

# מדינת ישראל

גנזך המדינה

משרד \_\_\_\_\_  
החברה הממשלתית לזיכרון

פרויקטים - מועצה  
אזורית גולן

11/00 - 8/99

מסי תיק מקורי \_\_\_\_\_  
15/11

שם: פרויקטים - מועצה אזורית גולן

רש - 11 / 1749

מס פרט: 1319222  
מס פרויקט: 61 5/16 - 182  
תאריך: 15/10/2013  
מספר: 03-315-10-09-07

מזהה פיזי  
מזהה לוגי  
כתובת

מחלקה  
מכרז



## הסכם תכנון וביצוע מס' 30/2000

שנערך ונחתם בירושלים בתאריך \_\_\_\_\_

בין: החברה הממשלתית לתיירות (החמ"ת) צד א'

לבין: המועצה האזורית גולן (המועצה) צד ב'

1. בנושא **תכנון וביצוע** פרויקט תיירותי משותף כדלקמן:
2. הפרוייקט: התקנה 10 מבני שרותים יבילים ב- 3 אתרים בגולן.
3. מקום: חניון נחל אל על (4 מבנים), מצפור עמק הבכא (4 מבנים), מצפה אופיר (2 מבנים).
4. הצבה, תשתיות וכיו"ב באחריות: צד ב'.
5. הביצוע: באחריות צד ב' באמצעות קבלנים מטעמו תואם לנהל ציבורי תקין וע"פי כל דין.
6. **תכנון וביצוע**: המועצה מצהירה, כי בדקה המבנים שימסרו לה, וכי הם מתאימים לצרכים שנועדו עפ"י הסכם זה, וכי באחריותה תהיה הובלת מבני השרותים לאתרים, הכנת תשתית, הצבה, התקנה וחיבורים לתשתית - הכל עפ"י הוראות כל דין, כך שמבנים יפעלו ויהיו לשימוש הציבור בצורה מלאה ותקינה.
7. **המימון**:  
השתתפות צד א': החמ"ת משאילה למועצה לתקופה של 10 שנים 10 מבנים יבילים של תא שרותים אחד בכל מבנה. למען הסר ספק מובהר כי החמ"ת לא תישא בעלות כלשהי בכל הקשור להסכם זה ולביצועו.  
השתתפות צד ב': ביצוע כל האמור בסעיף 6 לעיל וכיסוי מלוא העלות הנדרשת לצורך הפעלת השירותים כמפורט בהסכם זה לרבות תשלום מיסים, אגרות והיטלים היכן שידרשו.
8. לפני תום תקופת ההשאלה יערך דיון ומו"מ בין הצדדים באשר לתקופת השאלה נוספת או פירוק המבנים והעברתם עפ"י הנחיות חמ"ת.



9. במידה ויהיו לצד ב' הכנסות ו/או תקבולים מן הפרוייקט לאחר השלמתו, הוא מתחייב להפקידם בקרן שמורה וליעד, לייחד ולהשקיע אותם בפועל בשמירה, באחזקה, ובתחזוקה השוטפת שלו בלבד.
10. הזכויות לגבי הפרוייקט ומהותן: ציבורי
11. מבלי לגרוע מכל התחייבויותיו האחרות לפי הסכם זה ומהתחייבויותיו בקשר עם ביצוע הפרוייקט בכלל ונוסף להן, מצהיר צד ב' ומתחייב כי:
- 11.1 כל השטחים המיועדים לביצוע הפרוייקט נמצאים בתחום שיפוטו של צד ב' ו/או הם מוחכרים לו ו/או הוא בעל זכויות אחרות בהם, כי לא קיימת מנועה מכל מין וסוג שהוא לביצוע הפרוייקט בשטחים אלו, כי לא קיימת התנגדות לביצוע הפרוייקט מצד בעליהם של הנכסים המצויים בשטח הפרוייקט ו/או הגובלים בו וכי אם תקום התנגדות כזו הוא ינקוט בכל הפעולות הנדרשות לשם הסרתה. וכן כי לא קיימים מטרדים בשטח עבודות הפרוייקט כגון עמודי תאורה, או מטרד אחר וכי השטח מוכן לצורך ביצוע הפרוייקט.
- 11.2 צד ב' יסדיר על חשבונו גישה בטוחה ונאותה ברגל וברכב לשטחי הפרוייקט ויסלק משטחים אלו גורמים קיימים המצויים בהם ו/או כאלו שיכנסו אליו לאחר החתימה על הסכם זה ועד להשלמתו של הפרוייקט.
- 11.3 צד ב' אחראי לספק הגנה משפטית על חשבונו במקרה בו יוצאו צווי הפסקת עבודה מכל סיבה שהיא כנגד הקבלן ו/או הצדדים והוא ינקוט בכל האמצעים הדרושים על מנת להבטיח את ביצוען הרצוף של עבודות הפרוייקט.
- 11.4 צד ב' יהא אחראי לקבלת כל האישורים הנדרשים לפי כל דין שיאפשרו את ביצוע העבודות.
- 11.5 המועצה מתחייבת לשמור ולתחזק המבנים כנדרש באתרי ביקור ותיירות.
12. לא תחול על החמ"ת כל אחריות לכל נזק שייגרם לכל אדם ו/או רכוש כתוצאה מתכנון הפרוייקט ו/או מביצועו ו/או מאחזקתו ו/או כתוצאה מכל מעשה ו/או מחדל הקשור ו/או הכרוך בתכנונו ו/או בביצועו ו/או באחזקתו, שהאחריות המלאה בגינם תחול על צד ב'.



13. מבלי לגרוע מן האמור בסעיפים 12 לעיל, צד ב' מאשר כי בבעלותו פוליסת ביטוח מתאימה לכיסוי נזקים העלולים להיגרם לצד שלישי ו/או לרכושו כתוצאה מביצוע הפרוייקט ו/או מאחזקתו ו/או כתוצאה מכל מעשה ו/או מחדל הקשור ו/או הכרוך בביצועו ו/או באחזקתו בסכום שאינו נמוך מסך 5,100,000 (מיליון דולר ארה"ב) לכל מקרה והיא תעמוד בתוקפה בכל מהלך תקופת ביצוע הפרוייקט וגם לאחריה, המוטבים על פיה יהיו החמ"ת וצד ב' ביחד ולחוד, היא תכלול סעיף של אחריות צולבת, ייקבע בה מפורש שחברת הביטוח לא תוכל לשוב אל החמ"ת בתביעת שיבוב.
14. צד ב' ידאג לכך שלקבלנים המבצעים יהיו פוליסות ביטוח אתר בתוקף, לכסוי נזקים כמפורט בסעיף 13 לעיל לאורך תקופת הביצוע ושנת הבדק שלאחריה.
15. הסמכות המקומית והייחודית לדון בכל תביעה שתוגש על ידי מי מהצדדים למסמך זה בכל עניין הקשור בו, תהא נתונה לבית המשפט המוסמך מבחינת העניין בעיר ירושלים. ואולם האמור לעיל לא יגרע מזכותה של החברה הממשלתית לתיירות (והיא לבדה) להגיש כל תביעה כזאת לכל בית משפט שיהא מוסמך לדון בתביעה מבחינת העניין, בכל מקום אחר לפי בחירתה.
16. הפרה של סעיפים : 5, 6, 7, 8, 9, 11, 12, 13, 14 להסכם זה, תחשב הפרה יסודית.
17. במקרה של הפרה יסודית של הסכם זה על-ידי צד ב' ומבלי לגרוע מכל זכות אחרת שתעמוד לחמ"ת במקרה כזה כנגד צד ב' לפי הסכם זה ולפי כל דין, הרי שכל הכספים שהחמ"ת תוציא בפועל לצורך תכנון ו/או ביצוע הפרוייקט, יחשבו כחלואה שהחמ"ת נתנה לצד ב' והיא תעמוד אז לפירעון מיידי ועל צד ב' יהיה להשיב לחמ"ת כספים אלו כשהם צמודים למדד תשומות הבנייה הידוע גם כמדד הבנייה וכשהם נושאים ריבית שתצטבר לקרן בתום כל רבעון ותחושב לפי שיעור של 5% בשנה וזאת החל ממועד תשלום על-ידי החמ"ת ועד להשבתם לידיה בפועל.
18. במקרה של הפרה יסודית של התחייבויותיו של צד ב' לפי הסכם זה, הרי שבנוסף לכל תרופה המוקנית לצד א' כלפי צד ב' על פי הסכם זה ועל פי כל דין, יהיה צד א' רשאי להפסיק את השתתפותו במימון ובביצוע הפרוייקטים לפיתוח תיירותי בשטח השיפוט של צד ב' וזאת מיד לאחר ההפרה וצד ב' יישא בכל התוצאות הכרוכות בכך, לרבות תשלום פיצויים לקבלנים המבצעים ושיפוי צד א' בגין כל סכום שישלם צד א' בקשר עם הפסקת המימון ו/או הביצוע כאמור לעיל. תנאי החזר התשלום כאמור יהיו לפי המפורט בסעיף 23 להסכם זה.





אני הח"מ ..... המשמש כעו"ד/ רו"ח של החמ"ת כהגדרת בהסכם זה, מאשר כי  
החמ"ת הינה חברה רשומה לפי פקודת החברות (נוסח חדש), כי מורשי החתימה שלה לצורך  
החתימה על הסכם זה הם ..... נושא ת.ז. מספר .....  
ו- ..... נושא ת.ז. מספר ..... וכי הנ"ל חתמו על הסכם זה בפני בהתאם  
להחלטה בת תוקף שקיבלה החמ"ת ואשר אושרה כדין.

ולראיה באתי על החתום

.....

עו"ד/רו"ח

אני החתום מטה ..... המשמש כעו"ד/ רו"ח של המועצה כהגדרת בהסכם זה,  
מאשר כי המועצה הינה מועצה אזורית כמשמעותה ב. 13. המועצה הינה ..... כי מורשי החתימה שלה  
לצורך החתימה על הסכם זה הם ..... נושא ת.ז. מספר .....  
ו- ..... נושא ת.ז. מספר ..... וכי הנ"ל חתמו בפני, בהתאם להחלטה  
בת תוקף שקבלה המועצה ואשר אושרה כדין.

ולראיה באתי על החתום

אשר קולה  
עורך-דין (1555)  
עו"ד/רו"ח



## הסכם תכנון וביצוע מס' 30/2000

שנערך ונחתם בירושלים בתאריך 13.12.00

- בין: החברה הממשלתית לתיירות (החמ"ת) צד א'  
לבין: המועצה האזורית גולן (המועצה) צד ב'
1. בנושא **תכנון וביצוע** פרויקט תיירותי משותף כדלקמן:
  2. הפרוייקט: **התקנה 10 מבני שרותים יבילים ב- 3 אתרים בגולן.**
  3. **מקום:** חניון נחל אל על (4 מבנים), מצפור עמק הבכא (4 מבנים), מצפה אופיר (2 מבנים).
  4. הצבה, תשתיות וכיו"ב באחריות: צד ב'.
  5. **הביצוע:** באחריות צד ב' באמצעות קבלן/ים מטעמו תואם לנוהל ציבורי תקין וע"פי כל דין.
  6. **תכנון וביצוע:** המועצה מצהירה, כי בדקה המבנים שימסרו לה, וכי הם מתאימים לצרכים שנועדו עפ"י הסכם זה, וכי באחריותה תהיה הובלת מבני השרותים לאתרים, הכנת תשתית, הצבה, התקנה וחיבורים לתשתית - הכל עפ"י הוראות כל דין, כך שמבנים יפעלו ויהיו לשימוש הציבור בצורה מלאה ותקינה.
  7. **המימון:**  
**השתתפות צד א':** החמ"ת משאילה למועצה לתקופה של 10 שנים 10 מבנים יבילים של תא שרותים אחד בכל מבנה. למען הסר ספק מובהר כי החמ"ת לא תישא בעלות כלשהי בכל הקשור להסכם זה ולביצועו.  
**השתתפות צד ב':** ביצוע כל האמור בסעיף 6 לעיל וכיסוי מלוא העלות הנדרשת לצורך הפעלת השירותים כמפורט בהסכם זה לרבות תשלום מיסים, אגרות והיטלים היכן שידרשו.
  8. לפני תום תקופת ההשאלה יערך דיון ומו"מ בין הצדדים באשר לתקופת השאלה נוספת או פירוק המבנים והעברתם עפ"י הנחיות חמ"ת.



9. במידה ויהיו לצד ב' הכנסות ו/או תקבולים מן הפרוייקט לאחר השלמתו, הוא מתחייב להפקידם בקרן שמורה וליעד, לייחד ולהשקיע אותם בפועל בשמירה, באחזקה, ובתחזוקה השוטפת שלו בלבד.
10. הזכויות לגבי הפרוייקט ומהותן : ציבורי
11. מבלי לגרוע מכל התחייבויותיו האחרות לפי הסכם זה ומהתחייבויותיו בקשר עם ביצוע הפרוייקט בכלל ונוסף להן, מצהיר צד ב' ומתחייב כי :
- 11.1 כל השטחים המיועדים לביצוע הפרוייקט נמצאים בתחום שיפוטו של צד ב' ו/או הם מוכרים לו ו/או הוא בעל זכויות אחרות בהם, כי לא קיימת מניעה מכל מין וסוג שהוא לביצוע הפרוייקט בשטחים אלו, כי לא קיימת התנגדות לביצוע הפרוייקט מצד בעליהם של הנכסים המצויים בשטח הפרוייקט ו/או הגובלים בו וכי אם תקום התנגדות כזו הוא ינקוט בכל הפעולות הנדרשות לשם הסרתה. וכן כי לא קיימים מטרדים בשטח עבודות הפרוייקט כגון עמודי תאורה, או מטרד אחר וכי השטח מוכן לצורך ביצוע הפרוייקט.
- 11.2 צד ב' יסדיר על חשבונו גישה בטוחה ונאותה ברגל וברכב לשטחי הפרוייקט ויסלק משטחים אלו גורמים קיימים המצויים בהם ו/או כאלו שיכנסו אליו לאחר החתימה על הסכם זה ועד להשלמתו של הפרוייקט.
- 11.3 צד ב' אחראי לספק הגנה משפטית על חשבונו במקרה בו יוצאו צווי הפסקת עבודה מכל סיבה שהיא כנגד הקבלן ו/או הצדדים והוא ינקוט בכל האמצעים הדרושים על מנת להבטיח את ביצוען הרצוף של עבודות הפרוייקט.
- 11.4 צד ב' יהא אחראי לקבלת כל האישורים הנדרשים לפי כל דין שיאפשרו את ביצוע העבודות.
- 11.5 המועצה מתחייבת לשמור ולתחזק המבנים כנדרש באתרי ביקור ותיירות.
12. לא תחול על החמ"ת כל אחריות לכל נזק שייגרם לכל אדם ו/או רכוש כתוצאה מתכנון הפרוייקט ו/או מביצועו ו/או מאחזקתו ו/או כתוצאה מכל מעשה ו/או מחדל הקשור ו/או הכרוך בתכנונו ו/או מביצועו ו/או באחזקתו, שהאחריות המלאה בגינם תחול על צד ב'.



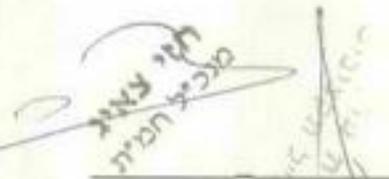
13. מבלי לגרוע מן האמור בסעיפים 12 לעיל, צד ב' מאשר כי בבעלותו פוליסת ביטוח מתאימה לכיסוי נזקים העלולים להיגרם לצד שלישי ו/או לרכושו כתוצאה מביצוע הפרוייקט ו/או מאחזקתו ו/או כתוצאה מכל מעשה ו/או מחדל הקשור ו/או הכרוך בביצועו ו/או באחזקתו בסכום שאינו נמוך מסך 1,000,000 \$ (מיליון דולר ארה"ב) לכל מקרה והיא תעמוד בתוקפה בכל מהלך תקופת ביצוע הפרוייקט וגם לאחריה. המוטבים על פיה יהיו החמ"ת וצד ב' ביחד ולחוד, היא תכלול סעיף של אחריות צולבת, ייקבע בה מפורש שחברת הביטוח לא תוכל לשוב אל החמ"ת בתביעת שיבוב.
14. צד ב' ידאג לכך שלקבלנים המבצעים יהיו פוליסות ביטוח אתר בתוקף, לכסוי נזקים כמפורט בסעיף 13 לעיל לאורך תקופת הביצוע ושנת הבדק שלאחריה.
15. הסמכות המקומית והייחודית לדון בכל תביעה שתוגש על ידי מי מהצדדים למסמך זה בכל עניין הקשור בו, תהא נתונה לבית המשפט המוסמך מבחינת העניין בעיר ירושלים. ואולם האמור לעיל לא יגרע מזכותה של החברה הממשלתית לתיירות (והיא לבדה) להגיש כל תביעה כזאת לכל בית משפט שיהא מוסמך לדון בתביעה מבחינת העניין, בכל מקום אחר לפי בחירתה.
16. הפרה של סעיפים : 5, 6, 7, 8, 9, 11, 12, 13, 14 להסכם זה, תחשב הפרה יסודית.
17. במקרה של הפרה יסודית של הסכם זה על-ידי צד ב' ומבלי לגרוע מכל זכות אחרת שתעמוד לחמ"ת במקרה כזה כנגד צד ב' לפי הסכם זה ולפי כל דין, הרי שכל הכספים שהחמ"ת תוציא בפועל לצורך תכנון ו/או ביצוע הפרוייקט, יחשבו כהלוואה שהחמ"ת נתנה לצד ב' והיא תעמוד אז לפירעון מידי ועל צד ב' יהיה להשיב לחמ"ת כספים אלו כשהם צמודים למדד תשומות הבנייה הידוע גם כמדד הבנייה וכשהם נושאים ריבית שתצטבר לקרן בתום כל רבעון ותחושב לפי שעור של 5% בשנה וזאת החל ממועד תשלומם על-ידי החמ"ת ועד להשבתם לידיה בפועל.
18. במקרה של הפרה יסודית של התחייבויותיו של צד ב' לפי הסכם זה, הרי שבנוסף לכל תרופה המוקנית לצד א' כלפי צד ב' על פי הסכם זה ועל פי כל דין, יהיה צד א' רשאי להפסיק את השתתפותו במימון ובביצוע הפרוייקטים לפיתוח תיירותי בשטח השיפוט של צד ב' וזאת מיד לאחר ההפרה וצד ב' יישא בכל התוצאות הכרוכות בכך, לרבות תשלום פיצויים לקבלנים המבצעים ושיפוי צד א' בגין כל סכום שישלם צד א' בקשר עם הפסקת המימון ו/או הביצוע כאמור לעיל. תנאי החזר התשלום כאמור יהיו לפי המפורט בסעיף 23 להסכם זה.



19. השאלה המבניים ע"י צד א' מותנה בניצוץ כל יתר מרכיבי המזום ע"י צד ב'.



צד ב' המועצה



צד א' חמ"ת



אני הח"מ..... המשמש כעו"ד/ רו"ח של החמ"ת כהגדרת בהסכם זה, מאשר כי  
החמ"ת הינה חברה רשומה לפי פקודת החברות (נוסח חדש), כי מורשי החתימה שלה לצורך  
החתימה על הסכם זה הם..... נושא ת.ז. מספר.....  
ו-..... נושא ת.ז. מספר..... וכי הנ"ל חתמו על הסכם זה בפני בהתאם  
להחלטה בת תוקף שקיבלה החמ"ת ואשר אושרה כדין.

ולראיה באתי על החתום

.....  
עו"ד/רו"ח

אני החתום מטה..... המשמש כעו"ד/ רו"ח של המועצה כהגדרתה בהסכם זה,  
מאשר כי המועצה הינה מועצה אזורית כמשמעותה ב..... כי מורשי החתימה שלה  
לצורך החתימה על הסכם זה הם..... נושא ת.ז. מספר.....  
ו-..... נושא ת.ז. מספר..... וכי הנ"ל חתמו בפני, בהתאם להחלטה  
בת תוקף שקבלה המועצה ואשר אושרה כדין.

