

מדינת ישראל

משרד הממשלה

90-92

משרד

משרד

מס' תיק

לואקום יאנוש



שם תיק: לשכת סגנית השר מ. לובלסקי - ישיבות שונות.

מזהה פיזי: **גל-8-20695**

מזהה פריט: 000eu4n

כתובת: 2-113-10-2

תאריך הדפסה: 28/01/2018

מחלקה

משרד

מס' תיק מקורי

129/8

בחושבה או להוכיח
00

והוכיח/אשר

תחלית של העובדים בארץ ישראל

ועצת פועלי אפקים

ד. ו. מיקוד 80-300 טלפון 923041

אפקים

קבלת סכום
אשר ל- האגודה והתאחדות
הגד' אגודה אפקים -

30 יום (משעה)

930-900 - קבלת סכום

12-930 - קבלת סכום

13-12 - סיום האגודה אפקים, תל"ד

15-13³⁰ - אגודת צהרונים

האגודת הפועל באפקים רכ"ב
בקום פועל אגודת אפקים
סכום - אגודה וכן פועלים

פועלים אגודת אפקים אגודת אפקים
והתאחדות

האגודה וכן אגודת אפקים
אגודת אפקים אגודת אפקים

אגודת אפקים אגודת אפקים

מחלקת אופקים
מחלקת אופקים

צורה על פי פיקול

מאת אדי בן קימון/דובר

קה - נתונים כלליים

אין ספק כי אופקים "שומרת" .. על אחוזי אבטלה גבוהים ביותר, זה שנים
תושבי אופקים והאזור מייחלים לשינוי במדיניות הממשלה כלפי חבל
ארץ זה והיום יותר מתמיד עם חילופי השלטון ושינוי סידרי העדיפויות,
הציפיות מרקיעות שחקים .

מועצת הפועלים על כל אגפיה הזהירה והביעה לא אחת בדרכים ובאמצעים שונים
את מצבה העגום והקשה של העיירה בבחינת "יפה שעה אחת קודם", אך חוסר שיתוף
פעולה מתאים משאר המוסדות בעיירה מונע ופוגע בכל סיכוי להביא את הגורמים
המוסמכים להתיחס במלוא הרצינות לנתונים המדאיגים המגיעים מלשכת התעסוקה
זאת ועוד כאשר עדיין רק מקצת מהעולים החדשים "נכנסו" לטבלת דורשי האבטלה
ובימים אלו יותר ויותר עולים, גודשים את לשכת התעסוקה, במצב דברים אלו
עשויה אופקים להיקלע למצוקה חברתית וכלכלית קשה ביותר שתוביל להתפרצות
זעם על רקע עדתי וחברתי, מגמה מסוכנת ביותר לעתידה של החברה בישוב.
עד כה הגיעו לאופקים כ 3200 עולים מזה כ 500 עולים מאזיביה .

3200 - נ"א
700 - אופקים

נתונים על מס' דורשי העבודה מתחילת השנה (1992)

חודש	מס' דורשי העבודה	מובטלים
ינואר 92	564	464
פברואר 92	619	511
מרץ 92	764	615
אפריל 92	769	606
מאי 92	896	778
יוני 92	871	761
יולי 92	1045	971
אוגוסט 92	1249	1168
ספטמבר 92	1225	1099
אוקטובר 92	1118	1021

הערות כלליות :

- ** מתחילות השנה היתה עליה של כ 50 % !! במס' דורשי העבודה
- ** לפי הנתונים הנ"ל באופקים יש יותר מ 15% אבטלה !!
- ** רק כ 30% ! מקרב העולים החדשים מצאו מקום עבודה וגם הוא כמובן זמני
- ** בין השנים 1986 - 1992 : נסגרו באופקים 26 מפעלים !! ופוטרו כ 1200 עובדים, יש לציין כי רוב המפעלים היו בבעלות פרטית.
- חלקם מצא בנתיים פתרון מחוץ לישוב ורובם "מרכיבים" עד היום את טבלת דורשי העבודה באופקים.

להערכת שרות התעסוקה, צפוי בחודש נובמבר גידול של כ 150 איש במס' דורשי העבודה, כמעט כולם מקרב העולים החדשים.

במשוּבָה אוּ לְהוֹכִיר
סס

השירות הכללי של העובדים בארץ ישראל

ועצת פועלי אפקים

ד.ו. מיקוד 60-300 טלפון 923041

אפקים

שני (אלה המעלה אפקים)

אנהל - 313
אנהל - 313

האנדר - 313

גם אנדר - 35 - האנדר

ב 3 מסמך

מבטא פה, האנדר, משפחה אלה
ואנדר אנדר

קיום משנה

אנדרונקה נקרא שמו הוא אנהל
פנה אלה אנדר - האנדר
האנדר (הפנה) אנדר אנהל

תיק יסודי / אבתיק

א.י. אמת פ.ב.י

203005

סטטוס פרויקט התוכנית באופקים

- א. באופקים איתרו. 8 מפעלים פוטנציאליים להשטרות אפרויקט התוכנית.
- ב. ביולי 1992 ערך ביקור באופקים יחד עם הרכב הטכני, שהאל הרמן.
- ג. מתוך 8 המפעלים הסכימו להסגיש אתי רק 5 מפעלים. כפי שמיוצג על הפרויקט.

1	תכלט סמג	12	עובדי
2	תמו אלקטרוניקה	34	"
3	ביתא ויקאם	13	"
4	וורסב בלוק	12	"
5	רעפי אופקים	25	"

ד. מתוך 5 המפעלים ה"ל רק תכלט סמג הסכים להשטר אפרויקט וגו' פועל החוץ משה גולן

דו. בשאר המפעלים קיימת "הסתיות" מכניסה אפרויקט ואמות פניות החולרות ונשנות שלפניו גם הסניית מונכים פוטנציאליים, תלבות המפעלים הין מתחמקות.

ו. לפדתי באופקים קיים פוטנציאל של 20-10 מפעלים שיכולים להשטר אפרויקט וגם יהיו מתופאותין

בהרכה




11 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100

STATE OF TEXAS
COUNTY OF [illegible]
[illegible] 19[illegible]
[illegible] [illegible]

[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]

AVNER SHASHOUA

C. P. A. (Isr.)

9 Shinkin St. (Nativ Lekidum Ltd.)

P.O.B. 4147 Tel-Aviv 61041

Tel. 03-285255-6-7

אבנר שעשוע

רואה חשבון

רח' שינקין 9 (נתיב לקידום בע"מ)

ת.ד. 4147 תל-אביב 61041

טל. 7-6-285255-03

Ref. _____ נס' _____

Date 23 במרץ 1990 תאריך

לכבוד

שפר תעשיות למקס בע"מ

א . ב . ג .

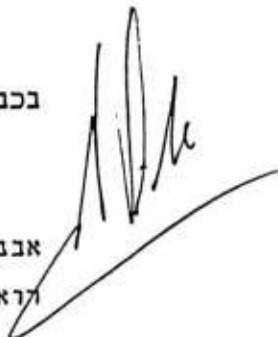
הנדון: תוספת השקעה בבניה עבור התיקרויות

1. לבקשתכם, מצורף בזה לוח חישוב התוספת עבור התיקרויות הבניה במפעלכם בגין ההשקעה המאושרת.
2. חישוב ההתיקרויות בעשה, על פי עליית מדד מחירי חשומה בבניה (בסיס אוקטובר 1983), וזאת בהתאם לכתב האישור מרכז ההשקעות מיום 12 ביוני 1988.
3. החישובים נעשו על פי המדד הידוע בתאריך 12 ביוני 1988 (תאריך האישור) והמדד הידוע בתאריך תשלום המענק בגין ההשקעה.
4. התיקרות נוספת חושבה מהמדד הידוע בתאריך תשלום המענק ועד המדד הידוע בתאריך מכתב זה.
5. על פי החישובים בלוח המצורף ובהתאם לעקרונות שהותח לעיל סכום ההתיקרויות בבניה במפעלכם בגין ההשקעה המאושרת עד כה הוא - 897,281 ש"ח.

הערה: בנק אמפל לפיתוח התעשייה בישראל חישב את ההתיקרויות הנ"ל בסך 273,000 ש"ח וזאת על בסיס תאריכי הגשת הדו"ח בלבד, ומאחר שמרכז ההשקעות במכתבו מיום 11 במרץ 1990 אישר תוספת השקעה בנדון בסך 273,000 ש"ח, הרי שיש להפחית סכום זה מהסך של 897,281 ש"ח לצורך דרישת תוספת ההשקעה.

בכבוד רב,

אבנר שעשוע,
רואה חשבון.



שפר תעשיות לסקס בע"מ

לוח חישוב התוספת עבור התיקודיות הבניה בגין ההסקעה המאושרת

10	9	8	7	6	5	4	3	2	
ס"ה	סכום ההזקקות	%	המדד הידוע ביום	סכום ההתיקרות עד האריך תשלום המענק ש"ח	סכום ההסקעה שאושר ש"ח	%	המדד הידוע בתאריך קבלת המענק	המדד הידוע ב' 12/6/88	
	ההתיקרות (סור 6xסור 8) - ש"ח	עלית המדד מהאריך תשלום המענק	23/3/90	(סור 4xסור 5)		(סור 3 - סור 2)			
	(סור 6 + סור)	ועד 23/3/90							
	(סור 7 - סור 3)								
69,610	13,177	23.35	3,713.7	56,433	747,456	7.55	3,010.7	2,799.4	1.9%
14,836	2,625	21.50	3,713.7	12,211	133,020	9.18	3,056.4	2,799.4	29.1%
540,945	15,092	2.87	3,713.7	525,853	1,815,790	28.96	3,610.1	2,799.4	29/12.3%
144,251	4,024	2.87	3,713.7	140,227	484,210	28.96	3,610.1	2,799.4	29/12.3%
100,768	2,169	2.20	3,713.7	98,599	330,871	29.80	3,633.8	2,799.4	9.2%
26,871	578	2.20	3,713.7	26,293	88,231	29.80	3,633.8	2,799.4	9.2%
<u>897,281</u>	<u>37.665</u>			<u>859,616</u>	<u>3,599,578</u>				ס " כ



שפר תעשיות לאטקס בע"מ
א ו פ ק י ם
ע"י מר שמש שאול
רח' ה' באייר 50 ת"א
טל. 03-458641

11.10.92

לכבוד
מר מיכה חריש
שר התעשייה והמסחר
רח' אגרון
ירושלים

א.נ.נ.

הנדון: המבנה התעשייתי שלנו באופקים
אישורכם 740/14641 מיום 12.5.88

הרינו מתכבדים לפנות אליך בבקשת עזרה באופן דחוף.

ביום 12.6.88 ועל פי האישור הנ"ל, הקמנו מבנה תעשייתי על שטח של 5,000 מ"ר באופקים, על מנת לאכסן בו מפעל לתעשיית כפפות לאטקס, אך כשעמדנו להזמין את המכונות מארה"ב בתחילת שנת 1989, נפלו מחירי הכפפות בעולם בשיעור של 80-90%, והעסק הפך בלתי כלכלי. לכן, ובעצה אחת עם משרדכם, הוחלט ליבא מכונות ולייעד את המבנה להשכרה.

אך תוך כדי הקמת המפעל, היו במשרדכם עיכובים בתשלום המענה המגיע, דבר שגרם לנו הפסדים גדולים המתבטאים בתשלום ריבית חריגה לבנה, כאשר סכום של 897,000 ש"ח שדו"ח הביצוע שלו הוגש ב-1.9.88, שולם לנו מענה עליו דה ב - 25.2.90. הנזק הישיר היה כ - 400,000 ש"ח ריבית.

יתר על כן, ביקשנו מענה על פיתוח השטח והתשתית - עלות של 1,000,000 ש"ח - לפי אישור שמאי מוסמך מר זלינגר, ובהשתנו נדחתה.

אנו נמצאים במשבר השה, כאשר חובנו לבנה עולה על 1,000,000 דולר.

אנו פונים אליך כב' השר למצוא דרך לעזור לנו.

- א. בתשלום מענה על פיתוח ותשתית, וכן לשלם את הפרשי ההתייכרות שנבעו מפיגור בתשלום המענה לאחר 14 חודשים.
- ב. במציאת שוכר למבנה, או רכישתו.

אנו תקווה שבהשתנו זו תמצא אוזן השבת אצלך.

אנו מודים לך מראש.

בכבוד רב ובניבית חג שמח,

שמעון שאהן

העתקה:

1. מר גדעון שגיא
- ועדת הכספים
- הכנסת - ירושלים

לזמנה:

1. דו"ח השמאי זלינגר
2. אישור דו"ח מר שמשוני על הפרשי ההתייכרות
3. פנייתנו מ-2.5.90 בקשר לנ"ל
4. מכתבנו לגב' דורי - סמנכ"ל למזון במשרדכם, העונה על שאלות שהתעוררו.



מ. זלינגר ושות'ם
 ניהול וכלכלת בניה בע"מ
 תכנון - תאום - פיקוח
 M. Zelinger & Associates
 Construction Management
 Value Engineering
 Economic Consultants

4083/01-1
 1.7.1990

לכבוד
 גב' תמר רוזדיך
 ענבל חברה לביטוח בע"מ
 רח' יעבץ 33
 תל-אביב, 65251

ג"כ,

הנדון: ביקורת מפעלים מאושרים
 שפר תעשיות לאטקס בע"מ
 תוכנית מס' 0740-14641

א. בהתאם לפניתכם ערכנו ביקורת ביצוע התוכנית. הביקורת כללה סיור באתר הקמת המפעל ובדיקת ביצוע מול כתב אישור התוכנית מ-19.8.88 וההגדלה לכתב אישור התוכנית מ-4.9.89.

הביקורת נעשתה לפי נוהלים הנדסיים כלכליים.

ב. רצ"ב הנספח ההנדסי-כלכלי של הפרויקט הכולל:

(1) תאור הפרויקט

(2) הניתוח ההנדסי-כלכלי: - פיתוח שטח ותשתית

- הבניין

- עלות הקמת הפרויקט (ללא ציוד)

- פילוג עלויות/השקעה לפי מרכיבי ביצוע

- יתרת השקעה/ביצוע להשלמת הפרויקט,

כולל לוח זמנים, תחזית אחוזי ביצוע

ותחזית תזרים מזומנים

ג. עד 15.6.90, מועד הסיור באתר, הושלמו העבודות הבאות:

- כל עבודות העפר ויטורי הקרקע

- כל עבודות הבטון (כולל ביסוס וכלונסאות)

- כל עבודות הבניה

- כל עבודות האיטום

- למעלה מ-85% מנגרות ומסגרות הבניין

- למעלה מ-80% ממתקני התברואה

- כ-40% ממתקני החשמל

- כל עבודות הטיח

- כל עבודות הריצוף והחיפוי

- כ-90% מעבודות הצביעה

- כל עבודות האלומיניום

- כל מסגרות החרש (גג המבנה)

- כל הגדרות והשערים

- כל מרצפי הבטון

- כל עבודות התשתית

- כ-60% מעבודות האספלט

Jerusalem:
 Clal Center, 729-732
 37 Jaffa Rd.
 Jerusalem, 04342
 Tel: 02-240101

Tel Aviv
 Avgad House, 15th Floor
 5 Jabotinsky St.
 Ramat Gan, 52520
 Tel: 03-7517137

Branches:
 Haifa
 Eilat

סניפים:
 חיפה
 אילת

תל-אביב:
 בית אנדר, קומה 15
 רח' ז'בוטינסקי 5
 רמת גן, 52520
 טל: 03-7517137

ירושלים:
 מרכז כלל, 729-732
 רח' יפו 37
 ירושלים, 94342
 טל: 02-240101



מ. זלינגר ושות'י
 ניהול וכלכלת בניה בע"מ
 תכנון - תאום - פיקוח
 M. Zelinger & Associates
 Construction Management
 Value Engineering
 Economic Consultants

2. הבניין (5,066 מ"ר) ש ט ח מחיר 6/88 סה"כ (6/88)

ש' 2,374,480.-	ש' /מ'ר =	670 X	מ'ר 3544	=	(א) אולם היצור
ש' 97,200.-	ש' /מ'ר =	1,200 X	מ'ר 81	=	(ב) מקלט דו-תכליתי
ש' 218,700.-	ש' /מ'ר =	900 X	מ'ר 243	=	(ג) משרדים ומח' טכנית
ש' 156,000.-	ש' /מ'ר =	1,000 X	מ'ר 156	=	(ד) ח'א, שרותים ומלתחות
ש' 720,000.-	ש' /מ'ר =	720 X	מ'ר 1000	=	(ה) מעבדה ומחסנים
ש' 593,160.-	ש' /מ'ר =	120 X	מ'ר 4943	=	(ו) מזוג אויר לנ"ל

(ז) סה"כ לבנין (כולל מידוג אויר) ש' 4,189,780.-

3. סה"כ לעלות הקמת הפרויקט (ללא ציוד) לפי 1.6 ש' / \$ = \$ 3,237,650 (1)+(2)=(3) ש' 5,180,240.-

4. להלו פילוג העלויות לפי מרכיבים חוזיים ואחוזי ביצוע

קוד	הפרק לפי הקטלוג הבינמשרדי	סה"כ (6/88)	% מהפרויקט	% ביצוע	% ממוצע
01 -	עבודות עפר	ש' 90,000.-	1.74%	100%	1.74%
02 -	עבודות בטון (כולל כלונסאות)	ש' 701,000.-	13.53%	100%	13.53%
04 -	עבודות בניה	ש' 202,000.-	3.90%	100%	3.90%
05 -	עבודות איטום	ש' 20,000.-	0.39%	100%	0.39%
06 -	נגרות ומסגרות בנין	ש' 196,000.-	3.78%	85%	3.21%
07 -	מתקני תברואה	ש' 101,000.-	1.95%	80%	1.56%
08 -	מתקני חשמל	ש' 257,620.-	4.97%	40%	1.99%
09 -	עבודות טיח	ש' 212,000.-	4.09%	100%	34.09%
10 -	עבודות ריצוף וחיפוי	ש' 103,000.-	1.99%	100%	1.89%
11 -	עבודות צביעה	ש' 136,000.-	2.62%	90%	2.36%
12 -	עבודות אלומיניום	ש' 213,000.-	4.11%	100%	4.11%
15 -	מתקן מזוג האויר	ש' 593,160.-	11.45%	---	---
19 -	מסגרות חרש (גג)	ש' 1,169,000.-	22.57%	100%	22.57%
44 -	גדרות ושערים	ש' 90,000.-	1.74%	100%	1.74%
51 -	מרצפי בטון	ש' 286,000.-	5.52%	100%	5.52%
52 -	משטחי אספלט	ש' 260,460.-	5.03%	60%	3.02%
57 -	תשתית	ש' 550,000.-	10.62%	100%	10.62%
99 -	סה"כ לעלות הפרויקט	ש' 5,180,240.-	100.00%	82.34%	82.34%



מ. זלינגר ושות'ם
 ניהול וכלכלת בניה בע"מ
 תכנון - תאום - פיקוח
 M. Zelinger & Associates
 Construction Management
 Value Engineering
 Economic Consultants

שפר - תעשיות לאטקס בע"מ
 תוכנית מס' 0740-14641

נספח הנדסי-כלכלי

דו"ח ביצוע ל-15.06.1990

א. תאור הפרויקט

1. באופקים, בגוש מס' 23, חלקה מס' 21 (חלק), מגרשים מס' 67 ו-71 נבנה הפרויקט שבנדון.
2. שטח הקרקע עליו נבנה הפרויקט הינו 9,976 מ"ר.
3. שטח הבנין הינו:

- אולם יצור	= 3,544 מ"ר
- מקלט דו תכליתי	= 81 מ"ר
- משרדים ומחלקה טכנית	= 243 מ"ר
- חדר אוכל, מלתחות ושרותים	= 156 מ"ר
- מעבדה ומחסנים (לחומרי גלם ותוצרת מוגמרת)	= 1,042 מ"ר
<hr/>	
- סה"כ שטח הבנין	= 5,066 מ"ר

ב. הניתוח ההנדסי-כלכלי של הפרויקט

במסגרת הפרויקט נכללו המרכיבים הבאים:

1. פיתוח השטח והתשתית (9,976 מ"ר) כמות מחיר (6/88) סה"כ (6/88)

(א) עבודות עפר וישורי קרקע	6000 מ"ק	15.- ש'	90,000.- ש'
(ב) תשתית (מים, ביוב, ניקוז, תיעול, חשמל, תאורה וטלפון)	10000 מ"ר	55.- ש'	550,000.- ש'
(ג) מצעים ואספלים	5450 מ"ר	48.- ש'	260,460.- ש'
(ד) גדרות ושערים	400 מ"א	225.- ש'	90,000.- ש'
<hr/>			
(ה) סה"כ לעבודות תשתית ופיתוח השטח			990,460.- ש'



מ. זלינגר ושות'י
 ניהול וכלכלת בניה בע"מ
 תכנון - תאום - פיקוח
 M. Zelinger & Associates
 Construction Management
 Value Engineering
 Economic Consultants

- 2 -

ד. להלן ריכוז ההשקעה המאושרת עפ"י דו"ח ביקורת זה:

שוטף	מצטבר	אישור קודם	באישור זה	באישור זה
				(1) בנינים (הבנין, פתוח שטח ותשתית)
ש"ח 763,049	ש"ח 4,265,409	ש"ח 3,502,360	ש"ח 763,049	ש"ח 4,265,409
---	ש"ח 34,278	ש"ח 34,278	---	(2) תכנון ופיקוח
---	ש"ח 41,490	ש"ח 41,490	---	(3) ציוד (כלי רכב מסחרי)
(4) סה"כ (1) לנ"ל (בערכים נומינליים)				
ש"ח 763,049	ש"ח 4,341,177	ש"ח 3,578,128	ש"ח 763,049	ש"ח 4,341,177
=====				
(5) התיקרויות:				
ש"ח 238,453	ש"ח 763,049 X 31.25% = $\frac{(1\$=2.10) - (1\$=1.60)}{(1\$=1.60)}$			
(6) סה"כ (2) מאושר בדו"ח זה				
ש"ח 1,001,502	ש"ח 1,001,502			
=====				

ה.

ש"ח 300,450	=	ש"ח 1,001,502 X 30%	=	מענק עפ"י החוק
ש"ח 80,120	=	ש"ח 1,001,502 X 8%	=	מענק הון
(3) סה"כ תוספת מענקים לפי דו"ח ביקורת זה				
ש"ח 380,570	ש"ח 380,570			
=====				

בכבוד רב,
 מנחה זלינגר

העמק:
 מר רפי גולן - מרכז השקעות
 מר שאול שמש - שפר בע"מ
 מר אלי בר-עזרא שפר בע"מ



מועצת פועלים אזורית אופקים

יסקין/אפקין

הצעה לתוכנית ביקור ח"כ מאשה לובלסקי
סגנית שר המסחר והתעשייה

באופקים בתאריך - 26/11/92

סדר היום

שעה

קבלת פנים במועצת הפועלים	9.00 - 9.30
ישיבת עבודה עם הנהלות מפעלים (כל הנהלה בנפרד).	9.30 - 12.00
סיור במפעל אתגר. →	12.00 - 12.30
סיור במפעל שניב. →	12.30 - 13.00
ארוחת צהריים בנעמת משותפים - חברי מזכירות, חברי סניף העבודה, ועד עובדים, מנהלי מוסדות.	13.30 - 15.00

חבר ו"ס - מבנה רוק
לפקיד ביקור, בקהילת השוכנים
לוחי ירצה.

- אופקים
- אוהד
- אורים
- אשבול
- אשל הנשיא
- בארי
- בטחה
- בני עצמון
- ברוש
- גבולות
- גילת
- דקל
- חולית
- יבול
- ישע
- יתד
- כסופים
- ם שלום
- מבטחים
- מגן
- מסלול
- מעגלים
- נחל אמתי
- נצני סיני
- ניר אברהם
- ניר יצחק
- ניר משה
- ניר עוז
- ניר עקיבא
- נירים
- סופה
- עין הבשור
- עין השלושה
- זיעוז
- פדויים
- פטיש
- וי תש"ז
- פרי גן
- צאלים
- צחר
- קלחים
- רנן
- רעים
- שדה ניצן
- שדה צבי
- שדי אברהם
- תאשור
- תדהר
- תלמי אליהו
- תלמי בילו
- תלמי יוסף
- תפרח



משרד המס והמסחר
מנהל מס הכנסה
מנהל מס ערך מוסף

ההסתדרות הכללית של העובדים בארץ ישראל

תפקידים / אופקים



מועצת פועלים אזרית אופקים

ז' בחשוון תשנ"ג
3 בנובמבר 1992

משרד התעשייה והמסחר
לשכת סגנית שר התעשייה והמסחר
231
1992-11-8
נתקבל

לכבוד
הח' מאשה לובלסקי
סגן שר המסחר והתעשייה
משרד המסחר והתעשייה
י ר ו ש ל י ם

כבוד הסגן

הנדון: סיוע לפתיחת מפעל שפר תעשיות בע"מ אופקים

בחודש ינואר 89 הוגש ע"י מספר יזמים בקשה למרכז ההשקעות להקמת מפעל ליצור מוצרי פואה וביניהם כפופות רופאים מלטקס אשר היה אמור להעסיק 160 עובדים בשלוש משמרות.

מרכז ההשקעות נתן ביוני 1989 כתב אישור השקעה בסך \$ 6,000,000 לביצוע הפרוייקט באופקים.

גם ההסתדרות נרתמה לסייע לפרוייקט ואישרה הלואה באמצעות קרן תנופה לצמיחה בסך 250,000 ש"ח.

עם קבלת האישורים הנדרשים החלו היזמים בהקמת המבנה המועד בסדר גודל 5,000 מ"ר באופקים.

לאחר מספר חודשים של התחלת הפרוייקט נוצרו חילוקי דעות בין היזמים למשרד המסחר והתעשייה באשר לכדאיות הכלכלית של הפרוייקט בשל הצפת השוק העולמי בכפופות רפואיות דבר שהביא את מרכז ההשקעות להפסיק לממן את הפרוייקט.

בשל הפסקת המימון נאלצו היזמים להמשיך בביצוע שלב א' בפרוייקט בניית המבנה וזאת בשל חוזים עם קבלנים שנחתמו והפסקת הבניה היתה גורמת לנזקים כספיים יותר גדולים.

בשנת 1989 הסתיימה בניית המבנה ומאז ריק ושומם ולא נמצא כל פרוייקט חילופי למבנה הגדול שנבנה עבור שפר תעשיות.

משנת 1989 נעשו מספר ניסיונות לעניין יזמים כדי שירכשו את המפנה או ישכרו אך ללא תוצאה וזאת בשל גודלו של המבנה.

- אופקים
- אוהד
- אורים
- אשבול
- אשל הנשיא
- בארי
- בטחה
- בני עצמון
- ברוש
- גבולות
- גילת
- דקל
- חולית
- יבול
- ישע
- יתד
- כסופים
- ס שלום
- מבטחים
- מגן
- מסלול
- מעגלים
- נחל אמתי
- נצני סיני
- ניר אברהם
- ניר יצחק
- ניר משה
- ניר עוז
- ניר עקיבא
- נירים
- סופה
- עין הבשור
- עין השלושה
- זמיעוז
- נדויים
- נטיש
- י תש"ז
- פרי גן
- צאלים
- צחר
- קלחים
- רנן
- רעים
- שדה ניצן
- שדה צבי
- שדי אברהם
- תאשור
- תדהר
- תלמי אליהו
- תלמי בילו
- תלמי יוסף
- תפרח



מועצת פועלים אזורית אופקים

- 2 -

גם פנייתנו בעבר למשרד המסחר והתעשייה לסייע בהקמת מפעל במבנה או להציע פרוייקט חדש נעננו בשלילה.

בשל מצב האבטלה הקשה הפוקד את אופקים ולאור החלטת הממשלה לסייע במוקדי האבטלה הריני פונה אליך לבדוק שוב את מכלול הפרוייקט או במקביל להפנות יזם או תעשיין לאופקים אשר הפרוייקט שלו זקוק למבנה של 5,000 מ"ר דבר שיכול לקצר את זמן הקמת המפעל.

כמו כן יש אפשרות לחלוקת המבנה למספר אולמות תעשייה על פי הצרכים.

אודה לך על טיפולך בנושא.

ב ב ר כ ה

פי א/ס

אלוט סעדיה

מזכיר מועצת הפועלים

העתק: התעשיין - שאול שמש - רח' ה' באייר 50 תל-אביב.

אופקים

- אוהד
- אורים
- אשבול
- אשל הנשיא
- בארי
- בטחה
- בני עצמון
- ברוש
- גבולות
- גילת
- דקל
- חולית
- יבול
- ישע
- יתד
- כסופים
- ם שלום
- מבטחים
- מגן
- מסלול
- מעגלים
- נחל אמתי
- נצני סיני
- ניר אברהם
- ניר יצחק
- ניר משה
- ניר עוז
- ניר עקיבא
- נירים
- סופה
- עין הבשור
- עין השלושה
- עמיעוז
- מדויים
- פטיש
- י תש"ז
- פרי גן
- צאלים
- צחר
- קלחים
- רנן
- רעים
- שדה ניצן
- שדה צבי
- שדי אברהם
- תאשור
- תדהר
- תלמי אליהו
- תלמי בילו
- תלמי יוסף
- תפרח

משרד התעשייה והמסחר
מרכז ההשקעות



ירושלים, כ"ז בסיון חשמ"ח
12 ביוני 1988

מס' 27-2/14641(8800740)(1894)

לכבוד
שפר תעשיות בע"מ
ע"י י. פרבק כלכלן
רחוב המרד 29
חל-אניב 68125

א.נ.נ.

כתב אישור

1. מינהלת מרכז ההשקעות דנה בבקשתכם מיום 25.1.88 לאשר לפי החוק לעידוד הטקנות הון, חשי"ט-1959 ועפ"י החלטת ועדה שרים לענייני כלכלה מס' כל/66 ב' מיום 3.4.85 את חכניחכם שפורטה בבקשתכם האמורה, ושלפיה חקימו ב-אופקים (אז"פ א') מפעל לייצור כפפוח רפואיות בהשקעה של 5,280,000 שקל חדש המקבילה ל- 3,300,000 דולר ברכוש קבוע (לפי חישוב $1 \$ = 1.60$ שקל חדש).

- השקעות בסעיף מבנה - לפי ערכים הצמודים למדד מחירי הבניה.

