



39

מנהל פאקס  
מנהל פאקס

Handwritten signature and initials in the center of the envelope.



מדינת ישראל  
ירושלים טל': 2.263617

שם תיק: ועדת מנכ"לים ומשנים למנכ"לים - הקמת מפעלים - קצרין, ימית ומעלה-אדומים

מזהה פנימי: 5664/25-גל

מזהה פריט: 000chgs  
גטורבת 2-105-9-5-10

תאריך הדפסה: 18/04/2016

העם

215

~~81155~~

~~038~~

~~ifc.~~

~~25-762~~

ifc



54

**העתק**

ירושלים

רחוב לוחמי הגיטאות 5

טלפון 02/811155

**א.ב.אל בע"מ**

ניהול ויעוץ הנדסי  
אברהם שדה/מהנדס  
מיכאל שטרם/מהנדס

תאריך 23.3.77

תל אביב

רחוב טאגור 29

מספרנו 516

טלפון 03/429107

לכבוד  
מר סולימן חסנה-מנהל  
חב' החשמל הירושלמית  
רח' צאלח אדין  
ת.ד. 19116  
ירושלים

א.נ.

הנדון: מישור אדומים - אטפקת חשמל.

עם איכלוס מפעלי התעשיה הראשונים במישור אדומים התברר כי יש צורך דחוף בהספק חשמל גדול מזה שהותקן בתחנת המיתוג בזמנית.

מאחר והקמת תחנת המיתוג הקבועה תמשך זמן ניכר, נבקשכם להעביר אלינו אומדן עלות הגדלת תחנת המיתוג הזמנית ב- 1.5 מגווס נוספים ל- 0.7 מגווס עליהם סוכם אתכם. באופן כזה יהיה הספק התחנה הזמנית 2.2 מגווס לתקופה הקרובה.

נבקשכם גם לעשות הסידורים הדרושים להגדלת התחנה, ובאם אפשר לשלוח אלינו חשבון עם האומדן הנ"ל בכדי לחסוך זמן.

בכבוד רב

*[Handwritten signature]*  
א. שדה.

- העתק: מר ש. בלקינד - מנכ"ל החב' הכלכלית לירושלים.
- מר ז. בירגר - משנה למנכ"ל משרד המסחר והתעשיה.
- מר ג'ורג' אברתס - משרד המסחר והתעשיה.
- מר רם חביב - משרד המסחר והתעשיה.
- מר אליהו עטייה - משרד המסחר והתעשיה.
- מר מ. שמיר - חב' רמאור.
- מר א. כרמון - קמ"ט חשמל.

*[Handwritten notes and signatures in various colors]*

מכתב

שם הנמען  
כתובת הנמען  
מס' המכתב

מס' המכתב  
תאריך השליחה  
שם השולח

מס' המכתב  
תאריך השליחה  
שם השולח

מס' המכתב  
תאריך השליחה  
שם השולח

מ.ל.

שם הנמען - מכתב

הנמען יודע כי המכתב יישלח בדרך אווירית ויש לו לשלם את המעלה.

השולח מתחייב כי המכתב יישלח בדרך אווירית ויש לו לשלם את המעלה.

השולח מתחייב כי המכתב יישלח בדרך אווירית ויש לו לשלם את המעלה.

AIR MAIL

מס' המכתב

תאריך השליחה

- מס' המכתב - 12345
- תאריך השליחה - 1.1.1950
- שם השולח - מ.ל.
- שם הנמען - מ.ל.
- כתובת הנמען - מ.ל.
- מס' המכתב - 12345
- תאריך השליחה - 1.1.1950
- שם השולח - מ.ל.
- שם הנמען - מ.ל.
- כתובת הנמען - מ.ל.

אברהם

היה אברהם

בא"י ויהי אברהם

ירושלים

4.11.75

192

לכבוד  
מר מרדכי מומיול  
רחוב ענתוח 35  
צהלה, תל-אביב

א"נ,

הנדון: בקשתכם להקמת מפעל מחכה בעיר ימית

הרינו לאשר מכתבכם כנדון מיום 6.10.75.

באזור התעשייה בימית נמצאים בשלבי חכנון מחקדם מספר מפעלים גדולים בענף  
המחכה, ובכלל זה עיבוד שבבי.

מבחינה כלכלית ובהתחשב בתכנון השיתוח של הישוב אין לדעתנו מקום  
בשלב הנוכחי להקים מפעל נוסף באזור.

בכבוד רב,

אליהו עטיה  
יועץ לפיתוח התעשייה בטוהים

רמי לטם  
ראש צוות ההקמת ימית

העתק: מר ש. אבני, ראש המינהל לכנייהכשרית, משרד השיכון  
מר ז. בירגר, המשנה למנכ"ל, מסו"ח

ע

Handwritten notes and signatures in the top left corner, including the name 'אליהו עטיה' and other illegible scribbles.

ירושלים

4.11.75

192

לכבוד  
אח"כ ד"ר ב"מ  
אגודת התעשייה  
אילת

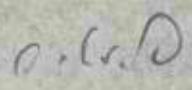
א"נ,

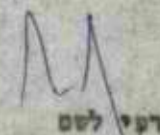
הנדון: בקשתכם להקמת מפעל לנגרות מודולרית בימית  
מכתבט מיום 15.6.75

בקשתכם להקמת מפעל לנגרות מודולרית בימית בבדקה מפטינה כלכלית ומבחינת  
תנאי המקום ותכניות מיתוחו.

לאור תכנית המיתוח ותכניות איכלוס המקום לא נראה לנו שימצאו התנאים הדרושים  
להקמת מפעלכם. לפיכך הוחלט לא להמליץ בשלב זה על הקמת המפעל בימית.

בכבוד רב,

  
א. עטיה  
יועץ למיתוח התעשייה בשטחים

  
רעי לשם  
ראש צוות התקמת ימית

העמק: מר ש. אבני - ראש המינהל לבנייה כפרית, משרד השיכון  
מר ז. בירגר - המשנה למנכ"ל - מ"מ





ירושלים

4.11.75

192

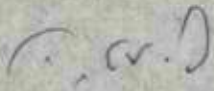
לכבוד  
מר דב טלושני  
רחוב הנרקיסים 37  
קריית ביאליק

א"נ,

הנדון: בקשתך להקמת מפעל לכיבוי סיד בימיה  
מכתבינו מיום 15.7.75

בהמשך למכתבינו אליך מיום 15.7.75. נבחנה הצעתך בהתאם בחנאים  
הכלכליים ולאור הנאי המקום וחכניות פיתוחו.  
לאחר דיון הוחלט שלא להמליץ בשלב זה על הקמת מפעל לכיבוי סיד במקום.

בכבוד רב,



אליהו עשיה  
יועץ לפיתוח התעשייה בשטחים



רמי לישם  
ראש צוות טקומה ימיה

העמק: מר ש. אבני, ראש המינהל לבניה כפרית, משרד השיכון  
מר ז. בירגר, המשנה למנכ"ל, מסו"ת

e

1. דירות - שלב א' - נשלמה והולכות 350 יחידות דיוור חד ודו קומהיות. איכלוסן החל לפני כחודשיים ויושלם בהדרגה עד מהצית השנה. המתיישרים הם - חברי הגרעינים רוסי ואמריקאי, ישראליים ותיקים ומשפחות אנשי צבא הקבע.

שלב ב' - ועדת השרים לעניני החישוב אישרה הקמת 1,000 יחידות דיוור נוספות ועוד 100 דירות לבניה עצמית במסגרת מבנית "בנה ביתך". קצב בנייתן יקבע ע"י משרד השיכון בהתחשב באפשרויות התקציביות. כיום נמצאה בעיצומה עבודה יישור והכשרת שטח ל-350 דירות נוספות שבבנייתן יוחל בשנת התקציב הקרובה.

2. מרכז מסחרי איזורי - בבניה מרכז איזורי ומסחרי בו ירוכזו מוסדות הציבור - בית-כנסת, ספרייה ואולם חרבות, מרפאה, מטבח, דואר, ומספר בתי-עסק: כל-בו, מכלת, חנוה להלבשה, מסעדה וכו'.

במקום פועלים כבר בית-ספר יסודי, גן ילדים, קופת-חולים וטימת חלב. מבנייט זמניים הופעלו חנוה מכלת, חנוה כל-בו, וקיוסק - מסעדה. כדי להבטיח רמה מחיריט דומה למרכז הארץ חומך משרדנו בהובלת תוצרת מקלאית לימיה בסכום של 1,000 ל"י לחודש.

3. תעשייה איזור תעשייה - אוחר איזור תעשייה על שטח של כ-400 דונם. בימים אלה הוחל בהכשרת תשתית של 160 דונם, אשר הושלם בהדרגה תוך שבועות מספר. בהתאם להסכם עם מר זאב בירגר קיבל עליו משרד השיכון את הכשרת התשתית מתקציבו.

מבנים - חברה מבני תעשייה עוסקת בהקמת של 2,500 מ"ר מבנים לתעשייה. ע"פ התכנית השליט החברה בנית המבנים תוך מספר שבועות.

מפעלי תעשייה - עד כה אושרו ע"י משרדנו הקמת 4 מפעלי תעשייה אשר יעסיקו בהדרגה כ-80 עובדים. בשלבי בדיקה מתקדמים חמש תכניות נוספות שמימושן יסמך בשלב סופי כ-200 מקומות עבודה.

מפעלים שאושרו: ימיה קולור: מפעל לביילוס, מיתוח, והדפסה של חמונות ושקמים בצבעים המיועדים בעיקר לתערוכות ולידידים. המפעל מוקם ע"י חברי הגרעין הרוסי בהשקעה של 2.1 מליון ל"י ויועסקו בו 10 עובדים.

מפעלי מחכת ימיה: מפעל לקונסטרוקציות מחכת ועיבוד שבבי. המפעל מוקם ע"י חברי הגרעין הרוסי בהשקעה של 1.3 מליון ל"י ויועסקו בו 25 עובדים.

אבן וסיד: ייצור בטון ובלוקים, החברה תקים בשלב ראשון מפעל לבטון מובא ומפעל בלוקים בהשקעה של כ-2.5 מליון ל"י ותעסוקה של 30 עובדים. תוצרת המפעל מיועדת לבניה באיזור. שני מפעלים אלה הם חלק מחלובת של עוד שני מפעלים - מפעל למרצפות ומפעל לגומי בניה סדומית שיוקמו מאוחר יותר.

מחברה: ביזמתו ובתמיכתו של עוזר השר לאיזורי מיתוח תועבר לימיה מחברה של ברנשטיין יצחק הפועלת כיום במצפה רמון, שתעסיק בשלב ראשון כ-15 - 20 עובדים.

תכניות מילבי בדיקה מתקדמת: - מפעל לציוד לחידלוק: מטקיע הולנדי בשותף עם יזם ישראלי מהכננים הקמת מפעל לייצור ציוד ומיכליות לחידלוק בהשקעה של 4.5 מליון ל"י ותעסוקה של כ-50 עובדים. תוצרת המפעל מיועדת למערכת הבטחון וליצוא. התכנית נחשבת עקרונית ע"י הטיבת המתכת. היזם יבנה את המבנה בעצמו.

מוטך איזורי: בבדיקה הקמת מוטך איזורי לטימוץ רכב של מערכת הבטחון (צח"ל התחייב לספק 50 כלי רכב לחודש) ולצרכי האיזור. ההשקעה כ-3.5 מליון ל"י ותעסוקה של כ-20 עובדים בשלבים הראשונים ומאוחר יותר עד 50 עובדים. למוטך ידרש מבנה של 1,250 מ"ר.

אלקטרוניקה: מפעל לייצור לוחות השמל, מכשירי מדיוה השמליים המתוכנן ע"י חברי הגרעין הרוסי בעלי ידע בענף בשיחוף עם ישראלים. השקעה מתוכננת כ-520,000 אלף ל"י ותעסוקה של 15 - 10 עובדים.

מפעל לאריזות פוליאתיליין: הבקשה הוגשה ע"י יזמים ישראלים בשיהוף עם חב' גרמנית. השקעה המתוכננת 5.5 מליון ל"י. המפעל מבקש מבנה בשכירות בגודל של כ-600 מ"ר. המפעל יעסיק 20 עובדים וייצא כ-30% למחוז מחוצרתו.

