

# מדינת ישראל

משרד הממשלה

חובות  
פיתוח  
(12)

משרד התעשייה

ל.ז. 100

תכנון ופיתוח

ת.א.ס.פ. ראשון: 21.3.01

ת.א.ס.פ. אחרון: 23.12.01

מס' תיק מקורי

5

משרד התיים  
נגד המדינה והתורה הפיקוח  
כ.ב.ת.ת.  
אפי דייטלני  
תאריך

15.3.04

מחלקה א.א.נ



שם תיק: המנכ"ל אהרון דומב -תכנון ופיתוח

טווח פרוי: גל-4/48447

מזחה פריט: 000ia8r

כתובת: 77-777-77-77

תאריך הדפסה: 27/01/2019

9/1/79



מדינת ישראל משרד התיירות  
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

ישראל HOLY LAND  
سلام سلام PEACE

*Handwritten signature and date:*  
25/3/2001

**אגף תכנון ופיתוח**  
**א' ניסן, תשס"א**  
**25 מרץ, 2001**

סימוכין: 2001-0025-363

אל: משה ריגל - סמנכ"ל לתכנון ופיתוח

**הנדון: פיתוח התיירות באזור ים המלח - ריכוז נושאים עבור השר**  
לקראת דיון/סיור מתוכנן של שר התיירות (טרם נקבע מועד)

שלום וברכה,

**הקדמה**

יתרונותיו הרבים של אזור ים המלח מעמידים אותו בין מוקדי הביקור המרכזיים בקרב התיירות הנכנסת ותיירות הפנים. יתרונות אלה באים לידי ביטוי הן בסגולותיו עבור תיירות הבריאות, המרפא והנופש, הן בהיותו המקום הנמוך ביותר בעולם, הן בנופים המדבריים המייחדים את האזור, הן במורשת ההסטורית והתרבותית הגלומה באתרים שבקירבתו והן בהיותו של הים גבול מדיני אשר פותח אפשרויות עתידיות לשיתוף פעולה עם ירדן. אל מול כל היתרונות עומדים אילוצים וקשיים רבים אשר למעשה מונעים את מימוש הפוטנציאל התיירותי הרב של האזור.

לפני כשנתיים השלים משרד התיירות הכנתה של תכנית אב לפיתוח תיירות באזור ים המלח בשיתוף עם מ.מ.י., המוא"ז מגילות, המוא"ז "תמר" והחטיבה להתיישבות של הסוכנות היהודית. להלן תמצית התכנית על פי תחומים שונים תוך התייחסות למצב הנוכחי בכל תחום:

**1. אכסון מלונאי**

התכנית ממליצה על דגם פיתוח של מספר מצומצם של מוקדי אכסון בעלי היקפים גדולים בניגוד למספר רב של מוקדים בהיקף קטן יותר. הדגם המומלץ כולל 3 מוקדים:

**1.1 צפון ים המלח/קליה**

ההמלצה מרכזית של התכנית היא לתת עדיפות לפיתוח אזור צפון ים המלח עד לקיבולת של 6,000 חדר ומתן עדיפות לאישור בתי מלון. אזור צפון ים המלח הוכח כאזור עדיפות בשל יתרונות כגון:

- מיקום על פרשת דרכים (ירושלים - רבת עמון) על מסלול הנסיעה לצפון הארץ.
- קירבה למוקד מגורים של עובדים (ירושלים)
- היעדר חסמים כגון עלית מפלס כפי שקיימת בדרום (מול בריכה מספר 5 של מפעלי ים המלח)

טלפון: 02-6754932 פקס: 02-6249693 דואר אלקטרוני: yarone@tourism.gov.il

מ.י. 20010025363 16:13 16/4/01



המצב בפועל הוא שקיימת תכנית מאושרת לכ - 3,000 חדרי מלון. המשרד אישר מתן מענקי השקעה ("מפעל מאושר") לכ - 1,00 חדרי מלון ב - 4 בתי מלון אך אף מלון לא הוקם. כחלק מעידוד המשרד לפיתוח האזור התחייב משרד התיירות לממן תשתיות בסה"כ של 7.5 מלש"ח מתוך היקף כולל של כ - 20 מלש"ח. הפיתוח הינו פונקציה של קידום המיזמים העסקיים (בתי מלון) באזור אשר לצערנו הוקפאה בשנתיים האחרונות.

### 1.2 עין בוקק/חמי זוהר

בשל עליית המפלס בבריכה מספר 5 (כפי שיפורט בהמשך בסעיף 6.4) התכנית מציעה לא להגדיל את הקיבולת בעין בוקק כפי שנקבעה (6,000 חדר). התכנית אף מציעה לצמצם את היקפי התכנית הקיימת ולהגביל מתן אשורים לבתי מלון נוספים. מצד שני הפסקת מיצוי הפוטנציאל עד 6,000 חדר תחייב סיבסוד התשתיות עד ראש שטח של בתי המלון מאחר שהן מתבצעות על פי התכנון המקורי (6,000 חדר).

**מצב נוכחי :** במוקד קיימים כ - 4,300 חדרי מלון. כיום אנו עומדים בפני הגבהת סוללת ההגנה הישירה על בתי המלון (פירוט בהמשך).

### 1.3 אתר מתוכנן "מזור" (דרומית לחמי עין גדי)

בשל אי ודאות הנוגעת לחסמים המדיניים האפשריים בצפון ים המלח, ממליצה התכנית להמשיך ולתכנן את מוקד מזור הנמצא מדרום לקיבוץ עין גדי, כ"פוליסת ביטוח". התכנית קובעת פוטנציאל של 5,000 חדר אשר נשענים על לגונה ומבקשת לאשר היקף זה ברמה של תכנון מתארי. יחד עם זאת בשלב זה ועד להודעה חדשה, מומלץ לאשר לתכנון מפורט ולשיווק מוקד של עד 2,500 חדר בלבד בתנאי שמוקד מלונאי כזה יעמוד בפני עצמו עם או בלי החלטה להרחיבו.

מצב נוכחי : התכנית נמצאת על סדר היום של הועדה המחוזית לתכנון ובניה של מחוז הדרום בשלב הכנת תסקיר השפעה על הסביבה. התסקיר אמור לבחון בין היתר את נושא הלגונה ואת נושא הבורות (פירוט בהמשך).

### 1.4 אתרים נוספים

מבחינה תכנונית אין התנגדות לפיתוח אכסון נוסף בצמידות לישובים (קיבוצים באזור צפון ים המלח ובעין גדי). לעומת זאת יש למנוע פיתוח וסיוע למתחמים שאינם בצמידות לישובים כגון הקדרון וחמי שלם בעיקר מסיבות של שמירה על ערכי הנוף באזור.

## 2. אתרי ביקור - תשתיות תיירות ואטרקציות

עד לשנת 2010 התכנית איננה צופה בעיות של כושר נשיאה סביבתי ולכן יש להמשיך בפיתוח, בפרט במצדה ובקומראן. בהתאם לתכנית יש לפתח מספר מקומות אתנחתא לאורך כביש 90.

### 2.1 מצדה

גן לאומי מצדה הינו הגן הלאומי המבוקר ביותר בארץ ובשנת 1995 שהיתה שנת שיא בתיירות הגיע מספר המבקרים בו לכ - 740 אלף. האתר משמש גם כ"ברומטר" של התיירות הנכנסת היות ש - 80% מהמבקרים בו הינם מקרב התיירות הנכנסת.

משרד התיירות מתכוון להשלים בשנת 2002 את ביצועה של תכנית ישום רב שנתית לאתר מצדה בהיקף של כ - 130 מליון ש"ח (מונחים ריאליים) במטרה להכפיל את כושר הקליטה של המבקרים באתר. עיקרי המרכיבים בפיתוח הם: הקמת מבנה מבואה מסחרי חדש (כ- 20,000 מ"ר בנוי), הקמת רכבל המסוגל לשאת 80 מבקרים - פי ארבעה מקיבולת הרכבל הישן וכן פיתוח בבמת ההר הכולל עבודות שימור, שחזור, הצללה והסדרת שבילים.

### 2.2 עין גדי

בשנת 2001 תבוצע מתקציב הפיתוח של משרד התיירות השלמה של מבנה הכניסה לשמורת טבע בעין גדי (כחצי מיליון ש"ח) והסדרת מצפור נוף ליד אכסניית הנוער בעין גדי (150 אלף ש"ח).

### 2.3 הפארק הנמוך בעולם

לפני מספר שנים הוכנה תכנית "הפארק הנמוך בעולם" במטרה לפתח פארק סביב המוטיב של המקום הנמוך בעולם. התכנית בחנה מספר רב של איתורים. לבסוף הציעה שלוש חלופות איתור:

- **בדרום** - לשון בין ישראל לירדן על בסיס של שיתוף פעולה בין המדינות: איתור זה נמצא כבעייתי בעיקר עקב חוסר האפשרות לשתף פעולה.
- **מזר** - האזור בעל אופי "בראשיתי" ומתאים בהיבט זה. יחד עם זאת אופי האזור מהווה גם חסם עקב היעדר התשתיות. עלות התשתיות איננה ישימה עבור אטרקציה מסוג זה ולכן מוצע לפסול את האיתור.

• **עין גדי** - צפונית לחניון. החסרון באיתור זה הוא פיתוח היתר הקיים באזור והיתרון הוא יכולת הביצוע מבחינה תכנונית ותשתיתית. **איתור זה הוא המומלץ מבין השלושה שהוצעו.**

המשרד נערך באמצעות הח.מ.ת. לביצוע תכנית "הפארק הנמוך ביותר בעולם" בשנים הבאות שבמרכזה "המקום הנמוך ביותר בעולם".

**מצב נוכחי**: החלופות התכנוניות הובאו לעיון מחדש בח.מ.ת.

#### **2.4 אתר טבילה**

התכנית ממליצה לפתח את אתר הטבילה "קצר אל יהוד" ליד יריחו. האתר הוכרז כשטח צבאי ובעקבות זאת לא סופח לשטחי יריחו במסגרת ההסכמים עם הרשות הפלשתינאית. שינוי במעמד השטח ו"איזורוחו" צפוי לגרור תביעות מהרשות הפלשתינאית לסיפוח השטח. גם אם ימצא פתרון לבעיה זו אין סיכוי רב לשיתוף פעולה של הכנסיות באתר אשר דורשות כתנאי להסכמתן מימון של התשתיות בתחומן.

הועלה רעיון לפתרון חלופי הינו לקבוע אתר טבילה **באגם תרצה** הנמצא צפונית ל"קסר אל יהוד" ואשר מנותק מאזור הכנסיות. אגם תרצה איננו מהווה כיום עוגן תירותי ולכאורה אין בסיס כלכלי ותיירותי מספיק לפיתוח שכבר בוצע סביב האגם. לכן קביעת אתר טבילה באתר יכול לספק את הבסיס הכלכלי לפיתוח התיירות באזור.

#### **2.5 סולאריום**

לפני כ- 8 שנים הוקם על חוף ים המלח מתקן למטרפאים כאשר המימון העיקרי על ידי המדינה (סה"כ עלות כ- 25 מלש"ח). ההערכה היתה שקיים פוטנציאל גדול של חולי פסוריאזיס אשר יבקרו במקום. בפועל הגיעו מספר מצומצם (מספר אלפים בשנה) של מטרפאים. ההסבר שניתן היה התפתחותם של טיפולים חלופיים וכן ירידה בשעור ההשתתפות בהוצאות המרפאים של קופות החולים באירופה. כמו כן היתה הערכה שבתי המלון ישתפו פעולה עם המתקן אך בפועל הקימו בתי המלון באופן עצמאי רחבות שיזוף אשר גרמו להקטנת מספר המשתמשים בסולאריום. המתקן הוקם במתוך כוונה למכור אותו ליזם פרטי אולם הצעה היחידה שהתקבלה עד כה היתה 8 מליון ש"ח. הצעה זו נפסלה משיקולים שונים.

כיום סובל המתקן מחוסר ביקושים וסופג הפסדים תפעוליים שוטפים. קיימים נסיונות של המועצה האזורית תמר לעניין יזמים (קופות חולים, הדסה) ברכישת המתקן. במקביל הוקם על ידי מנכ"ל המשרד צוות שמטרתו לבחון דרכים להשבת הנכס על מנת למכור אותו וכן לבחון את היקף הגרעונות התפעוליים תוך הסכמה שבתקופת הבדיקה בחדשים הקרובים ישתף המשרד במימון שלישי מהגרעון השוטף (אמזן: כ- 200 אלש"ח ב- 4 חדשים).



### 2.6 חל"ת ים המלח

הנושא הוגש במסגרת נמ"ט שהוכן על ידי משה ריגל על מערך חברות הפיתוח במשרד.

### 2.7 מתקן טיהור שפכים

כחלק מהפיתוח הדרוש באזור הוקם על ידי חל"פ ים המלח מתקן לטיהור שפכים המיועד לשרת את בתי המלון באזור. עד היום טרם נמסר המתקן לאחריות המועצה האזורית "תמר" בשל דרישתה שת המוא"ז "תמר" לביצוע השלמות שונות. בינתיים מוזרמים מאות מ"ק של שפכים ל"בריכה מספר 5", שהוא גוף המים מול בתי המלון, כאשר המתקן עומד ללא שימוש!

### 3. שת"פ בינלאומי

בטווח הקצר לא נראה כי ניתן להגיע לשיתוף פעולה (ישראל/ירדן/הרשות הפלשתינאית). בהסכמים שנחתמו עם הרשות הפלשתינאית היתה הבנה כי תינתן להם אפשרות לפתח תיירות בצפון ים המלח. לו היתה אפשרות כזו ניתן היה לפתח מוקד תיירות בינלאומי אינטנסיבי בצפון ים המלח ועל בסיס הרעיון של "Ecopeace" להשאיר את יתר האזורים בסובב ים המלח "נקיים" מפיתוח. לאור חוסר היכולת להגיע בטווח הנראה לעין לשיתוף פעולה מסוג זה מוצע להכין תכנית מגירה לשיתוף פעולה על בסיס תכנית "הפארק הנמוך" כפי שהוצגה בעבר בדו"ח HARZA בחסות האמריקאים.

### 4. שמירה על הסביבה

התיירות לאזור ים המלח מבוססת על סביבה בעלת רגישות נופית גבוהה. העורף המדברי של האזור מחזק את כח המשיכה שלו לתיירים. לכן כל פגיעה בסביבה עלולה לפגוע במוצר. כיום מתרחשות בשטח תופעות המהוות איום ממשי על חזות האזור ועל תפקודו כאזור תיירותי:

#### 4.1 קווי מתח עליונים

חברת החשמל מציבה כיום באישור כל הגורמים קווי מתח עליון עיליים החל מאזור צפון ים המלח ועד למרכזו. קווים אלה מכערים מאוד את הנוף ומן הראוי היה שקווים אלה יועתקו.

#### 4.2 ביוב

כיום זורמים מי ביוב של **ירושלים ושל בית לחם** לאזור צפון ים המלח. כבר היום ניתן לחוש בריח הרע באזור ולא ירחק היום בו לא ניתן לקיים אורח חיים סדיר (לא



כתייר ולא כתושב האזור). הערכת עלות של הטיפול בבעיה הינה 80 מליון ש"ו.  
טיפול בבעיה זו מחייב פעולה במספר מישורים: טיפול בשפכים של ירושלים ובית  
לחם וכן שימוש במי הקולחין למטרות חקלאות ובמים השפירים לתיירות. באופן  
זה יושג גם שיתוף פעולה חיובי בין החקלאות לתיירות.

### 5. שיתוף פעולה בין חקלאות לתיירות

מומלץ על ידי התכנית לתת עדיפות לניצול מים שפירים לתיירות הן לגבי פיתוח עין  
בוקק והן לגבי צפון ים המלח. לשם כך יש להחליט כי הישובים החקלאים בבקעת  
סדום ובבקעת הירדן ישתמשו במים "מטופלים" כלומר במים משומשים שעברו  
טיהור ברמה המתאימה לחקלאות. על פי צריכת המים הנוכחית של בתי המלון מול  
צריכת המים של ישובי כיכר סדום, נמצא שבשלב הפיתוח המלא צפויה המלונאות  
בנווה זוהר ובעין בוקק לצרוך כשליש בלבד מכמות המים שצפויה להיצרך על ידי  
תושבי הישובים בכיכר סדום (200 משפחות בלבד).

### 6. איומים

מעבר ליתרונות האזור כפי שהוצגו בתכנית קיימים חסמים שונים לפיתוח ברמה  
של איומים ממשיים על התיירות

#### 6.1 אספקת המים

מימוש התכנית הקיימות כיום לאספקת המים לכל אחד משלושת מוקדי התיירות  
לאורך חוף ים המלח נאמד בכ - 170 מלש"ח. הפתרונות משלבים ניצול מי קולחין,  
הקמת מאגרי מים, התפלת מים מקידוחים וכן באמצעות העברה של מים מאזור  
לאזור.

#### 6.2 רגישות נופית וסביבתית

כפי שהוזכר האזור סובל מפיתוח בלתי מבוקר (קווי מתח עליון) ומהזנחה (ביוב  
מירושלים ובית לחם) אשר עומדת בסתירה לרגישותו הגבוהה.

#### 6.3 תופעת הבורות ("בולענים")

מדובר בבורות בקוטרים של עד 30 מטר ובעומקים של עד 15 מטר שנפערים לכל  
אורך החוף ומהווים סכנה ממשית לכל פיתוח בצמוד לחוף, לרבות תוואי כביש 90.  
תופעה זו נצפתה כבר לפני מספר עשרות שנים אך קיבלה תאוצה בשנים  
האחרונות. בורות אלה גרמו כבר לנזקים ישירים. חניון התיירות של קיבוץ עין גדי  
נסגר עקב הבורות שנפערו בו. כמו אוסרת המועצה האזורית "תמר" לקיים  
ארועים המוניים בחניון פארק התמרים הנמצא בלב אזור המלונאות של עין בוקק.

טלפון: 02-6754932 פקס: 02-6249693 דואר אלקטרוני: yarone@tourism.gov.il

20010025363 16:13 16/4/01 א.י





קיימים מספר מוקדים של בורות אשר חופפים במידה רבה את מוקדי הפיתוח הקיימים והמתוכננים. משרד התיירות השתף בשנתיים האחרונות במחקר בהובלת משרד התשתיות הלאומיות לחקר הנושא על מנת להבין את מנגנון ההיווצרות של הבורות וכדי לבחון ולפתח כלים לניטור התופעה. בקצרה: מנגנון ההיווצרות של הבורות הוסבר בעיקר על ידי היווצרות חללים בתת הקרקע בתוך שכבת מלח אשר מומס על ידי מים לא רוויים. אותם החללים ממתיינים עד למצב בו תקרתם קורסת ואז התופעה נצפית על פני הקרקע. ההאצה בשנים האחרונות נובעת ככל הנראה מהירידה המשמעותית במפלס מי הים אשר הגבירה זרימות של מים לא רוויים בתת הקרקע ובכך את קצב המסת המלח.

השלב הראשון של המחקר הושלם ונמצאת כיום בגיבוש תכנית עבודה להמשך המחקר בשלב הבא. בלחץ משרד התיירות תתבסס תכנית העבודה לשלב הבא על הצורך במציאת פתרונות ישומיים באתר הקיים בעין בוקק ובאתר המתוכנן במזור.

#### **6.4 עליית מפלס המים בבריכה מספר 5/ הגנות החופים עין בוקק/חמי זוהר**

לפני מעל עשרים שנה החליטה מדינת ישראל להקים מוקד מלונאי על שפתה של בריכה תעשייתית המשמשת את מפעלי ים המלח לייצור אשלג. כל זאת בידיעה שמפלס הבריכה עולה כל שנה בכ - 20 סנטימטר עקב שקיעה מלח על קרקעיתה. למרות התופעה המאיימת אושרה במוקד תכנית מתאר המאפשרת הקמה של 6,000 חדרי מלון שמתוכם הוקמו עד יום כ - 4,300 חדרים. רוב בתי המלון קיבלו מענקי הקמה ("מפעל מאושר") בשיעורים של 38%.

עליית המפלס חייבה את המדינה לממן פרויקט הגנה ישירה על החוף שמהותו החדרת קיר ("קיר שיגומים") תת קרקעי לעומק של מספר מטרים והקמה של סוללת עפר מעליו מול בתי המלון. שלב א' של הגנות החופים בוצע על ידי מפעלי ים המלח במימון מדינה (אוצר+תיירות) של כ - 40 מליון ש"ח במונחים ריאליים. השותפים למימון היו מפעלי ים המלח, המועצה אזורית "תמר" ובתי המלון באזור.

שלב א' הושלם לפני כ - 5 שנים ואמור היה לעבור לאחריות תחזוקה של המועצה האזורית "תמר". זו דרשה ביצועם של מספר השלמות כתנאי לקבלת הפרוייקט לאחריותה ובשנת 98 נחתם חוזה בין הגורמים השונים אשר נועד לממן את ההשלמות הנדרשות.

בסוף שנת 2000 נחתם הסכם בין משרד התיירות, המוא"ז "תמר" ומ.י.ה. אשר כולל היערכות לקראת השלב הבא של ההגנות הנדרשות והוא הגבהת הסוללה

הקיימת בעוד כמטר אחד. על פי קצב התפעול הנוכחי של מ.י.ה. המועד האחרון להשלמת ההגנה המתבקשת הינו אוקטובר 2002 שבו יגיע מי הבריכה עד למפלס ההגנה הקיימת כיום ויציפו את בתי המלון (!).

**השלב הבא (לאחר הגבהת הסוללה הקיימת) של הגנות החוף לוטה בערפל כבד. הגבהת הסוללה הנוכחית במטר נוסף תאפשר למעשה כ - 5 שנים לבחירת חלופה ההגנה, לתכנון ולביצוע - זמן קצר ביותר לנוכח נסיון העבר. לא ניתן יהיה להגביה**

טלפון: 02-6754932 פקס: 02-6249693 דואר אלקטרוני: yarone@tourism.gov.il

20010025363 16:13 16/4/01 נ.י



את הסוללה מעבר להגבהה הנוכחית מטעמי ביטוס ויהיה צורך בסוללה חדשה מורחבת. הבעייתיות של הגבהת הסוללה היא המפגע החזותי של הנוף הנשקף מהקומות הראשונות של בתי המלון שעל החוף (כשתי קומות).

חלופה אחרת היא הקמה של לגונה (הגנה מרוחקת) שמשמעותה היא הרחקת הסוללה ב 200-300 מטר מקו החוף ועל ידי כך הימנעות מהמפגע הנופי. חלופה זו איננה ישימה כלל מול בתי המלון של נווה זוהר. המשרד נערך כיום לבדיקה של ישימות הנדסית מול עין בוקק. הבעיה המרכזית היא רגישות האזור לרעידות אדמה אשר תחייב בניה על פי תקני ביצוע מחמירים ביותר. במקביל להיתכנות ההנדסית תיבחן גם ההשלכה הכלכלית של ביצוע הלגונה ושל הגבהת סוללת ההגנה הישירה. בכל מקרה צפוי המשך הפרוייקט להגיע לסכומים של עשרות מליוני דולרים. לטענת מפעיל ים המלח נדרשת השקעה ראשונית של 250 מליון \$ ועוד השקעה שנתית שוטפת של 50 מליון \$.

חלופה שלישית הינה קציר מלח שמשמעותה איסוף המלח שמצטבר על קרקעית הבריכה וסילוקו. חלופה זו היא הידידותית ביותר מהבחינה הסביבתית שכן היא פותרת כל צורך בסוללות הגנה אולם היא יקרה מאוד ונאמדת בעשרות עד מאות מליוני דולרים.

לסיכום שלב ב' של ההגנה שאמור להיות "פתרון הקבע" להגנות החופים צפוי לעלות סכומי עתק כל זאת כאשר אין מקור מובטח למימון. **עם זאת יש לציין שעל פי המסתמו אין כל פתרון ריאלי של קבע** ולמעשה קיימת סכנה ממשית לעתידם של בתי המלון שעל קו החוף וכתוצאה מכך גם לעתיד המוקד המלונאי כולו (כ - 4000 חדר)

#### **תמצית עמדות הגורמים השונים:**

**מ.י.ה.** - מפעלי ים המלח הפועלים בשטח על פי חוק הזכיון מתייחסים לבתי המלון כאל אורחים ודאגו להחתים את בתי המלון שקמו (למעט מלון מוריה) על כך שהנו יודעים שמפלס הבריכה עולה.

**מלונאי האזור** - חלקם של המלונאים בשלב א' מומן על ידי קיזוזו חלקם במענקינו ניתנו לבתי המלון וקיימים מספר בתי מלון אשר חייבים למדינה סכומים שונים. לצערנו המלונאים אינם נשמעים כלל אם מתוך מחשבה שהמדינה תמשיך לממן אותם. ההגנה על בתי המלון, אם מחשש ואם מחוסר הבנה של מה שצפוי להתרחש במידה שלא יימצא מימון להמשך ההגנות.

**המועצה האזורית "תמר"** - המוא"ז תמר גובה ארנונה מבתי המלון אשר אמורה לכסות את השרותים שהמועצה מספקת לאזור אך אינה יכולה לכסות מימון של ביצוע הגנות החוף. לטענת המועצה האזורית קיים חוב של משרד האוצר של כמליון \$ כלפיה. המוא"ז תמר מתנה את מימון חלקה בהגנות החוף בהחזר החוב בגין השלב הקודם של העבודה שבוצעה באמצעותה.

**מינהל מקרקעי ישראל** - הנושא היה אמור להיות קודם כל בתחום אחריותו של מ.מ.י. שכן הזכויות המלונאיות נמצאות על קרקע מדינה ששווקה על ידי המינהל.

טלפון: 02-6754932 פקס: 02-6249693 דואר אלקטרוני: yarone@tourism.gov.il

20010025363 16:13 16/4/01 א.י



הזכויות שהוקנו הן זכויות בעייתיות המחייבת הוצאות פיתוח לרבות הגנה. מ.מ.י.  
לא השתף עד כה במימון הפרוייקט.

### תכנית מפעלי ים המלח להעלאת מפלס הבריכות

בהקשר לאמור לעיל קיימת תכנית של מפעלי ים המלח שמטרתה לאפשר את המשך פעילות המפעלים עד לשנת 2030 (תום מועד הזיכיון). תכנית זו נמצאת לקראת דיון להפקדה בועדה המחוזית לתכנון ובניה של מחוז הדרום והשלכותיה מרחיקות לכת באשר לאתר המלונאי הקיים בעין בוקק/נווה זוהר. המשמעות תהיה צורך בהגבהת ההגנה על בתי המלון בכ - 5 מטר נוספים. כל זאת כאשר לא ברורים מקורות המימון לכך. יש הגיון לפעול במשותף עם כל הגורמים הממשלתיים לכך שהאחריות והמימון להגנת בתי המלון תחול על מפעלי ים המלח. יש לצפות שבנושא זה תידרש מעורבות בדרג של שרים.

נושא הגנות החופים הוא הנושא המורכב והכבד ביותר מכל האיומים שצויינו.

### 7. שיווק

התכנית שהוכנה היא תכנית פיזית. כדי להשלים את התכנית יש לגבש המלצות שיווקיות לקביעת מדיניות השיווק באזור, לקביעת פלחי השוק בהם יש להתמקד וכן לקביעת המלצות בדבר עיצובם של מתחמי האכסון.

הכין: ירון ארגו - ממונה לתכנון תיירותי

שכר (שכר-השכר)

מזכר

(לחברות פנים במשרדי הממשלה)

אל:	זכרון סובל
מאת:	מ. ה. ג.
תאריך:	11/11
חוק מס:	2011

סימון:

נא לשלם  
 303 כ"ב ק"ג  
 - הק"צ ס"ח

הכוח המסווג  
 של הגורמים השונים  
 של ציון הגורמים

- ק"ג  
 הגאון  
המח"ל  
המח"ל

מס' 1010

יוון א"ח פנסיה 2011  
 ז"ל

מזכר

(לדוחיבות פנימית במשרדי הממשלה)

אלו:	1 ורון אורגל
מאת:	ששה יהל
חבריו:	ד"ר אהרון - פמ"ח

סימון:

1) ק"מ אורגל קטן

2) ק"מ אורגל קטן

3) ק"מ אורגל קטן

4) ק"מ אורגל קטן

5) ק"מ אורגל קטן

6) ק"מ אורגל קטן

7) ק"מ אורגל קטן

8) ק"מ אורגל קטן

0101

מזכר  
מאת  
חבריו

מזכר

(להתכתבות פנימית במשרדי הממשלה)

אל:	
מאת:	א. מ. גולד
המק:	תת-השר א"ב
תאריך:	18/2/81
חיק מס:	

סימון:

יום שלישי

מב"ע מנהל מילואים מנהל אג"מ

האג"מ מנהל אג"מ מנהל אג"מ

מנהל אג"מ

מנהל אג"מ

מנהל אג"מ

מנהל אג"מ

מנהל אג"מ

מנהל אג"מ

מנהל אג"מ

מנהל אג"מ

משרד  
רשמי



משרד התיירות  
ירושלים  
המנהל הכללי

ב' אדר, תשס"ב  
14 פברואר, 2002  
791-0002-2002

**נכתב זה נשלח במקס.**

לכבוד  
מר חגי מן  
מנכ"ל גבעת התחמושת

שלום רב,

הנדון: סיוע משרד התיירות

מכתבך לשר התיירות מ - 15 לאוקטובר 01 הועבר לטיפול ולהלן ההתייחסות.

ראשית הרשה לי להתנצל על העיכוב הרב במתן תשובה לפנייתך.

בשנים עברו המשרד שמח לסייע באמצעות החמ"ת למוזיאון בתשתיות קליטת קהל.

לצערי, בשל הקיצוצים האחרונים בתקציב, אין ביכולת המשרד לסייע בפיתוח מופע אורקולי באתר שהיקף המבקרים לא עולה על 50,000 איש בשנה.

אשמח לעמוד לרשותכם בכל סיוע אחר.

בברכה,

משה ריגל  
מנכ"ל בפועל

MODE = MEMORY TRANSMISSION

START=17-FEB 09:52

END=17-FEB 09:52

FILE NO.=687

STN NO.	COMM.	ABBR NO.	STATION NAME/TEL NO.	PAGES	DURATION
001	OK	*	5829132	001/001	00:00:13

\*\*\*\*\* - - - \*\*\*\*\*



משרד התיירות  
ירושלים  
המנהל הכללי

ב' אדר, תשס"ב  
14 פברואר, 2002  
791-0002-2002

לכבוד  
מר חגי מן  
מנכ"ל גבעת התחמושות

שלום רב,

הנדון: סיוע משרד התיירות

מכתבך לשר התיירות מ - 15 לאוקטובר 01 הועבר לטיפול ולחלן ההתייחסות.

ראשית הרשה לי להתנצל על העיכוב הרב במתן תשובה לפנייתך.

בשנים עברו המשרד שמח לסייע באמצעות החמיית למוזיאון בתשתיות קליטת קהל.

לצערי, בשל הקיצוצים האחרונים בתקציב, אין ביכולת המשרד לסייע בפיתוח מופע אורקולי באתר שהיקף המבקרים לא עולה על 50,000 איש בשנה.

אשמח לעמוד לרשותכם בכל סיוע אחר.

בברכה,

משה ריגל  
מנכ"ל בפועל



ל' בשבט התשס"ב  
12 בפברואר 2002  
מספרנו : 6512

לכבוד  
חגי מן  
מנכ"ל גבעת התחמושת

הנדון : סיוע משרד התיירות

בשנים עברו המשרד שמח לסייע באמצעות החמ"ת למוזיאון בתשתיות קליטת קהל.  
לצערי, בשל הקיצוצים האחרונים בתקציב, אין ביכולת המשרד לסייע בפיתוח מופע אורקולי  
באתר שהיקף המבקרים בו לא עולה על 50,000 איש בשנה.  
אשמח לעמוד לרשותכם בכל סיוע אחר.

בברכה,

משה ריגל  
מנכ"ל משרד התיירות



לשכת המנהל הכללי  
משרד התיירות  
Director - General Office

FACSIMILIE SHEET

דף משלוח פקסימיליה

FAX NO: 972-2-6241870 מס' פקס:

TO: אל: ד"ר יוסי מינצברג - חשב חת"ר

FROM: מאת: אבנר זוי

DATE: 7/2/02 תאריך:

NO. OF PAGES: 3 מס' הדפים שנשלחו, כולל דף זה:

ד"ר יוסי מינצברג  
מנכ"ל חשב חת"ר  
חשב חת"ר  
חשב חת"ר  
חשב חת"ר  
חשב חת"ר  
חשב חת"ר

כח  
אבנר זוי

התקשרות מס' 141302

# אתר הנצחה ממלכתי ומוזיאון גבעת התחמושת

למורשת המערכה על ירושלים ולציון שחרורה ואחודה במלחמת ששת הימים

THE AMMUNITION HILL (GIVAT HA-TACHMOSHET) NATIONAL MEMORIAL SITE AND MUSEUM

Dedicated to the Reunification of Jerusalem During the Six Day War, 1967

ירושלים, כ"ח בתשרי תשס"ב  
15.10.01

לכבוד  
ח"כ רחבעם זאבי  
שר התיירות  
ירושלים.

נכבדי,

## הנדון: גבעת התחמושת – פיתוח האתר למבקרים ותיירים.

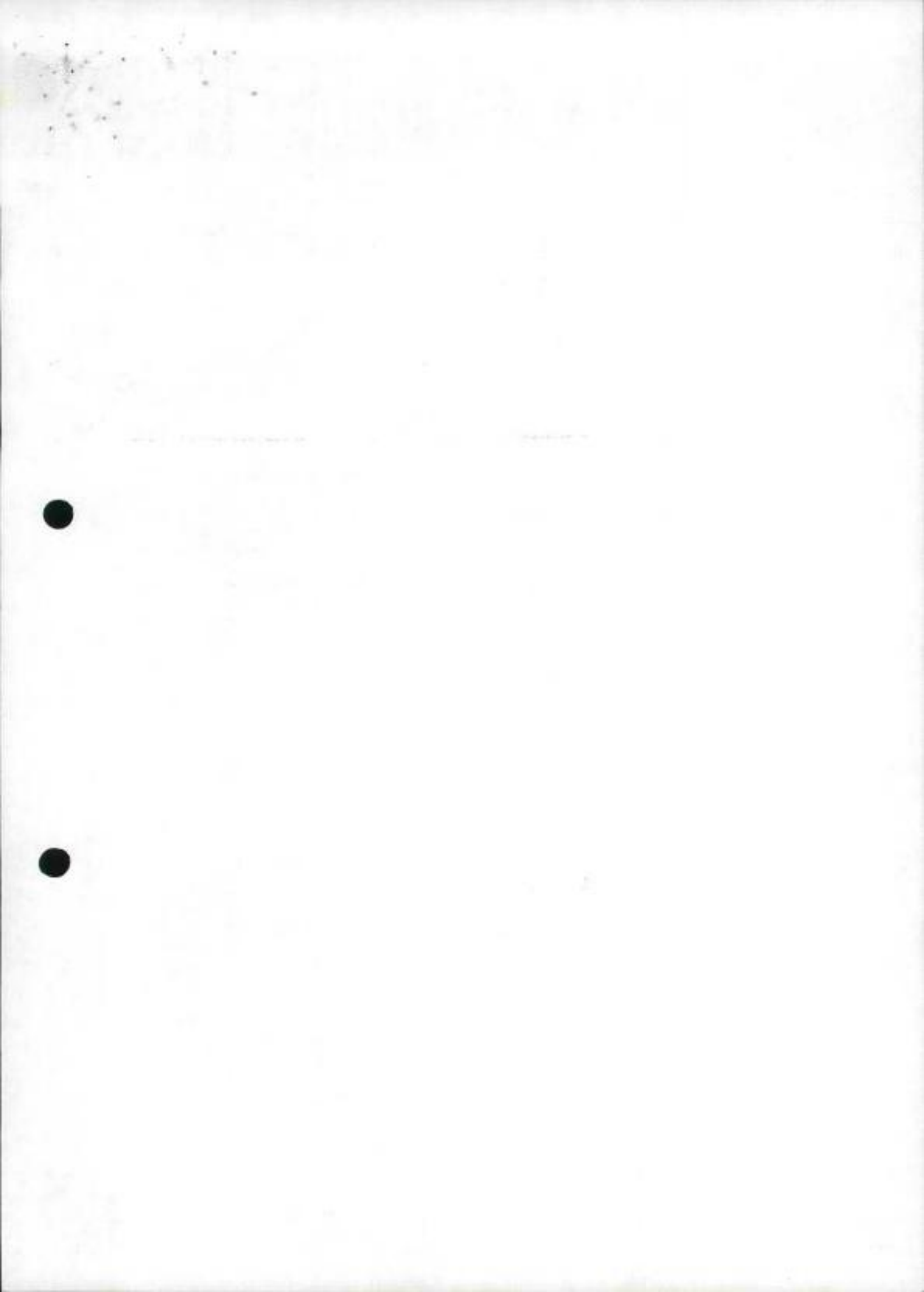
גבעת התחמושת – אתר הנצחה ממלכתי ומוזיאון למורשת המערכה על ירושלים במלחמת ששת הימים מהווה אתר תיירותי אליו מגיעים בזמנים כתיקונם מאות אלפי מבקרים מהארץ ומחול. את המקום פוקדים תלמידים, סטודנטים, מבוגרים, תיירים וחילים.

כדי ליצור מוקד משיכה אטרקטיבי, בכוונתנו לקיים אירועים ליליים בתקופת חקיץ במקהל הפתוח אל מול אתר הקרב האוטנטי, בו קיימות תעלות הקשר, הבונקרים והעמדות – נקיים חזיון אור-קולי וביקור שיכללו:-

- א. צפייה בחזיון אור-קולי על מסך ענק.
- ב. ביקור באתר הקרב מלווה בהסברים, תוך הפעלת אפקטים של תאורה ופירוטכניקה.
- ג. ביקור במוזיאון בו מונצחים 182 חללי החטיבות שלחנו לשחרור ירושלים ואיחודה במלחמת ששת הימים, ובו מפות הקרבות, דגמים של מערכי האויב, תערוכות תמונות, רישומים ויצירות אומנות.

## הנחות יסוד :-

- הכנת תוכנית אור-קולית כ- 22 דקות והקרנתה על מסך ענק (9 X 6 מ') באמפיתאטרון הפתוח אל מול אתר הקרב.
- פעילות לילית משולבת תעשיר את הביקור ותהפוך אותו לחוויה ייחודית מרשימה בעוצמתה.
- הפעלת האתר בשעות החשיכה תאפשר לקהלי יעד רחבים לקיים פעילות כאשר ההיצע בירושלים מצומצם ביותר.
- תקופת ההפעלה בחודשים מרס – ספטמבר (כ- 6 חודשים).
- סוג פעילות זה יאפשר ביקור של משפחות, מבוגרים וילדים כאחד.
- מספר המבקרים הצפוי (לאחר תקופת הרצה ופרסום) כ- 50.000 איש בעונה.
- הפעלת התכנית מותנית :-
  - הכנת מופע אור-קולי
  - רכישת ציוד (הקרנה וקול)
  - גדור האתר כולו.
  - התקנת מערכות אפקטים (אור ופירוטכניקה) באתר הקרב.



# אתר הנצחה ממלכתי ומוזיאון גבעת התחמושת

למורשת המערכה על ירושלים ולציון שחרורה ואחודה במלחמת ששת הימים

THE AMMUNITION HILL (GIVAT HA-TACHMOSHET) NATIONAL MEMORIAL SITE AND MUSEUM

Dedicated to the Reunification of Jerusalem During the Six Day War, 1967

## לוח זמנים :-

הפקת תוכנית מולטימדיה (משלב גיבוש הרעיון ועד להפקה) כשנה.  
תחילת הפעלה והרצה - מרס 2003.

## הערכה תקציבית :-

\$ 100,000	הפקה - תוכנית אור-קולית
\$ 35,000	שילוב אפקטים (תאורה ופירוטכניקה)
\$ 45,000	ציוד, הקרנה וקול
\$ 40,000	מסך ענק (מתרומם)
\$ 150,000	השלמת גידור האתר
\$ 35,000	השלמות תאורה
\$ 10,000	דיבוב ל- 4 שמות נוספות
\$ 415,000	ס"ח
=====	

אנו פונים ומבקשים סיוע משרד התיירות כדי להקים פרוייקט זה אשר יתרום למשיכת מבקרים ותיירים לאתר גבעת התחמושת.

בברכת שנה טובה,

  
דני בן  
מנכ"ל





התאריך 17-1/02	אל: אנדרס למה ריב
חיק מס	מאת: מאיר פוסק
הערות:	

סימוכין:

אין להם בעיה. הפניה הינה וליק רלו אז  
 הרי תיקולת אז מסק וקשה כחלום.

מבוסס

מאיר פוסק

משרד המשפטים  
 נתקבל ב- 17-01-2002

22-01-2002

יגור ארמיה  
 הערות



מזכר

(להתכבדות פנימית במשרדי הממשלה)

אל:	נאוגן פאן פאן, יואץ הער	התאריך: 21/30
נושא:	משה יואץ	תיק מס:
תעוד:		

סימון:

נר איזער

2. מ'פ' בנה חובלם הם פונקס  
 אליו בקוים טנזכור קהק  
 בנה פ'נו'ם כפ' טאטיו פאס  
 גאיו (אפ' בנה טאטיו)

3. קמו ט פונ איאליון כזמני  
 ב'ה אק קפא אמ קהק אטובה  
 טליתא אכא קזינון אקווד סברו  
 אר' סוית.

4. גאדק נא טא קונד זאמזור טליו.

אזכרה

מקום בעלמא



מזכר

(להחבתה פנימית במשרד הממשלה)

אל:	אס"ר - א"ר
מסלול:	מסלול - אס"ר - א"ר
הערה:	
תאריך:	14.1.02
חוק מס:	

סיכום:

אס"ר - א"ר

מבט מן המבט - אס"ר - א"ר

אס"ר - א"ר - א"ר - א"ר

א"ר

א"ר

אס"ר - א"ר

מזכר

(לדוחות פנימיות במסגרת המערכת)

אל:	דאובן פאסקל, יולף הער
מאת:	משה רייך
תאריך:	21/30
תקן מס':	

חתימה:

סיכום:

1. אידיאלן

2. איצ' בנה חובלם הם פונקס  
 אלקו בקרמס שזכור להם  
 בנה פ'נוו'ם כפ' טאליון בלס  
 גאדי (אפ' בנה שלים)

3. קמנו טל צוז איאלגריין כזמני  
 ב'ג'ם גמ קבאס אמר להם אטוכה  
 שלית'ה אכמא הציון אקדום סברו  
 עז' סויטי.

4. גצדק נא טל צוז זממזנר טלי.

משה רייך

~~משה רייך~~

# אתר הנצחה ממלכתי ומוזיאון גבעת התחמושת



לזכרונת המערכה על ירושלים ולציון שחרורה ואחודה במלחמת ששת הימים

THE AMMUNITION HILL (GIVAT HA-TACHMOSHET) NATIONAL MEMORIAL SITE AND MUSEUM

Dedicated to the Reunification of Jerusalem During the Six Day War, 1967

ירושלים, ד' בטבת תשס"ב  
19.12.2001

לשירד התיירות - לשכת מנכ"ל

תקבל מס' 5068-02-2001-01

25-12-2001

הערות: אנכי הוא הקורא  
הוא זה שאני

לכבוד  
מר משה ריגל  
מנכ"ל משרד התיירות  
המלך גורג' 24  
ירושלים.

נכבדי,

## הנדון: "גבעת התחמושת" - פתוח האתר למבקרים ותיירים.

1. ב- 15 באוקטובר 2001, העברתי לשר התיירות רחבעם זאבי ז"ל, מכתב פניה והצעה לקיום אירועים ליליים בגבעת התחמושת.
  2. מכתבי זה נשלח לאחר פגישה ודיון עם השר, אשר ניסיונו הרב בניהול מוזיאון הארץ סייע לי מאוד.
  3. כידוע, ולצערנו הרב נרצח השר רחבעם זאבי, יומיים לאחר שההצעה (הרצ"ב) נשלחה אליו.
  4. אודה לך על המשך טיפול בבקשה זו, כדי לקדם ולפתח את אתר הנצחה הממלכתי ומוזיאון גבעת התחמושת ולהרחיב את מסגרת האירועים הליליים בירושלים.
- רצ"ב מכתבי לשר זאבי ז"ל.

בברכה,  
מנכ"ל



המכתב מס' נאפה  
נחתק מהחשבוש!

אמיר

כ"ה חשוון, תשס"ב  
11 נובמבר, 2001  
5427-0002-2001

משה ריגל

לכבוד  
מר חגי מן, מנכ"ל  
אתר הנצחה ממלכתי ומוזיאון גבעת התחמושת  
שדי אשכול  
ת.ד 18175  
ירושלים 91181

שלום רב,

הנדון: גבעת התחמושת - פיתוח האתר למבקרים ותיירים

מכתבך בנושא אשר בנדון מיום 15 אוקטובר 2001, אל שר התיירות מר רחבעם זאבי ז"ל, העובר לבדיקתם של הגורמים המקצועיים במשרד התיירות ובחמ"ת, ולהלן ההתייחסות:

הפרוייקט המוצע הוצג בפני המנכ"ל הקודם מר איתי אייגס, והחלטת המשרד הייתה שלילית, משני טעמים, האחד הקיצוץ בתקציב הפיתוח של המשרד והשני הפרוייקט אינו בעל עדיפות בירושלים כמיזם תיירותי, ובשלב זה, לא חל שינוי בעמדה הנ"ל.

אנו מאחלים לך הצלחה בהמשך.

בברכה

מירה אלטמן

העתקים: מר משה ריגל - סמנכ"ל לתכנון ופיתוח  
מר דיוד מינגלרין - חשב בחמ"ת

מזכר

(לדעתבנות מנימית במשרד המושל)

11/11	התאריך	בן ארז, לשם התניה	אלו
	חוק מס	לשם ה'ג'	מאת:

המיון: אגרטל התחנות

סימולין:

הקונס הג'ס לזיון לפת' כנה  
 מוזיקה ג'פן' התניה הקונס,  
 ה' א' א' א' א' א'  
 הפינוג ק'ט' הטובה שלילת  
 התניה הקונס ג'ט' הקונס  
 ומקליב'יק' מ'ג' א'ת' ו'ת' י'ת'  
 ג'ט' א'ת' ה'א' ס'ט' א'ת' י'ת'  
 כ'א' ס'ט' מ'י'ת' ג'ט' א'ת' א'ת' י'ת'  
 א'ת' כ'ט' י'ת' ג'ט' א'ת' י'ת'  
 ה'ג'ס ל'מ' 300 מ'ט' י'ת' א'ת' י'ת'  
 התניה א'ת' א'ת' י'ת' א'ת' י'ת'  
 ג'ט' א'ת' 200 א'ת' י'ת'.

משרד התיירות - אגרטל מ'ג' י'ת' י'ת'  
 5068  
 07-11-2001

המכתב: 300 מ'ט' י'ת' א'ת' י'ת'  
 13/11/01



משרד האוצר  
השירות המיסוי

24/10

אל: רוז הנאשרין, ת.ת.

הבן נאש' הלם אשוקה,  
הר' אנה מכר את הקוטא  
ימיו לוב מכולק.

משרד החירות - ישר ז מנכ"ל

נתקבל ב- 5068 אגס - 2001 א' יר.

30-10-2001

הערות אמה קנייה (כ'א אשוקה)

~~הוא אשוקה~~

הוא אשוקה: אשוקה אשוקה אשוקה  
אשוקה אשוקה אשוקה



2001-01-9831

# משרד התיירות - לשכת השר

אד: אנ'ס

מאת: א'ס ס'ס'ן

שר התיירות ביקשני להעביר את המציב:

לידעתך נלה רייז

לטיפולך כנדרש נא הוצאת תעודת זהות

לעיונך ולהערותיך התעודת הזאת

השב נא ישירות לפונה אב'ס'ן

עם העתק ללשכת השר מ'ס'ן

הכן נא הצעת תשובה לחתימת השר בהקדם

הערות:

נראה ונא להגיש את המסמך

בברכה ובתודה.



2.10.01  
ת א ר י ר



# אתר הנצחה ממלכתי ומוזיאון נבעת התחמושת

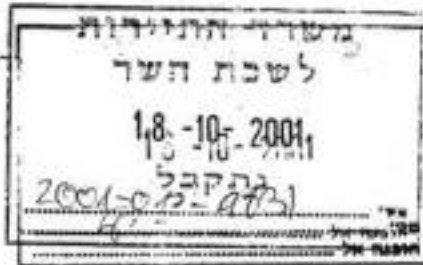
למורשת המערכה על ירושלים ולציון שחרורה ואחודה במלחמת ששת הימים  
THE AMMUNITION HILL (GIVAT HA-TACHMOSHET) NATIONAL MEMORIAL SITE AND MUSEUM

Dedicated to the Reunification of Jerusalem During the Six Day War, 1967

ירושלים, כי"ח בתשרי תשס"ב  
15.10.01

5068  
משרד התיירות - לשרת הנכ"ל  
נחלקבלי 2001-2

25-10-2001



לכבוד  
ח"כ רחבעם זאבי  
שר התיירות  
ירושלים.

נכבדי,

## הנדון: נבעת התחמושת - פיתוח האתר למבקרים ותיירים.

נבעת התחמושת - אתר הנצחה ממלכתי ומוזיאון למורשת המערכה על ירושלים במלחמת ששת הימים" מהווה אתר תיירותי אליו מגיעים בזמנים כתיקונם מאות אלפי מבקרים מהארץ ומחו"ל. את המקום פוקדים תלמידים, סטודנטים, מבוגרים, תיירים וחיילים.

כדי ליצור מוקד משיכה אטרקטיבי, בכוונתנו לקיים אירועים ליליים בתקופת הקיץ במקל הפתוח אל מול אתר הקרב האוטנטי, בו קיימות תעלות הקשר, הבונקרים והעמדות - נקיים חזיון אור-קולי וביקור שיכללו:-

- א. צפייה בחזיון אור-קולי על מסך ענק.
- ב. ביקור באתר הקרב מלווה בהסברים, תוך הפעלת אפקטים של תאורה ופירוטכניקה.
- ג. ביקור במוזיאון בו מונצחים 182 חללי החטיבות שלחנו לשחרור ירושלים ואיחודה במלחמת ששת הימים, ובו מפות הקרבות, דגמים של מערכי האויב, תערוכות תמונות, רישומים ויצירות אומנות.

## הנחות יסוד :-

- הכנת תוכנית אור-קולית כ- 22 דקות והקרנתה על מסך ענק (9 X 6 מ') באמפיתאטרון הפתוח אל מול אתר הקרב.
- פעילות לילית משולבת תעשיר את הביקור ותהפוך אותו לחוויה ייחודית מרשימה בעוצמתה.
- הפעלת האתר בשעות החשיכה תאפשר לקהלי יעד רחבים לקיים פעילות כאשר היצע בירושלים מצומצם ביותר.
- תקופת ההפעלה בחודשים מרס - ספטמבר (כ- 6 חודשים).
- סוג פעילות זה יאפשר ביקור של משפחות, מבוגרים וילדים כאחד.
- מספר המבקרים הצפוי (לאחר תקופת הרצה ופרסום) כ- 50.000 איש בעונה.

## • הפעלת התכנית מותנית :-

- הכנת מופע אור-קולי
- רכישת ציוד (הקרנה וקול)
- גדור האתר כולו.
- התקנת מערכות אפקטים (אור ופירוטכניקה) באתר הקרב.



# אתר הנצחה ממלכתו ומולדתו נבעת התחמושת

למורשת המערכה על ירושלים ולציון שחרורה ואחודה במלחמת ששת הימים

THE AMMUNITION HILL (GIVAT HA-TACHMOSHET) NATIONAL MEMORIAL SITE AND MUSEUM

Dedicated to the Reunification of Jerusalem During the Six Day War, 1967

## לוח זמנים :-

הפקת תוכנית מולטימדיה (משלב גיבוש הרעיון ועד להפקה) כשנה.  
תחילת הפעלה והרצה - מרס 2003.