- השקעות בצידוד מקומי (ועלויות מקומיות) - לפי ערכים הצמודים למדד המחירים לצרכן.

- השקעות בצידוד מיובא (ועלויות יבוא) - לפי ערכים הצמודים לדולר ארה"ב.

2. עפ"י החלטת המינהלה מס' 924(ב) מיום 15.5.88 ו-926(ב) 9 מיום 12.6.88 נידון בזה בכפיווח לאמור בכחב אישור זה, ובחוספח המצורפת המהווה חלק בלתי נפרד מימנו - אישור לחכנית האמורה, שתהיה לחכנית מאושרת במובן החוק, והמפעל שיוקם כאמור שביצועו הוא נושא החכנית המאושרת יהיה למפעל מאושר, הכל בחנאי כי:

30% לפחות מההשקעה ברכוש קבוע ימומנו בהון מניות (רגילוח) נפרע.

הקצאה והפרעון של הון התאגיד יבוצעו במקביל לביצוע השוטף של ההשקעות עפ"י החכנית המאושרת.

2/...

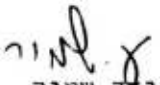


משרד התעשייה והמסחר
מרכז ההשקעות

- 2 -

3. מועד ביצוע החכניה שעפ"י כתב אישור זה הינו לשנה אחת מחאריך הוצאתו. אם בחם המועד כאמור יוכח למרכז ההשקעות ביצוע השקעות בסעיפי ציוד, מבנים, קרקע ופיחוח קרקע בשיעור של 20% לפחות מהיקף החכניה המעודכנת בערכים ריאליים ליום חום המועד כאמור, יוארך המועד לביצועה לחקופה של שנה נוספת מעבר לחאריך שנקבע באופן שחוקף כתב האישור יפוג בחום שנתיים מחאריך הוצאתו.
4. השקעות ברכוש קבוע הכלולות בחכניה האמורה, ואשר אושרו על-ידי המדען הראשי כחלק מ"חכניה מחקר-ופיחוח" לא תהיינה לחלק מהמפעל המאושר אולם חנוטרלנה לצורך חישוב ההטבות במס שלפי סעיף 74 לחוק.
5. כתב זה אינו מהווה המלצה או אישור לקבלת הלוואה או להטבה הגלומה בה מנקודת ממשלתי כלשהו, או לחנאי הלוואה או הטבה כלשהם.
... מצורפת בזה חוספת לכתב האישור וכן הכללים לקבלת המענק הממשלתי.

באיחולים להצלחת החכניה ובכבוד רב,


עודד שמיר
מנהל מרכז ההשקעות

העוקים:

- (2) בנק לפיחוח התעשייה בישראל בע"מ, תל-אביב
- (1) ע/החשב הכללי, האוצר, ירושלים
- (2) נציבות מס הכנסה, האוצר, ירושלים
- (2) מר ישראל גל, משרד החקלאות, הקריה, תל-אביב
- (1) מינהל המימון, תמ"ט
- (1) עוזר השר לאזורי פיחוח, תמ"ט
- (1) מנהל חטיבת כימיה, תמ"ט
- (6) מרכז ההשקעות

טופס מס' 10 -
 תאריך 20.7.88 -
 מס' פרויקט 186 -
 אופקים יישוב



אריזון

מס' 20/20
 ↓

לכבוד
 בנק-הפועלים בע"מ
 סניף מס' 633
 אופקים

ח.נ.נ.

הנדון: הפנייה לביצוע הלוואה - מפעל כפפות רפואיות - "לטקס"-אופקים

הנהלת קרן "תנופה לצמיחה" אישרה סיוע למפעל הנ"ל שהינו בעל חשבון בסניפכם, חשבון מס' 423424.

לפי הפרטים הבאים:

1. הלוואה צמודה למדד מכספי קרן "תנופה לצמיחה" סוג 6111 בסך 250.000 ש"ח (מאתיים וחמישים אלף ש"ח)

1.1 שיעור ריבית - ללא ריבית

1.2 תקופה - 7 שנים

1.3 הפרעון - בתשלומים תלת-חודשיים, תחילת הפרעון בחודש ה- 25.

1.4 הביצוע - בשני תשלומים כלהלן: 125,000 ש"ח - 10.08.88

125,000 ש"ח - 10.10.88

1.5 -----

1.6 ההלוואה באחריות "תנופה לצמיחה" ויש לקבל בטחונות מהלקוח כדלהלן: ערבות החברה ו- /או שיעבוד קבוע, לפי העניין.

1.7 ניחנת לכס בזאת הוראה לחייב ח-ן מס' 0587900 המתנהל על שמנו בכנה"פ, סניף הועה"פ ולזכות ח-ן "הפקדון" במח' פקדונות מיוחדים 580.

2. ההלוואה משלימה בלתי צמודה מכספי הבנק סוג 135 ע"ס 250,000 ש"ח.

2.1 שיעור הריבית - פ + 1% חודשי משתנה.

2.2 הפרעון ב - 28 תשלומים תלת-חודשיים שווים של קרן ובתוספת ריבית.

2.3 ההלוואה הינה באחריותכם ויש לקבל בטחונות כמקובל אצלכם.

3. המפעל התחייב להוסיף 100 עובדים למפעל ויש לכלול תנאי זה כמכתבי ההתחייבות למחן ההלוואות.

4. תוקף הפנייה 60 יום.

ב כ ר כ ה

מאיר שטיינגמן

צבי צפירי

העוק: הח' י. קיסר - מזכ"ל ההסתדרות
 הח' א. ישראלוביץ - גזבר ההסתדרות
 הח' א. סביר - כנה"פ - הנהלה ראשית
 הח' ס. אילוס מ.מ.פ. - אופקים ✓
 הח' י. גבעול - "תנופה לצמיחה"
 הח' י. פרנק - כלכלן המפעל
 חברי הצוות הפעיל - כאן
 הנהלת חשבונות - כאן

תנופה לצמיחה

להחנדות ולחידוש הצמיחה במשק

ההסתדרות הכללית של העובדים בארץ-ישראל



בית הועד הפועל
 רח' ארלוזורוב 93 תל-אביב 62097
 70.43111

חש' בנק: 0587900, בנק הפועלים
 סניף 750

ת"ת יסובין / טאפקים

שפר תעשיות לאטקס בע"מ
א ו פ ק י ם
ע"י מר שמש שאול
רח' ה' באייר 50 ת"א
טל. 03-458641

11.10.92

לכבוד
מר מיכה הרי"ש
שר התעשייה והמסחר
רח' אגרון
ירושלים

..א.נ.

הנדון: המבנה התעשייתי שלנו באופקים
אישורכם 740/14641 מיום 12.5.88

הרינו מתכבדים לפנות אלכר בבקשת עזרה באופן דהור.

ביום 12.6.88 ועל פי האישור הנ"ל, ההמנו מבנה תעשייתי על שטח של 5,000 מ"ר באופקים, על מנת לאכסן בו מפעל לתעשיית כפפות לאטקס, אך כשעמדנו להזמין את המכונות מארה"ב בתחילת שנת 1989, נפנו מחירי הכפפות בעולם בשיעור של 80-90%, והעסק הפך בלתי כלכלי. לכן, ובנצח אחת עם משרדכם, הוחלט ליבא מכונות ולייצר את המבנה להשכרה.

אך תוך כדי הקמת המפעל, היו במשרדכם עיכובים בתשלום המענה המגיע, דבר שגרם לנו הפסדים גדולים המתבטאים בתשלום ריבית מדיגה לבנק, כאשר טכום של 897,000.- ש"ח שדו"ח הביצוע שלו הוגש ב-1.9.88, שולם לנו מענה עליו דל ב-25.2.90. הנזק הישיר היה כ-400,000 ש"ח ריבית.

יתר על כן, ביקשנו מענה על פיתוח השטח והתשתית - עלות של 1,000,000.- ש"ח - לפי אישור שמאי מוסמך מר זלינגר, ובקשתנו נדחתה.

אנו נמצאים במשבר קשה, כאשר חובנו לבנה עולה על 1,000,000 דולר.

אנו פונים אליך בב' השר למצוא דרך לעזור לנו.

א. בתשלום מענה על פיתוח ותשתית, וכן לשלם את הפרשי ההתייחסות שנבעו מפיגור בתשלום המענה לאחר 14 חודשים.

ב. במציאת עובד למבנה, או דכישתו.

אנו תקווה שבהשתנו זו תמצא אוזן השבת אצלך.

אנו מודים לך מראש.

בכבוד רב ומבוקרת חג שמח,



שמון שלום

הערה:

1. מר גדעון שגיא ועדת הכספים הבנסת - ירושלים

לוטה:

1. דו"ח השמאי זלינגר
2. אישור דו"ח מר שמשוני על הפרשי ההתייחסות
3. פניתנו מ-2.5.90 בהשר לנ"ל
4. מכתבנו לבב' דורי - סמנכ"ל לממון במשרדכם, העונה על שאלות שהתעוררו.



לשכת ראש המועצה • MAYOR'S OFFICE

אופקים 80300 ת.ד. 1, טל. 057-923911/2/3/4 / 057-925170 פקס. 057-925246

2842
י"ט' בחשוון תשנ"ג
15 בנובמבר 1992

Handwritten note: חתום וסגן / סגן

משרד התעשייה והמסחר
לשכת סגנית שר התעשייה והמסחר
Hlov
15-12-1992
נתקבל

לכבוד
מר רן כהן
סגן שר השיכון והבינוי
ירושלים

א.נ.

הנדון: בוושה וכלימה לאיש ציבור

במערכת הבחירות האחרונה ביקרת באופקים, והשמצת אותי בפרהסיה בצורה הבזויה ביותר תוך ניצול מעמדך וחסינותך כח"כ, ואני לתומי חשבתי שכאשר ניבחרת לתפקיד סגן שר יגיע לקיצו הפרק הזה בחייך ותתחיל להתייחס לתפקידך הציבורי ברצינות ובכבוד הראוי.

לצערי, בביקורך האחרון באופקים נודע לי, כי שוב פתחת את פיך ושיחררת את הרצובת לשונך תוך כדי ניצול מעמדך הפוליטי, וחסינותך כח"כ וסגן שר, כאשר אני לא נכחתי במקום ולא יכולתי להשיב לך כגמולך.

זוהי תכונה של פחדנים, אני מציע לך, להתרכז בתפקידך הנוכחי ולקדם בו משהו במקום לתחוב את חותמך בענייני אחרים שכן יש לך הזדמנות סוף, סוף, להוכיח את עצמך במעשים ולא רק בדבורים.

אני באופן אישי, מיתכוון לעקוב אחר פעולתך במישרד השיכון, אנו נבדוק ונעקוב אחר שיקולך "המקצועיים" ואם יהיה צורך, נדע להעביר את המימצאים לתקשורת ולציבור וכך אולי תהיה לך הזדמנות, לעמוד מן הצד של העושים במלאכה ולהכירה טוב יותר.

בכבוד רב
Handwritten signature
ראש המועצה

העתקים: שרים.
חברי כנסת.
ראשי רשויות מקומיות.

Handwritten note: אופקים / חנ"כ

חתימת יוסיב/אפק"ק

טז' שבט, תשנ"ג
א' 07-פבר-1993

לכבוד
מר סעדיה אילוז
מזכיר מועצת פועלי אופקים
מועצת הפועלים - אופקים

אופקים - סיכום ביקור

ביום ג' ה-12.1.93 ביקרה סגנית שר התעשייה ח"כ מאשה לובלסקי באפקים.
יוזם הביקור והמארח - מר סעדיה אילוז, מזכיר מועצת פועלי אופקים.
לסגנית השר התלווה מר צבי אנג'ל ס. ראש מנהל המימון במשרד התעשייה
והמסחר.

סיכום הביקור:

א. תבחן האפשרות להקים צוות מיוחד במשרד התמ"ס לנושא אופקים.
ב. פרויקט החונכות וקרן עסקים קטנים - כיום משתתף רק מפעל אחד
בפרוייקט. כדי להביא לפעילות רחבת היקף של הפרוייקט במפעלי אפקים
יערך כנס של תעשייני הישוב.

את הכנס יזום מר צבי אנג'ל ממנהל הכספים במשרד התמ"ס וישתתפו בו מנהל
פרוייקט החונכות בדרום הארץ ונציג הבנק לפיתוח תעשייה אשר יציג את הקרן
לעסקים קטנים אשר לא נעשה בה שימוש באופקים יוזמנו לכנס נציגי מפעלים
המקבלים שרותי חונכות בישובים אחרים אשר יפרטו תרומת החונכים למפעליהן.

- ג. מפעל תמ"מ - יעשה מאמץ לעודד גורמים מוסדיים לבחון שימוש בשירותי
המפעל למחזור פסולת נייר.
- ד. יהלומי עוז - תבחנה דרכים אפשריות לסייע לפתיחת המפעל והפעלתו מחדש.
- ה. שפר תעשיות - תערך בדיקה עם מנהל מרכז ההשקעות כאשר לסטטוס המענקים
אשר אושרו בעבר למפעל.
- ו. מדענים עולים - סגנית השר נפגשה עם קבוצת מדענים עולים המתגוררים
בישוב תבחן הדרך לשלבם בחממה הטכנולוגית בישוב.
- ז. עוף הנגב - יבחנו דרכים אפשריות לעודד הקמת מפעל למחזור פסדים ע"פ
התכנית העיסקית שהוכנה.

לשכת סגנית השר תודא ביצוע כל האמור בסיכום הנ"ל.

רשם:
אייל פביאן
לשכת סגנית שר התמ"ס

~~After the meeting with the
committee on 12/1/93~~
Meeting - 12/1/93

12/1/93 - 12/1/93
Meeting with the committee
on 12/1/93

Meeting with the committee
on 12/1/93

Meeting with the committee
on 12/1/93

Meeting with the committee
on 12/1/93

Meeting with the committee
on 12/1/93

Meeting with the committee
on 12/1/93

Meeting with the committee
on 12/1/93

Meeting with the committee
on 12/1/93

Meeting with the committee
on 12/1/93

Meeting with the committee
on 12/1/93

Meeting with the committee
on 12/1/93

Meeting with the committee
on 12/1/93

Meeting with the committee
on 12/1/93

Meeting with the committee
on 12/1/93

Meeting with the committee
on 12/1/93

advised by
your report
has been received

5. It was - run and appear
could be even order
that was not just
order.

6. After that
will be left
to give and
order was received

7. The other was
to not was
order was received

8. The other was
order was received
and order was

9. The other was
order was received
and order was

*** ACTIVITY REPORT ***

TRANSMISSION OK

TX/RX NO.	3582
CONNECTION TEL	057924187
CONNECTION ID	
START TIME	08/02 09:14
USAGE TIME	00'32
PAGES	1
RESULT	OK

אסובא / אסאקאן

(2556)

אנפאנס

1. במסגרת החובבות נמצאים היום 5 מפעלים. יש הסתגויות לא מוצדקות מהפרוייקט - והמרכז מתקשה לגייס מפעלים נוספים - כאשר הפוטנציאל מוערך ב - 10 - 20 מפעלים נוספים שיכולים להפיק תועלת מהפרוייקט.
2. מספר המפעלים שקיבלו הלוואה במסגרת קרן עסקים קטנים - המועצה לא עודדה יזמים לפנות, ומספר ההלוואות - 0.
3. יהלומי עוז:
הוקם ללא עזרה ממשלתית, אך מאז הקמתו דורש תמיכות, שלא ניתנות לבצע המפעל סגור כרגע פוטנציאל מועסקים - 50.
4. אריחי וויתל:
הוקם כמפעל מאשר עבר בעלות וסגור כרגע.
5. תקציב תשתיות: 2.0 מיליון ש"ח.



לשכת סגנית

ההסתדרות הכללית של העובדים בארץ ישראל



מועצת פועלים אזורית אופקים

משרד התעשייה והמסחר
לשכת סגנית שר התעשייה והמסחר
296
22-11-1992
נתקבל

לכבוד
הח' משה דוברת
מנהל מרכז ההשקעות

חבר נכבד,

הנדון: נתונים על פיתוח תעסוקתי באופקים

ברכותי לרגל מינויך למנהל מרכז ההשקעות ואני מאחל לך הצלחה במשימות והאתגרים הנצבים לפניך.

בשל מצב האבטלה החמור הפוקד את אופקים בשנים האחרונות יזמה מועצת הפועלים מספר סקרים על מצב האבטלה וכח אדם הזמין לעבודה פרוייקטים תעשייתיים האמורים לקום באופקים.

נתונים אלה שימשו אותנו במתן סיוע מקרן תנופה לצמיחה למפעלים קיימים כדי שיקלטו עובדים נוספים.

כדי לקדם פרוייקטים תעסוקתיים פנינו בשנים האחרונות מספר פעמים לרשות המקומית לשתוף פעולה אך טרם נעבנו ריוצא שכל מוסד מועצת הפועלים והרשות המקומית פועלות כל אחד בנפרד.

לאחרונה נודע לנו כי מרכז ההשקעות אישר או אמור לאשר מפעלים או פרוייקטים לאופקים ואם לא נערך נכונה מבחינת כח אדם ואמצעים עלולים היזמים למצוא את עצמם ללא כח אדם מקצועי ומיומן דבר שיעקב ביצוע הפרוייקטים אם ישנם כאלה.

אני לכך אודה לך באם תעביר אלינו רשימת פרוייקטים שאושרו בשנה האחרונה או יאושרו על ידכם בקרוב על מנת לסייע ליזמים המגיעים אלינו.

בברכה

סי.א.א.
אלוס סעדיה

מזכיר מועצת הפועלים

- העמק: ח"כ מיכה הריש - שר המסחר והתעשייה.
- ח"כ מאשה לובלסקי - סגן שר המסחר והתעשייה.
- הח' עליזה תמיר - יו"ר מטה התעסוקה ועדה"פ.

תיק: תעסוקה.

אופקים

- אוהד
- אורים
- אשבול
- אשל הנשיא
- בארי
- בטחה
- בני עצמון
- ברוש
- גבולות
- גילת
- דקל
- חולית
- יבול
- ישע
- יתד
- ימים
- כרם שלום
- מבטחים
- מגן
- מסלול
- מעגלים
- נחל אמתי
- נצני סיני
- ניר אברהם
- ניר יצחק
- ניר משה
- ניר עוז
- ניר עקיבא
- נירים
- סופה
- עין הבשור
- עין השלושה
- מיעוז
- מדויים
- מטיש
- פעמי תש"ז
- פרי גן
- צאלים
- צחר
- קלחים
- רנן
- רעים
- שדה ניצן
- שדה צבי
- שדי אברהם
- תאשור
- תדהר
- תלמי אליהו
- תלמי בילו
- תלמי יוסף
- תפרח



תתן יסוביק/אלפקיק / תתן כספי / תתן כספי

ההסתדרות הכללית של העובדים בארץ ישראל



מועצת פועלים אזרית אופקים

ז' בחשוון תשנ"ג
3 בנובמבר 1992

לכבוד
הח' מאשה לובלסקי
סגן שר המסחר והתעשייה
משרד המסחר והתעשייה
י ר ו ש ל י ם

צניאופק - הפעיל צניאופק
של הכתובים -
מתמרה סטה
הולסה בקס קשלי

כבוד הסגן,

הנדון: סיוע לפתיחת מפעל שפר תעשיות בע"מ אופקים

בחודש ינואר 89 הוגש ע"י מספר יזמים בקשה למרכז ההשקעות להקמת מפעל ליצור מוצרי רפואה וביניהם כפופות רופאים מלטקס אשר היה אמור להעסיק 160 עובדים בשלוש משמרות.

מרכז ההשקעות נתן ביוני 1989 כתב אישור השקעה בסך \$ 6,000,000 לביצוע הפרוייקט באופקים.

גם ההסתדרות נרתמה לסייע לפרוייקט ואישרה הלוואה באמצעות קרן תנופה לצמיחה בסך 250,000 ש"ח.

עם קבלת האישורים הנדרשים החלו היזמים בהקמת המבנה המועד בסדר גודל 5,000 מ"ר באופקים.

לאחר מספר חודשים של התחלת הפרוייקט נוצרו חילוקי דעות בין היזמים למשרד המסחר והתעשייה באשר לכדאיות הכלכלית של הפרוייקט בשל הצפת השוק העולמי בכפופות רפואיות דבר שהביא את מרכז ההשקעות להפסיק לממן את הפרוייקט.

בשל הפסקת המימון נאלצו היזמים להמשיך בביצוע שלב א' בפרוייקט בניית המבנה וזאת בשל חוזים עם קבלנים שנחתמו והפסקת הבניה היתה גורמת לנזקים כספיים יותר גדולים.

בשנת 1989 הסתיימה בניית המבנה ומאז ריק ושומם ולא נמצא כל פרוייקט חילופי למבנה הגדול שנבנה עבור שפר תעשיות.

משנת 1989 נעשו מספר ניסיונות לעניין יזמים כדי שירכשו את המבנה או ישכרו אך ללא תוצאה וזאת בשל גודלו של המבנה.

2/.

- אופקים
- אוהד
- אורים
- אשבול
- אשל הנשיא
- בארי
- בטחה
- בני עצמון
- ברוש
- גבולות
- גילת
- דקל
- חולית
- יבול
- ישע
- יתד
- זופים
- כרם שלום
- מבטחים
- מגן
- מסלול
- מעגלים
- נחל אמתי
- נצני סיני
- ניר אברהם
- ניר יצחק
- ניר משה
- ניר עוז
- ניר עקיבא
- נירים
- סופה
- עין הבשור
- עין השלושה
- מיעוז
- מדויים
- פטיש
- פעמי תש"ז
- פרי גן
- צאלים
- צחר
- קלחים
- רנן
- רעים
- שדה ניצן
- שדה צבי
- שדי אברהם
- תאשור
- תדהר
- תלמי אליהו
- תלמי בילו
- תלמי יוסף
- תפרח



מועצת פועלים אזורית אופקים

- 2 -


גם פנייתנו בעבר למשרד המסחר והתעשייה לסייע בהקמת מפעל במבנה או להציע פרויקט חדש נעכנו בשלילה.

בשל מצב האבטלה הקשה הפוקד את אופקים ולאור החלטת הממשלה לסייע במוקדי האבטלה הריני פונה אליך לבדוק שוב את מכלול הפרוייקט או במקביל להפנות יזם או תעשיין לאופקים אשר הפרוייקט שלו זקוק למבנה של 5,000 מ"ר דבר שיכול לקצר את זמן הקמת המפעל.

כמו כן יש אפשרות לחלוקת המבנה למספר אולמות תעשייה על פי הצרכים.

אודה לך על טיפולך בנושא.

ב ב ר כ ה


אלזס שעדיה
מזכיר מועצת הפועלים

העתק: התעשיין - שאול שמש - רח' ה' באייר 50 תל-אביב.

אופקים

- אוהד
- אורים
- אשבול
- אשל הנשיא
- בארי
- בטחה
- בני עצמון
- ברוש
- גבולות
- גילת
- דקל
- חולית
- יבול
- ישע
- יתד
- יזמים
- כרם שלום
- מבטחים
- מגן
- מסלול
- מעגלים
- נחל אמתי
- נצני סיני
- ניר אברהם
- ניר יצחק
- ניר משה
- ניר עוז
- ניר עקיבא
- נירים
- סופה
- עין הבשור
- עין השלושה
- זמיעוז
- פדויים
- פטיש
- פעמי תש"ז
- פרי גן
- צאלים
- צחר
- קלחים
- רנן
- רעים
- שדה ניצן
- שדה צבי
- שדי אברהם
- תאשור
- תדהר
- תלמי אליהו
- תלמי בילו
- תלמי יוסף
- תפרח

P.2

מספר סיועים 2 סה"כ הלוואה ב-\$ 100,000

סה"כ הלוואה ב-\$	שנה	מספר עובדים	שם פרטי	שם ישוב
25,000	1991	4	מרקמן פנחס	אריאל

מספר סיועים 1 סה"כ הלוואה ב-\$ 25,000

סה"כ הלוואה ב-\$	שנה	מספר עובדים	שם פרטי	שם ישוב
75,000	1991	3	ב.ט.א עב' אלומניוס	אשדוד
97,500	1991	5	בקבוקט בע"מ	אשדוד
200,000	1992	4	גרינוולד-בית מרקחת	אשדוד
75,000	1991	10	חייטוביץ פרדי	אשדוד
120,000	1991	7	מוסן פאלאט	אשדוד
31,000	1991	8	מיכאלי אלי	אשדוד
100,000	1991	3	מיקרושנב בע"מ	אשדוד
45,000	1991	4	סירון סרדכי	אשדוד
130,000	1991	3	מרק מאיר וכהן שלמה	אשדוד
40,000	1991	10	עידית מוצרי מזון	אשדוד
43,750	1991	15	רומא 90	אשדוד
24,000	1992	4	שונאני אלי	אשדוד

מספר סיועים 12 סה"כ הלוואה ב-\$ 981,250

סה"כ הלוואה ב-\$	שנה	מספר עובדים	שם פרטי	שם ישוב
37,500	1991	4	אוסו ספר	אשקלון
53,000	1991	2	אידן דפוס	אשקלון
150,000	1992	13	בלוק יהל	אשקלון
50,000	1991	1	הירש יחזקאל	אשקלון
54,000	1992	0	חג'אחה זוד	אשקלון
88,000	1991	15	חולית	אשקלון
25,000	1991	3	חורי כרוריה	אשקלון
250,000	1991	0	י.י. טילוקט	אשקלון

JAN 25 '93 15:35 I.D.B.I. 972_3_6972890

סיוור באשגורז ובנתח - סדר יוק :

9⁰⁰ - אפשכט האש האירז נח צבוי צילקר.

9¹⁰ - נפגש צען חבוי הטעלע האירזיס באולקן
פויסיבא. ציון באטאיון קשויון פאזיטאשגורז
אחשרד התעשייה והתעסוקה + פליס און-נעמט.

10 - בצויזיס - נח פולק שפחה, יוק הטעלע
בצויזיס הטעלע והתעשייה באירז אשגורז.

10³⁰ - וציטאח קסיוור פאזיט ברוכאיון וותיקיון
והרש'ק, כולל מרכשין סטודיוס - כולל
האש האירז.

11³⁰ - בנתח אשגורז - אלצן ננתח סנתח - נח צען
שפחה - סקירע און סנתח.

12¹⁵ - אכוחת צענ'ק בנתח.

13⁰⁰ - סיוור בנתח.

13⁴⁵ - אלצן צוביה סנתח נח פרחי בבית

ספוינון - סקירע
14³⁰ - וציטאח אינושלין.

אין יסוביק/אשגורז

נתוני המשרד על הציר האזורי:

סכום האוכלוסיה על בסיס 32-31
101,214

בגין 15+ 72,855 כח צבואה אזורי
הישוב נשק וזכרין 33,819

מס' זרעי צבואה אזורי 92 - 3877

מובלתיק 6 יחיק ויאר - 3166

יחיקו משרת המעסיקה אזורי 92 -

1199 המנה צבואה, מתוכן 20 אזורי

צ' צבואה יסבליק 1 - 883 האזורי

אזורי אזורי יער

מס' זרעי צבואה אזורי 3-5

שיעור המובלתיק מוח צבואה

אזורי 9.4%

הציר מוצר אזורי פימאז', במרכז האזור

אין, תל אזורי אזורי מוח כוח אזורי המנה אזורי

הקרקע אזורי המנה מוח אזורי

מנה מקרקע אזורי אזורי אזורי

מנה מקרקע אזורי אזורי אזורי

מנה מקרקע אזורי אזורי אזורי

אשר הנהיגו חכמינו ז"ל
הנהיגו חכמינו ז"ל
הנהיגו חכמינו ז"ל
הנהיגו חכמינו ז"ל

הנהיגו חכמינו ז"ל
הנהיגו חכמינו ז"ל
הנהיגו חכמינו ז"ל
הנהיגו חכמינו ז"ל

הנהיגו חכמינו ז"ל
הנהיגו חכמינו ז"ל
הנהיגו חכמינו ז"ל
הנהיגו חכמינו ז"ל

הנהיגו חכמינו ז"ל
הנהיגו חכמינו ז"ל
הנהיגו חכמינו ז"ל
הנהיגו חכמינו ז"ל

הנהיגו חכמינו ז"ל
הנהיגו חכמינו ז"ל
הנהיגו חכמינו ז"ל
הנהיגו חכמינו ז"ל

מבית המשפט הניחון אין פירושו של
פתיחת החוקה (לפי הארץ)

מקור קודם קלדי עם 2 חלופות:
מקור קודם קלדי עם 86 חלופות:
בתיק 86 חלופות \$700,000

הוא סדר - זה צב צבקה.
סימן גדר כמסלול שדה סדרים
אחרונה.
(מחילת שנה 80-8)

סכום מוצגת הארץ:

- צבוקה - 4
- פיקוד - 6
- ש"ס - 2
- צבאות אריות - 4
- רזם סמור - 1
- מפג"פ - 2
- אלוף - 1

המחלקה בדין מילואים ומגויס -
9 חברי המטה.
1500 חברי
צבאות קודם בנשואי מגויס ומסר
בתיק

פדיון מעדנו הקורה למחלקת:

ובוא הילם:

600,000 לון הילם מיובאים סכס איסמא.
250,000 לון זרק נמא לזרז.

ובוא גסכ:

40,000 לון גסכ מיובאים סכס איסמא.
12,500 לון זרק נמא לזרז.

בזיקת סיוון סחוכת וצמיגת בתן איסמא:

25/1/93.

אולי גם פניאל - מתחיל המערכה.
למאת: אליהו בן ארבע.

בן דוד : גיל אשכול.

1. גיל אשכול - שחרור ב סוג האמצעים מה התנאים
רמת סחורה ומחירי - גלם את ציוד.
יצוא : מעון, וסחורה.

2. בגל חובש ניתנים ב - 500-450 האקראי ואיטליה
לשחרר טיפול בגל הפקדה צרכנות (מב - 72)
עד להוצאת האם כי בשמח הכל קוצצו
בהתאם לתנאים.

הפיקודות ניתנים בצורה בתקנות בקרב
ע"פ הנהג - 72 ניתנים לתקנים!

