

# מדינת ישראל

משרדי הממשלה

מס' תיק

משרד

בתיכון

סיור לב (בני אילון)

מ- 8.2.02

36- 12.2.02

מס

מס' תיק מקורי

9



שם וניק: המנכ"ל אהרון דומב - סיורי שר (בני אילון)

מזוזה פנימי: גל-9/48443

מזוזה פריט: [5x000]

24/01/2019

תאריך הדפסה

77-777-77-77

מחלקה

בתיכון

20.10.20



נתקבל מס' 1231-0-2002

2002-0001-2024

14-03-2002

לשכת שר התיירות

הערות

סיכום סיור שר התיירות, מר בני אלון, בטבריה מיום 12.02.02

השתתפו:

משרד התיירות: מר בני אלון-שר התיירות, מר משה ריגל-מנכ"ל בפועל, מר אהרון דומב-יועץ השר לתקשורת והסברה, גב' רות אקראי-מתאמת תפקידים מיוחדים, מר פיני מילוא-סמנכ"ל שיווק, מר חזי צאיג-מנכ"ל חמ"ת.

עיריית טבריה: מר בני קרייתי-ראש העירייה, מר יוסי בן דוד - סגן ראש העירייה ומחזיק תיק התיירות, מר אבי זנדברג-יו"ר התאחדות המלונות טבריה, וחברי מועצת העיר.

- ראש עיריית טבריה סקר את תכנית הפיתוח.
- להלן הנושאים שהועלו:

1. תכנון:

- מלון נושאי בואדי רקת - הקמת המלון בהקף של 600 חדרים.
- פרוייקט החוף הצפוני - בין היתר מגרש 26 בהקף של 1500 חדר. ע"פ קיבולת כללית של המתחם: כ- 4000 חדרי מלון. יש הסכמה על המרה חלק מהמגרשים ליעוד מגורים של התב"ע 50% "אכסון מלונאי מיוחד".
- חוף דרומי - התכנית קיבלה אישור תמ"א, אך טרם קיבלה הקצאת מיטות. בקשה לסיוע לאישור מקסימום מיטות.
- מתחם פוריה - מועצה מקומית כנרת - עיריית טבריה מסתייגת מתכנית פרוייקט מלונאי של מס' יזמים פרטיים, ממ"י ומועצה מקומית כנרת.
- רכס טבריה - בקשה להובלת המשרד בתכנון הפרוייקט.

2. פיתוח השתיות:

- טיילת נופית ברכס - בקשה לאישור תכנון ופיתוח.
- חוף צפוני - בשל המפלס הנמוך, הכשרה לפיתוח החוף לרצועת חוף רחצה.
- טבריה ההיסטורית - הסדרת האתר: שבילים, גידור ותאורה.
- מעגן הדייג - שהמשרד יקח על עצמו הובלת הטיפול ביחד עם המשרדים הנוגעים בדבר.
- קבר הרמב"ם וקברי צדיקים -
- מוזיאון טבריה והקמת אולם תצוגה למטמון טבריה

3. שיווק:

- קיום רצף ארועים בטבריה ופרסומם מבעוד זמן-נושא אשר גורם למשיכת תיירים לטבריה.
- ביטול מטשינג "שקל מול שקל" - לנוכח הגרעון בתקציב העירייה מוגבלים במטשינג.

4. סיוע למלונאי טבריה - חשוב וצריכים לשמור על המערכת התיירותית שלא תקרוס וכן על כ"א במלונות. כמו-כן למצוא פתרונות לעסקים קטנים בתיירות.



## לשכת שר התיירות

### סיכום השר:

1. הנחה בארנונה לבתי מלון – מבקש הסכמת ראש העירייה בדבר 33% הנחה בארנונה לשנת 2001.  
לנוכח הגרעונות בתקציב העירייה, המשרד לא יידרוש "מטשינג" בשיווק בשנת 2002, כמו כן המשרד יימצא דרך לסייע לעירייה.  
• ראש עיריית טבריה התחייב כי העירייה תאשר את חלקה בהנחות, ויביא את הנושא לאישור מועצת העירייה.
  2. שיווק – תוכנית השיווק שהוכנה תידון מחר בין נציגי העירייה ונציגי המשרד: סמנכ"ל שיווק ויועץ השר לתקשורת הסברה ושיווק.  
יש לדון בתכנית בראיה מרחבית וצריך לדעת כיצד משווקים את טבריה כעוגן אכסון מלונאי.  
ארועים – כהנחיה המשרד אינו תחליף למשרד המדע התרבות והספורט. עקרונות המשרד מסייע לארועים שיוצרים מסורת ואוירה לתיירים בלבד.  
השר רואה בחיוב קיום ארועים בטבריה, וכאתגר להתמקד מחג הפסח ואילך בטבריה.
  3. תכנון ופיתוח:
    - רכס טבריה טיילת נופית – מאשר תכנון פרוגרמטי ע"י המשרד/חמ"ת, לשם גיוס תורמים.
    - קבר הרמב"ם וקברי צדיקים – החמ"ת תכין תוכנית לפיתוח קבר הרמב"ם ומספר קברי צדיקים המהווים אטרקציה לתיירים, וכן תיק תורמים.
    - מטמון טבריה – ייבחן היכן לשלב. יש לבדוק ולתת את הדעת לאפשרות שילוב בתכנית מע"ר טבריה.
    - התמקדות בתכנית מע"ר טבריה – השר סבור שיש לבדוק הקצאת תקציבים מהקרן למחצבות, בהתייחס לבחינת רכס בריניקי.
    - החוף הצפוני – רואה באופן עקרוני בחיוב תכנון כחלק מהליך פיתוח האתר.
    - החוף הדרומי – המשרד יעקוב אחר הנושא. ראש העירייה מתבקש להיות בקשר עם מנכ"ל המשרד, בנושא תמ"א 12.
    - פרויקט מלונאי ברכס פוריה – השר יילמד וייבחן את הפרוייקט.
- השר מודה על הכנסת האורחים ועל שת"פ. המשרד ימשיך להוביל את תכנית הפיתוח של מע"ר טבריה וינסה לגייס תקציבים נוספים.

רשמה: רות אקראי  
רות אקראי



לשכת שר התיירות

2002-0001-1128

סיור שר התיירות - מר בני אלון, בטבריה ביום ג' 12.02.02

12:00 - 12:45 - טקס הסרת הלוט לפרוייקט הפיתוח של מע"ר טבריה  
 במעמד שר התיירות - מר בני אלון, וראש עיריית טבריה -  
 מר בני קרייתי.  
 • ראיונות לתקשורת

12:45 - 14:45 - סיור בעיר טבריה:  
 • חוף צפוני - ואדי רקת  
 • טיילת נופית  
 • טבריה ההיסטורית  
 • קבר הרמב"ם  
 • טיילת טבריה

14:45 - 16:15 - ארוחת צהריים בבית מלון שרתון מוריה  
 ומפגש עם מלונאי טבריה

16:30 - 18:00 - קבלת פנים בלשכת ראש העירייה עם חברי מועצת העירייה  
 וישיבת סיכום.

18:30-20:00 - (חלון פוליטי) - (תואם ע"י אורי בנק)  
 \* הסיור יתקיים במיניבוס

רשמה:

רות אקראי



## לשכת שר התיירות

### רשימת משתתפים:

מר בני אלון - שר התיירות + מאבטח  
גב' רות אקראי - מתאמת תפקידים מיוחדים לשר  
מר משה ריגל - מנכ"ל משרד התיירות (בפועל)  
מר אריאל סנדר - עוזר מנכ"ל  
מר פיני מילוא - סמנכ"ל בכיר וראש מינהל השיווק  
מר חזי צאייג - מנכ"ל חמ"ת  
גב' ליטל ידין - סמנכ"ל חמ"ת  
גב' הילה יצחק - דוברת המשרד



כ"ד שבט, תשס"ב  
6 פברואר, 2002



לכבוד  
הגב' רות אקראי  
לשכת שר התיירות  
ירושלים

שלום רב,

הנידון: ביקור השר בני איילון ופמלייתו בטבריה

- א. להלן רשימת הנושאים לדיון בעת הביקור בטבריה ביום שלישי 12.2.02:
1. סיוע לפתרון המשבר בענף התיירות בטבריה
    - תקציב שווק
    - פתרון בעיית הארנונה
  2. הצגת תוכנית מע"ר טבריה
  3. טיפול בחוף הצפוני לרבות הקמת פרויקט מעגן דיג
  4. סיוע בהסדרת אתר טבריה ההיסטורית ובהקמת אולם תצוגה למטמון טבריה.
  5. קברי צדיקים

ב. מצרפת לעיונך ואישורך נוסח לשלט מעליו יוסר הלוט.

בברכה,

בתיה וינשטוק

מנהלת

לשכת ראש העיר

אני  
אילון בטבריה  
10-02-2002



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

כ"ד שבט תשס"ב  
06 פברואר 2002  
מס': 1746



## סיוך שר התיירות - הרב בני אילון בטבריה - 12/2/2002 - נושאים לדיון:

1. מתחם החוף הצפוני - פיתוח החוף ראש העיר מבקש מהחמ"ת לבצע תכנון מפורט והסדרה נופית של טילת החוף הצפוני. לטענתו ביצוע הטיילת יכול להוות זרז לשיווק מגרשים מלונאיים בחוף הצפוני. בנוסף מבקש ראש העיר להסביר שבצוע הטיילת במפלס כינרת נוכחי יקטין עלויות הייבוש של השטח הנדרש ע"פ התוכנית.

עמדת המשרד - המשרד הביע יותר מפעם אחת הסכמה עקרונית להשתתפות במימון פיתוח החוף מול המתחם. אין מקום לפיתוח השטח טרם שיווק המגרשים למלונאות.

### 2. הקמת פרוייקט מעגן הדיג

פרוייקט מעגן הדיג נכלל במסגרת התוכנית לפיתוח מע"ר טבריה. אנו מעוניינים בפיתוח מתחם דונה גרציה בו ממוקמים כיום משרדי אגף הדיג והשירות הויטרינרי של משרד החקלאות ונציבות המים. על פי הסכם בין משרדי הממשלה השונים בראשות משרד ראש הממשלה הוחלט על העברת משרדים אלה למעגן הדיג בטבריה.

במקביל יש רצון לשקם את המעגן להקים במקום שוק דייגים ולהקים ממשל לתיקון ספינות התיירות בצמוד למעגן. החמ"ת מובילה בימים אלה הכנת תב"ע למתחם, והתחייבה בשלב א' לסייע למשרד הממשלה השונים בסך של 400 אל"ש לשיקום המעגן.

### קברי צדיקים

עדיין לא נערך דיון במשרד ובחמ"ת. דרישתו של ראש העיר היא כללית ואיננו יודעים למה כוונתו.

### 3. טבריה ההיסטורית

העיריה מבקשת סיוע המשרד בשיקום טבריה ההיסטורית, עבודות חפירה שימור ופיתוח והסדרתו לביקורי קהל.

### עמדת המשרד

המשרד לא נענה בחיוב לבקשתו מהסיבות הבאות:

- א. אין מקום לשני גני עתיקות הדומים זה לזה מבחינת הממצאים והתקופה במרחק כ-30 דקות נסיעה.
- ב. פיתוח אתר טבריה יהווה תחרות לגן הלאומי בבית שאן שטרם מיצה את עצמו מבחינה שיווקית.
- ג. עלות גבוהה של עבודות הפיתוח, פיתוח התיאטרון לבד, ו/או שימור חלק מהמתחמים שנחפרו אינם מהווים מסה קריטית לכח משיכה תיירותי.



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ד. ידרש סכום של לפחות כ-100 אל"ש כדי להביא מתחם זה לרמה אטרקטיבית לביקורי קהל.

### חצר היהודים

החמ"ת מתכננת הכנת תיקי תורמים לאותם 5 בתי כנסת ברובע היהודי העתיק של טבריה. ככל שאנו מתעמקים יותר בהכנת התוכנית אנו מודעים לחשיבות הרבה בשחזור המתחם והחייאתו.

### המנזר היווני

במסגרת שיתוף פעולה עם משרד הדתות, יש להערך לתקציב משותף של שימור המנזר היווני המהווה חלק מהחומה העתיקה שנבנתה בשלהי המאה ה-17.





מדינת ישראל משרד התיירות  
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

שנת 2002-02-06



אגף אסטרטגיה ומדיניות  
כ"ד שבט, תשס"ב  
6 פברואר, 2002  
סימוכין: 2002-0039-39

06-02-2002

א.א.א.

אל: המנכ"ל

הנדון: סירת תיירות בטבריה

1. הנושא נדון לפני 3 שנים כחלק מההערכות לקראת שנת 2000 ולאור הציפיות להיקפי תיירות גדולים ביותר. החשש היה כי כמות תיירים רבה כל כך עלולה ליצור חיכוכים רבים עם האוכלוסייה וכן עלולה להוות מטרה לניצול ע"י גורמים שונים (מ"גזלנים" ודוכנים לא חוקיים ועד למעשים פליליים).  
לצערנו לא נראה כי בעתיד הקרוב יש מקום לציפיה להיקפי תיירות הקרובים אפילו לציפיות של אז.
2. על פי הנאמר במסמך אמור היה להתבצע ניסוי שממנו יוסקו מסקנות לעתיד. לא ברור אם אכן היה נסיון מימוש ואם כן מה עלה בגורלו ומה הן המסקנות.
3. ברור שהסיכום העקרוני מאז אינו מחייב אותנו ולא ברור מה מצא ראש העיר להעלותו עכשיו מחדש.
4. יש לציין כי למיטב ידיעתי כי נסיוננו עם "משטרת התיירות" לא היה פריצת דרך וזאת בלשון המעטה.
5. הרעיון כשלעצמו נכון ועשוי לענות על מספר בעיות שכיום אין להן פיתרון נאות ולא רק בטבריה אלא בכל מוקדי התיירות.  
בעיקרון הרעיון משתלב במדיניות השר והמשרד להכנס לנושא תחזוקה שוטפת, פיקוח על תחזוקה ועל הקורה באתרים וכן משתלב בצורך להגדיר מחדש את תפקידי אגף שירותי תיירות.

סיכום

מומלץ לשקול את הרעיון בהיבט ארצי כחלק מהעלאת רמת הטיפול של המשרד באתרי התיירות ובתיירים עצמם.  
מוצע כי נקיים צוות של המשרד עם מרכז השלטון המקומי כדי לבדוק צרכים עדכניים ופוטנציאל ביצוע.

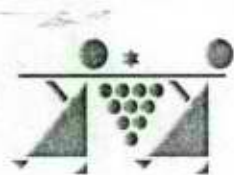
בברכה,  
גדעון שניר  
סמנכ"ל אסטרטגיה ומדיניות

העתק: מר אריאל סנדר, יועץ בכיר למנכ"ל

אל:	אל' יות אקמא'
מאת:	פיני גיליא
הנדון:	ליווק סטטיסטי - מקור הליך
סימבוכן:	

1. סעיף 1 לא עובדה תיפנה הלייזק  
 2. מילוי 3 ב-13 לפי אור, סטטיסטי באספה  
 3. יאר הלמויות, מציב מות-תאפניות  
 4. ליווק במוסד סניח  
 5. יתר המאיות עדין לא סוכה סניח  
 6. יתר ענין למחיה ~~אור~~ תמונה בלוח  
 7. מת"רית ענין - און אצטיוה לטריה  
 8. מציב למעלות, ~~פי~~ אומח אר/כית

פיני גיליא  
 (א.י.א.א.)



**סטטיסטיקה ומאגרי מידע**

ט"ז בשבט תשס"ב  
29 בינואר 2002  
2002-0019-46

אל: רות אקראי, לשכת השר

**הנדון: התיירות לאזור טבריה וסובב כינרת**

**טבריה:**

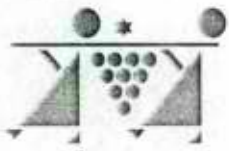
בשנה רגילה כמחצית מן התיירים מבקרים בטבריה במשך ביקורם בישראל. כלומר כ- 1,250 אלף תיירים בשנת 2000. בשנת 2001 ירד אחוז זה ל- 33% בלבד, (עקב הירידה בתיירות הצליינית).

2001		שנת 2000		ערים ואזורים
מספר התיירים (באלפים)	מחצית אחוז התיירים המבקרים	מספר התיירים (באלפים)	אחוז התיירים המבקרים	
377	62	1,976	84	ירושלים
304	50	1,270	54	תל-אביב -יפו
122	20	564	24	חיפה
201	33	1,223	52	ים המלח
201	33	1,248	53	טבריה
116	19	880	37	הגליל
61	10	235	10	הנגב
164	27	636	27	אילת

המקור: סקר תיירים בביצוע משרד התיירות

28 בתי מלון עם 3,700 חדרים יש כיום בטבריה, באזור זה בשונה מאזורים כמו אילת וים המלח שזכו לתנופה גדולה בשנים האחרונות, הייתה נסיגה מסוימת בהתפתחות המלונאות באזור. מספר המלונות ירד מ- 34 ב- 1995 ל- 31 ב- 2000, למרות שבמספר החדרים השינוי לא היה גדול, (אף עלה ב- 100 חדרים) כתוצאה מתוספות חדרים במלונות הקיימים. בשנת 2001 נסגרו 3 בתי מלון נוספים ומספר החדרים ירד ב- 300 חדרים.

2/...



נתון זה השפיע גם על הלינות באזור זה כאשר רואים ירידה מתמשכת מאז 1995. מ-1.9 מיליון לינות בשנה ב-1995 ל-1.74 מיליון לינות בשנה ב-2000. בשנת 2001 נרשמה ירידה נוספת של 41% בסך הלינות, כאשר ירידה של 80% בלינות התיירים לווה בירידה של 2% בלינות הישראלים.

