

רשמי
פרטי

מדינת ישראל

גנזך המדינה

משרד _____
יחידה הממשלתית לתעודות

ד.ט.מ.

ישיבות הנחלה
במסגרת התיירות כולל
ברוס וקולים
12/97 - 5/96

מס' תיק מקורי _____
הולקס א.מ.ס.

4/13

שם: _____

ישיבות הנחלה במשרד התיירות

רש - 13 / 2036

מזהה פיזי: _____
מזהה לוגי: _____
כתובת: _____

מס פריט: 1252526
מס: 61.5/11 - 52
תאריך: 15/10/2013
קוד: 03-310-06-08-07

מחלקת אשכנז
אשכנז



משרד התיירות
המוהל הכנלי

י"ז כסלו, תשנ"ח
16 דצמבר, 1997

סימוכין: 97-02-12478

אל: חברי ההנהלה

הנדון: המצ"ב - מאמר מעניין

מצ"ב מאמר שהועבר לידיי ע"י דוברת המשרד.
לעיונכם.

ה"ר
הנ"ל

בברכה,

פיני שני
עוזר מנכ"ל

החברה הממשלתית לתיירות
דואר נדום

18-12-1997

Marketing Review

HOSPITALITY SALES & MARKETING ASSOCIATION INTERNATIONAL

SPRING 1997 VOL. 14 NO. 1

TERRORISM & *Tourism*

IN THIS ISSUE



DAVID GOLDFEIN

David Goldfein, CHSE began his career in the hospitality industry in Israel where he served as sales representative for the Tel Aviv Hilton. He later became area director of market-

ing for Hilton Hotels, Israel and then general manager of the King Solomon Sheraton Hotel in Jerusalem. Mr. Goldfein moved to Mexico in 1986 to become area director of sales and marketing for ITT Sheraton properties. After serving as director of sales and marketing for the ITT Sheraton Latin American Division and as Conrad Hotels' director of business development, Mexico, Turkey, Greece, and Uruguay, he became president of COMITSA, an independent company offering marketing programs and counseling to the hotel travel industry. In addition, Mr. Goldfein, who is fluent in five languages has lectured for many years in various schools and universities in both Israel and Mexico. His article, "Terrorism and Tourism," which describes the impact that terrorists have had on travel to Israel, Egypt, and Northern Ireland, begins on page 6.



DR. RONALD A. NYKIEL

Dr. Ronald A. Nykiel, CHA, CHE, author of "Enhancing Quality Through Diversity," starting on page 12, has held managerial positions at Xerox and the Marriott Corporation and

was a senior officer of Holiday Corporation. As a senior officer of Ramada Inc., Nestle's Stouffer Hotel Company, and Grand Met's Pearle Inc., he was responsible for all brand management and marketing functions worldwide. A member of numerous boards of direc-

tors and a consultant to two presidential commissions, government agencies, and corporations, he also founded World Institute Associates, a global business strategy and marketing consulting firm and serves as its chairman. An authority in the field of hospitality, travel and tourism marketing, Dr. Nykiel is the author of a leading hospitality industry marketing text as well as many other widely read books. A frequent lecturer, he has appeared on national television and radio, and contributed to a variety of publications. He is currently the Conrad N. Hilton Distinguished Chair and professor of Hotel and Restaurant Management at the Conrad N. Hilton College at the University of Houston and the chairman of the Hospitality Industry Hall of Fame.



DOUGLAS A. FOX

Douglas A. Fox, president of Doug Fox Communications, Inc., a Richmond, Virginia based company, is the creator of the EventWeb Mailing list (<http://www.eventwb.com>), the

first interactive marketing guide for meeting, conference, and trade show promoters. In addition, Mr. Fox writes, speaks, and consults on interactive marketing and technology for the meetings and hospitality industries. His article, "Increasing Sales Through Interactive Marketing" suggests ways that suppliers can help clients promote their meetings and convert conference attendees into their own loyal customers at the same time. The article begins on page 14. He can be reached by e-mail at dougfox@eventweb.com.



JANE COLOCCIA

President of JC Communications, LLC, **Jane Coloccia,** CHSE has over 13 years of travel and tourism industry marketing expertise and currently oversees an award-winning Manhattan-

based marketing communications agency which serves clients from around the world, including Am Express, 800-FLOWERS, and Kempinski Hotels. She opened the agency in 1990. Ms. Coloccia began her career in the industry as the assistant travel editor of *Modern Bride* magazine. A subsequent move to an advertising and public relations agency which specialized in the travel industry gave her a knowledge of marketing strategy. There she became vice president/assistant director of public relations, handling a wide range of accounts including the German National Tourist Office, Curacao Tourist Board, and a variety of hotel groups, tour operators, and resorts. Her article, "The Impact of Television and the Movies on Travel Products," which assesses the influence of these media on consumer travel decisions, begins on page 16.



RICHARD S. KAHN

Richard S. Kahn who wrote "Team Marketing: A Case Study" has had 30 years of experience as a travel writer, editor, and publisher and he is currently a public relations consultant.

His eight-year old public relations, marketing, and promotions agency, Kahn Travel Communications, represents numerous resorts and organizations in the Caribbean. Mr. Kahn is a frequent guest lecturer and author on Caribbean tourism. The article, start-

TERRORISM & TOURISM

By David Goldfine, C.I.A.

Terrorism not only impacts those directly involved in a violent incident but also has a resounding negative effect on tourism in the countries where the attacks occur. Here is what three nations that have been targeted by terrorists are doing to reassure international travelers.

U.S. State Department publication defines terrorism as "premeditated, politically motivated violence, perpetrated against non-combatant targets by subnational groups, or clandestine state agents, usually intended to influence an audience." Using this definition as background, and distinguishing between terrorism and other forms of violence, this article examines the effects of terrorism upon tourism. It first assesses the economic dimensions of international tourism and seeks to understand why the tourist industry is so vulnerable to terrorist attacks. It then focuses on three countries that have been targeted by terrorists: Egypt, Ireland and Israel, and indicates the effect of terrorism on their tourist markets, and discusses what each country has done to diminish the impact of terrorist violence.

Finally it addresses the issue of what can be done both globally and locally to inhibit terrorist activities, and to counteract the negative image some countries have been burdened with as a result of terrorist actions.

Ahmed Ezzedin in his study on terrorism has distinguished the aims of terrorism from other forms of violence, specifically guerilla warfare and organized crime. He points out that guerilla warfare, normally conducted in rural areas, does not have as its primary goal the use of terrorist actions, but rather the fulfillment of war aims through military tactics. Organized crime, on the other hand, is concerned not with political aims, but financial gain through illegal means. Terrorism, to the contrary, has as its primary intent the creation of a state of intimidation to achieve political, social, or religious ends.

One of the chief targets of terrorist activity has been tourism. In selecting this industry as a focus of their actions, terrorists have sought to further their goals, in the short run, by gaining media spotlight and, in the long run, by seriously affecting the target country's financial revenues.

Between 1948 and 1994, international tourism increased by 3,670 percent and tourist receipts by 12,800 percent. These numbers are astonishing because tourism's rate of increase has been far greater than the rate of increase in international trade and in world output. More to the point, it is believed that the figures for international tourism represent only one-tenth of what domestic tourism has recorded. The latest estimates show that tourism, encompassing both international and domestic varieties, has become the world's largest productive sector, comprising 3.4 trillion U.S. dollars in 1993. Moreover, tourism accounts for more than 8 percent of the world's GDP, and for one of every 13 jobs.

Tourism has been characterized as the economic giant of the twentieth century. While the economic impact of tourism is considerable as a creator of employment, as a source of export income, and as a stimulator of innumerable industries, it is extremely sensitive to external dangers and risk. As a demand-driven industry, tourism has demonstrated susceptibility to political upheaval, government instability, and situations dangerous to personal safety, such as violence and crime. While many people are willing to accept some risk in their activities, they do so only if they feel an element of control over the extent of the risk to which they subject themselves.

Even for adventure-seeking tourists, there are unacceptable levels of risk and danger. Aggression and terrorism, whether actual or potential, become significant factors in determining where to go and where not to go. For example, in the early 1980s airport attacks in Rome and Vienna resulted in North American tourists shifting their travel plans to northern Europe and the United Kingdom. In 1986, after the Chernobyl incident, they began to avoid Europe entirely. In the last decade, terrorism entered the biggest and safest country, the United States of America, with attacks occurring in New York City, Oklahoma, and Atlanta. Many believe that terrorists

may be responsible for the crash of TWA flight 800 off the coast of Long Island in July 1996.

Clearly, one of primary reasons that the tourist industry has become such a visible target of terrorist activity is the ensuing publicity. Indeed what is striking about acts of terrorism in the post World War II era is how quickly and how far the message of the perpetrators is carried. Terrorism has become an instant form of communication. In the early 1970s the Palestinians hijacked airplanes to gain publicity for the Palestinian cause. In 1973 the Kurdish workers' party in eastern Turkey kidnapped foreign tourists, and held them hostage to improve the profile of the Kurdish separatists in the world media.

That terrorist organizations have been so successful in launching attacks against tourists is undoubtedly because tourist facilities afford ample opportunity for aggressive actions, and provide relative safety to the terrorists. International airports, in particular, provide means of escape and serve as channels for transporting weapons. Large numbers of foreign tourists provide cover for international terrorists, and relatively free movement within tourist areas increases the freedom of operation for domestic terrorist groups. Since police hesitate to restrict the movement of tourists, strong anti-terrorist operations and effective security arrangements are rare.

Unfortunately, many national leaders and their representatives either do not understand, or will not accept, the fact that political serenity, not scenic or cultural attractions, constitutes the first and central requirement of tourism. Estimates indicate that 1.8 million Americans changed their plans for foreign travel in 1996, following American raids on Libya and terrorists' attacks on several European airports. The same thing happened shortly before the Gulf War, when terrorist threats by Iraq brought worldwide tourism and even business travel to a virtual standstill.

International tourism is the world's largest item of trade, grossing more than twice the amount spent on global

armament. It represents a major industry in over one hundred nations. Yet a few terrorists can have a decisive and crippling impact on travel patterns and the economies of entire nations.

For example, terrorism has affected the tourism industry in Egypt, Israel, and Ireland. Each of these countries has had a long history of successfully promoting tourism. Each has suffered from incursion of terrorism into its territory with serious consequences to the safety of its citizens and the prosperity of the tourist industry. In each case governments have had to deal with the phenomenon of terrorism.

Egypt

International tourism began in Egypt more than a century ago with the first group organized by Thomas Cook in 1866. Since then, Egypt has become an attractive tourist destination. For many years, tourists were limited in number, remained for long periods, and expended a good deal of money. But by 1950, 65,000 tourists visited Egypt; in 1992, Egypt was the destination for 3.2 million tourists. The total expenditure of tourists in 1992 was 2.4 billion U.S. dollars.

The history of terrorism in Egypt is rather recent. Although individual criminal acts occurred occasionally even before the assassination of President Sadat in 1981, terrorist attacks, in the true sense, began only in September 1992. The international media has portrayed these terrorist attacks as led by Moslem fundamentalists and particularly directed against tourists.

The case of terrorism in Egypt is somewhat unique. Egypt has a homogeneous ethnic population: 90 percent Moslem and 10 percent Christian. Egyptians are religious, but not considered over-zealous or fanatic. However, some Egyptians formed groups aimed at reviving classical Islamic rules of societal behavior to combat the ills of what they perceived as the corrupting influence of modern values. A weak economy, under-employment, and diverse political and economic ideologies fomented terrorist activities, particularly in remote areas of Upper Egypt. Ter-

rorists discovered that the shortest way to call attention to their goals and their fundamental religious beliefs was to attack tourist buses and Nile River cruises. Over a period of 22 months, from 1992 to 1994, some 127 terrorist attacks resulted in the killing of nine tourists and the injuring of about sixty. Although these numbers were far lower than casualties in other tourist destinations, such as the United States and Europe, the international media exaggerated its extent. As a result, foreign governments issued statements to the effect that travel to Egypt was unsafe. Following the attack, tourism fell from 3,206,940 arrivals, and 21,836,705 room nights in 1992, to 2,507,762 arrivals, and only 15,089,017 room nights, a drop of almost 31 percent. The numbers would have been lower, but a special campaign targeted at the Egyptians themselves and residents of neighboring countries, resulted in an increase of as many as 100,000 Arab tourists in that year.

Only two more attacks have occurred since February 1994. The State Security Police took the initiative in counteracting and arresting groups of terrorists. Courts in Egypt accelerated trials and rendered quick but just decisions in terrorist crimes. With the support of the government, the Islamic Al Azhar University also embarked on an exhaustive educational campaign. It sponsored lectures by its ablest professors, and encouraged panel discussions with youth in all Egyptian provinces, cities, and villages. Many former terrorists declared their recovery from their "false" religious convictions and publicly admitted that they were misled by their leaders and some foreign sources. Egyptian television and radio participated in the campaign against terrorism by disseminating information about the dangers of terrorist groups that use religious texts to maintain that contemporary society is evil and should be boycotted and overturned. At the same time, the Egyptian Government intensified and accelerated its policy of raising the standard of living in the remote areas that serve as the cradle of terrorism in

Egypt. It invested millions of Egyptian pounds to eradicate illiteracy, expand the agricultural belt in the area, and assist young people.

The Egyptian government also was able to attract several international conventions, among them the Supreme Council of Islamic Affairs that convened in Alexandria in August 1994, and the United Nations Conference on Population and Development in September 1994, attended by over 16,000 participants, including sixteen heads of state and 3,000 journalists. These conferences went a long way towards demonstrating that Egypt is a safe and stable country.

A look at the travel statistics of 1994-1995 show that this concerted effort on the part of the Egyptian government met with success. In 1994-1995, Egypt registered an increase of 3 percent in the number of tourists and total hotel room nights. Statistics for 1996 have not yet been finalized, but arrivals probably will number almost four million tourists, and close to thirty-nine million tourist nights. Tourist receipts are expected to reach almost three billion U.S. dollars, an increase of almost 50 percent over 1993 figures.

It is important to note that the effort to counteract terrorism in Egypt was not performed by the state police alone. It was undertaken by all government departments, cooperating with one another, and also by the private sector. It was made clear that unless the majority of the population resisted the destructive activities of the terrorists, there would be no relief from their actions. One of the great achievements of the Egyptian government was to move from defensive to pro-active actions. The terrorist movement became paralyzed, particularly after non-Egyptian sources of funding and planning were discovered and unveiled. With the arrest of the top leaders, terrorism was successfully confined.

Northern Ireland and the Republic of Ireland

Ireland has much to offer tourists, including a beautiful rugged coastline, rural green landscapes, excellent golf

and fishing, and ancient castles and monuments. In addition, many Britons and North Americans have family ties to the Irish, or can trace their roots to the island, so there is a large pool of potential tourists. Not surprisingly, tourism is important to the economies of both the Republic of Ireland and Northern Ireland. However, there is a long history of unrest which has hampered the achievement of the region's full tourism potential, particularly in Northern Ireland.

It is important to note that Ireland is currently divided into two political jurisdictions. It will be helpful to examine and compare tourism in Northern Ireland with that of the Republic of Ireland for several reasons: In the first place, both entities share an island with similar climate, topography, and scenery, and they offer similar tourist attractions. Moreover, both Northern Ireland and the Republic of Ireland shared a common history until the 1920s. Yet despite their many similarities they exhibit many differences. The most significant difference is that Northern Ireland has suffered from severe internal political violence which has often given rise to terrorist acts, whereas the Republic of Ireland has experienced comparatively little terrorist activity. However most people are unaware of this distinction, and relatively few people choose to go to the Republic or to Northern Ireland. When they consider "Ireland" as a destination, they tend to reject it because of the "trouble" associated with the island as a whole. Still, one can discern a real difference in the preference of tourists, with Northern Ireland bearing the brunt of the tourists' fears. Although three times as many people were killed annually in car accidents as were killed in terrorist acts, the media has presented the area as fraught with danger.

Whether visitor numbers are influenced predominantly by actual terrorist events, or by inaccurate perceptions of terrorist activities, it is clear that terrorism has affected tourism to Northern Ireland. For example, in 1967, a peak year for tourism in Northern Ire-

land, 1,080,000 tourists visited; nine years later, in 1976, after a spate of violent events, the number of tourists plummeted to only 423,000 visitors. The number of visitors from abroad has been slow to recover to mid-1960s levels. Consequently, Northern Ireland has had to rely very heavily on tourist traffic from Britain and from the Republic. In the period from 1978 to 1986, visitors from these two places comprised over 85 percent of all visitors. The Republic of Ireland, in turn, depended on tourists from Britain and its neighbor, Northern Ireland; these groups accounted for approximately 70 percent of the Republic's visitors.

From 1978 to 1986, North Americans accounted for approximately 6 percent of visitors to Northern Ireland. More than twice the percentage of North Americans visited the Republic in the same period, with even greater differences in the absolute numbers of visitors. Less than one-sixth as many North Americans visited Northern Ireland each year as visited the Republic.

The following chart indicates the disparity in the numbers of tourists visiting Northern Ireland and the Republic of Ireland.

Year	Northern Ireland	Republic of Ireland
1959	633,000	1,373,000
1967	1,080,000	1,812,000
1976	423,000	1,720,000
1989	1,090,600	3,484,000
1992	1,254,000	3,666,000

It should be noted that since 1988, the frequency of terrorist acts has subsided. It remains to be seen what the effect of reduced hostilities will have, both on the absolute numbers of tourists visiting the two countries and the proportional distribution of those numbers.

How has Ireland handled terrorist activity? It was not until the 1980s that the various governments or the churches involved had any real interest in settling matters. It was politically more convenient for all sides to allow incidents to occur. In fact inasmuch as terrorism has abated in Ireland, the

credit must be given to the Irish people themselves. The escalating cycle of violence together with the failure of society's institutions to effect a meaningful solution, led to a peace campaign which forced the governments and the churches to talk to one another. Unlike Egypt and Israel, where the governments took the lead in quelling terrorist activity, in Ireland it was the people, both Catholic and Protestant, and most especially the women who did so.

Israel

From its inception, the tourist industry in Israel has been influenced by politically related factors. Since 1948 four major wars have been fought in the region and numerous terrorist acts both internally inspired and externally stage managed have affected the flow of tourists. As the center of three world religions, Israel has attracted millions of pilgrims at the same time that it has been the site of hostilities among them.

Efforts to counteract terrorism have been an ongoing process spanning over 40 years. Indeed, given Israel's vulnerable geographic location, and the history of efforts to weaken the country's position in the area, endeavors to combat terrorist activity are seen as a continuous war. Thus, rather than relying on solely defensive measures, Israel has applied war tactics in a pro-active stance against terrorism.

The heart of Israel's efforts to combat terrorism rests with her intelligence service. Many planned terrorist attacks have been thwarted by intelligence and, most often, these successful interventions have gone unreported to the public. Intelligence works closely with operations and, indeed, teamwork is something every Israeli woman and man has learned in her/his army training.

While intelligence operations have been, on the whole, successful, Israel has realized that it can maximize its efforts by combining political decisions with highly professional operational performance. The foreign ministry and its ambassadors have mounted public relations campaigns both abroad and at home. Additionally, the Israeli gov-

ernment has actively pursued international cooperation and exchange of information. There can be no doubt that regular and extensive exchanges of information have prevented hundreds of terrorist activities from being put into effect.

In Israel, security measures, such as screening the population, erecting fences, and questioning and examining the luggage of all-departing passengers, have been employed as a defense against terrorism. The concerted effort of the government to educate the Israeli people on how to behave before, during, and after a terrorist operation has been just as important. Such specific education begins in kindergarten and continues through all levels of schooling and in the army. Newspapers, radio, and television also are used to alert, educate, and inform the public about possible dangers. Israel discovered long ago that there is no replacement for the eyes and ears of its people.

Although travel to Israel and the Middle East in general represents some level of risk due to terrorist activity, Israel's pro-active policies have made their mark. El Al is known as the safest airline in the world, and Ben Gurion Airport (Tel Aviv), is considered one of the world's safest airports.

The tourist industry did not become a significant factor in Israel's economy until after the "Six Day War" of 1967. Following Israel's victory, large numbers of tourists began to visit Jerusalem, Eilat, and Israel's major cities, Tel Aviv, Haifa and Nazareth began to develop an infrastructure hospitable to them.

Recent global events have accelerated the pace of tourism to Israel. The collapse of the Soviet Union, and the political realignments that followed the Gulf war led to the first direct and public negotiations between Israel, Jordan, Lebanon, Syria, the PLO and some Gulf states, and changed the fortune of the tourist industry in Israel, and the entire Middle East. With the signing of a preliminary agreement between Israel and the PLO in September 1993, the number of

tourists (and investments) increased remarkably. New hopes for peace in the region, and the end of the Arab boycott could possibly double the number of tourists within the next decade.

The chart below indicates the various effects of war and peace on the numbers of tourists visiting Israel annually:

Year	Nr. of Arrivals
1960	114,000
1967 ¹	291,000
1968	432,000
1970	441,000
1980	1,175,000
1990 ²	1,063,000
1991 ²	951,000
1992	1,509,000
1993 ³	1,654,000
1994	2,166,000
1995	2,523,000

1. 1967 Six Day War.
2. 1990/1991 uprising in Israel (Intifada), and Iraqi threats of worldwide terrorism, followed by the Gulf War.
3. 1993 Oslo accords of peace signed between Israel and the PLO.

Despite a few isolated acts of terrorism, the general mood in the industry is positive. In 1994 the number of tourists arriving in Israel, 2.16 million, and the industry's foreign exchange revenues of some U.S. \$2.7 billion, reached record levels. These numbers represent 3.5 of the GDP for the year 1994. Tourism is now a key element in Israel's export sector, contributing 18-26 percent of total earnings from services.

Moreover, since the tourism industry is very labor-intensive, it employs directly or indirectly over 100,000 workers, adding to its overall economic importance to the country.

Conclusions

Undoubtedly, the two greatest obstacles to dealing with the problem of terrorism are first recognizing the nature of the threat and, second, understanding that it can be contained. Once the nature of the threat is understood it can be fought effectively. Rather than

adopting an attitude of dismissive or fatalistic acceptance, decisive action should be taken on the international level, on the domestic front, and by private businesses, particularly tour companies, airlines, and hotels. If these actions are resolute and consistent, they will substantially reduce the occurrence of terrorism. To take effective action, several factors must be given priority:

- 1 An appreciation of the reasons why tourism is especially vulnerable.
- 2 An understanding that risk analysis and emergency management procedures must be considered *before*, after, extensive state and private investment.
- 3 A pro-active policy to make tourism attractive.
- 4 The development of specific ways to prevent terrorism against tourists, and combat it if it occurs.

Obviously, some steps taken to prevent terrorism entail financial costs to the tourist. Many expenses get passed on to the consumer in such hidden costs as increased insurance, improved detection devices, increased staff, and more effective and targeted training. In addition, there are other costs the tourists must accept, troublesome though they may be. For example, travel formalities are now an intrinsic component of today's reality, and often add an extra hour or two to total travel time.

Increased incidents of violence and terrorism in the world present a challenge and a threat to the tourist industry. Without earnest efforts on the international and domestic levels, terrorism's negative effects will increase. If the countries directly threatened by terrorists do not take effective action, competitors will claim a larger share of the tourist market.

What is needed is for governments, and all other institutions of the worldwide tourist industry to formulate successful crisis management strategies and organize crisis teams. These teams will have to include security departments, tourism promotion and market-

ing departments, public relations, and media specialists. The respective roles of each should be set out clearly; performances should be monitored by a higher policy committee. Any failure to deal with a crisis effectively can lead to a loss of confidence. To successfully deal with crises, government and policymakers need to:

1. Identify real risk areas.
2. Develop procedures to ensure that potential risks do not develop into a crisis. This can be done through staff training and rehearsals that are security based, such as how to conduct bomb detection and handle hostage situations. Another issue to be included is the training on how to manage press conferences.
3. Form a strong crisis management team directed by a clear communications strategy to provide the media with all the information they need to keep the public informed.
4. Security departments should take all necessary steps to safeguard foreign tourists, but it is important to keep such actions quiet, since any public declaration that police or army security forces have been alerted will frighten tourists who assume that trouble is imminent. This is precisely what happened in March 1993 when a former minister of tourism of Egypt in Germany announced that tourists would be protected by helicopter gunships and armored personnel carriers.

Focusing on the more narrow domain of the hotel industry, there are specific steps that hoteliers and managers of tourism-related businesses can take to protect their clients from possible trouble. As a first step, they can take part in actions designed to thwart terrorists in general, by participating in community measures to prevent crime and by maintaining good communication with the authorities.

At the hotels themselves, a review of security systems and steps to ensure appropriate policy upgrading are essential. Such a review of security needs ensures that each hotel has the following:

1. A computerized-security system that produces a "new" key for each guest, invalidating all previously issued keys.
2. Secure doors in guest rooms including strong door bolts and peepholes.
3. Brightly illuminated spaces on and off the premises.
4. The presence of visible uniformed security guards.
5. Electronic detectors on all hotels and resort entrances (front and back).

There are other positive actions that can be taken to counteract the negative effects of terrorism. Just as terrorists have used the media to publicize their cause, the media can be used to promote a positive image of tourism. The aim of counter-promotion is to create an alternative view of events and provide a balanced picture so that the traveling public will again consider destinations once considered dangerous. A strategy based on creating a number of promotional events and activities aimed at creating a good image of the destination can help combat the damage done by terrorists. It is vital to maintain good contact with the international media to ensure that reports are balanced and accurate. Governments and crisis management teams need to provide detailed briefings to international tour operators, travel agents and the press. (In Florida, Kenya, and China, tourists are reassured about their safety and are shepherded away from trouble spots.)

Actions to promote tourism and to diminish the negative effects of terrorism need to be conducted on many fronts simultaneously. There needs to be effective planning and management, sound public education, and personnel strategies. Increased awareness of the benefits of tourism, and cautious integration between guests and hosts, taken together, will achieve sustainable economic and social benefits to all destinations through tourism. ■

BIBLIOGRAPHY

- Adde, C. "Après la catastrophe," in *Espaces* 103 (1990).
- Amit, Meir. "The Role of Intelligence in Combating Terror," in *International Seminar on Aviation Security*, Jerusalem: 1990.
- Baron, Ray. "The Effects of Terrorism on International Tourism," in *International Seminar on Aviation Security*, Jerusalem: 1990.
- Bukley, Peter and Mary Kalm. "Tourist Management," June 1993.
- CAB International. In *Leisure, Recreation & Tourism Abstracts*. Wallingford, Oxon, UK. March 1996.
- Cockerell, N. *Factors Affecting Tourism*. New York: McMillan Publishers 1990.
- Cronica Turistica. 1990. *Reflexiones en torno a subdesarrollo, violencia y actividad turística en Colombia*.
- Enders, W., T. Sandler, G.F. Parise. *An Econometric Analysis of the Impact of Terrorism and Tourism*. Kyklos: 1992.
- Ezzadin, Ahmed. *Terrorism and Political Violence*. University of Illinois, 1987.
- Kimche, David. "Israel's Policy Against Terrorism," in *International Seminar on Aviation Security*, Jerusalem: 1990.
- Kurtz, Anat. "Perspectives on the Cost of Terrorism," in *International Seminar on Aviation Security*, Jerusalem: 1990.
- Lanquar, R. "Les visages du terrorisme," in *Espaces*, 127 (1994).
- Merari, Ariel. "Terrorism: Its Organization and Strategy," in *International Seminar on Aviation Security*, Jerusalem: 1990.
- Netanyahu, Benjamin. *Fighting Terrorism*. New York: Farrar Straus, Giroux, New York, 1995.
- O'Connor, and M. Cronin. *Tourism in Ireland*. Cork: University Press, 1993.
- Patterns of Global Terrorism* (Washington: State Department, 1995).
- Peled, Benny. "Fighting Terror," in *International Seminar on Aviation Security*, Jerusalem: 1990.
- Pizam, Abraham and Yoel Mansfeld. *Tourism Crime and International Security Issues*. New York: John Wiley & Sons Ltd., 1996.
- Richter, L.K., W.L. Waugh. *Terrorism and Tourism as Logical Companions*. London: Medlik, S. Butterworth-Heinemann Ltd., 1991.
- Simon, Orly. November 1996. Interview by David Goldfein, 19 November.
- Wahab, Salah. "Terrorism; A Challenge to Tourism." Paper presented at the Mid Sweden University, June 1996.
- Wasserman, Robert. "Terrorist Measures and Security Countermeasures," in *International Seminar on Aviation Security*, Jerusalem: 1990.



משרד התיירות

חברה הממשלתית לתיירות המנהל הכללי

דו"ר נכנס

18-12-1997

טיז כסלו, תשנ"ח
15 דצמבר, 1997

סימוכין: 97-02-12439

פרוטוקול ישיבת הנהלה מיום 14/12/97

אשר תיק הנהלה
2

השתתפו הי"ה:

דוד ליטבק, שבי שי, שמואל צוראל, רפי בן-חור, משה ריגל, משה כהן, עובד קדמי, גדעון שניר, אלי פלג, משה גורל, אורלי דורון, רובי הרלי, רינת אפרת, חגית רינגל, פיני שני

רינת אפרת - הצגת תקציב 1998

הסעיפים בהם בוצע קיצוץ:

- * 138 מלשי"ח תקציב מענקים עפ"י חוק עידוד השקעות הון.
- * 100 מלשי"ח תקורות מנהלת הנגב.
- * 710 אלשי"ח - כ"א.
- * 790 אלשי"ח שכר דירה בניו-יורק (מועבר ישירות ע"י האוצר).
- * 15 מלשי"ח בתקציב הפיתוח (חמ"ת).
- * 2 מלשי"ח אינפור.
- * 2 מלשי"ח אכסניות נוער.
- * 300 אלשי"ח אגרת בריאות.

הערכות לשנת היובל, שנת 2000 ופתיחת לתיירות במוסקבה לא כלולים בתקציב 98.

משה כהן

1. יש למסד את העבודה עפ"י תוכניות עבודה ביח' המשרד. בתוכניות יוגדרו סדרי עדיפויות.

שבי שי

1. על המשרד להערך כבר בתחילת השנה לביצוע כלל המטלות כולל אלו שלא מתקצבות (חגיגות היובל).
2. יש להחליט האם יש לקיים בשנת-98 את טקס התירן המצטיין ועובד מצטיין.



משרד התיירות
המנהל הכללי

שמוליק צוראל

1. עפ"י תקציב 98 יש להחליט אילו פעולות לא ניתן לבצע.

משה ריגל

1. השר הגדיר שהנהלת המשרד תהיה בעלת מנדט להחליט בכל נושאי התקציב כולל תקציבי חברות הפיתוח.
2. יש לבוא בדברים עם האוצר על הגדלת התקציב בעקבות הגדלת תקציב משרד התמ"ס בנושא ההשקעות.

אורלי דורון

1. בשל הקיצוץ התקציבי המשרד לא יכול לבסס את מעמדו כגורם המוביל את תעשיית התיירות. תקציב המשרד צריך להיות מוצג בפני הענף.

עובד קדמי

1. נדרשת קביעת סדרי עדיפויות כוללת למשרד לקראת שנת 1999.

אלי פלג

1. הקפאת אחוזים מהתקציב לצורך ביצוע מטלות שלא כלולות בשלב זה בתוכניות העבודה.
2. מינוי צוותים לבדיקת הניצול התקציבי בשנים שעברו.

רפי בר-חור

1. דיווח בנושא המזנון.
2. קיום יום עיון בנושא התקציב להנהלת המשרד.

סיכום מנכ"ל

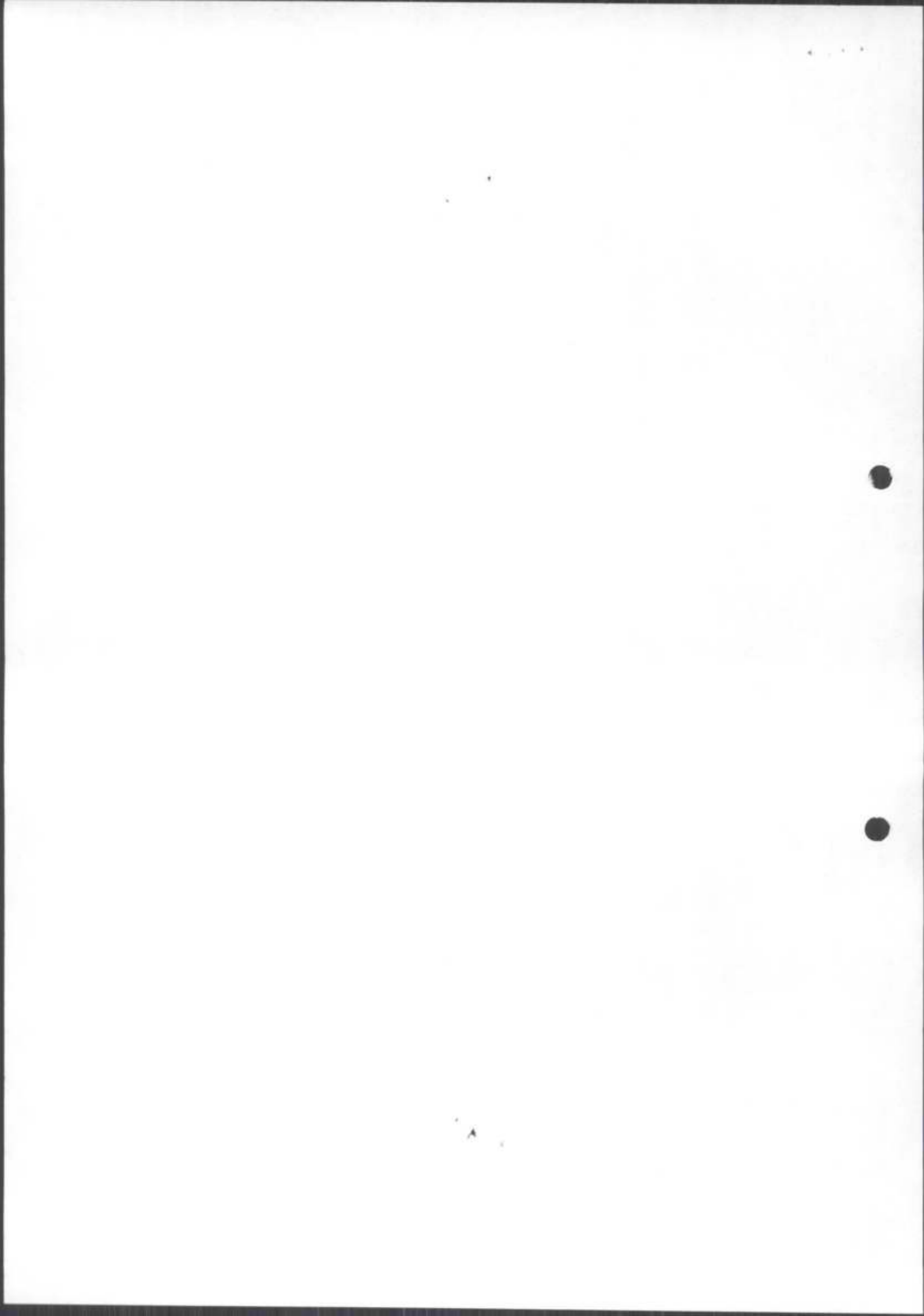
1. עד ה - 15/1/98 לא ינתנו התחייבויות גדולות מ - ¼ מהסך הכולל של התקציב.
2. בדיקת תקורות חברות הפיתוח תבוצע בשיתוף האוצר. יגדרו הצרכים לשם ביצוע הבדיקה. באחריות רינת אפרת.
3. הגדלת התקציב בעקבות נושא המענקים. שבי שי ומשה ריגל ידונו בנושא עם האוצר עד ל - 25/12/97.



משרד החינוך
המוהל הכללי

4. פעולות לחגיגות היובל יבוצעו ממקורות פנימיים. יוגשו העדיפויות לאיגום משאבים לשם ביצוע מטלות לא מתקצות בסדרי גודל של 5 מליון ש"ח.
- מליון ש"ח מתקציב המנהלים הכפופים לשבי שי.
- מליון ש"ח מתקציב מנהל השיווק.
- ½ מליון ש"ח מתקציב האמרכלות.
- ½ מליון ש"ח מתקציב תקורות החמי"ת (בדיון של המנכ"ל מול מנכ"ל חמי"ת).
5. יועבר דו"ח ניצול תקציב 97 ע"י רינת אפרת.
6. חברי הנהלה שירצו בכך יעבירו מסמך בו יפורטו הנושאים בהם אין המשרד לעסוק. תאריך לביצוע 18/12/97.
7. יש להקפיד שבמהלך שנת 98 יהיה תאום מלא בין התכנים לתקציב.
8. בתקציב לא קיים "שומן" יש להתמקד בפעולות יצרניות זהות ליעדי המשרד.
9. יוכן מסמך נוסף בו יתוארו הנושאים הבאים:
 - א. סעי' תקציבים קשיחים.
 - ב. סעי' תקציבים בהן האוצר אינו מאפשר העברת כספים הנתונים יתוארו במספרים אבסוליטיים ובאחוזים.
 - ג. השוואת התקציב ברמת המקרו לשנים 97 ו - 96.באחריות רינת אפרת לביצוע עד ה - 18/12/97.
10. ראשי המנהלים יכינו סדרי עדיפויות לשינויים תקציביים במידה וידרשו.
11. יועבר דו"ח בו יפורטו עלויות הטלפונים בכל יחידות המשרד. באחריות רפי בן-חור.
12. יוכן מסמך תגובה למסמך הפתיחה של ספר התקציב באחריות שבי שי, שמואל צוראל.
13. יוכן מסמך בו יתוארו אפשרויות מתן מענקים עפ"י עידוד השקעות הון למול תמ"א 12. באחריות שבי שי.

רשם: פיננסי



21113 157

לשכת היועץ המשפטי

D-1319

14 דצמבר, 1997

ח"ר הנהלה -



אל : דוד ליטבק, מנכ"ל

חברי הנהלה - חצי - 212

מנהלי אגפים

הנדון : רענון נוהל - הועדה לאישור חומר פרסומי

לאור הפניות חוזרות ונשנות, המלוות בד"כ בטרוניות מצד גורמים שונים הטוענים כי עובדים במשרד הבטיחו תשובה חיובית בנושא פרסומים, ברצוני לרענן את הנוהל ולהזכיר כי כל פניה הנוגעת לנושא פרסומים תופנה לוועדה לאישור חומר פרסומי לשם בדיקה ומתן תשובה.

אני מציעה כי גם תשובה לקונית כי הנושא מטופל בוועדה לאישור חומר פרסומי לא תישלח. מכתב בנוסח זה ישלח ע"י יו"ר הועדה במידה וימצא זאת לנכון.

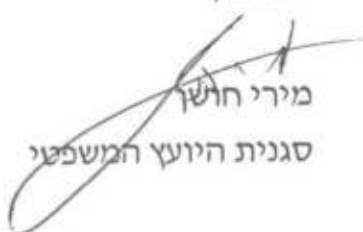
החברה הממשלתית לתיירות

דואר נכנס

18-12-1997

קוד	מספר

בברכה,


מירי חושן
סגנית היועץ המשפטי

העתק : סגן רה"מ ושר התיירות משה קצב
חברי הועדה לאישור חומר פרסומי

מ"ר הנכ"ל
א. ג. ג. ג.