70% לזמן הפקדת אישור ממון התקנים כי הטלפון

עומדים בקצומו המון
25% חוט סימון או סימון לקראת מסרה.
5% שווא - קואן מוצק, להם סדס',

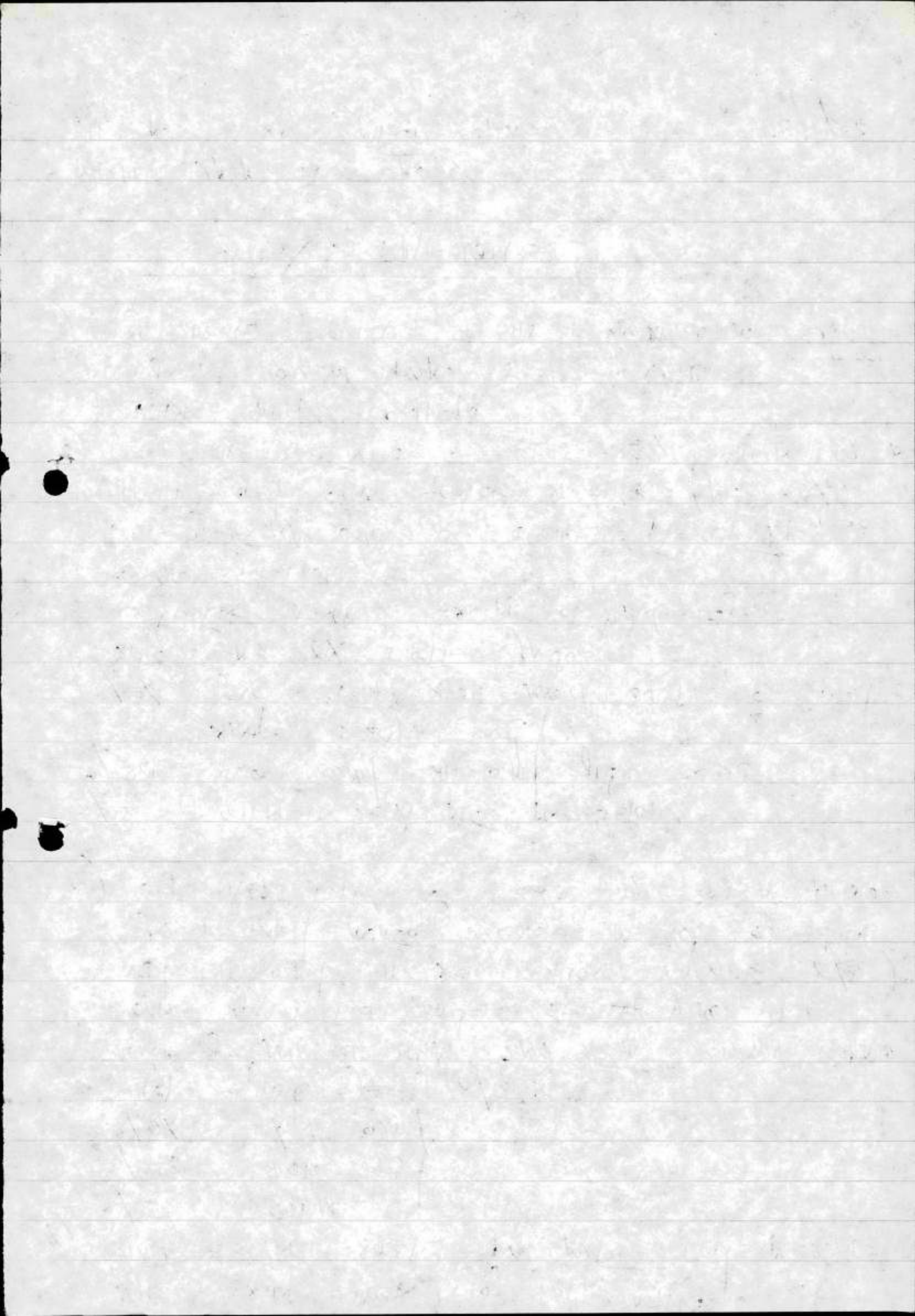
3. בגל חובש ניתנים ב 500-400 האקראי ואיטליה

לשחרר טיפול ממון הפקדים מהצורך של בקיפת
מקו או סימון, או צורה אחרת (מסב 3/2)

מסבם אלה ניתנים בתקנים של ~~מ~~ ומחירי - גלם,
תקנים להשלמת נכס מלא, שימש צמ"י, קולומה, ופולמה.
אלה התקנים ~~מ~~ 3/2 :

70% כגיל סימון.
25% אישור מקו.
5% שווא.

4. כוונת הוצאת באשכול - למת מוצק לתוך להעיל
אלה - געילת בחסות, נוסף לשיטת בקרה ממשלית ק"י.



מחירי קניין נכסות:

610,000 - 12/11/91 - נכס - חשבון הון -

נ - 6,895,621 - 31/12/92 - חשבון הון

נ - 10,859,666 - 31/12/99

נ - 8,600,447 - 31/12/90

נ - 19,874,023 - 31/12/91

נ - 1,855,527 - 31/8/92

נכס - 73,151,584 - 31/8/92
נכס

3.1 - נכס נכס נכס -

106,387 - נכס - 31/12/89 - נ - חשבון הון

- חשבון הון נכס נכס - חשבון הון

30,000 - נכס - 20/9/92

נ - חשבון הון נכס - חשבון הון

83,470 - 31/12/90

- חשבון הון נכס נכס - חשבון הון

70,000 - חשבון הון נכס - חשבון הון
8/4/92 - נכס - חשבון הון
+ 166,000
15,000 - חשבון הון נכס - חשבון הון

69,163 - 31/12/90 - נ - חשבון הון

9/11/92 - חשבון הון נכס - חשבון הון

32,067 - חשבון הון נכס - חשבון הון

554,600 - 5/2/92 - חשבון הון

393,218 - 31/12/89 - נ - חשבון הון

1987 תשרי - 11/20

123,100 - פתח 31/5/92 - ירון - פתח
9,900 פתח

556,902 - 31/8/92 - ירון - ירון - פתח
3,437,900 - 31/12/89 - ירון
1,310,663 - 31/12/90
1,898,913 - 31/12/91
1,256,999 - 31/8/92
1,580,372 ירון

17/2/92 - ירון - פתח - ירון - פתח
85,232 ירון - 274,800
76,869 - 158,895

נ"ע 1,560,590 - פרויקט נ"מ
נ"ע 57,098,599 - נ"מ נ"מ

נ"מ נ"מ
↑ (+ 328,000)
פיקציה
הקצאה
ביטוח

מדינת ישראל

משרד התעשייה והמסחר
מחוז המרכז

תאריך: כח' בטבת תשנ"ג
21 בינואר 1993
מספר: 64/93

אל: מר אייל פביאן,
יועץ ס/שר התעשייה והמסחר

הנדון: ביקור סגנית השר גב' מאשה לובלסקי באשדוד.

בהמשך ללוח הזמנים אשר העברתי אליך להלן הפרטים
הבאים לעיונך:

האוכלוסיה בעיר אשדוד מונה כ- 105.000 תושבים
אבטלה - כח עבודה כ- 40.000 עובדים מתוכם כ- 4.300
רשומים כדורשי עבודה כאשר מהם 70% נשים.
עליה - נקלטו בשנתיים האחרונות כ- 15.000 עולים
חדשים.
תעשייה - לוטה רשימת מפעלים (78 מפעלים)
מל"ח - לוטה רשימה מפעלים חיוניים (11 מפעלים)
רובעים - יג' רובעים - בכל רובע קיים מרכז מסחרי
ברובע א' ברח' רוגוזין ממוקם המרכז הבולט
ביותר.
ברובע ה' בתהליך בניה נבנה קניון לב אשדוד
פתיחה ב- אפריל-מאי.
ברובע י' קיים מדרחוב.
יחידות מסחר, חנויות, משרדים שונים למעט
משרדי תיווך, ביטוח בנקים, בתי קפה, מזנונים וכד' 1,584
משרדים לתיווך ביטוח ובנקים 64
מחסני ארובה קירור ושמירת חפצים 247
בתי קולנוע, אולמי שמחות ובתי מלון 18
סה"כ - 1.913
בתי מלאכה ועסקים שונים סה"כ - 944

הקמת אזור תעשייה חדש על שטח של כ- 2,500 דונם בצד
הצפוני של העיר אשדוד, כ- 150 דונם ליחידת מכרז, השטח
נועד לתעשייה הקיימת המתרחבת וכן תעשיות חדשות המבקשות
להגיע לעיר.

2/..

כ- 65% מהיבוא והיצוא הימי מגיע לנמל אשדוד, ובנוסף לאוניות משא אשר מגיעות לנמל מגיעות גם אוניות נוסעים אבל בקנה מידה קטן בהשוואה לנמל חיפה.

בעיר קיימת תחנת כח אשר 1/3 מכלל אספקת החשמל בארץ מיוצר בה, מסוף הפחם הראשי של המדינה נמצא בעיר אשדוד.

כמו כן נמצאות בעיר ממגורות לאיחסון גרעינים.

ב ב ב ב
י. דניאל
מנהל מחוז ת"א המרכז

מפעלים חינוכיים למערך מ"ח בעיר אשדוד

1. טחנת קמח אשדוד
2. בית קרור
3. ממגורות אשדוד
4. סנפרוסט
5. יצהר
6. טרבינול - (לייצור פלסמה)
7. פויכטונגר - (לוחות פיקוד חשמליים)
8. מסנני א.ל. - (פילטרים לצה"ל)
9. תעשיות צמר אוסטרליים - (חוטים לצמר)
10. רוגוזין - (חוטים - לתעשיית הטקסטיל)
11. רבלון - (תמרוקים)

אשדוד - רשימת המפעלים

מספר עובדים	מספר היקף ייצור שנתי	שוק מקומי יצוא	מהות הייצור	תאריך תחילת הפעלה	שם המפעל	מס'
כ- 500	כ- 200 מיליון \$ מתלבב 100 מיליון \$ יצוא	באיקר יצוא	בימיקסים שהגבה חומרי ריח	1954	אגן - בימיקסים	1.
כ- 30 קבוצים + זמניים האלה		יצוא	בית קורה יצוא תקואו	1969	אזיקסקו - אשדוד (כחמס - קור)	2.
21-10 המתאם לצורך	כ- 10 מיליון \$	נתני שרות צפוני אמפלים מקומיים המייצאים א- תוצרים	ציפוי אמבלי (פולס) + סיפונים טראיים יצוי חומרי קלי טמפלי	1988	אדג' טיפלט באג	3.
45-50		אחסנת יבוא	אמני ארבה אמאף אמבאר	1971	אלביס קורס	4.
כ- 100		שוק מקומי	נויה רביע ואססי טמטיים	הוקם ב- 1951 אברו אשדוד ב- 1989	אלפק אלצרי-נויה	5.
איטליאן 13-12 מזכה 13-12		שוק מקומי	ציפוי בהפיסי אטומיות + "מזכה" מפעל עציאת בהפיסי		איטליאן אשדוד	6.
		שוק מקומי	קרוונים		איתן-און הסקאלת וביתיה	7.
כ- 300		שוק מקומי	קישט טראמיי	1963	אשטרם	8.
כ- 2500	200 מיליון \$	יצוא	אלקטראניקה	1960	אטמא	9.
40		מקומי רבים יצוא	מזרי בתיה-רופים באקיים לבניה	1989	אקטיס"ן תלפיל	10.
60		שרות עבודת כרת	שיפוט ותיקון אוליות שיחיתים ימיי	1983	אמקו - ים	11.
כ- 320	3.5 מיליון 160 בק בשנה	באיקר מקומי	ביתיק רפס עצמת מזרי פק	1973	בית ביקוק אלפס	12.
					בית שחיטה	13.

אשדוד - רשימת המפעלים

מס' עובדים	מספר היקף ייצור שנתי	שוק מקומי יצוא	מהות הייצור	תאריך תחילת הפעלה	שם המפעל	מס'
כ- 35		מקומי	ביוב חם וקר	1988	ה.ב. ביוב בח'ייקאים	14
כ- 35 + קב"ני משנה		מקומי	שינוי מכשיר	1972	גם מרין בע"מ	15
כ- 40		מקומי	יצור אפידור		אפידור חרמון	16
כ- 30		יצוא	צבצבאים	1991	דיאמנט צבצבאים	17
					בנאם ויניס	18
כ- 8			אינסול סתירה יבוא	1991	בנאם אינסול ארבה	19
כ- 20		מקומי	מיצור אפידור	1970	הקורס	20
כ- 15		מקומי	בניית קולטורציה אפידור	1988	הברזל אפידור	21
		מקומי	חשמל		חברת חשמל בית אפידור	22
כ- 30		מקומי	יצור וחימום חשמל	1975	ח'יב ח'יל	23
			אינסול בימ"ק (אפידור)	1989	ח'יב ח'יל	24
כ- 100		מקומי	קבלת אפידור אפידור	1986	חברת אפידור ח'יל	25
כ- 400	30 מ"מ \$	מקומי	אפידור ח'יל	1970	ח'יב ח'יל	26

אשדוד - רשימת המפעלים

מס' עובדים	מספר היקף ייצור שנתי	שוק מקומי יצוא	מהות הייצור	תאריך תחילת הפעלה	שם המפעל	מס'
15		אקאמי	כס סג' קאת אחיטה	1969	גמלת קאת	27
30	כ-1000 116 יציקת ברז	אקאמי	יציקת ברז מכסים לבוב, הפלת שניקוב מ' - משם	1955 האשדוד - 1980	י.מ.א.	28
כ-50		אקאמי	יציקת אצ'בוב אתבל - יציקת ברזים	1969	י.א.מ.	29
כ-60	כ-30 מיליון \$	95% יצוא 5% אקאמי	אצ'בוב פרי הבר יציקת נקרים שימור אצ'בוב	1969	יפן - מור	30
					יסקא - סת	31
6		אקאמי	בטון מוכן	1970	ישראל בטון	32
האשדוד 9		יצוא	מוסך כביאיקלים	1939 האשדוד - 1988	אקאמי אשדוד	33
15-20		אקאמי	נייר ציור	1987	מאיר פילם	34
12		אקאמי	אבני אלתור	1968	אלתור אשדוד	35
6		אקאמי	אבני אלתור	1976	אלתור האבנים	36
25		אקאמי	שימור חוץ אצ'בוב אשדוד האשדוד	1980	אשדוד אשדוד	37
כ-110	11 מיליון \$	13%	מוסך אלתור	1967	אשדוד א.ש.	38
					אשדוד אלתור	39

אשדוד - רשימת המפעלים

מס' עובדים	מספר היקף ייצור שנתי	שוק מקומי יצוא	מהות הייצור	תאריך תחילת הפעלה	שם המפעל	מס'
					מלך דבך	40
20			ממלך שיהר עלמל	1986	ממלך ממל	41
3			ביקור על ממלך ממל ממל	1988	ממל ביקור	42
30			ממל ממל ממל		ממל ממל	43
17		ממל ממל ממל	ממל ממל ממל ממל ממל ממל	1978	ממל ממל	44
					ממל ממל	45
					ממל ממל	46
					ממל ממל	47
40		ממל	ממל ממל	1986	ממל ממל	48
40-50			ממל ממל ממל	1981	ממל ממל	49
500-5	150 ממל	35% ממל 65% ממל	ממל ממל	1970	ממל ממל	50
1		ממל ממל	ממל ממל	1978	ממל ממל	51
30		ממל	ממל ממל	1979	ממל ממל	52

אשדוד - רשימת המפעלים

מס' עובדים	מספר היקף ייצור שנתי	שוק מקומי יצוא	מהות הייצור	תאריך הפעלה	שם המפעל	מס'
50	300 \$400	יצוא	אחסון פוספטים ע'צ'א	1967	פוספטים (התפצ'צים)	53
					פטרובים	54
					פ'צ'צ'ים	55
8		אקמי	הטון אבן	1967	פ'ול'ים	56
		יצוא	כחול-הים פחם חום	1968	פ'ול'ים תפצ'צים ב'צ'צ'	57
					צ'ח - צ'פ'צ'ים	58
250	13 \$400	אקמי	ביאקום פלסטיק תעלולי	1975	ק'צ'ח ביאק'ים	59
30			אחסון - אג'נים י'איים פלסטיק וצ'א	1974	ק'ול'ים	60
35		85% אקמי 15% יצוא	אין פחם - אב'ח	1989	ק'ול'ים אב'ח	61
100		פ'צ'צ'ים יצוא	פארקום אמ'צ'י קוסמטיק'ים	1969	ה'פ'ול'	62
110		יצוא	ה'פ'י צ'מ'ים	1958	ה'פ'ול'ים	63
			ה'פ'י צ'מ'ים	1991	ה'פ'ול'	64
8			צ'פ'צ'	1990	ה'פ'ול'	65

אשדוד - רשימת המפעלים

מספר עובדים	היקף ייצור שנתי	שוק מקומי יצוא	מהות הייצור	תאריך תחילת הפעלה	שם המפעל	מס'
4		מקומי	הטון אבן	1965	רביאיקס	66
150	מל"ג - 100 מיליון ש"ח	מקומי	הסרת אבנים אדומה אלקטרוני	1974	הסרת יהודה הלז	67
9	1,400,000 ש"ח	מקומי	חומרי ניקוי	1986	רם סבנלואגית	68
13		מקומי	נייר סולאס	1982	לפיה	69
50		מקומי	מחול -	1966	שה - אריכא	70
			מזון		שה	71
40		מקומי	ממסקים	1984	מנן	72
150 - כ	20 מיליון \$	85% יצוא 15% מקומי	איבוד האסון של צמר אלג'י	1962	תלמי - צמר אוסטרלי	73
25		יצוא	מזרחים לשל - הפלמי ואלדרי כוסר	1987	אלמס הסבורט	74
			שיטת מכלול		מחין סי	75
					מחולף הדק	76
					פי אפסול -	77
					פירוק אלפול -	77
					א"ש -	77
					הקבוק	78

עקרו א/יית פ קיאון עטבת/הש

רשות הנמלים והרכבות

נמל אשדוד

חומר רקע למסיבת עיתונאים עם מנהל נמל אשדוד - גזענו שמיר 14.1.93

* הנתונים על פעילות נמל אשדוד לשנת 1992 שפורסמו בימים אלה מראים על עליה של 11.5% בתנועת המסענים שעברה דרך הנמל בשנה שהסתיימה זה לא מכבר.

הנמל שינע 12,486,000 מיליון טונות יבוא וייצוא לעומת 11,199,000 מיליון בשנת 1991.

* היבוא גדל ב- 20.5% ולעומתו קטן היצוא ב- 0.7%.

* נמל אשדוד ממשיך להיות הנמל המוביל ומשנע 59.3% בנמלי הים התיכון (אשדוד - חיפה).

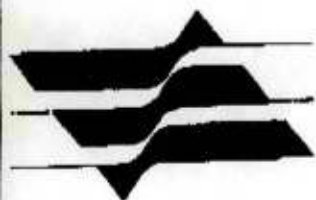
* תהליך הגידול בתנועת המכולות בנמל נמשך והשנה שונעו 185,000 מכולות לעומת 158,000 בשנת '91. (עליה ב- 17%).

* ראוי לציין עליה משמעותית בתפוקת מכולות לצוות בשעה, כתוצאה משנויים ארגוניים והתייעלות במסוף המכולות שהביא לגידול של 20% למשמרת שחוא ממוצע של הנמלים האירופאים המובילים.

* כמו כן ניכר השנה גידול משמעותי בכמות הפחם שפורקה בנמל והועברה למסוף הפחם באמצעות המסוע. 2 מיליון טונות לעומת 1 מיליון טונות בשנת '91. הגידול הנ"ל מכבא את הרחבת הפעילות בתחנת הכח בזיקים.

* בשנת 1992 פקדו את נמל אשדוד 2,055 אניות לעומת 1,748 בשנה שקדמה לה. עליה ב- 17.6%.





רשות הנמלים והרכבות

נמל אשדוד

עבר
איו"ם כח"א/ו
שלטון ס/השר

-2-

* בענף הנוסעים חזר הנמל להיקף הפעילות שהיתה לפני מלחמת המפרץ. מספר הנוסעים גדל בכמעט פי שלושה. 124 אלף נוסעים ב- '92 לעומת 48 אלף בשנת '91. מספר אניות הנוסעים היה 162 לעומת 58 אניות בשנה הקודמת.

* התפוקה לעובד ממשיכה לגדול בהתמדה בעשור האחרון ב-10% במוצע לשנה. בשנת 1992 גדלה התפוקה לעובד ב-12%. קרוב ל-12 אלף טונות לעובד לשנה לעומת 10,656 בשנה שקדמה לה.

לעומת זאת ממשיך להצטמצם מספר העובדים וזאת למרות שהנמל קלט בשנה האחרונה כ-25 סוארים ועוד מספר אנשי מקצוע (מהנדסים, טכנאים), חלקם עולים חדשים. מצבת העובדים בסוף 1992 עומדת על 1,042 עובדים לעומת 1,046 בסוף '91.

פיתוח

תקציב הפתוח של הנמל לשנת 1992 עומד על 145 מיליון ש"ח ומיועד למספר פרויקטים חשובים בתחום התשתית וההצטיידות.

* עבודות הארכת הרציפים 3,4 ו-5 החלו בחודש אוגוסט האחרון ויגמרו בסוף 1994. בגמר הפרוייקט יתווספו לנמל 310 מטר רציף. כמו כן יוצבו על הרציפים מנופים חדישים ועתירי תפוקה. תתאפשר עגינתן של אניות גדולות ליד רציפים אלה דבר שיגדיל באופן משמעותי את כושר התמרון והתפעול של הנמל.

* פרויקטים נוספים הם: תשתית מחודשת לכבוי אש, החלפת מערכת התקשורת בנמל.

3/.



עבודת א"י פרידמן
משרד הבריאות

-3-

על מנת לענות על צרכי התחזוקה של הציוז החדש והמודרני שהגיע
ויגיע לנמל, מושקעים משאבים כספיים גדולים בתשתית התחזוקה של
בתי המלאכה בנמל. פרויקט חנקרא בית מלאכה 2000.

* שני הרציפים הישנים 1-3 יעברו טיפול יסודי ושנויים מרחיקי לכת
במערכות החשמל והתשתית על מנת להתאימם לשנות ה-2000.

התחזית לשנת 1993 מדברת על גידול נוסף בתנועת המטענים. הנמל יעביר
מעל 13 מיליון טונות בשנה. גם בתנועת הנוסעים צפוי ביקוש הולך וגדל.

משרד התעשייה והמסחר

א"מ! א"מ! בב"מ - 5 ס"מ -

ג' ק"מ: פנולן - המסד
ב"מ - מימון

חונ כ"מ: 3 מ"מ - כ"מ -
ה"מ

ד"מ 800 ד"מ (כ"מ)

1991: 3 ה"מ

1992 - 4 ה"מ

ס"מ 66 מ"מ נוס"מ

ק"מ ק"מ

מ"מ 1 כ"מ 1991

מ"מ אין כ"מ

בברכה
א"מ

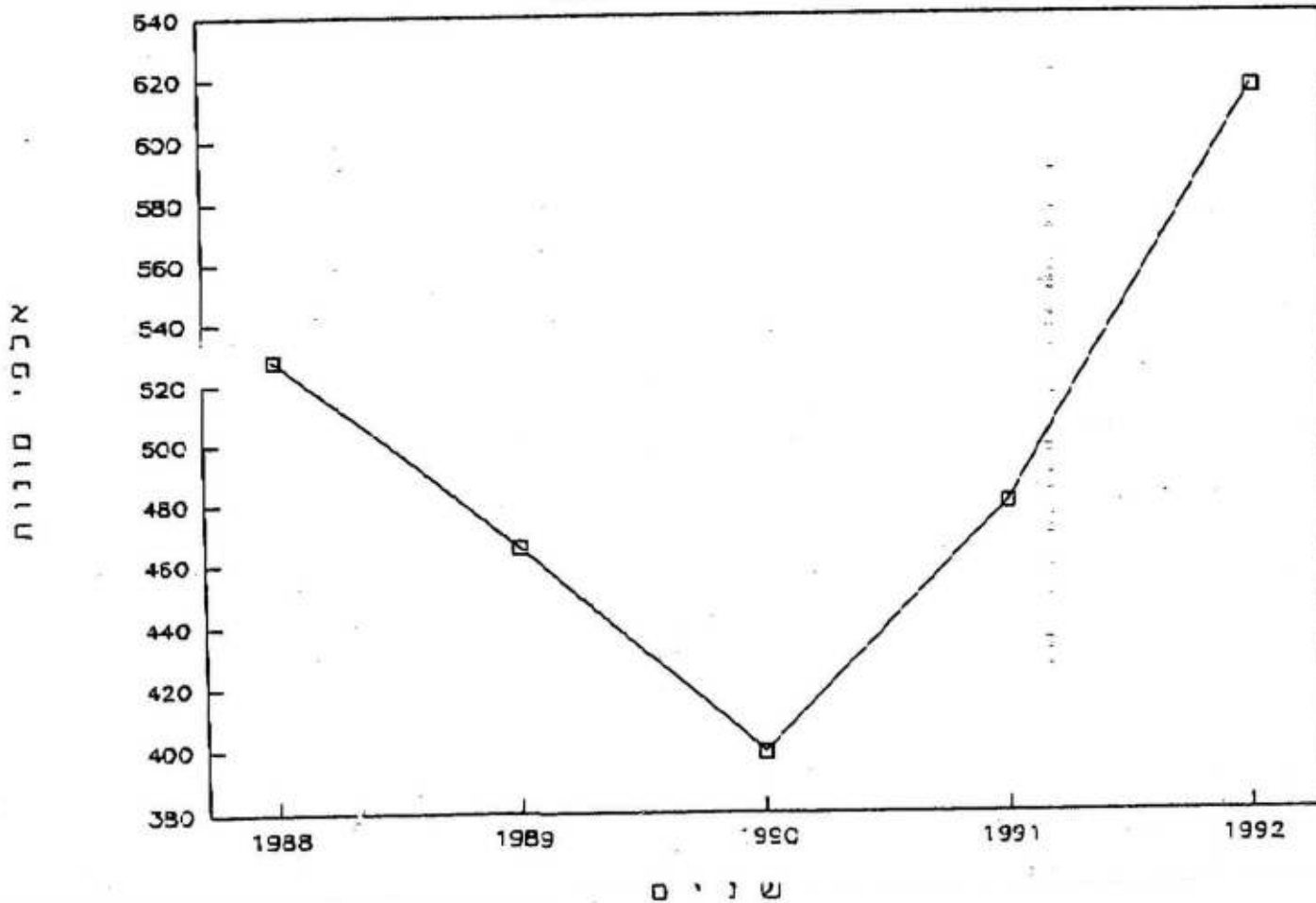
משרד התעשייה והמסחר
לשכת סגנית שר התעשייה והמסחר

1993-05-05

1176
נתקבל

רשות הנמלים והרכבות-נמל איכות

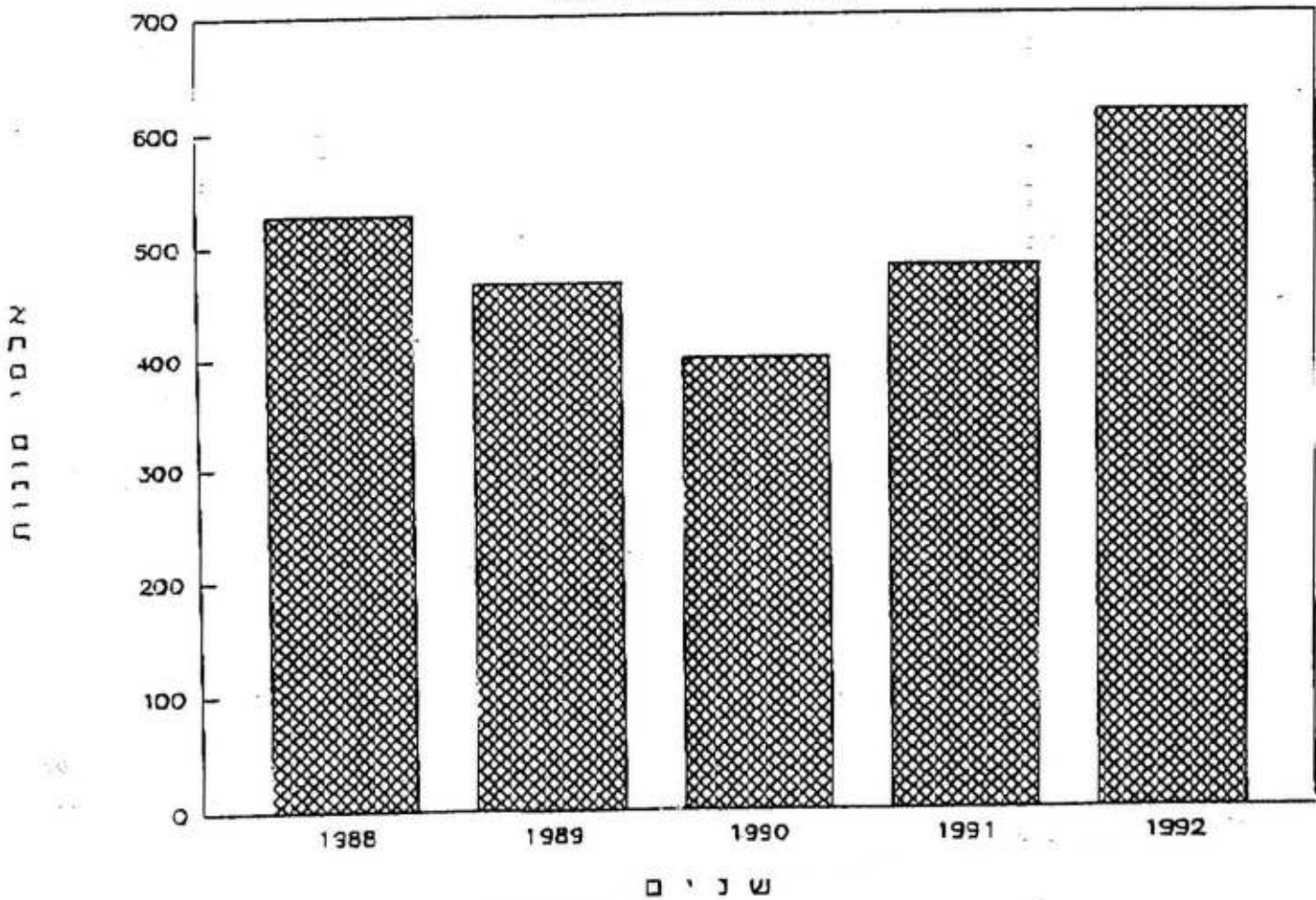
סה"כ תמורת 1988-1992



מעסיק 5% מהעובדים בלבד

רשות הנמלים והרכבות-נמל איכר

סה"כ תפזורת 1988-1992



מצטיק 5% מהצדקה בלבד



DANKNER GROUP

קבוצת דנקנר

FACSIMILE MESSAGE

פקסימיליה

The Dankner Group

FACSIMILE No. : 972-4-415194
TELEPHONE No. : 972-4-416952

פקסימיליה מס' : 04-415194
טלפון מספר : 04-416952

TO : אל: מר איל פביאן
Fax No. מס' פקס. 02-243005
FROM: מאת: קרן עזני
No. OF PAGES INCLUDING COVER PAGE: 9 מספר דפים כולל דף זה
Date 28/4 תאריך:

MESSAGE:

תוכן ההודעה:

למך וסוכיך/אילת

מר פביאן שלום

מציד קצב חוגי הקזר זל דגורג פינתה
וכר הסדר על מלי המלג אולג. יאני לקווי
שה יעצנו למכר. אלא פנה אלי. גבא שאולן
דנש: שמיני לך בנושא הביקור הזל.
גדונה
קרן עזני

THE DANKNER GROUP

CONSISTENT GROWTH AND DIVERSIFICATION

The Dankner Group is one of Israel's leading privately-owned concern, with diversified interests in energy, chemical, petrochemical and plastic industries; residential and commercial development and cable television.