טכנולוגיות כימיות באלקטרוניקה ובביעק העשיתית: (יזמה משה דיין)

פרוייקט זה הוגש לנו באמצעות משרד הכסחון והוא כולל תכנית לייצור פרוטוטיפים של מעגלים חשמליים, טיפול שטח וציפוי של מתכות, הרטטה רשה, ייצור פנלים, איכול כימי כחלילף לעיבוד שבבי, שרותים מלכטיים ובביעק העשיתית. ההשקעה המתוכננת כ-7 מליון ל"י ומספר מועסקים למעלה מ-50. היקף ההשקעה ומספר המועסקים מותנה במידת האישור שינתן לתכנית כולה או לחלקה.

מלבד תוכניות אלה נבדקה מספר בקשות נוספות ובכללם של חושבי המקום להקמת בתי-מלאכה: נגריה, סטגריה וכו' שעבורם ידרשו האים במבנה סטנדרטי.

3353

THE STATE OF TEXAS, COUNTY OF DALLAS.  
I, the undersigned, Clerk of the County of Dallas, Texas, do hereby certify that the within and foregoing is a true and correct copy of the original as the same appears in the records of the County of Dallas, Texas.

IN WITNESS WHEREOF, I have hereunto set my hand and the seal of the County of Dallas, Texas, at Dallas, Texas, this 1st day of August, 1918.

CLERK OF THE COUNTY OF DALLAS, TEXAS.

~~862018~~  
PL. N196

ר ק ע כ ל ל י

איזור התעשייה מיטור אדומים משתרע על שטח של כ-4,000 דונם ברוסו. השטח נטו הניהן לניצול לצרכי תעשייה משתרע על שטח של כ-2,000 דונם. היחרה - קרקע בלתי נחנה לניצול: שטחי ירק, כבישים, ודרכי גישה, אחרים היספוריים ופטרות אחרות (ימ"ח).

ה ש ת י ת

1. הכשרת קרקע - שלב א': עד כה הוכשרו כ-650 דונם קרקע שלב ב': שלב זה כולל הכשרת 500 דונם נוספים שהכשרתם תעשה בשלבים מאוחרים יותר. השנה לא מחוכננת הכשרת שטחים נוספים.

2. כבישים: - נמלל כביש מרכזי היוצא מן הכביש הראשי ירושלים יריחו באורך  $2/4$  ק"מ ורוחב 7 ק"מ. כן נמללו כבישי גישה לאיזור המגורים וכבישים פנימיים לאיזור התעשייה באורך של  $2/2$  ק"מ.

3. מים: - הושלמה הנחה קו מים 6 צול באורך  $7/2$  ק"מ מהנכעת הצרטחיה ועד לכניסה לאיזור התעשייה וקו פנימי לתוך איזור התעשייה באורך  $1/2$  ק"מ. בשלבי גמר ביצוע מערכה מים בשטח שלב א', בימים אלה יגיעו המים למבנים הראשונים.

4. ביוב: - בבניה מערכה ביוב לשטח שלב א'. חוץ חודשיים הושלם.

5. חשמל: - על פי החלטה ועדה שרים מבוצעת עבודה הקמה קו החשמל והספקתו על ידי החברה המזרחית. הוצמנה הספקת 5 מגווס בשלב ראשון וקוד 3 מגווס לטווח של שנתיים. היקף זה של הספקת יצריך הקמה תחנה מיחוב בהשקעה של כ-4 מליון ל"י ובנייתה תמטך כשנתיים. הספקת החשמל מבוצעת בינתיים באמצעות תחנה מיחוב זמנית שהספקת הצי מגווס ומתוכננת הגדילה ל- $1/2$  מגווס. חוץ חודש יחוברו המבנים לרשת החשמל.

6. סלמוניטו - הוחל בהתקנה רשת סלמוניט קבועה, הותקנו 24 קוים והלקט פועלים כבר באיזור המגורים.
- הוקצה עוד מספר דומה של קוים לאיזור התעסיה ומפעלים שיבקשו זאת יקושרו הוך זמן קצר לרשת הסלמוניט.
7. השקעות - מאז הנושא עבר לטיפול מסו"ח 1.4.75 הושקעו באיזור 15/2 מליון ל"י בתשתית.
8. מגורים - במקום גרוה 40 משפחות המונות 140 נפש המתגוררות ב-57 יחידות דיור (חלקן כפולות) וחוף חצי שנה ישלים משרד השיכון הקמת 19 יחידות דיור נוספות. במקום הוקם גם מבנה מרכזי המשמש את החושבים לטערה שונות: בית כנסת, ספרייה, גן ילדים וכו'.
- מספר המפרנסים במקום כ-70 רובם עובדי חוץ.
9. הקציבו - לשנה התקציב 1977 אושר תקציב כולל של 13 מליון ל"י אשר כולל בתוכו גם סכומים לפעולתה של החברה הכלכלית באיזוריים אחרים של ירושלים ומביבחה.

א. מפעלים שהחלו למעול

אהליאב - מדחמי אוויר

המפעל מוקם ע"י קורט יונגסטד ואמריט ויסברגר, בעלים של מפעל גדול לייצור מדחמי אוויר בהרצליה.

המפעל יעסוק בייצור מדחמי אוויר וציוד ורכיבים המיועדים למדחמי אוויר כגון קולטי אוויר מסנני ומצנני אוויר.

הרחבת המפעל נועדה לאפשר הרחבת כושר הייצור של המפעל הקיים, בעקבות אפשרויות הייצוא שנפתחו לשוק האמריקאי והאירופי.

כשלב ראשון הועמד לרשות המפעל 500 מ"ר כמבנה קיים שימש אותו באופן זמני עד להקמת מבנה קבע.

המפעל מתוכנן להשתרע על שטח של 2,500 מ"ר, והחשקה הכוללת בציוד תסתכם בכ-6.5 מליון ל"י. המפעל יעסיק 50 עובדים, ותמוקחו כשנהיים תסתכם לפי

התכניה ב-15-10 מליון ל"י. הקמת המפעל תאפשר הגדלת הייצוא.

המפעל הקיים בהרצליה מעסיק 160 עובדים ומחזור 30 מליון ל"י.

המפעל החל בייצוא ומשנה בייצא יצוא של 300,000 דולר.

ויקטורי - אוטמי שמו לרכב

המפעל מוקם ע"י שמחה גורן, בעליו של מפעל קיים בחולון, שיש לו מעמד של מפעל מאושר בייצור מיחוח ג' בהיותו מבצע יצוא.

כשלב ראשון הועמדו האים באופן זמני לרשות המפעל והוא מתכנן כשלב ראשון הקמת מבנה בכניה עצמית על שטח של 1,300 מ"ר.

במפעל יעסקו לפי התכניה 3.9 מליון ל"י בציוד ומבנה והוא יעסיק כ-50 עובדים.

למפעל הקיים בחולון שטח של כ-800 מ"ר והוא מעסיק 29 עובדים. מחזורו התחכם בשנה שעברה כ-4 מליון ל"י.

בשנה שעברה החל המפעל לבצע יצוא וכ-9 חודשים בייצא יצוא של 76,000 דולר. חלקה העיקרי של הוצרה המפעל הוא מערכת המטחון.



ב. מפעלים שהקמתם אושרה

הקמה - טיפול פרומי במחכת

המפעל טועל כיום ביטו משנה 1957. המפעל משרה את ענף המחכת ובעיקר מפעלים העובדים למערכת הבטחון. מלבד זאת מייצר המפעל מוצרים בטחוניים למערכת הבטחון. במפעל הקיים ביטו מועטקים 30 עובדים. הקמה המפעל החדש אושרה ע"י המשרד ומרכז ההשקעה של 2.5 מליון ל"י. (המפעל יעבוד גם ציוד קיים במפעל הישן בשווי של מליון ל"י). במפעל יועסקו למחצה 50 עובדים ומחזורו יתחכם בכ-15 מליון ל"י. החברה הכלכלית מתכננת עתה הקמה מבנה למפעל על שטח של 2,100 מ"ר בשלב ראשון.

עליה פלכס - סרטיים פלסטיים דביקים מפולי פרופילן ומי.וי.טי.

היוזמים הם משקיעים מהו"ל (שבדיה, רומא וטחרן) ומתכננים הקמה מפעל לסרטיים פלסטיים דביקים בהשקעה של 4.8 מליון ל"י. המפעל יעסיק לפי התכניה 60 עובדים והוא מתכנן הקמה מבנה בכניה עצמית על שטח של 1,750 מ"ר בשלב ראשון ובשלב מאוחר 500 מ"ר נוספים. ההמוקה בשנה הראשונה של הייצור התחכם בכ-3.5 מליון ל"י והגדל ל-6 מליון ל"י.

הע"ש

המדובר בהעברה אחת ממחלקת הע"ש בירושלים. המפעל יוקם על שטח של כ-3,000-4,000 מ"ר ויעסיק כ-150-200 עובדים. התכניה לקום השנה נמצאה בעיבוד ע"י הע"ש והחברה הכלכלית ויש לצפות שבשנה זו יתחילו במימושה.

הסולט - צנורות פליטה לשריון

המפעל קיים בחל-אביב מאז 1950 ומעסיק כ-25 עובדים והוצרתו מסופקת למערכת הבטחון. המפעל מתכנן העברה למישור אדומים הנוך הגדלת המפעל. במפעל החדש יועסקו כ-1.5 מליון ל"י. למפעל אושרתעמד של מפעל מאוחר בתנאי ייצוא של 20% מתוספת המחזור.

ג. בתי מלאכה של תושבי המקום

ע"פ אישור השר הוקם מכנה מיוחד בו הוקצו תאים למספר בעלי מלאכה לתושבי המקום.

המבנה השני שהקמתו הושלם בקרוב יאכלס ארבע בעלי מלאכה שיעסיקו מספר עובדים בכל בית מלאכה ובכללם:

מפעל לאריגה אמנונית

בית מלאכה ללוחות השמל

מפעל למוצרי מחשב

מפעל לדטרבנטים עדינים ומוצרי קוטמטיקה

פרט למעמד מכנים בשכירות לא נחננו לבעלי המלאכה הקלות של מפעל מאושר או מוכר.

ד. מפעלים שבקשותיהם בבדיקה

מפעל למוצרים פלסטיים בהשקעה של 8.7 מליון ל"י.

מפעל לחיתוך שיש בהשקעה של 3.2 מליון ל"י.

מוטך - הוסנה למשרד החחבורה לבדיקה חוכנית.

בניסקס - מפעל טכסטיל - כרטי הגור, אבדים, אפודות הצלה וגיור אחרי למערכת

הבסחון בהשקעה של 8.5 מליון ל"י.

מפעל מחכה - חוטי אל חלד בהשקעה של 3 מליון ל"י ובשלב מאוחר יותר 8 מליון ל"י.

אירון - מגבדים הדראוליים - חכנית להעברה מפעל קיים ממרכז הארץ, המפעל

נכנס באופן זמני למבנה קיים באיזור התעשייה פיסור אדומים.

ס.ק.מ. - מפעל למוצרי גומי להחבורה ולתעשייה המבקש לעבור ממרכז הארץ.

Handwritten text, possibly a signature or initials, located on the left side of the page.

Faint, illegible text at the top of the page, possibly a header or title.

Faint, illegible text in the upper middle section of the page.

Faint, illegible text in the middle section of the page.

Faint, illegible text in the lower middle section of the page.

Faint, illegible text in the lower section of the page.

Faint, illegible text in the lower section of the page.

Faint, illegible text in the lower section of the page.

Faint, illegible text in the lower section of the page.

Faint, illegible text in the lower section of the page.

54

ב' ניסן תשל"ז  
21 למרץ 1977

אל: ד"ר מ. מנדלסוט, המנהל הכללי

להלן הפרוטי למכתבו של יו"ר ועד מעלה אדומים מה-17.3.1977:

1. בישיבת ועדה ההיגוי האחרונה הודיע נציג משרד השיכון כי ניהנה הוראה להקמת 19 יחידות דיור נוספות אשר תהיינה מוכנות לאכלוס תוך שישה חודשים.
2. עניין הקמת המכון נידון בוועדה ההיגוי והובהר לנציגי המתיישבים כי משרד העבודה מאפשר הסבה מקצועית למפעלים במקום העבודה, כך שאין כל היגיון בהקמת מכון מיוחד.
3. מכנה נוסף נמצא בחקמה.
4. אין כל מקום למימון "פונקציונר" לצורך גיוט משקיעים ואם יש כח אדם בין המתיישבים ששחלבו בעבודה יצרנה בחעשיה המוקמת במקום.
5. א. עטיה מטל בנושא עם משרד התיירות.
6. הנושא מטופל על ידי פ.ק.ל. והחברה הכלכלית.
7. סיפול סח"ס.
8. ועדה ההיגוי הינו גוף לתאום פעולות משרדי הממשלה ועל-כך אין, איפוא, מקום לשינוי מעמדו של נציג ועד מעלה אדומים בוועדה ההיגוי.

