

מדינת ישראל

משרדי הממשלה

חוזרים: צת"ם
יחסי
תנו

משרד
התורה

ליו, מס

תנו (סתוח)

ד. אטק יחסי: 10.12.01

ד. אטק אחיו: 8.8.01

מס' תיק מקורי

3

שם תיק: המנכ"ל אהרון דומב - תכנון ופיתוח
מזהה פיו: **גל-3/48447**
מזהה פריט: 000ia8q
כתובת: 77-777-77-77
תאריך הדפסה: 27/01/2019

מחלקה
אחראי

370

סט חוצצים 1/12 פוליו אנילה

בע"מ טל. 08-8526633



מיוצר ע"י



נעה חיה
צ'ס

כ"ה בכסלו התשס"ב

10 בדצמבר 2001

מספרנו: 6169

הנדון: סיכום ישיבת צת"פ מיום 9.12.01

השתתפו: מ. ריגל, יו"ר
א. תמרי, משרד האוצר
מ. וויס, משרד התיירות
א. ואנונו, משרד התיירות
ד. מינגלגרין, חמ"ת
נ. פרץ, חמ"ת

תקציב תכנון:

- ליטל ידין סמנכ"ל תכנון בחמ"ת, הציגה הצעת תקציב תכנון 2002.
1. הצת"פ ביקש להוריד את הפרוייקטים בשלומי, רמת גן, נחל שורק, אשדוד, רמלה, ובית שמש.
2. במסגרת כפרים ערביים, יתוכננו רק כפרים שכבר ישנה התחיבות גביהם, לגבי כפרים אחרים יתקיים דיון ממצה.
3. יש לתכנן את פרויקט שביל אופניים בסובב כנרת לפי תקציב כולל רב שנתי של עד 20 מלש"ח.
4. תקציב תכנון 2002 רצ"ב מאושר.

כפרי תיירות בנגב:

בכפוף לתאום עם משרד החקלאות, הפרוייקט מאושר לתכנון.

אילת:

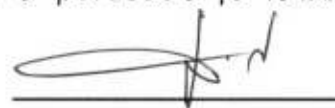
מאושרת העברת מיליון ש"ח מירושלים לאילת עוד ב- 2001 כאשר בשנת 2002, יוחזר הסכום לירושלים.

דרך הבשור:

מתוך סעיף שונות 2002 מאושר 300 אש"ח לדרך הבשורה.

תל שבע:

מאושר סך של 200 אלף ש"ח למפעל המים בתל שבע מתוך תקציבי רע"ט רט"ג.


רשם: דוד מינגלגרין
מ. ריגל, יו"ר ומנכ"ל (בפועל) משרד התיירות



החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

אגף תכנון - תוכנית עבודה לשנת 2002 - סיוטא ראשונית לדיון

10.12.01

סוג	הערות	שותפים	מתקציב ביצוע	מתקציב תכנון	האזור/הפרויקט	סעיף תקציבי	מספר
קע				20,000	גליל/גולן		1
קע				50,000	ארץ פלני מים		2
קע			300,000		מארק בניאס		3
קע		900,000		300,000	קרית שמונה - שד' תל חי		4
קע		150,000		50,000	כברי תיירות		5
קע				50,000	כברי תיירות - חממות		6
קע				100,000	שבילי אופניים		7
פנ				50,000	נחל עמוד		8
פנ				50,000	החולה		9
המ			350,000		קבר הרשביי		9
פנ	פרויקט חדש לבדיקה			50,000	יער סיפורי הילדים		10
ש				50,000	טיפול בצמחים		11
רה				50,000	ראש פינה		12
אב			75,000		חמת גדר - שיפור עתיקות		13
אב	השלמת תכנון			50,000	מבואה לנמל		14
פנ			400,000		גולן כללי		
		1,050,000	1,125,000	820,000	סה"כ לאזור		
					גליל הדר		
עת			1,000,000		צמת		15
המ	לפי מחויבויות			200,000	כפרים ערביים ובדווים		16
המ			200,000		כפרים דרוזים וצ'רקסים		17
			1,200,000	200,000	סה"כ לאזור		



החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

סוג	הערות	שותפים	מותקנים ביצוע	מתקנים תכנון	מתקנים תחזוקה	האזור/המדינה/מדינות ירושלים	סעיף תקציבי	מספר
עת			1,000,000			ירושלים כללי		39
עת	המשך תכנון	100,000		100,000		רמת רחל		40
עת	מרכז הכפר			100,000		אבי גוש		41
פנ			500,000			בקעת הירדן וז"ש		42
צ				200,000		השומרון הטוב		43
צ		100,000		50,000		יוחנן במדבר		44
פנ				150,000		ים המלח		45
המ				1,000,000		בולענים		46
פנ	רעיון חדש לבדיקה			200,000		מרחב לטרון-רמלה		47
פנ	רעיון חדש לבדיקה			100,000		שפלת יהודה		48
פנ	פרויקט משותף עם קנייל	150,000		150,000		שבילי התנ"ך		49
		350,000	500,000	2,050,000		סה"כ לאזור		



החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

סוג	הערות	שותפים	מתקציב ביצוע	מתקציב תכנון	מתקציב תכנון	האזור/הפרויקט	סעיף תקציבי	מספר
עת		150,000		150,000	נגב			50
כנ		100,000	100,000		תלילות חקלאית			51
כנ		100,000	100,000		צירי סיוע וסיוע			52
		350,000		150,000	סה"כ לאזור			
					אילת			
עת		125,000		150,000	תוכנית אב			59
עת	השלמות והמשך תכנון	200,000		250,000	חוף צמני			54
עת				100,000	פארק תת-ימי			55
		325,000		500,000	סה"כ לאזור			
					כללי			
ש				450,000	יועצים			56
ש				50,000	סקרים ודוחות			57
ש	חשבונות סופיים			150,000	גמר תכנונים שנה קודמת			58
				650,000	סה"כ			
ש				1,210,000	עתודה			
		4,325,000	6,900,000	7,500,000	סה"כ כללי			

מזה קו עימות (קט),
 מזה ערי תיירות:
 מזה פנאי ונופש:
 מזה החלטה ממשלה:
 מזה ראשית התיישבות:
 מזה אחרי ביקור:
 מזה עלינות:
 מזה שעות:
 מזה עתודה:

מתקציב תכנון 745,000 ; מתקציב ביצוע 300,000
 מתקציב תכנון 1,150,000 ; מתקציב ביצוע 5,575,000
 מתקציב תכנון 1,425,000 ; מתקציב ביצוע 1,100,000
 מתקציב תכנון 1,550,000 ; מתקציב ביצוע 550,000
 מתקציב תכנון 400,000
 מתקציב תכנון 50,000 ; מתקציב ביצוע 575,000
 מתקציב תכנון 270,000
 מתקציב תכנון 700,000
 מתקציב תכנון 1,310,000

הפרויקטים בקו עימות מתאימים גם לקטגוריה של פנאי ונופש

1000

ת"ח
מ"ח
מ"ח
מ"ח



משרד התיירות
לשכת המנהל הכללי

כ"ח שבט, תשס"ב
10 פברואר, 2002
694-0002-2002

פורום שיווק ירושלים - סיכום דיון מיום ראשון 10/2/2002
נוכחים: משה ריגל, אריה זומר, פיני מילוא, אליעזר הוד, אהרון דומב,
ראובן פינסקי, אריאל סנדר

רקע

דיון זה הינו המשכי לדיון שהתקיים עם עיריית ירושלים בנושא שיווק ירושלים. עיריית ירושלים ביצעה המרה של 15 מיליון ש"ח מתקציב פיתוח לתקציב רגיל והחליטה להקצות סכום זה לשיווק העיר. על מנת להבטיח שיתוף פעולה בין העירייה לבין המשרד בתחום השיווק הן בטווח הקצר בעת המשבר והן בטווח הארוך מטעם המשרד, סוכם כדלהלן:

1. מנכ"ל משרד התיירות יציע למנכ"ל עיריית ירושלים להקים ועדה קבועה בנושא השיווק במקביל ל"ועדה לתיאום פרויקטים" הקיימת בתחום הפיתוח בין המשרד לבין העירייה. את הועדה ירכז ראובן פינסקי - יועץ השר.
2. לקראת הדיון הראשון של הועדה תופנה בקשה למנכ"ל העירייה לקבל את התוכנית המפורטת על פיה מתכננת העירייה להשקיע בשיווק, וזאת, כאמור, על מנת שלא ליצור כפילויות ועל מנת לבדוק כיצד יוכל משרד התיירות להשתלב בתוכנית.

אביטל לוי

אביטל לוי
לנוכחים

רשמה:
העתקים:



משרד התיירות
לשכת המנהל הכללי

כ"ח שבט, תשס"ב
10 פברואר, 2002
694-0002-2002

פורום שיווק ירושלים - סיכום דיון מיום ראשון 10/2/2002
נוכחים: משה ריגל, אריה זומר, פני מיילוא, אליעזר הוד, אהרון דומב, ראובן פינסקי, אריאל סנדר

מחוקק
השירות
גליל
ד"ר
הש
זהו
הא
הא
הא

למנהל משרד התיירות
בשם: גן המירב
לגין השני

רקע

דיון זה הינו המשכי לדיון שהתקיים עם עיריית ירושלים בנושא שיווק ירושלים. עיריית ירושלים ביצעה המרה של 15 מיליון ש"ח מתקציב פיתוח לתקציב רגיל והחליטה להקצות סכום זה לשיווק העיר. על מנת לבדוק את אפשרות השתלבות משרד התיירות בנושא, ועל מנת שלא ליצור כפילות בין עבודת המשרד לבין עבודת עיריית ירושלים, סוכם כדלהלן:

1. המנכ"ל משרד התיירות ישתתף עם המנכ"ל עיריית ירושלים, ויבקשו לזמן בהקדם דיון, אצלנו, שירכז את הועדה בנושא תכנון הפרוייקטים לתחום השיווק. בדיון יקחו חלק נציגי משרד התיירות והעירייה. את הועדה ירכז ראובן פינסקי - יועץ השר.
2. תופנה בקשה למנכ"ל העירייה לקבל את התוכנית המפורטת על פיה מתכננת העירייה להשקיע בשיווק, וזאת, כאמור, על מנת שלא ליצור כפילויות ועל מנת לבדוק כיצד יוכל משרד התיירות להשתלב בתוכנית.

למנהל
אביטל לוי
לנוכחים

רשמה:
העתקים: אביטל לוי
לנוכחים



לשכת שר התיירות

א' שבט, תשס"ב
14 ינואר, 2002

סימוכין: 2002-0001-436

לכבוד:

בני אלון
שר התיירות

שיווק ירושלים

לאחר פגישה משותפת של אנשי המשרד ברצוני להעלות את ההצעה שגיבשנו לעידוד התיירות לירושלים.

סיורים לירושלים: התכנית מדברת על סיבסוד אוטובוסים + הדרכה לבאים לטייל בירושלים. ישנה בעיה איך לתעל את העניין כך שיגיעו אנשים נוספים לעיר ולא אותם האנשים כפי שמגיעים עד היום וכל שנעשה הוא הקטנת עלויות למי שבכל מקרה היה מגיע.

לאור האמור יש לקבוע 2-3 מסלולים באיזור סובב העיר העתיקה והעיר העתיקה עצמה אותם תאשר המשטרה לטיולי בתי ספר ומבוגרים. במסלולים אלו יופעל סיבסוד האוטובוסים האמור.

לשם ווידוא העניין יוקם פורום מיוחד הכולל את הגופים המפעילים את הסיורים היום כגון: יד בן צבי, עיר דוד, מנהרות הכותל, קדם ירושלים, פמ"י ועוד, אשר יעבדו מול הסיטונאי אשר יפעיל את המערך ויאשרו הגעת הקבוצות.

לעניין שיווק הנושא יופץ מכתב אישי של שר התיירות לכל מערכות החינוך ומארגני התיירות וכיוב' שמזמין לבוא לירושלים במסגרת מבצע זה.

עידוד התפוסה בבתי מלון: יש להכין בשיתוף התאחדות בתי המלון בירושלים והעיריה תוכנית של סופי שבוע ארוכים (מיום חמישי) הכוללים אירוע במלון בליל יום חמישי וסיור ביום שישי. חבילות אלו ישווקו לציבור הדתי ע"י פניה ישירה של השר מעל עלוני בתי הכנסת וכדו' תחת סלוגן שייקבע. לדוגמא: "דווקא עכשיו, עולים לירושלים", "אם אשכחך ירושלים..... ירושלים, שכחת ??? וכדו'.

החלטת ממשלה: במסגרת ניסיונות לעידוד התפוסה בבתי המלון באמצע השבוע המשרד ייזום החלטת ממשלה שכל גופי הממשלה המבצעים ימי עיון וסמינריונים לעובדיהם/מורים יעשו זאת בירושלים. כמו"כ פניה לוועדי העובדים לבוא לימי עיון בירושלים. מהלך זה חייב לבוא לאחר תיאום עם בתי המלון בירושלים בנוגע לחבילות מוזלות ובמחירים תחרותיים ביחס למקומות אחרים בארץ.
(מלון רמת רחל "over booked" באמצע שבוע בעקבות השקעתם בתחום זה).

בכבוד רב,

ראובן פינסקי

העתקים: מר משה ריגל – מנכ"ל (בפועל)

מר אריאל סנדר – יועץ בכיר למנכ"ל

מר אליעזר הוד – מנהל אגף תיירות פנים

מר פיני מילוא – סמנכ"ל שיווק

מר אהרון דומב – יועץ השר



החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

י"ט בטבת התשס"ב

3 בינואר 2002

מספרנו: 5147

הנדון: סיור שר בירושלים

להלן נקודות התייחסות בהתאם למסלול המוצא של סיור השר בירושלים:

מרכז העיר:

במסגרת תוכנית רב שנתית מ-1993 נעשת פיתוח נרחב ע"י פמ"י במימון התיירות והעיריה. מטרת ההשקעות הינה להעמיק את חוויות הביקור ולתגבר את המסחר התיירותי ויכולת המדינה להפיק רווח מהתיירות.

בשנים הקרובות, העיריה יוצאת לפרויקט רחב ידיים לשינוי הסדרי התנועה במרכז העיר במסגרת הכנסת הרכבת הקלה. במסגרת ההשקעות התיירות תשתתף בהשקעות של 144 מיליון ש"ח לניצול השקעות התחבורה להבאת מרכז העיר ירושלים לרמה עיר תיירותית בינלאומית.

מע"ר מזרח:

בעבר התיירות סיעה במימון הטיפול מול שער שכם, שהיום משמש את שוק הרוכלים, הטיילת מהשער ועד לכביש מס' 1 לאורך רח' הנביאים, תאורה ליד מלונות וכן כבישי גישה למלונות. משרד התחבורה טיפל ברחובות הראשיים והעיריה ביקשה סיוע מימוני לשיקום הצומת בסמוך למוזיאון רוקפלר. כיון שהפרוייקט בעיקרו תחבורתי העיריה הופנתה למשרד התחבורה.

מצפון הר הזיתים:

רכס הר הזיתים הינו אחד מנקודות התצפית המרכזיות והיפות על העיר העתיקה. במסגרת הפיתוח זוהה הצורך בשיקום הטיילת והתאמתה למספר קבוצות בו זמנית. עלות פרוייקט השיקום, שכלל טיפול בגישה כ- 12 מיליון ש"ח.

סבר שמעון הצדיק:

במסגרת כספים יעודיים שהתקבלו בשנת 1999 הוחל בפרויקט שיקום האזור בביצוע פמ"י. כמוכן הוחל בתכנון מהלך וחיבור למערת הרמב"ן, שלא יצא לביצוע בשל בעיות סטטוריות.



החברה הממשלתית לתיירות

- 2 -

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

אגן העיר העתיקה:

במסגרת הטיפול בעמק המלך שודרגו כל הכבישים בין צומת רוקפלר להר הזיתים, נעשו חיבורים בין גת שמנים לעיר העתיקה ובעיקר שער האריות ושער האשפות וכן נבנה מצפור יד אבשלום לתצפית על הקדרון. קיימת תוכנית לטילת בקדרון, שבשלב זה לא יצאה לבצוע.

רחבת הכותל:

החמ"ת ביצע איגוס תקציבי בין משרדי. במסגרת הפרויקט, שבוצע ע"י החברה לפיתוח מזרח ירושלים בוצעו חניות, טופל כביש הגישה נבנו שרותים, פרגולות ותאורה. בימים אלו מסימת פמ"י את ביצוע התוכנית במימון משרד הפנים (האקסדרה הצפונית).

עיר דוד:

במסגרת פרויקט עמק המלך הושקעו סכומים רבים בעיר דוד הכוללים: שיפור הרחבה שלפני מעין הגיחון, הרחבת המחילות התת קרקעיות שיקום הטרסות ליד אזור קברי בית דוד וכן פיתוח מהלך טיילות. עם העברת האזור לרט"ג הם בדקו מחדש את תוכניות ההפעלה. לאחר הצגת תוכניות רט"ג ואישורן, ניתן יהיה לסכם על תוכניות פותוח.

מנהרות הכותל:

פמ"י ביצעה את פרויקט הרחבת מנהרות הכותל במימון משרד התיירות ומשרד הדתות. השנה יבוצע ניקוי בריכות הסטרטיון והמרכז החייתי שיתרת מימונו מתורמים וביצועו ע"י פמ"י.

האתר הארכיולוגי בעופל:

אתר זה הוסדר לביקור וכולל הסדרת הרחוב ההרודיני למרגלות קשת רובינסון, פריצתו מחדש של שער הבורסקאים, טיפול באזור הארמון האומאיי וגולת הכותרת הינו "מרכז דוידסון" שמומן ע"י תרומות.

רשם

דוד מינגלרין



לשכת שר התיירות

י"א טבת, תשס"ב
26 דצמבר, 2001

סימוכין: 2001-0001-11650

סיכום ישיבה בראשות שר התיירות עם ראש עיריית ירושלים מיום ג' 25.12.01

נוכחים:

מר בני אלון – שר התיירות	משרד התיירות -
מר משה ריגל – מנכ"ל (בפועל)	
מר אריאל סנדר – יועץ המנכ"ל	
מר גדעון שניר – סמנכ"ל אסטרטגיה ומדיניות	
מר ראובן פינסקי – יועץ השר לענייני ירושלים	
גב' רות אקראי – ממונה תפקידים מיוחדים	
מר פיני מילוא – סמנכ"ל שיווק	
מר אהרון דומב – יועץ השר / מתאם תקשורת והסברה	
מר אהוד אולמרט – ראש העירייה	עיריית ירושלים -
מר רענן דינור – מנכ"ל	
מר איתן מאיר – משנה למנכ"ל	
מר מוני בן ארי – יועץ	
מר יואל מרינוב – מנכ"ל	פמ"י -

להלן הנושאים אשר הועלו והחלטות שהתקבלו:

1. החלטת הממשלה – תוספת של 10.0 מלש"ח לירושלים:

- ראש עיריית ירושלים מבקש, כי משרד התיירות יקצה בפועל את הסכום הנ"ל כתוספת ריאלית לתקציבים ולתוכניות שכבר אושרו.
- שר התיירות הביע נכונות להקצות את הסכום המבוקש, מתוך עודפי תקציב החוק לעידוד השקעות הון לשנת 2001.



לשכת שר התיירות

הוחלט:

- א. מנכ"ל משרד התיירות ייפנה מיידית בכתב אל מנכ"ל משרד האוצר בבקשה לאשר את השימוש בעודפי התקציב למטרה זו.
- ב. בהתאם לבקשת מנכ"ל עיריית ירושלים, השתתפות זו של המשרד תהיה מחוץ למסגרת הפרוייקטים הרגילה, הדורשת השתתפות מקבילה של העירייה.
- ג. השימושים של תוספת התקציב יהיו אך ורק למטרות שהוגדרו בהחלטת הממשלה הנ"ל.

2. תוכנית רב-שנתית 2002-2005:

- המשנה למנכ"ל העירייה הציג את התוכנית המסתכמת ב- 128.0 מלש"ח. התוכנית כוללת מתן דגשים לנושאי תחזוקה ולפרוייקטים הנוגעים לפיתוח הרכבת הקלה.
- שר התיירות הדגיש, כי בכוונתו להגדיל את מעורבות המשרד בפרוייקטים בירושלים ככל שיאפשר תקציב המשרד, כולל בנושא תחזוקה.
- השר ציין כי המשרד ייתן עדיפות לפרוייקטים תיירותיים על פני פרויקטים בעלי היבט תיירותי מוגבל גם אם משמעות הדבר אי-שימוש בתקציבים של משרדים אחרים. מדיניות המשרד לתת עדיפות לאזור "סובב העיר העתיקה" כולל התייחסות להסברה ושיווק. פעולות השיווק נועדו להגביר את התיירות לירושלים ובעיקר תיירות פנים ובתי-ספר.

3. אחזקה תיירותית:

- משרד התיירות ייבנה מודל להשתתפותו בנושאי תחזוקת אתרי תיירות עפ"י העקרונות, כי הגורמים הנוגעים בדבר ישתתפו גם הם בתקציב זה.



לשכת שר התיירות

4. הנחה בארנונה לבתי מלון:

- השר העלה את נושא החלטת הממשלה על הנחות בארנונה לבתי מלון ועדכן את אנשי העירייה לגבי הארכת תוקף ההחלטה לכל שנת 2001.
- ראש העירייה התחייב כי העירייה תאשר את חלקה בהנחות בשנה זו, וכן ביקש כי ההחלטות לגבי שנת 2002 ייתקבלו בהקדם האפשרי, כדי להקל על העירייה ועל המלונות.

5. עידוד תפוסה בבתי מלון:

- השר התייחס לעידוד תיירות הפנים כמרכיב מרכזי בפיתוח התיירות, הן בזמן המשבר והן לאחריו. צויין שיתוף הפעולה עם העירייה במסגרת הקמפיין הנוכחי, וביקש כי העירייה תגביר את מעורבותה בנושא.
- מנכ"ל העירייה ציין כי העירייה משקיעה כ-25.0 מלש"ח בנושאי עידוד תפוסה, וביקש השתתפות המשרד בנושא זה בהיקף דומה.
- הוחלט כי ראש מינהל השיווק במשרד ייבדוק ויתאם את שת"פ עם העירייה בנדון. יוקם צוות משותף לקידום הנושא.

6. ארועים:

- ראש העירייה ביקש כי המשרד ימשיך ויגביר את השתתפותו בארועים שיוזמת העירייה.
- השר הודיע כי המשרד ישתתף בארועים היוצרים מסורת רב-שנתית והמהווים אטרקציה לתיירים.

רשמה: רות אקראי _____

החברה לפיתוח
מזרח ירושלים בע"מ
ניהול ותפעול אתרי תיירות

East Jerusalem
Development Ltd.
Management and
operation of sites



גן ארכיאולוגי - העופל
טוילת החומות
מערת צדקיהו
הכיכר הרומית בשער שכם
מעין הגיתון בעיר דוד
הרכבל להר ציון

The Ophel - Archaeological Garden
The Ramparts Walk
Zedekiah's Cave
The Roman Plaza at Damascus Gate
The Gihon Spring at the City of David
The Cable Car to Mount Zion

יום חמישי, ינואר 03, 2002

לכבוד
מר ראובן פינסקי
יועץ השר לענייני ירושלים

שלום רב,

לבקשתך אני מצרפת טיוטת מכתב בנושא הקמת חברת
לניהול ושיווק אתרי תיירות באגן העיר העתיקה.

כמו כן מצ"ב חומר רקע על הגן הארכיאולוגי העופל ומרכז
דודסון.

בברכה

שרה מלכה
משנה למנכ"ל

העתק: מר משה ריגל - מנכ"ל בפועל - משרד התיירות
מר יואל מרינוב - מנכ"ל החברה לפיתוח מזרח ירושלים

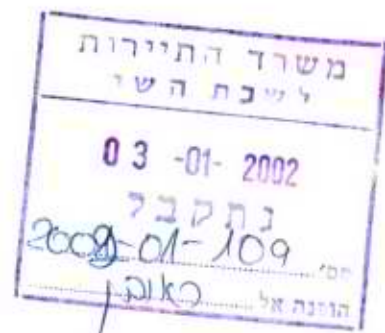
משרדנו מעלות הרב שלמה גורן
ליד שער האשפות ת.ד. 2353 ירושלים
טל: 02-6277346, 02-6277346
פקס: 02-6277962

רח' שמואי 8, ירושלים 94631
טל: 02-6233645, 02-6233645, 02-6233645
פקס: 02-62471937

Meakot Harav Shlomo Goren
Near The Dung Gate
P.O. Box 2395 Jerusalem
Tel: 02-6277350, 02-6277346
Fax: 02-6277962

8 Shamel St. Jerusalem 94631
Tel: 02-6254408/4, 02-6231221
02-6233645, Fax: 02-6247137

website: www.parnet.com
e-mail: parnet@parnet.net



החברה לפיתוח
מזרח ירושלים בע"מ
ניהול ותפעול אתרי תיירות

East Jerusalem
Development Ltd.
Management and
operation of sites



גן ארכיאולוגי - העופל
טיילת החומות
מערת צדקיהו
הכיכר הרומית בשער שכם
מעין הגיאון בעיר דוד
הרכבל להר ציון

The Ophel - Archaeological Garden
The Ramparis Walk
Zedekiah's Cave
The Roman Plaza at Damascus Gate
The Gihon Spring at the City of David
The Cable Car to Mount Zion

משרדנו מעלות הרב שלמה גורן
ליד שער האשפות ת.ד. 2395 ירושלים
טל: 02-6277550, 02-6277546
פקס: 02-6277562

רח' שמאי 8, ירושלים 94631
טל: 02-6254408/4, 02-6231221
פקס: 02-6233645, 02-6247197

Mazalot Harze Shlomo Goren
Near Pils-Dung Gate
P.O. Box 2395 Jerusalem
Tel: 02-6277550, 02-6277546
Fax: 02-6277882

8 Shamai St. Jerusalem 94631
Tel: 02-6254408/4, 02-6231221
02-6233645, Fax: 02-6247197

website: www.parkj.org.il
e-mail: park@netvision.net.il

הגן הארכיאולוגי ירושלים -

חפירות הר הבית, קשת רובינסון, הגן הארכיאולוגי העופל.
הגן הארכיאולוגי ירושלים מציג לראווה את השרידים המרגשים ביותר של
ירושלים מימי בית שני. למרגלות הכותל הדרומי של הר הבית, באזור הידוע
בשם "העופל", מעפיל המבקר במדרגות המקוריות של שערי חולדה
שהוליכו אל בית המקדש.

בקצהו הדרומי של הכותל המערבי, על הרחוב ההרודיאני, לצד החנויות,
מונחות ערימת אבני ענק, אבני כותל, זכר לחורבן. מעל לרחוב התנשאה
"קשת רובינסון" - גרם מדרגות אדיר, המחלף הקדום ביותר שבימי בית שני
עלו בו רבבות עולי הרגל להר הבית. האזור כולו משובץ בעשרות מקואות
טהרה שעמדו לרשות באי הר הבית לפני כניסתם אליו.

עוד באתר: מכלול מבנים מהתקופה החשמונאית והביזנטית, שרידי ארמונות
אומיים מראשית האיסלם, פינת חומת עיר דוד ומגדל אדיר מימדים, שנבנה
על ידי הסולטאנים הפאטימים ושופץ על ידי הצלבנים, האיובים והממלוכים
ומראשו, תצפית מדהימה ונדירה.

מרכז דוידסון -

הארכיאולוגי ירושלים, ממוקם מרכז דוידסון לתצוגה והמחשה, מדובר
במרכז מהמתקדמים בעולם המשלב תצוגת תוכן ארכיאולוגי באמצעי
מחשוב, תצוגה והמחשה ויזואלית. המבקר במרכז ילמד על כ- 5,000 שנות
ארכיאולוגיה באמצעות הצגתם של ממצאים ארכיאולוגיים מהחפירות
שנערכו באתר:

מודל וירטואלי אינטראקטיווי של הר הבית, כפי שניצב במלוא הדרו בימי
הבית השני, אשר מופעל במחשב על.

מבחר סרטים בנושאי היסטוריה של החפירות הארכיאולוגיות באתר
ובסביבתו ובהם העליה לרגל בימי הבית השני ואתר אינטרנט מתקדם.

התצוגה במרכז:

תצוגה מוזיאלית - מוצגים מתקופות הבית השני, התקופה הביזנטית
והתקופה האומייית.

סרט תיעודי:

"יומן חפירות" באורך 5 דקות, המתעד 150 שנות חפירה באזור הר הבית.
הסרט הוא כעין יומן אישי של החפירות במקום, ומובל על ידי דר' רוני רייך.
הסרט מתאר את סיפורם של החוקרים והחופרים ותאור התגליות של כל
אחד מהם.

סרט בנושא העליה לרגל:

סרט באורך של כ- 10 דקות בנושא העליה לרגל בתקופת הבית השני.
הסרט נעשה בטכנולוגית High Definition זוהי הפעם הראשונה בה נעשה
שימוש בטכנולוגיה מתקדמת זו בישראל. הסרט מוקרן על גבי מסך בגודל
5.5 מ' x 4 מ'. באולם מקומות ישיבה לכ - 70 איש.

מודל יצוק של "עמק המלך".

מודל וירטואלי אינטראקטיווי של הר הבית.

עמדת מחשב - אתר אינטרנט של הגן הארכיאולוגי
(www.archpark.org.il)

ט ו ט א

לכבוד

הנדון: חברה לניהול אתרי תיירות בירושלים

ירושלים התברכה במגוון אתרים היסטוריים וארכיאולוגיים במתחם העיר העתיקה וסביבתה. האתרים החשובים למורשת עם ישראל, מתקופת בית ראשון, מימי דוד המלך, ותקופת בית שני, הר-הבית ובית המקדש. רוב האתרים ממוקמים באזור הרובע היהודי והעיר העתיקה.

אתרים חשובים אלו מנוהלים כיום ע"י גופים שונים וכל גוף מנוהל ע"י משרד ממשלתי אחר. המטרה בהקמת חברה לניהול אתרים היא לרכז תחת גוף אחד את כל המשאבים לניהול, שיווק ופרסום, כרטיס משולב – כל זאת במגמה לשווק את ירושלים ולאפשר למבקר בה להנות מיופיה ומייחודה ההיסטורי והארכיאולוגי.

על מנת להקים גוף מרכזי לניהול האתרים ולשיווק ירושלים, יש לפנות לכל השרים האחראים על החברות המנהלות כיום את האתרים:

שר הבינוי והשיכון – ממונה על החברה לפיתוח הרובע היהודי.

שר הדתות – ממונה על מינהרות הכותל, הר-ציון וקבר דוד.

שר לאיכות הסביבה – ממונה על רשטיג"ל (רשות הטבע והגנים הלאומיים) – עיר דוד.

שר התיירות ממונה על החברה לפיתוח מזרח ירושלים, המנהלת את מרכז דוידסון, הגן הארכיאולוגי העופל, טיילת החומות ומערת צדקיהו.

על מנת לקדם הנושא יש לקיים דיון עם כל השרים האחראים, יחד עם ראש העיר, וזאת במטרה

לגבש החלטה שתנחה את החברות האחראיות כיום על האתרים השונים לתת את הסכמתם

למהלך הזה ולשתף פעולה בהקמת חברה לניהול, שיווק ופרסום אתרי התיירות באגן העיר

העתיקה.

ב ב ר כ ה,

תכנית רב שנתית לפיתוח התיירות בירושלים 2002 - 2005 : סיכום עד כאן עירייה - משרד התיירות
(באלפי ש"ח, 100% תקציב)

הערות	סה"כ	2005	2004	2003	2002	שם הפרוייקט
(ראה הערה בתחתית העמוד)	94,600	28,000	31,000	23,000	12,600	מרכז העיר
	1,000				1,000	אבן ישראל (השלמה)
	10,000			3,000	7,000	מדרחוב אגריפס - אבן ישראל
	13,000	4,000	4,000	4,000	1,000	בצלאל-ש"ץ - שמואל הנגיד
רח' הלל והרחובות הנשענים עליו. למשל: בן סירא, בן שטח, בן הלל	16,600		7,000	7,000	2,600	מתחם הלל וסביבתו
	12,000	6,000	6,000			רח' הנביאים + החבצלת
הרחובות התחומים בין רח' שלומציון, יפו ושלמה המלך	34,000	13,000	13,000	8,000		מתחם הארמנים
	4,000	4,000				מתחם גן העצמאות
בשנת 2002 - רחוב הלל וסביבתו	4,000	1,000	1,000	1,000	1,000	תכנון
	9,550	2,000	2,000	2,000	3,550	העיר העתיקה
	250				250	תאורה
מעבר לתקציב עירוני בסך 4 מלש"ח. פרוט יקבע במשותף עפ"י צרכים	6,000	2,000	2,000	2,000		הרובע היהודי
	3,000				3,000	רחבת הכותל - מרכז מבקרים (השל)
בדיקת התכנות	300				300	מערת צדקיהו
	37,550	9,000	13,500	14,000	1,050	סובב העיר העתיקה
מעבר לתקציב עירוני בסך 1 מלש"ח	3,000			3,000		פארק צורים
	250				250	שמעון הצדיק
	300				300	טיילת הצופים
	10,000	4,000	3,000	3,000		גשר בריכת הסולטן
	3,000	1,000	1,000	1,000		הר ציון
	5,000		3,000	2,000		שוק רוכלים רח' הנביאים
	5,000		3,000	2,000		מע"ר מזרח - מדרחובים
	1,500	1,000	500			מע"ר מזרח - תאורה
						עמק המלך
	500				500	עיר דוד (השלמה)
	9,000	3,000	3,000	3,000		גיא בן הינום

הערה: הפרוייקטים במרכז העיר מקודמים בהקשר לקידום הרכבת הקלה. מימנם משלושה גורמים: משרד התחבורה, משרד התיירות והעירייה (חברת "עדן"). נכון לרמת הסיכומים הנוכחית לא ניתן עדיין להציג הפרדה למקורות תקציב. לפיכך הוצג הסכום הכולל.

תכנית רב שנתית לפיתוח התיירות בירושלים 2002 - 2005 : סיכום עד כאן עירייה - משרד התיירות
(באלפי ש"ח, 100% תקציב)

שם הפרוייקט	2002	2003	2004	2005	סה"כ	הערות
עמק רפאים (השלמה)	1,250	1,000	1,000		3,250	מ-2003 - שיפוץ חזיתות ושילוט
דרך בית לחם		500	2,000	2,000	4,500	
ציורי קיר	1,000	1,000	1,000	1,000	4,000	
תאורת אתרים		1,000	1,000	1,000	3,000	
ניקבת ארמון הנציב (השלמה)	1,000				1,000	
יד ושם	2,000				2,000	מימון 100% מש' התיירות
עין כרם	2,000	4,000	5,000	5,000	16,000	
שילוט תיירותי		500	1,000	1,000	2,500	כולל, בין היתר, החלפת שילוט לחום, שילוט בעיר העתיקה.
מע"ר חרדי	1,000	5,000	5,000	5,000	16,000	מתוך סה"כ אומדן 50 מלש"ח. משרד התיירות טרם אישר השתתפותו בפרוייקט.
תכנון כללי		1,000	1,000	1,000	3,000	
מיהלה ושונות	1,000	1,000	1,000	1,000	4,000	
סה"כ כולל	26,450	54,000	64,500	56,000	200,950	

הצעות נוספות לפיתוח תיירות בירושלים לשנים 2002-2003
(בהנחה של גידול תקציבי משרד התיירות)
(באלפי ש"ח, 100% תקציב)

הערות	סה"כ	2003	2002	שם הפרוייקט
	30,000	15,000	15,000	פיתוח דקורטיבי בעיר (ציורי קיר, תאורה, תאורת אתרים, החלפת ריצוף).
הסכום כולל 4 מלש"ח שתוקצבו בנפרד ע"י עירייה ותיירות בשנים 01-02. יתרת הסכום - מימון משרדי ממשלה כדוגמת בית הקברות הר הזיתים. יש להציג תכנית מלאה בפני ועדת תיאום פרוייקטים ומהנדס העיר.	[22,000]			פרוייקטים לביצוע בכותל ובסביבתו (החלפת מערכת חשמל, שיפור מערך הבטחון, שילוט, תכנון דרכי גישה לכותל, תיקוני ריצוף וכד').
הסכום אינו כולל ביצוע פרוייקטים במימון עירייה בסך 4 מלש"ח	12,000	6,000	6,000	קידום עבודות ברובע היהודי לשנת 2002 (שילוט וכד').
הסכום אינו כולל פרוייקטים במימון משרד הבינוי והשיכון	38,000	19,000	19,000	פרוייקטים בעיר דוד (אזור הצופה, שטח G, טיילות וכד').
	6,000	3,000	3,000	היכל הספר
	86,000	43,000	43,000	סה"כ

25/12/01

ריכוז עלויות האחזקה היום ואלו הנדרשות לאזורי התיירות בחלוקה לנושאים

(באלפי ש"ח)

הנושא	סה"כ עלות היום	סה"כ עלות נדרשת
נקיין ותברואה	41,000	70,000
תאורה	2,500	5,500
שילוט, בטיחות וכד'	500	3,700
כבישים	1,160	5,000
גינון	216	17,600
אכיפה	720	2,000
אחזקת עמק המלך		2,000
סה"כ	46,096	105,900



שר התיירות

ביאורים לתוספת תקציב ירושלים

במסגרת מדיניות הפיתוח של משרד התיירות להעלות את ירושלים לראש סולם העדיפויות בכל תחומי התיירות, אנו מגישים את תוכנית התוספת לתקציב פיתוח ירושלים מתוך תקציב הפיתוח של משרד התיירות זאת בנוסף להמרה אשר תהיה מעודפי עידוד השקעות הון.

התוכנית מתמקדת בראייה תיכנונית כוללת של תכנון רצף גנים גנים ואטרקציות תיירותיות באגן הקדוש. פתחת קדרון, עמק יהושפט, מורדות הר הצופים, מורדות הר הזיתים, עמק המלך, עיר דוד, וגיא בן הינם.

פתחת הקדרון: פרויקט בו הושקעו 2.5 מלש"ח בשנים האחרונות. המשך תכנון הפרוייקט וביצוע התוכנית לגן פתחת הקדרון.

אנדרטת הע"ח: מצב האנדרטה במיקומה הנוכחי דורש טיפול ופיתוח סביבתי. לצורך כך יש לעשות תכנון ראשוני ובדיקות היתכנות במקום.

גן טבצ'ניק: פיתוח הגן והפיכתו לאטרקציה תיירותית. יש להשקיע בתאורה, שילוט תיירותי, תכנון חיבור לעמק צורים ולמלון היאט. הפעלת אטרקציה במקום שתהווה מוקד משיכה להמונים.

עמק צורים: פרויקט שיוצא לדרך.

מצפור צורים: קרקע מנהל בהר הזיתים שמתוכנן כמיזם תיירותי המתוכנן ע"י האדריכל יונתן שילוני. למקום תב"ע מאושרת ותוכנית מפורטת. דרוש פיתוח וקידום המקום במיזם תיירותי של פמ"י.