The Group has achieved an outstanding reputation in the Israeli and international business community for its progressive outlook, consistent growth and solid financial resources.

Following the acquisition of the Israel Salt Company in 1957, the Dankner Group diversified into other industrial spheres via the acquisition of proven technologies.

The Group's ability to recognize business opportunities led to expansion into non-industrial sectors: Crude oil import, fuel product distribution, construction, real estate, communication and other fields. Dankner brought to these new lines of business the same high standards and financial knowhow that have always characterized its operations.

High quality products, reliable after-sales service, the allocation of substantial resources to R&D, a highly organized marketing network and an outstanding record of labor relations, are other factors in the Dankner success story.

HIGHLIGHTS OF THE GROUP'S DEVELOPMENT

- 1957: Acquisition of the Israel Salt Company, Atlit
- 1965: Carmel Chemicals Ltd.
- 1973: Dor Chemicals Ltd.
- 1976: Eilat Salt Works.
- 1982: Dankner Investments Ltd.
- 1987: Cable Systems Media Ltd.
- 1989: Dor Energy Ltd.
- 1992: Dor Gas Ltd.

Dankner companies maintain an active involvement in local community life, from Haifa in the north to Eilat in the south. This encompasses welfare programs for employees and their families, as well as daily involvement in the well-being of the neighboring communities.

FUTURE INVESTMENT AND DEVELOPMENT

The Dankner Group's long-term development policy is based on the consolidation and streamlining of current operations, while maintaining a leading technological edge in every field of specialization. The major thrust of the Group's investment policy over the next five years will be:

- Consolidation of Israel's fourth national fuel and gas company (Dor Energy Ltd. and Dor Gas Ltd.).
- Completing and extending the cable television network to cover 350,000 households.
- Doubling output at Carmel Chemicals as part of a joint venture with a leading U.S. multinational company.
- Significantly expanding construction activities (Dankner Investments).
- Doubling salt production at Eilat Salt Works.

■ DOR ENERGY LTD. DOR GAS LTD.

Dor Energy (1988) Ltd. was established as the fourth national fuel company, following the Israeli Government's decision to deregulate the fuel industry and end the monopoly of the three national fuel companies. Dor commenced marketing operations at the end of 1989, and today offers the full range of distillates, fuel products and lubrication oils. US-based Shamrock Holdings Inc. joined the Dankner Group as a strategic partner and holds 33.5% of Dor.

ACTIVE IN ALL ECONOMIC SPHERES

Dor imports and refines crude oil and markets oil products to industry, transportation, construction, private and public institutions, gas stations, services and private homes throughout the country. Dor sells lubricating oils and is the exclusive representative in Israel of Aral AG, Germany.

Dor is the only new fuel company to participate in government approved contractual oil purchases, and the only new company with government approval to store part of Israel's emergency oil stocks. Dor's aggressive entry into the fuel market led to a 10% share in 1991, and close to 15% in 1992.

The company has its own fleet of road tankers and has established a cohesive marketing, distribution, sales and after-sales network. Dor Energy enjoys access to the Dankner Group's marketing, financial, and logistics services, and the group's vast experience in international trade and bulk shipping of hazardous liquid chemicals. The first Dor gas stations are already operating, with further investments and expansion of these outlets planned for the near future.

Another Dankner Group company, Dor Gas, has entered the industrial and institutional gas market, acquiring a 30% market share within the space of just two years. Dor Gas is currently expanding into the domestic gas market, and plans to become Israel's fourth largest gas company by the end of 1993, with a 15% share of the total gas market.

Dor Energy and Dor Gas have a combined workforce of 120.

■ DOR CHEMICALS

Located in Haifa Bay, Dor Chemicals specializes in the production of a range of intermediate petrochemical products used in the chemical, plastics, pharmaceuticals and wood industries, as well as in agriculture and in motor fuels. Dor's product mix includes MTBE (a synthetic high octane gasoline), methanol, formaldehyde, para-formaldehyde, ultra-pure hydrogen, and several disinfectant formulations.

The plant is linked by the company's network of underground pipelines to the Haifa Refineries and to the Port Authority Chemical Terminal. Delivery of feedstocks to the plant, as well as delivery of liquid and gas products to customers, is handled in a highly efficient and environment-conscious manner. Dor Chemicals supplies the entire demand of the local market, and exports about one third of total output to the EC, North America and the Far East.

Dor Chemicals has won several safety citations, and is the only petrochemical company in Israel ever to have won the Environment Achievement Award from the Ministry of the Interior. Dor Chemicals has won the prestigious Gold Star Award from the Association for a Beautiful Israel every year since 1980.

DEVELOPMENT PLANS

Dor Chemicals plans to double MTBE production, to expand para-formaldehyde production, and to broaden marketing of a new disinfectant - For-Dor.

Dor Chemicals has a workforce of 120.

■ CARMEL CHEMICALS LTD.

Established in 1965, the Carmel Chemicals complex consists of a number of plants involved in the production of thermosetting molding compounds, resins, adhesives, anti-static additives, thermal and acoustic foam insulation products, and Plastic Media Blast (PMB). Most of the technology-intensive products at the Carmel Chemicals plants are based on in-house R&D, with some 90% of total output exported to North America, Europe and the Far East. In line with the Dankner Group's overall policy of vertical integration, Carmel Chemicals receives formaldehyde from Dor Chemicals and converts it to resins, molding compounds, and PMB.

CARMEL COMPRISES:

- Carmel Chemicals - thermosetting melamine and urea molding compounds used to manufacture tableware, sanitary ware, electrical accessories, closures and PMB.
- Carmel Resins - resins and adhesives for the wood, timber, paint, paper, carton and textile industries. The company also produces resins used as raw materials in the Carmel Chemicals plant, as well as anti-static additives for the plastics, electronics and textile industries.
- Conlog Control - PMB which is used for cleaning and removing paint from delicate substrates such as aluminium, titanium, fiberglass and composites. Conlog's PMB is produced from quality controlled vertically integrated source material, based on molding compounds produced by Carmel Chemicals.

Carmel Chemicals plants have a workforce of 230.

■ SALT INDUSTRIES LTD.

A combination of climatic, topographic and geographic conditions makes Israel a prime location for turning sea water into salt, one of man's basic commodities. Salt Industries - the Group's first industrial enterprise - operates highly mechanized solar evaporation plants that produce pure, high quality industrial and edible salts. Three plants - Atlit on the Mediterranean sea, Eilat on the Red Sea, and Kalia on the Dead Sea - process seawater into table salt and other edible salts, as well as salt for the food industry, water softening and for a wide range of other industrial applications.

Current annual salt production exceeds 100,000 tons, with about one quarter of the Eilat production exported to the Far East, Africa and Europe.

Salt Industries Ltd. is traded on the Tel Aviv Stock Exchange.

DEVELOPMENT PLANS

The company has recently invested \$10 million in additional evaporation ponds at Ein Evrona, 10 km north of Eilat. Eilat's present production will eventually be doubled, with most of the excess earmarked for export. The expansion program has been recognized by the authorities as an Approved Enterprise.

The company has a workforce of 150.

■ DANKNER INVESTMENTS LTD.

Dankner Investments is active in residential and commercial development, and cable television. Dankner Investments shares are traded on the Tel Aviv Stock Exchange, and the company is actively involved in the search for new areas of investment.

REAL ESTATE AND DEVELOPMENT

Dankner Investments real estate activities focus on the planning and development of residential and commercial construction. The company specializes in integrated residential neighborhoods, with special emphasis on urban planning, high quality construction and environmental development: Swimming pools for the exclusive use of residents, playgrounds, fitness rooms and maintenance.

Together with its partners, Dankner Investments is active in residential construction throughout the country: Jerusalem, Tel Aviv, Haifa, Nahariya, Holon, Rehovot, Kfar Saba, Hod Hasharon, Ramat Gan and Eilat. The company also builds commercial projects in a number of locations.

1800 housing units are currently under construction in a number of joint ventures at a total investment of \$270 million. Future plans include 616 housing units, a commercial area, and sports and cultural facilities in Holon, a central bus station and shopping mall in Rehovot and a major commercial / residential development in Kfar Saba. Also in the planning stages are a prestigious 15-storey, 60- apartment residential complex in the heart of Tel Aviv, and a jointly developed 700 apartment deluxe project in North Tel Aviv.

Total construction activities of Dankner Investments are expected to increase significantly in the near future as the company enters into more and more major development projects.

The company has a workforce of 90 .

CABLE SYSTEMS MEDIA

Cable Systems Media (C.S.M.) was established in 1987, following government legislation that allocated operating franchises for local cable television stations.

C.S.M. was awarded exclusive franchises to operate cable TV in Bat Yam, Holon, Netanya, Hadera, Haifa, Tiberias, Safad, Kiryat Shmona, the Northern Galilee and the Golan Heights. There are about 350,000 households in the franchise area. By mid-1992, over 80,000 householders had subscribed to the service.

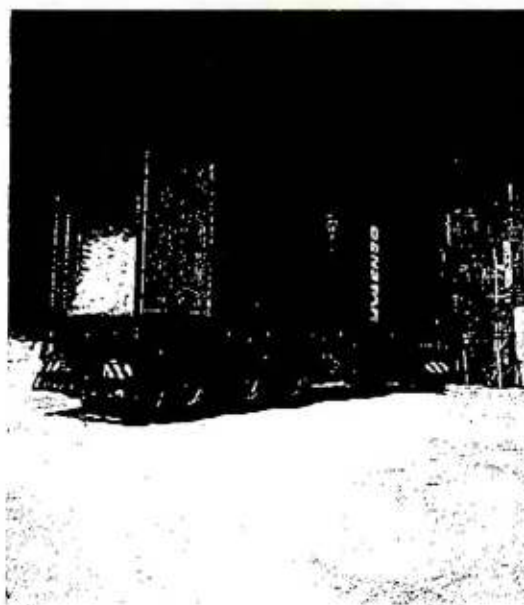
When commercial cable transmission began in November 1989 in Bat Yam, C.S.M. became the first cable company to commence operations in Israel. Transmissions began in Holon in 1990, and in Haifa in 1991. By the end of 1992, transmissions are planned for Netanya, Hadera and Tiberias.

C.S.M. transmits from its own studios in Bat Yam, Haifa and Kiryat Shmonah. Family programs, movies, children's programs, sport and music are among the specialized channels broadcast. Large dish farms in Bat Yam and Haifa receive over 20 satellite channels from the U.S.A., Europe and Africa.

The studio equipment, computerized transmission centers, and computerized customer service system include state-of-the-art cable TV equipment. By 1993, C.S.M.'s total investment will reach \$140 million.

Five major shareholders each have about 20% in C.S.M., including Dankner Investments, a foreign investor, an Israeli bank and an Israeli publishing group.

The company has a workforce of 200.



Company Profile of
The Israel Salt Company (Eilat) Ltd.

The Israel Salt Company (Eilat) Ltd. is a producer and exporter of various types of sea salt.

The company was established in 1976 and started production of crude salt in 1979 and of refined salt in 1980. The plant is located in the south of Israel near the port town of Eilat on the Red Sea. The salt is produced by evaporation of Red Sea water.

The annual production of the company is 70,000 mt out of which 50,000 are supplied to the local market and 20,000 are exported to various destinations such as U.K., Holland, Portugal, Nigeria, Rwanda, Singapore, Hong Kong, Philippines, Cyprus and others.

The salt is available in several grades including powder salt, fine salt, cooking-salt and also in large grains bigger than 3 mm.

The salt is usually shipped in several types of packing such as big bags of 1-2 mt, polypropylene bags of 50, 25 or 20 kgs, small packs or carton boxes of 1 kg net each and also in polyethylene containers of 500 or 200 grams each.

The company which is a member of THE DANKNER GROUP - one of the largest private industrial organizations in Israel, will increase its production by an additional 30,000 mt within the coming year.

If you have an interest in importing salt you may contact the export manager of the company as per following details:
Mr. RONY LEVY Export Manager
The Israel Salt Company (Eilat) Ltd.
P.O.Box 10036 Haifa 26110 Israel
Tel. 972-4-416952, Fax. 972-4-415194
Telex: 45121 DORCM



22/1/93

אמר איתל בביאן

אולם, ונניח ש
הסבית יום-יום
בגילוי

כמבואר

כאשר גויאני ליכא

הפנייה, איצטויג
בשנת
אלה

מדינת ישראל

משרד התעשייה והמסחר

מחוז הדרום



ל' בניסן תשנ"ג
21 באפריל 1993

תאריך:

מספר:

אל : מר אהרון כהן-סגן מנהל מינהל סחר פנים

מאת : גרוסמן יוסף-סגן מנהל מחוז הדרום

הנדון: נתונים על מאפית "יס-סוף" אילת

בהתאם לבקשתך להלן הנתונים שביקשת :

			<u>אפית לחם יומי :</u>
ככרות	1,300	לחם אחיד (שחור)	
"	1,150	לחם לבן רגיל	
"	260	חלות פרג	
"	700	לחם מרובע	
"	350	לחם צרפתי	
לחמניות	800	לחמניות קטנות	
"	1,300	לחמניות גדולות	
פיתות	13,000	פיתות	

			<u>בימי שישי וערבי חג :</u>
חלות	5,700	חלות רגילות	
"	6,300	חלות פרג	
לחמניות	650	לחמניות קטנות	
"	520	לחמניות גדולות	
פיתות	18,000	פיתות	

בשקים 720 ק"ג בתפזורת 2,160 טון צריכת קמח יומי :

קמח אחיד (שחור) 12 טון מלאי קמח במאפיה :

קמח לבן - 60 טון

בברכה,
יוסף גרוסמן
סגן מנהל מחוז הדרום

למ כבוד המאפיה אביסל אביסל
אפיון, 07-372319

מאפנים זמ-109 + הכפר... אילת

הכתובת: רחוב האלמוגים, אילת, טל - 372319 - 07 בכפר - 333520 - 07.
הבעלים: מרכז הקואופרציה, רח' הארבעה 34, ת"א. טל' 03-5613666.
היו"ר: שמואל קורן.
מנהל המאפיה: מיכאל לביא.
מועסקים: 130 קבועים + 40 זמניים.
המחזור (1992): כ-3 מיליון ש"ח (כ-1.25 מיליון ככרות).

מאפית "ים-סוף" שהוקמה בראשית שנות ה-50 מתרכזת בלחמים רגילים בעוד
"הכפר" אופה לחמים ומאפים מיוחדים. קיימות באילת מאפיות קטנות נוספות
לפיתות ולחמים מיוחדים. כמויות מסוימות נוספות גם בבתי המלון עצמם.
לחמים מיוחדים וקרוב יותר מובאים בכמויות קטנות מדרום ומרכז הארץ.

המאפיה מספקת לחם לכל צה"ל באיזור.

הבעיות העיקריות:

1. סדר הגודל המצומצם יחסית של המאפיה כתוצאה מכך הפסדים מצטברים.
2. הריחוק ממרכז ודרום הארץ: כתוצאה מכך קשיים וייקור באספקת לחם
ממקור חליפי בזמני חירום או תקלות, ולכן ייקור בהובלת קמח +
ורכיבים אחרים והספקת לחם לישובים מרוחקים לעומת המאפיות ברוב
חלקי הארץ. ב-1988 בוטלה סובסידיה של האוצר להובלת ההובלה.
3. הצורך בהעברת המאפיה לאיזור התעשייה - קיים צו פינוי של המאפיה
ממקומה הנוכחי.

4.5.93
ח. בר-שי

עיריית אילת	
ל"ד	26-10-1992
לתיק	למס'ל



עיריית אילת

עוזר ראש העיר אילת

לש/5786/92
 כ"ג תשרי תשנ"ג
 20 אוקטובר 1992

אל: משתתפים.

הנדון: סכום פגישה בנושא מאפית ים סוף מ-14 אוק' 1992.

משתתפים:

- מר רפי הוכמן-ראש העיר.
- מר שמואל קורן-מנהל מח' כספים ומינהל
- ארצי - מרכז הקואופרציה.
- ✓ עו"ד הלר ראובן-יועץ משפטי למרכז הקואופרציה.
- מר גדי ברנר.
- מר אלי פריבש.
- מר שוסטר אריה.
- הח"מ.

הפגישה התקיימה ביוזמת מרכז הקואופרציה בעקבות רצונם להעביר הבעלות על מאפית ים-סוף לידי היזם מר אלי פריבש. ראש העיר מר רפי הוכמן הבהיר, כי זו לו הפעם הרביעית שמתקיימת פגישה בנושא מאפית ים-סוף ודבר לא מתקיים מהסיכומים.

למרות האמור ומאחר וקיים צו בית משפט לפנוי המאפיה באתר המשק ליוני 1993, סוכם כלהלן:-

- א. בתוך 3 חודשים ממועד הפגישה, דהיינו ינואר 1993, יכנס ניהול חדש למאפיה.
- ב. בתוך 4 חודשים ממועד הפגישה, דהיינו פברואר 1993, יוחל בפעולות להעברת המאפיה ממקומה הנוכחי לאתר החדש וזאת גם במידה ולא יקבלו מפעל מאושר.
- ג. תוך 18 חודש ממועד הגשת התכניות, תופעל המאפיה באתר החדש.
- ד. עו"ד הלר מצהיר בשם הבעלים הנוכחיים, כי במידה והיזם מר אלי פריבש לא ירכוש ויעביר המאפיה לאתר החדש, תבוצע ההעברה על ידי הבעלים הנוכחיים.
- ה. בתוך 4 חודשים תתקיים פגישה נוספת לבחינת התקדמות התהליכים.

רשם: מוטי ענבר.

העתק: משתתפים.

ת.ת. 15 ינואר 1993.



מדינת ישראל

מינהל מקרקעי ישראל
מחוז הדרום

אשר - מלפני י"ח

וי בכסלו תשמ"ח
27 בנובמבר 1987

ר ש ו ם
מכלי לפגוע בזכויות

לכבוד
מאפית ים-טוף
ת.ד. 9
אילת 88100

א.נ..

הנדון: ים טוף מאפיה קואופרטיבית באילת בע"מ
סימוכין: מכתבכם כנדון מיום 1.11.87

הריני לאשר קבלת מכתבכם שבסימוכין.

הסיכום אליו הגיעו הגורמים השונים התקבל בלא נוכחותנו ושלא על דעתנו. לא מקובל עלינו שיחתם חוזה חכירה ללא הגבלת זמן לגבי קרקע שיעודה לא מתאים לשימושה הנוכחי.

אנו נהייה מוכנים להסדר לפיו ינתן נגד המאפיה פס"ד פיננסי אך זה לא יבוצע, בהסכמה, במשך שנתיים וזאת בכפוף לתשלום דמי שימוש ע"י המאפיה.

כמו כן, אם תזמו ת.ב.ע מתוקנת ובה יוגדר המגרש מבחינת גבולותיו ומבחינת יעודו, נהיה מוכנים להמליץ לפני הנהלת המינהל להקצות לכם את המגרש ללא צורך במכרז עפ"י ערכו לאחר תיקון הת.ב.ע.

בכבוד רב

אפרים קרון, עו"ד
מנהל המחוז

העתק:

עו"ד מ. לחן.

ראש עיריית אילת.

מנכ"ל משרד המסחר והתעשייה.

ל
1987
אשר

210382

תל

מדינת ישראל

משרד התעשייה והמסחר
מחוז הדרום - א"מ.

תאריך: ד' באלול התשמ"ה
21 באוגוסט 1985

מספר:

לכבוד
מאפיית ים-סוף
רח' הארבעה 24
ת.ד. 7151
חל - אביב

א.נ.

הנדון: המלצה להקצאת קרקע

במענה למכתבכם מיום 18.7.85 אל גב' חנה לוי, חטיבת מזון -
י"מ, רצ"ב סופסי בקשה להקצאת קרקע אשר עליכם למלאם לפי
ההוראות הרשומות בצד שמאל של הטופס ולהעבירם אל משרדנו
להמשך הטיפול.

עלי לציין כי בזמנו אותרה לכם קרקע באילת ועד היום לא
נעשה דבר.

במסדה וחובניחכם אקטואליה, אבקשכם למלא את סופסי הבקשה
ולחעבירם אלינו בחקדם.

בכבודי ובע,
אריה אלמלך
פנהל היחידה לא"מ דרום.

העתק:

מר רפי הוכמן, ראש עיריית אילת.

קבלת קהל: ימים א'-ו' 9.00-12.30
ימים ב' וד' 14.30-15.30

רח' הרצל 118 באר שבע 84220 סל' 35771
ח"ד 81 מיקור 84100

"T"

27.5.1985

לכבוד
מנכ"ל משרד התעשייה והמסחר
מר יהושע פורר
ירושלים

א. ב.,

הנדון: העברת המאפיה

המאפיה הקואופרטיבים באילת הוקמה לפני כשלושים שנה לפי בקשת שרת העבודה דאז, גב' גולדה פאיר ז"ל, המאפיה הוקמה מתרומות כל המאפיות הקואופרטיביות בארץ והופעלה בתורבות על ידן.

מזה כ-6 שנים מבקשת עיריית אילת להעביר את המאפיה ממקומה הנוכחי לאיזור התעשייה מחדש.

לפני כשלוש שנים ניתנה תשובה חד-משמעית ע"י משרדכם לראש העיר מר גדי כץ פי אין כל הצדקה כלכלית להשקיע כל כספים להעברת המאפיה ממקומה.

ראש העיר הקודם ירד מנושא העברת המאפיה ונתן רשיון זמני להקמת סילוסים בהשקעה של כ-80000 דולר שנתנו למאפיה כהלואת פיתוח ממלמית. ברור היה כי המאפיה תמשיך לפעול במקומה הנוכחי ברשיון זמני כפי שהיה בחוג. בבחירות האחרונות לראשי ערים נבחר מר כפי הוכמן לראשות העיר והחליט להעביר המאפיה בכל מחיר.

פרנסי העיר ידעו והכירו את כל הבעיות שהיו לנו ולעיר עם סיכורים ולחם לא טוב, כדי להסתחרר מהסיכורים שהטריעו לאספקת הלחם באיכות טובה שילמנו כסף רב כפיצויים והובטח לנו ע"י העירייה כי מסייע לנו, עד היום אנו ממתינים.

בשנים האחרונות השקענו במאפיה בגרוסף לסילו עוד כ-70,000 דולר ע"מ לשפר ולייעל ולהכניס מוצר חדש לשוק, פיתוח.

אילו ידענו כי לא יאשרו לנו להשאר במקומנו לא היינו משקיעים במאפיה. תצרוכת הקמח המסופצת במאפיה היא כ-150 טון לחדש. לפי כל הסקרים שנערכו מינימום הטונז' לאיזור לקו אחד הוא כ-225 טון לחדש.

העיר אילת בשנים האחרונות יורדת במספר התושבים הקבועים. אך נקוה כי לא גרד בתיירות כפי שחיו לנו בשנים האחרונות ב"שלום הגליל".

נראה לנו כי גם היום ניתן לדעתנו להמתין בהשקעה להעברת המאפיה. באם משרדכם יחליט כי יש הצדקה כלכלית להעביר המאפיה כעת מבלי להמתין לגדול תצרוכת הקמחים, מבקשים אנו לאשר לנו קבלת החלואה להעברת המפעל. להקמת מאפיה חדשה באילת דרושה השקעה של כמליון וחצי דולר בערך. העברת המאפיה הקיימת תעלה כ- 320,000 דולר בלבד.

נראה לנו כי כל המאפיה חדשה שתקום באילת לא תוכל להחזיר את חובותיה כשהסוגז' החודש שלה הוא כ-150 טונה במסוצע.

בכבוד רב,



עיריית אילת
אגף מתנדס העיר



ד' באדר תשמ"ה
1985 פברואר 25 אילת

לכבוד
מר עמירם קרוגליק
מ.מ.י.
אילת

א.נ.א.
חנדון: מאפית ים סוף חידוש חוזה הכירת

בתמשך לחודעתי מיום 25.11.83 וחלסת ועדת בנין ערים מקומית מס' 2/84 (7) מיום 1.3.84) תריני לחודיען כדלקמן:
עיריית אילת מתנגדת לחידוש חוזה החכירה למאפית ים סוף. אנו לא מוכנים לאשר המשך הפעלת המאפיה בתוך איזור המגורים.
עיריית אילת ממליצת בפניכם לאתר למאפיה שטח חליפי מתאים בתוך איזור התעשייה.

אינג' אבי לוי,
מתנדס העיר אילת
בשם ראש העיר

העתק: מר רפי תוכמן - ראש העיר
מר א. קרון - מנהל מ.מ.י. ב"ש
"ים סוף" - מאפיה ת.ד. 9 אילת

אל/רמ



דואר רשום

אגף מהנדס העיר

מחלקת רישוי ופיקוח

תאריך: 13.3.84

לכבוד

מאפיית ים סוף

גוש	חלקה	תיק בנין 1003
אתר הבניה מאפיית ים סוף רח' האלמוגים		
פרטי הבקשה העתקת מפעל לאזור התעשייה. הערה: מר רחמים הציג הבקשה.		

נכבדי,

הנדון: החלטת ועדות התכנון והבניה לבקשתך להיתר בניה

הועדה המקומית לתכנון ולבניה כישיבתה מיום 1.3.84 החליטה:

(7)2/84

לא לאשר המשך הפעלת המאפיה בתוך אזור המגורים.

יש להעתיק המאפיה לאזור התעשייה.

הננו להטב תשומת לבך להוראות סעיף 152 לחוק התכנון והבניה, תשכ"ה - 1965 לפיר הרואה עצמו נפגע על-ידי סירוב הועדה המקומית לתת הינר לפי החוק הנ"ל או על-ידי דחיית התנגדות לפי סעיף 149 (ד), רשאי לערור לפני הועדה המחוזית לתכנון ולבניה (מקום מושבה במשרד הפנים בבאר-שבע), תוך 30 יום מהיום שבו הודע לו על הסירוב או הדחיה: החלטתה של הועדה המחוזית תבוא במקום החלטת הועדה המקומית והיא סופית.

נכבוד רב,

בשם מנהל מחלקת הרישוי והפיקוח
על הבניה

ת.ב.מ.

הגשמה ובחנם במאי-שכר ביום 27 לחודש יולי 1975.

ציון
ציון

מיבחל מקדקפי ישראל (לחלון "המיבחל") מצד אחד.

"יום סוף" פאסייה קוארטיבית בע"מ (לחלון "הצורה") מצד שני.

הואיל
והואיל
והואיל

וביום 6.7.58 נחתם בין הצדדים הסכם הכירה לחקופה של 10 שנים לגבי שטח הנמצא באילת בגודל של פ- 2336 מ"ר (לחלון "הסכם העיקרי").

וביום 25.1.70 נחתם בין הצדדים הסכם לחסכה העיקרי לפיו הוארך והסכם המקורי לחקופה גרסה של 10 שנים לגבי חלקה שהסכם בגודל של 1800 מ"ר (לחלון "הגמטה") ואשר חוקמו עומד לפרג ביום 31.12.75.

וברצון הצדדים להאריך את חוקמו של הסכם המקורי לחקופה גרסה של 7 שנים לגבי השטח של 1800 מ"ר בלבד (לחלון "הגמטה").

א. לזאת הודעת בין הצדדים בדבר:

11
12
13
14
15
16

הספוג לחסכה זה פחווה חלק בלתי בפרד ממנו.

הסכם המקורי הוארך בזאת לחקופה גרסה של 7 שנים לגבי השטח של 1800 מ"ר בלבד החל מיום 31.12.75 וכלה ביום 31.12.82 (לחלון "הקופה הכירה").

במסך תקופת החכירה השלם החברה למיבזל דמי הכירה שבתיים בשיעור של 5% מערך הקרקע.

ערך הקרקע שלמיו ישולמו דמי החכירה בקבע לסך של - 33,550 ל"י וזאת על פי קביעת השמאי בממשלתי מיום 27.5.69 אשר העריך את השטח בסך של - 7200 ל"י ובחוספת 35% והפרשי הצמדה עד ליום 1.8.75.

לשם מביעה סמך, מוסכם על הצדדים כי החברה השלם למיבזל דמי הכירה שבתיים בסך של - 1678 ל"י לשנת.

החברה מהחירה בזאת כי לאור מצב החכרונן של השטח ויעורו אסורה כל בנייה בשטח ללא אישור בכתב ומראש של המיבזל והמיבזל לא מכיר בכל הוצאת או השקעה ללא אישורו מראש ובכתב.

ולדאיה באר רפודים על החורפן

[Handwritten signature]
יום סוף" פאסייה קוארטיבית בע"מ

מילת מקדקפי ישראל
מ.ב.מ.
[Handwritten signature]
מ.ב.מ.



גרסה

ל"כ

נתוני אפיון לאזור בקעת בית-שאן

רקע כללי

מפגש עמק חרוד עם השקע של הירדן יוצר בקעה רחבה, יחסית, הטופוגרפיה מישורית בעלת שלש מדרגות עקריות ממזרח למערב: המפלס התחתון - הזור (265- עד 300 מ'). המפלס התיכון - העור (200- עד 250-). המפלס העליון - מקו העיר בית-שאן (100- עד 130-).

הבקעה נתחמת במערב ובדרום ע"י הגלבוש שמגיע עד 536 מ' ובצפון ובמערב ברמות יששכר ששיאן בכוכב הרוחות 310 מ'.