ולראיה באתי על החתום

אשר קולה  
עורך-דין (15555)  
.....  
עו"ד/רו"ח

# החברה לפיתוח הגולן בע"מ

אשראי  
17/8/2000

תאריך: 15 בנובמבר 2000  
סימוכין: 2000/8/1/17

ת.ד. 66 קצרון מיקוד 12900 \$ 06-6962882 פקס: 06-6962886

לכבוד:  
נירה פרץ  
החברה הממשלתית לתיירות  
ירושלים

שלום וברכות..

הנדון: שילוט תיירותי בגולן.

על-פי הסיכום בינינו, הוצאתי בקשה לקבלת הצעות מחיר ממספר חברות, לביצוע כ- 12 שלטים בגולן.

לאחר קבלת ההצעות ובחינתם בשיתוף מלא עם אביעד שר-שלום החלטנו לבחור בחברת "גתיבי המפרץ" לביצוע העבודה.

עלות העבודה כולל מע"מ כ- 65,000 ₪.

סופית נדע לאחר סיום שנקיים עם המבצע בשסח.

אבקשך לשלוח לי הסכם חמ"ת לביצוע העבודה.

בברכה,



שגבי ירבעם  
ע"ר

העתק: אביעד שר-שלום  
אורי מאיר



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ט"ז בחשון התשס"א

14 בנובמבר 2000

מספרנו : 3995

לכבוד

מר יהודה וולמן

ראש המועצה האזורית גולן

קצרין

## הנדון : שיקוב בתי כנסת עתיקים בשנת 99

עפ"י תוכנית העבודה לשנת 99 החמ"ת אמורה לממן סך - 100,000 ש"ח לביצוע שיקום בתי כנסת עתיקים. לצורך זה נסח ונחתם נספח לחוזה משנת 98 (מספרו 3355) אך בטעות יוחס לחוזה אחר ויש לבטלו.  
במצורף נסח מתוקן של הנספח המוסין - 100,000 ש"ח לסכומים המקוריים כחוזה כשהוא חתום ע"י מורשי חתימה בחמ"ת.  
אודה על חתימת מורשי חתימה של המועצה.



בברכה,  
ויקטור אלבראנס  
סמנכ"ל שיווק ומינהלה

לשכת ראש המועצה

# מועצה אזורית גולן



ת.ד. 13, קצרין, רמת הגולן 12900. טלפון: 06\*6969700/1/2 ; פקס: 06\*6961535

כ"ז תמוז תש"ס  
30 יולי 2000

מ

לכבוד  
מר ויקטור אלברט  
חמ"ת  
ירושלים

שלום רב,

### הנדון: צומת חניון מי-גהה

עלות צפויה לחניון מי-גהה 450 אלש"ח + כ-70 אלש"ח בתכנון.

מבקש את השתתפות החמ"ת באופן מיידי בהסדרת הכניסה לאתר בסך 200 אלש"ח וכן השתתפות בתכנון.

למקום פוטנציאל גדול. איגוס משאבים להסדרת צומת הכניסה מסיבת בטיחות הוא דבר הכרחי.

בהמשך לשיחתנו למענה חיובי אודה.

בכבוד רב  
יהודה וולמן

העתקים: אלי מלכה - ס.ראש המועצה  
אבי שרון - מנהל מח' הנדסה  
שגב ירבעם - יו"ר הפיג

- אבני איתן
- אודם
- אורטל
- אלוני-הבשן
- אליעד
- אלרום
- אניעם
- אפיק
- בני יהודה
- גבעת יואב
- גשור
- הר צדק
- חסיפין
- ינתן
- כנף
- כפר-חרוב
- מבוא-החמה
- מיצר
- מעלה-גמלא
- מרחם-גולן
- ראש-גולן
- מכ
- מוהאטיב
- נסור
- נמרוד
- עיריזון
- קדמת-צבי
- קלע-אלון
- קשת
- רמות
- רמת-מגשימים
- שעל



לשכת ראש המועצה

# מועצה אזורית גולן



ת.ד. 13, קצרין, רמת הגולן 12900. טלפון: 06\*6969700 / 1/2 ; פקס: 06\*6961535

5 אוקטובר, 2000  
 חי תשרי, תשס"א

לכבוד  
 ויקטור אלברט  
 סמנכ"ל שיווק  
 חמ"ת  
ירושלים

א.ג.,

הנדון : מבני שירותים יבילים

ויקטור שלום

בהמשך למכתב להלן פירוט פריסת המבנים באתרי הגולן:-

חניון נחל אלעל	4 יח'
מצפור - עמק הבבא	4 יח'
מצפה אופיר	2 יח'

תודה ותב שמח.

בברכה כבוד חתימה טובה

אלי מלכך  
 ס.ראש מועצה

הערתים: אבי שרון - מנהל מח' הנדסה  
 ישראל אשד - מנהל עמותת התיירות  
 שגב ירובעם - חמ"ת

אבני איתן

אודם

אורטל

אלוני הבשן

אליעד

אלרום

אניעם

אפיק

בני יהודה

גבעת יזאב

ד

הדינס

חספין

זנתן

כנף

כפר חרוב

מבואיחמה

מיצר

עלה גמלא

מחם גולן

ודגולן

נב

נווה אטיב

נטור

נמרוד

עין זיוון

קדמת צבי

קלע אלון

קשת

רמות

רמת מנשימים

שעל



עמותת תיירות גולן  
GOLAN TOURIST ASSOCIATION

ת.ד. קצרין 175 12900  
06-6962885 .ל  
06-6960630 .פקס

P.O.B 175 Castrin 12900  
Tel. 06-3962885  
Fax. 06-6963630  
E-mail: tour@golan.org.il

ויקור  
אקוואנס

כ"א אב, תש"ס  
22 אוגוסט, 2000

לכבוד:

חברי ועדת שיווק  
דאטה גולן-קצרין

הנדון: נתיבים בגולן.

במסגרת גיבוש פרוייקט תיירותי - פיזי ושיווקי, שבמרכזו דרכים  
תיירותיות בגולן, תיערך הצגה ראשונית של הפרוייקט על מנת  
לקבל חוות דעת מגורמי תיירות רבים ככל האפשר.

ייערך מפגש ביום ב' - 11/9/00, בשעה 14:00 באולם המליאה של  
מועצה אזורית גולן.  
במפגש יהיו נוכחים תיירנים, אנשי החטיבה להתיישבות, מוא"ז  
גולן, מועצה מקומית קצרין, משרד התיירות, עמותת התיירות  
ותיירנים מהגולן.

נוכחותכם חשובה!

בברכה  
ישראל אשד, מנכ"ל  
עמותת התיירות גולן

אנא אשרו השתתפותכם במפגש לפקס. 06-6963630

שם ומשפחה \_\_\_\_\_ טלפון \_\_\_\_\_

## "נתיבים בגולן" (שם זמני)

### א. מבוא

הרעיון לעצב בגולן מכלול תיירותי שיווקי בשם "דרך היין" או "דרך המים והיין" עלה לפני מספר שנים מתוך ההנחה ש"דרך" הנה כלי המאפשר ליצור פלטפורמה שיווקית למוצר תיירותי נושאי הנושא המוביל אמור היה להיות היין. השימוש בדרך כמוצר תיירותי נפוץ בארץ ובעולם. ואחוז היטב בתודעת המטיילים. הדרך כמוצר תיירותי משמשת כ"אריזה" לנושא אטרקטיבי הקיים בחבל ארץ, מבדל אותו ממקומות אחרים ומשמש פלטפורמה לקמפיין פרסומי. במקרים רבים הקמפיין הפרסומי נעשה העיקר, והדרך עצמה, או התשתית הפיזית ששימשה בסיס ל"דרך" אינה אטרקטיבית דיה או הופכת משנית בחשיבותה בגלל סיבות אחרות. ואילו במקומות בהם הדרך היא האטרקציה הפיזית העיקרית (נופים ייחודיים, תופעות טבע, אתרים היסטוריים וארכיאולוגיים) נדרשו אמצעים משלימים מינימליים על מנת להפוך את חבל הארץ לאזור תיירותי מצליח.

הגולן, בלי ספק, נמצא בקטגוריה האחרונה.

התוכנית שעיקרה יפורטו כאן מאמצת את ההנחה ש"דרך" עשויה להיות פלטפורמה שיווקית מרתקת ועוסקת באמצעים הדרושים לגיבוש אסטרטגיה שיווקית חדשה, העושה שימוש ב"דרך" כפלטפורמה לשיווק תיירות בדרך שונה לחלוטין מהמקובל במקומות אחרים.

## ב. גיבוש ה"דרכים" -

הגולן הוא אזור בעל ה"מוצרים התיירותיים" המגוונים בארץ,  
אם נחבר את האתרים, האטרקציות והנושאים למושג "דרך נושאת"  
נקבל רשימה ארוכה:

- דרך הנחלים, המפלים והמאגרים
- דרך הדובדבן והגפן (תעשייה ותיירות חקלאית)
- דרך הטבע (חי, צומח ופריחות)
- דרך התלים ותצפיות הנוף
- דרך הגבורה (אתרי הקרבות היסטוריים והמודרניים)
- דרך האתגרים (ספורט מים, סקי שלג, סנפלינג. 4X4)
- דרך החיך והבטן (מסעדות, בתי קפה וחנויות מזון תוצרת מקומית)
- דרך האומנים והאומניות
- דרך ההתיישבות

רשימה זו הנה חלקית בלבד ואף אותה ראוי לצמצם לחמש דרכים בעלות נושאים קרובים.

לדרכים אלה יש לתת שמות מתאימים ולכולן ביחד כותרת אחת קליטה ומובנת.

### פיתוח המוצר התיירותי יתבצע בשלושה ערוצים:

- א. גיבוש חמש דרכים בעלות נושא מרכזי אחד, גיבוש האסטרטגיה השיווקית.
- ב. תשתית פיזית לדרכים אלה: שילוט האתרים, מסלולי טיול ושלושה - חמישה מוקדים מרכזיים: "שערים".
- ג. הפקת חומר פרסומי ושיווק.



החברה  
הממשלתית  
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

fax

פקס

FROM: ויקטור אלבראנס מאת: TO: אל: אילי מאכרי - מזל, ירון

FAX: עמודים: כולל עמוד זה פקס:

DATE: 12.10.00 תאריך: TEL: טלפון:

SUBJECT: מאני אלומוס בע"מ - המלך 1.3 בנושא:

דחוף  לסיפול  לתשובה  לידיעה

מה גם המלך אלו - כולל עמוד

הדבר צריכה להיות? הבאתו והמסיבה!

חג שמח

ויקטור

OG-0961535



154  
ו' באב התשי"ס  
7 באוגוסט 2000  
מספרנו: 3672

אל: גזברות חמ"ת

הנדון: תשלום למוא"ז גולן - ט"ו

אבקש להעביר למוא"ז גולן סך - 32,752 ש"ח על סמך הפירוט להלן:

- א. עבור ביצוע צומת המשושים (חוזה 17/99 - 250,000 ש"ח)  
שולמה מיקדמה בסך 50,000 ש"ח  
המנכ"ל אישר חריגה בסך 40,906 ש"ח  
לתשלום 240,906 ש"ח
- ב. עבור תכנון מבואת נחל אל על  
(עפ"י חוזה מסי 12/99)  
28,960 ש"ח
- ג. עבור תכנון מיגש חוף גולן (חוזה 7/99)  
סה"כ 291,752 ש"ח  
21,886 ש"ח
- ד. בניכוי התחייבות המועצה למיזם ברמות  
סה"כ לתשלום 51,752 ש"ח  
240,000 ש"ח



הוראת תשלום זו נעשתה בתאום עם הי"ה אלי מלכה ואבי שרון מהמועצה האזורית קצרין,  
בישיבה במשרדי ב - 7.8.00. (דרישות התשלום הקודמות שלי ממואיז גולן לגבי המיזם ברמות  
מבוטלות).

בברכה,

ויקטור אלפאנס  
סמנכ"ל שיווק ומינהלה

העתקים ;

חשב חמ"ת

מואיז גולן - מר א. מלכה

מר א. שרון

מר ש. בויאר



fax

פקס

אלי מלכה, אגף ליון -  
אל: משרד התיירות - קול

FROM: ויקטור אלבראנס מאת: TO: אגף ליון - קול

FAX: עמודים: 1 / כולל עמוד זה

DATE: 26.9.00 TEL: תאריך: 26.9.00

SUBJECT: בנושא: מבני שלמים יבואם

דחוף  לטיפול  לתשובה  לידיעה

בהמשך אבקשה אמאל חמדה מספר תאגיד שלמים יבואם  
חולם הנמצאים היום בבניית התלם של רמת השרון בנין נחמד.

אמקלכם אמאל ביקור במקום עם זמית כובני, מנהל  
התן האמאי - טלפון 03-7762148, ואגמילט אס עם אמאל  
לזכרם אמאל.

למחרת אמאל נסון בנפנד - חמדה והמולדב האגווי -  
באמאל, הנחמה, חמדה התקנה, חמדה אמאל - נחמה.

אמאל אמאל או האמאלב אמאל חמדה.

לנה אמאל

ויקטור

הנחמה: חמדה אמאל, יבונה חמדה  
חמדה - חמדה, חמדה חמדה  
חמדה אמאל.

ojo 06.6800660 -dt

06-6585840

06-6961

06-6961535

**נתיבים בגולן**

**סיכום ישיבה מיום 11/9/00**

משתתפים: ידן רומן (ארץ וטבע), ישראל אשד (עמותת תיירות גולן), מאיר בלייך (מעריב), מיקי כהן(יקב), אורלי פלדמן (מרום גולן), בנצי ברקוביץ(כינר), עמוס גולדבלט (בי"ס שדה גולן חרמונים), ג'ימי ג'יפ, איתי בקר (חטיבה להתיישבות), עוזי אגוז (מ.מ.קצרין), שמוליק צור, יהודה גואלמן, אורי זק (חטיבה להתיישבות), פיני אלמוג (אבו קייאק), יעקב (בי"ס שדה קשת יונתן), איתי פרידמן (הווארד ג'ונסון), גיל בן נון (רשות הטבע והגנים - שמורת גמלא).

חסרים: אליעזר הוד וחיים גוטין (האגף לעידוד תיירות פנים), ציפיקה הראל, מושון גבאי ומנחם שני (רשות הטבע והגנים), עומרי בונה וישי סוקר (קק"ל), שרון יבזורי (כפר חרוב), גבי חמו (מדרשת חיספין), נחום לפיד (קשת), מנחם ברוך (חרמון), שוקה סליטרניק (רמות), רמי בן צבי (גבעת יואב), נחום זלצר (אבני איתן).

מכותבים: מנכ"ל משרד התיירות - איתי אייגס, סמנכ"ל ח.מ.ת. - ויקטור אלבראנס, רוני נפתלי יו"ר "מי עדן", פיני מילוא - משרד התיירות, עמותת תיירות גולן - חברי הנהלה, חברי חממה, חברי ועדת שיווק.

בישיבה ראשונה של צוות ההגוי המורחב של "נתיבים בגולן" הוצגו עקרונות ורעיונות ראשוניים של הפרוייקט שעתידי לקשור את הפתוח הפיזי והמעטפת השיווקית של התיירות בגולן. פגישה זו היא הראשונה בסדרה ומטרתה לשתף פורום רחב בגיבוש האסטרטגיה של פיתוח התיירות כבסיס לשיווק הגולן כאזור תיירות מוביל.

מצורף (שוב) ה"ברוף" (נייר עבודה מנחה) שנכתב על ידי ומשמש כנקודת מוצא, והרצאת הפתיחה לדיון על ידי ידן רומן שנבחר לתכנן ולהוביל את "נתיבים בגולן" (עדיין שם זמני).

עפ"י ידן (פרוט במסמך המצורף), בסיכום התהליך תיכנן תוכנית ערך מוסף למטייל הישראלי שאינו קיים בחו"ל, או לפחות אינו נגיש כמו הפתרונות שיוצגו: מסלולי הליכה קלים, טיולים משולבים בספורט, אופניים, סוסים, טרקטורונים וכו'. בגולן יש תשובות ל"מחסור" של המטייל העירוני: מרחבים, נוף, פתיחות לטבע, מטעים ושדות, ו"להסתובב בנוף". מומלץ לפתח חווית טיול המשלבת הליכה בסביבת אתר הלינה ("שפציירן"...) ללא צורך לעלות לרכב ולנסוע למרחקים.

להלן ההערות וההארות של משתתפי הדיון (הערות נוספות יתקבלו בברכה):

- ◆ שילוט אינו נקרא על ידי מטיילים
- ◆ שטחי אש מהווים בעיה לבניית מסלולי טיול
- ◆ דרושה התמקדות בעידוד תיירות בתקופות שפל
- ◆ מיתוג הגולן כאזור ייחודי על מכלול ההיצע הטבעי החקלאי וכו'
- ◆ רצוי לשלב נתיבים מגוונים ומשולבים פעם לפי אזורים ופעם לפי נושאים



עמותת התיירות גולן  
GOLAN TOURIST ASSOCIATION

ת.ד. 175 קצרין 12900  
טל. 06-6962885  
פקס. 06-6963630

P.O.B 175 Qazrin 12900  
Tel. 06-6962885  
Fax. 06-6963630  
E-mail: tour@golan.org.il

- ◆ "המוצר התיירותי" קיים בגולן, ובשפע. הבעיה איך לשלט ולשווק כדי להגיע לנוחיות ונגישות מירבית של המבקרים
- ◆ יש ליצור משהו ייחודי המתאים לגולן ולקהל היעד
- ◆ דרושה יותר אינפורמציה ומגע אישי עם המבקרים
- ◆ המטייל הישראלי מעונין במסלולים קצרים ביותר, מינימום הליכה בזמן קצר
- ◆ בשבילי אורך יש להוסיף צמתים
- ◆ שטחי אש מהווים בעיה לבנית מסלולי טיול
- ◆ דרושה התמקדות בעידוד תיירות בתקופות שפל
- ◆ מיתוג הגולן כאזור ייחודי על מכלול ההיצע הטבעי החקלאי וכו'
- ◆ רצוי לשלב נתיבים מגוונים ומשולבים פעם לפי אזורים ופעם לפי נושאים
- ◆ "המוצר התיירותי" קיים בגולן, ובשפע. הבעיה איך לשלט ולשווק כדי להגיע לנוחיות ונגישות מירבית של המבקרים
- ◆ יש ליצור משהו ייחודי המתאים לגולן ולקהל היעד
- ◆ דרושה יותר אינפורמציה ומגע אישי עם המבקרים
- ◆ המטייל הישראלי מעונין במסלולים קצרים ביותר, מינימום הליכה בזמן קצר
- ◆ זמינות האינפורמציה על אירועים, אתרים ופעילויות בכל האתרים, כגון: מועדי פריחת אירוס הגולן, היכן ומתי דורכים יין וכו'.

מועד הפגישה השניה, בה תוצג סקיצה ראשונה של התוכנית, יקבע בקרוב.  
נוכחותכם חשובה!

שנה טובה וגמר חתימה טובה,

ישראל אשד



עמותת תיירות גולן  
GOLAN TOURIST ASSOCIATION

ת.ד. 175 קצרין 12900  
טל. 06-6962885  
פקס. 06-6963630

P.O.B 175 Qazrin 12900  
Tel. 06-6962885  
Fax. 06-6963630  
E-mail: tour@golan.org.il

## "נתיבים בגולן" (שם זמני)

א. מבוא

הרעיון לעצב בגולן מכלול תיירותי שיווקי בשם "דרך היין" או "דרך המים והיין" עלה לפני מספר שנים מתוך ההנחה ש"דרך" הנה כלי המאפשר ליצור פלטפורמה שיווקית למוצר תיירותי נושאי. הנושא המוביל אמור היה להיות היין.