כבישי גישה מצפור צורים אורסון הייד וגת שמנים: תכנון כביש שיחבר את מצפור צורים עם גן אורסון הייד ומשם לגת שמנים. (התקציב המדובר הוא לתכנון בלבד).

עמק המלך צפון: המשך תכנון וביצוע שיקום נופי תיירותי.

עיר דוד: המשך הפיתוח בפרוייקטים במקום.

גיא בן הינם: במקביל לעבודות המאסיביות קיימת הזדמנות לשיקום נופי של האזור ושדרוגו כמתחם תיירותי.

בברכת בניין ירושלים,


ראובן פינברג
יועץ לשר התיירות



שר התיירות

תוספת תקציב ירושלים.

פרוייקט	2002	רב שנתי
פתחת הקדרון	2000	5000
אנדרטת הע"ח (בדיקת התכנות ותכנון ראשוני)	100	100
גן האוניברסיטה בהר הצופים	2000	
עמק צורים	2000	8000
מצפור צורים	2500	7500
כבישי גישה מצפור צורים אורסון הייד וגת שמנים (תכנון)	300	300
עמק המלך צפון	500	1000
עיר דוד	2000	8000
גיא בן הינום	2000	5000
** הישיבה הגדולה במאה שערים	200	1000
סה"כ	13,600	39,900

מצ'נג:

במידה ותוספת זו לא תתייחס להחלטת הממשלה, נדרוש מצ'ינג רגיל.
במידה ולא תושג דרישת ראש העיר מר אולמרט להמרה מיוחדת של 10 מלש"ח למימוש החלטת
הממשלה תובא תוספת זו כמימוש ההחלטה, וזאת בנוסף ל- 14 מלש"ח הרגילים.



www.parks.org.il

רשות הטבע והגנים

מחוז מרכז

25 אוקטובר, 2001

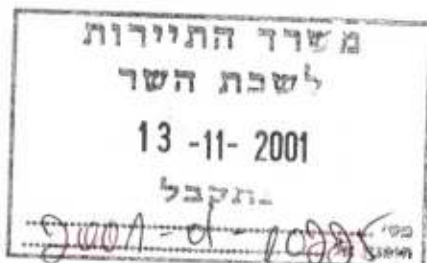
ח' חשון, תשס"ב

ש. פתוחים/הרי יהודה/פארק צורים

לכבוד:

גב' דורון רכלבסקי
עיריית י-ם

דורון שלום רב,



הנדון: קידום תכנון ופיתוח גן לאומי עמק צורים

בהמשך לשיחתנו הטלפונית והפגישה המשותפת עם מהנדס העיר מר אורי שטרית, אני מעביר אלייך שני מסמכים:

1: הצעת עבודה להכנת תוכנית אב מפורטת לגן לאומי עמק צורים:

הצעתו של הפרוייקטור אביעד שר שלום לתכנון של מתחם הגן הלאומי. במסגרת התוכנית עשה ניסיון של יציקת תוכן "חיצוני" לתוך תפאורה פיזית מרשימה וקיימת.

אנו מצויים כיום בשלב הסיום של הכנת תוכנית האב הראשונית (שלב א' בסכמה המצורפת) ערב אישורה בועדת היגוי.

התשלום הנדרש לשלב אישור תוכנית האב המפורטת היינו - 25,000 ש"ח (-120 ש"ע אדריכל).

בנוסף, יש להוסיף כ- 15,000 ש"ח לצורך שכר טרחת אדריכל הגן ואוצר, לזוי מימוש התוכנית, צילומים ושכפולים.

סה"כ נדרש להשלמת התכנון סכום של כ- 40,000 ש"ח.

2: תחזית צרכי תכנון וביצוע במקביל בעמק צורים:

הצעה למספר פעולות הניתנות לביצוע מייד.

א. תחום בחומת אבן בשולי הגן הלאומי.

ב. ניקיון אשפה ופסולת.

ג. שיקום צמחיה כעצי זית, אלה וכו'.

ד. שיקום טרסות וקירות אבן.

ה. תגבור נטיעות.

ו. ביצוע עבודות נקודתיות של מתקני חקלאות קדומה.

מחוז מרכז: קיבוץ עינת 49910 טל': 03-9024053/6/8, פקס': 03-9024362

משרד ראשי: רח' עם ועולמו 3, גבעת שאול ירושלים 95463, טל': 02-5005444, פקס': 02-6529232

(הרשות לשמירת הטבע והגנים הלאומיים)



www.parks.org.il

רשות הטבע והגנים

מחוז מרכז

לשלב זה, אין עדיין הערכת תקציב מפורטת וניתן להשלימה תוך כשבועיים.

לסיכום, אנו נמשיך כמתוכנן בקידום פגישת "התנעה" לוועדת תיאום משותפת לעיריית י-ם, פמ"י, עמותת מיישבי ציון ורשות הטבע והגנים, בה נציג במפורט את המסמכים המצורפים בזאת כמסמכי רקע.

בברכה,


אבי גל
מנהל מחוז מרכז

העתקים:

ח"כ בני איילון.

- מר אורי שטרית - מהנדס עיריית י-ם.
- מר יואל מרינוב - מנכ"ל פמ"י.
- מר יונתן שילוני - אדריכל.
- מר זאב מרגלית - מנהל אגף פיתוח - רט"ג.
- מר אביתר כהן - מנהל גן לאומי חומות י-ם - כאן.
- תיק גן לאומי עמק צורים.

אביצד שר-שלום

תכנון וניהול פרויקטים סביבתיים



יפו, ד' חשוון, תשס"ב
21 אוקטובר, 2001
עמק צורים – תחזית תכנון וביצוע

לכבוד
מר יגאל וינר
מנהל מחוז מרכז

הנדון: תחזית צרכי תכנון וביצוע מקביל – עמק צורים

עבודת הכנת הפרוגרמה לגן לאומי עמק צורים אושרה על ידכם בחודש מאי 2001 אך מעולם לא נחתמה. עלות העבודה לפי הצעתי (המצ"ב) היא 100 שעות עבודה, אקדמאי בכיר ו 20 שעות עבודה, אקדמאי לפי תעריף החשכ"ל לעבודות תכנון.

מתוך העבודה שבוצעתי עד היום ברור כבר עכשיו:

1. יש לתחום את הגן הלאומי בחומת אבן הולמת ממספר כיוונים. את התכנון המפורט ומיקום שערי כניסה ניתן לבצע בזמן קצר בעבודה משותפת שלי עם אדרי' יונתן שילוני ואביתר כהן.
2. יש לנקות את כל שטח הגן מכמויות גדולות של אשפה ופסולת שהצטברו בו בעיקר בשוליו. ראוי לצין כי חלק גדול מפסולת זאת מקורה בעבודות בניית מנהרת הר הצופים העוברות את קו הדיקור באופן תדיר.
3. יש לשקם את הצמחיה שהוזנחה. עצי זית רבים פגועים בטפילים. עצי האלה לא נגזמו. צמחייה פליטת תרבות ומזיקה גדלה בעיקר בחלק התחתון של הגן. עבודה כזאת יש לבצע להערכתך בשיטת רג'י ולא בתכנון כמויות מפורט. יש לסמוך על יכולת מקצועית של קבלן גינון – חקלאות. אני ממליץ להפעיל במקום את דן ארמן שהקים את הגן התנ"כי באוניברסיטה המורמונית, את הגן האוניברסיטאי בהר הצופים ופרויקטים גדולים אחרים בירושלים. טל: 050-333522
4. יש לשקם את הטרסות, קירות האבן ובורות המים שבשטח הגן. את העבודות יש להוציא לקבלן המתמחה בעבודות שימור, ואולי אף אחד מצוותי השימור של הרשות, או של רשות העתיקות למרות שאין לקירות חשיבות ארכיאולוגית. הלוואי וניתן היה להפעיל את קרן קיימת שלהם הנסיון הרב ביותר בשיקום טרסות.

אביעד שר-שלום

תכנון וניהול פרויקטים סביבתיים



5. ניתן לתגבר את הנטיעות בשטח הגן בזיתים בוגרים, תאנים ועצי בוסתן אחרים. את תכנון הנטיעות ניתן לבצע כבר עכשיו בעזרת מתכנן גנים. גם כאן מומלץ דן ארמן.

6. ניתן להתחיל בביצוע עבודות נקודתיות של מתקני חקלאות קדומה. למשל להעתיק שומרה שלמה מהר החרת שם היא מועמדת להריסה. לבנות בית בד וגת. תכנון מתקנים אלה כרוך בעיקר בהגדרת המיקום. ישנם בעלי מקצוע כמו "ישור" מנאות קדומים, ואחרים, המתמחים בתכנון ובביצוע של מתקנים כאלה.

בברכה

אביעד שר שלום

מתכנן הגן הלאומי סובב חומות ירושלים

העתק:
אביתר כהן – מנהל הגן הלאומי

יטבת 7, יפו 68067, טל. 03-6570104, פקס. 03-5066583

Aviad Sar-Shalom Environmental Planning & Directing

7 Yotvat St. Jaffa 68067, Tel. 03-6570104, Fax. 03-5066583

■ s_shalom@netvision.net.il ■

אביצד שר-שלום

תכנון וניהול פרויקטים סביבתיים



יפו, ד' חשוון, תשס"ב
21 אוקטובר, 2001
עמק צורים - הצעה

לכבוד
מר יגאל וינר
מנהל מחוז מרכז
רשות הטבע והגנים

הנדון: הצעת עבודה להכנת תכנית אב מפורטת לגן לאומי עמק צורים

יגאל שלום,

לבקשתך, אני מתכבד להגיש לעיוןך הצעה להכנת תכנית אב מפורטת לגן לאומי עמק צורים.

כללי

גן לאומי עמק צורים ממוקם בראש נחל הקדרון. מחלקו תצפיות איכותיות לכיוון הר הבית והעיר העתיקה. חלקו האחר הוא עמק בעל נוף טיפוסי לירושלים שלפני ראשית הבניה מחוץ לחומות. סביב לעמק התפתחו שכונות מגורים ומבנים אחרים (חוקיים ושאינם חוקיים) וגם שטחים המתפקדים (או אמורים לתפקד) כחלק ממערך התיירות בעיר.

הנחת היסוד של הצעתי היא כי כל תיפקוד תיירותי שייקבע לגן הלאומי צריך לנצל את יתרונות התצפית ואת "בועת" הנוף הבלתי מופר, וכן להתחבר למערך התיירות הקיים והמתוכנן באזור. הכנסת תכנים חדשים לגן הלאומי שתכליתם איננה לשמר פיסית ולהעצים קונספטואלית את ערכי הטבע הנוף והמורשת הנמצאים בשטח, לא רק שאיננה ראויה, אלה גם איננה תואמת את תכלית ורוח חוק גנים לאומיים ושמורות טבע והגדרותיו.

עבודת הכנה דרושה

1. מפת גושים חלקות ומצב קיים (תבליט ותכסית עדכני כולל פלישות), אורתופוטו וצילום אויר אלכסוני יסופק על ידי הרשות. החומר קיים אצל יונתן שלוני ומצב הזכויות עליו אינו ידוע לי.

2. קומפילציה של מצב קיים בסביבות הגן, קומפילציה של תכניות מאושרות בכל השטחים הגובלים בגן הלאומי. יבוצע על ידי חברה חיצונית וישולם בנפרד ישירות על ידי הרשות.

אביצד שר-שלום

תכנון וניהול פרויקטים סביבתיים



3. בדיקת יוזמות תכנוניות של גופים תיירותיים שכנים. בין השאר האוניברסיטה המורמונית, האוניברסיטה העברית, עיריית ירושלים תבוצע על ידי.

עבודה תכנית

בניגוד לתל עיר דוד (ולמעשה לרב הגנים הלאומיים המוכרים לי) שהתכנים בהם ברורים, והדילמה הפרוגרמטית הינה בעיקר מה ואיך להציג מתוך התוכן קיים, הרי שתוכנו של גן לאומי עמק צורים אינו ברור. נדרשת כאן יציקה של תוכן "חיצוני" לתוך "תפאורה" קיימת, תוכן שאמור לענות על צורך תיירותי (קיים או חדש) ובהתחשב במטרות שהוגדרו בחק גנים לאומיים ושמורות טבע.

הגדרת התוכן הרצוי של הגן הלאומי תעשה בהתייעצות עם "קבוצת מיקוד" המורכבת ממדריכי ירושלים ותיקים בעיקר מיד בן צבי, ומאנשי "רוח" יהודים נוצרים ואם יתאפשר גם מוסלמים. קבוצת המיקוד תבחר ותזמן על ידי לסיור ודיון שמסקנותיהם "יתורגמו" ויעובדו לשפה פרוגרמטית (תכנית אב ראשונית).

לאחר אישור תכנית האב הראשונית ישולבו בצוות העבודה אדריכל למתן תשומות פיסיות של השטח ואוצר מתאים לתוכן שיבחר. אמליץ על אנשי מקצוע המתאימים לדעתי לעבודה בצוות כזה. הרשות תהיה רשאית, כמובן, לבחור באיש מקצוע כראותה. יש להדגיש כי שילוב אנשי מקצוע אלה הוא תנאי להכנת תכנית אב מפורטת.

תפוקת העבודה

תכנית האב המפורטת תבהיר את התפקוד התיירותי של הגן הלאומי מבחינת תנועת הקהל (סירקולציה פנימית והקשרים לאזור), חומרי גלם של התוכן הנבחר (טקסטים, ואלמנטים גרפיים קיימים וכיוב') וכן פרוט האמצעים להקניית התוכן הנבחר לקהל. יוערך כושר הנשיאה של הגן ויגזרו מרכיבים כמותיים של אלמנטים פיסיים כמו חניות, שירותים, אלמנטים מסחריים וכיוב'.

ליווי המימוש

לאחר אישור תכנית האב המפורטת יצורף לאוצר מעצב מתאים, ויצורפו לאדריכל יועצים מתאימים ותחל עבודת תכנון מפורט. תכנון זה יכלול תכנון פיסית (אדריכלות, הנדסה, תנועה וכיוב') תכנון מפורט של ההמחשה ותכנון מפורט של תחזוקת ניהול ממשק ושיווק הגן לאחר

יטבת 7, יפו 68067, טל. 03-6570104, פקס. 03-5066583

Aviad Sar-Shalom Environmental Planning & Directing

7 Yotvat St. Jaffa 68067, Tel. 03-6570104, Fax. 03-5066583

■ s_shalom@netvision.net.il ■

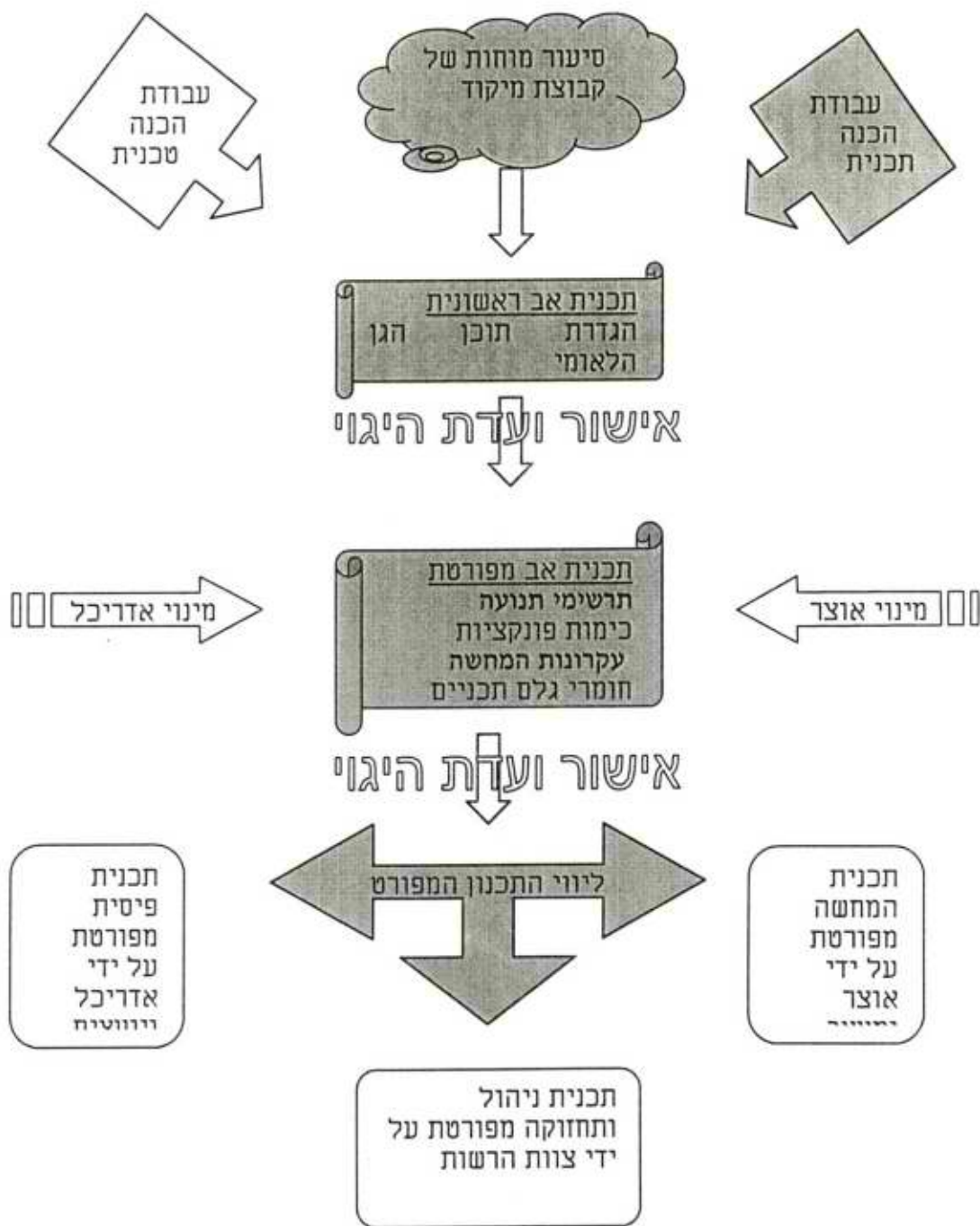


אביצד שר-שלום
תכנון וניהול פרויקטים סביבתיים

הקמתו. חלק אחרון זה ניתן שיעשה על ידי יועצים חיצוניים אך נכון להערכתי שיעשה בכוחות פנימיים של הרשות. אם אתבקש אשמח להמשיך וללוות את התכנון המפורט והביצוע עד למימוש הפרוגרמה, תחום שבו חברתי נסיון רב במסגרת עבודתי בחברה הממשלתית לתיירות.



סכמה להכנת פרוגרמה לגן לאומי עמק צורים





תובנה מקדמית

להבנתי, גן לאומי עמק צורים צריך להיות חלק ממסלול טיול רגלי המתחיל באוניברסיטה העברית, ו/או באוניברסיטה המורמונית ו/או במרכז המבקרים המתוכנן בסמוך למתקן ההארכה המתוכנן של עיריית ירושלים. הסיור יוכל להסתיים בגבול גן לאומי עמק צורים או להמשיך לעמק הקדרון (גן לאומי סובב חומות ירושלים).

כיוון המחשבה הראשוני הוא הקדשת הגן לרשמי עולי הרגל שצפו בירושלים ממזרח (במקרה זה צפון מזרח), לשיחזור חוויתם ודמות הארץ בתקופת ביקורם. מורדות הר הצופים (עמק צורים) נראו כנראה דומים מאוד לאורך רב ההיסטוריה של ירושלים. יש לחזק את המראה הטרנס מודרני הזה.

שכר טרחה

100 שעות עבודה, אקדמאי בכיר, לפי תעריף חשכ"ל לעבודות תכנון.

20 שעות עבודה, אקדמאי, לפי תעריף חשכ"ל לעבודות תכנון.

השכר כולל:

הגשת תכנית אב ראשונית לאישור ועדת היגוי (עותק אחד בעיקר של מלל)

הגשת תכנית אב מפורטת לאישור ועדת היגוי (עותק אחד בליווי מפות, תרשימים וחומרים ויזואליים)

הגשת פרזנטציה ממוחשבת (עותק דיגיטלי PPT)

הגשת תכנית אב מפורטת מתוקנת לאור הערות ועדת ההיגוי (עותק אחד בליווי מפות, תרשימים וחומרים ויזואליים)

השכר אינו כולל:

1. הכנת חומר רקע כמפורט בסעיף עבודת הכנה דרושה שלעיל, סעיפים 1,2.

2. העתקות, שיכפולים, צילומים וכיוב' לצורך הכנת העבודה ולצורך שיכפול החוברות לוועדת ההיגוי.

אביעד שר-שלום

תכנון וניהול פרויקטים סביבתיים



3. שכר טרחת אדריכל ואוצר שישלובו לאחר הכנת תכנית האב הראשונית, כתנאי להמשך עבודה והכנת תכנית אב מפורטת.

4. הצגת התכנית בישיבות נוספות, מעבר לשתי ישיבות ועדת היגוי הנ"ל. תשלום עבור הצגות נוספות לפי שעות עבודה בפועל, אקדמאי בכיר, תעריף חשכ"ל לעבודות תכנון.

5. ליווי מימוש התכנית לפי שעות עבודה בפועל, אקדמאי בכיר, תעריף חשכ"ל לעבודה מתמשכת.

תנאי תשלום:

1. 25% מקדמה עם הזמנת העבודה
2. 25% עם הצגת תכנית אב ראשונית לוועדת היגוי
3. 50% עם הגשת תכנית אב מפורטת ומעודכנת בהתאם להערות ועדת ההיגוי

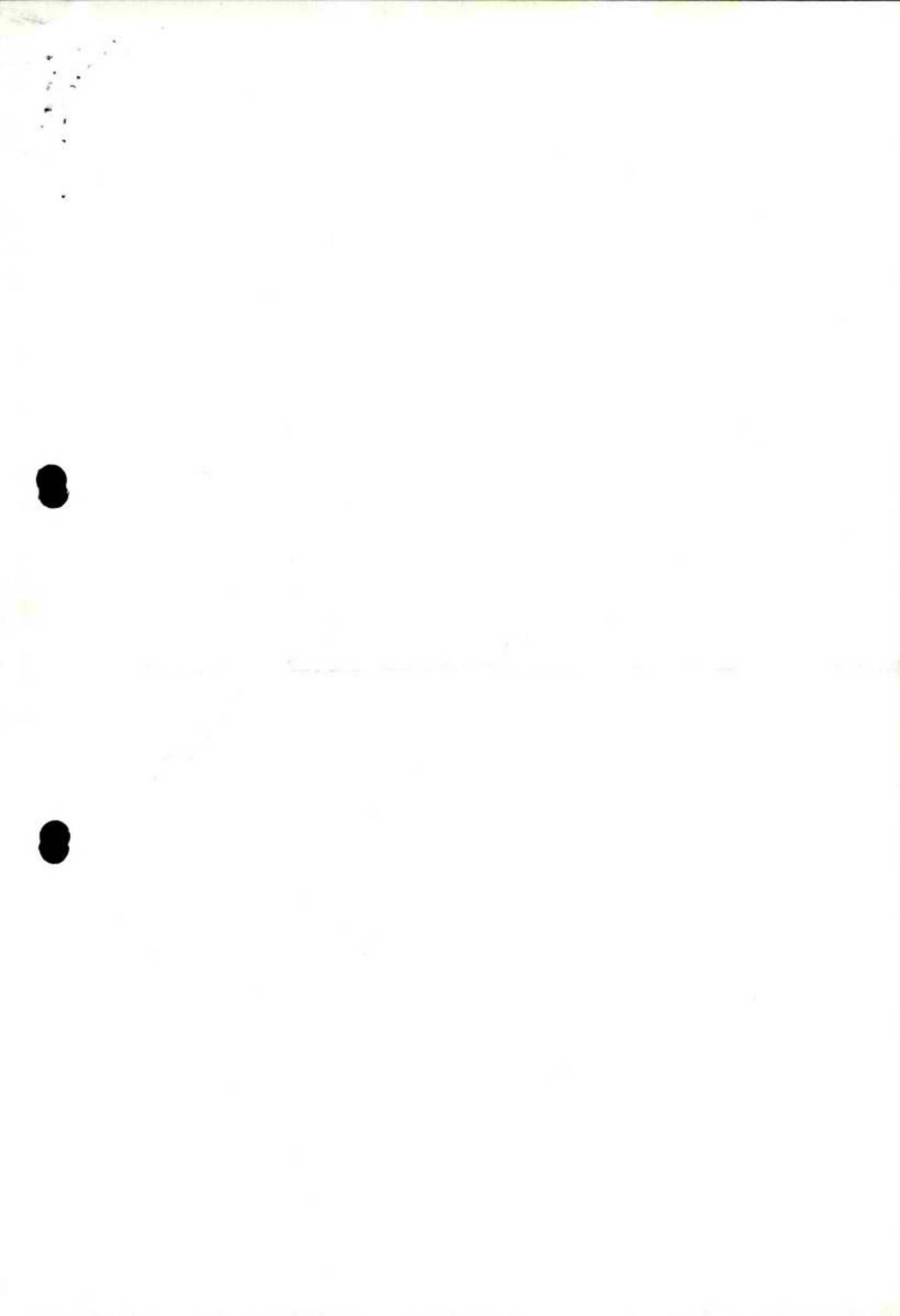
אשמח להבהיר פרטי הצעתי זאת בשיחה.

ברצוני להודות על ההזדמנות שניתנה לי להיות שותף בהקמתו של גן לאומי חשוב זה.

בברכה

אביעד שר שלום

העתקים: יוני שילה, אביתר כהן, זאב מרגלית





מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

האגף לעירוד תיירות פנים

כ"ב טבת, תשס"ב

6 ינואר, 2002

2002-0010-14



אל: מר ראובן פינסקי, לשכת שר התיירות

הנדון: תנודות לירושלים

במשך שנים ירושלים לא השקיעה תקציבים רבים כדי לקדם את עצמה בתיירות הפנים. מירב מאמציה כוונו לתיירות הנכנסת. תיירני העיר טענו שהם לא צריכים להשקיע כספים רבים בעירוד התיירות אליה היות והעיר מימלא צריכה להיות משווקת ע"י מדינת ישראל.

עם פרוץ האינטיפאדה תיירות הנכנסת צומצמה למימדים קטנים ביותר. מלונות מזרח העיר תחילה ואחריהם מלונות רבים במערב העיר נסגרו.

מפרוץ האינטיפאדה משרדנו נרתם יחד עם התאחדות המלונות בעיר והעיריה למסע שיווקי לעירוד תיירות פנים לעיר.

ערכנו סיורי סוכני תיירות פנים ועיתונאים לעיר וניסינו לעודד עיתונאים מכל מגזרי השוק האפשריים לכתוב על ירושלים. השקענו כמליון שקל בפרסומת לעיר.

כיום ניתן לאמר שתיירות הפנים היחידה המגיעה לירושלים מורכבת מאוכלוסיה דתית לאומית ומתיירות חרדית.

בתי ספר נמנעים מלבקר בעיר וכל האטרקציות משותקות. לצערנו במצב הנוכחי יש מקום פחות לפרסם ויותר לסבסד סיורים של בתי ספר, בתי כנסת, מתנסים, ישיבות הסדר וכו' כדי שאלה יבקרו בעיר באמצע השבוע. בסוף השבוע בתי המלון די מלאים עם תיירות חרדית דתית.

הסיוע יכול להנתן במתן הטבות הבאות להחזיל את חבילת הסיור והפניית המטיילים לאיזורים מסוימים בעיר.

כל ניסיון להניע תיירות חילונית לירושלים באמצעות פרסומת ובאמצעות סיוע לאירועים תיירותיים שהיו קיימים בעבר, נועד לכישלון. זו גם דעתם של כל גורמי התיירות עימם נפגשתי.

כדאי לסייע לעיר אך ורק בסבסוד חבילות של תיירות יום ותיירות לנים. במצב הפוליטי הנוכחי אירועים המאורגנים ע"י העיריה אינם מושכים תיירים ועל כן, חבל להשקיע בהם תקציבים.

בכ"ה
אליעזר דוד

העתקים: מר משה ריגל, מנכ"ל (בפועל)
מר אהרון דומפה, יועץ השר
מר פיני מילוא, סמנכ"ל בכיר לשיווק

סטטיסטיקה ומאגרי מידע

י"ח טבת, תשס"ב
2 ינואר, 2002
2002-0019-5



אל: רות אקראי - לשכת השר

הנדון: נתוני התיירות לירושלים לקראת סיור השר

בשנת 2000, 84 אחוז מן התיירים ציינו שביקרו בירושלים במשך ביקורם בישראל כלומר כ- 1,975 אלף תיירים. בהשוואה לאזורים אחרים, הנתון מראה, שמבקרים בירושלים יותר מאשר בכל אזור או עיר אחרת. בנוסף כמעט כל המבקרים שבאים באניות שייט באים לביקור יום בירושלים, 255 אלף מבקרים נוספים בשנת 2000. מספר המבקרים בעיר מוסתכם מעל 2 מליון תיירים (בשנה רגילה).

אחוז המבקרים בערים ואזורים:

מחצית 2001		שנת 2000		ערים ואזורים
מספר התיירים (באלפים)	אחוז התיירים המבקרים	מספר התיירים (באלפים)	אחוז התיירים המבקרים	
377	62	1,976	84	ירושלים
304	50	1,270	54	תל-אביב-יפו
122	20	564	24	חיפה
201	33	1,223	52	ים המלח
201	33	1,248	53	טבריה
61	10	235	10	הנגב
164	27	636	27	אילת

המקור: סקר תיירים בביצוע משרד התיירות

בשנת 2001 ירד אחוז המבקרים בירושלים ל- 62% מכלל התיירים, אך עדיין גבוה בהשוואה לערים אחרות.

האתרים המבוקרים בירושלים:

מחצית 2001		האתר
מספר התיירים (באלפים)	מספר התיירים באחוזים	
285	48%	הכותל המערבי
184	31%	דרך היסורים
196	33%	מגדל דוד
137	23%	מחיאון ישראל
184	31%	כנסיית הקבר
261	44%	הרובע היהודי
196	33%	הר הזיתים

בשנה רגילה, 65 אחוז מן התיירים לנים לפחות לילה אחד בירושלים (בכל אמצעי האכסון, בתשלום ולא בתשלום). השהות הממוצעת של כלל הלנים בירושלים היא כ- 7 לילות. בשנת 2001, 43% מן התיירים ציינו שלנו לפחות לילה אחד בירושלים (בכל אמצעי האכסון, בתשלום ולא בתשלום). השהות הממוצעת ירדה ל- 5.5 לילות.

המלונאות בירושלים:

בירושלים היו בסוף שנת 2000 71 בתי מלון מתוכם 33 במערב העיר 38 במזרח העיר. מספר החדרים בבתי המלון האלה היה 9,100 (20 אחוז מחדרי המלון בארץ). במערב העיר היו 7,100 חדרים, שהם 78 אחוזים מן החדרים בירושלים. 7 בתי מלון חדשים נפתחו בשנתיים האחרונות 1999-2000, ובהם 900 חדרים.

מאז המשבר נסגרו כ- 18 בתי מלון בעיר, מתוכם 15 במזרח העיר, 3 במערב (נכון לסוף אוקטובר 2001), ומספר החדרים ירד ב- 1,300.

מספר המלונות, חדרים ותפוסה

שנה	מספר המלונות	מספר החדרים	אחוז החדרים	אחוז תפוסת המיטות
1995	63	7,688	66.6	59.1
1996	65	8,046	59.5	53.1
1997	64	7,853	52.5	47.5
1998	64	8,158	51.5	46.7
1999	69	8,490	59.7	54.5
2000	71	9,107	57.7	51.9
ינואר-אוקטובר 2001	53	7,764	26.9	23.4

ירושלים היא עיר של תיירות חוץ מובהקת, מעל 70 אחוז מן הלנים במלונות הם תיירים מחו"ל, השהות הממוצעת של התיירים במלונות ארוכה יחסית והיא 3.5 לילות, כך שאחוז הלינות של התיירים, מתוך סך הלינות, מהוות מעל 80 אחוזים מסך הלינות במלונות בעיר.

עקב כך, גם ירושלים היא הראשונה הנפגעת כאשר יש משברים בתיירות מחו"ל. בשנת 2001 יחס זה השתנה במקצת, אך עדיין 60% מן הלינות היו של תיירים מחו"ל ו-40% תיירות פנים.

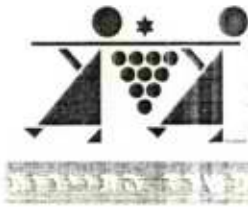
מספר האורחים והלינות 1995-2001 (הנתונים באלפים)

שנה	מספר האורחים	אורחים תיירים	אורחים ישראלים	לינות - סך הכל	לינות תיירים	לינות ישראלים
1995	1,057.0	810.6	246.4	3,300.2	2,875.7	424.5
1996	969.4	716.4	253.0	3,011.6	2,559.3	452.2
1997	910.6	620.7	289.9	2,701.6	2,204.6	497.1
1998	969.6	631.4	338.2	2,779.0	2,203.9	575.1
1999	1,200.3	841.6	358.7	3,281.2	2,707.7	573.5
2000	1,211.6	895.5	316.1	3,435.2	2,923.2	512.0
ינו'-אוק' 2001	557.8	240.7	317.1	1,286.8	789.4	497.4

שהות ממוצעת והתפלגות הלינות והאורחים במלונות

שנה	שהות ממוצעת		אחוז מאורחים		אחוז מלינות	
	תיירים	ישראלים	תיירים	ישראלים	תיירים	ישראלים
1995	3.5	1.7	77	23	87	13
1996	3.6	1.8	74	26	85	15
1997	3.6	1.7	68	32	82	18
1998	3.5	1.7	65	35	79	21
1999	3.2	1.6	70	30	83	17
2000	3.3	1.6	74	26	85	15
2001	3.3	1.6	43	57	61	39

מקור הנתונים: הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה עבור משרד התיירות



במשבר האחרון, נרשמה ירידה של 70 אחוזים בלינות התיירים בעיר (עד סוף אוקטובר 2001). רק בטבריה ובנצרת נרשמה ירידה גדולה יותר (80% - 90%). למרות העלייה ב- 11 אחוזים בלינות הישראלים בתקופה זו במלונות העיר, הירידה הכללית נשארה 60 אחוזים בהשוואה לתקופה מקבילה בשנת 2000. תפוסת החדרים בירושלים הייתה כ- 27% אחוזים, ובהשוואה ל- 65% בתקופה מקבילה בשנת 2000, תפוסה ממוצעת ארצית כללית בתקופה זו הייתה 47%.

תחזיות:

כפי שציינו, ירושלים משקפת בראש ובראשונה את התמונה של מה שקורה בתיירות הנכנסת, לכן כל עוד תנועת התיירים לא תשתפר, לא נראה שהמצב בירושלים ישתפר.

במחצית הראשונה של 2002, תהייה התנועה והתפוסה במלונות, ברמה של שנת 2001. אם מצב הרגיעה ימשך, יתכן ובמחצית השנייה של שנת 2002 נראה שיפור מסוים.

תיירות הפנים עד כה לא הצליחה להגיע למימדים של תיירות הפנים באילת או בטבריה, בגלל היותה במרכז הארץ, והתדמית שלה. היא קוסמת בעיקר לציבור הדתי/חרדי, אך לא לאוכלוסייה הכללית הרחבה. בהנחה שיעשו פעולות עידוד רבות ויצליחו למשוך ישראלים רבים, מספר הלינות של ישראלים, עשוי להסתכם ב- 700 אלף לינות בשנת 2002.

התחזית הלינות לשנת 2002 תראה כך (באלפים):

ישראלים	תוירים	סך הכל	
520	880	1,400	2001
700	1,000	1,700	2002
+35%	+14%	+20%	אחוז שינוי

בברכה


אסתר סולטן



Jerusalem Hotel Association

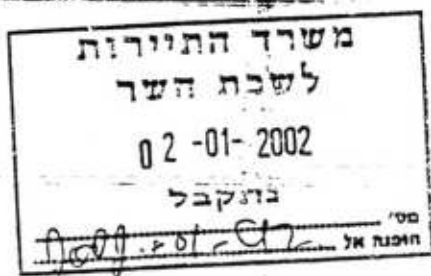
התאחדות המלונות ירושלים

ICC-INTERNATIONAL CONVENTION CENTER

מרכז הקונגרסים הבינלאומי

P.O.B 6001 JERUSALEM, 91060 TEL. 02-6521106/7 FAX. 02-6521108 פקס. 02-6521106/7 טל. 91060 ירושלים, 6001 ת.ד.

ירושלים, 2.1.02



לכבוד
גבי רות אקרעי
לשכת שר התיירות.

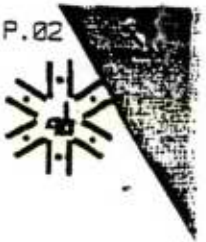
הנדון: נושאים לשיחה עם שר התיירות.

להלן רשימת נושאים שבכוונתנו להעלות בפני השר לצורך תיאור המצב, דוח ובקשות לסיוע מצדו:

1. ארגונה עירונית - הארגונה בירושלים הינה הכי גבוהה מכל אזורים התיירות בארץ, זאת למרות העובדה שהתפוסות בירושלים היו תמיד, ובעיקר בתקופות משיבר, מהנמוכות בארץ ובדייק כך גם המחירים. אנו מבקשים מזה שנים יזהויד את רמת הארגונה. סיוע השר חשוב ביותר במקרה זה.
2. אגרת הכשרות - למרות שהמלונות מחזיקים משגיחים רבים הם נאלצים לשלם גם אגרה משמעותית. פנינו לקבל הנחה באגרה לנוכח המשבר ונענינו בשלילה ע"י משרד הדתות.
3. למלונות ירושלים, הנדרשים יותר מכל המלונות בארץ להשגיח על הכשרות, ישנם בעיות וקשיים רבים מצד המועצה הדתית. מעל ומעבר לדרישות הכשרות הנהוגות. קשיים שלא פעם ניתן לראותם כקפריזות הנובעות ממאבקים פנימיים של הגורמים הדתיים והרבניים בעיר. פרטים בשיחה.
4. לנוכח המצוקה בתיירות הנכנסת אנו מבקשים סיוע בהגדלת תסביבים לעידוד תיירות הפנים. בימים אלה אנו מתמודדים עם הפחד של הישראלי לבא לירושלים.
5. בשנה האחרונה לא התמודדנו עם השווק בחו"ל באופן מרוכז וממוקד ע"י ההתאחדות. אם אכן תימשך "הרגיעה" הנוכחית מומלץ ורצוי לעשות מעשה בשווק זה. לאחר הכל ישנם בכ"ז תיירים שמגיעים לארץ ולירושלים.