יחודו של האזור באקלימו החם, בשפע המעינות, קרקעות הגיר והיותו מפגש דרכים חשובות.

התנאים הנ"ל מחייבים הקמת מערכות השקיה וניקוז ושליטה עליהן. מכך, שמאז ומתמיד, היה צורך במערכת ארגונית חזקה ושיתוף פעולה אזורי, אשר בהכרח מקדם גם מערכות אזוריות נוספות. מאידך - חוסר שלטון מרכזי חזק הביא להשתלטות ביצות והידלדלות האוכלוסיה במקום.

יש ממצאים רבים על ישוב צפוף בבקעת בית-שאן, החל משחר ההיסטוריה, אשר הגיע לשיא פריחתו בתקופת שלטון הרומאים. הירידה החלה מאוחר יותר עם שלטון הערבים וההתדרדרות החמורה חלה עם השלטון העותומני. האזור נגאל משממונו רק עם ההתישבות העברית לפני כ- 50 שנה.

הנתונים שלהלן מתייחסים לשטח שיפוט המועצה-האזורית בקעת בית-שאן אשר חורג מהגדרה הגיאוגרפית של הבקעה: בצפון- כולל את אזור קיבוץ גשר. במערב- את השוליים המזרחיים של רמת יששכר ממערב לקו הישוביים שדה-נחום וניר-דוד, החלק הדרום מזרחי של הגלבוש. בדרום- נחל בזק.

המועצה לאזור בית שאן



()



המועצה האזורית בקעת בית שאן
דאר נע בית שאן - טל 06-539850
פקס: 06-539862

המועצה האזורית בקעת בית-שאן

המועצה האזורית מקיפה 22 ישובים המונים בסה"כ כ- 11,000 נפש ביניהם 16 קיבוצים, 5 מושבים וישוב קהילתי אחד.

שטח האיזור - כרבע מליון דונם, המשתרעים מגשר בצפון ועד נחל בזק בדרום, מהרי גלבוע במערב ועד נהר הירדן במזרח.

ישובי הבקעה הם קיבוצים דתיים, קיבוצי השומר הצעיר, קיבוצי התק"ם, מושבי הפועל המזרחי ומושבי תנועת המושבים.

קיים שיתוף פעולה מלא בין הישובים, המתבטא גם בבעלות משותפת על המפעלים האיזוריים.

בראש המועצה עומד, זה שנתיים וחצי, יגאל שחר מקיבוץ מעוז-חיים. "העודה שהאוכלוסיה מעטה, יחסית, מתגוררת בשטח נרחב, מייקרת מאוד את השירותים לתושבים".

"אף-על-פי-כן, המועצה האזורית פועלת למען ישוביה, הן במתן שירותים מוניציפליים רבים, והן על-ידי ניהול מערכת שירותים חקלאיים ברמה גבוהה. בתחום השירותים המוניציפליים מטפלת המועצה, מלבד בתאורת רחובות, באיסוף זבל מרוכז בטיפול שגרתי במערכת הביוב, גם בהקמת מפעל מים מפותח, בטיפול קבוע באגני החימצון ובתמיכה במערכת החינוך והענקת חינוך משלים לתלמידים בתחומים: ספורט, מוסיקה, מחול, ציור ועוד".

במסגרת השירותים החקלאיים הקימה המועצה תחנה לניסויים חקלאיים, בת 25 עובדים.

התחנה עוזרת לחקלאים להשביח את הגידולים ולהתגבר על מזיקים. כן היא מעניקה הדרכה בפיתוח ענפים חדשים.

הענפים החקלאיים בשטח המועצה הם: ענף החי - הכולל: דגים, פרות לחלב, בקר לבשר, תרנגולות לביצים ובשר, ומעט תרנגולי הודו.

ענף גידולי השלחין הכולל: כותנה, תפוחי-אדמה, תירס ולאחרונה גם תבלינים.

המועצה הקימה גם חברה בשם "אפיקי-מים", המפיקה כ- 130 מיליון קוב מים לשנה.

"כדי לעודד את הנוער להישאר באיזור", "מפתחת המועצה מפעלים לעידוד תרבות הפנאי. הקמנו אולפן וידאו חצי מקצועי המשמש ללימוד ואף להפקות מסחריות, הקמנו גם חברת תעופה בה מטוס אחר ואשר קורס הטיס הראשון שלה הסתיים לא מכבר וכן אנו מסבסדים חבורת זמר המונה 25 זמרים וזמרות מישובי המועצה.

מחלקת נכונות חייב וגם אור וגור אחיין ויר ויר עין הניצח רחוק ויהי ושישי שיה אליה שיה נוסח שיה תרומות שלוחות תל תאמת



המועצה האזורית בקעת בית שאן
דאר נע בית שאן - טל 06-539850
פקס: 06-539862

כרגע נמצאת המועצה בתהליך הקמת מרכז שירותי בריאות איזורי".
המגמה היא, לרכז את הפעילויות האיזוריות ועד כמה שאפשר - בלי לנפח
מנגנונים.

מתוך ראייה כללית של האיזור, בעיותיו והפוטנציאל הטמון בו, יזמה
לאחרונה המועצה האזורית בקעת בית-שאן, פיתוח פרויקטים תיירותיים
באיזור בתוך כוונה לפתח את האיזור מבחינה כלכלית, למשוך יזמים
ומשקיעים ולקדם בכך את אמצעי הפרנסה של התושבים החיים לאורך קו
העימות עם הירדן.

מעלה נלכט חירב ונה אור ננה איתן ניר דוד עין מנציק רחמי רזיה ושפיט שדה אליהו שדה נחום שדי מרחות שלוחות תל תאומים



המועצה האזורית בקעת בית שאן
דאר נע בית שאן - טל 06-539850
פקס: 06-539862

המפעלים האזוריים

במפעלים האזוריים שותפים כל קיבוצי המועצה האזורית מלבד גשר, אך ככמה מהם שותפים גם ישובים נוספים מחוץ למועצה מהרמה ועד לערבה.

1. "טיב-שאן" ו-"גליל-שאן" - מנפסות בהם שותפים גם ישובי רמה"ג עמה"י וגלבווע.
 - א. מנפטה משורית נעלת כושר ניפוט 40,000 טון גלמי מזוני אקלה.
 - ב. מנפסות גליליות בעלות כושר ניפוט 30,000 טון גלמי מזוני הפימה.
2. "תמר-שאן" - בית אריזה לתמרים שמשמש גם את ישובי הבקעה וגלבווע.
 - א. כושר העיבוד בטון קליטה כ- 2,000 טון תמרים לחים ואותו היקף יבשים. המפעל נמצא בתהליכי הגדלה עקב הנוסיעות הרבות שנעשו בשנים האחרונות. היכול הצפוי בעשור הבא, כולל הבקעה 4,000 טון לחים ו- 7,000 טון לחים.
3. "עוף טוב" ו-"הודו טוב" - משחטה לפטימים והודים בה שותפים גם ישובים מהמה"ג, עניה"י הבקעה והערבה.
 - א. פטימים, יכולת העיבוד השנתית כ- 10,000 טון קליטה. בפועל עובד כמעט על יכולת השחיטה.
 - ב. הודים יכולת העיבוד השנתית כ- 10,000 טון קליטה. בפועל שוחט רק 6,000 טון.
 - ג. מפעל הבשר - מוצרי בשר מוגמרים בהיקף כ- 2,000 טון קליטה.
4. "הדר שאן" - בית אריזה להדרים, משמש גם את ישובי הבקעה.
 - א. יכולת אריזה של 2.0 מליון תיבות מכן כ- 800,000 פרי בכיר. בפועל אורז כ- 1.0 מליון תיבות מהן כ- 450,000 בכיר.
5. "תפוד שאן" - מיון ואריזת תפוחי-אדמה, היקף העיבוד כ- 22,000 טון תפוחי-אדמה סתוויים, ליצוא ואכיביים.



המועצה האזורית בקעת בית שאן
דאר נע בית שאן - טל 06-539850
פקס: 06-539862

- 6. "דג שאן" - מפעל למיון, עיבוד ואריזת דגים.
המפעל בבעלות כל מגדלי הדגים בארץ ותוכנן להיקף יצור של 5,000 טון.
- 7. "ק"ב שאן" - מפעל לעיבוד פסדי המשחטה ועיבודם לקמח ושמנים.
- 8. "ע"נ שאן" - מערכת לעיבוד נתונים לשרות המפעלים האזוריים והקיבוצים.
- 9. מפעלים מחוץ לאזור שקיבוצי בית-שאן שותפים להם:
 - א. צמח אבוקדו - בית אריזה לסובטרופים, נמצא בצמח.
 - ב. צמח חערובת - מפעל חערובת לבעלי-חיים נמצא בצמח.

מחלקת המועצה האזורית בקעת בית שאן - משרד החינוך והשכלה גבוהה

בקעת בית שאן

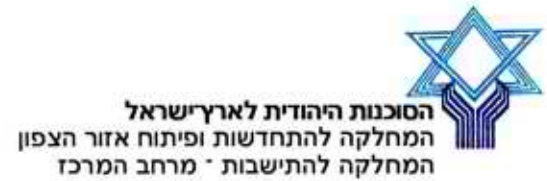
BET SHE'AN

Settlement	מס. תושבים Population	שנת ייסוד Year Founded	היישוב
			קיבוצים
Kibbutzim			
Gesher	567	1939	גשר
Hamadya	517	1942	חמדיה
Tirat Zevi	791	1937	טירת צבי
Kefar Ruppin	498	1938	כפר רופין
Malkishu'a	113	1982	מירב (מלכישוע)
Mesillot	662	1938	מסילות
Ma'oz Hayyim	623	1937	מעוז חיים
Ma'ale Gilbo'a	283	1968	מעלה גלבוע
Newe Ur	395	1949	נוה אור
Newe Etan	341	1938	נוה איתן
Nir Dawid	741	1936	ניר דוד
En Hanaziv	689	1946	עין הנצי"ב
Reshafim	551	1948	רשפים
Sede Eliyyahu	709	1939	שדה אליהו
Sede Nahum	321	1937	שדה נחום
Sheluhot	554	1948	שלוחות
			מושבי עובדים
Moshavim			
Bet Yosef	339	1937	בית יוסף
Yardena	364	1952	ירדנה
Rewaya	239	1952	רוויה
Rehov	313	1951	רחוב
Sede Terumot	494	1951	שדי תרומות
			יישובים קהילתיים
Rurban Communities			
Tel Te'umim	155	1983	תל תאומים



משרד התעשייה
והמסחר

משרד
הקליטה



הסוכנות היהודית לארץ ישראל
המחלקה להתחדשות ופיתוח אזור הצפון
המחלקה להתיישבות - מרחב המרכז

המרכז לטיפוח יזמות לאזור בית שאן

מטרת המרכז לעודד ולקדם יזמות עסקית באזור בית שאן והסביבה.

יזמים ותיקים ועולים מכל חלקי הארץ מוזמנים להגיש הצעות להקמת עסקים בתחומי התעשייה, התיירות, המלאכה והשרותים באזור בית שאן והסביבה.

המרכז פועל בחסות המחלקה להתחדשות ופיתוח והמחלקה להתיישבות בסוכנות היהודית בשיתוף משרדי התמ"ס, הקליטה והמועצה האזורית בקעת בית שאן.

המרכז מציע:

- א. סיוע בהכנת תכנית עסקית לעסק חדש.
- ב. ליווי עסקי במהלך הקמת העסק.
- ג. יעוץ עסקי בתחומי: ניהול כספים, מס, שיווק, הנהלת חשבונות, מכרזים וכד"ב.
- ד. סיוע בקבלת הלוואה מקרן הזדמנויות הגליל ומקרנות אחרות.
- ה. סיוע באיתור שטח במבנה תעשייתי.

עסקים קיימים מוזמנים לפנות ולקבל סיוע מקצועי להכנת תוכניות הרחבה או הבראה, פניה לקרנות מימון, קבלת מפעל מאתגר ופניה לקרן לקידום השיווק לחו"ל.

השירות ניתן ללא תשלום ע"י יועצים מומחים בתחומי הכלכלה, מנהל עסקים, שיווק, תעשייה וניהול.

משרדי המרכז נפתחו לקבלת קהל במועצה האזורית בקעת בית שאן.

לשם תאום פגישות מראש ולקבלת פרטים נוספים, נא לפנות אל:

מועצה אזורית בקעת בית שאן, מר מוני סגל טלפון: 06-539860
06-539835

רכזי הפרויקט: אורן גוטסמן ויהודה פורת, (חברת מכלול) טלפון: 03-7517421

הכתובת לפניות:

מוני סגל - המרכז לטיפוח יזמות
מועצה אזורית בקעת בית שאן
ד.ג. בקעת בית שאן מיקוד 10800



דג שאן בע"מ • DAG SHAN LTD

מפעל לעיבוד דגים • FISH PROCESSING PLANT

-1-

16.11.92
מ9900

תכנית הרחבה של מפעל דג-שאן ל-5 שנים

הנחות עבודה

- א. שווק האמנונים לתעשייה גדל הקצב של כ- 15% בשנה.
- ב. שווק הקרפיונים ומוצריהם גדל בקצב של כ- 4% בשנה.
- ג. מוצרים מעובדים מדגי יבוא יגיע בשנת '93 לכ- 2,200 טון.
- ד. מאחר והתפתחות השווקים ורצון הצרכנות מצביע על מעבר למוצרים שהם מוכנים למאכל. אנו צופים הגדלה בתחום זה של כ- 15-20% לשנה.
- ה. המפעל ממין ואורז דגי יבוא לשווק המקומי בהיקף של כ- 1200 טון בשנה.

עיקר תכנית ההשקעות הינה בהגדלת נפחי הקירור הדרוש למפעל. שיפור כושר היוצור ואיכות של מוצרי המפעל.

באלפי ש"ח	בנין
1,500	1. בית קירור
250	2. חדר פירוק דגים
150	3. חדר קרטונים
350	4. אולם אריזה
750	5. חדר הכנה
200	6. מעבדה טכנולוגית
	7. מחסן חומרי עזר -
250	ותבלינים
350	8. חדר אוכל לעובדים
3,900	סה"כ בנין

2/..



דג שאן בע"מ • DAG SHAN LTD

מפעל לעיבוד דגים • FISH PROCESSING PLANT

-2-

המשך תכנית הרחבה

9901מ

באלפי ש"ח	אירוד
1000	1. מקפ"א 1 טון שעה
300	2. מקפ"א גליזר
800	3. תנור אפיה
650	4. משגנת
150	5. מקמחת
185	6. מבזר פירורי לחם
155	7. בלילה
350	8. מסור גליוטינה בלוקים
250	9. מערבול וואקום
110	10. טמבלר 1,500 ליטר
430	11. קר אריזה אוטומטי
550	12. מכונת אריזה 2X
150	13. ציוד מעבדה
300	14. 3 קלדקים חשמליים
100	15. מכונה לראשי אמנון
130	16. מערך שמן למנועים
50	17. קלדק ידני
5,660	סה"כ ציוד
9,560	סה"כ השקעה

השקעה שנתית ממוצעת של כ- 1,912 אלף ש"ח.

ההשקעות יוסיפו כ- 35 עובדים למפעל - כולם מהעיר השכנה.

דג-שאן קלמ כ- 30 עובדים נוספים עקב הגדלת פעילותו בשנתיים האחרונות.

בכבוד רב

איכנולד גבריאל
מנכ"ל דג-שאן

SHAN — REGIONAL ENTERPRISES

פקסימיליה 06-539744 FAX

שאן — מפעלים אזוריים

ד.ג. עמק בית שאן • ת.ד. 348 בית שאן 10900 • טל. 06-539750 • טל. 46360 MIFEX IL • TEL. 06-539750 • P.O.B. 348 BETT SHAN 10900 • M.P. BETT SHAN VALLEY, ISRAEL



המועצה האזורית בקעת בית שאן
דאר נע בית שאן - טל: 06-539850
פקס: 06-539862

יד חשון תשנ"ג
10 בנובמבר 1992

לכבוד
המרכז להשקעות
רח' הגורן 30
מיקוד 94190
ירושלים

א.נ.,

שלום רב,

הנדון: מבנה מלאכה בכפר לשיקום נגמלים במלכישוע

בהמשך לשיחתי עם שר המסחר והתעשייה ח"כ מיכה חריש ועם מנכ"ל משרד המסחר והתעשייה מר נתי שרוני.

הריני פונה ומבקש את עזרתכם בהקמת מבנה התעשייה בכפר לשיקום נגמלים במרומי הגלבוע במלכישוע.

הכפר הוקם ע"י הרשות למלחמה בסמים שליד משרד רוה"מ בסיוע המועצה האזורית בקעת בית שאן.

הכפר נחנך ע"י רוה"מ בדצמבר לפני שנתיים וכיום מצויים בו למעלה מ-70 מטופלים.

צעירים בני 18 עד 40 נשים וגברים, מקבלים במקום טיפול אינטנסיבי משך שנה ויותר, אחזקתם ממומנת ברובה ע"י הממשלה.

הכשרתם לעבודה הינה אחד הנושאים המרכזיים בתהליך הטיפול רכישת הרגלי עבודה, סדרי עבודה, רכישת מיומנות מקצועית, אלו מהווים חלק מרכזי בתהליך השיקום היקר.

לפני כשנה ביצעה חברת מבני תעשייה תכנון למבנה תעשייה, בגודל של כ-675 מ"ר, בחודשים יוני-אוקטובר בוצעו בסיוע משרד המסחר והתעשייה (באמצעות ח.פ.ת) כל התשתיות במקום.

2.

מעלה גלבוע מידב מנה-אור מנה-איתן ליד-חוד עין-הגלבוע רחוב רוה רשפים שדה-אלה שדה-נחום שר-ורחומות שלוחות תל-תאומים



יש צורך דחוף להקים את המבנה עצמו, המבנה ישמש את עשרות האנשים בכפר בשני כיוונים:-

- א. בסדנאות מקצועיות ירכשו מקצוע (נגרות, מסגרות, מכונאות, חשמל).
- ב. באגף הייצור יעבדו בפסי ייצור שיועברו ממפעלי תעשיה באזור.

- 1. עבור ביהח"ר אריזים - מעוז חיים.
- 2. עבור נרות עציון - (ביהח"ר במירב המוקם מחדש לנרות)
- 3. מתוכנן פס ייצור נוסף עדיין לא נסגר הנושא.

עלות המבנה:-

ש"ח	750,000	סה"כ עלות המבנה של אשב"ט
ש"ח	35,000	חיבור תשתיות
		תאורה + גידור
ש"ח	80,000	(הכרחי בגין המצב הבטחוני)
ש"ח	120,000	פיתוח
ש"ח	25,000	חיבור חשמל
		בתוספת בצ"מ 10%
		בתוספת מע"מ 18%
=====		
ש"ח	1,310,000	סה"כ
=====		

הקמת המבנה תאפשר לנו לקלוט במהלך החודשים הקרובים עוד כ-50 מטופלים.

אנו חייבים להקים המבנה מוקדם ככל האפשר, המצב בו מובטלים עשרות אנשים צעירים בתהליך גמילה ושיקום מסמים מעמיד את כל תהליך השיקום בספק.

מיותר לציין שבנוסף ליצירת מקומות עבודה עבור המטופלים מעסיק המקום כ-25 מטפלים ואנשי מינהלה ומשק.

מועצה איזורית
 בקעת בית שאן

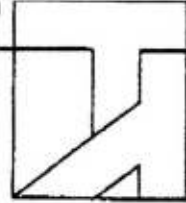
ב ב ר כ ה
 יגאל שחר
 ראש המועצה

- העתק: מר ש. שבס - המנהל הכללי משרד רוה"מ.
- מר נתי שרוני - המנהל הכללי משרד התמ"ס.
- ח"כ רפאל איתן - יו"ר ועדת הסמים של הכנסת.
- מר י. צחנובר - יו"ר הרשות למלחמה בסמים.
- מר בני ארד - מנהל הרשות למלחמה בסמים.

יש/רב/903

מעלה גלבע מירב נה-אור נה-איתן יר-דוד עין-הנציב רחוב היה רשפים שדה-אל"ה שדה-רחם שר-תרומות שלוחות תל-תאומים

פרץ מרקיש 2 נו"ש, ת"ד 3244 חיפה 31032, טל' 234612, 04-324428, פקס. 04-225869



22/10/92

אל: שלמי שולד. - מטרה האדמה הטקטיקה בקנה היסוד
אלה ד. גורכובר
התאם ואלהן העצם למתן העצמי האמיתית.

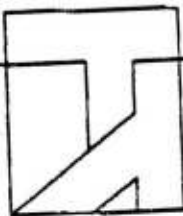
הצב, אבנר, אלמן על המסך והפילה הצמח, אלמג
זכרם - אשפת - אשפת המסך ואלמן המאלל פנימיל, פילה
אוי - במהם עקלת ועד אישי.
1. תאריך: מתן העצם 677 מה אקליה העצם 15 נה.
על המסך - 4,75 מ.
קנה על המסך המאלל ואלמן המאלל.
על - מה על המאלל.
תורה אקליה העצם על המאלל
הצב במסך המאלל, המאלל 20/20 המאלל המאלל.
המסך המאלל - המאלל המאלל.
קנה המאלל המאלל המאלל.

2. אלמג:

- 2.1 הצב המאלל על קנה המאלל 11.000 ₪
 - 2.2 הצב המאלל המאלל על המאלל - המאלל
 - 2.3 המאלל המאלל המאלל המאלל 500.000 ₪
 - 2.4 קנה המאלל המאלל המאלל 115.000 ₪
 - 2.5 תורה המאלל המאלל המאלל 42.000 ₪
 - 2.6 המאלל המאלל המאלל המאלל 30.000 ₪
 - 2.7 המאלל המאלל המאלל המאלל 50.000 ₪
- המאלל המאלל -

ניהול פרויקטים, תיאום ופיקוח

ג' דוד



פרץ מרקיש 2 נו"ש, ת"ד 3244 חיפה 31032, טל' 234612, 04-324428, פקס. 4-225869

22/10/92

של: שלמי שולד - מצפה האדום הטכני - בקרת היטות
אלמו ד. גורכובר
היתרון ואלמנט מצבם למתן גמישות בתוכנית.

חבר, אבנר, אלמנט של היטות והפיתוח הצמוד, אלמנט
הכשרה - אבנר - אבנר שפירא היטות אלמנט והיתרון פנימית, פיתוח
אבו - בהמשך אבנר אבנר אבנר.
1. אבנר:
אבנר אבנר 677 אבנר אבנר אבנר 115 אבנר
אבנר אבנר - 4,75 אבנר.
קבוצה של אבנר אבנר אבנר אבנר.
אבנר - אבנר אבנר אבנר.
תקנה אבנר אבנר אבנר אבנר.
חבר אבנר אבנר אבנר אבנר, אבנר אבנר אבנר אבנר.
אבנר אבנר אבנר אבנר אבנר אבנר.
קבוצה אבנר אבנר אבנר אבנר.

2. אלמנט:

- 2.1 אבנר אבנר אבנר אבנר אבנר אבנר 11.000 אבנר
- 2.2 אבנר אבנר אבנר אבנר אבנר אבנר
- 2.3 אבנר אבנר אבנר אבנר אבנר אבנר 500.000 אבנר
- 2.4 אבנר אבנר אבנר אבנר אבנר אבנר 115.000 אבנר
- 2.5 אבנר אבנר אבנר אבנר אבנר אבנר 42.000 אבנר
- 2.6 אבנר אבנר אבנר אבנר אבנר אבנר 30.000 אבנר
- 2.7 אבנר אבנר אבנר אבנר אבנר אבנר 50.000 אבנר

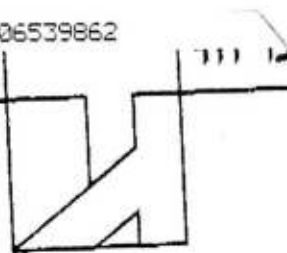
- אבנר אבנר -

- אבנר אבנר -

ניהול פרויקטים, תיאום ופיקוח

פרץ מרקיש 2 נו"ש, ת"ד 3244 חיפה 31032, טל' 234612, 04-324428, פקס. 04-225869

- 2 -



13.000.-	קני אגב אביל חציונים/הצמנת	2.7
95.000.-	פינתה 3 מ"מ בחוף	2.8
32.000.-	קניל מלמעט אלמנ כניסת בחצר	2.9
16.000.-	גינה אשפז	2.10
40.000.-	חינה חשמל	2.11
6.000.-	אקריל	2.12
<hr/>		
950.000.-	סיגל דנינג	2.13
95.000.-	10% מענין אפקה	2.14
50.000.-	5% ג.נ.א.	
<hr/>		
1095.000.-	סה	
185.000.-	17% א.פ.א.	
<hr/>		
1.280.000.-	סה	

3. אגב בסיסי בנה 10/92.

סכומי
לא בנזף חימול האולב אל לטאע אליר.

דנינג
פינתה

הצמנת גיל אלמנ - חימול
חימול פחול
חימול אלמנ.



כ"ה בתשרי תשנ"ג
22 באוקטובר 1992
נוספר 8392 (ע"ו)

לכבוד
ועדת התמיכות
משרד המסחר והתעשייה
קרית הממשלה
ירושלים

שלום רב,

הנדון: תמיכה להקמת מבנה ומלאכה
בכפר לשיקום נגמלים במלכישוע
מכתבו של יגאל שחר נ-14 אוקטובר 92

עמותת נווה מלכישוע נופעילה מזה שנתיים קהילה טיפולית לנפגעי סמים על הרי הגלבוע.

בקהילה הטיפולית נעשית עבודת שיקום לנפגעי סמים שבסופה הם נשותלבים חזרה בזברה הנורמטיבית כאזרחים תורמים.

חלק בלתי נפרד מהטיפול הינו חינוך לערכי עבודה, ושילוב בפועל בעבודה. מעבר לערך הטיפולי, העבודה בקהילה הטיפולית הינה גם מקור הכנסה כאשר לטווח הרחוק יהיה רצוי ליצור מצב של משק סגור - היינו שהקהילה תיצר מספיק למימון חלק ניכר מהוצאות החזקתה.

הרשות היתה שותפה מלאה בהקמת הקהילה הטיפולית שנותנת מענה לעשרות נפגעי סמים שזוהי המסגרת הטיפולית המתאימה ביותר עבורם.

אנו ממליצים בחום לאשר ההקצאה הנדרשת בסך 500,000 ש"ח להקמת מבנה תעשייה ב"מלכישוע".

בברכה
בני אור
ונכ"ל הרשות למלחמה בסמים

העתק: מר שמעון שבס - מנכ"ל משרד ראש הממשלה
נר אליקים רובינשטיין - מזכיר וזגומשלה.
ח"כ רפאל איתן - יו"ר ועדת הכנסת לנאבק בסמים.
מר יגאל שחר - יו"ר עמותת נווה - מלכישוע. ✓



מזכירות הממשלה

ירושלים, ו' בחשוון התשנ"ג
2 בנובמבר 1992

אל: מר מ. חריש, שר התעשייה והמסחר

מאת: מזכיר הממשלה

שלום רב,

הנדון: מבנה תעשייה בכפר לשיקום נגמלים מסמים במלכישוע

בהמשך להעלאת הנושא בהזדמנות קודמת, לוטים מכתביהם של יגאל שחר, ראש המועצה האזורית בקעת הירדן, ומר בני ארד, מנהל הרשות למלחמה בסמים, המדברים בעד.

כמי שליווה את הנושא מראשיתו (בכהונה קודמת כיו"ר מועצת הרשות למלחמה בסמים) אני מבקש לתמוך מכל לב במשאלת התמיכה, וגם בהצעה כי תבקר במקום במסגרת אחד מסיוריך. מאמצים אדירים הושקעו על-ידי גורמים שונים בהקמת הכפר, וביסוסו יהא בחינת תרומה חשובה למלחמה בנגע הסמים בישראל.

ב ב ר כ ה,

אליקים רובינשטיין

העתק: ראש הממשלה

מר ש. שבס, המנהל הכללי, משרד ראש הממשלה
מר י. צחנובר, יו"ר מועצת הרשות למלחמה בסמים
מר ב. ארד, מנהל הרשות למלחמה בסמים
מר י. שחר, ר' המועצה האזורית בקעת בית שאן ✓

תתקן ישנוני / מודעה איזורה
ביבית של

משרד התעשייה והמסחר
ועדת התמיכות

פרוטוקול מס' 29 מישיבה ביום 9.11.1992

השתתפו: אריה סדן - יו"ר
מנחם וייס - חשב
עודי שינטל - חבר
דוד סלטון - מרכז
עלי בלום - חבר

1. תמיכה בפסטיבל ה-9 לקולנוע ירושלים 1992

הוועדה ממליצה למנהל הכללי לאשר תמיכה בפסטיבל הקולנוע ה-9 בירושלים. משרדנו תמך לאורך השנים בקיומו של האירוע ומנהל מרכז הסרט ממליץ על תמיכה גם בשנה זו בסך של 15,000 ש"ח.

סעיף תקציבי 38.11.01.01 - פעולות עידוד הסרט הישראלי.

2. מכון היין

הוועדה ממליצה למנהל הכללי לאשר תמיכה במכון היין של יתרת התקציב שיועד להם בשנה זו (עד לסך 17,000 ש"ח).

סעיף תקציבי 36.02.14.03 - פעולות עם מכון היין.

3. התאחדות מלאכה ותעשייה זעירה

הבקשה תידון בישיבת הוועדה הבאה. מר נתנאל לירם סמנ כ"ל בכיר לסחר פנים יציג בפני הוועדה את המלצותיו.

לישיבת הוועדה יצורפו דוחו"ת כספים של ההתאחדות המעידים על מגוון פעולותיה.

4. תמיכה בקרן לעידוד קולנוע ישראלי איכותי

הוועדה ממליצה למנהל הכללי לאשר התמיכה בקרן לעידוד קולנוע ישראלי איכותי (קרן משותפת למשרד התמ"ס ולמשרד החינוך), גודל התמיכה עד ליתרה של 2,320,000 ש"ח.

סעיף תקציבי 38.11.01.03 - מענקים לעידוד הסרט.

1000
1000
1000

5. עידוד הפקת סרט הצר

הוועדה ממליצה למנהל הכללי לאשר מענקה תמיכה להפקת סרטים הצרים, בהסתמך על המלצות ועדת הסרט הקצר:

1. רן טל - "מוכר הרגשות" - עד לסך של 6,000 ש"ח

2. אלון ארניה - "הליכות" - עד לסך של 6,000 ש"ח

3. יובל לוטס - "פריזה" - עד לסך של 8,000 ש"ח

סעיף תקציבי 38.11.01.01 - עידוד הסרט הישראלי.

