינת לקבלה להפעלה (אגב הכוונה היא הפעלה ולא העברת בעלות) לכן אין לקשור סוגיית הסולריום לסוגיות אחרות שבמחלוקת עם "תמר".
5. מצ"ב עמדת הצוות לעיוןך (סיכום הצוות ודברי הסבר).
6. כפי שמוסבר במכתבו המצ"ב של נציג החמ"ת בצוות הנושא מחייב החלטה מיידית של המשרד, כי מומלץ לפתוח את הסולריום עד 02/02.
7. אני ממליץ לאשר את החלופה שבסיכום הצוות.
8. להחלטתך המיידית.

בזרחה
משה ריגל
מנכ"ל (בפועל)



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

משרד התיירות

ט"ז טבת, תשס"ב
31 דצמבר, 2001
2001-0004-802
תיק: מ"ל- 3

אל: הרב בנימין אלון, שר התיירות
בנימין אלון
הבנק, ואלהם שימתי
הסביבה לפעילות
הממשלה סוכנות א"ל
ליו"ר 17.12.01
3/1 31/12/01

אל: הרב בנימין אלון, שר התיירות

הנדון: הפעלת הסולריום 2002

להלן סקירה תמציתית בנושא שבנדון לצורך החלטה בדבר אופן המשך הפעלת הסולריום:

1. הסולריום הנוכחי הוקם לפני כ - 5 שנים מתקציב מיוחד של האוצר באמצעות חמ"ת ומשרד התיירות - 17 מליון ₪ (נומינלי), והשתתפות מועא"ז תמר וחל"פ ים המלח 1.25 מ"ח כל אחת.
2. החוכרים הרשומים של הסולריום הם מועא"ז תמר וחל"פ ים המלח בחלקים שווים.
3. הסולריום הופעל במתכונתו הנוכחית ע"י חל"פ ים המלח במשך 5 השנים האחרונות.
4. הסולריום פועל בגרעון ומסב הפסדים גדולים לחל"פ מזה 3 שנים.
5. השר המנוח, רחבעם זאבי הי"ד הנחה את חל"פ ים המלח שלא להמשיך להפעיל את הסולריום החל מעונת 2002 (המתחילה ב 15 לפברואר), ולבחון אפשרות משפטית להעברת הסולריום לבעלות המועא"ז תמר ללא תמורה. החל"פ מצידה החליטה להפסיק את המשך תפעולו.
6. במסגרת ההחלטות הנ"ל נבחנה ע"י נציגי משרד התיירות, חמ"ת, מועא"ז וחל"פ ים המלח הדרך הרצויה להפעלת הסולריום החל משנת 2002.

סיכום הדיון בנושא מיום 17.12.01 מצ"ב.

7. בתקופה האחרונה נבחנו על ידינו כל החלופות האפשרויות בענין הפעלת הסולריום:

- א. המשך תפעולו ע"י החל"פ.
 ב. מכירת הסולריום במכרז.
 ג. העברת הסולריום למועא"ז ללא תמורה.
 ד. העברת תפעול הסולריום למועא"ז (בתמורה או ללא תמורה).
 ה. מסירת הסולריום לתפעול בתמורה למציע שייבחר במכרז-באחריות החל"פ.

8. לאחר דיון ממצה בנושא סוכם ב – 17.12.01 על אחת משתי האפשרויות, ד' או ה'. אני ממליץ על חלופה ד. ולהלן הנימוקים לפסילת החלופות האחרות בתמצית:

