

四

1989-90

13

୧୦୮



שפט ותיק לשכת השר שמעון פרס - נסיעת השר לאראה"ן

מזהות פלאי

- 33 -

מזהן כרטיס 354000

2-105-5-11-7 תובלה

פאריך בדפסו | 30/11/2018

• 11/25/2018





160 07.11.12422 (1)

Z 372 3 470.41

DIRTY ISRAEL

84 (4)

מִתְוַיְשָׁתִים נִירְבָּתִים

123

12/13

12/13

F. The Government of Israel shall permit the Foundation to exchange Israeli pounds for convertible currencies required for expenses and financing of the Foundation's activities outside of Israel and permit their transfer if no foreign currency funds are available to the Foundation.

G. Income from Endowment Account B as well as other income originated in non-Israeli currency can be invested in Israel or in the United States by the Executive Director, pursuant to policies established by the Board. The Government of Israel shall permit the transfer of foreign currency required for such investments in the United States.

H. The Government of Israel shall pay on the date this agreement enters into force to the Government of the United States Israeli pounds in an amount equivalent to thirty million dollars (\$30,000,000) at the official rate of exchange on that date by way of acceleration of those payments still outstanding on certain Public Law 480 debts for the years 1976 to 1977 as set forth in Appendix A. Additional accelerated payment of remaining installments of Public Law 480 debts with maintenance of value, in the inverse order of their maturity, shall be used to the extent necessary to bring the total accelerated payments to thirty million dollars (\$30,000,000).

Done in duplicate at Jerusalem this third day of March, 1976.

For the Government  
of Israel

By \_\_\_\_\_

For the Government of the  
United States of America

By \_\_\_\_\_

מִתְוַיְשָׁתִים נִירְבָּתִים

מִתְוַיְשָׁתִים נִירְבָּתִים

89 07/11 12:26

2 972 3 498341

BIRD, ISRAEL

13/13

123

13/13

**APPENDIX A**

**AGREEMENT BETWEEN THE GOVERNMENT OF ISRAEL AND  
THE GOVERNMENT OF THE UNITED STATES OF AMERICA  
ESTABLISHING THE ISRAEL-UNITED STATES BINATIONAL  
INDUSTRIAL RESEARCH AND DEVELOPMENT  
FOUNDATION**

**Article VII****FINANCIAL ASPECTS**

- A. The original endowment of the Foundation shall consist of the following:
  - (1) Israeli pounds equivalent to thirty million dollars (\$30,000,000) at the official rate of exchange on the date of payment to be contributed by the Government of Israel;
  - (2) Israeli pounds equivalent to thirty million dollars (\$30,000,000) at the official rate of exchange on the date of payment to be contributed by the Government of the United States.
- B. The original endowment shall be provided to the Foundation within seven calendar days after all necessary authorizations have been obtained by the two Governments. The U.S. contribution is conditional on prior receipt of the payments referred to in paragraph H. below.
- C.
  - (1) Israeli pounds derived from the accelerated payment by Israel to the United States of Public Law 480 debts without maintenance of value provisions referred to in paragraph H. below and an equal amount contributed by the Government of Israel shall be deposited in an account ("Endowment Account A") in the Bank of Israel and shall earn interest at the rate of four percent (4%) per annum, payable quarterly in arrears. This interest rate shall be adjusted annually in proportion to the change in the Israel Consumer Price Index in the twelve months preceding the adjustment. The first adjustment shall take place one year after this Agreement enters into force pursuant to Article XI.A.
  - (2) Israeli pounds derived from the accelerated payment by Israel to the United States of Public Law 480 debts without maintenance of value provisions referred to in paragraph H. below and an equal amount contributed by the Government of Israel shall be converted by the Government of Israel into U.S. dollars and deposited in a dollar account ("Endowment Account B") in the Bank of Israel. The dollar account shall earn interest at the rate of five and one-half percent (5.5%) per annum, payable quarterly in arrears.
  - (3) All income earned from Endowment Accounts A and B and from all other sources which is not to be used immediately for the operations of the Foundation shall be deposited with the Bank of Israel or invested in obligations issued or guaranteed by the Government of Israel, the Government of the United States or an instrumentality of either Government. Such investments shall be made by the Executive Director pursuant to policies established by the Board and shall be made in such manner as will maximize earnings, consistent with their security and liquidity.
- D. The Foundation shall use its investment and other income for the operation of the Foundation. In addition, with the approval of the Board, not more than ninety million (90,000,000) Israeli pounds may be drawn from Endowment Account A for the operations of the Foundation.
- E. Except as the Board shall otherwise determine, to the extent that, at the end of any fiscal year, the dollar value of the net liquid assets of the Foundation are in excess of the equivalent of one hundred twenty million dollars (\$120,000,000) at the official rate of exchange, the excess shall be distributed in equal shares to the two Governments within 30 days after the Board's approval of the financial statement for that year. Such distributions will be taken from assets of the Foundation other than those in Endowment Accounts A and B and will be made to the United States in dollars or in Israeli pounds convertible into dollars. Distributions to the Government of Israel shall be made in Israeli pounds.

END

EMBASSY OF ISRAEL  
WASHINGTON, D.C.  
MINISTER (ECONOMIC AFFAIRS)



שגרירות ישראל  
ושינגטון  
עיר כלכלי

7 ביולי, 1989

אל: שר האוצר  
מאת: פ. דרור, וושינגטון

הנדון: קידום דו-לאומיות

א. רצ"ב מכתב שנשלח לסנטור איננו בצורך חומר וሩע על הקידנות.  
ב. חומר וሩע מפורט יותר לעיוןך.

אני אזכיר עם הסנטור בהקדם על מנת לתכנן את המהלך המשמעותי  
הנדרש לקידום הרעיון לקרה ביקור בוושינגטון.

ברכה,  
פנחס דרור

העתק: יועץ מדיני, נמרוד נוביק  
מנכ"ל אוצר

EMBASSY OF ISRAEL  
WASHINGTON, D.C.  
MINISTER (ECONOMIC AFFAIRS)



שגרירות ישראל  
ושינגטון  
ziev כלכלי

July 7, 1989

The Honorable Senator Daniel Inouye  
722 SHOB  
Washington, DC 20510-1102

Re: Expansion of the Israel-United States Binational Foundations.

Dear Senator Inouye,

Following discussions held in Israel with Finance Minister Mr. Shimon Peres in connection with the desirability of expanding the financial scope of the Foundations, I am enclosing some background material relating to them.

After seventeen years of the Binational Science Foundation (BSF) operation, as well as twelve years of the Binational Industrial Research and Development Foundation (BIRD) and the Binational Agricultural Research and Development Fund (BARD), the benefits of these foundations have been proven and have been highly commended by both the U.S. and Israel. At present, foundation management can not accommodate increased project demand due to the lack of sufficient financial resources.

Being a very impressive model of constructive cooperation between allies, it is believed that the expansion of the activities of these foundations will prove to be beneficial to both our nations, as demonstrated by past experience.

I am looking forward to the opportunity to meet with you shortly to discuss this matter prior to Mr. Peres' planned trip to Washington the second half of September.

Best Wishes,

Pinhas Dror  
Minister (Economic Affairs)

Enclosures

PD/jb

Expansion of the Israel-United States Binational Foundations  
(BIRD, BARD, BSF)

Background

The Israeli-U.S. Binational Industrial Research and Development Foundation (BIRD) was established by the Governments of Israel and the U.S. to stimulate, promote and support joint, nondefense, industrial research and development activities of mutual benefit to Israel and the United States. The BIRD Foundation funds projects proposed and implemented by a team composed of a U.S. company that has the resources and the capabilities to develop and to commercialize innovative, nondefense, technological products or processes.

The BIRD Foundation was established in 1977 with an initial endowment equivalent to \$60 million, provided equally by the two governments. In 1984, each government contributed \$25 million for a total additional endowment of \$50 million. A secondary source of income for BIRD derives from royalties received on successful projects. When commercial revenues are realized, the companies pay royalties of up to 150% of BIRD's investment.

One of BIRD's important goals is to attract new U.S. companies to Israel. To date, about 50 BIRD projects have been initiated between the U.S. companies and their recently established Israeli subsidiaries. In addition, about 25 projects between Israeli companies and their U.S. subsidiaries have been funded.

The sales of products developed with BIRD support have generated for the U.S. and Israel governments a return from tax revenues that far exceeds the cash investments that BIRD has made on their behalf. Through 1989 BIRD's investment of \$60 million will have yielded total returns to the two governments of approximately \$200 million.

The United States-Israel Binational Agricultural Research and Development Fund (BARD) was established in 1977 by the governments of the United States and Israel for the purpose of promoting and supporting mutually beneficial agricultural research. Each government contributed \$40 million to an endowment, enabling the interest to be used to support research that is conducted cooperatively in both countries. In 1981, the endowment was increased by \$30 million, thus making a total endowment of \$110 million.

The current income of BARD can support 35-40 projects annually. Yet, the total number of submitted projects has increased from 134 in 1983 to 178 in 1988. After ten years of operation in 1989, BARD had considered 1666 proposals and supported 493 of these proposals with \$86 million. The

decline in the rates of interest and in the purchasing power of the dollar have eroded the income and the value of the endowment. At present, BARD is able to support only one in five projects.

A recent external review of BARD, rates its activities very high. Economic contribution shows several fold returns on investment. Return on only a small cross section of the projects indicate values exceeding \$600 million, while BARD awarded grants totalling some \$70 million.

The United States-Israel Binational Science Foundation (BSF) was established by the United States and Israel in 1972 with a current total endowment of \$100 million.

The BSF funds highly rated scientific research projects in a wide range of sciences. Projects are funded on the strength of their scientific merit, collaborative arrangements, and government interest. Grants are awarded to cover the costs of research performed substantially in Israel.

BARD

The United States-Israel Binational Agricultural Research and Development Fund (BARD) was established in October 1977 by the governments of the United States and Israel for the purpose of promoting and supporting mutually beneficial agricultural research. Each government initially contributed \$40 million to an endowment. The interest from this endowment is being used to support research that is conducted cooperatively in both countries. Projects are selected by a peer review system and selection criteria include scientific merit, agricultural relevance, probability of success and degree of cooperation between the American and Israeli scientists.

In 1981, a request was made to enlarge the endowment. Approval was granted in 1984 for a \$30 million increase, making a total endowment of \$110 million. It was clear at that time that the increase, as welcome as it was, was not sufficient to meet the needs. The current income of BARD can support 35-40 projects annually. Yet, the total number of submitted projects has increased substantially from 134 in 1983 to 178 in 1988. After ten years of full operation in 1989, BARD has considered 1666 proposals and supported 493 of these proposals with \$86 million. The decline in the rates of interest and in the purchasing power of the dollar have eroded the income and the value of the endowment. Thus, at present BARD is supporting only one in five projects, or less. It is clear that this situation must be corrected. When very good proposals are being rejected, the criteria for project selection become less focused and questionable. This leads to reduced efficiency in project selection, and may influence the credibility of BARD.

BARD has several options at its disposal. The first is to limit the areas of support by the fund. This has been considered and will be effected in September 1989. The second possibility is to increase the endowment by at least \$30 million in the endowment, which will allow better management of the fund, improved project selection, enhanced credibility and increased productivity.

A recent external review of BARD, after ten years of operation, rates its activities very high. Economic contribution as evaluated by independent economists shows several fold returns on investment. Return on only a small cross section of the projects indicate values exceeding \$600 million, while BARD awarded grants during the period reviewed totalling some \$70 million. The scientific contribution, rated on the basis of ideas published and students trained,

is also shown to be considerable. In addition, the administration of BARD received high marks.

Enlarging the endowment of BARD and thereby increasing its income can only be considered a very profitable course of action.

BIRD

The Israel-United States Binational Research and Development Foundation (BIRD) was established by the Governments of Israel and the U.S. to stimulate, promote and support joint, nondefense, industrial research and development activities of mutual benefit to Israel and the United States. The BIRD Foundation funds projects proposed and implemented by a team composed of a U.S. company and an Israeli company that has the resources and the capabilities to develop and to commercialize innovative, nondefense, technological products or processes. BIRD shares 50:50 with each partner in the team the cost of bringing the proposed product or process to the point of commercial readiness.

The BIRD Foundation was established in 1977 with an initial endowment equivalent to \$60 million, provided equally by the two governments. The U.S. share was in U.S. dollars, paying interest to the Foundation at the rate of 5.5% per annum, and the Israeli share was in Israeli pounds, paying interest at 4% per annum, adjusted in proportion to the Israel Consumer Price Index. In November 1984, each government contributed \$25 million for a total additional endowment of \$50 million, paying interest at a base rate of 8.375%, but loosely linked to LIBOR. The total interest received by BIRD during fiscal year 1988 was \$8,230,630. Interest on bank deposits representing unexpended Foundation resources totalled \$551,625.

A secondary source of income for BIRD derives from royalties received on successful projects. When commercial revenues are realized, the companies pay prescribed royalties of up to 150% of BIRD's investment. If the venture fails for any reason, no such royalty is due. Total royalties received by BIRD for fiscal year 1988 was \$1,233,972.

BIRD supports two categories of projects, the full-scale project and the mini-project. The full-scale variety has a total budget for the two companies ranging from \$200,000 to about \$3,000,000 for a period of one to three years, with an average of about \$1,200,000 over 15-18 months. Proposals are reviewed by the U.S. National Institute of Standards and Technology, the Office of Chief Scientist, Ministry of Industry & Trade, Israel, and by the BIRD staff. Such a grant must be approved by the Board of Governors of BIRD.

The mini-project has a total budget of less than \$200,000 over a period of approximately one year to which BIRD contributes \$75,000 or 50%, whichever is less. The mini-project is designed for companies contemplating a

transatlantic partnership to define an initial project of modest size rather than plunge into a high-cost, long-duration full-scale project. The executive director of BIRD has been empowered by the Board of Governors to allocate up to 15% of annual conditional grant funds to support mini-projects.

One of BIRD's important goals is to attract new U.S. companies to Israel. Such companies are encouraged to establish subsidiaries in Israel by the prospect of a BIRD-supported project between the U.S. parent company and its subsidiary in Israel. To date, about 50 BIRD projects have been initiated between U.S. companies and their recently established Israeli subsidiaries. In addition, about 25 projects between Israeli companies and their U.S. subsidiaries have been funded.

By the end of fiscal year 1988, BIRD had committed \$55,000,000 to 182 projects during the course of its first 10 years, made actual grant payments of \$46,000,000 and received royalties of \$5,500,000. Through 1987, about 90 "new" U.S. companies became involved in BIRD projects. So far, about 85 of the projects have led to initial sales. Sales of products resulting directly from or stimulated by BIRD-supported projects will total approximately \$860 million through the end of 1989, and since, typically, the U.S. company project partners sell these products to end users, the added value to end-users that result from BIRD products may be estimated at an additional \$500 million.

The sheer volume of binational activity, the creation of subsidiaries and affiliates in each country, the exchange of technical, marketing and business know-how demonstrate that the BIRD concept is sound and the investment worthwhile. The sales of products developed with BIRD support have generated for the U.S. and Israel governments a return to their treasuries from tax revenues that far exceeds the cash investments that BIRD has made on their behalf. BIRD calculates that the Israeli government earns approximately \$5 for every dollar spent by BIRD and the U.S. government receives \$3 for every dollar spent. Through 1989 BIRD's investment of \$60 million will have yielded total returns to the two governments of approximately \$200 million.

The number of worthy projects is ever increasing, but the BIRD Foundation has had to deny them funding because of insufficient funds. When previously accumulated resources have been exhausted, the BIRD Foundation's annual income of \$9-10 million will allow for the initiation of only 14 new full-scale projects each year, plus about 12 new mini-projects. By comparison, over the last 4 years, BIRD averaged 22 grants for full-scale projects for 13 new mini-projects each year. During fiscal year 1989, the Board of Governors has already approved 34 new projects.

Fifteen new mini-projects will also start in fiscal year 1989, almost all representing the first joint ventures in Israel for U.S. companies of note. In order for BIRD to be responsive to the flow of meritorious new proposals, it will require an additional endowment of about \$100 million, at an interest rate to the Foundation of 8.375%. This endowment could most effectively be used if it is provided in two phases:

In Phase I, in 1991, each government would contribute one half of \$50 million. In 1992/93, in Phase II the governments would endow the other \$50 million in equal shares. In this manner, the primary income of the Foundation would be increased by about 50% within two years, from \$8 million per year to about \$12 million per year in the year or two following, to a total annual primary income of \$16 million.

Past success indicate the likelihood that an increase in BIRD's budget with the accompanying expansion of BIRD's activities will prove beneficial to both Israel and the U.S. Clearly, investments in BIRD by the two governments and by BIRD in the private sectors of the two high-technology industry sectors, produce returns that measure up to the best commercial standards. The opportunities exist for increased joint project activity with a corresponding return on investment on any new funds assigned to BIRD by the two governments.

## BSF

The Binational Science Foundation (BSF) is a grant-awarding institution that promotes research cooperation between scientists from the United States and Israel. It was established by the two governments in 1972 and began awarding grants in 1974.

The BSF funds highly rated research projects in a wide range of sciences projects in a wide range of sciences. Projects are funded on the strength of their scientific merit, collaborative arrangements, and government interest. Grants are awarded to cover the costs of research performed substantially in Israel.

The BSF awards that were made to promote scientific cooperation between Israeli and American scientists touched on a wide range of scientific and technological subjects. In 1984, the joint U.S.-Israel workshops on subject matters of mutual interest to scientist in both countries and in fields sponsored by the Foundation. Up to date, six such workshops took place. For workshops were organized for 1988 and another four are being negotiated with potential cosponsors. These are held either in Israel or in the U.S. and are limited to about fifty participants, in order to retain the nature of a workshop, where close relationships between the scientists are established for future collaborative endeavors.

The major source of income of the BSF is the interest on a \$100 million endowment which was made in two phases, by both governments in equal partnership. In 1984 the endowment itself was increased, with each government providing funds in dollars. The increase bears the dollar and dollar-linked shekel interest, at the London Interbank Offer rate. the semiannual payments helped raise BSF capital income to \$8.8 million in 1986.

Research areas eligible for BSF support are: health science, life sciences, physics, chemistry, mathematics, atmospheric and earth science, oceanography and limnology, materials research, environmental research, energy research, biomedical engineering, economics, sociology, anthropology and psychology. Basic and applied research are eligible.

Since its beginning, BSF has awarded 1497 grants, nearly all for three years of support. On average, 300 projects were supported every year. In 1982 BSF initiated 86 new grants. The number in 1987 rose to 151 new grants with 265 grants continuing from previous years.

הקרן הדו-לאומית למדע ארצות הברית-ישראל  
UNITED STATES-ISRAEL BINATIONAL SCIENCE FOUNDATION

2 Alharizi Street / Mailing Address: POB 7677, Jerusalem 91076 / Cable Address: BINASF, Jerusalem, Israel / Telephone: (02) 667314

הקרן הדו-לאומית למדע - ארה"ב-ישראל (BSF)

הקרן הדו-לאומית למדע ארה"ב-ישראל הוקמה עפ"י אמנה בין שתי הממשלות. מקור הכנסותיה נובע מריבית על קרן בת 100 מיליון דולר.

ב-1972 כאשר הוקמה הקרן היה הוגה 60 מיליון דולר (בשווה ערך שקלי) כאשר כל מדינה תרמה 30 מיליון דולר. חלקה של ארה"ב נתרם במתבוק מוקומי שהיו חלק מחובות ישראל לארה"ב בגין תשלוםיה בעבר מוצרי מזון שנרכשו עד 1967. מאז משפט ישראל בעבר רכישותיה בדולרים. הריבית על הקרן הנה בת 4% צמודים למדד ומשולמים ע"י בנק ישראל ב-4 רבעוניים שווים. ב-1984 הוגדל הוגה של הקרן ב-40 מיליון דולר נוספים, עשרים מיליון מכל מדינה. הגדלה זו הייתה בדולרים ונעשתה באמצעות פוליטי אשר היה מעורב בו שגריר ארה"ב לשעבר מר סם לואיס. באותה תקופה זכו להגדלה כל שלוש הקרן הדו-לאומיות עם ארה"ב: המדעית התעשייתית והחקלאית, פעולה זו זכתה לאשור הקונגרס. הריבית על תוספת זו מושלמת ע"י בנק ישראל בשני תשלום שנתיים שווים לפי ריבית משתנית של ה-LIBOR (LONDON INTERBANK OFFER RATE) ועומדת כיום עכ כ- 8,5%.

כלל הכנסות הקרן מניב פרי של כ- 5.11.5 מיליון דולר לשנה.

מאז 1974 תמכה הקרן ביותר מ- 1800 פרויקטים, בהשתתפותם של כ- 3500 מדענים ישראלים ואמריקאים מכל מוסדות המדע המובילים בישראל וממאותים מוסדות שונים בארה"ב.

רמתו המקצועית של המחקר המדעי בישראל היא גבוהה ומשמעותו לאלו שכארצות מפותחות. מדענים ישראלים הם בין המובילים בעולם בתחוםים כגון: מחקר הורטוגנים, אנרגיית השימוש, פיזיקה תיאורטית, כימיה, מתמטיקה, רפואה גרעינית ומחקר מדברי.

עלות המחקר בישראל היא נמוכה מזו שבארה"ב. ממוצע מענק מחקר לשנה הוא \$35,000 ומשווה לכ- \$70,000 עד \$80,000 בארה"ב. אי כך העובדה שמשלחת ארה"ב משלמת רק מחצית עלות הפרוייקט מאפשרת לה לרכוש ידע מדעי ברבע מעלותו בארה"ב.

מועצת הנגידים המורכבת מנציגי שתי המדינות קובעת את מדיניותה הקרן. מפעם לפעם נתנו עדיפות לנושאים בעלי חשיבות ל-2 המושבות. לדוגמה: מקורות אנרגיה, אוקינוגרפיה, על-מוליכים בתחום הפיזיקה ומחקר הנדסת חלבוניים בביולוגיה.

עתה בהתאם לצורך ולڌיפות של התמורות הכלכליות במדינה בכל התחומי, החליטה הקרן לעודד תמייהה במחקר אשר יביא ליתר הבנה בתחום החקלאי הפוקדים את עולמנו המשתנה.

שיטות הפעולה המדעי בין שתי המדינות מיוושם גם באמצעות סדנאות הנתקיימות ע"י הקרן. סדנאות אלו מאפשרות החלפת דיעות בין מדענים של שתי המדינות בנושאים אשר יש בהם עניין הדדי וモובילים להגדלת בעיות והתקפות בעtid בתחום מחקר קיימים. עד כה התקיימו 13 סדנאות בישראל ובארה"ב ו-5 נספנות יתקיימו ב-1990.

עד כה התקיימו 31 סדנאות בישראל ובארה"ב ו-5 נספנות יתקיימו ב-1990.

## The BIRD Foundation

Established in 1977, BIRD, the Israel-U.S. Binational Industrial Research and Development Foundation, cost shares 50:50 with U.S. company - Israeli company teams in the development of new (nondefense) technical products or processes up to the point where sales can begin in earnest. BIRD's income of \$9-10 million per year derives primarily from the interest on an endowment of \$110 million that was provided equally by the two governments, but an increasingly important component of that income - up to about 20% - is the royalties received by BIRD on revenues that result from successful projects.

Over 200 projects, each involving a U.S. company and an Israeli company as a team, have been initiated since the first in late 1979. The sales of products developed at least in part with BIRD support, as shown in the attached chart, was over \$150 million in 1988 and is expected to be about \$175 million in 1989. The total sales through the end of 1989 will be close to \$700 million, almost all as exports from Israel. The value of sales to end-users, including value added by the U.S. companies, will much exceed this number.

The most successful partnerships are those in which the U.S. company is primarily responsible for product definition, market introduction, sales, service and support, and the Israeli company is the developer and the manufacturer of what it develops. The spectrum of acceptable corporate relationships between the partners ranges from none at all except for the project itself, to full ownership of one by the other. The crux is that each partner should have the facilities, capabilities and resources to fulfill its role in the overall process by which an idea becomes a worthwhile commercial reality.

The prospect of BIRD support for new product developments has proven to be a powerful incentive to U.S. companies either to establish subsidiaries in Israel, or to increase the scope of activities of their existing Israeli operations. Over 50 BIRD projects have been initiated between U.S. companies and their recently established Israeli subsidiaries. Examples include: KLA (Migdal Haemek), PMS (Tefen), MacDermid (Tel Aviv), General Microwave (Jerusalem), Ready Systems (Rehovot), Bio-Logic (Haifa), Adacom (Yokneam). New examples will include Daisy Systems (Herzlia) and Rokar/Tracor (Jerusalem).

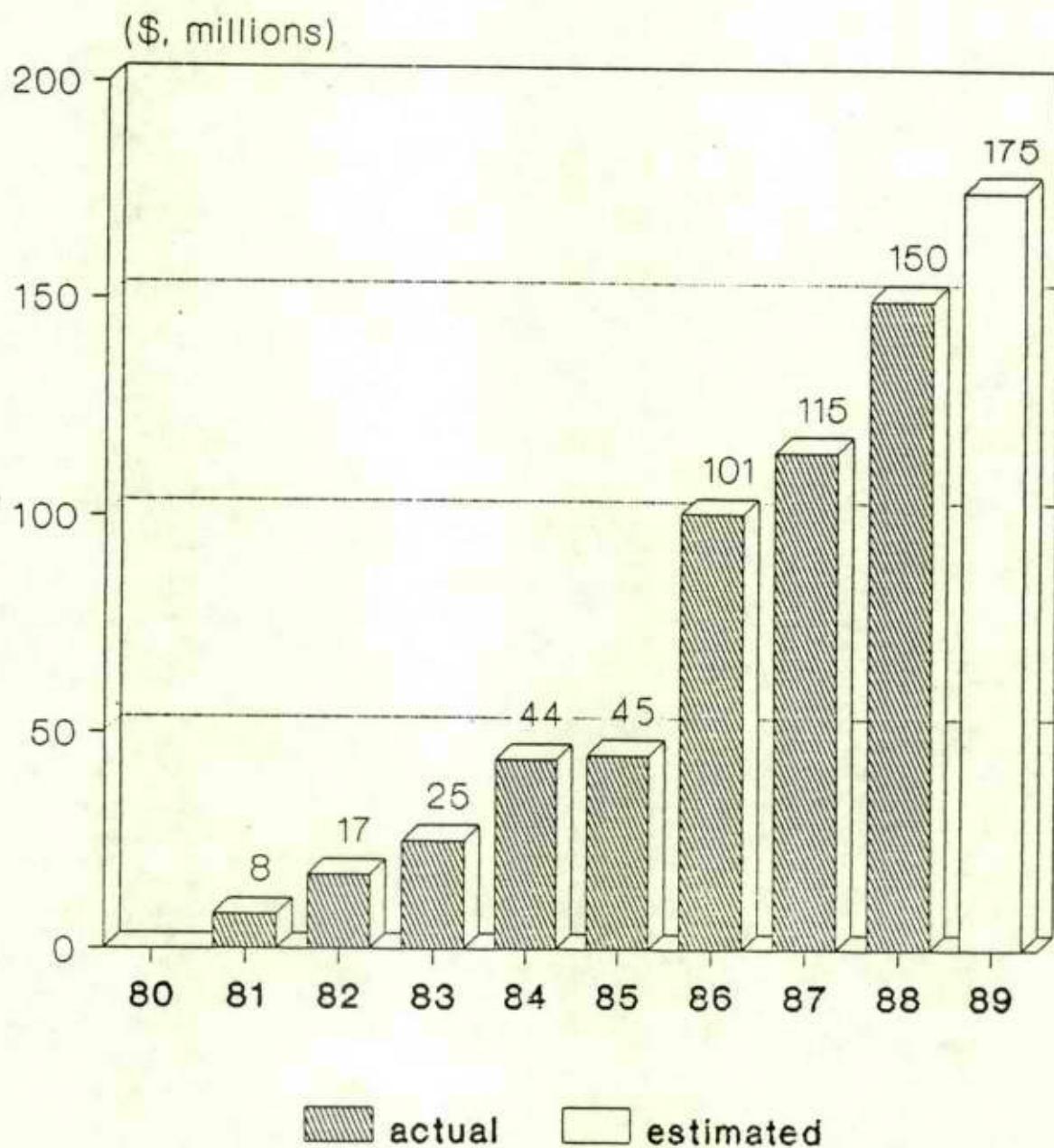
One of the most important roles for BIRD is the attraction of prestigious U.S. companies into projects with Israeli companies. Up to the present, about 110 "new" U.S. companies have been involved in BIRD projects. Examples include: GTE Spacenet (with Gilat), Tektronix (with OR-X), Westinghouse (with Allegro Systems), Kodak Corporation (with Unipower), Martin Marietta (with IBS), Stratus Computer (with Manof), ElectroCom Automation (with Kolnet), Gould Computers (with TICI), Simon and

Schuster (with Edunetics), FMC Corporation (with Makhteshim), Syva-Syntex (with IDL).

To summarize, the BIRD Foundation has proven to be a uniquely effective instrument for attracting U.S. companies into projects and relationships with Israeli companies, to their mutual advantage. Israeli companies gain tremendously by having partners who understand the U.S. market, and have the experience and resources to sell new products and to support them, capabilities which most Israeli hitech companies lack. U.S. companies gain by having new products to sell through their existing sales and support organizations. Both the companies and their respective countries gain from success, with BIRD providing a powerful incentive for attempts to create innovative new developments.

Viewed as a corporation in which the stockholders are the two governments, BIRD has proven highly profitable in that both governments have received back in taxes from BIRD products far more than has been invested by BIRD on their behalf.

# BIRD Foundation Sales of BIRD Products



August 1, 1989

The Honorable Shimon Peres  
Minister of Finance  
Ministry of Finance  
17 Arani, 2nd floor  
Hakirya  
Tel Aviv

Dear Minister Peres,

I very much look forward to our meeting scheduled for 9.30 a.m. on Friday, August 11, 1989 at your office in Hakirya, Tel Aviv.

I assume that the main subject of the meeting will be the BIRD Foundation, its performance to date and the case for increasing the scope of its activities.

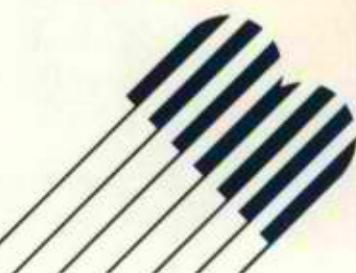
The enclosures briefly describe the Foundation and the case for increased funding. A recent Newsletter is also enclosed.

I thank you in advance for agreeing to a meeting at which there will be the opportunity to discuss what we believe to be a uniquely effective tool for the promotion and support of U.S.-Israel economic cooperation of mutual benefit to both countries.

Yours sincerely,

*A. I. Mlavsky*  
Dr. A.I. Mlavsky  
Executive Director

AIM/pr



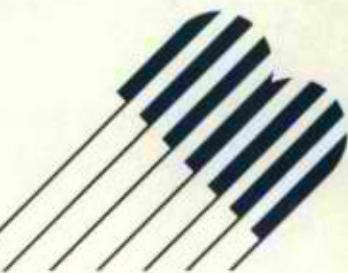
THE BIRD FOUNDATION

## Summary

- \* When previously accumulated resources have been exhausted, the BIRD Foundation's annual income of \$9-10 million will allow the initiation of about 14 new full-scale projects and about 12 new mini-projects each year. Over the last four years, BIRD has averaged over 22 new full-scale project starts and about 13 new mini-projects each year; in 1989, 34 new full-scale projects were approved.
- \* Direct sales of products developed with BIRD support will total about \$680 million through 1989. Total sales to end-users will add about \$500 million.
- \* The total return to the two governments through 1989 will be about \$200 million, as taxes to their Treasuries. For this return, BIRD has invested a total of less than \$60 million.
- \* In order for BIRD to be responsive to the flow of meritorious new proposals, it will require an additional endowment of about \$100 million, at an interest rate to the Foundation of 8.375%. This endowment could most effectively be used if it is provided in two phases:
  - Phase I - \$50 million (\$25 million from each Government) in 1991;
  - Phase II - \$50 million (\$25 million from each Government) in 1992/93.

The BIRD Foundation was established in 1977 with an initial endowment equivalent to \$60 million, provided equally by the two governments. The U.S. portion was in U.S. dollars, paying interest to the Foundation at the rate of 5.5% per annum, and the Israeli portion was in Israeli pounds, paying interest at 4% per annum, adjusted in proportion to the Israel Consumer Price Index. In FY 1988 (Oct. 1 - Sept. 30), the interest received on the U.S. dollar portion of the original endowment was \$1,816,031; the interest received on the shekel portion was equivalent to \$1,904,037.

On November 1, 1984, each government contributed \$25 million to an additional endowment, paying interest to the Foundation at a base rate of 8.375%, but loosely linked to LIBOR. In FY 1988, the Foundation received \$4,510,562 as interest on this additional \$50 million endowment.



The total interest received by the Foundation during FY 1988 was \$8,230,630. Interest on bank deposits representing unexpended Foundation resources totalled \$551,625. In addition, the Foundation received royalties resulting from successful projects, in the sum of \$1,223,972. Total income for FY 1988 was \$10,006,227.

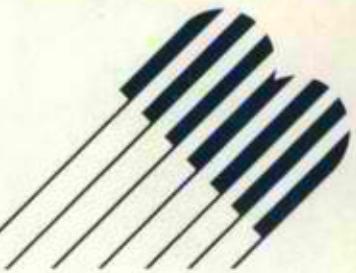
Depending on fluctuations in LIBOR, royalty returns and interest on unexpended resources (which are decreasing rapidly), BIRD can plan on a total annual income of \$9-10 million, based on its present total endowment of \$110 million.

Projects supported by BIRD, on a 50:50 cost-share basis with each U.S. company-Israeli company team, fall into one of two major categories: Full-scale projects, which have an average total budget of about \$1.3 million dollars over 15-18 months - with a BIRD contribution (50%) of about \$650,000; Mini-projects, with a total budget of about \$150,000 over 12 months or less - with a maximum BIRD contribution of \$75,000 (or 50%, whichever is less). Currently, the Executive Director is empowered to approve up to twenty (20) new mini-projects per year. Full-scale projects require Board of Governors approval.

Once the Foundation's cash reserves have dropped to the reasonable minimum (about 90 days of working capital) it will be possible to initiate only about 14 new full-scale projects each year, plus about 12 new mini-projects. For comparison, during FY 1989 the Board of Governors has already approved 34 new full-scale projects and rejected several other meritorious proposals on the basis of a shortage of available and future resources. Some 15 new mini-projects will also start in FY 1989, almost all of them representing the first joint R&D ventures in Israel for U.S. companies of note.

In order to be able to respond appropriately to the expected number of new and promising proposals from high quality U.S. companies who see clear economic benefit in joint projects with Israeli companies, it is estimated that the primary income of the Foundation should be increased by about 50% within two years - from about \$8 million per year to about \$12 million per year - and by an additional \$4 million per year a year or two later, to a total annual primary income of about \$16. Were this income to be provided as interest on an endowment at the current rate of 8.375% per annum, an additional endowment of about \$50 million would be needed in, say, 1991, and a further \$50 million in, say, 1992/3.

Since BIRD directly assists in the creation of readily measureable economic activity, it can be evaluated as a business, using commonly accepted criteria. Simply stated, one can calculate how much value has eventuated as a result of the investments made.



In the U.S. economy, it is typical that, for each dollar of manufactured product sold to an end-user, the Treasury receives about 20 cents in taxes - personal income taxes, corporate taxes, taxes paid by suppliers of materials, etc. In Israel, the exact numbers are more difficult to find, but the 20 cents to the dollar number can be used with confidence that it is a low estimate.

Through the end of 1989, products developed with BIRD support will have achieved direct sales of about \$680 million dollars, mostly as exports from Israel. Typically, the U.S. company project partners then sell these products on to end-users, adding value on the way. The actual value of sales to end-users that are a direct result of these "BIRD products" is difficult to quantify exactly, but it amounts to at least an additional \$500 million. To arrive at an approximate estimate of actual and direct financial return to each government, let us assume \$500 million of economic activity created in each country. At 20 cents to the dollar, each Treasury will have received, through the end of 1989, about \$100 million, for a total return to the "stockholders" of about \$200 million. During this period, BIRD will have spent less than \$60 million, including all overhead and other expenses. Further, if no new projects were to be initiated after 1989, sales of BIRD products would continue to grow for quite a while before natural product obsolescence sets in.

Clearly, then, investments in BIRD by the two governments, and by BIRD in the private sectors of the two high technology industry sectors, produce returns that measure up to the best commercial standards. Further, the opportunities exist for increased joint project activity, with a corresponding return on investment on any new funds assigned to BIRD by the two Governments.