נקודות רקע להבנת עמדות ההתאחדות:

1. מאז פרץ האינתיפאדה הראשונה התנתקו מלונות מזרח ירושלים מההתאחדות הירושלמית ודרשו אוטונומיה. כיום הם פועלים ב - ARAB HOTEL ASSOC. וחברים בהתאחדות הארצית אבל לא שלנו. מזה שנים אנו מוצאים עצמנו נושאים בעול כל השווק לעיר ממנו גם הם הניסו וזאת מבלי כל סיוע או שת"פ מצידם.



Jerusalem Hotel Association

התאחדות המלונות ירושלים

ICC-INTERNATIONAL CONVENTION CENTER

מרכז הקונגרסים הבינלאומי

ת.ד. 6001 ירושלים, 91060 טל. 02-6521104/7 פקס. 02-8521108 .פקס 02-6521108/7 סל 91060

2. יחסי התאחדות עירייה - ישנם יחסי עבודה ושתי"פ בין ההתאחדות ומחי התיירות בעיר. העירייה במוצהר טוענת שתפקידה לסייע בשווק תיירות פנים ולא תיירות נכנסת ומכאן נבעו ויכוחים רבים איתם ובין משרד התיירות וראשות העיר. תרומתן בשווק חו"ל מזערית ביותר והויכוח נמשך.

3. בעיית הכניסה הראשית לירושלים - כשישנה תנועת תיירות סבירה הפקקים בכניסה וביציאה מקשים ביותר על תנועת הסיורים שבאים מערים אחרות או "קרואים" וזה פוגם ברצון להפעיל סיורים כאלה. הבעיה איננה אקוטית אבל בהחלט רצוי שקולו של משרד התיירות יישמע בנושא היות והעירייה טוענת שזה לא תפקידה אלא תפקיד מע"צ.

4. אנו מצרפים את קולנו בבקשה לפיתוח מרכז העיר. הדבר יוסיף לאטרקטיביות של העיר ובדאי יגביר את הוצאות התייר בעיר דבר הרצוי למשק בכלל ולירושלים בפרט.

ברוב
יונתן הרפז

גב' רחל גולדברג - יו"ר



לשכת שר התיירות

נושאים לישיבה האישית עם ראש העיר מר אהוד אולמרט

- מאמוניה: רצ"ב הסיכום בינינו לבדוק היכן זה עומד ומה עם הר המור ות"ת מוריה. כמו כן להעלות נושא ליפשיץ.
- חוב עיריה: רצ"ב סיכום פגישה עם רענן דינור לגבי 4.5 מלש"ח חוב עיריה.
- אירועים: כללי, בית אורות, לך ירושלים, סובו ציון והקיפוח של נשים בירוק.
- תלמוד תורה מוריה: החלטה מיוחדת שוב על 80% השתתפות בשכר דירה.

פאלק פינץ

ירושלים



לשכת ראש העיר

Mayor's office

ديوان رئيس البلدية

עיריית ירושלים
Municipality of Jerusalem
بلدية أورشليم - القدس

סיכום דיון בנושא מתחם מאמוניה
שהתקיים בלשכת רה"ע בג' תשרי תשס"ב (20/9/2001)

השתתפו: אהוד אומלרט, רענן דינור, איתן מאיר, אורי שטרית, מוני בן-ארי – עיריית ירושלים.
אודי ניסן – הרל"י.
ח"כ בני אלון, צחי ממו, ראובן פינסקי.

סיכום ראש העיר

בית הספר: לא ישמש את ערביי מזרח העיר להם אנו בונים 36 כיתות בא-טור הסמוכה.

המתנ"ס: ראש העיר יקיים דיון נוסף בנושא.

משרדי הממשלה והעירייה: ישרתו את ערביי מזרח העיר, אך יהיו פתוחים לכל.

רשם: מוני בן-ארי.

מ-718

ניכר ספרא 1, ת.ד. 775, ירושלים 91007, טלפון: 02-6297997, פקס: 02-6296014

1 Safta Square, POB 775, Jerusalem, 91007, Israel, Tel. 02-6297997 Fax, 02-6296014

ميدان سفرا ١، ص.ب. ٧٧٥، أورشليم - القدس ٩١٠٠٧، هاتف ٦٢٩٧٩٩٧-٠٢. فاكس ٦٢٩٦٠١٤-٠٢.

כתובתנו באינטרנט: www.jerusalem.muni.il



לשכת ראש העיר
Mayor's office
ديوان رئيس البلدية

עיריית ירושלים
Municipality of Jerusalem
بلدية أورشليم - القدس

הס' כ"ס א"א תיקון

סיכום דיון בנושא תקציב פיתוח בסך 4.5 מ' ש"ח
שהתקיים בלשכת רה"ע בג' תשרי תשס"ב (20/9/01)

השתתפו: אהוד אולמרט, רענן דינור, איתן מאיר, מוני בן-ארי - עיריית ירושלים.
ח"כ בני אלון, צחי ממו, ראובן פינסקי.

ה. דינור: עיריית ירושלים אישרה את התקציב לאתרים הבאים:
פארק צורים - 1 מ' ש.
בית הצופה - 1.5 מ' ש.
טיילת הצופים - 1 מ' ש.

הסכומים הנ"ל יוצאו לביצוע באתרים אלו על פי תוכניות פמ"י.

שמעון הצדיק - 1 מליון ש"ח. הסכום יוצא לביצוע כפוף לדו"ח איתן מאיר בדבר הצורך בהשקעה נוספת במקום.

א. אולמרט: ההצעה מקובלת.

רשם: מוני בן-ארי.

מ-721

פינוק ספרא 1, ת.ד. 775, ירושלים 91007, סלפון. 02-6297997, פקס. 02-6296014

1 Safra Square, POB 775, Jerusalem, 91007, Israel, Tel. 02-6297997 Fax, 02-6296014

ميدان صفرا ١، ص.ب. ٧٧٥، أورشليم - القدس ٩١٠٠٧، هاتف ٦٢٩٧٩٩٧-٢، فاكس ٦٢٩٦٠١٤-٢.

כתובתנו באינטרנט: www.jerusalem.muni.il



Sheraton Moriah
HOTELS & RESORTS
ISRAEL

24 דצמבר 2001

מכתב
משרד
התיירות
ירושלים

לכבוד
מר משה ריגל
מנכ"ל משרד התיירות
ירושלים

הנדון : תכנית לשיקום התיירות בירושלים

משה שלום,

מצ"ב הצעת התכנית, עליה שוחחנו בפגישתנו האחרונה. כולה שלך...!

מיטב האיחולים להצלחה בתפקידך.

"לך בכוחך זה... וגו' "

משרד התיירות - ירושלים
2001-12-26

בברכה,
(13)
שמוליק צוראל
סמנכ"ל לשיווק

מ/שמואליקדף גלוח להבניח ירושלים.doc

משרד התיירות - לשכת מנכ"ל

תאריך 2011/9

אל: באלן ביסקי - יו"ר השד

מאת: סמה שרן

לידיעתך

לטיפולך כנדרש

להתייחסות

הצעת תשובה לחתימת מנכ"ל

השב ישירות לפונה עם העתק ללשכת מנכ"ל

הערות: בבקשת האו"ם, אך משה רות

אנשי המרכז אצונוס ריזניצקי.

בברכה
סמה שרן

"תשעה קבין"

תכנית לשיקום התיירות בירושלים

"עשרה קבין של יופי ירדו לעולם
תשעה נטלה ירושלים, ואוזד כל העולם כולו"
(קדושים מ'ט-ב')

1. כללי

ירושלים מהווה את "המוצר התיירותי העיקרי" של מדינת ישראל, בתחום התיירות הנכנסת.

כל מוצרי התיירות האחרים, מהווים "השלמה בלבד" ואין לתעשיית התיירות הישראלית כל תקומה בתחום התיירות הנכנסת, "ללא ירושלים"!

2. עובדות בתחום התיירות הנכנסת

- (א) 80% מתנועת התיירות הנכנסת לישראל ביקרה בירושלים.
- (ב) 80% מהתנועה הנכנסת הגדירה מטרות ביקורה סיור ותיור תרבותי ו/או דתי, ומרכזה ירושלים.
- (ג) 80% מתיירי השכר לחורף באילת, ניצלו את ביקורם באילת ליום או יותר סיור בירושלים.
- (ד) המוקד העיקרי לכנסים בינלאומיים בישראל הייתה ירושלים (הגיעה למעמד של העיר הרביעית בעולם של כנסים בינלאומיים).
- (ה) 27% מהתיירות הנכנסת היא צליינית. אין צליינות ללא ירושלים.
- (ו) 33% מהתיירות הנכנסת היא יהודית. אין תנועה יהודית ללא ירושלים.
- (ז) 90% מתנועת התיירות הנכנסת לטבריה, ביקרה לפני או אחרי כן בירושלים.
- (ח) התיירות הקטנה אשר כן הגיעה מארצות האיסלאם, גם היא הגיעה לירושלים עפ"י מצוות ה- "עומרה" (המשך - החאג').
- (ט) רוב תיירי השיוט ניצלו את שהותם על החוף לביקור בירושלים.
- (י) 90% מתיירי המרפא לים המלח, ניצלו את שהותם לביקור בירושלים.

3. השבר – אפקט הדומינו ובניין הקלפים

(א) משבר התיירות הנוכחי הוא קודם כל משברה של ירושלים. תנועת התיירות הנכנסת לישראל פחתה ב- 62% בשנת 2001, התיירות לירושלים פחתה ב- 71% .

(ב) למעשה, קרסה התיירות הנכנסת לישראל בגין שתיים :

❖ **"פחד"** מאירועי טרור, המנועים את חופש הגישה וחופש התיור, הן ע"י הפחדת התייר לשלומו וחיו, והן ע"י יצירת קושי פיזי בגישה לאתרי תיירות חשובים ועיקריים : העיר העתיקה, הר הבית, גן הקבר ואף בית לחם.

❖ **"גינוי"** . בגין הסברה כושלת, קיים גינוי לישראל, מדיניותה ומעשיה. גינוי הבא לידי ביטוי בהימנעות מביקור בארץ.

בשני אלו, ירושלים היא הגורם העיקרי למשבר. היא הסיבה והיא הניזוקה.

(ג) מרגע שנפגע **"חופש הביקור"** בירושלים, קרסה כל מערכת התיירות הנכנסת עפ"י **"אפקט הדומינו"** :

תיירי ירושלים החסרים, הם תיירי טבריה שנעלמו.

לתיירי אילת לא נותרה סיבה ל- **"מוצר עדיף על פני סיני"**, כי אין יותר אפשרות לבקר בירושלים, ובכך נפגעה גם אילת !

כ- 150,000 תיירים אמריקאיים נהגו לבקר באילת, אולם סיבת בואם לארץ הייתה קודם כל "ירושלים" וכך, שוב, נפגעה אילת.

בדיקה קלה של תנועת התיירות הנכנסת לים המלח, תעיד כי הפגיעה (עד כדי שיתוק !) הייתה בתנועה האמריקאית (לא מתרפאים !). תנועה זו היא תנועה במעבר מירושלים או אל ירושלים .

❖ ביטול הכנסים הבינלאומיים מסיבות ביטחון, הביא לקריסתו המוחלטת של ענף זה.

**ירושלים היא הסיבה והמסובב של המשבר בכל חלקי הארץ,
והיא גם המפתח לשיקום התנועה כולה.**

4. משבר תיירות הפנים

נתברכה ישראל בתיירות פנים עשירה ומגוונת. תנועה המאפשרת לה לאזן חוסרים, ובעיקר בשעות משבר.

ברכה זו איננה שורה מזה מספר שנים על ירושלים, אשר פחות ופחות זוכה לחלקה הראוי בתיירות הפנים.

לא מעט סיבות חברו למצב עגום זה, וביניהן :

- ❖ במשך שנים, התבססה העיר על תיירות נכנסת ולא פעלה כראוי לעידוד תיירות פנים.
- ❖ המצב הביטחוני בעיר, ובעיקר במזרח ירושלים - הר הבית והעיר העתיקה, הרתיעו ומרתיעים ישראלים מלבוא.
- ❖ למעט המגזר הדתי לאומי והחרדי, פחתו מגזרי האוכלוסייה אשר בהם מהווה ירושלים יסוד עקרוני להתכנסות תקופתית, מסיבה זו או אחרת. (כנס ע"ד נערך באילת, כנ"ל כנס רואי חשבון, סוכני ביטוח וכו')
- ❖ בהיעדר תיירות פנים סבירה, הואץ בירושלים תהליך קריסת הענף, והיא מובילה כיום במספר העסקים התיירותיים הנסגרים : מסעדות, בתי מלון וכו'.

סיכום ביניים

משבר התיירות המאיים לחסל את הענף כולו, נובע בראש ובראשונה ממצוקת ירושלים.

**השפעתה של ירושלים היא מוחלטת על יתר חלקי הארץ.
מכאן נובע הצורך הקיומי בפתרון שאלת "ירושלים תחילה!",
בסדרי העדיפויות לשיקום הענף כולו.**

5. להלן הצעת תכנית הפעולה :

שיקום התיירות הנכנסת לירושלים

קהל יעד

פילוח ראשוני :

בבחינת קהלי היעד השונים, ניתן בקלות להעדיף שני מגזרים בעלי "עמידות" גבוהה לצורך זה :

- ❖ קהל יהודי (בעל הזדהות גבוהה).
- ❖ קהל נוצרי (בעל זיקה אוונגלית !).

פילוח משני :

המגזר היהודי

שלוש ציבורים הנם בעלי נגישות טובה יותר במצב כיום :

- ❖ המגזר החרדי (למעט אנטי ציוני).
- ❖ המגזר האורתודוכסי.
- ❖ המגזר הקונסרבטיבי.

ריכוזי קהל היעד העיקריים הם :

יהודים :

<u>מדינות משנה אחרות</u>	<u>צרפת</u>	<u>בריטניה</u>	<u>ארה"ב</u>
דרום אפריקה	פריז	לונדון	חוף מזרחי
אוסטרליה	מרסיי	מנצ'סטר	חוף מערבי
בלגיה			

נוצרים אוונגלים :

- צפון אמריקה (מעל 20 מליון איש).
- מערב אירופה .
- מזרח אירופה .

.6 **המסר :**

קריאה לעלייה לרגל לירושלים, אשר משמעותה הזדהות עם הערכים הבאים :

- ❖ "דבר לא יעמוד בדרכי, לעיר הקודש שלי"
 - ❖ "מנצחים את הטרור, בירושלים עיר הקודש"
 - ❖ "מממשים את חופש הפולחן, בירושלים עיר הקודש"
 - ❖ "מצדיעים לירושלים, בירת הנצח של עם ישראל"
 - ❖ "הזמן הנכון במקום הנכון למאמינים"
 - ❖ "ההיסטוריה לא תשכח את הרגע הזה. בוא להיות חלק ממנו. עולים לרגל לירושלים"
 - ❖ "שותפות גורל אל תיעדר מירושלים"
- וכו...

הרעיון המרכזי הוא
הזדהות, התפקדות, נקיטת עמדה, ע"י ביקור.

אשר על כן, אנו חייבים להעניק **שפע של תכנים** לביקור בירושלים, אשר לכולם יש מכנה משותף אחד של **"התייר שותף למהלך היסטורי, של קביעת ירושלים כבירת הנצח של עם ישראל"**.

7. תכנים :"כותל האומות"

(א)

במקום מיוחד - הר הזיתים, הר הצופים, ארמון הנציב וכו', יוכן אתר שיקרא "כותל האומות". הכותל יוקם מאבנים, אשר יביאו עולי הרגל מכל קצוות תבל. נדרשת משלחת של 10 איש, לזכות להניח אבן בכותל. האבן תצוין בשם המקום ממנה באה, ותינתן תעודה מיוחדת: **"השתתף בכינון כותל האומות"**.

"נשבעים אמונים"

(ב)

טכס שבועי קבוע בהר הרצל, ובו תינשא השבועה "אם אשכחך ירושלים וגו'..." בכל שפה ובכל לשון. כל אדם מוזמן לשאת את השבועה בשפתו. תוענק תעודה: **"נשבע אמונים לירושלים"** וכו'.

"מצעד המושלים"

(ג)

כל מושל ממושלי מדינות ארה"ב (51), יוזמן לשבוע מסוים בשנה, בו יתייצב בראש משלחת יהודית נוצרים של **"נאמני ירושלים"**, לטכס מיוחד של הנפת דגל מדינתו ברחבת דגל בכיכר ציון, ליד דגל המדינה ודגל העיר.

ניתן בדרך זו לגייס 51 קבוצות, אשר מהמדינות הגדולות: ניו-יורק, קליפורניה, טקסס וכו', יכולות להגיע עד ל- 1,000 איש למשלחת! לפעולה תוקדם פעולת שיווק בארה"ב, של הזמנת המושל ופעולות יח"צ בכל מדינה.

"מצעד ראשי הערים"

(ד)

ראשי ערים בעולם, יוזמנו לטכס דומה בראש משלחת של כל עיר ועיר. הטכס יתקיים ברחבת עיריית ירושלים, אשר תשנה את שמה כל שבוע, לשם העיר ממנה הגיעה המשלחת.

צעדי תמיכה לעידוד התיירות בירושלים :

יש ליצור סל הטבות ראויות למבקרים בירושלים ולשוהים בה פרק זמן ארוך מ- 3 לילות.

(א) כנסים בינ"ל :

❖ יש לקבוע כי כל כינוס בינ"ל בן למעלה מ- 300 משתתפים, השוהה בירושלים מעל 3 לילות, יזכה באולם כינוסים חינם.

❖ יש לקבוע כי המדינה/עירייה משלמת את הלילה החמישי, לשוהים 4 לילות בירושלים.

❖ יש לקבוע הנחה של 50% לכניסות **לכל** אתרי התיירות, לשוהים 4 לילות בירושלים.

❖ יש לקבוע תעריף טיסה ניוחד, לחבילה שאיננה ניתנת לפירוק והכוללת לפחות 5 לילות בירושלים (יש כיום תוכניות של הלילה השישי חינם במרבית המלונות).

צעדים אלו ואחרים, יביאו לתמרוץ מושך לעידוד גופים שונים לייעד התכנסות בירושלים. כנ"ל ביחס לקבוצות תיור רגילות ואף לבודדים.

יש לקרוא **לכל** הארגונים היהודיים הציוניים, לקיים כינוסם השנתי ב- 2002 בירושלים : הדסה, ויצ"ו, המגבית היהודית, כמו גם ה- G.A.

הקריאה חייבת לבוא מראש הממשלה, תוך הבהרה כי חומרת המצב מחייבת התגייסות העם היהודי כולו ל- "**אחדות ירושלים**".

אסור לאפשר הופעה בחו"ל של ראש הממשלה, נשיא, שרים וראשי גופים ממלכתיים, בפני ארגונים שאינם מתכנסים ב- 2002 בירושלים.

כנ"ל ביחס לתנועות הנוער הציוניות.

יש להעמיד סל סיוע נכבד של סבסוד טיסות, אולם כינוסים חינם, אירוע פתיחה על חשבון המדינה, אירוע סיום על חשבון העירייה, ובלבד שיבואו.

9. קבוצות מיוחדות:

(א) חצרות אדמו"רים

כיום לא קיים כל דיאלוג עם חצרות האדמו"רים השונות בירושלים. לחלקן ציבור גדול בחו"ל, המתייזב בארץ באופן רצוף ועפ"י קריאה או זימון של האדמו"ר. ניתן להגיע להדברות עם חלק מהחצרות, ליצירת מנוף לעידוד ביקורים או התכנסות על בסיס של סיוע בטיסות מוזלות, חבילות אכסון מוזלות, סבסוד אירוע מרכזי וכו'.

(ב) נאמני השגרירות הנוצרית

את השגרירות יש לטפח כגוף יוזם ומזמין לציבור האוונגלי "נוצרי-ציוני". כל שנדרש עבורם הוא מסגרת רשמית להתכנסות ושותפות ממלכתית ישראלית.

בנוסף לכל המסגרות שצוינו, אפשר בהחלט לבנות על בסיס שותפות קיום אירוע חדשי בחסות השגרירות, אשר יהווה מנוף לגיוס קבוצות.

(ג) קהילות קונסרבטיביות

קיים קושי גדול במערכת היחסים הקיימת, ביחס שבין ישראל והקהילות הלא אורתודוקסיות. חשוב להבדיל בין הקונסרבטיבים לבין הרפורמים.

זו ההזדמנות לבטא את השוני ביחס, ואת המשותף הרב הקיים עם הקונסרבטיבים. גם כאן, מתן חסות ממלכתית ישראלית לשורת אירועים יזומים ע"י הקונסרבטיבים, יכולה להיות נקודת מפנה ובעצם החדוש שלה, תהווה גורם מושך.

10. הסברה - חו"ל

באופן מוזר, הקהל הנאמן ביותר לישראל ולציונות "סובל" מחוסר מידע מאוזן מהנעשה בארץ. קהל זה הוא קורבן לדיווח הרצוף של ה-CNN, BBC וכו', כמקור יחיד למידע.

לכל נאמני ישראל יש תחנות רדיו וטלביזיה, אולם בגין גודלם אין להם יכולת להחזיק כתבי חוץ בארץ, ולממן שידור ישיר.

ההצעה היא, לעודד אחזקת כתבים מקומיים ושידורים ישירים לתחנות הרדיו והטלביזיה היהודית מכל העולם, וכן לתחנות הנוצריות אוונגליות. ניתן גם לעשות זאת ע"י שידור מרכזי, שינותב לכל התחנות.

חשוב ביותר לסבסד שירותים אלו, שהם קריטיים לטיפוח קהל היעד הנאמן.

11. שיקום תיירות הפנים לירושלים(א) כללי

את תיירות הפנים יש להשיב לירושלים, בראש ובראשונה על בסיס "יעד חינוכי לאומי חיוני".

למותר לציין, כי אין כל ערך למאבק על שלמות ואחדות העיר, כל זמן שהיא ריקה ממבקרים ועולי רגל ישראלים.

חשוב לציין, כי אירועי חודש הרמדאן מביאים לירושלים תנועה של 200,000 איש לשבוע, כל שבוע, לתפילות יום השישי.

חייבת להיות תשובה מספרית וכמותית הולמת של יהודים וישראלים.

(ב) קהל היעד

לכאורה, ניתן לאמור כי קהל היעד הוא "כל אזרחי המדינה", אולם, כמובן, שאין הדבר נכון באותה רמה ובאותו סדר עדיפות.

אשר על כן, יחולק קהל היעד עפ"י מידת ה- "קרבה" לעניין:

(ג) דתי לאומי

קריאה להובלת מהלך לאומי היסטורי, ללא ספק, תיענה כאן מיידית. תנועת "בני עקיבא" יכולה להוות "מאיץ" לתנועות נוער אחרות וכנסי בוגרים יכולים להוות דוגמא לאחרים.

(ד) חרדי ציוני

גם כאן, ניתן להניע פעולה אשר תהווה דוגמא למגזרים אחרים, בתחומים של:
"ירחי כלה", פעולות מכוונות ל- "בין הזמנים" ו- "שלושה רגלים", אשר תכליתם ריכוז קהל גדול לאירועים מרכזיים ברחבי העיר.

(ה) מוסדי מאורגן

יש להשפיע דרך התקציב הציבורי על כל הגופים והארגונים המתוקצבים מלא, חלקית או מקבלים סיוע מתקציב ציבורי, ולהם גישה לתחומי: כנסים, ימי עיון, נופש והבראה, רווחה ופנאי וכו', לקיים רמה מינימלית של פעילות בירושלים כתנאי לזכאות לתקציב ו/או סיוע.

(ו) נופש מסובסד - חובת מימוש

למספר גופים גדולים קיים נופש מסובסד מקופת המדינה:
צה"ל - 90 מליון ₪ לשנה, משטרה - 50 מליון ₪ לשנה, הסתדרות המורים, הסתדרות הפקידים, הסתדרות עובדי המדינה וכו'.
יש לעגן בתקנה או בהוראת שעה, כי לפחות 10% עד 20% מכלל התקציב, חייב להיות ממומש בירושלים!

(ז) ימי עיון - נש"מ

יש לעגן לשנה, הוראת שעה על חובת קיום **כל** ימי עיון נש"מ בירושלים.

(ח) טיולי בתי ספר

יש לקבוע בתקנות, כי אחת ל- 4 שנות לימוד, יתקיים טיול שנתי לירושלים, לאמור, פעמיים במסגרת יסודי, ולפחות פעם אחת במסגרת תיכון.

- (ט) **טיולי תנועות נוער**
יש להתנות תקציבי סיוע לתנועות נוער, בקיום כנס שנתי אחד בירושלים
- (י) **סבסוד כנסים**
❖ להעניק סבסוד בדרך של אולם כינוסים חינם, לכל כנס של 1,000 איש השוהה בירושלים לפחות ל-3 לילות.
❖ להעניק סבסוד בדרך של אירוע פתיחה או סיום חינם, בנוסף לאולם לכנס של 3,000 איש ומעלה, השוהה בירושלים לפחות 3 לילות.
12. **אירועים - תיירות פנים**
- (א) **אירועי הזדהות**
לקבוע את שנת 2002 כ- "שנת אחדות ירושלים".
לקיים כנסי הזדהות ואחדות, סביב חגי ישראל ובהם תוכן היסטורי ולאומי הולם.
- (ב) **אמנת אחדות ירושלים**
חתימה על אמנת אחדות ירושלים. אמנה אשר תופקד בהיכל הספר, וכל תושבי המדינה יחתמו עליה.
- (ג) **שבועת אמונים**
כמו זו המיועדת לתיירים, לכלול את כל תושבי המדינה.
- (ד) **כנס תנועות נוער**
לקיים 3 ימי התכנסות של כל תנועות הנוער בישראל, באחד מחגי ישראל. התכנסות של "אחדות ירושלים".

בר-מצווה

(ה)

- ❖ לצאת למסע עידוד ארצי, לקיים טכסי ואירועי בר-מצווה בירושלים. לפתח חבילות בר-מצווה לישראלים, כמקובל לתיירים.
- ❖ להעניק מתנת מדינה/עיר לחתני בר-המצווה שהתקיימה בירושלים.
- ❖ לקיים פעם בחדש קבלת פנים אצל נשיא המדינה לבני-מצווה ולבני משפחותיהם.
- ❖ להפוך את שנת הבר-מצווה, לשנה של היכרות לבן-המצווה עם ירושלים ברמה של זכות כניסה לכל האתרים והמוזיאונים חנם באותה שנה, קבלות פנים חודשיות בכנסת, בבית העירייה.

אירועי ספורט

(ו)

- ❖ לקבוע כי גמר גביע המדינה בסדורגל וכו' חייב להתקיים בירושלים. כנ"ל ביחס לטכסי פתיחה וסיום של מכבייה, כינוס הפועל וכו'.

סיכום

ניתן להוסיף ולפתח אירועים ופעילויות רבות ונוספות, אשר יביאו להגברת התנועה גם בימים קשים אלו, אולם אין בכך טעם במסגרת זו.

❖ חשוב:

לפעול לאלתר ע"י מנהלת מצומצמת אשר כל תכליתה "שיקום הוויירות לירושלים".

מדובר בהליך חירום של 3 שנים, בתקציב שנתי של לפחות 10 מליון \$ לשנה.

אין לראות בפעולה לשיקום הוויירות בירושלים כטיפול נקודתי.
יש לראות בה תנאי חיוני להצלת ענף הוויירות הישראלי כולו.

verif

משרד התיירות - לשכת מנכ"ל

ע"ש ה-גל
תשנ"ו

תאריך ~~1981~~

אל: כמות פיס - קפאו

מאת: _____

לידיעתך

לטיפולך כנדרש

להת"יחסות

הצעת תשובה לחתימת מנכ"ל

השב ישירות לפונה עם העתק ללשכת מנכ"ל

הערות: כמות שזוכ

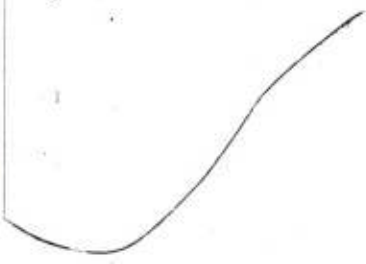
המ"כ בק"ש זמני הוצ"ה איך?

תפקיד _____

במכה _____

אב"ט

אצורה לראוי החובות



31 דצמבר, 2001

לכבוד
מנכ"ל רשות
התע"מ

משרד הת"רות - לשכת מנכ"ל

נתקבל מ"מ

17-02-2002

הערות

הנדון: התנגדות הישובים להקמת מחצבה נוספת עציונה

אנו ועדי הישובים וחברי הישובים אביעזר ונווה מיכאל פונים אליך בבקשה לעיין ולסקול מחדש בנושא הקמת מחצבה נוספת בפתח ביתנו.

חברי הישובים בכספם הדל שכרו את שרותם הטוב של החברים רמי בן דוד מרבד ושל דרור נחמיאס מדן הנדסת סביבה, חציו של השרות ניתן ממש בהתנדבות, כדי לבדוק את הנזקים ואת הכדאיות של הקמת מחצבה נוספת במקום זה, וכל המימצאים מופיעים בדו"ח הרצ"ב.

מעניין גלות כי הנתונים שנמסרו על ידי מגישי התוכנית לועדות אינם נכונים בלשון עדינה, איננו רוצים להיות בוטים בעניין על אף שכך היינו צריכים לנהוג.

מחצבה זו תוכננה במקום בו כמויות האבן הטובה לחציבה קטנים מאוד ואין הצדקה לקיום מחצבה כלל. למה בכל זאת המתכננים קבעו להקים את המחצבה במקום זה???

כי לאוכלוסייה באיזור זה אין מהלכים בשלטון!.

מחצבה נוספת תוכננה ואושרה על ידי הועדה המחוזית והארצית בהר חנות. בהר חנות המקום רחוק מישוב וגם יש כמויות אבן טובה לחציבה גדולה מאוד, אך התוכנית נגזזה, למה??

מצפון מזרח למחצבת שפיר יש שטח מאושר לחציבה על ידי הוועדות אך התוכנית לא מוגשת בשטח זה אלא בשטח דרום מערב לשפיר וקרוב יותר לישובים.

תוכנית נוספת למחצבה באזור הישוב נטף נגזזה גם היא משום מה??

וראה איזה פלא דווקא מחצבה בה אין הרבה כמויות אבן טובה לחציבה והבדיקות שנעשו על ידי מגישי התוכנית מראים זאת מפורשות, וכל הנתונים הסביבתיים מראים כי המקום גרוע לאזור ולישובים מסביב ודווקא תוכנית זו מוגשת, מורצת ונדחפת על ידי כל הגופים וזאת בגלל שלמתכננים נדמה כי לישובים אין לובי.

לידיעתכם בסביבת המחצבה עומדים לקום 1500 יח' דיור ממזרח לשוב נוה מיכאל
וכמו כן מועצה אזורית גוש עציון מריצה תוכנית לבניית ישוב מזרחית לשוב גבעות
ע"מ ליצור רצף ישובים בדרך לגוש עציון.

אנו מפנים את אדוני / גבירתי לדו"ח שהכנו המציג את תלישותה וחוסר התאמתה
של התוכנית הן בנושא איכות הסביבה והן בנושא כדאיותה של המחצבה, מבחינת
מרבצי האבן.

בגלל מצבנו הכספי הקשה של הישובים ושל החברים לא הוגשה לכם חוות דעת
כלכלית הן על הנזק הכלכלי, בנוסף לנזק הבריאותי שיגרם לישובים ולבתי
התושבים של כל אחד מאיתנו והן על עצם הכדאיות הכלכלית של המחצבה עקב
הקשיים שיווצרו בגלל מרבצי האבן הגדולים של חומר לא טוב שיש צורך לפנות
מהשטח עוד הרבה לפני שהמחצבה תגיע לאבן שטובה לחציבה.

אך עשינו מאמץ קיימנו משא ומתן עם החברה לייעוץ כלכלי של פרופסור עזרא סדן
ונקבל חוות דעת שתעריך את הכדאיות הכלכלית של המחצבה המתוכננת.

המחצבה המתוכננת היא בנפשנו גם בריאותית וגם כלכלית ונעשה כל שניתן למנוע
את הקמתה אנו מבקשים את תמיכתך בהשעיית תוכנית זו ובהפניית השטח
שאושר לה מלכתחילה.

בכבוד רב,
(רוגלית)-נווה מיכאל
מושב עובדים להפעיל המזרחי
ועד הנהלה של המועצה אזורית
הקלאית שתופית בע"מ

ועד הנהלה מושב אביעזר

"אביעזר"

מושב עובדים של הפועל המזרחי
להתיישבות הקלאית שתופית בע"מ



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

ד"ר

מקבל מס' 13-02-2002

13-02-2002

הצורה

תכנון / פיתוח
תכנון

אגף תכנון ופיתוח -
כ"ט שבט, תשס"ב
11 פברואר, 2002

סימוכין: 2002-0025-147

אל: אבישי בר-אושר מרכז בכיר מקרקעין
ג' צ"ח ה' חומר (2 חוגיות)

הנדון: אקווריה - אטרקציה באילת: התייחסות לחומר שהוגש

שלום רב,

היזם מבקש לתכנן על שטח של כ- 1,500 דונם בתחום "רצועת ההקפאה" אטרקציות שונות וביניהן פארק מים, מגרש גולף, אמפיתאטרון, "עיר שעשועים" הכוללת פעילויות שונות במבנים עד 2 קומות ואתר סקי מלאכותי. סה"כ השטח הבנוי כ- 75 אלף מ"ר. היקף עלות הפרוייקט 300 מליון \$ מתוכם 100 במימון עצמי, 100 מבוקש מהמדינה, ו-100 בהנפקה של אגרות חוב בערבות מדינה).

להלן התייחסותי לפרוייקט בעיקר בהבטים תכנוניים:

האזור אכן זקוק מאוד לאטרקציות מהסוג הנכלל בפרוייקט. מדובר בגירסה "צנועה" יותר של תכנית Desert Kingdom אשר עלתה והוצגה מספר פעמים בשנים האחרונות בהקשר של שיתוף פעולה אזורי.

סטטוריקה

השטח האמור מיועד בכל תכניות המתאר התקפות ואלה שבצורת התכנון לרצועת הקפאה שנועדה לשמור על האפשרות להזרים מים מים סוף לים המלח. כלומר התכנית תהווה בכל מקרה שינוי לתכניות התקפות (תמ"א 13 לחופי אילת בהליכי אישור, תמ"א 12 בהליכי אישור, ת.מ.מ. 4/14 מאושרת ואחרות) ויהיה עליה להציע פתרון להולכת מים בשטח האמור במידה שבעתיד רעיון זה יעלה שוב על סדר היום.

תשריט תכנית "אילת אילות", המופיע כרקע בחומר שהוגש, איננו תואם את התשריט המעודכן שאמור לעלות לדיון להפקדה בועדה המחוזית מחוז דרום בעוד שבוע כתיקון לת.מ.מ. 4/14. לאור האמור בנושא זה על היזם להיערך להליך סטטוטורי ממושך מעבר להערכתו ש"הפרוייקט יפתח בדצמבר 2005".

הציור הנלווה לתאור הפרוייקט עתיר בשטחים ירוקים/צהובים ללא בינוי ומחייב הסבר האם גודל השטח המבוקש עומד ביחס סביר להיקף הבינוי המבוקש (5% בניה!) ובמילים אחרות האם לא ניתן להסתפק במחצית השטח או אף בפחות מכך?



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

ביקוש

היקף הפרוייקט האמור מחייב התייחסות גם לביקושים החזויים. פרוייקט מסוג זה מותנה במידה רבה בתשתית האכסון באזור. בעיר אילת יש כיום כ- 10,000 חדרי מלון קיימים ולכן מתבקשות שתי שאלות מרכזיות:

1. האם אטרקציה בהיקף זה יכולה למשוך פלחי שוק חדשים לעיר וליצור ביקוש נוסף שאיננו מכירים כיום בהיקף אשר יצדיק השקעה של 300 מליון \$?

2. האם סדר גודל האמור של החדרים מהווה סף כניסה מספיק לאטרקציה בהיקף האמור ?

מימון

לנושא מתכונת המימון שמציע היזם, מדובר בהיקף חסר תקדים של מימון ציבורי מבוקש. אינני רואה סבירות שהמדינה תממן מיזם עסקי כלשהו בהיקף המבוקש 1/3 ובנוסף לכך תערוב לאגרות חוב שמיועדות לממן 1/3 נוסף של הפרוייקט. השאלה המתבקשת היא האם, בתנאי מימון ציבורי סבירים ריאליים ובהערכה שההליך הסטטוטורי יהיה ממושך יותר, הפרוייקט כדאי ?

שלביות

מיזם מהסוג ובהיקף האמורים (גם אם יבקש שטח מצומצם יותר) מחייב הקמה בשלבים. לא סביר שכל מרכיבי הפרוייקט יוקמו בהינף אחד ויש חשיבות רבה לקביעת המרכיבים ההכרחיים וקביעת סדרי עדיפויות לביצועם. בפרוגרמה המוצעת אין כל סדר עדיפויות /או שלביות.

סיכום

לסיכום קיימות שאלות מהותיות באשר לפרוייקט. בטרם נקבע עמדה כלשהי לגבי הפרוייקט יש לדרוש תשובות מספקות לשאלות שהוצגו.

בברכה,

ירון ארגז
ממונה לתכנון תיירותי

העתק: מר משה ריגל – מנכ"ל (בפועל)

מר גדעון שניר – סמנכ"ל אסטרטגיה ומדיניות

טלפון: 6754932-02 פקס: 6249693-02 דואר אלקטרוני: yarone@tourism.gov.il

י.א. 20020025147 13:01 11/02/02

רח' המלך ג'ורג' 24 ירושלים 94262 ת.ד. 1018 ירושלים 91009 טל: 02-6754811 פקס: 02-6253407
24, KING GEORGE ST. JERUSALEM 94262 P.O. BOX 1018 JERUSALEM 91009 TEL. 02-6754811 FAX. 02-6253407

משרד התיירות - לשכת מנכ"ל

תאריך 10.2.08

אל: כראית קפאי

מאת: דניאלה אלמון

לידיעתך

לטיפולך כנדרש

להתייחסות

הצעת תשובה לחתימת מנכ"ל

השב ישירות לפונה עם העתק ללשכת מנכ"ל

הערות: כראית לך

אנני ראי (יחולתו של אלה הערה

והאביי אלניי הלקח אבחתיחסותך.