המלונאות בטבריה (בתי מלון מומלצים בלבד)

שנה	מספר המלונות	מספר החדרים	אחוז תפוסת החדרים	אחוז תפוסת המיטות
1995	34	3,826	64.5	59.7
1996	34	3,938	63.2	57.7
1997	33	4,120	58.8	52.8
1998	30	4,046	55.4	50.8
1999	32	4,123	60.9	53.0
2000	31	4,010	58.5	50.3
2001 עד ספטמבר	28	3,715	42.3	39.0

מקור הנתונים: הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה עבור משרד התיירות

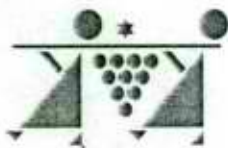
מספר האורחים והלינות בבתי מלון בטבריה: (באלפים)

שנה	מספר אורחים			לינות		
	סה"כ	תיירים	ישראלים	סה"כ	תיירים	ישראלים
1995	756.6	322.5	434.1	1,873.2	804.8	1,068.4
1996	772.5	315.3	457.2	1,888.2	766.0	1,122.3
1997	728.9	295.3	433.6	1,755.3	690.9	1,064.4
1998	707.6	238.8	468.8	1,750.3	593.7	1,156.7
1999	731	313	418.4	1,844.1	807	1,037.5
2000	700	322	377.8	1,744.6	828.4	916.2
2001 עד ספטמבר	362	55	307	886.9	142.4	744.5
% שינוי	-41%	-81%	-4%	-41%	-81%	-2%

מקור הנתונים: הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה עבור משרד התיירות

בטבריה החלוקה בין התיירים והישראלים הייתה 40 אחוז תיירים 60 אחוז ישראלים. השהות הממוצעת של מגורים אלה דומה, 2.5 לילות בממוצע. בשנת 2001 היחס היה 84% לינות ישראלים, 16% לינות תיירים, השהות הממוצעת לא השתנתה.

3/...



שנה	שהות ממוצעת		אחוז מאורחים		אחוז מלינות	
	ישראלים	תיירים	ישראלים	תיירים	ישראלים	תיירים
1995	2.5	2.5	57	43	57	43
1996	2.5	2.4	59	41	59	41
1997	2.5	2.3	59	41	61	39
1998	2.5	2.5	66	34	66	34
1999	2.5	2.6	57	43	56	44
2000	2.4	2.6	54	46	53	47
2001 עד ספטמבר	2.4	2.6	85	15	84	16

**סובב כינרת:**

באזור סובב כינרת נתייחס לבתי הארחה בקיבוצים בלבד:

6 בתי הארחה עם 1000 חדרים יש באזור זה. בשנים האחרונות לא נרשם גידול במספר בתי המלון, אך מספר החדרים גדל ב-150, כתוצאה מתוספות בנייה בבתי המלון הקיימים.

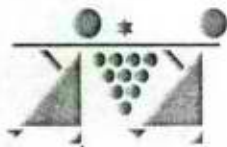
**מספר בתי הארחה, מספר החדרים והתפוסה**

שנה	מספר המלונות	מספר החדרים	אחוז תפוסת החדרים	אחוז תפוסת המיטות
1995	6	761	65.8	61.7
1996	6	820	64.3	59.0
1997	6	847	57.4	54.7
1998	6	845	56.4	52.9
1999	6	957	58.8	52.6
2000	6	1,003	52.8	47.9
ינואר - ספטמבר 2001	6	1,019	39.3	37.1

מקור הנתונים: הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה עבור משרד התיירות

מספר הלינות באזור נשאר בשנים אלה, מסביב ל-450 אלף, כאשר נרשמה עלייה בלינות התיירים ב-2000 - 1999, ואילו בלינות הישראלים נרשמה יציבות. בשנת 2001 נרשמה ירידה כללית של 28%, כאשר ירידה של 63% בלינות התיירים התקווה חלקית על ידי עלייה של 9% בלינות הישראלים.

4/...



מספר האורחים והלינות בבתי הארחה בקיבוצים (באלפים)

שנה	מספר האורחים			לינות		
	סך הכל	תיירים	ישראלים	סך הכל	תיירים	ישראלים
1995	185.7	88.3	97.3	397.7	216.3	181.6
1996	189.2	80.9	108.2	431.4	214.3	217.1
1997	185.1	71.6	113.5	403.0	185.3	217.8
1998	172.7	67.7	105.0	385.9	176.7	209.2
1999	195.5	89.8	105.7	438.1	225.8	212.2
2000	201.4	91.8	109.7	442.4	230.3	212.0
ינואר - ספטמבר 2001	139.2	30.1	109.1	280	74.7	205.9
% שינוי	-21	-63	+14	-28	-63	+91

מקור הנתונים: הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה עבור משרד התיירות.

יחס לינות התיירים והישראלים באזור זה היה חצי-חצי ב-1995, בשנתיים האחרונות הפך להיות 52 אחוז לינות תיירים ו-48 אחוז לינות ישראלים, בשנת 2001 ירד כמובן חלקם של לינות התיירים מחו"ל, ל-27 אחוזים ובמקביל עלה חלקם של לינות הישראלים ל-73%.

השהות הממוצעת באזור זה היא: 2.5 לילות לתייר, כ-2 לילות לישראלי.

שהות ממוצעת, והתפלגות האורחים והלינות

שנה	שהות ממוצעת		אחוז מאורחים		אחוז מלינות	
	ישראלים	תיירים	ישראלים	תיירים	ישראלים	תיירים
1995	1.9	2.4	52	48	54	46
1996	2.0	2.6	57	43	50	50
1997	1.9	2.6	61	39	46	54
1998	2.0	2.6	61	39	46	54
1999	2.0	2.5	54	46	52	48
2000	1.9	2.5	54	46	52	48
ינואר-ספטמבר 2001	1.9	2.5	78	22	27	73

מקור הנתונים: הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה עבור משרד התיירות.

בנוסף למלונות התיירות ובתי הארחה בקיבוצים קיימים באזור זה צורות אכסון נוספים: האירוח הכפרי, אכסניות נוער, בתי ספר שדה, אכסניות נוצריות, חדרים ודירות מושכרות.



בסטטיסטיקה הרשמית מתפרסמים נתונים על נפה זו בנפרד רק באירוח הכפרי, בקיבוצים ובמושבים שיתופיים. נתונים על האירוח הכפרי במושבים טרם נאספים, בגלל שלרוב מדובר ביזמים קטנים שקשה לאסוף מהם נתונים. הנתונים על אכסניות הנוער ובתי ספר שדה מתפרסמים תחת סיווג מחוז הצפון כולו.

#### אירוח הכפרי:

14 מפעילים הכוללים 639 חדרים יש בנפת הכינרת, ובהם 2,609 מיטות, בשנת 2000 נרשמו שם 240 אלף לינות, מתוכם 162 אלף לינות היו של ישראלים (68%). אחוז תפוסת המיטות בנפה זו היה 29 אחוזים, גבוה מהממוצע הארצי (27%). הפדיון בנפה זו הסתכם בשנת 2000 ב- 28 מליון ש"ח, ממוצע ללינה של 118 ש"ח, בדומה לממוצע הארצי.

בשנת 2001 נרשמה ירידה של 13% בלינות באזור זה, ירידה של 70% בלינות התיירים, שקוץ חלקית של עלייה של 15% בלינות הישראלים, תפוסת המיטות ירדה ב- 20%.

ב ב ר כ ה,

אורי

כ/ אסתר סולטן

ממונה סטטיסטיקה ומאגרי מידע

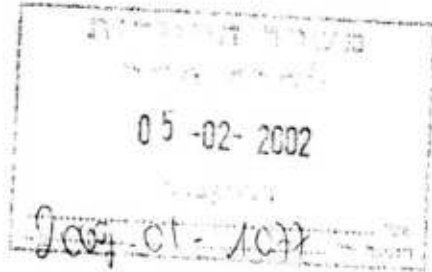
21/10







ז' שבט תשס"ב  
20 ינואר 2002



לכבוד  
מר אבי זנדברג  
יו"ר התאחדות המלונות  
ת.ד. 885  
סניף טבריה

א.נ.

**הנדון: ארנונה לשנת 2001**

סימוכין: מכתב הנושא תאריך 30/12/01.

נתבקשתי, על ידי מר בנימין קריתי, ראש העיר, להשיב למכתבך שבסימוכין:

1. על פי סעיף 25 א' לתקנות ההסדרים במשק המדינה ( הנחה מארנונה ), התשנ"ג - 1993 ( להלן - התקנות ) כפי שתוקנו בתקנות הסדרים במשק המדינה ( הנחה מארנונה ) ( תיקון ), התשס"א - 2001, (להלן - התיקון), רשאית מועצת העירייה, באישור שר הפנים או מי שהסמך ועל פי תנאים וכללים שקבע השר, לקבוע למחזיק בבית מלון הנחה בשיעור 66% מסכום הארנונה שהוטלה על הנכס בשנת 2001.
2. אגב, התיקון בא גם לבטל את התנאי בדבר הצורך שמחצית הסכום תבוא מקופת העירייה.
3. כל עוד לא אישרה מועצת העירייה את מתן ההנחה, כאמור ואף במכתבך, כל עוד לא נקבעו, ע"י שר הפנים, הכללים והתנאים למתן ההנחה וכל עוד לא תשופה העירייה בסכום ההנחה לא ניתן להענות לבקשתך. אין העירייה רשאית, לפי חוק יסודות התקציב, לאשר את ההנחה ללא מקור תקציבי לכיסויה.
4. נושא מתן ההנחה ידון במועצה באחת משיבותיה הקרובות.

בכבוד - רב,  
עמנואל מס, עו"ד  
היועץ המשפטי של העירייה.

העתקים:  
מר בנימין קריתי - ראש העיר.  
מר סילבן שלום - סגן ראש הממשלה ושר האוצר. ✓  
מר בני אלון - שר התיירות.

# נאות קדומים



השמורה הלאומית של טבע הארץ במקורות ישראל  
ת.ד. 1007 לוד 71110 ; טל. 08-977-0777 ; פקס. 08-977-0766  
ד.אלקטרוני: gen\_info@neot-kedumim.org.il ; אינטרנט: www.neot-kedumim.org.il

010192

כ"ג בשבט תשס"ב  
5 בפברואר 2002

שרד החקלאות - מנהל המורשת  
תקבל יום 09-02-2002

06-02-2002

הערות

דף ✓

לכבוד  
הרב בני אלון  
שר התיירות, ירושלים.

שלום רב,  
הגדון: ביקורך בנאות קדומים ביום ראש השנה לאילן.

פסוקי המקרא ודברי חז"ל, אשר ציטטת בראותך את העצים והשדות תוך כדי נסיעתנו במשעולי נאות קדומים, רמזו לי, כי יהא זה מיותר להדגיש בפניך את ייחודה של נאות קדומים כאתר תיירותי בעל חשיבות עליונה, הן לכל מגזרי העם היהודי בארץ ובחור"ל והן לתיירים הנוצריים, אוונגליסטים וגם אחרים, המגלים כאן מה הם שורשינו המוחשיים בארץ הזאת.

"הכפר הקדום", שהקמתו אושרה ב"תכנית חומש" בהנהלת משרדך, בהנהגתו של קודמך בתפקיד רחבעם זאבי, יהא זכרו ברוך, (בסכום שלא יפחת משני מיליון נ"ש בכל שנה), אכן מתוכנן לאפשר העמקת הידיעה הזאת בהמחישו את סביבת החיים של אבותינו בימי התנ"ך והתלמוד.

אשר לציפיותינו לתוצאות המעשיות של ביקורך:

יום ט"ו כשבט, בו אירח אותך בנאות קדומים מר יצחק נבון, יו"ר המפעל, הרי הוא היום בו מתחילים לעלות באילן מי השנה החדשה. כדברי הירושלמי במסכת ראש השנה: "עד כאן הן חייך ממי השנה שעברה, מיכן והילך הן חייך ממי השנה הבאה"... את ההמשכיות החיונית הזאת לקראת השיגשוג הבא אמנם שמענו כדברי הסיכום המעודדים שלך.

אנו מצפים אפוא להמשך שיתוף הפעולה הפורה עם הנהלת משרדך ועם החמ"ת וכן להיענות חיובית לבקשתנו להוסיף חצי מיליון נ"ש בשנה כדי לקדם את השיווק באמצעים שאין ביכולתנו להוסיפם על מיליון נ"ש (ומעלה) בשנה, שאנחנו מקדישים לצרכי השיווק מתוך מקורות עצמיים.

אני מבקש לסיים בדברי תודה והערכה למנכ"ל המשרד ולהנהלת החמ"ת על שיתוף הפעולה הפורה במשך השנים, וכן לעובדי לשכתך על שמצאו את הזמן המתאים ביותר - ולו גם בצימצום מירבי - לביקורך במקום. למותר לציין כי נשמח מאד אם תימצא אפשרות לביקור אשר בו נוכל לפרוש בפניך יריעה יותר רחבה, הן מן הקיים והן מן התכניות לעתיד הקרוב והרחוק.

בברכה  
נגה הראובני

עותקים:

- כבוד הנשיא החמישי מר יצחק נבון - יו"ר נאות קדומים
- מר משה ריגל - מנכ"ל משרד התיירות ✓
- מר אריאל סנדר - עוזר למנכ"ל משרד התיירות
- מר חזי צאיג - מנכ"ל החמ"ת
- גב' נירה פרץ - סמנכ"ל החמ"ת
- מר דייוויד מינגלגרין - חשב החמ"ת
- גב' הלן פרנקלי - מנכ"ל נאות קדומים
- מר שלמה טיטלבוים - משנה למנכ"ל נאות קדומים
- מר גדעון קדמון - סמנכ"ל למינהל וכספים נאות קדומים
- גב' גרית קריימן - סמנכ"ל הדרכה נאות קדומים

תיירות ביקור שר א 1.02

יושב ראש  
יצחק נבון  
נשיא המדינה  
החמישי

יו"ר הדירקטוריון  
נגה הראובני  
מייסד נאות קדומים

מנכ"ל  
הלן פרנקלי

משנה למנכ"ל  
שלמה טיטלבוים

חברי החברה  
עדי אלדר  
דב בן מאיר  
עמי גלוסקא  
חרב מנחם חכהן  
שלמה חלל  
נגה הראובני  
אביגדור ורשה  
שלמה טיטלבוים  
יוסף כרמל  
יצחק נבון  
הלן פרנקלי  
דוד קורן  
מנחם רביבי  
גדעון שמיר  
יצחק שמיר  
ראש המפעל  
השביעי



לשכת שר התיירות

סיוני 9

17 ✓

סיכום סיור שר התיירות באזור מוא"ז גליל עליון מיום ה' 31.01.02

מועצה אזורית גליל עליון : בהדרכת ראש המועצה האזורית, מר אהרון ולנסי נערך סיור במשגב עם - כפר תיירות.

חדר הנצחה לפעוטון - השר ביקש לבחון האם וכיצד ניתן לשלב את חדר הנצחה לפעוטון בקיבוץ, כחלק מתוכנית "כפר התיירות".  
ההמלצה היא לבחון אפשרות סיוע בהתאמת המבנה, אמצעי המחשה ושילוטי.

מכלול תל - חי, "שביל הפצועים" - חנוכת המיזם ע"י השר.  
פארק שניר - שביל אופניים.  
הוצגו תוכניות להמשך פיתוח בשיתוף החמ"ת.  
השר בירך על העשייה הפוריה והנאה, וביקש להמשיך בקידום תוכניות.

עמותת תיירות גליל עליון - התקיים דיון בהשתתפות יו"ר עמותת התיירות הגליל העליון וראש המועצה האזורית מבואות החרמון - מר שלום רובין, מר אהרון ולנסי- ראש המועצה האזורית גליל עליון, מר קובי כץ ראש המועצה מטולה, מר שלמה לוי, סגן ראש המועצה האזורית מרום הגליל, גב' דורית אלמליח- מנכ"ל עמותת התיירות גליל עליון, ונציגי המשרד.

יו"ר העמותה סקר את הפעילות התיירותית של האזור וביקש סיוע לסגירת גרעון עמותת התיירות, כדי להמשיך ולקדם את הפעילות השיווקית של האזור.

משרד התיירות - לשכת מנכ"ל

נתקבל מה' 823 - 2002-9

17-02-2002

הערות:



## לשכת שר התיירות

### סיכום השר:

- ממליץ לבחון אפשרות הגשת בקשה לתמיכה באמצעות קרן עזבונות המדינה.
  - השר הדגיש כי ראיה מרחבית הנה מוצדקת ונכונה לצורכי שיווק תיירות. מבקש לחזק את התארגנות עמותת התיירות.
  - יש להגיש תוכנית שיווק שנתית למנהל השיווק.
  - השר מציע כי המועצות יגישו סקיצות לחמ"ת, כדי ליצור זמינות תכנונית לפרוייקטים של תשתיות.
  - ייבחן המשך פיתוח תשתיות, מעבר לנושאים שכבר מחויבים בספר התקציב.
- השר ביקש להודות על סיור מעניין ואירוח נאה, ואיחל המשך תנופת פיתוח תיירותי ושקט באזור הגליל העליון.

רשמה: רות אקראי  
רות אקראי

✓ העתקים: מנכ"ל (בפועל) משרד התיירות  
רשימת תפוצה למשתתפי הסיור

סורי אל



לשכת שר התיירות

נתקבל מס' \_\_\_\_\_

07-02-2002

הערות \_\_\_\_\_

2002-0001-1128

סיור שר התיירות - מר בני אלון, בטבריה ביום ג' 12.02.02

12:00 - 12:45 - טקס הסרת הלוט לפרוייקט הפיתוח של מע"ר טבריה  
במעמד שר התיירות - מר בני אלון, וראש עיריית טבריה -  
מר בני קרייתי.  
• ראיונות לתקשורת

12:45 - 14:45 - סיור בעיר טבריה:

- חוף צפוני - ואדי רקת
- טיילת נופית
- טבריה ההיסטורית
- קבר הרמב"ם
- טיילת טבריה

14:45 - 16:15 - ארוחת צהריים בבית מלון \_\_\_\_\_  
ומפגש עם מלונאי טבריה

16:30 - 18:00 - קבלת פנים בלשכת ראש העירייה עם חברי מועצת העירייה  
וישיבת סיכום.

\* הסיור יתקיים במיניבוס

רשמה: \_\_\_\_\_

רות אקראי



## רשימת משתתפים:

### לשכת שר התיירות

- מר בני אלון - שר התיירות + מאבטח  
גב' רות אקראי - מתאמת תפקידים מיוחדים לשר  
מר משה ריגל - מנכ"ל משרד התיירות (בפועל)  
מר אריאל סנדר - עוזר מנכ"ל  
מר גדעון שניר - סמנכ"ל אסטרטגיה ומדיניות  
מר פיני מילוא - סמנכ"ל בכיר וראש מינהל השיווק  
מר חזי צאיג - מנכ"ל חמ"ת  
גב' נירה פרץ - סמנכ"ל חמ"ת  
גב' רותי אורן - מנהלת הפרוייקט - חמ"ת  
גב' הילה יצחק - דוברת המשרד



51022

ביקור שר התיירות ה"כ בני אילון.

יום שלישי, כ"ג בשבט 5702.