ROBERT C. BYRD, WEST VIRGINIA, CHAIRMAN

DANIEL K. INOUYE, HAWAII  
ERNEST F. HOLLINGS, SOUTH CAROLINA  
J. BENNETT JOHNSTON, LOUISIANA  
QUENTIN M. BURDICK, NORTH DAKOTA  
PATRICK J. LEAHY, VERMONT  
JIM SASSER, TENNESSEE  
DENNIS DI CONCINI, ARIZONA  
DALE BUMPERS, ARKANSAS  
FRANK R. LAUTENBERG, NEW JERSEY  
TOM HARKIN, IOWA  
BARBARA A. MIKULSKI, MARYLAND  
HARRY REID, NEVADA  
BROCK ADAMS, WASHINGTON  
WYCHE FOWLER, JR., GEORGIA  
J. ROBERT KERREY, NEBRASKA

MARK O. HATFIELD, OREGON  
TED STEVENS, ALASKA  
JAMES A. McCLURE, IDAHO  
JAKE GARN, UTAH  
THAD COCHRAN, MISSISSIPPI  
ROBERT W. KASTEN, JR., WISCONSIN  
ALFONSE M. D'AMATO, NEW YORK  
WARREN BUDMAN, NEW HAMPSHIRE  
ARLEN SPECTER, PENNSYLVANIA  
PETE V. DOMENICI, NEW MEXICO  
CHARLES E. GRASSLEY, IOWA  
DON NICKLES, OKLAHOMA  
PHIL GRAMM, TEXAS

JAMES H. ENGLISH, STAFF DIRECTOR  
J. KEITH KENNEDY, MINORITY STAFF DIRECTOR

# United States Senate

COMMITTEE ON APPROPRIATIONS  
WASHINGTON, DC 20510-6025

August 2, 1989

The Honorable Shimon Peres  
Vice Premier and Minister of Finance  
Ministry of Finance  
Jerusalem, Israel

Dear Mr. Peres:

I was delighted to learn from our mutual friend, Rabbi Jacob Bronner, of advances being made in science and technology in Israel today.

Historically, Israel has withstood economic and military difficulties by maximizing her technological output. The security and well-being of the State of Israel is of tremendous importance to the United States. As a Member of the Appropriations Subcommittees on Foreign Operations and Commerce, Justice, State, I will do my utmost to help your government, within budgetary resources available, maintain your scientific and technological edge.

Despite our current budget constraints, and Rabbi Bronner can attest to this, my office has attempted on your behalf to maximize our assistance program to Israel. One of our current endeavors is to generate additional funds through the FMS program. I am not yet certain that this effort will succeed, but you can be sure that we will continue to try. I look forward to meeting with you and discussing these and other issues concerning the safety and well-being of the State of Israel when you visit in the near future.

Please be assured that all avenues will be explored in promoting our continued support.

Sincerely,



Robert W. Kasten, Jr.



OCCIDENTAL PETROLEUM CORPORATION  
10889 WILSHIRE BOULEVARD, SUITE 1500  
LOS ANGELES, CALIFORNIA 90024  
(213) 208-8800

ARMAND HAMMER  
CHAIRMAN AND  
CHIEF EXECUTIVE OFFICER

18 September 1989

His Excellency Shimon Peres  
Deputy Prime Minister and  
Minister of Finance  
The State of Israel

Dear Shimon:

Welcome aboard!

I am pleased that we have the opportunity to convey you aboard our aircraft from Philadelphia to Los Angeles. I hope the flight will be smooth, pleasant, and uneventful. While I would very much like to join you for the reception this evening in Los Angeles hosted by Mayor Bradley, regrettably, I will still be either in Washington or en route home from there.

Nevertheless, I look forward to seeing you tomorrow at the Town Hall of California luncheon which I am hosting in your honor.

With warmest regards.

Sincerely,

*Armand*

AH:rdj  
OCJ8788





523  
081  
551  
21



3788

750

## הרשאות לפיתוח ירושלים

מ ז כ ר

העברה ביד

✓ אל: מר דודו גל לשכת שר האוצר ירושלים  
מאת מנהל הרשות לפיתוח ירושלים

15.9.89

הנדון: בניה למגורים בירושלים

במסגרת המצוורף מרכז התומך שהצלחנו לעבד בהמשך כדיון שהתקירים עם שרי האוצר והפנימ השבוש.

מוחמת ה"בהרלוות" סביר שלא הכל עובד בשליםות.

ערך הממצאים שניתנים בחומר הם:

1. רשות הרכח לתגבור מרידית הבניה הציבורית למגורים בירושלים;
2. אוכלוסריות הרעד הרבנה בראש ובראשונה הרערכות לקליטת גל העליה הצפורה וגם הריבורי הטבעי בעיר בכלל ואוכלוסייה חרדיות בפרט;
3. רישום אתרים זמינים וכאלה היכולים ליהפוך לזמן נינימ בטעות;
4. רשות מקום לפזר המאמץ בין סטודנטים אחדים, הבניה הפרטת ה"רגילה", גiros משקרים בinalgומרים, בניה ציבורית ושאר הגורמים הרכולים לקדם התשתית.

אבי מקווה שהחומר המצוורף יהיה לעזר במשען החשוב של השר לצפון-אמריקה וכי רעלת בידיוקדם גiros הון בinalgומרי להשקעות בישראל בכלל ובירושלים בפרט.

ברכה  
עקבסלר

העתק: שר האוצר מר ש. פרס  
שר הפנים הרב א. דרורי  
ראש העירייה מוש ט. קולק  
רו"ר הרשות מר א. הורביש  
מ"מ רה"ע מר ע. מוחרים  
מנכ"ל מנהל מקראען ישראל מר ג. וורתקו

הרשאות לפיתוח ירושלים - כיכר העיר 13 - ירושלים  
ת.ד. 32226 טל. 384798 435644 437624 פקס 382927

ОБОБЩЕНИЕ

Ниже представлено обобщение результатов  
анализа данных о работе генератора

Раздел 2.1

ОБЩЕСТВО СОВЕТСКОГО РЕСУРСА

Важнейшим фактором, влияющим на результаты, является то, что в течение всего времени работы генератора

все параметры его работы находятся в пределах

запланированных нормативов.

На рисунке 2.1.1 изображены результаты измерений

воздушной температуры в зоне поглощения излучения

и температуры излучения в зоне поглощения излучения

воздуха генератора.

На рисунке 2.1.2 изображены результаты измерений температуры излучения в зоне поглощения излучения

и температуры излучения в зоне поглощения излучения

воздуха генератора.

На рисунке 2.1.3 изображены результаты измерений температуры излучения в зоне поглощения излучения

и температуры излучения в зоне поглощения излучения

воздуха генератора.

На рисунке 2.1.4 изображены результаты измерений температуры излучения в зоне поглощения излучения

и температуры излучения в зоне поглощения излучения

воздуха генератора.

На рисунке 2.1.5 изображены результаты измерений температуры излучения в зоне поглощения излучения

и температуры излучения в зоне поглощения излучения

воздуха генератора.

На рисунке 2.1.6 изображены результаты измерений температуры излучения в зоне поглощения излучения

и температуры излучения в зоне поглощения излучения

воздуха генератора.

На рисунке 2.1.7 изображены результаты измерений температуры излучения в зоне поглощения излучения

и температуры излучения в зоне поглощения излучения

воздуха генератора.

На рисунке 2.1.8 изображены результаты измерений температуры излучения в зоне поглощения излучения

и температуры излучения в зоне поглощения излучения

воздуха генератора.

## הרשאות לפיתוח ירושלים

### הערכות לקליטת עלייה המונית בירושלים - דבר

#### 1. רקע

- 1.1 הריקף הבנין למגורים בירושלים, ירד לרמה של פחות מ 2,000 רוח"ד בשנה, מתוכו כ 60% בניה פרטת.
- 1.2 משך הבנין בירושלים אורך יותר בغالל משך הליכר התכנון, עלות התשתיות והציפוי באבן.
- 1.3 הרידת הבניין בהרצע מול ביקוש קרים, גורמת לעלייה במחירים הדיירות - ביקוש פטאומי הצפוי כתוצאה מעלייה, עלול לגרום לעלייה משמעותית במחירים דיירות.
- 1.4 המרכיב הגבוה של הדיירים בין אוכלוסי העיר יהודים - מהוות מקור לחץ נוסף הן לביקוש כללי לדירות והן למתחמים ייחודיים, התואמים את צרכיו האוכלוסייה זו.
- 1.5 הצורר להערך לאפשרות של קליטת גל עלייה, מחריבת הערכות מהירה להגדלת ההרצע הדמיינית של דיירות למגורים בירושלים.

#### 2. המטרת

- 2.1 המטרה היא להגיע לתוספת של 40,000 יח"ד ב 10 שנים הקרובות, לא כולל תוספת רחידות דירות באזורי שמחוז בתחום השירות העירוני, שחלקם יצורפו בתחום השירות, במערב העיר.
- 2.2 הצעת תכנית שטאפר הגדרת הריקף התחולות הבנין בירושלים, בתוך התחום המוניציפאל, לרמה של כ 4,000 יח"ד לשנה, מהן עד כ 1,500 בתחום פרטת.
- 2.3 לדיירים מטרת זו תרישה פוליה של הערכות לקרידום התכנון ופירוח התשתיות באמצעות מינימל מקרקעין ישראלי והרשות לפרתוח ירושלים, כאשר במקביל לאישור תכניות בגין עיר - ירעשה שירות הקראען הן לקבלנים פרטירים "רג'ילרים" הבכורים להטמוד עם מבנים בודדים ( 6 עד 24 יח"ד ) והן ליזמים גדולים, תוך נסiron לגיוס רזmers בינגלאומרים, שיוכלו להטמוד עם הקמה של מתחמים שלמים.

#### 3. השיטה

- 3.1 ממ"ר כבעל הקראע ראה השותף בכל הליך של קידום תכנון, הרשות לתכנון, עד לרמה של הסכמי הפרתו.
- 3.2 תכנון ררעשה בצוות ממ"ר - הרלי"ר (הרשות לפרתוח ירושלים) - הפרתו ררעשה ע"י הרלי"ר בפרקוח הצוות המשותף.
- 3.3 תתאפשר העברת פרתו ליזמים גדולים על בסיס פרוגרמות ותכניות מוסכמות, כפר שרייקבע בהתאם לAdvertisים וליזמים הפוטנציאליים.
- 3.4 צוות משותף ביחס עם משרד האוצר, הקראע הריקף תשתיות העל כל אחר, שאוותן יפתחו על חשבון תקציב המדרינה, כפר שנעשה בעבר ובווהה בנכיהה הירובנית בירושלים.
- 3.5 קראעות לא תמסנה ליזמים קטנים או גדולים לפני השלמת הליכר התכנון, הפרויקטמה של מוסדות ציבורי וקביעת עקרונות ושרות הפרתו.

## הרשות לפיתוח ירושלים

הטבילה והמפה המצ"ב מציגות תמונה כללית של אתר בניה אפשרי בירושלים, לא כולל אתרים לבניה פרטת "רגילה" ולא כולל אתרים בניה אשר מבנה הבעלות או הגדרת השימוש הנוכחים, מוגנים אפשרות לפרטיהם בטוחות הקצר; בירתן לאחר הרכע נוסף לבניה ע"ר ערבות הבניה הקרימת והרחבת גבולות העיר - וכן המרת ריעודים, פועלות שביתנות להעשות לטווח בגין וארור.

בנהנחתה שביתן לקצר הליכים תכנוניים ומשמעותם הכרוכים בהפריכת הקרכע לדמינה, רשות בוטנצראל המתוואר להלן כדי לענות על הברוקשים הצפויים למגורים בירושלים בעשור הקרוב.

ירושלים ערב רה"ש תש"נ - ספטמבר 1989

הערה: מסמך זה הוכן בהתראה קצרה ולכך מוצע שלא להתפס לשגיאות שבשוליו. אלא למזהותו.

most recent and current news stories are also being submitted by our own staff writers, as well as by our correspondents from around the world. The news stories are also being updated regularly, so you can always be sure to get the most current information available.

Finally, we are also accepting news stories from our readers. If you have a story that you would like to share with us, please feel free to submit it to us. We will do our best to get it published as soon as possible.

Thank you for your support and interest.

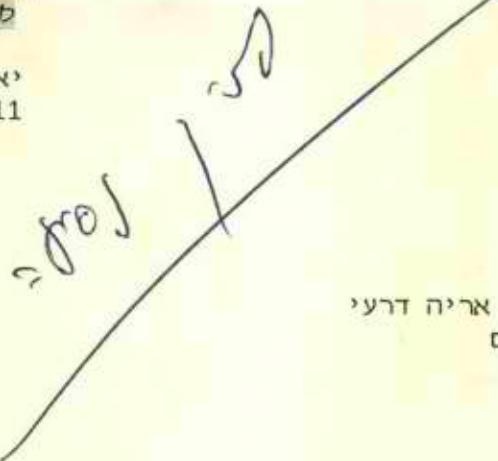
Yours truly,  
[Signature]





יא' באולול תשמ"ט  
11 בספטמבר 1989

14050



לכבוד  
ח"כ הרב אריה דרעי  
שר הפנים  
ירושלים

לכבוד  
ח"כ שמואל פרס  
שר האוצר  
ירושלים

.א.ג...

הנדון: הקצת קרקע לבניה לאוכלוסייה חרדית ברכס שועפט

אני בא לסכם את עיקרי הנושאים הקשורים בהקצת קרקע לרשות לפיתוח ירושלים לצורך בניית שכונות לאוכלוסייה חרדית ברכס שועפט.

1. השטח: גודל השטח 1100 דונם בגושים, 30547, 30544, 30558 מיועד לפיה הפרויקט שוכנה בין המינהל לעיריה ל-1800 י"ד מזהה כשליש בניה נמוכה צמודת קרקע.

2. ת.ב.ע.: באתר אינו תב"ע על מנת להכין ת.ב.ע. יש למנות ועדת היgio בהרכבת נציגי הוועדה המחויזת לתכנון ובניה, עירית ירושלים, מינהל מקרקעי ישראל ומשרד הפנים.

3. הרשה לתכנון: שלב פrogramma עד 6 חודשים: הפרויקט תאושר על ידי ועדת היgio ותהייה בסיס להרשה לתכנון.

הרשה תננתן לתכנון לתקופה של 3 שנים (כולל שלב הפרויקט). סיום שלב התכנון הוא באישור ת.ב.ע.

4. הקצתה לחברת המפתחת: תידרש המלצה של עירית ירושלים לפני שלב ההרשה לתכנון וזאת על מנת לתאם את האופי החקילתי של האוכלוסייה וכן לצורך הבאת ההקצתה לוועדה לפטור ממכרז.

5. שיטת ההקצתה: הקצתה הקרקע לצורך בנייה תהיה לאחר אישור התכנון (ת.ב.ע.). הבסיס להקצתה יהיה בשלבים המוגבלים בזמן בהתאם לכוונות היזמים והזדמנות לדירור תוך שמירת אופציה להמשך פיתוח בעתיד באם היזמים יעדכו במוטל עליהם. ערכי הקרקע יקבעו על ידי המשלתי בעת ההקצתה ולפי ת.ב.ע. מאושרת.



6. פיתוח ומוסדות ציבורי: הכוונה היא למסור את השיטה לגורם מרכז' שיהיה אחראי לפיתוח השיטה ובנigkeit מוסדות ציבורי. במידה וימשו שטחים לבניה לקבניים הם ידרשו להחזיר את חלוקם היחס' בהוצאות הפיתוח.

7. אישור מועצת מקרקעי ישראל: לאחר ומדובר בהקצתה חריגת ובניגוד להחלטות מועצת להקצתה קרקע רק לאחר תכנון ופיתוח ובמקרה פומבי טובא ההצעה להקצתה לתכנון ופיתוח בשלבים, לאחר שתגובש, לאישור מועצת מקרקעי ישראל.

ב ב ר כ ה,

גדעון ויתקון  
מנהל המינהל

9/11 - 2/00 2/05 1/00 - in 6500 -  
(-11%) 2/01/00 2/06 - in 1100 -  
2/04 2/05 2/06 1800 -  
2/05 2/06 2/07 5000 -



ט. 228

13029

ט. 228

לשכת חמונחל

סס. פקסימייל 02-234960

חברת פקס מיליה

1200

שעון

13.9.89

תאריך

אלן פ. פ. פ. 619. 06

מארן 1. 1. 1989

סס. דבידן 3

ച. 1. 1. 1989

רחוב שאמי 5, מלון 249349, ירושלים

KEREN KAYEMETH LEISRAEL  
(JEWISH NATIONAL FUND)

טלפון עברית 25393  
טלפון לועזית 261112  
fax (972) - 2 - 228619



לשכת המנהל הכללי

קרן קיימת לישראל  
לשכת הראשית  
HEAD OFFICE

ת.ד. 283  
ירושלים 95124  
טלפון 02-507411

י.ג. סגנון אסנ"ט  
13 ספטמבר 1989

15-אגנה

לכבוד  
ס"ר ד"ר ז. ויתקין  
מנהל סנ"ר  
ר"ה, אסנו 6  
ברונפלד

מלומך רב

הנרוון: בר-תנפחים

הנרוון לבעמ"ד תלס"ט, להלן הנתמכים אובייקטיב:

1. הקרן הידועה בשם "הדר חומרה" היא ידועה גם בשם "א'בל אבו-פ'נ'יס" וחו"שומה ע"פ הימנעות בפ"מ, מכיריה שטח של כ- 800 דונם קרקע בתחום שיטות ירושלים. שטח זה נמצא ברובו חקלאי בע"מ יער על ידי אגף הייעור ונסמך תחת השגגהו.

2. אובייקט ממערב מושב מירוח שבו חיו מושביים תושבים ערביים סביה - דלאם, חברת חסיטה היישוב בע"מ, חברת "מקור" ויחודים אחרים, כולל פנויו שלישו את הקרקע מחייב השקרוי. היה צורך לאפשר סכום בין הצדדים, וחואיל וקקל שפחו יודה על הסכום שבעת אגף הייעור ובכ"ה חלה ביעורו, נטלת יוזמת להפדר הבעלות בין כל הגורמים החבורתיים וככ"ן מונע התוינו ניירות שבסוף לחייב לאבדן הקרקע ומחזמת האזדיינות לירופא, לילא הורדרו חזדיותם באנכטן מראם.

כאמ"ש שחקיון בשנת 1968, במסגרת ובדוח השנויים, כהנתפותו של ש. בן-עטן מנכ"ל קק"ל, מר ציון אדריאני מנהל אב"י בע"ר של סנ"י, נציגי חברות "סקרו" ו"השכלה חישוב" ואותו, וצoidר חיאלי סוכם שיפט לטרול לCONDIT וחתם.

KEREN KAYEMETH LEISRAEL  
(JEWISH NATIONAL FUND)

טלפון עברית: 25393  
טלפון לונדון: 261112  
fax (972) - 2 - 228619

קון קימת לישראל  
לשכה הראשית  
HEAD OFFICE

ת.ד. 285  
ירושלים 95510  
טלפון 02-707411

3. כפירות חלון החברד כי חכמת "מקור" רכשה את הקרקע ושלחה לה מטהרנות. אך כה"ז לאנוז חיבורים מוחשיים בין החברות "חכמת הירוק" ו"מקור", הימנעות קיבלה על עצמה להרשות כבאים של חירוק ואותה ביחס לפועל בוגרונה. כשבבעלותה הולאה יש לח 10% ו- 60% מניות אזרחית "מקור". וחייטם נטהה ממשלה פתק-דיין שניתן כל ידי כיהניש החזק-ב-בירושלים.

4. וירג'וואה בע"מ נתנה לחברת החזק-ב-ישראל אופציה לרכיש 18% של החזק-ב-ישראל הפלות מטהרנות כושטן. אופציה החזק-ב-ישראל מותגה בתנונה בתנונה האחדים נראים חלק בחסרות אלה.

ההנזה בע"מ הדרכות הבלתי-לאבגן ולמהליכ-בכל גזען שיטרור וחתימת במאלהקה בין "מקור" לעין "חכמת הירוק", לרבות פטור מהליכת וכל עניין אחר.

5. שפירות חלון חכמת הירוק כהן וגיאתן לבשלות כל מניות שוניות מטהרנו או' חומר, שטחלו על ידי חיקאנת צו"ד מילוי - כמיינזון. ו"מקור", וכו' איתן בע"מ צו"ד פטיגן "מקור", וחותמה פ. פ"ד צו"ד שטחן חסנתה הי"ר. מטהרן יותר כל החששים חוטיפו להנזה על ידי או' איתן בע"מ צו"ר, וב- 20% חברה חימנזה. יגולים ابو כהן לאש"ם בסיטוק כל הובנות אליה כהן בע"מ וההנזה החזק-ב-ישראל מטהרן כל ימי בית שטחן וטלון, וטלון ובדירות.



יא' באולול תשמ"ט  
11 בספטמבר 1989

14050

לכבוד  
ח"כ הרב אריה דרעי  
שר הפנים  
ירושלים

לכבוד  
ח"כ שמואל פרס  
שר האוצר  
ירושלים

.א.כ.,

הندון: הקצת קרקע לבניה לאוכלוסייה חרדית ברכס שועפת

אני בא לסכם את עיקרי הנושאים הקשורים בהקצת קרקע לרשות לפיתוח ירושלים לצורך בניית שכונות לאוכלוסייה חרדית ברכס שועפת.

1. השטח: גודל השטח 1100 דונם בגושים, 30547, 30544, 30558 מיועד לפיה הפרויקט שוכנה בין המינהל לעירייה ל-1800 י"ד מזהה כשליש בנייה נמוכה צמודת קרקע.

2. ת.ב.ע.: באתר אין תב"ע על מנת להכין ת.ב.ע. יש למנות ועדת היgio' בהרכבת נציגי הוועדה המחויזת לתכנון ובניה, עיריית ירושלים, מינהל מקרקעי ישראל ומשרד הפנים.

3. הרשה לתכנון: שלב פrogramma עד 6 חודשים: הפרויקט תאושר על ידי ועדת היgio' ותהייה בסיס להרשה לתכנון.

הרשה תננתן לתכנון לתקופה של 3 שנים (כולל שלב הפרויקט). סיום שלב התכנון הוא באישור ת.ב.ע.

4. הקצתה לחברת המפתחת: תידרש המלצה של עיריית ירושלים לפני שלב הרשה לתכנון וזאת על מנת לתאם את האופי הקהילתי של האוכלוסייה וכן לצורך הבאת הקצתה לוועדה לפטור ממכרז.

5. שיטת הקצתה: הקצתה הקרקע לצורך בנייה תהיה לאחר אישור התכנון (ת.ב.ע.). הבסיס להקצתה יהיה בשלבים המוגבלים בזמן בהתאם לכוונות היזמים והזדקות לדיוור תוך שמירת אופציה להמשך פיתוח בעתיד באם היזמים יעדכו במוטל עליהם. ערכי הקרקע יקבעו על ידי השמא הminsteri בעת הקצתה ולפי ת.ב.ע. מאושתת.



6. פיתוח ומוסדות ציבורי: הכוונה היא למסור את השטח לגורם מרכז' שיהיה אחראי לפיתוח השטח ובנויות מוסדות ציבורי. במידה וימשו שטחים לבניה לקלנים הם ידרשו להחזיר את חלוקם היחסי בהוצאות הפיתוח.

7. אישור מועצת מקרקעי ישראל: לאחר תכנון ופיתוח ובמקרה פומבי תובה הצעה להקצתה לתכנון ופיתוח בשלבים, לאחר שתגושש, לאישור מועצת מקרקעי ישראל.

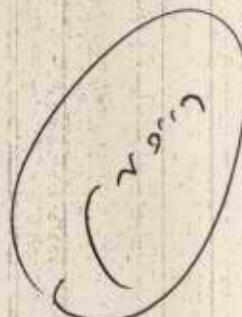
בברכה,

גדעון ויתקון  
מנהל המינהל



לשכת חט נחל

13029



מס' פקסימיליה 02-234960

חברת פקסימיליהתאריך: 31.8.89 שעה 11<sup>20</sup>טלפון: 02-521122כתובת: נ' 151 נס ציונה 35101שם דפס: 1

ചערות:

---



---



---



---

רחוב שטאי 6, טל: 249349, ירושלים

**"MASAT MOSHE" FOUNDATION**

IN MEMORY OF

Rabbi MOSHE HEBRONI ZT'L  
Dean of the HEBRON YESHIVA**קד"ה "תשאת משה"**

עו"ש מון ר"א ישיבת חברון

הగאון רבי משה חברוני זצ"ל

ז' מאי תשמ"ט

**לשכת שר החקלאות**

תאריך

17-8-1989

**דו"ר נכס**כבוד  
שר החקלאות  
מר ט. בץ-עוז  
משרד החקלאות.

כבוד מחד תיירנו

הנדון: קרקע למגורים באיזור שועמאת  
(עתם האעתדיין לשען)אנז חן, מיצרים את האחים דיזיכמן מטורונט קנדת, ולבקשתם אנז פונגייס אליך כב',  
חשר, באמם.האחים דיזיכמן מעוניינים בחקמת פרויקט שיבcia כשתרון מעוזם חדיין בצד החרדן ולכיזון  
זה חם מרכנים לרכוש מילדות את כל חטיה חניל, בכוונת ובידונם לבנות אלמי ייחידות  
חדיין ולמכדים במחדר חזות לכל נפש. יתרה מזאת רצונם חזא שחדירה חאמלונת בפרויקט תעלה  
לרכישת כמו חדיירת בראשונה מבלי למת אלום מקודם לספקולציות.לאור הב"ל חניל חניל פונגייס לככ', השר בבקשתו שיוראל להעביר לנדו את חנותונם דלהלן ביחס  
לשתם.

א) חנוכות של כב', השר להקצתם את הקרקע לפולויקט חניל

ב) מתוך מספר חדיירות בערד שאפשר לחקים כל חטעה.

ג) האם ישן בעיות תכניות ומחן.

ד) מחי זמינות הבנייה.

ה) כל אינטזרמאות בוספת חנוגעת-לעדיין.

ברצוננו לחדש בפבי כב', השר שכונתם של האחים דיזיכמן הינה לצילנית ביזותר, ועם מואל  
מתענינים בפרויקט זה. שפיזיכנו יפותרי מעוזם כבדה ומעיקה לכלל חבער חדיין ובנדיין.  
ביזא תועלת עוגנת למדינה בכלל.

אנז אסרי תולדת לככ', השר על תשובה זו.

ברגשי כבוד ובברכה,

חרב יוחנן חברוני

חרב מנחם אליעזר מגזט

## YEHUDA RAVEH &amp; Co., LAW OFFICES

## יהודה רוח ושות', משרד עורכי דין

8 METUHKLA ST., P.O.B. 2277, JERUSALEM 92305  
36 SHAIH, HAMELECH BLVD., P.O.B. 33804, TEL-AVIV 64927

רחוב סטודיה 3, ת.ד. 2277, ירושלים 92305  
שדרות שאול חמלן 35, ת.ד. 33804, תל-אביב 64927

YEHUDA RAVEH  
LISA TROSS  
HAIM STERN  
DANIEL GOLAN  
SARA SHALOM  
YUVAL GRAYEVSKY  
DORON STERN  
TAL STEIN  
CARMIT BAR-ON  
YEHUDA GLATT

JERUSALEM OFFICE  
טל. 02 566904 5, 667101, 636253  
TEL. 02 56307 RAVEN II.  
טלקס 96307 RAVEN II.  
CARLIS HAUSAD Jerusalem  
TELMOOPIER (Fax) 2 671010  
TEL-AVIV OFFICE  
בנין אסדריך  
TEL. (01-256152, 219102, 267244  
TELMOOPIER (Fax) 2 219102  
TELMOOPIER (Fax) 2 219102

יהודה רוח  
ליוח טROSS  
חAIM שטרן  
דניאל גולן  
שרה שלום  
יובל גרייבסקי  
דורון שטרן  
טל שטיין  
כרמיה בר-און  
יהודה גלאט

אל: ד"ר דוד נוח, מנהל רשות החשעות

נושא: יהודיה רוח, עוזי

חנדוון: פגישת מים רוחם ושר תואוצר עם מ"ר אלברט ריבקמן

תאריך: 13.9.89

ע"י פקס

בחמץ לשיחותינו בנדון אני סבור כי כדאי לחשיך לאלברט ריבקמן כי חברות אולימפיה ווירק שבבעלות משפחת ריבקמן קיבל על עצמה בנייה דירות לעולים חדשים מרוסיה.

ידוע לי כי חנושא של יתדות רוסיה וחליליה ממש קרובה לבו של אלברט ריבקמן ויש סיכוי (אם כי אין כמובן וודאות) כי אם יעבד הצעה סבירה בנושא זה היאعشוויה לחתקbel בחיווב ולקרים עור וגידים.

לא מכבר ביצעתו עבור אחיהם ריבקמן רכישת של כמה עשרות דירות לצרכיו שיבנו עוליה מרוחיה ריאדומים (באזרר רמות) ואני מניח שפנוייה מתאימה לשכנע אותם לסייע בשיכון עולים בחיקפים גדולים בחרביה של מאות דירות.

לדעתי רצוי שחדש יושם על ירושלים וסבירותיה שכן, כמובן שלירושלים יש אצלם (כמו גם אצל כל אחד מאיתנו) שמעות מיוחדת, ועל רקע זה גם שכונתי אותם קיבל עליהם את חקמת פרויקט "ככר העיר" בירושלים.

צריין גם לבחיל לדעתו בין פרויקט דירות לחדרים שחוגים חרדיים שוגדים מנסים לקדם (בין באישור חאים ריבקמן, ובין ללא ידיעות) - בתקוחה שלאחר מעשה חם יתנו את ברכיהם וסיוועם) לבין פרויקט לאומי של פתרונות דירות לעולים מרוסיה (כולל כמובן אלה מבניינים שהם דתיים), ולהציג את השני - שהוא משימה לאומית לקרת חעליה חכמיה מרוסיה.

לאחרונה הוזכרה אפשרות בנייה כ-600 יחידות דירור על "רכס שועפט", וצריך לבדוק האם מדובר בקטגוריה של "בנייה לחדרים" בלבד, שכן אז אין בכך כדי לשרת במלואה את המשימה של מציאת פתרונות דירור לעולים מרוסיה, ולכל חיוור גזע פזוחור תרוויה וחוחתו דרום ולו הווה רוחות לוחול חדרות או חלה

נספר לי גם כי בעקבות פניות של קבוצה חרדית, שפענה כי היא פועלת בשט אחץ אחאים ריבקמן (רלו) וביקשה הקמת קרען לדירות לחדרים בבית שמש, עמד משרד

3 METUDELA ST., P.O.B. 2277, JERUSALEM 92306  
35 SHAUL HAMELECH BLVD., P.O.B. 33804, TEL-AVIV 64927

רחוב טודלה 3, ת.ד. 2277, ירושלים 92306  
שדרות שאול המלך 35, ת.ד. 33804, תל-אביב 64927

חשיכון על הקצת קרע רק באזרה חמיועד לעיר בית'ר, ועל רקע זה לא חושגה החסכמה.

כדי לקדם את חנושא, רצוי לבקש ממנהל מקרקעי ישראל (אולץ בשיתוף משרד חשיכון, בתקופה שלא יתנו זאת בחקצאה באיזור בית'ר) שייתרו קרע/ות זמינה/ות במידת האפשר באיזור ירושלים, כדי שניתן ייחח לדבר עם אלברט רוייכמן על דברים קורנקרטיים ומעשיים ולנסות ולהציגו להסכם עקרוניות כלשהו כבר בפגישת חקירות עם אלברט רוייכמן.

כל האמור לעיל איננו בא לידיים מן האפשרות לחזיע לאתים רוייכמן פרויקטים כלכליים אחרים, בין השאר אלה שדיברנו עליהם, בתחום חנויות, האנרגיה (נפט) או הנייר, שם שלושת תחומי פעילות העיקריים שלחטם.

אני מתכונן להיפגש עם אלברט רוייכמן ביום 9/21 או 9/22 בטורונטו, ואשאומן לסייע בכל צורה.

בידידות,

יהודה רות, עו"ד

## PROPOSAL

### ALTERNATIVE ECONOMIC POLICIES FOR THE STATE OF ISRAEL

#### BACKGROUND:

The State of Israel currently is facing unique problems similar to, but different from, those faced in its forty year history. Among the most serious of these problems is the Israeli economy.

- \* The Israeli economy is in bad shape, and shows signs of worsening.
- \* Recent reforms have not yet had a significant impact.
- \* Exports are not growing. Foreign investment is not increasing.
- \* The increased time of military reservists away from their regular work is having a serious economic impact.
- \* The Free Trade Agreement with the United States and the Israeli's preferred status with EEC have not yet resulted in the "bridge" which was to significantly increase commerce.
- \* Relaxation of currency controls, freer capital markets, and increased entrepreneurialism are not happening fast enough.
- \* The unique Israeli socialist tradition which has matured and been institutionalized by extensive government ownership or control of significant businesses is detrimental to Israel's economic survival in a rapidly changing world economy.
- \* There continues to be too much government control over the economy, too much public employment relative to other developed industrial countries, and a collective psyche which looks to the national government for political solutions for micro economic business problems.

- \* U.S. Budget--The lack of agreement between the Congress and the Executive Branch on a foreign aid budget for FY 1990 may continue for some time, and could be repeated during the coming three years. The current and foreseeable U.S. budget issues could jeopardize the level of U. S. aid to Israel.

PROPOSAL:

That a grant be made to the Council of Jewish Federations (CJF), a 501(c)(3) not-for-profit corporation, which will receive the funds to support Operation Independence, a Committee of the CJF. Operation Independence will use these grant funds to initiate a program that will promote economic policy reform in Israel. This program will involve three phases:

In the first phase: The Council of Jewish Federations/Operation Independence will take steps to:

- \* Establish an Israel/American program to encourage and to fund practical, policy change oriented studies focused on economic reforms in Israel.
- \* Support policy research designed to examine the development and impact of increased reliance on free market mechanisms for the State of Israel. Particular emphasis will include implementation issues which take into account the idiosyncrasies of the Israeli economic and governmental systems.

The program will aim to increase the amount and quality of objective, informed public discussion of policy issues and thereby, improve decisions made by the Government of Israel (GOI). Israel has many economists and other scholars capable of sophisticated research on policy issues, and many non-Israeli scholars produce work relevant to Israeli problems.

The outcome of these efforts frequently has not been applied and too little of this work has been communicated effectively to opinion-leaders in Israel -- politicians, businessmen, labor leaders, intellectuals, clergy, and the media -- and through them

to the public at large.

In the second phase: A new non-profit corporation created during Phase One will take over the entire project begun by the Operation Independence Committee of the CJF. This corporation, to be known as Operation Independence, Inc., will request AID grant assistance over a 5 year period and supplement its resources from other funding sources, including foundations and individuals.

The new organization will embrace and take over all the goals and activities cited above for the CJF in the first phase of the program. In addition, Operation Independence will work with other international economic policy development organizations, such as the International Center for Economic Growth, and will participate in the international economic policy development dialogue.

The new not-for-profit organization, or those to whom it makes grants or with whom it contracts, will produce newsletters, publish studies (its own and others), sponsor seminars, forum discussions, symposia, etc.

The program will be non-partisan and not ideologically constrained. However, to the extent feasible, the program will promote free market solutions to Israel's economic problems. The objectives are analytical quality, relevance, and communication to a wide audience. The product will be inadequate if they are technically elegant, but too complicated and too long to be a timely resource to the Israeli policy community. The work

products must be as clear as possible and timely enough to be useful to policy-makers. The product must be for business and governmental decision-makers, not academicians.

All work produced, including a series of papers that will be (a) academically respectable, (b) relevant to policy, and (c) of a length and style suitable for attracting attention from non-academics, will be reviewed by the Board, the Advisory Committee or its designees. AID will not review these products or the grants which support their development. The new institution will forward copies of all publications, forum agenda and minutes, and other written materials to AID's Grant Oversight Officer as the materials are published. We also anticipate quarterly, semi annual, or annual reviews by AID.

In the third phase: By the end of 1994 the program will be entirely financed from other sources, and will no longer need AID assistance.

ORGANIZATIONAL GOVERNANCE:

The Council of Jewish Federations provides national and regional services to more than 200 associated federations embracing approximately 800 communities in the U.S. and Canada, aids in fund raising, community organization, health and welfare planning, personnel recruitment and public relations.

Operation Independence, organized as a Committee of the CJF, has functioned with considerable autonomy, has had its own Executive Committee, its own president, and independent physical

location. It was begun as a demonstration project and the current Executive Committee will become the Board of Directors of the new not-for-profit corporation.

The not-for-profit American enterprise planned for the second phase, will be governed by a Board of Directors of approximately thirty five members. The initial Board will choose their own successors. The Board will meet annually, probably in Israel. A preliminary Statement of Purposes of this not-for-profit corporation is set forth in Attachment D.

The Board includes lawyers, economists familiar with the Israeli situation, interested businessmen, prominent individuals who help to assure objectivity, such as heads of various U.S. "think-tanks," and others willing to help create a permanent funding base. The Board includes Americans and Israelis. The President of Operation Independence, Mr. Howard A. Cohen (biographical information at Attachment E) will serve as Executive Director of the Grant, administer it, and be directly responsible to the Board.

IMPLEMENTATION:

The Executive Director of the Project will recommend projects to an Executive Committee of the Board which will authorize actual grants. Subject to the Board's policy directives and general priorities, the Executive Committee will establish review procedures, audit requirements, oversight and follow-up practices, and such other administrative practices as are necessary and appropriate. This will be done consistent with AID

guidance, rules and regulations.