קובץ

ובברכה,

דניאלה

16/2/08

משה הירש
תכנון



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

משרד התיירות - לשכת מנג'ר
נתקבל מס' 505-02-2002

אגף תכנון ופיתוח
י"ד שבט, תשס"ב
27 ינואר, 2002

29-01-2002

הערות: 3א אלקי

סימוכין: 2002-0025-102

מכתב
הקדשה
התכנון
15.1.02 מתאריך

תוכנית מתאר צפת - סיכום פגישה מתאריך 15.1.02

נוכחים: אדר' זיקו שוורץ, המתכנן
מר דורון קבלי, משרד התיירות
אדר' עדה הראל, משרד התיירות

הנושאים שנידונו:

1. מיקום המע"ר - אדר' זיקו שוורץ הציג עמדת המתכנן כי בראייה אזורית יש צורך ביצירת מוקד שישרת את האוכלוסיה של כל אזור צח"ר (צפת, חצור הגלילית, ראש פינה) ושיהיה ממוקם על צירי התנועה המרכזיים שבו. צפת אמורה להיות עיר ראשה - צפי האוכלוסיה הנו 65,000 תושבים, ולסוג כזה של ישוב דרוש מע"ר של כ- 120 דונם. אזור העיר העתיקה לא יכול לשמש מע"ר כנ"ל, אין בו שטחים בהיקף מתאים. בדיקה של האפשרות לחפור חניונים תת-קרקעיים העלתה כי סוג הקרקע הנו חוואר מפורר ומבחינה סיסמולוגית לא ניתן לבצע עבודות תת-קרקעיות, גם לא מינהור בחלק מהכבישים. לשאלתה של עדה האם ניתן לשקול מע"ר דו-מוקדי עונה שוורץ כי למעשה ייווצר מע"ר דו-מוקדי - מוקד העיר העתיקה אשר יקושר בציר אל המוקד החדש המתוכנן (סמוך לשכונת רמת-רזים).
לגבי מתחם הסארייה - מתחם זה לא יוכל לשאת מע"ר, כן ניתן לחשוב על מיקום של בית מלון - יש מס' מבנים מסביב שאולי יפוננו כגון המרכזייה של בזק. כמו כן צריך לדאוג לשטחים תת-קרקעיים לחנייה.



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

2. חוסר בתשריט המתאר מצב תוכניות מאושרות – אדר' זיקו שוורץ גורס כי ברמת תוכנית המתאר אין מקום לתשריט מצב מאושר – זה פותח פתח לתביעות פיצויים על בסיס סעיף 197,198 לחוק. עדה מציינת כי מחסור של תשריט מצב מאושר המתאר את ייעודי הקרקע הקיימים הנו בעייתי. לא צריכה להיות בעיית פיצויים בסימון מתחמים למלונאות המיועדים לכך ממילא בתוכניות מאושרות.
3. סימון מתחמים תיירותיים בצבע "מלונאי" צהוב – עדה ציינה כי הפונקציות התיירותיות חייבות להיות מסומנות חד-משמעית כמתחמים תיירותיים בצבע צהוב שכן במצב בו תינתנה אפשרויות פיתוח אחרות, לחצי הנדל"ן יגרמו בסופו של דבר לבניית מגורים או מרכזים מסחריים. אדר' זיקו שוורץ עונה כי בסימון מתחמים בצהוב נוצרת בעיה של הצורך לשלם פיצויים לבעלי הקרקע במידה ויעודה משתנה, זאת לפי סעיף 198 לחוק, ולכך צריך למצוא פתרון משפטי. עדה מציינת כי ניתן לשקול פיצויים באמצעות מתן של קרקע חלופית באזור אחר בתוכנית - תשובת שוורץ היא כי אין שטחים מתאימים, על מנת למנוע מצב בו שטחים המיועדים למלונאות יעמדו ריקים במשך שנים, התוכנית מאפשרת תיירות במסגרת ייעודי קרקע אחרים, רק לא בתעשייה. אפשר לכתוב בתקנון שבאזור העיר ההיסטורית העדיפות לבניה תינתן למיזמים תיירותיים.
4. הסתייגויות לגבי סעיפים שונים בתקנון - יעודכנו בתיאום עם משרד התיירות.
5. שיוך בית העלמין העתיק לאזור העיר העתיקה: המלצה זו כבר אומצה והתשריט יתוקן בהתאם.



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

סיכום:

1. הוצגה עמדת המתכנן בנושאים השונים העומדים על הפרק.
2. תיבחן שאלת הפיצויים על בסיס 197,198 לחוק והשפעתה על סימון מתחמים תיירותיים.
3. תישקל האפשרות לרכז את ההנחיות התיירותיות בפרק מיוחד בהוראות התוכנית.
4. ההנחיות התיירותיות יגובשו ע"י המשרד לאחר פגישה עם מר אילן אורן נציג המנהלה לפיתוח תשתיות ותיירות בצפת.
5. תיערך פגישה תיאום נוספת עם מר זיקו שוורץ.

רשמה: עדה הראל

העתקים: **מר משה ריגל, מנכ"ל בפועל משרד התיירות**

גב' נירה סידי, מינהל התכנון, משרד הפנים
מר אלכס שפול, מתכנן מחוז צפון
מר רומן טביקמן, ועדה מחוזית לתכנון ובניה, מחוז צפון
אדר זיקו שוורץ, המתכנן
מר אילן אורן, המנהלה לפיתוח תשתיות ותיירות צפת
גב' כרמית פינץ-קדמי, משרד התיירות
מר דורון קבלי, משרד התיירות

№ 86 43p

משרד התיירות
המנהל הכללי

מ/ט

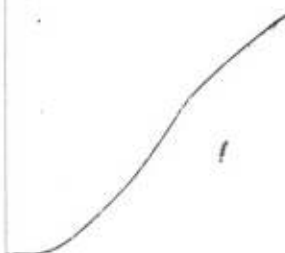
א. כרמי דני

מ'ס'סיון...
חולמ

ד
ג'ר'ר

מ'ס'סיון

מ'ס'סיון



מדינת ישראל
משרד הפנים – מינהל התכנון
אגף תכניות מתאר מקומיות ומפורטות

כ"א כסלו תשס"ב
06 דצמבר 2001

שירות התיירות - לשכת סמנכ"ל

נתקבל מס' 191

2001-12-19

הערות

לכבוד
מר אילן אורן
מנהל המנהלה לפיתוח תשתיות ותיירות צפת
סמטת ישראל בק 124
ת.ד. 407, העיר העתיקה
צפת 13100

שלום רב,

הנדון : הערותיך לתכנית המתאר לצפת

היות והתכנית נדונה כבר בוועדה המקומית. אבקש להעביר הערותיך לתכנית למר עוזד המאירי, יו"ר הוועדה המקומית, ראש העיר צפת וכן למר אלכס שפול מתכנן מחוז הצפון, משרד הפנים.

במידה ויקבעו דיונים, אבקש להזמיןנו.

בברכה,

נירה סידי

מנהלת אגף תכניות מתאר
מקומיות ומפורטות

העתקים :

מר עוזד המאירי, ראש עיריית צפת
מר משה ריגל, סמנכ"ל לתכנון ופיתוח-משרד התיירות
גב' כרמית פינץ-קדמי, משרד התיירות
מר יוסי זלף, סמנכ"ל לביצוע, חמ"ת וסגן יו"ר המנהלת
גב' נירה פרץ, סמנכ"ל לכספים - חמ"ת
גב' ליטל ידן, סמנכ"ל לתכנון - חמ"ת
חברי ועדת ההיגוי

s80

Handwritten scribbles in the top left corner.



Jan

מדינת ישראל
משרד הפנים
מינהל מחוז ירושלים
הלשכה המחוזית לתכנון ולבניה

אשרה תתן
תכנון

תאריך: ט"ו בטבת תשס"ב
31 בינואר 2001

8/102

ס"מ

שם ימ אילנה

ת"ד

תל אביב

תכנון אילנה
מחוז ירושלים
שבת
10/1

אל: חברי הועדה המחוזית

הינכם מוזמנים לסיור במטה יהודה בתאריך 28.1.02, ט"ו בשבט, בשעה 9.00 בבוקר.

מקום מפגש בכניסה לבנין ג'נרלי משרד הפנים, סדר יום ינתן באותו יום בבוקר.

אנא אשרו את השתתפותכם.

נשמח לשיתוף פעולה מצידכם.

משרד הת"רות - לשרת מנכ"ל
נתקבל מ... ת.ת. 28/1

08-01-2002

הערות:

בברכה,

ליאת עבאדי
מזכירת מתכנת המחוז

שבת מנכ"ל

קופסה

מזכר 130 מחשבה

(להתכתבות פנימית במשרדי הממשלה)

התאריך	30-01-2002
חיק מס	בטלוח אהרן י. א. ז. א. ז.

הערות
מאת: ירון אהרן

הנדון: לתיאום הכנסה - לענין א.א.

סימוכין:

שלום רב,

בענין התיאום הכנסה שלכם - הולך של בקשה
 ושל אסרה של החברה אהרן אהרן
 אפ"ת של החברה אהרן אהרן אהרן
 של בן שהחלטנו א התיאום שיהיה של התיאום אהרן אהרן

ה"ש"י התיאום אהרן אהרן אהרן
 התיאום אהרן אהרן אהרן: אהרן אהרן אהרן אהרן אהרן אהרן
 אהרן

א.א. אהרן אהרן אהרן אהרן אהרן אהרן
 אהרן אהרן אהרן אהרן אהרן אהרן
 אהרן אהרן אהרן אהרן אהרן אהרן
 אהרן אהרן אהרן אהרן אהרן אהרן

בנימין

1010

התיאום אהרן אהרן אהרן אהרן אהרן אהרן

תמונה
לשכת

מזכר

(להתכתבות פנימית במשרדי הממשלה)

אל:	מלך ירון ארזי - מאונק ובנון תיירות	התאריך:	13.1.02
מאת:	חגית - אלס - ארזי	חיק מס':	
הערות:			

מחמת המס - ארזי ארזי

סימון:

תמונה
✓

ירון ארזי

חגית ארזי

היום קיבלתי ממנו התיאור - ירון ארזי

חגית ארזי - אלס - ארזי

חגית

חגית

~~חגית ארזי~~

~~אירון ארזי - אלס - ארזי~~

28/1/02

Very

Love for all years

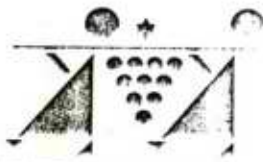
1890 day (1890) N.K.N.

1890 day (1890) N.K.N.

1890 day (1890) N.K.N.

- call first by long voice

- use of
the voice 2
po



ירון לא קיבל תשובה
אבקש לחזור עליה תשובה
אם יאמין

20/12/01
אלקב
משה

מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

HOLY LAND
ישראל
سلام שלום

מאת: ירון ארגז - אגף תכנון ופיתוח משרד התיירות. טל 02 6754932
פקס 02 6249693 Email yarone@tourism.gov.il

בפקס זה 4 עמודים כולל עמוד זה

לשכת מנהל
אדוארד

1-12-2001

אל: הר איתן הולנד - תחנת האוטובוס

הנדון: הגעה לרכב - הגעת

שלום רב
הצבתי אתכם את ימינו למשרד התיירות אלו
או קיבלנו את התיאור
אלו לתיאור

התקשרתי אל הנהל (בכוח)

בברכה



משרד התיירות
ירושלים
המנהל הכללי

משרד התיירות
תכנון ופיתוח
19-06-2001
סימוכין
דואר נכנס

כ"ז סיון, תשס"א
18 יוני, 2001
2876-0002-2001

לכבוד
עו"ד מתי חותה
הממונה על מחוז ירושלים
משרד הפנים

שלום רב,

הנדון: תכנית מספר 4711, מתחם הרכס - ארמון הנציב
בעקבות החלטת הפרקליטות

על-פי החלטה אשר התקבלה בבית המשפט המחוזי כמצ"ב בעתירת החברה להגנת הטבע והמועצה לשימור אתרים באשר לתכנית שבנדון, הסתיימה תקופת ההקפאה של שישה חודשים.

כמתחייב מסעיף 3 של ההחלטה, בסמכותך "בתום שישה חודשים אלה, בין אם ונקיים המועצה הארצית את הדיון האמור ובין אם לא, לשקול מחדש את בקשת העותרת למתן רשות ערר...". כמו כן, תוכל "לדחות את הבקשה, לקבלה, או... להביא את הנושא לדיון חוזר בועדה המחוזית".

משרד התיירות רואה חשיבות רבה בקידום התכנית, ולפיכך אודה על עדכון בדבר מתן תוקף לתכנית, כך שנוכל לדון עם הנהלת ממ"י על שיווק המגרשים המלונאיים. במידה ולתכנית אין תוקף, אנא הודיעני באשר לצעדים הסטטוטוריים ו/או המשפטיים הננקטים.

בברכה,

איתי איגס

העתקים: מר שלמה בן אליהו - מנכ"ל מינהל מקרקעי ישראל
מר משה ריגל - סמנכ"ל תכנון ופתוח, נציג שר התיירות בועדה המחוזית
מר ירון ארגז - ממונה לתכנון תיירותי, מ"מ נציג שר התיירות בועדה המחוזית

עת"מ 130/00

13

בבית המשפט המחוזי בירושלים
בשבתו כבית משפט לעניינים מנהליים

החברה להגנת הטבע

המועצה לשימור מפנים האגף התלשבות

ע"י ב"כ עוה"ד ראטו יאראק ואח'
רח' כנפי נשרים 24, ירושלים
טל': 651.1162, פקס: 6514025

בית המשפט המחוזי
ירושלים
2000-11-04
בתקבל/נבדק
בשעה
חתימה

העותרות

ג ד

מאזכר
לנוכח כתיבתו של
הקדמה הקדמית
הקובץ ויש לה
יבוא. התייחסו לעניין
המס' 2.11.00
לפי ה"ח

1. יו"ר הועדה המחוזית לתכנון ולבניה, ירושלים
 2. הועדה המחוזית לתכנון ולבניה, ירושלים
 3. המועצה הארצית לתכנון ולבניה
 4. מינהל מקרקעי ישראל
- ע"י פרקליטות מחוז ירושלים
רח' עוזי חסון 4, ירושלים 94152
טל': 02-6208177/8, פקס: 02-6222385

המשיבים

הודעה מוסכמת מטעם הצדדים

1. מבלי לפגוע בסענה מטענות הצדדים, לנוכח העובדה שעתירת העותרות מעלה, בין היתר, טענות בנוגע למדיניות הבניה לגובה בירושלים ומאחר שהמועצת הארצית מותעתדת לקיים דיון בנושא הבניה לגובה בירושלים בקרוב, מוסכם על הצדדים כדלקמן:
2. הדיון בעתירה יוקפא למשך ששה חודשים, שכמהלכם צפויה המועצה הארצית להתכנס לדיון.
3. בתום 6 חודשים אלה, כן אם תקיים המועצה את הדיון האמור ובין אם לא, ישקול יו"ר הועדה המחוזית לתכנון ולבניה מחדש את בקשת העותרות למתן רשות ערר בתיק שבאותרת. יו"ר הועדה יוכל לדחות את הבקשה, לקבלה, או

- לנוכח קביעות המועצה הארצית, ככל שאלה לשליכו על עניינו, להביא את המשא לדיון חוזר בנכונת. משא העתירה בוועדה הממונה.
- 4. החלטת יו"ר הוועדה הממונה, הישגה לעותרות בהן תתיינת רשאית, בתוך 15 ימים מקבלתה, להודיע על עמדתו בטעם לעתירה שבפניו.
- 5. במהלך התקופה שבא יושח הדיון בעתירה, מתחייבות המשיבות להקפיד את כל הפעולות מכוח התכנית.
- 6. אשר על כן מתייחד הדיון הקבוע ליום 6.11.00 ובית המשפט מתבקש לבטלו.

אוריית קוטב
 סגן לפרקליט אהוד ירושלים

הגאון יאראק ערי
 ביב העותרות
 14/11/00



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

ישראל HOLY LAND
سلام שלם PEACE

אגף תכנון ופיתוח - תכנון

י' שבט, תשס"ב
23 ינואר, 2002
סימוכין: 2001-0025-1295

משרד התיירות - לשכת מנכ"ל
נחקבל חתום קובץ
28-01-2002

לכבוד
מר עמרם קלעג'י
י"ר המועצה הארצית לתכנון ובניה
משרד הפנים
רח' קפלן 2, הקריה
ירושלים 91061

27/10/02

הנדון: הכללת משרד התיירות בוועדת עורכים שינוי תמ"א 13 -
מחוז ת"א ומחוז חיפה

בהמשך לבקשתנו הן בע"פ והן בכתב, לכלול את משרד התיירות בוועדת עורכי השינויים לתמ"א 13 במחוז תל-אביב ובמחוז חיפה, ובהמשך לתשובתה של גב' עפרה לבנה, כי בקשה זו יש להפנות למועצה ארצית, מאחר והיא קובעת את הרכב ועדת העורכים ועדת ההיגוי.

אני פונה אליך להעלות בקשתי זו בפני המועצה הארצית הקרובה ככל שניתן.

האינטרס התיירותי המובהק בחופי הים התיכון קיבל ביטוי כבר בתמ"א 13 המאושרת וכן בתמ"א 12 שאומצה עקרונית ע"י המועצה הארצית, ונוכחותנו הכרחית לייצוג והבטחת האינטרסים של ציבור התיירים הן תיירות הפנים והן תיירות החוף.

אנו סבורים, כי יש לנו הרבה מה לתרום עוד בשלב ועדת העורכים, ותרומה זו הולכת הרבה פעמים לאיבוד בשלב ועדת ההיגוי.

בברכה,

כרמית פינץ-קדמי
ממונה תכנון פיזי

העתקים: מר משה ריגל - מנכ"ל בפועל
גב' דינה רצ'בסקי, ראש מינהל התכנון, משרד הפנים
חברי המועצה הארצית

תכנית אב-התכנון



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM
אגף תכנון ופיתוח

כ"ט טבת, תשס"ב
13 ינואר, 2002

סימוכין: 2002-0025-42

מגן
✓

משרד התיירות - ירושלים
נתקבל מידע
27-01-2002
הצעות

לכבוד
אדר' נתי רותם
מהנדס עיריית עכו
עיריית עכו
רח' וייצמן 35
עכו 24100

א.נ.

הנדון: השתתפות משרד התיירות במימון פרויקטים בעיר עכו
בסימוכין: מכתבך מיום: 31.12.01

בהמשך למכתבך שבסימוכין ולסיכום הישיבה לקידום פרויקטים בעיר עכו שהתקבל במשרדנו (מיום 2 לדצמבר 2001), ברצוני להבהיר מס' נקודות חשובות:

1) בניגוד לדברך המצוטטים בסיכום הישיבה (חלק מס' 1), בהם מצוין כי בעבר הייתה הסכמה של משרד התיירות להעמיד 500,000 ₪ לקידום התכנון התיירותי בעכו, הריני בזאת להעמיד דברים על דיוקם:

משרד התיירות מעולם לא התחייב להעמיד סכום 500,000 ₪ לקידום התכנון התיירותי בעכו, סכום זה מהווה יותר מ-40 אחוז מתקציב התכנון השנתי של המשרד.

התחייבות משרד התיירות מתקציב שנת 2000 עמדה על סך של כ-250,000 ₪ למימון שני שליש מעלות תוכנית אב לפיתוח תיירותי בעכו, זאת כאשר עיריית עכו התחייבה להעמיד מצידה סכום העומד על שליש מהעלות להשלמת המימון. מאחר ועיריית עכו לא השכילה להעמיד את הסכום הנדרש וכמחווה של רצון טוב, הסכים משרד התיירות להקצות סכום דומה למימון החלק התיירותי של תוכנית המתאר שאת הכנתה קידם משרד הפנים, אולם גם תוכנית זו לא יצאה לדרך בשנת 2000.

2/...



גם בשנת 2001 שוריין הסכום של 250,000 ₪ בעבור הנספח התיירותי בתוכנית המתאר אולם גם בשנה זו לא יצאה לפועל הכנת התוכנית ולא ניתן היה לממש את כוונות המשרד להשתתף במימונה.

(2) ע"פ סעיף 10 בסיכום הישיבה המוזכר לעיל מתבקש משרד התיירות להקצות בשנת התקציב 2002 את אותו הסכום של 250,000 ₪ המיועד למימון החלק התיירותי בתוכנית המתאר וכן 250,000 ₪ נוספים למימון הכנת תוכנית עיצוב בינוי ברצועת החוף הצפוני.

בפנייתה של עיריית עכו (ראה מכתבך שבסימוכין), לעומת זאת, מבוקש סכום כולל של 500,000 ₪ הדרוש עבור מימון הכנת התוכנית הרעיונית לעיצוב החוף הצפוני והפיכתה לסטטוטורית בשלב מאוחר יותר, ואילו הכנת נספח תיירותי לתוכנית המתאר לא מוזכרת כלל.

ברצוננו להבהיר אם כן את עמדתנו בעניין הקצאת הכספים:

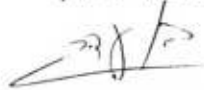
א. משרד התיירות בשיתוף עם החברה הממשלתית לתיירות השקיע בעבר ומשקיע כיום סכומי עתק לטיפוח התיירות בעיר עכו, אולם עמדת המשרד הייתה תמיד כי יש להבטיח שהקצאת הכספים תיעשה עבור המטרות התיירותיות להן נועדה. מאחר והתוכנית הקיימת בחוף הצפוני מייעדת את רוב המגרשים למגורים, הרי השתתפות במימון תוכנית עיצוב רעיונית שאינה משנה את ייעודי הקרקע למלונאות או לשימושי תיירות אחרים אינה משרתת את התיירות ולפיכך אין משרד התיירות יכול להשתתף במימונה. ישנה סבירות גבוהה שהכספים שיוקצו למטרות תיירותיות ישמשו בסופו של דבר להקמת מבני מגורים ע"פ התב"ע הקיימת.

ב. כל מימון המתבקש ממשרד התיירות חייב להיעשות בשותפות עם גורמים נוספים כגון עיריית עכו, משרד הבינוי והשיכון וכדומה. לא ניתן לצפות ממשרד התיירות למימון מלא של תוכנית כמו רצועת הבינוי בחוף הצפוני, במידה ותוכן כתוכנית סטטוטורית.

3/...

ג. תקציב משרד התיירות לשנת 2002 משוריין כיום עבור נושאים שונים בטיפולו של המשרד אולם במידה ותצא תוכנית המתאר לפועל תיבדק ברצינות רבה האפשרות להשתתף במימון החלק התיירותי של תוכנית המתאר, כפי שהסכים המשרד בעבר.

ב ב ר כ ה ,



כרמית פינץ קדמי
ממונה תכנון פיזי

העתקים: **מר משה ריגל, מנכ"ל בפועל, משרד התיירות**

ד"ר שמריהו בירן, ראש עיריית עכו
גב' נירה סידי, מינהל התכנון, משרד הפנים
מר רפי לב ארי, אגף תיאום, משרד ראש הממשלה
גב' נירה פרץ, סמנכ"ל תקציבים, החברה הממשלתית לתיירות
גב' עדה הראל, מרכזת הנושא, משרד התיירות
מר דורון קבלי, נציג משרד התיירות, מחוז צפון

אגף תכנון ופיתוח
ח' שבט, תשס"ב
21 ינואר, 2002

סימוכין: 2002-0025-78

הקבלה
22-01-2002
הצוות

לכבוד
גב' בינת שוורץ
מתכנתת מחוז י-ם
רח' שלומציון המלכה 1
ירושלים

שלום רב,

הנדון: דיון בנושא הגולף נחשון
סימוכין: סיכום פגישה מיום 16/12/01

1. ראשית, ברצוני להתנצל על כך שבסיוור שנקבע למחר 22.1.02 בנושא שבנדון לא יוכל להשתתף נציג משרד התיירות, זאת מאחר וירון ארגז, נציגנו בועדה המחוזית נמצא במילואים, ולי יש התחייבות קודמת, ומאחר שהסיוור לא תואם איתי וידעתי על קיומו רק לפני מספר ימים, איני יכולה לשנותה.

2. לגבי סיכום הפגישה, ברצוני לציין ולהעיר את הדברים הבאים:

א. "לא ברור לי מה משמעות המושג מגורי נופש ו/או יחידות נופש למכירה".
בתמ"א 12 יש הגדרה של אכסון מלונאי מיוחד ואם הכוונה להקים יחידות כאלה במסגרת יעוד קרקע למלונאות, הרי שהן צריכות להיות מוגדרות כאכסון מלונאי מיוחד כמוגדר בתמ"א 12.

במידה והכוונה ליחידות הנמכרות ב-FREE HOLD, הרי המשרד כבר הביע את עמדתו בעבר, כי יחידות כאלה צריכות להיבנות על קרקע שיעודה מגורים ולא על קרקע שיעודה תיירות או מלונאות ולמיטב ידיעתי לא חל שינוי בעמדתנו זו.

(אני מצרפת את התכתובת שהייתה למר פסקואל ברויד קודמך בתפקיד, עם מר משה ריגל ממשרדנו).

ב. משיחתי עם מר יוסי קליגר שנכח בישיבה יחד עם גב' רינת אפרת, הובהר לי כי תוכנית הגולף שונתה והיא אינה התוכנית שהוצגה בפנינו בעבר לפיכך, בטרם תתקבל כל החלטה, אודה לך אם תנחי את היזמים להציג בפני הועדה לבדיקת תוכניות של משרד התיירות את התוכנית החדשה.

בכבוד רב,
כרמית פינץ קדמי
ממונה תכנון פיזי

העתקים: **מר משה ריגל - מנכ"ל בפועל**
מר ירון ארגז - ממונה לתכנון תיירותי



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

HOLY LAND
البلد المقدس

אגף תכנון ופיתוח
כ"ט אייר, תשנ"ח
25 מאי, 1998
סימוכין: 801-25-98

T 526

לכבוד
מר פסקואל ברויד
מתכנן מחוז ירושלים
משרד הפנים
רח' שלומציון המלכה 1
ירושלים

הנדון: כפר הגולף נחשון
(מכתבך מיום 17 במאי 1998)

במענה למכתבך הריני לציין שבתיאור עמדתו של משרד התיירות כפי שפורטה במכתבי אליך מיום 5 במאי 1998 ציטטתי סיכום של מר דוד ליטבק המנכ"ל דאז של משרד התיירות. מר ליטבק, כידוע לך, סיים את תפקידו כך שאיני יכול לדעת איך הוא מפרש את המושג של "יחידות מגורים בעלות אופי מיוחד".

מאחר שהוא הגדיר את המגורים האלה כ"נדל"ן" אני רק יכול להניח שהוא התכוון לדירות נופש כמשמעותו במסמך שהועבר אליך מיום 26 באפריל 1998 לעניין "שימושים אפשריים בקרקע שייעודה מלונאות תיירות ונופש".

באותו מסמך הודגש כי משרד התיירות אינו מכיר בדירות נופש כאמצעי איכסון מלונאי ולכן מתנגד לבניית דירות כאלו על קרקע שייעודה התכנוני הוא מלונאות ו/או תיירות ונופש. יחד עם זאת, מסכים המשרד שדירות נופש ייבנו על קרקע שייעודה התכנוני הוא מגורים. על סמך זה ההצענו לרשויות התכנון הגדרה מדוייקת של המושג "דירות נופש" כפי שמפורט באותו מסמך.



בהתאם לאמור לעיל אני מניח כי הסכים מנכ"ל המשרד דאז שיוצמדו לאלמנטים התיירותיים של המיזם יחידות מגורים שניתן לפרש אותם לצורך זה כדירות נופש.

אני תקווה כי הבהרה זו תספק אותך ותאפשר להמשיך ולטפל בקידום התוכנית.

בכבוד רב,
אמשה ריגל
סמנכ"ל תכנון ופיתוח
יועץ כלכלי לשר

העתק: מר יהושוע קלמן, מנכ"ל אור-ים
מר שבתאי שי, מנכ"ל המשרד
גב' אהובה גנר, מנהלת אגף שרותי-תיירות
גב' כרמית פינץ קדמי, ממונה על תכנון פיזי



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

HOLY LAND
שׂיֵאל
PEACE שלום

אגף הכנון ופיתוח
ט' אייר, תשנ"ח
5 מאי, 1998

סימוכין: 98-25-665

מחזור

אל: מר פסקואל ברויד, מתכנן מחוז י - ס, משרד הפנים

השלום והברכה,

הנדון: עמדתו של משרד התיירות לגבי פארק הגולף - קיבוץ נחשון

להלן עמדתו של משרד התיירות:

1. בדיון עם נציגי היוזמים מיום 25 בדצמבר 1997 סיכם מר דוד ליטבק המנכ"ל דאז של משרד התיירות כדלקמן:

"כפר הנופש בנחשון"

להלן תאור הפרוייקט

- מועדון הגולף

- מרכז כנסים

- בית מלון (250 חדר)

- 800 יח' מגורים בעלות אופי מיוחד.

ליזומים ניתנה הרשאה לתכנון ע"י ממ"י על הדירות.

בכפוף לתנאים המפורטים תומך משרד התיירות באישור התוכנית הסטטוטורית.

להלן פירוט התנאים:

- הקומפלקס יבנה במקביל (האלמנטים התיירותיים + הנדל"ן).

- בשלב א' יבנו המלון, מרכז הקונגרסים, מועדון הגולף, ו- 200 יחידות מגורים

בעלות אופי מיוחד לכפר גולף.

קיום שלב א' יהווה תנאי לבניית כל האלמנטים הנדל"נים."

2. בסיוור שערך שר התיירות במועצות האזוריות יואב ומטה יהודה ביום 3

בפברואר 1998 הבהיר השר עמדתו של המשרד כדלקמן:



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

HOLY LAND
الأرض المقدسة

"פארק הגולף - קיבוץ נחשון
תכנית פארק הגולף כוללת מגרש גולף בינ"ל, מלון "וכפר גולף" שבו כ - 800 יחידות דיור.

סיכום: המשרד רואה בחיוב את חלקו התיירותי של המיזם והנחה את גורמי המשרד לתמוך ולסייע בקידום התכנון של המיזם מהבחינה התיירותית.

בברכה,

משה ריגל
סמנכ"ל תכנון ופיתוח
יועץ כלכלי לשר

העתקים: המנכ"ל
מר יהושוע קלמן, מנכ"ל חב' "אור - ים"

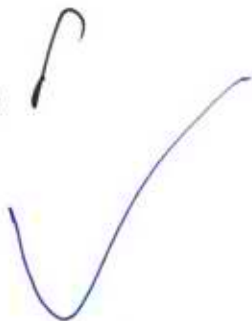
משרד התיירות
המנהל הכללי

1/6

אשר וותיקו

מאז





אשר: ת. סא

מזכר

(להתכתבות פנימית במשרדי הממשלה)

אל:	משרד הביטחון
מאת:	כחמי פתח ורמ"ד
המקום:	תוכנית מילואים יבואלים

סימוכין:

התקציב וקוח התקציב התכנון

אולם של מנה שניתן יהיה

להתחייב כ-3 שנים יש

לפניה סיווג נוסף. זה מה

שיהיה ממונה והקפיטל של

יבואלים מילואים

מנכ"ל

אשר

10-01-90

אשר

אשר ורמ"ד

תחירות	
יון פיזי	
	0
נס	



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

משרד התיירות
מדינת ישראל

משרד התיירות
תפיל

אגף תכנון ופיתוח

ט"ו טבת, תשס"ב
30 דצמבר, 2001

סימוכין: 2001-0025-1300

אל: מר אשר ונונו, קצין תקציבים

azek

הנדון: השתתפות משרד התיירות בתכנית מתאר ירושלים

בהמשך להחלטת המנכ"ל בפועל, מר משה ריגל, ובהמשך לשיחה בע"פ עם החשב ועמך, אני מעלה על הכתב את בקשתנו לפתוח סעיף תקציבי מיוחד לנושא שבנדון שתהיה בו הרשאה להתחייב ל- 3 שנים.

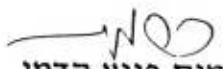
סכום השתתפותנו יהיה 1 מיליון ₪ בשלוש שנים:

- 350 אלף - תשלום ראשוני
- 350 אלף - תשלום שני
- 300 אלף - תשלום שלישי

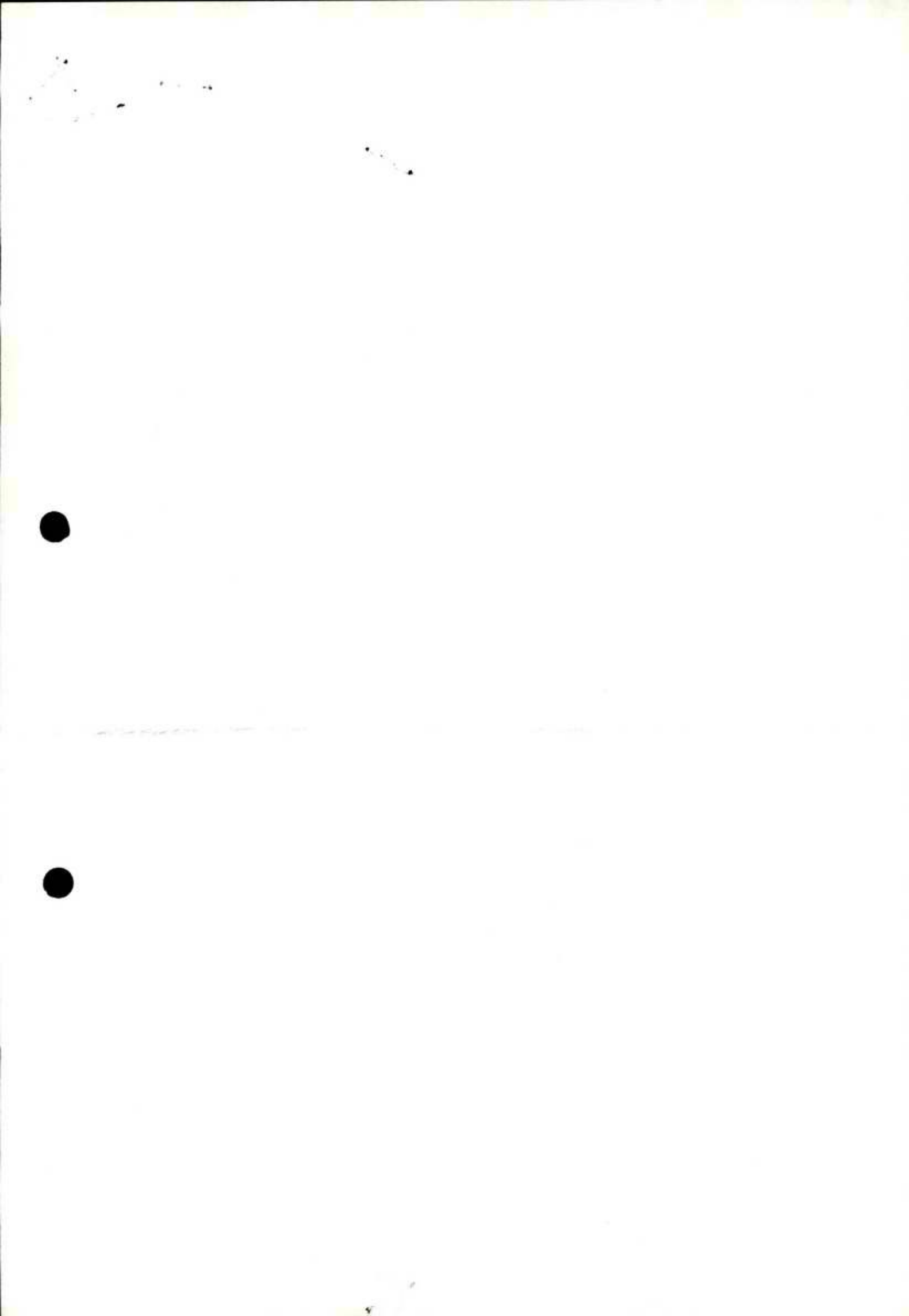
משרד התיירות - לשרת המנכ"ל
נתקבלה בקשה קב"א.
01-01-2002

רצ"ב עותק מהפניה המבוקשת והוראת המנכ"ל.

בברכה,


כרמית פינץ-קדמי
ממונה תכנון פיזי

העתקים: מר משה ריגל - מנכ"ל בפועל
מר ירון ארגז - ממונה לתכנון תיירותי



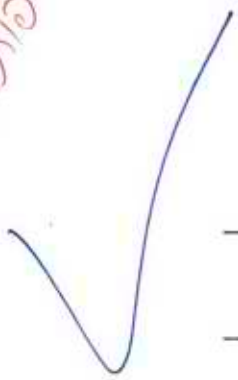


משרד התיירות
המנהל הכללי

סימוכין: 97-02-7554

זימון לפגישה בלשכת מנכ"ל

שם
פניה
לדא



תאריך: 30 / 12 / 01

מאת: סגן שמש

אל: 1.

30/12
א"ה
1. אבנן קאה

30/12
י"ו
2. יוסי סאבר

30/12
חולצה
3. ויקטור אבניס

- _____ .5
- _____ .6
- _____ .7
- _____ .8

_____ .4

2א) על קיום פגישה בתאריך 16/1/02, שעה 09:30 - 11:00

ב). ביטול פגישה בתאריך _____, שעה _____.

ג). דחית פגישה מיום _____, שעה _____ לתאריך _____ שעה _____.

3. מקום הפגישה חדר מנכ"ל

4. נושא הפגישה צעת פתוח

5. משתתפים מחוץ למשרד _____

6. מצ"ב חומר _____

7. נא התייחסותכם/חוו"ד עד לתאריך _____

השתתפותכם נדרשת בפגישה.

תודה,
סימה שמש סגן



משרד החינוך
לשכת המנהל הכללי

ח' טבת, תשס"ב
23 דצמבר, 2001
5944-0002-2001

פרוטוקול דיון מצגת תוכניות הפיתוח 12/12/01

משתתפים : משרד החינוך: משה ריגל, אריאל סנדר, ירון ארגז, נוגה שר-
גרקו, אביטל לוי
חמ"ת : חזי צאייג, ויקטור אלברנס

בשל העובדה שלא נעשית חשיפה מספקת של הפיתוח שנעשה באתרי החינוך השונים יש לבנות מצגת עדכנית שתהיה נגישה דרך האינטרנט ותעודכן על בסיס קבוע.

המצגת תשמש כמקור לידיעות חדשותיות כמו כן, תשמש כמקור אינפורמציה עבור עובדי המשרד וגורמי החוץ הרלוונטיים.