משרד החירות
המנהל הכללי

חברה הממשלתית לתיירות

דואר נכנס

11-12-1997

לידיעה	סיפור

י"א כסלו, תשנ"ח
10 דצמבר, 1997

סימוכין: 97-02-12370

אל: חברי הנהלה מורחבת

שלום רב,

הנדון: זימון לישיבת הנהלה מורחבת

הינכם מוזמנים לישיבת הנהלה מורחבת ביום א' ה - 21/12/97 בחדר הישיבות.

על סדר היום:

08:30 - שונות.

09:00 - דיון בנושא דו"ח שנת 2000.

בברכה,

פינל שני
עוזר מנכ"ל

11/23 5

0-6
8 דצמבר, 1997
ט' כסלו, תשנ"ח

אל: סגן רה"מ, שר התיירות - משה קצב
מנכ"ל - דודי ליטבק
חברי הנהלת המשרד



שלום רב,

הנדון: הכתבה המצ"ב

מצ"ב כתבתו של צדוק יחזקאלי, שהתפרסמה לא מכבר בעיתון "ידיעות אחרונות" מצאתי לנכון לצלם אותה עבורכם, הואיל והנתונים המפורסמים בה מהווים עבורנו כלי עזר מצוין להסברה, במיוחד בכלי התקשורת הזרה. כאשר יש נתונים - הרבה יותר קל להתמודד עם שאלות לגבי הסכנה הקיימת בביקור בישראל, וכו' שהרי אצלנו מדובר באחוזים נמוכים בהרבה. זוהי גם דוגמא טובה לשימוש בנתונים סטטיסטיים לצרכי הסברה.

בתקווה שתמצאו בכך תועלת.

בברכה
אורלי דורון

החברה הממשלתית לתיירות
דואר נכס

10-12-1997

כינוי	טלפון

ידיעות אחרונות

יומי
תל אביב
(258)

02.12.97 יום ג'

איזור "ד' סניאורלד" באורלנדו מסוכן יותר מהקניד ניירוק

פלורידה, מוקד טיולי לחיילים יש
ראים, מסמכת לרשימת השפע את ארבע
הערים הבאות, המורגות אחרי אלנטה
בשיעור המשיעה שלהן: טורלדודדיל;
אורלנדו, שבה נמצאת עיר השעשועים
דיסניוורלד; טאמפה ומיאמי.

הדיווח במשיעה בניירוק, תחת יד
המקוהה של ראש העיר וורלף ג'וליאני
הוא כה חריג, עד שבקושי אפשר למצוא
את העיר בירוג המשיעה של עיר ארה"ב:
ניירוק מורגת כיום במסע ה-150 מבין
189 הערים הגדולות בארה"ב.
העיר האלימה ביותר בארה"ב כיום היא
אלנטה, שבמדינת ג'ורג'יה, שבה מוכר
עם למעלה מ-7,000 מעשי ממש בשנה
על כל 100 אלף תושבים - פי שלושה
מניירוק.

בירוג המשיעה ניירוק תופסת כיום את המקום
ה-150 מבין 189 הערים הגדולות בארה"ב • מספר
הרציחות בעיר כ-1997 - 700

הז הושג בלתי רגיל לעיר, שער לפני
54 שנים תפסה את אחד המסמכות הרא'
שונים על מפת האלימות האמריקנית, עם
יותר מ-2,000 רציחות בשנה.
על פי התונים החדשים על המשיעה
בארה"ב, שפורסמו ע"י האפג'יי, המכה
ניירוק לעיר במרחק, לא רק חסרת הש'
נה ירד שיעור המשיעה בעיר ב-9 אחוזים
לעומת השנה שעברה, שבה כבר נשכחו
שיא מיעוט משיעה בעיר.

מאת צדוק יחזקאלי,
כתבת בניירוק
העיר ניירוק עומדת לסיים את
השנה עם קצת יותר מ-700 קרבות
רצח מבין שבעה מיליון תושבי העיר -
המספר הנמוך ביותר של קרבות רצח
ב-80 השנים האחרונות.



משרד התיירות
המנהל הכללי

חברה המיישלת את יציאת

זימון נכנס

13-11-1997

לידיעה

אל: חברי הנהלה

שלום רב,

הנדון: זימון לישיבת הנהלה

הינכם מוזמנים לישיבת הנהלה, אשר תתקיים ביום א' 16/11/97, בשעה 08:30
בחדר הישיבות.

על סדר היום

08:30 - דיווח ועדכון בקצרה של כל אחד בתחומו.

מיוסר

בברכה,
רות אקראי
עוזרת מנכ"ל

157 2113

לשכת סמנכ"ל בכיר
א מ ר כ ל ו ת

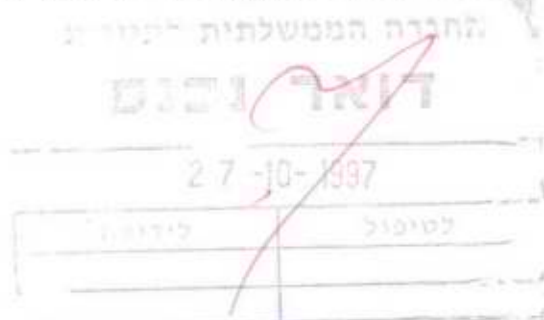
סימוכין: 97-23-2890

י"א תשרי, תשנ"ח
12 אוקטובר, 1997

אל: חברי הנהלת המשרד

הנדון: יום עיון - כלי התקשורת בישראל 27/10/97

בהמשך לחוזרי מיום 9/10/97, יתקיים יום העיון שבנדון, ביער ירושלים - מרכז
ציפורי - אולם "האמנם!!"



להלן סדר היום:

- 08:30 - 09:00 - התכנסות.
- 09:00 - דברי מנכ"ל.
- 09:30 - 11:00 - כלי התקשורת בישראל כיום ומגמות לקראת שנות ה-2000 - נחמן שי.
- 11:00 - הפסקת קפה.
- 11:15 - 12:45 - המדיום הרדיופוני - ירון דקל.
- 12:45 - 14:00 - הפסקת צהריים.
- 14:00 - 15:30 - העיתונות הכתובה - עקיבא אלדר.
- 15:30 - 17:00 - המדיום הטלוויזיוני - שלום קיטל.

אנו מצפים להשתתפותכם המלאה.

בברכה,

מינה גנם
ממונה או"ש והדרכה

העתק: מר דוד ליטבק, מנכ"ל
מר רפי בן-חור, סמנכ"ל בכיר אמרכלות (בפועל)

45. 8113 - 4M



משרד התירוח
המנהל הכללי

החברה הממשלתית
דואר ובוט

18-09-1997

לשירות	לשירות

אל: חברי הנהלה
מנהלי אגפים

הנהלה

י"ב אלול, תשנ"ז
14 ספטמבר, 1997

סימוכין: 97-02-11056

שלום רב,

הנדון: זימון לשיבת הנהלה מורחבת

הינכם מוזמנים לשיבת הנהלה, אשר תתקיים ביום א' 21.09.97 בחדר הישיבות.

על סדר היום:

08:30 - שונות

09:00 - סקר תיירים בגבולות לשנת 1996 - אסתר סולטן תסקור הנתונים. (הדוח המסכם הופץ לחברי הנהלה ומנהלי אגפים).

- מדדי מסים בתיירות - אסתר סולטן תציג הנושא.

בברכה,
רות אקראי
עוזרת מנכ"ל

העתק: הגב' א. סולטן - ממונה סטטסטיקה

13

UNOR
2

USR EPR

1

משרד המשפטים
הוועדה הציבורית
לקביעת יעודם של עזבונות
לטובת המדינה



לכבוד
מר משה קצב, סגן רה"מ
שר התיירות
רח' קינג ג'ורג'י 24
ירושלים 94262

כבוד השר,

בענין: הקצבות הוועדה הציבורית

בימים אלה מוגשות לוועדה הבקשות החדשות להקצבה מכספי העזבונות לטובת המדינה.

כך גם עומדת האפשרות למשרדי הממשלה עצמם להגיש את הבקשות מצדם, וזה עד ליום 31/12/1997.

הוועדה רואה חובה לעצמה לשתף פעולה עם משרדי הממשלה הן בקשר ליעדים החיוניים בעיניהם, הן לגבי הבקשות עצמן, שהרי - על פי כללי הוועדה - על חברי הוועדה להתחשב בהמלצות משרדי הממשלה, בבואם לדון ולהחליט בבקשות.

לפיכך נראה לי כי חשוב שנקיים ישיבה בנושאים הקשורים בהקצבות הנ"ל, ואכיר לך תודה אם תואיל להורות על קביעת מועד לישיבה זו.

בכבוד רב

השופט מ. בן-דרור
יו"ר הוועדה הציבורית

העתקים:

1. פרופ' יעקב נאמן - שר האוצר
2. מר דוד ליטבק - מנכ"ל משרד תיירות
3. מר שמואל צור - האפוטרופוס הכללי

10.11.97

אל: מר משה קצב - סגן ראש הממשלה ושר התיירות

מאת: ורדית קפלן - מרכזת ועדת עובונות

הנדון: בקשות לקרן עובונות של משרד התיירות - תמונת מצב.

כבוד השר,

לקראת פגישתך הקרובה ביום ה' - 13.11.97 עם כבוד השופט בן - דרור יו"ר הוועדה הציבורית לקביעת יעודם של עובונות המדינה, מוצגת בפניך להלן תמונת מצב עדכנית לגבי הבקשות שהוגשו זה מכבר לקבלת המלצת משרד התיירות.

סה"כ הוגשו עד היום 43 בקשות למשרד. מתוך 43 הבקשות נדונו זה מכבר 39 בקשות ובהתאם לענין זכו להמלצתינו ותמיכתינו בפרויקט או דחיתנו את הבקשה. (מאחר ומועד הגשת הבקשה לתמיכה הוארך זה טרם נדונו ארבעת הבקשות הנוספות שהגיעו במהלך חודש אוקטובר.)
היקף התמיכה המבוקש הינו בסה"כ 12.9 מליון ש"ח, כאשר המשרד המליץ על מתן סיוע בהיקף של 2.5 מליון ש"ח.

בשל העובדה שהשנה הינה שנת החמישים למדינה, מצא המשרד לנכון לתמוך באותם פרויקטים שעניינם שנת החמישים. מעבר לכך נתנו את המלצתינו לפרויקטים שעניינם פיתוח אתרים תירותיים, התקנת מתקנים ושיפור דרכי גישה באתרים קיימים לאוכלוסית הנכים, סיוע במאמצי שיווק של גופים שעיסוקם נשק לתיירות, וכן פרויקטים נוספים אחרים שיש לנו ענין בקידומם.

יש לציין כי אחת הבקשות שהוגשה זה מכבר עוסקת בשיפוץ היכל העצמאות בת"א וזאת לרגל חגיגות החמישים למדינת ישראל. הסיוע המבוקש הינו בסה"כ 500,000 ש"ח לדעת הוועדה יש מקום לבקשת סיוע יחודי לטובת פרויקט זה. זאת מאחר ובמידה ובקשה זו תכלל בסך כל הבקשות שיגיש המשרד לאישור הוועדה לא יוכל הפרויקט לקבל את הסיוע הנדרש בכדי לקרום עור וגידים.

מצ"ב רשימה ופרוט של כלל הבקשות שנדונו זה מכבר, לעיונך.

בברכה
-17-
ורדית קפלן
מרכזת ועדת תמיכות.

העתקים: דודי ליטבק - מנכ"ל
שבי שי - משנה למנכ"ל

→ 12.11.97 י"ב חשוון תשנח
דף: 1

פרוטוקול ועדת עזבונות ריכוז בקשות שנדונו בתאריך 10.09.97 מספר 1/97

#	בקשה	סם מוסד	נושא הבקשה	תקציב	בקשה	המלצה	החלטה	סכום מאושר
117/97	מוזיאון לתולדות נדרה	מורשת הארץ	748,000	748,000	748,000	חיובית	250,000	
121/97	מועצה מקומית ראש פינה	מורשת הארץ	1,400,000	1,740,000	1,400,000	חיובית	250,000	
122/97	בית כורש	אמנות ותרבות	525,000		525,000	חיובית	200,000	
123/97	ועד עדת הספרדים ועדות המזרח בירושל	דת	200,000	550,000	200,000	חיובית	50,000	
124/97	עמותת עולמי	זיקה לארץ	150,000	200,000	150,000	שלילית		
125/97	האיגוד הישראלי לתיירות ותרבות הפנא	שיווק	800,000	4,200,000	800,000	שלילית		
126/97	גבעת חביבה	שיווק	150,000	300,000	150,000	חיובית	50,000	
127/97	התזמורת הקאמרית הישראלית	אמנות ותרבות	130,000	430,200	130,000	חיובית	50,000	
128/97	המכון לאומנות הדפוס	אמנות ותרבות	500,000		500,000	שלילית		
129/97	מועצה בין דתית מתאמת בישראל	דת	79,100	79,100	79,100	חיובית	49,000	
130/97	מדרשה תורנית העיר העתיקה צפת.	מורשת הארץ	75,000		75,000	שלילית		
131/97	העמותה לקידום ופיתוח התיירות באצבע	איכות הסביבה	123,550	330,000	123,550	חיובית	100,000	
132/97	מוזיאון ארץ ישראל	שרותים לנכים	136,000		136,000	חיובית	136,000	
133/97	מוזיאון ארץ ישראל	מורשת הארץ	150,000		150,000	חיובית	75,000	
134/97	מוזיאון ארץ ישראל	מורשת הארץ	1,000,000		1,000,000	חיובית		
135/97	שורשים-המרכז ללימודים יהודיים	חינוכי-לימודי	150,000	577,300	150,000	שלילית		
136/97	מרכז לסיוע וקידום עסקים-מס"ק עציון	שיווק	100,000	500,000	100,000	חיובית	100,000	
137/97	אירון הגב יוצאי אירן	חברתי/כלכלי	150,000		150,000	חיובית	50,000	
138/97	ישיבת ניר קרית ארבע	זיקה לארץ	360,000	1,000,000	360,000	שלילית		
139/97	עיריית יבנה	איכות הסביבה	1,500,000	5,104,975	1,500,000	שלילית		
140/97	מצפה רביבים	מורשת הארץ	200,000	1,400,000	200,000	חיובית	200,000	
141/97	מוזיאון וילפרד ישראל לאמנות המזרח	אמנות ותרבות	100,000	132,000	100,000	שלילית		
142/97	עיריית רהט	כללי	400,000	800,000	400,000	חיובית	100,000	
143/97	מועצה מקומית כפר מנדא	כללי	83,000	170,000	83,000	שלילית		
144/97	העמותה לפיתוח קהילתי, עכו.	חברתי/כלכלי	50,000	410,000	50,000	שלילית		
145/97	מועצה מקומית בקעת הירדן	טבע	150,000	300,000	150,000	חיובית	25,000	
146/97	מרכז השלטון המקומי	כללי	50,000	220,000	50,000	שלילית		
147/97	מושב עלמה	דת	1,000,000	1,000,000	1,000,000	שלילית		
148/97	החברה הממשלתית לתיירות	מורשת הארץ	150,000		150,000	חיובית	150,000	
149/97	החברה הממשלתית לתיירות	מורשת הארץ	100,000		100,000	חיובית	100,000	
150/97	החברה הממשלתית לתיירות	מורשת הארץ	250,000		250,000	חיובית	250,000	
151/97	החברה הממשלתית לתיירות	מורשת הארץ	100,000		100,000	חיובית	100,000	
152/97	החברה הממשלתית לתיירות	זיקה לארץ	150,000		150,000	חיובית	100,000	
153/97	החברה הממשלתית לתיירות	טבע	150,000		150,000	חיובית	50,000	
154/97	מועצה מקומית ג'וליס	שיווק	383,900	383,900	383,900	שלילית		
155/97	מועצה מקומית הר חברון	שיווק	80,000	510,000	80,000	שלילית		
156/97	המכון למורשת בן גוריון	מורשת הארץ	50,000	200,000	50,000	שלילית		
157/97	עיריית מעלה אדומים	מורשת הארץ	50,000	240,000	50,000	שלילית		
158/97	עיריית מעלה אדומים	מורשת הארץ	50,000	1,000,000	50,000	חיובית	50,000	

2,565,000

12,872,000

נדונו: 39 בקשות
אושרו: 23 בקשות
נידחו: 16 בקשות

פרוטוקול ועדת עזבונות בנושא ועדת עזבונות 97 מתאריך 10.09.97 מספר 1/97

12.11.97 י"ב חשוון תשנח

דף: 1

* * *

מוזיאון לתולדות גדרה

* * *

מספר החלטה: 117/97

ה ה ל ט ה : אושרה השתתפות האגף בהקף של ₪ מ-250,000 סה"כ ש"ח

מספר תקנה : 37021002

תוקף החלטה:

מטרת הקצבה:

הקמת אתר שיחזור "בור הבילויים והמחנה הראשוני, ובצמוד לו גן היסטורי ובו צמחיה אופינית. כל זאת כחלק מתוכנית השיקום של רחוב הבילויים בגדרה.

הערות להחלטה:

אשר סיוע בכ- שליש מעלות הפרויקט. יתרת הכסף יגיע ממקורות מימון נוספים תנאי מימוש הקצבה: אין !

* * *

מועצה מקומית ראש פינה

* * *

מספר החלטה: 121/97

ה ה ל ט ה : אושרה השתתפות האגף בהקף של ₪ מ-250,000 סה"כ ש"ח

מספר תקנה : 97

תוקף החלטה:

מטרת הקצבה:

שיקום ושיחזור "גן מר"-המתחם נמצא באתר הראשוני בראש פינה, מתוכנן במסגרת שיחזור שקום הגן בנית שרותים ציבוריים, סדנאות אומנים וכן טילת הכוללת את עצי התות.

הערות להחלטה:

משרד התירות מבקש לסייע בסכום הנ"ל תוך התמקדות בנושא -שנים (לדוגמא סדנאות לאומנים)

תנאי מימוש הקצבה: אין !

* * *

בית כורש

* * *

מספר החלטה: 122/97

ה ה ל ט ה : אושרה השתתפות האגף בהקף של ₪ מ-200,000 סה"כ ש"ח

מספר תקנה :

תוקף החלטה:

מטרת הקצבה:

בית כורש -הינו בית יוצאי אירן בישראל. מבוקשת השתתפות ב"זורכאנה"-תאטרון ספורט ירני. אולם למוסיקה פרסית. אולם לציור ופיסול. וספריה. כלל הפעילות מיועדת לתורים.

הערות להחלטה:

התמיכה תתמקד בנושאים תירותיים גרידא. (הועברה זה מכבר בקשה נוספת פרטנית בנושא) תנאי מימוש הקצבה: אין !

* * * ועד עדת הספרדים ועדות המזרח בירושלים * * *

מספר החלטה: 123/97
ה ה ל ט ה : אושרה השתתפות האגף בהקף של % מ-50,000 סה"כ ש"ח
מספר תקנה :
תוקף החלטה:
מטרת הקצבה:
הקמת מרכז תיירות בבתי הכנסת רי"בז ברובע היהודי, אשר בו ימוקם מוזיאון לתצוגת
כלי קודש עתיקים. חזיון אור קולי ותצוגת מולטי מדיה.
הערות להחלטה: אין !
תנאי מימוש הקצבה: אין !

* * * עמותת עולמי * * *

מספר החלטה: 124/97
ה ה ל ט ה : הבקשה נדחתה.
מספר תקנה :
תוקף החלטה:
מטרת הקצבה:
עמותת עולמי-עמותה העוסקת בנושאי חינוך ותרבות. מבוקש סיוע לצורך תמיכה בפרויקט
לעולים שיוקם ברמלה. הכרות של העוליסעם העיר רמלה+פסטיבל שנתי של זמר ומחול.
הערות להחלטה: אין !
תנאי מימוש הקצבה: אין !

* * * האיגוד הישראלי לתיירות ותרבות הפנאי * * *

מספר החלטה: 125/97
ה ה ל ט ה : הבקשה נדחתה.
מספר תקנה :
תוקף החלטה:
מטרת הקצבה:
השתתפות במימון תכנית נרקיס-בנית מערך שיווק וגיבוש אסטרטגי תואם לעסקים קטנים
חום התיירות.
הערות להחלטה:
נושא מן הסוג הנ"ל יכול לקבל סיוע באמצעות החממות התיירותיות.
תנאי מימוש הקצבה: אין !

* * * גבעת חביבה * * *

מספר החלטה: 126/97
ה ה ל ט ה : אושרה השתתפות האגף בהקף של % מ-50,000 סה"כ ש"ח
מספר תקנה :
תוקף החלטה:
מטרת הקצבה:
גבעת חביבה-הינו מרכז חינוכי לימודי. מבוקש סיוע לצורך ארגון סימנרים לתיירים
בשפות זרות. ל-800 תירים מחו"ל.
הערות להחלטה:
קיבל בעבר סיוע של המשרד
תנאי מימוש הקצבה: אין !

* * *

התזמורת הקאמרית הישראלית

* * *

מספר החלטה: 127/97
ה ח ל ט ה : אושרה השתתפות האגף בהקף של % מ-50,000 סה"כ ש"ח
מספר תקנה :
תוקף החלטה:
מטרת הקצבה:
הפקת אירוע יוחדי לקראת 50 למדינת ישראל. מופע משולב הכולל תזמורת תאטרון
אופרה. מבוקש סיוע בהפקה וכן בקיום הקונצרטים האתרי תירות יחודיים.
הערות להחלטה:
הסיוע ינתן לצורך מימון עלויות הפקה באתרי תירות יחודיים.
תנאי מימוש הקצבה: אין !

* * *

המכון לאומנות הדפוס

* * *

מספר החלטה: 128/97
ה ח ל ט ה : הבקשה נדחתה.
מספר תקנה :
תוקף החלטה:
מטרת הקצבה:
המכון לאומנות הדפוס, מרכז מולטימדיה נמצא בצפת. מבוקש סיוע בהעברת משכן המוזאון
להר כנען בצמוד למלון ריגנט. +גיוס כספים לרכישת הקרקע. הכנת חומר פרסומי ו
שיווקי.
הערות להחלטה: אין !
תנאי מימוש הקצבה: אין !

* * *

מועצה בין דתית מתאמת בישראל

* * *

מספר החלטה: 129/97
ה ח ל ט ה : אושרה השתתפות האגף בהקף של : מ-79,000 סה"כ ש"ח
מספר תקנה :
תוקף החלטה:
מטרת הקצבה:
מטרת הפרויקט היא לעודד ולהגדיל את התירות הנוצריות, יהודית, והבין עדתית באמצעות
גרירי רצון טוב. מבוקש סיוע בעריכת סימינרים הכשרת כ"א, שיווק והקמת אתר באינטרנט
הערות להחלטה: אין !
תנאי מימוש הקצבה: אין !

* * *

מדרשה תורנית העיר העתיקה צפת.

* * *

מספר החלטה: 130/97
ה ח ל ט ה : הבקשה נדחתה.
מספר תקנה :
תוקף החלטה:
מטרת הקצבה:
הקמת "בית הארי ותורתו": קנית המנה, שיפוצו, בניית ועריכת חזיון אור קולי על חייו
של הארי. מטרת הפרויקט להפוך את המקום למוקד משיכה לתירות בעיר. סה"כ הפרויקט
350000 ש"ח.
הערות להחלטה:
כרגע אין באפשרותינו לסייע בהקמת המבנה. לאחר שהפרויקט יוקם מוכנים לשקול אפשרות
לסיוע בנושאים תוכניים.
תנאי מימוש הקצבה: אין !

* * * העמותה לקידום ופיתוח התיירות באצבע הגליל * * *

מספר החלטה: 131/97
ה ח ל ט ה : אושרה השתתפות האגף בהקף של ₪ מ-100,000 סה"כ ש"ח
מספר תקנה :
תוקף החלטה:
מטרת הקצבה:
בשל עומס המבקרים הגדול הפוקד את הגליל העליון, לכלוך וזהמה שנותרים מבוקש סיוע
משרד בפרויקט נקיון המטפל בשטחים מוניציפליים פתוחים שאינם באחריות הרשויות.
הערות להחלטה: אין !
תנאי מימוש הקצבה: אין !

* * * מוזיאון ארץ ישראל * * *

מספר החלטה: 132/97
ה ח ל ט ה : אושרה השתתפות האגף בהקף של ₪ מ-136,000 סה"כ ש"ח
מספר תקנה :
תוקף החלטה:
מטרת הקצבה:
כישת רכב שינוע-קולנועית. הקמת פינות ישיבה מוצלות ברחבי המוזיאון.
הערות להחלטה: אין !
תנאי מימוש הקצבה: אין !

* * * מוזיאון ארץ ישראל * * *

מספר החלטה: 133/97
ה ח ל ט ה : אושרה השתתפות האגף בהקף של ₪ מ-75,000 סה"כ ש"ח
מספר תקנה :
תוקף החלטה:
מטרת הקצבה:
המשך פיתוח פרויקט אתר המים בגן נופי ואתרי ארץ ישראל. המשרד הקציב זה מכבר
לפיתוח האתר (שנת 69) 0005 ש"ח. מבוקש תקציב להמשך הפיתוח.
הערות להחלטה:
הסיוע מיועד לסיוע בפרויקט באר המים.
תנאי מימוש הקצבה: אין !

* * * מוזיאון ארץ ישראל * * *

מספר החלטה: 134/97
ה ח ל ט ה : אושרה השתתפות האגף בהקף של ₪ מ- סה"כ ש"ח
מספר תקנה :
תוקף החלטה:
מטרת הקצבה:
שיפוץ היכל העצמאות (המקום בו הכריז דוד בן גוריון על הכרזת המדינה). יזאת לרגל
גיגות ה-50 למדינת ישראל
הערות להחלטה:
עקרונית רואים חשיבות לאומית מירבית בביצוע הפרויקט. נדרשת החלטה עקרונית לסייע
לפרויקט בסדרי גודל ניכרים. מומלץ להפריד משאר הבקשות ולסייע בסה"כ של 500,000.
תנאי מימוש הקצבה: אין !

* * * שורשים-המרכז ללימודים יהודיים * * *

מספר החלטה: 135/97
ה ח ל ט ה : הבקשה נדחתה.
מספר תקנה :
תוקף החלטה:
מטרת הקצבה:

עידוד תירות חוץ ותירות פנים לירושלים באמצעות ארגון סיורים בעיר. הסיורים הינם יורים מעמיקים ויחודיים ובעלי ערך מוסף .
הערות להחלטה: אין !
תנאי מימוש הקצבה: אין !

* * * מרכז לסיוע וקידום עסקים-מס"ק עציון * * *

מספר החלטה: 136/97
ה ח ל ט ה : אושרה השתתפות האגף בהקף של % מ-100,000 סה"כ ש"ח
מספר תקנה :
תוקף החלטה:
מטרת הקצבה:

קידום פרויקטים תירותים. הדפסת חומר שיווקי לארץ ולחו"ל. כנסים למדריכי תירות ארועי פתיחה למרכז היודאיקה. ארועי שנות ה-30 לגוש עציון.
הערות להחלטה:
מוכנים לסייע בנושא מצגת המולטימדיה.
תנאי מימוש הקצבה: אין !

* * * אירון הגג יוצאי אירן * * *

מספר החלטה: 137/97
ה ח ל ט ה : אושרה השתתפות האגף בהקף של % מ-50,000 סה"כ ש"ח
מספר תקנה :
תוקף החלטה:
מטרת הקצבה:

פעולה בקרב יוצאי אירן ברחבי העולם כדי לקרבם לתרבות ולמורשת, ובדרך זו להרחיב את מעגל התירים המגיעים לישראל.
הערות להחלטה: אין !
תנאי מימוש הקצבה: אין !

* * * ישיבת ניר קרית ארבע * * *

מספר החלטה: 138/97
ה ח ל ט ה : הבקשה נדחתה.
מספר תקנה :
תוקף החלטה:
מטרת הקצבה:

1. קבוצת חיזוק-הכרה וחיזוק תושבי יש"ע ורמת הגולן. 2. בניית אולם כנסים וארועים ים כטוענים כי בחברון קיים צורך באולם מרכזי לכינוסים) 3. פרויקט ירחי כלה קיצי בחברון.
הערות להחלטה: אין !
תנאי מימוש הקצבה: אין !

מספר החלטה: 139/97
ה ח ל ט ה : הבקשה נדחתה.
מספר תקנה :
תוקף החלטה:
מטרת הקצבה:

טיהור, הסדרת ניקוז שימור ערכי טבע ונוף בנחל יבנה, כל זאת מתוך מטרה להפוך את הנחל וסביבתו מוקד תירותי ובסיס לפיתוח מוקדים כלכליים. שלב א - החלק הגובל עם העיר.

הערות להחלטה: אין !
תנאי מימוש הקצבה: אין !

* * *

מצפה רביבים

* * *

מספר החלטה: 140/97
ה ח ל ט ה : אושרה השתתפות האגף בהקף של % מ-200,000 סה"כ ש"ח
מספר תקנה :
תוקף החלטה:
מטרת הקצבה:

תוכניות הפיתוח לשנה זו שזורות בהקשר של שנות ה-50. מבוקש סיוע ל: 1. המחשה פעילה המצב בתקופת המלחמה. 2. מיצג מולטימדיה חדש. 3. טיסה בדקוטה-הדמית טיסה. 4. הרחבת התערוכה הקיימת.

הערות להחלטה:
קיים דגש בבקשה על נושאי שנת החמישים למדינה ובשל כך ובשל חשיבות הפרויקט ראינו מקום להמליץ על הפרויקט למרות שהפרויקט קיבל סיוע בשנים עברו.
תנאי מימוש הקצבה: אין !

* * *

מוזיאון וילפרד ישראל לאמנות המזרח

* * *

מספר החלטה: 141/97
ה ח ל ט ה : הבקשה נדחתה.
מספר תקנה :
תוקף החלטה:
מטרת הקצבה:

מבוקש סיוע משרד התירות לשיפור המבנה של המוזיאון, זאת מאחר והמבנה המקורי נבנה איכות בניה ירודה למדי. עלות הפרויקט כ 132,000 ש"ח.

ערות להחלטה:
קיבל סיוע בשנה החולפת בסה"כ 100,000 ש"ח.
תנאי מימוש הקצבה: אין !

מספר החלטה: 142/97
 ה ח ל ט ה : אושרה השתתפות האגף בהקף של 8 מ-100,000 סה"כ ש"ח
 מספר תקנה :
 תוקף החלטה:
 מטרת הקצבה:

השלמת תכנון ופיתוח ברהט על בסיס תוכנית אב לתיירות שגובשה זה מכבר לשוב. נדרש
 1. מימון מחקר לתיעוד התרבות הבדואית. 2. הקמת תשתית הדרכתית. 3. פרוגרמה לאתר
 יחודי חווייתי בדואי.
 הערות להחלטה:
 משרד התיירות מבקש ליעד את כספי הסיוע בנושא הפרוגרמה.
 תנאי מימוש הקצבה: אין !

* * * מועצה מקומית כפר מנדא * * *

מספר החלטה: 143/97
 ה ח ל ט ה : הבקשה נדחתה.
 מספר תקנה :
 תוקף החלטה:
 מטרת הקצבה:

תשיפת התפתחות המגזר הערבי באמצעות סרט שיוקרן במהלך פסטיבל הפולקלור הערבי
 שילוב עם סדנאות. הסיוע מבוקש להפקת סרט.
 הערות להחלטה:
 החברה לפיתוח עכו ממליצה לתמוך בפרויקט למרות החלטת ועדת עזבונות
 תנאי מימוש הקצבה: אין !

* * * העמותה לפיתוח קהילתי, עכו. * * *

מספר החלטה: 144/97
 ה ח ל ט ה : הבקשה נדחתה.
 מספר תקנה :
 תוקף החלטה:
 מטרת הקצבה:

ורויקט קהילתי שמטרתו שילוב אזרחים בתכנון פרויקטים שהינם בתחום אחריותה של
 הח"לפ עכו. חלק ניכר מהמימון לפרויקט מגיע מקרנות כאלו ואחרות (בעיקר גרמניות)
 הערות להחלטה: אין !
 תנאי מימוש הקצבה: אין !

* * * מועצה מקומית בקעת הירדן * * *

מספר החלטה: 145/97
 ה ח ל ט ה : אושרה השתתפות האגף בהקף של 8 מ-75,000 סה"כ ש"ח
 מספר תקנה :
 תוקף החלטה:
 מטרת הקצבה:

הקמת מצפור על כביש הנקעה מצפון למושב ארגמן. כבר כיום עוצרים במקום תורים ונוסע
 באופן לא מסודר המסכן את בטחונם. בנוסף יש רצון להקים במקום נקודת הנצחה.
 הערות להחלטה: אין !
 תנאי מימוש הקצבה: אין !

מספר החלטה: 146/97
ה ח ל ט ה : הבקשה נדחתה.
מספר תקנה :
תוקף החלטה:
מטרת הקצבה:

סיוע למקבלי החלטות של תמ"א 12 מתוך רצון לפתור בעיות המונעות כרגע המשרת תכנון ורט בקצב הרצוי (בפועל כנראה העסקת מומחים ויועצים) הערות להחלטה: אין !
תנאי מימוש הקצבה: אין !

מושב עלמה

* * *

* * *

מספר החלטה: 147/97
ה ח ל ט ה : הבקשה נדחתה.
מספר תקנה :
תוקף החלטה:
מטרת הקצבה:

ית מבנה קבע לקבר ר אלעזר בן ערד ז"ע" המצוי בתחום שיפוטו של המושב. הערות להחלטה:
הבקשה אינה מאורגנת דיה לצורך התיחסות.
תנאי מימוש הקצבה: אין !

החברה הממשלתית לתיירות

* * *

* * *

מספר החלטה: 148/97
ה ח ל ט ה : אושרה השתתפות האגף בהקף של % מ-150,000 סה"כ ש"ח
מספר תקנה :
תוקף החלטה:
מטרת הקצבה:

גשר עד הלום-הפיכת האזור והפארק כולו לפארק להמחשת קרבות הבלימה, סיפור פיצוץ הגשר.
הערות להחלטה: אין !
תנאי מימוש הקצבה: אין !

החברה הממשלתית לתיירות

* * *

* * *

מספר החלטה: 149/97
ה ח ל ט ה : אושרה השתתפות האגף בהקף של % מ-100,000 סה"כ ש"ח
מספר תקנה :
תוקף החלטה:
מטרת הקצבה:

המחשת סיפור קרב הבלימה מדלת לדלת שנערך במושב ערב פינויה בקרבות תש"ח. מעבר לזאת עוסקת כרגע ק.ק.ל. בשיחזור מספר בתים במושב ובניית נקודת תצפית. הערות להחלטה: אין !
תנאי מימוש הקצבה: אין !

מספר החלטה: 150/97

ה ח ל ט ה : אושרה השתתפות האגף בהקף של % מ-250,000 סה"כ ש"ח
מספר תקנה :
תוקף החלטה:
מטרת הקצבה:

הקמת פסל להנצחת קרבות תש"ח באתר סן סימון בירושלים. האתר
ותח זה מכבר ע"י קרן ירושלים. הפסל יוקם בשיתוף עם ק.ק.ל.
הערות להחלטה: אין!
תנאי מימוש הקצבה: אין!

* * * החברה הממשלתית לתיירות * * *

מספר החלטה: 151/97

ה ח ל ט ה : אושרה השתתפות האגף בהקף של % מ-100,000 סה"כ ש"ח
מספר תקנה :
תוקף החלטה:
מטרת הקצבה:

תר השירה הינו אתר הנצחה. מבוקש ניקוי מחודש של האתר כמו כן הסדרת חניה בנית
קיוסק ומבנה שרותים חדש. הדגשת וחינוך נושא ההמחשה.
הערות להחלטה: אין!
תנאי מימוש הקצבה: אין!

* * * החברה הממשלתית לתיירות * * *

מספר החלטה: 152/97

ה ח ל ט ה : אושרה השתתפות האגף בהקף של % מ-150,000 סה"כ ש"ח
מספר תקנה :
תוקף החלטה:
מטרת הקצבה:

הפיכת מתחם מפגש הבקעה למוקד תירות של בקעת הירדן. במשותף-ק.ק.ל. והחטיבה
להתיישבות בסוכנות.
הערות להחלטה: אין!
תנאי מימוש הקצבה: אין!

* * * החברה הממשלתית לתיירות * * *

מספר החלטה: 153/97

ה ח ל ט ה : אושרה השתתפות האגף בהקף של % מ-50,000 סה"כ ש"ח
מספר תקנה :
תוקף החלטה:
מטרת הקצבה:

שיפור מערך המנוחה והצל בגן הבוטני בירושלים. (פינות חניה וצל, מערך מנוחה וצל,
ברזיות, ומעקות)
הערות להחלטה: אין!
תנאי מימוש הקצבה: אין!

מספר החלטה: 154/97
ה ח ל ט ה : הבקשה נדחתה.
מספר תקנה :
תוקף החלטה:
מטרת הקצבה:
קידום ועידוד התיירות לגוליס (קבלות פנים, כנסים, סיורים)
הערות להחלטה: אין !
תנאי מימוש הקצבה: אין !

* * *

מועצה מקומית הר חברון

* * *

מספר החלטה: 155/97
ה ח ל ט ה : הבקשה נדחתה.
מספר תקנה :
תוקף החלטה:
מטרת הקצבה:
מימון פעולות פרסום שיווק הסברה וארועים מתוך מטרה להגדיל את מספר המבקרי
בסוסיא, יער יתיר, ובאזור כולו.
הערות להחלטה:
קיבלו סיוע זה מכבר.
תנאי מימוש הקצבה: אין !

* * *

המכון למורשת בן גוריון

* * *

מספר החלטה: 156/97
ה ח ל ט ה : הבקשה נדחתה.
מספר תקנה :
תוקף החלטה:
מטרת הקצבה:
תמיכה בעלות אחזקת הגינון שבוצע לאחרונה בסמיכות לצריף בן גוריון בנגב
עלות אחזקת הגינון לאחר הפיתוח מגיעה ל 200000 ש"ח.
הערות להחלטה:
לא ניתן במסגרת תמיכות המדינה לסייע בתפעול שוטף של האתר.
תנאי מימוש הקצבה: אין !

* * *

עירית מעלה אדומים

* * *

מספר החלטה: 157/97
ה ח ל ט ה : הבקשה נדחתה.
מספר תקנה :
תוקף החלטה:
מטרת הקצבה:
תכנון מפורט של אתר השומרוני הטוב.
המקום מתוכנן ע"י החטיבה להתיישבות של הסוכנות והחמ"ת. (80,000 ש"ח ע"י החמ"ת)
הערות להחלטה:
מטופל במסגרת החמ"ת במידת הנדרש.
תנאי מימוש הקצבה: אין !



עירית מעלה אדומים

מספר החלטה: 158/97
ה ח ל ט ה : אושרה השתתפות האגף בהקף של % מ-50,000 סה"כ ש"ח
מספר תקנה : 37021002
תוקף החלטה:
מטרת הקצבה:

פיתוח מתחם תירותי על בסיס החפירות שהתגלו במקום. הפעילות המבוקשת תכלול הכשרת האתר לפתיחה לקהל והקמת תצוגה. הערות להחלטה: אין ! תנאי מימוש הקצבה: אין !