השימוש בדרך כמוצר תיירותי נפוץ בארץ ובעולם. ואחוז היטב בתודעת המטיילים. הדרך כמוצר תיירותי משמשת כ"אריזה" לנושא אטרקטיבי הקיים בחבל ארץ, מבדל אותו ממקומות אחרים ומשמש פלטפורמה לקמפיין פרסומי. במקרים רבים הקמפיין הפרסומי נעשה העיקר, והדרך עצמה, או התשתית הפיזית ששימשה בסיס ל"דרך" אינה אטרקטיבית דיה או הופכת משנית בחשיבותה בגלל סיבות אחרות. ואילו במקומות בהם הדרך היא האטרקציה הפיזית העיקרית (נופים ייחודיים, תופעות טבע, אתרים היסטוריים וארכיאולוגיים) נדרשו אמצעים משלימים מינימליים על מנת להפוך את חבל הארץ לאזור תיירותי מצליח.

הגולן, בלי ספק, נמצא בקטגוריה האחרונה.

התוכנית שעיקרה יפורטו כאן מאמצת את ההנחה ש"דרך" עשויה להיות פלטפורמה שיווקית מרתקת ועוסקת באמצעים הדרושים לגיבוש אסטרטגיה שיווקית חדשה, העושה שימוש ב"דרך" כפלטפורמה לשיווק תיירות בדרך שונה לחלוטין מהמקובל במקומות אחרים.



תאגיד התיירות גולן  
GOLAN TOURIST ASSOCIATION

ת.ד. 175 קצרין 12900  
ל. 06-6962885  
פ.ק. 06-6963630

P.O.B 175 Qazrin 12900  
Tel. 06-6962885  
Fax. 06-6963630  
E-mail: tour@golan.org.il

## ב. גיבוש ה"דרכים" –

הגולן הוא אזור בעל ה"מוצרים התיירותיים" המגוונים בארץ,  
אם נחבר את האתרים, האטרקציות והנושאים למושג "דרך נושאים"  
נקבל רשימה ארוכה:

- דרך הנחלים, המפלים והמאגרים
- דרך הדובדבן והגפן (תעשייה ותיירות חקלאית)
- דרך הטבע (חי, צומח ופריחות)
- דרך התלים ותצפיות הנוף
- דרך הגבורה (אתרי הקרבות היסטוריים והמודרניים)
- דרך האתגרים (ספורט מים, סקי שלג, סנפלינג. 4X4)
- דרך החיך והבטן (מסעדות, בתי קפה וחנויות מזון תוצרת מקומית)
- דרך האומנים והאומניות
- דרך ההתיישבות

רשימה זו הנה חלקית בלבד ואף אותה ראוי לצמצם לחמש דרכים בעלות נושאים קרובים.

לדרכים אלה יש לתת שמות מתאימים ולכולן ביחד כותרת אחת קליטה ומובנת.

### פיתוח המוצר התיירותי יתבצע בשלושה ערוצים:

- א. גיבוש חמש דרכים בעלות נושא מרכזי אחד, גיבוש האסטרטגיה השיווקית.
- ב. תשתית פיזית לדרכים אלה: שילוט האתרים, מסלולי טיול ושלושה – חמישה מוקדים מרכזיים: "שערים".
- ג. הפקת חומר פרסומי ושיווק.

## תכנית נתיבים בגולן

תיירות הפנים בישראל נמצאת, מזה עשר שנים, בשינוי דפוסים. רבים מאדריכלי תיירות הפנים יחד עם ראשי הענף ואנשי השטח לא מבינים את התהליך. בעקבות כך עדיין רבות ההפתעות ממערכת ציפיות תיירותיות לגבי הכנסות מפרויקטים וממבצעים תיירותיים.

שלושה תהליכים יסודיים, המשפיעים על תיירות הפנים, עוברים על האוכלוסייה בישראל.

### א. נוסעים לחו"ל

העלייה ברמת החיים של האוכלוסייה מאפשרת יציאות תכופות יותר לבילוי בחו"ל. מה שהיה פעם רק בהישג ידם של בעלי ממון וקשרים הפך לנחלת הכלל. הסיבות לכך רבות. עיקר הפיכת התיירות לחו"ל אפשרית מבחינת מיסוי, מגבלות והכנסה.

יותר ויותר ישראלים יוצאים כל שנה לחו"ל יותר מפעם אחת.

התפתחות ענף הנסיעות לחו"ל הביא בעקבותיו חיפוש אחר אתרים שמתאימים לאוכלוסייה ישראלית רחבה יותר. וכך באו לעולם הוזלות גדולות במחירים ביעדי הנסיעות לחו"ל. הירידה במחירי הטיסות יחד עם התפתחות אתרים זולים בהרבה בחו"ל הביא לכך שהרבה יותר זול לצאת לחו"ל לתקופה של שבוע מאשר לבלות בארץ בבית מלון.

שבוע באנטליה זול הרבה יותר משבוע בגליל או באילת. זמן הנסיעה קצר יותר, והדרך שעל המטייל לעבור על מנת להגיע מביתו אל אתר הבילוי רצופה בפחות פקקים ובפחות צפיפות מורטת עצבים.

האקלים באנטליה – להוציא את יולי ואוגוסט נוח יותר מאקלים הארץ. המחירים זולים יותר. דמי הכניסה לשמורות הטבע ולאתרים ההיסטוריים חסרי משמעות. מחירי הארוחות, הדרכה, השכרת סירות, אופנועים, אופניים, קטנועים, ציוד צלילה ספינת טיולים פרטית ליום שלם – הם במסגרת של הוצאה שכל מטייל ישראלי לא חושב עליה פעמיים.

הדברים האלו נכונים לא רק לגבי תורכיה. הם נכונים גם לגבי אתרים רבים אחרים ברחבי הים התיכון. יוון ואייה, ספרד במקומות רבים וצפון אפריקה.

השילוב בין מלונות גדולים לחברת תעופה עוד מוזיל את עלויות הטיול. החבילות של טיסה ונופש הנוצרים בשילוב הזה יוצרת מצב שאי אפשר להתחרות בו.

בעתיד, ובכיוון שלשם נושבים מחשבות השלום הישראליות, גם הרשות הפלסטינית עומדת להצטרף לחגיגת משיכת הנופשים הישראליים. יהיה הרבה יותר זול לבלות במלונות יפים ונפלאים ברמאללה, בג'נין – שאין ספק שיקומו שם מלונות ענק לאכסן צליינים ולהתחרות בטבריה ובנצרת, ברס קרקר, בחאנים העתיקים של שומרון ועוד. מי שחושב שאלה חלומות ללא שחר, שיעקוב בבקשה אחרי מה שקורה בשכם. שיפוץ יפה של הקסבה – כבר נעשה. מאמרים בעיתונות הישראלית – כבר יש. כתבות טלוויזיה צבעוניות על האוכל בשכם – כבר הופקו (לאחרונה הוקרנה תכנית שלמה שהוקדשה למטבח הערבי הנפלא בשכם). המלונות בהקמה.



עמותת תיירות גולן  
GOLAN TOURIST ASSOCIATION

ת.ד. 175 קצרין 12900  
טל. 06-6962885  
פקס. 06-6963630

P.O.B 175 Qazrin 12900  
Tel. 06-6962885  
Fax. 06-6963630  
E-mail: tour@golan.org.il

בעניין הזה של תורכים, יוונים וערבים – אין מה לעשות. הוצאות התפעול של מלון בתורכיה, ברשות הפלסטינית, או ביוון – הרבה יותר זול מאשר בארץ. אין מע"מ, אין ביטוח לאומי ושכר מינימום – ושכר של 100 דולר לחודש נחשב לשכר טוב וראוי.

היתרון היחסי היחיד שעוד נותר לישראל, בתחרות על אתרי הנופש הפשוטים, הוא הנופש לתקופת קצרות. סופי שבוע, חופשת קצרות בלימודים בבתי הספר, בריחה ללילה אחד מהעבודה. אולם גם זה ילך ויקטן עם פתיחת השמים לתחרות חופשית – דבר שיסיר את המגבלה של כרטיס זול בתנאי שהוא לשבוע, שישה לילות, או סוף שבוע ארוך בלבד.

### ב. שינוי באוכלוסיית המטיילים

אוכלוסיית המטיילים גם היא עוברת שינוי יסודי. בעוד שלפני עשרים ושלושים שנה היו רוב המטיילים צעירים, אנשי ההתיישבות העובדת, תנועות נוער ועוד, כיום אוכלוסיית המטיילים מבוגרת יותר. הרוב המכריע הם משפחות. עם או בלי ילדים. אנשים בגיל העבודה שידם משגת לטייל. אוכלוסייה נוספת שהולכת וגדלה במהירות הם בני הששים וחמש פלוס. אנשים שעובדים פחות, חלקם בפנסיה, זמן בידיהם והם מוציאים כסף על טיולים והעשרה.

לאוכלוסייה זו צרכים אחרים מדפוס הטיול שהיינו רגילים להם. מצד אחד הולכת ויורדת הכדאיות של סופי שבוע לועד העובדים, ביגו במסעדת המלון, ובילוי לחוף הים. מצד שני הטיולים הארוכים האלה שבו חורשים את הואדי מקצה לקצה בעזרת מפה טופוגראפית וסימון שבילים – עדיין תקף וקיים – אבל משקל מסיבי הלכת באוכלוסיית המטיילים זנית.

אוכלוסיית המטיילים של היום רוצה לבלות עם הילדים במקומות שמתאימים גם לילדים. הם לא רוצים ללכת ברגל יום שלם. הם לא יודעים לקרוא מפה טופוגראפית, סימון השבילים לא אומר להם שום דבר, ובליל הצבעים הזה בשטח, עם הסימונים, הק"מ והשעות ממש לא ברור להם. מצד שני הם לא רוצים לנסוע כל היום ברכב, לעבור מאתר לאתר, לעמוד בתור בכניסה לאתרים, לחנות, לקנות לילדים בקיוסק במבה, לראות אוסף של קירות אבן משמימים או בניינים נוטים ליפול – ושיהיה תולדות הבניין מעניין ככל שאפשר, עם היסטוריה מרתקת – זה עדיין ממש לא מעניין.

### ג. נשארנו תקועים

נראה לי שרוב אנשי ענף התיירות, בעיקר אלה שיוצא לי לדבר איתם, שרים, מנכ"לים ואנשי תכנון ושטח – נשארו תקועים. תפיסות העולם שלנו לגבי "מה אנשים רוצים לעשות" מיושנות – אחיזתן במציאות מזערית.

בין אלה שהתעוררו והבינו שמשהו מתרחש כאן היו אלה שראו את מהפכת רכבי השטח. רובם המוחלט של בעלי רכבי השטח רחוקים מלהיות נהגי הג'יפים וחורשי שטחים מנוסים. רובם אנשי משרדים שרוצים להיות חורשי שטחים מנוסים. הם פוחדים לרדת מהכביש. אין להם מושג אין קוראים מפה טופוגראפית ולמרות שלרבים מהם ציוד התמצאות מתוחכם כמו GPS אין להם מושג איך משתמשים בו.



עמותת תיירות גולן  
GOLAN TOURIST ASSOCIATION

ת.ד. 175 קצרין 12900  
טל. 06-6962885  
פקס. 06-6963630

P.O.B 175 Qazrin 12900  
Tel. 06-6962885  
Fax. 06-6963630  
E-mail: tour@golan.org.il

ברשויות הטבע והתיירות למיניהם עדיין עסוקים בסימון שבילים למטיבי לכת בקניונים הנפלאים של הגולן כאשר רוב האנשים רוצים להגיע למפל המשושים בהליכה של כמה דקות, נחל יהודיה על קשי ההליכה בו ממש לא מהווה אטרקציה עבור רוב המטיילים ואת מפל הזוויתן הם מעדיפים לראות למעלה כך שהילדים לא יטבעו.

אנשים אלה, הלא מטיילים האלה, הם אלה שממלאים את שמורות הטבע, את הצימרים, מצטרפים למועדוני הטיולים, מגיעים לאירועים.

האנשים האלה, כלומר רוב אוכלוסיית ישראל, מחפשים בריחה מהצפיפות והרעש של העיר, מהיומיומיות של הנוף העירוני. הם רוצים לראות שטחים פתוחים, מרחבים, שורה של עצים בתים קטנים עם גגות אדומים שמקצה שורת הבתים רואים עדיין שדה ירוק, מטע - זו החוויה המרכזית של האדם העירוני. מרחב פתוח ותצפית עד האופק הם מצרך תיירותי שהמטייל העירוני של ימינו רוצה לראות ומוכן לשלם עבורו.

לשבת מתחת לעץ, ללכת קצת ברגל, לרכב על אופניים בשביל מסודר (לא בדרך חתחתים קשת עבירות), לעבור ליד תצפית, לבקר ביקב, לראות אתר בניחותא - הם מצרכי תיירות שנמצאים תחת ידינו, שאפשר לשווק אותם במסגרת של יומיים או שלושה למבקר העירוני.

אלה בעצם הדברים שהמטייל שלנו בחוץ רוצה לראות. התייר הישראלי לא שועט בקניונים של אנטליה, או מטפס בשבילי ההליכה של יוון לראש האולימפוס. הוא יושב לו בכפר הקטן, הולך קצת ברגל, נוסע על אופניים, מבקר בכיכר העיר.

ההתמודדות הנכונה עם המחירים האטרקטיביים של חו"ל היא לא ניסיון להוריד מחירים בכל מבצעים של כרטיסי אשראי וועדי עובדים. ההתמודדות הנכונה היא ליצור עבור הישראלי את מה שאין לו בחו"ל הקרוב. חוויה שהוא יכול לעבור אותה בעצמו. בקרב קהל מקצועי שמדבר עברית.

חווית טיול של להיות בבית. אפשרות ללכת בעצמו במסלולים שהוא מבין, בשילוט בשפה שהוא מבין, אל אתרים שהוא מבין מה הוא ימצא שם. לבנות עבורו רובד של בילוי מקצועי מיומן בעברית. רכיבה על אופניים, גלישת מצוקים, יום חוויות ברכיבה, הליכה במסלול רגוע, בחירה פשוטה של אלטרנטיבות, קורסים, הרצאות, סרטים ובילוי בשפה שהוא מכיר.

הדברים האלה יעלו כסף. את רוצה בזול, בתורכית, סע לתורכיה. אתה רוצה את החוויה המיומנת, המקצועית - בישראל תמצא פתרון טוב יותר. לא זול, אבל מקצועי זה אף פעם לא זול.

לסיום חלק המבוא צריך להדגיש שהמצב לא גרוע, אלא הרבה יותר טוב ממה שאנו חושבים. הבעיה של המקומות שבהן שכר העבודה זול ואנשים חיים על גרושים הטרידה גם את ענפי התיירות של כל מדינות אירופה.

הפתרון שלהם לא היה להוריד מחירים - אפילו להפך. שוויץ, אנגליה, צרפת ועוד מדינות תיירות אירופאיות עם תיירות מקומית ענפה - הם מדינות יקרות. ההנחות שם מועטות ודילים רק בעונת שאין זב ומצורע במלון.

ההתמודדות היא ביצירת תיירות מקצועית יותר. פסטיבלי אומנות, תערוכות, מסלולי טיול מרתקים, הופעות, והכל בשפה המובנת לאנשים המקומיים.



עמותת תיירות גולן  
GOLAN TOURIST ASSOCIATION

ת.ד. קצרין 12900  
טל. 06-6962885  
פקס. 06-6963630

P.O.B 175 Qazrin 12900  
Tel. 06-6962885  
Fax. 06-6963630  
E-mail: tour@golan.org.il

צריך להבין שעם עליית רמת החיים אצלנו לרמת חיים אירופית מחייבת פתרונות אירופים והתמודדות עם נתונים חדשים. הצד החיובי במהלך הזה הוא שלא צריך להמציא את הגלגל – כבר עשו את זה לפנינו – ובהצלחה מרובה.

### נתיבי התיירות: העיקרון

תכנית נתיבי תיירות בגולן היא ניסיון לתת מענה לדברים האלה ברובד מאד מאד מסוים ופיזי. להפוך את מרחב השיטוט והטיול בגולן, לרב עניין מצד אחד ופשוט לביצוע מצד שני.

טיול ללא ידע במפות ומדריך צמוד. להפוך את ההליכה ברגל בתוך היישוב ובין היישובים לאפשרי, להפוך פינות חמד ונקודות ציון בטבע לאתרים ועוד.

הרעיון הבסיסי של המסלול הוא יצירת רצף מסלולי טיול מהצימר הבודד ועד לרמת האזור כאשר כל אלה מתחברים לנתיב תיירות מרכזי.

האמצעי לנוע על הנתיבים יהיה רב. ברגל, באופניים, ברכב פרטי וברכב שטח.

הניתוב לאתרים יעשה על פי נושאים. נתיב היין, נתיב הארכיאולוגיה, נתיב החקלאות, תצפיות נוף וכו'.

### דוגמאות בדרום הגולן

אין סיבה בעולם שלא יהיה שביל משולט שיחבר את מבוא חמה עם כפר חרוב לאורך המצוק, ואם יש התנגדות מחוץ לשמורת הטבע. המסלול הזה צריך להמשיך לאורך המצוק של נחל עין גב לעין אפיק, מעין אפיק לאפיק, מאפיק לנאות גולן, מנאות גולן לגשור, משם לאלו, על, לאבני איתן, לנוב, לחספין ולרמת מגשימים. עם חיבור לנטור.

זהו מסלול שטוח לחלוטין. מתאים באופן נפלא להליכה ברגל ולרכיבה על אופניים.

יש לאורכו אתרי טבע, ארכיאולוגיה ותצפיות נוף.

יש ממנו גישה למסלולי הליכה מורכבים יותר כמו גן לאומי בסוסיטא, אמת המים של סוסיטא, וכל אגן נחל אל על על מפליו ואתריו.

המסלול צריך להיות משולט עם הכוונה, נקודת גישה מהכביש. סימון אל המסלול מתוך היישובים, גישה מהמסלול אל אתרים ביישובים עצמם: נקודת אוכל, מכירה של מוצרים ואומנות, השכרת ציוד – הליכה, אופניים – חנויות למכירת ציוד טיולים – מימיות, מצפנים, GPS ספרות מקומית, מגדירי ציפורים ומה לא.

### מרכז הגולן

מסלול כזה בדיוק יכול לחבר יישובים במרכז הגולן. החיבור בין אורטל, עין זיוון, מרום גולן ואפילו אל רום הוא לא מסובך – קצר יחסית, פשוט להליכה.



עמותת תיירות גולן  
GOLAN TOURIST ASSOCIATION

ת.ד. 175 קצרין 12900  
טל. 06-6962885  
פקס. 06-6963630

P.O.B 175 Qazrin 12900  
Tel. 06-6962885  
Fax. 06-6963630  
E-mail: tour@golan.org.il

שוב צריך להדגיש שאין כוונה שמישהו יעשה את כל המסלול אלא שיהיה רשת של נתיבים משולטים שאפשר יהיה באמצעותם לטייל בכל הגולן.

### נושאים

מכלול הנושאים הוא יותר מורכב כי הוא מחייב נסיעה מאזור לאזור. אבל גם הוא יקבל הדגשה בתוך הנתיבים וחיבור יחד למסלול אחד שמחבר את כל הנושא יחד. מסלול נושאי לא יהיה מסומן לכל אורך הדרך אלא רק בהכוונות.

### ציר מרכזי

לאורך הגולן יעבור ציר תיירות מרכזי - שייתכן שיהיו לו שני סעיפים. הציר הזה יחבר בין האזורים השונים ובעיקר יהווה כלי הכוונה אל האפשרויות הרבות לאורך הדרך. ממנו יהיה נקודת חיבור לצירים האזורים השונים, תחנות מידע, נקודות לרכישת חומר והשכרה או רכישת ציוד.

### תחזוקת הנתיבים

תחזוקת הנתיבים מורכבת משני חלקים. הראשון הוא פשוט יחסית - הגדרת הנתיבים, הקמתם ואפילו שילוטם. במערך הזה כלול גם יצירת המפות שיהיו לאורך המסלול ובניית מערך החומר השיווקי - פרסומי.

החלק השני הוא המסובך. תחזוקה שוטפת של המסלול. סימון מקומות חדשים. שמירה על איכות השביל. פיתוח מתמיד של השביל למקומות חדשים. הוספת מסלולים בנושאים חדשים ועוד.

