

א / / / 4147

תיק מס' 412



שם תיק: ישיבות הנהלת המשרד וסגל א

מזהה כיוזי: א-1/4147

מזהה פריט: 0013y2i

כתובת: 3-312-9-4-6

תאריך הדפסה: 30/08/2017

ישיבות הנהלת המשרד

א 4147

השם

ת"ן 80 ט"ו

בנדינת ישראל

משרד החקלאות

כ"ד בסיון תשמ
5 ביוני 983
תאריך

עמיקם שפירא
עוזר השר וסמנכ"ל לתפקידים מיוחדים
טלפון: 256391-211266-216055

ועדת כספים מיום 23.5.83

משתתפים: מ. דקל, פ. גרופר, ע. שפירא, מ. לגין, מ. פרימן
נעדר: מ. בן-מאיר

1. מושבים במצוקה

מ. לגין מסר דווח על השפעת שלב א' על המושבים אשר הבטיח שמירת הייצור שיפור הניהול הכספי ואחריות אישית לחובות החבר.

סוכם. כי שר החקלאות יעביר פניה לשר האוצר לפתוח בשלב ב' של הפעולה בו יכללו 30 ישובים בהשקעה של כמילארד שקלים ועוד 200 מליון שקל טיפול פרטני.

רשימת הישובים תובא ע"י האגף לאשראי לאישור הועדה בישיבתה הבאה.

2. משמר הירדן

הטיפול במושב הנ"ל יהיה בהתאם לכללים לגבי כל הפרוייקט.

3. הון חוזר

דווח.

4. מענקי מים

מ. לגין דיווח על המרת הלואות למענקים כ-100 מליון שקל.

5. מיכון מייצור מקומי

מ. לגין דיווח על העמדת 7 מליון דולר באמצעות בנק החקלאות ועוד 2^{1/2} מליון דולר באמצעות בנק התעשייה למטרה הנ"ל בתנאים הנוכחים.

ב"צן ס"ה
עמיקם שפירא

בשמך שר החקלאות

קל למי

מחול (המחזור)

ויש (המחזור)

הקדמה

פ.

נודינת ישראל

משרד החקלאות
האגף לאשראי ופתוח

תאריך:
22 מאי 1983

מספר:

אל: ועדת הכספים של המשרד

מאת: מנהל האגף לאשראי ופתוח

סיכום פעולת שיקום מושבים בשנת תקציב 1982/83

1. עקרונות הפעולה

הפעולה לשיקום המושבים התבססה על העקרונות הבאים:

- א. העזרה תבנתן לחברים המרכיבים את האגודה לפי מצבם הפיננסי וכושר ההחזר. ההלואה תבנתן באמצעות האגודה אבל לא לאגודה עצמה.
- ב. מ(א) בדבע, שהאחריות והמחויבות של כל חבר לחובותיו וחובות האגודה היא אישית (כולל גרעונות משבים קודמות וחובות בלתי מחולקים).
- ג. העזרה תתבטא בהסבת חובות זמן קצר לזמן ארוך על בסיס כלכלי. כלומר כושר החזר הוא תנאי מוקדם לקבלת ההלואה.
- ד. העזרה מותנית בשיפור בניהול האגודה:
 1. הנהלת חשבונות מסודרת.
 2. מאזנים מעודכנים.
 3. איוש משרות ביהול.
 4. הקפדה על גביית מיסים והכרזת אשראי לחברים.
 5. טיפול בחברים שלא ניתן לשקם.

2/..

2. א ר כ ל ו ס י ה

יצאנו מתוך הנחה, שאם ישאר לאגודה חוב זמן קצר ברבית חריגה זה יפגע לטווח ארוך בשיקום. לכן החלטנו לתת לאגודה הלואה לתקופת ביניים של 2.5 שנים עבור חוב הקבוצה שלא ניתן לשקם, עד שימצא פתרון לקבוצה הזו. האוכלוסיה חולקה לשלוש קבוצות:

קבוצה א'

חברים שאין להם חוב חריג או שיוכלו לסלק את חובם מהכנסותיהם במשך 3 שנים.

קבוצה ב'

חברים שיוכלו לפרוע חובם בתקופה שבין 6-12 שנים.

קבוצה ג'

חברים שלא יוכלו לסלק חובם בעתיד הנראה לעין מהכנסה רגילה. בכנסו להסדר 29 מושבים. בנדקו תיקיהם של 2019 חברים שהתפלגו לקבוצות כדלקמן:

קבוצה א'	932
" ב'	893
" ג'	194

שלושה ישובים בכנסו להסדר חלקי בלבד מאחר וחלק מהחברים סירבו לחתום על החוזים.

3. כ ט פ י ס

היות ועמדו לרשותנו כספים בערכים שונים ערכנו את הסיכום בערכים של 31.3.83. ס"ה קובברסיה הגיע ל-780.6 מליוני שקלים לפי ההתפלגות הבאה:

קבוצה ב'	חברים	ס"ה (משוערך ל-31.3.83)
ל-6 שנים	440	249.7
" 9-	285	174.4
ל-12 שנה	168	154.1
ס"ה קבוצה ב'	893	578.2
קבוצה ג'	194	202.4
	1087	780.6 מליוני שקלים

או -335 מליוני שקלים בערכי אפריל 1982. בפועל עמדו לרשותנו הלואות בסך -672.5 מליוני שקלים (288.5 בערכי אפריל 82) וחסרים להשלמת הפעולה -108 מ' ש'. בשעתו התחייב האוצר לשמור על ערך הריאלי של 300 מליוני השקלים שהוקצבו באפריל 1982. -225 מ' ש' שהוצאו כמקדמות בשמרו בערכם הריאלי והאוצר צריך להשלים לנו -97.8 מליוני ש' בערכים של סוף אפריל 1983 - לעדכון היתרה.

4. תוצאות הפעולה

למרות שאת תוצאות הפעולה ניתן יהיה לשפור אחרי שנה שנתיים ניתן לעשות סיכום ביניים להתקדמות במספר תחומים:

א. שיפור המצב הכספי

פעולתנו מנעה התפוררות של מספר מושבים כתוצאה מסגירת האשראי ע"י הארגונים. בכל המושבים חילקו את הגרעונות של האגודה לחברים הדבר לא רק שיפר את המצב הכספי של האגודה אלא ימנע גם מתן אשראים לא מבוקרים בעתיד.

ב. הנהלת חשבונות מסודרת היא תנאי הכרחי לביהול תקין. יש התקדמות ממשית בעדכון חשבון החברים והגשת המאזנים לאישור ברית פקוח.

ג. הגברת הייצור

במחצית הישורים דווח על הגברת הייצור כתוצאה מפתחת האשראי. עם זאת במושבי הנגב מכביד המחסור במכסות ייצור ובאין תעסוקה אלטרנטיבית העתיד לא ברור.

ד. חל שיפור בארגון השוק.

עם זאת עלי לציין שעל מנת להשיג תוצאות חיוביות יש צורך במעקב צמוד, בעמידה על מילוי התחייבות, בתכנון והכרזה במשך שנתיים שלוש הקרובות.

5. שפול פרטנר

ספלו בכ-500 חקלאים ב-108 מושבים והוצאנו הלוואות קובברסיה בסך-177 מ' ש'.

ב ב ר כ ה ,

מישה לגין

אלו סגן רוה"מ ושר התקלאות
מאת: מנהל האגף לאשראי ופתוח
הנדון: פעולות שיקום במושבים.

טיכום הפעולה.

בחודש אפריל סיימנו את הפעולה בטיפול מועדף ב-29 מושבים מתוך -31 מושבים מחוכנבים.
הפעולה הקיפה אוכלוסיה של כ-2000 חקלאים שמתוכם כ-1100 קבלו קונברסיה.

ע.ר.ר.ת

הפעולה התבססה על העקרונות הבאים:

1. הסלת אחריות ומחויבות אישית של כל חבר על חובותיו וחובות האגודה שחולקו לצורך זה בין החברים.
2. שפור בניהול הפיננסי והכלכלי של האגודה ע"י ביהול חשבונות מסודרת, איוס משרות ביהול, גביית מסים והכוונת אשראי.
3. שיפור המצב הפיננסי ע"י המרת חובות לזמן קצר לזמן ארוך על מנת לאפשר המשך הייצור והגברתו.

כ.ס.פ.י.ם

למטרה זו הקצבנו סכום של -781.5 מ' ש' בערכים של 31 מרץ 1983. (4.335 בערכי מרץ 82).
שילמנו -697 מ' ובשאר לבו חוב של -84 מליוני שקלים.
אנו תובעים מן האוצר תוספת של -80 מ' ש' עדכון תקציבי בהתאם לאינפלציה ע"ס -60 מ' ש'
שהוקצבו באפריל 1982 ובשאר בקופת האוצר (יתר 225 מ' ש' הוצאנו כמקדמות ובשאר בערכם
הריאלי). כמו כן אנו מבקשים -40 מ' ש' כהקצבה מיוחדת למשמר הירדן שבהלקו הוצא מתקציב
אשראי מרוכז.

ס פ ר ל פ ר ט נ י

נוסף לכ-1100 משפחות שספלו במסגרת ה"ספול הפרטני" בצענו קונברסיה לכ-500 משפחות בוספות ב-108 מושבים שונים בסך -177 מיליוני שקלים.

המשך הפעולה

אין ספק שהפעולה שעשינו במושבים מנעה את התפוררותם של עשרות ישובים והשאירה במעגל הייצור הפרודוקטיבי מאות משפחות. למותר להדגיש את החשיבות הצבורית, ההתיישבותית והכלכלית של הפעולה הזו. אנו מקווים שהגישה שלנו הנחשבת בעיני החקלאים כמהפכנית תשפר את הניהול, תגביר את האחזיות ותמנע הסחבכויות בעתיד. על מנת להמשיך בספול ב-30 מושבים בוספים יש צורך ב-25 מיליוני דולרים (כמליד ש'') כמו כן דרושים כ-200 מ' ש' בוספים לספול פרטני ל-500 משפחות בוספות. בס"ה כולל תשלומי חובות דרושים -1.3 מליארד שקלים

ב ב ר כ ה ,

מישה לגין

1/25 1000

כספי - 11/83

סל"א

ד' בניסן תשמ"ג
18 במרץ 1983

סדר יום לישיבת ועדה משפטים ביום
ב' 21.3.83 בשעה 12:00

1. מושבים במצוקה - דו"ח סיום שלב א' בפעולות.

2. הון ארזר.

ב ב ר כ ה,
מטיקס שפירא



סיכום ועדת סגרים מיום 21.3.83

נשתתפו: פ. גרופר, ס. דקל, ס. בן-טאיר, ע. שפירא, ס. לגיון, ס. פרימן

1. מושבים במצוקה - סירט שלב א'

ס. לגיון דיווח כי עד למועד גמר שלב א' חתמו 28 מושבים ט-31, (לא חתמו תלמי בילו, משמר הירדן, זורעה). מתוך 2000 משקים שבברקו אושר סיוע בקבוצה ב' ל-740 חברים (37%) ולקבוצה ג' 160 חבר (8%) לגבי 55% במצא כי איבט זקוקים לסיוע.

סובט:

א. לתביע הערכה לאגף לאשראי על פעילותו המאומצת בשנה האחרונה לקידום פרויקטם שיקום המושבים.

ב. להטיל על האגף לאשראי להגיש תוך חודש ימים דו"ח מסקנות על השיבוים שחלו במושבים שבטיפול ולהשליץ על 15 מושבים לשלב ב' כולל הערכה תקציבית.

ג. לשמור רזרבה כספית בתקציב שנה זו או השנה הבאה למשמר הירדן ולזורעה עד שישלימו את הסידורים המתאימים כדי להבות מסיוע.

ד. ערבויות

מאשרים קרטריובים למתן ערבות מדינה לאירגוני קניות כמפורט לעיל:

1. הערבות תמך לשנה אחת בלבד.

SECTION 1

1. The first part of the document is a letter from the Secretary of the State to the Governor.

SECTION 2

2. The second part of the document is a report on the progress of the work done during the year.

SECTION 3

3. The third part of the document is a list of the names of the members of the Council.

4. The fourth part of the document is a list of the names of the members of the Executive Council.

5. The fifth part of the document is a list of the names of the members of the Legislative Council.

SECTION 4

6. The sixth part of the document is a list of the names of the members of the Senate.

7. The seventh part of the document is a list of the names of the members of the House of Representatives.

2. הערבות תנתן להלוואות ספיציפיות בין אם ההלוואה היא צמודה או לא צמודה.

3. הערבות שתבחן לא תעלה על 25% של אובליגו (התחייבות) האריגון בתאריך הבקשה ולא יותר מ-150 מיליון שקלים בשנת התקציב 83/4, הקטן ביניהם.

4. האריגון יספק למשרד דוח מאזנים מעודכנים ודוח תלות חדשי שיכלול את מצבת החובות של האריגון למוסדות הפיננסיים, ומצבת החוב של המשקים והמפעלים לאריגון לפי אשראי מיוחד ואשראי אחר, הפדיון של המשקים לפי ענפים, העובר דרך האריגון וכל אינפורמציה אחרת שמידורש ע"י המשרד.

5. המשרד יקיים דיונים עם האריגונים פעמיים בשנה בכדי לעקוב אחרי מצבם.

6. לגין דיווח כי ערבות המדינה הרגולה השנה ריאלית ב-50% ותעמוד ריאלית על 1,250 מיליארד שקל.

5. הון חוזר

המבכ"ל דיווח כי בנק ישראל מתנגד להמשיך בהסדר לאחר 1.4.83 הנדשא מצוי במיפול שרי האוצר והחקלאות.

המבכ"ל ימציא לועדה דוח על חלוקת ההון החוזר שביתן עד כה בין קיבוצים ומושבנים חדישים וותיקים.

6. מיכרן

6. לגין דיווח כי השיג 1.5 מיליון דולר בתנאים מועדפים + כ-10 מיליון דולר צמוד ב-7.5% ריבית.

ב ב ר כ ה,

עמיקס שפירא

העמקו טר 8. ארליך סגן רוה"מ ושר החקלאות.

1. THE FIRST PART OF THE ACT IS ENTITLED 'THE ...'

2. THE SECOND PART OF THE ACT IS ENTITLED 'THE ...'

3. THE THIRD PART OF THE ACT IS ENTITLED 'THE ...'

4. THE FOURTH PART OF THE ACT IS ENTITLED 'THE ...'

5. THE FIFTH PART OF THE ACT IS ENTITLED 'THE ...'

6. THE ...

7. THE SIXTH PART OF THE ACT IS ENTITLED 'THE ...'

8. THE SEVENTH PART OF THE ACT IS ENTITLED 'THE ...'

9. THE ...

10. THE EIGHTH PART OF THE ACT IS ENTITLED 'THE ...'

THE ...

THE ...

THE ...

להתישבות

ק"מ/הס' 83/84

1000

ה באדר תשמ"ג
18 פבר' 1983

א.ב.א

לכ"ה
עזרא הבקין
יבחק כלעין



א.ב.א

הברון תלמידי רשות מרפה בגב 83/84

להוצעה התקציב של רשות מרפה בגב 83/84 שקבלתם בבקשתם
להרסיף מעיף בוסין:

הר תברון - 2 מיליון שקל.

ב ב ל' כ ה,

יצחק יהודה

העמקו המה' למרפה

- א. ג'יסין
- ד. בחמיאט, ק.ק.ל; גילח
- י. זיר - מ.מ.י
- י. רוזליו, ד. שפירא
- ד. ששה

כ"ח בטבת תשמ"ג
11 בפברואר 1983

סדר יום לשיבת ועדה סגולה ברם
ב' 21.2.83 בשעה 11.30

1. מושבים בתצוקה - סיכום ביניים והצעות לטיפול במהיר.
2. ערכיות לארגוני קניוח.
3. סיוע ליישובי חבל העבר.
4. הון חוזר.

33777

מאיר אשכול

המקום: סניף החקלאות.



THE STATE OF TEXAS,
COUNTY OF _____

Know all men by these presents, that _____ of the County of _____ State of Texas, for and in consideration of the sum of _____ Dollars, to _____ in hand paid by _____ the receipt of which is hereby acknowledged, have granted, sold and conveyed, and by these presents do grant, sell and convey unto the said _____ of the County of _____ State of Texas, all that certain _____



דישון כפר שיתופי בע"מ

דאר נע מדום הגליל

טל. 067-40637

40127

עסיה ס - ק
אז

22.12.82

תאריך



לכבוד
מר מיכאל דקל/סגן שר החקלאות
משרד החקלאות
הקריה
תל - אביב.

א.נ.פ.

הנדון: מכסות ללול הסלח

בקרב חסתיים שנת המאבק הראשונה בעזרתך להשגת מכסות להסלה, ועדיין לא עלה בידנו לקבל חשובה כלשהי ממשרדך המאשרת שאכן יש מכסות לדישון.

ממשרדך אנו שומעים על הסכמת משרד החקלאות, רשות התכנון ועוד למתן המכסות והעניין מטופל כנראה במשרד האוצר, אבל, כנראה שאנחנו האחרונים המקבלים מידע כלשהו.

נודה לך אם תופל להמציא לנו אישור או מסמך שיצביע על מצב הטיפול בשלב כלשהו להשגת המכסות המיוחלות, זאת על מנת שנוכל להתחיל בביצוע החשתיים המתעכב אף הוא, עקב דרישת הנוגעים בדבר למתן אישור לקבלת מכסות.

רב בכבוד
ב.ג.י.
המזכירות

העתק: מר עמוס הרפז-מנהל חבל הגליל.
מר רחמים יקוטי-מנכ"ל מ. הגליל.
מר יצחק ברלב-מושב העובד הציוני.
מר מתי סנדלר-מ. החקלאות ק. שמונה.

100-1000
100-1000
100-1000
100-1000



100-1000

100-1000

100-1000
100-1000
100-1000
100-1000

100-1000
100-1000
100-1000
100-1000

100-1000
100-1000
100-1000
100-1000

100-1000
100-1000
100-1000
100-1000

100-1000

מודינת ישראל

משרד החקלאות

ז' בטבת תשמ"ג

23 בדצמבר 1982

תאריך

מיקום שפירא

יזור השר וסמנכ"ל לתפקידים מיוחדים

טלפון: 256391 211266 216055

דעת בטפוט מיום 16.12.82

משותפים: פ. גרופר, מ. דקל, מ. בן-מאיר, מ. לבין, ע. שפירא, מ. פרימן.

לסעיף 2 מוזמן: ב. דמתי.

1. מושבים במצוקה

א. דרוח כי עד כה הושלם הטיפול ב-14 מושבים (4 טיפול פרטני). בישושים אלה מהווה קבוצה ג' 6,5 אחוז (65 חבר) ל-12 יושבים בוספים יש הקצאה כספית.

ב. כאותם מושבים בהם לא הושלם הטיפול בכלל המושב מטפלים כפרט כדי שלא ינזק.

ג. עד 31.12.82 יגיש מ. פרימן הצעה לדרכים להפנית הכסף לטיפול פרטני ולמושבים אלטרנטיביים במקום אלה שגרור שאינם מוכנים לקחת חלק בפרויקט (כ-5 יושבים). וזאת בהתבסס על ממצאי "ועדת פוהורילס".

2. מכתב דמתי

ב. דמתי צייר בפני חברי הועדה תמונה קשה על מצבו של הפרט במושב כנשחק לדבריו ע"י אגודות ארגוני קביות ותנועות מישבות. מצב זה גורם להוצאת חברים מהמושב ולהרס מושבים. לדבריו על משרד החקלאות להעביק אשראי ומסורת לחבר הבודד בלי קשר לאגודות.

בדיון חירו פ. גרופר ומ. דקל את דעתם, כי משרד החקלאות אינו שולט על הגופים המתוארים על ידי ב. דמתי ואינו יכול להתערב בפעילותיהם. המשרד מודע למצב ומסייע כמיטב יכולתו. תוך שהוא מודע לכך שקיימת בשירה בשל קשיים אוביקטיביים בפניהם ביצבים החקלאים. מ. בן-מאיר סבור כי הצעותיו של ב. דמתי פירושה רפורמה יסודית במבנה המשק החקלאי ורפורמה כזאת אינה מעשית עתה.

הנושא יועבר לדיון אצל השר.