ב ב ר כ ה  
1-2 פתרון  
ז. כירג  
המשנה למנכ"ל

ב' ניסן תשל"ז  
21 למרץ 1977

אל: ד"ר מ. מנדלבוט, המנהל הכללי

להלן הערותי למכתבו של יו"ר ועד מעלה אדומים מה-17.3.1977:

1. בישיבת ועדת ההיגוי האחרונה הודיע נציג משרד השיכון כי ניהנה הוראה להקמת 19 יחידות דיור נוספות אשר תהיינה מוכנות לאכלוס תוך שישה חודשים.
2. עניין הקמת המכון נידון בוועדת ההיגוי והובהר לנציגי המתיישבים כי משרד העבודה מאפשר הסבה מקצועית למפעלים במקום העבודה, כך שאין כל היגיון בהקמת מכון מיוחד.
3. מבנה נוסף נמצא בהקמה.
4. אין כל מקום למימון "פונקציונר" לצורך גיוס משקיעים ואם יש כח אדם בין המתיישבים ששחלבו בעבודה יצרנות בחקטיה המוקמת במקום.
5. א. עטיה מטפל בנושא עם משרד התיירות.
6. הנושא מטפל על ידי ק.ק.ל. והחברה הכלכלית.
7. סיפול מה"ס.
8. ועדת ההיגוי הינו גוף לתאום פעולות משרדי הממשלה ועל-כך אין, איפוא, מקום לשינוי מעמדו של נציג ועד מעלה אדומים בוועדת ההיגוי.

ב ב ר כ ה  
17.3.1977  
ז. בירגר  
המשנה למנכ"ל

ב' ניסן תשל"ז  
21 למרץ 1977

אל: ד"ר ס. מנדלסוט, המנהל הכללי

להלן הערותי למכתבו של יו"ר ועד מעלה אדומים מה-17.3.1977:

1. בישיבת ועדת ההיגוי האחרונה הודיע נציג משרד השיכון כי ניתנה הוראה להקמת 19 יחידות דיור נוספות אשר תהיינה מוכנות לאכלוס תוך שישה חודשים.
2. עניין הקמת המכון נידון בוועדת ההיגוי והובהר לנציגי המתיישבים כי משרד העבודה מאפשר הסבה מקצועית למפעלים במקום העבודה, כך שאין כל היגיון בהקמת מכון מיוחד.
3. מבנה נוסף נמצא בהקמה.
4. אין כל מקום למימון "מונקציונר" לצורך גיוס משקיעים ואם יש כח אדם בין המתיישבים שמתלבדו בעבודה יצרנית בתעשייה המוקמת במקום.
5. א. עמיה מטפל בנושא עם משרד התיירות.
6. הנושא מטופל על ידי ק.ק.ל. והחברה הכלכלית.
7. מיפול מה"ס.
8. ועדת ההיגוי הינו גוף לתאום פעולות משרדי הממשלה ועל-כך אין, איפוא, מקום לשינוי מעמדו של נציג ועד מעלה אדומים בוועדת ההיגוי.

כ ב ר כ ה

1-12 פירגור

ז. פירגור  
השנה למנכ"ל

Handwritten initials or signature in the top left corner.

21.3.1977

ט י ו ט א

אלה: שר השיכון

פאז: שר המסחר והתעשייה

הנדון: דירות זמניות כשכירות לעובדים במפעלי תעשייה במישור אדומי

באזור התעשייה במישור אדומים הוחל בשכירתן של מפעל תעשייתי מהשפלה ובתקופה הקרובה, עומדים לקום 3-4 מפעלים נוספים. מפעלים אלה זקוקים לדיוור עבור אנשי הסגל הניהולי וצוות החקמה.

בישיבתה של ועדה ההיגוי מיום 2.3.77 הודיע שר שמריהו כהן נציג משרד השיכון, כי בשלב זה אוכלטו כל הדירות במחנה העובדים באיזור וכי בניית 19 דירות נוספות חושלמנה תוך חצי שנה.

חואיל והמפעל הראשון למדחסים [אהליאב] מצוי כבר בשלבי הקמה והחפוררו כעיוה לגבי אכלוטט של אנשי הסגל הניהולי אני ממליץ כי יאפשרו שכירת 5 עד 10 דירות בשכונה גוה-יעקב על ידי המפעלים שיקברו לאיזור.

אם הדירות יש להשכיר באורח זמני עד להשלטת היחידות הנוספות שבונה משרד השיכון במחנה העובדים.

ב ב ר כ ה

חיים בר-לב

העתיקים: מר דוד ויינשל - מנכ"ל משרד השיכון

מר אשר ויינר, מנהל אגף האיכלוטט

מר שמריהו כהן, מנהל משרד השיכון, מחוז ירושלים

מר זאב בירגר, המשנה למנכ"ל, משרד מסו"ח

מר אליהו עטייה, יועץ לפיתוח תעשייה בטסהים

2/10

1918

1918

1918

1918

1918

1918

1918

1918

1918

1918

1918



אלה שר השיכון

מאת: שר המסחר והתעשייה

הנדון: דירות זמניות בשכירות לעובדים במפעלי תעשייה במישור אדומים

באזור התעשייה במישור אדומים הוחל במקברתו של מפעל תעשייתי מהשפלה ובחקופה הקרובה, עומדים לקום 3-4 מפעלים נוספים. מפעלים אלה זקוקים לדיוור עבור אנשי הסגל הניהולי וצוות הקמה.

בישיבתה של ועדה התיגובי מיום 2.3.77 הודיע מר שמריהו כהן נציג משרד השיכון, כי בשלב זה אוכלסו כל הדירות במחנה העובדים באיזור וכי בנייה 19 דירות נוספות תושלמה תוך חצי שנה.

הואיל והמפעל הראשון למדחסים [אהליאב] מצוי כבר בשלבי הקמה והחשורו בעיות לגבי אכלוסם של אנשי הסגל הניהולי אני ממליץ כי יאפשרו שכירה 5 עד 10 דירות בשכונה נווה-יעקב על ידי המפעלים שיעברו לאיזור.

את הדירות יש להשמיר באורה זמנל עד להשלמה היחידה הנוספות שבונה משרד השיכון במחנה העובדים.

ב ב ר כ ה ,

חיים בר-לב

העוקים: מר דוד ויינשל - מנכ"ל משרד השיכון  
מר אשר ויינר, מנהל אגף האיכלוס  
מר שמריהו כהן, מנהל משרד השיכון, מחוז ירושלים  
מר זאב בירגר, השנה למנכ"ל, משרד טו"ח  
מר אליהו עטייה, יועץ לפיחוח תעשייה בשטחים

אלף שר השיכון

מאת שר הסחר והתעשייה

הנווין: דירות זמניות בשכירות לעובדים במפעלי תעשייה במישור ארומים

באזור התעשייה במישור ארומים הוחל בעברתו של מפעל תעשייתי מהשלה ובחקופה הקרובה, עומדים לקום 3-4 מפעלים נוספים. מפעלים אלה זקוקים לדיוור עבור אנשי הסגל הניהולי וצוות החקמה.

ביטיבה של ועדה ההיגוי מיום 2.3.77 הודיע שר שמריהו כהן נציג משרד השיכון, כי בשלב זה אוכלסו כל הדירות במחנה העובדים באיזור וכי בניית 19 דירות נוספות הושלמה חוץ חצי שנה.

הואיל והמפעל הראשון למדחסים (החליאב) מצוי כבר בשלבי הקמה והתעוררו בעיות לבני אכלוסם של אנשי הסגל הניהולי אני ממליץ כי יאטרו שכירת 5 עד 10 דירות בשכונה נווה-יעקב על ידי המפעלים שיעברו לאיזור.

אם הדירות יש להשכיר באורה זמני עד להשלמת היחידות הנוספות שבונה משרד השיכון במחנה העובדים.

ב ב ר כ ה ,

חיים בר-לב

התקיים: מר דוד ויינברג - מנכ"ל משרד השיכון  
מר אשר ויינברג, מנהל אגף האיכלוס  
מר שמריהו כהן, מנהל משרד השיכון, מחוז ירושלים  
מר זאב בירגר, המטנה למנכ"ל, משרד מס"ת  
מר אליהו עטייה, יועץ למימון תעשייה במטחים

914  
~~34~~

י ר ו ט ל י ם

3.3.77

190

אלו מר ה. הרן - הממונה על ביצוע הקצית המיוחדת

הנדון: השמל לאיזור התעשייה מיזור אדומים

עם כניסתם של שמעלים לאיזור התעשייה מיזור אדומים קיים צורך דחוף בהגדלת  
הספקת השמל לאיזור.

לטענה זו יש הכרח להגדיל את הקפולה של תחנת המיחוג הזמנית במקום סחצי מגווס  
ל-1.5 מגווס.

העלות לביצוע העבודה היא כ-650 אלף ל"י.

אבקש להעביר בתקדם לחברה הכלכלית לירושלים סכום זה.

אבקש שיפולח המהיר כדי למנוע עיכובים מהשמעלים בוחחלה הייזור.

ב ב ר ב ה,

(=) ז. ג. בירגור

ז. בירגור  
המסנה למנכ"ל

התקן: מר ש. בלקינד - מנכ"ל החברה הכלכלית  
מר א. עטיה - טו"ת

אל:

התאריך

מאת:

הממונה על קצות הקצות בקומה

חיי הכן

הנדון:

חשבון חשבוני המעורב

עם בסיסה של גילוי חשבוני המעורב

לציונה ליי צוויק צמח בקטגוריה הסכר

החשבון חשבוני

אשרה צו יו צוויק

הקבוצה של חמא חמא

הקבוצה איכותי המצוינה הוא 650 אלף

אשרה של ארבעה בקום אגרו

השכר חשבוני סכום זה

אשרה של ארבעה חשבוני חשבוני חשבוני

חשבוני חשבוני חשבוני חשבוני

חשבוני חשבוני חשבוני חשבוני

חשבוני חשבוני

חשבוני חשבוני חשבוני חשבוני

חשבוני חשבוני

חשבוני חשבוני

י ר ש ל י מ

13.2.77

190

אל: הא"ל ד. הגואל - מפקד איזור יו"ש

הנדון: ועדה משנה להכנון ובנייה - פישור אדומים

מ"ב העתק מכתבו של מר שמריהו כהן, מנהל מחוז ירושלים,  
משרד השיכון.  
לידיעתך.

ב כ ר כ ה

ד. בירגר

המשנה למנכ"ל

העתק: מר א. הייר - מנהל המח"ה השכנית  
מר ש. כהן - מנהל מחוז ירושלים  
מר א. שדה - חברה אב-אל

1912

THE HISTORY OF THE

... ..

...

...

מדינת ישראל

1993

משרד השיכון

מחוז ירושלים

תאריך:

כ"א סבת השל"ז  
11 ינואר 1977

מספר:

לשכת המשנה למנהל הכללי  
נתקבל ביום  
17-01-1977

אל: מר ז. בירגר - משנה למנכ"ל מסו"ח

הנדון: ועדה משנה לתכנון ובנייה - מישור אדומים

בפרטיכל ועדה ההיגוי מ-13.12.76 סעיף 11 נאמר שטרם הוקמה ועדה לתכנון-  
ובנייה באזור. לכן נבחרה ועדה משנה.

ברצוני להעיר:

1. אם ועדה משנה זו לא תקבל הא"ל סמכויות מטפקד האזור (תא"ל הנואל) אין לה סמכויות.
2. אני מציע שחפנה למפקדת יו"ש בחביעה לסתן חוקף לוועדה לתכנון - לפי החלטות קודמות של הממשלה.
3. בכל מקרה, אבקשן לצרף אדריכל - נציג מחוז ירושלים במטה"ש.

בברכה,

שמריהו כהן  
מנהל מחוז י-ם

העמק:

מר א. תייר - מנהל המח' הסכנית  
מר א. שרה - אב-אל

Handwritten notes and signatures in red ink, including the word 'מטה' (Headquarters).



SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET



54

לשכת המטה  
נהפ"ש  
15-02-1977

ירושלים

13.2.77

190

אלו אל"מ טעה מלדמן - סגן מפקד איזור יו"ש

הנדון: ועדה היגוי - מישור אדומים  
מכתבן - מתחילים 606 - 683 מיום 27.1.77

מסדר המסחר והתעשייה מופקד במשור אדומים רק על פיתוח איזור התעשייה ולכן ועדה ההיגוי המומעלת על ידו אף היא לנושאי תעשייה בלבד.

