

22

# מדינת ישראל

## משרדי הממשלה

משרד פנים

תיק מס' \_\_\_\_\_

במשרד לענייני ירושלים

גל- 54737/22-4/91-7

ביטא גרמני - 2/1/46

### דריש - 77

מחלקה על מקומים

תיק מס' \_\_\_\_\_

22



שם תיק: המשרד לענייני ירושלים

מספר תיק: 54737 / 54737/22-גל

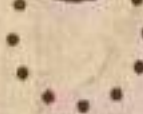
מספר פרויקט שירותים: 00109

תאריך הדפסה: 01/11/2018

כתובת: 3-305-1-8-4

הרשות לפיתוח ירושלים

THE JERUSALEM DEVELOPMENT AUTHORITY



*Handwritten signature*

*10/11/92*

מ ז ר  
פ א ק ס

אל:מר דורון כהן אנף תקציבים משרד האוצר  
מאת מנהל הרשות לפיתוח ירושלים

12.4.92

הנדון:אין חדש?

- בענין הכספים של הרל"י (העברות על חשבון התקציב המוסכם לשנת 1992) - ערב פסח, חודש רביעי לשנת התקציב, אנחנו נתנקים.
- שוחחתי על כך עם החשב הכללי לפני כשבועיים, הבטיח שזה בדרך לפתרון - בינתיים לא שמענו דבר ולא קיבלנו אגורה, אנא התנייטותך.

בברכות חג שמח,

ע.וכסלר

*Handwritten signature*

20/1/92





5/1/05  
פגוע

מ ז כ ר  
פ א ק ס

אל:  
מאת

8.4.92

הנדון: מכתב מס' 916 ליו"ר הרשות מיום 6.4.92

במכתבך הנ"ל אתה ממשיך בהטחת האשמות ללא בסיס עובדתי וענייני למעט העובדה המצטברת שפעולותיך כנגדי, אישית לחלוטין, יוצרות משקע של רעל מצטבר שעלול להסתיים בתוצאות קשות, כגון שהתוצאה הסופית תהא שחטיד שוטה שלך יעשה נגדי מעשים מטורפים. והיות שכבר כמעט ארע, יכול גם לקרות. פנייתי אליך אינה בבקשת טובה ולא פניה המכוונת אל המצפון, משום שהאופציה הראשונה אינה מדרכי והשניה בלתי רלוואנטית מבחינתך. סתם ציון עובדה והצעה שאולי כדאי לך לחשוב על כך.

בברכה  
ע. וכסלר

העתק:

מר טדי קולק ראש העיריה  
מר א. הורביץ יו"ר הרשות  
מר ע. מרחיים מ"מ רה"ע  
חברי מועצת הרשות  
מר מיכאל גל מנכ"ל העיריה  
מר יעקב אפרתי נזבר העיריה

8-11  
20/11/46



*Handwritten signature*

**הרשות לפיתוח ירושלים**

**THE JERUSALEM DEVELOPMENT AUTHORITY**

**מ ז ר  
פ א ק ס**

אל:מר דורון כהן אגף תקציבים משרד תאוצר  
מאת מנהל הרשות לפיתוח ירושלים ✓

13.4.92

**הנדון: תודה**

תודה על עזרתך והודעתך שהכספים על חשבון תקציב 1992 יועברו בימים הקרובים. חג שמח וכל טוב.

ע. וכסלר

*Handwritten signature*

20/1/96



מ ז מ  
פ א ק טאל:מר דורון כהן אנף תקציבים משרד האוצר  
מאת מנהל הרשות לפיתוח ירושלים

12.4.92

הנדון:אין חדש?

- בענין הכספים של הרל"י (העברות על חשבון התקציב המוסכם לשנת 1992) -  
 ערב פסח, חודש רביעי לשנת התקציב, אנחנו נחנקים.  
 שוחחתי על כך עם החשב הכללי לפני כשבועיים, הבטיח שזה בדרך לפתרון -  
 בינתיים לא שמענו דבר ולא קיבלנו אגורה, אנא התנייטותך.

בברכת חג שמח,

ע. וכסלר

מגן  
 20/1/96



*[Handwritten signature]*

**הרשות לפיתוח ירושלים**  
**THE JERUSALEM DEVELOPMENT AUTHORITY**



31 מרץ 1992  
כו' אדר ב' תשנ"ב  
מספר 31 - 1

דואר נכנס  
לשכת שר האוצר  
30-03-1992

20/1/96  
*[Handwritten initials]*

*[Handwritten signature]*

2/3  
*[Handwritten signature]*

לכבוד  
הרב ז. פלדמן  
יושב ראש ועדת הכספים  
כנסת - ירושלים.

,.נ.א

אני מתכבד לצרף בזה את הדו"ח הכספי של הרשות לפיתוח ירושלים לשנת 1991.

הדו"ח אושר ע"י ועדת מאזן וביקורת של הרשות, ההנהלה ומועצת הרשות ומוגש לוועדת הכספים על פי חוק הרשות.

בנוסף מוגש בזאת דו"ח המסכם שלוש שנות פעילות הרשות לפיתוח ירושלים; נראה לי שלאחר שלוש שנות עשייה ובנין למען ירושלים, כבר אין צורך לנמק מה רבה היתה החשיבות של הקמת הרשות, הנתונים והעובדות מדברים בעצמן.

הרשות ממשיכה לפעול במנגנון מצומצם של 10 עובדים בלבד, והיא יוזמת, מדרבנת, ממריצה ומבצעת מספר גדול של פרויקטים עירוניים וכלכליים - ומהווה נדבך חשוב בזירוז התפתחותה וביסוסה של כלכלת העיר.

הרשות הוקמה על פי חוק ומטרותיה ודרכי פעולתה מוגדרים כדרך מיוחדת ושונה מתוך מודעות לחולשתה הכלכלית של בירת ישראל ומהכרח לשנות זאת.

אגף תקינה  
5-04-1992  
נתקבל

2/..



פיתוחה הכלכלי של ירושלים בכלל וביסוס תעשיות מתקדמות המבוססות על איכות כוח אדם מיומן ומשכיל שבעיר, יהוו נדבך חשוב בשמירה על ירושלים מאוחדת במערכה המדינית הצפויה ואני סבור שתרומתה של הרשות, בגיבוי הממשלה בענין זה, הינה תרומה גדולה וייחודית.

עם פרוס האביב וחג החרות, ברכותי.

בכבוד רב,

אלי הורביץ  
יו"ר הרשות

- ראש הממשלה -	מר י. שמיר	העתק: מר
ויו"ר ועדת השרים לענייני ירושלים	מר י. מודעי	מר
שר האוצר	הרב א. דרעי	הרב
שר הפנים	מר מ. ניסים	מר
שר התעשייה והמסחר	מר ט. קולק	מר
ראש העיריה	הרב א. ורדיגר	הרב
סגן השר לענייני ירושלים	מר ע. מר-חיים	מר
מ"מ ראש העיריה	מר ז. זינגר	מר
מנכ"ל משרד האוצר	מר ע. קלעג'י	מר
מנכ"ל משרד הפנים	מר צ. קורן	מר
מנכ"ל משרד התעשייה והמסחר	מר י. ברזל	מר
מנכ"ל המשרד לענייני ירושלים	מר מ. גל	מר
מנכ"ל העיריה	מר ד. ברודט	מר
הממונה על התקציבים	מר א. יונס	מר
החשב הכללי	מר ע. וכסלר	מר
מנהל הרשות לפיתוח ירושלים		

חברי ועדת כספים - כנסת ירושלים

20/1/46  
לשון



המשרד לעניני ירושלים

~~Handwritten scribbles and signatures in red and black ink.~~

כ"ה, א' בשבט התשנ"ב  
6 בינואר 1992

מנהל כללי

B-201

פרוטוקול ישיבה מיום ראשון כ"ט בטבת תשנ"ב - 5.1.92  
בענין עטרות

משתתפים:

- |                   |                        |
|-------------------|------------------------|
| מר ישעיהו ברזל    | - מנכ"ל המשרד          |
| מר יעקב יצחקי     | - המשרד לעניני ירושלים |
| מר משה אדרי       | - מינהל מקרקעי ישראל   |
| מר אריק לביא      | - משרד הבטחון          |
| מר דורון כהן      | - משרד האוצר           |
| מר יורם כהן       | - משרד האוצר           |
| מר עוזי וכסלר     | - הרל"י                |
| מר דן וקסמן       | - הרל"י                |
| מר אהוד תייר      | - הרל"י                |
| מר רן צוקר        | - הרל"י                |
| מר זאב בירגר      | - עיריית ירושלים       |
| גב' אלינוער ברזקי | - מהנדסת העיר          |
| סנ"צ יעקב עמר     | - משטרת ישראל          |
| סא"ל רם נוחם      | - מרכז כינוי צה"ל      |
| סא"ל דב תומר      | - אג"ת צה"ל            |
| רס"ן זכריה הרסי   | - אג"ת צה"ל            |





## המשרד לעניני ירושלים

- 1 -

מנהל כללי

### מר ברזל:

פותח את הישיבה ומבקש ממר יצחקי לתת דיווח מעודכן כאשר לפרוייקטים השונים הקשורים בעטרות.

### מר יצחקי:

1. העברת מחנה שנלר לעטרות - לאחר בדיקות רבות מתברר שהאתר הזמין היחיד כרגע הוא אתר א' המורחב. לאחר בדיקה נוספת של השטח הנ"ל ע"י צה"ל צריכה להתקבל תשובה ע"י משהכ"ט האם האתר מתאים אם לאו.
2. כאשר לסדנת הקשר, מזה זמן רב אותר מבנה שעשוי להיות מתאים לצורך הסדנא. דרושים כעת 1,250,000 ש"ח עלות התאמת המבנה ליעודו.
3. יחידות משרד - לפני מספר שבועות הוצע למשהכ"ט שטח בסמוך לתחנה המרכזית בירושלים עבור אותן יחידות. טרם התקבלה תשובה בענין.
4. סדנת המשטרה - בכוונת המשטרה לבנות סדנא חדשה במגרש 48. ישנו מו"מ מתקדם בענין המימון.

### סנ"צ עמר:

מציין כי ישנה החלטה של המשטרה להעביר את הסדנא לעטרות במבנה חדש שיבנה על מגרש 48. המשטרה מחכה לתשובה רשמית חיובית בעניין מימון הביניים מאגף התקציבים באוצר - מר אדרי מוסיף שמר עדי הדר (רפרנט ממ"י באוצר) נתן כבר תשובה עקרונית חיובית לתוכנית.

### מר לביא:

שר הבטחון החליט עקרונית להעביר את מחנה שנלר לאיזור עטרות. דברים כרוח זו נמסרו לראש עיריית ירושלים. באותה החלטה צויין שיש צורך במימון מחוץ לתקציב הבטחון. הפיתרון צריך להיות מוחלט לכל מחנה שנלר. מדובר כהסכם מלא וכולל גם אם יתבצע בשלבים.

מחנה שנלר - האתר הנבחר על ידינו הוא ד' אנו מבינים שהוא בעייתי משום שלדעת הגורמים האזרחיים אינו משרת את המטרות ועל בסיס זה פנינו לאתר ה'. בישיבה שהתקיימה בממ"י התברר שאתר ה' אינו זמין. אתר ה' עדיף על פני אתר א' המורחב המוצע. להערכתנו תוך 10 ימים תתקבל תשובה לגבי אתר א' המורחב (לא כולל בדיקה אקולוגית שתצטרך להתבצע גם היא).

סדנת הקשר - נמצא מבנה שעשוי להתאים אולם אנו זקוקים למימון של כמליון ורבע ש"ח עבור התאמה. כמו כן אנו רוצים להבטיח ששכירת המבנה תמומן שלא מתקציב משהכ"ט ללא הגבלה עד למציאת פיתרון קבע. אם מחנה שנלר לא יעבור בסופו של דבר אזי המבנה יועמד לרשותינו.

המחנה העירוני - אנו זקוקים לפרטים בענין כניסות ויציאות לאתר וכן חניות לכלי רכב (כולל אפשרות חניה לאוטובוסים בסמוך).



## המשרד לעניני ירושלים

- 2 -

מנהל כללי

מר וכסלר:

לפינוי אתר ד' דרושה הפקעה, זהו תהליך קשה וארוך לכן אתר זה לא מעשי כרגע.  
שטח א' המורחב הוא האתר העומד בלוח זמנים אפשרי צריכה להתקבל תשובה ברורה בענין כן או לא.  
יש להציג את הדברים בפני ועדת השרים ולהורות לצבא לעבור.

מר בירגר:

לא ברור מדוע נושא סדנת הקשר מתעכב זמן רב כל כך. דיונים בענין זה החלו ביוזמת משרד הבטחון עוד לפני שדובר על מחנה שנלר, נמצא מקום מתאים וניתנה הבטחה של העירייה למימון שכר הדירה למשך שנתיים. בעבר דובר על הוצא של 800.000 ש"ח (היום כבר מיליון ורבע ש"ח) סכום שעתיד לחזור עם גמר פרויקט שנלר.  
בסיכומו של דבר, מביע תיקווה שאכן ימצא התקציב להעברת יחידת הקשר לעטרות.

מר אדרי:

הכוונה הייתה לחזק את איזור עטרות מבחינה בטחונית. חיפשנו חלופות אך שטח ד' הוא לא זמין (לא נפנה אנשים ולא נעורר מהומות מדיניות).  
האתר הזמין הוא אתר א' המורחב. אם הצבא לא מעוניין נרד מכל הסיפור.  
יש לשים את הדברים על השולחן ולומר שנכשלנו כולנו בהעברת שנלר לעטרות.

מר ברזל:

הדיון היום לא נועד לבחור חלופות יש הרגשה "שטוחנים מים" אנו מבקשים תשובה ברורה. מדובר כרגע על אתר א' המורחב ויש לתת תשובה בענין. גם תשובה שלילית היא תשובה.

סוכם:

1. משרד הבטחון יעביר תשובה ברורה בענין אתר א' המורחב תוך 10 ימים.
2. תמונת המצב המעודכנת תובא בפני ועדת השרים לעניני ירושלים.



**הרשות לפיתוח ירושלים**

**THE JERUSALEM DEVELOPMENT AUTHORITY**



*Handwritten signature and scribbles at the top left of the page.*

מ ז מ  
פ א ק ס

אל:מר שי טלמון סגן הממונה על התקציבים משרד האוצר  
מאת מנהל הרשות לפיתוח ירושלים

23.3.92

הנדון:סליחה על ההטרדה

שלום רב,

בתחילת החודש הודיעני מר דורון כהן, כי מר בלק ממשרד הפנים, מסר לו שהיתה איזו תקלה בענין שלנו, וכי הכספים יועברו תוך יומיים שלושה, זה היה ב 4 או 5 בחודש זה.  
מר דורון כהן אינו נמצא השבוע והכספים לא הועברו, נסיונות לברר במשרד הפנים מה קורה אינם נענים.  
אודה לך אם תגייס למצוא את התקציב האבוד שלנו, הרבעון הראשון של השנה מסתיים וטרם קיבלנו אנורה.

בברכה  
ע.זכסלר

העתק: מר דורון כהן אנף תקציבים

*Handwritten note in a circle: 20/1/46 and a signature.*



# הרשות לפיתוח ירושלים THE JERUSALEM DEVELOPMENT AUTHORITY

מ ז מ  
פ א ק ט

אל:מר שי טלמון סגן הממונה על התקציבים במשרד האוצר  
מאת מנהל הרשות לפיתוח ירושלים

24.3.92

## הנדון:תקציב רביל הרל"י

אז בינתיים למדתי מה קורה. יש הטפאה של העברת התקציב ע"י החשב הכללי  
או ע"י מר מיכאל אליצור.  
"לכותי החסטרניה חוזרת..."  
אנא ראה מה בכווץ לעשות לחילוץ הפקק, ואנחנו נתמכל לביאת המשיח...

*למחבר*

בברכה  
ע. ונסלר

*למשך*  
20/11/46





# הרשות לפיתוח ירושלים THE JERUSALEM DEVELOPMENT AUTHORITY

מ ז מ  
פ א ק ס

אל:מר שי טלמון סגן הממונה על התקציבים משרד האוצר ✓  
מאת מנהל הרשות לפיתוח ירושלים

23.3.92

## הנדון:סליחה על ההטרדה

שלום רב,

בתחילת החודש הודיעני מר דורון כהן, כי מר בלק ממשרד הפנים, מסר לו שהיתה איזו תקלה בענין שלנו, וכי הכספים יועברו תוך יומיים שלושה, זה היה ב 4 או 5 בחודש זה. מר דורון כהן אינו נמצא השבוע והכספים לא הועברו, נסיונות לכרז במשרד הפנים מה קורה אינם נעשים. אודה לך אם ותגייס למצוא את התקציב האבוד שלנו, הרבעון הראשון של השנה מסתיים וטרם קיבלנו אנורה.

בברכה  
ע.וכסלר

העמק: מר דורון כהן אנף תקציבים

*Handwritten notes:*  
א.א. כהן  
מ.א. כהן  
מ.א. כהן  
מ.א. כהן  
מ.א. כהן  
מ.א. כהן  
מ.א. כהן  
מ.א. כהן  
מ.א. כהן  
מ.א. כהן  
מ.א. כהן

*Handwritten signature:* א.א. כהן  
*Date:* 20/1/96

THE JERUSALEM DEVELOPMENT AUTHORITY



1 2 3 4  
5 6 7 8

1. The purpose of this document is to provide information regarding the proposed development project.

2. Description of the Project

The project consists of:

2.1. The construction of a new residential building with a total area of 10,000 square meters. The building will consist of 10 floors and will be used for residential purposes. The construction is planned to start in the first quarter of 2024 and will be completed by the end of 2025.

3. Location

The project is located in the central part of Jerusalem, near the Old City.





כ"ו  
מדינת ישראל  
משרד האוצר - אגף התקציבים

ר' אדר תשנ"ב  
10/02/92  
ת.92-4186

ממ  
20/1/96

לכבוד  
השופט מרדכי בן-דור  
רח' בן יהודה 14  
תל-אביב

הנדון: הקצאת עזבתות המדינה - המשרד לענייני ירושלים

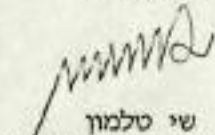
להלן הפרוייקטים המומלצים על ידי אגף התקציבים מתוך רשימת בקשות לחלוקה של עזבות המדינה, כפי שהועברו לאגף התקציבים מהמשרד לענייני ירושלים:

1. הקרן לירושלים - עבור הקמת בית קבלות פנים בגן הורדים.

2. עיריית ירושלים - עבור מרכז סיוע לעולים ציד ביתי.

שאר הפרוייקטים אינם מומלצים מאחר שאינם עומדים בקריטריונים של אגף התקציבים (כפי שהצגו לך באוקטובר 1990).

בכבוד רב

  
שי טלמון  
ס/ הממונה על התקציבים

העתק:  
מר ישעיהו ברזל - מנכ"ל משרד לענייני ירושלים  
מר אריה פיקל - המשרד לענייני ירושלים  
מר דורון כהן - רכז רשויות

ריכוז רשימת בקשות אל הועדה לחלוקה של עזבונות המדינה

המוסד המבקש	נושא הבקשה	הסכום המבוקש	מקורות מימון נוספים	המלצת המשרד	הערות
1. עיריית י-ם	פרוייקט קליטת עולים 1. מרכז תרבות לעולי רוסיה. 2. קידום העסוקת עולים. 3. תזמורת בית הלל. 4. מרכז סיוע לעולים ציוד ביתי. 5. פרויקטים עבור עולי אתיופיה.	1. 308,000 ש' 2. 4,377,000 ש' 3. 150,000 ש' 4. 1,200,000 ש' 5. 427,000 ש'	731,000 ש' מימון עצמי 600,000 ש' תרומות 120,000 ש' הסוכנות היהודית	1. 100,000 ש' 4. 250,000 ש' 5. 100,000 ש'	זאת התארגנות מיוחדת בעיריית ירושלים לקליטת עולים.
רן למורשת הכותל המערבי	הכנת האתר מחילות הכותל לקהל הרחב ופיתוחו.	5,710,000 ש'	ישנן התחייבויות לתרומות.	500,000 ש' בשלב זה ממליצים על הסכום הנקוב לאחר ביצוע שלב א' (מנהרת המים) ולאור התוצאות נמליץ על הקצאה נוספת.	מחילות הכותל מהווה אחד מאתרי הביקור היותר חשובים בי-ם אם לא החשוב שבכולם. תפארת הכותל ועברו המפואר הולכים ונעשים ברורים לכל ומהווים מקור השראה למבקרים. הדגשה יתרה נודעת למקום במסגרת חגיגות הכ"ה לאיחוד העיר.



הערות	המלצת המשרד	מקורות מימון נוספים	הסכום המבוקש	נושא הבקשה	המוסד המבקש
<p>המכון מהווה מרכז לתורה ולחקר ירושלים ומעמדה היחיד והמיוחד בתולדות ישראל. עקב אופיו המיוחד של המכון יש לו נגישות לחומר (כגון: ארכיון מאה שערים והישוב הישן) שאינו בהישג ידם של גופי מחקר אחרים.</p>	<p>200,000 ש'</p>		<p>330,000 ש'</p>	<p>מפעל לחקר ירושלים (ארכיון, ספרייה, חקר מנהגי ירושלים).</p>	<p>3. מכון הרב פראנק</p>
<p>המכון הוא מוסד אקדמי ללא כוונות רווח. המכון עוסק במחקרי מדיניות בתחומי כלכלה וחברה בכלל ובירושלים בת זמננו בפרט. המכון הפיק עשרות מחקרים ופירוטומים על י-ם ככולם מודגשים ההיבטים היישומיים והיבטים של שיפור תהליכי קביעת מדיניות. לפרוייקטים אלה משמעות וחשיבות להגברת יחסי אמון והכנה בין העדות הנוצריות לבין הממשל העירוני והממלכתי בירושלים.</p>	<p>250,000 ש' סה"כ</p>		<p>1. 140,000 ש' 2. 200,000 ש'</p>	<p>1. מחקר בענין הסטטוס קוו של המקומות הקדושים לנצרות לקשרי יהודים נוצרים בירושלים. 2. סדרת ספרי מחקר על האדריכלות בירושלים, הבניה בעיר העתיקה.</p>	<p>4. מכון י-ם לחקר ישראל</p>

הערות	המלצת המשרד	מקורות מימון נוספים	הסכום המבוקש	נושא הבקשה	המוסד המבקש
ממליצים בחיוב, עם עדיפות לפרוייקטים הקשורים בעליה.	1. 100,000 ש' 2. 50,000 ש' 3. 50,000 ש' 4. 50,000 ש'		1. 140,000 ש' 2. 50,000 ש' 3. 200,000 ש' 4. 50,000 ש'	1. קורסים מיוחדים על תולדות י-ם בשפה הרוסית. 2. הפקת ערכות אור - קוליות על י-ם ברוסית. 3. מחקרים על י-ם לדורותיה: (א) מחקר על קראי י-ם (ב) י-ם בתקופה העותומנית. (ג) מחקר על מקובלי י-ם. (ד) מחקר על ירושלים בימי הביניים. 4. הרצאות וסיורים בירושלים לעולים מאתיוסיה.	5. יד כן צבי
גשר הוא עמותה ציבורית לא מפלגתית הפועלת לקרב בין הציבור החילוני לציבור הדתי ולעודד סובלנות וכבוד הדדי. פעולה זו חשובה במיוחד לאור גלי העלייה של מאות אלפים שהיו רחוקים מיהדות. בשנה זו עומד גשר להעתיק את מרכז פעילותו לירושלים.	200,000 ש"ח סה"כ		1. 200,000 ש' 2. 825,000 ש'	1. מרכז פלורליסטי לתרבות יהודית. 2. תוכניות לעולים (סמינרים, סדרת וידאו ברוסית).	6. "גשר" מפעלים חינוכיים



הערות	המלצת המשדר	מקורות מימון נוספים	הסכום המבוקש	נושא הבקשה	המוסד המבקש
<p>בית המקדש מהווה נושא בעל עניין רב ליהודים ונוצרים כאחד. נסיון העבר מלמד כי המכון מהווה אכסניה להעמקת ההבנה בין נוצרים ליהודים על יסודות מקורות תנכיים היסטוריים</p>	<p>100,000 ש'</p>	<p>200,000 ש' תרומות</p>	<p>450,000 ש'</p>	<p>פרוייקט הקמת אגף אשר ישקף שאיפה אוניברסלית למימוש רעיון בניית המקדש. התמיכה מבוקשת עבור: מוצגים, חזיון, שיפוץ האולם וריהוטו.</p>	<p>7. מכון המקדש</p>
<p>המוסד נותן שירותים רפואיים ללא מטרות רווח לאוכלוסייה חלשה, עולים ונזקקים. במסגרת זו נקלטו והוכשרו רופאים עולים.</p>	<p>250,000 ש'</p>		<p>250,000 ש'</p>	<p>הרחבת המעבדה ורכישת מכשור רפואי.</p>	<p>8. עזרה חולים ומרפאת שיניים עממית</p>
<p>מרכז המבקרים יכלול ספרייה עם מגוון רחב של ספרות מקצועית וכן דגמים, מפות, ותשימים שימחישו למבקרים את תולדות העיר ויחודה הנצחי.</p>	<p>50,000 ש' סה"כ</p>		<p>1. 56,000 ש' 2. 100,000 ש'</p>	<p>1. מרכז מבקרים לדוברי רוסית ואמהרית בעיר העתיקה בירושלים. 2. הפקת סרט הרמב"ן - מספרד לירושלים.</p>	<p>9. מדרשת ראשית י-ם.</p>

	נושא הבקשה	הסכום המבוקש	מקורות מימון נוספים	המלצת המשרד	הערות
ת ה ה ט ב ת נ	הפקת סדרת תוכניות מוקלטות על ירושלים בהיבטים שונים ושפות שונות לרגל 25 שנה לאיחוד העיר.	388,000 ש'		200,000 ש'	במסגרת תוכנית חגיגות הכ"ה לאיחוד העיר שבמרכזם כנס הודהות העם היהודי עם ירושלים נבקש לעשות שימוש רב בערוצי תקשורת אלה שמגיעים במיוחד למזרח אירופה.
המכון אלי סומים דיים לים.	תרגום מהדורת התלמוד המבואר של הרב שטינזלץ ללשון האנגלית והפקת מהדורה כרוסית.	400,000 ש'	1,100,000 ש'	300,000 ש'	בפרוייקט זה שעלותו כ-2,500,000 ש' בשנה, משתלבים ונקלטים גם מתרגמים מגיהים ובלשנים מעולי רוסיה.
האונ' חה.	הפקת ששה סרטים לעידוד הביקורים בירושלים.	700,000 ש'		250,000 ש'	הסרטים ישאו את היוקרה של המוסד האקדמי ויופקו ע"י צוותי מומחים כל סרט מתוכנן להכיל קטעי הרצאה ומלווה בתיאור המסלול המיוחד בירושלים סרטים אלה יגיעו להמוני צופים באמצעות הטלוויזיה בכבלים ויעודדו את הביקור בבירתנו.