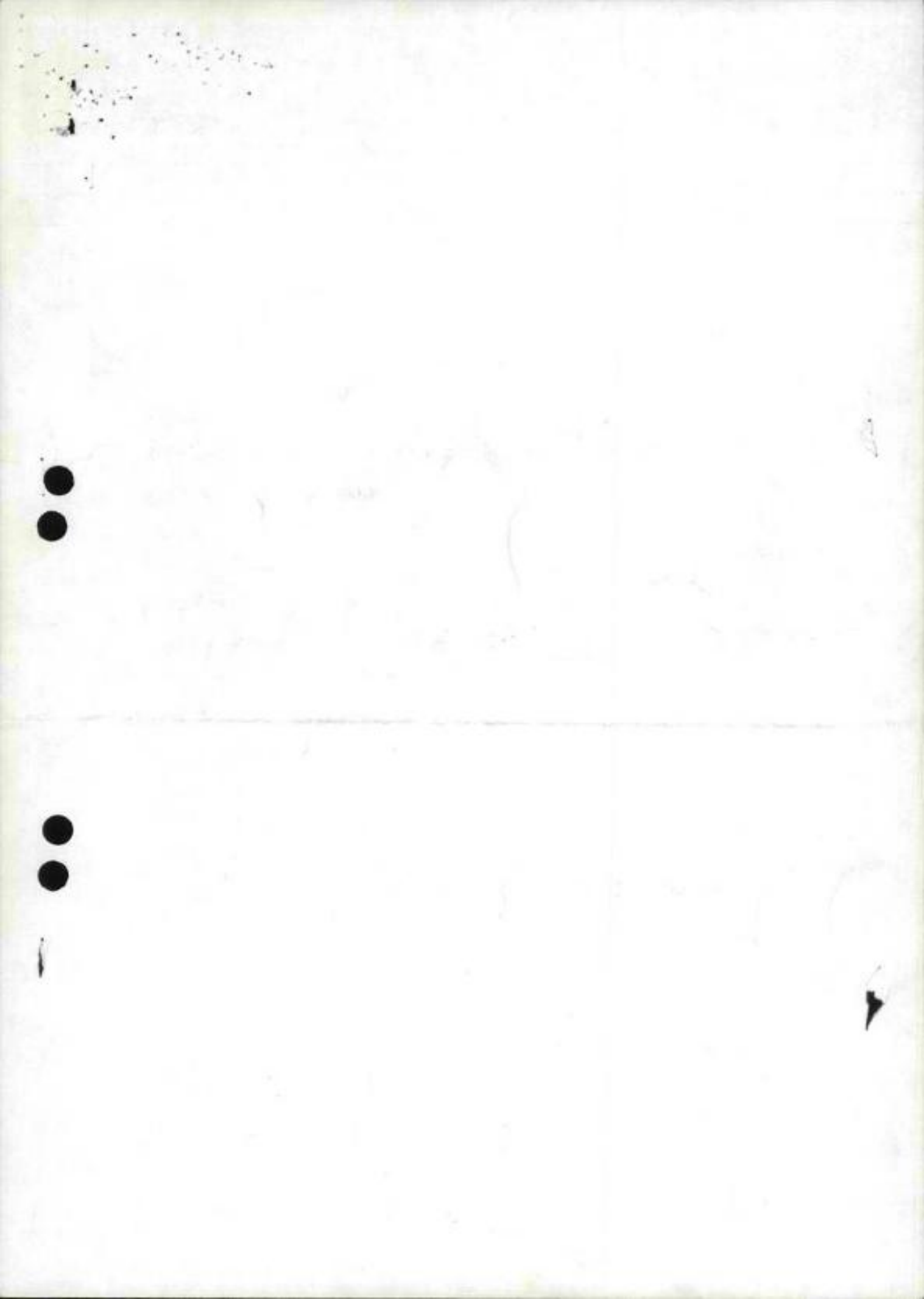
## הערכה תקציבית :-

\$ 100,000	הפקה - תוכנית אור-קולית
\$ 35,000	שילוב אפקטים (תאורה ופירוטכניקה)
\$ 45,000	ציוד, הקרנה וקול
\$ 40,000	מסך ענק (מתרומם)
\$ 150,000	השלמת גידור האתר
\$ 35,000	השלמות תאורה
\$ 10,000	דיבוב ל- 4 שפות נוספות
\$ 415,000	סייה

אנו פונים ומבקשים סיוע משרד התיירות כדי להקים פרויקט זה אשר יתרום למשיכת מבקרים ותיירים לאתר גבעת התחמושת.

בברכת שנה טובה,

*מני מן*  
מנכ"ל



משרד התיירות - לשכת מנכ"ל

תאריך 10.2.09

אל: כנאית קרמי

מאת: דניאל אפרת

לידיעתך

לטיפולך כנדרש

להתייחסות

הצעת תשובה לחתימת מנכ"ל

השב ישירות לפונה עם העתק ללשכת מנכ"ל

הערות: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ דניאל אפרת

בברכה,  
דניאל

לשכת התיירות  
מילואים







מדינת ישראל  
נציבות שירות המדינה  
האגף הבכיר למשרדי הממשלה ויחידות הסמך

ט' בטבת התשס"ב  
24 בדצמבר 2001

שמ 2778-2001  
תיק

משרד התיירות לשכת סמנ"ל בכיר למינהל ומשאבי אנוש
06-01-2002
סימבון נתקבל

אל: גב' אהובה גנור  
סמנכ"ל בכיר למינהל ומשאבי אנוש  
משרד התיירות

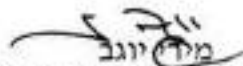
אל: ✓

הנדון: מר [REDACTED]

בהמשך לשיחה שקיימנו בהשתתפות העובד אצל מר אהרוני, הובהר לעובד כי לא נעשה לו עוול, מאחר והתקבל למשרה בדירוג המח"ר ועליו היה להיבחר במכרז פומבי ולא פנימי.

על מנת שהעובד יוכל לגשת למכרז פנימי יש לפעול בהתאם לסעיף 11.411 בתקשי"ר.

בברכה,



מנהלת תחום (משרדי הממשלה ויחידות הסמך)

העתק: מר [REDACTED]

מזכר

(לדיווחות פנימיים במשרדי הממשלה)

תאריך	אני ארצה לדאוג - אגף המס
חוק	על אודות אי-הסכמה בינינו ואיננו מודעים
23.1.02	חג - אל - חג

סמכות

אשרי

אני ארצה לדאוג - אגף המס

על אודות אי-הסכמה בינינו ואיננו מודעים

חג - אל - חג

חג

חג

~~אני ארצה לדאוג - אגף המס~~

אני ארצה לדאוג - אגף המס

אם יש לך שאלות  
אנא שאל אותי

אני  
אני

אני

אני - אני

אני ?

אני

אני

משרד התיירות  
המנהל הכללי

2/12

אל: אורב קדמי  
אהובה גור

הדקם קבוצה  
אסתיו של

התכונות  
גמיב' שיהלך עמו



2012/10/10

לכבוד:

גב' מירי יוגב – מנהלת תחום יח' השרות למשרדים, נש"מ.

הנדון:

בתאריך 1/6/98 נכנסתי לתפקיד [REDACTED] במשרד התיירות, לאחר שנבחרתי כחוק בהליך פומבי אותו יזמה מדינת ישראל באמצעות משרד התיירות בדרך של פניה ללשכת התעסוקה לתפקיד זה נגשו מספר מעומדים, בסיומו של הליך זה החליטו מר משה ריגל, סמנכ"ל תכנון ופיתוח וגב' כרמית פינץ קדמי, ממונה תכנון פיזי לבחור בי. הבחירה בי לא הייתה סוד נש"מ קבלה העתק מחוזה העסקה. לאחר כשנתיים ושמונה חודשים הוחלט להוציא את המשרה שלי למכרז פנימי וחיצוני ולא ברור לי למה.

בהוראתו של סמנכ"ל אמרכלות דאז מר רפי בן חור לא הגשתי מעמדות למכרז פנימי ומשרתי הוצאה למכרז חיצוני שגם אליו בסופו של דבר לא הותר לי לגשת.

לאחר שבדקתי את חוק שירות המדינה, תקשי"ר והודעות הנש"מ אני מאמין כי נעשה לי עוול.

ההליך שבו נבחרתי לתפקיד הינו חוקי ואינו מצריך הליך בחירה נוסף כמפורט להלן:

1. חוק שירות המדינה (מנויים) 1959 קובע בסעיף 22 לשכות תעסוקה כי "לא תחול חובת מכרז לפי סעיף 19 על משרות שלהן מתקבל אדם באמצעות לשכות העבודה".
2. בסעיף 1 לחוזה העבודה שלי נקבע מקור הסמכות החוקי ממנה שואב החוזה את כוחו, פסקה 16.412 בתקשי"ר סעיף זה מגדיר את מתח הדרגות של התפקיד "עד דרגה 17 בדירוג המינהלי או עד 38 בדירוג ההנדסאים והטכנאים או עד 11 בדירוג המקצ"ט".
3. במתח דרגות זה נקבע חובת זיקה ללשכת התעסוקה הבאה לידי ביטוי בתקשי"ר 11.912 (נח/2) "נקבע עתה כי בהתאם לסעיף 21 (פטור ממכרז) לחוק שירות המדינה (מינויים) 1959 ועל פי הצעת ועדת שירות המדינה החליטה הממשלה לפטור ממכרז פומבי את המשרות הבאות (ראה הודעה נח/2).
4. עוד קובע התקשי"ר בסעיף 11.952 כי "נוסף על הפטורים האמורים ממכרז פומבי יכולים להתקבל ללא מכרז פומבי לשירות המדינה במשרות תקניות סוגי עובדים, על פי חוזים מיוחדים (החוק הנ"ל, ס' 40) ואני כלול בשני הקטגוריות הללו.

ואם לאור האמור היה צורך בהליך בחירה נוסף (ואני סבור שלא היה צורך) הייתי זכאי לגשת למכרז פנימי של המשרד וזאת בהתאם לפסקה 11.411, המאפיין את סוגי העובדים הזכאים לגשת למכרז פנימי ובניהם עובד המועסק בחוזה מיוחד.

סעיף 11.411(ה) (2) קובע כי עובד המועסק בעבודה בלתי צמיתה מסוג משימה חולפת אשר השלים 18 חודשי עבודה רציפים בשרות אם הוא: " (2) עובד המועסק בחוזה מיוחד אשר בעת קבלתו לעבודה חלה על העסקתו חובת הזיקה ללשכת התעסוקה".

בנוסף לכך :  
איש לא ידע אותי כי לאחר שנתיים מיום כניסתי לעבודה אני מסיים את תקופת  
הניסיון , ולאחר שנתיים תקופה זו תמה ( סעיף 13.831).  
איש לא ידע אותי כי קיימת תקופת זמן מוגבלת של 24 חודשים רצופים אשר  
בסיומם צריכה המדינה להעביר אותי למעמד זמני ( סעיף 16.522 ).

סיכום

לאור האמור לעיל ברור כי בהליך הקבלה של לתפקיד [REDACTED] לא  
נפל פגם כל שהוא, ההליך היה פתוח לכלל הציבור ובסופו נבחר המועמד הטוב  
ביותר , ההליך התנהל לפי התקשי"ר וחוק שירות המדינה ( מינויים ) .  
לעומת זאת במכרז פנימי / חיצוני היו ליקויים :

- א. כלל לא היה צורך במכרז זה , משום שכבר נבחר מועמד לתפקיד באופן חוקי.
- ב. כלל לא היה צורך במכרז פנימי / חיצוני משום מתח הדרגות הנמוך .
- ג. נמנעה ממני הזכות החוקית לגשת למכרז הפנימי וזאת לפי התקשי"ר פסקה  
11.411 מרות היותי מועמד יחיד לתפקיד ( שלו נבחרתי כחוק).  
לכן אני מבקש לקבוע כי בהליך המכרז נפל פגם מהותי ויש לבטלו לפי פסקה  
11.496.

רצ"ב הסעיפים הרלוונטיים מחוק שירות המדינה , תקשי"ר והודעות נש"מ.



העתקים : גב' אהובה גנור , סמנכ"ל משאבי אנוש .  
גב' כרמית פינץ קדמי , ממונה תכנון ופיתוח .  
מר אורי גליסקו , יו"ר ועד העובדים .



[Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page.]



11.93 הזמנת מועמדים מלשכת העבודה של שירות התעסוקה או מלשכה פרטית

העוסקת בהפניית מועמדים לעבודה

11.931

(א) הייתה פנויה, או עמדה להתפנות משרה בדרגה עד 17 בדירוג המינהלי או עד-38 בדירוג ההנדסאים והטכנאים, או עד 11 מקצ"ט רצוי שהמשרד יפנה אל לשכת התעסוקה בטרם יפנה ללשכה פרטית אשר עוסקת בהפניית מועמדים לעבודה.

שס/14

(ב) החובה לקבל מועמד לעבודה באמצעות לשכת התעסוקה חלה רק לגבי מועמד שאינו אזרח ישראלי או תושב ישראל.

(חוק הסדרים במשק המדינה (יצירת תנאים לצמיחה וקליטת העליה), התשנ"א (1991)

נז/28

11.932 - פסקה מבוטלת

נב/5

11.933

מקבלה לעבודה אסור להפלות אדם השל גילו, מינו, גזעו, דתו, לאומיותו, ארץ מוצאו, השקפתו או מפלגתו; אולם אין רואים כהפליה אי-קבלת אדם לעבודה, משום שאופיים או מהותם של התפקידים או ענייני ביטחון המדינה מינעים את קבלת אותו אדם לעבודה.

(החוק הנ"ל, ס' 42)

נח/2

11.934 - פסקה מבוטלת

שס/14

11.935 - 11.937 פסקאות מבוטלות

נב/5

תוכן עניינים דף קודם דף הבא

מפת האתר | מה חדש | הישג | קשרים | עמוד ראשי

כל הזכויות שמורות © 1999 מדינת ישראל (ראה תנאי שימוש)  
Copyright (c) 1999 The State of Israel. All Rights Reserved.(TERMS OF USE)  
השירות והצגות ניתן לנגות למחשבת: alonty@civil-service.gov.il



Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page. The text is arranged in several paragraphs and is mostly centered horizontally. Two dark circular marks are visible on the left side of the page, likely from hole punches.

המדינה;

- (2) העברת משרתו או יחידתו של המועמד מארגון ציבורי כמשמעותו בפרק החמישי לחוק שירות המדינה (גימלאות), תשט"ו-1955 - לשירות המדינה, אם על העברת המועמד חל הסכם כללי או מיוחד לפי סעיף 62א לאותו חוק;
- (3) העברה ממשרה בשירות המדינה שחוק זה אינו חל עליו.

## 22. לשכות העבודה

לא תחול חובת מכרז לפי סעיף 19 על משרות שלהן מתקבל אדם באמצעות לשכות עבודה לפי חוק שירות התעסוקה, תשי"ט-1959.<sup>3</sup>

## 23. מינוי באישור הממשלה [תיקון: תשכ"ג]

למשרה מן המשרות המפורטות בתוספת לחוק זה לא יתמנה אדם אלא באישור הממשלה ובתנאים שתקבע, אולם משנתפנתה משרה כאמור או נכצר מעובד המדינה שנתמנה כאמור, להשתמש בסמכותו או למלא את תפקידו משום שהוא נעדר, או נוטל יכולת מחמת כל סיבה שהיא, רשאי השר, שעם משרדו נמנית המשרה, להטיל על עובד מדינה אחר את מילוי התפקיד הנדון לתקופה שלא תעלה על שלושה חדשים; הממשלה רשאית להוסיף על רשימת המשרות שבתוספת ולגרוע ממנה.

## 24. בחינות

מועמד למשרה שהוכרז עליה כאמור בסעיף 19, חייב לעמוד בבחינות ובמבחנים להוכחת כשירותו וסגולותיו; נמצאו בבחינה כשירים למשרה, יתמנה לה הכשיר שבין הכשירים.

## 25. היקף הבחינות

ועדת השירות תקבע, לאחר התייעצות עם שרים הנוגעים בדבר או עם מי שהוסמך לכך על ידיהם, את היקף הבחינות והמבחנים האמורים בסעיף 24, לכל המשרות לסוגיהן, ובמידה שלא קבעה כאמור, ושאינה ועדת השירות לאצול מסמכותה זו לנציב השירות.

## 26. ניהול בחינות

נציב השירות ימנה את הבוחנים בבחינות לפי סעיף 24 מתוך רשימה שאושרה מראש על ידי ועדת השירות, ויקבע את סדרי הבחינות והמבחנים במידה שלא נקבעו על ידי ועדת השירות; ובלבד שבין הבוחנים בכל בחינה יהיה לפחות נציג אחד של המשרד הנוגע בדבר.

## 27. תעודת השכלה או הכשרה [תיקון: תשכ"ג]

ועדת השירות רשאית לקבוע, לענין הכשרה או השכלה פלונית, כי תעודות ממוסדות שהועדה תכיר בהם לענין זה וכן תעודות הכשרה או השכלה ניסוג מסויים יפטרו, בתנאים שתקבע הועדה, און בעלי אותן התעודות מבחינות או ממבחנים, כולם או מקצתם.

## 28. בחינות ללא מכרז

ועדת השירות רשאית לקבוע, בדרך כלל או למקרה מסויים, בחינה ומבחן גם למועמד למשרה הפטורה מחובת המכרז לפי הסעיפים 21 ו-22, או שהופטרה מחובת המכרז לפי סעיף 37.

## 29. כושר רפואי [תיקון: תשכ"ג]

(א) לא יתמנה אדם עובד המדינה אלא לאחר שרופא ממשלתי כמשמעותו בפקודת בריאות העם, 1940,<sup>4</sup> או ועדה של רופאים, שמינה שר הבריאות או מי שהוסמך לכך על ידיו, קבעו שהוא כשר מבחינה רפואית לשרת במשרה הנדונה; והמועמד למשרה כאמור חייב למסור לרופא או לוועדה, לפי דרישתם, כל ידיעות או תעודות בדבר מצב

ההולם, ככל שניתן בנסיבות העניין לרבות ביצוע התאמות כהגדרתן בסעיף 8(ה) לחוק שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות, התשנ"ח-1998.

(ג) פעולות הנציב יכול שייעשו בתכנית אשר תכלול הוראות בדבר העדפה במכרז למשרה, או לקבוצת משרות, או לדרגה או לקבוצת דרגות שיפורטו בתכנית ולתקופה שתיקבע בה ולענין ייצוג הולם לאנשים עם מוגבלות - לרבות הוראות בדבר סוג המוגבלות או חומרתה; התכנית טעונה אישור ועדת השירות וכן מתן עדיפות במכרז לאדם עם מוגבלות מקום שאנשים עם מוגבלות אינם מיוצגים באופן הולם, ושהמועמד, שהוא אדם עם מוגבלות, הינו בעל כישורים דומים לכישוריהם של המועמדים האחרים;

בסעיף קטן זה, "העדפה" - מתן עדיפות במכרז לבן המין שאינו מיוצג באופן הולם, מקום שמועמדים בני שני המינים הינם בעלי כישורים דומים.

(ד) נציב שירות המדינה יביא את עקרונות התכנית כאמור בסעיף קטן (ג) לידיעת ועת החוקה לחוק ומשפט של הכנסת, העקרונות אינם טעונים פרסום ברשומות.

#### 15. מינוי למשרה

לא יתמנה אדם עובד המדינה אלא למשרה פנויה בתקן.

#### 16. אזרחות

יתמנה אדם עובד המדינה אם אינו אזרח ישראל; חדל עובד המדינה מהיות אזרח ישראל יראוהו כמתפטר משירות המדינה; ועדת השירות רשאית, על אף האמור בכל דין אחר, לקבוע לו פיצויים או גימלה בשיעור שיראה בעיניה

#### 17. דרך המינוי

מינוי עובד המדינה יהיה בכתב חתום בידי נציב השירות והוא יחתום גם על כתבי המינוי של המתמנים על ידי הממשלה לפי חוק זה; על כתב המינוי של נציב השירות יחתום ראש הממשלה.

#### 18. כתב המינוי

כתב המינוי לפי סעיף 17 ישמש ראיה לכך שעובד המדינה נתמנה במועד ובדרגה שפורטו בו.

#### 19. מכרז

לא יתמנה אדם עובד המדינה אלא לאחר שנציב השירות הכריז על המשרה בפומבי, על פי בקשת המנהל הכללי או מי שהוסמך לכך על ידיו, בין שנתפנתה המשרה ובין שהיא עשויה להתפנות.

#### 20. כללי המכרז [תיקון: תשכ"ג]

ועדת השירות רשאית לקבוע כללים בדבר דרכי המכרז ופרטיו, אם בדרך כלל ואם לסוגים של משרות לרבות כללים בדבר השתתפות עובדי המדינה במכרז.

#### 21. פטור ממכרז [תיקון: תשכ"ג]

הממשלה רשאית על פי הצעת ועדת השירות ובהודעה שתפורסם ברשומות, לקבוע משרות וסוגים של משרות שעליהם לא תחול, בתנאים שתקבע, חובת המכרז האמורה בסעיף 19, והסעיף 11 לא יחול על הצעת ועדת השירות, וועדת השירות רשאית, בין בדרך כלל ובין במקרה מסויים, להתיר, בתנאים שתקבע, או ללא תנאי, מינוי למשרה בלי שהוכרז עליה כאמור, אם המועמד עובר לשירות המדינה לפי חוק זה עקב אחת מאלה: (1) העברת משרתו או יחידתו של המועמד ממוסד מוכר כמשמעותו בסעיף 61 לחוק שירות המדינה (גימלאות), תשט"ו-1955 - לשירות

100

100

100

100

100

100

100

2

סעיף 16.412 - ה'ס'ו'ג' - (4)



# מדינת ישראל - נציבות שירות המדינה

לוח שנה | שנת קבלה | מכרזים | סמלים | תקשורת  
 דבר הנציב | אודות הנציבות | הודעות | פרסומים | עמוד ראשי

מ ע ר כ ה ת ק ש י ר

## 16.4 - העסקה על פי חוזה מיוחד

16.41 מקרים בהם יועסקו עובדים על פי חוזה מיוחד / 16.42 טרם הוקצה / 16.43 סייגים להעסקת עובדים על פי חוזה מיוחד / 16.44 סמכות עשיית חוזה מיוחד / 16.45 נוהל העסקה לפי סמכות האחראי / 16.46 נוהל העסקה על פי סמכות בלעדית של נציבות השירות

### 16.41 מקרים בהם יועסקו עובדים על פי חוזה מיוחד

16.410 במקרים המנויים להלן בסעיף זה יועסקו עובדים בעבודה שלפי טיבה אינה צמיתה ובמשרה בלתי תקנית, על פי חוזה מיוחד.

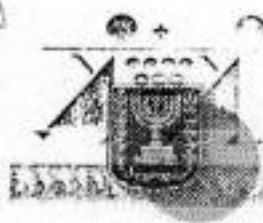
16.411 אדם, המתקבל לעבודה שלפי טיבה אינה צמיתה מסוג לחץ עבודה, המתקבל לעבודה למשורה עד דרגה 17 של הדירוג המינהלי או עד 38 של דירוג ההנדסאים והטכנאים או עד 11 בדירוג המקצ"ט, מותר להעסיקו על פי חוזה מיוחד או במעמד ארעי לתקופה שלא תארך יותר משנה אחת, אם יש להניח כי עבודתו תסתיים כעבור יותר משנה אחת או תוך 18 חודשים, מותר לעשות את החוזה לתקופה שלא תארך יותר מ-18 חודשים, במשך תקופת החוזה המיוחד לא יישא שירותו של העובד זכות לגמלאות לפי חוק שירות המדינה (גמלאות) [נוסח משולב], תש"ל-1970 (על זכויות סוציאליות, ראו סעיף 02.35).  
(תקנות שירות המדינה (מינויים) (חוזה מיוחד), תש"ך-1960).  
סא/3

16.412 אדם, המתקבל לעבודה שלפי טיבה אינה צמיתה מסוג משימה חולפת, למשורה עד דרגה 17 בדירוג המינהלי או עד 38 בדירוג הנדסאים והטכנאים או עד 11 בדירוג המקצ"ט מותר להעסיקו על פי חוזה מיוחד לתקופה שלא תארך יותר מחמש שנים (בכפיפות לאמור בפסקאות 16.522 ו-16.533). במשך תקופת החוזה המיוחד לא יישא שירותו של העובד זכות לגמלאות לפי חוק שירות המדינה (גמלאות) [נוסח משולב], תש"ל-1970 (על זכויות סוציאליות, ראה סעיף 02.35).  
(התקנות הנ"ל)  
סא/3

16.413 אדם, המתקבל לעבודה שלפי טיבה אינה צמיתה מסוג מילוי מקום, לניקופה שאינה ארוכה משנים עשר חודשים, למשורה עד דרגה 17 בדירוג המינהלי או עד 38 בדירוג ההנדסאים והטכנאים או עד 11 בדירוג המקצ"ט, מותר להעסיקו על פי חוזה מיוחד או במעמד ארעי לתקופה של לא יותר משנים עשר חודש.



59



# מדינת ישראל נציבות שירות המדינה

STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM  
דבר הנציב | אודות הנציבות | הודעות | פרסומים | עמוד ראשי



## מערכת הודעות

### נוף ההודעה:

תחום/מס' ההודעה: נח/2  
נושא: הזמנת מועמדים משירות התעסוקה  
תאריך פירסום: 7/10/1997

### ההודעה:

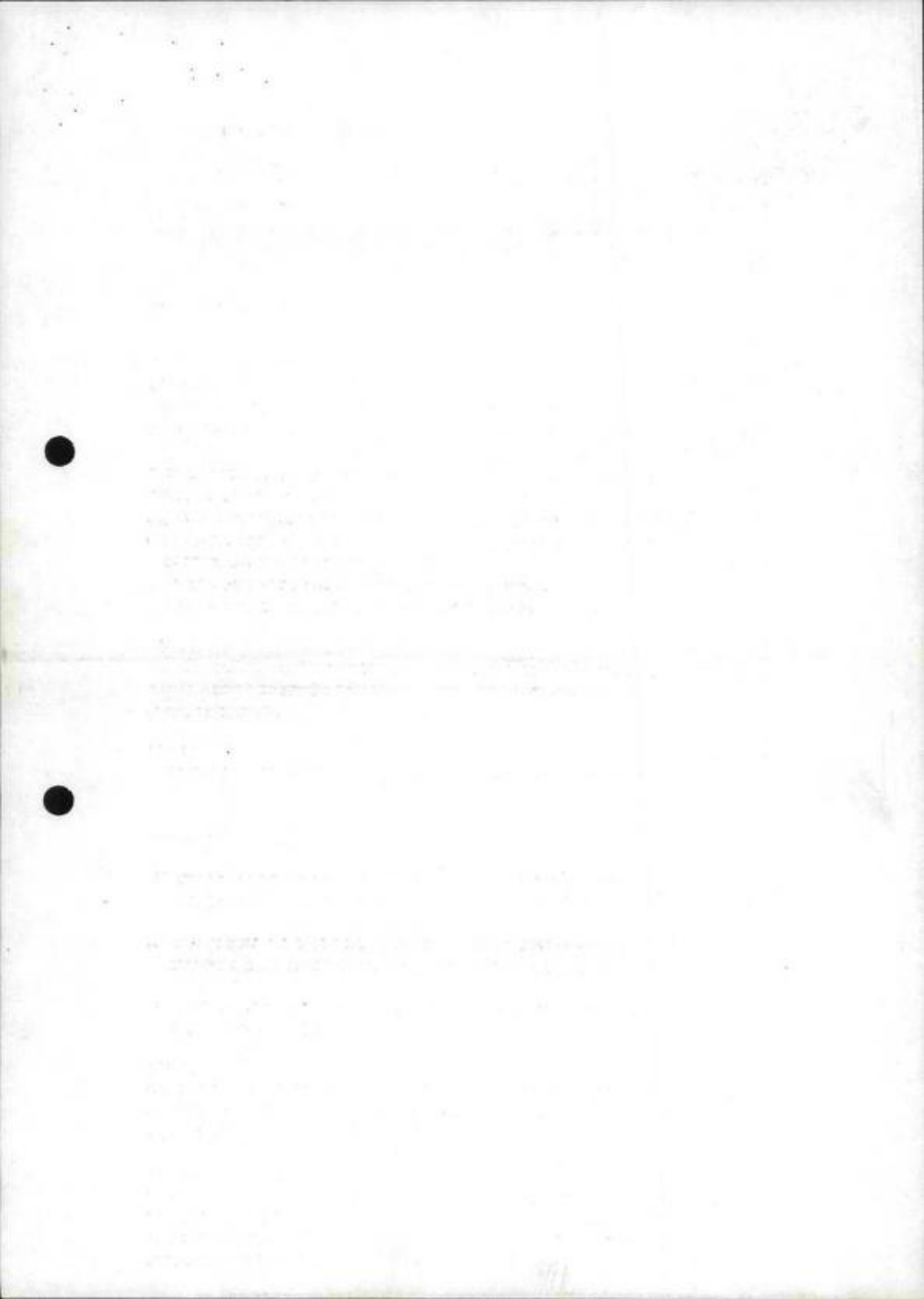
1. בפסקה 11.912 בתקשיר, נקבעו דרגות המשרות עליהן חלה חובת הויקה ללשכת התעסוקה והן 16 - 11 בדירוג המינהלי או 37 - 34 בדירוג ההנדסאים והטכנאים או 10 - 6 בדירוג מקצועות טכניים (מקצט)
2. נקבע עתה כי בהתאם לסעיף 21 לחוק שירות המדינה (מינויים), התשיט 1959 - ועל פי הצעת ועדת שירות המדינה החליטה הממשלה לפטור ממכרז פומבי את המשרות הבאות:
  - א. משרות שדרגת השיא שלהן היא 17 בדירוג המינהלי.
  - ב. משרות שדרגת השיא שלהן היא 38 בדירוג ההנדסאים והטכנאים.
  - ג. משרות שדרגת השיא שלהן היא 11 בדירוג מקצועות טכניים (מקצט).
3. הידעה זו נדרסמה בילקוט הפרסומים מס' 4563 עמ' 5392 מיום חל באב ז'תשנ"ז (2.9.1997)
4. בהתאם לאמור לעיל שונתה גם חלוקת קבוצות הדרגות במכרזים המתקיימים במשרד ונציבות שירות המדינה.
5. תיקונים לתקשיר בהתאם לנל נכללים בדפי ההחלפה המצורפים להודעה זו.

שמואל הולנדר  
נציב שירות המדינה

חזר להודעות



כל הזכויות שמורות © 1997, 1998. מדינת ישראל (ראה תנאי שימוש)  
Copyright (c) 1997, 1998 The State of Israel. All Rights Reserved. (TERMS OF USE)  
הערות ומחשבות ניתן לכתוב למחברת: alorly@civil-service.gov.il







מדינת ישראל

נציבות שירות המדינה

משרד התיירות  
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM  
עמוד ראשי

מכרזים

שעות פעולה

מחיר

הודעות

אזנות הנציבות

דבר הנציב

מערכת תקשורת

11.95 קבלת עובדים ללא עריכת מכרז פומבי

11.951

הממשלה רשאית על פי הצעת ועדת שירות המדינה, לקבוע משרות וסוגים של משרות תקניות עליהם לא תחול, בתנאים שתקבע, חובת המכרז הפומבי. נוסף על כך, רשאית ועדת השירות, בדרך כלל או במקרה מסוים, להתיר, בתנאים שתקבע, מינוי למשרה תקנית, מבלי שיוכרז עליה מכרז פומבי, אם המועמד עובר למשרה אשר חוק המינויים חל עליה, עקב אחד מאלה:  
(א) העברת משרתו או יחידתו של המועמד ממוסד מוכר (ראה פסקה 85.151);  
(ב) העברת משרתו או יחידתו של המועמד לשירות המדינה, אם נעשה הסכם בדבר רציפות הזכויות לקצבה של המועמד;  
(ג) העברה ממשרה בשירות שחוק המינויים אינו חל עליה.  
(חוק שירות המדינה (מינויים) תשי"ט-1959, ס' 21)

11.952

ניסוי על הפטורים האמורים ממכרז פומבי יכולים להתקבל ללא מכרז פומבי לשירות המדינה במשרות תקניות סוגי עובדים, על פי תנאים מיוחדים (החוק הנ"ל, ס' 40)

11.953

במסגרת הסמכויות המפורטות לעיל נקבעו ארבעה סוגי משרות אשר מותר לקבל להן עובדים ללא עריכת מכרז פומבי  
(א) משרות פטורות באופן כללי מחובת המכרז הפומבי (רשימת המשרות בפסקה 11.956 (א)-(ב))

(ב) משרות פטורות מחובת המכרז הפומבי, רק אם ימונה להן מועמד שנתמלאו בו תנאים מסוימים (רשימת המשרות בפסקה 11.956 (ג)-(ד))

(ג) משרות פטורות מחובת המכרז הפומבי, שמתקבלים אליהן עורדים העוברים ממועמד למעמד (רשימת המשרות בפסקה 11.957)

(ד) משרות אשר העובדים שיתקבלו אליהן יועסקו על פי חוזים מיוחדים (כמפורט בפסקה 11.958)

11.954

האחראי ראוי לקבל עובד למשרה הפטורה מחובת המכרז הפומבי בכל דרך שהיא, בתנאי שנתמלאו כל התנאים שנקבעו בדבר הפטור ממכרז וכן הסייגים לקבלת עובדים שפורטו בפרק 13 ובפרק משנה 16.4

11.955

לא ניתן להעסיק עובד בכלל, ובאחת המשרות כמפורט בפרק זה ובסעיף 11.96 להקן בפרט, בטרם יבחן היועץ המשפטי של המשרד או יחידת הסמך, לפי העניין, בהם עתיד להיות מועסק, מול היועץ המשפטי של נציבות שירות המדינה, אם נדרשת התחייבות של העובד לפעול עפ"י הסדר בכתב למניעת ניגוד עניינים.

The first part of the report deals with the general conditions of the country, and the second part with the details of the various districts. The first part is divided into two sections, the first of which deals with the general conditions of the country, and the second with the details of the various districts. The second part is divided into three sections, the first of which deals with the details of the various districts, the second with the details of the various districts, and the third with the details of the various districts.

The first part of the report deals with the general conditions of the country, and the second part with the details of the various districts. The first part is divided into two sections, the first of which deals with the general conditions of the country, and the second with the details of the various districts. The second part is divided into three sections, the first of which deals with the details of the various districts, the second with the details of the various districts, and the third with the details of the various districts.

The first part of the report deals with the general conditions of the country, and the second part with the details of the various districts. The first part is divided into two sections, the first of which deals with the general conditions of the country, and the second with the details of the various districts. The second part is divided into three sections, the first of which deals with the details of the various districts, the second with the details of the various districts, and the third with the details of the various districts.

זרע פנימי



נציבות שירות המדינה

מדינת ישראל







עמוד ראשי פרסומים הודעות אודות הנציבות דבר הנציב

מערות תקשי"ר

11.41 חלות והוראות כלליות

- 11.411  
הוראות פרק משנה זה חלות על העובדים חבאים:  
(א) עובד בניסיון;  
(ב) עובד זמני;  
(ג) עובד קבוע;  
(ד) עובד על פי חוזה מיוחד לפי פסקות 15.211 עד 15.213, 15.218, 15.219, 16.417 או 16.419;  
(ה) עובד המועסק בעבודה בלתי צמיתה מסוג משימה חולפת (ראה פסקה 16.412) אשר השלים 18 חודשי עבודה רצופים בשירות אם הוא:  
(1) עובד המועסק בחוזה מיוחד, אם נמצא כשיר למשרתו במכרז פומבי, או  
(2) עובד המועסק בחוזה מיוחד, אשר בעת קבלתו לעבודה חלה על העסקתו חובת הויקה לשכת התעסוקה, או לרשות המוסמכת להעסקת נכים, הוא נתקבל באמצעותה ובמשך הזמן הועלתה דרגת משרתו לדרגה ומחוייבת את העסקתו על פי חוזה מיוחד; או  
(3) עובד ארצי שנתקבל באמצעות לשכת העבודה או באמצעות הרשות המוסמכת להעסקת נכים; או  
(4) עובד שהועסק בעבודה בלתי צמיתה, שעל העברתו לקביעות אינו חלה חובת המכרז הפומבי בהתאם להוראות נסמן (ג) (2) של פסקה 11.956.  
(1) עובד המועסק בחוזה מיוחד במשרה שהמינוי לה הוא בידי הממשלה או טעון אישורה (ראה פסקות 11.961, 11.962) אם הועסק במשרתו שלוש שנים או יותר.  
(28/נז)
- 11.412  
הוראות פרק משנה זה אינן חלות על:  
(א) משרות של עובדי לשכה כהגדרתם בפסקה 01.111 (ראה להלן פסקה 11.416);  
(ב) משרות תקן בדירוג הרופאים;  
(ג) משרות שהמינוי להן טעון אישור הממשלה לרבות שגריר, ציר וקונסול כללי (ראה פסקה 11.962);  
(ד) משרות בדרגות התחלתיות, במקצועות שיפורטו ברשימות מוסכמות בין נציבות השירות לבין הסתדרות עובדי המדינה, אשר תתפרסמה מזמן לזמן;  
(ה) משרות תקן פיקוח והדרכה בדירוג עובדי ההוראה במשרד החינוך והתרבות;  
(ו) משרות בדירוג האחיות עד רמת גמול 13, כולל.  
(19/נה)
- 11.413  
עובד, אשר טרם השלים שנה אחת במשרתו הנוכחית, רשאי להציע את מועמדותו למכרז פנימי אם אין האחראי מתנגד לכך, או אם העובד הועבר למשרתו הנוכחית שלא לפי בקשתו או שלא בעקבות השתתפותו במכרז.
- 11.414  
עובד רשאי להגיש את מועמדותו למשרה לה צמודות כמה דרגות, גם אם הוא

1950

1951

1952

1953

1954

1955

1956

1957

1958

1959

1960

1961

1962

1963

1964



## 13.83 תקופת ניסיון לעובדים מן החוץ

13.830  
 כל הארכת תקופת ניסיון האמורה בפסקה 13.831 (ב) ו-(ד) טעונה הסכמה  
 בכתב של העובד.  
 (נ/29)

13.831  
 (א) תקופת ניסיון של עובד חדש שנתקבל מן החוץ בכל דרגה ובכל דירוג  
 תהיה שנתיים ואינה ניתנת להארכה.

(ב) תקופת ניסיון של עובד בדירוג הרופאים תהיה 12 חודשים. רופא  
 מתמחה המועסק על פי תקנות הרופאים (אישור תואר מומחה ובחינות)  
 תשל"ג-1973, תקופת הניסיון שלו בהתמחות ימשכת שנתיים, אלא אם  
 הוראה עקב החלפת תחום ההתמחות.

(ג) תקופת הניסיון למתמחים בהרדמה, רפואת המשפחה, מיקרוביולוגיה  
 קלינית וכימיה קלינית היא שנה אחת.

(ד) תקופת ניסיון של עובד מחקר - באחת הדרגות ה - ד - תהיה  
 שנתיים, אם נסיבות המקרה מצדיקות זאת, רשאי האחראי להאריך את  
 תקופת הניסיון בשנה.

(ה) עובד ארעי או עובד על פי חוזה מיוחד בעבודה שלפי טיבה אינה  
 צמיחה או שלא במשרה תקנית, המועבר למעמד קבוע או זמני, נחשב  
 כעובד חדש. עובד שהועבר למעמד קבוע או זמני ללא שינוי תבוא  
 בחשבון תקופת שירותו הקודמת כחלק מתקופת הניסיון, למעט האמון  
 בפסקה 16.511 (יב) בדבר העסקה במשרד אחר.  
 (נ/29)

13.832 - פסקה מבוטלת  
 נא/32

13.833 - פסקה מבוטלת  
 (נא/32)

13.834  
 נתקבל לעבודה מועמד מלשכת השיקום למילוי משרה השמורה לנכה מלחמה או  
 למילוי משרה אחרת, לא תיתן לשכת השיקום הודעת תעסוקה על אותו מועמד  
 בהתאם לתקנה 6 (ב) לתקנות העסקת נכי מלחמה, תשי"א - 1951, אלא לאחר  
 שעבר המועמד את תקופת הניסיון בהצלחה.

13.835 - פסקה מבוטלת  
 נא/32

10

(25)

א/ב/ק - קאמט יזלח הזמן



# מדינת ישראל - נציבות שירות המדינה

לשכת שנה | שירות קבלה | מרכזים | ספסלים | תקשורת

דבר הנציב | אודות הנציבות | הודעות | פרסומים | עמוד ראשי

מערכת תקשורת

## 16.52 העברה למעמד זמני

16 520

הוראות פסקות 16.521, ו-16.523 לא יחולו על גמלאים שפרשו משירות המדינה והתקבלו מחדש בגיל 60 ומעלה לפי פסקה 02.254 (טז) או סעיף 02.26

תחולה: ו באדר התשמ"ב (1.3.1982)

16.521

עובד ארעי ועובד על פי חוזה מיוחד, המועסקים 12 חודשים רצופים בלחץ עבודה, יועברו למעמד זמני החל מהיום שבו מלאו 12 חודשים רצופים לעבודתם האמורה, אם מתקיימים בהם כל התנאים להעסקה במעמד זמני בהתאם לתקנות פדס משנה 16.3, ובהתאם לפסקה 16.511 (יב).

16 527

עובד ארעי ועובד על פי חוזה מיוחד, המועסקים 24 חודשים רצופים במשימה חולפת, יועברו למעמד זמני החל מן האחד בחודש הבא אחרי היום שבו מלאו 24 חודשים רצופים בעבודה האמורה אם מתקיימים בהם כל התנאים להעסקה במעמד זמני בהתאם להוראות פרק משנה 16.3 ובהתאם לפסקה 16.511 (יב). הסכים העובד לכך, מותר לדחות את העברתו למעמד זמני עד נולאת 36 חודשים רצופים לעבודתו האמורה.

הסכים העובד לכך, מותר לדחות את העברתו למעמד זמני בשנתיים נוספות; נמצא תקן מתאים לשיבוץ העובד בתקופה זו, יועבר העובד למעמד זמני במועד מציאת התקן; תקופת ההעסקה כעובד ארעי או כעובד על פי חוזה במשימה חולפת, לא תעלה בסך הכל על 5 שנים רצופות. תחולה: כ"ג שבט התשנ"א (7.2.1991)

נא/34

16.523

עובד ארעי, או עובד על פי חוזה מיוחד, שהועסק ברציפות אבל לסירוגין בלחץ עבודה ובמשימה חולפת, יועבר למעמד זמני אחרי 24 חודשים רצופים לעבודתו במעמד ארעי או על פי חוזה מיוחד, אם מתקיימים בו כל התנאים להעסקה במעמד זמני בהתאם לפרק משנה 16.3 ובהתאם לפסקה 16.511 (יב); לצורך זה תיחשב תקופת העסקתו בלחץ עבודה ככפולה ממה שהייתה למעשה.

16.524

עובד המועסק במשרה על פי חוזה מיוחד לפי פסקה 15.213, ואילולי אזרחותו היה משרת בה במעמד זמני, שקיבל את אזרחות ישראל במשך תקופת החוזה המיוחד או בסופה, יועבר למעמד זמני, למפרע מיום תחילת שירותו.

16.525

מותר להעביר עובד ארעי או עובד המועסק על פי חוזה מיוחד, כשיש בהעברה כדי לשנות את מעמדו של העובד לקבוע או לזמני, רק אם מילא





משרד התיירות  
ירושלים

י"א שבט, תשס"ב  
24 ינואר, 2002  
434-0002-2002

לכבוד  
מנכ"ל משרד הפנים  
מנכ"ל המשרד לתשתיות לאומיות  
מנכ"ל משרד התחבורה  
מנכ"ל משרד הבינוי והשיכון  
מנכ"ל המשרד לענייני דתות  
ראש עיריית צפת

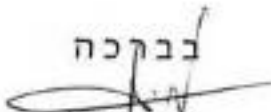
שלום רב,

הנדון: וועדת מנכ"לים לבחינה ואישור של תוכנית הפיתוח צפת

מצורפת בזאת לעיונכם תוכנית הפיתוח ויישום לצפת לקראת ועדת המנכ"לים שתתכנס ביום 6/2/02 בין השעות 17:30 - 14:30 במשרד התיירות בירושלים.

להלן סדר היום:

- הצגת תוכנית הפיתוח 2001-2006 ע"י המינהלה לפיתוח תשתיות ותיירות.
- דיון על התוכנית במטרה להחליט על אישורה.
- הצגת התקציב הרב שנתי - דיון ואישור.
- תקציב הפיתוח 2002 ומקורות המימון - דיון ואישור.

בברכה  
  
משה ריגל  
מנכ"ל בפועל

העתקים: מר בני איילון - שר התיירות  
מר גדעון סער - מזכיר הממשלה  
מר אביגדור יצחקי - מנכ"ל ראש הממשלה  
מר גדעון שניר, סמנכ"ל אסטרטגיה ומדיניות  
גבי נירה פרץ, סמנכ"ל תקציבים, חמ"ת  
מר דיויד מינגלגרין, חשב חמ"ת  
מר אילן אורן, מנכ"ל המינהלה לפיתוח התיירות בצפת



משה ריגל -  
פיתוח



משרד התיירות  
ירושלים  
המנהל הכללי

כ"ב שבט, תשס"ב  
4 פברואר, 2002  
592-0002-2002

לכבוד  
מנכ"ל משרד הפנים  
מנכ"ל המשרד לתשתיות לאומיות  
מנכ"ל משרד התחבורה  
מנכ"ל משרד הבינוי והשיכון  
מנכ"ל המשרד לענייני דתות  
ראש עיריית טבריה

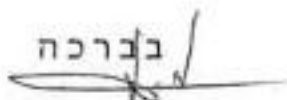
שלום רב,

הנדון: וועדת מנכ"לים לבחינה ואישור של תוכנית הפיתוח טבריה

מצורפת בזאת לעיוונכם תוכנית הפיתוח ויישום טבריה לקראת ועדת המנכ"לים שתתכנס ביום 17/2/02 בין השעות 12:30-09:30 בחדר הישיבות במשרד התיירות בירושלים, רח' המלך גיורג' 24.

להלן סדר היום:

- הצגת תכנית הפיתוח 2001-2007 ע"י המינהלה לפיתוח תשתיות תיירות.
- דיון על התכנית ואישורה.
- הצגת התקציב המוצע לתכנית ואישורו.

בברכה  
  
משה ריגל  
מנכ"ל בפועל

העתקים: מר בני אלון - שר התיירות  
מר גדעון סער - מזכיר הממשלה  
מר אביגדור יצחקי - מנכ"ל ראש הממשלה  
מר גדעון שניר - סמנכ"ל אסטרטגיה ומדיניות  
גב' נירה פרץ - סמנכ"ל תקציבים, חמ"ת  
מר דיויד מינגלגרין - חשב חמ"ת  
גב' רותי אורן - מנהלת פרויקט סובב כנרת, חמ"ת



החברה  
הממשלתית  
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

תאריך: 04.08.08

אל: פניאליה - ע. אונג

מאת: כותבי אונג

חנדון: פרויקט אסיר יום ו-אונגלים - תקנת פתוח אגף לפרויקט

להתן ספר המס האודע:

- פצרת תכנית הפתוח 1000-1000 ע. האונגליה לפתוח תשתיות תיירות.
- דיון על תחנות ואישורה
- סגרת התקנים האודע לתחנות ואישורה

הכרה

כותבי אונג

אשרי רחמי  
סומח



י"א שבט, תשס"ב  
24 ינואר, 2002  
434-0002-2002

לכבוד  
מנכ"ל משרד הפנים  
מנכ"ל המשרד לתשתיות לאומיות  
מנכ"ל משרד התחבורה  
מנכ"ל משרד הבינוי והשיכון  
מנכ"ל המשרד לענייני דתות  
ראש עיריית צפת ט גילה

שלום רב,

הנדון: וועדת מנכ"לים לבחינה ואישור של תוכנית הפיתוח צפת

מצורפת בזאת לעיונכם תוכנית הפיתוח ויישום לצפת לקראת ועדת המנכ"לים שתתכנס ביום 6/2/02 בין השעות 17:30-14:30 במשרד התיירות בירושלים.

להלן סדר היום:

- הצגת תוכנית הפיתוח 2001-2006 ע"י המינהלה לפיתוח תשתיות ותיירות.
- דיון על התוכנית במטרה להחליט על אישורה.
- הצגת התקציב הרב שנתי - דיון ואישור.
- תקציב הפיתוח 2002 ומקורות המימון - דיון ואישור.

בברכה  
  
משה ריגל  
מנכ"ל בפועל

העתקים: מר בני איילון - שר התיירות  
מר גדעון סער - מזכיר הממשלה  
מר אביגדור יצחקי - מנכ"ל ראש הממשלה  
מר גדעון שניר, סמנכ"ל אסטרטגיה ומדיניות  
גב' נירה פרץ, סמנכ"ל תקציבים, חמ"ת  
מר דיויד מינגלגרין, חשב חמ"ת  
מר אילן אורן, מנכ"ל המינהלה לפיתוח התיירות בצפת

ג. פיתוח התיירות (החוק לעידוד השקעות הון):

עידוד השקעות הון בתיירות נועד לפתח את התיירות כענף כלכלי מרכזי במשק המדינה, התורם לשיפור מאזן התשלומים של המדינה והיוצר מקומות עבודה באזורי הפריפריה.

להלן אזורי העדיפות הלאומית בתיירות:

מס'	שם האזור	הגדרת החומי האזור	מלון סגור	מלון עומדי	אטרקציות
1	קי עימות בצפון	האזור התחום בין גבול הלבנון בצפון ובין קו רדיוס של 9 ק"מ ממנו בדרום עד גבול רמת הגולן במזרח.	ב	א	א
2	ראש הנקרה רכבי	מגבול שטח שיפוט עכו בדרום עד גבול הלבנון בצפון, הים במערב וכביש מס' 4 במזרח.	ב	א	א
3	גליל מערבי	נפת עכו להוציא אזורים 1, 2 לעיל.	ב	א	א
4	גליל	נפת הגליל למעט אזור מס' 6 להלן.	ב	א	א
5	גליל מזרחי	נפת כינרת להוציא רצועת חוף הכינרת בתחום המוגדר בתמ"א 12 וכן נפת צפת להוציא השטח הנכלל בקו העימות היישומים צפת. <b>ראש-פינה וקיבוץ לביא יהיו אזור עדיפות א' לעניין מלון עממי.</b>	ב	א	א
6	כינרת וחמת גדר	הרצועה סביב חופי הכינרת בתחום המוגדר בתמ"א 12, כולל שטח העיר טבריה וחמת-גדר.	ב	א	א
7	נצרת	במזרח הגבול עם נפת כינרת, בצפון קו רוחב 240, במערב קו אורך 175, בדרום קו רוחב 230.	ב	א	א
8	עמקים	נפת יזרעאל להוציא אזור 7 לעיל (נצרת).	ב	א	א
9	חיפה וכרמלים	שטח נחל הדרה עד כביש מס' 2 בדרום, במזרח כביש מס' 2 עד קיבוץ נחשולים (כולל) משם בקו ישר מזרחה עד צומת אדיקס משם לאורך כביש 672 עד כביש 7212 (כולל) עומסיה ודלית אל כרמל) משם לאורך כביש 7212 עד צומת הכריות, הגבול הצפוני הוא גבול שטח שיפוט חיפה.	ב	א	א
10	מרכז הארץ	האזור הנכלול במחוזות הדרום, המרכז, ה"א וחיפה, למעט אזורים 9, 12, 13 (חיפה, נתניה וחוף מרכז) עד קו רוחב 90 בדרום, תחום שיפוט מא"ז נחל שורק יהיה אזור עדיפות א' לעניין מלון עממי ל-500 הדרים בלבד.	ב	א	א
11	יהודה ושומרון	החום יהודה ושומרון, להוציא צפון ים-המלח, גוש עציון (תחום העיר מעלה אדומים (אזור 18 וחלק מאזור 17).	ב	א	א
12	נתניה	שטח שיפוט העיר נתניה.	ב	א	א
13	חוף מרכזי	הגבול הדרומי הוא הכביש בין מחלף יבנה לים, הגבול המזרחי הוא: כביש מס' 4 עד מחלף גנות ומשם מערבה לאורך כביש מס' 1 עד לגבול שטח שיפוט העיר ה"א, משם בקו העובר במקביל לנתיבי איילון ובמרחק 500 מטר ממזרח הים עד כביש מס' 2 ולאורך כביש מס' 2 עד נחל הדרה להוציא שטח שיפוט נתניה (אזור 12). שטח התיירות ביפו <sup>3</sup> ותחום העיר בת-ים יהיו אזור עדיפות לאומית א' לעניין מלון עממי.	ב	א	א

<sup>1</sup> לשני מלונות בלבד (הראשונים אשר ייבשו מלונות למרכז השקעות).