ב ב ר כ ה,

עמיקט שפירא

העתק: מר ש. ארליך, סגן רוה"מ ושר החקלאות.

כ"ז בכסלו תשמ"ג

13 בדצמבר 1982

ישיבת ועדת משפטים ביום ה' 16.12.82

בשעה 12.30

סדר יום

1. מושבים במצוקה.

2. סכתבו של בחום דמתי.

ב ב ר כ ה,

עמיקם ופירא

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

1/4 200



משרד החקלאות
דעת לתוכניות עבודה ותקציבים

סיכום ישיבה משרתפת של סגל א' והנהלה מקצועית
שהתקיימה בלשכת המנכ"ל ב- 6.12.82

- השתתפו : מ. בן-מאיר, ש. פוהרדילס, ג. לונדנשטיין, י. שאביב, ע. שפירא, ד. ירון, י. גל, י. ארקין, י. לבנת, ר. ארשר, ע. זליהר, ש. מזרחן, ע. הצקין, י. רז, י. קציר.
- חסרים : פ. גרוסר, מ. זקל, א. פוגלית, י. שוררי, ד. מדבי, א. זמסרבי, מ. זמסרבי, י. בן-של, י. שמואלסקי, י. גולדזין, י. גזית, י. פוקס, ש. ורמסקי, י. גרסי, ג. זאנרמן, מ. סל, ד. שטרליכט.

ענף האבוקדו

- ע. זליהר מסר תוצאות של הודעה כלכלית של סה"כ בתרבי היצוא בשנים האחרונות, כדולר הפרצה הצרכנית. תוצאות אלו באו לידי ביטוי אזור לשיק הברוד ולמשק העירוני.
- י. ארקין מסר תוצאת ארפמיטית לחצי שנת האבוקדו השנה האפשריות והרחבה בארצות ברספרת שנת לצרות.
- בדין על הצד הכלכלי מפני מלק שהשתתפיה שיש להתייחס לתוצאות הצ"ל מנקודת ראות של המשק הברוד בעיקר, כשרם מולק שהתפלגות ביוצרת לכלל הענפים במשק.
- לאור התייחסות המוקדים והמודיעים לתוצאות אלו, המכ"ל מסכנו:
- א. להכין נתון חצי שנה סקר שטחים ליבולות. כצידן זגית דברת (נתון הדגש השירות של הכשרת המפויג הודיות), ולמי המודות ע. זליהר ור. ורמסקי - במחירת י. שאביב.
- ב. לרכז בתרביט על מליחות המים באזורים השונים, בה מטרפים מסעי אבוקדו או מתוכבבים להגמט - בארצות ש. ורמסקי (בתרביט מה"ל, בציבת המים ושרות הסוה בשח"מ).

ד"ר יעקב קציר

מ ש ר ד ה ח ק ל א ר ת

המחלקה לתקציבים ותכניות עבודה

כ"ד כסלו תשמ"ג

10 דאמבר 1982

סכום יטיבה מסודפת של סגל א' וההנהלה המקצועית, אשר
התקיימה בלשכת המבכ"ל ביום חמישי 9/12/82.

מוחתפים: מ. בן מאיר, ש. פוהרילס, א. מרגלית, י. טגיב, ד. פלביץ, י. גל,
מ. לגיון, ע. זליהו, י. לבנה, ר. אוסר, א. שמסובי, י. שחורי, ד. ירון,
ד. טובי, ט. אלחנן, י. קציר, י. רז.

חסרים: פ. גרופר, מ. דקל, ע. טפירא, ג. לובבשטיין, ע. הבקין.

מוזמנים: י. גולדוין, י. קלי, ח. זיבולר, ב. דטיג, ג. זליגמן, ד. לוי, ר. לרר,
ב. לב, ד. הראל, ר. דייס.

1. רפת החלב המטפחתית - י. גולדוין מציג את הנושא: מספר המטקים הקיימים; ייצור
חלב; תכניות פתוח.

הממון - למרכזי מזון, להפוך איכות החלב ולמטקים חדשים.
לפי כך מומלץ -

א. רפת חלב של כ - 50 חולבות או 350,000 ליטר חלב לשנה.

ב. מספר המטקים לעתיד יעמוד על כ - 1,000 יחידות; מכאן יייצור החלב במסך
המטפחתי יגיע לכ - 350,000 מליון ליטר לשנה ולכן תדרש תוספת של מעל
ל - 70 מליון ליטר (לעומת 1982) למגזר זה.

ג. יש להטקיע במרכזי מזון, בחפזר איכות החלב ובעמדות לפרות.

לאחר דיון מקיף המבכ"ל מסכם :

(1) תוך חצי שנה יש להכין תכניות אינדיבידואליות ל - 1,000 עד 1,400 יחידות
מטקי החלב (הרפת המטפחתית) הנמצאים כיום מתחת לרמה של 50 פרות ליחידת מסק.

(2) תוך אותו פרק זמן כב"ל להכין תכניות פתוח ליחידות חלב ברפתות הקבוציות
הנמצאות מתחת לייצור של 2 מליון ליטר לשנה.

(3) כל התכניות הב"ל יתפרחו על פני ציר של זמן.

(4) יש לחים דגש על תכניות במטקים בהם הנושא המקצועי אינו מהווה מכחול.

(5) בכל התכניות יש לכלול ולהתחשב בארבעה יחידות: מסדת, ממון, מקצוע, זמן.

(6) הבחיס הכלכלי לתכניות הב"ל : אפשרות לתוספת של עד 100 מליון ליטר חלב.

(7) להכין תכנית מסודמת על מפה עם מרכזי המזון על בטיה היסודיים הקיימים, תוך
פירוט הארגון של הנושא בכל אזור (כולל מרכזים המסדרתים מספר יעובים).

(8) תוך הכנת התכניות המקצועית יש לחקול את התחלופה האפשרית שבין הקמת מרכזי מזון
לבין גדול הרפתות מבויצת מקורות הממון העומרים לרשות הנושא.

הכנת התכניות האלה באחריות וה"ם והרשות לתכנון (י. פוהרילס, י. טגיב).

בקר לבשר במרעה - מציג את הנוסחא ע. דליהו.

א. העדר מונה הינו כ - 40,000 ראס, לעומת כ - 13,000 ראס לפני 15 שנה (בקצב גדול שנתי של 10%).

ב. טסחי המרעה הטבעי, ללא הזבחה, יכולים לשאת עדר של כ - 100,000 ראס.

ג. לפי הבקוטה הוזדי לבשר בקר טרי ב - 1985/6, בהגזות ממדיימות, יתחייב גדול של 12% לטבה.

ד. מכך נדרש הטקעה שנתית של 3.4 מליון דולר לטבה (או כ - 100 מליון שקל לטבה במחירי 1982).

ה. ברמת היעילות הגבוהה אותה ניתן להשיג, הענף עומד במבחן הכדאיות הכלכלית למגדל ולמנוק המדיבה; יתר על כן, הרחבת הענף חיונית לתפוסת טסחי המרעה במדיבה, לאחר זינון מפורט, בו השתתפו המדייכים והחוקרים (ללא הפרדה בין צאן לבשר לבקר בטלב זה).

המכ"ל מסכם כלהלן:

- (1) לקבוע מדייבות מסודתפת בנוסאי הייצור המקומי והיבוא של בשר, למטרדים - הקלאות, תמ"ח דארצר. (במסגרת ועדת הבשר).
- (2) להמשיך ביצתיים בהקף המסון הזוכחי, במסגרת תקציב הפתוח לא פחות מ - 60 מליון שקל לחנת 1983/4 (במחירי 1982).
- (3) להמשיך בקצב הפתוח הזוכחי של הענף, עד אשר חסוכס המדייבות הביצמטרדיית לחזיט הבאות.
- (4) במקביל תוכן הצעת המטרד בדבר המדייבות המוצעת בענף ל - 10 הטביט הקרובות, טיעדה בצול מלא של טסחי המרעה הטבעי בארץ.

התכנית מדבא לאשורר ועדת היסר (באחריות הרשות לתכנון - מ. פוהרילס).

רטס : י. קציר.



הרשות לתיכנון ופיתוח החקלאות ההתיישבות והכפר
האגף לתיכנון כפרים.

תאריך: ח' כסלו תשמ"ג
24 נוב' 1982.

רפת-הקלב המשפחתית

1. מספר המשקים הקימים

לפי הנתונים לאפריל 1982 קימות במגזר המשפחתי כ-1400 יחידות רפת.
כזה כ-390 יחידות הן בגודל של פחות מ-20 פרות ועוד כ-390 יחידות הן בגודל של בין
21-30 פרות. כ-160 יחידות הן בגודל של מעל ל-50 פרות.
בחקופה אוקטובר 1981 היו עדיין כ-1570 יחידות רפת (בשנת 1979/1980 היו 1733) דהיינו תוך
מחצית השנה חוסלו כ-160 יחידות. בעדכון הנתונים יש להניח שמספר נוסף של משקים התחילו
עד לכתיבת שורות אלה. יצויין שהקטנה הגדולה ביותר היא בין בעלי הרפתות הקטנות ובקבוצה
של עד 20 פרות למשק ירדו כ-140 רפתנים ועוד קרוב ל-30 רפתנים בקבוצה שבין 21-30 פרות
למשק. בו בזמן יש גידול במספר הרפתנים הגדולים ובקבוצה הרפתנים של 50 פרות ומעלה חל
גידול של כ-50 רפתנים תוך מחצית השנה.

התפלגות יצרני חלב במושבים לפי מס' פרות ל-1/4/82

ריכוז ארצי

מס' יחידות	מס' פרות	מס' פרות ליחידה						האזור
		מעל 60	עד 60	עד 50	עד 40	עד 30	עד 20	
1.10.81 לתאריך		60	60	50	40	30	20	
56	52	-	1	15	31	5	-	גליל וגולן
100	92	1	-	3	13	34	41	אזור עכו
409	379	16	47	76	105	70	65	עמולה-ביח שאן
215	210	14	10	20	36	86	44	חרה
88	71	-	2	2	6	23	38	רעננה
481	446	26	37	57	71	110	145	רחובות
224	160	3	1	17	22	63	60	באר-שבע
1573	1416	60	98	190	284	391	393	ס"ה
	1573	106	209	300	418	510		לתאריך: 1.10.81

יצור חלב

הטווח השנתי הממוצע למשק חלב משפחתי בשנה 1979/80 הגיע לכ- 150 אלף ליטר. בשנה זו 1981/82 יגיע היקף היצור הממוצע במשק המשפחתי ל-200 אלף ליטר בקרוב. סמוצע זה כחזיק יצרנים רבים בעלי רפתות קטנות ויצור נמוך כאשר חלק מהיצרנים כבר הגיעו לרפתות גדולות עם יצור חלב סביר.

ס"ה יצור החלב במוטבים יגיע בשנת 1982/83 לכ-269 מליון ליטר לעומת כ-254.5 מליון ב-1981/82 שהיא חוספת של מעל 5%. זאת לאחר גידול של כ-3.6% אשחקד.

בשנת 1977/78 עמד יצור החלב במוטבים על כ-282 מליון ומכאן החל לרדת עד שהתייצב כאמור בשנת 1981/82. על מנתי להגיע ליחידות רפת רוחיות בסקטור המשפחתי יש לאפשר להגיע ליצור חלב של כ-350 אלף ליטר בשנה ליחידה. הנחה השרדות של 1000 יחידות רפת בסווח של מספר שנים הביא ליצור של כ-350 מליון ליטר. מכסות היצור העומדות היום לרשות המשק המשפחתי מגיעות לכ-278 אלף ליטר. מכאן שידרשו עוד כ-72 מליון ליטר נוספים למגזר זה. באם החזיזות הצריכה של 755 מליון ליטר חלב לשנת 1985 אכן תחממשנה יצא שמרביח חוספת החלב חדרש למשק המשפחתי.

על-מנח לא לעצור את תהליך הפתוח שהחל במשק המשפחתי דרושות ההלכות של המשרד המלוות תהליך זה בהכנסת מכסות חלב מחאימה ליצרנים. שאם-לא-כן, ירד לטמיון המאסך המושקע כיום בתהליך זה.

תכניות הפתוח

בשנת 1981/82 החלה תכניה פתוח רפת-החלב במשק המשפחתי. התכניה שמה לה מטרה לחזוק הענף במגזר זה על-מנח לאפשר תפעול ראוי של אותם משקי חלב שיוכלו להשאר מבחינת גדלם, רוחיותם ואפשרות תפעולם ע"י החקלאי ומשפחתו.

התכניה קבלה תנופה גדולה יותר בשנת 1982/83 כאשר הנושאים שהופעלו היו ספול בחלב שפיר. הקמת מרכזי מזון. עזרה ברכישת פרות ועמדות, על-מנח להגדיל את העדר להיקף כלכלי-סביר. הקמת מספר קטן של משקים חדשים (בני משק, או החיישבות חדשה).

בתקציב הפתוח לשנת 1982/83 נכלל סכום של 88 מליון שקל למימון פתוח רפת החלב במשק המשפחתי. מתוך סכום זה היו החחיבות של כ-17 מליון שקל על חשבון אשחקד. מכאן שס"ה הסכום למימון התכניה בשנה זו עמד על כ-71 מליון שקל.

רכוז המפזן בענף הרפת המשפחתי לפי שפוכים בשנה 1982/83
(באלפי שקלים)

ס"ה המימון	מחלבה ברכזית	משקים חדשים	פרוח	מרכז מזון	חלב שפיר	האזור
12483	840	6000		3718	1925	אזור הגליל
5623	-	-	1116	2163	2354	אזור עכו
1361	-	-	396	201	764	אזור בית שאן
32872	-	24000	4888	14838	10746	אזור עפולה
11724	-	-	2436	2430	6858	אזור חדרה
4402	-	-	696	1575	2131	אזור רעננה
27262	33	-	4816	4373	18040	אזור רחובות
4552	-	1800	1156	-	2691	אזור באר-שבע
100289	873	10200	15504	29398	45519	ס"ה הקצאה

בחחילת השנה ועקב מלחמה לבנון התנהל הפרויקט בעצלתיים. אולם הוא קבל תנופה בחדשים האחרונים ומחוך הקציב להפעלה של כ-71 מליון שקל, בוצעו הלואוח ומענקים עד ל-15.11.82 בסך של כ-65.5 מליון שקל דהיינו כ-92%.

להלן פירוט הנושאים:

3.1 - מרכזי מזון

ס"כ מקבלים שרות של מרכז מזון 668 משקים ב-36 כפרים שמיצרים מעל 170 מליון ליטר. מרכזי המזון בחלקם נוחנים שרות מלא דהיינו מערבליים אח כל סוגי המזון ולחלקם רק מתקני מאסון וזוזנים כל סוג מזון בנפרד. קימים גם מספר מרכזי מזון פרטיים. הפנחה הנדרש לשנה הבאה: בעוד 100 מושבים כ-750 משקים שבהם ישנם רפתוח נראה שמרכזי המזון הקימים יוכלו בעזרת השקעה בכלי הובלה מתאימים לשרת אח רב המושבים. יש צורך להשקיע ב-15 כלים שכל כלי יעלה כ-2 מליון שקל. באזור הנגב ישנם כ-100 משקים משפחתיים שבגלל רחוקם ממרכזי מזון קימים יהיה צורך להקים להם מרכז מזון מרכזי לכמה כפרים במדה והכפרים יהיו מוכנים להתארגן. ההשקעה שחדש 20 מליון שקל. באזור רמלה קימים כ-150 משקים במצב של מושבי הנגב. באם תהיה התארגנות מתאימה חדרש גם שם השקעה של 20 מליון שקל להשלמת מרכזי המזון הקימים חדרש השקעה של עוד 50 מליון שקל.

3.2. שפור איכות החלב:

עד עתה סופלו כ-300 משקים, יש צורך לספל ב-300 משקים נוספים והחננוה אסוף חלב סך-הכל השקעה 600 אלף שקל למשק, וסך-הכל 180 מליון שקל.

3.3. משקים חדשים:

20 משקים בהחיישבוה חזשה (נוב, ג. יואב, אלון הגליל, סארן) ועוד 4 משקים חדשים בהחיישבוה הותיקה 1.2 מליון שקל למשק. הוצאת מעקים מחוץ לשטח הכפר (כפר ויתקין כפר-ירידיה) סך הכל השקעה 1.2 מליון שקל למשק ל-10 משקים.

3.4. רכוז השקעות דרושות במשק המשפחתי

30 מליון שקל
40 מליון שקל
50 מליון שקל
180 מליון שקל
28.8 מליון שקל
12 מליון שקל
<hr/>
340.8 מליון שקל.

15 כלי הובלה למרכזי מזון
2 מרכזי מזון חדשים
השלמת מרכזי מזון קימים
שפור איכות החלב
משקים חדשים
העברת משקים ותיקים

ס"ה

הרשות לתיכנון ופיתוח החקלאות ההתיישבות והכפר
האגף לתיכנון מפורט.

האריך: ח' כסלו תשמ"ג
24 נוב' 1982.

סכום ומסקנות

- א. - רפת חלב משפחתית בגודל סביר צריכה לעמוד על כ-50 חולבות או כמנחה שווק חלב כ-350 אלף ליטר.
- ב. - מספר המשקים כיום עומד על 1300-1400 יחידות. בזה כ-160 יחידות של 50 פרות ומעלה. מספר המשקים יתיצב כנראה בעתיד על כ-1000 יחידות. בזה מספר קטן של משקים חדשים. על המשרד להבטיח את האפשרות להשתתפות ביצור החלב לכל משק עד ל-350 אלף ליטר שאם לא כן, אין המשק המשפחתי מסוגל לקחת על עצמו סכונים ולכן מגיע לפרשה-דרכים של חסול משקי היקף היצור הכולל של המשק המשפחתי יגיע איפוא לכ-350 מליון ליטר חלב שידרשו תוספת של מעל 70 מליון ליטר מכסות על אלה הקימות ביום במגזר זה.
- ג. - כדי ליצב את רפת-החלב במשק המשפחתי דרושות השקעות בנושאים: מרכז מזון-כדי ליעל את עבודת החקלאי ולשחררו מהדאגה ליצור המזון לרפת מחד גיסא, וכדי להעמיד את המזון על איכות גבוהה ומבוקרת בהתאם לסטנדרט הדרוש והמתאים לרמת-התגובה ולסוג בעל-החיים מאידך גיסא. שפור איכות חלב-בעיקר זו הולכת ומחריפה במשק עם התגברות הבקורת והעלאת הסטנדרטים לאיכות החלב. רמת הנקיון וקרור החלב הנדרש מביאים לכך שהמשק צריך להקפיד על מניעת זהום ומחנקי קרור נאותים. עמדות לפרות- יהיה צורך לעזור למשקים בממון ההשקעות כדי להגיע בהקדם ליחידה כלכלית סבירה שחנצל כיאות את ההשקעות הכבדות במתקנים הנ"ל.

הרשות לחיכנון ופיתוח החקלאות ההתיישבות והכפר
האגף לחיכנון מפורט.

תאריך: יד' כסלו תשמ"ג

30 נוב' 1982.

רפת החלב במשק השחופי

חלקו של המשק השחופי בייצור החלב הולך ועולה בהתמדה. השואה של 5 השנים האחרונות מראה עליה מ-54.2% בשנת 1977/78 ל-61.5% בשנת 1981/82.

התפלגות יצרני חלב במשק הקבוצי בשנת 1981/82
(לפי אזורים)

מ"ה מסכים	מעל 3.5 מליון		מ- 3.1 - 3.5 מליון		מ- 2.6 - 3 מליון		מ- 2.1 - 2.5 מליון		עד 2 מליון		איזור	
	מכסה	בצוץ	מכסה	יצוץ	מכסה	בצוץ	מכסה	בצוץ	מכסה	בצוץ		
11	14	-	-	-	2	2	4	3	8	9	בולן, גליל	
14	18	-	-	2	1	1	10	9	5	7	עכו	
24	24	2	1	2	2	8	6	8	9	4	6	בית-שאן
31	31	4	1	4	3	5	7	12	10	6	10	עפולה
22	22	1	1	1	-	4	2	9	12	7	7	חדרה
12	12	1	-	1	-	-	2	3	2	7	8	רעננה
14	14	-	-	-	1	4	3	5	5	5	5	רחובות
7	7			1	-	-	1	2	1	4	5	ירושלים
43	43	1	1	1	-	3	2	19	17	19	23	באר-שבע
185	185	9	4	12	7	27	26	72	68	65	80	סה"כ

במסקים השחופיים קימות 183 רפחות. מקובל הוא שהרפת השיתופית המינימלית חיבב להגיע ליצור שבין 2-2.5 מליון ליטר חלב, כדי לעבור את הסף הכלכלי ליחידת עבודה וליחידה רוחית. אף על-פי כן קימות עדיין 80 רפחות שמכסת החלב שלהם עומדת מתחת ל-2 מליון ליטר חלב. (לפי הייצור בשנת 81/82 יש 65 רפחות כאלה). סך כמות החלב-החסרה לרפחות אלה מגיעה לכ-20 מליון ליטר על-מנת להביאן ליחידה הכלכלית המינימלית. אם כי במספר רפחות קימות בעיות צוות, מרביחן יכולות להגיע לגודל המתאים.