- א. החל"פ לא יכולה להמשיך הפעלה הכרוכה בהפסדים וגרעונות. שיגיעו מתקציבה המבוסס על דמי פיתוח שנגבו מהיזמים (וגם סכומים אלה שברשותה לא מספיקים להשלמת משימותיה).
- ב. נעשו שני נסיונות למכור את הסולריום ושלא צלחו. לפי ההערכות גם אם יימצא קונה, יהיה זה במחיר נמוך ויש להניח שיכלול בהצעתו התניות שונות הצריכות בדיקה.
- זאת ועוד, גם אם נערך עתה למכירת הסולריום מדובר במסירתו לקונה להפעלה ב 2003 ואילך (אם בכלל).
- ג. בדיקת העברת הסולריום למועא"ז ללא תמורה מצריכה בדיקתם של עניינים רבים וקבלת הסכמתם של גורמים רבים. דבר זה יצריך זמן, וודאי שלא יסתיים לפני סוף עונת 2002.
- ד. חלופה זו, הנזכרת בסעיף 2 לסיכום מ 17.12.01 המצ"ב, היא אפשרית ומידית.
 חל"פ ים המלח הסכימה לה בתנאי שיועבר לה הסכום של 450,000 ₪ לכיסוי חלקה בהשקעות השוטפות והתחזוקה בשנים 2000-2001, וגם מועא"ז תמר הסכימה לה. המועא"ז לוקחת על עצמה את ההפעלה כאשר רווחים או הפסדים יחולו עליה בלבד. המועא"ז היא שותפה לסולריום כמו החל"פ והעברת ההפעלה משותף אחד לאחר היא מידית.
- ה. אופציה זו, משמעה שהחל"פ תמשיך להיות אחראית לתפעול אך תמסור אותו לקבלן מפעיל. מסירה זו תעשה בדרך של בחירה במעין מכרז. באפשרות זו יש מספר בעיות:
- הליך הבחירה עלול להימשך זמן רב ולא יסתיים בימים הקרובים. (להזכיר כי יש להיערך מידית להכנת הסולריום לצורך התחלת הפעלתו ב 15.2.01).
 - הגורמים המעוניינים בקבלת הסולריום להפעלה הם אינטרסנטיים. מסירה לגורם כזה (כגון, סוכן נסיעות פעיל באזור) עלול לתת יתרון לא הוגן שיפגע בסוכנים ומרפאות פעילות אחרות.
 - החל"פ תמשיך להיות אחראית – דבר שיש להפסיקו בכל מקרה בשל מצבה הכספי של החברה, והכוונה להפריטה בהקדם.

4) הסכום שיתקבל ממציע כלשהו יהיה מזערי (בבדיקות מוקדמות התברר שההצעה הגבוהה ביותר היתה \$40,000 לשנה).

לסיכום: הצעה ד' (חלופה א' בסעיף 2 לסיכום המצ"ב) היא הריאלית ביותר, מידית להפעלה, ואינה מצריכה החלטות ועדות מכרזים וכיו"ב, הואיל וזו מסירת הפעלה לאחת השותפות. שותפה אחת (חל"פ) הפעילה אותו 5 שנים ועתה השותפה השניה (מועא"ז תמר) תפעילו.

על כן, אם המועא"ז תסכים לתנאי התשלום לחל"פ כאמור בסיכום הרי כל הגורמים הנזכרים לעיל מסכימים על המסירה.

יש לציין כי לפי הסיכום מ 17.12.01 לא יהא בהעברת התפעול למועא"ז משום התחייבות כלשהיא למסירה למועא"ז ללא תמורה, אולם אפשרות זו תבחן בעתיד ע"י כל הגורמים הנוגעים בדבר.

בברכה,



עובד קדמי, עו"ד
היועץ המשפטי

החברה לפתוח חוף ים המלח, תבל סדום וערד בע"מ Arad & Dead Sea Region Development Co. Ltd.



טי"ן טבת, תשס"ב
30 דצמבר, 2001

משרד התיירות - לשכת מנכ"ל
נתקבל מס' _____

31-12-2001

הערות _____

לכבוד
מר משה ריגל - מנכ"ל
משרד התיירות

משה שלום,

הנדון: הסולריום לאן?

לפני כ- 10 ימים התכנסנו על מנת לסכם את עתידו של הסולריום, כאשר מועד הדיון כבר אז היה מאוחר.

בדיון הועלו שתי זרכי פעולה בסיסיות ואני מתמצת:

- אפשרות א: הסולריום יופעל ע"י מועצה אזורית תמר בשנים הקרובות (עד 5 שנים) ובתנאי שתשלם לחל"פ 450,000 ש"ח, עוד בטרם הוזמעה - (אפשרות מועדפת על החל"פ)
- אפשרות ב: הסולריום יועבר באמצעות החל"פ ליוזם פרטי המרבה במחיר.

עד היום לא קבלנו שום תשובה או החלטה.