אמנם קיימים נושאים אחרים באיזור, הנובעים מהמצאותם של מחשבים במקום וחדורים סימול, אך אין מקום לדעתנו לתת מעורבות בניהול אלה ע"י שינוי מהכוננה של ועדה ההיגוי לתעשייה.

בשלב זה, כאשר האיזור נמצא עוד בשלבי פיתוח ראשוניים, אנו רואים צורך בהמשך פעילותה של הועדה במתכונתה הנוכחית.

לנושאים אחרים שאינם נוגעים לתעשייה, הסעונים סימול, אפשר להקים סגרה טחאמה אחרת, ולא במקום ועדה ההיגוי לתעשייה.

דברים אלה אינם אמורים לגבי הצורך בהקמת ועדה חכנון ובניה, הצריכה להחמנות ע"י מפקד האיזור ע"פ הרכב וקריטריונים קבועים ומקובלים באיזורים אחרים. בנושא זה מנה כבר יו"ר הועדה אל מפקד האיזור.

עם זאת נקדם בכרכה השתתפות סדירה של נציג המפקדה בישיבות הועדה, שאליהן מוזמן גם נציג המחשבים כמסקיף.

ישיבה הבאה של ועדה ההיגוי התקיימה ביום ד' 23.2.77 בשעה 09.30 לפנה"ג בלשכת המסנה למנכ"ל מסו"ת ברחוב אגרון 30, ירושלים.

נציגכם מוזמן.

ב ב ר כ ה,

א. עטיה  
יועץ לפיתוח התעשייה בטחמים

העתק: המסנה למנכ"ל מסו"ת  
מפקד איזור יו"ש - תא"ל ד. הגואל  
אל"מ ששון - חפ"ש - משהב"ט  
רע"נ מו"ש - מפקדת יו"ש  
רע"נ כלכלה - מפקדת יו"ש  
קפ"ט מניס - מפקדת יו"ש

P

ד"ר מ. מנדלבוים  
94

ירושלים, ז' סבת תשל"ז  
26 בינואר 1977

אלו: מר א. הולנדר, סנהל אגף ב', משרד מבקר המדינה

הנדון: הקמת קרית תעשייה במעלה אדומים

הריני ממציא הפרוטיבו למסמכים הכלולים בדו"ה שבנדון  
מיום 3.1.1977.

ב ב ר כ ה ,

ד"ר מ. מנדלבוים  
ד"ר מ. מנדלבוים

העמק: מר ז. בירגר, המענה למנכ"ל  
מר י. קאופמן, סנהל הבקורת הפנימית  
מר א. עמיה, יועץ לפיתוח התעשייה בשטחים



**המנהל הכללי**  
**משרד המסחר והתעשייה**

הערות לדו"ח מבקר המדינה - מישור אדומים

**לסעיף 5:** - ועדת ההיגוי בראשות המשנה למנכ"ל פסו"ח החליטה בישיבתה מיום 13.1.77 לבקש את נציג משרד הבטחון בוועדה לפעול אצל הגורמים האחראים לנושא במשרד הבטחון לזרוז מינוי בוועדה.

**לסעיף 6:** - יש להפריד בין הכנוון לבין ביצוע. לא מקובל למסור עבודות הכנוון במכרזים, לעבודות הכנוון קיימים העריפים מקובלים של אגודה האינג'נרים והארכיטקטים והמחכננים נבחרים ע"י המזמין ע"פ רמתם המקצועית ויכולתם לפתור בצורה נאותה את הבעיות שמציבים הפרוייקטים הנדונים. במקרה זה העבודה הוזמנה עוד קודם לכן ע"י מינהל מקרקעי ישראל ולא נמצאה הצדקה לביטול ההתקשרויות. גם אם הייתה הצדקה, היה נמסר התכנון ללא מכרז מקובל בעבודות אלה.

לגבי ביצוע עבודות יש לערוך הכחנה.  
הזמנת קוי טים - הייתה על בסיס התקשרות ישירה עם חבר מקורות - שהיא ספק המים ואינה מוכנה לתחזק קו כגון זה אלא אם היא ביצעה אותו. עם זאת ברצוננו לציין כי בביצוע רשת הקוים הפנימית, שאינה צריכה להיות מתוחזקת ע"י מקורות, העבודות נמסרו על סמך מכרזים.

עבודות עפר - יש להדגיש כי ההתקשרות נעשתה קודם לכן ע"י מינהל מקרקעי ישראל כאשר הסיכום בין המינהל לבין קק"ל היה על ביצוע העבודה על ידי עט מימון מוקדם שלה, כדי לאפשר קידום הפרוייקט. כאשר העבודה בעיצומה לא נראה מוצדק להפסיק אותה עבודה זו, כשעבר הנושא למשרדנו, ע"י כך היה נמשך המשך הביצוע למספר חודשים, עד לפרסום מכרז בין קבלנים. עם זה כבר בהחילה נראתה לנו התקורה כגבוהה ובהתחשב בכך ננקטו הפעולות אליהן התייחסנו בהערותינו לסעיף 9 ב' ו-10.

כבישים - העבודה נמסרה למע"צ אשר עובדה על סמך מכרזים שנחיים בין קבלנים ומפקים. בבדיקה שערכה חבר פרוייקט היא מסכימה שהמחירים שהוצעו ע"י מע"צ הם סבירים והסתייגותה נבעה רק מצורת ההתקשרות של החבר הכלכלית לירושלים (חכ"י) וצורת הגשת החשבונות ע"י מע"צ לחברה. בעקבות זה הועברה ההסתייגות ע"י חבר"י למע"צ ונפתחו אותם דיונים לתקופת אופן הגשת החשבונות.



**המנהל הכללי**  
משרד המסחר והתעשייה

- 2 -

**חשמל** - הזמנת הספקת חשמל למישור אדומים מן ההב' המזרחית נעשתה ע"פ החלטה שרים.

**מנהל פרוייקט** - מנהל הפרוייקט נבחר ע"י הברה ערים, שהיא הברה של מ"י ומשרד הטיכון, לפני העברת הנדשא למשרדנו ואומץ על ידי חכ"י. הואיל והוא עובד על סמך תעריפים מקובלים, וכישוריו מתאימים לניהול הפרוייקט לא היתה סיבה להחליפו. גם אם היה מוחלף לא היה נמסר ניהול הפרוייקט לגורם אחר באמצעות מכרז מאחר שאין הדבר מקובל בעבודות מעין אלה.

כל העבודות שחכ"י לא קיבלה בירושה, או כאמור לעיל באותם מקרים שלא היה צורך ע"פ נוהלים או אפשרות לפרטס מכרזים, נמסרו לקבלנים על סמך מכרזים או התקשרויות דומות כדוגמת הנוהג בחברה מבני העשייה. מכל מקום בקשנו את חכ"י לפעול לחתימת הוזים באותם מקרים שבהם מתעורר צורך כזה. אשר לבחירת חכ"י, זו החברה הממשלתית היחידה המופקדת על פיתוח איזורי העשייה בירושלים ומכיבוותיה.

**למעוף 9:** גיסוח סעיפים א. ב. ג. הנו הוצאה של הוצאה דברים מהקשרם מהוך מכתבה של חב' "פרוייקט" ואי לכך הם מקבלים משמעויות לא מדוייקות.

(א) חברת פרוייקט בנתחה את המצאים מהוך חטבונות קק"ל מגיעה למסקנה שהמחיר הממוצע למטר קוב אדמה הנובע מחטבונות קק"ל הוא כ-8 ל"י (יש להדגיש כי הקק"ל עבדה במחיר עלות + תקורה ולא במחיר יחידה למטר קוב אדמה). חברת פרוייקט מהווה דעתה כי אילו היה נעשה מכרז בין קבלנים באותה תקופה היה מתקבל מחיר של 5-6 ל"י ועל זה, כמובן היה מחווסף הוצאת ניהול של 2-3 אחוז של מנהל הפרוייקט. הוות דעת זו מתבססת על הנחה בלבד.

(ב) כאיזור "חפן" הציעה הקק"ל לבצע את העבודה באותם מחירים לשעות עבודה של הכלים השונים \* 7-8 אחוז תקורה. הוך מו"מ עם הקק"ל שלא היינו שוחפטים לו מהברר כי היא ויתרה מטיקוליה היא על התקורה של 7-8 אחוז ונתנה "הנחה" של 15% מהעלות. הפרטים אלה ימוסנו לדבריה ע"י המחלקה להתישבות במקום פרוייקטים אחרים בגליל, שלא בוצעו עקב הקטחו של "חפן". מן הראוי לציין כי מחיר שעת העבודה בתפן זהה לזה שבמישור אדומים. מחיר היחידה בתפן בגלל תנאי קרקע שונים ינוע לפי הערכת חברה מבני העשייה בין 22-25 ל"י. חשבון מופי להברה מבני העשייה עוד לא הוגש.



**המנהל הכללי**  
**משרד המסחר והתעשייה**

- 3 -

(ג) הברה "פרוייקט לא היתה הראשונה שעמדה על העובדה שהוצאות התקורה הנדרשת ע"י הקק"ל הן גדולות מההוצאות בפועל. הכ"י המופקדה על פיתוח האיזור מטעם המטרד עמדה על כך בעצמה. עובדה זו מצויינת גם בדו"ח הברה פרוייקט. ואומגט בעת בדיקת הוצאות התקורה והשבונות הקק"ל החברר אמנם שהן מגיעות ל-8-9% בלבד. בעקבות זאת עוכבו השלומים ונפתח מו"מ עם הקק"ל עליו מדובר בסעיף 10.

10. מסו"ת לא עכב סכום של 900,000 ל"י בלבד אלא סכום גבוה בהרבה. מסו"מ שסוכם עם קק"ל הסכימה הקק"ל להעניק הנחה של 7.5% מהפרוייקט כולו דהיינו הנחה של 50% מהוצאות התקורה שנקבעה עוד ע"י כמ"י. הסכום זה כפוף לאישור המנכ"ל.

11.12, ההוצאות בגין תכנון, פיקוח, ניהול וארגון לכאורה נראים גבוהים, אך מן הראוי לציין:

(א) במסגרת ההוצאות נכלל סכום של 90,000 ל"י הקשור לתכנון האיזור והכנת תכנית מהאר למקום. נושא זה איננו נכלל במסגרת העריפי אגודה האינג'נרים והארכיטקטים.

(ב) בינהיים סוכם הוצה מפורט עם ת.ה.ל.

(ג) אמנם עד עתה טרם נחתם הוצה אולם בעת העברת האחריות ממנהל טרקעזי ישראל וחב' ערים למסו"ת סוכם עם חב' הכ"י כי זו תכבד את ההסכם הנקבע בין חב' ערים לבין מנהל הפרוייקט. הסכם זהה להסכם שיש לחב' ערים שהיא חב' של כמ"י ומשרד השיכון עם מנהלי פרוייקטים אחרים.

(ד) המטרד אינו מבור שיש צורך בחוזה כזה. הכ"י היא הברה ממסלית ומופקדה על תכנון ופיקוח אזורי תעשייה בירושלים מטעם הממשלה וההטדר איתה לגבי מישור אדומים דומה להטדרים בין המטרד לבין חב' סבני תעשייה לגבי אזורי פיתוח אחרים.



**המנהל הכללי**  
משרד המסחר והתעשייה

- 4 -

לטעין 14: 4. עד כמה שידוע לנו נקבעה מחכונת של הסכם גב בין המינהל והכ"י.  
הסבר לאי חתימת ההסכם ע"י המינהל לא ידוע למשרד.

לטעין 16: מספר הבקשות קטן מ-90 וזה כולל גם התענינויות ראשוניות של יזמים  
שלא באו לידי ביטוי בבקשה קובקרטיות.

לטעין 17: עד למועד זה מוקמים שני מבנים נוספים.

ל ס י כ ו פ: ברצוננו לציין כי מחוץ מטרה להבטיח בדיקה חולמת של פרויקט זה  
ושל פרויקטים אחרים המבוצעים ע"י משרדנו יזם המשרד את ההתקשרות  
עם הב" פרויקט, ברצוננו מקצועי שיסייע לו בחשבת מטרה זו.  
הערותיכם רק מאשרות את היוניוחה של התקשרות זו.

# מדינת ישראל

משרד המסחר והתעשייה

תאריך: 19.1.77

מספר: 190

אלו המנהל הכללי  
המטנה למנכ"ל

## הנדון: הערות לדו"ח מבקר המדינה

מצ"ב הצעת השובה לדו"ח מבקר המדינה מישור אדומים  
שהוכן ע"י החברה הכלכלית ומר יוחנן קאופמן מהבקרת  
הפנימית.

