

# מדינת ישראל

משרד הממשלה

90-91

משרד

ממשלה

ד"ר, א. א. א.

36/1

5/91 רשם לעניני ממשלה

יזם

מס' תיק מקורי

שם תיק: לשכת המנכ"ל - רשמיית (רשות לפיתוח תעשייה).  
מוזהא פיו: **גל-1/20610**  
מוזהא פריט: 000f3s5  
כתובת 2-113-10-1-6  
תאריך הדפסה: 16/10/2017

מחלקה

מכר

# זיטמן בע"מ

02.05.91  
מספרנו: 005.05.91

לכבוד  
רשות לשיחוף פעולה חעשייתי  
לידי מר גבי גולמב  
תל אביב

מג  
לרש"מ

הנדון: רכישת משאיות אשפה מיבוא  
על ידי עיריית ראשון לציון

א.נ.

בחשובה למכתבך מיום 02.05.91 בנדון ובהתייחסות למכתבו של היועץ המשפטי לעיריית ראשון לציון, הנני להודיע:

א. העירייה כלל לא פנתה לקבלת הצעות מחיר.

ב. מחירו של מרכב דחס מייצור מקומי זול מיבוא של מרכב זהה וזמן האספקה קצר יותר (הדבר ניתן לבדיקה מידית ועניינית).

ג. חשובה היועץ המשפטי "שלאחר בדיקה ביחידות העירייה השונות" (מי הם? ומה סמכותם והכנתם) כי חברתנו מיבאת חלקים מחו"ל "ומבצעת את ההלחמות בארץ".

הננו לציין כי חברתנו עובדת תחת ידע של חברת "הלר" מגרמניה (חברה מס' 1) וכל הייצור נעשה מ- א'-ת' במפעלנו בפ"ת (כחול-לבן) כולל הבוכנות ההידראוליות והפינים למיניהם. יותר מכך, עיריית ראשון לציון עצמה רכשה לפני כשנה מרכב מיוחד מתוצרתנו (יחיד בעולם מחומר בעל תכונות נירוסטה SCR12) ואף ליוותה את המוצר מתחילתו ועד סופו ע"י ביקור נציגיה איתו לשבוע במפעלנו.

לכן תמוה בעיני כיצד יכול מישהו ("ביחידות השונות בראשל"צ") להעלות על דעתו הצהרה מסוג זה ("כל חלקיו מיובאים ארצה ורק ההלחמות נעשות בארץ").

מכל האמור לעיל נראה שהאניפורמציה שנמסרה לכם אינה מדוייקת (בלשון המעטה) ומחייבת אתכם לבדיקה יסודית. נודה לך עבור טיפול מהיר בנדון. נשמח לעמוד לרשותך במתן תשובות נוספות.

בכבוד רב,  
זיטמן בע"מ

שאר זיטמן

העתיקים:

- מר מאיר ניצן - ראש עיריית ראשון לציון.
- הרב אריה דרעי - שר הפנים.
- מר דב קרת - מנכ"ל משרד הפנים.
- מר גדי אייזנרייך - משרד הפנים.
- מר צבי קורן - מנכ"ל משרד החמ"ס.
- מר יורם בליזובסקי - מנכ"ל התאחדות התעשיינים.
- מר חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת.





# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

1 - 0102 - 7274

רג' ניסן תשנ"א

28 מרץ 1991

רשמי

~~אברהם שנה~~

תשנ"א

לכבוד  
מר צבי קורן, מנכ"ל  
משרד המסחר והתעשייה  
ירושלים

הנדון: נושאים לפגישתנו הקרובה

### 1. תקציב לפעולות הרשות לשנת 1991

א. פעילותנו בארץ - למרות שאנו נמצאים בתחילת שנת תקציב חדשה, טרם קיבלנו הודעה על גובה התקציב שעומד לרשותנו, מלבד שיחות בע"פ איתך, בהן סיכמנו שמהתוספת של 500 אלף ש"ח, 250 אלף ש"ח ייועדו לפעילות רשפ"ת בארץ, בכדי לאפשר עבודה תקינה של הרשות, בשנת התקציב 1991.

ב. פעילותנו באירופה - כפי שהדגשנו מספר פעמים החשיבות שיש לפעילות הרשות באירופה והנושא קיבל משנה חשיבות ע"י אישור מחדש של בניית הצוללות בגרמניה, יש להחליט על הקמת נציגות רשפ"ת באירופה.

לדעתי, המקום המתאים ביותר יהיה כעת גרמניה ובכדי לחסוך בהוצאות מנהלתיות, להושיב את נציגנו סמוך למשלחת המסחרית הקיימת ובמידת האפשר במינכן שהוא האזור שבו מרוכזת תעשיית ה-היי-טק של גרמניה.

למרות שסיכמנו בע"פ בינינו ש- 250 אלף ש"ח יעמדו לנושא זה, הרי אין ספק שצריך להשיג "תקן" לנושא זה, בכדי להבטיח קיומה של נציגות זו.

אנו מקווים שכתוצאה מהימצאות שליח באירופה רק למטרות הרשות, יגדל היקף ההתחייבות לרכישות גומלין באירופה וכתוצאה מכך יגדל היצוא התעשייתי שלנו לאירופה בצורה משמעותית.

ג. פעילותנו בארה"ב - נציגות הרשות בארה"ב פעלה החל משנת 1983 בהיקף של 2 שליחים ו- 2 עובדים מקומיים. התקן של השליח השני בוטל, החל מ- 1.4.91. לפני כשנה, כשהודיעו לי שתקן זה יתבטל, הובטח לנו שתמורת השליח נקבל עובדים מקומיים.





# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- 2 -

איננו יודע אם הנושא תוקצב במשלחת המסחרית בארה"ב, אך לדעתי, בכדי לעמוד על רמת הפעילות של 1990 (לפחות) ובהתחשב במטלות הנוספות שיוטלו עלינו עקב ביטול האופסט הישיר ע"י השלטונות האמריקאיים, יש צורך בחיזוק המשלחת ע"י 2 עובדים מקומיים נוספים, תמורת תקן השליח שהורד.  
ללא צל של ספק, במידה והמשלחת בארה"ב לא תקבל את העובדים המקומיים הנוספים, פעילותנו בארה"ב תצטמצם וכתוצאה מכך תפסיד התעשייה הישראלית ייצוא בסכומים משמעותיים.

### 2. הצגת הרשות בפני פורום מנכ"ל תמ"ס

מוצע על ידי שנושאי הרשות והיקף פעילותה תוצג ע"י מנכ"ל הרשות בפני פורום מנכ"ל תמ"ס ובפרט לאור הדיונים המתקיימים במשרד בנואי החשיפה, בכדי להבליט את פעילות הרשות לאור החשיפה ותרומתה הגדולה לתעשייה הישראלית ובעיקר בקטע של התעשייה המתוחכמת.

### 3. סיור מנכ"ל הרשות ביפאן בחברות שמוכרות לישראל בהיקפים גדולים

עדכון המנכ"ל בקשר לתכנית הביקור של מנכ"ל רשפ"ת ביפאן.

### 4. פעילות הוועדה המיעצת של רשפ"ת והתאחדות התעשיינים בנושא הגדרת פעילות רשפ"ת

עדכו המנכ"ל ע"י מנכ"ל הרשות.

### 5. אבקש לקבוע תאריך לקיום הפגישה.

בברכת חג שמח,

  
חיים יונון  
מנכ"ל רשפ"ת



לשכת סגן ראש הממשלה  
ושר התעשייה והמסחר

תאריך: 28.3.91

סימוכין: 72/א

אל: המנכ"ל

הנדון: מכתב מ- מר דב לאוסמן נשיא התאחדות  
התעשיינים בישראל מיום: 6.3.91

בנושא: החלטת ממשלה להעדפת מוצרים ישראליים ברכישות  
ממשלתיות ציבוריות

השר מבקש את הערותיך לרצ"ב.

ב ב ר כ ה ,

3  
צביה

מזכירת השר

בתשובתכם נא ציינו מספר סימוכין.

לשכת המנכ"ל			
נתקבל			
תאריך		1.4.91	
מס'		408	
ליריעה			
לסימול			

1950

1951

	1950	1951	1952	1953
1950				
1951				
1952				
1953				



התעשייה  
28.3.91

תל-אביב, כ' באדר התשנ"א  
6 מרץ, 1991  
לנ-152/600א'  
SQLDOC35/35106.DOC

לשכת השר	
משרד התעשייה והמסחר	
נתקבל	
14-03-1991	גל

מכתב  
משרד התעשייה והמסחר  
מקבל  
משרד התעשייה והמסחר

לכבוד  
מר משה נסים  
שר התעשייה והמסחר  
משרד התעשייה והמסחר  
ירושלים

כבוד השר,

הנדון: החלטת ממשלה להעדפת מוצרים ישראלים ברכישות ממשלתיות ציבוריות.

בהמשך למכתבי אליך מיום 9/12/90, אני מתכבד להעביר לעיונך במצ"ב גם טיוטת הצעה להחלטת ממשלה בנושא חשוב זה.

הצעת ההחלטה אינה סוטה מהחלטות הממשלה ומדיניותה לעודד העדפת מוצרים ישראלים ברכישות ממשלתיות, יחד עם זאת, הצעה זו באה להבהיר עניינים מעורפלים ולחזק תחומים שחשבותם רבה לתעשייה המקומית.

כידוע לך, במדינות רבות בעולם, ובככל זה בארה"ב ובאירופה, קיימת חקיקה מפורשת המחייבת גופים ציבוריים להעדיף ברכישותיהם מוצרים מקומיים על פני מוצרי יבוא. לעיתים קרובות לצערנו, חקיקה זו מפלה לרעה גם יצואנים ישראלים.

הצעת ההחלטה עומדת, לפי מיטב הבנתנו, בקריטריונים בינלאומיים ואינה סותרת הסכמים שעליהם חתמה מדינת ישראל.

לפי דעתנו, מן הראוי היה שגם מדינת ישראל תאמץ חקיקה ראשית מתאימה המחייבת גופים ציבוריים להעדיף ברכישותיהם מוצרים ישראלים על פני מוצרי יבוא. חקיקה כזו לא רק תביא לחיזוק התעשייה המקומית, אלא תהיה מכשיר חינוכי רב ערך שיעודד את הציבור לקנות מוצרי כחול-לבן. לפיכך, אנו רואים בהחלטת ממשלה צעד ביניים הכרחי לקראת חקיקה שתסדיר תחום חשוב זה.

- 2 -

החלטת ממשלה ברוח ההצעה המצ"ב וחקיקה מתאימה חשובים במיוחד עתה על רקע צרכי המשק והערכות התעשייה לקליטת עליה ואין ספק, שתהיה להן השלכה ישירה לכך שעולים רבים יקלטו בתעשייה הישראלית.

אודה לך לפיכך, אם תטיל את מלוא כובד משקלך שהחלטת ממשלה ברוח ההצעה המצ"ב תאומץ ואם תזמן ישיבה לדיון בעניין זה.

בכבוד רב,

דב לאוטמן

התאחדות התעשיינים בישראל MANUFACTURERS ASSOCIATION OF ISRAEL

בית התעשייה רחוב המרד 29, תל אביב 68125, ת.ד. 50022, תל אביב 61500, טלפון: 5128787 (03), טלפקס: 342651, פקס: 662026 מברק: מאיש  
INDUSTRY HOUSE, 29 HAMERED ST., TEL-AVIV 68125, ISRAEL, P.O.B.50022, TEL AVIV 61500, TEL: (03) 5128787, TELEX: 342651, FAX: 662026 CABLES-MAIS





Faint, illegible text or markings across the middle of the page.

Faint markings or text on the right side of the page.

Faint text or markings at the bottom of the page, possibly bleed-through from the reverse side.



נשיא president

21.3.91 DATE - חאריך

TELECOPY TRANSMISSION

חעברון בקסטמיליח

TRANSMITTING TELECOPIER NO. 072-03-882026 מט' קסטמיליח שולחח:

RECEIVING TELECOPIER NO. 02-243738 מט' קסטמיליח מקבלח:

TOTAL NO. OF PAGES TRANSMITTED (INCL. THIS COVER SHEET) 5 מט' עמודים נשלחים: (כולל עמוד זה)

PLEASE DELIVER THIS FAX TO: נא לחעביר פקט. זה אל:

אב גאנר מרמח

FROM: מאח:

לכבוד מרמח

SUBJECT / REMARKS: חנדון / הערות:

בתיבה אליה  
 כבוד המנכ"ל אורן היה אמר לראש המנהל  
 למנהל או בשר מרמח: החלל - משלה לתדע  
 מלכודים שאל - ברכוש - משלה - ציבורית מנהל  
 גובה  
 לשיעור  
 6/3/91

IF YOU DO NOT RECEIVE LEGIBLE COPIES  
 OF ALL THE PAGES OR IN CASE OF  
 INTERRUPTION PLEASE CALL

אם לא נקלטו כל העמודים בבירור  
 או במקרה של תקלה,  
 נא לטלפן למט' 072-03-5128892/9

התאחדות התעשייתנים בישראל MANUFACTURERS ASSOCIATION OF ISRAEL

בית התעשייה רחוב חמר 29, תל אביב 68126, ת.ד. 50022, תל אביב 61500, טלפון: (03) 650121, טלסק: 342851, סכרקים: מאיש  
 INDUSTRY HOUSE, 29 HAMERED ST, TEL AVIV 68126, ISRAEL, P.O.B. 50022 TEL AVIV 61500, TEL: (03) 650121 TELEX: 342851, CABLES: MAIS





טיוטח  
27/2/91

החלטת ממשלה  
מתן עדיפות למוצרים מתוצרת מדינת ישראל

מבוא

- א. בהתאם לסמכות הממשלה, המפורטת בחוק יסוד: הממשלה.
- ב. בהמשך להחלטות ועדת השרים לענייני כלכלה, החלטות - כל/49, כל/67 וכל/85.
- ג. במגמה לחסוך בחוצאות המדינה במטבע חוץ, לעודד ולפתח את התעשייה הישראלית וליצור מקומות תעסוקה למובטלים ולעולים החדשים ובהתאם למדיניות המסורתית של הממשלה לחייב גופים ממשלתיים לרכוש תוצרת מדינת ישראל.

הוחלט

1. א. בכפוף לחוראות החלטה זו גופים ממשלתיים חייבים לרכוש מוצרים מתוצרת ישראל.
- ב. החלטה זו תחול, בשינויים המחוייבים, גם על קבלנים שזכו במכרזים של גופים ממשלתיים ועל ספקים אחרים לגופים ממשלתיים.
- ג. גופים ממשלתיים, קבלנים ראשיים, קבלני משנה וספקים של גופים כאלה יכללו במכרזיהם או בהצעותיהם לקבלנים ו/או לספקים אחרים הוראה המעניקה עדיפות למוצרים מתוצרת הארץ בהתאם להחלטה זו.

2. לצורך החלטה זו -

- א. "גופים ממשלתיים":
- 1) משרדים ממשלתיים,
  - 2) תאגידים שחוקמו על פי דין,
  - 3) "חברות ממשלתיות" ו"חברות בת ממשלתיות", כהגדרתן בחוק החברות הממשלתיות, התשל"ה-1975.
  - 4) רשויות מקומיות, עיריות, מועצות מקומיות וכן מועצות אזוריות וחברות שבשליטתם.
  - 5) כל גוף אחר שלפחות 20% מתקציבו מקורו בתקציב המדינה או נשלט על ידי הממשלה במישרין או בעקיפין.
  - 6) כל גוף שקיבל מחמשה רשיון בלעדי, זכות מיוחדת, או זיכיון לניצול מחצבים ואוצרות טבע.
- ב. מוצר מתוצרת ישראל הוא מוצר שמילא אחר שתי הדרישות המצטברות הבאות:
- 1) הערך המוסף הישראלי שלו הוא לפחות 50% ממחיר המוצר, בענפים בהם ממוצע הערך המוסף הישראלי נמוך מ-50% תהיה רשאית הרשות לשיתוף פעולה תעשייתי (להלן: "הרשפ"ת") להפחית את שער הערך המוסף הנדרש.
  - 2) המוצר עבר במדינת ישראל הליך של שינוי מחותי (SUBSTANTIAL TRANSFORMATION).



- 2 -

- ג. "מוצרי יבוא" ;  
מוצרים שאינם מתוצרת ישראל.
- ד. "מחיר מוצר יבוא" ;  
מחיר ס.י.פ. ועוד מיסים וחיטולים ביבוא וכן מיסים אחרים ועוד מיסי נמל והוצאות חובלה וביטוח מחנמל ועד למחסן חמזמין בישראל.
- ח. "קוד הרכישות הממשלתיות" ;
- THE GATT GOVERNMENT PROCUREMENT CODE  
(להלן : "הקוד")
- ו. "התחומים המוצאים" ;  
תחומי האנרגיה, התחבורה, המים והטלקומוניקציה.
3. למרות האמור לעיל גופים ממשלתיים יורשו לרכוש מוצרי יבוא אם הוענק להם על ידי הרשות המוסמכת רשיון יבוא ובלבד שהרשפ"ת המליצה להעניק רשיון כאמור.
4. כל גוף ממשלתי המעוניין לרכוש מוצרי יבוא חייב לקבל רשיון יבוא או אישור מרשות המוסמכת עוד לפני ההתקשרות עם הקבלן או הספק.
5. א. כל בקשה של גוף ממשלתי לקבלת רשיון יבוא או לרכוש מוצרי יבוא, תוגש לאישור והמלצת רשפ"ת.  
ב. צורת הגשת הבקשה והפירוט הנדרש בבקשה יקבעו ע"י הרשפ"ת.
6. הרשפ"ת תמליץ בפני הרשות המוסמכת על מתן רשיון יבוא, בכל מקרה בו שוכנעה כי:  
א. המוצרים מאותו הסוג מתוצרת ישראל, אינם עונים על דרישות הצרכן, כפי שעולה ממפרט המוצר שנדרש על ידי חגוף הממשלתי ואין בכח היצרן לעמוד בדרישות המפרט בפרק זמן סביר.  
ב. מחיר מוצר היבוא שלגביו הוגשה בקשת רשיון היבוא, נמוך ממחירם של המוצרים מתוצרת ישראל מאותו הסוג וחוא מתוצרת אחת המדינות החברות בקוד ובלבד :
- (1) שהגוף הממשלתי המבקש נמנה עם הגופים המנויים בנספח לקוד,  
ו-
- (2) שערך המכרז לרכישת המוצר עולה על הסף הכספי שעליו חל הקוד. (כאשר מוצר היבוא הוא מתוצרת ארה"ב יחול הסף הכספי הקבוע בחסכם אזור הסחר החופשי ישראל-ארה"ב).
- ג. מחיר מוצר היבוא נמוך בשעור של יותר מ-15% ממחיר המוצרים מאותו הסוג מתוצרת ישראל.
7. למרות האמור לעיל ובכפוף לסעיף 6 לעיל, לא תמליץ הרשפ"ת על הענקת רשיון יבוא לרכישת מוצרי יבוא בתחומים המוצאים אלא אם שוכנעה כי:  
א. המוצרים מאותו הסוג מתוצרת ישראל אינם עונים על דרישות הצרכן כפי שעולה ממפרט המוצר שנדרש על ידי חגוף הממשלתי ואין בכח היצרן המקומי לעמוד בדרישות המפרט תוך פרק זמן סביר.



- ב. לפחות 50% מרכיבי וחוזרו חזאם - יעניי יוצרין ג' שואכ.
8. גופים ממשלתיים לא ישתפו במכרזים ולא ירכשו מוצרים חסיוצרים במדינות שאינן חברות הקוד או מיצרנים זרים המשתפים פעולה. במישרין או בעקיפין. עם החרים הערבי, אלא אם המוצר הנדרש על ידי הגוף הממשלתי אינו מיוצר בישראל ואין ליצרנים ישראלים אפשרות ליצרו בפרק זמן סביר.
9. על המלצח של הרשפ"ת ניתן יהיה לבקש דיון חוזר בוועדת מנכל"ים בהרכב מנכל"ל משרד התעשייה והמסחר, מנכל"ל משרד האוצר ומנכל"ל חגוף הממשלתי הנוגע לענין.
10. שלטונות המכס לא ישהירו טובין שיובאו על ידי גופים ממשלתיים, אם יובאו בניגוד לחוראות החלטה זו.
11. חוראות אלה:
- א. יחולו, בשינויים המחוייבים, גם על רכישת טובין מיובאים מיובאן הטובין, בקשות לענין זה יועברו לבדיקת הרשפ"ת אשר תחליט, בהתאם לכללים אלה, באם לאשר או לדחות את הבקשה.
- ב. לא יחולו על יבוא בטחוני הממומן מכספי האשראי והמענק האמריקאי (FMS), אלא אם נקבע אחרת על ידי הוועדה (כחגדרתה לחלן) בהתאם לסעיף 13 ד' לחלן.
12. א. לחקלת התחליך וזירוזו יעבירו חגופים עליחס חלה חוראה זו, לרשפ"ת את תכנון הרכישות לכל שנה של טובין מיובאים שערכם \$ 25,000 (דולר ארה"ב) ומעלה. אין לפצל חזמנות. אם הרכש מתייחס למרוייקטים או מערכות, יש להציג בתכנית את כל הלקי חפרוייקט או המערכת.
- ב. גופים ממשלתיים יעבירו לרשפ"ת לא יאוחר מ-60 יום מתום שנה דיווח על רכישות שבוצעו בפועל על ידי אותם גופים ופרוט חקבלנים והספקים שמהם נרכשו הטובין או חשרותים.
13. א. תוקם ועדה בהרכבו: נציג משרד התעשייה-והמסחר, נציג הרשפ"ת, נציג החשב הכללי, נציג אגף התקציבים ונציג משרד הפנים (לחלן: "הוועדה"). שמתפקידה לדון במקרים בהם ייבא גוף ממשלתי, למעט חברות ממשלתיות וחברות-בת ממשלתיות, בניגוד לחלטה זו, או שפיצל קניותיו על מנת לפסור עצמו מהצורך לקבלת אישור מהרשפ"ת.
- ב. בסמכות הוועדה להחליט על קיצוץ תקציבו של אותו גוף ושיעור הקיצוץ, וכן להמליץ בפני הרשות המוסמכת באותו גוף כי ינקטו צעדים משמעתיים ואחרים כנגד האחראים להפרה.
- ג. הוועדה תיקבע שינויים בשעורי ההעדפה במקרים מיוחדים, את רשימת חגופים חכפופים לחלטה זו בהתאם לס"ק 2א(6) לעיל וכללים להגדרת מקורו של מוצר בהתאם לסעיף 2ב' לעיל.
- ד. למרות האמור בס"ק 11 ב' לעיל, תחא הוועדה רשאית לקבוע, כי חוראות החלטה זו יחולו גם על מוצרים ישראלים שחלה חגבלה על רכישתם על ידי רשויות הממשל הפדרלי בארה"ב.
14. א. חברה ממשלתית או חברה-בת ממשלתית שתרכוש טובין בניגוד לחלטה זו או שפיצלה קניותיה על מנת לפסור עצמה מהצורך לקבל אישור מחרשפ"ת, תקיים, על פי דרישת רשות החברות הממשלתיות, ישיבת דירקטוריון מיוחדת, לדיון בחריגה והסקת מסקנות.
- ב. מנהל רשות החברות הממשלתיות ינקוט בצעדים הנדרשים כדי להביא לביטול החלטה של חברה ממשלתית או חברה בת ממשלתית ליבא בניגוד לחלטה זו וכן לנקיטת אמצעים משמעתיים כנגד האחראים להפרה.



## 15. לענין רכש גומלין -

- א. כל גוף ממשלתי הרוכש טובין מיובאים או חמשתף חברות זרות במכרזיו (לאחר קבלת האישורים כנדרש), חייב להבטיח הכללת סעיף של רכש גומלין בחסכם הרכישה, בהתאם לכללים המוצאים לענין זה על ידי הרשפ"ת.
- ב. ברכישות טובין, כאשר ערך החזמנה הוא מעל \$ 500,000, רשאית הרשפ"ת לדרוש השתתפות במשא ומתן עם הספק, בשעה שדנים על רכש גומלין. החזמנה לספק תוצא רק לאחר סיכום הסעיף בחסכם המבטיח קניית גומלין. כמו כן, רשאית הרשפ"ת לתבוע חתימה על חסכם-מסגרת לרכש גומלין, אם וכאשר כלל רכישות הממשלה בחברת זרח אחת, עולות על סך 1 מליון דולר לשנה.
- ג. בנושאי רכישות דלק ופחם, לגבי סעיף רכש גומלין, תיקבע מדיניות מראש בתיאום מוקדם בין הרשפ"ת והגוף הרוכש.
- ד. חילוקי-דעות בין הגוף המייבא לבין הרשפ"ת בענין קניות גומלין, יובאו להכרעת מנכ"ל משרד התעשייה-וחמסחר ואם הגוף הוא חברה ממשלתית או חברת-בת ממשלתית - להכרעת מנכ"ל משרד התעשייה-וחמסחר ומנהל רשות החברות הממשלתיות.
16. א. החלטה זו הקובעת, בהתאם להוראות סעיף 4(א) לחוק החברות הממשלתיות, התשל"ה-1975 (להלן: "חוק החברות"), שיקולי פעולה שאינם עסקיים לחברות ממשלתיות ולחברות-בת ממשלתיות, תחול על החברות כאמור בכפוף לאישור ההחלטה על ידי ועדת חכספים של חכנסת.
- ב. חברות ממשלתיות שמניותיהן מוצעות לציבור יציינו בתשקיף החנפקה כי החברה כפופה להחלטה זו.
- ג. רשות החברות הממשלתיות תביא החלטה זו, לאחר אישורה כאמור, לידיעת החברות, ותנחה החברות בכל הקשור לביצועה.
17. החשב הכללי יוציא הנחיות לביצוע החלטה זו ויודא יחד עם חשב הגוף הרוכש ישום הנחיות אלה.
18. חגופים ממשלתיים עליהם חלה החלטה זו יקבעו נוחלים והוראות לביצועה ואכיפתה, בהתבסס על החלטה זו, על הכללים שיקבעו מנכ"ל משרד התעשייה מחייבים וחמסחר ומנכ"ל משרד האוצר ועל הנחיות החשב הכללי.
19. החלטה זו באה במקום ומבטלת את ההחלטות מס' כל/109 משנת 1967, כל/133 משנת 1968, כל/51 משנת 1977, כל/194 משנת 1980 וכל/67 משנת 1984.
20. תוצאות החלטה זו לגבי רכש גומלין תיבחנה מידי שנה על ידי חוועדה.
21. מנהל רשות החברות הממשלתיות ומנכ"ל הרשפ"ת יגרמו לכך שמועצות המנהלים של חברות ממשלתיות אשר החלטה זו אינה חלה עליהן, תהלטנה על מתן עדיפות לרכישת תוצרת ישראל ברוח תאמור בהחלטה דלעיל.
22. מנכ"ל הרשפ"ת ומנהל רשות החברות הממשלתיות, ידווחו מידי שנה ממועד החלטה זו, לוועדת השרים לעניני כלכלה על ביצוע החלטה זו ותוצאותיה.
23. רשפ"ת תיזום ותיפעל עם גורמים נוספים במשק, לעדוד רכישת מוצרים מתוצרת ישראל.

הצעה להחלטה

מחליטים:

1. ממשלת ישראל מגנה כניעה של גורמים עסקיים, ציבוריים וממשלתיים מחוץ לישראל לסחיטה של החרם הערבי. הממשלה רואה בחרם הכלכלי הונויני (נגד חברות הסוחרות עם ישראל) והתלונני (נגד חברות הסוחרות עם חברות הנמצאות ברשימה השחורה של החרם) הפרה של עקרונות הסחר החופשי ושל סחר ללא אפליה.
  2. ממשלת ישראל קוראת לממשלות ידידותיות, לגופים בינלאומיים ולגורמים עסקיים וציבוריים, שלא לשתף פעולה עם שלטונות החרם וליזום חקיקה שתאסור שיתוף פעולה כזה.
  3. ממשלת ישראל מגנה שיתוף פעולה עם החרם על כל צורותיו, לזכות המנעות מקנייה של סחורות ושירותים מישראל, ממכירת סחורות ושירותים לישראל, מהשקעות בישראל ומשיתוף פעולה תעשייתי עמה - בין שמדובר על הימנעות מוחלטת מקיום קשרים עם ישראל, ובין שמדובר על קיום קשרים בודדים עקיפין בלבד (באמצעות חברות קש, ארצות שלישיות וכו').
  4. תוקם ועדה בינמשרדית, בהשתתפות נציגים בכירים של הרשות ללוחמה כלכלית שבמשרד האוצר, המנהל לסחר חוץ והרשות לשיתוף פעולה תעשייתי שבמשרד התעשייה והמסחר, ושל משרד החוץ, אשר תמליץ על האמצעים שיינקטו ועל דרכי הביצוע במטרה:
    - א. להלחם בחרם הערבי, לחזק יויהן של ממשלות ושל גורמים ציבוריים ועסקיים הפועלים נגד החרם, לדרבן חברות זרות לסחור באופן חפשי עם ישראל, תוך מתן הזדמנות לתעשייה הישראלית להתחרות ללא אפליה וללא מחסומי חרם.
    - ב. לבחון אמצעים בתחום הסחר, נגד חברות וגופים אחרים המטרדים, משיקולי חרם, למכור טובין ושירותים לישראל או לקנות ממנה, או לקיים עמה שיתוף פעולה תעשייתי.
- ג.
    1. הועדה תשתף בדיוניה נציגי משרדי ממשלה אחרים וכך גופים ציבוריים כאשר הנושאים הנוגעים להם, מועלים בוועדה.
    2. משרדי הממשלה ורשויות ממשלתיות ימנו איש קשר לוועדה, בהתאם לבקשתה.
    3. הועדה תדווח לוועדת השרים לענייני כלכלה אחת לחצי שנה.



### דברי הסבר

בשנים האחרונות קטנה חומרת פגיעת החרם הערבי ביבוא של ישראל. הדבר נובע ממספר צעדים שנקטה ישראל, בעיקר על ידי הרחבת מקורות אלטרנטיביים ופתיחות יותר גדולה של שווקים בינלאומיים. יצוין, שלעיתים, האלטרנטיבות מהוות תוצאה נוספת ליבוא הישראלי.

אולם, השפעת החרם על יבוא מוצרים טכנולוגיים במיוחד לחברות הזרות, גדולה וגורמת נזקים משמעותיים ליבוא זה. כיום, חלק מכריע של החברות היפניות, וחלק משמעותי של החברות האירופאיות הגדולות, מחרימות תוצרת ישראליות. חרם זה קיים גם על ידי חברות שנמצאות בארצות שממשלתם מתנגדת לחרם הערבי. ארה"ב, לא זו בלבד שהוציאה חוק נגד החרם הערבי, אלא בתיקון לחוק הסחר 1987 בספקי EXPORT FINANCEMENT פרק א' קורא הקונגרס לממשלת יפן להרחיב קשרי מסחר עם ישראל, ולהפסיק להיכנע לחרם הערבי.

ליבואנים הישראליים המנסים לשווק לחאגידים וחברות אלה, ניתנת לעיתים נוסבה שלילית לעצם השתתפותם במכרזים או בקשות להצעות מחיר ולעיתים מרשים להם להציע הצעות מתוך ידיעה ברורה, שלא תוצא הזמנה למפעל ישראלי.

לאחר קשיים ומאמצים רבים, הצליחו הגורמים הממלכתיים הישראליים, להכיא מספר חברות אירופאיות, להתחייב לרכוש בישראל, כהודיות ליבוא משמעותי שלהם לישראל. המדובר על מכירה במחירים תחרותיים. אולם גם במקרים אלו, הקניות מהתעשייה הישראלית נעשות בעקיפין או לא נעשו כלל, למרות ההתחייבות.

קיימת סכירות גבוהה, שהתארגנות הקהילה האירופאית לקראת 1992, תחמיר הכעיה. ככל שהחברות האירופאיות והיפניות יותר גדולות, החרם יותר תקיף. מגמת המיזוגים, תרחיב הכניעה לחרם.

החרם מעוות את סוחר חוץ של ישראל ומזמין הפער, במאזן המסחרי. יבוא בהיקף רחב בענפים שמבוצע לארה"ב, לא מתכצע לארצות אחרות למרות תחרותיותו, בגלל החרם.

כוונת הצעת החלטה, ליצור אפשרות להפעיל לחץ על החברות והתאגידים הזרים, בעיקר אלה שמייצאים לישראל בהיקף ניכר, שלא יחיימו התעשייה הישראלית וירכשו ממנה (על בסיס וחרותי), במישרין או בעקיפין.

לפי הצעה תוקט ועדה בין משרדות, שתנווט פעילות זו, תוך התחשבות עם כלל האינטרסים של המשק והתסכמים עליהם חתמה ממשלת ישראל.

ניתן להעריך, ששימוש מושכל בהחלטה זו, אם תאושר, יביא להגדלה משמעותית ביבוא, בעיקר טכנולוגי.

מוגש על ידי שר האוצר

שר התעשייה והמסחר

ד' בחמוז התש"ן

27 ביוני 1990

בממשלה הקודמת נשא נספח זה מס' 90כל.

טלפון (03)618111  
טלקס 33615  
פקסי (03)259985

בית יבמ  
רח' ויצמן 2  
ת"ד 33666  
חל אביב 61336

12 במרץ, 1991

הלשכה המשפטית

למסירה ביד

רשות לשיתוף פעולה תעשייתי  
תאריך 12.3.91  
מס. תיק

לכבוד  
ד"ר יורם טורכוביץ  
היו"מ למשרד התעשייה והמסחר  
הלשכה המשפטית  
רחוב אגרון 30  
ירושלים 94190

ליורם שלום,

הנדון: פעילות הרשת"פ - רכש גומלין

סימוכין: מכתבי מיום 6.3.91

מצא נא את נייר העמדה שצרפתי למכתבי שבסימוכין, לאחר שנעשו בו תיקונים קלים, כמסומן בנייר המצורף.

בכבוד רב ובכ"ח,

ז. אוטנזוסר, עו"ד  
פרקליט ומזכיר החברה

העתק: מר חיים גולן, מנכ"ל, הרשות לשתוף פעולה תעשייתי



10.3.91

טיוטה 3

נייר עמדה לקידום רכש גומלין

1. החלטות הממשלה שנחקבלו בענין קידום רכש גומלין מאז פברואר 1984 עת הוקמה בהחלטתה הרשות לשיתוף פעולה תעשייתי, ועד היום, כמו גם הוראות התכ"ס (תקנות כספים ומשק של החשב הכללי) לענין זה, לא היו אפקטיביים.
  2. על מנת לקדם רכש גומלין ולעודד התעשייה הישראלית מוצע לנקוט בפעולות הבאות:
    - א. לתת מעמד משפטי מוכר לרשות לשיתוף פעולה תעשייתי ע"י הפיכתה לרשות סטטוטורית (מצורפת הצעת חוק לענין זה - נספח א')
    - ב. תיקון סעיף 4א' לחוק החברות הממשלתיות החשל"ה-1975, הקובע:

"4א' . חברה ממשלתית תפעל לפי השיקולים העסקיים שעל פיהם נוהגת לפעול חברה לא ממשלתית, זולת אם קבעה לה הממשלה, באישור הועדה (ועדת הכספים של הכנסת - הערת המחבר), שיקולי פעולה אחרים;

הוראה זו לא תחול על חברה ממשלתית שמסמכי היסוד שלה אוסרים חלוקת רווחים".
- התיקון המוצע יחייב גם חברות ממשלתיות (בנוסף לרשויות סטטוטוריות, עיריות וכיו"ב כמפורט בחוק המוצע לענין הקמת הרשות לשיתוף פעולה תעשייתי - נספח א') להעדיף רכש גומלין על פני שיקולים עסקיים, זולת אם נתקיים אחד היוצאים מהכלל כמפורט בתיקון לסעיף 4א' לעיל (מצורפת הצעת חוק לענין זה - נספח ב').
- ג. תיקון הוראות התכ"ס, סעיף 8.4 (מצורף תיקון להוראות התכ"ס - נספח ג').
  3. במגמה לקדם רכישות מקומיות ולהקטין את הייבוא ובכך מחד - לסייע ביצירת מקומות עבודה, ומאידך, לשפר את מאזן התשלומים - מבלי לפגוע באמנות הבינלאומיות ובהסכמי הסחר המחייבים את מדינת ישראל - מוקדש לנושא זה סעיף מיוחד בהצעת החוק להקמת הרשות לשיתוף פעולה תעשייתי.
- \* נייר זה שונה מטיוטה ג (טיוטה 2) מיום 6.3.91 בתיקונים קטנים בתוספת א' - עמוד 9.

10.3.91  
טיוטה 3

נספח א'

הצעת חוק להקמת הרשות לשיחוף פעולה חקשיית

ה צ ע ת ח ו ק

חוק רשות לשיחוף פעולה חקשיית, התשנ"א-1991 (להלן - הרשות)

מחפרסמת בזה הצעת חוק מטעם הממשלה:

מבוא

כבר בפברואר 1984 נדרשה הממשלה לחשיבות רכש גומלין ע"י חברות המוכרות מוצרים ושירותים לממשלת ישראל, רשויות סטטוטוריות שלה וחברות ממשלתיות, כולל גופים מחוקצבים ע"י הממשלה.

לצורך זה הוקמה כבר אז הרשות לשיחוף פעולה חקשיית שלא הוקנה לה המעמד הסטטוטורי הנדרש כרשות סטטוטורית ושעל כן לא היתה אפקטיבית במידה הנדרשת למשק המדינה, ביחוד לאור אירופה 1992.

מוצע על-כן להקים רשות סטטוטורית שתפקידה יהיה לוודא שגופים ממשלתיים כהגדרתם בהצעת החוק יבצעו רכישות ייבוא מחברות זרות רק בכפוף להמלצת הרשות.



פרק א'

1. פרשנות

הרשות לשיתוף פעולה תעשייתי שהוקמה לפי חוק זה;

"הרשות" -

שר התעשייה והמסחר;

"השר" -

מנהל הרשות שמונה לפי פרק ב' סימן ד';

"המנהל" -

הכללים שנקבעו לפי פרק ד' לצורך אישור הרשות לרכש ע"י גופים ממשלתיים של מוצרים שאינם מתוצרת ישראל;

"הכללים" -

1. משרדים ממשלתיים.

"גופים ממשלתיים" -

2. תאגידיים שהוקמו על פי דין.

3. "חברה ממשלתית", ו"חברת בת ממשלתית" ו-"חברה מעורבת" כהגדרתן בחוק החברות הממשלתיות, התשל"ה - 1975.

4. רשויות מקומיות, עיריות, מועצות מקומיות וכן מועצות אזוריות וחברות שבשליטתן.

5. כל גוף אחר שלפחות 20% מתקציבו מקורו בתקציב המדינה או נשלט על ידי הממשלה, במישרין או בעקיפין.

6. כל גוף שקיבל מהממשלה רשיון בלעדי, זכות מיוחדת או זכיון לניצול מחצבים ואוצרות טבע.

"מוצר ייבוא" -

מוצר ייבוא שהערך המוסף הישראלי שלו קטן מ-45% ממחיר המוצר.

פרק ב' - הרשות

סימן א': הקמת הרשות ותפקידיה

2. הקמת הרשות

מוקמת בזה רשות לשיתוף פעולה תעשייתי.

3. הרשות - תאגיד

הרשות היא תאגיד.

4. הרשות - גוף מבוקר

הרשות היא גוף מבוקר כמשמעותו בסעיף 9(2) לחוק מבקר המדינה, התשי"ח-1958 (נוסח משולב).

5. תפקידי הרשות

א. תפקיד הרשות לוודא שגופים ממשלתיים יבצעו רכישות מחברות זרות רק בכפוף להמלצת הרשות.

ב. הרשות תמלא תפקידיה בהתאם למדיניות הממשלה.

סימן ב': החקשרויות וחובות במישור הבין לאומי

6. חובות מכח המשפט הבין-לאומי

חובות המוטלות על מדינת ישראל מכח אמנות בין-לאומיות והסכמי סחר יקויימו בידי הרשות.



סימן ג': אכיפה

.7

- א. גוף ממשלתי לא יזמין ספק של מוצרי ייבוא להשתתף במכרז ולא יתקשר בעיסקה לרכישת מוצרי ייבוא ללא האישור המוקדם של הרשות.
- ב. לא יאושר רשיון יבוא של מוצרי ייבוא ע"י גופים ממשלתיים, זולת אם נתקבל מראש על ידי הרשות המוסמכת למתן רשיון היבוא אישור הרשות.

סימן ד': מנהל הרשות ועובדיה

.8 מנהל הרשות

השר ימנה באישור הממשלה מנהל לרשות; הודעה על המינוי תפורסם ברשומות.

.9 כהונת המנהל

א. תקופת כהונתו של המנהל תהיה שלוש שנים; השר רשאי, באישור הממשלה, להאריך המינוי לתקופה נוספת שלא תעלה על שלוש שנים.

ב. המנהל יחדל לכהן לפני תום תקופת כהונתו באחת מאלה:

(1) התפטר בהודעה בכתב שהגיש לשר;

(2) השר, באישור היועץ המשפטי לממשלה, קבע כי נבצר מהמנהל דרך קבע למלא חפקידו;

ג. התפטר המנהל, חפקע כהונתו בתום שלושים ימים מיום הגשת הודעת ההתפטרות, זולת אם הסכים השר למועד קצר מזה.

.10

א. ממלא מקום למנהל

השר ימנה ממלא מקום למנהל שימלא את חפקידו וישתמש בסמכויותיו בהעדרו.

ב. הודעה על מינוי ממלא מקום למנהל תפורסם ברשומות.

.11 השר, בהתייעצות עם הממונה על שירות המדינה, יקבע את שכרו וחנאי העסקתו של המנהל.

.12 חפקידי המנהל

א. המנהל אחראי לניהול השוטף של ענייני הרשות במסגרת המדיניות, החוכניות והתקציבים של הרשות ובמסגרת החלטות הממשלה.

ב. בכפוף להוראות חוק זה והחלטות הממשלה יהיו למנהל כל הסמכויות הדרושות לניהול הרשות ובכלל זה הסמכות לייצג את הרשות בכל תפקיד מתפקידיה ולחתום על הסכם או מסמך בשם הרשות.

ג. המנהל רשאי להאציל מסמכויותיו לעובד מעובדי הרשות וליפות את כוחו לחתום על כל מסמך בשם הרשות.

### 13. אחריות המנהל

המנהל יהיה אחראי כלפי השר לביצוע תפקידי הרשות במסגרת סמכויותיו.

### 14. תנאי העסקתם של עובדי הרשות

תנאי עבודתם של עובדי הרשות, שכרם, גימלאותיהם, תקניהם וסדרי קבלתם לעבודה יהיו כשל עובדי המדינה בהתחשב בתפקידים המיוחדים של הרשות וייקבעו בהתייעצות עם נציב שירות המדינה.

### 15. שיפוט משמעת

א. השר, לאחר התייעצות בארגון יציג של עובדי הרשות, בהסכמת שר המשפטים ובאישור ועדת הכלכלה של הכנסת, רשאי לקבוע בצו הוראות משמעת שיחולו על עובדי הרשות, ובכלל זה הוראות בדבר תחולתו של חוק שירות המדינה (משמעת), התשכ"ג - 1963 (להלן - חוק המשמעת), בשינויים כפי שייקבע.

ב. עד לקביעת הצו כאמור בסעיף קטן (א) יחול חוק המשמעת בשינויים המתחייבים.

### סימן ה': חשלומיט, תקציב וכספים

### 16. תקציב רגיל ותקציב פיתוח

א. המנהל יכין בכל שנה, במועד שקבע השר, את התקציב של הרשות לשנת הכספים הקרובה; התקציב טעון אישור השר והממשלה.

ב. נוצר גרעון בביצוע התקציב הרגיל בסכום העולה על מה שנקבע בו לענין זה, יביא המנהל את הדבר לידיעת השר ושר האוצר לא יאוחר מתום מחצית שנת הכספים שבה נוצר הגרעון.

ג. לא תחייב הרשות בהתחייבות כספית אלא במסגרת התקציב המאושר.

ד. השר, בהתייעצות עם הממונה על שירות המדינה, רשאי לקבוע את מספר המשרות שהרשות רשאית למלא (להלן - שיא כוח אדם).

### 17. הפחתת תקציב או שיא כוח אדם

א. ביצעה הרשות פעולה החורגת מתקציבה או חרגה משיא כוח האדם שלה, רשאי השר לנקוט צעדים דרושים לדעתו לתיקון הליקויים האמורים, ובהם:



(1) הוראה להפסיק פעולה;

(2) הפחתת השתתפות הממשלה בתקציב בסכום שלא יעלה על הסכום שבו חרגה הרשות מתקציבה.

18. דו"ח שנתי

המנהל יערוך ויגיש לשר, לא יאוחר משה חודשים לאחר חום כל שנת כספים, דין וחשבון שנתי מלא בצרוף:

א. דין וחשבון על המשאבים ואופן השימוש בהם;

ב. סקירה על פעולות הרשות.

סימן ו': אחריות וחסינות

19. על אף האמור בחוק זה ובכל דין אחר לא יהיו הרשות, עובדיה וכל הבאים מטעמה אחראים לנזק כלשהו שארע תוך ובמהלך הביצוע הנאות של תפקידיהם לפי חוק זה.

פרק ג': הוראות שונות

20. אחריות בנזיקין

דין הרשות כדין המדינה לענין חוק הנזיקין האזרחיים (אחריות המדינה), התשל"ב - 1952.

21. חלות דינים על חברי המועצה ועובדי הרשות

דין עובדי הרשות לענין חיקוקים אלה כדין עובדי מדינה:

- א. חוק הבחירות לכנסת (נוסח משולב), התשכ"ט - 1969;
- ב. חוק שירות המדינה (סיוג פעילות מפלגתית ומגבית כספים), התשל"ט - 1959;
- ג. חוק שירות הציבור (מתנות), התשל"ט - 1979;
- ד. חוק שירות הציבור (הגבלות לאחר פרישה), התשכ"ט - 1969;
- ה. פקודת הראיות (נוסח חדש), התשל"א - 1971;
- ו. פקודת הנזיקין (נוסח חדש).

22. ביצוע ותקנות

השר ממונה על ביצוע חוק זה והוא רשאי להחקין תקנות לביצועו.

23. תחולה

חוק זה תחילתו ביום שיקבע השר בהודעה ברשומות.

פרק ד': הכללים

24.

- א. תוספת א' לחוק קובעת את הקריטריונים לפיהם תקבע הרשות את הכללים למחן המלצת הרשות לרכישות של מוצרי ייבוא ע"י גופים ממשלתיים.
- ב. השר, באישור הממשלה, יהיה רשאי לשנות קריטריונים אלה.
- ג. הוראות החשב הכללי - תכ"ס (תקנות כספים ומשק), פרק א3 רכישות טובים ושירותים, יחולו גם על גופים ממשלתיים כהגדרתם בסעיף 1 לחוק.



תוספת א'

1. לענין תוספת זו "קוד" משמעותו: The GATT Government Procurement Code.

2.

א. על גופים ממשלתיים נאסר להזמין ספק להשתתף במכרז ו/או לרכוש מוצרי ייבוא, זולת אם אישרה זאת הרשות.

ב. האמור יחול, בשינויים המחוייבים, גם על קבלנים שזכו במכרזים של גופים ממשלתיים ועל ספקים אחרים לגופים ממשלתיים.

ג. גופים ממשלתיים, קבלנים ראשיים, קבלני משנה וספקים של גופים כאלה יכללו במכרזיהם או בהצעותיהם לקבלנים ו/או לספקים אחרים הפנייה מפורשת להוראות חוק זה והתוספת.

3. הרשות תאשר להזמין ספק להשתתף במכרז ו/או רכישות של מוצרי ייבוא ע"י גופים ממשלתיים בהתאם לקריטריונים הבאים:

א.

(1) המוצרים מאותו הסוג מתוצרת מקומית אינם עונים על דרישות הצרכן, כפי שעולה ממפרט המוצר שנדרש על ידי הגוף הממשלתי ואין בכח היצרן/הספקים מתוצרת מקומית לעמוד בדרישות המפרט בפרק זמן סביר.

(2) מחיר מוצר היבוא נמוך ממחירים של המוצרים מתוצרת ישראל מאותו הסוג והוא מתוצרת אחת מהמדינות החברות בקוד ובלבד:

(א) שהגוף הממשלתי המבקש נמנה עם הגופים המנויים בנספח לקוד; ו-

(ב) שערך המכרז לרכישת המוצר עולה על הסף הכספי שעליו חל הקוד (כאשר מוצר היבוא מתוצרת ארה"ב יחול הסף הכספי הקבוע בהסכם אזור הסחר החופשי ישראל-ארה"ב).

(3) מחיר מוצר היבוא נמוך בשיעור של יותר מ-15% ממחיר המוצרים מאותו הסוג מתוצרת ישראל.

(4) כי היצרן המייצר את מוצר הייבוא או חברה שהיא בשליטתו המלאה, במישרין או בעקיפין, מבצע רכש גומלין מישראל:

(א) בשעור של % מ- \_\_\_\_\_, כפי שהוכח לשביעות רצונה של הרשות, או

(ב) נתן בטוחות לשביעות רצונה של הרשות לרכש גומלין עתידי בשעור הנ"ל אם זאת הפעם הראשונה שהוא מוכר לגוף ממשלתי.

(5) אישור הרשות לא ינתן לרכישת מוצרים המיוצרים במדינות שאינן חברות בקוד או מיצרנים זרים המשתפים פעולה עם החרם הערבי, במישרין או בעקיפין, אלא אם המוצר הנדרש על ידי הגוף הממשלתי אין להשיגו ממקור אחר כלשהו.

\*רק בעמוד זה ישנם שינויים מטיוטה 2.

חוק החברות הממשלתיות (תיקון מספר XX) התשנ"א-1991.

1. תיקון סעיף 4א'

בסעיף 4 לחוק החברות הממשלתיות התשל"ה-1975 (להלן: "החוק העיקרי"), יוחלף סעיף 4א' בסעיף כדלקמן:

קווי פעולה של חברה ממשלתית

4א. חברה ממשלתית תפעל לפי השיקולים העסקיים שעל-פיהם נוהגת לפעול חברה לא ממשלתית ובלבד שתקיים את הוראות חוק הרשות לשיתוף פעולה תעשייתי, התשנ"א-1991 (להלן: "חוק הרשות"), זולת אם קבעה לה הממשלה באישור הועדה פטור לענין רכש גומלין ו/או שיקולי פעולה אחרים; הוראה זו למעט חובתה של החברה לפעול לפי חוק הרשות לא תחול על חברה ממשלתית שמסמכי היסוד שלה אוסרים חלוקת רווחים.

2. תחולתו של חוק זה מיום פרסומו ברשומות.



## נספח ג'

השינויים הנדרשים בהוראות התכ"ם - תקנות הכספים ומשק,  
ספר מנהל משקי פרק א3, סעיף משנה 1:  
דרכי הרכישה סעיף 8.4: נהלי התקשרות לרכישה בחו"ל

1. לאחר סעיף 8.4 נסמן משנה ב', יתווסף נסמך משנה ג' כדלקמן:

א. פניה לרכישה לספקים מחו"ל גם באמצעות נציגיהם בישראל תתבצע רק לאחר שהרשות לשיתוף פעולה תעשייתית אישרה שהספק עומד בהנחיות הממשלתיות לרכש גומלין.  
אחד הגורמים אשר ישפיעו על החלטת גוף ממשלתי (כהגדרתו בחוק רשות לשיתוף פעולה תעשייתית), היא עובדת ביצוע רכש גומלין בהתאם לקריטריונים שנקבעו לפי חוק הרשות לשיתוף פעולה תעשייתית, תשנ"א-1991.

ב. על הגוף הממשלתי הנוגע לענין לוודא כי ההוראות בנושא זה ישתקפו במלואן בכל בקשות הצעה/מכרז לספק או לנציגו בישראל, כמו גם בטיטות חוזי ההתקשרות ובחוזים עצמם.

\* התיקון היחיד מטיוטב מתאריך 6.3.91



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

2 - 0701 - 7386  
 יח' אייר תשנ"א  
 2 מאי 1991



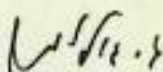
לכבוד  
 מר שאול זייטמן - מנכ"ל זייטמן בע"מ (פקס: 03-9232266)  
 מר צבי אלעד - מרכבים בע"מ (פקס: 03-9228294)

א.נ.פ.

הנדון: רכישת משאיות אשפה מייבוא  
ע"י עיריית ראשון לציון

1. מצ"ב מכתב היועץ המשפטי לעיריית ראש"צ ובו נטען:
  - א. השוואה עם מרכבים מתוצרת הארץ העלתה שכל חלקיו מיובאים ורק ההלחמות נעשות בארץ.
  - ב. המחיר של תוצרת חוץ וול ב- 15% מהמחיר שנדרש ע"י יצרן בארץ.
  - ג. אנו מבקשים לקבל את התייחסותכם לטענות שהועלו במכתב הנדון נגד מרכבי דחס מתוצרת הארץ.

בכבוד רב,

  
 גבריאל גולומב

סמנכ"ל רשפ"ת

העתק: מר מאיר ניצן  
 מר דב קרת  
 מר צבי קורן ✓  
 מר יורם בליוובסקי  
 מר חיים גולן  
 מר קלמן דיניס

- ר' עיריית ראש"צ  
 - מנכ"ל משרד הפנים  
 - מנכ"ל תמ"ס  
 - מנכ"ל התאחדות התעשיינים  
 - מנכ"ל רשפ"ת  
 - מנכ"ל החברה למשק וכלכלה





# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

8 - 0606 - 7384  
 יו' אייר תשנ"א  
 1 מאי 1991

↑  
 סג

לכבוד

מר צבי קוון  
 מנכ"ל  
 משרד המסחר והתעשייה  
 (לוח תפוצה)

הנדון: פגישות סיכום עם התעשיינים שהשתתפו  
בסיור באירופה בחודש מרץ 1991 מתאריך 29.4.91

השתתפו בפגישה:-

מר נתן ליכטנשטיין	- המסלול
מר ניסימוב משה	- דויטש דגן
מר אבי אנגלנדר	- אנגלנדר
מר אפרים קלופמן	- רתק
מר אקי דלל	- וולקן יציקות
מר גדעון זסלבסקי	- קינג
מר רפי גורן	- ויקטורי
מר אייל סלע	- עוזת
גב' שרי אורן	- התאחדות התעשיינים
מר שלמה רון	- רשפ"ת

הפגישה התקיימה כ- 1.5 חודש לאחר תום הסיור ובאה לסכם את התוצאות והאופציות כפי שנראות מנקודת ראות של התעשיינים.

### התרשמות וחוות דעת כללית

1. חוות הדעת הכללית של כל התעשיינים היא כי סיורים אלו חשובים ביותר ליצירת הקשר הישיר עם נציגי החברות, הכרת הצרכים ולימוד תהליכי הייצור והרכש שלהן.