יו"ר הועדה חשב האגף חבר ועדה יועץ משפטי

מנהל האגף

העתק :
רפרנט :

הפרוטוקול הופק בתאריך: 12/11/97 שעה: 08:28:56

ד' תשרי, תשנ"ח
5 אוקטובר, 1997

סימוכין: 97-02-11315

סיכום דיון כפר מקראי/צלייני ליד הר האושר מיום 30/9/97

נוכחים: דוד ליטבק - מנכ"ל משרד התיירות, חזי צאייג - מנכ"ל חמ"ת, משה ריגל - סמנכ"ל תכנון ופיתוח משרד התיירות, גדעון שניר - מנהל אגף כלכלה משרד התיירות, שמחה פופס - יועץ כלכלי, איינדר בורוכוב - נציג המשקיעים מחו"ל, רובינשטיין גדי - אדריכל, יצחק עלי - יזם, ארי אדי וינשר

סוכס:

1. גדי רובינשטיין ידחה הדין בועדה המחוזית לאחר סוכות.
* לביצוע מייד.
2. המנכ"ל יבקר בשטח במהלך הסוכות.
3. תנתן חוות-דעת סופית מתום החג (שבוע ראשון לאחר סוכות).
* באחריות מנכ"ל.

א. סיכום אגף

החברה הממשלתית לתיירות

דואר נכוס

08-10-1997

קטיוול	קידומה

תפוצה: לנוכחים.

דואר נכנס

09-09-1997

לטיפול	לדיווח

ה' אלול, תשנ"ז
7 ספטמבר, 1997


סימוכין: 97-02-10999

פרוטוקול ישיבה בנושא יוזמות חברת "מרתון יזמות והשקעות בע"מ"

נוכחים: הרב נחום רוטשטיין, דוד קוזליק, דוד לבנון, עו"ד דוד גרינברג, דוד ליטבק - מנכ"ל מ.התיירות, חזי צאיג - מנכ"ל חמ"ת, שבי שי - משנה למנכ"ל משרד התיירות, גדעון שניר - סמנכ"ל לכלכלה משרד התיירות

1. נציגי החברה הציגו 3 פרויקטים עפ"י המסמך המצ"ב לפרוטוקול.
2. המשרד רואה בחיוב השקעות במיזמים תיירותיים. בהתאם לכך, תבוצע סדרת הבדיקות הנדרשות עפ"י הקריטריונים הקיימים ובכפוף לעמידה בבדיקות, המשרד יתמוך בפרויקטים שהוצגו.
3. הוצגו תנאי הסיוע הקיימים באזורים בהם היזמים בחרו להקים את הפרוייקטים, כולל השינויים הצפויים בשנת 1998.
4. היזמים יגישו את החומר הנדרש במהלך שבוע הבא ע"י טופס הבקשה של מרכז ההשקעות ובמקביל יפנו למשרד בבקשה להקצאת קרקע.

תפוצה: לנוכחים
לת.ת למעקב 30/9



Handwritten text in Arabic script, possibly a signature or name, located in the lower right quadrant of the page.



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

10

מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

ט"ז באב, תשנ"ז
18 אוגוסט, 1997

דו"ר וכו"ס

אל: עובדי המשרד בארץ ובחול
0.1 03-1997

הנדון: תוצאות השטוח בון הועד להנהלה

הועד קיים מספר פגישות עם הנהלת המשרד למטרת רווחת העובדים.
אנ נדווחים לכם כאן על תוצאות השיחות.

1) הועד דרש מהנהלה להיות שותף בהחלטות לגבי שינויים ארגוניים, צמצומי כח אדם והצבת אנשים בתפקיד. ההנהלה מוכנה לשתף את הועד בהכרעות עקרוניות המתייחסות לציבור העובדים.

2) נושא הרה-ארגון החדש: השר בקש מהמנכ"ל ומהסמנכ"ל אמרכלות (בפועל) לבדוק את הנושא. הרה-ארגון יכלול את כל משרד התיירות, ויש מגמה לא לפנות לחברה חיצונית לביצוע ההמלצות. הועד דרש כי כל שינוי מהותי במבצע הארגוני של המשרד יובא טרם ביצועו לפני ועד העובדים לדיון.

3) בנושא מכרזים: חברי הועד הזמנה ליועץ משרד התיירות, בקשו מהנהלה שכל המכרזים יהיו פתוחים גם לדרג המנהלי. הנהלת המשרד נענתה לפנייה זו של הדרג המנהלי ברעד ובדרג של סגני לשכות חו"ל, הצליחה לקבל את הסכמת הנשי"מ. לגבי מכרזים נוספים - הנהלת המשרד מוכנה להמשיך ולפנות לנשי"מ.

4) לגבי כל המכרזים הלא מאויישים: הועד זרש לפרסמם מיד. ועד העובדים דרש שלא יהיו שיטצים ללא מכרזים בהתאם לכללי התקשור.

5) לגבי החחרים מחו"ל: ההנהלה תמליץ בפני השר לקיים את המכרזים הלא מאויישים לעובדי המשרד וגם לעובדים החחרים מחו"ל.

6) קורס צוערים: בטבמבר 1997 אמור להפתח קורס צוערים. הועד מודה לשר התיירות, למנכ"ל ולסמנכ"ל אמרכלות (בפועל) שבאו לקראת העובדים, בואת שמחצית ממספר המשתתפים בקורס, יהיו עובדי המשרד. כל זאת בתנאי שציוני עובדי המשרד בבחינות יהיו זהים לנכונים מבחוץ.

7) תקנים שצריך להחזיר לנציבות: המשרד חייב במסגרת הצמצומים להחזיר עוד 6 משורות תיקניות (עובדים קבועים) ועוד 54 משורות כמסגרת, לפי חחה מיוחד (עובדים ארעיים) - עד 11/12/97. הוסכם בין ההנהלה והועד, בברכתו של השר, כי עובדים טובים לא ינטרו, ותמשך העסקתם גם מעל ל- 5 שנים. לשמת זאת, עובדים גרועים - יפוטרו.

8) בנושא פרמיה: הועד בקש מהנהלה לטפל בנושא מתן פרמיה מיוחדת לעובדי המשרד. ההנהלה נענתה לבקשת הועד, ותפנה לנציבות לבדיקת קבלת שכר עידוד ותוספת כונוניות.

9) ערוץ תקשורת: יש נכוונת לפתיחת ערוץ תקשורת בין סמנכ"ל אמרכלות (בפועל) מרפי בן-הור - לועד, ובעיות העובדים בנושאים שונים כגון: רמת משרה קידום העובדים, נייחות רכב, קיצורי פזי"מ וכ"י - יועברו במרוכז לטיפולו, על ידי הועד - כל אימת שהדבר



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

יתבקש.

2

10) קיצורי פז'מ: הועד רוצה להודות ליחמתם הברוכה של סמנכ"ל אמרכלות (בפועל) מר רפי בן-חור, ולמר דוד חזן - ממתה משאבי אנש - על העלאת בדרגה (קיצור פז'מ) לכמעט 50 עובדי המשרד, ועל העברת המסמך על כך לידו הועד. המנכ"ל וסמנכ"ל אמרכלות (בפועל) הביעו נכונות להורות בעתיד, לתעדה לקיצור פז'מ, לזעביר את שמות המועמדים לועד, לצורך קבלת התייחסות, ואף לקחת בחשבון את הערות הועד.

11) בנושא הכשרת עובדים וקידומם: ההנהלה בעד הנשא של עיבוד מסלול הכשרה וקידום העובדים בשותף עם הועד.

12) סיוור השתלמות לעובדים: הועד בקש מההנהלה לערוך סיוור השתלמות לעובדים פעמיים בשנה. ההנהלה מוכנה, אך בכפוף למגבלות התקציב ולהוראות נש"מ. ב- 23/6/97 התקיים סיוור לעובדים בשותף הועד וההנהלה לאזור עמותת כרמלים. הסיוור היה מצלח, הועד מתכוון שוב לקיים סיוור - הפעם בן יומיים בספטמבר או אוקטובר השנה.

13) בנושא השתלמויות: ההנהלה תפעל להגדלת תקציב ההשתלמויות, ותבדוק אם ניתן להגדיל גם למסיבות, סיוורים ושי לחג.

14) שיפור המשרד הראשי: יש להודות להנהלת המשרד וכן לממונה בנא"ם - מר אלי טל ועובדיו, שהצליחו לשפץ את החזות הפנימית של הבנין הראשי תוך זמן קצר יחסית.

15) הועד דרש שמיני הסמנכ"ל לאמרכלות (בפועל) וממונה אזור חיפה והצפון - לא יזיח פתח לגיוס אנשים בעתיד מבחוץ - הנהלת המשרד מוכנה שלהבא הכל יהיה במטחים פנימיים לפי התקשיר.

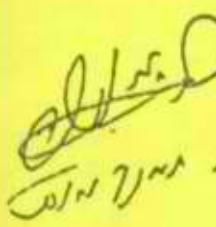
16) נשא המזגנים ומעלית בבנין משה: בקרוב המזגנים המעלית יפעלו. את תפקידו של בני קליגר בבנין משה, יאיש אחד מעובדי הבנא"ם.

עובדים יקרים,

אנו כמשרד ממשלתי עומדים בפני תקופה לא קלה, עקב קיצוצים תקציביים, הפחתה בכח אדם, ושינויים מבניים חרשים (כרה-אירגון, קיצוץ שעות נוספות, שיחות טלפון וכו'). אנו במשא ומתן מתמיד עם הנהלת המשרד. לאור כל האמור, אנו מצפים מכם שיתוף פעולה, ויחד אתכם ובסיוע שלכם נוכל נמשך לעמול לקבלת הישגים נוספים.

במלכה,


ועד העובדים


מר משה קצב

העתקים: מר משה קצב - סגן רוה"מ ושר התיירות

מר דוד ליטבק - מנכ"ל משרד התיירות

מר רפי בן-חור - סמנכ"ל אמרכלות (בפועל) משרד התיירות

הסתדרות עובדי המדינה (מנהל)

הסתדרות עובדי המדינה (מח"ר)

171

חברה הממשלתית לתיירות

זכום

כ"ב אב, תשנ"ז
25 אוגוסט, 1997

Shmuel18.doc

2 08-397

לידיעה	כ"ב
אל: מר דוד ליטבק, מנכ"ל משרד התיירות	



הגדרון : התמודדות עם בעיית האווירה במשרד - טיפול כולל בפרט

שלום רב!

מאחר והנשא חוזר ועולה בפורומים שונים, אני מבקש להציג דרך לטיפול בבעיה על-ידי טיפול אינטנסיבי במשאב האנושי במשרד.

(1) דיאלוג עובדים והנהלה:

- יש לקיים דיאלוג רצוף של עובדים והנהלה, אשר יכלול את כל עובדי המשרד.
- בדיאלוג זה יקיים כל מנהל שיחות עם עובדיו בשאלות על:
 - הבנת מטרות המשרד
 - הבנת מטרות יחידתו
 - מידת ההזדהות עם מטרות אלו
 - בעיות הפרט
 - טיפול ושרות לפרט
- סיכומי השיחות ירוכזו לממצאים אותם יש לנתח ולזהות את הבעיות העיקריות.

(2) ראיונות אישיים:

- במשרד קטן כשלנו, לא יתכן כי לעובד לא יקום ראיון אישי תקופתי. ראיונות אלו צריכים להיות מוסדרים בנהל מחייב אשר יגדיר כי:
 - פעם בחודש אצל ממונה ישיר
 - פעם ב-3 חודשים אצל ממונה עקיף
 - פעם בשנה אצל המנכ"ל
- סמנכ"ל אמרכלות חייב לקיים ראיון אישי לכל עובד לפחות פעם בשנה.

(3) חוות דעת תקופתית:

- יש לקיים את חוות הדעת התקופתיות כנדרש בתקשי"ר ולא רק ערב קיצור פז"מ או מכרז.
- את ממצאי חוות הדעת יש להביא לידיעת העובד בשיחה אישית של מנהל עובד.
- השינוי מחוות דעת אחת לשניה חייב להיות מובהר לעובד הן כדרישה והן כהודמנות.

(4) ראיונות חתך:

שר התיירות, המנכ"ל, סמנכ"ל אמרכלות וראשי המנהלים, יקימו ראיונות חתך בהם תזומן קבוצת עובדים ממגזרים שונים לשיחה חופשית להבעת דעה על נושאי הפרט השונים.

(5) אמנת שירות לפרט:

היחידות המוקדויות על הטיפול בפרט וכן יחידות השירות השונות יכינו "אמנת שירות" אשר בה יתחייבו למתן שירות ולטיפול בפרט כפי שנעשה ביחידות המקצועיות של המשרד.
אמנה זו תהיה אמת מידה לשיפור הטיפול בפרט.

(6) קבוצות מיקוד:

תוקמנה קבוצות מיקוד בין יחידתיות אשר תגשנה הצעות לשיפור בטיפול בפרט והשירותים הניתנים לעובדים, קבוצות אלו יופקדו על המעקב אחר יישום ההמלצות השונות.

(7) ימי עיון וכנסים:

תשונה המדיניות הגזרת השתתפות מוגבלת של עובדים בימי עיון של המשרד והענף. יש לשאוף להשתתפות מרבית, אשר מעידה על מעורבות גבוהה וגאווה המשרד המקצועי.
יש לזוּם יום עיון רבעוני לכל עובדי המשרד בו יוצגו מטרות, יעדים, מדיניות, פעילות ותוצאות.

(8) גילוי נאות:

יש לפעול להנחלת ידע לכל העובדים ב"חובות חכויות העובד", יש לדאוג לפרסום רחב של התקשי"ר לקיים פעולות שינון "לחובות חכויות" העובד בכל הרמות והדרגות. יש לדרוש בקיאות מנהלים בזכויות וחובות העובדים הכפופים להם.

(9) חובות המנהלים:

יש לדרוש אחריות לפרט מכל בעל תפקיד לו כפופים עובדים. אחריות זו כוללת ידע עמוק בכל הקשור לעובד, מעמדו, מצבו האישי, מסלול הקידום שלו, דרגתו, תנאי עבודתו וכו'. יש לקיים עם המנהלים בכל הדרגים שיגרת פגישות בנושא עובדיהם השונים, בעיותיהם וצורכיהם.
יש לערב את המנהלים בכל הדרגים בכל הנושאים הקשורים לעובדיהם, קידומם תנאיהם ועתידם.



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

(10) דלת פתוחה:

לאפשר לכל עובד גישה חופשית לכל דרג מנהל במשרד במידה והעובד מוצא לנכון לעשות כן.
יש לקבוע נוהל מחייב אשר במסגרתו לא ניתן יהיה למנוע מעובד להציג בעייתו תוך זמן סביר ולקבל תשובה הולמת לכל דרג במשרד.

לסיכום, אני מאמין כי אימוץ גישה זו תביא לשיפור האווירה במשרד, לחיזוק הרגשת השייכות של העובדים, להגברת המשמעת ולייעול רב בעבודת המשרד.
המשאב האנושי הוא הנכס האמיתי היחיד של משרד התיירות, חלילה לנו מלאבדו.

בברכה,

שמואל צוראל

סמנכ"ל בכיר וראש מנהל השיווק

העתק: כבוד סגן ראש הממשלה ושר התיירות
חברי ההנהלה
מנהלי האגפים מינהל שיווק

ERIC P
157
win

תז' 3א"ג

התחלה

**לשכת סמנכ"ל בכיר
אמרכלות**י"ז באב תשנ"ז
20 באוגוסט 1997

598

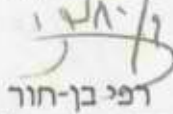
אל: חברי הנהלה מורחבת

הנדון: ממונה מחוז חיפה והצפון

הרינו שמחים להודיעכם כי בימים אלו נכנס לתפקיד ממונה מחוז חיפה והצפון, מר גיורא הרטוג, אשר נבחר במכרז פומבי.

אודה לכם על כל סיוע שיוגש לו.

בברכה,



רפי בן-חור

סמנכ"ל בכיר אמרכלות (בפועל)



העתק: מר משה קצב, שר התיירות
מר דוד ליטבק, המנהל הכללי
מר שבי שי, משנה לסמנכ"ל
גב' אהובה גנור, מנהלת אגף שרותי תיירות



משרד התיירות
המנהל הכללי

י"א, תשנ"ז
13 אוגוסט, 1997

סימוכין: 97-02-10539

[Handwritten signature]

אל: חברי הנהלה - ח' 3 איוג

שלום רב,

הנדון: זימון לישיבת הנהלה

הינכם מוזמנים לישיבת הנהלה, אשר תתקיים ביום א' 17/8/97 בחדר הישיבות.

על סדר היום:

08:30 - שונות

09:00 - קרן השיווק לעידוד תיירות הפנים - דיון.

מסמך בנושא של יו"ר הקרן אל המנכ"ל צורף לזימון הישיבה בשבוע שעבר.

הוזמנו לדיון: דני שחל, מירי חשן.

חברה הממשלתית לתיירות

דואר נכנס

14-08-1997

לטיפול	לידיעה

בברכה,

רות אקראי
עוזרת מנכ"ל

77
התקנה

חברה הממשלתית להיירות

משרד התיירות
ירושלים
המנהל הכללי

דואר 105

י"א, תשנ"ז
13 אוגוסט, 1997

סימוכין: 97-02-10520

1997-08-19	
ידועה	ל

נושאים לשוקף שר - 17/8/97

עיתונאים זרים בארץ - הצעתו של ז'ורבין - הנושא מטופל בשוטף ע"י ניצן והכתבים מוזמנים לסיורים רבים בארוח המשרד.
ז'ורבין העלה בשיחה הקודמת המלצה שיטופלו ע"י אישים שאינם מתחום התקשורת עמ"נ להקנות אמינות. ע"פ הדוברות ומנסיוני אין בעיה מהסוג המתואר והטיפול הנוכחי בכתבים הזרים נכון ונותן התוצאות הרצויות.

* דיווח.

בטחיש - שבי נוסע עם כל אנשי הכנסיה לנצרת. אלי אירגן. יתבצע ב - 25/8 ויכלול ישיבה. זה של כל הכנסיות ולא רק הקאתולים (ותיקן).
בודק עם בטחיש יגיע.
עד היום 23!! אישרו.

*
סיוע מיוחד לשיווק לקו-העימות - הקצאת 500 אלש"ח מתשתיות (חמ"ת) לטובת מבצע פרסום מיידי בגליל. הרווח השנוי מותנה ביולי - אוגוסט, ועל כן מתחייב מאמץ מיידי להצלת אוגוסט.

*
שבוע לימודים בן 5 ימים ארוכים - בעיקרון חיובי, אולם מחייב בדיקה של גורמי מקצוע פדגוגיים באשר להשפעת יום לימודים ארוך על הונלמידים. במידה ויועלה לדיון, ממליץ לערוך נסיון באזור מוגדר.

*
אישור נחיתה לקרואטיה אירלינס - מכתב משה"ח מתחכם היות ומינהל התעופה הינו גורם ממשלתי ולכן ברור שאין משמעות להצהרה שאין מניעה לקשרי נוסחר בין המדינות. פניתי בשעתו למנכ"ל משה"ח וקבלתי תשובה זהה.

* דיווח.

הפחתה בתפקיד משרד התיירות - לשאלת השר, ההפחתה המופיעה במכתבה של רינת, מתאריך 28/7/97, תואמת את הסיכום.

*
חופשה שנתית - נושא קצובת ההכרעה ונושא הרציפות של 6 ימים.

ט' אב, תשנ"ז
12 אוגוסט, 1997

סימוכין: 97-02-10481

אל: חברי הנהלה - ת"א 2011
מנהלי אגפים

שלום רב,

הנדון: פעילות במגזר הערבי

במטרה למכסם מאמצים מבקש ליידע את יועץ רה"מ לענייני ערבים, מר מוטי זקן, על כל פעילות שהמשרד מבצע במגזר הערבי.

כידוע, סגן רה"מ ושר התיירות הינו השר הממונה על מגזרי המיעוטים, ומכאן שמשרדנו חייב להוות מודל חיובי לתאום הפעילות הממשלתית במגזר זה.

יש להעביר העתקים מתכתובות בנדון למר מוטי זקן יועץ לענייני ערבים במשרד רה"מ, פקס: 02-6705562.

החברה הממשלתית לתיירות

דואר נכנס

17-08-1997

לידיעה

סטופ

בברכה,

דוד ליטבק

העתקים: מר משה קצב - סגן רה"מ ושר התיירות
מר חזי צאינג - מנכ"ל חמ"ת



משרד החינוך והשכלה
המנהל הכללי

סימוכין: 97-02-7554

הודעת- פגישה

תאריך: 05/10/97

אל: ד"ר אביחי, חנה
מאת: רבית כרמל, א.א.א.

1. לידיעת:

- 1. ד"ר אביחי
- 2. רבית כרמל
- 3. _____
- 4. _____
- 5. _____

2. על קיום פגישה בתאריך 18/8/97, שעה 16:00

1. ביטול פגישה בתאריך _____, שעה _____

2. דחית פגישה מיום _____, שעה _____ לתאריך _____ שעה _____

3. משתתפים מחוץ למשרד _____ מ/מס אביב - רבית כרמל

4. נושא הפגישה _____ רבית כרמל - רבית אביחי (כ"א)

_____ (רבית אביחי)

5. מקום הפגישה _____ מ.א.א.

השתתפותכם נדרשת בפגישה.

תודה,
צביה.

UNR
↓
UNR, 15N



משרד התיירות
המנהל הכללי

ב' אב, תשנ"ז
5 אוגוסט, 1997

סימוכין: 97-02-10362

אל: חברי הנהלה

שלום רב,

הנדון: זימון לישיבת הנהלה בהשתתפות השר

הינכם מוזמנים לישיבת הנהלה בהשתתפות השר, אשר תתקיים ביום ב' 11/8/97 בחדר הישיבות.

על סדר היום:

13:30 - שונות

14:00 - קרו השיווק לעידוד תיירות הפנים - דיון.
(מצ"ב מסמך בנושא של יו"ר הקרן אל המנכ"ל)
הוזמנו לדיון: דני שחל, מירי חשן.

חברה הממשלתית לתיירות
דואר והיום

11 3-1997

דיעה

לטי

בברכה,

נח אקלס
רות אקראי
עוזרת מנכ"ל

העתק: אלסי מרקוס - לשכת השר

10027
1997

16 יולי, 1997

אל: מר דוד ליטבק, מנכ"ל

שלום רב,

הנדון: קרן השיווק לעידוד תיירות הפנים.

קרן השיווק לעידוד תיירות הפנים פועלת החל משנת 1995. מטרת הקרן, עידוד תיירות הפנים בעונות השפל והמעבר. זכאים להשתתף בקרן, סוכני תיירות פנים. תקציב הקרן בכל אחת מהשנים היה 400,000 ש"ח כאשר בשנת 1996 הוא גדל ל 600,000 ש"ח בשל העברת עודפים משנת 1995.

הקרן השתתפה בשיעור של 50% מהוצאת הסיכון בפעולות שיווק שונות שבוצעו בעונת השפל ובשיעור של 33% מפעולות שבוצעו בעונות המעבר. סכום ההשתתפות המקסימלי לחברה הינו 80,000 ש"ח

לקראת גיבוש נוהל הקרן לשנת 1997/8 עלתה השאלה בקרב חברי הנהלת הקרן האם יש מקום להמשיך ולקיים את הקרן במתכונתה הנוכחית, במתכונת אחרת או לבטלה?

להלן הנימוקים השונים שהועלו:

1. תקציב הקרן קטן מאוד ביחס לביקוש מצד החברות ולכן יוצר מצב בו סכום ההשתתפות לסוכן יהיה נמוך ולא משמעותי.
2. המשרד צריך להתמקד בפעולות שיווק תדמיתיות ולהשאיר את פעולת המכר לשוק הפרטי.
3. התמיכה צריכה להיעשות גם על פי אחוזי תפוסה בבתי המלון, דבר שהוא בלתי אפשרי כיום מבחינה טכנית וזאת על מנת למנוע את דחיקת התיירות הנכנסת (ההכנסה מתיירות הפנים פר חדר גבוהה מההכנסה מהתיירות הנכנסת).
4. שינוי מתכונת הקרן, תמיכה אך ורק בפעולות ספציפיות שנמצא שעשויות לקדם את תיירות הפנים, כגון תמיכה בקניית מערכת הזמנות ע"י הסוכן שמיועדת לתיירות פנים. התועלת שצומחת מהקרן נמוכה מאוד, ביצוע פעולות שיווק עצמאיות ע"י האגף לעידוד תיירות הפנים, כדוגמת קמפיין החורף, יהיו אפקטיביות יותר. אנו מציעים להביא את הנושא לדיון בהנהלה.

בכבוד רב,

משה שושני

יו"ר הנהלת הקרן (סמנכ"ל)

העתק:

חברי הנהלת הקרן
שמואל צוראל, סמנכ"ל בכיר וראש מנהל השיווק



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

האגף לאיגוף תיירות הפנים

02-5678777/722 56

פקס : 02-6258670

י"א תמוז, תשנ"ז

16 יולי, 1997

הנדון: פרטי כל ישיבת קרן שיווק לעידוד תיירות הפנים

מיום 15.7.97

השתתפו: משה שושני, משה כהן, מירי חשן, דני שחל, חיה זינגר, פיני שני
נעדרו: אהובה גנור, עו"ד גבי הורוביץ

נושאי הדיון:

עו"ד גבי הורוביץ ביקש להודיע, שהיעדרותו נובעת מהתראה מאוחרת על מועד הפגישה.

בקרב הנוכחים עלתה השאלה האם יש צורך להמשיך ולקיים את הקרן מנימוקים שונים, כפי שמופיעים במכתבו של משה שושני למנכ"ל (מצ"ב).

הוחלט שבמידה והנהלת המשרד תחליט להמשיך לקיים את הקרן, יוכנסו בנוהל השינויים הבאים:

1. אחוזי ההשתתפות יהיו כדלקמן: שפל 33% מעבר 25%.
2. תקופות ההשתתפות: שפל 1.11 - 28.2 מעבר 1.3 - 30.6.
3. בתקופת המעבר תוכר ההשתתפות גם בפעולות בשוק הכללי.
4. תוכר פעילות בעונת השיא בשיעור ההשתתפות של 25% במגזרים הבאים: ערבים, עולי ברה"מ לשעבר, חרדים וערבים.

נרשם ע"י: פיני שני



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

חברה הממשלתית לתיירות
דואר נכנס

04 08 1997
כידונה

האגף להכשרה מקצועית בתיירות
כ"ט תמוז, תשנ"ז
3 אוגוסט, 1997

Handwritten signature and notes on the left margin.

פרטיכל ושיבתה הראשונה של המועצה הציבורית לתיירות מיום 10.7.97

נכחו: יו"ר המועצה - סגן ראש הממשלה ושר התיירות מר משה קצב,
חברי המועצה, נציגים מהועדות המקצועיות ונציגים מהאגף להכשרה
מקצועית במשרד התיירות.

מטרה:

המועצה הציבורית לתיירות הוקמה במטרה לחזק את השיתוף בין המשרד לבין
גורמי תעשיית התיירות לעיצוב המדיניות.

דברי השר

השר פתח בחשיבות פעילות המועצה, המשלבת אנשי ציבור, גורמים מקצועיים
ואנשי אקדמיה, המבטיחה ראייה ממוקדת סטרטגית ונכונה - לטובת הענף.
השר סקר את מצב התיירות ואת הגורמים המשפיעים על התיירות:
המצב הבטחוני, מאמצי השיווק, התשתית התיירותית, יוקר השירות והמצב
הכלכלי בארץ המוצא.
ירידה של 7% בתיירות הנכנסת.
בעונת הסתיו והחורף הקרבות, יושקעו בשיווק 100 מיליון ש"ח ע"י משרד
התיירות, וגורמי התיירות השונים.
משרד התיירות אירח בשנה האחרונה כ- 3,000 מקבלי החלטות בתחום התיירות
מרחבי העולם, וכמו כן עתונאים, במטרה לשווק את ישראל לקהל התיירים.
יש סיבה לאופטימיות: שנת היובל ואחריה שנת 2000.

שבי שי - משנה למנכ"ל - משרד התיירות:

המשרד עבר מהפיכה - עברנו לשלב של ליברליזציה בענף - סטנדרטים
וקריטריונים, ועדות מקצועיות, פיקוח על תוכניות לימודים.
פתחנו את מערכת ההכשרה. יש כיום פריסה בכל הארץ של מוסדות להכשרת כ"א
בתיירות. כיום אפילו מלמדים תיירות בבתי ספר.
מצפים מהמועצה לקבוע מדיניות בנושא הכשרת כ"א בתיירות, ולקבל החלטות
לגבי הנושא בשנים הקרובות.
השאלה האם להמשיך במתן רישיונות.



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

המשרד ביטל את הצורך ברישיון של מלווה קבוצות לחו"ל, ואנו רוצים לראות כיצד זה יתבטא בשטח.
הפרטנו את ביה"ס לתיירות. מקוים שהתהליך יסתיים בחודשים הקרובים.
הוקמו ועדות מקצועיות הנותנות לנו סיוע.
אנו עומדים בפני סקר רחב של כ"א בתיירות ונקוה שתוצאותיו יתנו כיוון ודרך לאן אנו הולכים בתחום מקצועות התיירות.

טובה קלמן - מנהלת האגף להכשרה מקצועית - משרד התיירות:

פתוח הון אנשי לצד פתוח התשתית הפיסית.
המטרה - ישראל לקראת מדינת תיירות.
הקמנו את הפורום על מנת לקשר בין אנשי אקדמיה, התעשייה והתיירות ולעמוד בשת"פ ולראות מה טוב לענף.
המועצה מכילה את האנשים שיכולים לקדם את הנושא.
הקמנו את הוועדות המקצועיות שפועלות בצורה אינטנסיבית. אימצנו מודל המועצה להשכלה גבוהה.
יצרנו קריטריונים אחידים והוועדות מאשרות למוסד ללמד מטעמנו-האישור לשנה.
נשאר הפקוח הממשלתי על תכנית הלימודים.
קיים תאום עם משרד החינוך ומשרד העבודה.
הוקמה לאחרונה ועדה מקצועית בנושא מלונאות.
פרוייקט חינוך לתיירות לגיל הרך: אילת נבחרה כפיילוט. ישולבו גם טבריה ונצרת לקראת שנת 2000.

דברי הסיכום של המנכ"ל:

מברך על הקמת הפורום. התכנים הוכיחו שיש צורך בהדברות שוטפת עם הענף בעיקר לאור ארועי ה- 2000 ושנת היובל שבפיתחנו.
הפורום יסייע למשרד בגיבוש המדיניות ובהורדת רמת המעורבות הממשלתית בתחומי הרישוי וההפעלה.
מודה לכל המשתתפים עבור הזמן שהוקדש ויוקדש לעבודת הפורום.



משרד התיירות
המנהל הכללי

תצו צווייג

התעלה

כ"ג תמוז, תשנ"ז
28 יולי, 1997

סימוכין: 97-02-10164

אל: חברי הנהלה
מנהלי אגפים

שלום רב,

הנדון: זימון לישיבת הנהלה מורחבת

הינכם מוזמנים לישיבת הנהלה, אשר תתקיים ביום א' 03/08/97 בחדר הישיבות.

על סדר היום:

09:00 - שונות

09:30 - מצגת רה"מ - הצגת המצגת אשר הוצגה בישיבת הממשלה לפני כשבועיים.

בברכה,

רוה אקראי
רוה אקראי
עוזרת מנכ"ל

תנ"ך צ"ח



משרד התיירות
המנהל הכללי

תזו צאויג

כ"ג תמוז, תשנ"ז
28 יולי, 1997

סימוכין: 97-02-10164

אל: חברי הנהלה
מנהלי אגפים

שלום רב,

הנדון: זימון לישיבת הנהלת מורחבת

הינכם מוזמנים לישיבת הנהלה, אשר תתקיים ביום אי 03/08/97 בחדר הישיבות.

על סדר היום:

09:00 - שונות

09:30 - מצגת רה"מ - הצגת המצגת אשר הוצגה בישיבת הממשלה לפני כשבועיים.

בברכה,
רנא אקרא
רות אקראי
עוזרת מנכ"ל

כ"ב תמוז תשנ"ז
27 יולי, 1997
ה- 14, D568

חברה הממשלתית לתיירות
דואר
1997-8
כטיפוס

3/10/97

אל: חברי הנהלת המשרד
מנהלי האגפים

הנדון: מסירת ידיעות לעתונאים

בישיבת ההנהלה מיום 8.7.97 בהשתתפות שר התיירות, שבה ועלתה התופעה של מסירת ידיעות לעתונאים שלא בסמכות ולעיתים ידיעות לא נכונות באופן הפוגע במשרד או בנושאים תיירותיים ישירים.

בישיבת ההנהלה הוחלט על איסור על כל עובדי המשרד למסור ידיעות לעתונאים או לשוחח עמם במישרין אלא באמצעות הדוברת, או אם נתנו לכך הסמכה ואישור מיוחדים. החלטת ההנהלה הנ"ל הינה בהמשך להחלטת הנהלה מיום 9.2.97 בענין זה.

הריני לצרף בזה הנחיות בנושא מיום 31.1.95 מיום 23.2.97.

הנכם נדרשים לפעול בהתאם להנחיות המצורפות ולהביאן לידיעת כל הממונים ומנהלי המחלקות.

ב ב ר כ ה ,
עובד קדמי, ע"ד
היועץ המשפטי

העתק: מר משה קצב - סגן רוה"מ ושר התיירות
מר דוד ליטבק - מנכ"ל

טז' באדר א' התשנ"ז
23 בפברואר 1997
מ, ח-6

אל: המנכ"ל
חברי הנהלת המשרד

הנדון: מסירת ידיעות לעתונאים

בהמשך להחלטת המנכ"ל בישיבת ההנהלה מיום 9.2.97 בנושא שבנדון, להלן רענון ההוראות בדבר שמירת ידיעות ומסירת ידיעות לעתונאי.

1. עובדי המדינה מופקדים על תחומים רגישים ובעלי חשיבות. לעובדי מדינה מגיע מידע וידיעות, חלקם הקשורים לתחום פעילותם, וחלקם שלא בתחום פעילותם ואף מידע וידיעות הנוגעים לתחום הפרט.

2. התקשי"ר, וכללי האתיקה לעובדי המדינה (הודעת נציבות מז/81) קובעים הוראות וכללים בדבר שמירה על סודיות, פרסום ברבים ובספרים ידיעות, ובין היתר ידיעות לעתונאי.

3. פסקה 42,525 לתקשי"ר קובעת:

" מסירת ידיעות לעיתונאי אסורה אלא אם הוסמך העובד למסרן על פי הוראות פסקה זו או על פי הוראות פסקה 42.526."

סעיף 8.01 לכללי האתיקה לעובדי המדינה קובע:
"לא יפרסם עובד המדינה ברבים בדבר הקשור לתפקידו הרשמי אלא בהתאם לכללים שנקבעו לכך על פי החוק והתקשי"ר".

ועוד קובע התקשי"ר כי כל שר יסמך במשרדו עובדים בכירים לשוחח עם עתונאים על עניינים הנמצאים בתחום עבודתם. עובדים אלה רשאים למסור לעיתונאים ידיעות שבאותו תחום, אם אינן סודות המדינה. לעובדים אלה אסור למסור ידיעות על פעולות משרדים אחרים.

4. לאור האמור לעיל, חל איסור על עובד מדינה למסור כל ידיעות לעתונאי אלא אם הוסמך לכך על ידי השר.

השר יסמך עובדים בכירים למסור ידיעות לעתונאים בנושאים שבתחום עיסוקם.

עובד שלא הוסמך בהסמכה כללית כאמור, רשאי למסור ידיעות לעתונאי, ובלבד שהוסמך באופן ספציפי למסור ידיעות על ענין שהוא מטפל בו, ושלנושא יש חשיבות מבחינת הענין הציבורי שבו, (הוראות פסקה 42.526 לתקשי"ר).

5. הוראת פסקה 42.527 קובעת כי סמנכ"ל לאמרכלות יעביר למזכיר הממשלה את שמות עובדי המשרד שהוסמכו כאמור לעיל, ובלשון הסעיף:

"הוסמכו עובדים למסור ידיעות לעיתונאים על פי הוראות פסקות 42.525 או 42.526 יביא האחראי לידיעת מזכיר הממשלה את שמותיהם, את תואר משרתם ואת דרגתם של העובדים שהוסמכו לכך".

מכאן, שנדרשת הסמכת השר כאמור לעיל לעובדי המשרד הבכירים למסור ידיעות לעיתונאים, והודעה על המוסמכים לכך תשלח למזכיר הממשלה.

במקרה של פנית עתונאי לעובד המשרד, על העובד להפנותו לדוברת המשרד, או למנהל הכללי לצורך קבלת מידע, ידיעות או תשובות לשאלות העתונאי, וזאת עד לקבלת הסמכת השר.

לצורך רענון ההנחיות בדבר שמירת סודיות ושמירת ידיעות הריני מצרף בזה בשנית הנחיות מיום 31.10.95.

ב ב ר כ ה ,


עובד קדמי, עו"ד
היועץ המשפטי

מדינת ישראל
STATE OF ISRAEL



משרד התיירות
MINISTRY OF TOURISM
לשכת היועץ המשפטי
JERUSALEM ירושלים

ל' בשבט תשנ"ה
31 בינואר 1995
ת. 95-38175
ה-14

אל: חברי הנהלת משרד התיירות

הנדון: שמירת סודיות ושמירת ידיעות

להלן רענון ההוראות בדבר שמירת סודיות ושמירת ידיעות של עובדי המשרד.

1. עובדי המדינה מופקדים על תחומים רבי חשיבות וביניהם נושאים רגישים, ובמסגרת עבודתם מגיעים לידיעתם סוגי מידע וידיעות שחלה עליהם חובת שמירת סודיות.

2.1 הוראות בדבר שמירה על סודיות וידיעות מוסדרות בחוק העונשין, בתקשי"ר, ובקובץ כללי התנהגות של עובדי המדינה ובחוק הגנת הפרטיות.

סעיף 117 לחוק העונשין, תשל"ז-1977 קובע הוראות בדבר החובות הקשורות בכטחון המדינה ובשמירת ידיעות המגיעות לידיעתו של עובד מדינה.

2.2 סעיף 117(א) לחוק קובע: "עובד הציבור שמסר, ללא סמכות כדין, ידיעה שהגיעה אליו בתוקף תפקידו לאדם שלא היה מוסמך לקבלה, וכן מי שהגיעה אליו ידיעה בתוקף תפקידו כעובד הציבור, ולאחר שחלל מהיות עובד הציבור מסרה, ללא סמכות כדין, לאדם שלא היה מוסמך לקבלה, דינו - מאסר שלש שנים".

"ידיעה" מוגדרת בסעיף 91 לחוק, ועל פיה ידיעה אינה חייבת להיות סודית דווקא. האיסור חל על מסירת כל ידיעה שהעובד קיבל, או שהגיעה אליו, בתוקף ובמסגרת תפקידו.

2.3 על פי החוק עובד רשאי למסור ידיעה שהגיעה אליו כאמור רק אם הוסמך כדין למסור אותה, ולמי שהוסמך כדין לקבלה. ויש לציין כי הוראת חוק זו חלה על עובד צבור גם לאחר פרישתו משירות המדינה.

.../2

2.4 סמכות למסור ידיעה יכולה להינתן במפורש או מכללא, אם על פי חוק, או על פי הסמכה של הממשלה או שר. עצם הטלת תפקיד על עובד יש בה לעתים הסמכה למסור ידיעות, כגון דובר המשרד, או ידיעות שממונה מוסמך מטבע הדברים למסור לפיקודיו או כפיפיו.