סוכם:
- חמ"ת יציעו שלד עבור התוכנית
- ייקבע דיון עם יוסי שטיבר לבדיקת דרכי הפעולה

רשמה:

דניאלה אהרוני

העתק: משתתפים
יוסי שטיבר
מעקב - רותי ס'אה



המשבר בתיירות – משבר עולמי

- עד ל-11 בספטמבר התיירות לישראל הושפעה מהאינתיפאדה ומאירועים ביטחוניים פנימיים.
 - באמצע ספטמבר 2001 פרץ משבר עולמי
 - המשבר שהיה ייחודי לנו הפך לחלק ממשבר גלובאלי.
- מִצְדָּק אַחַד לֵה אַחֲרֵיךְ אַתְּ הַמְשֵׁב אֶק מִצְדָּק שְׁנֵי הַזֵּק אֹתוֹ לְפָחוֹת יְיִחוּדִי.*

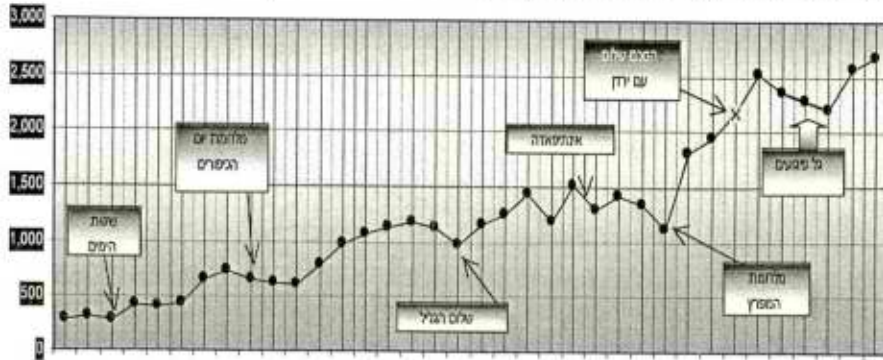
תעשיית התיירות

- היקף הפעילות השנתית בתעשיית התיירות מוערך בכ-25 מיליארד ₪, מהם כ-15 מיליארד ₪ מתיירות נכנסת והיתרה מתיירות פנים
- תעשיית התיירות מעסיקה כ-85,000 עובדים באופן ישיר ועוד כ-120,000 באופן עקיף
- הערך המוסף בתעשיית התיירות נאמד בכ-83%, והוא הגבוה ביותר במשק למעט ענף החקלאות

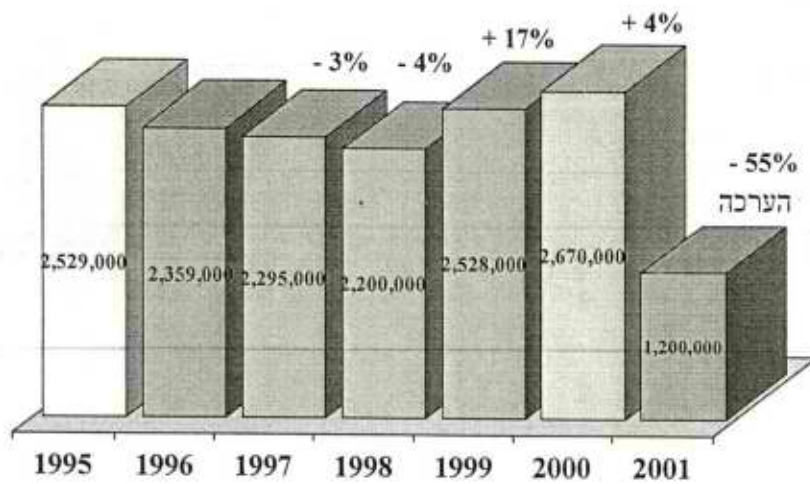
(על-פי נתוני 2000)

השפעות מדיניות וביטחוניות על תנועת התיירות לישראל

ענף התיירות מושפע ראשון משינויים מדיניים ובעיקר ממשברים ביטחוניים



התפתחות תנועת התיירות לישראל בשנים האחרונות



1. Introduction
 2. Objectives
 3. Methodology
 4. Results and Discussion
 5. Conclusion

6. References
 7. Appendix
 8. Bibliography
 9. Glossary
 10. Index

התפתחות התיירות בשנים האחרונות

- 1995 – שנת שיא – 2.5 מיליון מבקרים
- 1996 – 2.3 מיליון מבקרים
- 1997 – 2.2 מיליון מבקרים (-3%)
- 1998 – 2.2 מיליון מבקרים (-4%)
- 1999 – 2.5 מיליון מבקרים (+17%)
- 2000 – שנת השיא של כל הזמנים עם 2.7 מיליון מבקרים (+4%)
- תחזית ל-2001 1.2 מיליון מבקרים (-55%)

התיירות לישראל בין ינואר לאוק' 2001

מספר המבקרים ירד ב-56% (בהשוואה לשנת 2000)

מספר המבקרים ירד ב-49% (בהשוואה לשנת 1999)

מן הראוי להדגיש כי 44% מהתנועה ממשיכה להגיע לארץ!

באוקטובר 2001 נכנסו לארץ 70.300 מבקרים (-58%) ביחס לאוק' 2000
הירידה החדה מיוחסת להצטברות נתונים מקומיים אך גם להשפעת המשבר העולמי.

1911
1912
1913
1914
1915

1916
1917
1918
1919
1920
1921
1922
1923
1924
1925
1926
1927
1928
1929
1930

התיירות לישראל בין ינואר לאוקי' 2001

אחוזי השינוי בתנועה ממדינות מפתח:

	-30%	בריטניה
	-40%	צרפת
	-50%	ארה"ב
	-65%	גרמניה
	-87%	איטליה

המשבר בתיירות

- בסוף חודש ספטמבר 2000 פרצה אינתיפאדת אל אקצה.
- התבטלו באופן מסיבי הזמנות לחבילות תיור ונופש מחו"ל בהיקף של 60% - 70%.
- תיירות הפנים, שהתמוטטה כמעט לחלוטין למשך חודש, התאוששה במהירות ועלתה ב- 13% (עד ספט')
- הזמנות לחבילות תיור ונופש מחו"ל לשנת 2001 נעצרה כמעט באופן מוחלט.
- רמת התפוסה הממוצעת בבתי המלון ירדה לכ- 49% במרבית אזורי הארץ, ולכ- 65% באילת ובים המלח.

תוצאות המשבר בטווח המייד

- הענף נאלץ לפטר כ 18,000 עובדים ישירים.
- כתוצאה מצמצום הביקוש החמור בתיירות אנו מניחים שמספר המועסקים בענפים הנלווים הצטמצם אף הוא.
- הפגיעה בהכנסות מתיירות נכנסת בחדשים אוקטובר 2000 - יולי 2001 מסתכמת ב-2 מיליארד \$.

הסכנות

1. קריסת צינורות השיווק בחו"ל
2. ביטולי טיסות וקוי תעופה
3. קריסת התדמית של מדינת ישראל כיעד תיירותי
4. קריסת עסקי התיירות בישראל

התמודדות משרד התיירות עם המשבר

פעולות לטווח הקצר

- הקמת חדר מצב
- שכירת שירותים של חברת יחסי ציבור בינ"ל
- מבצע לעידוד תיירות פנים
- הפחתת נטל הארנונה על בתי מלון
- יישום תכנית חל"ת הכשרה לעובדי ענף התיירות
- עידוד ביקורי קבוצות מזדהות של תיירים מחו"ל

התמודדות משרד התיירות עם המשבר

פעולות לטווח הבינוני והארוך

- הגדלת התמיכה בפעילות שיווקית של סיטונאים בארץ ובחו"ל.
- הגדלת תדירות המפגשים של נציגינו עם גורמי התיירות במדינות המקור
- ביצוע קמפיינים ממוקדים לפלחי שוק ספציפיים (הבלטת אזורים)
- הגדלת מספר הסמינרים שמבצעות לשכות המשרד בחו"ל.

התמודדות משרד התיירות עם המשבר

פעולות לטווח הבינוני והארוך - המשך

- תגבור פעילות אירוח העיתונאים מחו"ל.
- תשלום דמי אבטלה למו"ד בעלי רכב אשכול עצמאיים
- ביצוע פעולות למניעת ביטול מערכי טיסות שכר
- פעולה רחבת היקף לשינוי אזהרות הנוסע
- הכנת תכנית שיווק רחבת היקף ל"יום שאחרי"
- תגבור מערך פעילות יח"צ בחו"ל

התמודדות משרד התיירות עם המשבר

פעולות לטווח הבינוני והארוך - בהתהוות

- קרן סיוע לשיווק ענף המלונאות
- חוק לסיוע לענף התיירות (הכרה בהוצאות לנופש בישראל לצורך ניכוי ממס הכנסה, פטור ממע"מ)
- גיבוש צעדים להסבת בתי מלון לשימושים אחרים
- טיפול בפוליסת ביטוח לתיירים
- גיבוש קריטריונים להעמדת קרן תמיכה באטרקציות

16-01-2002

אגף תכנון ופיתוח

ג' שבט, תשס"ב

16 ינואר, 2002

סימוכין: 2002-0025-63

משה ריגל
תכנון



באמצעות פאקס

אל: גב' אפרת שטראוס, מנהלת מחוז ירושלים מ.מ.י.

השלום והברכה,

הנדון: תכנית מס' הל / 447 א / מבשרת

בהמשך לשיחתנו להלן נוסח הסעיף בהוראות התכנית לשטח שייעודו מלונאות:
"בשטחים המיועדים למלונאות תותר הקמת בתי מלון בלבד. ע"פ התקנים הפיזיים
לבתי מלון של משרד התיירות אשר יהיו בתוקף לעת מתן היתר בנייה".
אנא אישורכם בכתב לנוסח זה.

בכבוד רב,
ג' / משה ריגל
ירון ארגז
ממונה לתכנון תיירותי

העתקים: ✓ מר משה ריגל, מנכ"ל (בפועל)

המחלקה לתכנון פיזי

ב' שבט תשס"ב
15 ינואר, 2002
2001-0025-1124

מס' תכנון
תכנון

תקנים
1+1

תוכניות עבודה 2002 - 2002

תכנון ארצה - 2002
ע"י כבאי פינץ ארצה

המשך תכנון משנה שעברה

המשרד משתתף במימון תכניות לפיתוח תיירות במספר ערים ומועצות אזוריות בעלות פוטנציאל תיירותי.

תנאי מוקדם לשותפות הוא הבעת נכונות מצד הרשות המקומית להענקת עדיפות לנושא התיירות.

יש לציין במיוחד את נתניה, שנבחרה (בנוסף לפוטנציאל החוף שלה ולרצון שהביעה בפיתוח התיירות כענף מרכזי), גם בשל מעמדה המוביל בעבר כעיר תיירות ובשל התאמתה לשמש כ"פיילוט" שיווקי למוצר החדש של נופש + תרבות וסיור.

התכנון מכון עפ"י עקרונות תמ"א 12. בחלק מהפרוייקטים, מדובר מבחינה תיירותית, בתכנון מבראשית (חוף דרומי נתניה, ראשל"צ, אלונה, תיירות חקלאית בנגב), מה שמאפשר לפעול מראש למניעת נזקי בינוי שמקורם בהעדר תכנון מושכל ובעל אוריינטציה תיירותית בת-קיימא.

- נתניה - 350,000 ₪ - תכנית החוף הדרומי
- רשל"צ - 145,000 ₪ - תכנית אב לפיתוח תיירות
- מטה יהודה - 100,000 ₪ - פארק נושאי
- קרית-שמונה - 45,000 ₪ - נספח תיירותי לתכנית המתאר
- מצפה רמון - 105,000 ₪ - תכנית מתאר מצפה רמון
- מועצה אזורית אלונה - 100,000 ₪ - תכנית אב לפיתוח התיירות במועצה
- תכנית לפיתוח תיירות חקלאית בנגב - 100,000 ₪.
- קציר חריש - 15,000 - תכנית פיתוח תיירות לטווח קצר - חלקנו מהוזה ¼ מעלות התוכנית.



2001



[Faint, illegible handwritten text or markings]

[Faint, illegible handwritten line]

[Faint, illegible handwritten mark]

- 2 -

תכנון חדש

הערים אילת, טבריה, עכו וירושלים מהוות מוקדי תיירות מרכזיים. מכיוון שתכניות מתאר שלהן נמצאות בשלבי הכנה, נכנס המשרד כשותף בתכנון במטרה לאפשר לאינטרס התיירותי לבוא לידי ביטוי בכל שלב משלבי העבודה. באופן זה גדלים הסיכויים שהתכניות העירוניות יעלו בקנה אחד עם מדיניות המשרד.

- * השתתפות בתוכנית מתאר אילת - 200,000
- * השתתפות בתוכנית מתאר טבריה - 200,000
- * השתתפות בתוכנית מתאר עכו - 200,000
- * השתתפות בתוכנית מתאר ירושלים - 350,000

950,000

תכנונים אזוריים


במידה ויישאר תקציב בשנת 2002 או בהכנות לתקציב שנת 2002 יכנסו התכנונים שלהלן לתכנית העבודה של האגף.

תכנון סובב כנרת - שינוי תמ"א 13 עפ"י החלטת ממשלה
תכנון חבלי תיירות עפ"י תמ"א 12 - מטלה זו הוגדרה כחובת המשרד.
במסגרת זו עומדים על הפרק נושאי התכנון המפורטים להלן בתנאי שיהיה תקציב משלים לחלקנו:



תכנון תחנות וארץ הבשורה.
תכנון בנושאים של אקוטורזם - נושא זה הוא כיום מהמרכזיים ביותר בתיירות העולמית.
שיקום נחלים, יערות קק"ל
ים המלח - תכנון לייצוב המפלס

ב ב ר כ ה ,


כרמית פינץ-קדמי
ממונה תכנון פיזי

5 אל 1,200,000

משרד התיירות
המנהל הכללי

20/10/10

אל: השר

אשרי רמת
תפן

1) תשובה לגבי מוסמך
לספק את המעב
המל"ג

2) המליץ שגמתי את יוק
הדיון יחזק את התקנות.

גביכה

[Signature]

המק: צומפה, פני מילואים, קיבו
בימי קדמי, הלכ וצמדי, גיבס



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM



אגף תכנון ופיתוח

כ"ו טבת, תשס"ב
10 ינואר, 2002

סימוכין: 2002-0025-24

אל: מר משה ריגל, מנכ"ל בפועל

שלום רב,

הנדון: יום עיון תיירות אקולוגית וחקלאות אורגנית

כפי שסוכם, יערך יום עיון בנושא במסגרת שנת התיירות האקולוגית והשתתפותנו תהיה בסך של כ- 10 - 12 אלף ₪ שמהווים 50% מעלות יום העיון. נא אישורך בכתב.

יום העיון יהיה ב- 30.1.02, מבקשים כי השר או המנכ"ל יפתחו את יום העיון ביחד עם שר החקלאות.

בברכה,

כרמית פינץ-קדמי
ממונה תכנון פיזי

משרד התיירות - ירושלים
נתקבל מס' 165-2-2002
10-01-2002

הערות:

מאשר
10/01/02
(מקבל גיבוי)

טלפון: 6754825/6-02 פקס: 6249693-02 דואר אלקטרוני: carmitk@tourism.gov.il

רחוב המלך ג'ורג' 24 ירושלים 94262 תא דואר 1018 ירושלים 91009 טל. 02-6754811 פקס. 02-6253407
24, KING GEORGE ST. JERUSALEM 94262 P.O.BOX 1018 JERUSALEM 91009 TEL. 02-6754811 FAX. 02-6253407

MODE = MEMORY TRANSMISSION

START=13-JAN 11:05

END=13-JAN 11:06

FILE NO.=089

STN NO.	COMM.	ABBR NO.	STATION NAME/TEL NO.	PAGES	DURATION
001	OK	*	5663159	002/002	00:00:38

***** - - - *****

משרד התיירות
המנהל הכללי

20/1/02

א/ר: הר

1) תשובה לגבי מוסמך
רשם פא טל הממכ
המכ"ב

2) ממליץ שגמעת את יוק
המיון ומכ עק עו הדקלואה

גבי כה

[Signature]

הממ"ד: צומכה, פניו מלוא, חנה קובן
בימיג דמיו, הלכ יזהר (ג.ה.מ.כ.מ.)

מיון
✓
מסמך
מסמך

הצגה
האגודה
אני
אני
אני

משרד התיירות - לשכת מנכ"ל
נתקבל 9574-02-0000000000
15-01-2002
הערות יציג אלקה

משרד התיירות - לשכת מנכ"ל

צחוף - ה"ד
08/08/08 תאריך

אל: עוזף קמחי

מאת: אנה

- לידיעתך
- לטיפולך כנדרש
- להתייחסות
- הצעת תשובה לחתימת מנכ"ל
- השב ישירות לפונה עם העתק ללשכת מנכ"ל

הערות: באה הקדג התמ"ל ז"ע

הפסגה תאצ"ב - ג'י.ט.מ.

*מצ"ב
3/9/08

בכורה
מסמך

854 - 01-0001
תיירות - לשכת

אל: אנש

מאת: ש. ש. סמון

שר התיירות ביקשני להעביר את המו

- לידיעתך
- לטיפולך כנדרש
- לעיון ולהערותיך
- השב נא ישירות לפונה עם העתק ללשכת השר
- הכן נא הצעת תשובה לחתימת השר בהקדם
- העות: תאצ"ב

צחוף
ק"ב

תאצ"ב
תאצ"ב
המסמך האיסוף

בכורה ובתודה.

26.8.08
תאריך

תגובה

מחויבות
מחויבות
מחויבות

מחויבות
מחויבות

מחויבות
מחויבות
מחויבות
מחויבות
מחויבות

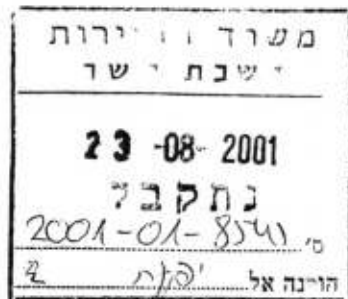
Jerusalem
S. F. Biran
Z. Hermolin
D. A. Benjamin
B. Biran
D. Amid
M. Porges
I. Iluk
A. Kerner
T. Avshalom
D. Levi

Tel-Aviv
Z. Fiet
G. Hatuka
S. Lechner
R. Feit-Eyal

אביב
רזה פייט
דעון חתוכה
שמואל לכנר
רננה פייט-איל

Jerusalem 23 אוגוסט, 2001 ירושלים

למסירה ביד



לכבוד
מר רחבעם זאבי, שר התיירות
משרד התיירות
ירושלים

כב' שר התיירות,

הנדון: תוכנית 6313 – בית מעצר ומטה מחוז משטרת ישראל

למען הסדר הטוב, לייב מכתבנו אל יו"ר הוועדה המחוזית מיום 21.08.2001 בעניין התוכנית שבנדון.

משרד התיירות - לשכת מנכ"ל
נתקבל מ-2001-02-4259

27-08-2001

הערות

בכבוד רב,

ענבל קנקה, ט. מתמחה

G:\50\zidki\inbal\094.doc

Jerusalem
S. F. Biran
Z. Hermlin
D. A. Benjamin
R. Biran
D. Amid
M. Porges
I. Iluk
A. Kerner
T. Avshalom
D. Levi

Tel-Aviv
Z. Fiet
G. Hatuka
S. Lechner
R. Feit-Eyal

ביב
ה פייט
עון חתוכה
שמואל לכנר
רנה פייט-איל

Jerusalem 21 אוגוסט, 2001 ירושלים

לכבוד
מר מתתיהו חותה, עו"ד
יו"ר הועדה המחוזית לתכנון ולבניה,
מחוז ירושלים
ירושלים

מכובדי,

הנדון: בקשה לפי ס' 110(א)(2) לחוק התכנון והבניה התשכ"ה – 1965 –
בקשת רשות לערוך בפני המועצה הארצית לתכנון ולבניה

הרינו לפנות אליך בנידון ודלקמן:

- א. ביום 7.8.01 התקיים דיון לפני הועדה המחוזית וזו שמעה את התנגדותנו. ההזמנה ל"ב כנספח א'.
מן הראוי להזכיר, כי הדיון התקיים לאחר שהועדה נענתה במהלך חודש יולי בחיוב לבקשה על פי סעיף 11 ד לחוק התכנון והבניה התשכ"ה 1965.
- ב. ביום 22.05.01 ביקשתי, למען הזהירות, לקבל את רשותך לערוך על ההחלטה המקורית לפני המועצה הארצית לתכנון ולבניה. בינתיים, הועדה קיימה הדיון כאמור, ואף התנגדותנו נשמעה. הבקשה ל"ב כנספח ב'.
- ג. הואיל והחלטת הועדה מיום 07.08.01 ובעיקר נימוקיה, טרם הומצאה לנו ובהנחה כי התנגדותנו נדחתה והתכנית אושרה, אנו שוב, למען הזהירות, כדי למנוע כל תקלה, חוזרים על בקשתנו מיום 22.05.01, ומבקשים, תוך שמירת זכויותנו, את רשותך לערוך על ההחלטה.
- מן הראוי להדגיש לפניך, עוד בטרם קבלת נימוקי ההחלטה, כי עמדת המלון במזער הינה כי הקמת בית המעצר במקום הינה פרי של שיקולים זרים ושיקול דעת בלתי סביר לחלוטין ופסול. התכנית הינה בעלת השלכות סביבתיות נרחבות שלא נבדקו. תכנית זו הינה בלתי מוצדקת ושגויה מבחינה תכנונית, משפטית, ציבורית, מוסרית ואחרת. המדובר, אם כן בתכנית הנגועה באי חוקיות מכל בחינה שהיא. תוכנית זו תהיה בכיה

-2-

לדורות ופוגעת באופן קטלני במשקיעים, בשכונות המגורים, בבתי הספר, בקמפוס האוניברסיטאי ובסביבה כולה.
המדובר אף בתכנית הסותרת אינטרסים לאומיים שתוצאותיה בלתי נסבלות והן תשנינה אף את מדיניות ממשלת ישראל וועדות התכנון לגבי הר הצופים מאז 1967. זוהי, אם כן, תוכנית בעלת חשיבות ציבורית ובטחונית כאחד, יש בה גם השלכות על מדיניות תכנונית ואחרת, ארצית ומקומית כאחד.
מלבד האמור, הפעילות התכנונית האמורה מפרה ומסכלת את כל ההבטחות למלון בעבר, המצגים כלפיו והסיכומים עמו.

לאחר קבלת ההחלטה ונימוקיה אנו נגיש בקשה מפורטת ומנומקת.

בכבוד רב,

צ. הרמולין, ע"ד

העתק: מר אלי ישי, שר הפנים
מר יעקב רובין, נציג הבעלים
אדרי' דוד וברוך רוניק

-3-

ליכום, נסיבות הענין מצביעות על כך, כי תכנונית, ציבורית ומשפטית כאחד, נכון הוא, כי מוסד תכנון עליון יבחן תוכנית זאת. המדובר בנושא רב חשיבות שכרוכים בו אינטרסים לאומיים והוא גם מעלה שאלות של מדיניות תכנונית. בכל מקרה, דיון בפני המועצה הארצית יאפשר מיצוי ההליכים ואפשר ואף ימנע ברבות הימים פניה לבתי המשפט.

כמו"כ, מן הראוי להפנות את תשומת לבך, כי המחוקק לא הגביל את שיקול דעתך, בהתחשבות בשיקולים כאלה או אחרים, ועל רקע זה אין לנו ספק, כי מתן הרשות במקרה זה הינה נכונה מכל בחינה.

אנו מבקשים, כי תזמן אותנו בטרם החלטתך, על מנת שנישמע לפניך בענין זה ונוכל לשטח בפניך את מלוא הנימוקים, העובדות והאסמכתאות.

בכבוד רב,

צ. הרמולין, ע"ד



לוטה:

1. החלטת ועדת המשנה להתנגדויות מיום 6.3.2001 כנספח א'.
2. בקשה לדיון נוסף מיום 23.04.2001 כנספח ב'.

העתק:

מר רחבעם זאבי, שר התיירות
מר יעקב רובין, נציג הבעלים
אדרי' דוד וברוך רוזניק



משרד התיירות
תכנון

המחלקה לתכנון פיזי

ב' שבט תשס"ב
15 ינואר, 2002
2001-0025-1124

תוכניות עבודה 2002 - 2002

המשך תכנון משנה שעברה

המשרד משתתף במימון תכניות לפיתוח תיירות במספר ערים ומועצות אזוריות בעלות פוטנציאל תיירותי.

תנאי מוקדם לשותפות הוא הבעת נכונות מצד הרשות המקומית להענקת עדיפות לנושא התיירות.

יש לציין במיוחד את נתניה, שנבחרה (בנוסף לפוטנציאל החוף שלה ולרצון שהביעה בפיתוח התיירות כענף מרכזי), גם בשל מעמדה המוביל בעבר כעיר תיירות ובשל התאמתה לשמש כ"פיילוט" שיווקי למוצר החדש של נופש + תרבות וסיור.

התכנון מכוון עפ"י עקרונות תמ"א 12. בחלק מהפרוייקטים, מדובר מבחינה תיירותית, בתכנון מבראשית (חוף דרומי נתניה, ראשל"צ, אלונה, תיירות חקלאית בנגב), מה שמאפשר לפעול מראש למניעת נזקי בינוי שמקורם בהעדר תכנון מושכל ובעל אוריינטציה תיירותית בת-קיימא.

- * נתניה - 350,000 ₪ - תכנית החוף הדרומי
- * ראשל"צ - 145,000 ₪ - תכנית אב לפיתוח תיירות
- * מטה יהודה - 100,000 ₪ - פארק נושאי
- * קרית-שמונה - 45,000 ₪ - נספח תיירותי לתכנית המתאר
- * מצפה רמון - 105,000 ₪ - תכנית מתאר מצפה רמון
- * מועצה אזורית אלונה - 100,000 ₪ - תכנית אב לפיתוח התיירות במועצה
- * תכנית לפיתוח תיירות חקלאית בנגב - 100,000 ₪.
- * קציר חריש - 15,000 - תכנית פיתוח תיירות לטווח קצר - חלקנו מהווה ¼ מעלות התוכנית.

2/...

- 2 -

תכנון חדש

הערים אילת, טבריה, עכו וירושלים מהוות מוקדי תיירות מרכזיים. מכיוון שתכניות מתאר שלהן נמצאות בשלבי הכנה, נכנס המשרד כשותף בתכנון במטרה לאפשר לאינטרס התיירותי לבוא לידי ביטוי בכל שלב משלבי העבודה. באופן זה גדלים הסיכויים שהתכניות העירוניות יעלו בקנה אחד עם מדיניות המשרד.

- * השתתפות בתוכנית מתאר אילת – 200,000
- * השתתפות בתוכנית מתאר טבריה – 200,000
- * השתתפות בתוכנית מתאר עכו – 200,000
- * השתתפות בתוכנית מתאר ירושלים – 350,000

תכנונים אזוריים

במידה ויישאר תקציב בשנת 2002 או בהכנות לתקציב שנת 2002 יכנסו התכנונים שלהלן לתכנית העבודה של האגף.

- * תכנון סובב כנרת – שינוי תמ"א 13 עפ"י החלטת ממשלה
- * תכנון חבלי תיירות עפ"י תמ"א 12 – מטלה זו הוגדרה כחובת המשרד.
- * במסגרת זו עומדים על הפרק נושאי התכנון המפורטים להלן בתנאי שיהיה תקציב משלים לחלקנו:
 - יבניאל
 - גליל תחתון וארץ הבשורה.
- * תכנון בנושאים של אקוטוריום – נושא זה הוא כיום מהמרכזיים ביותר בתיירות העולמית.
- * שיקום נחלים, יערות קק"ל
- * ים המלח – תכנון לייצוב המפלס

ב ב ר כ ה,


כרמית פינץ-קדמי
ממונה תכנון פיזי



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM



Handwritten notes:
פיק
משרד התיירות

אגף תכנון ופיתוח

כ"ב טבת, תשס"ב
6 נואר, 2002

סימוכין: 2002-0025-9

משרד התיירות
לשכת מנכ"ל
נתקבל מס' קצא
13-01-2002
הערות: 13 אאלק

לכבוד
אדר' ליטל ידין
סמנכ"ל תכנון
חמ"ת

שלום רב,

הנדון: תכנית מורדות הגולן - תיאום עם משרד התיירות.

בהמשך לסיכום הפרוטוקול מיום 26/11/01 המציג את התוכנית ועקרונותיה.

במשרד התיירות קיימת מדיניות ברורה ביחס לפיתוח תיירות לאורך צירי תנועה בכלל ופיתוח תיירותי לאורך ציר 90 בפרט (מעמיד צפונה).

על מנת שנוכל לגבש עמדה אחידה ולהציג במוסדות התכנון, אנו מבקשים כי התכנית תוצג בפני הועדה לבדיקת תוכניות של המשרד לצורך התייחסות והערות, לפני שתוגש למוסדות התכנון.

בברכה,

Handwritten signature:
כרמית פינץ-קדמי
ממונה תכנון פיזי

העתקים: מר משה ריגל, מנכ"ל בפועל
מר חזי צאיג, מנכ"ל החמ"ת

משרד התיירות - לשכת מנכ"ל

תאריך 12.12.01

אל: כבוד פתל קרני

מאת: זניאל אהרון

לידיעתך

לטיפולך כנדרש

להתייחסות

הצעת תשובה לחתימת מנכ"ל

השב ישירות לפונה עם העתק ללשכת מנכ"ל

הערות: כבוד

אנא דגל התייחסו במכתב אליהם בסטטוס

בכדי למען הרמאלה בויקבלו המחוץ

(מכתב מיוקב אליהם ידון מיד)

ובברכה
זניאל

Maria Wolpert



26 בנובמבר 2001
י"א בכסלו התשס"ב
מספרנו: 6068

פרוטוקול ישיבת ועדת פרוגרמות מיום 26.11.01 בנושא: תכנית מורדות הגולן

משתתפים: נירה פרץ, ליטל ידן, דיויד מינגלגרין, ויקטור אלבראנס, נורית ברמן, גדי נהיר - חמ"ת
יוסי קליגר
אדריכל דסמונד קפלן

אדריכל דסמונד קפלן הציג את גבולות ועקרונות התכנית:

התכנית משתרעת מכביש 91 בדרום ועד 99 בצפון, ומציר הנפט במזרח ועד התעלה המזרחית של הירדן במערב.

מטרת התכנית להגן על השטחים הפתוחים ומשאבי הטבע והנוף, ולאפשר פיתוח תיירותי מבוקר.

התכנית רואה בציר כביש 90 את המוקד לפיתוח אטרקציות מלאכותיות, בעוד שציר 918, שבלב התכנית צריך להישאר כציר של אטרקציות טבעיות בעלות אופי ירוק.

בתחום התכנית יותר פיתוח בריכוזים: לאורך כביש 99 ו- 91, וכן בפרוייקטים בתוך הישובים או צמודי דופן.

התכנית מחברת בין שמורות טבע קיימות ויוצרת רצף אקולוגי.

התכנית מוגשת כתכנית סטטוטורית ונמצאת כרגע בהליכי תיאום עם לשכת התכנון ועם עורכי תיקון 9 לתמ"ס 2.

פרוייקטים אפשריים לפיתוח ע"י חמ"ת (ללא תלות באישור הסטטוטורי):

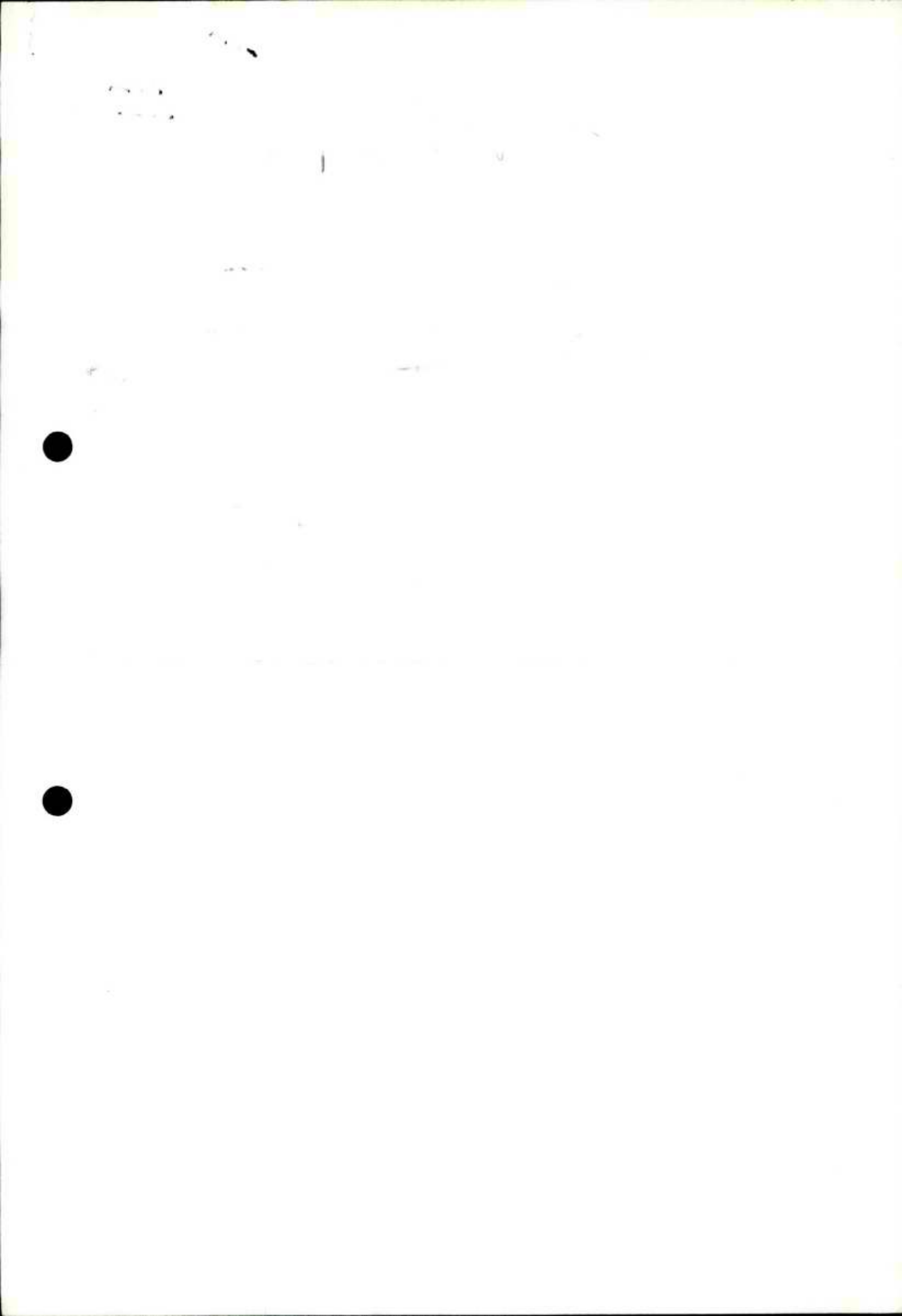
- ציר הנפט (מגונן צפונה) כדרך נופית
- תעלת הניקוז המזרחית של הירדן
- שבילי אופניים (בעיקר אופני הרים)
- שילוט כמותג אזורי

רשמה: ליטל ידן

סמנכ"ל תכנון

תפוצה: משתתפים

חזי צאיג, מנכ"ל חמ"ת
משה ריגל, סמנכ"ל תכנון ופיתוח משרד התיירות
אורי אמיר, מהנדס המועצה האזורית, גליל עליון
אבי שרון, מהנדס מועצה אזורית גולן



אגף תכנון ופיתוח
ט"ז טבת, תשס"ב
31 דצמבר, 2001
סימוכין: 2001-0025-1304

משרד התיירות - תל אביב
נתקבל
02-01-2002

לכבוד
מר זאב טמקין
תיק פרוייקטים
רח' החשמונאים 58
תל אביב 65273

משה ריגל
תכנון

הנדון: תכנית יישום לפיתוח התיירות ביפו - הערות לד"ח שלב ד'

1. התכנית מציעה שלביות ביצוע פרוייקטים ולא חלופות. למיטב זכרוני בוועדת ההיגוי הקודמת דובר גם על הצגת חלופות.

2. כפי שציינתי בוועדת ההיגוי, איני רואה את הקשר שבין הקריטריונים המוצעים בסעיף 3 עמ' 12, לבין ההצעות לפרוייקטים ושלביות ביצוע בהמשך (זאת אחרי בדיקה נוספת של החומר).

אני חושבת שחסר הניתוח של הפרוייקטים המוצעים בהתייחס לקריטריונים שהוצעו, על מנת שמקבלי החלטות יוכלו לקבל תמונה שתאפשר להם לקבוע סדרי עדיפויות ושלביות. לא ברור לי עפ"י מה נקבע סדר העדיפויות המוצע. נראה כי הקריטריון היחידי שנותח כיאות הוא נושא זמינות הביצוע שנבחן עפ"י פרמטרים של בעלות, מצב סטטוטורי ותכנוני, גורם מנהל וכו'.

לשם הבהרה, אני מצרפת דוגמת טבלה שהייתי מצפה למצוא בניתוח כזה.

ב ב ר כ ה ,
P/rl/rl
כרמית פינץ קדמי
ממונה תכנון פיזי

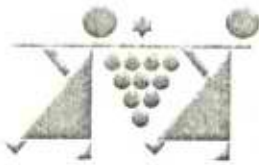
העתיקים: מר משה ריגל - מנכ"ל בפועל

מר תומר שרת - מנכ"ל המישלמה ליפו
מר אמיר דרור - סמנכ"ל תיפעול, המישלמה ליפו
מר ויקטור אלברנס - סמנכ"ל שיווק, ח.מ.ת.
גב' נירה פרץ - סמנכ"ל תקציבים, ח.מ.ת.
גב' ליטל ידן - סמנכ"ל תכנון, ח.מ.ת.

פרוייקט	מידת ההשתלבות והתרומה של הפרוייקט לתפיסת התכנון הכוללת *	פרוייקטים פרוסים בליבת אזור התיירות וצירי התיירות **	פרוייקטים התורמים לעידוד שיווק המקרקעין ולאיכלוס מבני ציבור ***	זמינות ביצוע ****	סה"כ משוקלל *****
מצפן קלנופה	10	9	3	8	7.5
השמת ציר מרזוק ציר	8	10	8	9	8.72
פיתוח תשתית פאופה האמריקאית	5	5	7	6	5.72

המספרים הם להדגמא בלבד

- * נקבע בערכים של 1-10 כאשר הנמוך ביותר הוא 1 והגבוה 10.
- ** פרוייקטים הנמצאים בליבת אזור התיירות או בקרבה לצירי תיירות קיבלו ערכים גבוהים יותר.
- *** לא ברור אך בוחנים תרומה זו, אולם אם זה קריטריון יש לקבוע כללים ופרמטרים הקובעים את התרומה הזו.
- **** זמינות ביצוע בערכים של 1-10.
- ***** לכל קריטריון ניתן משקל שווה. כמובן שיש צורך להחליט אם יש מקום למשקלות שונים ואם כן לאיזה קריטריונים משקל גבוה יותר.



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM



אגף תכנון ופיתוח

ל"ח טבת, תשס"ב
2 ינואר, 2002

סימוכין: 1-0025-2002

משרד התיירות לשכת מנכ"ל
נתקבל חס' *א.א.*

06-01-2002

הערות



מנהל תכנון

לכבוד

מר עופר גרידינגר
מנהל אגף לתכניות מתאר מחוזיות
רח' קפלן 2
ירושלים

לכבוד

גב' בינת שוורץ
מתכנתת מחוז י-ם
רח' שלומציון המלכה 1
ירושלים

שלום רב,

הנדון: הערות משרד התיירות לתכנית מתאר מחוזית למחוז י-ם
תמ"מ 1 - שינוי מס' 30

הערות לתקנון

1. סעיף 2 - הגדרות - פארק אטרופולני
מציעה להוסיף " המשמש לפעילויות פנאי ונופש, בילוי וספורט".

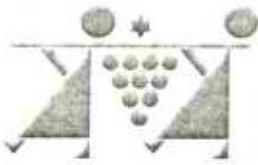
במסגרת הגדרה אחידה למושגים יש קונצנזוס שפעילות נופש כוללת לינה ואילו פעילות פנאי אינה כוללת לינה ולכן מציעה להוסיף את הפעילות של פנאי.