מ ב ר כ ה,

א. עטיה

יועץ למיתוח התעשייה בשטחים

*Handwritten notes and signatures:*  
יחידת אדומים  
מ. י. קאופמן  
יחידת אדומים  
מ. י. קאופמן  
122

העתיק: מר י. קאופמן - הבקרת הפנימית

המשרד הראשי		ירושלים 91000 רח' אגרון 30 ת"ד 299	
משרדים מחוזיים		ירושלים 91000 רח' קרן היסוד 38 ת"ד 299	
קבלת-קהל:	טל' 227241	טל' 614611	טל' 640921
בימים א'-ה' בין 9.00-12.30		טל' 38431	טל' 39771
בימים ב' וד' גם בין 14.30-16.00			
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82
			טל' 14021
			טל' 1656
			טל' 81
			טל' 118
			טל' 82

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET



5. ועדה ההיגוי בראשות המשנה למנכ"ל מסו"ה החליטה בישיבתה מיום 13.1.77 לבקש את נציג משרד הבטחון כועדה לפעול אצל הגורמים האחראים לנשוא במשרד הבטחון לזרז מינוי כועדה.

6. יש להפריד בין הכנון לבין ביצוע. אשר להכנון, לא מקובל למסור עבודות חכנון במכרזים. לעבודות חכנון קיימים העריפים מקובלים של אגודה האינג'נרים והארכיטקטים והמתכננים נבחרים ע"י המזמין ע"פ רמתם המקצועית ויכולתם לפתור בצורה נאותה את הבעיות שמציבים הפרוייקטים הנדונים. כל שכן במקרה זה שהעבודה הוזמנה עוד קודם לכן ע"י מינהל מקרקעי ישראל ולא נמצאה הצדקה לביטול ההתקשרויות יותר מזה גם אם היתה הצדקה גם אז היה נמסר החכנון ללא מכרז כמקובל בעבודות כאלה. לגבי ביצוע עבודות יש לערוך הבחנה.

הזמנה קוי טים - היתה על בסיס התקשרות ישירה עם חב" מקורו - שהיא ספק המים ואינה מוכנה לתחזק קו כגון זה אלא אם היא ביצעה אותו. עם זאת כרצוננו כי בביצוע רשת הקוים בטנימיה שאינה צריכה להיות מתוחזקת ע"י מקורות, העבודות נמסרו על סמך מכרזים.

עבודות עפר - יש להדגיש כי ההתקשרות נעשתה קודם לכן ע"י מינהל מקרקעי ישראל כאשר הסיכום בין המינהל לבין קק"ל היה על ביצוע העבודה על ידה ועם מימון מוקדם שלה וזאת כדי לאפשר קידום הפרוייקט. במצב זה כאשר העבודה בעיצומה לא נראה למוצדק להפסיק עבודה זו, כאשר הנושא עבר למשרדנו, ולדחות ע"י כך המשכחה למשך מספר חודשים עד למרום מכרז בין קבלנים. עם זה כבר בתחילה נראתה לנו החקירה כגבוהה ובהתחשב בכך ננקטו המעולות אליהן התייחסנו בהערותינו לסעיף 9 ג'.

כבישים - העבודה נמסרה למע"צ ללא מכרז מהוך שחי סיבות:

(א) מע"צ חנו חלק במשרד ממשלתי ובחור שכזה מהימן עלינו.

(ב) במקרה זה היתה בקשה מיוחדת של מע"צ לספק לו את העבודה כדי שתהיה לו העסקות

מחייבת לאנשיו בתקומה לא היה לו תקציבים מסמקיים להעסקתם.

יתר על כן מע"צ מצידה עובדה על סמך מכרזים שנחיים בין קבלנים ומפקים. חב" פרוייקט

בנדיקה שערכה מסכימה שהמחירים שהוצעו ע"י מע"צ הם סבירים והסתייבותה נבעה רק

מצורה ההתקשרות של החב" הכלכלית וצורה הבטחה החשבונות ע"י מע"צ לחברה ואומנם

בעקבות זה הועברה ההסתיבות ע"י החברה הכלכלית למע"צ ונמחשו אחת דיונים לתקון אופן

הגשת החשבונות.

השכל - הזמנה המפקת השכל למישור אדומים מן החב" המזרחית נעשה ע"פ החלטה שרים.

מינהל פרוייקט: מינהל הפרוייקט נבחר ע"י חברה "ערים" שהיא חברה של ממ"י ומשרד השיכון,

לפני העברה הנושא למשרדנו ואומץ על ידי החברה הכלכלית. הואיל והוא עובד על סמך

העריפים מקובלים וכיטוריו מחיימים לניהול פרוייקט לא היתה סיבה להחלימו. גם אם היה

מוחלף לא היה נמסר ניהול הפרוייקט לגורם אחר באמצעות מכרז מאחר שאין הדבר מקובל בעבודות מעין אלה.

כל העבודות "שהחברה הכלכלית" לא קיבלה בירושה, או כאמור לעיל באותם מקרים שלא היה צורך ע"ם נוהלים או אפשרות לפרסם מכרזים, נמסרו לקבלנים על סמך מכרזים או החקשרויות דומות כדוגמת הנוהג בחברה מבני העשיה. מכל מקום בקשנו את החב" הכלכלית לפעול להתימת הוזים באותם מקרים שבהם טעורר צורך כזה. אשר לבחירת החב" הכלכלית לירושלים, זו החברה המטטלתית היחידה המופקדת על פיתוח איזורי העשיה בירושלים וסביבותיה.

9. ניסוח טעיפס א. ג. ג. הנו הוצאה של הוצאה דברים מהקשרם סתוך מכתבה של חב" "פרוייקט" ואי לכך הם מקבלים טשמעויות לא מדוייקות.

טעיף א"י - חברה פרוייקט בנתחה את הממצאים סתוך חשבונות קק"ל מגיעה למסקנה שהמחיר הממוצע למטר קוב אדמה הנובע מחשבונות קק"ל הוא כ-8 ל"י (יש להדגיש כי הקק"ל עבדה במחיר עלות + תקורה ולא במחיר יחידה למטר קוב אדמה). חברה פרוייקט מחווה דעה כי אילו היה נעשה מכרז בין קבלנים באותה תקופה היה מתקבל מחיר של 5-6 ל"י ועל זה, כמוכן היה מתווסף הוצאה ניהול של 2-3 אחוז של מנהל הפרוייקט אולם גם חוות דעה זו מתבססת על הנחה בלבד. מן הראוי להדגיש כי משרד הכסחון פרסם מכרז לעבודות עפר באותו איזור, אם כי עבודה שאינה זהה בטיבה והתוצאות שנתקבלו במכרז למחירי יחידה עלו בכ-40% על המחירים הנובעים מחשבונות הקק"ל.

טעיף ב"י - באיזור "תפן" הציעה הקק"ל לבצע את העבודה באותם מחירים לשעות עבודה של הכלים השונים + 7-8 אחוז תקורה. הוך מו"ט עם הקק"ל שלא היינו שוחמים לו מתברר כי היא ויתרה משיקוליה על התקורה של 7-8 אחוז ונתנה "הנחה" של 15% מהעלות שהם ימוטנו לדבריה ע"י המחלקה להתישבות במקום פרוייקטים אחרים בגליל שלא בוצעו עקב הקמתו של "תפן". מן הראוי לציין כי מחיר שעה העבודה בתפן זהה לזה שבמישור אדומים. מחיר היחידה בתפן בגלל הנאי קרקע שונים ינוע לפי הערכת חברה מבני העשיה בין 22-25 ל"י. חשכון סופי לחברה מבני העשיה עודדלא הוגש.

טעיף ג"י - חב" פרוייקט הביאה דוגמה זו במכתבה וכדי להוכיח שהוצאות התקורה אשר טוכמו בין המינהל לקק"ל הן גבוהות לכשעצמן והוכחה נוספת לכך היא העובדה שבעם בדיקה הוצאות התקורה בטועל וחשבונות קק"ל החברר אמנס שהן מגיעות ל-8-9 אחוז בלבד.

חברת "פרוייקט" לא הייתה הראשונה שעמדה על העובדה שהוצאה החקורה הנדרשת ע"י הקק"ל הן גדולה מההוצאה בפועל, אלא החברה הכלכלית לירושלים המומקדת על מיתוח האיזור מטעם המשרד, הייתה זו שעמדה על כך. עובדה זו מצויינת בדו"ח חברת פרוייקט.

80. מטו"ח לא עכב טכום של 900,000 ל"י בלבד אלא טכום גבוה בהרבה. כמו"ט שטכום עם קק"ל הסכימה הקק"ל להעניק הנחה של 7.5% מהפרוייקט כולו דהיינו הנחה של 50% מהוצאת החקורה שנקבעה עוד ע"י ממ"י.

11.12. ההוצאה בניין הכנון, פיקוח, ניהול וארגון לכאורה נראים גבוהים, אך מן הראוי לציין:

(א) במסגרת ההוצאות נכלל טכום של 90,000 ל"י הקשור לתכנון האיזור והכנת תכנית מחאר למקום אשר איננו שייך ואיננו נכלל במסגרת הערימי אגודה האנג'נרים והארכיטקטים כפי שמסתבר מהאמור במעיף זה.

(ב) האחוז שטקבל מנהל הפרוייקט נקבע ע"י חברת ערים ואילו האחוז המסולם לחב" הכלכלית הינו כפי שמקובל בין משרדנו לחב" מבני העשייה.

כל יתר ההוצאות למתכננים הם בהתאם לתערימי אגודה האנג'נרים והארכיטקטים ולחם אין חב" פרוייקט מהנגדה.

13. (א) החקשרות עם המתכנן נעשתה ע"י מינהל מקרקעי ישראל בתקופה שטטל באיזור, עם זאת המשרד מטלם השכונות כאלה רק לאחר כדיקחם ואמנם הסכום של 90,000 ל"י ששולם הינו סומי ולאחר שהחב" הכלכלית בדקה וסיכמה זאת עם המתכנן.

(ב) בינתיים טוכס חוזה מפורט עם ת.ה.ל.

(ג) אמנם עד עתה טרם נחתם חוזה אולם בעת העברה האחרייה ממינהל מקרקעי ישראל וחב" ערים למטו"ח טוכס ע"י החב" הכלכלית כי זו חכבד את ההסכם שנקבע בין חב" ערים לבין מנהל הפרוייקט, וזה זהה להסכם שיש לחב" ערים שהיא חב" של ממ"י ומשרד השיכון, עם מנחלי פרוייקטים אחריים.

(ד) המשרד אינו טבור שיש צורך בחוזה כזה. החברה הכלכלית לירושלים היא חברה ממסלחית ומומקדת על תכנון ופתוח אזורי העשייה בירושלים מטעם הממשלה והמשרד איתה לבבי מיטור אדומים הוא כמו ההסדרים בין המשרד לבין חב" מבני העשייה לבבי אזורי מיתוח אחריים.

14. 4 . עד כמה שידוע לנו נקבעה מתכונת של הסכס גג בין המינהל והחברה הכלכלית. לא ידוע למשרד הסבר לאי חתימת החסכס ע"י המינהל.

16. מספר הבקשות קטן מ-90 וזה כולל גם התעניינות ראשוניות של יזמים שלא באו לידי ביטוי בבקשות קונקרטיות.

17. עד למועד זה מוקמים שני מבנים נוספים.

לטיכום ברצוננו לציין כי מחוץ מטרה להכטיח בדיקה הולמה של מרזיקט זה כאחרים המבוצעים ע"י משרדנו יזם המשרד את החקירות עם חכ" מרזיקט, כמרמט מקצועי שיסייע לו בהשגת מטרה זו. מטפחהערוהיכם רק מאשרות את היוניותו של קוף זה אשר משרדנו נעזר בו.

י"ג בטבת תשל"ז  
3 בינואר 1977

אל : ד"ר מ. מנדלבוס, מנלכלכללי, משרד המסחר וההעשיה, ירושלים

מאח : אגף ג' לביקורת משרדי הממשלה


הנדון: הקמת קרית העשיה במעלה האדומים

מצורף בזה הננו מעבירים אליך ריכוז של המצאי הביקורת העיקריים שהועלו בביקורת  
שערך משרדנו בגופים ובמוסדות השונים אשר ספלו בהקמת קרית העשיה במעלה האדומים.

המצאים הובאו לידיעת נציגי הגופים השונים שספלו בנושא בפגישות שקוימו עמם.

הנבו מבקשים הערותיך למצאים, במקרים האפשריים.