6. הקמת מבנה למלאכה בכפר לשיקום נגמלים במלכישוע

הוועדה מציעה לדחות את הבקשה מאחר שאין היא מתחייסת לתחום סמכויות המשרד.

7. תמיכה במכון הישראלי להולנוע

הוועדה ממליצה למנהל הכללי לאשר תמיכה במכון הישראלי להולנוע בהסתמך על המלצת מנהל מרכז הסרט הישראלי. התמיכה היא בסך 30,000 ש"ח.

סעיף תקציבי 38.11.01.05 - מכון הקולנוע הישראלי.

8. ממט"ל - מרכז מידע טכנולוגי ליצואנים

לאור המלצת המינהל לסחר חוץ לתמיכה בפעולות ממט"ל, ממליצה הוועדה למנהל הכללי לאשר תמיכה לממט"ל:

א. יתרת התמיכה לשנת 1992 בסך 28,000 ש"ח
סעיף תקציבי 38.08.01.06

ב. תמיכה ב- 36,000 ש"ח מתקציב 1991 לנושא זה שלא הועברה לזכות מכון התקנים..

9. הכינוס ה-8 להנדסה אופטית בישראל

הוועדה ממליצה למנהל הכללי לאשר תמיכה בכינוס הזדמנויות עסקית בתעשייה האלקטרו-אופטית ותעשיית הלייזרים. התמיכה היא באמצעות מתימו"פ, בסך של 50,000 ש"ח (כמהדמה עד לסך של 35,000 \$).

סעיף תקציבי 38.04.06.08

רשם: דוד סלטון

12.11.92

שלמה

12.11.92



אתיק יסוכין / בית-שאן
מסעדה: 06-583097, מתכת: 06-583982, נירעותק: 06-583011, פקס: 06-583008

קיבוץ ניר-דוד (תל-עמל)

דאר נע גלבע 19150, טלפון: 06-583711, נירעותק: 06-583011, מ. מתכת: 06-583982, מסעדה: 06-583097

ניר-דוד (תל-עמל)

אניג דוויגן / 12-10-1993

נאלי אמתק
6.1.93

משרד התעשייה והמסחר
סניף ניר התעשייה והמסחר
391
10-12-93
נתקבל

שמאל פאק -
יומן חזי אמתק

לכב'

הגב' מאשה לובלסקי

סגנית שר המסחר והתעשייה

שלום רב,

הנדון : פרויקט תיירות של קבוץ ניר-דוד.

ברצוני להודות לך על בקורך באן השלושה ובמסעדה שבמקום (המתופעלת על ידי אנשי הקבוץ). על אף הביקור החטוף והגשם, הנבי מקוה שנהנית וכן חזית בפוטנציאל האפשרי שבמקום. כפי שהצגתי לך בזמן הארוחה. קבוץ ניר-דוד מתכנן הקמת פרויקט תיירות על אדמותיו, בסמוך לאן השלושה הפרוייקט אמור לכלול מלון, אתר בילוי יום, פינת חי (ספרי) ושרותי דרך ובהיקפו המלא יעסיק כ 100 עובדים. בכך גם יפתח מקום עבודה גדול לאנשי האזור (כולל תושבי העיר בית-שאן).

הבעיות העקריות המעכבות את קידום הפרוייקט הינן :

1. רשות הגנים הלאומיים - מעדימה קשיים על קידום הנושא, דרך העלאת דרישות שיפילו את הפרוייקט.
2. בירוקרטיה - הצורך לקבל אישורים מגופים כה רבים, כאשר כל אחד מהם יכול לעצור את קידום הפרוייקט, בנימוקים מינהליים בלבד. כך לדוגמא, אנו מדשדשים במקום במעבר מהועדה המקומית לוועדה המחוזית כבר חודשים ארוכים בנושא של שרותי דרך. אנו מקווים כי תוכלי להעלות את בעייתנו כפורומים המתאימים ולעזור לנו בקידום פרויקט התיירות במקום.

בברכה

יהודה כרמי-רכז משק

י.כרמי

העתק: יגאל שחר-יו"ר המועצה האזורית בקעת בית-שאן

רמי דגני-רכז התיירות בניר-דוד



UNITED STATES DEPARTMENT OF JUSTICE
 FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION
 WASHINGTON, D. C. 20535
 MAY 15 1964



תת יסוגין / חיפה

סיור השר לצפון - סדר יום - יום ב' 30.11.92

- 8:00 - 9:30 מועצת פועלי חיפה
אורי אגמי 04-641781 (עליזה, מזכירתו של אגמי)
- 10:00 - 11:30 טכניון
מנהלת לשכת נשיא הטכניון, גב' לאה מילוא
04-225322/228141
- 12:30-14:30 שטראוס (ניקור וארוחת צהרים)
מיקי שטראוס 04-227791
- 14:45-16:00 מ נ ו ח ה
מלון קרלטון נהריה
- 16:00-16:30 סיור במכונת לאתר מרכז ספורט ונופש.
- 16:30-17:30 מפגש פורום מועצת הפועלים האזורית (נהריה, שלומי
ההתישבות העובדת וכפרים ערביים) כ-40 חברי מרכז.
- 18:00-19:00 אשר שמואלי+חזי בריט-יו"ר המועצה האזורית מטה
אשר.
- 19:30-21:00 כנס מתפקדים סניף נהריה.

מספרי טלפון רלוונטיים נוספים:

אשר שמואלי-מזכיר מועצת פועלי נהריה ע. 04-828880, ע. 04-924123,
מ כ ו נ י ת 04-829512, 050-210760

סימה - מזכירתו של אשר שמואלי 04-820880



הטכניון מכון טכנולוגי לישראל

ל ש כ ת ה נ ש י א

קרית הטכניון, חיפה 32000-טל. 04-225322, 228141 פקס. 04-324663

Handwritten signature

כח' בחשון תשנ"ב

24 בנובמבר 1992

אלה רשימת תפוצה

מאת: רליש הנשיא

הגדון: ביקור שר התעשייה והמסחר

ביום ב' 30.11.92 בשעה 10:00 יגיע שר התעשייה והמסחר בר מיכה הדיש לביקור סצר בטכניון (עד שעה 11:30).

הביקור עם השר תערך בחדר האירוחים בבנין הסנטר.

תוכנית הפגישה-

- הצגת הטכניון - סקירת הנשיא, פרופ' זאב תדמור,
- סניטת מדענים עולים - סקירת המגליב, פרופ' ארנו סגיר,
- החממה לחצות עולים - סקירת מנהל החממה, מר עמי לבנשטיין.

במידה שתעמדה זמן מספיק לרשות השר, יערך ביקור בחממת הטכניון לזמות עולים.

אודה על השתתפותכם.

בברכה,

Handwritten signature
לאה מילוא

ראש לשכת הנשיא

רשימת תפוצה:

חברי ההנהלה

דיקן ביה"ס לימודי מוסמכים

דיקן לימודי הסמכה

דיקן הסטודנטים

מר עמי לבנשטיין, מנהל החממה לזמות עולים



לשכת ראש העיר - חיפה
THE MAYOR'S OFFICE - HAIFA

23-11-92

סדר יום התחילת השנה - מי שיכר היול בחיפה - יום ג' 1.12.92

- 08.30 - 09.00 פגישה אישית.
- 09.00 - 10.45 ישיבת עבודה עם צוות הקירוי, החברה הכלכלית אנשי הארגונים הכלכליים - באחריות עיריית חיפה.
- 10:45 - 11:00 נסיעה ללשכת השחר - רחוב העצמאות.
- 11:30 - 12:15 מפגש עם ההנהלה העסקית בלשכת השחר - באחריות גדי ססובר.
- 12:15 - 12:30 נסיעה למכון "הפיר".
- 12:30 - 13:45 ארוחת צהריים - מסיבת עיתונאים ב"הפיר" - באחריות עיריית חיפה.
- 13:45 - 15:45 מנוחה במלון "דן כרמל" - הוזמן על ידי עיריית חיפה.
- 15:45 - 16:00 נסיעה למה"ב.
- 16:00 - 17:45 סיור במפעל "אלכמיל" - באחריות עיריית חיפה באכזריות א. גולדנברג - מנכ"ל החברה הכלכלית.
- 17:45 - 18:00 נסיעה לעירייה.
- 18:00 - 19:00 ק"פ באולם השיעשה - באחריות עיריית חיפה.
- 19:30 - 21:30 מפגש עם חברי מועצת העבודה בשחור חיפה - באחריות דב גרמוןקל.



16-11-92

נישאים לפגישת הד"ר ענן עם החברים - מיניסטר המועצה

1. עידוד מפעלים - הגברת תסוקה - איזור פתוח ב' אלטרנטיבית - איזור פתוח ב' בקודחת.
2. המינסטר בהגמבת תשלומי שכירות מבני תעסיה.
3. איזור סחר חופשי בשטח עורף נמל חיפה.
4. המינסטר בפיתוח תשתיות כשחים - (פארק תעסיות) להקטנת עלויות המינסטר מבני תעסיה.
5. פארק מהאכה.
6. הרבה לרקטיה.
7. בניעה עידוד מעכה מפעלים בחיפה לאיזורי פיתוח.
8. הרחבת שדה תעופה.
9. הפעלה הרגות של משרד החכים לפתוח תשתית גם בחיפה.
10. הגברת השדה מקצועית תוך מפעלות.
11. הדרסה (הרובכות) של מומחים ב"מינחל-ארגון".
12. הקמת מרכז טכנולוגי מדעי.

לכבוד: מר מיכה חריש, שר התעשייה והמסחר

מאת: אמיר חייק, יועץ כלכלי לשר

הנדון: נושאים לדיון עם קהילת העסקים בחיפה

בעקבות פגישתי עם מר גדי ססובר, יו"ר אירגון הגג של האירגונים הכלכליים בחיפה ביום ו' 20.11.92. ברצוני להביא בפניך את הנושאים אשר יידונו בפגישתך עם קהילת העסקים בחיפה:

1. תמ"א 31.
2. איזור פיתוח א/ב.
3. קרקע לתעשייה.
4. מכון תקנים (שלוחה חיפאית).
5. סימון מוצרים בארץ.
6. פיתוח תשתית - קרית משרדים.
7. סמכויות למשרד התמ"ס המקומי.

מר ססובר ידאג להעביר את נושאי הדיון בצורה מורחבת אל משרדנו בהקדם.

לידיעתך, מכיוון שמר ססובר יימצא בחו"ל עד ליום הסיור המתוכנן הרי שאיש הקשר במשרדו יהיה מר חנוך ויניקמין.



מ.י.מ. 4 1

התאחדות התעשיינים בישראל - סניף חיפה והצפון

MANUFACTURERS' ASSOCIATION OF ISRAEL - HAIFA & NORTHERN BRANCH

חיפה, 25 נובמבר, 1992
מספרנו: 1416/804

לכבוד
גב' מיכל רגנר
מנהלת לשכת שר התמ"ס
ירושלים.

גב' נ...

הנדון: ביקור שר התמ"ס, מר מיכל חריש, בחיפה

בפגישתה עם שר התמ"ס שתחילתה ביום ג', 1.11.92, בשעה 11:00, במשרדו לשכת המסחר והתעשייה, דרך העצמאות 63, חיפה, ישתתפו התעשיינים:

- מרדכי רון - יו"ר התאחדות התעשיינים, חיפה והצפון
מנכ"ל "פזק" בע"מ, עפולה.
- יוסי אנטורג - סגן יו"ר התאחדות התעשיינים, חיפה והצפון
מנכ"ל דור כימיקלים בע"מ, חיפה.
- דני בן-נחם - מנכ"ל חיש טכנולוגיות ושינוע בע"מ - חיפה.
- יעקב ברנד - מנכ"ל "אלפא" חב' לקוסמטיקה בע"מ, כרמיאל.
- ישראל שוטלנד - מנכ"ל מפעלי אלקטרוניקה זיקה בע"מ, עכו.
- אביגדור קיסרי - מנהל התאחדות התעשיינים, חיפה והצפון.

ר"ב הצעותינו ובקשותינו ממשד התמ"ס.

בברכה ובכבוד רב,

ר"ט:

א. קיסרי
מנהל

2

התאחדות התעשיינים בישראל - סניף חיפה והצפון
MANUFACTURERS' ASSOCIATION OF ISRAEL - HAIFA & NORTHERN BRANCH

חיפה, 25 בנובמבר, 1992

בקשותינו והצעותינו לשר התמ"ס, מר מיכה חריש, לקאת

הפגישה בחיפה ביום ג', 1.12.92

=====

1. הענקת מעמד של איזור פיתוח בי לחיפה, וכן לזמן מוגבל, יש להעניק מעמד של איזור פיתוח למפעלים שיתרחבו ויעסיקו יותר עובדים.
2. יצירת אקדים כלכלי שיעודד משקיעים לפתח תעשייה בחיפה ובצפון.
3. שיווק התכונות והיתרונות של חיפה והצפון במקום כדאי להשקיע בארץ ובעולם.
4. פישוט, במידת האפשר, של המערכת הביורוקרטית הממשלתית הנוגעת לפיתוח ובניה לתעשייה.
5. נתינת הנחות והקלות מירביות בתשלומי מיסים עירוניים וממשלתיים: ארנונה, מע"מ, מס הכנסה וביטוח לאומי.
6. סיוע ליוזמים מול משרדי הממשלה והמוסדות השונים.
7. פיתוח תשתית תחבורתית מודרנית בכל איזור חיפה והצפון.
8. איתור עתודות קרקע פנויה ופיתוח תשתית מתאימה לתעשייה.
9. עידוד הפיתוח של מוסדות להשכלה גבוהה וגופי מחקר ופיתוח באיזור.

3

התאחדות התעשיינים בישראל - סניף חיפה והצפון

MANUFACTURERS' ASSOCIATION OF ISRAEL - HAIFA & NORTHERN BRANCH

- 2 -

פרויקטים מתאימים

1. איזורה תעשייתית חדש במפרץ חיפה:
 באיזור התעשייה הקיים אין עמידות קרקע לתעשיות לבנין אינו אפשרות להקמת מפעלים חדשים ולאן הרחבת הקיימים.
 הקצאה 300 דונם קרקע ושטח אדמיניסטרטיבי במחירים סבירים לתעשייה חקק על מציאת השטח ותיצור תוכנית התחדשות במרחב.
 ניתן גם להכשיר 1000 דונם באיזור הנפיש.
2. השקעה בתשתית:
 יש להפוך את איזורי התעשייה במפרץ חיפה וחוץ שמן לגני תעשייה בעלי השתית החברתית מפותחת.
3. איזורה סחר חופשי בנמל:
 יש להכריז על איזור סחר חופשי בשטח הנמל (כ-1,100 דונם).
4. פארק התעשייה קרית ובינוניות:
 מוצעים להקמה שני פארקים:
 פארק אחד בחוף שמן - בשטח של כ-25,000 מ"ר.
 פארק שני במפרץ חיפה - בשטח של כ-40,000 מ"ר.
 הפארקים יפעלו באופן דומה לבית המרכזים ב"א ויכילו כ-300 בתי מלאכה ועסקים בינוניים נוספים.

4



התאחדות התעשיינים בישראל - סניף חיפה והצפון

MANUFACTURERS' ASSOCIATION OF ISRAEL - HAIFA & NORTHERN BRANCH

- 3 -

5. פארק תעשיית HI-NORTH

מוצע להיות מוקם במפרץ-חיפה ויפעל בדומה למת"מ שבמבואות הדרומיים של העיר.
בתחילה יהיה שטחו 3,000 מ"ר עם אופציה להתרחבות בעתיד.

6. עדר חנופר בחיפה

הארכת מסלול עדה החנופר צפונית עד סמוך לים לאורך של 1,350 מ"ר.
כדי יזכה השדה לאפשר הפעלה מטוסים סילוניים קטנים עבור טיסות שכר במידה מוגבלת ודטורחים קצרים.
מסביב התפתח העשיית שירותים כמין השכרת רכב, שירותי לוגיסטיקה, מסעדות, מלונות וכו'.

7. ד.מ.א. 31

הממשלה שכרה את שירותיהם של טובי המומחים בארץ בתחומים שונים והציגה את תוכנית המתאר הארצית לבניה וקליטת עדיה - ד.מ.א. 31. אסטרטגית הפיתוח עבור מרחב הצפון מציעה:

- פיתוח חיפה והקריות כגרעין למטרופולין הצפון, חיזוק טבעת הערים הפריפריית למטרופוליס - ערי הגליל המרכזי ההררי: שלומי - מעלות - כרמיאל - ציפורי - נצרת - ועפולה כאיזור העיקרי לקליטת תוספת האוכלוסיה והתעסוקה.

- פיתוח הגליל המזרחי - אצבע הגליל ואיזור צפת, העמקים המזרחיים, הכנרת והגולן - כאיזור נופש ותירות מתמחה, בצד החקלאות והתעשייה. פיתוח טבריה כעיר מרכזית לאיזור זה.



לשכת ראש העיר - חיפה
THE MAYOR'S OFFICE - HAIFA

חיפה, בכסלו תשנ"ג
בדצמבר 1992
6-מ/864

משרד התעשייה והמסחר
לשכת סגנית שר התעשייה והמסחר
27-12-1992
453
נתקבל

הנדון: סיכום פגישת עבודה עם שר המסחר והתעשייה וסגנית השר
בעיריית חיפה מיום 1.12.92 .

1. בתאריך 1.12.92 התקיימה בעיריית חיפה פגישת עבודה בהשתתפות שר המסחר והתעשייה - מר מיכה חריש וסגנית השר - הגב' מ.לובלסקי, ובמעמד נציגי הקהיליית העסקים. מטרת הפגישה להציג לפני משרד המסחר והתעשייה ריכוז נושאים אשר קידומם מתנה פיתוח התעשייה, המסחר והתעסוקה בחיפה המטרופוליטנית.
2. ראש העיר ברך הנוכחים והציג הנושאים הבאים:
 - * מצב התעסוקה בעיר ובמרחב.
 - * פעולות הננקטות לעידוד התעשייה ע"י הארגונים הכלכליים והעירייה.
 - * הצורך בהגדרת חיפה כאזור פיתוח ב' לפחות באופן זמני.
 - * קביעת תמיכה להקמת תשתית תעשייה (פארק תעשייה ופארק מלאכה).
 - * דרישה לצרוף שטחים לגבולות העיר להרחבת אזורי תעשייה.
 - * הקמת אזור סחר חופשי.
 - * הפעלת תכניות פיתוח תשתית עירונית לצמצום חוסר תעסוקה.
3. שר המסחר והתעשייה - מר חריש הבהיר כי מטרת הביקור הן לבדוק הדרכים להתמודד עם הצורך הלאומי לעודד התעסוקה באזור חיפה וסביבתה. השר רואה בנושא תנאי עקרוני לאבטחת קליטת העליה ועידודה. השר הודיע כי מוצע כעת מדד חדש להענקת מעמד אזור פיתוח ב' או א' באופן זמני ונקודתי כולות במצב האבטלה. במידה ותתקבל ההצעה, אין ספק כי חיפה תוגדר כאזור פיתוח ב'.
4. מר א.דורי הבהיר כי תפקיד המדינה לקבוע כיווני פעולה וליזום הקמת תשתית אזורית לתעשייה ומסחר מתאימים. חיפה סובלת מריחוק ממוקדי השלטון והמסחר ובשלב זה בראש ובראשונה יש לקדם הקמת תשתית תעשייה ומסחר מתאימה (תחבורה, נמל תעופה, מוקדי שלטון). מר דורי הדגיש חשיבות קידום הקמת אזור הסחר החופשי בחיפה במיוחד לאור המגמות העולמיות בתחומי עידוד תעשייה בחיפה ובארץ.
5. מר רון ציין המשמעות העתידית למימוש תמ"א 31 לפיתוח אזור הסחר החופשי וקידום הרחבת שדה התעופה.
6. מר בן-נתן תאר עבודת חברי המועצה העירונית המיעצת לפיתוח התעשייה והמסחר. מר בן-נתן הדגיש כי בחיפה מעטים העסקים הבינוניים והקטנים וקיים ריכוז ארצי של מפעלים גדולים (תחומי הי-טק ותעשייה כבדה). לדעתו יש להעניק, לצורך פיתוח והרחבת עסקים קטנים קיימים בכל הארץ, תנאי אזור פיתוח מועדף. מר בן-נתן הדגיש גם הוא חשיבות פיתוח התשתית.

2.../



לשכת ראש העיר - חיפה
THE MAYOR'S OFFICE - HAIFA

- 2 -

7. מר א.רום ציין החשיבות בעידוד הפעלת הקרנות הממשלתיות בצורה חדשנית לעידוד התעשיות. מר רום הדגיש חשיבות הפעולה המהירה לאור חששו כי באופן אפקטיבי רק ב-1994 יבואו לידי ביטוי פעולות ממשלתיות לשינוי המצב.
8. מר עמי מורג הציג הצורך בשינוי המדיניות הממשלתית בתמיכה המערכות העירוניות בחיפה בגלל ניוון התעשיות והמסחר באזור. מר מורג הציג פעילות החברה הכלכלית חיפה כדוגמא לנסיונות לפתרון. מר מורג הדגיש הצורך בפיתוח תעשיית התיירות בחיפה.
9. מר א.לנדאו הדגיש חשיבות העסקים הקטנים והבינוניים לפתרון בעיות תעסוקה באזור. מר לנדאו קבע כי חוסר תשתית תחבורתית מתאימה פוגע בפיתוח עסקים בחיפה. מר לנדאו הציע להקים קריות מלאכה כתנאי מובהק לעידוד התעשייה הבינונית והקטנה.
10. מר הדרי - מהבנק לפיתוח התעשייה, הבהיר הליכי קבלת הלוואות מהבנק לפיתוח התעשייה.
11. מר א.הרשקוביץ הדגיש כי אם שר המסחר והתעשייה יפעל ויאמץ ההמלצות המוצעות בפניו, אין לו ספק כי ניתן יהיה להבטיח פתרון מרבית הבעיות באזור.
12. מר א.גולדנברג - מנכ"ל החברה הכלכלית, הציג הפעלת החממה הטכנולוגית במת"מ ותאר מקרה "לנאופטיק" אשר קיימה כל פעולות ההנבטה בחיפה אך עברה לאזור פיתוח ב' כאשר הגיעה לשלב היצור. מר גולדנברג הציג היתרונות והתנאים הנדרשים לפיתוח התעשייה עתירת הידע בחיפה.
13. להלן סיכום סגנית השר:
* אין לפסול על הסף דעת הוועדה הממשלתית המקצועית אשר בדקה נושא הקמת אזורי הסחר החופשי ללא לימוד הנושא ודיון מעמיק בו.
* לצורך פיתוח עסקים ומפעלים קטנים ובינוניים יש לקבוע תמיכה מתאימה למערכת השיווק הנדרשת.
14. להלן סיכום השר:
* הקמת ופיתוח תשתית מהווה תנאי ראשון המוסכם על הממשלה לעידוד התעשייה והמסחר, הנושא יועלה בממשלה ע"י השר.
* בגלל חריפות בעיות התעסוקה לעומת היכולת הגלומה בחיפה ובסביבתה, יפעל השר למיקוד מאמץ קבוע של משרדו לפתרון הבעיות במקום.

ב ב ח כ ה,

דוד רוטנברג
עוזר ראש העיר

הכנסה מהשקעה בבורסה

הכנסה מהשקעה בבורסה

הכנסה מהשקעה בבורסה

503 ש"ח

706 ש"ח

160 ש"ח

707.000

הכנסה מהשקעה

הכנסה מהשקעה

הכנסה

4.400 ש"ח 2.7% הכנסה מהשקעה

1/4 מהכנסה מהשקעה

100 ש"ח

50% מהכנסה מהשקעה

15.000 - 5 ש"ח

19% הכנסה מהשקעה

12% הכנסה מהשקעה

1780 ש"ח

התכנית המוצעת להקמת

15% : קצב הריבית

7% : הוצאות

7% : אגרות

20% : אגרות

7% : אגרות

13% : אגרות

14% : אגרות

7% : אגרות

10% : אגרות

4.8% : אגרות

ה'תש"ח
מס' 2-1000

מס' 900

5.7.70

תקנות

מס' 1000

מס' 1000

מס' 1000

מס' 1000

מס' 1000

מס' 1000

תלמידי בית המדרש 1999 - 2000

תלמידי בית המדרש 11

תלמידי בית המדרש 3-1

תלמידי בית המדרש 378

~~תלמידי בית המדרש 6~~

תלמידי בית המדרש 5.8
תלמידי בית המדרש 177

~~תלמידי בית המדרש 270~~

~~תלמידי בית המדרש 33~~

~~תלמידי בית המדרש 1724~~

תלמידי בית המדרש 193

20

93 קטגוריה
 קטגוריה 93 - קטגוריה 93
 קטגוריה 56 - קטגוריה 56

קטגוריה

20 קטגוריה 20

20 קטגוריה 20

42 קטגוריה 42

507 קטגוריה 507

קטגוריה 71%
 קטגוריה 71%
 $\frac{1}{3}$ קטגוריה

מקבץ המילים ד"ר

1) אורח חיים - אורח חיים, נפיקה מזהב הנכסף

2) כי מיליון ימיו מוקד מיליון מיליון

3) אורח חיים

4) אורח חיים - אורח חיים

5) אורח חיים - אורח חיים

6) אורח חיים - אורח חיים

7) אורח חיים - אורח חיים

הכנסת ה-17

התקנת חוק המבחן

21.5.77

התקנת חוק המבחן

התקנת חוק המבחן

1958 - 1992

התקנת חוק המבחן

8% אחת האוכלוסיה של ישראל זכור

51% מהמחנכים

72% התלמידים

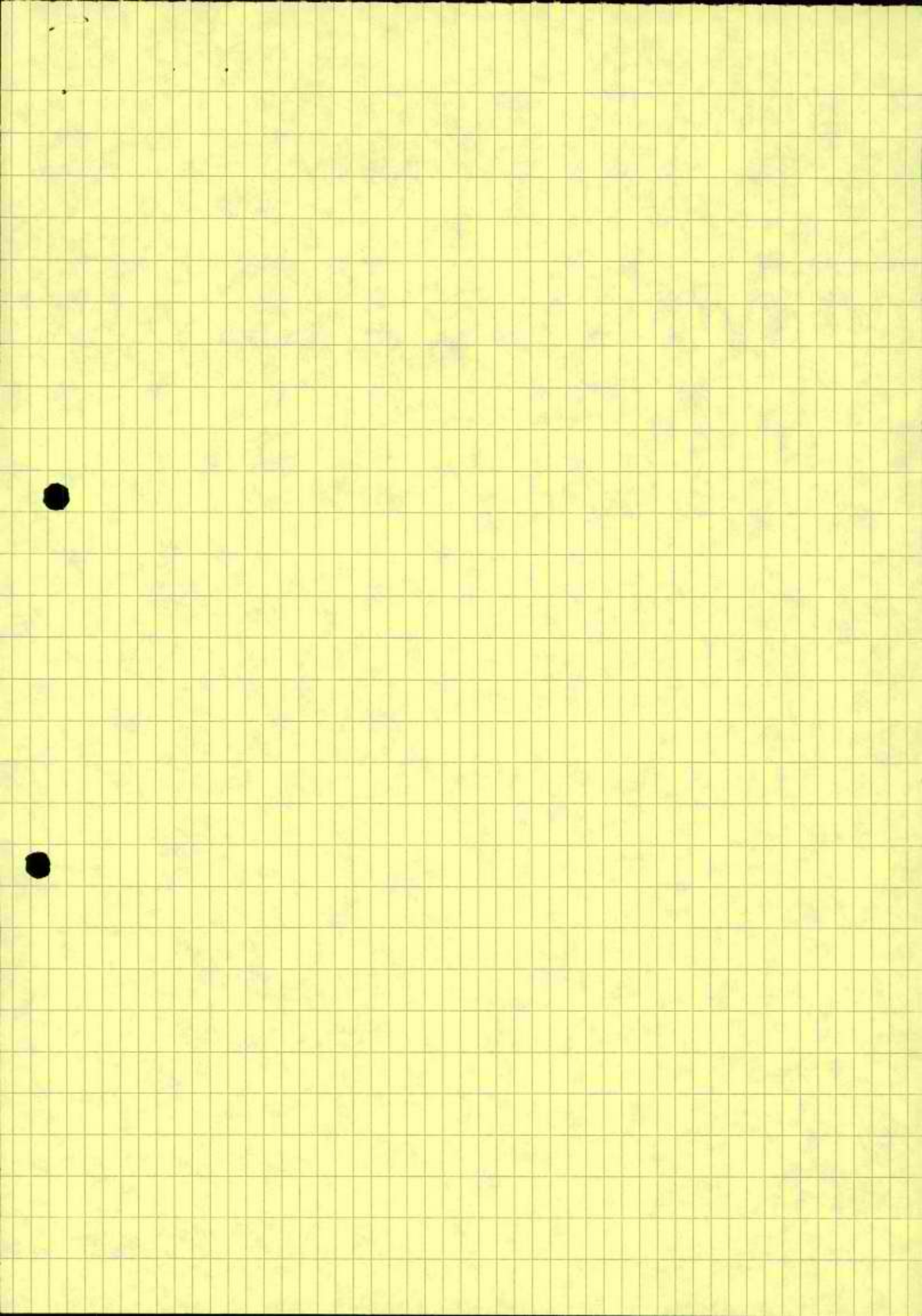
אבטור דינאר 81%

דואר 14%

דואר-הנתיב ואלה 5%

ע"ק התעלה

דאר S. א. א. א. א. א.



Normen ISO 9000 - 1. Teil (1994)

ISO 9000:2000 (1)
 Teil 1: Konzepte und Grundlagen

Ein Qualitätsmanagementsystem (QMS) ist ein Teil des Gesamtsystems einer Organisation, das die notwendigen Prozesse festlegt, um die Qualität der Produkte und Dienstleistungen zu gewährleisten.