The grants to Israeli scholars, organizations, journalists, and others will be made by the enterprise to various Israeli entities or Israeli/American groups and/or individuals. No grant to any research project or scholar will be directed by the U.S. Government.

A preliminary list of potential names of economists and related policy persons who will be asked to serve on the Advisory Committee is attached. (Attachment B). They will play an active role in initiating proposed projects and reviewing those submitted to the Executive Director.

AID ROLE

TIME SCALE AND FINANCING:

AID will provide starter funds, declining to zero at the end of year 5. Max Fisher, Founding Chairman of Operation Independence, and other leading figures in the Jewish American community will secure the Board membership of private U.S. citizens who will organize the private financing operation that will support the project increasingly over the first 5 years and completely after year 5.

For instance:

	<u>AID SHARE</u>	<u>PRIVATE FUNDS</u>	<u>TOTAL</u>
<u>FIRST PHASE:</u>	\$ 50,000	0	\$ 50,000
<u>SECOND PHASE:</u>			
YEAR 1-	\$350,000	0	\$ 350,000
YEAR 2-	\$750,000	\$250,000	\$1,000,000
YEAR 3-	\$600,000	\$400,000	\$1,000,000
YEAR 4-	\$500,000	\$500,000	\$1,000,000
YEAR 5-	\$250,000	\$750,000	\$1,000,000
<u>THIRD PHASE:</u>			
YEAR 6-	0	<u>\$1,000,000</u>	<u>\$1,000,000</u>
<b>TOTALS:</b>	<b>\$2,500,000</b>	<b>\$2,900,000</b>	<b>\$5,400,000</b>

It is requested that AID provide an initial grant of \$50,000 as soon as practicable to enable OI to begin working on this project immediately. This grant could be made to the Council of Jewish Federations, an already approved section 501(c)(3) which has received grants from the United States Department of Health and Human Services. OI has been assured by CJF that should such a grant be made, the full amount will go to OI without any administrative charges by CJF. OI believes this approach will facilitate the undertaking and enable OI to continue working on the project and planning full implementation on an expedited schedule.

These totals reflect all costs, U.S. and Israel administration, grants, publications, symposia support, etc.

A preliminary administrative budget for the Preliminary Grant (2

months) and Year 1 is attached (Attachments C-1 and C-2).

The AID grant for Phases II and III will be to the 501(c)(3) not for profit corporation being formed by Operation Independence to implement the proposal set forth in these materials.

The Board of Directors is responsible for obtaining private funding for this enterprise at the levels set forth at page 6 or as agreed upon with AID.

ANTICIPATED RECIPIENTS:

Researchers who will receive grants may include, but would not be limited to, those scholars already resident in established scholarly institutes such as the Falk Institute (Hebrew University), the Sapir Institute (Tel-Aviv University), and the Institutes at Beersheva, Haifa, and Bar Ilan. Other potential recipients could be affiliated with non-university centers, ranging from the Israel Center for Social and Economic Progress (e.g., Dan Doron and David Levhari) to the Brookdale Institute (e.g., Israel Katz and Jack Chaviv).

Whenever practicable, we will encourage joint grants to teams of researchers resident at two different kinds of centers, one at a "mainline" academic institute and one at an intellectually "provocative" institute, which may not be affiliated with a university.

In the first couple of years the private (non-government) economists who have participated in such work as the Joint U.S.-Israel Economic Development Group will be important in helping

to include Stanley Fischer, Robert Pindyck and Herbert Stein on the U.S. side; Zvi Sussman, Eitan Berglas and Elhanan Helpman on the Israeli side. Emanuel Sharon, former Director-General of the Ministry of Finance, could also be helpful. These people are familiar with the issues, the state of policy thinking, and the available researchers in Israel.

THE "BOTTOM LINE":

The end product of this undertaking is intended to reach policy-makers, opinion leaders, and the general public. We want it to be politically useful in building a constituency for political evaluation and reform, rather than to produce a set of academic papers incomprehensible to the general Israeli public. If this project does not help GOI policy-makers to build Israeli public understanding of the complexities of policy issues (capital markets, tax structure, privatization, et. al.), then the objective of the project will not have been achieved. The Israeli policy-makers should feel that this project is as much theirs as that of anyone else. We seek to develop a partnership relationship, not an adversarial relationship. The purpose of the project is to help Israeli opinion makers manage the substance and politics of policy reform. It is intended that the product should be intellectually honest and challenging to conventional thinking.

ATTACHMENT A

POTENTIAL NAMES  
BOARD OF DIRECTORS (U.S.A.)

Mandel Berman-

CJF  
730 Broadway  
New York, N.Y. 10003  
Tel: (212) 475-5000

President, CJF  
Member of Executive Committee, OI

Paul Berger, Esq.-\*

Arnold & Porter, Attorneys at Law  
1200 New Hampshire Ave., N.W.  
Washington, D.C. 20036  
Tel: (202) 872-6784

Partner, Arnold & Porter  
Co-Chairman, OI

Paul Borman-\*

Borman's Inc.  
P.O. Box 446  
18718 Borman Avenue  
Detroit, Michigan 48228  
Tel: (312) 270-1111

C.E.O., Borman's Inc.  
Co-Chairman, OI

Charles R. Bronfman-\*

Claridge Investments Inc.  
1170 Peel  
Montreal, Quebec H3B4P2  
Canada  
Tel: (514) 878-5200

Owner, Claridge Investments Inc.  
Honorary Chairman, OI

Shoshana Cardin-

3624 Anton Farms Road  
Baltimore, Md. 21208  
Tel: (301) 486-2333

Member of Executive Committee, OI

Lester Crown-

Henry Crown and Company  
300 West Washington  
Room 1200  
Chicago, Il. 60606  
Tel: (312) 236-6300

President, Henry Crown and Company  
Chairman of Executive Committee,  
General Dynamics Corp.  
Member of Executive Committee, OI

Heinz Eppler-

Basil Holdings  
45 Rockefeller Center  
Suite 2500  
New York, N.Y. 10020  
(212) 757-1544

President, Basil Holdings  
Member of Executive Committee, OI

Irwin Field-\*

Liberty Vegetable Oil Co.  
15306 South Cormenita Rd.  
Santa Fe, Calif. 90670  
(213) 921-3567

President, Liberty Vegetable Oil Co.  
Member of Executive Committee, OI

Max Fisher-\*

2700 Fisher Building  
Detroit, Michigan 48202  
Tel: (313) 871-8000

Founding Chairman of OI

Richard J. Fox-

Fox Companies  
1325 Morris Drive  
Wayne, Pa. 19087  
Tel: (215) 640-1400

President, Fox Companies, Wayne, Pa.  
Chairman, Board of Trustees, Temple  
University, Philadelphia, Pa.

Dr. Jacob Goldman-

Cauzin Systems Inc.  
8 Landmark Square  
Norwalk, Ct. 06350  
Tel: (203) 852-0853

Chairman, Cauzin Systems Inc.  
Member of Executive Committee, OI

Peter Golick-\*

Grey Canada  
Pace du Canada Suite 1900  
Montreal, Quebec H3B 2N2  
Canada  
Tel: (514) 861-1621

Chairman of the Board, Grey Canada  
Member of Executive Committee, OI

Alex Grass-\*

Rite-Aid Corporation  
P.O. Box 3165,  
Harrisburg, Pa. 17105  
Tel: (717) 761-2633

Chairman, CEO Rite-Aid Corp.  
Former Chairman of the UJA  
Co-Chairman, OI

Alan Greenberg-

Bear Stearns  
Dept. of Administration  
245 Park Avenue, 2nd Floor  
New York, NY 10167  
Tel: (212) 272-2000

C.E.O of Bear Stearns

Stephen Greenberg-\*

Hellring, Lindeman,  
1180 Raymond Blvd.  
Newark, N.J. 07102  
Tel: (201) 621-9020

Member of Executive Committee, OI

David Hermelin-\*

Federal Enterprises Inc.  
755 W. Big Beaver Rd.  
Suite 2200  
Troy, Michigan 48084  
Tel: (313) 362-2000

Chairman of the Board  
Federal Enterprises Inc.  
Chairman, OI

Eli Hurvitz-

Teva Pharmaceutical  
Industries Ltd.  
5 Basel St.  
P.O. Box 3190  
Petah Tiqva 49131  
Israel  
Tel: (3) 922 5026

President, Teva Pharmaceutical  
Member of Executive Committee, OI

Richard Jacob-

Jacob, Dourlet & Associates  
333 West First St. Suite 424  
Dayton, Ohio 45402  
Tel: (513) 226-5779

Chairman, CEO, Jacob, Dourlet &  
Associates  
Member of Executive Committee, OI

Harvey Krueger-\*

Shearson Lehman Bros. Inc.  
200 Vesey & West Streets  
American Express Tower, 18th flr.  
New York, NY 10285-1800  
Tel: (298-2261)

Managing Director, Shearson Lehman Bros.  
Chairman of Board of Hebrew University  
Co-Chairman, OI

Morton Mandel-

Premier Industrial Corp.  
4500 Euclid Avenue  
Cleveland, Ohio 44103  
Tel: (216) 391-8300

Chairman, Premier Industrial Corp.  
Member of Executive Committee, OI

Martin Meyerson-

Former President, The University of  
Pennsylvania, Philadelphia, Pa.  
and a member of numerous American and  
Japanese Corporate Boards.

Lester Pollack-

Lazard Freres & Co.  
1 Rockefeller Plaza  
New York, NY 10020  
Tel: (212) 489-6600

General Partner, Lazard Freres & Co.  
Chairman, New York CRC

Felix Rohatyn-

Lazard Freres & Co.  
1 Rockefeller Plaza  
New York, NY 10020  
(212) 489-6600

Managing Partner, Lazard Freres & Co.

Jack Rosen-

Continental Health Affiliates, Inc.  
900 Sylvan Avenue  
Englewood Cliffs, New Jersey 07632  
Tel: (201) 567-4600

Chairman & CEO, Continental Health  
Affiliates, Inc.

Gerald Seelig-\*

29 Greenbriar Drive  
Summit, N.J. 07901  
Tel: (201) 273-2235

Member of Executive Committee, OI

Lord Marcus Sieff-

Marks & Spencer, Ltd.  
Michael House  
Baker Street  
London W1A 1DN  
England  
Tel: (1) 935 4422

Honorary Chairman, Marks & Spencer, Ltd.  
Member of Executive Committee, OI

Leonard Strelitz-\*

Haynes Furniture  
5324 Virginia Beach Blvd.  
Virginia Beach, Va. 23462  
Tel: (804) 497-5833

President, Haynes Furniture  
Member of Executive Committee, OI

Henry Taub-\*

Automatic Data Processing  
One ADP Boulevard  
Roseland, New Jersey, 07068  
(201) 994-5700

Chairman of the Board, ADP  
Co-Chairman, OI

Martin Trust-\*

Mast Industries  
100 Old River Road  
Andover, Mass. 01810  
Tel: (508) 975-6152

President, CEO, Mast Industries  
Member of Executive Committee, OI

Edward Weinstein-\*

Touche Ross & Co.  
1633 Broadway  
New York, NY 10019-6754  
Tel: (212) 492-2725

Partner, Touche Ross and Co.  
Member of Executive Committee and  
Treasurer, OI

Les Wexner-

The Ltd. Stores, Inc.  
P.O. Box 16528  
1 Limited Parkway  
Columbus, Ohio, 43216  
Tel: (614) 475-4000

President and CEO, The Ltd. Stores

Alan Wurtzel -\*

Circuit City Stores, Inc.  
1747 Corcoran St. N.W.  
Washington, D.C. 20009  
Tel: (202) 265-3232  
Washington, D.C.

Chairman of Board, Circuit City Stores  
Member of Executive Committee, OI

\*Agreed to join Board as of July 25, 1989

ADVISORY COUNCIL

SUGGESTED NAMES

Murray Weidenbaum (U.S.A.)

Martin Feldstein (U.S.A.)

Herb Stein (U.S.A.)

Stanley Fisher (U.S.A.)

Robert Pindyck (U.S.A.)

Alvin Rabushka (U.S.A.)- Senior Fellow, Hoover Institution of Stanford University.

Steve H. Hanke (U.S.A.)- Professor of Applied Economics, The John Hopkins University

Ed Fullner (U.S.A.)

Zvi Sussman (Israel)

Eitan Berglos (Israel)

Elhanan Helpman (Israel)

ATTACHMENT C-1

START UP BUDGET

OPERATION INDEPENDENCE  
AID GRANT

1 August through 30 September 1989

Operation Independence has calculated a percentage of its projected total budget which will be allocated to administration of this project for the two start-up months indicated above. The allocations and totals are set forth below.

Salaries	\$27,400
Management Salaries	
Research Associate	
One Secretary/Admin. Asst.	
One Receptionist	
Additional Secretarial/Accounting	
Rent (one half)	2,000
Phones/fax (one half)	1,500
Printing/Mailing/Office Supplies	1,500
Legal/Accounting	4,000
Development of Grant Systems	3,000
Travel to Israel (2 trips @ \$2,800 each)	5,600
Travel in USA (E.g., Advisory Committee)	<u>5,000</u>
TOTAL	\$50,000

ATTACHMENT C-2

PRELIMINARY ADMINISTRATIVE BUDGET

OPERATION INDEPENDENCE  
ADMINISTRATION OF AID GRANT

1 October 1989 through 30 September 1990

Operation Independence has calculated a percentage of its projected budget which will be allocated to administration of this project. Totals do not equal \$350,000 first year AID grant because of overlap of OI calendar year budget (January-December) and AID fiscal year budget (October - September). The allocations and totals are set forth below.

Salaries	144,500
Management Salaries	
One Research Associate	
One Secretary/Admin. Asst.	
One Receptionist	
Accounting/Grant oversight	
Rent (one half)	13,000
Phones/fax (one half)	6,500
Printing/Mailing/Office Supplies	4,500
Travel to Israel (5 trips @ \$3,000 each)	15,000
Domestic Travel (14 trips @ \$600 each)	8,400
TOTAL	\$ 191,900

MISSION STATEMENT

Operation Independence exists to further economic growth and independence in Israel.

Operation Independence shall seek to contribute to the ability of Israel to achieve economic independence by all necessary and appropriate means, including:

(1) Encouraging economic growth by identifying areas of change needed to improve the economic climate for international trade and investment;

(2) Identifying areas of possible systemic change needed in order to permit free enterprise to operate within international requirements;

(3) Identifying ways and means of obtaining necessary or appropriate investments;

(4) Communicating with and sensitizing Israeli business and governmental leaders on actions needed to achieve economic independence, such as the need to adopt the goal of expanding exports as a national priority; and the need for the Israeli economy to move to market allocation of resources and predictable and livable economic policies concerning wages, taxation, currency controls and exchange.

(5) Supporting others in networking, matchmaking, and the implementation of specific proposals, such as, conducting

seminars for economic representatives in the United States, playing an advisory role to trade missions, and the maintenance of a data base.

(6) Cooperating with and providing international perspective to Israeli efforts both private and governmental. This initiative should include the provision of a forum for strategic thinking on the future of the Israeli economy and industry, and the development of an industrial policy for Israel.

(7) Providing a forum for continuing dialogue between the government and private sector of Israel and economic leaders of the Diaspora on the changing requirements of the world economy, including but not limited to, market opportunities and requirements, investment policies, and ways and means of doing business throughout the world.

(8) Serving as a bridge where appropriate between U.S. and Israeli Governmental elements involved in Economic Planning and Policy.

(9) Stimulating the Israeli economy through financial support and otherwise of meaningful public, academic and private sector studies and discussion in Israel of the need to reform the economy, develop industrial policy, and become competitive in world market.

Operation Independence should help establish a program of studies focused on economic policy reform in Israel. Operation Independence should support policy research designed to examine

the development and impact of increased reliance on free market mechanisms for the State of Israel. Particular emphasis should be on implementation issues which take into account the special nature of the Israeli economic and governmental system.

(10) Coordinating with groups in other parts of the world with similar purposes.

\* \* \* \* \*

Operation Independence shall conduct or fund activities for charitable, educational and scientific purposes, including promotion of social welfare, relief of poverty, reduction of neighborhood tensions, reduction of unemployment and combat of community deterioration within the State of Israel.

The success of Operation Independence activities should tend to lessen the burdens of the U.S. Government in providing economic assistance to Israel.

The success of Operation Independence activities should tend to contribute to the successful absorption of refugees in the State of Israel.

ATTACHMENT E

HOWARD A. COHEN

Howard A. Cohen's career is a varied one. It includes senior positions in the Federal government, business, Pennsylvania government, and academia.

Mr. Cohen currently serves as President of Operation Independence, an organization of international business persons formed to promote the economic independence of Israel by supporting research to help the Israeli economy become more competitive in international markets, and increase export trade and investment in Israel's private sector. He also teaches a course on management of the public and private sectors at the Fels Institute of Government of the University of Pennsylvania.

After receiving his B.A. and J.D. degrees from Rutgers University in his home town of Newark, New Jersey, Mr. Cohen taught law at Boston College and the Dickinson School of Law in Carlisle, Pennsylvania.

He was awarded an American Political Science Association Congressional Fellowship in 1967. Beginning a ten year career in Federal Government, Mr. Cohen worked on Capital Hill for then Congressman Donald Rumsfeld, and returned to work for him on three occasions, including service in the White House Office of Presidential Personnel during the difficult first six months of President Gerald Ford's presidency.

In Washington, he served as Deputy Assistant Secretary for Legislation at the Department of Health, Education & Welfare where he received the "Secretary's Special Citation" from Elliot Richardson. He also served as Assistant Director for Special Projects at the Cost of Living Council, Special Assistant to the Deputy Secretary of the U.S. Department of Transportation, and Special Counsel and Managing Director of the U. S. Civil Aeronautics Board. While in federal service, he attended night school at the George Washington University and received his M.B.A. in International Business.

Mr. Cohen returned to Pennsylvania in 1977 to become the first Chairman of the newly formed Public Management Unit of the Wharton School of the University of Pennsylvania. As Associate Professor of Management and Public Management he initiated and developed a program in public management and taught Business Policy, the capstone course in the M.B.A. program.

Howard A. Cohen, Page 2

In 1979, Mr. Cohen became Pennsylvania's Revenue Secretary, managing a department of 3,500 people collecting taxes of more than \$7 billion. While there he reduced the payroll to 3,100 employees while increasing the efficiency and effectiveness of the Department. He also had responsibility for the Lottery, where he personally negotiated a new hardware/software contract and renegotiated the advertising contract.

Mr. Cohen left Commonwealth service and entered the world of business, becoming Corporate Vice President for Human Resources and Management of ARA Services, a diverse service management company of 110,000 employees. In two years he reorganized the human resources functions, and was asked to initiate a new effort within ARA to market and manage diverse services to Federal and state governments. In 18 months, as President of the Government Services Group, he built an organization of 250 people with annualized revenues of more than \$5 million.

In 1985, Mr. Cohen accepted a consulting position in London to turn around an international technology transfer company, the I.C.E. Group. In one year he did business in ten countries, including the Peoples' Republic of China.

He joined Operation Independence in August 1987 as Vice President/North America. During his tenure he has organized a food products importing company, conducted a strategic review of an Israeli chocolate manufacturing company, developed business plans for a number of joint marketing enterprises, and helped formulate policy recommendations for changes in Israel's export programs, currency exchange, and taxation. He became President of Operation Independence on June 3, 1989.

Active in the Philadelphia community, he has served on the Board of the Urban League and has been President of Har Zion Synagogue's men's club. He currently serves on the boards of the Philadelphia-Israel Chamber of Commerce and the National Jewish Coalition. He is a member of the Union League of Philadelphia.

Mr. Cohen is licensed to practice law in New York, New Jersey, the District of Columbia, and Pennsylvania.

He is married to Barbara Weinstein Cohen and they have two children, David and Sarah. They live in Bala Cynwyd, Pennsylvania.



Department of the Treasury  
Internal Revenue Service  
HOLTSVILLE, NY 00501

CP 575

DATE OF THIS NOTICE: 09-08-89  
EMPLOYER IDENTIFICATION NUMBER: 13-3533228  
TAX PERIOD ENDING: N/A  
19138571 B W

For assistance you may  
call us at:

732-0100 BX., MAN.  
596-3770 ST. ISLAND  
997-1510 RKLD/WSTCHR C  
Or you may write to us at the address  
shown at the left. If you write, be  
sure to attach the bottom part of this  
form.

OPERATION INDEPENDENCE INC  
350 5TH AVE SUITE 1921  
NEW YORK NY 10118

TAX FORMS YOU MUST FILE  
941

#### Notice of New Employer Identification Number Assigned

Thank you for your Form SS-4, Application for Employer Identification Number (EIN). The number assigned to you is shown above. This number will be used to identify your business account and related tax returns and documents, even if you do not have employees.

1. Keep a copy of this number in your permanent records.
2. Use this number and your name exactly as shown above, on all Federal tax forms.
3. Use this number on all tax payments and tax related correspondence or documents.

Any variation used when filing tax returns, making FTD payments or subsequent payments may result in improper or delayed posting of payments to your account and/or the assignment of more than one EIN.

The filing requirement(s) and tax period shown above have been established for your account based on information contained on your Form SS-4. If you are a trust, your tax year generally must be a calendar year, unless you are exempt from taxation under section 501(a) of the Internal Revenue Code or a charitable trust described in section 4947(a)(1) of the Code. A partnership must conform its tax year to either its majority partners, its principle partners, or a calendar year, in that order, unless it can establish a business purpose for using a different year. Personal service corporation must have a required year for its tax year unless it can establish a business purpose for using a different year. See Publication 538, Accounting Periods and Methods, for a fuller discussion on the required year, including exceptions to the requirements. This publication is available at most IRS offices for more information.

Please note that the assignment of this number does not grant tax-exempt status to nonprofit organizations. Any organization (other than a private foundation) having annual gross receipts normally of \$25,000 or less is exempt by statute if it meets the requirements of Section 501(c)(3) of the Internal Revenue Code. These organizations are not required to file Form 1023 (Application for Recognition of Exemption) or file Form 990 (Return of Organization Exempt from Income Tax). However, if the organization wants to establish its exemption with the Internal Revenue Service and receive a ruling or determination letter recognizing its exempt status, it should file Form 1023 with the key district director. For details on how to apply for this exemption, see IRS publication 557, Tax-Exempt Status for your Organization, available at most IRS offices.

Thank you for your cooperation.

TABLE OF CONTENTS

PART I - UJA-FEDERATION NETWORK: AGENCIES WHICH  
PROVIDE SERVICES TO IMMIGRANTS AND REFUGEES

THE FIVE BOROUGHS OF NEW YORK CITY

Manhattan (pages 1-6)

Jewish Information and Referral Service (JIRS)

Altro Health and Rehabilitation Services

B'nai B'rith Hillel/Jewish Association for College Youth  
(Hillel/JACY)

Board of Jewish Education

DOROT

Educational Alliance

Educational Alliance West

Emanu-El Midtown YM-YWHA

Federation Employment and Guidance Service (FEGS)

Hebrew Free Loan Society

Jewish Association for Services to the Aged (JASA)

Jewish Board of Family and Children's Services (JBFCS)

Jewish Child Care Association (JCCA)

Jewish Community Council of Washington Heights-Inwood

Jewish Home and Hospital for the Aged

Metropolitan N.Y. Coordinating Council on Jewish Poverty

New York Society for the Deaf

92nd Street YM-YWHA

Selfhelp Community Services

YM-YWHA of Washington Heights and Inwood

United Jewish Council of the Lower East Side

Bronx (pages 7-10)

Jewish Information and Referral Service (JIRS)

Altro Health & Rehabilitation Services

B'nai B'rith Hillel/Jewish Association for College Youth  
(Hillel/JACY)

Board of Jewish Education

Bronx House

Bronx Jewish Community Council

Co-op City Jewish Community Council

Federation Employment & Guidance Service (FEGS)

Hebrew Free Loan Society

Jewish Association for Services to the Aged (JASA)

Jewish Board of Family and Children's Services (JBFCS)

Jewish Child Care Association (JCCA)

Jewish Community Council of Pelham Parkway

Jewish Home and Hospital for the Aged

Moshulu-Montefiore Community Center

Metropolitan N.Y. Coordinating Council on Jewish Poverty

New York Society for the Deaf

Parkchester-Unionport Jewish Community Council

Riverdale Jewish Community Council

Riverdale YM-YWHA

Selfhelp Community Services

Brooklyn (pages 11-16)

Jewish Information and Referral Service (JIRS)

Altro Health & Rehabilitation Services

B'nai B'rith Hillel/Jewish Association for College Youth  
(Hillel/JACY)

Board of Jewish Education

Council of Jewish Organizations of Bay Park

Council of Jewish Organizations of Bensonhurst

Council of Jewish Organizations of Boro Park

Council of Jewish Organizations of Flatbush

Crown Heights Jewish Community Council

Federation Employment & Guidance Service (FEGS)

Hebrew Educational Society

Hebrew Free Loan Society

Jewish Association for Services to the Aged (JASA)

Jewish Board of Family and Children's Services (JBFCS)

Jewish Child Care Association (JCCA)

Jewish Community Council of Canarsie

Jewish Community House of Bensonhurst (JCH)

Kings Bay YM-YWHA

Metropolitan N.Y. Coordinating Council on Jewish Poverty

New York Society for the Deaf

Recreation Rooms & Settlement

Selfhelp Community Services

Sephardic Community Center

Shorefront YM-YWHA of Brighton-Manhattan Beach - Project ARI

Shorefront Jewish Community Council

YM-YWHA of Boro Park

Queens (pages 17-20)

Jewish Information and Referral Service (JIRS)

Altro Health & Rehabilitation Services

B'nai B'rith Hillel/Jewish Association for College Youth  
(Hillel/JACY)

Board of Jewish Education

Central Queens YM-YWHA

Federation Employment & Guidance Service (FEGS)

Flushing Jewish Community Council

Gustave Hartman YM-YWHA

Hebrew Free Loan Society

Jackson Heights-Elmhurst Kehillah of Northern Queens

Jewish Association for Services to the Aged (JASA)

Jewish Child Care Association (JCCA)

Jewish Community Council of the Rockaway Peninsula

Jewish Community Services of Long Island (JCSLI)

Lexington Center

Metropolitan N.Y. Coordinating Council on Jewish Poverty

New York Society for the Deaf

Northern Queens YM-YWHA

Queens Jewish Community Council

Samuel Field YM-YWHA

Selfhelp Community Services

Staten Island (pages 21-22)

Jewish Information and Referral Service (JIRS)

Altro Health & Rehabilitation Services

B'nai B'rith Hillel/Jewish Association for College Youth  
(Hillel/JACY)

Board of Jewish Education

Council of Jewish Organizations of Staten Island

Federation Employment & Guidance Service (FEGS)

Hebrew Free Loan Society

Jewish Association for Services to the Aged (JASA)

Jewish Board of Family and Children's Services (JBFCS)

Jewish Child Care Association (JCCA)

Jewish Community Center of Staten Island

Metropolitan N.Y. Coordinating Council on Jewish Poverty

New York Society for the Deaf

Selfhelp Community Services

LONG ISLAND (Nassau and Suffolk Counties) (pages 23-24)

Jewish Information and Referral Service (JIRS)  
Conference of Jewish Organizations of Nassau County  
Jewish Association for Services to the Aged (JASA)  
Jewish Board of Family & Children's Services (JBFCS)  
Jewish Child Care Association (JCCA)  
Jewish Community Services of Long Island (JCSLI)  
Federation Employment & Guidance Service (FEGS)  
Five Towns Jewish Community Council  
Hebrew Free Loan Society  
New York Society for the Deaf  
Selfhelp Community Services

WESTCHESTER (pages 25-26)

Jewish Information and Referral Service (JIRS)  
Jewish Association for Services to the Aged (JASA)  
Jewish Board of Family and Children's Services (JBFCS)  
Jewish Child Care Association (JCCA)  
Federation Employment & Guidance Service (FEGS)  
Hebrew Free Loan Society  
Westchester Jewish Community Services (WJCS)  
Westchester Jewish Conference  
YM-YWHA of Southern Westchester

PART II - OTHER AGENCIES WHICH PROVIDE SERVICES  
TO IMMIGRANTS AND REFUGEES (pages 27-29)

Agudath Israel

Association of Engineers and Scientists

B'nai Zion

Bramson (ORT) Technical Institute

CHAMAH

North Bronx Association for New Americans (NBANA)

PARAS

MANHATTAN

JEWISH INFORMATION AND  
REFERRAL SERVICE (JIRS)  
130 East 59th Street  
New York, N.Y. 10022

(212) 753-2288  
Call Mondays through Fridays  
between 9:00 A.M. and  
5:00 P.M. Leave a message  
on the answering machine when  
calling at other times.

SERVICES:

- 1) Information and referrals to agencies or organizations regarding personal, family problems and emergencies
- 2) Information about Jewish and other agencies
- 3) Information about camping programs

---

ALTRO HEALTH AND REHABILITATION SERVICES

160 Lexington Avenue  
New York, N.Y. 10016

(212) 684-0600  
Contact Person: Ruth Klein

SERVICES:

- 1) For persons with mental health problems:
  - consultation and diagnosis
  - vocational training in machine shop, mailroom work, printing, garment manufacturing, automated office skills, maintenance, shipping and receiving
  - supported employment
- 2) Supportive apartment program for persons with mental health problems  
Call Paula Herz at: (212) 684-0600

---

B'NAI B'RITH HILLEL/  
JEWISH ASSOCIATION  
FOR COLLEGE YOUTH (HILLEL/JACY)  
95 Madison Avenue  
New York, N.Y. 10016

(212) 696-1590  
Contact Person:  
Hanina Lassar

SERVICES:

- 1) Paid internships for college students in Jewish communal agencies and in corporations
- 2) Chapters on college campuses provide:
  - cultural, educational and religious activities
  - social action
  - opportunity to work on fund raising campaigns for UJA-Federation of Jewish Philanthropies
- 3) Financial assistance for college students to attend conferences, seminars on leadership development, related issues of Jewish concern and overseas missions

---

MANHATTAN

BOARD OF JEWISH EDUCATION  
426 West 58th Street  
New York, N.Y. 10019

(212) 245-8200  
Contact Person: Joel Beritz

SERVICES:

- 1) Assistance in placing children in yeshivot, day schools, and other schools with Jewish programming
- 2) Educational advice for children and parents
- 3) Information on Jewish cultural activities

---

DOMINION  
171 West 85th Street  
New York, N.Y. 10024

(212) 769-2850  
Contact Person:  
Iris Reiter Green

SERVICES:

- 1) Information, referral, counseling and housing help for senior citizens

---

EDUCATIONAL ALLIANCE  
197 East Broadway  
New York, N.Y. 10002

(212) 475-6200  
Contact Person: Marian Lazer

SERVICES:

- 1) English classes
- 2) Nursery school
- 3) Cultural programs
- 4) Lunch program for homebound senior citizens and group lunch program for senior citizens

---

EDUCATIONAL ALLIANCE WEST  
21 East 13th Street  
New York, N.Y. 10003

(212) 463-8588  
Contact Person: Ruth Avrin

SERVICES:

- 1) For parents and children:
  - . parenting education
  - . after-school day care
  - . nursery
- 2) For youth:
  - . recreational activities
  - . tutoring
- 3) For senior citizens:
  - . visiting for homebound older adults
  - . kosher meals
- 4) Educational and social programs
- 5) Jewish education

---

MANHATTAN

EMANU-EL MIDTOWN YM-YWHA  
344 East 14th Street  
New York, N.Y. 10003

(212) 674-7200  
Contact Person:  
Helen Singer

SERVICES:

- 1) Recreational activities
- 2) Cultural activities - theatre and dance performances
- 3) Adult educational and cultural programs

---

FEDERATION EMPLOYMENT  
AND GUIDANCE SERVICE (FEGS)  
114 Fifth Avenue  
New York, N.Y. 10011

(212) 741-7110  
General Information Number

SERVICES:

- 1) Employment services: (212) 741-6145
- 2) Career development services: (212) 741-7150
- 3) Skills training programs: (212) 741-7583
  - industry/trades: major appliance repair (refrigeration and air conditioning), jewelry, manufacturing, upholstery, taxi driving, furniture finishing, cabinet making, building maintenance
  - business skills: bookkeeping and accounting, word processing, clerical and typing
- 4) Educational guidance for youth in schools: (212) 206-8940
- 5) Counseling/help with personal problems: (212) 741-7110
- 6) Services for people with developmental disabilities: (212) 741-7110
- 7) Vocational rehabilitation centers, work adjustment counseling and training: (212) 741-7110

---

HEBREW FREE LOAN SOCIETY  
205 East 42nd Street  
New York, N.Y. 10017

(212) 687-0188  
General Information Number

SERVICES:

Interest-free loans to refugees and immigrants for rent, job training programs, small business ventures, tuition, personal needs, housing, and emergencies

---

MANHATTAN

JEWISH ASSOCIATION FOR SERVICES (212) 724-3200  
SERVICES TO THE AGED (JASA) Contact Person:  
ASSOCIATION OF OLDER JEWISH Robert Weber  
IMMIGRANTS FROM THE SOVIET UNION (SHARE)  
40 West 68th Street  
New York, N.Y. 10023

SERVICES: 1) Help with personal problems  
2) Cultural activities for senior citizens  
3) Outreach to older Jewish immigrants and refugees  
4) Homecare and housing for senior citizens

---

JEWISH BOARD OF FAMILY AND (212) 582-9100  
CHILDREN'S SERVICES (JBFCS) Contact Person: Ask for  
120 West 57th Street person who makes  
New York, N.Y. 10019 appointments for  
counseling

SERVICES: 1) Help with personal problems on an individual,  
family or group basis  
2) Information and referrals to other persons,  
agencies as needed  
3) Residential care for emotionally troubled and  
developmentally disabled children  
4) Services for chronically mentally ill  
5) For services in Brooklyn, see page 13

---

JEWISH CHILD CARE (212) 371-1313  
ASSOCIATION (JCCA) Contact Person:  
575 Lexington Avenue Roslyn Chertoff  
New York, N.Y. 10022

SERVICES: 1) Group day care  
2) Family day care for children aged 2 months to  
5 years  
3) Problem solving for adults and families  
4) Residential care for emotionally troubled and  
developmentally disabled children  
5) Also see Brooklyn (Page 14) and Queens (Page 18)

---

MANHATTAN

JEWISH COMMUNITY COUNCIL OF  
WASHINGTON HEIGHTS - INWOOD  
121 Bennett Avenue - Room 11A  
New York, N.Y. 10033

(212) 568-5450

Contact Person:

Kima Shapiro

SERVICES: 1) Problem solving  
2) Job referrals  
3) English classes and tutoring  
4) Jewish cultural classes  
5) Educational placement  
6) Furniture and emergency food distribution

---

JEWISH HOME AND HOSPITAL  
FOR THE AGED: DAY PROGRAM  
FOR THE ELDERLY  
120 West 106th Street  
New York, N.Y. 10025

(212) 579-0223

Contact Persons: Roz Jaffee  
or Dina Kaftor

SERVICES: 1) For senior citizens: medical services,  
socializing and rehabilitation, English classes,  
lunch, transportation provided to and from home

---

METROPOLITAN N.Y. COORDINATING  
COUNCIL ON JEWISH POVERTY  
9 Murray Street  
New York, N.Y. 10007

(212) 267-9500

Contact Persons:

Warren Feierstein  
Steven Cymbrowitz  
Peter Fine

SERVICES: 1) Housing: finding apartments  
2) Emergency food, clothing, and furniture  
distribution  
3) Linkages to local community councils

---

NEW YORK SOCIETY FOR THE DEAF  
344 East 14th Street  
New York, N.Y. 10003

(212) 673-6500 or by  
teletypewriter

(212) 675-6974

Contact Person:  
Pearl Johnson

SERVICES: For people with hearing problems:  
1) Problem solving for individuals and members of  
their families  
2) Assistance in applying for public benefits  
3) Job referrals  
4) Housing: finding apartments

---

MANHATTAN

92ND STREET YM-YWHA  
1395 Lexington Avenue  
New York, N.Y. 10128

(212) 427-6000  
Contact Person:  
Helaine Geismar Katz

SERVICES:

- 1) Temporary housing (no children)
- 2) English classes
- 3) Cultural programs
  - . tours of neighborhoods throughout the city
  - . dance and drama performances
- 4) Classes for children and adults
  - . art and music
  - . Jewish education
- 5) For children:
  - . \*nursery school for ages 2 years 2 months - 6 years
  - . \*after-school program for ages 4 years - teen years
  - . summer day camp for children/teenagers
- 6) For senior citizens in good health - day program

\*Nursery school and after-school serve children who live on East or West sides of Manhattan only.