המשנה למנהל הכללי  
וראש המטה העירוני  
Deputy Director General  
and Head of the  
City Administration  
نائب المدير العام  
ورئيس الطواقم البلدية

תכנית הביקור:

13:30-9:30 הסיור

9:30- יציאה לסיור רגלי, ממשרד התיירות ברחוב המלך גורג' משתתפים: השר, ראש העיר, מר איתן מאיר המשנה למנכ"ל וראש המינהל הפזרי.  
מר אודי ניסן - מנכ"ל הרל"י.  
נציגו משרד התיירות.

10:00-9:30 סיור בפרוייקט פיתוח מרכז העיר,

סקירת היבטים תיירותיים במדרחוב אגריפס, רח' עליאש, רח' אבן ישראל ורחוב יפו, עד ככר ציון (עלייה לרכב). מדריכים: מר איתן מאיר במהלך הסיור יוצגו לשר עבודות בפרוייקט הרכבת הקלה - ומר אודי ניסן

10:00-10:20 נסיעה למע"ר מזרח - היבטים תיירותיים כולל רח' שושן, כיכר צה"ל

מדריכות סאלח א-דין (הסבר תוך כדי נסיעה). מדריך: מר איתן מאיר

10:20-10:45 נסיעה דרך שמואל בן עדיה לעמק צורים,

אישור התכנית, והתנעת הפרוייקט מנכ"ל פמ"י מר יואל מרינוב

10:45-11:05 מסיבת עיתונאים בעמק צורים

11:10-11:30 הגעה למצפור הר הזיתים, הסבר על הפיתוח התיירותי

והבנייה הבלתי חוקית. מדריך: מר איתן מאיר

11:40-12:05 הצגת תכנית ספדי, הכותל וחניון גבעתי

אדר' אורי שטרית - מהנדס העיר

(ראש העיר עוזב)

12:05-12:40 סיור בעיר דוד

מדריך: מר דוד בארי - מנהל האתר

12:40-13:15 בקור בפארק העופל ומרכז דודיסון

מדריך: מר יואל מרינוב

- 13:45-13:30 - מגישה אישית עם ראש העיר (בלשבת ראש העיר).  
 ישיבת עבודה עם הפקידות הבכירה (באולם הנהלה מס' 1).
- 13:45 - פתיחה: הגב' לריסה גרשטיין- סגנית ראש העיר ומחזיקת תיק התיירות.
- 14:10-13:55 - כרטיס ביקור עירונית ירושלים  
 מר ניסים סלומון משנה למנכ"ל העירייה
- 14:35-14:10 - פיתוח תשתיות תיירותיות ואחזקה תיירותית בעיר  
 מר איתן מאיר  
 מר אודי ניסן  
 מר יואל מרינוב
- 14:45-14:35 - משבר התיירות והשלכותיו על העיר:  
 מר ציון תורג'מן- משנה למנכ"ל העירייה
- 15:00-14:45 - צעדים למינוף תיירות הפנים בירושלים  
 מר ציון תורג'מן
- 15:15-15:00 - ארועי תרבות למינוף תיירות לעיר  
 מר עודד פלדמן, מנהל אגף התרבות
- 15:30-15:15 - הקמת חברה עירונית לניהול ואחזקת  
 אתרי תיירות.  
 מר ניסים סלומון
- 16:00-15:30 - ישיבת נעילה עם בכירי הציבור  
 ראש העיר, סגני ראש  
 העיר וחברי הנהלת  
 העירייה, פקידות בכירה  
 (באולם הנהלה מס' 2)







## לשכת שר התיירות

במידה ונקבל תוספת תקציב לפיתוח, השר ישקול בכובד ראש תוספות תקציביות נוספות לירושלים.

### 3. חברה לניהול אתרים

השר רואה בחיוב את נושא הקמת החברה לניהול אתרים ויקדם את הנושא במשרדו.

### 4. שונות

\* הגב' לריסה גרשטיין סגנית ראש בעיר ומחזיקת תיק התיירות הציגה את הפרוייקט "עולים חדשים עולים לירושלים" ואת רצונה של העירייה למנף את התיירות לירושלים ע"י כך. תקויים פגישה עם שר התיירות בנדון והנושא יידון ויטופל בהתאם.

\* עיריית ירושלים תפנה לשר התרבות בבקשה לקיים פעילויות שלהם בירושלים אשר יהוו עוגן תיירותי ואבן שואבת עבור בתי המלון. לדוגמא: "ירושלים שירים סביב לה" פסטיבלים נוספים וכד'.

\* שר התיירות הודיע כי למעט מקרים יוצאי דופן לא יאושרו הקמת בתי מלון חדשים. בכספים אשר יועדו להקמת בתי מלון ביקש שר התיירות לפתח תשתיות תיירות בישראל ובראשם בירושלים.

רשם: ראובן פינסקי – יועץ השר לענייני ירושלים

העתקים: לפי רשימת תפוצה הרצ"ב



לשכת שר התיירות

רשימת תפוצה:

שר התיירות- מר בני אלון

ראש עיריית ירושלים – מר אהוד אולמרט

מנכ"ל משרד התיירות – מר משה ריגל

סגנית ראש העיר – הגב' לריסה גרשטיין

יועץ בכיר לשר התיירות – מר אורי בנק

חברת מועצת העיר – הגב' מירה פנטון

משנה למנכ"ל העירייה – מר איתן מאיר

משנה למנכ"ל העירייה – מר ניסים סולומון

משנה למנכ"ל העירייה – מר ציון תורגימן

גזבר העירייה – מר אלי זיתוק

סמנכ"ל בכיר משרד התיירות – מר גדעון שניר

יועץ בכיר למנכ"ל משרד התיירות – מר אריאל סנדר

חמ"ת – מר דיווד מינגלגרין

מנהל אגף תרבות עיריית ירושלים – מר עודד פלדמן

אגף תרבות עיריית ירושלים – גב' שוש לקט

מנכ"ל פמ"י – מר יואל מרינוב

ממונה על פרויקטים מיוחדים עיריית ירושלים – גב' דורון רכלבסקי

יועץ השר לענייני ירושלים – מר ראובן פינסקי.

אריאל סגור

סיוני 2002



לי שבט, תשס"ב  
12 פברואר, 2002  
סימוכין: 2002-0001-1343

לשכת שר התיירות

משרד התיירות - לשכת מנכ"ל  
נתקבל מס' 827-2-2002

17-02-2002

הערות

### סיכום ביקור שר התיירות בירושלים 5/2/02

נוכחים: שר התיירות - מר בני אלון, ראש עיריית ירושלים - מר אהוד אולמרט  
נציגי משרד התיירות, נציגי עיריית ירושלים, לוט: רשימת תפוצה

#### נושאים לדיון:

1. שיווק ירושלים ואירועים
2. פיתוח בירושלים
3. חברה לניהול אתרים
4. שונות

1. שיווק ירושלים ואירועים - הוצגה תמונת מצב התיירות בירושלים ומצב תפוסת המלונות בעיר. ניתן דגש בצד החווייתי בתחום התיירות מתוך הנתון שקהל היעד העיקרי שמגיע לירושלים נמשך לנושאי מורשת. שר התיירות סקר את סיוע המשרד למלונאים, מורי דרך, נהגי אשכול ואטרקציות בבחינת עזרה ראשונה למלונות והמשך תפקודם. יועצי השר ראובן פינסקי ודומפא יקימו צוות משותף עם העירייה זאת בכדי לבנות תוכנית שיווק ואירועים על ציר הזמן פסח/קיץ ולעידוד התיירות לירושלים. שר התיירות הביע את דעתו על כך שמשרדים ממשלתיים וגופים גדולים יקיימו את ימי העיון במלונות בירושלים ויפעל לקידום העניין.

#### 2. פיתוח בירושלים

השר דוחף את נושא פיתוח תשתיות בירושלים. במשרד הוקצו 10 מיליון ₪ נוספים לפיתוח האגן הקדוש בירושלים. שר התיירות פועל בכדי שהסכום שהוקצה השנה לפיתוח בירושלים יהיה גם בשנים הבאות ואף יותר. פרויקט מרכז העיר: בעיני משרד התיירות פרויקט מרכז העיר ממשיך עד מוזיאון רוקפלר ושער הפרחים. כמו כן השר רואה את רצף הגנים מארזי הבירה דרך פתחת הקדרון, הר הצופים, עמק צורים, הר הזיתים, גן אורסון הייד, עיר דוד, גיא בן הינום עד לסינמטק כיעד לאומי בתחום התיירות.



### לשכת שר התיירות

במידה ונקבל תוספת תקציב לפיתוח, השר ישקול בכובד ראש תוספות תקציביות נוספות לירושלים.

#### 3. חברה לניהול אתרים

השר רואה בחיוב את נושא הקמת החברה לניהול אתרים ויקדם את הנושא במשרדו.

#### 4. שונות

\* הגבי לריסה גרשטיין סגנית ראש בעיר ומחזיקת תיק התיירות הציגה את הפרוייקט "עולים חדשים עולים לירושלים" ואת רצונה של העירייה למנף את התיירות לירושלים ע"י כך.  
תקויים פגישה עם שר התיירות בנדון והנושא יידון ויטופל בהתאם.

\* עיריית ירושלים תפנה לשר התרבות בבקשה לקיים פעילויות שלהם בירושלים אשר יהוו עוגן תיירותי ואבן שואבת עבור בתי המלון.  
לדוגמא : "ירושלים שירים סביב לה" פסטיבלים נוספים וכד'.

\* שר התיירות הודיע כי למעט מקרים יוצאי דופן לא יאושרו הקמת בתי מלון חדשים. בכספים אשר יועדו להקמת בתי מלון ביקש שר התיירות לפתח תשתיות תיירות בישראל ובראשם בירושלים.

רשם: ראובן פינסקי – יועץ השר לענייני ירושלים

העתקים: לפי רשימת תפוצה הרצ"ב



לשכת שר התיירות

רשימת תפוצה :

שר התיירות- מר בני אלון

ראש עיריית ירושלים –מר אהוד אולמרט

מנכ"ל משרד התיירות –מר משה ריגל

סגנית ראש העיר – הגב' לריסה גרשטיין

יועץ בכיר לשר התיירות –מר אורי בנק

חברת מועצת העיר –הגב' מירה פנטון

משנה למנכ"ל העירייה –מר איתן מאיר

משנה למנכ"ל העירייה –מר ניסים סולומון

משנה למנכ"ל העירייה – מר ציון תורג'מן

גזבר העירייה – מר אלי זיתוק

סמנכ"ל בכיר משרד התיירות – מר גדעון שניר

יועץ בכיר למנכ"ל משרד התיירות – מר אריאל סנדר

חמ"ת – מר דיווד מינגלגרין

מנהל אגף תרבות עיריית ירושלים –מר עודד פלדמן

אגף תרבות עיריית ירושלים –גב' שוש לקט

מנכ"ל פמ"י –מר יואל מרינוב

ממונה על פרויקטים מיוחדים עיריית ירושלים – גב' דורון רכלבסקי

יועץ השר לענייני ירושלים –מר ראובן פינסקי.

ס"ח 2

משרד התיירות  
המנהל הכללי

14/2  
אל: רח אקרוסיו וזעמ הקר





מדינת ישראל משרד התיירות  
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

אגף תכנון ופיתוח  
כ"ח שבט, תשס"ב  
10 פברואר, 2002

סימוכין: 2002-0025-138

אל: משה ריגל – מנכ"ל (בפועל)

הנדון: סיור השר בים המלח

שלום רב,

להלן שני נושאים אשר השר ביקשני לרשום בדיון המסכם במועצה האזורית "תמר" כתזכורות:

1 – באשר להגנות החופים בים המלח, השר יקיים התייעצות עם השר לתשתיות לאומיות על מנת לעבות את ועדת ההגוי הקיימת ויעדכן את הגורמים המשתתפים בדיון.

2 – יוכן נייר המפרט את כל הבעיות הקיימות בין המועצה האזורית תמר לבין חל"ת ים המלח. ראש המועצה האזורית תמר יעביר לשר את התייחסותו לנייר זה כבסיס להמשך טיפול השר.

בברכה,

ירון ארגז  
ממונה לתכנון תיירותי

משרד התיירות - לשכת מנכ"ל  
נתקבל מ' 700 - 2002

11-02-2002

הערות





לשכת שר התיירות

2002-0001-1128

סולמו לך

סיור שר התיירות - מר בני אלון, בטבריה ביום ג' 12.02.02

12:00 - 12:45 - טקס הסרת הלוט לפרוייקט הפיתוח של מע"ר טבריה  
במעמד שר התיירות - מר בני אלון, וראש עיריית טבריה -  
מר בני קרייתי.  
• ראיונות לתקשורת

אורי

12:45 - 14:45 - סיור בעיר טבריה:  
• חוף צפוני - ואדי רקת  
• טיילת נופית  
• טבריה ההיסטורית  
• קבר הרמב"ם  
• טיילת טבריה

14:45 - 16:15 - ארוחת צהריים בבית מלון שרתון מוריה  
ומפגש עם מלונאי טבריה

16:30 - 18:00 - קבלת פנים בלשכת ראש העירייה עם חברי מועצת העירייה  
וישיבת סיכום.

18:30-20:00 - (חלון פוליטי) - (תואם ע"י אורי בנק)  
\* הסיור יתקיים במיניבוס

אורי  
למחרת  
ביום ג'  
ב-12:00  
ב-12:45  
ב-14:45  
ב-16:15  
ב-16:30  
ב-18:00  
ב-18:30  
ב-20:00

רשמה:  
רות אקראי



## לשכת שר התיירות

### רשימת משתתפים:

מר בני אלון - שר התיירות + מאבטח  
גב' רות אקראי - מתאמת תפקידים מיוחדים לשר  
מר משה ריגל - מנכ"ל משרד התיירות (בפועל)  
מר אריאל סנדר - עוזר מנכ"ל  
מר פיני מילוא - סמנכ"ל בכיר וראש מינהל השיווק  
מר חזי צאייג - מנכ"ל חמ"ת  
גב' ליטל ידין - סמנכ"ל חמ"ת  
גב' הילה יצחק - דוברת המשרד



כ"ד שבט, תשס"ב  
6 פברואר, 2002



לכבוד  
הגב' רות אקראי  
לשכת שר התיירות  
ירושלים

שלום רב,

הנידון: ביקור השר בני איילון ופמלייתו בטבריה

- א. להלן רשימת הנושאים לדיון בעת הביקור בטבריה ביום שלישי 12.2.02:
1. סיוע לפתרון המשבר בענף התיירות בטבריה
    - תקציב שווק
    - פתרון בעיית הארנונה
  2. הצגת תוכנית מע"ר טבריה
  3. טיפול בחוף הצפוני לרבות הקמת פרויקט מעגן דיג
  4. סיוע בהסדרת אתר טבריה ההיסטורית ובהקמת אולם תצוגה למטמון טבריה.
  5. קברי צדיקים

ב. מצרפת לעיונך ואישורך נוסח לשלט מעליו יוסר הלוט.

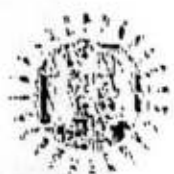
בברכה,

בתיה וינשטוק

מנהלת

לשכת ראש העיר

Handwritten notes: *אשר*, *אילון*, *אילון*, *אילון*



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

כ"ד שבט תשס"ב  
08 פברואר 2002  
מס': 1746



## סיוך שר התיירות - הרב בני אילון בטבריה - 12/2/2002 - נושאים לדיון:

1. מתחם החוף הצפוני - פיתוח החוף ראש העיר מבקש מהחמ"ת לבצע תכנון מפורט והסדרה נופית של טילת החוף הצפוני. לטענתו ביצוע הטיילת יכול להוות זרז לשיווק מגרשים מלונאיים בחוף הצפוני. בנוסף מבקש ראש העיר להסביר שבצוע הטיילת במפלס כינרת נוכחי יקטין עלויות הייבוש של השטח הנדרש ע"פ התוכנית.

עמדת המשרד - המשרד הביע יותר מפעם אחת הסכמה עקרונית להשתתפות במימון פיתוח החוף מול המתחם. אין מקום לפיתוח השטח טרם שיווק המגרשים למלונאות.

### 2. הקמת פרויקט מעגן הדיג

פרוייקט מעגן הדיג נכלל במסגרת התוכנית לפיתוח מע"ר טבריה. אנו מעוניינים בפיתוח מתחם דונה גרציה בו ממוקמים כיום משרדי אגף הדיג והשירות הויטרינרי של משרד החקלאות ונציבות המים. על פי הסכם בין משרדי הממשלה השונים בראשות משרד ראש הממשלה הוחלט על העברת משרדים אלה למעגן הדיג בטבריה.

במקביל יש רצון לשקם את המעגן להקים במקום שוק דייגים ולהקים ממשלה לתיקון ספינות התיירות בצמוד למעגן. החמ"ת מובילה בימים אלה הכנת תב"ע למתחם, והתחייבה בשלב א' לסייע למשרדי הממשלה השונים בסך של 400 אל"ש לשיקום המעגן.

### קברי צדיקים

עדיין לא נערך דיון במשרד ובחמ"ת. דרישתו של ראש העיר היא כללית ואיננו יודעים למה כוונתו.

### 3. טבריה ההיסטורית

העיריה מבקשת סיוע המשרד בשיקום טבריה ההיסטורית, עבודות חפירה שימור ופיתוח והסדרתו לביקורי קהל.

Handwritten note: *אילון קריית הים-מסן*

### עמדת המשרד

- המשרד לא נענה בחיוב לבקשתו מהסיבות הבאות:
- א. אין מקום לשני גני עתיקות הדומים זה לזה מבחינת הממצאים והתקופה במרחק כ-30 דקות נסיעה.
- ב. פיתוח אתר טבריה יהווה תחרות לגן הלאומי בבית שאן שטרם מיצה את עצמו מבחינה שיווקית.
- ג. עלות גבוהה של עבודות הפיתוח, פיתוח התיאטרון לבד, ולא שימור חלק מהמתחמים שנחפרו אינם מהווים מסה קריטית לכח משיכה תיירותי.



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ד. ידרש סכום של לפחות כ-100 אל"ש כדי להביא מתחם זה לרמה אטרקטיבית לביקורי קהל.

### חצר היהודים

החמ"ת מתכננת הכנת תיקי תורמים לאותם 5 בתי כנסת ברובע היהודי העתיק של טבריה. ככל שאנו מתעמקים יותר בהכנת התוכנית אנו מודעים לחשיבות הרבה בשחזור המתחם והחייאתו.