הרשות לתיכנון ומיתוח והקלאות התיישבות והכפר
האגף לתיכנון מפורט.

תאריך זכ' כסלו תשמ"ג
6 דצמ' 1982

התיישבות חדשה

בהתיישבות החדשה יש כיום 8 רפתות קבוציות. בהן 6 רפתות שיצר החלב בהן עומד עדיין
מחנה ל-2.5 מליון ליטר לרמה.

מספר הרפתות המשפחתיות מגיע ל- 51 ב-4 מושבים. רפתות אלה עומדות בדרך-כלל ברמה
מקצועית נאותה. רפתות חדשות שאושרו ונמצאות בתהליכי הקמה שונים הם 2 רפתות שתופיות וכ-20
רפתות משפחתיות.

הבעיות בענפי היצוא והחתיישבות באזורים בעייתיים מצביעים על צורך בענפי-חצר במספר ישובים
חדשים. המדובר הוא ב-3-4 רפתות שתופיות בשנות השנים הקרובות וכ-50-70 יחידות משפחתיות.
כאשר בשלב ראשון ידרשו כ-7 מליון ליטר בקבוצים וכ-15 מליון ליטר במשק המשפחתי.
בס"ה יש לראות צורך של כ-22 מליון ליטר חלב לרפתות נוספות חדשות.

הרשות לתיכנון הפיתוח והחקלאות והתיישבות והכפר
האגף לתיכנון כולל

25.11.82

מדיניות הפיתוח בענף גפן היין
לשנים 1980/81 - 1985/6

אישור
הנדס אקנת סגול
18/11-2
ניכרם והמלצות

1. ענף גפן היין, שהיבן ביסודו ענף רתיק מאד בארץ, עבר גלגולים רבים תוך חילופין של תקופות צימצום ובסיגה ותקופות של התרחבות. בשנות ה-60 אופיין הענף כענף מזדקן (מבחינת גיל המטע) וכאחד הענפים הפחות רווחיים בחקלאות.

בשנות ה-70 החל תהליך הדרגתי של התעוררות, בעיקר מיקצועית, אולם התעוררות זו לא שיבתה את מגמת הבסיגה בענף, כאשר ס"ה תפוקתו ירד מכ- 45 אלף טון בשנת 1976 לכ- 36 אלף טון בשנת 1980. רק לאחרונה חלה התעוררות והתענינות מחודשת, בעיקר כתוצאה מהכנסת הבציר הממוכן, אשר מוצאת את ביטויה הן ברצון לבטוע וגם בכובות להיכנס להקמת יקבים חדשים, באזורים אשר עד עתה לא לקחו חלק בענף.

2. מבחינת מערכת הביקושים לתוצרת הענף-היין ומוצריו - יש להתייחס בנפרד לביקוש בשוק המקומי מחד ולביקוש בשוקי חוץ מאידך.

3. סך הביקוש בשוק המקומי עלה ב- 20 השנים האחרונות מכ- 9 מיליון ליטר ב- 1960 לכ- 17 מיליון ליטר ב- 1978. אם כי הצריכה לבפש כמעט ולא השתנתה (4.45 ליטר לבפש ב- 1960, 4.56 ליטר לבפש ב- 1978). אולם חלו שינויים מהותיים בהרכב צריכת סוגי המשקאות השונים. משקלה של קבוצת היינות המתוקים ירד מכ- 36% ב- 1960 לכ- 22% ב- 1978. משקלה של קבוצת הברנדים עלה בעשור ה-60 מכ- 17% ב- 1960 לכ- 25% ב- 1970 ולאחר מכן חזר משקלה וירד לכ- 20% ב- 1978, והוא ממשיך לרדת. רק צריכת היינות השולחניים (יבשים וחצי יבשים) נמצאת בקו עליה במשך כל התקופה, מכ- 47% ב- 1960 לכ- 57% ב- 1978. בס"ה לא נראה כי הצריכה בשוק המקומי מהווה פוטנציאל להרחבת הקף הענף, אם כי היא קוראת לשינוי הרכב הזבים בכרם.

4. הביקור בנזק העולמי

4.1 השוק המשותף שהיבנו צרכן גדול של יין, הוא גם ייצרן היינות הגדול בעולם, ולמעשה הוא מבחינתו שוק רווי. יחד עם זאת, יש מקום להחדרת יינות ישראליים מסויימים, בעיקר יינות שולחניים אדומים, לצפון אירופה וסקנדינביה, אשר מבחינת סדרי הגודל הישראליים עשויים להיות בעלי משמעות.

4.2 השוק הפרטנציאלי מבחינתו היבנו בעיקר השוק של צפון אמריקה, קנדה וארה"ב, אשר על אף היותו יצרן גדול של יינות בעצמו (בעיקר קאליפורניה) הרי קצב גידול הביקוש בו עולה במידה ניכרת על יכולת הייצור העצמית. כתוצאה מהאמור לעיל עולה יבוא היין לארה"ב משנה לשנה בקצב מדהים, מכ- 0.6 מיליון הקטוליטר ב- 1969, אשר היווה כ- 14% מסך כל צריכת היין באותה שנה, לכ- 3.0 מיליון הקטוליטר ב- 1978, אשר היוו כ- 26% מסך הצריכה באותה שנה. ותחזית היבוא ל- 1985 הינה כ- 5.5 מיליון הקטוליטר. לשם השוואה - סך כל יצוא היין הישראלי כיום הוא כ- 0.03 מיליון הקטוליטר.

יחד עם הגידול בקצב היבוא לארה"ב חלים גם שינויים בהרכבו. בעוד שב- 1970 היורו היינות השולחניים הלבנים 24% הרי ב- 1977 כבר היורו יינות אלה כ- 40% מכלל היבוא; ולפי הערכות המומחים מגמה זו, הן של הגידול ביבוא והן של המעבר ליינות שולחניים לבנים, תימשך גם בשנים הבאות.

5. הניתוח הכלכלי מראה כי :

(א) בהשוואה למחירים המשולמים עבור הענבים בקאליפורניה הרי בזנים הלבנים המחירים המשולמים בארץ לחקלאים נמוכים במידת מה מאלו של קאליפורניה (94%), אולם בזנים האדומים המחיר המשולם בארץ גבוה בכ- 50% - 100% ממחירי קאליפורניה.

(ב) עלויות הייצור ביקבים בארץ כיום עולות על עלויות הייצור ביקבים מודרניים בכ- 50%.

(ג) על אף האמור לעיל, הרי במידה ובתרכז ביינות המצויים ברמה הגבוהה של קבוצת היינות הבינוניים - כלומר אלו המשיגים החל מ- 1.5 דולר לליטר ומעלה, מסוגל הענף לעמוד על רגליו מבחינה כלכלית ועוד להותיר רווח. (בעובדה אגודת הכורמים קיבלה כבר בפועל עבור יינות זניים מהסוג האמור כ- 1.84 דולר לליטר).

(ד) אין לנו מה לחפש בתחום היינות השולחניים הזולים באשר מחיריהם של אלו לא יכסו את עלויות הייצור; ואילו לתחום היינות השולחניים המעולים והיקרים אין אנו מסוגלים כיום להגיע מבחינה טכנולוגית, אם בכלל נוכל אי פעם להגיע לתחום זה.

6. עיקרי דמלצות

- 6.1 יש לפעול בהקדם להרחבה הדרגתית של הענף בעיקר באזורי ההר הגבוה אשר יש להם יתרון מובהק באיכות הענבים. בד בבד יש להרחיב את כושר פטיב העיבוד התעשייתי וכן לפעול לפיתוח מהיר של מערך השיווק וקידום המכירות.
- 6.2 יש לפעול לשינוי המגמה הקיימת בענף של ירידת מטקלם של הזנים הלבנים. יש לחתור לכך שלפחות 1/3 מהענף, אם לא יותר, יתבסס על זנים ופינות לבנים (זנים אלה מהווים כיום רק כ- 20% מכלל הענף).
- 6.3 יש לעשות מאמצים לשיפור האיכות היבנית של הענבים המסופקים ליקבים.
- 6.4 יש לעשות מאמץ, החורג מהשיגרה, לשיפור המערך התעשייתי - מבחינת איכות היין, אחידות המוצר ועלות הייצור.
- 6.5 יש לשנות מן היסוד את מדיניות היצוא הקיימת. יש להתחיל לחשוב ולפעול במושגים של יצוא יזום ומתפתח ולא במושגים של סילוק עודפים.

בלוטה מפורטת מדיניות הנטיעות הקיימת שסוכמה יחד עם הנהלת מועצת גפן היין. מן הראוי לציין שבמידה ויוחלט להקים יקב חדש, מיוחד ליינות איכות, יהיה צורך להכין לו תשתית של כ- 5,000 - 6,000 דונם בקצב מהיר יותר מזה שבכלל במדיניות הקיימת.

הרשות לתיכנון ופיתוח התעשייה והבנייה
האגף לתיכנון כולל

22.11.82

מדיניות הנטיעה בענף גפן-דבש למטרות 1980/81 - 1985/86

1. היקף נטיעות

מזה : נטיעות תחלופה לשנה		מזה : נטיעות חדשות לשנה		סה"כ נטיעות (כולל תחלופה) לשנים 1985/6-1980/1	
היקף	ב-	היקף	ב-	לשנה	היקף נטיעה (בדונמים)
1,200	100	1,300	100	2,500	15,000

2. ריבוי הזנים

א. יחס קבוצות הזנים לנטיעות החדשות (כולל התחלופה) בכל אחת מהשנים

השנה	זנים לבנים (%)	זנים אדומים (%)
1980/1	50%	50%
1981/2	50%	50%
1982/3	50%	50%
1983/4	50%	50%
1984/5	50%	50%
1985/6	30%	70%

ב. ההרכב הרב-שנתי הרצוי בתוך כל קבוצת הזנים

הזנים האדומים		הזנים הלבנים	
מסקלו היחסי (%)	ה ז ז	מסקלו היחסי (%)	ה ז ז
20	רוזה (כולל גרנז' שחור)	15	סמיון
15	פטיס סירה	25	פרנז' קולומבר
5	קברנה (כולל רובי קברנה)	20	אמרלד ריזלינג
45	קאריביאן	10	שנין בלנק
2	זני צנע (רויאלטי רכר')	5	סוביניון בלנק
15	זנים חדשים	5	מוסקט אלכסנדרובי
		20	זנים חדשים
100	סה"כ	100	סה"כ

הסוכנות היהודית לא"י
המחלקה להתישבות

מדינת ישראל
משרד החקלאות

הרשות לתכנון ופיתוח החקלאות, ההתישבות והכפר
האגף לתכנון כולל

ענף גפן היין במדינת ישראל -

מגמות ויעדים לשנת ה-80

עמנואל דליהו

תל-אביב, מרץ 1982

הסוכנות היהודית לא"י
המחלקה להתישבות

מדינת ישראל
משרד החקלאות

הרשות לתכנון ופיתוח החקלאות, ההתישבות והכפר
האגף לתכנון כולל

ענף גפן היין במדינת ישראל -

מבמרת ויעדים לשנת 80-

עמנואל דליהו

תל-אביב, מרץ 1982

תוכן הענינים

<u>עמוד</u>	<u>ה פר ק</u>
1	ת ק צ י ר
2	.1 מ ב ר א
3	.2 מגמות ההתפתחות בענף בשנים האחרונות
5	.3 מגמות הופתחות הביקושים ליין
5	3.1 הביקושים בשוק המקומי
7	3.2 הביקושים בשוקי חוץ
12	.4 מגמות ההפתחות היצוא הישראלי
13	.5 האם יוכל היצוא הישראלי לעמוד על רגליו מבחינה כלכלית?
15	.6 מ ס ק נ ר ת
16	.7 ה מ ל צ ר ת
17	נספח 1 - פירוט התחשיבים הכלכליים
21	נספח 2 - רשימת ספרות

ת ק צ י ר

בענף גפן היין התעורר לאחרונה ויכוח ציבורי על המגמות הרצויות לפיתוח הענף. כאשר אלה המצויים כבר בענף טוענים למניעת הרחבתו, אפילו לא למסגרת המתוכננת לשנים 1985-1980; ואילו אלה המצויים עדיין מחוץ לענף טוענים להרחבתו מעל ומעבר למומלץ כיעד לשנת 1985. תזכיר זה מטרתו לבחון את ההתפתחויות המקומיות והבינלאומיות בענף, הנוכחיות והחזויות, ולהצביע על כיווני המדיניות הרצויה.

ניתוח נתוני התפוקה בארץ מראה כי בשנים האחרונות חלה ירידה בתפוקה הכללית של הענף מכ-45 אלף טון ענבים ב-1976 לכ-38 אלף טון בשנים 1979, 1981 (ב-1980 היו רק 36 אלף טון). וכן ירד משמעותית משקלם של הענבים הלבנים, מכ-25% ב-1976 לכ-20% בשנים 1981-1980.

ס"ה צריכת היין בשוק המקומי עלתה ב-20 השנים האחרונות מכ-9 מיליון ליטר ב-1960 לכ-17 מיליון ליטר ב-1978, כאשר הצריכה לנפש עלתה במידת-מה, מכ-4.45 ליטר לנפש ב-1960 לכ-4.56 ליטר לנפש ב-1978. אולם במשך התקופה האמורה חלו שינויים מהותיים בסוגי היין הנצרכים בשוק המקומי. משקלה של קבוצת היינות המתוקים ירד מכ-36% ב-1960 לכ-22% ב-1978. משקלה של קבוצת הברנדים עלה בשנות ה-60, מכ-17% ב-1960 לכ-25% ב-1970, אולם לאחר מכן חזר משקלה וירד לכ-20% ב-1978. רק צריכת היינות היבשים והחצי-יבשים עלתה בעקביות במשך כל התקופה מ-2.1 ליטר לנפש ב-1960 ל-2.6 ליטר לנפש ב-1978, ומשקלה עלה מכ-47% ב-1960 לכ-57% ב-1978.

ניתוח מגמות ה**ביקוש בשוק העולמי**, ובעיקר בארצות היעד הרלבנטיות לגבינו - צפון ומערב אירופה וארה"ב - מראה על מספר עובדות ומגמות:

א. היבוא השנתי לארצות הנ"ל הינו בהיקפים עצומים, יחסית לסדרי הגודל של כל כותר ייצור שמדינת ישראל תהיה אי פעם מסוגלת לייצר. לדוגמא: גרמניה תיבא בשנת 1985 כ-9 מיליון הקטוליטר יין, הולנד כ-2 מיליון הקטוליטר, אנגליה כ-4 מיליון הקטוליטר, ארה"ב כ-5 מיליון הקטוליטר. כל זה לעומת ס"ה ייצור היין בארץ המגיע כיום לכ-0.2 מיליון הקטוליטר, ממנו צורך השוק הישראלי עצמו כ-0.17 מיליון הקטוליטר.

ב. קצב הגידול בצריכת היין לנפש בארצות אלו הוא מהיר מאד (כ-5%-6% לשנה בעשור הקודם) והתחזיות השונות מורות כי גם להבא ימשך תהליך הגידול בצריכה לנפש.

ג. התחזיות הבינלאומיות אומרות כי "הביקוש ליינות איכות, המואץ גם ע"י חכנון שירות מחוחכם, ימשיך לגדול וכן יש לצפות שמחירי השוק ימשיכו להיות נרחים בטווח הארוך".

ד. ניתוח מגמות הביקוש והרכבן מראה שהגידול העיקרי בביקוש הוא ליינות איכות לבנים הן באירופה ובעיקר בארה"ב, וכי מגמה זו תימשך גם בעשור הבא. היינות הלבנים תופשים כיום בארה"ב כ-75% מכלל היינות הבינוניים; ואילו מכלל יבוא היינות לארה"ב ב-1977 כ-40% היו יינות לבנים, לעומת כ-24% בלבד עוד בשנת 1970.

הניתוח הכלכלי מראה כי על פי המחירים שקיבלה אגודת הכורמים בפועל בארה"ב עבור יינותיה בשנת 1980/1; ועל אף העובדה כי מחיר הענבים האדומים בארץ גבוה במידה ניכרת מהמחיר המשתלם בקליפורניה (מחיר הלבנים קרוב למדי), וכן עלות הייצור ביקבים כיום בארץ גבוהה כנראה בכ-50% מעלות הייצור ביקב מודרני; הרי במידה ונתרכז ביינות המצויים ברמה הגבוהה של קבוצת היינות הבינוניים - כלומר אלו המשיגים החל מ-1.5 דולר לליטר ומעלה, מסוגל הענף לעמוד על רגליו מבחינה כלכלית ועוד להותיר רווח. (כעובדה קיבלה כבר אגודת הכורמים בפועל עבור יינות זניים מהסוג האמור כ-1.84 דולר לליטר). לא כן הדבר לגבי היינות השולחניים הפשוטים והזולים - במחיריהם של אלה לא נוכל לעמוד.

עיקרי ההמלצות

1. יש לפעול בהקדם להרחבה הדרגתית של הענף בד ככד עם הרחבת כתר וטיב העיבוד התעשייתי ועם פיתוח מהיר של מערך השיווק וקידום המכירות.
2. יש לפעול לשינוי המגמה הקיימת בענף של ירידת משקלם של הזנים הלבנים. יש לתת לכן שלפחות 1/3 מהענף, אם לא יותר, יתבסס על זנים ויינות לבנים.
3. יש לעשות מאמצים לשיפור האיכות הייבנית של הענבים המסופקים ליקבים.
4. יש לעשות מאמץ, החרג מהשיגרה, לשיפור המערך התעשייתי - מבחינת איכות היין, אחידות המוצר ועלות הייצור.
5. יש לשנות מן היסוד את מדיניות היצוא הקיימת. יש להתחיל לחשוב ולפעול במושגים של יצוא יזום ומתפתח ולא במושגים של סילוק עודפים.

ענף גפן היין אופייין בשנות ה-60 כענף מזדקן וכאחד הענפים הפחות רווחיים בחקלאות. כתוצאה מכך היו עקירות רבות וכמעט שלא ניטעו כרמים חדשים. בשנות ה-70 החל בענף תהליך הדרגתי של התעוררות והתעוררות. הוחזרו זנים חדשים עתירי יבול, אשר בחלקם היו גם זני איכות; הוכנסה השקיה לשטחי בעל רבים וכן נקלטה בענף שיטת ההשקיה בטיפטוף אשר איפשרה כניסה לשטחים שוליים הטובים לאיכויות עינב ויין גבוהות, איפשרה קבלת יבולים גבוהים יותר ממכמורות מים מינימאליות, וכן שיפרה משמעותית את רמת התברואה בכרמים; וכן פותחו שיטות הדליה חדשות. אולם כל אלה גם יחד לא שינו את המשך מגמת ההתנוררות של הענף, כפי שניתן לראות בפרק 2 להלן. לקראת סוף העשור שופרה מהותית גם רווחיותו של כרם היין, ובעקבותיה החל לאתרונה לחץ של החקלאים להרחבת הענף.

במסגרת תכנית הפיתוח השש-שנתית של משרד החקלאות לשנים 1980-1985, תוכנן כי ענף זה ירחב מכ-32 אלף דונם (מהם כאלפיים ד' מטע צעיר ושלשת אלפים דונם בבעל) בשנת הבסיס (1977) לכ-44 אלף דונם בשנת 1985 (מהם כ-5 אלפי ד' מטע צעיר ו-1.5 אלפי ד' בבעל). מבחינת הקפי התפוקה משמעות האמור לעיל היא הרחבה מכ-41 אלפי טון בשנת הבסיס לכ-67 אלפי טון בשנת היעד, כאשר התוספת רובה ככולה מיועדת ליצוא.