יש להבדיל בין מסירת ידיעות בפנים המשרד ובין מסירתן החוצה. יש סוג ידיעות שאין למסרן גם לעובד אחר. עובד מוסמך לקבל ידיעות לצרכי עבודתו ולמילוי תפקידו, ומי שקיבל ידיעה כאמור מעובד אחר חייב בשמירת הסודיות והידיעות.

מסירת הידיעות מחוץ לשירות המדינה צריך מטבע הדברים להיות מצומצם עוד יותר. ישנן כמוכן סוגי ידיעות שמטבען נוצרו כדי שיימסרו לציבור, כגון אלו הקשורות במתן שירות כללי לציבור או הקשורות במדיניות המשרד ושהורשו לפרסום לידיעת הציבור הרחב.

2.5 סעיף 117(ב) לחוק קובע כי מי שהתרשל בשמירת ידיעה שהגיעה אליו דינו מאסר שנה אחת.

מכאן חלה חובה שלא להשאיר תיקים ומסמכים במקום גלוי או במקום בלתי בטוח אם יש בהם ידיעות שחלה חובה על שמירתן.

3. התקשי"ר, בפרק 42.5 "איסורים וחובות המוטלים על עובדים" קובע הוראות בדבר מסירת ידיעות, פרסום כרבים ופרסום ספרים.

פרק זה קובע כי עבירה על הוראות התקשי"ר על פי פיסקה 42.52 מהווה עבירה פלילית לפי חוק העונשין (כאמור בסעיף 2 לעיל) וכן עבירת משמעת.

סעיף 42.521 לתקשי"ר מפרט את הוראות סעיף 117 לחוק הנ"ל, ועוד מוסיף איסור על ועד עובדים או כל גורם אחר במשרד, למסור רשימות שמיות או פרטים אישיים על עובדים, במישרין או בעקיפין לכל גורם מסחרי או אחר.

4.1 קובץ כללי התנהגות של עובדי המדינה, שפורסם ביוני 1987, והידוע כ"כללי אתיקה לעובדי מדינה" מיחד פרק לחובת שמירת סודיות וידיעות, פרק ט - "העובד והמידע".

4.2 בנוסף להוראות החוק והתקשי"ר, כפי שפורטו לעיל, המחייבות עובד בשמירת סודיות ושמירת ידיעות שהגיעו אליו בתוקף תפקידו, קובע פרק ט לעיל הוראות בדבר איסור שימוש במישרין או בעקיפין במידע שהגיעו לעובד בתוקף תפקידו לשם קידום ענינו, או ענינו של כל אדם אחר שלא כדין.

4.3 סעיף 9.03 לפרק ט' הנ"ל קובע:
"עובד המדינה לא יוציא מידע ממחשב או מרשומות שבידו או שבאחריותו או שבהישג ידיו, שלא לצורך מילוי תפקידיו ולא יעשה במידע זה שימוש שלא כדין".

5. במסגרת מילוי תפקידם של עובדי המשרד מגיע מידע רב הנוגע לגורמים פרטיים, חברות, יזמים ואנשים פרטיים. מידע זה מצטבר במאגר מידע, כתיקים ובמסמכים שברשות המשרד.

חוק הגנת הפרטיות, תשמ"א - 1981 קובע הוראות בדבר הגנה על הפרטיות ובאיסורים והתניות למסירת מידע או ידיעות.

סעיף 23(א) לחוק קובע:
"מסירת מידע מאת גוף ציבורי אסורה, זולת אם המידע פורסם לרבים על פי סמכות כדין, או הועמד לעיון הרבים על פי סמכות כדין, או שהאדם אשר המידע מתייחס אליו נתן הסכמתו למסירה".

מוסד ציבורי כולל משרדי ממשלה, ומידע על פי הגדרתו בחוק, כולל בין היתר נתונים על אישיותו של אדם, מעמדו האישי, מצב בריאותו, מצבו הכלכלי, הכשרתו המקצועית וכדו'.

לסיכום, החוק, הוראות התקשי"ר וכללי האתיקה לעובדי מדינה קובעים איסורים והגבלות בדבר מסירת ידיעות רשמיות שיגיעו לעובד בתוקף תפקידו, גם אם אין ידיעות אלו כגדר "ידיעה סודית". על עובד המדינה להקפיד שלא למסור ידיעות שהגיעו אליו בתוקף תפקידו בכל דרך, כגון: בכתב, בעל פה או במסגרת השתתפותו בדיונים, ישיבות או פגישות למי שאינו מוסמך לכך.

זאת ועוד, על העובד לדאוג לשמירת המידע והידיעות ולא להשאירם במקום בלתי מובטח.

מסירת ידיעות כאמור למי שלא הוסמך לכך עפ"י החוקים הנ"ל מהווה הן עבירה על החוק והן עבירת משמעת ואני מציע להביא הוראות אלה לידיעת העובדים ובעיקר עובדים המשתתפים בדיונים, בישיבות ובפגישות במסגרתם מגיעות או מועברות ידיעות ומידע כאמור.

ב ב ר כ ה,



עובד קדמי
היועץ המשפטי

העתק: מר אלי גונן, מנכ"ל
לשכת השר

י' תמוז, תשנ"ז
15 יולי, 1997

סימוכין: 97-02-9969

סיכום פגישה - המגזר הדרוזי, מיום 15/7/97

נוכחים: דוד ליטבק - מנכ"ל, מר חזי צאיג - מנכ"ל חמי"ת, חייר נבואי - יועץ השר
למגזר הדרוזי

1. כל פניה מהמגזר הדרוזי תועבר לידיעת היועץ.
2. היועץ יוזמן לפגישות עם אנשי המגזר.
3. היועץ יגיש הצעת תוכנית עבודה על-בסיס התקציב הרב-שנתי המיועד למגזר.
4. תימסר הודעה לראשי הראשויות על המינוי.



תפוצה: לשכת השר
לנוכחים

457 2/11/20 - VNR



משרד התעסוקה והגנה הכלכלית

החברה הממשלתית לתעסוקה

דואר נכנס

21-07-1997

לידיעה

פרוטוקול ישיבת הנהלה בהשתתפות השר מיום ג' 08/07/97

השתתפו:

מר משה קצב, מר דוד ליטבק, מר שבי שי, מר שמואל צוראל, **מר חזי צאייג**, מר רובי הרלי, מר שמואל מור, מר צביקה ברוקנר, מר משה גורל, מר רפי בן-חור, מר עובד קדמי, מר גדעון שניר, מר משה ריגל, מר מוטי שילה, מר יוסי נעים, מר אלי פלג, מר מרדכי בנארי, מר משה כהן, גבי רינת אפרת, גבי ניצן אילן, גבי רות אקראי

- השר העלה מספר טענות:

1. הכתבה אשר פורסמה בעיתון - נאמר לשר, כי עובד בכיר שוחח עם עיתונאים, והשמיע ביקורת. הדלפות ושיחות עם עיתונאים על יחסו של השר למשרד ומניעיו ללא שום בסיס אינם לכבודם של עובדי המשרד. אין הדבר יאה למדליף ובודאי פוגע במשרד.
 2. דיווחים מוטעים לשר בנושאים מקצועיים, שנבעו מרשלנות של עובדים בכירים, ועלולים להכשיל את השר בעבודתו.
- * יש להקדיש תשומת לב מרבית, לדייק ולפעול בשיקול דעת.
3. משמעת - האחריות מוטלת על המנכ"ל, וכן על סמנכ"ל אמרכלות, וכמובן על חברי הנהלה. חלה התרופפות בנושא: חדרים פתוחים, עובדים מסתובבים מחוץ למשרד בשעות העבודה וכו'.
- * האחריות חייבת להיות מוטלת גם על המנהלים על העובדים הכפופים להם, ועליהם להטיל מרות.
4. קבלת טובות הנאה - פיתויים, במידה שקיימים, יש להמנע ולמנוע אפילו חמת ספק. השר מדגיש שמתנצל מראש באם טועה, אך יש לנקוט משנה זהירות בנושא זה.
 5. ראינות ושיחות עם עתונאים - קיים איסור מוחלט על כל עובדי המשרד לשוחח במישרין עם עיתונאים, אלא באמצעות ובאישור דוברת המשרד בלבד.
 6. סכומי דיונים בראשות השר - מהיום ואליך יודגש וירשם בסיכומי דיונים לגבי כל החלטה, אחריות ביצוע, לוי"ז וכו'.

* השר מיחס חשיבות רבה למעקב אחר ביצוע ההחלטות ועמידה בלוי"ז, כמו גם חובת הדיווח של הגורם המבצע למנכ"ל ואג' ללשכת השר, כפי שיתבקש.

2/...



משרד החירות
המוהל הכללי

להלן תגובות חברי הנהלה:

עובד קדמי - מציע השתתפות השר בישיבות הנהלה אחת לחודש, כפי שיקבע.

* השר מאשר השתתפותו.

מנכ"ל -

- אמוץ אישי - אכן קיימות בעיות, אולם לא מדובר בהיקף שיש בו להטיל כתם על כל הציבור. באם ישנם עשבים שוטים, המנכ"ל יפעל לאתר עובדים שסרחו ולמגר התופעה.
הגעתו למשרד לאור היופי שבנושא ואיכות כח-האדם, ונעשה הכל כדי להשביח ולמנוע נסיגה.

- הבט מקצועי - מערכת המחשוב תוטמע בכל המשרד ובכל הרבדים, כדי ליעל את העבודה, לסייע לביצוע ולהבטיח מעקב אחר ביצוע החלטות, בו רואה את לב העשייה.

- בקרה ופיקוח בשעות העבודה - יושם דגש ויש להקפיד בנושא. כל מנהל אחראי לקיום המשמעת של הדרגים הכפופים, על כל המשתמע.

המשנה למנכ"ל

- התחושה המועברת בשנה האחרונה הינה ש"העסק הזה" יתפקד ויעשה באופן הטוב ביותר. כדוגמא: הכנת המצגת למפגש עם רה"מ.

- תופעות קודמות של מכתבים אנונימיים הינם בשוליים והיו בעבר. על כן, אין להכליל את העובדים כאן. קיים צוות מקצועי שמתיצב ב- 100% מאחורי השר והמנכ"ל. הצוות הזה יוביל ומוביל את המשרד בצורה הטובה ביותר בכל התחומים וגם כלפי הענף.

רובי הרלי

קיימת בעיה של כלים מסויימים במשרד, כמו כ"א. קשה למלא את המשימות עם מצבת כ"א הקיימת. המשימות גדלות וכ"א מצטמצם ולא גדל.
המשרד מאבד עובדים ותיקים וטובים: שליחים השבים מחו"ל ואין להם תפקיד במשרד נפלטים החוצה.

מנכ"ל - מצבת כ"א במשרד אכן בעייתית - סך התקנים וסך ההטבות. לא יפתר בדרג המקצועי והמחייב מעורבות בדרג שר. שנת 2000 הינה הזדמנות טובה לבקש תוספת כ"א.



משרד החינוך והשכלה
המנהל הכללי

משה ריגל

תופעת הבטלה במשרד הינה פונקציה של מטלות. המשרד צריך לבדוק עצמו ולהחליט על סדרי עדיפויות, במה לא צריכים לטפל.

חדוות יצירה מובילה לתרומה בעבודה. צריך לעודד עובדים ברמות הבכירות והנמוכות.

רפי בן-חור

קיים סגנון תכתובת של עובדים במשרד שאינו קולגיאלי, קשה ומיותר, אשר מעכיר את האוירה. האוירה מתחילה כאן בהנהלה. חשוב שיהיה שיתוף פעולה בין החברים.

יש צורך - ברה-ארגון במספר יחידות - הנושא נבדק ומטופל.

- ציין, תופעת איומים לביתו ואף רכבו חובל.

מנכ"ל

עדכן לגבי המכתב שנשלח אל השר ובתפוצה גדולה מיו"ר ועד עובדים, לא על דעת חברי הוועד, ומורה שלא להמשיך ולעסוק בנושא.

סיכומי השר:

1. השר רואה בהנהלת המשרד פרטנר בעבודה והגוף האחראי לקידום המערכת.
2. הדברים שנאמרו ע"י רפי בן-חור חמורים מאוד, ויש לטפל בעניין בתוקף.
3. אנו צריכים להקרין הרמוניה, לויאליות, יושר, מסירות וכ"ל כלפי העובדים.
4. מנגנון כ"א הינו אחד הכלים ליעול בעבודה. חדוות יצירה - אין קשר בינה לבין אחריות ויושר. מוסר ומסירות הינם ללא תנאים מוקדמים והם בסיסיים ויסודיים.
5. השר אינו רואה את הצלחת המשרד בכמות התיירים המגיעים לארץ. זאת בניגוד לנציגי המשרד בחו"ל שצריכים להמדד עפ"י כמות התיירים המגיעים לארץ. זהו המדד להצלחתם. הצלחה והשגים - חרף הזעזועים שעברנו בשנה האחרונה, המערכת לא קרסה, צינורות השיווק לא נסגרו וכ"ל, והמשרד המשיך לתפקד היטב.



משרד החינוך
המזרח הכללי

* קשרי גומלין בין חברי הנהלה לשר :

6. חברי הנהלה מוזמנים להתייחס, להגיב ולהציע בכל ענין בעבודת השר ולשכתו בשנה האחרונה. השר גילה ומגלה פתיחות בענין.
7. יש לעשות מאמץ כדי לשלב ולקלוט את העובדים השבים משליחות בחו"ל במשרד.
8. השר מאשר השתתפותו פעם בחודש בישיבות הנהלה.
9. השר מדגיש, כי הוא סמוך ובטוח, שהנהלת המשרד רוצה בהצלחת המשרד לא פחות ממנו.
10. השר מצייץ, כי אינו מטיל דופי בעבודת המשרד.

רות אקראי
רשמה : רות אקראי



משרד התיירות
המנהל הכללי

סימוליה

כ"ז סיון, תשנ"ז
2 יולי, 1997

סימוכין: 97-02-9755

אל: חברי הנחלה

שלום רב,

הנדון: זימון לשיבת הנחלה

הינכם מוזמנים לשיבת הנחלה, אשר תתקיים ביום א' 06.07.97 בשעה 08:30 בחדר הישיבות.

על סדר היום:

08:30 - שונות

* מצ"ב רשימת מועדי ישראל בשנים תשנ"ח - תשנ"ט.

בברכה,

רוג אלקנא
רות אקראי
עוזרת מנכ"ל

החברה הממשלתית לתיירות

דואר נכנס

3 -07- 1997

לטיפול	כיריעה

1/7/97

אצטיוו

מאנועיץ גאנצן קאנגר. אלטעניץ און
שיא זיך אהרדן זענען און אמאלדיק.

מדינת ישראל

משרד הפנים

האגף לתכנון אסטרטגי

גענייז אקטיוו קאנגר. - טה 150+

האגף לתכנון אסטרטגי

לבי

אצטיוו
אצטיוו
אצטיוו
אצטיוו

ז.נ.כ.

9735

01-7-1997

16

י"ט סיון, תשנ"ז

24 יוני, 1997

לכבוד

מר חיים סלוצקי, מנכ"ל העמותה לאירועי שנת ה-50 למדינת ישראל

רח' קפלן 17

תל אביב 64734

נכבדי,

ירוח
ש.כ.ה. שד
30-6-1997
נ.ב.ל
97-01-14910
מ.ה.
הוספה א.ל.

הנדון: מועדי ישראל בשנים תשנ"ח - תשנ"ט

בהמשך לדיון שהתקיים בוועדת השרים לסמלים וטכסים ביום י"ט בסיון תשנ"ז (24.6.97) להלן רשימת מועדי ישראל בשנים האמורות:

שם המועד	תאריך עברי	תאריך לועזי
ראש השנה	א' ב' בתשרי	2 - 3.10.97
צום גדליה	ד' בתשרי	5.10.97
יום כיפור	י"ב בתשרי	11.10.97
סוכות יום הראשון של החג	ט"ו בתשרי	16.10.97
שמחת תורה	כ"ב בתשרי	23.10.97
שמחת תורה בחו"ל	כ"ג בתשרי	24.10.97
א' דחנוכה	כ"ה בכסלו	24.12.97
10 בטבת	י' בטבת	8.1.98
ט"ו בשבט	ט"ו בשבט	11.2.98
תענית אסתר	י"ג באדר	11.3.98
פורים	י"ד באדר	12.3.98
פורים בירושלים	ט"ו באדר	13.3.98
חג ראשון של פסח	ט"ו בניסן	11.4.98
שביעי של פסח	כ"א בניסן	17.4.98
יום אחרון של פסח בגולה	כ"ב בניסן	18.4.98
יום השואה	כ"ז בניסן	23.4.98
יום הזכרון לחללי צה"ל	ג' באייר	29.4.98
יום העצמאות	ד' באייר	30.4.98
ל"ג בעומר	י"ח באייר	14.5.98
יום ירושלים	כ"ח באייר	24.5.98
שבועות	ו' בניסן	31.5.98
17 בתמוז	י"ח בתמוז	12.7.98
ראש חודש אב	א' באב	24.7.98
שעה באב (נדחה)	י' באב	2.8.98

המשך

שם המועד	תאריך עברי	תאריך לועזי
ראש השנה התשנ"ט	א', ב' בתשרי	21 - 22.9.98
צום גדליה	ג' בתשרי	23.9.98
יום כיפור	י' בתשרי	30.9.98
סוכות	ט"ו בתשרי	5.10.98
שמחת תורה בארץ	כ"ב בתשרי	12.10.98
שמחת תורה בחו"ל	כ"ג בתשרי	13.10.98
א' דחנוכה	כ"ה בכסלו	14.12.98
10 בטבת	י' בטבת	29.12.98
ט"ו בשבט	ט"ו בשבט	1.2.99
תענית אסתר	י"ג באדר	1.3.99
פורים	י"ד באדר	2.3.99
פורים בירושלים	ט"ו באדר	3.3.99
חג ראשון של פסח	ט"ו בניסן	1.4.99
שביעי של פסח	כ"א בניסן	7.4.99
יום אחרון של פסח בגולה	כ"ב בניסן	8.4.99
יום השואה	כ"ז בניסן	13.4.99
יום הזכרון לחללי צה"ל	ד' באייר	20.4.99
יום העצמאות	ה' באייר	21.4.99
ל"ג בעומר	י"ח באייר	4.5.99
יום ירושלים	כ"ח באייר	14.5.99
שבועות	ו' בסיון	21.5.99
17 בתמוז	י"ז בתמוז	1.7.99
ראש חודש אב	א' באב	14.7.99
תשעה באב	ט' באב	22.7.99
ראש השנה התשנ"ס	א' בתשרי	11.9.99

בכבוד רב,

יחזקאל לביא

מנהל האגף לתכנון אסטרטגי

העתק! סגן ראש הממשלה ושר התיירות, מר משה קצב
 שר הפנים, מר אליהו סויסה
 מנהל מרכז ההסברה, מר דורון שוחט
 מזכיר ועדת השרים, מר אהרון לישנסקי

L62

Handwritten scribbles and lines in the top left corner.

חברי פורום הנחלת המשרד

- 830/1 1. ליטבק דודי - מנכ"ל
- 830/1 2. רות אקראי - עוזרת מנכ"ל
- 814 3. שבי שי - משנה למנכ"ל
- 5678744 4. שמוליק צוראל - סמנכ"ל בכיר וראש מינהל שיווק
- 813 5. רפי בן-חור - סמנכ"ל בכיר אמרכלות (בפועל)
- 826 6. משה ריגל - סמנכ"ל תכנון ופיתוח
- 838/9 7. גדעון שניר - סמנכ"ל מימון וכלכלה
- 844 8. עובד קדמי - יועץ משפטי
- 805 9. משה כהן - חשב המשרד
- 870 10. מרדכי בנארי - מנהל אגף הסברה
- 11. משה שושני
- 846 12. אורלי דורון - דוברת
- 5678747 14. רובי הרלי - ראש אגף חו"ל
- 961 15. רינת אפרת - ממונה תקציבים
- 5663157 16. חזי צאייג - מנכ"ל חמ"ת
- 963 17. אלי פלג - סמנכ"ל בכיר
- 828 18. שמוליק מור - יועץ המשרד לענייני תיירות כפרית
- 5055 19. משה גוראל - יועץ השר

חברה הממשלתית לתיירות

דואר זכום

3 -07- 1997

21/12 15/4



משרד התיירות
המנהל הכללי

כ"י סיוון, תשנ"ז
25 יוני, 1997

סימוכין: 97-02-9609

אל: חברי הנהלה

שלום רב,

הנדון: זימון לישיבת הנהלה

הינכם מוזמנים לישיבת הנהלה, אשר תתקיים ביום א' 29.06.97 בחדר הישיבות.

על סדר היום:

08:30 - שונות

09:00 - 1. כנס חרום - ש. צוראל דיווח על כנס החרום שהתקיים ביום ה' 26.06.97, בראשות השר והשתתפות שליחי המשרד מחו"ל.

2. דיווח פעילות לשכות התיירות:

- א. אריה זומר - ראש הנציגות לצפון"א
- ב. אורי יושע - מנהל לשכת פריז
- ג. אליעזר הוד - מנהל לשכת לונדון
- ד. צבי לירן - מנהל לשכת פרנקפורט

בברכה,
רוי אלקל
רות אקראל
עוזרת מנכ"ל

חברה הממשלתית לתיירות

דואר נכנס

30-06-1997

לטיפוח	לידיעה

۱۳۸۳/۰۲/۰۵



משרד התיירות
המנהל הכללי

פרוטוקול ישיבת הנהלה מיום אי 8/6/97

השתתפו הי"ח : ד.ליטבק, ש.שי, ש.צוראל, מ.כהן, מ.ריגל, מ.גורל, ש.מור
ע.קדמי, ג.שניר, מ.שושני, ר.בן-חור, ר.אפרת, א.דורון,
ר.אקראי

התנצלו : מ.בנארי, ר.הרלי, א.פלג

הוזמנו : א.לנדאו - ראש ע.הרצליה + מוטי זיסר + צוות מתכננים

שונות:

המנכ"ל ציין, כי אסיפת עובדים תתקיים היום לאחר ישיבת הנהלה. המנכ"ל
מבקש, כי חברי ההנהלה ישתתפו באסיפה.

העובדים יקבלו עדכון ודיווח מהמנכ"ל לגבי המצב בכלל ונושא סמנכ"ל אמרכלות
בפרט.

- פרוייקט "האי המלאכותי" - המתכוון בים למול חוף הרצליה.

אלי לנדאו, ראש עיריית הרצליה, פתח בסקירה כללית על הפרוייקט והצגתו בפני
השרים: תחבורה, איכות הסביבה, תשתיות לאומיות ומשרד הפנים.

מוטי זיסר, מיזמי הפרוייקט, והמתכננים הציגו בהרחבה מהות הפרוייקט.

סיכום:

צוות המשרד, הנוגע לתחום זה, ילמד הנושא בלוי"ז מקוצר.

חברה הממשלתית לתיירות
דואר נכנס

12-06-1997

לידיעה


רשמה: רות אקראי

15/11/13



משרד התיירות
המהל הכללי

פרוטוקול ישיבת הנהלה מיום אי 04/05/97

סיכומי הישיבה
חברת הממשלתית לתיירות

השתתפו הי"ה : ד. ליטבק, ש. שי, ש. צוראל, ר. הרלי, ש. מור, מ. כהן ע. קדמי
ג. שניר, א. פלג, מ. ריגל, א. דורון, ר. אקראי

זיכרון נכנס

13-05-1997

לידיעה	לטיפול

התנצלו : מ. בנארי, צ. ברוקנר, ר. בן-חור, ר. אפרת

שונות:

1. דיווח מנכ"ל

- א. ביום אי 11.5.97 יום הזכרון לחללי צה"ל לא תתקיים ישיבת הנהלה.
- ב. במחצית חודש מאי ש.ז. יצא השר בשליחות הבונדוס לארה"ב. יתלווה לשר ש. צוראל.
- ג. ועידת W.T.O אשר תתקיים החודש במנילה, פיליפינים, ישתתף המנכ"ל.
- ד. משה גוראל מונה לעוזר השר.
יוסי נעים מונה ליועץ השר.
מוטי זקן מונה ליועץ השר למגזר המיעוטים.
- ה. ארועי היובל למדינה - על יחידות המשרד לבצע הפעילות בסימן ארועי היובל, במסגרת התקציב השוטף.
טרם אושר והוקצה תקציב מיוחד לארועים והפעילויות אשר הוגשו ע"י המשרד לעמותת היובל.
- * חוברת ארועי היובל אשר הוכנה ע"י עמותת היובל תופץ לחברי הנהלה.

2. שבי שי:

- א. ארועי היובל - ציין, כי המשרד וכן האג' לקידום התיירות, אשר אמורה לבצע הפעילויות מטעם המשרד, אינם שותפים ומעודכנים.
- * פרוטוקולים משיבות צוות עמותת היובל יופצו למשנה למנכ"ל המשרד ולמנכ"ל האג' לקידום התיירות.
- * המנכ"ל ציין, כי מתקיימות ישיבות עדכון אחת לשבוע בראשות השר עם יו"ר מנכ"ל העמותה.
- * לכשיאושר בכתב תקציב העמותה 250 מלש"ח ע"י משרד האוצר, המנכ"ל יקיים ישיבה עם מנכ"ל העמותה ובהשתתפות המשנה למנכ"ל ועוזרת מנכ"ל, בדבר אישור תקציב לפעילויות שיבוצעו ע"י המשרד.

2/...



משרד התיירות
הסנהל הכללי

- ב. תקציב 1998 - ממליץ לקיים דיוני הכנת תקציב בראשות המנכ"ל.
* יתקיים דיון כנייל יום שלם במהלך חודש יוני 97 (מחצית שניה) מחוץ למשרד.
- ג. שנת 2000 - עדכון ודיווח, בדבר מפגש שהתקיים בראשות המשנה למנכ"ל להדרכת החברות למכרז לחברה ליעוץ חיצוני.
- ד. אקספו 2000 - דיווח על קיום דיונים בממשלה. התערוכה תתקיים בהנובר בשנת 2000. התקיימה ועדת מכרזים. המשנה למנכ"ל יצג המשרד. מוביל הנושא ס/החשכ"ל - לנגמן.
- * שבי שי ושמוליק צוראל ייפגשו עם הענף, לשם הכנת פרוגרמה שתוגש תוך שבועיים.
- ה. תיירן מצטיין בכיר, תיירן מצטיין ותיירן מוכר - הטקס בכנסת בוטל והתאחד עם הטקס בבית הנשיא.
- יש 12 תיירנים מצטיינים בכירים.
- * המנכ"ל סבור שמוגזם שהנשיא יחלק 42 פרסים בארוע אחד.
- * הנושא יידון שוב בראשות השר.

3. שמוליק צוראל:

- א. נבחרה חברת פרסום בארה"ב.
- ב. קצב ההזמנות מארה"ב חלש לחורף 97. האטה גדולה (קבוצות), פחות מ - 50% לעומת שנה שעברה.
- ג. היום תגיע לארץ משלחת מחליטנים לגבי קיום כנס ASTA בישראל בשנת 2002.
- ד. שביתת משרד הפנים - לא משתף פעולה ולא מנפיקים ויזות - ההשלכות הינם על התיירות הנכנסת. מבקש שתתקבל החלטה ברמת שרים שעד תום העיצומים לא ידרשו ויזות.
- * המנכ"ל יפנה לוועד עובדי משרד הפנים ולקוצייק במשרד האוצר לטפל בדחיפות בעניין.
- ה. מבקש להגיב על התבטאויות בעיתון:
- סגירת נחיתות לחברות זרות ומוביל שני.
- ו. תוכניות ארועי שנת היובל קריטי - מבקש עדכון, תוכניות ולו"ז.

3/...



משרד התיירות
המנהל הכללי

ז. המשבר בתנועת התיירות משוצריה ממשיך להיות חמור, עקב יציאת חבי קוני ה-5 בגודלה ואחת החברות המובילות לאילת. ההחלטה הינה על שוצריה בלבד. הנימוקים: מחירי בתי מלון, הנחיתות באילת והמצב הפולטי בארץ.

ח. בתהליך, בעיצומם, חתימת חוזים סתו-חורף 97-98 עם סיטונאים טיסות לאילת. מעבר ל-6 טיסות קיימות, מתווספת תוספת גדולה יותר.

4. רובי הרלי:

א. דיווח על ישיבה אקספו 98 - פורטוגל, שהתקיימה אצל משה ליאון, משרד רח"מ. משרד התיירות הציע את הסרט "ישראל 2000". אם משרד החוץ יגייס 1.5 מליון דולר, האוצר יפעל לגייס יותר תקציב. עמותת היובל אמורה להשתתף תקציבית.

ב. עדכון בדבר ערבי תיירות גדולים, פעולות שלשכות חו"ל מקיימות, בהשתתפות ראש העיר במקום הארוע ושגריר ישראל, באמצעות סוכני הנסיעות המקומיים.

5. שמואל מור:

א. תוכנית מפורטת "תיירות כפרית", בהתאם לבקשת המנכ"ל הוכנה תוכנית רעיונית לשנת 2000. בעקבות זאת התכנסה ועדת מנכ"ל לתיירות כפרית. בסיכום הוחלט לקיים דיון נוסף בחודש מאי, לשם קביעת מדיניות המשרד והענף.

ב. אזורי סיוע - בהכנה מסמך להרחבת אזורי הסיוע, אשר יועבר לשר.

* המנכ"ל עדכן כי הובא לידיעתו, כי החל 1.1.97 בוטל מע"מ על לינה כפרית ויהיה בשיעור "0". מכתב רשמי יועבר מהנהלת המכס למשרד, ולפיו יופץ חוזר לידיעת הענף.

6. משה ריגל:

א. השר קבע יעד חדש להערכות המשרד בפיתוח התיירות בצפת. הדבר מחייב הערכות תקציבית.

ב. תכנון לקראת ביצוע לשנים הבאות - מתריע, שאם אין תוכניות בשנת 97, לא יתכן ביצוע ב-98.

* ריגל יעביר למנכ"ל מסמך בנושא.



משרד התיירות
המנהל הכללי

7. אורלי דורון:

ועידת אקונומיסט בחודש מאי - עקב אישור השר והמנכ"ל להשתתף בוועידה, החליטו מארגני הכינוס לקיים מושב תיירות.

* מאחר שהשר והמנכ"ל ישהו בחו"ל בתקופת הוועידה - המשנה למנכ"ל ישתתף ויתן ההרצאה במקום המנכ"ל.

רות אקראי

רשמה: רות אקראי

1/10/20



משרד התיירות
המנהל הכללי

כי אייר, תשנ"ז
27 מאי, 1997

סימוכין: 97-02-9225

אל: חברי הנהלה

שלום רב,

הנדון: זימון לשיבת הנהלה

הינכם מוזמנים לשיבת הנהלה, אשר תתקיים ביום אי 01.06.97 בשעה 08:30 עד 09:30 בחדר הישיבות.

על סדר היום:

08:30 - שונות

09:00 - מצגת תמריץ - הצגת מצגת תמריץ חדשה ע"י מנהל אגף פרסומים.

בברכה,

רות אקראי
עוזרת מנכ"ל

החברה הממשלתית לתיירות
דואר נכום
1997
25

29-05-1997

לידיעה	לטיפול

חברי פורום הנחלת המשרד

מס' הנישכב
הנ"ל



1. ליטבק דודי - מנכ"ל
2. רות אקראי - עוזרת מנכ"ל
3. שבי שי - משנה למנכ"ל
4. שמוליק צוראל - סמנכ"ל בכיר וראש מינהל שיווק
5. רפי בן-חור - סמנכ"ל בכיר אמרכלות (בפועל)
6. משה ריגל - סמנכ"ל תכנון ופיתוח
7. גדעון שניר - סמנכ"ל מימון וכלכלה
8. עובד קדמי - יועץ משפטי
9. משה כהן - חשב המשרד
10. מרדכי בנארי - מנהל אגף הסברה
11. מוטי שילה - יועץ תקשורת
12. אורלי דורון - דוברת
13. צביקה ברוקנר - יועץ השר
14. רובי הרלי - ראש אגף חו"ל
15. רינת אפרת - ממונה תקציבים
16. חזי צאייג - מנכ"ל חמ"ת
17. אלי פלג - סמנכ"ל בכיר
18. שמוליק מור - יועץ המשרד לענייני תיירות כפרית
19. משה גוראל - יועץ השר
20. יוסי נעים - יועץ השר

814
5678744
813
826
838/9
844
805
870
846
846
879/854
5678747
961
5663157
963
828
853
854

153 2112



לשכת שר התיירות

סימוכין: 97-01-11041

סיכום מגישה עם ראש עיריית מעלה אדומים מתאריך 17/2/97

16-15
מ.מ.י. + מ.מ.י. א.מ.י. + מ.מ.י. א.מ.י.

ע

נוכחים:

- השר משה קצב
- נור בני כשריאל - ראש עיריית מעלה אדומים
- נור דודי ליטבק - מנכ"ל משרד התיירות
- מר שבי שי - משנה למנכ"ל
- נר ישראל גולדשטיין - מנכ"ל העירייה
- נר גדעון שניר - סמנכ"ל כלכלה ופיתוח
- נר משה ריגל - סמנכ"ל תכנון ופיתוח
- הגב' אורלי דורון - דוברת המשרד
- מר צביקה ברוקנר - יועץ בכיר לשר

סיכומי שר:

1. בנושא E1 (מתחם המלונאות) - א. משרד התיירות ישתתף יחד עם משרד השיכון ומשרד התשתיות בהכנת תכנון בנין העיר למתחם, כאשר משרד התיירות ישא באחריות למימון תכנון החלק התיירותי במתחם.
2. התכנון ילווה ע"י ועדת הגוי בהשתתפות משרד התיירות, החמ"ת, עיריית מעלוז אדומים, משרד השיכון, משרד הפנים, מינהל האזרחי, מ.מ.י, יו"ש.
3. איזור 03 למלונאות - משרד התיירות יתמוך בועדה המשותפת למשרד התיירות וממיי בהקצאת קרקע ליוזם מחו"ל ללא מכרז, בהתאם לנוהלים הקבועים.
3. אנדרטה לחללי אגוז - מנכ"ל העירייה יהיה בקשר עם מר אהרון לישנסקי לקידום הפרוייקט בהמלצת השר.
4. השומרוני הטוב - הפרוייקט יתוכנן במשותף ע"י החטיבה להתיישבות של ההסתדרות הציונית, העירייה, והחמ"ת. - משרד התיירות.
5. מוזיאון "קסטל" - תיבחן בקשת העירייה בהתאם לנוהלים.
6. אירועי שנות ה-50 - העירייה תיזום פגישה עם מנכ"ל ארועי היובל לשילוב העירייה באירועי שנות ה-50.
7. אושר מלון בין 137 חדר בהיקף השקעה של 31.7 מ' ש"ח.

רשם: צביקה ברוקנר

צביקה ברוקנר



לשכת שר התיירות

סימוכין: 97-01-12748

סיכום סיור השר בשאר ישוב

נוכחים: השר משה קצב - שר התיירות
מר דוד ליטבק - מנכ"ל, שבתאי שי - משנה למנכ"ל, מר שמואל צוראל -
סמנכ"ל לשוק, מר חזי צאיג - מנכ"ל החמ"ת, מר שמואל מור - ממונה
על תיירות כפרית, מר אבשלום רובין - ר. מועצת מבואות חרמון, מר
משה עטייה - עמותת גליל עליון.

סיכום השר:

הנדון: השלמת פרויקט הכפר התיירותי

המשרד רושם לפניו את הודעת ראש המועצה ומזכרות הישוב כי משרד הבטחון,
משרד השיכון, משרד החקלאות וקק"ל הביעו נכונות להשתתף במימון השלמת
הפרוייקט והמשרד מסכים לממן את השלמת הפרוייקט בשיתוף עם הגורמים
שצויינו, עד סכום של 1.5 מליון ש"ח.

רשם: צביקה ברוקנר

החברה הממשלתית לתיירות

דואר נכ"ל

29-05-1997

לסיפ

לידיעה

Handwritten notes in the top left corner, including the word 'סיכום' (Summary) and other illegible scribbles.



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

משרד התיירות

ישראל

תיירות כפרית
כ"ט ניסן, תשנ"ז
6 מאי, 1997

סימוכין: 97-16-1806

1

חברה הממשלתית לתיירות
דו"ח נכנס

20 1997

ריעה

כ"ט

27

לכבוד:
מר משה ריגל
סמנכ"ל כלכלה ופיתוח

א.נ.

הנדון: תלונות ומחאות נגד תמ"א 12 - תוכניות פיתוח תיירותיות בצפון

מזה כחודשיים אני ממונה על אגף התיירות הכפרית במשרד התיירות. ערכתי מספר ביקורים ביישובים באזור הצפון הנתון לסמכות הוועדה המחוזית צפון, והתברר כי קיימת התנגדות רבה לתמ"א 12 - החדשה הנמצאת בגדר "תמ"א מוצעת".

יישובים רבים טוענים כי נמחקו כליל ממפת התיירות העתידית של המדינה, ללא סיבה וללא קריטריונים מוצדקים. חלקם אף טוענים כי מתכנני תמ"א 12 לא טרחו לפנות לראשי היישובים כדי לבדוק אם ומה מתכוון היישוב לפתח בתיירות.

הבעיה היא כי מתכנני המחוזות לא יאפשרו בעתיד שום בניה ופיתוח תיירותי במידה ותהיה בניגוד לתמ"א שהיא לדעת רבים שגויה, מוטעת ומוטה לטובת מספר גורמים מועט.

לשם הדוגמא בלבד, יצוין כי ביום 29.4.97 ערכנו ביקור במועצה איזורית גלבוע, כפר קמא, מושבה יבניאל וכולם טענו כנגד התוכנית. רצ"ב דוגמא.

בעיה זו קיימת גם באיזורים נוספים כגון כפרי הדרוזים בחיפה, בגליל העליון ביזאב-יהודה ועוד.

הצפון והגליל הינם איזורי התיירות העתידיים של ישראל, גם לישראלים וגם לתיירים.

במיוחד חשוב הדבר לתיירות הצליינית הצפויה משנת 2000 ואילך.
לאור עצירת הבניה המלונאית ולאור אי הענות של יזמים פרטיים למרכזי המנהל
ומשרד התיירות בטבריה ונצרת.
אני מבקש לתאם עם אדוני פגישה/כנס של כל ראשי הישובים באיזור הוועדה
המחוזית צפון. לכנס יוזמנו גם נציגי המנהל, משרדי ממשלה שונים, סוכנות, קק"ל,
חמ"ת ויזמים פרטיים אותם אנו חייבים לשכנע בכדאיות ההשקעה בתיירות
לסוגיה.

לקראת הכנס נבקש מכל ראש מועצה להכין נייר עבודה מתומצת בנושא.
ריכוז המידע יאפשר לנו לקבוע עמדה ברורה, ובמיוחד לשלב את התוכניות
המקומיות והאיזוריות בתוך הפרוגרמה הרב שנתית של המשרד.
בימים אלו אנו מכינים הצעה לאפשר לישובים שאינם ישובי קו העמות להפוך
לכפרי תיירות, ולעודד בכך הקמת מוקדי תיירות ופרנסה.
עם רקע חקלאי אני ער במיוחד לשקיעת החקלאות כפרנסה והצורך הדחוף למסד
את התיירות כתחליף לחקלאות הנסוגה, במיוחד באיזור, הגליל, בהם קיים
פוטנציאל תיירותי

בכבוד רב,



שמוליק מור

יועץ המשרד לתיירות כפרית

- העתקים: מר משה קצב - סגן ראש הממשלה ושר התיירות
- מר צבי ברוקנר - יועץ השר, משרד התיירות
- מר דוד ליטבק - מנכ"ל המשרד, משרד התיירות
- מר חזי צאייג - מנכ"ל חמ"ת
- מר גדעון שניר - סמנכ"ל למימון, משרד התיירות

201103 150.1/c

04-05-1997

לידיעה

תיירות כפרית
כ"ב ניסן, תשנ"ז
29 אפריל, 1997

סימוכין: 97-16-1780

סיכום דיון 20/4/97

הנושא - הצעת פרוגרמה לתיירות כפרית בישראל 1997-2000 ע"י יועץ המשרד לתיירות כפרית.