<sup>2</sup> תחום שיפוט מא"ז נחל שורק ל-500 הדרים בלבד (הראשונים אשר ייבשו מלונות למרכז השקעות) בהתאם לתחום נכסה המצורפת.

י"ג תשל"ח

מס'	שם האזור	הגדרת תחמי האזור	מלון סמל	מלון פנמי	אטרקציות
14	אשדוד ואשקלון	גבול רצועת עזה בדרום, כביש מס' 4 במזרח וגבול אזור דאף מרכזי (אזור 13).	ג	ג	ג
15	נהשין	במזרח קו אורך 150, בדרום קו רוחב 130, במערב גבול מחוז הדרום, בצפון כביש 443 וגבול מחוז המרכז.	ג	ג	ג
16	הרי יהודה	שטח שיפוט ירושלים במזרח, במערב קו אורך 160 בצפון וכביש 443 וכביש 375 בדרום.	ג	ג	ג
17	ירושלים	שטח השיפוט ירושלים עד כפר עקב כולל גבעת זאב ונבי-כמאל, שטח שיפוט מעלה אדומים ושטח שיפוט גוש עציון.	ג	ג	ג
18	צפון ים-המלח	תחום המועצה האזורית מגילות.	ג	ג	ג
19	הנגב	מגבול המדינה בדרום עד קו רוחב 90, גבול ירדן במזרח וגבול מצרים, להוציא תחום מצפה רמון (אזור 20).	ג	ג	ג
20	מצפה רמון	קו רוחב 990 בדרום, קו רוחב 050 בצפון, קו אורך 140 במזרח וקו אורך 120 במערב.	ג	ג	ג
21	עין גדי	קו רוחב 90 בדרום, קו אורך 180 במערב וגבול המועצה האזורית חמר בצפון.	ג	ג	ג

מ/י  
מספר  
מ/י  
מ/י  
מ/י

ריכוז לפי אזורים

סה"כ כללי	116,606
גליל וגולן	9,700
גליל הררי	12,700
סובב כינרת	10,070
עמקים וגליל תחתון	6,575
חוף צפון וכרמל	11,425
חוף מרכז	2,600
ת"א/יפו	7,150
אילת	5,000
אזור ירושלים	36,126
נגב	4,500
כללי	8,960
תכנון	1,800

## גליל וגולן

1

2002	2001	פרוייקט
600	1,750	ארץ פלגי מים
	1,490	תל חי
500	1,870	קרית שמונה
3,500	3,500	כפרי תיירות
1,000	2,000	מירון
500	960	שביל אופניים
300	300	חצור
	200	גוש חלב
3,000	3,343	גולן כללי
300		תכנון שונות
<b>9,700</b>	<b>15,413</b>	סה"כ

## גליל הררי

2

2002	2001	פרוייקט
-	500	טובא זנגריה
	1,385	דיר חנא
10,000	5,065	צפת
500	500	ראש פינה
2,000	3,500	דרוזים
200		תכנון שונות
<b>12,700</b>	<b>10,950</b>	סה"כ

## סובב כינרת

3

2002	2001	פרוייקט
8,000	4,000	טבריה
500	55	כנרת
1,000	5,291	סובב כנרת
570		תכנון שונות
<b>10,070</b>	<b>9,346</b>	סה"כ

עמקים וגליל תחתון

4

2002	2001	פרוייקט
3,500	6,823	בית שאן
	1,000	שיבלי
	975	ציפורי
3,000	4,500	כפר כנא
75		תכנון שונות
<b>6,575</b>	<b>13,298</b>	סה"כ

חוף צפון וכרמל

5

2002	2001	פרוייקט
9,000	13,000	עכו
75	2,648	נהריה
2,000	500	חיפה
300	1,269	חופי גליל מערבי
50		תכנון שונות
<b>11,425</b>	<b>17,417</b>	סה"כ

חוף מרכז

6

2002	2001	פרוייקט
500	3,388	קיסריה
500	380	זכרון יעקב
1,500	2,000	נתניה
100		תכנון שונות
<b>2,600</b>	<b>5,768</b>	סה"כ

ת"א/יפו

7

2002	2001	פרוייקט
7,000	6,800	יפו
150		תכנון שונות
<b>7,150</b>	<b>6,800</b>	סה"כ



אילת

8

2002	2001	פרוייקט
5,000	2,562	אילת
5,000	2,562	סה"כ

ירושלים וסביבותיה

9

2002	2001	פרוייקט
24,000	25,653	ירושלים
2,000	2,000	נאות קדומים
1,000	3,848	בקעת הירדן וצפון ים המלח
2,000	1,732	יש"ע
500	1,000	אבו גוש
4,776	11,006	מצדה
1,850	כולל בולענים	תכנון שונות
36,126	45,239	סה"כ

נגב

10

2002	2001	פרוייקט
	830	מואה
1,000	920	מצפה רמון
1,000	857	באר שבע
1,000	1,000	תמנע
500	750	תשתיות ראש שטח
	500	שמורת עין גדי
500	500	מבואת נחל צין
	1,500	מעלה עקרבים
500		שונות
4,500	6,857	סה"כ

כללי

11

2002	2001	פרוייקט
100	100	צפרות
600	919	שילוט תיירותי
600	700	אמצעי המחשה
600	680	שירותי נכים
1,200	1,333	הסדרת נחלים
500	500	אתרי ראשית ההתישבות
500		שבילי התני"ך
3,500		פרויקטים מול רטי"ג
500	500	שווק ובדיקות יתכנות
650		תכנון שונות
210		עתודה לתכנון
<b>8,960</b>	<b>4,732</b>	<b>סה"כ</b>

תכנון

12

2002	2001	פרוייקט
1,800	6,000	תכנון



ט' שבט, תשס"ב  
22 ינואר, 2002  
373-0002-2002

לכבוד  
גבי דינה רציבסקי  
ראש מינהל תכנון  
משרד הפנים  
ירושלים

שלום רב,

הנדון: קידום תכנית לפיתוח תיירות בסובב כינרת

בהתאם להחלטת ועדת שרים לענייני הנגב והגליל מיום 12.11.01 סעיף ז' (כמצ"ב), בדבר קידום תכנית פיתוח "סובב כינרת" שתאפשר פיתוח אזור הכינרת לצורכי נופש ותיירות תוך שמירה על האגם כמקור מים בישראל, מבקש משרד התיירות לקדם את התכנון המוצע.

לצורך כך, מוכן משרד התיירות להקצות את חלקו בגיבוש משותף של תוכנית הפיתוח.

אני פונה אליך כמשרד השני עליו הוטל הביצוע וכן כמשרד האחראי על התכנון הסטטוטורי, לקדם את המהלך התכנוני המתבקש בהתאם להחלטת ממשלה זו ביחד עמנו.

נציגתנו לצורך קידום התכנון היא גבי כרמית פינץ-קדמי, ממונה לתכנון פיזי במשרדנו.

בברכה,  
  
משה דיגן  
מנכ"ל (בפועל)

העתקים: מר בני אלון - שר התיירות  
מר גדעון סער - מזכיר הממשלה  
מר אביגדור יצחקי - מנכ"ל משרד רה"מ  
מר מרדכי מרדכי, מנכ"ל משרד הפנים  
מר גדעון שניר - סמנכ"ל אסטרטגיה ומדיניות  
גבי כרמית פינץ קדמי - ממונה תכנון פיזי

ה. סיוע להגדלת מספר העולים החדשים בגליל

להטיל על המשרד לקליטת העליה להכין, כשיתוף משרדי הממשלה והגופים הנוגעים בדבר, תכנית שמטרתה הגדלת מספר העולים החדשים המגיעים לגליל, התכנית האמורה תגובש בתוך 60 יום.

ו. התיישבות ופיתוח עירוני

(1) להטיל על משרדי הממשלה הנוגעים בדבר להטמיע בתכניות בנייה למגורים לטווח הבינוני והארוך (לרבות בתכניות מתאר ארציות ומחוזיות הנמצאות בהכנה) עתודות להרחבת ישובים בגליל, בכפוף לשיקולי תכנון פרטניים כדלקמן:

כ-500 יח"ד בישובים קהילתיים/כפריים בגליל;  
כ-100,000 תושבים בערי הגליל.  
כ-150,000 תושבים בערים מרכזיות בגליל.

(2) להטיל על הוועדה הבינמשרדית לטיפול בהתיישבות חדשה להגיש הצעה שעניינה חיזוק היישובים הקיימים והקמת יישובים חדשים בגליל, תוך מיזעור הפגיעה בערכי טבע ונוף.

ז. סיוע לפיתוח התיירות בגליל

(1) להטיל על שר התיירות להכין תכנית להאצת שיווק התיירות בגליל.

(2) להטיל על משרדי התיירות והפנים לקדם תכנית פיתוח "סובב כנרת" שתאפשר פיתוח אזור הכנרת לצרכי נופש ותיירות תוך שמירה על האגם כמקור מים מרכזי בישראל.

(3) להטיל על ועדת מנכ"לים, בהשתתפות משרדי התיירות (יו"ר), איכות הסביבה, התחבורה והתשתיות הלאומיות, לגבש הצעות ישימות לשיקום הפעילות התיירותית לאורך חופי הכנרת.

(4) להטיל על ועדת מנכ"לים בהשתתפות משרדי התיירות (יו"ר), הפנים, התשתיות הלאומיות, התחבורה, הבינוי והשיכון והמשרד לענייני דתות, לבחון ולאשר תכניות פיתוח שמכין משרד התיירות בערים צפון וטבריה.

משרד התע"מ  
מ"ד



משרד התע"מ  
ותכנון ופיתוח

2001-02-27

סימבין

דואר נכנס

משרד התיירות  
ירושלים  
המנהל הכללי

כ"ה שבט, תשס"א  
18 פברואר, 2001

2000-0002-692

לכבוד  
הגב' שלומית עמיחי  
מנכ"ל משרד החינוך

שלום רב,

הנדון: משבר בניחול נאות קדומים

אני פונה אליך בנושא בנדון בעקבות פגישה שהתקיימה לפני כמה שבועות בהשתתפות נציגי משרדי והח.מ.ת. עם פרופסור דב גולדברג, מנכ"ל חברת המתנסים, שהיה במשך 15 השנים האחרונות חבר פעיל בהנהלת נאות קדומים.

1. אתר הביקור נאות קדומים הינו אחד מאתרי הביקור המעניינים והמיוחדים בארץ ואנו מעריכים כי פוטנציאל המשיכה שלו, הן לתיירות פנים והן לתיירות נכנסת, גדול מאוד ובוודאי שאנו רחוקים ממימושו.
2. לאור חשיבות האתר לתיירות נאות משרד התיירות, באמצעות החברה הממשלתית לתיירות (הח.מ.ת), להשתתף במימון פתוח האתר. היקף התקציב המצטבר שהוזרם לנאות קדומים הגיע בשנים האחרונות לכ- 10 מיליון ש"ח.
3. ברור לנו, כי בנוסף לערכו התיירותי יש לאתר גם ערך חינוכי ממדרגה ראשונה ומכאן בוודאי הסיבה לתמיכת משרדך רבת השנים.
4. מזה מספר שנים שבמשרדי קיימת ביקורת קשה ביחס לרמת הניהול של האתר, בצמיחה בתחום השיווק. לא הסתרנו את דעתנו זו בפני הנהלת האתר ואף התננו המשך תמיכתנו בשנתי דרסטי של גישת ההנהלה.
5. דאגתנו זו היתה רחוקה מאוד מהתמונה שהצטיירה לאחר הפגישה עם פרופ' דב גולדברג. באותה פגישה ניתן הרושם שנאות קדומים נמצא "במדרון תלול", בתוך משבר כספי חמור ובעיקר בתוך משבר ניהולי עם בעיות אישיות לכאורה חמורות של מינהל תקין.



6. החשש שלנו הוא שהמסבר יכול להביא לקריסת המערכת ולסגירת האתר שפותח בצורה כל כך מרשימה במשך עשרות שנים.
7. אני סבור כי למשרדים בראשם אנו עומדים יש עניין משותף לשקם את האתר כדי שימשיך להתפתח על יסודות איתנים ומקצועיים, ולפיכך אני מציע לקיים בהקדם דיון בהשתתפות פרופ' דב גולדברג.
8. מצייב חומר שהגיע אלינו ושממנו ניתן ללמוד עד כמה, לכאורה, יש מקום להתערבות מצידנו.

בימים הקרובים תדאג לשכתי לזמן דיון כאמור.

בברכה,



איתי איגס

העתקים: פרופ' דב גולדברג, מנכ"ל חבי המתנס"ים  
מר משה ריגל, סמנכ"ל תכנון ופיתוח  
מר חזי צאייג, מנכ"ל החמ"ת  
גבי נירה פרץ, סמנכ"ל תקציבים, חמ"ת

משרד התיירות  
המנהל הכללי

מחירים  
תעריף מסמך

מחיר ✓

16/1

מחיר: 63000 שק"ל

מחיר

+

MPC (מחיר)

2011

היום 2 ■ יתקיים ביון  
המחיר של המס כרגע זול  
או - האם האם המחיר

מחיר







מס'	שם האזור	הגדרת תחומי האזור	מלון פני	מלון עממי	אטרקציות
15	נחשון	במזרח קו אורך 150, בדרום קו רוחב 130, במערב גבול מחוז הדרום, בצפון כביש 443 וגבול מחוז המרכז.	ג'	ג'	א'
16	הרי יהודה	שטח שיפוט ירושלים במזרח, במערב קו אורך 160 בצפון כביש 443 וכביש 375 בדרום.	ג'	א'	א'
17	ירושלים	שטח השיפוט ירושלים עד כפר עקב כולל גבעת זאב ונבי-סמואל, שטח שיפוט מעלה אדומים ושטח שיפוט גוש עציון.	א'	א'	א'
18	צפון ים-המלח	תחום המועצה האזורית מגילות.	ג'	א'	א'
19	הגב	מגבול המדינה בדרום עד קו רוחב 90, גבול ירדן במזרח וגבול מצרים, להוציא תחום מצפה רמון (אזור 20).	ג'	ג'	א'
20	מצפה רמון	קו רוחב 990 בדרום, קו רוחב 050 בצפון, קו אורך 140 במזרח וקו אורך 120 במערב.	ג'	א'	א'



# צפת

מיסוד 13100 . טל. 04-6820221 . פקס. 04-6821221

סטטת ישראל כק 124, העיר העתיקה צפת. ת.ד. 407

E-mail: tayrotm@hotmail.co.il

נשיא  
מ/א/כ  
2001

מנהל  
מ/א/כ  
2001

י"ט חשוון, תשס"ב  
5 נובמבר, 2001

משרד ההיירות  
תכנון ופיתוח  
06-11-2001  
סימוכין  
דואר נכנס

לכבוד  
מר משה ריגל  
גב' נירה פרץ

א,ג,נ,

הנדון: חוק הגליל - הצעת החלטה לממשלה

1. מצ"ב נוסח ההצעה.
2. הוספתי לתקציב הפרויקט 70 מליון ש"ח חלקו של משרד השיכון בשיקום הסמטאות בעיר העתיקה ובקרית האומנים. הסכום מבוסס על ניתוח עלויות שהועבר למנכ"ל משרד השיכון.
3. עיגלתי את המספרים ועשיתי מס' שינויים קלים לעומת החוברת שאושרה ע"י ועדת ההיגוי.
4. לא כללתי גופים שאינם ממשלתיים כגון: קק"ל, קרן צפת והחברה הכלכלית של העירייה.

בכבוד רב,

אילן אורן

*(Handwritten signature and initials)*

העתק:

מר עודד המאירי - ראש העיר ויו"ר הרשות לפיתוח הגליל.  
מכ/01/175



משרד הבנייה והשיכון



משרד התכנון



משרד החינוך  
משרד הנושאים  
משרד הפנים  
משרד הדתות



משרד הבריאות



משרד הביטחון

משרד התיירות  
לשכת השר

הצעת החלטה לדיון בממשלה:

פיתוח התשתיות והתירות בצפת 2006 – 2002

מחליטים

לאשר את תוכנית הפיתוח שהוכנה ע"י משרד התיירות לפיתוח התשתיות והתירות בצפת ואושרה ע"י וועדת היגוי בינמשרדית לתכנון וביצוע בשנים 2006 – 2001.

דברי הסבר

1. כללי

העיר צפת הינה אחת מערי התיירות החשובות בישראל ובעלת היסטוריה יהודית עשירה.

עברה המפואר של צפת כעיר תיירות בשנות ה-50 וה-60 אינו מותיר ספק לגבי כח משיכתה לתיירות חוץ ופנים כאחד, ובלבד שנדע ליצור חוויה תיירותית "צפתית" אמיתית.

בתוכנית זו שהוכנה ע"י משרד התיירות וחמ"ת בליווי ואישור משרדי הממשלה הרלבנטיים (תחבורה, שיכון, פנים, דתות וכו') מטרתה להחזיר "עטרתה של צפת ליושנה" הפעם כעיר תיירותית בינלאומית שתושפת על ערכי יהדות, מסורת וקבלה.

התוכנית משלבת הפקת לקחים מפרוייקטים שבוצעו בשנים האחרונות ע"י משרד התיירות וחמ"ת, והצלחתה תהווה נדבך נוסף ברשימת הערים ההיסטוריות שפותחו ושוקמו ע"י משרד התיירות וחמ"ת.

עיקרי התוכנית

- א. הכפלת מסי התיירים המבקרים והשוהים בצפת מ-500,000 ל-1,000,000.
- ב. שיקום, שימור ושיפוץ סמטאות העיר העתיקה וקרית האומנים.
- ג. שיקום, שימור והסדרת אתרי הביקור המרכזיים בעיר העתיקה הכוללים את בתי הכנסת העתיקים, בית העלמין העתיק, מקווה האר"י, גן המצודה ומתחם הסאריה.

משרד התיירות  
לשכת השר

- ד. פיתוח כבישים, הרחבתם והסדרתם לתנועת אוטובוסים כולל מגרשים לחנית אוטובוסים לתיירים.
- ה. אטרקציות תירותיות כגון: שיפועית (פוניקולר), מרכז עולמי לקבלה ומיסטיקה ועוד.
- ו. שינוי תדמית, שיווק ופרסום, אירועים ופסטיבלים.

2. ביצוע התוכנית

התוכנית תבוצע ע"י משרד התיירות באמצעות החברה הממשלתית לתיירות בשנים 2006 – 2002 כולל איגום תקציבים כמפורט לחלק:

3. תקציב

- א. ההיקף התקציבי לביצוע התוכנית יסתכם בכ- 210 מליון ₪, 42 מליון ₪ בכל אחת מהשנים 2002 – 2006.

ב. מקורות המימון יהיו:

- משרד התיירות / חמ"ת - 82 מליון ₪  
16.4 מליון ₪ בכל אחת מהשנים 2006 – 2002.
- משרד השיכון - 70 מליון ₪  
14 מליון ₪ בכל אחת מהשנים 2006 – 2002.
- משרד התחבורה - 18 מליון ₪  
3.6 מליון ₪ בכל אחת מהשנים 2006 – 2002.
- המשרד לעיניני דתות - 12.5 מליון ₪  
2.5 מליון ₪ בכל אחת מהשנים 2006 – 2002.
- משרד התמ"ס / עידוד - 12 מליון ₪  
2.4 מליון ₪ בכל אחת מהשנים 2006 – 2002.
- משרד הפנים/עיריית צפת - 11 מליון ₪  
2.2 מליון ₪ בכל אחת מהשנים 2006 – 2002.
- משרד העבודה והרווחה/ב"ל - 2.5 מליון ₪  
0.5 מליון ₪ בכל אחת מהשנים 2006 – 2002.

**משרד התיירות  
לשכת השר**

**המשרד לאיכות הסביבה - 1.25 מליון ₪**  
250 אלף ₪ בכל אחת מהשנים 2002 - 2006.

**משרד הביטחון - 1 מליון ₪**  
200 אלף ₪ בכל אחת מהשנים 2002 - 2006.

**4. מנהלות**

**מנהלת פיתוח**

באחריות משרד התיירות / החברה הממשלתית לתיירות להקים מנהלת פיתוח של הפרויקט. יו"ר המנהלת יהיה ראש עיריית צפת, מנכ"ל המנהלת ימונה ע"י משרד התיירות / חמ"ת, חברי המנהלת יהיו נציגי משרדי הממשלה והרשויות השונות לפיתוח הפרויקט: עיריית צפת, משרד התיירות, משרד הבינוי והשיכון, המשרד לענייני דתות, משרד התחבורה, משרד הפנים, משרד התמ"ס / עידוד, המשרד לאיכות הסביבה, משרד הביטחון ומשרד העבודה ותרווחה / ביטוח לאומי.

**5. ועדת מנכ"לים**

תוקם ועדת מנכ"לים בינמשרדית בראשות מנכ"ל משרד התיירות ובהשתתפות נציגי משרדי הממשלה הבאים אשר תקדם את ביצוע הפרויקט:

משרד ראש הממשלה, משרד הבינוי והשיכון, משרד התחבורה, משרד הפנים, המשרד לענייני דתות, משרד התמ"ס, המשרד לאיכות הסביבה ומשרד הביטחון.



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

## תוכנית פיתוח התשתיות התיירותיות צפת 2001 – 2006

### רקע:

העיר צפת הינה אחת מערי התיירות החשובות בישראל ובעלת היסטוריה יהודית עשירה.

עברה המסואר של צפת כעיר תיירות בשנות ה-50 וה-60 אינו מותיר ספק לגבי כח משיכתה לתיירות חוץ ופנים כאחד, ובלבד שנדע ליצור חוויה תיירותית "צפתית" אמיתית.

בתוכנית זו שהוכנה ע"י חמ"ת בליווי ואישור משרדי הממשלה הרלבנטים (תחבורה, שיכון, פנים, מ.מ.י וכו') מטרתה להחזיר "עטרתה של צפת ליושנה" הפעם כעיר תיירותית בינלאומית שתושתת על ערכי יהדות, מסורת וקבלה.

התוכנית משלבת הפקת לקחים מפרוייקטים שבוצעו בשנים האחרונות ע"י משרד התיירות וחמ"ת, והצלחתה תהווה נדבך נוסף ברשימת הערים ההיסטוריות שפותחו ושוקמו ע"י משרד התיירות וחמ"ת.

### עיקרי התוכנית

1. הכפלת מס' התיירים המבקרים והשוהים בצפת מ - 500,000 ל - 1,000,000.
2. שיקום, שימור ושיפוץ סמטאות העיר העתיקה וקרית האומנים.
3. שיקום, שימור והסדרת אתרי הביקור המרכזיים בעיר העתיקה הכוללים את בתי הכנסת העתיקים, בית העלמין העתיק, מקווה האר"י, גן המצודה ומתחם הסאריה.
4. פיתוח כבישים, הרחבתם והסדרתם לתנועת אוטובוסים כולל מגרשים לחנית אוטובוסים לתיירים.
5. אטרקציות תירותיות כגון: שיפועית (פוניקולר), מרכז עולמי לקבלה ומיסטיקה ועוד.
6. שינוי תדמית, שיווק ופרסום, אירועים ופסטיבלים.
7. להלן רצ"ב טבלת התקציבים הנדרשים ליישום התוכנית ע"פ משרדי ממשלה רלבנטים ולפי נושאים בתפרוסת 6 שנתית.



החברה  
הממשלתית  
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

## טבלה מרכזת לפי משרדים

מס' מס' המשרד	שם המשרד	מס' אחוז השתתפות	סה"כ השתתפות	מס' סה"כ
1	מ. התיירות - חמ"ת	49%	82,234.00	
2	מ. התחבורה	11%	17,816.00	
3	מ. המניס - עיריה	6%	10,296.00	
4	מ. הדתות	7%	12,547.00	
5	מ. התמ"ס - עידוד	7%	12,067.00	
6	קק"ל	5%	9,141.00	
7	עיריה - חברה כלכלית	2%	2,592.00	
8	מ. השיכון	0.47%	1,347.00	
9	מ. לאיכות הסביבה	0.16%	267.00	
10	קרן צפת - משוער	11.97%	20,165.00	
11	מ. הביטחון	0.28%	478.00	
	<b>סה"כ</b>	<b>100%</b>	<b>168,950.00</b>	



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

## טבלה מרכזת לפי נושאים

מס' סה"כ	חלוקה על פי שנים באלפי שקלים							שם המרוויקט	מס' א
	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000		
55000	6720	9900	8200	14600	13880	1700	מתחמים	א	
38900	6000	6750	5500	7500	6200	6950	כבישים, מגרשי הניה ותשתיות	ב	
38800	7000	8100	2600	5850	9600	5650	סמטאות	ג	
2700	650	700	700	200	300	150	מרוויקטים נקודתיים	ד	
18250	2650	3500	3700	2600	2250	3550	מרוויקטים נוספים במתחמים התיירותיים	ה	
5700	950	950	950	950	950	950	שיתוף הציבור - אינטרנט, הכשרה מקצועית, פרסום ושוק, ארועים	ו	
9600	1600	1600	1600	1600	1600	1600	שינוי תדמית, שיווק ופרסום ארועים ובסטיבלים	ז	
<b>168950</b>	<b>25570</b>	<b>31500</b>	<b>23250</b>	<b>33300</b>	<b>34780</b>	<b>20550</b>	<b>סה"כ כללי</b>		



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

## פיתוח טבריה כעיר תיירות מובילה בגליל

טבריה הינה אחד ממוקדי התיירות הבולטים בישראל. 45% מכלל התיירים שהגיעו לכאן בשנת 1998, ביקרו בטבריה. העיר מארחת 10.5% מכלל הלינות כאשר השהות הממוצעת לתייר עומדת על 2.8 לילות בממוצע (ירידה של 12.5% לעומת שנת 95).

טבריה נתפסת כעיר בה רמת השירותים לתייר וחזותה האורבנית ירודים, דבר הגורם לירידה בפופולריות שלה בקרב תושבי ישראל, ודימוי נחות בקרב התיירות הנכנסת.

התכנית לפיתוח מע"ר טבריה מתייחסת למרכז העיר האורבני: האיזור המסחרי, שכונות המגורים הגובלות, איזור המלונאות על שפת הכנרת, "טבריה ההיסטורית", ואיזור המלאכה והתעשייה.

זהו "לב טבריה" - חלון הראווה של העיר שאמור למשוך תושבים ותיירים כאחד, להלך ברחובותיה, לקנות בחנויותיה, לסעוד במסעדותיה ולנפוש ולנוח במלונותיה. חלון הראווה בעייתי ולא אטרקטיבי. העסקים בעלי חזות עלובה, מגוון העסקים נמוך, מיעוט של חנויות ברמה, פיזור רב של עסקים וחוסר קשר עם איזור המלונאות שעל החוף. רמה כזו מזיקה לתדמית העיר בכללה.

התכנית לפיתוח מע"ר טבריה, מציעה פתרון לשינוי המצב. מטרתה להפוך את המע"ר לאיזור אטרקטיבי שמשרת את האוכלוסיה ואת התיירות בעיר כאחד, ולהיות זרז לקידום תהליכים כלכליים שיביאו לפיתוחו של המע"ר. לצורך הכנת התכנית ויישומה הוקמה מינהלת משותפת לפרוייקט בה חברים: משרד התיירות באמצעות החב' הממשלתית לתיירות, עיריית טבריה, משרד התחבורה, משרד הבינוי והשיכון, מ.מ.י., משרד הדתות, וגופים נוספים.

### עיקרי התכנית הם:

- ארגון מחדש של הפריסה המרחבית של המע"ר.
- צירי אורך מקשרים את המע"ר לאיזורי התיירות וה- WATERFRONT.
- שימור מאפייני העיר ההיסטורית ושימוש בשפת בשפת המקום: סמטאות, אבן בזלת.
- מסלולי סיור רגליים במע"ר.
- עיבוי איזור התיירות.
- הוצאת התעשייה מחוץ למע"ר.
- גיבוש מעטפת מגורים למע"ר.
- בניה והתאמת מערך תחבורה משרת מע"ר.
- שינויים ביעודי קרקע במע"ר.
- תוספת של 400 אלף מ"ר במע"ר.



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

במקביל להשלמות בהכנת תכנית האב, כתכנית יישום, משרד התיירות והתחבורה יוזמים התקדמות בתכנון מפורט וביצוע בכמה פרויקטים מובילים המהווים נגזרת מתכנית היישום.

הפרוייקטים התיירותיים נמצאים באותו הקטע של טבריה ההיסטורית (בתוך תחומי החומה) באיזור התיירות המובהק, המצריך שיקום מיידי. אנו מקווים שפיתוח איזור זה יגרוור אחריו פתוח כלכלי מואץ של יזמים פרטיים באיזור זה וביתר חלקי המע"ר. הכוונה לדבר בשפת המקום: סמטאות צרות, בניה באבן בזלת עם משקופי אבן לבנים, יצירת צירי אורך שיקשרו את העיר לטיילת החוף והכנרת. הפרוייקטים התחבורתיים יפתרו את בעיית התנועה והחניה בטבריה ויהוו תמיכה לבינוי הרב שהולך לקום בעקבות הפיתוח הנרחב שהתבצע.

רצ"ב הצעת התקציב ותכנית העבודה לפרוייקט טבריה לשנים 2001-2007.



### חופי כנרת - התאמת החופים לפעילות תיירותית בעקבות המפלס הנמוך של הכנרת

מפלס הכנרת נתון לשינויים עונתיים בעיקר מהסיבות הבאות: כמות המשקעים והמים הזורמים אל ובאגן ההיקוות של אגם הכנרת, כמות המים הנשאבת מאגם הכנרת אל המוביל הארצי ושטף ההתאדות מפני המים באגם הכנרת.

במידה ושנת 2001 תהא שנת בצורת אנו עלולים להגיע למפלס של 215-.

לשינויים במפלס הכנרת ישנן השלכות ישירות על אופי הפרוייקטים הקיימים והמתוכננים בחופי הכנרת. ההשלכות מתבטאות בעיקר בתווזה האופקית של קו המים ומרחקו מחוית הפרוייקט. על ידי כך גדל מרחק ההליכה לצורך הכניסה למים וחיפית קרקעית האגם על אופייה הבוצי, האבני, החולי.

כמו כן נוצרת הבעיה של הקטנת עומק המים התפעולי במעגנות הקיימות באגם, חשיפת קירות הים, שוברי הגלים, מזחים ורציפים, מתקני שאיבה ומתקנים הנדסיים אחרים.

לאורך השנים נעשה ניסיון להתאים את המבנים שתוכננו לאורך חופי הכנרת למפלסי המינימום אשר היו ידועים. כמו כן נעשה ניסיון הנדסי להתאים פרוייקטים ומבנים קיימים לאורך החופים ולמפלסי מים חדשים. נראה כי כבר היום הגענו כמעט לקצה הגבול הסביר ההנדסי והכלכלי של יכולת התאמת המבנים הקיימים בחופי הכנרת למפלסי כנרת נמוכים.

הדבר נכון במיוחד בכל הקשור למעגנים ובכל אותם מקומות בחופי הכנרת בהם השיפוע הטבעי של החוף הוא מתון במיוחד. מדובר בעיקר בחופים בהם שיפוע החוף הטבעי נע בין 1% ל- 2%.



השפעת ירידת מפלס מי הכנרת על תפקודם של פרויקטים תיירותיים הממוקמים לאורך חופיה בולטת במיוחד בשנים האחרונות ובפרט החל משנת 1998. מצבם של החופים ודרכי הגישה מפרוייקטים תיירותיים שונים אל חופיה של הכנרת מחייבים ביצוע השקעות גדולות בהתאמת דרכי הגישה, שיפורים בחופים ופיתוח סביבתי לאורך שטחי חופים שנחשפו עם נסיגת מי האגם.

סקר שהוזמן ע"י משרד התיירות והחברה הממשלתית לתיירות מעלה כי יש צורך דחוף לבצע השקעות פיזיות הנדסיות שעלותן מסתכמת בסך של כ- 250 מיליון ש"ח, על מנת לשקם את החופים והמתקנים התיירותיים לאורך הכנרת ולהביאם לרמה תיירותית אטרקטיבית לקהל הנופשים הישראלי.

השקעות אלה מתחייבות על מנת לשמור על מיקומו של סובב כנרת כאחד ממוקדי הנופש החשובים ביותר בשוק תיירות הפנים, שני בהיקפי פעילות לאחר אילת ועל מנת שלא לפגוע בכלכלה של האזור.

בעשור האחרון הואט קצב הגידול של לינות תיירים ישראלים באזור במידה ניכרת, בפרט ביחס למוקדי תיירות אחרים בארץ, כמו אילת או ים המלח. התפתחות הפעילות התיירותית בכנרת פיגרה משמעותית בהשוואה להתפתחותם של מוקדי התיירות המובילים.

ניתן למנות סיבות רבות לכך, ובין: תדמיתה של העיר טבריה, מצבן של התשתיות התיירותיות בעיר ורמתם ומצבם של בתי המלון בה. בשלוש השנים האחרונות ניתן להבחין בהתגברות תהליכים אלו וזאת, קרוב לוודאי, כתוצאה מהפגיעה החמורה בחופי הכנרת שנגרמה עקב ירידת מפלס האגם.

ירידת מפלס המים בשנים 1998-2000 גרמה להפסד הכנסות כולל באזור סובב כנרת המוערך בכ- 20 מיליון ש"ח (האומדנים תלויים בהערכות שונות לגבי מידת ההשפעה של נסיגת מי הכנרת על הירידה ברמת הביקושים התיירותיים באזור) בשנת 1998, כ- 25 עד 40 מיליון ש"ח בשנת 1999 והפסד רב עוד יותר בשנת 2000 - 40 מיליון ש"ח עד 63 מיליון ש"ח.

1

2

3

4





בסה"כ בשלוש השנים הללו הסתכם אובדן ההכנסות מתיירות פנים באזור סכום הנע בין כ- 77 מיליון ש"ח עד 123 מיליון ש"ח. מספר מקומות עבודה שהפסיד האזור נאמד בכ- 170 עד 290 משרות.

במונחי תוצר מקומי גלמי שנוצר באזור סובב כנרת בזכות הפעילות התיירותית, מוערך הנזק בשנת 1998 בטווח בין 6.0 מיליון ש"ח ל- 11.5 מיליון ש"ח, בהנחות שונות. בשנת 1999 עלתה הפגיעה בתמ"ג ל- 14.0 מיליון ש"ח עד 24.0 מיליון ש"ח, ובשנת 2000 הגיעה הפגיעה בתוצר ל- 22.5 מיליון ש"ח עד 38.0 מיליון ש"ח. בהיוון ל- 20 שנה, מדובר בהפסד תוצר לאזור בין 240 מיליון ש"ח עד כ- 400 מיליון ש"ח.

לפיכך חשוב לדון ברמה לאומית בכל הקשור בביצוע פתרונות למעגנים הקיימים בכינרת מאחר ומדובר בעלויות ביצוע גבוהות במיוחד. כמו כן כיצד ניתן להתמודד עם עלויות הביצוע לשיפור החופים השונים.

החלטנו לפתח ולהתאים 2 מעגנות גם למפלסי מים נמוכים מאוד בכינרת, בצידה המערבי ובצידה המזרחי. מעגנה בצד המערבי מול טיילת טבריה ומעגנה בצד המזרחי בעין גב, כמו כן הוחלט לבדוק את כל חופי הרחצה בכינרת מבחינת כשירותם הבטיחותי לשמש כחופי רחצה במיוחד בגלל בעיות ירידת מפלס המים בכינרת, ובחרנו בכל החופים בס הוחל תכנון מינימליסטי להתמודדות מול המפלס הנסוג.

לסיכום, המצב בכינרת ילך ויחמיר עם ההמשך הצפוי של ירידת מפלס המים בכינרת. ובכוונתנו לגייס את כל המשרדים הממשלתיים הנוגעים בדבר, להירתם לפתרון מסודר של הבעיה. עם גמר התכנון תוגש תוכנית מסודרת, לרבות עלויות צפויות ותקציב נדרש בהקצאה בין משרדי הממשלה השונים, על פני מספר שנות עבודה.



24/10/01

אל: המנכ"ל

### הנדון: מסקנות צוות השיבה לבניית תכנית פיתוח לגליל

לאור לוח הזמנים הקצר לא קיים הצוות ישיבה משותפת ובמקומה נפגשתי בנפרד עם מר פיני מילוא ועם גב. חנה קורן. לא הצלחתי להיפגש עם מר משה ריגל ולמרות תזכורות חוזרות ונשנות לא קיבלתי ממנו כל חומר. לאור מצב זה כלולות במסקנות רק עמדותיו כפי שהוצגו בדיון בלשכתך.

להלן המסקנות:

#### תכנון:

1. ניתן לקדם טוב יותר את תכניות הפיתוח הקיימות לגבי צפת וטבריה ע"י קבלת החלטה על הקמת צוותים בין-משרדיים שילוו את התהליכים, ועל קביעת מסגרת תקציבית רב-שנתית ומחייבת לנושאים אלו. יש לציין כי כיום כבר מתבצעת פעילות כזו אך היא "התנדבותית". במשרד התיירות יש תיקצוב לנושא ולא נראה שיש צורך בתוספת. המשרדים הנוספים הם: פנים, שיכון, תחבורה וממ"י.
2. מומלץ להקים צוות בין-משרדי לטיפול בבעיית התייבשות הכינרת. נראה שאין לנושא תקצוב (לא קיבלנו בישיבה כל הערכה). בצוות יהיו משרדי התיירות, התחבורה, התשתיות והחקלאות. גם כאן יש לקבוע מסגרת תקציב רב-שנתית מחייבת.
3. מומלץ לקבל החלטה על ביטול החלטת הממשלה המונעת בניית מלונות בסובב כינרת.

#### שיווק:

1. המשרד מקצה היום 4.9 מליון ש"ח לעידוד תיירות הפנים לגליל, מהם 1 מליון במסגרת קו העימות (עד שנת 2002 בלבד). לנושא תיירות נכנסת מוקצים 1.4 מליון (גם כאן 1 מליון במסגרת קו עימות עד 2002).
2. מומלץ לתגבר את הפעילות בכל אחד מהתחומים ב 2 מליון ש"ח לשנה. אין למשרד מקור תקציבי לתוספות אלו, המסתכמות ב 4 מליון ש"ח לשנה במשך 3 שנים.



### תיירות כפרית:

1. מומלץ לאפשר מתן סיוע להקמת חדרי אירוח בכל הגליל (ולא רק בקו העימות). בשלב זה מומלץ על תוספת תקציבית של 2 מליון ₪ לשנה שיאפשרו סיוע להקמת כ-60-70 יחידות חדשות בכל שנה במשך 3 שנים.
2. מומלץ לבנות מסגרת סיוע לאטרקציות כפריות שאינן זכאיות עפ"י החוק לעידוד השקעות הון. התקציב הנדרש הוא 2 מליון ₪ לשנה במשך 3 שנים.
3. יש להקצות 1 מליון ₪ לשנה לסיוע להקמה ולפיתוח תיירות הקלאית. פעילות זו תבצע בשיתוף (גם תקציבי) עם משרד החקלאות שיקצה סכום זהה.
4. יש להרחיב את מרכז המידע וההזמנות של הגליל המערבי לכל הגליל. התקציב הנדרש הוא 200 אלף ₪ לשנה, ל-3 שנים.
5. יש צורך בהרחבת ההכשרה המקצועית של היוזמים ונדרש לכך תקציב של 200 אלף ₪ לשנה ל-3 שנים.
6. מומלץ לאשר פיתוח כפרי תיירות מעבר לאזור קו העימות, בהיקף של 2 ישובים בשנה. עלות חלקו של משרד התיירות, בהנחה שנעבוד עם אותם שותפים, היא 1.5 מליון ₪ לשנה ל-3 שנים.

סך התקציב הנדרש הוא 6.9 מליון ₪ לשנה ל-3 שנים. אין למשרד התיירות מקורות לתקציב זה.

### סיכום:

ההמלצות הנ"ל יוצרות בסיס לפיתוח תיירותי-כלכלי של כל הגליל, הן במוקדי התיירות (טבריה, צפת וסובב כינרת) והן במריב הכפרי. כל זאת בניבוי שיווקי כלפי תיירות הפנים והתיירות הנכנסת. יש לציין שההשקעה בשיווק לתיירות נכנסת אינה אפקטיבית בכל מצב ולכן כפופה להתפתחויות בתחום כלל התיירות לישראל. סך התקציב המבוקש, מעבר למקורות התקציביים של המשרד, הוא 32.7 מליון ₪ שיתפרסו על פני 3 שנים.

רצ"ב המלצות אגפי השיווק והתיירות הכפרית.

בברכה,  
גדעון שניר  
ראש הצוות





**חופי כנרת - התאמת החופים לפעילות תיירותית בעקבות המפלס הנמוך של הכנרת**

מפלס הכנרת נתון לשינויים עונתיים בעיקר מהסיבות הבאות: כמות המשקעים והמים הזורמים אל ובאגן ההיקוות של אגם הכנרת, כמות המים הנשאבת מאגם הכנרת אל המוביל הארצי ושטף ההתאדות מפני המים באגם הכנרת.

במידה ושנת 2001 תהא שנת בצורת אנו עלולים להגיע למפלס של 215-.

לשינויים במפלס הכנרת ישנן השלכות ישירות על אופי הפרוייקטים הקיימים והמתוכננים בחופי הכנרת. ההשלכות מתבטאות בעיקר בתזוזה האופקית של קו המים ומרחקו מחזית הפרוייקט. על ידי כך גדל מרחק ההליכה לצורך הכניסה למים וחשיפת קרקעית האגם על אופייה הבוצי, האבני, החולי.

כמו כן נוצרת הבעיה של הקטנת עומק המים התפעולי במעגנות הקיימות באגם, חשיפת קירות הים, שוברי הגלים, מזחים ורציפים, מתקני שאיבה ומתקנים הנדסיים אחרים.

לאורך השנים נעשה ניסיון להתאים את המבנים שתוכננו לאורך חופי הכנרת למפלסי המינימום אשר היו ידועים. כמו כן נעשה ניסיון הנדסי להתאים פרוייקטים ומבנים קיימים לאורך החופים ולמפלסי מים חדשים. נראה כי כבר היום הגענו כמעט לקצה הגבול הסביר ההנדסי והכלכלי של יכולת התאמת המבנים הקיימים בחופי הכנרת למפלסי כנרת נמוכים.

הדבר נכון במיוחד בכל הקשור למעגנים ובכל אותם מקומות בחופי הכנרת בהם השיפוע הטבעי של החוף הוא מתון במיוחד. מדובר בעיקר בחופים בהם שיפוע החוף הטבעי נע בין 1% ל- 2%.



השפעת ירידת מפלס מי הכנרת על תפקודם של פרויקטים תיירותיים הממוקמים לאורך חופיה בולטת במיוחד בשנים האחרונות ובפרט החל משנת 1998. מצבם של החופים ודרכי הגישה מפרוייקטים תיירותיים שונים אל חופיה של הכנרת מחייבים ביצוע השקעות גדולות בהתאמת דרכי הגישה, שיפורים בחופים ופיתוח סביבתי לאורך שטחי חופים שנחשפו עם נסיגת מי האגם.

סקר שהוזמן ע"י משרד התיירות והחברה הממשלתית לתיירות מעלה כי יש צורך דחוף לבצע השקעות פיזיות הנדסיות שעלותן מסתכמת בסך של כ- 250 מיליון ש"ח, על מנת לשקם את החופים והמתקנים התיירותיים לאורך הכנרת ולהביאם לרמה תיירותית אטרקטיבית לקהל הנופשים הישראלי.

השקעות אלה מתחייבות על מנת לשמור על מיקומו של סובב כנרת כאחד ממוקדי הנופש החשובים ביותר בשוק תיירות הפנים, שני בהיקפי פעילות לאחר אילת ועל מנת שלא לפגוע בכלכלה של האזור.

בעשור האחרון הואט קצב הגידול של לינות תיירים ישראלים באזור במידה ניכרת, בפרט ביחס למוקדי תיירות אחרים בארץ, כמו אילת או ים המלח. התפתחות הפעילות התיירותית בכנרת פיגרה משמעותית בהשוואה להתפתחותם של מוקדי התיירות המובילים.

ניתן למנות סיבות רבות לכך, ובינן: תדמיתה של העיר טבריה, מצבן של התשתיות התיירותיות בעיר ורמתם ומצבם של בתי המלון בה. בשלוש השנים האחרונות ניתן להבחין בהתגברות תהליכים אלו וזאת, קרוב לוודאי, כתוצאה מהפגיעה החמורה בחופי הכנרת שנגרמה עקב ירידת מפלס האגם.

ירידת מפלס המים בשנים 1998-2000 גרמה להפסד הכנסות כולל באזור סובב כנרת המוערך בכ- 20 מיליון ש"ח (האומדנים תלויים בהערכות שונות לגבי מידת ההשפעה של נסיגת מי הכנרת על הירידה ברמת הביקושים התיירותיים באזור) בשנת 1998, כ- 25 עד 40 מיליון ש"ח בשנת 1999 והפסד רב עוד יותר בשנת 2000 - 40 מיליון ש"ח עד 63 מיליון ש"ח.



בסה"כ בשלוש השנים הללו הסתכם אובדן ההכנסות מתיירות פנים באזור סכום הנע בין כ- 77 מיליון ש"ח עד 123 מיליון ש"ח. מספר מקומות עבודה שהפסיד האזור נאמד בכ- 170 עד 290 משרות.

במונחי תוצר מקומי גלמי שנוצר באזור סובב כנרת בזכות הפעילות התיירותית, מוערך הנזק בשנת 1998 בטווח בין 6.0 מיליון ש"ח ל- 11.5 מיליון ש"ח, בהנחות שונות. בשנת 1999 עלתה הפגיעה בתמ"ג ל- 14.0 מיליון ש"ח עד 24.0 מיליון ש"ח, ובשנת 2000 הגיעה הפגיעה בתוצר ל- 22.5 מיליון ש"ח עד 38.0 מיליון ש"ח. בהיוון ל- 20 שנה, מדובר בהפסד תוצר לאזור בין 240 מיליון ש"ח עד כ- 400 מיליון ש"ח.

לפיכך חשוב לדון ברמה לאומית בכל הקשור בביצוע פתרונות למעגנים הקיימים בכינרת מאחר ומדובר בעלויות ביצוע גבוהות במיוחד. כמו כן כיצד ניתן להתמודד עם עלויות הביצוע לשיפור החופים השונים.

החלטנו לפתח ולהתאים 2 מעגנות גם למפלסי מים נמוכים מאוד בכינרת, בצידה המערבי ובצידה המזרחי. מעגנה בצד המערבי מול טיילת טבריה ומעגנה בצד המזרחי בעין גב, כמו כן הוחלט לבדוק את כל חופי הרחצה בכינרת מבחינת כשירותם הבטיחותי לשמש כחופי רחצה במיוחד בגלל בעיות ירידת מפלס המים בכינרת, ובחרנו בכל החופים במ הוחל תכנון מינימליסטי להתמודדות מול המפלס הנסוג.

לסיכום, המצב בכינרת ילך ויחמיר עם ההמשך הצפוי של ירידת מפלס המים בכינרת. ובכוונתנו לגייס את כל המשרדים הממשלתיים הנוגעים בדבר, להירתם לפתרון מסודר של הבעיה. עם גמר התכנון תוגש תוכנית מסודרת, לרבות עלויות צפויות ותקציב נדרש בהקצאה בין משרדי הממשלה השונים, על פני מספר שנות עבודה.



החברה  
הממשלתית  
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

תאריך: 5.11.01

אל: משה חיל

מאת: רותי אורן

הנדון: הודעה להחלטה בנושא סברה

סברה הינה אחת מאנקפי התנועות המועצות ביישוב, כ-100 אגודות התיירות  
הזוהו הנהגתם כמשרד השירות המועצות עומדת על 28 עילות המאפשרות  
לשלו להקטור עמדה המעמיקי, חרף יחסי המעמדות הזם' התינות המבמה  
בשנים המזרחיות.

סברה נתפסת כעור בהרמת השגותים לחינוך ומיזמה המאפשרות  
יחידים דבר המורה לרובם המוחלט של הנהגת הנושא ושל  
היחידים (חיות הנהגת התיירות הנכנסת)

התנועות המפנה מזה סברה יזמה בתחום השני המרכזי. המנהל המרכזי  
את המעלה המיוזר המהיריב' שמשמת את המעמדות (התנועות המור כאחד  
ולחיות כרצ. לקבוע תהליכים להכרעה שבוטאו למעשה המעלה המעלה

הודעה להחלטה

הודעה להחלטה ושאלה מזה תשיבות הנהגת המנהל המרכזי המנהל המרכזי  
למעשה המרכזי של המנהל המרכזי המרכזי המרכזי המרכזי המרכזי המרכזי  
המרכזי המרכזי המרכזי המרכזי המרכזי המרכזי המרכזי המרכזי המרכזי המרכזי  
המרכזי המרכזי המרכזי המרכזי המרכזי המרכזי המרכזי המרכזי המרכזי המרכזי

המרכזי המרכזי המרכזי המרכזי המרכזי המרכזי המרכזי המרכזי המרכזי המרכזי  
המרכזי המרכזי המרכזי המרכזי המרכזי המרכזי המרכזי המרכזי המרכזי המרכזי  
המרכזי המרכזי המרכזי המרכזי המרכזי המרכזי המרכזי המרכזי המרכזי המרכזי

רותי אורן

משרד התיירות  
תכנון ופיתוח  
06-11-2001  
סימובין  
דואר נכנס

# התכנית לפיתוח התיירות ביפו

11/12/2001

00011207

סיכום דיון ועדת ההיגוי - שלב ד' מיום 10.12.01

משתתפים: ראה רשימה מצורפת

## תומר שרת

מטרת הדיון - הצגת דו"ח ד' - הצגת השלב המסכם לתכנית. פירוט תכנית העבודה המפורטת של הפרויקטים לשנים 2001-2006 - לאישור ועדת ההיגוי. מברך את אנשי רשות העתיקות על צירופם לוועדת ההיגוי.

## זאב טמקין

מציג את עיקרי התכנית ואת תכנית העבודה המפורטת כפי שנערכה בדו"ח שלב ד' שהועבר למשתתפים.

## לחלו עיסוי הדיון:

כרמית פינץ קדמי - מבקשת לקבל הבהרות בנוגע לתהליך מיון הפרויקטים עפ"י הקריטריונים שהוצגו בדו"ח.

תמר טוכלר - מבקשת לידע את חברי ועדת ההיגוי שהמועצה לשימור אתרים פועלת לגיוס משאבים/ ונורמים ל 4 מבנים הכלולים בתכנית לפיתוח התיירות ביפו: מגדל המים בעגימי צפון. בית הסראייה, בית המכס, ומוזיאון יפו בעיר העתיקה. לדעתה יש מקום לחזק בתכנית את המושג האמריקאית.

ערן גריפל התכנית פועלת נכון בשני כיוונים במקביל, אחד עפ"י תפיסת תכנית האב ומאידך זיהוי פרויקטים לביצוע בשטח. מבקש לדעת כיצד ימשיך התהליך, ומה המשך פעילותה של ועדת ההיגוי הנוכחית.

אדרי' דני קינור - העירייה פועלת כיום לקדם את התכניות הסטאטוטוריות הנושקות לקו המיט מול תיקון ת/מ/ א 13 המבקשת להתרחק מקן המים. בנוגע למדרון יפו העירייה מבקשת להסדיר את מינימום הייבוש הנוסף הנדרש על מנת ליצור את המפגש הנכון בין הים לשטח המיושב.