לאחרונה התעורר ויכוח ציבורי בנדון, כאשר אחד טוענים אלה המצויים כבר כיום בענף למניעת הרחבת הקף הענף, אפילו לא להקפיד שהוצעו בתכנית השש-שנתית, ואילו מאידך טוענים אלה המצויים כיום מחוצה לו להרחבה משמעותית, בסדרי גודל, של הענף, מעל ומעבר למפורט בתכנית השש-שנתית. תזכיר זה מטרתו היא איפוא לבחון את ההתפתחויות הקיימות והחזויות במערך הכללי של ענף זה ולהצביע על כיווני המדיניות הרצויה.

מן הראוי לציין כי ענף היין, בשונה מענפי חקלאות אחרים, הינו ענף הטרורגני מאד הן מבחינת מוצריו הסופיים (היינות) והן מבחינת חומרי הגלם - זני ענבי היין, והתאמתם למוצרים הסופיים. הטרורגניות זו מביאה לכך שלא ניתן לדבר על הענף בהכללות; לא מבחינת הביקושים למוצרים הסופיים - באשר מוצרים שונים מופנים לשרוקים ולצרכנים שונים, ולא מבחינת חומרי הגלם - באשר לא כל חומרי הגלם מתאימים לייצור כל המוצרים הסופיים. אי לזאת, בהחלט יכולים להיווצר מצבים כאשר יש עודפים מחומר גלם מזן אחד ומחסורים מחומרי גלם מזנים אחרים. לכן בדיון להלן, כללי ככל שיהיה, יהיה צורך להכנס גם לדיון בפרטים.

התפתחות תפוקת ענבי הייז, לפי זנים, משנים האחדונות
(המרידות באלפי טונות)

לוח 1:

	1981	1980	1979	1978	1977	1976	
	כמות	כמות	כמות	כמות	כמות	כמות	הזן
%	%	%	%	%	%	%	
100.0	38.9	100.0	*38.0	100.0	*42.2	100.0	*45.4
76.9	29.9	78.5	28.4	76.8	32.4	74.8	34.1
	25.2		24.6		27.4		28.3
	2.2		2.0		4.0		5.4
	1.5		1.2		1.0		0.4
	0.8		0.5		?		?
	0.2		0.1		?		?
19.8	7.7	20.4	7.4	22.5	9.5	24.7	11.1
	3.4		3.5		4.7		5.4
	1.6		1.9		2.6		3.7
	1.3		0.9		0.9		0.5
	0.7		0.6		0.7		0.5
	0.4		0.3		?		?
	0.3		0.2		0.6		1.0
3.3	1.3	1.1	0.4	1.6	0.3	0.5	0.2
	**		4.3		7.3		5.8
			10.0				לניל בוספר ענבי מאכל *

מנחוח הנתונים המפורטים בלוח 1 לעיל בולטות מספר מגמות:

- א. ירידה רצופה ועקבית בס"ה תפוקת הענף המסתכמת בכ-20% ב-5 השנים האחרונות (עם סטיה קלה רק בשנת 1981, שהיתה חריגה ביבוליה הטובים ככל ענפי הפירות).
- ב. מגמת גידול במשקלם היחסי של הזנים האדומים בענף באותה תקופה, גידול המסתכם בכ-5% (מכ-75.5% לכ-80%, כולל שונים).
- ג. מגמת ירידה במשקלם של הזנים הלבנים המסתכמת בכ-16% (מ-24.5% לכ-20%) במשך התקופה הנדונה.

אימות לכך שהמגמות הנ"ל אינן נובעות רק מתנודות שנחיות הבאות בעקבות שינויים בתנאי אקלים וגידול, ניתן למצוא בבדיקת השינויים בהקפי השטחים במשך מספר שנים. הנתונים האמינים היחידים המצויים כיום מקורם במימצאי המכון לחקר ררוחיות המשק החקלאי אשר בדק את הענף בשנים תשל"ז ותשל"ח. בהתאם למימצאי המכון חלה ירידה בהקף הכולל של שטחי גפן היין בכ-6% בין השנים תשל"ז לתשל"ח ובכ-5% בין השנים תשל"ז לתשל"ח; מאידך גדל הקף שטחי הזנים האדומים בין תשל"ז לתשל"ח בכ-2% (מכ-18.7 אלפי ד' לכ-19.1 אלפי ד') ואילו הקף שטחי הזנים הלבנים קטן בכ-9% (מכ-7.8 אלפי ד' לכ-7.1 אלפי ד').

מכל האמור לעיל נראה שאזהרות ה"זאב" הנטענות בשנים האחרונות ע"י אנשי הענף, על שפעת היבולים הבאה עלינו עם כניסת המטעים הצעירים עתירי היבולים לפודיות לא מצאה עדיין את בטויה, לפחות לא ב-6 השנים האחרונות. יתכן ותוספת יבול זו מתקזזת ע"י הקטנה מהירה יותר של הקפי השטחים, אולם מחרסר מעקב מסודר (צילומי אוריר רצופים) לא ניתן לאמת הנחה זו לתקופה שאחרי תשל"ח. וכודאי שאין הדבר מוצא עדיין את ביטורו בכמורות הענבים המגיעות ליקבים.

3. מגמת התפתחות הביקושים ליין

בבדיקת הביקושים הקיימים והחזויים ליין יש להפריד בין הביקוש בשוק המקומי ובין הביקושים בשווקי חו"ל.

3.1 התפתחות הביקושים בשוק המקומי:

ניתוח התפתחות הביקוש ליינות השונים בשוק המקומי בעשרים השנים האחרונות מראה את התמונה הבאה:

- א) ס"ה הקף צריכת כלל היינות (ללא משקאות כוהליים שאינם מענבים) גדל מכ-9.4 מיליון ליטר ב-1960 לכ-17.0 מיליון ליטר (שהם 0.17 מיליון הקטוליטר) ב-1978. גידול זה נובע לא רק מגידול האוכלוסיה אלא גם ממידה מסוימת של גידול בצריכה לנפש (מכ-4.45 ליטר לנפש ב-1960 לכ-4.56 ליטר לנפש ב-1978). אולם נתונים אלה מכסים על התפתחות שונות לחלוטין בין סוגי היינות השונים.

(ב) בקבוצת היינות המתוקים המסורתיים (אשר עיקר צריכתם היא לייך פולחני) נשמרה יחסית רמת הצריכה לנפש במשך שנות ה-60 סביב 1.5 ליטר לנפש, אולם מראשית שנות ה-70 ירדה בהתמדה עד שהגיעה בסוף העשור לכ-1.02 ליטר לנפש בלבד. בהתאם גם השתנה משקל קבוצה זו בכלל צריכת הייך בארץ מכ-36% ב-1960 לכ-28% ב-1969 ולכ-22% ב-1978.

(ג) בקבוצת הברנדים התמונה דומה אולם בהקצנה גדולה יותר. במשך עשור ה-60 הלכה הצריכה לנפש ועלתה, מכ-0.76 ליטר לנפש ב-1960 ועד לכ-1.2 ליטר לנפש בסוף העשור. אולם מכאן ואילך החלה ירידה רצופה של הצריכה אשר הגיעה בסוף עשור ה-70 לכ-0.9 ליטר לנפש. בהתאם השתנה גם משקלה של קבוצה זו בכלל הענף: מכ-17% ב-1960 לכ-25% ב-1970 ולכ-20% ב-1978.

(ד) קבוצת היינות היחידה אשר לגביה התפתחות הצריכה הינה עיקבית ורציפה הינה קבוצת היינות היבשים והחצי-יבשים (יינות שולחניים הנצרכים בעיקר כליורי לארוחות). בקבוצה זו הן הצריכה לנפש נמצאת בקו עליה רצוף (2.1 ליטר לנפש ב-1960, 2.3 ליטר לנפש ב-1970, 2.6 ליטר לנפש ב-1978) והן משקלה בכלל צריכת היינות בארץ (47% ב-1960, כ-50% ב-1970, 57% ב-1978).

שינויי מגמות התנהגות אלו תואמים את המגמות המתפתחות בארצות המפותחות, לפחות בארה"ב ובצפון ומערב אירופה. מחוסר נתונים זמינים לא ניתן לנתח את התפתחות צריכת היינות השולחניים (היבשים והחצי-יבשים) גם בהתאם לצבעם, כפי שהדבר מקובל בכל ארצות העולם. ולכן לא ניתן לבדוק אם גם מגמות התנהגות הביקוש בארץ לסוגי היינות השולחניים השרונים תואמות את המגמות בארצות אחרות. אולם גם כך ניתן להסיק מסקנות רבות לגבי התפתחות הענף, כפי שידון בהמשך הדברים.

על כל פנים לגבי ההיקף הכללי של הביקוש לייך בארץ ניתן לומר כבר עכשיו כי קצב הגידול של כלל הצריכה בארץ הינו יחסית איטי למדי (כהכפלה תוך 20 שנה) ולא מכך תבוא ישועתו של הענף. רזה מבלי להתיחס לתחלופות הדרושות בהרכב הזנים השרונים הקיים בענף, שהן חיוניות כבר עכשיו ובממדים ניכרים, ועל כך בהמשך.

3.2 התפתחות הביקושים בשרוקי חרץ

3.2.1 הביקוש במונחים כמותיים

בניתוח התפתחות הביקושים לייך בעולם, מנקודת מבט של יצרן המעונין ליצא ולהרחיב את יצואו, יש לחלק את ארצות העולם ל-3 קבוצות: א) קבוצת הארצות שהן יצרניות וצרכניות מסורתיות של יין, כגון צרפת, איטליה וספרד, אשר בהן צריכת יין ובכמויות גדולות וע"י כל שכבות האוכלוסיה הינה דבר שבמסורת. בארצות אלו בדרך-כלל יש גם תופעה קבועה של עודפי יין ואין הן מהרות שוק פוטנציאלי ליצוא ישראלי משמעותי; ב) קבוצת ארצות "העולם השלישי" אשר ברובן ההכנסה לנפש נמוכה מאד; והואיל והייך הינו מוצר אשר (פרט לארצות שבקבוצה א) צריכתו גדלה עם עליית רמת ההכנסה, הרי אף קבוצת ארצות זו אינה בעלת ענין מבחינתנו. יתר על כן, היינות המקובלים אצלנו ובעולם המערבי אינם מוכרים ומקובלים על רוב ארצות קבוצה זו; ג) נותרה איפא קבוצת הארצות המפותחות, אשר ניתן לחלקה אולי ל-4 קבוצות: צפון ומערב אירופה, צפון אמריקה, אוסטרליה ויפן. חלוקה זו לקבוצות נובעת יותר מסוגי היינות השונים שיש ביכולתנו ליצא לאותן ארצות ומנוחות הגישה, מאשר מהבדלים משמעותיים באומדני הגידול בביקוש וכיבוא של אותן ארצות.

להלן מספר נתונים על אומדני קצב הגידול בביקושים ליינות בקבוצת הארצות המפותחות, כפי שנאמדו ע"י ארגון המזון והחקלאות הבינלאומי (F.A.O.).

לוח מס' 2:

הארץ	שעור הגידול השנתי בצריכה לנפש, בפועל, בשנים 1962-4 עד 1972-4 (%)	תחזית הגידול השנתי בצריכה לנפש לחקופה 1972-74 עד 1985 (%)	תחזית היבוא השנתי לשנת 1985 (במיליוני הקטוליתרים)
מערב וצפון אירופה	4.9	3.9-3.3	9.1-8.7
מערב גרמניה			
הולנד	12.6	6.6-6.0	2.4-2.3
אנגליה	7.2	4.8-4.2	4.3-4.0
שבדיה	6.3	4.8-4.3	1.1-1.0
אוסטריה	3.8	1.1-0.9	0.4-0.3
צפון אמריקה	5.9	3.7-3.1	3.4-3.3
קנדה	8.8	4.3-3.8	0.9-0.8
ארה"ב	5.8	*3.7-3.0	**2.6-2.5
אוסטרליה	8.4	5.1-4.7	0 - 0
יפן	10.4	6.9-6.4	0.6-0.5

* לפי תחזיות אמריקאיות אומדן קצב הגידול בצריכה לנפש גבוה בהרבה מהנ"ל ועולה על 10% לשנה.

** התחזיות האמריקאיות ליבוא הן כפולות מהנ"ל ומגיעות עד ל-5.4 מיליוני הקטוליתרים לשנת 1985.

מבלי להכנס במסגרת זו לניתוח הסיבות לגידול מרשים זה בצריכת היין בארצות המפותחות, ועל חשבון מה בא גידול זה; ניתוח שהוא מעניין בפני עצמו אולי בעיקר במישור הסוציו-אקונומי; הרי לצרכינו מספיק עצם העובדה כי שוק היין הבינלאומי הינו שוק המתרחב במהירות ובהיקפי ענק וכי דרוקא הארצות העשירות הופכות ליבראניות נכבדות מאד של יינות; וכן אלו הן הארצות ואלו הן האוכלוסיות אשר יכולות להרשות לעצמן גם לשלם מחירים סבירים, מבחינתנו, עבור היין המיובא - אם רק נדע לייצר ולספק את הסוגים והאיכויות המבוקשים על ידם.

3.2.2 הביקוש במונחים איכותיים

מן הראוי אולי לפתוח את הדיון בנושא זה בציטטה מתוך אותו דו"ח של ה-פ.א.י.א.ר. העוסק בחיזוי עתיד הענף לשנת 1985:

"הביקוש ליינות איכות, המואץ גם ע"י תכנון שיווק מתוחכם, ימשיך לגדול וכן יש לצפות שמחירי השוק ימשיכו להיות נוחים בטווח הארוך. מאידך, תפוקת יינות שולחניים עממיים ללא יחוד איכותי מובהק תמשיך להיות גבוהה מצרכי השוק".

כדיון להלן נעסוק בשתי הקבוצות העיקריות של ארצות יבוא: מערב וצפון אירופה וצפון אמריקה.

מערב וצפון אירופה

ארצות מערב וצפון אירופה הן כאמור היבואניות הגדולות ביותר של יינות בסוד העולמי. אולם מבחינתנו יש להן מספר מיגבלות וחסרונות:

- (א) הן מכירות ומודעות לאיכויות היינות השונים ומכירות היטב את יינות הארצות השכנות בשוק (בעיקר צרפת ואיטליה);
- (ב) הן בגלל המסגרת המוגנת של השוק המשותף והן בגלל הקירבה הגיאוגרפית בין ארצות השוק המשותף, יש עדיפות כלכלית ליצרניות היין מבין ארצות השוק לעומת מדינת ישראל;
- (ג) חלק מארצות היבוא, בעיקר גרמניה המערבית שהיא גם היבואנית הגדולה ביותר, הן גם יצרניות יין בעצמן. אולם הואיל והן ארצות צפוניות יותר הרי יצורן מרוכז כמעט אך ורק בייצור יינות שולחניים לבנים. ודרך-אגב, יינותיה הלבנים של גרמניה (יינות הריין והמוזל) הם מהטובים ביותר בעולם, ומהם היא גם מייצאת כמורות ניכרות לארה"ב. דבר זה אומר שהיבוא העיקרי לארצות אלו הוא של יינות אדומים, שזה אמנם יתרון מבחינתנו, אבל זה גם מגביל מראש את מכתח היינות שנוכל לספק לארצות אלו.

אולי בהזדמנות זו של נגיעת אגב בנושא המתחרים במסגרת השוק המשותף מן הראוי להעיר מספר הערות גם לגבי ההיצע ולא רק לגבי הביקוש:

(א) יצרניות היין המסודרות באירופה (צרפת, איטליה, ספרד ופורטוגל) סבלו לאחרונה מעודפים עונתיים ניכרים של ענבים ויין, תופעה החוזרת ונשנית מידי מספר שנים. עיקר ייצורן של ארצות אלו הם יינות שולחניים עממיים זולים מאד וללא יחד איכותי מובהק;

(ב) בשנים האחרונות נעשים בארצות אלו מאמצים ניכרים, הכוללים גם השקעות מאסיביות, לשיפור איכות היינות המיוצרים על ידם ובעיקר אלו המיוצאים על ידם. כך שמי שחושב ששוק יינות האיכות יושב וממתין לו עד שיופיע, עלול להיות מופתע מרות בטרוח שנים לא רחוק.

צפון אמריקה

היבואן הגדול של יין בצפון אמריקה הינה ארה"ב, ועל כן יתרכז עיקר הדיון בנעשה בארץ זו, אם כי המגמות בקנדה אינן שונות מהותית וזו גם כמעט ואינה מייצרת יין בעצמה.

יבוא היין לארה"ב, למרות היותה יצרן יין גדול מאד בעצמה (בעיקר בקאליפורניה), גדל בעשור האחרון בקצב מדהים - פי 5. וכמו בכל דבר המתיחס לארה"ב הרי גם כאן מדובר בכמויות אדירות, מיבוא של כ-0.6 מיליון הקטוליטר ב-1969, אשר היורה כ-14% מסך כל צריכת היין בארה"ב באותה שנה, גדל היבוא לכ-3.0 מיליון הקטוליטר בשנת 1978, אשר היורו כ-26% מסך כל צריכת היין בארה"ב בשנה זו. מהני"ל עולה כי קצב גידול הייצור העצמי בארה"ב אינו מסוגל להדביק את קצב הגידול בביקוש. על פי כל הנחות נראה כי מגמה זו עוד תלך ותתרחב בעשור הבא, כאשר תחזיות היבוא האמריקאיות מגיעות לכ-5.5 מיליון הקטוליטר לשנת 1985, כלומר שיעור גידול של כ-75% תוך 7 שנים.

לבדיקת האפשרויות הפתוחות לפני מדינת ישראל בנושא זה ולצרכי תכנון הענף, יותר מאשר בדיקת הפוטנציאל הכללי של היבוא לארה"ב חשוב ללמוד על ההתפתחויות בצריכת טובי היינות השונים בארה"ב ואפשרויות השתלבותנו במגמות אלו.

מנתונים אמריקאים* עולה כי בשוק הביקוש הגדול חלים גם שינויים מהותיים בהרכב ובסוגי היין הנצרכים ע"י האמריקאים. אם בשנת 1970 תפשו היינות השולחניים כ-50% מכלל מכירות היין הרי בשנת 1980 הגיע שיעור זה לכ-75% ועל פי תחזיותיהם צפוי כי מגמה זו תימשך גם בעשור הבא, אם כי בקצב קצת יותר איטי. יתר על כן, באותה תקופה עלה משקלם של היינות הלבנים מכלל שוק היינות השולחניים מכ-24% לכ-54%, והתחזיות הן גם כאן כי תימשך המגמה אולם בקצב איטי יותר, כאשר את מקומם בגידול המזורז יתפשו בעיקר יינות הנתזים.

לנטשא זה מענין מאד הלוח הבא המפרט את התפלגות צריכת סוגי היינות השונים בארה"ב בהתאם לרמת המחירים שלהם.

לוח 3: חלוקת שוק היין בארה"ב בין הסוגים השונים (1980)

הסוג	יינות עממיים זולים	יינות בינוניים	יינות מעולים ויקרים
לבן	55%	75%	30%
אדום	30%	15%	65%
רזה	15%	10%	5%

הראיל ובשלב זה, ולעתיד הקרוב הנראה לעין, לא נראה כי הן מבחינת סיב הענבים והן מבחינת הרמה הטכנית של ייצור היין יהיה באפשרותה של מדינת ישראל לייצר יינות ברמה שתוכל להשתלב בקבוצת היינות המעולים; ומאידך, עקב רמת החיים הגבוהה הנדרשת לתקלאי ישראל אין לנו מה לחפש בשוק היינות העממיים הזולים, הרי הקבוצה אליה אנו נושאים את עינינו היא קבוצת היינות הבינוניים. ולכן מאלפת הטבלה לעיל במיוחד.

מענינת היא גם המגמה החדשה המתפתחת בארה"ב כמקביל לגידול בצריכת היינות השולחניים, וזו מגמת גידול בצריכת יינות דלי קאלוריות ובעלי חכולת אלכוהול נמוכה. על פי ההערכות עתידים יינות אלו לתפוש כ-10% מהשוק ב-1990.