נוכחים: ד. ליטבק, ש. שי, ג. שניר, ש. צוריאל, מ. ריגל, מ. חושן, ח. קורן-תיירות, ח. צייג, נ. פרץ-חמ"ת, ר. דולב, פ. כהנא-סוכנות, ו. ברוידא-קק"ל, א. לפידות-מ. החקלאות, ש. אדומי, ע. יוסף-ממ"י.

בדיון הציג הח"מ את הצעת הפרוגרמה לתיירות כפרית שחולקה קודם לכן לנוכחים להערות מקדימות.

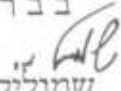
החלטות:

- 1) דיון הבא יערך ב- 20/5/97 אחריות תאום - לימור פתאל.
- 2) כפרי תיירות באחריות-חמ"ת.
 - א. תאור מצב נכחי - פעולות המשרד והשותפים.
 - ב. רעיונות כיצד לחזק את הכפרים הנוכחים.
 - ג. משאבים כספיים אפשריים בהמשך הדרך מהמשרד והשותפים.
- 3) הצעה למודל של כפר תיירות באחריות ש. מור.
 - א. איזור קו עימות (הגדרותו לענין מס רכוש).
 - ב. ישוב שאינו בקו עימות.
- 4) צימרים באחריות ש. מור.
 - א. יש לבדוק צפי צימרים בעתיד מול רציונל והיתכנות כלכלית, כדי לא לגרום לכשל במערכת.
 - ב. יש להראות תוכנית ראשונית לשת"פ בין השותפים ובין כל הגורמים הקשורים לתיירות הכפרית לסוגיה, כדי ליצור מחוייבות בהמשך הדרך. הבדיקה תמומן ע"י כל השותפים.
 - ריכוז: שמוליק מור, פנחס כהנא, נירה פרץ.

5) כללי: הנוכחים מתבקשים להעביר הערותיהם להצעת פרוגרמה לח"מ עד
10/5/97.

אישר - מנכ"ל - דוד ליטבק.

בברכה,


שמוליק מור

יועץ המשרד לתיירות כפרית

העתקים: מר משה קצב - השר
מר דוד ליטבק - מנכ"ל
מר צביקה ברוקנר - יועץ השר
מר דני קריצמן - מנכ"ל משרד החקלאות
מר יצחק אלישיב - מנכ"ל קק"ל

57
מי
וינהיה



משרד התיירות
המנהל הכללי

כ"ג ניסן, תשנ"ז
30 אפריל, 1997

סימוכין: 97-02-8902

החברה הממשלתית לתיירות
דואר נכנס

04-05-1997

לידיעה	לפי

אל: חברי הנהלה

שלום רב,

הנדון: זימון לישיבת הנהלה

הינכם מוזמנים לישיבת הנהלה, אשר תתקיים ביום א' 04/05/97 בשעה 08:30 בחדר הישיבות.

על סדר היום:

08:30 - שונות

09:00 - פעולות לשכת התיירות צפ"א - אריה זומר - ראש הנציגות לצפ"א, יסקור יסקור הפעולות.

בברכה,

מינהל
רות אקראי
עוזרת מנכ"ל

* לידיעתכם, הצגת פרוייקט "האי המלאכותי", בישיבת הנהלה ביום 19/05/97 נדחתה.

15/11/59



משרד התיירות
המנהל הכללי

פרוטוקול ישיבת הנהלה מיום אי' 6/4/97

חצי תיקון
לדבר

[Handwritten signature]

השתתפו הי"ה: ד. ליטבק, ש. שי, ש. צוראל, ר. הרלי, מ. כהן, ש. מור, ע. קדמי, ג. שניר, א. פלג, מ. ריגל, מ. שושני, ר. בן-חור, א. דורון, מ. בנארי, ר. אפרת.

החברה הממשלתית לתיירות

דו"ר נכנס

הוזמנו: א. גנור, מ. גנס

20-04-1997

שונות

לידיעה	כ"ס

1. דודי

א. נצרות 2000 - השבוע יצא המכרז לבחירת חברה אשר תכין תוכנית להיערכות לשנת 2000.

ב. שנת היובל - התקיים דיון בנושא במשרד רה"מ, בו הוחלט על תקציב כולל של 250 מליון ש"ח, בפריסה: 50 מליון - 1997, 200 מליון - 1998. מצפים כי 50 אחוז מהעלות יכוסה ע"י הכנסות שונות וחסויות.

ג. מפת איזורי הפיתוח הושלמה. תועבר לאוצר.

2. שבי שי

א. ועדת הכלכלה של הכנס אישרה הארכת ביטול דירוג בתי-המלון עד לסוף 97. על המשרד להגיש עמדתו בנושא עד סוף השנה.

ב. התקיים יום עיון למסיעי תיירות, שמטרתו היתה הצגת שנת ה - 2000 וקבלת תמונת מצב על הקורה בתחום, לרבות בעיות הדורשות התערבות המשרד. דיונים פרטניים יותר (בנושאי: חניות, הסדרי תנועה וכו') יתקיימו עם אגף תקינה ורישוי.

3. שמוליק צוראל

א. היריד ברוסיה - מתקיים זו השנה השלישית. היריד בהיקפו ובגודלו משתווה ליריד "פיטור". סוכס כהצלחה, רמת ההתעניינות בו היתה רבה, והופץ בו חומר פרסומי רב. 21 גורמי ענף ישראלים השתתפו. התקיימו 2 סמינרים לסוכני נסיעות, בכל אחד מהם השתתפו 170-200 סוכנים (רובם מהפדרציה הרוסית). החומר שנשלח מהארץ עוכב וחלקו אף לא הגיע. הדבר לא גרר אחריו עלויות.



משרד התיירות
המנהל הכללי

* תמונת המצב העכשווית ברוסיה : קיימים 120 סוכנים בעלי אשראי לישראל (לעומת : 10 - לארה"ב ו - 40 לספרד).

האשראי ניתן ע"י השגרירות.
מערכת התעופה נתונה לבלעדיות אל-על. הטיסות אינן מתאימות לתיירות הנופש וכל טיסת צ'ארטר מוכשלת.

ההגעה לישראל מתבצעת באמצעות טיסות לארצות השכנות ובלבד שלא לערב את הרשויות הישראליות.
עיריית מוסקבה מחדשת את מסורת הצליינות הרוסית לישראל החל מ - 98.

* עתידה של התנועה לישראל תלוי ב : רשויות הוויזה, משרד החוץ ומערכת התעופה.

ב. הערכת מצב - מאז האירוע ב"אפרופו" - אופטימיות זהירה.
לא נרשמה בשום מקום בעולם התמוטטות שוק.
נוצר מצב שיווקי בעיתי משום שבחודשים אפריל ומאי מוכרעת תנועת הקיץ והתארגנות הקבוצות לספטמבר ואילך. מצב זה מחייב חזרה להסתמכות על הנישות ה"מסורתיות".

4. רפי בן-חור

במחוז חיפה היתה פריצה בלילה שבין חמישי לשישי. הפריצה דווחה למשטרה.

בדיקות בטחוניות

1. אהובה גנור

הצגת דו"ח ממצאים בנושא (הדו"ח חולק לחברי ההנהלה). יתקיים יום עיון לגורמי הענף בעוד כשבועיים בהשתתפות : הנהלת המשרד, הנהלת נתבי"ג וגורמי הענף למטרות דיווח וקבלת משוב. על המשרד להעביר תחזית תנועה נכנסת לתקופה הקרובה וחומר על נצרות 2000 לשילוב בתוכנית ההדרכה של נתבי"ג.

2. שבי שי

בנק הפועלים, שהחליף את הלאומי, הינו מקור חדש לתלונות על החזר מע"מ. נושא הטיפול במע"מ צריך לעבור לסמכות טיפולם של שלטונות המע"מ.



משרד התיירות
המנהל הכללי

אמנת האיכות בתעשיית התיירות

1. מינה

התקבלה החלטת ממשלה להמשיך ולהטמיע את הניהול לאיכות כוללת. הובלת הנושא והטעמתו במשרדי הממשלה הן בידי הנציבות. אמנת משרד התיירות נחשבת כאחת האמנות הטובות יותר. במידה שרוצים ליצור אמנה המחייבת את הענף, יש לשתף את הענף בבנייתה. יש להקים צוות במשרד לטיפול באמנות במסגרת שיפור האיכות.

2. דודי

נושא הקמת צוות (הני"ל) יבדק.

3. אורלי דורון

יש לתת את הדעת, בראש ובראשונה, על איכות השירות הניתן ע"י עובדי המשרד הן ללקוחות חיצוניים והן ללקוחות פנימיים.

4. שבי שי

יש לנסות ליצור קוד התנהגות משותף ל: סוכני נסיעות, מורי הדרך ובעלי החנויות, ועליו לבסס אמנה.

מסמכים להכנה

1. רוסיה - מסמך זיהוי בעיות בתחום האשרות, קשרי תעופה וכד' - באחריות שמוליק צוראל.
2. מע"מ - מסמך אל מנהל המכס מוטי איילון, והעברת הטיפול בנושא לדרג מנכ"ל ושר, במידת הצורך - באחריות שבי שי.
3. איכות השירות במשרד - רשימת תלונות גורמי חוץ על איכות השירות הניתן במשרד - באחריות אורלי דורון.
4. מפת אזורי הפיתוח - יש להכין הצעה להחלטה, לאישור הממשלה - באחריות גדעון שניר.

רשמה רינת אפרת

משרד התיירות
ירושלים
המנהל הכללי

כ"ד אדר ב, תשנ"ז
2 אפריל, 1997

סימוכין: 97-02-8559

אל: מר חזי צאייג, מנכ"ל חמי"ת

חזי שלום,

הנדון: טיוטת הדו"חות הכספיים וטיוטת התקציב - חברות הפיתוח
הסמך: פנייתה של עו"ד ציפי לבני לסגן רה"מ ושר התיירות, מיום 4/3/97

כמוסכם בישיבה בנושא החברות הכפופות אודה באם תודיעני בחוזר שמו של
הגורם שמונה כאחראי לנושא, מטעמך.

כמו כן, אבקשך להנחות את האחראי לטפל בפניה שבסמך כנדרש.

בברכה,

דוד ליטבק

החברה הממשלתית לתיירות
דואר נכנס
1997-04-06 06
לידיעה

מדינת ישראל
משרד ראש הממשלה
רשות החברות הממשלתיות

ירושלים,

מנהלת הרשות

כ"ה באדר התשנ"ז
4 במרץ 1997
ת.97-17714

חוזר מס' 97-12/3

למנהל
רשות

משרד התעשיית לשכת תשד	8549
01-14-1557	25-3-1997
ת.ת.	263
חשבה אל	

אל: החברות הממשלתיות והבנות

לדיו: יו"ר הדירקטוריון
רואה החשבון המבקר את החברה
יו"ר ועדת הביקורת
מנכ"ל החברה
מזכיר החברה

א.ג.ג.

הנדון: מניעת עיכובים בהגשת טיוטת הדו"חות הכספיים (כולל דו"חות הדירקטוריון) וטיטוט התקציב השנתי והתוכניות לאותה שנה ולטווח ארוך סימוכין: חוזר מעקב דו"חות כספיים (מבוקרים, סקורים, תקציביים) מס' 97-1/11 מיום 8.1.97
חוזר יעוד רווחים מס' 97-22/1

בעקבות פניות של מספר חברות אשר טרם נערכו כראוי להגשת דו"חות שבנדון במועדים הנקובים בחוזרי הרשות, אבקש להבחיר את עמדתנו כלהלן:

א. בהתאם לסעיף 34(א)(1) לחוק החברות הממשלתיות התשל"ה-1975 (להלן: "החוק"), יו"ר הדירקטוריון חייב להגיש את טיוטת הדו"חות הכספיים, הצעת התקציב השנתי והתוכניות לאותה שנה ולטווח ארוך, חודש ימים לפני הדיון בהן בדירקטוריון, זולת אם קבעו השרים, לאחר התייעצות עם הרשות, תקופה קצרה יותר.

ב. על מנת לעמוד בדרישות החוק אבקש לנהוג על פי הניסיון שנצבר ברשות בנדון, דהיינו הגשת טיוטה של המסמכים שתוארו לעיל (גם אם אינה שלמה ומוכנה לאישור) חודש לפני המועד לאישור. ובמקביל, נדרש לקיים דיון בנושאים העיקריים וללבנם, בהקדם האפשרי, במסגרת ועדות הדירקטוריון יחד עם נציגי הרשות ורואי החשבון, וזאת כדי שלא יהיה עיכוב בגין אותם נושאים (רובם מוכרים לחברה ולרואי החשבון), שהם בעלי הפוטנציאל הרב ביותר לגרימת העיכובים באישורי הדו"חות.

ג. אם למרות האמור עדיין צפוי עיכוב מועדים וקיים חשש לאי עמידה בדרישות החוק, נדרש יו"ר הדירקטוריון לפנות לשרים ולרשות בעניין, בפרק זמן סביר קודם לדיון ולציין את פרק הזמן המצומצם יותר הנדרש והסיבות לכך.

ד. הרשות תהיה מוכנה להמליץ בפני השרים להעניק אישור חריג לאיחור מסויים
במועדים להגשת טיוטות המסמכים הנזכרים לעיל ולקיצור פרק הזמן ממועד
הגשתם עד לדיון בהם בדירקטוריון וזאת באותם מקרים בהם תגלה בדיקת
הטיוטות שהתקופה המקוצרת מספיקה ובלבד, שדירקטוריון החברה האמורה יגבש
דרך עבודה למניעת פיגורים בעתיד בהגשת הדו"חות.

ב ב ר כ ה,

צ.פ.ל.

ציפי לבני

מנהלת רשות החברות הממשלתיות

העתק: ראש הממשלה
שר האוצר
השר האחראי על החברה
רפרנט החברה
המבקר הפנימי



משרד התיירות
המנהל הכללי

פרוטוקול ישיבת הנהלה מיום אי 30/3/97

השתתפו הייה : ד. ליטבק, ש. שי, ר. הרלי, ר. אפרת, ש. מור, מ. כהן, ע. קדמי,
ג. שניר, א. פלג, מ. ריגל, מ. בנארי, ר. בן-חור, א. דורון,
ר. אקראי

54
ס' לואי
2-4-97
25

החברה הממשלתית לתיירות
דואר נכנס

06-04-1997

לידיעה

התנצלו : ש. צוראל, צ. ברקנר

הוזמנו : מ. דובדבני

שונות:

1. דיווח מנכ"ל

- א. ארועי 50 למדינה - פעילויות המשרד במסגרת ארועי היובל למדינה באחריות שבי שי ובריכוז רות אקראי.
- * חוברת ריכוז פעילויות המשרד תופץ לחברי הנהלה. טרם סוכס התקצוב עבור פעילויות המשרד.
לעמותת היובל עדיין אין תקציב מוגדר למעט תקציב תקורות. בשבוע הבא יתקיים דיון לגבי תקציב המסגרת של העמותה.
- ב. שנת 2000 - בשבוע הבא יצא מכרז לחברה ליעוץ חיצונית. נעשתה הפרדה בין החברה אשר תבצע לבין החברה המתכנתת.
- ג. ביוזמת המשרד תתקיים השבוע ישיבה בראשות המנכ"ל עם ראשי הענף להערכת מצב.
- ד. יחידת המחשב הוכפפה לסמנכ"ל אמרכלות.
- ה. חברות פיתוח - גובשו נוהלי עבודה. היועץ המשפטי מכין מסמך בנושא.
* מכיוון שהתחייבויות החמ"ת גדולות מסך אמצעי החברה, לא יאושרו התחייבויות נוספות לשנת 98-99 עד אשר תתבהר התמונה לגבי סך ההתחייבויות הקיימות.

2. מ. דובדבני

- א. דיווח ועדכון למצב הבטחוני לקראת יום האדמה. יצא נוהל הנחיות עם התאחד' סוכני הנסיעות ליוצאים לחו"ל, בדבר כללי התנהגות בחו"ל.



משרד התיירות
המנהל הכללי

-2-

ב. יריד התיירות במוסקבה - לדברי נציגי התיירות ביריד, היקף העבודה והנוכחות במקום, כולל חתימה על עיסקאות, היו גבוהים מאוד.

3. ר.הרלי

א. דיווח על ביקורו בלשכות התיירות בצפון"א. האוירה היתה מאוד חיובית. כיום עפ"י דיווחים מהשטח תמונת המצב פחות טובה.

* משרד התיירות הבריטי הוציא מנשר אזהרה לתושבים לגבי ביקורים בארץ. המנשר משקף המצב כמות שהו.

ב. הריסת לשכת התיירות בלונדון - היועץ המשפטי מעורב, ואף הובהר על-ידו כי שכר עו"ד לשם קבלת חו"ד בנושא.

ג. כנס תמרץ אילת - שהתקיים בסוף שבוע שעבר, היה הצלחה, כולל חתימה על עסקאות.

ד. תת-ועדה עקבה-אילת - השתתפות בדיון. בשבוע הבא תתקיים ישיבה נוספת.

לטענת ראש מינהל התעופה קיים איסור לטיסות מעורבות.

* מ.בנארי יבדוק אפשרות ליזום מפגש עם הירדנים, כדי להעלות נושא זה.

4. רינת אפרת

דווח כי במסגרת תוכניות העבודה תכלול מערכת תכלית החל מ - 1.1.98. הנושא ידון ויבדק מול בעלי התפקידים.

5. שמוליק מור

א. מאז כניסתו לתפקיד קיים מסי פגישות עבודה בשטח. פורום מנכ"לים לנושא תיירות כפרית יכונס ככל הנראה ב - 20.4.97.

ב. עקב פגישות התייעצות עם סמנכ"לים במשרד, בהכנה תוכנית רעיונית לשילוב תיירות נכנסת.

6. משה כהן

בשבוע שעבר נסגר תקציב שנת 1996. קיימים עודפים גדולים במסי סעיפים. יש לפנות לאוצר לשחרור העודפים ובהקדם.

* המנכ"ל מבקש שכל מנהל בתחומו יעבור על התקציב שלו, כדי שבחודש אפריל ניתן יהיה לעבור ולעשות התיקונים הנדרשים.



משרד התיירות
המנהל הכללי

-3-

7. עובד קדמי

- א. ממשלת ישראל אישרה ההסכם עם קזחסטאן.
- ב. תקנות שרותי בתי מלון - ביום ד' השבוע יתקיים דיון בוועדת הכלכלה של הכנסת.
- ג. הפרטת ביה"ס לתיירות - רשות החברות הממשלתיות אישרה המכירה.
- ד. הממשלה אישרה בשבוע שעבר העתקת שדה התעופת ליס. אושרה הצטרפות נציג המשרד בוועדה.

8. גדעון שניר

מפת אזורי עדיפות בתיירות - מקוה שעד סוף שבוע זה המפה תהיה מוכנה ותוגש למשרד האוצר, לאחר מכן תועבר לממשלה.

9. אלי פלג

- א. ביקורת פנימית - הועדה לתיקון ליקויים התכנסה לדיון בדו"ח 47 לביקורת המדינה.
- ב. שנת 2000 - המנכ"ל כינס בשבוע שעבר את הענף לעדכון ושת"פ.

10. משה ריגל

- א. מקוה שיתקיים דיון בנושא מערך המיחשוב, בעניין מערכת תכלית, ובמיוחד בדבר עלות מול תועלת, כדוגמא, מעקב אחר תקציב פיתוח.
- ב. כפרים תיירותיים - לדעתו, יש לקבוע סדרי עדיפויות בתחום מגזר המיעוטים, ובמיוחד לתועלת התיירותית בפיתוח תשתיות.
- ג. ים המלח - עין בוקק - נמצא בסוף ביצוע שלב אי טרם הכרעה.
- ד. הגנות ים המלח - התכנון במסגרת ועדה בנימשרדית.
- ה. מצדה - ביצוע בשנים הבאות.



משרד התיירות
המנהל הכללי

-4-

11. ר.בן-חור

- א. מודה למשה שושני על הסיוע הרב שאיפשר כניסתו לתפקיד בצורה טובה.
- ב. נציבות - המשרד צריך להחזיר 9 תקנים.
- ג. שת"פ עם חשב המשרד.
- ד. אפשרי - ראייה מחודשת של המבנה הארגוני במשרד.
- ה. עדכון על סיום המעבר לבן יהודה - התפנו חדרים במשרד ראשי. לא ייערכו שינויים עד אשר תהיה ראייה מחודשת של העניין. לאחר עריכת תכנית כללית היא תובא לאישור המנכ"ל, תוך כוונה לנצל את חול המועד פסח לצביעה, שיפוצים וכו'.
- ו. המכרזים לחו"ל - יתקיימו ב - 8.4.97.
- ז. ועדה לבדיקת כלל הנהלים במשרד יבדקו לשם רענון ע"י סמנכ"ל אמרכלות+אלי פלג.
- ח. מערכות מיחשוב ומידע - כמובן שגם נושא זה יבדק ותקבענה מסגרות ונוהלים.

12. מ.בנארי

- א. יש שר תיירות חדש בירדן - עאכל בילטגי!
- ב. J.R.V הבקע הירדני - לתוכנית אב - השתתף בישיבה בנושא בשבוע שעבר בירדן.. טיוטאת התוכנית תוצג בחודש הבא לשתי המדינות ישראל - ירדן.
- ג. מועמד ספרד למזכ"ל ארגון התיירות הבינ"ל ביקר בישראל - הבחירות תתקיימנה בסוף מאי ש.ז - יש 4 מועמדים : ספרד, צרפת, מארוקו ודרא"פ.



משרד התיירות
המנהל הכללי

-5-

13.ש.ש

- א. הכשרת כ"א בתיירות - קיימות פניות של כ - 3 גופים המתעניינים לרכוש את ביה"ס לתיירות. הנושא בבדיקה. אחד השיקולים, שהגוף הרוכש יהיה בעל אינטרס ושותף אסטרטגי בענף התיירות.
- ב. בשבוע שעבר התקיימה באילת פעולה משולבת של הסוכנות, משרד החינוך, עיריית אילת והאגף להכשרת כ"א בתיירות ל"חינוך" לתיירות, בקרב הציבור בגני הילדים ובתי הספר לחינוך ולמודעות לנושא התיירות.
- ג. הושלמו הקריטריונים לסיוע לארועים ופסטיבלים. היקף הסיוע השנתי כ - 2 מליון ש"ח.
- ד. קרקעות ללא מכרז - קיימת האטה מסויימת של יזמים לפרוייקטים תיירותיים.

רשמה אקראי

רשמה : רות אקראי

התאחדות האישי

החברה הממשלתית לתיירות
דואר נכנס

משרד התיירות
ירושלים
המנהל הכללי

30-03-1997

לידיעה	

ח' אדר ב, תשנ"ז
17 מרץ, 1997

סימוכין: 97-02-8322


דיון בחברות הפיתוח מיום 17/3/97

נוכחים: דוד ליטבק, שלמה איליה, **חזי צאינג**, שבי שי, עובד קדמי, משה ריגל, גדעון שניר, נירה פרץ, רינת אפרת.

סוכם

1. הרכב הדירקטוריון - יומלץ בפני השר למנות בכל דירקטוריון נציג משרד ו/או חמ"ת, כשבכל מקרה יוקנה לנציג המשרד ו/או החמ"ת מעמד משקיף היה ולא ימונה כדירקטור.
2. נוהלי דיווח - החברות תדרשנה להעביר ללשכת שר ו/או מנכ"ל:
 - א. פרטיכלים של ישיבות דירקטוריון.
 - ב. מאזנים (כולל טיוטות לפני אישור).
 - ג. דו"חות הביקורת.
 - ד. תוכניות עבודה ותקציב.
3. פיקוח שוטף - החומר יועבר לחמ"ת לטיפול ע"פ נוהל שיקבע בין מנכ"ל המשרד ומנכ"ל החמ"ת. מנכ"ל החמ"ת ימנה גורם אחראי בחברה לריכוז הנושא.
4. החברות לגביהן יופעל הסיכום הינן:
 - פמ"י.
 - אתרים.
 - חפ"א.
 - חוף ים המלח.
 - עכו העתיקה.
 - יפו העתיקה.
5. המנהלה לפיתוח התיירות בנגב תידרש לפעול על-פי האמור.
6. נסיעת מנכ"ל לחו"ל תאושר כנדרש ע"י הדירקטוריון. החלטת הדירקטוריון תועבר מיידית ללשכת שר ומנכ"ל המשרד כולל שם ממלא/ת המקום, מטרות ומשך השהייה.

היועצה"מ ינסח הנחיות לחברות, מתוך הפרוטוקול, לחתימת המנכ"ל.


מאג: א. ר
לח"מ

Handwritten text in the top right corner, possibly a date or page number.

Handwritten marks or characters at the top center of the page.

Handwritten marks consisting of two parallel lines and a symbol below them.

Handwritten text in blue ink, including a stylized symbol and the number '151'.

Handwritten marks or characters at the bottom center of the page.

התאחדות



משרד החינוך
המנהל הכללי

Handwritten signature

י"ב אדר א, תשנ"ז
19 פברואר, 1997

סימוכין: 97-02-7826

אל: חברי הנהלת המשרד

שלום רב,

הנדון: זימון לישיבת הנהלה

הינכם מוזמנים לישיבת הנהלה, אשר תתקיים ביום אי' 23.2.97 בחדר הישיבות.

על סדר היום:

08:30 - שונות.

09:00 - רוויזיה בקורס מורי דרך - טובה קלמן - תציג המלצות הוועדה בנושא.

10:00 - סקירת פעילות לשכת תיירות ניו-יורק - יהודה שן מנהל לשכת התיירות
ניו-יורק יתן הסקירה.

בברכה,

Handwritten signature
רות אקראי
עוזרת מנכ"ל



משרד החירות
המהל הכללי

הת
התא

י"ד שבט, תשנ"ז
22 ינואר, 1997

סימוכין: 97-02-7130

משרד הביטחון
מחלקת תעבורה
מס' 26-01-1996
מס' 97-02-7130
מס' 26-01-1996
מס' 97-02-7130

אל: חברי הנהלת המשרד

שלום רב,

הנדון: זימון לישיבת הנהלה

הינכם מוזמנים לישיבת הנהלה, אשר תתקיים ביום אי' 26/1/97 בשעה 08:30 בחדר הישיבות.

על סדר היום:

08:30 - שונות.

09:00 - סקר תיירות דתית - החברה אשר ביצעה את הסקר הוזמנה להציג הנושא (באמצעות אגף לעידוד תיירות פנים במינהל שיווק).

10:00 - שנת 2000 - שבי שי יציג הנושא (בהמשך לישיבת הנהלה מ - 19/1/97).

בברכה,
בן רות אקראי
רות אקראי



משרד התיירות
המנהל הכללי

Handwritten signature

12-02-1997

לידועה	לטיפול

Handwritten note: (התקבל)

פרוטוקול ישיבת הנהלה בהשתתפות השר מיום אי' 9.2.97

השתתפו הי"ה : ד. ליטבק, ש. שי, ש. צוראל, ר. הרלי, ע. מיכאלי, מ. כהן, צ. ברוקנר, ע. קדמי, ג. שניר, מ. שושני, מ. ריגל, ר. אפרת, א. פלג, א. דורון, ר. אקראי

התנצלו : מ. בנארי

הוזמנו : ד. שחל + חבי "מותגים"

להלך ההחלטות שהתקבלו :

- תוכנית שיווק אופרטיבית לקידום תיירות פנים במגזר החרדי - נציגי חבי "מותגים" הציגו תמצית הסקר והמסקות. דני שחל הוסיף הבהרות.

השר : העלה שתי שאלות עיקריות :

א. מהו הפוטנציאל במגזר החרדי?

ב. מהו יעוד משרד התיירות בהקשר הני"ל?

* מציע, לשלב כבר עם סקר תיירות חרדית מחוי"ל, והשלמת נתונים הנדרשים לסקר עידוד תיירות פנים במגזר החרדי.

סיכום :

א. יש לעשות השלמת נתונים כמותיים של הדו"ח, הכולל עלות-תועלת.

ב. השלמת נתונים של הוצאה ממוצעת של משפחה חרדית.

ג. השלמת נתונים - היבט של אטרקציות.

ד. יש לקיים יום עיון להצגת ממצאי הסקר לענף, לשם רב-שיח ומשוב. יש להזמין את ח"כ הרב הלפרט, שהיה מיוזמי הנושא.

ה. לאחר יום העיון הנושא יובא לדיון בהנהלה, לשם קבלת החלטה להמשך.

* הני"ל באחריות דני שחל באמצעות שמואל צוראל.



משרד התיירות
המנהל הכללי

שונות:

1. דיווח מנכ"ל:

- א. ביום א' הבא לא תתקיים ישיבת הנהלה, עקב נסיעה לאילת לנוכח המצב.
- ב. אחת לחודש ישיבת הנהלה תתקיים בחדר הישיבות של מינהל שיווק.
- ג. אחת לחודש השר יכבד אותנו בנוכחותו בישיבת הנהלה.

2. שבי שי:

- א. אסון המסוקים - בשאר ישוב - קובי מלר נתבקש לנסוע למקום ולסייע. היתה פגיעה בצימרים במקום. אנשי מס רכוש היו במקום לאמוד הנזקים, ובהתאם יפוצו התושבים. הוצע שצוות מצומצם יצא למקום השבוע.
- ב. וועידה דו-שנתית של התאחדות המלונות - עקב המצב נדחתה לתחילת מרס.
- ג. אסיפה שנתית של ארגון מורי הדרך - לא נדחתה לעת עתה.
- ד. כנס איגוד מנהלי בתי-מלון - אמור להתקיים השבוע.
- ה. מועדון כלכלי בים - יתקיים היום בערב, מרצה אורח נגיד בנק ישראל.
- ו. ביום ד' אחה"צ בשרתון פלזה - קבלת פנים של "כור" - חתימה הסכם שותפות בינ"ל הקמת חברת שרתון ישראל בע"מ - האירוע נדחה.

3. שמואל צוראל:

- א. ביתן ישראל ביריד פיטור - נבחר וזכה במקום ה-1 מבחינת העיצוב והמסר.
- ב. השבוע המשרד החל ב-2 סבבים של פעילויות באירופה, קיים סמינר מחליטנים, במס' מרכזים באירופה, כאשר אילת היא המקור לאינסנטיב.
- ג. במקביל החלה השבוע פעילות עם רשת רדיסון. בדנמרק הפעילות זכתה להצלחה גדולה.
- ד. יריד IMPTM - המשרד עמד במשימות מינהל שיווק. 400 סוכנים הגיעו. התקיים סמינר גדול. עקב האסון, היום האחרון ביריד היה מינורי. מבחינת התעניינות הבינ"ל, השנה היתה טובה וגדולה יותר.
- ה. כנס עמותת תיירות - התקיים בשבוע שעבר בהשתתפות המנכ"ל.
- ו. תנועת התיירות - מתחילה להסתמן התאוששות. הביקושים לבודדים גדלה. מובילה ארה"ב. באירופה מגמת התאוששות.



משרד החינוך והשכלה
המנהל הכללי

- הדיווח מהענף קבוצתי ובודדים לשנת 98 שיש בלוקינג של הזמנות הממלאות את המלוונות בארץ. כרגע מדובר בציפיות בלבד.
שמוליק ממליץ שעם סיום איסוף הנתונים (תוך 10 ימים) יתקיים דיון עם נשיאות התאחי המלוונות, אל-על והסיטונאים, לצורך הערכת מצב.
4. רובי הרלי - בהולנד התקיים יריד תיירות בשבוע שעבר. הפלשתינאים חילקו ביריד חומר נאצה איום ונורא.
5. קדמי: טוריס גייד - עיתון התיירות הגיש תביעה נגד קשרי תעופה. העניין נוגע למשרד, משום מעורבותם של 3 עובדים שהוקלטו וכיום מוזמנים להעיד בבית-משפט.
* היועץ המשפטי יוציא חוזר רענון לעובדים, שהקשר עם עיתונאים באמצעות הדוברת בלבד.
6. משה שושני: מקוים שהשבוע יתבצע המעבר ללשכה החדשה בתי"א, בבנין בית התעשינים.
7. אורלי דורון:
חוברת סיכום שנת פעילות 96 - חברי הנהלה מתבקשים להנחות את מנהלי האגפים להעביר לאורלי תמצית הפעילויות.

רות אקראי
רשמה: רות אקראי

2-11-57
57



משרד התיירות
המנהל הכללי

פרוטוקול ישיבת הנהלה מיום מיום א' 19/01/97

השתתפו הייה : ד. ליטבק, ש. שי, ש. צוראל, ד. הררלי, ע. מיכאלי, מ. כהן, ע. קדמי,
מ. שושני, ג. שניר, צ. ברוקנר, מ. ריגל, ג. אפרת, מ. בנארי, א. פלג,
א. דורון, ר. אקראי

דואר נכנס
28-01-1996
ליפציץ
כניסה

הוזמנו

א. אגנור, ו. אלברנס, א. ליפציץ

על סדר היום:

להלן ההחלטות שהתקבלו:

- שנת 2000 - שבי שי הציג הנושא. ו. אלברנס נתן תוספת לסקירה.
* ישיבת המשך בישיבת הנהלה הבאה.
הדיון הבא יהיה במגמה יותר מעשית עפ"י ההנחיות הבאות:

- החלטת ממשלה נצרת 2000.
ועדת מנכ"לים בראשות מנכ"ל תיירות ומנכ"ל משרד הבינוי והשיכון. ברור
שההובלה של משרד התיירות. תקציב - חייב להיות מטופל באופן שונה,
מחשבות למסחר ארועים.

* עד יום ד' הקרוב כל אחד בתחומו יעביר הערות ורעיונות לאלי פלג שירכז
הנושא. על סמך החומר שיועבר, שבי שי יגבש מסמך להצגה בהנהלה
בישיבה הבאה, ביום א' 24.1.97 שעה 10:00.

- על כל רעיון יש לציין הערכת עלויות.
- ע. קדמי יבדוק השיטה לרשום כגון "ארץ הבשורה" ספר שיצא בזמנו.
- כנסיות מיפוי והחלטה תחמי אחריות ועיסוק.
- משרדי ממשלה וגופים נוספים - מיפוי, בגדול - שבי ירכז.
- תשתיות ואכסון - ג. שניר + חמ"ת.
- כניסת תיירים - טיפול.
- בדיקה של תחזית 5 מליון והאופציה של 15 מליון מבקרים.
- מיפוי אתרי המלניום.

כ"ו טבת, תשנ"ז
5 ינואר, 1997

סימוכין: 97-02-6687

אל: חברי הנהלה

הנדון: פרסומים וארועים בחסות המשרד

המשרד מעניק חסויות ותומך במספר רב של פרסומים וארועים במגמה לקדם את התיירות הנכנסת ותיירות הפנים. הבלטת שם המשרד ו/או האחראים מטעמו חיונית הן להבטחת חשיפת הענף לציבור הרחב ולמעצבי המדיניות והן לשם חשיפת פעילות המשרד בפני תעשיית התיירות. הנושא מקבל משנה חשיבות בתקופה קשה לענף. עקב מספר מקרים בהם לא ניתנה למשרד החשיפה הראויה ו/או היתה התעלמות מוחלטת מתרומת המשרד, אבקשכם להקפיד על ההנחיות הבאות:

א. לוגו המשרד יופיע בכל פרסום המתייחס לפעילות שהמשרד העניק לה תמיכה מכל סוג שהוא.

ב. הלוגו יובלט באופן שישקף את היקף התמיכה של במשרד.

ג. השתתפות של גורמי המשרד בארוע, החל מסגן רוה"מ ושר התיירות, המנכ"ל, חברי הנהלה ו/או ממונים תפורסם כנדרש וכמתחייב, כדי להבטיח חשיפה מרבית למעורבות המשרד.

ד. המלצה להשתתפות סגן רוה"מ ושר התיירות, יש להעלות בפני המנכ"ל או המשנה למנכ"ל. רק לאחר קבלת אישור בכתב מלשכת השר ניתן לאשר את ההשתתפות. להמלצה למנכ"ל יש לצרף חוות-דעת של דוברת המשרד והקב"ט.

ה. המלצה להשתתפות המנכ"ל, יש להביא לאישור המנכ"ל ולפעול רק לאחר קבלת אישור בכתב.

ו. יש להקפיד ולהמנע מיצירת תחושה של "צורך באישור פורמאלי" ולהבהיר שכל הסכמה נשקלת באהדה אך מותניית בלוחות זמנים עמוסים.

ז. הקפדה על הנדרש בסעיפים אי - ג' הינה באחריותם הישירה של הדרגים הממונים, ובמקרים של ספק יש לדרוש ולקבל את טויטאת הפירסום, הזמנה לאירוע וכו' לצורך מתן אישור סופי.

ח. נא עדכנו את הדרגים הכפופים בהתאם וודאו ביצוע.

בברכה,



דוד ליטבק

העתקים: מר משה קצב - סגן רוה"מ ושר התיירות



מינהל השיווק

מדינת ישראל משרד התיירות המינהל לשיווק התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM - MARKETING ADMINISTRATION

1 לינואר, 1997
כ"ב טבת, תשנ"ז

לכבי
מר דוד ליטבק,
מנכ"ל משרד התיירות.

הנדון: קוי אסטרטגיה ויעול עבודתו של משרד התיירות - לדין ההנהלה.

מטרת המשרד:

פיתוח התיירות לישראל לצורך הגדלת תרומתה לכלכלת המדינה.

ישום מדיניות המשרד:

ישום מדיניות המשרד אינה מחייבת מעורבות מירבית של המשרד בכל התחומים בענף התיירות. על המשרד לעסוק כמטה בעיקר בתחומי המחקר והתכנון, תוך מתן דגש על מחקר שווקים, התאמת המוצר ותכנון התשתית.

תקציב המשרד ישמש כמנוף לישום מדיניותו על ידי תימרוץ הענף לפעילות על פי סדר העדיפויות של משרד התיירות.

אי לכך יש לבטל את המעורבות בכל תחום שהוא:

א. תיפעולי ביצועי.

ב. בקרה ופיקוח.

תמורות ושינויים נדרשים:

א. אימוץ תקנות התיירות של הקהילה האירופית להבטחת איכות המוצר בסטנדרטים ולשביעות רצון

התיירים כתחליף לביטול החקיקה והפיקוח הקיימים היום על:

(1) סוכני נסיעות, מובילי תיירים, מלווי קבוצות, מנהלי בתי מלון, וכ"ו.

(2) ביטול המחוזות.

3) ביטול הביקורת.

4) ביטול האירועים.