מתוך תכנית התיירות יש לאתר את הפרויקטים שבהם הנתיב הסטאטוטורי הינו קריטי ולקדםם בתיאום ובסיוע מהנדס העיר.

דרור אמיר - מבקש לדבר גם בשמו של ויקטור אלברנס הנעדר מפאת מחלה - במקביל לעבודת צוות התכנון הופעל צוות הערכה אקדמי מטעם האוניברסיטה העברית. צוות הערכה הגיש דו"ח שהמייץ להציב את יפו כמרכז תרבות אלטרנטיבי לתל אביב וזאת במסגרת תפיסת

# התכנית לפיתוח התיירות ביפו

הפיתוח התיירותי ליפו. תפיסה זו לא התקבלה כתפיסה מובילה, אלא נמצא שנושא התרבות והאומנות צריך להיות גורם המעשיר את חווית הביקור ביפו ובמסגרתו יש להפנות משאבים גם לפעילויות של תרבות אלטרנטיבית. סוכם שנושא התרבות יוטמע במסגרת תפיסת התכנון הכוללת וכמסגרת הפרויקטים לביצוע. צוות התכנון הטמיע פרויקטים בנושאי תרבות ואומנות, אולם הנושא עצמו עדין לא הוטמע במסגרת תפיסת התכנון הכוללת. לפיכך, מבקש שנושא היתרבות יוטמע גם במסגרת תפיסת התכנון הכוללת.

## תוכן שרת - סיכום הדיון

1. חברי הועדה אשר יש להם הערות לדו"ח יעברו את הערותיהם בכתב תוך שבועיים. יתערך פגישה בין צוות התכנון לכרמית לקבלת הבהרות בנוגע לנושא המוגדר שהועלה על ידה.
2. לדו"ח יתווסף פרק הממליץ על אופן ליווי הפרויקט במהלך תכנית העבודה (מסגרת ארגונית).
3. לדו"ח יתווסף פרק תזרים התקציב במהלך הפרויקט.
4. במסגרת תזרים התקציב יש לתת עדיפות בטווח הקצר למימון קידום הנושאים הבאים:
  - נושאי קידום תכנון של פרויקטים נבחרים
  - תכנית שיווק אופרטיבית לשנת 2002.
  - מבנים ציבוריים להחייאה - לקדם פרוגרמה מפורטת ומעשית למבנה הסראייה ומיזיאון יפו העתיקה.
5. יש להוסיף לתפיסת התכנון את נושא פיתוח התרבות והאומנות ביפו, כחלק ממסגרת התכנים והחוויות אשר ימשכו תיירים ליפו. בנוסף, יש לייחד בדו"ח פרק נפרד לנושא קידום פרויקטים בתחום האומנות והתרבות.
6. מומלץ לשלב את תפיסת צוות הערכה האקדמי במסגרת התכנון האסטרטגי לתל אביב ישנערך ע"י מהנדס העיר.
7. יש להוסיף לדו"ח את מפות G.I.S הנמצאות בהכנה.
8. ועדת ההיגוי מאשרת את התפיסה הכללית ותכנית העבודה המפורטת שהוצגה בדיון ובדו"ח שהועבר למשתתפים, וזאת בכפוף לתיקון הערות המפורטות לעיל.
9. הדו"ח הסופי לפרויקט יוצג ויאושר בנפרד לאחר תיקון והוספת הפרקים והערות ישנדרשו.

רשם:  
צביקה מנץ

תפוצה: ל ושתתפים.

העתק: מו משה ריגל, מר חזי צאיג, גבי נירה פרץ, מר ויקטור אלברנס,

גבי זמי גבריאל, מר ירון ביבי, אדרי רודיקה רבינוביץ, מר אלעד תמרי, ממ"ר מנשה ארביב

חברי צוות התכנון.

# התכנית לפיתוח התיירות ביפו

## משותפים

- תזכור שרון - מישלמה ליפו  
 דרור אמיר - מישלמה ליפו  
 אוזי קרמן - מישלמה ליפו  
 סיגל הרץ - מישלמה ליפו  
 מיכל ניסן - רוט - מישלמה ליפו  
 אדו דני קיזר - עיריית תל אביב  
 אדו חגית אנטמן - עיריית תל אביב יפו  
 אורית היימן - צוות הערכה - אוניברסיטה העברית  
 עופר קוטלר - צוות התכנון  
 מיכל רוזן - ישראלייט - צוות התכנון  
 אריאלה אושפיז - צוות התכנון  
 אתי טריגר - עמותת התיירות  
 שוש ברלינאקי - החברה לפיתוח יפו העתיקה  
 דורון גדעון - החברה לפיתוח יפו העתיקה  
 אדו טומי לייטרסדורף - אדריכל ראשי צוות התכנון  
 תמו טוכלו - מועצה לשימור אתרים  
 ערן ורפל - מנכ"ל אתרים  
 ברוך לביקוביץ - המישלמה ליפו  
 ליטל ידן - חמ"ת  
 דיוויד מינגו ריין - חמ"ת  
 יעקב שפר - רשות העתיקות  
 חליה פילשטיק - רשות העתיקות  
 עדנה איש - רשות העתיקות  
 רדיאן בדיה - רשות העתיקות  
 אבנר בראל - צוות התכנון  
 אביבית מיון - קשר בראל  
 דובי טל - לבטרוס  
 סוזן צדוק - עיריית תל אביב  
 צביקה מיט - צוות התכנון  
 זאב ימקין - צוות התכנון

183



מסד היגיון - 6701

משרד הת"רות - לשכת מנכ"ל

תאריך 05/01/02

אל: תמר קרון

מאת: דניאלה אהנוני

לידעתך

לטיפולך כנדרש

להתייחסות

הצעת תשובה לחתימת מנכ"ל

השב ישירות לפונה עם העתק ללשכת מנכ"ל

הערות: תנ"ל

אנא דאגו להקדים את המיילים הנ"ל למקד ומשכו

בכדי למסד את אלקה...

אלקה

גורם

מבטא

קנייה

*תודה מיוחדת  
על שיתוף הפעולה*

משרד התיירות  
המנהל הכללי

26/12

אל: חנה קרין

סאיפולק

גדיה



24-12-2001

אגף תכנון ופיתוח  
ט' טבת, תשס"ב  
24 דצמבר, 2001  
סימוכין: 2001-0025-1276

אל: המנכ"ל

הנדון: התייחסות ל"הערכת מצב תיירות במגזר הבדואי"

שלום רב,

הביקושים לתיירות במגזר הבדואי טרם הוכחו אם כי באופן אינטואיטיבי קיים פוטנציאל תיירותי שכן המגזר הבדואי מקיים אורחות חיים בעלי עניין לתיירים.

פיתוח תיירותי במגזר הבדואי בוצע בזמנו בעיקר באמצעות המינהלה לפיתוח התיירות בנגב. הפעולות המרכזיות היו פיתוח שוק בדואי בבאר שבע, סיוע למרכז ג'ו אלון כאתר ללימוד המורשת הבדואית וכן תכנון "מיזם בדואי" דעיר והט בצומת כביש 40. כמו כן ביצע המשרד באמצעות הח.מ.ת. פיתוח בכפר שיבלי ושוק בדואי (בביצוע) בטובא זנגריה.

על פי ממצאי הדו"ח, המצב הנוכחי של המגזר הבדואי מחייב טיפול בבעיות יסודיות ביותר של תשתיות חברתיות, סטטוטוריות ופיזיות. זאת מעבר לתדמית בטחונית בעיתית של המגזר. ככלל הטיפול בבעיות אלה חייב להיות קודם לטיפול תיירותי כלשהו. על פי המלצות הדו"ח יש להפעיל מערכת משולבת לסיוע ליזמים הבדואים (חממות, קרן סיוע, הכשרת כח אדם וכו').

הבעיות של פיתוח במגזר הבדואי מחייבות ומאלצות בדיקה של הנושא באופן ממוקד מאוד. הערך של טיפול ממוקד עולה על טיפול מפוזר על פני מרחבי הדרום במיזמים/יזמים בדואים.

לכן מוצע לבחון ישובים בדואים בהם בעיות אלה פחות חריפות. במידה שיימצא ישוב כזה ניתן לנסות ולקדם רעיון של "כפר תיירותי בדואי" בישוב בודד (רצון קטן) בדרום הארץ תוך שימוש ביועץ חברתי מהמגזר הבדואי ובשיתוף מירבי של האוכלוסייה המקומית.

בברכה,

ירון ארגו  
ממונה לתכנון תיירותי

טלפון: 6754932-02 פקס: 6249693-02 דואר אלקטרוני: yarone@tourism.gov.il  
א.י. 200100251276 12:21 24/12/01



מדינת ישראל משרד התיירות  
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

אגף תכנון ופיתוח  
כ"ב שבט, תשס"ב  
4 פברואר, 2002

סימוכין: 2002-0025-123

9  
משרד התיירות  
1/2



לכבוד  
מר יואל גולדווסר  
סמנכ"ל תפעול  
מפעלי ים המלח

הנדון: נתוני קידוחים/שאיבות ומדידות - מ.י.ה.

שלום רב,

כחלק מההערכות לקראת ביצוע השלב הנוכחי בוצעו על ידכם (במימוננו) מספר קידוחים, שאיבות ומדידות של מפלסי מי תהום באזור בתי המלון.

אודה לך אם תעביר אלי נתונים אלה.

משרד התיירות - ישיבת מנכ"ל  
נתקבל ה"ח" קפ"ס

05-02-2002

הערה

בברכה,

ירון ארגו  
ממונה לתכנון תיירותי

העתק: מר משה ריגל - מנכ"ל (בפועל)



לשכת המדען הראשי - לשכת מנכ"ל  
נתקבל מס' 6167  
30-01-2002

Handwritten signature and initials: "משה ריגל" and "מ.ר."

לכבוד  
רחל בורטה  
מנהלת עמותת צלול

שלום רב,

**הנדון: פתרון יבשתי לגידול דגים במי-ים**  
מכתבכם מיום 17.1.02

אני רואה בחומרה רבה את הקביעה חסרת השחר כאילו לא הצגנו את מלוא המידע בפני מקבלי ההחלטות.

אני קובע באופן הנחרץ ביותר שמקבלי ההחלטות במשרדי הממשלה קיבלו את כל המידע המצוי בידנו בכל עת.

לא ברור לי על סמך-מה קבעתם את דעתכם בנושא זה. הטחת אשמה כזאת בלי לנסות לברר איתנו את הפרטים היא מעשה חמור ביותר.

תמיד היינו מוכנים לקיים אתכם דו-שיח מקצועי אולם לא נוכל להסכים למצב בו אתם משמיצים אותנו ללא כל בדיקה.

תשובה מקצועית מנומקת למכתבכם כלולה במכתבו של פרופ' יובל כהן מיום 17.1.02, מתשובה זאת תבינו שהמצב בחווה באזור דוגית אינו דומה כלל לדרישות מגידול דגים ביבשה באזור אילת וכל הטיעון הוא "סערה בכוס מים" (מלוחים).

לסיכום אני דורש מכם לחדול בהפצת מכתבים הכוללים דברים שהם בחזקת עלבון לעובד ציבור.

בברכה,

משה ריגל  
מדען ראשי

**העתק:**

מר ניסים דהן, שר הבריאות  
מר איציה לידור, מנכ"ל משרד החקלאות  
מר יצחק גורן, מנכ"ל המשרד לאיכות הסביבה  
מר יאיר מעיין, מנכ"ל המשרד לתשתיות לאומיות  
מר משה ריגל, סמנכ"ל משרד התיירות  
ח"כ משה גפני, יו"ר וועדת הפנים של הכנסת  
מבקר המדינה  
היועץ המשפטי לממשלה  
המדענים הראשיים: המשרד לאיכות הסביבה, משרד התשתיות הלאומיות.  
מר מיקי ליפשיץ, מנכ"ל החברה להגנת הטבע  
ד"ר עמוס טנדלר, מנהל המרכז הלאומי לחקלאות ימית  
ד"ר יובל כהן, מנהל חקר ימים ואגמים, חיפה



משרד החקלאות ופיתוח הכפר  
המנהל הכללי

20 ינואר, 2002  
ז' שבט, תשס"ב

מנהל הכללי

**הנדון: ועדת מנכ"לים לעניין מפרץ אילת**  
**הצעת מחליטים לדיון שיתקיים היום 20/01/02**

(1) לאמץ את הדרייה המתוקן ואת כל החמלצות שבו כמקשה אחת.

**(2) ניטור ומחקר**

- א) הניטור יבוצע ע"י החברה לחקר ימים ואגמים, המכון הבין אוניברסיטאי וגורמים נוספים - בהנחיה ובפיקוח של שלושת המדענים הראשיים של המשרדים (איכ"ס, תשתיות, וחקלאות) ובהתייעצות שוטפת עם צוות המדענים הביל"א.
- ב) הפקת לקחים ומסקנות מהניטור והמחקר באחריות של צוות המדענים הביל"א.
- ג) תקציב עלות ביצוע הניטור כדלקמן:  
סה"כ העלות 1.5 מליון ש"ח שתגובש מהמחשירים (איכ"ס, תשתיות, חקלאות) ותתפרס על פני 18 חודשים. הועדה תפעל לשלב גופים נוספים במימון הניטור כגון: רשות הנמלים, משרד התיירות, משרד הפנים, משרד לשת"פ אזורי.

**(3) חוות הדגים**

- א) יפעלו בהתאם להוראות המומחים הביל"א בכל הקשור בצמצום העומס הביולוגי על המפרץ.
- ב) באחריות משרד החקלאות לדווח לוועדה בתוך 90 יום על אימוץ החמלצות (חקטנת החלבון במנה, הוצאה מהים במשקל ממוצע של 400 גרם הפחתת מנת חמוץ ל- 3,600 טון בשנה).
- ג) משרדי החקלאות התשתיות ואיכ"ס יפקחו על ביצוע ההנחיות באופן שוטף.
- ד) להנחות את הרשויות הסטטוריות לאפשר בהקדם את הקמת המתקנים ביבשה ואת התשתיות הנחוצות לצורך הקמת המתקנים הדרושים להגדלת משקל הדגיגים ביבשה טרם כניסתם לים, לפי ההנחיות.
- ה) הועדה ממליצה כי ינתן לחוות היתר הפעלה זמני (רשיון עסק זמני) לתקופה של שלוש שנים מיום הפקת ההיתר.

88 קובץ 6055



משרד החקלאות ופיתוח הכפר  
המנהל הכללי

**4) פיילוט לגידול דגי ים ביבשה**

א) יגובש תקציב בחיקף של 1.5 מליון \$ לפיילוט לגידול דגי ים ביבשה מתקציבי הגופים הבאים: משרד החקלאות, איק"א, חברת "ערדג".

ב) הפיילוט מיועד לבחון גידול תעשייתי של דגי ים ביבשה, באזור הסמוך למפרץ, תוך שימוש בטכנולוגיות מתפתחות ומתועשות, המבטיחות שמירת איכות המים והסביבה.

ג) הפיילוט ימשך שלוש שנים ומטרתו להגדיר את היכולת לממש גידול בחיקף תעשייתי/עיסקי ביבשה.

ד) הועדה קוראת לרשויות הסטטוטוריות להעמיד לרשות הפיילוט את כל האישורים הסטטוטורים הדרושים על מנת לזרז את הפרוייקט.

**5) ריף אלמוגים במפרץ**

א) משרדי התיירות והתשתיות יפעלו לאלתר לגיבוש תוכניות מפורטות לשיקום ריף האלמוגים ובכלל זה תכניות ליישום המלצת המדענים לחקמת ריף אלמוגים מלאכותי.

ב) המשרדים יגבשו תקציב בסך 1 מליון ש"ח שיפוצל ביניהם בתקופה של 18 חודש.

ג) משרדי התיירות והתשתיות ידווחו לוועדה על התקדמות השיקום של הריף והתקדמות התכנון לחקמת הריף המלאכותי בתוך 90 יום.

בברכה

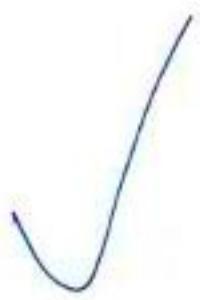
איצ'ה לידור  
המנהל הכללי

31/19



משרד החקלאות ופיתוח הכפר  
המנהל הכללי

לשכת מנכ"ל  
1/19



דף מקדים לחעברת פקס

DATE 31/12/01 תאריך

TO מלך רותם - מנכ"ל אל:

FROM לשכת מנכ"ל מאת:

NO OF PAGES (INCL. THIS PAGES) 2 מספר דפים כולל דף זה:

שלום רב,

Blank lined area for the main body of the letter.

בברכה,  
לשכת מנכ"ל משרד החקלאות

במידה וכל הדפים לא התקבלו אנא התקשרי לחודעינו  
טלפון: 03-9485530 פקס: 03-9485858



מדינת ישראל  
משרד החקלאות ופיתוח הכפר  
לשכת המנהל הכללי

3 דצמבר, 2001  
י"ח כסלו, תשס"ב

לכבוד  
יאיר מעיין - מנכ"ל משרד התשתיות  
יצחק גורן - מנכ"ל המשרד לאיכות הסביבה  
מרדכי מרדכי - מנכ"ל משרד הפנים  
משה ריגל - מנכ"ל משרד התיירות  
ד"ר אלי שטרן - מדען ראשי איכות הסביבה  
ד"ר יוסי בר טוב - מדען ראשי משרד התשתיות  
פרופ' דן לבנון - מדען ראשי משרד החקלאות  
פרופ' מיכאל אוטולונגי - ראש המכון הבינלאומי למדעי חים - אילת  
ד"ר יובל כהן - חקר ימים ואגמים - תל שקמונה  
פרופ' יחודית בירק - האקדמיה הישראלית למדעים

**הנדון: ישיבת ועדת מנכ"לים - חקלאות ימית במפרץ אילת**

בחמשך להזמנתנו הטלפונית הננו לחודיעכם שהישיבה חני"ל תתקיים ביום שני  
31/12/01 בשעה 12:15 בלשכת מנכ"ל משרד איכות הסביבה בירושלים.

נתקבל מה' 31/12

04-12-2001

כברכה  
> ב.ג.ג.  
צילה לב  
מנחלת לשכת מנכ"ל

ספרן אילת



מדינת ישראל משרד התיירות  
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

ישראל HOLY LAND  
سلاسل السلام

אגף תכנון ופיתוח  
י"ד שבט, תשס"ב  
27 ינואר, 2002

סימוכין: 2002-0025-99

אל: גב' אהובה גנור, סמנכ"ל בכיר למינהל ומשאבי אנוש  
שלום רב,

הנדון: יום עיון בנושא תיירות חקלאית אורגנית

1. במסגרת פעולות המשרד בשנת התיירות האקולוגית שמתמקדת בהגברת המודעות לתיירות האקולוגית בפרט ולתיירות בת-קיימא בכלל, עורך המשרד בשיתוף פעולה עם משרד החקלאות יום עיון בנושא שבנדון. יום העיון יערך ביום 30.1.02.

השר התבקש לפתוח את היום אולם כנראה לא יעשה זאת ואני אפתח את יום העיון מטעם המשרד.

2. בהתאם לחוזר מנכ"ל, אני מציעה את המשתתפים הבאים מטעם המשרד ביום העיון:

- מירב פלג גבאי - אילר
- חנה קורן - אילר
- אסתר סולטן - אילר
- שרי אמסלם - אגף מגזרים - אילר
- צבי לירן - אילר
- חנה איפרגן - אילר

בכבוד רב,

כרמית פינץ-קדמי  
ממונה תכנון פיזי

משרד התיירות - לשכת סגן

נתקבל מיד: אילר

28-01-2002

הערות

העתקים: מר משה ריגל - מנכ"ל בפועל



מזכר

(להחבאת סמיכות במשרדי הממשלה)

המס'ר	1010102	א:	משרד המשפטים
היקף מס'		מאת:	יו"ר משרד המשפטים
השיוך:		ל:	משרד המשפטים

סיכומים:

שלום רב

אשר משרד המשפטים היה אף היה זה המשרד  
היו קבועים משרד המשפטים כפי שהיה!

כפי שהמשרד אשר היה זה המשרד  
אשר משרד המשפטים.

היו קבועים משרד המשפטים (2/2)

משרד המשפטים - לשכת מנכ"ל  
תקבל מס'

גב' רב

11-02-2002

יו"ר

הערות

10/02/2002

1076  
מסמך  
משרד  
הסביבה

לכבוד,  
ערך רינה מזחס  
יזר ועדת הערר של המועצה הארצית לתכנון ולבנייה

שלום רב,

**הנדון: ערר מס' 31/2001 תכנית מס' הל 447 א'**

הצדדים לערר בעניין תכנית הל/447 א', התלוי ועומד בפני ועדת המשנה לערדים של המועצה הארצית, הגיעו לסיכום לפיו מסמכי התכנית (תקנון, תשריט ונספחים) תוקנו תוך תיאום והסכמה בין מגישי הערר לבין מגישי התכנית.

עיקר השינויים נוגעים לפתרון הסוגיות המרכזיות שהועלו ע"י העוררים ושינויים שנועדו למנוע עיכוב מסף במימוש התכנית, ובהם:

- שיפור הנצפות של האתר הלאומי קסטל מכביש מס' 1.
- שיפור התכנון הנופי בשטח הפתוח שבשולי כביש מס' 1 והתאמתו לטופוגרפיה.
- יצירת הופדה והבחנה ברורה בין המלונאות למסחר.
- עיגון הוראות משרד התיירות בנוגע למלונאות.
- ביטול הצורך באישור הוועדה המחוזית לתכנית הבינוי.
- הגבלת תוקף התכנית ל - 10 שנים.

בנוסף הוכנסו שינויים בתשריטים (שינוי בקווי תבנין, שינוי בחתכי התכנית, בגובה המכסימלי לבנייה, שינויים בפיתוח הנופי) שעונים על העקרונות שפורטו לעיל.

השינויים נערכו בתיאום ובשיתוף מתכננת מחוז ירושלים במשרד הפנים ועל דעת היועץ המשפטי ללשכת התכנון.

מצ"ב מסמכי התכנית המתוקנים.

הצדדים מבקשים מוועדת הערר לקבל את הסיכום ביניהם, לתקן במסגרת סמכותה, את מסמכי התכנית בהתאם לסיכום שלעיל ולאשר את התכנית המתוקנת למתן תוקף.

**על החתום:**

שוני גולדברג  
המשרד לאיכות הסביבה  
*Shon G*

דב גל  
משרד הבינוי והשיכון

ירון ארגז  
משרד התיירות

העוררים:

אדר' עמוס המרמן  
מינהל מקרקעי ישראל

מגישי התכנית:

בעלי הזכויות בקרקע:

העתק:  
ערך מתי חותה - יזר הוועדה המחוזית לתכנון ולבנייה, מחוז ירושלים  
בינת שוורץ - מתכננת מחוז ירושלים, משרד הפנים  
שלומית חן - מרכזת ארצית לעררים, מנהל התכנון, משרד הפנים



מדינת ישראל  
המשרד לאיכות הסביבה  
המדען הראשי

Handwritten notes in blue ink, including a large checkmark and the word 'משימה' (Mission). The notes appear to be a list of items or tasks, with some words like 'התחלה' (beginning) and 'סיום' (end) visible.

משרד התיירות - לשכת מנכ"ל  
נתקבל - 187-99-2002

28-01-2002

ירושלים, 24.1.2002

לכבוד  
מנכ"ל משרד התשתיות      מנכ"ל משרד החקלאות      מנכ"ל משרד התיירות

שלום רב,

**הנדון: סיכום דיון ועדת מנכ"לים בנושא זיהום מפרץ אילת**

רצ"ב לעיונכם ולהערותיכם טיוטת סיכום הדיון שנערך בתאריך  
20.1.02

בברכה,  
ד"ר אלי שטרן

העתק: מנכ"ל

**מדינת ישראל**  
**המשרד לאיכות הסביבה**

**לשכת המדען הראשי**

טל. 02-6553755 פקס 6553752

הנדון: סיכום דיון ועדת מנכ"לים בנושא זיהום מפרץ אילת

1. כללי

- 1.1 בתאריך 20.1.02 התקיים במשרד התשתיות דיון ועדת המנכ"לים בנושא זיהום מפרץ אילת.
- 1.2 משתתפים: י. גורן, מנכ"ל המשרד לאיכות הסביבה, י. לידור, מנכ"ל משרד החקלאות, י. מעיין, מנכ"ל משרד התשתיות, י. ישי, משנה למנכ"ל משרד החקלאות, מ. ריגל, מנכ"ל משרד התיירות.  
פרופ' ד. לבנון, ד"ר א. שטרן, ד"ר מ. בייט - מדענים ראשיים, של משרדי החקלאות, איכות הסביבה והתשתיות, בהתאמה.  
פרופ' י. בירק, צוות מדענים בינלאומי; ד"ר י. כהן, מנכ"ל חיא"ל; ד"ר ה. גורדין, משרד החקלאות; גב' ה. עדן, משרד הבריאות.
- 1.3 השיבה התקיימה על רקע (א) פרסום הד"ח המתוקן של צוות המדענים הבינלאומי בנושא זיהום מפרץ אילת; (ב) ביקור שר הבריאות באילת ופגישותיו עם הגורמים המעורבים בנושאי זיהום המפרץ בכלל וכלובי הדגים בפרט (15-17 ינואר 2002).

2. סוכים:

- 2.1 תכנית מחקר וניטור
- (א) התכנית השלדית למחקר ולניטור שהוגשה לצוות המדענים הראשיים, -מאושרת, בכפוף להגשה (תוך שבועיים) של תוכנית פרטנית שתבחן ותאושר (תוך חודש) ע"י צוות המדענים הראשיים, לרבות קביעת מדרג עדיפויות לפי הצורך.
- (ב) אושר התקציב המבוקש לתכנית המחקר והניטור: 1500 אש"ח ל-18 חדשים. משרדי איכות הסביבה, התשתיות והחקלאות יממנו "שווה בשווה" את ביצוע התוכנית (500 אש"ח למשרד).
- (ג) ההתקשרות לביצוע תוכנית המחקר והניטור תהיה בין המשרד לאיכות הסביבה לבין המכון הבינאוניברסיטאי באילת.

## 2.2 הפחתת נוטריינטים

(א) ההפחתה בשיעור כ-30% - תבוצע בהקדם בהתאם ללוחות הזמנים שהוכתבו ע"י צוות המדענים הבינלאומי.

(ב) עלות המ"פ בנושא הפחתת אחוזי החלבון תוטל על חברות גידול הדגים. תחילת הפחתת אחוז החלבון - לא יאוחר מ-3 חדשים מיום פרסום מסמך זה.

(ג) אכיפת ההפחתה של המזהמים מוטלת על המשרד לאיכות הסביבה. לצוות שיפקח על ביצוע ההפחתה (מטעם צוות המדענים הראשיים) יצטרף אלון זס"ק מאגף ים וחופים, המשרד לאיכות הסביבה.

## 2.3 מ"פ גידול דגים ביבשה

(א) מ"פ זה - בעדיפות גבוהה ביותר - יבוצע בהקדם האפשרי עבור כל גדלי הדגים (עד 500 - 400 גר'). וועדת המנכ"לים תמנה בהקדם צוות לקידום האישורים למיקום מתקן הפיילוט בהבטים סטטוטוריים.

(ב) הפיילוט יבוצע ע"י חיא"ל (בתקציב ממשלתי ופרטי). תוצאות הפיתוח יהיו נכס של מדינת ישראל.

(ג) צוות ההיגוי לפרוייקט יהיה צוות המדענים הראשיים.

## 2.4 שונית מלאכותית

וועדת המנכ"לים תקים צוות מקצועי בהשתתפות רשטג"ל, המכון הבינאוניברסיטאי באילת, משרד התיירות וחיא"ל שייבחן את התכנות הקמת השונית המלאכותית (בשטח שגודלו הומלץ ע"י צוות המדענים הבינלאומי) באזור צפון המפרץ.

רשם: אלי שטרן



מדינת ישראל משרד התיירות  
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

HOLY LAND  
ישראל שלום ופיתוח

✓

אגף תכנון ופיתוח

תכנון ופיתוח  
א"י

ח' שבט, תשס"ב  
21 ינואר, 2002

סימוכין: 2002-0025-73

משרד התיירות - שנת מנכ"ל  
נתקבל מס' 144-8-2002/א"י

22-01-2002

הערות אלו אמורות להילקח  
תש"ב 2002/א"י

לכבוד  
ד"ר יוסף ונונו  
יועץ כלכלי  
פקס: 08-8583201

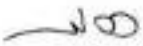
שלום רב,

הנדון: פרויקט חונכות וליווי כלכלי לבתי מלון באילת

בהמשך לשיחתנו הטלפונית ולמכתב ששלחת בנדון, ובהתאם לבירורים שונים שערכת בתוך המשרד, הנני להודיעך שאין במשרדנו כרגע פרויקט ליווי כלכלי לבתי מלון בעת משבר.

יחד עם זאת, הפנית את מכתבך לסמנכ"ל אסטרטגיה ומדיניות, שאחראי בין היתר על אגף כלכלה ומימון לבחינה נוספת של הנושא אולי לעתיד לבוא.

בברכה,

  
כרמית פינץ-קדמי  
ממונה תכנון פיזי

העתקים: **מר משה ריגל - מנכ"ל בפועל**  
מר גדעון שניר - סמנכ"ל אסטרטגיה ומדיניות





מדינת ישראל משרד התיירות  
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

ישראל HOLY LAND  
سلامة سلام

## אגף תכנון ופיתוח

ז' שבט, תשס"ב  
20 ינואר, 2002

סימוכין: 2002-0025-70

אל: גדעון שניר, סמנכ"ל אסטרטגיה ומדיניות

גדעון שלום רב,

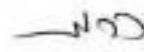
### הנדון: הרצ"ב

הנ"ל פנה אלי בבקשה לבדוק אפשרות סיוע וליווי כלכלי לבתי מלון על מנת לפתח כלים ניהוליים יותר יעילים להבראת המלון כתוצאה מהמשבר הכלכלי אליו נקלע הענף. זאת, אחרי שהופנה אלינו ממשרד המסחר והתעשייה. אני איני יודעת על קיומו של פרוייקט כזה.

הפניתי את השאלה גם לאבישי בר-אושר ואף הוא אינו מודע לדבר כזה.

אני פונה אליך בשאלה: א. האם קיים דבר כזה?  
ב. האם לא כדאי לחשוב בכיוון כזה לסייע לענף.

ב ב ר כ ה ,

  
כרמית פינץ-קדמי  
ממונה תכנון פיזי

העתקים: מר משה ריגל - מנכ"ל בפועל

משרד הת"רות - לשכת מנכ"ל

תאריך 7.1.08

אל: אלא רובל

מאת: דניאל אבוני

לידיעתך

לטיפול כנדרש

להתייחסות

הצעת חשובה לחתימת מנכ"ל

השב ישירות לפונה עם העתק לשכת מנכ"ל

הערות:

תובי  
בכרחה  
דניאלה

20/1/08

מנהל סניף



משרד החי"רוח  
לשכת המנהל הכללי

כ"ה טבת, תשס"ב  
9 ינואר, 2002  
2002-0002-149

לכבוד  
ד"ר יוסף ונונו  
בפקס 08-8583201

שלום רב,

הנדון: פרוייקט חונכות לבית מלון באילת  
מכתב מתאריך 06/01/02

בתשובה למכתבך שבנדון.

הנושא הועבר לבדיקת הגורמים המקצועיים במשרדנו. עם קבלת התייחסותם תועבר אליך תשובה סופית.

בברכה,  
  
דניאלה אהרוני  
עוזרת מנכ"ל

העתקים: מר אסא רוכל, ממונה ביקורת ארצי  
מעקב 20/01/02

הנהלת בית דין

תאריך: 06-01-2002  
מס' תיק: 2002-0-1000

056-540689

08-8583201

6.1.02

שם המייל  
לשם הייבוא

תקופת הביטוח ארוכה מאוד בלבד -  
לפי מילון הביטוח

אם תמכר לי משנה המסחר  
המיליארדי בביטוח ארוכה מאוד בלבד  
לפי מילון הביטוח ארוכה מאוד בלבד  
ממבט - שם המייל

אמנם לא ייתכן  
ביטוח ארוכה מאוד בלבד  
מ/א המבטוחים אף ככה  
לא קיים וזהו תוצאה ממנהל  
הבטוח

מבטוח ככה מן הביטוח המסחרי  
במה נ-100 אולי  
כמה מן הביטוח המסחרי  
כיום ייתכנו ימים יפים וכן  
אם המילון המסחרי עוקר את הביטוח

315 = אם לא יוצאכם  
08-8583201



315 = אם לא יוצאכם  
הנהלת בית דין



משרד החירות  
לשכת המנהל הכללי

כ"ה טבת, תשס"ב  
9 ינואר, 2002  
2002-0002-149

לכבוד  
ד"ר יוסף ונונו  
בפקס 08-8583201

שלום רב,

הנדון: פרוייקט חונכות לבית מלון באילת  
מכתבך מתאריך 06/01/02

בתשובה למכתבך שבנדון.

הנושא הועבר לבדיקת הגורמים המקצועיים במשרדנו. עם קבלת התייחסותם  
תועבר אליך תשובה סופית.

בברכה,  
  
דניאלה אהרוני  
עוזרת מנכ"ל

העתקים: מר אסא רוכל, ממונה ביקורת ארצי  
מעקב 20/01/02



משרד הח"רות  
לשכת המנהל הכללי

כ"ה טבת, תשס"ב  
9 ינואר, 2002  
2002-0002-149

לכבוד  
ד"ר יוסף ונונו  
בפקס 08-8583201

שלום רב,

הנדון: פרוייקט חונכות לבית מלון באילת  
מכתבך מתאריך 06/01/02

בתשובה למכתבך שבנדון.

הנושא הועבר לבדיקת הגורמים המקצועיים במשרדנו. עם קבלת התייחסותם  
תועבר אליך תשובה סופית.

בברכה,  
  
דניאלה אהרוני  
עוזרת מנכ"ל

העתקים: מר אסא רוכל, ממונה ביקורת ארצי  
מעקב 20/01/02

רח' המלך נזרני 24 ירושלים 94262 טל. 02-6754830 פקס. 02-6241870

\*\*\*\*\* - - - - -

MODE = MEMORY TRANSMISSION      START=18-JAN 18:39      END=18-JAN 18:40

FILE NO.=073

STN NO.	COMM.	ABBR NO.	STATION NAME/TEL NO.	PAGES	DURATION
001	OK	000000000			001/001 00:00:21

\*\*\*\*\* - COMM. JOURNAL - \*\*\*\*\* DATE 18-JAN-2002 TIME 18:48 \*\*\*\*\*



החברה לפתוח חוף ים המלח, חבל סדום וערד בע"מ  
Arad & Dead Sea Region Development Co. Ltd.



א' שבט, תשס"ב  
14 ינואר, 2002

סימננו: 653,411



לכבוד  
למר עמוס יוסף  
מנהל מקרקעי ישראל  
רחוב שמאי 6  
ירושלים

עמוס שלום,

הנדון: הכנסת מגרש 3.4 א' 1 למכרז פלאט הוטל

בהמשך לפגישה ביננו (אתה אני מר בר אושר בראשות מר אדרי משה), סיכמנו כי מגרש 3.4 א' 1 (החלק המזרחי של מגרש פלאט הוטל), מחייב בדיקה חוזרת לצורך צירופו למכרז שיווק מגרש פלאט הוטל מחדש.

הנושא נבחן ע"י מר אבי רותם ובמשותף הגענו להסכמה כי באם המגרש יוגבה עד לגובה של סוף זיכיון מפעלי ים המלח בשנת 2030 ותאושר בו בנייה של קומה אחת בלבד, דהיינו 45% בנייה, הנושא יאושר ע"י הועדה המקומית.

כיום א' האחרון הוצג התקנון ברוח סכום זה בפני הועדה המקומית ואושר!

לאור תמונת המצב הנוכחית כיום ב' הוצג הנושא בפני הגברת כרמית פינץ קדמי סמנכ"ל לתכנון במשרד התיירות וברוח סיכומך, מבקש החת"מ כי גם חלק זה יצורף למכרז על מנת שנוכל לשווק את המגרש מיידית.

ב ב ר כ ה

חק בדנשטיין  
מ נ ר י ל

העתק: מר י. אפרתי - מנהל המנהל  
מר ג. ויסמן - מנהל ממ"י דרום  
גבי פ. ששפורטה - אדריכלית ממ"י  
מר א. בר אושר - משרד התיירות  
מר א. רותם - מהנדס מוא"ז תמר  
גבי כ. פינץ קדמי - משרד התיירות  
מר מ. גלעד - אדריכל אזורי

סל/פלאט 11





מדינת ישראל משרד התיירות  
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM



משרד התיירות לשכת סמנכ"ל בכיר למינהל ומשאבי אנוש
27-01-2002
סימוכין נתקבל

אגף תכנון ופיתוח  
י"ד שבט, תשס"ב  
27 ינואר, 2002

סימוכין: 2002-0025-99

אל: גב' אהובה גנור, סמנכ"ל בכיר למינהל ומשאבי אנוש

שלום רב,

הנדון: יום עיון בנושא תיירות חקלאית אורגנית

1. במסגרת פעולות המשרד בשנת התיירות האקולוגית שמתמקדת בהגברת המודעות לתיירות האקולוגית בפרט ולתיירות בת-קיימא בכלל, עורך המשרד בשיתוף פעולה עם משרד החקלאות יום עיון בנושא שבנדון. יום העיון יערך ביום 30.1.02.

השר התבקש לפתוח את היום אולם כנראה לא יעשה זאת ואני אפתח את יום העיון מטעם המשרד.

2. בהתאם לחוזר מנכ"ל, אני מציעה את המשתתפים הבאים מטעם המשרד ביום העיון:

- ✕ מירב פלג גבאי
- ✕ חנה קורן
- ✕ ~~אסתר סולטן~~
- ✕ שרי אמסלם - אגף מגזרים
- ✕ צבי לירן
- ✕ חנה איפרגן
- ✕ קובי מלר

בכבוד רב,

כרמית פינץ-קדמי  
ממונה תכנון פיזי

העתקים: מר משה ריגל - מנכ"ל בפועל

יום עיון בנושא:

# לקראת עתיד בר-קיימא תיירות חקלאית אורגנית בישראל

במסגרת שנת התיירות האקולוגית הבינלאומית 2002

30.01.2002



מטרת יום העיון:

עידוד וקידום תיירות חקלאית אורגנית בישראל, פיתוח מיומנות וידע  
מקצועי בתחום תיירות ברת קיימא תוך התייחסות למגמות עולמיות  
ומקומיות וראייה כוללת של שינוי סגנון החיים.

11:30-12:10	• "שיווק ירוק" ובניית תדמית של תיירות חקלאית אורגנית בארץ ובעולם. מרצה - מוטי איזקוב, יועץ תיירות אלטרנטיבית	08:30-09:00	הרשמה
12:10-12:30	• חידושים בתחום המסעדות האורגנית בענף התיירות הבינלאומית. מרצה - קובי סמורנו, מלון מצפה הימים	09:00-09:15	ברכות: מר דן לכנן - המזען הראשי של משרד החקלאות מר בני אלון - שר התיירות מר ישראל שמידט - מזכיר הארגון לחקלאות אורגנית
12:30-12:50	• מודעות עצמית ויצירת סגנון חיים טבעי ואורגני. מרצה - מולי שואל, MOUNTAIN SPIRITS.	09:15-09:55	• מהי תיירות חקלאית אורגנית. • מהו הקשר בין תיירות אקולוגית לתיירות חקלאית אורגנית. מרצה - MR. FABIO PICCIOLI VICE PRESIDENT, IFOAM-ABM, ITALY
12:50-13:05	• תכנית משרד החקלאות, כולל הטבות, ליוזמות תיירות חקלאית אורגנית בישראל. מרצה - אילנה הורנשטיין, מנהלת מחלקת תיירות - משרד החקלאות.	09:55-10:35	• הסטנדרטים האירופאיים לאישור קבלת תו תקן לתיירות חקלאית אורגנית הכוללת לינה ופעילות בחוות אורגניות. מרצה - MS. ANNA MARIA SLABE INSTITUTE FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT, SLOVENIA
13:05-14:00	ארוחת צהרים (אפשרות לארוחה צמחונית)	10:35-10:50	• תיירות ברת קיימא וניהול חקלאות ברת קיימא לפי דרישות התקן - אניבדה 21 ונרין גלוב. מרצה - רונן סוכפלד, חברה להסמכה תיירות ברת קיימא
14:40-15:20	• דוגמאות של תיירות חקלאית אורגנית: ניא רילוב - חוות מקורה יורם קלנרד - קיבוץ הרדוף קובי סמורנו - מלון מצפה הימים	10:50-11:10	הפסקת תה צמחים.
15:30	סיום משוער	11:10-11:30	• תכנון בר קיימא באיזורים כפריים ליצירת חשתית תיירותית חקלאית אורגנית, כולל לינה, מתקנים ופעילויות. מרצה - דסמונד קפלן, ארכיטקט ומתכנן
	עלות השתתפות מסובסדת כולל ארוחת צהרים - 50 ש"ח.		



הכנס יתקיים במשרד החקלאות בבית דגן, באולם הכנסים של בניין המנהלה.

ארגון לחקלאות ביולוגית אורגנית בישראל

International Year of Eco-Tourism

תוכנית האלטרנטיבית-האקולוגית



משרד החקלאות והגנת המשאבים



ארגון לחקלאות ביולוגית אורגנית בישראל  
אגודה חקלאית שיתופית בע"מ

רח' החשמונאים 121, תל-אביב 67011, סל"י: 5621082, 5610536, 03-5618683, דואר אלקטרוני: [ibcaa\\_m@netvision.net.il](mailto:ibcaa_m@netvision.net.il)



משרד החקלאות  
וסיירות הכפר

טופס הרשמה



**יום עיון בנושא: לקראת עתיד בר קיימא - תיירות חקלאית אורגנית בישראל**  
**30.01.2002**

שם פרטי

שם משפחה

פקס

טלפון

כתובת

אני מאשר/ת את השתתפותי בכנס בצירוף צ'ק על סך 50 ש"ח לפקודת ארגון לחקלאות ביולוגית אורגנית בישראל

נא לאשר עד 25.1.02 לפקס: 03-5618633

או לכתובת: ארגון לחקלאות ביולוגית אורגנית בישראל, רח' החשמונאים 21, תל-אביב 67011





חקר ימים ואגמים לישראל בע"מ ISRAEL OCEANOGRAPHIC & LIMNOLOGICAL RESEARCH LTD.

הל שקממה ח"ד 8030. תיפה 31080 טרמפן: 04-8515202 פקס: 04-8511911 HAIFA 31080 P.O.B. 8030. TEL SHIKMONA.

<http://www.ocean.org.il>

שקמה  
17

די שבט, תשס"ב  
17 ינואר, 2002

קצרה  
20-01-2002

גבי רחל בורטה  
מנהלת עמותת "צלול"  
פקס: 03-5762632

ג.ג.

מכתב  
5810  
הע"מ א"י

**הנדון: פתרון יבשתי לגידול דגים במי-ים**  
סימוכין: מכתבך מיום 17.1.02

האמור במכתבך אינו עולה בקנה אחד עם העובדות.

1. החווה לגידול דגים בבריכות של מי-ים באזור דוגית (חוות "דגי שקמה") תוכננה והוקמה עפ"י ידע מקצועי של חקר ימים ואגמים לישראל ("יחיא"ל") ונחנכה ב-1996.
2. חוות "דגי שקמה" תוכננה כפרוייקט בהיקף קטן (גידול 60 טון דגים בשנה) וכמודל לחוות קטנות שיוכלו לספק פרנסה למשקים משפחתיים. מסיבה זו הפרוייקט מוגן ע"י החטיבה להתיישבות של ההסתדרות הציונית העולמית. לחוות קטנות ומבודדות מסוג זה אין השפעה סביבתית משמעותית. לכן אפשר היה להקים את חוות "דגי שקמה" גם כאשר לא היו בנמצא טכנולוגיות לטיפול במים (סילוק של הפרשות הדגים), שהינן חיוניות לצורך גידול דגים ידידותי לסביבה בהיקפים גדולים (מאות טונות בשנה ויותר). יתר על כן, הפעלה כלכלית של חוות גידול שאינן נמצאות על שפת הים מחייבת שימוש בשיטות לטיפול במי הגידול עד לרמת איכות שתאפשר שחרור שלהם. בחוות "דגי שקמה" הממוקמת על שפת הים אין צורך בסחרור במים.
3. בחוות "דגי שקמה" תוכננו מרכיבים (לפי הידע שהיה קיים בזמנו) לסילוק חומרי הפרשה מוצקים ממי בריכות הדגים (ללא טיפול בחומרי ההפרשה המומסים אשר מהווים את עיקר הפרשות - יותר מ-70%). כאמור מרכיבים אלה, שאינם מטפלים במים באופן מלא, אינם מתאימים לחוות גדולות ומרוחקות מהים, אולם מכל מקום, הם מעולם לא הופעלו ב"דגי שקמה".
4. הפתרון היבשתי לגידול דגים בהיקף מסחרי גדול בבריכות של מי-ים חייב להתבסס על טכנולוגיות שימנעו נזק לסביבה, דהיינו טיפול הולם במי הגידול שיביאם לאיכות המתאימה הן לשחרור של חלקם למערכות הגידול והן לשחרור בטוח של חלקם חזרה לים. בשנים האחרונות פותחו במכון המחקר של חיא"ל באילת שיטות גידול חדשות אשר נראות מתאימות, אולם עד כה הן נבדקו רק בקנה מידה ניסיוני קטן וללא כל המרכיבים החייבים להתקיים במערכות מסחריות. מטרתו של מתקן "הפיילוט" שאנו עומדים להקים באילת היא לבחון את הייתכנות הטכנו-כלכלית של שיטות הגידול החדשות כבסיס ליישומן המסחרי. אין מדובר בביצוע "מחקרים חדשים", אלא בשלב חיוני של בדיקה ממוקדת של טכנולוגיות הנראות מבטיחות ושיפורן לקראת היישום. רק בדרך זו אפשר להשלים את הפיתוח של "תבילת הידע" שתאפשר גידול דגים יבשתי רווחי וידידותי לסביבה.
5. לסיכום, השלמת פיתוח הטכנולוגיות של גידול דגים במי-ים ביבשה מהווה את מאמץ המו"פ המרכזי של חיא"ל בתחום החקלאות הימית. לצורך זה אנו מתבססים על כל הידע שהצטבר בארץ ובעולם. משרדי החקלאות והתשתיות הלאומיות מודעים לפרטים ותומכים בדרך הפעולה. הטכנולוגיות שייבדקו במתקן "הפיילוט" באילת שונות מכל בחינה מאלה שתוכננו לחוות "דגי שקמה".

בברכה  
ד"ר יובל כהן  
מנהל כללי

העתקים:  
שר הבריאות, מר ניסים דהאן  
ד"ר וועדת הפנים של הכנסת, ח"כ משה גפני  
מנכ"ל המשרד לאיכות הסביבה, מר יצחק גורן

מנכ"ל משרד החקלאות, מר איציה לידור  
מנכ"ל משרד התשתיות הלאומיות, מר יאיר מעיין  
מנכ"ל משרד התיירות, מר משה ריגל  
מבקר המדינה  
היועץ המשפטי לממשלה  
המדענים הראשיים, המשרד לאיכות הסביבה, משרד התשתיות הלאומיות, משרד החקלאות  
מנכ"ל החברה להגנת הטבע, מר מיקי ליפשיץ  
מנהל המרכז הלאומי לחקלאות ימית, ד"ר עמוס טנדלר



עמוד 2 מסמך

לשכת מנהל  
נתקבל מיד  
31-01-2002  
הערה

יום שלישי 22 ינואר 2002  
מרכז  
המועצות  
האזוריות  
בישראל

שד' שאול המלך 8  
תל אביב 64733  
טל' 03-6929918  
טל' 03-6929018  
טל' 03-6929923  
פקס' 03-6952045

מנהל  
מנהל

כבר נתן  
אורי

המנהל

לכבוד

1. יו"ר הוועדות המחוזיות של משרד הפנים

2. ראשי לשכות התכנון של משרד הפנים

3. ראשי החוגים לגיאוגרפיה של האוניברסיטאות בישראל

שלום רב,

כידוע לכם תמ"א 35 עוברת עכשיו עוד שלב בדרך הפקדה ואישור התוכנית על-פי סעיף 52 (בחוק התכנון והבניה). תמ"א 35 נמצאת עכשיו על שולחן הוועדות המחוזיות לשמוע ולהשמיע את הערותיהם.

ראיתי לנכון להציג בפניכם את עיקרי הדברים על פי מטרות התוכנית שעורכי התוכנית הציבו ומה הפירוש שעלול לקרות בשטח ברכות הימים.

אנחנו מקווים שגם אם תאושר תמ"א 35 הרי שהיא עוד תותיר קצת חזון למדינת ישראל בתקווה שתהיה זאת מדינה לכל תושביה בעלת רוב יהודי דמוקרטי בכל שטחיה.

עמוד 1 - מטרות התוכנית - תמ"א 35.

עמוד 2, 3, 4 - כל מטרה והפירוש לה בשטח היום ומה עשוי להתרחש מחר.

עמוד 4 - הערות סיכום.

בברכה  
אריה שמחוני

יו"ר ועדת תכנון במרכז המועצות האזוריות  
וחבר המועצה הארצית לתכנון ובניה

העתק: מר אריאל שרון - ראש הממשלה.  
 מר אביגדור יצחק - מנכ"ל ראש הממשלה  
 השר אלי ישי - שר הפנים - ירושלים  
 מר מרדכי מרדכי - מנכ"ל משרד הפנים  
 השר בנימין בן אליעזר - שר הביטחון  
 מר עמוס ירון - מנכ"ל משרד הביטחון  
 השר נתן שרנסקי - שר הבינוי והשיכון  
 מר אבי מעוז - מנכ"ל משרד הבינוי והשיכון  
 מר אורי שני - ראש לשכת ראש הממשלה.  
 השר אביגדור ליברמן - שר לתשתיות לאומיות  
 מר יאיר מעין - מנכ"ל משרד לתשתיות לאומיות  
 השר צחי הנגבי - שר לאיכות הסביבה.  
 מר יצחק גורן - מנכ"ל המשרד לאיכות הסביבה.  
 השר שלמה בניזרי - שר העבודה והרווחה.  
 מר חזן יצחק - מנכ"ל משרד העבודה והרווחה  
 השר אלי סויסה - השר לענייני ירושלים.  
 השר בני אלון - שר התיירות.  
 מר משה ריגל - מנכ"ל משרד התיירות.  
 השרה לימור לבנת - שרת החינוך.  
 גב' רונית תירוש - מנכ"לית משרד החינוך.  
 השר אפרים סנה - שר התחבורה.  
 מר בנצי סלמן - מנכ"ל משרד התחבורה.  
 השר מתן וילנאי - שר למדע תרבות וספורט.  
 מר אריה שומר - מנכ"ל משרד המדע התרבות והספורט.  
 מר עמרם קלעג'י - יו"ר המועצה הארצית לתכנון ובניה.  
 גב' דינה רציבסקי - מנהלת המנהל לתכנון במשרד הפנים.  
 שמואל ריפמן - יו"ר מרכז המועצות האזוריות.  
 בנימין כהן - מנכ"ל מרכז המועצות האזוריות.  
 ראשי המועצות האזוריות.



Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page. The text is arranged in several lines and is mostly obscured by the low resolution and lightness of the scan.