ב ב ר כ ה

  
א. דודזון

סגן ממונה על אגף

העחק: מר ז. בירגר - משנה למנהל הכללי, משרד המסחר וההעשיה

מר י. קאופמן - המבדק הפנימי, משרד המסחר וההעשיה

הקמה קרייה העשיה במיטור האדומים

1  
במסגרת המאמצים לתקוט איזור ירושלים התגורר הצורך, בעקבות אזילתן של הרזרבות הקרקעיות לצורכי העשייה, במציאה שטחים נוספים, סמוך לעיר בהם ניתן יהיה להקים מפעלים, במרט מפעלי העשייה גדולים. בין השנים 1970 ו-1974 ערכן עירייה ירושלים, משרד המסחר והתעשייה (מט"ח), מינהל מקצועי ישראל (ממ"י) והחברה הכלכלית לירושלים בע"מ (הכ"י), שהפקידה לבצע עבודות פיתוח בירושלים, סקרים ובדיקות בנושא זה, בהם אחרו מספר אזורים שבהם נבחר כמתאים אחר מעלה האדומים. האחר נמצא כ-15 ק"מ דרומית מזרחית מירושלים על כביש יריחו, ומשתרע על פני שטח של כ-30,000 דונם, מהם כ-21,600 דונם בבעלות פרטית.

2  
באוגוסט 1974 הוקם צוות של מנכ"לים ועובדים בכירים במשרדי הממשלה, בראשותו של מנהל מינהל מקצועי ישראלי. המקידי הצוות היה לבדו ק את האפשרות לפתח את מעלה האדומים. ראש הצוות הוסמך על ידי ראש הממשלה ויו"ר ועדת השרים לענייני החיישבות, להזמין חכנון ראשוני כבסיס לדיון והחלטה הממשלה. ע"פ החלטה של הצוות מינו באוקטובר 1974 הגורמים הנוגעים בדבר - עירייה ירושלים, מט"ח, ממ"י, משרד המנים, משרד הבטחון ומפקדת איזור יהודה ושומרון - ועדת היגוי בראשות נציג ממ"י שהפקידה היה לקדם את פיתוח האתר, להאט בין הגורמים השונים, להמליץ על דרכי פעולה ולעקוב אחר עבודות הפיתוח. ב-24.11.1974 החליטה הממשלה לפתח את מעלה אדומים כאיזור תעשיה של ירושלים, בהיאום עם עירייה ירושלים. כן הוחלט על בנייה למגורים לאנשים אשר תעסוקתם היא במעלה האדומים. הממשלה הסמיכה ועדת שרים בראשות שר המשפטים ובהשתתפות שרי האוצר, החוץ והבטחון ויו"ר ועדת השרים לענייני החיישבות להחליט על הפקעות קרקע הדרושות לאיזור התעשייה. השטח המיועד לאיזור תעשיה הוא מיטור האדומים, המהווה חלק ממעלה האדומים, ומקיף כ-4,500 דונם, מהם כ-1,400 להקמה מפעלים, כ-1,000 דונם לשטח ציבורי ולשירותים, כ-1,000 דונם שטח שאינו מתוכנן לפיתוח בשלב הנוכחי ומצוי במצב השאר כ-1,100 דונם - שטחים המיועדים למגורים, לבגן-ציבורי ושטחים בלתי ניתנים לפיתוח. בינואר 1975 נאמדה על ידי הכ"י התסקיה הכוללת הדרושה לפיתוח איזור התעשייה ב-218 מליון ל"י, מהם 38 מליון ל"י לכביש גישה לאיזור, 90 מליון ל"י לעבודות עפר וכבישים פנימיים, 63 מליון ל"י לצרכי אספקת מים, ולהקמה מערכת חשמל, קווי טלפון, ביוב ו-27 מליון ל"י הוצאות כלליות (מתוכן 8.5 מליון הוצאות ארגון ומינהל).

3 באוקטובר 1974 הטיל מ"י על הברה "ערים" בע"מ, שהיא חברה משותפת לו ולמשרד השיכון והעוסקה בכיצוע עבודות התשתית, את האחריות לפיתוח איזור התעשייה במישור האדומים; נקבע גם שמ"י תשמש יועצת לנושא. באפריל 1975 הועברה לסו"ח האחריות להקמת איזור התעשייה, ונציג המשרד טונה ראש ועדה ההיגוי. הוטל על חכ"י לטפל בתכנון האיזור, הכשרתו והקמת התשתית ומבני התעשייה להשכרה ליוזמים. העבודות במישור האדומים החלו בדצמבר 1974 וכללו בשלב ראשון ייסוד קרקע, סלילה בבישים והנחת קו מיט עילי מירושלים.

4 בשנת הכספים 1974 הוציא מ"י 1.25 מליון ל"י בעיקר <sup>ל"י</sup> בעד הכנון ומיקומו. לנושא של פיתוח מישור האדומים הועד בתקציב מסו"ח בשנת הכספים 1975 סך של 10 מליון ל"י ובשנת הכספים 1976 סך של 6 מליון ל"י. עד אוקטובר 1976 הסתכמה ההוצאה בכ-15.2 מליון ל"י.

5 ועדה ההיגוי ביקשה הקמת ועדה לתכנון ולבנייה עבור מעלה האדומים אולם הדבר לא נעשה; לפיכך הכניות המיחאר וההכניות המפורטות שהוכנו, לא אושרו בהליך המקובל לבני הכניות כאלה, כפי שקובע החוק החקף באיזור ("חוק הכנון ערים, כפרים ובניינים (מס' 79) לשנת 1966) והצו בדבר חוק הכנון ערים, כפרים ובניינים" (יהודה וסומרון) (מס' 418 תשל"א-1971). אישור של ועדה לתכנון ולבנייה נחוץ גם לתכניות בנייה של מבנים צלמגורים מאחר. ביוני 1976 ביקשה ועדה ההיגוי ממפקד האיזור את זירוז הקמת הוועדה מאחר והדבר היוני להבטיח יתר תיאום בין הגורמים העוסקים באיזור, למניעת פעולות הנוגעות את הכניות הפיתוח הכוללת ויצירת עבארות מובטרות כשטח.

6 כאמור החלטמאפריל 1975 עבר הטיפול בפיתוח איזור התעשייה לידי מסו"ח שמינתה את החברה הכלכלית לירושלים כאחראית על פיתוח איזור התעשייה במעלה אדומים. חלק ממבצעי העבודות כשטח החלו בעבודתם עוד לפני אפריל 1975 והועסקו על ידי מ"י וחברה ערים; הכניות המתאר לשטח מעלה אדומים הוכנה על ידי האדריכל עיבב; הכנון שטח - חברה תה"ל; קו מיט עילי מירושלים לאיזור - חברה מקורות; עבודות ייסוד קרקע וסלילה חלק מן הכבישים נבטר לקק"ל. שני כבישים אחרים נסללו על ידי מע"ץ ירושלים; חברה התשמל המזרח ירושלים שבצעה את עבודות התשמל באיזור. כן סוצסק כשטח מעטס החברה הכלכלית מנהל מרזיקס התפקד עלכיצוע העבודות כשטח. החברה הכלכלית עוסקת בארגון וניהול הפרוייקט. כל המבצעים שהוזכרו לעיל לא נבחרו באמצעות מכרזים ואין בחיקי החברה הכלכלית מסמכים הסוכיחים כי נוהל משא ומתן עם מבצעים אפשריים אחרים. יחירה מזו עם חלק גדול מן המבצעים הנ"ל לא נחתמו חוזים עד למועד סיום הביקורת - דצמבר 1976 וחנאי עבודתם ושכרם לא נקבעו באופן סופי (ראה להלן).

3/..

7 המבצעים בשטח מבישים השבונותיהם עבור העבודות שביצעו למנהל הפרוייקט הבודק אותם ומעביר אותם לחלום להכ"י. החשבונות המוגשים על ידי הכ"י לאחר בדיקתם ומיונה, למס"ח, נבקשים על ידי חברה מרוייקט, המועסקת על ידי משרד המסחר והתעשייה כיועץ ורפרנט מקצועי של היהודה לאיזורי מיתוח במסדר, להט מיקוח על סיד העבודה למוזמנות על ידה והוצאות המתייבנה מהן.

8 הנאי העסקה קק"ל בשטח נקבעו על ידי חברה ע"מ ומכ"י עוד לפני העברת האחריות לפרוייקט לידי הכ"י באפריל 1975. הכ"י הודיעה לקק"ל עם העברת סמכויות הביצוע באיזור לידיה, שהמשיך להעסיקה בביצוע עבודות ייסור כשטח ומלילה הכבישים לפי אותם הנאים שנקבעו עם סמ"י. חוזה העבודה שהחם סמ"י עם קק"ל מבוסס על כיסוי מלא העלויות, בתוספת הקורה כשיעור 15%. בסמ"כ ביצעה קק"ל עבודה בסך של 8.5 מליון ל"י, עליהן נוספה הקורה בסך של 1.3 מליון ל"י.

9 1. מרו"ח על בדיקה החשבונות שהגישה חברה מרוייקט בפברואר 1976 עולה:

א. המחיר שנדרש על ידי קק"ל עבור הפיכת ס"ק אדמה והובלתו למקום המילוי הוא כ-8 ל"י. קבלן פרטי היה מבצע אותה עבודה במחיר של 5-6 ל"י, בתוספת הוצאות גוהול כשיעור של 2-3%.

ב. בפרוייקט איזור התעשייה תמן מבצעה קק"ל עבודה מיתוח השטח במחיר שהוא נמוך כ-30% מהמחיר שהוא גובה באיזור סעלה אדומים. *הנך ימ"י קנה 15% אח"י באלק*

ג. הוצאות הקורה בפועל של קק"ל כפי שהוטבו על ידי מנהל הפרוייקט משהכמות בכ-8-9%, בלבד.

10 בעקבות רו"ח בדיקה החשבונות עיכב משרד המסחר והתעשייה תשלומים בסך כולל של כ-900,000 ל"י והוחל כשטח ומתן עם קק"ל להורדה המחירים שנקבעו בהסכם בין קק"ל לסמ"י, עד למועד סיום הביקורת פרט סוכס המו"כ.

11 2. מרו"ח שהגישה, קבעה חברה מרוייקט כי גם התשלומים שנדרשו על ידי הכ"י בגין התכנון הפיקוח, הניהול וארגון הפרוייקט גבוהים. לפי אומדן שנערך על ידי חברה מרוייקט על פי הערימי אבודה האינג'נרים והארכיטקטים בישראל צריכה הוצאות על סעיפים אלה להסתכם בכ-8-9% מסך העלויות. כיון העלויות בפועל לפי החשבונות שהגישה הכ"י למשרד המסחר והתעשייה מראש שהוצאות על הכנון, מיקוח ואניהול הסתכמו ב-12% מעלות העבודות.



The first part of the report deals with the general situation in the country during the year. It covers the political, economic and social aspects of the situation. The political situation is described as stable, with the government maintaining a firm grip on power. The economy is reported to be growing, with a steady increase in production and a rise in the standard of living. Socially, the country is reported to be peaceful and harmonious, with no major disturbances or conflicts.

The second part of the report deals with the specific activities of the organization during the year. It covers the work of the various departments and the progress of the different projects. The work of the organization is reported to be very active and successful. The various departments have all made significant contributions to the overall work of the organization. The progress of the different projects is reported to be very satisfactory, with many of the projects being completed ahead of schedule.

The third part of the report deals with the financial situation of the organization during the year. It covers the income and expenditure of the organization and the balance of the accounts. The financial situation is reported to be very sound, with the organization having a healthy surplus at the end of the year. The income of the organization is reported to be very high, and the expenditure is reported to be very low. The balance of the accounts is reported to be very favorable, with the organization having a large amount of money available for its work.

The fourth part of the report deals with the work of the organization in the future. It covers the plans for the next year and the long-term objectives of the organization. The plans for the next year are reported to be very ambitious, with the organization aiming to achieve a number of major objectives. The long-term objectives of the organization are reported to be very clear and well-defined, and the organization is confident that it will be able to achieve them in the future.

The fifth part of the report deals with the work of the organization in the past. It covers the achievements of the organization during the year and the lessons learned from its experience. The achievements of the organization are reported to be very impressive, and the lessons learned from its experience are reported to be very valuable. The organization is confident that it will be able to continue to achieve success in the future.

The sixth part of the report deals with the work of the organization in the present. It covers the current activities of the organization and the progress of the different projects. The current activities of the organization are reported to be very active and successful, and the progress of the different projects is reported to be very satisfactory. The organization is confident that it will be able to continue to achieve success in the future.