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- 2 -

2. הארגון המשותף של רשפ"ת והתאחדות התעשיינים הוכיח עצמו כיעיל ביותר.
3. רוב התעשיינים טענו כי בשום דרך אחרת לא ניתן להגיע לרמת ביקור כזו, לפגישות עם אנשים מקצועיים ולשיחות ענייניות.
4. רובם הדגישו את חשיבות שילוב הביקור במפעלים כרקע לפגישות ולשיחות עם נציגי הרכש והמהנדסים של החברות. זו הדרך הטובה ביותר להכיר מקרוב ולדעת איפה ובמה המפעל המבקר יכול להשתלב כספק.
5. הודגש כי גודל הקבוצה האופטימלי צריך להיות לא יותר מ- 10 תעשיינים. הפגישות האישיות יעילות מאד והם תנאי בל יעבור. קבוצה גדולה מ- 10 אנשים הינה גדולה מדי, מכבידה על החברה המבוקרת וההרגשה היא של פגישות מזורזות מדי (כדי להספיק לדבר עם כולם) וכתוצאה מכך גם פחות ענייניות.

### התוצאות של הביקור כפי שהתגבשו עד לפגישה זו

- | המפעל            | תוצאות  |
|------------------|---|
| 6. המסלול        | - קיבל הצעות מחיר מחב' Hyster וחב' JOHN DEER. מלבד זאת נוצר קשר עם חב' LINDE.   |
| 7. VICTORY       | - קיבל הצעה טובה מאד מחב' JOHN DEER בהיקף של כ- 1 מיל' DM וכן בקשה מאד מפורטת מחב' LINDE.   |
| 8. דויטש דגן     | - קיבל בקשה להצעת מחיר מ- AEG ובקשה מאד מעניינת מ- JOHN DEER. להערכתו קשה להתחרות במפעלים באירופה בתחום העיבוד השבבי אבל מקווה לתוצאות חיוביות. |
| 9. עוזת          | - נשלחו דוגמאות ל- LINDE עפ"י בקשתם ונוצר קשר טוב עם JOHN DEER.   |
| 10. וולקן יציקות | - קיבל בקשה להצעת מחיר ל- 900 טון יציקות והגיש הצעה ל- 500 טון. היקף הבקשה כ- 1 מיל' \$. כמו כן קיבל בקשה להצעת מחיר מ- LINDE.                  |



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי Industrial Cooperation Authority

- 3 -

## סיכום

- 11. אם תהיינה תוצאות עיסקיות בהמשך תלוי הרבה מאד ברמת המעקב שתעשה ע"י המפעלים.
- 12. חשוב ביותר שהמפעלים ישיבו במהירות האפשרית לחברות בכל נושא שיופנה אליהם. בעבר היו לא מעט מקרים שחברות זרות טענו בפני רשפ"ת שמפעלים אינם עונים או שענו מאוחר מדי, כאשר הנושא הפסיק להיות רלוונטי.
- 13. חשוב לדווח ולעדכן את רשפ"ת בתוצאות גם אם הן חיוביות וללא ספק אם מתעוררות בעיות שרשפ"ת יכולה לסייע.

בברכה,



שלמה רון

ממונה על שתפ"ת מיוחד



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- 4 -

### לוח תפוצה

=====

- תמ"ס - מנכ"ל	מר צבי קורן
- תמ"ס - סמנכ"ל סחר חוץ	מר זוהר פרי
- תמ"ס - ממונה על סחר חוץ עם ארצות אירופה	מר יעקב פס
- נשיא התאחדות התעשיינים	מר דב לאוטמן
- התאחדות התעשיינים - יו"ר יח"ל	מר שמעון יוגב
- התאחדות התעשיינים - מנכ"ל	מר יורם בליזובקי
- התאחדות התעשיינים - מנהל אגף תעשיות מתכת וחשמל	מר יחיאל אסיה
- התאחדות התעשיינים - אגף תעשיות מתכת וחשמל	גב' שרי אורן
- יו"ר ועדה מיעצת, רשפ"ת - נשיא קוקה קולה	מר משה ורטהיים
- המסכול	מר נתן ליכטנשטיין
- דויטש דגן	מר ניסימוב משה
- אנגלנדר	מר אבי אנגלנדר
- רתק	מר אפרים קלופמן
- וולקן יציקות	מר אבי דלך
- קינג	מר גדעון זסלבסקי
- ויקטורי	מר רפי גורן
- עוזת	מר אייל סלע
- מנכ"ל רשפ"ת	מר חיים גולן
- רשפ"ת	מר גבריאל גולומב
- רשפ"ת	מר יחזקאל שביט
- רשפ"ת	מר בן עמי עמיר





# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

1 - 0304 - 7361  
 יד' אייר תשנ"א  
 28 אפריל 1991

לכבוד  
 מר הרי כנגמן  
 ר' מינהל הרכב הממשלתי  
 רח' פיק 6  
 ת.ד. 13195  
 ירושלים 91131

הנדון: רכב מיצובישי לשרות ממשלתי  
 שלך מ- 16 אפריל 1991  
 שלנו מ- 10 אפריל 1991

1. איני רואה בהודעה שהיתה בעיתונות "רכש סימלי" ואם אכן זה כך, מן הראוי שתצא הכחשה ברורה לעניין ההחלטה שנתקבלה בעניין רכש רכב מיצובישי עבור מנכ"לים וסגני שרים.
2. "רכש סימלי" פירושו שרק במקרים בודדים ביותר, בגלל סיבות מנומקות נאלץ מינהל הרכב לרכוש רכב מסוג מיצובישי וזאת לאחר תאום עם רשפ"ת.
3. אינני יודע על מה מתבסס דר' נווה כאשר הוא אומר, ואני מצטט מתוך מכתבך: - "שבשלב זה אין להתנות רכישת רכב מדגם מיצובישי ברכישות גומלין".
4. לחב' מיצובישי אין שום "ייחוד" מבחינת שיתוף הפעולה התעשייתי הנדרש ואמירה כזאת פוגעת בשיתוף הפעולה המושג במאמצים גדולים עם החברות האחרות. עמדת הממשלה לא השתנתה והחלטת הממשלה בנושא זה הינה בתוקף וכל עוד לא שונתה יש לפעול על פיה בלבד. אם דר' נווה הוסמך לשנות החלטת ממשלה זו אני רוצה לקבל מסמך ברור ומחייב ועל-פיו ננהג בכל מה שקשור לחב' מיצובישי.
5. כל עוד לא קיבלנו מסמך כזה, הרשות לשיתוף פעולה תעשייתי תמשיך לעמוד בתוקף על כך שגופים רוכשים ממשלתיים לא ירכשו בחברות שאינן מעתפות פעולה עם התעשייה הישראלית.
6. אם נכון הציטוט המובא על ידך אזי צר לי מאד שדר' נווה במקום לסייע לכך שהתעשייה תקבל יותר הזמנות ולאפשר ע"י כך הגדלת התעסוקה בארץ פוגע במנוף של ניצול הרכש של מדינת ישראל להשגת שיתוף פעולה תעשייתי עם התעשייה הישראלית.



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- 2 -

7. אציין גם שכאשר דובר על רכש של כלי רכב דייהטסו למערכת הבטחון, השר מודעי כתב פתק בכתב ידו לדר' נווה (הוא הציג אותו בפני) בו הביע את התנגדותו לנושא הרכב מדייהטסו ללא התחייבות לשתוף פעולה תעשייתי.
8. מאז מכתבך לד"ר חרל"פ מ- 12 אפריל 1989, לא חל כל שינוי בחב' מיצובישי ולכן אנו עומדים על התניית רכש ממשלתי בשתוף פעולה תעשייתי.

בברכה,

חיים גולן  
מנכ"ל אשפ"ת

- העתק: ✓
- מר שלום זינגר - מנכ"ל משרד האוצר.
  - מר צבי קורן - מנכ"ל משרד התמ"ס.
  - מר אלי יונס - החשב הכללי, משרד האוצר.
  - מר יעקב אבן - מנכ"ל משרד התחבורה.
  - דר' דוד נווה - סמנכ"ל לקשרים בינלאומיים, משרד האוצר.
  - מר צבי יוזנט - ר' אגף הרכב, משרד התחבורה.





# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

2 - 2802 - 7362  
 י"א' איר תשנ"א  
 25 אפריל 1991

לכבוד  
 מר יאיר אמיתי, מנכ"ל  
מתימו"פ

### הנדון: הצגת פרויקטים חדשניים בפני חברות זרות

1. אנו סודים לכם על הסיוע שנחתם תוך שימוש במאגר המידע הפנימי של פרויקטי מו"פ ישראלים לצורך הצגת יצרנים ישראלים שיש להם פרויקטים חדשניים בפני חברות זרות המחוייבות ברכש גומלין.
2. הועברו עד עתה כ- 20 פרויקטים לחברת G.D ובשבוע זה נבחנים 10 מהם ע"י החברה.
3. בהמשך נמשיך להציג פרויקטים חדשניים לחברות אמריקאיות נוספות וכמו כן הביעו נכונות כבר עתה חברה צרפתית וחברה יפאנית לבחון מוצרים חדשניים מפרי פיתוח ישראלי.
4. הסיוע שלכם בעל חשיבות רבה ויש בכוונתנו להמשיך ולקבלו גם בעתיד.

בברכה,

  
 חיים גולן /2

מנכ"ל רשפ"ת

העתק: מר צבי קורן - מנכ"ל תמ"ס.  
 מר יגאל ארליך - המדען הראשי, תמ"ס.

מדינת ישראל  
משרד התעשייה והמסחר  
הלשכה המשפטית

רח' אנרון 30, ירושלים 94190  
מל. 02-210111, פקס. 02-245110

מס': 9-6 (6091)

י' אייר, תשנ"א  
24 באפריל 1991

לכבוד  
מר חיים גולן  
הרשות לשיתוף פעולה תעשייתית  
ש"ד שאול המלך 53  
ת.ד. 33231  
תל-אביב 61331

..א.

הנדון: "בזק" - החברה הישראלית  
לתקשורת בע"מ

אני מתכבדת להביא לידיעתכם תוכן מכתב שקבלנו מהחברה הנ"ל והנוגע לפעילות יחידתכם.

עד עתה חלה החלטת הממשלה כל/67 על חברת "בזק" בהיותה בבעלות הממשלה; אך החל בחודש ספטמבר 1990 מכרה הממשלה 6% ממניותיה בחברה, והיום שיעור בעלותה ב"בזק" מניע ל-94% בלבד. אי לכך, אין החלטת הממשלה חלה עוד על "בזק" והיא רשאית לייבא סובין מתוך שיקולים שונים וללא ההגבלות ו/או התנאים שהגבילוה בעבר.

יתרה מזו, ועדת הכספים של הכנסת על פי פניית שר התקשורת, אישרה שאין להפעיל את סעיף 4(א) לחוק החברות הממשלתיות, התשל"ה-1975 על חברת "בזק".

בברכה,  
  
ח. מרגליות

העתק: המנכ"ל  
היוהמ"ש



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי Industrial Cooperation Authority

4 - 4470 - 7351  
ר' איר תשנ"א  
24 אפריל 1991

לכבוד  
מר אלי יונס  
החשב הכללי  
משרד האוצר  
ת.ד. 883  
ירושלים 91008

הנדון: שיתוף פעולה תעשייתי של חב' הרכב מיצובישי

1. רצ"ב עותק ממכתב שנשלח לד"ר חרל"פ יבואן מיצובישי, ע"י מר הרי לנגמן, ר' מינהל הרכב ב- 12 אפריל 1989, בו הוא מסביר בין היתר מדוע אינם יכולים לרכוש רכב מסוג מיצובישי.
2. לא ברור על בסיס איזה נתונים נתקבלה הפעם החלטה שונה והפוכה מזו שהיתה ב- 1989. האם חל איזה שהוא שינוי שאני איני יודע עליו?
3. למיטב ידיעתי, כלום לא השתנה ולפיכך גם ההחלטות של מינהל הרכב לא צריכות להשתנות לכן פנייתי שיבטלו החלטה זו, חשוב לציין שהחלטה זו גרמה כבר לנזקים בתעשיות שלנו העוסקות בייצור חלפים לרכב אירופאי.
4. תודה על תשומת הלב. ממתין לתשובתך בנדון.

בברכה,  
חיים הלפרן  
מנכ"ל רשפ"ת

העתק: מר צבי קורן - מנכ"ל תמ"ס.  
מר הרי לנגמן - ר' מינהל הרכב, משרד האוצר.

מדינת ישראל  
משרד האוצר - החשב הכללי

מינהל הרכב הממשלתי

תאריך: ז' ניסן תשמ"ט  
12 אפריל 1989  
מספר: 9-כלמוטור 6

לכבוד

מר דר' שמואל חרל'פ  
מנכ"ל חברת כולמוטור

הנדון: ביצוע שיתוף פעולה תעשייתי - חברת מיצובישי

בהמשך לפניית הרשות לשיתוף פעולה תעשייתי למינהל הרכב הממשלתי ולדיון שקויים עמם, התברר כי חברתכם אינה ממלאה את דרישות הרשפ"ת.

לפיכך אנו כגורם ממשלתי לא רשאים לבצע רכש רכב מחברתכם כל זמן שלא תעמדו בדרישות הרשות.

אנו מבקשים ממכם לעשות כל מאמץ, כפי שהדבר נעשה בעבר לקידום נושא שיתוף הפעולה התעשייתי באופן שנוכל לחדש את רכש הרכב עבור המערכת הממשלתית.

בכבוד רב  
הר' לנגמץ

מנהל מינהל הרכב הממשלתי

העתק: מר אריה שר, החשב הכללי.  
מר צבי אלון, מנכ"ל רשפ"ת.  
מר גבריאל גולומב, סמנכ"ל רשפ"ת.  
מר שלמה רון, ממונה על שת"פ מיוחד.



100

100  
9/16 70 per ml.

1,058,000

1,160,000

(+K) 9/16 150 per side

1,278,000

4/12/20 23/1



1,335,00 250

~~4/12/20 23/1~~

9/16 150

in 2 1,017,000

2 ml/20 < 100 ml/20 100 ml/20  
100 ml/20 100 ml/20



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

1 - 0102 - 7200  
 י"ט' אדר תשנ"א  
 5 מרץ 1991

*אזכר  
 מכתב*

קטעף הודעה  
 נתקבל

אישור - 1496 (1575) מ"ח

מס' 10.391

תאריך	
לידיעת	
לכיסוף	

לכבוד  
 מר צבי קורן, מנכ"ל  
 משרד המסחר והתעשייה

הנדון: הערכות רשפ"ת לשנת 1991

צביקה שלום רב..

טרם קיבלנו כל הודעה בכתב על מסגרת התקציב של רשפ"ת לשנת 1991. כזכור סוכם בינינו כי רשפ"ת תקבל לשנת 1991 את התקציב כפי שהיה בשנת 1990 (1,050,000 ש"ח במחירי 1990) ועוד 500,000 ש"ח שיתחלקו 250,000 ש"ח תוספת לתקציב רשפ"ת בארץ לפעילות שוטפת ו- 250,000 לכיסוי נציג (שליח) באירופה.

הארועים האחרונים הקשורים לנציגות רשפ"ת בניו יורק תמוהים ויוצרים מבוכה הן בניו יורק והן אצלי.

כפי שידוע לך סוכם שתקן נציג רשפ"ת בניו יורק יועבר לרשפ"ת מתקני תמ"ס. המשמעות הברורה היתה כי העברת התקן כוללת גם כיסוי תקציבי בהתאמה. חשב משרד התמ"ס טוען כי תקן נציגות רשפ"ת בניו יורק איננו מתוקצב, דבר שאיננו הגיוני ואין לו כל אחיזה בסיכום שהיה בעת החלטת העברת תקן זה לרשפ"ת. אם לא תתקצב נציגות זו המשמעות המיידית היא החזרת הנציג לארץ בחודש אפריל, על כל המשתמע מכך.

חשוב להדגיש כי כאשר עלה לדיון נושא הנציגות בניו יורק הובטח על-ידך וע"י השר שתמורת השליח הנוסף שתקנו בוטל, יוכלו לגייס עובדים מקומיים. אינני יודע אם עובדים אלו מכוסים ע"י תקציב נציגות תמ"ס בניו יורק.

על הבעיות שישנה ותהיה בארה"ב ובאירופה לאור ההתפתחויות והשינויים כבר דיברנו וכתבתי לא פעם וזכיתי לתמיכה מצידך לכל אורך הדרך, בעת אני ניצב בפני הבעיה התקציבית שהיא לכל הדעת קריטית, וחייבים לסכם אותה בצורה ברורה אחת ולתמיד:-

- + 897,000  
 500,000
- מה יהיה התקציב של המשרד בארץ לפעילות שוטפת.
  - מה יהיה הרכב נציגות רשפ"ת בניו יורק וכיצד תתקצב.
  - הפעלת נציגות רשפ"ת באירופה.

אודה לך מאד אם תזמן דיון בנושא זה עם הנוגעים בדבר בהקדם האפשרי.

בברכה,

חיים חילן  
 מנכ"ל רשפ"ת



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

1 - 0101 - 7333  
ב' אייר תשנ"א  
16 אפריל 1991

לכבוד  
מר משה נסים, שר  
משרד המסחר והתעשייה  
ירושלים

### הנדון: ייבוא רכב טויוטה

כבוד השר,

1. לאחרונה נודע לי מהעיתונות כי סוכסם עקרונית על ייבוא רכב מתוצרת חב' טויוטה לארץ.
2. פנינו בעניין זה למשרד התחבורה ודרשנו שלא ינתנו רשיונות ייבוא בטרם חב' טויוטה באה בדברים עם רשפ"ת לגבי שיתוף פעולה תעשייתי.
3. כזכור, בפגישתי איתך סיכמת והדגשת כי בשעה שידובר על ייבוא רכב מחברה נוספת לארץ, תדאג שהדבר יעשה רק לאחר שתהיה התחייבות ברורה לשיתוף פעולה תעשייתי.
4. אני פונה ומבקש להזכיר לך כי נסיוננו בעבר מוכיח כי אם לא נטפל בזה כראוי מן ההתחלה, קשה יהיה לשנות את המצב לאחר מתן האישורים ורשיונות הייבוא (ראה מקרה מיצובישי - עד היום חברה זו לא משתפת פעולה עם התעשייה הישראלית).

בברכה,

חיים חילן  
מנכ"ל רשפ"ת

העתק: מר צבי קורן - מנכ"ל תמ"ס.



# משרד התעשייה והמסחר

## לשכת היועץ המשפטי

11.4.91

11.4.91  
(00113)

לכבוד  
מר משה קובי  
האגף הבינלאומי  
משרד האוצר  
ירושלים

לכבוד  
מר חיים גולן  
מנהל הרשות לשיתוף פעולה תעשייתי  
שר' שאול המלך 35  
תל-אביב

מכובדיי,

הנדון: חב' HITACHI - מדינת ישראל המדברת בשני קולות

במסגרת הטיפול הממושך בעניין השגותיו של מר חסון על עמדת הרשפ"ת לפיה חברה Hitachi מחרימה את מדינת ישראל ונכנעת לחרם הערבי, הוצגה על ידי מר חסון עמדת מר קובי ממשרד האוצר הקובע כי, לאחר עיון ובדיקה מחודשת מוצא הוא כי אין החברה מחרימה את ישראל. מנגד, עמדת הרשפ"ת היתה ועודנה כי החברה נכנעת לחרם הערבי. צא ולמד, כי שתי רשויות מדינה מתפלגות כעמדותיהן באורח נחרץ ובסתובים, לגבי אותו ענין ממש. מצב זה הוא הרה תקלות, ויש למנוע המשכו ואפשרות היווצרותו.

שיש כאן שני פנים, לבעיה המתעוררת בהקשר הנדון: הפן האחד, מהי הגדרת המושג "כניעה לחרם הערבי", ככל שהוא ניתן להגדרת עבודה שתוצאתה סיווג פעילותן של חברות מסחריות כנכנעות או כלא נכנעות לחרם הערבי. הפן השני, מיהו הגורם הממשלתי המוסמך ליישם את ההגדרה האמורה ולקבוע מי לנכנעי החרם הערבי ומי שאינו לנכנעיו.

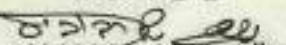
סוגיית ההגדרה איננה קלה להתרה, שהרי החרם הערבי מטיבו שהוא נוקט להשגת מטרתו בדרכים עקיפות, נסתרות ואפולוליות. בהעדר מידע מוסמך ובדוק ברוב כללי החרם הערבי, אשר מיסודו מותר הוא בידי משרד החרם הערבי שיקול דעת נרחב אימתי להכות באמצעותו ואת מי, ספק אם ניתן לקבוע בדרך מכאנית מי משתף פעולה עם החרם הערבי. נדרשת אם כן הגדרת עבודה אשר תתן מענה לצרכים המיוחדים שמטרתם הפעלת לחץ נגדי על אותן חברות המשתפות פעולה עם החרם. אכן, ראוי כי בהקדם תקבע הגדרה כאמור, ובהתאם ניתן יהיה להקים מאגר מידע אשר יכיל בקרבו את הנתונים החיוניים לכל פעולה הנוגעת למאבק בחרם הערבי. בהתאם אף יקבעו נוהלי עבודה ודרכיה, ואין זה מן הנמנע כי תדרשנה שיטות עבודה בלתי שגרתיות ופחות פורמאליות מן המקובל עלינו בעניינים אחרים (בהקשר זה יש אף לתת את הדעת לשאלות המורכבות של סכנת חבות המדינה בגין הוצאת לשון הרע, במיוחד בכל הנוגע לקיום יסודות עוולה זו במדינות חוץ).

סוגיית קביעת הגורם הממשלתי המוסמך ליישם את ההגדרה הכללית לנסיבותיו של כל מקרה ומקרה, עקרונית אינה מעוררת קושי. נעלה מספק כי תנאי הכרחי לפעילותה התקינה של המערכת העוסקת בנדון הוא, שיהא גורם אחד ויחיד שיתמחה ויפסוק דברו. במצב הרברים הקיים היום, לפחות למעשה אם לא להלכה, כל רשות עושה שבת לעצמה וקובעת לשיטתה אם נכנע פלוני לחרם אם לאו. למותר לציין, כי בדרך זו לא רק שהמדינה נמצאת במצב המביך של אמירת דבר והיפוכו, אלא שבדרך זו תסוכל כל פעולה תקינה כנגד החרם הערבי. כי יעתור פלוני, או נציגו, לבג"צ ויתקוף החלטת הרשות לראותו כנכנע לחרם הערבי, ימצא הוא תנא דמסייע באיבר הרשות שקבע כי כשר הוא לבוא בקהל הסוחרים עם מדינת ישראל, וממילא יסתם הגולל על האפשרות להגן על העמדה המחמירה יותר שקבע האיבר האחר של אותו גוף.



כידוע, נושא התגובה התולמת לאתגר החרם הערבי על כל היבטיו נבחנת כעת על ידי כמה משרדי ממשלה הנוגעים בדבר, ובמסגרת זו יש אף לתת את הדעת לבעיה האמורה לעיל. בינתיים, ועד שתקבע הדרך והשיטה המקפת לטיפול בנושא זה, חיוני הוא כי הגורמים הנוגעים בדבר יטכסו עצה למניעת כפל פעולה כדוגמת זה שנתגלה בענין Hitachi.

ב ב ר כ ה

  
ד"ר יוזם סודיכוניץ  
היועץ המשפטי

העתקים:

ס. רוה"מ ושר התמ"ס  
היועץ המשפטי לממשלה  
מנכ"ל תמ"ס ✓  
מנכ"ל אוצר  
מנכ"ל משרד הכלכלה והתכנון  
סמנכ"ל לכלכלה, משרד החוץ



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

1 - 0304 - 7303  
כו' ניסן תשנ"א  
10 אפריל 1991

לכבוד  
מר הרי לנגמן  
מנהל מינהל הרכב  
משרד האוצר

פקס: 02-523012

### הנדון: מכוניות מיצובישי לשרות הממשלתי

1. הצ"ב קטע מעיתון "גלובס" מ- 14 לאפריל 1991.
2. הופתעתי לראות בקטע העיתון המצורף שמינהל הרכב הממשלתי החליט על רכישות רכב מסוג מיצובישי גלאנט עבור המנכ"לים וסגני השרים למרות פניותינו הרבות בנושא שיתוף פעולה תעשייתי כתנאי מוכח בטרם קבלת החלטה לגבי רכש מחברה שטרם עשתה זאת.
3. כפי שידוע לך חברת מיצובישי טרם הוכיחה שיתוף פעולה תעשייתי עם התעשייה הישראלית. פניותנו לחב' כלמוטור - ד"ר חרל"פ, יבואן מיצובישי, לא זכו לתשובות אשר יש בהן כדי להניח איזה שהוא בסיס לשיתוף פעולה תעשייתי בין החברה לבין התעשייה הישראלית לא עכשיו ולא בעתיד הנראה לעין. תמוה בעיני הדבר שלמרות החלטת הממשלה כל/67 שאותה אנחנו חוזרים ומדגישים כל הזמן, הדורשת שיתוף פעולה בגין רכש ממשלתי, מינהל הרכש הממשלתי המודע לכך, קיבל החלטה כזו.
4. מאחר והפרסום היה בעיתונות ולא קיבלנו שום הודעה על כך בצורה אחרת, אבקשך תגובתך לנושא זה.
5. אם אכן ההודעה תואמת את החלטתך, אני פונה בזה אליך ומבקש לבטל החלטה זו כל עוד לא שונתה החלטת הממשלה בנושא זה (ראה מכתבינו 1-0801-7115 וכן 1-0801-7061 מ- 20 פבר' 91).

בברכה,

חיים מולן  
מנכ"ל רשות

העתק: מר יצחק מודעי - שר האוצר.  
מר משה נסים - שר התמ"ס.  
מר משה קצב - שר התחבורה.  
מר צבי קורן - מנכ"ל משרד התמ"ס. ✓  
מר יעקב ליפשיץ - מנכ"ל משרד האוצר.  
מר ג'קי אבן - מנכ"ל משרד התחבורה.  
מר דב לאוטמן - נשיא התאחדות התעשיינים.  
מר יורם בליזובסקי - מנכ"ל התאחדות התעשיינים.  
מר צבי יוזנט - ר' אגף הרכב, משרד התחבורה.



# מכוניות מיצובישי גלאנט החליפו את הוולבו 740 של סגני השרים

## מינהל הרכב הממשלתי מקצץ בהוצאות הרכב: מנכ"לים יוותרו על הפז'ו לטובת המיצובישי

מאת עמוס באר, כתב גלובס לענייני רכב  
מינהל הרכב הממשלתי החליט לקצץ בעלויות צי רכב השרד, המוצמד לפקיד הממשלה הבכירים. כמסגרת מדיניות זו - אותה ניכש ראש המינהל הארי לנגמן - הוחלפו לאחרונה מכוניות הוולבו של 6 סגני שרים, למכוניות מדגם מיצובישי גלאנט.

עד כה נסעו השרים בוולבו 740 המורכבת בבלגיה ושמחירה כ-100 אלף שקלים, ומעתה יסעו במיצובישי גלאנט 2000 GLS שמחירה כ-73 אלף שקלים בלבד. משלוח ראשון של מכוניות מסוג זה הגיע ארצה לפני מספר שבועות מיפאן, והמכונית הראשונה בו נמסרה למנכ"ל הסוכנות מאיר שיטרית.

יעקב שחר, מבעלי חברת מאיר מפיצת דגמי וולבו, מדגיש כי סגני השרים השתמשו במכוניותיהם הישנות של שרי הממשלה, אשר ימשיכו גם להבא לנסוע במכוניות האירופיות. סגני השרים אשר מכוניותיהם הוחלפו הם הרב מנתם פרוש ממשד העבודה והרווחה, יגאל ביבי מהמשד לאיכות הסביבה, הרב אברהם רביץ ממשד הבינוי והשיכון, יוסף עורן ממשד האוצר, אברהם ורדיגר הממונה על

ענייני ירושלים ושר הדתות אבנר שאקי. מנכ"לי המשרדים הממשלתיים, יעברו אף הם מרכב אירופי ליפאני. עד כה נסעו המנכ"לים בפז'ו מדגם 505 שייצורו הופסק, ומעתה יירכשו עבורם מכוניות מיצובישי בנפח 1,800 סמ"ק. מרדכי ברקת הממונה על אגף המכס והכלו העדיף מכונית במחיר 63 אלף שקלים, על דגם 605 היוקרתית של פז'ו - שמחירה גבוה מ-100 אלף שקלים. מכוניות אחרות שנבדקו על ידי מינהל הרכב נפסלו מסיבות שונות, ובהם דגמי פורד, לנצ'יה והונדה.

במערכת שיקולי מינהל הרכב, מוקנית חשיבות רבה להסכם אחזקת הרכב. ממינהל הרכב מסרו הבוקר (ד') לגלובס, כי אחזקתן של המכוניות היפניות וולה בכ-50% מאחזקתן של מכוניות אירופיות מקבילות. המינהל גם בודק את האפשרות לרכוש בעתיד מכוניות אמריקניות, אשר בשלב זה אינן מתאימות לצרכיו. מכונית הסובארו החדשה מדגם לגאסי לא תירכש אף היא, וזאת מסיבות של תדמית. פקיד ממשלה בדרגי הביניים הזכאים לרכב צמוד, יסעו בסובארו הוותיקה מדגם ליאונה.

היחיד  
א.א.א.

**C.T.S. LTD.**

Head Office: 100 Jabotinsky Rd. Petach Tikva  
All correspondence to: P.O.B. 10, Tel-Aviv 61000, Israel  
Tel: 03-937-3333, Cables: Quinine  
Fax: 03-922-5964, Telex: 381137 CTS IL  
Branches: Jerusalem, Haifa



**כ.צ.ט. בע"מ**

מטה ראשי: דרך ז'בוטינסקי 100, פתח-תקוה  
תכתובות אל: ת.ד. 10, ת"א 61000, טל' 03-937-3333  
המקל למברקים: כנין ת"א, טלפקס: 381137, C.T.S. ל. סקס: 03-922-5964  
סניפים: רשלים, רח' הרסתורות 22, סיקור 94230, טל' 02-247838  
חיפה, רח' העצמאות 104, ת.ד. 85, סיקור 31000, טל' 04-535257/8

1.4.91  
MD91.340

השטר  
במשלוח  
ל-  
9-04-1991

מיקוד	
ג.ת.	
ידיעה	
חוק	

Handwritten signature and initials.

לכבוד  
נציב חס הכנסה  
משרד האוצר  
בניין האוצר  
רח' קפלן  
ירושלים

א.ג.י.

Handwritten signature and initials.

בגלובס מיום 5.2.91 כותב יעקב בן עמיר כתב הגלובס לענייני חיירות, שמשרד החיירות גיבש תוכנית "לפיה ישולבו נציגי הרשות הממשלתית לשח"פ תעשייתי לשכנע חברות ומפעלים בינלאומיים לשגר קבוצות עובדים לסיורי תמריץ בישראל".

קשה לי "לבלוע" ידיעות מסוג זה, כשצעדים דומים אם כי לוא דוקא זהים, מצד מעסיקים ישראליים אינם מהווים הוצאה מוכרת בישראל.

קבוצות עובדים במפעלינו שהיינו רוצים לשלוח כסיוור תמריץ לחברות אשר אנו קשורים איתם בראסכמי ידע ואספקה, אינם יכולים להנות מתמריץ כזה מכיוון שחם-הכנסה לא יכיר בהוצאות כאלו כהוצאות מוכרות.

האם זה הוגן לצפות מחברות כמו "ל לחתנהג כלפי ישראל בצורה שישראל עצמה אינה מוכנה לתמוך?

אשמח לשמוע תגובתך.

בברכת חג שמח  
ולכבוד  
כ.צ.ט. בע"מ

עותקים: שר החיירות  
רשות לשח"פ תעשייתי  
שר מסחר והתעשייה ✓

אזכ/אע





# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

2 - 0804 - 7268  
 יא' ניסן תשנ"א  
 1991 מרץ 26

*Handwritten signature*

לכבוד  
 מר שאול רוזאל, מנכ"ל  
 רשות הנמלים  
 בית מעי  
 דרך פתח תקוה 74  
 תל אביב 78125

א.נ.פ.

הנדון: שילוב יצרנים מקומיים ברכישת  
5 עגורנים ע"י רשות הנמלים

נמסר לנו שחברת וולקן-קוקס הוזמנה ע"י רשות הנמלים לחתימת חוזה לרכישת 5 עגורנים בשווי כ- 30 מיל' מ"ג.

במשך 10 השנים האחרונות כל השלדות של העגורנים שנרכשו ע"י רשות הנמלים יוצרו בארץ.

נעת קיימת סכנה שהשלדות של העגורנים שאתם עומדים להזמין ייבנו במזרח גרמניה, במקום בישראל, משום שחברת וולקן-קוקס קיבלה הצעת מחיר זולה מספק במזרח גרמניה.

רכישת גופי העגורנים מתוצרת מזרח גרמניה במקום מתוצרת התעשייה הישראלית פירושה ייבוא אבטלה ממדינה שעד לפני כשנה היתה עוינת ביותר לישראל, במקום לתת תעסוקה לתעשייה הישראלית, ובכך לסייע גם בקליטת העלויה מרוסיה והקטנת כמות המובטלים במדינת ישראל.

לפי מיטב ידיעתנו ועל סמך נסיוננו, אין לחברת וולקן-קוקס אפשרויות לבצע רכישות גומלין בהיקפים הנדרשים, באם לא יוצרו את גופי העגורנים בארץ.



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- 2 -

אנו מבקשים שרשות הנמלים והרכבות תדרוש מחברת קוקס, כתנאי לחתימת החוזה התחייבות לייצר את גופי העגורנים בארץ, כמרכיב עיקרי של התחייבותם לרכש גומלין.

לתשומת לבך, בשוק המשותף קיימת דירקטיבה שמחייבת גורמים ציבוריים וממשלתיים בתחומי תחבורה, אנרגיה, מים וטלקומוניקציה ("התחומים המוצאים") לדחות הצעות שאין בהן לפחות 50% ערך מוסף.

גם אם וולקס-קוקס ייצרו בארץ את גוף העגורן וירכיבו אותו ויעמיקו הייצור במערכות מכניות מסוימות, לא יגיעו עדיין ל- 35% ערך מוסף בהזמנתכם. לכן חשוב ביותר להבטיח, כתנאי לחתימת החוזה, ייצור העגורנים בארץ.

בברכת חג שמח,

גבריאל גולומב

סמנכ"ל רשפ"ת

העתק: מר צבי קינן - יו"ר רשות הנמלים והרכבות.  
 מר צבי קורן - מנכ"ל משרד התמ"ס.  
 מר יורם בליזובסקי - מנכ"ל האחידות התעשיינים.  
 מר חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת.





# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

1 - 0112 - 7244  
ג' ניסן תשנ"א  
18 מרץ 1991

↑  
ש

לכבוד  
מר זוהר פרי  
סמנכ"ל סחר חוץ  
משרד המסחר והתעשייה

א.נ.א.

### הנדון: שיתוף פעולה מס"ח - רשפ"ת

בהמשך לפגישתנו מיום 14.3.91, להלן סיכום הנושאים לשיתוף פעולה בין מס"ח לרשפ"ת:-

1. הפעלת הנספחים המסחריים למשימות הרשות - מוצע לפרסם "הוראת מנכ"ל תמ"ס לנספחים בנושא פעילות הרשפ"ת", מבוססת על הטיוטה שלנו מ-10.2.91 (נספח 1).
2. חברות המחרים התעשייה הישראלית - רשפ"ת הגישה לתמ"ס הצעת החלטת ממשלה למניעת השתתפות חברות זרות המחרים את התעשייה הישראלית במכרזים של גורמים רוכשים ממשלתיים (נספח 2).
3. העדפת תוצרת הארץ - במקרים של מחלוקות בין רשפ"ת לבין נציגי חברות וממשלות זרות, בנוגע להגנה על תוצרת הארץ, שיש להם השלכה על הסכמי סחר בינלאומיים שישראל חתמה עליהם (הסכמי סחר חופשי, הסכמי גאט"ט, קוד הרכישות הממשלתיות של גאט"ט), רשפ"ת תתיעץ ותתאם הצעדים שיש לנקוט ביחד עם נציגי מס"ח.
4. השגת התחייבויות לרכישות גומלין - כמו סעיף 3 לעיל.
5. השתתפות בביקורים של חברות ומשלחות מחו"ל - יערך עדכון הדדי ויתקבלו החלטות בכל מקרה לגופו של עניין.



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- 2 -

6. פגישות עם נספחים מסחריים שלנו בעת ביקוריהם בישראל - אישור לביקורים בארץ יובא לידיעת הרשות ופגישה ברשות תתואם עם מס"ח.
7. משלחות משותפות לחו"ל לצורך עידוד היצוא - ייבדק לעיתים הצורך בארגון משלחת משותפת בין מס"ח והרשות.
8. השתתפות רשפ"ת בוועדות מעורבות לישראל ומדינות זרות בנושאי סחר חוץ - קיום וועדה כזאת יובא לידיעת הרשות ובמידה ויש עניין לשיתוף הרשות בוועדה, יתואם הנושא בין הרשות ומס"ח.
9. דיונים בנושא קוד הרכישות הממשלתיות - יתקיימו עם סגן מנהל מס"ח, כולל עדכון שוטף על כל ההתפתחויות לרבות כל העתקי ההתכתבות של תמ"ס בנושא זה.
10. ייצוג מטה סחר חוץ לגבי מדינות מזרח אירופה בנושאים שקשורים לרכישות גומלין - יטופל ע"י מר בן עמי עמיר מרשפ"ת.
11. פגישות עדכון תקופתיות יתקיימו אחת לחודש - חודשיים.

בברכה,

חיים גולן  
מנכ"ל רשפ"ת

העתק: מר צבי קורן - מנכ"ל משרד התמ"ס.  
עובדי רשפ"ת.





# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

7087

כ' שבט תשנ"א  
10 פברואר 1991

הנדון: הוראות מנכ"ל לנספחים באירופה  
בנושא פעילות הרשפ"ת

### 1. כללי

- א. רשפ"ת פועלת להרחבת והעמקת שיתוף הפעולה התעשייתי בין החברות האירופאיות הגדולות המספקות טובין לישראל לבין התעשייה הישראלית.
- ב. במסגרת פעילות זו לרשפ"ת יכולת רבה לסייע לצמצום הפער המסחרי בין מדינות הקהילה האירופית לבין מדינת ישראל. כדי שרשפ"ת תוכל לבצע משימה חשובה זו ביתר יעילות דרוש הסיוע של נציגויות משרד התמ"ס במדינות אירופה.

### 2. מטרת הוראה זו -

לסייע למאמצי הרשות לשתוף פעולה תעשייתי בהרחבת והעמקת הקשר בין החברות האירופאיות המספקות טובין לישראל לבין התעשייה הישראלית תוך ניצול מנוף כושר הקנייה של מדינת ישראל.

### 3. השיטה

- א. הנספחים הכלכליים יהוו זרוע של רשפ"ת במדינות אירופה אשר יפעלו עפ"י הנחיותיה ויבצעו את הפעילות הבאה:-
  - א. יצירת קשרים עם החברות.
  - ב. הפצת אינפורמציה הדדית לגבי התעשייה הישראלית לחברות ולגבי החברות לתעשייה הישראלית.
  - ג. תאומים בין רשפ"ת והחברות לצורך פגישות וסיוורים של נציגי החברות בתעשייה הישראלית וההיפך, של נציגי התעשייה הישראלית בחברות.
  - ד. מעקב שוטף לגבי הקשר בין החברות לתעשייה הישראלית ומימוש התחייבויותיהן.



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- 2 -

### 4. דיווח

- א. הקשר והדיווח יהיו ישירות לרשפ"ת ולידיעת הגורמים הרלוונטיים במשרד התמ"ס.
- ב. כל עוד אין לרשפ"ת נציג מיוחד באירופה, הקשר והתאומים יעשו עם נציג רשפ"ת במשלחות הבטחון בפריס ובבון.
- ג. עם מינויו והצבתו של נציג רשפ"ת באירופה (מתוכנן בקיץ 1991) הקשר והתאומים יעשו איתו ועל ידו.





# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

7096.999

כ"ט שבט תשנ"א  
13 פברואר 1991

### הנדון: הצעה להחלטת ממשלה בנושא:-

מניעת השתתפות חברות זרות שאינן משתפות פעולה עם התעשייה הישראלית במכרזים של גופים רוכשים ממשלתיים (משרדים ממשלתיים, חברות ממשלתיות, גופים מתקצבים ע"י הממשלה וכיו"ב)

בהמשך להחלטת הממשלה מס' 407 (כל/67) מיום ט"ז באדר א' התשמ"ד 19.2.1984, כפי שתוקנה בהחלטת הממשלה מס' 427 (כל/85) מיום יח' באדר א' התשמ"ד (21.1.1985) ומס' 567 (כל/99) מיום ט"ו באייר התשמ"ה (6.5.1985), בהמשך להחלטה מס' כל/210 של ועדת השרים לענייני כלכלה מיום יט' בטבת התשמ"ט (31.12.1985) ובהמשך להחלטת ועדת השרים לענייני כלכלה מיום כה' בשבט התשמ"ו (4.2.1986) אשר קיבלו תוקף ביום כה' בשבט התשמ"ו (4.2.1986):-

### הצעת ההחלטה:-

- א. על מנת להגביר את היוצוא והתעסוקה בתעשייה הישראלית, תוגבר הפעילות להשגת התחייבויות לשיתוף פעולה תעשייתי ומימושו ע"י ניצול כוח הקנייה של משרדי ממשלה, חברות ממשלתיות, חברות בנות ממשלתיות ויחידות מתקצבות ע"י הממשלה (להלן: "גופים רוכשים") כמנוף להשגת הדדיות בסחר שיתוף פעולה תעשייתי בפועל והגדלת היוצוא.
- היקף שיתוף הפעולה הנדרש מחברה זרה הרוצה למכור טובין לישראל הינו 35% מערך מכירותיה לגוף הרוכש הישראלי.
- ב. תנאי ראשון להשתתפות חברה זרה הרוצה למכור טובין לגופים ממשלתיים בישראל הוא הוכחה שהחברה ביצעה שיתוף פעולה תעשייתי הלכה למעשה עם התעשייה הישראלית בהיקף של לפחות 10% מסך המכירות שלה בארץ בעבר.
- ג. חברה אשר לא ביצעה שיתוף פעולה תעשייתי בהיקף כאמור לעיל ולא תהיה מוכנה להתחייב לשותף פעולה עם התעשייה הישראלית ולבצע שיתוף פעולה כזה הלכה למעשה בהיקף שצויין (35% מהיקף מכירותיה כאמור) לא תינתן לה אפשרות להשתתף במכרזים של "הגופים הרוכשים" הממשלתיים.





# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- 2 -

- ד. "גוף רוכש" ממשלתי המעוניים מסיבות שונות לשתף במכרז חברות זרות שטרם מכרו טובין לישראל, יפנה מראש לתאום וקבלת אישור מרשפ"ת.
- ה. "הגופים הרוכשים" הממשלתיים יעבירו לרשפ"ת בתחילת כל שנה את תוכנית הרכישות של הטובין המיובאים שערכם המצטבר מעל 500,000 \$ לשנה.
- ו. "הגופים הרוכשים" הממשלתיים יודיעו לרשפ"ת 3 חודשים מראש (90 יום) על כוונתם להוציא מכרז תוך ציון החברות הזרות הפוטנציאליות להשתתף במכרז ולחברות אלו יודיעו במקביל את הדרישה של שיתוף פעולה תעשייתי כתנאי לרשתתפות במכרז ויכלילו שעיף מיוחד לעניין זה במכרז עצמו.
- ז. "הגופים הרוכשים" הממשלתיים יפעלו בנושא זה בתאום עם הרשות לשיתוף פעולה תעשייתי ויפעלו רק לאחר השגת הסכמה וקבלת אישור רשפ"ת.
- ח. תוקם ועדה בהרכב נציג תמ"ס, נציג רשפ"ת, נציג החשב הכללי, נציג אגף תקציבים ונציג משרד הפנים (להלן "הוועדה") שבתפקידה יהיה לדון במקרים בהם גוף ממשלתי (למעט חברות ממשלתיות וחברות בת ממשלתיות) רכש טובין מחברה זרה ישיר או באמצעות יבואן המייצג אותה חברה, תוך התעלמות ובניגוד להוראה זו.
- ט. בסמכות הוועדה להחליט על קיצוץ תקציבו של אותו גוף ועל שיעור הקיצוץ וכן להמליץ בפני הרשות המוסמכת באותו גוף כי יינקטו צעדים משמעותיים ואחרים כנגד האחראים להפרה.
- י. במקרים של רכש חברות ממשלתיות, חברות בת ממשלתיות שפעלו בניגוד להחלטה זו תקויים עפ"י דרישת רשות החברות הממשלתיות ישיבת דירקטוריון מיוחדת לדיון בחריגה והסקת מסקנות.
- יא. מנהל רשות החברות הממשלתיות יהיה רשאי לנקוט צעדים הנדרשים כדי להביא לביטול ההחלטה של החברה הממשלתית או חברת בת ממשלתית אשר פעלה בניגוד להחלטה זו וכן לנקיטת אמצעים משמעותיים כנגד האחראים להפרה.





# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- ש מ ו ר -

0 - 0105 - 7238.999

ג' ניסן תשנ"א

18 מרץ 1991

לכבוד


ארי צבי קורן, מנהל

משרד המסחר והקטנטנים

### הנדון: דו"ח סיכום פעילות נציגות רשפ"ח בפריס לשנת 1990

1. רצ"ב דוח סיכום פעילות נציגות רשפ"ח בפריס לשנת 1990.
2. דו"ח זה מהווה חלק בלתי נפרד מדו"ח סיכום פעילות רשפ"ח לשנת 1990 שהועבר אליכם ב- 31 ינואר 1991 סימוכין 0-0105-7020.
3. הדו"ח התקבל מאוחר יותר ומשום כך מופץ בנפרד.

בברכה,


 יחזקאל שבית

עוזר בכיר רשפ"ח

# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- ש מ ר -

0 - 0105 - 7238.999

ג' ניסן תשנ"א

18 מרץ 1991

דו"ח פעילות משלחת משהב"ט - פריס לשנת 1990

=====

כללי

1. משלחת משהב"ט בפריס משמשת כנציגת רשפ"ת במדינות אירופה, למעט גרמניה, שווייץ ואוסטריה, ויצוג רשפ"ת ע"י המשלחת נעשה עפ"י הסכם בין משהב"ט ומשרד התמ"ס משנת 1984.
2. במסגרת זו, מתאמת המשלחת את הפעולות בתחום השת"פ עם הנספחים הכלכליים והמסחריים בנציגויות ישראל במדינות אירופה השונות.
3. פעילות המשלחת מתבטאת בדרך של קישור ו"פתיחת דלת" בין נציגי התעשייה משני הצדדים, כאשר המטרה הינה השגת שת"פ ורכש גומלין מהתעשייה בארץ על בסיס מסחרי של מחיר, איכות, כמות ולו"ז לאספקה כפי שנדרשים ע"י החברות המחוויבות.

מטרה

4. להציג עיקרי פעילות המשלחת באותם תחומים בהם עסקה בתקופת הדו"ח ואשר הם בעל פוטנציאל לשת"פ.

דו"ח הפעילות

5. שנת 1990 התמקדה בפעילות מול חברות הרכב, מחשבים ומכניקה. המטרה בפעילות זו: להניע חברות לבצע שת"פ: אם זה בתוקף הסכם שת"פ פורמאלי (הסכם מסגרת או ספציפי) כגון: אצל חב' MANITOU המחוייבת לשת"פ בהיקף כ- 1.6 מיליון \$ ומימוש בכ- 1.1 מיליון \$ (75%) או הסכמה בע"פ לשת"פ כפי שקיים לגבי חברות הרכב, המחשבים והכימיה.
6. חברות הרכב, המחשבים והכימיה (תחומים המוגדרים כ"בלוקים"), מכירותיהן לשוק האזרחי, ביחד עם מכירותיהן למשרדי הממשלה וחברות ממשלתיות הוא ניכר. כך לדוגמא, מכירות חב' הרכב מכל העולם לשוק הישראלי הסתכמו בשנת 1989 בכ- 755 מיל' \$ (מזה חברות רכב באירופה המערבית, להוציא גרמניה, אוסטריה ושווייץ כ- 437 מיל' \$).

- 1 -





# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- ש מ ר -

### חברות הרכב

7. גם השנה נעשה מאמץ להניע את חברות הרכב, בעיקר פיז'ו ורנו, לבצע שת"פ עם התעשייה הישראלית על רקע התוצאות המעודדות הראשונות שהגענו אליהן בשנת 1989.

8. קויימו 7 פגישות עם מנהלי הרכב בחברות וביקורים הדדיים של משלחות. פירוט הפגישות והביקורים, בהם נטלה חלק המשלחת - ר' המשלחת ו/או נציג רשפ"ת ניתנים בנספח ג'.

9. בביקורים ההדדיים של משלחות ניתן לציין:-

א. ביקורו בארץ בחודש מרץ 1990 של MR. DERANLOT - מנהל מדיניות הרכב של חברת SOGEDAC (חברת הרכב של PEUGEOT-CITROEN) ופגישותיו עם מנכ"ל התמ"ס, מר דני דרך, ומנכ"ל התאחדות התעשיינים, מר יורם בליזובסקי.

ב. ביקור משלחת התעשיינים מהארץ בחברות הרכב באירופה בחודש מרץ 1990.

המטרה בפעילות זו היתה להציג את יכולת התעשייה הישראלית בפני מנהלי הרכב, להציע שת"פ בתחומים מוסכמים ולשמור על קשר שוטף עם החברות.

10. ביטוי לפעילות המשלחת בתחום הרכב כמפורט בנספח ג'. ניתן להציג בתוצאות שהושגו עם חברת פיז'ו (SOGEDAC). חברה זו היא היחידה שיש ביכולתה להציג תוכנית גידול משמעותי לשנים הקרובות, כמפורט להלן:

שנה	היקף מימוש (מיל' פר"צ) *
1990	36.5
1991	75.0
1992-5	150.0

גידול הדרגתי עד ל -

\* היקף מימוש זה מבטא רכישות בעיקר של חלקים לרכב (חלקי OEM) המתבצע מ- 13 תעשיות שונות בישראל ובהן: טרמופיל - חוטי חשמל, תדירגן - גופי משאבות שמן, רביב - חלקים מפלסטיק.

11. ע"מ להגיע לתוצאות שהושגו לעיל, ולבצע שת"פ בהיקף מסוויים, כאחוז מכלל המכירות של החברות לשוק האזרחי, נעשה שימוש, בין היתר, במנוף הרכישות הממשלתיות מחברות הרכב (כמו גם מחברות הכימיה והמחשבים). ביטוי לגישה זו ניתן להציג ברכישות משהב"ט מחב' הרכב פיז'ו ורנו בשנים 1985-90. סה"כ רכישות משהב"ט מפיוז'ו הסתכמו בכ- 156 מיל' פר"צ בעוד הרכישות מרנו באותה התקופה הסתכמו בכ- 56 מיל' פר"צ - פער של כ- 100 מיל' פר"צ לטובת פיז'ו.

- 2 -

# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- ש מ ר -

12. לתוצאות הטיפול מול חב' הרכב השונות באירופה, הן בפעילות עם המשלחת עם נציגי החב' כאן והן בפעילות רשפ"ת בקשר שלה עם סוכני החברות בארץ, יש עליות וירידות. שינויים על היקף המימוש בשנים 1989 ו-1990, מפורטים בלוח להלן:-

היקף המימוש של חב' הרכב בשנים 1989-90 (מיל' \$)

הערות עיקר הרכב	שנה		ארץ	חברה
	1990	1989		
חלקים לרכב #	11.4 *	3.5	צרפת	PEUGEOT-CITROEN
כלי חיתוך #	7.2	6.8	איטליה	FIAT
תוכנה לרובוטים -	0.4	2.8	ספרד	** SEAT
	0.7	3.9	צרפת	RENAULT
	1.1	4.5	אנגליה	FORD
	0.9	-	שבדיה	VOLVO
-	21.7	21.5		סה"כ

### הערות

\* כולל זיכוי לחב' הבת PEUGEOT-FRECOM בכ- 4.4 מיל' \$ בגין רכישות צמיגי אליאנס וחלק יחסי לזיכוי השנה עבור עסקת התעש"א ELECTRA AVIATION (ראה בהמשך).

\*\* חברה זו הינה בבעלות וולקסווגן (גרמניה) דרישת חב' האם להכיר במימוש שלה כחלק ממימוש חברת הבת. למרות זאת, אנו מציעים לפעול מול SEAT ולראותה כחברה עצמאית לעניין הדרישה שלנו ש- SEAT תבצע שת"פ עם התעשייה הישראלית בהתאם להיקף מכירותיה בארץ, כמו כל חברת רכב אחרת.

### חברות מחשבים ומכניקה

13. הקשר בתחום המחשבים הוא עם חב' APPLE שלה נציגות בצרפת, קשר זה הינו בהמשך לביקור בחודש מרץ '90 של משלחת מהארץ בראשות סמנכ"ל רשפ"ת במפעלי החברה בעיר CORK - אירלנד (ראה נספח ג'). המטרה בפגישות אלה, כולל זו של חודש אוגוסט '90, לנסות לאתר ולהציע מוצרים חדשים ובהם מעגלים רב-שוכבתיים (POLY CIRCUIT BOARDS - PCB) וסוללות ליתיום של תזיראן, מפעלי החברה בעיר CORK מיוצרים תת-מערכות בהם מורכבים הפריטים הנ"ל, עבור כל מפעלי החברה בעולם.



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- ש מ ר -

14. עם חב' MANITOU (מכניקה) תואמה פגישה בחודש דצמ' 90 ע"י המשלחת בין ר' משלחת התעש"א ומנהל הרכש של חב' MANITOU. המוצרים שאותרו לשתי פ"פ מתרכזים בתחום פריטים הידראוליים, בניית מיכלים לשמנים הידראוליים והדלק מחומרים מרובבים ומושבנים למלגזה. מנהל הרכש בחברה יעביר למשלחת התעש"א בפריס האפיון הטכני של הפריטים הנ"ל כולל מחיר - מטרה.

### התחייבויות ומימושים בשנת 1990

15. להלן נתונים מספר על היקף והתחייבויות החדשות שנתקבלו במהלך שנת 1990 והיקף המימושים שבוצעו באותה שנה: - (סכומים מ- 200K \$ ומעלה)

חברה	מדינה	סה"כ היקף כספי ב- K \$	
		התחייבויות	מימושים
PEUGEOT-FRECOM ROLLS ROYCE HONEYWELL MANITOU	צרפת	4,850	4,400
	אנגליה		2,592
	איטליה		653
	צרפת		283
			-

16. FRECOM - חברת הבת של PEUGEOT, עמה אנו מנהלים קשר שוטף, סייעה בקשר בין התעש"א ובין חב' ELECTRA AVIATION מלונדון לעניין חוזה להסבת מטוסי בואינג 747 - נוסעים לגרסת מטען - CARGO, בסכום של כ- 101 מיל' \$ (ללא העבודות הנלוות והעשויות להגיע לכ- 30-40 מיל' \$ נוספים).  
החוזה שנחתם בין התעש"א ו-ELECTRA AVIATION הוא לביצוע בשנים 1990-96.  
מסכום זה של כ- 101 מיל' \$ הוכר ע"י רשפ"ת, בהתאם להמלצתנו, ב- 50% מהיקף החוזה, בהיות FRECOM "צד שלישי" לעיסקה, וההתניה (LINKAGE) בין גובה הזיכוי השנתי שלא יעבור מעל 50% מהיקף המימושים השנתי של חברת האם PEUGEOT. בדרך זו ניתן תמריץ לחברת האם להגדיל היקף הרכישות בארץ.