2. סעיף 3 - אטרות ויצרי התכנית

א. מבקשת להוסיף לתת סעיף 3.1 בסוף המשפט " מקום בעל משמעות היסטורית דתית המהווה מוקד תיירות בינלאומי".

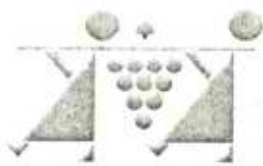
ב. מבקשת להוסיף בסעיף "יעדים" את הנוסח הבא:
"קביעת ייעודי קרקע שיתנו מענה לפיתוח התיירות בירושלים בהיותו מוקד תיירות בינלאומי", או כל נוסח אחר ובלבד שנושא התיירות יכלל גם ביעדים.

3. סעיף 6.22 (א) - הקביעה כי "הבינוי והפיתוח יהיו בהתאם לתוכנית שיקום שימור ופיתוח", אין לה משמעות שכן היא לא קובעת את הקשר ביניהם ו/או סדר עדיפויות ביניהן. יתכן מצב שתכנית פיתוח תבטל את תכנית השימור.



- 2 -

4. סעיף 6.52 (א) – אזור לפיתוח מרכז מטרופוליטני
מבקשת להוסיף ברשימת התכליות המפורטת גם "שירותי תיירות ובכלל זה אכסון".
5. סעיף 6.7.1 – תכליות אותרות פארק צירנוני ראשי
אין בסעיף זה אמירה מהותית בנושא התכליות ולפיכך אין לו שום משמעות.
6. סעיף 6.9.1 – פארק מטרופוליטני
הניסוח תיירות – "למעט בתי מלון" לא ברור במיוחד שבהמשך מוזכרים שירותי תיירות. במידה והכוונה שניתן למקם שם איכסון מלונאי אחר כגון כפר נופש, אולי כדאי להגדיר כפר נופש שיש לו עקרונות בינוי מוגדרים בחוברת התקנים הפיזיים של משרד התיירות.
7. סעיף 6.10.1 – טחום פתוחים צירנוניים - ימאיים אותרים
במידה והכוונה כי לא יותר אכסון מלונאי בשטחים אלה כדאי למחוק את המילה נופש ולהשתמש במונח בילוי ופנאי בהתאם להסבר שציינתי בסעיף 1 לעיל.
8. סעיף 6.13.1 – תחום פינוי ישוב כפרי - ימאיים אותרים
האם מותר בתחום הכפרי רק "מבנים לאירוח כפרי" ואסור אכסון מלונאי כלשהו?
בהחלטות ולנת"ע בתמ"א 12 הוחלט כי בכל ישוב כפרי ניתן יהיה להקים מתחם תיירות כפרי בצמוד לישוב בהיקף של 100 יחידות + 25% גמישות במגבלות גובה ואופי בינוי – ניסוח הסעיף כמות שהוא לא מאפשר זאת.
9. סעיף 6.19.2 – אזור נחל וספיותו - ימאיים אותרים
מאחר ואין הגדרה למונח "שירותי תיירות נלווים" וזאת בנפרד מ"אטרקציות", האם ניתן להבין כי שימוש זה כולל אכסון תיירותי?



- 3 -

10. סעיף 6.23 – מתחם תיירות צירוף אי ספרתי
אין התאמה בין התשריט לתקנון – בתקנון מצויין מתחם ואילו בתשריט מלונאות עירונית – פרברית.

סעיף 6.23.1 – שימוש אחרים
לא ברור לי מה משמעות המושגים "מרכזי אירוח ושירותים אישיים".

סעיף 6.23.2 – תחילת ההוראות

1. הסימול בתשריט מתאר את הקיים. מבקשת להוסיף סעיף המאפשר לוועדה המחוזית להוסיף בעתיד מתחמי תיירות חדשים בנוסף למתואר בתשריט.

2. כל הסימונים בתשריט מתארים מצב של מלונאות עירונית ואין כל משמעות בצורה זו למלונאות פרברית שאין לה ביטוי בפועל בתשריט, ואין הוראה הקובעת לגביה אמירות כלשהן.

11. סעיף 6.24 – מלונאות כפרית
המתחמים המסומנים כמלונאות כפרית מבטאים מצב קיים של מלונאות מחוץ לירושלים שאינם בעלי אופי כפרי.

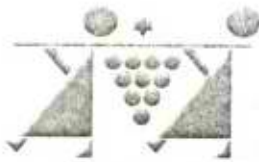
מציעה כי מתחמים אלה, שאינם בעלי אופי כפרי מבחינת גובה הבינוי, אופיו ונפחו, יוגדרו כמלונאות פרברית ולגביה יחולו הוראות סעיף 6.24.2 ובמיוחד סעיף 5 קטן בו.

את הגדרת "המלונאות הכפרית" יש לשייך למתחמים הכפריים כפי שנקבעו בתמ"א 12 דהיינו בצמוד לשוב כפר עד 100 יחידות +25% במגבלות של גובה, התאמה לאופי הישוב והסביבה וכו'.

סעיף 6.24.2 – מתייחס רק לתוספת והרחבה – מה קורה עם בניה חדשה?

12. תיירות חקלאית
הנושא לא הועלה כלל בתכנית - תיירות חקלאית היא פעילות כלכלית של קבלת מבקרים להתרשמות, התנסות טעימה ורכישה של מוצרי המשק והכל בזיקה לענף או ענפי החקלאות ועיבוד התוצרת החקלאית כגון: פעילות תיירות שנוצרת סביב יקב, בית בד, קטיף פירות ויצירת ריבות ועוד.

אני סבורה שכדאי לחשוב על עיגון הנושא בתמ"מ כן שלא יהווה שינוי לתמ"מ.



הצרות לתשריט

1. לשנות את הסימון בתשריט בהתאם להערותי בסעיפים 10 ו- 11 לעיל.
2. סימון מבואות העיר מינורי מידי ואינו מבטא את המשמעות הנופית אותה היינו רוצים לראות במבואות ירושלים כמוקד תיירות מרכזי.
3. בתשריט יש סימון של אתר ביקור אחד – אני מניחה שזהו סימון הפארק הנושאי. ביחס לכך, אני סבורה שיש לשקול את הנקודות הבאות:
 - א. פארק הנושאי שונה בנפחו ומהותו מאתר ביקור רגיל או אטרקציה תיירותית ולכן יש מקום לשקול שם אחר מאתר ביקור אולי לציינו בשמו – "פארק נושאי".
 - ב. פארק נושאי נוסף – מיני ישראל, שאושר ע"י המועצה הארצית לא סומן. כמו כן הבנתי שמקומו של הפארק אינו מסומן במקום הנכון.
4. אזור עין חמד מסומן כאזור פיתוח עירוני, אנו סבורים שהדבר בטעות יסודו, יש לשמרו כמה שניתן מפיתוח או לחילופין להגדירו לפיתוח מלונאות בהתאם לתכנית המאושרת.

ב ב ר כ ה ,

כ/שרונה

כרמית פינץ קדמי
ממונה תכנון פיזי

העתקים: **מר משה ריגל - מנכ"ל בפועל**
מר ירון ארגז - ממונה לתכנון תיירותי

1100 6.29

משרד
תשלום



משרד התיירות
ירושלים
המנהל הכללי

כ"ג טבת, תשס"ב
7 ינואר, 2002
106-0002-2002

לכבוד
ד"ר אהרון חי לוי
יו"ר הוועדה המחוזית מרכז
משרד הפנים
בפקס: 08-9788418

שלום רב,

הנדון: תכנית נת/603/א

לקראת דיון הוועדה המחוזית בתכנית הנ"ל, ברצוני להדגיש את התנגדות משרד התיירות להפקדתה כפי שהיא.

התכנית משנה את ייעוד הקרקע מתיירות ונופש (על-פי תמ"א 13), תוך ייעוד 75% מהשטח וכ- 85% מזכויות הבנייה למגורים. שוב מדובר בכרסום של קרקעות המיועדות לתיירות לטובת אינטרסים צרים.

אנו מאמינים בפוטנציאל התיירותי של נתניה לטווח ארוך, שכיום אינו בא כמעט לידי ביטוי, והוכחנו זאת במעשים. מכל מקום, מימוש של פוטנציאל זה מחייב הקמה של מתקני תיירות מודרניים ואטרקטיביים, שאינם בנמצא היום.

מכיוון ששטח התכנית הנדונה, הנשקף אל הים, הוא מהבודדים הזמינים כרגע לתיירות בעיר (והוא יישאר כזה לתקופה ארוכה), איננו רואים כל סיבה לוותר על ייעודו התיירותי של המתחם, או לפחות על הדרישה כי, בהתאם לעקרונות תמ"א 12, זכויות הבנייה יחולקו באופן שווה בין השימוש המלונאי לשימושים אחרים, והמבנים הפונים לים יוגדרו כמלונות.

בכבוד רב,

משה ריגל
מנכ"ל (בפועל)

העתקים: גבי לבנה אלונים - מתכנתת המחוז (בפועל)
חברי הוועדה המחוזית

גבי מירב פלג-גבאי - נציגת שר התיירות בוועדה המחוזית
גבי כרמית פינ-קדמי - ממונה על תכנון פיזי

פרק 3
מ/מ



משרד התיירות
ירושלים
המנהל הכללי

כ"ב טבת, תשס"ב
6 ינואר, 2002

סימון: 2002-0002-108

לכבוד
מר יעקב אפרתי
מנכ"ל מ.מ.י

פרק 3

שלום רב,

הנדון: תכנית 6036 לפתא
לקראת דיון נוסף במליאת הועדה המחוזית

לפני מספר שנים יזם מינהל מקרקעי ישראל עם משרד התיירות תכנית תיירותית בשכונה ההסטורית לפתא. בפרוגרמה המקורית היה משקל רב למרכיבים התיירותיים שכללו אכסון מלונאי ומסחר תיירותי. על מנת לאזן את התכנית מבחינה כלכלית הוסכם למתן את היקף התיירות.

התכנית שגובשה בסופו של דבר כללה מלון של כ- 300 חדר בכניסה לישוב ומסחר תיירותי ברחוב הראשי. למרות שהתכנית גובשה והוסכמה בין מ.מ.י למשרד התיירות, תמך נציגכם בדיון הועדה המחוזית לפני כחדשיים בהצעה לבטל את המלון!

החלטת הועדה המחוזית בניגוד לעמדתנו היתה להפקיד את התכנית בתנאים שאחד מהם הוא ביטול היעוד המלונאי. משרדנו ערער על החלטה זו וביקש לקיים דיון נוסף על הנושא המלונאי בלבד. בקשתנו התקבלה ודיון נוסף צפוי להתקיים במליאה בתאריך 15.1.02.

הואיל והמגרש המלונאי חיוני באזור זה לטווח הארוך ומדובר בתכנית שגובשה ביחד, אודה לך אם תנחה את נציגכם בוועדה לתמוך באופן מפורש בהשאת המגרש למלון.

בברכה,

משה ריגל
מנכ"ל (בפועל)

העתק: גב' אפרת שטראוס - מנהלת מחוז ירושלים - מ.מ.י.
מר ירון ארגז - ממונה לתכנון תיירותי, מ.מ.י. נציג שר התיירות
בו. המחוזית

מזכר

(להתבנות פנימית במשרדי הממשלה)

אל:	מי משה יעקב - מנהל בסיס	התאריך:	7.12.01
מאת:	כסא - פינן קבא	תיק מס:	
הנדון:	הכרזה		

סימוכין:

משה ביקר טאה

הפסיכיקון הכרזה הוציא חשבונית ל"י
 'תשס"ב עם מס הפסיכיקון שמוכר
 ופסיכיקון עם בטלן ל"י ונתם
 ו"ו ה"פ

ל תתנתק עם ה"פ
 המתקן בהתאם

כסא

משרד התיירות - לשכת מנכ"ל
נמקבל כ"ל

08-01-2002

הערות

מזכר

(להתכתבות פנימית במשרדי הממשלה)

אל:		התאריך	6.12.01
מאת:	כחמ	תיק מס'	
הנדון:	אש		

סימכון:

הפולקום הנ"ל הועבר ע"י אש ופנימה
 ע"י אש ופנימה
 יו ע"י אש
 אש/אש

אש/אש

TO :

DATE :

BY :

SUBJECT :

[Faint, illegible text in the main body of the memorandum, consisting of several paragraphs.]

[Faint, illegible text at the bottom of the page, possibly including a signature or distribution list.]



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM
אגף תכנון ופיתוח

כ' אב, תשס"א
9 אוגוסט, 2001

סימוכין: 2001-0025-846

הנדון: סיכום ישיבת הועדה לבדיקת תוכניות תיירות, תכנית מס' 12030/ג שינוי
יעוד לתיירות בראמה, ועדה מקומית בקעת בית הכרם, מיום 5/8/2001.

השתתפו:

כרמית פינץ קדמי ממונה תכנון פיזי (יר"ר).
ירון ארגז, ממונה תכנון תיירותי.
חנה איפרגן, ממונה מימון והשקעות
אבישי בר אושר, מרכז בכיר מקרקעין ותוכניות.
מירב פלג גבאי ס/ ממונה תכנון פיזי.
משה צימרמן, מנהל מדור פיתוח תשתיות.

מוזמנים:

מר נעים כרום, אינג' פראג' זיאד את חאלד

התכנית מבקשת להקים מתחם תיירותי הכולל 34 יחידות אירוח, בריכת שחיה
(קיימת) ואוהל אירוח (קיים).
מר כרום נעים הורשע בבית המשפט בגין בניה בניגוד לחוקי התכנון הבניה, בבניה
של בריכת שחיה בגודל 315 מ"ר, בנית קיר באורך 30 מטר, יציקת ריצפה בשטח 12
מ"ר ובניית סככה בשטח 62 מ"ר ללא היתר.
מר נעים ערער על העונש בבית המשפט המחוזי אשר הקל רק על הקנס הכספי.

במקביל מר נעים הגיש תב"ע לשינוי יעוד השטח למטרת תיירות ונופש.
הועדה המחוזית דנה בתכנית ביום 20/11/00 והחליטה לדחות אותה מהסיבות
הבאות:

" התכנית מצויה מחוץ לתחום המתאר של ראמה ומרוחק כ 2 ק"מ משטחים מבונים
ו/או שטחים המיועדים לבניה, התכנית מצויה בשולי שמורת הר מירון, במפתח
נחל האר"י ובלב שטח הזיתים של בקעת חנניה. רגישות הנופית של שטח זה הינה
מהגבהות ביותר וכך אמנם מצוין בתשריטי תמ"א 31 שינוי 9 לתמ"מ 2 ותמ"א 35.

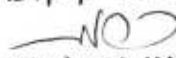



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

לאחר הדיון התקיים דיון נוסף עם היועץ המשפטי בנושא ולפי חוות הדעת המשפטית של היועמ"ש מנוע המשרד מלטפל ולקדם מיזמים אשר בתי המשפט הוציאו נגדם צווי הריסה.

דיון בפרוייקטים כאלה יעשה רק לבקשתה המפורשת של הועדה המחוזית לקבל את עמדת המשרד כלפי הפרוייקט.

כרמית פינץ קדמי


ממונה תכנון פיזי (י"ר הועדה)


9/1/02

משה ריגל , מנכ"ל (בפועל)



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM
אגף תכנון ופיתוח

כ' אב, תשס"א
9 אוגוסט, 2001

סימוכין: 2001-0025-846

הנדון: סיכום ישיבת הועדה לבדיקת תוכניות תיירות, תכנית מס' 12030/ג שינוי יעוד לתיירות בראמה, ועדה מקומית בקעת בית הכרם, מיום 5/8/2001.

השתתפו:

כרמית פינץ קדמי ממונה תכנון פיזי (יר"ר).
ירון ארגז, ממונה תכנון תיירותי.
חנה איפרגן, ממונה מימון והשקעות
אבישי בר אושר, מרכז בכיר מקרקעין ותוכניות.
מירב פלג גבאי ס/ ממונה תכנון פיזי.
משה צימרמן, מנהל מדור פיתוח תשתיות.

מוזמנים:

מר נעים כרום, אינג' פראג' זיאד את חאלד

התכנית מבקשת להקים מתחם תיירותי הכולל 34 יחידות אירוח, בריכת שחיה (קיימת) ואוהל אירוח (קיים).
מר כרום נעים הורשע בבית המשפט בגין בניה בניגוד לחוקי התכנון הבניה, בבניה של בריכת שחיה בגודל 315 מ"ר, בנית קיר באורך 30 מטר, יציקת ריצפה בשטח 12 מ"ר ובניית סככה בשטח 62 מ"ר ללא היתר.
מר נעים ערער על העונש בבית המשפט המחוזי אשר הקל רק על הקנס הכספי.

במקביל מר נעים הגיש תב"ע לשינוי יעוד השטח למטרת תיירות ונופש.
הועדה המחוזית דנה בתכנית ביום 20/11/00 והחליטה לדחות אותה מהסיבות הבאות:

" התכנית מצויה מחוץ לתחום המתאר של ראמה ומרוחק כ 2 ק"מ משטחים מבוונים ו/או שטחים המיועדים לבניה, התכנית מצויה בשולי שמורת הר מירון, במפתח נחל האר"י ובלב שטח הזיתים של בקעת חנניה. רגישות הנופית של שטח זה הינה מהגבהות ביותר וכך אמנם מצוין בתשריטי תמ"א 31 שינוי 9 לתמ"מ 2 ותמ"א 35.



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

לאחר הדיון התקיים דיון נוסף עם היועץ המשפטי בנושא ולפי חוות הדעת המשפטית של היועמ"ש מנוע המשרד מלטפל ולקדם מיזמים אשר בתי המשפט הוציאו נגדם צווי הריסה.

דיון בפרוייקטים כאלה יעשה רק לבקשתה המפורשת של הועדה המחוזית לקבל את עמדת המשרד כלפי הפרוייקט.

כרמית פינץ קדמי

ממונה תכנון פיזי (י"ר הועדה)

9/1/02 _____
משה ריגל, סמנכ"ל תכנון ופיתוח
מירה אלטמן, מנכ"ל (בפועל)

משה ריגל
תכנון

אגף תכנון ופיתוח
ד' אלול, תשס"א
23 אוגוסט, 2001

סימוכין: 2001-0025-897

השרד התיירות - לשכת מנכ"ל
נתקבל מס' סד-2002-28-08-2001

28-08-2001

הערות
אילו מסמך זה

אל: המנכ"ל

השלום והברכה,

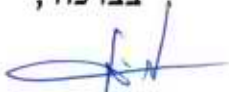
אשר קיבלתי
סד-2002-28-08-2001

הנדון: קדום תכנון מלונאות בירושלים

להתייעץ
משה ריגל

1. אולי תמצאי עניין בחומר המצ"ב.
2. נכון, קשה מאוד להתייחס לתכניות העתיד כשנסגרים בתי מלון, אך בעולם התכנון יש להכין את "היום שאחרי המשבר" שנים מראש.
3. לפני כ-5-7 שנים נראה היה כי יהיה מחסור חמור בחדרי מלונות בירושלים ולא היו אז תכניות זמינות.
4. המשרד הוביל מהלך של איתור וקידום הזדמנויות תכנוניות להקמת מלונות בירושלים. וזאת התוצאה!
5. בהזדמנות זו ברצוני לציין את תרומתו של מר משה צימרמן, מנהל מדור פתוח תשתיות, בתחום איסוף המידע הממוחשב, שבלעדיו לא ניתן היה לערוך מעקב אחר אישור התכניות.

בברכה,



משה ריגל
סמנכ"ל תכנון ופיתוח
יועץ כלכלי לשר

העתקים: כרמית קדמי
ירון ארגז
מירב פלג
משה צימרמן



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

HOLY LAND
ישראל שלום
PEACE سلام

אגף תכנון ופיתוח
ז' שבט, תשס"א
31 ינואר, 2001

סימוכין: 150-0025-2001

אל: ה"ה איתי אייגס
גב' רינת אפרת
גב' חנה איפרגן
מר אבישי בר אושר

השלום והברכה,

הנדון: תכניות לבתי מלון בירושלים

1. מצ"ב רשימה של מעל 30 תכניות בתי מלון שאושרו להפקדה ע"י הוועדה המחוזית.
2. רשימה זו יחד עם המפה עובדו ע"י ירון ארגז ומשה צימרמן על סמך רשום החלטותיה של הוועדה המחוזית. לצערנו אין מעקב מסודר לאשור תכניות מלונאיות הן בעירייה והן בוועדה המחוזית.
3. בסה"כ כ- 8000 חדרי מלון. בעידן של משבר זה נראה הרבה מאוד, אך בטווח ארוך אם לוקחים בחשבון את הפקטור של "הפחת התכנוני והביצועי" בשיעור של לפחות 50%, נראה כי כמות החדרים בתכנון מתקדם אינה גדולה במיוחד. יש לזכור כי יש עוד כמה אלפי חדרים בהליך תכנוני ראשוני, בעיקר בבעלות פרטית. אין ספק שהמשבר הנוכחי מהווה תמריץ שלילי לקידום תכניות.
4. אין כאמור בטבלה זו משום אינדיקציה המצביעה על חידוש ההשקעות בירושלים אלא על קיום בסיס סביר לחידושן בעתיד (כשאין תכנית, אין מה לבצע).
5. בירושלים ההליך התכנוני לוקח בין 5 - 7 שנים ויש לזכור כי "הפקדת תכנית לציבור" היא רק שלב בהליך האישור.

טלפון: 6754825/6-02 פקס: 6249693-02 דואר אלקטרוני: gilam@tourism.gov.il

רחוב המלך ג'ורג' 24 ירושלים 94262 תא דואר 1018 ירושלים 91009 טל. 02-6754811 פקס. 02-6253407
24, KING GEORGE ST. JERUSALEM 94262 P.O. BOX 1018 JERUSALEM 91009 TEL. 02-6754811 FAX. 02-6253407



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

HOLY LAND
ישראל שלום
PEACE

6. בהרבה מקרים ההפקדה אושרה עם תנאים שלא מתממשים. יתכן גם כי חלק מהתכניות לא יקודמו. הועדה המחוזית הנהיגה נוהל חדש שתכנית שאין תחילת בנייה תוך 5 שנים אוטומטית מתבטלת; כ"כ תכנית שאושרה להפקדה עם תנאים מבוטלת אם לאחר זמן סביר לא מולאו התנאים (על פי סעיף 86 לחוק תכנון ובניה).

להלן שלושה פרוייקטים מלונאים שבוטלו לאחרונה מסיבה זו:

- שינוי יעוד למלונאות ובינוי למלון בואדי ג'וז (במזרח העיר)
- מלון שורש (הנושא ייבדק).
- הגדלת שטח מלון זוהר בשכ' ארנונה.

בברכה,

משה דיגל

סמנכ"ל תכנון ופיתוח
יועץ כלכלי לשר

העתקים: ירון ארגז
כרמית קדמי
משה צימרמן

גיליון 4

תוכניות מלונאות בירושלים				
תוכניות במערב העיר				
מספר תכנית	שם תכנית	אומדן מס' חדרים	סה"כ שטח	שטח בני
ג3507	מתחם הוילנד	1100	162230	69450
5640	מתחם הרכס-4 מלונות	1100		
ג2709	גוש 50	560	32092	40305
5649	מתחם משרד החוץ	400		
4329	מתחם מגרש הרוסים	400		
4758	מתחם הכניסה לעיר	350		
6817	עומריה 4 עונות	330		
4960	שער דרום	300	26171	18348
א2993	מלון פאלאס/משרד התעשייה	300		
א4359	מלון בארמון הנציב	230	25710	35000
6875	הרחבת מלון הר ציון	200	19415	7700
7546	שער דרום בלילוס	190	2500	14579
א4412	מלון כי"ח מערב (מלון/ משרדים)	180	7000	16500
5038	אכסניית מורדות משואה	172	62063	12420
6828	עין כרם כפר מקראי	100	70000	
5946	בית פרומין	80		
4818	עין כרם "תיירות"	60	1680	3381
4457	מוסררה 2	60	39000	6000
א4950	מלונית נחלת שמעון	55	1800	4089
ב4099	שרובר-מלון	50	10100	14950
א917	מלון דירות נחלת שבע	30	2190	5176
ב2949	מגדל הכנסת (הרחבה)	27	55994	2394
6782	מלונית הנביאים 54	18	570	910
ג2447	מלונאות מתחם שנלר			
5622	מלונית ברחוב הגידם			
	סה"כ חדרים	6292		
מלונות במזרח העיר				
מספר תכנית	שם תכנית	אומדן מס' חדרים	סה"כ שטח	שטח בני
5044	מתחם הכניסה האנגליקנית	600		
א4506	מע"ר מזרח	360		
5225	מלון אל ראשיד-שיח גראח	300	16689	32130
5092	מלון באב א זהרה	300	10000	367684
6363	מלון "חצר הכרם" שיח גראח	192	7150	20746
ד2310	גולן גיט שיח ג'ראח	160		
4896	הוילנד מע"ר מזרח (הרחבה)	140	2200	6965
5429	הוסטל לותראני העיר העתיקה	40		
	סה"כ חדרים	2092		
	סה"כ חדרים בירושלים	8384		

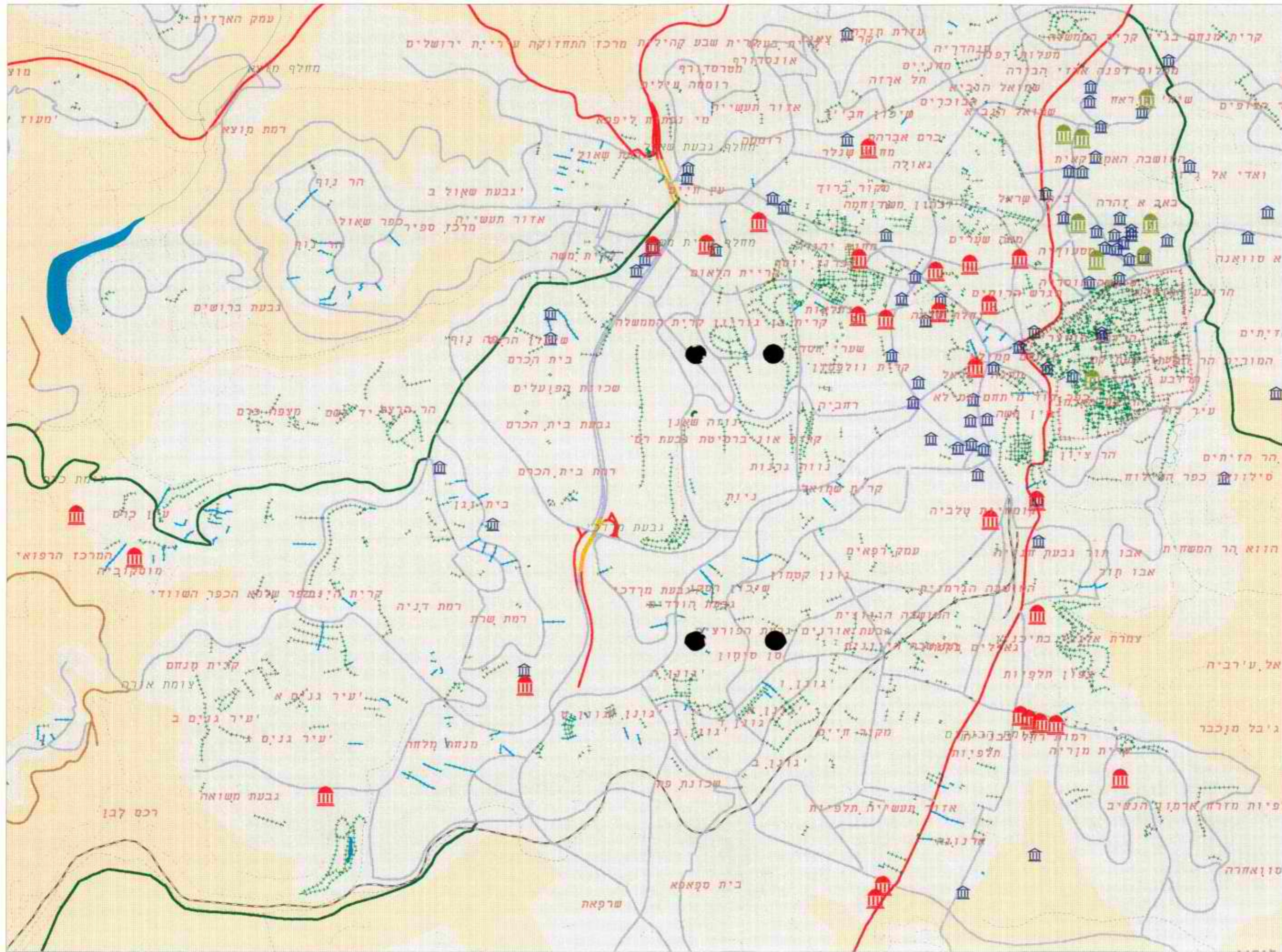
מלוונות בירושלים בתכנון



אגף תכנון ופיתוח
4/2/01

מקרא

- מלוונות בתכנון
-  מלוונות במערב העיר
 -  מלוונות במזרח העיר
 -  בתי מלון קיימים





✓

לשם התייעות
למטרה

משרד התיירות
המנהל הכללי

20/7

אל: השר

1. הנושא לא סופו
על ככה!

2. אני ח"ל מעובד
למנהל.

3. אני מניה שמחזק
עונה ממנו של השר
לשם שחק.

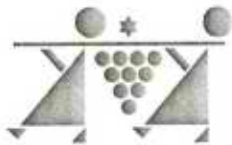
4. אני הוצאתי.

גאני

גאני

המק: כרמית דדא
משרד התיירות

אולי פי השר
ובקבוצת התיירות



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM



ישראל HOLY LAND
PEACE سلام سلام

אגף תכנון ופיתוח
25 ספטמבר, 2001

אל: המנכ"ל

הנדון: היפודרום בכפר דניאל

חברי המושב השיתופי כפר דניאל מעוניינים להקים בשטח חקלאי הסמוך ליישוב פרויקט הכולל מסלולי אימונים ומירוצים לסוסים, אורות, מבנה מרכזי לקליטת קהל ושחי מרעה. תכולת האצטדיון כ-5000 מקומות ושטח הפרויקט כולו 1000 דונם. בתחום אדמות היישוב מיזמים תיירותיים נוספים, ביניהם פארק הקופים, כפר הכסף ומלון מתוכננים.

חברי המושב הודיעו לנו כי הם מעוניינים בפרויקט עם או בלי קשר לנושא הימורי הסוסים.

בעקבות מגעים שקיימו עם ארגונים בינ"ל בתחום המירוצים, הם מעריכים כי תנאי השטח והאקלים יאפשרו להם לארח בחודשי החורף סוסי מרוץ ואנשי צוות מארצות קרות (בדיקת היתכנות בנושא זה לא נערכה עדיין).

הוועדה המחוזית לתכנון ובנייה של מחוז המרכז הפנתה בשעתה את התכנית לדיון בוולנת"ע (ועדת משנה של המועצה הארצית לתכנון ובנייה), וזו דחתה אותה, בנימוק של העדפת מיקומו של פרויקט מסוג זה בדרום הארץ, כמנוף לפיתוח באר-שבע והנגב, זאת בהתאם למדיניות ממשלתית מוצהרת (של שרי תיירות ושרים נוספים) בעשור האחרון.

לטענת יזמי התכנית, השלב הראשון של החדרת המוצר (מירוצי סוסים) לארץ יתאפשר רק באזור המרכז. קיים גם מכתב של יו"ר הרשות לפיתוח הנגב, המביע אי-התנגדות להקמת היפודרום גם במרכז הארץ.

הפרויקט ממוקם בסמוך לכביש מס' 1 וכביש חוצה ישראל, בשטח פתוח הנתון ללחצי נדל"ן כבדים. נראה שהקמתו תאפשר להגן על השטח ולשמרו כ"ריאה ירוקה", ובכך תשרת את האינטרס התיירותי של שימור שטחים פתוחים במרכז הארץ.

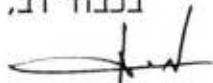
נציגי אגף תכנון ופיתוח סיירו באתר בחודש ינואר ובעקבות המלצותינו קיבל השר שחק את היזמים לפגישה, שבטיכומה הביע תמיכה בפרויקט.

בימים אלה מתעוררת יוזמה להעלות את התכנית לדיון מחודש בוולנת"ע. מינהל
מקרקעי ישראל פנה אלינו שנצטרף ליוזמה.

אבקש לדעת אם עמדתו של המשרד כפי שבאה לידי ביטוי בתמיכתו של השר שחק
בעינה עומדת, ואם ניתן להצטרף ליוזמתו של ממ"י.

לוטים: סיכום הפגישה עם השר שחק
נייר עמדה של האגף מחודש ינואר.

בכבוד רב,



משה ריגל

סמנכ"ל תכנון ופיתוח

העתקים: כרמית פינץ-קדמי
מרב פלג-גבאי



לשכת שר התיירות

כ"ט טבת תשס"א

11 ינואר, 2001

סימוכין: 2001-0001-96

נסח רגל

סיכום פגישה בנושא היפודרום בכפר דניאל

נוכחים: השר, יועץ השר, גב' כרמית פינץ-קדמי - משרד התיירות, דודי יפה - כפר דניאל, ניקו גבאי, אדריכל-אבנר דרורי, אבישי בן דוד - מנכ"ל התאחדות תחרויות סוסים בישראל.

כללי:

חברי כפר דניאל החליטו להפוך לכפר תיירותי. הוקם פרוייקט פארק הקופים, מוקם כיום כפר הכסף - מרכז לצורפות. בכוונתם להקים מלון וכן היפודרום למרוצי סוסים ברמה בינלאומית. האדריכל הישראלי מתכנן ביחד עם מומחים צרפתים ובמימון משקיעים מצרפת. הפרוייקט הגיע למועצה הארצית לתכנון וקידומו נעצר. מתבקשת תמיכת משרד התיירות בפרוייקט, במטרה לקדם את הפרוייקט במועצה. כרמית פינץ - קדמי הסבירה כי ההתנגדות לפרוייקט נבעה מהכוונה הראשונית להקים היפודרום בדרום הארץ. היזמים הבהירו כי קונספטואלית נכון להקים היפודרום מרכזי במרכז הארץ והיפודרומים נלווים בדרום ובצפון.

סיכום השר:

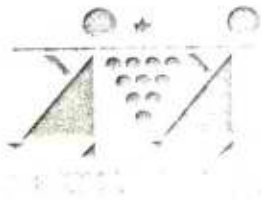
השר הבהיר את עמדת משרד התיירות ולפיה המשרד תומך בהקמת היפודרום בכפר דניאל.

אם וכאשר יתבקש סיוע ממשרד התיירות הבקשות ייבחנו.

בברכה,


יואב צוקרמן, עו"ד
יועץ השר





אגף תכנון ופיתוח

י"ג טבת, תשס"א
8 ינואר, 2001

סימוכין: 2001-0025-34

סיכום סיור בכפר דניאל ביום 4.1.01

השתתפו: משרד התיירות: משה ריגל, כרמית פינץ-קדמי, מירב פלג-גבאי
כפר דניאל: דודי יפה
חולאניס נוספים: ניקו גבאי, אדר' אבנר דרורי, גיל גבאש,
יעקב מרדינגר

הסיור נערך בשני אתרים:

1. היסודות

אנשי המושב השיתופי כפר דניאל מעונינים להקים בשטח חקלאי הסמוך ליישוב פרויקט הכולל מסלולי אימונים ומרוצים לסוסים, אורות, מבנה מרכזי לקליטת קהל ושטחי מרעה.

תכולת האצטדיון כ- 5000 מקומות ושטח הפרוייקט כולו 1000 דונם. בתחום אדמות היישוב מיזמים תיירותיים נוספים, ביניהם כפר הכסף, פארק הקופים ומלון מתוכנן.

חברי המושב מעונינים בפרוייקט עם או בלי קשר לנושא הימורי הסוסים. בעקבות מגעים שקיימו עם ארגונים בינלאומיים בתחום המרוצים, הם מעריכים כי תנאי השטח והאקלים יאפשרו להם לארח בחודשי החורף סוסי מרוץ ואנשי צוות מארצות קרות (בדיקת היתכנות בנושא זה לא נערכה עדיין). המרוצים לא יחולו בשבת וחג.

לטענת יזמי התכנית, השלב הראשון של החדרת המוצר (מרוצי סוסים) לארץ יתאפשר רק באזור המרכז.

הפרוייקט ממוקם בסמוך לכביש מס' 1 וכביש חוצה ישראל, בשטח פתוח הנתון ללחצי נדל"ן כבדים. נראה שהקמתו תאפשר להגן על השטח ולשמרו כ"ריאה ירוקה".



- 2 -

סיכום: הפרוייקט ראוי לתמיכה עקרונית, בראש ובראשונה מכיוון שהוא משרת את האינטרס התיירותי של שימור שטחים פתוחים במרכז הארץ. תמיכה זו אין פירושה התחייבות כלשהי כי אם וכאשר יוסדר נושא ההימורים, תוקנה החזקה על כך דווקא להיפודרום זה.

לאור המדיניות הממשלתית הגורסת הקמת היפודרום בדרום הארץ, מתחייבת שוב החלטה של הדרג הפוליטי:

א. כמה היפודרומים יקומו בארץ - האם אחד בלבד או יותר?

ב. אם יוקם היפודרום אחד בלבד, האם יש להקימו בדרום הארץ כפי שהוחלט בשעתו משיקולים לאומיים, או במרכז הארץ (שם כאמור ניתן לצפות למספר מבקרים גבוה יותר).

מר יפה יעביר לנציגי משרד התיירות העתק ממכתבו של ראש מוא"ז רמת הנגב, המצהיר על עמדתו כלפי הפרוייקט.

2. כפר הכסף

מדובר בפרוייקט משותף לכפר דניאל ולחברת "הצורפים". על פי התכנית יושכרו שטחי סדנה ומכירות וכן שירותים טכניים לצורפים שונים, במחירים לא-גבוהים, כל זמן שצורפים אלה לא יחדלו מייצור. המבקרים במקום יוכלו לבקר בסדנאות בזמן הייצור ולרכוש מוצרים.

התקדמות הפרוייקט נבלמת כרגע מפאת בעיה בנושא הביוב (היזמים נדרשו להתחבר למט"ש לפני מתן היתר בנייה). כרגע, עדיין לא ברור אם כפר הכסף יכול להתחבר למט"ש נתב"ג או שעליו להתחבר למט"ש המוא"ז).

סיכום: לאחר שיוברר ליזמים מה עליהם לעשות בעניין הביוב, יפנו במידת הצורך למשרד התיירות לשם עזרה בקידום התכנית במישור הסטטוטורי.