---

SELFHELP COMMUNITY SERVICES  
235 Park Avenue South  
New York, N.Y. 10003

(212) 777-2117  
Contact Person:  
Ask for Intake

SERVICES:

- 1) Social services for senior citizens
- 2) Home care services
- 3) Also see Brooklyn (page 15)

---

UNITED JEWISH COUNCIL OF THE LOWER EAST SIDE  
500A Grand Street  
New York, N.Y. 10002

(212) 460-5730  
Contact Person:  
Natasha Koslova

SERVICES:

- 1) Information and referral

---

YM-YWHA OF WASHINGTON HEIGHTS  
AND INWOOD  
54 Nagle Avenue  
New York, N.Y. 10040

(212) 569-6200  
Contact Person:  
Nadja Kharkin

SERVICES:

- 1) Problem solving
- 2) Assistance in applying for public benefits
- 3) Cultural activities
- 4) Summer day camp
- 5) Activities for senior citizens

BRONX

JEWISH INFORMATION AND REFERRAL SERVICE (JIRS)  
(See Page 1)

---

ALTRO HEALTH & REHABILITATION SERVICES  
3600 Jerome Avenue  
Bronx, N.Y. 10467

(212) 881-7600  
Contact Person: Frank Solis

SERVICES: Help with employment for people with special problems (Also see Page 1)

---

B'NAI B'RITH HILLEL/JEWISH ASSOCIATION FOR COLLEGE YOUTH (HILLEL/JACY)  
(College Youth - see Page 1)

---

BOARD OF JEWISH EDUCATION

(Education for children/Jewish Culture - See Page 2)

---

BRONX HOUSE  
990 Pelham Parkway South  
Bronx, N.Y. 10461

(212) 792-1800  
Contact Person: Howard Martin

SERVICES: 1) Programs for children:  
    . summer day camp upstate NY  
2) After-school programs: children are picked up at their schools and the program ends at 6:30 p.m.  
    . snacks  
    . recreational activities/arts  
3) Recreational facilities include swimming pool  
4) Community and cultural activities  
5) Programs for senior citizens

---

BRONX JEWISH COMMUNITY COUNCIL  
2157 Holland Avenue  
Bronx, N.Y. 10462

(212) 828-1114  
Contact Person: Bella Druz

SERVICES: 1) Information and referral  
2) Home attendant program  
3) Social services  
4) Kosher meals

---

ROOM

CO-OP CITY JEWISH COMMUNITY COUNCIL  
177 Dreiser Loop, Room 18  
Bronx, N.Y. 10475

(212) 320-1234  
Contact Person:  
Jill Bachman

SERVICES: 1) Information and referral

---

FEDERATION EMPLOYMENT & GUIDANCE SERVICE (FEGS)  
(Employment, Job Training, Counseling, Services for Teenagers -  
See Page 3)

---

HEBREW FREE LOAN SOCIETY  
(Loans - See Page 3)

---

JEWISH ASSOCIATION FOR SERVICES TO THE AGED (JASA)  
(Services for Senior Citizens - See Page 3)

---

JEWISH BOARD OF FAMILY AND CHILDREN'S SERVICES (JBFCS)  
(Counseling - See Page 4)

---

JEWISH CHILD CARE ASSOCIATION  
(Child care - See Page 4)

---

JEWISH COMMUNITY COUNCIL OF PELHAM PARKWAY  
990 Pelham Parkway South  
Bronx, N.Y. 10462

(212) 792-4744  
Contact Person:  
David Edelstein

SERVICES: 1) Assistance in applying for public benefits  
2) English classes  
3) Translation of documents  
4) Apartment finding  
5) Problem solving

---

BRONX

JEWISH HOME AND HOSPITAL  
FOR THE AGED: DAY PROGRAM

FOR THE ELDERLY

Kingbridge Center - The Bronx  
100 West Kingsbridge Road  
Bronx, NY 10468

(212) 579-0500

Contact Persons: Roz Jaffee  
or Dina Kaftor at Manhattan  
Office (212) 579-0223

SERVICES:

- 1) For senior citizens: medical services, socializing and rehabilitation, English classes, lunch, transportation provided to and from home
- 2) Day care program for blind or visually limited senior citizens

---

MOSHOLU-MONTEFIORE  
COMMUNITY CENTER  
3450 DeKalb Avenue  
Bronx, N.Y. 10467

(212) 882-4000

Contact Person: Lynn Diwinsky

SERVICES:

- 1) Recreational activities
- 2) Social and community activities
- 3) For children:
  - Nursery school and kindergarten
  - After-school programs including homework assistance for children 5 - 12 years old
  - Summer day camps
- 4) For teenagers:
  - Tutoring program
  - Summer day camps
- 5) For senior citizens:
  - Day program
  - In-home support program for financially needy frail senior citizens
  - Cultural, educational, health and social activities
  - Information and referral to appropriate persons/agencies to apply for public benefits

---

METROPOLITAN N.Y. COORDINATING COUNCIL ON JEWISH POVERTY  
(Housing and Basic Needs - See Page 5)

---

NEW YORK SOCIETY FOR THE DEAF  
(Services for hard of hearing - See page 5)

BRONX

PARKCHESTER - UNIONPORT  
JEWISH COMMUNITY COUNCIL  
16 Metropolitan Oval  
Bronx, N.Y. 10462

(212) 828-2115 OR 2116  
Contact Person: Lois Griff

SERVICES: 1) Social services  
2) Jewish cultural and holiday programs  
3) Food pantry

---

RIVERDALE JEWISH COMMUNITY  
COUNCIL  
5625 Arlington Avenue  
Bronx, N.Y. 10471

(212) 548-8200  
Contact Person: Gloria Eisman

SERVICES: 1) Housing referrals

---

RIVERDALE YM-YWHA  
5925 Arlington Avenue  
Bronx, N.Y. 10471

(212) 548-8200  
Contact Person: Barry Mael

SERVICES: 1) Jewish cultural programs for families  
2) Nursery school  
3) Community and recreational activities  
4) Programs for teenagers and single adults  
5) Community theatre  
6) After-school day care  
7) Summer day camp  
8) Parenting programs

---

SELFHELP COMMUNITY SERVICES

(Homecare and Other Services for Senior Citizens - See Page 6)

---

BROOKLYN

JEWISH INFORMATION AND REFERRAL SERVICE (JIRS)  
(See Page 1)

---

ALTRO HEALTH & REHABILITATION SERVICES

(Help with employment for people with special problems -  
See Page 1)

---

B'NAI B'RITH HILLEL JEWISH ASSOCIATION FOR COLLEGE YOUTH  
(HILLEL/JACY)

(College Youth - See Page 1)

---

BOARD OF JEWISH EDUCATION

(Education for children/Jewish Culture - See Page 2)

---

COUNCIL OF JEWISH ORGANIZATIONS  
OF BAY PARK

3495 Nostrand Avenue  
Brooklyn, N.Y. 11229

(718) 648-7703

Contact Person:  
Arlene Stempler

SERVICES: 1) Jewish cultural activities  
2) Problem solving  
3) Referrals to Jewish educational activities  
4) Referrals for housing

---

COUNCIL OF JEWISH ORGANIZATIONS  
OF BENSONHURST

7802 Bay Parkway  
Brooklyn, N.Y. 11214

(718) 331-6800

Contact Person:  
Linda Goldstein

SERVICES: 1) Apartment and housing referrals  
2) Referrals to other agencies

---

COUNCIL OF JEWISH ORGANIZATIONS  
OF BORO PARK

4616 13th Avenue  
Brooklyn, N.Y. 11219

(718) 436-5800

Contact Persons:  
Shlomo Brown  
Milana Josovich

SERVICES: 1) Assistance in applying for public benefits  
2) Job finding and job placement

---

OKLYN

COUNCIL OF JEWISH ORGANIZATIONS  
OF FLATBUSH

1618 Coney Island Avenue  
Brooklyn, N.Y. 11230

(718) 377-2900

Contact Persons:  
Fanja Ashkiradze  
Rabbi Pikus

SERVICES:

- 1) Translation of documents
- 2) Assistance in applying for public benefits
- 3) Emergency food vouchers
- 4) Orientation to services in the community

---

CROWN HEIGHTS JEWISH  
COMMUNITY COUNCIL

387 Kingston Avenue  
Brooklyn, N.Y. 11225

(718) 778-8808

Contact Person:  
Rabbi Yarmush

SERVICES:

- 1) Help with personal problems
- 2) Assistance in applying for public benefits

---

FEDERATION EMPLOYMENT & GUIDANCE SERVICE (FEGS)

(Employment, Job Training, Counseling, Services for Teenagers -  
See Page 3)

HEBREW EDUCATIONAL SOCIETY

9502 Seaview Avenue  
Brooklyn, N.Y. 11236

(718) 241-3000

Contact Person:  
Harris Barber

SERVICES:

- 1) Food pantry
- 2) Summer day camp for children
- 3) Day care
- 4) After-school programs
- 5) Adult education including English classes and  
Jewish acculturation programs

---

HEBREW FREE LOAN SOCIETY

(Loans - See Page 3)

JEWISH ASSOCIATION FOR SERVICES TO THE AGED (JASA)

(Services for Senior Citizens - See Page 3)

---

BROOKLYN

JEWISH BOARD OF FAMILY AND CHILDREN'S SERVICES (JBFCS)  
REFUGEE ASSISTANCE SERVICES  
1113 Avenue J  
Brooklyn, N.Y. 11230

(718) 258-7700  
Contact Persons:  
Ruth Orenstein  
Dina Gofman

SERVICES: 1) Counseling  
2) Help with personal problems  
3) Emergency assistance  
4) Liaison with Jewish Community Centers

---

JEWISH BOARD OF FAMILY AND CHILDREN'S SERVICES (JBFCS)  
RUSSIAN ADOLESCENT PROGRAM (RAP)  
250 Neptune Avenue  
Brooklyn, N.Y. 11235

(718) 934-8025  
Contact Person: Misha Galperin

SERVICES: 1) Counseling  
2) Help for troubled teenagers  
3) Drug Abuse Program for teenagers

---

JEWISH BOARD OF FAMILY AND CHILDREN'S SERVICES (JBFCS)  
North Brooklyn Office (JBFCS)      Boro Park Office (JBFCS)  
26 Court Street, Suite 800      1276 47th Street  
Brooklyn, N.Y. 11201      Brooklyn, N.Y. 11219  
(718) 855-6900      (718) 435-5700  
Contact Person: Ask for      Contact Person: Ask for person  
                    person who      who makes  
                    makes appoint-      appointments for  
                    ments for counseling      counseling

Coney Island Office (JBFCS)  
2857 West 8th Street  
Brooklyn, N.Y. 11224  
(718) 266-5300  
Contact Person: Maria Neimark

SERVICES: 1) Counseling on an individual, family or group basis  
2) Information and referral to other persons/agencies as needed

---

BROOKLYN

JEWISH CHILD CARE  
ASSOCIATION (JCCA)  
1520 Flatbush Avenue  
Brooklyn, N.Y. 11210

(718) 859-4500  
General Information

SERVICES:

- 1) Family day care for pre-school children - (718) 859-3378
- 2) Services for children and adolescents - (718) 859-4500
- 3) Group Day Care 9502 Seaview Avenue, Brooklyn, N.Y. 11236 - (718) 531-0145  
Contact Person: Ruth Weiner

---

JEWISH COMMUNITY COUNCIL  
OF CANARSIE  
1221 Remsen Avenue  
Brooklyn, N.Y. 11236

(718) 763-4495  
Contact Persons:  
David Levy, Harry Rosenthal

SERVICES:

- 1) Kosher food pantry
- 2) Assistance in applying for public benefits
- 3) Emergency financial resources
- 4) Information about Yeshiva scholarships
- 5) Gemilas Chesed (Interest Free Loans)
- 6) Hatzalah (Emergency ambulance service)
- 7) Yiddish and English speaking staff

---

JEWISH COMMUNITY HOUSE  
OF BENSONHURST (JCH)  
7802 Bay Parkway  
Brooklyn, N.Y. 11214

(718) 331-6800  
Contact Persons:  
Mira Wolf, Sophie Kabak,  
Svelta Ismailov

SERVICES:

- 1) English classes
- 2) Problem solving, translations, notarizing documents
- 3) Community activities, orientation to the community, cultural programs, Jewish education
- 4) Education in daily living skills such as opening bank accounts and finding apartments
- 5) Job referrals
- 6) Summer day camp
- 7) Activities for senior citizens

---

BROOKLYN

KINGS BAY YM-YWHA  
3495 Nostrand Avenue  
Brooklyn, N.Y. 11239

(718) 648-7703  
Contact Person: Isaac Albala

SERVICES:

- 1) Help with personal problems.
- 2) Recreational and cultural activities
- 3) Nursery school program
- 4) Activities for senior citizens
- 5) Summer day camp

---

METROPOLITAN N.Y. COORDINATING COUNCIL ON JEWISH POVERTY  
(Housing and Basic Needs - See Page 5)

---

NEW YORK SOCIETY FOR THE DEAF  
(Services for hard of hearing - See Page 5)

---

RECREATION ROOMS & SETTLEMENT  
1106 East 95th Street  
Brooklyn, N.Y. 11236

(718) 272-2604  
Contact Person:  
Florence Wolinskaya

SERVICES:

- 1) English classes
- 2) Problem solving
- 3) Apartment finding
- 4) Emergency aid: furniture and clothing
- 5) Newspaper in Russian and English
- 6) Summer day camp

---

SELFHELP COMMUNITY SERVICES  
(Kensington)  
527 Church Avenue  
Brooklyn, N.Y. 11218

(718) 633-1300  
Contact Person:  
Tova Klein

SERVICES:

- 1) Information, referral and problem solving services for senior citizens

---

SEPHARDIC COMMUNITY CENTER  
1901 Ocean Parkway  
Brooklyn, N.Y. 11223

(718) 627-4300  
Contact Person:  
Raisy Sheinkopf

SERVICES:

- 1) Programs for children
- 2) Cultural and recreational activities
- 3) Summer day camp

---

BROOKLYN

SHOREFRONT YM-YWHA OF  
BRIGHTON AND MANHATTAN BEACH  
PROJECT ARI  
(Action for Russian Immigrants)  
3300 Coney Island Avenue  
Brooklyn, N.Y. 11235

(718) 934-3500  
Contact Persons:  
Pauline Bilus  
Sheila Mints

SERVICES: 1) Problem solving  
2) Recreational activities  
3) Job finding  
4) English classes  
5) Jewish cultural programs  
6) Summer day camp  
7) Housing: finding apartments

---

SHOREFRONT JEWISH  
COMMUNITY COUNCIL  
606 Brighton Beach Avenue  
Brooklyn, N.Y. 11235

(718) 743-0575  
Contact Person:  
Ask for Social Worker

SERVICES: 1) Jewish education for adults and senior citizens  
2) Assistance in applying for public benefits

---

YM-YWHA OF BORO PARK  
4912 14th Avenue  
Brooklyn, N.Y. 11219

(718) 438-5921  
Contact Person: Ask for  
Social  
Worker

SERVICES: 1) Activities for teenagers  
2) Summer day camp  
3) Jewish cultural programs

---

QUEENS

JEWISH INFORMATION AND REFERRAL SERVICE (JIRS)  
(See Page 1)

---

ALTRO HEALTH & REHABILITATION SERVICES

(Help with employment for people with special problems - also see Manhattan office - Page 1)

---

B'NAI B'RITH HILLEL/JEWISH ASSOCIATION FOR COLLEGE YOUTH  
(HILLEL/JACY)  
(College Youth - See Page 1)

---

BOARD OF JEWISH EDUCATION

(Education for children/Jewish Culture - See Page 2)

---

CENTRAL QUEENS YM-YWHA  
SERVICE CENTER FOR  
RUSSIAN IMMIGRANTS  
67-09 108th Street  
Forest Hills, N.Y. 11375

(718) 268-5011

Contact Person: Polina Drankina

SERVICES:

- 1) Translation of documents
- 2) Assistance in applying for public benefits
- 3) Housing referrals
- 4) Job finding
- 5) Summer day camp
- 6) Recreational and cultural activities for families
- 7) Assistance in placing children in schools

(NOTE: No Farsi speaking staff at the Center,  
but services are also for Iranians)

---

FEDERATION EMPLOYMENT & GUIDANCE SERVICE (FEGS)  
(Employment, Job Training, Counseling, Services for Teenagers -  
See Page 3)

---

FLUSHING JEWISH  
COMMUNITY COUNCIL  
45-35 Kissena Blvd.  
Flushing, N.Y. 11355

(718) 463-0434

Contact Person: Joyce Schenkman

SERVICES:

- 1) Information and referral
- 2) Housing referral
- 3) Kosher food pantry
- 4) Socialization

GUSTAVE HARTMAN YM-YWHA  
1800 Seagirt Blvd.  
Far Rockaway, NY 11691

(718) 868-2900  
Contact Person: Albert Kanefsky

SERVICES:

- 1) Recreational, social and cultural programs
- 2) For children:
  - . Summer day camp
  - . Nursery school, full or half days
  - . Day care: 8 A.M. - 6 P.M.
- 3) For senior citizens:
  - . Free lunch at the Y
  - . Trips, social and cultural programs
  - . Transportation provided to and from the Y
- 4) Housing program for frail senior citizens:  
apartments with social worker, homecare available

---

HEBREW FREE LOAN SOCIETY  
(Loans - See Page 3)

---

JACKSON HEIGHTS - ELMHURST  
KEHILLAH OF NORTHERN QUEENS  
35-68 87th Street  
Jackson Heights, N.Y. 11372

(718) 457-4591  
Contact Person: Galina Lapsker

SERVICES:

- 1) Counseling
- 2) Job finding and career development
- 3) Housing referrals
- 4) Translation of documents
- 5) Cultural activities

---

JEWISH ASSOCIATION FOR SERVICES TO THE AGED (JASA)  
(Services for Senior Citizens - See Page 3)

---

JEWISH CHILD CARE ASSOCIATION (JCCA)  
97-45 Queens Boulevard  
Rego Park, N.Y. 11374

SERVICES:

- 1) Family day care - (718) 859-3378
- 2) Group Day Care (108-05 68th Road, Forest Hills, N.Y. - (718) 263-5730, Contact Person: Esther Fink)

---

QUEENS

JEWISH COMMUNITY COUNCIL  
OF THE ROCKAWAY PENINSULA  
10-11 Nameoke Street  
Far Rockaway, N.Y. 11691

(718) 327-7867  
Contact Person: Yitzchak Klein

SERVICES: 1) Housing referrals  
2) Furniture donations  
3) Monthly packages of kosher food  
4) Translation of documents  
5) Cultural activities  
6) Job finding

---

JEWISH COMMUNITY SERVICES  
OF LONG ISLAND (JCSLI)  
97-45 Queens Blvd.  
Rego Park, N.Y. 11374

(718) 896-9090  
Contact Person: Ludmila Sverdlov

SERVICES: 1) Problem solving and counseling  
2) Jewish cultural programs  
3) Community activities

---

JEWISH COMMUNITY SERVICES  
OF LONG ISLAND  
Far Rockaway Office (JCSLI)  
1600 Central Avenue  
Far Rockaway, N.Y. 11691

(718) 327-1600  
Contact Person: Mrs. Betty Adler

SERVICES: 1) Problem solving  
2) Community activities  
3) Referrals to other agencies

---

LEXINGTON CENTER  
30th Ave. and 75th St.  
Jackson Heights, N.Y. 11370

(718) 899-8800  
Contact Person: Pat Gould

SERVICES: 1) School for the deaf/hard of hearing  
2) Counseling, problem solving for the deaf/hard  
of hearing  
3) Hearing and speech center for people  
with hearing and speech problems

---

QUEENS

METROPOLITAN N.Y. COORDINATING COUNCIL ON JEWISH POVERTY  
(Housing and Basic Needs - See Page 5)

---

NEW YORK SOCIETY FOR THE DEAF  
(Services for hard of hearing - See Page 5)

---

NORTHERN QUEENS YM-YWHA  
45-35 Kissena Blvd. (718) 461-3030  
Flushing, N.Y. 11355 Contact Person: Louis Taxin

SERVICES: 1) Nursery school and after school center  
2) Summer day camp  
3) Programs for teenagers, single adults, and single parents  
4) Adult Education programs and discussion groups  
5) Programs for senior citizens  
6) Recreational activities - gym and swimming pool

---

QUEENS JEWISH COMMUNITY COUNCIL (718) 544-9033  
114-18 Queens Blvd. Contact Person: Ask for Refugee  
Forest Hills, N.Y. 11375 or Immigrant  
Services

SERVICES: 1) Assistance with public benefits  
2) Safety services for the home  
3) Emergency food

---

SAMUEL FIELD YM-YWHA (718) 225-6750  
58-20 Little Neck Parkway Contact Person: Mady Caslow  
Little Neck, N.Y. 11362

SERVICES: 1) Jewish cultural programs for families  
2) Nursery school  
3) Child care  
4) Recreational activities  
5) Community activities  
6) Community theatre  
7) Summer day camp (ages 3 - 16)  
8) Extensive older adult programs

---

SELFHELP COMMUNITY SERVICES  
(Homecare and Other Services for Senior Citizens - See Page 6)

---

STATEN ISLAND

JEWISH INFORMATION AND REFERRAL SERVICE (JIRS)  
(See Page 1)

---

ALTRO HEALTH & REHABILITATION SERVICES

(Help with employment for people with special problems -  
See Page 1)

---

B'NAI B'RITH HILLEL/JEWISH ASSOCIATION FOR COLLEGE YOUTH  
(HILLEL/JACY)

(College Youth - See Page 1)

---

BOARD OF JEWISH EDUCATION

(Education for children/Jewish Culture - See Page 2)

---

COUNCIL OF JEWISH ORGANIZATIONS

OF STATEN ISLAND

315 Forest Avenue  
Staten Island, N.Y. 10081

(718) 720-4047

Contact Person: Bracha Cabot

SERVICES: 1) Referrals to other agencies  
2) Apartment finding

3) Assistance in applying for public benefits

---

FEDERATION EMPLOYMENT & GUIDANCE SERVICE (FEGS)

(Employment, Job Training, Counseling, Services for Teenagers -  
See Page 3)

---

HEBREW FREE LOAN SOCIETY

(Loans - See Page 3)

---

JEWISH ASSOCIATION FOR SERVICES TO THE AGED (JASA)

(Services for Senior Citizens - See Page 3)

---

JEWISH BOARD OF FAMILY AND CHILDREN'S SERVICES (JBFCS)

(Counseling, Problem Solving - See Page 4)

---

JEWISH CHILD CARE ASSOCIATION (JCCA)

(Child care - See Page 4)

---

STEN ISLAND

JEWISH COMMUNITY CENTER

STATEN ISLAND

Victory Blvd.

Staten Island, N.Y. 10301

(718) 981-1500

Contact Person: Sheila Lipton

SERVICES:

- 1) Nursery and day care for pre-school children
- 2) Recreational, problem solving and cultural programs for senior citizens - transportation to the center
- 3) Programs for teenagers including job referrals
- 4) Summer day camp

---

METROPOLITAN N.Y. COORDINATING COUNCIL ON JEWISH POVERTY  
(Housing and Basic Needs - See Page 5)

---

NEW YORK SOCIETY FOR THE DEAF

(Services for hard of hearing - See Page 5)

---

SELFHELP COMMUNITY SERVICES

(Homecare and other services for Senior Citizens - See Page 6)

---

LONG ISLAND

NASSAU AND SUFFOLK COUNTIES

JEWISH INFORMATION AND REFERRAL SERVICE (JIRS)  
(See Page 1)

---

CONFERENCE OF JEWISH ORGANIZATIONS (516) 536-4653  
OF NASSAU COUNTY Contact Person:  
25 Castleton Court Connie Osaltin  
Oceanside, N.Y. 11572

SERVICES: 1) Information and referral

---

JEWISH ASSOCIATION FOR SERVICES TO THE AGED (JASA)  
(Services for Senior Citizens - See Page 3)

---

JEWISH CHILD CARE ASSOCIATION (JCCA)  
(Child care - See Page 4)

---

JEWISH BOARD OF FAMILY & CHILDREN'S SERVICES (JBFCS)  
(Counseling, Problem Solving - See Page 4)

---

JEWISH COMMUNITY SERVICES  
OF LONG ISLAND

Smithtown Office (JCSLI)  
22 Lawrence Avenue  
Smithtown, NY 11787  
(516) 724-6300  
Contact Person: Elaine Sommer

Center Moriches Office  
220 Main Street  
Center Moriches, NY 11934  
(516) 874-2700  
Contact Person: Ask for  
receptionist

SERVICES: 1) Problem solving for adults, families and  
children  
2) Homemaker services for needy adults and  
disabled adults under 65 years of age  
3) Jewish cultural programs for families  
4) Passover assistance

---

FEDERATION EMPLOYMENT & GUIDANCE SERVICE (FEGS)  
(Employment, Job Training, Counseling, Services for Teenagers -  
See Page 3)

---

LONG ISLAND (Nassau and Suffolk Counties)

FIVE TOWNS JEWISH COMMUNITY COUNCIL (516) 374-6374  
P.O. Box 194  
Woodmere, N.Y. 11598  
Contact Person:  
William Harris

SERVICES: 1) Information and referral

---

HEBREW FREE LOAN SOCIETY  
(Loans - See Page 3)

---

NEW YORK SOCIETY FOR THE DEAF  
(Services for hard of hearing - See Page 5)

---

SELFHELP COMMUNITY SERVICES

Nassau Office  
3000 Hempstead Tpke.  
Levittown, N.Y. 11756  
(516) 579-8350  
Contact Person: Ask for  
Intake

Suffolk Office  
74 Hauppauge Road, Room 65  
Commack, N.Y. 11725  
(516) 462-6978  
Contact Person: Ask for  
Intake

SERVICES: 1) Fee for service homecare.

---

WESTCHESTER

JEWISH INFORMATION AND REFERRAL SERVICE (JIJS)  
(See Page 1)

---

JEWISH ASSOCIATION FOR SERVICES TO THE AGED (JASA)  
(Services for Senior Citizens - See Page 3)

---

JEWISH BOARD OF FAMILY & CHILDREN'S SERVICES (JBFCS)  
(Counseling, Problem Solving - See Page 4)

---

JEWISH CHILD CARE ASSOCIATION (JCCA)  
(Child care - See Page 4)

---

FEDERATION EMPLOYMENT & GUIDANCE SERVICE (FEGS)  
(Employment, Job Training, Counseling, Services for Teenagers -  
See Page 3)

---

HEBREW FREE LOAN SOCIETY  
(Loans - See Page 3)

---

WESTCHESTER JEWISH COMMUNITY SERVICES (WJCS)

SERVICES:

- 1) Counseling
- 2) Home care for senior citizens and disabled adults
- 3) Homemaking service (help with chores)
- 4) Referral to other agencies in the community

HARSDALE OFFICE (WJCS) (914) 949-6761  
141 North Central Avenue Contact Person: William Grossman  
Hartsdale, N.Y. 10530

MAMARONECK OFFICE (WJCS) (914) 381-5560  
257 Mamaroneck Avenue Contact Person: Sharon Walker  
Mamaroneck, N.Y. 10543

MT. VERNON OFFICE (WJCS) (914) 668-8938  
9 West Prospect Avenue Contact Person: Myra Schultz  
Mt. Vernon, N.Y. 10550

NEW ROCHELLE OFFICE (WJCS) (914) 632-6433  
271 North Avenue Contact Person: Edith Szold  
New Rochelle, N.Y. 10802

WESTCHESTER

WESTCHESTER JEWISH COMMUNITY SERVICES (WJCS) - Continued

YONKERS OFFICE (WJCS) (914) 793-3565  
475 Tuckahoe Road Contact Person: Ira Scharf  
Yonkers, N.Y. 10710

YORKTOWN HEIGHTS OFFICE (WJCS) (914) 962-5593  
2000 Maple Hill Street Contact Person: Ana Smolin  
Yorktown Heights, N.Y. 10593

WHITE PLAINS OFFICE (WJCS) (914) 949-1415  
456 North Street Contact Person: Alice Hand  
White Plains, N.Y. 10605

WHITE PLAINS OFFICE (WJCS) (914) 949-1415  
456 North Street Contact Person: Alice Hand  
White Plains, N.Y. 10605

---

WESTCHESTER JEWISH CONFERENCE (914) 761-5100  
701 Westchester Avenue Contact Person: Howard Rubin  
Suite 203 East  
White Plains, N.Y. 10604

SERVICES: 1) Information and referral

---

YM-YWHA OF SOUTHERN WESTCHESTER (914) 664-0500  
30 Oakley Avenue Contact Persons:  
Mt. Vernon, N.Y. 10550 Myra Schultz,  
Susan Bender

SERVICES: 1) Recreational activities  
2) Programs for children and for senior  
citizens  
3) Cultural activities  
4) Help in finding housing

PART II - OTHER AGENCIES WHICH PROVIDE SERVICES  
TO IMMIGRANTS AND REFUGEES

AGUDATH ISRAEL (All 5 boroughs)

Project Rise

(Russian Immigrant Services  
and Education)  
4419 18th Avenue  
Brooklyn, N.Y. 11204

(718) 436-1700

Contact Person:

Rabbi Yisroel Verschleiser

SERVICES:

- 1) Assistance in job finding
- 2) Materials on Jewish culture in Russian
- 3) Jewish educational materials

Iranian Rescue Committee  
Absorption Department  
84 Williams Street  
New York, N.Y.

In Brooklyn:

(718) 486-8824

Contact Person:

Rabbi Chaim Waldman

SERVICES:

- 1) Assistance in job finding
- 2) Assistance in educational placement
- 3) Assistance to students - tutoring and finding housing

Shoroshim

1566 Coney Island Avenue  
Brooklyn, N.Y. 11230

(718) 692-0079

Contact Person:

Rabbi Moshe Boudilovsky

SERVICES:

- 1) Referrals for adults on Jewish educational and social programs
- 2) Assistance to families in placing children and youth in yeshivot

---

ASSOCIATION OF ENGINEERS (718) 461-3030  
AND SCIENTISTS (All 5 boroughs) Contact Person: Galina Lapsker  
c/o Northern Queens YM-YWHA  
45-35 Kissena Blvd.  
Flushing, N.Y. 11355

SERVICES: 1) English classes (basic and technical English)  
2) Classes (conducted in English) in preparation  
for New York State licensing exams in  
engineering  
3) Job finding for engineers, scientists, computer  
specialists and others with technical training

---

B'NAI ZION  
RUSSIAN DIVISION (212) 725-1211  
(All 5 boroughs) Contact Person:  
136 East 39th Street Margarita Polonskaya  
New York, N.Y. 10016

SERVICES: 1) Job referrals  
2) Cultural, educational and socialization  
programs for young adults

---

B'NAI ZION  
SOVIET/AMERICAN SCIENTISTS (212) 725-1211  
DIVISION Contact Person:  
136 East 39th Street Dr. Raphael Rich  
New York, N.Y. 10016

SERVICES: 1) Job counseling for Soviet scientists  
2) Programs to introduce new arrivals to  
people in their fields

---

CHAMAH (212) 943-9690  
78 Pearl Street Contact Person:  
New York, N.Y. 10004 Rabbi Hillel Zaltzman

SERVICES: 1) Jewish cultural and educational programs,  
including publication of Jewish Russian  
Weekly "Alef"

---

NORTH BRONX ASSOCIATION FOR (212) 931-0822  
NEW AMERICANS (NBANA) Contact Person:  
2157 Holland Avenue Bella Druz  
Bronx, N.Y. 10462

SERVICES: 1) Counseling  
2) Housing referrals  
3) Social services

BRAMSON (ORT) TECHNICAL INSTITUTE (718) 261-5800  
(All 5 boroughs)  
69-30 Austin Street  
Forest Hills, N.Y. 11375  
Contact Person:  
Dr. Howard Friedman

SERVICES: 1) English classes  
2) Technical training in:  
    . Ophthalmic technology  
    . Business and office skills  
    . Secretarial skills  
    . Data processing and computers  
    . Electronic technology  
3) Assistance in job placement

---

PARAS  
(Iranian Self-Help Organization) (718) 459-4645  
97-30 Queens Blvd.  
Rego Park, N.Y. 11374  
Contact Person:  
Mrs. Banayan

SERVICES: 1) Assistance in applying for public benefits  
2) English classes  
3) Jewish cultural programs  
4) Job finding

---



הקונסוליה הכללית של  
ישראל בניו יורק

CONSULATE GENERAL  
OF ISRAEL IN NEW YORK

800 SECOND AVENUE  
NEW YORK, N.Y. 10017

(212) 351-5200

אנשי תרבות, רוח, תקשורת ו.akademia - מפגש עם מ"מ ראה"מ ושר האוצר  
מר שמעון פרט - 21.9.89

רצ"ב רשות המשחחפים וਐפיגות (בקצרא), בדלקמן:

ספרות

ARTHUR MILLER

הסופר "אחוי גבורי המהילה". HOWARD FAST

LESLEY HAZELTON - סופרת יהודיה - שהה בישראל מ- 1966 ועד 1979. ספרה האחרון "ירושלים-ירושלים" מhabsum על ביקורה בארץ בשנת 1984 ועומק בשינועו של בישראל מאז מלחמת ששת הימים. הבינו-גירוק טרימם כתוב על ספרה: "בל מאי שחשובה לו ויקרה לו ישראל חייב לקרוא ספר זה".

CYNTHIA OZICK - הופרת הידועה. ספרה האחרון "SHAWL" יצא לאור בשבוע ש עבר (מצ"ב מאמר), עוסקת בנוסחים יהודיים.



ח'קונסוליה הכללית של  
ישראל בניו יורק

CONSULATE GENERAL  
OF ISRAEL IN NEW YORK

800 SECOND AVENUE  
NEW YORK, N.Y. 10017

(212) 351-5200

-2-

— חוקר ספרות, סופר מסאי ומחודרך הראשי של הוצאה הספרים הידועה, HARPER, ערך, קידם וჰוציא לאור סופרים ישראליים ובמיוחד יהודים עמichi (לאחרונה: שירים ירושלים), אנטון שםם (ערבסקוח).

NEW YORK REVIEW OF BOOKS — עורך ראשי של ה- ROBERT SILVERS

— מו"ל באחד מארגוני הוצאה החשובים — ומחמולי"ם החשובים בארא"ב, שותף בהוצאה הידועה FARAR STRAUS GIROUX, המו"ל של כל יצירותיו של יצחק בשביס-זינגר ולאחרונה: דוד גרוסמן (עינן ערך אהבה) ובן ספרו של חום פרידמן "מבירות לירושלים".

#### תיאטרון

PUBLIC THEATRE — המפיק/במאי והבעלים של ה- JOSEPH PAPP איברוי — ציבורי, מבירים ומפיק אם כל יצירותיו של שקスピיר בסנטראל פארק. הכינסה חופשית, חינוך לספרות ולתיאטרון קלامي לציבור מזה כ-25 שנה עם מילט בוכבי הקולבוז והתיאטרון בעולם. תיאטרונו (4 אולמות) עוסק בנושאים חברתיים ופוליטיים והשפעתו חובקת עולם. יש לו שלוחה בלונדון. לאחרונה אימץ ג'ו פאנם תיאטרון היידיש, בחודש ש עבר זכה לקידוניות של ביקורתعقب החלטתו לבטל את הופעתו של התיאטרון הפלשטייני "אל-חכוואתי" בתיאטרונו הדוקרי.



חיקונסוליה חכללית של  
ישראל בניו יורק

CONSULATE GENERAL  
OF ISRAEL IN NEW YORK

800 SECOND AVENUE  
NEW YORK, N.Y. 10017

(212) 351-5200

-3-

— המחזאים החשובים ביותר בעה באלה"ב — זכתה השנה בפרסו  
וונדי וסרסטין  
הפוליצר, הטונגי, המחזאה פרי עטיה: יומנה של היידי —  
עומק בziejור דמותה של החברה האמריקאית מאז שנות ה-60 באמצעות סיפורה של אשה  
עצמאית.

— מפיק תיאטרון בברודווי, פרופס/or ומרצה לシアטרון,  
מגדולי המפיקים ביום באלה"ב. המפיק והיוצר המקורי של כל מחזותיו של ניל  
סימון לרבות המחזאה האחורה RUMORS המוצג בעה בברודווי, כמו גם המחזמר  
המצלייה "ג'רום רובינס" המבוסס על כתעים ממייבן מחוזה הזמר: מסיפ/or הפרסרים  
ועד כנרת על הagg.

— המנהל הכללי של התיאטרון הציבורי של לינקולן סנטר,  
התיאטרון החשוב ביותר בעה בניו יורק, שנומך לפרסים רבים הציג במשן  
השנחים האחראות אם המחזאה המוסיקלי "סרפיניה" — המוחה על האפרטהייד בדרום  
אפריקה.

זובינ מטה

ZUBIN METHA

— זמרת אופרה ידועה נשיאת ה- BEVERLY SILLS  
N.Y. STATE OPERA



הקונסוליה הכללית של  
ישראל בניו יורק

CONSULATE GENERAL  
OF ISRAEL IN NEW YORK

800 SECOND AVENUE  
NEW YORK, N.Y. 10017

(212) 351-5200

-4-

- מוסיקאית, פסנתרנית, מנהלת החברה המנכחות  
בקהדרת סנט ג'ון דה-דיווין - בנסיה גדולה (כ-15,000 צופים) המקיימת ערבי  
ספרות, שירה, קומצרטים, אופרות וכו'. הפקה עבורה לאחרונה קומצרט גדול  
"הצדעה לירושלים".