### נושאים נוספים

### 17. מיחשוב

ברשות המשלחת בסיס נתונים על חברות מחוייבות הכולל שמות אנשי קשר, כתובות, היקפי התחייבויות ומימושים, בסיס נתונים זה משמש לצורך פנייתה לחברות ולמשלוח הודעות לקבלת דו"חות מימוש חצי-שנתיים. חשוב שדו"ח זה יעודכן עפ"י הדו"ח המרכזי הנמצא ברשות רשפ"ת בהתאם לנתונים השוטפים הזורמים אליו, הרינו - דו"ח רשפ"ת יהיה הקובע.

- 4 -



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- ש מ ר -

דרך הפעולה המוצעת: הגעה לשיטת עדכון מתואמת, ע"י ביקור במשלחת של נציג רשפ"ת האחראי על המחשוב, שתיכת המערכת, העברת הדרכה לשימוש במערכת וקביעת נוהלי עדכון הדדי של המערכת, לדוגמא ע"י העברת דיסקטים אחת לחודש או שלושה חודשים.

### תקציב

18. מזה שנים מקבלת המשלחת מרשפ"ת תקציב בסך כ- 5,000 \$ לשנה למימון פעילות רשפ"ת. התקציב ל- '90 טרם הועבר למשלחת ולדברי רשפ"ת לא עומד ברשותה תקציב למטרה זו.

### בעייתיות בקידום שת"פ בין תעשיות

19. בדו"ח הפעילות שלנו לשנת 1989, דנו בהרחבה בבעייתיות בקידום השת"פ בין התעשייה הישראלית ובין התעשיות הזרות. נקודות אלה כוחן יפה גם עתה.

20. קידום השת"פ בין התעשיות והחברות המחוייבות נתקל, לעיתים, בקשיים. הדבר עולה מהנתונים והשיחות שאנו מנהלים באופן שוטף עם נציגי החברות. קשיים אלה מתבטאים ב:-

א. חוסר יכולת מצד המפעל הישראלי, עקב גודלן, לענות לדרישות החברה באירוסה לספק כמויות גדולות בקצבי זמן מוגדרים לאחר שהוא עמד בתנאי המחיר, האיכות והלוגיסטיקה לאספקה בלו"ז נתון. חוסר היכולת יכול לנבוע, בין היתר, מהעדר השקעות מספיקות, בעיקר במכונות וציוד ע"מ להעמיק הייצור (העמקת הערך המוסף בפריט) ולהרחיבו וכך להגדיל את מגוון ההצעות מצד החברות והסיכויים לקבל את ההזמנה.

ב. העדר מערכות לבקרת איכות על המוצר שהוא תנאי הכרחי מצד המפעל להתקשר עם החברה.

ג. זמן תגובה ארוך מדי למענה מהמפעל, בנוגע לקבלת הדגמים הראשוניים לבחינה ואישור (הומולוגציה) ע"י החברות. הדבר מוסיף בלאו הכי, לזמן ההומולוגציה הנדרש ע"י החברות שהוא ארוך למדי (כשנה אצל חברות הרכב).

ד. אי-עמידה במחיר (כאשר הקשיים שפורטו לעיל אינם קיימים) עקב העלויות הגבוהות הנובעות מהרכב ההון וכח האדם במפעלים שונים.

ה. מדיניות החברות המחוייבות המתורגמת בפועל בשטח ע"י:-

1) צמצום במספר הספקים וקשר עם מספר קבלני משנה גדולים לאספקת מערכות שלמות במקום בפריטים בודדים.





# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- ש מ ו ר -

- (2) ייצור שוטף תוך שאיפה לעמידה ב"שעור תקלות אפס", בכל הנוגע למוצר הפועל ללא תקלות (איכות ללא פשרות), אי שמירת מלאי (DESTOCKAGE) מהפריטים המסופקים, היינו אספקה בזמן ואספקת המוצר הסופי בזמן וללא עיכוב.
21. מבין הקשיים שנמנו לעיל (ומספיקה מגבלה אחת, ע"מ להוציא מפעל ממעגל התחרות למוצר), ניתן להצביע על הכיוון להתגברות על הקשיים ולהגדלת הסיכוי לקדם את השת"פ.
22. מבין ההצעות שהועלו על ידינו בפני החברות, ע"מ להתגבר על הקשיים, היתה שהחברות עצמן תצענה פריטים מתוחכמים בעלי ערך מוסף גבוה. הדבר נכון אצל חברות הרכב והמכניקה. בפריטים אלה, ניתן להביא לידי ביטוי את היתרון היחסי שיש לתעשיות המתוחכמות והגדולות שלנו (כדוגמא - התעשייה הבטחונית שלנו). מאידך יש לשים לב, מדובר שטווח רחב ממוצריהם מוגדר כאזרחי.
- דגשים לטיפול, סיכום והמלצות
23. כפי שעולה מהדו"ח, פעילות המשלחת התרכזה בקשר בעיקר עם חברות הרכב, כמו גם עם החברות APPLE (מחשבים) ו-MARITOU (מכניקה).
24. בפעילות זו ניתן לציין את הגידול בהיקף הרכישות של חב' פיז'ו (SOGEDAC) שהוכפל לעומת שנת 1989 מכ- 18 מיל' פר"צ לכ- 36.5 מיל' פר"צ בשנת 1990 והכפלתו הנוספת הצפויה - כ- 75 מיל' פר"צ בשנת 1991 וכ- 150 מיל' בשנים לאחר מכן. לגידול זה, יש להוסיף את העיסקה שקושרה בין התעש"א לחברת ELECTRA AVIATION בהיקף למעלה מ- 100 מיל' דולר - ראה סעיף 16 לעיל.
25. יחד עם תוצאות אלה, אין להתעלם מהשינויים שחלים בהיקפי המימוש משנה לשנה אצל חברות הרכב כמתואר לעיל. הדבר נובע, כנראה, מחוסר יכולת מספקת לכפות על החברות לבצע שת"פ עם התעשייה בארץ (אין הסכם פורמלי חתום).  
הדוגמא הממחישה זאת היא היקף המכירות של חב' סובארו בארץ בשנת 1990 בהיקף כ- 22 אלף כלי רכב בחודשים ינואר - ספט' 90 מול ביצוע שת"פ בארץ בהיקף כ- 4.5 מיל' \$ בלבד ע"י חברה זו, לעומת רכש של כ- 7 מיל' דולר מחברת SOGEDAC בלבד + כ- 4.4 מיל' \$ של חברת הבת FRECOM. חברת PEUGEOT-CITROEN מכרה אותה תקופה בארץ כ- 5,000 כלי רכב.
26. מציעים לרשפ"ת להמשיך ולהפעיל לחץ על חברות הרכב וסוכניהן בארץ להגיע לשת"פ עם התעשייה הישראלית. כגון: ע"י הטלת מגבלות אדמינסטרטיביות (אישור דגמים חדשים). האירוע הראשון של חיוב חברת DAIHATSU היפאנית לבצע שת"פ עקב זכייתה במכרו של משהב"ט לאספקת כלי רכב לאל"מים הינו צעד ראשון בכיוון הנכון.
27. מציעים לרשפ"ת להעביר את קובץ הנתונים שברשותה למערכת הממוכנת הקיימת במשלחת עם הדרכה מתאימה וכן העמדת תקציב מתאים שיאפשר פעילות בתחום רשפ"ת ע"י המשלחת.

- 6 -



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- ש מ ר -

28. מענה להתגברות על הבעייתיות בקידום השת"פ בין חעשיות כפי שנדון לעיל, אפשרי ע"י:-

א. התארגנות מתאימה של התעשייה הישראלית ע"מ להתמודד עם דרישות החברות. לדוגמא ע"י הקמת שלוחות כאן באירופה ומתן פתרונות לוגיסטיים-טכניים למוצרים המסופקים. דוגמא לכך היא הקמת חברת MORASCO של מר לובינסקי לאספקת חלפים לרכב למפעלי פיוז'ו-סיטרואן או נוכחות חברות ישקר-ככים ופיברוניקס.

ב. מפגשים תכופים יותר ויזומים מצד נציגי התעשייה הישראלית עם נציגי החברות המחוייבות ע"מ לאתר במשותף את תחומי ההסכמה והמוצרים לשת"פ מחד והקשויים מאידך. הדבר יכול להיעשות בתאום וסיוע נציגי רשפ"ת.  
הדגם של משלחות נציגי תעשיינים לביקור בחברות בתחומי הרכב והמחשבים, יכול להיות מעניין.

ג. המרצת נציגים מוסמכים של החברות המחוייבות להגיע לביקור בארץ ולהכרת התעשייה הישראלית ויכולתה.

29. לסיכום, יעד פעילותנו הינו הגברת הייצוא הישראלי בדרך של הצעת שת"פ בין התעשיות המתאימות כאן באירופה ובארץ, תוך הסתמכות על הרכש הממשלתי ע"מ להניע חברות לבצע שת"פ. הנסיון מלמד, כי ביצוע שת"פ על בסיס מסחרי ואינטרס הדדי לטובת שני הצדדים, מאפשר התקשרות לטווח ארוך מעבר לתקופת התחייבות המוגדרת בהסכם בין החברה ובין רשפ"ת. במילים אחרות, הסכמי השת"פ מאפשרים לתעשייה הישראלית להיות ספק מוכר ושותף מלא.  
הדבר תורם, לדעתנו להשתלבות התעשייה שלנו במסגרת ההתארגנות לקראת האיחוד הכלכלי האירופי ב-1 בינואר 1993 ואף מעבר לו.

- 7 -



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- ש מ ר -

נספח א' -

ריכוז התחייבויות ומימושים פעילים של  
חברות מחוייבות באירופה בשנת 1990 \*  
=====

(מקור: דו"ח רשפ"ת נכון ליום 22.1.91 - במיל' דולר)

אחוז יתרה למימוש	אחוז המימוש	יתרה למימוש	מימושים	התחייבויות	מס' חברות	ארץ
40	60	20.6	31.5	52.1	38	צרפת
58	42	13.8	9.8	23.6	24	אנגליה
10	90	2.0	18.1	20.1	12	איטליה
93	7	0.8	0.6	8.6	4	ספרד
57	43	2.7	2.0	4.7	9	הולנד
16	82	0.3	1.4	1.7	3	שבדיה
24	76	0.8	2.5	3.3	11	בלגיה פינלנד אירלנד לוקסמבורג פורטוגל רומניה סקוטלנד
42	58	48.2	65.9	114.1	101	סה"כ
נתונים השוואתיים לעומת שנת 1989 -						
56	44	56.6	44.1	100.7	96	סה"כ

\* למעט - גרמניה, שווייץ ואוסטריה  
- 8 -

# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- ש מ ר -

נספח ב' -

היקף מימוש של חברות בתחומי הרכב, כימיה ומחשבים בשנת 1990

(מקור: דו"ח רשפ"ת נכון ליום 22.1.91 - במיל' דולר)

רכב		
היקף מימוש	מדינה	חברה
11.4	צרפת	PEUGEOT
0.7	צרפת	RENAULT
7.2	איטליה	FIAT
0.4	ספרד	SEAT
0.9	שבדיה	VOLVO
1.1	אנגליה	FORD
21.7	סה"כ רכב	
כימיה		
15.0	צרפת	RHONE POULENC
1.3	צרפת	ATOCHEM
0.2	בלגיה	MONSANTO
3.1	אנגליה	DU-PONT
19.6	סה"כ כימיה	
מחשבים		
8.2	איטליה	OLIVETTI
0.3	סקוטלנד	UNISYS
8.5	סה"כ מחשבים	

עם חברות אלו קיים הסכם שת"פ בע"פ - VERBAL AGREEMENT (סה"כ מימושים שווה לסה"כ התחייבויות).





# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- ש מ ר -

נספח א' -

פגישות וביקורים הדדיים של משלחות עם  
נציגי חברות מחוייבות בשנת 1990

=====

תאריך	ארוע
2.3.90	פגישה במשלחת של ר' המשלחת עם MR. DERANLOT ומנהל מדיניות הרכש ב-SOGEDAC, MR. BESSON ו-MR. TASCHINI. (סימוכין: רשפ"ת צרפת מ- 9.3.90).
5-14.3.90	ביקור בארץ של MR. DERANLOT ו-MR. TASCHINI. ביקור בתעשיות ופגישות עם מנכ"ל משרד התמ"ס, מר דני דור, ומנכ"ל התאחדות התעשיינים, מר יורם בליזובסקי. (סימוכין: רשפ"ת 7-0401-5921 מ- 12.3.90).
12-13.3.90 19.3.90 - 1	ביקור משלחת בראשות סמנכ"ל רשפ"ת בחברות המחשבים באירופה. משותפים: מנכ"ל איגוד תעשיות האלקטרוניקה, יועצת מסחרית-שגרירות ישראל לונדון ונציג רשפ"ת (החברות בהן נערך ביקור בהשתתפות הנ"ל הן: APPLE ו-PRIME - אירלנד ו-HP - צרפת. (סימוכין: איגוד תעשיות האלק' 20408/DOC מ- 5.4.90).
14.3.90	פגישה במשלחת של ר' המשלחת עם MR. COLLIN מנהל הרכש ב-RENAULT מכוניות ו-MR. BARNERIAS - מנהל איסטרטגיה הרכש בחברה. (סימוכין: רשפ"ת צרפת מ- 22.3.90).
29-30.3.90	ביקור של משלחת תעשיינים בצרפת בראשות סמנכ"ל רשפ"ת לפגישות עם תעשיות הרכב פיו'ו ורנו. (סימוכין: רשפ"ת 7-0411-6080 מ- 13.5.90).
16.5.90	פגישה ר' המשלחת ב-SOGEDAC עם מנהלי הרכש בחברה MR. TASCHINI ו-MR. DERANLOT, MR. BESSON. (סימוכין: רשפ"ת צרפת מ- 22.5.90).
10.8.90	פגישה עם נציגי חבר' APPLE - פריס MRS. D. MOOR. (סימוכין: רשפ"ת צרפת מ- 29.8.90).

- 10 -

# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- ש מ ר -

תאריך	ארוע
11.12.90	פגישה עם MR. TASCHINI מה-SOGEDAC, סקירה לקראת ביקורו בארץ ב- 5-11.1.91. (סימוכין: 6761/רשפ"ח צרפת מ- 17.12.90).
14.12.90	פגישה עם MR. ORSEL מפיוז'ו FRECOM. (סימוכין: 6776/רשפ"ח צרפת מ- 20.12.90).
18.12.90	פגישה בתעש"א עם ר' משלחת תשע"א ומנהל רכש MANITOU - MR. L. ABRAHAM. (סימוכין: 6779/רשפ"ח צרפת מ- 20.12.90).

- 11 -



# זיטמן בע"מ



06.03.91  
מספרנו: 005.03.91

הנדון  
רפ"ח

לכבוד  
מר חיים גולן  
מנכ"ל רשפ"ח  
חל אביב

הנדון: רבישת מרכבי דחם לאיסוף אשפה

א.נ.נ.

הגשתי לכם מסמכים בנושאים שבנדון הכוללים:

- א. מפרטים טכניים של חברתנו.
- ב. מכתב מהטכניון מכון המחקר הישראלי.
- ג. חוות דעת של מומחה - מר אברהם שולמן שהוגש לראש עיריית בנו ברק בהתאם להזמנתו (מונה כסמכות מקצועית של העירייה לבדיקת הנושא).
- ד. טבלת השוואה מדוייקת כולל יחידות בשיטה העשרונית המטרית.

לאור כל הנכתב במסמכים אלה עולה שאין המוצר מחוצרתנו נופל (במלוא הצניעות) מהמוצר המקביל מיבוא, לכן הננו מצפים ממך שלא לאפשר ולא לאשר בכל צורה שהיא ליבא מוצרים אלה לארץ וזאת בהתאם לסמכות שהוקנתה לך ע"י ממשלת ישראל.

אנו מודים לך על טיפולך בעניין.

מסדה מראש,  
בכ"ל רב,  
זיטמן בע"מ,  
ראש יו"ס.

## העתיקים:

1. משרד המסחר והתעשייה - מנכ"ל צבי קורן, אגרון 30, ירושלים 94 140.
2. משרד הפנים - מנכ"ל דב קיחת, בנין 2, הקריה, ירושלים 91 061.
3. עיריית בני ברק - ראש העיר מר משה ארנשטיין, דוד המלך 11, ב"ב.
4. התאחדות התעשיינים לישראל - מנכ"ל יורם בליזובסקי, המרד 29, ת"א 68 125.
5. משרד האוצר - החשב הכללי מר אלי יונס, ת.ד. 75, ירושלים 91 131.
6. מבקרת המדינה - השופנת מרים בן פורת, רש"י 86, ירושלים 91 010.



GOVERNMENT OF ISRAEL  
TRADE CENTER

5 במרץ 1991

MEIR BUBER  
Consul and Trade Commissioner to the U.S.

אל: צבי קורן - מנכ"ל תמ"ס  
דע: חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת

Empire State Building  
350 Fifth Avenue  
New York, NY 10118  
(212) 560-0660  
Cable: MEMISCIAR  
N.Y. Telex 223305  
FAX (212) 564-8964

הנדון: צמצום משלחת רשפ"ת בניו-יורק

Regional Offices:

174 North Michigan Avenue  
Chicago, Illinois 60601  
(312) 332-2160

6404 Wilshire Boulevard  
Los Angeles, California 90048  
(213) 658-7924/5

220 Bush Street, Suite 550  
San Francisco, CA 94104  
(415) 434-2450

1012 Statler Office Building  
Boston, Mass 02116  
(617) 451-1810

1. בהתאם לסיכום שנעשה לפני זמן מה מסיים דורון ברוסרד את תפקידו בשליח במסגרת משלחת רשפ"ת בניו-יורק. זאת על רקע מצוקת המשרד בתקני שליחים.

2. היקף היצוא הישראלי לארה"ב בתחום ענפי המתכת החשמל האלקטרוניקה והרפואה היה למעלה משליש מסה"כ היצוא ולמעלה מחצי מהיצוא התעשייתי, מאות מיליונים מיצוא זה מקורם בהסכמי קניות גומלין עם חברות כמו GENERAL ELECTRIC, GENERAL DYNAMICS, WESTING HOUSE, DIGITAL, IBM, MARTIN MARIETTA ועוד כ- 250 חברות וחטיבות אמריקניות שונות.

3. הגוף האמון על נושא זה הינה משלחת רשפ"ת בניו-יורק המשמשת חלק אינטגרלי ממרכז הסחר. עד כה מנתה משלחת זו 2 שליחים ו 2 עובדים מקומיים (אחת מהן מזכירה).

4. פעילות קבוצה זו כוללת בין השאר חדירה לחברות האמריקניות כולל ביקורים שליחת וקבלת חומר. קיום משאים ומתנים יחד עם משרד הבטחון עם החברות על הסכמי מסגרת לשת"פ תעשייתי בגין מכירותיהן לישראל. מעקב אחר יישום הסכמים אלה וכיצוע "שיפורים" במקרה הצורך. יצירת קשר בין מפעלים ישראלים לחברות האמריקניות.

5. לאור חוק שנחקק לאחרונה בארה"ב נאסר האופסט הבטחוני הישיר שהיה עד כה באחריות משרד הבטחון ומעתה ניתן לקדם את היצוא הישראלי באמצעות עסקות חליפין עקיפות שמימשן מוטל על רשפ"ת. נתונים אלה מצביעים על מורכבות והיקף עבודה רבים יותר בשנים הבאות.





6. כדי לשמור על הקיים ואף להוסיף אודה אם תשקול  
 בחיוב העסקת ממלא מקום מקומי לשליח החל משנת התקציב  
 הבאה. זאת כמובן לאחר יישור כל ההליכים  
 הפרוצדורליים הקשורים במעמדה של רשפ"ת. יהא זה מאמץ  
 נוסף לקידום היצוא הישראלי וסבורני שבמקרה זה רק  
 טובה תצמח מכך.

בכרכה

א. קלבר  
 ממי בובר



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

1 - 0101 - 7195  
 יח' אדר תשנ"א  
 4 מרץ 1991

אנשי -



לכבוד  
 שר התעשייה והמסחר  
 מר משה נסים

כבוד השר.

למרות שידוע לי כי אינך אוהב לטפל בנושאים הקשורים לתקציב, הנני פונה אליך כמוצא אחרון וזאת לאחר שהתנסיתי בכל "יוטורי איוב" במהלך הטיפול שלי למציאת פתרון.

מנכ"ל משרד התמ"ס הורה להעביר מסעיפים שונים של המשרד תוספת תקציב על סך של 102,000 ש"ח לתקציב רשפ"ת ע"מ שנוכל לסיים שנת תקציב זו ולא לפגוע בפעילות הקיימת. תוספת זו אושרה ע"י ועדת הכספים של הכנסת ודבר אישורה הובא לידיעתך ע"י הממונה על התקציב במשרד.

ב- 3.3.91 הודיע לי חשב תמ"ס, מר מנחם וויס, שלמרות הוראתו של מנכ"ל המשרד ואישור ועדת הכספים אינו מעביר סכום זה לטובת הרשות מאחר ובמשך שנה שלמה שילם משכורת לשליח רשפ"ת בארה"ב מבלי שעמד לרשותו כיסוי תקציבי לכך.

ב- 27.2.91 הודיע נציג רשפ"ת בארה"ב כי סגן נציג האוצר בניו יורק הודיע לו כי קיבל הנחיות מחשב משרד התמ"ס בארץ שלא לשלם את שכרו לחודש פבר' 91.

כבוד השר, בגלל אי העברת התקציב ע"ס 102,000 ש"ח לרשפ"ת נאלצנו לבטל פעילויות מתוכננות ופגענו בכך בעבודה השוטפת ובנושאים שרשפ"ת אחראית להם.

הבעיה הינה בעיה אמיתית. כבר 10 ימים או יותר אני מוצא עצמי עוסק בעניין זה כאשר אני נדחה "בלך ושוב" ע"י גורמים שונים במשרד מבלי למצוא פתרון לבעיה זו.

נראה לי שבמצב שנוצר ללא התערבותך, הבעיה הזו לא תמצא את פתרונה. אני מודה לך מראש על עזרתך.

בברכה,

חיים גולן

מנכ"ל רשפ"ת

העתק: מר צבי קורן - מנכ"ל משרד התמ"ס (אישי).

שרי שאול המלך 35, ת.ד. 33231 תל-אביב 61331, טלפון: 262172-4, טלפקס: 032139  
 35, SD. SHAUL HAMELECH, P.O.B. 33231 TEL-AVIV 61331, PHONE: 262172-4, TELEX: 032139





# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

1 - 0301 - 7179  
 יז' אדר תשנ"א  
 1991 מרץ 3

*Handwritten notes and signatures:*  
 יז' אדר תשנ"א  
 יז' אדר תשנ"א

לכבוד  
 מר דוד בועז  
 ר' אגף תקציבים  
 משרד האוצר

פקס: 02-558496

הנדון: שליח רשפ"ת בניו יורק

1. פעילות רשפ"ת בניו יורק החל משנת 1991, עקב ביטול האופסט הישיר, מחייב התארגנות בצורה הרבה יותר אינטנסיבית בכדי להבטיח מימוש ההתחייבויות באמצעות ק"ג עקיפות.
  2. לצורך זה, ביקשתי מספר פעמים ממשרד התמ"ס להרחיב את פעילות הרשות בארה"ב ולהוסיף שני עובדים מקומיים למשלחת בניו יורק.
  3. היום התקבל אצלי מברקו של ר' משלחתנו בניו יורק שנשלח אליך בפקס מס' 1-0102-7172.
  4. בבירורים שערכתי במשרד התמ"ס מסתבר כי מר אריה איתן, שאיתו סוכם לפני כשנה שמשני שליחים שנמצאים בניו יורק, יסיים אחד את תפקידו ב- 30.3.91 ואילו תקן ר' המשלחת בניו יורק יעבור לרשפ"ת מתמ"ס. הסכמתי על הסדר זה בנוכחות מר אריה איתן וזאת בתנאי שמשרד התמ"ס ימשיך לטפל בשליח כאחד מכל שליחיו בחו"ל (לנו אין מנגנון לטפל בשליח אחד בודד).
  5. להפתעתי, נודע לי ממשרד התמ"ס שמר אריה איתן, על דעת עצמו, ביטל את תקן שליח זה ואינו מעביר את שכרו של השליח שנמצא בניו יורק, החל מחודש זה.
- אבקשך להורות לתיקון המעוות ולא לערב את הרשות בסיכסוך בין-משרדי.

בברכה,

חיים גולן  
 מנכ"ל רשפ"ת

העתק: מר שלום זינגר - מנכ"ל משרד האוצר (פקס: 02-558496)  
 מר צבי קורן - מנכ"ל משרד התמ"ס (פקס: 02-259274)  
 מר משה ורטהיים - יו"ר ועדה מיועצת (פקס: 03-741785)  
 מר אריה איתן - אגף תקציבים, אוצר (פקס: 02-558496)  
 מר יוחנן לוי - סמנכ"ל למימון, תמ"ס (פקס: 02-245100)  
 מר עקי בלוס - ממונה על תקציבים, תמ"ס (פקס: 02-245110)

מר אפרים שוהם - נציגות רשפ"ת ניו יורק  
 שד' שאול המלך 35, ת.ד. 33231 תל-אביב 61331, טלפון: 262172-4, טלקס: 032139  
 35, SD. SHAUL HAMELECH, P.O.B. 33231 TEL-AVIV 61331, PHONE: 262172-4, TELEX: 032139





# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

1 - 0102 - 7175

ר"ז' אדר תשנ"א

3 מרץ 1991

לשכת המנכ"ל		נתקבל	
תאריך		6.3.91 מס' 1511/91	
לידיעה			
לשכת		102,000 שק"ל	

לכבוד  
מר צבי קורן, מנכ"ל  
משרד המסחר והתעשייה  
ירושלים

פקס: 02-259274

1. הרשות תוקצבה מתחילת השנה בצורה שאינה איפשרה לפעול בתחומים שאמורים היו להרחיב הפעילות בין חברות בחו"ל לבין התעשייה המקומית.
2. נושא זה היה ידוע מתחילת השנה למר אריה איתן מאגף התקציבים ובפגישתי איתו הציע כל העת שמשרד התמ"ס יצביע על סעיף תקציבי שממנו ניתן להעביר תקציב נוסף לרשות.
3. בתאריכים 4.12.90 ו- 9.12.90 פנה משרד תמ"ס בבקשה להעברה תקציבית של 102,000 ש"ח מסעיפים תקציביים של משרד התמ"ס לטובת הרשות. בתאריך 17.2.91 אושרה ההעברה.
4. היום, 3.3.91, הודיע לנו חשב תמ"ס, מר מנחם וייס, שלמרות שהכל אושר, הוא אינו מעביר סכום זה לטובת הרשות למרות שהממונה על התקציבים הורה בהתאם.
6. אבקשך להורות למר מנחם וייס להעביר סכום זה ללא דיחוי לרשות, מה גם שהרשות התחייבה בחלק מסכום זה לספקים ולא לקשור נושא זה בנושא ניו-יורק, שמפליא אותי הטיפול בו כפי שהעברתי אליך בפקס מס' 1-0102-7172 מהיום.

בברכה,

חיים גולן  
מנכ"ל רשות

העתק: מר יוחנן לוי - סמנכ"ל למימון, תמ"ס (פקס: 02-245100)  
מר מנחם וייס - חשב משרד התמ"ס (פקס: 02-245100)  
מר עלי בלום - ממונה על תקציבים, תמ"ס (פקס: 02-245110)  
מר משה ורטהיים - יו"ר ועדה מיעצת (פקס: 03-741785)



STATE OF TEXAS  
COUNTY OF [ ]

STATE OF TEXAS			
COUNTY OF [ ]			
[ ]	[ ]	[ ]	[ ]
[ ]	[ ]	[ ]	[ ]
[ ]	[ ]	[ ]	[ ]

[Faint, illegible text, likely a legal document or contract]

# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

1 - 0102 - 7172  
 יו' אדר תשנ"א  
 1991 מרץ 3

*Handwritten notes:*  
 פתח  
 פתח

*Handwritten:* מכתב

לשכת המנכ"ל	
נחקבל	
תאריך	3.3.91
מס' (1504)	1485
ליריעה	
לטיפול	

לכבוד  
 מר צבי קורן, מנכ"ל  
 משרד המסחר והתעשייה  
 ירושלים

פקס: 02-259274

הנדון: אי חשלוס משקורת נציג רשפ"ת גיו יורק

1. רצ"ב מברק שנתקבל במידנו בהקשר להנחיות חשב משרד התמ"ס שלא לשלם משכורתו של מר שוהם, נציג רשפ"ת בניו יורק.
2. תמוה בעיני צורת טיפול מסוג זה של משרד ממשלתי המתנהג לעובד כאכ בן-ערובה בשל סיכסוכים פנימיים בין-משרדיים.
3. אבקשך להסדיר הנושא בדחיפות.

בברכה,

*Handwritten signature:*  
 חיים גולן  
 מנכ"ל רשפ"ת

העמק: מר דוד בועד - ר' אגף תקציבים, אוצר (פקס: 02-558496)  
 מר אריה איתן - אגף תקציבים, אוצר (פקס: 02-558496)  
 מר מנחם וייס - חשב תמ"ס (פקס: 02-245110)  
 מר יוחנן לוי - סמנכ"ל למימון, תמ"ס (פקס: 02-245110)  
 מר משה ורטהיים - יו"ר ועדה מייעצת (פקס: 03-741785)





Government of Israel Trade Center  
Industrial Cooperation Authority

27 פברואר 1991

לכב' מר חיים גולן - מנכ"ל רשמי

הנדון: אי תשלום משכורת

1. סגן נציג האוצר בניו יורק מר מנחם רוזנברג הודיעני היום כי קיבל הנחיות מחשב משרד התמ"ס שלא לשלם את משכורתי לחודש סכרי '91.
2. זאת נסי שהובהר לי, מכיוון שאנשי אגף התקציבים באוצר הודיעו כי כניגוד לסיכום קודם, לא יתקצבו את שכרי.
3. אודה על התערבותך להסדרת הנושא.

 בכרכה  
אמרים שוהם  
מנהל רשמי לצפיא

רשות לשיתוף פעולה תעשייתי  
תאריך 3.3.91  
מס. תיק \_\_\_\_\_

העתק  
מר מנחם רוזנברג  
מר ממי בוכר



# זיטמן בע"מ



21.02.91  
מספרנו: 030.02.91

לכבוד  
רש"ח  
לודי מר חיים גולן - מנכ"ל  
חל אביב

הנדון: עיריית בני ברק  
רכישת 3 יחידות מרכבי דחס  
(מכתב העירייה האחרון אליכם)

- א.נ.נ.
- עם קבלת עותק ממכתב העירייה (באמצעות יועצה המשפטי) שנשלח אליכם הננו מוצאים לנכון לפנות אליכם ולמען הסר ספק ע"מ להבהיר השאלה מאחר ונדמה לנו שאינה ברורה כל צרכה הרינו מבקשים להבהיר כדלקמן:
- א. הבעיה העומדת בפני העירייה הינה האם לקנות 3 יח' מרכבי דחס לאיסוף אשפה מחוצרת חברתנו שהינה כידוע מיצורנו בארץ (כחול לבן נטו) ע"ג שלדות משאיות בהתאם להחלטתכם או לקנות 3 יחידות מרכבי דחס מחוצרת חברת ליטש בארצות הברית.
- ב. הננו לציין (כידוע לכם) כי מפעלנו מייצר (ומייצא) המרכבים הנ"ל באיכות מעולה, העולה - ובכל מקרה אינה נופלת, מאיכות מרכבי הדחס המיובאים.
- ג. מפעלנו שהינו בעל מוניטין במשך עשרות שנים בייצור מרכבים לאיסוף אשפה- לשביעות רצונם המלאה של רוב הרשויות המקומיות בארץ, מעסיק כ- 60 עובדים ואם חלילה ייווצר תקדים לרכישת מוצרי יבוא יגרום הדבר לאבטלה בקרב העובדים ולפיטורים.
- ד. מחירי הציוד מחוצרתנו גם הם נופלים באחוזים רבים ומשמעותיים ביותר ממחירי היבוא.
- ה. ל"עובדות" הטכניות שעליהן מסתמך מכתב העירייה אין כל חימוכין בקרב האנשים הטכניים בעירייה ולראיה מסר לנו סגן ראש העיר הרב בויאר שנערכה בדיקה ע"י נציג מוסמך של העירייה מר שולמן שמונה ע"י ראש העיר לערוך השוואה ולדבר סגן ראש העיר הדוח ממליץ בצורה שאינה משחמעת לשני פנים על יתרון מרכבי הדחס מחוצרתנו.
- על כן ציון ה"עובדה" שרמחו הטכנית של מרכב הדחס המיובא "יביא לחסכון כספי משמעותי ביעילות העבודה השוטפת", לעירייה אינה מדוייקת.
- ו. מברור שערכנו עם נציג מוסמך של מפעל ברמח דוד כי המשפט האחרון במכתב לא ידוע להם וזאת כנראה רמת האמינות.
- ז. משגילינו את כוונת העירייה להזמין מרכבי דחס מיבוא במקום קניה מחוצרת הארץ, וברדנו הסיבות לכך קשה לנו להשתחרר מהתחושה ששיקולים בלתי רלוונטים עומדים ביסוד הכוונות הנ"ל.

נודה לכם באם תחייחס לאמור לעיל בעת מתן התשובה לעירייה בעניין.

בתודה מראש ובכבוד רב,  
זיטמן בע"מ  
דאובן וייס.

העתקים: התאחדות התעשיינים - מר יורם בליזובסקי.  
משרד המסחר והתעשייה - מנכ"ל.





# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

2 - 0701 - 7133  
ז' אדר תשנ"א  
21 פברואר 1991

↑  
51445

לכבוד  
ראש עיריית בני ברק  
ת.ד. 2  
בני ברק 51445

א.נ.א.

הנדון: בקשתכם לאישור רכישת דחסני אשפה מתוצרת חוץ  
מכתבכם מיום 12.2.91

1. למרות מכתבי מתאריך 13.1.91, שבו ביקשתי להעדיף תוצרת הארץ, היות ואנו מופקדים ע"י הממשלה לטפל בנושא זה, הודעתם לנו במכתבכם שאתם מבקשים לרכוש תוצרת חוץ.
2. הודעתכם הפליאה אותנו משום שלפי מיטב ידיעתנו מרבית הרשויות המקומיות מעדיפות דחסני אשפה מתוצרת הארץ, בהסתמך על נסיונם בהפעלת הדחסנים במשך שנים רבות.
3. במקרים כגון אלה, אנו מבקשים להסתמך על חוות דעת של מומחה, כפי שנאמר לנו יש לכם חוות דעת כזאת שעליה ביססתם את החלטתכם. אנא העבירו אותה אלינו.

בברכה,

ד. גוליס  
גבריאל גולומב

סמנכ"ל רשפ"ת

העתק: מר צבי קורן - מנכ"ל תמ"ס.  
מר חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת.  
מר בן עמי עמיר - רשפ"ת.



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

1 - 0801 - 7119  
 '1 אדר תשנ"א  
 20 פברואר 1991

155

לכבוד  
 שר המסחר והתעשייה  
 מר משה נסים

### הנדון: שיתוף פעולה תעשייתי של חברות הרכב - סיכום שנת 1990

1. המאפיינים העיקריים של שנת 1990 מבחינת שיתוף הפעולה התעשייתי של חברות הרכב הם שניים:-
  - א. ירידה של כ- 20% ברמת שיתוף הפעולה התעשייתי.
  - ב. גידול משמעותי ברכב היפאני הנע בכבישי הארץ (כ- 70%) לעומת הרכב האירופאי והאמריקאי (כ- 30%).
2. סה"כ היקף ייבוא הרכב (פרטי, מסחרי ומשאיות) מסתכם בממוצע שנתי קרוב ל- 1 מיליארד \$ (כולל חלקי חילוף), לעומת זאת שיתוף הפעולה התעשייתי הסתכם בשנת 1989 בכ- 44 מיל' \$ ואילו בשנת 1990 בכ- 36 מיל' \$ (בממוצע כ- 4% מסה"כ המכירות של חב' הרכב בארץ). בנוסף לכך חשוב לציין כי שיתוף הפעולה התעשייתי המושג הוא בעיקרו של החברות האירופאיות ואילו החברות היפאניות פרט לחב' סובארו, טרם החלו לשתף פעולה עם התעשייה הישראלית.
3. ניצול כוח הקנייה של מדינת ישראל להשגת שיתוף פעולה תעשייתי הוא כורח המציאות. הניסיון שלנו מלמד כי למרות הקושי הקיים בתעשייה הישראלית מבחינת התאמתה לדרישת החברות, יש אפשרות למצוא מוצרים מתאימים העומדים בתנאים המסחריים הנדרשים.
4. הבעיות המרכזיות שבהן אנו נתקלים הן:-
  - א. הנכונות האמיתית של החברות הזרות לשתף פעולה עם התעשייה הישראלית.
  - ב. מדיניות ממשלה שתאפשר לנו לאכוף על חברות הרכב לבצע שיתוף פעולה תעשייתי.





# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- 2 -

5. אני חייב לציין שדרישותינו לשתוף פעולה עם התעשייה המקומית אינה זרה לחברות הרכב. הנוהג וההתנחיה קיימים ברוב מדינות העולם ובשיחות שבע"פ מסכימים נציגי החברות בעיקרון לצורך בשתוף פעולה תעשייתי, יחד עם זאת אינם מתלהבים לעשות זאת בפרט כאשר מסתבר להם כי אין "שכר" ל"עמלם". לכן, לדעתי כל עוד לא ימצא "שוט" מתאים שיבוא לידי ביטוי במדיניות שתקבע ע"י הגורמים המוסמכים בממשלה, קשה יהיה להביא חברות אלו לידי שיתוף פעולה משמעותי לאורך זמן.
6. חייבים למצוא דרך שבה נוכל להציג בפני החברות לא רק דרישה אלא גם כדאיות לשתוף פעולה תעשייתי. גם אם העניין ברור אני רוצה להדגיש כי שיתוף פעולה תעשייתי פירושו הזמנות מהתעשייה הישראלית, תעסוקה רבה יותר והגדלת הייצוא שלדעתנו ניתן להגיע להיקף של כ- 200-300 מיל' \$ לשנה.
7. מאחר והוכח שכל המאמצים שבהם נקטנו עד היום לא הביאו לתוצאות הרצויות אני מציע לפעול ב- 3 מישורים בכדי להגביר את שיתוף הפעולה התעשייתי של חברות הרכב:-
- א. הנחייה ברורה שלא לשתף במכרזים ולא לרכוש רכב מחברות שאינן משתפות פעולה עם התעשייה הישראלית.
- ב. להטיל הגבלות אדמניסטרטיביות על ייבוא מחברות שאינן משתפות פעולה עם התעשייה הישראלית וליצור מנגנון שיאפשר העדפת חברות המשתפות פעולה (בהתאמה להיקף שיתוף הפעולה של כ"א) על פני אלה שאינן משתפות פעולה.
- ג. הפעלת לחץ ציבורי ע"י הסברה מתאימה בנדון.
8. מצאתי לנכון להביא כל אלה לידיעתך על מנת להסב את תשומת הלב לפוטנציאל הקיים בכוח הקנייה של מדינת ישראל ושניתן לנצלם להרחבת הייצור בתעשייה, התעסוקה במשק והגדלת הייצוא.

בברכה,

חיים גולן  
מנכ"ל השפ"ת

העתק: מר צבי קורן - מנכ"ל משרד התמ"ס.

# אגף תעשיות מתכת וחשמל



ו' באדר התשנ"א  
20 פברואר, 1991

SQLDOC34/34484.DOC

מס' 102

לכבוד

מר חיים גולן

מנכ"ל

הרשות לשיחוף פעולה תעשייתי.

ת.ד. 33231

תל אביב 61331.

## הנדון: משלחת תעשיינים לחברות בתחום הרכב באירופה.

הנני מתיחס למשלחת שבנדון אשר אורגנה במשותף עם רשפ"ת המתעדת לבקר בחברות הרכב בארופה בין התאריכים 10-23/3/91.

ראשית ברצוני להדגיש את יעילות הארגון וההכנה מצד רשפ"ת, באמצעות מר ש.רון, בכל הקשור לאירגון ותיאום הביקורים בחברות בחו"ל, רובן ככולן כאלו הנמצאות בקשרי שחוף פעולה עם הרשות.

מבחינתנו הושלם אירגונה של המשלחת בה משתתפים 16 תעשיינים. בשלב זה כבר הוזמנו ואף נשלמו כל הסידורים הלוגיסטיים בחו"ל כמו כן הושלמה העברת כל החומר המיקצועי לחו"ל ובכלל זה מיפרטי המוצרים והסכנוולוגיות של המפעלים המשתתפים.

להפתעתנו ניתן לנו להבין רק עתה כי השתתפותו של נציג רשפ"ת מוטלת בספק עקב קשיים תקציביים.

למותר לציין את משמעות הדברים וחומרתם לגבי המשלחת ובראש וראשונה משום העדרו של נציג המוסד הרישמי של המדינה בשמו נעשתה הפניה והתאום עם החברות הזרות בחו"ל.

2/...

התאחדות התעשיינים בישראל MANUFACTURERS ASSOCIATION OF ISRAEL

בית התעשייה רחוב המרד 29 תל-אביב 68125 ת.ד. 50022 תל-אביב 61500, טלפון 5128787 (03) 5128787, טלפקס 342651, פקס 662026 מבריקום: מאיש  
INDUSTRY HOUSE, 29 HAMERED ST., TEL-AVIV 68125, ISRAEL. P.O. B.50022 TEL AVIV 61500, TEL: (03) 5128787 TELEX: 342651, FAX: 662026 CABLES-MAIS





אין להפחית גם מהחשיבות המקצועית בתפקידו של נציג רשפ"ת בתוכניות וסדרי היום של הביקורים השונים.

במצב שנוצר ובהתחשב בלוח הזמנים שאיננו מאפשר עוד לדחות או לבטל את יציאת המשלחת, חיוני לעשות כל מאמץ על מנת להבטיח את השתתפותו של נציג רשפ"ת במשלחת.

אינני יכול גם שלא לציין כי אילמלא השלב המאוחר בו הובאו הדברים לידיעתנו, יתכן והיה באפשרותנו עוד בשלב התיכנון התקציבי לסייע בתחום זה.

נכון להיום, לאחר שתכנון כזה לא נעשה, ובמציאות שבה ההתאחדות כשלעצמה נוקטת בצעדי ייעול וחסכון, חלקם אפילו על חשבון תנאי עובדיה, נבצר מאיתנו, הן עינינית והן ציבורית, לעשות בתחום זה.

אבקש לפיכך לעשות כאמור, כל מאמץ כדי שממשלחת זו, שתוכננה ואורגנה בשיתוף מלא עם רשפ"ת, לא יפקד, בסופו של דבר, מקומו של נציג הרשות.

ב ב ר כ ה

י. אסיה

מנהל האגף

העתקים: י. בליזובסקי - מנכ"ל התאחדות התעשיינים.

צ. קורן ✓ - מנכ"ל משרד תעשייה ומסחר.

התאחדות התעשיינים בישראל MANUFACTURERS ASSOCIATION OF ISRAEL

בית התעשייה, רחוב הנורד 29, תל-אביב 68125, ת.ד. 50022, תל-אביב 61500, טלפון: 5128787 (03), טלפקס: 342651, פקס: 662026, מברקים: מאיש  
INDUSTRY HOUSE, 29 HAMERED ST., TEL-AVIV 68125, ISRAEL, P.O.B.50022 TEL AVIV 61500, TEL: (03) 5128787 TELEX: 342651, FAX: 662026 CABLES:MAIS

# אגף תעשיות מתכת וחשמל



ה' באדר התשנ"א  
19 פברואר, 1991

SQLDOC34/34351.DOC

לכבוד  
מר חיים גולן  
מנכ"ל  
הרשות לשיתוף פעולה תעשייתי  
ת.ד. 33231  
תל אביב 61331.

*Handwritten signature/initials in blue ink.*

א.נ.,

הנדון: יבוא משאיות אספה - עיריית ראשל"צ  
מכתבו של עו"ד בר מיום 29/1/91

בהתייחס למכתב שבסמך אשר העתקו הועבר לעיוני, הנני מצ"ב את תגובתה של חברת זיסמן בע"מ שהיא היצרן הגדול בארץ בתחום זה.

סימני השאלה המתעוררים הן ממכתבו של מר בר והן מהתייחסותה של חב' זייסמן, ראויים לדעתנו לבדיקה מעמיקה ובמידת הצורך גם נקיטת צעדים כמפורט במכתבכם לעירייה מיום ה- 13/1/91.

ב ב ר כ ה

*Handwritten signature of Y. Asia in black ink.*

י. אסיה  
מנהל האגף

## העתקים:-

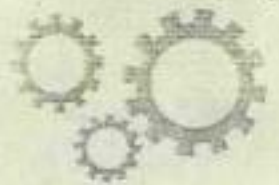
- מר מאיר ניצן
- הרב אריה דרעי
- מר דב קהת
- מר גדי אייזניץ
- מר צבי קורן
- מר יורם ביליזובסקי
- ראש עיריית ראשל"צ
- שר הפנים
- מנכ"ל משרד הפנים
- משרד הפנים
- מנכ"ל משרד התמ"ס
- מנכ"ל התאחדות התעשיינים

## התאחדות התעשיינים בישראל MANUFACTURERS ASSOCIATION OF ISRAEL

בית התעשייה רחוב המוד 29, תל-אביב 68125, ת.ד. 50022, תל-אביב 61500, טלפקס: 5128787 (03), טלפקס: 342651, פקס: 662026, מברקס: 662026, נאיש  
INDUSTRY HOUSE, 29 HAMERED ST., TEL-AVIV 68125, ISRAEL, P.O.B.50022 TEL AVIV 61500, TEL: (03) 5128787 TELEX: 342651, FAX: 662026 CABLES:MAIS



# זיטמן בע"מ



07.02.91  
מספר: 008.02.91

לכבוד  
מר יורם בליזובסקי  
מנכ"ל התאחדות התעשיינים  
תל אביב

הנדון: מכתבו של עו"ד אברהם בר  
יבוא משאיות אספה

א.ג.

בהתייחס למכתב שבנדון הנני מוצא לנכון להסב את תשומת לבך  
לאי הדיוק בעובדות מכתב זה ולהוסיף מידע לידיעתך.

- א. לנושא הפרדת השלדות מהמרכבים:  
מטרת הפרדה זו הינה שקופה וברורה, נסיון להקטנת הסכום של ההזמנה  
מתחת ל- \$ 50,000.  
על אף זאת הזמנת 2 יחידות כמרכבים עולה על הסכום.  
(קיים צורך לקבל אישור מרשפ"ת).
- ב. לא התבקשנו כלל להגיש הצעות לקראת ביצוע הזמנה זו.  
המשפט "כל חלקיו מיובאים ארצה ורק ההלחמות נעשות בארץ" אינו נכון  
עובדתית לגבי מוצרי חברתנו שהינם מוצרים החל מחומר גלם ועד למוצר  
סופי במפעלנו כפ"ת.
- ג. בדצוננו לציין שקיים יבואן שמוסיף חלק בעבודה בארץ, כאשר את החלק  
העיקרי הינו מיבא.  
כנראה שהיה נח להתלות ביבואן זה לצורך הצדקת העניין.
- ד. בעובדה מחיר מרכב דחס מתוצרתנו זול יותר מהיבוא המקביל - המחירים  
נמצאים ברשות החברה למשק וכלכלה (עמם יש לנו חוזה אספקה) החל  
מ- 7,790.
- ה. מועדי אספקה של הציוד מתוצרתנו הינם עד 21 יום מיום הגעת שלדת  
המשאית למפעלנו.  
יבוא אינו עומד בכל השוואה למועדי אספקה של ייצור מקומי וזאת עובדה.

לידיעתך מרבית העיריות רוכשות הציוד מתוצרתנו ומפעלנו קיים החל משנות  
ה- 60 אנו מיצאים מוצרינו (מרכבי דחס),  
מחירנו תחרותיים, השרות הניתן על ידינו הינו לשם דבר (גורם חשוב מאוד  
בציוד שכזה).

לכבוד רב,  
זיטמן בע"מ,  
ראובן ייס.



# MOTOROLA ISRAEL LTD. מוטורולה ישראל בע"מ.

18 בפברואר, 1991

כבוד סגן ראש הממשלה  
ושר התעשייה והמסחר  
מר משה נסים,  
משרד התעשייה והמסחר,  
ירושלים.

*Handwritten signature*

כבוד השר,

אני מודה לך על האמון שנתן כי ועל המנוי כחבר בוועדת-התיאום שליד הרשות  
לשתוף פעולה תעשייתי.

אעשה כל אשר ביכולתי על מנת לתרום להצלחת משימותיה של הועדה.

בתודה על אחוליך,

כבוד צ"ח,  
*Handwritten signature*  
אלישע שחמון.

העתק: **מר צבי קורן**, מנכ"ל, משרד התעשייה והמסחר  
מר דוד עברי, מנכ"ל, משרד הבטחון  
מר שלום זינגר, מנכ"ל, משרד האוצר  
מר משה וורטהיים, יו"ר הועדה  
מר חיים גולן, מנכ"ל הרשות





18 פברואר 1991  
ד' אדר תשנ"א  
מספר 164 - ו

Handwritten signature and initials.

לכבוד  
מר גבריאל נולומב  
סמנכ"ל הרשות לשתוף פעולה תעשייתי  
שדרות שאול המלך 35  
תל-אביב 61331.

..א.נ.

הנדון: פרויקט כיכר העיר -  
קופסאות ערבוב עבור סטרכות מיוזג אויר  
שכתבן 29.1.91 מיום 2-2702-7055

אני מתייחס למכתבך הנ"ל.

1. כפי שאני מניח שהובא לידיעתך, פנייתך אלינו נעשתה במקביל לפניה מטפסית שיוזם "היצרן המקומי" בנושא. כתשובתנו, אין לנו אלא לחזור לתשובה אשר קיבל הנ"ל באמצעות בא כוחו.
2. במסגרת יכולתנו הסוגבלת להחערב אצל חברת "רון" בנושא ובעקבות הפניות המסיביות שרוח הזמן אך מחזקת את נכונותן והצורך שבהן. חזרנו ופנינו אל חברת "רון" לבדיקת הנושא. מצאנו כי, אלא אם כן טעה היועץ בקביעותיו החד משמעיות, נהנה חברת "רון" כפי שאף אנו, אילו היה הדבר בידינו, היינו פועלים.
3. החומר אשר טרחת להעביר ליצרן המקומי, מצוי בידיו זה מכבר. מכל מקום, למיטב ידיעתנו, החוזה לגבי רכישת הקופסאות נחתם עוד בטרם פנייתכם.

ב ב ר כ ה

עוזר וכסלר  
מנהל הרשות

העתק: מר מ. נסים	- שר התמ"ס.
מר ט. קולק	- ראש העיריה.
מר ע. סר-חיים	- מ"ס ראש עירית ירושלים.
מר א. הורביץ	- יו"ר הרשות.
מר צ. קורן	- סמנכ"ל תמ"ס.
מר י. בליזובסקי	- סמנכ"ל התאחדות התעשיינים.
מר מ. אביאור	- מנהל מינהל תעשיות טכנולוגיות, תמ"ס.
מר ח. גולן	- סמנכ"ל רשפ"ח.

מדינת ישראל  
משרד התעשייה והמסחר  
הלשכה המשפטית

רח' אגרון 30, ירושלים 94190  
טל. 02-210111, פקס. 02-245110

מס': 9-6 (5808)

ד' אדר, תשנ"א  
12:12 ב' 18-פבר-1991

*מנכ"ל*  
*מ. עמיר*

לכבוד  
מר י. פישלר, עו"ד  
רח' חסן שוקרי 18  
חיפה

ח.נ.

הנדון: ש. פחטר בע"מ - יבוא ארגזי דחס מארה"ב  
עירית בני-ברק  
סימוכין: מכתבכם אל מנכ"ל המשרד מיום 28.1.91

מכתבכם הנ"ל הועבר אלינו לבדיקה ולמתן תשובה; הואיל ואין החלטת הרשפ"ת ידועה לנו, וגם בשיחה טלפונית עמי מהיום הודעת לי שטרם קבלת מהם כל תשובה, לא נוכל לפטול אלא לאחר קבלת החלטתם.

ב ב ר כ ה,

ח. מרגליות, עו"ד

העתק/המנכ"ל  
מר עמיר בן-עמי,  
הרשפ"ת



מדינת ישראל  
משרד התעשייה והמסחר  
הלשכה המשפטית

רח' אנרון 30, ירושלים 94190  
טל. 02-210111, פקס. 02-245110

מס': 9-6 (5801)

ג' אדר, תשנ"א  
11:35 א' 17-פבר-1991



לכבוד  
מר עמיר בן-עמי  
ממונה על העדפת תוצרת הארץ  
רשות לשיתוף פעולה תעשייתי  
ת.ד. 33231  
תל-אביב 61331

א.נ.

הנדון: עיריית בני-ברק  
רכישת ארנוזי דחס מתוצרת חוץ

איני נוקטת עמדה לגבי הסכסוך שבין ב"כ חברת פכמר, יבואנית של ארנוזי דחס, בין ב"כ חברת זיסטון, המייצרת בארץ ארנוזי דחס, ובין עיריית בני-ברק, הואיל ואין העובדות ידועות לי ואין זה גם מתפקידי הרשפ"ת.

תפקידי הרשפ"ת הם יישום הסמכויות שהוקנו לה ע"י הממשלה בלי להתערב בסכסוכים שבין יבואנים או יצרנים מקומיים; אי לכך אסקור בפניכם את החלטת הממשלה מס. 407 (כל 67) מיום ט"ו באדר א' התשמ"ד (19.2.84), כפי שתוקנה בהחלטת הממשלה מס' 427 (כל/85), מיום י"ח באדר א' התשמ"ד (21.2.84), ובה פירוט תפקידי הרשפ"ת. מסקירה זו ניתן ללמוד בין היתר חובות הרשויות המקומיות וסמכויות הרשפ"ת, ומכאן להסיק מסקנות שיעזרו לרשפ"ת בביצוע תפקידיה.

החלטת הממשלה - מתן עדיפות לרכישות מתוצרת הארץ

החלטת הממשלה האמורה קובעת שמתוך מגמה לחסוך בהוצאות מסבע חוץ ולאפשר לתעשייה הישראלית להיבנות מרכישות המבוצעות על ידי גופים שונים, ביניהן על ידי רשויות מקומיות, יש להעדיף רכישת טובין מייצור מקומי על פני יבוא טובין; זאת כל עוד איכות התוצרת המקומית ומחירה עומדים בקריטריונים שנקבעו; לענין זה בהחלטת הממשלה -

"טובין" - הם טובין שהערך המוסף בהם הוא לפחות 35%;

"מחיר הטובין המיובאים" - הוא מחיר ס.י.פ ועוד מסים והיסלים כיבוא וכן מסים אחרים ועוד מסי נמל והוצאות הובלה וביטוח מהנמל עד למחסן המזמין.

בהתאם להחלטת הממשלה רשאים מנכ"ל משרד התעשייה והמסחר ומנכ"ל משרד האוצר לקבוע גם דרך חישוב אחרת ו/או שינוי בשיעור ההעדפה.

לא ידוע לי אם אמנם נקבע על ידם שינוי אחר לענין ספציפי או באופן כללי.