### המנזר היווני

במסגרת שיתוף פעולה עם משרד הדתות, יש להערך לתקציב משותף של שימור המנזר היווני המהווה חלק מהחומה העתיקה שנבנתה בשלהי המאה ה-17.



מדינת ישראל משרד התיירות  
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM

HOLY LAND  
ישראל  
PEACE שלום

אגף אסטרטגיה ומדיניות

כ"ד שבט, תשס"ב

6 פברואר, 2002

סימוכין: 2002-0039-39

06-02-2002

אס' אר' אר' אר'

אל: המנכ"ל

הנדון: סיירת תיירות בטבריה

1. הנושא נדון לפני 3 שנים כחלק מההערכות לקראת שנת 2000 ולאור הציפיות להיקפי תיירות גדולים ביותר. החשש היה כי כמות תיירים רבה כל כך עלולה ליצור חיכוכים רבים עם האוכלוסייה וכן עלולה להוות מטרה לניצול ע"י גורמים שונים (מ"גזלנים" ודוכנים לא חוקיים ועד למעשים פליליים).  
לצערנו לא נראה כי בעתיד הקרוב יש מקום לציפיה להיקפי תיירות הקרובים אפילו לציפיות של אז.
2. על פי הנאמר במסמך אמור היה להתבצע ניסוי שממנו יוסקו מסקנות לעתיד. לא ברור אם אכן היה ניסיון מימוש ואם כן מה עלה בגורלו ומה הן המסקנות.
3. ברור שהסיכום העקרוני מאז אינו מחייב אותנו ולא ברור מה מצא ראש העיר להעלותו עכשיו מחדש.
4. יש לציין כי למיטב ידיעתי כי נסיוננו עם "משטרת התיירות" לא היה פריצת דרך וזאת בלשון המעטה.
5. הרעיון כשלעצמו נכון ועשוי לענות על מספר בעיות שכיום אין להן פיתרון נאות ולא רק בטבריה אלא בכל מוקדי התיירות.  
בעיקרון הרעיון משתלב במדיניות השר והמשרד להכנס לנושא תחזוקה שוטפת, פיקוח על תחזוקה ועל הקורה באתרים וכן משתלב בצורך להגדיר מחדש את תפקידי אגף שירותי תיירות.

סיכום

מומלץ לשקול את הרעיון בהיבט ארצי כחלק מהעלאת רמת הטיפול של המשרד באתרי התיירות ובתיירים עצמם.  
מוצע כי נקיים צוות של המשרד עם מרכז השלטון המקומי כדי לבדוק צרכים עדכניים ופוטנציאל ביצוע.

בברכה,  
גדעון שניר  
סמנכ"ל אסטרטגיה ומדיניות

העתק: מר אריאל סנדר, יועץ בכיר למנכ"ל

אל:	את' יות אקמא'
מאת:	פיני גיליא
הנדון:	לינק סמאייס - גיליא היל
סימוכין:	

1. קב"ן לא שאלה תוכנים הלינק  
 בתחילת הקיץ ועד לא התאימות  
 ב. מילוי ה' ב-18 קב"ן/א, סמאייס חשבוני  
 ג. אתר האנויות, קב"ן אית-תוכניות  
 ד. לינק בתחילת הקיץ  
 3. קב"ן התאימות קב"ן לא סמאייס  
 חשבוני קב"ן למהות אית-תוכניות  
 4. בתחילת הקיץ - אית-תוכניות למהות  
 חשבוני קב"ן אית-תוכניות/אית-תוכניות

פיני גיליא





## סטטיסטיקה ומאגרי מידע

ט"ז בשבט תשס"ב

29 בינואר 2002

2002-0019-46

אל: רות אקראי, לשכת השר

### הנדון: התיירות לאזור טבריה וסובב כינרת

#### טבריה:

בשנה רגילה כמחצית מן התיירים מבקרים בטבריה במשך ביקורם בישראל. כלומר כ- 1,250 אלף תיירים בשנת 2000. בשנת 2001 ירד אחוז זה ל- 33% בלבד, (עקב הירידה בתיירות הצליינית).

2001 מחצית		שנת 2000		ערים ואזורים
מספר התיירים (באלפים)	אחוז התיירים המבקרים	מספר התיירים (באלפים)	אחוז התיירים המבקרים	
377	62	1,976	84	ירושלים
304	50	1,270	54	תל-אביב-יפו
122	20	564	24	חיפה
201	33	1,223	52	ים המלח
201	33	1,248	53	טבריה
116	19	880	37	הגליל
61	10	235	10	הנגב
164	27	636	27	אילת

המקור: סקר תיירים בביצוע משרד התיירות

28 בתי מלון עם 3,700 חדרים יש כיום בטבריה, באזור זה בשונה מאזורים כמו אילת וים המלח שזכו לתנופה גדולה בשנים האחרונות, הייתה נסיגה מסוימת בהתפתחות המלונאות באזור. מספר המלונות ירד מ- 34 ב- 1995 ל- 31 ב- 2000, למרות שבמספר החדרים השינוי לא היה גדול, (אף עלה ב- 100 חדרים) כתוצאה מתוספות חדרים במלונות הקיימים. בשנת 2001 נסגרו 3 בתי מלון נוספים ומספר החדרים ירד ב- 300 חדרים.

2/...





נתון זה השפיע גם על הלינות באזור זה כאשר רואים ירידה מתמשכת מאז 1995. מ-1.9 מיליון לינות בשנה ב-1995 ל-1.74 מיליון לינות בשנה ב-2000. בשנת 2001 נרשמה ירידה נוספת של 41% בסך הלינות, כאשר ירידה של 80% בלינות התיירים לווה בירידה של 2% בלינות הישראלים.

המלונאות בטבריה (בתי מלון מומלצים בלבד)

שנה	מספר המלונות	מספר החדרים	אחוז תפוסת החדרים	אחוז תפוסת המיטות
1995	34	3,826	64.5	59.7
1996	34	3,938	63.2	57.7
1997	33	4,120	58.8	52.8
1998	30	4,046	55.4	50.8
1999	32	4,123	60.9	53.0
2000	31	4,010	58.5	50.3
2001 עד ספטמבר	28	3,715	42.3	39.0

מקור הנתונים: הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה עבור משרד התיירות

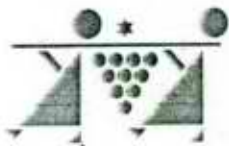
מספר האורחים והלינות בבתי מלון בטבריה: (באלפים)

שנה	מספר אורחים			לינות		
	סה"כ	תיירים	ישראלים	סה"כ	תיירים	ישראלים
1995	756.6	322.5	434.1	1,873.2	804.8	1,068.4
1996	772.5	315.3	457.2	1,888.2	766.0	1,122.3
1997	728.9	295.3	433.6	1,755.3	690.9	1,064.4
1998	707.6	238.8	468.8	1,750.3	593.7	1,156.7
1999	731	313	418.4	1,844.1	807	1,037.5
2000	700	322	377.8	1,744.6	828.4	916.2
2001 עד ספטמבר	362	55	307	886.9	142.4	744.5
% שינוי	-41%	-81%	-4%	-41%	-81%	-2%

מקור הנתונים: הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה עבור משרד התיירות

בטבריה החלוקה בין התיירים והישראלים הייתה 40 אחוז תיירים 60 אחוז ישראלים. השהות הממוצעת של מגורים אלה דומה, 2.5 לילות בממוצע. בשנת 2001 היחס היה 84% לינות ישראלים, 16% לינות תיירים, השהות הממוצעת לא השתנתה.

3/...



שנה	שהות ממוצעת		אחוז מאורחים		אחוז מלינות	
	תיירים	ישראלים	תיירים	ישראלים	תיירים	ישראלים
1995	2.5	2.5	43	57	43	57
1996	2.4	2.5	41	59	41	59
1997	2.3	2.5	41	59	39	61
1998	2.5	2.5	34	66	34	66
1999	2.6	2.5	43	57	44	56
2000	2.6	2.4	46	54	47	53
2001 עד ספטמבר	2.6	2.4	15	85	16	84

### סובב כינרת:

באזור סובב כינרת נתייחס לבתי הארחה בקיבוצים בלבד:

6 בתי הארחה עם 1000 חדרים יש באזור זה. בשנים האחרונות לא נרשם גידול במספר בתי המלון, אך מספר החדרים גדל ב-150, כתוצאה מתוספות בנייה בבתי המלון הקיימים.

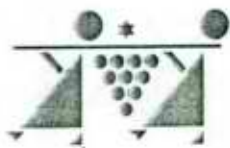
### מספר בתי הארחה, מספר החדרים והתפוסה

שנה	מספר המלונות	מספר החדרים	אחוז תפוסת החדרים	אחוז תפוסת המיטות
1995	6	761	65.8	61.7
1996	6	820	64.3	59.0
1997	6	847	57.4	54.7
1998	6	845	56.4	52.9
1999	6	957	58.8	52.6
2000	6	1,003	52.8	47.9
ינואר - ספטמבר 2001	6	1,019	39.3	37.1

מקור הנתונים: הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה עבור משרד התיירות

מספר הלינות באזור נשאר בשנים אלה, מסביב ל-450 אלף, כאשר נרשמה עלייה בלינות התיירים ב-2000 - 1999, ואילו בלינות הישראלים נרשמה יציבות. בשנת 2001 נרשמה ירידה כללית של 28%, כאשר ירידה של 63% בלינות התיירים התקווה חלקית על ידי עלייה של 9% בלינות הישראלים.

4/...



מספר האורחים והלינות בבתי הארחה בקיבוצים (באלפים)

שנה	מספר האורחים			לינות		
	סך הכל	תיירים	ישראלים	סך הכל	תיירים	ישראלים
1995	185.7	88.3	97.3	397.7	216.3	181.6
1996	189.2	80.9	108.2	431.4	214.3	217.1
1997	185.1	71.6	113.5	403.0	185.3	217.8
1998	172.7	67.7	105.0	385.9	176.7	209.2
1999	195.5	89.8	105.7	438.1	225.8	212.2
2000	201.4	91.8	109.7	442.4	230.3	212.0
ינואר - ספטמבר 2001	139.2	30.1	109.1	280	74.7	205.9
% שינוי	-21	-63	+14	-28	-63	+91

מקור הנתונים: הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה עבור משרד התיירות.

יחס לינות התיירים והישראלים באזור זה היה חצי-חצי ב-1995, בשנתיים האחרונות הפך להיות 52 אחוז לינות תיירים ו-48 אחוז לינות ישראלים, בשנת 2001 ירד כמובן חלקם של לינות התיירים מחו"ל, ל-27 אחוזים ובמקביל עלה חלקם של לינות הישראלים ל-73%.

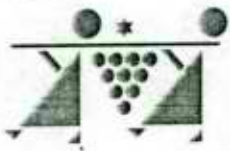
השהות הממוצעת באזור זה היא: 2.5 לילות לתייר, כ-2 לילות לישראלי.

שהות ממוצעת, והתפלגות האורחים והלינות

שנה	שהות ממוצעת		אחוז מאורחים		אחוז מלינות	
	ישראלים	תיירים	ישראלים	תיירים	ישראלים	תיירים
1995	1.9	2.4	52	48	54	46
1996	2.0	2.6	57	43	50	50
1997	1.9	2.6	61	39	46	54
1998	2.0	2.6	61	39	46	54
1999	2.0	2.5	54	46	52	48
2000	1.9	2.5	54	46	52	48
ינואר-ספטמבר 2001	1.9	2.5	78	22	27	73

מקור הנתונים: הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה עבור משרד התיירות.

בנוסף למלונות התיירות ובתי הארחה בקיבוצים קיימים באזור זה צורות אכסון נוספים: האירוח הכפרי, אכסניות נוער, בתי ספר שדה, אכסניות נוצריות, חדרים ודירות מושכרות.



בסטטיסטיקה הרשמית מתפרסמים נתונים על נפה זו בנפרד רק באירוח הכפרי, בקיבוצים ובמושבים שיתופיים. נתונים על האירוח הכפרי במושבים טרם נאספים, בגלל שלרוב מדובר ביזמים קטנים שקשה לאסוף מהם נתונים. הנתונים על אכסניות הנוער ובתי ספר שדה מתפרסמים תחת סיווג מחוז הצפון כולו.

#### אירוח הכפרי:

14 מפעילים הכוללים 639 חדרים יש בנפת הכינרת, ובהם 2,609 מיטות, בשנת 2000 נרשמו שם 240 אלף לינות, מתוכם 162 אלף לינות היו של ישראלים (68%). אחוז תפוסת המיטות בנפה זו היה 29 אחוזים, גבוה מהממוצע הארצי (27%). הפדיון בנפה זו הסתכם בשנת 2000 ב- 28 מליון ש"ח, ממוצע ללינה של 118 ש"ח, בדומה לממוצע הארצי.

בשנת 2001 נרשמה ירידה של 13% בלינות באזור זה, ירידה של 70% בלינות התיירים, שקוץ חלקית של עלייה של 15% בלינות הישראלים, תפוסת המיטות ירדה ב- 20%.

ב ב ר כ ה,

אורי

ב/אסתר סולטן

ממונה סטטיסטיקה ומאגרי מידע

שניה

# סט חוצצים 1/12 כוליו אנילה

בע"מ טל. 06-8526633

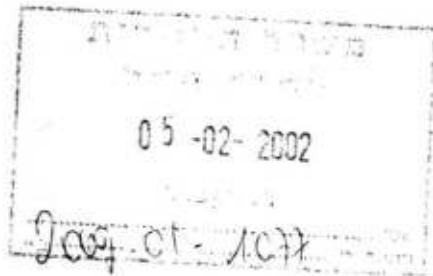


מיוצר ע"י





ז' שבט תשס"ב  
20 ינואר 2002



לכבוד  
מר אבי זנדברג  
יו"ר התאחדות המלונות  
ת.ד. 885  
**סניף טבריה**

א.נ.

**הנדון: ארנונה לשנת 2001**

סימוכין: מכתבד הנושא תאריך 30/12/01.

נתבקשתי, על ידי מר בנימין קריתי, ראש העיר, להשיב למכתבד שבסימוכין:

1. על פי סעיף 25 א' לתקנות ההסדרים במשק המדינה ( הנחה מארנונה ), התשנ"ג – 1993 ( להלן – התקנות ) כפי שתוקנו בתקנות הסדרים במשק המדינה ( הנחה מארנונה ) ( תיקון ), התשס"א – 2001, (להלן – התיקון), רשאית מועצת העירייה, באישור שר הפנים או מי שהסמיך ועל פי תנאים וכללים שקבע השר, לקבוע למחזיק בבית מלון הנחה בשיעור 66% מסכום הארנונה שהוטלה על הנכס בשנת 2001.
2. אגב, התיקון בא גם לבטל את התנאי בדבר הצורך שמחצית הסכום תבוא מקופת העירייה.
3. כל עוד לא אישרה מועצת העירייה את מתן ההנחה, כאמור ואף במכתבד, כל עוד לא נקבעו, ע"י שר הפנים, הכללים והתנאים למתן ההנחה וכל עוד לא תשופה העירייה בסכום ההנחה לא ניתן להענות לבקשתך. אין העירייה רשאית, לפי חוק יסודות התקציב, לאשר את ההנחה ללא מקור תקציבי לכיסויה.
4. נושא מתן ההנחה ידון במועצה באחת משיבותיה הקרובות.

בכבוד – רב,  
עמנואל מס, עו"ד  
היועץ המשפטי של העירייה.

העתקים:  
מר בנימין קריתי - ראש העיר.  
מר סילבן שלום - סגן ראש הממשלה ושר האוצר. ✓  
מר בני אלון - שר התיירות.



# נאות קדומים



השמורה הלאומית של טבע הארץ במקורות ישראל  
ת.ד. 1007 לוד 71110 ; טל. 08-977-0777 ; פקס. 08-977-0766

ד.אלקטרוני: gen\_info@neot-kedumim.org.il ; אינטרנט: www.neot-kedumim.org.il

כ"ג בשבט תשס"ב  
5 בפברואר 2002

שליח הנתיחה - לשכת מנכ"ל

נתקבל מס' \_\_\_\_\_

06-02-2002

הערות \_\_\_\_\_

לכבוד

הרב בני אלון

שר התיירות, ירושלים.

שלום רב,

הנדון: ביקורך בנאות קדומים ביום ראש השנה לאילן.

פסוקי המקרא ודברי חז"ל, אשר ציטטת בראותך את העצים והשדות תוך כניסתנו במשעולי נאות קדומים, רמזו לי, כי יהא זה מיותר להדגיש בפניך את ייחודה של נאות קדומים כאתר תיירותי בעל חשיבות עליונה, הן לכל מגזרי העם היהודי בארץ ובח"ל והן לתיירים הנוצריים, אוונגליסטים וגם אחרים, המגלים כאן מה הם שורשינו המוחשיים בארץ הזאת.

"הכפר הקדום", שהקמתו אושרה ב"תכנית חומש" בהנהלת משרדך, בהנהגתו של קודמך כתפקיד רחבעם זאבי, יהא זכרו ברוך, (בסכום שלא יפחת משני מיליון ₪ בכל שנה), אכן מתוכנן לאפשר העמקת הידיעה הזאת בהמחישו את סביבת החיים של אבותינו בימי התנ"ך והתלמוד.

אשר לציפיתנו לתוצאות המעשיות של ביקורך:

יום ט"ו בשבט, בו אידח אותך בנאות קדומים מר יצחק נבון, יו"ר המפעל, הרי הוא היום בו מתחילים לעלות באילן מי השנה החדשה. כדברי הירושלמי במסכת ראש השנה: "עד כאן הן חייך ממי השנה שעברה, מיכן והילך הן חייך ממי השנה הבאה" ... את ההמשכיות החיונית הזאת לקראת השיגושג הבא אמנם שמענו בדברי הסיכום המעודדים שלך.

אנו מצפים אפוא להמשך שיתוף הפעולה הפורה עם הנהלת משרדך ועם החמ"ת וכן להיענות חיובית לבקשתנו להוסיף חצי מיליון ₪ בשנה כדי לקדם את השיווק באמצעים שאין ביכולתנו להוסיפם על מיליון ₪ (ומעלה) בשנה, שאנחנו מקדישים לצרכי השיווק מתוך מקורות עצמיים.