מענינות במיוחד, מבחינתנו, הן ההערכות האמריקאיות לגבי ההתפתחויות הצפויות בעשור הבא לא רק מבחינת הקפי הצריכה הכוללים אלא בעיקר מבחינת מאין יבוא הגידול הניכר כביקוש. לפי ההערכות האמריקאיות עיקר הגידול בצריכה יבוא מכניסת צרכני יין חדשים העומדים כיום ב"שולי" הצריכה - "הם שמעו אומנם שישן זה דבר טוב אולם עד עתה לא העזו להצטרף לקהל הצרכנים - והם יעשו זאת בעשור הקרוב ובהמונים".

* ההיערכות והתחזיות להלן, המתיחסות להתפתחויות החזויות בשוק היינות בארה"ב, לקוחות מתוך משאל ודאיונות שנערכו לאורונה בין רוב חברות הייעוץ הגדולות בארה"ב, ואשר המימצאים פורסמו ב- Wines & Vines מנובמבר 1981.

מבחינתנו הדבר מענין וחשוב באשר סוג צרכנים כזה, בניגוד לצרכנים האירופיים, אינו "מכור" ל"מרקות" האירופיות המסורתיות, ואפילו לא לקאליפורניות, וניתן להגיע אליו בקלות יחסית עם יינות מאיכות טובה במחיר סביר ובעזרת קידום מכירות אגרסיבי.

לאור ההתפתחויות הפנימיות בשוק הצריכה האמריקאי יש מקום לבחון את הרכב יבוא היין לארה"ב, מקורותיו, ההתפתחויות שחלו ואלו החזויות לחול בו בעשור הבא.

כאמור, במקביל לגידול הניכר ביבוא היין לארה"ב בעשור הקודם חלו בו שינויים ניכרים בהרכב היינות. ב-1970 כ-24% מכלל יבוא היינות היו יינות לבנים (שמקורם היה: בגרמניה, כל היבוא ממנה; צרפת - כ-26% מכלל היבוא ממנה; ואיטליה - כ-14% מכלל היבוא ממנה); כ-50% היו יינות אדומים (שמקורם היה באיטליה וצרפת); וכ-26% היו יינות רוזה (רובם ככולם מצרפת).

מאידך, ב-1977 עלה משקל היינות הלבנים בכלל היבוא ל-40% (כאשר צרפת היא שסיפקה את עיקר התוספת); ואילו משקל היינות האדומים ירד לכ-38% מכלל היבוא; משקל יינות הרוזה ירד במקצת לכ-22%.

לאור כל מה שנאמר קודם לכן על המגמות המתפתחות בשוק האמריקאי נראה כי משקלם של היינות הלבנים בכלל היבוא עוד ימשיך ויעלה בעשור הבא. השפעה לא מבוטלת על התחרות בין הייצור המקומי בארה"ב ובין היבוא עשויה לבוא מהעובדה כי החל מ-1983 תופעלנה בארה"ב תקנות חדשות הדומות לתקנות האירופיות המחייבות לכלול בכל יין איכות המזוהה בזן רבשם אזור לפחות 85% מענבי הזהוי במקום 5% הנהוגים עד עתה. נוהג כזה (5%) קיים גם אצלנו כיום, אלא שבהבדל מהנ"ל אצלנו אין כל חיוב לשנות נוהג זה גם בעתיד. נוהג זה פוגע ללא ספק באיכות היינות ובאמינות ואחידות טיבם.

לסיכום הפרק הדין ביבוא היין לארה"ב מן הראוי אולי לצטט את המסקנות העקריות מהערכות שנעשו לגבי פרטנציאל היצוא האירופי לארה"ב והמתחשקות בעיקר למתחרינו האירופיים (עבודה של פ. שאה שפורסמה בפברואר 1980, ואשר מימצאיה נכללים בעבודה של ד"ר דן דבוסקיין מ"חשב"): "ספרד תישאר ברמתה הנוכחית בגלל... גרמניה תישאר ברמתה הנוכחית בגלל... פורטוגל תישאר ברמתה הנוכחית... איטליה תרביץ בייצוא יין לארה"ב, ובסיכום אני בהחלט אופטימי לגבי הסיכוי של גידול משמעותי בייצוא יינות שולחניים (צרפתיים ע.כ.) לארה"ב".

4. מגמת התפתחות יצוא היין הישראלי

יצוא היין מישראל החל בשנות ה-60 והתפתח כמפלט וכפתרון לבעיות עודפים בשוק הישראלי, והתבסס בעיקרו על יינות כשרים לשוק היהודי בלבד. מארח מחשבה זה ומהיקפים דומים לא השתחרר הענף עד עתה. בשנות ה-70 עמד היקף היצוא על כ-3 מיליון ליטר (0.03 מיליון הקטוליטר) תוך עליית-מה לקראת סוף העשור לכ-4 מיליון ליטר (שהם כ-8,000 טון במונחי ענבים), וזה לעומת כ-17 מיליון ליטר צריכה בשוק המקומי. בשנת 1980 חלה ירידת-מה ביצוא יינות מהארץ אשר בחלקה מוסברה בהקטנת מלאים בארה"ב בגלל עליית שערי הריבית ובחלקה מהגברת התחרות ביינות אדומים בצפון אירופה.

מהבחינה הכלכלית לווה יצוא זה כל הזמן בהפסדים אשר שיעורם השתנה משנה לשנה. אולם מחוסר תמחיר מסודר ליינות השונים ומעקב מפורט אצל היצואן העיקרי, קשה להתייחס ספציפית למשמעותם של הפסדים אלה, ממה הם נובעים והאם הם היו בכלל הכרחיים. מבחינת הרכב היצואנים והיצוא:

כ-88%	מס"ה היצוא מירצאים ע"י אגודת הכורמים
כ-5%	" " " " יקבי דר.ס.ט. (שטוק)
כ-4%	" " " " יקב אליעז
כ-3%	" " " " כרמי צירן.

מבחינת הרכב היינות שיוצאו בעבר, הרי לפי נתוני אגודת הכורמים,

כ-22%	היו יינות שולחניים לא זניים
כ-30%	" " זניים
כ-35%	" " מתוקים
כ-3%	" " תוססים
כ-10%	" " אחרים.

רק בשנתיים האחרונות החל להסתמן שינוי-מה בהתייחסות ובצורת הטיפול ביצוא, לפחות אצל היצרן והיצואן העיקרי. השינויים התבטאו בעיקר בנסיונות להרחבת היצוא לשוק הלא יהודי, הוחל בהכנת סקרי שוק מסודרים לפחות לגבי ארה"ב, וכן נעשו שינויים אדמיניסטרטיביים במערכות שטיפלו ביצוא בחול. על כל פנים, לא ניכר עדיין שינוי במדיניות קידום המכירות. שינויים אלה עדיין לא נשאו פירות ולא ברור כיום אם יהיה להם המשך ומה תהיינה תוצאותיהם.

האם יוכל יצוא היין הישראלי לעמוד על רגליו מכחינה כלכלית?

התחשיבים המפורטים להלן מבוססים על נתונים עובדתיים ועל מקדמים המקובלים כיום כפועל בתעשיית היין הישראלית. מן הראוי לציין כי בעוד שבחלק החקלאי חלו בשנים האחרונות התפתחויות טכנולוגיות המיעלות באופן ניכר את הענף והמשיפיעות בצורה משמעותית על עלות הייצור, הרי התעשייה נוהגת עדיין כפי שנהגה במשך שנים רבות בעבר; ובהשוואה ליקבים מודרניים המקובלים כיום בעולם הרי תעשיית היין הישראלית מפגרת בצורה משמעותית. פרט לעובדה כי הדבר משפיע על איכות היין המיוצר הרי ללא ספק יש לדבר השפעה ניכרת על עלויות הייצור - ולו רק מבחינת שפע כח האדם המועסק בתעשייה זו - דבר שלא ניתן למצוא כיום באף יקב מודרני. על כל פנים לצורך הבדיקה התחשיבית להלן נשתמש בנתונים כפועל המקובלים על יקבי אגודה הכורמים.

5.1 להלן פירוט הבדיקות שנערכו והנחות הבסיס לתחשיבים:

- (1) במסגרת הבדיקה להלן ניבדקו שתי חלופות: האחת מתיחסת לדגם של יינות שולחניים ממוצעים; ולשם כך יונח כי הרכב הענבים הנדרש הוא 51% עינב זני ואילו 49% הנוותרים יושלמו ע"י העינב הזול ביותר באותה קבוצת צבע.
- השניה מתיחסת לדגם של יינות שולחניים זניים באיכות טובה ולשם כך יונח כי הרכב הענבים הנדרש הוא 85% עינב זני ואילו 15% הנוותרים יושלמו כאמור לעיל.
- (2) הבדיקה מתיחסת ליין לבן אחד - על בסיס הסוכיניון הלבן כאשר המשלים הוא הסמיון; וליין אדום אחד - על בסיס הקברנה סוכיניון כאשר המשלים הוא הקאריניאן.
- (3) הבדיקה מתיחסת לשתי חלופות של מערכות מחירים יחסיים לזנים. האחת - שהיתה קיימת כפועל בשנה אליה מתיחסת הבדיקה; והשניה - מערכת היחסים החדשה אשר תופעל החל מבציר 1982.
- (4) על פי נתוני אגודת הכורמים מחיר האיזון הנדרש על יד, כממוצע לכל היינות השולחניים, בראשית שנת 1981 היה 12.5 דולר לקרטון* שהם 1.39 דולר לליטר. מזה 7.35 דולר לקרטון הוצאות היקב, שהם 0.82 דולר לליטר, ו-5.15 דולר נותרים להוצאות חומר הגלם, שהם 0.57 דולר לליטר. (מן הראוי לציין בנקודה זו כי בהתאם לתחשיבי "חשב" הרי הוצאות היקב ביקב מודרני חדש צריכות להיות בסדר גודל של כ-56 סנט לליטר שהם כ-5.0-5.5 דולר לקרטון, כולל הוצאות ההון).

* 1 קרטון יין מכיל 12 בקבוקים בעלי תכולה של 0.75 ליטר כל אחד ובס"ה מכיל 1 קרטון 9 ליטר יין.

5) על פי נתוני אגודת הכורמים המחירים שהם קיבלו בפועל בארה"ב בשנת 1980/81 היו בממוצע 12.65 דולר לקרטון עבור היינות השולחניים הממוצעים, שהם 1.41 דולר לליטר, ו-16.55 דולר לקרטון עבור היינות השולחניים הזניים, שהם 1.84 דולר לליטר. אגב, מחיר זה קרוב מאוד לרמת המחירים שמקבלים היינות הגרמניים המיובאים לארה"ב, וזו כשלעצמה מחמאה לא מבוטלת.

6) כנתונים בסיסיים נלקחו בחשבון הנתונים להלן:

א) מחיר הבסיס ששולם בפועל עבור הענבים מבציר 1980, מחושב לסוף שנת 1980, היה 2,000 שקלים לטון, או 2 שקלים לק"ג, אשר יוחסו במקור לקאריניאן ב-10⁰ בומה; וממנו נבנו מחירי הזנים השונים על פי לוחות יחסי הזנים והאיכויות. מחיר זה הינו מחיר ההתייחסות על פיו נבנה תחשיב אגודת הכורמים כמפורט בסעיף (4) לעיל.

ב) שער החליפין על פיו הועברו עלויות הענבים למט"ח - 7.5 שקלים לדולר - הינו השער שהיה בדצמבר 1980 שהוא החודש בו ניתן התשלום האחרון לכורמים.

5.2 הממצאים

להלן, בלוח 4, מוצגים מימצאי התחשיבים, כאשר החישובים המפורטים (כולל הרכב הזנים) מוצגים בנספח.

לוח 4:

יתרה	מחיר בפועל ב-1/1980	ס"ה עלות ליטר יין	עלות היקב	עלות חומר הגלם	יחס מחירי הזנים	היין
(א) דגם יינות זניים באיכות גבוהה (הנתונים בדולרים לליטר)						
0.305	1.84	1.535	0.82	0.715	ישן	סרביניון לבן
0.305	1.84	1.535	0.82	0.715	חדש	
0.009	1.84	1.831	0.82	1.011	ישן	קברנה סרביניון
0.239	1.84	1.601	0.82	0.781	חדש	
(ב) דגם יינות שולחניים פשוטים						
-0.071	1.41	1.481	0.82	0.661	ישן	סרביניון לבן
-0.074	1.41	1.484	0.82	0.664	חדש	
-0.203	1.41	1.613	0.82	0.793	ישן	קברנה סרביניון
-0.057	1.41	1.467	0.82	0.647	חדש	

לשם השוואה מוצג להלן תחשיב עלויות דומה המבוסס על מחירים כפועל ששולמו עבור אותם זני הענבים בקאליפורניה (באזורים מקבילים) בשנת 1980 ובהנחה שעלות היקב זהה לעלות היקב אצלנו.

לוח 5:			
ה י י ן	עלות חומר הגלם	עלות היקב	ס"ה עלות ליטר יין
(א) <u>דגם יינות זניים באיכות גבוהה</u>			
סוביניון לבן	0.762	0.82	1.582
קברנה סוביניון	0.506	0.82	1.326
(ב) <u>דגם יינות שולחניים פשוטים</u>			
סוביניון לבן	0.692	0.82	1.512
קברנה סוביניון	0.439	0.82	1.259

6. מסקנות

ממערך הנתונים שהוצג בתזכיר זה ניתן להסיק מספר מסקנות לגבי התהליכים המתפתחים בעולם בענף זה ומה מקומנו בתהליכים אלה.

1. שוק היין העולמי הולך ומתרחב בקצב מהיר למדי. זהו שוק ענק מבחינה כמותית ומשקלנו בתוכו כטיפה בים. אי לזאת אנחנו לעולם לא נוכל להשפיע על מחירי השוק אלא יהיה עלינו להתאים את עצמנו לנעשה בשווקים.
2. השוק הנוח לחדירה, מבחינתנו, הוא השוק האמריקאי, ובשוק זה מוקד ההרחבה הוא היינות הלבנים. אם כי אין זה אומר כי יש להזניח את שוק היינות האדומים באירופה הצפונית והמערבית, אלא להפך.
3. מהבחינה הכלכלית נראה שעל אף העובדה שהמחיר הבסיסי לענבי יין בארץ הינו ככפול מאשר באזורים המקבילים בקאליפורניה (כ-300 דולר לטון קאריניאן בארץ לעומת כ-140-200 דולר לטון שם), הרי בגלל העובדה שיחס מחירי הזנים בארץ נמוך מאשר שם (הפרמיה לאיכות הזן נמוכה יותר אצלנו) הרי בס"ה עבור הזנים הלבנים התשלום דומה אם כי הזנים האדומים שם זולים יותר.
4. על אף האמור לעיל; ועל אף העובדה שעלות העיבוד ביקבים שלנו עולה כנראה בכ-50% על עלות העיבוד ביקבים חדישים; הרי במידה ונתרכז ביינות הכינוניים - כלומר אלר המשיגים החל מ-1.5 דולר לליטר ומעלה - מסוגל הענף לא רק לעמוד על רגליו מבחינה כלכלית אלא אף להתרחב - וכמושגים שלנו - ללא הגבלה.
5. על מנת שניתן יהיה להרחיב את היקף הענף על בסיס כלכלי מוצק ויציב, יש לפתח מערכת אגרסיבית של קידום מכירות כח"ל אשר תלווה במערכת מחקרי שיווק מתאימה. אם הצלחנו להגיע לרמות מחירים כפי שהגענו, נאותו מיעוט מאמץ שהושקע בנושא עד עתה, יש יותר מסיכוי סביר שבמערכת יזומה כאמור ניתן יהיה להגיע גם לרמות מחירים גבוהות יותר וגם להקפי מכירה השונים מהותית מהמקובלים כיום.

7. ה מ ל צ ר ת

1. יש לפעול בהקדם להרחבה הדרגתית של הענף, בד בבד עם הרחבת כושר וטיב העיבוד התעשייתי ועם פיתוח מהיר של מערך השיווק וקידום המכירות.
2. יש לפעול, הן באמצעים כלכליים והן באמצעים אדמיניסטרטיביים, לשינוי המגמה הקיימת כיום בענף של ירידה במשקלם ובהקפם של הזנים הלבנים על מנת להביא לכך שלפחות $\frac{1}{3}$ מהענף, אם לא יותר, יתבסס על זנים ויינות לבנים.
3. יש לעשות מאמצים כלכליים ואגרוטכניים על מנת לשפר את האיכות הייננית של הענבים המסופקים ליקבים. לשם כך יש גם, בין השאר, להרחיב את ה"מספריים" של יחס הזנים, כלומר להוזיל מחד את מחיר הבסיס ולהעלות מאידך את פרמיות האיכות לזנים; כל זה תוך הוספת מיגבלות איכות נוספות מעבר למיגבלת כמות הסוכר שבענבים (תכולת חומצות, מועד בציר וכו').
4. יש לעשות מאמץ החורג מהשיגרה לטיפול המערך התעשייתי, הן מבחינת איכות היינות המיוצאים ואחידותם והן מבחינת הוזלת עלות העיבוד התעשייתי. דבר זה לא יושג ללא השקעות ניכרות בחידוש הציוד וכיעול כל מערך הייצור. דבר זה הוא חיוני ביותר לעתיד הענף ויש להבין כי אם המערכות הקיימות לא תהיינה מסוגלות להתעלות ולבצע זאת בעצמן - יתבצע הדבר בפועל בשטח בלעדיהן, במערכים העשייתיים חליפיים.
5. ולבסוף, יש לשנות מן היסוד את המדיניות הקיימת של יצוא היין. יש להתחיל לחשוב ולפעול במושגים של יצוא יזום ומתפתח ולא במושגים של יצוא עודפים. יש להשקיע כסף, ידע ודמיון במדיניות אגרסיבית של פיתוח וקידום מכירות בחו"ל.

חישוב הכדאיות הכלכלית ביצוא יין ממדינת ישראל

נספח 1:

1. מבוא

החישובים המפורטים להלן מבוססים על נתונים עובדתיים ועל מקדמים המקובלים כיום בפועל בתעשיית היין הישראלית. החישובים מוצגים מנקודת מבטו של הכורס ושל היקב. כל המערך התמחירי, הן מבחינת עלות הענבים ליקב והן מבחינת עלות הייצור ביקב עצמו, נמצא כיום בתהליך של שינויים והתארגנות מחדשת בכיוון של התאמה טובה יותר של מחיר הענבים לאיכות היין שניתן לייצר מהם מחד ובכיוון של תימחור מלא ונכון של הייצור ביקב מאידך, תהליך שיביא בסופו של דבר לתחשיב אמין וסביר יותר מזה שנלקח בחשבון בתחשיב זה.

הואיל ולהערכתנו התהליך המתואר לעיל יביא להוזלת עלות הייצור של יינות היצוא השולחניים מעל ומעבר למפורט בתחשיב להלן, לא נכנסנו במסגרת התחשיב להלן לחישוב מקביל מנקודת מבטו של המשק הלאומי.

2. נתוני הרקע לתחשיבים

- 2.1 לצורך ייצור 1 ליטר יין יבש וחצי-יבש דרזשים 1.66 ק"ג ענבים.
- 2.2 בחלופה המתייחסת לדגם "היינות השולחניים הזניים באיכות הטובה" נלקחו בחשבון התקנות האירופיות הקיימות ואלה שיונהגו בארה"ב החל מ-1983, כלומר "יין המסומן בשם זן ומקום חייב לכלול לפחות 85% מהענבים מאותו הזן והמקום". יתרת 15% תשלם ע"י העינב הזול ביותר באותה קבוצת צבע.
- 2.3 בחלופה המתייחסת לדגם "היינות השולחניים הממוצעים" נלקחו בחשבון 51% מכמות הענבים מענבי זן האיכות ו-49% משלמים ע"י העינב הזול באותה קבוצת צבע.
- 2.4 לאור האמור בסעיפים 2.2 ו-2.3 לעיל, להלן פירוט ההרכב הכמותי והזני של הענבים ביין הלבן רביין האדרס:

<u>ביין לבן זני</u>	<u>ביין לבן ממוצע</u>
1.41 ק"ג סוביניון לבן	0.85 ק"ג סוביניון לבן
0.25 ק"ג סמירן	0.81 ק"ג סמירן
<u>ביין אדרס זני</u>	<u>ביין אדרס ממוצע</u>
1.41 ק"ג קברנה סוביניון	0.85 ק"ג קברנה סוביניון
0.25 ק"ג קאריניאן	0.81 ק"ג קאריניאן

2.5 מחירי הענבים:

מחיר הבסיס לתחשיב וליחסי הזנים הינו 2,000 שקל לטון (= 2 שקל לק"ג) - המחיר ששולם בפועל עבור יבולי בציר 1980, ברמת מחירי סוף 1980. רמת מחירי מועד זה כבסיס לתחשיבים נקבעה הראיל ומחירי התמורות בפועל האזורניים שהיו בידינו התיחסו לעונת המכירות הנ"ל.