#### חובות המוסליות על הרשויות המקומיות

1. רשות מקומית תעביר לרשפ"ת את תכנון הרכישות לכל שנה של טובין שעומדים לייבא שערכם \$ 50,000 ומעלה.
2. אין לפצל הזמנות; אם הרכישה מתייחסת לפרויקטים או מערכות יש להציג בתכנית את כל חלקי הפרויקט או המערכת.

#### סמכויות הרשפ"ת ותפקידיה

1. לקבל מרשות מקומית את תכנון הרכישות לכל שנה של טובין מיובאים שערכם 50,000 דולר ומעלה.
2. לבדוק אם "הטובין" הם כהגדרתם בהחלטת הממשלה.
3. לבדוק אם קיימת אפשרות לרכוש את הטובין או תחליפיהם באותה איכות מתוצרת מקומית. אם הדבר ניתן ומחיר התוצרת המקומית אינו עולה על "מחיר הטובין המיובאים" (כהגדרתם בהחלטת הממשלה) בתוספת 15% - יש להעדיף תוצרת מקומית.
4. אין לתת העדפה למוצר ישראלי אם אינו עונה למפרט הצרכן.
5. בדיקת כל בקשה לרשיון יבוא של רשות מקומית המתייחסת לרכישת טובין בערך של \$ 50,000 ומעלה.
6. רשפ"ת רשאית לבדוק גם רכישת טובין מיובאן הטובין. (אין החלטת הממשלה חלה על יבוא בסחוני הסמומן מכספי האשראי והמענק האמריקאי).
7. כדקה הרשפ"ת את הבקשה לרשיון בהתאם לקריטריונים שפורסמו לעיל, ומצאה לפי שיקול דעתה שיש לאשר את היבוא, תמליץ בפני הרשות המוסמכת לאשר את הבקשה למתן רשיון היבוא; מצאה שאין לאשר את היבוא, תודיע על כך לרשות המוסמכת ולרשות המקומית.

#### שלמונות המכס

לא ישחררו טובין שיובאו על ידי רשויות מקומית אם יובאו בניגוד להחלטת הממשלה.

#### דיון חוזר

על הודעה שלילית של רשפ"ת לרשות מקומית ניתן לבקש דיון חוזר בוועדת מנכ"לים בהרכב:

מנכ"ל האוצר  
מנכ"ל משרד התמ"ס  
מנכ"ל המשרד הנוגע בדבר.

לרשפ"ת כאמור סמכות של המלצה או הודעה שלילית לרשות המוסמכת לאחר בדיקת הנתונים בשמח בהתאם לקריטריונים שנקבעו בהחלטת הממשלה. אין לרשפ"ת סמכות ענישה של רשות מקומית שאינה מקיימת את החלטת הממשלה.



ייבוא טובין שלא בהתאם להחלטת הממשלה

אם רשות מקומית ייבאה טובין בניגוד להחלטת הממשלה, או פיצלה קניותיה כדי להימנע מפניה לרשפ"ת, הצעדים שניתן לנקוט נגדה, נתונים בידי ועדה המורכבת מ-

נציג משרד התמ"ס  
נציג הרשפ"ת  
נציג החשב הכללי  
נציג אגף התקציבים  
נציג משרד הפנים

הועדה רשאית להחליט על קיצוץ תקציב הרשות המקומית ועל שיעורי הקיצוץ, וכן היא רשאית להמליץ בפני הרשות המקומית כי יינקטו אמצעים משמעתיים נגד האחראים להפרת החלטת הממשלה.

אני לרשותכם אם דרושות לכם הבהרות נוספות.

ב כ ו כ ה ,

ח . מרגליות

העתק:  המונכ"ל  
היוהמ"ש



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

1 - 0102 - 7062  
ט"ז שבט תשנ"א  
31 ינואר 1991

לשכת המנכ"ל  
נתקבל

האריך 7291  
מס' 1386/145

			ליוזמה
			מכ"ל

מ"ר אריה איתן  
מרכז צוות תעשייה  
אגף תקציבים  
משרד האוצר

לכבוד  
מ"ר צבי גולדברג  
מנכ"ל  
משרד המסחר והתעשייה  
ירושלים

פקס: 02-558496

פקס: 02-285950

הנדון: משרד רשפ"ת בניו יורק

1. בניו יורק היום מועסקים 2 שליחים במשרד רשפ"ת ושני עובדים מקומיים.
2. בעת כניסתי לתפקיד הודיעו לי ששליח אחד, מר דורון ברוסרד, ישאר בתפקידו רק עד סוף שנת הכספים הבאה, כלומר עד 1 אפריל 1991.
3. הסברתי מספר פעמים במסמכים רבים שביטול האופסט הישרי (קבלנות משנה) ע"י שלטונות ארה"ב שבשנת 1990 התבטא בביצוע עבודה של 401 מיל' \$, לא ניתן יהיה להמשיך בשנים הבאות, אך ניתן יהיה להעביר לאופסט עקיף (קניות גומלין) דבר שיצריך עקב כך הרחבת הפעילות בארה"ב או לחילופין לוותר על מאות מיל' דולרים של ייצוא מהתעשייה הישראלית המתוחכמת.
4. עם בחירתו של מר שוהם כנציג רשפ"ת בנ.י. ויציאתו לניו יורק באוגוסט 1990 סוכם עם מנכ"ל תמ"ס שתקן זה יירד מתקציב תמ"ס ויועבר "פורמלית" לרשפ"ת אך כל הטיפול בשליח ישאר באחריות תמ"ס.
5. לאחר שהודיעני מר עלי בלום, הממונה על התקציבים בתמ"ס ששני התקנים בנציגות רשפ"ת בנ.י. בוטלו, ושבאוצר אינם מוכנים להכיר בהסכם שהיה, שהתקן של רשפ"ת נשאר כפי שסוכם בין מנכ"ל תמ"ס לבין מר אריה איתן, בנוכחותי, התקשרתי עם מר אריה איתן לבירור הנושא.



FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION  
 DEPARTMENT OF JUSTICE

FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION DEPARTMENT OF JUSTICE			
REPORT OF			
TITLE		DATE	
NAME	ADDRESS	CITY	STATE

FORM NO. 1  
 (REV. 1-25-60)  
 GSA GEN. REG. NO. 27  
 5010-108-01

THIS REPORT IS THE PROPERTY OF THE FBI AND IS LOANED TO YOUR AGENCY. IT AND ITS CONTENTS ARE NOT TO BE DISTRIBUTED OUTSIDE YOUR AGENCY.

THIS REPORT IS THE PROPERTY OF THE FBI AND IS LOANED TO YOUR AGENCY. IT AND ITS CONTENTS ARE NOT TO BE DISTRIBUTED OUTSIDE YOUR AGENCY.

DEPARTMENT OF JUSTICE  
 FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION

DEPARTMENT OF JUSTICE  
 FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION

REPORT OF

1. This report contains information regarding the activities of the [redacted] in the [redacted] area.
2. The information was obtained from [redacted] on [redacted] at [redacted].
3. The information was obtained from [redacted] on [redacted] at [redacted].
4. The information was obtained from [redacted] on [redacted] at [redacted].
5. The information was obtained from [redacted] on [redacted] at [redacted].

# רשות לשתוף פעולה תעשייתי Industrial Cooperation Authority

- 2 -

מר איתן ביקש לקיים דיון אצלך בהשתתפותי ובהשתתפותו להסדר הנושא. ברצוני להדגיש מחדש כי נושא פעילות רשפ"ת נ.י. מחייב הרחבת הפעילות ולא צימצום ובמידה ולא ניתן יהיה להרחיבה עלינו לדעת שאנו מוותרים על מאות מיל' דולרים ייצוא ממפעלים ישראליים.

6. אבקשך בדחיפות לקיים הדיון במשרדך בנושא פעילותנו בניו יורק.

בכבוד רב,

חיים גולן  
מנכ"ל רשפ"ת

העתק: מר אפרים שורם - נציגות רשפ"ת ניו יורק.  
מר מוזי ורטהיים - יו"ר ועדה מיעצת, רשפ"ת.  
מר עלי בכום - ממונה על התקציבים, תמ"ס.



INTERNATIONAL OPERATIONS & DEVELOPMENT  
UNITED STATES DEPARTMENT OF STATE

TO: DIRECTOR, BUREAU OF INTERNATIONAL OPERATIONS AND DEVELOPMENT  
FROM: [Illegible Name], [Illegible Title]  
SUBJECT: [Illegible Subject]

1. [Illegible text]

[Illegible text]

[Illegible text]

[Illegible text]

2. [Illegible text]

אי.ס: ה'אלן כ"ה

משרד התעשייה והמסחר

לשכת היועץ המשפטי

1

לכבוד  
מר יוסף חריש  
היועץ המשפטי לממשלה  
משרד המשפטים  
רח' צלאח א-דין 29  
ירושלים 97200

08-02-91 11:03 ו'  
כד' שבט, תשנ"א  
(00070)

מכובדי,

הנדון: בקשה להגשת קובלנה פלילית פרטית כנגד עובדי  
הרשות לשתוף פעולה תעשייתי

בהמשך לבקשתך כאמור במכתבו מיום 13 לינואר 1991 של חברי מר גלעד נויטל,  
עוזר בכיר ליועץ המשפטי לממשלה, אני מתכבד להציג עמדתי בשאלת כינונה ומעמדה  
של ה"רשות לשתוף פעולה תעשייתי" (להלן-הרשפ"ת).

1. אקדים ואומר כי לפני מספר חודשים, כאשר נדרשתי לראשונה לשאלת יכולתה  
המשפטית של רשפ"ת לחייב בתשלומי אגרה, בחנתי את שאלת מעמדה החוקי של  
הרשות (מצ"ב ומסומן א'). לאחר שעמדתי בפני האנומליה המשפטית הכרוכה  
בפעילות רשפ"ת, כפי שיוסבר להלן, קיים מר צבי קורן, מנכ"ל משרד התעשייה  
והמסחר (להלן-תמ"ס) דיון בשאלת דרך עבודת הרשות. בעקבות דיון זה הורה  
מנכ"ל תמ"ס כי תשובה לאלתר דרך העסקת עובדי הרשפ"ת כך שהם יועסקו  
כעובדי תמ"ס במסגרת חוזה עבודה אישי. בהקשר זה כבר בא המשרד בדברים עם  
נציבות שירות המדינה, ואני סמוך ובטוח כי בקרוב יושלמו הצעדים הדרושים  
לקליטת אנשי הרשפ"ת בכנפלי משרד התעשייה והמסחר.
2. ראשית דבר - שורשי הרשפ"ת, ראשיתם בשלהי שנות השישים עת החליט שר התמ"ס  
על הקמת "הרשות לקבלנות משנה חרושתית". רשות זו הוקמה כדי ליצור אמצעי  
ליצירת הזמנות עבודת קבלנות משנה לתעשייה הישראלית. לימים קבעה הממשלה  
בהחלטה מס' כל/51 מיום 13.3.1977 כי מתן עדיפות על ידי הממשל הישראלי  
לרכישות מתוצרת מקומית תמומש באמצעות בדיקת הרשות אם ניתן לרכוש תוצרת  
מקומית תחת תוצרת מיובאת (מצ"ב ומסומן ב'). עוד קבעה הממשלה בהחלטתה  
כל/67 מיום 21.2.1984 כי הרשות המרכזית לקניות גומלין תבחן כל בקשת  
יבוא של הממשל הישראלי ותתן המלצתה ברבר קיום האפשרות לרכוש בשוק



המקומי את הטובין שיבואם מתבקש. כן הוחלט כי לענין רכש גומלין, כל גוף הרוכש טובין מיובאים יורדא הכללת הוראת רכש גומלין בהתאם לכללים המוצאים לענין זה על ידי הרשות (מצ"ב ומסומן ג'). בהחלטת ממשלה כל/73 מיום 10.11.87 הומר שמה של הרשות המרכזית לקניות גומלין לכינויה הנוכחי, ה"רשות לשיתוף פעולה תעשייתי" (מצ"ב ומסומן ד').

3. קניות גומלין ומחשבים - במטרה להגביר את היצוא והתעסוקה בתעשייה שנתה והחליטה הממשלה בהחלטתה כל/224 מיום 4.2.1986 כי תוגבר הפעילות להשגת התחייבויות רכש גומלין (מצ"ב ומסומן ה'). בין היתר, נקבע כי:

הרשות לקניות גומלין בתיאום עם המשרד הנוגע בדבר תאטר סוגי טובין אזרחיים המיובאים לישראל בהיקף נרחב (כגון מכונות ומחשבים). לגבי יבוא של סוגי טובין אלה, יידרשו הספקים מחוץ לארץ באמצעות היבואנים לבצע רכש גומלין בארץ על פי הכללים המקובלים לענין זה ברשות לקניות גומלין. רכש הגומלין יבוצע לאחר איתור היבואנים, על בסיס הסכמה הדדית. בהיעדר הסכמה, יהיה רשאי משרד האוצר ומשרדים אחרים לפי הענין, להפעיל אמצעים שיגבילו יבוא שאינו מלווה ברכישות גומלין, בתנאי שהדבר לא יגרום לפגיעה כמשק.

(והדגשות אינן במקור)

4. רשפ"ת כיחידה ממשלתית - לסוגיית הקמתה של "הרשות המרכזית לקניות גומלין" נדרשה הממשלה בהחלטתה כל/53 מיום 12.2.1985 עת נקבע כי הממשלה מחליטה:

לאשר הקמתה של הרשות המרכזית לקניות גומלין, שתפקידה להגן על הוצרת הארץ וניהול רכש גומלין בהתאם להחלטת הממשלה ... הרשות תפעל כיחידה ממשלתית במשרד התעשייה והמסחר, כאשר שר התעשייה והמסחר ממונה על קביעת המיבנה המינהלי של הרשות ותקן כוח האדם שלה במסגרת תקציב משרדו .... שכרם ותנאי עבודתם של עובדי הרשות ייקבעו על פי הכללים המקובלים בשירות המדינה ובאישור שר האוצר.

(מצ"ב ומסומן ו').

בהתבסס על החלטת הממשלה קבע שר התמ"ס את סדרי עבודת הרשות. נוהל זה שב ומציין כי הרשות תהיה יחידה עצמאית במסגרת תמ"ס, כאשר מנכ"ל תמ"ס יהיה אחראי על אישור תנאי העבודה של עובדי הרשות, במסגרת התנאים שנקבעו על ידי נציב שירות המדינה (מצ"ב ומסומן ז').

5. עובדי הרשפ"ת - ומכאן לשאלת דרך העסקתם של עובדי הרשפ"ת. מבדיקתי למדתי כי מר חיים גולן, המכהן בתפקיד מנכ"ל הרשפ"ת, לא בא בקשר חוזי פורמאלי

עם מדינת ישראל. עובר לכניסתו לתפקיד הוסכם כי משכורתו ושאר התנאים הנלווים יהיו זהים לתנאי ההעסקה של קודמו בתפקיד. בנוגע לאחרון, בשנת 1983 הוסכם על דעת מנכ"ל משרד התמ"ס דאז כי בגלל בעיות הקשורות במעמד הרשות, משכורתו ותנאיו הנלווים של מנכ"ל רשפ"ת הנכנס יהיו צמודים לאלו שנהגו בתפקידו הקודם כראש מנה"ר במשרד הבטחון (מצ"ב ומסומן ח').

מר שלמה רון, המועסק ברשפ"ת כממונה על שיתוף פעולה תעשייתי מיוחד, בא בחוזה מיוחד להעסקת עובד שנחתם בין הרשפ"ת שיוצגה על ידי מנהלה הכללי לבין העובד. חוזה זה מעיד על עצמו כי הוא נעשה בהקבלה לאמור בתקנה 1 של תקנות שירות המדינה (מצ"ב ומסומן ט').

6. קובלנת Hitachi - כ-1 לינואר 1991 פנתה חברת National Advanced Systems

(להלן-החברה) לכבוד היועץ המשפטי לממשלה בבקשה שיתן הסכמתו להגשת קובלנה פלילית כנגד ה"ה חיים גולן ושלמה רון מהרשפ"ת. לטענת החברה, הודיעו אנשי הרשפ"ת לחברת בזק בע"מ כי אל לה לרכוש מחשב מתוצרת Hitachi המשוק על ידי החברה על שום ש-Hitachi מחרימה את תוצרת ישראל. לרברי החברה אין להודעה זו אחיזה, וכתימוכין מציגה החברה את מכתבו של סגן מנהל הרשות למלחמה כלכלית במשרד האוצר הקובע כי לאור מימצאים חדשים המצויים בידו הוא קובע כי חברת Hitachi שוב אינה מחרימה את ישראל (מצ"ב ומסומן י'). אנשי הרשפ"ת ממשיכים לרבוך בעמדתם, כפי שזו הובעה במכתביהם למנכ"ל חברת בזק ובפרסום בעיתון (מצ"ב ומסומן י"א). יודגש כי החברה נמנעה עד כה מלהציג ראשית ראיה או מסמך שיש בו כדי לבסס את טענתם ברבר שיתוף הפעולה התעשייתי.

במקביל, ועוד בטרם פנתה החברה ליועץ המשפטי לממשלה, פנתה החברה ובאי כוחה למנכ"ל משרד התמ"ס וליועץ המשפטי למשרד. אני מצר על כך שהחברה לא ראתה לנכון להביא דבר התכתבויות אלו לידיעת היועץ המשפטי לממשלה.

בפניותיה מעלה החברה, לצד הכחשת הטענה כי Hitachi מחרימה את תוצרת ישראל, טענות משפטיות מתחום דיני המינהל הציבורי. החברה קובלת על כך שתנאי בדבר רכש גומלין לא נכלל במכרז שהוצע על ידי חברה בזק, ולכן לא יכול תנאי זה להוות חלק מתנאי ההתקשרות. כן מעלה החברה את שאלת מעמד



הרשפ"ת וכוחותיה (מצ"ב ומסומן י"ב).

ביני לביני הסתיימו הליכי מכרז רכישת מחשב הגיבוי של חברת בזק. האחרונה החליטה לרכוש את מחשב חברת Hitachi. במענה למכתבי הרשפ"ת מציין מנכ"ל חברת בזק כי חברה זו פטורה מתחולת סעיף 4(א) לחוק החברות הממשלתיות, התשל"ה-1975, וזאת מכח החלטת ממשלה כל/20 מיום 22.10.90 שנתקבלה בהתאם לתשקיף החברה שהוצא במהלך הנפקת מניות החברה בכורסה כהל-אביב. מכאן שחברת בזק צריכה לפעול על פי שיקולים עסקיים בלבד, ומבלי שתתא כפופה למרות החלטות הממשלה בדבר רכש גומלין (מצ"ב ומסומן י"ג). זאת ועוד, אחוזי בעלותה של המדינה בחברת בזק, כיום לאחר התשקיף ולפני הדילול המלא הוא 93.74%, ושיעור זה יירד ל-91% עם תום הדילול [שיחה טלפונית עם עו"ד אריה רשף, משרד התקשורת; וראה גם, דין וחשבון על החברות הממשלתיות לשנת 1989 123 (מס' 29, אוקטובר 1990)].

7. האם "עובדי מדינה"? - אכן, תשתלשלות הדברים האמורה מצביעה על שורה של קשיים המתעוררים בהקשר לפעילותה של הרשפ"ת. החלטות הממשלה שהוזכרו לעיל אינן בהירות די צורכן, ויש מקום לבחון את תקפותן. במיוחד אמורים הדברים בהחלטת הממשלה המוזכרת בסעיף 3 לעיל.

לעיצומה של תבעיה תדורשת את הכרעתך, הרי שתאנומליה שנוצרה בדרך העסקת עובדי הרשפ"ת מקשה על מתן תשובה נחרצת לענין מיונם וסיווגם כעובדי מדינה לענין סעיף 69 לחוק סדר הדין הפלילי (נוסח משולב), התשמ"ב-1983 (להלן-"החסד"פ"). דומה שלצורך הענין דנא לא יתא זה ראוי להבחין בין מעמדו של מנכ"ל הרשפ"ת ומעמד עובדיו. אמנם עם הראשון כאמור לא נחתם חוזה עבודה פורמאלי ואילו עם עובדי הרשפ"ת כן נחתם חוזה פורמאלי, אך מאחר וחוזים אלו נכרתו בשם המעסיק על ידי מנכ"ל הרשפ"ת, הרי שהא בהא תליא, ודינם אחד הוא.

בהעדר הגדרת "עובד מדינה" בחוק סדר הדין הפלילי נוצר הצורך ליצוק תוכן למושג זה, אשר לובש ומשנה צורתו בהתאם להקשר ולנסיבות ההזקקות לו. מכאן שבאים בכלל חשבון, לענין סעיף 69 לחסד"פ, מספר מבחנים העשויים להקנות מעמד של עובד מדינה, או לשלול קיומו. כך למשל, ובהקשר דומה, נקבע כי

חייל איננו עובדו של הצבא, לענין יחסי עובד ומעביד, במסגרת דיני העבודה וסמכותו של בית הדין לעבודה; בג"צ 279/72 אילן עובד נ' שר הבטחון, פד"י כ"ז(1)169, 172, אולם לצורך דיני הנזיקין מתקיים בין המדינה לחייל היחס של עובד ומעביד; ע"א 338/60 מדינת ישראל נ. אורירה מדר, פד"י ט"ו 1569, 1574, ולענין סעיף 69 לחסד"פ נפסק כי "עובד מדינה" - גם חייל במשמע; ת.פ. (פ"ת) 1191/86 מאיר ואח' נ. לטר ואח', פי"מ תשמ"ז (ג) 416.

8. **המבחן הפוראמלי - "עובד מדינה" מוגדר בסעיף 1 לחוק שירות המדינה (גמלאות) [נוסח משולב]**, תשל"ז-1970 כ-"מי שנתמנה לשירות המדינה לפי חוק המינויים"; השווה, י. קדמי, על סדר הדין בפלילים חלק ב', עמ' 25 (1989). חוק שירות המדינה (מינויים), תשי"ט-1951 קובע לענין זה, בין היתר, בסעיף 17 לחוק כי "מינוי עובד המדינה יהיה בכתב חתום בידי נציב השירות" (מכח סעיף 40 לאותו חוק לא יחולו הוראותיו על המועסק בחוזה מיוחד). הגדרה דומה, המכילה אף את המועסק בחוזה מיוחד נקבעה גם בסעיף 1 לחוק שירות המדינה (משמעת), תשכ"ג-1963 (הגדרה רחבה יותר אומצה לענין פרק ה' לחוק יסודות התקציב, התשמ"ה-1985. שם נקבע כי עובד המדינה הוא מי שמקבל שכר מן המדינה, אך הגדרה זו אינה חלה לענייננו).

אנשי תרשפ"ת לא מונו מכח חוק המינויים. עובדת הקמת הרשפ"ת בהתאם להחלטות הממשלה אין בה כדי ליצור יש מאין ולהעניק מעמד של עובד מדינה כמובנו בחוק המינויים; והשווה בגזירת קל וחומר עם סעיף 43 לחוק המינויים הקובע כי אין בהענקת סמכות או תפקיד לענין פלוני לאדם שלא נתמנה עובד המדינה כדי להעניק לבעל הסמכות או התפקיד זכות או חובה כעובד מדינה.

9. **המבחן המהותי - מנגד, בעינה עומדת העובדה כי אנשי הרשפ"ת עובדים כשלוחי המדינה ועושי דברה.** בעשותם מצוות הממשלה מלומדה, ובקיימם את הוראותיה בכלל, והוראות משרד התמ"ס בפרט, נמצאים הם בפקוח ובמרות המדינה; השווה, פקודת הנזיקין (נוסח חדש), סעיפים 2 ו-7. אין בליבי ספק, כי אנשי הרשפ"ת פעלו בענין דנא בתום לב ובסוברס כי הם פועלים בתחום סמכותם כדין.



הנדרש לעצב את המבחן הרצוי להגדרת עובד מדינה לצורך סעיף 69 יבקש להתחקות אחר תכליתה של הוראת החוק. הערך המוגן הגלום בהוראת החוק הנדונה הוא מניעת ניצול לרעה של האפשרות המוגבלת שמעניק המחוקק לאדם הפרטי לפתוח בהליכים פליליים בעבירות מסויימות, הקבועות בתוספת השניה לחוק; בג"צ 864/78 מזרחי נ. ראש עיריית ראשון לציון, פד"י ל"ג (2) 828, 830 (אמנם אין העבירה בניגוד לחוק איסור לשון הרע, תשכ"ה-1965 מנויה בתוספת, אולם רואים אותה כאילו צוינה שם; בג"צ 334/77 גולן נ. היועמ"ש, פ"די ל"ב(1) 262). המחוקק מצא לראוי להקים חומה שתגן על עובד המדינה בפני קובלנות פליליות הנעוצות בפעולות העובד במסגרת עבודתו; השווה, הנחית היועץ המשפטי לממשלה 60.103 "נוהל לטיפול בבקשות עזרה משפטית לעובדי מדינה שהובאו כפליליים ולדין משמעתי".

הצורך בקבלת אישור מאת היועץ המשפטי לממשלה כטרם יוגש כתב אישום כנגד עובד המדינה מוכר הוא מקדמת דנה. הוראת סעיף 18 לפקודת השיפוט של בתי משפט השלום, 1947, ועוד קודם לכן פקודת השיפוט של בתי משפט השלום משנת 1925, אסרה הגשת כתב אישום כנגד פקיד הציבור (Government official) בגין מעשה שעשה במסגרת תפקידו, זולת אם נתן לכך היועץ המשפטי לממשלה את הסכמתו. הוסבר כי הוראה זו תכלית כפולה לה: מחד, להגן על פעולות השלטון מפני התקפות עליהן בדרך של הבאת הפקיד המבצע כפליליים. מאידך, יש בהוראה זו גם משום הגנה אישית לפקיד, באשר הוא פקיד, למען לא יטרידוהו במשפטים פליליים, בקשר לתפקידיו הרשמיים, אלא אם מצא היועץ המשפטי לממשלה כי

אכן יש יסוד להגשת המשפט; ע.פ. 232/54 חננאל נ. מדינת ישראל, פ"מ י' 233, 236-7. כידוע, פקידי עיריה ועובדיה אף הם חוסים בצילו של סעיף 69 לחסר"פ, וזאת מכוחה של הפניית סעיף 342 לפקודת העיריות (נוסח חדש) הקובעת כי עובד העירייה דינו כעובד מדינה לצורך הגשת קובלנות פרטיות.

10. מסקנה - דעתי היא כי המבחן הראוי הוא המבחן המהותי המגשים בצורה מלאה יותר את כוונת החוק להגן על אינטרס המדינה ואינטרס עובדיה למנוע הגשת קובלנות פליליות קנטרניות ושאינן מוצדקות. תחום התפרסותו של המבחן הפוראמלי מוגבל יתר על המידה. כך למשל, מבחן זה, אם יאומץ, ייצור

אפלייה לא מוצדקת בין החייל והשוטר שיחשפו למגרסת המשפט הפלילי, בעוד שעובד המדינה או עובד הרשות המקומית ישבו לבטח תחת מטריית שיקול דעתו של היועמ"ש כטרם תוגשנה נגדם קובלנות פליליות.

החלת המבחן המהותי על עובדי הרשפ"ת ילמד כי מעמד עובדי מדינה מעמדם, כאשר הם ראויים מכח תפקידם לזכות בכך שהגשת קובלנה פלילית נגדם תבחן בידי העומד בראש התביעה הפלילית במדינה. בנסיבות המקרה, למשרדנו ענין רב להגן על עובדי הרשפ"ת ולאפשר להם למלא את תפקידיהם ללא מורא מפני פעולה לא מוצדקת מצד אלה העלולים להפגע מעבודתם. מבחן ההקשר הענייני מתקיים הואיל והמעשה שבעטיו מתבקשת הרשות להגשת קובלנה פלילית בוצע על ידי אנשי הרשפ"ת במסגרת עבודתם כפי שזו הותוותה בתחלטות הממשלה השונות. אשר על כן המלצתי היא, כי במידה ויאומץ המבחן המהותי לקביעת מיהו עובד המדינה הבא בגדרו של סעיף 69 לחסד"פ, כי אז תצא מלפני היועץ המשפטי לממשלה החלטה שאינה מאשרת הגשת הקובלנות הפליליות כנגד ה"ה גולן ורון. לעומת זאת, אימוץ המבחן הפורמאלי יחייב את המסקנה כי הסכמת היועמ"ש איננה דרושה כלל ועיקר, כתנאי להגשת הקובלנה כנגד אנשי הרשפ"ת.

11. פתרון פרגמטי - עוד אוסיף, בשולי דבריי, כי אגב טיפולי בענין הנדון, קיימתי פגישה עם מר חסון, מנהל החברה אשר באמצעות בא כוחה הביעה את רצונה להגיש קובלנה פלילית כנגד אנשי הרשפ"ת. לדבריו, בידי ראיות לכך שחברת Hitachi רוכשת מוצרים ישראלים, אך קניה זו נעשית בצנעה. עוד הסכים מר חסון כי הוא יחזור בו מכוונתו לתבוע את אנשי הרשפ"ת אם אלו יודיעו קבל עם ועדה כי חברת Hitachi אינה פסולה מלבוא בקהל חברות המחשבים המוכרות תוצרתן לרשויות המדינה. אנשי הרשפ"ת כבר הונחו על ידי שלא להוציא אשגרים למיניהם הקובעים כי החברה האמורה מחרימה את ישראל. אני מתעתד עוד לבוא בדברים עם הצדדים הנוגעים בדבר על מנת לנסות ולמצוא פתרון מעשי לקשיים שנתגלעו. פתרון זה, לצערי ישבש במידת מה את עבודת הרשפ"ת, אך מעז יצא מתוק, ותמצא הדרך הסלולה שבה תוסיף ותפעל הרשות בהתאם למדיניות שנקבעה על ידי ממשלת ישראל. מכל מקום, כל עוד לא חזרה בה החברה מבקשתה לענין הקובלנה, דומה כי לא יהיה מנוס מקביעת עמדה



בשאלת מעמד אנשי הרשפ"ת כעובדי מדינה.

אני כתמיד עומד לרשותך, ככל שיידרשו הבהרות, חקירות או תוספות. עוד נתבקשתי על ידי מר חיים גולן, מנהל הרשפ"ת, להביא בפניך את בקשתו כי בטרם תנתן תשובה לבקשה שבנדון, כי תיאות להפגש עמו ולתת לו הזדמנות להשמיע את דברו.

ב כ ר כ ה

**יורם טורבוביץ**  
ד"ר יורם טורבוביץ  
היועץ המשפטי

העתקים: (ללא צרופות)

סגן ראש הממשלה ושר התעשייה והמסחר  
נציב שרות המדינה  
מנכ"ל חמ"ס ✓  
מנכ"ל רשפ"ת

לשכת  
מ"ר  
13

לשכת סגן ראש הממשלה  
ושר התעשייה והמסחר

תאריך: 5.1.90

סימוכין: 01061

אל: המנכ"ל

הנדון: מכתב מ- מר חיים גולן מנכ"ל רשפ"ת מיום:  
5.12.90

בנושא: הגברת פעילות הרשות לשיחוף פעולה תעשייתית

מסמך מס' 13

~~הוצ"ב להערוותיך~~

ב ב ר כ ה,

לדיה  
מזכירת השר

בתשובתכם נא ציינו מספר סימוכין.

לשכת המנכ"ל	
נתקבל	
מס' 13	9.1.90
תש"ד	
לידיעת	
לטיפול	

תוקף הספיק



1952  
 1953  
 1954  
 1955  
 1956  
 1957  
 1958  
 1959  
 1960  
 1961  
 1962  
 1963  
 1964  
 1965  
 1966  
 1967  
 1968  
 1969  
 1970  
 1971  
 1972  
 1973  
 1974  
 1975  
 1976  
 1977  
 1978  
 1979  
 1980  
 1981  
 1982  
 1983  
 1984  
 1985  
 1986  
 1987  
 1988  
 1989  
 1990  
 1991  
 1992  
 1993  
 1994  
 1995  
 1996  
 1997  
 1998  
 1999  
 2000  
 2001  
 2002  
 2003  
 2004  
 2005  
 2006  
 2007  
 2008  
 2009  
 2010  
 2011  
 2012  
 2013  
 2014  
 2015  
 2016  
 2017  
 2018  
 2019  
 2020  
 2021  
 2022  
 2023  
 2024  
 2025  
 2026  
 2027  
 2028  
 2029  
 2030  
 2031  
 2032  
 2033  
 2034  
 2035  
 2036  
 2037  
 2038  
 2039  
 2040  
 2041  
 2042  
 2043  
 2044  
 2045  
 2046  
 2047  
 2048  
 2049  
 2050  
 2051  
 2052  
 2053  
 2054  
 2055  
 2056  
 2057  
 2058  
 2059  
 2060  
 2061  
 2062  
 2063  
 2064  
 2065  
 2066  
 2067  
 2068  
 2069  
 2070  
 2071  
 2072  
 2073  
 2074  
 2075  
 2076  
 2077  
 2078  
 2079  
 2080  
 2081  
 2082  
 2083  
 2084  
 2085  
 2086  
 2087  
 2088  
 2089  
 2090  
 2091  
 2092  
 2093  
 2094  
 2095  
 2096  
 2097  
 2098  
 2099  
 2100

47

תאריך: 24.12.

פני שו"ת

הנושא

התבטא

השאלה נכונה  
אם אין צורך להוסיף

בנוגע שאלתם

צביון שאלה ומה

היותה ענין 10 ימים.

03-262172

03-267432

~~לג~~  
לשאלה  
30.11.82

חיים זיון ורובין  
פזינגר

לג

לצ"ח המורה.



1. The first part of the report

2. The second part of the report

3. The third part of the report

4. The fourth part of the report

5. The fifth part of the report



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי Industrial Cooperation Authority

07-243438 :070

1 - 0101 - 6851  
יח' כסלו תשנ"א  
5 דצמבר 1990

לכבוד  
מר משה ניסים - שר  
משרד המסחר והתעשייה  
ירושלים  
כבוד השר,

## הנדון: הגברת פעילות הרשות לשתוף פעולה תעשייתי

כללי  
\*\*\*

1. בהמשך לביקורך ברשות ולפגישתנו, נפגשתי עם תעשיינים רבים, ביקרתי במפעלים וכן ערכתי כנס בהשתתפות 35 מפעלים שקיבלו דרך הרשות הזמנות בהיקף מעל 10 מיליון דולר כ"א בשנת 1989.
2. בכנס עם התעשיינים ובביקורים שערכתי, נוכחתי לדעת שכל התעשיינים תומכים בגישה של הפעלה דינמית של הרשות כפי שהוצגה על ידי וכן ניצול המנוף הכספי העצום של הייבוא לישראל, על מנת להגדיל את הקניות של החברות הזרות מהתעשייה שלנו ולהגדיל את הייצוא בכדי לספק מקומות עבודה נוספים למובטלים ולעולים החדשים הנקלטים בארץ.
3. בכדי להשיג תנופה זו, יש לדעתי להפעיל במשולב אמצעי חקיקה ו"אמצעי לחץ" על החברות שמהם מדינת ישראל רוכשת בסכומים גדולים.
4. הנושאים המוצעים על ידי בכדי להרחיב את התעסוקה בארץ בפרק זמן קצר

### א. חוק להגנת תוצרת הארץ

לדעתי יש לחוקק חוק להגנת תוצרת הארץ ברכש ממשלתי, כדוגמת החוק האמריקאי BUY AMERICAN ACT, דבר שיבטיח שפעילות הרשות תעשה לא רק במסגרת החלטת ממשלה, אלא גם במסגרת חוק. לדעתי אין זה מתנגש כלל עם מדיניות החשיפה שמכוונת בעיקר לסקטור הפרטי.





# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- 2 -

### ב. חסימה נגד חברות המחרמות את התעשייה הישראלית

כיום אנו רוכשים בעשרות ולפעמים במאות מיליוני דולרים מחברות שמחרמות את התעשייה הישראלית. לדעתי חייבת להיות תקנה שתאפשר לשר המתאים לאסור ייבוא מחברה שמחרמה את התעשייה הישראלית. ניתן גם לשלב אמצעי נגד חברות אלו בחוק ההיטלים המיוחדים, בהרחבתו שהגבלות הסחר יחולו לא רק לגבי מדינות המחרמות את ישראל, אלא גם לגבי חברות שמחרמות את ישראל.

### ג. הרחבת החלטת הממשלה כל/67 והחכמה על כל הייבוא שיבוצע כיוזמת הממשלה לקליטת העלייה

כגון ייבוא בתים, קרוואנים וכן מסירת עבודות לקבלנים זרים, דבר שיבטיח שתמורת חלק מההוצאה שלנו במט"ח ימסרו הזמנות לתעשייה הישראלית כקניות גומליות.

### ד. הרחבת חוקת החלטת הממשלה כל/67 על חברות ממשלתיות בבעלות מעל 51%

כיום חלה ההחלטה רק על חברות ממשלתיות בבעלות מעל 95%, דבר שגורם לאובדן היכולת להשיג קניות גומליות ברכישות מחו"ל של חברות בבעלות מתחת ל-95%. המצב הולך ומחמיר כתוצאה ממכירת מניות של חברות ממשלתיות לציבור באחוזים נמוכים, כגון מכירת 6% של חברת בזק, דבר שיכול לגרום לאובדן הזמנות לתעשייה הישראלית של כ- 50-60 מיליון דולר בשנה (איבוד של כ- 2,000 מקומות עבודה בשנה).

### ה. ייצוג רשמי באירופה

הסגר במאזן התשלומים בין הקהילה האירופית לבין ישראל הסתכם ב- 3.2 מיליארד דולר בשנת 1989. סגר זה מתרכז בעיקר ב- 3 גושים עיקריים שהם: חברות רכב, כימיקלים וחברות רב-לאומיות. לדעתי חייבים להגדיל את המאמצים ולהשתמש בכל האמצעים בכדי להשיג הזמנות מחברות אלו לתעשייה הישראלית ולצמצם את הפערים העצומים במאזן התשלומים. מוצע על ידי נשלוח נציג של הרשות לאירופה, שמתפקידו ליצור קשר עם החברות האלה, לבקרן בצורה שוטפת, להשיג התחייבויות לשיתוף פעולה תעשייתי, לשכנען להגביר את רכישותיהן מהתעשייה הישראלית ולשמש כזרוע מקשרת בינו לבין התעשייה הישראלית.



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- 3 -

### 1. תקציב פעילות הרשות

ברצוני להזכיר שבשנה זו לא התאפשר עדיין לרשות לקלוט עובד תמורת העובד שלנו שנשלח לארה"ב.  
 כמו כן לא ניתן היה לבצע ביקורים בחו"ל וכן הרשות מוגבלת בכל פעילותה המבצעית בגלל חוסר תקציב.  
 סוכס עם מנכ"ל תמ"ס שלקראת סוף דצמבר תיבדק האפשרות להקציב את התקציב הנדרש לרשות עד סוף שנת תקציב זו ולשנה הבאה תוספת של כ- 1.5 מיליון ש"ח להגברת הפעילות של הרשות בארץ ובחו"ל, להערכתנו, תוספת תקציב זו נוחתת אפשרות להרחיב את הייצוא הישראלי, באמצעות פעילות הרשות בכ- 100 מיליון דולר בשנה.

 סיכום  
 \*\*\*\*\*

5. כבוד הרש, בפגישתי עם התעשיינים בתאריך 29.11.90 העליתי המחשבות של השתתפות התעשיינים בחקציב פעילות הרשות, דבר שהתקבל על ידם בהבנה מלאה, כך שבמידה ולא ניתן להשיג תקציב ואם אכן אנו מעוניינים להרחיב את פעילות הרשות, אבקש ליצור תנאים שניתן יהיה להשלים את התקציב באמצעות התעשיינים שנהנים מעבודת הרשות.

6. בהמשך למסמך זה, אנו מבקשים לתאם פגישה בהשתתפות כל הגורמים במשרד הנוגעים בנושאים שהועלו במסמך זה, על מנת לדון ולהחליט מה יהיו כוונתי עבודת הרשות שנמצאת לדעתי ביום בפני פרשת דרכים עקב ביטול האופסט הישיר בארה"ב, הוצאות עצומות של הממשלה לקניטת עולים, הצורך בהורדת הפער בגרעון המסחרי עם אירופה והסרת החרם שהתעשייה היפאנית מטילה על התעשייה שלנו.

בברכה,


 חיים בן-דוד  
 מנכ"ל רשות

העמק: מר צבי קורן - מנכ"ל תמ"ס.  
 מר משה ורטהיים - יו"ר הוועדה המייעצת רש"ת.  
 מר יוחנן לוי - סמנכ"ל למימון, תמ"ס  
 מר יורם טורבוביץ - יועץ משפטי, תמ"ס



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

1 - 0103 - 7067  
 י"ט' שבט תשנ"א  
 3 פברואר 1991

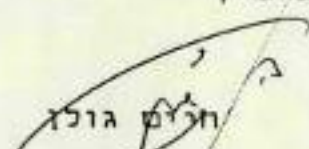
לכבוד  
 ד"ר יורם טורובוביץ, עו"ד  
 יועץ משפטי  
 משרד המסחר והתעשייה  
 -----  
 פקס: 02-245110

הנדון: סיכום דיון השפ"ת אצל מנכ"ל תמ"ס מ- 23.1.91

להלן הבהרות לסעיף 3 בסיכום הנ"ל:-

1. הסיכום אצל המנכ"ל נוגע רק לרכישות שלגביהן החלטת הממשלה איננה ברורה, כגון רכישות של חברות ממשלתיות של שלממשלה פחות מ- 95% או טיפול בגופים רוכשים בגין רכש מחשבים, רכב, כימיקלים (מה שקרוי בלוקים) בהסתמך על החלטת הממשלה כל 224 מ- 4.2.1986 הדנה בעידוד רכש גומלין בגין ייבוא טובין אלו.
2. היות ואין אנו יכולים לנהל את עבודתנו דרך היועץ המשפטי, אבל בהחלט מעונינים בסיועו וייעוצו הטובים, אנו נעביר אליך עותק מכל מכתב מסוג זה בפקס', 24 שעות לפני הפצתו כדי לקבל הערותיך והשגותיך.

בברכה,

  
 ח' יורם טורובוביץ  
 מנכ"ל רשפ"ת

העתק לשכת מנכ"ל תמ"ס.





# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

4 - 4780 - 7068  
 י"ט' שבט תשנ"א  
 3 פברואר 1991

↑  
 25

לכבוד  
 מר ניר אלימלך, מנכ"ל  
 מס"מ  
 קיבוץ מפלסים  
 ד.נ. חוף אשקלון 79160

הנדון: רכישות רכב ע"י גופים ציבוריים  
 פנייתך למנכ"ל תמ"ס

מנכ"ל תמ"ס העביר מכתבך אלינו וביקש לענות לטיעונך בנדון:-

1. רשפ"ת כפי שידוע לך עושה את כל המאמצים האפשריים במסגרת החוקים והנהלים הקיימים על מנת שגופים רוכשים ממשלתיים ימלאו אחר החלטות הממשלה בנושא זה.
  2. החלטות ממשלה מחייבות שיתוף פעולה תעשייתי ומימושו. רשפ"ת דרשה זאת והחברה שזכתה במכרז התחייבה למלא אחר דרישה זו. הגורם הרוכש הודיע לחברה כי אם לא תעמוד בהתחייבות שלקחה על עצמה ינקוט בכל האמצעים העומדים לרשותו.
  3. חברת פיז'ו נמצאת אצונו במקום הראשון בין חברות הרכב בתחום שיתוף הפעולה התעשייתי. אנו מודעים למאמצים ולמשאבים שהושקעו ע"י חב' ד. לובינסקי ע"מ להגיע לרמת שיתוף פעולה תעשייתי כפי שישנו היום.
  4. רשפ"ת תתמוך ותעודד רכש ממלשתי אך ורק מחברות רכב המשתפות פעולה. יחד עם זאת, צריך לזכור שההחלטה הינה בידי הגוף הרוכש.
- רשפ"ת תפעל לתת לשיתוף הפעולה התעשייתי את המשקל המתחייב מהתרומה שיש לשיתוף הפעולה התעשייתי למפעלים בישראל. לאחרונה ישנה התעוררות לחשיבות הנושא ואנו מקווים כי על רקע הבעיות הכלכליות ומצוקת התעסוקה נצליח לתת לנושא הזה את המשקל המתאים.

בברכה,

שלמה לרון

ממונה על שתפ"ת מיוחד

העתק ✓ לשכת מנכ"ל תמ"ס.

משרד התעשייה והמסחר  
מינהל סחר חוץ - מח' שת"פ תעשייתי

1 בפברואר 1991  
מספרנו SK-009/150

לכבוד

א.ג.נ

הנדון: שתוף פעולה איסטרטגי

משרד התעשייה והמסחר החליט, בנוסף לפעילויות אחרות לעידוד הייצוא הישראלי, לסייע באיתור שיתופי פעולה איסטרטגיים בין חברות ישראליות לחברות בחו"ל.

לשם כך יצר המשרד מאגר מידע המבוסס על הטופס המצורף כאן.

המידע מועבר לנספחים המסחריים והיועצים הכלכליים המוצגים בחו"ל. במסגרת פעילותם, ובעדיפות גבוהה, יעשו הנספחים, כמיטב יכולתם, לאתר לחברות הישראליות שותפים איסטרטגיים. כמו כן, מועבר המידע לגורמים רבים אחרים הפועלים בתחום השותפויות האיסטרטגיות.

לפיכך, אם ברצונכם להצטרף למאגר המידע על, מנת שתבצע פעילות בחו"ל לאיתור שותף איסטרטגי עבורכם, אנא מלאו הטופס המצורף והחזירוהו בהקדם.

בכבוד רב

ש.קובו

אחראי שת"פ תעשייתי

העתקים: מר צבי קורן, מנכ"ל המשרד  
מר זהר פרי, סמנכ"ל לסחר חוץ  
מר מרסל שטאון, ס/מנהל סחר חוץ



מדינת ישראל  
משרד התעשייה והמסחר  
מינהל סחר חוץ  
מח' שיתוף פעולה תעשייתי

ירושלים, 29.1.91

SK/010/152

הנחיות למילוי טופס הצעה לשת"פ תעשייתי

1. כללי

טופס ההצעה לשיתוף פעולה תעשייתי הינו טופס ממוחשב שיוזן למאגר הנתונים של מינהל סחר חוץ במשרד התעשייה והמסחר. הטופס ישמש לגורמים שונים ובעיקר לנספחים המסחריים בחו"ל לצורך איתור שותף אסטרטגי עפ"י הצעת החברה הישראלית המעוניינת. ההנחה שהמידע בטופס אינו סודי, וניתן להפיצו לכל.

2. הנחיות

כמידה וברצונכם להציע יותר מקו מוצרים או תחום אחד עליכם למלא טופס לכל אחד מהם בנפרד (ניתן לצלם הטופס). את הטופס יש למלא באנגלית ורצוי באותיות דפוס. רצוי למלא את כל הפרטים בטופס ולא להחסיר. המידע מאוד מצומצם יחסית אך אמור לאפשר להציג את חברתכם והצעתכם בצורה שתיצור עניין ראשוני לצורך המשך הקשר עד לביצוע העסקה המוצלחת. רצוי לא לחרוג מהמקום המוקצה מאחר שהטופס יקודד למאגר ממוחשב עם גודל קבוע לטופס.

- 2.1 COMP. NUMBER - המספר הרשום של החברה
- 2.2 RUNNING NUMBER - מספר שוטף ממולא אצלנו ע"י המחשב -  
לא למילוי
- 2.3 COMPANY NAME - שם החברה הרשום באנגלית
- 2.4 SECTOR - הענף התעשייתי אליו יש לסווג ההצעה.  
רצ"ב רשימת הענפים לבחירה. די לסמן את מספר הסקטור.  
כמידה ואף לא אחד מהסקטורים נראה מתאים אפשר לציין סקטור חדש ואנחנו נחליט אם להוסיפו.
- 2.5 ADDRESS - כתובת החברה רצוי למלא את כל הפרטים האפשריים.
- 2.6 POSITION - CONTACT - האדם אליו יש להתקשר לצורך קידום השת"פ עם חברתכם. רצוי מאוד שלא להשאיר מקום זה ריק.
- 2.7 COMP. PRODUCT - יש לציין בקיצור את המוצרים שהחברה מיצרת.
- 2.8 SALES INFO. - נפה מכירות באלפי דולרים, סה"כ מכירות, חלוקה למקומי, יצוא, וביצוא חלוקה לפי איזורים. רצוי שסיכום המספרים יהיה מדויק.
- 2.9 COMP. EXCELS - תחומי ההתמחות והמצוינות של החברה - משפט מכירות קצר.
- 2.10 AREAS OF COOP. - יש למלא לפחות X אחד.
- 2.11 COMP. FOR COOP. - מאפייני החברה אשר לדעתכם תתאים לציפיותכם לשת"פ.
- 2.12 DETAILS OF COOP - פירוט של השת"פ המבוקש.
- 2.13 COUNTRIES OF INTEREST - הארצות בהן החברה מעדיפה לחפש ולמצוא את השותף המתאים.

**INDUSTRIAL COOPERATION  
PROPOSAL REPORT**

MINISTRY OF IND. & TRA.  
FOREIGN TRADE ADMINIST.

COMPANY NUMBER : \_\_\_\_\_ RUNNING NUMBER : \_\_\_\_\_  
 COMPANY NAME : \_\_\_\_\_  
 SECTOR : \_\_\_\_\_  
 ADDRESS - CITY : \_\_\_\_\_ STREET : \_\_\_\_\_  
 HOUSE : \_\_\_\_\_ ZIP : \_\_\_\_\_ MAIL-BOX : \_\_\_\_\_  
 ESTABLISHED : \_\_\_\_\_ TEL : \_\_\_\_\_  
 FAX : \_\_\_\_\_ NO. OF EMP. : \_\_\_\_\_  
 CONTACT : \_\_\_\_\_ POSITION : \_\_\_\_\_  
 COMPANY STATUTE: PRIVATE - \_\_\_\_\_ PUBLIC - \_\_\_\_\_ GOVERNMENTAL - \_\_\_\_\_  
 COMPANY PRODUCT: \_\_\_\_\_

BANK : \_\_\_\_\_ AUDITOR : \_\_\_\_\_

SALES INFORMATION IN 1000 \$

YEAR	TOTAL SA.	DOMESTIC	EXPORT			
			TOTAL EX.	U.S.	EUROPE	OTHERS
1989	0	0	0	0	0	0
1988	0	0	0	0	0	0
1987	0	0	0	0	0	0

INDUSTRIAL COOPERATION INFORMATION

COMPANY EXCELS: \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_

AREAS OF COOPERATION SOUGHT

- JOINT VENTURE PRODUCTION
- JOINT VENTURE SALES/MARKETING
- MUTUAL INVESTMENT POSSIBILITIES
- STRATEGIC PARTNERSHIP
- JOINT R&D
- SUB-CONTRACTING
- LICENSING OF KNOW-HOW
- OTHERS :

REQUIRED COOPERATION

COMPANY FOR COOPERATION: \_\_\_\_\_

DETAILS OF COOPERATION: \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_

COUNTRIES OF INTEREST : \_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_



INDUSTRIAL COOPERATION  
SECTORS - TABLE

<u>SECTOR NO.</u>	<u>SECTOR DESCRIPTION</u>
1	AGRICULTURE
2	AUTOMOTIVE
3	AVIATION
4	CHEMICALS
5	COMPUTERS & SOFTWARE
6	ELECTRICAL & ELECTRONICS
7	ENERGY
8	ENGINEERING & MACHINERY
9	FOOD
10	MEDICAL & BIOTECHNOLOGY
11	METALS
12	MINERALS
13	MISCELLANEOUS
14	ORGANIZATIONS & SERVICES
15	PHARMACEUTICALS & COSMETICS
16	PLASTIC & LEATHER & RUBBER
17	PRECIOUS STONES & JEWELRY
18	TEXTILES

100

100 - 100 = 0



# מדינת ישראל

## משרד התעשייה והמסחר

מינהל סחר חוץ - מחלקת אירופה

תאריך: 29.1.1991  
 יד' שבט תשנ"א  
 E-1067

*Handwritten notes:*  
 (כמה פה)  
 1  
 רשמי

<b>לשכת המזכ"ל</b>	
<b>נתקבל</b>	
מס' 1367 (138%)	תאריך 31.1.91
לידיעה	לטיפול

אל : מר צבי קורן, מנכ"ל

הנדון : רכש גומלין חברת סוברו  
 החמצת הזמנות מצדנו

א. FUJI HEAVY INDUSTRIES LTD (חברת סוברו) שולפת כיום בכ- 65% ממכירות הרכב החדש לישראל.

יש בארץ קרוב ל- 300.000 מכוניות סוברו.

כל שנה נמשך מקופת מט"ח המדינה סכום של כ- 200 מליון \$ לרכש מכוניות סוברו (כ- 30.000 מכוניות לשנה) + סכום נוסף רכש חלפים.

באופן מצטבר בעשור האחרון יבוא סוברו לארץ הוציא מהמדינה למעלה מ- 2 מליארד \$.

חברת סוברו רוכשת מישראל רכש גמלין בגובה של כ- 5 מיליון \$ לשנה שחלקו ח"ג-פוסטפים, וחלקו יהלומים. סכום זה נמוך לעין שעור הן מהבטחת חברת סוברו לרכש גומלין בשנת 1990 והן מדרישות הרשות לקניות גומלין.

למרות בקשותינו החוזרות להגדלת רכש גומלין מהתלת בנו חברת סוברו ע"י שליחת משלחות סכך לישראל !!

חושבני שיש מקום לקיים דיון בין משרדי בנדון ולשקול להגביל (לתקופה זמנית) יבוא מכוניות סוברו (למספרי היבוא של 1989 נניח) אלא אם כן יעמדו במשך 1991 במטלת הרשות לקניות גומלין. נכון להיום סוברו איננה מתייחסת יותר ברצינות לבקשותינו לרכש גומלין מאחר ולא קרה כלום מצדנו גם לאחר שלא מלאו אח הבטחתם למכסת הרכש גומלין ל- 1989 ו- 1990. ייתכן ו"איום" מפורש מצדנו לאפשרות הגבלת יבוא מכוניות יזרזם לשנות את מדיניותם ולהתייחס ברצינות לבקשותינו בנדון.

ב. סוברו קונה מישראל רכש גומלין באמצעות חברת קש יפנית בשם TRUST.

חברה זאת יכולה לקנות מישראל מוצרים עבור סוברו לשווק ולשמוש ביפן בנושאים שונים ולכן טענת סוברו (בעבר) שאינם מוצאים מוצרים בארץ לתעשיית הרכב שלה לא ממצים את הנושא.

ג. דוגמא : נכון להיום סוברו רוכשים מצברי וולקן מישראל אצל רק עבור חלק מהמכוניות המיועדות לישראל.

.../...

ਦੁਕਾਨ ਨਾਮ

ਦਿੱਲੀ

ਦਿੱਲੀ

ਦਿੱਲੀ

ਦਿੱਲੀ

ਦਿੱਲੀ



# מדינת ישראל

משרד התעשייה והמסחר

- 2 -

תאריך:

מספר:

מדוע לא לנסות ולשכנעם (תוך הפעלת לחץ) לשמוש במצברי וולקן גם במכונות המיועדות לשוק האמריקאי ו/או ליפני, מדוע לא? אם מצברי וולקן נחותים מדוע אנו מקבלים אותם במכונות לישראל? ואם הם טובים מדוע שלא תרכוש סוברו כמה מאות אלפי מצברים בשנה לכלל מכונותיהם מה שיעלה את הכש הגומלין מישראל בצורה משמעותית.