ראוי כי כולנו נזכור כי בתאריך 15.2.02 עתידה להתחיל עונת תיירות המרפא חקרובח. היזמים והמשווקים בחו"ל, אינם יודעים באם הסולריום הציבורי יפתח וכתוצאה מכך אם לא נחליט "אתמול" המקום לא יפורסם כאתר פעיל בשנת התיירות 2002. עוד חשוב מאוד שזכור, כי אי הפעלת הסולריום במועדו, עלול להוות פגיעה אנושה בתיירות המרפא. ויתרה מכך, אחזקת המקום סגור, יעלה רק לחל"פ כ- 300 אלף ש"ח בשנה.

לכן לדעתי חייבים לחחליט איך אנו מתקדמים בפרויקט זה מיידית, על מנת שנפסיד כמה שפחות בהיבט הכספי, ונפגע כמה שפחות בתיירות המרפא העתידה לתגיע למדינת ישראל בשנת 2002.

ראוי לזכור שגם בשנת האינפואדה, לסולריום הגיעו כ- 20,000 מכקרים.

ממתין לתשובתך "אתמול".

ב ב ר כ ח

חעתק: עו"ד עובד קומי - יועמ"ש מ. התיירות
מר הרצל יוסוב - יו"ר מ. מנהלים התיירותיים



מיון
מיון

3
15
15

ח' טבת, תשס"ב
23 דצמבר, 2001
5954-0002-2001

אל: השר

הנדון: העברת הסולריום בעין-בוקק להפעלה מיידית של מוא"ז תמר

1. בזמנו מונה צוות בין-משרדי לשיווק הסולריום בעין-בוקק:
נציגי המשרד, החמ"ת, האוצר, ממ"י וחל"פ ים המלח, לרבות יועצים משפטיים.
2. מצד שני השר זאבי הי"ד ביקש לבחון אפשרות להעביר את המתקן ל"תמר" ללא תמורה. מר עובד קדמי, היועץ המשפטי של המשרד, פסל אפשרות זו.
3. הצוות נפגש בשבוע שעבר והגיע למסקנה חד משמעית שאין ברירה אחרת אלא להעביר את הסולריום באופן מיידית להפעלת מוא"ז תמר.
4. נדמה לי כי על-פי חוות הדעת של נציגינו בצוות אנו מעוניינים יותר להעביר את הסולריום ל"תמר" מאשר "תמר" מעוניינת לקבלה להפעלה (אגב הכוונה היא הפעלה ולא העברת בעלות) לכן אין לקשור סוגיית הסולריום לסוגיות אחרות שבמחלוקת עם "תמר".
5. מצ"ב עמדת הצוות לעיוןך (סיכום הצוות ודברי הסבר).
6. כפי שמוסבר במכתבו המצ"ב של נציג החמ"ת בצוות הנושא מחייב החלטה מיידית של המשרד, כי מומלץ לפתוח את הסולריום עד 02/02.
7. אני ממליץ לאשר את החלופה שבסיכום הצוות.
8. להחלטתך המיידית.

ב. כ. ה.
משה ריגל
מנכ"ל (בפועל)



**החברה
הממשלתית
לתיירות**

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ב' בטבת התשס"ב
17 בדצמבר 2001
מספרנו : 6243

סיכום דיון בנושא הפעלת הסולריום בשנת 2002
(משרד התיירות 17.12.01)

השתתפו: הי"ה עו"ד קדמי, א. רותם, י. ברק, עו"ד ברק, י. בורבא, ד. ליטבינוף, ח. צאיג, עו"ד אלון,
ח. ברנשטיין, ו. אלבראנס

1. נדונה סוגיית הפעלת הסולריום בשנת 2002.
2. סוכם לדון בהפעלה באחת משתי האפשרויות.
 - א. העברת ההפעלה בהסכמת כל השותפים למועצה אזורית "תמר" לתקופה של עד 5 שנים. המועצה תשא באחריות מלאה להפעלה וכל הרווחים / הפסדים יהיו באחריותה. המועצה והחל"פ יתחילו במו"מ מזורז לסיכום חלקה של המועצה בכיסוי חלקה בהשקעות השוטפות והתחזוקה בסולריום בשנים 2000 - 2001 (כ - 450 אש"ח).
בתקופת ההפעלה ע"י המועצה תערך בדיקה משותפת באשר לאפשרות למסור הנכס למועצה ללא תמורה.
 - ב. החל"פ תהיה אחראית להפעלה אך תמסור ההפעלה לקבלן מפעיל תמורת תשלום תוך הבטחת מקצועיות בשירות וכפוף להוראת החוק.
3. באם המועצה האזורית תאמץ חלופה א' לעיל זו ההמלצה לאישור מנכ"ל משרד התיירות.