ת  
ה  
ה  
ט  
ב  
ת  
נ

י  
ע  
ז  
ז



הערות	המלצת המשרד	מקורות מימון נוספים	הסכום המבוקש	נושא הבקשה	המוסד המבקש
<p>תזמורת קאמרית זו אינה עומדת בתחרות עם התזמורת הגדולה בעיר אלא מגישה תוכניות של מוסיקה קלאסית נדירה ממיטב היצירות של הספרות המוסיקלית אשר אינן מושמעות בד"כ בקונצרטים אחרים והיא מהווה תרומה לחיי התרבות בעיר. * זו אינה התזמורת שאושר לה בעבר מענק בסך 100,000 ש'.</p>	<p>100,000 ש'</p>		<p>340,000 ש'</p>	<p>אירגון פעולות מוסיקליות וקונצרטים למען הפצת והכרת יצירות מוסיקליות נדירות.</p>	<p>13. התזמורת הקאמרית הירושלמית של אומנים זרים יו"ר יה"מ מנהלת א"י פרויד</p>
<p>ניתנה בעבר הבטחה מאת האפוטרופוס הכללי למתן מענק בסך \$ 250,000 למטרה זו.</p>	<p>\$ 400,000</p>	<p>\$ 900,000</p>	<p>\$ 400,000</p>	<p>הקמת ביתן קבלות פנים בגן הורדים.</p>	<p>14. הקרן לירושלים</p>
<p>המרכז עוסק בעידוד הקמתן והפעלתן של מסגרות תעסוקה חדשניות לעולים, בוגרי מכללות ומומחים חוזרים בתחום תעשיות המידע והמדיה בשיתוף בינלאומי וכן צמיחת ידע ויצירה חדשנים ומקוריים.</p>	<p>100,000 ש' סה"כ</p>		<p>1. 1,500,000 ש' 2. 1,500,000 ש' 3. 1,500,000 ש'</p>	<p>1. מרכז הפקות מולטימדיה 2. מסוף "מטעני מידע" 3. "גן המידע"</p>	<p>15. המרכז לתעשיות מידע</p>

הערות	המלצת המשרד	מקורות מימון נוספים	הסכום המבוקש	נושא הבקשה	המוסד המבקש
<p>האגודה שאינה קשורה לגוף או מפלגה כל שהיא פועלת במסירות ומשתתפים בה מכל גווי האוכלוסיה בין מצד העוסקים בענין וכן המסתייעים בה. האגודה זכתה בעבר בפרס יו"ר הכנסת לאיכות החיים.</p>	<p>ממליצים לשקול בחיוב מתן תמיכה במסגרת ההקצבות למשרד העבודה והרווחה</p>	<p>כ-4,000,000 ש"ח מתרומות</p>	<p>100,000 ש'</p>	<p>עזרה למשפחות נזקקות</p>	<p>16. אגודת יד אליעזר</p>
			<p>226,000 ש'</p>	<p>פיתוח חזיון אור-קולי.</p>	<p>17. מוזיאון הכותל החדש ת"ש</p>
	<p>הנושא חיובי אך מקומו לידון במסגרת משרד החינוך.</p>			<p>25 מילגות לתלמידים ירושלמיים חסרי אמצעים המבקשים להתחנך במוסדות השונים של קרית החינוך.</p>	<p>18. קרית חינוך שעלבים</p>



הערות	המלצת המשרד	מקורות מימון נוספים	הסכום המבוקש	נושא הבקשה	המוסד המבקש
				סיוע בקליטה פיזית רוחנית וחברתית של עולים ומתן שירותים דתיים וצרכי דת שונים.	19. עמותת "נוה- אורות" - מרכז ציוני דתי לליטת ה.
			1,200,000 ש'	שיקום ביהכ"ס "אוהל יצחק צבי" בעיר העתיקה.	20. כולל שומרי החומות

# אידע בע"מ ניהול ויעוץ כלכלי

631493 637445 ☎  
631480 633169 (02)

רח' עזה 48 ירושלים 92384 פקס. (03) 434509

11/06/91  
ע"מ אידע

24/12/91

דיון

מחנה שולר לעטרות

מחנה שולר לעטרות

לכבוד  
ש"י שלמון  
סגן הממונה על החקציבים

מחנה שולר לעטרות  
20/1/96

הנדון: העתקת מחנה שולר לעטרות  
ד': 91-9325 ת. 8 - 8/12/91

א. עלינו לציין שמדובר בהערכת ראשונית של פרויקט אשר "הלא מודע" בו אינו מאפשר תחשיב כלכלי אלא רק הערכה. כך גם הוסבר לרפרנט האוצר עיסו ישבנו.

ב. עקב שינוי החלטה כאשר לסיקום המחנה הצבאי בעטרות בשיחה עם הרפרנט קבענו שיתכן ותהיה עלות פנויים. כיום חזרה התכנית לבסיסה ואין עלות פנוי כמו שהיה בתכנית המקורית.

ג. המספרים הפיסיים שונים עקב הערכות חדשות שנערכו ע"י משרד וקסמן גוברין. ראה בתחשיב סעיף 7 עבודות פתוח.

ד. בהתייחס לנקודות המועלות במסמך האוצר להלן התייחסותנו לפי סידרן:

1. האחר אליו מתייחס התחשיב אינו מצריך פינויים.
2. התחשיב הביא בחשבון בצ"מ במובלט בתוך סעיף הפיתוח ליתר בהירות הודש אלמנט הבצ"מ בתחשיב החדש.
3. מתוך האתרים האפשריים בעטרות נבחר האחר הזמין ביותר, ותחשיב הפיתוח מתייחס להערכות דאליות בנדון.
4. נערך תחשיב חדש בהתייחס גם למשתמע סעיף זה, והוא מצ"ב.
5. ההנחות נלקחו על סמך עובדות ידועות ובמידה שלא היו כאלה, הסתמך התחשיב על הערכות מקצועיות של שמאים ואנשי מקצוע.

אי לכך

6. תחשיבים 1 ו-2 במסמך האוצר מבוססים על הנחות שונות שאינן רלבנטיות לאור השינויים בפרוגרמה.



## תחשיב 3

- א. ראה הערכה 6 לעיל.
  - ב. נלקח בחשבון.
  - ג. נלקח בחשבון בתחשיבנו הסעודכן.
  - ד. כמות ופחירי הדירות שהוצגו הינן ראליסטיות ואף נוטות לחוסרה ועם זאת בתחשיב נלקחו בחשבון 10 דירות פחות מהצפוי (660 במקום 670).
  - ה. נלקח בחשבון בטעיף הבצ"ם בתחשיב הפיתוח שעולה על 10%.
- ו. עלויות התשכרה מבוססות על מחירים אינדיקטיביים שהתקבלו מהחברה הכלכלית לירושלים ונלקחו מחירים גבוהים מאלה שהם דרשו. עלויות הבניה עליהם מבוסס התחשיב נוטות לחוסרה מראש בשעור דומה לנדרש בטעיף זה.
- ז. מעבר לנאסר לעיל, לא סביר להניח מצב של "יום הדין" בו הכל יהי שלילי באופן קיצוני בו זמנית כפי שמצטייר מתחשיב 3.

## ה. לסיכום

- התחשיב המצ"ב מתחשב באתר החדש שנבחר, דבר הגורר עיכובן מסוים בעלויות הפיתוח, כן מביא התחשיב בחשבון את הערותיכם במסמך הנ"ל.
- מעבר לכל מקדמי הביטחון נראה שההפרוייקט מותר רווח של כ- 3 מליון \$, על סך עלויות צפויות של כ- 27 מיליון \$ מכאן שעדיין קיים מרווח של למעלה מ- 10% כרוגבה לפרוייקט.
- כל זאת מעבר לגורמים שלא כלכליים אותם העלה במכתבו מנכ"ל הרשות לפתוח ירושלים, (מצ"ב צלום מיום 15/12/91).

ב בר כ ה



א. סנפירי

העתק: ע. וכסלר.  
ס. אמיר  
ד. זינד

24.12.91

העתקת מחנה שנלר לעטרות

מוצע כי העתקת מחנה שנלר תבוצע בשלושה שלבים, כאשר במקביל לפנוי השטחים ינוהל משא ומתן למכירת הסגרש או לעסקת קומבינציה.

פנוי מחנה שנלר יעשה לפי הסדר כדלקמן :-

1. אזור רחוב ירמיהו - בו נמצא כיום רק מבנה אחד, ספקדת המחוז.

2. אזור המרפאה והמוסך המאוכלס בדלילות.

3. האזור השלישי שבו הבניין המרכזי ואשר הינו מאוכלס ביותר. בניית האזור החדש בעטרות תעשה ע"פ קצב קבלת התמורות ממכירת הנכס בשנלר, וזאת בכדי לא להזדקק למימון חיצוני שיגרור אחריו הלוואות מימון גבוהות.

להערכתנו ידרש תקציב התחלתי מהאוצר רק בשלב הראשון של הפנוי אשר ישמש :-

1. למימון מבנה זמני להשכרה עבור פנוי שלב א' של מחנה שנלר והתאמות במבנה.

2. הוצאות תכנון ראשוניות עבור בניית האתר בעטרות.

ע"פי התזרים שיובא בהמשך נראה שלאחר הפנוי הראשוני ניתן יהיה לבצע הפנוי ובנייה במקביל ללא צורך במימון חיצוני ובלא לפגוע ברצף העבודה בעטרות.

ההנחות שנלקחו בנייר זה הן בהחלט פסיטיות מצד ההכנסות וההוצאות של הפרויקט וזאת כדי להיות בטוח בכדאיות הפרויקט ניתן בהחלט עם התקדמות התכנון לערוך תכנון כספי מפורט לדוגמא קרקע חליפית בי - ס נלקחו גם בנושא הי"מ"ח, מחסן השקם ומוסכי חוץ במחיר בניה של \$1000 למ"ר.

1. מחיר קרקע בשנלר - באלפי \$  $40,260 = 1,500 \times 67,000 \times 40\%$

בניכוי זכויות הסכון הגיאולוגי	3,000 אלף \$
זכויות למנהל	4,800 אלף \$ *
היסל השבחה 10%	2,860 אלף \$
-----	
ערך נטו	29,660 אלף \$

\* ערך הקרקע בעסקת אחוזים לחמש שנים מהוון ב - 8% לשני שלישי מהתקופה.

2. הקרקע כאסור תמכר בשלבים. לצורך התחשיב הנחנו שמחיר קרקע בכל שלב יהיה 1/3 מסה"כ ערך הקרקע דהיינו - כ- 10 מליון \$.



3. התשלומים עבור מכירת הקרקע יהיו כדלקמן: - 50% מקדמה, 30% כעבור שנה, 20% כעבור חצי שנה.

ההסבר להנחה זו היא שלדעתינו רוכש הקרקע יוכל לממן 50% בשלב א' אם ע"י מימון עצמי או כנגד מסכון הקרקע לבנק.

לאחר מכן התשלום יעשה מרווחים בפרויקט הבנייה כאשר בעל הקרקע יהיה בעדיפות ראשונה (ראה טבלה מצורפת).

4. הפנוי הראשוני כאמור יהיה 1/3 מהשטח של שגלר והשכרת מבנה זמני לפי עלות של \$ 8 למ"ר.

לאחר מכן נראה ע"פ טבלת תורים המזומנים שהבנייה בעטרות תאפשר פנוי שלב ב' לשטח הבנוי כבר בעטרות. כנ"ל לגבי השלב השלישי. רק לאחר מכן ניתן יהיה למקם באופן קבוע את שלב א' שישתכן במשך כל תקופת הפרויקט במבנה שכור.

5. הנחנו שהבנייה באתר בעטרות תחייב ביצוע עבודות פתוח מידידות בשיעור 70% מעלויות הפיתוח. בעוד שהבנוי יעשה בהתאם לחקציב הפנוי.

6. עלות הבניה שנלקחה מפורטת להלן וכמות המסרני לבניה 29,373 מ"ר בדומה לכמות הבנוי הקיימת.

שטח מ"ר	מחיר \$ למ"ר	סה"כ אלפי \$	עטרות
12,619	850	10,726	X
6,004	1,000	6,004	X
750	750	375	X
19,373		17,293	

7. עבודות הפתוח כפי שהוערכו ע"י וקסטן גוברין הם כדלקמן:

באלפי \$	תכנון עבודות פיתוח ובנייה
2,000	עבודות עפר (כולל פינוי קרקע) 60,000 מ"ק X 12
720	כבישים (ללא קירות תומכים) 15,000 מ"ר X 25
375	קירות תומכים 6,100 מ"ר X 300
1,830	עבודות פיתוח ובנייה
2,000	
\$ 6,925	

8. מבחינת רוכש הקרקע נראה שיוכל לבנות כ-670 דירות בנות 100 מ"ר כ"א או כל ערך מסחרי מקביל וניתן להניח שבכל שלב יבנו כ-220 יח"ד או אקווילנט כלכלי להם.

בניית שנילר.

האתר יבנה בשלושה שלבים כאשר בכל שלב יבנו 220 דירות בשטח של 100 מ"ר. הבנייה באתר תסתיים תוך שנתיים.

תנאי התשלום של המשתכנים :- 1/3 מקדמה,  
1/3 כעבור שנה,  
1/3 עם הכניסה לדירה.

50% מהדירות יסכרו בתחילת הפרויקט, 30% באמצע 207 בסוף.

סחיר דירה בניכוי מע"מ יהיה 170 אלף \$.

1993 2	1993 1	1992 2	1992 1	1991 2	סה"כ באלפי \$	מס' דירות	
16,974	12,753	2,000	6,233	37,400		תקבולים סה"כ	
6,234	6,233		6,233	18,700	110		
5,740	3,740	2,000		11,220	66		
5,000	2,480			7,480	44		
				1,540		הוצאות :- תכנון	
				* 760		אגרות	
				880		פתוח	
16,974	14,650	2,000	2,053			בנייה יחרת-תקציב	
19,970	17,235	2,353	2,415			סה"כ מטרים	
				24		מס' דירות	
		11,200	1,530	1,560		מזה חשלוס לקרקע	

כפי שנראה מהחזורים לעיל ניתן יהיה במחצית השנייה של 1992 לשלם את כל עלות הקרקע.



חזרים מווסתים באלפי \$

1996 1	1995 2	1995 1	1994 2	1994 1	1993 2	1993 1	1992 2	1992 1	1991 2	סה"כ	
											תקבולים ממכירת נכס בשוקר
			3,000	3,000	3,000	1,000	3,000	4,000		10,000	אזור א'
3,000	3,000	3,000	1,000							10,000	אזור ב'
3,000	3,000	3,000	4,000	3,000	3,000	4,000	3,000	4,000		10,000	אזור ג'
										30,000	סה"כ
											הוצאות
	(312)	(312)	(312)	(312)	(312)	(312)	(312)	(312)	(312)	(2,808)	פנוי 1/3 מהשטח לסבנה שכור לפי \$8 למ"ר.
				(950)	(800)	(2,275)	(800)	(1,840)	(260)	(6,925)	הוצאות בינוי בעטרות
(1,730)	(2,688)	(2,688)	(2,573)	(1,435)	(1,635)	(635)	(2,409)	(1,500)	--	(17,293)	עב' פתוח בניה
2,000	2,000	3,162	3,027	1,680	1,923	974	2,834	1,765		19,373	מס' מסרים מדובטים
1,270	0	0	1,115	303	253	778	(521)	348	(572)	2,974	סה"כ הון חוזר
					(3)	(40)	(13)	(30)	(28)	(114)	עלויות ריבית
90	86	82	25	9	--	--	--	16	--	308	הכנסות ריבית
1,360	86	82	1,140	312	250	738	(534)	334	(600)	3,168	סה"כ עודף נסו
3,168	1,808	1,722	1,640	500	188	(62)	(800)	(266)	(600)		עודף מצטבר

\* הנחות:

1. התקבולים עבור הקרקע חולקו לשלושה שלבים בהתאם לקצב הפנוי. לאחר פנוי כל אזור תתקבל מקדמת תשלום של 50% מערך האזור והיתרה תתקבל בתשלומים.
  2. השלב הטיידי הוא פנוי 1/3 מאזור שנלך למבנים שכורים בעטרות או בירושלים. עלות הפינוי חושבה כשכ"ד עבור מבנים שכורים.
  3. קצב הפתוח והבנוי באתר בעטרות יהיה פחות או יותר מקביל לקצב התשלומים עבור הקרקע בשנלר.
- עפ"י הטבלה לעיל נראה שתדרש הלוואה ע"ס כ - 1 מיליון \$ שתסולק בתשלום אחד במחצית השניה של שנת 1994.





הרשות לפיתוח ירושלים

THE JERUSALEM DEVELOPMENT AUTHORITY

מ ז מ  
פ א ק ס

אל:גב' דובה קריא - משרד הבטחון תל אביב  
מאת מנהל הרשות לפיתוח ירושלים

20/1/92  
3.3.92

הנדון: פרויקט שגלר עטרות

שלום רב,

תודה עבור החומר שהועבר אלי גם ממנכ"ל המשרד לענייני ירושלים. אני מעביר את החומר להערת אנשי המקצוע אבל תגובתי המיידית כדלקמן:

1. הכיצוע ע"י משרד הבטחון חייב להיות על דעת משרד האוצר, אני לא מתלהב מהעניין אבל לא אביע עמדה - הקביעה תחא של משרד האוצר;  
2. יש להשמיט מהמסמך הערות מקניטות שחשבתי שמר א. לביא כבר נגמל מהן כמו ב.2. חניית אוטובוסים במתקן העירוני. אוטובוסים יחכו היכן שיוכלו לחנות ואם אלו יהיו חניונים בתשלום, ישלמו. אני יכול להתחייב שחניית האוטובוסים תהא טובה לא פחות מאשר ברחוב רש"י וד"ל.  
3. אין בחומר אף מילה על לוח זמנים - וחייבים להציע לוח זמנים שהוא תנאי לפרוייקט כולו, כולל למשמעות הכלכלית שלו.

4. נושא יחידות הקשר לא רלוואנטי יותר, הן משום שאין מי שיממן מימון ביניים של איכסונן והן משום ש"עבר זמנו בטל קורבנו" - אנחנו דיברנו על משהו ברמה של חירום לפני שלוש שנים, כמעשה מיידית, עכשיו זה כבר לא רלוואנטי. יחידות הקשר יהיו חלק מהמתקן החדש במידה ומשרד האוצר יגיע עימכם לסיכום בנדון - משום שהאוצר יתן גיבוי רק למה שיעמוד במבחן כלכלי וצריך להראות למשרד האוצר מה הם מקבלים במקום או מה שטחים שמתפנים כנגד העברת הקשר, או שטחים או תמורה כלכלית אחרת.

כאמור אני מעביר לעיון הצוות המקצועי וכן במקביל להתדיינות עם אגף תקציבים כדי למצוא פתרון לתקציב התכנון המפורט - וקידום עניין זה, מנסכם עלי ואני מקווה שיקבל גם גיבוי ממשרד האוצר. מכל מקום אני סבור שאכן סופסוף התקדמנו - ומצידנו נעשה כל הניתן כדי להזיז יותר מור ויותר טוב.

בברכה  
ע. וכסלר

העתק: מר י. ברזל מנכ"ל המשרד לענייני ירושלים  
מר משה אדרי מנהל מתוז ירושלים ממ"י  
מר ד. כהן אגף תקציבים משרד האוצר ✓

מדינת ישראל

משרד  
 אגף אמרכלות משק ונכסים  
 חטיבת נכסים ושירותים  
 מערכת נכסים  
 תאריך: 2 מרץ 1992  
 מספר: 625  
 טלפון: 03 - 6975133

האמנות סך - - 69-3051-02

ככבוד:  
 מר ישעיהו ברזל  
 מנכ"ל משרד לענייני י-ם  
 המשרד לענייני י-ם  
 ת.ד. 187  
 קרית בן-גוריון  
 ירושלים

הנדו ו: פינני מחנה שגבר

1. בימים אלו הצכחנו להביא לסיום עבודת חמטה בנה"כ באשר לנושאים שנתרו פתוחים וניתו להצביע על התקדמות וכהציע הצעות לסיכום.
2. מטעמי ראיית התמונה הכוללת מצאנו לנכון לרכז במסמך זה גם נתונים והסכמות שדווחו בעבר.
3. העמדה העקרונית של מנהב"ט, הינה עקבית וכא שוחחה מעולם:-
  - א. כא מתנגדים לפינני שגבר בתנאי שמקורו התיקצוב והמימון יהיו חיצוניים לתקציב מערכת הביטחון.
  - ב. הפתרון יהיה כולל, ויקח בחשבון את צרכי מנהב"ט, יחד עם צרכי העיר ירושלים.
  - ג. התקבולים צריכים להגיע למשהב"ט בקצב השכומים שעכיו לעכ המשרד) שנים קבלכנים.
  - ד. תכנון מפורט, מברזים ופיקוח על ידי המנגנון המנוסה שכ משרד הביטחון.
4. צדכו מצב כהיום:-

א. פינני מחנה שגבר

נתוני בינני וקיים ונדרשו עודכנו בעקבות עבודתו שכ אדריכט החמימוג אשר בוצעה בחכקה צ"ח תקציב שכ סס אשיח שהוצמד צ"י הרשות לפיתוח ירושלים וכעת ברורים לנו וזיקפי הבינני והקרקע הנדרשים.



מדינת ישראל  
משרד האוצר - אגף התקציבים

ו' אדר תשנ"ב  
10/02/92  
ת.92-4186

20/1/46

ל-ג

לכבוד  
השופט מרדכי בן-דרור  
רח' בן יהודה 14  
תל-אביב

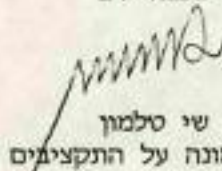
הנדון: הקצאת עזבנות המדינה - המשרד לעניני ירושלים

להלן הפרוייקטים המומלצים על ידי אגף התקציבים מתוך רשימת בקשות לחלוקה של עזבנות המדינה, כפי שהועברו לאגף התקציבים מהמשרד לעניני ירושלים:

1. הקרן לירושלים - עבור הקמת בית קבלות פנים בגן הורדים.
2. עיריית ירושלים - עבור מרכז סיוע לעולים ציוד ביתי.

שאר הפרוייקטים אינם מומלצים מאחר שאינם עומדים בקריטריונים של אגף התקציבים (כפי שהוצגו לך באוקטובר 1990).

בכבוד רב

  
שי סלמון  
ס/ הממונה על התקציבים

העתק:  
מר ישעיהו ברזל - מנכ"ל משרד לעניני ירושלים  
מר אריה פיקל - המשרד לעניני ירושלים  
מר דורון כהן - רכז רשויות



המשרד לעניני ירושלים

יורם טאן  
אני מודן כי

מנהל כללי

י' בשבט התשנ"ב  
15 בינואר 1992

Y-022

דוד


לכבוד  
מר דודן כהן  
אגף התקציבים משרד האוצר  
ירושלים

שלום רב,

מצורפות בזה בקשות חדשות לתמיכה מקרן העזבונות  
שהגיעו למשרדינו.

הואילו נא לשלוח את חוות דעתכם אל הועדה  
הציבורית ואל משרדינו.