ד. מדוע סוברו לא משתמש בתעשייה בארץ לייצר (בקבלנות משנה) חלק אחד לפחות מאלפי הפריטים המורכבים במכונות סוברו.

זאת אפשרות שהעלינו מספר פעמים אצל מאחד שלא הפעלנו לחץ מצאה חברת סוברו לנכון לא להתייחס!!

הורדנו ליפנים את המכס באופן חד צדדי על יבוא מכונות בינואר 1990 מ-14% ל-7% בעקבות כך גדל עוד יותר יבוא המכונות מיפן ולרכש הגומלין מישראל לא קרה מאומה...

לדעתי יש לחייב את חברת סוברו לרכש גומלין של לפחות 20 מיליון \$ לשנה והם מסוגלים לכך ללא מאמץ.

ה. באותה ישיבה כדאי לבדוק את ההליכים שיש להתחיל בהם כדי ללחוץ על חברות מיצרובישי, דהייטסו וסוזוקי שלא רוכשות מישראל מאומה!!

בברכה,



יעקב פס

העתק: מר ט. בלומשטיין - יועץ לשר  
מר זהר פרי, מנהל המינהל לסחר חוץ  
מר חיים גולן, מנכ"ל רשת"פ  
מר אריה לב, ממנה על מחלקת אסיה

# רשות לשתוף פעולה תעשייתי Industrial Cooperation Authority

2 - 0702 - 7055  
יד' שבט תשנ"א  
29 ינואר 1991

*ע"פ*

לכבוד  
מר ע. וכסלר, מנהל  
הרשות לפיתוח ירושלים  
ת.ד. 32226  
ירושלים 91000

א.נ.פ.

הנדון: פרויקט "כיכר העיר" -  
קופסאות ערבוב עבור מערכות מיוזג אויר  
מכתב 9-151 מיום 23.1.91

1. בהמשך למכתב הנדון, העברנו ליצרן המקומי את חוות הדעת של היועץ, אינג' ב. שור אשר קובעת שהקופסאות מתוצרתו אינן מתאימות לסוג המתקן המתוכנן עבור פרויקט כיכר העיר.
- במבט ראשון נראה לנו מוזר שחוות הדעת של היועץ המומחה אינה מסתמכת על נתונים מספריים כלשהם ועל תקנים מקומיים ובינלאומיים להוכחת מסקנותיו.
2. בקשנו מהיצרן המקומי שבמידה ויש לו הערות ו/או השגות לגבי חוות הדעת של היועץ להעביר אותם אלינו בכתב.
3. לאור האמור לעיל, אנו מבקשים לעכב את ההחלטה לרכוש את קופסאות הערבוב מתוצרת חוץ, עד לגמר בירור הנושא.

בברכה,

*גבריאל גולומב*  
גבריאל גולומב  
סמנכ"ל רשפ"ת

- העתק; מר משה נסים - שר התמ"ס.  
מר צבי קורן - מנכ"ל תמ"ס.  
מר מרדכי אביאור - מנהל מינהל תעשיות טכנולוגיות, תמ"ס.  
מר טדי קולק - ראש עיריית ירושלים.  
מר עמוס מר-חיים - משנה לראש עיריית ירושלים.  
מר אלי הורוביץ - יו"ר הרשות לפיתוח ירושלים.  
מר יורם בליזובסקי - מנכ"ל התאחדות התעשיינים.  
מר חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת.





# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

2 - 2801 - 6499.999

ז' שבט תשנ"א

22 ינואר 1991

↑  
סג

לכבוד

מר צבי הוק, מנכ"ל

משרד התעסוקה

...א.נ.א

הנדון: שיתוף פעולה עם הרשות לשתוף פעולה תעשייתי (רשפ"ת)  
בנוגע להעדפת תוצרת הארץ ולרכישות גומלין

1. ברצוני לתת בזה מספר הבהרות להחלטת הממשלה כל/67 מיום 19.2.84, אשר דנה במתן עדיפות לתוצרת הארץ ברכישות ממשלתיות וברכישות גומלין. הממשלה הפקידה בידי הרשות לשתוף פעולה תעשייתי (רשפ"ת) את האחריות לביצוע החלטה זו.
2. עפ"י סעיף 1 בהחלטה, כל ייבוא של הגופים הממשלתיים לרבות משרדי הממשלה, חברות ממשלתיות, רשויות מקומיות וגופים מתוקצבים בערך של 50 אלף דולר ומעלה, חייב ברשיון ייבוא. לצורך זה צריך להגיש בקשה לרשיון ייבוא לרשפ"ת, אשר תבדוק הבקשה ותמליץ לפני הרשות המוסמכת, באם לאשר אותה או לדחותה.
3. עפ"י סעיף 4(א) בהחלטה, יחולו הוראות החלטה זו גם על רכישת טובין מיובאים דרך יבואן. גם במקרה זה יש להעביר לרשות בקשה להיתר רכישה והרשות תחליט אם לאשר אותה או לדחותה.
4. לאור האמור לעיל, הינכם חייבים להגיש לאישורנו בקשות לרשיונות ייבוא מחו"ל מעל 50 אלף \$, בכל המקרים הבאים:
  - א. רכישה ישירה שלכם.
  - ב. רכישה באמצעות יבואן, כגון כלי רכב, מחשבים וכדו'.



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- 2 -

- ג. רכישה באמצעות קבלנים שמבצעים עבורכם פרויקטים, כגון פרויקטים לכינוי ולהנדסה אלקטרומכנית.
- ד. ייבוא באמצעות תרומות "אגודות ידידים" או כספי תרומות אחרים.
- ה. רכישות באמצעות חברות בנות או מסונפות כגון החברות הכלכליות ואיגודי ערים של המועצות המקומיות.
5. מטרת ההחלטה הנ"ל היא להעדיף תוצרת הארץ ולהשיג רכישות גומלין, עכ מנת ליצור מקורות תעסוקה לעובדים בישראל, להגדלת הייצוא ולהקטנת הגרעון במאזן התשלומים.
- אנו מצפים לסיוע מצידכם שיאפשר לנו לנצל את הרכש שלכם להשיג המטרה הנ"ל, במיוחד היום, כשהאבטלה גואה, ובנוסף מצטרפים אלפי עולים מרוסיה מידי חודש למעגל מחפשי העבודה בישראל.

בברכה,

בן עמי עמיר

ממונה על העדפת תוצרת הארץ

לוח: החלטת המשלה כל/67.

העתק:

- מר דב קרת - מנכ"ל משרד הפנים.
- מר צבי קורן - מנכ"ל משרד התמ"ס.
- מר חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת.
- מר גדי איוונר - מ"מ הממונה כל מינהל השלטון המקומי, משרד הפנים.
- מר גבריאל גולומב - סמנכ"ל רשפ"ת.



מזכירות הממשלה

ירושלים, י"ט באדר התשמ"ד  
22 בפברואר 1984

ש מ ר

-----

(46)

אל : חברי הממשלה  
מאת : המשנה למוכיר הממשלה

הנני מתכבד להביא לתשומת לבכם את החלטה מס' כל/67 של ועדת השרים לעניני כלכלה מישיבתה ביום א', ט"ז באדר א' התשמ"ד (19.2.1984), כפי שתוקנה בהחלטה מס' כל/85 של ועדת השרים בישיבתה ביום ג', י"ח באדר א' התשמ"ד (21.2.1984).

כל/67 מתן עדיפות לרכישות מתוצרת הארץ

-----

מחליטים:

בהמשך להחלטה מס' כל/49 של ועדת השרים לעניני כלכלה מיום י"א בשבט התשמ"ד (15.1.1984):

במגמה לחסוך בהוצאות המדינה במטבע חוץ ומגמה לאפשר לתעשיה הישראלית להיבנות מרכישות משרדי הממשלה, תאגידים שהוקמו על פי דין, חברות ממשלתיות וחברות בת ממשלתיות שלפחות 95% מבעלותן היא ממשלתית, רשויות מקומיות וגופים ש-20% או יותר מתקציבם מקורו מתקציב המדינה, יעדיפו גופים אלה רכישת תוצרת הארץ על פני יבוא, כל עוד האיכות והמחיר של התוצרת המקומית עומדים בקריטריונים שנקבעו, ויחולו לענין זה ההוראות כדלקמן:

1. כל בקשה לרשיון יבוא של אחד הגופים המנויים לעיל המתיחסת לקניה של טובין בערך של 50,000 דולר ומעלה, תיבדק על ידי הרשות המרכזית לקניות גומלין (להלן - הרשות), אשר תמליץ בפני הרשות המוסמכת להוצאת רשיונות יבוא באם לאשר הבקשה או לדחותה.

2. (א) הרשות תבדוק אם קיימת אפשרות לרכוש את הטובין או תחליפיהם מתוצרת הארץ. אם ניתן הדבר ומחירם אינו עולה על מחיר הטובין המיובאים בתוספת של 15%, תהיה המלצת הרשות לרשות המוסמכת שלילית, בתנאי שאיכות הטובין משתווה לטובין, שיש כוונה ליבאם.

לגבי חברות ממשלתיות או חברות בנות ממשלתיות שעיקר תוצרתן מיועדת ליצוא על פי רשימת חברות שתסוכם בין רשות החברות הממשלתיות ורשות מרכזית לקניות גומלין (רשפ"ת) יושאר בעינו שיעור העדפת תוצרת הארץ של 10% במקום 15% כאמור לעיל.

נספח ג' לנוהל: 3-01  
דף 6 מתוך 12 דפים

שם הנוהל: החלטות ממשלה/ועדת שרים

לא תינתן העדפה למוצר הישראלי אם אינו עונה  
למפרט הצרכן.

לענין זה -

"טובין" - טובין שהערך המוסף בהם הינו לפחות  
35%.

"מחיר הטובין המיובאים" - מחיר ס.י.פ. ועוד  
מסים והיטלים ביבוא וכן מסים אחרים ועוד מסי-  
נמל והוצאות הובלה וביטוח מהנמל ועד למחסן  
המזמין.

(ב) מנכ"ל משרד התעשייה והמסחר ומנכ"ל משרד האוצר  
יהיו רשאים לקבוע גם דרך חישוב אחרת ו/או שינוי  
בשיעור ההעדפה.

(ג) על המלצה שלילית של הרשות ניתן יהיה לבקש דיון  
חוזר בוועדה מנכ"לים בהרכב מנכ"ל משרד התעשייה  
והמסחר, מנכ"ל משרד האוצר ומנכ"ל המשרד הנוגע  
לענין.

3. שלטונות המכס לא ישחררו טובין שיובאו על ידי הגופים  
הנ"ל, אם יובאו בניגוד להוראות החלטה זו.

4. הוראות החלטה זו:-

(א) יחולו בשינויים המחוייבים גם על רכישת טובין  
מיובאים מיבואן הטובין; בקשות לענין זה יועברו  
לבדיקת הרשות אשר תחליט, בהתאם לכללים אלה, באם  
לאשר או לדחות הבקשה.

(ב) לא יחולו על יבוא בטחוני הממומן מכספי האשראי  
והמענק האמריקאי.

5. להקלת התהליך וזירוזו יעבירו הגופים עליהם חלה הוראה  
זו, לרשות, את תכנון הרכישות לכל שנה של טובין  
מיובאים שערכם 50,000 דולר ומעלה. אין לפצל הזמנות,  
ואם הרכש מתייחס לפרויקטים או מערכות, יש להציג  
בתכנית את כל חלקי הפרויקט או המערכת.

6. (א) תוקם ועדה בהרכב: נציג משרד התעשייה והמסחר,  
נציג הרשות, נציג החשב הכללי, נציג אגף  
התקציבים ונציג משרד הפנים, שמתפקידה לדון  
במקרים בהם ייבא גוף למעט חברות ממשלתיות  
וחברות בת ממשלתיות בניגוד להחלטה זו, או שפיצל  
קניותיו על מנת לפטור עצמו מהצורך לקבלת אישור.



שם הנוהל: החלטות ממשלה/ועדת שרים  
נספח ג' לנוהל: 3-01  
דף 7 מתוך 12 דפים

(ב) בסמכות הוועדה להחליט על קיצוץ תקציבו של אותו גוף ושיעור הקיצוץ, וכן להמליץ בפני הרשות המוסמכת באותו גוף כי יינקטו אמצעים משמעותיים כנגד האחראים להפרה.

(ג) חברה ממשלתית או חברת בת ממשלתית שתייבא בניגוד להחלטה זו, תקיים, על פי דרישה של רשות החברות הממשלתיות, ישיבת דירקטוריון מיוחדת לדיון בחריגה ולהסקת מסקנות.

7. לענין רכש גומלין:

(א) כל גוף הרוכש טובין מיובאים (לאחר קבלת האישורים כנדרש), חייב להבטיח הכללת סעיף של רכש גומלין בהסכם הרכישה, בהתאם לכללים המוצאים לענין זה על ידי הרשות.

(ב) ברכישות טובין, כאשר ערך ההזמנה הוא מעל \$ 500,000, רשאית הרשות לדרוש השתתפות במשא ומתן עם הספק, בשעה שדנים ברכש גומלין. ההזמנה לספק תוצא רק לאחר סיכום הסעיף בהסכם המבטיח קניות גומלין. כמו כן רשאית הרשות לתבוע חתימה על הסכם מסגרת לרכש גומלין, אם וכאשר כלל רכישות הממשלה בחברה זרה אחת עולות על סך 1 מליון דולר לשנה.

(ג) בנושאי רכישות דלק ופחם, לגבי סעיף רכש גומלין, תיקבע מדיניות מראש בתיאום מוקדם בין הרשות והגוף הרוכש.

(ד) חילוקי דעות בין הגוף המייבא לבין הרשות בענין קניות גומלין יובאו להכרעת מנכ"ל משרד התעשייה והמסחר ואם הגוף הוא חברה ממשלתית או חברת בת ממשלתית - להכרעת מנכ"ל משרד התעשייה והמסחר ומנהל רשות החברות הממשלתיות.

8. (א) החלטה זו, הקובעת בהתאם להוראות סעיף 4(א) לחוק החברות הממשלתיות התשל"ה-1975, שיקולי פעולה שאינם עסקיים לחברות ממשלתיות ולחברות בת ממשלתיות, תחול על החברות כאמור בכפוף לאישור ההחלטה על ידי ועדת הכספים של הכנסת.

(ב) רשות החברות הממשלתיות תביא החלטה, לאחר אישורה כאמור, לידיעת החברות, ותנחה החברות בכל הקשור לביצועה.

9. החשב הכללי יוציא הנחיות לביצוע החלטה זו.

נספח ג' לנוהל: 3-01  
דף 8 מתוך 12 דפים

שם הנוהל: החלטות ממשלה/ועדת שרים

10. הגופים עליהם חלה החלטה זו יקבעו, בהתבסס על החלטה והנחיות החשב הכללי, נוהלים והוראות לביצועה.
  11. החלטה זו באה במקום ומבטלת את ההחלטות מס' כל/109 משנת 1967, כל/113 משנת 1968, כל/51 משנת 1977 ו- כל/194 משנת 1980.
  12. תוצאות החלטה זו לגבי רכש גומלין תיבחנה בתום שנה על ידי הוועדה.
  13. להטיל על מנהל רשות החברות הממשלתיות ומנכ"ל הרשות המרכזית לקניות גומלין, לגרום לכך שמועצות המנהלים של חברות ממשלתיות אשר החלטה זו אינה חלה עליהן - תחלטנה על מתן עדיפות לרכישות מתוצרת הארץ ברוח האמור בהחלטה דלעיל.
- מנהל רשות החברות הממשלתיות ומנכ"ל הרשות המרכזית לקניות גומלין ידווחו לוועדת השרים לעניני כלכלה.

ב ב ר כ ה ,

( - )

מיכאל ניר

העתק:

המנהלים הכלליים, משרדי הממשלה  
החשב הכללי, משרד האוצר  
הממונה על התקציבים, משרד האוצר  
מר ע. ולדמן, מנהל רשות החברות הממשלתיות  
מר ז. אורן, סגן מנהל רשות החברות הממשלתיות  
היועץ המשפטי, משרד התעשייה והמסחר





# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

1 - 0309 - 7038  
ט' שבט תשנ"א  
24 ינואר 1991

רשמי

לכבוד  
מר זאב רפואה, מנהל  
רשות החברות הממשלתיות  
משרד האוצר  
ת.ד. 883  
ירושלים 91008

א.נ.א.

הנדון: העדפת תוצרת הארץ ורכש גומלין  
מכתב מ- 6 לדצמ' 1990

בהמשך למכתבך הנידון, מצ"ב חוזר שלנו והחלטת הממשלה כל/67, אשר אנו  
מבקשים שתפיצו לחברות הממשלתיות.

אנו מודים לכם עבור שיתוף הפעולה.

בברכה,

גב' יאל גולומב

סמנכ"ל רשפ"ת

העתק: מר צבי קורן - מנכ"ל משרד התמ"ס.  
מר חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת.



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

2 - 2801 - 6499.999

ז' שבט תשנ"א

22 ינואר 1991

לכבוד

, א.נ.א

הנדון: שיתוף פעולה עם הרשות לשתוף פעולה תעשייתי (רשפ"ת)  
בנוגע להעדפת תוצרת הארץ ולרכישות גומלין

1. ברצוני לתת בזה מספר הבהרות להחלטת הממשלה כל/67 מיום 19.2.84, אשר דנה במתן עדיפות לתוצרת הארץ ברכישות ממשלתיות וברכישות גומלין. הממשלה הפקידה בידי הרשות לשתוף פעולה תעשייתי (רשפ"ת) את האחריות לביצוע החלטה זו.
2. עפ"י סעיף 1 בהחלטה, כל ייבוא של הגופים הממשלתיים לרבות משרדי הממשלה, חברות ממשלתיות, רשויות מקומיות וגופים מחוקצבים בערך של 50 אלף דולר ומעלה, חייב ברשיון ייבוא. לצורך זה צריך להגיש בקשה לרשיון ייבוא לרשפ"ת, אשר תבדוק הבקשה ותמליץ לפני הרשות המוסמכת, באם לאשר אותה או לדחותה.
3. עפ"י סעיף 4(א) בהחלטה, יחולו הוראות החלטה זו גם על רכישת טובין מיובאים דרך יבואן. גם במקרה זה יש להעביר לרשות בקשה להיתר רכישה והרשות תחליט אם לאשר אותה או לדחותה.
4. לאור האמור לעיל, הינכם חייבים להגיש לאישורנו בקשות לרשיונות ייבוא מחו"ל מעל 50 אלף \$, בכל המקרים הבאים:-
  - א. רכישה ישירה שלכם.
  - ב. רכישה באמצעות יבואן, כגון כלי רכב, מחשבים וכדו'.





# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- 2 -

- ג. רכישה באמצעות קבלנים שמבצעים עבורכם פרוייקטים, כגון פרוייקטים לבינוי ולהנדסה אלקטרומכנית.
- ד. ייבוא באמצעות תרומות "אגודות יודים" או כספי תרומות אחרים.
- ה. רכישות באמצעות חברות בנות או מסונפות כגון החברות הכלכליות ואיגודי ערים של המועצות המקומיות.
5. מטרת ההחלטה הנ"ל היא להעדיף תוצרת הארץ ולהשיג רכישות גומלין, על מנת ליצור מקורות תעסוקה לעובדים בישראל, להגדלת הייצוא ולהקטנת הגרעון במאזן התשלומים.
- אנו מצפים לסיוע מצידכם שיאפשר לנו לנצל את הרכש שלכם להשיג המטרה הנ"ל, במיוחד היום, כשהאבטלה גואה, ובנוסף מצטרפים אלפי עולים מרוסיה מידי חודש למעגל מחפשי העבודה בישראל.

בברכה,

*ז. זילמן*

גבריאל גולומב

סמנכ"ל רשפ"ת

לוח: החלטת הממשלה ככ/67.

העתק: מר צבי קורן - מנכ"ל משרד התמ"ס.  
מר חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת.



Handwritten signature in blue ink.

**הרשות לפיתוח ירושלים**  
**THE JERUSALEM DEVELOPMENT AUTHORITY**

23 ינואר 1991  
ח' שבט תשנ"א  
מספר ו- 151

לכבוד  
ד"ר ג. גולומב  
טמנכ"ל הרשות לשיתוף פעולה תעשייתי  
שדרות שאול המלך 35  
ת.ד. 33231  
תל - אביב.

א.ג.

**הנדון: פרויקט "כיכר העיר" - קופסאות  
ערבוב עבור מערכות טיזונג אויר**

הריני לאשר קבלת מכתבך סיום 1.1.91 בנדון ולהשיבך כדלקמן:

1. הרשות לפיתוח ירושלים איננה צד להתקשרויות השוטפות בין מבצעי הפרוייקט - קבוצת רון הנדסה ובניה לבין הספקים והיצרנים לטיניהם.
  2. הוראות החשב הכללי לפיהן יש להשתמש במוצרים תוצרת הארץ כלולה בצורה מפורשת בהתקשרות שנערכה בין עיריית ירושלים לבין קבוצת רון הנדסה ובניה שהינם מבצעי הפרוייקט מטעם עיריית ירושלים. ההתקשרות אושרה על-ידי שר האוצר ושר הפנים.
  3. כרשות ציבורית שאחת ממטרותיה היא עידוד יוזמה כלכלית מקומית, פועלים אנו ככל שניתן ואף מעבר לאמור בהוראות החשב הכללי המצוטטות במכתבך הנ"ל, במגמה להגביר את הצריכה והייצור של מוצרים מקומיים בכלל ובפרט אלו של יצרנים וספקים ירושלמיים.
- יחד עם זאת הדבר לא יכול להעשות על חשבון רמת ביצוע מסוימת עליה יש לשמור. כפי שנאמר במפורש גם בנוהל העדפת מוצרים תוצרת הארץ שצורף למכתבך הנ"ל.

2/..



4. לצורך ההזמנה של קופסאות הערבוב הנ"ל, נעשתה בדיקה מקצועית על-ידי יועצים מקצועיים לענין זה, המסקנה אליה הגיעו היועצים הייתה כי התוצרת הטקומית אינה עונה ליעוד הנדרש ובכך נופלת, בצורה חד-משמעית, באיכות ובטיב טוו הניתנת לייבוא מחו"ל ורצ"ב חוות דעתו של אינג' ב. שור, המדברת בעד עצמה.

בעקבות זאת נתקבלה ההחלטה לרכוש את קופסאות הערבוב הנרמניות.

5. ברור שכל תוצרת שתיובא מחו"ל תהא כפופה לכל הוראות הדין הנוגעות לייבוא טובין מחו"ל.

ב ב ר כ ה .

עוזי וכסלר  
מנהל הרשות

העתק:	מר מ. ניסים	- שר התמ"ס.
	מר ט. קולק	- ראש העירייה.
	מר א. הורביץ	- יו"ר הרשות.
	מר ע. מר-חיים	- מ"ס ראש העירייה.
	מר צ. קורן	- מנכ"ל התמ"ס.
	מר מ. אביאור	- מנהל מינהל תעשיות טכנולוגיות, תמ"ס.
	מר י. בליזובסקי	- מנכ"ל התאחדות התעשיינים.
	מר ח. גולן	- מנכ"ל רשפ"ת.

7.1.1991

(י"ב)

ח ו ר ח ד ע ה ש ל מ ו ת ח ה

\*\*\*\*\*

1. שט המומחה: ברל שור

2. מענו: רח' החרמש 18, סביון.

3. מקוח עבודתו: ב. שור ושות', מהנדסים יועצים בע"מ  
סמטח הגבעה 13, סביון.

אני הח"מ נחבקשתי להחביר את הבחירה של קופסאות העירכוב המהוות חלק בלתי נפרד ממערכת מיזוג אויר, בשיטה "תעלה כפולה בלחץ גבוה" (DOUBLE DUCT HIGH VELOCITY), בבניינים החזשיה של פרוייקט כיכר העיר ירושלים. אני נותן חוות דעה זו במקום עדות בכית המשפט ואני מאהיר בזאת כי ידוע לי היטב, שלענין הוראות החוק הפלילי בדבר עדות שקר בשבועה בבית המשפט, דין חוות דעתי זו כשהיא חתומה על ידי כדיון עדות בשבועה שנחתי בבית המשפט.

ואלה פרטי השכלתי: ראה מאור מצורף בזה.  
ואלה פרטי נסיוני: ראה מאור מצורף בזה, יחד עם הנסיון המיוחד בחיכנון מערכות "תעלה כפולה בלחץ גבוה" (DOUBLE DUCT HIGH VELOCITY), כדלהלן:

א. לפני 35 שנה, ב-1955, חיכנתי את מערכת מיזוג האויר הראשונה בארץ בשיטה של "תעלה כפולה בלחץ גבוה" בבנין של הספריה הלאומית והאוניברסיטאית בקמפוס של האוניברסיטה העברית בגבעת רס בירושלים. מתקן זה שהיה אחד מהמתקנים הגדולים באותה-50 שהוכנן בשיטה זו, נמצא בפעולה תקינה עד היום הזה וימשיך לשרת את הספריה הלאומית במשך הרבה שנים.

ב. מ-1955 עד היום חיכנתי, בין היתר גם מספר רב של פרוייקטים גדולים בשיטה של "תעלה גבוהה בלחץ גבוה" כגון בית אסיה בחל אביב, מרכז מסחרי פנורמה חיפה, מרכז הבהאים בחיפה, פרוייקט של מדיראן בחולון, דיזנוף סניור בחל אביב וכו'. בבניינים אלה הוחקנו אלפי קופסאות עירכוב מייצרנים שונים בעולם.

ג. נוסף לפרוייקטים גדולים שלמים שחיכנתי בשיטה של "תעלה כפולה בלחץ גבוה" חיכנתי גם מספר רב של מתקנים יומר קטנים מסוג זה כשהם מהווים חלק ממערכות מיזוג אויר בפרוייקטים גדולים כגון: חלקים של בנין הכנסת בירושלים, גוש הספריה במוזיאון ישראל, וכו'.

ד. בין הפרוייקטים הגדולים שחיכנתי לאחרונה, גם נמצאים מספר פרוייקטים גדולים שחיכנתי בשיטה של "תעלה כפולה בלחץ גבוה", כגון בנין בית המשפט העליון בירושלים ובפרוייקט כיכר העיר בירושלים, גם חלקים של פרוייקט משכן לאמנויות הבמה ע"ש גולדה מאיר בת"א, מחוכננים בשיטה זו. הפרוייקטים האלה נמצאים כעת בשלבים שונים של הקמתם.

ה. בפרוייקטים שחיכנתי בשיטה של "תעלה כפולה בלחץ גבוה" השתמשו בקופסאות עירכוב מייצרנים שונים כגון "אנמוסטט" ארה"ב, "קונור" ארה"ב, "אנמוטרם" צרפת וכו'.

ו. כל המתקנים שחיכנתי פעלו לפי הקריטריונים שהוחלט עליהם לפני התחלת התיכנון ופעלו לשביעות רצון כל הנוגעים בדבר.

ז. במקרה של פרוייקט אחד בירושלים, הפרוייקט של מרכז יהלומי ירושלים (J.D.C.), השתמשתי בקופסאות עירכוב מדגם "מחמאסטר" כמיוצר ע"י חב' ה. מרכוס ובניו בע"מ בקרית ארבע.



ה. במחקר מיזוג אוויר של דיזינגוף סנטר, עם כמות גדולה מאד של קופסאות עירבוב, השתמש הקבלן שבנה את המחקר במספר קופסאות מחוצרת ה. מרכוס ובניו בע"מ בין כל מאות הקופסאות מחוצרת "אנמוסטט". דבר זה איפשר לי גם להשווה את פעולת הקופסאות מדגם "טחמאסור" מחוצרת ה. מרכוס ובניו בע"מ עם קופסאות העירבוב מחוצרת "אנמוסטט", וזאת במסגרת של מחקר אחר.

וזאת חוזה דעתי

\*\*\*\*\*

חתימה: ברל שור

תאריך 7.1.1991

1. מחקני מיזוג אוויר מסוג "חעלה כפולה בלחץ גבוה" (DOUBLE DUCT HIGH VELOCITY) מתחלקים עקרונית לשלוש דרגות של לחצים:

- 1.1 לחץ נמוך
- 1.2 לחץ בינוני
- 1.3 לחץ גבוה

2. בדרך כלל ניתן להניח שמחקנים קטנים יחסית מסוג "חעלה כפולה" ניתן להפעיל בלחץ נמוך יחסית, מחקנים בינוניים דורשים לחצים יותר גבוהים ומחקנים גדולים, עם תעלות אספקה ארוכות מאד, זקוקים ללחצים גבוהים. רמת הלחצים גם תלויה בסוג ציוד, במחירות זרימה אוויר דרך התעלות, במספר קשתות, מעברים, הסתעפיות ואביזרים שונים הגורמים למפלי לחץ במערכת התעלות.

3. במערכות "חעלה כפולה" בלחץ נמוך ניתן עקרונית להשתמש בקופסאות עירבוב פשוטות וזאת בעיקר לאור העובדה שבעיות אקוסטיות אינן רציניות במסגרת של מחקנים הפועלים בתחום של לחץ נמוך. במערכות הפועלות בלחץ בינוני יש כבר צורך בבדיקה של הנחונות האקוסטיים וגם נחונות אחרים של קופסאות הפיזור וזאת על מנת להבטיח שהמחקר יעבוד בצורה נכונה וברמת רעש סבירה. במחקר התועל בלחצים גבוהים קיימת תשיבות מיוחדת בבחירת הציוד ובעיקר בבחירה של קופסאות העירבוב המתאימות לסוג המחקר, שיטת פיזור אוויר, והרמה האקוסטית הדרושה.

4. לאור הנסיון שהצטבר בעולם וכמו כן על סמך הנסיון בארץ, אישרנו כעבר קופסאות עירבוב מחוצרת "אנמוסטט" ארה"ב, "קונור" ארה"ב, ו"אנמוטרם" צרפת, כשחברת "קונור" ארה"ב הפסיקה לייצר, לפני מספר שנים, קופסאות עירבוב המשכתי לאשר במחקנים הפועלים בלחץ גבוה קופסאות עירבוב מחוצרת "אנמוסטט" ארה"ב או "אנמוטרם" צרפת. לאור העובדה שקיימים גם יצרנים אחרים של ציוד דומה, דרשתי במסגרת של המיפרטים הטכניים של משרדי, קופסאות מחוצרת "אנמוסטט" ארה"ב "או שווה ערך מאושר".

5. במחקר גדול וחשוב שיצא למיכרו לפני כשנה, הציע הקבלן שזכה בעבודה להשתמש בקופסאות עירבוב מחוצרת "טרוקס" בחור קופסת שווה ערך לקופסה מחוצרת "אנמוסטט". לאחר בדיקה יסודית של נחונות טכניים וקטלוגיים של יחידות מחוצרת "טרוקס" ולאחר בדיקה של קופסה מחוצרת "טרוקס" בפעולה, השתכנעתי שקופסאות העירבוב מחוצרת "טרוקס" הן לא רק "...שווה ערך" לקופסאות עירבוב מחוצרת "אנמוטרם" אך הן הרכה יותר טובות מהקופסאות האלה. עקרונית ניתן להגיד שתבת "אנמוטרם" מייצרת קופסאות עירבוב טובות מאד, אך הן עקרונית לא השתנו במשך שנים רבות. לעומת זאת מייצרת חבר' טרוקס סידרה של קופסאות עירבוב מסוג חדש שיש בו מספר יתרונות ברורים על הקופסאות מהדגם המיושן יותר, בעיקר לגבי הנחונות האקוסטיים (גם של הרעש הנחלט מהקופסה לאורך התעלה המספקת את האויר לחלל המחוזג וגם לגבי הרעש שהקופסה מקרינה אל תוך חלל המיקרה הכפולה מעל החללים המחוזגים). לאור הסיב התעולה של קופסת העירבוב מחוצרת "טרוקס" החלטתי לאשר לקבלן שימוש של קופסה זו בחור קופסה "שווה ערך" לקופסת עירבוב שדרשתי במיפרט הטכני של אותו מחקר.



6. גם במקרה של פרוייקט כיכר העיר דרשתי במיפרט הטכני קופסאות עירבוב מתוצרת "אנמוסטט" ארה"ב או שווה ערך מאושר, מ-6 הקבלנים שהגישו הצעות, חמישה הציעו לספק קופסאות עירבוב מתוצרת "אנמוסטט" ארה"ב, "אנמוטרס" צרפת, ו"טרוקס", רק קבלן אחד הציע יחידות מתוצרת "טמפמאסטר" כשהוא מוסיף את ההערה: "אנחנו עדין בדין טכני עם אנמוסטט וטרוקס, ועם קבלת נהונים נעדכן אותכם בבחירה".

7. בהחשב בגודל המחקן (יחידת מיזוג האויר של בנין מס' 1 ושל המרתף העליון היא למיטב ידיעתי יחידת מיזוג האויר הגדולה ביותר שאי פעם נבנתה בארץ), אורך החלונות, משטר הלחצים ודרישות אקוסטיות, הגעתי למסקנה שקופסאות העירבוב מתוצרת "טרוקס" שהקבלן שנבחר לביצוע העבודה הציע לספק, עונות על כל הדרישות של המחקן. לאור העובדה שהקבלן האמור כלל לא הציע לספק יחידות "טמפמאסטר", לא לקחתי את היחידות האלה בחשבון בעת אישור של היחידות "טרוקס", אך אין כל צל של ספק שבמסגרת המחקן שמדובר עליו לא הייתי מקבל את קופסאות העירבוב מתוצרת "טמפמאסטר" במור קופסאות שווה ערך לאלה שנדרשו במיפרט הטכני ובודאי לא לקופסאות מתוצרת "טרוקס" שהקבלן הציע לספק.

8. עמדתי לגבי טיב הקופסאות של יצרנים שונים מבוטחת על נהונים קטלוגיים, על נסיון של מחכננים אחרים בארץ ובחו"ל ובעיקר על הנסיון הרב שצברתי במשך 35 שנים שאני משתמש בשיטת תכנון של מערכות מיזוג אויר בתעלה כפולה, במשך שנים אלה השתמשתי בקופסאות עירבוב ממספר רב של יצרנים ובתוכם גם קופסאות עירבוב מדגם "טמפמאסטר" מתוצרת ה. מרכוס ובניו בע"מ. כאמור לעיל השתמשתי בקופסאות מתוצרת ה. מרכוס ובניו בע"מ במחקן מיזוג אויר של J.O.C. וכחוצאה מכך אני בהחלט ער ליחידות וחברונות של קופסאות אלה. לדעתי קופסאות מדגם "טמפמאסטר" מתאימות בהחלט למערכות של לחץ נמוך ולחץ בינוני אך הן חוגבלות, מבחינה אקוסטית, כשמדובר על לחצים גבוהים יותר, אין לי גם כל צל של ספק שקופסאות אלה, עם כל הכבוד והערכה לתוצרת הארץ, אינן לצערי שווה ערך לקופסאות עירבוב מתוצרת "טרוקס", ובודאי לא כשמדובר על מחקנים הפועלים בלחצים גבוהים יחסית. ראוי לציין שבמקרה של פרוייקט דיזנגוף סנטר (כ-10000 טון קירור) השתמש הקבלן במספר מקומות בודדים בקופסאות עירבוב מדגם "טמפמאסטר", בין האות קופסאות עירבוב מתוצרת "אנמוסטט" וזאת חבלי להודיע לנו על כך מראש. למרות זאת איחרנו את מיקום קופסאות אלה בקלות, בעיקר כחוצאה מרמת הרעש של קופסאות אלה במסגרת של מחקן הפועל בלחצים יחסית גבוהים.

9. לאור העובדה שהקבלן שזכה בעבודה בפרוייקט כיכר העיר ירושלים הציע להשתמש בקופסאות עירבוב מתוצרת "טרוקס", שהן קופסאות מעולות לדעתי, ולאור העובדה שלדעתי הקופסאות מתוצרת "טמפמאסטר" אינן שווה ערך לקופסאות מתוצרת "טרוקס" וגם לדעתי אינן מתאימות לסוג מחקן שתוכנן עבור פרוייקט כיכר העיר, אישרתי את השימוש בקופסאות עירבוב מתוצרת "טרוקס" בפרוייקט זה. ברור שבחירה של קופסאות עירבוב מתוצרת חוץ איננה משמחה אותי ואישיח הייתי מאושר לוא היחה עומדת ברשותי קופסת עירבוב מתוצרת הארץ ברמה טכנית מתאימה, לצערי אין זה המקרה. כשיהיו קופסאות מתאימות ללחץ גבוה מתוצרת הארץ וכשקופסאות אלה יעמדו ברמה של קופסאות עירבוב המיוצרות ע"י מפעלים כגון טרוקס או אנמוסטט, אזי לא תהיה ליצרן ישראלי כל בעיה למכור אותן לשימוש במחקנים בארץ וגם בחו"ל.



*Handwritten notes:*  
 ז' בשבט תשנ"א  
 22 בינואר 1991  
 משרד המיסים  
 ירושלים

**לשכת הניסוי**  
**נתקבל**

תאריך: 4.2.91  
 מס' (1378/1379)

			לידיעת
			לטיפול

לכבוד  
 מנכ"ל משרד התמ"ס  
 מר צבי קורן  
 רח' אנרון 30  
 ירושלים  
 94140

א.נ.א.

הנדון: העדפת תוצרת מקומית, רכש גומליון

1. עד לאחרונה, חלה על חברתנו החלטת הממשלה, אשר אושרה ע"י ועדת הכספים של הכנסת, לגבי חברות ממשלתיות ואשר קבעה כי יש לתת העדפה ליצור מקומי.
- כידוע לך, חלה החלטה זו על חברה שהממשלה מחזיקה ב-95% לפחות ממניותיה.
2. בחודש ספט' 90, במסגרת הצעה לצינור ופרסום חשקוף, מכרה הממשלה 6% ממניות חברתנו, וכתוצאה מכך ירד שיעור בעלות הממשלה ל-94%.
3. מעבר לכך, ועדת הכספים החליטה, על פי פנית שר התקשורת, כי בעתיד, לא ניתן יהיה להפעיל על חב' הבזק את סעיף 4 (א) לחוק החברות, הממשלתיות, לפיו יכולה הממשלה, באישור ועדת הכספים, לקבוע לחברה ממשלתית לפעול שלא עפ"י שקולים עסקיים.
4. אנו פנינו לרשות החברות הממשלתיות על מנת לקבל מהם הכחיות לגבי נוסא העדפת הייצור המקומי. עפ"י חוות הדעת הרצ"ל, אין החלטה האמורה מחייבת את החברה.

BOOK NO. 1070




לאור האמור, אודה לך אם תנחה את הנורמים הממשלתיים הקשורים בנושא  
(כגון הרשות לשתוף פעולה תעשיתי, אגף המכס והבלו וכדו') כי יאופשר  
לחברת הנזק ליבא ציוד עפ"י הכללים והקריטריונים החלים על כל חברה.

בכבוד רב

יצחק קאול  
המנהל הכללי

העתק: מנהל רשות החברות הממשלתיות  
מנהל חטיבה המחכת האלקטרוניקה והחשמל - מר אביאור  
סמנכ"ל לכלכלה ולוגיסטיקה  
מת"ח רכש

אד/אכ

מדינת ישראל  
רשות החברות הממשלתיות

החברה הישראלית ל...  
ב"ק  
26-12-1990  
מס'...

מס' דירקטוריון  
100/825  
ב' בטבת תשנ"א  
19 דצמבר, 1990

לכבוד  
מר יצחק קאול  
מנכ"ל בנק  
החברה הישראלית לתקשורת בע"מ

מ"י יורם אלמסר  
יו"ר דירקטוריון בנק  
החברה הישראלית לתקשורת בע"מ

הנדון: א. העדפת תוצרת מקומית  
כ. רכש גומלין

סיכום סוכנו מכתבה של גב' א. דורני מת"ח רכש בכזק מיום 17.12.90

1. במענה לפניות החברה בנושאים שבנדון, להלן סיכום חוות הדעת המשפטית של הרשות לסיכום לגבי כל חברה ממשלתית - יש לבדוק בכל עת, וכל עוד תקפה חוזקת הממשלה, מהו שיעורה של הבעלות הממשלתית. אם זו אינה "כפחות 95%", הרי שאין לחזקתה מחייבת את החברה הזו, ואין רלבנטיות לעובדה כי בשלב כלשהו של מעילותה היתה זו זנרה שמכחינת אחוזי בעלותה הממשלתית היתה כפומה להחלטת הממשלה. החלטה זו אינה מקבעת את מצב החברה ואינה יכולה לסנוע את השינויים בבעלותה וגם לא את נסיבותיה לצאת מגדר ההקלטה בדרכים כשירות.

לאור כל זאת, משלמכה הממשלה למחזיקה ב-94% בלבד משניותיה של בזק, אין עוד בזק מחויבת להעדיף תוצרת מקומית עפ"י הוראותיה של החלטת הממשלה ממאי 1984

2. יחד עם זאת אבהשכם, עפ"י סמכותי כחוק, להעלות את הנושא על סדר יומה של ישיבת דירקטוריון הקרובה.

ג. מסיבצים בפני הדירקטוריון להחליט, כאופו ולנטר, וכפוף לכך שהחברה תפעל עפ"י שיקולים עסקיים כדקטמו

ד. להעדיף תוצרת מקומית אם הצעת המחיר של התוצרת המקומית זהה לסחיר תוצרת חוז ובתנאי שאר התנאים שווים.

ה. ברכישת טובין מיובאים להנטיח הכללת סעיף רכש גומלין בהסכם חרכישה, וכפוף לכך שחללת סעיף זה אינה כרוכה בתשלום נוסף מעבר למחיר הטובין המיובאים ללא רכש גומלין.

בכ"ז רב  
זאב דניאל

החתימה עו"ד חיים קידר, היועץ המשפטי חב' בזק  
גב' א. דורני, מנהל חוסם רכש.

100/825





# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

2 - 0701 - 7000

כז' טבת תשנ"א

13 ינואר 1991

לכבוד  
ראש העיריה  
עיריית בני ברק  
רח' דוד המלך  
בני ברק

א.נ.פ.

### הנדון: רכב אשפה

1. נודע לנו שבכוונתכם לרכוש רכב אשפה מתוצרת חוג.
2. עפי" החלטת הממשלה כל/67 מיום 19.2.84, אנו דורשים שתעדיפו דחסי אשפה מתוצרת הארץ, לפי הקריטריונים שבהחלטה זו.
3. באם עיריית בני ברק לא תקיים את החלטת הממשלה, נאלץ לדרוש ממשרד הפנים לבטל ההקצבה לרכישת הציוד, נקיטת צעדים משמעותיים נגד המפרים ולהעביר את הנושא לבדיקת מבקר המדינה.

בברכה,

  
גבריאל גולדמב

סמנכ"ל רשפ"ת

- העתק: הרב אריה דרעי - שר הפנים.  
מר דב קהת - מנכ"ל משרד הפנים.  
מר. גדי אייזנרריך - משרד הפנים.  
מר צבי קורן - מנכ"ל משרד התמ"ס.  
מר יורם בליזובסקי - מנכ"ל התאחדות התעשיינים.  
מר חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת.



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

## פ ק ס י מ י כ י ה

תאריך : 14.1.91		אל : מר מקס ליבנת - טוקיו, יפאן	
דחיפות רגיל	סוג בלמ"ס	לידיעת : מר צבי קורן - מנכ"ל משרד התמ"ס תיק 4-49-70	
בתשובה לשלך :		בהמשך לשלי :	תיק מספר : 7006 - 7-0701

הנדון: עיקרי סיכום פגישה עם נציג סובארו מ- 10.1.91

1. נציג סובארו MR. KURATA ביקר באופן חטוף בישראל וניפגש עם מר חיים גולן מנכ"ל רשפ"ת.
2. כפי שידוע "סובארו" הינה החברה המובילה בשיווק רכב נוסעים בישראל. מכירותיה מגיעות לכדי 200 מיל' \$ לשנה, ושיתוף הפעולה התעשייתי לעומת זאת מסתכם בפחות מ- 1% מסה"כ מכירותיה בארץ.
3. מר חיים גולן הדגיש נקודה זו ודרש מחב' סובארו שתגביר את שיתוף הפעולה עם התעשייה הישראלית בצורה משמעותית, כמתחייב ממקומה בשוק הישראלי.
4. מר חיים גולן הוסיף שחב' סובארו חייבת להגיע לשיתוף פעולה של 30 מיל' \$ לפחות, בשנת 1991 (כ- 20% מסך מכירותיה לישראל).
5. סובארו התחייבה בשנת 1989 לבצע שיתוף פעולה תעשייתי בסך 5 מיל' \$ ובשנת 1990 - 7.5 מיל' ולצערינו טרם מילאה גם את התחייבויות הללו.
5. מר חיים גולן ביקש ממר KURATA להעביר מסר זה לגורמים המתאימים בחב' סובארו ביפאן.

בברכה,

שלמה רון

ממונה על שתפ"ת מיוחד





# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

2 - 0701 - 7001

כז' טבת תשנ"א

13 ינואר 1991

לכבוד  
 מר מאיר ניצן  
 ראש עיריית ראשון לציון  
 רח' רוטשילד 24  
 ראשל"צ 75100

א.נ.א.

הנדון: רכב אשפה  
 מכתבנו 2-0701-6659 מ-28.10.90

1. טרם נענינו על מכתבנו הנדון, שבו דרשנו להעדיף רכב אשפה מתוצרת הארץ במקום רכב אשפה מתוצרת חוץ.
2. עפי" החלטת הממשלה כל/67 מיום 19.2.84, אנו דורשים שתעדיפו דחסי אשפה מתוצרת הארץ, לפי הקריטריונים שבהחלטה זו.
3. באם עיריית ראשל"צ לא תקיים את החלטת הממשלה, נאלץ לדרוש ממשרד הפנים לבטל ההקצבה לרכישת הציוד, נקיטת צעדים משמעותיים נגד המפרים ולהעביר את הנושא לבדיקת מבקר המדינה.

בברכה,

*ג. גולומב*  
 גבריאל גולומב

סמנכ"ל רשפ"ת

העתק: הרב אריה זרעי - שר הפנים.  
 מר זב קהת - מנכ"ל משרד הפנים.  
 מר גדי איזנרריך - משרד הפנים.  
 מר צבי קורן - מנכ"ל משרד התמ"ס.  
 מר יורם בליזובסקי - מנכ"ל התאחדות התעשיינים.  
 מר חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת.



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

2 - 0701 - 7003  
 כז' טבת תשנ"א  
 13 ינואר 1991

לכבוד  
 ראש המועצה  
 מועצה אזורית שער הנגב  
 ד.נ. חוף אשקלון 78100

א.נ.א

הנדון: רכב אשפה  
 מכתבנו 2-0701-6666 מ-28.10.90

1. טרם נענינו על מכתבנו הנדון, שבו דרשנו להעדיף רכב אשפה מתוצרת הארץ במקום רכב אשפה מתוצרת חוץ.
2. עפי" החלטת הממשלה כל/67 מיום 19.2.84, אנו דורשים שתעדיפו דחסני אשפה מתוצרת הארץ, לפי הקריטריונים שבהחלטה זו.
3. באם עיריית שער הנגב לא תקיים את החלטת הממשלה, נאלץ לדרוש ממשד הפנים לבטל ההקצבה לרכישת הציוד, נקיטת צעדים משמעותיים נגד המפרים ולהעביר את הנושא לבדיקת מבקר המדינה.

בברכה,

*ג. גולומב*

גבריאל גולומב

סמנכ"ל רשפ"ת

העתק: הרב אריה דרעי - שר הפנים.  
 מר דב קהת - מנכ"ל משרד הפנים.  
 מר גדי אייזנריוך - משרד הפנים.  
 מר צבי קורן - מנכ"ל משרד התמ"ס.  
 מר יורם בליזובסקי - מנכ"ל התאחדות התעשיינים.  
 מר חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת.





# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

2 - 0701 - 7002  
כז' טבת תשנ"א  
13 ינואר 1991

Handwritten signature/initials

לכבוד  
ראש העיריה  
עיריית קרית ים  
רח' משה שרת 6  
קרית ים 29000

א.נ.פ.

הנדון: רכב אשפה  
מכתבנו 2-0701-6665 מ-28.10.90

1. טרם נענינו על מכתבנו הנדון, שבו דרשנו להעדיף רכב אשפה מתוצרת הארץ במקום רכב אשפה מתוצרת חוץ.
2. עפי" החלטת הממשלה כל/67 מיום 19.2.84, אנו דורשים שתעדיפו דחסי אשפה מתוצרת הארץ, לפי הקריטריונים שבהחלטה זו.
3. באם עיריית קרית ים לא תקיים את החלטת הממשלה, נאלץ לדרוש ממשרד הפנים לבטל ההקצבה לרכישת הציוד, נקיטת צעדים משמעותיים נגד המפרים ולהעביר את הנושא לבדיקת מבקר המדינה.

בברכה,

גבריאל גולומב

סמנכ"ל רשפ"ת

- העתק: הרב אריה דרעי - שר הפנים.  
מר זב קהת - מנכ"ל משרד הפנים.  
מר גדי אייזנרניך - משרד הפנים.  
מר צבי קורן - מנכ"ל משרד התמ"ס.  
מר יורם בליזובסקי - מנכ"ל התאחדות התעשיינים.  
מר חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת.

# זיטמן בע"מ



13.01.91

מספרנו: 013.01.91

לכבוד

משרד מבקר המדינה

ת.ד. 669

ירושלים

לידי נציב תלונות הציבור.

*Handwritten signature/initials*

הנדון: מכתבס מיום 01.11.90

ג.א.ג.

בתשובה למכתבך הנ"ל ולבקשתכם להודיעכם על רשויות שהזמינו מיבוא, רצ"ב העתק מכתב של עו"ד הרציג שמואל הטופנה לעיריית בני ברק, בשל הזמנתם של 3 יחידות לאיסוף אשפה - מיבוא. כמו כן מכתבים זהים ישלחו לרשויות הנאות:

1. עיריית ראשון לציון על הזמנת 2 יחידות מיבוא.
2. עיריית קרית ים על הזמנת 1 מרכב מיבוא.
3. מועצה אזורית שער הנגב על הזמנת 1 מרכב מיבוא.

נא טיפולכם בנדון.

בכבוד רב,

זיטמן בע"מ,

מאיר זיטמן.

*Handwritten signature of Ma'ir Zitman*

1. העתק: 1. עוזר בכיר למבקר המדינה - הגב' שלומית לביא.
2. רשות לקניות גוטלין - מר גבי גולומב.
3. התאחדות התעשיינים - מר יחזאל אסיא.
4. משרד המסחר והתעשייה - מנכ"ל.



שמואל הרציג, משרד עוונדידין  
SHMUEL HERZIG, LAW OFFICE

22, BLOCH STREET  
TEL - AVIV 64161

טל. 03-248862, 243406  
פקס: 03-248877

רחוב בלוך 22  
תל-אביב 64161

SHMUEL HERZIG, ADV.  
RUTH BARAK, ADV.  
ASAF HADASSI, ADV.

שמואל הרציג, עויד  
רות ברק, עויד  
אסף חדסי, עויד

- 1 -

תאריך: 3.1.91

לכבוד  
ראש העיריה  
עיריית בני ברק  
רח' דוד המלך  
בני ברק

א.נ.

הנדון: רכב אשפה

בשם מרשתי זייטמן בע"מ, הריני לפנות כדלקמן:

1. מרשתי הינה חברה ותיקה העוסקת מזה כ - 30 שנה בייצור מרכבי דחס. לחברה ידע יחודי ונסיון מקצועי רב בייצור מרכבי דחס. מרשתי משווקת את מרכבי הדחס לרשויות מקומיות רבות ברחבי הארץ מזה שנים רבות (כאמצעות חברת נרקיס). מרשתי מייבאת מחו"ל את שלדות המשאיות, עליהן הינה מתקינה את המרכבים המיוצרים במפעלה ומספקת את המשאית והמרכב בשלמות לרשויות השונות, או רק את המרכב בלבד.
2. מרבית ועיקר עבודות פינוי האשפה מתחומי הישובים ברחבי המדינה כולה מבוצעות באמצעות מרכבי דחס מיצורה של מרשתי, שהורכבו, כאמור, על ידי מרשתי על גבי שלדות משאיות שהותאמו לכך.
3. מרשתי סיפקה משאיות אשפה עליהן מורכבים מרכבי דחס מיצורה לעיריית בני ברק בעבר, על פי הזמנות וחוזים שנקשרו בין מרשתי לבין העירייה.
4. במהלך חדש ספטמבר 1990 פנה מנהל אגף החכרואה בעיריית בני ברק אל מרשתי בבקשה לקבל הצעה לאספקת רכב לפינוי אשפה. מרשתי סברה כי ההזמנה הינה במסגרת רכישות קודמות שביצעה העירייה, או שהינה הזמנה חוזרת. מרשתי התבקשה להגיש מחיריה לאספקת 4 סוגי שלדות מייצורם של היצרנים וולבו מרדס, וולכו וויט, ואינטרנשיונל, וכן לאספקת מרכבי דחס לשלדות אלה.

שמואל הרציג, משרד עורכי דין  
SHMUEL HERZIG, LAW OFFICE

22. BLOCH STREET  
TEL - AVIV 64161

טל. 03-248862, 243406  
פקס: 03-246877

רחוב בלוך 22  
תל-אביב 64161

SHMUEL HERZIG, ADV.  
RUTH BARAK, ADV.  
ASAF HADASSI, ADV.

שמואל הרציג, ע"ד  
רות ברק, ע"ד  
אסף הדיסי, ע"ד

- 2 -

5. ביום 25.9.90 הגישה מרשתי (באמצעות חברת נרקיס) הצעה מפורטת לעיריה, בדיוק בהתאם לפרטים שהתבקשה.
- בהצעתה נקבה מרשתי במחירים מפורטים לכל השלדות המבוקשות וציינה בהצעתה הנחות שונות. כאמור, מרשתי היתה סבורה כי הפניה אליה מתבצעת לאור הזמנות קודמות של ציוד שהוזמן ממרשתי.
6. לתדהמתה של מרשתי התברר לה כימים אלה כי במקביל לפניה למרשתי, ביצעה העיריה פניה אף לאספקת רכב לפינוי אשפה עם מרכב דחס מיבוא.
- למיטב ידיעתה של מרשתי הציעה החברה האחרת אספקת שלדה מתוצרת אינטרנשיונל עליה מותקן מרכב דחס מתוצרת ליטש. דהיינו, מדובר במרכב מיובא מחו"ל שעלותו הכספית גבוהה יותר.
7. מרשתי המתינה לקבלת הזמנת העיריה לאספקת מכוניות האשפה. הפער הגדול שבין מחיר מרשתי לעומת המחיר של ההצעה האחרת חייב את המטקנה היחידה של רכישת מכוניות האשפה ממרשתי.
8. כימים אלה נודע למרשתי כי העיריה מתכוונת להזמין את מכוניות האשפה דווקא מהמציע האחר שהצעתו כאמור הינה יקרה יותר, מה גם שהיא כוללת רכבי אשפה מיובאים שאין כמותם בארץ.
- למרשתי נודע גם כי העיריה נקטה בהליכים להגדלת התקציב לשם התאמתו לעלות רכישת רכבי האשפה הנ"ל. זאת, כאשר, מחיר רכבי האשפה של מרשתי זולים יותר ומתאימים לחלוטין לכל המטרות ולכל היעודים נשוא ההזמנה.
9. לאור השתלשלות דברים זו יצוין כדלקמן:
- 9.1 בקשת ההצעות לרכבי האשפה על ידי העיריה נעשתה במסגרת מעין מכרז או דמוי מכרז, או הליך תחרותי בין גורמים פוטנציאליים שהתבקשו להגיש הצעות לעיריה.
- 9.2 גם אם העיריה לא כינתה את פנייתה בשם מכרז או בכינוי דומה אחר, הינה פועלת במסגרת עקרונות המינהל התקין והמשפט הציבורי/ מינהלי המחייבים הזמנת ציוד מעין זה תוך קיום תחרות הוגנת, בתנאים של שוויון, שלא מתוך הפליה פסולה או שיקולים זרים.
- 9.3 בין אם המדובר במכרז, במעין מכרז או בהליך של קבלת הצעות מגורמים שונים, אין העיריה יכולה להתנער מחובתה לקבל את ההצעה הזולה והטובה ביותר.
- 9.4 השלדות והמרכבים שהציעה מרשתי לעיריה הינם ציוד מוכר ומתאים לעיריה, שנוסה בעשרות רשויות מקומיות בארץ, פרי יצורה, נסיונה העשיר ועבודתה של מרשתי במשך שנים רבות בתחום יחודי זה. אין ולא יכולה להיות כל מחלוקת ביחס לרמתו המקצועית של ציוד מרשתי והתאמתו ליעודו ולצרכי העיריה.