רשם : ויקטור אלבראנס

העתקים:
מנכ"ל משרד התיירות
למשתתפים



החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

2001-0-5950

23-12-2001

ח' בטבת התשס"ב
23 בדצמבר 2001
מספרנו: 6283

אל: מר משה ריגל, מנכ"ל (בפועל), משרד התיירות

הנדון: המשך הפעלת הסולריום

1. לבקשתך התכנסה במשרד התיירות פגישה בנושא שבנדון ובהשתתפות הרשומים בסיכום. נציגי ממ"י ואגף התקציבים באוצר לא הגיעו לפגישה.
2. הנחות היסוד בפגישה היו:
 - א. עפ"י חוות דעת היועץ המשפטי של משרד התיירות לא ניתן להעביר המתקן למוא"ז תמר וללא תמורה.
 - ב. יש צורך בהמשך הפעלת הסולריום כמתקן תשתית לתיירות מרפא בים המלח, ולפתוח אותו לקהל ב - 15.2.02.
 - ג. אין מקום ל~~אפשרות~~ לחייב החל"פ להפעיל הסולריום ללא הבטחת מימון גרעונות תפעוליים.
3. בדיון עלו 3 חלופות עיקריות:
 - א. החל"פ ימסור ההפעלה בזכיינות ליזם מקומי. במו"מ ראשוני בע"פ מסר מנכ"ל החל"פ כי יש נכונות של יזם להפעיל הסולריום תמורת דמי זכיון של כ - \$ 40,000 בשנה. מכל מקום, חייב להערך הליך מלא על פי חוק חובת מכרזים.
 - ב. המועצה האזורית ביקשה לקבל על עצמה הפעלת הסולריום כמתקן תשתית בחיותה שותף בהחזקה בקרקע ובמימון ההקמה. המועצה התחייבה כי המתקן יופעל באחריותה המלאה וכל עודף / גרעון יהיו באחריותה.
 - המועצה גם התנגדה למסירת הזכיון ליזם מקומי (כפי שהוצע ע"י החל"פ) בטענה שהדבר יגרור ניגודי אינטרסים בין המלוות באזור.
 - חשוב לציין שלהתנגדות המועצה לחפעלה כפי שהוצע ע"י החל"פ יש גם משמעות מעשית ולא ניתן יהיה להשלים ההליך ללא הסכמתה ואישורה.
 - ג. להשאיר הסולריום סגור דבר שיפגע בתנועת תיירות נכנסת כאשר גם במצב זה לסגירה יהיו עלויות כספיות ניכרות (שמירה, ארנונה וכו').
4. בכל מקרה, מנכ"ל החל"פ עמד על דרישתו למימון גרעונות תפעוליים של שנת 2001 גם ע"י מוא"ז תמר.



החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

5. במצורף חסיכום שהתקבל והמלצתי לאשר ההסדר בו הסולריום יופעל ע"י מוא"ז תמר ובתנאים שצויינו בחסיכום.
6. נראה לי, כי החלי"פ לא יצליח לסיים הליך מלא של מכרז או בחינת הצעות וסיכום חוזי עד ינואר 2002 כדי לאפשר פתיחת הסולריום באמצע פברואר 2002. התנגדות המועצה לא תקל על השלמה ההליך.
7. חיות ומדובר במתקן תשתית ובמצב התיירות כיום לא נראה לי שהבטחה עקרונית (לא חוזית) לדמי זכיון שנתיים בסך - \$ 40,000 צריכים להוות גורם מכריע בהחלטה. לאור לוח הזמנים חקצר, הצורך בהסכמת כל השותפים, מצב התיירות לארץ בכלל ותיירות המרפא בפרט, ונכונות המועצה לשאת גם בהפסדים תפעוליים (אם יהיו) נראה לי נכון למסור בהסכמה את ההפעלה לאחריות מוא"ז תמר.
8. להחלטתך.

בברכה,

ויקטור אלבראנס
סמנכ"ל שיווק ומינחלה

העתק:

מר ח. צאיג, מנכ"ל חמ"ת
עו"ד ע. קדמי, משרד התיירות

5