#### קולג'ו

JO SALA - מפיק קולג'ו ובעלים של חברות גדולות להפצת סרטים "אנג'לייה פילם", חומר גדול בקולג'ו הישראלי ואמור להקרין החל מהשבוע בהקרבה משליחת  
את הסרט הישראלי: "חלום קרב" - ספורת של סיירם חרוב במלחמת יום כפור. בעליים  
של קומפלקס בתי קולג'ו בסוחו.

#### אכשי תקשורת

PETER JENNINGS - מגיש החדשות הארץ-ישראלית של רשת ABC וכוכב הרשת. מוביל  
ביום בין שלושת המגישים הגדולים. מושען קנדי, בעל דעה ביקורתית כלפינו,  
בקיא מאד בעולם הערבי.

MARTIN PERTZ - עורך הראשי של ה- NEW REPUBLIC





חיקונסוליה הכללית של  
ישראל בניו יורק

CONSULATE GENERAL  
OF ISRAEL IN NEW YORK

800 SECOND AVENUE  
NEW YORK, N.Y. 10017

(212) 351-5200

-5-

בעל טור בניו יורק טיים, עורך ראשי לשעבר. בעל דעה  
מגלאות.

בעל טור בוושינגטון פוסט. LALLY WEYMOUTH

כותב מאמרי המערבה של הנью יורק טיים בנוסאים שלו. היה  
בעבר ראש אגף חכון מדיני במחל"ד. קרוב לעמדותינו.

.U.S. NEWS AND WORLD REPORT - מיל של MORT ZUCKERMAN

#### אקדמיה

QUEENSBORO COLLEGE - ד"ר אדריאן אפרם"י  
(AMERICAN PROFESSORS FOR PEACE IN THE MIDDLE EAST)  
למדינת ישראל. מבהיג המוביל פרופסורים רבים לפעול ולהחtipib למן ישראל.

פרופסור למדעי המדינה באוניברסיטה קולומביא וו"ר  
אפרם"י (אזור ניו יורק). אחראי על יצירת הקשר בין אפרם"י לקולומביא. חבר  
ספרים ומאמרים חשובים בתחום מדע המדינה.



ח'קונסוליה ח'ככלית של  
ישראל בניו'יורק

CONSULATE GENERAL  
OF ISRAEL IN NEW YORK

800 SECOND AVENUE  
NEW YORK, N.Y. 10017

(212) 351-5200

-6-

(ANNENBERG - מחשובי המזרחיים בעולם, ראש מרכז אַנְנְבֶּרְג BERNARD LEWIS  
לשם מזמין מרצים ישראליים ואמריקאים. CENTER)

HUNTER COLLEGE - לאחרונה החמינה לנשיה נרשמי כרשמי PAUL LE CLERC  
מספר רב של סטודנטים מהעולם השלישי. הוא קלאסיקן, רגשוחיו בפלד ישראל  
ופעולותיו למעבה יובתו ע"י פגשיהם בגון זו. פול הדר קתולי.

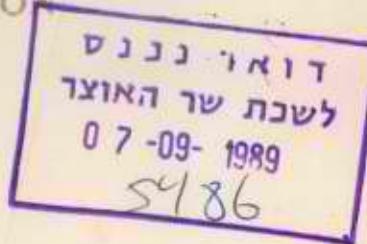
המנהל בפועל של אפס"י, רכש השבלתו בפילוסופיה ובמציאות בקשר GEORGE COHEN  
עם אלפי פרופסורים בארץ"ב ומחוצה לה (אפריקה, אסיה ודרום אמריקה) על מנת  
להעביר את המסר של ישראל.

(COMMISSIONER) - KITTY CARLISLE HART  
אחריות על הקצבות הצלבוריות לאופרות, למוזיאונים, לספריות, לתיאטראות  
ועוד, חולשת על תקציב של כ-200 מיליון דולר. לשעבר זמרת אופרה ידועה,  
מוסיקאית ואשתו של המלחין הידוע הארט (אוקלהומה).

- אשוח של אלג וידל. MARION WIESEL



FIRST BOSTON



The First Boston Corporation  
Park Avenue Plaza  
New York NY 10085  
Tel: 212 909-2000

September 5, 1989

The Honorable Shimon Peres  
Deputy Prime Minister and Minister of Finance  
1 Kaplan Street  
Hakirya, Jerusalem 91008  
ISRAEL

Dear Minister Peres:

I greatly look forward to seeing you in New York on September 20th.

Before we meet, I would like to congratulate you on your initiative, which has been greatly publicized here, on the privatization of EL AL. As you probably may recall, First Boston did an extensive study of each of the companies to be privatized at the request of the Ministry of Finance via the Government Companies Authority. The study on EL AL, which is contained in Volume 5 of our privatization study and in our proposal to act as advisor to the Ministry of Finance dated July 1989, makes clear the main principles of the financial restructuring that would be required, especially on the liability side of the balance sheet, in order to successfully privatize the company.

We would be delighted to work with your Ministry in carrying out this restructuring, which will be important for the receptivity of investors to the forthcoming issue, both in Israel and abroad. We believe the restructuring can be achieved in a relatively short time.

I greatly look forward to speaking with you about this subject and others, including the Israel Fund initiative (raising \$60 - \$100 million of new funds to be invested in Israeli companies) and the divestiture of Israel Chemicals Ltd., on which we are making progress, when you visit New York.

Kind regards,

Pedro-Pablo Kuczynski  
Chairman  
First Boston International

cc: Y. Lifshitz  
Director General, Ministry of Finance



יא' באולול תשמ"ט  
11 בספטמבר 1989

14050

לכבוד  
ח"כ הרב אריה דרעי  
שר הפנים  
ירושלים

לכבוד  
ח"כ שמואל פרט  
שר האוצר  
ירושלים

א.ג.,

הندון: הקצת קרקע לבניה לאוכלוסייה חרדית ברכס שועפט

אני בא למסכם את עיקרי הנושאים הקשורים בהקצת קרקע לרשות לפיתוח ירושלים לצורך בניית שכונות לאוכלוסייה חרדית ברכס שועפט.

1. השטח: גודל השטח 1100 דונם בגושים, 30544, 30547, 30558 מיועד לפיקוח הפרויקט שסוכמה בין המינהל לעירייה ל-1800 י"ד מזהה כשליש בנייה נמוכה צמודת קרקע.

2. ת.ב.ע.: באתר אין תב"ע על מנת להכין ת.ב.ע. יש למנות ועדת היgio' בהרכבת נציגי הוועדה המחזית לתכנון ובניה, עירית ירושלים, מינהל מקרקעי ישראל ומשרד הפנים.

3. הרשה לתכנון: שלב פrogramma עד 6 חודשים: הפרויקט תאושר על ידי ועדת היgio' ותהייה בסיס להרשה לתכנון.

הרשה תננתן לתכנון לתקופה של 3 שנים (כולל שלב הפרויקט). סיום שלב התכנון הוא באישור ת.ב.ע.

4. הקצתה לחברת המפתחת: תידרש המלצה של עירית ירושלים לפני שלב הרשותה לתכנון וזאת על מנת לתאם את האופי הכלכלי של האוכלוסייה וכן לצורך הבאת הקצתה לוועדה לפטור ממכרז.

5. שיטת הקצתה: הקצתה הקרקע לצורך בנייה תהיה לאחר אישור התכנון (ת.ב.ע.). הבסיס להקצתה יהיה בשלבים המוגבלים בזמן בהתאם לכוונות היזמים והזדמנות לדיוור תוך שמירת אופציה להמשך פיתוח בעתיד באם היזמים יעדכו במוטל עליהם. ערכי הקרקע יקבעו על ידי השמאי הממשלתי בעת הקצתה ולפי ת.ב.ע. מאושרת.



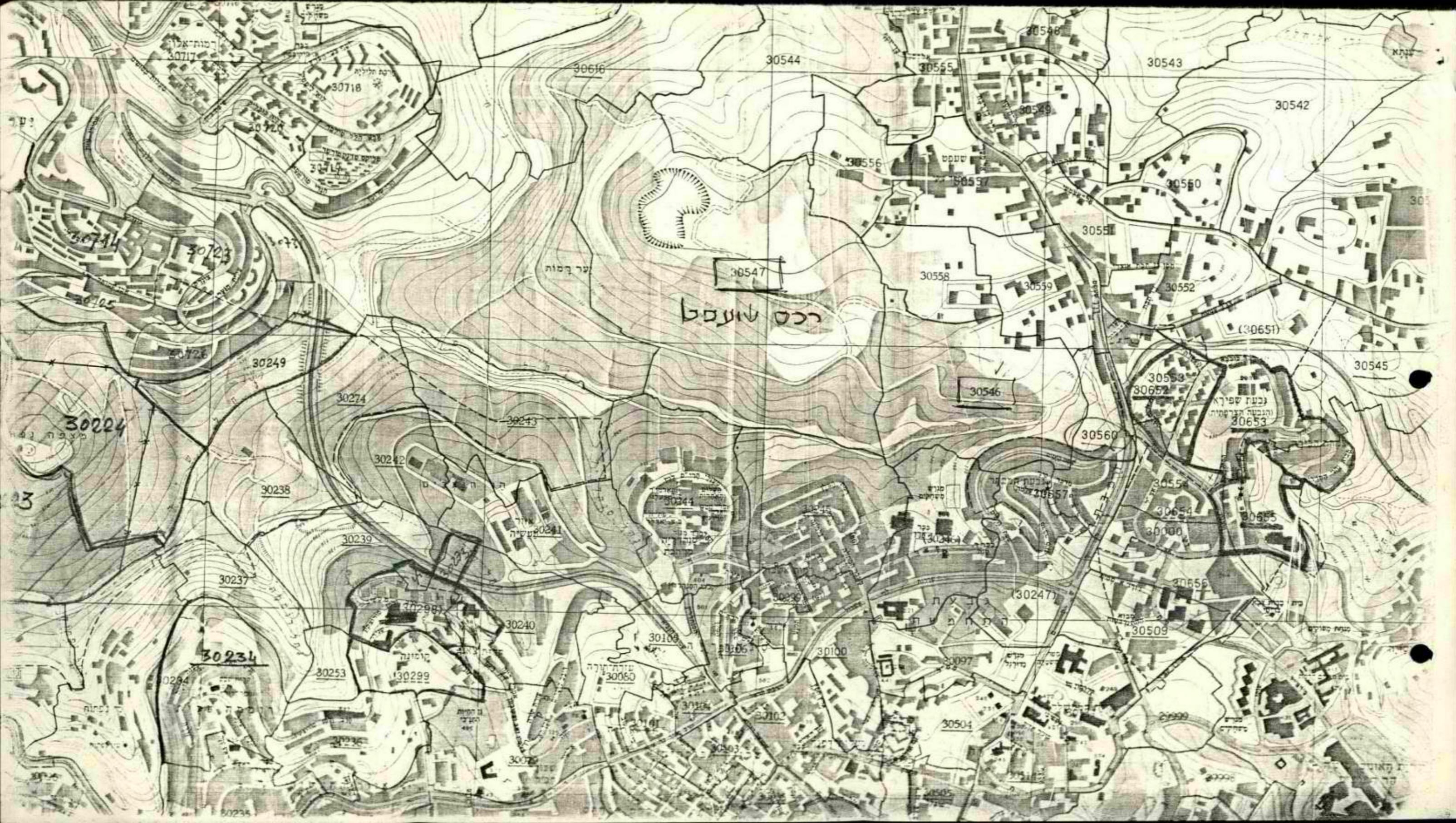
6. פיתוח ומוסדות ציבורי: הכוונה היא למסור את השטח לגורם מרכזי שיהיה אחראי לפיתוח השטח ובינויו מוסדות ציבורי. במידה וימשו שטחים לבניה לקבננים הם ידרשו להחזיר את חלקם המקורי בהוצאות הפיתוח.

7. אישור מועצת מקרקעי ישראל: לאחר ומדובר בהקצתה חריגת ובניגוד להחלטות מועצת להקצת קרקע רק לאחר תכנון ופיתוח ובמקרה פומבי טובא ההצעה להקצתה לתכנון ופיתוח בשלבים, לאחר שתגובש, לאישור מועצת מקרקעי ישראל.

ב ב ר כ ח,

גדרון ויתקון  
מנהל המינהל

ג/א/ב



SEP 14 '89 13:59 SALOMON

1  
8-0

GUTFREUND, JOHN H., Chairman and Chief Executive Officer, Salomon Inc and Chairman and Chief Executive Officer, Salomon Brothers Inc, New York. Born in 1929. Graduated from Oberlin College in 1951, B.A. degree. Served two years in the U.S. Army.

Joined Salomon Brothers as a trainee on Municipal desk in 1953. Named Syndicate Manager in 1962, admitted as a General Partner in 1963, and appointed to the Executive Committee in 1966. Before being named Managing Partner in 1978, had overall responsibility for Firm's corporate finance, syndicate, sales and trading activities. In 1981, named Co-Chairman of Phibro Corporation and Chairman and Chief Executive Officer of Salomon Brothers Inc. In September 1983, appointed Co-Chief Executive Officer of Phibro-Salomon Inc (formerly Phibro Corporation) and in August 1984, became sole Chief Executive Officer of Phibro-Salomon Inc. In 1986, named Chairman, President and Chief Executive Officer of Salomon Inc (formerly Phibro-Salomon Inc).

Mr. Gutfreund is a past Vice Chairman, NYSE; past member of the Board of Directors, Securities Industry Association; and past President and member of the Board of Governors, Bond Club of New York.

Among his civic activities, he serves as Treasurer of the Board of Trustees and Chairman of the Finance Committee, New York Public Library; Honorary Trustee, Oberlin College; Director, Montefiore Medical Center; and Chairman, Downtown-Lower Manhattan Association. He also serves as Trustee, Center for Strategic and International Studies, Committee for Economic Development and Joint Council on Economic Education.

# The single market

3. 2. 1992  
2. 1. 1992

ISRAEL AS A DUTY FREE BRIDGE TO EUROPE  
1992

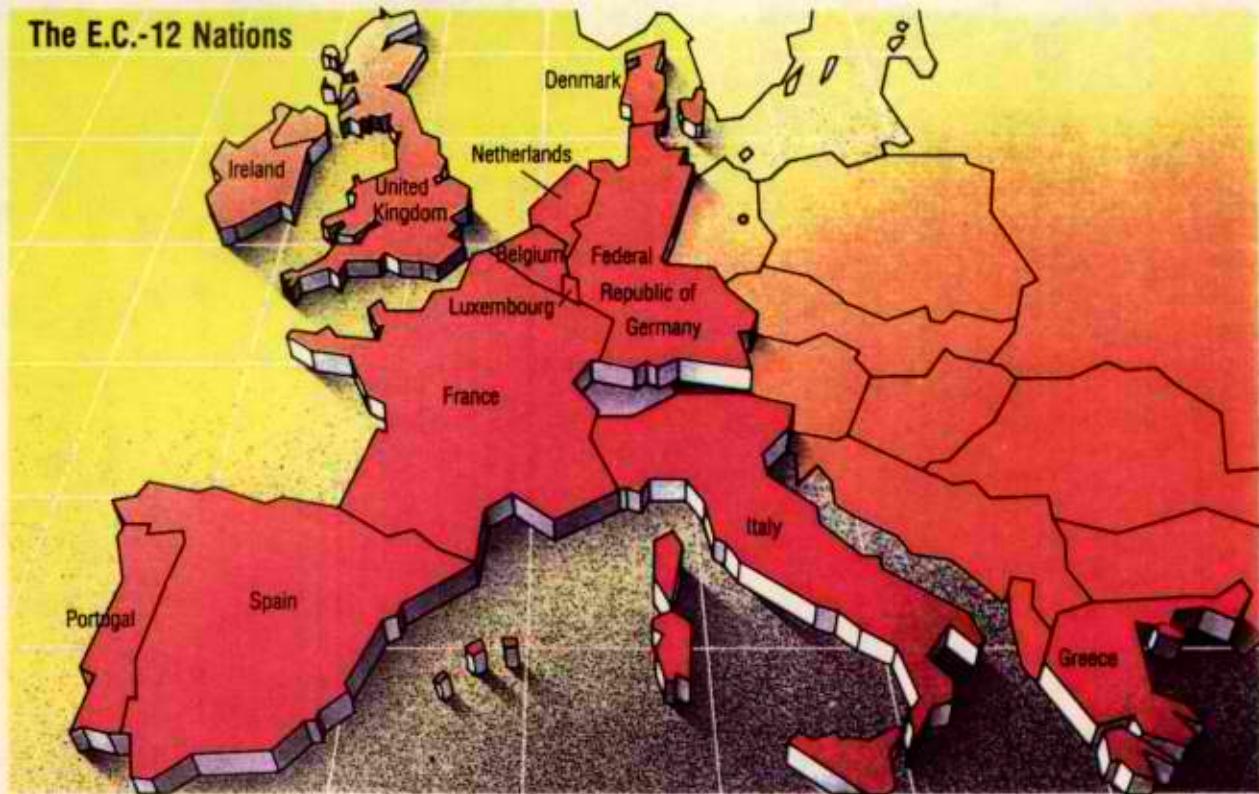


## HOW CAN ISRAEL ACT AS A BRIDGE BETWEEN THE UNITED STATES AND EUROPE?

---

- In 1985 Israel and the United States signed an agreement establishing a Free Trade Area (FTA) between them.
- The FTA provides for gradual elimination of all tariffs between Israel and the U.S., with full elimination being achieved by 1995.
- Most products became free of tariffs immediately after the FTA was signed.
- In 1975 Israel and the European Economic Community signed an agreement establishing a Free Trade Area between them.
- This FTA provides for the elimination of substantially all obstacles to trade, including tariffs, of goods originating in either the E.E.C. or Israel.
- By taking advantage of the unprecedented relationship Israel maintains with the U.S. and the soon-to-be largest single market on earth, the European Economic Community, American industry can export goods to Europe, via Israel, without duty being added.
- Raw Material or unfinished goods may be exported to Israel from the United States duty free.
- Exports to Europe must be substantially transformed in Israel in order to be considered as Israeli originated.
- Substantial Transformation may take place in two ways: a new product must be created out of the material shipped from the U.S. to Israel, or the product must have 35% of its value added in Israel.
- The re-valued product may then be exported to the E.C. duty free, resulting in tremendous savings to the manufacturer.
- Additional savings can be realized if the total product is manufactured in Israel, thereby eliminating the cost of trans-Atlantic shipping, and benefiting from the lower cost of Israeli labor.

## The E.C.-12 Nations



### HOW DOES THE BRIDGE TO EUROPE WORK?



Step A: Export raw material or unfinished goods from the United States to Israel -- **Duty Free**.

Step B: Add value in Israel in order to substantially transform the product.

Step C: Export to Europe -- **Duty Free**. With a complete production line in Israel you eliminate shipping costs from the U.S.

---

#### ADVANTAGES:

- 1) No duties paid.
- 2) No non-tariff barriers.
- 3) Lower cost of production in Israel.
- 4) The best investment incentives offered.

## WHY ISRAEL?

### **Israel Possesses a World-Class Scientific Infrastructure.**

- Highest rate for second and third degree students per capita on Earth.
- 1 in 10 members of the labor force holds an academic degree.
- Several world-class academic institutions. Including the Technion, affiliated with Harvard and M.I.T., and the Tel Aviv Business School, affiliated with Wharton.
- 40% of those enrolled in Israeli Universities are specializing in science fields.
- 88 of every 10,000 workers are engaged in research; compared with 56 in the United States and 49 in Japan.
- 2.2% of Israel's GNP is allocated to applied scientific industry; compared with 2.0% of Japan's GNP and 1.2% of Canada's.

### **Israel is Economically Solid.**

- \$30 billion Gross Domestic Product in 1988.
- 40% of Israel's GNP is exported.

### **Israel Has a Highly Trained and Qualified Labor Force.**

- Lower labor costs for line workers and engineers resulting in a savings of up to 40% over cost in Europe and North America.
- English is widely spoken; taught in Israel's schools from the fourth grade.

### **Israel Holds Special Agreements with The U.S. and The European Community.**

- The only country in the world with Free Trade Agreements with both the U.S. and the European Economic Community.
- Three separate binational R & D funds with the United States, unlike any other in existence in the world.

## ART LARSEN

1986. Norway's most-cited scientist is Lars Hvidberg, who has been a professor at the University of Oslo since 1972. His research interests include the development of new materials and the use of these materials in the production of new products.

Another scientist who has been a professor at the University of Oslo since 1972 is Kjetil Mørk. His research interests include the development of new materials and the use of these materials in the production of new products.

Another scientist who has been a professor at the University of Oslo since 1972 is Kjetil Mørk. His research interests include the development of new materials and the use of these materials in the production of new products.

Another scientist who has been a professor at the University of Oslo since 1972 is Kjetil Mørk. His research interests include the development of new materials and the use of these materials in the production of new products.

Another scientist who has been a professor at the University of Oslo since 1972 is Kjetil Mørk. His research interests include the development of new materials and the use of these materials in the production of new products.

Another scientist who has been a professor at the University of Oslo since 1972 is Kjetil Mørk. His research interests include the development of new materials and the use of these materials in the production of new products.

Another scientist who has been a professor at the University of Oslo since 1972 is Kjetil Mørk. His research interests include the development of new materials and the use of these materials in the production of new products.

Another scientist who has been a professor at the University of Oslo since 1972 is Kjetil Mørk. His research interests include the development of new materials and the use of these materials in the production of new products.

Another scientist who has been a professor at the University of Oslo since 1972 is Kjetil Mørk. His research interests include the development of new materials and the use of these materials in the production of new products.

Another scientist who has been a professor at the University of Oslo since 1972 is Kjetil Mørk. His research interests include the development of new materials and the use of these materials in the production of new products.

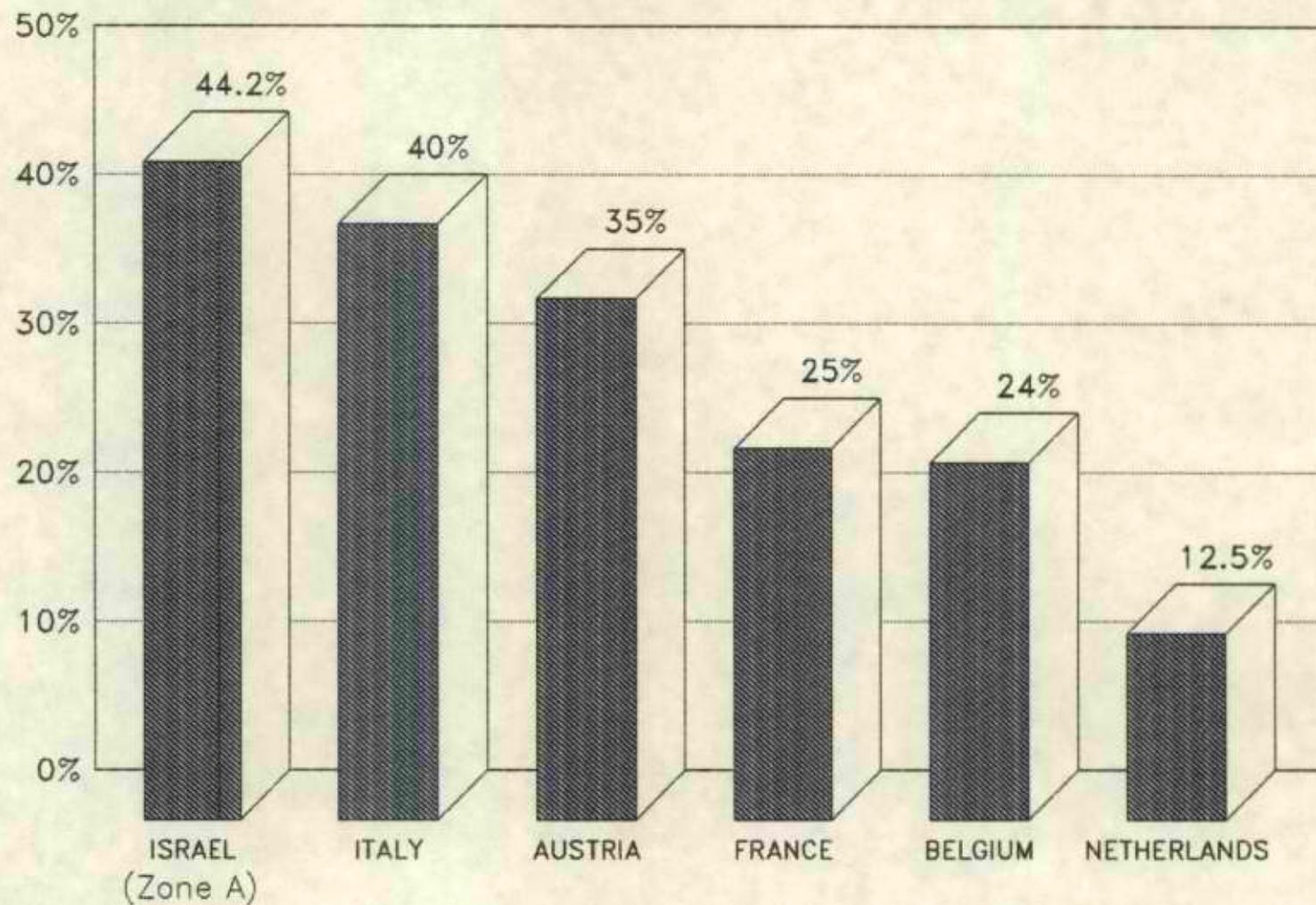
Another scientist who has been a professor at the University of Oslo since 1972 is Kjetil Mørk. His research interests include the development of new materials and the use of these materials in the production of new products.

Another scientist who has been a professor at the University of Oslo since 1972 is Kjetil Mørk. His research interests include the development of new materials and the use of these materials in the production of new products.

Another scientist who has been a professor at the University of Oslo since 1972 is Kjetil Mørk. His research interests include the development of new materials and the use of these materials in the production of new products.

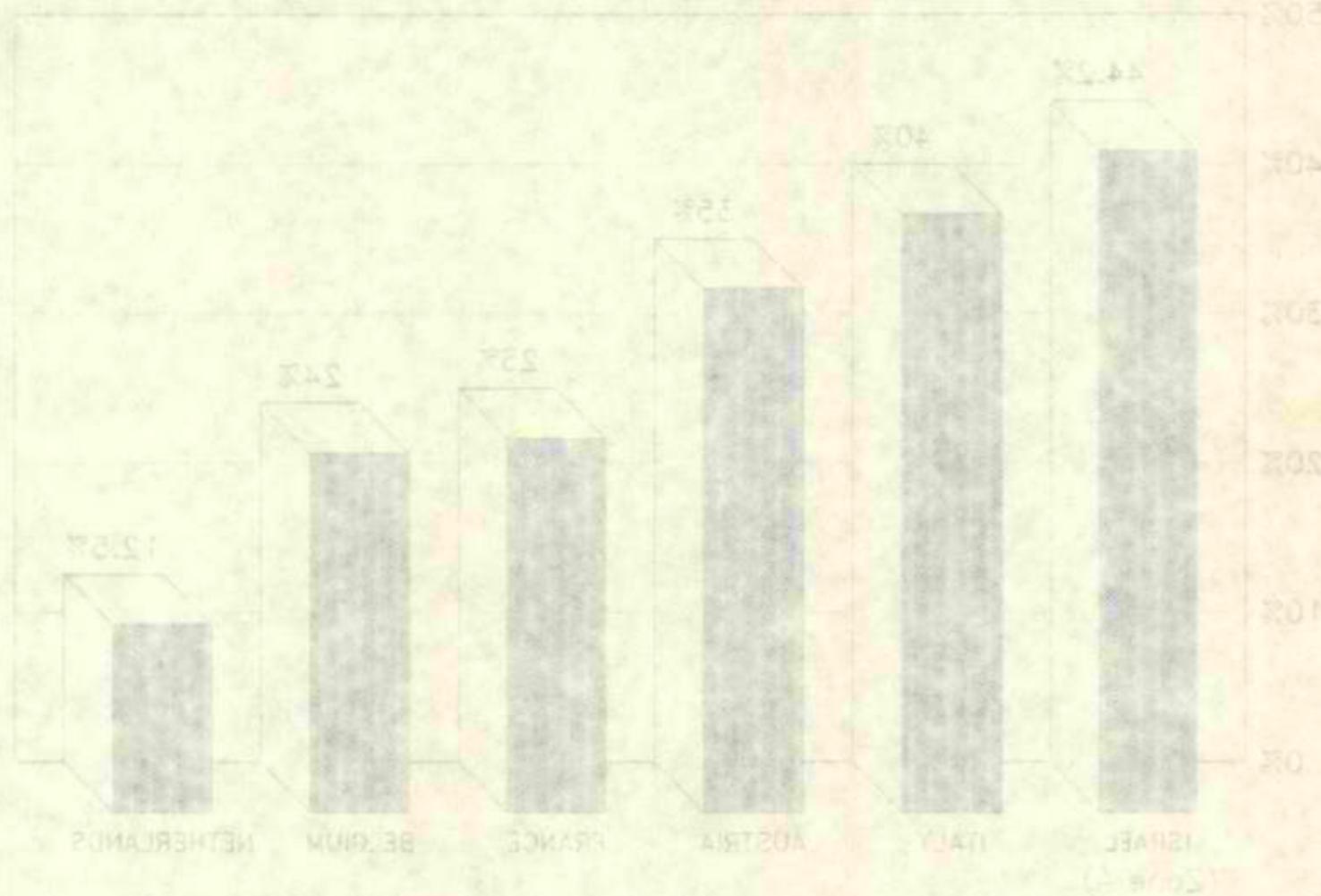
## DIRECT GOVERNMENT INCENTIVES

(Grants & interest subsidies)



## DIRECT GOVERNMENT INCENTIVES

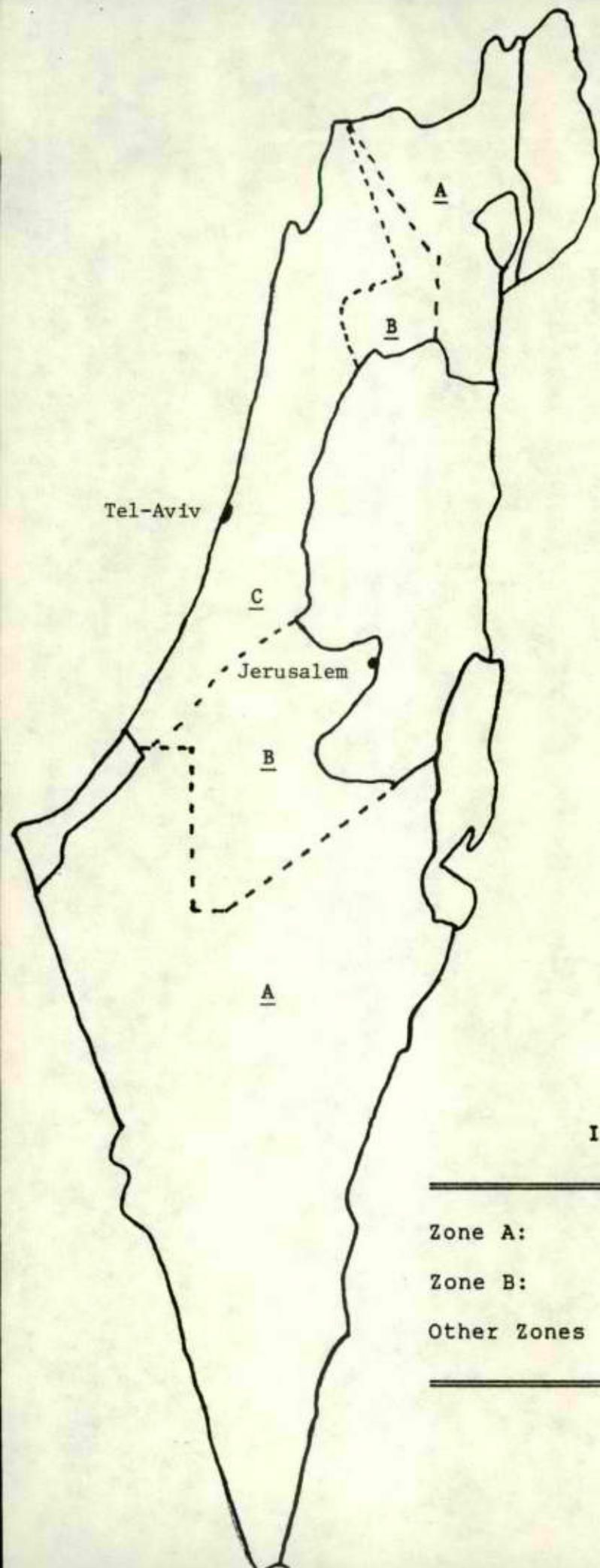
(grants & interest subsidies)



## GOVERNMENT INCENTIVES

---

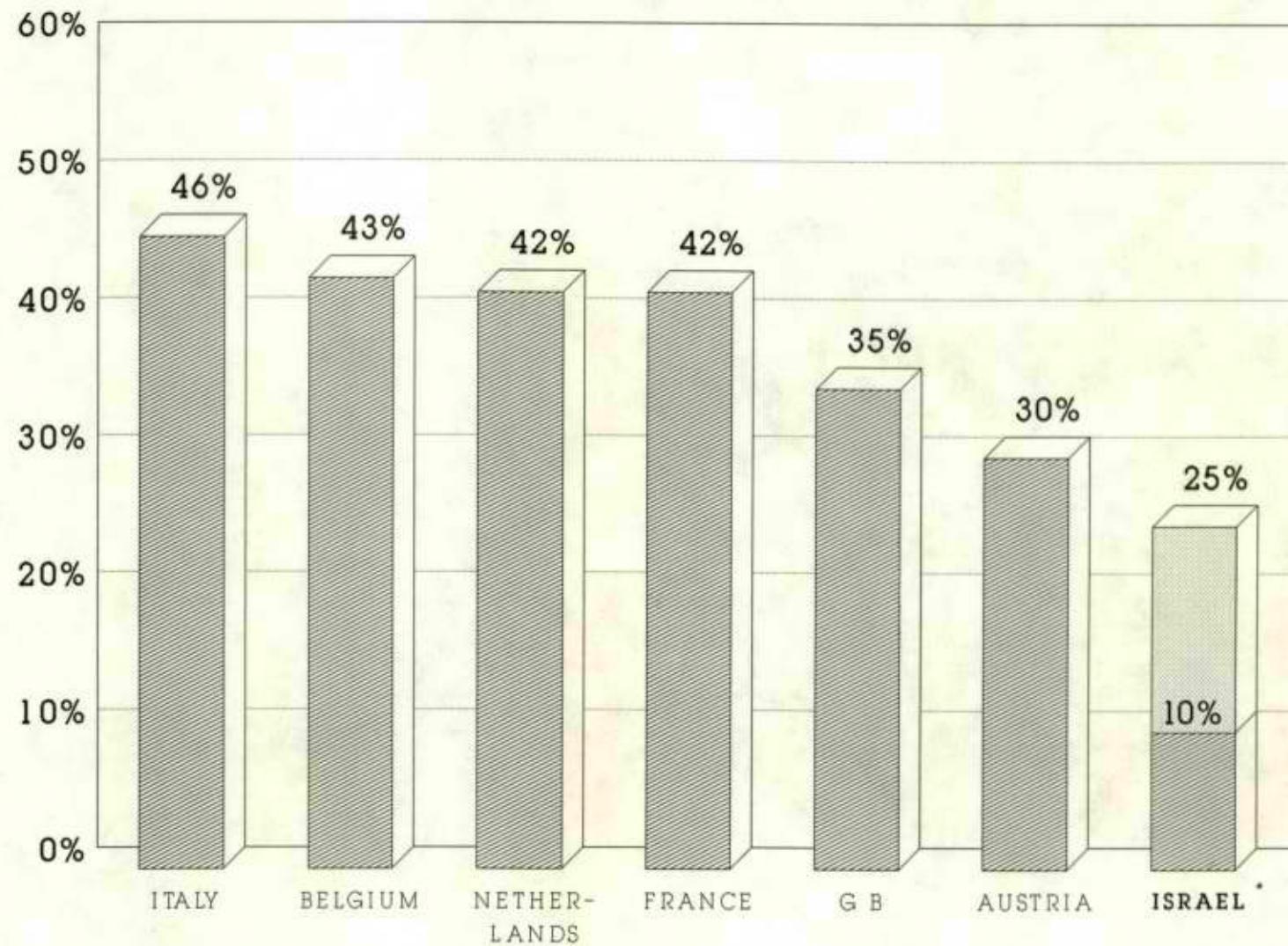
---



### Type of Grant

	Investment Grant	Interest Subsidy	Total
Zone A:	35%	9.2%	44.2%
Zone B:	20%	7.4%	27.4%
Other Zones	5%	3.4%	8.4%

## CORPORATE TAX PRECENTAGE (1988)

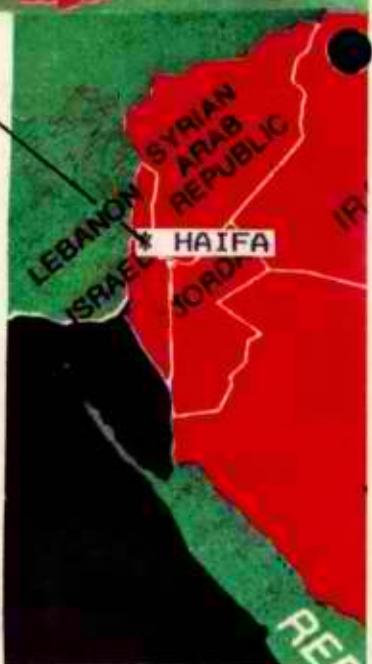


\* Corporate tax reduced as foreign investment increases

COMPARABLE SHIPPING RATES FROM VARIOUS PORTS IN EUROPE  
AND ISRAEL TO MARSEILLE, FRANCE  
(ONE 20 ft CONTAINER)



	MARSEILLE
ATHENS	\$1000
ROME	\$1050
BARCELONA	\$650
LISBON	\$1500
HAIFA	\$900



## UNITED STATES-ISRAEL BINATIONAL FUNDS

---

### I. The Binational Agricultural Research and Development Fund (BARD).

- \* Total Endowment of \$110 million.
- \* Established to promote Agricultural Research.
- \* Funding provided 50:50 with grant recipients.
- \* Current funds can support up to 40 projects annually.