- ב. בתיירות הפנים ובשיווק בחו"ל יש לעבוד מול 4 עמותות איזוריות: צפון, ירושלים, ים תיכון ודרום.
- ג. העברת כל תחומי תיפעול השיווק לתאגיד עסקי משותף עם ענף התיירות, אשר יפעיל את לשכות חו"ל, ירדנים וכ"ו.

ב ב ר כ ה

ראש המינהל ומהלי האגפים
במינהל השיווק



משרד התירות
המנהל הכללי

כ"ב טבת, תשנ"ז
1 ינואר, 1997

סימוכין: 97-02-6655

אל: חברי הנהלה

שלום רב,

הנדון: זימון לישיבת הנהלה

הנכם מוזמנים לישיבת הנהלה, אשר תתקיים ביום א' 05.01.97 בשעה 08:30
בחדר הישיבות.

על סדר היום:

08:30 - שונות

09:30 - נושאים בעלי חשיבות אסטרטגית ב-3 השנים הקרובות - דיון -
בהתאם להחלטת הנהלה מיום 29.12.96 - חברי הנהלה נתבקשו
להעביר הצעותיהם בנושא. מצ"ב מסמך שהוכן ע"י מרדכי בנארי
וכן אלי פלג.

בברכה,

כ"ב אקראי
רות אקראי
עוזרת מנכ"ל

האגף לקשרים בינלאומיים

כ"א טבת, תשנ"ז
31 דצמבר, 1996

אל : גב' רות אקראי, עוזר מנכ"ל

הנדון : נושאים בעלי חשיבות אסטרטגית ב- 3 השנים הקרובות

בהתאם לבקשתך, ברצוננו להעלות בזה שלושת הנושאים שלדעתנו הם בראש סולם החשיבות האסטרטגית לשלוש השנים הקרובות.

מאחר שבישיבת ההנהלה לא נתבקשו חברי ההנהלה לקבוע שדבר חשוב רק משום שהוא נופל בתחום אחריותם, אלא להתייחס למכלול הנושאים שהמשרד מטפל בהם, אנו מרשים לעצמנו לעשות בדיוק זאת (למרות שמתוך השלושה, אנו באמת חושבים שהתחום בו אנו עוסקים הוא חשוב ביותר, כפי שיצוין דלהלן).

לדעתנו צריך להתמקד בשלוש השנים הבאות באותם שלושת הנושאים המשתלבים למטרה מרכזית: שימוש בשנת 2000 ובתהליך השלום לפיתוח שווקים, אתרים ואזורי תיירות שיעלו את ענף התיירות בארץ לרמה גבוהה יותר לקראת המאה העשרים ואחת.

(1) פיתוח תשתית לשנת 2000: התמקדות בפיתוח אתרים כגון ירושלים, נצרת, טבריה וסובב כינרת ועכו העתיקה. הכנת התשתיות התחבורתיות בתעופה ובשינוע היבשתי, החניות וכו' בהקשר הנ"ל. הכנת התשתית האיכסונית הקבועה והזמנית.

(2) פיתוח קשרים בינ"ל: בעיקר עם שכנו, כדי להשיג שתי מטרות: (א) יצירת אווירה של שית"פ ותהודה בינלאומית לאווירה הנ"ל כדי לסייע ליצירת תדמית של אזור בטוח ופתוח לתיירות. (ב) השגת שית"פ בעניין שנת 2000 בשיווק, אכסון ותחבורה.

(3) פיתוח השווקים הנוצריים: התמקדות בפיתוח התשתית השיווקית לשוק הציליני בכיתות הנוצריות השונות, בפריסה רחבה, תוך שימוש ביובל ה- 2000 כמנוף. מדובר באיתור מקורות תנועה גם באסיה, דרום-אפריקה ואמל"ט בנוסף למקורות הקיימים.

שלוש המטרות המשולבות הנ"ל דורשות השקעה ניכרת כדי להביא באמת למיצוין ומבלי להזניח מטרות נעלות אחרות, השלוש הנ"ל יכולות גם לתת פרי בר-קיימא לאורך זמן ולא רק עד סוף שנת 2000.

בברכה,


חגית רינגל
מרדכי בנארי



משרד התיירות

מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

תיירות כפרית
כ"ב טבת, תשנ"ז
1 ינואר, 1997

סימוכין: 97-16-1459

אל: מר דוד ליטבק
המנהל הכללי

הנדון: יעדי המשרד 1997-2000

שנת היובל

בהתייחס לדיון שהתקיים בהנהלת המשרד ביום ראשון 29/12/96 הנני חוזר ומציע לקבוע חד משמעית ומיד את אירועי "היובל" ככותרת ראשית של פעילותנו בשנת 1997.

נכון אנחנו באיחור עצום!!

יחד עם זאת, אירועי היובל עשויים להוות ציר מרכזי ויעד המאפשר בניהול נכון גיוס כל עובדי המשרד ושילובם במגוון פעילויות לקידום מטרות "היובל" (בראש וראשונה עידוד התיירות לישראל).

שנת היובל היא הזדמנות חד-פעמית לגיבוש תוכנית עבודה המשלבת פעילות לקידום התיירות עם רשויות ממלכתיות מוניציפאליות וארגונים יהודים- אסור לנו להחמיץ.

אירועי 2000

יש להעריך לקראת שנת 2000 וביקורם הצפוי של מיליוני תיירים וצליינים. עלינו להחליט ובהקדם על אופי ותוכן חגיגות 2000. (האם מדובר אך ורק באירוע בעל דגש דתי-נוצרי? או כהצעתי אירועים וחגיגות בעלי "גוון אזרחי", דהיינו, גם אירועי תרבות מדע וכלכלה, היטק 2000, אגריטק 2000, יריד תיירות ישראל במאה 21, כנסים בינלאומיים בנושאים הומניים וכו'.

שני היעדים הנ"ל יהוו עבורנו מנוף לקידום התיירות לישראל והן להכנת התשתית התיירותית ושרותי התיירות בארץ.

בברכה,

אלי פלג

העתק: גב' רות אקראי - עוזרת מנכ"ל

1
DIN

Page 1



החברה הממשלתית לתיירות
ד נכנס

משרד התיירות
דמנהל הכללי

פרוטוקול ישיבת הנהלה מיום 05.01.97

07-01-1996

השתתפו הייה : ד. ליטבק, ש. שי, ש. צוראל, ר. הרלי, ע. מיכאלי, מ. כהן, ע. קדמי
מ. שושני, ג. שניר, צ. ברוקנר, א. פלג, מ. ביגל, ר. אפרת, מ. בנארי
ר. אקראי

התנצלו : א. דורון

להלן ההחלטות שהתקבלו :

על סדר היום :

- נושאים בעלי חשיבות אסטרטגית ב- 3 השנים הקרובות -
משאבים : כ"א / תקציב :

- פיתוח תשתיות לשנת 2000 ++++++
- פיתוח קשרים בינ"ל - שת"פ אזורי +.
- פיתוח השווקים הנוצריים +++++.
- פיתוח השווקים היהודיים +++++.
- שנת היובל ++
- תמ"א 12 / חוק לעידוד השקעות הון / קרקע +++++
- דירוג בתי מלון ++..
- דירות נופש ++
- לובי תיירותי ++
- ביטול הפיקוח / רישוי +.+.:
- ביטול המחוזות +
- ביטול / חיזוק הביקורת +.
- ביטול הארועים +.
- ריכוז עמותות ++
- מודל "מכון יצוא" +
- פריסת לשכות +..
- הכשרת כ"א במשרד +.+++
- חברות פיתוח +
- מדען ראשי ++

* נקבע כי סדרי עדיפויות המשרד יהיו כדלהלן :

1. תשתיות לשנת 2000.
2. פיתוח השווקים היהודי והנוצרי.
3. תמ"א 12 - כולל בעיות עתודות קרקע, חוק עידוד השקעות הון ובשלב המידי דירוג נופש.
4. הכשרת כ"א - עתודה משרדית.
5. רישוי, פיקוח וביקורת - יש לקיים דיון מקיף.
6. מחוזות המשרד יעבדו מול עמותת תיירות אחת מיצגת לכל אזור ואזור.

מתייני אשף
26/11



משרד החירות
המנהל הכללי

שונות:

1. דיווח מנכ"ל כינוס התאחדות סוכני נסיעות במטולה - הזדהות עם תושבי הצפון יתקיים השבוע בהשתתפות שר מנכ"ל בארוחת הערב.
 2. קונצרט הים האדום וטקס עובד מצטיין יתקיימו השבוע באילת בהשתתפות מצומצמת מנכ"ל משנה למנכ"ל ועוד.
 3. שבי העלה נושא מודל פורטר.
מודל מכון פורטר - בכל מדינה נבדק תחום אחר. בישראל נבדק נושא האייטק, וכן קיימת התעניינות ברמה אזורית של נושא התיירות. הנושא לכשיהיה רלוונטי וכן העניין התקציבי יבוא לדיון בהנהלה, לשם גיבוש עמדה אשר תובא לאישור והכרעת השר.
- מומלץ להשתתף בהרצאות בשלב זה ובדיונים לשם השכלה....
 4. רובי דיווח - יריד IMPTM יתקיים בין 3-5/2/97 בארץ בהשתתפות המשרד, התאחדות המלוונות ועוד הפתיחה הרשמית בהשתתפות השר.
 5. מנכ"ל - יתכן שבתחילת פברואר ש.ז. יתקיים ביקור השר בואתיקן.
- ריגל - יריד תיירות BIT מילאנו בהשתתפות המשרד. השנה יתקיים לידו יריד השקעות - מבקש לשקול השתתפות המשרד.
שי - קיים חומר רקע שהוכן לקראת כנס המשקיעים שהתקיים בניו-יורק עבור שר התשתיות.
- * החומר הקיים יועבר למנכ"ל עוד היום ולפיכך תשקל השתתפות המשרד בכנס.

יה אקראי
רשמה: רות אקראי

see label - 4/16



משרד החינוך
המנהל הכללי

י"ט טבת, תשנ"ז
29 דצמבר, 1996

סימוכין: 96-02-6575

אל: חברי הנהלה

שלום רב,

הנדון: ארועי היובל למדינה

בהתאם להחלטת ישיבת הנהלה מהיום (29.12.96) מצ"ב טבלת איגום תקציבי וכן חומר רקע והסבר לכל נושא ונושא.

לידיעתכם חומר זה איננו כולל התוכניות שהוכנו והוגשו ע"י האגודה לקידום התיירות למנכ"ל המשרד ויו"ר האגודה לקידום התיירות.

אודה לכם על הערותכם והארותכם כפי שימצא לנכון.

יש להעביר ההתייחסות עד יום ד' 01.01.97 לח"מ.

בברכה,

רות אקראי
עוזרת מנכ"ל



משרד התיירות
המנהל הכללי

96-02-6388

ארועי היובל תמצית

עיבוי פעילויות וארועים שמשרד התיירות שותף להם

מס'	הנושא	תאריך לביצוע	תקציב פנימי משרד התיירות	תקציב חיצוני נדרש במלש"ח	הערכה תקציב גורמי חוץ במלש"ח	סה"כ תקציב מתוכנן במלש"ח
1.	הצבת מסכי הקרנה במלונות ובערים הגדולות לשידור הארועים המרכזיים	כל השנה עפ"י מועדי האירועים	-	5,000X10	-	0.5
2.	עיבוי פסטיבלים וארועים בינ"ל	כל השנה עפ"י מועדי הפסטיבלים	2	3	15	3
3.	כנס מקהלות בינ"ל	נוב'-דצמ' 1997	-	3	4	3
4.	עיבוי כינוסים בינ"ל	עפ"י מועדי הכינוסים 1997-1998	-	5.150	-	5.150
5.	אירוח צוותי תקשורת-תיירות	כל השנה	2	10	-	10
6.	פרסום מוספי תיירות מיוחדים	כל השנה	-	4	7	4
7.	הפקת בנארים ודגלים להפצה באתרי תיירות בארץ וגורמי תיירות בחו"ל	אוק' 97	-	1.5	-	1.5
8.	הטבעת הלוגו על מטוסי אל-על	אוק-נוב' 97	-	0.3	משרד התחבורה?	0.3
						27.450
			סה"כ תקציב נדרש במלש"ח			



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM
משרד התיירות
אגף שרותי תיירות

16 דצמבר, 1996
ו' טבת, תשנ"ז
214

1

משרד התיירות	
מכתב הובל	
נהג 7	
12-1996	
ג'י.כ"י	
ד.ת.	
י.ז.ס	

אל: מר דודי ליטבק - המנהל הכללי

הנדון: ארועי הובל למדינה - ארועים מרכזיים - הצבה אסל הקרנה

כללי: - בבסיס ההצעה של תכנית המסגרת לארועי שנת הובל עומדת התפיסה של הענקת דגש לארועים תקשורתיים אשר יפנו לקהל הרחב הן התיירים המגיעים לארץ והן כלל הצבור הישראלי.

הנושא: הצבת מסכי הקרנה לשידור הארועים המרכזיים.

בתכנית המסגרת לארועי שנת הובל מתוכננים 5-10 ארועים מרכזיים בערים הגדולות.

הצבת מסכי הקרנה גדולים בבתי המלון המרכזיים בערי התיירות תאפשר לקהל התיירים צפייה בכל הארועים המרכזיים, שיתקיימו ברחבי הארץ.

סה"כ עלות: 0.5 מליון ש"ח מתקציב מיוחד שיאושר למשרד התיירות, למטרה זו.

פרוט התקציב כולל הצבת 10 מסכים ב-10 ערים בעלות של 5,000 ש"ח כל אחד.

בברכה,

אהובה גנור
מנהלת אגף שרותי תיירות

הנדון: עבוי פסטיבלים וארועים בינלאומיים

כללי:

תכנית ארועי שנת ה-50 למדינה מהווה מסגרת לרצף של אירועים ופעילויות המקשרות בין הציבור בישראל לבין קהל היעד בחו"ל.

במהלך שנת ה-50 יתקיים מגוון של ארועים המסמלים את השגי המדינה, בכל תחומי החיים - וביניהם: קבוץ גלויות, פולקלור, חיים בקיבוץ, 3 הדתות, חגי ישראל.

המטרות:

1. עודד תיירות נכנסת.
2. הגברת הזיקה למדינת ישראל באמצעות ארועים מתאימים.
3. הגברת תנועת תיירות הפנים בארץ.

המטרות והיעדים של המחלקה לארועים, הינם נגזרת של מטרות ויעדי המשרד הנוגעים לקיום המוצר התיירותי, שיפור איכותו וגיוון סל שרותי התיירות בארץ, לרווחת התייר וכדי להנעים ולהאריך את שהותו.

הארועים מהווים מנוף כלכלי לעיר ולאזור, להגברת ההכנסות במט"ח, לקידום המסחר התיירותי ותרומה לתושבים.

הארועים והפסטיבלים הינם נדבך נוסף לקידום השיווק לאזור בפרט ולארץ בכלל וליצירת תדמית חיובית תרבותית למדינה.

עבוי ו"צביעת" הפסטיבלים והארועים מרובי הקהל במסרים של שנת היובל למדינה.

התכנים -

בשנת היובל מתוכננים כ-20 פסטיבלים בסיוע המשרד וכדי לצבוע אותם לעבות אותם, ולגרום לחוויה בינלאומית שתמשוך את הקהל הרחב בארץ ואת התיירים מחו"ל יש צורך בתקציב מיוחד שיוקצה למטרה זו. תרבות הפסטיבלים בארץ חוצה את מגבלות השפה ומהווה קשר בלתי אמצעי, ססגוני ואמנותי בין התיירים לישראלים.

להלן רשימה חלקית: פסטיבל ישראל, ג'אז בים האדום, כרמיאל, ערד, פסטיבל פולקלור, קלאסי בים האדום, משגב, מטולה, נצרת, גליל מערבי ועוד.

התקציב המיוחד והנוסף הנדרש למטרה זו הינו 3 מליון ש"ח בנוסף על התקציב הקיים של 2 מ' ש"ח.

סה"כ יוקצה 5 מ' ש"ח של המשרד ועוד כ-15 מ' ש"ח שיוקצו ע"י הגורמים השותפים.

3

216

הנדון: כנס מקהלות בינלאומי

מח' הארועים במשרד התיירות יוזמת ומפיקה ארועים בינלאומיים באזורי התיירות בארץ המתאימים לתיירות חו"ל ולתיירות פנים של הצבור הישראלי. המחלקה יוזמת כנס בינלאומי של מקהלות מחו"ל שיתקיים בארץ בשנת ה-50, והקונצרטים יהיו פתוחים לקהל הרחב.

מתוכננות כ-30 מקהלות עם מלויים.
המועד: נובמבר דצמבר - תקופת חג המולד.
התקציב הנדרש: 3 מ' ש"ח
המקום: ירושלים, נצרת
תקציב נוסף של גורמים שותפים 4 מ' ש"ח.



משרד התיירות

מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

4

מינהל שיווק התיירות/ אגף מגזרים

1 טבת תשנ"ז
16 בדצמבר 1996
16-39

אל: גב' רות אקראי, עוזרת מנכ"ל משרד התיירות

הנדון: כינוסים בינלאומיים במסגרת שנת ה- 50 למדינה

הקדמה

קביעת יעודם ומועדם של כינוסים בינלאומיים היא תוצאה של תהליך ארוך (בין שלוש לחמש שנים). לכן אין אפשרות להגביר את מספר הכינוסים המקצועיים שיתקיימו בארץ בתקופה של חגיגות שנת ה- 50 למדינה. לעומת זאת מוצעת כאן תוכנית לייזום כינוסים בתקופה הזאת כחלק מאירועי החגיגה של אירגונים יהודיים ואירגונים וכנסיות נוצריות המזדהות עם ישראל.

המצב הפוליטי הנוכחי גרם למשבר בשיווק הכינוסים הבינ"ל ויש חשש גם לביטולים בשנת 1998. (עבור רוב הכינוסים המתוכננים לשנת 1997 מאוחר מדי לבטל ולהעביר לארץ אחרת, אבל עבור 1998 בהרבה מקרים עוד קיימת האפשרות לבטל מקום של כינוס ולהעבירו ליעד אחר). לכן מוצעת כאן פעילות שיווק למניעת ביטולים של כינוסים מקצועיים.

סה"כ התקציב (שפרוס על שנות תקציביים 1997 ו- 1998) של התוכנית לעידוד כינוסים ויצירת אופי מיוחד לכינוסים המתוכננים הוא 5,150,000 ש"ח. ראה הטבלה של התקציב המצ"ב. להלן הפירוט:

1. פעולות למניעת ביטולים של כינוסים (1,400,000 ש"ח)

א. אירוח מחליטני הכינוסים המתוכננים לשנת 1998 (750,000 ש"ח)

המטרה היא להראות להם שהמצב רגוע ויציב לקיום כינוסים עם כל האירועים מסביבם כדי שהם יכולים לדווח לחבריהם "מקרוב" על המצב.

ב. מימון פעולות יוצאת דופן של שיווק והסברה (650,000 ש"ח)

לפי בקשתם של אירגונים אלה, כדי להרגיע את חבריהם בעניין קיום הכנס בארץ, המשרד יממן פעולות מיוחדות כגון: הפקה ודיוור חומר הסברתי מיוחד, קיום ערבי תיירות וסמינרים במקומות ריכוז מטה האירגונים או חבריהם, וכד'. ההנחה שהפעולות יתבצעו ע"י האירגון של הכינוס או המארגן.



משרד התיירות

מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

2. ייזום כינוסים של אירגונים המזדהים עם ישראל (2,300,000)

א. פעולות שיווק וקידום קיום כינוסים מיוחדים (800,000 ש"ח)

המאמץ יהיה לשכנע אירגונים יהודיים, וכנסיות נוצריות המזדהות עם ישראל לקיים את כינוס השנתי של האירגון או כינוס מיוחד בארץ כחלק מחגיגות שנת ה-50 למדינה. כדוגמה, ניתן להציע לאירגונים יהודיים לקיים את כינוסיהם סביב החודש שבו יתקיים הכינוס של הוועידה הכללית של הסוכנות היהודית (28 ביוני - 3 ביולי 1998). מועד אחר יכול להיות סביב השבועיים בין יום השואה ליום העצמאות. באי הכינוסים יוכלו להשתתף באירועי שני ימים אלה. ההוצאות הקשורות בקידום נושא זה: קיום סמינרים וימי עיון בקהילות היהודיות והנוצריות המזדהים עם המדינה שבהם נמצאים מרכזי אירגונים אלה, אירוח מנהיגי האירגונים בכינוס מיוחד בארץ לקדם ולהכריז על מפעל זה, הוצאת פרסומים, מודעות ודיוור כדי ליצור התעניינות והתלהבות.

ב. הקמת קרן מיוחדת לקיום כנסים אלה (1,500,000 ש"ח)

כתמריץ, וגם בהכרה שחלק מהאירגונים אינם יכולים להרים כינוס מיוחד כזה בארץ בלי חסויות חיצוניות, על המשרד להבטיח לפי קרטיונים המתאימים לנושא, השתתפות מוגברת ורצינית בתקציב הכינוס. סיועו יכול להבטיח את ההוצאות של ארועי הכינוס, בואם של אח"מים הקשורים לאירגון, פעולות שיווק בקרב חברי/קהילת האירגון וכד'. בהנחה שכל החלטה לסייע כספית בקיום כינוס תעלה לפחות כ- 50,000 ש"ח, ובהנחה שנשתתף בכ- 30 כנסים, אומדן התקציב הוא 1,500,000 ש"ח.

6. פעולות ליצירת אופי מיוחד לכינוסים שיתקיימו בתקופה הזאת (1,450,000).

א. הצגת מיצג המולטי מדיה של משרד התיירות לבאי הכינוסים (450,000 ש"ח)

מר גדעון ריבלין, נשיא חברת כנס, מציע שבכל כינוס מעל מספר מסויים של משתתפים (כ-300), משרדנו יציג את מיצג המולטי מדיה שלנו שהופק על ידי שיין הפקות. העלות של כל הצגה עלולה להיות יקרה, אבל אם נתחייב על סידרה שנתית של הופעות, יתכן שניתן להגיע למחיר מוזל. בנוסף, ניתן לשקול הכללת קטעים הקשורים לשנת ה-50 של המדינה במצגת.

ב. חלוקת תעודה, לוח שנה, כרזה, או מדליה מיוחדת לשנת ה-50 לכינוסים (600,000 ש"ח)

העלות במימון חלקי או מלא של המשרד. בהנחה של כ- 60,000 משתתפים העלות עבורנו עשויה להגיע לכ- 600,000 ש"ח (כ- 10 ש"ח למשתתף).

ג. הפקת שלדים וחוברות הסברה בציון הסמלים של שנת ה-50 למדינה (100,000 ש"ח)

החומר יכלול דברי הסבר של משמעות שנת ה-50 והארועים ויציין אירועים/תאריכים חשובים בהסטוריה של ההתיישבות וקיום המדינה. החומר יופץ בפעולות השיווק לקידום הכינוסים השונים.

ד. פעולות משותפות עם גורמים מסחריים בהפקת תיקים מיוחדים לבאי הכינוסים (150,000 ש"ח)

בשיתוף פעולה עם הבנקים, חברת אל-על, בתי המלון, נפיק תיקים מיוחדים הנושאים סמלי שנת ה-50 למדינה שיופץ לבאי הכינוסים.



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

ה. כניסה חופשית לאירועים המיוחדים לשנת ה- 50 שיתקיימו במועדי כל כינוס (150,000 ש"ח)

מדובר כאן בעיקר בכניסה לתערוכות יובל המדינה שתקיימם בגני התערוכה בתל-אביב אבל גם בתערוכות שקיבלו מימון וחסות ממשלתית. העלות המשוערת של ההוצאות היא עבור הסעות, ופתיחות מיוחדות, וכיבוד קל וכד'.

לוטה:

1. מצ"ב רשימה של הכינוסים המתוכננים לשנת 1997-1998. רשימה יותר מעודכנת תועבר אליך בימים הקרובים עם הגעתה למשרדנו.
2. ניתן לראות לפי הרשימה שהרוב הגדול של הכינוסים הם מפגשים מקצועיים שאין להם קשר לעם היהודי וישראל. למרות זאת חלק מתעמולת השיכנוע להביאם ארצה קשור בשנת ה- 50 למדינה וביכולתם להנות מהחגיגות.
3. לכינוסים היהודיים ולכינוס של השגרירות הנוצרית הבינלאומית (שחבריה אוהדי ישראל מובהקים) וסומנו ב-V יש זיקה לאירועי שנת ה- 50 למדינה.
4. למרות שהועידה הכללית של הפדרציות היהודיות המאוחדות של ארה"ב מתקיימת בארץ בנובמבר, 1998 (ומחוץ לתקופה שנקבעה לחגיגת ה- 50 למדינה), ההחלטה לקיים את הועידה כאן בארץ מבוססת על שנת ה- 50. לכן, עלינו להתייחס לכנס חשוב זה כחלק מכינוסי שנת ה- 50.
5. השקעות מיוחדות הקשורות לחגיגות שנת ה- 50 עבור הכינוסים האלה אינן מתוכננות. רק ההשתתפות הסטנדרטית בערבי פולקלור פלוס הענקת סיוע מיוחד במקרים מסויימים לפי החלטת השר, מנכ"ל או סמנכ"ל בכיר לשיווק. סה"כ התקציב כ- 250,000 ש"ח.

בברכה,
משה אבן-זהב
ממונה על כינוסים בינ"ל

עותק: מר ש. צוראל, סמנכ"ל בכיר למינהל שיווק התיירות
מר א. ליפצין, מנהל אגף מגזרים

תקציב תוכנית עידוד וטיפול בכינוסים בינ"ל לשנת ה- 50 למדינה

הפעולה	תקציב 1997 ש"ח	תקציב 1998 ש"ח	סה"כ ש"ח
1. <u>פעולות למניעת ביטולים של כינוסים</u>	1,250,000	150,000	1,400,000
א. אירוח מחליטני הכינוסים המתוכננים לשנת 1998	750,000		750,000
ב. מימון פעולות יוצאת דופן של שיווק והסברה	500,000	150,000	650,000
2. <u>ייזום כינוסים של אירגונים המזדהים עם ישראל</u>	1,300,000	1,000,000	2,300,000
א. פעולות שיווק וקידום קיום כינוסים מיוחדים	800,000		800,000
ג. הקמת קרן מיוחדת לקיום כנסים אלה	500,000	1,000,000	1,500,000
3. <u>פעולות ליצירת אופי מיוחד לכינוסים שיתקיימו בתקופה הזאת</u>	575,000	875,000	1,450,000
א. הצגת מיצג המולטי מדיה של משרד התיירות לבואי הכינוסים	150,000	300,000	450,000
ב. חלוקת תעודה, לוח שנה, כרזה, או מדליה מיוחדת לשנת ה- 50 לכינוסים	200,000	400,000	600,000
ג. הפקת שלדים וחברות הסברה בציון הסמלים של שנת ה- 50 למדינה	100,000		100,000
ד. פעולות משותפות עם גורמים מסחריים בהפקת תיקים מיוחדים לבאי הכינוסים	75,000	75,000	150,000
ה. כניסה חופשית לאירועים המיוחדים לשנת ה- 50 שיתקיימו במועדי כל כינוס	50,000	100,000	150,000
סה"כ	3,125,000	2,025,000	5,150,000

1997

DATE	EVENT	LOCATION/ EXPECTED ATTENDANCE	CONGRESS ORGANIZER	ORGANIZING COMMITTEE
June 1-6	7th Intl. Symp. on Cardiovascular Pharmacotherapy	ICC Jerusalem/2500	Kenes Ltd. ♦♦♦♦	Prof. A. Bartler, Saroka Medical Center Beer Sheva
June 15-20	The Eighth Marcel Grossman Meeting on Physics	The Hebrew University of Jerusalem/800	Ortra Ltd. ♦♦♦♦	Racah Inst. of Physics, The Hebrew University
July	Intl. Conf. on Computer Aided Verification	n/a	Technion - Israel Inst. of Technology	Dr. Orna Grumberg, Computer Science Dept.
July 1-4	Subsonic Aerodynamic Testing Assoc. Annual Meeting	n/a	Technion - Israel Inst. of Technology	Dr. Daniel Levin, Aerodynamic Laboratory, Fac. of Aerospace Engineering
July 1-5	Second Intl. Meeting on Interventional Cardiology	Jerusalem/1000	Kenes Ltd. ♦♦♦♦	Profs. R. Beyar and G. Keren
July 13-17	MACCAVISION, The Maccabiah Eye Intl. Conf.	Jerusalem/200	Kenes Ltd. ♦♦♦♦	Prof. M. Blumenthal, Chaim Sheba Medical Center, Tel Hashomer
July 14-17	Contemporary Issues in Interventional Cardiology and Cardiac Surgery	ICC Jerusalem/1000	ISAS International Seminars	Profs. Y. Hasin, G. Merin and M.S. Gotsman of Hadassah Medical Center, Prof. J. Shani of Maimonides Hospital
July 27 - August 1	The 11th Meeting of the Intl. Veterinary Radiology Assoc. (IVRA)	Jerusalem/400	Ortra Ltd. ♦♦♦♦	Prof. Uri Bar-Guy, The Hebrew University of Jerusalem
August 17-22	Eighth Cong. of the Intl. Psychogeriatric Assoc. (IPA)	ICC Jerusalem/1500	Kenes Ltd. ♦♦♦♦	Prof. R.H. Belmaker, Beer Sheva Mental Health Center, Beer Sheva
August 19-26	The European Physical Society of High Physics	Weizmann Inst. of Science, The Hebrew University of Jerusalem	Ortra Ltd. ♦♦♦♦	Racah Inst. of Physics, The Hebrew University and Dept. of Particle Physics, Weizmann Inst.
August 31 - September 5	Sirat - 97 Haifa Inter-Meeting	Haifa/300	Target Tours Ltd.	Prof. Haim Stein Rambam Medical Center
September	Signal Transduction in Health and Disease	Jerusalem/400	Unitours Israel Ltd. ♦♦♦♦	Prof. Zvi Naor, Tel Aviv University
September	The European Microwave Conf.	Jerusalem/300	Ortra Ltd. ♦♦♦♦	
September	Meeting of the Intl. Assoc. of Immunization Trials	Eilat/350	Peltours - Te um ♦♦♦♦	Prof. T. Schwartz, Tel Aviv University
September	5th Intl. Symp. on Inflammatory Bowel Diseases	Jerusalem	The Hebrew University of Jerusalem	Prof. Daniel Rachmilewitz, Hadassah University Hospital, Mt. Scopus
September 21-24	Intl. Symp. on Coronary Artery Disease - Prevention & Intervention	Prague/500	Kenes Ltd. ♦♦♦♦	Profs. B. Lewis and A. Kimchi
September 21-24	The 34th Cong. of the European Dialysis & Transplant Assoc. - European Renal Assoc.	ICC Jerusalem	Royal International	
September 21-26	The 2nd Congress of the Asian Sleep Research Society	Jerusalem Renaissance, Hotel	Dan Knassim Ltd.	Israel Sleep Research Society
October 13-16	The XXXVII Cong. of the Intl. Federation of Knitting Technologists	Tel Aviv Hilton/300	International Ltd. ♦♦♦♦	The Shenkar College of Textile Technology & Fashion
October 16-25	Conf. of the Intl. Christian Embassy, Jerusalem	ICC Jerusalem/5000	Intl. Christian Embassy	
November 2-7	The 3rd Intl. Conference on Youth & Disability	Jerusalem Renaissance Hotel/200	Dan Knassim Ltd.	The Israel Youth & Disability Association
November 3-7	The Intl. Symp. on Inflammatory Skin Diseases	Dead Sea/400	Ortra Ltd. ♦♦♦♦	The Israel Dermatology Society
November 16-21	The 8th European Sports Medicine Congress - FIMS	Holiday Inn Crowne Plaza, Jerusalem/350	Dan Knassim Ltd.	The Israel Society of Sports Medicine
November 19-20	4th National Conf. of the Israel Society for Quality	Dan Panorama Hotel, Tel Aviv/800	ISAS International Seminars	Israel Soc. for Quality
December 8-15	World Zionist Congress	ICC Jerusalem	Jewish Agency	

1998

DATE	EVENT	LOCATION/ EXPECTED ATTENDANCE	CONGRESS ORGANIZER	ORGANIZING COMMITTEE
March	9th Spring Migration Festival	Eilat/900	IBCE	Dr. Reuven Yosef, IBCE
March 29 - April 3	4th Endodontic World Cong.	ICC Jerusalem/1000	Kenes Ltd. ★★★★	Prof. A. Stabholz, The Hebrew University Hadassah School of Dental Medicine, Jerusalem
April	Regional Conf. of the World Federation for Mental Health	Eilat/300	Ortra Ltd. ★★★★	Jerusalem Mental Health Center
April	Birdlife International	Eilat/1600	IBCE	Dr. Reuven Yosef, IBCE
April 23 - May 3	Bahai World Convention	Haifa/1000	Kenes Ltd. ★★★★	
May	European Guide Spring Conference	Jerusalem Renaissance Hotel/1000	International Ltd. ★★★★	Guide Israel
May 10-15	13th Annual Mtg. of the European Assoc. of Gynecology & Obstetrics	ICC Jerusalem/800	Kenes Ltd. ★★★★	Prof. J.G. Schenker, Hadassah Medical Center, Jerusalem
May 17-22	7th Intl. Symposium on Insulin Receptors and Insulin Action	Jerusalem Renaissance Hotel/350	Dan Knassim Ltd.	Prof. Karnieli, Rambam Medical Center, Haifa
May 17-22	22nd Intl. Cong. of the World Fed. of Hemophilia	ICC Jerusalem/2000	Kenes Ltd. ★★★★	Prof. U. Martinowitz, Chaim Sheba Medical Center, Tel Hashomer
June 3-9	The Intl. Cong. of the Optometric and Optical League	Jerusalem and Eilat/ 250	Ortra Ltd. ★★★★	
June 7-12	11th Mediterranean Cong. on Chemotherapy	ICC Jerusalem/1500	Kenes Ltd. ★★★★	Prof. M. Shapiro, Hadassah Medical Center, Jerusalem
June 14-19	9th Intl. Cong. on Plant Tissue and Cell Culture	ICC Jerusalem/2000	Kenes Ltd. ★★★★	Prof. A. Altman, The Hebrew University of Jerusalem, Rehovot
June 21-26	10th European Poultry Conference	Jerusalem Renaissance Hotel/800	Kenes Ltd. ★★★★	Ben-Ami Ron
✓ June 22-25	World Zionist Organization General Council	ICC Jerusalem/500	WZO	
✓ June 27 - July 1	Jewish Agency Assembly	ICC Jerusalem/800	Jewish Agency	
June 28 - July 3	8th Intl. Symp. on Genetics of Industrial Microorganisms - GIM '98	ICC Jerusalem/1000	Kenes Ltd. ★★★★	Prof. G. Cohen, Tel Aviv University
✓ June 28 - July 3	Jewish Agency Assembly	ICC Jerusalem/800	Jewish Agency	
July 19-24	48th Cong. of the Intl. Communication Association - ICA	ICC Jerusalem/1000	Kenes Ltd. ★★★★	
July 26-31	XIth Intl. Conf. on Crystal Growth	Jerusalem Renaissance Hotel/1000	International Ltd. ★★★★	Intl. Assoc. on Crystal Growth
August	IEA - Intl. Assoc. for the Evaluation of Educational Achievement	Tel Aviv University/100	Tel Aviv University	Prof. David Nevo, School of Education
August 3-7	24th International Conference on the Physics of Semiconductors	Jerusalem/1500	Unitours Israel Ltd. ★★★★	Prof. Mardechai Heiblum, Dept. of Condensed Matter Physics
August 15-23	Meeting of the Intl. Skeletal Society	Jerusalem Renaissance Hotel/800	Ryals & Associates - I.M.P.	
August 23-28	Sixth Intl. Mycological Congress - (IMC 6)	ICC Jerusalem/1000	Kenes Ltd. ★★★★	Prof. M. Galun, Tel Aviv University
August 30 - September 4	10th Intl. Conf. on Cancer Nursing	ICC Jerusalem/2500	Kenes Ltd. ★★★★	Mrs. A. Yaffe, Israel Cancer Association
September 6-9	European Atherosclerosis Society (EAS) - 70th Cong.	ICC Jerusalem/1500	Kenes Ltd. ★★★★	Prof. Y. Stein, Hadassah Medical Center, Jerusalem

DATE	EVENT	LOCATION/ EXPECTED ATTENDANCE	CONGRESS ORGANIZER	ORGANIZING COMMITTEE
✓ September 13-18	Bnei Brith Intl. Convention	Jerusalem/1000	Kenes Ltd. ★★★★	
September 14-17	Intl. Continence Soc. - 28th Annual Mtg.	Jerusalem/800	Kenes Ltd. ★★★★	Dr. D. Gordon, Ichilov Hospital, Tel Aviv
✓ October 4-13	Conf. of the Intl. Christian Embassy Jerusalem	ICC Jerusalem/5000	Intl. Christian Embassy	
October 18-22	5th IUBMB Conf. on the Biochemistry of Health & Diseases	ICC Jerusalem/1200	Kenes Ltd. ★★★★	Prof. Uri Littauer, Dept. of Neurobiology, Weizmann Institute of Science
October 18-22	Intl. Symposium on Coronary Artery Disease - Prevention & Intervention	Jerusalem/500	Kenes Ltd. ★★★★	Prof. A. Kimchi
October 25-30	The 15th European Conf. on Chemistry at Interfaces	Holiday Inn, Jerusalem/200	Dan Knassim Ltd	Dr. Shlomo Magdasi, Casali Institute The Hebrew University of Jerusalem
November 1-6	10th Congress of Intl. Society for Burn Injuries	ICC Jerusalem/1000	Kenes Ltd. ★★★★	Dr. A. Eldad, Hadassah Medical Center Jerusalem
November 1-6	24th Intl. Cong. of the Intl. Society of Internal Medicine	Jerusalem/1500	Kenes Ltd. ★★★★	Prof. M. Ravid, Kupat Holim Maccabi, Tel Aviv
November 8-13	10th Intl. Conf. on Second Messengers and Phosphorylation	ICC Jerusalem/1200	Kenes Ltd. ★★★★	Prof. Yoram Salomon, Dept. of Hormone Research, Weizmann Institute of Science
✓ November 15-19	General Assembly of the Combined Jewish Federations of the United States of America	ICC Jerusalem/2000	United Jewish Appeal	
December 25 - January 1	Alpha Omega Fraternity 91st Intl. Convention	Tel Aviv/1000	Kenes Ltd. ★★★★	Dr. C. Garfil, Tel Aviv University School of Dental Medicine

19 דצמבר, 1996
ט' טבת, תשנ"ז

5

אל: רות אקראי

הנדון: שנת 50 למדינה - אירוח אנשי תקשורת

המחלקה למבצעי אירוח היא הזרוע המבצעת של מינהל השיווק ועוסקת בשיווק "המוצר" - אחרי התיירות בישראל-לאנשי תקשורת - כתובה ואלקטרונית, למחליטנים ולסוכני נסיעות מרחבי הארץ.

תוצאות הארוח של אנשי התקשורת מתבטאות בכתבות בעתונות, ברדיו ובתכניות טלוויזיה שקוראים-מאזינים-צופים בהם מליוני אנשים - שהם תיירים פוטנציאליים לישראל.

במסגרת שנת ה 50 למדינה ברצוננו לעודד ביקור תיירים בארץ והשתתפותם באירועים המרכזיים שיתקיימו. אנו חושבים שהפניה לקהל הרחב ע"י דיווח ישיר ולא ע"י פרסומת "מטעם", עדיפה ועל כן עלינו להגביר את מספר העתונאים שיגיעו ארצה לקראת אירועי שנת ה 50.