### דוגמאות - דווקא משוויץ

שוויץ היא מדינה שמתמודדת עם בעיית תיירות קשה. למרות הנוף היפה, ספורט החורף, והתנאים הטבעיים - החורף מלא - עדיין - אבל הקיץ היה כמעט ריק. על מנת להתמודד עם זה הוקמה מערכת של שבילים משולטים בנושאים הרבים שחסרים לאדם העירוני - גם השוויצרי עצמו.

מסלולי הליכה, רכיבה, כל ספורט חיצוני אפשרי, מגרשי משחקים ועוד.

השילוט השוויצרי למסלולים הללו מופיע בכל פינה ומקום אפשרית. אי אפשר ללכת לאיבוד מצד אחד - ומצד שני אופציות הטיול הן אין סופיות.

מחירי המלונות, השכרת הציוד, רכישת ציוד כמו נעלי הליכה טובות או מימיות, כל זה יקר - ומצליח לפרנס אזורים שלמים - שהבינו שהעמיד כנראה לא טמון בשוקולד, שעונים או פרות עם פעמונים.

הסבר על התמונות...



OG - 696/535



תאגיד תיירות גולן  
GOLAN TOURIST ASSOCIATION

כ"ח אלול תש"ס  
28 ספטמבר 00  
ה.ד. 175 קצרין 12900  
טל. 06-6962885  
פקס. 06-6963630

P.O.B 175 Qazrin 12900  
Tel. 06-6962885  
Fax. 06-6963630  
E-mail: tour@golan.org.il

לכבוד  
ויקטור אלבראנס  
סמנכ"ל שיווק  
ח.מ.ת.

הנדון: חוברת בית ציידא.

ויקטור שלום,

החוברת שהופקה ע"י ארץ וטבע היוותה מרכיב חשוב בקידום השיווק של בית ציידא אזלה.

החוברת הופצה בקרב מבקרים בטבחה, בתערוכות בארץ ובחו"ל, מבקרים בבית ציידא, נשלחה בדיוור ישיר למורי דרך, סוכני נסיעות ועוד.

אנו מבקשים סיוע בהדפסת 20,000 חוברות נוספות שעלותן כ- 70,000 ש"ח. ביכולתנו לגייס כמחצית מהסכום ממקורות עצמיים.

בברכת שנה טובה וגמר חתימה טובה!

בברכה,

ישראל אשר  
עמותת תיירות גולן  
סמנכ"ל

מיכאל אמיר  
מנהל פארק הירדן

# החברה לפיתוח גולן בע"מ

ת.ד. 68 קצין מיקוד 12900 08-6962886 :פקס 08-6962882 email: gdc@caroon.co.il

ג' תמוז תש"ס  
06 יולי 2000

## סיכום פגישה מיום 4.7.00 בנושא תקציבי פיתוח תיירות בגולן

### משתתפים: ויקטור אלברנס - חמ"ת

עמרי בונה - ק.ק.ל  
ישראל אלטמן - ק.ק.ל  
יהודה גואלמן - מנהל חבל הגולן  
אלי מלכה - ס.ראש המועצה  
שגב ירבעם - החברה לפיתוח הגולן

### הנושאים שעלו לדיון:-

יתרות תקציב 1999 ותקציב 2000 ק.ק.ל:

א. "משושים" ו"גמלא" - על פי הנתונים שהוצגו בפגישה, היתרות נאמדו בסכום של כ- 950,000 ש"ח (לאחר שיקום הכביש בגמלא) וניתן להשתמש בהן לטובת המשך פיתוח "גמלא" או לאתרים אחרים בגולן.  
ויקטור טוען שלדעתו ביצוע הצומת למשושים על סך 250,000 ש"ח מומן מתוך סכום זה ולכן היתרה עומדת על 700,000 ש"ח.

סוכם: הנושא מימון עלות הצומת ייבדק ע"י ויקטור מול ק.ק.ל

- להקציב 650,000 ש"ח ל"גמלא" להמשך פיתוח.  
- תזומן בדחיפות ישיבת היגוי רחבה בנושא "גמלא".

ב. בית ציידא - פארק היידן - נחתם הסכם בין חמ"ת לק.ק.ל על סכום של 500,000 ש"ח להשקעה בשירותים ובתל עצמו. ויקטור ביקש לשקול מחדש את סעיף ההשקעה בתל בית ציידא.

סוכם: - עמרי יבדוק את הנושא ויציע חלופות להשקעה בתוך הפארק.  
- ההסכם מאושר לביצוע מייד - באחריות ק.ק.ל.

ג. חנית ב"בנסל" - נחתם הסכם בין חמ"ת למועצה אזורית על סך 300,000 ש"ח. קיימת יתרה של 200,000 ש"ח, התוכנית מוכנות לביצוע. הק.ק.ל אישרו השתתפות של כ- 250,000 מתקציב 2000.

### סוכם:

מאושר לביצוע מייד באחריות מועצה אזורית גולן בתיאום מלא עם ק.ק.ל.

# החברה לפיתוח גולן בע"מ

ת.ד. 66 קצרין מיק"ד 12600 ☎ 08-8962882 ✉ email: gdc@canaan.co.il ☎ 05-8962888

ד. **מצפור "עמק הבכא"** – המועצה האזורית הכינה תוכנית לפיתוח מצפור באזור "עמק הבכא" אשר יכלול, תצפית, אמפיתאטרון קטן להתכנסות והסברה ומזנון. המצפור הינו נקודה תיירותית חשובה מאוד אשר מבקרים בה כיום כ-150 אלף איש בשנה והמועצה רואה בפיתוח המצפור חשיבות גבוהה. היקף ההשקעה כ-400,000 ש"ח. ק.ק.ל אישרה השתתפות של 50% מתקציב 2000. **סוכם** - להעביר 200,000 ש"ח "מיתרות משושים" ולצאת לביצוע. - באחריות מועצה האזורית בתיאום עם ק.ק.ל.

ה. **"אום אל קנטיר"** – המועצה רואה חשיבות לסלילת דרך המובילה לאתר, בעלות של כ-150,000 ש"ח. **סוכם**: ק.ק.ל ישקלו את ביצוע ההשקעה על ידם ויתנו תשובתם למועצה.

ו. **"מצפה לשלום"** – המועצה הכינה תוכנית הרחבת חניית. ק.ק.ל אישרה השתתפות של 50%. עלות משוערת 500,00 ש"ח.

**סוכם**: ההשקעה תתבצע במידה וכפר חרוב תאשר את מימון ה-50% המשלימים על ידה.

## מקורות ושימושים ליתרות 1999 באלפי ש"ח

מקורות	חמ"ת	ק.ק.ל	חטיבה	סה"כ
יתרות 99 "גמלא" ו"משושים"	100	400	200	700
תוספת 2000	200			200
				900
<b>שימושים</b>				
"גמלא"	300	400		700
מצפור "עמק הבכא"	.		200	200
				900
				200+ ק.ק.ל

רשם: שגב ירבעם  
יו"ר חפ"ג

הענתקים: יהודה וולמן – ראש המועצה  
לנוכחים



ו' באב התשי"ס  
7 באוגוסט 2000  
מספרנו: 3672

אל: גזברות חמ"ת

הנדון: שלום למוא"ז גולן

אבקש להעביר למוא"ז גולן סך - 32,752 ש"ח על סמך הפירוט להלן:

- א. עבור ביצוע צומת המשושים (חוזה 17/99 - 250,000 ש"ח)  
שולמה מיקדמה בסך 50,000 ש"ח  
המנכ"ל אישר חריגה בסך 40,906 ש"ח  
לתשלום 240,906 ש"ח
- ב. עבור תכנון מבואת נחל אל על  
(עפ"י חוזה מסי 12/99)  
28,960 ש"ח
- ג. עבור תכנון מינגש חוף גולן (חוזה 7/99)  
21,886 ש"ח  
סה"כ 272,752 ש"ח
- ד. בניכוי התחייבות המועצה למיזם ברמות  
סה"כ לתשלום 32,752 ש"ח



הוראת תשלום זו נעשתה בתאום עם ה"ה אלי מלכה ואבי שרון מהמועצה האזורית קצרין,  
בישיבה במשרדי ב - 7.8.00. (דרישות התשלום הקודמות שלי ממוא"ז גולן לגבי המיזם ברמות  
מבוטלות).

בברכה,

ויקטור אלבראנס  
סמנכ"ל שיווק ומינהלה

העתקים:  
חשב חמ"ת  
מוא"ז גולן - מר א. מלכה  
מר א. שרון  
מר ש. בויאר

שבת  
2/1/02



החברה  
הממשלתית  
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

fax

פקס

FROM: ויקטור אלבראנס TO: אה: אבי לבון

FAX: עמודים: 1 כולל עמוד זה

DATE: 2.8.00 TEL: תאריך:

SUBJECT: בנושא: הוכנה ע"ג 11355/תנון/א קרב

דחוף  לסיפור  לתשובה  לידיעה

1. קב כבייה פיל קבאי מוכנה כמלכ  
המיון גביה נתיק המלכ בוצר המלכ

2. דיכתי איה א המכוי היל בקמ  
פניה א יבוצה וואן אלי

3. מקמ למכיו איה כמ למלכ לקמ  
מגי המלכ

4. אק פי פחול אנון קמלוי -  
מגבי איה בזחיס  
מגבי  
אנאלק  
02-6754811

העתקים:



# מועצה אזורית גולן

לשכת ראש המועצה

ת.ד. 13, קצרין, רמת הגולן 12900. טלפון: 06\*6969700 / 1/2; פקס: 06\*6961535

אבני איתן

אודם

אורסל

אלוני הבשן

אליעד

אלרם

אביעם

אפיק

בני יהודה

גבעת יואב

גשור

דגים

הספין

יונתן

כנף

כפר חרוב

מבוא חמה

מיצר

מעלה גמלא

מרחם גולן

נאות גולן

נוה אטיב

נטור

נמרוד

עין חזון

קדמת צבי

קלעאלון

קשת

רמות

רמת מגשימים

שעל

כ"ד תמוז תש"ס  
27 יולי 2000

א. א. א. א.

~~א. א. א. א.~~

לכבוד  
מר איתי איינס  
מנכ"ל משרד התיירות  
ירושלים

איתי שלום רב,

הנדון: דיון בו.ת.מחוזית במחוז הצפון בתוכנית 11355/ חניון מי-גחה  
במרחב תכנון גולן

בהמשך לפניותי אליך מיום 4.6.00 בנושא המיזם התיירותי תוכנית 11355/ בחניון מי-גחה, חוזר הנטא לדיון במליאת הו.ת.מחוזית אחר שבדיון קודם ב-4.6.00 התקבל ערעור אתר שהפרייקט נדחה בזמנו וקח נפתח הדיון המחודש שיתקיים כאמור בצורת במועד שציינתי. יזם התוכנית הוא רן רייכמן ממני יהודה.

המיזם ממוקם על מדרון מערבי בשיפועי קרקע שבין 7-15%, משתלב בטופוגרפיה ואינו מהווה חסימה נופית. המיזם אינו פוגע בערכי נוף וסבב ולראייה קיבל את הסכמת קס"ל בהיותו סמוך לחורש קס"ל.

אין במיזם משום פגיעה במי תהום ובפרט שעל היזם מוטלת החובה לטיפול בשפכים. אופן הטיפול בשפכים והנדר פגיעה במי תהום קיבל את אישורם של הרשויות המוסמכות קרי נציבות המים, השרות ההידרולוגי ומינהלת הכנרת.

מנהל מחוז הצפון רש"ל משוון גבאי הסיר כל התנגדות לתוכנית ובהתאם ינהג.

מיותר לציין בפניך שמספר הזמנים "המסתערים" בימים אלה על הגולן אינם רב ובמיוחד כאלה המוכנים להשקיע מזמנם וכספם. רן הפך עילמות והתמסר למימוש התוכנית שלו באופן בלתי רגיל. זהו מפעל חיים.

אני גאה ברן על יוזמתו ומשוכנע ביכולתו לעמוד בכל הפרמטרים של איכות הסביבה, לעשות הלכה למעשה פרויקט אסטטי, נעים המשתלב בנוף והנדרס לפתוח האזור ומאיר פנים למטיילים הרבים הבאים לגולן.

מבקשך בכל לשון של בקשה לדאוג שבציג משרד התיירות ישתתף ויתמוך בתוכנית החשובה כפי שהדבר נעשה באופן אקטיבי וחובבי בישיבת העינינו וישתתף במתן בישיבה זאת על מנת להעבירה.

מבקש את הנחייתך בנדון.

בברכה ותודה

יהודה וולמן

6249693



6 יולי, 2000  
בתמוז תש"ס

המועצה המחשלתית לעירויות  
**דואר נכנס**  
16-07-2000

לסיפור	לידיעת
--------	--------

לכבוד  
ויקטור אלברנס  
סמנכ"ל חמיית  
ירושלים

שלום רב,

לאור הנתונים שהתקבלו ממך ובדיקות שערכנו נותר סכום של 100,000 ש"ח בתקציב ביר - אשגום.

אודה לך באם תנחה אותי מה הפעולות שעלינו לעשות על מנת לשחרר תקציב זה ולבנות "פולי" משותף עם היתרה של בתי כנסת העתיקים.

~~בברכה~~

~~ד"ר זינגר  
ראש מועצה~~

אבני איתן

אודם

אורטל

אלוני'הבשן

אליעד

אלרום

אניעם

אפיק

בני יהודה

נבעת יואב

גשור

דורנס

חספין

יונתן

כנף

כפר'חרוב

מבוא'חמה

מיצר

מעלה'גמלא

מרום'גולן

נאות'גולן

נב

נווה'אטיב

נסור

נמרוד

עין'זיון

קדמת'צבי

קלע'אלון

קשת

רמות

רמת'מנשימים

שעל



לשכת שר התיירות  
ב' חשון, תשי"ט  
12 אוקטובר, 1999

100

סימוכין: 99-01-9594

סיכום פגישת השר עם יהודה וולמן  
ראש המועצה האזורית גולן ב - 6/9/99

נוכחים: השר, יועץ השר, יהודה וולמן

יהודה וולמן סקר בפני השר את העשייה בתחומי התיירות ופיתוח מלונות  
וחדרי אחסון בגולן.

הודגשו אתרים ארכיאולוגיים ואטרקציות ברמת הגולן.

סיכום השר:

א. השר מתרשם כי יש ירידה משמעותית במספר הביקורים ברמת הגולן  
ובמיוחד במספר הלילות.

ב. השר ציין כי תיירות אינה נבנית לשנה אחת בלבד על התיירות להתבסס  
על ראייה רב שנתית.

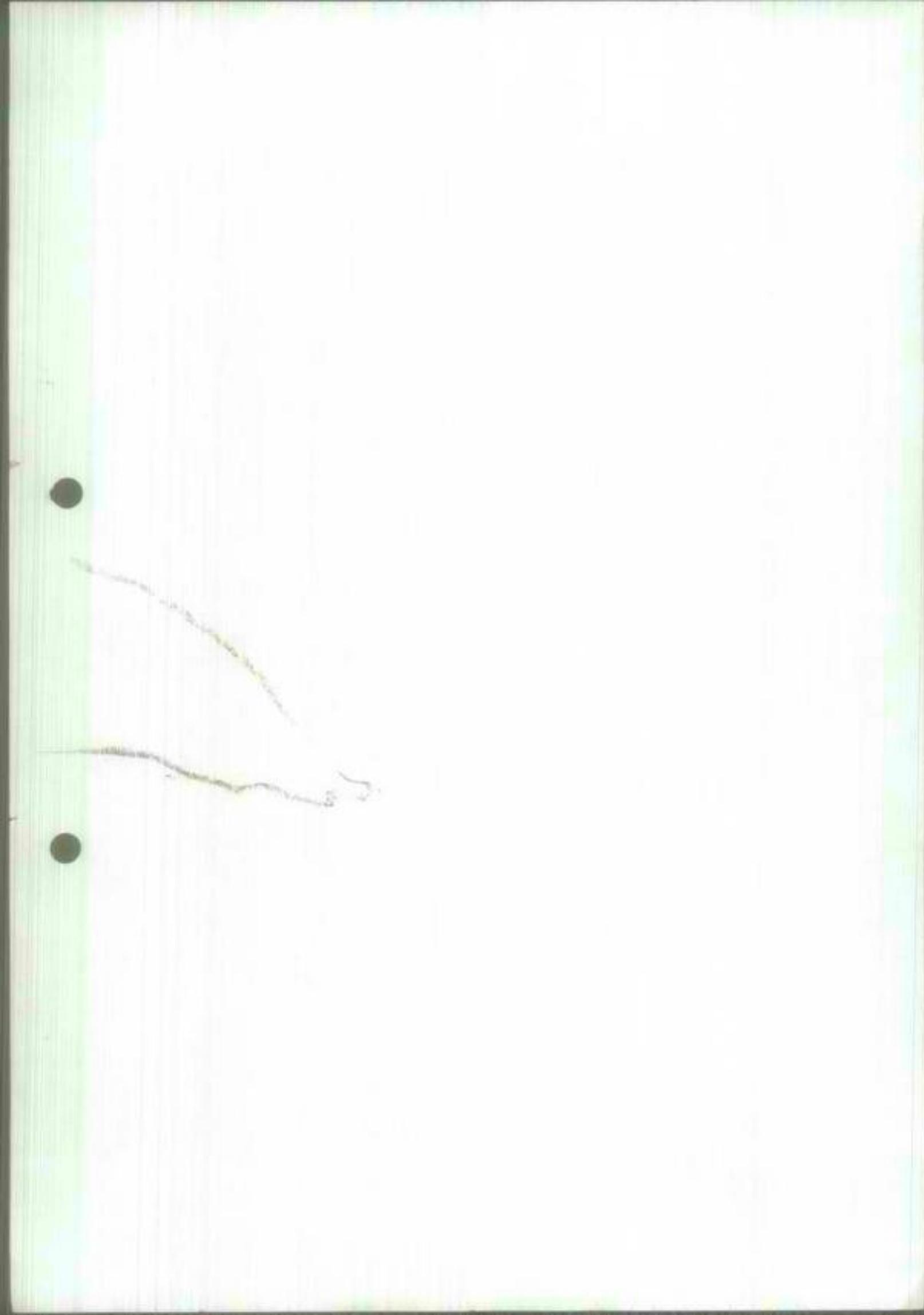
ג. השר ציין כי ללא השקעות יזמים התיירות לא תתפתח ואין להתבסס  
בתקציבי תשתיות ופיתוח אתרים, אך ורק על תקציבי ממשלה.

ד. המגמה ברמת הגולן חייבת להיות הבאת התייר ללילה. השר רואה  
חשיבות בשת"פ בתחום.  
השיווק של הגולן, הגליל, ק. שמונה וטבריה - כאזור אחד.

ה. השר אופטימי בכל הנוגע לתקציבי שיווק לשנת 2000 ואינו רואה את רמת  
הגולן כבן-חורג.  
רמת הגולן תהנה מפירות השיווק של מדינת ישראל בעולם.