מ ר כ ז  
המועצות  
האזוריות  
בישראל

שד' שאול המלך 8  
תל אביב 64733  
טל': 03-6929918  
פקס': 03-6929018  
טל': 03-6929923  
פקס': 03-6952045

מטרות התכנית כפי שהן מופיעות בחוברת תוכנית  
מתאר ארצית משולבת לבניה לפיתוח ולשימור

## ת מ " א 35

כרך ב: הוראות ותשריטים

חשוון תשס"א נובמבר 2000

3. מטרות התוכנית:

- א. ארגון המרחב של ישראל תוך אכחזה בין אזורים מוטי פיתוח לבין אזורים מוטי שימור. גיבוש השטחים המעויירים בארבעה מרחבים מטרופוליניים, והדגשת עיקרון הרצף של השטחים הפתוחים.
- ב. מתן מענה תכנוני לצורכי הבניה והפיתוח של מדינת ישראל, תוך הכוונת עיקר הפיתוח למרקמים העירוניים וצמצום תופעת הפרבור.
- ג. מתן עדיפות לפיתוח אזורי הפריפריה, בדגש על המטרופולין באר שבע.
- ד. מתן מגוון אפשרויות פיתוח כמענה לצרכים של מגורי אוכלוסייה שונים, בהתאם לאופי המרקם, תוך צמצום פערים.
- ה. צמצום הפגיעה בשטח הפתוח ושמירת עתודות קרקע לדורות הבאים תוך שמירה על ערכי טבע, נוף ומורשת ועל האופי הכפרי של ההתיישבות החקלאית.
- ו. שיפור המרחב העירוני, תוך חידוש הדרגתי שלו, שימור מכלולים ערכיים, בניה בצפיפויות גבוהות יחסית ופיתוח מערכות תשתית, בדגש של תחבורה ציבורית, הסותאמות עם קצב הפיתוח העירוני.
- ז. צמצום נזקים סביבתיים והשפעות של מטרדים, על-פי עקרונות של פיתוח בר-קיימא.
- ח. עידוד שיתוף פעולה בין רשויות מקומיות, בתכנון אזורי ובהקמה משותפת של אזורי תעסוקה ומסחר.
- ט. עידוד הכנתן של תכניות מתאר ומסמכי מדיניות וכן מעקב ובקרה על תהליכי הפיתוח והשימור.

1. The first part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee.

2. The second part of the document is a list of the names and addresses of the members of the committee.

3. The third part of the document is a list of the names and addresses of the members of the committee.

4. The fourth part of the document is a list of the names and addresses of the members of the committee.

5. The fifth part of the document is a list of the names and addresses of the members of the committee.

## הערות למטרות התוכנית כפי שהדבר משתקף מהתשריטים וההוראות:

- כל מי שבחן את התשריט והוראות תמ"א 35 נוכח לדעת שאזורי מוטי הפיתוח מרוכזים במרכז הארץ ואילו אזורי מוטי השימור נמצאים בקצות הארץ בדרום וכצפון.
- א.1. כאשר בוחנים את מרקמי השימור וקוראים את הוראות התוכנית מגלים שאת כל היישובים הכפריים היהודים מגבילים בהרחבה מינימלית וכגבולות שימור ואילו יישובים כפריים אחרים אינם מופיעים בהוראות התוכנית.
- א.2. חלקים גדולים המסומנים בתשריט בירוק בעיקר כפרופריה הרי שבמציאות, בשטח, פזורים מאות מבנים ועסקים שאינם צמודי דופן.
- א.3. כל מי שמבחין בתשריט תמ"א 35 ברצף השטחים הפתוחים "מגלה" רצף מהגליל דרך ואדי ערה יהודה ושומרון דרום חברון בואך הנגב המזרחי עד דימונה-ערד.

- ב. **מתן מענה לצורכי בניה ופיתוח וצמצום הפרבור.**
- מאחר ובבסיס יצירת תמ"א 35 נקבע רעיון "המרקמים", שהם לוח התוכנית. מכאן גם יש להבין שזהו בסיס המחלוקת וההתנגדות לרעיון תמ"א 35. כאשר עיקר ההתנגדות מופנת לרעיון המרקם העירוני-כפרי. מרקם זה מתוכנן בעיקר במרכז הארץ סמוך אל הרשויות המקומיות כמו: נתניה, כפר סבא, רעננה חדרה וכו'. אזור זה, בלשון המתכננים נקרא אזור "חיפוש", באזורים אלה היזמים רשאים ל"חפש" מתחמים לבנייה, למגורים, למסחר ותעשייה השיטה הנ"ל יוצרת איי פרבור. למרות שהסעיף מתריע נגד פרבור, יחד עם זאת ביצוע הרעיון יחסל את השטחים החקלאים והשטחים הפתוחים המעטים שנשארו עדיין במרכז הארץ.
- ב.1. מאחר ולכל זוג צעיר שנולד למשפחה "טובה" ישנה אפשרות לגור על-פי רעיון המרקם העירוני כפרי ביישוב כמו אבן יהודה או קדימה או בשטחי "החיפוש" של כפר-סבא או בפרדסי גן חיים. למה שיבנו הצעירים את ביתם באזור המצפים בגליל, או כחריש-קציר בואדי ערה, או ביישוב אשלים בנגב.

ג. מתן עדיפות לפיתוח אזורי פריפריה בדגש על מטרופולין באר-שבע.

1. כל מי שמעיין באזורי הפריפריה על-פי התשריט והוראות התוכנית יבחין מייד, שאכן ניתנה "עדיפות" תכנונית לגופים "הירוקים", וליועצים המשפטיים שלהם אלה הכניסו שינויים שכמעט כל השטחים החקלאיים "קיבלו" מגבלות שעל פיהן צריך אישור מיוחד להקמת בתי צמיחה, חממות ושאר מבנים חקלאיים. יצוין ששטחי מרעה באזורים רבים קבלו בתוכנית מעמד של שמורות טבע.
2. במרחב הכפרי בפריפריה על-פי הוראות תמ"א 35, אין אפשרות להקמת מרכז מסחרי אלא, במקרים מיוחדים יאושר מרכז מסחרי ל-1,000 מ"ר ברוטו (כולל תחנת דלק). צמוד דופן ליישוב כפרי. כל מרכז מסחרי גדול מ- אלף מטר יוצמד לשטח שיפוט של רשות מקומית או עירונית. מבלי שמועצה אזורית שבשטחה הקרקע תהיה שותפה למיזם המסחרי או התעסוקתי.

ד. מתן מגוון אפשרויות פיתוח כמענה לצרכים של מגורי אוכלוסייה שונים בהתאם לאופי המרקמים הנ"ל תוך צמצום פערים.

1. זהו סעיף שמטרתו העיקרית לתת מענה מילולי, לכל קבוצת אוכלוסייה, שתמצא את עצמה מקופחת. זהו סעיף שמבחינה משפטית אפשר להשתמש בו למען השגת זכויות "קיפוח" לאוכלוסייה שהתמ"א מצאה לנכון לא להתייחס אליה.

ה. צמצום הפגיעה בשטח הפתוח ושמירת עתודות קרקע לדורות הבאים, תוך שמירה על ערכי טבע.

1. זהו סעיף המסביר איך להכניס את יישובי המרחבים הכפריים לשמורות של "אינדיאנים יהודים" למען שהדורות הבאים עוד יזכו לראותם וללמוד עליהם.

ו. שיפור המרחב העירוני תוך חידוש הדרגתי שלו ושימת לב מיוחדת לתחבורה ציבורית.

- 1.1 למעשה התוכנית תמ"א 35 על-פי עקרונות העורכים, נערכה בעיקר למטרה זו. על-כן יש ליצור מנגנון תכנוני בהוראות התוכנית, המבטיח שאכן המרקם העירוני יפעל בהתאם למטרות הללו. יש לבצע תהליך של פינוי בינוי, שיקל על בניית תחבורה ציבורית ותחנות להסעת המונים. יש להקים מרכזי מסחר ותרבות במרכז הערים פארקים וגנים ציבוריים. ואילו עורכי התוכנית בליווי יועצי נדל"ן מצאו וגילו שבאמצעות שטחי "חיפוש" תתאפשר דרך קלה ורווחית לבצע את "פיתוח העיר". בכך שמדלגים ישירות אל המרקם העירוני כפרי.

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page. The text is arranged in several lines and appears to be a list or a set of instructions.

יש לזכור, שבמרקם העירוני כפרי למעלה מ- 90% מהקרקות הם בניהול "היזם" הגדול מינהל מקרקעי ישראל. שגם לו ישנה מוטיבציה גדולה לעייר שטחים אלו במקום להתעסק בפיתוח שטחים בדרך של פינוי בינוי.

ז. סעיף זה מאוד חשוב ויש לדאוג ליישמו.

ח. עידוד שיתוף הפעולה בין רשויות מקומיות.

לסעיף הזה שהוא מאד חיובי לא היו מוכנים מתכנני תמ"א 35 להכניס עוד סוג של רשויות, את המועצות האזוריות, סעיף זה גורם למתחים וניגודי אינטרסים בין רשויות, מקומיות למועצות האזוריות. יש להצטרף על כך ששיתוף הפעולה אינו כולל את המועצות האזוריות בין רשויות השוות זו לזו במתן ותן אלא רק במתן.

ט. עידוד הכנתן של תוכניות מתאר מקומיות ומסמכי מדיניות...

אנו מברכים על קידום הסעיף הנ"ל.

לסיכום: מאחורי התוכנית הזאת אין לא אדיאולוגיה ולא חזון.

מאחורי התוכנית הזאת נראה שיש מטרה אחת בלבד לנסות ולשמור על ארץ ולשמור על ארץ יפה בקצותיה ובטון במרכזה.

זוהי תוכנית המתעלמת מהשינויים הדמוגרפיים ומהפריסה בשטח המתבצעת יום יום. זוהי תוכנית המרחיקה אותנו מהחזון והמטרה שלמדינת ישראל, שתהיה זאת מדינה של כל אזרחיה ותשמור על רוב יהודי דמוקרטי בכל שטחיה.

חבל שההתמקצעות התיכנונית תיצור מצב שעלול להביא לקנטוניזציה של מדינת ישראל. זוהי תוכנית שמרוב פרטים עשויה לפרק את החזון עד דק, זוהי תוכנית שבמתכונתה הנוכחית אסור שתאושר.

רשם: אריה שמחוני

נציג מרכז המועצות האזוריות

המועצה הארצית

א.מ.א

סימול,

בהמשך לחומר נוסף בנושא  
שפתורה אליך הנה עוד  
הצגה - לזכרון אברי  
בא

למיילך

אורי  
דניאל



92 30/10

מזכר

(לדוחות פנימית במשרדי הממשלה)

התאריך	אל:
01-10-92	גב' מרים אלמון - מנכ"ל
חיק מס	מאת:
	ד"ר שרון קרני
	הערות:
	פניות איוץ' שגור התעלה האקולוגית
	סימבול:

ההמשך לפניה מיום רביעי רצ"ב  
 פניה נוספת להשתתפות בפתוחת בנס  
 שגור התעלה האקולוגית האורבנית  
 בהוצאה ב'אומה מה התעלה של  
 עיריית הדרצ'בה.

במסגרת שגור נעשה פניה לער ל"ו  
 ע"י שיפוט ביורט בפתוחת הפנס  
 (רצ"ב הפניה לער יתקיים הפנס)

הפנס יתקיים ביום 2 רצ"ב 2001

באורח

משרד הת"רות - לשכת מנכ"ל

תקבל מס' 5/37-2-10000000000000000000

בכח

28-10-2001

הערות: ר' אילן אקוניס התעלה

הפעלה עם בקרה לשינוי ותא דברים

בהתעלה

20/10  
מכתב  
בי"ב

# עיריית הרצליה

השירות המוניטרי והמסווג

29 באוקטובר 2001

לכבוד סימה  
לשכת מנכ"ל  
משרד התיירות

באמצעות פקס 02-6241870

סימה שלום,

בהמשך לשיחתי עם נאוה מצייב הזמנה שנשלחה מראש עיריית הרצליה, גבי יעל גרמן, לשר התיירות בנושא יום עיון תיירות אקולוגיות והזמנה חדשה עבור מנכ"ל המשרד.

ההזמנה לשר התיירות ז"ל נשלחה בחודש ספטמבר, הוא הביע רצון להשתתף ביום העיון ולשאת בו ברכה ואת התיאומים התחלתי לעשות עם מנהלת לשכתו, יפעת התיאומים לא הושלמו, בעקבות הרצחו של השר.

התאריך בו מיועד להתקיים יום העיון הנו 2.12.01 במלון דניאל הרצליה. ליום העיון הוזמנו מרצים מחו"ל המתמחים בנושא זה.

ברצוננו להזמין את המנכ"ל לשאת דברי ברכה ביום העיון.

אנא חזרי אלי במהירות האפשרית ככדי שאוכל לסגור את התאריך באופן סופי ולשלוח הזמנות במהירות האפשרית.

בברכה,  
גילי אבירם  
רכזת תיירות

משרד התיירות - לשכת מנכ"ל  
נתקבל מס' 5137-02-2001

28-10-2001

הערחה

עיריית הרצליה  
יחידת התיירות העירונית  
ת.ד. 5881, הרצליה 46100  
טל 09-9570228 מקס: 09-9565593



ח' חשון תשס"ב  
25 אוקטובר 2001  
מספרנו: 6108/01

לכבוד  
גברת מירח אלטמן  
מנכ"ל משרד התיירות  
רחוב המלך גורני 24  
משרד התיירות  
ירושלים 91009

שלום רב,

הנידון: כנס תיירות אקולוגי בהרעליה

אני פונה אליך בבקשה לכבד אותנו בנוכחותך ולברך בפתיחה כנס תיירות אקולוגית בהרעליה, אשר יתקיים ביום א' ה- 2/12/01.  
כידוע לך, שנת 2002 הוכרזה כשנת תיירות אקולוגית על ידי ארגון התיירות העולמי WTO והאוי"ם.  
במסגרת זו יוזמת יחידת התיירות העירונית כנס ראשון מסוגו בארץ בנושא ECO-TOURISM אורבני בערי חוף. הכנס מתוכנן להתקיים במלון דניאל.  
הכנס יתמקד בהיבטים העירוניים של תיירות אקולוגית הכוללים: ECO-TOURISM בערי חוף, מלון "ינזק" בעיר, מוזי עיר ברת קיימאז הבדלים בין day spa לספא במלון. פיתוח פעילויות אקולוגיות ואלטרנטיביות בערי חוף ועוד.  
נודה לך על תשובתך החיובית.

בברכת שנה טובה,  
יעל גורני  
ראש הערייה

העתקים:  
גבי גילח טולקובסקי, יו"ר ועדה התיירות וחוף הים  
גבי נילי אבירט, יחידת התיירות העירונית

# שירותי הרצליה

כ"ב אלול תשס"א  
10 ספטמבר, 2001  
מספרנו: 6108

לכבוד  
מר רחבעם זאבי, שר התיירות  
משרד התיירות  
ירושלים

שלום רב,

## הנידון: כנס תיירות אקולוגי בהרצליה

אני פונה אליך בבקשה לכבד אותנו בנוכחותך ולברך בפתיחת כנס תיירות אקולוגית בהרצליה.

כידוע לך, שנת 2002 הוכרזה כשנת תיירות אקולוגית על ידי ארגון התיירות העולמי wto והאוי"ם.

במסגרת זו יוזמת יחידת התיירות העירונית כנס ראשון מסוגו בארץ בנושא ECO-TOURISM אורבני בערי חוף. הכנס מתוכנן להתקיים בחודש נובמבר במלון דניאל.

הכנס יתמקד בהיבטים העירוניים של תיירות אקולוגית הכוללים: ECO-TOURISM בערי חוף, מלון "ירוק" בעיר, מהי עיר ברת קיימא? הבדלים בין Day Spa לספא במלון, פיתוח פעילויות אקולוגיות ואלטרנטיביות בערי חוף ועוד.

נודה לך על תשובתך החיובית.

בברכת שנה טובה,

יעל גחמן  
ראש העירייה

העתקים:

גב' גילה טולקובסקי, יו"ר ועדת התיירות וחוף הים  
גב' גילי אבירם, יחידת התיירות העירונית

**לקראת עתיד בר קיימא: ECO-TOURISM אורבני בערי חוף**  
**במסגרת ההכנות לשנת התיירות האקולוגית הבינ"ל 2002**  
**2 בדצמבר 2001, מלון דניאל הרצליה**

	התכנסות וחרשמה	8:30 - 9:00
	דברו ברכת: ראש עיריית הרצליה גב' יעל גרמן	9:00-9:15
	נציג משרד התיירות	
	נציג התאחדות המלונות	
		9:15-9:45
<b><u>The Financial Opportunities for Adopting a Green Globe Action Program in an Urban Environment</u></b>		
Mr. Jeffrey Lipman, Director, World Travel and Tourism Council (WTTC) and Founder Green Globe, London, England		
		9:45-10:15
<b><u>Urban Eco - Tourism as a form of Sustainable Tourism</u></b>		
Ms Rachel Dodds, Green Tourism Association, Toronto, Canada		
		10:15-10:35
<b><u>הערכות משרד התיירות לקראת שנת 2002</u></b>		
מר אורן דרורי, מנהל אגף מנזרים, משרד התיירות		
		10:35-11:20
<b><u>החששות הכלכליות והיתרונות של שמירת שטחים מתוחים למטרות תיירות בסביבה עירונית</u></b>		
ד"ר עליזה פליישר, האוניברסיטה העברית ירושלים		
		10:55-11:20
		11:20-11:40
<b><u>תהליך ההעברה ל"מלון ירוק" הלכת למעשה</u></b>		
רחל גולדברג, מנכ"ל מלון חר ציון, ירושלים		
		11:40-12:00
<b><u>הקשר בין luxury boutique hotel לתיירות אקולוגית אורבנית</u></b>		
Mr. Pierre Berolaz, General Manager, American Colony Hotel, Jerusalem		
		12:00-12:20
<b><u>Healthy Nutritious Traveler - Trend or Lifestyle Change</u></b>		
מרצה: קובי סמרט, מלון מצפת הימים		
		12:20-12:40
<b><u>DAY SPA לעומת מלון ספא כחלק מתיירות אקולוגית</u></b>		
מרצה: חגן בורובסקי - PHD. Hydrotherapy & Sports Medicine		
		12:40-13:00
עוזי ברזילאי, מנהל שיווק, רשות שמורות הטבע והגנים הלאומיים		
		13:00-13:20
<b><u>מודעות עצמית בסביבה עירונית</u></b>		
מר שמואל שאולי, Mountain Spirits		



ארוחת צהריים 13:20-14:20

**"Eco-Tourism or Eco-Terrorism" Niche Marketing in an urban environment**

14:20-14:45

מר מוטי איזיקוב, יועץ תיירות אלטרנטיבית

**דוגמאות של תיירות אקולוגית אורבנית וחופית**

14:20-14:50

טיולי הליכה בעיר: מסלול התפוז בתל אביב  
אתי גרגיר, מנכ"ל העמותה לתיירות ת"א יפו

ספורט ימי

סני סנילביץ, בעלים, מדוזה - מרכז ימי אתנרי, מרינה הרצליה

"פינוק בעיר"

גיאניס רוז, בעלים, ספא גיאניס רוז, מרינה הרצליה

הפסקת תח צמחים

15:15-15:30

15:30-15:50

**Sustainable Jerusalem – Jerusalem of Gold?**

Naomi Tsur, Jerusalem Director, SPNI & Coordinator Sustainable Jerusalem Forum

15:50-16:30

**תיירות אקולוגית אורבנית וחופית: סדרון אלטרנטיבי למשבר בענף התיירות**

פנל בחשתתפות:

מנחה: פרופ' יואל מנספלד, אוניברסיטת חיפה

אורן דרורי, משרד התיירות

יוסף אנגל, החברה להגנת הטבע

Mr. Jeffrey Lipman, Director, World Travel and Tourism Council (WTTC)

Ms Rachel Dodds, Green Tourism Association, Toronto

עליזה פליישר, האוניברסיטה העברית

עוזי ברזילאי - מנחל אנף שיווק רשות שמורות הטבע והגנים

ארגון הכנס: עיריית הרצליה, יחידת התיירות, ייעוץ מקצועי: מוטי איזיקוב

למידע נוסף ניתן להתקשר: גילי אבירם, יחידת התיירות עיריית הרצליה טל': 09-9570228

את טופס ההרשמה הרצוי יש לשלוח לכתובת: יחידת התיירות ת.ד. 5881 הרצליה 46100 או

לפקס 09-9565593

הרשמה לא יאוחר מ:

חשתתפות כרוכה בהרשמה מראש - מספר המקומות מוגבל

# צווח

מזכר

(לחברות פרטיות במשרד המסלול)

אל:	א"י אייב ארטון - מנ"ל
מאת:	כחמ - בית נדב"ה
הערון:	טוב התיבה הקולנוע 2002
סימבין:	

אייב ארטון

ישנן מספר פגועות אונקן חסות במסגרת  
 והתחלתם של פסקי דין רשמיים ימי הא"ח  
 קולנוע שיתקמו בסוף ויבאנו קולנוע  
 בצערה

למחר והמטן צומק אני מבקשה  
 לבקשה את הכלימה בניה אקטיוויזם  
 או לחלופין קודם כי לבקשה  
 חלק בניה אקטיוויזם  
 חלקים קן בניה אקטיוויזם

אשר  
 ארתור



**האחלקה לתכנון טיולי**

ז' חשון, תשס"ב  
24 אוקטובר, 2001

2001-0025-1051  
מס' 5098-004

25-10-2001

אל: גב' מירה אלטמן, מנכ"ל

הערות

**הנדון: הצרכות המשרד לפנת התיירות האקולוגית**

להלן פירוט הפעילויות שגובשו והוצעו על ידינו לפעולות המשרד התמקדו ב- 4 תחומים עיקריים:

- א. ימי עיון להגברת המודעות לנושא בקרב הציבור בכלל ובקרב התיירים בפרט.
- ב. הכנת חוברת ואתר אינטרנט שיציגו את פעולת המשרד (כולל עבודת החמ"ת) בנושא של תכנון ופיתוח על פי עקרונות של תיירות בת קיימא ותיירות אקולוגית (בעבודה).
- ג. הכנת תוכנית חינוכית לבתי ספר ואוניברסיטאות בנושא (טרם גובשה למעט קורס לנושא תיירות בת קיימא ותיירות אקולוגית בחוג לגיאוגרפיה באוניברסיטה העברית)
- ד. במסגרת הרעיונות הייתה כוונה גם ליצור ולקדם אירועים בינלאומיים: כנס בינלאומי בנושא שיקום נחלים, בשיתוף עם ה-WTO, עידוד כנס צפרות בארץ בשיתוף החברה להגנת הטבע, וכנס תיירות אקולוגית - מדברית במצפה רמון, וכן קידום ופרסום פסטיבלים הנוגעים לטבע. אולם במצב האירועים בארץ ובעולם נראה כי רעיונות אלה יורדים מעל הפרק.
- ה. במסגרת הפרסום והשיווק נערכת חוברת תדמית בנושא תיירות ע"י יזם פרטי בחסות משרד התיירות (באחריות אורן דדורי).

ב ב ר כ ה,

כרמית פיניץ-קדמי

**המחלקה לתכנון פיזי**

ז' חשון, תשס"ב  
24 אוקטובר, 2001

2001-0025-1050

משרד התיירות - לשכת מנכ"ל  
נתקבל מס' 5099-Q-2001

25-10-2001

הערות

אל: המנכ"ל

**הנדון: יום ציון בנושא אקולוגיה בחסות משרד התיירות**

הקרון לזכרו של יאיר אנג'ל עורכת יום עיון בנושא תיירות אקולוגית במסגרת הטקס לחלוקת מלגות לזכרו.


מנהלי הקרון, גו'חא וחנה קורן, פנו בבקשה לשלב את יום העיון במסגרת פעולות המשרד לקראת ובשנת התיירות האקולוגית 2002. כלומר לתת חסות של משרד התיירות לכנס, כאשר את תפתחי את יום העיון.

יום העיון הזה יכול להיות יריית פתיחה ולחלופין להגדירו כיום עיון לקראת שנת התיירות האקולוגית.

מאחר ואחת הפעולות העיקריות של המשרד מבחינת קיום אירועים, כפי שזה נראה כרגע, תהיה קיום ימי עיון להגברת המודעות לנושא בקרב הציבור בכלל ובקרב התיירים בפרט, אני מציעה להיענות לו.

רצ"ב הצעת סדר יום.

בברכה,

  
כרמית פינץ-קדמי  
ממונה תכנון פיזי

העתקים: מר משה ריגל - סמנכ"ל תכנון ופיתוח  
גב' חנה קורן - מנהלת אגף תיירות כפרית

מסמך מס' 22  
 תאריך: 24-10-2001  
 נושא: דו"ר נכנס

24-10-2001

24.10.01

דו"ר נכנס

הצעה

עליזה פליישר – כרמית קדמי נא חוות דעתכן על התוכנית

סדר יום לטכס חלוקת מלגות ויום עיון לקראת אן לפתיחת שנת התיירות האקולוגית שיתוף של הקרן לנצחת זכרו של יאיר אנגל, האוניברסיטה העברית, משרד התיירות.

יתקיים ביום ראשון 9.12.01 כ"ד כסליו ערב נר ראשון של חנוכה.  
 המקום: אולם הפקולטה לחקלאות ברחובות  
 מיועד ל: סטודנטים, אנשי תיירות בכלל ותיירות כפרית בפרט

השעה	הנושא	המרצה	הערות
12.30-13.00	התכנסות בלובי האולם		לדאוג לתמונה של יאיר חנוכייה גדולה ונרות
13.00-13.10	פתיחה	המנחה – עליזה פליישר	
13.10-14.00	דברים קצרים הדלקת נרות חלוקת מלגות	דקן הפקולטה ינקליה צור גיוחא עוזי/אלי גוץ ?	כל אחד ידבר 5 דקות לגיוס אנשי האוניברסיטה באחריות עליזה עוזי או אלי באחריות גיוחא
14.00-14.15	הפסקה		
14.30-14.45	פתיחת יום העיון	מירה אלטמן – מנכ"ל משרד התיירות	לדאוג ל: מקרן שקפים, מקרן שקופיות, ברקו
14.45-15.10	הרעיון של התיירות האקולוגית	ד"ר עליזה פליישר	מאושר 053-415603
15.10-15.35	תכנון תיירות אקולוגית	מוטי קפלן	מאושר 055-502006
15.35-16.00	פיתוח נישא של צפרות כפרויקט של תיירות אקולוגית	יוסי לשם	מאושר 053-257722
16.00-16.25	תיירות אקולוגית במדבר	ספי הנבי	מאושר 054-961888
16.25-16.30	סיום		

החלטה על רשימת מקבלי המלגות – האוניברסיטה העברית עד 25.11.01 כדי שנוכל להכין תעודות.  
 החלטה על התוכנית והוצאת ההזמנות דחוף.

רשם גיוחא

1000 1000  
1000 1000  
1000 1000  
1000 1000

אלו:

גב' מרים ארמון

התאריך

01-10-04

מאת:

כבוד כ"ל רג"מ

תק מס

הנדק:

הא מעבדות - פולחן אקולוגי

סימוכין:

במסגרת קידום פרויקט - של ת"ל אקולוגי -  
 שלח המנהל בקידום תכנון בר ת"ל  
 במסגרת תכנון עמיתים ונא ת"ל  
 במסגרת זו יש תוכן ארוך יום  
 על פולחן "הת"ל" ארוך ארבע  
 במסגרת תכנון וסביבה"

בתאריך 10.11.99

באשר לתוכן ארוך ארבע  
 על פולחן ת"ל אקולוגי  
 ארוך ארבע ארבע ארבע  
 ארוך ארבע ארבע ארבע

"הת"ל"

שירד הת"ל - לשכת מנהל

נתקבל מ: \_\_\_\_\_

25-10-2001

במסגרת

הת"ל

י"ט

יום חמישי 22.11.2001, יום עין בנושא:

התירות כגורם מרכזי במצפה רמון וסביבתה\*

16:00-15:30 התכנסות במתנ"ס המקומי במצפה רמון  
16:30-18:00 ברמת  
18:30-19:30 הרצאות:

ארץ המכתשים - פרופ' עמנואל מזור, מוזן ויצמן  
תירות בת קיימא - דר' יואל מנספלד, אגף חיסה  
השתלבות מבנים בסביבה מדברית - אדר' יצחק מאיר  
מצפה רמון דגם ליישוב בר קיימא - נב' בלהה גבעון

אבני דרך לקראת מצפה רמון בת קיימא - סדנא  
בהשתתפות פעילה של חושבים אשתתפי יום העין

אירוע פתיחה במסע מסיקלי  
כולל ארוחת ערב בתנן בארות בסכתש

יום שישי 23.11.2001

היכרות עם סגון פעילויות במצפה רמון וסביבותיה\*

דן וסיכום הסדנא:

אבני דרך לקראת מצפה רמון בת קיימא

השתתפות בטעילות לפי בחירה

טיול ג'יפים בסכתש, טיול סוסים, טיול משפחות ברכב  
פרטי, ביקור במרכז המבקרים חי רמון, טיול אמנותי,  
חץ וקשת מדברי, ביקור בחוות האלסקות ועוד

15:00-16:00 ארוחת צהריים בסדנר

יום שבת 24.11.2001

מסע אימננטי מלל ארוחת ערב בהאנגר אדמה\*

שבת 24.11.2001

שבת אלטרנטיבית במצפה רמון\*

היכרות עם ממון של מספילים אלטרנטיביים  
לפי בחירה אישית

סיכום וסרידה במלון סונדק רמון

17:00

יתכנו שינויים כתכנית

המחיר לשלושת ימי סוף השבוע,  
כולל שני לילות  
על בסיס של פנסיון מלא (3 ארוחות),  
השתתפות בזם העין, בסדנאות  
ובמוסעים הוא  
500 ש"ח למבוגר ו- 100 ש"ח לילד.

למכרי לטות "נבג בר קיימא", מנת הנח  
74 50 ש"ח טרמטור למבוגר

אופן פירוש המורים לפעילויות

- ◆ טיול ג'יפים במכתש 60 ש"ח לאדם
- ◆ טיול סוסים 110 ש"ח לאדם
- ◆ טיול משפחות ברכב פרטי 20 ש"ח לאדם
- ◆ ביקור במרכז המבקרים, בחי רמון וטיול לאגנות  
ובטילת לאורך המצוק
- ◆ טיול אמנותי כולל הפעלות במסלול 70 ש"ח לאדם
- ◆ חץ וקשת מדברי וחוות האלסקות, 55 ש"ח לאדם
- כולל פעילות למשפחות



טופס הרשמה

דף זה יש למלא ולשלוח בדחיסות,  
לעמותת "נבג בר-קיימא" ת.ד. 125, עומר, 84965  
בצירוף המחאה, שסכומה יהיה בהתאם למספר  
המשתתפים, בכדי להבטיח מקומות לינה.

התשלום לפעילויות הנוספות ייעשה במקום,  
אך עליכם להבטיח מקום על ידי הרשמה מראש.

הרשמה למסע שבוע (עבר לינה ואלכלה):

שם ושם משפחה \_\_\_\_\_  
סלפון בבית \_\_\_\_\_ סלפון נייד \_\_\_\_\_  
מספר הנרשמים: מבוגרים \_\_\_\_\_ ילדים \_\_\_\_\_

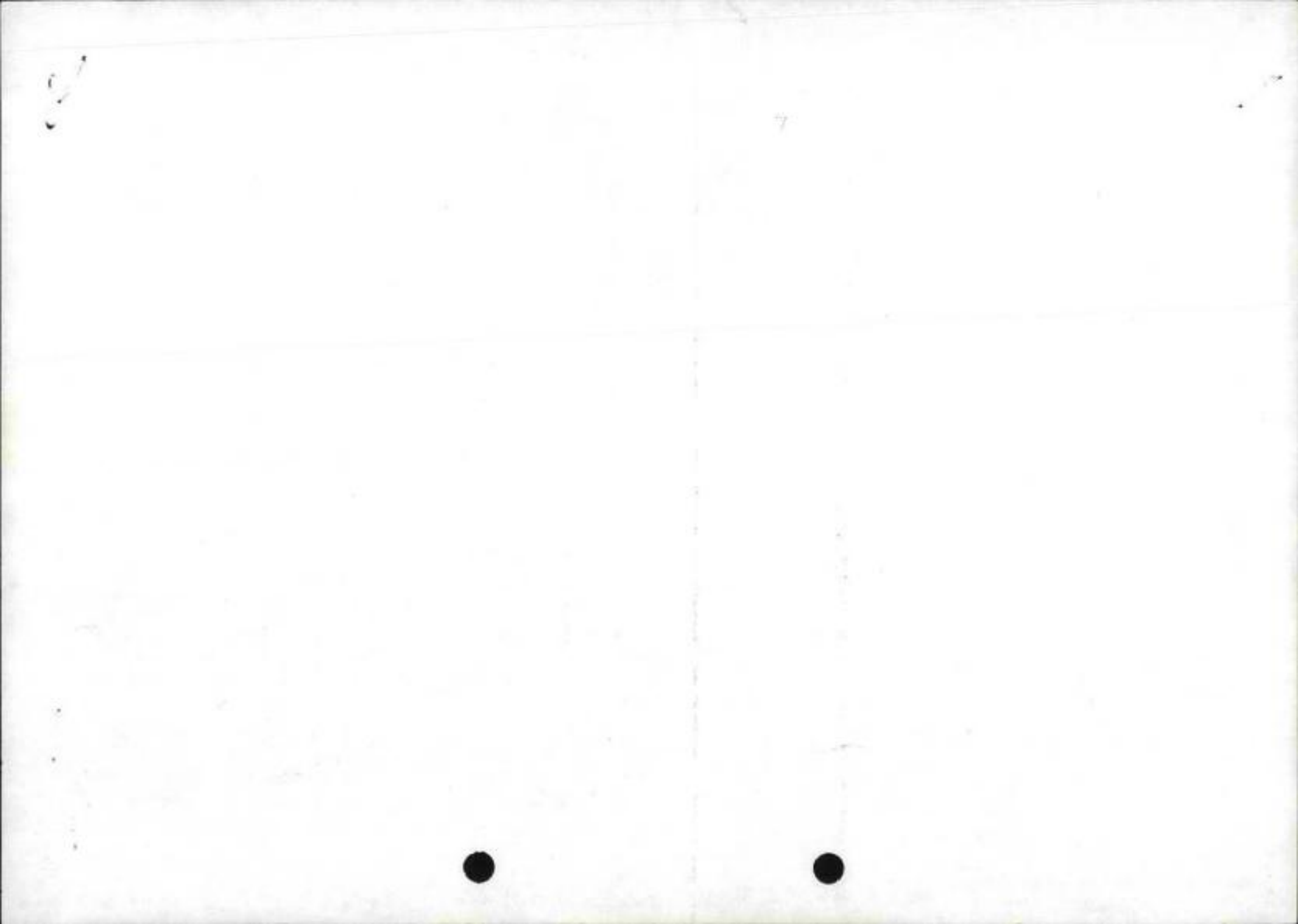
הרשמה מוקדמת לפעילות בלבד:

ברצוני להשתתף בפעילות מס'  ציין את מס' הפעילות  
 ציין את מס' המשתתפים  
ברצוני להשתתף בטיפול מס'  ציין את מס' הפעילות  
 ציין את מס' המשתתפים

בקשת מיוחדות:

המחיר: 500 ש"ח למבוגר  
100 ש"ח לילד (עד גיל 12)

לבידור לפרטים נוספים, ניתן להתקשר למספרי הסלפון הבאים:  
08-6469247





21 בינואר 2002  
 ח' בשבט התשס"ב  
 מספר ל - 1/02

תכנון ואדריכלות  
 אדריכלות

איתן

הרשות לפיתוח ירושלים

THE JERUSALEM DEVELOPMENT AUTHORITY

אל: מר עוזי וכסלר  
 חברת מינהלת הרשות

**הנדון: הזמנה לישיבת מינהלת הרשות מס' 1/02**

הנך מוזמנת להשתתף בישיבת מינהלת הרשות לפיתוח ירושלים, ביום רביעי י' בשבט תשס"ב, 23 בינואר 2002, בשעה 18:00 באולם הישיבות של הרשות.

**על סדר היום:**

משרד התכנון והבנייה  
 נתקבל מ: איתן  
 21-01-2002  
 הערות

1. אישור פרטיכל קודם.
2. דו"ח יו"ר הרשות.
3. דו"ח מנהל הרשות.
4. פיתוח תעשיית הביוטכנולוגיה בירושלים - מצ"ב.
5. שונות.

בברכה,  
 כ"ס/ע  
 פול לנדס, עו"ד  
 מזכיר הרשות

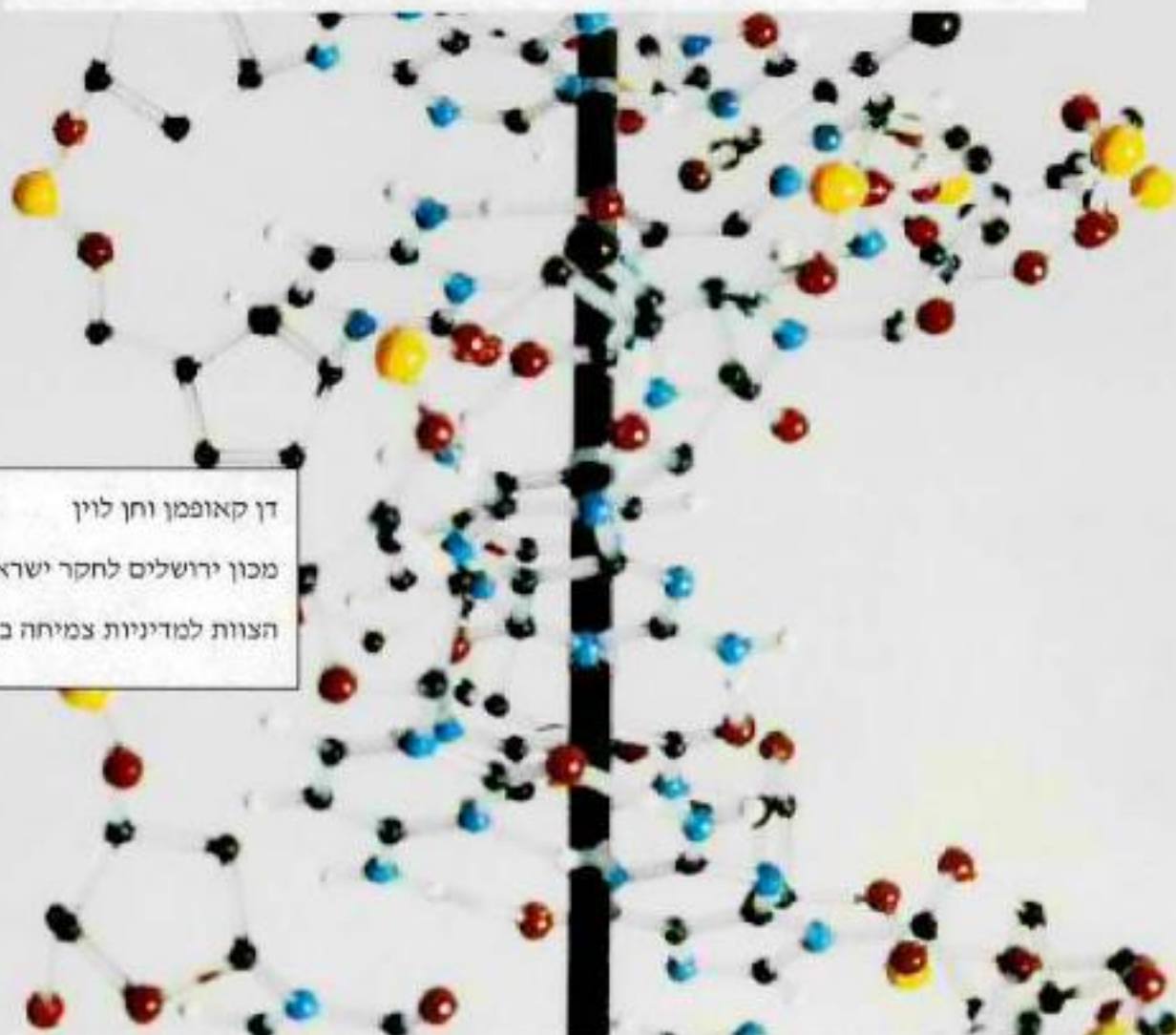
העתק: מר עוזי וכסלר - יו"ר הרשות  
 מר אודי ניסן - מנהל הרשות





## תקציר

אשכול תעשיית הביוטכנולוגיה בירושלים:  
הזדמנויות, כשלים והמלצות לקידומו



דן קאופמן וחוה לוי  
מכון ירושלים לחקר ישראל  
הצוות למדיניות צמיחה בתעשייה

## רקע

חשיבותם של אשכולות תעשייתיים לפיתוח כלכלי אזורי הוכחה זה מכבר במספר רב של מחקרים אשר נערכו באירופה ובארה"ב. חברות הפועלות במסגרת אשכול טכנולוגי הוכחו כיותר תחרותיות, יותר חדשניות ובעלות כושר שרידות גבוה יותר מחברות הפועלות במנותק מסביבה כלכלית/עסקית תומכת.

אשכול תעשייתי מוגדר כצבר של חברות, גורמי מחקר ואקדמיה, מוסדות להכשרת כוח-אדם, גורמי מימון, מערכות תמך (יועצים, רו"ח ע"ד וכו') ספקים וצרכנים המרוכזים באזור גיאוגרפי מוגדר והמקיימים בניהם רמות שונות של קשרים היוצרים עבורם ערך מוסף. אשכולות תעשייתיים מתאפיינים בזמות רבה יחסית וחברות הפועלות במסגרתם נוטות להיות בחזית הטכנולוגיה ולקיים רמה גבוהה של פעילות מחקרית.

יתרונות האשכול באים לידי ביטוי במספר מישורים:

1. גישות לאינפורמציה ובמיוחד לאינפורמציה לא מרמאלית או בלתי כתובה
2. יצירת התמחות גבוהה
3. זמינות כוח אדם גבוהה
4. זמינות הון רבה יותר
5. הגדלת מספר ההזדמנויות לשיתוף פעולה עסקי/אסטרטגי
6. יצירת התנאים לזמות טכנולוגית
7. התאמת האזור לצורכי התעשייה ברמת תשתיות פיזיות, הכשרת כוח אדם, כלי תמיכה ישירים ועקיפים וניצול "מוצרים ציבוריים" (public goods).

גישת האשכולות התעשייתיים באה כהשלמה לגישת המדיניות ("המסורתית") הפועלת לחיזוק התעשייה באמצעות תמיכה ישירה למפעלים. מדיניות תמיכה באשכולות היא על-פי רוב רוחבית ומכוונת לשיפור יכולתו של המפעל להפיק ערך מסביבתו העסקית הקרובה. הסינרגיה שנוצרת בעקבות הווצרות רשתות עבודה (Networks) אזוריות היא המקנה לחברות באזור מסוים יתרון על פני חברות באזורים אחרים. מסיבה עלות יישומה של מדיניות לחיזוק אשכולות היא על פי רוב נמוכה וכשהיא מבוצעת נכון גם יעילה מאוד.

החל מאמצע שנות השמונים החלו מדינות רבות להנהיג מדיניות מפורשת במטרה לחזק אשכולות תעשייתיים שזוהו ובמקרים מסוימים אף לפעול ליצירתם של אשכולות באזורים שונים. דוגמאות בולטות למדיניות כזו הן תכנית ה-Bio-Regio שהונהגה בגרמניה לתמיכה בתעשיית הביוטכנולוגיה בשלושה אזורים נבחרים, תכנית ERBI לקידום תעשיית הביוטכנולוגיה באזור קיימברידג' שבאנגליה, יוזמת TEN לקידום תעשיית ה-אינפורמציה בעמק הסיליקון ועוד רבות אחרות.

עבודה זו בוחנת את קיומו/תפקודו של אשכול תעשייתי בתחום הביוטכנולוגיה באזור ירושלים וכיצד ניתן לשפר את תפקודו באמצעות יישום כלי מדיניות ייעודיים. מהעבודה עולה כי בירושלים מתקיימים מרבית התנאים הנחוצים להתפתחותו של אשכול תעשייתי ובכלל זה מספר רב של חברות וספקים, בסיס אקדמי מוצק, זמינות כוח אדם ברמות שונות, מחקר ופיתוח ברמה גבוהה, הכשרת כוח אדם וכו'.

יחד עם זאת זיהתה העבודה מספר כשלים המעכבים את התפתחות האשכול בעיר ובניהם קשיים במעבר ומסחור טכנולוגיות, מיעוט אינטראקציה בין החברות ובין ובין מוסדות המחקר האקדמיים, מחסור בהון סיכון במיוחד עבור השלבים הראשונים של החברות ומחסור בתשתיות פיזיות דוגמת מבנים ייעודיים.

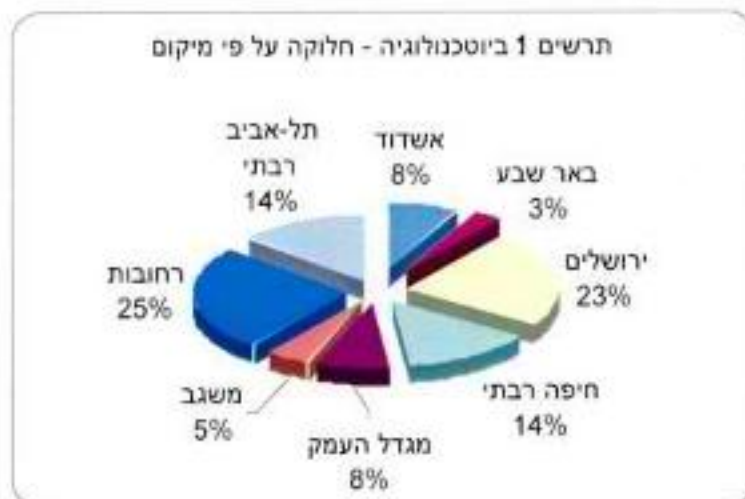
העבודה ממליצה על יישום מספר כלי מדיניות אשר יוכלו לפעול להסרת הכשלים הנייל ולהפיכתה של ירושלים למרכז ביוטכנולוגי מוביל בישראל. בין היתר ממליצה העבודה על הקמת חממה מתמחה כחלק ממערך החממות הממשלתיות הייעודיות וזאת לאור מרכזיותה של תעשיית הביוטכנולוגיה בעיר, ריבוי היוזמות בתחום והחשיבות הלאומית ביצירת מוסדות שיפעלו לעצירת ההגירה השלילית (במיוחד של כוח אדם משכיל ושל צעירים) ולחיווק התעשייה בעיר. חלק מהכלים הללו פועלים בהצלחה רבה בארצות שונות באירופה ובארה"ב. עבודה זו מהווה ניסיון ראשון מסוגו בישראל לבחון התפתחות תעשייתית תחומית ברמה האזורית ולגזור מדיניות מפורשת לקידומה.

## ממצאי העבודה

העבודה הצביעה על קיום פוטנציאל ממשי להפיכת ירושלים למרכז ביו-טכנולוגי מוביל בישראל ולאחד ממרכזי המצוינות בעולם. העבודה הראתה כי בירושלים מצויים מרבית הגורמים הקריטיים להיווצרות אשכול תעשייתי בתחום ובכלל זה מוסדות מחקר מובילים, כתי-חולים, מספר רב של חברות ותיקות וחדשות, ספקי ציוד ועוד.

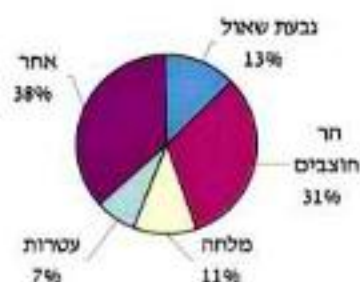
תעשיית הביוטכנולוגיה בירושלים מונה כ-60 חברות בסך הכל מתוכן כ-35 חברות ביוטכנולוגיה "טהורות", בסך הכל מעסיקה תעשייה זו כ-1500 איש המהווים 8.3% מסך המועסקים בתעשייה בירושלים. נתון זה גבוה פי חמש!! משיעור היחסי של העובדים בביו-טכנולוגיה בישראל (כ-3500 מועסקים).

עיון בתרשים 1 מגלה כי תעשיית הביוטכנולוגיה בירושלים מהווה 23% מתעשיית הביוטכנולוגיה בישראל כולה - בדומה לשיעור התעשייה באזור רחובות-נס-ציונה וכמיל משיעור התעשייה באזור תל-אביב ואזור חיפה.



## פיזור

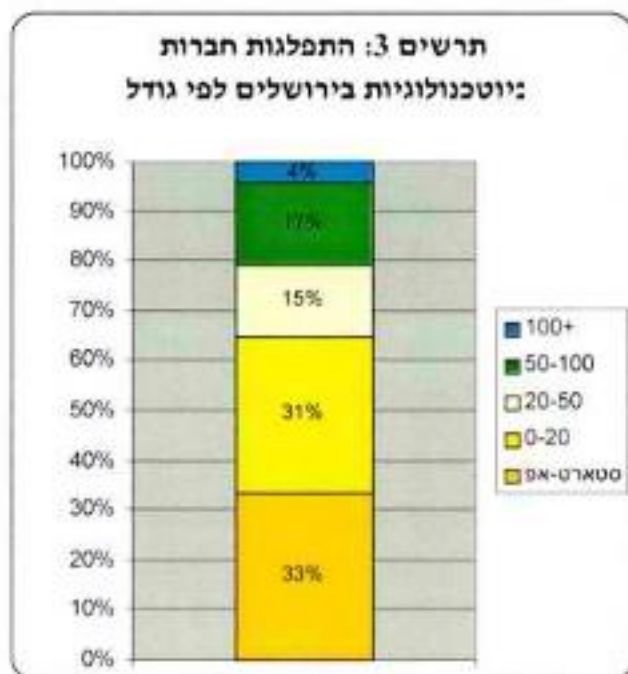
תרשים 2: חברות ביוטכנולוגיה ב-ים - התפלגות לפי מיקום



תעשיית הביוטכנולוגיה בירושלים מרוכזת למעשה בשלשה אזורים מרכזיים (ראה תרשים 2) כאשר אזור הר חוצבים מהווה את הריכוז המשמעותי ביותר ולאחריו האזורים נבעת שאול ומלחה. שליש מהחברות ממוקמות באזורים שונים של העיר ובכלל זה שכונות מגורים כגון: בית הכרם, רחביה, קריית מנחם וכי'. באזור התעשייה עטרות ממוקמות ארבע חברות, ומיעוט זניח של החברות

ממוקם באזור תעשייה תלפיות. בהשוואה לאזור רחובות הפיזור התעשייתי בירושלים הוא גדול וקשה להצביע על מרכז אחד בולט. הדבר נובע, בין היתר מהעובדה כי האוניברסיטה, ובתי החולים, המהווים את ליבת האשכול, אינם ממוקמים בסמיכות למרכז (פארק) תעשייתי אחד ואינם ממוקמים בסמיכות אחד לשני. הפיזור הגיאוגרפי היחסי של התעשייה בעיר גורם לאיבוד יתרונות פוטנציאליים של האשכול התעשייתי הואיל והמרחק מפחית באופן טבעי את ההודמנויות הטבעיות לאינטראקציה בין החברות. בעיה זו יכולה להיפתר, ולו באופן חלקי, ע"י הפעלת כלים ופעילויות אשר יפעלו להידוק רמת ותדירות הקשרים בין הגורמים השונים (ראה דיון בחמשך).

### מאפייני גודל וגיל



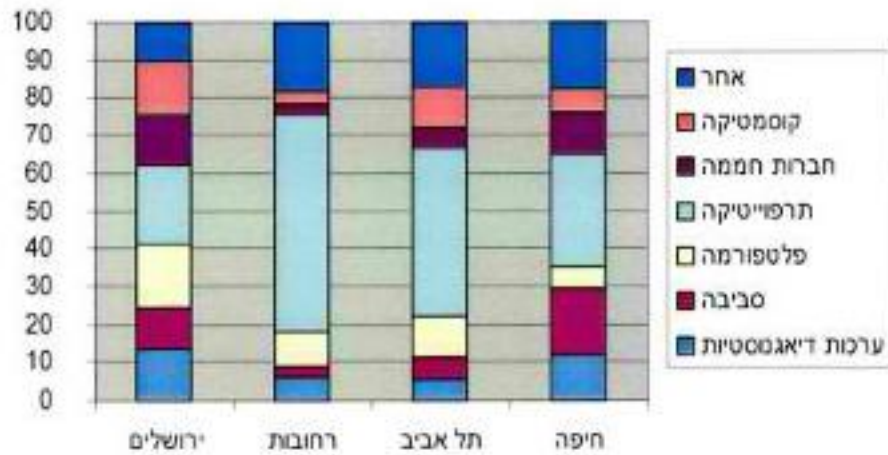
64% מחברות הביוטכנולוגיה בירושלים הן חברות קטנות המעסיקות עד 20 עובדים (ראה תרשים 3). שיעור חברות הסטארט-אפ (עד 20 עובדים עד שלוש שנים) הינו גבוה במיוחד ועומד על כ-33%. נתון זה גבוה אף בהשוואה לאזורים אחרים דוגמת רחובות, חיפה ותל-אביב שם שיעור חברות הסטארט-אפ עומד על כ-20% בלבד.