אני מבקש לסיים בדברי תודה והערכה למנכ"ל המשרד ולהנהלת החמ"ת על שיתוף הפעולה הפורה במשך השנים, וכן לעובדי לשכתך על שמצאו את הזמן המתאים ביותר - ולו גם בצימצום מירבי - לביקורך במקום. למותר לציין כי נשמח מאד אם תימצא אפשרות לביקור אשר בו נוכל לפרוש בפניך יריעה יותר רחבה, הן מן הקיים והן מן התכניות לעתיד הקרוב והרחוק.

כברכה  
נגה הראובני

עותקים:

- כבוד הנשיא החמישי מר יצחק נבון - יו"ר נאות קדומים
- מר משה ריגל - מנכ"ל משרד התיירות
- מר אריאל סנדר - עוזר למנכ"ל משרד התיירות ✓
- מר חדי צאיג - מנכ"ל החמ"ת
- גב' נידה פרץ - סמנכ"ל החמ"ת
- מר דייוויד מינגלגרין - חשב החמ"ת
- גב' הלן פרנקלי - מנכ"ל נאות קדומים
- מר שלמה טיטלבוים - משנה למנכ"ל נאות קדומים
- מר גדעון קדמון - סמנכ"ל למינהל וכספים נאות קדומים
- גב' נירית קריימן - סמנכ"ל הדרכה נאות קדומים

תיירות ביקור שר א 02 1

פרס ישראל תשנ"ד הוענק לנאות קדומים על תרומה סיוחדת לחכרה ולמדינה

יושב ראש  
יצחק נבון  
נשיא המדינה  
החמישי

יו"ר הדירקטוריון  
נגה הראובני  
מייסד נאות קדומים

מנכ"ל  
הלן פרנקלי

משנה למנכ"ל  
שלמה טיטלבוים

חברי חברה  
עדי אלדר  
דב בן מאיר

עמי גליסקא  
הרב מנחם הכהן

שלמה הלל  
נגה הראובני

אביגדור ורשה  
שלמה טיטלבוים

יוסף כרמל  
יצחק נבון

הלן פרנקלי  
דוד קורן

מנחם רביבי  
גדעון שמיר

יצחק שמיר  
ראע חמטושה  
חשביצי



סלחני של



מר אריאל סנדר -  
אוצר מנכ"ל

משרד התיירות - לשכת מנכ"ל  
נתקבל מס' \_\_\_\_\_

2002-0001-1128

07-02-2002

הערות \_\_\_\_\_

סיור שר התיירות - מר בני אלון, בטבריה ביום ג' 12.02.02

12:00 - 12:45 - טקס הסרת הלוט לפרוייקט הפיתוח של מע"ר טבריה  
במעמד שר התיירות - מר בני אלון, וראש עיריית טבריה -  
מר בני קרייתי.  
• ראיונות לתקשורת

12:45 - 14:45 - סיור בעיר טבריה:  
• חוף צפוני - ואדי רקת  
• טיילת נופית  
• טבריה ההיסטורית  
• קבר הרמב"ם  
• טיילת טבריה

14:45 - 16:15 - ארוחת צהריים בבית מלון \_\_\_\_\_  
ומפגש עם מלונאי טבריה

16:30 - 18:00 - קבלת פנים בלשכת ראש העירייה עם חברי מועצת העירייה  
וישיבת סיכום.

\* הסיור יתקיים במיניבוס

רשמה: \_\_\_\_\_  
רות אקראי



## רשימת משתתפים:

לשכת שר התיירות  
מר בני אלון - שר התיירות + מאבטח  
גב' רות אקראי - מתאמת תפקידים מיוחדים לשר  
מר משה ריגל - מנכ"ל משרד התיירות (בפועל)  
מר אריאל סנדר - עוזר מנכ"ל  
מר גדעון שניר - סמנכ"ל אסטרטגיה ומדיניות  
מר פיני מילוא - סמנכ"ל בכיר וראש מינהל השיווק  
מר חזי צאייג - מנכ"ל חמ"ת  
גב' נירדה פרץ - סמנכ"ל חמ"ת  
גב' רותי אורן - מנהלת הפרוייקט - חמ"ת  
גב' הילה יצחק - דוברת המשרד



**ביקור שר התיירות ח"כ בני אילון.**  
**יום שלישי, כ"ג בשבט 5.2.02.**

המשנה למנהל הכללי  
 וראש המטה העירוני  
 Deputy Director General  
 and Head of the  
 City Administration  
 نائب المدير العام  
 ورئيس الطواقم البلدية

*Handwritten signature*

**הכנית הביקור:**

**13:30-9:30 הסיור**

9:30- יציאה לסיור רגלי, ממשרד התיירות ברחוב המלך גורג' משתתפים: השר, ראש העיר,  
 מר איתן מאיר המשנה למנכ"ל  
 וראש המינהל הפיזי.  
 מר אודי ניסן- מנכ"ל הרל"י.  
 נציגי משרד התיירות.

*Handwritten word 'סיוור' (Tour) in blue ink.*

9:30-10:00 סיור בפרוייקט פיתוח מרכז העיר,

סקירת היבטים תיירותיים במדרחוב אגריפס, רח' עליאש,

רח' אבן ישראל ורחוב יפו, עד ככר ציין (עלייה לרכב). מדריכים: מר איתן מאיר  
 במהלך הסיור יוצגו לשר עבודות בפרוייקט הרכבת הקלה- ומר אודי ניסן

10:00-10:20 נסיעה למע"ר מזרח - היבטים תיירותיים כולל רח' שושן, כיכר צה"ל

מדרחוב סאלח א-דין (הסבר תוך כדי נסיעה). מדריך: מר איתן מאיר

10:20-10:45 נסיעה דרך שמואל בן עדיה לעמק צורים,

אישור התכנית, והתנעת הפרוייקט מנכ"ל פמ"י מר יואל מרינוב

10:45-11:05 מסיבת עיתונאים בעמק צורים

11:10-11:30 הגעה למצפור הר הזיתים, הסבר על הפיתוח התיירותי

והכנייה הבלתי חוקית. מדריך: מר איתן מאיר

11:40-12:05 הצגת תכנית ספדי, הכותל וחניון גבעתי (ראש העיר עוזב)  
 אדר' אורי שטרית- מהנדס העיר

12:05-12:40 סיור בעיר דוד מדריך: מר דוד בארי- מנהל האתר

12:40-13:15 בקור בפארק העופל ומרכז דודיסון מדריך: מר יואל מרינוב

- 13:45-13:30 - מגישה אישית עם ראש העיר (בלשכת ראש העיר).  
 ישיבת עבודה עם הפקידות הבכירה (באולם הנהלה מס' 1).
- 13:45 - פתיחה: הגב' לרוסה גרשטיין- סגנית ראש העיר ומחזיקת תיק התיירות.
- 14:10-13:55 - כרטיס ביקור עירוני ירושלים  
 מר ניסים סלומון משנה למנכ"ל העירייה
- 14:35-14:10 - פיתוח השתיות תיירותיות ואחזקה תיירותית בעיר  
 מר איתן מאיר  
 מר אודי ניסן  
 מר יואל מרינוב
- 14:45-14:35 - משבר התיירות והשלכותיו על העיר:  
 מר ציון תורג'מן- משנה למנכ"ל העירייה
- 15:00-14:45 - צעדים למינוף תיירות הפנים בירושלים  
 מר ציון תורג'מן
- 15:15-15:00 - ארועי תרבות למינוף תיירות לעיר  
 מר עודד פלדמן, מנהל אגף התרבות
- 15:30-15:15 - הקמת חברה עירונית לניהול ואחזקת  
 אתרי תיירות.  
 מר ניסים סלומון
- 16:00-15:30 - ישיבת נעילה עם נבחרי הציבור  
 (באולם הנהלה מס' 2)  
 ראש העיר, סגני ראש  
 העיר וחברי הנהלת  
 העירייה, פקידות בכורה



## לשכת שר התיירות

סימוכין: 2002-0001-5

### רשימת משתתפים סיור ירושלים

#### משרד התיירות

1. שר התיירות – ח"כ בני אלון
2. יועץ בכיר לשר - אורי בנק
3. יועץ השר לענייני ירושלים – ראובן פינסקי
4. מנכ"ל בפועל – משה ריגל
5. יועץ בכיר למנכ"ל – אריאל סנדר
6. סמנכ"ל בכיר – גדעון שניר
7. חמ"ת – דיויד מינגלגרין
8. יועצת תקשורת – דוברת – חגית זקס, הילה יצחק
9. רכז ביטחון – אברהם דובדבני

---

#### נציגים אחרים

1. נציגות רשטג"ל
2. מנכ"ל פמ"י - יואל מרינוב



## לשכת שר התיירות

א' שבט, תשס"ב  
14 ינואר, 2002

סימוכין: 2002-0001-436

לכבוד:

בני אלון  
שר התיירות

### שיווק ירושלים

לאחר פגישה משותפת של אנשי המשרד ברצוני להעלות את ההצעה שגיבשנו לעידוד התיירות לירושלים.

**סיורים לירושלים:** התכנית מדברת על סיבסוד אוטובוסים + הדרכה לבאים לטייל בירושלים. ישנה בעיה איך לתעל את העניין כך שיגיעו אנשים נוספים לעיר ולא אותם האנשים כפי שמגיעים עד היום וכל שנעשה הוא הקטנת עלויות למי שבכל מקרה היה מגיע.

לאור האמור יש לקבוע 2-3 מסלולים באיזור סובב העיר העתיקה והעיר העתיקה עצמה אותם תאשר המשטרה לטיולי בתי ספר ומבוגרים. במסלולים אלו יופעל סיבסוד האוטובוסים האמור.

לשם ויודא העניין יוקם פורום מיוחד הכולל את הגופים המפעילים את הסיורים היום כגון: יד בן צבי, עיר דוד, מנהרות הכותל, קדם ירושלים, פמ"י ועוד, אשר יעבדו מול הסיטונאי אשר יפעיל את המערך ויאשרו הגעת הקבוצות.

לעניין שיווק הנושא יופץ מכתב אישי של שר התיירות לכל מערכות החינוך ומארגני התיירות וכיוב' שמזמין לבוא לירושלים במסגרת מבצע זה.

**עידוד התפוסה בבתי מלון:** יש להכין בשיתוף התאחדות בתי המלון בירושלים והעיריה תוכנית של סופי שבוע ארוכים (מיום חמישי) הכוללים אירוע במלון בליל יום חמישי וסיור ביום שישי. חבילות אלו ישווקו לציבור הדתי ע"י פניה ישירה של השר מעל עלוני בתי הכנסת וכדו' תחת סלוגן שייקבע. לדוגמא: "דווקא עכשיו, עולים לירושלים", "אם אשכח ירושלים..... ירושלים, שכחת ??? וכדו'.

**החלטת ממשלה:** במסגרת ניסיונות לעידוד התפוסה בבתי המלון באמצע השבוע המשרד ייזום החלטת ממשלה שכל גופי הממשלה המבצעים ימי עיון וסמינריונים לעובדיהם/מורים יעשו זאת בירושלים. כמו"כ פניה לוועדי העובדים לבוא לימי עיון בירושלים. מהלך זה חייב לבוא לאחר תיאום עם בתי המלון בירושלים בנוגע לחבילות מוזלות ובמחירים תחרותיים ביחס למקומות אחרים בארץ.

(מלון רמת רחל "over booked" באמצע שבוע בעקבות השקעתם בתחום זה).

בכבוד רב,

ראובן פינסקי

העתקים: מר משה ריגל – מנכ"ל (בפועל)

מר אריאל סנדר – יועץ בכיר למנכ"ל

מר אליעזר הוד – מנהל אגף תיירות פנים

מר פיני מילוא – סמנכ"ל שיווק

מר אהרון דומב – יועץ השר



החברה  
הממשלתית  
לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

י"ט בטבת התשס"ב

3 בינואר 2002

מספרנו: 5147

### הנדון: סיור שר בירושלים

להלן נקודות התייחסות בהתאם למסלול המוצא של סיור השר בירושלים:

#### מרכז העיר:

במסגרת תוכנית רב שנתית מ-1993 נעשו פיתוח נרחב ע"י פמ"י במימון התיירות והעיריה. מטרת ההשקעות הינה להעמיק את חוויות הביקור ולתגבר את המסחר התיירותי ויכולת המדינה להפיק רווח מהתיירות.

בשנים הקרובות, העיריה יוצאת לפרויקט רחב ידיים לשינוי הסדרי התנועה במרכז העיר במסגרת הכנסת הרכבת הקלה. במסגרת ההשקעות התיירות תשתף בהשקעות של 144 מיליון ש"ח לניצול השקעות התחבורה להבאת מרכז העיר ירושלים לרמה עיר תיירותית בינלאומית.

#### מע"ר מזרח:

בעבר התיירות סיעה במימון הטיפול מול שער שכס, שהיום משמש את שוק הרוכלים, הטיילת מהשער ועד לכביש מס' 1 לאורך רח' הנביאים, תאורה ליד מלונות וכן כבישי גישה למלונות. משרד התחבורה טיפל ברחובות הראשיים והעיריה ביקשה סיוע מימוני לשיקום הצומת בסמוך למוזיאון רוקפלר. כיון שהפרוייקט בעיקרו תחבורתי העיריה הופנתה למשרד התחבורה.

#### מצפור הר הזיתים:

רכס הר הזיתים הינו אחד מנקודות התצפית המרכזיות והיפות על העיר העתיקה. במסגרת הפיתוח זוהה הצורך בשיקום הטיילת והתאמתה למספר קבוצות בו זמנית. עלות פרוייקט השיקום, שכלל טיפול בגישה כ- 12 מיליון ש"ח.

#### זכר שמעון הצדיק:

במסגרת כספים יעודיים שהתקבלו בשנת 1999 הוחל בפרוייקט שיקום האזור בביצוע פמ"י. כמוכן הוחל בתכנון מהלך וחיבור למערת הרמב"ן, שלא יצא לביצוע בשל בעיות סטוטוריות.



# החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

- 2 -

## אגן העיר העתיקה:

במסגרת הטיפול בעמק המלך שודרגו כל הכבישים בין צומת רוקפלר להר הזיתים, נעשו חיבורים בין גת שמנים לעיר העתיקה ובעיקר שער האריות ושער האשפות וכן נבנה מצפור יד אבשלום לתצפית על הקדרון. קיימת תוכנית לטילת בקדרון, שבשלב זה לא יצאה לבצוע.

## רחבת הכותל:

החמי"ת ביצע איגוס תקציבי בין משרדי. במסגרת הפרויקט, שבוצע ע"י החברה לפיתוח מזרח ירושלים בוצעו חניות, טופל כביש הגישה נבנו שרותים, פרנולות ותאורה. בימים אלו מסימת פמ"י את ביצוע התוכנית במימון משרד הפנים (האקסדרה הצפונית).

## עיר דוד:

במסגרת פרויקט עמק המלך הושקעו סכומים רבים בעיר דוד הכוללים: שיפור הרחבה שלפני מעין הגיחון, הרחבת המחילות התת קרקעיות שיקום הטרסות ליד אזור קברי בית דוד וכן פיתוח מהלך טיילות. עם העברת האזור לרטי"ג הם בדקו מחדש את תוכניות ההפעלה. לאחר הצגת תוכניות רטי"ג ואישורן, ניתן יהיה לסכם על תוכניות פותוח.

## מנהרות הכותל:

פמ"י ביצעה את פרויקט הרחבת מנהרות הכותל במימון משרד התיירות ומשרד הדתות. השנה יבוצע ניקוי בריכות הסטרטריון והמרכז החייתי שיתרת מימונו מתורמים וביצועו ע"י פמ"י.

## האתר הארכיולוגי בעופל:

אתר זה הוסדר לביקור וכולל הסדרת הרחוב ההרודיני למרגלות קשת רובינסון, פריצתו מחדש של שער הבורסקאים, טיפול באזור הארמון האומאיי וגולת הכותרת הינו "מרכז דוידסון" שמומן ע"י תרומות.

רשם

דוד מינגלרין





## לשכת שר התיירות

י"א טבת, תשס"ב  
26 דצמבר, 2001

סימוכין: 2001-0001-11650

### סיכום ישיבה בראשות שר התיירות עם ראש עיריית ירושלים מיום ג' 25.12.01

#### נוכחים:

מר בני אלון – שר התיירות	משרד התיירות -
מר משה ריגל – מנכ"ל (בפועל)	
מר אריאל סנדר – יועץ המנכ"ל	
מר גדעון שניר – סמנכ"ל אסטרטגיה ומדיניות	
מר ראובן פינסקי – יועץ השר לענייני ירושלים	
גב' רות אקראי – ממונה תפקידים מיוחדים	
מר פיני מילוא – סמנכ"ל שיווק	
מר אהרון דומב – יועץ השר / מתאם תקשורת והסברה	
מר אהוד אולמרט – ראש העירייה	עיריית ירושלים -
מר רענן דינור – מנכ"ל	
מר איתן מאיר – משנה למנכ"ל	
מר מוני בן ארי – יועץ	
מר יואל מרינוב – מנכ"ל	פמ"י -

#### להלן הנושאים אשר הועלו והחלטות שהתקבלו:

#### 1. החלטת הממשלה – תוספת של 10.0 מלש"ח לירושלים:

- ראש עיריית ירושלים מבקש, כי משרד התיירות יקצה בפועל את הסכום הנ"ל כתוספת ריאלית לתקציבים ולתוכניות שכבר אושרו.
- שר התיירות הביע נכונות להקצות את הסכום המבוקש, מתוך עודפי תקציב החוק לעידוד השקעות הון לשנת 2001.



## לשכת שר התיירות

### הוחלט:

- א. מנכ"ל משרד התיירות ייפנה מיידית בכתב אל מנכ"ל משרד האוצר בבקשה לאשר את השימוש בעודפי התקציב למטרה זו.
- ב. בהתאם לבקשת מנכ"ל עיריית ירושלים, השתתפות זו של המשרד תהיה מחוץ למסגרת הפרוייקטים הרגילה, הדורשת השתתפות מקבילה של העירייה.
- ג. השימושים של תוספת התקציב יהיו אך ורק למטרות שהוגדרו בהחלטת הממשלה הנ"ל.