להלן פירוט יחסי הזנים והמחירים שנלקחו בחשבון הן במתכונת "יחסי הזנים" שהיו בפועל לגבי הבציר הנ"ל והן במתכונת החדשה שתופעל לגבי בציר 1982.

מתכונת חדשה	מתכונת ישנה	
1,900 שקל לק"ג	2,000 שקל לק"ג (= בסיס 1.00)	מחיר לקאריניאן (ב-10 ⁰ ברמה)
		יחסי הזנים על בסיס רמת הברמה הממוצעת לזן:
1,000 שקל לק"ג	1,050 שקל לק"ג	קאריניאן (10.5 ⁰ ברמה)
1,750 שקל לק"ג	1,667 שקל לק"ג	סובינירון לבן (11.9 ⁰ ברמה)
2,000 שקל לק"ג	2,500 שקל לק"ג	קברנה סובינירון (12.5 ⁰ ברמה)
1,400 שקל לק"ג	1,312 שקל לק"ג	סמירון (10.6 ⁰ ברמה)

3. פירוט התחשיבים

3.1 דגם יין זני לבן באיכות גבוהה

3.1.1 ביחס זנים ישן

1.41 ק"ג סובינירון x 2 שקל x 1.667 = 4.70 שקל ל-1 ליטר יין
 0.25 ק"ג סמירון x 2 שקל x 1.312 = 0.66 שקל ל-1 ליטר יין
 ס"ה = 5.36 שקל ל-1 ליטר יין
 ס"ה כמונחי דולרים (מחולק ב-7.5) = 0.715 דולר ל-1 ליטר יין

3.1.2 ביחס זנים חדש

1.41 ק"ג סובינירון x 2 ש' x 0.95 x 1.750 = 4.69 ש' ל-1 ליטר יין
 0.25 ק"ג סמירון x 2 ש' x 0.95 x 1.400 = 0.67 ש' ל-1 ליטר יין
 ס"ה = 5.36 ש' ל-1 ליטר יין
 ס"ה כמונחי דולרים = 0.715 ד' ל-1 ליטר יין

3.2 דגם יין לבן פשוט

3.2.1 ביחס זנים ישן

0.85 ק"ג סובינירון x 2 שקל x 1.667 = 2.83 שקל ל-1 ליטר יין
 0.81 ק"ג סמירון x 2 שקל x 1.312 = 2.13 שקל ל-1 ליטר יין
 ס"ה = 4.96 שקל ל-1 ליטר יין
 ס"ה כמונחי דולרים = 0.661 ד' ל-1 ליטר יין

ביחס זנים חדש 3.2.2

0.85 ק"ג סובינירון $\times 2$ ש' $\times 0.95 \times 1.750 = 2.83$ ש' ל-1 ליטר יין
0.81 ק"ג סמיון $\times 2$ ש' $\times 0.95 \times 1.400 = 2.15$ ש' ל-1 ליטר יין
ס"ה = 4.98 ש' ל-1 ליטר יין
ס"ה במונחי דולרים ל-1 ליטר יין = 0.664 ד'

דגם יין זני אדום באיכות גבוהה 3.3

ביחס זנים ישן 3.3.1

1.41 ק"ג קברנה סובינירון $\times 2$ ש' $\times 0.95 \times 2.500 = 7.05$ ש' ל-1 ליטר יין
0.25 ק"ג קאריניאן $\times 2$ ש' $\times 0.95 \times 1.050 = 0.53$ ש' ל-1 ליטר יין
ס"ה = 7.58 ש' ל-1 ליטר יין
ס"ה במונחי דולרים ל-1 ליטר יין = 1.011 ד'

ביחס זנים חדש 3.3.2

1.41 ק"ג קברנה סובינירון $\times 2$ ש' $\times 0.95 \times 2.000 = 5.36$ ש' ל-1 ליטר יין
0.25 ק"ג קאריניאן $\times 2$ ש' $\times 0.95 \times 1.050 = 0.50$ ש' ל-1 ליטר יין
ס"ה = 5.86 ש' ל-1 ליטר יין
ס"ה במונחי דולרים ל-1 ליטר יין = 0.781 ד'

דגם יין אדום פשוט 3.4

ביחס זנים ישן 3.4.1

0.85 ק"ג קברנה סובינירון $\times 2$ ש' $\times 0.95 \times 2.500 = 4.25$ ש' ל-1 ליטר יין
0.81 ק"ג קאריניאן $\times 2$ ש' $\times 0.95 \times 1.050 = 1.70$ ש' ל-1 ליטר יין
ס"ה = 5.95 ש' ל-1 ליטר יין
ס"ה במונחי דולרים ל-1 ליטר יין = 0.793 ד'

ביחס זנים חדש 3.4.2

0.85 ק"ג קברנה סובינירון $\times 2$ ש' $\times 0.95 \times 2.000 = 3.23$ ש' ל-1 ליטר יין
0.81 ק"ג קאריניאן $\times 2$ ש' $\times 0.95 \times 1.050 = 1.62$ ש' ל-1 ליטר יין
ס"ה = 4.85 ש' ל-1 ליטר יין
ס"ה במונחי דולרים ל-1 ליטר יין = 0.647 ד'

עלות ענבים ב-1 ליטר יין - מחירי קאליפורניה
(מחיר ממוצע לאזורים 2, 4, 11, 12, לינול 1980)

1. דגם איכות גבוהה (85% מזן האיכות)

1.1 סרבינירון לבן

= 0.674 דולר לק"ג	=	1.41 ק"ג סרבינירון × 0.478 דולר לק"ג
" " 0.088	=	0.25 ק"ג סמירון × 0.353 דולר לק"ג
" " 0.762	=	ס"ה

1.2 קברנה סרבינירון

" " 0.455	=	1.41 ק"ג קברנה × 0.323 דולר לק"ג
" " 0.051	=	0.25 ק"ג קריניאן × 0.202 דולר לק"ג
" " 0.506	=	ס"ה

2. דגם יינות פשוטים (5% מזן האיכות)

2.1 סרבינירון לבן

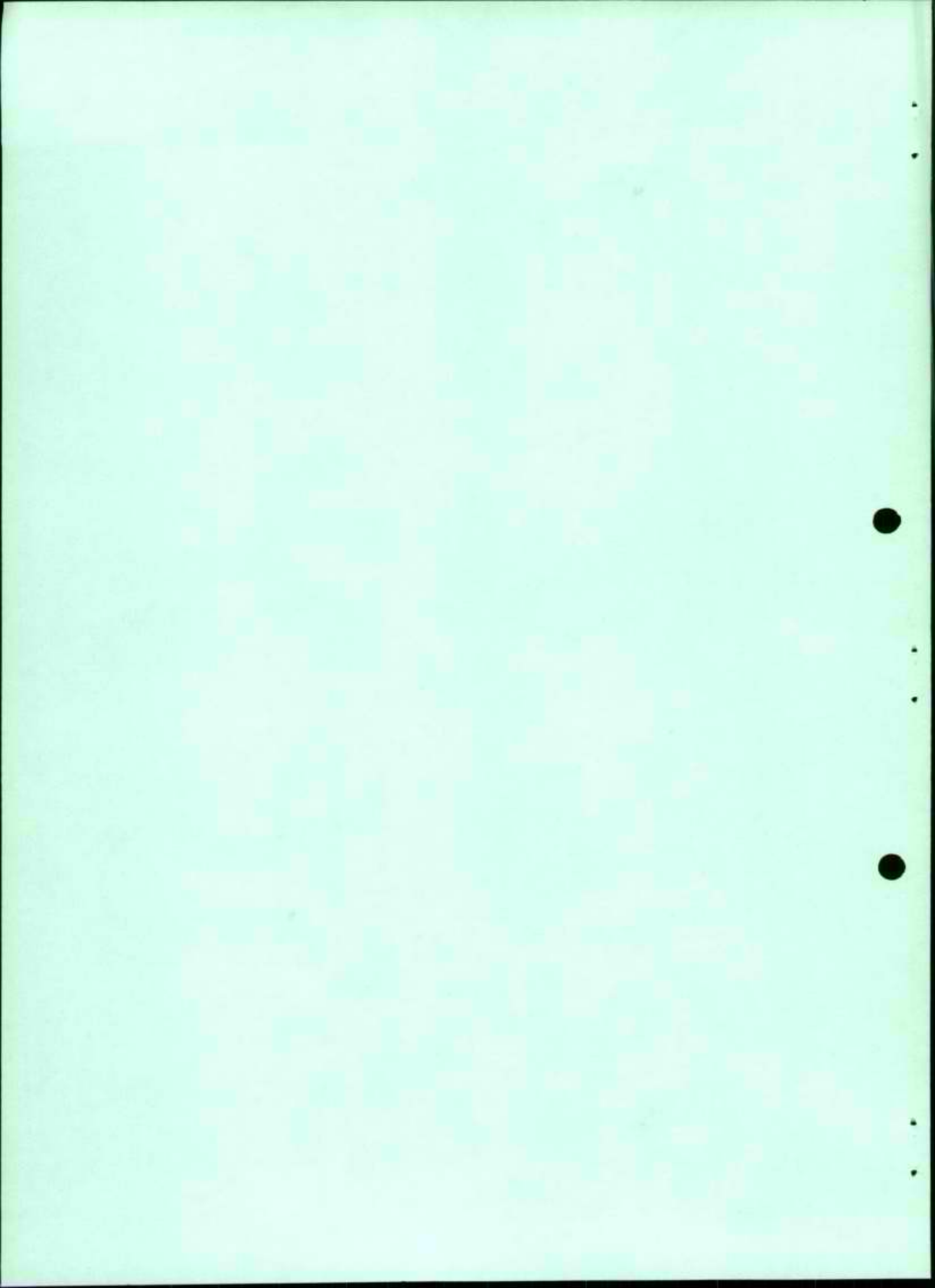
" " 0.406	=	0.85 ק"ג סרבינירון × 0.478 דולר לק"ג
" " 0.286	=	0.81 ק"ג סמירון × 0.353 דולר לק"ג
" " 0.692	=	ס"ה

2.2 קברנה סרבינירון

" " 0.275	=	0.85 ק"ג קברנה × 0.323 דולר לק"ג
" " 0.164	=	0.81 ק"ג קריניאן × 0.202 דולר לק"ג
" " 0.439	=	ס"ה

נתוני הרקע לתזכיר זה נאספו ממקורות רבים ושונים אשר רק העיקריים שבהם יפורטו להלן:

1. Wine: Supply, Demand and Trade Projections - 1985/
'F.A.O. Commodity Projections 1985 / February 1979;
Esc: Proj/78/19.
2. Situation de la viticulture dans le monde en 1979 /
P. Mauron, Directeur de L.O.I.V. / Bulletin de L.O.I.V. 1980, 595.
3. Final Grape Crush Report 1980 Crop /
March 10, 1981, California Department of Food and Agriculture.
4. California Grapes, Raisins & Wine 1980 - Production & Marketing/
Federal State Market News Service, October 1981.
5. The Wine Market in Europe / Frost and Sullivan, N.Y. 1977.
6. The U.S. Wine Industry Market / Frost and Sullivan / N.Y. 1975.
7. An Appraisal of (Wine) Industry Trends / Wines & Vines,
November 1981.
8. Beverage Media /Metropolitan Edition/ Associated Beverage
Publications, January 1980.
9. פיתוח ענף גפן היין ליצוא בהתישבות העובדה/ד"ר דן דבורסקין/"חשב" יולי 1980.
10. רווחיות ענף כרם היין בשנים תשל"ז-תשל"ח/המכון לחקר רווחיות המשק החקלאי /
דצמבר 1978.
11. דליחות של מועצת גפן היין, של אגודת הכורמים הקואופרטיבית של יתר היקבים.

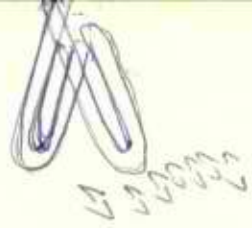


cccc

⊙k→

מדינת ישראל

משרד החקלאות



כ"ט בחשוון התשמ"ג
15 בנובמבר 1982

אל: חברי סגל א'
חברי הנהלה מקצועית

לקראת קביעת תקציב פיתוח 83/84 הנכם מוזמנים לדיונים הבאים:
ביום ב' 29.11.82 בשעות 8.30-10.30 בנושאים ענבי יין וחמרים
הכנת החומר ע"י הרשות לתכנון.

ביום ד' 1.12.82 בשעות 11.30-13.30 בנושאים רפה משפחתית, בקר
וצאן לבשר הכנת החומר ע"י הרשות לתכנון.

ביום ב' 6.12.82 8.30-10.30 בנושאים: אבוקדו וזית הכנת החומר:
ע"י הרשות לתכנון. ✓

בברכה

נחיה אוארבך
מנהלת לשכה.

העתקים: סגן השר- מ. דקל
סגן השר- פ. גרופר
מר ע. שפירא.

1998

1998

1998

1998

1998

1998

1998

1998

1998

1998

1998

1998

1998

7/11/82
0.000

כ"ו בתשרי תשל"ב
12 בדצמבר 1982

סיכום דרישות נעדרת במיזם מיום 12.11.82

באמצעות: פ. גרוסר, מ. בן-מאיר, ז. ספירא, מ. לבין,
מ. פרימן

נערך: ז. מ. דקל

סיכומים

1. פרוטבים במצוקה

הסודי לסיום בדיקת הפרטים הוארך עד 31.12.82
ודאת במל הקטיים במיפול בנושא.

2. קטיי פירוק של המסך המסחרי

המיפול בנושא הוטל על המנכ"ל.

3. פירוץ מיטת המסכות

הנושא יועלה לדיון בהנהלת המשרד.

בגד כהן
עמיתת מניחה

המוקד פיר החקלאות.

1954
10 OCTOBER 1954

REPORT OF THE COMMISSIONER OF THE GENERAL LAND OFFICE

IN RESPONSE TO A RESOLUTION OF THE HOUSE OF COMMONS
PASSED ON 15 FEBRUARY 1954

BY THE COMMISSIONER

GENERAL

GENERAL PRINCIPLES

THE GENERAL PRINCIPLES OF THE POLICY OF THE
GOVERNMENT IN REGARD TO THE LAND RESOURCES OF THE
NATION

GENERAL PRINCIPLES OF THE POLICY OF THE
GOVERNMENT IN REGARD TO THE LAND RESOURCES OF THE
NATION

THE LAND RESOURCES OF THE NATION

GENERAL PRINCIPLES OF THE POLICY OF THE
GOVERNMENT IN REGARD TO THE LAND RESOURCES OF THE
NATION

THE LAND RESOURCES OF THE NATION

THE LAND RESOURCES OF THE NATION



מדינת ישראל

המנהל הכללי

משרד החקלאות

תאריך: כ"ג בחשוון התשמ"ג
9 בנובמבר 1982
מספר:

סא 10

סיכום ישיבת סגל א' מיום 8.11.82

משתתפים ה"ה: מ. בן מאיר, מ. דקל, ע. שפירא, י. שחורי, ר. טובי, י. גולדין, י. שגיב, י. ליבנה, מ. לגין, ג. לובנשטיין, ק. פורר, י. גל.

התקיים דיון במגמות הקציב הפיתוח לשנת 83/84
סוכם כולהלן:

(א) עד למחצית דצמבר 1982 יגובשו מגמות התקציב אשר יבואו לדיון מסכם אצל שר החקלאות.

- לצורך גיבוש המגמות יתקיימו הדיונים הבאים:
- (1) מגמות בפיתוח הרכה המשפחתית (אחראי י. גולדין)
 - (2) יצוא תמרים, ענבי יין ואבוקדו, אחראי פרופ' פוהורילס.
 - (3) זית למאכל ולשמן. (אחראי פרופ. פוהורילס)
 - (4) המצב בעדרי בקר וצאן לבשר (אחראי פרופ' פוהורילס).

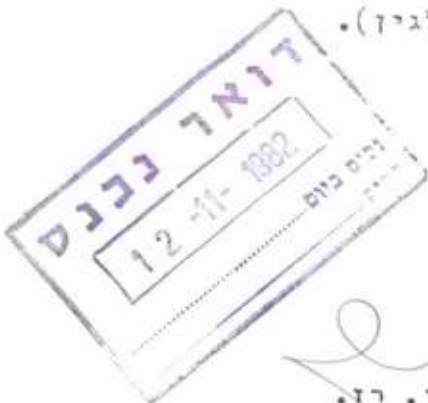
(ב) יש להכפיל את קרן המנכ"ל ריאלית מ- 82/3 ל- 83/4.

(ג) יש לשלב את פרויקט המטעים בהר הגבוה במסגרת הקציב ההר.

(ד) יש להכליל את נושא יצוא זרעים במסגרת התקציב.

(ה) במקביל יש לקיים את הדיונים עם אגף החקציבים (מ. לגין).

כאמור גיבוש עקרונות התקציב 83/84 לקראת 15.12.82.



רשם: י. רז.

י"ז בחשוון תשמ"ב
3 בנובמבר 1982

בקשת הידון

משתתפים: ס. ארליך, פ. גרופר, מ. דקל, מ. בן-סאיר,
מ. פרוהרזילט, י. שחורי, וע. שפירא.

סיכומים:

1. מאשרים הגדלת מכסרת היצוא מ-1865 סרן ל-2800 סרן.
2. גב' י. שחורי תבוא בוברים עם האוצר להגדלת מכסת פלפל קליפורני מ-1200 סרן ל-1400 סרן.
3. שר החקלאות יציע לרוה"מ להקים ועדה בינמשרדית להכנת תוכנית אב ליישובי הבקעה, וזאת בזאת בוכת הקיפאון בגידול האזמלוסיה במקום והעמדת אמצעי יצור נוספים, עובדות שבלטו במסורד השור בבקעה ב-26.10.82 שבועותיו התקיים דיון זה.