שיעורן הרב של החברות הקטנות בצד העובדה כי כמחציתן קיימות כבר למעלה משלוש שנים (ראה תרשים 4) מצביע מחד, על הבשלת התנאים ליזמות בתחום ומאידך על העובדה שלמרות שירושלים מהווה בית יוצר משמעותי עבור חברות חדשות הרי שקיימים בעיר חסמים המקשים על החברות להתפתח. קשיים אלו נובעים בין היתר, מעלויות דיור גבוהות וכן מהעדר פיזי של מבנים מותאמים. זאת ועוד, סגירתו למעשה של אזור התעשייה בעטרות, צפויה להחרیف את הבעיה שכן אזור זה שימש, כמעט באופן בלעדי, את אותן חברות העושות שימוש בחומרים מסוכנים. סגירתו תאלץ חברות בתחום לעזוב את ירושלים ולהתמקם באזורים אחרים, ככל הנראה בדרום הארץ.

### תחומי התמחות:

ניתוח תחומי ההתמחות של התעשייה בירושלים (תרשים 5) מראה כי באופן יחסי לערים אחרות קשה לאפיין בעיר תחום התמחות בולט. ייתכן ועובדה זו מקורה במיגוון תחומי ההתמחות הקיימים באוני העברית ובבית החולים הדסה. ניכר כי תופעה זו אינה צפויה להקל על התהליכים הטבעיים של היווצרות אשכולות והיא מחזקת את הצורך במדיניות מכוונת. יחד עם זאת, מגוון תחומי הפעילות הקיימים בעיר מייצרים מגוון תעסוקתי רחב יותר עבור בוגרי האוניברסיטה.

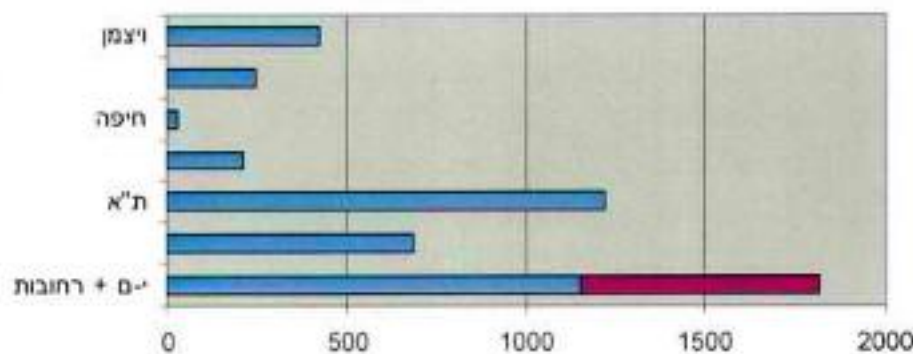
תרשים 5: תחומי התמחות לפי איזור



### מאפייני האקדמיה

ניתוח הנתונים הנוגעים לאקדמיה מגלה יתרון בולט לירושלים בכל הנוגע לכמות הסטודנטים לתארים שני ושלישי במדעי החיים (ראה תרשים 6). בשנת 2000 עמד מספר הסטודנטים לתארים מתקדמים בירושלים על 1,154 ועוד כ-660 סטודנטים מהפקולטה לחקלאות אשר רבים מהם גרים בירושלים (חלק ניכר מהקורסים בפקולטה ברחובות ניתנים בירושלים). נתון זה מצביע, אולי יותר מכל נתון אחר, על

תרשים 6: סטודנטים לתואר שני ושלישי במקצועות רלוונטיים לפי מוסד



פוטנציאל ההתפתחות של ירושלים בתחום זה. חשוב לזכור בנוסף כי סטודנטים לתארים מתקדמים, ובמיוחד לתאר שלישי, הם על-פי-רוב בעלי משפחות ולעתים אף בעלי דיור קבוע. לפיכך, יש להניח כי קיומם של מקורות תעסוקה בתחום יוכל להשאיר כוח אדם איכותי זה בירושלים.

חוזקה של האקדמיה בא לידי ביטוי גם בתשתיות מדעיות מתקדמות ובקיום היחידה לציוד בין מחלקתי המעמידה אמצעי מחקר בשווי מיליוני דולרים הן למחלקות השונות והן לתעשייה.

## כשלים מרכזיים

את הקשיים הניצבים בפני יזמים וחברות ביוטכנולוגיה בעיר היטיב לבטא אחד המרואיינים שאמר כי "תחום הביוטכנולוגיה בעיר פועל כיום ללא אינטגרציה וללא אינטראקציה" כאשר במונח אינטגרציה התייחס אותו מרואיין לניצול יעיל של תשתיות מחקר הקיימות באקדמיה, בבתי החולים ובחברות ובמונח אינטראקציה לכמות ה-Networking הקיימת בין הגורמים בענף.

ניתוח הראיונות והנתונים מצביע על קיום פוטנציאל גדול לירושלים להפוך למרכז ביוטכנולוגיה מוביל. כמות המחקר המתבצע באקדמיה, מספר הסטודנטים לתארים מתקדמים הלומדים בירושלים וקיומם של שני בתי-חולים מובילים (ומאושרים על ידי ה-FDA) מצביע על פוטנציאל פיתוח שהוא, להערכתנו, גדול מהכמות הממומשת כיום. הבסיס להנחה זו נובע בעיקרו מהשוואה לרחובות שם למרות תנאים "נחותים" מבחינת חוזק האקדמיה ומבחינת הקרבה לבתי-חולים הרי שכמות התעשייה באזור גדולה מזו הקיימת בירושלים.

ניתן למנות ארבע קבוצות של כשלים המעכבים את מיצוי מלוא הפוטנציאל הקיים בירושלים:

1. כשלים הקשורים לאיכות וכמות ה-Networking בין הגורמים הרלוונטיים בעיר
2. כשלים הקשורים לאקדמיה ובכללם מעבר טכנולוגיות (Technology Transfer)
3. כשלים הנובעים מזמינות הון
4. כשלים הקשורים לזמינות תשתיות

ניתוח תהליכי הייזום של חברות ביוטכנולוגיות מלמד כי שלושת הכשלים האחרונים אינם אופייניים דווקא לירושלים אלא מאפיינים את המציאות הישראלית בתחום בצורה רחבה יותר. גרף 1 להלן מציג את התפלגות הכשלים על פני מהלך אופייני של התפתחות חברות ביו-טכנולוגיות:



מהגרף ניתן ללמוד כי עיקר הבעיות בתהליך ייזום חברות ביו-טכנולוגיות מאפיין את השלבים הראשונים של התפתחות החברה - השלבים בהם מתורגם הידע מהשלב האקדמי לשלב המסחרי/תעשייתי.

בעיות הכרוכות באיכות האשכול משפיעות על התפתחות החברות גם בשלבים מתקדמים יותר ולמעשה עד לתחילת התבססות החברה והמעבר לצמיחה.

## כשלים הקשורים לכמות ואיכות ה-Networking

הכשלים העיקרים בנושא זה הם:

← **מיעוט הזדמנויות לאינטראקציה בין הגורמים השונים:** מרבית החברות טענו כי היו מעונינות בהידוק הקשרים בניהן וכי קשרים מסוג זה חיוניים להתפתחותן. זאת ועוד, העובדה שהתחרות בין החברות הישראליות אינה על-פי-רוב ישירה מאפשרת לחברות לחלוק בידע באופן קל יחסית. מפגשים שאורגנו בעבר (למשל על ידי התאחדות התעשיינים בעיר) היו פוריים וחשובים, אך לטענת המרואיינים לא היה להם המשך. נשאלים רבים טענו כי היו רוצים לראות יתר שיתוף פעולה לא רק ברמה המדעית אלא גם ברמת חילופי ידע בנושאים שונים דוגמת ניהול כספים, ניהול תהליך הרגולציה, טיפול בזכויות קניין רוחני ועוד. היותה של מרבית התעשייה בתחום בשלב הינוקא יוצרת ערך רב לשיתוף בידע ולימוד הניסיון אותו צברו אחרים. להערכת המרואיינים בהעדר גורם חיצוני שיוצור הזדמנויות למפגש, הסבירות שאחד מגורמי התעשייה "יירם את הכפפה" היא נמוכה. היטיב לבטא נקודה זו אחד מהמרואיינים שאמר "נושא שיתוף הפעולה חסר בין היתר בגלל שכל אחד שוחה במרק של עצמו וכך לא נוצרת הפריה הדדית. יש רצון לשתף פעולה אך הדבר לא קורה מעצמו".

← **מחסור באינפורמציה:** מרבית החברות אינן מודעות ליכולות, אנושיות וטכנולוגיות, המצויות הן בחברות אחרות והן באקדמיה. יתרה מזו, מרבית החברות כלל אינן מכירות, ולו מקצת, את החברות הפועלות בעיר ולעתים אף חברות הנמצאות "מעבר לפינה". דבר זה בא לידי ביטוי בין היתר באי זמינות אינפורמציה הנוגעת למשל למומחים או ליועצים מובילים ולעתים אף בפספוס הזדמנויות עסקיות.

← **חסמים תרבותיים:** "אנשים בארץ לא מבינים שבסופו של דבר עזרה לזולת עוזרת גם לך. זו בראש ובראשונה בעיה תרבותית"..."רצוי שיהיה יותר שיתוף פעולה אבל בתרבות הישראלית זה לא יכול לצמוח מלמטה" – דברי אחד המרואיינים. באופן פרדוכסלי, למרות שמרבית החברות הביעו דעות דומות הרי ששיתוף פעולה בשטח כמעט ולא קורה בפועל. ניכר כי עידוד שיתוף פעולה, לפחות בשלבים הראשוניים, צריך להיות מונע על ידי גורם חיצוני המוקדש למטרה זו. סקירת הנעשה באירופה ובארה"ב מלמדת אף היא כי על-פי-רוב מונע תהליך יצירת הקשרים (Networking) ע"י גורם חיצוני ולא ע"י כוחות השוק.

← **מיעוט שיתופי פעולה בין האקדמיה לתעשייה:** מהממצאים עולה כי מרבית הקשר של חברות בתחום עם האקדמיה מקורו בחיברויות על בסיס "היסטורי" עת היה היוזם חבר סגל או סטודנט. הבעיה המרכזית בנושא זה היא העדר מודל ברור לשיתוף פעולה והעדר תמריץ (לעתים אף תמריץ כלכלי שלילי) לאנשי אקדמיה לעבוד עם התעשייה. תרומת האקדמיה לחברות במיוחד בשלב הסטארט-אפ עשויה להיות מרכזית הן ברמת נגישות לידע והן ברמת נגישות לתשתיות מחקר ומעבדות. חברות רבות ציינו כי הקושי לעבוד מול חוקרים באקדמיה נובע מהעדר פתיחות של החוקרים ומהערמת קשיים מיותרים.

← **העדר מנהיגות מקומית של התעשייה:** מנהיגות מקומית של התעשייה הייתה יכולה לפעול להסרת רבים מהמכשולים הקשורים בנושא ה-Networking. מנהיגות פעילה הייתה מייצרת דינמיקה חיובית אשר הייתה מסייעת להידוק הקשר עם האקדמיה, להגברת שיתוף הפעולה הבין-תעשייתי ולקידום אינטרסים משותפים לתעשייה. המדען הראשי הנוכחי, מר כרמל ורניה, התבטא מספר פעמים ביחס לרצונו לקדם את נושא הביוטכנולוגיה תוך הידברות עם "מנהיגות מקומית" של

התעשייה. "חסרה מנהיגות בתעשיית הביוטכנולוגיה...אנחנו כנראה עם של אינדיבידואליסטים שמתקשים לשתף פעולה... היעדרה של מנהיגות לסקטור מסוים מורגשת במיוחד כאשר הסקטור נמצא בתחילת דרכו, או שכושרו התחרותי בעולם נמוך. אלה בדיוק הסיטואציות שבהן הגיבוש, הליכוד והמנהיגות של ה- CLUSTER הם קריטיים" (הארץ 9 לפברואר 2001).

להערכתנו, סיכוייה של מנהיגות מקומית לקום ברמה הארצית נמוכים מאלו של מנהיגות מקומית – ירושלמית. זאת לאור העובדה כי מציאת מכנים משותפים, בניית מערכת אמון שתוביל לשיתופי פעולה, זיהוי בעיות ספציפיות (דוגמת קשר עם האקדמיה) היא טבעית ופשוטה יותר ברמה האזורית. עוצמתה של תעשיית הביוטכנולוגיה בירושלים עשויה לאפשר הקמת מנהיגות אשר תסייע בקידום התעשייה באזור. זאת ועוד, מנהיגות מקומית תוכל להשפיע בסופו של דבר גם על נושאים הקשורים לאופי התמיכה הממשלתית כמו גם על החלטות הנוגעות להשקעות ממשלתיות בעיר, דוגמת הקמת חממה ייעודית בתחום.

### **כשלים הקשורים לאקדמיה**

בקטגוריה זו ניתן למנות מספר כשלים:

◀ **העדר מודל מסודר ופשוט להעברת טכנולוגיה מהאקדמיה לתעשייה:** תהליך מסחור טכנולוגיות סובל מהעדר פרוצדורות מוגדרות ואחידות דבר המקשה את פעולתם הן של המשקיעים והן של היוזמים. ניכר כי כשל זה נובע בעיקרו מחוסר הבנה הן של המשקיעים והן של האקדמיה זה ביחס למניעים ולאופן קבלת ההחלטות של זה. גם כאן מצביע הניסיון אשר נצבר בחו"ל, ובמיוחד בארה"ב, על קיומם של מודלים יעילים להעברת טכנולוגיה המאפשרים האצה והרחבה של מספר היוזמות.

◀ **העדר מודל להשתלבות חוקרים בתעשייה:** מבנה ההעסקה של חוקרים באקדמיה מתיר לחוקר לעסוק בעבודת ייעוץ יום אחד בשבוע בלבד וגם זאת במחיר ויתור על תוספות שכר שונות. חוקרים המעוניינים להשתלב בצורה אינטנסיבית יותר מחויבים בהורדת אחוזי המשרה, בניצול שנות שבתון או לחילופין בעזיבת האוניברסיטה. הקושי המתואר פוגע הן בתעשייה והן באקדמיה שכן מחד, מתקשה התעשייה להתקשר על בסיס קבוע ולעתים אף אינטנסיבי עם חוקרים ומאידך, האקדמיה מאבדת, לעתים לצמיתות, חוקרים לטובת התעשייה. קיום מודל אשר יאפשר לחוקרים (אפילו לתקופות זמן מוגבלות) להשתלב בתעשייה, או אף להקים חברה, היה תורם רבות הן לאקדמיה והן לתעשייה.

◀ **העדר הכשרה בנושאי ניהול:** תכניות ספציפיות העוסקות בניהול ויזום חברות ביו-טכנולוגיות אינן נמצא הן עבור חוקרים ממדעי החיים והטבע והן עבור סטודנטים למנהל עסקים. הצורך בתכניות ספציפיות נובע מהמורכבות והייחודיות של הנושא. טיפוח תחום הביוטכנולוגיה בעיר והפיכתה לאזור מוביל מחייב הכשרת כוח אדם איכותי הן בתחומי המדע והן בתחומי הניהול הבסיסי והמתקדם. זאת ועוד, קיום תכנית להכשרת מנהלים בתחום היה יכול להציב את ירושלים בקדמת מערך הכשרת כוח האדם גם בקנה מידה ביני"ל וזאת בשל מיעוט תכניות הכשרה למנהלים הקיימות בעולם.

### **כשלים הנוגעים לזמינות הון**

את הכשלים בתחום זה ניתן לחלק לשני סוגים: כשלים הנוגעים להעדר הון וכשלים הנובעים ממחסור בידע והתמחות. כשלים אלו קשורים האחד בשני שכן במידה רבה העדר הידע והניסיון מעכב גורמי הון פעילים (קרנות הון סיכון, Angels ואחרים) מלהיכנס לתחום. אחת מתבעיות המאפיינות את התחום היא הצורך בהבנה עמוקה של התחום וזאת במטרה לבצע סינון ראשוני של פרויקטים. מכאן נובע כי חברת



השקעות המעונינות להיכנס לתחום חייבת בניית מערך ייעוץ וניהול מדעי. הקמת מערך כזה כרוכה בעלויות ניכרות אשר המשבר הגלובלי הפוקד את תעשיית הון הסיכון אינו תורם לקידומן. זאת ועוד, העדר הניסיון בתחום גורם למשקיעים רבים לדבוק ב"קלישאות" שונות המרחיקות אותם מהתחום. דוגמא בולטת לכך היא הימנעותם של משקיעים מלהיכנס לתחום הביוטכנולוגיה הואיל והוא מצריך "הרבה משאבים והרבה זמן". טיעון זה אומנם נכון ביחס לזמן ולמשאבים הנדרשים עד להפקת רווחים ממכירת המוצר בשוק, אך הוא אינו תמיד מדויק מנקודת מבט של המשקיע המחפש EXIT. ממצאי המחקר הראו כי במקרים רבים דומה דפוס ההשקעה בתחום הביוטכנולוגיה (מבחינת זמן ומשאבים עד ל EXIT) לתחומי הי-טק אחרים. ניכר כי בתקופה האחרונה החלו חלק מגופי ההון בעיר לפתח מומחיות בתחום אם כי אנו עדים עדיין לתחילתו של התהליך. המחסור בהון בא לידי ביטוי במיוחד בשלבי ה Pre-Seed וה Seed.

### כשלים הנוגעים לזמינות תשתיות

תחום זה ניתן לחלוקה לשני מישורים:

1. תשתיות פיזיות

2. תשתיות מחקר

עבודה זו העלתה מספר כשלים בנושא התשתיות הפיזיות:

◀ פיזור גיאוגרפי ניכר של התשתיות הקיימות: תעשיית הביוטכנולוגיה מפוזרת כיום בארבעה מוקדים מרכזיים: הר חוצבים, מלחה, גבעת שאול ועטרות. פיזור זה מקשה על התהליכים הטבעיים של יצירת אשכולות.

◀ מחסור בתשתיות ובמבנים: יזמים רבים העידו על מחסור במבני תעשייה זמינים, במיוחד עבור חברות בהתרחבות הנדרשות לעבודה עם חומרים מסוכנים. סגירתו (למעשה) של אזור התעשייה בעטרות הופכת בעיה זו לחריפה אף יותר. זאת ועוד, גם ביחס לתשתיות הקיימות (ובמיוחד ביחס להר חוצבים) נשמעו טענות בנוגע להיעדר שירותים בסיסיים כגון: בנק, סופר, גני ילדים, מעונות וכו' הפוגעים ב"אווירת" הפארק של המקום והופכים אותו למעשה למקבץ "מקרי" של תעשיות. טענות חמורות הועלו ביחס להיעדר תחבורה ציבורית מספקת ולהיעדר מקומות חנייה.

◀ היעדר תשתית פיזית לשכן חברות בהתהוות בסמיכות למתחם האוניברסיטה או הדסה. במצב העניינים הנוכחי חוקרים המצויים בשלבים ראשוניים של הקמת חברה ממשיכים לשהות, לעתים זמן יחסית רב, במחלקות. דבר זה יוצר פתח לחיכוכים וזאת בשל הפער הגדול באופי המחקר, בצורת העבודה ובצורת התקצוב. ביקורת על כך נשמעה הן מצד אנשי אקדמיה אשר טענו כי פעילות סטארט-אפ בתוך המחלקה גורעת מהמחקר ומהאווירה המדעית והן מצד יזמים המתקשים ליצר אווירה תעשייתית בעוד הצוות יושב במחלקה.

◀ היעדר מידע ביחס לקיום תשתיות מחקר באזור: בנושא זה בולט במיוחד אי ניצול מספיק של התשתיות הקיימות באוניברסיטה העברית ובראשן היחידה לצידוד בין מחלקתי. מרבית החברות אינן מנצלות את הצידוד הקיים ביחידה, בשווי מוערך של כ-5 מליון דולר, אשר יכול לעמוד לרשותן אפילו לשימוש עצמי. באופן פרדוקסאלי דווקא חלק מהחברות הגדולות עושות שימוש בצידוד זה בעוד חברות הסטארט-אפ מוציאות הון על רכש צידוד. עבודה זו העלתה מספר תחומים בהם זמינות המידע הייתה מובילה ליתר יעילות ובכלל זה:

- שימוש בצידוד הבין מחלקתי המצוי באוניברסיטה על פני רכישת צידוד אשר לעתים הופך תוך פרק זמן קצר למיותר
- שימוש/השכרה/רכישה של צידוד המצוי (ולעתים אף לא בשימוש) בחברות אחרות

• רכישת שירותים שונים מחברות המצויות בסמיכות על פני רכישת אותם שירותים מחברות הנמצאות במרחק גיאוגרפי ניכר ולעתים אף בחו"ל

◀ חממות ממשלתיות: כשל נוסף בנושא התשתית המחקרית נוגע לאי התאמתן של החממות הטכנולוגיות הממשלתיות לתמיכה בתחום הביוטכנולוגיה. בניגוד לתחומי הי-טק אחרים, על חממות ביוטכנולוגיות לספק מלבד תמיכה כספית ועסקית גם תמיכה תשתיתית בדמות מעבדות, ציוד אנליטי, מקררים וכו' המשותפים לחברות בחממה. בדרך זו יכולה החממה ליצור חסכון כספי של כחצי מליון עד מליון דולר לכל סטארט-אפ. קיומה של החממה הביוטכנולוגית בחר חוצבים JBC מייצר לירושלים יתרון בולט וזאת בתנאי שהחממה תשכיל לייצר תנאים אטרקטיביים מספיק עבור היוזמים. להערכתנו, שילובה של JBC במערך התמיכות של מרכז החממות הממשלתי עשוי לייצר ערך מוסף לחממה שכן הוא יאפשר לה לתמוך גם מימונית וגם תשתיתית בחברות המתמקמות בה. פעולת לקידום הנושא מול מנהלת החממות ומול המדען הראשי צריכות להינקט כבר עתה.

## המלצות

ההמלצות למדיניות שיפורטו בהמשך מבוססות על ניתוח הממצאים, ובראשם צרכי התעשייה כפי שבאו לידי ביטוי בראיונות ובסקר הספרות.

כלי המדיניות המוצעים כאן מבוססים, בין היתר, על כלי מדיניות במדינת אירופה וארה"ב שכבר הוכחו כיעילים בפתרון כשלים דומים לאלו שמצאנו בירושלים. למרות זאת, בשל מאפיינים ייחודיים לעיר, ובכלל זה זמינות הון, אופי התשתיות והבדלים תרבותיים, נעשה ניסיון להתאים את כלי המדיניות למציאות המקומית בפרט והישראלית בכלל.

הכלים שיוצגו מהווים ניסיון ראשון מסוגו בישראל לקידום אשכול תעשייתי תוך נקיטת מדיניות מוצהרת לתמיכה בסקטור ספציפי על מנת לקדמו. העיקרון המנחה את המלצות המדיניות הוא יצירת יתרון יחסי לתעשיית הביוטכנולוגיה בירושלים וזאת במטרה לעודד חברות חדשות להתמקם בעיר כמו גם ליצור בירושלים ערך מוסף גבוה אשר ימנע מחברות ותיקות לעזוב. מהמחקרים בעולם עולה שבכוחה של מדיניות לתמיכה באשכולות ליצור יתרון תחרותי לחברות, יתרון אשר יבוא לידי ביטוי בהפיכת האזור לאטרקטיבי מבחינת שיקולי מיקום הן של חברות חדשות והן של חברות ותיקות.

זאת ועוד, יתרונה של המדיניות תומכת האשכולות טמון בהיותה מדיניות קטליטית. משמעות הדבר היא כי היווצרות דינמיקה חיובית באשכול (Cluster Dynamics) צפוי להוריד בתוך פרק זמן קצר את מידת ההתערבות הציבורית הנדרשת שכן כוחות השוק ימשיכו דינמיקה זו בעצמם.

כלי המדיניות שיוצגו להלן נועדו לתת מענה למרבית הכשלים שהועלו בפרק הממצאים. הכלים ניתנים לחלוקה לשתי קבוצות עיקריות: כלי תמיכה ישירים לתמיכה בנושאים הקשורים לזמינות הון, וכלי תמיכה עקיפים ליצירת דינמיקת אשכול והידוק רמת ה-Networking.

הקמת מרכז לקידום ענף הביוטכנולוגיה בירושלים	כלי מדיניות לחיזוק האשכול ורמת ה-Networking
בניית מסלולי לימוד אקדמיים מתמחים הן בתחומי המדע והן בתחומי הניהול	
הקמת מבנים ייעודיים סמוכים	כלי מדיניות לתמיכה ישירה
יישום מודל "יוזמה" לעידוד השקעות בתחום	
יישום מודל ה-50K לעידוד המסחור של ידע אקדמי	
הקמת חממה מתמחה במסגרת חממות המדע הראשי	

### הקמת מרכז לטיפוח תעשיית הביוטכנולוגיה בירושלים (מיט"ב)

מודל זה מיושם באזורים רבים בעולם ומטרתו לשמש קטליזטור ביצירת מערכות קשרים בין גורמי האשכול השונים. הניסיון במקומות רבים בעולם מלמד כי למרות היתרון אותו יכולה התעשייה להפיק משיתופי פעולה הרי שלעיתים קרובות כוחות השוק עצמם אינן מובילים לתוצאה זו. קיומו של גורם המעודד פעילות משותפת ואשר יוצר הזדמנויות לאינטראקציה בין גורמי האשכול השונים הינו חיוני. תפקידי המרכז יהיו:

- יצירת בסיס מידע רחב לתעשייה אשר ירכז מידע ביחס לכל הגורמים בענף. בסיס מידע זה יהיה זמין גם באינטרנט. בסיס המידע יכלול פירוט של החברות בירושלים, פירוט של ציוד המחקר הזמין, פירוט מחקרים המבוצעים באקדמיה, אנשי קשר באקדמיה ובבתי החולים, קרנות הון סיכון ו"מלאכים" הפעילים בתחום, הזדמנויות עבודה, מידע על כנסים ותערוכות, רשימת ספקים, פורומים לדיון ועוד.
  - ריכוז פורום תעשייה-אקדמיה אשר יפעל לשיפור תהליכי מסחר פרוייקטים מהאקדמיה.
  - יצירת הזדמנויות תכופות לאינטראקציה בין הגורמים בענף באמצעות עריכת ימי עיון, הקמת פורומים מקצועיים בנושאים שונים (דוגמת כוח אדם, ניסויים קליניים, פרוצדורות תקינה - FDA, גיוס הון, ניהול ועוד), עריכת סיורים בחברות, באקדמיה ובבתי החולים ועוד.
  - שיווק האזור כאזור ביוטכנולוגי מוביל באופן שימושך חברות ומשקיעים לעיר. במסגרת זו יארח המרכז קבוצות משקיעים וכן נציגי משלחות תעשייתיות מחו"ל.
  - קידום אינטרסים משותפים לתעשייה ובכלל זה נושאים הקשורים לתשתיות ולהפניית משאבים לאומים לצורכי התעשייה בעיר. המרכז יהיה פעיל בריכוז פורום משקיעים לחברות בירושלים.
  - בניית קורסים בלתי אקדמיים להכשרת מנהלים.
  - סיוע בגיוס משאבים לתעשייה הן ממקורות פרטיים והן מתכניות ממשלתיות שונות.
- המרכז יפעל בנוסף ליצירת שותפויות אסטרטגיות עם מרכזי ביוטכנולוגיה בחו"ל. שיתופי פעולה, בין המרכז שיקום בירושלים ובין מרכזים דומים (דוגמת המרכז בפאריס, המרכז באוקספורד או המרכז במסצ'וסטס) צפויים לתרום לתעשייה במספר מישורים ובניהם:
1. הרחבת ה-Networking של חברות הפועלות בירושלים
  2. הסתייעות בתשתיות שונות הקיימות במרכזים השונים
  3. חילופי מומחים לצורך ייעוץ ועריכת ימי עיון
  4. הסתייעות במקורות בי-לטרליים למימון פעילות המו"פ
  5. נגישות למקורות הון נוספים, קרנות הון סיכון, בנקים להשקעות וקרנות השקעה של חברות גדולות
  6. סיוע בכל הכרוך בהליכי רישוי תרופות באירופה ובארצ"ב

להערכתנו קידום שיתוף הפעולה הבין-לאומי יוכל להעניק לתעשייה בירושלים ממד תחרותי משמעותי וזאת בעיקר בשל מרכזיות שיתופי הפעולה האסטרטגיים בתחום הביוטכנולוגיה. זאת ועוד, שיתוף פעולה כאמור יוכל, ולו במידה, לגשר על בעיית העדר חברות פארמה גדולות בארץ בכלל ובירושלים בפרט.

### **בניית מסלולי הכשרה אקדמיים בתחומי המדע והניהול**

מומלץ להרחיב את מגמת הביו-אינפורמטיקה הקיימת באוניברסיטה העברית. המגמה כיום מצומצמת מאוד ואינה משקפת את הצורך הקיים בשוק לבוגרים בתחום. כמו כן יש לבנות מערך קורסי בחירה בתחומי הניהול לסטודנטים במדעי החיים והרפואה וכן לבנות מסלולי הכשרה ייעודיים לסטודנטים מתחומי הכלכלה ומנהל העסקים.

בנוסף, ועל מנת לספק את צרכיה העתידיים של התעשייה מומלץ להקים מסלול הכשרה בתחום הביוטכנולוגיה במסגרת המכללות הטכנולוגיות (המכללה הטכנולוגית, מכללת הדסה ומכון לב). הקמת מסלולי לימוד מסוג זה תגדיל את מספר הבוגרים בתחום (ברמות הכשרה שונות) ותספק לתעשייה כוח עבודה איכותי.

במישור ההכשרה הניהולית ובמטרה למקס את ירושלים כאזור מוביל בתחום, הן ברמה הארצית והן ברמה העולמית, מומלץ להקים מסלול הכשרה ייעודי לכוח אדם ניהולי. ממצאי המחקר הנוכחי, כמו גם ממצאי העבודה של קבוצת מוניטור, מראים כי מחסור במנהלים מהווה את אחד מהחסמים העומדים בפני התפתחות התעשייה. הדבר נובע, בין היתר, מהעובדה כי ניהול חברה ביוטכנולוגית הינו מסובך באופן יחסי וכרוך בידע רב-תחומי דוגמת: ניהול קניין רוחני, תהליכי תקינה, ביצוע ניסויים קליניים, גיוס משאבים וכו'.

העובדה כי בעולם כולו קיים מספר מצומצם של תוכניות לימודים ייעודיות יוצרת הזדמנות להקמת תכנית הכשרה, בין לאומית, אשר תמשוך לכאן הן מרצים מהשורה הראשונה בעולם והן סטודנטים/מנהלים של חברות. קיום מסלול מסוג זה עתיד להיות מרכיב מרכזי שיסייע לעיר למצב עצמה כמרכז מוביל.

### **הקמת מבנים ייעודיים סמוכים**

סמיכות גיאוגרפית של חברות נחשבת לאחת מאבני היסוד המרכזיים בהיווצרות אשכול הואיל והיא מייצרת הזדמנויות רבות לאינטראקציה וכמעל יוצא גם לזרימת אינפורמציה חיונית. ממצאי עבודה זו הראו כי תעשיית הביוטכנולוגיה בעיר "סובלת" מפיזור יחסי רב, דבר המעכב את התפתחות האשכול. הפיזור היחסי של החברות הוא להערכתנו בין הגורמים לכך שירושלים אינה נתפשת, אפילו בקרב גורמי מקצוע, כמרכז ביוטכנולוגי מוביל.

לאור זאת מומלץ לכוון במידת האפשר את התעשייה להתמקם באזורים ספציפיים. יעד זה קל יחסית להשגה שכן בניית מבנים ייעודיים המותאמים לצורכי התעשייה תהווה אטרקציה לחברות. ייעוד מבנים במרכז לתעשיות עתידות מדע (מתעיימו) המוקם בגבעת רם יוכל לשמש היטב מטרה זו. לחילופין יש לבחון אפשרויות להתאמת מבנים בסמיכות לחממת JBC ובכך ליצור מוקד נוסף בהר חוצבים.

## כלים לתמיכה ישירה:

בנושא זה מומלץ על יישום מספר כלים אשר נועדו ראשית להקל על תהליך העברת הטכנולוגיה מהאקדמיה לתעשייה תוך הגדלת מספר היומויות בתחום ושנית, ליצור זמינות הון רבה יותר לחברות המתמקמות בעיר. הפעלת הכלים הנ"ל צפויה להגדיל את מספר החברות וליצור בירושלים מסה קריטית של חברות אשר תמשוך בעקבותיה מערכות נילות דוגמת שירותים, אספקת ציוד, יועצים וכו'.

### יישום מודל "יוזמה" ירושלמי:

תכנית יוזמה שהוקמה על ידי המדען הראשי בתמי"ס ב-1992, לעידוד תעשיית הון סיכון בישראל, נחשבת כיום, בארץ ובעולם, להצלחה מרשימה. התכנית הדגימה את יכולתה של התערבות ממשלתית ליצור, בתוך זמן קצר, תשתית מרשימה של קרנות הון סיכון אשר המשיכה וצמחה גם לאחר הפסקת התמיכה הממשלתית. מודל זה יכול להיות מיושם לצורך עידוד השקעות הון סיכון בתעשיית הביוטכנולוגיה בירושלים.

המודל יתבסס על הקמת קרן ציבורית (בשיתוף תורמים) אשר תשקיע בשיתוף קרנות הון סיכון פרטיות בתעשיית הביוטכנולוגיה בירושלים. בתמורה להשקעתה תקבל הקרן הציבורית מניות בחברה המושקעת. מניות אלו יוכלו להירכש, בכל עת, ע"י הקרן הפרטית בהנחה משמעותית אשר תסוכם מראש. רווחי הקרן ישמשו להמשך השקעות בתעשייה בירושלים.

### מודל ה-50K

רקע:

מודל זה מיושם בהצלחה במספר מדינות בארה"ב וכן ב-Evry שבצרפת. הרעיון העומד בבסיס המודל הינו להעניק לחוקרים המנהלים מחקרים באקדמיה תקציב למחקרי היתכנות מדעיים כמו גם ביסוס תכנית עסקית אשר תשמש בהמשך כלי לגיוס משאבים.

מודל ה-50K הוכח כיעיל באיתור ובסינון פרויקטים בעלי פוטנציאל מסחרי המתבצעים באקדמיה. בגרמניה שבצרפת למשל, הוקמה קרן pre-seed (premier-jour fund) בדיוק למטרה זו. בקשות למענקים מוערכות על ידי צוות מקצועי של תעשיינים ואנשי מדע. פרויקט שמתקבל לתוכנית זוכה למענק של כ-\$30,000 המוכפל למעשה באמצעות קרנות ממשלתיות אחרות. סיוע זה ניתן כנגד אחוזים בודדים במיזם (1-2%). מלבד לסיוע הכספי, זוכה היום לסיוע בפיתוח התוכנית העסקית והכנתה לקראת שלב גיוס ההון.

למודל המוצע שתי מטרות מרכזיות. המטרה הראשונה היא לספק הון זמין למחקרי היתכנות בסיסיים (basic proof of concept), והמטרה השנייה היא לסייע ליום לגבש תוכנית עסקית, כל זאת בפרק זמן שלא יעלה על שנה. הנחת הבסיס של המודל היא כי פרויקטים שעברו בהצלחה מחקרי היתכנות ואשר מלווים בתכנית עסקית טובה יצליחו בקלות יחסית לגייס הון מספק לחקמת חברה.

## יישום המודל בירושלים

לצורך יישום המודל תוקם קרן מחקר אשר תמומן במשותף על ידי הרשות לפיתוח ירושלים ומשקיעים פרטיים. הקרן תעניק ליוזמים/חוקרים מענק (בגובה של עד 50,000 דולר) לצורך בדיקות התכנות כאמור וזאת תמורת אחוזי בעלות בודדים (לא יותר מ-5%). היוזם מבחינתו יוכל למגף את הכסף באמצעות פנייה לתכניות שונות של המדען הראשי. התמיכה תינתן כנגד התחייבות היוזם להקים את החברה בירושלים.

יישום המודל ידרוש הקמת צוות להערכת הפרוייקטים. צוות זה יכלול מדענים, אנשי תעשייה וגורמי הון. יזם שיהיה מעוניין לזכות במימון יגיש בקשה במרמט פשוט ככל האפשר. הצעה זו תעבור תהליך הערכה וסינון על ידי הצוות המקצועי תוך שימת דגש מרכזי על הפוטנציאל המסחרי של הפרוייקט המוצע.

אלמנט קריטי בעתיד היוזמה והסיכוי לגיוס מוצלח, הוא כתיבת תכנית עסקית משולה. לצורך זה יגויס מימון נוסף מקרן תנופה המופעלת על ידי משרד התעשייה והמסחר ואשר מאפשרת גיוס של עד \$25,000 לצורך רישום פטנטים וכתיבת תכנית עסקית (על ידי יועצים חיצוניים). כתיבת התוכנית העסקית תלווה על ידי הצוות המקצועי ועל ידי גורמים מקצועיים דוגמת JBC (Jerusalem Biotechnology Center), מיטי"ב, וגורמים חיצוניים.

## הקמת חממה טכנולוגית מתמחה בתמיכת המדען ראשי

מרכזיותה של ירושלים בתעשיית הביוטכנולוגיה בירושלים וחזוקה האקדמי, (הן ברמת המחקר והן בכמות הסטודנטים) לצד הבעיות הייחודיות המאפיינות את העיר דוגמת הגירה שלילית (ובמיוחד של השכבות המשכילות והצעירים) ושיעור נמוך של התעשייה בכלל הפעילות הכלכלית, יוצרים יתרון ברור להקמת חממה טכנולוגית מתמחה בביוטכנולוגיה, במסגרת החממות המתוכננות ע"י המדען הראשי בתמי"ס, בירושלים.

הקמת חממה מתמחה בירושלים תסייע, בצורה משמעותית, לביסוס תעשייה עתירת ידע בביוטכנולוגיה בעיר. במישור זה על קובעי המדיניות בעיר לפעול להקמתה בירושלים של אחת מהחממות הממשלתיות המתוכננות ע"י המדען הראשי במשרד התמי"ס (המתוכננות במסגרת יישום המלצות דו"ח מוניטור). פעילות זו צריכה להתבצע הן במישור הפוליטי והן בהיערכות מתאימה למכרז שיפרסם ע"י לשכת המדען הראשי.







מס' 15  
מס' 15

19 בדצמבר 2001  
ד' בטבת התשס"ב  
מספר ל - 32



אל: מר עופר לוי  
חברת מינהלת הרשות

הנדון: סדר יום לישיבת מינהלת הרשות מס' 04/01

הנדן מוזמנת לחשתתף בישיבת מינהלת הרשות לפיתוח ירושלים, אשר נקבעה ליום רביעי י"א בטבת תשס"ב, 26 בדצמבר 2001, בשעה 18:00 באולם הישיבות.

על סדר היום:

השם: מר עופר לוי  
נחקבל חס: היה. פולד  
24-12-2001  
הערות: א. תלמי

1. אישור פרטיכל קודם.
2. דו"ח יו"ר הרשות.
3. דו"ח מנהל הרשות.
4. הצגת פרויקט השלמת תכנון פסגת זאב - מצ"ב.
5. שונות.

בברכה,  
ב/אסימס  
פול לנדס, עו"ד  
מזכיר הרשות

העתק: מר עוזי וכסלר - יו"ר הרשות  
מר אודי ניסן - מנהל הרשות



**פסגת זאב**  
**בינוי בשולי השכונה**

תכנית המתאר לפסגת זאב הגדירו יעדי קרקע בשכונה האמורה להבנות ואגב כך תחזו את אזורי הבינוי בעקבות עבודה אודות חם ממיי אשר נעדה לאתר שטחים לא מפותחים בתחומי השכונה אותרו מספר אזורים גדולים יחסית הנמצאים כולם בשולי הבינוי הקיים.

הרלי חמה ביקת התכנות לפיתוח שטחים אלה ולקביעת פרוגרמה אשר אושרה ע"י עיריית ירושלים וממיי לפיתוחן.

מתחם 51: (תב"ע: 7928)

כללי: שטח הנמצא ממזרח לשכונת בנה ביתך של פי"ז מרכז ומצפון לגטי"י פי"ז. שטח האתר כ- 70 דונם, יעודו המקורי - שטח כלל עירוני. הפרוגרמה החדשה בתלת כ- 250 יח"ד בנינוי מחורג, שטחי ציבור ושטחים פתוחים. התכנית אושרה להפקדה בוועדה המחוזית. צוות התכנון עורך את התיקונים הנדרשים לקראת הפקדתה בפועל.

סטאטוס:

מתחם 42: (תב"ע: 8150, 8151)

כללי: שטח גדול יחסית הנמצא ממזרח לרחוב דומילביץ במזרחות שתי שכונות בנה ביתך. השטח מיועד למוסדות ציבור, שטחים עירוניים ושטחים לפיתוח נופי. במסגרת בדיקה מפורטת של צרכי ציבור נקבעו היקף השטחים הנדרשים והיתרה מיועדת לפיתוח מגורים. משום תנאי הטופוגרפיה פוצל המתחם לשני מתחמים נפרדים ולכל אחד מהם הוכנה תכנית נפרדת. סה"כ יח"ד בשני המתחמים כ- 550 יח"ד, ברובן במבנים מחורגים.

סטאטוס:

התכניות אשרו להפקדה בוועדה המקומית. דיון להפקדה במחוזית צפוי בחודש ינואר.

מתחם 16:

כללי: שטח תלול יחסית הנמצא בשולי הרומיים של רחוב יקותיאל אדם, המחבר את המרכז המסחרי של פי"ז עם כביש מס' 1. הפרוגרמה המוצעת לאזור זה הינה למסד הינוך כלל עירוני, רחבת מבן לב.

סטאטוס:

הוכנה תכנית ראשונית העונה לפרוגרמה. התכנית אושרה ברמה העקרונית ע"י מנהיג העיר משום תנאי קרקע מורכבים הוזמנו סקרים גיאולוגיים ועם השלמתם תוגש התכנית לוועדה המקומית.



חברת לפיתוח מרכז ירושלים  
 20 דצמבר 2001  
 ה' טבת תשס"ב  
 L-125

30/10  
 א"י

אשר חידן  
 א"י

שירד הת"רות - לשנת מנכ"ל  
 נחבל מה' ת"ת. ו"א  
 30-12-2001  
 הערות

לכבוד  
 מ. ג. נ.  
 חברת דירקטוריון  
 עדן, החברה לפיתוח מרכז ירושלים בע"מ  
 כיכר ספרא 2  
 ירושלים

א. ג. נ.

הנדון: סדר יום לישיבת הדירקטוריון של עדן, חברה לפיתוח מרכז ירושלים בע"מ  
(להלן: "החברה")

הריני מתכבד להזכירכם, כי ביום רביעי, 2 בינואר 2002, בשעה 18:30, תתקיים ישיבת הדירקטוריון של החברה, בחדר הישיבות ברשות לפיתוח ירושלים.

על סדר היום:

1. אישור פרטיכל קודם (מצ"ב).
2. אישור תקציב 2002 (מצ"ב).
3. דיווח מנכ"ל החברה.
4. הצגת תוכנית להתחדשות מרכז העיר.
5. שונות.

בברכה,  
  
 אהוד אולמרט  
 ראש עיריית ירושלים  
 יו"ר דירקטוריון עדן

**עדר, חברה לפיתוח מרכז ירושלים בע"מ**

ח.מ. 51-303613-7

(להלן: "החברה")

**פרוטוקול מישיבת הדירקטוריון  
שהתקיימה ביום 10 במאי 2001**

**נוכחים:** מנין חוקי של מנהלי החברה (כמפורט בסיפא לפרוטוקול).

**יו"ר נבחר:** מר אהוד אולמרט, ראש העיר ירושלים.

**על סדר היום:**

1. מינוי מנכ"ל וסמנכ"ל לחברה
2. בעלי זכויות חתימה בחברה
3. פתיחת חשבונות בנק וביצוע פעולות נלוות
4. מינוי ועדת הנהלה
5. מינוי ועדת ביקורת ומאזן
6. דיווח על אישור ההטכס עם העירייה
7. דו"ח מנכ"ל
8. שונות (אישור יועץ משפטי של החברה)

מר אולמרט: אני מתכבד לפתוח את ישיבת הדירקטוריון של החברה. אני מקווה, כי החברה תצליח במשימות המוטלות עליה לצורך פיתוח מרכז העיר.

**1. מינוי מנכ"ל וסמנכ"ל לחברה**

**הוחלט פה אחד:**

מר אודי ניסן ישמש כמנכ"ל החברה  
מר אסף ויטמן ישמש כסמנכ"ל החברה.

**2. בעלי זכויות חתימה בחברה**

**הוחלט פה אחד:**

בעלי זכויות החתימה בחברה יהיו כדלקמן:  
ברשימה א' יהיו: מר אודי ניסן, מר עוזי וכסלר ומר איתן מאיר.  
ברשימה ב' יהיו: מר ישראל ברגיל, מר אלי זיטוק ומר אסף ויטמן  
ועדת ההנהלה תקבע את הדירוג של החותמים.  
את החברה תחייב רק צירוף חתימתם של שני מורשי חתימה, אחד מכל רשימה, בצירוף חותמת החברה.

**3. פתיחת חשבונות בנק וביצוע פעולות נלוות**

**הוחלט פה אחד:**

על פי הנתיית מנכ"ל החברה, לפתוח בבנקים שונים על שם הרשות חשבון במטבע ישראלי /או במטבע חוץ מכל סוג שהוא, לרבות פקדון משמרת ניירות ערך, ולנהלו בהתאם לתנאים הכלליים

לניהול חשבון, ולתנאי כל מסמך אחר שנחתם ו/או ייחתם ע"י החברה מפעם לפעם כלפי הבנק, ולתנאים הכלליים שיהיו מקובלים בבנק מפעם לפעם.

לקבל מהבנק במסגרת כל חשבון כאמור, אשראים, משיכות יתר, ערבויות, הקלות בנקאיות ושירותים בנקאיים שונים אחרים ללא הגבלה בסכום.

להסמיך את מורשי החתימה של החברה ו/או מי מטעמם לייצג את החברה ולפעול בשמה ובמקומה בכל עסקיה ופעולותיה של החברה עם הבנק, ובכלל זה, לפתוח החשבון כאמור ולנהלו, ולחתום על כל מסמך הדרוש ושיידרש על ידי הבנק בקשר לכך.

#### 4. מינוי ועדת הנהלה

הוחלט פה אחד:

חברי ועדת ההנהלה של החברה יהיו כדלקמן:

1. מר עוזי וכסלר, יו"ר ועדת הנהלה
2. מר אלי זיטוק, גובר העירייה
3. מר אורי שטרית, מהנדס העיר
4. מר אודי ניסן, מנכ"ל הרשות
5. מר ישראל ברגיל, משנה ומ"מ מנהל הרשות
6. מר איתן מאיר, המשנה למנכ"ל וראש המינהל הפיזי בעיריית ירושלים

#### 5. מינוי ועדת ביקורת ומאזן

הוחלט פה אחד:

חברי ועדת הביקורת והמאזן של החברה יהיו כדלקמן:

1. מר אורי עמדי, יו"ר הועדה
2. מר דוד שחף
3. נב" סופיה אלדור

#### 6. דיווח על אישור ההסכם עם העירייה

מנכ"ל החברה מדווח על אישור ההסכם עם העירייה.

#### 7. דו"ח מנכ"ל

מר ניסן:

1. אני מציע, כי ועדת הנהלה תאשר את תקציב החברה לשנת 2001. בשנת 2002 הליך אישור התקציב יהיה כמקובל.
2. תכנון מרכז העיר מבחינה תכנונית החברה פועלת בשני מישורים. מהנדס העיר פועל בקשר למדיניות מרכז העיר. במקביל הוגדרו 11 מתחמים במרכז העיר שמכסים את יתרת השטח במטרה להכין תכנית המתייחסת לתוספת הזכויות. במסגרת הזאת הוחל בשתי תביעות.

אנו מעוניינים להגיע למצב שיהיה תכנון סטטוטורי, וכן שהיזמים יוכלו להתחיל ולהתקדם.

מר שטרית: אני מציע שעדן תכין הצעה לגבי חלקים ספציפיים שלגביהם יחולו סעיפים 77 ו-78 לחוק התכנון והבניה (שעניינם הקפאת הליכים), וכן שתוכן עבודה על ידי האדריכל עופר מנור.

מר לופלואנסקי: אינני חושב שיש צורך בכך.

מר שטרית: אני סבור שצריך לשקול את העניין במקומות מסוימים.

מר וכסלר: אני מציע שנשקול את הדבר בטרם נחליט.

מר ניסן: בכל הקשור לשדרוג של מרכז העיר בפרוייקטים מסוימים, על פי בדיקתנו עלות שדרוג הרחובות במרכז העיר מגיע לכדי 75 מיליון דולר.

המדובר על המרחב הציבורי, הכולל גנים, מדרכות וכבישים. התפיסה של מרכז העיר היא, כי יש לחמעיט כניסה של רכבים פרטיים.

שלושת גופי המימון הנם: עדן, משרד התיירות ומשרד התחבורה. קיימת כוונה להגיע לחסכם עם כל הגופים האלה.

בכל הקשור לנושא הכספי קיים, כאמור, הסכם עם העירייה. בהמשך יוכן תקציב.

רשימת המשתתפים:

1. מר אהוד אולמרט, ראש העיר
2. מר יעקב אבישר, מנהל אגף תושבייה, עיריית ירושלים
3. מר ישראל ברניל, משנה ומ"מ מנהל הרשות
4. מר עוזי וכסלר, יו"ר הרשות לפיתוח ירושלים
5. מר אלי זיטוק, גזבר העירייה, עיריית ירושלים
6. הרב אורי לופליאנסקי, סגן ראש העיר ויו"ר הועדה המקומית לתכנון ובניה
7. מר איתן מאיר, המשנה למנכ"ל וראש המינהל הפיסי, עיריית ירושלים
8. מר אודי ניסן, מנכ"ל הרשות לפיתוח ירושלים
9. מר אורי עמדי, מנהל המינהל הקהילתי, לב העיר
10. מר עודד פלדמן, מנהל אגף תרבות, עיריית ירושלים
11. מר משה ריגל, סמנכ"ל תכנון ופיתוח, משרד התיירות
12. מר דוד שחף, מנכ"ל הגיחון
13. מר אורי שטרית, מהנדס העיר
14. הרב אלי שמחיוף, סגן ראש העיר ומחזיק תיק הכספים, עיריית ירושלים

חסרים:

גבי סופיה אלדור, מנהלת מחלקת תכנון ובינוי ערים, משרד השיכון

נוכחים:

1. מר אסף ויטמן, סמנכ"ל עדן
2. גבי אביגיל מרטון, חשבת הרשות לפיתוח ירושלים
3. עו"ד אורי ימין
4. מר עופר מנור, אדריכל ראשי, עיריית ירושלים

רושם הפרוטוקול: עו"ד אורי ימין

**עידן - החברה לפיתוח מרכז ירושלים**  
**הצעת תקציב לשנת 2002**

**כסלו תשס"ב**

**ירושלים**

**דצמבר 2001**





## הצעת תקציב חברת עדן לשנת 2002

### 1. כללי

תקנון ההתאגדות של עדן החברה לפיתוח מרכז ירושלים בע"מ קובע כי על החברה לזווג, להכין, לעודד, לתאם ולפעול בכל הקשור לתוכניות ולפעולות לפיתוח מרכז העיר של ירושלים.