ב ת ו ד ה,

  
יחזן גיימן

עוזר המנכ"ל



ריכוז רשימת בקשות אל הועדה לחלוקה של עזבוניות המדינה

המוסד המבקש	נושא הבקשה	הסכום המבוקש	מקורות מימון נוספים	המלצת המשרד	הערות
1. עיריית י-ם	פרוייקט קליטת עולים 1. מרכז תרבות לעולי רוסיה. 2. קידום תעסוקת עולים. 3. תזמורת בית הלל. 4. מרכז סיוע לעולים ציוד ביתי. 5. פרוייקטים עבור עולי אתיופיה.	1. 308,000 ש' 2. 4,377,000 ש' 3. 150,000 ש' 4. 1,200,000 ש' 5. 427,000 ש'	731,000 ש' מימון עצמי 600,000 ש' תרומות 120,000 ש' הסוכנות היהודית	1. 100,000 ש' 4. 250,000 ש' 5. 100,000 ש'	זאת התארגנות מיוחדת בעיריית ירושלים לקליטת עולים.
2. הקרן למודשת על המערבי	הכנת האתר מחילות הכותל לקהל הרחב ופיתוחו.	5,710,000 ש'	ישנן התחייבויות לתרומות.	500,000 ש' בשלב זה ממליצים על הסכום הנקוב לאחר ביצוע שלב א' (מנהרת המים) ולאור התוצאות נמליץ על הקצאה נוספת.	מחילות הכותל מהווה אחד מאתרי הביקור היותר חשובים בי-ם אם לא החשוב שבכולם. תפארת הכותל ועברו המפואר הולכים ונעשים ברורים לכל ומהווים מקור השראה למבקרים. הדגשה יתרה נודעת למקום במסגרת חגיגות הכ"ה לאיחוד העיר.

הערות	המלצת המשרד	מקורות מימון נוספים	הסכום המבוקש	נושא הבקשה	המוסד המבקש
<p>המכון מהווה מרכז לתורה ולחקר ירושלים ומעמדה היחיד והמיוחד בתולדות ישראל. עקב אופיו המיוחד של המכון יש לו נגישות לחומר (כגון: ארכיון מאה שערים והישוב הישן) שאינו בהישג ידם של גופי מחקר אחרים.</p>	<p>200,000 ש'</p>		<p>330,000 ש'</p>	<p>מפעל לחקר ירושלים (ארכיון, ספריה, חקר מנהגי ירושלים).</p>	<p>3. מכון הרב פראנק</p>
<p>המכון הוא מוסד אקדמי ללא כוונות רווח. המכון עוסק במחקרי מדיניות בתחומי כלכלה וחברה בכלל ובירושלים בת זמננו בפרט. המכון הפיק עשרות מחקרים ופירסומים על י-ם בכולם מודגשים ההיבטים היישומיים והיבטים של שיפור תהליכי קביעת מדיניות. לפרוייקטים אלה משמעות וחשיבות להגברת יחסי אמון והבנה בין העדות הנוצריות לבין הממשל העירוני והממלכתי בירושלים.</p>	<p>250,000 ש' סה"כ</p>		<p>1. 140,000 ש' 2. 200,000 ש'</p>	<p>1. מחקר בענין הסטטוס קוו של המקומות הקדושים לנצרות לקשרי יהודים נוצרים בירושלים. 2. סדרת ספרי מחקר על האדריכלות בירושלים, הבניה בעיר העתיקה.</p>	<p>4. מכון י-ם לחקר ישראל</p>



הערות	המלצת המשרד	מקורות מימון נוספים	הסכום המבוקש	נושא הבקשה	המוסד המבקש
ממליצים בחיוב, עם עדיפות לפרוייקטים הקשורים בעליה.	1. 100,000 ש' 2. 50,000 ש' 3. 50,000 ש' 4. 50,000 ש'		1. 140,000 ש' 2. 50,000 ש' 3. 200,000 ש' 4. 50,000 ש'	1. קורסים מיוחדים על תולדות י-ם בשפה הרוסית. 2. הפקת ערכות אור - קוליות על י-ם ברוסית. 3. מחקרים על י-ם לדורותיה: (א) מחקר על קראי י-ם (ב) י-ם בתקופה העותומנית. (ג) מחקר על מקובלי י-ם. (ד) מחקר על ירושלים כימי הביניים. 4. הרצאות וסיורים בירושלים לעולים מאתיוסיה.	5. יד בן צבי
גשר הוא עמותה ציבורית לא מפלגתית הפועלת לקרב בין הציבור החילוני לציבור הדתי ולעודד סובלנות וכבוד הדדי. פעולה זו חשובה כמיוחד לאור גלי העלייה של מאות אלפים שהיו רחוקים מיהדות. בשנה זו עומד גשר להעתיק את מרכז פעילותו לירושלים.	200,000 ש"ח סה"כ		1. 200,000 ש' 2. 825,000 ש'	1. מרכז פלורליסטי לתרבות יהודית. 2. תוכניות לעולים (סמינרים, סדרת וידאו ברוסית).	6. "גשר" מפעלים חינוכיים

הערות	המלצת המשרד	מקורות מימון נוספים	הסכום המבוקש	נושא הבקשה	המוסד המבקש
<p>בית המקדש מהווה נושא בעל עניין רב ליהודים ונוצרים כאחד. נסיון העבר מלמד כי המכון מהווה אכסניה להעמקת ההבנה בין נוצרים ליהודים על יסודות מקורות הנכיים היסטוריים</p>	<p>100,000 ש'</p>	<p>200,000 ש' תרומות</p>	<p>450,000 ש'</p>	<p>פרוייקט הקמת אגף אשר ישקף שאיפה אוניברסלית למימוש רעיון בניית המקדש. התמיכה מבוקשת עבור: מוצגים, חזיון, שיפוץ האולם וריהוטו.</p>	<p>7. מכון המקדש</p>
<p>המוסד נותן שירותים רפואיים ללא מטרות רווח לאוכלוסייה חלשה, עולים ונזקקים. במסגרת זו נקלטו והוכשרו רופאים עולים.</p>	<p>250,000 ש'</p>		<p>250,000 ש'</p>	<p>הרחבת המעבדה ורכישת מכשור רפואי.</p>	<p>8. עזרת חולים ומרפאת שיניים עממית</p>
<p>מרכז המבקרים יכלול ספרייה עם מגוון רחב של ספרות מקצועית וכן דגמים, מפות, ותרשימים שימחישו למבקרים את תולדות העיר ויחודת הנצחי.</p>	<p>50,000 ש' סה"כ</p>		<p>1. 56,000 ש' 2. 100,000 ש'</p>	<p>1. מרכז מבקרים לדוברי רוסית ואמהרית בעיר העתיקה בירושלים. 2. הפקת סרט הרמב"ן - מספרד לירושלים.</p>	<p>9. מדרשת ראשיית י-ס.</p>



הערות	המלצת המשרד	מקורות מימון נוספים	הסכום המבוקש	נושא הבקשה	
<p>במסגרת תוכנית חגיגות הכ"ה לאיחוד העיר שבמרכזם כנס הזדהות העם היהודי עם ירושלים נבקש לעשות שימוש רב בערוצי תקשורת אלה שמגיעים במיוחד למזרח אירופה.</p>	<p>200,000 ש'</p>		<p>388,000 ש'</p>	<p>הפקת סדרת תוכניות מוקלטות על ירושלים בהיבטים שונים ושפות שונות לרגל 25 שנה לאיחוד העיר.</p>	
<p>בפרוייקט זה שעלותו כ-2,500,000 ש' בשנה, משתלבים ונקלטים גם מתרגמים מגיהים ובלשנים מעולי רוסיה.</p>	<p>300,000 ש'</p>	<p>1,100,000 ש'</p>	<p>400,000 ש'</p>	<p>תרגום מהדורת התלמוד המבואר של הרב שטינזליץ ללשון האנגלית והפקת מהדורה ברוסית.</p>	<p>המכון האליטומים דיים לים.</p>
<p>הסרטים ישאו את היוקרה של המוסד האקדמי ויופקו ע"י צוותי מומחים כל סרט מתוכנן להכיל קטעי הרצאה ומלווה בתיאור המסלול המיוחד בירושלים סרטים אלה יגיעו להמוני צופים באמצעות הטלוויזיה בכבלים ויעודדו את הביקור בבירתנו.</p>	<p>250,000 ש'</p>		<p>700,000 ש'</p>	<p>הפקת ששה סרטים לעידוד הביקורים בירושלים.</p>	<p>האוני' חה.</p>

ת  
ה  
ה  
ט  
ב  
ת  
נ  
נ  
ת  
ק

ע  
ז  
ז

הערות	המלצת המשרד	מקורות מימון נוספים	הסכום המבוקש	נושא הבקשה	המוסד המבקש
<p>תזמורת קאמרית זו אינה עומדת בתחרות עם התזמורת הגדולה בעיר אלא מגישה תוכניות של מוסיקה קלאסית נדירה ממיטב היצירות של הספרות המוסיקלית אשר אינן מושמעות בד"כ בקונצרטים אחרים והיא מהווה תרומה לחיי התרבות בעיר. * זו אינה התזמורת שאושר לה בעבר מענק בסך 100,000 ש'.</p>	<p>100,000 ש'</p>		<p>340,000 ש'</p>	<p>אירגון פעולות מוסיקליות וקונצרטים למען הפצת והכרת יצירות מוסיקליות נדירות.</p>	<p>13. התזמורת הקאמרית הירושלמית של אומנים עולים מבריה"מ בהנהלת פרויד</p>
<p>ניתנה בעבר הבטחה מאת האפוטרופוס הכללי למתן מענק בסך \$ 250,000 למטרה זו.</p>	<p>\$ 400,000</p>	<p>\$ 900,000</p>	<p>\$ 400,000</p>	<p>הקמת ביתן קבלות פנים בגן הורדים.</p>	<p>14. הקרן לירושלים</p>
<p>המרכז עוסק בעידוד הקמתן והפעלתן של מסגרות תעסוקה חדשניות לעולים, בוגרי מכללות ומומחים חוזרים בתחום תעשיות המידע והמדיה בשיתוף בינלאומי וכן צמיחת ידע ויצירה חדשנים ומקוריים.</p>	<p>100,000 ש' סה"כ</p>		<p>1. 1,500,000 ש' 2. 1,500,000 ש' 3. 1,500,000 ש'</p>	<p>1. מרכז הפקות מולטימדיה 2. מסוף "מטעני מידע" 3. "גן המידע"</p>	<p>15. המרכז לתעשיות מידע</p>



הערות	המלצת המשרד	מקורות מימון נוספים	הסכום המבוקש	נושא הבקשה	המוסד המבקש
<p>האגודה שאינה קשורה לגוף או מפלגה כל שהיא פועלת במסירות ומשתתפים בה מכל גווי האוכלוסיה בין מצד העוסקים בענין וכן המסתייעים בה. האגודה זכתה בעבר בפרס יו"ר הכנסת לאיכות החיים.</p>	<p>ממליצים לשקול בחיוב מתן תמיכה במסגרת ההקצבות למשרד העבודה והרווחה</p>	<p>כ-4,000,000 ש"ח מתרומות</p>	<p>100,000 ש'</p>	<p>עזרה למשפחות נזקקות</p>	<p>16. אגודת יד אליעזר</p>
			<p>226,000 ש'</p>	<p>פיתוח חזיון אור-קולי.</p>	<p>17. מוזיאון הכותל עמותה לך י-ם</p>
	<p>הנושא חיובי אך מקומו לידון במסגרת משרד החינוך.</p>			<p>25 מילגות לתלמידים ירושלמיים חסרי אמצעים המבקשים להתחנך במוסדות השונים של קרית החינוך.</p>	<p>18. קרית חינוך שעלבים</p>

הערות	המלצת המשרד	מקורות מימון נוספים	הסכום המבוקש	נושא הבקשה	המוסד המבקש
				סיוע בקליטה פיזית רוחנית וחברתית של עולים ומתן שירותים דתיים וצרכי דת שונים.	19. עמותת "נה- אורות" - מרכז ציוני דתי לקליטת עליה.
			1,200,000 ש'	שיקום ביהכ"ס "אוהל יצחק צבי" בעיר העתיקה.	20. כולל שומרי החומות





*Handwritten signatures and initials at the top of the page.*

**הרשות לפיתוח ירושלים**

**THE JERUSALEM DEVELOPMENT AUTHORITY**

**מ ז מ  
פ א ק ס**

אל:מר דורון כהן - אגף תקציבים - משרד האוצר  
מאת מנהל הרשות לפיתוח ירושלים

5.3.92

הנדון: יתומים כפוטנציה

כנראה שזה מצבה של הרל"י בקשר לתקציב השוטף, פניות למשרד הפנים אינן נענות. אם תוכל לעשות משהו נודה. כבר חודש שלישי לשנת התקציב ולא קיבלנו אגורה.

אנא סיועך.

בהכה  
ע. נכסלר

*Handwritten note in a circle:*  
אמן  
20/1/92

מדינת ישראל  
משרד האוצר - אגף התקציבים

תשנ"ב  
ר' אדר  
10/02/92

ת.92-4157

20/1/96

לכבוד  
מר ישעיהו ברזל  
מנכ"ל משרד לענייני ירושלים

הנדון: תקציב להעברת סדנת הקשר לעטרות

להלן התייחסותי להצעתך להעברת סדנת הקשר לעטרות ולהפרדת הפרוייקט האמור מנושא העברת מחנה שנלר לעטרות:

במהלך הדיונים בנושא העברת מחנה שנלר לאזור התעשייה עטרות נקבע כי הפרוייקט יותנה בכדאיותו הכלכלית דהיינו שתמורת מימוש מחנה שנלר לא תפחת מעלות בניית המחנה החדש בעטרות.

קביעה זו נכונה גם לגבי העברת סדנת הקשר לעטרות ממכתבך לא ברור אם פרוייקט העברת סדנת הקשר לעטרות הינו "פרוייקט כלכלי".

אם נוכח כי פרוייקט העברת סדנת הקשר לעטרות הינו "פרוייקט כלכלי" לא נתנגד לביצוע הפרוייקט.

בכבוד רב

שי סלמון  
ס/ הממונה על התקציבים

העתק:  
מר עוזי וקסלר - י"ר הרשות לפיתוח ירושלים  
מר דורון כהן - רכז רשויות ✓





המשרד לעניני ירושלים

כ"ב בטבת התשנ"ב  
29 בדצמבר 1991  
B-197

מנהל כללי

לכבוד  
מר שי טלמון  
אגף התקציבים  
משרד האוצר  
ירושלים

שלום רב,

הנדון: תקציב להעברת סדנת הקשר לעטרות

נראה לנו כעקרוני שנושא סדנת הקשר של הצבא המיועדת להתמקם ב"מחסן הביצים" יופרד מנושא העברת מחנה שנלר לעטרות.

בשלב זה ניתן לקדם את הענין ע"י העברת סכום של 1.250.000 ש"ח עבור התאמת המבנה לסדנא ו-125.000 ש"ח עבור תכנון ראשוני מפורט.

מצורפים בזה איפיון החלופה ואומדן עלות ההתאמה של "מחסן הביצים", כפי שהועבר אלינו ע"י משרד הכסחון.

בכבוד רב,

י. כרזל

מנהל כללי

מדינת ישראל  
משרד האוצר - אגף התקציבים

תשנ"ב ר' אדר  
10/02/92  
ת.92-4157

20/1/96  
א.נ.

לכבוד  
מר ישעיהו ברזל  
מנכ"ל משרד לענייני ירושלים

הנדון: תקציב להעברת סדנת הקשר לעטרות

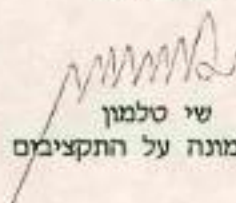
להלן התייחסתי להצעתך להעברת סדנת הקשר לעטרות ולהפרדת הפרוייקט האמור מנושא העברת מחנה שנלר לעטרות:

במהלך הדיונים בנושא העברת מחנה שנלר לאזור התעשייה עטרות נקבע כי הפרוייקט יותנה בכדאיותו הכלכלית דהיינו שתמורת מימוש מחנה שנלר לא תפחת מעלות בניית המחנה החדש בעטרות.

קביעה זו נכונה גם לגבי העברת סדנת הקשר לעטרות ממכתבך לא ברור אם פרוייקט העברת סדנת הקשר לעטרות הינו "פרוייקט כלכלי".

אם נוכח כי פרוייקט העברת סדנת הקשר לעטרות הינו "פרוייקט כלכלי" לא נתנגד לביצוע הפרוייקט.

בכבוד רב

  
שי סלמון  
ס/ הממונה על התקציבים

העתק:  
מר עוזי וקסלר - י"ר הרשות לפיתוח ירושלים  
מר דודון כהן - רכז רשויות





המשרד לעניני ירושלים

כ"ב בטבת התשנ"ב  
29 בדצמבר 1991  
B-197

מונהל כללי

לכבוד  
מר שי טלמון  
אגף התקציבים  
משרד האוצר  
ירושלים

שלום רב,

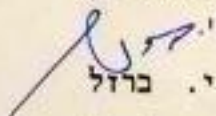
הנדון: תקציב להעברת סדנת הקשר לעטרות

נראה לנו כעקרוני שנושא סדנת הקשר של הצבא המיועדת להתמקם ב"מחסן הכיציים" יופרד מנושא העברת מחנה שנלר לעטרות.

כשלב זה ניתן לקדם את העניין ע"י העברת סכום של 1.250.000 ש"ח עבור התאמת המבנה לסדנא ו-125.000 ש"ח עבור תכנון ראשוני מפורט.

מצורפים בזה איפיון החלופה ואומדן עלות ההתאמה של "מחסן הכיציים", כפי שהועבר אלינו ע"י משרד הבטחון.

בכבוד רב,

  
י. ברזל

מונהל כללי

מזכר

(לחובתובנות פנימית במשרדי הממשלה)

אל:

מאת:

המין:

סיכום:

26/1/92

התאריך

תיק מס

~~ד"ר דגל~~  
"א" - כ"א  
האיר - סוף

לג' - ג.

האיר - סוף

אי מיום ליום  
האיר - סוף  
האיר - סוף  
האיר - סוף  
האיר - סוף  
האיר - סוף  
האיר - סוף

אם



140 1850

1850  
1850

1850

1850

1850

1850

1850

1850

1850

למבחן ב'

9.10.91

(טיוטא)

אפיון

ב.צ.מ. 368 ובחינת חלופות העברתו

לאיזור התעשייה עמרוח

הוכן ע"י גיל יניב



כללי

1. במסגרת העברת יחידות לאיזור התעשייה עטרות הוחלט להעביר את בצ"מ 368 לגב ההר מאיזור השפלה.
2. מיקום היחידה נקבע בשלב זה במבנה תעשייתי קיים בבעלות החברה הככלית כירושלים.
3. לצורך קידום התהליך הוחלט להכין איפיון.

מטרה

1. בניית איפיון ליחידה.
2. נתבקשנו לבחון שתי חכופות פריסת היחידה הנ"ל במבנה תעשייתי בא.ת. עטרות.
3. לבחון צרכי היחידה מול המצאי הפיסי של המבנה.

איפיון בצ"מ 368

- היחידה עוסקת באחזקת מכשירי קשר ברמת דרג ג' (רמה אחת לפני מדכז שיקום).
- היחידה המרחבית יחד עם בצ"מ פיקודי (רמלה) נוחנת מענה לכל צרכי פיקוד מדכז.
- כיום רוב היחידות הנוקקות לשירותי הבצ"מ מגיעות לרמלה והבצ"מ המרחבי נדון נמצא בשלבי צימצום בהיקף העבודה.
- עם המעבר לא.ת. עטרות יגדל היקף עבודתה של היחידה ועשוי לעלות על זה של רמלה. היחידה במקומה החדש תתן מענה לכל יחידות יו"ש וגב ההר.

סד"כ

היחידה מונה כיום 46 חיילים:

קבע - 12

סדיר - 34 (21 גברים ו 13 נשים)

התקן הממוצע של היחידה מדבר על הגדלתה עד 91 חיילים:

קבע - 20

סדיר - 53 (71 גברים ו 18 נשים)

מקני רכב

- ליחידה כיום 4 - משאיות ריו
- 1 - 500 D
- 2 - רכבים קטנים (טנדר פז'ו)
- 2-4 - מלגזות

פעילות היחידה מאופיינת בכך שלכל יחידה בפיקוד יש יום קבלה. בימים אלה מגיעים ליחידה 4-6 רכבי יחידות שונות מנ"נ ועד ריו.

פונקציות נדרשות

שטח נדרש

במ"ר

24

מטה

12

מפקד

12

פקידת שלישות/מזכירה

241

מעבדות

108

1. עמדות עבודה (18)

12

משרד מפקד מעבדה

25

2. מעבדת צב"דים

30

3. מעבדה ספרתית

30

4. מעבדה י"כ

12

5. חדר בדיקה סופית

12

6. חדר שנאי

12

7. עבודות מכניות

353

מחסנים טכניים

12

משרד קצין מחסנים

12

חדר מסוף

80

מחסן חלפים  
(בצמוד למעבדה)

25

מחסן צב"דים

16

מחסן ציוד ספרתי

160

מחסן הוצאה



שטח נדרש

הפונקציה

36

מחסן ציוד כתיקון

12

מחסן ציוד לפינוי

216

מחסנים

36

אפסנאות כלכית

36

ציוד קשר מחתתי - אנטנות

12

מחסן סוככות

12

מחסן ברגים

24

איחסון והטענת מצברים

מחסן ציוד קשר כח

48

מחסן כביכים ותופים

12

מכוכת קירור סוככות

36

שונות

12

חדר מזגן

12

מצבעה (יכול להיות גם מחוץ למבנה)

12

חדר גנרטור

דלקייה שמנים + דלק (כ-400 ליטר)

132

כלכלי

24 מ"ר

מגורים - 2 חדרים

36 מ"ר

מועדון

72 מ"ר

חדר אוכל + ח' שטיפה

1002 מ"ר

נטו

1252 מ"ר

ברוטו

סה"כ שטח נדרש במ"ר -

נספח ג' - אומדן עלות התאמת מבנה "מחסן הביצים" ליח' בצ"מ 368

500 אש"ח.

א. עבודות בניה והתאמות -

(מחיצות, ציפוי רצפה ב-PVC, שרותים  
מטבחון, צביעה, חלונות וכו').

150 אש"ח.

ב. עבודות חשמל -

(לוח ראשי, תשתיות למעבדות, תאורה וכו').

300 אש"ח.

ג. מיזוג אויר ואויר דחוס -

ד. עבודות חוץ -

(גידור, שיפור אספלטים, ביוב וכו').

200 אש"ח.

=====

1150 אש"ח.

100 אש"ח.

=====

1250 אש"ח.

תפעול

באומדן לא נלקח בחשבון:-

א. איטום גג חידוש או שיקום.

ב. הגדלת חיבור חשמל במידה וידרש.







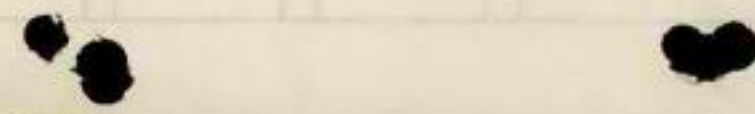
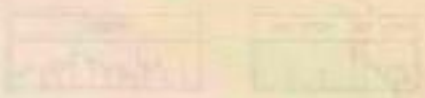


Handwritten header text at the top of the page, possibly a title or date, which is mostly illegible due to fading.

Second line of handwritten text, likely providing further details or a subtitle for the document.

A series of small rectangular boxes or fields, likely for administrative or identification purposes, containing some faint handwritten text.

A large grid or ledger table with multiple columns and rows. The top portion of the grid contains some handwritten entries, including what appears to be a list of names or identifiers in the first two columns. The rest of the grid is mostly blank, suggesting it was used for recording data over time or across different categories.



מדינת ישראל  
משרד האוצר - אגף התקציבים

Handwritten signatures and marks at the top of the page.

תשנ"ב ה' אדר  
09/02/92

ת.92-4120

Handwritten text "ל: 92/11/46" circled in blue ink.

לכבוד  
מר עוזי וקסלר  
מנכ"ל הרשות לפיתוח ירושלים

הגדון: תקציבי הרשות לפיתוח ירושלים

ביום 5.2.1992 אושרה על ידי אגף התקציבים פניה תקציבית להעברת סכום של 1,450 אלפי ש"ח לרשות לפיתוח ירושלים (מצ"ב הפניה) כתמיכת הממשלה בתקציבה הרגיל של הרשות זאת בהתאם לסיכום בין משרד האוצר משרד הפנים והרשות לפיתוח ירושלים.  
אין מגיעה איפוא, כי משרד הפנים יעביר לרשות את מנות המימון המגיעות לרשות.

בכבוד רב

Handwritten signature of the official.

דורון כהן  
רכז רשויות



מדינת ישראל  
המועצה להגנת התקציב

תקציב 1981

מס' 100

05/02/82  
18 001

מס' 100

מס' 100

מס' 100

מס' 100

100

מס' 100

הרשות לפיתוח ירושלים

THE JERUSALEM DEVELOPMENT AUTHORITY



10 ים / 11

11/17

מ ז ר  
פ א ס

אל:מר דורון כהן אנף תקציבים משרד האוצר  
מאת מנהל הרשות לפיתוח ירושלים

9.2.92

הנדון: תקציבי הרל"י

דורון שלום,

אנא פעולתך שהכספים יגיעו; בשנים קודמות היטיבו לקרוע אותנו.