עמית שפירא

1917
1918

MEMORANDUM

TO: THE SECRETARY OF THE ARMY
FROM: THE CHIEF OF STAFF

SUBJECT

1. The following information was received from the...

2. It is recommended that the following action be taken...

3. The proposed course of action is as follows: (a) to...

APPROVED
[Signature]

מספר 10

משרד החקלאות
האגף לאשראי ופתוח

הצעה לתקציב פתוח לשנת 1983/4

+	%	תקציב 82/83	סה"כ מימון	אחוז מימון		מימון		השקעות במחירי 1982/3	
				מענקים	הלוואות	מענקים	הלוואות		
75		117.0	204.6	-	-	83.2	119.4	341	1. פרחים
(-3)		48.6	46.9	20	40	15.6	31.3	78	2. ירקות
152		171.0	431.4	20	40	143.9	287.5	720	3. מטעים
-		23.8	24.0	25	50	8.7	15.3	24	4. גידולים חדשים
11		36.0	40.0	20	-	40.0	-	200	5. מיכון לגידולי יצוא
44		90.0	130.0	20	40	43.3	86.7	217	6. שרותי יצוא
48		235.8	350.0	20	40	116.7	233.3	583	7. מאגרי מים ורישות
(-4)		46.8	45.0	72.5	-	45.0	-	62	8. מפעלי ניקוז אזוריים
50		23.4	35.0	25	25	17.5	17.5	70	9. מפעלי ניקוז מקומיים
-		-	10.0	20	40	3.3	6.7	17	10. הדברה עלקח
52		79.2	120.0	-	-	12.0	108.0	120	11. ניהול מרוכז לישובים
(-7)		97.2	90.0	100	-	90.0	-	90	12. קרן סיוע לחקלאות
-		234.0	-	-	-	-	-	-	13. קונברסיה
23		8.1	10.0	30	-	10.0	-	33	14. רשויות מרעה
99		140.6	280.0	20	40	93.3	186.7	467	15. השקעות בחשתי ובע"ח
16		6.3	7.3	-	-	5.5	1.8	7	16. דייג
39		28.8	40.0	20	40	13.3	26.7	67	17. פתוח הר
4		28.8	30.0	20	40	10.0	20.0	50	18. מיכון חקלאי
23		32.4	40.0	100	-	40.0	-	40	19. פתוח מחקר והדרכה
2		93.1	95.0	100	-	95.0	-	95	20. השקעות המשרד ושונות
-		1,540.9	2,029.2	-	-	886.3	1,140.9	3,281	סה"כ

MEMORANDUM FOR THE RECORD

Subject: [Illegible]

- 1. [Illegible]
- 2. [Illegible]
- 3. [Illegible]
- 4. [Illegible]
- 5. [Illegible]
- 6. [Illegible]
- 7. [Illegible]
- 8. [Illegible]
- 9. [Illegible]
- 10. [Illegible]
- 11. [Illegible]
- 12. [Illegible]
- 13. [Illegible]
- 14. [Illegible]
- 15. [Illegible]
- 16. [Illegible]
- 17. [Illegible]
- 18. [Illegible]
- 19. [Illegible]
- 20. [Illegible]
- 21. [Illegible]
- 22. [Illegible]
- 23. [Illegible]
- 24. [Illegible]
- 25. [Illegible]
- 26. [Illegible]
- 27. [Illegible]
- 28. [Illegible]
- 29. [Illegible]
- 30. [Illegible]
- 31. [Illegible]
- 32. [Illegible]
- 33. [Illegible]
- 34. [Illegible]
- 35. [Illegible]
- 36. [Illegible]
- 37. [Illegible]
- 38. [Illegible]
- 39. [Illegible]
- 40. [Illegible]
- 41. [Illegible]
- 42. [Illegible]
- 43. [Illegible]
- 44. [Illegible]
- 45. [Illegible]
- 46. [Illegible]
- 47. [Illegible]
- 48. [Illegible]
- 49. [Illegible]
- 50. [Illegible]

אחרז המימון		סה"כ מימון	כמות	יח'ד	גידול
מענקים	הלואות				
40	20	<u>204.6</u>		ד'	<u>פרחים</u>
40	20	8.6	15	ד'	ורדים
40	20	36.6	300	ד'	שנסות ורדים
20	40	34.0	40	ד'	צמחי בית
20	40	92.5	250	ד'	ציפורן, גרברות, גיבסניה, עד.עד
20	40	8.0	250	ד'	שונות וירוקים
20	40	18.9	315	ד'	תמלוגים
20	40	6.0	-	ד'	שיפורים בחממות
					השנה זכריות? - ארזים -
20	40	<u>46.9</u>			<u>ירקות</u>
20	40	3.8	50	ד'	מינהרות גבוהות
20	40	33.7	500	ד'	בתי רשת
20	40	4.6	75	ד'	מילוי חול לבתי רשת
20	40	4.8	-	ד'	שונות
					נא ידועה נ
20	40	<u>431.7</u>			<u>מטעים</u>
20	40	48.0	3000	ד'	הדרים : נטיעה חדשה
20	40	65.0	7000	ד'	פרויקט השיקום
20	40	102.7	6000	ד'	אבוקדו
20	40	60.0	2000	ד'	מנגו
20	40	25.0	750	ד'	ענבי מאכל
20	40	40.0	1000	ד'	ענבי יין
20	40	8.8	400	ד'	תמרים
20	40	1.2	100	ד'	רימון
20	40	70.0	6000	ד'	חוחובה
20	40	13.0	435	ד'	מטעים שונים

אחוז המימון		סה"כ מימון	כמות	יח'	גידול
מענקים	הלואות				
25	50	<u>24</u>			גידולים חדשים :
20	40	<u>40</u>			מימון לגידולי יצוא ש"ח ממשלתי ?
20	40	<u>130</u>	15 מלמ"ק		שרות יצוא
20	40	350		מאגרי מים ורישות (הוא סוכנות עדיין הירדן) נכס	
20	40	4		מחקרי תשתית	
20	40	<u>90</u>			מפעלי ניקוז והכשרת קרקע
72.5	-	45			מפעלי ניקוז אזוריים
25	25	35		24.000 ד'	מפעלי ניקוז מקומיים
20	40	10		3.000 ד'	הדברת עלקת (היגיינה זמק"מ)
20	40	<u>210</u>			ניהול מרכז לישובים (?)
20	40	60			מנשבים
20	40	40			קיבוצים
20	40	20			ערבים
100	-	90			קרן סיוע לחקלאות
20	40	<u>10</u>			רשויות מרעה
30	-	7			רשויות מרעה
20	40	3			מחקנים לפתוח מרעה
20	40	<u>280</u>			השקעות בתשתית רבע"ח
20	40	50			פתוח מרעה רבע"ח (ש"ח)
20	40	180			מרכזי מזון ופתוח רפת במנשבים
20	40	50			מרכזי מזון בקבוצים

הוא סוכנות
עדיין הירדן
נכס

24.000 ד'
3.000 ד'

(?)

מנשבים
קיבוצים
ערבים
קרן סיוע לחקלאות

?

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DEPARTMENT OF CHEMISTRY
5301 SOUTH DICKENS STREET
CHICAGO, ILLINOIS 60637

RECEIVED
JAN 15 1964

TO THE DIRECTOR
OF THE UNIVERSITY OF CHICAGO

FROM
DR. ROBERT M. HAYES

RE: [Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

אחוז המימון		סה"כ מימון	כמות	יח'	גידול
מענקים	הלואות				
20	40	<u>7.3</u>			<u>דייג</u>
20	40	2.8			חידוש ציוד הדייג
20	40	4.5			דייג וחקלאות ימית
20	40	<u>40</u>			<u>פתוח הר</u>
					פא/ס - סמכות כ
20	40	<u>30</u>			<u>מיכון חקלאי</u>
100	-	<u>40</u>			<u>פתוח מחקר והדרכה</u>
					מיד גים המינר
100	-	<u>95</u>			<u>חקלאות המשרד ושונות</u>

1950
1951
1952

1953
1954
1955

1956
1957

1958

1959
1960

1961

י"ט בחשוון תשמ"ב
5 בנובמבר 1982

ישיבת ועדת כספים ביום ר' 12.11.82
בשעה 08.15

סדר יום

1. מושבים במצוקה.
 2. קשיי השירוק של המשק המשפחתי.
 3. שינוי שיטת המכסות.
- הישיבה תמשך כשעתיים.

בברכה,

עמיקם שירוק

1914
1915

THE UNITED STATES OF AMERICA

DEPARTMENT OF THE INTERIOR

MINING

LAND OFFICE

WASHINGTON, D. C.

1914

1915

1916

1917

כ"א בחשוון תשמ"ב
7 בנובמבר 1982

סיכום ישיבת ועדת משפטים מיום 5.11.82

משתתפים: מ. גרופר, מ. דקל, מ. לגין, ע. שפירא, מ. פרימן
לסעיף 2, דן ירון.

נערך : מ. בן-מאיר

סיכומים

1. הכללת מושב זרועה בשימת המושבים במצוקה. מושב זרועה יכלל בשימה הב"ל במקום מושב יושיביה ובתנאי שמספר המושבים הכלולים בהסדר הפרעל המזרחי לא יגדל.

הסדר זה יובחג גם לגבי פניות דומות של תבוצות אחרות.

2. הון חוזר

דן ירון מסר כי בשלב א' בוצלו 400 מיליון שקל מתוך 500 מיליון שקל משום שחלק מהזכאים לכך בעיקר בענף הירקות לא היה מעונין בכך.

בשלב ב' בחודש ספטמבר הוגדלה התקרה ל-700 מיליון שקל כאשר התוספת בסך 300 מיליון שקל חולקה גם לענפי פלחה, דבש וקלמנטינות. בשלב זה חולקו 600 מיליון שקל (45 אחוז לקיבוצים 55 אחוז מושבים).

סוכס לבקש הגדלת הסכום בתום הרבעון הבוכחי בסוף דצמבר 1982.

בצרכי
עמיקם שפירא

הפתק: סבן רוה"ם ושיר החקלאות מר. מ. ארליך.

בג"ד ישראל

המנהל הכללי



משרד החקלאות

תאריך: י' בחשוון התשמ"ג
23 בספטמבר 1982

מספר:

ישיבת סגל א'

סיכום דיון בנושא נטיעות 82-83 מיום 20.9.82

משתתפים ה"ה: מ. בן מאיר, מ. דקל, י. שחורי, ש. פוהורילס, א. מרגלית, ג. לובנסטיין, י. ארקין, ר. טובי, ע. דליהו, י. בולדין, י. גרטי, י. ליבנה, מ. לגין.

התקיים דיון על כסיס הזכיר הרשות להכנון בדבר היקפי הנטיעה המתוכננים לשנים 1982 ו-1983 מיום 15.9.82.

סוכס כדלהלן:

(1) פירות נשירים (אגס, תפוח, אפרסק, נקטרינה, מטמס, שזיף אירופי, שזיף יפני, ענבי מאכל שוק מקומי).
פרופ' ש. פוהורילס יכין דיון בנושא פרוגרמות של 3-5 ישובים בשיתוף עם המחלק להתיישבות להם הוקצו חלק ממכסות הנטיעה של הפירות הנשירים הנ"ל.

(2) במקביל יערך דיון בהנהלה מקצועית בדבר אפשרויות היצוא של פירות נשירים.

(3) אבוקדו

(א) המנכ"ל חזר על הוראה קודמת שהוציא לפיה אין לטעח אבוקדו אלא על כנות עמידות למליחות.

(ב) נוכח בעית הפוריות של כנות עמידות למליחות יוכן דיון מחודש בנושא הכנון נטיעות האבוקדו על כסיס חכניה מקצועית כוללת המנתחת את המצב הקיים ואת הבעיות המקצועיות הקשורות חוץ הערכת הצפוי בעתיד.
(אתראי-הסדען הראשי).

רשם: י. ד.

ח' בחשוון תשמ"ב
25 באוקטובר 1982

סדר יום לישיבת ועדת מספים ליום ד'
5.11.82 בשעה 8.30

1. הון חוזר - דן יודן.
2. בקשת הפועל המזרחי לכלול את מושב זרועה
במסגרת מושבי השיקום.
3. שיקום מושבים - דרוח.

ג ב ר כ ה,

עמיקם מפירא



10/10/10
10/10/10

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
PHYSICS DEPARTMENT

- D. [unclear] - [unclear]
- S. [unclear] [unclear] [unclear] [unclear] [unclear] [unclear]
- E. [unclear] [unclear] - [unclear]

L. P. [unclear]
[unclear]

ה'תק"א
לשנת ה'תק"א
ה'תק"א

ה'תק"א

ר"ת לביון מלך

יבוא - 1.9.82

<u>ס"ס</u>	<u>לשם הספקה</u>
500,000	לביון מלך צדוק
2,500,000	המחלקה הפאסיים
4,500,000	הב' עמ"כ צ"ח
150,000	נק"ח יוצא
1,000,000	המחלקה לשיוק צ"ח א"א
500,000	א"א א"כ
1,500,000	א"ח א"כ ת"א
200,000	ת"א א"כ (מ"א)
100,000	כ"ס מ"א
450,000	פ"ק י"ח
3,000,000	מ"א א"כ א"כ א"כ
7,300,000	א"כ, א"כ, א"כ א"כ
4,250,000	א"כ א"כ
1,000,000	א"כ א"כ א"כ א"כ
347,000	א"כ א"כ
180,000	א"כ א"כ
205,000	א"כ א"כ
50,000	הת"א א"כ א"כ א"כ
520,000	כ"ס א"כ
560,000	כ"ס א"כ
645,000	כ"ס א"כ א"כ א"כ
370,000	א"כ א"כ א"כ

<u>כ"ח</u>	<u>שם התקנה</u>
470,000	ספואר
5,000,000	זמנה
266,000	כספי השל"ל
227,000	כספי כספואר
3,000,000	לפ"כ
346,000	הגלם
185,000	הגן מנחם
535,000	התקלה
1,245,000	הגן
480,000	הש"ר
630,000	היו"ד
1,070,000	הש"ר
1,080,000	כספי יבנה
1,050,000	הש"ר
185,000	הש"ר
1,050,000	הש"ר
690,000	הש"ר
840,000	כספי הש"ר
440,000	הש"ר
875,000	הש"ר
500,000	הש"ר
750,000	הש"ר
420,000	הש"ר
100,000	הש"ר
2,000,000	הש"ר - הש"ר

סה"כ

3,000,000
 2,000,000
 200,000
 1,248,000
 210,000
 25,000,000

לשם התקנים

למגורים
 לשלן
 גני עצים
 ילקוט צעירים
 וילדים צעירים
 ילקוט לשלן בע"מ

מר"ב 84,919,000

סה"כ

ח' בחסון תשמ"ב
25 באוקטובר 1982

סדר יום ליושבת הנולדה שתתקיים בלשכת
שר החקלאות בתל-אביב ביום ב' 1.11.82
בשעה: 08.30

1. ✓ דיווח הועדה לכביס לא ממשיכים - פרופ' פוהוריילס יו"ר הועדה.
 2. תחילת ערבת היצוא 1982/83 - מ. בן-מאיר.
 3. קשיי ענף הכותנה - מ. בן-מאיר.
 4. סחורות מעזה וירוש' לשוק הישראלי - פרופ' פוהוריילס.
 5. סרבות.
- הערה: מסקנות הועדה בענין כביס לא ממשיכים הועברו למשתתפים.

ב/כ ה
עמי קמ ספרוא

1. 1944
2. 1945

3. 1946

4. 1947

5. 1948

6. 1949

7. 1950

8. 1951

1952
1953
1954
1955

סיכום ישיבת הנוגה מיום 1.11.82

משתתפים: ש. ארליך, פ. גרופר, מ. דקל, מ. בן-מאיר, ע. שפירא
מוזמנים: ש. פוהורילס, לסעיפים 1,2.
צמח ישי וא. זייף לסעיף 1.

סיכומים:

1. בנים לא ממשיכים

ההנהלה דגב בהמלצות ועדת פוהורילס שבדקה את הנושא וקבעה את
את העקרונות המנחים הבאים:

- א. בנים לא ממשיכים יוכלו להמשיך לגור במושב אם אינם פוסקים
בחקלאות בתנאי שהדבר לא יפגע באופיו החקלאי של המושב ויהיה
תואם את מדיניות פיזור האוכלוסין של הממשלה.
- ב. באזור צפוף אוכלוסין כאשר קיים חשש שהעמדת קרקעות בתוך המושב
תבטלה את אופיו החקלאי ותשמשנה מקור לרווחים קלים יתנגד
המסוד לישור בנים לא ממשיכים בחקלאות על ארצות אלה.
- ג. על סמך הבחירות אלה יכין פרופ' פוהורילס הצעות שיוכאו בפני
מינהל התכנון לאחר שיקבלו את אישור השר.

2. מניעת תחרות בלתי הוגנת של תוצרת חקלאית מיו"ש

מ. דקל וש. פוהורילס מסרו בתובנים על תחרות בלתי הוגנת מצד מגדלים
ערבים שאינם כפופים למכסות בניגוד למגדלים יהודים.

WARRANT FOR THE ARREST OF

JOHN W. [illegible], [illegible], [illegible], [illegible], [illegible], [illegible]
[illegible], [illegible], [illegible], [illegible], [illegible], [illegible]
[illegible], [illegible], [illegible], [illegible], [illegible], [illegible]

WHEREAS

1. JOHN W. [illegible]

[illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible]

[illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible]

[illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible]

[illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible]

2. [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible]

[illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible]

טרכים:

- א. להקים קרן לפיצויים לערבים בגין השמת תוצרת.
- ב. להקים מחסומים.
- ג. לקראת עובת הגידול 1983/84 יוצאו צווים על ידי המושל הקובעים מכסות גידול.

יצוא

במסד דרוח על תחילת עובת היצוא בעיקר בענפי פרי הדור ופרחים.
דיונים מפורטים יקוימו אצל השר.

ב ב ר כ ה ,

עמיקם יצוא

1971

- 1. [Faint text]
- 2. [Faint text]
- 3. [Faint text]

1972

[Faint text]

1973

[Faint text]

סיכום ועדת המימון מיום 29.82

משתתפים: פ. גרופר, מ. בן-מאיר, ע. ספירא, מ. לגין, מ. פרימן
נעדר: מ. דקל.

סיכומים:

1. הגן חדר

דן ירון ישיב הנושא בישיבה הבאה של הוועדה.

2. היקף מרשמים

מ. לגין וירוח כי בטמסד עד כה 18 מרשמים. השיפורם אמור
להסתיים ב-30.11.82.

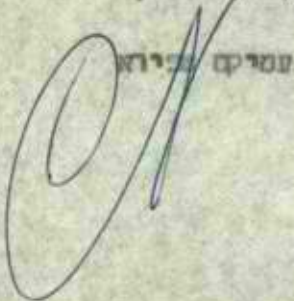
200 מליון שקל (תוספת אבטבי) יחולקו: טאה מליון שקל תוספת
למרשמים, 100 מליון שקל מיפול פרטבי.

3. מחשב מירון

פ. גרופר ישיב לפגית המרשב לקבלת סיוע.

בצרכה,

עמית מירון




סדר יום ליושבת ועדת בסיסים ליום ד' 28.9.82

1. תוספת אשראי להזון חוזר-ענפים זכאים-מ. בן-מאיר.
2. סיקום מושבים - דירוח מ. לגין.
3. טיפול פרטני-דירוח מ. לגין.

בברכה,

עמיקם שפירא



THE FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION

- 1. [Illegible text]
- 2. [Illegible text]
- 3. [Illegible text]

[Illegible text]
 [Illegible text]
 [Illegible text]

מדינת ישראל

המנהל הכללי

משרד החקלאות

תאריך: י' בחשרי התשמ"ג
23 בספטמבר 1982

מספר:

ישיבת סגל א'

סיכום דיון בנושא נטיעות 82-83 מיום 20.9.82

משתתפים ה"ה: מ. בן מאיר, מ. דקל, י. שחורי, ש. פוהורילס, א. מרגלית, ג. לובנשטיין,
י. ארקין, ר. טובי, ע. דליהו, י. גולדין, י. גרטי, י. ליבנה, מ. לבי

התקיים דיון על בסיס תזכיר הרשות לתכנון בדבר היקפי הנטיעה המתוכננים לשנים
1982 ו- 1983 מיום 15.9.82.

סוכם כדלהלן:

- (1) פירות נשירים (אגס, תפוח, אפרסק, נקטרינה, משמש, שזיף אירופי, שזיף יפני,
ענבי מאכל שוק מקומי).
- פרופ' ש. פוהורילס יכין דיון בנושא פרוגרמה של 3-5 ישובים בשיתוף עם המחלקה
להתיישבות להם הוקצו חלק ממכסות הנטיעה של הפירות הנשירים הנ"ל.
- (2) במקביל יערך דיון בהנהלה מקצועית בדבר אפשרויות היצוא של פירות נשירים.
- (3) אבוקדו
 - (א) המנכ"ל חזר על הוראה קודמת שהוציא לפיה אין לטעם אבוקדו אלא על כנרת
עמידות למליחות.
 - (ב) נוכח בעית הפוריות של כנרת עמידות למליחות יוכן דיון מחודש בנושא תכנון
נטיעות האבוקדו על בסיס תכניה מקצועית כוללת המנתחת את המצב הקיים ואת
הבעיות המקצועיות הקשורות תוך הערכת הצפוי בעתיד.
(אחראי-המדען הראשי).

רשם: י. רז.

MEMORANDUM

TO : SAC, [illegible]

FROM : [illegible]

RE: [illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

אל:

התאריך

מאת:

תיק מס'

20/9/82

הנדון:

שצ"ק לזיהוי

אדוקו - שט"ע

פקאן

סג' . מק"ט (250) - שז"ק מק"ט

ש"ג' י"ן (1300)

מק"ט

אברהמון, יצחק בן אהרן

ש"ג' י"ן

הרשות לתיכנון ופיתוח החקלאות והתישבות והכפר
האגף לתיכנון כולל

כ"ז באלול תשמ"ב
15 בספטמבר 1982

דק"ר הנטיעה המתוכננים לשנים 1982 ו-1983 של מיני הפירות העיקריים

להלן פירוט הקפי הנטיעה המתוכננים, כפי שאושרו בתאי התכנון בפברואר 1982. מהב"ל, הקפי הנטיעה המתוכננים לשנת 1982 פורסמו כבר ב'ירושדה" (ב-30/7/82) ואילו פירוטם כחוק של הקפי הנטיעה לשנת 1983 עוכב.