בברכה,

  
יואב צוקרמן





ח' בכסלו התשס"א  
5 בדצמבר 2000  
מספרנו: 4101

סיכום דיון בין חמ"ת לבין מוא"ז גולן בענין חשבונות פרוייקט רמות

השתתפו: מר ש. בויאר - גזבר מוא"ז גולן  
ח"ה ד. מינגלגרין, ו. אלבראנס - חמ"ת

נערך דיון והובהרו מקורות ושימוש לפרוייקט בעקבות אי הבנות בין השותפים:

מקורות	עלות בפועל
חמ"ת: 551,000 ש"ח	קבלן: 683,382.50 ש"ח
חטיבה: 108,000 ש"ח	תאורה: 139,113.50 ש"ח
מועצה + רמות: 326,000 ש"ח	פיקוח: 23,248.- ש"ח
סה"כ: 985,000 ש"ח	תכנון: 88,000.- ש"ח
	חריגה (רושרוש): 52,000 ש"ח
	סה"כ: 985,744.- ש"ח
	הוצאות חמ"ת בפועל: 845,743.- ש"ח
	בקיוז מועצה: 267,000 ש"ח
	578,742.- ש"ח
	תקציב חמ"ת: 551,000 ש"ח
	27,743.- ש"ח
	חוב חטיבה: 20,000 ש"ח
	גרעון: 7,743.- ש"ח



סכום זה מבטל כל סיכום קודם ואת התחייבות חמ"ת למוא"ז גולן ע"ס - 52,000 ש"ח מיום

7.11.00

  
במכתב  
ויקטור אלבראנס  
סמנכ"ל שיווק ומינהלה

העתקים:  
למשתתפים  
מר יהודה גואלמן - חטיבה להתיישבות  
גזברות חמ"ת



כ"ה בתשרי התשנ"ט  
15 באוקטובר 1998  
מספרנו: 8712

זכרון דברים 45/98

שנערך ונחתם ב- \_\_\_\_\_ ביום \_\_\_\_\_

1. בין: החברה הממשלתית לתיירות (חמ"ת) צד א' לבין: ההסתדרות הציונית העולמית באמצעות החטיבה להתיישבות חבל הגולן (החטיבה) צד ב'
2. בנושא: תכנון וביצוע שיפור תשתיות תיירות במושב רמות לרבות שילוט ותאורה. צד ג': מועצה אזורית גולן (המועצה)
3. שם המכצע: צד א' ועפ"י הוראות כל דיו.
4. אחריות לתכנון יחול על: צד ב' עפ"י הוראות כל דיו בתאום עם יתר השותפים
5. ניהול הביצוע: ע"י צד א' בתאום עם השותפים ועפ"י הוראות כל דיו.
6. מועד ביצוע: שנת 1998 - 1999.
7. העלות הכוללת של ביצוע הפרויקט לרבות תכנון, ניהול פיקוח, וביצוע. והוצאות הבלתי צפויות הכרוכות בביצועו, מוערכת ע"י הצדדים בסכום משוער של 790 אלף ש"ח (שבע מאות ותשעים אלף ש"ח) כולל מע"מ מימונם ייעשה עפ"י התלוקה הבאה:
  - השתתפות צד א': עד - 500,000 ש"ח כולל מע"מ
  - השתתפות צד ב': עד - 50,000 ש"ח כולל מע"מ
  - השתתפות צד ג': עד - 240,000 ש"ח כולל מע"מ
8. תנאי מימון הפרוייקט משוערים:
  - 8.1. השתתפות צד א': עד 500,000 ש"ח כולל מע"מ ובצ"מ.
    - השתתפות צד ב': יממן - 50,000 ש"ח כולל הוצאות תכנון ויועצים שהוזמנו ע"י החטיבה וישולמו ישירות למתכננים וליועצים הנתמכות בקבלות יתרת חלקה של החטיבה, אם תוותר יתרה, תועבר לחמ"ת תואם להתקדמות הביצוע.
  - 8.2. השתתפות צד ג': צד ג' יעביר לחמ"ת סך - 240,000 ש"ח תואם להתקדמות העבודה ודרישות לתשלום שיועברו ע"י החמ"ת למועצה.
    - אם יעלה צורך להגדיל את תקציב הפרוייקט יעשה הדבר אך ורק על דעת כל השותפים ויצויין חלקו של כל צד בתוספת הנדרשת.



fax

פקס

FROM: ויקטור אלבראנס      TO: מנא'ס ז'ורן, אד: שלם בויאר

FAX: עמודים: 2 כולל עמוד זה      פקס:

DATE: 19.11.88      TEL: תאריך:      סלפון:

SUBJECT: הסכם רמל - המלגה      בנושא:

דחוף     למיפול     לתשובה     לידיעה

- א. במסגרת אטום המאזן הראשון בהוסכם בין האולרוב
- האזינו- קאן דג'ר ונחטובה אה'אלבל אבינולו וואינץ בונל.
- ב. אקול אק' אג אלוקה התק'וביה בין הצדדים.
- ג. צד הבסיס לציון אלו יש אהוס'ל התחייבול.
- הצדדים לאימון התניקה בלג'ה.
- ד. נסגל ב' א'7 בולפדי ואג אנה ביונל'ס אפי
- ס אקל הונג אי ונקבז.

תלצה  
ויט'ל'2

העתקים:



החברה הממשלתית לתיירות  
 ח.פ. 51-014114-6  
 ת.ד. 4258 י"ם  
 טל. 02-5610731, פקס. 02-5663159

תאריך: 4/07/00  
 מס' ח-ן ספק: 41207

מרא"ז גולן  
 ח.ד. 13 קצרין  
 12900

רצ"ב התחאה מס' 2127 חמשוכה על בנק כללי לישראל בע"מ

מס' חשבון	פרטים	סכום בש"ח
2001591	חן סופי שיקום בתי כנסת עתיקים	36,242.49
2001592	קידוז חוב רמות	-26,666.00
	סה"כ	9,576.49
	ניכוי מס במקור	0.0%
	סה"כ לתשלום	9,576.49

אין תשלום באים על 03-683822

אישור זה מטוש לרכי מס הכנסה 51-014114-6

לבירורים נא לפנות בימים: 0.0% ניכוי מס במקור  
 ב-ג-ד בין השעות 13-16  
 אישור זה מטוש לרכי מס הכנסה



החברה הממשלתית לתיירות  
 ח.פ. 51-014114-6  
 ת.ד. 4258 י"ם  
 טל. 02-5610731, פקס. 02-5663159

למסב בלבד

שלמו ל: מרא"ז גולן

תשעה אלפים תשש מאות שבעים ושישה ש"ח  
 ד-49 אגודות

9,576.49

*[Handwritten Signature]*

DATE 4/07/2000

מס' חשבון: 0200316598  
 מס' סניף: 20231  
 מס' חשבון: 0021217

# ההסתדרות הציונית העולמית



החטיבה להתיישבות  
חבל הגולן

משרד מנהל החבל

בישיבה שהתקיימה ביום 18.8.99, נצפתה חריגה של 80,000 ש"ח בלבד שסוכמה  
שתחלק בין החמ"ת, מועצה והחטיבה. בפועל כאמור החריגה הרכה יותר גדולה  
(וכל זאת מבלי שרמות השתתפו בפרויקט בסך 40,000 ש"ח כמוסכם).

זוהי חריגה לא קטנה מהמתוכנן, יש לדאוג להשלמות הנדרשות מיתרות תקציב  
המינהלת, כל זאת לפני יציאה למכרז שילוס שחשוב לבצע אותו.

נא סיפוף בר"ל ע"מ שלכל מה שבוצע יהיה כיסוי כספי מסודר.

לדעת: סיכום פגישה בנדון מיום 18.8.99.

בכבוד רב

ימנהל מאלטן  
מנהל חבל-הגולן

העתק:

מר רוני זיגלר  
מר אבי שרון  
מר אורי זק



לשכת ראש האו"ם

# מועצה אזורית גולן

ת.ד. 13 קצרין רחם הגולן מיקוד 12900 טלפון 06-6961141 פקס 06-6961535

ז' אלול תשנ"ט  
18 אוגוסט 1999

ההסתדרות הציונית העלמית  
החסיבה להתיישבות - תבל הסלן

22-08-1999

נתקבל

## כפר תיירות - רמות - סיכום פגישה מיום 18.8.99

נוכחים: יצחק ויצמן, ויקטור אלברנס, אבי שרון, איריס מרום

החמי"ת הוציא מכרז לביצוע

תוצאות המכרז  
רכישת עמדי תאורה טאומדן) 100,000 ש"ח ללא מ.ע.מ.

סה"כ 665,000 ש"ח

לג"ל יש להוסיף מ.ע.מ. + פיקוח + 5% בצי"מ כלומר עלות הפרוייקט (לא כולל שילוט) - 830,000 ש"ח.

### מקורות מימון

550,000 ש"ח - חמי"ת - מימולת תיירות

100,000 ש"ח - משרד השיכון

40,000 ש"ח - עצמי רמות

60,000 ש"ח - נוי ביצוע עצמי ע"י רמות מיד בסיום עבודות הקבלן (ירד מחוזה הקבלן)

750,000 ש"ח

תקציב חסר לפרוייקט 80,000 ש"ח (לא כולל שילוט). השלמת התקציב החסר תתחלק בין החמי"ת, המועצה והחסיבה.

השלמת השילוט תתבצע במסגרת מינהלת תיירות 2000. באחריות אבי שרון לזמן ישיבת תיאום לאישור תכנית השילוט.

רשם: קהודא גואלמן

השתתפים: למשתתפים  
שגב ירבעם

- אבן-איוע
- אודס
- ארסל
- אלזני-הבשן
- אליעד
- אלרום
- אניעם
- אפי"ק
- גני-הודזה
- ברוכים
- נבעת-אב
- נשור
- חד-נס
- חיטפ"ן
- יתון
- כף
- כפר-חדוב
- מבוא-חמה
- צ"צ
- מעלה-נמלא
- חול-גולן
- נאות-גולן
- נוב
- נחזה-אחי"ב
- נסור
- עין-דיון
- קדמת-צב"י
- קשת
- רמות
- רמת-מנשי"ס
- שער

### כרטסת ממוינת לפי מנות

תאריך אסמכתא: מ- 01/01/94 תאריך ערך: מ- 01/01/94

410/ - 41207

מוא"ז גולן

תנועה מנה ס"ח ח-ן נגדי ת. אסמכ ת. ערך אסמכ אס-2 פרטים תמחיר חובה / זכות (סקל) יתרה (סקל)

n	25,000.00	25,000.00	מוא-ז גולן-חש' אחרון א	365	16279	18/02/99	18/02/99	25000	36	1335
	0.00	25,000.00	מוא-ז גולן-חש' אחרון א		365	17/02/99	17/02/99	25000	37	1338
	75,000.00	75,000.00	מוא-ז גולן-חש' בית צי	51897	466	21/02/99	21/02/99	80064	43	1524
	0.00	75,000.00	מוא-ז גולן-חש' בית צי	466	16362	21/02/99	21/02/99	25000	43	1530
	450,000.00	450,000.00	מוא-ז גולן-מקדמות		724	17/03/99	17/03/99	80078	73	2470
	467,550.00	17,550.00	מוא-ז גולן-מס' הגולן	560	725	17/03/99	17/03/99	80052	73	2473
	0.00	467,550.00	מוא-ז גולן-מקדמות	724	16630	17/03/99	17/03/99	25000	73	2501
	17,784.00	17,784.00	מוא-ז גולן-ראסס חרבוש	8350	934	14/04/99	14/04/99	80076	95	3245
	46,583.00	28,799.00	מוא-ז גולן-עונ 77 חסלו	8970	935	14/04/99	14/04/99	80078	95	3246
	0.00	46,583.00	מוא-ז גולן-ראסס חרבוש	934	16832	14/04/99	14/04/99	25000	95	3262
	61,000.00	61,000.00	מוא-ז גולן-תק 3 פארק בי	56898	1409	25/05/99	25/05/99	80064	148	4885
	0.00	61,000.00	מוא-ז גולן-תק 3 פארק בי	1409	17275	25/05/99	25/05/99	25000	148	4897
	19,000.00	19,000.00	מוא-ז גולן-חש'סופי פאר	56898	1576	07/06/99	07/06/99	80064	168	5463
	0.00	19,000.00	מוא-ז גולן-חש'סופי פאר	1576	17456	07/06/99	07/06/99	25000	168	5474
	100,000.00	100,000.00	מקדמות לגן זיון, אדרום	917	1827	30/06/99	30/06/99	80079	198	6420
	0.00	100,000.00	מקדמות לגן זיון, אדרום	1827	17713	30/06/99	30/06/99	25000	198	6441
n	100,000.00	100,000.00	מוא-ז גולן-חש' סופי גן	1861	17743	05/07/99	05/07/99	25000	203	6558
n	12,283.00	87,717.00	מוא-ז גולן-חש'סופי חפירות	2098	1939	30/06/99	30/06/99	80058	216	6882
n	100,000.00	87,717.00	מוא-ז גולן-חש'סופי חפירות	1939	17814	11/07/99	11/07/99	25000	216	6900
n	87,717.00	12,283.00	מוא-ז גולן-חש'סופי 2030	1861	17743	30/06/99	30/06/99	80081	218	6932
n	100,000.00	-12,283.00	ביטול מנה 218	1861	17743	30/06/99	30/06/99	80081	219	6948
	0.00	100,000.00	מוא-ז גולן-חש'סופי 2030	1861	17743	30/06/99	30/06/99	80081	219	6949
	27,169.00	27,169.00	החזר קיוון - כינר		2090	28/07/99	28/07/99	80072	240	7462
	0.00	27,169.00	החזר קיוון - כינר	2090	17959	28/07/99	28/07/99	25000	240	7488
	57,000.00	57,000.00	שקום מני כנסת-מוא-ז ג		2375	19/08/99	19/08/99	80082	267	8424
	0.00	57,000.00	שקום מני כנסת-מוא-ז ג	2375	18241	19/08/99	19/08/99	25000	267	8442
	87,979.00	87,979.00	חש'1 בבטל-מוא-ז גולן	1366	2433	05/09/99	05/09/99	80084	273	8659
	0.00	87,979.00	חש'1 בבטל-מוא-ז גולן	2433	18290	05/09/99	05/09/99	25000	273	8674
	100,000.00	100,000.00	מוא-ז גולן-מינגש חוף ג	80899	2498	13/09/99	13/09/99	80074	287	9102
	0.00	100,000.00	מוא-ז גולן-מינגש חוף ג	2498	18382	13/09/99	13/09/99	25000	287	9129
	25,000.00	25,000.00	חש'1-מבואה נהל אל על	1357	2630	22/09/99	22/09/99	80086	298	9538
	0.00	25,000.00	חש'1-מבואה נהל אל על	2630	18499	22/09/99	22/09/99	25000	298	9554
	144,864.00	144,864.00	חן סופי-ח.ב.מ.ב-מוא-ז ג	3798	2770	10/10/99	10/10/99	80076	311	9950
	0.00	144,864.00	חן סופי-ח.ב.מ.ב-מוא-ז ג	2770	18546	10/10/99	10/10/99	25000	311	9961
	43,741.00	43,741.00	ביר שגום חש'סופי		3007	27/10/99	27/10/99	80088	336	10937
	160,923.66	117,182.66	שיקום מני כנסת	1898	3006	27/10/99	27/10/99	80082	336	10998
	0.00	160,923.66	שיקום מני כנסת	3006	18958	27/10/99	27/10/99	25000	336	11019
	20,723.10	20,723.10	הר בבטל-חשאל	999	3231	17/11/99	17/11/99	80084	362	11858
	0.00	20,723.10	הר בבטל-חשאל	3231	19072	17/11/99	17/11/99	25000	362	11870
	160,000.00	160,000.00	חש'סופי חפירות גמלא	1391	3242	17/11/99	17/11/99	80058	363	11885
	0.00	160,000.00	חש'סופי חפירות גמלא	3242	19085	17/11/99	17/11/99	25000	363	11899
	50,000.00	50,000.00	מקדמה צומת המשושים	1799	3558	16/12/99	16/12/99	80060	400	13076
	0.00	50,000.00	מקדמה צומת המשושים	3558	19414	16/12/99	16/12/99	25000	400	13083

ח.מ.ת. 1999  
עמוד מס' 2

### כרטסת ממוינת לפי מנות

תאריך אסמכתא: מ- 01/01/94 תאריך ערך: מ- 01/01/94

תנועה מנה ס"ח ח-ן נגדי ת. אסמכ ת. ערך אסמכ אס-2 פרטים תמחיר חובה / זכות (סקל) יתרה (סקל)

חובה: 1,815,508.76 זכות: 1,815,508.76 הפרש: 0.00



לשכת ראש האגודה

# מועצה אזורית גולן

ח.ד. 13, קצרין רמת הגולן מיקוד: 12900 טלפון: 06-6961141 פקס: 06-6961535



7 אלול תשנ"ט  
18 אוגוסט 1999

16/6/99

## כסר תיירות - רמות - סיכום מנישה מיום 18.8.99

הגירה הממשלתית לתיירות  
**דואר נכום**

נוכחים: יצחק ויצמן, ויקטור אלברנס, אבי שרון, איריס מרום

23-08-1999

החמ"ת הוציא מכרז לביצוע.

תוצאות המכרז  
רכישת עמודי תאורה (אומדן) 100,000 ש"ח ללא מ.ע.מ.  
565,000 ש"ח ללא מ.ע.מ.

סה"כ 665,000 ש"ח

לגיל יש להוסיף מ.ע.מ. + פיקוח + 5% בצ"מ כלומר עלות הפרוייקט (לא כולל שילוט) - 830,000 ש"ח.

### מקורות מימון

550,000 ש"ח - חמ"ת - מינהלת תיירות  
100,000 ש"ח - משרד השיכון  
40,000 ש"ח - עצמי רמות  
60,000 ש"ח - נוי ביצוע עצמי עיי רמות מיד בסיום עבודות הקבלן (ירד מחוזה הקבלן)  
סה"כ 750,000 ש"ח

תקציב חסר לפרוייקט 80,000 ש"ח (לא כולל שילוט). השלמת התקציב החסר תתחלק בין החמ"ת, המועצה והחטיבה.

השלמת השילוט תתבצע במסגרת מינהלת תיירות 2000. באחריות אבי שרון לזמן ישיבת תיאום לאישור תכנית השילוט.

רשם: יהודה גואלמן

העתקים: למשתתפים  
שגב ירבעם

אבני-איוון

אדם

ארמל

אלוני-הכשן

אליעזר

אלרום

אניטס

אפיף

בני-יהודה

ברוכים

גת-זאב

גשור

חד-נס

חיספין

יונתן

כנף

כפר-חדוב

מבוא-חמה

מיצר

מעלה-גמלא

מז-גולן

נאות-גולן

נוב

נחזה-אפיב

נסוד

עין-דיזון

קדחת-צבי

קשת

רמות

רמת-חנשימים

שטל



החברה  
הממשלתית  
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

תאריך: 25.3.75

אל: ויקני אקדמי  
מאת: אסף קולי

הנדון: כרטיס

שלום רב,

הכתיב (אישיות) נקדו אשרה אשכנזי 21.3.75

כיון אביב שואב אשכנזי כ-75

אשרה אשכנזי - 100,000 ש"ח אשכנזי

דבורה

טל

א/ר  
אשרה?

פרויקט תדירות, חוזה 32/98

חוזה : 32/98  
תחילת העבודה: 01/09/1999

16/02/2000

חשבון חלקי מס. 5 (ריכוז)

לפני אג' דן מס' 018  
ביצוע: 514,006.23 ש"ח (91%)

לפני אג'  
היקף עבודה מתוכנן: 567,704.96 ש"ח

414,364.72  
(+) 96,023.05  
(+) 3,618.46

עבודות לפי כמות חוזה  
עבודות מעל כמות חוזה  
עבודות נוספות

514,006.23  
(+) 11,864.81

מצטבר מחושב במחירי בסיס  
התיקודות

525,871.04  
(-) 467,745.81

מצטבר כולל התיקודות  
פחות חשבון קודם

58,125.23  
(+) 9,881.29

סה"כ בחשבון לפני מע"מ  
17.0% מע"מ

68,006.52

סכום לתשלום בחשבון זה

הוצא: וט לבזל התקדול

100% = 500,000 ש"ח

טל התקדול: 500,000 ש"ח

אלמגן ס/ב  
500,000 ש"ח + אצ"ח



החברה  
הממשלתית  
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ב' בשבט התש"ס  
9 בינואר 2000  
מספרנו: 2258

לכבוד  
מר שלום בויאר  
גובר מועצה אזורית גולן  
קצרין

הנדון: מיזם במושב רמות - השתתפות המועצה

עפ"י הסכם מס' 45/98 מיום 15.10.98 המועצה האזורית התחייבה להשתתף במיזם בסך  
- 140,000 ש"ח.

עלות העבודה:

חווה קבלן - 640,000 ש"ח כולל מע"מ  
תאורה - 120,000 ש"ח כולל מע"מ.  
- 760,000 ש"ח

לא כולל תכנון ע"ח החטיבה להתיישבות ופיקוח ע"י חמ"ת.