שמואל הרציג, משרד עורכי-דין  
SHMUEL HERZIG, LAW OFFICE

22, BLOCH STREET  
TEL - AVIV 64161

טל. 03-248862, 243406  
פקס: 03-246877

רחוב בלוך 22  
תל-אביב 64161

SHMUEL HERZIG, ADV.  
RUTH BARAK, ADV.  
ASAF HADASSI, ADV.

שמואל הרציג, עו"ד  
רות ברק, עו"ד  
אסף הדסי, עו"ד

- 3 -

9.5 מחיר המשאיות שהציעה מרשתי הינו הזול ביותר. לפיכך, לא קיים כל שיקול רלבנטי שיהיה בו כדי למנוע מהעירייה קבלת הצעתה של מרשתי. כאמור, הציווד המוצע ע"י החברה האחרת טרם נוסה בארץ, והינו בבחינת "חטול בשק".

9.6 זאת ועוד. מרשתי מייצרת כאמור את מרכב הדחט בארץ, דהיינו, המדובר בתוצרת כחול לבן.

בתקנות העיריות (מכרזים) התשמ"ח-1987 קבועה עדיפות לתוצרת הארץ אף במקרה בו מחירה הינו גבוה יותר מתוצרת זרה מתחרה.

קל וחומר שיש ליתן עדיפות לתוצרת הארץ, שעה שמחירה הינו זול מתוצרת זרה מתחרה.

9.7 יתירה מכך, על פי הוראות הרשות המרכזית לקניות גומלין, יש לקבל היתר ספציפי לרכישות תוצרת מיובאת.

על פי הידוע למרשתי, לא קיבלה עירייה בני ברק את אישור הרשות לרכישת מרכב מיובא מחו"ל. על פי הידוע, אין כל סיכוי שהעירייה תקבל אישור זה, שעה שמוצר זהה מיוצר בארץ, כשטיבו, איכותו ורמתו המקצועית כלל אינם נתונים בספק כלשהו.

10. עוד יצוין כדלקמן:

10.1 אף אם העירייה בדיעה כי לא פעלה במסגרת מכרז כלשהו ו/או במסגרת של מעין מכרז, אין העירייה משוחררת מעקרונות תום הלב והדרך המקובלת בהליך קבלת ההצעות שקיימה.

10.2 על פי פסיקתו של בית המשפט העליון, מוטלות על הרשות חובות המשפט הציבורי ועקרונות המינהל החקין בכל פעולותיה המסחריות הרגילות. דהיינו, חובות תום הלב והדרך המקובלת החלים על העירייה אינם מאפשרים בשום מקרה שקילתם של שיקולים זרים או נקיטה בדרכי הפליה פסולה. לענין הדין הנורמטיבי החל על העירייה בתחום זה ראה ד"נ 22/82 בית יולס -נ- רביב, פד"י מג(1) 441 ובג"צ 731/86 מיקרו דף -נ- חברת החשמל, פד"י מא(2) 449, שם נקבעו במפורש אמות המידה המחייבות את הרשות הציבורית בפעולותיה המסחריות.

10.3 כמו-כן, לא יעלה על הדעת כי העירייה תפנה למרשתי להגיש הצעה לאספקת מכוניות אשפה ותשתמש בהצעה זו כמעין "הצעת קש" או לשם יציאת ידי חובה של קבלת הצעה מתחרה.

זאת בניגוד לכל שיקול של חסכון כספי ציבור וקבלת ההצעה הכלכלית הטובה ביותר.

11. מרשתי עומדת על זכייתה בהליך שקיימה העירייה ומתנגדת למסירת ההזמנה לחברה האחרת. מרשתי מקווה כי כדעת העירייה לכצע את ההזמנה אך ורק באמצעות מרשתי.

שמואל הרציג, משד עורכידין  
SHMUEL HERZIG, LAW OFFICE

22, BLOCH STREET  
TEL - AVIV 64161

טל. 05-248862, 243406  
פס: 05-246877

רחוב בלוך 22  
תל-אביב 64161

SHMUEL HERZIG, ADV.  
RUTH BARAK, ADV.  
ASAF HADASSI, ADV.

שמואל הרציג, ערד  
רות ברק, ערד  
אסף הדסי, ערד

- 4 -

12. ככל מקרה, בו אין בדעת העיריה לנהוג כך, מבוקש שלא לבצע כל הזמנה מהחברה האחרת, עד שתקבל מרשתי תשובה מוסמכת בכתב מהעיריה, המתייחסת לטענות הכלולות במכתב זה, ועד שיהיה למרשתי זמן סביר לגבש את עמדתה המשפטית (לאחר בדיקת כל החומר הרלבנטי המצוי בעיריה) ביחס לתשובת העיריה ולהתנהגותה.

בכבוד רב,  
רות ברק, עו"ד

העתק:

1. היועץ המשפטי לעיריית בני ברק;
2. מנהל אגף התכנון, עיריית בני ברק; ✓
3. הרשות המרכזית לקניות גומלין;
4. התאחדות התעשיינים;
5. דייטמן בע"מ;





# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

1 - 0102 - 6988  
כג' טבת תשנ"א  
9 ינואר 1991

*הג'ט*

*הג'ט  
הג'ט  
הג'ט*

*OR*

לכבוד  
מר צבי קורן, מנכ"ל  
משרד המסחר והתעשייה  
ירושלים

הנדון: נושאים לפגישתנו הקרובה

להלן הנושאים שיועלו ע"י בפגישתנו הקרובה:-

1. דיון על צורת ההתארגנות של רשפ"ת בשנת 1991 בארה"ב, אירופה וישראל, לאור ביטול האופסט הישיר בארה"ב והמשימות שעומדות בפני הרשות.
2. חוסר התקדמות להשגת שיתוף פעולה תעשייתי ברכישות משרד השיכון.
3. אישור תקציב מיוחד לסיור מנכ"ל רשפ"ת עם מנהל אגף האלקטרוניקה בהתאחדות התעשיינים (סימוכין): מכתב מנכ"ל ההתאחדות למנכ"ל תמ"ס מ-16.12.90.
4. הזמנת מועמדים לתפקיד מסווג על שתפ"ת בסחוני ברשות לראיון אצל מנכ"ל תמ"ס (סימוכין: קורות חיים של המועמדים).
5. חקיקת חוק להגנת תוצרת הארץ ברכש ממשלתי כדוגמת החוק האמריקאי - BUY AMERICAN ACT.
6. חקיקה נגד חברות המרחימות את התעשייה הישראלית.
7. הורדת אחוז הבעלות על חברות ממשלתיות שהחלטת הממשלה כל/67 חלה עליהן, ל-51%.

*למרות אישור  
הג'ט*

*אילו נושאים  
היו באגף*

בברכה,  
חיים גולן  
מנכ"ל רשפ"ת

UNITED STATES DEPARTMENT OF JUSTICE  
FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION

NOV 19 1971  
FBI - NEW YORK  
RECEIVED

TO : DIRECTOR, FBI  
FROM : SAC, NEW YORK  
SUBJECT: [Illegible]

RE: [Illegible]

ON [Illegible] [Illegible]

1. [Illegible]
2. [Illegible]
3. [Illegible]
4. [Illegible]
5. [Illegible]
6. [Illegible]
7. [Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי Industrial Cooperation Authority

17  
25

2 - 0804 - 6993  
כג' טבת תשנ"א  
8 ינואר 1991

לכבוד  
מר שאול רזיאל, מנכ"ל  
רשות הנמלים והרכבות  
בית מעי  
דרך פתח תקוה 74  
תל אביב

א.נ.א.

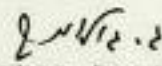
### הנדון: חברת קטרפילר

ברצוני להודיעך בזה שחברת קטרפילר התחייבה לשיתוף פעולה תעשייתי בהיקף 35% מרכישת מלגזות ע"י רשות הנמלים והרכבות דגם V925.

אנו רואים בהתחייבות זו הישג גדול, משום שזו פעם ראשונה שחברת קטרפילר מתחייבת לשיתוף פעולה תעשייתי בגין רכש ממשלתי אזרחי.

ברצוני להביע בזה את תודתנו והערכתנו לרשות הנמלים והרכבות עבור הסיוע והתמיכה שלכם במאמצים לשכנע חברה זו להתחייב לשיתוף פעולה תעשייתי.

בברכה,

  
גבריאל גולומב  
סמנכ"ל רשפ"ת

- העתק:
- מר ג'קי אבן - מנכ"ל משרד התחבורה.
  - מר צבי קורן - מנכ"ל משרד התמ"ס.
  - מר משה ליכט - סמנכ"ל כלכלה וכספים, רשנ"ר.
  - מר אהוד הזר - סמנכ"ל תפעול, רשנ"ר.
  - מר דני גז - ר' אגף האספקה, רשנ"ר.
  - מר חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת.
  - מר בן עמי עמיר - רשפ"ת.

# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

2 - 0702 - 6949  
ט' טבת תשנ"א  
1 ינואר 1991

לכבוד  
מר ע. וכסלר, מנהל  
הרשות לפיתוח ירושלים  
ת.ד. 32226  
ירושלים 91000

א.נ.א.

הנדון: פרוייקט "כיכר העיר" -  
קופסות ערבוב עבור מערכות מיזוג אוויר

1. נודע לנו שחברת רון הנדסה ובניה (ישראל 1988) בע"מ מבצעת בשם ועבור עיריית ירושלים פרוייקט בינוי "כיכר העיר".
2. כמו כן, נודע לנו שבמכרז למערכת מיזוג האוויר בפרוייקט זה, לגבי סעיף קופסאות הערבוב, יצאה הוראה שמחייבת את הקבלן להתבסס אך ורק על ציוד ספציפי מתוצרת חוג.
3. ברצוני לציין בזה, שהוראה זו היא בניגוד להחלטת הממשלה ככ/67 מיום 19.2.1984 וחוזר החשב הכללי מה/95 מיום 25.8.1985 וסעיף 40 בחוזה הסטנדרטי לבינוי של ממשלת ישראל המצ"ב.
- עפ"י הוראת החשב הכללי - "על הקבלנים להתחייב להשתמש לצורך ביצוע עבודותיהם במוצרים מתוצרת הארץ ובהצעותיהם למכרזים עליהם לכלול מוצרים רק מתוצרת הארץ".
4. לאור האמור לעיל, אנו דורשים שתינתן לקבלן מיזוג האוויר הרשות לפנות ליצרנים מקומיים, בכדי להציע מוצרים תחליפיים מתוצרת הארץ, במטרה לרעדיף תוצרת הארץ, לפי הקריטריונים בהחלטת הממשלה ובהוראות החשב הכללי.





# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- 2 -

5. כמו כן, ברצוני להודיעכם בזה, עפ"י סעיף 4 בהחלטת הממשלה כל/67, במידה ותגיעו למסקנה שאין תחליף מתוצרת הארץ בר-תחרות לתוצרת חוץ, לפי הקריטריונים שנקבעו ע"י הממשלה, עליכם לקבל את אישורנו ליבוא הטובין מחו"ל ועל סמך אישור זה לקבל רשיון ייבוא ממשרד התמ"ס.

בברכה,

*ג. גולדמן*  
גבריאל גולדמן

סמנכ"ל רשפ"ת

העתק: מר משה נסים - שר התמ"ס.  
מר צבי קורן - מנכ"ל תמ"ס.  
מר מרדכי אביאור - מנהל מינהל תעשיות טכנולוגיות, תמ"ס.  
מר סדי קולק - ראש עיריית ירושלים.  
מר עמוס מר-חיים - משנה לראש עיריית ירושלים.  
מר אבי הורוביץ - יו"ר הרשות לפיתוח ירושלים.  
מר יורם בליזובסקי - מנכ"ל התאחדות התעשיינים.  
מר חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת.

# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

6 - 0909 - 6938  
 יד' טבת תשנ"א  
 31 דצמבר 1990

לכבוד  
 מר משה נסים, שר  
 משרד המסחר והתעשייה  
 ירושלים

הנדון: הרחבת החלטת הממשלה ככ/67 בנוגע לרכש גומלין

### רקע

1. לאחרונה אנו נתקלים במקרים שגופים ממשלתיים משתפים במכרזיהם חברות זרות שאינן מוכנות לבצע שיתוף פעולה תעשייתי עם ישראל.

במידה ועל פי תוצאות המכרזים יעדיפו הגופים הממשלתיים רכישות מהחברות שאינן מבצעות שיתוף פעולה תעשייתי, הרי לא רק שהתעשייה שלנו תפסיד הזדמנויות לייצוא, אלא גם החברות הזרות שכן מבצעות שיתוף פעולה תעשייתי יפסיקו לרכוש בארץ, משום שהרכישות שהן מבצעות לא נותנות להן עדיפות על גבי חברות שנמנעות לרכוש בישראל.

### הצעה

2. אנו מציעים להוסיף להחלטת הממשלה ככ/67 מיום 19.12.1984 בנוגע ל"מתן עדיפות לרכישות גומלין מתוצרת הארץ" בסעיף 7 הדן ברכש גומלין, פיסקה שמטרתה למנוע או להגביל רכש מחברות שלא מוכנות לבצע שיתוף פעולה תעשייתי עם ישראל.

אנו מציעים להוסיף את הפיסקה הבאה:-

" הגופים הרוכשים לא ישתפו במכרזיהם חברות זרות שאינן משתפות פעולה עם התעשייה הישראלית".

בברכה,

חיים זולן

מנכ"ל רש"ת

העתק: מר צבי קורן - מנכ"ל תמ"ס.





# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

1 - 0102 - 6930  
 י' טבת תשנ"א  
 27 דצמבר 1990

לשכת המנכ"ל	
נתקבל	
המס' 2191	מס' (1273) (1290)
המס' 2191	מס' (1273) (1290)
מס' 2191	מס' (1273) (1290)
מס' 2191	מס' (1273) (1290)
מס' 2191	מס' (1273) (1290)
מס' 2191	מס' (1273) (1290)

*Handwritten signature*

לכבוד  
 מר צבי קורן, מנכ"ל  
 משרד המסחר והתעשייה  
 לטיימל  
 ירושלים

*Handwritten signature*

הנדון: החלטת ממשלה כל/67  
 מכתב יועץ המנכ"ל אלינו מיום 23.12.90

אבקשך לזמן אותנו ביחד עם היועץ המשפטי של תמ"ס לדיון בנושא הורדת המינימום של בעלות הממשלה על חברות ממשלתיות שעליהן חלה החלטת הממשלה כל/67 מ- 95% ל- 51%.

בברכה,

~~חיים האלן~~  
 מנכ"ל רשפ"ת

העתק: מר גבריאל גולומב - רשפ"ת.

INDUSTRIAL COOPERATION AUTHORITY

1950 1951	
1952 1953	1954 1955

1950 - 1951  
 1952 - 1953  
 1954 - 1955

1950  
 1951  
 1952  
 1953

1950 - 1951  
 1952 - 1953

1950 - 1951  
 1952 - 1953  
 1954 - 1955

1950

1951

1952

1950 - 1951

1950 - 1951  
 1952 - 1953



המנהל הכללי the director general

של  
סידור  
מיום

תל-אביב, ט' בטבת התשנ"א  
26 דצמבר, 1990  
למ - 600/597

לטכת המנכ"ל	
נתקבל	
תאריך	31.09.90
לדיעבד	1270/279
לטיפול	
משרד התעשייה והמסחר	
ירושלים.	

לכבוד  
מר צבי קורן  
מנהל כללי  
משרד התעשייה והמסחר  
ירושלים.

מר קורן הנכבד,

הנדון: סיור משותף למנהל אגף האלקטרוניקה בהתאחדות ורשפ"ת.  
מכתב ר' רשפ"ת 8-0602-6287 מיום 12 יולי 1990

במכתב שבסימוכין פנה אלינו מנכ"ל רשפ"ת לבצוע סיור משותף של רשפ"ת עם מנהל אגף האלקטרוניקה (מר אורי הר) בחברות אלקטרוניקה בארה"ב המחויבות ברכש גומלין, וזאת על סמך סיורים מוצלחים קודמים.

הסיור הוצע לחודש נובמבר '90 אך בגלל ההכנות הרבות הן בארץ (התעדנות במפעלים) והן בחו"ל להצלחת סיור כזה הומלץ וסוכם לדחות לחודש מרס '91. (ראה העתקי התכתבות).

היום נמצאים בהכנות והתקשרויות עם המפעלים בחו"ל בשלב מתקדם ונודע לנו שיש ספק בהשתתפות מנכ"ל רשפ"ת בסיור מחוסר תקציב לרשפ"ת בשנה זו.

אני חושב שלאור המספר הגדול של מפעלים בהם מתוכנן הסיור, חשיבות המפעלים והפוטנציאל הטמון בהם, חשוב מאוד שמנכ"ל רשפ"ת ישתתף אישית בסיור ויתרום להצלחתו.

בין המטרות שבהמשך לסיור יובאו קניינים ארצה ויצאו נציגי מפעלים ישראלים לבקור המשך במפעלים הרלוונטיים.

אודה לך על אשורך למנכ"ל רשפ"ת.

בכבוד רב,

יורם בליזובסקי

התאחדות התעשיינים בישראל MANUFACTURERS ASSOCIATION OF ISRAEL

בית התעשייה, רחוב המרד 29, תל אביב 68125, ת.ד. 50022, תל אביב 61500, טלפון: (03) 650121, טלפקס: 342651, מברקים: מאיש  
INDUSTRY HOUSE, 29 HAMERED ST, TEL AVIV 68125, ISRAEL, P.O.B.50022 TEL AVIV 61500, TEL: (03) 650121 TELEX: 342651, CABLES: MAIS

## תנחום כהן-מינץ

נולד ב-1939 בריגה. עלה ארצה ב-1940  
נשוי + 3. גר בתל-אביב

### לימודים

השכלה יסודית - ביה"ס תל-נוודווי, תל-אביב  
השכלה תיכונית - ביה"ס עירוני אי

השכלה אקדמית: בוגר הטכניון בהנדסת מכונות, עתודה אקדמית, 1961  
לימודי תואר שני (לא מושלמים)

### עבודה

את רוב חייו המקצועיים עבר בשרות קבע בצ"הל, בחיל החימוש, כאשר  
הפרויקט המרכזי אותו ליווה מתחילתו הינו פרויקט ה"מרכבה".

שרות בצה"ל, חיל החימוש, מ-1961 עד 1986 - בתפקידים שונים  
בתחום פיתוח הטנקים:

70 - 1968 ראש מדור שרמן - במסגרת זו פיתח את טנק האמבולנס.  
72 - 1970 ראש מדור תומ"ת (תותחים מתניעים) - אחראי על קלימת  
תומתחים חדישים לצה"ל. תוך הקמת מערך האחזקה והתאמתם  
לצרכי הצבא.

73 - 1972 ענף טנקים  
75 - 1973 סגן ראש רפ"ט (רשות פיתוח טנק) - פיתוח מרכבה 1  
79 - 1975 ראש ענף טכני במרכז שיקום ואחזקה - הסבות טנקים  
שונים וכניסה לייצור של המרכבה.  
80 - 1979 משרד הבטחון: ראש מטה תוכנית לפיתוח תומ"ת חדיש.  
86 - 1980 ראש רפ"ט - הכנסה לשרות של מרכבה 1 ופיתוח והכנסה  
לשרות של מרכבה 2; קביעת מאפיינים של מרכבה 3.

1986: פרישה מצה"ל בדרגת אלוף משנה.

8-1986 ראש מינהל יבשה בש.ה.ל - התעשייה האווירית. אחראי לפיתוח  
יצור ושיווק מערכות לצבא היבשה.

9 - 1988 אלביט (חיפה) - אחראי על גמר פיתוח וכניסה ליצור של  
המערכת המכנית בפרויקט עבור משרד הבטחון.

קהילת פדובה 13  
תל-אביב 69404  
טל: 475780



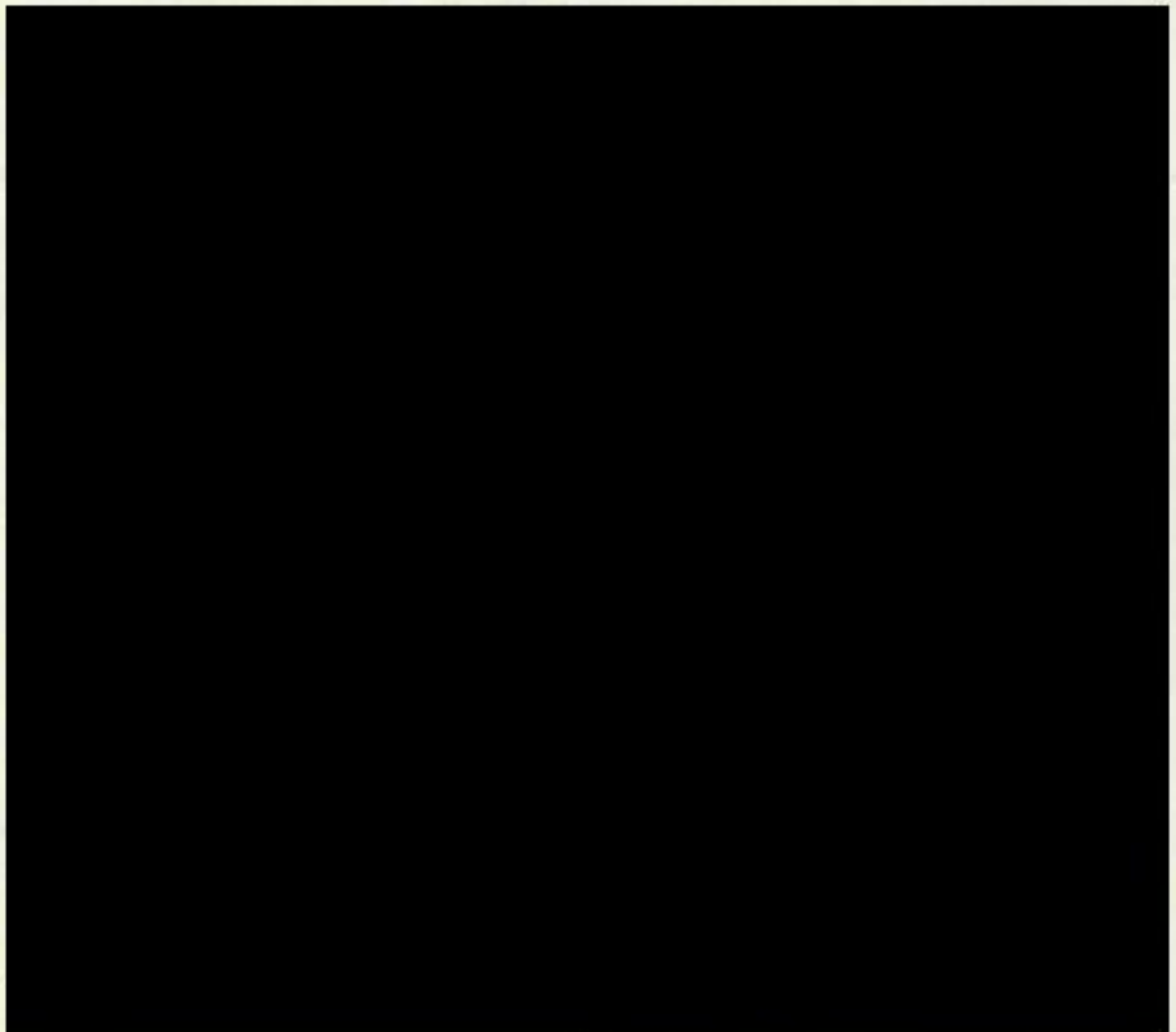
קורות חיים



השכלה



נסיון בעבודה



# דגם מערכות בע"מ

ט' במכת תשנ"א  
26 בדצמבר 1990

פיתוח וייצור מערכות ופרייקטים לחברה טכנולוגית



לכבוד

מר חיים גולן

מנכ"ל

הרשות לשתוף פעולה תעשייתי

פדרות שאול המלך 35

תל אביב

מר גולן הנכבד,

הנדון: חב' סוברו - רכש גומלין

1. כפי שדווחנו לכם, פתחנו לאחרונה במגעים עם חב' סוברו היפנית במטרה לשוק את מערכת ה-AT-2000 להכשרת אנשי אחזקה בתחום מע' החשמל והאלקטרוניקה שבכלי הרכב. המדובר הוא במערכת שפותחה על ידינו במיוחד, לאור דרישת תעשיית הרכב האמריקאית ושכבר נמצאת בשימוש במוסדות הדרכה רבים בארה"ב.
2. אנו משוכנעים שמערכת ההדרכה המוצעת על ידינו מתאימה גם לשוק היפני ונסוברו יכולה להפיק ממנה תועלת רבה. ואכן, כשהצגנו מערכת זו לאנשי מקצוע ביפן היו התגובות חיוביות ביותר.
3. כאפשרות נוספת הצגנו גם שסוברו תרכוש שתי מעבדות AT-2000: האחת עבור המערך שלה בארה"ב והשניה עבור זה שבארץ (ערך כולל כ-500 אלף דולר). זאת, כדי למנוע בשלב ראשון הצורך בהתאמה לשונית.
4. לצערנו, תגובתה של חב' סוברו לכל הצעותינו מאד צוננות ולדעתנו, בענין זה אתם יכולים לעזור. נראה לנו שכנגד הכמות הנצומה של כלי רכב שסוברו מיבאת לארץ צריך לאלץ את החברה לממש את החסכמים בענין רכש גומלין. לדעתנו, זהו "לעג לרש" שסוברו, המיבאת לישראל בהיקף של יותר מ-200 מיליון דולר בשנה, התחייבה על רכש גומלין של מיליונים בודדים בלבד ועד כמה שידוע לנו, גם בזאת איננה עומדת.
5. אודה על פעולה מתאימה מצידכם שתעזור לנו בסגירת עסקה זו עם חב' סוברו ואולי עם חברות רכב נוספות, במיוחד היפניות שביניהן.

ברבך רב,

י. אשר, מנכ"ל

(זכור בנשיאות התאחדות התעשיינים)

עותק:

מנכ"ל משרד האוצר

מנכ"ל משרד התעשייה והמסחר

מנכ"ל משרד התחבורה

מנכ"ל התאחדות התעשיינים





# מדינת ישראל

משרד התעשייה והמסחר  
כינוי נכסים אפסנאות מסק  
החברה

ירושלים  
תאריך:

ט טבת תשנ"א  
26 דצמבר 1990

מספר:

לד"ר יוסף  
2001

אל: מר נח מן, ממונה דיור ממשלתי ת"א

הנדון: דיור הרשות לפתוח תעשייתי בבית אמריקה ת"א

בהמשך לשיחתנו הטלפונית וכפי הידוע לך, דיור הנדון הוא יקר באופן יחסי.

אודה לך באם ימצא דיור חליפי נ"ח בעיר ת"א, במחיר זול יותר ומשמעותי, על שטח של כ-350 מ"ר.

בברכה

י. דניאלי  
ממונה בנא"מ

בטלויז  
2001

העתק: מר ע. שיינטל, יועץ המנכ"ל  
מר צ. ענבר, סמנכ"ל בכיר לאמרכלות



מדינת ישראל  
משרד המסחר והתעשייה  
מינהל לסחר חוץ

12 בדצמבר 1990  
מספרנו מס' M/1078

לכבוד  
מר גבי גולומב  
סמנכ"ל רשפ"ת  
שדרות שאול המלך 35  
תל-אביב

אדון נכבד

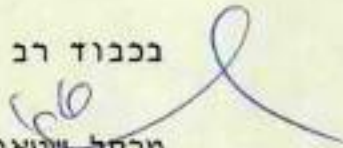
הנדון: קוד הרכישות הממשלתיות  
סימוכין: מכתבך מיום 12.11.90

רשמנו לפנינו תוכן מכתבך שבסימוכין.

התנגדותכם לפתיחת רשויות נוספות, וכן הנימוקים להתנגדות זו, מוכרים לנו והושמעו על-ידכם במספר פורומים. עמדה זו תלקח בחשבון בדיון הפנים-משרדי בנושא - כאשר זה יתקיים.

לבקשתך, מצ"ב רשימת הנופים בחו"ל שקוד הרכישות חל עליהם כיום. ברור שעם הרחבת הקוד - באם המו"מ יסתיים בחיוב - תורחב רשימה זו מאוד ביחס למדינות שישתתפו בהסכם המורחב.

בכבוד רב



מרסל-שטאון  
ס/מנהל מינהל סחר חוץ

העתקים: מר צבי קורן, מנכ"ל תמ"ס  
מר חיים גולן, מנכ"ל רשפ"ת  
מר זהר פרי: ס/מנכ"ל לסחר חוץ, תמ"ס



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

2 - 1001 - 6868

כד' כסלו תשנ"א

11 דצמבר 1990

לכבוד  
מר שאול יצחק - מנכ"ל  
חב' בזק

פקס: 02-252506

קאול שלום רב.

הנדון: סיכום דיון בנושא רכישת מחשב  
לפיתוח וגיבוי מ- 3 דצמבר 1990

1. בהמשך לסיכום הפגישה שקיבלתי בכתב ברצוני להדגיש:-

א. עפ"י החלטות הממשלה אנו מתנגדים לרכש כלשהו מחברה שלא משתפת פעולה עם התעשייה הישראלית והמחרימה את ישראל, וחב' HITACHI נמצאת כרגע בקטגוריה זו.

ב. חתימת החברה HITACHI על הסכם התחייבות לשיתוף פעולה תעשייתי יצביע על שינוי גישתה של החברה כלפי התעשייה הישראלית ותסיר את ההתנגדות שלנו לרכישות מחב' זו. כל עוד אין החברה HITACHI עצמה חותמת על התחייבות לשיתוף פעולה תעשייתי - אין לרכוש מחברה זו.

2. לחברות הזרות המשתפות פעולה עם התעשייה הישראלית ערך כלכלי וטכנולוגי רב. חייבים לקחת בחשבון ולשקלל בהתאם את תרומת חברות אלו המכניסות מדי שנה הזמנות בהיקפים של עשרות מיליוני דולרים לתעשייה הישראלית. במקרה של חב' I.B.M. הנתונים מצביעים על שיתוף פעולה תעשייתי מצטבר של למעלה מ- 200 מיל' דולר כשרק בשנת 1989 הסתכם סך ההזמנות שהוכנסו לתעשייה הישראלית בכ- 65 מיל' דולר.

בברכת חג אורים שמח

חיים אנון  
מנכ"ל רשפ"ת

העתק: מר יורם אלסטר - יו"ר הדירקטוריון "בזק".  
מר יעקב ליפשיץ - מנכ"ל משרד האוצר.  
מר צבי קורן - מנכ"ל תמ"ס.





# רשות לשתוף פעולה תעשייתי Industrial Cooperation Authority

2 - 1001 - 6868  
כד' נסנו תשנ"א  
11 דצמבר 1990

לכבוד  
מר קאול יצחק - מנכ"ל  
חב' בזק  
-----  
פקס: 02-252506  
קאול שלום רב.,

הנדון: סיכום דיון בנושא רכישת מחשב  
לפיתוח וגיבוי מ- 3 דצמבר 1990

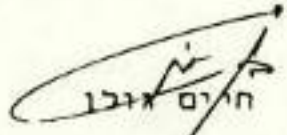
1. בהמשך לסיכום הפגישה שקיבלתי בכתב ברצוני להדגיש:-

א. עפ"י החלטות הממשלה אנו מתנגדים לרכש כלשהו מחררה שלא משתפת פעולה עם התעשייה הישראלית והמחרימה את ישראל, וחב' HITACHI נמצאת כרגע בקטגוריה זו.

ב. חתימת החברה HITACHI על הסכם התחייבות לשיתוף פעולה תעשייתי יצביע על שינוי גישתה של החברה כלפי התעשייה הישראלית ותסיר את ההתנגדות שלנו לרכישות מחב' זו. כל עוד אין החברה HITACHI עצמה חותמת על התחייבות לשיתוף פעולה תעשייתי - אין לרכוש מחברה זו.

2. לחברות הזרות המשתפות פעולה עם התעשייה הישראלית ערך כלכלי ומרווחי רב. חובות לקחת בחשבון ולשקול בהתאם את חרות חרות עלו הישראלית במקום של חסות החסות מנכ"ל עם שיתוף פעולה תעשייתי מצטבר של למעלה מ 200 מיל' דולר כשרק בשנת 1989 הסתכס סך ההזמנות שהוכנסו לתעשייה הישראלית בכ- 65 מיל' דולר.

בברכת חג אורים שמח

  
חיים איזל  
מנכ"ל רשופ"ת

העתק: מר יורם אלסטר - יו"ר הדירקטוריון "בזק".  
מר יעקב ליפשיץ - מנכ"ל משרד האוצר.  
מר צבי קורן - מנכ"ל תמ"ס.



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

4 - 5130 - 6838  
טו' בסלו חשנ"א  
3 דצמבר 1990

לכבוד  
מר מ. בן - דוד  
התעשייה הצבאית לישראל  
אגף הייצוא

א.נ.א.

### הנדון: אורוגואי

1. בהמשך למכתבך מיום 15 בנובמבר למנכ"ל רשפ"ת, מצ"ב העתק פרוטוקול הוועדה המעורבת אורוגואי-ישראל שהתכנסה במונבידאו בנובמבר 1985, אשר נחתם ביום 28.11.85 ע"י שר התמ"ס אריאל שרון ומ"מ שר התעשייה והאנרגיה של אורוגואי, פרננדו קריספו קפורו.
2. הפרוטוקול קובע בין השאר כי "במסגרת זו הסכימו שתי המשלחות בצורך להשקיע את מירב המאמצים על מנת להגביר באופן ניכר את חילופי הסחר תוך צמצום הדרגתי של הפער המסחרי הביטרכי ולהגיע לאיזון בפרק זמן שלא יעלה על 5 (חמש) שנים".
3. למרות ההסכם הנ"ל, הפער המסחרי בין הייבוא לייצוא של ישראל עם אורוגואי לא הצטמצם בצורה משמעותית, נתוני השנתיים האחרונות מראות על גרעון מתמשך בסחר בהיקף של כ- 30 מיליון דולר לשנה:-

שנה	ייבוא	ייצוא	הפרש
88	32.3	4.1	28.2
89	36.0	4.3	31.7

הייבואן העיקרי מאורוגואי הוא מינהל הסחר הממשלתי במשרד המסחר והתעשייה, אשר מייבא בשר מאורוגואי.





# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- 2 -

4. אנו ממליצים שתפנו לשר התעשייה והמסחר של אורגואי, באמצעות הנספח המסחרי שלנו באורוגואי ותתבעו שיעדיפו רכישות הנק"ל מתוצרתכם, ובכך לסייע לצמצום הפער המסחרי הבינלאומי, כפי המתחייב מהפרוטוקול הנ"ל.
5. במקביל, אנו מבקשים בזה ממינהל הסחר הממשלתי, להתנות רכישות בשר נוספות מאורוגואי בהסכמת צבא אורוגואי לרכישות רובי הגליל מתוצרתכם, בתמורה לרכישות הבשר.

בברכה,

*ג. ח'אליף*

גבריאל גולומב

סמנכ"ל רשפ"ת

העתק: מר צבי קורן - מנכ"ל משרד התמ"ס.

מר חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת.

מר ידידיה כהן - מנהל מינהל הסחר הממשלתי, תמ"ס.

מר אריה לב - הממונה על הסחר עם אמל"ט, תמ"ס.

מר אברהם גילת - מנהל אגף הירצוא, תע"ש.

גב' יהודית גינת - קניות גומלין, אגף הירצוא.

ועדה מעורבת אורוגואי-ישראל

מושב ראשון - מונטבידאו, נובמבר 1985

הועדה המעורבת הקבועה ישראל-אורוגואי, אשר הוקמה בדצמבר 1982 באמצעות חילופי אגרות כינסה מושבה הראשון במונטבידאו בין הימים 26-22 בנובמבר 1985.

ישיבות הועדה המעורבת הקבועה נערכו באוירת הידידות המאפיינת את תולדות היחסים בין שתי המדינות ובמטרה המשותפת לפתח ביתר שאת את יחסי הכלכלה והסחר הקיימים ביניהם.

- רשימת החברים של המשלחת האורוגואית מצורפת לפרוטוקול זה כנספח I.

- רשימת החברים של המשלחת הישראלית מצורפת לפרוטוקול זה כנספח II.

בראש המשלחת הישראלית עמד מר א. שרון שר התעשייה והמסחר בממשלת ישראל. בראש המשלחת של אורוגואי המזרחית עמד הכלכלן פרננדו קריספו קפורו מ/מקום שר התעשייה והאנרגיה.

במרוצת שהותו באורוגואי נתקבל השר אריאל שרון לשיחה ע"י ד"ר חוליו טריה סנגינטי נשיא הרפובליקה וע"י ד"ר אנריקה א. טריגו סגן נשיא הרפובליקה. כן קיים השר שרון פגישות עם ד"ר אנטוניו מרססנו נשיא בית הנבחרים, עם השגריר מריו פרננדס ממלא מקום שר החוץ, עם ד"ר ריקרדו זרבינו שר האוצר, עם אינג' פדרו בונינו ממלא מקום שר החקלאות והדיג, עם ד"ר חורחה לואיס אליסלדה ראש עיריית מונטבידאו ועם ד"ר בניטו שטרן ראש עיריית מלדונדו.

מצידן התכנסו המשלחות במסגרת הוועדה המעורבת במשרד החוץ, קיימו ישיבות עבודה ב-22, 25, ו-26 לנובמבר, סקרו את יחסייהם הכלכליים והמסחריים, והעלו לדיון הנושאים המוזכרים בנספח III של פרוטוקול זה.

במסגרת זו הסכימו שתי המשלחות בצורך להשקיע את מירב המאמצים על מנת להגביר באופן ניכר את חילופי הסחר תוך צמצום הדרגתי של הפער המסחרי הביילטרלי ולהגיע לאיזון בפרק זמן שלא יעלה על 5 (חמש) שנים.



במגמה להגיע לחילופי סחר מאוזנים יותר הביעה משלחת אורוגוואי את נכונותה להגביר באופן מהותי את קנייתיה מישראל במרוצת השנה הראשונה.

בהקשר זה הביעה המשלחת הישראלית את נכונותה להמשיך בקנייתיה באורוגוואי.

בהתבסס על היעדים הנ"ל ובמגמה לחתור לפיתוח קשריהם הכלכליים-מסחריים שני הצדדים יעקבו אחרי התפתחות קנייתיהם ההדדיות; כמו כן הסכימו שתי המשלחות שהקניות שיבצע הצד האחד יהיו יחסיות לקניות שיבצע הצד השני.

עליטנת לממש את היעדים הנ"ל, החליטו שני הצדדים כי במסגרת יחסיהם המסחריים ילקח בחשבון הן הרכב וגיוון מוצרי היבוא שלהם והן מצב השוקים.

שתי המשלחות ימליצו בפני ממשלותיהם לקדם ולהקל את הפעילויות הכלכליות המבוצעות ע"י המגזרים הפרטיים והציבוריים. למטרה זו החליפו שתי המשלחות את הרשימות המופיעות כנספח IV ו-V.

מתוך רצון לקדם את יחסי הכלכלה והסחר בין שתי המדינות החליטו שתי המשלחות לטפח את התחומים הבאים:-

- 1) ש"פ תעשייתי ע"י הקמת מפעלים במתכונת "Joint ventures".
- 2) השקעות משותפות.
- 3) ש"פ מסחרי בשוקים של מדינות שלישיות במסגרת החוקים התקנות וההתחייבויות הבי"ל של שתי המדינות.
- 4) העברת טכנולוגיה.

- בהתייחס לפרוייקט שהוגש ע"י תה"ל, הנוגע לש"פ וחקלאות ובאגרו-תעשייה, הביע הצד האורוגוואי את עניינו ונכונותו לבחון בחיוב הצעה פורמלית של תה"ל במטרה להתחיל טוקדם ככל האפשר בסקר הכדאיות של פרוייקט זה.

- כ"כ רשמה הועדה המשותפת לפנייה תוכן השיחות שקויטו בין טלרד לבין ANTEL ואשר היו נושא לפרוטוקול אשר צורף למסמך זה כנספח VI.

באשר לפרוייקט החינוך באמצעות מחשבים אשר הוגש ע"י "דגם" הסכימו שתי המשלחות שההצעות הישראליות ניתנות למימוש בשלושה תחומים:-

- (1) ש"פ המתייחס להחדרת המחשבים ככלי סיוע לחינוך.
- (2) ש"פ טכני בתחום ההכשרה החקלאית.
- (3) ש"פ טכני בתחום הקכשרה המקצועית.

- ביחס לסעיף 1 הודיעה ממשלת אורוגוואי כי היא מבצעת סקר אינטגרלי הנוגע לשימוש המחשב ככלי עזר לחינוך ובמסגרת זו תשלב את שיטת "תואט" שפותחה בישראל.

- ביחס לסעיף 2, ממשלת אורוגוואי, באמצעות המועצה לחינוך טכני-מקצועי, מביעה את עניינה המיוחד בסיוע טכני בתחום ההכשרה החקלאית. סיוע זה יוגדר וימומש בעתיד הקרוב.

- ביחס לסעיף 3, מסרה המשלחת של אורוגוואי למשלחת של ישראל שהמועצה לחינוך טכני-מקצועי תקבע את העדיפויות של ש"פ זה ובהתאם לכך תפעל בהמשך מגיעה עם הרשויות המוסמכות.

- לגבי השיחות שקויימו בין חב' אלסינט לבין משרד הבריאות, צורף דו"ח לפרוטוקול זה כנספח VII.

- הועדה המעורבת התעניינה בשיחות שקויימו בין חברות "אלקו" ו-UTE, בנוגע להספקת ציוד ותשומות.

- שתי המשלחות הביעו את נכונותם לעיין באפשרות של חלוקת מטכנים שווה בין הטובילים של שתי המדינות. חב' "צים" היא הטוביל הימני של מדינת ישראל.

הועדה המעורבת החליטה להקים ועדות מעקב אשר תיפגשנה פעמיים בשנה באורוגוואי ובישראל או עפ"י בקשת אחד הצדדים. שני הצדדים יודיעו אחד לשני תוך 30 יום על שמות נציגי בוועדות אלו.



שתי המשלחות החליטו לקיים את המושב הבא של הועדה המעורבת בישראל  
בשנת 1986, בתאריך אשר יקבע דרך הצינורות הדיפלומטיים.

השר שרון, נכשו ובשם משלחתו הודה למארחיו על קבלת הפנים החמה והזמין  
את ד"ר קרלוס פירן - שר התעשייה והאנרגיה של אורוגוואי לבוא לביקור רשמי  
בישראל.

נחתם ביום ה' - טו' בכסליו התשמ"ו (28.11.85)  
במונטבידאו בשני עותקים עבריים שווים בתקפותם.

בשם מדינת ישראל	בשם הרפובליקה המזרחית של אורוגוואי
שר התעשייה והמסחר	מ/מ שר התעשייה והאנרגיה
אריאל שרון	פרננדו קריספו קפורו

משרד התעשייה והמסחר  
לשכת היועץ המשפטי  
רחוב אגרון 30, ירושלים 94190

10:58 ר' 30-11-90  
יג' כסלו, תשנ"א  
(00033)

לכבוד  
מר חיים גולן  
הרשות לשתוף פעולה תעשייתית  
שד' שאול המלך 53  
ת.ד. 33231  
תל-אביב 61331

מכובדי,

הנדון: יכולתה המשפטית של רשפ"ת לחייב בתשלומי אגרה

בהמשך למכתבך מיום 18 לנובמבר, 1990, ולפגישתנו מיום ה-20 לאותו חודש, אני מתכבד לחוות דעתי באשר ליכולתה המשפטית של רשפ"ת לחייב בתשלום את אותם מיגזרי תעשייה אשר נהנים ישירות מפרי עמלה. אמנם ביקשת כי בשלב זה אניח לשאלת אישיותה המשפטית של רשפ"ת, אלא ששאלה זו כרוכה ומכרעת לענין שבנדון. לאחר שבחנתי את הסוגיה, לצערי מצאתי שאין ביכולתה של רשפ"ת לגייס מקורות באמצעות הטלת חובת תשלום זו או אחרת. אפרט טעמי.

הערך אישיות משפטית

1. הרשות המרכזית לקניות גומלין הוקמה בעקבות החלטת הממשלה כל/53 מיום כ"א בשבט התשמ"ה (12.2.1985). תפקידי הרשות הוגדרו כהגנה על תוצרת הארץ וניהול רכש גומלין בתחום להחלטת הממשלה מס. 407 (כל/67) מיום ט"ז באדר א' התשמ"ד (19.2.1984), כפי שתוקנה בהחלטת-הממשלה מס. 427 (כל/85) מיום י"ח באדר א' התשמ"ד (21.2.1984). עוד נקבע בהחלטת הממשלה כי "הרשות תפעל כיחידה ממשלתית במשרד התעשייה והמסחר, כאשר שר התעשייה והמסחר ממונה על קביעת המבנה המינהלי של הרשות ותקן כוח-האדם שלה במסגרת תקציבי משרדו".
2. מכאן נובע שהרשות היא יחידה במשרד התעשייה והמסחר, אשר משל עצמה אין



לה אישיות משפטית. הרשות אינה תאגיד, כמובנו בסעיף 3 לחוק הפרשנות, התשמ"א-1981, ולכן אינה בבחינת גוף משפטי הכשר לחיובים, לזכויות ולפעולות משפטיות.

- ניתן היה אולי להסתייע בכלל לפיו די בכך שניתנה זכות וחובה אחת לגוף על מנת שתוכר כשותו המשפטית, הגם שזו תהא כשרות משפטית מוגבלת להבדיל מכשרות כללית, לפיה לתאגיד הפוטנציאל להיות נושא כל זכות משפטית. אולם למיטב ידיעתי ובדיקתי, לא הוזכרה הרשות באף דבר חקיקה ראשית, ולכן אף כשרות משפטית מוגבלת לא הוענקה לה.
3. הגוף אם כן אשר במסגרתו פועלת הרשות, משרד התעשייה והמסחר, הוא האורגן אשר בכשרותו לבצע פעולות משפטיות בשם הרשות ולמענה. מתעוררת לכן השאלה אם רשאי משרד התעשייה והמסחר לחייב בתשלום "דמי טיפול" כמוצג במכתבך את מיגזרי התעשייה הנשכרים משירותיה הטובים של הרשות.

#### תבטיס להטלת אגרות וגדריו

4. בהקשר זה, ראשית יש למיין את מהות התשלום המתבקש על ידי הרשות. כמוסבר במכתבך, דמי הטיפול ישולמו בגין מכצעים מיוחדים, כאשר התקבולים ישרתו את כלל התעשייה הישראלית. שיעור התשלום יקבע כאחוז משווי העיסקה או הפעילות, אך ללא תלות ישירה בעלות השירות הניתן.
5. האבחנה המקובלת בנוגע לתשלומים המוטלים על ידי השלטון נחלקת למס, אגרה ומחיר. לפי אבחנה זו מס הוא תשלום כפייה המוטל על ידי השלטון שאין כנגדו תמורה ישירה ושורת ערך מהשלטון. אגרה היא תשלום המוטל על ידי השלטון כנגדה יש תמורה ישירה, אך לא שורת ערך. בכל אגרה יש מרכיב של מס או של סובסידיה. מחיר שאין בו אלמנט של מס מתקיים כאשר המשלם מקבל תמורה ישירה ושורת ערך; א. יורן, הפיקוח התחיקתי על מערכת המסים בישראל-חידושים ופגמים, משפטים ז, 310, 314 (תשל"ו-1976).
- איפיון התשלום אם כן מצביע שבמהותו הוא מסוג אגרה, דהיינו שיש בו מרכיב של תמורה ומרכיב של מס.
6. חוק יסוד: משק המדינה קובע בהוראה כללית בסעיף 1(א) כי "מיסים, מילואות חובה ותשלומי חובה אחרים לא יוטלו, ושיעוריהם לא ישונו, אלא

בחוק או על פיו; הוא הדין לגבי אגרות". התפרסומה של הוראה זו חלה לגבי כל התשלומים המיסיים, הואיל ובניגוד לסעיף 1(ב) לחוק שם הוגבלה הביקורת הפרלמנטרית על העלאת שיעור התשלומים רק לאלו המשתלמים ל"אוצר המדינה", דרישת חוקיות החיוב בתשלום מנוסחת באופן רחב וגורף. למיטב ידיעתי, אין בחיקוקים אשר בסמכות משרד התעשייה והמסחר תוראת דין כללית המסמיכה את שר התעשייה והמסחר לקבוע חובת תשלום אגרות בנסיבות האמורות.

7. אפילו היתה בנמצא הסמכות לקבוע חובת תשלום אגרות, הרי שקביעת חובה כזו מחויבת היתה באישור ועדת הכספים של הכנסת, כאמור בסעיף 1(ב) לחוק יסוד משק המדינה. זאת ועוד, הצעת חוק הסדרים במשק המדינה (יצירת תנאים לצמיחה ולקליטת עליות), התשנ"א-1990, הנמצאת כעת בהליכי חקיקה מזורזים, קובעת בסעיף 20(3) להצעה, המתקנת את חוק יסודות התקציב, התשמ"ה-1985, כי "הטלת מיסים, אגרות ותשלומי חובה אחרים המשתלמים לאוצר המדינה ושינוי שיעורם טעונים אישורו של שר האוצר, בנוסף לאישורים הדרושים לפי כל דין אחר". משיחק תיקון חוק זה, תידרש הסכמת האוצר להטלת חובת תשלום האגרות. אף מהבחינה הנוהלית הטלת אגרות מחויבת אף כיום באישור ועדת האגרות הכין-משרדית הפועלת על יד הממונה על הכנסות המדינה במשרד האוצר. עמדת האוצר היא, כפי שלמדתי אותה בהקשרים אחרים, כי אין להטיל תשלום שהוא בכחינת הוצאה מותנית בהכנסה, אלא שיש לוודא כיסוי תקציבי ישיר למימון פעילות ראויה, ללא תלות בשאלת מקור ההכנסות.

8. יתירה מזו, אפילו לא היו כל המכשלות הללו, בעינת היתה נותרת הבעיה שתשלום האגרות משתלם היה לאוצר המדינה, ולא לרשות, על מנת שתוכל האחרונה לממן את פעילותה. מכאן, ששנית היתה חוזרת הרשות לנקודת המוצא שעליה להיות סמוכה לשולחנו של משרד האוצר, דרך משרד התעשייה והמסחר.

9. מאחר ומדברייך למדתי שאתה תולה תקווה רבה ביכולת הגיוס העצמאית של מקורות מימון, אני מצטער על כך שאין אני איש בשורה היום הזה. כמובן ניתן יהיה להסדיר את שאלת המימון, כמו שאלת המעמד המשפטי, כאשר תוכרע



דרך אירגונה המשפטי של הרשות. כאשר תגיע שעת כושר זו, ניתן יהיה ללוש  
את החומר בהתאם למטרות ולמטלות הרשות.  
כמידה ומתעוררות שאלות או הבהרות בקשר לאמור לעיל, או בכל ענין אחר,  
אני לרשותך.

ב ב ר כ ה

**נורם טורבוביץ**

ד"ר יורם טורבוביץ

נורם ל"י

היועץ המשפטי

העתקים: שר התעשייה והמסחר

המנהל הכללי ✓



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

1 - 0701 - 6814

ט' כסלו תשנ"א

26 נוב' 1990

לכבוד  
הרב אריה דרעי  
שר הפנים  
קרית הממשלה  
ירושלים

כבוד השר,

### הנדון: העדפת תוצרת הארץ בכישות הרשויות המקומיות

1. לאחרונה אנו נתקלים במספר רב של מקרים בהם רשויות מקומיות מתעלמות מחובת העדפת תוצרת הארץ, לפי הקריטריונים שקבעה הממשלה בהחלטתה כ/67. במקרים מסוימים הרשויות המקומיות אפילו לא פונות ולא משתפות יצרנים מקומיים ידועים בתהליך קבלת החלטות. יתרה מזאת, פנינו למספר גורמים רוכשים בעקבות תכונות של מפעלים על העדפת תוצרת חוץ (העתקים נשלחו אליך) - ברוב המקרים הרשויות המקומיות לא ענו כלל למכתבנו, במספר קטן של מקרים קיבלנו תשובות מתחמקות.
2. להלן מספר דוגמאות:
  - א. עיריות ראשל"צ, קרית ים ושער הנגב - העדפת דחסני אושפה מתוצרת חוץ.
  - ב. החברה למשק וכלכלה - רכשה דחסני אושפה מתוצרת חוץ עבור עיריית ראשל"צ.





# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- 2 -

- ג. החברה לאוטומציה - רכשה מערכות אל-פסק מתוצרת חוץ.
- ד. עיריית ת"א - רכשה מערכות אל-פסק מתוצרת חוץ.
3. אנו מבקשים לקיים איתך פגישה דחופה על מנת לדון ולהחליט כיצד לעצור תופעה זו ולהבטיח העדפת תוצרת הארץ ע"י הרשויות המקומיות.

בכרחה,

חיים גולן

מנכ"ל רשפ"ת

העתק ✓

מר דב קהת	- מנכ"ל משרד הפנים.
מר צבי קורן	- מנכ"ל משרד התמ"ס.
מר אלי יונס	- החשכ"ל, משרד האוצר.
מר קלמן דיניס	- מנהל החברה למשק וכלכלה.
מר גבריאל גולומב	- רשפ"ת.



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

9 - 0102 - 6805  
ח' כסלו תשנ"א  
25 נוב' 1990

↑  
מ

לכבוד  
מר משה נסים  
סגן ר' הממשלה  
ושר המסחר והתעשייה

כבוד השר.