בברכה  
ע. ויכסלר



10 678  
לשכת סגן השר



המשרד לעניני ירושלים

ב"ה, י"א בשבט התשנ"ב  
16 בינואר 1992

לשכת סגן השר

Y-023

20/1/92

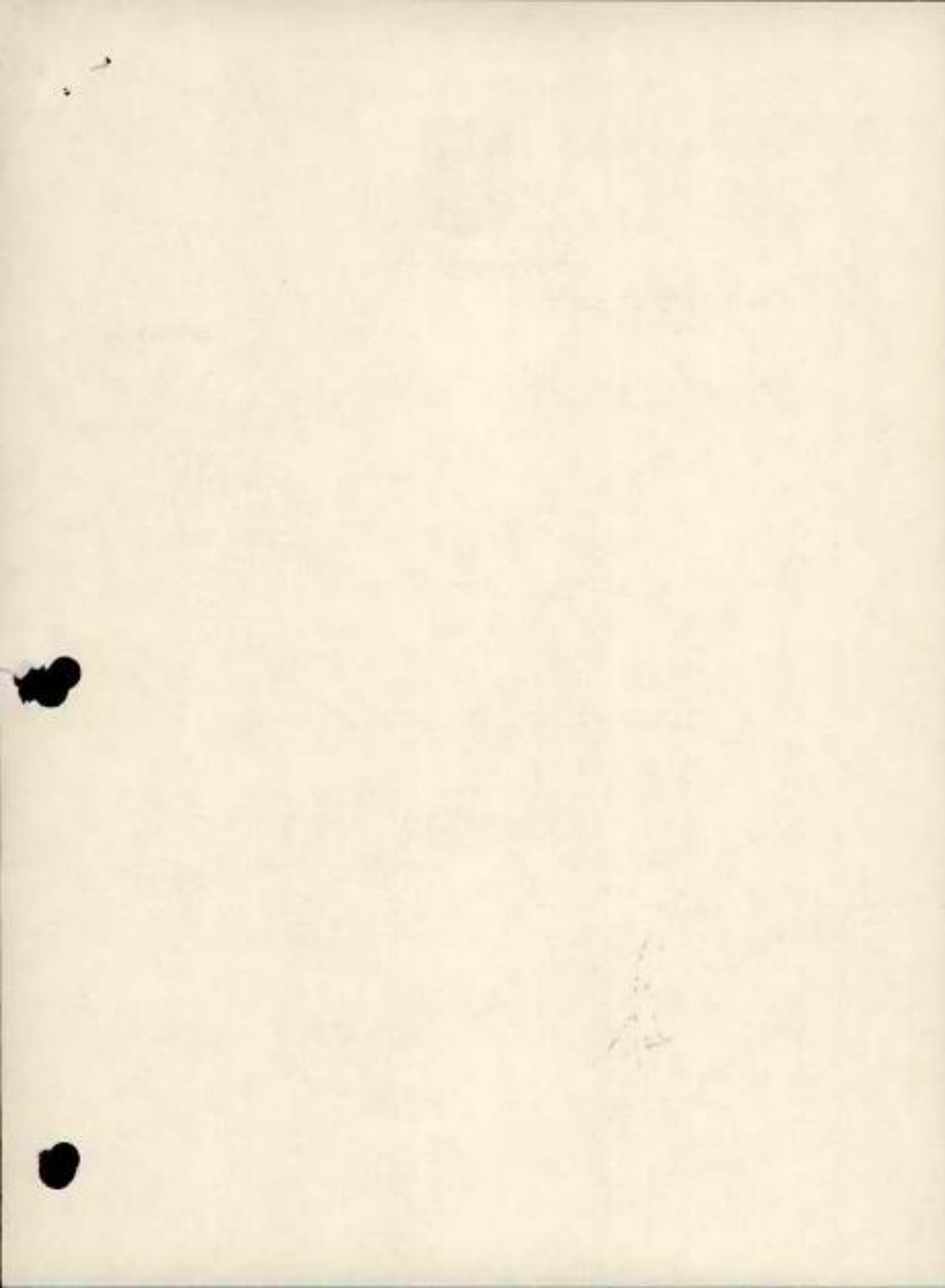
לכבוד  
מר דורון כהן  
אגף התקציבים  
משרד האוצר  
ירושלים

שלום רב,

הנדון: תקן רכב שירות - למשרת מרכז בכיר  
מכתבי מיום 12.12.91

טרם שמעתי מכם דבר בנושא.  
אודה לך על תשובתך.

ב כ ר כ ה,  
  
אריה פיקל  
יועץ ס/השר







המשרד לעניני ירושלים

ב' בטבת תשנ"ב  
12 בדצמבר 1991

לשכת סגן השר

Y-018

לכבוד  
מר דורון כהן  
אגף התקציבים  
משרד האוצר  
ירושלים  
שלום רב,

הנדון: תקן רכב שירות - למשרת מרכז בכיר.

בתאריך 4.8.91 פניתי אליך בבקשה בכתב לאשר רמת נידות רכב ד' למשרה הנ"ל. משום מה לא השבתם לבקשה זו אלא לאחר פניות טלפוניות רבות אליך ולמר יורם כהן.

בשיחה טלפונית של מר שבתאי נחמני, קצין התקציבים במשרד ראש הממשלה עם מר יורם כהן סובם על אישור ברמה ג' ובתחולה מ - 1.8.91, אך משום מה האישור בכתב שנתקבל הוא בתחולה מחודש דצמבר 1991.

מיותר לציין כי העובד הממלא משרה זו אינו צריך להיפגע מכך שתהליך האישור והסחבת בטיפול בנושא אך ארבעה חרשים.

אודה לך על תיקון תחולת האישור ל - 1.8.91.

ב ב ר כ ה,

אריה פיקל  
יועץ ס/השר

העתק: מר שבתאי נחמני - משרד רוה"מ



המשרד לעניני ירושלים

~~Handwritten signature~~

Handwritten signature

ב' בטבת תשנ"ב  
12 בדצמבר 1991

לשכת סגן השר

Y-018

Handwritten: 8/11/46/10

לכבוד  
מר דורון כהן  
אגף התקציבים  
משרד האוצר  
ירושלים

שלום רב,

הנדון: תקן רכב שירות - למשרת מרכז בכיר.

כתאריך 4.8.91 פניתי אליך בבקשה בכתב לאשר רמת נידות רכב ד' למשרה הנ"ל. משום מה לא השבתם לבקשה זו אלא לאחר פניות טלפוניות רבות אליך ולמר יורם כהן.

בשיחה טלפונית של מר שכתאי נחמני, קצין התקציבים במשרד ראש הממשלה עם מר יורם כהן סוכם על אישור ברמה ג' ובתחולה מ - 1.8.91, אך משום מה האישור בכתב שנתקבל הוא בתחולה מחודש דצמבר 1991.

מיותר לציין כי העובד הממלא משרה זו אינו צריך להיפגע מכך שתהליך האישור והסחבת בטיפול בנושא ארך ארבעה חדשים.

אודה לך על תיקון תחולת האישור ל - 1.8.91.

ב ב ר כ ה,

Handwritten signature

אריה פיקל

יועץ ס/השר

העתק: מר שכתאי נחמני - משרד רוה"מ



שר האוצר

תשנ"ב  
ט"ז שבט  
21/01/92  
ת.92-493

Handwritten notes and signatures in blue ink at the top right of the page.

Handwritten date 20/1/96 and initials inside a blue oval.

לכבוד  
מר א. הורביץ  
י"ר מועצת הרשות לפיתוח ירושלים  
ת.ד. 32226  
ירושלים 91000

הנדון: מינוי חבר במועצת הרשות לפיתוח ירושלים

בהתאם לסעיף 8 (א)1 בחוק הרשות לפיתוח ירושלים התשמ"ח - 1988 אני ממנה את מר זורון כהן כחבר במועצת הרשות לפיתוח ירושלים.

בכבוד רב  
יצחק מודעי

העתק:  
מר דוד ברוזט - הממונה על התקציבים אגף התקציבים  
מר עוזי וקסלר - י"ר הרשות לפיתוח ירושלים  
מר שי סלמון - ס/ הממונה על התקציבים אגף התקציבים  
מר זורון כהן - רכז רשויות מקומיות

אגף תקציבים  
26-01-1992  
נתקבל

כ"ט טבת תשנ"ב  
05/01/92

ת.91-9117

20/1/96  
ישן

סיכום בנושא תמיכת הממשלה ברשות לפיתוח ירושלים

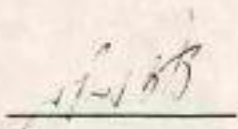
מוסכם:

הממשלה (באמצעות משרד הפנים) תתמוך ברשות לפיתוח ירושלים כמפורט להלן (באלפי שקלים, במחירי 1992):

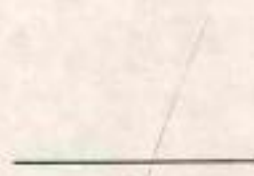
שנה	1992	1993	1994	1995	1996	1997
סכום התמיכה	1,450	1,200	950	700	400	0

החל משנת 1997 ואילך תהדל הממשלה לתמוך ברשות לפיתוח ירושלים.

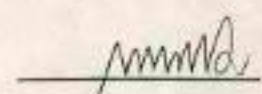
סיכום זה מהווה מיצוי התביעות הכספיות של הרשות לפיתוח ירושלים לתמיכה ממשלתית בתקציב הרגיל של הרשות לפיתוח ירושלים.



דוד מילגרום  
משרד הפנים



עוזי הקסלר  
מנכ"ל הרשות לפיתוח ירושלים



שי טלמון  
ס'הממונה על התקציבים





*Handwritten signature*

**הרשות לפיתוח ירושלים**

**THE JERUSALEM DEVELOPMENT AUTHORITY**

מ ז ר  
פ א ק ט

אל:מר דורון כהן אנף תקציבים משרד האוצר  
מאת מנהל הרשות לפיתוח ירושלים ✓

13.1.92

הנדון: העברות תקציביות להרל"י

בזמנו, עם הסיכום, היה דיבור (דיבור - לא סיכום) שתחפשו דרך לפצות אותנו על פיגורים בהעברות משך השנתיים האחרונות, ע"י הקדמת העברות תקציביות של שנה זו. בשנים 1990 ו 1991 ספגנו עלויות מימון נכבדות. אנא ראה אם ניתן לעשות משהו בכיוון זה, בכל מקרה חשוב שהעברות חודש ינואר תבצענה במועד, מחצית ינואר קרובה.

בברכה  
ע. וכסלר

העתק: מר שי טלמון סגן הממונה על התקציבים

*Handwritten in a circle:*  
פועל  
20/1/96





מ ז ר  
פ א ק ס

אל:מר ד. ברודט הממונה על התקציבים משרד האוצר  
מאת מנהל הרשות לפיתוח ירושלים

26.1.92

הנדון: רציונאליזאציה של שטחים בירושלים

זו אחת המטרות שהרל"י מנסה להתמודד עימן. אין אפשרות לטפל ברעיון זה ללא נגיעה למתקנים שבבעלות ו/או שימוש של המדינה והעיר מלאה אותם. מדובר על תהליך שיכול להשיג כמה מטרות; פתרון לצרכים עירוניים, הגברת האינטנסיביות הכלכלית, ארגון של מתקנים ממשלתיים שחלק גדול מהם פועל במתקנים ירודים מכל בחינה, ותועלת כלכלית ע"י שחרור שטחים בעלי ערך גבוה ושיווקם, לשימוש יעיל יותר. אין ספק, שבתוצאה הכוללת מדובר על הגדלת התועלת וללא עלות תקציבית וזו לעצמה סיבה מספקת שנתייחס לכך ברצינות. מה עוד, שהעיר מלאה מפגעי שימוש ירוד, או שהמדינה משלמת מחיר יקר על שימוש לא נכון. אוכל לתת דוגמאות על כ 5 רכישות שטחים בגודל משמעותי בשנתיים האחרונות וכולם בעיסקות מאד לא מוצלחות, מכל הבחינות שנמנו לעיל. המסקנה היא שאו שעושים משהו מאורגן ומסודר או שהברדק חוגג והתוצאות מדברות בעד עצמן כמו שיחצננו"ו יודעים לדווח... דוגמאות לבעיות קונקרטיות שרובן נזקק לפתרון מיידי:

העתקת מתקני המשטרה ממחנה אלנבי לעטרות - התוצאה שחרור שטחים יקרים במחנה אלנבי ותיגבור הבטחון בעטרות.

העתקת מתקני הצבא ממחנה שנלר ומתקנים אחרים לעטרות - תוצאה כנ"ל;

העתקת מתקני משרד הבריאות מבנין "אביחייל" ועוד 5 אתרים ברחבי העיר - התוצאה כנ"ל;

ארגון משרדי המשלה המחוזיים בעיר, שיבוצם בכיכר העיר וסביבתה ושחרור נכסים יקרים וירודים באזורים נרחבים בעיר - כנ"ל;

העתקת מתקני מע"ץ מרחוב הנביאים, כנ"ל;

מימוש בנין "פלט" והמתחם סביבו, כנ"ל;

הקמת תחנת רכבת בדרום מערב (מטענים) מימוש כל השטחים באזור הרכבת; פתרונות לשב"ס, מתאם הפעולות בשטחים, הפו"מ ושורת מתקנים אחרים שיש למצוא להם פתרון בעיר.

השורה התחתונה חייבת ליצור התחלת בינוי בקצב איטי ומסודר של קרית הלאום, טיפוח ופיתוח המתקנים המחוזיים בכיכר העיר, ויצירת תהליך שתוצאתו כמצויין לעיל, כמוכר וכידוע. אני יודע שהתקופה אינה תקופה אידיאלית ויש קשיים גדולים ובעיות ענקיות (אני זוכר את הבעיה הזו מהפעם הראשונה שביקשתי סקטים, עבור לאפניים וכו') אבל אני מדבר על כיוון, תהליך ודרך שאתה חייב להנחותה. אנו עוסקים בעיר בירה ומדובר בכמות אדירה של קרקעות ורכוש שבבעלות ו/או שימוש המדינה, חייבים לקבע מסלול של טיפול והידברות, שאחרת, אתם חוזרים ונעקצים מדי פעם על ידי "דבורה" כזו או אחרת - דהיינו זה אינו נהנה וזה חסר, לא טוב. אני מבקש ממך מאד לקבוע דיון עם כל הרכב שייראה לך, מצידנו אני מציע את מנהלי הפרוייקטים העוסקים במימוש ומר אהרון פוגל. אנא קבע דיון לנושא, לקבע ולקבוע קו עקרוני.

בתודה, בברכה ובהערכה  
ע. וכסלר



הרשות לפיתוח ירושלים

THE JERUSALEM DEVELOPMENT AUTHORITY



מ ז כ ר  
פ א ק ט

אל:מר דורון כהן אנף תקציבים משרד האוצר  
מאת מנהל הרשות לפיתוח ירושלים

27.1.92

20/1/96 [Handwritten signature]

הנדון: ינואר בורה לנו

אין לנו זכרון דברים -  
ואין העברת כספים,  
הצילו!

בברכה  
ע. וכסלר



המשרד לעניני ירושלים

כ"ה, א' בשבט התשנ"ב  
6 בינואר 1992

B-201

מנהל כללי

20/1/46 887

פרוטוקול ישיבה מיום ראשון כ"ט בטבת תשנ"ב - 5.1.92  
בענין עטרות

משתתפים:

מר ישעיהו ברזל	- מנכ"ל המשרד
מר יעקב יצחקי	- המשרד לעניני ירושלים
מר משה אדרי	- מינהל מקרקעי ישראל
מר אריק לביא	- משרד הבטחון
מר דורון כהן	- משרד האוצר
מר יורם כהן	- משרד האוצר
מר עוזי וכסלר	- הרל"י
מר דן וקסמן	- הרל"י
מר אהוד תייר	- הרל"י
מר רן צוקר	- הרל"י
מר זאב בירגר	- עיריית ירושלים
גב' אלינוער ברזקי	- מהנדסת העיר
סנ"צ יעקב עמר	- משטרת ישראל
סא"ל רם נוחם	- מרכז בינוי צה"ל
סא"ל דב תומר	- אג"ת צה"ל
רס"ן זכריה הדסי	- אג"ת צה"ל





## המשרד לעניני ירושלים

- 1 -

מנהל כללי

### מר ברזל:

פותח את הישיבה ומבקש ממר יצחקי לתת דיווח מעודכן באשר לפרוייקטים השונים הקשורים בעטרות.

### מר יצחקי:

1. העברת מחנה שנלר לעטרות - לאחר בדיקות רבות מתברר שהאתר הזמין היחיד כרגע הוא אתר א' המורחב. לאחר בדיקה נוספת של השטח הנ"ל ע"י צה"ל צריכה להתקבל תשובה ע"י משהב"ט האם האתר מתאים אם לאו.
2. כאשר לסדנת הקשר, מזה זמן רב אותר מבנה שעשוי להיות מתאים לצורך הסדנא. דרושים כעת 1,250,000 ש"ח עלות התאמת המבנה ליעודו.
3. יחידות משרד - לפני מספר שבועות הוצע למשהב"ט שטח בסמוך לתחנה המרכזית בירושלים עבור אותן יחידות. טרם התקבלה תשובה בעניין.
4. סדנת המשטרה - בכוונת המשטרה לבנות סדנא חדשה במגרש 48. ישנו מו"מ מתקדם בעניין המימון.

### סנ"צ עמר:

מציין כי ישנה החלטה של המשטרה להעביר את הסדנא לעטרות במבנה חדש שיבנה על מגרש 48. המשטרה מחכה לתשובה רשמית חיובית בעניין מימון הביניים מאגף התקציבים באוצר - מר אדרי מוסיף שמר עדי הדר (רפרנט ממ"י באוצר) נתן כבר תשובה עקרונית חיובית לתוכנית.

### מר לביא:

שר הבטחון החליט עקרונית להעביר את מחנה שנלר לאיזור עטרות. דברים כרוח זו נמסרו לראש עיריית ירושלים. באותה החלטה צויין שיש צורך במימון מחוץ לתקציב הבטחון. הפיתרון צריך להיות מוחלט לכל מחנה שנלר. מדובר בהסכם מלא וכולל גם אם יתבצע בשלבים.

מחנה שנלר - האתר הנבחר על ידינו הוא ד' אנו מבינים שהוא בעייתי משום שלדעת הגורמים האזרחיים אינו משרת את המטרות ועל בסיס זה פנינו לאתר ה'. בישיבה שהתקיימה בממ"י התברר שאתר ה' אינו זמין. אתר ה' עדיף על פני אתר א' המורחב המוצע. להערכתנו תוך 10 ימים תתקבל תשובה לגבי אתר א' המורחב (לא כולל בדיקה אקולוגית שתצטרך להתבצע גם היא).

סדנת הקשר - נמצא מבנה שעשוי להתאים אולם אנו זקוקים למימון של כמליון ורבע ש"ח עבור התאמה. כמו כן אנו רוצים להבטיח ששכירת המבנה תמומן שלא מתקציב משהב"ט ללא הגבלה עד למציאת פיתרון קבע. אם מחנה שנלר לא יעבור בסופו של דבר אזי המבנה יועמד לרשותינו.

המחנה העירוני - אנו זקוקים לפרטים בעניין כניסות ויציאות לאתר וכן חניות לכלי רכב (כולל אפשרות חניה לאוטובוסים בסמוך).



## המשרד לעניני ירושלים

- 2 -

מנהל כללי

### מר וכסלר:

לפינוי אתר ד' דרושה הפקעה, זהו תהליך קשה וארוך לכן אתר זה לא מעשי כרגע.  
שטח א' המורחב הוא האתר העומד בלוח זמנים אפשרי צריכה להתקבל תשובה ברורה בענין כן או לא.  
יש להציג את הדברים בפני ועדת השרים ולהורות לצבא לעבור.

### מר בירגר:

לא ברור מדוע נושא סדנת הקשר מתעכב זמן רב כל כך. דיונים בענין זה החלו ביוזמת משרד הבטחון עוד לפני שדובר על מחנה שנלר, נמצא מקום מתאים וניתנה הבטחה של העירייה למימון שכר הדירה למשך שנתיים. בעבר דובר על הוצא של 800.000 ש"ח (היום כבר מיליון ורבע ש"ח) סכום שעתיד לחזור עם גמר פרויקט שנלר.  
בסיכומו של דבר, מביע תיקווה שאכן ימצא התקציב להעברת יחידת הקשר לעטרות.

### מר אדרי:

הכוונה הייתה לחזק את איזור עטרות מבחינה בטחונית. חיפשנו חלופות אך שטח ד' הוא לא זמין (לא נפנה אנשים ולא נעורר מהומות מדיניות).  
האתר הזמין הוא אתר א' המורחב. אם הצבא לא מעוניין נרד מכל הסיפור.  
יש לשים את הדברים על השולחן ולומר שנכשלנו כולנו בהעברת שנלר לעטרות.

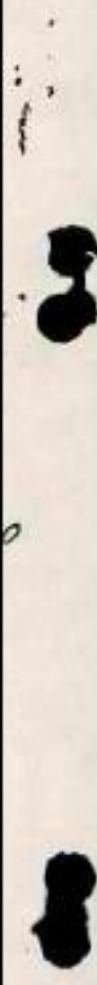
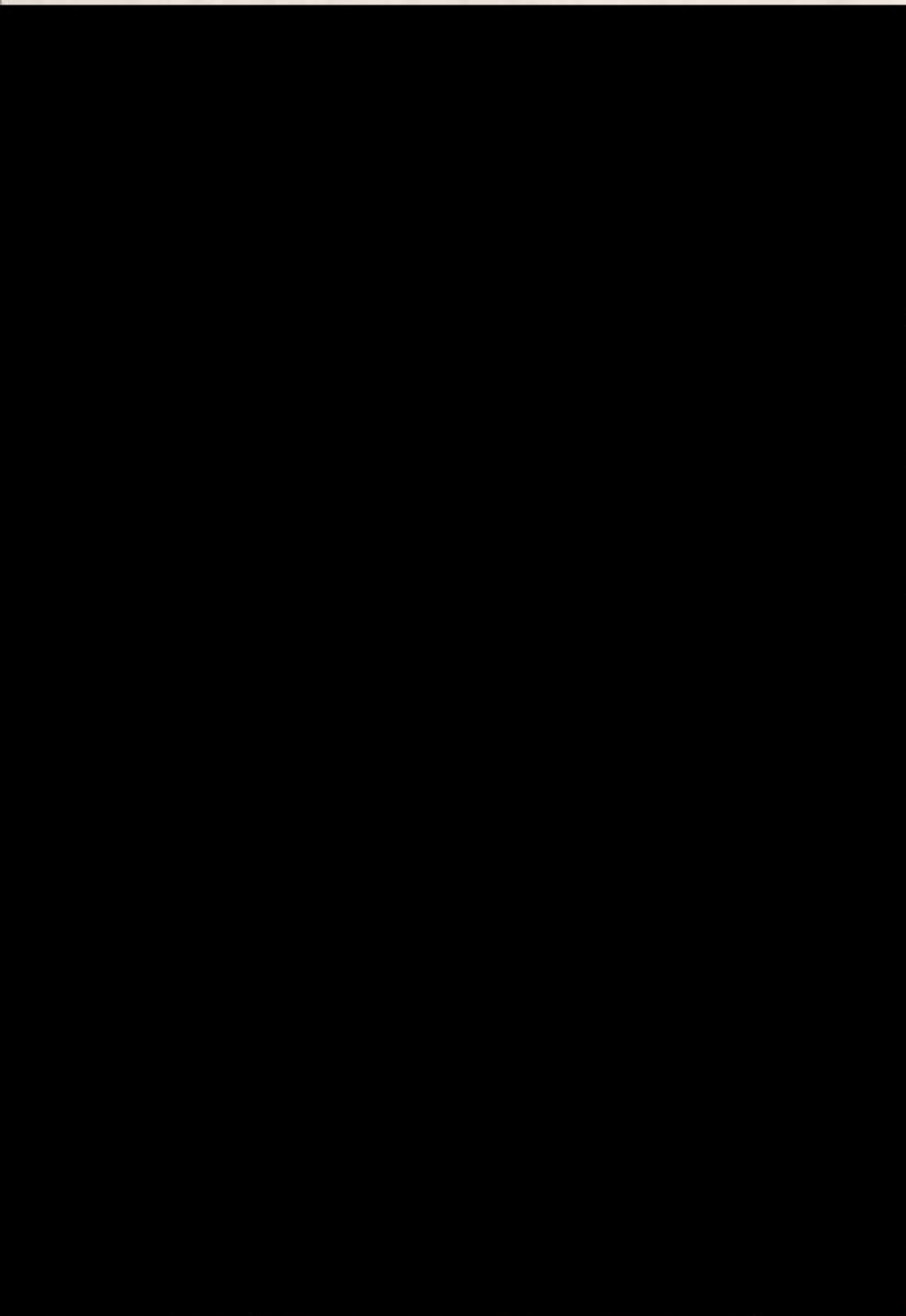
### מר ברזל:

הדיון היום לא נועד לבחור חלופות יש הרגשה "שטוחנים מים" אנו מבקשים תשובה ברורה. מדובר כרגע על אתר א' המורחב ויש לתת תשובה בענין. גם תשובה שלילית היא תשובה.

### סוכם:

1. משרד הבטחון יעביר תשובה ברורה בענין אתר א' המורחב תוך 10 ימים.
2. תמונת המצב המעודכנת תובא בפני ועדת השרים לעניני ירושלים.





מדינת ישראל  
משרד האוצר - אגף התקציבים

תשנ"ב י"א טבת  
18/12/91

91-9581 ת

20/1/96

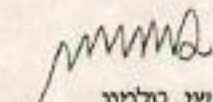
אל: מר עוזי וקסלר  
יו"ר הרשות לפיתוח ירושלים

הנדון: העתקת מחנה שנלר לעטרות

להלן התייחסתי למכתבך מיום 15/12/91:

1. במהלך הדיונים בנושא העתקת מחנה שנלר לאזור התעשייה עטרות נקבע כי הפרוייקט יותנה בכדאיותו הכלכלית והיינו שתמורת מימוש מחנה שנלר לא תפחת מעלות בניית המחנה החדש בעטרות.  
מכתבי מיום 8/12/1991 התייחס לכדאיותו הכלכלית של הפרוייקט בעוד המרכיבים השונים המועלים במכתבך הינם ערכיים ולא ניתנים לכימות לפיכך לא נלקחו בבדיקת כדאיות הפרוייקט.
2. העלויות הצפויות של פינניים באזור עטרות מתבססות על הערכה של מר סנפירי שנמסרה לנו בשיחה בעל-פה.
3. למרות שעל פי בדיקתנו הפרוייקט אינו כדאי מבחינה כלכלית לא שללנו בשלב זה את ביצועו אלא ביקשנו לקיים דיון נוסף בענין.