כל העיתונאים שיגיעו ארצה במשך השנתיים 97 - 98 יקבלו סקירה על האירועים המיוחדים שמתוכננים. (כמובן, שהסקירה תינתן כאשר אנחנו נקבל מידע על האירועים שבתכנון).

בנוסף לכך יש לארגן בודדים וקבוצות של עיתונאים מכל רחבי העולם שהנושא העיקרי שלהם הוא שנת ה - 50 למדינה.

הנושא ישתלב בסיוור כללי בארץ - סיוור קלאסי.

הצעת תקציב לאירוח אנשי תקשורת במסגרת שנת ה - 50 למדינה לפי:

אירוח מלא לאדם: \$1200

אירוח מלא ל - 2500 3 מיליון\$

אירוח חלקי לכ- 500 איש כאשר ההוצאה לארוח היא \$500 לאדם \$250,000
התקציב המשוער הוא כ- 10 מיליון ש"ח

בברכה,

נעמי דותנברג
ממונה על מבצעי שיווק

העתק: ד'קלין פיקאר, מנהלת אגף קשרי ציבור ומבצעי שיווק

ו' טבת, תשנ"ז

16 דצמבר, 1996

679

6

מוספים ליובל המדינה

כללי: מוסף הינו כלי פרסומי יעיל כשיש מסר ברור אותו רוצים להעביר בהרחבה. המוסף כמדיום מתאים במיוחד לציון אירועים חשובים ומאפשר להציג בפני הקורא את המוסד או את היעד בכל היבטיו. בנוסף לכך למוסף אורך חיים משלו. אנשים רבים אוספים מוספים במשך שנים. בכל מקרה מוסף ערוך היטב והמוגש בצורה אטרקטיבית ישאר על שולחן המשפחה לפחות כשבועיים. מוסף גם נקרא על ידי יותר מאדם אחד. מכל הסיבות הללו מוסף יוכל לתרום רבות לפעולות השיווק בשנת היובל.

מהות המוסף:

מוצע לערוך 3 מוספים:

1. מוסף לשוק היהודי.
2. מוסף לשוק הנוצרי האונגליסטי.
3. מוסף בעתונות הכללית.

לשלושת המוספים יהי מסר מרכזי אחד:

מדינת ישראל אחרי חמישים שנה מהווה יעד אידאלי שיש בו דת, תרבות והסטוריה על רקע נופים מרהיבים. בישראל שרותי תיירות ברמה גבוהה ובשנת היובל תהיה שורה של אירועים מיוחדים שאסור להחמיץ אותם.

1. מוסף לשוק היהודי:

מוסף זה יהיה אחיד לארה"ב ואירופה ויתמקד במקומות הקדושים ליהדות בנוסף לאתרים ההסטוריים הכללים. מוצע להפיץ 500,000 מוספים בארה"ב ו 100,000 מוספים באירופה ובשאר העולם. עלות ההפקה וההפצה של מוסף בן 20 עמודים לפי רשימת עיתונים המצ"ב כ \$150,000.

2. מוסף לשוק הנוצרי האונגליסטי:

פלח שוק זה המרוכז בעיקר בדרום ארה"ב, בקוריאה ובארצות אירופאיות מסויימות הינו מטרה אידאלית למוסף יובל המדינה. מדובר בקהל יעד שישראל חשובה לו והוא פתוח למסר המרכזי של המוסף. עלות ההפקה וההפצה בעיתונות הנוצרית כ \$400,000.

מוסף לשוק הכללי:

מוסף זה יהיה קשה יותר להפקה מכיוון שרוב העתונאים שבהם נהיה מעוניינים להופיע מעדיפים לכתוב את חומר המערכת בעצמם. לאור זאת נצטרך לספק הפרדות צבעים לתמונות ונתוני יסוד לטקסטים. עלות הפקה והפצה של מוסף שגודלו ינוע בין 8 ל 16 עמודים בכמות של 5,000,000 עותקים לפי הרשימה המצ"ב כ - \$3,000,000.

סכום: הפקה והפצה של 3 מוספים בכמות של 6,000,000 עותקים בעתונות היהודית, בעיתונות הנוצרית ובעיתונות הכללית תעלה כ \$3,500,000. ההפצה תעשה במהלך שנת היובל ותאפשר חדירה לעותק ברוב קהלי המטרה שלנו. המוספים יהוו הזדמנות חד פעמית להעברת המסר שלנו בעת ובעונה אחת בכל השיווקים החשובים לתיירות לישראל. התקציב מבוסס על העלויות ללא פרסומת. קשה היום לחזות את כמות הפרסומת שניתן יהיה לגייס למטרת המוספים. מנסיון העבר ובהנחה שהמגזר העסקי יתמוך במבצע, השקעת המשרד תהיה כ \$1,200,000.

JEWISH PRESS

INTERNATIONAL MEDIA PLACEMENT

פרסום בתקשורת בינלאומית

TEL. 02-252933
02-247919

טלפון 02-252933
02-247919

FAX. 02-249240.פקס

	<u>לוחקים</u>
J. Week N.Y.	28,000
Long Island -	36,000
Washington -	15,000
Cleveland	16,000
Boston	25,000
San Francisco	26,000
Los Angeles	30,000
Chicago	50,000
Metro West N.Y.	26,000
J. Standard N.Y.	20,000
Connecticut	24,000
Canada	50,000
Denver	10,000
Phoenix	6,000
Florida	50,000

הוצאות אומ"ב:

500,000

J. Chronicle England -	50,000
Australia -	15,000
S. Africa -	12,000
Switzerland -	10,000
Belgium -	15,000

הוצאות אומ"ב:

ת.ד. 7195 ירושלים 91071 ישראל

P.O.B. 7195 JERUSALEM 91071 ISRAEL

dan ehrlich,

communication international

-- FAX MESSAGE --

Att: Reuven Harley
Fax # 02-6257955
Page 1 out of 3 pages

15.12.96

Dear Robi,

RE: ADVERTISING CAMPAIGN ON THE OCCASION OF ISRAEL'S
50TH ANNIVERSARY

This is further to your request concerning a budget estimate of
special sections in major dailies in North America and Europe.

Best regards

Dan Ehrlich

Europe:

• The UK:

The Times

Circulation (on Friday): 780,000

A section of 12 pages (minimum), or 16 pages:

£72,160 (\$120,000)

London Evening Standard

A section of 12 pages:

£60,000 (\$100,000)

• Germany:

Frankfurter Allgemeine Magazin & Süddeutschen
Magazin - the joint Sunday magazine of Frankfurter Allgemeine
Zeitung and Süddeutschen Zeitung:

Circulation (Sunday): 1,333,153

10 pages section -

DM420,580 (\$271,000)

dan ehrlich,

communication international

• France:

Le Nouvel observateur

Circulation: 378,214

12 page section:

FFR988,654 (\$190,125)

Liberation

Circulation: 174,250

8 page section:

FFR200,000 (\$307,000)

• Italy:

Corriere della Sera

8 page section:

\$400,000

• Switzerland:

Neue Züricher Zeitung

Circulation: 151,660

8 page section

\$300,000

GHI - Geneve Home Informations

Circulation: 196,134

8 page section

\$ 90,000

Pan European:

Newsweek

Circulation: 340,000

\$400,000

International Herald Tribune

Circulation: 195,000

4-color 4-page pullout section (Europe only)

\$169,000

North America:

Los Angeles Times:

Circulation: For the Israel Special - 200,000 targeted zips
32 pages section

\$210,000

The New York Times:

Circulation: For the Israel Special - 150,000 targeted zips
16 pages section

\$175,000

Miami Herald:

Circulation: For the Israel Special - 150,000 targeted zips
16 pages section

\$175,000

Total:

\$2,907,125

אגף שירותי תיירות

ח' טבת, תשנ"ז
18 דצמבר, 1996
370

4
/

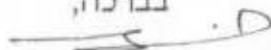
הנדון: באגפים ודגלים באתרי תיירות - שנת היובל

במסגרת תכנית אירועי היובל למדינה, ולאחר בחירת הסמל והלוגו המיוחד לשנת הנושא יש לנו עניין בחשיפה מירבית והזדהות של כל גורמי התיירות ואתרי התיירות ברחבי הארץ ובח"ל.

למטרה זו יש להפיק כמות גדולה של דגלים ובאגפים להפצה לגורמיה כגון: בתי מלון ואתרי התיירות, בגנים הלאומיים, שמורות הטבע, אטרקציות ואתרי ראשית ההתיישבות וכן לשימוש, באירועים שיתקיימו מטעם משרד התיירות בארץ וברחבי העולם, במשך כל שנת היובל.

סה"כ עלות 1.5 מ' ש"ח (כ- 15,000 דגלים x 100 ש"ח) מתקציב מיוחד הנדרש למשרד למטרה זו.

בברכה,



אהובה גנור

מנהלת אגף שירותי תיירות



משרד החירות
המנהל הכללי

ח' טבת, תשנ"ז
18 דצמבר, 1996

8

96-02-6397

הנדון: הטבעת לוגו יובל למדינה על מטוסים

- המקום:** נמל התעופה בן-גוריון.
- המועד:** ספטמבר-אוקטובר 1997.
- המטרה:** הטבעת לוגו ארועי היובל למדינת ישראל על צי מטוסי חברת התעופה הלאומית "אל-על".
טקס ממלכתי להטבעת הלוגו והסרת הלוט, אשר יתקיים במעמד נשיא המדינה, ראש הממשלה, סגן רוה"מ ושר התיירות, מנכ"ל אל-על ועוד.
- הרעיון:** בסיס הרעיון הינו עיטור מטוסי החברה הלאומית כנושאי דגל ארועי היובל וחשיפתו של הסמל בכל נקודה שמטוסי החברה נוחתים - בבירות העולם. זאת, כדי להגביר החשיפה והמודעות והעברת המסר של ארועי היובל למדינת ישראל בתפוצות.
- עלויות:** חישוב העלויות מתבסס על כ - 25 מטוסים של החברה הלאומית אל-על. הלוגו יותאם עפ"י גודלם של המטוסים.
25 מטוסים * כ - 4000 ש"ח =
טקס בליווי הפקה מיוחדת לאירוע הכולל יחסי ציבור 200,000 ש"ח
100,000 ש"ח
סה"כ 300,000 ש"ח



משרד החירות
המנהל הכללי

פרוטוקול ישיבת הנהלה מיום א' 29.12.96

השתתפו הי"ה : ד. ליטבק, ש. שי, ש. צוראל, ר. הרלי, מ. כהן, ע. קדמי, ג. שניר, מ. בנארי, א. פלג, א. דורון, ר. אקראי

התנצלו : מ. שושני, ד. הרניק, מ. ריגל, ר. אפרת, צ. ברוקנר, ע. מיכאלי

להלן ההחלטות שהתקבלו :

על סדר היום - ארועי היובל למדינה

רקע

- יו"ר ועדת שרים לארועי היובל - רוה"מ. מ"מ יו"ר ארועי היובל - סגן רוה"מ ושר התיירות שהינו יו"ר ועדת השרים לטקסים וסמלים.
- מועצה ציבורית - טרם נבחר יו"ר.
- ועדת היגוי מנכ"לים - יו"ר מנכ"ל רוה"מ ומ"מ מנכ"ל משרד התיירות.
- ועדת היגוי לארועים בחו"ל בראשות משרד החוץ- נציגים המשרדים הרלוונטיים. למשרד נציג בועדה.
- האמרגן סלוצקי - נבחר למנכ"ל העמותה לארועי היובל העמותה הכוללת מספר ועדות ביצוע.

- מסלולי המימון לאירועים :

- א. 90% תקציב המשרד ו 10% תמיכה כמנוף עיבוי וצביעת ארועים קיימים במשרדים הממשלתיים.
- ב. מרכזי - מיועד בעיקר לארועים המרכזיים ופעילויות בארץ ובחו"ל.
- ג. הפרטה - גורמים חיצוניים שיקיימו אירועים ופעילויות בשנת היובל, במימון עצמי בתמורה לחסויות.

* קביעת סדרי עדיפויות בהצעות שהגיש המשרד

א. ידורגו הצעות המשרד פירוט לוי"ז, תקציב נתון ותקציב מבוקש :

נושא	סה"כ תקציב	מקורות
		משרד חיצוני חסויות

ב. עד סוף שבוע זה חברי הנהלה מתבקשים להעביר התייחסות לחוברת אירועי היובל שהוכנה ע"י המשרד, אשר תופץ לחברי הנהלה עוד היום. * שבי שי יו"ר, בתאום עם גילה מינטקביץ, רות אקראי ורינת אפרת, יגבשו הצעת המשרד המבוקשת.

ג. ועדת רוה"מ - ארועי 50 - ג. שניר יכין מסמך להיבטים התיירותיים ויעביר למנכ"ל.



משרד התיירות
המנהל הכללי

ד. עמותות - "קום והתהלך בארץ" הפעלה וקשר - שמוליק צוראל - דני שחל הכנה והתייחסות

ה. הקשר עם יהדות התפוצות - לביקור בארץ - ש. צוראל.

שונות : המנכ"ל העלה נושאים הבאים :

1. הכנת חומר רקע לקראת דיון בראשות השר ו/או המנכ"ל - בהכנת חומר רקע, יש לכלול כל פעולה שהמשרד מבצע וכן הנתונים התקציביים, כדי שניתן יהיה להכין איגום תקציבי של כל תחומי פעילויות ותקצוב שהמשרד שותף.
2. נושאים בעלי חשיבות אסטרטגית ב-3 שנים הקרובות - כגון : דירוג בתי - מלון, תמ"א 12, ארועי היובל, שנת 2000, לובי לענף התיירות.
- * כל אחד בתחומו מתבקש להעביר נושאים שניראים בעלי חשיבות אסטרטגית לטיפול ל-3 שנים הבאות.
- א. לישיבת הנהלה הבאה כל חבר הנהלה יעביר עד 3 נושאים והנמקה של כל נושא ב-3 שורות.
* יש להעביר מסמך כני"ל עד יום ד' הקרוב, כדי לצרף החומר לזימון לישיבת הנהלה.
- ב. בהתאם תגובש מסגרת לפעילות המשרד שתובא להכרעת ואישור השר.
3. פעם בחודש אירוח יזם בארץ בעל פונציאל תיירותי להשקעה בארץ - מנהלי הלשכות בחו"ל יתבקשו להציע כני"ל.
4. דיווח על מפגש עם לשכת מארגני תיירות, מפגש ראשון במי"ל - תיירות, מפגש-הרצאה חברי מועדון סקואל בנצרת.
5. ארועים מפגשים מקצועיים - יש לדאוג להזמין את הנוגעים בדבר.
6. שנת 2000 - ידון בעוד שבועיים בהנהלה.
7. נושאים לדיון בהנהלה - על חברי הנהלה להעביר לח"מ נושאים לדיון בהנהלה, לשם הערכות מבעוד מועד.

ר"ת אק"א
רשמה : רות אקראי

ॐ नमो भगवते वासुदेवाय

27X



משרד החינוך
המנהל הכללי

ט"ו טבת, תשנ"ז
25 דצמבר, 1996

סימוכין: 96-02-6533

השירותים הלימודיים

היום

26-12-1996

אל: חברי הנהלת המשרד

שלום רב,

הנדון: זימון לישיבת הנהלה

הינכם מוזמנים לישיבת הנהלה, אשר תתקיים ביום א' 29.12.96 בשעה 08:30
בחדר הישיבות.

על סדר היום:

08:30 - שונות

09:30 - ארועי 50 למדינה - המנכ"ל יעלה הנושא

בברכה,
רות אקראי
עוזרת מנכ"ל

see card



משרד החירוף
המנהל הכללי

פרוטוקול ישיבת הנהלה מיום א' 08.12.96

השתתפו הי"ה: ד. ליטבק, ש. שי, ש. צוראל, ר. הרלץ, צ. ברוקנר, ע. מיכאלי,
ע. קדמי, מ. כהן, ג. שניר, מ. שושני, מ. ריגל, א. פלג, ר. אפרת,
מ. בנארי, א. דורון, ר. אקראי

התנצלו : ד. הרניק

להלן סיכום עקרי הנושאים שהועלו וההחלטות שהתקבלו:

1. תקציב המשרד 1996/7 - רינת אפרת - דיווח סיכום תוספת תקציבית לשיווק
10 מליון ש"ח בפריסה 96/7, .מדיון בועדת כספים של הכנסת.
* המנכ"ל מבקש, כי על האגפים לקחת בחשבון תקצוב הנושאים שבתחום
אחריותם, בהתאם להתחייבויות, כתוצאה מדיונים בראשות השר וכמפורט
בפרוטוקולים.
* תוספת תקציבית לשיווק - רק כאשר מסמך המשנה למנכ"ל וראש מינהל
שיווק יהיה מוכן, ויכלול את כל ההתחייבויות הקודמות, ניתן יהיה לחתום על
התחייבויות חדשות בגין התוספת התקציבית.
2. מלווי קבוצות בסיורים לחו"ל - שבי שי דיווח - דיון בועדת הכלכלה של
הכנסת. בקשת המשרד נדחתה והוחלט על דיון חוזר בועדה.
א. שבי שי ייפגש במהלך חודש דצמבר עם ח"כ גולדשמיט - יו"ר ועדת הכלכלה
של הכנסת.
* לוי"ז לדיווח - עד סוף חודש דצמבר ש.ז.
ב. טובה קלמן, באמצעות שבי שי, תכין מסמך "שישרת את עמדת המשרד".
* לוי"ז עד סוף חודש דצמבר ש.ז. (באמצעות שבי שי).
ג. חידוש הרשיונות שתוקפם יפוג בסוף השנה - הצעת ע. קדמי שמלווי הקבוצות
ישלחו את הרשיונות למשרד התיירות, והמשרד יטביע חותמת הארכה. לשם
כך יש להתחיל בהליך כבר החודש על-מנת להתארגן ולהנפיק הארכות.
* המשרד יערך לני"ל במידה ולא תחול התקדמות כתוצאה ממפגש שבי שי - ח"כ
גולדשמיט.
3. ועדה מעורבת ישראל - ירדן - מרכזי בנארי דיווח על דיוני הועדה בראשות
מנכ"ל משרד התיירות הירדני ומנכ"ל המשרד שהתכנסה לפני כשבועיים בארץ.
* המנכ"ל ציין האינטרס שלנו בצפון אמריקה וקוריאה, כאשר הצד השני
מעוניין יותר בנושא התובלה.
* ניתנו הנחיות לצוות + לוי"ז לביצוע לקבלת הצעות אופרטיביות, אשר יגיבו
בתקציבים. בהתאם למסקנות הצוות, יוחלט על המשך.
4. כנס סוכני נסיעות מאירופה באילת - ש. צוראל דיווח :
- תמונת המצב לאילת שונה מיתר חלקי הארץ. המצב נראה מצויין. אילת ככל
הנראה תסיים בעליה קלה.
- היתה נכונות של המשווקים להתחייבות לפעילות ושיווק בשנה הבאה.
- הועלו טענות קשות על בדיקות בטחוניות, התנאים בעובדה ובנתב"ג.
5. יריד W.T.M בלונדון - ש. צוראל דיווח - הביתן החדש מוצלח מאוד זכה
למחמאות רבות. תפוסת לקוחות היתה טובה מאוד.
הערב הישראלי - כמות המשתתפים עלתה ביחס לשנים קודמות.
עיתונות - ישראל קיבלה יום-יום סיקור בעיתוני היריד וכיסוי רב. כמו כן
מסיבת העיתונאים היתה מוצלחת.



משרד החינוך
המנהל הכללי

6. כנס פדרציות יהודיות בסיאטל - ש. צוראל דיווח, השר יהיה הנואם המרכזי, הנושא סביב "החוויה הישראלית" פרוייקט של ברונפמן. ביתן משרד התיירות, הופעל ע"י לשכת L. A.
7. כנס מנהלי לשכות צפ"א - ש. צוראל דיווח, משווק אחד איבדנו. בארה"ב לא מסתמנת מגמת ביטול או חוסר ביקור. קיימת מגמת עלית מחירים מצד הסוכנים שם.
8. כנס אינסטייב - קב' של 1000 מיפן, שהביא עמיאל תורס - ש. צוראל דיווח כינוס מוצלח.
9. דירות נופש - ש. שי דיווח על כתבה שהתפרסמה אמש בטלביזיה. * הנושא ידון בנפרד בהנהלה.
10. כנס במלטה - ש. שי דיווח על השתתפותו בכנס.
- עלו הנקודות - האינטרס של אגן הים התיכון.
- יהיה חלק מארגון ה-W.T.O
ההחלטות שנתקבלו בכנס, כי יוקם גוף של מומחים אשר יגבש מסמך לתכנון משותף של הגורמים המשותפים, כדי לבחון בהמשך קידום הנושא.

שונות:

1. ישיבות הנהלה - המנכ"ל מבקש מחברי הנהלה להקפיד על לוי"ז ישיבות הנהלה ולהגיע בזמן.
2. מכתבים חיצוניים - המנכ"ל מבקש להנחות את העובדים, כי יש להשיב תוך פרק זמן סביר ולהעביר התייחסות למכתבים. במידה שחל עיכוב במתן התייחסות עניינית, יש להשיב תשובת ביניים, תוך ציון ההערכה במועד מתן התשובה.
3. יום עיון בנושא תיירות כפרית - לזכרו של יאיר אנגל ז"ל - בנו של גיורא הנהלת המשרד שולחת תנחומים לגיורא ובני משפחתו.
* משה ריגל ביחד עם חנה קורן יגישו הצעה לקיום יום עיון לזכרו של יאיר אנגל ז"ל, וכן יבדקו האפשרויות להנצחת זכרו.
* לוי"ז - ההצעה תועבר למנכ"ל עד סוף חודש דצמבר ש.ז.
4. לובי תיירות - המנכ"ל עדכן, כי השר הקים לובי תיירות, שחברים בו גורמי הענף ועוד.
א. יש להעביר יוזמות חקיקה למנכ"ל.
ב. יש להעביר למנכ"ל הצעות של ח"כים שהינם "תומכי תיירות".
5. הקשר עם כלי התקשורת - המנכ"ל מבקש להקפיד חד-משמעית על הנוהל, כי כל פעולה של המשרד מול התקשורת תעשה באמצעות דוברת המשרד.
6. המנכ"ל מבקש לחדד, כי אין לתקוף ו/או להעביר ביקורת על עובד ציבורי (ממשרד אחר) ללא תאום עמדת המשרד מראש.
7. פניות עובדים לפגישה עם השר או המנכ"ל - על הפונים לתאם ו/או לידע את הממונים הישירים.



משרד החירות
המנהל הכללי

8. שבי שי - המשנה למנכ"ל - דיווח :
- פעילות האגף בשבוע שעבר נסבה סביב מבצע "תיירן מצטיין". הוקמה ועדה ציבורית בראשות תא"ל במיל. שלמה איליה.
* שבי שי ייפגש עם הדוברת לדיון בפורמט של האירוע.
* חברי הנהלה מתבקשים להעביר בהקדם לשבי שי רעיונות על איש השנה בתיירות.
9. ג. שניר - ציין, כי הבעיה השנה תקציבית משום ריבוי הבקשות של פרויקטים תיירותיים לאישור בועדת ההשקעות.
* יש לדרג הבקשות, עפ"י רמת בשלותן לדיון בועדת ההשקעות - באחריות שבי שי + גדעון שניר.
* הנושא מחייב דיון עוד השבוע ברמת שר. לפני כן יש לקיים דיון פנימי לקביעת סדרי עדיפויות בראשות המנכ"ל.
* תקשורת מונעת - גדעון שניר יעביר נקודות לאורלי דורון.
10. מ. ריגל דיווח :
- פרויקטים גדולים שהמשרד שותף ומתקצב עכו, מצדה, טבריה בית - שאן, ים, קיסריה וכו'.
- מערך ארגוני מול חברות הבת של המשרד - מציע לקיים מפגש.
- 2 מכרזים שיצאו למכרז ע"י המינהל 1000 חדרים בנצרת ו- 1500 חדרים בטבריה.
- הפיכת יפו למתחם תיירותי.
11. שמוליק צוראל דיווח :
- עמותות תיירות - עיכוב תקציב - צוראל יעלה הנושא בשוטף עם המנכ"ל.
- אגף פרסומים - צורך בהגדלת תקציב.
* קדמי יכין מסמך למנכ"ל בענין אפשרות הכנסה מגורמים חיצוניים מפרסומי האגף.
12. מ. בנארי - דיווח על פעילות טריגנו - אוני שלום
* בנארי יעביר מסמך בנושא למנכ"ל
13. ע. קדמי - חוק הנופש
* קדמי יעביר מסמך למנכ"ל, ובהתאם יוחלט לקיים דיון - הצעת החוק + הסברים לעניין החקיקה, נשיאה ושימושים בחופי הים לפי הצעת המשרד לאיכות הסביבה.
- לויז להגשה תוך 10 ימים - 18.12.96.



משרד החירות
המוהל הכללי

14. מ. שושני דיווח:

- טקס עובדים מצטיינים ועובדים שפורשים יתקיים היום. השר יעניק התעודות. הטקס יהיה צנוע עקב נפילת בנו של גיוחא. על מנהלי האגפים לדאוג ליצוג והשתתפות העובדים בטקס.
- בהחלטת הממשלה נקבע כי אין לקבל עובדים במסגרת.
- המשרד יורד מ- 179 משרות ל- 175 משרות בתקן.
- * דו"ח מבקר המדינה משנת 1981 בנושא כ"א יועבר למנכ"ל לפגישתו עם ע. ברלינסקי.

15. צוות שנת 2000 - במהלך השבוע יוקם צוות בראשות המנכ"ל, לשם גיבוש תוכנית פעולה של המשרד.

המנכ"ל
רשמה: רות אקראי

1930



משרד החירות
המנהל הכללי

כ"ב כסלו, תשנ"ז
3 דצמבר, 1996

סימוכין: 96-02-6085

החברה הממשלתית
דיוניד

08 12-1996

08

12-1996

אל: חברי הנהלת המשרד

שלום רב,

הנדון: זימון לישיבת הנהלה

הינכם מוזמנים לישיבת הנהלה, אשר תתקיים ביום א' 08.12.96 בשעה 08:30 בחדר הישיבות.

על סדר היום:

08:30 - הצגה של כל אחד מחברי ההנהלה בנפרד ובקצרה על עיקר תחומי פעילותו ואחריותו.

09:00 - שונות

09:30 - דיווח ועדכון בנושאים הבאים:

1. תקציב 1997 - דיון בועדת הכספים של הכנסת = מנכ"ל + רינת אפרת.

2. מלווי קבוצות לחו"ל - דיון בועדת הכלכלה של הכנסת = שבי שי + עובד קדמי.

3. ועדה מעורבת ישראל - ירדן = מנכ"ל + מרדכי בנארי.

4. כנס סוכני נסיעות אירופה באילת = שמואל צוראל.

5. יריד התיירות לונדון = שמואל צוראל.

6. כנס מנהלי לשכות צפוי"א = שמואל צוראל.

7. כנס במלטה = שבי שי

10:00 - שנת 2000 - הקמת צוות בראשות המנכ"ל לשם גיבוש תוכנית פעולה של המשרד בנושא.

בברכה,
נח אקראי
עוזרת מנכ"ל

see card - 4/15

3/1/96
F
התע"מ



משרד הת"ת
המנהל הכללי

החברה הממשלתית לתיווך

דואר נכנס

28-11-1996

י"ד כסלו, תשנ"ז
25 בנובמבר 1996
סימוכין: 96-02-5942

אל: חברי הנהלת המשרד

שלום רב,

הנדון: זימון לשיבת הנהלה

הינכם מוזמנים לשיבת הנהלה, אשר תתקיים ביום א' 8.12.96 בשעה 08:30 עד 11:00 בחדר הישיבות.

סדר היום לשיבה ישלח בשבוע הבא.

אודה לכם על העברת נושאים ובמידת האפשר לצרף חומר, אשר הינכם מעוניינים שיועלו לדיון בהנהלה. זאת כדי שנוכל להערך מבעוד מועד ולשבץ הנושאים, כפי שימצא לנכון בלו"ז לשיבות הבאות.

בברכה,
רות אקראי
עוזרת מנכ"ל

1



۱۳۸۵

۲۳۳۳

1

ט' חשון, תשנ"ז
22 אוקטובר, 1996

סימוכין: 96-02-5141

אל: חברי הנהלת המשרד.

הנדון: השתתפות בירידים ובכינוסים בארץ.

- א. לאור הרגישות הציבורית הקשורה בהשתתפות (לינה סעודית) של עובדי המשרד בכינוסים ובירידים המאורגנים בארץ אם ע"י הגופים הפרטיים בענף, בחסותנו ו/או בהשתתפותנו, ואם בארועים דומים המאורגנים ע"י המשרד בהשתתפות הענף, רשימת המשתתפים מטעם המשרד תאושר ע"י המנכ"ל בלבד.
- ב. מנהלי האגפים אשר שותפים לארגון או כאלו שהוזמנו להשתתף והמבקשים להשתתף בארועים עובדים הכפופים אליהם מתבקשים להגיש את הבקשה לאישורו המוקדם של המנכ"ל תוך ציון תפקידו של כל עובד בארוע.
- ג. הינכם מתבקשים להקפיד על צמצום מקסימלי במספר משתתפי המשרד ולדאוג לכך שהעובדים יהיו בעלי תפקיד חיוני למהלך הכנס או שהשתתפותם בארוע בטוחה ביותר להשגת יעדיו.

בברכה,
שבתאי שי

העתקים: מר משה קצב - סגן רוה"מ, ושר התיירות

133
133



משרד החינוך
המנהל הכללי

א.א.א

ד"א אלול, תשנ"ו
26 אוגוסט, 1996

סימולין: 96-02-3961

אל: חברי הנהלה,

שלום רב,

הנדון: זימון לישיבת הנהלה

הינכם מוזמנים לישיבת הנהלה, אשר תתקיים ביום א' 01.09.96 בחדר הישיבות.

על סדר היום:

08:30 - שונות.

09:00 - נבטים כשדה תעופה משלים לנתב"ג 2000 - שבי שי יציג הנושא.
(מצ"ב תמצית דו"ח הועדה).

בברכה,

רות אקראי
עוזרת מנכ"ל

רשות שדות התעופה בישראל

רשות שדות התעופה - תפקיד רשמי
המנהל הכללי
 מדור רשומות ותעודות

13-8-1996

כ"א אב, תשנ"ו
 6 אוגוסט, 1996

792

משרד התיירות

לשכת מנכ"ל

נתקבל מיום 31/7

18-08-1996

יפול	
ה.ת.	
ידועה	
היק	

לכבוד חברי מועצת הרשות
 מר מרית זאנן

ג.נ.א.ג.

הנדון: תמצית דוח הועדה לבדיקת ש"ת נבטים כשדה תעופה משלים לנתב"ג 2000

מצורף בזה לעיוןך, תמצית דו"ח הועדה הציבורית לבדיקת שדה התעופה נבטים כשדה תעופה משלים לנתב"ג 2000.

עותק של הדו"ח המלא יועבר לעיוונכם לפי דרישה.

במבור רב,
 מוטי דבי

ה"ח
 מר מרית זאנן
 לשכת מנכ"ל
 משרד התיירות
 תל אביב
 18/8

DOC.602-2

תל-אביב, 28 ביולי 1996
י"ג באב תשנ"ו

לכבוד

שר האוצר - מר דן מרידור
שר התחבורה - מר יצחק לוי
השר לאיכות הסביבה - מר רפאל איתן

שרים נכבדים,

בהתאם לכתב המינוי מיום 14 בינואר 1996 מתכבדת הוועדה להגיש את הדו"ח המצורף על המלצותיו.

משך זמן עבודת הוועדה התארך מעבר לצפוי הן עקב מורכבות הנושא וכן עקב נסיון הוועדה להתייחס לנושאים הקשורים לכתב המינוי במובנים הרחבים והמלאים. בפני הוועדה הופיעו מספר רב מאוד של גופים ומוסדות והציגו חומר רב בכתב, תרומת גופים אלה לעבודת הוועדה היתה רבה וללא תחליף.

המשקיפים מטעם הצבא (אג"ת וחיל האוויר) ובעיקר סא"ל ורד ליוו את עבודת הוועדה וסייעו לה רבות.

תודה מיוחדת נתונה להנהלת רשות שדות התעופה אשר עשתה כל מאמץ וסייעה רבות בעבודת הוועדה.

מסקנות הוועדה מהוות איזון עדין, בין צרכים מיידים של נתב"ג לבין גמישות עתידית בפיתוח שדות תעופה ותוך התחשבות בהשפעה על הסביבה.

בברכה,

חברי הוועדה: יצחק סוארי (יו"ר)
רמון הראל
ערן פייטלסון
מרכז הוועדה: יצחק עזר

העתקים:

מר אברהם (בייגה) שוחט, שר האוצר בעת מינוי הוועדה.
מר ישראל קיסר, שר התחבורה בעת מינוי הוועדה.
מר יוסי שריד, השר לאיכות הסביבה בעת מינוי הוועדה.

המלצות

כפי שהדברים נראים עתה, שדה התעופה בנבטים אינו מתאים לשמש כשדה בינלאומי משלים לנתב"ג, לכן הוועדה ממליצה על בחינה מקפת של חלופות אפשריות לשדה תעופה בינלאומי משלים. לאור הערכות מומחים לגבי משך הזמן שיידרש לאיתור והקמת שדה משלים (20-12 שנה), לאור חשיבותו של נתב"ג כשער הכניסה העיקרי לישראל, ובהתחשב בירידה ברמת השירות עקב הגידול המהיר במספר העוברים בנתב"ג, הוועדה רואה צורך בהרחבה מיידית של נתב"ג וביצוע חלק משלב א' של תכנית נתב"ג 2000. יחד עם זאת לאור המפגעים הנגרמים שדה, הוועדה מוצאת לנכון להמליץ על הטלת מגבלות על המראות בשעות הלילה.

עד לקבלת תוצאות הבחינה המקפת יש לשמר את אפשרות הרחבת נתב"ג, גם מעבר לשלב המוצע לביצוע מיידית. אך כל הרחבה כזו תותנה בהשלמת בחינת החלופות (ובאישור הוועדות לתכנון).

אי ביצוע מיידית של ההשקעה הנדרשת בנתב"ג תגרום להגברת הצפיפות באויר, בטרמינל הנוסעים ובתחבורה היבשתית. אי ביצוע ההשקעות תגרום לכך שחלק הולך וגדל של התנועה יהיה בשעות הלילה וללא ספק תחייב בסופו של דבר הגבלה של כמות הטיסות ומספר הנוסעים הבינלאומיים המגיעים לישראל וממנה.

להלן ההמלצות:

שדה תעופה נבטים

1. כפי שהדברים נראים כיום, מיקומו של שדה תעופה בינלאומי נוסף לנתב"ג אינו יכול להתקיים בנבטים. לדעת הוועדה ההשקעות הנדרשות להקמת השדה בנבטים, פיצול הפעילות של חברות התעופה, וריחוקו של אתר נבטים ממרכזי אוכלוסיה ומסלולי התיירות הופכות אפשרות זו לבלתי מעשית. הקמת שדה תעופה בינלאומי בנבטים עלולה לכן להתברר כפיל לכן. יתרה מכך, לא נערכה בחינה מספקת לגבי האפשרות האופרטיבית להפעלת שדה תעופה בינלאומי בנגב לנוכח דרישות צה"ל והפעילות האווירית הצבאית בנגב.
2. בנתוני השדה הקיים בנבטים אין אפשרות לשימוש משותף בתשתיות הקיימות בדומה למתכונת הפועלת בעובדה.

3. האפשרות של הסטת טיסות המטען לנבטים מחייבת בחינה כלכלית כוללת. בהעדר בחינה שכזו אין מקום לביצוע פעולה מסוג זה. על פניו נראה כי אין הצדקה כלכלית ותפעולית להקמת שדה תעופה למטענים בנבטים. מכל מקום, הסטה כזו אינה משמעותית מבחינת הפחתת העומס בנתב"ג.
4. לאור האמור אין מקום לכרוך את המשך הפיתוח בנתב"ג בעתידו של שדה התעופה בנבטים.

תכנון כולל של מערך שדות התעופה

1. יש להתחיל באופן מיידי בהליך לאתור ובדיקת האפשרות להקמת שדה תעופה בינלאומי נוסף. בחינה זו חייבת להערך בתאום הדוק עם הצבא.
2. את בחינת החלופות לשדה תעופה משלים ראוי לערוך במסגרת תכנית אב כוללת של מערך שדות התעופה הרצוי לישראל, במטרה לשרת את כל מגזרי התעופה הבינלאומית העשוייה להגיע לישראל. במסגרת החלופות יש לבחון הקמת שדה תעופה בים, וכן הקמת והרחבת שדות תעופה אזוריים (כדוגמת חיפה).
3. במסגרת גיבוש תכנית האב הכוללת יש להתייחס למיקום שדות התעופה הצבאיים ואפשרות לשינויים במערך זה, לרבות פינוי הצבא מנתב"ג, תוך בחינה מחודשת של הקצאת הנתיבים האוויריים לתנועה אזרחית ותאומם עם הצבא.
4. הבחינה צריכה להערך ע"י צוות מומחים, אשר יונחה בעבודתו ע"י וועדה בינמשרדית.

תכנית נתב"ג 2000

1. הוועדה ממליצה על הרחבה חלקית של קיבולת השדה בנתב"ג על פי תכנית תמ"א 2/4. ההרחבה המוצעת להלן אמורה לתת פיתרון סביר להפעלה השדה עד ל-12 מליון נוסעים לשנה. הרחבה זו תענה על פי הערכה על הצרכים לטווח של כ-10 שנים.
2. הוועדה ממליצה לאשר באופן מיידי ביצוע בניית הטרמינל החדש עם שלוש זרועות בלבד (כתוספת להפעלת הטרמינלים הקיימים), 30 רחבות חנייה למטוסים, מסלול הסעה פנימי ותשתיות אחרות תומכות בהתאם. כמו כן תוסדר חנית כלי רכב כנדרש. בנית שלוש זרועות הטרמינל ורחבות החניה למטוסים יבוצעו באופן שיקטין ככל האפשר את מטרדי הרעש לישובי הסביבה צפריה ויגל.

3. אנו ממליצים על הארכת מסלול 12-30 מזרחה בכ-300 מטר וקיצור מתאים של המסלול בצד המערבי שלו, וזאת על מנת לאפשר למטוסים הממריאים על מסלול 30 לבצע פניה בטוחה יותר שמאלה לצורך השתלבות עם נתיב ההמראה של מסלול 26 והקטנת מטריד הרעש על אור יהודה.
4. מכיוון שקבולת המסלולים הנוכחית בנתב"ג מאפשרת תנועה של 12 מליון נוסעים לשנה ללא מגבלות, אנו ממליצים שבשלב זה לא תבוצע הארכת מסלול 03-21. כמו כן אנו ממליצים לא לבצע בשלב זה את המחלף המתוכנן לכביש מספר 1 (מחלף כפר - חבד) וכן את בית המלון והרכבות וכן כל תשתית שאינה הכרחית לקיבולת של 12 מליון נוסעים.
5. אנו ממליצים בשלב זה לאפשר הרחבה של מסוף המטענים עד לקיבולת של 600 אלף טון לשנה בלבד.
6. בשטחים שהופקעו ואינם מנוצלים על פי ההמלצות לעיל לא יעשה שום שימוש בשלב זה.
7. הרחבת נתב"ג מעבר לתוכנית המומלצת לעיל תדון רק במקביל או לאחר בחינת החלופות לשדה משלים לנתב"ג.
8. מגבלות הבניה המופיעות בתמ"א 2/4 ישמרו במלואן בכדי לאפשר את הרחבת נתב"ג לאחר בחינת החלופות במידה שיוסכם כי הרחבה זו דרושה.