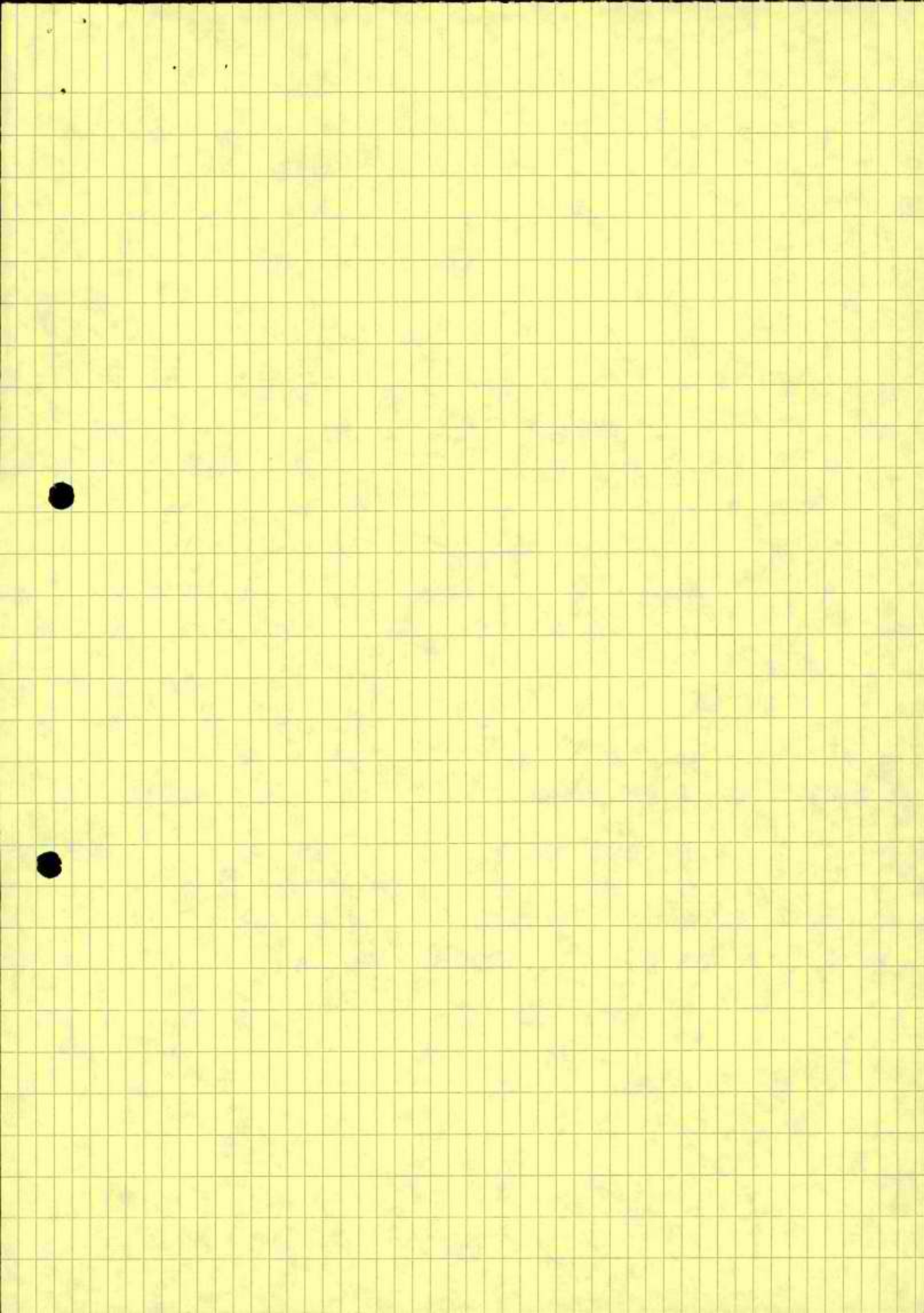
Das QMS umfasst alle Aktivitäten, die zur Erreichung der Qualitätsziele erforderlich sind.

Das QMS ist ein integraler Bestandteil der Unternehmenskultur und wird durch die Führung der Organisation gefördert.

ISO 9000:2000

Teil 2: Normen für die Anwendung (1994)

Das QMS ist ein integraler Bestandteil der Unternehmenskultur und wird durch die Führung der Organisation gefördert.



(3) מוקדמים / לא בתורה סיבת הפקדון :

עבר מוצרי בירור

קמורה בל"ה

לאר משרת כמזכיר בל"ה יחסי

מ"ה מלכות בל"ה

2005 19 ביקור מתוך -> 385

ביקור מיליון ששפים סמל
מתוך 150 מיליון מיליון ביליון

מסר 50 מתוך מיליון ביליון ביליון
-> 10%

מסר יתר מיליון ביליון

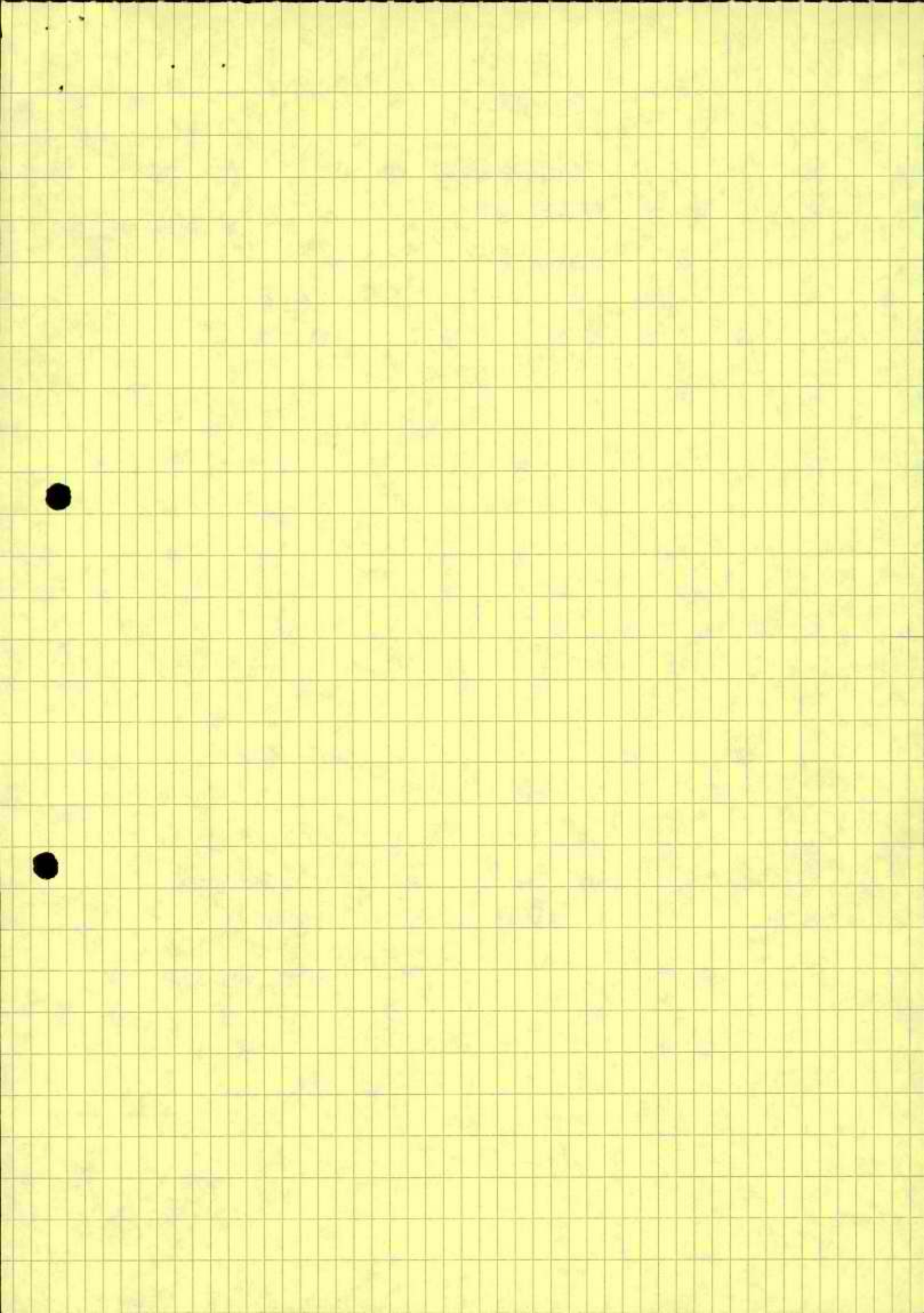
ישר -> 15 מיליון ש"ח ויל

מיליון מיליון מיליון -> 150

מיליון מיליון מיליון מיליון

מיליון מיליון מיליון מיליון

מיליון מיליון



ירושלים,

נובמבר 1992

אשר אופנהיימר נולד בשנת 1915 בגרמניה. אביו היה רופא שיניים, הראשון שהיה בעל מכשור חשמלי בעירו.

בעקבות עליית הנאצים נאלצה המשפחה לנטוש את גרמניה ויצאה לארץ ישראל. בספר האורחים של בר המצוה של אשר, חתמו קציני האס.אס. כי הם השליטים בארץ וכל היהודים ידונו לכליה. הרמז היה אות למשפחה והם יצאו בשנת 1935 לפלסטינה בעקבות חבר רופא אחר.

הם התיישבו במושבה "זכרון יעקב" - מושבה של "יקים". בשנת 1939 יצאו מ"זכרון יעקב" לירושלים, וזאת בעקבות מות אבי המשפחה. בירושלים עמדה המשפחה מול מציאות של קשיל פרנסה, ועל כן פנה אשר לעבודת כפיים בתחום המזון והחל ללמוד קונדיטוריה בחיפה, ואח"כ החל לעבוד כשוליה בקונדיטוריה. בשנת 1942 החל לעבוד במטבח ביתו באופן עצמאי כקונדיטור וכן עבד בתחום השוקולד. בשנת 1943 נישא אשר לגרדה פרנטרוג, ומאז ועד היום עובדים שני בני הזוג במפעל יחדיו, יום יום ושעה שעה.

בשעה 4.00 בבוקר היו משקימים קום ומיצרים מרציפן ושוקולד במטבחם הביתי, ובשעה 8.00 היה אשר יוצא למכור את הסחורה ללקוחותיו, שמרביתם היו באותה התקופה אנשי השלטון הבריטי. עם פרוץ מלחמת השחרור גויס לצבא ואשתו גרדה אופנהיימר המשיכה לעבוד ולפרנס את המשפחה בייצור ביתי של שוקולד.

לאחר קום המדינה, בשנת 1951, עבר ייצור השוקולד הביתי למבנה תעשייתי ראשון. אשר אופנהיימר קנה 120 מ"ר באיזור התעשייה הירושלמי "רוממה". שם בעמל כפיים, ייצר יום יום שוקולד. הימים היו קשים. ימי הצנע, הפכו את קיום המפעל הזעיר למלחמה עיקשת יום-יומית. בנוסף לעבודה הקשה צריך היה גם למצוא חומרי גלם על מנת לקיים את המפעל הזעיר.

תהליך הייצור, השיווק, הפיתוח, הכל עשה בשתי ידי, ביחד עם אשתו. ירושלים של אותן שנים, עד 1967, היתה עיר ללא תשתית תעשייתית. פעם בשבוע היה אשר נוסע לחל אביב להשיג חומרי גלם, חלקי חילוף למכונות ולספק את סחורתו למספר חנויות בתל אביב. למרות הקשיים הוא התעקש להשאר עם מפעלו בירושלים כי כאן ראה את ייעודו ומקומו.

בשנת 1970 עם התפתחותו עבר המפעל לשטח גדול, כ-300 מ"ר, עדיין באותו איזור תעשייה "רוממה", התמקד עיקר הייצור בשוקולד נקי, מרציפנים ובונבוניירות שנודעו ברמתן ואיכותן הייחודית. כל אותן שנים ניהלו אשר וגרדה אופנהיימר את המפעל כולו, אך בשנת 1970, עם המעבר למפעל גדול יותר הצטרף באופן חלקי בנו, משה לעבודה. יחד עם עבודתו במפעל למד משה באוניברסיטה משפטים וסיים לאחר מספר שנים את לימודיו כעורך דין.

שוקולד • שוקולד ציפס • פרלינים • פירות ואגוזים בשוקולד • מרציפן

הבנק הבינלאומי הראשון
סניף קרית משה 114
חשבון מס. 409/033863

בנקים בירושלים:
בנק לאומי לישראל בע"מ
סניף ככר ציון 920
חשבון מס. 230400/34

טלפון: 02-855333
פקסימיליה: 02-855397

המען לדברי דואר:
ת.ד. 27400
ירושלים 91273

כתובת המפעל:
רחוב מפעלות 13
אזור התעשייה עטרות
ירושלים

בשנת 1978 נעשה הצעד הראשון לליצוא סחורה לארה"ב. ירושלים, בשנת 1982 עבר המפעל לאיזור תעשייה חדש ב"גבעת שאול", כאשר באופן הדרגתי הועבר הניהול לבן משה. בשנת 1987 נקנה מבנה תעשייתי חדש ב"עטרות".
אשר אופנהיימר ואשתו גרדה, כאנשים בעלי תודעת עבודה, עובדים עוד היום במפעל. כל בוקר בשעה 6.30 נמצא אשר אופנהיימר במפעל, פותח את דלתותיו, מפעיל את המכונות, מייצר עדיין בעצמו את השוקולד, המרציפן ושאר המוצרים המיוצרים כיום.

אם תגיע למפעל ב"עטרות" ותפגוש שם באיש בשיער שיבה, ששוקולד מכתים את חלוקו ושערו הלבן, דע לך שפגשת באדם בן 77 המייצר, עובד וחי את המפעל מתוך אמונה שטיב המוצר הוא הדבר החשוב ביותר. מלבד הנקיון והסדר, שהם מהותיים לתהליכים, הרי שערך העבודה ועצמאותו הכלכלית של מפעל המקיים את עצמו, הם אלה שגם היום עומדים לנגד עיניו.

אתגר הוא לאדם שיצא מבעוד מועד מאירופה שעמדה בפני הבעירה, לבוא דוקא לירושלים וכחלוץ להקים בה מפעל, באופן עקבי ועיקש. בעבודה מאומצת, רבת התחטים, בימים של מחסור ועוני, בימים בהם תודעת התעשייה לא היתה קיימת בעיר החצויה, עמלו אשר וגרדה אופנהיימר מבוקר עד בוקר בכל תחומי המפעל, מבלי לוותר על דרכם, עקרונותיהם ומטרותיהם.

כיום מזוהה תעשיית ה"מרציפן" וה"שוקולד צ'יפס" בארץ עם "אופנהיימר" ואלה מזוהים עם ירושלים כמקום מושבו של המפעל.

שוקולד • שוקולד ציפס • פרלינים • פירות ואגוזים בשוקולד • מרציפן

הבנק הבינלאומי הראשון
סניף קרית משה 114
חשבון מס. 409/033863

בנקים בירושלים:
בנק לאומי לישראל בע"מ
סניף ככר ציון 920
חשבון מס. 230400/34

טלפון: 02-855333
פקסימיליה: 02-855397

המען לדברי דואר:
ת.ד. 27400
ירושלים 91273

כתובת המפעל:
רחוב מפעלות 13
איזור התעשייה עטרות
ירושלים

8. החברה, פעולותיה ונכסיה

8.1 ✓ ק ר ע

החברה התאגדה בישראל ביום כ"ה בניסן תש"ל (4.5.1970) כחברה פרטית לפי פקודת החברות. קודם לכן, החל משנת 1947, פעלו מקימי החברה, אשר וגרדה אופנהיימר, בייצור מרציפן ושוקולד בביתם.

בשנת 1951 עברו המקימים לרוממה, ושם, במבנה תעשייה הפעילו את מערך הייצור שחלו בהקמתו עוד בשנת 1947. בשנת 1970 נתאגדה החברה הפרטית ולתוכה הוכנסו כל הפעילויות בהן עסקו המייסדים בענף השוקולד, קוי ייצור ושיווק של חטיפי שוקולד ומרציפן.

ביום 15.4.92 הפכה החברה לחברה ציבורית.

8.2 ✓ פעולותיה של החברה

8.2.1 כ ל י

פעילותה של החברה מתמקדת בעיקר בייצור בונבונירות, שוקולד בתפזורת, חטיפי מרציפן ומוצרים לקונדיטוריה ואפיה.

התפלגות מחזור המכירות בשנת 1991 לפי המוצרים הינה כדלקמן :

	באלפי ש"ח			
19.4%	3,529	195 טו	15%	בונבונירות
14 %	2,543	156 טו	12%	חטיפי מרציפן
17.1%	3,108	234 טו	18%	מוצרי קונדיטוריה ואפיה
19.2%	3,494	273 טו	21%	שוקולד בתפזורת
30.3%	5,512	442 טו	34%	מוצרים שונים
	18,186	1,300 טו		ס ה " כ

המוצרים השונים כוללים מגוון רחב של מוצרים נוספים המשלימים את ארבעת המוצרים העיקריים המפורטים לעיל: עוגיות שונות מצוכות בשוקולד אמיתי, סוכריות כבושות (מיוצרות בלחץ ולא ע"י בישול), שוקולד שרג'ה, (שהוא סוג מיוחד של ציפוי שוקולד), שוקולד חלב - קורנפלקס, יקוקוס מצופה שוקולד, צפריירי שוקולד, ואחרים. רוחחיותם של מוצרי קונדיטוריה ואפיה וכן של שוקולד בתפזורת גבוהה יותר מזו של המוצרים האחרים הנ"ל בכ-10% במוצע.

בסך הכל לחברה כ- 150 פריטי מוצרים.

בתחום חטיפי המרציפן, מהווה החברה גורם מוביל (בין 50%-ל-60%) בשוק הישראלי. החברה ידועה בבונבונירות שלה, הארוזות באריזות בצורת משושים, או בצורתה הרגילה של בונבונירה. לענין התחרות ראה פסקה 8.2.5 להלן.

החברה קנתה בשנת 1990 מאת כונס הנכסים של חברת קרט תעשיות ממתקים (1983) בע"מ, קוי ייצור של ערמוניות (מרציפן ממולא בנוגט). תמורת הקו שולם סך של 100,800 ש"ח (שהינו 138,459 ש"ח בש"ח של דצמבר 1991). ובכך הרחיבה החברה את מגוון מוצריה והשתלטה על חלק נוסף של תחום המרציפן.

כל מוצרי החברה נמכרים באמצעות חברת אופנהיימר שיווק (1991) בע"מ (להלן: "חברת השיווק"). שחינה חברה בת בנעלות מלאה. (ראה פסקה 8.13.1).

הייצור במפעל מתחלק לארבעה חלקים עיקריים :

- א. ביטול ראשוני;
- ב. מחלקת שוקולד חלב;
- ג. מחלקת שוקולד מריר - פרוזה;
- ד. מחלקת אריזה;

קיימת הפרדה מוחלטת בין קו הייצור החלבי לבין קו הייצור המריר-פרוזה, דבר המקנה יתרון בקבלת הכשרים ע"י רשויות הדת השונות ומאפשר שיווק מוצרים לציבור רחב יותר של לקוחות.

8.4 עובדי החברה

8.4.1 מספרם הכולל של עובדי החברה וחברת השיווק כהגדרתה להלן הינו כ-205 איש, נכון לחודש אפריל 1992. חלוקתם לפי מקצועותיהם הינה כדלקמן :

2	-	מהנדסים עובדי מעבדה
5	-	מנהלי עבודה
136	-	פועלי יצור
10	-	טכנאים ועובדי תחזוקה
22	-	פקידים ועובדי מנהלה
30	-	אנשי שיווק (בחברת השיווק)
205	-	סה"כ

בנוסף מעסיקה חברת השיווק בעונות החגים כ-50 עובדים נוספים על בסיס זמני. (ראה פסקה 8.13.1 ג' להלן).

8.4.2 על עובדי החברה וחברות הבת חל הסכם עבודה קיבוצי כללי בענף השוקולד והממתקים משנת 1974, למעט מספר עובדים בכירים להם יש חוזה אישי.

בכל תקופת קיומה של החברה לא היו סיכסוכי עבודה בין החברה לעובדיה. פיצויי הפרישה לעובדים מכוסים ע"י הפקדות בקופות פנסיה (מבטחים) ובחברות ביטוח, העתודה לפיצויי פרישה בדו"חות הכספיים מבטאת את סכום הפיצויים אשר אינו מכוסה כאמור (ראה באור 12 לדו"חות הכספיים).

8.5 חומרי גלם, חומרי אריזה ומלאי מוצרים

חומרי הגלם העיקריים בתהליכי הייצור של החברה הינם: סוכר, עיסת קקאו, חמאת קקאו, אבקת חלב, קליפות הדר, קקאו, שקדים, ואגוזים. רוב חומרי הגלם מיובאים ע"י החברה מאחר ואין יצור מקומי, או לחילופין הייצור המקומי יקר מחיבוא.

לחומרי הגלם הנ"ל מספר רב של מקורות אפשריים והחברה בוחרת ביניהם בהתאם למחיר ולטיב.

החברה נוהגת להתקשר בחו"ל רכישה עתידיים לרכישת חומרי הגלם העיקריים. לתאריך המאזן הסתכמו ההזמנות הפתוחות בסך של \$ 302,590. חוזים אלה נרכשים דרך ברוקרים בבוסטון של הסחרות בלונדון. חוזים אלה מבטיחים לחברה יציבות מחירים של חומרי הגלם הבסיסיים כגון חמאת קקאו עיסקת קקאו ושקדים, שכן מחיר הרכישה של מוצרים אלה הינו המזוהה המסוכס במועד הרכישה וכאן במועד האספקה.

החברה מיצאת לחו"ל החל משנת 1972. להלן היקף מחזורי היצוא בשנים האחרונות :

1988 -	\$ 488,000	המהווים כ-14%	מסך מחזור המכירות;	(1,417,218 ש"ח מותאמים)
1989 -	\$ 891,616	המהווים כ-16%	מסך מחזור המכירות;	(2,552,158 ש"ח מותאמים)
1990 -	\$ 561,671	המהווים כ-9%	מסך מחזור המכירות;	(1,378,000 ש"ח מותאמים)
1991 -	\$ 336,518	המהווים כ-5%	מסך מחזור המכירות;	(754,330 ש"ח מותאמים)

כ-80% מתוך היצוא של החברה מופנה לארה"ב. החברה יצאה בעבר בעיקר את מוצרי השוקולד צ'יפס אך בשנתיים האחרונות הגדילה את היצוא בשטחי פעולתה האחרים. פעילות היצוא מתבצעת ישירות ע"י החברה.

לחברה ישנו הסכם בעל-פה בדבר מכירה בלעדית לחברת "ROKEACH" בארה"ב תחת המותג של חברת אופנהיימר. בנוסף, מוכרת החברה לחברות אחרות בארה"ב תחת שם הלקוח (PRIVATE LABEL). בנוסף מייצאת החברה לארצות הברית: אנגליה, צרפת, בלגיה, קנדה, אוסטרליה, דרום אפריקה וג'יברלטר.

החברה משתתפת בקביעות בתערוכות המזון הישראליות ובתערוכת הממתקים השנתית בגרמניה.

הירידה במחזורי היצוא נובעת מפעילות מוגברת של החברה בשוק המקומי. החברה העדיפה, בשנתיים האחרונות, כתוצאה מכך שרווחיות מכירות לשוק המקומי גבוהה יותר ממכירות ליצוא, להפנות את מירב כושר היצור לשוק המקומי ומכאן נובעת הירידה במחזור היצוא.

לילדים של משפחת אופנהיימר קראו תמיד בשכונה 'ילדי שוקולד'. אבא ואמא הכינו במטבח פרלינים ומרציפנים שנמכרו לחנויות ■ עכשיו עם מפעל גדול גם הם לא עומדים בפיתוי לצאת בהנפקה ■ איך היתה המדינה נראית אם היקים היו מנהלים אותה

אביבה לודי

גרדה ואשר הולכים לבורסה

ככניסה למפעל של האופנהיימרים באזור התעשייה בעטרות, מרגישים שוקולד באוויר. כמה פוסטרים גדולים כלובי צנוע עם פצפוצי שוקולד, מחזקים את ההנחה שהגענו למקום הנכון. מפעל שמשתרע על פני 7,000 מ"ר, מעסיק 220 עובדים ועובר עד 12 כלילה בשתי משמרות. סיפור משפחתי נאה עם מחזור מכירות של 18.5 מיליון ש"ח בשנת '91. ועכשיו מקווים האופנהיימרים, בעזרת ציבור המשקיעים, לגייס בבורסה 4.7 מיליון שקלים תמורת 25% ממניות החברה.

ההתחלה היתה ב'1947. אשר (77) וגרדה (69) עלו מגרמניה בשנות ה'30. אשר, בחור צעיר שחיפש באותם ימים מקצוע, החליט לקשור את עתידו במתוקים והתחיל לעבוד כקונדיטור בקפולסקי. אחר כך עשה הסבה לשוקולד. ותיקי ירושלים עוד זוכרים, אומר משה, את השם 'שוקולד עדין', דרפני שוקולד רקים שייצר אשר אופנהיימר בבית. 'בקיטש קבינט', אומר היום אשר שמסתובב במפעל הגדול בעטרות, עם חלוק וכובע של פועלים, כנדרש.

המפעל הקטן כאמור התבשל במטבח ביתם הפרטי של האופנהיימרים ברחוב הנביאים בירושלים ושלושית הילדים שנולדו, קראו 'ילדי השכונה בקגאה בולטת 'ילדי שוקולד'. לא פלא. משה נזכר איך בתוך הסנדוויץ' שלו לבית הספר, במקום גבינה או מרמח כלשהו, הוא היה מכניס טבלת שוקולד שלמה. הילדים, הם משה ושתי אחיותיו - רעייה קפרמן וארינה שין.

עד 1951 עברו וגרו האופנהיימרים בבית שברחוב הנביאים. ייצרו בעיקר פרלינים ומרציפנים. אשר היה נוסע באופניים לחלק את הסחורה וגרדה, אחרי שהכינה בבית את המרציפנים, העבירה אותם בעגלת ילדים ישנה, לתנויות. "אחר כך היתה תקופת צנע", אומר משה, "לא היה סוכר ואי אפשר היה לעשות שוקולד. אבא עבד כסבל בעיר ואמא טיפלה בילדים. הם קיבלו סוכר בהקצבה ועשו ממנו רק סוכריות. כרגע שנגמר הצנע הם שוב התחילו לעשות בונבוניירות ומרציפנים".

הרעיון של האופנהיימרים היה מהתחלה מבריק. הם לא התכוונו להתחרות על נתח שוק כסיסי עם ענק השוקולד עלית אלא ללכת על נישא אחרת. הם חשבו שגם בישראל יהיו קליינטים לפרלינים כמו שזה היה במולדת הישנה. תמיד היתה כאן שכבה, אומר משה, ששמרה על איכות חיים ותרבות של פעם וההורים שלו לא ראו סיבה למנוע מהם את ההנאות. זה נתן להם מספיק מרחב תימרון והתפשטות בתוך אותה נישא, שבה אין להם כמעט מתחרים. רוב הפוטנציאל, הם אומרים, עדיין לא מוצה.

■ ■ ■

ישראל אף פעם לא נחשבה לממלכה כתוצר צריכת השוקולד. "בארצות תמות לא אוכלים הרבה שוקולד", אומר משה אופנהיימר, "וזה גם המצב בדרום איטליה, תורכיה ויוון". בישראל מייצרים 10 אלפים טון טבלאות שוקולד בשנה. זאת אומרת שצריכת השוקולד הממוצעת לאדם בישראל נמוכה הפליא. אם נניח שממוצע הצרכנים הוא שניים וחצי מיליון, או אדם אחד אוכל פחות משתי טבלאות שוקולד בחודש. זה כאשר לצריכה הבסיסית. כקרב העשירונים העליונים המצב הוא שונה. מה שקורה היום ברוב המדינות בעולם המערבי, קורה גם בישראל - דרישה לתחכום ועידון במוצרי שוקולד, עובדה שעוררה את התעשייה לייצר

מה אופנהיימר אומר שאם היו עולים עוד 50 אלף יקים לישראל המדינה היתה נראית קצת אחרת. איך אחרת? היו יותר יקים בתפקידי מפתח בכלכלה, באוצר, במס הכנסה ואפילו, מנסה משה לפנטז, היה שר אוצר יקה, שלא היה מעז לבזבז את כספי הציבור כמו שעושים השרים היום. אבל מה לעשות, ליקים בישראל לא היה אף פעם חשק להגיע לתפקידי מפתח. הם היו עסקים בדברים הרבה יותר חשובים. למי יש זמן להיות שר אוצר כאשר מירי יום בשעה ארבע וחצי אחר הצהריים נפנשים אצל גרטרוך או מכס או ארווין, לוגמים תה או קפה בספלי חרסינה ערינים על מפות תחרה וטועמים תופינים ממולאים בליקר ושוקולדה, כמו בכרלין של פעם?

"הצרה היא שלא באו מספיק יקים", אומר משה, "מבחינת מוסר עבודה, אמינות וחריצות, ואת מנטליות אחרת. זה עם אחר. עם שהולך ונעלם. ליקה לא יקרה דבר כזה שהוא יחתום על משהו, כמו שממיר חותם, ולא יקים את זה. אם יקה אמר מילה, זה קרוש. אבל אצל הפולנים הכל מותר".

משה אופנהיימר, 44, הוא בנם של גרדה ואשר והוא מנכ"ל אופנהיימר הירושלמית - תברה למוצרי שוקולד, שהחליטה לאחורונה, כמו תרבות רבות אחרות, לצאת לבורסה. תנות קטנה ומתוקה של שוקולד ביתי ברחוב הנביאים, שהפכה למפעל, המתמחה במוצרים ייחודיים - פרלינים, נוגטים, קליפות פירות ומרציפנים. והכל מצופה בשוקולד אמיתי נמס כפה.



צילום סיון בן מיון

גרדה ואשר אופנהיימר, הוא מתייצב לעבודה ב'6:30 בבוקר, היא ב'8:00

מוצרים יקרים בכמויות קטנות. או שמא סדר הרברים היה הפוך. התעשייה היא שהכתיבה את השינויים בצריכה. כך או כך אופנהיימר היה מוכן. "אנחנו לא עוסקים במוצרי סטנדרט, שזה עדיין עיקר המסה בארץ ובעולם. אנחנו פונים לשוק המתחכם", אומר משה, "מרציפן, שוקולד צ'יפס, אנחנו היינו כזה הראשונים. עכשיו הוספנו לקו הייצור עוגיות שוקולד צ'יפס שאנחנו עושים ביחד עם קיקימן. הכל בציפוי שוקולד אמיתי, לא תחליפים. התחרות היתה צריכה להביא את התעשייה לעליה ברמת טיב המוצר אבל עדיין 98% מהשוק בישראל מצפה עוגיות תחליפי שוקולד".