אבקשך להעביר אלינו סך - 140,000 ש"ח חלקכם במיזם.

בברכה,

ויקטור אלבראנט  
סמנכ"ל שיווק

העתק: גזברות חמ"ת



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

5 בספטמבר 1999  
כ"ד באלול התשנ"ט  
מספרו: 1443

ס"ט

FAX ב  
לאבי ארון  
מניסאי  
6.9.99

לכבוד  
א. אבידן - נבע מהנדסים  
רחוב הרצל  
קרית שמונה

א.נ.

## הנדון: רמות - עבודות גינון

אבקשך להורות לקבלן לעכב לפי שעה את ביצוע כל פרק הגינון שבחוזו.

בברכה,

ד"ר אסף סמנכ"ל ביצוע

הצ"ק  
ו. אלברטוס - א.נ.

06-6961535

פועל 50,000  
 " 500,000  
 מדינת 240,000

סך הכל

790,000  
 80  
 870,000. -

700,000 = 200,000 + 500,000

סך הכל

פועל 50,000  
 750,000

מדינת 140,000 (מדינת)  
 890,000

↓

830 2.15/

ELECTRIC CO. AFULA

מחוז צפון  
אזור עפולה

שפרינצק 18 עפולה 18000 טל: 06-6423233  
קבלת חבל כשעות 8:00 - 14:00 (מלבד יום י"ג)

מא"י: 06-6423233  
10 א"י אר"י

הזמנת היבור

למערכת אספקת החשמל של  
חברת החשמל לישראל בע"מ  
הזמנה מס' 06755777

פרטי המזמין: משטרת ישראל מחלקת מ.כ.ל. ליד יואל שדה  
כתובת המזמין: נצרת  
יעד החשמל: סניף חברת להנדסה

פרטי הפנייה:  
אספקת: מפתח מספר: 99395 סיומ: 170200  
כתובת היבור: נצרת עם א.ח. 4229 חש"ן - פינת מסעדת אבו  
מספר שיק: 1  
תיאור החומות: חבור למצלמה 1-40

סיבת אי מסירת חיתך כנייה: חומות היבורים לסל"כ/ס"ג

פרטי ההזמנה

מספר היבורים	גודל היבור באמפרים	יעוד	מספר יחידות רשת לכל היבור	סל"כ יחידות רשת
1	40	מסחרי ואחר	3.0	3.0
			סל"כ יחידות רשת לחיבור	3.0

השבון מס' 1 לתשלום מלא בש"ח

קוד	תיאור פרטי התשלום	כמות	מחיר ליחידה	התשלום בש"ח
21	תשלום בניין רשת רשת לאספקת כוחה נמוך.	3.0	369.44	1,108.32
11	תשלום בגין קווי היבור			
97101	חלק הפנימי של היבור עד לגודל של 25 א"מ	1.00	1,039.35	1,039.35
97212	תשלום סכום לכל חתך קרקעי בחתך 6*10 סמ"ר	1.00	1,290.60	1,290.60
	תשלום ל-1 חטר אורך כבל, לכל כבל בחתך של 4*10 סמ"ר כאשר החברה מבצעת את ההנחה ועבודות החיבור אולם החפירה והכיסוי יבוצעו ע"י המוס"ל	10.00	8.99	89.90
	סה"כ			3,528.17
	דמי בדיקה			210.00
	סה"כ			3,738.17
	מס ערך מוסף			255.46
	סה"כ לתשלום			4,093.63

תשלום  
לחברת החשמל  
[Signature]

השבון מס' 1 לתשלום מלא בש"ח  
מכתבו מס' 0600/2002/21 לרבות החערות והתנאים המפורטים בו, מהווה חלק בלתי נפרד מהזמנה זו.  
בנוסף להוראות והתנאים הכלליים המפורטים בדף המצורף.



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ייג בניסן התשי"ס  
18 באפריל 2000  
מספרנו : 2990

לכבוד  
מר שלום בויאר  
גזבר המועצה האזורית גולן  
קצרין

## הנדון : החזר כספי לחמ"ת

עפ"י הסכם מאוקטובר 98 בין חמ"ת, העירייה וההסתדרות הציונית - החטיבה להתיישבות יצאנו לביצוע עבודות תשתית תיירות ברמות ועפ"י ההסכם התחייבה המועצה לממן סך 240,000 ש"ח. לאחר דיון נוסף ב- 18/8/99 הוסכם להוסיף סך למיזם 80,000 ש"ח, מזה 1/3 ע"ח המועצה - 26,666 ש"ח. אבקש להעביר לחמ"ת סך 2666,666 ש"ח.

בברכה,

ויקטור אלבראנס  
סמנכ"ל שיווק ומנהלה

העתקים :

מנכ"ל חמ"ת  
סמנכ"ל תקציב חמ"ת  
ראש המועצה האזורית גולן  
מר אבי שרון



10  
ב' בתמוז התש"ס  
5 ביולי 2000  
מספרנו: 3448

לכבוד  
מר שלום בויאר  
גזבר, המועצה האזורית קצרין  
קצרין

**הנדון: מושב רמות השתתפות המועצה**

סימוכין: מכתבי 2990 מיום 18.4.00  
סיכום דיון שהתקיים במושב רמות ב - 22.6.00

1. מכתבי זה מהווה תיקון ותוספת למכתבי מיום 18.4.00 שבסימוכין, ומבטל את מכתבי מיום 18.4.00.

2. הריני לבקש החזר כספי ממא"ז גולן בגין השתתפותה התיירותי התשתיתי במיזם במושב רמות.

התחייבות המועצה עפ"י חוזה מאוקי 98:	240,000.- ש"ח
התחייבות המועצה עפ"י סיכום מ - 18.8.99:	26,666.- ש"ח
התחייבות המועצה עפ"י סיכום מ - 22.6.00:	<u>24,000.- ש"ח</u>
סה"כ	290,666.- ש"ח

3. אודה על החזר החוב בסך - 290,666 ש"ח.

  
בברכה,

ויקטור אלבראנט  
סמנכ"ל שיווק ומינהל

העתקים:

מר י. וולמן - ראש המועצה גולן  
מר א. מלכה - ס. ראש המועצה גולן  
מר א. שרון - מהנדס המועצה  
חמ"ת - נירה, דיויד, גזברות



22 ביוני 2000

החברה הממשלתית לתי  
דואר נבויס  
03-07-2000

סיכום פגישה ט ה - 21/6/00

משתתפים: חמ"ת - ויקטור אלכרנס  
חבל הגולן - י. גואלמן, הדס, אורי ז"ק.  
מוא"ד גולן - אלי מלכה, אבי שרון.  
רמות - יעקב אשכול, עמיר גפני, איריס.

בפגישה נערך דיון לגבי החריגה בכיצוע לעומת התכנון בסכום של כ - 100,000 ש"ח.

סוכם: א. החריגות שהיה ידוע עליהן לפני תחילת הביצוע ובמהלכו ישולמו בהתאם לסיכומים שהוחלט עליהם בעבר.

ב. החריגה בכיצוע נובעת משתי סיבות:

1. כ - 50,000 ש"ח בסעיפים 40,43 - פיתוח האתר ותאורת חוץ.  
סכום החריגה מהווה כ - 6% מכל הפרויקט - אחוז מקובל בפרוייקט בסדר גודל כזה.

2. ב - 3 טריבונות הגרנדוליט שנעשו לבקשת הישוב ובהתאם לאישור והזמנת העבודה שהוצאה לקבלן ע"י המוא"ד.

ג. החריגה תכוסה כדלהלן: מוא"ד 30,000  
חטיבה 31,000  
חמ"ת 24,000 (50% בכיצוע מהחריגה)  
ישוב 15,000

רמות תקבל ישירות על שמה חשבונית המס מהקבלן עבור חטריבונות. המוא"ד תעביר לרמות את ההפרש בין חלקו של הישוב בגרעון הר"ט (15,000) לבין סכום החשבונית. רמות תשלם את כל החשבונית לקבלן מיד עם קבלת הכסף מהמוא"ד.

נציגי רמות מודים מאוד לכל השותפים בפרוייקט (חמ"ת, חטיבה להתישבות ומוא"ד), מדגישים במיוחד את חלקם של יהודה וולמן וראשי החמ"ת בהבאת הפרוייקט לכיצוע, ומציינים בברכה את התוצאה היפה בשטח המהווה הוכחה לעבודת תכנון יצירתית, לכיצוע ופיקוח שנעשו לשביעות רצונו המלאה של הישוב, ומקווים להתחיל במהרה את חלק ב' של הפרוייקט.

רשמה איריס

העתקים: למשתתפים

יהודה וולמן - יו"ר מוא"ד גולן  
נתן קמינר - יעד אדריכלים  
אליעזר אבידן - גבע מהנדסים

מחיר  
מחיר



החברה  
הממשלתית  
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

fax

פקס

FROM: ויקטור אלבראנס סאת: אר: טלם באר, יצבי מאגן TO: גולן

FAX: עמודים: 1 כולל עמוד זה

DATE: 11.7.00 TEL: תאריך:

SUBJECT: הוציא/מלמח וקצאים חתה- מולדני אצורה גולן

דחוף  למיפורק  לתשובה  לידיעה

1. מקד אמה - סקדור טמם רמה סק 1 - 290,666.-

2. מקד אמת גולן צבאר: ימנה אצורה מלמח 200,000.- 240906

28,900.- סמלן המינק

100,000 ביו לקד

328,960.- סוף

- 328,690.-

290,666.-

38,030.- ימנה אצורה הממלח: -

4. אנה בניקובם זמ זמ אבי גרון ומלכה אנה אק זמ

בסני אנה מנה סמלן אק זמ ממלח זמל

זמ צב ימלם אנה בסמלן זמ לממלח.

ויקטור

העתקים: אבי גרון  
צווי 3 ממלחין - חתה

00-6961535

00-6961785



fax

פקס

יהונתן זלמן  
אל: טלום בואי

FROM: ויקטור אלבראנס TO: מאת:

FAX: עמודים: 1 כולל עמוד זה

DATE: 20.7.02 TEL: תאריך:

SUBJECT: גמלה - כהנאן אבנס טאנס האמאן

דחוף  לטיפול  לתשובה  לידיעה

אלה הוצאה חת"ה ונלמדים בכוח עפי  
חלונת סופיים (זלמן והמנהל זמניה כחל - בקבוצה רצמיה)

1. זלמן קבאן	683,382.50	אלה	כולל חת"ה	(2610,000 - אל - 2)
2. זמניה האונה	139,113.50	אלה	" "	(2146,000 - אל - 2)
3. פיקה	23,248.-	"	" "	
4. אמיני חוקה	52,000.-	"	" "	
5. אבנון + מגיעה	88,000.-	"	" "	
סכ"ה:	985,744.-	אלה		

סה"כ הוצאה חת"ה (עפי 1+2+3 פרט): 845,744. -  
" התמימה חת"ה עפי אונים: 600,000. -  
זכרון חת"ה: 245,744. -

חח המלכ"ב חת"ה 196,600. - און 245,744. - און 290,000. -  
און 164,600. - ? ?

יגל

נ.ב. האבנון הסופי עם הקבאן נשתי אלאר היסוב טלון  
כחל אבנון הסופי אלא היה יבול אלא. 25  
עיקר העדיר. ויקטור

OG-6859226

6961761

19.7.00

כר: ויקראו אלכס  
מאה: זכרה זולמן

הכ

בהמשך להמשך בנאל ראו, להלן ריבוי הנאני הוואים אני (לכאן)

1. אלף קבול - 610,000 אל

2. מאני גאנה - 146,000 אל

3. פילה סיון - 22,000 אל

4. השמה אל (המשך) - 52,000 אל

5. משך + משך - 88,000 אל

918,000 אל סה

כאל לקחו אל זכרה זולמן בנאל ראו, הילך זכרה זולמן אל סך 60,000 אל

סה פה 978,000 אל

הקנה מאני (אל. היל)

אל 600.6	=	24.0	+	26.6	+	550.0	-	היל
אל 196.6	=	30.0	+	26.6	+	140.0	-	זכרה
אל 107.6	=	31.0	+	26.6	+	50.0	-	זכרה
אל 75.0	=	15.0	+	(20.0 + 20.0)	+	30.0	-	מאני
אל 978.0		100.0		80.0		800.0		

סה מאני זכרה זולמן מאני ראו, סך 161.6 אל (בנאל זכרה זולמן)

ו



# ההסתדרות הציונית העולמית

החטיבה להתיישבות

חבל הגולן

משרד מנהל החבל

10.7.50

אלו ויקטור אולכין - חגה  
מאג: יחידה גולן

הנכון: ראש - כפר תבור

בהמשך לשיתוף הארבעה הצדדים, וסיכום אגף ההתשלום בנפון, והיום ואני לא יבוא  
אחריהם כפי האפשרות ולווא, ואני מקרא אגדה בוא בוא ההתשלום אלו האגף. זהו חבל:

כפי הסיכום המקרא של החטיבה:	31,000	ל"א	כפי סיכום בוא
	26,667	ל"א	כפי סיכום אלו, ו.ו. 18.8.50
	<u>57,667</u>	ל"א	סה"כ

אמך הנה חלופה נכונה בגין אגף - 33,000 ל"א, יגרה לחלופה 19,667 ל"א

אני מקרא אלו הסיכום הנה (כ-מ, ש.ל.א), זה המקרא חלקי בסיס הנה באגף בנגד  
בינו אף לא.

היה ופחיתו מאגף הסיכום, אפרי אגף ההתשלום הנה אגף נכונה הוגה  
אגף האגף כפי שסיכום אלו 47.

אני הסיכום אגף, זה אגף אגף אגף אגף, והוא יבוא בסיס הנה אלו  
ולונו באגף.

אגף ההתשלום.

ב



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

7 באוגוסט 2000  
מספרט: 3672

אל: גזברות חמ"ת

## הנדון: תשלום למוא"ז גולן - ט"ק/

אבקש להעביר למוא"ז גולן סך - 32,752 ש"ח על סמך הפירוט להלן:

<p>1) 743 - 704 44000 698</p>	<p>עבור ביצוע צומת המשושים (חוזה 17/99 - 250,000 ש"ח) שולמה מיקדמה בסך 50,000- ש"ח המנכ"ל אישר חריגה בסך 40,906- ש"ח לתשלום 240,906- ש"ח</p>	<p>א. שולמה מיקדמה בסך 50,000- ש"ח המנכ"ל אישר חריגה בסך 40,906- ש"ח לתשלום 240,906- ש"ח</p>
<p>2) 643</p>	<p>עבור תכנון מבואת נחל אל על (עפ"י חוזה מס' 12/99) 28,960- ש"ח</p>	<p>ב. עבור תכנון מבואת נחל אל על (עפ"י חוזה מס' 12/99) 28,960- ש"ח</p>
<p>2) 704 643 704</p>	<p>עבור תכנון מינגש חוף גולן (חוזה 7/99) 21,886- ש"ח סה"כ 291,752- ש"ח</p>	<p>ג. עבור תכנון מינגש חוף גולן (חוזה 7/99) 21,886- ש"ח סה"כ 291,752- ש"ח</p>
<p>643</p>	<p>בניכוי התחייבות המועצה למיטס ברמות 240,000- ש"ח</p>	<p>ד. בניכוי התחייבות המועצה למיטס ברמות 240,000- ש"ח</p>
<p>704</p>	<p>סה"כ לתשלום 51,752- ש"ח</p>	<p>ד. סה"כ לתשלום 51,752- ש"ח</p>

## ההסתדרות הציונית העולמית

החטיבה להתיישבות

חבל הגולן



משרד מנהל החבל

כ"א אדר א' תש"ס

27 בפברואר 2000

א. ש. כ.

לכבוד

מר ירובעם שגב

חפ"ג

קצרין

שלום רב,

הנדון: רמות - כפר תירות.

להלן פירוט הסיכומים בנושא כפר התירות רמות:

מקורות המימון:

ש"ח 550,000	-	חמ"ת (מינהלת תירות)
ש"ח 100,000	-	משרד השיכון
ש"ח 40,000	-	עצמי רמות
ש"ח 60,000	-	נוי, ביצוע עצמי ע"י הישוב
ש"ח 50,000	-	חטיבה (מינהלת תירות) עבור תכנון
<u>ש"ח 800,000</u>	-	סה"כ

שימושים:

(בהערכה לפני חשבון סופי)	ש"ח 610,000	-	ביצוע הקבלן שזכה במכרז
	ש"ח 146,000	-	רכישת עמודי תאורה
(סרם בוצע)	ש"ח 60,000	-	נוי (ע"י רמות)
(שולס)	ש"ח 88,000	-	תכנון (ע"י החטיבה)
(הערכה)	ש"ח 22,000	-	פיקוח עליון
	ש"ח 52,000	-	השלמת אמפי
	<u>ש"ח 978,000</u>	-	סה"כ

סה"כ חריגה בפרויקט בסך 178,000 ש"ח.



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ח' בכסלו התשס"א

5 בדצמבר 2000

מספרנו: 4102

לכבוד

מר יהודה גואלמן

החטיבה להתיישבות - חבל הגולן

קצרין

## הנדון: פרויקט רמות

בהמשך לכל הדיונים המשותפים מצורף סיכום מקורות, שימושים הקצאת השותפים שנערך עם  
גזבר המועצה האזורית גולן, ועל דעתו.

בהמשך למכתבך אלי מיום 10.7.00 חוב החטיבה לחמ"ת עומד ע"ס 20,000 ש"ח.  
אודה על הסדרת התשלום.

בברכה,

ויקטור אלבראנס

סמנכ"ל שיווק ומינהלה

העתקים:

דיויד + גזברות חמ"ת

מר ש. בויאר - מוא"ז גולן

מדינת ישראל  
מנהל

# ההסתדרות הציונית העולמית



החטיבה להתיישבות

חבל הגולן

מדור תכנון ופיתוח

19.11.00  
רסות-תיירות

החברה להתיישבות לתירות	
דואר נכנס	
26-11-2000	
כדיעת	לטיפול

לכבוד  
אדרי' נ. קמינר  
יעד אדריכלים

א.נ.

הנדון: רמות - ישוב תיירותי  
מכתבך: בנדון מיום 15.11.00

תוכן מכתבך בנדון אינו מדויק ואינו משקף נכונה את שיחתנו בנדון.

ההסתדרות הציונית מכבדת התחייבויות וסיכומים ולא קרה מקרה שלא עמדנו בהתחייבותינו.

לעצם נושא רמות, הודעתי לך שתקבע פגישה לברור החשבון. בכל מקרה במידה ויתברר שאכן מגיעים לך כספים, הם ישולמו במסגרת תקציב 2001 (אנחנו כבר גמרנו את הפעלת תקציב 2000).

בפרויקט רמות נעשתה חריגה מהמסגרת שתוכננה. החריגה נובעת גם מתכנון שלא התחשב במגבלות שהטלנו עליו ולכן עליך להתאזר בסבלנות עד למציאת פתרון למימון החסר (במידה ויתברר שחסר).

בברכה

יהודה גואלמן

העתק: מר ויקטור אלברנס - חמ"ת  
מר יוסי זלץ - חמ"ת  
מר אבי שרון - מ.א. גולן  
מושב רמות



# יעד אדריכלים ומתכנני ערים ונוף בע"מ

Ya'ad Architects & Planners Ltd.