ב ב ר כ ת

  
שי סלמון  
ס/ הממונה על התקציבים

העתק:  
מר דודן כהן - רכז רשויות ✓





13/11/91  
כ ה

הרשות לפיתוח ירושלים  
THE JERUSALEM DEVELOPMENT AUTHORITY

מ ז כ ר  
פ א ק ס

אל:מר שי טלמון סגן הממונה על התקציבים משרד האוצר ירושלים  
מאת מנהל הרשות לפיתוח ירושלים

15.12.91

הנדון: העתקת מחנה נשנר לעטרות  
מכתבד 8.12.91 קיבלתי היום

העברתי מכתבד למנהלי הפרוייקט, כדי לוודא תגובה מנומקת ומנוסחת.  
אולם במבט ראשון ברור הוא שמכתבד מתעלם ממרכיבים חשובים בתכנית:

1. תיזוק עטרות

הרעיון להעתיק את מחנה שנלר לעטרות היה במגמה להציל את אזור התעשייה  
מנטשה. דהיינו להביא אליו אלמנט חזק אשר יבטיח לו עוגן של בטחון. אף  
שזה לא מרכיב כלכלי ישיר, חייבים לקחת אותו בחשבון באשר לנזק הכלכלי  
הנגרם מחולשת אזור תעשייה.

2. שכונת מגורים בשנלר

בעיית שטחים לבניה בירושלים ידועה, תוספת של כמה מאות יחידות דיור  
יש לה משמעות מעבר לתשומות/עלויות וכיו"ב.

3. תיפקוד

כל "בוגר" מחנה שנלר יודע מה חולשותיו של המתקן מבחינה תפקודית; שלא  
לדבר על השפעתו הסביבתית הלא מוצלחת, אלו אינם שיקולים כלכליים אבל  
בוודאי לא ענין של מה בכך.

4. שלא לדבר

על בעיות תיפקוד לשכת הגיוס וקצין העיר, שמהווים חלק מהפרוייקט  
המיועד, שמאות ואלפים הנזקקים לשרותיהם מקבלים מוצר ברמה ירודה  
ובלתי נאותה - ומה "תרומתם" ליחסים שבין העם לצבאו, מיותר לדבר.

אף שאני משוכנע כי נוכיח שהבסיס הכלכלי לפינוי הנ"ל קיים - ולכך עוד  
נתייחס, בלתי אפשרי שהשיקולים שמניתי זה עתה לא יקבלו משקל מסויים  
בכל נסיון לסתירת/ניתוח נתונים שעושים.

אגב, למיטב הידוע לי, אין כל עלויות צפויות של פינויים באזור עטרות,  
ואיני יודע על מה מתבססת קביעתך.

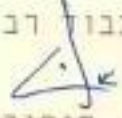
בברכה  
ע. ויכסלר

23/10/91

לכבוד  
דודון כהן  
אגף תקציב  
משרד האוצר

הנדון: העתקת סחנה שנלר לעטרות

1. מצ"ב נייר שטודכן מחודש יוני האחרון והוגש כסיוטא לוועדת מנכלים. נייר זה מבוסס על נתוני יהודה פורת ממרכז הבנוי שגם אותו צרפתי. בישיבת ועדה המנכלים האחרונה הודיעו נציגי מערכת הבטחון שהם מסתפקים בכמות הבנוי הקיימת ולא בוו שנדרשה במסמך המצורף.
2. כמו כן מצ"ב תקציב תכנון. עד סוף שנה זו יהיה לרשות לצורך בכ - 400 - 350 אלף ש"ח + מע"מ בעיקר לצורך הסדידות היטוב והתכנון הנמצאים בתהליך ביצוע.

בכבוד רב  
  
א. סנפירי

העתק - טווי וכסלר - מנכל הרשות לפיתוח ירושלים.



11.6.91

הערכת מחנה שנלך לעטרות

מוצע כי הערכת מחנה שנלך תבוצע בשלושה שלבים, כאשר במקביל לפנוי השטחים ינותל משא ומתן למכירת המגרש או לעסקת קומבינציה.

פנוי מחנה שנלך יעשה לפי הסדר כדלקמן :-

1. אזור רחוב ירמיהו - בו נמצא כיום רק מבנה אחד, מפקדת המחוז.
2. אזור הרפאה והמוסק המאוכלס בדלילות.
3. האזור השלישי שבו הבניין המרכזי ואשר הינו מאוכלס ביותר. בניית האזור החדש בעטרות תעשה ע"פ קצב קבלת התמורות מסכירת הנכס בשנלך, וזאת בכדי לא להודק למיסון חיצוני שיגדור אחריו הלוואות מימון נכונות.

להערכתנו יודש תקציב התחלתי מהאוצר רק בשלב הראשון של הפנוי אשר ישמש :-

1. לסימון מבנה זמני להשכרה עבור פנוי שלב א' של מחנה שנלך והתאמות במבנה.
2. הוצאות תכנון ראשוניות עבור בנית האתר בעטרות.

ע"פי התזרים שיובא בהמשך נראה שלאחר הפנוי הראשוני ניתן יהיה לבצע הפנוי ובנייה במקביל ללא צורך במימון חיצוני ובלא לפגוע בדצף העבודה בעטרות.

ההנחות שנלקחו בנייר זה הן בהחלט פסימיות מצד ההכנסות וההוצאות של הפרויקט וזאת כדי להיות בטוח בכדאיות הפרויקט ניתן בהחלט עם התקדמות התכנון לערוך תכנון כספי מפורט לדוגמא קרקע חליפית ב' - ס נלקחו גם בנושא היס"ח. מחסן השקם ומוסכי חוץ במחיר בניה של \$1000 למ"ר.

1. מחיר קרקע בשנלך - באלפי \$  $1,500 \times 67,000 \times 40\% = 40,260$

בניכוי זכויות המכון הגיאולוגי	\$ 3,000 אלף
זכויות למנהל	\$ 4,800 אלף
היטל השבחה 10%	\$ 2,860 אלף
<b>ערך נטו</b>	<b>\$ 29,660 אלף</b>

לקח בחשבון אחצי קניה משלמים

26% אחי 3-ידי

\* ערך הקרקע בעסקת אחוזים לחמש שנים מהווה ב - 8% לשני שלישים מהתקופה.

2. הקרקע כאמור תמכר בשלבים. לצורך החשיב הנתנו שמחיר קרקע בכל שלב יהיה 1/3 מסה"כ ערך הקרקע דהיינו - כ- 10 מליון \$.

3. התשלומים עבור מכירת הקרקע יהיו כדלקמן: - 50% מקדמה, 30% כעבור שנה, 20% כעבור חצי שנה.

החסבר להנחה זו היא שלדעתינו רוכש הקרקע יוכל לממן 50% בשלב א' אם ע"י מימון עצמי או כנגד משכון הקרקע לבנק.

לאחר מכן התשלום יעשה מרווחים בפרויקט הבנייה כאשר בעל הקרקע יהיה בעדיפות ראשונה (ראו טבלה מצורפת).

4. הפנוי הראשוני כאמור יהיה 1/3 מהשטח של שניר והשכרת מבנה זמני לפי עלות של \$ 8 למ"ר.

לאחר מכן נראה ע"פ טבלת תורים המזומנים שהבנייה בעטרות תאפשר פנוי שלב ב' לשטח הבנוי כבר בעטרות. כנ"ל לגבי השלב השלישי. רק לאחר מכן ניתן יהיה למקם באופן קבוע את שלב א' שישתכן במשך כל תקופת הפרויקט במבנה שכור.

5. הנחנו שהבנייה באחר בעטרות תחייב ביצוע עבודות פתוח סידריות בשיעור 70% מעלויות הפיתוח, בעוד שהבנוי יעשה בהתאם לתקציב הפנוי.

6. עלות הבניה שולקחה מפורטת להלן וכמות המטרג' לבניה 29,373 מ"ר בדומה לכמות הבנוי הקיימת.

שטח מ"ר	מחיר \$ למ"ר	סה"כ אלפי \$	
12,619	X 850	10,726	עטרות
6,004	X 1,000	6,004	ידושלים
750	X 750	375	כסיר
19,373		17,293	

*Handwritten notes:* 850 (with arrow), 1,000 (קרקע), 750 (מ"ר), (750) (מ"ר), 750 (מ"ר).

7. עבודות הפתוח כפי שהזכרנו ע"י וקסמן גוברין הם כדלקמן:

באלפי \$	תיאור
2,000	תכנון פיתוח ובניה
2,100	עבודות עפר 60,000 מ"ר X \$35
2,000	כבישים 20,000 מ"ר X \$100
1,200	קורות תומכים 20,000 מ"ר X \$600
2,000	פתוח
\$9,300	

*Handwritten notes:* הכולל, 20%, 20%, 20%.

8. מבחינת רוכש הקרקע נראה שיוכל לבנות כ-670 דירות בנוח 100 מ"ר כ"א או כל ערך מסחרי מקביל וניתן להניח שבכל שלב יבנו כ-220 יח"ד או אקוויילום כלכלי להם.





4.10.91

הודון :- תקציב תכנון ראשי - שולר עטרות.

להלן פרוט התקציבים הנדרשים לתכנון הראשי כפי שנמסרו על ידי דן וקסמן - יגאל גוברין - ניהול פרויקטים. (באלפי ש"ח)

300 --	1. תכנון אדריכלי של מחנות צה"ל אליהם אמור צה"ל להכנס מדובר בעטרות, פקוד מרכז וירושלים. באחריות מרכז הבינוי
200 --	תכנון ראשוני בשולר לצורך שיווק
100 --	3. תכנון כבישים ועבודות עפר במחנות אליהם יכנס הצבא
100 --	4. יעוץ נהול, חאום פרויקטים ויעוץ כלכלי
90 --	5. יעוץ מערכות ראשוני כגון : ביוז . מים . חשמל באחריות מרכז הבינוי
60 --	6. יעוץ מבני עבור לשפוז במחנה שולר לצורך שיווק וקבלת תב"ע
50 --	7. העמדות שמש וכו'
45 --	8. מדידות - ומצא בשלבי בעוט סופיים
25 --	9. יעוץ קרקע - סקר גאולוגי בעטרות
12 --	תצ"א
-----	-----
987 --	
53 --	בצ"ט
1040 --	סה"כ
187 --	מע"ט 18%
1227 --	סה"כ כולל



24.12.91

העתקת מחנה שנלר לעטרות

מוצע כי העתקת מחנה שנלר תבוצע בשלושה שלבים, כאשר במקביל לפנוי השטחים ינוהל משא ומתן למכירת המגרש או לעסקת קומבינציה.

פנוי מחנה שנלר יעשה לפי הסדר כדלקמן :-

1. אזור רחוב ירמיהו - בו נמצא כיום רק מבנה אחד, מפקדת המחוז.
2. אזור המרפאה והמוסך המאוכלס בדלילות.
3. האזור השלישי שבו הבניין המרכזי ואשר הינו מאוכלס ביותר. בניית האזור החדש בעטרות תעשה ע"פ קצב קבלת התמורות ממכירת הנכס בשנלר, וזאת בכדי לא להזדקק לסיסון חיצוני שיגרור אחריו הלוואות מיסון גבוהות.

להערכתנו ידרש תקציב התחלתי מהאוצר רק בשלב הראשון של הפנוי אשר ישמש :-

1. למיסון מבנה זמני להשכרה עבור פנוי שלב א' של מחנה שנלר והתאמות במבנה.
2. הוצאות תכנון ראשוניות עבור בנית האתר בעטרות.

ע"פי התזרים שיובא בהמשך נראה שלאחר הפנוי הראשוני ניתן יהיה לבצע הפנוי ובנייה במקביל ללא צורך במיסון חיצוני וכלא לפגוע ברצף העבודה בעטרות.

ההנחות שנלקחו בנייר זה הן בהחלט פסימיות מצד ההכנסות וההוצאות של הפרויקט וזאת כדי להיות בטוח בכדאיות הפרויקט ניתן בהחלט עם התקדמות התכנון לערוך תכנון כספי מפורט לדוגמא קרקע חליפית בי - ס נלקחו גם בנושא הימ"ח, מחסן השקם ומוסכי חוץ במחיר בניה של \$1000 למ"ר.

1. מחיר קרקע בשנלר - באלפי \$  $1,500 \times 67,000 \times 40\% = 40,260$

בניכוי זכויות המכון הניאולוני	\$ 3,000 אלף
זכויות לסנהל	* \$ 4,800 אלף
היטל השבחה 10%	\$ 2,860 אלף
	-----
ערך נטו	\$ 29,660 אלף

\* ערך הקרקע בעסקת אחוזים לחמש שנים מהוון ב - 8% לשני שלישי מהתקופה.

2. הקרקע כאמור תמכר בשלבים. לצורך התחשיב הנחנו שמחיר קרקע בכל שלב יהיה 1/3 מסה"כ ערך הקרקע דהיינו - כ- 10 מליון \$.



3. התשלומים עבור מכירת הקרקע יהיו כדלקמן: - 50% מקדמה, 30% כעבור שנה, 20% כעבור חצי שנה.

ההסבר להנחה זו היא שלדעתינו רוכש הקרקע יוכל לממן 50% בשלב א' אם ע"י מיסון עצמי או כנגד משכון הקרקע לבנק.

לאחר סכן התשלום יעשה מרווחים בפרויקט הבנייה כאשר בעל הקרקע יהיה בעדיפות ראשונה (ראה טבלה מצורפת).

4. הפנוי הראשוני כאמור יהיה 1/3 מהשטח של שנלר והשכרת מבנה זמני לפי עלות של \$ 8 למ"ר.

לאחר סכן נראה ע"פ טבלת תזרים המזומנים שהבנייה בעטרות תאפשר פנוי שלב ב' לשטח הבנוי כבר בעטרות. כנ"ל לגבי השלב השלישי. רק לאחר סכן ניתן יהיה למקם באופן קבוע את שלב א' שישתכן במשך כל תקופת הפרויקט במבנה שכור.

5. הנחנו שהבנייה באתר בעטרות תחייב ביצוע עבודות פתוח מידייות בשיעור 70% מעלויות הפיתוח. בעוד שהבנוי יעשה בהתאם לתקציב הפנוי.

6. עלות הבניה שנלקחה מפורטת להלן וכמות המטרג' לבניה 29,373 מ"ר בדומה לכמות הבנוי הקיימת.

שטח מ"ר	מחיר \$ למ"ר	סה"כ אלפי \$	
12,619	850	10,726	עטרות
6,004	1,000	6,004	ירושלים
750	750	375	כפ"ר
19,373		17,293	

7. עבודות הפתוח כפי שהוערכו ע"י וקסטן נוברין הם כדלקמן:

באלפי \$	
2,000	תכנון עבודות פיתוח ובנייה
720	עבודות עפר (כולל פינוי קרקע) 60,000 מ"ק X 12
375	כבישים (ללא קירות תומכים) 15,000 מ"ר X 25
1,830	קירות תומכים 6,100 מ"ר X 300
2,000	עבודות פיתוח ובנו"ם
<u>\$ 6,925</u>	

8. מבחינת רוכש הקרקע נראה שיוכל לבנות כ- 670 דירות בנות 100 מ"ר כ"א או כל ערך מסחרי מקביל וניתן להניח שבכל שלב יבנו כ- 220 יח"ד או אקווילנט כלכלי להם.



בניית שגלר.

האתר יבנה בשלושה שלבים כאשר בכל שלב יבנו 220 דירות בשטח של 100 מ"ר. הבנייה באתר תסתיים תוך שנתיים.

תנאי התשלום של המשתכנים :- 1/3 מקדמה, 1/3 כעבור שנה, 1/3 עם הכניסה לדירה.

50% מהדירות ימכרו בתחילת הפרויקט, 30% באמצע 207 בסוף. מחיר דירה בניכוי מע"מ יהיה 170 אלף \$.

1993	1993	1992	1992	1991	סה"כ	מס'	
2	1	2	1	2	באלפי \$	דירות	
	16,974	12,753	2,000	6,233	37,400		תקבולים סה"כ
	6,234	6,233		6,233	18,700	110	
	5,740	3,740	2,000		11,220	66	
	5,000	2,480			7,480	44	
				1,540			תכנון
				* 760			אגרות
				880			פתוח
	16,974	14,650	2,000	2,053			בנייה יתרת-תקציב
	19,970	17,235	2,353	2,415			סה"כ מטרים
				24			מס' דירות
		11,200	1,530	1,560			סזה השלום לקרקע

הוצאות :-

כפי שנראה מהחזורים לעיל ניתן יהיה במחצית השנייה של 1992 לשלם את כל עלות הקרקע.

בני עטרות

תורים סופניים באלפי \$

1996 1	1995 2	1995 1	1994 2	1994 1	1993 2	1993 1	1992 2	1992 1	1991 2	סה"כ	
											תקבולים מסכירת נכס בשוקר
			3,000	3,000	3,000	1,000	3,000	4,000		10,000	אזור א'
			1,000							10,000	אזור ב'
3,000	3,000	3,000	1,000							10,000	אזור ג'
3,000	3,000	3,000	4,000	3,000	3,000	4,000	3,000	4,000		30,000	סה"כ
											הוצאות
	(312)	(312)	(312)	(312)	(312)	(312)	(312)	(312)	(312)	(2,808)	פנוי 1/3 מהשטח למבנה שכור לפי \$8 למ"ר.
				(950)	(800)	(2,275)	(800)	(1,840)	(260)	(6,925)	הוצאות בינוי בעטרות
(1,730)	(2,688)	(2,688)	(2,573)	(1,435)	(1,635)	(635)	(2,409)	(1,500)	--	(17,293)	עב' פתוח בניה
2,000	2,000	3,162	3,027	1,68	1,923	974	2,834	1,765		19,373	מס' מטרים מרובעים
1,270	0	0	1,115	303	253	778	(521)	348	(572)	2,974	סה"כ הון חוזר
					(3)	(40)	(13)	(30)	(28)	(114)	עלויות ריבית
90	86	82	25	9	--	--	--	16	--	308	הכנסות ריבית
1,360	86	82	1,140	312	250	738	(534)	334	(600)	3,168	סה"כ עודף נסו
3,168	1,808	1,722	1,640	500	188	(62)	(800)	(266)	(600)		עודף מצטבר



\* הנחות:

1. התקבולים עבור הקרקע חולקו לשלושה שלבים בהתאם לקצב הפנוי. לאחר פנוי כל אזור תתקבל מקדמת תשלום של 50% מערך האזור והיתרה תתקבל בתשלומים.
  2. השלב המיידני הוא פנוי 1/3 מאזור שנלר למבנים שכורים בעטרות או בירושלים. עלות הפינוי חושבה כשכ"ד עבור מבנים שכורים.
  3. קצב הפתוח והבנוי באתר בעטרות יהיה פחות או יותר מקביל לקצב התשלומים עבור הקרקע בשנלר.
- עפ"י הטבלה לעיל נראה שתדרש הלוואה ע"ס כ - 1 מיליון \$ שתסולק בתשלום אחד במחצית השניה של שנת 1994.

כ"א 15.12.91



# הרשות לפיתוח ירושלים

## THE JERUSALEM DEVELOPMENT AUTHORITY

מ ז ר  
פ א ק ס

אל:מר שי טלמון סגן הממונה על התקציבים משרד האוצר ירושלים  
מאת מנהל הרשות לפיתוח ירושלים

15.12.91

### הנדון:העתקת מחנה נשלר לעטרות מכתבך 8.12.91 קיבלתי היום

העברתי מכתבך למנהלי הפרוייקט, כדי לוודא תגובה מנומקת ומנוסחת.  
אולם במכת ראשון ברור הוא שמכתבך מתעלם ממרכיבים חשובים בתכנית:

#### 1.חיזוק עטרות

הרעיון להעתיק את מחנה שנלר לעטרות היה במגמה להציל את אזור התעשייה  
מנטשה. דהיינו להביא אליו אלמנט חזק אשר יבטיח לו עוגן של בטחון. אף  
שזה לא מרכיב כלכלי ישיר, חייבים לקחת אותו בחשבון באשר לנזק הכלכלי  
הנגרם מחולשת אזור תעשייה.

#### 2.שכונת מגורים בשנלר

בעיית שטחים לבניה בירושלים ידועה, תוספת של כמה מאות יחידות דיור  
יש לה משמעות מעבר לתשומות/עלויות וכיו"ב.

#### 3.תיפקוד

כל "בוגר" מחנה שנלר יודע מה חולשותיו של המתקן מבחינה תפקודית; שלא  
לדבר על השפעתו הסביבתית הלא מוצלחת, אלו אינם שיקולים כלכליים אבל  
בוודאי לא ענין של מה בכך.

#### 4.שלא לדבר

על בעיות תיפקוד לשכת הגיוס וקצין העיר, שמהווים חלק מהפרוייקט  
המיועד, שמאות ואלפים הנזקקים לשרותיהם מקבלים מוצר ברמה ירודה  
ובלתי נאותה - ומה "תרומתם" ליחסים שבין העם לצנאו, מיותר לדבר.

אף שאני משוכנע כי נוכיח שהבסיס הכלכלי לפינוי הנ"ל קיים - ולכך עוד  
נתייחס, בלתי אפשרי שהשיקולים שמנתי זה עתה לא יקבלו משקל מסויים  
בכל נסיון לסתירת/ניתוח נתונים שעושים.

אגב, למיטב הידוע לי, אין כל עלויות צפויות של פינויים באזור עטרות,  
ואיני יודע על מה מתבססת קביעתך.

בברכה  
ע.וכסלר



24/12/91

לכבוד  
ש. סלמון  
סגן הממונה על התקציבים

---

הנדון: העתקת מחנה שנלר לעטרות  
ר': 91-9325 ת. ס - 8/12/91

א. עלינו לציין שמדובר בהערכה ראשונית של פרויקט אשר "הלא מודע" בו אינו מאפשר תחשיב כלכלי אלא רק הערכה. כך גם הוסבר לפרנס האוצר עימו ישבנו.

ב. עקב שינוי החלטה באשר למיקום המחנה הצבאי בעטרות כשיחה עם הפרנס קבענו שיתכן ותהיה עלות פנויים. כיום חזרה התכנית לבסיסה ואין עלות פנוי כמו שהיה בתכנית המקורית.

ג. המספרים הפיסיים שונו עקב הערכות חדשות שנערכו ע"י משרד וקסמן גוברין. ראה בתחשיב סעיף 7 עבודות פתוח.

ד. בהתייחס לנקודות המועלות במסמך האוצר להלן התייחסותנו לפי סדרן:

1. האתר אליו סתייחס התחשיב אינו מצריך פינויים.
2. התחשיב הביא בחשבון בצ"מ במובלע בתוך סעיף הפיתוח ליתר בהירות הודגש אלמנט הבצ"מ בתחשיב החדש.
3. מתוך האתרים האפשריים בעטרות נבחר אתר שאינו דורש עלויות פתוח נבוהות מדי, ותחשיב הפיתוח סתייחס להערכות ראליות בנדון.
4. נערך תחשיב חדש בהתייחס גם למשתמע מסעיף זה, והוא מצ"ב.
5. ההנחות נלקחו על סמך עובדות ידועות ובמידה שלא היו כאלה, הסתמך התחשיב על הערכות מקצועיות של שמאים ואנשי מקצוע.

אי לכך

6. תחשיבים 1-0-2 במסמך האוצר סבוססים על הנחות שונות שאינן רלבנטיות לאור השנויים בפרוגרמה.

תחשיב 3

- א. ראה הערכה 6 לעיל.
- ב. נלקח בחשבון.
- ג. נלקח בחשבון בתחשיבנו המעודכן.
- ד. כמות ומחירי הדירות שהוצגו הינן ראיסטיות ואף נוסות לחומרה ועם זאת בתחשיב נלקחו בחשבון 10 דירות פחות מהצפוי (660 במקום 670).
- ה. נלקח בחשבון בסעיף הבצ"ם בתחשיב הפיתוח שעולה על 10%.
- ו. עלויות ההשכרה מבוססות על מחירים אינדיקטיביים שהתקבלו מהחברה הכלכלית לירושלים ונלקחו מחירים גבוהים מאלה שהם דרשו. עלויות הבניה עליהם מבוסס התחשיב נוסות לחומרה מראש בשעור דומה לנדרש בסעיף זה.
- ז. מעבר לנאמר לעיל, לא סביר להניח מצב של "יום הדין" בו הכל יהי שלילי באופן קיצוני בו זמנית כפי שמצטייר מתחשיב 3.

ה. לסיכום

- התחשיב המצ"ב מתחשב באתר החדש שנבחר, דבר הגורר עידכון מסוים בעלויות הפיתוח, כן מביא התחשיב בחשבון את הערותיכם במסמך הנ"ל.
- מעבר לכל מקדמי הביטחון נראה שההפרוייקט מותיר רווח של כ- 3 מיליון \$, על סך עלויות צפויות של כ- 27 מיליון \$ מכאן שעדיין קיים מרווח של מעלה מ- 10% כרוזבה לפרוייקט.
- כל זאת מעבר לגורמים הלא כלכליים אותם העלה במכתבו מנכל הרשות לפתוח ירושלים, (מצ"ב צלום מיום 15/12/91).