רשמה: מרב פלג-גבאי

10/10/09



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

טק

ישראל HOLY LAND
سلام שלום PEACE
נתקיים חס' 1997

19-12-2001

הערות

אגף תכנון ופיתוח

כ"א כסלו, תשס"ב
6 דצמבר, 2001
2001-0025-1242

משרד התיירות
מטו

לכבוד
מר שרון אריה
ראש המועצה האזורית "אלונה"
ד.נ. מנשה 37830

שלום רב,

הנדון: בקשה לקידום מימון תכנית אב למועצה האזורית

בהמשך לבקשתך ולשיחותינו הטלפונית, אני מצטערת להשיב כי לא נוכל להיענות לבקשתך.

ע"פ הנוהלים הקיימים במשרד ולפי התנאים המפורטים בהתחייבותנו, אין באפשרותנו להקדים המימון לתכנית כבקשתך מהסיבות הבאות:

1. נוהל התשלום במשרד הוא כי המשרד ישלם את חלקו עם קבלת דרישת התשלום וההוכחה כי בוצע תשלום בפועל למתכנן.
 2. חלקו של משרד התיירות טרם נקבע סופית. כמו שסוכם, יש צורך לקבוע את חלקו של משרד התיירות בהתאם למספר השותפים האחרים בתכנית.
 3. כמו כן טרם נקבעו עקרונות התכנון, גבולות התכנית בצורה מסודרת ומוסכמת על כל השותפים בתכנית.
- לידיעתכם, התחייבותנו כלפיכם טרם נכנסה לתוקף היות והיא לא אושרה על ידכם בכתב (סעיף 6).

בברכה,
כרמית פינץ קדמי
ממונה תכנון פיזי

העתקים: מר משה ריגל - מנכ"ל בפועל
מר מנחם וייס - חשב המשרד
עו"ד יעקב מלכה - לשכה המשפטית

71250
1NE7

אגף תכנון ופיתוח

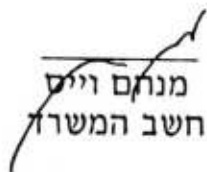
כ"ג תשרי, תשס"ב
10 אוקטובר, 2001
2001-0025-1009

לכבוד
מר שרון אריה
ראש המועצה האיזורית "אלונה"
ד.נ. מנשה 37830


שלום רב,

הנדון: תכנית אב לפיתוח התיירות במועצה האיזורית "אלונה"

1. בהמשך להחלטת המנכ"ל על השתתפות המשרד בהכנת תוכנית אב לפיתוח התיירות במועצה האיזורית אלונה, הוחלט כי הזמנת תוכנית העיצוב תיעשה ע"י מ.א. אלונה ומשרד התיירות יעביר חלקו כמפורט להלן:
2. משרד התיירות ישתתף בסכום של 100 אלף ₪ שיהוו לא יותר מ- 50% מעלות התוכנית.
3. התשלומים יועברו אליכם בהתאם לשלבי הביצוע שיקבעו לאחר קביעת חלקנו היחסי במימון התוכנית בהתאם לשותפים האחרים בתוכנית.
4. בסיום תהליך בחירת המתכנן, יומצא לנו העתק מן ההתקשרות הסופית עם המתכנן שיבחר.
5. אין לשנות את היקף ההתחייבות עם המתכנן ללא הסכמת משרד התיירות. משרד התיירות יהיה שותף בזכויות של התוכנית המוגמרת וחומר הגלם להכנתה.
6. התחייבות זו תכנס לתוקף עם קבלת אישורכם והסכמתכם בכתב לכל האמור לעיל. אי קיום אחד מהדברים האמורים יהווה עילה מספקת לאי תשלום חלקנו.
7. סעיף תקציבי - קוי מדיניות 37040501.


מנחם וייס
חשב המשרד


מירה אלטמן
מנכ"ל


משה ריגל
סמנכ"ל תכנון ופיתוח

30/12/01

Handwritten signature: לוי (Levi)

לכבוד

גב' כרמית פינץ קדמי

ממונה על התכנון הפיזי / משרד התיירות

המלך גורגי 24

ירושלים

משרד התיירות - לשכת מנהל
התקבל ב...
01-01-2002

Handwritten notes in blue and red: "הגב' פינץ", "משרד התיירות", "ממונה"

הנדון : מתחם נחשולים - בדיקת תוכנית

פ יא יג

סימוכין : 1. מכתבך 25/12/01

2. מכתבה של גב' חנה איפרגן 18/12/01.

בהמשך למכתבים בסימוכין :

השוואת תוכניות - (מקורית ומעודכנת)

1. **הרחבת תחום התוכנית :** המתחם הורחב צפונה תואם הנחית הוועדה המקומית על מנת לכלול את הגבעה המצרנית .
2. **מספר יחידות איכסון :** המספר הכולל של יחידות האיכסון נשאר זהה קרי 500 יחידות - תואם הפרוגרמה המקורית.
3. **שטחי בניה עקרים :** שטחי הבניה נשארו זהים : - 40,000 מ"ר .
4. **גודל היחידות:** כפי שמופיע בתקנון "הכל באישור משרד התיירות , "הכל בהתאם לת.מ.א 12 ולתקנים הפיזיים לתיכנון וסיווג מלונות של משרד התיירות " וכו' .
5. **היתפלגות בין סוגי מלונות:** על מנת לוודא התפלגות תואם דרישתכם בנדון- מה שקובע סטטוטורית זו פיסקה 12.1 בתקנון " בכל שלב משלבי הפיתוח , יש להבטיח כי מס' יחידות האיכסון המלונאי יעלה על מספר יחידות האיכסון המלונאי המיוחד - וזאת עד השלב הסופי , בו תתאזן ההתפלגות בהתאם למלוא זכויות הבניה בתכנית. " פיסקה זו זהה בתקנון המקורי ובתקנון החדש.
6. **יעודים מיוחדים :** מבחינה סטטוטורית מה שקובע הינם התיקרות (המקסימום המותר) הן מבחינת סה"כ יחידות האיכסון, הן מבחינת שטחי הבניה העיקרים והן מבחינת היחס בין איכסון רגיל לאיכסון מיוחד . במילים אחרות במידה וכל היעודים המיוחדים יהיו במלון "הרגיל" ויחסרו שטחי בניה ליעודים מיוחדים זה יוכל לבוא רק ע"ח יחידות איכסון וזאת מבלי לחפר את תיקרת המקסימום של האיכסון המיוחד.



7. **החלפת מגרשים :** המגרש "הטוב" ביותר על הגבעה והיחידי "שרואה" את הים הינו מגרש 3 (הגבעה) ובהתאם ייעדנו אותו למלונאות "רגילה". נותרו 2 מגרשים נוספים במתחם וחילקנו אותם כך שסה"כ ההתפלגות תהיה 51,243 מ"ר לאיכסון מלונאי מיוחד ו- 81,953 מ"ר לאיכסון מלונאי רגיל. ולסיכום **ניתנה עדיפות מוחלטת** לאיכסון מלונאי רגיל.
8. **תוכנית הבינוי מחייבת :** מטעמי צניעות אודה לכם על הנחיתכם בהתאם ונטמיע זאת ברצון.
9. **בריכת החימצון :** לא קיימת בפועל ונפעל לביטולה הסטטוטורי.
10. **תרשים סביבה :** יופיע בפרוט בנספחי המגרשים.
11. **חניה :** החניה שהופיעה ברקע היתה פנימית של הגן הלאומי (זה לא חוף פרטי).
12. **חתימות :** יופיעו כל החתימות של כל בעלי הקרקע והמתכננים - כרגיל.
13. **אקוטוריזם :** באמת למה לא ? שווה שיחה!

בברכה,
טומס לייטורסדורף.

עותק:

מר משה ריגל, מנכ"ל

גב' חנה איפרגן ממונה על מימון והשקעות

מר משה צימרמן, תיכנון פיזי.

מר זאב עמית

מר דן סנטו

אדרי. ג. כנורי, כאן

אדרי סרגיי וולנסקי, כאן



אגף תכנון ופיתוח

ט"ו טבת, תשס"ב
30 דצמבר, 2001

סימוכין: 2001-0025-1303

מיין

✓

אשר לראיית תכנון

משרד התיירות - 2001-0025-1303
נתקבלה
01-01-2002
הערה

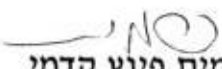
לכבוד
מר דב ענבר
מנהל מקוה ישראל
בית הספר החקלאי מקוה-ישראל
מיקוד 58910

יום רביעי

הנדון: ועדת ההיגוי לתכנית אב לביה"ס החקלאי מקוה ישראל

1. לצערי, קיבלתי את ההזמנה לדיון ראשוני שהתקיים ביום 27.12.01 רק היום 30.12.01 ולכן לא יכולתי להשתתף.
 2. אשמח לקבל את החומר שהוצג בדיון בנושא חזון, יעדים ומטרות ביחס לתיירות על מנת שאוכל להתייחס אליו לפני קיום המפגש השני והתכנסות ועדות המשנה.
 3. לצערי, ימי ג' הם ימים לא נוחים לי מאחר ואלה ימי ההתכנסות של המועצה הארצית לתכנון ובניה וועדת המשנה שלה לתכנונים עקרוניים, שאני חברה בהם.
- אודה לך באם תוכל לפעול לשינוי מועדי ההתכנסות לכל יום אחר מלבד ימי שלישי.

בתודה מראש,


כרמית פינץ קדמי
ממונה תכנון פיזי

העתק: מר משה דיגל - מנכ"ל בפועל

MIKVEH-ISRAEL-ALLIANCE ISRAELITE UNIVERSELLE
 MIKVE-ISRAEL AGRICULTURAL SCHOOL
 (FOUNDED 1870)



מקוה-ישראל - כל ישראל חברים
 בית הספר החקלאי מקוה-ישראל
 (נוסד בשנת תר"ל)

ליני שנינה -

ה' בטבת תשס"ב
 20 בדצמבר 2001

משרד התיירות מחלקת תכנון פיזי
30-12-2001
דואר נכנס

לכבוד

חברי ועדת החיגוי

תכנית אב לביה"ס החקלאי מקוה-ישראל

שלום רב,

הנדון: דיון ראשון של ועדת החיגוי ותכנית פעולה לחמשך

בחמשך לתיאום וחזמנה הטלפונית, חיננו מתכבדים להגיש לך בזאת טיוטת דו"ח מצב קיים, ולהזמין למיפגש הראשון של ועדת החיגוי.

המיפגש יתקיים ביום חמישי, י"ב בטבת, תשס"ב (27.12.01), באולם קומת הקרקע של בית המורים במקוה-ישראל (הכניסה משער חולון, החנייה בסמוך למדור חדתי).

מטרות המיפגש הראשון של ועדת החיגוי:

1. הצגת דו"ח מצב קיים
2. גיבוש החזון, היעדים והמטרות לתכנית האב
3. התארגנות לוועדות משנה לפי תחומי עבודה
4. קביעת לוח זמנים ואישור תאריכים למיפגשים הבאים של ועדת החיגוי וועדות המשנה

סדר היום:

מר שי תמרי, יו"ר מועצת המנהלים של מקוה-ישראל	09:10-09:00 דברי פתיחה -
	09:20-09:10 סבב היכרות לנוכחים
	09:45-09:20 הצגת דו"ח מצב קיים:
ד"ר חיים צבן	09:25-09:20 חקלאות -
פרופ' דוד חן	09:30-09:25 חינוך -
מר אילן בן יוסף	09:35-09:30 תיירות -
גבי סמדר חכהן	09:45-09:35 מצב ונכונני-סטטוטורי -

MIKVEH-ISRAEL-ALLIANCE ISRAELITE UNIVERSELLE
 MIKVE-ISRAEL AGRICULTURAL SCHOOL
 (FOUNDED 1870)



מקוה-ישראל - כל ישראל חברים
 בית הספר החקלאי מקוה-ישראל
 (נוסד בשנת תר"ל)

שאלות והבחרות לגבי המצב הקיים	10:00-09:45
הפסקה לכיבוד קל	10:20-10:00
הצגת החזון, יעדים ומטרות ראשוניים המוצעים על ידי צוות התכנון	10:45-10:20
פרופ' דוד חן	10:25-10:20
חזון, יעדים ומטרות בתחום החינוך -	
ד"ר חיים צבן	10:30-10:25
חזון, יעדים ומטרות בתחום החקלאות -	
חזון, יעדים ומטרות בתחום התיירות והקהילה - גבי סמדר הכהן	10:35-10:30
ראייה אנטגרטיבית של חזונות ויעדי הנידבכים השונים, פיזית ואירגונית	10:45-10:35
מר אילן בן יוסף	

11:45-10:45 התייחסות חברי הועדה ועמדותיהם, הצעותיהם לגבי החזון, היעדים והמטרות של מקוה-ישראל לתכנית האב.

12:00-11:45 סיכום וקביעת מועדים למיפגשים הבאים - יו"ר הדיון.

12:30-12:00 ארוחת צהריים.

המיפגשים הבאים של ועדת ההיגוי:

מיפגש שני: יום ראשון ה באדר תשס"ב (17.2.02) בשעה 09:00

באולם קומת הקרקע בבית המורים, מקוה-ישראל
 המטרה: הצגת ושיפוט תכנית האב השילדית, האמורה לגלם את החזון והיעדים שיוצבו במיפגש הראשון.

מיפגש שלישי: יום ראשון כ"ח ניסן, תשס"ב (07.04.02) בשעה 09:00

באולם קומת הקרקע בבית המורים, מקוה-ישראל
 המטרה: הצגת טיוטת תכנית האב המלאה לשיפוט ועדת ההיגוי.

אנא סמנו ביומניכם את המועדים הנ"ל.

MIKVEH-ISRAEL-ALLIANCE ISRAELITE UNIVERSELLE
 MIKVE-ISRAEL AGRICULTURAL SCHOOL
 (FOUNDED 1870)



מקוה-ישראל - כל ישראל חברים
 בית הספר החקלאי מקוה-ישראל
 (נוסד בשנת תר"ל)

כדי לאפשר התייחסות יותר לעומק בתחומים המובילים של תכנית האב, אנו מבקשים
 השתתפותך ב-3 מיפגשי ועדות משנה, כמוצע לתלן (הרכב כל ועדת משנה הוא בבחינת
 הצעה ונשמח לכבד העדפות החברים במידה ויבקשו שינויים).

ועדת אירגון ואינטגרציה	ועדת תכנון פיזי ומתארי	ועדת תיירות וקהילה	ועדת חקלאות	ועדת חינוך	
מר שמוליק חר נוי	אדרי דן איתן	מר אלי גונן	מר חיים צבן	פרופ' דוד חן	יו"ר
מר חיים צבן	מר שי תמרי	גבי כמי זריהן	מר רפי רמון	ד"ר דורית טובין	מ"מ
מר אילן בן יוסף					מנחה
מר יחיאל לקט	אדרי נעמי אנגיל	מר בני אילון	מר איתמר בן דוד	מר שניאור שמחה	חברים
מר דודיק טוקר	מר דני קיזור	מר שלמה הילל	מר יונתן בשיא	מר אבי ענתי	
מר אמנון זך	גבי ליאורה סטולר	מר תמרי שי	מר נימרוד בן יעקב	פרופ' אילן חת	
מר אלי אלאלוף	מר חזי ברקוביץ	מר יוסי פלדמן	פרופ' יעקב קטן	פרופ' חנוך גוטפרוינד	
מר מרטיו וייל	פרופ' גדליה שלף	גבי סמדר הכחן	פרופ' אלי פטיבסקי	פרופ' יצחק פרנס	
גבי חנה הרצמן	עו"ד יוסי לוי	גבי אביבה שוורץ	פרופ' יונה חן	ד"ר שמשון שושני	
מר בראונשווייג דניאל	גבי סמדר הכחן	מר דב ענבר	מר אבי לפידות	מר ניסן לימור	
פרופ' נחמיה לב-ציון	מר דב ענבר	מר שמוליק אייל	מר פביו זימברג	גבי רענן רונית	
ד"ר דורית טובין	מר מוקה כחן	ד"ר שמעון רביד	פרופ' שוש ארד	פרופ' יעקב כץ	
מר מאיר כרמי		מר רפי אסרף	פרופ' מריאן גורצקי	מר עזרא דוד	
מר דב ענבר			מר דב ענבר	מר חיים רקובסקי	
				מר דב ענבר	
				מר מיכאל מלכיאור	
				גבי עדיה הדר	

MIKVEH-ISRAEL-ALLIANCE ISRAELITE UNIVERSELLE
 MIKVE-ISRAEL AGRICULTURAL SCHOOL
 (FOUNDED 1870)



מקוה-ישראל - כל ישראל חברים
 בית הספר החקלאי מקוה-ישראל
 (נוסד בשנת תר"ל)

המשימות של ועדות המשנה:

1. פירוט היעדים והמטרות.
2. הצעות והתייחסות לתכניות ספציפיות ענפיות/מיגזריות/פרויקטואליות/תחומיות.
3. התייחסות לפרמטרים כמותיים וכלכליים של משאבי קרקע, משאבי אנוש, משאבי הון.
4. התייחסות לפריסה ומיקום של רכיבי התכניות בכל תחום.
5. התייחסות לתכניות המוצעות בפרספקטיבה איזורית, ארצית ועולמית (יחדות העולם).
6. התייחסות לתכניות המוצעות מחיבטים חברתיים, קהילתיים, סביבתיים וטכנולוגיים בראייה עתידנית.
7. גיבוש מירקם הרמוני של התכניות המבטיחות יותר, בתחום העיסוק של כל ועדה וביחסי הגומלין בין התחומים השונים.

סה"כ מתוכננים 3 מיפגשי עבודה של ועדות המשנה. לפני כל דיון של ועדת משנה, ישלח חמר רקע, לרבות סיכום הדיון הקודם.

התאריכים המוצעים לדיוני ועדות המשנה:

ועדת אירגון ואינטגרציה	ועדת תכנון פיזי ומתארי	ועדת תיירות וקהילה	ועדת חקלאות	ועדת חינוך	
יום ד' כ"ח טבת 09.01.02 12:00-09:00	יום ג' כ"ד טבת 08.01.02 16:00-13:00	יום ג' כ"ד טבת 08.01.02 12:00-09:00	יום ב' כ"ג טבת 07.01.02 16:00-13:00	יום ב' כ"ג טבת 07.01.02 12:00-09:00	מיפגש ראשון (כולל סיור)
יום ד' ב' אדר 13.02.02 12:00-09:00	יום ג' א אדר 12.02.02 16:00-13:00	יום ג' א אדר 12.02.02 12:00-09:00	יום ב' כ"ט שבט 11.02.02 16:00-13:00	יום ב' כ"ט שבט 11.02.02 12:00-09:00	מיפגש שני
יום ד' כ"ט אדר 13.03.02 12:00-09:00	יום ג' כ"ח אדר 12.03.02 16:00-13:00	יום ג' כ"ח אדר 12.03.02 12:00-09:00	יום ב' כ"ז אדר 11.03.02 16:00-13:00	יום ב' כ"ז אדר 11.03.02 12:00-09:00	מיפגש שלישי

MIKVEH-ISRAEL-ALLIANCE ISRAELITE UNIVERSELLE
 MIKVE-ISRAEL AGRICULTURAL SCHOOL
 (FOUNDED 1870)



מקוה-ישראל - כל ישראל חברים
 בית הספר החקלאי מקוה-ישראל
 (נוסד בשנת תר"ל)

ועדות המשנה תתכנסנה באולם קומת הקרקע של בית המורים במקוה-ישראל.

אנו מייחסים חשיבות רבה להשתתפותך ומוודים לך מראש על היענותך ותרומתך לתהליך
 תכנון חאב, אשר בו יתגלם עתידו של מקוה-ישראל.

בברכה

דב צנבר

מנחל מקוה-ישראל

העתק : צוות התכנון



י"ט טבת, תשס"ב
3 ינואר, 2002

סימוכין: 2002-0002-66

לכבוד
ד"ר אהרון חי לוי - יו"ר הוועדה המחוזית מרכז
משרד הפנים
רמלה

מכתב זה נשלח בפקס.

באמצעות פקס: 089788418

מכובדי,

הנדון: תכנית נת 552/2 ("אופרה על היס")

התכנית הנ"ל נדונה במליאת הוועדה המחוזית בישיבתה האחרונה מיום 26.12.01, ובהחלטת רוב הוחלט להפקידה, תוך התנגדות נציגתנו. מאוחר יותר באותו יום, בעת היעדרות נציגתנו מן הישיבה, הוחזרה התכנית לדיון נוסף ואז שונתה ההחלטה, כאשר מרכיב המלון שבתוכה הושמט לחלוטין.

בנסיבות אלה אני פונה כדי לבקשך להשיב את התכנית לדיון פעם נוספת, וזאת משני נימוקים:

1. בנושא תיירותי מובהק כמו תכנית זו, ראוי היה שתישמע עמדת נציגת משרד התיירות בכל הדיונים. זכות זו לא ניתנה לה בדיון השני, מתוקף הנסיבות המפורטות לעיל, כאשר נבצר ממנה להתייחס להצעה המתוקנת ואולי להשפיע תוך כך על אופן קבלת ההחלטה.
2. תכנית זו היא חוליה אחת בשרשרת של תכניות למגרשים בנתניה, שבהם מוסב הייעוד התיירותי למגורים. תכנית נוספת ברוח זו עומדת להגיע לשולחן הוועדה המחוזית כבר בישיבתה הקרובה. לאור הזיקה העניינית בין התכניות, אנו מאמינים שיש מקום למצות את הדיון בתכנית הנדונה עד תומו ולראות את התמונה הכוללת כהווייתה, שכן יש לה השלכות מהותיות על גורל התכניות העתידיות (ועל עתיד העיר).

אנו חוזרים על עמדתנו, כי בשטח התכנית "אופרה על היס" ראוי היה הייעוד המלונאי לקבל ביטוי דומיננטי (ייעוד שקיים בתכנית התקפה לצד הייעוד למגורים); זאת הן בשל הנתונים הפיזיים של המקום, שכמעט ואין עוד כמוהם בקרקעות הפנויות בנתניה כיום, והן בשל צרכיה של העיר - המצהירה על כוונות רציניות בתחום התיירות. למותר לציין כי הצורך בשמירת קרקעות איכותיות למלונאות ובהימנעות מהסבתן לשימושים אחרים סוכם ותואם עם עיריית נתניה, במסגרת הכנת תכנית אב לתיירות



בעיר, ועמדתה ההפוכה של העירייה כיום היא בגדר הפרה בוטה של הבנות אלה. אנו מאמינים כי טובתה של העיר לטווח הארוך, וכן טובת הציבור, תהיה גדולה יותר אם התכנית שתופקד תהיה תואמת לרוח הסיכומים המקוריים.

בד בבד, יש לזכור כי ליזמי "אופרה על הים" הוענקו זכויות בניה מפליגות ביותר, באיזור רב ערך לחוף הים, מבלי שנדרשו לתרומה משמעותית לציבור, מה ששלעצמו מעורר תמיהה ומוליך למסקנה שהחלטה טעונה עדין עיון רציני יותר.

מכל מקום, אני מבטיחך כי ביסודה של בקשתי זו עומדות ראייה לגופו של עניין ודאגה לאינטרס הציבורי. הללו מצדיקות בעיניי את הטירחה שבקיום דיון נוסף בתכנית, ועל כך אודה לך.

בכבוד רב,

משה ריגל
מנכ"ל בפועל

העתקים: גב' לבנה אלונים - מתכנתת המחוז (בפועל)
גב' כרמית פינץ-קדמי - ממונה לתכנון פיזי
גב' מרב פלג-גבאי - נציגת המשרד בוועדה המחוזית

100
134
134

י"ט טבת, תשס"ב
3 ינואר, 2002

סימוכין: 2002-0025-3

לכבוד
ד"ר אהרון חי לוי - יו"ר הוועדה המחוזית מרכז
משרד הפנים
רמלה

מכובדי,

הנדון: תכנית נת 2/552 ("אופרה על הים")

התכנית הנ"ל נדונה במליאת הוועדה המחוזית בישיבתה האחרונה מיום 26.12.01, ובהחלטת רוב הוחלט להפקידה, תוך התנגדות נציגתנו. מאוחר יותר באותו יום, בעת היעדרות נציגתנו מן הישיבה, הוחזרה התכנית לדיון נוסף ואז שונתה ההחלטה, כאשר מרכיב המלון שבתוכה הושמט לחלוטין.

בנסיבות אלה אני פונה כדי לבקשך להשיב את התכנית לדיון פעם נוספת, וזאת משני נימוקים:

1. בנושא תיירותי מובהק כמו תכנית זו, ראוי היה שתישמע עמדת נציגת משרד התיירות בכל הדיונים. זכות זו לא ניתנה לה בדיון השני, מתוקף הנסיבות המפורטות לעיל, כאשר נבצר ממנה להתייחס להצעה המתוקנת ואולי להשפיע תוך כך על אופן קבלת ההחלטה.
2. תכנית זו היא חוליה אחת בשרשרת של תכניות למגרשים בנתניה, שבהם מוסב הייעוד התיירותי למגורים. תכנית נוספת ברוח זו עומדת להגיע לשולחן הוועדה המחוזית כבר בישיבתה הקרובה. לאור הזיקה העניינית בין התכניות, אנו מאמינים שיש מקום למצות את הדיון בתכנית הנדונה עד תומו ולראות את התמונה הכוללת כהויתה, שכן יש לה השלכות מהותיות על גורל התכניות העתידיות (ועל עתיד העיר).

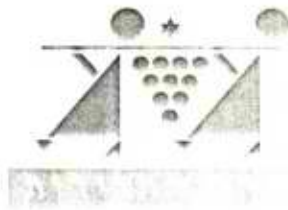
אנו חוזרים על עמדתנו, כי בשטח התכנית "אופרה על הים" ראוי היה הייעוד המלונאי לקבל ביטוי דומיננטי (ייעוד שקיים בתכנית התקפה לצד הייעוד למגורים); זאת הן בשל הנתונים הפיזיים של המקום, שכמעט ואין עוד כמוהם בקרקעות הפנויות בנתניה כיום, והן בשל צרכיה של העיר - המצהירה על כוונות רציניות בתחום התיירות. למותר לציין כי הצורך בשמירת קרקעות איכותיות למלונאות ובהימנעות מהסבתן לשימושים אחרים סוכם ותואם עם עיריית נתניה, במסגרת הכנת תכנית אב לתיירות בעיר, ועמדתה ההפוכה של העירייה כיום היא בגדר הפרה בוטה של הבנות אלה. אנו מאמינים כי טובתה של העיר לטווח הארוך, וכן טובת הציבור, תהיה גדולה יותר אם התכנית שתופקד תהיה תואמת לרוח הסיכומים המקוריים.

מכל מקום, אני מבטיחך כי ביסודה של בקשתי זו עומדות ראייה לגופו של עניין ודאגה לאינטרס הציבורי. הללו מצדיקות בעיניי את הטירחה שבקיום דיון נוסף בתכנית, ועל כך אודה לך.

בכבוד רב,

משה ריגל

העתקים: גב' לבנה אלונים - מתכנתת המחוז (בפועל)
גב' כרמית פינץ-קדמי - ממונה לתכנון פיזי
גב' מרב פלג-גבאי - נציגת המשרד בוועדה המחוזית



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

משרד התיירות לשנת מנכ"ל

קבל מס' 4131

30-12-2001

ISRAEL HOLY LAND
PEACE שלום שלום

אגף תכנון ופיתוח

31.12.01

סימוכין 1302 - 0025 - 2001

אל: גדעון שניר - סמנכ"ל אסטרטגיה ומדיניות

מאת: ירון ארגז - ממונה לתכנון תיירותי

שלום רב,

בהמשך לבקשתך ולקראת הדיון המתוכנן ביום ד' עם יוסי פלדמן רצ"ב רשימת אתרים בהם פיתחנו בשנים האחרונות מרכיבים השייכים/קשורים לנושא:

1. פרוייקטים גדולים רב שנתיים הכוללים מרכיבים שונים של שימור אתרי מורשת: הביצוע על ידי הח.מ.ת. כאשר המועצה לשימור אתרי התיישבות שותפים בועדות ההגוי.

- חיפה - מושבה גרמנית (בביצוע)
- ירושלים - שימור חזיתות (בוצע)
- נצרת - (בוצע)
- עכו העתיקה (בביצוע)
- כפר כנא (בביצוע)
- צפת (לקראת ביצוע)
- טבריה (לקראת ביצוע)
- יפו (בתכנון)
- זכרון יעקב (בוצע)

במיזמים אלה הושקעו בשנים האחרונות מאות מליוני ₪ שבחלקם הופנו לשימור אתרים.

2. מיזמים אחרים כגון מושבות ראשונים ואתרים נקודתיים:

- ראש פינה (בביצוע) - פיתוח משולב עם קק"ל ומשרד הפנים של רחוב הראשונים
- תל חי (בביצוע) - חצר תל-חי, הכשרת שביל סיור ("שביל הפצועים"), פיתוח נופי, המחשה, מעבר תת קרקעי מתחת לכביש על פי הנחיות מ.ע.צ...
- גשר הישנה (תכנון) - טיילת מהחאן לגשרי הירדן - חלק בפרוייקט כולל בביצוע קק"ל.
- עתלית (תכנון) - מחנה המעפילים



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

HOLY LAND
ישראל שלום
PEACE

- בת שלמה (הושלם תכנון מפורט)
- משמר הירדן – (תכנון)
- גדרה (בתכנון) – שדרוג הרחוב הראשי
- בנימינה (בתכנון)
- יסוד המעלה – רחוב הראשונים (בוצע)
- מטולה (בוצע) – רחוב הראשונים
- חדרה - יער חפציבה (בתכנון)
- משמר הירדן – שימור בתים המנציחים את הקרבות (בתכנון)
- רמת הגולן - בני יהודה הישנה
- גבעת הקיבוצים רחובות
- ניר עם – אתר המים והבטחון
- באר שבע - העיר העתיקה (לקראת ביצוע)
- צריף בן גוריון - שרותים+הגדלת קיבולת האתר (בוצע)
- אילת אום רש רש – דגל הדיו (בוצע)

בברכה,

ירון ארגז
ממונה לתכנון תיירותי

העתק: משה ריגל – מנכ"ל בפועל

אגף תכנון ופיתוח

ט"ו טבת, תשס"ב
30 דצמבר, 2001

סימוכין: 2001-0025-1300

אל: מר אשר ונונו, קצין תקציבים

ak rek

הנדון: השתתפות משרד התיירות בתכנית מתאר ירושלים

בהמשך להחלטת המנכ"ל בפועל, מר משה ריגל, ובהמשך לשיחה בע"פ עם החשב ועמך, אני מעלה על הכתב את בקשתנו לפתוח סעיף תקציבי מיוחד לנושא שבנדון שתהיה בו הרשאה להתחייב ל- 3 שנים.

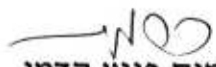
סכום השתתפותנו יהיה 1 מיליון ₪ בשלוש שנים:

משרד התיירות - לשרת מנכ"ל
נתקבלה קב"א
01-01-2002

- 350 אלף - *הפאנל*
- 350 אלף - *הפניה*
- 300 אלף - *הפניה*

רצ"ב עותק מהפניה המבוקשת והוראת המנכ"ל.

בברכה,


כרמית פינץ-קדמי
ממונה תכנון פיזי

העתקים: מר משה ריגל - מנכ"ל בפועל
מר ירון ארגז - ממונה לתכנון תיירותי

משרד התיירות
המנהל הכללי

מ/ו/ט
מזל: זכרמה קצת
יוון ארגז

מסוינין -
ג'קט -
מכרמה
א'לזא
פ'הטן
ג'קט
א'לזא
מ'הטן
ג'קט

ד

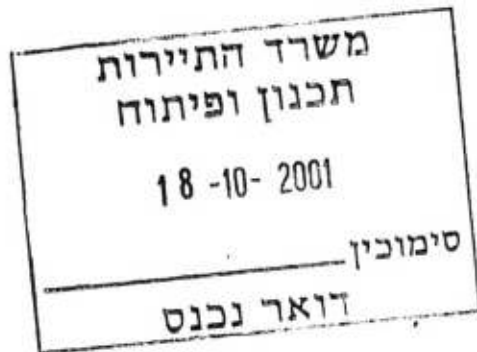
משרד התיירות חלום סוכן פיזי
24-12-2001
דואר נכנס



עיריית ירושלים
מהנדס העיר
האגף לתכנון העיר

بلدية اورشليم القدس
مهندس المدينة
قسم تخطيط المدينة

כ"ו תשרי תשס"ב
13 אוקטובר 2001



לכבוד
מר משה ריגל
סמ"נכל לתכנון
משרד התיירות
רח' קינג ג'ורג'
ירושלים

א.נ.,

הנדון: תכנית מתאר לירושלים – 2000

כידוע לך כחבר בוועדת ההיגוי של התכנית, עיריית ירושלים החליטה לקדם תכנית מתאר חדשה לעיר ירושלים.

אין צורך להכביר במילים בחשיבות הרבה שיש בהכנת תכנית מתאר חדשה לעיר ירושלים בירת ישראל והעם היהודי.

הכנת תכנית מתאר חדשה מוערכת בסך של - 8 מיליון שקלים ואנו פונים אליך בבקשה כי תפעל לתמיכת משרד התיירות בתכנית, כפי שעושים משרדי ממשלה אחרים.

כפי שסיכמנו בע"פ אני מעביר לך בזאת פנייה רשמית ובה בקשה כי משרד התיירות ישתתף במימון התכנית בהיקף של מיליון ש"ח (חצי מיליון ש"ח לשנת 2002 והיתרה לשנת 2003).

בטוחני כי משרד התיירות מודע לחשיבות שיש בהכנת תכנית לירושלים שמהווה גם מוקד תיירותי ראשון במעלה, וייטול חלק במימון התכנית.

בכבוד רב,

אדרי אורי שטריק
מהנדס העיר ירושלים

העתק: מר אהוד אולמרט	ראש העיר ירושלים
גב' מירה אלטמן	מנכ"ל משרד התיירות
הרב א. לופוליאנסקי	סגן ראש העיר וי"ר הועדה המקומית
מר ר. דינור	מנכ"ל העירייה
מר א. מאיר	המשנה למנכ"ל
מר ש. בן שאול	מנהל אגף תכנון
מר א. בר שישת	מנהל המח' למדיניות תכנון

URI3571



ועידת התירות - שכת חננ' /

נתקבל היי צאנה

17-12-2001

מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

אב תכנית ופיתוח

כ"ה כסלו, תשס"ב
10 דצמבר, 2001

סימוכין: 2001-0025-1248

לכבוד

גב' חנה הרשקוביץ

לשכת התכנון מחוז חיפה- משרד הפנים.

הנדון: תכנית אב לתיירות בזכרון יעקב-הערות משרד התיירות

להלן הערות משרד התיירות לתכנית הנ"ל .
ראשית יש לציין כי התכנית ערוכה בצורה טובה ומקצועית , אולם משרד התיירות
חולק על חלק ממסקנות תכנית האב אשר באות לידי ביטוי בתכנית האב ובמסמך
ריכוז נתונים ומסקנות ליישום המהווה חלק מהתכנית.

תכנית האב לתיירות קובעת מגמות ומטרות אשר מהן נגזרות כיווני הפיתוח
התיירותי . עיקרי התכנית מדגישים את הנקודות הבאות:
מטרות התכנית

תכנית האב מבקשת להגדיל את כושר הנשיאה התיירותי באמצעות פיתוח מוקדים
חדשים ושדרוג מוקדים קיימים, בנוסף התכנית קובעת שיש להביא לצמצום
הפגיעה באיכות חיי התושבים באמצעות מזעור נקודות המפגש בין תיירות למגורים
והקטנת עומסי התחבורה במרכז הישוב, ¹ עוד קובעת התכנית כי אין לפתח
מלונאות בתוך אזורי מגורים .

התכנית קובעת כי צמצום כושר הנשיאה התיירותי של זכרון יעקב , מקורו בשלושה
² סוגי צפיפות (אובייקטיבית, סובייקטיבית וצפיפות האיזון האקולוגי של המקום) .
הצפיפות נובעת מריכוז תנועות המבקרים בציר "דרך היין" . ציר זה מוגבל באורכו
ואינו מאפשר פיזור טוב יותר של המבקרים . בציר זה מצטבר לכלוך רב , נוצרים
מטרדי רעש , ויש פלישה של מבקרים לחצרות פרטיות של תושבים . בנוסף , סביב
הציר ובתוכו קיים מחסור רב במקומות חנייה לתיירים , תופעה הגורמת לחניית
רכבי מבקרים בחניות פרטיות של תושבים .

מגמות

³ התכנית מצביעה על העדפה למפעלי תיירות קטנים המציעים חופשות וטיולים
בעלי אופי ייחודי .

פניה לסל אכסון אלטרנטיבי הכולל צימרים ובתי הארחה קטנים בעלי ייחוד
ארכיטקטוני נוסטלגי וסביבתי , כתחליף למלונות גדולים והמוניים.
התכנית מפלחת את סוגי המבקרים וקובעת כי מרבית המבקרים בזכרון יעקב הנם
מבקרי יום ישראלים .

¹ ראה תמצית מנהלים עמ' 1 וגם מכתבה של עלוית פרוינד מיום 30/11/00 וגם מכתבה של מרב בליימן מרכות צוות
התכנון מיום 29/10/00 .

² ראה תכנית אב לתיירות זכרון יעקב עמ' 16 .

³ ראה תכנית אב לתיירות זכרון יעקב עמ' 7 .

מנופים לפיתוח התיירות

⁴תכנית האב קובעת מספר עוגנים המושכים תיירים :

- הבסיס ההיסטורי מרתק ומושך קהל .
- היצע שטחים פנויים לפיתוח תיירות .
- אוירה פסטורלית המשלבת שטחים פתוחים ועוד.

חסמים לפיתוח תיירות

- עונתיות .
- מערך התנועה, גודש תנועה ועוד.

מטרת העל של התכנית האב היא " חיזוק מעמדה של זכרון יעקב כעיירת קיט ונופש לחוף הכרמל .

⁶מטרת ביניים של התכנית - יצירת צירים מוקדי תיירות ונופש אטרקטיביים

- הגדלת הפעילות התיירותית בזכרון יעקב תוך חיזוק המוקדים הקיימים .
- ניצול עתודות קרקע לצרכים תיירותיים , תוך השתלבות במרקם היישובי
- הכוונת הפיתוח התיירותי לשטחים גדולים רצופים ופנויים.
- חיזוק מוקדי תיירות קיימים , תוך ניצול מרבי של מתקני תיירות ותשתית ציבורית .

להלן הערות משרד התיירות לתוכנית:

1. קיימת סתירה מהותית בין הרצון לצמצם למינימום את המפגש בין תיירות למגורים – אחת המטרות המרכזיות של התכנית לבין מטרות הביניים הבאות להגשים את מטרת העל חיזוק מעמדה של זכרון יעקב כעיר קיט ונופש לחוף הכרמל (חיזוק מוקדים קיימים ניצול עתודות קרקע לצרכים תיירותיים וכו') .
למעשה מטרת העל של התכנית מבקשת לנתב את הפיתוח המלווא אל מרכז הישוב מולה עומדת מגמת הפיתוח להוציא את האכסון החוצה.