15/11/2000  
423E.5163



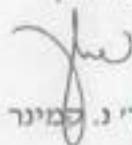
לכבוד  
מר י. גואלמן  
הסוכנות היהודית - החטיבה להתישבות  
חבל הגולן

שלום רב,

## הנדון: רמות - ישוב תיירותי חובכם בגין תכנון

1. ביצוע הפרויקט הסתיים ב-7/00. למיטב ידיעתי, כל הצדדים היו מרוצים מרמת התכנון והשרות שלנו ובפרט מהתוצאה היפה שהתקבלה בשטח.
2. לצערי, אני איני שותף להרגשה הטובה הנ"ל מאחר ותקופה ארוכה הנכם מעכבים חשבונות תכנון שלנו ללא כל הצדקה.
3. חובכם עפ"י הגדלת חוזה שאושרה לנו ב-11/99 ועפ"י חשבונו שהוגש ב-12/99 מסתכם ב-28,056 ש"ח. נוסף עליו חשבון שהוגש בהתאם לחשבון סופי של הקבלן בסך 7,919 ש"ח.
4. חשבונו הנ"ל נמצא מזה כשנה בברורים אינסופיים עם מר ד. פריאל, ולאחרונה התברר לנו משיחה עמו כי גם אם יתברר סוף סוף הנושא לא תוכלו לשלם את חובכם בשנת התקציב הנוכחית והתשלום יידחה לשנה הבאה...
5. ב-30/10/00 סיכמנו בשיחתנו הטלפונית לקיים בהקדם פגישה בינינו לבדיקת הנושא. תאריך הפגישה נקבע על ידכם רק היום ל-20/12/00 - כחודשיים לאחר מועד שיחתנו!
6. אינני חושב שאנו ראויים ליחס המתואר לעיל. אין שום הצדקה לעיכוב התשלום משך שנה שלמה(!) ובפרט לא על רקע ההשקעה הרבה והמסירות של משרדנו לפרויקט.
7. אני מבקש התערבותך הדחופה להפסקה מיידי של הסחבת ולתשלום חובכם מיד במסגרת שנת התקציב הנוכחית.

בכבוד רב,

  
אדריכל יחסי  
אדריכל יחסי

### העתק:

- מר ו. אלברנס - חמ"ת
- מר י. זלץ - חמ"ת
- מר א. שרון - מהנדס מוא"ז גולן
- גבי א. מרום - מזכירות רמות

רמ





# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

7 בנובמבר 2000

7 בנובמבר 2000

מספרנו: 3979

לכבוד

מר יהודה וולמן

ראש המועצה האזורית גולן

## הנדון: התחייבות המועצה לקבלו ברמות

בעקבות המו"מ עם המועצה בנושא שבנדון והתחשבות סופית בין המועצה לחמ"ת סוכס כי המועצה תשלם ישירות לקבלן רוש - רוש בעבור העבודות החריגות שביצע בהנחייתת. מאחר ובהתחשבות הסופית סוכס זה (-52,000 ש"ח) קו"ז מתשלומי חמ"ת למועצה, אבקש לדאוג לתשלום המועצה לקבלן ואנו נעביר סוכס זה למועצה.

בברכה,

חזי צאיג

מנכ"ל חמ"ת

העתקים:

מר א. מלכה, מר ש. בוואר - מוא"ז גולן

מר ו. אלבראנס - חמ"ת ✓

גזברות חמ"ת

2000/11/7



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

7 בנובמבר 2000  
7 בנובמבר 2000  
מספרנו : 3979

לכבוד  
מר יהודה וולמן  
ראש המועצה האזורית גולן

### הנדון : התחייבות המועצה לקבלו ברמות

בעקבות המו"מ עם המועצה בנושא שבנדון והתחשבות סופית בין המועצה לחמ"ת סוכס כי המועצה תשלם ישירות לקבלן רוש - רוש בעבור העבודות החריגות שביצע בהנחייתה. מאחר ובהתחשבות הסופית סכום זה (-52,000 ש"ח) קוזז מתשלומי חמ"ת למועצה, אבקשך לדאוג לתשלום המועצה לקבלן ואנו נעביר סכום זה למועצה.

בברכה,  
  
חזי צאליג  
מנכ"ל חמ"ת

העתקים :  
מר א. מלכה, מר ש. בויאר - מוא"ז גולן ✓  
מר ו. אלבראנס - חמ"ת  
גזברות חמ"ת

06-0901 761  
535

שלח



החברה  
הממשלתית  
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

fax

930

פקס

FROM: ויקטור אלבראנס      TO: אלי יונה וולמן

FAX: כולל עמוד זה      TEL: 12.10.00

SUBJECT: שלום אקבאן רול-רול - פנייה לאות

דחוף     למיפול     לתשובה     לידיעה

המחנה המדונה ניתן אקבאן כול-רול קנאל  
התחיל לקצר זמנה לקבוצה שלא בהסכמתנו.

סיכמנו עם אלי מאכר ואבי ליבון להשאיר חל  
אם המועצה האזורית יאלן. זה היה אפי ב-3  
חוקים בפעולה במחנה כחלק מהסדר שהיה  
אם אילנה קבוצה חייגה עם המועצה, וזה האול,  
המאיבה להשאיר אותה.

עם בפעולה הממונה של חני ולי המועצה בימים  
למד ואם עם אלי מאכר ואבי ליבון - ואני אמרתי  
אין הם "תבדו" ח"י. בלעד כק.

אם אם "אין" היקוף אינה כמעט לשים צבי!!!  
אכרז התחייבות וסיכומים! ילד לא אפנה ולא אבקש!!!

חג שמח  
ויקטור

העתקים:

CG-6901535



החברה  
הממשלתית  
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

תאריך \_\_\_\_\_ 29.9.

אל זבי רחון - לילית ולילית  
מאת יוסי זילי

הנדון: כרמל - יתה תלם

להצטרף לד האם סמ שולם ח'ב'מ  
לפיקו רש - רש . למח'ה י'ב'ט'ח'מ'ק  
באנו צ'ה

ה'א'פ'ר  
מ'ה'א'ל'ה'א'ר'ס  
כ'ה'ל'ס  
מ'ה'א'ל'ה'א'ר'ס  
מ'ה'א'ל'ה'א'ר'ס

ב'ב'י'ס  
יוסי זילי

20.7.00

כמות - כפר תלמה : דוח אצב



נראה	מסמך אולטרא מיום 27.2	דוח סופי ויקום מיום 20.7	הכרטיס
עליו קבוע	610,000	683,382	73,382
ממדי תאונה	146,000	139,113	(6,886)
סמל	22,000	23,248	1,248
אמפי	52,000	52,000	-
הבטן + מנייה	88,000	88,000	-
	<u>918,000</u>	<u>985,744</u>	<u>67,744</u>

מתקנות המימון / לפני זה כספי מסמך אולטרא (אמפי):

500	→	600.6	=	24.0 + 26.6 + 550.0	-	חגית
240	→	196.6	=	30.0 + 26.6 + 140.0	-	מ/צב
50	→	107.6	=	31.0 + 26.6 + 50.0	-	חטבה
		15.0	=	15.0	-	כמא
		<u>919.8</u>				סה"כ

לפניו בפרטים : 65,944 אל

*[Handwritten signature]*

188  
*[Handwritten signature]*  
218



ב' בתמוז התש"ס  
5 ביולי 2000  
מספרנו: 3448

לכבוד  
מר שלום בויאר  
גזבר, המועצה האזורית קצרין  
קצרין

הנדון: מושב רמות השתתפות המועצה  
סימוכין ומכתבי מיום 18.4.00  
סיכום דיון שהתקיים במושב רמות ב - 22.6.00

1. מכתבי זה מהווה תיקון ותוספת למכתבי מיום 18.4.00 שבסימוכין, ומבטל את מכתבי מיום 18.4.00.

2. הריני לבקש החזר כספי ממוא"ז גולן בגין השתתפותה התיירותי התשתיתי במיזם במושב רמות.

התחייבות המועצה עפ"י חוזה מאוקי 98 :	240,000.- ש"ח
התחייבות המועצה עפ"י סיכום מ - 18.8.99 :	26,666.- ש"ח
התחייבות המועצה עפ"י סיכום מ - 22.6.00 :	<u>24,000.- ש"ח</u>
סה"כ	290,666.- ש"ח

3. אודה על החזר החוב בסך - 290,666 ש"ח.

בברכה,

ויקטור אלבראנס  
סמנכ"ל שיווק ומינהלה

העתקים:

מר י. וולמן - ראש המועצה גולן  
מר א. מלכה - ס. ראש המועצה גולן  
מר א. שרון - מהנדס המועצה  
חמ"ת - נירה, דיניד, גזברות



22 ביוני 2000



סיכום פגישה מ"ה - 21/6/00

משתתפים: חמ"ת - ויקטור אלכרנס

חבל הגולן - י. גואלמן, הדס, אורי ז'ק.  
מוא"ז גולן - אלי מלכה, אבי שרון.  
רמות - יעקב אשכול, עמיר גפני, איריס.

כפגישה נערך דיון לגבי החריגה בביצוע לעומת התכנון בסכום של כ- 100,000 ש"ח.

סוכם: א. החריגות שהיה ידוע עליהן לפני תחילת הביצוע ובמהלכו ישולמו בהתאם לסיכומים שהוחלט עליהם בעבר.

ב. החריגה בביצוע נובעת משתי סיבות:

1. כ- 50,000 ש"ח בסעיפים 40, 43 - פיתוח האתר ותאורת חוץ.  
סכום החריגה מהווה כ- 6% מכל הפרוייקט - אחוז מקובל בפרוייקט בסדר גודל כזה.

2. ב- 3 טריבונוט הגרנוליט שנעשו לבקשת הישוב ובהתאם לאישור והזמנת העבודה שהוצאה לקבלן ע"י המוא"ז.

ג. החריגה תכוסה כדלהלן: מוא"ז 30,000  
חטיבה 31,000  
חמ"ת 24,000 (50% בביצוע מהחריגה)  
ישוב 15,000

רמות תקבל ישירות על שמה חשבונית המס מהקבלן עבור הטריבונוט. המוא"ז תעביר לרמות את ההפרש בין חלקו של הישוב בגרעון הר"מ (15,000) לבין סכום החשבונית. רמות תשלם את כל החשבונית לקבלן מיד עם קבלת הכסף מהמוא"ז.

נציגי רמות מודים מאוד לכל השותפים בפרוייקט (חמ"ת, חטיבה להתישבות ומוא"ז), מדגישים במיוחד את חלקם של יהודה וולמן וראשי חמ"ת בהכאת הפרוייקט לביצוע, ומציינים בברכה את התוצאה היפה בשטח המהווה הוכחה לעבודת תכנון יצירתית, לביצוע ופיקוח שנעשו לשביעות רצונו המלאה של הישוב, ומקווים להתחיל במהרה את חלק ב' של הפרוייקט.

רשמה איריס

העתקים: למשתתפים

יהודה וולמן - יו"ר מוא"ז גולן  
נחן קמינר - יעד אדריכלים  
אליעזר אבידן - גבע מהנדסים



22 ביוני 2000



סיכום פגישה מ ה - 21/6/00

משתתפים : חמ"ת - ויקטור אלברנס  
חבל הגולן - י. גואלמן, הדס, אורי ז'ק.  
מוא"ז גולן - אלי מלכה, אבי שרון.  
רמות - יעקב אשכול, עמיר גפני, איריס.

בפגישה נערך דיון לגבי החריגה בביצוע לעומת התכנון בסכום של כ - 100,000 ש"ח.

סוכם: א. החריגות שהיה ידוע עליהן לפני תחילת הביצוע ובמהלכו ישולמו בהתאם לסיכומים שהוחלט עליהם בעבר.

ב. החריגה בביצוע נובעת משתי סיבות:

1. כ - 50,000 ש"ח בסעיפים 40,43 - פיתוח האתר ותאורת חוץ.  
סכום החריגה מהווה כ - 6% מכל הפרויקט - אחוז מקובל בפרוייקט בסדר גודל כזה.

2. ב. 3 טריבונות הגרנוליט שנעשו לבקשת הישוב ובהתאם לאישור והזמנת העבודה שהוצאה לקבלן ע"י המוא"ז.

ג. החריגה תכוסה כדלהלן: מוא"ז 30,000  
חטיבה 31,000  
חמ"ת 24,000 (50% בביצוע מהחריגה)  
ישוב 15,000

רמות תקבל ישירות על שמה חשבונית המס מהקבלן עבור הטריבונות. המוא"ז תעביר לרמות את ההפרש בין חלקו של הישוב בגרעון הר"מ (15,000) לבין סכום החשבונית. רמות תשלם את כל החשבונית לקבלן מיד עם קבלת חכסף מהמוא"ז.

נציגי רמות מודים מאוד לכל השותפים בפרוייקט (חמ"ת, חטיבה להתישבות ומוא"ז), מדגישים במיוחד את חלקם של יהודה וולמן וראשי החמ"ת בהבאת הפרוייקט לביצוע, ומציינים בכרכה את התוצאה היפה בשטח המהווה הוכחה לעבודת תכנון יצירתית, לביצוע ופיקוח שנעשו לשביעות רצונו המלאה של הישוב, ומקווים להתחיל במהרה את חלק ב' של הפרוייקט.

רשמה איריס

למשתתפים:

יהודה וולמן - יו"ר מוא"ז גולן  
נתן קמינגר - יעד אדריכלים  
אליעזר אבידן - גבע מהנדסים



החברה  
הממשלתית  
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

תאריך 2000.7.7

אל וינצ'י אלקואני  
מאת אניק קולר

הנדון: מסלול סב - רמ"א  
שנים 2000, 2001  
אקטואר:

הכנס	גילוי גמלא	חולץ	הסוף
22,400.36	217,925	195,524.64	40
19,478.98	157,284.2	137,805.22	43
16,382.65	584,087.61	567,704.96	30"כ

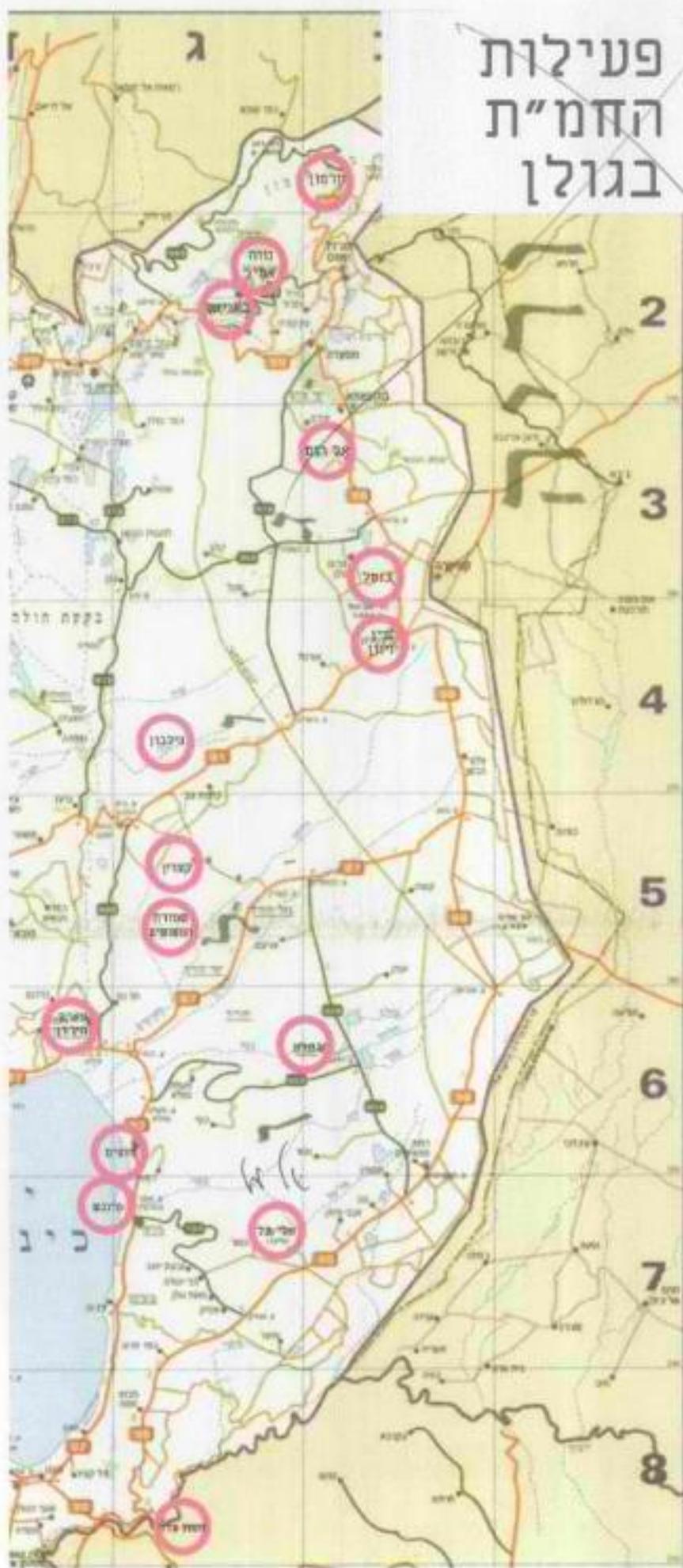
החתימה היא 2/2!

דדובה,

ש.ס.



# פעילות החמ"ת בגולן

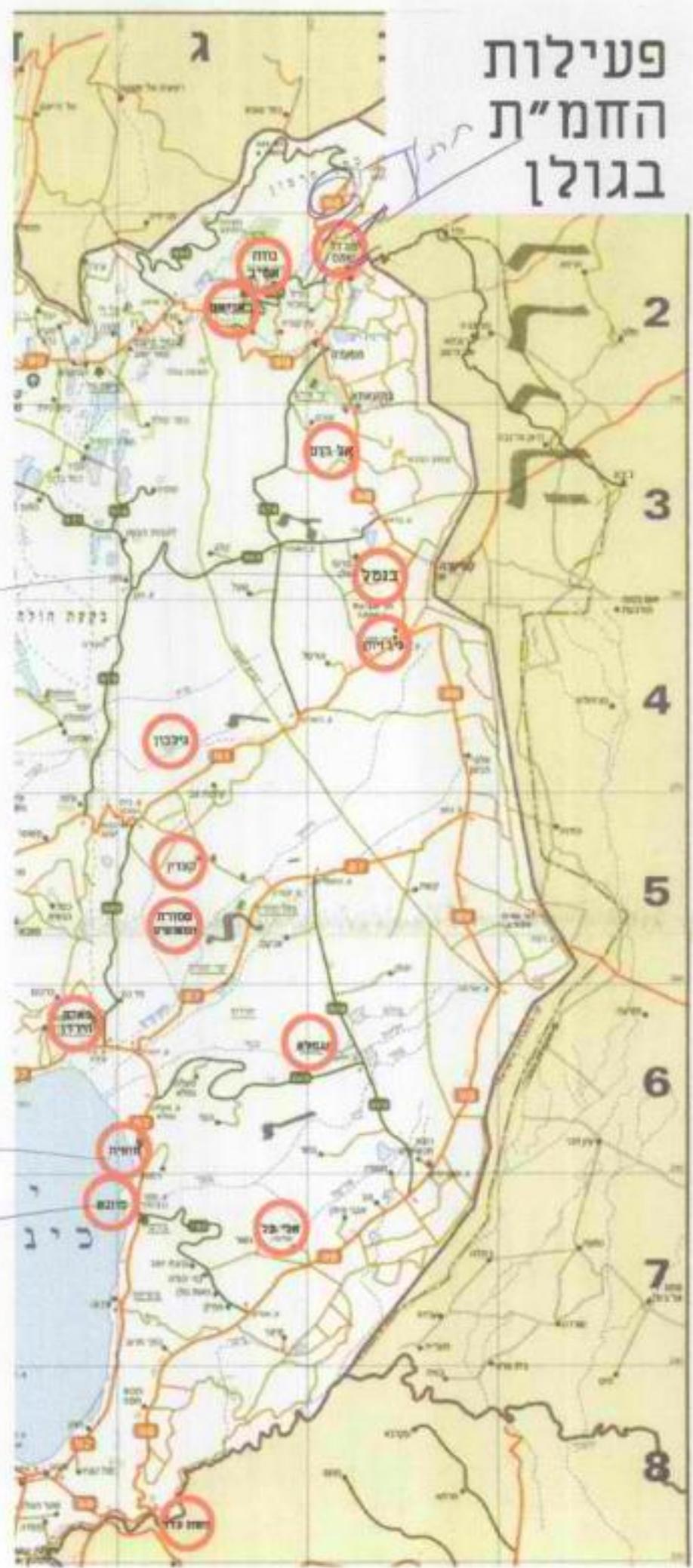




The stem is terrestrial  
 and bears opposite leaves.  
 The stem is woody.