- מדוע אתם יוצאים לבורסה?

"מפעל כוננים באיטיות וכיסודיות ואנחנו שמרנים, לא עושים האפים. שנה אחרי שנה הגרלנו את המחזור עד שבשלוש השנים האחרונות היה הגידול מהיר מאוד ומסוכן מאוד. גרלנו בין 40%-30% לשנה. לפני חמש שנים עברנו משטח של 1,200 מ"ר לשטח של 7,000 מ"ר וכבר צפוי לנו כאן. הבנו שיש עוד מקום להגדיל את המפעל. אנחנו לא רואים את הבורסה כקניין לחפור בה לטובות האישיות של הבעלים אלא לטובת החברה. אנחנו רוצים להשקיע בחברה. תעשיית המזון בארץ ובעולם היא תעשייה עתירת הון ולא עתירת ידע. כל קו שרוצים לפתוח, אפילו במיכשור קטן ופרימיטיבי ביותר, מרוכז היום בהון גדול ואת זה אפשר לקבל על ידי גיוס ציבורי. הגענו לסוף הדרך בגיוס הון משפחתי.

- איך מגיעים לגידול כזה?

הוא גידול שנובע משינוי בהרגלי אכילת שוקולד וזה אילץ אותנו להקים מחסן בחיפה ובראשון לציון. להקים רשת שיווק מסודרת בשיטת ה"PRE-SALE במקום ה"SALE-VAN שהיתה נהוגה אצלנו. בשיטה החדשה המוכרן עושה הזמנה והמחלק מביא אותה. ככה שולטים טוב יותר על המלאים ואיש מכירות הוא איש מקצוע שמתמחה יותר במכירה ולא צריך לרוץ. המחלק רק נוהג ומחלק. ואת שיטה יעילה שנתנה תנופה למכירות.

משה
אופנהיימר:
"אבא שלי
אמר ש
בטוח שיש
כאן פרנסה
לשתי
משפחות. היום
אנחנו
מפרנסים יותר
מ־200"

לאופנהיימרים קרה מה שברוך כלל לא קרה. השוק חיכה להם. שוק גדול שמוכן לקלוט את המוצרים שלהם וכל מה שהם צריכים לעשות הוא להגדיל את כוח הייצור והשיווק ולספק את הסחורה. "אנחנו מוכרים היום כ־3,000 נקודות מכירה בארץ ויש 10 אלפים נקודות. לא כל נקודה מתאימה לנו אבל אנחנו שואפים להגיע ל־8,000 נקודות מכירה".

על אף שהמפעל נמצא כל השנים בירושלים, התגברו האופנהיימרים על מחסום הריחוק המדומה מן המרכז. "היום, אומר אופנהיימר, "זה כבר לא מסובך כמו פעם. פעם באמת ירושלים היתה קצת מחוץ לתחום. אבל היום הכבישים יותר טובים ומבחינת מפעל לשוקולד אין מקום יותר טוב מאשר ירושלים בגלל מזג האוויר הישן". או אולי רוקא בגלל ירושלים, רבך באופנהיימרים ניחוח אליטיסטי. גרדה אופנהיימר באה כל בוקר בשעה שמונה לעבודה והולכת הביתה בחמש. אשר אופנהיימר מתייצב בשש וחצי לעבודה למשמרת הבוקר. "ושניהם עובדים כפול טיים ג'וב", אומר משה, שביחד עם יואל שיין, מנהל התיפעול של המפעל מנהל את העסק. משה ויואל אגב, הם גיסים כפולים - משה נשוי לאחותו של יואל ואחותו של משה נשואה ליואל. הכל נשאר במשפחה. ב־1970 משה סיים את שירותו הצבאי והלך ללמוד באוניברסיטה. מדע המדינה ומשפטים. אחרי בחינות הלשכה והסטאז' הוא נכנס לעסק. "אבא שלי אמר לי או שהוא לא כטוח שיש פה פרנסה לשתי משפחות. אמרתי לו 'טוב, נתחיל ונראה' והיום אנחנו מפרנסים למעלה מ־200 משפחות".

ויש גם יצוא. אופנהיימר מיצא בעיקר שוקולד צ'יפס ובעיקר לניו יורק, בגלל הכשרות. ב־1991 עמד מחזור היצוא שלהם על 350 אלף דולר. השנה, הם אומרים, הוא יגיע ל־900 אלף דולר. הם מעריכים שהאחוז שלהם בשוק השוקולד בארץ מגיע לכ־25% (בלי טבלאות).

- היציאה לבורסה לא נראית לאבא ואמא שלך דבר מוזר?

זה בהחלט שינוי כשבילים. גם בשבילי. פעם הכרתי פה כל בורג במפעל ועכשיו אני בקושי מספיק להגיד שלום לעובדים. אכא מבין שזה לטובת העסק. בסך הכל הם רוצים להמשיך את המסגרת הזאת. הם אמנם יקים שמרנים אבל מבינים שהיום התחרות היא שם המשחק.

- מה תעשו עם תוספת ההון שתגייסו?

נרחיב את תחום השוקולד. היום אנחנו מייצרים שישה טון שוקולד ליום וזה לא מספק את הצריכה. השוק דורש יותר מזה. בלי בורסה, יקח לנו כמה שנים להגיע למה שאנחנו רוצים. יש חנויות בארץ שאין בהן אף מוצר של אופנהיימר ואם היינו מספקים להן, בלי ספק שהיה נמכר. אין שום סיבה שלא וגם נכנס לקוי יצורים אחרים.

כיום מחולקות המניות בין חמישה בני משפחה. האב אשר מחזיק ב־44% מהמניות, משה הבן מחזיק ב־33%, יואל שיין החתן ב־13% ושתי הבנות רעיה וארנה ב־5% כל אחת.

בזמן הקרוב, מבטיחים האופנהיימרים, הקונקורנטים יכולים לישון בשקט. הם לא יכנסו לתחום טבלאות השוקולד. ומהי הגדרה של זמן קרוב? לזה משה אופנהיימר לא היה מוכן להתחייב.



Oppenheimer produces a wide range of high quality fine chocolates and confectionaries. The company's line includes chocolate-covered orange peels, cherries, nuts, dates, nougat,

mints, strawberry cream, nonpareils, and chocolate chips. Oppenheimer places strong emphasis on private label production and imaginative packaging.



Oppenheimer Jerusalem Sweets Ltd. P.O.B. 27400, Jerusalem 91273, Israel. Tel: 972-2-855333, Fax: 972-2-855397, Contact: M. Spitz.

טעם חדש לאפיה! אופנהיימר שוקולד צ'יפס

סוף סוף עוגות
ועוגיות נפלאות
ממש כמו
באמריקה.

אופנהיימר שוקולד צ'יפס, הינם גרגרי
שוקולד אמיתי בטעם מריר מתוק,
המשמשים לאפית עוגות ועוגיות,
כתוספת לגלידות ולעוד אין סוף
מתכונים כיד הדמיון הטובה.

דברי מאפה עם שוקולד צ'יפס משאירים
טעם נפלא בפה שלא מהעולם הזה!
האפיה עם שוקולד צ'יפס קלה ונוחה –
ממש חוויה!

עוגיות שוקולד צ'יפס, הינן המאפה
הביתי הנפוץ ביותר באמריקה, האורחים
ובעיקר הילדים ממש משתגעים עליהם.

גשי עכשו לסופרמרקט הקרוב לביתך
וקחי לך אופנהיימר שוקולד צ'יפס,
ההצלחה מובטחת.



אופנהיימר
שוקולד צ'יפס
-הלהיט
לאפיה ביתית.



מכניע !! שקחי את התלוש לת.ד. 3546
ירושלים 91035 ותקבלי לביתך מבחר
מתכונים לאפיה עם שוקולד צ'יפס בחינם!!!
כתובת
שם



מחוז ירושלים: רחוב יפו 42, טל. 231258 / 9 פקס. 02-244069
JERUSALEM DISTRICT: 42, JAFFA ST., TEL. 231258/9 FAX. 02-244069

האיגוד הארצי למסחר בישראל
NATIONAL FEDERATION OF COMMERCE IN ISRAEL
النقابة القطرية للتجارة في اسرائيل

התאחדות
מסחר
בישראל
ירושלים

אוקטובר 1992

קידום המסחר וענפי השרותים בירושלים

קידומה ופיתוחה של ירושלים מההיבט הכלכלי, החברתי והדמוגרפי, הינו מטרה משותפת, לכל האירגונים והמוסדות הכלכליים המוסדות הממלכתיים והמוניציפליים וגופים רבים נוספים בבירה, כך אנו מאמינים.

להשגת יעדים אלה, יש צורך מבחינת התשתית התעסוקתית והכלכלית של ירושלים, מתוך שימת לב מיוחדת למגמות ולשינויים החלים בתחומים אלה בשנים האחרונות.

האיגוד הארצי למסחר, המייצג למעלה מ-1500 בעלי עסקים ונותני שרותים בבירה, עוקב באופן שוטף אחר השינויים בדפוסי הכלכלה והמסחר, זאת מתוך פעילותו השוטפת של האיגוד, הכוללת טיפול יום יומי במכלול הבעיות המקצועיות של סוחרים הבירה ובעזרת קיום סקרים תקופתיים המצביעים על כיווני התפתחות או נסיגה של ענפי המסחר והשרותים.

מתחילת האינתיפדה בשנת 1987, ניכרת התפתחות שלילית בהיקף הפעילות הכלכלית ברוב ענפי המסחר בעיר רק בשנה אחרונה חל שינוי כלשהו לטובה.

מגמה זו מצאה בשנים אחרונות ביטוייה בירידת מחזוריות המסחר ברוב הענפים, כתוצאה מכך נסגרו בתי עסק רבים וחלה תחלופת בעלים בעסקים קיימים, בתדירות גבוהה מהמקובל במצב של פעילות כלכלית תקינה.

ניתוק שני חלקי העיר, גרם אף הוא לקשיים רבים לבעלי עסקים שעבדו בשיתוף פעולה עם ירושלים המזרחית ובמיוחד לסוחרים שעסקיהם פעלו בעיר המזרחית כדוגמת הרובע היהודי והקרדו.

ענפי המסחר השונים, שרותי האוכל וההארחה מהווים כיום כ-15% מכח העבודה בבירה. פגיעה בענפים אלה היא פגיעה בכושר התעסוקה של העיר וכתוצאה מכך לא נראה עולים רבים המבקשים להתגורר בירושלים ותמשך ואף תגבר המגמה הקיימת בקרב צעירים רבים, לעקור מירושלים ולחפש תעסוקה בשפלה.

לשיפור המצב הקיים, יש צורך דחוף בשינוי יחס המוסדות הממלכתיים והמוניציפליים כלפי ענפי המסחר ובעיותיו. במסגרת שינוי כזה יש לעודד קיומם של פרויקטים שיווקיים, תיירותיים וכלכליים בירושלים במימון ציבורי.

קיום של פרויקטים כאלה, צריך להעשות לאחר בחינה מחודשת של מכלול ההיבטים הכלכליים בבירה, שתהווה צעד ראשון בדרך לקידום שגשוג ופריחה, בשלב השני, חיוני לדעתנו להכין תוכנית אב רב שנתית במגמה להביא לחיזוק בסיסה הכלכלי של ירושלים ולהפכה למוקד משיכה מההיבט הכלכלי, התרבותי, התיירותי והעסקי.

מתוך התמודדותנו היום יומית והטיפול השוטף בבעיות ענפי המסחר והשרותים, בחרנו להציג מספר נקודות מרכזיות הממחישות ונותנות תמונה עדכנית לגבי מצב המסחר והשרותים בירושלים.



האיגוד הארצי למסחר בישראל
NATIONAL FEDERATION OF COMMERCE IN ISRAEL
النقابة القطرية للتجارة في اسرائيل

בעיות המסחר והשרותים בירושלים

לנסיגה שחלה בענפי המסחר והשרותים בירושלים סיבות רבות. ניתן במישור אסטרטגי לחלקן לגורמים הקשורים במבנה הפיסי של העיר, לסיבות הכרוכות במבנה הסוציו-אקונומי ולבעיות הכרוכות בטיפול הרשויות הממלכתיות והמוניציפליות בענפי המסחר והשרותים.

ליקויים פיסיים

מרכז ירושלים מתאיפן בבנינים מיושנים, שטחים עסקיים מוגבלים, רחובות צרים ובמקרים רבים לא אסטטים ובמחסור בשטחי חניה. קשיים אלה מונעים ביצועם של שינויים דרסטיים בתחומים המוזכרים לעיל.

מרכז העיר אמור להיות חלון ראווה המהווה מוקד משיכה לתיירות חוץ ופנים. אולם המצב הפיסי של העיר ורחוב יפו הוא דוגמא בולטת לכך לא רק שאינו מהווה גורם משיכה אלא אף מבריח תושבים רבים ובמיוחד את תושבי הפריפריה שהתפתחה סביב ירושלים כדוגמת מבשרת ציון, גבעת זאב ובית שמש. רבים מתושבי אזורים אלה, בוחרים לערוך קניותיהם בשפלה.

תאורה

מצב התאורה בירושלים, אינו הולם עיר גדולה, לא כל שכן את בירתה של מדינת ישראל. הרחובות החשוכים במרכז העיר גורמים להקטנת מספר המבקרים בה. כך נפגעים בעיקר השרותים המסחריים הפועלים בשעות הערב, לכל אורך רחוב יפו אין תאורה מינימלית כמקובל בעיר גדולה בארצות מפותחות.

גורם נוסף המעכב את פיתוחה של ירושלים הוא מצוקת החניה. שטחי החניה לרכב מוגבלים מאוד במספרים ובשטחים. באזורים הסובלים ממחסור בשטחי חניה נפגע פיתוח המסחר והשרותים.

מבנה סוציו-אקונומי

אוכלוסיית ירושלים המורכבת בעיקר מפקידות ממשלתית וציבורית, מתאפיינת ברמת הכנסות נמוכה יחסית. לכך יש השלכות על כוח הקניה וכמובן על היקף הפעילות העסקית. היות והפוטנציאל הצרכני של תושבי הבירה אינו גדול גוברת החשיבות לעידוד תיירות הפנים והחוץ.

יחס הרשויות הממלכתיות והמוניציפליות לענפי המסחר והשרותים

בשנים האחרונות חלה עליה דרסטית במחירי הארנונה. לטענת העיריה כי עליה זו באה להשוות את מחירי הארנונה כמקובל בערים אחרות מהטעמים שהזכרנו קודם לכן אינה נכונה.



האיגוד הארצי למסחר בישראל
NATIONAL FEDERATION OF COMMERCE IN ISRAEL
النقابة القطرية للتجارة في اسرائيل

רישוי עסקים

בעל עסק המבקש לחדש את רישונו, או אדם הפותח עסק חדש, נאלץ לעבור "דרך יסורים" לא מוצדקת ובלתי הגיונית, על מנת להשיג מטרות אלה. הכפילויות בשתי הרשויות: עיריית ירושלים ולשכת הבריאות, גורמות ליוזמים התרוצצויות מרובות ללא צורך, אי הבנות בגלל חוסר תאום ולעיתים גם הוצאות כספיות מיותרות.

בעיות אלה ובעיות נוספות מחייבות טיפול יסודי מקיף ומעמיק. לטיפול בבעיות אלה אנו מציעים לשקול הקמת מנהלת מיוחדת במסגרת עיריית ירושלים שתטפל בבעיות המסחר בבירה, כפי שנעשה הדבר בעת שהוקמה מנהלת התיירות.

כצעד ראשון לטיפול בבעיות המסחר והשרותים, נכון יהיה לקיים סקר מקיף על אינוונטר העסקים בירושלים. הסקר יכלול ניתוח סוגי הענפים המסחריים בבירה והתפלגויותיהם.

על סמך חוצאות הסקר, תוכל המנהלת לטפל בבעיות המסחר להכין תכנית אב רב שנתית שתשנה את פני המסחר בבירה, תוך שמירה על איזון בפיתוח שטחי מסחר ומרכזי קניות, בהתאם להתפתחויות האורבניות.

נראה לנו כי רצוי שהמנהלת העתידית, תכלול את נציגי הרשויות הממלכתיות והמוניציפליות הנוגעות בדבר ואת נציגי הגופים המייצגים את המגזר העסקי על ענפיו השונים.

באמצעות עידוד פעילויות שווקיות, קיום ירידים גדולים, תערוכות מסחר ופעולות נוספות, תקודם הפעילות העסקית בירושלים שחשיבותה נוגעת לכולנו, שכן יש לה השלכות על כל תחומי החיים.

הפעולות שהאיגוד הארצי למסחר ביצע ביחד עם עיריית ירושלים משרד התיירות, משרד התעשייה והמסחר, הבאה מאורגנת של צירי ועידת נשות הדסה וצירי קרן קיימת לישראל ופעולות הקיץ ע"י אירגון ירידים ותצוגות אופנה בגן הפעמון שבו השתתפו אלפי אנשים, תיירות חוץ ופנים הוכיחו כי קיימת אפשרות לארגן גימיקים שונים על מנת למשוך פוטנציאל צרכני לירושלים.

משרד התיירות ביחד עם משרד התעשייה והמסחר יקימו צוותים משותפים עם נציגי האירגונים הרלוונטיים על מנת לשלב את המסחר העסקי בתנועת התיירות כפי שמקובל ברוב הארצות.



26.12.90

אל: יצחק גוטמן איגוף הארצי לעסקאות
מאת: חנוך ורפי סמית

הנדון: תוצאות סקר קניות בירושלים

I. הקדמה

הסקר נערך בין ה-26.11.90 ל-6.12.90 בקרב מדגם מייצג של-845 מתושבי העיר (יהודים בלבד) בריאיון פנים-אל-פנים. במסגרת הסקר שאלנו מספר שאלות לגבי הקניות השונות שביצעו בחודש האחרון וכן על ביקור במסעדה לבית-קפה.

II. תוצאות

"האם בחודש האחרון אתלה או מישהו אחר ממשפחתך הקרובה הגרלה בדירה קניית באחד מהאיזורים הבאים בעיר, ואם כן היכן?"

מתוך אלו שקנו האחוזה שקנה בכל איזור

מחוז לעיר	מרכז מסחרי		מרכז האחוזה	העיר	שקנו	סוג הקניה
	באיזור דתי	בשכונתך או אחר				
3	7	9	20	61	53%	ביגוד והנעלה
8	16	7	36	33	16%	רהיטים
3	13	12	22	50	24%	מוצרי חשמל
2	14	16	24	44	29%	מוצרי בית
1	7	16	12	64	49%	מתנות, ספרים+

"כמה פעמים אתלה (משפחתך) ביקרתם במסעדה ולאן בית-קפה בירושלים בחודש האחרון?"
אף פעם-51%, פעם אחת-14%, שתיים-שלוש-20%, ארבע-חמש-7%, שש פעמים או יותר-8%.

III. ניתוח הממצאים

א. כללי-לגבי מוצרים שקונים באופן יותר שוטף כמו ביגוד, הנעלה, מתנות, ספרים, תקליטים, פוסטרים עיקר הקניות נעשות במרכז-העיר. האחוזה שציין שקנה מוצרים אלו בתלפיות קטן בהרבה בהשוואה למרכז-העיר. בסוגי הקניה האחרים הפער בין שני מרכזי הקניה מצטמק ועיקר כוחו של תלפיות היה בנושא קניית רהיטים. בקניית מוצרי-חשמל, מוצרי בית ורהיטים מחצית הקונים ואף למעלה מזה לא קנו מוצרים אלו במרכז-העיר. בולט האחוזה הנמוך שציין שקנה מחוץ לעיר (לא עלה על 8%).
נציין ש-84% ענו שלא קנו בחודש האחרון רהיטים, 76% מוצרי חשמל, 71% מוצרי בית, 51% מתנות, ספרים וכו' ו-47% לא קנו ביגוד והנעלה.



ב. לפי רמת הכנסה-לא מצאנו שהיתה השפעה לרמת-ההכנסה על מקום ביצוע הקניות למרות שברור שבקרב אלו בעלי ההכנסה הגבוהה יותר אחוזים גבוהים יותר ציינו שאכן קנו כל אחד מסוגי הקניות בחודש האחרון. בקרב העניים יותר קיבלנו נטיה מסויימת לביצוע הקניות לוא דווקא בשני המרכזים הגדולים אלא יותר במרכזים אחרים ובמיוחד באיזור דתי (גאולה וכו').

ג. לפי דתיות-אלו שהגדירו עצמם כחרדים כמעט לא השתמשו לצרכי הקניות שלהם במרכז-העיר ותלפיות וקנו יותר באיזורים דתיים או במרכז מסחרי באיזור מגוריהם. אלו שהגדירו עצמם כדתיים קנו מאוד דומה למסורתיים ולחילוניים. בקרב המסורתיים היתה נטיה יותר לכיוון תלפיות והחילוניים יותר לכיוון מרכז-העיר.

ד. לפי גיל-בד"כ הצעירים קונים יותר. בקרב אלו מעל גיל 50 האחוז שקנו כל-אחד מהמוצרים לעי"ל נמוך יותר. הצעירים, גילאי 18-29 האחוז שקנו גבוהה מהממוצע הכללי והם נטו לקנות יותר במרכז-העיר. בקרב גילאי 30-49, קנו יחסית קצת יותר בתלפיות ואלו מעל גיל 50 רכזו קניותיהם קצת יותר באיזורים אחרים.

ה. שנות-לימוד (השכלה)-אלו בעלי רמת השכלה נמוכה, עד 11 שנות-לימוד, עיקר הקניות שלהם היה במוצרי-בית ורהיטים ומעט מאוד מתנות וכו'. היו יותר משכילים, 13 שנות לימוד ויותר, קנו יחסית יותר ונטו לקנות יותר במרכז-העיר ואלו שלמדו 12 שנה קנו יותר בתלפיות. בעלי רמת השכלה נמוכה קנו יותר באיזורים דתיים.

מסעדות\בתי-קפה-מצאנו הבדלים משמעותיים בין קבוצות האוכלוסיה השונות. אלו בעלי הכנסה מעל הממוצע (2,500 ש"ח לחודש) ביקרו במסעדה\בית-קפה בהרבה יותר מאשר הממוצע הכללי. החילוניים, בעלי רמת השכלה גבוהה, גילאי 18-29 הם האוכלוסיה שציינה שיצאה יותר לבילוי זה. הממעטים לבקר במסעדות ובתי-קפה הם החרדים והדתיים, בעלי רמת השכלה והכנסה נמוכה וזקנים.



אל: מר יצחק גוטמן, מזכיר האיגוד הארצי למסחר, מחוז י-ם 1.5.90
מאת: סמית-מרכז למחקר, חנוך ורפי סמית

הנדון: תוצאות סקר קניות בתל-אביב

א. הקדמה

הסקר בוצע בין 3-5 לאפריל, במדגם מייצג של האוכלוסיה בירושלים. המרואיינים רואיינו בבתיהם ע"י פוקדינו. הקפדנו על יצוג הולם של כל סוגי האוכלוסיות בעיר. גודל המדגם היה כ-500 משפחות. שאלנו שאלות דומות לאלה ששאלנו בסקר שערכנו בדצמבר 1987.

ב. התוצאות העיקריות

השאלה הייתה: "האם את/ה או מישהו ממשפחתך הקרובה (הורה, בן-זוג, אח/ות וכו'), נוסעים לתל-אביב למטרות הבאות:" (באחוזים) כלל אחר,

<u>הרבה</u>	<u>לפעמים</u>	<u>מעט</u>	<u>לא</u>	<u>אין דיעה</u>	
8	19	13	58	2	קנית ביגוד והנעלה
4	6	5	82	3	קנית רהיטים
3	5	4	85	3	קנית מוצרי חשמל
3	7	5	82	3	קנית צרכי-בית אחרים
3	17	11	66	3	אכילה במסעדות/בתי קפה
4	20	15	59	2	צורכי בידור, תרבות, אמנות
5	12	7	73	3	בילוי ליל שבת

בולטות, קודם כל, הנסיעות לתל-אביב לקנית ביגוד והנעלה, וכן הנסיעות לצורכי בידור, תרבות ואומנות ואכילה במסעדות ובתי קפה. הרבה פחות נוסעים לצורך קנית רהיטים, מוצרי חשמל וצורכי בית אחרים. יש גם ניצול מסוים של נסיעות לתל-אביב לבילוי ליל שבת. נתונים אלה נותנים תמונה כללית בלבד ולא מודדים בדיוק את הכמויות היחסיות, ואת סכומי הכסף שמוציאים בתל-אביב, אולם הם מראים שיש בעיה בנושאים אלה.

1942
1943
1944



Faint, illegible text covering the majority of the page, possibly bleed-through from the reverse side.

ג. נתוח דמוגרפי/כלכלי

נתחנו את הנתונים הנ"ל לפי התכונות הבאות: מין, גיל, ארץ מוצא, דתיות, שנות לימוד והכנסה משפחתית. סכום הממצאים המשמעותיים לגבי המוצרים הוא זה:

1. קניית ביגוד והנעלה - כ-40% של בני 18-29 נסעו לתל-אביב על-מנת לקנות מוצרים אלה "הרבה" או "לפעמים", ו-30% מבני 30-39. כלומר, הצעירים נוסעים יחסית הרבה. אלה שהם מעל גיל 50, כמעט ולא נוסעים למטרות אלה. ילידי הארץ, מבין שתי העדות נוסעים יותר. חילוניים ומסורתיים נוסעים יותר, אבל יש לשים לב שהרבה חרדים נוסעים למטרות אלה. כן יש לשים לב שאין הבדלי הכנסה גדולים בין אלה שנוסעים, ז"א שעניים (המעוניינים למצוא מוצרים זולים) נוסעים לא פחות מעשירים. התמונה היא, אם כן, שבעיקר צעירים נוסעים לקניות אלה בתל-אביב, והמטרה היא כנראה לקנות בגדים יחסית בזול. מאותה סיבה, הרבה חרדים "יורדים" למטרות אלה.

2. קניית רהיטים - קונים פחות, אבל שוב בולטים יותר הצעירים, בעיקר ממוצא אירופאי. כמו כן, חרדים מגיעים למטרה זו לתל-אביב, ואנשים שהכנסתם היא מעל הממוצע נוסעים קצת יותר לתל-אביב למטרה זו.

3. קניית מוצרי חשמל - שוב, הצעירים יותר קונים בתל-אביב, בעיקר אנשים ממוצא אירופאי, והקונים הם בעיקר מהכנסה ממוצעת ומעלה.

4. מוצרי בית אחרים (צרכי מטבח, מגבות, לבנים, מתנות וכו') - אין הבדלי גיל עד גיל 50 ומעלה, וגם כאן יש ריכוז של מוצא אירופאי ומשכבת הכנסה של קרוב לממוצע וקצת למעלה ממנו.

5. אכילה במסעדות ובתי קפה - שוב, התופעה בולטת בין הצעירים (עד גיל 39) בקרב שתי העדות. חרדים ודתיים כמעט ולא יורדים לתל-אביב למטרות אלה, אבל כשליש מהחילוניים וכרבע מהמסורתיים נוסעים למטרות אלה לפחות "לפעמים". יש קשר בין גובה ההכנסה לבין אכילה במסעדות בתל-אביב, אבל לא במיוחד חזק.

6. צרכי בידור, תרבות ואמנות - בקטגוריה זו משתתפים יותר מבני כל הגילים, למעט גיל 60 ומעלה, אבל במיוחד צעירים ממוצא אירופאי. באופן מובהק, חילוניים יורדים למטרות אלה - קרוב ל-40% מהם נוסעים לפחות "לפעמים". דתיים וחרדים כמעט ולא משתתפים בנושא זה. יש גם מתאם בין הנוסעים לרמת ההכנסה של המשפחה.

7. בילוי ליל שבת - הצעירים (גילאי 18-29), הם הבולטים ביותר בבילוי ליל שבת בתל-אביב. אין הבדלים בין העדות, יש בעיקר חילוניים, אבל יש גם הרבה מסורתיים. מבחינת השכלה, במיוחד אלה שלמדו 9-12 שנות לימוד, ומבחינת ההכנסה, אלה בעלי הכנסה ממוצעת ומעלה נוסעים למטרה זו לתל-אביב.

8. סיכום:

האוכלוסיה הצעירה מנצלת יותר נסיעות לתל-אביב למטרות ליי"ל. ניתן לומר גם שבדרך כלל אלו ממוצא אירופאי "יורדים" קצת יותר מעדות המזרח. החילוניים והמסורתיים נוסעים יותר. הדתיים והחרדים יורדים מעט לתל-אביב, ומתעניינים בעיקר בביגוד, הנעלה וריהוט (כנראה שיותר זול שם). השכבות עם ההכנסות הגבוהות ביותר והנמוכות ביותר, אינם נוסעים הרבה, ואילו השכבה האמצעית, עם הכנסה בינונית ומעלה, מנצלים יותר את האפשרות הזו. הסקר גם גילה, שהמבוגרים (מעל גיל 50) נוסעים מעט מאד לתל-אביב, וכן כי אין הבדלים בין המינים בנושאים הנ"ל.

ד. השוואה לסקר מדצמבר 1987:

באופן כללי, התוצאות דומות לאלה של 1989, אבל ברוב הנושאים נוסעים היום פחות, והירידה היא בעיקר בנסיעות לגבי הסעיפים ביגוד, הנעלה ורהיטים. בסקר שנערך בדצמבר 1987, 10% ענו שהם נוסעים "הרבה", ו-31% "לפעמים" - ביחד 41% לקנית ביגוד והנעלה לעומת 27% בסקר זה. לגבי ריהוט נסעו אז "לפעמים" או "הרבה", לעומת 10% בסקר האחרון. ביתר הנושאים, ההבדלים הם קטנים יותר, אך המגמה היא לפחות נסיעות היום מאשר בדצמבר 87. קשה לדעת מהי הסיבה לתופעה זו. ההשערה העיקרית היא המיתון הנוכחי - אולי האנשים באופן כללי קונים פחות. אפשרות אחרת יכולה להיות שיפור בחנויות למכירת מוצרים אלה בירושלים. על כל פנים, אנשים ממשיכים לרדת לתל-אביב לצורכי קניות ובידור בכמויות לא מבוטלות.

ה. לקראת העתיד:

הסקר הזה מהווה רק הקדמה לנושא רציני יותר, והוא מבנה המסחר בירושלים. יש צורך להקור נושא זה יותר לעומק, במיוחד לאור תחילת עידן הקניונים בירושלים.