2. במטרות התכנית עולה הבעיה של גודש תנועה וצמצום כושר הנשיאה התיירותי . התכנית נותנת את דעתה לסוגייה זו וקובעת כי מרבית המבקרים הנם מבקרי יום אשר אינם מתאכסנים במושבה , אולם התכנית לא מפנימה נתון זה כאשר היא מבטלת מתחמים מלוואיים אשר השפעתם על גודש המבקרים ועומסי התחבורה הנם מינורים ביחס למבקרי היום והם מספקים פתרונות חנייה במסגרת המלון , אותם מתחמים אשר התכנית מבקשת לבטל יכולים דווקא

⁴ ראה תכנית אב לתיירות זכרון יעקב עמ' 42 .

⁵ ראה שם שם .

⁶ ראה שם 43 .

ביעוד תיירותי "למשוך ולהאריך" את הציר התיירותי לכיוונם ובכך להפחית את העומס על הרחוב המרכזי.

3. החזון התכנוני של התכנית אשר מקבל התייחסות מפורטת בחלק השני "ריכוז נתונים ומסקנות ליישום" מבקש לבטל מתחמים מלונאיים בשכונות מגורים קיימות משום הטיעונים שהוצגו בחלק הראשון של המסמך רק בשביל להציע את אותו תמהיל בשכונות החדשות פארק היין ושכונות זמרין, התמהיל הכולל מגורים ומלונאות.

4. התכנית מבקשת לבטל את המתחמים:

▪ גבעת עדן

▪ מתחמים ג,ד שמורת זכרון .

המתחמים הנ"ל ממוקמים בצידה המערבי של המושבה ומעניקים מבטים לים, מבט לים הנו נכס תיירותי ממדרגה ראשונה ואין לבטלו כלאחר יד, למתחמים המלונאיים החדשים אין מבטים לים ואין להם שום יתרון יחסי בהשוואה לפיתוח מלונאות בבנימינה או בכל ישוב אחר שלא צופה לים .

סיכום:

1. המשרד מקבל את עמדת תוכנית האב לבטל את האכסון המלונאי במתחם א' - גבעת עדן, אנו בדעה כי למתחם זה והטופוגרפיה בה הוא מצוי יש יתרון נופי היכול לשרת את הכלל ויש להשאירו כשטח פתוח (שצ"פ/שפ"פ), אולם אנו מנגדים להסבה למגורים .
2. המשרד מתנגד לביטול מתחמי המלונאות א, ג-ד מהסיבות הבאות:
 - א.2. המגרשים נמצאים במקום מרכזי יחסית במרחק הליכה למרכז הישוב ויכולים להאריך את הציר המרכזי המהווה את האטרקציה התיירותית והכך להפחית את העומס התיירותי במרכז .
 - ב.2. המגרשים הצופים לים לפיכך בעלי יתרון יחסי מובהק לתיירות.
 - ג.2. מתחמים אלו עולים בקנה אחד עם מטרת העל של התכנית המדברת על חיזוק מוקדים קיימים תוך שילובם במרקם הישובי.

ב ב ר כ ה ,

משה צימדרמן
אגף תכנון ופיתוח

העתקים: משה ריגל, מנכ"ל (בפועל).

ליטל ידין, סמנכ"ל תכנון חמ"ת.

כרמית פינץ קדמי, ממונה תכנון פיזי.

עלויות פרוינד, החברה הכלכלית זכרון יעקב.

במסגרת: אולם, איננו (סוד)

משרד
המבחן

3 חו

20/16

אז: כרמא קצי

1. וכן מאר לב
2. תמה לא לל !!

3. תשימה 3 חו

4. תמה אין אור
ש הביין שיהיה אצו
ל

ב' טבת, תשס"ב
17 דצמבר, 2001

סימוכין: 2001-0025-1267



אל: מר משה ריגל, מנכ"ל בפועל

הנדון: תכנית מתאר 3פת

1. תכנית מתאר צפת "אושרה" בעצם ע"י ועדת ההיגוי והועברה לתהליך סטטוטורי שפירושו אישור התוכנית ע"י הועדה המקומית ולאחריה דיון בוועדה המחוזית. למיטב הבנתי, התכנית לא אושרה ע"י הועדה המקומית המתכנן התבקש לשנות את התכנית כולל ההיבטים התיירותיים שבה.
2. משיחה שלי עם נירה סידי, הבנתי שאילן אורן לא אמר דבר, ולא התנגד לאישור התכנית בזמן הדיון בוועדת ההיגוי אלא שלח את הערותיו בכתב אחרי קיום הדיון ואלה הועברו ע"י נירה סידי לאלכס שפול, מחוץ צפון, לוועדה המקומית ולמתכנן התכנית והציעה לקיים פגישה יחד עמה ועם אלכס שפול.
3. כפי שציינתי, התכנית לא אושרה והמתכנן התבקש לערוך בה שינויים. דורון קבלי ועדה הראל קיבלו ממתכנן התכנית הצעה לשינויים והם אמורים לשבת איתו אחרי שישבו עם אילן אורן, זאת משום שכנראה יש "קצר" גדול בתקשורת שבין אילן אורן לבין המתכנן.
- אני מניחה שלאחר הישיבה של דורון ועדה עם המתכנן, לאחר תיאום עם אילן אורן, יישרו ההידורים בנושא תיירות, במידה ולא, נזמן דיון עם אלכס שפול, נירה סידי ורוה"ע, שכנראה לא כ"כ מסייע במלחמה על קיום התיירות (כך התרשמתי מדברי אילן אורן) ולזה צריך לשים לב בהקשר של "שפיכת הכספים" שלנו בעיר.
4. לא יודעת למה אילן אורן לא קיבל את הסיכום, בכל מקרה כרגע זה לא רלוונטי להמשך התהליך. הסיכום היה לקבוע פגישה עם שפול, סידי ורוה"ע להטמעת הנושאים התיירותיים בתכנית. במידה ולא יסתדרו הדברים בתהליך שתיארת לעיל, נקיים את הפגישה המוצעת. בכל מקרה אנחנו עם היד על הדופק.

בכבוד רב,

כרמית פינץ קדמי

העתקים: דורון קבלי
עדה הראל



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

HOLY LAND
ישראל
PEACE שלום سلام

אגף תכנון ופיתוח

י' טבת, תשס"ב
25 דצמבר, 2001

2001-0025-1285

לשרת התיירות
תכנון

אל: מר ראובן פינסקי, יועץ השר

שלום רב,

הנדון: "אהבת ירושלים" - מכתבו של רפי כפיר

סימוכין: הפנייתך מיום 23.12.01

ברשותך, אני מעבירה הרצ"ב לטיפולך של הגב' טובה קלמן, מנהלת אגף הכשרת
כח אדם, שכן אני סבורה כי בקשתו של מר כפיר היא בסמכות אגף זה.

ב ב ר כ ה,

כרמית פינץ-קדמי
ממונה תכנון פיזי

משרד התיירות - לשכת מנכ"ל

נתקבל ביום

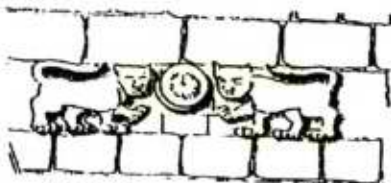
30-12-2001

הערות

העתקים: מר משה ריגל - מנכ"ל בפועל
גב' טובה קלמן - מנהלת האגף להכשרה מקצועית בתיירות

משרד התיירות
 לשכת השר
 16-12-2001
 נתקבל
 מס' חשבונית אל

אהבת ירושלים



רפי כפיר, שדה אילן 15260
 טל' 04-6760106 053-508440 02-6446641

בס"ד, 12/12/01

תיירות
 נכון סיוני
 25-1
 נכנס

למר בני אלון
 שר התיירות

שלום רב,

שמי רפי כפיר ויש לי חברה קטנה בשם "אהבת ירושלים", שמטרתה הפצת אהבת העיר בכל מקום, דרך לימוד ההיסטוריה וההווי שלה. הדבר נעשה ע"י הרצאות בליווי שיקופיות, להם אני קורא "סיורי כורסא", כלומר, אנשים יושבים בכורסא בכל מקום בארץ, כולל ירושלים עצמה, ומרחיבים את השכלתם בהיסטוריה והפולקלור הירושלמיים. השלמת התמונה נעשית כמובן ע"י סיורים בעיר. בעבר פניתי למספר גורמים עם הרעיון לפתוח את "ביה"ס הגדול ללמוד ירושלים ועברה". גולת הכותרת שלו תהיה קורס ארוך ויסודי שמטרתו הכשרת מדריכים ללמוד ירושלים עם הכרה מימסדית במדריכים אלו. יש היום מספר גורמים המכשירים מדריכים אבל בקורסים קצרים לא ממצים כאשר הגופים העוסקים בכך למעשה מכשירים מדריכים לצרכיהם הם. אני מדבר על משהו הרבה יותר גדול ויסודי. ב"ס כזה יעסוק כמובן גם בתחומים אחרים כמו:

- סיורים הירושלים
- הרצאות / סיורי כורסא בירושלים ומחוצה לה.
- קורסים קצרים
- אירגון שבתות וסמינרים
- הכשרת מדריכים וסיוע אחר לגופים קיימים
- ימי עיון
- מרכז מידע
- הוצאת ספרים, פרסומים וכד'

אני חושב שאין כמו הימים הקשים האלה לפיתוח רעיונות מסוג זה להעמקת הקשר בין עם ישראל ובירתו. בעבר נערך חישוב כספי והתברר שפתיחת מוסד כזה בשלבו הראשוני דורשת מעט מאד משאבים הממומנים ע"י המשתמשים בשירותיו. ב"ס כזה יכול לקום כעמותה כאשר המרויחים העיקריים מפעולתה יהיו אוהבי ירושלים והעיר עצמה. אבקש את תגובתך לרעיון זה, והייתי מאד שמח להיפגש אתך לצורך הבהרה וליבון.

בברכה
 רפי כפיר

אל:

הוא כ"י
לשם ימ"ל

התאריך

13/8

חיק מס

מאת:

הדיון:

צו"ח בע"מ / אכ"נ

סימבול:

1) א"כ"כ צו"ח בע"מ מחוק

האכ"נ

2) "אכ"נ" כו"מ קצ"מ אוסקר

אכ"נ אר"י ואכ"נ אר"י

ימ"ל גר"מ האר"י (א"מ)

צ"מ, א"י (א"י)

3) "אכ"נ" ירון אר"י אוסקר אכ"נ

צ"מ האר"י (א"מ ירושק וז"מ)

ג"מ א"י "א"מ (א"מ)

(א"מ א"י וז"מ צ"מ)

ג"מ

משרד התיירות - לשכת מנכ"ל

נתקבל מס

[Signature]

14-08-2001

הערות

א"מ א"י

[Signature]



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM
אגף תכנון ופיתוח

י"ט אב, תשס"א
8 אוגוסט, 2001

HOLY LAND
ארץ ישראל
سلام שלום

סימוכין: 2001-0025-833

אל: מר משה ריגל, סמנכ"ל תכנון ופיתוח.

מאת: גב' כרמית פינץ קדמי

השלום והברכה,

הנדון: דו"ח פעילות ותכנית עבודה מוח' תכנון פיזי

1. תכנונים אזוריים בהשתתפות כספית של המשרד.
תכנית אב לפיתוח התיירות בראשון לציון
תכנית לתכנון החוף הדרומי נתניה
תכנית לפיתוח חוף אשדוד
תכנית לפיתוח התיירות בקרית שמונה.
קידום תמ"א 12 תכנית מתאר ארצית לתיירות ונופש.
2. השתתפות בוועדות היגוי לתכנית מתאר
תכנית פיתוח אסטרטגית - מבואות חרמון
תכנית אב לפיתוח תיירות מרום הגליל
בדיקת הייתכנות פיתוח תיירות קציר חריש
עקרונות לתכנון תיירות בת קיימא - מצפה רמון
3. תכניות ארציות
תמ"א 12
תמ"א 13 חופו אילת
שינוי לתמ"א 13 - חופי חיפה
שינוי לתמ"א 13 חופי ת"א
שינוי לתמ"א 13 כנרת טבריה.
תמ"א 15 א' - שדה תעופה שני.
תמ"א 3 כבישים.
תמ"א 10 משק החשמל- הדרג המקצועי הארצי.

טלפון: 6754825/6-02 פקס: 6249693-02 דואר אלקטרוני: gilam@tourism.gov.il

רחוב המלך ג'ורג' 24 ירושלים 94262 תא דואר 1018 ירושלים 91009 טל. 02-6754811 פקס. 02-6253407
24, KING GEORGE ST. JERUSALEM 94262 P.O.BOX 1018 JERUSALEM 91009 TEL. 02-6754811 FAX. 02-6253407



4. תוכניות מתאר מחוזית

תמ"מ 1 -ירושלים.

תמ"מ 5 - ת"א

תמ"מ 2 - צפון

תמ"מ 3 - מרכז.

תמ"מ 6 - חיפה.

5. תכנית אב ומתאר מקומיות

תכנית מתאר מטה אשר

תכנית מתאר ק. שמונה

תכנית מתאר יסוד המעלה.

תכנית מתאר מגדל

תכנית מתאר גלבע

תכנית מתאר חוף הכרמל

תכנית מתאר טירת הכרמל

תכנית מתאר סובב נצרת

תכנית אב כפר קנא

תכנית אב כינרת המושבה

תכנית אסטרטגית כפר קמא

תכנית אסטרטגית גולן

צוות היגוי לפיתוח התיירות אזור המשולש

תכנית מתאר נורית

תכנית מתאר מעלות

תכנית מתאר שלומי

תכנית מתאר צפת

תכנית מתאר נהריה

6. ריכוז ותפעול הוועדה לבדיקת תוכניות של המשרד וגיבוש המלצה לקביעת עמדת המשרד. כלפיהן.

7. שדרוג מאגר המידע הג"ג - (GIS) מבחינה תוכנת ועדכון המידע.



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

HOLY LAND
الدول
سلاط سلام

8. פעילות שוטפת ייצוג המשרד בועדות תכנון שונות:

מ. ארצית + ולנת"ע + התנגדויות.
ועדה למימי חופין
ועדה להטלת שפכים ופסולת לים
ועדת הדרג המקצועי
ועדה לשיקום נחלים.

ועדות מחוזיות :

צפון
חיפה
מרכז
ת"א
ירושלים
דרום

טלפון: 02-6754825/6 פקס: 02-6249693 דואר אלקטרוני: gilam@tourism.gov.il

רחוב המלך ג'ורג' 24 ירושלים 94262 תא דואר 1018 ירושלים 91009 טל. 02-6754811 פקס. 02-6253407
24, KING GEORGE ST. JERUSALEM 94262 P.O.BOX 1018 JERUSALEM 91009 TEL. 02-6754811 FAX. 02-6253407



2 אוגוסט 2001

אל: משה ריגל – סמנכ"ל לתכנון ופיתוח

הנדון: רשימת תפקידים ומטלות

שלום רב,

להלן רשימת הועדות והנושאים בהם אני מטפל:

א. ועדות חיצוניות בינמשרדיות

1. נציג שר התיירות בועדה המחוזית לתכנון ובניה - מחוז הדרום
2. ממלא מקום נציג שר התיירות בועדה המחוזית לתכנון ובניה - מחוז ירושלים
3. ממלא מקום נציג שר התיירות בועדה המחוזית לתכנון ובניה - מחוז מרכז
4. ועדה מקצועית – ועדה מחוזית לתכנון ובניה – מחוז ירושלים
5. ועדת מנכ"לים ועבודה בנושא הבולענים בים המלח
6. ועדת המדע והטכנולוגיה של הכנסת – יצוב מפלס ים המלח, בולענים בים המלח
7. צ.ת.פ. - צוות תקציב פיתוח
8. חבר מועצת הרשות לפיתוח הנגב
9. ועדת היגוי "תכנית 50 האתרים" – שיקום אתרים ומבנים
10. ועדת ההיגוי לגיבוש פתרון הקבע להגנות החופים
11. ועדת היגוי לפיתוח אכסניות הנוער
12. ועדת היגוי ועבודה דרכי הבשמים
13. ועדת היגוי לפיתוח בר קיימא במצפה רמון
14. ועדת היגוי לנושא הסולריום בים המלח
15. פורום נגב



מדינת ישראל משרד התיירות
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

ישראל
HOLY LAND
PEACE
سلام
شالوم

ב. ועדות תכנוניות יעודיות בראשות משרד הפנים:

1. ועדת היגוי וועדת עבודה לתכנית מתאר מחוז ירושלים
2. ועדת היגוי תכנית מתאר דינאמית – אשקלון
3. ועדת היגוי תכנית מתאר חוף אשקלון
4. ועדת היגוי לתכנון צומת שוקת בנגב

ג. ועדות פנים משרדיות

1. ועדה לבדיקת תכניות
2. ועדה לגיבוש המלצות הפוטנציאל השיווק של אזור הנגב
3. ועדה לשיווק אתרי הפיתוח של הח.מ.ת.

ד. נושאים כלליים

1. מעקב אחר החלטות ממשלה בנושא תקציב הפיתוח
2. הכנת תשובות לפניות שונות לשר ולמנכ"ל בנושאי תכנון ופיתוח
3. ריכוז נושאי מיחשוב האגף ומערכת GIS.

בברכה,

ירון ארגז
ממונה לתכנון תיירותי

የታዘበ ጥያቄ ለማሟላት



የሥራ

የሥራ

የሥራ

የሥራ

የሥራ

~~132~~



Sheraton Moriah
HOTELS & RESORTS
ISRAEL

24 דצמבר 2001

צאתי כתיבת
משרד
ירושלים

לכבוד
מר משה ריגל
מנכ"ל משרד התיירות
ירושלים

הנדון : תכנית לשיקום התיירות בירושלים

משה שלום,

מצ"ב הצעת התכנית, עליה שוחחנו בפגישתנו האחרונה. כולה שלך...!

מיטב האיחולים להצלחה בתפקידך.

"לך בכוחך זה... וגו' "

משרד התיירות - לשכת מנכ"ל

נתקבל מפי' 2001-09-684

26-12-2001

הצורה

בברכה,
ל. 13
שמוליק צוראל
סמנכ"ל לשיווק

ח.ש.מ.מ.ל.ק.ד.ף.נ.ל.ו.ה.ל.ח.כ.נ.י.ח.י.ר.ש.ל.י.מ.000

משרד התיירות - לשכת מנכ"ל

תאריך 21/02

אל: באלן פיסקי - יו"ר המר

מאת: סמיה ששן

לידיעתך

לטיפולך כנדרש

להתייחסות

הצעת תשובה לחתימת מנכ"ל

השב ישירות לפונה עם העתק לשכת מנכ"ל

הערות: הבקשה האנ"ל, אך משה רלו,

אנשי המג"ב אצונוק רויזלמן.

בברכה,

סמיה ששן

"תשעה קבין"

תכנית לשיקום התיירות בירושלים

"עשרה קבין של יופי ירדו לעולם
תשעה נטלה ירושלים, ואוזד כל העולם כולו"
(קדושים מ"ט-כ')

1. כללי

ירושלים מהווה את "המוצר התיירותי העיקרי" של מדינת ישראל, בתחום התיירות הנכנסת.

כל מוצרי התיירות האחרים, מהווים "השלמה בלבד" ואין לתעשיית התיירות הישראלית כל תקומה בתחום התיירות הנכנסת, "ללא ירושלים"!

2. עובדות בתחום התיירות הנכנסת

- (א) **80%** מתנועת התיירות הנכנסת לישראל ביקרה בירושלים.
- (ב) **80%** מהתנועה הנכנסת הגדירה מטרות ביקורה סיור ותיור תרבותי ו/או דתי, ומרכזה ירושלים.
- (ג) **80%** מתיירי השכר לחורף באילת, ניצלו את ביקורם באילת ליום או יותר סיור בירושלים.
- (ד) המוקד העיקרי לכנסים בינלאומיים בישראל הייתה ירושלים (הגיעה למעמד של העיר הרביעית בעולם של כנסים בינלאומיים).
- (ה) **27%** מהתיירות הנכנסת היא צליינית. אין צליינות ללא ירושלים.
- (ו) **33%** מהתיירות הנכנסת היא יהודית. אין תנועה יהודית ללא ירושלים.
- (ז) **90%** מתנועת התיירות הנכנסת לטבריה, ביקרה לפני או אחרי כן בירושלים.
- (ח) התיירות הקטנה אשר כן הגיעה מארצות האיסלאם, גם היא הגיעה לירושלים עפ"י מצוות ה- "עומרה" (המשך - החאג').
- (ט) רוב תיירי השויזט ניצלו את שהותם על החוף לביקור בירושלים.
- (י) **90%** מתיירי המרפא לים המלח, ניצלו את שהותם לביקור בירושלים.

3. השבר – אפקט הדומינו ובניין הקלפים

(א) משבר התיירות הנוכחי הוא קודם כל משברה של ירושלים. תנועת התיירות הנכנסת לישראל פחתה ב- 62% בשנת 2001, התיירות לירושלים פחתה ב- 71% .

(ב) למעשה, קרסה התיירות הנכנסת לישראל בגין שתיים :

❖ **"פחד"** מאירועי טרור, המנועים את חופש הגישה וחופש התיור, הן ע"י הפחדת התייר לשלומו וחיו, והן ע"י יצירת קושי פיזי בגישה לאתרי תיירות חשובים ועיקריים : העיר העתיקה, הר הבית, גן הקבר ואף בית לחם.

❖ **"גינוי"** . בגין הסברה כושלת, קיים גינוי לישראל, מדיניותה ומעשיה. גינוי הבא לידי ביטוי בהימנעות מביקור בארץ.

בשני אלו, ירושלים היא הגורם העיקרי למשבר. היא הסיבה והיא הניזוקה.

(ג) מרגע שנפגע **"חופש הביקור"** בירושלים, קרסה כל מערכת התיירות הנכנסת עפ"י **"אפקט הדומינו"** :

תיירי ירושלים החסרים, הם תיירי טבריה שנעלמו.

לתיירי אילת לא נותרה סיבה ל- **"מוצר עדיף על פני סיני"**, כי אין יותר אפשרות לבקר בירושלים, ובכך נפגעה גם אילת !

כ- 150,000 תיירים אמריקאיים נהגו לבקר באילת, אולם סיבת בואם לארץ הייתה קודם כל "ירושלים" וכך, שוב, נפגעה אילת.

בדיקה קלה של תנועת התיירות הנכנסת לים המלח, תעיד כי הפגיעה (עד כדי שיתוק !) הייתה בתנועה האמריקאית (לא מתרפאים !). תנועה זו היא תנועה במעבר מירושלים או אל ירושלים .

❖ ביטול הכנסים הבינלאומיים מסיבות ביטחון, הביא לקריסתו המוחלטת של ענף זה.

**ירושלים היא הסיבה והמסובב של המשבר בכל חלקי הארץ,
והיא גם המפתח לשיקום התנועה כולה.**

4. משבר תיירות הפנים

נתברכה ישראל בתיירות פנים עשירה ומגוונת. תנועה המאפשרת לה לאזן חוסרים, ובעיקר בשעות משבר.

ברכה זו איננה שורה מזה מספר שנים על ירושלים, אשר פחות ופחות זוכה לחלקה הראוי בתיירות הפנים.

לא מעט סיבות חברו למצב עגום זה, וביניהן :

- ❖ במשך שנים, התבססה העיר על תיירות נכנסת ולא פעלה כראוי לעידוד תיירות פנים.
- ❖ המצב הביטחוני בעיר, ובעיקר במזרח ירושלים – הר הבית והעיר העתיקה, הרתיעו ומרתיעים ישראלים מלבוא.
- ❖ למעט המגזר הדתי לאומי והחרדי, פחתו מגזרי האוכלוסייה אשר בהם מהווה ירושלים יסוד עקרוני להתכנסות תקופתית, מסיבה זו או אחרת. (כנס עו"ד נערך באילת, כנ"ל כנס רואי חשבון, סוכני ביטוח וכו')
- ❖ בהיעדר תיירות פנים סבירה, הואץ בירושלים תהליך קריסת הענף, והיא מובילה כיום במספר העסקים התיירותיים הנסגרים : מסעדות, בתי מלון וכו'.

סיכום ביניים

משבר התיירות המאיים לחסל את הענף כולו, נובע בראש ובראשונה ממצוקת ירושלים.

השפעתה של ירושלים היא מוחלטת על יתר חלקי הארץ.

מכאן נובע הצורך הקיומי בפתרון שאלת "ירושלים תחילה!" ,

בסדרי העדיפויות לשיקום הענף כולו.

5. להלן הצעת תכנית הפעולה :

שיקום התיירות הנכנסת לירושלים

קהל יעד

פילוח ראשוני :

בבחינת קהלי היעד השונים, ניתן בקלות להעדיף שני מגזרים בעלי "עמידות" גבוהה לצורך זה :

- ❖ קהל יהודי (בעל הזדהות גבוהה).
- ❖ קהל נוצרי (בעל זיקה אוונגלית!).

פילוח משני :

- המגזר היהודי
שלושה ציבורים הנם בעלי נגישות טובה יותר במצב כיום :
- ❖ המגזר החרדי (למעט אנטי ציוני).
 - ❖ המגזר האורתודוכסי.
 - ❖ המגזר הקונסרבטיבי.

ריכזי קהל היעד העיקריים הם :

יהודים :

<u>מדינות משנה אחרות</u>	<u>צרפת</u>	<u>בריטניה</u>	<u>ארה"ב</u>
דרום אפריקה	פריז	לונדון	חוף מזרחי
אוסטרליה	מרסיי	מנצ'סטר	חוף מערבי
בלגיה			

נוצרים אוונגלים :

- צפון אמריקה (מעל 20 מליון איש).
 מערב אירופה .
 מזרח אירופה .

.6 **המסר :**

קריאה לעלייה לרגל לירושלים, אשר משמעותה הזדהות עם הערכים הבאים :

- ❖ "דבר לא יעמוד בדרכי, לעיר הקודש שלי"
 - ❖ "מנצחים את הטרור, בירושלים עיר הקודש"
 - ❖ "מממשים את חופש הפולחן, בירושלים עיר הקודש"
 - ❖ "מצדיעים לירושלים, בירת הנצח של עם ישראל"
 - ❖ "הזמן הנכון במקום הנכון למאמינים"
 - ❖ "ההיסטוריה לא תשכח את הרגע הזה. בוא להיות חלק ממנו. עולים לרגל לירושלים"
 - ❖ "שותפות גורל אל תיעדר מירושלים"
- וכו'...

הרעיון המרכזי הוא
הזדהות, התפקדות, נקיטת עמדה, ע"י ביקור.

אשר על כן, אנו חייבים להעניק **שפע של תכנים** לביקור בירושלים, אשר לכולם יש מכנה משותף אחד של "התייר שותף למהלך היסטורי, של קביעת ירושלים כבירת הנצח של עם ישראל".

7. תכנים :**(א) "כותל האומות"**

במקום מיוחד – הר הזיתים, הר הצופים, ארמון הנציב וכו', יוכן אתר שיקרא "כותל האומות". הכותל יוקם מאבנים, אשר יביאו עולי הרגל מכל קצוות תבל. נדרשת משלחת של 10 איש, לזכות להניח אבן בכותל. האבן תצוין בשם המקום ממנה באה, ותינתן תעודה מיוחדת : **"השתתף בכינון כותל האומות"**.

(ב) "נשבעים אמונים"

טכס שבועי קבוע בהר הרצל, ובו תינשא השבועה "אם אשכחך ירושלים וגו'..." בכל שפה ובכל לשון. כל אדם מוזמן לשאת את השבועה בשפתו. תוענק תעודה : **"נשבע אמונים לירושלים"** וכו'.

(ג) "מצעד המושלים"

כל מושל ממושלי מדינות ארה"ב (51), יוזמן לשבוע מסוים בשנה, בו יתייצב בראש משלחת יהודית נוצרים של **"נאמני ירושלים"**, לטכס מיוחד של הנפת דגל מדינתו ברחבת דגל בכיכר ציון, ליד דגל המדינה ודגל העיר.

ניתן בדרך זו לגייס 51 קבוצות, אשר מהמדינות הגדולות : ניו-יורק, קליפורניה, טקסס וכו', יכולות להגיע עד ל- 1,000 איש למשלחת ! לפעולה תוקדם פעולת שיווק בארה"ב, של הזמנת המושל ופעולות יח"צ בכל מדינה.

(ד) "מצעד ראשי הערים"

ראשי ערים בעולם, יוזמנו לטכס דומה בראש משלחת של כל עיר ועיר. הטכס יתקיים ברחבת עיריית ירושלים, אשר תשנה את שמה כל שבוע, לשם העיר ממנה הגיעה המשלחת.

8. עידוד תיירות כלליצעדי תמיכה לעידוד התיירות בירושלים :

יש ליצור סל הטבות ראויות למבקרים בירושלים ולשוהים בה פרק זמן ארוך מ- 3 לילות.

(א) כנסים בינ"ל :

❖ יש לקבוע כי כל כינוס בינ"ל בן למעלה מ- 300 משתתפים, השוהה בירושלים מעל 3 לילות, זכה באולם כינוסים חינם.

❖ יש לקבוע כי המדינה/עירייה משלמת את הלילה החמישי, לשוהים 4 לילות בירושלים.

❖ יש לקבוע הנחה של 50% לכניסות לכל אתרי התיירות, לשוהים 4 לילות בירושלים.

❖ יש לקבוע תעריף טיסה מיוחד, לתבילה שאיננה ניתנת לפירוק והכוללת לפחות 5 לילות בירושלים (יש כיום תוכניות של הלילה השישי חינם במרבית המלונות).

צעדים אלו ואחרים, יביאו לתמרוץ מושך לעידוד גופים שונים לייעד התכנסות בירושלים. כנ"ל ביחס לקבוצות תיור רגילות ואף לבודדים.

יש לקרוא לכל הארגונים היהודיים הציוניים, לקיים כינוסם השנתי ב- 2002 בירושלים : הדסה, ויצ"ו, המגבית היהודית, כמו גם ה- G.A .

הקריאה חייבת לבוא מראש הממשלה, תוך הבהרה כי חומרת המצב מחייבת התגייסות העם היהודי כולו ל- "אחדות ירושלים".

אסור לאפשר הופעה בחו"ל של ראש הממשלה, נשיא, שרים וראשי גופים ממלכתיים, בפני ארגונים שאינם מתכנסים ב- 2002 בירושלים.

כנ"ל ביחס לתנועות הנוער הציוניות.

יש להעמיד סל סיוע נכבד של סבסוד טיסות, אולם כינוסים חינם, אירוע פתיחה על חשבון המדינה, אירוע סיום על חשבון העירייה, ובלבד שיבואו.

9. קבוצות מיוחדות :

(א) חצרות אדמו"רים

כיום לא קיים כל דיאלוג עם חצרות האדמו"רים השונות בירושלים. לחלקן ציבור גדול בחו"ל, המתייצב בארץ באופן רצוף ועפ"י קריאה או זימון של האדמו"ר. ניתן להגיע להידברות עם חלק מהחצרות, ליצירת מנוף לעידוד ביקורים או התכנסות על בסיס של סיוע בטיסות מזולות, חבילות אכסון מזולות, סבסוד אירוע מרכזי וכו'.

(ב) נאמני השגרירות הנוצרית

את השגרירות יש לטפח כגוף יזום ומזמין לציבור האוונגלי "נוצרי-ציוני". כל שנדרש עבורם הוא מסגרת רשמית להתכנסות ושותפות ממלכתית ישראלית.

בנוסף לכל המסגרות שצוינו, אפשר בהחלט לבנות על בסיס שותפות קיום אירוע חודשי בחסות השגרירות, אשר יהווה מנוף לגיוס קבוצות.

(ג) קהילות קונסרבטיביות

קיים קושי גדול במערכת היחסים הקיימת, ביחס שבין ישראל והקהילות הלא אורתודוקסיות. חשוב להבדיל בין הקונסרבטיבים לבין הרפורמים.

זו ההזדמנות לבטא את השוני ביחס, ואת המשותף הרב הקיים עם הקונסרבטיבים. גם כאן, מתן חסות ממלכתית ישראלית לשורת אירועים יזומים ע"י הקונסרבטיבים, יכולה להיות נקודת מפנה ובעצם החידוש שלה, תהווה גורם מושך.

10. הסברה – חו"ל

באופן מוזר, הקהל הנאמן ביותר לישראל ולציונות "סובל" מחוסר מידע מאוזן מהנעשה בארץ. קהל זה הוא קורבן לדיווח הרצוף של ה- CNN, BBC וכו', כמקור יחיד למידע.

לכל נאמני ישראל יש תחנות רדיו וטלביזיה, אולם בגין גודלם אין להם יכולת להחזיק כתבי חוץ בארץ, ולממן שידור ישיר.

ההצעה היא, **לעודד** אחזקת כתבים מקומיים ושידורים ישירים לתחנות הרדיו והטלביזיה היהודית מכל העולם, וכך לתחנות הנוצריות אוונגליות. ניתן גם לעשות זאת ע"י שידור מרכזי, שינותב לכל התחנות.

חשוב ביותר לסבסד שירותים אלו, שהם קריטיים לטיפוח קהל היעד הנאמן.

11. שיקום תיירות הפנים לירושלים**(א) כללי**

את תיירות הפנים יש להשיב לירושלים, בראש ובראשונה על בסיס **"יעד חינוכי לאומי חיוני"**.

למותר לציין, כי אין כל ערך למאבק על שלמות ואחדות העיר, כל זמן שהיא ריקה ממבקרים ועולי רגל ישראלים.

חשוב לציין, כי אירועי חודש הרמדאן מביאים לירושלים תנועה של 200,000 איש לשבוע, כל שבוע, לתפילות יום השישי.

חייבת להיות תשובה מספרית וכמותית הולמת של יהודים וישראלים.

(ב) קהל היעד

לכאורה, ניתן לאמור כי קהל היעד הוא **"כל אזרחי המדינה"**, אולם, כמובן, שאין הדבר נכון באותה רמה ובאותו סדר עדיפות.

אשר על כן, יחולק קהל היעד עפ"י מידת ה- "קרבה" לעניין:

(ג) **דתי לאומי**

קריאה להובלת מהלך לאומי היסטורי, ללא ספק, תיענה כאן מיידית. תנועת "בני עקיבא" יכולה להוות "מאיץ" לתנועות נוער אחרות וכנסי בוגרים יכולים להוות דוגמא לאחרים.

(ד) **חרדי ציוני**

גם כאן, ניתן להניע פעולה אשר תהווה דוגמא למגזרים אחרים, בתחומים של:

"ירחי כלה", פעולות מכוונות ל- "בין הזמנים" ו- "שלושה רגלים", אשר תכליתם ריכוז קהל גדול לאירועים מרכזיים ברחבי העיר.

(ה) **מוסדי מאורגן**

יש להשפיע דרך התקציב הציבורי על כל הגופים והארגונים המתוקצבים מלא, חלקית או מקבלים סיוע מתקציב ציבורי, ולהם גישה לתחומי: כנסים, ימי עיון, נופש והבראה, רווחה ופנאי וכו', לקיים רמה מינימלית של פעילות בירושלים כתנאי לזכאות לתקציב ו/או סיוע.

(ו) **נופש מסובסד – חובת מימוש**

למספר גופים גדולים קיים נופש מסובסד מקופת המדינה: צה"ל – 90 מליון ₪ לשנה, משטרה- 50 מליון ₪ לשנה, הסתדרות המורים, הסתדרות הפקידים, הסתדרות עובדי המדינה וכו'.

יש לעגן בתקנה או בהוראת שעה, כי לפחות 10% עד 20% מכלל התקציב, חייב להיות ממומש בירושלים!

(ז) **ימי עיון – נש"מ**

יש לעגן לשנה, הוראת שעה על חובת קיום **כל** ימי עיון נש"מ בירושלים.

(ח) **טיולי בתי ספר**

יש לקבוע בתקנות, כי אחת ל- 4 שנות לימוד, יתקיים טיול שנתי לירושלים, לאמור, פעמיים במסגרת יסודי, ולפחות פעם אחת במסגרת תיכון.

- (ט) **טיולי תנועות נוער**
יש להתנות תקציבי סיוע לתנועות נוער, בקיום כנס שנתי אחד בירושלים
- (י) **סבסוד כנסים**
❖ להעניק סבסוד בדרך של אולם כינוסים חינם, לכל כנס של 1,000 איש השוהה בירושלים לפחות ל- 3 לילות.
❖ להעניק סבסוד בדרך של אירוע פתיחה או סיום חינם, בנוסף לאולם לכנס של 3,000 איש ומעלה, השוהה בירושלים לפחות 3 לילות.

12. אירועים - תיירות פנים

- (א) **אירועי הזדהות**
לקבוע את שנת 2002 כ- "שנת אחדות ירושלים".
לקיים כנסי הזדהות ואחדות, סביב חגי ישראל ובהם תוכן היסטורי ולאומי הולם.
- (ב) **אמנת אחדות ירושלים**
חתימה על אמנת אחדות ירושלים. אמנה אשר תופקד בהיכל הספר, וכל תושבי המדינה יחתמו עליה.
- (ג) **שבועת אמונים**
כמו זו המיועדת לתיירים, לכלול את כל תושבי המדינה.
- (ד) **כנס תנועות נוער**
לקיים 3 ימי התכנסות של כל תנועות הנוער בישראל, באחד מחגי ישראל. התכנסות של "אחדות ירושלים".

בר-מצווה

(ה)

- ❖ לצאת למסע עידוד ארצי, לקיים טכסי ואירועי בר-מצווה בירושלים. לפתח חבילות בר-מצווה לישראלים, כמקובל לתיירים.
- ❖ להעניק מתנת מדינה/עיר לחתני בר-המצווה שהתקיימה בירושלים.
- ❖ לקיים פעם בחודש קבלת פנים אצל נשיא המדינה לבני-מצווה ולבני משפחותיהם.
- ❖ להפוך את שנת הבר-מצווה, לשנה של היכרות לבן-המצווה עם ירושלים ברמה של זכות כניסה לכל האתרים והמוזיאונים חנים באותה שנה, קבלות פנים חודשיות בכנסת, בבית העירייה.

אירועי ספורט

(ו)

- ❖ לקבוע כי גמר גביע המדינה בכדורגל וכו' חייב להתקיים בירושלים. כנ"ל ביחס לטכסי פתיחה וסיום של מכבייה, כינוס הפועל וכו'.

סיכום

ניתן להוסיף ולפתח אירועים ופעילויות רבות ונוספות, אשר יביאו להגברת התנועה גם בימים קשים אלו, אולם אין בכך טעם במסגרת זו.

❖ חשוב:

לפעול לאלתר ע"י מנהלת מצומצמת אשר כל תכליתה "שיקום התיירות לירושלים".

מדובר בהליך חירום של 3 שנים, בתקציב שנתי של לפחות 10 מליון \$ לשנה.

אין לראות בפעולה לשיקום התיירות בירושלים כטיפול נקודתי.
יש לראות בה תנאי חיוני להצלת ענף התיירות הישראלי כולו.