לצד הקפי הנטיעה המתוכננים מוצגים ההקפים שנכללו במסגרת תקציב הפיתוח, הן בפועל לשנת 1982 והן בהצעת התקציב הראשונית לשנת 1983. ברור שבגלל מיגבלות התקציב הקפים אלה קטנים במידה ניכרת מההקפי המתוכנן והנדרש.

מין המטע	1982		1983	
	מתוכנן	נכלל בתקציב	מתוכנן	נכלל בהצעת התקציב
	(ד')	(ד')	(ד')	(ד')
א ג ס	300		300	
תפוח	250		250	
אפרסק	150		150	
בקטרינה	150		150	
מ ש מ ש	100		100	850
שזיף ארופי	150		150	
שזיף יפני	150		150	
ענבי מאכל (שוק מקומי)	250		250	
ענבי מאכל (יצוא)	750	400	750	750
בגרות	400		250	
זית ארופי	800		800	
פ ק א ן	1000		1000	
ש ק ד	1500		1500	
אבוקדו	12000	3500	12000	8000

מין המסע	מתוכנן (ד')	נכלל בתקציב (ד')	מתוכנן (ד')	נכלל בהצעת התקציב (ד')
מ ב ג ד	2000	800	2000	2000
אפרסמון	600		600	
ר י מ ד ז	300	100	300	100
תמר (יבש)	{ 1000	400	{ 1000	400
תמר (לח)	{ 1000		{ 1000	

מיני פירות שאינם נכללים במסגרת מועצת הפירות

ה ד ר י ס	4470	1500	4470	3000
ענבי יין	1300	400	1300	1000

מדינת ישראל
התג'ף לאשראי רפיתוח

18 ביולי 1982

6197

1981/82 נסיעות

510		כרס
677		שונים
623		חמרים
1116	שינסוע שמוטי + נסיעות	
4701	פרויקט שמוטי	
135		חחובה
1220		מנבר
11905		אכוקדו
409		פיג'ויה
467		לימון
3086		קליפס
3039	אשכוליות ארומות פומלו	
92		פרוס העחיד
849		טבוריים
<u>28819</u>	ס"ה	

סיכום ישיבת ועדת ענפים מיום 6.9.82

משתתפים: פ. גרופר, מ. דקל, מ. בן-טאיר, ע. שפירא, מ. לגין

עיכומים:

1. מושבים במצוקה

דווח כי עד כה בשפמו 16 ישובים, המסודה היא לסכם את השיפוט עד 1.10.82

בישיבה הבאה יביא מ. לגין ביתרוח של מסק דוגמא.

2. הרן חוזר

דווח כי הסכום שהועמד עד כה בסך 500 מליון שקל חולק, מתבזל מ"מ לתוספת 300 מליון שקל אשר יחולקו לענפים שלא נהנו עד כה מהסיוע.

המבכ"ל יכין לישיבה הבאה רשימת הענפים הב"ל.

3. טיפול פרטני

מ. לגין יגיש לישיבה הבאה דיווח על מספר תיקים שיפתחו במסגרת הטיפול הפרטני.

4. קרן 40

דווח כי עד כה הוצאו, בעקבות הגדלת היקף הקרן, 85 מליון שקל.

בבית מנהל מנהל, מנהל

עמיתים שפירא

STATE OF CALIFORNIA

County of _____

INVESTMENT

1.

GENERAL INVESTMENT

Investment of the funds of the _____

of the _____

ARTICLE

Investment of the funds of the _____

of the _____

2.

ARTICLE

Investment of the funds of the _____

3.

ARTICLE

Investment of the funds of the _____

STATE OF CALIFORNIA
COUNTY OF _____

סדר יום לישיבת ועדת כספים ליום ב' 6.9.82

1. התקדמות בטיפול במושבנים במצוקה.
2. הון חוזר.
3. טיפול פרטני.
4. קרו 40.
5. שרבות.

בברכה,

עמיקם פזירא



STATE OF TEXAS

- 1. ...
- 2. ...
- 3. ...
- 4. ...
- 5. ...

...

1155

סיכום ישיבת הנהלה מיום 25.8.82

משתתפים: ש. ארליך, פ. גרופר, מ. דקל, מ. בן-מאיר,
רע. שפירא.

מזמנים: י. שחורי סמנכ"ל ליצוא, ד. פלדי סמנכ"ל מועצה
לשיווק פרי הדר, י. ארקין סמנכ"ל אגרוסקו, מ. ברכמן,
וח. יבאי בציגי אגרוסקו, א. זליהו בציג רשות התכנון.

הנושא : תחזית היצוא 1982/83.

1/1

בדיון נסקרה עובת היצוא והפזורה, הציפיות, הקשיים, והסיוע הנדרש.

בתום הדיון:

נמסר כי מצפים ליצוא של $46\frac{1}{4}$ מיליון תיבות ופוי"ב של 230 מיליון דולר.
לפרדסן בשאר נמו סכום של דולר וחצי לחיבה מסכום מכירה של 8.20 דולר לחיבה.
הבעיה העיקרית נובעת מאל המסכנות ומכך שהאוצר חייב לטענת המועצה לשיווק פרי
הדר עדיין סכום של 8,5 מיליון דולר למועצה.

בנושא הפזורה:

נמסר כי לא מוטשו במלואן החלטות ועדה הכספים בעיקר בנושא ביטוח שער למי של
תשומות חקלאיות בו קיים פער של 3 אחוז מהממורה הניתן לחקלאי אחרי שהאוצר
הגדיל את המחזוריות.

בעיה נוספת הינה פיצוי בגין תרומה שלא הוכרה על ידי האוצר, מצד שני מועצת
אגרוסקו על חוב של 11 מיליון דולר של מועצת הפזורים לחברה.

בתום הדיון:

הושג סיכום עם האוצר לגבי יצוא סמו חוזי. מתקיימים דיונים פנימיים לקראת עובת
יצוא קיץ 83.

בתום הגיבתו שיתוף פעולה בין אגרוסקו ומועצה לשיווק פרי הדר דרוח:

1. הסניף בויבה יארח' הול מ-1.9.82.
2. יערך פרויקט משותף לקידום מכירות בשויץ.
3. מתקיימים מגעים בין שני הגורמים לשימוש משותף באוביות.

STATE OF NEW YORK

IN SENATE,
January 10, 1961.

REPORT OF THE COMMISSIONERS OF THE DEPARTMENT OF SOCIAL SERVICES,
IN ACCORDANCE WITH SECTION 209-B OF THE SOCIAL SERVICES LAW,
AS AMENDED BY CHAPTER 100 OF THE LAWS OF 1959, AND
CHAPTER 100 OF THE LAWS OF 1960.

ALBANY: JAMES BROWN COMPANY, 1961.

TABLE OF CONTENTS

STATE OF NEW YORK DEPARTMENT OF SOCIAL SERVICES, ALBANY, NEW YORK.

REPORT OF THE COMMISSIONERS

THIS REPORT CONTAINS THE RESULTS OF THE INVESTIGATION CONDUCTED BY THE COMMISSIONERS OF THE DEPARTMENT OF SOCIAL SERVICES, IN ACCORDANCE WITH SECTION 209-B OF THE SOCIAL SERVICES LAW, AS AMENDED BY CHAPTER 100 OF THE LAWS OF 1959, AND CHAPTER 100 OF THE LAWS OF 1960.

REPORT OF THE COMMISSIONERS

THIS REPORT CONTAINS THE RESULTS OF THE INVESTIGATION CONDUCTED BY THE COMMISSIONERS OF THE DEPARTMENT OF SOCIAL SERVICES, IN ACCORDANCE WITH SECTION 209-B OF THE SOCIAL SERVICES LAW, AS AMENDED BY CHAPTER 100 OF THE LAWS OF 1959, AND CHAPTER 100 OF THE LAWS OF 1960.

THIS REPORT CONTAINS THE RESULTS OF THE INVESTIGATION CONDUCTED BY THE COMMISSIONERS OF THE DEPARTMENT OF SOCIAL SERVICES, IN ACCORDANCE WITH SECTION 209-B OF THE SOCIAL SERVICES LAW, AS AMENDED BY CHAPTER 100 OF THE LAWS OF 1959, AND CHAPTER 100 OF THE LAWS OF 1960.

REPORT OF THE COMMISSIONERS

THIS REPORT CONTAINS THE RESULTS OF THE INVESTIGATION CONDUCTED BY THE COMMISSIONERS OF THE DEPARTMENT OF SOCIAL SERVICES, IN ACCORDANCE WITH SECTION 209-B OF THE SOCIAL SERVICES LAW, AS AMENDED BY CHAPTER 100 OF THE LAWS OF 1959, AND CHAPTER 100 OF THE LAWS OF 1960.

APPENDICES

1. STATE OF NEW YORK DEPARTMENT OF SOCIAL SERVICES, ALBANY, NEW YORK.
2. STATE OF NEW YORK DEPARTMENT OF SOCIAL SERVICES, ALBANY, NEW YORK.
3. STATE OF NEW YORK DEPARTMENT OF SOCIAL SERVICES, ALBANY, NEW YORK.

סיכומים

1. מבכ"ל מוצגת לשיווק פרי הדור מר ד, פלדי ויו"ר מוצגת הפרחים י. שחורי יכיבו ביר עמיה לגבי תביעות הענף לעובת היצוא.
גייר העמדה יוגש לשר עד 24.9.82.
2. יקויים דירון אגל השר על תוכנית יצוא ירקות לקיץ 83.
3. שר הוצקאות דרש ממבכ"ל אנרקסקו והמועצה לשיווק פרי הדור למצוא את הדרכים לשיתוף הפעולה גם בתחום האכרת ארציות.

ב ב ר ז ה,

עמיקס שפירא

ARTICLE

1. [Faint, illegible text]
2. [Faint, illegible text]
3. [Faint, illegible text]
4. [Faint, illegible text]

[Faint, illegible text]

כ"ב באב תשמ"ב
9 באוגוסט 1982

דוח בדיקת מים 6.8.82

מטופלים: פ. גרופר, מ. בן-מאיר, ע. שפירא, מ. לבין, מ. פרימן
בעד: מ. דקל

סיכומים

המצב הבריאותי

דיווח כי הרגלו בדיקת ב-13 ישובים. מספר המטופלים לקבוצה ג' (החלטים) מגיע ל-62 חברים שלהם חרב של 37,5 מיליון שקל.
עד 30.9.82 הועלת בדיקת כל 30 הישובים והמשרד מקוה לקבל עד אז סכום גרסי של 200 מיליון שקל.
הודעה מטפחה את מ. לבין להעזר בחוקרים פרטיים כדי לודא במידת הצורך מהיטבנות הגרובים הנמסרים לידו.

כרך חנוך

דוחו במידות ביתן סכום של 249 מיליון שקל מ-250 מיליון שקל מוקבצים.
בירקות 63 מיליון שקל סתוך 110 מיליון שקל.
בעגלים 79 מיליון שקל סתוך 84 מיליון שקל מוקבצים.

דוח לבדיקת ארנוני סגרת

דוח כי הודעה מטפחה בבדיקתה ותגיש דוחו ביבניים תוך חודשיים.

שינוי פרמני

הוקצבו במלב זה 20 מיליון שקל המאפשר סיוע לכ-200 משפחות.

קד-40

דוח כי השין הוגזלה ל-100 מיליון שקל.
מ. לבין יכין לאיטודי הודעה רשימה של מקיט לחידוש פרגיות.

THE STATE OF TEXAS

County of _____ State of Texas

Know All Men

By these presents

That _____ of the County of _____ State of Texas

do hereby certify that _____

is the true and correct copy of the _____

Witness my hand

at _____ this _____ day of _____ 19____

My hand and seal of office

this _____ day of _____ 19____

Notary Public

in and for the State of Texas

My Comm. Expires

the _____ day of _____ 19____

at _____

מלודיות

פ. גרוסר פ. בן-שאול דב. לוינ יבניק הסגנית.

ני-11

סוכנו למשל בפניה של פירמן וחבריו במסגרת הטיפול הכללי בפרוב
כאשר ירוצרו התנאים לכן.

הרשמה,
עמיקם פירון

החוקר של החקלאות.

משרד החקלאות
המח' לתוכניות עבודה ותקציבים

א.מ.ק
20/המח
מ.מ.ק

פרטיכל משרדה משרתפת של סגל א' ורהנהלה המקצועית שהתקיימה
ב-21.6.82 על מדיניות הפתוח של משרד החקלאות

השתתפו: מ. דקל, מ. בן-מאיר, ש. פוהודילס, ע. אושרי, ר. חרכי, א. מרגלית,
י. שגיב, א. שמשוני, מ. לגין, ע. דליהר, ע. הנקין, ג. מגל,
ד. פלניץ, י. רז, י. קציר, ש. א. חגן.

חסרים: פ. גרופר, ג. לובנשטיין, י. שחורי, ע. שפירא.

מ. בן-מאיר:

מציג תכנית תלת שנתית לאפול במשקיה הלסיים - בתכנון ומעקב על הוצע
תוך בקרה צמודה. לאור הסיכוי הגיטן לעצמי החקלאות, לעיתים קרובות ללא
התחשבות מספקת בתכנון, הוצע ע"י המכ"ל ואושר ע"י הנהלת המשרד למפל
כמשקיה המשפחתיים התרבות במצוקה, באופן עקב ובמרץ, תוך תשומת
לב לתנאים המקומיים של כל משק ומשק.

תקבע רמת לייצור מינימלית שמתחת לה לא ינתן סיוע ויעשה בסיון לתת לכל
משק הזדמנות שווה להכליל בתכנית ולהתנות מהתמיכה.

יקבע יעד סופי בתום תקופת 3 השנים ויעדי ביניים והוצע יבדק לאור
יעדים אלה וכך גם ינתן הסיכוי תוך הכוונה מרכזית.
לכל ענף וענף יקבע אופטימום בייצור החקלאי תוך שמירה על רמת הכבסתו
של החקלאי. תכנון הייצור החקלאי יכווון לייצוא בעיקרו כאשר יתבסס על
תוכנו וידע ברמת תמיכה מוסכמת וקבוע מראש. המשר צמיחת המשק החקלאי לפי
גדול האוכלוסיה המקומית והרחבה מתוכננת של הייצוא.

תכנון האשראי והסיוע, תוך חידוש ציוד ובכסיהם והזרמה מבוקרת של המסון
השוטף לייצור לייצוא ולשוק המקומי.

תכניות העבודה

- א. קביעת רמת התמיכה והתשומות מראש (יחס קבוע ביניהם)
- ב. קביעת תכנית העבודה כמחוקר והודיכה.
- ג. גובה התמיכה יהיה שווה בהתאם לתנאים המקומיים בכל משק ומשק.
- ד. להכין תכנית מפורטת - ענפית כלל ארצית ע"י הצוות:
ש. פוהודילס - רכז הצוות. ג. לובנשטיין, י. שחורי, ד. ירון,
כ. לגין, י. שגיב - אחראי לרמה האזורית.
כצורת הגוי לתכנית זו תשמש והנהלה המקצועית עם סגל א'.

התקיים דיון בנושא שסוכם ע"י המבכ"ל כולהלן :

- א. אין אבר מתכונתה לצמצם את מספר העוסקים בתקלואת, בסיועו באזורי ההתיישבות.
- ב. התכנית תבוצע בשיתוף עם המועצות המושבות.
- ג. יש לכנס מיד את הצוות לתכנון אסטרטגי לשם תאום עם התכנית המ"ל (ש. פוהר-ליט).
- ד. ש. פוהר-ליט - רכז הצוות יתחיל לפעול מיד לשם הכנת תכנית העבודה אשר תוגש למבכ"ל תוך חודש ימים.



רשם : יעקב קציר

ז' בתמוז תשמ"ב
28 ביולי 1982

סדר יום לישיבת ועדת משפטים ליום
ר' 7.82 בשעה 08.00

1. החקירות במסגל במושבנים במצוקה.

2. הון חוזר.

3. טובות.

ב ב ר כ ה,

עמיק תמיד



סיכום ישיבת ועדת משפטים מיום 4-6.6.82

משתתפים: פ. גרוסר, מ. דקל, מ. בן-מאיר, ע. שפירא,
מ. לגיון, דן ירון (סעיף 5), מ. פרימן,
ר. דמתי (סעיף 2)

1. סיוע לחברת סיווק פרחים סלע

סוכם כי הערבות בשלב זה תהיה בסכום של 25 מיליון שקל. הנושא יבדק מחדש כאשר תוגש תוכנית היצוא של סלע.

2. ועדה לבדיקת ישובי העיסות בצפון (ועדת אביבים)

לאחר שמיעת דיווח מיו"ר הועדה ג. דמתי סוכם, בכפוף לאישור השר, להודיע לשר האוצר כי כל עוד לא ישתתף בציגור בישיבת הועדה היא לא תופעל, שכן אין טעם בהפעלת בהעדר ציג האוצר.

3. טיפול ב-30 ישובי המצוקה - דיווח

מ. לגיון דיווח כי יש צורך בסכום של 500 מיליון שקל כסיוע לשיקום מלא של 30 הישובים. הוא מבסס לגייס את הסכום החסר בסך 200 מיליון שקל ובשיבה הבאה ידווח אם עלה הדבר בידו.

עד 1.7.82 יסיימו הבדיקה הכלכלית ב-10 ישובים ואז יבתן דיווח לועדה.

להערכת המבכ"ל מרבית הישובים יקבלו עליהם את תנאי ההסדר.

4. טיפול פרטני

הועמד למטרה זו סכום של 10 מיליון שקל אשר יחולק למשפחות במשקים שובים תוך שימת דגש על 15 הישובים הכלולים ברשימת הישובים הזכאים לסיוע על פי הרשימה הגדולה של המשור.

5. הון חוזר ליצור מקומי

דן ירון מסר כי הכסף יחולק על פי התכנון לשנת היצור הנוכחית 82/83. מקרים חריגים יובאו לטיפול המבכ"ל.

ג. ב. ה.
עמיתת שפירא

SECRET

CONFIDENTIAL
1. NAME, ADDRESS, CITY, STATE, ZIP
2. DATE OF BIRTH (MM/DD/YYYY)
3. SOCIAL SECURITY NUMBER

1. NAME AND ADDRESS

1. NAME (LAST, FIRST, MIDDLE)
2. ADDRESS (STREET, CITY, STATE, ZIP)

2. DATE OF BIRTH

1. DATE (MM/DD/YYYY)
2. TIME (AM/PM)

3. SOCIAL SECURITY NUMBER

1. NUMBER (XXX-XX-XXXX)
2. STATE (XX)

4. SIGNATURE

1. SIGNATURE
2. DATE (MM/DD/YYYY)

5. CONTACT INFORMATION

1. PHONE NUMBER (XXX-XXX-XXXX)
2. FAX NUMBER (XXX-XXX-XXXX)

SECRET

מדינת ישראל

משרד החקלאות

המנהל הכללי
תל-אביב

תאריך: י' בשבט תשמ"ב
3 בפברואר 1982
מספר:

Handwritten notes:
סלולר
16
10
מנהל הכללי
המשרד

5/2182

סיכום ישיבת סגל א' מיום 25.1.82

התקיים דיון ראשוני בנושא תכנון ענפי
בעלי חיים.

סרטים:

- א. תוכן תכנית-תחזית הייצור ברפת החלב
שלט על כספים 100 גרגרים מיובאים.
- הבסיס: היה היעדר המעשים של תחליפי יבוא-
רפזי מזון. אחראי-המדען הראשי.
- ב. תוכן השיחה מפורטת של אנשי החלב במשק
המספחתי. תוך הטרחה את מי מהרשימה ניתן
להעלות באפשרותו אפרי לירידה מהענף.
(אחראי-י. ליכנסה סגן מנהל שה"מ).

Handwritten signature:
רשם: י. י. דו

for the day