### 2. תוכנית רב-שנתית 2002-2005:

- המשנה למנכ"ל העירייה הציג את התוכנית המסתכמת ב- 128.0 מלש"ח. התוכנית כוללת מתן דגשים לנושאי תחזוקה ולפרוייקטים הנוגעים לפיתוח הרכבת הקלה.
- שר התיירות הדגיש, כי בכוונתו להגדיל את מעורבות המשרד בפרוייקטים בירושלים ככל שיאפשר תקציב המשרד, כולל בנושא תחזוקה.
- השר ציין כי המשרד ייתן עדיפות לפרוייקטים תיירותיים על פני פרוייקטים בעלי היבט תיירותי מוגבל גם אם משמעות הדבר אי-שימוש בתקציבים של משרדים אחרים. מדיניות המשרד לתת עדיפות לאזור "סובב העיר העתיקה" כולל התייחסות להסברה ושיווק. פעולות השיווק נועדו להגביר את התיירות לירושלים ובעיקר תיירות פנים ובתי-ספר.

### 3. אחזקה תיירותית:

- משרד התיירות ייבנה מודל להשתתפותו בנושאי תחזוקת אתרי תיירות עפ"י העקרון, כי הגורמים הנוגעים בדבר יישתתפו גם הם בתקציב זה.



## לשכת שר התיירות

### 4. הנחה בארנונה לבתי מלון:

- השר העלה את נושא החלטת הממשלה על הנחות בארנונה לבתי מלון ועדכן את אנשי העירייה לגבי הארכת תוקף ההחלטה לכל שנת 2001.
- ראש העירייה התחייב כי העירייה תאשר את חלקה בהנחות בשנה זו, וכן ביקש כי ההחלטות לגבי שנת 2002 ייתקבלו בהקדם האפשרי, כדי להקל על העירייה ועל המלונות.

### 5. עידוד תפוסה בבתי מלון:

- השר התייחס לעידוד תיירות הפנים כמרכיב מרכזי בפיתוח התיירות, הן בזמן המשבר והן לאחריו. צויין שיתוף הפעולה עם העירייה במסגרת הקמפיין הנוכחי, וביקש כי העירייה תגביר את מעורבותה בנושא.
- מנכ"ל העירייה ציין כי העירייה משקיעה כ-25.0 מלש"ח בנושאי עידוד תפוסה, וביקש השתתפות המשרד בנושא זה בהיקף דומה.
- הוחלט כי ראש מינהל השיווק במשרד ייבדוק ויתאם את שת"פ עם העירייה בנדון. יוקם צוות משותף לקידום הנושא.

### 6. ארועים:

- ראש העירייה ביקש כי המשרד ימשיך ויגביר את השתתפותו בארועים שיוזמת העירייה.
- השר הודיע כי המשרד ישתתף בארועים היוצרים מסורת רב-שנתית והמהווים אטרקציה לתיירים.

רשמה: רות אקראי \_\_\_\_\_

החברה לפיתוח  
מזרח ירושלים בע"מ  
ניהול ותפעול אתרי תיירות

East Jerusalem  
Development Ltd.  
Management and  
operation of sites



גן ארכיאולוגי - העופל  
טיילת החומות  
מערת צדקיהו  
הכיכר הרומית בשער שכם  
מעין הגיחון בעיר דוד  
הרכבל לחר ציון

The Ophel - Archaeological Garden  
The Ramparts Walk  
Zedekiah's Cave  
The Forum Plaza at Damascus Gate  
The Ghion Spring at the City of David  
The Cable Car to Mount Zion

יום חמישי, ינואר 03, 2002

לכבוד  
מר ראובן פינסקי  
יועץ השר לעניני ירושלים  
שלום רב,

לבקשתך אני מצרפת טיוטת מכתב בנושא הקמת חברת  
לניהול ושיווק אתרי תיירות באגן העיר העתיקה.

כמו כן מצ"ב חומר רקע על הגן הארכיאולוגי העופל ומרכז  
דודסון.

בברכה  
*שרה*  
שרה מלכה  
משנה למנכ"ל

העתק: מר משה ריגל - מנכ"ל בפועל - משרד התיירות  
מר יואל מרינוב - מנכ"ל החברה לפיתוח מזרח ירושלים

משרדנו: מעלות הרב שלמה גורן  
ליד שער האשפות ת.ד. 2595 ירושלים  
טל: 02-6277346, 02-6277346  
פקס: 02-6277962

רח' שמואל 8, ירושלים 94631  
טל: 02-6235445, 02-6231221, 02-6231221  
פקס: 02-6247137

Meilot Harav Shlomo Goren  
Near The Dining Gate  
P.O. Box 2595 Jerusalem  
Tel: 02-6277350, 02-6277346  
Fax: 02-6277962

8 Sharnai St. Jerusalem 94631  
Tel: 02-6235445, 02-6231221  
02-6235445, Fax: 02-6247137

website: www.jerusalem.gov.il  
e-mail: part@jerusalem.gov.il



החברה לפיתוח  
מזרח ירושלים בע"מ  
ניהול ותפעול אתרי תיירות

East Jerusalem  
Development Ltd.  
Management and  
operation of sites



גן ארכיאולוגי - העופל  
טיילת החומות  
מערת צדקיהו  
הכיכר הרומית בשער שכם  
סמון הגיחון בעיר דוד  
הרכבל לרגל ציון

The Cohal - Archaeological Garden  
The Ramparts Walk  
Zedekiah's Cave  
The Roman Plaza at Damascus Gate  
The Gihon Spring at the City of David  
The Cable Car to Mount Zion

משרדנו סעלונג הרב שלמה גורן  
ליד שער האשפות ת.ד. 2395 ירושלים  
טל: 02-6277346, 02-6277346  
פקס: 02-6277962

רח' שמאי 8, ירושלים 94631  
טל: 02-6254403/4, 02-6231221  
פקס: 02-6233645, 02-6247197

Maalot Harav Shlomo Goran  
Near The Dung Gate  
P.O. Box 2395 Jerusalem  
Tel: 02-6277346, 02-6277346  
Fax: 02-6277962

8 Shamai St. Jerusalem 94631  
Tel: 02-6254403/4, 02-6231221  
02-6233645, Fax: 02-6247197

website: www.archpark.org.il  
e-mail: pami@netvision.net.il

## הגן הארכיאולוגי ירושלים -

חפירות הר הבית, קשת רובינסון, הגן הארכיאולוגי העופל.  
הגן הארכיאולוגי ירושלים מציג לראווה את השרידים המרגשים ביותר של  
ירושלים מימי בית שני. למרגלות הכותל הדרומי של הר הבית, באזור הידוע  
בשם "העופל", מעפיל המבקר במדרגות המקוריות של שערי חולדה  
שהוליכו אל בית המקדש.

בקצהו הדרומי של הכותל המערבי, על הרחוב ההרודיאני, לצד החנויות,  
מונחות ערימת אבני ענק, אבני כותל, זכר לחורבן. מעל לרחוב התנשאה  
"קשת רובינסון" - גרם מדרגות אדיר, המחלף הקדום ביותר שבימי בית שני  
עלו בו רבבות עולי הרגל להר הבית. האזור כולו משובץ בעשרות מקואות  
טהרה שעמדו לרשות באי הר הבית לפני כניסתם אליו.

עוד באתר: מכלול מבנים מהתקופה החשמונאית והביזנטית, שרידי ארמונות  
אומיים מראשית האיסלם, פינת חומת עיר דוד ומגדל אדיר מימדים, שנבנה  
על ידי הסולטאנים הפאטימים ושופץ על ידי הצלבנים, האיזבים והממלוכים  
ומראשו, תצפית מדהימה ונדירה.

## מרכז דוידסון -

הגן הארכיאולוגי ירושלים, ממוקם מרכז דוידסון לתצוגה והמחשה, מדובר  
במרכז מהמתקדמים בעולם המשלב תצוגת תוכן ארכיאולוגי באמצעי  
מחשוב, תצוגה והמחשה ויזואלית. המבקר במרכז ילמד על כ- 5,000 שנות  
ארכיאולוגיה באמצעות הצגתם של ממצאים ארכיאולוגיים מהחפירות  
שנערכו באתר:

מודל וירטואלי אינטראקטיווי של הר הבית, כפי שניצב במלוא הדרו בימי  
הבית השני, אשר מופעל במחשב על.

מבחר סרטים בנושאי היסטוריה של החפירות הארכיאולוגיות באתר  
ובסביבתו ובהם העליה לרגל בימי הבית השני ואתר אינטרנט מתקדם.

## התצוגה במרכז:

תצוגה מוזיאלית - מוצגים מתקופות הבית השני, התקופה הביזנטית  
והתקופה האומיית.

## סרט תיעודי:

"יומן חפירות" באורך 5 דקות, המתעד 150 שנות חפירה באזור הר הבית.  
הסרט הוא כעין יומן אישי של החפירות במקום, ומובל על ידי דר' רוני רייך.  
הסרט מתאר את סיפורם של החוקרים והחופרים ותאור התגליות של כל  
אחד מהם.

## סרט בנושא העליה לרגל:

סרט באורך של כ- 10 דקות בנושא העליה לרגל בתקופת הבית השני.  
הסרט נעשה בטכנולוגיית High Definition וזוהי הפעם הראשונה בה נעשה  
שימוש בטכנולוגיה מתקדמת זו בישראל. הסרט מוקרן על גבי מסך בגודל  
5.5 מ' x 4 מ'. באולם מקומות ישיבה לכ - 70 איש.

מודל יצוק של "עמק המלך".

מודל וירטואלי אינטראקטיווי של הר הבית.

עמדת מחשב - אתר אינטרנט של הגן הארכיאולוגי

( www.archpark.org.il )

ט ו ט א

לכבוד

**הנדון: חברה לניהול אתרי תיירות בירושלים**

ירושלים התברכה במגוון אתרים היסטוריים וארכיאולוגיים במתחם העיר העתיקה וסביבתה. האתרים החשובים למורשת עם ישראל, מתקופת בית ראשון, מימי דוד המלך, ותקופת בית שני, הר-הבית ובית המקדש. רוב האתרים ממוקמים באזור הרובע היהודי והעיר העתיקה.

אתרים חשובים אלו מנוהלים כיום ע"י גופים שונים וכל גוף מנהל ע"י משרד ממשלתי אחר. המטרה בהקמת חברה לניהול אתרים היא לרכז תחת גוף אחד את כל המשאבים לניהול, שיווק ופרסום, כרטיס משולב - כל זאת במגמה לשווק את ירושלים ולאפשר למבקר בה להנות מיופיה ומייחודה ההיסטורי והארכיאולוגי.

על מנת להקים גוף מרכזי לניהול האתרים ולשיווק ירושלים, יש לפנות לכל השרים האחראים על החברות המנהלות כיום את האתרים:

שר הבינוי והשיכון - ממונה על החברה לפיתוח הרובע היהודי.

שר הדתות - ממונה על מינהרות הכותל, הר-ציון וקבר דוד.

שר לאיכות הסביבה - ממונה על רשטי"ל (רשות הטבע והגנים הלאומיים) - עיר דוד.

שר התיירות ממונה על החברה לפיתוח מזרח ירושלים, המנהלת את מרכז דוידסון, הגן הארכיאולוגי העופל, טיילת החומות ומערת צדקיהו.

על מנת לקדם הנושא יש לקיים דיון עם כל השרים האחראים, יחד עם ראש העיר, וזאת במטרה לגבש החלטה שתנחה את החברות האחראיות כיום על האתרים השונים לתת את הסכמתם למהלך הזה ולשתף פעולה בהקמת חברה לניהול, שיווק ופרסום אתרי התיירות באגן העיר העתיקה.

ב ב ר כ ה,

**תכנית רב שנתית לפיתוח התיירות בירושלים 2002 - 2005 : סיכום עד כאן עירייה - משרד התיירות**  
(באלפי ש"ח, 100% תקציב)

שם הפרוייקט	2002	2003	2004	2005	סה"כ	הערות
<b>מרכז העיר</b>	12,600	23,000	31,000	28,000	94,600	(ראה הערה בתחתית העמוד)
אבן ישראל (השלמה)	1,000				1,000	
מדרחוב אגריפס - אבן ישראל	7,000	3,000			10,000	
בצלאל-ש"ץ - שמואל הנגיד	1,000	4,000	4,000	4,000	13,000	
מתחם הלל וסביבתו	2,600	7,000	7,000		16,600	רח' הלל והרחובות הנשענים עליו. למשל: בן סירא, בן שטח, בן הלל
רח' הנביאים + החבצלת			6,000	6,000	12,000	
מתחם הארמנים		8,000	13,000	13,000	34,000	הרחובות התחומים בין רח' שלזמין, יפו ושלמה המלך
מתחם גן העצמאות				4,000	4,000	
תכנון	1,000	1,000	1,000	1,000	4,000	בשנת 2002 - רחוב הלל וסביבתו
<b>העיר העתיקה</b>	3,550	2,000	2,000	2,000	9,550	
תאורה	250				250	
הרובע היהודי		2,000	2,000	2,000	6,000	מעבר לתקציב עירוני בסך 4 מלש"ח. פרוט יקבע במשותף עפ"י צרכים
רחבת הכותל - מרכז מבקרים (השל)	3,000				3,000	
מערת צדקיהו	300				300	בדיקת התכנות
<b>סובב העיר העתיקה</b>	1,050	14,000	13,500	9,000	37,550	
פארק צורים		3,000			3,000	מעבר לתקציב עירוני בסך 1 מלש"ח
שמעון הצדיק	250				250	
טיילת הצופים	300				300	
גשר בריכת הסולטן		3,000	3,000	4,000	10,000	
הר ציון		1,000	1,000	1,000	3,000	
שוק רוכלים רח' הנביאים		2,000	3,000		5,000	
מע"ר מזרח - מדרחובים		2,000	3,000		5,000	
מע"ר מזרח - תאורה			500	1,000	1,500	
<b>עמק המלך</b>						
עיר דוד (השלמה)	500				500	
גיא בן הינוב		3,000	3,000	3,000	9,000	

הערה: הפרוייקטים במרכז העיר מקודמים בהקשר לקידום הרכבת הקלה. מימונם משלושה גורמים: משרד התחבורה, משרד התיירות והעירייה (חברת "עדן").  
נכון לרמת הסיכומים הנוכחית לא ניתן עדיין להציג הפרדה למקורות תקציב. לפיכך הוצג הסכום הכולל

**תכנית רב שנתית לפיתוח התיירות בירושלים 2002 - 2005 : סיכום עד כאן עירייה - משרד התיירות**  
**(באלפי ש"ח, 100% תקציב)**

הערות	ס"ח	2005	2004	2003	2002	שם הפרוייקט
מ-2003 - שיפוץ חזיתות ושילוט	3,250		1,000	1,000	1,250	עמק רפאים (השלמה)
	4,500	2,000	2,000	500		דרך בית לחם
	4,000	1,000	1,000	1,000	1,000	ציורי קיר
	3,000	1,000	1,000	1,000		תאורת אתרים
	1,000				1,000	ניקבת ארמון הנציב (השלמה)
מימון 100% מש' התיירות	2,000				2,000	יד ושם
	16,000	5,000	5,000	4,000	2,000	עין כרם
כולל, בין היתר, החלפת שילוט לחום, שילוט בעיר העתיקה.	2,500	1,000	1,000	500		שילוט תיירותי
מתוך סה"כ אומדן 50 מלש"ח. משרד התיירות טרם אישר השתתפותו בפרוייקט.	16,000	5,000	5,000	5,000	1,000	מע"ר חרדי
	3,000	1,000	1,000	1,000		תכנון כללי
	4,000	1,000	1,000	1,000	1,000	מיהלה ושונות
	200,950	56,000	64,500	54,000	26,450	סה"כ כולל



**הצעות נוספות לפיתוח תיירות בירושלים לשנים 2002-2003**  
**(בהנחה של גידול תקציבי משרד התיירות)**  
**(באלפי ש"ח, 100% תקציב)**

הערות	סה"כ	2003	2002	שם הפרוייקט
	30,000	15,000	15,000	פיתוח דקורטיבי בעיר (ציורי קיר, תאורה, תאורת אתרים, החלפת ריצוף).
הסכום כולל 4 מלש"ח שתוקצבו בנפרד ע"י עירייה ותיירות בשנים 01-02. יתרת הסכום - מימון משרדי ממשלה כדוגמת בית הקברות הר הזיתים. יש להציג תכנית מלאה בפני ועדת תיאום פרוייקטים ומהנדס העיר.	[22,000]			פרוייקטיה לביצוע בכותל ובסביבתו (החלפת מערכת חשמל, שיפור מערך הבטחון, שילוט, תכנון דרכי גישה לכותל, תיקוני ריצוף וכד").
הסכום אינו כולל ביצוע פרוייקטים במימון עירייה בסך 4 מלש"ח	12,000	6,000	6,000	קידום עבודות ברובע היהודי לשנת 2002 (שילוט וכד").
הסכום אינו כולל פרוייקטים במימון משרד הבינוי והשיכון	38,000	19,000	19,000	פרוייקטים בעיר דוד (אזור הצופה, שטח G, טיילות וכד").
	6,000	3,000	3,000	היכל הספר
	86,000	43,000	43,000	סה"כ

25/12/01

## ריכוז עלויות האחזקה היום ואלו הנדרשות לאזורי התיירות בחלוקה לנושאים

(באלפי ש"ח)

הנושא	סה"כ עלות היום	סה"כ עלות נדרשת
נקיון ותברואה	41,000	70,000
תאורה	2,500	5,500
שילוט, בטיחות וכד'	500	3,700
כבישים	1,160	5,000
גינון	216	17,600
אכיפה	720	2,000
אחזקת עמק המלך		2,000
<b>סה"כ</b>	<b>46,096</b>	<b>105,900</b>



## שר התיירות

### ביאורים לתוספת תקציב ירושלים

במסגרת מדיניות הפיתוח של משרד התיירות להעלות את ירושלים לראש סולם העדיפויות בכל תחומי התיירות, אנו מגישים את תוכנית התוספת לתקציב פיתוח ירושלים מתוך תקציב הפיתוח של משרד התיירות זאת בנוסף להמרה אשר תהיה מעודפי עידוד השקעות הון.

התוכנית מתמקדת בראייה תיכנונית כוללת של תכנון רצף גנים גנים ואטרקציות תיירותיות באגן הקדוש. פתחת קדרון, עמק יהושפט, מורדות הר הצופים, מורדות הר הזיתים, עמק המלך, עיר דוד, וגיא בן הינם.

פתחת הקדרון: פרויקט בו הושקעו 2.5 מל"ח בשנים האחרונות. המשך תכנון הפרוייקט וביצוע התוכנית לגן פתחת הקדרון.

אנדרטת הע"ח: מצב האנדרטה במיקומה הנוכחי דורש טיפול ופיתוח סביבתי. לצורך כך יש לעשות תכנון ראשוני ובדיקות היתכנות במקום.