מדינת ישראל  
משרד האוצר - אגף התקציבים

א' טבת תשנ"ב  
08/12/91

ת.91-9325

לכבוד  
מר ישעיהו ברזל  
מנכ"ל המשרד לעניני ירושלים

לכבוד  
מר עוזי וקסלר  
י"ר הרשות לפיתוח ירושלים

הנדון: הענקת מחנה שנלר לעטרות

במהלך הדיונים בנושא פינוי מתחום שנלר לאזור התעשייה עטרות (להלן "הפרוייקט") נקבע כי הפרוייקט יותנה ב"כדאיותו הכלכלית" דהיינו שתמורת מימוש "שנלר" לא תפחת מעלות בניית המחנה החדש בעטרות.

לצורך בחינת "כדאיותו הכלכלית" של הפרוייקט הציגו נציגי הרשות לפיתוח ירושלים תחשיב (רצ"ב).

מבדיקה ראשונית של התחשיב עולה כי הוא לוקה בחסר וזאת כמפורט להלן:

1. התחשיב לא הביא בחשבון תשלום לצורך פינוי הקרקע המיועדת באזור עטרות.
2. התחשיב אינו מביא בחשבון הוצאות בלתי צפויות.
- בתחשיבים מהסוג הנ"ל נהוג לקחת בחשבון כ-10% הוצאות בלתי צפויות.
3. האתר המיועד באזור עטרות הינו אתר באזור גאוגרפי קשה דבר שעשוי להביא לעלויות פתוח גבוהות.
4. התחשיב מניח כי התשלומים עבור מכירת הקרקע יהיו כדלקמן:  
50% מקדמת, 30% כעבור חצי שנה ו-20% כעבור שנה. שינוי בהנחה זו עשוי להביא לשינוי בכדאיות הפרוייקט.
5. התחשיב הניח הנחות על מחירי הקרקע בעטרות ובשנלר, הנחות על עלויות השכרת המבנה בעטרות והנחות על עלויות הפתוח. הנחות האמורות לא נבדקו על דינן.

לצורך הערכת כדאיותו הכלכלית של הפרוייקט ערכנו 3 תחשיבים המבוססים על הנחיות שונות ביחס למשתנים המשפיעים על הכדאיות הכלכלית של הפרוייקט.

1. התחשיב הראשון (מצ"ב) מבוסס על תחשיב של הרשות לפיתוח ירושלים בשינויים הבאים:

א. הוספת עלויות פינוי בסך מליון שקלים (400 אלף דולר).

מהתחשיב נראה כי הפרוייקט במתכונתו "האופטימית" עשוי להיות לא כלכלי ועשוי להביא להפסד בסך 261 אלף דולר (כחצי מליון שקלים).

2. התחשיב השני (מצ"ב) מבוסס על התחשיב של מר סנפירי בשינויים הבאים:

א. הוספת עלויות פנוי בסך 400 אלף דולר.

ב. הוספת הוצאות בלתי צפויות בשיעור 10%.

מהתחשיב נראה כי הוספת הוצאות בלתי צפויות בשיעור 10% כנהוג בתחשיבים מהסוג האמור עשויה להביא להפסד בסך 2,449 מיליון דולר (כ-6 מיליון שקלים).

3. תחשיב שלישי (מצ"ב) מבוסס על התחשיב של מר סנפירי בשנויים הבאים:

א. הוספת עלויות פינוי בסך מיליון דולר.

ב. הוספת עלויות בלתי צפויות בשיעור של 10%.

ג. שינוי בהנחה על זרם ההכנסות, הכוללת הוספה של תקופה אחת (חצי שנה).

ד. ירידה בהכנסות בשיעור של 20%.

ה. גידול בעלויות הפיתוח בשיעור של 10%.

ו. עלויות ההשכרה של מבנה זמני לפי 10 דולר למ"ר.

ז. עלויות בניה גבוהות בשיעור של כ-10%.

מהתחשיב נראה כי שינוי 'לרעה' בשיעור של 10%-20% בחלק מן ההנחות עשוי להביא להפסד של 11.2 מיליון דולר (כ-28 מיליון שקלים).

משלושת התחשיבים האמורים נראה כי קיים חשש שמא איננו כדאי מבחינה כלכלית.

ב ב ר כ ת,

שי סלמון  
ס/ הממונה על התקציבים

העתק:  
מר דורון כהן - רכז רשויות



1996 1	1995 2	1995 1	1994 2	1994 1	1993 2	1993 1	1992 2	1992 1	1991 2	2000	
											011000 0111000 11000 000
			2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000		10,000	10 1110
2,000	2,100	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000		10,000	10 1110
2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000		10,000	10 1110
										20,000	2000
											010000
											1/2 110
	(2121)	(2121)	(2121)	(2121)	(2121)	(2121)	(2121)	(2121)	(2121)	(21,000)	01000 00000- 00 100 1100 0000
				(1,200)	(1,200)	(2,000)	(1,000)	(1,100)	(200)	(2,200)	01000 00000 01000
(1,720)	(2,220)	(2,688)	(2,572)	(3,255)	(3,455)	(4,255)	(2,400)	(3,100)	--	(7,200)	0100 100
2,000	2,100	2,160	2,000	1,400	1,400	974	2,000	1,700		15,771	0100 100 0100100
			1,111	53	53	50	(701)	701	(1,012)	320	0100 100 0000
			(53)	(53)	(53)	(53)	(53)	(53)	(53)	(288)	0100 100 0000
			--	--	--	--	--	20	--	20	0100 100 0000
270			1,062	0	0	0	(274)	774	(1,000)	320	0100 100 100

תחשיב ראשון-פינויי עסקים

1996	1995	1995	1994	1994	1993	1993	1992	1992	1991	סה"כ -
1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	
										הקבולים מסבירות נכסי שנקלו
			2,000	3,000	3,000	2,000	3,000	5,000		אזור א
2,000	3,000	3,000	2,000							אזור ב
										אזור ג
2,000	3,000	3,000	4,000	3,000	3,000	4,000	3,000	5,000	0	סה"כ הקבילות
										הוצאות
	312	312	312	312	312	312	312	312	312	מכירת סכנה
				1,200	1,000	3,000	1,000	2,400	700	עבודות פתוח
1,730	2,688	2,688	2,573	1,435	1,635	635	2,409	1,500		גניה
									400	פינויים
1,730	3,000	3,000	2,885	2,947	2,947	3,947	3,721	4,212	1,412	סה"כ הוצאות
270	0	0	1,115	53	53	53	-721	788	-1,412	סה"כ
153	0	0	750	38	40	42	-608	704	-1,334	סה"כ סה"כ
										<u>-216</u>

1) הוצאות פינויים בסך 400 אלף דולר.

הנחות:



תחזיר סני-פיננסי עמדות

1996	1995	1995	1994	1994	1993	1993	1992	1992	1991	סה"כ	
1	2	1	2	1	2	1	2	1	2		
										מבולטים מסכירות	
										נכסי סני	
						2,000	3,000	5,000		אזור א	
			2,000	3,000	3,000	2,000				אזור ב	
2,000	3,000	3,000	2,000							אזור ג	
2,000	3,000	3,000	4,000	3,000	3,000	4,000	3,000	5,000	0	סה"כ הבנסות	
										הוצאות	
										.....	
	312	312	312	312	312	312	312	312	312	מכירת מבנה	
					1,200	1,000	3,000	1,000	2,400	700	עבודות סיוע
1,730	2,688	2,688	2,573	1,435	1,635	635	2,409	1,500		בניה	
									400	פינויים	
173	300	300	289	295	295	395	372	421	141	הוצאות בלתי	
1,903	3,300	3,300	3,174	3,242	3,242	4,342	4,093	4,633	1,553	סה"כ הוצאות	
										סה"כ	
97	-300	-300	827	-242	-242	-342	-1,093	367	-1,553	סה"כ	
55	-180	-191	556	-172	-182	-272	-922	328	-1,468	סה"כ סה"כ	
									<u>-2,449</u>		

הנחות:

- 1) הוצאות בלתי-הוצאות בלתי סחוכננות בשיעור 10% מההוצאות המקופות.
- 2) הוצאות פינויים בסך 400 אלף דולר.

תחשיב שליש-פינויי עשרות

1996	1996	1995	1995	1994	1994	1993	1993	1992	1992	1991	סה"כ
2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	
											הקבולים מסבירות
											נכסי שכלל:
											אזור א
											אזור ב
											אזור ג
1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600		
1,600	1,600	1,600	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	1,600	1,600	0	סה"כ הבנסות
											הוצאות
											.....
	390	390	390	390	390	390	390	390	390	390	שכירות שונה
	1,903	2,956	2,956	2,830	1,578	1,798	698	2,850	1,650	770	עבודות פתוח
											גניה
	229	335	335	322	329	329	439	414	468	1,000	פינויים
	2,522	3,681	3,681	3,542	3,617	3,617	4,827	4,554	5,148	2,376	הוצאות בלתי-סונן
											סה"כ הוצאות
1,600	-922	-2,081	-481	-342	-417	-417	-1,627	-2,954	-3,548	-2,376	סה"כ
858	-523	-1,249	-305	-230	-297	-314	-1,297	-2,492	-3,168	-2,245	סה"כ שהונן
											<u>-11,263</u>

- הנחות:
- 1) הוצאות בלתי-הוצאות בילמי שתוכננות בשיעור 10% מההוצאות החקופתיות
  - 2) שינויי בדרם הבנסות הכולל הוספת תקופה נוספת והפחתת הבנסות ב-20%
  - 3) הוצאות פינויים של סליון דולר (גבוה ב-600 אלף דולר שהעזרים "האופטימי")
  - 4) עלויות הפתוח גבוהות ב-10% מהעזרים "האופטימי"
  - 5) עלות המערה לפי 10 לס"ר (גבוה ב-2 מהעזרים "האופטימי").
  - 6) עלויות הגניה גבוהות ב-10% מהעזרים "האופטימי"



ה צ ע ה ל ה ח ל ט ה

מ ח ל י ט י ם, להטיל על צוות משותף למשרד לענייני ירושלים, משרד האוצר, משרד הבטחון, משרד המשטרה, עיריית ירושלים והרשות לפיתוח ירושלים להגיש לממשלה המלצות באשר לדרכים להעברת מחנות הצבא והמשטרה לאיזור התעשייה בעטרות. הצוות יסיים עבודתו בתוך 45 יום.

ד ב ר י ה ס ב ר

מזה תקופה ארוכה מתקיימים דיונים להעברת מחנה שגלר מירושלים ובסיס קשר מדרום הארץ לאיזור עטרות. כן אמורה הסדנא המשטרית לעבור לאזור עטרות. העברת הבסיסים וסדנת המשטרה תעניק יתר בטחון לאיזור, ותפנה קרקעות יקרות בירושלים.

מצורפת החלטה 708 (פס/11) מיום 20.7.89. הצוות שהוקם על-פיה אמור היה להגיש הצעות בנושא הנ"ל (סעיף 2(ג) להחלטה). ההצעות טרם הוגשו. מוצע עתה צוות מצומצם שיגיש הצעות בנושא.

מוגש על ידי המשרד לענייני ירושלים/מרכז ועדת השרים לענייני ירושלים

---

ההצעה הועברה על פי סעיף 5 בתקנון לעבודת הממשלה אל השרים הבאים:

- סגן ראש הממשלה ושר התעשייה והמסחר
- שר האוצר - ההצעה דלעיל מתוקנת על פי הצעתו
- שר הבטחון - ההצעה דלעיל מתוקנת על פי הצעתו
- שר הבינוי והשיכון
- שר המשטרה - מצורפת הצעתו (תוספת א' לנספח 5(ים))

כ"ז באדר התשנ"א  
(13.03.91)

נספח 5  
(נוסח מתוקן)

מזכירות הממשלה

שמור

הודפס ביום 15.11.90

החלטה מס. פש/11 של ועדת שרים לענייני פנים ושירותים מיום 02.07.89 אשר צורפה לפרוטוקול החלטות הממשלה וקבלה תוקף של החלטת ממשלה ביום 20.07.89 ומספרה הוא 708(פש/11).

מציאת פתרונות לצרכים החיוניים של ירושלים

"708(פש/11).

מ ח ל י ט י ס :

1. להקים צוות בינמשרדי בהרכב כדלקמן:

נציג משרד האוצר - יו"ר  
נציג משרד ראש הממשלה  
נציג משרד הבינוי והשיכון  
נציג משרד הבטחון  
נציג משרד החינוך והתרבות  
נציג משרד הכלכלה והתכנון  
נציג משרד העבודה והרווחה  
נציג משרד הפנים  
נציג עיריית ירושלים  
נציג הרשות לפיתוח ירושלים  
נציג מינהל מקרקעי ישראל

2. הצוות יגיש לוועדת השרים תוך חודש ימים הצעות מפורטות בנושאים הבאים:

א. בניית כתות לימוד בירושלים.

ב. בניית דירות לקליטה ועליה בירושלים.

ג. העברת מתקנים של מערכת הבטחון והמשטרה לאיזור התעשייה בעטרות.

ד. פתרונות לצרכים המיוחדים של עיריית ירושלים הנובעים ממצב הבטחון בעיר.

כמו כן יגיש הצוות הצעות בנושאים נוספים שיועלו על ידי ראש עיריית ירושלים.

הצוות הבינמשרדי יוכל למנות מתוכו צוותי משנה לטיפול בבעיות דחופות במיוחד, כפי שצוינו על ידי חברי ועדת השרים."



מזכירות הממשלה

שמור

הודפס ביום 25.4.91

החלטה מס. יס/6 של ועדת שרים לענייני ירושלים מיום 27.03.91 אשר צורפה לפרוטוקול החלטות הממשלה וקבלה תוקף של החלטת ממשלה ביום 17.04.91 ומספרה הוא 1209 (יס/6).

חיזוק איזור התעשייה עטרות בירושלים "1209 (יס/6).

סגן השר לענייני ירושלים פותח.

השר ר. זאבי מעיר.

ראש הממשלה מסכם.

ח ל י ט י ס, להטיל על צוות משותף למשרד לענייני ירושלים, משרד האוצר, משרד הבטחון, משרד המשטרה, עיריית ירושלים והרשות לפיתוח ירושלים להגיש לממשלה המלצות באשר לדרכים להעברת מחנות הצבא והמשטרה לאיזור התעשייה בעטרות. הצוות יסיים עבודתו בתוך 45 יום.

12

מדינת ישראל  
משרד האוצר - אגף התקציבים

תשנ"ב      י"א טבת  
18/12/91  
ת.91-9581

אגף  
20/11/96

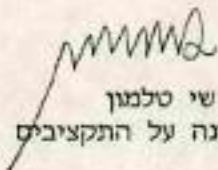
אל: מר עוזי וקסלר  
י"ר הרשות לפיתוח ירושלים

הנדון: הענקת מחנה שנלר לעסרת

להלן התייחסותי למכתבך מיום 15/12/91:

1. במהלך הדיונים בנושא הענקת מחנה שנלר לאזור התעשייה עטרות נקבע כי הפרוייקט יתנה בכדאיותו הכלכלית דהיינו שתמורת מימוש מחנה שנלר לא תפחת מעלות בניית המחנה החדש בעטרות.  
מכתבי מיום 8/12/1991 התייחס לכדאיותו הכלכלית של הפרוייקט בעוד המרכיבים השונים המועלים במכתבך הינם ערכיים ולא ניתנים לכימות לפיכך לא נלקחו בבדיקת כדאיות הפרוייקט.
2. העלויות הצפויות של פינויים באזור עטרות מונבססות על הערכה של מר סנפירי שנמסרה לנו בשיחה בעל-פה.
3. למרות שעל פי בדיקותינו הפרוייקט אינו כדאי מבחינה כלכלית לא שללנו בשלב זה את ביצועו אלא ביקשנו לקיים דיון נוסף בענין.

ב ב ר כ ה

  
שי סלמון  
ס/ הממונה על התקציבים

הענק;  
מר דורון כהן - רכז רשויות





כ"ה  
11/13

**הרשות לפיתוח ירושלים**  
**THE JERUSALEM DEVELOPMENT AUTHORITY**

מ ז כ ר  
פ א ס ס

אל:מר שי טלמון סגן הממונה על התקציבים משרד האוצר ירושלים  
מאת מנהל הרשות לפיתוח ירושלים

15.12.91

הנדון: העתקת מחנה נשלר לעטרות  
מכתבד 8.12.91 קיבלתי היום

העברתי מכתבד למנהלי הפרוייקט, כדי לוודא תגובה מנומקת ומנוסחת.  
אולם במכת ראשון ברור הוא שמכתבד מתעלם ממרכיבים חשובים בתכנית:

1. חיזוק עטרות

הרעיון להעתיק את מחנה שנלר לעטרות היה במגמה להציל את אזור התעשיה  
מנטשה. דהיינו להביא אליו אלמנט חזק אשר יבטיח לו עוגן של בטחון. אף  
שזה לא מרכיב כלכלי ישיר, חייבים לקחת אותו בחשבון באשר לנזק הכלכלי  
הנגרם מחולשת אזור תעשיה.

2. שכונת מגורים בשנלר

בעיית שטחים לבניה בירושלים ידועה, תוספת של כמה מאות יחידות דיור  
יש לה משמעות מעבר לתשומות/עלויות וכיו"ב.

3. תיפקוד

כל "בוגר" מחנה שנלר יודע מה חולשותיו של המתקן מבחינה תפקודית; שלא  
לדבר על השפעתו הסביבתית הלא מוצלחת, אלו אינם שיקולים כלכליים אבל  
בוודאי לא ענין של מה בכך.

4. שלא לדבר

על בעיות תיפקוד לשכת הגיוס וקצין העיר, שמהווים חלק מהפרוייקט  
המיועד, שמאות ואלפים הנזקקים לשרותיהם מקבלים מוצר ברמה ירודה  
ובלתי נאותה - ומה "תרומתם" ליחסים שבין העם לצבאו, מיותר לדבר.

אף שאני משוכנע כי נוכיח שהבסיס הכלכלי לפינוי הנ"ל קיים - ולכך עוד  
נתייחס, בלתי אפשרי שהשיקולים שמניתי זה עתה לא יקבלו משקל מסויים  
בכל נסיון לסתירת/ניתוח נתונים שעושים.

אגב, למיטב הידוע לי, אין כל עלויות צפויות של פינויים באזור עטרות,  
ואיני יודע על מה מתבססת קביעתך.

בברכה  
ע. וכסלר





כ"ב / י"ג

הרשות לפיתוח ירושלים

THE JERUSALEM DEVELOPMENT AUTHORITY

מ ז מ  
פ א ק ס

אל:מר שי טלמון סגן הממונה על החקציבים משרד האוצר ירושלים  
מאת מנהל הרשות לפיתוח ירושלים

15.12.91

הנדון: העתקת מחנה שנלר לעטרות  
מכתב 8.12.91 קיבלתי היום

העברתי מכתבך למנהלי הפרוייקט, כדי לוודא תגונה מנומקת ומנוסחת.  
אולם במכת ראשון ברור הוא שמכתבך מתעלם ממרכיבים חשובים בתכנית:

1. חיזוק עטרות

הרעיון להעתיק את מחנה שנלר לעטרות היה במגמה להציל את אזור התעשיה  
מנטשה. זהיינו להביא אליו אלמנט חזק אשר יבטיח לו עוגן של בטחון. אף  
שזה לא מרכיב כלכלי ישיר, חייבים לקחת אותו בחשבון באשר לנזק הכלכלי  
הנגרם מחולשת אזור תעשיה.

2. שכונת מגורים בשנלר

בעיית שטחים לבניה בירושלים ידועה, תוספת של כמה מאות יחידות דיור  
יש לה משמעות מעבר לתשומות/עלויות וכיו"ב.

3. תיפקוד

כל "ברגר" מחנה שנלר יודע מה חולשותיו של המתקן מבחינה תפקודית; שלא  
לדבר על השפעתו הסביבתית הלא מוצלחת, אלו אינם שיקולים כלכליים אבל  
בוודאי לא ענין של מה בכך.

4. שלא לדבר

על בעיות תיפקוד לשכת הגיוס וקצין העיר, שמהווים חלק מהפרוייקט  
המיועד, שמאות ואלפים הנזקקים לשרותיהם מקבלים מוצר ברמה ירודה  
ובלתי נאותה - ומה "תרומתם" ליחסים שבין העם לצבאו, מיותר לדבר.

אף שאני משוכנע כי נוכח שהבסיס הכלכלי לפינוי הנ"ל קיים - ולכך עוד  
נתייחס, בלתי אפשרי שהשיקולים שמניתי זה עתה לא יקבלו משקל מסויים  
בכל נסיון לטתירת/ניתוח נתונים שעושים.

אגב, למיטב הידוע לי, אין כל עלויות צפויות של פינויים באזור עטרות,  
ואיני יודע על מה מתבססת קביעתך.

בברכה  
ע. וכסלר



הערכת מחנה שנלר לעטרות

לצורך בדיקת "כדאיות" פינוי מתחם שנלר לאזור התעשייה עטרות (להלן הפרוייקט) הציג מר סנפירי למשרד האוצר תחשיב (מצ"ב) על פי התחשיב הנ"ל נראה לכאורה כי הפרוייקט הינו פרויקט כלכלי הנושא את עצמו.

להלן התייחסותינו לתחשיב זה:

1. התחשיב הנ"ל לא הביא בחשבון תשלום לצורך פינוי הקרקע המיועדת באזור עטרות, על פי הערכת מר סנפירי מדובר בכמיליון שקלים.
2. התחשיב הנ"ל אינו מביא בחשבון הוצאות בלתי צפויות.  
בתחשיבים מהסוג הנ"ל נהוג לקחת בחשבון כ-10% הוצאות בלתי צפויות.
3. יודגש כי האתר המיועד באזור עטרות הינו אתר באזור טופוגרפי קשה דבר שיביא לעלויות פיתוח גבוהות.  
מר סנפירי מסר לנו כי עלויות הפיתוח שנלקחו בחשבון בתחשיב גבוהות בכ-20% מהעלויות הממוצעות.
4. התחשיב מניח כי התשלומים עבור מכירת הקרקע יהיו כדלקמן: 50% מקדמה, 30% כעבור חצי שנה ו-20% כעבור שנה.  
שינוי בהנחה זו עשוי להביא לשינוי בכדאיות הפרוייקט.

מכל האמור לעיל נראה כי הפרוייקט אינו פרויקט כלכלי הנושא עצמו וכי תזרים המטומנים (מהוון במקדם הוון של 12%) הינו שלילי.

כמו כן יודגש כי ההנחות על מחיר הקרקע בעטרות ובשנלר, ההנחות על עלויות השכרת המבנה בעטרות וההנחות על עלויות הפיתוח לא נבדקו על דינו.

מוצע למנות גוף חיצוני שיבדוק את "כדאיות הפרוייקט".  
גוף חיצוני כאמור המשאבים העומדים לרשותו מאפשרים בדיקה יסודית ומקיפה של הפרוייקט.  
מוצע למנות גוף כאמור עוד לפני ההשקעה הראשית בתכנון (שנאמדת בכ-1.3 מיליון שקלים).

רשם: יורם כהן





*Handwritten signature and scribbles at the top left.*

הרשות לפיתוח ירושלים

THE JERUSALEM DEVELOPMENT AUTHORITY

20 נובמבר 1991  
יג' כסלו תשנ"ב  
מספר 71 - 1

*Handwritten notes and scribbles in the upper middle section.*

*Handwritten notes: 20/1/96, 1/1/96*

לכבוד  
מר שי טלמון  
סגן הממונה על התקציבים  
משרד האוצר  
ירושלים.

א.נ.

הנדון: הרשות לפיתוח ירושלים

אני מניח שלא תהא זו הגזמה לומר שאין צורך לפרט את חשיבותה של הרשות בפיתוחה של ירושלים. אני מניח שגם מההנמקה מדוע פיתוחה של ירושלים חיוני אני פטור. אבל באשר ליכולת התיפקוד ולבסיס התקציבי של הרשות אני חייב כמה מלות הסבר:

כאשר הוקמה הרשות, ניהלנו דיונים עם אגף התקציבים אשר שלל קטע מהמלצות ועדת קוברסקי, לפיו הרשות תקבל ממנהל מקרקעי ישראל, מלאי קרקעות לפיתוח בעיר ואלו יהוו הבסיס לפעולתה.

הנסיון הראשון של האוצר, ביחד עימנו, למצוא להמלצה זו חלופה, היה למכור לרשות את נכסי ר"פ בירושלים (בהסדר "סיבובי"), ובכך להבטיח לה שדות הכנסה קבועים שיאפשרו פעולתה.

אני מציון את שתי אבני הדרך הללו, כדי לחזור ולהזכיר שהיה ברור גם לנו לא רק לכם, שאנחנו לא רוצים להפוך לגוף הנשען ונתמך מתקציב המדינה, משום שראינו ועודנו רואים את תיפקודה של הרשות על בסיס כלכלי - כחלק מעקרונות הפעלתה.

אלא שהמציאות, כפי שתיארתיה, לא איפשרה את ביצוע ההסדרים הנאותים שיאפשרו לתת לרשות את משטח הזינוק הזה ועל כן הוסדר התיקצוב הבינמשרדי לפעולתה. מדוע תיקצוב בינמשרדי? משום שתי סיבות עיקריות: הסיבה הפחות חשובה, כדי למנוע הפיכת הרשות ליחידה או תת מחלקה של העירייה, כי זו לא היתה הכוונה ואוי לנו אילו היתה. הסיבה השניה היא העובדה שרוב פעולתה של הרשות, במה שיוצר שינוי ערכי וזמינויות הקרקע בירושלים, מביא לתשואה לתקציב המדינה בשיווק הקרקע.