Ans

# פעילות החמ"ת בגולן



גולה אחים

חופים

אגש

כ"ב



פעילות החמ"ת  
בישובי קו העימות  
והגליל עליון והמערבי



אריאל  
כ"ד



פעילות החמ"ת  
 באתרים בסובב כינרת  
 באוריינטציה צליינית

צד האוסר

צד התורה

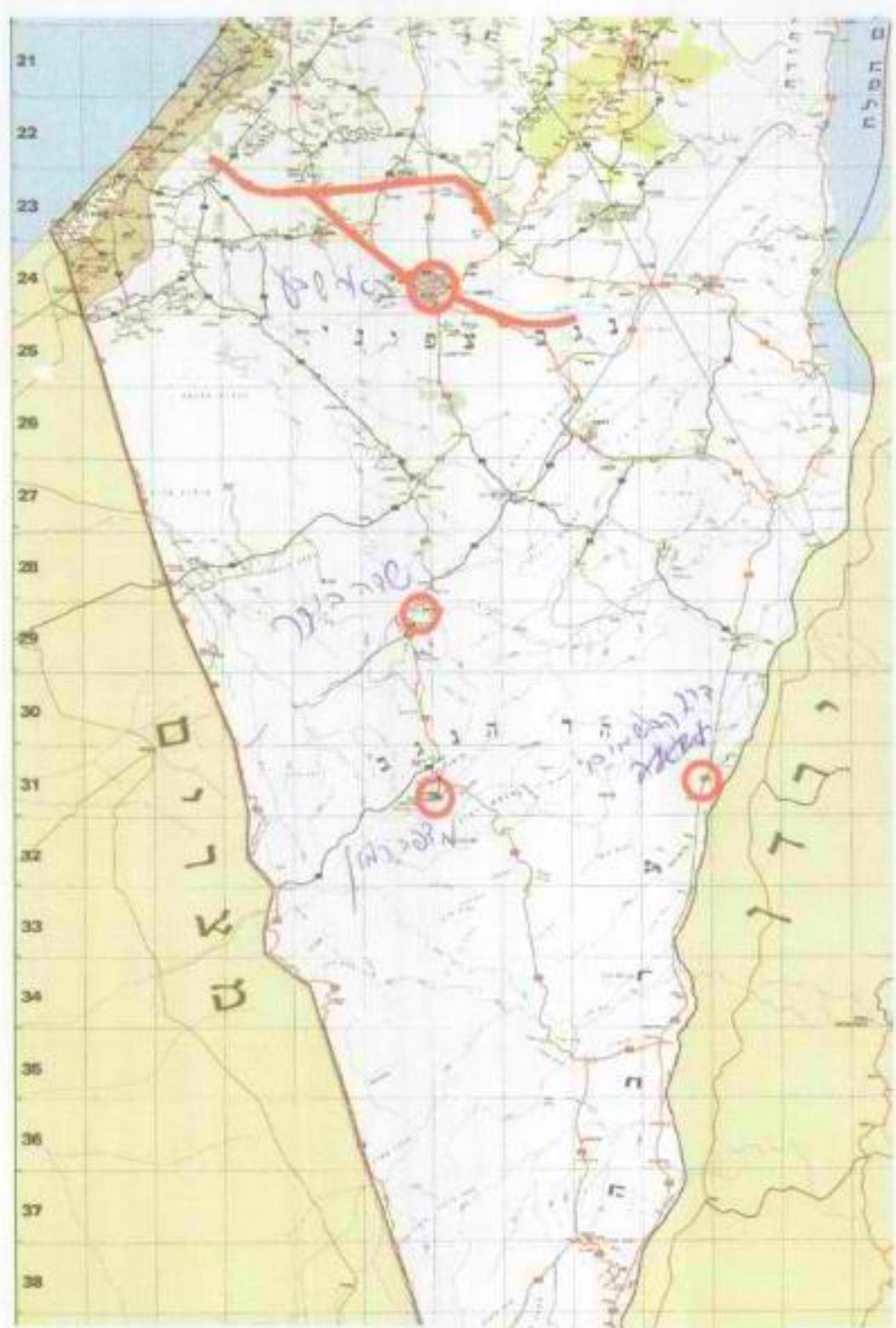


אתרים בסובב כינרת  
 באוריינטציה צלבנית

צד התורה

כנסית

96070 + 910 - 100 03 1/2 1/2 1/2 1/2



הערכות החמ"ת  
לפעילות בנגב

פיקוד  
100

איילת

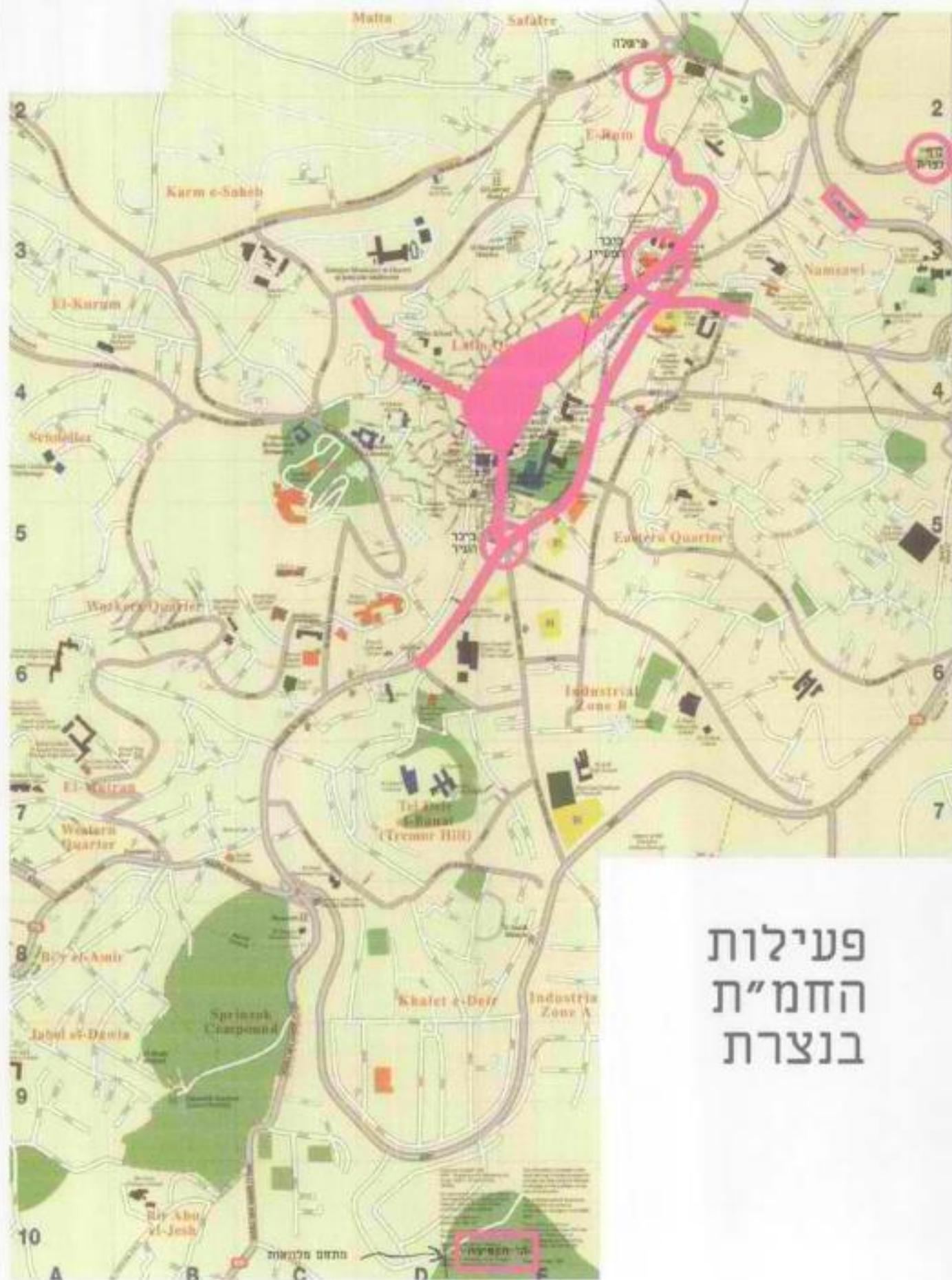




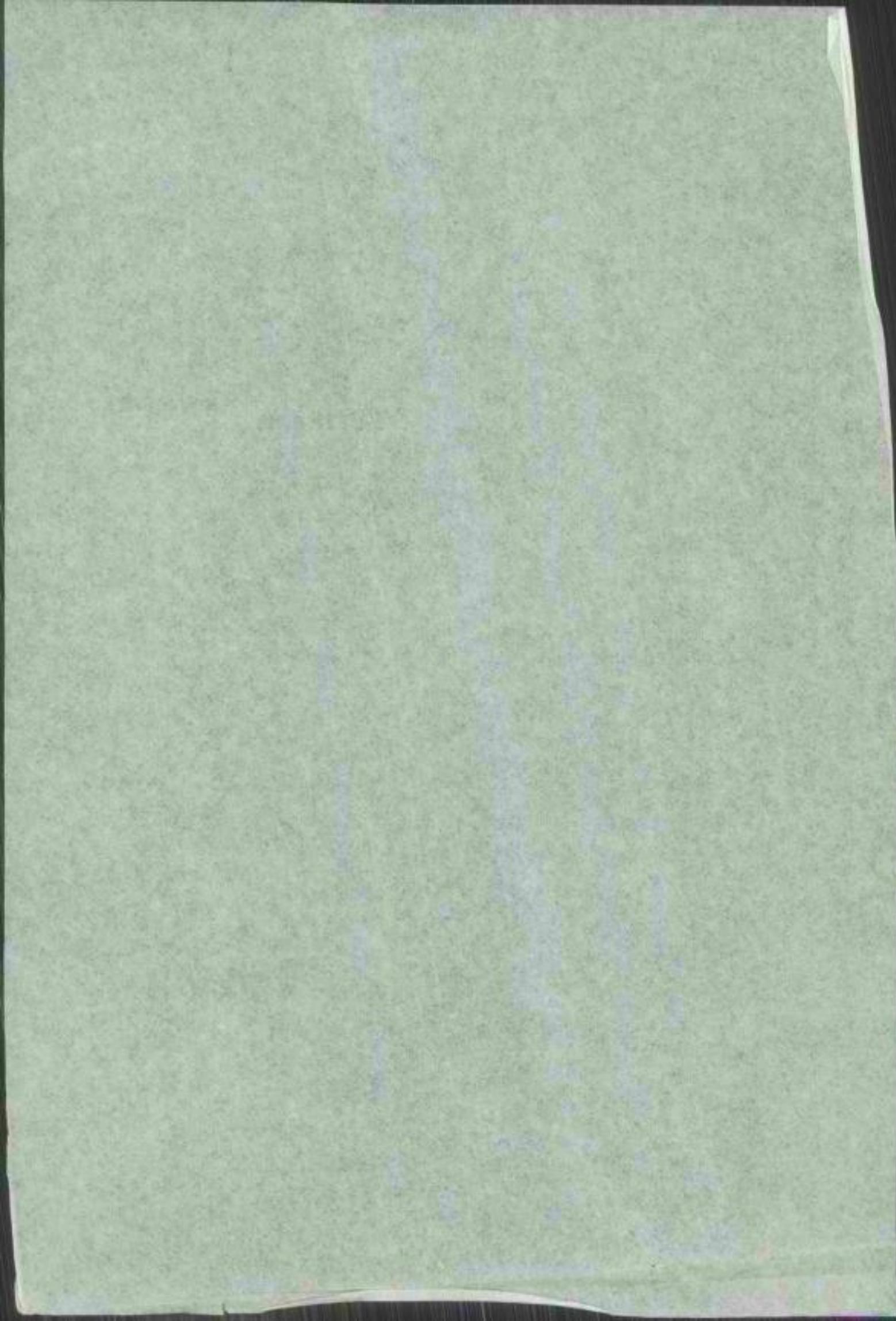
הערכות החמ"ת  
לפעילות בנגב

ירושלים  
אלת





פעילות  
החמ"ת  
בנצרת







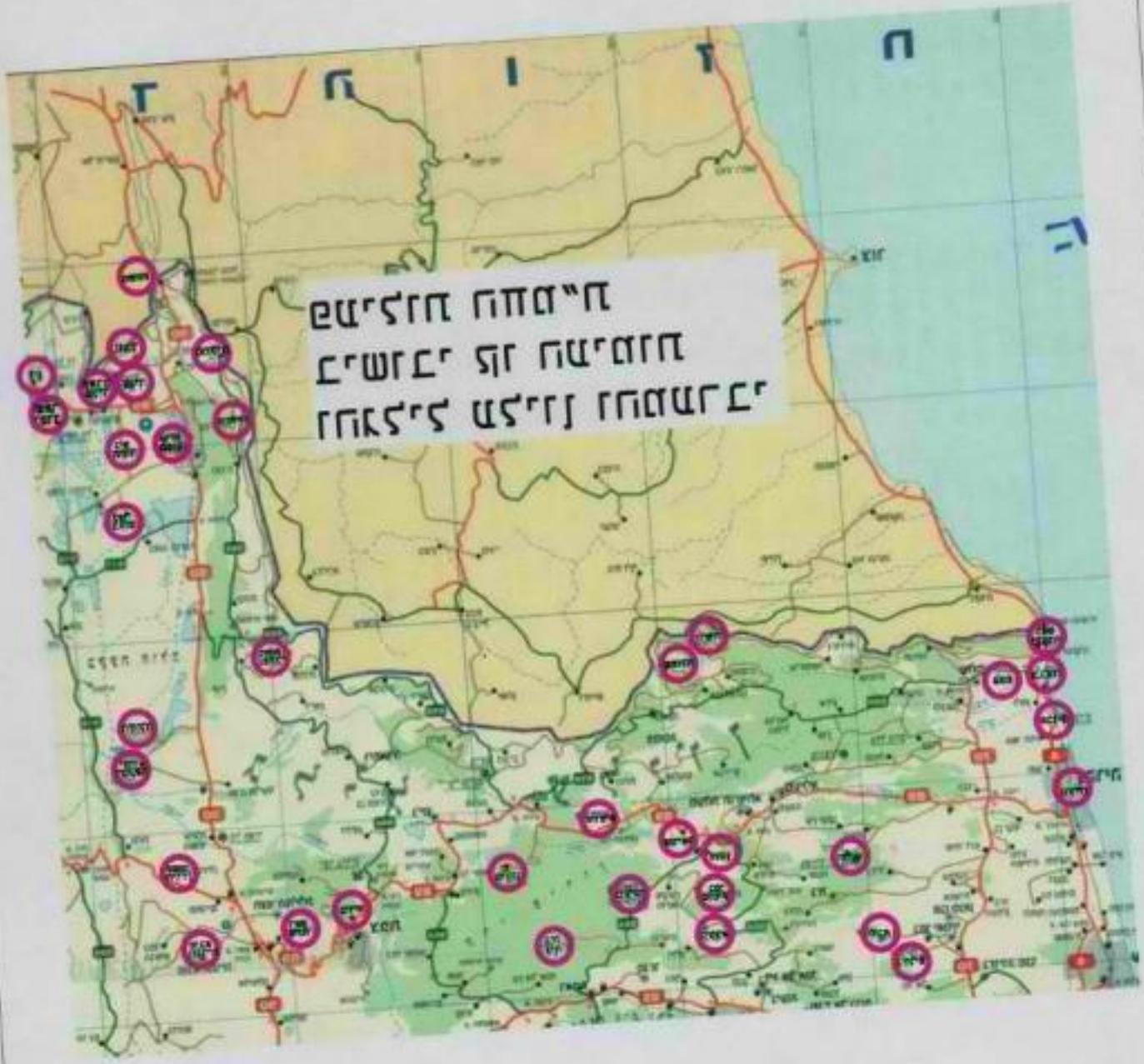
פעילות החמ"ת  
 באתרים בסובב כינרת  
 באוריינטציה צליינית

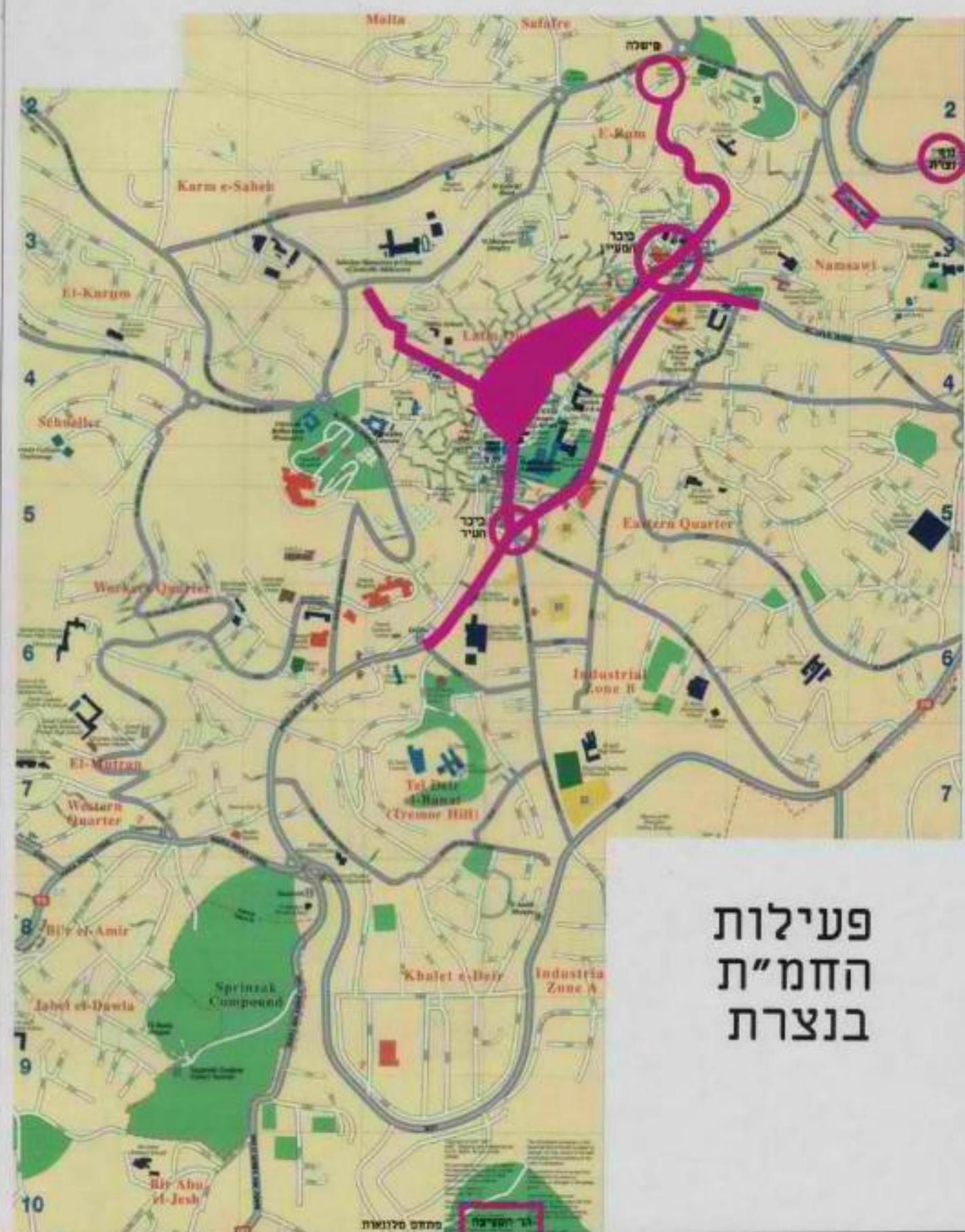


הערכות החמ"ת  
לפעילות בנגב

פארק תימנע  
אילת

חייאתה חזיאת  
חזמיאתה זק יבזשיב  
יבזשיאתה נזיאת ליבזאת





# פעילות החמ"ת בנצרת