### II. The Binational Research and Development Foundation (BIRD).

- \* Total Endowment of \$50 million.
- \* Established to promote joint, nondefense industrial research and development.
- \* Investment provided 50:50 with recipients.
- \* Projects funded on either a full-scale or mini-project level.

### III. The Binational Science Foundation (BSF).

- \* Total Endowment of \$100 million.
- \* Created to fund cooperative research in Israel.
- \* Funds both applied and basic research.
- \* Invests in a wide array of research areas, including health, energy, environmental and biomedical sciences.

## ISRAEL AS A BRIDGE TO A DUTY FREE EUROPE

---

### AN ILLUSTRATIVE EXAMPLE

---

Status	Product	Price	Value Added	Profit	Duty	Profit
Before FTA	A	\$100	\$80 (80%)	\$24 (30%)	\$7 (7%)	\$17.0
	B	\$100	\$35 (35%)	\$10.5 (30%)	\$7 (7%)	\$ 3.5
After FTA	A	\$100	\$80 (80%)	\$24 (30%)	0 %	\$24.0
	B	\$100	\$35 (35%)	\$10.5 (30%)	0 %	\$10.5

- \* After the FTA benefits, profits for product A (higher value added) increased by 41% (\$17 to \$24).
- \* Profits for product B (lower value added) increased by 200% ( \$3.5 to \$10.5).
- \* Even with low value added products, originating in the United States, finished in Israel, and exported to Europe, the profits can increase significantly.
- \* With reduced labor cost in Israel, the profits may be even higher.

FEEDBACK FROM AMERICAN BUSINESSES  
MANUFACTURING IN ISRAEL

---

**"The quality of scientific people is Israel's major asset."**

- Dr. John Grunwald, Managing Director  
MacDermid (Israel) Ltd.  
Chemicals and electroplating equipment

**"The combination of technological and industrial infrastructure, together with a highly capable workforce, meant that we could go beyond manufacturing and assembly and into product design."**

- Merrill Simon, former Vice President for Marketing  
Veeco  
Power supplies

**"We chose Israel because we needed a technically trained labor pool capable of on-the-spot product modification. No other country gave us this range of skilled personnel and still was cost effective."**

- John Potashnik, President  
Instrument Technology  
Electronics

**"Dollar for dollar, Israeli engineers are better than American engineers in terms of innovative capabilities and dedication."**

- Dr. Pinchas Ziv, President  
Kolnet Systems Ltd.  
Command, communication and control systems

**"An Israeli can design into one circuit board what an American will design into five."**

- Dov Frohman, Managing Director  
Intel Corporations (USA)  
Silicon chip manufacturing

**"The (Israeli) worker here is an individualist: independent, free thinking, keen on personal achievement, like an American. He is, gratifyingly, also a stayer, loyal to the company that employs him - like the Japanese."**

- Benny Landa, President  
Indigo Inc.  
Research and Development for the Savin Corp.

SPEAKING POINTS FOR VICE PREMIER AND MINISTER OF FINANCE

September 1989

1. The Israeli economy enjoys relative advantages:

a. Availability of professional manpower.

The number of engineers per person in Israel is similar to the ratio in the U.S. The number of people with advanced degrees in the natural sciences in Israel is double that in the U.S.

b. Cost of labor in Israel is lower than in the U.S.

The cost of an hour's labor of an industrial production worker in Israel is 40% of the cost in the U.S.: \$6.30 in Israel, as opposed to \$13.46 in the U.S. The cost is even lower than in England where it is \$9.07, or in Italy -- \$12.33.

c. The free trade zone agreements with the U.S. and the Common Market accord Israel a special status in the international business world. The economic unification of the European Economic Community in 1992 will increase Israel's uniqueness as having trade agreements with the two largest economic blocs in the world (the EEC with 324 million residents, and the U.S. with 240 million). The Israeli economy is already preparing for 1992.

2. Geographical location - The flight distances between Israel and the European states are similar to those within the U.S. It takes less time to fly from Israel to London than from New York to Los Angeles.

3. Israel encourages foreign investors

a. We believe that Israeli manpower and R&D ability combined with the technology and marketing capability of American industry can contribute significantly to both American firms and the Israeli economy.

b. We do not set restrictions to foreign investors.

- The foreign investor can own a small part of the firm or exercise 100% control.
- The foreign investor can remove his profits and his investment from Israel whenever he wishes, with no restriction.
- A foreign company can conduct his accounting in Israel in dollars.

c. The government accords generous incentives and tax allowances to foreign investments.

The government grant can amount to 38% of the investment in fixed assets.

Taxes on the company's income can be as low as 10%, and the tax on dividends 15%.

4. Government involvement - The government is reducing its involvement in the economy, and is currently negotiating the sale of its holdings in government companies.

5. Encouragement of research and development - The government encourages research and development and participates in industrial R&D costs up to 60% of the total cost.

6. Venture capital funds - In order to encourage new initiatives, and to encourage small companies to reach the critical mass which will enable long-term operation, we are considering the establishment of venture capital funds. The government will guarantee 80% of the investment for a period of 7 years in dollar terms.

7. High-tech - Israeli industry is becoming increasingly high-tech. In 1975, 30% of Israeli exports were high-tech. Last year the figure already reached 52%.

8. Inflation - Inflation in Israel in the last four years has reached tolerable proportions. The annual rate of inflation throughout this entire period was less than 20%, and I hope within a reasonable time to reduce inflation to a single digit figure.

9. Political stability - A problem of concern to investors is the perceived political instability in Israel. In the entire history of the state, not a single industrial plant has been harmed by military or terrorist activity.

We invite American companies to establish plants in Israel, and thus to enjoy the relative advantages of the State of Israel and of the free trade zone agreements.

## INCENTIVES FOR FILM PRODUCTION VENTURES IN ISRAEL

### A. GENERAL

The State of Israel actively encourages foreign investors to undertake film productions in Israel.

Israel has a natural advantage in the field of film co-productions, for the following reasons:

1. Israel is home to qualified film crews and modern editing facilities;
2. Israel's geography provides easy access to varied landscapes and scenery within short distances, for example: cities, seashores, mountains, deserts, historical and archaeological sites;
3. Climatic conditions allow for continuous filming - Israel enjoys over 300 days of sunshine each year;
4. Most of the population, and certainly those connected with the film industry, have a very good command of the English language;
5. Israel's varied populace - consisting of people of many different origins - is a ready source of movie extras;
6. Labor and equipment costs are relatively low in Israel.

### B. EXISTING FILM PRODUCTION INCENTIVES

In addition to Israel's abovementioned natural advantages, the Government of Israel grants additional benefits to encourage the development of the local movie industry:

1. Reduced tax rates on film revenues  
A film may qualify as an "Approved Enterprise" and, as a consequence, income from that film will enjoy reduced income tax rates;
2. Deduction of sums invested in film production  
Current Income Tax practice allows sums invested in film production to be deducted as a current expense against all sources of income. This deduction is available if the production is completed by the end of the tax year and commercial screening of the movie begins within five months of the end of that year. Foreign film producers may wish to attract Israeli partners for co-production ventures by emphasizing this tax benefit;
3. Subsidies for locally produced films  
A subsidy of 4 New Israeli Sheqels (NIS) (about \$2) is given for each theater ticket sold, up to 50,000 admissions;
4. Loans for Quality films  
Quality films may qualify for loans of up to NIS 250,000;
5. Loans for foreign co-productions  
The Bank of Israel will provide an Israeli producer who succeeds in attracting foreign investment for his or her film with a loan equivalent to twice the amount of the foreign investment.

### C. PROPOSED LEGISLATIVE INITIATIVES

Israel's Income Tax authorities have drafted proposed legislative initiatives and amendments with a view to further encouraging film production in Israel (these proposals have yet to be finally approved):

#### 1. Government guarantees

A venture capital fund will be established for investment in film production. Investors in the fund may be eligible for a government guarantee against the eventuality of losses from the film: 50% → 3 years

#### 2. Public issue of production shares and deduction of amounts invested

Units in film production partnerships would be allowed to be issued to the public through the stock exchange and the cost of such a share would be a deductible expense (up to a limit of 40% of taxable income);

#### 3. Current deduction of production costs

An investor would be able to deduct as a current expense his or her share of production costs in Israel (up to a limit of 40% of taxable income). The deduction would be allowed according to the rate of progress of the production even if the film is not completed in the tax year;

#### 4. Tax relief for non-resident participants in film productions (self-employed contractors and employees)

Israeli income tax on non-resident employees and contractors participating in a film production (if such tax is applicable) will not exceed the amount available as a foreign tax credit in the individual's country of residence. As a result, the total tax paid by that individual will not exceed the rate imposed in his or her country of residence.

## VARIOUS INCENTIVES FOR LARGE-SCALE INVESTMENTS IN ISRAEL

### MULTINATIONAL TRADING CORPORATIONS

The Encouragement of Capital Investments Law currently provides for a total income tax exemption for Multinational Trading Corporations (MTC) which have located their headquarters in Israel. Substantially all of the business activity of the MTC must consist of trade outside of Israel and may not include imports to or exports from Israel. The exemption is for a period of up to ten years. Dividends paid from the exempt income of a MTC to a non resident of Israel are similarly exempt from tax for a period of 20 years. Moreover, capital gains from the disposal of MTC property located outside of Israel are exempt from tax as are capital gains derived by a non resident from the sale of shares in a MTC.

### RELOCATION OF CORPORATE ACTIVITY AND HEADQUARTERS (PROPOSED)

Proposed legislation would grant tax benefits to corporations engaged in any form of business activity and which relocate such activity and their headquarters to Israel. The benefits would include a total tax exemption for a period of five years followed by an additional five year period during which corporate tax would be at a reduced rate of 10%, while tax on dividends would be 15% only (i.e., a 23.5% overall tax burden). The benefits would be conditional upon continued economic activity in Israel, provision of guarantees by the corporation, and reinvestment of profits in approved channels in Israel.

### CAPITAL INTENSIVE CORPORATIONS (PROPOSED)

According to proposed legislation, corporations with an issued share capital of at least \$50 million that undertake industrial, agricultural, tourism, transportation or construction ventures would be exempt from income and capital gains tax and liable to company tax at a reduced rate of 20%. The benefit period would be 30 years. Similarly, dividends paid out of exempted income would themselves be tax exempt as would capital gains from the sale of shares in the capital intensive corporation.

*LLD sh*

13.9.89

SPEAKING POINTS FOR VICE PREMIER AND MINISTER OF FINANCE

September 1989

1. The Israeli economy enjoys relative advantages:

a. Availability of professional manpower.

The number of engineers per person in Israel is similar to the ratio in the U.S. The number of people with advanced degrees in the natural sciences in Israel is double that in the U.S.

b. Cost of labor in Israel is lower than in the U.S.

The cost of an hour's labor of an industrial production worker in Israel is 40% of the cost in the U.S.: \$6.30 in Israel, as opposed to \$13.46 in the U.S. The cost is even lower than in England where it is \$9.07, or in Italy -- \$12.33.

c. The free trade zone agreements with the U.S. and the Common Market accord Israel a special status in the international business world. The economic unification of the European Economic Community in 1992 will increase Israel's uniqueness as having trade agreements with the two largest economic blocs in the world (the EEC with 324 million residents, and the U.S. with 240 million). The Israeli economy is already preparing for 1992.

2. Geographical location - The flight distances between Israel and the European states are similar to those within the U.S. It takes less time to fly from Israel to London than from New York to Los Angeles.

3. Israel encourages foreign investors

a. We believe that Israeli manpower and R&D ability combined with the technology and marketing capability of American industry can contribute significantly to both American firms and the Israeli economy.

b. We do not set restrictions to foreign investors.

- The foreign investor can own a small part of the firm or exercise 100% control.
- The foreign investor can remove his profits and his investment from Israel whenever he wishes, with no restriction.
- A foreign company can conduct his accounting in Israel in dollars.

c. The government accords generous incentives and tax allowances to foreign investments.

The government grant can amount to 38% of the investment in fixed assets.

Taxes on the company's income can be as low as 10%, and the tax on dividends 15%.

4. Government involvement - The government is reducing its involvement in the economy, and is currently negotiating the sale of its holdings in government companies.

5. Encouragement of research and development - The government encourages research and development and participates in industrial R&D costs up to 60% of the total cost.
6. Venture capital funds - In order to encourage new initiatives, and to encourage small companies to reach the critical mass which will enable long-term operation, we are considering the establishment of venture capital funds. The government will guarantee 80% of the investment for a period of 7 years in dollar terms.
7. High-tech - Israeli industry is becoming increasingly high-tech. In 1975, 30% of Israeli exports were high-tech. Last year the figure already reached 52%.
8. Inflation - Inflation in Israel in the last four years has reached tolerable proportions. The annual rate of inflation throughout this entire period was less than 20%, and I hope within a reasonable time to reduce inflation to a single digit figure.
9. Political stability - A problem of concern to investors is the perceived political instability in Israel. In the entire history of the state, not a single industrial plant has been harmed by military or terrorist activity.

We invite American companies to establish plants in Israel, and thus to enjoy the relative advantages of the State of Israel and of the free trade zone agreements.

## INCENTIVES FOR FILM PRODUCTION VENTURES IN ISRAEL

### A. GENERAL

The State of Israel actively encourages foreign investors to undertake film productions in Israel.

Israel has a natural advantage in the field of film co-productions, for the following reasons:

1. Israel is home to qualified film crews and modern editing facilities;
2. Israel's geography provides easy access to varied landscapes and scenery within short distances, for example: cities, seashores, mountains, deserts, historical and archaeological sites;
3. Climatic conditions allow for continuous filming - Israel enjoys over 300 days of sunshine each year;
4. Most of the population, and certainly those connected with the film industry, have a very good command of the English language;
5. Israel's varied populace - consisting of people of many different origins - is a ready source of movie extras;
6. Labor and equipment costs are relatively low in Israel.

### B. EXISTING FILM PRODUCTION INCENTIVES

In addition to Israel's abovementioned natural advantages, the Government of Israel grants additional benefits to encourage the development of the local movie industry:

1. Reduced tax rates on film revenues  
A film may qualify as an "Approved Enterprise" and, as a consequence, income from that film will enjoy reduced income tax rates;
2. Deduction of sums invested in film production  
Current Income Tax practice allows sums invested in film production to be deducted as a current expense against all sources of income. This deduction is available if the production is completed by the end of the tax year and commercial screening of the movie begins within five months of the end of that year. Foreign film producers may wish to attract Israeli partners for co-production ventures by emphasizing this tax benefit;
3. Subsidies for locally produced films  
A subsidy of 4 New Israeli Sheqels (NIS) (about \$2) is given for each theater ticket sold, up to 50,000 admissions;
4. Loans for Quality films  
Quality films may qualify for loans of up to NIS 250,000;
5. Loans for foreign co-productions  
The Bank of Israel will provide an Israeli producer who succeeds in attracting foreign investment for his or her film with a loan equivalent to twice the amount of the foreign investment.

C. PROPOSED LEGISLATIVE INITIATIVES

Israel's Income Tax authorities have drafted proposed legislative initiatives and amendments with a view to further encouraging film production in Israel (these proposals have yet to be finally approved):

1. Government guarantees

A venture capital fund will be established for investment in film production. Investors in the fund may be eligible for a government guarantee against the eventuality of losses from the film; 50%  $\rightarrow$  3 years

2. Public issue of production shares and deduction of amounts invested

Units in film production partnerships would be allowed to be issued to the public through the stock exchange and the cost of such a share would be a deductible expense (up to a limit of 40% of taxable income);

3. Current deduction of production costs

An investor would be able to deduct as a current expense his or her share of production costs in Israel (up to a limit of 40% of taxable income). The deduction would be allowed according to the rate of progress of the production even if the film is not completed in the tax year;

4. Tax relief for non-resident participants in film productions (self-employed contractors and employees)

Israeli income tax on non-resident employees and contractors participating in a film production (if such tax is applicable) will not exceed the amount available as a foreign tax credit in the individual's country of residence. As a result, the total tax paid by that individual will not exceed the rate imposed in his or her country of residence.

## VARIOUS INCENTIVES FOR LARGE-SCALE INVESTMENTS IN ISRAEL

### MULTINATIONAL TRADING CORPORATIONS

The Encouragement of Capital Investments Law currently provides for a total income tax exemption for Multinational Trading Corporations (MTC) which have located their headquarters in Israel. Substantially all of the business activity of the MTC must consist of trade outside of Israel and may not include imports to or exports from Israel. The exemption is for a period of up to ten years. Dividends paid from the exempt income of a MTC to a non resident of Israel are similarly exempt from tax for a period of 20 years. Moreover, capital gains from the disposal of MTC property located outside of Israel are exempt from tax as are capital gains derived by a non resident from the sale of shares in a MTC.

### RELOCATION OF CORPORATE ACTIVITY AND HEADQUARTERS (PROPOSED)

Proposed legislation would grant tax benefits to corporations engaged in any form of business activity and which relocate such activity and their headquarters to Israel. The benefits would include a total tax exemption for a period of five years followed by an additional five year period during which corporate tax would be at a reduced rate of 10%, while tax on dividends would be 15% only (i.e., a 23.5% overall tax burden). The benefits would be conditional upon continued economic activity in Israel, provision of guarantees by the corporation, and reinvestment of profits in approved channels in Israel.

### CAPITAL INTENSIVE CORPORATIONS (PROPOSED)

According to proposed legislation, corporations with an issued share capital of at least \$50 million that undertake industrial, agricultural, tourism, transportation or construction ventures would be exempt from income and capital gains tax and liable to company tax at a reduced rate of 28%. The benefit period would be 30 years. Similarly, dividends paid out of exempted income would themselves be tax exempt as would capital gains from the sale of shares in the capital intensive corporation.

. LLL sh/

13.9.89

Drexel Burnham Lambert Incorporated

**EXHIBIT A**

**DREXEL BURNHAM LAMBERT  
ISRAELI FINANCING ACTIVITY**

<b>Date Offered</b>	<b>Issuer</b>	<b>Type of Security</b>	<b>Dollar Amount</b>
11/21/80	American Israeli Paper Mills	Convertible Debentures	\$ 14,000,000
12/19/80	Vishay Intertechnology	Convertible Debentures	11,000,000
9/15/82	Electronics Corporation of Israel	Common Stock	8,100,000
6/21/84	Electronics Corporation of Israel	Common Stock	5,800,000
5/85	First U.S./Israel Technological Partnership	R&D Partnership Interests	10,000,000
5/3/85	Tadiran Ltd.	Commercial Paper	20,000,000
9/9/85	Koor Industries Limited	Commercial Paper	50,000,000
9/10/85	Laser Industries	Common Stock	13,200,000
4/1/86	Israel Chemicals Limited	Commercial Paper	20,000,000
6/20/86	Koor Industries Limited	Notes	105,000,000
9/9/86	Laser Industries	Convertible Debentures	20,000,000
4/28/87	Bio-Technology General Corp.	Convertible Senior Subordinated Notes	20,000,000
4/30/87	Trans-Resources, Inc. (Haifa Chemicals Ltd.)	Sr. Subordinated Debentures	74,750,000
8/28/87	Teva Pharmaceutical Industries Limited	American Depository Shares	34,150,000
3/7/89	Trans-Resources, Inc. (Haifa Chemicals Ltd.)	Senior Subordinated Reset Notes	50,000,000
		<b>Total Financing</b>	<b>\$406,000,000</b>

**EXHIBIT B**

**ALL ISRAELI PUBLIC OFFERINGS**

**Ranking of Managers**

**1/1/80 - 8/31/89**

<b><u>Rank</u></b>	<b><u>Underwriter</u></b>	<b><u>Dollar Amount(a)(b)</u></b>	<b><u>Market Share</u></b>
1	Drexel Burnham Lambert Incorporated	\$406,000,000	63.8%
2	Bear, Stearns & Co. Inc.	148,400,000	23.3
3	L.F. Rothschild & Co. Incorporated	98,900,000	15.5
4	Prudential Bache Capital Funding	72,000,000	11.3
5	Shearson Lehman Hutton Inc.	71,600,000	11.3
6	Robertson, Colman & Stephens	28,200,000	4.4
7	Rooney, Pace Inc.	27,100,000	4.3
8	Ladenburg, Thalmann & Co. Inc.	20,000,000	3.1
9	F. Eberstadt & Co., Inc.	17,500,000	2.8
10	Swergold, Chefitz & Sinsabaugh, Inc.	13,200,000	2.1
11	Datek Securities Corp.	8,000,000	1.3
11	J.T. Moran & Co., Inc.	8,000,000	1.3
13	D.H. Blair & Company, Inc.	5,800,000	0.9
14	Gruntal & Co.	5,000,000	0.9
15	Brown Knapp & Co., Inc.	3,000,000	0.5

(a) Total Dollar Amount: \$636.2 million.

(b) Only public offerings included. All managers receive credit for the entire amount of the issue.

Source: Securities Data Company, Inc.

DATE: 22 SEPTEMBER, 1989  
TO: MR ANDRE SASOON  
FROM: SAMI SHAMOON  
SUBJECT: PERSONAL



*(Handwritten mark: a large 'X' with a small '1' at the top left, and a curved line above it.)*  
*Buckingham & Lloyds Limited*

91 OLD BROMPTON ROAD LONDON SW7 3LD  
TELEPHONE: 01- 581 5375  
TELEX: 8953646 TRAOIL G  
CABLE: TRANSOIL LONDON  
FAX NO. 01- 584 1033

NO. OF PAGES INCLUDING THIS PAGE: NINE

FACSIMILE TRANSMISSION HEADER FORM:

IF YOU HAVE ANY QUERIES OR DO NOT RECEIVE ALL PAGES, PLEASE  
TELEPHONE US ON THE ABOVE NUMBER.

MESSAGE / REMARKS :

*Dear Andre'*

PLEASE, ANDRE, I UNDERSTAND THAT YOU WILL NOT KNOW  
VERY MUCH ABOUT THIS SUBJECT, BUT I ASK YOU AS A  
GREAT PERSONAL FAVOUR TO HAND THE ENCLOSURES (DRAFT  
LETTER AND SO ON).

THANK YOU SO VERY MUCH.

*Sami*

SAMI SHAMOON

BY HAND

MR ANDRE SASOON

DEAR ANDRE,

I AM SENDING YOU A DRAFT OFFER WHICH WE ARE  
GOING TO SUBMIT TO THE OWNERS OF YAKIN HAKAL.

I WOULD LIKE YOU TO SHOW THIS IN CONFIDENCE  
TO MR SHIMON PERES, VICE PREMIER AND FINANCE MINISTER. I  
WOULD ALSO LIKE YOU TO GET HIS APPROVAL AND ADVICE.

THE REASON IS THAT I WAS UNDER STRONG PRESSURE  
FROM AVRAHAM NATAN, ECONOMIC MINISTER AT THE EMBASSY IN  
LONDON, TO PUT THIS OFFER EVEN BEFORE WE WERE INVITED TO BID  
AND I ALSO TOOK THE APPROVAL OF THE INVESTORS.

AS YOU KNOW, I WAS LOOKING FORWARD TO SEEING  
MR PERES AND YOURSELF IN NEW YORK BUT AT THE LAST MINUTE HAD  
TO DECIDE AGAINST MY VISIT. I HAVE BEEN TRAVELLING A GREAT  
DEAL IN THE LAST WEEK, HAVE BECOME VERY TIRED, AND FELT IT  
WOULD DO ME NO GOOD TO TRAVEL AGAIN FOR SO SHORT A VISIT.

I AM SENDING YOU A SUMMARY OF THIS OFFER AND  
WOULD ASK YOU KINDLY TO READ IT CAREFULLY YOURSELF AND DRAW  
MR PERES' ATTENTION TO ANY SALIENT POINTS YOU FEEL RELEVANT.

ALSO MENTION TO HIM THAT THE FOREIGN INVESTORS ARE  
GOING TO INVEST OVER 20 MILLION DOLLARS IN A NEW FACTORY FOR  
PECTIN PLUS OTHER IMPROVEMENTS IN THE AGRICULTURAL INDUSTRY.

## SUMMARY OF THE OFFER TO PURCHASE YAKIN HAKAL

THE OFFER IS 53.7 MILLION DOLLARS

18 MILLION TO BE PAID TO Y.H.

35.7 MILLION TO COVER LIABILITIES AT THE BANKS  
BASED ON BALANCE SHEET FOR 1988 AND WILL BE ADJUSTED TO THE  
BALANCE SHEET FOR 1990.

THE GROUP CONSISTS OF CORPORATE AND INDIVIDUAL INVESTORS,  
SPECIALISING AND EXPERIENCED IN FARMING, DISTRIBUTION OF  
FRESH FRUIT AND VEGTABLES, PACKING HOUSES, AND MARKETING  
THROUGH THE E.E.C., AND TO MARKET INCLUDING COLD STORAGE  
OF ONE MILLION SQUARE FEET AND 200 TRUCKS WITH AN OFFICE  
IN HOLLAND FOR DISTRIBUTION TO THE E.E.C.

THE INVESTORS' PLANS ARE TO PURCHASE OTHER FOOD MANUFACTURES  
IN ISRAEL TO PROVIDE A MULTI-NATIONAL FOOD INDUSTRY BASED  
IN ISRAEL AND DISTRIBUTING WORLDWIDE AND HAVING VENTURES IN  
THE MANUFACTURE ALL OVER THE WORLD.

WE HAVE OFFERED THE OWNERS OF Y.H. TO REMAIN A MINORITY  
SHAREHOLDING IF THEY WISH THIS BUT IF THEY DO NOT, WE WOULD  
ALLOW THEM TO APPOINT ONE OF THEIR REPRESENTATIVES TO BE A  
MEMBER OF OUR BOARD. THIS IS TO SHOW OUR SINCERITY IN  
IMPROVING THE COMPANY'S PERFORMANCE AND PROSPERITY.

THE/

THE GROUP PLANS AND INTENDS NOT TO DECREASE THE AMOUNT  
OF CULTIVATED CITRUS GROVES AND, IN FACT, EXPECTS TO  
INCREASE THAT AMOUNT.

IF YOU SEE ANY OTHER IMPORTANT POINTS TO MENTION TO MR  
PERES, PLEASE DO SO.

I AM SO SORRY TO TROUBLE YOU AGAIN BUT DO APPRECIATE ALL  
YOUR EFFORTS TO LET ME HAVE MR PERES' ADVICES.

SEP 22 '89 11:07 I.KANTOR &amp; CO.

FAX NO. +972 3 7520056 P.3

ישראל קנטור, אלחנן, טל ושות'  
ISRAEL KANTOR, ELHANANI, TAL & CO.  
LAW OFFICESISRAEL KANTOR, LL.M.  
DALYA TAL, LL.B.  
YARON SHWARTZ, LL.B.כתובת משרד: 1031 7512433, טל. 62378. רח' דב רוטשילד 8, רמת גן  
AYGAD BLDG., 8, JACOBSKY ST., 91100 RAMAT-GAN, TEL. (03) 7512433  
TELEX: 341449 KRNTH IDKAN 10270 FAX: (03) 7512434 008ישראל קנטור  
dalya tal  
yaron schwartzOPER BAR-ON, LL.B.  
MICHAEL SLEVIN, LL.M.  
HAGIT ABRAMOWIC, LL.B.  
YANNET AVINERI, LL.B.  
YOSSEF ARKAD, LL.B.DATE 21st September, 1989  
OUR REF. 2698טב-9-1989  
סיגל בליך  
חנית אברמוביץ  
חני אבנרי  
יוסי ארקד

The Joint Negotiation Team for the Sale of Yakhin  
 Via Mr. Gershon Vilan  
 Hevrat Haovdim Hashitufit Haklait  
 Be'eretz Israel Ltd.,  
 Beit Havaad Hapoel  
 93, Arlozorov Street  
 Tel-Aviv

Dear Sirs,

*Draft Proposal*Re: An Offer to Purchase Yakhin

1. On behalf of our client Mr. Sami Shamoon from London, who is acting for a group of foreign investors (the "Group"), and following previous negotiations took place with your good selves, we would like to submit to you an improved offer to purchase the Yakhin group of companies as set forth in paragraph 3.1 below ("Yakhin"). Following discussions held by Mr. Shamoon and various prominent Government representatives regarding the Group's plans for long range investments in Israel, including the investment in Yakhin, and following the discussions held between your representatives and the Group's representative Professor Haim Ben-Shahar, the Group is willing to offer a total sum of \$18,000,000 in respect of the transfer of the full ownership in Yakhin. This sum is in addition to the company's debt to the banks which amounts to \$35.7M, thus bringing the purchase price and the company's debt to the banks to a total sum of \$53.7M.
2. As you know from previous negotiations, the Group consists of both corporate and individual investors with specialist experience in farming, packing house operations, food manufacturing, international trading, wholesale and retail distribution and marketing. Members of the Group operate both in Europe and in the U.S.A.

first Draft

The Group plans to restore to a healthy state Yakhin and its agricultural and industrial assets. The Group hopes to develop from this base a dynamic, large and prosperous Israeli agricultural and food company, by expansion of Yakhin's cultivation, production, marketing and product line, as well as through further acquisitions.

It is the Investors' intention to use the financial resource available to them for additional investments in the form of equity and shareholders' loans as required in order to strengthen the company's financial structure and provide for its growth. In order to apply the Group's plans in respect of Yakhin's future operations, the Group shall need to reach appropriate arrangements with Yakhin's creditors, and with the Ministry of Agriculture.

*ITS BOARD OF  
DIRECTORS, IN ORDER  
TO ENABLE THEM TO  
ENJOY THE*

The Group shall be willing to allow the existing shareholders of Yakhin some shareholding in the company, and representation in the board of directors, in order to enable them to enjoy the future prosperity of the company and to participate in its rebuilding. If the existing shareholders shall not be interested to remain shareholders in the company, the Group shall still be ready to allow them representation in the board of directors of the company.

The Group's plan includes further investments in fruit production and processing, improved efficiency of production, packing and processing, focussed international marketing to increase added value products, and closer direct relationships with customers.

The Group plans and intends not to decrease the amount of the cultivated citrus groves, and in fact, expects to increase that amount.

The Group is well placed to effect the above changes, both in Israel and in the markets overseas, and has no doubt that it can develop Yakhin into becoming a corporate base for further exciting investments in Israel and to develop it as a multinational company.

3. As stated in our letter of June 7th 1989, in the light of the complexity of the transaction, and in view of the nature of the activity of the companies and the variety of their assets, and the ownership structure the offer is subject to the following conditions. THE OWNERSHIP STRUCTURE, THE OFFER IS SUBJECT TO THE FOLLOWING CONDITIONS.

*First Draft*

- 3.1 The offer refers to the purchase of the entire ownership rights, including equity, voting and managing rights in Yakhin Israel Ltd., and Yakhin Hevrat Haovdim Ltd., their subsidiaries, their affiliated companies and all their assets, as well as all other companies to the extent owned in whole or in part by any of the above companies.
- 3.2 The Group shall receive the above rights free of any incumbrances, charges or any third party's rights.
- 3.3 Where the ownership of any agricultural or industrial assets is shared between Yakhin and any other entity connected to Hevrat Haovdim, either through direct holdings or through one or more asset companies, the Group will have the right to purchase the entire sharehold by such entities connected to the Hevrat Haovdim. The abovementioned right shall be exercised at a price to be agreed between the parties, and in the absence of such a consent, the price shall be determined by a valuer agreed upon by the parties who shall assess the value of each such asset in issue in accordance with its currently designated use.
- 3.4 In case where third parties entities shall continue to jointly own companies of Yakhin or any of its assets, Yakhin shall have the exclusive right to purchase all the agricultural products produced by the relevant companies at the market price. This right shall remain in force even in the event that a third party shall sell its shares to the relevant companies or assets.
- 3.5 The offer is based on the financial, accounting and legal details submitted to the Group (including financial statement's for the fiscal year 1988) and, therefore, it is subject to their verification and accuracy - and subject to a customary due diligence. It is further subject that within 90 days from signing the agreement to purchase Yakhin, an audited consolidated financial report as to the date of sale shall be prepared jointly by the chartered accountants of both parties. In case that any differences in Yakhin's capital shall be shown in the said

SEP 22 '89 11:08 I.KANTOR & CO.

FAX NO. +972 3 7520066 P.4

ISRAEL KANTOR, ELHANANI, TAL & CO.  
LAW OFFICES

ישראל קנטור אלחנני טל ושות'  
פִּזְרָה עַרְבִּיָּה

*First Draft*

financial report, compared with the 1988 financial report, our purchase price shall be altered respectively. However, any such differences in Yakhin's equity which derived from disposition of investments and other non current assets by Yakhin in the period from January 1, 1989 to the date of Yakhin's sale will be eliminated for the purpose of altering Yakhin's purchase price. In the event that the companies' current employment agreements will be changed in the period from January 1, 1989 to the date of sale, the additional costs resulted from same will be borne by the sellers.

- 3.6 Proper arrangements should be made with the Israeli Banks in order to reschedule the companies' loans and to adjust the excessive interest rates to the levels currently prevailing in similar business conditions in the agricultural sector in Israel.
- 3.7 Without derogating from the conditions set out in subclause 3.5 hereinabove, the offer is subject to the signing of a detailed agreement which shall set out, inter alia, the acquired shares, the rights which they confer, and customary representations and warranties in respect of financial business and legal situation of the company to the date of closing the transaction.
- 3.8 The purchase of the group of companies is as a "going concern" companies and subject that the agreements with the growers had been renewed for the next season in the regular terms and conditions.
- 3.9 All consent fees and other levies, rates or taxes, if any, derived from this transaction shall be borne by the sellers.

4. If this offer is acceptable in principle the parties shall immediately proceed with detailed negotiations. Once the parties begin such detailed negotiation, neither Yakhin nor its shareholders nor anyone acting on their behalf shall negotiate with any other party.

Confidentiality shall be strictly observed by both parties.

First Draft

5. Please respond within 7 days by telefax to the undersigned as to whether this offer is acceptable in principle.

Yours faithfully

Yaron Elhanani, Adv.

cc: Mr. Sami Shamoon  
Prof. H. Ben-Shahar

Y/11

VARIOUS INCENTIVES FOR LARGE-SCALE INVESTMENTS IN ISRAEL

MULTINATIONAL TRADING CORPORATIONS

The Encouragement of Capital Investments Law currently provides for a total income tax exemption for Multinational Trading Corporations (MTC) which have located their headquarters in Israel. Substantially all of the business activity of the MTC must consist of trade outside of Israel and may not include imports to or exports from Israel. The exemption is for a period of up to ten years. Dividends paid from the exempt income of a MTC to a non resident of Israel are similarly exempt from tax for a period of 20 years. Moreover, capital gains from the disposal of MTC property located outside of Israel are exempt from tax as are capital gains derived by a non resident from the sale of shares in a MTC.

RELOCATION OF CORPORATE ACTIVITY AND HEADQUARTERS (PROPOSED)

Proposed legislation would grant tax benefits to corporations engaged in any form of business activity and which relocate such activity and their headquarters to Israel. The benefits would include a total tax exemption for a period of five years followed by an additional five year period during which corporate tax would be at a reduced rate of 10%, while tax on dividends would be 15% only (i.e., a 23.5% overall tax burden). The benefits would be conditional upon continued economic activity in Israel, provision of guarantees by the corporation, and reinvestment of profits in approved channels in Israel.

CAPITAL INTENSIVE CORPORATIONS (PROPOSED)

According to proposed legislation, corporations with an issued share capital of at least \$50 million that undertake industrial, agricultural, tourism, transportation or construction ventures would be exempt from income and capital gains tax and liable to company tax at a reduced rate of 28%. The benefit period would be 30 years. Similarly, dividends paid out of exempted income would themselves be tax exempt as would capital gains from the sale of shares in the capital intensive corporation.