החברה התאגדה ונרשמה על פי חוק ב-21 לטובמבר 2000. מניות החברה הינן בבעלות מלאה של הרשות לפיתוח ירושלים.

מדיניות החברה נקבעה ומבוקרת על ידי מוסדותיה הקבועים על פי תקנון ההתאגדות: דירקטוריון החברה והנהלה המצומצמת.

גבולות הפעילות של החברה במרכז העיר הוגדרו בחסכם בין עיריית ירושלים, הרשות לפיתוח ירושלים וחברת עדן בע"מ.

בהתאם להסכם בין עיריית ירושלים, הרשות לפיתוח ירושלים וחברת עדן בע"מ, מקורותיה הכספיים של החברה מבוססים על היטלי השבחה, היטלי סלילה ותיעול ואגרות בנייה בגבולות חברת עדן, המשולמים לעיריית ירושלים מ-1 באפריל 2001. מקורות כספיים נוספים הם ממשרדי הממשלה השותפים במימון התכנון והביצוע של שדרוג המרחב הציבורי במרכז העיר.

תקציבי התכנון והביצוע של החברה בשנת 2002 כוללים פרויקטים שונים כדלקמן:

- קידום תוכניות לבניין עיר.
- קידום תכנון ופיתוח המרחב הציבורי והתשתיות במרכז העיר.
- קידום תכנון ופיתוח של מוסדות ציבור.

ההיקף הכספי המתוכנן לשנת 2002 לתכנון, לפיתוח ולבנייה בפרוייקטים בהם שוסקת חברת עדן מוערך בכ-53 מיליון ש"ח.

בשנת 2002 צפויה החברה לבצע מספר פרויקטים של שדרוג המרחב הציבורי: ברחוב אגריפס, ברחוב עלנאש ובשכונת אבן ישראל בהיקף של כ-40 מיליון ש"ח.

כל הסכומים הינם אומדנים אשר מותנים בקצב התכנון והביצוע בפועל, בתקצוב הגורם המממן ובחיקף המקורות הכספיים מהיטלים ואגרות.



## 2. הכנסות

מקורותיה הכספיים של החברה בשנת 2002 כוללים את המרכיבים העיקריים הבאים:

1. **היטלים ואגרות** בגבול הפעילות של החברה, אשר נגבו וייגבו מ-1 באפריל 2001 ואילך, בחתאם לחסכם עם עיריית ירושלים והרשות לפיתוח ירושלים כמפורט להלן:

- **היטל השבחה**: עד 10 מלשי"ח לשנה חלק החברה הוא 100% חלק העירייה הוא 0%. מ-10 עד 20 מלשי"ח לשנה חלק החברה הוא 0% וחלק העירייה 100%. בין 20 ל-55 מלשי"ח לשנה חלק החברה הוא 50% וחלק העירייה 50%. מעל ל-55 מלשי"ח חלק החברה הוא 30% וחלק העירייה 70%.

- **היטל סלילה ותיעול**: 70% מההיטלים יועברו לחברה ו-30% ייועדו לתשתיות על 1/3 מהכספים המיועדים לתשתיות על יועברו לחברה.

- **אגרות בנייה**: יועברו במלואן לחברה.

2. **מקורות לפי פרויקטים**: השתתפות משרדי הממשלה והעירייה בקידום תכנון וביצוע של פרויקטים.

## 3. הוצאות

1. **הנהלה וכלליות**: הוצאות ההנהלה והכלליות של החברה כוללות את המרכיבים הבאים:

- **שכר ומשכורת**: של עובדי החברה.

- **העמסות הרשות לפיתוח ירושלים**: בנין שירותי ניהול, שירותי ניהול הכספים, יעוץ משפטי, שירותי משרד ועוד.

- **נותני שירותים**: יעוץ כלכלי, יעוץ אדריכלי ואחרים על פי הצורך.

- **כללי**: מידע, פרסום, הוצאות משרד וכד.

2. **קידום פרויקטים**: הוצאות לקידום תכנון וביצוע של פרויקטים במרכז העיר.

#### 4. פרויקטים מרכזיים לביצוע

**כביש טבעת רחובות כ"ח אגריפס עליאש:** רחובות כ"ח, אגריפס ועליאש הם חלק מטבעת התנועה סביב מרכז העיר המתוכננת במסגרת הסדרי התנועה החזשים במרכז העיר, הנגזרים מתוכנית הפעלת הרכבת הקלה. ברחובות יבוצע שינוי גיאומטרי של הדרך, אשר יאפשר גידול בנפח תנועת המכוניות, יבוצע שדרוג משמעותי של פני הרחוב הכוללים ריצוף, ריהוט רחוב, גיטון, תאורה וכד', ותבוצע החלפת והעתקת תשתיות.

**דרך גישה – רחוב אגריפס:** רחוב אגריפס, המהווה אחד מצירי הגישה המרכזיים למרכז העיר, יורחב מרחוב חד סטרי עם נתיב תנועה אחד לרחוב דו סטרי, אשר אחד מנתיביו יישמש כנתיב לתחבורה ציבורית בלבד. פיתוח הרחוב יכלול שיפוץ שערי הכניסה לשכונות הסמוכות אליו, שתילת עצים, הרחבת התאורה ועוד.

**מדרחובים אגריפס ואבן ישראל:** סגירת רחוב יפו לתנועת רכב והפיכת רחוב קינג ג'ורג' לנתיב לתחבורה ציבורית, בהתאם להסדרי התנועה הנובעים מפרוייקט הרכבת הקלה, יהפכו את רחובות אבן ישראל ואגריפס (בין רחוב עליאש לקינג ג'ורג') לרחובות ללא תנועת רכב. רחובות אבן ישראל ואגריפס יפותחו כמדרחובים הכוללים ריצוף איכותי, גיטון, תאורה, ריהוט, תשתיות ושיפור החזיתות, אשר ישדרגו רחובות אלה למסחר ותיירות.

**חצר אבן ישראל:** פיתוח החצר הפנימית של שכונת אבן ישראל והפיכתה למקום אטרקטיבי לפעילויות מסחר, בילוי ותיירות.

#### 5. פרויקטים מרכזיים לתכנון

**בתי הספר לאומנות:** קידום התוכנית להקמת משכן לחמישה בתי ספר לאומנות בירושלים, במתחם מנורה.

**תוכניות התחדשות:** קידום תוכניות בניין עיר לשימור וחדוש מתחמים מבונים ולהגדלת היקף השטח הבנוי ב-11 מתחמים אשר אותרו כבעלי פוטנציאל לפיתוח במרכז העיר, ביניהם: מתחם הארמנים בין רחובות שלומציון המלכה ויפו, מתחם החבצלת בין הרחובות הלני המלכה והרב קוק ועוד.

**תוכניות לשדרוג המרחב הציבורי:** קידום תכנון לביצוע של שדרוג המרחב הציבורי והתשתיות במרכז העיר. בשנת 2002 יקודמו התוכניות לביצוע ברחובות הלל, בן סירא, שמואל הנגיד, בארי, הסתדרות, שמאי ואחרים.

27/12/01



החברה לסימון מרכז ירושלים

אלפי ש"ח	ינואר- דצמבר 2002	ינואר - דצמבר 2001
<b>הכנסות</b>		
היטלים ואגרות	20,000	-
תקב"רים עירוניים	3,250	1,140
משרד התחבורה	17,250	-
משרד התיירות	9,600	-
קדם מימון	2,000	770
אחר	2,600	-
<b>הוצאות</b>		
<b>הנהלה וכלליות</b>		
כוח אדם	450	180
כלליות	200	30
העמסות הרל"י	400	220
נותני שירותים	300	80
סה"כ הנהלה וכלליות	1,350	510
<b>פרוייקטים</b>		
ביצוע	43,250	-
תכנון	10,100	1,400
סה"כ פרוייקטים	53,350	1,400

קריית המועצה, כיכר סוקרא 2, ת.ד. 32226, ירושלים 91020. טל: 972-02-6297530, פקס: 972-02-6250875

City Hall Complex, Safra Square 2, POB 32226 Jerusalem 91322. Tel: 972-0-6297530, fax: 972-0-6250875

**רשימת פרויקטים**

מס'	פרויקט	יעדים 2002	תקציב 2002 אלפי ש"ח
1	אבן ישראל	ביצוע	18,250
2	רחוב אגריפס	ביצוע	10,350
3	אגריפס עליאש	ביצוע כולל שיפור חזיתות	13,800
4	בית עייני	ביצוע	850
	<b>סה"כ ביצוע</b>		<b>43,250</b>
5	מתחם מנורה	מתן תוקף	50
6	גוש 50	סיום תכנון סופי	400
7	תוכנית אב לעצים	סיום הכנת תוכנית אב	50
8	הלל והמשולש	דיון במחוזית	400
9	מתחם הארמנים	דיון במחוזית	400
10	גן העצמאות	דיון במחוזית	500
11	מתחם תבצלת	דיון במחוזית	450
12	מתחם אבו בסל	דיון במחוזית	450
13	מרכז העיר-מסמך מדיניות	אישור ע"י רשויות התכנון	500
14	חניונים במרכז העיר	דיון במחוזית	450
15	מתחם בנין	הגשה למקומית	350
16	מתחם 5 הלל	תוכנית רעיונית	150
17	מתחם 6	תוכנית רעיונית	150
18	מתחם 7	תוכנית רעיונית	150
19	ככר צה"ל	תכנון מפורט	550
20	ככר הדוידקה	תכנון מפורט	350
21	צומת בור שיבר	סיום תכנון	350
22	רחובות הלל-בן סירא	סיום תכנון	700
23	רחוב שמואל הנגיד	סיום פיתוח	400
24	רחובות בן ששח הסורג	סיום תכנון מפורט	300
25	שמאי, ביאנקיני, הסתדרות	סיום תכנון מפורט	500
26	רחוב הנביאים	קידום תכנון	800
27	מעונות סטודנטים	הגשה למקומית	350
28	ספרייה עירונית	הגשה למקומית	350
29	מתחמים נוספים לתב"ע	תחילת תכנון	200
30	תכנון רחובות נוספים	תחילת תכנון	200
31	ניהול פרויקטים		600
	<b>סה"כ תכנון</b>		<b>10,100</b>

**סה"כ תקציב כללי 53,350**

אגף תכנון ופיתוח

כ"ט טבת, תשס"ב  
13 ינואר, 2002

סימוכין: 2002-0025-40



משה רבינו  
ב"ב

אל: מר בני אלון, שר התיירות

life רב.

### הנדון: מסעדה נופית גלילית

לבקשתך להלן פירוט רקע היסטורי ותכנוני של הפרוייקט שבנדון והתייחסות לנושא בסיומה.

1. משפחת [ ] פנתה לשר רחבעם זאבי ז"ל בבקשה לסיוע, אולם בחינת הפרטים כפי שיפורטו להלן הבהירה כי אין המשרד יכול לטפל ולקדם מיזמים לא חוקיים אשר בתי המשפט הוציאו נגדם צווי הריסה או פינוי, זאת עפ"י הנחיית היועמ"ש.

כאן המקום לציין, כי למשרד הגיעו מס' בקשות דומות באזור הגליל הוגשו גם ע"י דרוזים וערבים והמשרד נמנע מלטפל בהם מכיוון שבית המשפט הוציא נגדם צווי הריסה או פינוי.

זאת ועוד, י"ר הועדה המחוזית במחוז הצפון חושש מאוד שסיוע בהכשרת המבנה הלא חוקי הזה יגרוור אחריו דרישה גורפת של כל המבנים הלא חוקיים האחרים, ערבים, דרוזים ויהודים.

2. משפחת [ ] ביחד עם עוד 3 משפחות הקימו התיישבות לא חוקית, בלא שום הליך סטטוטורי. המועצה המקומית מעלה הגליל פתחה בהליכים משפטיים לפנותם. כתוצאה מכך שלושת המשפחות האחרות עזבו את השטח ונותרה רק משפחת [ ] אשר נגדה נפתח משפט.

לגבי השימוש בקרקע יש ויכוח בין ראש הועדה המקומית, מר אבי קרמפה, לבין משפחת [ ] בדבר השימוש שנעשה במבנה. לדברי ראש המועצה המבנה משמש למגורי קבע והוא אינו יודע על שימושים אחרים במקום ומסרב בכל תוקף לבקר במקום.

2/...

- 2 -

לעומת זאת, משפחת [REDACTED] טוענת שבנוסף למגורי הקבע משמש המקום לסדנאות, ובעתיד יש בכוונתם להקים מסעדה.

3. מבחינה סטטוטורית, השטח מוגדר כשמורת טבע בתמ"א 8 (תכנית מתאר ארצית לשמורות טבע וגנים לאומיים) וכשטח משאבי טבע בתמ"א 31 (תכנית מתאר ארצית כוללת).

כמו כן, קיימת החלטת המועצה הארצית בדבר איסור הקמת התיישבות בודדים בגליל ו/או הכשרתן של אלה שנבנו לא חוקית.

4. מצבה של משפחת [REDACTED] מסובך לא רק מבחינה תכנונית סטטוטורית אלא גם מהבחינה של הבעלות על הקרקע.

משפחת [REDACTED] רכשה חלקת אדמה במרחק של 1.5 ק"מ מהישוב גיתה, אולם את מבנה המגורים שלהם בנתה בטעות על קרקע בבעלות ממ"י ולא על הקרקע בבעלותה.

משפחת [REDACTED] מבקשת הרשאה לתכנון והקצאת קרקע מהמינהל על השטח בו עליו נבנה הבית.

לדברי מר [REDACTED] על מנת לקבל הרשאה לתכנון עליו לעמוד במספר קריטריונים ובניהם:

א. תמיכת הרשות המקומית.

ב. הסיכוי להיתכנות תכנונית הנובעת מהתוכניות החלות על השטח.

ג. המלצת המשרד על המסעדה ו/או הסדנאות כפרוייקט תיירותי.

כפי שציינתי לעיל, הרשות המקומית מתנגדת נחרצות ואילו לגבי סעיף ב' שינוי קרקע משמורת טבע למגורים היא בעל סיכויים אפסיים ביותר.

למיטב הבנתי, האפשרות שהמשרד ימליץ על המסעדה כפרוייקט תיירותי, גם היא בעייתית שכן מסעדה אינה יכולה לקבל פטור ממכרז. הקצאה תיירותית אחרת אף היא אינה אפשרית כאשר מגורי הקבע במקום הם העיקר, ולכן לא ניתן להתייחס אל הפרוייקט כאטרקציה תיירותית.

3/...

- 3 -

פסיכוס

לדעתי, הסיכוי שהפרוייקט יקבל אישור סטטוטורי הוא אפסי בין אם משרד התיירות יתמוך בו במוסדות התכנון ובין אם לאו, בשל היותו ממוקם בשמורת טבע ובשטח למשאבי טבע עפ"י תכניות ארציות, ובהיותו פרוייקט של "התיישבות בודדים".

לכן מתווסף החשש מהתקדים שיהווה אישור כזה לגבי כל הפרוייקטים הלא חוקיים בגליל.

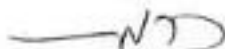
יחד עם זאת, מברורים שערך, מר דורון קבלי, נציגנו בצפון עם גורמים שונים הנוגעים לדבר וביניהם ראש המועצה האזורית, מר אבי קרמפה, ומנהל מחוז הצפון של משרד הפנים, מר יגאל שחר, עולה כי נעשית חשיבה לצורך פתירת בעייתה של משפחת [REDACTED]

הפתרון המוצע, הוא חילופי שטחים בין הקרקע שרכשה משפחת [REDACTED] לבין קרקע בבעלות המינהל, בצמוד לשוב גיתה. באזור שאינו נמצא בתחום שמורת טבע ומשאבי טבע. עפ"י פתרון זה יצטרך מר [REDACTED] להעתיק את מבנה מגוריו מהמקום הקיים היום לשטח המוצע בצמוד לשוב גיתה.

לדעתי זהו פתרון נכון שיאפשר למשפחת [REDACTED] להקים את ביתם בצורה חוקית בלי לגרום לתקדימים מיותרים.

למיטב הבנתי, המתנגד היחידי לפתרון זה הוא מר [REDACTED]

בברכה,



כרמית פינץ קדמי  
ממונה תכנון פיזי

העתקים: מר משה ריגל - מנכ"ל בפועל



אגף תכנון ופיתוח

כ"ט טבת, תשס"ב  
13 ינואר, 2002

סימוכין: 2002-0025-40



תאריך: 15-01-2002  
הערות:

אל: מר בני אלון, שר התיירות

רפ, רפ

### הנדון: מסעדה נופית גלילית

לבקשתך להלן פירוט רקע היסטורי ותכנוני של הפרוייקט שבנדון והתייחסותי לנושא בסיומה.

1. משפחת [ ] פנתה לשר רחבעם זאבי ז"ל בבקשה לסיוע, אולם בחינת הפרטים כפי שיפורטו להלן הבהירה כי אין המשרד יכול לטפל ולקדם מיזמים לא חוקיים אשר בתי המשפט הוציאו נגדם צווי הריסה או פינוי, זאת עפ"י הנחיית היועמ"ש.

כאן המקום לציין, כי למשרד הגיעו מס' בקשות דומות באזור הגליל הוגשו גם ע"י דרוזים וערבים והמשרד נמנע מלטפל בהם מכיוון שבית המשפט הוציא נגדם צווי הריסה או פינוי.

זאת ועוד, י"ר הועדה המחוזית במחוז הצפון חושש מאוד שסיוע בהכשרת המבנה הלא חוקי הזה יגרוור אחריו דרישה גורפת של כל המבנים הלא חוקיים האחרים, ערבים, דרוזים ויהודים.

2. משפחת [ ] ביחד עם עוד 3 משפחות הקימו התיישבות לא חוקית, בלא שום הליך סטטוטורי. המועצה המקומית מעלה הגליל פתחה בהליכים משפטיים לפנותם. כתוצאה מכך שלושת המשפחות האחרות עזבו את השטח ונותרה רק משפחת [ ] אשר נגדה נפתח משפט.

לגבי השימוש בקרקע יש ויכוח בין ראש הועדה המקומית, מר אבי קרמפה, לבין משפחת [ ] בדבר השימוש שנעשה במבנה. לדברי ראש המועצה המבנה משמש למגורי קבע והוא אינו יודע על שימושים אחרים במקום ומסרב בכל תוקף לבקר במקום.

2/...

- 2 -

לעומת זאת, משפחת [REDACTED] טוענת שבנוסף למגורי הקבע משמש המקום לסדנאות, ובעתיד יש בכוונתם להקים מסעדה.

3. מבחינה סטטוטורית, השטח מוגדר כשמורת טבע בתמ"א 8 (תכנית מתאר ארצית לשמורות טבע וגנים לאומיים) וכשטח משאבי טבע בתמ"א 31 (תכנית מתאר ארצית כוללת).

כמו כן, קיימת החלטת המועצה הארצית בדבר איסור הקמת התיישבות בודדים בגליל ו/או הכשרתן של אלה שנבנו לא חוקית.

4. מצבה של משפחת [REDACTED] מסובך לא רק מבחינה תכנונית סטטוטורית אלא גם מהבחינה של הבעלות על הקרקע.

משפחת [REDACTED] רכשה חלקת אדמה במרחק של 1.5 ק"מ מהישוב גיתה, אולם את מבנה המגורים שלהם בנתה בטעות על קרקע בבעלות ממ"י ולא על הקרקע בבעלותה.

משפחת [REDACTED] מבקשת הרשאה לתכנון והקצאת קרקע מהמינהל על השטח בו עליו נבנה הבית.

לדברי מר [REDACTED] על מנת לקבל הרשאה לתכנון עליו לעמוד במספר קריטריונים ובניהם:

א. תמיכת הרשות המקומית.

ב. הסיכוי להיתכנות תכנונית הנובעת מהתוכניות החלות על השטח.

ג. המלצת המשרד על המסעדה ו/או הסדנאות כפרוייקט תיירותי.

כפי שציינתי לעיל, הרשות המקומית מתנגדת נחרצות ואילו לגבי סעיף ב' שינוי קרקע משמורת טבע למגורים היא בעל סיכויים אפסיים ביותר.

למיטב הבנתי, האפשרות שהמשרד ימליץ על המסעדה כפרוייקט תיירותי, גם היא בעייתית שכן מסעדה אינה יכולה לקבל פטור ממכרז. הקצאה תיירותית אחרת אף היא אינה אפשרית כאשר מגורי הקבע במקום הם העיקר, ולכן לא ניתן להתייחס אל הפרוייקט כאטרקציה תיירותית.

3/...

- 3 -

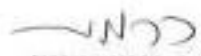
### הסיכום

לדעתי, הסיכוי שהפרוייקט יקבל אישור סטטוטורי הוא אפסי בין אם משרד התיירות יתמוך בו במוסדות התכנון ובין אם לאו, בשל היותו ממוקם בשמורת טבע ובשטח למשאבי טבע עפ"י תכניות ארציות, ובהיותו פרוייקט של "התיישבות בודדים".

לכך מתווסף החשש מהתקדים שיהווה אישור כזה לגבי כל הפרוייקטים הלא חוקיים בגליל.

לפיכך, איני רואה דרך לסייע למר [REDACTED] בבקשתו.

בברכה,

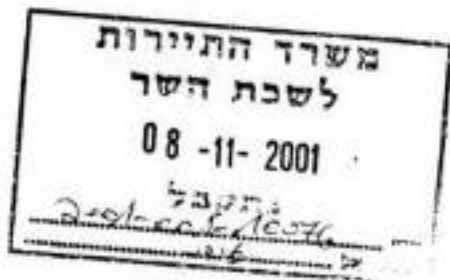
  
כרמית פינץ קדמי  
ממונה תכנון פיזי

העתקים: מר משה ריגל - מנכ"ל בפועל



לכבוד \_\_\_\_\_

22.5.01



הנדון: מסעדה נופית-גלילית

א.ע.נ,

שלום רב,

לפני כ- 3 שנים הקמנו מבנה קטן וצנוע ומשתלב בטבע הנלילי, באזור שבין הישובים הדרוזיים ג'ת וירקא, בקרבה למצפה ג'ת.

במבנה זה אנו מארחים תיירות פנים בפעילות הכוללת אוכל טבעוני וריפוי טבעי.

המבקרים במקום, כולל אנשי תכנון, הביעו כולם את הערכתם לאופי המבנה היחודי, ואופי הפעילות המתאימים כל כך לנוף הנלילי וסוג התיירות שיכולה להתפתח בגליל, ולתרום לרווחת תושבי האזור ולמבקרים מכל הארץ, ויתכן בעתיד - גם לפיתוח וקידום תיירות חוץ באזור.

נאמר לנו כי סוג זה של מסעדות יחודיות מבודדות בטבע, מקובל על וועדת התכנון המחוזית.

בסביבת המבנה קרקע בבעלות של כמה משפחות יהודיות, שאנו אחת מהן. הקרקע נרכשה מתושבים דרוזיים לפני כ- 8 שנים.

יעוד הקרקע חקלאי. המבנה ממוקם מעל נחל בית העמק בנוף פראי, ראשוני ומבודד. נחל בית העמק הינו שמורת טבע מדהימה ביופיה, אשר מטיילים מדירים רגליהם ממנה כמעט לחלוטין. מיקום מסעדה במקום יתרום לעידוד התיירות במקום וביקור בשמורה - כדוגמת מסעדות אחרות הממוקמות בשמורות טבע כמו המסעדה בשמורת נחל המערות בכרמל.

עקב התנגדות הרשויות הדרוזיות השכנות לפעילותנו במקום, ופניתן לוועדה המקומית, נקבע בבית המשפט בתאריך 6.5.01, כי עלינו להשיג תוך 4 חודשים היתר כלשהוא למבנה, שאם לא כן, יבוצע צו הריסה.

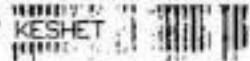
אנו מבקשים את עזרתכם על מנת לאפשר את המשך פעילותנו במקום, ע"י הנחית רשויות התכנון המחוזית והמקומית, להעניק לנו היתר בניה למבנה כמסעדה נופית גלילית.

נשמח לארחכם במקום, ולהראות לכם את קסמו, ואת האהבה הרבה שאנו משקיעים בו.

בתודה ובציפייה לאוזן קשובה,

כתוב  
טלפון  
פקס:





משרד התיירות  
ירושלים  
המנהל הכללי

גי תמוז, תשס"א  
24 יוני, 2001

2986-0002-2001

לכבוד



שלום רב,

הנדון: מסעדה עופית גלילית

שר התיירות העביר לטיפולי מכתבכם אליו בנושא שבנדון ולחלן ההתייחסות:

1. להקמת מבנים יש הליך סטטוטורי מקובל ששלביו מוגדרים בחוק התכנון והבנייה. היתר למבנה צריך שתהיה לו תוכנית שתיבחן ע"י רשויות התכנון ומכותה ניתן יהיה להוציא היתר בנייה.
  2. אין משרד התיירות יכול להתערב בהליכי התכנון המקובלים כמתבקש במכתבך למעט חיותו חבר בוועדות התכנון בהם הוא מציג את עמדתו.
  3. ממכתבך ומברורים בע"פ שנערכו עמך ועם אחרים ע"י הצוות המקצועי במשרד התיירות לא ברור האופי ו/או התוכן התיירותי של הפרוייקט.
- במשרד התיירות קיימת וועדה לבדיקת תוכניות שמטרתה להמליץ בפני הנחלת המשרד לגבי פרוייקטים תיירותיים. במידה והנך סבור כי הפרוייקט המוצע על ידך הינו תיירותי אנא העבר פרוגרמה ותוכנית לוועדה לבדיקת תוכניות בראשות גבי כרמית פינץ-קדמי לצורך התייחסות ותוזמן להציג את הפרוייקט בפני הוועדה.

בברכה,

איתי אייגס

העתקים: מר רחבעם זאבי - שר התיירות  
גבי כרמית פינץ-קדמי - ממונה תכנון פיזי

1700 4.20



משרד החקלאות ופיתוח הכפר  
המנהל הכללי

13 דצמבר, 2001  
כ"ח כסלו, תשס"ב

משרד התיירות - לשכת מנכ"ל  
נתקבל מס' \_\_\_\_\_

19-12-2001

הערות לצד האספק

לכבוד  
אלי רונן - מ"מ מנכ"ל משרד תשתיות לאומיות  
יצחק גורן - מנכ"ל המשרד לאיכות הסביבה  
מירח אלטמן - מנכ"ל משרד התיירות  
מגלי והבה - מנכ"ל משרד לשת"פ אזורי

**הנדון: זיהום מפרץ אילת**  
מכתב מיום 6/11/01

שלומות,

ברצוני להבהיר שקיימת ועדת מנכ"לים אחת בה חברים מנכ"לי משרדי החקלאות, התשתיות ואיכות הסביבה ורק היא מוסמכת לקבל החלטות בנדון.

על פי החלטות הועדה הנ"ל מיום 4/9/01 אנו ממתינים לתשובת המומחים בנדון ואח"כ תתכנס הועדה שוב לקביעת עמדתה בנושא.

בברכה

איצ'ח לידור  
המנהל הכללי

העתק: יאיר טעין - מנכ"ל משרד התשתיות בפועל

שם קובץ 6013

משרד החינוך - יעקב גולן  
נתקבל מס' 26-11-2001



המשרד לשיחוף פעולה אזרחי  
وزارة التعاون الاقليمي  
The Ministry of Regional Cooperation

To: \_\_\_\_\_ עבוד: \_\_\_\_\_  
From: \_\_\_\_\_ מאת: \_\_\_\_\_  
To Fax No.: \_\_\_\_\_ אל פקס מס': \_\_\_\_\_  
Date: \_\_\_\_\_ תאריך: \_\_\_\_\_  
Our Fax No.: 03-6086125 מס' הפקס שלנו:  
No. of Pages: 1+1 מס' דפים (כולל דף זה):  
הערות: \_\_\_\_\_

משרד החינוך







כ"ח חשוון, תשס"ב  
6 טבמבר, 2001

לכבוד  
מר אלי רוזן  
מ"מ מנכ"ל משרד התשתיות הלאומיות

שלום רב,

**הנדון: זיהום במפרץ אילת – דו"ח צוות המדענים הבינלאומי**  
סימוכין: מכתבך אל מר מגלי והגה מיום 6.9.2001

בשיבת ועדת המנכ"לים לבדיקת זיהום מפרץ אילת ביום 4.9.2001 הוחלט כי הועדה אינה מקבלת את מסקנות צוות המומחים הבינלאומי, ככל שהן נוגעות לירדן ומבקשת את צוות המומחים הבינלאומי לתקן את מסקנותיו באשר לירדן, בתאום עם המשרד לשיתוף פעולה אזורי ושאר משרדי הממשלה הרלוונטיים ובשיתוף פעולה מלא עם שלטונות ירדן (מצ"ב סיכום הדיון שנרשם ע"י עוזר מנכ"ל המשרד לפיתוח אזורי).

בשיבה זו ציינת כי המציאות כפי שהיא מוצגת מחייבת את תיקון דו"ח המדענים, ולאחריו יש לקבוע מהם גורמי הזיהום במפרץ אילת.

כמו כן במכתבך שבסימוכין ציינת כי הוחלט שיש לעדכן את דו"ח המדענים בכל הקשור לירדן.

אנו רוצים להבחיר כי עמדתך כפי שמוצגת במכתבך שבסימוכין שלא התקבלה החלטה לדחיית המלצות דו"ח המומחים אינה מובנת ואינה מקובלת עלינו, וכי זו ההחלטה שהתקבלה לפי ראות עינינו.

בברכה,

מגלי וטבה, מנכ"ל  
המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מירה אלטמן, מנכ"לית  
משרד התיירות

יצחק גורן, מנכ"ל  
המשרד לאיכות הסביבה

העתק:

מר יעקב אפרתי, מנכ"ל המשרד לתשתיות לאומיות  
מר איציה לידור, מנכ"ל משרד החקלאות ופיתוח הכפר

אגף תכנון ופיתוח  
ד' כסלו, תשס"ב  
19 נובמבר, 2001

משה כהן  
1/11

סימוכין: 2001-0025-1178

אל: השר

השלום והברכה,

הנדון: בית המעצר מול מלון הייאט

1. במתחם המטה הכללי של המשטרה מול מלון הייאט בירושלים מתוכנן להיבנות בית מעצר השוכן כעת במגרש הרוסים.
2. למתחם מגרש הרוסים הוכנה ואושרה תכנית מתאר בעלת אופי תיירותי (לרבות שני בתי מלון) אשר כמובן מחייבת פינוי בית המעצר.
3. הוצעו חלופות רבות למיקומו החדש של בית המעצר והגורמים המקצועיים שעסקו בנושא לא מצאו מיקום אחר מאשר בסמיכות למלון הייאט.
4. נציגינו בועדה המחוזית (כולל הח"מ) התנגדו לתכנית: לאחר שהופקדה ולאחר שנדחו ההתנגדויות המהותיות ע"י ועדת המשנה להתנגדויות של הועדה המחוזית ביקשנו דיון חוזר במליאת הועדה. השר רחבעם זאבי, ה"ד, בצעד בלתי שגרתי, הופיע בשני דיונים של הועדה המחוזית. התערבותו לא עזרה והתנגדותנו לבית המעצר נדחתה ע"י מליאת הועדה המחוזית: כל חברי הועדה הצביעו נגד חוץ ממני!

5. על פי הנחיית השר הגשתי ערוך בפני ועדת ערוך ליד המועצה הארצית לתכנון ובנייה. על פי החוק בקשתי מחייבת אישור י"ר הועדה המחוזית.
6. י"ר הועדה המחוזית החליט לדחות בקשתי, כמפורט במכתבו המצ"ב.
7. ללא אשורו מנוע אני מלהגיש בקשה לערוך.
8. המשך הטיפול המשפטי כמובן מחייב חוות דעת של מר עובד קדמי, היועץ המשפטי של המשרד.  
מהשכלתי הלא משפטית הדלה אני רק מבין שמשרד ממשלתי לא יכול להגיש "בג"ץ" נגד משרד ממשלתי אחר (במקרה זה משרד התיירות מול משרד הפנים).
- עד כמה שידוע לי, הדרך היחידה הפנויה למשרד היא לדרוש באופן מיידי דיון אצל היועץ המשפטי במטרה לממשלה שיפסוק אם לפסול את שקול דעתו של י"ר הועדה המחוזית ולאפשר לנו לערוך בפני המועצה הארצית לתכנון ובנייה.
- אני כמובן ממליץ לפעול בעניין זה על פי חוות דעתו של מר עובד קדמי.
9. השאלה הנשאלת היא : האם למשרד יש עניין להמשיך ולהיאבק.  
תשובתי היא שלילית. להלן נימוקי:
- א. אין לי ספק שיווצר נזק תדמיתי מסוים למלון בשל קרבתו לבית המעצר המתוכנן, אם כי על פי התכנון המפורט של האתר נדמה לי כי צומצם הנזק החזותי עד למינימום.
- ב. יש הסכמה כללית של כל גורמי התכנון ושל משרדי הממשלה למיקום המוצע ואפילו לאחר הנאום המבריק של השר, הי"ד, לא השתכנעו חברי הועדה המחוזית לשנות את דעתם.
- ג. הלחץ הציבורי על בניית בית מעצר חדש כל כך גבוה שההפרעה שתיווצר למלון אינה עומדת כנימוק משכנע דיון לכן יש להניח כי המועצה הארצית לתכנון תשתכנע מאותם הנימוקים ששוכנעו חברי הועדה המחוזית.
- בזמנו ביקשתי למנוע ביזיון של שר בממשלת ישראל שדעתו לא מקובלת בועדה המחוזית (כי ידעתי מראש שאין לנו סיכוי) ולכן המלצתי אז להמשיך להיאבק ללא הופעת השר בועדה.
- השר החליט אחרת.

ד. יש לשקול את הנזקים שייגרמו למלון, - ואכן ייגרמו כתוצאה מעיכוב פתוח מתחם "מגרש הרוסים" במרכז העיר שאמור להיבנות עם אופי תיירותי.  
תכנית המתאר החדשה של "מגרש הרוסים" ולכן יש למשרד עניין למנוע עיכובים בביצועה.

ה. אוסיף עוד נימוק ביחס לדיון אצל היועץ המשפטי לממשלה: אינני יכול להעריך את הסיכויים שהיועץ המשפטי לממשלה יפסול את נימוקי החלטתו של יו"ר הוועדה המחוזית (אולי עובד קדמי יכול להעריך טוב יותר ממני) אך נדמה לי לכאורה שהם קלושים למדי.

מלון הייאט ביקש גם הוא רשות לערר ואם גם פנייתו לא תענה בחיוב זכותו לפנות לבית המשפט. (מצ"ב עותק פנייתו אליך).

10. אם אינך מקבל את דעתי אני מציעך להעביר את הטיפול לעובד קדמי.

בברכה,

משה ריגל  
סמנכ"ל תכנון ופיתוח  
יועץ כלכלי לשר

העתקים: מר עובד קדמי, היועץ המשפטי

אגף תכנון ופיתוח  
י"ט סיון, תשס"א  
10 יוני, 2001

סימוכין: 2001-0025-630

אל: המנכ"ל

השלום והברכה,

הנדון: תכנית בית המעצר ליד מלון האיט בירושלים.

1. הנושא כמפורט במכתב המצ"ב ידוע לך.
2. כמצוין באותו מכתב יקויים דיון במלאה על סמך תקדים... ריגל (!), למרות שהנציג הנוסף הסיר את חתימתו על הבקשה.
3. גב' רות אקראי הודיעה לי בע"פ ובכתב (כמצ"ב) כי השר מבקש להופיע בפני הועדה.
4. אני מציעך להמליץ בפניו **שלא** יופיע משני הטעמים הבאים:
  - א. לא מקובל ששר מופיע בפני ועדה מחוזית. קיים חשש כי הופעה כזו תשמש בסיס לפירושים לא ענייניים שיכולים לפגוע בתדמיתו של השר.
  - ב. פרט לנציג המשרד אף חבר בוועדה התנגד למיקום של התכנית ולהערכתו הדיון החוזר (**שאנחנו יזמנו**) לא ישנה את דעתה של הועדה.הופעתו של השר ללא תוצאות תיחשב כביזוי מיותר: יש לשמור על כבודו של השר.

5. בכל אופן, אנחנו נאבק בכל מאודנו כדי לנסות לשכנע את חברי הועדה לבטל את התכנית אך אם לא נצליח (כצפוי) תהיה בפנינו פתוחה האופציה לערער בפני ועדת ערר שליד המועצה הארצית לתכנון. זכות הערעור מותנה בקבלת אישור יו"ר הועדה. לא נראה לי שיו"ר הועדה יתנגד לתת לנציגנו את האישור.
6. לכל מטבע שני צדדים: הצד השני הוא... מתחם "מגרש הרוסים", שהוא במהותו מתחם בעל אופי תיירותי במרכז העיר. מימושו של תכנית "מגרש הרוסים" בטיפולו של הרל"י מותנה במציאת מקום חליפי ל... בית המעצר ולמתקן המשטרתי. ביטול התכנית ליד מלון האיט יעכב למשך כמה שנים את מימוש התכנית.
7. נא להודיע לי אם בכל זאת מחליט השר להופיע בפני הועדה כדי שאתאם את המועד עם יו"ר הועדה.

ב ב ר כ ה ,

משה ריגל  
סמנכ"ל לתכנון ופתוח

העתקים: גב' רות אקראי, ע/ מנכ"ל  
מר ע. קדמי, היועץ המשפטי  
מר י. ארגז, ממונה על תכנון תיירותי, מ"מ נציג השר בוועדה המחוזית

חתימת  
המנהל הכללי

משרד התיירות  
המנהל הכללי

20/1/72

אל: אורי קרני

(1) מ"ק ג סכום יס"ף סי-מנ"ל  
מ"ק וס/מ/ו/3

(2) חטאת ל"ק חזקת הסל"ק  
הב"א"ק:

1, 2, 4 (נא לבטא לזיוף?)  
5, 9, 13, 14, 16, 17, 22.

גגירה  
[Signature]



משרד התיירות  
המנהל הכללי

7/1/02

אל: אצטון עמיר

(1) מציב ס' בוק יעל"י טר- מת"ל  
מיום 01/12/01

(2) זטומ זגק מופת לסט' לם  
הבא"ק:

1, 2, 4, 5, 6, 7, 8 = ט"ז, 9  
10, 11, 12, 13, 14 (ט"ח), 15,  
16, 17 (ט"ט), 20, 21 (ה'ינח')

כ' המט' (3)  
נא להלא ע' צ' לט מנהל המא"ק  
הטות'ם ה' צ' לט' ים אה הס' לם ה' צ' לט' ים

משרד התיירות

המנהל הכללי

02/01/77

אל: פני' הילוא

1) מל"ג ס' כזק "שט"ן" טר-הנכ"ל  
מ"מ וס/20/03

2) אטומה לנגן הזכרת הסעיפים  
הבאים:

- 3, 5, 8 (תיורם פ"ק - ט"ז"ק), 13, 18,
- 19, 20, 21 (מגנה ט"ה מ"ד סמסר)
- 22, 23 (כ"ו) (ש"ה)
- 3) נא להגיש ת"ז' אמת של מנהל המצבים  
הרלוונטיים. גדרה

*[Handwritten signature]*

משרד התיירות  
המנהל הכללי

2/10/77

אל: שרונה גנור  
(1) מ"צ"ג סביב "טל"י טר-תנ"ל  
מ"ק וס/דן/3  
(2) אטומ זקן אוסקת לסטילק  
הגא"ם:  
1, 2, 6, 9, 13, 14

גבירה  








לשכת שר התיירות

17. מפת אזורי עדיפות – השר עידכן, כי אישר עקרונית למעט שינויים שביקש להכניס.

- גדעון שניר נתבקש לשרטט את המפה עם השינויים ולהציגה בפני השר.

לדעת  
השר

18. עידוד תיירות חוץ – כנס לאוהדי ישראל – השר רואה בחיוב קיום הכנס, הצעת שמואל מרום – יו"ר התאחדות סוכני הנסיעות. הועברה תוכנית למנכ"ל ע"י סמנכ"ל מינהל שיווק.

- הנושא יועבר לטיפולו של מתאם תקשורת והסברה – דומפה, מול מינהל השיווק, אשר יגבשו הצעה בנושא.

19. הזמנת ראשי המשק לבית הנשיא – עידוד תיירות פנים – הצעת מנהל אגף שירותי תיירות תעלה במסגרת הצוות המשותף להסתדרות העובדים, למשרד לתיאום חברתי ולמשרד התיירות.

20. סקר תיירות פנים – המנכ"ל עדכן, ומבקש לקיים דיון בראשותו לניתוח תוצאות הסקר.

- תוצאות הסקר יועלו בפורום סמנכ"לים בהשתתפות השר, כחלק מדיון על הערכות המשרד לעידוד תיירות הפנים.
- רות אקראי תביא הנושא לידיעת דומפה.

21. סטטיסטיקה – נתוני חסר – המנכ"ל עדכן שפועל לתיקון הדוחות הסטטיסטיים. הסטטיסטיקה לוקה בחסר בכל הקשור לדיווח לינות תיירות פנים, בעיקר באשר ליחידות אירוח.

- רות אקראי תביא הנושא לידיעת דומפה.

22. קרן שיווק למלונאות – המנכ"ל עדכן כי סוכמו הקריטריונים של הקרן בין מינהל השיווק לבין התאחדות המלונות והאוצר, והועברו ליועץ המשפטי של המשרד לניסוח סופי.

- הנושא אינו מעוגן תקציבית.
- השר מבקש לעיין בקריטריונים של הקרן. ובשלב זה אינו מאשר הפעלתה.

23. פגישות השר עם השרים: דתות, תחבורה, חינוך – המנכ"ל יוזמן לישיבות.

- יש לקיים ישיבות הכנה טרם הדיונים עמם.

רשמה: רות אקראי  
רות אקראי

משרד  
המנהל הכללי

משרד התיירות  
המנהל הכללי

2/1/01

אל: רח אקובי, למרות הער  
1. דואר הנציג: הקוארטל ימין

2. רמת הנמל ק פונה לסלם  
שהמטה גמלים על העץ  
כפילת בלוי הג'ק. גומאס  
להחלף המטה הקדש העמ  
אם ממה גנושא.

3. המנהל רא מחויב מאזכה  
אלה העץ המאבק גמול  
האנזיה קמנין בשאר מכן  
במטה גהקער קממאן 13-מפ'  
אלה  
במק: יכונ אונז  
במשך קמני

נדון: תהליך ימיה באיומי  
אופל-אולח

הועבר ל:	תאריך	חתימה	ס' טיפול
שר			
יועץ בכיר			
יועץ ראש אקד"ל			
מנכ"ל			
מנהלת הלשכה	22.12.01	עובי-	
יועץ תקשורת			
מזכירות			

הערות: דאול  
מאמל

הערות:  
מאמל  
מאמל  
מאמל  
מאמל





לשכה - 102/7 - 321 -  
 ח' טבת תשס"ב  
 23 דצמבר 2001



רשות הנמלים והרכבות  
 לשכת המנהל הכללי

מס' נו:  
 תל אביב,

לכבוד  
 השר לאיכות הסביבה  
 צחי הנגבי  
 המשרד לאיכות הסביבה  
ירושלים

לכבוד  
 שר החקלאות  
 שלום שמחון  
 משרד החקלאות  
ראשון לציון

לכבוד  
 שר הבריאות  
 ניסים דהן  
 משרד הבריאות  
ירושלים

לכבוד  
 שר התחבורה  
 דר' אפרים סנה  
 משרד התחבורה  
ירושלים

לכבוד  
 שר התיירות  
 בני אילון  
 משרד התיירות  
ירושלים

**הנדון: חקלאות ימית במימי מפרץ אילת**

רקע

1. היוזמה להקמת חוות גידול דגים במימי מפרץ אילת, ראשיתה בשנת 1988. הפרוייקט שהוגדר כ- "חקלאות ימית" נתמך בזמנו ע"י משרד החקלאות ומשרד האנרגיה והתשתיות. משרדי הממשלה אף היוו גורם מרכזי בשכנוע רשות הנמלים והרכבות להקצאת שטח ימי וכן הופעלו לחצים ע"י משרדי הממשלה להביא לקביעת סכומי דמי הרשאה נמוכים.
2. כיום פועלות בשטחי הרשות שבמפרץ אילת שתי חוות גידול דגים - "ערדג" ו- "דג סוף" על שטחי ים בסדר גודל של 76 דונם. חוזי ההרשאה לחברות, מ- 1992 ו- 1994 יסתיימו ב- 31.12.01 ואף על פי שהחברות הגישו בקשות להארכתם לתקופה של 10 שנים נוספות לפחות, הוארכו החוזים רק עד ל- 18.7.02, שהוא המועד בו יגיע לסיומו ההיתר לשימוש חורג שניתן לחוות הדגים ע"י ועדת הערר שליד הועדה המחוזית לתכנון ולבניה במחוז הדרום.
3. לפני כשנתיים החלו מדענים וגופים "ירוקים" לטעון כנגד קיומן של חוות גידול הדגים במפרץ הגורמות לטענתם, לזיהום מימי המפרץ ובמקביל תקפו את הרשויות השונות על ההחלטות והאישורים שניתנו לחוות המאפשרים את קיומן. בין השאר, הותקפה רשות הנמלים על כי הקצתה לפעילות זו שטחי ים שבבעלותה ואפשרה את פעילות החוות.
4. קיים ויכוח מדעי בין גורמים שונים באשר לנוק הסביבתי, אם בכלל, הנגרם מפעילות חוות הדגים. עיקר הטענות הן להעמסת מי המפרץ בחומרים זרים ובהפרת שווי-המשקל האקולוגי במפרץ.
5. יצוין כי במועד בו הקצתה הרשות שטחי ים לפעילות האמורה, לא הובעה בפניה התנגדות להקצאתם למטרה זו ויותר מכך - הפרוייקט נחשב בזמנו כפרוייקט פיתוח חקלאי חדשני ועתידי, פרי פיתוח של החברה הממשלתית לחקר ימים ואגמים. החברות המפעילות אף זכו למענקים ממשלתיים כמפעל מאושר.



6. בעקבות הויכוח בין מצדדי קיומה של החקלאות הימית במפרץ ובין חלק מהמדענים הרואים בה סכנה למערכת האקולוגית במפרץ, הוקמה ועדת מנכ"לים שהזמינה דו"ח שהוכן ע"י צוות מומחים בינלאומי בעלי שם. הדו"ח שהוגש ביוני 2001 לא שלל האפשרות לקיומה של חקלאות ימית בהיקף מסוים במפרץ אילת (בחן ביסודיות את אופי פעילות חוות הדגים וטענות המדענים לגבי השפעותיהן על המפרץ). צוות המומחים הבינלאומי התבקש לבצע מספר בדיקות נוספות ומסקנותיו, אם היו, טרם הוצגו לרשות.

עמדת הרשות

7. על אף שהרשות אינה רואה את עצמה צד בויכוח בין מפעילי החוות לגידול הדגים ובין הרשויות והגופים הדורשים את סילוקם ממימי מפרץ אילת בכלל ובוויכוח שבין המדענים השונים בפרט, הינה מודעת לצורך בשמירת ערכי הטבע המוגנים המיוחדים במפרץ אילת ותפעל בהתאם לכל החלטה שתתקבל בענין על-ידי פורום ממלכתי מוסמך.

8. לאור בקשת החברות, כאמור בסעיף 2, ולנוכח אי הוודאות לגבי ההשפעה של כלובי הדגים על איכות הסביבה, דנה ועדת המכרזים של הרשות, ב- 5.9.01 בבקשת החברות והחליטה, בין היתר, כדלקמן:

1" בכל החלטותיה לגבי כלובי הדגים בים סוף - הגורם של איכות הסביבה יהיה המכריע בחשיבותו, וזאת לאור החשיבות הרבה שרני"ר מייחסת לשמירת איכות הסביבה.

2. כדי לאפשר לממשלה, במישרין או באמצעות ועדות מומחים, לגבש עמדה בנושא, מחליטה הועדה כי לא תאריך את חווי ההרשאה מעבר להיתר לשימוש חורג שניתן כבר ע"י הועדה המחוזית, דהיינו עד 18.7.02 (כחצי שנה בלבד מעבר לחוזה הנוכחי המסתיים ב- 31.12.01)

3. רני"ר לא תפרסם מכרז חדש להקצאת שטחי ים לחקלאות ימית אלא רק לאחר שהממשלה תמסור לה את עמדתה באשר לשאלות איכות הסביבה הקשורות לחוות לגידול דגים בים סוף."

9. בדיון במועצת הרשות בנושא, אישרה המועצה את הארכת ההתקשרות עם חברת "ערדג" עד ה- 18.7.02 והטילה על ההנהלה להגיש למועצה את המלצותיה לטווח הארוך עד ה- 31.3.2002. לנוכח הדיון במועצה והעמדות שהושמעו בה ע"י חברי מועצה, ישנה אפשרות כי ללא עמדת ממשלה עדכנית, התומכת בהמשך קיומם של חוות הדגים, לא יוארכו החוזים עם החברות המפעילות את חוות הדגים.

10. לנוכח לוח הזמנים הקצר עד למועד תום החוזים עם החברות המפעילות את חוות הדגים במפרץ אילת ותום הארכה לשימוש חורג שנתנה ועדת הערר הנזכרת לעיל, ולאור החלטת מועצת הרשות כי על הרשות לגבש את עמדתה העקרונית עד ה- 31.3.2002, אודה על קבלת עמדת הממשלה בהקדם האפשרי.

בברכה,

גדעון שמיר  
המנהל הכללי

העתק: גד יעקבי - יו"ר מועצת רשות הנמלים והרכבות



25/12/01

משרד החירות - לשכת מנכ"ל

נתקבל

02-01-2002

הצורה

גן החיות התני"כ בירושלים ע"ש משפחת טיש

حديقة الحيوان اورشليم القدس باسم تيش

THE TISCH FAMILY ZOOLOGICAL GARDENS IN JERUSALEM

פרוסוקול ישיבת מועצת המנהלים מיום 24/12/2001

*Handwritten notes in Hebrew:*  
ד"ר תומי שדה  
ראובן קובלסקי  
אילן וענונו  
עוזי וכסלר  
משה כהן  
בתיה מדינה  
ד"ר גבי אשכר  
שי דורון

משתתפים:	יורם בליזובסקי - יו"ר	אפרים גרינפלד
	יוסי בן חמו	ד"ר תומי שדה
	ד"ר נחמה בן אליהו	שייקה אלטוביה
	דיויד קינדלר	ראובן קובלסקי
	עויד הדזה פוגל	אילן וענונו
	משה דיגל	עוזי וכסלר
	יעקב אפרתי	משה כהן
	עמוס מר חיים	בתיה מדינה
	הרב דוד שמחון	ד"ר גבי אשכר
		שי דורון

הישיבה יוחדה לדיון על תכנית העבודה ותקציב גן החיות לשנת 2002.

מנכ"ל גן החיות הציג את עיקרי תכנית העבודה ותקציב גן החיות:

- תכנית העבודה והתקציב בעידן אי ודאות כלכלי ובמחוני, מציב אתגר קשה, שנוכח מבנה התקציב של גן החיות קשיחות ההוצאה ורמת הסיכון הגבוהה של ההכנסה.

- שנת 2001 הסתיימה בירידה של כ- 19% במספר רוכשי הכרטיסים.

- מניתוח מספרי המבקרים - עולה כי ברמת המבקרים הבודדים לא היתה ירידה משמעותית, אלא בעיקר במספרי הקבוצות.

מדגיש את חשיבות איכות הביקור החדר.

שנת 2002 - התקציב מבוסס על הנחת עבודה שמספר רוכשי הכרטיסים יהיה 300,000, ושעיריית ירושלים תשוב ותתמוך בגן החיות בתקציבו השוטף.

- גן החיות דבק בהחלטה מדצמבר 2000 - לא לפגוע בקרנות העצמיות לסובת השוטף. לקראת 2002 - יתכן ויהיה שמוש בכספים שהיו יכולים להגדיל את הקרנות לסובת כיסוי גרעונות 2001 ו 2002.

שני דגשים בתכנית העבודה:

א. חזק הקשר עם הקהילה המקומית.

ב. המשך פיתוח - ללא תוספת עלויות משמעותיות באחזקה השוטפת.