12 בין הוצאות אלה נכללו הכנסת הכנסת מתאר למקום, הכנון השטח על ידי תה"ל, גיהול הפרוייקט על ידי מהנדס מטעם חכ"י והשלומים להכ"י.

13 3. בבדיקה התשלומים בגין עבודות הכנון ופיקוח, העלתה הביקורת כי:

א. בשנים 1975 ו-1976 העבירה חכ"י תשלומים בסך 90,000 ל"י למהנדס (פינג) שהכין הכנסת המתאר - מתוך השבונות בסך כולל של 164,099 ל"י שהוא הגיש. עם המהנדס לא נחתם חוזה שיפרט את חובותיו וזכויותיו; לפי הסברי חכ"י מנובמבר 1976 הסכום ששולם למהנדס - 90,000 ל"י סיכם את כל הביצועים ואין כל התחשבות חלוייה ועודתה, בין המהנדס לבין חכ"י. אולם, בהשכונות שהגיש חכ"י למסו"ת ביוני 1976 מירטה החברה את התשלומים למהנדס שהסתכמו כבר אז ב-90,000 ל"י ודרישה ממסו"ת להעביר אליה את הפרש עד 174,000. עד למועד סיום הביקורת טרם הסתיימה ההתחשבות בין מסו"ת לחכ"י.

2/16

ב. עד למועד סיום הביקורת טרם נחתם הסכם עם חברה תה"ל בגין הכנון השטח המבוצע על ידה, והתשלומים בסך כולל של כ-200,000 ל"י שהועברו אליה, אינם סופיים.

ג. גם עם סגירת הפרוייקט המועסק על ידי חכ"י (המהנדס שדה) טרם נחתם חוזה. עד למועד סיום הביקורת שולמו למהנדס מקדמות בסך של 250,000 ל"י.

ד. עד למועד סיום הביקורת לא נחתם חוזה בין משרד הספחר והתעשייה לבין חכ"י בדבר גובה העמלה שהקבל החברה. חכ"י הגיש השכונות בהם בקשה לעצמת עמלה בשעור של 4% מעלות העבודות.

14 4. מכיוון שהאחריות לקרקע באיזור יהודה ושומרון היא על הממונה על הרכוש הממשלתי והנכסות, החליטה הנהלת מס"י במאוס 1975 להסמיך את הממונה, הפועל מטעמה בגיהול אדמות המדינה באיזור, לנהל מו"מ עם חכ"י לשם החיטה על הסכם גב כילחם למסירת ביטור האדומים לביצוע פעולות הפיתוח על ידי חכ"י, בדומה להסכמים שנחתמו בין מס"י וחברה מבני תעשייה באזורים שונים בארץ. עד אוקטובר 1976 לא נחתם הסכם בין הצדדים.

11

15 5. מסו"ת קבע קריטריונים לאיטור יוזמות כלכליות במיטור האדומים, לפיהם ינתן האיטור למפעלים שבכוננתם להעסיק 50 עובדים ומעלה שתוצרתם מיועדת לייצוא. העזרה הממשלתית שניתנת ליוזמים היתה זהה לזו המוענקת ליוזמים באיזור מיתוח א' עפ"י החוק לעידוד השקעות הון השי"ט-1959, וזאת בהתאם להחלטה של ועדה שהקים לענייני כלכלה ט-1972 לגבי מפעלים/המוקמים באזורים מסוימים בשטחים המוחזקים על ידי תה"ל. עוד זכאים/למסו"ת או יזמים מפעליהם בחברה "ינאי" כנגד סיכונים פוליטיים, במקרן מיצויים, תשכ"א-1961, כנגד הסיכונים המבוטחים באותו חוק.

16 עד אוקטובר 1976 הוגשו למסו"ת 90 בקשות של יזמים להקמת מפעלים במיטור האדומים; 60 בקשות נדחו כיוון שלא ענו לקריטריונים שקבע מסו"ת; 7 בוטלו על ידי יזמים עצמם; 6 הועברו להחלטתם של גורמים ציבוריים אחרים; 6 נמצאו בסיפול, ובקטוניהם

משרד מבקר המדינה

6 יזמים אחרים אושרו על ידי מס"ת, אלה האחרונים הם מפעל של תע"ש ומפעלים לטיפול טרמי במחכת ליצירת מפלטים לכלי רכב; לפלסטיק; למכשירים רפואיים; ולבטון דרוך. שני היזמים האחרונים בטלו בינתיים את הכניותיהם להקמת המפעלים במישור האדומים. עוד אושרו להקמת חמישה כחי טלאכה של המתחילים חושבי המקום.

17 וקדת הקצאות, שהוקמה עבור קריית החקטייה במישור האדומים, הקצתה קרקע לשלושה אגז מהיזמים שבקשותיהם להקמת מפעלים אושרו על ידי מס"ת; ההסקה המחוכנת בשלושה המפעלים האלה מסתכמת בכ-25 מליון ל"י. עד למועד טיגם הביקורת נחתם הודעה אחד להקמת מבנה כשטח של 1,000 מ"ר על ידי חכ"י.

The first part of the report deals with the general  
 characteristics of the ocean horizon. It is shown that  
 the horizon is not a straight line, but a curve  
 which is concave upwards. This is due to the  
 curvature of the Earth. The distance to the horizon  
 is given by the formula  $d = \sqrt{2Rh}$ , where  $d$  is  
 the distance,  $R$  is the radius of the Earth, and  
 $h$  is the height of the observer's eye above the  
 sea level. This formula is derived from the geometry  
 of a circle. The horizon is also affected by  
 atmospheric refraction, which causes the horizon  
 to appear higher than it actually is. This effect  
 is taken into account in the corrected formula  
 $d = \sqrt{2Rh + 0.17h^2}$ , where the term  $0.17h^2$   
 represents the correction for atmospheric refraction.

הערות לדו"ח מבקר המדינה - מישור ארומים

למעיף 5: - ועדת החיגוי בראשות המשנה למנכ"ל מסו"ת החליטה בישיבתה מיום 13.1.77 לבקש את נציג משרד הבטחון בוועדה לפעול אצל הגורמים האחראים לנושא במשרד הבטחון לדווח מינוי בפעדה.

למעיף 6: - יש להפריד בין הכנון לבין ביצוע. לא מקובל למסור עבודות תכנון במכרזים. לעבודות תכנון קיימים הערימים מקובלים של אגודה האינג'נרים והארכיטקטים והמחכננים נבחרים ע"י המזמין ע"פ רמתם המקצועית ויכולתם למחור בצורה נאותה את התוצאות שמציבים הפרוייקטים הנדונים. במקרה זה העבודה הוזמנה עוד קודם לכן ע"י מינהל מקרקעי ישראל ולא נמצאה הצדקה לביטול ההתקשרויות. גם אם הייתה הצדקה, היה נמסר התכנון ללא מכרז כמקובל בעבודות אלה.

לגבי ביצוע עבודות יש לערוך הבחנה. הזמנת קני מיס - הייתה על בסיס התקשרות ישירה עם חב' מקורות - שהיא ספק המים ואינה מוכנה לתחזק קו כגון זה אלא אם היא ביצעה אוחו. עם זאת ברצוננו לציין כי בכיצוע רשת הקווים המנימית, שאינה צריכה להיות מתוחזקת ע"י מקורות, העבודות נמסרו על סמך מכרזים.

עבודות עפר - יש להדגיש כי ההתקשרות נעשתה קודם לכן ע"י מינהל מקרקעי ישראל כאשר הטיבות בין המינהל לבין קק"ל היה על ביצוע העבודה על ידה עם מימון מוקדם שלה, כדי לאפשר קידום הפרוייקט. כאשר העבודה בעיצומה לא נראה מוצדק להפסיק אותה עבודה זו, כשעבר הנושא למשרדנו, ע"י כך היה נמשך המשך הכיצוע למספר חודשים, עד לפרסום מכרז בין קבלנים. עם זה כבר בתחילה נראתה לנו התקורה כגבוהה וכהתחשב בכך ננקטו הפעולות אליהן התייחסנו בהערותינו למעיף 9 ג' ו-10.

כבישים - העבודה נמסרה למע"צ אשר עובדת על סמך מכרזים שנתיים בין קבלנים וספקים. בבדיקה שערכה חב' פרויקט היא מסכימה שהמחירים שהוצעו ע"י מע"צ הם סבירים והסתמיותה נבעה רק מצורת ההתקשרות של החב' הכלכלית לירושלים (חכ"י) וצורת הגשת החשבונות ע"י מע"צ לחברה. בעקבות זה הועברה הסתיבות ע"י חכ"י למע"צ ונשתחו אותם דיונים למקומן אומן הגשת החשבונות.

השכל - הזמנת הסמק השכל למישור אדומים מן החב' המזרחית נעשתה ע"פ החלטת שרים.

מנהל פרוייקט - מנהל הפרוייקט נבחר ע"י חברת ערים, שהיא חברה של מ"י ומשרד השיכון, לפני העברת הנושא למשרדנו ואומץ על ידי חכ"י. הואיל והוא עובד על סמך תעריפים מקובלים, וכישוריו מתאימים לניהול הפרוייקט לא היתה סיבה לתחילתו. גם אם היה מוחלף לא היה נמסר ניהול הפרוייקט לגורם אחר באמצעות מכרז מאחר שאין הדבר מקובל בעבודות מעין אלה. כל העבודות שחכ"י לא קיבלה בירושה, או כאמור לעיל באותם מקרים שלא היה צורך ע"פ גוהלים או אפשרות לפרסם מכרזים, נמסרו לקבלנים על סמך מכרזים או התקשרויות דומות כדוגמה הנוהג בחברה מבני העשיה. בכל מקום בקשנו את חכ"י לפעול לחתימת חוזים באותם מקרים שבהם מתעורר צורך כזה. אשר לכהירת חכ"י, זו החברה הממשלתית היחידה המוקדמת על מיתוח איזורי העשיה בירושלים ומכיבוניה.

למסדה 9: ניסוח מעיפים א. ב. ג. הנו הוצאה של הוצאה דברים מהקשרם מתוך סכמתה של חב' "פרוייקט" ואי לכך הם מקבילים משמעויות לא מדוייקות.

(א) הכנת פרוייקט בנתחה את הממצאים מתוך חשבונות קק"ל מגיעה למסקנה שהמחיר הממוצע למטר קוב אדמה הנובע מחשבונות קק"ל הוא כ-8 ל"י (יש להדגיש כי הקק"ל עבדה במחיר עלות + הקורה ולא במחיר יחידה למטר קוב אדמה). חברה פרוייקט מחווה דעה כי אילו היה נעשה מכרז בין קבלנים באותה תקופה היה מתקבל מחיר של 5-6 ל"י ועל זה, כמובן היה מתווסף הוצאת ניהול של 2-3 אחוז של מנהל הפרוייקט. חוות דעה זו מתבססת על הנחה בלבד.

(ב) באיזור "תמנ" הציעה הקק"ל לבצע את העבודה באותם מחירים לשעות עבודה של הכלים השונים + 7-8 אחוז קורה. תוך מ"מ עם הקק"ל שלא היינו שותפים לו מתברר כי היא ויתרה משיקוליה היא על התקורה של 7-8 אחוז ונתנה "הנחה" של 15% מהעלות. הפרשים אלה ימומנו לדבריה ע"י הסחלקה להתישבות במקום פרוייקטים אחרים בגליל, שלא בוצעו עקב הקמתו של "תמנ". מן הראוי לציין כי מחיר שעת העבודה כחמץ זהה לזה שבמישור אדומים. מחיר היחידה בחמץ בגלל הנאי קרקע שונים ינוע לפי הערכת חברה מבני העשיה בין 22-25 ל"י. חשבון סופי לחברה מבני העשיה עוד לא הוגש.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
CHICAGO, ILLINOIS

TO THE HONORABLE SENATE OF THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
I have the honor to acknowledge the receipt of your letter of the 14th inst. in relation to the proposed changes in the curriculum of the School of Education. I am glad to hear that you are so interested in the subject and that you are so anxious to see the best possible results achieved. I am sure that the Senate will be able to make the most judicious use of the information which I have been able to furnish you and that it will be able to make the most effective use of the resources of the University in this respect.

I am sure that the Senate will be able to make the most judicious use of the information which I have been able to furnish you and that it will be able to make the most effective use of the resources of the University in this respect. I am sure that the Senate will be able to make the most judicious use of the information which I have been able to furnish you and that it will be able to make the most effective use of the resources of the University in this respect.