*.. Bill Sh*

13.9.89

מדינת ישראל  
רשות החכירות הפטשלאית

משרד האוצר  
ירושלים

מכתב הרשות

י. באלול התשמ"ט  
10 ספטמבר, 1989

אל : שרד האוצר  
אדוני השר,

הנדון: מכירת מנועי בית שימוש - עדכו לקרות פגישותיך באלה"ב

1. ביום 4.7.89 הגיש מר עמוס לפידות את הצעת הקבוצה שהוא מייצג לרכישת מנועי בית שימוש (נספח 1) הרעיון שבסיסו הצעה הינו שmarketקען והمبرנים של מב"ש ישארו בראשות הממשלה אשר תשכיר אותו לחברת בדמי שכירות סמליים (בשנים הראשונות). לא מוצעת תמורה עבור המניות והממשלה נדרשת לכמה התמיהבוויות שהבולטות בהן הינו הבטחת עובדה של משרד הבטחון לחברת בסך 12 מ' דולר במשך 5 שנים פיטורי ככמה שירות עובדים נוספים באחריות ובמימון ממשלתי, מעמד של איזור פיתוח א', השגת הסכם עובודה חדש עם העובדים לשכירות רצונה של הקבוצה קודם להעברת החברה לוונה.

בשבוע הראשון של אוגוסט הגיעו מכתבים נוספים של הקבוצה (נספחים 2-3) המפרטים דרישות נוספות בעיקר משרד הבטחון ובקשה מהאזור ומרשות החברות להפעיל לחץ על משרד הבטחון להענות לדרישות.

2. משרד הבטחון מוכן כיום להתחייבות לעובודה בסך 10מ' דולר במשך 3 שנים והוא ממשיך לבדוק את האפשרות להענות לדרישות נוספים של הקבוצה. עפ"י הנחיות מנכ"ל האוצר ענייתי בשלילה לבקשה לחתם מעמד של איזור פיתוח א' לחברת.

3. עקרונות שונים שיש בהצעת הקבוצה הסכמה של חברת פראט אנדר ויטני המחייבת 30-40 מיליאון הדרישות החברה: בין אלה חשוב להזכיר את הרעיון בדבר העברת הבעלות על הקrukע והمبرנים לידי המדינה, הפיכת הלוואה של פראט אנדר ויטני בסך 3 מ' דולר למ"ש להוון בעליים והחוב ביזור: הסכמה של פראט אנדר ויטני לקבוצת לפידות כרכוש של מניות המדינה וויתור על האופציה שיש לה בהסכם הנוכחי עם הממשלה לצאת מכב"ש ולקיים בחזרה את השקעה (כ-14 מ' דולר). את הבירורים עם פראט אנדר ויטני מתכוונת קבוצת לפידות לקיים בפגישות באלה"ב סיבוב ה-15 בספטמבר.

4. הצעת קבוצת לפידות כוללת כמה דרישות שהן קשות ביותר מבחיננתנו. עיקר הקושי הוא להערכתי בשני נושאים: בנושא התמיהבוויות של משרד הבטחון ובנושא העובדים. ועל כן ספק אם המשא והמתן עימה יגיע לידי גמר. לאור זאת אני מציע לנצל את הפשרה עם אנשי פראט אנדר ויטני לבדוק נספת של אפשרויות העברת מניות הממשלה במ"ש לידי התעשייה האוירית. פראט אנדר ויטני תעמוד בקרה במקרה זה על זכותה על פי החוזה עמה לצאת מכב"ש וביקורת התמורה בסך כ-14 מ' דולר. יש לנסות לשכנעם שלא לצאת מכב"ש במקרה זה או שייתר על קבלת התמורה בסך כ-14 מ' דולר.

בכבודך רב,

זאב רפזא

ש/102

road

ווער **190** (בפראט) = מרכז 1 שנות חברויות גנטושלטיות

ככ"שתוי לבושא מ"ש ומאמציו לשכנע משקיעים לוושקיע בז אינה נעשית בלב קל. רצף ההפוטרים והכשלונות של המפעל איבנו מעוזן אנשי כלכלת מופוקחים וזהירותם בהתחזק עט בעיות של מפעל כזה.

וחזרה מ"ש, הכירוותי את מושבם והבנתי את חשייבותו זה כגב טכנולוגית ואולם, הכירוותי את המפעל בעבר והבנתי את חשייבותו של בית שמש, וביאורו לAMIL ואזריך והן במפעל מרכזי בתשתיות החינוך של בית שמש, וביאורו למשבון שורוותני האישיות לחייב המפעל ממצוות גקש: עשויה לשלו מושג ממלכתיות/ציבורית חשובה עם סיכון כלכלי (עם סיכון גדול במיוחד...).

הנחות יסוד בגישהו לטעין מוב"ש היבנה שקיומו של מפעל המבוקעים בכיוון שחשין להיו איבוט מלכתי ומהמשלה תגבה אותו גם לאחר שתווד כהוות ובכליים של המפעל. ציפויו והיקריה בוחנים זה היבנה שתווד ציבורי וציבור מטעם מושרכם ובוחנו והמפעל יקבל סיוע בקשרים עם מפעלי עיר. (בדרישתו מפורטת בಗוף המטוקן).

מעורבותי בביום שמש לא פתאים בשולמו העברתו ופעולתו ליזדים פרטיזן. בכוונה המשופת בלילה הקבוצה שאנו שומר בראשו והן של חב' פרט אמרנו, נזיר שניי אשנש כיווש בראש מועצת ומנוהלים בחוקיד פעל.

בננו, מקומות שהמאמץ המשותף של גבשילים ותודשיים והישנים (פ' 8-8')  
ו'יטב'), הינה נוראה, ורומת מוטבדים וגיבויים מושלמי יביאו ל"בשיקון"  
של מפעל מוגע' ביה שמש והפיקתו למפעל כלכלי כוריא ולמקרים עבורה איתן  
שנ' 12-13' מוכן בו.

בנוסף למשמעותם כבונוסותם כוינט גומטי וטמן ירכישו והמפעל.

卷之三

הנומן בפיגועים, אירועים ומלחמות

הנץ

מר' שמשון פוט	- שר האוצר
מר' יעקב לפשייך	- מנכ"ל האוצר
מר' ציון רפואה	- מנכ"ל רשות המכרות והמלחמות ות
מר' צבי עמי גוכ	- י"ר מועצת המנהליים - מנכ"ש

# מַזְעֵן בְּעֵמָה

בן גוריון 33, הרצליה

תל אביב, 4 ביולי, 1989

לכבוד  
מר זאב רפואה  
מנהל רשות החברות הממשלתיות  
משרד האוצר  
ירושלים

ג.ג.,

## הנדון: מנועי בית שימוש בע"מ

במהלך לפגעים שנערכו ביןנו הנסי מתחבר בזאת להגיש הצעה לדרישת מננותיה של  
מנועי בית שימוש בע"מ המוחזקות, במישרין ובעקיפין, על-ידי ממשלה ישראל.

הצעה זו מוגשת מטעט קבוצת משקיעים המיוצגת על-ידי (להלן "קבוצת פידות")  
ונועדה לצרכי משא ומתן בלבד.

הצעה זו נערכה לאחר בדיקה של המטכחים שהועברו על-ידי לידנו, וכפופה היא  
לבדיקה כלכלית מלאה של נכסיה של מב"ש.

## מבוא

פעולה של מנועי בית שימוש בע"מ (להלן "מב"ש") עבר תקופה רבת מיום היוסדו  
וכמעט לא נהנה מתקופת עדנה כלכלית מעשייתית.

ממשלה ישראל קיבלה החלטה עקרונית למכור את מננותיה במב"ש, באמצעות רשות  
חברות הממשלתיות ובתנאים מסוימים, וזאת לאחר שהממשלה השקיעה במפעל, במישרין  
ובעקיפין, סכומי כף ניכרים, על מנת לחסל חלק הארי של חובות העבר אשר עבר  
פעולה של מב"ש.

למרות כל המאמצים והפעולות שבוצעו עד-היום, הרי שמב"ש אינה מאוזנת מבחינה  
הכностית והוציאותית, ובחדר השקעות ניכרות המשיך להפצעת סכומים ממשמעותיים מדי  
חודש בחודשו.

זהו"מ וקבוצת לפיידות השקיעו זמן רב בבדיקה מעבה הכספי של מב"ש, טל מוצרייה, מערכת הזמןנות שלה, חוג ל��וחותיה ויחסי העבודה במפעלה, לאורם גיבש הקבוצה דעה בז'ובר המנאיות והדרך בחם ניתן יהיטה אולי לחבריה את מב"ש.

אנשי קבוצת לפיידות אף נפגשו פעמייט מספר עט נציגי פרט אנד וויטני, לרבות הדרג הבכיר ביותר של חברה זו, וניהלו עט שיחות ארוכות בדבר עתיד המפעל, יחתה של פרט אנד וויטני לקבוצת לפיידות, וחשוב מזאת - יחתה של פרט אנד וויטני למב"ש, היה וכאן תרכוש הקבוצה את השליתה במפעלה. זאת, לאחר שהמפעב בו פרט אנד וויטני הינה שותף "הישוב על הגדר" איננו נראה לקבוצת לפיידות, וקבוצת אף הבחירה עמדתנו זו ל勃勃גניטי החברה האמריקאית.

בישת פרט אנד וויטני לקבוצת לפיידות היא יותר מחייבית. עיקרת הצעה זו הינו על דעתם של אנשי פרט אנד וויטני, קבוצת לפיידות סבורה כי היה והמו"מ בין לבין הממשלה יניב פירות, הרי שפרט אנד וויטני מהפוך מעמדתו משותף פסיבי לשותף אקטיבי. במקביל להאסטם עט ממשלה ישראל תגייע קבוצת לפיידות להאסטם עט פרט אנד וויטני בדבר המנאיות להמשך שותפות מאוזנת בין הצדדים.

בדעת קבוצת לפיידות להמשיך ולהפעיל את מב"ש כמפעל למנועי מטוסים המשמש גם כגב טכנולוגי לחיל האוויר הישראלי.

כוונת קבוצת לפיידות היא להגיע בעוד מיליאן שניות להישגים כלכליים אשר יצדיקו את המאמץ, ההשכעות והמאבקים הנדרשים למפעל זה.

בכדי להביא את מב"ש מהילה לאיזון ולאחר מכון לרוחיות סבירות, נזקק מפעלה של מב"ש להשכעות ניכרות בצדד ובמו"פ, אשר להערכת קבוצת לפיידות מתחכמת בסך העולה על חמישה מיליון דולר, אותם השקיע וקבוצת על בסיס עסקית וכדיות כלכליות.

קבוצת לפיידות מאמינה, כי בוגרוף לפעילות האקיימת במב"ש, המהמקדת ברכישות מערכת הבטחון הישראלית ופרט אנד וויטני בתחום הצבאי, יש לגרוט לכך שמב"ש יוכל לקבל על עצמה ביצוע עבודות ייצור ושיפוץ מנועים למוטסיט אזרוחיות, לרבות בעבור פרט אנד וויטני. כמו כן, סבורה קבוצת לפיידות כי יש להגדיל הייצור וכן להביא להקטנת חלק היחסוי של השוק המקומי בכלל המכירות של מב"ש. לדעת קבוצת לפיידות, הדבר אפשרי אך מצריך ביצוע שינויים בכל הרכות בהיערכות להשתתף הזמנאות, קבלת עבודות, עמידה במועד ביצוע ושמירת איקות המוצר.

ככל, אין בכוונת קבוצת לפיידות למצוות את רמת התעסוקה, ולאחר תיקון מסויים במספר העובדים, אשר נחיזותו נועוצה בתקופה שקדמה לרכישה המוצעת, מקוות קבוצת לפיידות היא לאזרור בהדרגה ובאטיות למצוות בו מהוות מב"ש גורם תעסוקתי מרכזי בבית שמש ובאייזור כולו.

קבוצת לפיידות תעשה הכל בכדי להבטיח לעובדים שמעבי הבינויים חלפו לבלי שוב, באופן שהעובדים הנוראים, העושים מלאכתם נאמנה, יחושו בטחון במקומות העבודהם

ויזזהו עמו. בשלב שני, לאחר תקופת מעבר, בדעת קבוצת פידות לשנות את סדרי חנוך העבודה במפעל במטרה ליצור קשר ישיר יותר בין תרומה לתרומה, שתוצאתו יעילות ותפוקה.

קבוצת פידות מייחתת חשיבות רבה להדברות עם העובדים על מנת להבטיח שהעבורה הבעלות במב"ש תהיה חלקה וחובביה. קבוצת פידות סבורה כי לא ניתן ייחח להבריא את מב"ש ולנסות להפנות את הייצור במפעל לאחواتם איזרחאים רוחחים וליצוא לא מאמץ וריצון טוב מעד כלל עובדי המפעל. בכוונה הקבוצה לנחל משא ומחן עם העובדים לשט עיבוד הסכם עבודה חדש התואם את מצבו העיסקי של מב"ש, את הפיכתה לחברת פרטיה ואות מגמת הקבוצה ליעיל זאת המפעל ולהמרייך את העובדים להיות שותפים פעילים בתחום זה.

בהתחשב בסיכון העיסקיים הרבים הטמוניים בקבלת האחריות על חפועל מפעל של מב"ש, ומתקן מטרה לכובן את השקעותיה של קבוצת פידות במפעל לתחומי ייצור, בהעסקה, שסבירה כי על הממשלה להוציא את המקרקעין והבנייה של מב"ש מתחומי בהעסקה, כאמור - עובר לביצוע הרכישה יועברו המקרקעין והבנייה, בין בעלות וביון בוחירה, למורינה. קבוצת פידות חרכש מנויות חברה נטולת מקרקעין, אולם בולט בולט שכירות ארוך טווח ייחתט בין מב"ש לבין הממשלה לגבי מקרקעין אלו. דרך זו בתבטיח כי המקרקעין ישארו בידי המדינה, כך שבמקרה שחו"ח תיכשל קבוצת פידות, לא תישאר היא בעלת המקרקעין. יחד עם זאת, הוואיל והאמונה והוקווה הן שהעסק יצליח, והוא שקבוצת פידות תקבל מהמדינה זכות הטירוב הראשון בקשר לרכישת המקרקעין הללו.

להלן פרט הצעתנו:

1. המנויות הנרכשות

קבוצת פידות תרכוש 5 מנויות רגילות א' בנוח 0.1 ש"ח ע.ג. כ"א, 21,455,696 מנויות רגילות ב', בנוח 0.1 ש"ח ע.ג. כ"א ו-13 מנויות נדוחות בנוח 0.0001 ש"ח ע.ג. כ"א של מב"ש, המהוות כ-58 מכלל ההון המונפק של מב"ש, כשתן חפשיות מכל שעבוד ו/או עיקול ו/או משכון ו/או זכות עד ג' כלשי (להלן "המנויות").

2. תמורות המנויות

תמורת המנויות חחוייב קבוצת פידות כדלקמן:

2.1 המקרקעין והבנייה של מב"ש יועברו לידי הממשלה, ללא תשלום, עבור רכישת המנויות על-ידי קבוצת פידות ("מועד הביצוע").

לගורוט לכך שפרआט אננד זויטני תוווחר על האופטעה, אשר ניתנה לה עלי-ידי הממשלה, על-פיה רשות רפואי אננד זויטני לכפות רכישת מנויותיה במב"ש עלי-ידי הממשלה חמורות טר של כ-14 מיליון דולר. 2.2

להaddir את חובה של מב"ש, בסך של כ-2.3 מיליון דולר, לפראט אננד זויטני. 2.3

לשאות באחריות להשלמת קרנות הפיצויים של מב"ש בעבור עובדייה, עד לשיעור הקבוע בחוק. 2.4

לבצע בפועל של מב"ש הושקעות שתידרשנה, ולהעמיד לרשות מב"ש האמצעים הכספיים שיידרשו להפעלה הייעלה של המפעל, בהתאם לתקנition עסקית ועל בסיס כלכלי. 2.5

להמשיך ולהפעיל את מפעלה של מב"ש כמפעל מנועית ולשאות במלוא האחריות לתוצאות העסקיות שתינבענה מפעולות זו. 2.6

להמשיך ולהעסיק מירב העובדים, כדרוש להפעלה הייעלה של מפעלה של מב"ש. 2.7

### 3. הנחות היסוד

החויבותיה של קבוצת פידות מוניות במילוויות של התנאים הבאים:

המקורעין והمبرנים הנזכרים בסעיף 2.1 דלעיל יושכו עלי-ידי הממשלה למב"ש, החל ממועד הביצוע, כאשר דמי השכירות שישולם על-ידי מב"ש במהלך חמש השנים הראשונות יהיה בסכום סמלי. כמו כן, קיבל מב"ש מהממשלה זכות הסירוב הראשון לבני רכישת המקורעין הללו. 3.1

במועד הביצוע יהיו נכויות של מב"ש חופשיות מכל שעבוד ו/או עיקול ו/או משכון ו/או זכות צד ג' כלשהי. 3.2

הממשלה תישא באחריות לכל חובותיה של מב"ש הנובעת מהתקופה שקדמה למועד הביצוע, ואשר אין מקורות בפועל עסיקות שוטפת, למעט האמור בסעיפים 2.4-2.3 דלעיל. 3.3

חוותיה של מב"ש למשרד הממשלה שונית, בגין התקופה שקדמה למועד הביצוע, יחולו לפני מועד הביצוע. 3.4

במידה שבמהלך התקופה של 90 ימים ממועד הביצוע הגיע קבוצת פידות למסקנה כי יש צורך בפיטורי עובדים, תשייע הממשלה למב"ש בהסדרת הפיטוריות הללו ובמקורה שבען פיטוריות אלו ישולם פיצויים מוגדלים, תישא הממשלה בסכום הפיצויים העולה על 100% לעובד. 3.5

3.6 משרד הביטחון יתחייב לרכוש מב"ש, במהלך חמש השנים הראשונות שלאחר מועד הביצוע, מוצרייס בסכום של 12 מיליון דולר בשנה לפחות.

3.7 לאור העובדה שלאחר מועד הביצוע וזה מב"ש חברה פרטיה, יקבע משרד הביטחון מדיניות מחייבת להקצת עבודות, שענינה חלוקת הזמן בין התעשייה האוירית לבין מב"ש.

3.8 משרד הביטחון יסייע למב"ש, כמיטב יכולתו, בחשגת חזנות במטרה הטכני גומליו בין מדיניות ובאמצעות שלוחותיו.

3.9 למב"ש יוננק מעמד של מפעל באזור פיתוח א', החשקתו שתבוצענה כאמור בסעיף 2.5 דלעיל תוכרנה כמפעל מאושר, ותוענקנה הטבות מיסוי לפעלוחה של מב"ש ולהשעות בה.

3.10 בין הממשלה לבין קבוצת פידות ייחום חוזה מפורט לגבי מכירת המניות, אשר יכלול החזויות ומගים מקובליס, ובכלל זה מציגים בדבר נכונות הנתוניות הכלולים בדוחות הכספיים ושלימוחם, היקף ופירוט הנכסיט, הזכויות והחומייבות של מב"ש, קיומן של עתודות מספיקות להחמייבות מכל מין וסוג שהוא, לרבות החמייבות לעובדים בגין שכר, מילה, פרישה, פיטורים וחופשה, בכפוף ל深深地 2.4 דלעיל, העדר מגבלות על מכירת המניות והפעלת מלאה זכויות הכספיות להן, העדר החמייבות של מב"ש או שעבודים על נסיטה לחטחת זכויות צדדים שלישית, אחריות הממשלה במקרה של חפתה המציג וחותמיויות, וכיוב'.

3.11 עובר למועד הביצוע עמיד מב"ש לרשותה של קבוצת פידות כל מסמכים, ספרים וchosבונות שיידרשו לקבוצה לפידות באופן סביר על מנת לבחון את עסקיו מב"ש.

3.12 החל מיום 1 בינואר, 1989 ועד מועד הביצוע לא חל כל שינוי מהותי בנכסיה, החמייבותה או מצבה הכספי של מב"ש (למעט מכירות המקרכען והמבנה, כאמור בסעיף 2.1 דלעיל), עטיקיה של מב"ש נזלו בדרך העתקים הרגילה ולא חל כל שינוי בהוניה.

3.13 החוזה המפורט יאשר על-ידי הממשלה, ועדת הכספי ומועצת המנהלים של יחידי קבוצת פידות.

3.14 עובר למועד הביצוע יושג הסכם עבודה חזש, בין מב"ש לבין עובדי, התואם את מצבה העיסקי של מב"ש, לשביות רצונה של קבוצת פידות.

3.15 עובר למועד הביצוע יושג הסכם שותפות בין קבוצת פידות לבין פרטן,אנד וויטני, לשביות רצונה של הקבוצה, אשר יכלול, בין היתר,

רשימת מוצרים, חידוש קוויל יגור, הזמנות של מריאט אנדי וויטני מבש ושהקעות משותפות.

עובר למועד הביצוע יושג הסדר בין קבוצת לפיידות לבון קרו יוסף שידלובסקי לגבי העברות מנויות מב"ש המוחזקות בידי חקון לקבוצת לפיידות.

3.16

כלי,

כל המטיס, הארנוניות, התשלומיות, האגרות וההיתלים למיניהם, עירוגנים או משלטים או אחרים, מכל סוג שהוא, החלים ו/או יחולו בגין מכירת המניות, ישולמו על-ידי הצד החב בחט על-פי דין.

4.2 כל המסתים, הארנוניות, והמשלומיות, האגרות והחויטליות למיניהם, עירוניות או משלתיות או אחריות, מכל סוג שהוא, וחיליות ו/או יחולו בגין העברות המקורעינו והמנגנים של מב"ש למושלה יחולמו על-ידי המשלה.

לモתר לומר כי הצעתו זו מציגה אך את המוגנות הכללית של עקרונות הרכישה, כפי שאנו רואים אותו. בהחשב בmorכבות העיסקה ובעובדיה כי מעורבים בה מספר גופים ממשלה, הרי שטבע הדברים מטריכח החוצה **ניהול דינמי מרטנייט** במושאים השוניים ועריכת בדיקות נוספת מטענו.

בכבוד רב

עמוטס לפיזות אלוף (מיל')

(ה/מבש)

המ"מ נס"מ כ-200

פומ"ת

חברת מודע בע"מ  
רח' בן גוריון 33 הרצליה  
טל' 582588 - 052  
מע-89/247  
20 באוגוסט 89

האוצר רשות חברות	
מס' תיק 252/4	
28-08-1989	
הועבר לטיפול:	ר.ב.ב.ג.
קבל טפוף:	ע.ג.ג.
נשלח לתיק:	ט.ג.

מר זאב רפואה - מנכ"ל רשות החברות הממשלתיות  
האוצר - ירושלים

הנדון: מפעל מנועי בית שם ומערכת הבתוחן

1. בהמשך להצעתנו מיום 4.7.89 והציגו שהתקיימים בעקבותיה, ולביקשתם הריני מתחבדים להציג לכם מוגרת כללית ראשונית של סעיפים והצעה המוגളחים למערכת הבתוחן (3.6, 3.7, 3.8) מטבע הדברים לא אוט כל הכספיים ניתן לפרט במלמר ראשוני זה ובCONDORT בוטרונות תצטרכנה להתברר בנסיבות פנימ אל פנים בינו לבין נציגי מערכת הבתוחן.

2. הנחתה יטוד בעצם הצעתנו לרכוש את המפעל הינה כי קיומו של מביש במפעל מנועים ("בית היוצר למנועי סילון") מושיק להיות מרכיב במדיניות הממשלה, אשר על אף הסתלקותה מהבעלות על המפעל, תמשיך לסליק ותאפשר לצירת תנאים הכרחיים לשידורו של מפעל עתיק טכנולוגיה ותשתיות מפוג זה בשוק הפנימי והבינלאומי.

3. באשר להיקף הזמן, דרישתנו הינה להתחייבות של מושב"ט לוכש של מוצריים מביש בערך של לפחות 12 מיליון דולר בשנה, במשך 5 שנים מיום העברת הבעלות בחברה.

4. רקע מדיניות להקצת עבודות ווחיקת הזמן בין מביש ותע"א. במפעל מנועי בית שם יוכרו 3 קוווי מנועים: למוטשי קרב, למוטוקים ולמטוסי הדרכה. מביש יהיה מפעל מועדף להסביר והסביר מנועים ובמעד שווה לטע"א לצורך השגת עבודות במנועי סילון במסגרת הסדרי אופרטט.

5. צירוד משרד הבתוחן מביש ישאר בחזקת המפעל אשר יוכל להשתמש בו בתחום היצור וביצור וביצוע עבודות מנועים מכל סוג שהוא. מביש מצדה מתחייבת שלא לעשות שימוש אחר בציגוד, לא למטרו לצד שלילי או למטרו.

6. תעריף שעת עבודה הנהוגים היום (במונחים דולריים) לא יוכטנו במשך 3 שנים הבאות.

שעתונאים באגף ההרכבה לגבי פרויקט השבחת מנועי 100 - F, לא ישתנו עד גמר הפרויקט. כמו כן לגבי מנועי מרובה. השעתונאים יוכלו להשתנות כפונקציה לשירה של שיינוגים בתוכלה טכנית של העבודה.

7. משרד הבטחון יממן השקעות בטרום כיצור הנזבות ממכירתה לكورونים חדשים ו/או קורומים חילופיים. לחילופין, תאפשרה המשרות ובשנתית לكورونים חדשים, דבר שיאפשר השקעות בטרום כיצור ובהתארגנות תורע העמota העלווה על מחיר היחידה.

8. סילוע ביכולתו בנסיבות מסוים ומתנים בי-לטרלים לשלו משלו משרד הבטחון ומשדי משלוח אחרים, ככל האפשר, דרישת לריבויו ממביש והסדרי גומליו אחרים.

9. משלחות משבב"ט בזורייל יטלו למביש בעוניות שוניות הקשורים ל渴בלת הזמינות, השגת רשותות לצורן וסדרים פלננסים וקשורים בכספי סילוע.

10. מחקר ופיתוח, כבית נירא למבצע סילוں בישראל, לזהה למביש מעמד עזיף בפעילויות מחקר ופיתוח צדומות של מערכת הבטחון, ככל שפעילות אלה כוגנות למכוער סילוں ומביש מצהיר ומוכיח יכולות להנמרוד עט פעלויות אלה.

11. כורגש שעל אן שהאסטרטגייה העילסנית שלנו מחייבת על צורר לפזר ביחס שאות לשוק ונכון לאומי והזרחי הרי שהזמנות מערכות הבטחון בשנים וקורובות עשוויות לקבוע אם המפעל לשוד או חודל.

12. מטע הדברים הרי שאלגון ותחילוביות הדדיות בין הקבוצה לבין מערכת הבטחון והינו קשה וסביר, יחד עם זאת מאחר ומדובר בהשעיה שימושית מצד המשקיעים הרי שליהה עליינו למצורו מנגנון משפטי על פי התחילובות המדיניה באמצעות מערכת הבטחון לכפינו תחילובנה את המדיניה בהתחילובות בלתי חוזרת וברת אכיפה בשנים הבאות.

13. בשולי המספר ברצוני לחזור ולצלין שאנו רואים בחברת פראט אנד ווילטני גורם בעל חשיבות רבה בתכנון עתידי של מפעל מנועי בית שימוש והשגת הסכם ובכינית תוכנית עסקית משותפת עם פראט ווילטני מבחנןנו תכנן מוקם להשלמת העיסוקו עם משלות ישראל. בכווננו לרכז בשירות הקורובים את המאמץ בכוון זה, וזאת מזור כורובו לביר ומן קזו אם אן הוסכמת העקרוביות שנמטרו לנו ע"י פראט אנד ווילטני כיתנו לגיבוש לחוזה מחייב בינם לבין קוראצ המשקיעים עוזר לבנות לכנים למועד סופי עם המדיניה.

בברכה.

עמוס לפידות, אלוף (מלכ.)



7. באשר להסכם עם חבי פראט אנד וויטנגי, בכורונתנו להפgesch עם לושא ומתו באמצע ספטמבר. אנו מקווים שנגלו להסכם משביע רצון.

8. נקודות נוספות המחייבות טיפול הלבן הסדרת הארנונכורות (כראות לנו כבלתי סבירות במצב הכספי של המפעל), הענקת מעמד אייזור פיתוח א' (קבלו תשובה שלילית על בקשה זו).

9. אנו מרכזים ברגע את המאמץ בהכנת המו"מ עם פראט אנד וויטנגי, נראה לח"מ של הרשות לקחת את היזמה במגעים עם משביט, בהסדרת הארנונכורות ובנקודות האחרות שבסמכות משרד המשלה.

10. הנסי מקורה שהמפורט לעיל מבהיר הילכו נמצא ת hollow מכך מפעל מבחנןנו. כאמור לעיל, נראה שרצויה פעילות יותר יותר נרצה מצד גורמי המשלה כדי לקדם את הנושא.

11. בברכה.

עמוס לפידות, אלוף (מיל.)

מר יעקב לפשיץ - מנכ"ל הארץ  
 מר שמעון פרס - שר האוצר  
 מר זאב רפואה - מנכ"ל רשות החברות הממשלתיות  
 מר בן עמי גוב - יו"ב מועצת המנהלים - מביש



- 1 -

ביקור מ'ם רוח'ם ושר האוצר - המרכיב הכלכלי

להלן ניבחר מביקור מר פרם באלה'ב ובקבנדה הוקדש לקידום של גושאים כלכליים. במהלך שהותו בפיילדלפיה, לוס-אנג'לוס, ניו-יורק, מונטראל, טורונטו, וושינגטון - קיימים פרם שורת מפגשים אדוקים עם גורמים כלכליים. להלן המוגדרות העיקריות:

א. קידום השקעות ושיתוף פעולה כלכלי.

פרם קיימים פגישות עם בניין השקעות המובילים בארץ'ב: פירסט בוסטון, סלומון ברדרס, ביר טרנס, דראטן ברגמן, שירסן ליחמן, הוא ועוד עם קבוצת 'פרימריקה' ברכבתן שברת הוול-סטריט ובוגוד ליפויות אישיות עם קבוצות מSKI'ים ומשקיעים בודדים. בכל הפנייה, פרם הבין את תפיסתו הכלכלית שUART: הקטנה מעורבות הממשלה במשק, המרכיב השקעות זרות, והעדפת פרויקטים המרווידים ליבא את תוצרתם, פרויקטים המבוססים על טכנולוגיה גובהה והמושגים במסגרת של חברות בין'ל. פרם הבין בפנוי מאזיבינו חומר הסברא עדכני אודות יתרוגות ההשקעה בישראל והתרומות שמקבל המשקיע הזר. חומר זה הובן במיוחד בקשרו של מר פרם. השם תיאר בהרבה את תוכניותיו למכירת החברות הממשלתיות לצביעות והדגניות מחויבותו למכוון מניות בכספיות שבדי' המשלחת (פרם הדגיש שם הבנקים לא יעדנו בדרישותיו, הוא יפנה להליכי קיקה לבודך השוואת הזכויות. השדר הבכיר כי יעדיף מכירה של מעלה מ- 50 % מנויות ב- בנק).

משמעותו שמע פרם דברי הערכה רבים: על עצם העורבה שהוא אישית מקיים את פגישות העבודה ומבטאו בכך את מחויבותו לגישת עסקית חדשה המעודדת שילובה של ישראל בכלכלת הבינ'ל.

- על נחישותו להתקדם בהליך מכירת החברות הממשלתיות. רבים ציינו באזני השדר כי הבלתי להביא לאישור את עסקת מכירתה של החברה הכלכלית - פירשו: איות חיובי שאפשר לעשות עטקים עם ישראל. גורמי הכלכלת עימם נפגש פרם הדגיש כי יש בישראל הזדמנויות עסקיות בלתי מפותחות ולהציגן כח אדם מעולה ומאומן. עם זאת, חלק עקב נסיבות וחלק עקב האוריה הקימית - משביעים על בירוקרטיה ישראליות סבוכה המדריכת משקיעים מישראל. הם ביקשו מפרד כי לא ירפה במאציו לבעק את הסבב והקשייה הבירוקרטית.

לגביו חלק ניבחר מן הנושאים הקונקרטיים שנדרנו, התבקשנו ע'י בני שיחנו לשמוד על חשאות. להלן מספר דוגמאות מן הנושאים עליהם ניתן לדוח:

- בפגישה בלוס-אנג'לוס עם צמרת תעשיית הסרטים האמריקנית (וורנר, יוניברסל, פטהה) הרובעה הצעת האוצר המתמצבת קיום הפקות קולנועיות בישראל. החצעות זכו להערכה גבוהה ואנשי החברות הודיעו שישגרו בקרוב ארצה את אנשייהם לבדוק הלהקה למעשה את האפשרויות.

- בפגישה עם משלחת כלכלית סובייטית בבריה נדונה אפשרות של סחר - חליפין עם בריה'ם. הסובייטים התעניינו ברכישת מוגדרי קלקאות, רכישת טכנולוגיות ייצור מתקדמות בתחום החקלאות והרפואה. המשלחת אף הזמינה את מר פרם לביוקר בבריה'ם. החצעות שהוצעו ע'י מר פרם בפגישה יועברו ע'י המשלחת לדיוון במוסקבה. (סוביית הסחר עם בריה'ם נדונה גם בפגישה פרם עם ארמנוב האמר בלוס-אנג'לוס. עם האחים ריבכמן בניו-יורק). פרם אף דיווח על הסובייה לנשיא בוש, ביחיד, לגביו תחומיים שהיבם לרבעתים ליריעת השדרה של אריה'ב.



- 2 -

- בפגישות עם ראשי הבנקים להשകעות נדרונו אפשרויות השימוש  
בפריסת הביג'ל שלחם כדי למשוך השקעות לישראל. כך למשל נדרון  
סיען חברת שירסן ליהמן בתיעול השקעות מטיריאן לישראל.

- הושגה התקדמות בהיערכות לקרהת הפעלה 'קון ישראל' (COUNTRY FUND) (100-80) מיליון בשלב הראשון), תזוכה את משתתפיה בתמראים  
שוניים. בתכנון הקמתה לוקחים חלק פירסט-ברוסטן ושירסן - ליהמן.

- נדרונה עם משקיע ריבני אפשרות להקמת חברת בייג'ל אשר תתמחה  
בבנייה מעמדה של ישראל כנשד לבכלי בין יבשתיים (עקב הסכמי הסחר  
עם השוק האירופי מחד והסכם הסחר החופשי עם ארה'ב מאידך).

ב. קליטת יהודים בראם  
נוכחות אפשרות יציאת 100,000 יהודים מברה'ם הוכנה במשרד האוצר  
בשותות משרד נספחים והסוכנות תוכנית קליטה מפורטת המבביעה גם  
על עליות.

מר פרט מיקד מאמציו בנושא ב-2 מרכיבים עיקריים:  
א. החלת העקרון כי מקום של יהודים אלה בישראל ולא בארה'ב.  
(פרט הדבש זהה הן באזני מנהיגות האירגונים היהודיים והקהלים  
יהודיים והן באזני הנשיא בוש, סנטורים אבשי קובגדס ואחרים).

ב. ניוס כספים למען קליטתם של יהודים בראם בישראל. עפ'י ההערכות  
ידרשו 3 מיליארד דולר. 2 מיליארד יבואו ממקורות ישראליים  
ומיליארד נוספים מן העולם היהודי וזרדים ביב'ל.  
פרט קיים 2 פניות עם מנהיגי הארגונים היהודיים ובכלל זה ראשי  
הסוכנות. הושגה הסכמה פה אחד להטוט כתף כדי לאפשר קליטה נאותה  
של עולי בראם בישראל. הסכומים ואופן חלוקתם יידונו בשבועות  
הקרובים ויאושרו לפדרטיהם במושב הקדוב של הסוכנות. פרט השתתף  
באירוע מגבית בארה'ב וקבלה והסביר דרכו הקליטה של יהודים בראם,  
התבובה במרקם דבים היתה הכרזה בו במקום של תורמים דבים להעלות  
התחריבותם בעשרות אלפי דולר. במקביל קודם מאמץ לגיריס ערבויות  
אמריקניות, תחת מסגרת סיוע ה-AID לשיכון, בסך של 400 מיליון  
долר. מר פרט העלה הסוכנית באזני הנשיא בוש וועדות בית  
הנהרים. הסנטורים קסן וליהי לחת על עצם להוביל את החבשה.  
- כמו כן עלו נושאים הכרוכים בבנייה דירור לעולים בתבישות עם  
האחים ריבמן ועם לה-פארק, שהיבנו אחד הקבוצים הגדולים בעולם.

ג. התימת יהודים בפ' אמריקה למען קידום כלכלה ישראל.

המגמה הבסיסית שאיפיינה את גוסח פניו של פרט הייתה:  
" יותר משאנו זוקים לתרומותיכם, אנו זוקים לתרומתכם העסוקית  
ומעורבותכם הכלכלית".

- בעלי עסקים גדולים נתקשו לבחון הקמת חברות בת בישראל וכן  
העברה מותה הביהול הארץ. התגובה שנשמעו מעודדות.



- 3 -

- בועידה חסר תקדים בפילדלפיה התקבצו כל הבוטרים העוסקים בבי' אמריקה בעידוד השקעות בישראל. כולם לשבות המשחר ישראלי-ארה'ב הפוזרות ברחבי היבשת. בישיבות בוטא רבון עוז לפעול יחד עם תחווה של חוסר יד אחת מתאמת. הוחלט איפוא על הקמת מטה בן אחד שירכו ויתאמס את כל הפעולות באמריקת שעוניינה השקעות בישראל וקידום היבוא לישראל לאלה'ב.