כך היה כבר בדרום מערב: קניון, שלוחת מנחת ובחדשים הקרובים טרמינל אגד, גן טכנולוגי וגבעת משואה, כך מתחם גבעת קומונה הנמצא בשיווק, כך יקרה במהלך השנה הקרובה (אני מקווה) בשורה של מתחמים שיועמדו למימוש כמו רמת בית הכרם, מתחם המוזיאון-בורלא, הר חוצבים ב' גבעת שאול ג', ועוד עשרות פרויקטים הנמצאים בשלב מוקדם יותר של טיפול אשר יגיעו לבשלות שיווקית בשנים הבאות.

2/..





1954 JAN 10  
1000 1000 1000

1000  
1000  
1000  
1000  
1000

1000 1000 1000

1000 1000 1000  
1000 1000 1000  
1000 1000 1000  
1000 1000 1000

1000 1000 1000  
1000 1000 1000  
1000 1000 1000  
1000 1000 1000

1000 1000 1000  
1000 1000 1000  
1000 1000 1000  
1000 1000 1000

1000 1000 1000  
1000 1000 1000  
1000 1000 1000  
1000 1000 1000

1000 1000 1000  
1000 1000 1000  
1000 1000 1000  
1000 1000 1000  
1000 1000 1000  
1000 1000 1000  
1000 1000 1000  
1000 1000 1000

1000 1000 1000  
1000 1000 1000  
1000 1000 1000  
1000 1000 1000  
1000 1000 1000  
1000 1000 1000  
1000 1000 1000  
1000 1000 1000

אין ספק שעבודתנו יוצרת תהליך כלכלי מבחינת העיר אבל לא פחות, היא מביאה לשינוי בערכי קרקעות אשר תמורתו חוזרת לבעל הקרקע, המדינה, אתם. וגם בענין זה לא תיארתי את הערכים הנוצרים בתגובות שרשרת, בתהליך הרציונאליזציה של קרקעות כמו העובדה שהקמת איצטדיון משחררת את רכס שועפט, קטמון וימק"א לפיתוח - רוב הקרקעות בבעלות מדינה. כך יקרה בצומת פת, מתחם הרכבת ועוד.

הסכמנו בעבר ואיננו חוזרים בנו מההסכמה הזו שהיא גם בתחום עקרונית הקיום שלנו, שבמקום המקור התקציבי שינתן לרשות למימון תיפקודה, היא תצבור תקורות מכספי הפיתוח שהיא תבצע, אלא שכידוע אלו טרם הגיעו לגודל משמעותי כלל ויחלפו כמה שנים, עד שהתקורות תצטברנה למקור.

אני פונה אליכם ומבקש שנעשה הסדר רב שנתי, ההולך ופוחת משנה לשנה, בו תתקצבו אתם ומשרד הפנים את הרשות, כאשר התיקצוב יישחק ב-15% כל שנה, לעומת קודמתה. דהיינו התהליך יהיה כזה שאחרי כמה שנים נגיע לאפס תיקצוב, ובחוד התהליך נראה את ההתפתחות על בסיס העקרונות שציינתי, וייתכן שנוכל להאיץ אותו במידה וההנחות האופטימיות של הצטברות פרויקטים של פיתוח תשתית תתממשנה.

אני מזכיר לך שהבסיס לתיקצובה של הרשות, צריך להיות על 600,000 ש"ח לשנה של 9 חדשים במחירי 1991.

אודה לך אם אמנם תאשר הנ"ל ותבצעו התיקצוב, ובכך נוכל להסיר משולחן הדיונים את הקטע הזה, לאורך זמן או בכלל.

בתודה מראש

ובכבוד רב,

עוזי וכסלר  
מנהל הרשות



1

THESE ARE THE RESULTS OF THE TESTS CONDUCTED ON THE SAMPLES OF THE  
MATERIALS SUBMITTED TO THE LABORATORY FOR ANALYSIS. THE RESULTS  
INDICATE THAT THE MATERIALS ARE OF THE FOLLOWING NATURE:

1. THE MATERIALS ARE OF THE FOLLOWING NATURE: [illegible]  
2. THE MATERIALS ARE OF THE FOLLOWING NATURE: [illegible]  
3. THE MATERIALS ARE OF THE FOLLOWING NATURE: [illegible]

4. THE MATERIALS ARE OF THE FOLLOWING NATURE: [illegible]  
5. THE MATERIALS ARE OF THE FOLLOWING NATURE: [illegible]  
6. THE MATERIALS ARE OF THE FOLLOWING NATURE: [illegible]

7. THE MATERIALS ARE OF THE FOLLOWING NATURE: [illegible]  
8. THE MATERIALS ARE OF THE FOLLOWING NATURE: [illegible]

9. THE MATERIALS ARE OF THE FOLLOWING NATURE: [illegible]  
10. THE MATERIALS ARE OF THE FOLLOWING NATURE: [illegible]

REPORT NO. [illegible]  
DATE [illegible]  
BY [illegible]

# תקן רכב שרות/אישי

לשנת 1992

דף מספר 1

החוק שיימרו: ימולא במסגרת כתיבת בשישה (מקור +  
5) עותקים שיעברו לאחר חתימת המוסמך במשרד  
לאישור אגף התקציבים.

משרד מנהל תחנת דלק

אנו מציעים את תקן רכב שירות/אישי של משרדנו (ו/או שינויים בו) כלהלן:

(8) הערות	(7) מכסת קילומטרים שנתיים	(6) דרגת ניינות		(5) שם העובד	(4) תאור המשרה (התפקיד)	(3) מס' המשרה בתקן כח"אדם	(2) סעיף תקציבי	(1) מס. סדורי
		לשנת התקציב הנוכחית	לשנת התקציב הקודמת					
1991	33	א	א	[Redacted]	מנהל תחנת דלק			1
		א	א	[Redacted]	מנהל תחנת דלק			2
		א	א	[Redacted]	מנהל תחנת דלק			3

סמנכ"ל למינוח  
 קצין התקציבים  
 נשים - מחלקת התקנים

(מקור) אגף התקציבים באוצר  
 אגף התקציבים באוצר  
 חשב המשרד

חתימת המוסמך במשרד: אגף תחנת דלק שם אגף תחנת דלק תואר מנהל תחנת דלק  
 אישור אגף התקציבים: אגף תחנת דלק שם אגף תחנת דלק תואר מנהל תחנת דלק



תורים סיומנים בארץ \$

1996 1	1995 2	1995 1	1994 2	1994 1	1993 2	1993 1	1992 2	1992 1	1991 2	סה"כ	
											תקבולים ממכירת זכרונות
			2,000	3,000	3,000	2,000	3,000	5,000		10,000	אזור א'
			2,000	3,000	3,000	2,000				10,000	אזור ב'
2,000	3,000	3,000	2,000							10,000	אזור ג'
2,000	3,000	3,000	4,000	3,000	3,000	4,000	3,000	5,000		30,000	סה"כ
											הוצאות
											1/3 נזק מחשבת למכרה שכר לסי \$8 לסי
	(312)	(312)	(312)	(312)	(312)	(312)	(312)	(312)	(312)	(2,808)	
											הוצאות בינוי במסגרת
				(1,200)	(1,000)	(3,000)	(1,000)	(2,400)	(700)	(9,300)	ע"ב פרוץ
(1,730)	(2,688)	(2,689)	(2,573)	(1,435)	(1,635)	(635)	(2,409)	(1,500)	--	17,293	בניה
2,000	2,000	3,162	3,027	1,688	1,923	974	2,834	1,765		19,773	ספי מטרים מדינתיים
			1,115	53	53	53	(721)	788	(1,012)	329	סה"כ הון חוזר
			(53)	(53)	(53)	(53)	(53)	(53)	(50)	(368)	עלויות דיבית
			--	--	--	--	--	39	--	39	הכנסות דיבית
270			1,062	0	0	0	(774)	774	(1,062)	599	סה"כ עודף (ט)

20/1/46

חיזוק איזור התעשייה עטרות בירושלים

הצעה להחלטה

מ ח ל י ט י ס, להטיל על צוות משותף למשרד לענייני ירושלים, משרד האוצר, משרד הבטחון, משרד המשטרה, עיריית ירושלים והרשות לפיתוח ירושלים להגיש לממשלה המלצות באשר לדרכים להעברת מחנות הצבא והמשטרה לאיזור התעשייה בעטרות. הצוות יסיים עבודתו בתוך 45 יום.

דבריו הסבר

מזה תקופה ארוכה מתקיימים דיונים להעברת מחנה שנלר מירושלים ובסיס קשר מדרום הארץ לאיזור עטרות. כן אמורה הסדנא המשטרית לעבור לאזור עטרות. העברת הבסיסים וסדנת המשטרה תעניק יתר בטחון לאיזור, ותפנה קרקעות יקרות בירושלים.

מצורפת החלטה 708 (פס/11) מיום 20.7.89. הצוות שהוקם על-פיה אמור היה להגיש הצעות בנושא הנ"ל (סעיף 2(ג) להחלטה). ההצעות טרם הוגשו. מוצע עתה צוות מצומצם שיגיש הצעות בנושא.

מוגש על ידי המשרד לענייני ירושלים/מרכז ועדת השרים לענייני ירושלים

---

ההצעה הועברה על פי סעיף 5 בתקנון לעבודת הממשלה אל השרים הבאים:

- סגן ראש הממשלה ושר התעשייה והמסחר
- שר האוצר - ההצעה דלעיל מתוקנת על פי הצעתו
- שר הבטחון - ההצעה דלעיל מתוקנת על פי הצעתו
- שר הבינוי והשיכון
- שר המשטרה - מצורפת הצעתו (תוספת א' לנספח 5 יום)

כ"ז באדר התשנ"א  
(13.03.91)

נספח 5 יום  
(נוסח מתוקן)



מזכירות הממשלה

שמור

הודפס ביום 15.11.90

החלטה מס. פש/11 של ועדת שרים לעניני פנים ושירותים מיום 02.07.89 אשר צורפה לפרוטוקול החלטות הממשלה וקבלה תוקף של החלטת ממשלה ביום 20.07.89 ומספרה הוא 708(פש/11).

מציאת פתרונות לצרכים החיוניים של ירושלים "708(פש/11).

מ ח ל י ט י ם :

1. להקים צוות בינמשרדי בהרכב כדלקמן:

נציג משרד האוצר - יו"ר  
נציג משרד ראש הממשלה  
נציג משרד הבינוי והשיכון  
נציג משרד הבטחון  
נציג משרד החינוך והתרבות  
נציג משרד הכלכלה והתכנון  
נציג משרד העבודה והרווחה  
נציג משרד הפנים  
נציג עיריית ירושלים  
נציג הרשות לפיתוח ירושלים  
נציג מינהל מקרקעי ישראל

2. הצוות יגיש לוועדת השרים תוך חודש ימים הצעות מפורטות בנושאים הבאים:

א. בניית כתות לימוד בירושלים.

ב. בניית דירות לקליטה ועליה בירושלים.

ג. העברת מתקנים של מערכת הבטחון והמשטרה לאיזור התעשייה בעטרות.

ד. פתרונות לצרכים המיוחדים של עיריית ירושלים הנובעים ממצב הבטחון בעיר.

כמו כן יגיש הצוות הצעות בנושאים נוספים שיועלו על ידי ראש עיריית ירושלים.

הצוות הבינמשרדי יוכל למנות מתוכו צוותי משנה לטיפול בבעיות דחופות במיוחד, כפי שצוינו על ידי חברי ועדת השרים."

מזכירות הממשלה

שמור

הודפס ביום 25.4.91

החלטה מס. יס/6 של ועדת שרים לענייני ירושלים מיום 27.03.91 אשר צורפה  
לפרוטוקול החלטות הממשלה וקבלה תוקף של החלטת ממשלה ביום 17.04.91  
ומספרה הוא 1209(יס/6).

חיזוק איזור התעשייה עטרות בירושלים "1209(יס/6).

סגן השר לענייני ירושלים פותח.

השר ר. זאבי מעיר.

ראש הממשלה מסכם.

מ ה ל י ט י ם, להטיל על צוות משותף למשרד לענייני  
ירושלים, משרד האוצר, משרד הבטחון, משרד המשטרה,  
עיריית ירושלים והרשות לפיתוח ירושלים להגיש לממשלה  
המלצות באשר לדרכים להעברת מחנות הצבא והמשטרה  
לאיזור התעשייה בעטרות. הצוות יסיים עבודתו בתוך 45  
יום.

10



מדינת ישראל  
משרד האתר - אגף התקציבים

א' טבת תשנ"ב  
08/12/91

ת.91-9325

אגף

לכבוד  
מר ישעיהו ברזל  
מנכ"ל המשרד לעניני ירושלים

לכבוד  
מר עוזי קסלר  
יו"ר הרשות לפיתוח ירושלים

הנדון: הענקת מתנה שנלר לעטרות

במהלך הדיונים בנשא פינוי מתחום שנלר לאזור התעשייה עטרות (להלן "הפרוייקט") נקבע כי הפרוייקט יותנה ב"כדאיותו הכלכלית" דהיינו שתמורת מימש שנלר לא תפחת מעלות בניית המתנה החדש בעטרות.

לצורך בחינת "כדאיותו הכלכלית" של הפרוייקט הציגו נציגי הרשות לפיתוח ירושלים תחשיב (רצ"ב).

מבדיקה ראשונית של התחשיב עולה כי הוא לוקה בחסר וזאת כמפורט להלן:

1. התחשיב לא הביא בחשבון תשלום לצורך פינוי הקרקע המיועדת באזור עטרות.
2. התחשיב אינו מביא בחשבון הוצאות בלתי צפיות.
- בתחשיבים מהסוג הנ"ל נהוג לקחת בחשבון כ-10% הוצאות בלתי צפיות.
3. האתר המיועד באזור עטרות הינו אתר באזור גאוגרפי קשה דבר שעשוי להביא לעלויות פתוח גבוהות.
4. התחשיב מניח כי התשלומים עבור מכירת הקרקע יהיו כדלקמן:  
50% מקדמה, 30% כעבור חצי שנה ו-20% כעבור שנה. שינוי בהנחה זו עשוי להביא לשינוי בכדאיות הפרוייקט.
5. התחשיב הניח הנחות על מחירי הקרקע בעטרות ובשנלר, ההנחות על עלויות השכרת המבנה בעטרות והנחות על עלויות הפתוח. הנחות האמורות לא נבדקו על דינו.

לצורך הערכת כדאיותו הכלכלית של הפרוייקט ערכנו 3 תחשיבים המבוססים על הנחות שונות ביחס למשתנים המשפיעים על הכדאיות הכלכלית של הפרוייקט.

1. התחשיב הראשון (מצ"ב) מבוסס על תחשיב של הרשות לפיתוח ירושלים בשינויים הבאים:

א. הוספת עלויות פינוי בסך מליון שקלים (400 אלף דולר).

מהתחשיב נראה כי הפרוייקט במתכונתו "האופטימית" עשוי להיות לא כלכלי ועשוי להביא להפסד בסך 261 אלף דולר (כחצי מליון שקלים).

2. התחשיב השני (מצ"ב) מבוסס על התחשיב של הרשות לפיתוח ירושלים בשינויים הבאים:

א. הוספת עלויות פנוי בסך 400 אלף דולר.

ב. הוספת הוצאות בלתי צפויות בשיעור 10%.

מהתחשיב נראה כי הוספת הוצאות בלתי צפויות בשיעור 10% כנהוג בתחשיבים מהסוג האמור עשויה להביא להפסד בסך 2,45 מיליון דולר (כ-6 מיליון שקלים).

3. תחשיב שלישי (מצ"ב) מבוסס על התחשיב של הרשות לפיתוח ירושלים בשנויים הבאים:

א. הוספת עלויות פינוי בסך מיליון דולר.

ב. הוספת עלויות בלתי צפויות בשיעור של 10%.

ג. שינוי בהנחה על זרם ההכנסות, הכוללת הוספה של תקופה אחת (חצי שנה).

ד. ירידה בהכנסות בשיעור של 20%.

ה. גידול בעלויות הפיתוח בשיעור של 10%.

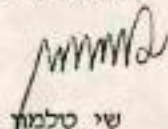
ו. עלויות ההשכרה של מבנה זמני לפי 10 דולר למ"ר.

ז. עלויות בניה גבוהות בשיעור של כ-10%.

מהתחשיב נראה כי שינוי "לרעה" בשיעור של 10%-20% בחלק מן ההנחות עשוי להביא להפסד של 11.2 מיליון דולר (כ-28 מיליון שקלים).

משלושת התחשיבים האמורים נראה כי קיים חשש שהפרוייקט איננו כדאי מבחינה כלכלית ומן הראוי לקיים דיון נוסף בנושא.

ב ב ר כ ה,



שי סלמון

ס/ הממונה על התקציבים

העתק:

מר דורון כהן - רכז רשויות ✓



BITOL - 112  
 \$ 19700 P. 10100 P. 110

1996 1	1995 2	1995 1	1994 2	1994 1	1993 2	1993 1	1992 2	1992 1	1991 2	1991 1	1990	1989
				1,000	2,000	3,000	2,000	1,000	3,000	2,000	10,000	10,000
2,000	3,000	3,000	2,000	3,000	2,000	2,000	2,000	1,000	3,000	2,000	10,000	10,000
2,000	3,000	3,000	2,000	2,000	2,000	4,000	3,000	1,000	3,000	2,000	10,000	10,000
	12121	12121	12121	12121	12121	12121	12121	12121	12121	12121	12121	12121
(1,730)	(1,500)	(1,689)	(1,572)	(1,455)	(1,338)	(1,221)	(1,104)	(987)	(870)	(753)	(636)	(519)
2,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
				1,115	83	55	27	(121)	78	(1,010)	220	10,000
			159	(53)	(53)	(53)	(53)	(53)	(53)	(53)	(53)	(53)
270			3,062	0	0	0	(774)	274	(1,062)	525	(2,901)	525

RECEIVED

תחזית ראשון-פינוי עסקים

1996	1995	1995	1994	1994	1993	1993	1992	1992	1991	ה"כ
1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	
										מבוקשים טכירות
										נכסי שנגר
										אזור א
			2,000	3,000	3,000	2,000	3,000	5,000		אזור ב
2,000	3,000	3,000	2,000							אזור ג
2,000	3,000	3,000	4,000	3,000	3,000	4,000	3,000	5,000	0	ה"כ הבטוחות
										הוצאות
	312	312	312	312	312	312	312	312	312	שכירת מנהל
				1,200	1,000	3,000	1,000	2,400	700	גבוות פנח
1,730	2,688	2,688	2,573	1,435	1,635	635	2,403	1,500		גניה
									400	פינויים
1,730	3,000	3,000	2,885	2,947	2,947	3,947	3,721	4,212	1,412	ה"כ הוצאות
270	0	0	1,115	53	53	53	-721	788	-1,412	ה"כ
153	0	0	750	38	40	42	-608	704	-1,334	ה"כ הרווח
										<u>-216</u>

(1) הוצאות פינויים בסך 400 אלף דולר.

הנחות:



תחשיב שני-פינויי עשרות

1996	1995	1995	1994	1994	1993	1993	1992	1992	1991	סה"כ	
1	2	1	2	1	2	1	2	1	2		
											תכולים סמכירת
											נכסי שנקר
						2,000	3,000	5,000			אזור א
			2,000	3,000	3,000	2,000					אזור ב
2,000	3,000	3,000	2,000								אזור ג
2,000	3,000	3,000	4,000	3,000	3,000	4,000	3,000	5,000	0		סה"כ הבנסות
											הוצאות
											.....
	312	312	312	312	312	312	312	312	312		שכירת מבנה
				1,200	1,000	3,000	1,000	2,400	700		עבודות פניה
1,730	2,668	2,668	2,573	1,435	1,635	635	2,409	1,500			בניה
									400		פינויים
173	300	300	289	295	295	395	372	421	141		הוצאות בל"ס
1,903	3,300	3,300	3,174	3,242	3,242	4,342	4,093	4,633	1,553		סה"כ הוצאות
											הוצאות
97	-300	-300	827	-242	-242	-342	-1,093	367	-1,553		סה"כ
55	-180	-151	556	-172	-182	-272	-922	328	-1,468	<u>-2,449</u>	סה"כ שהוון

הנחות:

- (1) הוצאות בל"ס-הוצאות בלמי שתוכננות בשיעור 10% מההוצאות המקומיות.  
 (2) הוצאות פינויים בסך 400 אלפי דולר.

תחזית עליות-פינויי עשרות

1996	1996	1995	1995	1994	1994	1993	1993	1992	1992	1991	סה"כ
2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	
											הקבולים מסכירות
											נכסי שנגר:
					1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	אזור א
			1,600	1,600	1,600	1,600	1,600				אזור ב
1,600	1,600	1,600	1,600	1,600							אזור ג
											אזור ד
1,600	1,600	1,600	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	1,600	1,600	0	סה"כ הבנסות
											הוצאות
											.....
	390	390	390	390	390	390	390	390	390	390	שכירות מבנה
	1,903	2,956	2,956	2,830	1,578	1,738	3,309	1,100	2,640	770	עבודות פחות
											בניה
										1,000	פינויים
	229	335	335	322	329	329	439	414	468	216	הוצאות בלתי מסוימות
	2,522	3,681	3,681	3,542	3,617	3,617	4,827	4,554	5,140	2,376	סה"כ הוצאות
1,600	-922	-2,081	-481	-342	-417	-417	-1,627	-2,954	-3,548	-2,376	סה"כ
858	-523	-1,249	-305	-230	-297	-314	-1,297	-2,432	-3,168	-2,245	סה"כ סה"כ
											<u>-11,263</u>

- הנחות:
- 1) הוצאות בלתי מסוימות בלתי מסוכנות בשיעור 10% מההוצאות המבוססות
  - 2) שינוי נדרם הבנסות הכולל הוספת חקופה נוספת והפחתת הבנסות ב-20%
  - 3) הוצאות פינויים של מליון דולר (גבוה ב-600 אלף דולר מהמזרים "האופטימי")
  - 4) עלויות הפחות גבוהות ב-10% מהמזרים "האופטימי"
  - 5) עלות המטרה לפי \$10 למ"ר (גבוה ב-\$2 מהמזרים "האופטימי")
  - 6) עלויות הבניה גבוהות ב-10% מהמזרים "האופטימי"



מדינת ישראל  
משרד האוצר - אגף התקציבים

א' טבת תשנ"ב  
08/12/91  
ת.91-9325

20/1/96

1-1

לכבוד  
מר ישעיהו ברזל  
מנכ"ל המשרד לענייני ירושלים

לכבוד  
מר עוזי וקסלר  
י"ר הרשות לפיתוח ירושלים

הנדון: הענקת מחנה שנלר לעטרות

במהלך הדיונים בנושא פינוי מתחום שנלר לאזור התעשייה עטרות (להלן "הפרוייקט") נקבע כי הפרוייקט יותנה ב"כדאיותו הכלכלית" דהיינו שתמורת מימוש שנלר לא תפחת מעלות בניית המחנה החדש בעטרות.

לצורך בחינת "כדאיותו הכלכלית" של הפרוייקט הציגו נציגי הרשות לפיתוח ירושלים תחשיב (רצ"ב).

מבדיקה ראשונית של התחשיב עולה כי הוא לוקה בחסר וזאת כמפורט להלן:

1. התחשיב לא הביא בחשבון תשלום לצורך פינוי הקרקע המיועדת באזור עטרות.
2. התחשיב אינו מביא בחשבון הוצאות בלתי צפויות.
- בתחשיבים מהסוג הנ"ל נהוג לקחת בחשבון כ-10% הוצאות בלתי צפויות.
3. האתר המיועד באזור עטרות הינו אתר באזור גאוגרפי קשה דבר שעשוי להביא לעלויות פתוח גבוהות.
4. התחשיב מניח כי התשלומים עבור מכירת הקרקע יהיו כדלקמן:  
50% מקדמה, 30% כעבור חצי שנה ו-20% כעבור שנה. שינוי בהנחה זו עשוי להביא לשינוי בכדאיות הפרוייקט.
5. התחשיב הניח הנחות על מחירי הקרקע בעטרות ובשנלר, ההנחות על עלויות השכרת המבנה בעטרות והנחות על עלויות הפתוח. הנחות האמורות לא נבדקו על ידינו.

לצורך הערכת כדאיותו הכלכלית של הפרוייקט ערכנו 3 תחשיבים המבוססים על הנחות שונות ביחס למשתנים המשפיעים על הכדאיות הכלכלית של הפרוייקט.

1. התחשיב הראשון (מצ"ב) מבוסס על תחשיב של הרשות לפיתוח ירושלים בשינויים הבאים:

א. הוספת עלויות פינוי בסך מליון שקלים (400 אלף דולר).

מהתחשיב נראה כי הפרוייקט במתכונתו "האופטימית" עשוי להיות לא כלכלי ועשוי להביא להפסד בסך 261 אלף דולר (כחצי מליון שקלים).

2. התחשיב השני (מצ"ב) מבוסס על התחשיב של הרשות לפיתוח ירושלים בשינויים הבאים:

א. הוספת עלויות פנוי בסך 400 אלף דולר.

ב. הוספת הוצאות בלתי צפויות בשיעור 10%.