גן טבצ'ניק: פיתוח הגן והפיכתו לאטרקציה תיירותית. יש להשקיע בתאורה, שילוט תיירותי, תכנון חיבור לעמק צורים ולמלון היאט. הפעלת אטרקציה במקום שתהווה מוקד משיכה להמונים.

עמק צורים: פרויקט שיוצא לדרך.

מצפור צורים: קרקע מנהל בהר הזיתים שמתוכנן כמיזם תיירותי המתוכנן ע"י האדריכל יונתן שילוני. במקום תב"ע מאושרת ותוכנית מפורטת. דרוש פיתוח וקידום המקום במיזם תיירותי של פמ"י.

כביש גישה מצפור צורים אורסון הייד וגת שמנים: תכנון כביש שיחבר את מצפור צורים עם גן אורסון הייד ומשם לגת שמנים. (התקציב המדובר הוא לתכנון בלבד).

עמק המלך צפון: המשך תכנון וביצוע שיקום נופי תיירותי.

עיר דוד: המשך הפיתוח בפרוייקטים במקום.

גיא בן הינם: במקביל לעבודות המאסיביות קיימת הזדמנות לשיקום נופי של האזור ושידרוגו כמתחם תיירותי.

בברכת בניין ירושלים,

  
ראובן פינגולד  
יועץ לשר התיירות



## שר הת"רות

### תוספת תקציב ירושלים.

ר"ב שנתו	2002	פרוייקט
5000	2000	פתחת הקדרון
100	100	אנדרטת הע"ח (בדיקת התכנות ותכנון ראשוני)
	2000	גן האוניברסיטה בהר הצופים
8000	2000	עמק צורים
7500	2500	מצפור צורים
300	300	כבישי גישה מצפור צורים אורסון הייד וגת שמנים (תכנון)
1000	500	עמק המלך צפון
8000	2000	עיר דוד
5000	2000	גיא בן הינום
1000	200	** הישיבה הגדולה במאה שערים
<b>39,900</b>	<b>13,600</b>	<b>סה"כ</b>

מצ'ינג:

במידה ותוספת זו לא תתייחס להחלטת הממשלה, נדרוש מצ'ינג רגיל.  
במידה ולא תושג דרישת ראש העיר מר אולמרט להמרה מיוחדת של 10 מלש"ח למימוש החלטת  
הממשלה תובא תוספת זו כמימוש ההחלטה, וזאת בנוסף ל- 14 מלש"ח הרגילים.



www.parks.org.il

רשות הטבע והגנים

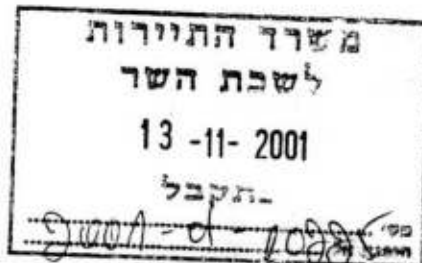
מחוז מרכז

25 אוקטובר, 2001  
ח' חשון, תשס"ב  
ש. פתוחים/הרי יהודה/פארק צורים

לכבוד:

גב' דורון רכלבסקי  
עיריית י-ם

דורון שלום רב,



הנדון: קידום תכנון ופיתוח גן לאומי עמק צורים

בהמשך לשיחתנו הטלפונית והפגישה המשותפת עם מהנדס העיר מר אורי שטרית, אני מעביר אליך שני מסמכים:

1: הצעת עבודה להכנת תוכנית אב מפורטת לגן לאומי עמק צורים:

הצעתו של הפרוייקטור אביעד שר שלום לתכנון של מתחם הגן הלאומי. במסגרת התוכנית יעשה ניסיון של יציקת תוכן "חיצוני" לתוך תפאורה פיזית מרשימה וקיימת.

אנו מצויים כיום בשלב הסיום של הכנת תוכנית האב הראשונית (שלב א' בסכמה המצורפת) ערב אישורה בועדת היגוי.

התשלום הנדרש לשלב אישור תוכנית האב המפורטת היינו - 25,000 ש"ח (-120 ש"ע אדריכל).

בנוסף, יש להוסיף כ- 15,000 ש"ח לצורך שכר טרחת אדריכל הגן ואוצר, לזווי מימוש התוכנית, צילומים ושכפולים.

סה"כ נדרש להשלמת התכנון סכום של כ- 40,000 ש"ח.

2: תחזית צרכי תכנון וביצוע במקביל בעמק צורים:

הצעה למספר פעולות הניתנות לביצוע מיידי.

א. תחום בחומת אבן בשולי הגן הלאומי.

ב. ניקיון אשפה ופסולת.

ג. שיקום צמחיה כעצי זית, אלה וכו'.

ד. שיקום טרסות וקירות אבן.

ה. תגבור נטיעות.

ו. ביצוע עבודות נקודתיות של מתקני חקלאות קדומה.

מחוז מרכז: קיבוץ עינת 49910 טל': 03-9024053/6/8, פקס': 03-9024362

משרד ראשי: רח' עם ועולמו 3, גבעת שאול ירושלים 95463, טל': 02-5005444, פקס: 02-6529232

\* (הרשות לשמירת הטבע והגנים הלאומיים)



www.parks.org.il

רשות הטבע והגנים

מחוז מרכז

לשלב זה, אין עדיין הערכת תקציב מפורטת וניתן להשלימה תוך כשבועיים.

לסיכום, אנו נמשיך כמתוכנן בקידום פגישת "התנעה" לוועדת תיאום משותפת לעיריית י-ם, פמ"י, עמותת מיישבי ציון ורשות הטבע והגנים, בה נציג במפורט את המסמכים המצורפים בזאת כמסמכי רקע.

בברכה,

  
מנהל מחוז מרכז

העתקים:

ח"כ בני איילון.  
מר אורי שטרית - מהנדס עיריית י-ם.  
מר יואל מרינוב - מנכ"ל פמ"י.  
מר יונתן שילוני - אדריכל.  
מר זאב מרגלית - מנהל אגף פיתוח - רט"ג.  
מר אביתר כהן - מנהל גן לאומי חומות י-ם - כאן.  
תיק גן לאומי עמק צורים.

# אביצד שר-שלום

תכנון וניהול פרויקטים סביבתיים



יפו, ד' חשון, תשס"ב  
21 אוקטובר, 2001  
עמק צורים – תחזית תכנון וביצוע

לכבוד  
מר יגאל וינר  
מנהל מחוז מרכז

## הנדון: תחזית צרכי תכנון וביצוע מקביל – עמק צורים

עבודת הכנת הפרוגרמה לגן לאומי עמק צורים אושרה על ידכם בחודש מאי 2001 אך מעולם לא נחתמה. עלות העבודה לפי הצעתי (המצ"ב) היא 100 שעות עבודה, אקדמאי בכיר ו 20 שעות עבודה, אקדמאי לפי תעריף החשכ"ל לעבודות תכנון.

מתוך העבודה שבוצעתי עד היום ברור כבר נכשיו:

1. יש לתחום את הגן הלאומי בחומת אבן הולמת ממספר כיוונים. את התכנון המפורט ומיקום שערי כניסה ניתן לבצע בזמן קצר בעבודה משותפת שלי עם אדר' יונתן שילוני ואביתר כהן.

2. יש לנקות את כל שטח הגן מכמויות גדולות של אשפה ופסולת שהצטברו בו בעיקר בשוליו. ראוי לציין כי חלק גדול מפסולת זאת מקורה בעבודות בניית מנהרת הר הצופים העוברות את קו הדיקור באופן תדיר.

3. יש לשקם את הצמחיה שהחנחה. עצי זית רבים פגועים בטפילים. עצי האלה לא נגזמו. צמחייה פליטת תרבות ומזיקה גדלה בעיקר בחלק התחתון של הגן. עבודה כזאת יש לבצע להערכתי בשיטת רג"י ולא בתכנון כמויות מפורט. יש לסמוך על יכולת מקצועית של קבלן גינון – חקלאות. אני ממליץ להפעיל במקום את דן ארמון שהקים את הגן התנ"כי באוניברסיטה המורמונית, את הגן האוניברסיטאי בהר הצופים ופרויקטים גדולים אחרים בירושלים. טל: 050-333522

4. יש לשקם את הטרסות, קירות האבן ובורות המים שבשטח הגן. את העבודות יש להוציא לקבלן המתמחה בעבודות שימור, ואולי אף אחד מצוותי השימור של הרשות, או של רשות העתיקות למרות שאין לקירות חשיבות ארכיאולוגית. הלוואי וניתן היה להפעיל את קרן קיימת שלהם הנסיון הרב ביותר בשיקום טרסות.



# אביעד שר-שלום

## תכנון וניהול פרויקטים סביבתיים

5. ניתן לתגבר את הנטיעות בשטח הגן בזיתים בוגרים, תאנים ועצי בוסתן אחרים. את תכנון הנטיעות ניתן לבצע כבר עכשיו בעזרת מתכנן גנים. גם כאן מומלץ דן ארמן.

6. ניתן להתחיל בביצוע עבודות נקודתיות של מתקני חקלאות קדומה. למשל להעתיק שומרה שלמה מהר החרת שם היא מועמדת להריסה. לבנות בית בד וגת. תכנון מתקנים אלה כרוך בעיקר בהגדרת המיקום. ישנם בעלי מקצוע כמו "ישו" מנאות קדומים, ואחרים, המתמחים בתכנון ובביצוע של מתקנים כאלה.

בברכה

אביעד שר שלום

מתכנן הגן הלאומי סובב חומות ירושלים

העתק:  
אביתר כהן – מנהל הגן הלאומי



אביצד שר-שלום

תכנון וניהול פרויקטים סביבתיים



יפו, ד' חשוון, תשס"ב  
21 אוקטובר, 2001  
עמק צורים - הצעה

לכבוד  
מר יגאל וינר  
מנהל מחוז מרכז  
רשות הטבע והגנים

הנדון: הצעת עבודה להכנת תכנית אב מפורטת לגן לאומי עמק צורים

יגאל שלום,

לבקשתך, אני מתכבד להגיש לעיוןך הצעה להכנת תכנית אב מפורטת לגן לאומי עמק צורים.

כללי

גן לאומי עמק צורים ממוקם בראש נחל הקדרון. מחלקו תצפיות איכותיות לכיוון הר הבית והעיר העתיקה. חלקו האחר הוא עמק בעל נוף טיפוסי לירושלים שלפני ראשית הבניה מחוץ לחומות. סביב לעמק התפתחו שכונות מגורים ומבנים אחרים (חוקיים ושאינם חוקיים) וגם שטחים המתפקדים (או אמורים לתפקד) כחלק ממערך התיירות בעיר.

הנחת היסוד של הצעתי היא כי כל תיפקוד תיירותי שייקבע לגן הלאומי צריך לנצל את יתרונות התצפית ואת "בועת" הנוף הבלתי מופר, וכן להתחבר למערך התיירות הקיים והמתוכנן באזור. הכנסת תכנים חדשים לגן הלאומי שתכליתם איננה לשמר פיסית ולהעצים קונספטואלית את ערכי הטבע הנוף והמורשת הנמצאים בשטח, לא רק שאיננה ראויה, אלה גם איננה תואמת את תכלית ורוח חוק גנים לאומיים ושמורות טבע והגדרותיו.

עבודת הכנה דרושה

1. מפת גושים חלקות ומצב קיים (תבליט ותכנית עדכני כולל פלישות). אורתופוטו וצילום אוויר אלכסוני יסופק על ידי הרשות. החומר קיים אצל יונתן שלוני ומצב הזכויות עליו אינו ידוע לי.

2. קומפילציה של מצב קיים בסביבות הגן, קומפילציה של תכניות מאושרות בכל השטחים הגובלים בגן הלאומי. יבוצע על ידי חברה חיצונית וישולם בנפרד ישירות על ידי הרשות.

# אביעד שר-שלום

תכנון וניהול פרויקטים סביבתיים



3. בדיקת יחזמות תכנוניות של גופים תיירותיים שכנים. בין השאר האוניברסיטה המורמונית, האוניברסיטה העברית, עיריית ירושלים תבוצע על ידי.

## עבודה תכנית

בניגוד לתל עיר דוד (ולמעשה לרב הגנים הלאומיים המוכרים לי) שהתכנים בהם ברורים, והדילמה הפרוגרמטית הינה בעיקר מה ואיך להציג מתוך התוכן קיים, הרי שתוכנו של גן לאומי עמק צורים אינו ברור. נדרשת כאן יציקה של תוכן "חיצוני" לתוך "תפאורה" קיימת, תוכן שאמור לענות על צורך תיירותי (קיים או חדש) ובהתחשב במטרות שהוגדרו בחק גנים לאומיים ושמורות טבע.

הגדרת התוכן הרצוי של הגן הלאומי תעשה בהתייעצות עם "קבוצת מיקוד" המורכבת ממדריכי ירושלים ותיקים בעיקר מיד בן צבי, ומאנשי "רוח" יהודים נוצרים ואם יתאפשר גם מוסלמים. קבוצת המיקוד תבחר ותזמן על ידי לסיור ודיון שמשקנותיהם "יתורגמו" ויעובדו לשפה פרוגרמטית (תכנית אב ראשונית).

לאחר אישור תכנית האב הראשונית ישולבו בצוות העבודה אדריכל למתן תשומות פיסיות של השטח ואוצר מתאים לתוכן שיבחר. אמליץ על אנשי מקצוע המתאימים לדעתי לעבודה בצוות כזה. הרשות תהיה רשאית, כמובן, לבחור באיש מקצוע כראותה. יש להדגיש כי שילוב אנשי מקצוע אלה הוא תנאי להכנת תכנית אב מפורטת.

## תפוקת העבודה

תכנית האב המפורטת תבהיר את התפקוד התיירותי של הגן הלאומי מבחינת תנועת הקהל (סירקולציה פנימית והקשרים לאזור), חומרי גלם של התוכן הנבחר (טקסטים, ואלמנטים גרפיים קיימים וכיוב') וכן פרוט האמצעים להקניית התוכן הנבחר לקהל. יוערך כושר הנשיאה של הגן ויגזרו מרכיבים כמותיים של אלמנטים פסיים כמו חניות, שירותים, אלמנטים מסחריים וכיוב'.

## ליווי המימוש

לאחר אישור תכנית האב המפורטת יצורף לאוצר מעצב מתאים, ויצורפו לאדריכל יועצים מתאימים ותחל עבודת תכנון מפורטת. תכנון זה יכלול תכנון פיסי (אדריכלות, הנדסה, תנועה וכיוב') תכנון מפורט של המחשה ותכנון מפורט של תחזוקת ניהול ממשק ושיווק הגן לאחר

יטבת 7, יפו 68067, טל. 03-6570104, פקס. 03-5066583

Aviad Sar-Shalom Environmental Planning & Directing

7 Yotvat St. Jaffa 68067, Tel. 03-6570104, Fax. 03-5066583

■ s\_shalom@netvision.net.il ■

אביעד שר-שלום

תכנון וניהול פרויקטים סביבתיים



הקמתו. חלק אחרון זה ניתן שיעשה על ידי יועצים חיצוניים אך נכון להערכתי שיעשה בכוחות פנימיים של הרשות. אם אתבקש אשמח להמשיך וללוות את התכנון המפורט והביצוע עד למימוש הפרוגרמה, תחום שבו צברתי ניסיון רב במסגרת עבודתי בחברה הממשלתית לתיירות.

יטבת 7, יפו 68067, טל. 03-6570104, פקס. 03-5066583

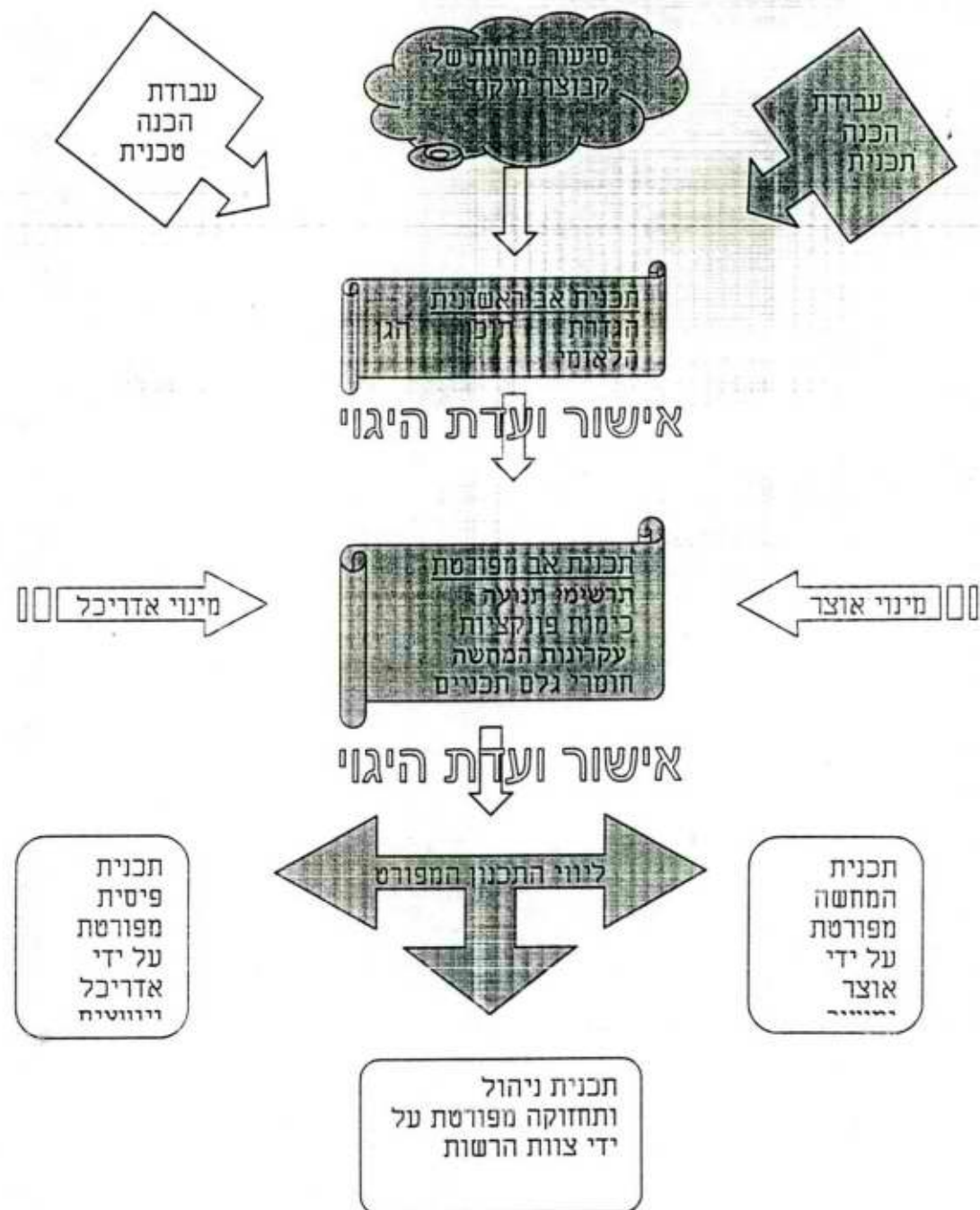
**Aviad Sar-Shalom Environmental Planning & Directing**

7 Yotvat St. Jaffa 68067, Tel. 03-6570104, Fax. 03-5066583

■ s\_shalom@netvision.net.il ■



# סכמה להכנת פרוגרמה לגן לאומי עמק צורים





תובנה מקדמית

להבנתי, גן לאומי עמק צורים צריך להיות חלק ממסלול טיול רגלי המתחיל באוניברסיטה העברית, ו/או באוניברסיטה המורמונית ו/או במרכז המבקרים המתוכנן בסמוך למתקן ההארוחה המתוכנן של עיריית ירושלים. הטיור יוכל להסתיים בגבול גן לאומי עמק צורים או להמשיך לעמק הקדרון (גן לאומי סובב חומות ירושלים).