בתכנית העבודה הוארו מס' נקודות:

אוסף זואולוגי - החלפת הנמר השחור  
טוסים מיניאטרים  
הפריה מלאכותית בפילות.

שווק - פעילות גיוס הכספים בחריל  
קושי בעריכת המרכז החדש למערך המזון והקושי של תפקוד חנות המזכרות.

כ"א - חסכון זמני - אין סילוי מקום מלא של משרת המספל הראשי.  
התגייסות אגודת הידידים לסיפוח המצוינות בקרב העובדים.

חינוך והדרכה - קרוב ילדים משכונות מצוקה לפעילות בגן החיות.  
פרוייקט הסיפול באמצעות בע"ח לילדי החינוך המיוחד.

- הקצבות העיריה - טוכט עם עיריית ירושלים על תמיכה בגן החיות בסך 1 מ' ש"ח - 650,000 ש"ח בתקציב  
השוטף, 350,000 בתקציב הפיתוח. מקור התמיכה יהיה מתקב"ד העיריה.

- פעולות פיתוח מתוכננות מ"פירות" הקרנות העצמיות - בסד"ג של 400 - 500 אלף ש"ח. הביצוע בפועל  
מותנה בבדיקה שוטפת של הכנסות הגן - ו"שחרור" כספים אלה מהצורך לגיבוי התקציב השוטף.

בעקבות הדיון הוחלט הנקודות הבאות:

- יערך דיון מקיף בועדת כספים לגבי משמעויות עתידיות ארוכות טווח של הקף כ"א המצומצם בגן, ורמת  
התחזוקה השוטפת.

- ועדת הכספים תערוך מעקב תקופתי שוטף על ביצוע התקציב, בדגש על בחינת רמת ההכנסה להבטיח את  
קיום מסגרת התקציב.

המנכ"ל יביא לוועדת הכספים במידת הצורך, הצעת תקציב "צל" הכוללת קיצוצים במידה ולא יעמוד הגן בצפי  
להכנסות.

ועדת הנהלה תדון בנושא המזון וחנות המזכרות - בהקשר למצב הכלכלי סביב והקושי לקבלת הצעות טובות  
להפעלת הזיכיונות.

בסיכום הישיבה הוחלט:

מועצת המנהלים של גן החיות מאשרת את תכנית העבודה ותקציב גן החיות לשנת 2002.

בברכה  
י"ר מועצת המנהלים

גן החיות התנ"כי בירושלים



*(Handwritten signature in blue ink)*

גן החיות התנ"כי בירושלים ע"ש משפחת טיש

حديقة الحيوان اورشليم القدس باسم تيش

THE TISCH FAMILY ZOOLOGICAL GARDENS IN JERUSALEM

מספר הזמנה - אשרד מנכ"ל

נתקבלה - *אשרד*

02-643-1122

הערות

ירושלים 1.1.2002

לכבוד  
חברי מועצת המנהלים  
גן החיות התנ"כי

בהמשך לדוחים שנמסרו בישיבת מועצת המנהלים האחרונה, אני מבקש להעביר לידיעתכם שני נתונים מעודדים, בתקווה שיהיו סימן לבאות ותקווה לשנת אזרחית חדשה טובה ומוצלחת הרבה יותר מזו שהסתיימה:

בחדש דצמבר 2001 מספר רוכשי הכרטיסים לגן החיות עלה ב 8% לעומת החדש המקביל בשנת 2000 - 19,097 איש לעומת 17,587.

סיכום שנתי של מספר המינויים בגן החיות מצביע על עליה משמעותית (1) - 30,429 מינויים בגן החיות לעומת 27,671 בשנת 2000 - עליה של 10% . בהקשר זה ראוי לציין כי מספר בתי האב המחזיקים במינויים (אחד לפחות) עלה מ 9.189 ל 10,426.

בימים הקרובים נעביר אליכם סיכומים מסודרים על שנת הפעילות 2001 במסגרת ה"פרופיל" השנתי.

לידיעתכם.

*(Handwritten note in red ink: אשה היא - 5/1)*

בברכה  
שי דודון  
מנכ"ל  
*(Handwritten signature)*



שם פרטי  
ד"ר  
רמי

ציון

02/01/06

אל: כרמל קרני

- היוצא: מבני ציון עם אמ"א
1. הי"א ארגון ארבעה שהסלק  
למק"ם ארגון ציונים על התכניות  
ומ"מ"ם א"ט קיקלם הי"א  
היה הי"א שאל יתגבש ציון אמ"א
  2. לקראת סוף  
למ"מ"ה וט"מ ליהודה
  3. נו???

גרוני

הוא ק: אצטיון שאל

מזכר

אל

(לחובתבות מניפולציה כמשרדי הממשלה)



התאריך	27.12.01
חיק מס	

ירון

מאת:

כח

המקום:

הי-3

סימון:

1! אני זניחה שלמה יוקם במה

המקובל. אני עבירה על כל

הנורמה האתית האזנה שמועל  
ע"י הוצעה לעלן.

2. היום יורה יורג לעלן למתקן

על אזהרה ע"י גב.



3. הניחה וזכרן לעלן למתקן

היא מ התחילת מני מציגה א  
הנורמה האתית האזנה שמועל  
ע"י הוצעה לעלן.

מאת:

כח

המקום: מניחה לעלן למתקן





YECHAZKEL LEVY, (LL.M) Advocate  
24, Kanfey Nesharim St. Jerusalem  
Tel. 972-2-6510495, 972-2-6511162  
Fax. 972-2-6514025, Email: yarakia@netvision.net.il

יחזקאל לוי, עורך דין  
כנפי נשרים 24, ירושלים  
טל. 02-6511162, 02-6510495  
פקס: 02-6514025

הודעת פקסימיליה

מר משה רינת  
אל: שרת היינאו

פקס מס' 6244693  
תאריך 13.11.01 בש האון על"ק

מספר דפים כולל דף זה 3

הערות: אין יב

בעקבות התקלה, ואמר לזי-סיני אחת

מכתב איומים מכתב שמונו מביעים

לשליח לזי-סיני הוצבה התאונה

מוצה על פניו

קק-כח  
יישקלם לזי

העתק: מר זיו רינת לזי-סיני  
6540756

הודעת פקסימיליה - מס' 1000

25-12-2001

הערות

המידע הכלול בהודעת פקסימיליה זו כפוף לחסיון עורך-דין לקוח ונועד לשימושו של הנמען הנזכר לעיל בלבד. אם מקבלת/הודעה זו איננה הנמען, הננו מודיעים לך בזה כי כל הפצה, פרסום או העתקה של הודעה זו אסורים בהחלט. אם קבלת הודעה זו בטעות, נא הודיענו מיד טלפונית והחזר אלינו את ההודעה המקורית בדואר למען הנזכר למעלה. תודה!

טיוטה

תאריך \_\_\_\_\_

לכב'

ע"ד מתתיהו חותה

י"ר הועדה המחוזית לתכנון ולבניה

מחוז ירושלים

הנדון: תכנית 7781 - חוות נופש וחקלאות אורגנית - עמק ארזים

ביום 11.9.01 התקיים דיון בתכנית 7781, וברשימת ההחלטות כמפורט בפרוטוקול הישיבה נאמר בסעיפים 11 ו-12 כלהלן:

- 11" כל נספחי הבינוי יהיו מחייבים.
- 12. בהוראות התכנית ייקבע כי דרגת המלון תהיה מלון נופש C עפ"י תקני <sup>ה"פ 717</sup> <sup>ה"פ 718</sup> <sup>ה"פ 719</sup> <sup>ה"פ 720</sup> <sup>ה"פ 721</sup> <sup>ה"פ 722</sup> <sup>ה"פ 723</sup> <sup>ה"פ 724</sup> <sup>ה"פ 725</sup> <sup>ה"פ 726</sup> <sup>ה"פ 727</sup> <sup>ה"פ 728</sup> <sup>ה"פ 729</sup> <sup>ה"פ 730</sup> <sup>ה"פ 731</sup> <sup>ה"פ 732</sup> <sup>ה"פ 733</sup> <sup>ה"פ 734</sup> <sup>ה"פ 735</sup> <sup>ה"פ 736</sup> <sup>ה"פ 737</sup> <sup>ה"פ 738</sup> <sup>ה"פ 739</sup> <sup>ה"פ 740</sup> <sup>ה"פ 741</sup> <sup>ה"פ 742</sup> <sup>ה"פ 743</sup> <sup>ה"פ 744</sup> <sup>ה"פ 745</sup> <sup>ה"פ 746</sup> <sup>ה"פ 747</sup> <sup>ה"פ 748</sup> <sup>ה"פ 749</sup> <sup>ה"פ 750</sup> <sup>ה"פ 751</sup> <sup>ה"פ 752</sup> <sup>ה"פ 753</sup> <sup>ה"פ 754</sup> <sup>ה"פ 755</sup> <sup>ה"פ 756</sup> <sup>ה"פ 757</sup> <sup>ה"פ 758</sup> <sup>ה"פ 759</sup> <sup>ה"פ 760</sup> <sup>ה"פ 761</sup> <sup>ה"פ 762</sup> <sup>ה"פ 763</sup> <sup>ה"פ 764</sup> <sup>ה"פ 765</sup> <sup>ה"פ 766</sup> <sup>ה"פ 767</sup> <sup>ה"פ 768</sup> <sup>ה"פ 769</sup> <sup>ה"פ 770</sup> <sup>ה"פ 771</sup> <sup>ה"פ 772</sup> <sup>ה"פ 773</sup> <sup>ה"פ 774</sup> <sup>ה"פ 775</sup> <sup>ה"פ 776</sup> <sup>ה"פ 777</sup> <sup>ה"פ 778</sup> <sup>ה"פ 779</sup> <sup>ה"פ 780</sup> <sup>ה"פ 781</sup> <sup>ה"פ 782</sup> <sup>ה"פ 783</sup> <sup>ה"פ 784</sup> <sup>ה"פ 785</sup> <sup>ה"פ 786</sup> <sup>ה"פ 787</sup> <sup>ה"פ 788</sup> <sup>ה"פ 789</sup> <sup>ה"פ 790</sup> <sup>ה"פ 791</sup> <sup>ה"פ 792</sup> <sup>ה"פ 793</sup> <sup>ה"פ 794</sup> <sup>ה"פ 795</sup> <sup>ה"פ 796</sup> <sup>ה"פ 797</sup> <sup>ה"פ 798</sup> <sup>ה"פ 799</sup> <sup>ה"פ 800</sup> <sup>ה"פ 801</sup> <sup>ה"פ 802</sup> <sup>ה"פ 803</sup> <sup>ה"פ 804</sup> <sup>ה"פ 805</sup> <sup>ה"פ 806</sup> <sup>ה"פ 807</sup> <sup>ה"פ 808</sup> <sup>ה"פ 809</sup> <sup>ה"פ 810</sup> <sup>ה"פ 811</sup> <sup>ה"פ 812</sup> <sup>ה"פ 813</sup> <sup>ה"פ 814</sup> <sup>ה"פ 815</sup> <sup>ה"פ 816</sup> <sup>ה"פ 817</sup> <sup>ה"פ 818</sup> <sup>ה"פ 819</sup> <sup>ה"פ 820</sup> <sup>ה"פ 821</sup> <sup>ה"פ 822</sup> <sup>ה"פ 823</sup> <sup>ה"פ 824</sup> <sup>ה"פ 825</sup> <sup>ה"פ 826</sup> <sup>ה"פ 827</sup> <sup>ה"פ 828</sup> <sup>ה"פ 829</sup> <sup>ה"פ 830</sup> <sup>ה"פ 831</sup> <sup>ה"פ 832</sup> <sup>ה"פ 833</sup> <sup>ה"פ 834</sup> <sup>ה"פ 835</sup> <sup>ה"פ 836</sup> <sup>ה"פ 837</sup> <sup>ה"פ 838</sup> <sup>ה"פ 839</sup> <sup>ה"פ 840</sup> <sup>ה"פ 841</sup> <sup>ה"פ 842</sup> <sup>ה"פ 843</sup> <sup>ה"פ 844</sup> <sup>ה"פ 845</sup> <sup>ה"פ 846</sup> <sup>ה"פ 847</sup> <sup>ה"פ 848</sup> <sup>ה"פ 849</sup> <sup>ה"פ 850</sup> <sup>ה"פ 851</sup> <sup>ה"פ 852</sup> <sup>ה"פ 853</sup> <sup>ה"פ 854</sup> <sup>ה"פ 855</sup> <sup>ה"פ 856</sup> <sup>ה"פ 857</sup> <sup>ה"פ 858</sup> <sup>ה"פ 859</sup> <sup>ה"פ 860</sup> <sup>ה"פ 861</sup> <sup>ה"פ 862</sup> <sup>ה"פ 863</sup> <sup>ה"פ 864</sup> <sup>ה"פ 865</sup> <sup>ה"פ 866</sup> <sup>ה"פ 867</sup> <sup>ה"פ 868</sup> <sup>ה"פ 869</sup> <sup>ה"פ 870</sup> <sup>ה"פ 871</sup> <sup>ה"פ 872</sup> <sup>ה"פ 873</sup> <sup>ה"פ 874</sup> <sup>ה"פ 875</sup> <sup>ה"פ 876</sup> <sup>ה"פ 877</sup> <sup>ה"פ 878</sup> <sup>ה"פ 879</sup> <sup>ה"פ 880</sup> <sup>ה"פ 881</sup> <sup>ה"פ 882</sup> <sup>ה"פ 883</sup> <sup>ה"פ 884</sup> <sup>ה"פ 885</sup> <sup>ה"פ 886</sup> <sup>ה"פ 887</sup> <sup>ה"פ 888</sup> <sup>ה"פ 889</sup> <sup>ה"פ 890</sup> <sup>ה"פ 891</sup> <sup>ה"פ 892</sup> <sup>ה"פ 893</sup> <sup>ה"פ 894</sup> <sup>ה"פ 895</sup> <sup>ה"פ 896</sup> <sup>ה"פ 897</sup> <sup>ה"פ 898</sup> <sup>ה"פ 899</sup> <sup>ה"פ 900</sup> <sup>ה"פ 901</sup> <sup>ה"פ 902</sup> <sup>ה"פ 903</sup> <sup>ה"פ 904</sup> <sup>ה"פ 905</sup> <sup>ה"פ 906</sup> <sup>ה"פ 907</sup> <sup>ה"פ 908</sup> <sup>ה"פ 909</sup> <sup>ה"פ 910</sup> <sup>ה"פ 911</sup> <sup>ה"פ 912</sup> <sup>ה"פ 913</sup> <sup>ה"פ 914</sup> <sup>ה"פ 915</sup> <sup>ה"פ 916</sup> <sup>ה"פ 917</sup> <sup>ה"פ 918</sup> <sup>ה"פ 919</sup> <sup>ה"פ 920</sup> <sup>ה"פ 921</sup> <sup>ה"פ 922</sup> <sup>ה"פ 923</sup> <sup>ה"פ 924</sup> <sup>ה"פ 925</sup> <sup>ה"פ 926</sup> <sup>ה"פ 927</sup> <sup>ה"פ 928</sup> <sup>ה"פ 929</sup> <sup>ה"פ 930</sup> <sup>ה"פ 931</sup> <sup>ה"פ 932</sup> <sup>ה"פ 933</sup> <sup>ה"פ 934</sup> <sup>ה"פ 935</sup> <sup>ה"פ 936</sup> <sup>ה"פ 937</sup> <sup>ה"פ 938</sup> <sup>ה"פ 939</sup> <sup>ה"פ 940</sup> <sup>ה"פ 941</sup> <sup>ה"פ 942</sup> <sup>ה"פ 943</sup> <sup>ה"פ 944</sup> <sup>ה"פ 945</sup> <sup>ה"פ 946</sup> <sup>ה"פ 947</sup> <sup>ה"פ 948</sup> <sup>ה"פ 949</sup> <sup>ה"פ 950</sup> <sup>ה"פ 951</sup> <sup>ה"פ 952</sup> <sup>ה"פ 953</sup> <sup>ה"פ 954</sup> <sup>ה"פ 955</sup> <sup>ה"פ 956</sup> <sup>ה"פ 957</sup> <sup>ה"פ 958</sup> <sup>ה"פ 959</sup> <sup>ה"פ 960</sup> <sup>ה"פ 961</sup> <sup>ה"פ 962</sup> <sup>ה"פ 963</sup> <sup>ה"פ 964</sup> <sup>ה"פ 965</sup> <sup>ה"פ 966</sup> <sup>ה"פ 967</sup> <sup>ה"פ 968</sup> <sup>ה"פ 969</sup> <sup>ה"פ 970</sup> <sup>ה"פ 971</sup> <sup>ה"פ 972</sup> <sup>ה"פ 973</sup> <sup>ה"פ 974</sup> <sup>ה"פ 975</sup> <sup>ה"פ 976</sup> <sup>ה"פ 977</sup> <sup>ה"פ 978</sup> <sup>ה"פ 979</sup> <sup>ה"פ 980</sup> <sup>ה"פ 981</sup> <sup>ה"פ 982</sup> <sup>ה"פ 983</sup> <sup>ה"פ 984</sup> <sup>ה"פ 985</sup> <sup>ה"פ 986</sup> <sup>ה"פ 987</sup> <sup>ה"פ 988</sup> <sup>ה"פ 989</sup> <sup>ה"פ 990</sup> <sup>ה"פ 991</sup> <sup>ה"פ 992</sup> <sup>ה"פ 993</sup> <sup>ה"פ 994</sup> <sup>ה"פ 995</sup> <sup>ה"פ 996</sup> <sup>ה"פ 997</sup> <sup>ה"פ 998</sup> <sup>ה"פ 999</sup> <sup>ה"פ 1000</sup>

מאחר שהסעיפים הנ"ל נרשמו כפי שנרשמו, לנוכח המקרים שבעבר נוצלו דירות נופש למטרות אחרות, וכדי למנוע שינויין הן בגודל והן ביעוד, הוצע שהתכנית תופקד בין השאר גם בתנאים הנ"ל.

לאחר קבלת הפרוטוקול, התברר כי הניסוח הנ"ל, שכוונתו להבטיח מניעת שינוי ביעוד ובמידות של חדרי האירוח, הינו גורף למדי, ותוצאתו היא בלתי אפשרית מבחינת היום ומבחינת רשויות התכנון, באשר גם שינוי בפרט קטן כלשהו בהיתר הבניה שיינתן בהתאם לנספחי הבינוי יחייב תיקון תב"ע.

מבלי להפחית במטרה העומדת ביסוד התנאים כאמור לעיל, ולאחר שהחלטת הועדה המחוזית להפקיד את התכנית היתה "לקבל את המלצת הועדה המקומית" כחלק מן התנאים, אני מציע כי הסעיפים הנ"ל ינוסחו כלהלן:

- 11" כל נספחי הבינוי יהיו מחייבים, בכל הנוגע לפרטים שדרשה הועדה המקומית בהמלצתה להפקדה: בגבהים, בשטחים, ובצורת המבנים.

- 12. בהוראות התכנית ייקבע כי דרגת המלון תהיה מלון נופש C עפ"י תקני <sup>ה"פ 717</sup> <sup>ה"פ 718</sup> <sup>ה"פ 719</sup> <sup>ה"פ 720</sup> <sup>ה"פ 721</sup> <sup>ה"פ 722</sup> <sup>ה"פ 723</sup> <sup>ה"פ 724</sup> <sup>ה"פ 725</sup> <sup>ה"פ 726</sup> <sup>ה"פ 727</sup> <sup>ה"פ 728</sup> <sup>ה"פ 729</sup> <sup>ה"פ 730</sup> <sup>ה"פ 731</sup> <sup>ה"פ 732</sup> <sup>ה"פ 733</sup> <sup>ה"פ 734</sup> <sup>ה"פ 735</sup> <sup>ה"פ 736</sup> <sup>ה"פ 737</sup> <sup>ה"פ 738</sup> <sup>ה"פ 739</sup> <sup>ה"פ 740</sup> <sup>ה"פ 741</sup> <sup>ה"פ 742</sup> <sup>ה"פ 743</sup> <sup>ה"פ 744</sup> <sup>ה"פ 745</sup> <sup>ה"פ 746</sup> <sup>ה"פ 747</sup> <sup>ה"פ 748</sup> <sup>ה"פ 749</sup> <sup>ה"פ 750</sup> <sup>ה"פ 751</sup> <sup>ה"פ 752</sup> <sup>ה"פ 753</sup> <sup>ה"פ 754</sup> <sup>ה"פ 755</sup> <sup>ה"פ 756</sup> <sup>ה"פ 757</sup> <sup>ה"פ 758</sup> <sup>ה"פ 759</sup> <sup>ה"פ 760</sup> <sup>ה"פ 761</sup> <sup>ה"פ 762</sup> <sup>ה"פ 763</sup> <sup>ה"פ 764</sup> <sup>ה"פ 765</sup> <sup>ה"פ 766</sup> <sup>ה"פ 767</sup> <sup>ה"פ 768</sup> <sup>ה"פ 769</sup> <sup>ה"פ 770</sup> <sup>ה"פ 771</sup> <sup>ה"פ 772</sup> <sup>ה"פ 773</sup> <sup>ה"פ 774</sup> <sup>ה"פ 775</sup> <sup>ה"פ 776</sup> <sup>ה"פ 777</sup> <sup>ה"פ 778</sup> <sup>ה"פ 779</sup> <sup>ה"פ 780</sup> <sup>ה"פ 781</sup> <sup>ה"פ 782</sup> <sup>ה"פ 783</sup> <sup>ה"פ 784</sup> <sup>ה"פ 785</sup> <sup>ה"פ 786</sup> <sup>ה"פ 787</sup> <sup>ה"פ 788</sup> <sup>ה"פ 789</sup> <sup>ה"פ 790</sup> <sup>ה"פ 791</sup> <sup>ה"פ 792</sup> <sup>ה"פ 793</sup> <sup>ה"פ 794</sup> <sup>ה"פ 795</sup> <sup>ה"פ 796</sup> <sup>ה"פ 797</sup> <sup>ה"פ 798</sup> <sup>ה"פ 799</sup> <sup>ה"פ 800</sup> <sup>ה"פ 801</sup> <sup>ה"פ 802</sup> <sup>ה"פ 803</sup> <sup>ה"פ 804</sup> <sup>ה"פ 805</sup> <sup>ה"פ 806</sup> <sup>ה"פ 807</sup> <sup>ה"פ 808</sup> <sup>ה"פ 809</sup> <sup>ה"פ 810</sup> <sup>ה"פ 811</sup> <sup>ה"פ 812</sup> <sup>ה"פ 813</sup> <sup>ה"פ 814</sup> <sup>ה"פ 815</sup> <sup>ה"פ 816</sup> <sup>ה"פ 817</sup> <sup>ה"פ 818</sup> <sup>ה"פ 819</sup> <sup>ה"פ 820</sup> <sup>ה"פ 821</sup> <sup>ה"פ 822</sup> <sup>ה"פ 823</sup> <sup>ה"פ 824</sup> <sup>ה"פ 825</sup> <sup>ה"פ 826</sup> <sup>ה"פ 827</sup> <sup>ה"פ 828</sup> <sup>ה"פ 829</sup> <sup>ה"פ 830</sup> <sup>ה"פ 831</sup> <sup>ה"פ 832</sup> <sup>ה"פ 833</sup> <sup>ה"פ 834</sup> <sup>ה"פ 835</sup> <sup>ה"פ 836</sup> <sup>ה"פ 837</sup> <sup>ה"פ 838</sup> <sup>ה"פ 839</sup> <sup>ה"פ 840</sup> <sup>ה"פ 841</sup> <sup>ה"פ 842</sup> <sup>ה"פ 843</sup> <sup>ה"פ 844</sup> <sup>ה"פ 845</sup> <sup>ה"פ 846</sup> <sup>ה"פ 847</sup> <sup>ה"פ 848</sup> <sup>ה"פ 849</sup> <sup>ה"פ 850</sup> <sup>ה"פ 851</sup> <sup>ה"פ 852</sup> <sup>ה"פ 853</sup> <sup>ה"פ 854</sup> <sup>ה"פ 855</sup> <sup>ה"פ 856</sup> <sup>ה"פ 857</sup> <sup>ה"פ 858</sup> <sup>ה"פ 859</sup> <sup>ה"פ 860</sup> <sup>ה"פ 861</sup> <sup>ה"פ 862</sup> <sup>ה"פ 863</sup> <sup>ה"פ 864</sup> <sup>ה"פ 865</sup> <sup>ה"פ 866</sup> <sup>ה"פ 867</sup> <sup>ה"פ 868</sup> <sup>ה"פ 869</sup> <sup>ה"פ 870</sup> <sup>ה"פ 871</sup> <sup>ה"פ 872</sup> <sup>ה"פ 873</sup> <sup>ה"פ 874</sup> <sup>ה"פ 875</sup> <sup>ה"פ 876</sup> <sup>ה"פ 877</sup> <sup>ה"פ 878</sup> <sup>ה"פ 879</sup> <sup>ה"פ 880</sup> <sup>ה"פ 881</sup> <sup>ה"פ 882</sup> <sup>ה"פ 883</sup> <sup>ה"פ 884</sup> <sup>ה"פ 885</sup> <sup>ה"פ 886</sup> <sup>ה"פ 887</sup> <sup>ה"פ 888</sup> <sup>ה"פ 889</sup> <sup>ה"פ 890</sup> <sup>ה"פ 891</sup> <sup>ה"פ 892</sup> <sup>ה"פ 893</sup> <sup>ה"פ 894</sup> <sup>ה"פ 895</sup> <sup>ה"פ 896</sup> <sup>ה"פ 897</sup> <sup>ה"פ 898</sup> <sup>ה"פ 899</sup> <sup>ה"פ 900</sup> <sup>ה"פ 901</sup> <sup>ה"פ 902</sup> <sup>ה"פ 903</sup> <sup>ה"פ 904</sup> <sup>ה"פ 905</sup> <sup>ה"פ 906</sup> <sup>ה"פ 907</sup> <sup>ה"פ 908</sup> <sup>ה"פ 909</sup> <sup>ה"פ 910</sup> <sup>ה"פ 911</sup> <sup>ה"פ 912</sup> <sup>ה"פ 913</sup> <sup>ה"פ 914</sup> <sup>ה"פ 915</sup> <sup>ה"פ 916</sup> <sup>ה"פ 917</sup> <sup>ה"פ 918</sup> <sup>ה"פ 919</sup> <sup>ה"פ 920</sup> <sup>ה"פ 921</sup> <sup>ה"פ 922</sup> <sup>ה"פ 923</sup> <sup>ה"פ 924</sup> <sup>ה"פ 925</sup> <sup>ה"פ 926</sup> <sup>ה"פ 927</sup> <sup>ה"פ 928</sup> <sup>ה"פ 929</sup> <sup>ה"פ 930</sup> <sup>ה"פ 931</sup> <sup>ה"פ 932</sup> <sup>ה"פ 933</sup> <sup>ה"פ 934</sup> <sup>ה"פ 935</sup> <sup>ה"פ 936</sup> <sup>ה"פ 937</sup> <sup>ה"פ 938</sup> <sup>ה"פ 939</sup> <sup>ה"פ 940</sup> <sup>ה"פ 941</sup> <sup>ה"פ 942</sup> <sup>ה"פ 943</sup> <sup>ה"פ 944</sup> <sup>ה"פ 945</sup> <sup>ה"פ 946</sup> <sup>ה"פ 947</sup> <sup>ה"פ 948</sup> <sup>ה"פ 949</sup> <sup>ה"פ 950</sup> <sup>ה"פ 951</sup> <sup>ה"פ 952</sup> <sup>ה"פ 953</sup> <sup>ה"פ 954</sup> <sup>ה"פ 955</sup> <sup>ה"פ 956</sup> <sup>ה"פ 957</sup> <sup>ה"פ 958</sup> <sup>ה"פ 959</sup> <sup>ה"פ 960</sup> <sup>ה"פ 961</sup> <sup>ה"פ 962</sup> <sup>ה"פ 963</sup> <sup>ה"פ 964</sup> <sup>ה"פ 965</sup> <sup>ה"פ 966</sup> <sup>ה"פ 967</sup> <sup>ה"פ 968</sup> <sup>ה"פ 969</sup> <sup>ה"פ 970</sup> <sup>ה"פ 971</sup> <sup>ה"פ 972</sup> <sup>ה"פ 973</sup> <sup>ה"פ 974</sup> <sup>ה"פ 975</sup> <sup>ה"פ 976</sup> <sup>ה"פ 977</sup> <sup>ה"פ 978</sup> <sup>ה"פ 979</sup> <sup>ה"פ 980</sup> <sup>ה"פ 981</sup> <sup>ה"פ 982</sup> <sup>ה"פ 983</sup> <sup>ה"פ 984</sup> <sup>ה"פ 985</sup> <sup>ה"פ 986</sup> <sup>ה"פ 987</sup> <sup>ה"פ 988</sup> <sup>ה"פ 989</sup> <sup>ה"פ 990</sup> <sup>ה"פ 991</sup> <sup>ה"פ 992</sup> <sup>ה"פ 993</sup> <sup>ה"פ 994</sup> <sup>ה"פ 995</sup> <sup>ה"פ 996</sup> <sup>ה"פ 997</sup> <sup>ה"פ 998</sup> <sup>ה"פ 999</sup> <sup>ה"פ 1000</sup>

אודה לך אם תחזיר את התכנית לסדר יום הועדה לצורך תיקון החלטות מיום 11.9.2001.

בברכה,

(-)

משה ריגל

משרד התיירות

ר"פ עיובין

DOC\COMP\Y\MI\680.doc

אני מציע לרופא כי תואר התיירות יהיה אינר

משרד התיירות בדרום המלחה (תקניו).

ה"פ 717  
ה"פ 718  
ה"פ 719  
ה"פ 720  
ה"פ 721  
ה"פ 722  
ה"פ 723  
ה"פ 724  
ה"פ 725  
ה"פ 726  
ה"פ 727  
ה"פ 728  
ה"פ 729  
ה"פ 730  
ה"פ 731  
ה"פ 732  
ה"פ 733  
ה"פ 734  
ה"פ 735  
ה"פ 736  
ה"פ 737  
ה"פ 738  
ה"פ 739  
ה"פ 740  
ה"פ 741  
ה"פ 742  
ה"פ 743  
ה"פ 744  
ה"פ 745  
ה"פ 746  
ה"פ 747  
ה"פ 748  
ה"פ 749  
ה"פ 750  
ה"פ 751  
ה"פ 752  
ה"פ 753  
ה"פ 754  
ה"פ 755  
ה"פ 756  
ה"פ 757  
ה"פ 758  
ה"פ 759  
ה"פ 760  
ה"פ 761  
ה"פ 762  
ה"פ 763  
ה"פ 764  
ה"פ 765  
ה"פ 766  
ה"פ 767  
ה"פ 768  
ה"פ 769  
ה"פ 770  
ה"פ 771  
ה"פ 772  
ה"פ 773  
ה"פ 774  
ה"פ 775  
ה"פ 776  
ה"פ 777  
ה"פ 778  
ה"פ 779  
ה"פ 780  
ה"פ 781  
ה"פ 782  
ה"פ 783  
ה"פ 784  
ה"פ 785  
ה"פ 786  
ה"פ 787  
ה"פ 788  
ה"פ 789  
ה"פ 790  
ה"פ 791  
ה"פ 792  
ה"פ 793  
ה"פ 794  
ה"פ 795  
ה"פ 796  
ה"פ 797  
ה"פ 798  
ה"פ 799  
ה"פ 800  
ה"פ 801  
ה"פ 802  
ה"פ 803  
ה"פ 804  
ה"פ 805  
ה"פ 806  
ה"פ 807  
ה"פ 808  
ה"פ 809  
ה"פ 810  
ה"פ 811  
ה"פ 812  
ה"פ 813  
ה"פ 814  
ה"פ 815  
ה"פ 816  
ה"פ 817  
ה"פ 818  
ה"פ 819  
ה"פ 820  
ה"פ 821  
ה"פ 822  
ה"פ 823  
ה"פ 824  
ה"פ 825  
ה"פ 826  
ה"פ 827  
ה"פ 828  
ה"פ 829  
ה"פ 830  
ה"פ 831  
ה"פ 832  
ה"פ 833  
ה"פ 834  
ה"פ 835  
ה"פ 836  
ה"פ 837  
ה"פ 838  
ה"פ 839  
ה"פ 840  
ה"פ 841  
ה"פ 842  
ה"פ 843  
ה"פ 844  
ה"פ 845  
ה"פ 846  
ה"פ 847  
ה"פ 848  
ה"פ 849  
ה"פ 850  
ה"פ 851  
ה"פ 852  
ה"פ 853  
ה"פ 854  
ה"פ 855  
ה"פ 856  
ה"פ 857  
ה"פ 858  
ה"פ 859  
ה"פ 860  
ה"פ 861  
ה"פ 862  
ה"פ 863  
ה"פ 864  
ה"פ 865  
ה"פ 866  
ה"פ 867  
ה"פ 868  
ה"פ 869  
ה"פ 870  
ה"פ 871  
ה"פ 872  
ה"פ 873  
ה"פ 874  
ה"פ 875  
ה"פ 876  
ה"פ 877  
ה"פ 878  
ה"פ 879  
ה"פ 880  
ה"פ 881  
ה"פ 882  
ה"פ 883  
ה"פ 884  
ה"פ 885  
ה"פ 886  
ה"פ 887  
ה"פ 888  
ה"פ 889  
ה"פ 890  
ה"פ 891  
ה"פ 892  
ה"פ 893  
ה"פ 894  
ה"פ 895  
ה"פ 896  
ה"פ 897  
ה"פ 898  
ה"פ 899  
ה"פ 900  
ה"פ 901  
ה"פ 902  
ה"פ 903  
ה"פ 904  
ה"פ 905  
ה"פ 906  
ה"פ 907  
ה"פ 908  
ה"פ 909  
ה"פ 910  
ה"פ 911  
ה"פ 912  
ה"פ 913  
ה"פ 914  
ה"פ 915  
ה"פ 916  
ה"פ 917  
ה"פ 918  
ה"פ 919  
ה"פ 920  
ה"פ 921  
ה"פ 922  
ה"פ 923  
ה"פ 924  
ה"פ 925  
ה"פ 926  
ה"פ 927  
ה"פ 928  
ה"פ 929  
ה"פ 930  
ה"פ 931  
ה"פ 932  
ה"פ 933  
ה"פ 934  
ה"פ 935  
ה"פ 936  
ה"פ 937  
ה"פ 938  
ה"פ 939  
ה"פ 940  
ה"פ 941  
ה"פ 942  
ה"פ 943  
ה"פ 944  
ה"פ 945  
ה"פ 946  
ה"פ 947  
ה"פ 948  
ה"פ 949  
ה"פ 950  
ה"פ 951  
ה"פ 952  
ה"פ 953  
ה"פ 954  
ה"פ 955  
ה"פ 956  
ה"פ 957  
ה"פ 958  
ה"פ 959  
ה"פ 960  
ה"פ 961  
ה"פ 962  
ה"פ 963  
ה"פ 964  
ה"פ 965  
ה"פ 966  
ה"פ 967  
ה"פ 968  
ה"פ 969  
ה"פ 970  
ה"פ 971  
ה"פ 972  
ה"פ 973  
ה"פ 974  
ה"פ 975  
ה"פ 976  
ה"פ 977  
ה"פ 978  
ה"פ 979  
ה"פ 980  
ה"פ 981  
ה"פ 982  
ה"פ 983  
ה"פ 984  
ה"פ 985  
ה"פ 986  
ה"פ 987  
ה"פ 988  
ה"פ 989  
ה"פ 990  
ה"פ 991  
ה"פ 992  
ה"פ 993  
ה"פ 994  
ה"פ 995  
ה"פ 996  
ה"פ 997  
ה"פ 998  
ה"פ 999  
ה"פ 1000

תכנית מס' 7781 - חוות נופש וחקלאות אורגנית - עמק הארזים

המלצת הועדה המקומית:

- א. סעיף 13 בנושא הגבהים יבוטל ובמקומו ירשנו תנאים אלו בתקנון:
  1. גובה קומה ברוטו רצפה לרצפה לא יעלה על 3,6 מטר.
  2. מגמלטי ה-0,00 + המנפיעים בתכנית תוחר סטייה של 60 ס"מ כלפי מעלה או מטה מדידות הגבהים תעשה ברוח למפלסי 0,00 + המסומנים במספחים.
  3. במהגים שאיוס לצרכי אירוח: מסעדה, ספא, חדר אוכל, מרכז בריאות, מרכז נידע, חנות מוכיווז ומנונר וזוצרת וזקלאיוז, גובה הקומה רצפה לרצפה לא יעלה על 4.20 מטר או לשתי קומות 8,40 מטר.
  - ב. אין להשתמש בגגות משופעים וגגות רעפים בתכנית.
  - ג. שטחי הבניה בתכנית יהיו כמפורט להלן:
    - 2200 מ"ר שטחים עיקרים ועוד 1000 מ"ר שטחי שירות שיהיו מחולקים כך:
      - 700 מ"ר שטחי שירות עיליים + 300 מ"ר שטחי שרות תת קרקעיים.
    - ד. לא תותר תוספת יעדים נועבר לעודיטו המפורטים להלן: תדרי אירוח (עד 60 חדרים) מרכז בריאות, מסעדה, מרכז נידע ולינוז מורשת, מרכז לאומניות בטבע, חנות למנוכר מוצרים אורגניים. מזכרות ותוצרת חקלאית, מזון משרדי תנהלת הכפר בריכה פתוחה, שירותי בריכה, שירותים ציבוריים, וכן נעזרי צוות שלא יעלה על 130 מ"ר שטחים עיקרים.
    - ה. כל השימושים הללו למעט הגריכה המתוחה ושריוני בריכה הם שימושים הנכללים בשטחים עיקריים המותרים לכניה בסעיף זה.
    - ו. כמו כן יותרו בשטחי התכנית: סככות ופרגולות, תניה, מטתלה, וסככה לאחסון כלים חקלאיים שגודלה לא יעלה על 100 מ"ר.
    - שטח זה נכלל בשטחי השירות והמפורטים המבולט השטחים (מחוץ ה-1000 מ"ר המותרים).
    - ז. שטח הפרגולות המתוחח משני עבריהן למחות, לא יכנו בנין שטחי הבניה.
    - ח. גודל הבריכה ועיצובה יקבע לעת מתן היתר בניה ובתאום עם מהנדס העיר.
    - ט. יש לבטל טעיף 15 בענין הנווה בניה של זכוכית עץ ופלדה עד 50% מחזית הגנבה פרטי הבניה יתואמו עם מהנדס העיר לעת מתן היתר בניה ובכל מקרה ביטוי המבנים יהיו מבני האבן בדימוי בניה יבשה.
    - י. התכנית תכלול תוספת של חתיכט בכל אחד מהבנים הציבוריים והמוצעים, וכן חתך בכל טיפטי מבני המגורים, וכן חתך במבני העזר והשירות.
    - יא. יש להגיש חתיכט חזיתות ותכניות של הטככות המוצעות בשטח התכנית.
    - יב. יש להגיש חתך אורך נוסף העוזר דרך נעזנת הפרגולות המורחיות ולכל אורך הו.כנית.
    - יג. יש להגיש כתב שיפוי כנגד תביעות מיוזיט.

הוחלט:

- להפקיד את התכנית כההאט להנולצת הועדה המקומית ובתנאים הבאים:
  1. הפקרת שינוי לתנאים 1 לשינוי יעוד מקרקע חקלאית לשטח לקרקע תקלאית משולבת בנופש.
  2. הקלה מתנאיא 22 לענין שינוי יעוד מטטח לעיר טבעי לשימור.
  3. הקלה מתמיא 31 לענין שינושי הקרקע המבוקשים.
  4. אישור ולקחשייפ.
  5. תיאום עם קק"ל.
  6. לקבל את המלצת הועדה המקומית.
  7. אישור משרד הבריאות לענין מרחק מקיזוחי מים.
  8. הכנת חנות דעת טביבתית שתצורף למסמכי התכנית.
  9. אישור משרד התתכורוז לחיבור דרכי הגישה עם מערכת הכבישים הראשית.
  10. במסמכי התכנית יקבע רי תכנית הבינוי המקסמיליונ תהיה 10% משטח המגרש.
  11. כל נספחי הבינוי יהיו מוזיביוט.
  12. בחוראות התכנית יקבע כי ז'רגת המלון תהיה מילון נופש C עפיי תקני הדרישות של משרד תתיירות, מהיוס
  13. עריכת התכנית תעשה בחאות עם ליכנת התכנון.





**SURVEY OF ISRAEL**

AGENCY FOR GEODESY, CADASTRE, MAPPING  
AND GEOGRAPHIC INFORMATION



המרכז למיפוי ישראל

גאודזיה, קדסטור, מיפוי  
ומערכות מידע גאוגרפי

מדינת ישראל - משרד הביטוי והשיכון

23 דצמבר, 2001

*Handwritten notes:*  
ככה  
אז

*Handwritten:* טיפוי ריקם אסיה

*Handwritten:* אסיה  
ט

לכבוד:

ניג'ם אס' סמנל גבולן אג'לה  
(לפי לוח תפוצה)

הנדון: אודותופוטו ארצי תואם ממ"ג 2002

ברשות המרכז למיפוי ישראל יהיה אודותופוטו תואם הממ"ג  
הלאומי, האודותופוטו רציף ומקיף את שטח מדינת ישראל  
(מקו רוחב 560 וצפונה).

האודותופוטו מיוצר לטובת משרדי הממשלה והגופים ציבוריים.  
האודותופוטו מבוצע מצילומי שנת 2002.  
סיום כיסוי ארצי מתוכנן בחודשים יולי אוגוסט 2002 כאשר גליונות  
ראשונים אפשר יהיה לספק החל מחודש מרץ 2002.

האודותופוטו הסיפרתי ברזולוציה של 1 מטר מופץ בפורמט סטנדרטי  
של TIFF המתאים לעבודה עם Auto Cad , ARC View  
. Micro Station -1

בנוסף, ברשות המרכז למיפוי ישראל זמינים כיסויים של אודותופוטו  
משנים 1997, 1999, 2001.

*Handwritten signature:*  
בברכה,  
אלכס זילברמן,  
מיפוי ספרתי.

משרד התיירות - לשכת מנכ"ל  
נתקבל ביום 9-03-2002

01-01-2002

הערות



הסוכנות היהודית לארץ-ישראל  
The Jewish Agency for Israel

The Unit for FRD Coordination & the Israel Education Fund

בני אגודת ארץ ישראל  
והיחידה לתיווך פיתוח משאבים וקרן החינוך ליהודים

מאיר ניצן  
דוד בן אברהם  
צבי כהנא  
משהל האזור

תאריך: 18/12/01

הנדון: אישור פרויקט  
23 12 2001

48/8  
תאריך: 18/12/01

לכבוד:  
מר עודד המאירי  
ראש עיריית צפת  
13010 צפת

שלום רב,

אנו שמחים להודיעך כי וועדת מנכ"לים לבניית פרויקטים פיזיים של הסוכנות היהודית שחתכנסה ב- 11/12/01 אישרה לשיווק את הפרוייקטים הבאים:

- בית כנסת האר"י הספרדז - \$ 320,000
- בית כנסת בירב - \$ 130,000
- בית כנסת אר"י אשכנזי - \$ 180,000

רשימת הפרוייקטים המאושרים תכלול מעתה את שלוש הפרוייקטים הנ"ל.

אישור הפרוייקטים ע"י הוועדה מהווה הסכמה עקרונית של הסוכנות היהודית למאמצי שיווק הפרוייקט בחו"ל. חשוב לזכור, כי היות והצרכים במדינה מרובים, כמובן שאין אנו יכולים להבטיח שתימצא התרומה המבוקשת.

מאיר ניצן  
דוד בן אברהם  
צבי כהנא  
משהל האזור

המנהלה לפיתוח  
משותפות ומימון צפת  
24-12-2001

ברכה  
גיפקי  
מנהל

25-12-2001

חשק: גיורא רום - מנכ"ל הסוכנות היהודית  
מאיר ניצן - מנכ"ל המחלקה לישראל, הסוכנות היהודית  
דוד בן אברהם - החטיבה לבנייה, הסוכנות היהודית  
צבי כהנא - מורתב מרכז, הסוכנות היהודית  
משהל האזור, הסוכנות היהודית

ג'וינט ישראל



משרד החירות  
לשכת המנהל הכללי

1115  
X

אשרי ית' -  
פיתוח

ח' טבת, תשס"ב  
23 דצמבר, 2001  
5944-0002-2001

פרוטוקול דיון מצגת תוכניות הפיתוח 12/12/01

משתתפים : משרד החירות: משה ריגל, אריאל סנדר, ירון ארגז, נוגה שר-  
גרקו, אביטל לוי  
חמי"ת : חזי צאייג, ויקטור אלברנס

בשל העובדה שלא נעשית חשיפה מספקת של הפיתוח שנעשה באתרי החירות  
השונים יש לבנות מצגת עדכנית שתהיה נגישה דרך האינטרנט ותעודכן על בסיס  
קבוע.

המצגת תשמש כמקור לידיעות חדשותיות כמו כן, תשמש כמקור אינפורמציה  
עבור עובדי המשרד וגורמי החוץ הרלוונטים.

סוכם :  
- חמי"ת יציעו שלד עבור התוכנית  
- ייקבע דיון עם יוסי שטיבר לבדיקת דרכי הפעולה

רשמה :  
  
דניאלה אהרוני

העתק: משתתפים  
יוסי שטיבר  
מעקב - רותי ס'אה





איתן

משה ריגל  
9/10

## המכון לחקר מדיניות קרקעית ושימושי קרקע

ירושלים, י"ב טבת תשס"ב  
27 דצמבר 2001

✓  
(משרד)

לכבוד  
מר משה ריגל  
מנכ"ל בפועל של משרד התיירות  
משרד התיירות  
המלך גורג' 24  
ירושלים 94262

אורג

שלום רב!

משרד הת"רה - לשכת מנכ"ל  
נחבל מ"ל 10/01/02  
01-01-2002

הערה

הנדון: כתב העת "קרקע" - חוברת מס' 53

מצורפת בזה לעיונך חוברת מס' 53 של כתב העת "קרקע".

אני מבקש לציין כי לבטאון מקום מרכזי בתחומי הדיון בסוגיות המדיניות הקרקעיות והתכנונית בישראל ואנו נמשיך ונרחיב את תחומי המקצועיים כפי שעשינו עד כה.

יש בכתב העת כדי לסייע בעבודה השוטפת של כל מי שעניינו בנושאים הקרקעיים על כל גווניהם.

אני מקווה כי ישמש לך לעזר.

בברכה,

עדי ניב

יו"ר המכון לחקר מדיניות קרקעית ושימושי קרקע



ישקיהו  
17.12.2001

אילון לוי  
17.12.2001

המודיע - כותרת 17.12.2001  
12.44x20.8 עמ 3 | 6 2019107-0

# גוברת ההתנגדות לבניית מלון במסגרת ה.ת.ב.ע. במתחם "שנלר" בירושלים

גוברת ההתנגדות לבניית מלון במתחם "שנלר" במסגרת ה.ת.ב.ע. (תכנית בנין ערים), שהוגשה לוועידת התכנון המקומית והמחוזית, חברי הוועדה שהוקמה, עיס להאבק נגד בניית המלון, מפרסמים היום מודעה, הקוראת לציין, כי חלק מהרעיון

כיום יכולו סמכים שבאשרורם לרתגור וגם אלה שלא נכללו סמכים - וכוונם להיביע דעתם ולהתנגד ומחובתם לעשות זאת ובאופן מוצדק.

עוד צויין, כי מבדיקה שנערכה, הרי שההתנגדויות יטו את הכף בדיוני הוועדה המחוזית, לחיוב או לשלילה, ולכן מוטלת אחריות כבדה על תושבי שכי"מקור כחקיי והאזור, לממש את זכותם ולהביע כאמור התנגדות לבניית מלון במתחם "שנלר".

הנהגות הנועה הביעו פליאה על עצם התכנית לבניית מלון, כאשר האזור מוקף והמספרים שים בתחבורה פרטית וציבורית, מובלים ממצב התחבורה באזור, כך שעצם הריעיון לכי לול מלון בתכנית היה פסולה מלכתחילה ולכן המאבק מצדק וכאם הציבור יצל את זכותו ואכן יעבור עשרות ומאות התנגדויות, המאבק גם יצליח בעיה.

17/12

גלובס - כותרת 17.12.2001  
6.11x5.64 עמ 9 | 20 2017405-9

## מנכ"ל חדש למלון גראנד נירוונה ים'המלח: אילון לוי

רשת מתאל מלונות, שרכשה ביו בנובמבר השנה את מלון גראנד נירוונה ויה'המלח, מינתה את המנכ"ל לשעבר של מלון מרידואו אילת, אילון לוי, למנכ"ל המלון ביה'המלח. לוי, בוגר אוניברסיטת חיפה במינהל בתי מלון, כיהן בתפקיד מלונאות 16 שנה, לרבות בתשתית קיסר, קלאב הוטל וזולטייאיין.

### חדשות

## חירות וחופה

דודו מרום

מעריב - כותרת 17.12.2001  
13.06x12.93 עמ 2 | 23 2019008-0

# תייר יהודי מארה"ב נעצר כעריק מצה"ל

עו"ד מייקל וינוגרד שהה בארץ לפני כשמונה שנים, החל בהליכי גיוס, התחרט וחזר לארה"ב ■ כשהגיע בסוף השבוע לביקור, נקרא למשפט - ונעצר ■ "מדהים אותי, שת"יר צריך למצוא עצמו בכלא צבאי" ■ צה"ל: העניין ייבדק

יד בסמכים המעידים על חפותו, למשפט הצפוי. לתור בו הוא סבר, כי מדובר בהליך קצר שייערך כנגדו במסדרים מודוני, אולם אז הוא מצא עצמו מובל ברכב צבאי לכלא 4. וינוגרד הוכנס למעצר והוכרז לו כי הוא יישפט "בתוך 48 שעות", ואז גם ייגור ריגו. רק בהתערבות משפטים שומרי וינוגרד מבר אתמול בערב מה מעצר, בלי שאיש יתנצל בפניו על הפרשת "מדהים אותי, שארצה אמריקנייזציה, שרוצה להגיע עם אשתו לביקור בארץ בתקופה שבה אני תייר לא גנוע לישראל, צריך למצוא את עצמו בכלא צבאי", אמר אתמול וינוגרד למעריב. "הגורם שלי אמר עלי לבוא תה בגלל אירועי הסיוט, והנעתי רק בגלל אחי תי לישראל. לא האמנתי שאגיע למצב שבו אצטרך לשכנע את הצבא שיתן לי לביקר בארץ". תגובת הובר צ'ה"ל: "עניינו של החייל נמצא בפני ראש אכ"א. ייתכן ונעשתה טעות בהכנסתו של החייל למעצר, והעניין ייבדק. החייל שודרר מטעני, והמסך כהונת העובדות תיפשה שלא ררר משפט".

מאת יואב לימור  
הסבר מנכ"ל לתייר טיח צה"ל ארצה אמריקני שובעו כתייר לישראל הובנה למעניי במלא צבאי, מוסים שחיי שוב בעריק מתקופה קצרה וטח שרת בארץ במסר. מייקל וינוגרד, עורך דין מניו יורק, הגיע כיום שרי שי לארץ כתייר, מלווד באסתו. וינוגרד, כן 30, המשיך מש באתר מעריכיהדין במסמט הענק של חברת ביקר רוספוט, עלה לפני כשמונה שנים לארץ ושתה בהליך כי גיוס לצה"ל, אולם אחריוכ התררט והחליט לשוב לארצות הברית. מאו שחיי לאמריקה לא ביקר וינוגרד בישראל. ערב ביקורו הנוכחי, התברר לו להפתעתו כי במחשבו זה"ל הוא נחשב כעריק, וכי עם הגעתו לארץ הוא צפוי להיעצר ולחוספוט. לאחר שנתת בישראל חובה לו, כי לא ייעצר מיד, אולם הוא הווייב להגיע "בתוך 96 שעות" למסמט בפני שפיח בדרגת סגןאלוף. אתמול הגיע וינוגרד, לבוס כחליפה וכענינה ומציי