- הוחלט על גיבוש מסגרת של מנהיגות כלכלית צעירה מקרוב יהודית אמריקאית שתרכזו מאמנים ותתלחבות בחשיקות בישראל. אנשי עסקים יהודים בעירים הפעילים עסקיים בישראל יובלו ורנחים בוף זה.

- כה המשימה הכלכלית בשיתוף ישראל ותתמכה כספית של סוכנות ה-AID האמריקנית יספקו במקדים כלכליים שיתמכו באיתור הכלכליים המובילים למודרניזציה של המשק הישראלי.

- במהלך הביקור נחתם גם הסכם כלכלי מكيف עם מדינת ביון-ירדן אשר יקדם פועלות משותפות לישראל ומדינת ביון-ירדן בתחום העסקי, התרבות, האקדמיה וב'ד.

- פרם אף לפקח בפניהם של מושיעים, חברי קרן אורות במטרה להגברת ההשקעות בעיר.

- השתתפות השר בכנס השנתי של IMF במסגרת זו בפגש פרם עם מספר שרי אוצר ביזייהם ברינויו, שר האוצר האמריקאי, וכן עם על הרחבות והעמקת שיתוף הפעולה עם ישראל.

פרם אף נפגש עם יונ'ר EXIM BANK, יונ'ר קרן המטבע ויונ'ר הבנק העולמי.

בפגישות הב'ל סקר פרם את מזבחה הכלכלי של ישראל, את צרכיה ואת הערכותיו באשר להתפתחות המשק הישראלי בעתיד.



- 1 -

ביקורם מ' פ' דוח'ם ושר האוצר - המרכיב הכלכלי

להלן ניכר מביקור מטעם פדרם באלה'ב ובקבלה הוקדש לקידום של נושאים כלכליים. במהלך שהותו בפילדלפיה, לוס-אנג'לס, ניו-יורק, מונטיריאל, טורונטו, וושינגטון - קיימים פדרם שורט מפגשים אדוקים עם נורמים כלכליים. להלן המוגדרות העיקריות:

א. קידום השקעות ושיתופ פועלה כלכלי.

פדרם קיימים פגישות עם בניין ההשקעות המובילים בארץ'ב: פירסט בוסטון, סלומון ברדרס, ביר טרנס, דראסל ברנאם, שירסן ליחמן, הוא ועוד עם קבוצת 'פלימריק' ברכבתם שמת הול-סטריט וגנווער לפניות אישיות עם חברות משקיעים ומשקיעים בודדים. בכלל הפגישות, פדרם הביג את תפיסתו הכלכלית שיעקרה: הקטנה מעורבבות הממשלה בשוק, המרכיב השקעות זרות, והעדרת פרויקטים המירועים ליבא את תושרתם, פרויקטים המבוססים על טכנולוגיה גובהת והמושגים הנדרשים במסגרת של חברות בין'ל. פדרם הביג בפני מאזיבין'ו חומר הסברה עדכני אודות יתרות ההשקעה בישראל והתרומות שמקבל המשקיע הזר. חומר זה הוכן במיוחד לקרה בסיעתו של מרד פדרם. השדר תיאר בהרחבה את תוכניותו למכירת החברות הממשלתיות לציבור והדירות מהויבתו למכור מניות בנקאות שבידי הממשלה (פדרם הדגיש שם הבנקים לא יעדדו בדרישותיו, הוא יפנה להליך קיימה לזרק השוואת הזכויות. השדר הביג כי יעדית מכירה של מעלה מ- 50 % מניות כל בנק).

משמעותו שמע פדרם דברי הערכה רביים: על עצם העורבה שהוא אישית מקיימים את פניות העבודה ומבטאו במקירובו לגולש עיסוקית חרצה המעודדת שילובת של ישראל בכלכלה הבינ'ל. דברים כיבנו באזוני השדר כי הבלתי לחייב לאישור את עיסוק מכירת החברות של החברה הכלכלית - פירשו: איות חיווי שאפשר לעשות עם ישראל. בורמי הכלכלת ערים נפגש פדרם הדגיש כי יש בישראל הזדמנויות עיסוקיות בלתי מוגבלות ולבדין כח אדם מעולם ומאותן. עם זאת, חלק עקב נסיבות וחקק עקב האוריה הקימת - מנגנונים על בירוקרטיה ישראליות סבוכה המרחיקה משקיעים מישראל. הם ביקשו מפדרם כי לא ירפה במאציו לזמן את הסחתה והקשיות הבירוקרטית. לבבי חלק ניכר מן הבושאים הקונקרטיים שנדרנו, תתקשו ע'י בני שיחבו לשמוד על חשאות. להלן מספר דוגמאות מן הבושאים עליהם ביחס לדוחות:

- בפגישה בלוס-אנג'לס עם צמרת תעשיית הסרטים האמריקנית (וורנר, יוניברסל, פאטה) הובגה העצמת האוצר המתרצת קיום הפקות קולנועיות בישראל. ההצעות זכו להערכה דבה ואנשי החברות הודיעו שישבו בקרוב ארבעה את אניותיהם לבדוק הלהקה למעשה את האפשרויות.

- בפגישה עם משלחת כלכלית סובייטית בכירה נדרגה אפשרות של סחר - חליפין עם בריה'ם. הסובייטים התעניינו ברכישת מוצרי קלאות, רכישת טכנולוגיות ייצור מתקדמות בתחום החקלאות והרפואה. הממשלה אף הזמינה את מרד פדרם לביקור בבריה'ם. ההצעות שהוצעו ע'י מרד פדרם בפגישה יועברו ע'י הממשלה לדיוון במוסקבה. (סוביית הסחר עם בריה'ם נדונה גם בפגישה פדרם עם ארמננד האמר בלוס-אנג'לס. ועם האחים דיביכמן בניו-יורק). פדרם אף דיווח על הסובייה לבשא בוש, בירוחם, לבבי תחומיים שהינט דלבנטים לדייעת שאריה'ב.



- 2 -

- בפנישות עם ראש הבנקים להשקעות נדרנו אפרוריות השימוש  
בפריסת הביניל שלחם כדי למשוך השקעות לישראל. כך למשל נדרן  
סיוע חברת שידeson ליהמן בתיעול השקעות מתיירן לישראל.

- הושגה התקדמות בהיערכות לקרהת הפעלה 'קון ישראל'  
(COUNTRY FUND). הקון שתגידס כספים בארץ'ב להשקעות בישראל  
(80-100 מיליון בשלב הראשון), תוכה את משתתפיה בתמראים  
שוניים. בתכונן הקמתה לוקחים חלק פידסט-בוסטן ושיידeson - ליהמן.

- נדרנה עם משקיע רבי אפרוריות להקמת חברת ביון'ל אשר תתמחה  
בבנייה מעמדה של ישראל כנשד כלכלי בין יבשתי (עקב הסכמי הסחר  
עם השוק האירופי מחד והסכם הסחר החופשי עם ארה'ב מאידך).

ב. קליטה יהודית ברא'ם  
נוכחות אפרוריות יציאת 100,000 יהודים מברה'ם הוכנה במשרד האוצר  
בשותוף משרד נספחים והסוכנות תוכנית קליטה מפדרת המכביה גם  
על עליות.

מר פרט מיקד מאציו בנושא ב-2 מרכזים עיקריים:  
א. החלת העקרון כי מקומם של יהודים אלה בישראל ולא בארץ'ב.  
(פרט הדגיש זאת הן באזני מנהיגות האירוגנים היהודים והקהלים  
היהודים והן באזני הנשיה בשוש, סנטורום אבשי קובנדרס ואחרים).

ב. ניוס כספים למן קליטתם של יהודים ברא'ם בישראל. עס'י ההערכות  
ידרשו 3 מיליארד דולר. 2 מיליארד יבואו ממקורות ישראליים  
ומיליארד נוסף מן העולם היהודי ובוגדים ביון'ל.

פרט קיים 2 סכימות עם מנהיגי האירוגנים היהודים ובכלל זה ראש  
הסוכנות. הושגה הסכמה פה אחד להטוט כתף כדי לאפשר קליטה נאותה  
של עלייה ברא'ם בישראל. הסכומים וואפן חלוקתם יידונו בשבועות  
הקרובים ויאושרו לפדריהם במושב הקרוב של הסוכנות. פרט השתתף  
באירוע מגבית ארה'ב וקנדה וחסכיר דרכי הקליטה של יהודים ברא'ם,  
התגבה במקרים רבים היתה הכרזה בו במקום של תורמים רבים להעלות  
התחריבותם בעשרות אלפי דולר. במקביל קודם מאמץ לביסס ערבויות  
אמריקניות, תחת מסגרת סיווע-H-AID לשיכון, בסך של 400 מיליון

долר. מר פרט העלה הסוכנית באזני הנשיה בשוש ווועדות בית  
הבחרים. הסנטוריים קספן וליהי לפקח על עצם להוביל את ההצעה.

- כמו כן עלו נושאים הכרוכים בבנייה דירור לעולמים בפנישות עם

האחים ריביכמן ועם לה-פארק, שהיבנו אחד הקבליים הבנוניים בעולם.

ג. רתימת יהודית צפ' אמריקה למן קידום כלכלת ישראל.

המגמה הבסיסית שאיפרינה את גוסח פניריתו של פרט היהת:  
"יזהר משאנו זוקים לתרומותיכם, אבו זוקים לתרומותיכם העסקית  
ומעורבותיכם הכלכלית".

- בעלי עסקים גדולים נתקשו לבחון הקמת חברות בת בישראל וכן  
העברה מותה הביהול הארץ. התגובה שנשמעו מעודדות.



- 3 -

- בועידה חסר תקדים בפילדלפיה התקבצו כל הגופים העוסקים בכך, אמריקה בעידוד השקעות בישראל, כולל לשבות המסחר ישראל-ארה'ב הפוזרות ברחבי היבשת. בישיבות בוואו רבען עז לפועל יחד עם תחווה של חוסר יד אחת מתחמתה. הוחלט איפוא על הקמת מטה נב אחד שירכו ויתאמ אט כל הפעילות אמריקאית שעוניינה השקעות בישראל וקידום היבוא לישראל לאלה'ב.

- הוחלט על גיבוש מסגרת של מנהיבות כלכליות בעירה מקרוב יהודי אמריקה שתרכזו מאבאים והתלהבות בהשקעות בישראל. אנשי עסקים יהודים בעירים הפעילים עסקית בישראל יובלו ויבחרו בורך זה.

- כה המשימה הכלכלית בשיתוף ישראל ותתמכה כספית של סוכנות ה-AID האמריקנית ישקוו במקדים כלכליים שיתמכו באיתור הכלכלי המוביילים למודרניזציה של המשק הישראלי.

- במהלך הביקור נחתם גם הסכם כלכלי מكيف עם מדינת ניו-יורק אשר יקדם פעילות משותפת לישראל ומדינת ניו-יורק בתחום העסקי, התרבות, האקדמיה וב'ד.

- פרס אף לפקח בפגישה של משייעים, חברי קרן אורות במטהה להגברת ההשקעות בעיר.

- השתתפות השד בכנס השנתי של IMF במסגרת זו נפגש פרס עם מספר שרי אוצר ביביהם ברויידי, שר האוצר האמריקאי, וכן עם על הרחבות והעמקת שיתוף הפעולה עם ישראל.

פרס אף נפגש עם יו'ר EXIM BANK, יו'ר קרן המטבע ויו'ר הבנק העולמי.

בפגישות הב'ל סקד פרס את מזבנה הכלכלי של ישראל, את צרכיה ואת הערכותיו באשר להתפתחות המשק הישראלי בעתיד.

25c

## EFFECTS OF THE INTIFADA IN THE TERRITORIES

Business activity in Israel in 1988 was affected by the uprising of the Arab population in the territories. The effect of the intifada was particularly acute in the beginning of the year: in the course of the year this effect was mitigated, as the various sectors -- first and foremost construction -- adapt to the new reality. Because of the complex network of relations which has developed between the Israeli economy and the economy of the territories, and because of the objective difficulty in obtaining figures for the current year, we have no precise quantitative evaluation of the damage caused by the intifada to the Israeli economy. It nevertheless appears that estimates of the initial damage were exaggerated, and the direct damage to growth in commercial production amounted ultimately to 1.5 percent.

The major damage was concentrated in two factors in the area of demand -- a decline in purchases of Israeli products by residents of the territories and a decline in tourism. The effect of these two factors together equals a decline of 4.2 percent in the overall volume of exports. Export of merchandises to the territories declined by about \$280 million, or about 40 percent, affecting primarily the textile and cement industries and contributing to a decline in production in these fields. While tourism has indeed suffered, there have in the past been similar fluctuations in the number of visitors in the wake of security developments. The number of visitors from

abroad declined by about 15 percent, with a decline in demand in the tourist services -- hotels, restaurants, local transportation, etc. The direct impact of the decline in tourism on the growth of the business sector is estimated at 0.6 percent, with both factors together contributing to a decline of 1.3 percent. To this direct impact must be added the indirect effects, resulting in greater overall damage.

Additional government expenditure (Ministries of Defense and Police) and the decline in tax collection in the territories contributed about 750 million shekels to the overall account.

The total estimated damage is 1.5 billion shekels in 1988 prices, or about \$950 million.

ט'ז - ט'ז

527453 -

IMF

PAGE 1/1

## FACSIMILE



Ministry of Finance  
220 Bayview St.  
Tel: 972-3-228127/3/4/5/6

Embassade du Canada  
63407 Tel Aviv, Israel  
Fax: 972-3-222001. Tlx: 341293 CANAD IL

TO: MINISTRY OF FINANCE  
ATT: MR. DAVID GAL, FINANCIAL ADVISOR  
PAGE: 02-635769

DATE: SEPTEMBER 19, 1989  
OUR REF: \_\_\_\_\_  
FILE#: 61-5/63-1

The following telex was received from the Report Development Corporation in Ottawa for Mr. David Gal.

IM RECOTT KECPT2697 1051P08  
IC TAVIV/LANG IMMED  
IN10 EXOTT/GMT IMMED  
FROM SONOQUEST  
--- 852-1SP

COULD YOU PLEASE PASS THE FOLLOWING MESSAGE TO MR. DAVID GAL, FINANCIAL ADVISOR, GOVERNMENT OF ISRAEL.  
I PLAN TO BE ATTENDING THE IMF MEETINGS IN WASHINGTON, SEPTEMBER 25 - 28, AND WOULD APPRECIATE THE OPPORTUNITY TO MEET WITH YOU DURING THE SESSION. REPORT DEVELOPMENT CORPORATION HAS BOOKED ROOM NUMBER 8029 AT THE SHERATON WASHINGTON (TEL. (202) 313-3261), AND MY PREFERRED MEETING TIME WOULD BE TUESDAY, SEPTEMBER 26 AT 1000 HRS.  
PLEASE INDICATE BY RETURN TELEK IF YOU WOULD BE AVAILABLE FOR MEETINGS AT THAT TIME, AND, IF THIS IS NOT CONVENIENT, A SUGGESTED ALTERNATIVE TIME.  
CCC/561 182215Z BDCP2407

Sincerely yours,

*Barbara Ophir*

Barbara Ophir  
Secretary, Commercial Division

7-3

100E22 246 AVIV-TEL AVIV EME 02:07 68, 61 435

100E22 246



## מדינת ישראל

משרד האוצר

המנהל הכללי

ירושלים,

י' באול התשמ"ט  
10 ספטמבר, 1989  
/ 346 /

רואד נבנש  
לשכת שר האוצר  
12-09-1989  
5691

אל: שר האוצר

הנדון: משרד עורכי הדין של מקס קמפלמן

1. מקס קמפלמן ביקש להשתלב בוטהיליך והפרטה של "אל-על" ו"בזק". בקשר ל"אל-על" התקשרנו כבר עם עו"ד אחר (ארנולד אנדר פורטר/פול ברגר), ועל כן מסרנו שנשמה להתקשר עם משרד, אם וכאשר תעמוד על הפרק מכירוה פרטית או ציבורית של "בזק" בחו"ל. (כידוע, בשלב זה אנו מכינים הנפקה של "בזק לציבור ולעובדים בארץ").

2. במכתו האחרון מספר מקס קמפלמן שבא בדברים עם הרווי קרויגר ("שירסון" נבחר כבנק ההשקעות המטפל בהפרטה ה"בזק"), וזה מסר לו ש"שירסון" התקשרו לצורך הנושא עם משרד עו"ד אחר.

איןני רואה בהכרח סתירה, שכן הצעתנו התייחסה להעסקת משרד של קמפלמן כעו"ד מטעם הממשלה. נקודה זאת ראוי שתהיר לקספלמן בעת שתפגשו במלון ביקורך הקרוב בארץ"ב.

3. עלי לציין כי לאחרונה העשכנו את משרד של קמפלמן בקשר עם ניסוח המכתחבים הנלוויים לשיער האמריקאי (בבית ה"גרעינים"), וכן בקשר לנושאים מסוימים הקשורים לחרם הערבי. בנוסף לכך, עוסק משרד בנושא הגן התעשייתי בנגב (חשבון חודש ראשון - כ-17 אלף דולר)

בברכה,

ליישיך יעקב

1960-1961  
1961-1962

1962-1963

8

9



בנק עולמי / קרן המטבע - רקע.

נוסדו לפני 45 שנה, לאחר מלחמת העולם השנייה על מנת לסייע בשיקום הכלכלת העולמית, ומוניות ביום 25 מדינות (למעט ברית המועצות וסין העממית).

בתחילת דרכם התרכז הבנק העולמי בסיווע פרויקטלי לשוווח ארוך בעוד שהקרן עסקה במימון קצרי טווח. ביום מתחשת הזהות הייחודית של שני המוסדות הוואיל וקיימת חפיפה גדולה והולכת בפועלות, ושניהם עוסקים גם במימון לשוווח בגיןוני.

מקור השינוי במשבר חובות העולם השלישי שהחל ב-1982. למרות תכנית בייקר והתוכנית החדשה של מזכיר האוצר הנוכחי, ברידי, בעית חובות העולם השלישי לא פחתה.

בסיוף 1989, בהתאם למקורות מודיעין בבנק העולמי, סה"ב חוב העולם השלישי הגיע ל 505 מיליארד דולר, 30% יותר מאשר ב-1982. זרמת ההון מארצות עניות לעשירות ("העברה שלילית") הגיע ל 50 מיליארד דולר ב-1989!!

תפקיד הבנק והקרן במצב פתרונות עתידיים, יהו את אחד הנושאים המרכזיים בדיוניים השנה. מנכ"ל הקרן קנדוס מקווה להכפיל את מקורות הקרן מ 120 \$ מיליארד ל 240 \$ מיליארד, בעוד שבהנהלת הבנק העולמי מקדישים יותר ויותר תשומת לב להשפעה האקולוגית של פרויקטים ארוכי טוח הממומנים על ידי הבנק, כולל סוגיות הפקות על גידול האוכלוסייה (מרבית מารצונות העולם השלישי, הגידול הכלכלי השלישי לנפש היא תוצאה ישירה של גידול אוכלוסייה מהיר).

למעשה, קיימת תחרות על שליטה במקורות כספיים בין הקרן והבנק לבין הארצות המתוועשות עצמן המסרבות להכפיל את מקורותיה להחלות גופים בינלאומיים, ומזכיר האוצר האמריקאי ברידי כבר הודיע בנאום בועידה המכינה שארה"ב תתנגד לבקשת זו.

כאמור בזיכרון קודם, הגדלת מקורות הקרן כרוכה בהתעצמות מעמד יפן (שכבר היום מספר שניים בבנק העולמי ועדיין מספר 5 בקרן).

## СІД МІСІС А ГЕР ІДЕІВ - ГІМ.

ЛЮДИ СЕДІТЬ ЗА ШІЛДІМ, СІДІТЬ ВІДОДО ПІДСІДІМ АС ВІД СІДІМ ЕЩЕГО  
СІДІСІМ ПІДСІДІМ, ТАКІСІ СІДІТЬ ЗА ВІДСІДІМ ОНОМІ СІДІМ ПІДСІДІМ ГІДІ  
ПІДСІДІМ.

СІДІСІМ ГІДІ ПІДСІДІМ ПІДСІДІМ СІДІМ ЕЩЕГО СІДІМ ІНІСІ СІДІТ  
ШІДІСІМ ЧІДІ ПІДСІДІМ ГЕРІ ВІДІМ, СІДІ СІДІСІМ ПІДСІДІМ ПІДСІДІМ АС  
ШІДІ ПІДСІДІМ ПІДСІДІМ ГІДІСІМ ПІДСІДІМ АСІДІ СІДІСІМ СІДІСІМ, ГІДІСІМ  
ЧІДІСІМ АДІ СІДІСІМ СІДІСІМ ГІДІСІМ.

ОДІСІ СІДІСІМ ПІДСІДІМ ПІДСІДІМ АСІДІСІМ АСІДІ.

СІДІ СІДІСІМ СІДІСІМ ПІДСІДІМ АСІДІ СІДІСІМ ПІДСІДІМ,  
СІДІ СІДІСІМ СІДІСІМ ПІДСІДІМ СІДІ СІДІСІМ.

СІДІ СІДІ, СІДІ СІДІСІМ АСІДІ СІДІСІМ, АСІДІ АСІДІ СІДІСІМ  
ПІДСІДІМ ГІДІ СІДІ СІДІСІМ ГІДІ, АСІДІ АСІДІ СІДІСІМ АСІДІ.

СІДІ СІДІ СІДІСІМ "ІСІДІ СІДІСІМ" СІДІСІМ АСІДІСІМ ГІДІ СІДІ СІДІ  
ІСІДІСІМ ГІДІ СІДІСІМ.

ПІДСІДІМ ПІДСІДІМ СІДІСІМ СІДІСІМ АСІДІСІМ, ГІДІ СІДІ СІДІСІМ  
ПІДСІДІМ СІДІСІМ ПІДСІДІМ.

АСІДІСІМ ПІДСІДІМ СІДІСІМ СІДІСІМ АСІДІСІМ ПІДСІДІМ АСІДІСІМ  
ПІДСІДІМ СІДІСІМ ПІДСІДІМ ПІДСІДІМ АСІДІСІМ ПІДСІДІМ "ІСІДІ СІДІСІМ"  
ПІДСІДІМ СІДІСІМ ПІДСІДІМ АСІДІСІМ ПІДСІДІМ АСІДІСІМ АСІДІСІМ  
СІДІ СІДІ, СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ АСІДІСІМ ПІДСІДІМ СІДІ СІДІ СІДІ  
ПІДСІДІМ ПІДСІДІМ, ПІДСІДІМ ПІДСІДІМ СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ  
АСІДІСІМ ПІДСІДІМ АСІДІСІМ.

СІДІ СІДІ, СІДІ  
ПІДСІДІМ ПІДСІДІМ АСІДІ СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ  
СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ  
СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ  
СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ.

СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ, ПІДСІДІМ ПІДСІДІМ СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ  
СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ СІДІ.

תמיית AIA במחקר על כלכלת ישראל

- מתקציב AIA :  
התקבל 50 אלף דולר.  
בתוך חודשים תרגש הבקשה ליתרת ה- 2.450 מיליון דולר.
- מקורות עצמאיים : (אורשר ה- TACK FORCE)  
1.9 מיליון דולר.
- השתפות שלנו :  
1 מיליון דולר.

סה"כ : 5.4 מיליון דולר.

EMBASSY OF ISRAEL  
WASHINGTON, D.C.



שגרירות ישראל  
ושינגטון

AGENCY FOR INTERNATIONAL DEVELOPMENT  
WASHINGTON DC 20523

ASSISTANT  
ADMINISTRATOR

JUL 19 1989

18-a.79

Mr. Howard A. Cohen  
President  
Operation Independence  
350 Fifth Avenue  
Suite 1921  
New York, New York 10118

Dear Mr. Cohen:

As you know, A.I.D. is considering Operation Independence's application for funding support for its research program on reform and restructuring of the Israeli economy. After review of this application, we anticipate that we will provide a five-year grant totaling \$2.5 million, with the amounts paid reaching a high of \$750,000 in the second year, phasing down to \$250,000 in the fifth year.

However, it is A.I.D.'s policy only to make grants of this nature to organizations which are exempt from federal income tax under section 501(c) of the Internal Revenue Code and have received a letter documenting that status from the Internal Revenue Service. While, as we have discussed, it may be possible to make arrangements to provide a small initial grant of \$50,000 prior to Operation Independence's receipt of tax exemption, we will be required to hold the remainder of the funds until after tax exemption has been obtained.

We understand that Operation Independence will be applying for exemption shortly, and look forward to receiving a copy of a favorable ruling on its application. We also express again our support for Operation Independence's mission. Because it is important for us to move forward quickly, let me know directly if we can assist you further in obtaining tax exemption for Operation Independence.

Please contact me if you have any questions or if there is a material change in Operation Independence's circumstances.

Sincerely yours,

*Richard E. Bissell*

Richard E. Bissell  
Program and Policy  
Coordination

1  
2.9  
2.5  
5.4



– 1 –

ביקורו של דוד אודר – המרכיב הכלכלי

חלק ניכר מביקור מר פרט בארץ'ב וב国度 הוקדש לקיידום של נושאים כלכליים. במחדר שהותו בפילדלפיה, לוס-אנג'לס, ניו-יורק, מונטרייל, טורונטו, וושינגטון – קיימים פרט שורת מפגשים אדוקים עם גורמים כלכליים. להלן המרכיבים העיקריים:

א. קידום השקעות ושיתוף פעולה כלכלי.

פרט קיימים פגישות עם נקי ההשקעות המובילים בארץ'ב: פירסט בוסטון, סלומון ברדרס, ביר סטראט, דראסל ברגמן, שירסן ליחמן, הוא ועוד עם קבוצת 'פרימריקה' ברכחות צמדת הוול-סטריט ובוגוד לפניות אישיות עם קבוצות השקיעים ומשקיעים בודדים. בכלל הפגישות, פרט הביג את תפיסתו הכלכלית שיעקרה: הקטנה מעורבות הממשלה במשק, המרכז השקעות זרות, והעדפת פרויקטים המיעuds ליבא את תוברכם, פרויקטים המבוססים על טכנולוגיה בחו"ל ומשמעותם בஸגנון חברות בינלאומי. פרט הביג בפדי מאזיבין חומר הסברה עדכני אורdotsתת תרבותם ההשכעה בישראל והתריביזים שמקבב המשקיע הזר. חומר זה הוכן במילוי לקרה בסיעתו של מר פרט. השדר תיאר בהרחבה את תוכניותו למחיית החברות הממשלתיות ליצבור והדגיש מחייבותיו למוכר מנויות בנקאות שבידי הממשלה (פרט הדגיש שם הבנקים לא יעדדו בדרישותיו, הוא יפנה להילכי חקיקה לבודך השוואת הזכירות. השדר הבחר ב'יעדי' מכירה של מעלה מ- 50 % מנויות כל בנק).

משמעותו שמע פרט דברי הערכה רביים: על עצם העורבה שהוא אישית מקיים את פגישות העבודה ומבטאו בכך את מחייבותו לבנייה עסקית חדשה המעודדת שילובה של ישראל בכלכלה הבינלאומית.

– על נחישותו לחתדם בהילכי מכירת החברות הממשלתיות. רביים ציינו באזני השדר כי החלטתו להביא לאישור את עסקת מכירתה של החברת הכלכלה – פירדוש: איחוד חיוובי שאפשר לעשות עסקים עם ישראל. גורמי הכלכלה עימם נפגש פרט הדגיש כי יש בישראל הזדמנויות עסק נסironים וחלק עקב האירה הקיימת – מבדיעים על בירוקרטיה ישראליות סבוכה המרחיקה משקיעים מישראל. הם ביקשו מפרט כי לא ירפה במאזיבו לזמן את הסחבת והקשיות הבירוקרטית.

לכדי חלק ניכר מן הנושאים הקונקרטיים שנדרגו, התבקשנו ע'י בני שיחנו לשמוד על חשיות. להלן מספר דוגמאות מן הבושאים עליהם ביחס לדרות:

– בפגישה בלווס-אנג'לס עם גמרת העשית הסדרים האמריקנית (וורבר, יוביירט, פטהה) הובגה החשלה האודר המתמדצת קיומם הפקות קולגניות בישראל. החשלה זכו להערכה דבה ואנשי החברות הודיעו שישבו בקרוב ארבעה את אנשיהם לבדוק הלהקה למשה את האפשרויות.

– בפגישה עם משלחת כלכלית סובייטית בכירה בדונה אפשרות של סחר – חליפין עם בריה'ם. הסובייטים התעניינו ברכישת מזבחי חקלאות, רכישת טכנולוגיות ייצור מתקדמות בתחום החקלאות והרטואה. הממשלה אף הזמינה את מר פרט לביקור בבריה'ם. החשלה שהוצעו ע'י מר פרט בפגישה יועברו ע'י הממשלה לדיוון במוסקבה. סוביית הסחר עם בריה'ם בדונה גם בפגישה פרט עם ארמנדר האמר בלווס-אנג'לס. עם האחים ריבכמן בניו-יורק. פרט אף דיווח על הסובייה לגשא בשוש, ביריחוד, לגבי תחומיים שהיגנו לרבענים לדייעתם של אריה'ב.



- 2 -

- בפגישות עם ראשי הבנקים להשקעות נדרגו אפשרויות השימוש  
בפריסת הביביג'ל שלהם כדי למשוך השקעות לישראל. כך למשל נדרgo  
סיווע חברת שידeson ליזמן בティיעול השקעות מטיריאן לישראל.

- הושגה התקדמות בהיערכות לקראת הפעלת 'קרן ישראל'  
(COUNTRY FUND). הקרן שתביא סכומים בארץ'ב להשקעות בישראל  
(80-100 מיליון בשלב הראשון), תזוכה את משתתפיה בתמראים  
שווים. בתכנון הקמתה לוקחים חלק פירסט-בוסטון ושידeson - ליזמן.

- נדרgo עם משייע רזיני אפשרות להקמת חברת ביג'ל אשר תתחמלה  
בבנייה מעמدة של ישראל כנראה כלכלי בין ישתי (עקב הסכמי הסחר  
עם השוק האירופי מחד והסכם הסחר החופשי עם ארה'ב מאידך).

ב. קליטת יהודים ברא'ם  
נוכחות אפשרות יציאת 100,000 יהודים מברה'ם הוכנה במשרד האוצר  
בשותף משלט נספחים וסוכנות תומכנית קליטה מפורשת המבוצעת גם  
על עליות.

מר פרט מיקדمام אמצעי בנוסא ב-2 מרכיבים עיקריות:  
א. החלת העקרון כי מקום של יהודים אלה בישראל ולא בארץ'ב.  
(פרס הדבש זהה חן באזני מנהיגות האירגונים היהודיים והקלים  
היהודיים זהן באזני הנשיא בוש, סנטורים אנשי קונגרס ואחרים).

ב. גיוס כספים למען קליטתם של יהודים ברא'ם בישראל. עפ'י ההערכות  
ידרשו 3 מיליארד דולר. 2 מיליארד יבואו ממקורות ישראליים  
ומיליארד נוספים מן העולם היהודי וגורמים ביג'ל.  
פרס קיים 2 פניות עם מנהיבי האירגונים היהודיים ובכלל זה ראשי  
הסוכנות. הושגה הסכמה פה אחד להטotta כתף כדי לאפשר קליטה בשבועות  
של עלייה ברא'ם בישראל. הסכומים ואופן חלוקתם יידונו בשבועות  
הקרובים ויאושרו לפרטיהם במושב הקרוב של הסוכנות. פרס המשתף  
באירוע מכבית בארץ'ב וקנדה וסביר דרכו הקלה של יהודים ברא'ם,  
התגובה במקרים דביהם היתה הכרזה בו במקום של תורמים רבים להעלות  
התחריבותם בעשרות אלפי דולר. במקביל קודם מאמץ לגיביס עדרבוויות  
אמריקניות, תחת מסגרת סיוע ה-AID לשיכון, בסך של 400 מיליון  
דולר. מר פרס העלה הסוגיה באזני הנשיא בוש וועדות בית  
הנבחרים. הסנטורים קסן וליהי לקרו על עצם להוביל את הצעה.  
- כמו כן עלו בושאים הכרוכים בבנייה דירור לעולים בפגישות עם  
האחים ריביכמן ועם לה-פראק, שהינו אחד הקבוצות הגדולות בעולם.

ג. רתימת יהודים צפ' אמריקה למען קידום כלכלה ישראל.

המגמה הבסיסית שאיפרינה את גוסח פניהו של פרס הייתה:  
"יותר מאשר זקנים לתרומותיכם, אנו זקנים לתרומותכם העסוקית  
רמעורבותכם הכלכלית".

- בעלי עסקים גדולים נתקשו לבחון הקמת חברות בת בישראל וכן  
העדרת מטות הבניה לארץ. התגובה שנשמעו מעודדות.



- 3 -

- בועידה חסר תקדים בפילדלפיה התקבצו כל הבוגרים העוסקים ב匝ם' אמריקה בעידוד השקעות בישראל, כולל לשבות המסחר ישראל-ארה'ב הפזורה ברחבי היבשת. בישיבותם בוטא רצון עז לפועל יחד עם תחושה של חוסר יד אחת מתאמת. הוחלט איפוא על הקמת מטה בג' אחר שירכו ויתאמ את כל הפעולות אמריקאיות שעוניינה השקעות בישראל וקידום הייבוא לישראל לאלה'ב.

- הוחלט על גיבוש מסגרת של מנהיגות כלכלית צעירה מקרוב יהודית אמריקאית שתרכז מאמנים ותתלהבות בהשקעות בישראל. אנשי עסקים יהודים צעירים הפעילים עסקית בישראל יובלו ויבחו גוף זה.

- כח המשימה הכללי בשיתוף ישראל ותמכה כספית של סוכנות ה-AID האמריקנית ישקיעו במחקר כלכליים שיתמכו באיתור הכלכלי המובילים למודרניזציה של המשק הישראלי.

- במהלך הביקור נחתם גם הסכם כלכלי מكيف עם מדינת ביון-ירוק אשר יקדם פועלות משותפות לישראל ומדינת ביון-ירוק בתחום העסקי, התרבות, האקדמיה וב'ד.

- פרט אף לחק חלק בפגישה של משייעים, חברי קרן אורות במטרה להגברת ההשקעות בעיר.

- השתתפות שר בכנס השנתי של IMF במסגרת זו נפגש פרט עם מספר שרי אוצר ביביהם ברידי, שר האוצר האמריקאי, וכן עם על הרחבות והעמק שיתוף פעולה עם ישראל.

פרט אף נפגש עם יו'ר EXIM BANK, יו'ר קרן המطبع ויו'ר הבנק העולמי.

בפגישה הביל סקר פרט את מזבחה הכלכלי של ישראל, את מדיניות ואת הערכותיו באשר להתפתחות המשק הישראלי בעתיד.



הקונסוליה הכללית של  
ישראל בניו יורק

CONSULATE GENERAL  
OF ISRAEL IN NEW YORK

800 SECOND AVENUE  
NEW YORK, N.Y. 10017  
(212)351-5200

FOR IMMEDIATE RELEASE

September 26, 1989

Israel and Jewish Agency Announce  
Plan for Absorption of Soviet Jews

The Chairman of the Executive of the Jewish Agency, Mr. Simcha Dinitz, announced after a meeting on September 25, 1989, chaired by Vice Premier and Minister of Finance Shimon Peres and attended by the leaders of the Jewish Agency, United Jewish Appeal, United Israel Appeal, Keren HaYesod and the Council of Jewish Federations, that it was unanimously decided that the government of Israel and the Jewish people should join together in a concerted and supreme effort for the absorption of Russian Jews in Israel. The program calls for the absorption of 100,000 Russian Jews in Israel during the next three to five years.

The government proposed a three billion dollar program, of which two billion will be for housing and one billion for infrastructure and employment. The total sum and its division between the Israeli government and the Diaspora Jewish organizations will be refined in the coming weeks, acted upon by the Jewish Agency in October, and then referred to the Diaspora organizations for the final decision on the manner of their participation.

Participants:

Simcha Dinitz, Chairman of the Executive of the Jewish Agency;  
Mendel Kaplan, Chairman of the Board of the Jewish Agency;  
Max M. Fisher, Founding Member of the Jewish Agency;  
Marvin Lender, Vice Chairman, United Jewish Appeal National;  
Henry Taub, Chairman, United Israel Appeal;  
Morton Kornreich, National Chairman, United Jewish Appeal National;  
Philip Granovsky, World Chairman of Keren HaYesod;  
Stanley Horowitz, President, United Jewish Appeal National;  
Carmi Schwartz, Executive Vice President, Council of Jewish Federations;  
Herman Markowitz, Executive Vice Chairman, United Israel Appeal;  
Morris Sherman, Vice President, United Jewish Appeal National;  
Herman Markowitz, Executive Vice Chairman, United Israel Appeal;  
Walter Hess, Executive Vice President, United Israel Appeal of Canada.