כיוון המחשבה הראשוני הוא הקדשת הגן לרשמי עולי הרגל שצפו בירושלים ממזרח (במקרה זה צפון מזרח), לשיחזור חוויתם ודמות הארץ בתקופת ביקורם. מורדות הר הצופים (עמק צורים) נראו כנראה דומים מאוד לאורך רב ההיסטוריה של ירושלים. יש לחזק את המראה הטרום מודרני הזה.

שכר טרחה

100 שעות עבודה, אקדמאי בכיר, לפי תעריף חשכ"ל לעבודות תכנון.

20 שעות עבודה, אקדמאי, לפי תעריף חשכ"ל לעבודות תכנון.

השכר כולל:

הגשת תכנית אב ראשונית לאישור ועדת היגוי (עותק אחד בעיקר של מלל)

הגשת תכנית אב מפורטת לאישור ועדת היגוי (עותק אחד בליווי מפות, תרשימים וחומרים ויזואליים)

הגשת פרזנטציה ממוחשבת (עותק דיגיטלי PPT)

הגשת תכנית אב מפורטת מתוקנת לאור הערות ועדת ההיגוי (עותק אחד בליווי מפות, תרשימים וחומרים ויזואליים)

השכר אינו כולל:

1. הכנת חומר רקע כמפורט בסעיף עבודת הכנה דרושה שלעיל, סעיפים 1,2.

2. העתקות, שיכפולים, צילומים וכיוב' לצורך הכנת העבודה ולצורך שיכפול החוברות לוועדת ההיגוי.

# אביעד שר-שלום

מכנון וניהול פרויקטים סביבתיים



3. שכר טרחת אדריכל ואוצר שישלובו לאחר הכנת תכנית האב הראשונית, כתנאי להמשך עבודה והכנת תכנית אב מפורטת.

4. הצגת התכנית בישיבות נוספות, מעבר לשתי ישיבות ועדת היגוי הנ"ל. תשלום עבור הצגות נוספות לפי שעות עבודה בפועל, אקדמאי בכיר, תעריף חשכ"ל לעבודות תכנון.

5. ליווי מימוש התכנית לפי שעות עבודה בפועל, אקדמאי בכיר, תעריף חשכ"ל לעבודה מתמשכת.

## תנאי תשלום:

1. 25% מקדמה עם הזמנת העבודה

2. 25% עם הצגת תכנית אב ראשונית לוועדת היגוי

3. 50% עם הגשת תכנית אב מפורטת ומעודכנת בהתאם להעירות ועדת ההיגוי

אשמח להבהיר פרטי הצעתי זאת בשיחה.

ברצוני להודות על ההזדמנות שניתנה לי להיות שותף בהקמתו של גן לאומי חשוב זה.

בברכה

אביעד שר שלום

העתקים: יוני שילה, אביתר כהן, זאב מרגלית



מדינת ישראל משרד התיירות  
STATE OF ISRAEL MINISTRY OF TOURISM



סטטיסטיקה ומאגרי מידע

י"ח טבת, תשס"ב  
2 ינואר, 2002  
2002-0019-5

רדת 77	מס' ש 7
006.01.29887	
מס' מופנת אל	

אל: רות אקראי - לשכת השר

הנדון: נתוני התיירות לירושלים לקראת סיוור השר

בשנת 2000 84 אחוז מן התיירים ציינו שביקרו בירושלים במשך ביקורם בישראל כלומר כ- 1,975 אלף תיירים. בהשוואה לאזורים אחרים, הנתון מראה, שמבקרים בירושלים יותר מאשר בכל אזור או עיר אחרת. בנוסף כמעט כל המבקרים שבאים באניות שייט באים לביקור יום בירושלים, 255 אלף מבקרים נוספים בשנת 2000. מספר המבקרים בעיר נוסתכם מעל 2 מליון תיירים (בשנה רגילה).

אחוז המבקרים בערים ואזורים:

מחצית 2001		שנת 2000		ערים ואזורים
מספר התיירים (באלפים)	אחוז התיירים המבקרים	מספר התיירים (באלפים)	אחוז התיירים המבקרים	
377	62	1,976	84	ירושלים
304	50	1,270	54	תל-אביב-יפו
122	20	564	24	חיפה
201	33	1,223	52	ים המלח
201	33	1,248	53	טבריה
61	10	235	10	הנגב
164	27	636	27	אילת

המקור: סקר תיירים בביצוע משרד התיירות

בשנת 2001 ירד אחוז המבקרים בירושלים ל- 62% מכלל התיירים, אך עדיין גבוה בהשוואה לערים אחרות.



האתרים המבוקרים בירושלים:

האתר	מחצית 2001	
	מספר התיירים באחוזים	מספר התיירים (באלפים)
הכותל המערבי	48%	285
דרך היסורים	31%	184
מגדל דוד	33%	196
מוזיאון ישראל	23%	137
כנסיית הקבר	31%	184
הרובע היהודי	44%	261
הר הזיתים	33%	196

בשנה רגילה, 65 אחוז מן התיירים לנים לפחות לילה אחד בירושלים (בכל אמצעי האכסון, בתשלום ולא בתשלום). השהות הממוצעת של כלל הלנים בירושלים היא כ- 7 לילות. בשנת 2001, 43% מן התיירים ציינו שלנו לפחות לילה אחד בירושלים (בכל אמצעי האכסון, בתשלום ולא בתשלום). השהות הממוצעת ירדה ל- 5.5 לילות.

המלונאות בירושלים:

בירושלים היו בסוף שנת 2000 71 בתי מלון מתוכם 33 במערב העיר 38 במזרח העיר. מספר החדרים בבתי המלון האלה היה 9,100 (20 אחוז מחדרי המלון בארץ). במערב העיר היו 7,100 חדרים, שהם 78 אחוזים מן החדרים בירושלים. 7 בתי מלון חדשים נפתחו בשנתיים האחרונות 1999-2000, ובהם 900 חדרים.

מאז המשבר נסגרו כ- 18 בתי מלון בעיר, מתוכם 15 במזרח העיר, 3 במערב (נכון לסוף אוקטובר 2001), ומספר החדרים ירד ב- 1,300.

מספר המלונות, חדרים ותפוסה

שנה	מספר המלונות	מספר החדרים	אחוז החדרים	אחוז תפוסת המיטות
1995	63	7,688	66.6	59.1
1996	65	8,046	59.5	53.1
1997	64	7,853	52.5	47.5
1998	64	8,158	51.5	46.7
1999	69	8,490	59.7	54.5
2000	71	9,107	57.7	51.9
ינואר-אוקטובר 2001	53	7,764	26.9	23.4





ירושלים היא עיר של תיירות חוץ מובהקת, מעל 70 אחוז מן הלנים במלונות הם תיירים מחו"ל, השהות הממוצעת של התיירים במלונות ארוכה יחסית והיא 3.5 לילות, כך שאחוז הלינות של התיירים, מתוך סך הלינות, מהוות מעל 80 אחוזים מסך הלינות במלונות בעיר.

עקב כך, גם ירושלים היא הראשונה הנפגעת כאשר יש משברים בתיירות מחו"ל. בשנת 2001 יחס זה השתנה במקצת, אך עדיין 60% מן הלינות היו של תיירים מחו"ל ו-40% תיירות פנים.

מספר האורחים והלינות 1995-2001 (הנתונים באלפים)

שנה	מספר האורחים	אורחים תיירים	אורחים ישראלים	לינות סך הכל	לינות תיירים	לינות ישראלים
1995	1,057.0	810.6	246.4	3,300.2	2,875.7	424.5
1996	969.4	716.4	253.0	3,011.6	2,559.3	452.2
1997	910.6	620.7	289.9	2,701.6	2,204.6	497.1
1998	969.6	631.4	338.2	2,779.0	2,203.9	575.1
1999	1,200.3	841.6	358.7	3,281.2	2,707.7	573.5
2000	1,211.6	895.5	316.1	3,435.2	2,923.2	512.0
ינו'-אוק' 2001	557.8	240.7	317.1	1,286.8	789.4	497.4

שהות ממוצעת והתפלגות הלינות והאורחים במלונות

שנה	שהות ממוצעת		אחוז מאורחים		אחוז מלינות	
	תיירים	ישראלים	תיירים	ישראלים	תיירים	ישראלים
1995	3.5	1.7	77	23	87	13
1996	3.6	1.8	74	26	85	15
1997	3.6	1.7	68	32	82	18
1998	3.5	1.7	65	35	79	21
1999	3.2	1.6	70	30	83	17
2000	3.3	1.6	74	26	85	15
2001	3.3	1.6	43	57	61	39

מקור הנתונים: הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה עבור משרד התיירות

במשבר האחרון, נרשמה ירידה של 70 אחוזים בלינות התיירים בעיר (עד סוף אוקטובר 2001). רק בטבריה ובנצרת נרשמה ירידה גדולה יותר (80% - 90%). למרות העלייה ב- 11 אחוזים בלינות הישראלים בתקופה זו במלונות העיר, הירידה הכללית נשארה 60 אחוזים בהשוואה לתקופה מקבילה בשנת 2000. תפוסת החדרים בירושלים הייתה כ- 27% אחוזים, ובהשוואה ל- 65% בתקופה מקבילה בשנת 2000, תפוסה ממוצעת ארצית כללית בתקופה זו הייתה 47%.

### תחזיות:

כפי שצינו, ירושלים משקפת בראש ובראשונה את התמונה של מה שקורה בתיירות הנכנסת, לכן כל עוד תנועת התיירים לא תשתפר, לא נראה שהמצב בירושלים ישתפר.

במחצית הראשונה של 2002, תהייה הרגועה והתפוסה במלונות, ברמה של שנת 2001. אם מצב הרגועה ימשך, יתכן ובמחצית השנייה של שנת 2002 נראה שיפור מסוים.

תיירות הפנים עד כה לא הצליחה להגיע למומדים של תיירות הפנים באילת או בטבריה, בגלל היותה במרכז הארץ, והתדמית שלה. היא קוסמת בעיקר לציבור הדתי/חרדי, אך לא לאוכלוסייה הכללית הרחבה. בהנחה שיעשו פעולות עידוד רבות ויצליחו למשוך ישראלים רבים, מספר הלינות של ישראלים, עשוי להסתכם ב- 700 אלף לינות בשנת 2002.

התחזית הלינות לשנת 2002 תראה כך (באלפים):

ישראלים	תיירים	סך הכל	
520	880	1,400	2001
700	1,000	1,700	2002
+35%	+14%	+20%	אחוז שינוי

בברכה

  
אסתר סולטן

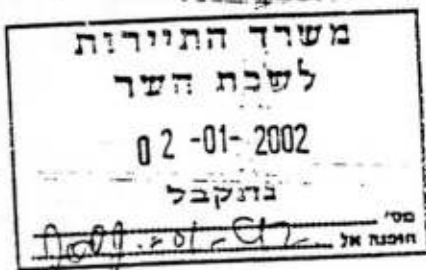


ICC-INTERNATIONAL CONVENTION CENTER

מרכז הקונגרסים הבינלאומי

P.O.B 6001 JERUSALEM, 91060 TEL. 02-6521106/7 FAX. 02-6521108 פקס. 02-6521106/7 טל. 81060 סל. ת.ד. 6001 ירושלים, 91060

ירושלים, 2.1.02



לכבוד  
גבי רות אקרעי  
לשכת שר התיירות.

הנדון: נושאים לשיחה עם שר התיירות.

להלן רשימת נושאים שבכוונתנו להעלות בפני השר לצורך תיאור המצב, דוח ובקשות לסיוע מצדו:

1. ארנונה עירונית - הארנונה בירושלים הינה הכי גבוהה מכל אזורי התיירות בארץ, זאת למרות העובדה שהתפוסות בירושלים היו תמיד, ובעיקר בתקופות משבר, מהנמוכות בארץ ובדיכ כן גם המחירים. אנו מבקשים מזה שנים להוריד את רמת הארנונה. סיוע השר חשוב ביותר במקרה זה.
2. אגרת הכשרות - למרות שהמלונות מחויקים משגיחים רבים הם נאלצים לשלם גם אגרה משמעותית. פנינו לסבל הנחה באגרה לנוכח המשבר ונענינו בשליכה ע"י משרד הדתות.
3. למלונות ירושלים, הנדרשים יותר מכל המלונות בארץ להשגיח על הכשרות, ישנם בעיות וקשיים רבים מצד המועצה הדתית. מעל ומעבר לדרישות הכשרות הנהוגות. קשיים שלא פעם ניתן לראותם כקפריזות הנובעות ממאבקים פנימיים של הגורמים הדתיים והרבניים בעיר. פרטים בשיחה.
4. לנוכח המצוקה בתיירות הנכנסת אנו מבקשים סיוע בהגדלת תסציבים לעידוד תיירות הפנים. בימים אלה אנו מתמודדים עם הפחד של הישראלי לבא לירושלים.
5. בשנה האחרונה לא התמודדנו עם השווק בחו"ל באופן מריכוז וממוקד ע"י ההתאחדות. אם אכן תימשך "הרגיעה" הנוכחית מומלץ ורצוי לעשות מעשה בשווק זה. לאחר הכל ישנם בכי"ז תיירים שמגיעים לארץ ולירושלים.

נקודות רשע להבנת עמדות ההתאחדות:

1. מאז פרוץ האינתיפאדה הראשונה התנתקו מלונות מזרח ירושלים מההתאחדות הירושלמית ודרשו אוטונומיה. כיום הם פועלים ב - ARAB HOTEL ASSOC. וחברים בהתאחדות הארצית אבל לא שלנו. מזה שנים אנו מוצאים עצמנו נושאים בעול כל השווק לעיר ממנו גם הם נהנים וזאת מבלי כל סיוע או שתייפ מצידם.



# Jerusalem Hotel Association

# התאחדות המלונות ירושלים

ICC-INTERNATIONAL CONVENTION CENTER

מרכז הקונגרסים הבינלאומי

ת.ד. 6001 ירושלים, 91060 TEL. 02-6521106/7 FAX. 02-6521108 פקס. 02-6521106/7 סל. 91060

2. יחסי התאחדות עירייה - ישנם יחסי עבודה ושת"פ בין ההתאחדות ומח' התיירות בעיר. העירייה במוצהר טוענת שתפקידה לסייע בשווק תיירות פנים ולא תיירות נכנסת ומכאן נבעו ויכוחים רבים איתם ובין משרד התיירות וראשות העיר. תרומתן בשווק חו"ל מזערית ביותר והויכוח נמשך.

3. בעיית הכניסה הראשית לירושלים - כשישנה תנועת תיירות סבירה הפקסים בכניסה וביציאה מקשים ביותר על תנועת הסיורים שבאים מערים אחרות או "קרואים" וזה פוגם ברצון להפעיל סיורים כאלה. הבעיה איננה אקוטית אבל בהחלט רצוי שקולו של משרד התיירות יישמע בנושא היות והעירייה טוענת שזה לא תפקידה אלא תפקיד מע"צ.

4. אנו מצרפים את קולנו בבקשה לפיתוח מרכז העיר. הדבר יוסיף לאטרקטיביות של העיר ובדאי יגביר את הוצאות התייר בעיר דבר הרצוי למשק בכלל ולירושלים בפרט.

בברכה  
יונתן הרפז

גבי רחל גולדברג - יו"ר



י"ד שבט, תשס"ב  
27 ינואר, 2002  
**466-0002-2002**

הצעה לסדר יום: סיור שר בים המלח ב - 8.2.02

7:00 - יציאה מירושלים

9:00 - 8:30 - עין גדי, מועצה אזורית "תמר"  
הצגת בעיית הבורות - יוצג ע"י אלי רז, קיבוץ עין גדי (מומחה לתופעות האזור)

10:45 - 9:30 - סיור במתקן הביוב; סולריום ים המלח - יוצג ע"י חנן ברנשטיין, מנכ"ל חל"פ ים המלח  
סיור חוף עין בוקק וחוף חמי זוהר - יוצג ע"י אמנון אפרתי, יועץ המשרד

12:30 - 10:45 - דיון במועצה  
נושאים: הגנות ים המלח - יוצג ע"י משה ריגל  
תוכניות הפיתוח בעין בוקק וחמי זוהר - יוצג ע"י חנן ברנשטיין, מנכ"ל חל"פ ים המלח

כיבוד קל

13:15 - 12:30 - נסיעה לקליה

14:00 - 13:15 - אטרקציה - הצגת תוכניות 608 ו-609 - יוצג ע"י יצחק דנון, רכז תיירות, המועצה האזורית מגילות

14:00 - נסיעה חזרה לירושלים

משתתפים:

- משה ריגל - מנכ"ל (בפועל)
- עובד קדמי - היועץ המשפטי
- ירון ארגז - ממונה לתכנון תיירותי
- שוקי גולד - מנכ"ל מפעלי ים המלח
- יואל גולדווסר - מפעלי ים המלח
- חנן ברנשטיין - מנכ"ל חל"פ ים המלח
- הרצל יוסב - יו"ר חל"פ ים המלח
- יואב גבעתי - יו"ר המועצה האזורית "תמר"
- אבי רותם - מהנדס המועצה