הנדון: הוועדה המייעצת - רשפ"ת

1. לאור החשיבות הרבה שאני רואה בתקופה זו בפעילות רשפ"ת עבור התעשייה הישראלית, בסיוע להבאת הזמנות מחו"ל לשם הגדלת הייצוא, ברצוני להרחיב את הוועדה המייעצת ע"י צירופם של מנהלי התעשיות המובילות בארץ.
2. לר"ה האמור לעיל, הריני מבקש את כב' השר לצרף לוועדה המייעצת את הו-מ:-
  - מר גבי קומיסר - מנכ"ל תע"ש.
  - מר עמנואל גיל - נשיא אלביט.
  - מר אלישע שחמון - נשיא מוטורולה ישראל.
  - מר בן-ציון נתנזון - סמנכ"ל לפיתוח עסקים, תעש"א.
3. אודה לך אם תוציא כתבי מינוי לאנשים המוזכרים לעיל.  
לוטה טיוטת כתב מינוי לחתימתך.

בברכה,

משה וולפסון  
יו"ר הוועדה המייעצת, רשפ"ת

העתק: מר צבי קורן - מנכ"ל תמ"ס.  
מר חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת.



לכבוד

א.נ.א.

הנדון: וועדת תאום

הינך מתמנה בזה כחבר וועדת תאום רשפ"ת בתוקף 1 דצמבר 1990.

מר משה ורטהיים - ישמש כיו"ר.

אני מאחל לך הצלחה בתפקידך.

בברכה,

משה נסים

שר התעשייה והמסחר

העתק: משה ורטהיים - יו"ר וועדת תאום.  
מר צבי קורן - מנכ"ל תמ"ס.  
מר דוד עברי - מנכ"ל משהב"ט.  
מר יעקב ליפשיץ - מנכ"ל משרד האוצר.  
מר חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת.



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

1 - 0102 - 6797  
ח' כסלו תשנ"א  
25 נוב' 1990

לשכת המנכ"ל		
נתקבל		
תאריך 29.11.90 מס' 1195 (12/4)		
לידיעה		
לטיפול		

לכבוד  
מר צבי קורן - מנכ"ל  
משרד המסחר והתעשייה  
ירושלים

פ.נ.א

הנדון: חשיפה וליברליזציה בייבוא /  
חוק היטלים המיוחדים

*Handwritten signature*

1. רקע

במסגרת פעילות רשפ"ת להשגת רכישות גומלין והעדפת תוצרת הארץ, אנו נתקלים בשתי בעיות:-

- א. אכיפת ר"ג והעדפת תוצרת הארץ על ידי הגורמים הממשלתיים.
- ב. אכיפת ר"ג על חברות בינלאומיות שמוכרות בהיקפים גדולים לישראל (כאו דווקא לממשלה).

### 2. ייעול הטיפול בגורמים רוכשים ממשלתיים

לייעול הטיפול במגזר זה, אנו מציעים את ההצעות הבאות:-

- א. חקיקת חוק "קנה כחול לבן" מבוסס על החלטת הממשלה כנ/67. יחרונו לגבי החלטת הממשלה בכך, שמי שלא יקיים את החוק, עובר עבירה פלילית ולכן אכיפת החוק תהיה יותר יעילה מאכיפת החלטת הממשלה.
- חקיקת חוק המאפשר נקיטת צעדים נגד חברות זרות המחרימות את התעשייה הישראלית ניתן לכלול בחוק היטלים המיוחדים, כפי שמוצע על ידנו בסעיף 3 במסמך זה.
- ב. במסגרת המו"מ על רכישות ממשלתיות בגאט"ט, אנו מתנגדים להוספת רשויות ממשלתיות נוספות לאלה שמופיעות היום בקוד. תוצאות השתתפותנו בקוד במשך 7 השנים האחרונות מראות שמפעלים ישראליים לא זכו בשום הזמנה מרשויות של מדינות אחרות שחברות בקוד.



STANDARD FORM NO. 64  
PROPERTY (CONTINUATION)

SECTION NAME			
INDEX			
NO.	DESCRIPTION	DATE	INITIALS

PROPERTY OF THE  
UNITED STATES GOVERNMENT

FORM NO. 64

1. This property is to be used for the purpose stated in the title hereof.

2. This property is to be used for the purpose stated in the title hereof.

3. This property is to be used for the purpose stated in the title hereof.

4. This property is to be used for the purpose stated in the title hereof.

5. This property is to be used for the purpose stated in the title hereof.

6. This property is to be used for the purpose stated in the title hereof.

7. This property is to be used for the purpose stated in the title hereof.

8. This property is to be used for the purpose stated in the title hereof.



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- 2 -

לעומת זאת, מפעלים ישראלים הפסידו הזמנות לספקים ממדינות זרות, ברכישות של הרשויות הממשלתיות שמופיעות היום בקוד בנוסף, ממכא קיים ייבוא מאד מסיבי של הרשויות שלנו שחברות בקוד והרשויות שאינן חברות בקוד (כגון חברת החשמל, בזק וכו'). אם נוסיף רשויות ממשלתיות נוספות לקוד, היקף הייבוא שלהן יגדל ולעומת זאת יקטנו הרכישות מתוצרת הארץ.

### 3. חוק ההיטלים המיוחדים

א. אנו מבקשים בפרק ב' - היטל בטחה, להרחיב את תחולת סעיף מס' 3(א)(10)(9) הדן ב- "הגבלה או מניעה של ייבוא ממדינה האוסרת או מגבילה את הסחר עם ישראל או הנוקטת נגדה צעדים מפלים, או הגבלה או מניעה של ייצוא למדינה כאמור", שיחול גם על חברות זרות שמגבילות סחר עם ישראל או נוקטות נגדה צעדים מפלים. זאת ניתן להשיג ע"י תוספת המילים "... או מחברה" אחרי "הגבלה או מניעה של ייבוא ממדינה".

הנוסח החדש יהיה אם כך: - "הגבלה או מניעה של ייבוא ממדינה או מחברה האוסרת או מגבילה את הסחר עם ישראל ... או מניעה של ייצוא למדינה כאמור".  
"לעניין סעיף (10)(9) ככל שהדבר נוגע לחברות, יחליט השר לאחר התייעצות עם רשפ"ת".

ב. נוסח זה יאפשר נקיטת צעדים ממשיים נגד חברות זרות שמסרבות לבצע שיתוף פעולה תעשייתי כלשהו עם התעשייה הישראלית, כגון חברות הרכב היפאניות מיצובישי, דיהטסו וסוזוקי, אשר מוכרות לישראל בהיקף של מאות מליוני דולרים בשנה.

בברכה,

ג. ג. ג.

גבריאל גולומב

סמנכ"ל רשפ"ת

העתק: מר חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת.  
מר זרר פרי - סמנכ"ל סחר חוץ, תמ"ס.  
מר חזי גוטמן - ר' אגף כלכלה וסחר חוץ, התאחדות התעשיינים.  
מר משה נחום - מנהל מח' סחר חוץ, התאחדות התעשיינים.



# Industrial Cooperation & Liberty

The Industrial Cooperation & Liberty Act, 1937, was designed to encourage the growth of small and medium-sized enterprises in industry and commerce. It provided for the formation of industrial groups, which were to be organized on a voluntary basis. The Act also provided for the appointment of industrial directors to assist in the management of these groups. The Act was intended to promote the development of a more balanced and diversified industrial structure in the United Kingdom.

The Act was intended to promote the development of a more balanced and diversified industrial structure in the United Kingdom. It provided for the formation of industrial groups, which were to be organized on a voluntary basis. The Act also provided for the appointment of industrial directors to assist in the management of these groups. The Act was intended to promote the development of a more balanced and diversified industrial structure in the United Kingdom.

The Act was intended to promote the development of a more balanced and diversified industrial structure in the United Kingdom. It provided for the formation of industrial groups, which were to be organized on a voluntary basis. The Act also provided for the appointment of industrial directors to assist in the management of these groups. The Act was intended to promote the development of a more balanced and diversified industrial structure in the United Kingdom.

The Act was intended to promote the development of a more balanced and diversified industrial structure in the United Kingdom. It provided for the formation of industrial groups, which were to be organized on a voluntary basis. The Act also provided for the appointment of industrial directors to assist in the management of these groups. The Act was intended to promote the development of a more balanced and diversified industrial structure in the United Kingdom.

*Handwritten signature and text*

1937. The Act was intended to promote the development of a more balanced and diversified industrial structure in the United Kingdom. It provided for the formation of industrial groups, which were to be organized on a voluntary basis. The Act also provided for the appointment of industrial directors to assist in the management of these groups. The Act was intended to promote the development of a more balanced and diversified industrial structure in the United Kingdom.

The Act was intended to promote the development of a more balanced and diversified industrial structure in the United Kingdom. It provided for the formation of industrial groups, which were to be organized on a voluntary basis. The Act also provided for the appointment of industrial directors to assist in the management of these groups. The Act was intended to promote the development of a more balanced and diversified industrial structure in the United Kingdom.



# אמבין מפעלי הפלסטיק אשקלון

אזור התעשייה 78100 ת.ד. 10, טל. 051-751171, טלפקס: 25427, פקס: 051-750392

ב"ה, ה' כסלו תשנ"א

22.11.90

ת"פ הלפ"ח

לכבוד  
מר עמיקם אורן  
מנכ"ל מערך העכון  
ירושלים

נכבדי,

הנדון: קניות מוצרים משלימים לבתים המוכנים  
לסוגיהם המיובאים מחו"ל

בימים אלה מיובאים לארץ בתים מוכנים על ידי יזמים שזכו  
במיכרזים שפורסמו עלידכם.  
מדיניות ממשלת ישראל באמצעות רמל"ג היא לבצע קניות גומלין של  
מפעלים בחו"ל, על-מנת לאפשר למפעלים בארץ להשתתף בפרויקטים  
היזומים על ידי המדינה.

בארץ קיימים יצרנים רבים המיצרים מוצרים משלימים לבתים  
אלה כגון: יצרני משבחים מוכנים, ברזים וכדומה.

כיום, היזמים שזכו במכרזים שפורסמו על ידכם מזמינים  
את היחידות כולל מוצרים אלה מחו"ל ללא כל הצדקה מסחרית  
מסחרית ולאומית תוך כדי פגיעה בתעשייה הישראלית.

אבקש את תגובתכם המידית בנושא על מנת שדברים אלה לא ישנו  
בעתיד ולתעשיית ישראל נשאף ולמדינתה יהיה חלק חשוב במאמץ זה.

ב ב ר כ ה

מנחם שניר  
מנכ"ל

העתק: ד.קורן - מנכ"ל מערך המסחר והתעשייה  
ג.בולומב - רמל"ג





UNIVERSITY OF CALIFORNIA LIBRARY

4 1961 1000 1000 1000

10 10 10

1000  
1000 1000 1000  
1000 1000 1000  
1000

1000

1000 1000 1000 1000 1000  
1000 1000 1000 1000 1000

1000 1000 1000 1000 1000  
1000 1000 1000 1000 1000  
1000 1000 1000 1000 1000  
1000 1000 1000 1000 1000  
1000 1000 1000 1000 1000

1000 1000 1000 1000 1000  
1000 1000 1000 1000 1000

1000 1000 1000 1000 1000  
1000 1000 1000 1000 1000  
1000 1000 1000 1000 1000

1000 1000 1000 1000 1000  
1000 1000 1000 1000 1000

1000  
1000 1000  
1000

1000 1000 1000 1000 1000  
1000 1000 1000 1000 1000

UNIVERSITY OF CALIFORNIA LIBRARY



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי Industrial Cooperation Authority

2 - 1001 - 4001  
ה' כסלו תשנ"א  
1990 22 נוב'

*Handwritten signature*

לכבוד  
מר קאול יצחק - מנכ"ל  
חב' בזק  
-----

### הנדון: רכש מחשבים

1. נודע לי שבימים אלו אתם עומדים להחליט על רכש מחשב מאחת החברות המיוצגות בארץ.
2. ברצוני להזכיר לכם את החלטת הממשלה המחייבת שיתוף פעולה תעשייתי לגבי כל רכישה הנעשית ע"י חברות ממשלתיות מחברות מחשבים.
3. אנו מבקשים לא לרכוש מחשבים מחברות שאינן משתפות פעולה עם התעשייה הישראלית כגון H.D.S (HITACHI), COMMODORE, TANDEM (רשימה מלאה הועברה למר שאול חי ומ רוני פירר).

בברכה,

*Handwritten signature*  
חיים גולן  
מנכ"ל רשות

מעמק: מר יורם אלסטר - יו"ר דירקטוריון בזק. (פגס - 50150-03)  
מר יעקב ליפשיץ - מנכ"ל משרד האוצר. (פגס - 66A(91-02)  
מר צבי קורן - מנכ"ל משרד התמ"ס. (פגס - 25A274-02)



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

1 - 0102 - 6370  
כ"ט' אב תש"ן  
20 אוגוסט 1990

113

*לפק רשמי*

לכבוד  
מר צבי קורן - מנכ"ל  
משרד המסחר והתעשייה

ת"ד 35-859874 : 03

### הנדון: קידום ייצוא חלפים לרכב

1. הנהלת ארגון יצרני חלפים לרכב החליטה להוציא שתי משלחות לחברות הרכב באירופה במטרה לקדם את הייצוא במפעלים הקטנים והבינוניים בארץ.
  - א. משלחת בתחום הרכב הצבאי: רק"מ, בחודש אוק' 1990.
  - ב. משלחת בתחום הרכב האזרחי הכבד: משאיות, טרקטורים ומלגזות, בחודש אפריל 1991.
2. משלחת דומה היתה בחודש ספט' 1989 בחברות רכב נוסעים באירופה וזכתה להצלחה רבה מאד. התעשיינים שהשתתפו היו מאד מרוצים מן ההזדמנות שניתנה להם לבקר בחברות ובמפעליהן, להיפגש אישית עם האנשים המקצועיים הבכירים בחברות אלו ולפתוח ע"י כך אפשרויות לקשרים עיסקיים עתידיים שבדרך אחרת ספק אם הדבר היה ניתן.
3. להערכת משלחות כאלו מהוות שלב חשוב מאד במאמץ השיווקי של המפעלים. בדרך זו מתאפשרת חשיפת התעשייה הישראלית ברמת המפעל בפני הגורמים הבכירים והמקצועיים ביותר בחברות השונות. מעבר לכך מאפשר הדבר לתעשיין הישראלי, להכיר מקרוב את מפעלי החברות הגדולות, את דרכי הייצור שלהן ולעמוד על דרישותיהן כדי להתאים עצמם לדרישות אלו.
4. ההצלחה של משלחת כזו בעבר היתה בעיקר תודות לקשרים של רשפ"ת עם החברות בחו"ל וכן ליוזמה שננקטה ע"י רשפ"ת שזכתה להערכה רבה מצד החברות שביקרו בהן.

# רשות לשתוף פעולה תעשייתי Industrial Cooperation Authority

- 2 -

813

5. היות והתקציב של הרשות טרם הוסדר אין אנו יכולים להתחייב לארגון ותאום משלחות אלו. עד שיוסדר התקציב ובעיקר סעיף המשכורות הצעתי להוריד ולהעביר לסעיף נסיעות בתקציב, 30,000 שקל המהווים 4 חודשי משכורת שקיבלתי עפ"י הסדר שלי עם משרד הבטחון.

לופ: העתק פניה של התאחדות התעשיינים בנושא זה.

בברכה,

  
חיים גולן  
מנכ"ל רשפ"ת





ד' באב תש"ן  
28 יולי, 1990  
SQLD00C25/25222.DOC

313  
ארגון יצרני חלפים וציוד לרכב.

רשות לשיתוף פעולה תעשייתי  
תאריך 30.7.90  
מס. תיק \_\_\_\_\_

לכבוד  
מר חיים גולן - מנכ"ל  
הרשות לשיתוף פעולה תעשייתי.

א.נ.א.

הנדון: קידום ייצוא חלפים וציוד לרכב.

הנהלת ארגון יצרני חלפים וציוד לרכב, במטרה לקדם ייצוא במפעלים קטנים ובינוניים, החליטה להוציא שתי משלוחות לחברות באירופה:

1. בחוס הרכב הצבאי - רק"ם תאריך יעד אוקטובר 1990.
2. בחוס הרכב הכבד האזרחי טרקטורים, משאיות, מלגזות. תאריך יעד אפריל 1990.

מאחר ובאמצעות משלחת רישמיה (בחסות ממשלתית) ניתן להגיע לאנשי מפתח בחברות גדולות מחו"ל נרצה לפעול עימכם בשיתוף פעולה, כפי שנעשה ובהצלחה בעבר.

נשמח להיפגש עימך על מנת לקדם את הנושא.

ב. ת. ה.  
שר  
מרכז הארגון  
אורן

העחק: מר ש. יוגב - יו"ר הארגון.

# רשות לשתוף פעולה תעשייתי Industrial Cooperation Authority

4 - 6541 - 6776  
כסלו תשנ"א  
1990 נוב' 18

*Handwritten signature and scribbles*

לשכת המנכ"ל  
נתקבל

25/11/90  
118/11/90


האריך  
מס' צבי קורן - מכשירי  
משרד המסחר והתעשייה  
ירושלים  
לטיפול

לכבוד  
מר צבי קורן - מכשירי  
משרד המסחר והתעשייה  
ירושלים

א.נ.א.

הנדון: פרויקט דולפין - שיתוף פעולה תעשייתי

## כללי

1. במסגרת פרויקט דולפין, התחייב הקונסורציום של היצרנים הגרמניים (מספנות HDW ו- טיסן) לשיתוף פעולה תעשייתי בהיקף 270 מיל' \$ (כ- 400 מיל' מ"ג).

## משלחת לסקר התעשייה הישראלית

2. בתאריכים 13-16/11/90 ביקרה בארץ משלחת מטעם הקונסורציום לקבלת התרשמות ראשונית מהפוטנציאל של התעשייה הישראלית ולהבנת דרישותנו בנוגע למימוש ההתחייבות לשיתוף פעולה תעשייתי.

חברי המשלחת:

- DIPL. ING. HANS SAEGER - EXPORT DIRECTOR, NAVAL DIV., HDW.
- DIPL. ING. ROLF LORENZ - SALES MANAGER, HDW.
- DIETER H.P. BURG DORF - HEAD OF NAVAL SALES DEPT., THYSSEN NORDSEE WERKE.

חברי המשלחת כללו את ראשי הצוות שניהל את המו"מ עם משהב"ט בפרוייקט זה.  
מר לורנץ נקבע באיש הקשר מטעם הקונסורציום לריכוז הפעילויות למימוש ההתחייבות לשתפ"ת.



Industrial Co-operative Society  
Annual Report 1954-55

Income		Expenses	
Particulars	Amount	Particulars	Amount

Income  
Expenses  
Total

Statement of Assets and Liabilities

Assets

Liabilities

Capital

Reserves

Notes

# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- 2 -

### תוכנית הביקור

#### 3. תוכנית הביקור כללה:-

פגישות עבודה עם רשפ"ת, סיב"ט ומנה"ר ים.  
ביקורים במפעלי התעשייה האוירית, אלביט, מספנות ישראל, רפא"ל,  
אלישרא, תע"ש, אל-אופ וראדא.  
במהלך הביקורים במפעלים הוצגו בפני האורחים מוצריהם, תוך שימת דגש  
על מוצרים ימיים, בעיקר מערכות נשק חדישות.

4. האורחים התרשמו מאד מהפוטנציאל התעשייתי שלנו בתחום זה  
ומהטכנולוגיות הגבוהות, לעיתים יותר מתקדמות מהטכנולוגיות שיש להם  
בגרמניה.

### הערכות למימוש ההתחייבות

5. בפגישותיהם עם רשפ"ת ועם המפעלים הובהר לאורחים מדיניותנו בתחום  
שיתוף הפעולה התעשייתי - מכירת מוצרים ברי תחרות במחיר, איכות  
וזמני אספקה ולא להכריח אותם לרכוש מוצרים שאינם תחרותיים.

6. לגבי המשך הפעילות, בעקבות ביקור זה, סוכם הצעדים הבאים:-

א. יאורגן ביקור נוסף בסוף ינואר - תחילת פברואר 1991, שיורכב  
מקניני המספנות, למשך 7 ימי עבודה, וזאת במגמה לבחון מוצרים  
שהמספנות יכולות לקנות בארץ.

ב. הנהלת הקונסורציום תוודא את הסכמת חברות האם (PREUSSAG,  
THYSSEK) להרחבת פעילות שיתוף הפעולה התעשייתי עם מספר גדול  
ככל האפשר של תעשיות גרמניות, בכדי שיוכלו לבצע את מחוייבות  
המספנות לשיתוף פעולה תעשייתי בגין פרוייקט דולפיין.

### סיכום

7. בהמשך להצעתי במכתבי 1-0102-6185 מתאריך 12.7.90, בנוגע לשליחת  
נציג של רשפ"ת לאירופה, הרי לדעתי התחייבות זו בלבד מספיקה בכדי  
לשלוח נציג רשפ"ת לאירופה. ברצוני להזכיר שהמדובר בעיקר באופסט  
עקיף שעלינו למצוא את הקשרים בין החברות הגרמניות והחברות  
הישראליות ומידת ההצלחה של ביצוע תוכנית זו מותנית בפעילות הרשות  
בגרמניה ובארץ.

עקב ההתחייבות הגדולה של 400 מיל' מ"ג ע"י חברה גרמנית, ברצוני  
להציע שנציג רשפ"ת ימוקם בשנת העבודה הבאה בגרמניה ויעסוק בכך  
תחומי הפעילות של הרשות באירופה.





# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- 3 -

8. לדעתי הפעילות הנ"ל של השליח תגדיל הייצוא שלנו לאירופה בהיקף של מעל 100 מיל' \$ בשנה ובכך יסייע להקטנת הגרעון המסחרי האדיר שלנו עם אירופה ובאותה עת יגדיל את הייצוא הטכנולוגי לאירופה (שמהווה כיום רק 20% מכלל הייצוא לאירופה).

בברכה,

  
חיימה גולן  
מנכ"ל רשפ"ת

העתק: מר יוחנן לוי - סמנכ"ל למימון, תמ"ס.  
מר טוביה בלובשטיין - עוזר שר התמ"ס.



המנהל הכללי  
משרד התעשייה והמסחר

*Handwritten notes:*  
כח' אלול  
18 לספטמבר 1990

ירושלים, כח' אלול, תש"ן  
18 לספטמבר 1990

*Handwritten signature:*  
מר צבי קורן

אל: מר צבי קורן

הנדון: גרעון בתקציב רשפ"ת

לבקשתך בדקנו את מכנה הוצאות הרשות לשיתוף פעולה תעשייתי (להלן "הרשות") ולהלן ממצאי בדיקתנו.

1. שכר

- א. בסיסי השכר הנהוגים ברשות גבוהים יותר מאלה המקובלים במשרד התעשייה והמסחר - דרגות תקניות גבוהות, שעות נוספות גלובליות, ניידות רכב גבוהה וחניה.
- ב. הרשות נתנה תוספת של כ- 1000 ש"ח למרבית עובדיה בגין דמי כלכלה. תוספת כזו אינה מקובלת במשרד התעשייה והמסחר (סה"כ עלות השנתית של התוספת כ- 12 אלף ש"ח).
- ג. הרשות הוסיפה בשנת 1987 תקן של עובד נוסף אשר לא תוקצב מראש. התקן התווסף לאור החלטת הממשלה בעניין הטיפול בבלוקים (סה"כ העלות השנתית של התוספת כ- 40 אלף ש"ח).
- ד. הרשות אישרה לאיש המחשבים שלה תוספת של כ- 1000 ש"ח לחודש עבור שעות כוננות (סה"כ אושרו 152 שעות גלובליות בעלות שנתית של 12 אלף ש"ח).
- ה. הרשות שילמה גמול השתלמות לעובדיה עקב הסכמי שכר שחייבו אותה לעשות כך.

2. הוצאות אחרות

ההתייקרות התקציבית בכל הקשור להוצאות אחרות (ללא שכר) של הרשות, היתה בסדר גודל של 5% בין שנות תקציב 88/89 ל- 89/90.





המנהל הכללי  
משרד התעשייה והמסחר

סיכום:

1. הרשות לא חרגה בתיקוני השכר שהעניקה לעובדיה בין השנים 1988-1990 מעבר למתחייב מהסכמי השכר במשק.
2. הרשות לא חרגה בתקציב הפעולות שלה מעבר להתייקרות רגילה ומקובלת של 5%.
3. הרשות כן חרגה בתחומים הבאים:-
  - א. דמי כלכלה לעובדים
  - ב. שעות כוננות לאיש מחשבים
  - ג. העסקת עובד נוסף אשר לא תוקצב מראש

המלצות

1. יש לתקן את בסיס התקציב של הרשות כך שיכלול את עידכוני השכר בגין הסכמי השכר שבמשק.
2. להטיל על מנכ"ל הרשות לבדוק האם ניתן לקצץ את התקן הנוסף (אשר אינו מגובה תקציבית) ולהעביר את המשימות הכרוכות בו לטיפול שאר אנשי הרשות. במידה וימצא מנכ"ל הרשות כי לא ניתן לוותר על העובד הנוסף יש להכנס למו"מ עם אגף תקציבים להגדלת בסיס התקציב או לחילופין מציאת מקור תקציבי להעסקתו מתוך תקציב הרשות (קיצוץ בשעות נוספות גלובליות של שאר העובדים).
3. על מנכ"ל הרשות לקצץ את התוספות שניתנו לעובדים בשנה האחרונה (שעות כוננות וכלכלה).

ב ב ר כ ה ,

מנחם וייס  
חשב המשרד

כ ב ר כ ה ,

עודי שינטל  
יועץ למנכ"ל

אמריקה - ישראל  
(כוכית שטוחה) גל"ס

# phoenicia פניציה

AMERICA-ISRAEL  
(FLAT GLASS) Ltd.

-1-

חיפה, 18.11.1990  
למ/12/13-2

מס' 12/13-2

לכבוד  
מר ח. גולן  
מנכ"ל רשפ"ת  
רח' שאול המלך 35  
תל - אביב

אדוני,

הנדון: אכיפת החלטת ממשלה כ.ל. 67 משנת 1985  
בהמשך לשיחה במשרדך בנדון

מאז 1985 קיימת החלטת ממשלה כ.ל. 67 המחייבת שימוש במוצרים מתוצרת הארץ למיזמים שבמעורבות עסקית ממשלתית. לא כל שכן לגבי הבניה לעולים.

הבנייה לעליה תבוצע ב-3 ערוצים עיקריים :-

- א. באמצעות קבלנים זרים שיבצעו עבודה בארץ.
  - ב. באמצעות קבלנים מקומיים הזוכים לערבות ממשלה להשלים רכישה של דירות שלא תרכשנה על ידי עולים.
  - ג. בתים מוכנים וקראוונים מיובאים ומיוצרים בארץ.
- בשלושת הערוצים הנ"ל, קיימת מעורבות ממשלתית המונעת סיכון מסחרי כלשהו מהקבלנים. זאת בניגוד למקובל בתנאי מסחר צרופים, ואנחנו מסכימים לכך מאחר וזה צו השעה.
- יחד עם זאת, מאחר ומעורבות הממשלה היא מובהקת ביותר, יש לאכוף את הוראת הממשלה כ.ל. 67 והוראת החשב הכללי הנגזרת מהוראת הממשלה (שניהם מצורפים בזה). זאת על מנת שיתר הבנייה לעליה חשמש כחוספת מקומות עבודה בהם יועסקו עולים חדשים.



"פניציה אמריקה-ישראל (זכוכית שטוחה) בע"מ", יצרנית זכוכית שטוחה, מסוגלת למלא את כל תוספת הצריכה בזכוכית שטוחה לבנייה לעליה, וכן מסוגלת לקלוט עשרות עובדים מקרב העליה החדשה. המפעל כבר קלט כ- 20 עולים חדשים, ועוד היד נטויה.

"פניציה אמריקה-ישראל (זכוכית שטוחה) בע"מ" ביצעה תהליך הבראה מכאיב ופורה. מאז רכישתה עברה מהפסד לרווח, והיא מעונינת בנחח גדול מהשוק במגמה להתבסס ולהפוך לגורם בתעשיית הזכוכית בארץ ובעולם.

כבוד רב,

ע. טירה  
נשיא החברה

לידיעת:

שר המסחר והתעשייה - מר מ. נסים.  
שר הבינוי והשיכון - מר א. שרון.  
שר האוצר - מר י. מודעי.  
נשיא התאחדות התעשיינים - מר ד. לאוטמן.  
מנכ"ל התאחדות התעשיינים - מר י. בליזובסקי.  
מנכ"ל האוצר - מר י. ליפשיץ.  
חשב כללי - אוצר - מר א. יונס.  
מנכ"ל התמ"ס - מר צ. קורן.  
מנכ"ל הבינוי והשיכון - מר א. אונגר.  
מנכ"ל ארגון הקבלנים - ע. ברעם.  
נשיא ארגון הקבלנים - מר יונה מדכי.

נספח ג' לנוהל: 3-01  
דף 5 מתוך 12 דפים

שם הנוהל: החלטות ממשלה/ועדת שרים

מזכירות הממשלה

ירושלים, י"ט באדר התשמ"ד  
22 בפברואר 1984

ש מ ו ר

-----  
(46)

אל : חברי הממשלה  
מאת : המשנה למזכיר הממשלה

הנני מתכבד להביא לתשומת לבכם את החלטה מס' כל/67 של ועדת השרים לעניני כלכלה מישיבתה ביום א', ט"ז באדר א' התשמ"ד (19.2.1984), כפי שתוקנה בהחלטה מס' כל/85 של ועדת השרים בישיבתה ביום ג', י"ח באדר א' התשמ"ד (21.2.1984).

מתן עדיפות לרכישות מתוצרת הארץ כל/67

מחליטים:

בהמשך להחלטה מס' כל/49 של ועדת השרים לעניני כלכלה מיום י"א בשבט התשמ"ד (15.1.1984):

במגמה לחסוך בהוצאות המדינה במטבע חוץ ומגמה לאפשר לתעשייה הישראלית להיבנות מרכישות משרדי הממשלה, תאגידים שהוקמו על פי דין, חברות ממשלתיות וחברות בת ממשלתיות שלפחות 95% מבעלותן היא ממשלתית, רשויות מקומיות וגופים ש-20% או יותר מתקציבם מקורו מתקציב המדינה, יעדיפו גופים אלה רכישה תוצרת הארץ על פני יבוא, כל עוד האיכות והמחיר של התוצרת המקומית עומדים בקריטריונים שנקבעו, ויחולו לענין זה ההוראות כדלקמן:

1. כל בקשה לרשיון יבוא של אחד הגופים המנויים לעיל המתייחסת לקניה של טובין בערך של 50,000 דולר ומעלה, תיבדק על ידי הרשות המרכזית לקניות גומלין (להלן - הרשות), אשר תמליץ בפני הרשות המוסמכת להוצאת רשיונות יבוא באם לאשר הבקשה או לדחותה.

2. (א) הרשות תבדוק אם קיימת אפשרות לרכוש את הטובין או תחליפיהם מתוצרת הארץ. אם ניתן הדבר ומחירם אינו עולה על מחיר הטובין המיובאים בתוספת של 15%, תהיה המלצת הרשות לרשות המוסמכת שלילית, בתנאי שאיכות הטובין משתווה לטובין שיש כוונה ליבאם.  
לבני חברות ממשלתיות או חברות בנות ממשלתיות שעיקר תוצרתן מיועדת ליצוא על פי רשימת חברות שתסוכם בין רשות החברות הממשלתיות ורשות מרכזית לקניות גומלין (רשפ"ת) יישאר בעינו שיעור העדפת תוצרת הארץ של 10% במקום 15% כאמור לעיל.



לא תינתן העדפה למוצר הישראלי אם אינו עונה למפרט הצרכן.

לענין זה -

"טובין" - טובין שהערך המוסף בהם הינו לפחות 35%.

"מחיר הטובין המיובאים" - מחיר ס.י.פ. ועוד מסים והיטלים ביבוא וכן מסים אחרים ועוד מסי-נמל והוצאות הובלה וביטוח מהנמל ועד למחסן המזמין.

(ב) מנכ"ל משרד התעשייה והמסחר ומנכ"ל משרד האוצר יהיו רשאים לקבוע גם דרך חישוב אחרת ו/או שינוי בשיעור ההעדפה.

(ג) על המלצה שלילית של הרשות ניתן יהיה לבקש דיון חוזר בוועדת מנכ"לים בהרכב מנכ"ל משרד התעשייה והמסחר, מנכ"ל משרד האוצר ומנכ"ל המשרד הנוגע לענין.

3. שלטונות המכס לא ישחררו טובין שיובאו על ידי הגופים הנ"ל, אם יובאו בניגוד להוראות החלטה זו.

4. הוראות החלטה זו:-

(א) יחולו בשינויים המחוייבים גם על רכישת טובין מיובאים מיבואן הטובין; בקשות לענין זה יועברו לבדיקת הרשות אשר תחליט, בהתאם לכללים אלה, באם לאשר או לדחות הבקשה.

(ב) לא יחולו על יבוא בטחוני הממומן מכספי האשראי והמענק האמריקאי.

5. להקלת התהליך וזירוזו יעבירו הגופים עליהם חכה הוראה זו, לרשות, את תכנון הרכישות לכל שנה של טובין מיובאים שערכם 50,000 דולר ומעלה. אין לפצל הזמנות, ואם הרכש מתייחס לפרויקטים או מערכות, יש להציג בתכנית את כל חלקי הפרויקט או המערכת.

6. (א) תוקם ועדה בהרכב: נציג משרד התעשייה והמסחר, נציג הרשות, נציג החשב הכללי, נציג אגף התקציבים ונציג משרד הפנים, שמתפקידה לדון במקרים בהם ייבא גוף למעט חברות ממשלתיות וחברות בת ממשלתיות בניגוד להחלטה זו, או שפיצל קניותיו על מנת לפטור עצמו מהצורך לקבלת אישור.

נספח ג' לנוהל: 3-01  
דף 7 מתוך 12 דפים

(ב) בסמכות הוועדה להחליט על קיצוץ תקציבו של אותו גוף ושיעור הקיצוץ, וכן להמליץ בפני הרשות המוסמכת באותו גוף כי יינקטו אמצעים משמעותיים כנגד האחראים להפרה.

(ג) חברה ממשלתית או חברת בת ממשלתית שתייבא בניגוד להחלטה זו, תקיים, על פי דרישה של רשות החברות הממשלתיות, ישיבת דירקטוריון מיוחדת לדיון בחריגה ולהסקת מסקנות.

7. לענין רכש גומלין:

(א) כל גוף הרוכש טובין מיובאים (לאחר קבלת האישורים כנדרש), חייב להבטיח הכללת סעיף של רכש גומלין בהסכם הרכישה, בהתאם לכללים המוצאים לענין זה על ידי הרשות.

(ב) רכישות טובין, כאשר ערך ההזמנה הוא מעל \$ 500,000, רשאית הרשות לדרוש השתתפות במשא ומתן עם הספק, בשעה שדנים ברכש גומלין. ההזמנה לספק תוצא רק לאחר סיכום הסעיף בהסכם המבטיח קניות גומלין. כמו כן רשאית הרשות לתבוע חתימה על הסכם מסגרת לרכש גומלין, אם וכאשר כלל רכישות הממשלה בחברה זרה אחת עולות על סך 1 מליון דולר לשנה.

(ג) בנושאי רכישות דלק ופחם, לגבי סעיף רכש גומלין, תיקבע מדיניות מראש בתיאום מוקדם בין הרשות והגוף הרוכש.

(ד) חיכוקי דעות בין הגוף המיובא לבין הרשות בענין קניות גומלין יובאו להכרעת מנכ"ל משרד התעשייה והמסחר ואם הגוף הוא חברה ממשלתית או חברת בת ממשלתית - להכרעת מנכ"ל משרד התעשייה והמסחר ומנהל רשות החברות הממשלתיות.

8. (א) החלטה זו, הקובעת בהתאם להוראות סעיף 4(א) לחוק החברות הממשלתיות התשל"ה-1975, שיקולי פעולה שאינם עסקיים לחברות ממשלתיות ולחברות בת ממשלתיות, תחול על החברות כאמור בכפוף לאישור ההחלטה על ידי ועדת הכספים של הכנסת.

(ב) רשות החברות הממשלתיות תביא החלטה, לאחר אישורה כאמור, לידיעת החברות, ותנחה החברות בכל הקשור לביצועה.

9. החשב הכללי יוציא הנחיות לביצוע החלטה זו.



נספח ג' לנוהל: 3-01  
דף 8 מתוך 12 דפים

שם הנוהל: החלטות ממשלה/ועדת שרים

10. הגופים עליהם חלה החלטה זו יקבעו, בהתבסס על החלטה והנחיות החשב הכללי, נוהלים והוראות לביצועה.
  11. החלטה זו באה במקום ומבטלת את ההחלטות מס' כל/109 משנת 1967, כל/113 משנת 1968, כל/51 משנת 1977 ו- כל/194 משנת 1980.
  12. תוצאות החלטה זו לגבי רכש גומלין תיבחנה בתום שנה על ידי הוועדה.
  13. להטיל על מנהל רשות החברות הממשלתיות ומנכ"ל הרשות המרכזית לקניות גומלין, לגרום לכך שמועצות המנהלים של חברות ממשלתיות אשר החלטה זו אינה חלה עליהן - תחלטנה על מתן עדיפות לרכישות מתוצרת הארץ ברוח האמור בהחלטה דלעיל.
- מנהל רשות החברות הממשלתיות ומנכ"ל הרשות המרכזית לקניות גומלין ידווחו לוועדת השרים לעניני כלכלה.

ב ב ר כ ה ,

( - )

מיכאל ניר

העתק:

המנהלים הכלליים, משרדי הממשלה  
החשב הכללי, משרד האוצר  
הממונה על התקציבים, משרד האוצר  
ד. ע. ולדמן, מנהל רשות החברות הממשלתיות  
מר ז. אורן, סגן מנהל רשות החברות הממשלתיות  
היועץ המשפטי, משרד התעשייה והמסחר

שם הנוהל : העדפת מוצרים מתוצרת הארץ  
בפרויקטים לבנוי ולהנדסה אלקטרומכנית דף 3 מתוך 3 דפים

נספח א' לנוהל : 2-14

מדינת ישראל  
האוצר החשב הכללי

ירושלים: ח' באלול התשמ"ה  
25 באוגוסט 1985  
85 - 27  
חוזר מה/95

אל: החשבים במשרדי הממשלה

הנדון: מסירת עבודות לקבלנים - העדפת תוצרת הארץ

- במגמה לעודד השימוש בתוצרת הארץ בעבודת בנייה הנדסיות, המוזמנות על-ידי הממשלה, יש לנהוג כלהלן:
1. על הקבלנים להתחייב להשתמש - לצורך ביצוע העבודות, נשוא החוזים - במוצרים מתוצרת הארץ, ובהצעותיהם למכרזים עליהם לכלול מוצרים רק מתוצרת הארץ.
  2. "תוצרת הארץ" - מוצר, שהערך המוסף שלו הוא 35% ומעלה - בהתאם לאישור היצרן.
  3. בהצעות למכרזים ניתן לכלול מוצרים מתוצרת חוץ רק בהתקיים אחת מהאפשרויות הבאות:
    - א. אין מוצר מתוצרת הארץ, העומד בדרישות התקנים הישראליים, והעונה לדרישות המשרד המזמין, כפי שפורטו במיפרט למכרז.
    - ב. מחיר המוצר מתוצרת הארץ עולה ביותר מ-15% על מחיר אותו מוצר ובאיכות שווה מתוצרת חוץ.
  4. על הקבלן לציין את המוצרים מתוצרת חוץ, שכלל בהצעתו למכרז, וכן את מחיריהם ואת מחיר הובלתם לאתר הבניה.
  5. את התנאים הנ"ל יש לכלול במסמכי המכרז ובחווזה שייחתם בין המשרד והקבלן.

בברכה,

( ---- )

נ. רטנר  
סגן החשב הכללי

העתק: הנהלות המשרדים ויחידות הסמך  
הרשות המרכזית לקניות אומליון



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי Industrial Cooperation Authority

1 - 0103 - 6779  
א' כסלו תשנ"א  
18 נוב' 1990

↑  
ע"מ

לכבוד  
מר יורם טורבוביץ  
היועץ המשפטי  
משרד המסחר והתעשייה  
ירושלים

א.נ.פ.

## הנדון: קריטריונים לשתוף התעשיות בתקציבי רשפ"ת

### כללי

1. תקציב רשפ"ת שממומן כולו ע"י תמ"ס, לא מתעדכן בצורה שוטפת, דבר שגורם לשחיקת תקציב הפעילות של הרשות, המיועד לקידום הייצוא במסגרת שיתוף הפעולה התעשייתי. בנוסף לכך, בשיטה הקיימת אין שום אפשרות לרשפ"ת להשיג תקציב הפיתוח להרחבת פעילות הרשות בארץ ובחו"ל.
2. בתקציב הרשות כ- 90% מיועדים לתשלום שכר ושכר-דירה, ולכן עומד לרשותנו רק 10% מהתקציב לפעילות, דבר שאינו קיים לגבי רשויות ממשלתיות אחרות.

### מטרה

3. מטרת מסמך זה להציג דרך להשתתפות התעשיות שנהנות מפרי עבודת הרשות בתקציב הרשות, לצורך פיתוח מערכת מידע, סקרים וקידום שיווק המיועד לספק אינפורמציה ועזרה בקידום הייצוא לתעשייה הישראלית.

### השיטה

4. השיטה המוצעת על ידנו, כל עוד לא ניתן לשתף במימון תקציב הרשות את כלל התעשייה הישראלית, שלהם אנו עוזרים בקידום הייצוא ויצירת קשרים עם התעשיות בחו"ל, לגבות כספים מהתעשייה רק עבור מבצעים מיוחדים.



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- 2 -

5. כמבצעים מיוחדים אנו מגדירים את כל הפעילות שאינה שיוצרית, כגון:-
- א. העברת ידע.
  - ב. מימון מתן הדרכה.
  - ג. פעילות מיוחדת של חברה זרה מול חברה ישראלית מסוימת, שאינה מאפשרת תחרות חופשית לכלל התעשייה הישראלית.
6. גביית דמי טיפול במקרים אלה ישרת את כלל התעשייה הישראלית בהרחבת פעילות הרשות.
7. דמי הטיפול המוצעים ע"י הרשות (כאחוז משווי העסקה/פעילות) הם:-
- |    |                                 |         |
|----|---------------------------------|---------|
| א. | עד 1 מיל' דולר                  | - 0.0 % |
| ב. | בין 1 מיל' דולר ל- 3 מיל' דולר  | - 2.5 % |
| ג. | בין 3 מיל' דולר ל- 5 מיל' דולר  | - 1.5 % |
| ד. | בין 5 מיל' דולר ל- 10 מיל' דולר | - 1.0 % |
| ה. | מעל 10 מיל' דולר                | - 0.5 % |

### סיכום

8. אבקש לבחון אפשרות להפעלת שיטה זו של השתתפות התעשיות בחלק מתקציב הרשות, וזאת גם מבלי לשנות את מעמד הרשות (שאנו חושבים שיש לשנותה לרשות סטטוטורית).

בברכה,

חיים גולן  
מנכ"ל רשות

העתק: מר צבי קורן - מנכ"ל תמ"ס.





# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

1 - 0102 - 6608  
כה' תשרי תשנ"א  
14 אוק' 1990

1090  
ה"ק הפ"מ

לכבוד  
מר צבי קורן - מנכ"ל  
משרד המסחר והתעשייה  
ירושלים

הנדון: נושאים לפגישתך עם מנכ"ל רשפ"ת ביום 21.10.90

להלן הנושאים שיועלו ע"י מנכ"ל רשפ"ת בפגישתכם הקרובה:-

1. דו"ח נסיעת מנכ"ל רשפ"ת לארה"ב באוגוסט-ספטמבר 1990.

2. תקציב רשפ"ת

א. השנה הנוכחית (4/90-3/91)

(1) במכתבנו אליך מ- 24.9.90 "גרעון בתקציב רשפ"ת" ניתנו הסברים ונימוקים מדוע לא ניתן לקצץ בשכר עובדי הרשות.

(2) במכתבנו אליך מ- 10.6.90 ביקשנו תוספת תקציב בסך 276,000 ש"ח, בכדי שניתן יהיה להפעיל הרשות במתכונת כפי שהופעלה בשנים הקודמות. עד כה טרם קיבלנו תשובה לפנייתנו זו.

ב. השנה הבאה (4/91-12/91)

במכתבנו למר ע. בלום, הממונה על התקציבים, מיום 30.9.90 הגשנו בקשתנו התקציבית לתקופה הנ"ל בסך 1,253,000 ש"ח. הבקשה מבוססת על תקציב הפעילות הרגילה בפרופורציה של 3/4 במחירים עכשוויים ובתוספת אינפלציה של 25% לשנה. הבקשה אינה כוללת תקציב נציגותנו בניו יורק (ראה להלן).

ג. תוספת תקציב להגברת פעילות הרשות, החל משנה הבאה. בהמשך למכתבנו אליך מ- 12.7.90, ביקשנו במכתבנו למר ע. בלום הנ"ל תוספת תקציב בסך 1,200,000 ש"ח, החל מ- 4/91, בכדי לממן הגדלת פעילות רשפ"ת באירופה, יפאן וארה"ב.

INDUSTRIAL COOPERATION AUTHORITY

1944 - 1945  
MAY 1945  
1945

1944  
MAY 1945  
1945

1944-45 Industrial Cooperation Authority

1944-45 Industrial Cooperation Authority

1944-45 Industrial Cooperation Authority

1944-45

1944-45 Industrial Cooperation Authority

1944-45 Industrial Cooperation Authority

1944-45 Industrial Cooperation Authority

1944-45 Industrial Cooperation Authority

1944-45 Industrial Cooperation Authority

1944-45 Industrial Cooperation Authority



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- 2 -

ד. שילוב רשפ"ת בתוכנית הממשלתית לקידום הייצוא. במכתבנו למר יוחנן לוי, סמנכ"ל למימון, מיום 25.9.90, הצענו שהתוספת לשנה הנוכחית (276,000 ש"ח) ותוספת התקציב להגברת פעילות הרשות מהשנה הבאה (1,200,000 ש"ח), ישולבו בתכנית הממשלתית לקידום הייצוא, שאושרה ע"י הממשלה על סמך הצעת שר התמ"ס.

### 3. נציגות רשפ"ת בארה"ב

א. תשלום שכר לנציג רשפ"ת בניו יורק, מר אפרים שוהם, באמצעות המערכת הממשלתית:  
העניין עדיין לא סודר, למרות שנציגנו החדש נמצא בתפקידו כבר כ- 3 חודשים ומקבל בינתיים מקדמות שכר חלקיות בלבד.

ב. היקף נציגות רשפ"ת בארה"ב ופעילותה.  
לאור הצורך להגברת פעילות הרשות בארה"ב ולהגברת הייצוא, אנו מבקשים לבטל הקיצוץ של תקן אחד בנציגותנו (סגן נציג הרשות), החל מאפריל '91, תוספת 2 עובדים מקומיים ותוספת תקציב להגברת הפעילות של הנציגים הנ"ל.  
תוספת התקציב המבוקשת למטרה זו נכללה ב"תוספת התקציב להגברת פעילות הרשות, החל מהשנה הבאה" (סעיף 2 ג' לעיל).

### 4. נציגות רשפ"ת באירופה

על מנת להרחיב את פעילות רשפ"ת באירופה, להגברת הייצוא, להקטנת הגרעון המסחרי הנוכחי ולסיוע ביצירת קשרים מסחריים בין התעשייה הישראלית לבין חברות רב-לאומיות באירופה, לקראת איחוד אירופה בשנת 1992, אנו מבקשים להקים נציגות לרשות באירופה, החל מקיץ 1991. הנציגות תכלול בשלב זה שליח ועובד מקומי בלבד ותעבוד בשיתוף פעולה עם שליחים אחרים באירופה.  
תוספת התקציב המבוקשת למטרה זו נכללה ב"תוספת התקציב להגברת פעילות הרשות, החל מהשנה הבאה" (סעיף 2 ג' לעיל).

### 5. מעמד הרשות

רשפ"ת בודקת אפשרות לשינוי הסטטוס. מנכ"ל רשפ"ת ניפגש עם נציג שירות המדינה אשר הביע תמיכתו בהצעה לרפורם את רשפ"ת לרשות סטטוטורית.

### 6. ממונה על נושאי שתפ"ת בטחוני

במכתבנו אליך מיום 27.9.90, ביקנו להציג בפניך את המועמד לתפקיד זה ולקבל את אישורך למינוי.

# Industrial Cooperation Authority

- 1. Industrial Cooperation Authority  
The Industrial Cooperation Authority was established in 1972, under the Industrial Cooperation Act, 1972. It is a statutory body which is responsible for the promotion and development of industrial cooperation between large and small enterprises. The Authority has a wide range of powers and functions, including the power to grant financial assistance, to provide technical assistance, to provide information and advice, and to conduct research and development. The Authority also has the power to set up industrial cooperatives and to provide financial assistance to them.
- 2. Industrial Cooperation Authority  
The Industrial Cooperation Authority is a statutory body which is responsible for the promotion and development of industrial cooperation between large and small enterprises. It was established in 1972, under the Industrial Cooperation Act, 1972. The Authority has a wide range of powers and functions, including the power to grant financial assistance, to provide technical assistance, to provide information and advice, and to conduct research and development. The Authority also has the power to set up industrial cooperatives and to provide financial assistance to them.
- 3. Industrial Cooperation Authority  
The Industrial Cooperation Authority is a statutory body which is responsible for the promotion and development of industrial cooperation between large and small enterprises. It was established in 1972, under the Industrial Cooperation Act, 1972. The Authority has a wide range of powers and functions, including the power to grant financial assistance, to provide technical assistance, to provide information and advice, and to conduct research and development. The Authority also has the power to set up industrial cooperatives and to provide financial assistance to them.
- 4. Industrial Cooperation Authority  
The Industrial Cooperation Authority is a statutory body which is responsible for the promotion and development of industrial cooperation between large and small enterprises. It was established in 1972, under the Industrial Cooperation Act, 1972. The Authority has a wide range of powers and functions, including the power to grant financial assistance, to provide technical assistance, to provide information and advice, and to conduct research and development. The Authority also has the power to set up industrial cooperatives and to provide financial assistance to them.





# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

במכתבנו אליך מיום 20.8.90 בקשנו להעביר לתקציב הנסיעות של רשפ"ת 30 אלף ש"ח עבור השתתפותנו בשתי משלחות שהתאחדות התעשיינים מעוניינת לשגר לאירופה.

8. החלפת הממשלה כל/67 בנוגע להעדפת תוצרת הארץ ורכישות גומלין

אנו מבקשים להכניס בהחלטה הנ"ל השינויים הבאים:-

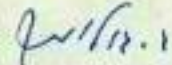
א. הורדת אחוז הבעלות של חברות ממשלתיות שההחלטה חלה עליהן מ- 95% ל- 51%.

ב. תוספת סעיף שמאפשרת לדחות כל הצעה שאין בה ערך מוסף בהיקף 50% ומעלה (סעיף זהה קיים בנוהלי ההרכשה הממשלתיים והציבוריים של השוק המשותף לקראת 1992).

9. התניית ייבוא בתים מוכנים וקרואנים ע"י משרד השיכון ברכישות גומלין

לפי הצעתך, פנינו למזכיר הממשלה בעניין זה. עדיין לא קיבלנו תשובה. מנכ"ל רשפ"ת ביקש פגישה עם שר השיכון בנידון.

בברכה,

  
גבריאל גולומב  
סמנכ"ל רשפ"ת

- 10:
1. מכתבנו אליך מ- 24.9.90 - גרעון בתקציב רשפ"ת.
  2. מכתבנו אליך מ- 10.6.90 - בעיות הרשות 1990/91.
  3. מכתבנו לע. בלוס מ- 30.9.90 - בקשה תקציבית 31.12.91-1.4.91.
  4. מכתבנו אליך מ- 12.7.90 - הצעות לשינויים ברשפ"ת.
  5. מכתבנו ליוחנן לוי מ- 25.9.90 - שיכון רשפ"ת בתכנית הממשלתית לקידום הייצוא.
  6. מכתב חשב תמ"ס לנציג האוצר בניו יורק מ- 17.9.90 - אפרים שוהם.
  7. מכתבנו אליך מ- 27.9.90 - ממונה על נושאי שתפ"ת בטחוני.
  8. מכתבנו אליך מ- 20.8.90 - קידום ייצוא חלפים לרכב.
  9. מכתבנו למזכיר הממשלה מ- 26.9.90 - התניית ייבוא משרד השיכון ברכישות גומלין.

העתק: מר חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת.







# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

1 - 0112 - 6747  
 כד' חשוון תשנ"א  
 12 נוב' 1990

↑  
 ת"פ

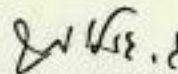
לכבוד  
 מר מרסל שטון  
 סגן מנהל מינהל הסחר הממשלתי  
 משרד התמ"ס  
 ירושלים

א.נ.א.

### הנדון: קוד הרכישות הממשלתיות

1. ברצוני לציין שבעקבות הכנסת גורמים ממשלתיים לקוד הרכישות הממשלתיות בשנת 1983, נגרמו לנו קשיים באכיפת החלטות הממשלה בנוגע להעזפת תוצרת הארץ ורכישות גומלין, ברכישות גופים אלה.
- כתוצאה מכך בחלק מרכישות גורמים אלה, לא הועדפה תוצרת הארץ ולא הושגו התחייבויות לרכישות גומלין.
2. מצד שני, לא ידוע לנו על מכירה כלשהי של מפעל ישראלי לגופים ממשלתיים בחו"ל שקוד הרכישות הממשלתיות חל עליהם.
3. לאור האמור לעיל, אנו מתנגדים לכל תוספת של גורמים ממשלתיים וציבוריים בישראל לקוד הרכישות הממשלתיות.
4. אבקש לשלוח אלינו את רשימת הגופים בחו"ל, שקוד הרכישות הממשלתיות חל עליהם.

בברכה,

  
 גבריאל גולומב  
 סמנכ"ל רשפ"ת

העתק: מר צבי קורן - מנכ"ל משרד התמ"ס.  
 מר חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת.  
 מר זהר פרי - סמנכ"ל סחר חוץ, תמ"ס.

# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- 1 -

1 - 0102 - 6185  
 י"ט' תמוז תש"ן  
 1990 יולי 12

*Handwritten signature/initials*

לכבוד  
 מר צבי קורן  
 מנכ"ל משרד התמ"ס

### הנדון: הצעות לשינויים ברשות לשתוף פעולה תעשייתי

1. מטרת המסמך להציג הצעות לשינויים ברשפ"ת מבחינה ארגונית על רקע השינויים החלים באירופה וארה"ב. שינויים אלו מחייבים את רשפ"ת להתארגנות שונה במקצת מזו הקיימת היום.

2. רקע

א. הרשות לשתוף פעולה תעשייתי הוקמה כרשות לקבלנות משנה כדי לסייע לתעשייה הישראלית. במשך השנים התווספו תפקידים נוספים כמו הגנה על תוצרת הארץ וטיפול ברכישות גומלין. החל משנת 1983 הוסכם עם משרד הבטחון שרשפ"ת תטפל בנושא ההדדיות (OFFSET) הלא ישיר ותבצע מעקב בתחום ההדדיות (OFFSET) הישיר.

ב. הפעילות בתחומים אלו הביאה את רשפ"ת למימדים המתבטאים ב:-  
 (לפי נתונים של שנת 1989)

1) השגת התחייבויות לשתוף פעולה תעשייתי בסך 560.0 מיליון \$ ומימושם (הכנסת הזמנות לתעשייה) בהיקף של 708.9 מיליון \$. (סכום זה כולל גם מימושים עקב התחייבויות שנמשכו משנים קודמות).





# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- 2 -

(2) הסכומים הנ"ל חלקם בגין רכש אורחי וחלקם בגין רכש בטחוני ומתפרסים באירופה ובארה"ב כדלקמן:-

מימושים	התחייבויות
324.151.842	330.301.637 - אורחי
384.783.818	230.357.108 - בטחוני
708.935.660	560.658.745 - סה"כ

### \* ארה"ב

183.297.126	183.829.664 - אורחי
372.272.153	213.761.721 - בטחוני

### \* אירופה

140.854.716	146.471.973 - אורחי
12.511.666	16.395.387 - בטחוני

ג. רשפ"ת קשורה לכ-600 תאגידיים וחברות זרות בתחום שתוף הפעולה התעשייתי, איתם יש לרשות הסכמים לשתוף פעולה תעשייתי בכתב ובע"פ ועם יותר מ-600 מפעלי תעשייה בארץ, עיקרם בתחום הטכנולוגי.

ד. עפ"י בדיקה זהירה נראה כי הרשות לשתוף פעולה תעשייתי תורמת ליצוא הישראלי בהיקף של כ-20% מכלל היצוא הטכנולוגי (לא כולל בטחוני לצבאות זרים). כל הבדיקות שנעשו הוכיחו כי החלק המכריע של היצוא הנ"ל לא היה יוצא לפועל בלי הסכמי רכש גומלין. בבדיקה אקראית שנערכה ע"י הרשות נמצא כי 50% של חברות איתן יש הסכמים ממשיכות לרכוש בארץ גם לאחר סיום ההתחייבות. צריך לזכור שעם הזמנות מועבר ידע רב, מוניטין ומאפשרות פריצה לשווקים חדשים שלעיתים שווה בערכו של היצוא עצמו.

ה. תוצאות אלו הושגו תודות למאמצים הרבים שהושקעו בהתארגנות בתחומים הבאים:-

- (1) בניית בסיס המידע הממוחשב.
- (2) הפעלת הנציגות בארה"ב המכסה את הפעילות של רשפ"ת בצפון אמריקה.
- (3) קבלת סיוע חלקי ממשלחות מערכת הבטחון באירופה (צרפת וגרמניה).
- (4) ביצוע ביקורים של נציגי רשפ"ת בחברות המחויבות בחו"ל.
- (5) תאום מראש בין רשפ"ת והגורמים הרוכשים, להבטחת השגת התחייבויות לקניות גומלין ברכישותיהן העתידיות.



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- 3 -

- (6) פעילות לשכנוע הגורמים הרוכשים בארץ, להימנע מביצוע רכישות מחברות שאינן מוכנות לשתף פעולה עם התעשייה הישראלית.
- (7) ארגון משלחות תעשיינים באחריות רשפ"ת לחברות הזרות. בכדי להעמיק את קשריהן עם חברות אלה.
- (8) הבאת נציגי חברות ארצה וארגון ביקוריהם בתעשייה הישראלית כולל פגישות עם הגורמים הממשלתיים הרלבנטיים.

1. פעילות הרשות מתבצעת תוך ניצול מירבי של המשאבים העומדים לרשותה מבחינת כוח אדם ותקציב והגיעה לקצה שממנו לא ניתן יותר להרחיב ולהעמיק את פעילותה. כיום ברשות 8.5 עובדים בנוסף למנכ"ל. בנציגות רשפ"ת בארה"ב נציג בכיר ועוזר בשליחות ו-2 עובדים מקומיים. נציגות זו מכסה את פעילות רשפ"ת בצפון אמריקה, אך אין ביכולתה לבקר את החברות עימן אנו בקשר בתדירות הנחוצה, דבר הגורם להאטה במימושים.

2. הרשות הוכיחה בעבר ומוכיחה כיום כי תרומתה לתעשייה חשובה ומשמעותית מאוד. חשיבותה עולה עוד יותר היום על רקע המצב במשק האבטלה וגלי העלייה.

3. השינויים החלים באירופה והשינויים בארה"ב מחייבים את רשפ"ת לגבש תוכנית שבה יושם דגש יתר על אירופה ולשנות את דרכי הטיפול בארה"ב.

א. כידוע בין אירופה לישראל פער במאזן תשלומים המסתכם בכ- 3.5 מיליארד \$. סגירת הפער הינו בעייתי ועד היום מדינת ישראל לא הצליחה להקטין אותו.

רשפ"ת ע"י ניצול מנוף הרכישות בסכומים גדולים מהחברות הזרות יכולה לסייע להקטנת פער זה. הנסיון המצטבר של הרשות מצביע על כך שחברות רבות שמעולם לא רכשו בישראל הגיעו בהתערבותינו לרמת שיתוף פעולה תעשייתית ומשמעותית ביותר. כמו כן שנת 1992 מחיבת שינוי גישה בתחום שיתוף הפעולה התעשייתי. אין לי ספק שהערכות בעוד מועד תסייע לכך.

ב. בארה"ב חל שינוי הנובע מהחלטת ממשלת ארה"ב המחייב מעבר מ-OFFSET ישיר ל-OFFSET עקיף. שינוי זה מחייב יותר עבודת שטח ויותר לחץ על חברות.

4. השוק היפני ממנו מיבאים לארץ בסכומים ההולכים וגדלים כל הזמן מחייב טיפול ותשומת לב. כבר כיום חברות הרכב היפניות משווקות בארץ כ-35-40% מכלל שוק הרכב. במונחים כספיים מדובר על מאות מיליוני דולר, זאת מבלי לדבר על חברות אחרות כמו NATIONAL, HITACHI, SONY ועוד, המשווקות בארץ ציוד אלקטרוניקה, מוצרי צריכה וכיו"ב.



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- 4 -

5. הפעילות המתחייבת מן המצב החדש באירופה, בארה"ב ויפן כדי לכסות את הנושאים בצורה מתקבלת על הדעת הן:-

- א. העמקת הקשר עם החברות בחו"ל ע"י ביצוע ביקורים בחברות, והפעלת לחץ מתמיד עליהן. הנסיון שלנו מלמד שזאת הדרך להכיר את החברות, להכיר את מערכות הרכש שלהן ולמצוא את ה"פרטנרים" המתאימים בארץ לשתוף הפעולה. לאחרונה בוצעו שני ביקורים עם תעשיינים ישראלים בחברות שונות והמסקנות היו שיש להמשיך בדרך זו המאפשרת לתעשייה להחשף בפני האנשים המתאימים בחברות.
- ב. להחזיק זרוע ארוכה אשר תסייע בעבודת הרשות באירופה במעקב ובשליטה תעבוד בשתוף פעולה מלא עם הנספחים המסחריים והיועצים הכלכליים.
- ג. להרחיב את בסיס המידע שלנו לגבי התעשייה בארץ ע"י איסוף המידע ועיבודו, ביקורים בתעשייה ושמירת קשר מתמיד עימה. כמו כן העברת מידע זה לנציגים המסחריים בחו"ל.
- ד. להרחיב את יכולת הטיפול והמעקב לגבי הקשרים שבין החברות מחו"ל והתעשייה (העברת מידע, מעקב אחר בקשות להצעות מחיר, הזמנות וכיו"ב).
- ה. לסייע לתעשייה הישראלית בתהליך השיווק ע"י פתחית "דלת" שתאפשר חשיפתה ויצירת הקשר שהוא תנאי ראשון לכל מ"מ לביצוע עיסקה, ע"י ארגון ביקורים ופגישות של נציגי החברות מחו"ל בארץ וארגון ביקורים עם התעשיינים בחברות בחו"ל.
- ו. לארגן וללוות ביקורים בתעשייה הישראלית של נציגי החברות מחו"ל המגיעים לארץ כתוצאה מלחצים המופעלים על ידנו.
- ז. להנחות את היועצים הכלכליים והנספחים המסחריים לעבוד בשתוף פעולה ובתאום עם הרשות ועם נציגיה בחו"ל.

# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- 5 -

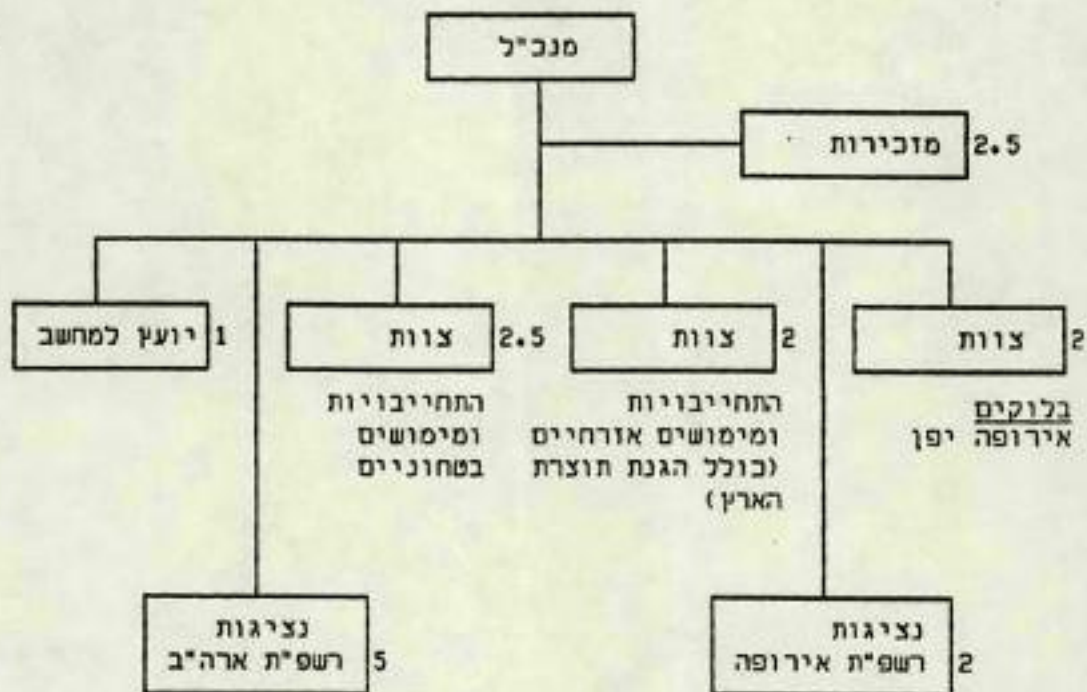
### 6. סיכום

כדי שהרשות לשתוף פעולה תעשייתי תוכל לבצע את המטלות הלכו ובעיקר להעמיק את פעילותה באירופה ותערך לקראת 1992, תתאגן לשינויים בארה"ב ולפריצה הכרחית לכיוון יפן דרושה תוספת באמצעים הבאים:-

#### א. כוח אדם

- 1) תוספת 1.5 משרות ברשפ"ת בארץ כאשר מרביתה תיועד לנושא אירופה ויפן.
- 2) תוספת שליח ועובד מקומי באירופה.
- 3) תוספת של 2 עובדים מקומיים בארה"ב בהנחה שהתפקיד של השליח השני (העוזר) יבוטל במרץ 1991.

ב. לאור תוספת זו יהיה המבנה הסכמתי כדלקמן:-







# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- 6 -

### המשמעות התקציבית . 5

(1) למבנה החדש המשמעות התקציבית לשנה היא כדלקמן:-

ש"ח 214,000	כ-	\$ 105,000	-	שליח באירופה
ש"ח 60,000	כ-	\$ 30,000	-	עובד מקומי באירופה
ש"ח 50,000	כ-	\$ 25,000	-	עובד מקומי בארה"ב
ש"ח 100,000	כ-	\$	-	משרה וחצי ברשפ"ת

(2) היות ועבודת הרשות מהווה מרכיב חשוב במאמץ השיווקי לעידוד הייצוא, זאת גם על דעת התעשיינים, לדעתי יש לראות תוספת זו בהקשר למאמצים וההשקעות של מדינת ישראל לשיפור השיווק בחו"ל תוך שימת דגש מיוחד לשווקים באירופה שעימה יש לישראל פער עצום במאמץ התשלומים, ולשווקים ביפן שם אנו בתחילת הדרך וחייבים לבצע פריצת דרך.

.6 מבקש לקיים דיון אצלך בנושאים אלו מוקדם ככל האפשר.

בברכה,  
חיים גולן  
מנכ"ל רשפ"ת

העתק: מר משה ורטהיים - יו"ר ועדה מיועצת רשפ"ת, נשיא "קוקה קולה".  
מר טוביה בלובשטיין - יועץ אישי לשר התמ"ס.

# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

8 - 0501 - 6584  
 יא' תשרי תשנ"א  
 30 ספטמבר 1990

אין רישום

לכבוד  
 מר עלי בלום  
 ממונה על התקציבים  
 חטיבת הכימיה  
 משרד המסחר והתעשייה  
 ירושלים

הנדון: בקשה תקציבית לתקופה 31.12.91 - 1.4.91 (9 חודשים)

### כלכלי

1. תקציב זה מבוסס על 9 חודשים, החל מ- 4/91 ועד 12/91 כלומר 3/4 מהתקציב השנתי ובהתבסס על בקשתנו משנה קודמת. לאור זאת בנינו את הדרישה התקציבית בפרופורציה של 3/4.
2. התקציב בנוי על המחירים העכשוויים ונלקחת בחשבון אינפלציה של 25% במשק.
3. הצעה זו אינה לוקחת בחשבון את משרדנו בניו-יורק שיש לשלבה מבחינה תקציבית לתקציב המשלחת המסחרית בניו-יורק.
4. התקציב בנוי בשני חלקים כש:-
  - א. חלק ראשון בהנחה על מצבת כח האדם ועל פעילות בהיקף של שנים עברו.
  - ב. חלק שני, תוספת תקציב כפי שנראה לנו שיידרש לצורך הגברת הפעילות בכדי ליצור תעסוקה נוספת למקומות עבודה נוספים.

### תקציב שוטף ל- 9 חודשים

5. התקציב יפורט במתכונת כפי שנהוגה בעבר, יש לזכור שבחלק מהסעיפים תקציב הרשות קשיח כגון שכר, שכ"ד מיסים וכו' ואין אנו יכולים לתמרן בסעיפים אלו.



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- 2 -

6. להלן פירוט הבקשה וההסברים הנילווים:-

790,000 - א. שכר + הוצאות

מבוסס על מצבת כח-אדם של 9.5 עובדים כפי שיתקיים בשנים עברו ואינו לוקח בחשבון תוספת משכורת מלבד תוספות שנהוגות במשק.

135,000 - ב. שכר-דירה ל- 9 חודשים

כולל שירותי אחזקה חודשיים ותשלומים שוטפים.

45,000 - ג. תקשורת

עקב עלייה בלתי צפויה במחירי התקשורת וכן הצורך בעמידה בקשר טלפוני ופקס' עם מפעלים/נציגים בחו"ל.

65,000 - ד. נסיעות לחו"ל (ל- 9 חודשים)

7 נסיעות צפויות בשנה:-

- 3 נסיעות מנכ"ל לארה"ב, יפאן ואירופה,
- נסיעת סגן לאירופה וארה"ב,
- נסיעת אחראי בלוקים לאירופה,
- נסיעת ממונה על שתפ"ת בטחוני לארה"ב,
- נסיעת ממונה על מימושים והתחייבויות לארה"ב.

בעבודת הרשות הקשר האישי עם המפעלים מהווה חלק גדול של קידום הנושאים בינינו ובין בחברות הישראליות. חלק מהנסיעות יהיה מלווה בתעשיינים לצורך קידום ייצוא מוצריהם בעזרת הרשות.

11,000 - ה. אירוח

18,000 - ו. מיסים - תשלום המבוצע ע"י תמ"ס

74,000 - ז. מיחשוב (ל- 9 חודשים)

- 5,000 \$ אחזקה  
 - 5,000 \$ תוספת 2 תחנות  
 - 2,000 \$ תוספת 2 כרטיסי תקשורת  
 - 2,500 \$ עדכון תוכנה

# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- 3 -

6,000 \$ -	עדכון בסיס מידע
4,000 \$ -	עדכון מערכת ארה"ב
10,000 \$ -	בסיס מדיע ארה"ב
2,500 \$ -	בלתי צפוי
-----	
37,000 \$ -	סה"כ (כלא יעוץ)

26,000 -	ח. עיתונות
19,000 -	ט. ציוד
27,000 -	י. סקרים
37,000 -	יא. סיוע לנציגויות חלקיות של רשפ"ת באירופה
6,000 -	יב. שונות
-----	
1,253,000 -	סה"כ ל- 9 חודשים

### תוספת תקציב להגברת פעילות הרשות

7. להלן תוספת התקציב שתידרש לרשות כדי להגדיל פעילותה באירופה, יפאן וארה"ב. נושאים אלה הוצגו בעבר ע"י מנכ"ל הרשות לשר התמ"ס ולמנכ"ל.

התוספת הנדרשת להגדלת הפעילות:-

100,000 ש"ח -	א. תוספת כח-אדם, 1.5 מישרות ברשפ"ת, בארץ אשר ייועדו לעבודה בנושאי אירופה ויפאן.
300,000 -	ב. תוספת שליח ועובד מקומי באירופה
100,000 -	ג. תוספת 2 עובדים מקומיים בארה"ב
200,000 -	ד. השארת השליח השני בארה"ב
500,000 -	ה. פעילות נוספת של השליחים בחו"ל
-----	
1,200,000 -	סה"כ תוספת תקציב

בברכה,

חיים גילן  
מנכ"ל רשפ"ת



STATE OF ISRAEL מדינת ישראל

# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

8 - 0102 - 6572  
ח' תשרי תשנ"א  
27 ספט' 1990

*למנכ"ל*

לכבוד  
מר צבי קורן - מנכ"ל  
משרד המסחר והתעשייה  
ירושלים

א.נ.פ.

הנדון: ממונה על נושאי שתפ"ת בטחוני

עקב מינויו של הסמנכ"ל לנושאי שתפ"ת בטחוני של רשפ"ת, מר אפרים שוהם, לתפקיד מנהל נציגות רשפ"ת בארה"ב, ראיון מנכ"ל רשפ"ת מספר מועמדים לתפקיד הנדון.

לאור השינויים במבנה הארגוני של הרשות, כפי שמופיע במכתבנו אליך מ- 12.7.90 ("הצעות לשינויים ברשפ"ת"), מחליפו של מר שוהם לא ימונה כסמנכ"ל, אלא כ"ממונה על נושאי שתפ"ת בטחוני".

מבין המועמדים שרואיינו, מצא מנכ"ל רשפ"ת את המהנדס אל"מ (מיל.) תנחום כהן-מינג כמתאים ביותר לתפקיד הנ"ל.

בהסתמך על נוהלי רשפ"ת, ברצוננו להציג את המועמד לתפקיד הנדון בפניך ולקבל את אישורך למינויו.

ברצוננו לקבל אותו לעבודה ברשפ"ת החל ב- 1.11.1990.

בברכת שנה טובה וחתימה טובה,

*ד. גולומב*  
גבריאל גולומב  
סמנכ"ל רשפ"ת

העתק: מר חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת.  
גב' סיגלית שידלובסקי - מינהלנית רשפ"ת.



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

1 - 0601 - 6573  
ז' תשרי תשנ"א  
26 ספט' 1990

אשר  
הסמך

לכבוד  
מר אליקים רובינשטיין  
מזכיר הממשלה  
קרית הממשלה  
ירושלים

א.נ.נ.

הנדון: התניית ייבוא בתים מוכנים וקרוואנים  
ע"י משרד השיכון ברכישות גומלין

1. לאחר שנודעה כוונת משרד הבינוי והשיכון לייבא בתים מוכנים וקרוואנים, פנינו מספר פעמים להנהלת המשרד בדרישה להתנות הייבוא ברכישות גומלין, כפי שמתחייב מהחלטת הממשלה כל/67.
2. פניתנו הראשונה למנכ"ל המשרד היתה ב- 5.6.90. לאחר מכן שלחנו 3 מכתבים נוספים למשנה למנכ"ל משרד השיכון ביולי ובאוגוסט ש.ז. לאחר הפצרות מרובות, נאות המשנה למנכ"ל משרד השיכון להיפגש איתנו ב- 27.8.90. בפגישה זו הוא הביע התנגדות לדרישתנו, אך הבטיח להעלות את דרישתנו בפני מנכ"ל המשרד ולהודיע לנו תשובת המשרד. עד כה טרם נענינו ולא קיבלנו תשובות לפניותינו הטלפוניות בעניין זה להנהלת משרד השיכון.
3. בהמשך למכתבך מיום 8 באוגוסט 1990 לחברי הממשלה בנוגע לקניות גומלין - שיתוף פעולה תעשייתי, אנו מבקשים שתורה למשרד השיכון להתנות הייבוא ברכישות גומלין, כפי שמתחייב מהחלטת הממשלה כל/67, או לחילופין שהנושא יועלה בישיבת הממשלה.

בברכת שנה טובה וחתימה טובה,

חיים גולן  
מנכ"ל רש"ת

העתק: מר צבי קורן - מנכ"ל משרד התמ"ס.



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

8 - 0501 - 6569  
ה' תשרי תשנ"א  
25 ספט' 1990

113

קובץ  
הערות

לכבוד  
מר יוחנן לוי  
סמנכ"ל למימון  
משרד המסחר והתעשייה

### הנדון: שילוב רשפ"ת בתכנית הממשלתית לקידום הייצוא

#### כללי

1. רשפ"ת עוסקת בתוקף תפקידה בקידום ייצוא ע"י קבלת עבודות מחברות מחו"ל המחויבות לרכישות גומלין.
2. תרומתה של רשפ"ת לייצוא הטכנולוגי תעשייתי היתה בשנת 1989 - 713 מיליון \$, וכן התחייבויות חדשות לרכישות גומלין בהיקף 550 מיליון \$.  
יש ביכולתה של רשפ"ת להרחיב פעילות זו ולתרום לקידום הייצוא הטכנולוגי התעשייתי של ישראל, אך מסיבות תקציביות נמנע ממנה להרחיב פעילות זו.

#### מטרה

3. מטרת מסמך זה להציג את האפשרויות של הרחבת פעילות רשפ"ת בכדי לגרום להרחבת הייצוא התעשייתי, בטווח קצר ובהשקעה מינימלית.  
רשפ"ת מהווה גורם שיווקי ממדרגה ראשונה עבור התעשיות הקטנות והבינוניות שאינן מסוגלות לפתח שוקי ייצוא בעצמם ולחדור לשווקים באירופה ובארה"ב.  
כ"כ מהווה רשפ"ת גורם חשוב עבור התעשיות הגדולות לחדירה ולהרחבת פעילות מול חברות ענק בינלאומיות.



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

8/3

### התארגנות רשפ"ת למשימות חדשות

4. יש צורך בהתארגנות מחודשת של רשפ"ת, במגמה להרחיב את הייצוא הטכנולוגי הישראלי, בגלל 3 סיבות עיקריות:-
  - א. ביטול האופסט הישיר (קבלנות משנה) ע"י שלטונות ארה"ב והעברת המטלות לאופסט עקיף (קניות גומלין) באחריות רשפ"ת, דבר שיכפיל העומס המוטל על נציגות הרשות בארה"ב.
  - ב. הרחבת פעילות רשפ"ת באירופה, להקטנת הגרעון המסחרי הנוכחי (כ- 3.5 מיליארד \$).  
ללא ספק יש לנצל את מנוף הקניות של מדינת ישראל באירופה לצורך עידוד הייצוא לאירופה ע"י מפעלים ישראליים.  
הרשות מסוגלת לתקוף נקודתיות חברות שמוכרות לישראל בהיקפים גדולים, אשר נמנעות כיום לרכוש בארץ מסיבות שונות.  
מטלה זו ניתנת לביצוע באם נקים נציגות באירופה שמתפקידה יהיה לבקר את החברות שמוכרות לישראל ולהניען להתחייב לרכישות מהתעשייה הישראלית, לגרום ליצירת הקשרים עם התעשייה שלנו ולוודא השגת היעדים שהוצבו בפניהן.  
משימה זו חשובה במיוחד לפני ולקראת איחוד אירופה בשנת 1992, בכדי להשיג חדירה נוספת לחברות רב-לאומיות באירופה בטרם איחודה.
  - ג. חדירה ליפאן. עד עתה, למרות המכירות הגדולות של חברות יפאניות בארץ, כגון חברות רכב, אלקטרוניקה ומכונות כלים, הרשות לא השיגה שום מחוייבות מחברות אלה לרכישות בארץ, למעט הישגים קטנים עם חברת סובארו, שאיתה אנו מקווים להרחבת הפעילות.  
לדעתי עיסוק מיוחד בנושא יפאן מהארץ שיתבטא בתקיפת החברות היפאניות שמוכרות לישראל, יכול לתת תוצאות בעתיד, מה גם שניתן יהיה להפנות אותן לתעשיות ישראליות שכבר מוכרות לתעשיות דומות בארה"ב ובאירופה.

### סיכום ומשמעות תקציבית

5. להלן משמעות ההתארגנות החדשה הנדרשת בכדי להגביר את פעילות רשפ"ת כמתואר לעיל:-
  - א. תוספת 276,000 ש"ח לתקציב הרשות לשנה זו (90/91), בכדי שניתן יהיה להפעיל את הרשות במתכונת כפי שהופעלה בשנים הקודמות.  
ראה פירוט במסמך המצורף שהוגש למנכ"ל תמ"ס ב- 10 ליוני 1990.



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- 3 -

3/3

ב. בכדי להרחיב את פעילות הרשות, החל משנת התקציב הבאה (אפריל '91), דרושים תוספת תקציב וכ"א כדלקמן:-

100,000 ש"ח -	(1) תוספת 1.5 משרות ברשפ"ת בארץ, אשר ייועדו לעבודה בנושאי אירופה ויפאן
300,000 ש"ח -	(2) תוספת שליח ועובד מקומי באירופה
100,000 ש"ח -	(3) תוספת 2 עובדים מקומיים בארה"ב
200,000 ש"ח -	(4) השארת השליח השני בארה"ב (כרגע הובטח להשאירו רק עד סוף מרץ '91)
500,000 ש"ח -	(5) פעילות נוספת של השליחים בחו"ל
-----	
1,200,000 ש"ח -	סה"כ תוספת נדרשת

6. ללא ספק שאם תוספת תקציבית מועטה זו, הרשות מסוגלת להגביר את פעילותה בנושא שיווק וקידום היצוא בדרך המהירה ביותר.

בברכת שנה טובה וחתימה טובה,

ד"ר ז. גולן  
חיים גולן

מנכ"ל רשפ"ת

העתק: מר משה נסים - שר משרד התמ"ס.  
מר צבי קורן - מנכ"ל משרד התמ"ס.  
מר משה ורטהיים - יו"ר הועדה המייעצת של רשפ"ת.

# מדינת ישראל

משרד התעשייה והמסחר

רח' אגרון 30, ירושלים, מיקוד 94190

תיד 299, מיקוד 91002

האריך: י"ז באב תש"ן

8 באוגוסט 1990

מספר:

אלו: מר רמי הרמן, אנף החקציבית, משרד האוצר, י"ם

הצבון: חוספת חקציב של 276,000 ש"ח לשנת 1990

בהמשך לשיחותנו ולבקשה של הרשות לשיחוף מעולה  
תעשייתי לחוספת חקציב, טב"ב דו"ח ביצוע לשנת הכספים  
88/89 ומכתב עם נתוני שכר, לפי בקשתך.

נשמח לקבל את חשובתך בהקדם האפשרי.

ב ב ר כ ה  
אנה שמילוביץ

העמק: מר עודי שיגמל, יעוץ בכיר למנכ"ל ✓



DECLASSIFICATION

DATE 08/14/2001 BY 60322

REASON: 25X(1) - (S)

EXEMPT FROM DECLASSIFICATION

DATE 08/14/2001 BY 60322

REASON: 25X(1) - (S)

EXEMPT FROM DECLASSIFICATION

ALL INFORMATION CONTAINED HEREIN IS UNCLASSIFIED

EXCEPT WHERE SHOWN OTHERWISE

DATE 08/14/2001 BY 60322  
REASON: 25X(1) - (S)  
EXEMPT FROM DECLASSIFICATION

DATE 08/14/2001 BY 60322

DATE 08/14/2001 BY 60322

REASON: 25X(1) - (S)

EXEMPT FROM DECLASSIFICATION

# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

6295 - 0501 - 8  
כד' תמוז תש"ן  
17 יולי 1990

לכבוד  
גב' אנה שמילביץ  
ממונה על התקציבים  
משרד המסחר והתעשייה  
ירושלים

### הנדון: נתוני שכר

1. בראשית מכתבי ברצוני לציין כי עובדי הרשות לשיתוף פעולה תעשייתי אינם מוכרים ומוגדרים כעובדי מדינה שכן הרשות לא קיבלה עד היום מעמד של רשות סטטוטורית, יתר על כן, עובדי הרשות לא עובדים קבועים אלא חתומים על חוזה מיוחד ללא תנאי פנסיה, ללא קביעות, וללא ארוחות מסובסדות. כל תנאי העבודה להווה ולעתיד של עובדי מדינה אינם חלים על עובדי הרשות.

לאור עובדות אלו להלן נתוני מסגרת השכר של העובדים לשנה זו:-

מר חיים גולן - מנכ"ל, [Redacted]

מר גבריאל גולומב - דירוג מהנדסים, סמנכ"ל ומ"מ מנכ"ל, [Redacted]

מר אפרים שוהם - דירוג המח"ר, סמנכ"ל לנ"ב, [Redacted]

*Handwritten signature/initials*





# רשות לשתוף פעולה תעשייתי Industrial Cooperation Authority

- 2 -

מר גנות אהרון - דירוג טכנאים, עוזר מנכ"ל למיחשוב, [redacted]

[redacted]

מר שביט יחזקאל - דירוג מהנדסים, עוזר בכיר לרשפ"ת, [redacted]

[redacted]

מר שלמה דון - דירוג המח"ר, ממונה על שתפ"ת מיוחד, [redacted]

[redacted]

מר בן עמי עמיר - דירוג אחיד, ממונה על הגנת תוצרת הארץ, [redacted]

[redacted]

גב' סיגלית שידלובסקי - דירוג אחיד, מינהלנית רשפ"ת, [redacted]

[redacted]

גב' אירית מינסקי - דירוג אחיד, פקידת הרשות ומעבדת מידע, [redacted]

[redacted]

מר אריה ברמל - , עוזר לסמנכ"ל בהכנת מידע, [redacted]

[redacted]



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי Industrial Cooperation Authority

- 2 -

מר גנות אהרון - דירוג טכנאים, עוזר מנכ"ל למיחשוב, [redacted]

מר שביט יחזקאל - דירוג מהנדסים, עוזר בכיר לרשפ"ת, [redacted]

מר שלמה רון - דירוג המח"ר, ממונה על שתפ"ת מיוחד, [redacted]

מר בן עמי עמיר - דירוג אחיד, ממונה על הגנת תוצרת הארץ, [redacted]

גב' סיגלית שידלובסקי - דירוג אחיד, מינהלנית רשפ"ת, [redacted]

גב' אירית מינסקי - דירוג אחיד, פקידת הרשות ומעבדת מידע, [redacted]

מר אריה כרמל - עוזר לסמנכ"ל בהכנת מידע, [redacted]



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- 3 -

2. בתחילת שנת התקציב '90-'88 סה"כ סעיף שכר פלוס הוצאות עמד על 600,000 ש"ח, במהלך השנה נוספו לסעיף זה כספים בסך 50,000 ש"ח (20,000 מקנס חברת גורטון, 20,000 תקציב שקיבלנו במרץ, 10,000 תוספת לסעיף שכר שנתקבל באפריל '90).  
כך שסעיף השכר נסתים בסך 650,000 ש"ח ולא 600,000.

להלן פירוט שכר העובדים למהלך שנת התקציב '90-'89 (אפריל '89 - מרץ '90) :-

שם העובד	תקופה	שכר ברוטו	(א)מיסים	(ב)שונות	סה"כ
צבי אלון					
גבריאל גולומב					
אפרים שורם					
שביט יחזקאל					
אהרון גנות					
בן עמי עמיר					
שלמה רון					
אריה ברמל					
סיגלית שידלובסקי					
גידלי מיכל					
מיכל זלקטה					
וושקנסקי דניס					
קרדו דב					
בן דוד דרורה					
אירית מינסקי					
		500,684	85,900	58,150	644,734

- 1) מיסים - מס מלכ"ר ומס מקביל - ביטוח לאומי.
- 2) שונות - הפרשות לקרנות "יהב" וגמל "תעוז" ואש"ל.
- 3) הסכום כולל פדיון חופשות ופיצויים, אך משכורת שלמה רק לתקופה של 7 חוד'.

סה"כ הוצאות שכר עובדים לשנת תקציב '90-'89 - 644,734.

סעיף שכר כולל גם הוצאות רכב רשפ"ת לחצי שנה - 5,266.

3. חשוב לציין כי במשכורת חודש מרץ '90 נוספו עדכוני שכר לכל העובדים בהתאם לחוזר משרד האוצר הע/11/90 (24) - רצ"ב. כך שגם עובדה זו הגדיכה את התשלומים לעובד במהלך אותה שנה.



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי Industrial Cooperation Authority

- 4 -

עפ"י חשבון שמוגש במסמך זה, יש להוסיף את ההוצאות הבאות כאינדיקטור לחישוב סעיף תקציב לשנת 91-90:

- 30,000 ש"ח - לרכב מנכ"ל רשפ"ת.
  - 7,000 ש"ח - הוצאות רכב (בשנה שעברה היו הוצאות לחצי שנה בלבד).
  - 20,000 ש"ח - חודשנים וחצי שכר מנכ"ל (בקיזוז הסכומים שניתנו למנכ"ל העוזב).
- סה"כ 57,000 ש"ח.

לכך יש להוסיף את ההתייקרות הצפויה שלנה הבאה, לפי הנאמר בדיון אצל מנכ"ל חמ"ס, בשיעור 22% ומכאן הגענו ל- 862,000 ש"ח, וההפרש בין סכום זה ל- 883,000 שביקשנו במכתבנו מ- 10.6.90 נחשב כרזרבה.

בברכה,

סיג' - טלז' אבסן

סיגלית שידלובסקי

מינהלנית רשפ"ת

לוח: העתק חוזר האוצר.





# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

8 - 05 - 01 - 4102

כ"ו אייר תשמ"ט

31 מאי 1989

לכבוד  
אנה שמילביץ  
אגף תקציבים  
משרד התעשייה והמסחר  
ירושלים

ג. ג.

הנדון : דו"ח ביוצוא לשנת הכספים 88/89

הצ"ב דו"ח מפורט לגבי הוצאות והכנסות הרשות לשנת 1988/89.

החוספת של 20,000 שנתקבלה בחודש מרץ 1989 פוצלתו ל - 4 סעיפי תקציב כפי שניתן לראות בטבלה.

ב ב ר כ ה .

סיג'ל - מיצואסקי  
סיג'לית שידלובסקי  
מינהלנית

# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

הרשות לשתוף פעולה תעשייתי - דו"ח כספי לשנת הכספים 1988/89

1988/89	תקציב 1988/89	תוס' לתקציב סה"כ תקציב 88/89 (הרחבת תשתית)	תקציב 1988/89	הוצאות בשנת 1988/89
478,800 (5)	460,000	---	460,000	משכורות + הוצאות
106,300	110,000	---	110,000	שכר דירה ואחזקה
22,900	30,000	---	30,000	תקשורת
28,300	30,000	---	30,000	נסיעות לחו"ל
12,000	12,000	2,000	10,000	אירוח, כיבוד והסעת משלחות
30,760	40,000	---	40,000	יצוא מקצועי ומיחשוב
8,900	10,000	---	10,000	מיסים עירוניים
25,970	26,000	1,000	25,000	עתונות הדפסות ופרסומים
18,700	18,000	3,000	15,000	צרכי משרד
42,660	29,000	14,000	15,000	סקרים
3,800	5,000	---	5,000	שונות
779,090	770,000	20,000	750,000	סה"כ

151.0  
41,000  
9 1/2

644,000

1988/89 528  
1990/91 1058





# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

דו"ח הכנסות והוצאות לשנת 1988/89

הכנסות:

770,000	העברות תקציב מתמ"ס
27,370	יתרת תקציב משנים קודמות
11,900	הכנסות מימון
300	הכנסות שונות

-----

809,570

779,090

הוצאות בשנת 88/89  
(פירוט לעיל)

30,480

עודף הכנסות על הוצאות



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

B - 0501 - 6562

ו' תשרי תשנ"א

25 ספט' 1990

*Handwritten signature and date:*  
18.9.90

לכבוד  
מר צבי קורן - מנכ"ל  
משרד המסחר והתעשייה  
ירושלים

הנדון: גרעון בתקציב רשפ"ת  
מכתב יועץ המנכ"ל מ- 18.9.90

### כללי

1. ברצוני להתייחס לחלק כללי של הדו"ח וכן לנושא ביצוע המלצות הצוות כפי שמופיע במכתבו של היועץ למנכ"ל.

2. מפליאה אותי כותרת המסמך שהוגש אליך כ- "גרעון בתקציב רשפ"ת". ברצוני להזכיר כי כשמונית לתפקיד מנכ"ל הרשות בתחילת השנה התקציבית, בפגישתנו הראשונה הסברתי שהתקציב שניתן לרשות, אינו ריאלי ואינו עונה על פעילות ברמה שהיתה מקובלת ברשות עד לשנה שעברה. הרשות דרשה תקציב של 1.25 מיליון ש"ח ואושר לה 1.058 מיליון ש"ח, כלומר כ- 200 אלף ש"ח פחות מהסכום החיוני לפעילות שוטפת ברמה שהיתה מקובלת בעבר.

כמו כן ישנה התעלמות מכוונת מהעובדה שלרשות לפחות 3 נושאים קשיחים שמהווים למעלה מ- 80% מתקציבה והם שכר עבודה, שכר דירה ומיסים עירוניים.

משרדי ממשלה אינם נושאים בהוצאות אלה בתקציבם. לכן כל פגיעה קטנה ביותר בתקציב הכולל של הרשות, פוגע ישירות בפעילות השוטפת של הרשות, שכל כולה מיועדת לתוספת מקורות תעסוקה בתעשייה הישראלית והגדלת הייצוא.

### רקע

3. יש לזכור שעובדי הרשות אינם עובדי מדינה ואינם נהנים מזכויות שעובד מדינה נהנה מהן, כגון פנסיה תקציבית, קביעות בעבודה, הגנה על העובדים, הלוואות, סעד, קרנות לרכישות (כגון קרן לרכישת רכב) וכו'.

4. למרות כל האמור לעיל שכר עובדי הרשות הוא במסגרת כפי שנקבע בתקשי"ר וללא חריגה מהשכר שמגיע לפי התקן שנקבע לכל עובד. כ"כ ברצוני להזכיר שמרבית העובדים התקבלו לעבודה בתקן כפי ששרתו במקומות אחרים. רובם אקדמאים עם ניסיון רב בנושאים עליהם הם מופקדים.



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- 2 -

### הערות לסיכום ולהמלצות

5. בסעיף 3 מציינת הוועדה שהרשות חרגה בתחומים הבאים:-
- א. דמי כלכלה לעובדים.
  - ב. שעות כוננות לאיש מחשבים.
  - ג. העסקת עובד נוסף שלא תוקצב מראש.
6. ברצוני להעיר לגבי נשאים אלה, לאחר בירורי עם המנכ"ל הקודם, שלא היתה שום חריגה מהמקובל במשרדי ממשלה אחרים, היות ו-
- א. דמי כלכלה לעובדים ניתנו במקום תלושים שניתנו לעובדים מאז הקמת הרשות.
  - החלפת התלושים בדמי כלכלה, באה לחסוך בהוצאה ולהקטין העלות לרשות.
  - דמי הכלכלה שניתנו לעובדים היו נמוכים מערכם הכספי של התלושים שהעובדים קיבלו בעבר.
  - ב. שעות כוננות לאיש מחשבים ניתן בהתאם למה שהיה מקובל לגבי אחראי על מערכות מחשוב בתקן של מנהל יחידת מחשב במשרדי ממשלה.
  - ג. העסקת עובד נוסף אשר לא תוקצב מראש - בבירורי עם מנכ"ל רשפ"ת הקודם, נמסר לי שהעסקת העובד הנוסף אושרה בפגישה עם מנכ"ל תמ"ס דאז.
  - העובד הנוסף נועד לעסוק בנושא "בלוקים ייבוא" כמתחייב מהחלטת הממשלה שהתקבלה בעניין זה.
7. באשר להמלצות הועדה, אין צל של ספק שהרשות לא יכולה לקצץ בכח-אדם, דבר שנבדק ע"י המכון לפיריון העבודה והייצור במשך חודשים, שהחליט להעניק לרשות את פרס קפלן ב- 25.9.1989 " בעד הישגי הרשות בתחום הרחבת הייצוא התעשייתי הטכנולוגי ... כל זאת בצוות עובדים צנוע ויעיל".
- לכן אין אפשרות לקצץ משרת עובד ברשות ומפליאה אותי ההמלצה של הועדה שכותבת לחליפין " מציאת מקור תקציבי להעסקתו מתוך תקציב הרשות".
- במידה ונוריד תקן מהרשות, לא תעסוק הרשות בנושא "בלוקים ייבוא", כלומר בחלק הגדול של המיגזר האזרחי, כגון רכב, מחשבים, כימיקלים וכו', דבר שלדעתנו יש להרחיבו לקראת השנה הבאה.

# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

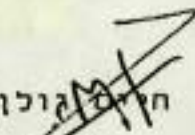
## Industrial Cooperation Authority

- 3 -

### סיכום

- 8. אינני יכול לקצץ שום תוספות בשכר שניתנו לעובדים כדין, עפ"י החלטת המנכ"ל הקודם.
- 9. מדיניות משרד התעשייה, כפי שנקבעה ע"י שר התעשייה והמסחר ואושרה ע"י הממשלה, היא להרחיב את הפעילות להגברת התעסוקה בתעשייה ובעיקר בתעשיות המיועדות לייצוא.  
היות והרשות עוסקת כל כולה בנושא זה, מפליאני שלא נמצאו בסכומים שאושרו ע"י הממשלה לנושא זה, הסכומים הדרושים לפעילות הרשות והרחבתה באירופה, ארה"ב ויפאן.

בברכת שנה טובה וחתימה טובה,

  
 מנכ"ל רשפ"ת

העתק: מר אריה איתן - רכז תעשייה, אגף תקציבים.  
מר מנחם וייס - חשב המשרד.



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- 1 -

8 - 0501 - 6166  
י"ד' סיון תש"ן  
10 יוני 1990

אין רש"מ

לכבוד  
מר צבי קורן - מנכ"ל  
משרד המסחר והתעשייה

### הנדון: בעיות תקציב הרשות 1990/91

#### כללי

1. התקציב שהועמד לרשותנו טלפונית ע"י גב' אנה שמילביץ מסתכם ב- 1,058,000 ש"ח (פירוט בנספח א').
2. תקציב זה אינו מאפשר כל פעילות יזומה על ידי הרשות ולמעשה אינו עונה על הצרכים השוטפים לקיום בסיסי במהלך השנה.
3. בחלק מהסעיפים קוצץ התקציב לחלוטין ולא איפשרו למלא התחייבויות שלנו שנוצרו בשנה שעברה ואילו התשלום לפרעון הגיע השנה כדוגמאת נושא הסקרים (ראה מכתבנו מס' 8-0501-6144 מ- 5 יוני 90).
4. בבסיס ששימש כתקציב שנת 89/90 לא נלקחו בחשבון הסכומים שהוקצבו לרשות במהלך השנה ולכן התקציב המתוקן לשנת 89/90 היה:
  - א. התקציב המאושר המקורי. 900,000
  - ב. תוספת קנס מחב' נורטון + עודפים שנוספו לתקציב שנה זו. 26,000
  - ג. סכום שנותר מתקציב מיוחד לפעילות מבצע זירוז מימושים. מבצע שאושר ע"י מנכ"ל תמ"ס דאז, מר יורם בליזובסקי. 70,000
  - ד. תקציב מיוחד שהרשות קיבלה על מנת לסיים שנת התקציב ללא גרעון (מכתבנו מס' 8-0501-5963 מ- 18 מרץ 90). 20,000
  - ה. תוספת שניתנה בהקצבת חודש יוני בגין עדכוני שכר כתוצאה מהסכמי עבודה שניתנו במרץ 90. 10,000

אי לכך סך הכל תקציב פעילות הרשות היה בשנת 89/90 סכום של 1,026,000 ש"ח שהוצא בפועל בשנת התקציב הקודמת וזאת ללא תיפקוד מנכ"ל החל מחודש נוב' 89 ועד 1 באפריל 90. הווה אומר הוצאות שכר מנכ"ל והוצאות רכב הרשות, טלפון וכו' לא שולמו במהלך תקופה של 5 חודשים. סכום שהיה מסתכם בכ- 40,000 ש"ח ברוטו ולפיכך התקציב



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- 2 -

לשנת 89/90 היה צריך להסתכם ב- 1,066,000 ש"ח.  
בתקציב 89/90 לא נלקחו בחשבון שתי נסיעות לחו"ל שבוצעו בסוף שנת  
התקציב ושולמו בתקציב שנת 90/91.

### הבעיות התקציביות לשנת 90/91 - פירוט

5. סעיף שכר והוצאות - לאור ההוצאות בפועל של חודשים אפריל-יוני 90 וללא שינוי במצבת כח-אדם מסתכם סעיף זה ב- 740,000 ש"ח.  
בנוסף לקחנו בחשבון 35,000 לרכישת רכב חדש למנכ"ל הרשות לכשיגיע והגענו לסכום של 775,000 ש"ח. סכום זה אינו כולל התיקרויות עתידיות בשכר, לפי חישוב המשרד נלקחו בחשבון 14% אינפלציה עתידיים במהלך השנה כך שהיו צריכים להגיע לסכום של 883,000 ש"ח בסעיף זה.
6. היות ולסעיף נסיעות לחו"ל כפי שהסברנו בסעיף 4 לא נלקחו בחשבון שתי נסיעות מוצע על ידי שמתקציב משכורות יועברו 24,000 שנחסכו בסעיף שכר בגין תשלום שכר מנכ"ל ע"י משהב"ט לפי בקשתי, לזכות סעיף נסיעות לחו"ל בכדי שניתן יהיה לבצע תוכנית העבודה העתידית.
7. לסעיף תקשורת הוקצבו 35,000 ש"ח. כיום ידוע על עלייה שחלה לאחרונה במחירי התקשורת ב- 20%. מכאן שתוספת 14% אינפלציה בוודאי שלא מספיקה. בפועל קיימת הוצאה של כ- 3,000 ש"ח בחודש, וזאת כשלושות אין מכשיר פקסימיליה משלה והתקשורת עם נציגים בארה"ב מתבצעת בשיחות גוביינא בשל חוסר תקציב, וכן אין לנו יכולים בגלל מגבלות תקציביות להתקשר טלפונית עם החב' הזרות שאיתן היינו מעוניינים להתקשר לצרכי עבודה. כל קשר עם חו"ל נעשה רק באישור המנכ"ל. לדעתי סעיף זה בסעיף מינימלי חייב לעמוד על 40,000 ש"ח כפי שביקשנו במקור.
8. סעיף נסיעות לחו"ל - התקציב המאושר 40,000 ש"ח, כשלדעתנו המינימום הדרוש ל- 6 נסיעות מסתכם ב- 47,000 ש"ח. מתקציב זה הוצאו כבר שתי נסיעות שבוצעו בסוף שנת התקציב 89/90 ושולמו בתחילת שנה זו. ולכן אבקש להעביר את חיסכון שכר מנכ"ל כפי שצויין בסעיף 6 דלעיל, סכום של 24,000 ש"ח לסעיף זה. מכאן שהשנה אין צורך לתקצב סעיף זה מחדש מלבד ביצוע העברה זו.
9. סעיף מיחשוב - יש לדעתי לנצל את היכולת של הרשות לבנות מערכת נתונים שיוספקו לנציגנו המסחריים בכל העולם, וכן יהוו תשתית ידע בנושא שיווק, וכל זאת בסכום יחסית קטן של 90,000 ש"ח, לעומת 30,000 ש"ח שאושרו (פירוט בנספח ב').
10. סעיף סקרים - סעיף זה בשנה שעברה הסתכם בסכום של 28,000 ונוצל במלואו, כשהתחייבויות משנה קודמת נגררו לתשלום בשנה זו בסכום של 12,360 ש"ח (מכתבנו מ- 5 יוני 90). בנוסף לכך עלי להדגיש כי לא נוכל להפיל על שום גוף ביצוע עבודות שלהם אנו נהיה זקוקים בכדי למסד פעילותנו כגון סקרים של בלוקים של חב' גדולות, קטלוגים משותפים למכון הייצוא, תמ"ס ועבורנו, סקרים בנושא מימושים וכו'.
- אנו מציעים להעמיד לרשותנו מינימום של 30,000 ש"ח וזאת בכדי לפחות לכסות את הפעילויות שבוצעו בשנה שעברה בסכום של 12,360 ש"ח, גם סכום זה לא יאפשר לבצע פעילות חריגה.



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- 3 -

11. סעיף סיוע - סעיף זה מתבסס על סיוע בפעילותנו לנציגויות רשפ"ת בצרפת וגרמניה, השנה סעיף זה לא תוקצב כלל, הבקשה הסתכמה ב- 39,000 ש"ח בהסתמך על מימון חצי משכורת עובד מקומי לשנה. היות ואנו נצטרך להגביר פעילותנו באירופה וכן להרחיב את פעילותנו הישירה בארה"ב, כלומר כל מה שהיה בעבר אופסט ישיר ייהפך לאופסט עקיף שנצטרך לעסוק בו, יהיה כמובן צורך להסתייע בנציגויות רשפ"ת באירופה ובארה"ב ולכן יש צורך שיהיה בידינו הסיוע הכספי שיינתן בסכום של 39,000 ש"ח.

12. ביתר סעיפי תקציב הרשות כגון: עיתונות הדפסות ופרסומים, צרכי משרד, שונות, אירוח, מיסים עירוניים, נשתדל להצמצם ככל האפשר, ולכן לא ביקשנו עדכון תקציב בסעיפים אלו.

### סיכום

13. ברצוני להבהיר שהמינימום שאנו מבקשים לתוספת תקציב בשנת 90/91, על מנת שנוכל לפעול במתכונת שנים עברו מסתכם ב- 276,000 ש"ח.

א.	שכר	- 142,000
ב.	תקשורת	- 5,000
ג.	מיחשוב	- 60,000
ד.	סקרים	- 30,000
ה.	סיוע	- 39,000
		-----
	סה"כ	- 276,000 ש"ח

14. אבקש לזמן אותנו לדיון בנושא זה במהירות האפשרית עם גורמי המשרד הנוגעים בדבר, בכדי שניתן יהיה להמשיך לפעול ברשות וליזום תוכניות עתידיות.

15. לדעתי, יש צורך להגדיל את תקציב הפעילות מעבר למבוקש כי יש לזכור כי כל ביקור בחברה וכל פעילות שאנו ניזום יכולה להגדיל את היוצא ממדינת ישראל, נקודה שמהווה משימה עיקרית לכלכלת ישראל בימים אלו וכמובן שאין צורך להרחיב את הדיבור בנושא זה.

בברכה,  
  
 חיים גולן  
 מנכ"ל רשפ"ת

העתק: גב' אנה שמילביץ - ממונה על התקציבים, תמ"ס.

לוטטה: המסמכים הרלוונטיים להבנת מסמך זה.

שד' שאול המלך 35, ת.ד. 33231 תלאביב 61331, טלפון: 262172-4, טלקס: 032139  
 35, SD. SHAUL HAMELECH, P.O.B. 33231 TEL-AVIV 61331, PHONE: 262172-4, TELEX: 032139

# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- 4 -

נספח א'

### פירוט התקציב המאושר 90/91

741,000 -	משכורות + הוצאות
145,000 -	שכ"ד ואחזקה
35,000 -	תקשורת
40,000 -	נסיעות לחו"ל
10,000 -	אירוח
15,000 -	מיסים עירוניים
30,000 -	ייעוץ מקצועי ומיחשוב
20,000 -	עיתונות, הדפסה ופרסומים
16,000 -	צרכי משרד
6,000 -	שונות
0 -	סקרים
0 -	סיוע
-----	
1,058,000 - ש"ח	סה"כ



# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- 5 -

נספח ב'

### פירוט הוצאות סעיף מיחשוב

	\$ 6,000 -	אחזקה שנתית
רכישת דיסק אופטי (בסיס נתונים, חב' אמריקאיות לצורך הרחבת פעילות רשפ"ת בארה"ב).	\$ 7,000 -	רכישת דיסק אופטי
הוספה לתחנה מקורית על מנת להפריד בין מערכת הפיתוח ומערכת השרות השוטפת.	\$ 1,000 -	רכישת דיסק קשיח
	\$ 800 -	רכישת כרטיס האצה עבור תחנת הדיסק האופטי
כתוצאה מהרחבת היקף העבודה יש צורך בכך	\$ 1,500 -	הוספת מדפסת רחבה
רכישת כלי עזר לפיתוח בשל פיתוח עצמאי של פרויקטים שהרשות עוסקת בהם ובמידה וגורמי חוץ היו מטפלים בכך היו מגיעים לסכומים גבוהים יותר.	\$ 5,000 -	תוכנה
(11,000 מפעלים של התעשייה הישראלית. סכום זה הוא תשלום בסיסי כאשר העדכון השנתי הראשון יהיה חינם ולאחר מכן עדכון שנתי יעלה כ- \$ 800 לשנה. דוגמא לבסיס נתונים זה הוצג בפני מנכ"ל תמ"ס וסוכם שבסיס נתונים זה, לאחר הקמתו, יופץ בין נציגויות תמ"ס בחו"ל על מנת שהנציגים המסחריים יוכלו לקשר בין התעשייה הישראלית ובין צרכנים פוטנציאליים בחו"ל. בהקמת בסיס נתונים זה קשורה נסיעה של מר אהרון גנות לארה"ב לשם הקמת אב-טיפוס בנציבות המסחרית בניו יורק. לאחר הקמתו, יופץ על מדיה ממוחשבת בין כל הנציגים האחרים בארה"ב ובאירופה).	\$ 6,000 -	רכישת בסיס נתונים של D & B
החלפת רשת תקשורת	\$ 3,000 -	החלפה בשל הגברת עומס העבודה על המערכת, נוצא דואר בקבוק הנובע מאיטיות הרשת הקיימת (2m בשנייה) ויש להרחיב הרשת למהירות של 10m בשנייה.

# רשות לשתוף פעולה תעשייתי

## Industrial Cooperation Authority

- 6 -

הרחבת זכרון ל- 5 - \$ 4,000 - נובע מכניסת מערכות הפעלה חדשות ותוספת תחנות זכרון אליהן.

ציוד מתכלה - \$ 1,200 - נייר, קסטות גיבוי וכו'.

גורם ביטחון - \$ 3,000

התקציב המבוקש המעודכן מסתכם ב- 90,000 ש"ח.

למעשה בתקציב המקורי ביקשנו 60,000 ש"ח וקיבלנו אישור ל- 30,000 ש"ח, תוספת התקציב נובעת מפעילויות שנוספו במהלך התכנונים לשנה הקרובה ובידיעת מנכ"ל תמ"ס (דיסק אופטי, בסיס נתונים של D & B).