המראות לילה

.ד

מטריד הרעש של המראות הלילה הינם משמעותיים ביותר ומרבית הגורמים שהופיעו בפני הוועדה ציינו את טיסות הלילה (בעיקר המראות) כמטרד העיקרי של השדה. לאור זאת ממליצה הוועדה כי טיסות הלילה יוגבלו בנתב"ג על פי המתכונת להלן:

1. האסור על המראות מטוסים מדור 2 (STAGE 2) יוקדם. החל מ-1/11/96 יותרו המראות לילה בין השעות 05.30-24.00, רק למטוסים מדור 3 (STAGE 3).
2. החל מ-1/1/98 יופסקו כל המראות הלילה מנתב"ג בין השעות 02.00 ל-05.30.
3. החל מ-1/6/99 יופסקו כל המראות הלילה מנתב"ג בין השעות 01.00 ל-05.30.
4. החל מ-1/1/98 יותרו המראות של טיסות צבאיות בלילה (בין השעות 23.00 ל-06.00) רק באישור שר הביטחון על בסיס פרטני לכל טיסה בנפרד.

5. החל מ-1/1/98 לא יותרו הרצות מנועים בין השעות 23.00 ל-06.00.

6. לא יוטלו מגבלות על נחיתות בנתב"ג.

ה. ייעודי קרקע

1. יש לעודד שינויים תכנוניים לאזור מסביב לנתב"ג, כולל שינוי ייעוד קרקעות באופן שההסתברות לחשיפת אוכלוסיה לרעש מטוסים תמוזער. שינוי הייעוד יבוצע בתאום עם התושבים תוך שיתופם בהנאה הכלכלית הנובעת מהשינוי. אנו ממליצים לבדוק את האפשרות לקבלת החלטה מיוחדת לנושא זה של מועצת מקרקעי ישראל.

2. תבחן האפשרות של רכישת קרקעות סביב לנתב"ג למטרות הפעלת השדה והקטנת מפגעים בסביבתו הקרובה ובמחירים אשר יביאו בחשבון גם את שינוי הייעוד המתוכנן (ממגורים וחקלאות לאזורי תעסוקה). בכך יתאפשר לתושבים קבלת פיצוי נאות ומעבר למקום אחר.

ו. מערך ניטור

1. יורחב מערך הניטור הקיים למפגעי רעש ומעקב נתיבים, ויותאם בהקדם האפשרי לדרישות המשרד לאיכות הסביבה.

2. מערך הניטור יהיה בפיקוח ועדה ציבורית אשר תכלול את נציגי הממשלה, נציגי היישובים, רש"ת ונציגי ציבור.

3. נתוני מערך הניטור ומעקב הנתיבים יהיו פתוחים לכל דורש.

4. יקבעו כללים לאכיפה ועונשים לחברות תעופה ומטוסים החורגים מהנתיבים שיקבעו.



משרד התיירות
המוהל הכללי

החברה הנמשלתית לתיירות

דואר נכום

כ"ט אב, תשנ"ו
14 אוגוסט, 1996

סימוכין: 96-02-3763

אל: חברי הנהלה

הנדון: תיקון פרטוקול ישיבת הנהלה מיום 11.8.96

מצ"ב פרטוקול ישיבת הנהלה מתוקן.
אבקשכם להשמיד הפרטוקול הקודם שנשלח אליכם.

בברכה,

רוח אלקים
רות אקראי
עוזרת מנכ"ל



משרד החירות
המנהל הכללי

פרוטוקול ישיבת הנהלה מיום א' 11.08.96

השתתפו הי"ה: א. גונן, ש. שי, ש. צוראל, ר. הרלי, מ. שושני, **ד. הרניק**, ע. קדמי, מ. כהן, ג. שניר, ג'וחא, מ. שושני, ר. אפרתי, מ. בנארי, מ. ריגל, א. דורון, ר. אקראי
הוזמנו: פיני מילוא, אמנון ליפצין

להלן ההחלטות שהתקבלו:

- נצרות 2000 - שבי שי הציג הנושא.
המנכ"ל הדגיש 4 תחומי פעילות עיקריים:
א. פיתוח תשתיות תיירותיות-ציבוריות בכל האתרים כולל סובב כנרת, ירושלים נצרת וכו'.
ב. הקשר עם הקהילות הנוצריות בעולם לקראת שנת 2000.
ג. פעילות 2000 - אירועים, כינוסים וכו'.
ד. התארגנות לשנת 2000 כמנוף שיווקי.
- התארגנות נכונה ובזמן מבחינת הארועים - תהיה תשובה לשנת 2000 כמנוף שיווקי. כנסים, קונצרטים, ארועי תרבות ועוד.
צריך שיהיה במשרד גוף מתאם לכל אחד מהנושאים לעיל.
* המסקנה המתבקשת, כי יש להאיץ תוכניות הפיתוח בתשתיות התיירות בארץ.

סיכום:

- * המשרד יצטרך להתארגן לשנת 2000 - תשתיות אכסון.
- פיתוח תשתיות ציבוריות.
- פרסום ויחסי ציבור בשיווק.
- אירועים, כנסים וכו'.

* צוות בהרכב הבא יגבש הצעה בתחומים הנ"ל:
א. ליפצין, פ. מילוא, מ. ריגל, ג. שניר או נציגו, ר. אפרתי, ו. אלברנס

* לו"ז להגשת ההצעה עד סוף חודש אוקטובר ש.ז.

שונות:

- ש. צוראל סקר בהרחבה תמונת מצב - משבר תנועת התיירות. באנגליה המשבר הינו פנימי-בריטי. השוק מתאושש. מנתוני החורף, ישנה עליה בתנועת התיירות לאזור, ובעיקר למצרים - החבילות המבוקשות ביותר.
- מנכ"ל דיווח כי מפגש נציגי המשרד מאירופה באנגליה עם השר היה טוב. א. מדיווח הנציגים עלה כי תמונת המצב לעונת החורף ולעמיד פחות קודרת מן המצופה.
- הבעיה והשאלה המרכזית שעלתה - מדוע השוק אינו מתאושש?

רות אקראי
רשמה: רות אקראי

UNIVERSITY
OF
MICHIGAN
LIBRARY



משרד התיירות
המוהל הכללי

י"ג אב, תשנ"ו
29 יולי, 1996

אל: חברי הנהלה, **צני התיק**

שלום רב,

הנדון: זימון לישיבת הנהלה

הינכם מוזמנים לישיבת הנהלה, אשר תתקיים ביום ד' 31.07.96, בחדר הישיבות.

על סדר היום:

08:30 - שונות

09:00 - תוכניות עבודה 1997 - רינת אפרת תציב המסגרת התקציבית שנת 1997.
המנהלים.

- דיון והנחיות עבודה

בברכה,


רות אקראי
עוזרת מנכ"ל

תכנית גילוי
היקף לש 37



ירושלים: 23 ביולי 1996
מספרנו: 309

לכבוד,

מר צבי ברוקנר
יועץ שר התיירות

א.נ.

הנדון: נושאים לבירור.

- א. 1. מלון "גלי רות" נתניה - שותף לדיעה המובעת נמכתבו מיום 10.7.96 של גדעון שניר אליך.
בנוסף לראש העיר, המתכנן ומהנדס הבניין שאינם רואים מקום לשינוי התוכניות, גם אני ביקרתי במקום ודעתי כדעתם.
2. איגוד מושבות כנליל - פגישה והזמנה לביקור, מכתבו מיום 9.7.96 של גיורא כהן, ראש מועצה מקומית כנרת - ממליץ על ביקור שר התיירות במקום.
החמ"ת שותפה בפיתוח פרויקטים באיזור המוצע לסיור - כדלקמן:
- (א) יסוד המעלה-פיתוח מושבה תיירותית - היקף הפרויקט כ-3.5 מיליון ש"ח
מזה 0.8 מיליון ש"ח קק"ל, 1.2 מיליון ש"ח חמ"ת והיתרה המושבה.
- (ב) כפר תבור-טיילת - השתתפות חמ"ת - 200 אלף ש"ח, מתוך כ-1.0 מיליון ש"ח עלות הטיילת.
- (ג) מגדל-מושבה תיירותית - היקף ההשקעה כ-10 מיליון ש"ח מזה השתתפות החמ"ת כ-4.8 מיליון ש"ח והיתרה במימון מ.ע.צ, מש' התחבורה, מש' האנרגיה ומש' הפנים.
- (ד) מטולה - מרכז קנדה - השתתפות החמ"ת יועדה למימון פיתוח מגרשי החנייה של הפרויקט. בשנת 1994 החמ"ת השתתפה בסך 2.0 מיליון ש"ח ובשנת 1995 בסך 4.0 מיליון ש"ח.
- (ה) ראש פינה - פיתוח מושבה תיירותית כהיקף של כ-3.5 מיליון ש"ח. השתתפות החמ"ת כ-1.0 מיליון ש"ח (כולל שילוט) והיתרה במימון מש' התחבורה, קק"ל, (מכצעת העבודה-למעט השילוט) והמועצה המקומית.
- (ו) מושבה כנרת - בשנת 91-92 פותח חוף כריניקי שבאחריות תפעולית של המושבה כנרת.
- בשנת 1996 פנתה המועצה המקומית כנרת בקשר להשתתפות החמ"ת בתאורת כביש מס' 90 בקטע שבין המושבה כנרת ועד המבואות הדרומית של טבריה. כמו כן השתתפות במימון הרחבת חנייה ומעבר תת קרקעי לחוף כריניקי.



3. צפת - פניית "שורשים" - דירקטוריון חמ"ת ביום 3.7.96 דן בתוכנית פיתוח תיירותית לצפת - שלב א', שהוכנה על ידי אלעזר שטרומ ("שורשים") ואבי ברוק (חברת א.נ.ב.).
כתום הישיבה סיכם יו"ר הדירקטוריון, אלי גונן, כי הנושא יוצג בפני שר התיירות.
אני מציע לקיים את הדיון אצל שר התיירות.
4. לוד - ביקור השר - מכתבו מיום 14.7.96 של דוד מנשה, דובר העיריה - לחמ"ת אין פרויקטים בלוד, לאחרונה חשפה רשות העתיקות פסיפס ייחודי במינו בלוד עצמה ונתבקשנו לסייע בשימור ושיחזור ו/או בהעברת הפסיפס למוזיאון ישראל בירושלים.
תשובתינו הייתה שהנושא יידון לקראת תכנית העבודה לשנת 1997.
5. מטה אשר - מכתבו מיום 9.7.96 של מר א.הדס.
החמ"ת שותפה בפיתוח הפרוייקטים התיירותיים כדלקמן:
- (א) יחיעם - החמ"ת השתתפה בפיתוח הגן הלאומי יחיעם בשנות התקציב 94 ו-95 בהיקף של כ-800 אלף ש"ח.
בשנת 1996 מסייעת החמ"ת לתכנון פיתוח המבצר במסגרת נגישות מוגבלים. עם גמר התכנון - נצא לביצוע (בשיתוף עם קק"ל).
- (ב) ראש הנקרה - החמ"ת בשיתוף הקק"ל ומשרד הבטחון פיתחה את אתר ראש הנקרה (קטע צפוני ודרומי) בעלות של כ-3.0 מיליון ש"ח.
בשנת העבודה 1996 מסייעת החמ"ת להכשרת האתר לביקורי מוגבלים בעלות של כ-100 אלף ש"ח נוספים.
- (ג) חוף אכזיב - יצאנו לתכנון פיתוח החוף, עלות התכנון כ-100 אלף ש"ח (חלקנו). כמו כן הוחל בתכנון פיתוח חוף בצת - עלות התכנון כ-100 אלף ש"ח - לקראת ביצוע.
6. אזור - פיתוח וגידור - מצודה צלבנית - מכתבו מיום 3.7.96 של אמנון זך. החמ"ת השקיעה בשימור האתר כ-100,000 ש"ח לפני 3 שנים.
שותף לדעתו של גדעון שניר במכתבו מיום 16.7.96.
7. אור עקיבא - מכתבו מיום 9.7.96 של יעקב אדרי, ראש המועצה. ההתייחסות נמסרה למזכירת השר ביום 18.7.96. לנוחיותך, רצ"ב עותק נוסף.
8. ציר קרית שמואל בטבריה - מכתבו מיום 15.7.96 של יוסי פרץ, ראש העיר. הפרוייקט נמצא במסגרת תכנית העבודה של החמ"ת לשנת 1996 והשתתפתנו כ-5 מיליון ש"ח ב-3 שנות תקציב.
הביצוע באמצעות "נתיבי כרמל" כאשר המימון ע"י מש' התחבורה, העיריה והחמ"ת.
סיכום דברים בנושא - בהליך חתימה.
9. עמותת התיירות כרמלים - הזמנה לסיור, מכתבו מיום 24.6.96 של שוש חג'ג'. ממליץ לקיים את הסיור, אחד האזורים החשובים ביותר מבחינה תיירותית. הפרוייקטים של החמ"ת באזור:
- (א) חוף דור - סה"כ עלות פיתוח החוף כ-6.0 מיליון ש"ח, מזה חלקה של החמ"ת 50% (מול 50% של המוא"ז), כלומר כ-3.0 מיליון ש"ח בשנות התקציב 93-95.



- (ב) מזח תיירותי כשדות ים - בפיתוח הפרויקט שותפים שווה בשווה המוא"ז, הקק"ל והחמ"ת בעלות כוללת של כ-3.0 מיליון ש"ח.
- (ג) ג'אסר אל זרקא - פיתוח חוף הרחצה - כמסגרת הטיפול הנקודתי פיתחה החמ"ת את חוף הרחצה, בעלות כוללת של כ-1.5 מיליון ש"ח.
- (ד) דרך היין בזכרון יעקב - פיתוח לב המושבה ויצירת ציר ביקור מסודר לייקב. סה"כ השתתפותנו בפרויקט בשנים 92-96 כ-4.5 מיליון ש"ח מול הוצאה של כ-6.5 מיליון ש"ח של המוע"מ זכרון יעקב.
- (ה) עין הוד - עומד לצאת לכיצוע פרויקט שיקום לב הכפר והפיכתו למוקד תיירותי, בעלות של כ-1.0 מיליון ש"ח, במימון משותף (שקל מול שקל) של המועצה האזורית והחמ"ת.
- (ו) הסדרת דרך הגישה לפרויקט "סקאי קלאב" - החמ"ת סייעה למועצה האזורית בהכשרת דרך הגישה לפרויקט "סקאי קלאב" (מועדון צניחה חופשית אשר מהווה אטרקציה ייחודית ונקודת משיכה מרכזית באזור) בהיקף תקציב של כ-150 אלף ש"ח.
10. פרויקט יד ושם - מכתבו מיום 4.7.96 של אבנר שליו. שותף להערכתו של גדעון שניר לחשיבות האתר מבחינה תיירותית וממליץ שיתקיים ביקור השר. החמ"ת הינה חלק מצוות ההיגוי של פיתוח פרויקט "יד ושם" ומובילה את הליך התכנון והפיתוח של הפרויקט שעלותו הכוללת כ-43 מיליון דולר. חלקה של החמ"ת במימון הפרויקט כ-15 מיליון ש"ח מול השתתפות של 17 מיליון ש"ח משרד החינוך ו-13 מיליון ש"ח מימון מש' האוצר. יתרת עלות הפרויקט תמומן מתרומות.

כנרחה,
דוד הרניק, מנכ"ל

33
כ"ז
א' תמוז



משרד התיירות
המנהל הכללי

ט"ז תמוז, תשנ"ו
3 יולי, 1996

סימובין: 96-02-3180

החברה הנמשלתית לתיירות

דואר נכנס

0 8 -07- 1996

לידועה	מסל

אל: חברי הנהלה 33 ה'שן

שלום רב,

הנדון: זימון לישיבת הנהלה

הינכם מוזמנים לישיבת הנהלה, אשר תתקיים ביום א' 7.7.96 בשעה 8:30 עד 10:00 בחדר הישיבות.

על סדר היום:

8:30 - תוכנית עבודה 1997 - דיון.
רינת אפרת תעביר חומר לחברי הנהלה

בברכה,

רינת אפרת
רות אקראי
עוזרת מנכ"ל



משרד התיירות
המהלך הכללי

ב' תמוז, תשנ"ו
19 יוני, 1996

96-02-3034

הנהלה

אל: חברי הנהלת המשרד

שלום רב,

הנדון: זימום לישיבת הנהלה בהשתתפות השר משה קצב

הנכם מוזמנים לישיבת הנהלה בהשתתפות שר התיירות, ביום א' 23.6.96 בשעה 10:00 עד 14:00 בחדר ישיבות.

על סדר היום:

- הצגת מצגות משרד התיירות ע"י המנכ"ל.

- כל חבר הנהלה ידווח בקצרה על תהום פעילותו (כ- 10 דקות)

להזכירכם, בהתאם לבקשת השר:

1. ראשי המינהלים ובעלי התפקידים הבאים, יכינו לשר משה קצב סקירה בכתב בת 2 עמודים על תחומי פעילותם ואחריותם.

- | | |
|-------------------|---------------------------------|
| שבי שי | - המשנה למנכ"ל |
| משה שושני | - סמנכ"ל בכיר לאמרכלות |
| שמואל צוראל | - סמנכ"ל בכיר וראש מינהל השיווק |
| מרדכי במארי | - מנהל אגף קשרים בינ"ל |
| יוסף אנגל (גיוהא) | - יועץ השר לתיירות בהתיישבות |
| עובד קדמי | - היועץ המשפטי |

2. כל אחד בתחומו, כפי שימצא לנכון, יכין מסמך בן 2 עמודים, בדבר הצעות רעיונות גם נושאים אשר אינם בתחום טיפולו.

בברכה,

רוח אקראי
רוח אקראי
עוזרת מנכ"ל

העתק: לשכת שר התיירות



משרד התעשייה
והמסחר הכללי

התכנית הממשלתית

דו"ח סיכום

16.06.96 - 06-1998

פרוטוקול ישיבת הנהלה מיום א' 16.06.96

השתתפו בה: א. גונן, ש. שי, ש. צוראל, מ. שושני, מ. כהן, ע. קדמי, ג. שניר, ב. לשם, ר. אפרת, מ. בנארי, א. דורון, א. זומר, ג'וחא, ר. אקראי

התנצלו: מ. ריגל, ד. הרניק, א. דבורי

הוזמנו: ש. סטי

להלן ההחלטות שהתקבלו:

פעילות הביקורת הפנימית 1995 - שאול סטי הצגת ממצאים ומסקנות. דו"ח סיכום הופץ לחברי הנהלה.

- אושרה מסגרת תוכנית העבודה לשנת 1996.
* תוכנית ביקורת 1996 תצורף לפרטיכל ישיבת הנהלה.

שונות

1. פרידה של ההנהלה מהשר ברעם בשעה 20:30 בביתו של המנכ"ל היום.
2. טקס עובד מצטיין בתיירות מתקיים היום בשעה 18:00 בכנסת.
3. WTO כינוס הארגון מחר - קבלת פנים במלון שרתון ובמהלך השבוע הדיונים. חברי הנהלה מוזמנים.

ר. אקראי

רשמה: רות אקראי



משרד התיירות

מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

י"ד שבט, תשנ"ו
4 פברואר, 1996

אל: מר אלי גונן, מנכ"ל

הנדון: תכנית עבודה לשנת 1996

בהתאם לאמור בסעיף 7(א) לחוק הביקורת הפנימית, התשנ"ב 1992-, אני מגיש לך
בזה הצעה לתכנית עבודה לשנת 1996.

מסיבות שונות, אני מגיש את הצעת התכנית באיחור מה ואיתך הסליחה.

אודה על אישורך.

סיכום עיקר פעולותיה של הביקורת הפנימית לשנת 1995 נמצא בהליכי טיפול
סופיים ועם סיומם אעבירו אליך.

בברכה,

שאול סטי

ממונה על הביקורת הפנימית

לוט: הצעה לתכנית עבודה שנתית - בצרוף נספח בו מצויינים
הנושאים המבוקרים ומועדי הביקורת של כל נושא ונושא

הצעה לתכנית עבודה שנתית של הביקורת הפנימית לשנת 1996

- (1) המשך הטיפול בממצאי הביקורת של הדו"ח השנתי של מבקר המדינה מס' 45 במסגרת הועדה המשרדית למעקב ותיקון ליקויים והגופים המבוקרים.
- (2) המשך הטיפול בממצאי הביקורת של הדו"ח השנתי הנוכחי של מבקר המדינה מס' 46 במסגרת הועדה והגופים המבוקרים.
- (3) טיפול בתשובות המשרד להערות משרד מבקר המדינה בנושא ממצאי הביקורת שיתייחסו לדו"ח השנתי של מבקר המדינה מס' 47 במסגרת הועדה והגופים המבוקרים.
- (4) עריכת בקורות באגף תקינה ורישוי בקרב הרשויות המוסמכות בנושא רישוי שירותי תיירות בישראל: בתי מלון ואכסון, סוכנויות נסיעות, מורי דרך ומסיעי תיירים וזאת במטרה לבדוק אם הן פועלות בהתאם לצווים ולתקנות הנוגעים לתחומים עליהן הן מופקדות.
- (5) עריכת בדיקות באגף תפעול המתייחסות לנושאים הבאים:
 - א. בדיקת פעולות המחלקה לארועים: יזום וביצוע של אירועים מרכזיים במוקדי תיירות בטבריה, נתניה, אילת, ים-המלח ועוד וכן של ארועים שוטפים המתבצעים במקומות השונים ברחבי הארץ, תוך בחינת אופן יצירת ניצול התקציבים שיועדו למטרות אלו.
 - ב. עריכת ביקורות פתע ובקורות חוזרות בלשכות המודיעין לתיירים בנצרת ונתב"ג במטרה לבדוק אם אכן יש צורך בשיפור השירות הניתן לאזרחי המדינה ולתיירים הפונים אליהן וכן אם הליקויים שנמצאו בבקורות קודמות אכן באו על תיקונם.
 - ג. בדיקת נושא הנהלים של ביקורת שירותי תיירות באזורים השונים ברחבי הארץ, המדובר על ביצוע דיווח וכו'.
- (6) בדיקה של "ארועים" הקשרים בחריגות מ"נהלים".
- (7) משימות בקורת מיוחדות בהתאם לצורך כפי שתחייבנה הנסיבות.
- (8) בדיקת הפעולות המתבצעות ביחידות המשרד בעקבות תלויות המתקבלות מהציבור (האמור כאן אינו מתייחס לתלויות בנושאי שירותי התיירות השונים).

(9) בקורת ביחידות האמרכלות על ביצוע מטלות שונות המתחייסות לנושאים שבתחום טיפולן כגון: רישום נוכחות, חופשות, איחורים וכו' וכל זאת בהסתמך על הוראות תקשי"ר.

(10) ביקורת בנושא משלוח דואר בפקס.

(11) טיפול בפניות של נציבות תלונות הציבור במשרד מבקר המדינה.

הערה: כל הסעיפים שצויינו לעיל הם בגדר קוי פעולה מתוכננים בלבד, ועלולים לחול, בתכנית זו סטיות ושינויים כפי שיחייבו התנאים והנסיבות בעתיד.

נספח

- (1) המשך הטיפול בממצאי הביקורת של הדו"ח השנתי של מבקר המדינה מס' 45 ינואר-ספטמבר 1996 ובמשך השנה כמתחייב).
- (2) המשך הטיפול בממצאי הביקורת של הדו"ח השנתי הנוכחי של מבקר המדינה מס' 46 (ינואר-אפריל 1996 ובהמשך השנה כמתחייב).
- (3) טיפול בתשובות המשרד להערות משרד מבקר המדינה בנושא ממצאי הביקורת שיתייחסו לדו"ח השנתי של מבקר המדינה מס' 47 (במהלך השנה עם קבלת הפניה בהתאם).
- (4) ביקורת בקרב הרשויות המוסמכות בנושא רישוי שירותי תיירות (במהלך כל השנה).
- (5) עריכת הבדיקות של הנושאים אשר מתייחסים לאגף תפעול (ארועים, ביקורת שירותי תיירות ולשכות מודיעין) - (במהלך כל השנה).
- (6) בדיקה של ארועים הקשורים בחריגות "מנהלים" (במהלך השנה בהתאם לצורך).
- (7) משימות בקורת מיוחדות (במהלך השנה בהתאם לצורך).
- (8) בדיקת הפעולות המתבצעות ביחידות המשרד, בעקבות תלונות המתקבלות מהציבור (במהלך השנה בהתאם לצורך).
- (9) ביקורת ביחידות האמרכלות (במהלך השנה).
- (10) ביקורת בנושא משלוח דואר בפקס (במהלך השנה).
- (11) טיפול בפניות של נציבות תלונות הציבור במשרד מבקר המדינה (במהלך כל השנה).



משרד התיירות
המנהל הכללי

ת/ת 67

כ"ה סיון, תשנ"ו
12 יוני, 1996

החברה הממשלתית לתיירות

דואר נכנס

סימוכין: 96-02-2925

16-06-1996

כידועה	רבי הירציק

אל: חברי הנהלה

שלום רב,

הנדון: זימון לשיבת הנהלה

הינכם מוזמנים לשיבת הנהלה, אשר תתקיים ביום א' 16.6.96 בחדר הישיבות..

על סדר היום:

08:30 - שונות

09:00 - פעילות הביקורת הפנימית 1995 - שאול סטי הצגת ממצאים ומסקנות.
(מצ"ב דו"ח סיכום).

בברכה,
רות אקראי
עוזרת מנכ"ל



משרד התיירות

מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

מס' תעודת זהות	
551	
04-02-1995	
שם	
ה.ת.	
ידיעה	
חוק	

י"ד שבט, תשנ"ו
4 פברואר, 1996

מס"232

אל: מר אלי גונן, מנכ"ל

הנדון: פעולותיה של הביקורת הפנימית לשנת 1995

מצ"ב אני מגיש לך את סיכום עיקר פעולותיה של הביקורת הפנימית לשנת 1995.

בברכה,

שאול סג

הממונה על הביקורת הפנימית

לוט: הסיכום הנ"ל ותצלום מארבעת מכתבים

סיכום עיקר פעולותיה של הביקורת הפנימית לשנת 1995

- (1) טיפול בדו"ח מבקר המדינה מס' 46
קיום דיונים עם הגופים המבוקרים לצורך הכנת תשובת המשרד בחתימת המנכ"ל למשרד מבקר המדינה בנושא פיקוח אגף המכס על רכב נוסעים הפטור ממס ופיתוח תשתית לתיירות.
- (2) טיפול בהחלטת ועדת השרים לתאום ומינהל (החלטות ממשלה) המתייחסות לדו"ח מבקר המדינה מס' 45
השתתפות בצוות שמתפקידו לבדוק ולגבש נוסח סופי של תשובות המשרד בחתימת המנכ"ל לאגף הפיקוח הכללי במשרד הכלכלה והתכנון בנושאים הבאים: סיוע להשקעות בתיירות, טיפול בלוויים המתקשים לפרוע את חובותיהם ומתן הלוואות חדשות על ידי החברה לפיתוח מפעלי תיירות לגורמי תיירות (תצלום ממכתבו של המנכ"ל למר ברלינסקי מיום 19/9/95 מצ"ב).
- (3) דיווח של כב' השר ליו"ר הועדה לביקורת המדינה ולמבקר המדינה דו"ח מס' 44
טיפול בכל הקשור לדיווח של כב' השר ליו"ר הועדה לביקורת המדינה של הכנסת ולמבקר המדינה על יישום החלטות הכנסת בנושא דו"ח מבקר המדינה מס' 44 (תצלום ממכתבו של כב' השר לח"כ דוד מגן ולגב' מרים בן-פורת מיום 20/6/95 מצ"ב).
- (4) דיווח של המנהל הכללי ליו"ר הועדה לענייני ביקורת המדינה דו"חות מס' 44 ו-45 - של מבקר המדינה - תיקון ליקויים
טיפול בכל הקשור לדיווח של המנכ"ל ליו"ר הועדה לענייני ביקורת המדינה בנושא תקון הליקויים שצויינו בדו"חות מס' 44 ו-45 של מבקר המדינה (תצלום ממכתבו של המנהל הכללי לח"כ דוד מגן מיום 6/8/95 מצ"ב).
- (5) מלון אילת קלאב הוטל
בדיקה משותפת עם היועץ המשפטי של נושא בקשתו של המלון שבאגף תכנון וכלכלה ואופן הטיפול בה, הדיונים ההחלטות העובדות והממצאים והעברת סיכום הבדיקה למנכ"ל (תצלום ממכתבם של עו"ד קדמי ומר סטי למנכ"ל מיום 1/1/96 מצ"ב).
- (6) טיפול בתלונות המגיעות למשרדנו מנציבות תלונות הציבור במשרד מבקר המדינה
בשנת 1995 טופלו שלוש עשרה תלונות. הטיפול בתלונות מסוג זה מתמשך לאורך זמן ומחייב ביצוע הפעולות הבאות או חלקן.
א. פניה ליחידה הרלוונטית אליה מתייחסת התלונה וקיום מעקבים לשם קבלת תשובה ממנה.
ב. קיום דיונים עם היחידה הרלוונטית ו/או היחידה הממונה עליה במטרה להכין תשובה סופית

ג. קיום התייעצות עם לשכת היועץ המשפטי כמתחייב מכל מקרה ומקרה.

(7) דיונים בועדה למעקב ותיקון ליקויים

נושא זה מחייב את הבקורת הפנימית בריכוז החומר המובא לדיון, בדיקת הוצאות זימונים ושיגור החומר הנ"ל ליו"ר הועדה, לחבריה ולגופים המובקרים שיגור פרוטוקולים אליהם וקיום מעקב אחר ביצוע החלטות הועדה.
בשנת 1995 התכנסה הועדה בנושא תיקון הליקויים ודנה בנושאים כמצויין להלן:

28/3/95: דיון בהחלטותיה של ועדת הכנסת לעניני בקורת המדינה לדו"ח מבקר המדינה מס' 44 בנושאים: החברה לפיתוח עכו העתיקה, חברת בית הספר לתיירות, רישוי שירותי תיירות ופקוח עליהם - ממצאי מעקב.

23/8/95: דיון בנושא תיקון הליקויים שאוזכרו ב"ריכוז ממצאי הביקורת" המתייחסים לטיפול בלווי המתקשים לפרוע את חובותיהם כפי שצויינו בעמוד מס' 269 בהערות שר הכלכלה והתכנון לדו"ח מס' 45 של מבקר המדינה.

29/8/95: דיון בריכוז ממצאי הביקורת בנושא סיוע להשקעות בתיירות - החלטת ועדת השרים לעניני תאום ומינהל מס' תמ/330 בענין זה והחלטת ועדת השרים מס' 331 ב' בנושא מתן סיוע ללוויים וכן דיון בממצאי ביקורת שנערכו בלשכת המודיעין לתיירות בנצרת על ידי אגף הפיקוח הכללי במשרד הכלכלה והתכנון ביום 8/3/95.

29/8/95: דיון בנושא תיקון הליקויים של ממצאי ביקורת המדינה שנערכה בחברה לפיתוח עכו העתיקה (דו"ח 44 של מבקר המדינה).

24/10/95: דיון בנושא פיקוח אגף המכס על רכב נוסעים הפטור ממס - דו"ח מס' 46 של מבקר המדינה.

24/10/95: דיון בנושא תיקון הליקויים של ממצאי ביקורת המדינה שנערכה בבית הספר לתיירות (דו"ח מבקר המדינה מס' 44).



משרד החינוך
המנהל הכללי

11-06-1996

פרוטוקול ישיבת הנהלה מיום א' 09.06.96

השתתפו הי"ח: א. גונן, ש. שי, ש. צוראל, מ. שושני, א. זומר, מ. כהן, ע. קדמי, ג. שניר, ג'וחא, ב. לשם, נ. קירצ'וק, ר. אפרת, מ. בנארי, א. דורון, א.

דרורי, ר. אקראי

התנצלו: ד. הרניק, מ. ריגל

הוזמנו: א. סולטן, ד. שחל

להלן ההחלטות שהתקבלו:

סקר במגזר הערבי ובמגזר החרדי בנושא תיירות פנים

אסתר סולטן הציגה נתוני הסקרים:

- צויין כי חסר בסקרים: (א) ניתוח משמעות אסטרטגיה שיווקית הנגזרת מנתוני הסקר הכוללת המלצות שניתן על סמך זאת לצאת עם החלטות המשרד ולהציגם לענף.
- (ב) ניתוח הפוטנציאל במגזר החרדי.
- (ג) תוכניות שיווק - תחזיות לאור הגידול באוכלוסיות במגזר החרדי ובמגזר הערבי.

סקר מחליטנים - א. סולטן הציגה הנתונים.
הדו"ח יופץ לחברי הנהלה.

שונות:

1. ברכות חמות לעמית בן-יהודה עם הינשאו בשבוע שעבר.
2. אסיפת עובדים - הצגה סיום קדנציה ופרידה מהשר ברעם, תתקיים ביום ד' 12.6.96 במלון מוריה ירושלים.
3. כנס סוכני תיירות פנים יתקיים השבוע באילת 10-11/06/96. ארוחת ערב בחסות השר ברעם.
4. הועדה האירופית W.T.O - מ. בנארי עדכון ודיווח הכינוס יתקיים בשבוע הבא. מיעוט נרשמים כ- 40 איש. עיקר הנרשמים ממזרח אירופה. חברי הנהלה מוזמנים.
5. הטמעת מערכת מטבע - מ. כהן דיווח על ביקור עבודה בלשכת התיירות ביפן.



משרד התיירות
המנהל הכללי

6. ש. צוראל דיווח על ביקור עבודה בציריך, שטוקהולם ולונדון עם יו"ר התאחדות המלונות אילת ומנהל שיווק בהתאחדות. תמונת המצב המצטיירת לקראת החורף הקרוב: - משוצריה התמונה מעט מעודדת טיסות צ'רטרים לאילת של אל-על. אנגליה - למעט תוספת טיסה של תומפסון, ביתר חלקי השוק נגרם נזק.

נחמיה אקראי
רשמה: רות אקראי



משרד החינוך
המנהל הכללי

10000-02-96	דיועה

33
 139
 139

י"ז סיון, תשנ"ו
4 יוני, 1996

סימוכין: 96-02-2799

אל: חברי הנהלה,

שלום רב,

הגדרון: זימון לישיבת הנהלה

הינכם מזומנים לישיבת הנהלה, אשר תתקיים ביום א' 09.06.96 בחדר הישיבות.

על סדר היום:

08:30 - שונות.

- 09:00 - סקר במגזר הערבי בנושא תיירות פנים.
- סקר במגזר החרדי בנושא תיירות פנים.
- דו"ח סטטיסטי 1995.
- אסתר סולטן תציג מסקנות הסקרים הנ"ל.
- הוזמן לדיון דני שחל.
- (הסקרים הופצו לחברי הנהלה).

בברכה,

נתן אקלר
 רות אקרא
 עוזרת מנכ"ל

२२. २०२२



משרד התיירות
המנהל הכללי

י סיון, תשנ"ו
28 מאי, 1996

סימוכין: 96-02-2721

החברה הנמשלתית לתיירות
דואר נכום

03 19 1996

אל: חברי הנהלה,

שלום רב,

הנדון: זימון לישיבת הנהלה

הינכם מוזמנים לישיבת הנהלה, אשר תתקיים ביום א' 02.06.96 בחדר הישיבות.

על סדר היום:

08:30 - שונות.

09:00 - תוכנית אב - תמ"א 12 - בהמשך לישיבת הנהלה מיום 12.05.96 - דיון לשם קבלת אישור לתוכנית.

10:00 - סיכום 1995 אגף קשרי ציבור ומבצעו שיווק - יהודה שן - סקירה, (מצ"ב דוח סיכום).

"מצ"ב לידיעתכם ותשומת לבכם החלטת ממשלה בהמשך לתיקון להחלטת ממשלה בנושא "שיקום וביסוס קו העימות בצפון".

בברכה,

נחמיה אקראי
רות אקראי
עוזרת מנכ"ל



מזכירות הממשלה

ת.ת. 2093
27-5-1996

ירושלים, ג' בסיון התשנ"ו
21 במאי 1996

ש מ ו ר

אל : חברי הממשלה

מאת : ממלא-מקום מזכיר הממשלה

שלום רב,

הנני מתכבד להביא לתשומת-לבכם את החלטה מס. 853 של הממשלה מישיבתה ביום א', א' בסיון התשנ"ו (19.5.96):

שיקום וביסוס קו העימות בצפון - תוספת 853"

מ ח ל י ט י ס :

בהמשך ובתיקון להחלטת הממשלה מס. 838, מיום 12.5.96, בענין שיקום וביסוס קו העימות בצפון:-

א. לשפר את תוכנית הסיוע לתושבי נהריה, כמפורט להלן:

(1) שיעור ההנחה הנוספת במס הכנסה לתושבי נהריה יעמוד על 5% (במקום 2%), ובסה"כ 15% (במקום 12%).

(2) הסיוע הנוסף לרכישת דירה חדשה, בסך 20 אלף ש"ח (מהם 10 אלף ש"ח במענק) ינתן גם לרוכשי דירות חדשות בנהריה.

(3) תוספת מכסות הרווחה, שנקבעה בהחלטה האמורה לעיל (סעיף 2א'), תשמש להשמת ילדים במעונות יום בנהריה וזאת בנוסף לישובים שנקבעו בהחלטה המקורית.

(4) החל מחודש אפריל 1996 תינתן גם בנהריה הנחה של שלוש דרגות (מבלי לרדת מדרגה שלוש), להורים המשלמים עבור אחזקת ילדים במעונות יום, בהתאם ללוח תשלומי הורים שנקבע על-ידי משרד העבודה והרווחה.

סעיף זה יופעל גם בשנות הלימודים התשנ"ז ו-התשנ"ח.

ב. להכיר בישובי המיעוטים ערב-אלעראמשה, מעיליה, פסוטה ור'ג'ר - כישובי קו העימות בצפון לכל דבר וענין."

ב ב ר ב ה,
אחרון לו שנסקי
ממלא-מקום מזכיר הממשלה

העתק: היועץ המשפטי לממשלה
המנהלים הכלליים של משרדי הממשלה



מדינת ישראל משרד התיירות
משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

21.5.96

לכבוד,
דדי הרניק
מנכ"ל החמ"ת

דדי שלום,

הנדון: סיכום שנת 1995 של האגף לקשרי ציבור ומבצעי שיווק, מח' אירוח.

מוגשת לך בזאת חוברת המסכמת את פעילות האגף לקשרי ציבור ומבצעי שיווק, מח' אירוח (לא כולל את מח' ירידים), כהכנה להצגת הנושא באחת מישיבות הנהלה הקרובות על ידי הח"מ.

בחוברת נתונים השוואתיים (סוגי ארוח, מגזרי שוק, מוצא גאוגרפי) בין 1995 ל 1994 .

בברכה,

יהודה שן

מנהל האגף לקשרי ציבור ומבצעי שיווק