מהתחשיב נראה כי הוספת הוצאות בלתי צפויות בשיעור 10% כנהוג בתחשיבים מהסוג האמור עשויה להביא להפסד בסך 2,45 מיליון דולר (כ-6 מיליון שקלים).

3. תחשיב שלישי (מצ"ב) מבוסס על התחשיב של הרשות לפיתוח ירושלים בשנויים הבאים:

א. הוספת עלויות פינוי בסך מליון דולר.

ב. הוספת עלויות בלתי צפויות בשיעור של 10%.

ג. שינוי בהנחה על זרם ההכנסות, הכוללת הוספה של תקופה אחת (חצי שנה).

ד. ירידה בהכנסות בשיעור של 20%.

ה. גידול בעלויות הפיתוח בשיעור של 10%.

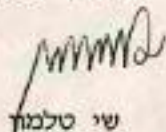
ו. עלויות ההשכרה של מבנה זמני לפי 10 דולר למ"ר.

ז. עלויות בניה גבוהות בשעור של כ-10%.

מהתחשיב נראה כי שינוי 'לרעה' בשיעור של 10%-20% בחלק מן ההנחות עשוי להביא להפסד של 11.2 מיליון דולר (כ-28 מיליון שקלים).

משלושת התחשיבים האמורים נראה כי קיים חשש שהפרייקט איננו כדאי מבחינה כלכלית ומן הראוי לקיים דיון נוסף בנושא.

ב ב ר כ ת,



שי טלמון  
ס/ הממונה על התקציבים

העותק:  
מר דודן כהן - רכז רשויות





תחשיב ראשון-פינויי עשרות

1996	1995	1995	1994	1994	1993	1993	1992	1992	1991	ה"כ -	
1	2	1	2	1	2	1	2	1	2		
											הקבולים מסבירות
											(נכסי מנכ"ל)
			2,000	3,000	3,000	2,000	3,000	5,000			אזור א
2,000	3,000	3,000	2,000								אזור ב
											אזור ג
2,000	3,000	3,000	4,000	3,000	3,000	4,000	3,000	5,000	0		ה"כ הבנויות
											הוצאות
	312	312	312	312	312	312	312	312	312		.....
				1,200	1,000	3,000	1,000	2,400	700		מכירת מנהל
1,730	2,688	2,688	2,573	1,435	1,635	635	2,409	1,500			עבודות פניה
											נניה
									400		פירוויים
1,730	3,000	3,000	2,885	2,947	2,947	3,947	3,721	4,212	1,412		ה"כ הוצאות
270	0	0	1,115	53	53	53	-721	788	-1,412		ה"כ
153	0	0	750	38	40	42	-608	704	-1,334		ה"כ הרווח
										<u>-216</u>	

הנחות: (1) הוצאות פינויים בסך 400 אלף דולר.



מחזיקי סגרי-פינויי צגרות

1996	1995	1995	1994	1994	1993	1993	1992	1992	1991	סה"כ	
1	2	1	2	1	2	1	2	1	2		
											תקבולים מסבירות
											נכסי סגרי
							2,000	3,000	5,000		אזור א
2,000	3,000	3,000	2,000	3,000	3,000	2,000					אזור 1
											אזור 1
2,000	3,000	3,000	4,000	3,000	3,000	4,000	3,000	5,000	0		סה"כ הבנסות
											הוצאות
											.....
	312	312	312	312	312	312	312	312	312		שכירות מבנה
					1,200	1,800	3,000	1,000	2,400	700	עבודות פתוח
1,730	2,688	2,688	2,573	1,435	1,635	635	2,409	1,500			בניה
									400		פינויים
173	300	300	289	295	295	395	372	421	141		הוצאות בלתי-הוצאות
1,903	3,300	3,300	3,174	3,242	3,242	4,342	4,093	4,633	1,553		סה"כ הוצאות
97	-300	-300	827	-242	-242	-342	-1,093	367	-1,553		סה"כ
55	-180	-151	556	-172	-182	-272	-922	328	-1,468	-2,449	סה"כ סה"כ

הנחות:

- 1) הוצאות בלתי-הוצאות בלתי-מוכנסות בשיעור 10% מההוצאות והקופות.
- 2) הוצאות פינויים בסך 400 אלף דולר.

תחזיר שלישי-פינוי עצמות

1996	1996	1995	1995	1994	1994	1993	1993	1992	1992	1991	סה"כ
2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	
											תקבולים מסכירות
						1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	נכסי מנלר
			1,600	1,600	1,600	1,600	1,600				אזור א
1,600	1,600	1,600	1,600	1,600							אזור ב
											אזור ג
1,600	1,600	1,600	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	1,600	1,600	0	סה"כ הבנסות
											הוצאות
											.....
	390	390	390	390	390	390	390	390	390	390	שכירת מנהל
	1,903	2,956	2,956	2,830	1,578	1,798	698	2,650	1,650	770	צנורות פתוח
											בניה
	229	335	335	322	329	329	439	414	468	1,000	פינויים
	2,522	3,681	3,681	3,542	3,617	3,617	4,827	4,554	5,148	2,376	הוצאות בתי"מ
											סה"כ הוצאות
1,600	-922	-2,081	-481	-342	-417	-417	-1,627	-2,954	-3,548	-2,376	סה"כ
958	-523	-1,249	-305	-230	-297	-314	-1,297	-2,492	-3,168	-2,245	סה"כ טהור
											<u>-11,263</u>

- הנחות:
- 1) הוצאות בלתי-הוצאות בילתי מתוכננות בשיעור 10% מההוצאות המקומיות.
  - 2) שינוי גודל הבנסות הכולל הוספת תקופת נוספת והפחתת הבנסות ב-20%.
  - 3) הוצאות פינויים של סליון דולר (גובה ב-600 אלף דולר מהתורים "האופטימי").
  - 4) עלויות הפתוח גבוהות ב-10% מהתורים "האופטימי".
  - 5) עלות ההסברה לפי 10 לס"ר (גובה ב-2\$ מהתורים "האופטימי").
  - 6) עלויות הבניה גבוהות ב-10% מהתורים "האופטימי".



אדם סן - עם כאלו בל



המשרד לעניני ירושלים

תקן: 20/1/46

לשכת סגן השר

ב"ה, כ"ד באב התשנ"א  
4 באוגוסט 1991

Y-006

לכבוד  
מר דוד כהן  
משרד האוצר  
ירושלים  
שלום רב,

הנדון: בקשה לרמת ניידות

עבור המשרה - מרכז בכיר אותה ברצוננו לאייש, אנו

מבקשים את רמת הניידות ד'.

בכבוד רב,

אריה פיקל  
יועץ ס/ השר



UNIVERSITY OF CHICAGO





20/1/46 : אגף

מדינת ישראל  
משרד האוצר - אגף התקציבים

י"ד כסלו תשנ"ב  
21/11/91

ת.91-8949

לכבוד  
מר אריה פיקל  
יועץ ס/שר  
המשרד לעניני ירושלים

הנדון: בקשה לרמת ניידות

עבור המשרד מרכז בכיר המאויישת על ידכם אנו נאשר רמת ניידות ג' החל מהודש  
דצמבר 1991, בתנאי שהמקורות למימון תקן הרכב יבוא ממקורות המשרד.  
אבקשכם להעביר לנו את מצבת תקני הרכב לצורך אישורה.

ב ב ר כ ה,

א. יוסף

יורם כהן  
רפרנט רשויות מקומיות

העתק:  
מר שבתאי מזרחי - משרד ראש הממשלה

א.א.כ.א



Handwritten notes in a circle: 1/10/96, 1/11/96

THE JERUSALEM DEVELOPMENT AUTHORITY

20 נובמבר 1991  
11 בטבת תשנ"ב  
מספר 71 - 1

Handwritten signature and date: 20/11/96

לכבוד  
מר שי טלמון  
120 הממונה על התקציבים  
משרד האוצר  
ירושלים.

א.א.כ.א

הנדון: הרשות לפיתוח ירושלים

אני מניח שלא תהא זו הזדמנה לומר שאין צורך לפרט את השיבות של הרשות בפיקוחה של ירושלים, אני מניח שגם מתחמקה מדוע פיתוחה של ירושלים חיוני אני מסור, אבל כאשר ליכולת ההימקד ולבסיס התקציבי של הרשות אני חייב כמה מילות הסבר:

כאשר הוקמה הרשות, ניהלנו דיונים עם אנשי התקציבים אשר שכל טעם מהמקצוע ועדת קוברסקי, לפני הרשות תקבל ממינהל משרדני ישראלי, מלאי טרסקות לפיתוח בעיר ואלו יהיו הבסיס למערכת.

הנטינו הראשון של האוצר, ביחד עימנו, למצוא להמלצה זו חלופה, היה לטכור לרשות את נכסי ר"ם בירושלים (במסדר "סיובו"...) וכך להבטיח לה שדות הנכסה סמועים שיאפשרו פעולתה.

אני מעיין את שתי אבני הדרך הללו, כדי להיזכר ולהזכיר שהיה ברור גם לנו לא רק לכם, שאנחנו לא רוצים להפוך לגוף הנשען ונתמך התקציבי ממדינה, משום שראינו ועודנו רואים את הימקדה של הרשות על בסיס כלכלי - בחלק מעקרונות המערכת.

אלא שהמציאות, כפי שתוארה, לא איפשרה את ביצוע המסדרים הנאותים שיאפשרו לתח לרשות את משטח הדינמי הזה לכל כן הוסדו המימון הבינלאומי למערכתה. מדוע היסנוב בינמסדרים שאינם שתי שיבות עיסריות הסיבה המהותית חשוכה, כדי למנוע הפיכת הרשות ליחידה או תת מחלקה של העירייה, כי זו לא מותם הכוונת ואנו לנו אילו הייתה, הסיבה משניה היא העובדה שרוב פעולתה של הרשות, במר שיוצר שינוי ערכי נוסמניות תחלק בירושלים, מביא למצואה לתקציב המדינה בשיוכס הקרקע.

כך היה כבר בדרום מערב פתרון, שלוחה מנתה ובהחלט התרביים שרמינגל אוד, זו סכנוולוני ונכסא שיאה, כד מתים נבעת כוונתה ונמצא כשיווק, כך יורה נשאלת דעת הקרובה ואני מקווה בשורה של מתמנים שיועמדו לטימוס כמו רמה בית הגרם, מתים המוניאון-כורלא, מוקדם יותר של מיוכס אשף ין-עיינב-עצמים. לרנני גרופס סנמציאיים נאלכ



אין ספק שעבודתנו יוצרה תהליך כלכלי מבהינת העיר אבל לא סתם, היא מביאה לשינוי בערכי קרקעות אשר המורתן הוצרת לבעל הקרקע, המדינה, אדם, וגם בענין זה לא תיארתי את הערכים הנוצרים בתגובות שרשרת, בתהליך הרציונאליזציה של קרקעות כמו תעובדה אחרת או איצטדיון משחרת את דכס שועסט, קאמפון וימק"א לפיתוח - רוב הקרקעות בבעלות מדינה, כדי ימרה בצומת פת, מתחם תרכבת ועוד,

הסכמנו בעבר ואיננו הוזהרים בנו מההסתמך הוז שהיא גם בתחום עפרונות הקיום שלנו, שכמקום המקור התקציבי שינתו כרשיה לסימון תיפקודה, היא תצבור תקורות מכספי המיתוח שהיא הבע, אלא שכידיע אלו טרם הגיעו לגודל משמעותי כלל ויחלכו כמה שנים, עד שהתקורות העשברנה למקור.

אני סונה אכיכם ומבטש שנעשה הסדר רב שנת, תהועד זכוחת משנה **1991** **התקצבו** אתם ומשרד הפנים את הרשות, כאשר התיקצוב יישחם שנים נניע לאפס תיקעוב, ובתוד התהליך נראה את ההתחלתו **1991** **התקצוב** העפרונות שציינתו, וייתכן שנוכל להאוצ אותו במידת וההנחות האופטימיות של העטברות פרודיקטים של מיתוח תשתית תחמטשנה.

אני מזכיר לך שהבסיס לתיקצובה של הרשות, צריך להיות על 600,000 ש"ח לשנה של 9 חרשים במחירי 1991.

אודה לך אם אמנם תאשר הנ"ל ותבצעו התיקצוב, ובכך נוכל להפיר מסולתן הדייונים את הקטע הזה, לאורך זמן או בכלל.

כתובה מראש  
בכבוד רב,  
עוזר וכסלר  
מילא הרשות

מדינת ישראל  
משרד האוצר - אגף התקציבים

11/10  
מס' 1012

1012

ירושלים,  
כ"ו בתמוז התשנ"א 8  
ביולי 1991

ת.8388

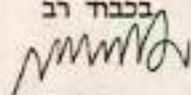
לשם: 20/1/46

לכבוד  
השופט (בדימוס) מר מ. בן-דרור  
י"ר הועדה הציבורית לקביעת  
ייעודם של עזבונות לטובת המדינה

הנדון: הקצאת עזבונות המדינה

להלן הפרוייקטים המומלצים ע"י אגף התקציבים ע"פ הקריטריונים שהוצגו לך באוקטובר 1990 (רצ"ב), מתוך רשימת בקשות לחלוקה של עזבונות המדינה, כפי שהועברו לאגף התקציבים מהמשרד לענייני ירושלים:

1. מכון ירושלים לחקר ישראל - עבור:
  - א. מחקר לפיתוח מקורות תעסוקה בירושלים.
  - ב. אדריכלות בירושלים - הבניה בעיר העתיקה.
2. מכון המקדש - עבור סדנאות לימוד, תערוכות, ספריה ופרסומים.
3. האוניברסיטה העברית והדסה בית הספר לרפואת שיניים עבור רכישת ציוד לפרוייקט הדמיה ברפואת שיניים.
4. קרית נער ירושלים - מלגות לתלמידים עולים.

בכבוד רב  
  
שי טלמון  
ס'הממונה על התקציבים

העותק:  
מר י. ברזל - מנכ"ל המשרד לענייני ירושלים  
מר ד. כהן - אגף התקציבים  
מר י. כהן - אגף התקציבים



מדינת ישראל  
משרד האוצר - אגף התקציבים

ירושלים, 29 באוקטובר 1990  
חברתי 1634

לכבוד  
השופט (בדימוס) מרדכי בן דרוך  
יו"ר הועדה הציבורית לקביעת  
ייעודם של עזבונות לטובת המדינה

הנדון: פרוטרוונים להטאת עזבונות

בהמשך לפגישתנו, בחנו מחדש את נושא הקריטריונים בהקצאת עזבונות ולהלן עמדתינו:  
לדעתנו יש להקצות עזבונות מדינה לפרויקטים שהינם במובהק פרויקטים חד פעמיים, כגון  
הצטיידות שיפוצים וכד'.

אין לדעתנו לאשר בקשות המיועדות למטרות הבאות:

1. מענקים למימון הפעלה שוטפת של פרויקטים אשר עשויים לגרום בעתיד להרחבות תקציביות.
2. מענק לכיסוי גרעונות עבור פעולות שלגביהן מבוקש למעשה אישור בדיעבד.
3. מענקים לבניה שלגביהם אין ודאות בדבר הגורם שיממן את פעילותם השוטפת, מצב העלול לגרום להרחבה תקציבית.
4. מענקים לבנייה אשר מוטל ספק לגבי יכולת המוסד המבקש להשלימה.
5. מענקים לפעולות שיש בהן מרכיב גבוה של יבוא ושניתן למצוא לו תחליפים מיצור מקומי.
6. מענקים לפעילות שוטפת מובהקת של משרדי ממשלה.

בחנו גם את סוגיית קליטת העלייה ובנושא זה ניתן לדעתנו להגמיש במעט את הקריטריונים שפירטנו לעיל וזאת בשל מקומה המיוחד של העלייה בסדרי העדיפויות הלאומיים ובעיקר בשל היקפה והמשאבים שהיא דורשת. כמו כן אנו בודקים האם ניתן לאתר תחומי פעולה מסוימים הקשורים בקליטת עלייה, אשר לגביהם ייתכן ונרצה לבקש הקצאות מוגדלות של כספי העזבונות.

בברכה



אוהב שאלון

ס/הממונה על התקציבים

העתק:  
מר ד. בועז - הממונה על התקציבים  
מר ש. טלמון - אגף התקציבים

המשרד לעניני ירושלים

מנהל כללי

ב"ה, ו' בתמוז התשנ"א  
18 ביוני 1991

B - 034

לכבוד

השופט (בדימוס) מר מ. בן-דרור 03-5105056/8  
יו"ר הוועדה הציבורית  
לקביעת ייעודם של עזבונות לטובת המדינה  
האפוטרופוס הכללי  
רחוב בן-יהודה (1)  
תל-אביב

אדון נכבד,

בהמשך למכתבי מיום י"ז בסיון התשנ"א, 30 במאי 1991 מצ"ב הבקשות  
(בצירוף מכתבי הבקשות) שהועברו אל משרדנו והמלצות משרדנו.

חו"ד אגף התקציבים תועבר אליכם בנפרד בתוך מספר ימים.

בכבוד רב

ישעיהו ברזל  
מנהל כללי



ריכוז רשימת בקשות אל הועדה לחלוקה של עזבונות המדינה

המוסד המבקש	נושא הבקשה	הסכום המבוקש	מקורות מימון נוספים	המלצת המשרד	חוד' אגף התקציבים	הערות
1. מכון י-ם לחקר ישראל	1. פיתוח מקורות תעסוקה בירושלים.	1. 172,000 ש'	10,000 ש'	60,000 ש'		מוסד זה ערוך לשרת כמקור לגבוש חשיבה אסטרטגית למשרד; ויש למשרד ענין רב בפיתוח וטיפוח המוסד.
	2. פרויקט מעקב אחר קליטת העליה בירושלים.	2. 250,000 ש'	50,000 ש'	40,000 ש'		
	3. אדריכלות בי-ם הבניה בעיר העתיקה, המכון פרסם עד כה סדרה על האדריכלות של העיר העתיקה בי-ם	3. 150,000 ש'	50,000 ש'	100,000 ש'		
2. מרכז הבינ-ארצי להוראת תרבות ישראל	סדנאות להוראת נושא ירושלים בתכנית הלימודים של מוסדות אקדמאיים בכל העולם. ובנוסף פרסום הסדרה: "With eyes toward Zion" המבוססת על הסדנאות.	\$120,000 (276,000 ש')	גיוס עצמי של כשליש - \$ 10,000 (23,000 ש') בכל שנה.	להקצות סך 60,000 ש' עבור כל הפרוייקטים.		

הערות	חוד' אגף התקציבים	המלצת המשרד	מקורות מימון נוספים	הסכום המבוקש	נושא הבקשה	המוסד המבקש
		להקצות סך 250,000 ש' לכל הבקשות.	40,000 ש'	1. 40,000 ש'	1. תרגום לאנגלית של סדרת קלטות על ירושלים.	3. יד. יצחק בן-צבי
			40,000 ש'	2. 40,000 ש'	2. חוברות סיורים בירושלים.	
				3. 120,000 ש'	3. מחקר על ירושלים בהתבסס על מקורות יחודיים שלא נחשפו עד כה.	
			135,000 ש'	4. 250,000 ש'	4. מחקרים על ירושלים בחקופות שונות. א. ירושלים בחקופה העותמאנית ב. מחקרים על קראי ירושלים. ג. מחקרים על מקובלי ירושלים. ד. מחקרים על ירושלים בימי הביניים.	
		להקציב למוזיאון סך 250,000 ש"ח כסיוע בכיסוי הפסד הכנסות. בנוסף יפתח המוזיאון פעילות בהדרכת עולים וכן העמקת ההבנה בין יהודים לשאינם יהודים	קרן י-ם 450,000 שח' עירית י-ם 450,000 שח'	550,000 ש'	סיוע עקב אי מימוש של הכנסות עצמיות עקב האינטיפדה. בנוסף ייזמו תכניות הדרכה וסדנאות לעולים, ולקהל שאינו יהודי.	4. מגדל דוד



הערות	חוד' אגף התקציבים	המלצת המשרד	מקורות מימון נוספים	הסכום המבוקש	נושא הבקשה	המוסד המבקש
		<p>נושא הטחון במסגרת כוללת ולא בבקשות פרטניות. ממליץ לאשר רק לפרויקטים ספציפיים. לאשר סך כולל של 150,000 ש"ח להקמה של מרכז פדגוגי 90,000 נוספים עבור העסקת עולים על פי חוזים שיוגשו.</p>		<p>1. 8,800,000 ש"ח                  2. 1,128,800 ש"ח                  3. 1,200,000 ש"ח                  4. 248,650 ש"ח                  5. -----</p>	<p>1. ישוב הרובע המוסלמי שבעיר העתיקה                  2. סיוע באמצעי בטחון להגשמת סעיף א'                  3. הסבת תערוכת "מול הכותל" למרכז פדגוגי בנושא ירושלים אשר ישרת אלפי מבקרים מהארץ ומחוצה לה.                  4. פרסומים בכתב של חומר לימודי של ישיבת "באהלי תורה" המיועד לכוון ולהדריך לומדים במקצועות תורניים שונים.                  ה. העסקת עולים חדשים כקבוצת בניה.</p>	<p>5. עטרה ליושנה</p>
		<p>100,000 ש"ח לפעילות הדרכה ולימוד שיוזם המכון.</p>		<p>520,000 ש"ח</p>	<p>סדנאות לימוד תערוכות ספריה ופרסומים.</p>	<p>6. מכון המקדש</p>

הערות	חוד' אגף התקציבים	המלצת המשרד	מקורות מימון נוספים	הסכום המבוקש	נושא הבקשה	המוסד המבקש
		<p>עיריית י-ם עוסקת במגוון של נושאים מרביתם בתאום עם המשרד. ממליץ לאשר סך 800,000 ש</p>	<p>עיריית ירושלים</p>	<p>1. 1,193,500 ש'</p>	<p>7. סיוע לפרוייקט קליטת עולים בירושלים.</p>	<p>7. עיריית י-ם</p>
		<p>בקרנו ועמדנו על פעילותו החשובה ממליץ לאשר סך 200,000 ש' בסכום זה כלול גם קליטת רופאים עולים</p>	<p>קרן "יד אבי הישוב" 12,000 ש' עיריית ירושלים 22,000 ש'</p>	<p>1. 180,000 ש' 2. 120,000 ש'</p>	<p>8.1 העסקת עולים רופאי שיניים 2. רכישת ציוד נוסף לשם תיגבור שרותי רפואת השיניים לעולים ונזקקים תושבי ירושלים הנמצאים במצוקה.</p>	<p>8. עזרת חולים ומרפאת שיניים עממית</p>
<p>אם ניתן במסגרת הועדה, אמליץ על תוס' של 50,000 נוספים בגין ציוד</p>		<p>ממליץ לאשר סך 60,000 ש' עבור הפרוייקט שבהמשכו יקלוט גם מדענים עולים</p>	<p>אין</p>	<p>1. 90,000 \$</p>	<p>9. רכישת ציוד, הכשרת עובד והעסקתו בפרוייקט הדמייה ברפואת שיניים.</p>	<p>9. הארגון העברית והדסה ביה"ס לרפואת שיניים</p>



הערות	חוד' אגף התקציבים	המלצת המשרד	מקורות מימון נוספים	הסכום המבוקש	נושא הבקשה	המוסד המבקש
		ממליץ לאשר סך 50,000 ש' לעידוד הפעולה הברוכה שנעשית ברובה בהתנדבות	אין	\$ 117,300	סיוע לילדים חולי סרטן. הסיוע בא לידי ביטוי בהתרמת דם לקבוצות, מסיבות-בכתי חולים וכו'.	10. מפעלי זכרון מנחם לרפואה וחסד
בקשה זו תידון במסגרת הקצבות לעיריית ירושלים.		פרוייקט זה יקבל תמיכה במסגרת הסכום שיוקצב לעיריית י-ם.	עיריית ירושלים ההסתדרות הכללית ואגודת הפועל	250,000 ש'	קליטת ילדים עולים במסגרת ביה"ס לכדורסל	11. הפועל י-ם מחלקת כדורסל
		מאוד התרשמתי מהיזמה, ומיסוד הקליטה שבה, המדובר הוא בקליטה של 42 נגנים עולים, יש כאן יוזמה ברובה, הגוף התארגן בשלב זה ללא מימון וחבריו כבר הופיעו בהצלחה גדולה יש לתמוך בכל היכולת במפעל יפה חשוב ומועיל זה. ממליץ על הקצבה של סך 100,000 ש'	אין	3 מליון ש'	ייסודה של תזמורת קאמרית חדשה בירושלים שרוב נגניה יהיו עולים מכריה"מ, כתולדה של מציאות חברתית מוסיקאלית בארץ.	12. תזמורת קאמרית אמני י-ם

הערות	חוד' אגף התקציבים	המלצת המשרד	מקורות מימון נוספים	הסכום המבוקש	נושא הבקשה	המוסד המבקש
		לא ממליצים בשלב זה.	אין	\$ 500,000	חיזוק ושיפוץ בנין הישיבה בירושלים העתיקה	.13 רחבת הכותל העיר העתיקה י-ם
		ממליץ להקציב סך 15,000 ש' זאת על בסיס חוזי של קליטת עולים לעבודה.	מימון עצמי של המפעל.	15,000 ש'	סיוע בקליטת עולים לעבודה.	.14 אליפור יצרני לוחות חשמל ובקרה
		להקציב סך 200,000 ש' כמלגות לתלמידים עולים.		1,200,000	קליטת תלמידים עולים מבריה"מ	.15 קרית נוער י-ם