I am sure that the Senate will be able to make the most judicious use of the information which I have been able to furnish you and that it will be able to make the most effective use of the resources of the University in this respect. I am sure that the Senate will be able to make the most judicious use of the information which I have been able to furnish you and that it will be able to make the most effective use of the resources of the University in this respect.

(ג) חברת "פרוייקט לא היתה הראשונה שעמדה על העובדה שהוצאות החקירה הנדרשת ע"י הקק"ל הן גדולות מההוצאות כפועל, חכ"י המופקדה על פיתוח האיזור מטעם המשרד עמדה על כך בעצמה. עובדה זו מצויינת גם בדו"ח חברת פרוייקט. ואומנם בעת בדיקת הוצאות החקירה וחשבונות הקק"ל החבר אמנם שהן מגיעות ל-8-9% בלבד. בעקבות זאת עוכבו השלומים ונפתח מ"ס עם הקק"ל עליו מדובר בסעיף 10.

10. מסו"ת לא עכב סכום של 900,000 ל"י בלבד אלא סכום גבוה בהרבה. מסו"מ שסוכם עם קק"ל הסכימה הקק"ל להעניק הנחה של 7.5% מהפרוייקט כולו דהיינו הנחה של 50% מהוצאות החקירה שנקבעה עוד ע"י מ"י. הסכס זה כפוף לאישור המנכ"ל.

11.12, ההוצאות בגין חכנון, פיקוח, ניהול וארגון לכאורה נראים גבוהים, אך מן הראוי לציין:

(א) במסגרת ההוצאות נכלל סכום של 90,000 ל"י הקטור לחכנון האיזור והכנת חכניה מתאר למקום. נושא זה איננו נכלל במסגרת הקריטי אגודה האינג'נרים והארכיטקטים.

(ב) כינחיים סוכם חוזה מעורם עם ה.ה.ל.

(ג) אמנם עד עתה טרם נחתם חוזה אולם בעת העברת האחריות ממינהל סקרפעי ישראל וחב" ערים למסו"ת סוכם עם חב" חכ"י כי זו חכבד את הסכס שנקבע בין חב" ערים לבין מנהל הפרוייקט. הסכס זהה להסכס שיש לחב" ערים שהיא חב" של מ"י ומשרד השיכון עם מנהלי פרוייקטים אחרים.

(ד) המשרד אינו סבור שיש צורך בחוזה כזה. חכ"י היא חברה ממסלחית ומופקדה על חכנון ופחות אזורי תעשייה בירושלים מטעם הממשלה והחסדר איתח לגבי מישור אדומים דומה להסדרים בין המשרד לבין חב" סכס תעשייה לגבי אזורי פיתוח אחרים.



למעיף 14: 4. עד כמה שידוע לנו נקבעה מחכונת של הסכם בג בין המינהל וחכ"י.  
הסבר לאי חתימת ההסכם ע"י המינהל לא ידוע למשרד.

למעיף 16: מטפרי הבקשות קטן מ-90 וזה כולל גם התעניינות ראשוניות של יזמים  
שלא באו לידי ביטוי בבקשות קונקרטינות.

למעיף 17: עד למועד זה מוקמים שני מבנים נוספים.

ל ס י כ ו מ: ברצוננו לציין כי מחוץ מטרה להבטיח בדיקה חולמת של פרויקט זה  
ושל פרויקטים אחרים המבוצעים ע"י משרדנו יזם המשרד את ההתקשרות  
עם חב" פרויקט, כרפרנט מקצועי שיסייע לו בהשגת מטרה זו.  
הערוהיכם רק ממשרדות אחרות של החקשרות זו.

Section 1. The purpose of this act is to provide for the better administration of the public lands.

Section 2. The Secretary of the Interior is authorized to make such regulations as may be necessary to carry out the purposes of this act.

Section 3. The Secretary of the Interior is authorized to make such contracts as may be necessary to carry out the purposes of this act.

Section 4. This act shall take effect on the date of its enactment.

Section 5. The Secretary of the Interior is authorized to make such regulations as may be necessary to carry out the purposes of this act.

Handwritten notes in red ink: "א"י", "59", and "21.1.77".

י ר ו ש ל י מ

21.1.77

אלו תא"ל דוד הנוהל - מבקר איזור יו"ש

הנדון: דו"ח מבקר המדינה

הנני מצ"ב קטע מהוך דו"ח מבקר המדינה בנושא הקמה ועדה להכנון ולכניסה עבור מיטור אדומים שהוצגה למשרדנו.

כיוון שהנושא הוא בתחום סמכותכם נבקש התייחסותכם לאמור בסעיף זה ישירות למבקר המדינה, אגף ג' לביקורת משרדי ממשלה, פר א. דורזון, עם העתק אלינו.

לידיעתך מטאפי מבקר המדינה הנט סודיים עד לפירסומם ע"י המבקר.

כ ב ר כ ה,

ד. בירגר  
המשנה למנכ"ל

העתק פר א. דורזון, - מנן טמונה על אגף -  
אגף ג' לביקורת משרדי ממשלה  
פר י. קאוטמן - מכו"ח  
פר א. עטיה - מכו"ח

5. ועדת ההיגוי ביקשה הקמת ועדה לתכנון ולבנייה עבור מעלה-  
האדומים אולם הדבר לא נעשה; לפיכך תכניות המיתאר  
והתכניות המפורטות שהוכנו, לא אושרו בהליך המקובל לגבי  
תכניות כאלה, כפי שקובע החוק התקף באיזור ("חוק תכנון  
ערים, כפרים ובניינים (מס' 79") לשנת 1966) ו"הצו מדבר  
חוק תכנון ערים, כפרים ובניינים" (יהודה ושומרון) (מס'  
418) חשל"א-1971. אישור של ועדה לתכנון ולבנייה נחוץ גם  
לתכניות בנייה של מבנים למגורים באחר. ביוני 1976 ביקשה  
וועדת ההיגוי ממפקד האיזור את זירוז הקמת הוועדה מאחר  
והדבר חיוני להבטיח יתר תיאום בין הגורמים העוסקים  
באיזור, למניעת פעולות הנוגדות את התכניות הפיתוח הכוללות  
ויצירת עובדות מוגמרות בשטח.

447

י ר ו ש ל י מ

19.1.77

לכבוד  
מר שלמה בלקינד  
מנכ"ל החברה הכלכלית  
רחוב שרי ישראל 12  
י ר ו ש ל י מ

א.נ.ג.

הנדון: דו"ח מבקר המדינה - מישור אדומים

בדו"ח המבקר בנושא איזור התעשייה מעלה אדומים שהובא לידיעתכם צויין  
הצורך ברכי המיטה הוזיט עם גורמים שאחז מזמינים "צלם כבודות במישור-  
אדומים".

אנו מפגים את השומה לככם ומבקשים לפעול בהתאם באותן המקרים שבדו"ח  
המקורבבהם אח"ך וניהן לחתום על הוזיט.

מכבוד רב,

(-1) ז. בירגר

ז. בירגר  
המשנה למנכ"ל

העתק: מר א. עטיה - מטו"ח  
מר י. קאופמן - מטו"ח

י ר ו ש ל י ם

19.1.77

לכבוד  
מר שלמה בלקינד  
סנכ"ל החברה הכלכלית  
רחוב שרי ישראל 12  
י ר ו ש ל י ם

g.3.k

הנדון: דו"ח מבקר המדינה - מיזור אדומים

בדו"ח המבקר בנושא איזור המפטיה מעלה אדומים שהובא לידיעתכם צויין  
הצורך בדבר התייחסת ווזים עם בורטים האם מזמינים אצלם עבודה במיזור-  
אדומים.

אנו מפנים את השופת לככם ומבקשים למעול בהתאם באותן המקרים שבדו"ח  
המקרבבהם צאיך וניהן להתום על הוזים.

בכבוד רב,

ד. ז. גירגך

ד. בירגר  
המשנה למנכ"ל

העקז מר א. עטיה - מכו"ח  
מר י. קאוממן - מכו"ח

154

ירושלים

11.1.77

190

אלו המנהל הכללי

הנדון: השמל לאיזור התעשייה במישור אדומים

על מנת לאפשר אספקת השמל סדירה ובהיקף הדרוש למפעלים  
העומדים לקום השנה במישור אדומים ואלה שיקומו בעתיד,  
יש צורך בהקמת תחנת מיהוג קבועה. ההוצאה המוערכת  
לתחנה זו במתירים של היום כ-4 מליון ל"י.

מאחר שהתקציב לפיתוח איזור מישור אדומים יהיה דרוש  
השנה למטרות אחרות, השלמת תשתית ומכניס אני מציע  
לזמן דיון עם אגף התקציבים להקצאה ככום נסדר למטרה  
זו.

ב ב ר כ ה,

(=) ז. בירגר

ז. בירגר

המטנה למנכ"ל

התקן: מר. ה. הרן - המטונה על תקציבי הפיתוח

11.1.77

190

אלו המנהל הכללי

הנדון: חשמל לאיזור התעשייה במישור אדומים

על מנת לאפשר אספקת חשמל כדירה ובהיקף הדרוש למפעלים  
העומדים לקום השנה במישור אדומים ואלה שיקומו בעתיד,  
יש צורך בתקפת החנה מיהוב קבועה. ההוצאה המוערכת  
לחנה זו במחיריט של היום כ-4 מליון ל"י.

מאחר שהתקציב לפיתוח איזור מישור אדומים יהיה דרוש  
השנה למטרות אחרות, השלמת השתיה ומבנים אני מציע  
לזמן דיון עם אגף התקציבים להקצאת סכום נפרד למטרה  
. 11

ב כ ר כ ה,

11.1.77

ז. בירגר

המטרה למנכ"ל

התקן: מר. ה. הרץ - המטונה על הקצבתי הפיתוח



מדינת ישראל  
משרד המסחר והתעשייה  
י ר ו ס ל י מ  
תאריך: 31.12.76

מסמך:  
לשכת המשנה למנהל הכללי  
190 נתקבל ביום  
4-01-1977

אל: מיון

מ"ב מרשיכל מועדה ההיגוי למישור האזוריים  
מישיבה שהתקיימה ביום 13.12.76.

נא רשמו לפניכם כי הישיבה הבאה של הועדה התקיים  
בלשכתו של המשנה למנכ"ל, מר זאב בירגר ביום  
10.1.77 בשעה 09.30

ב ב ר כ ה,  
*[Signature]*  
א. עטיה  
יועץ למיתוח התעשייה בשטחים

משרד הראשי	
ירושלים 91000	רח' אגרון 30 ת"ד 299
משרדים מחוזיים	
ירושלים 91000	רח' קרן היסוד 38 ת"ד 299
תל-אביב 61140	רח' מזאה 76 ת"ד 14021
חיפה 31000	רח' העצמאות 82 ת"ד 1656
רשבע רח' הרצל 118	ת"ד 81
קבלת-תקול:	טל' 227241
בימים א'-ה' בין 9.00-12.30	טל' 38431
בימים ב' ו'ד' גם בין 14.30-16.00	טל' 614611
	טל' 640921
	טל' 39771

SECRET

Handwritten notes and markings, including a large 'S' and some illegible characters.

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

פרוסוקול

ועדה היגוי למישור אדומים  
מישיבה שקוימה ביום 13.12.76

ז. בירגר	- יו"ר הועדה, מסו"ח
א. עטיה	- מסו"ח
א. כרמון	- מסו"ח, קמ"ס חשמל
א. ישי	- משרד הבטחון
ג. בן אור	- משרד הפנים
ד. רוזנפלד	- ממ"י
א. שדה	- חברה אב-אל
ש. בלקינד	- חברה כלכלית

משקיף: יורם אדלר - נציג המהישרים

1. כללי - בלקינד מעורר שאלת חתימת חוזים עם דיירים ומעלה בקשת הועד כי החוזים ייחתמו עם הועד.

הוחלט: לא להענות לבקשה זו. החוזים ייחתמו ישירות עם כל יזם.

2. מצב העבודות - דווח על ידי א. שדה וש. בלקינד

א. עבודות מיס וכיוב - עבודה הקבלן חרות נמשכת עכשו במרץ לאחר הפסקה שהיתה בעבודה. צפויה להסתיים תוך כ-3 שבועות.

ב. חשמל - התשלום לחברה החשמל שולם ובידיהם עתה סכומים של כ-3/4 מליון ל"י כמקדמות ע"ח העבודה. הגיע ציוד חלקי לתחנת המיתוג וכן נסתיימה עבודה סיפוף הטרנספורמטור בחלקו. החיבור למחנה שהובטח עוד ל-8.12 טרם בוצע. כן טרם החלו בעבודות הקו מתחנת המיתוג לתוך איזור התעשייה.

הוחלט: 1. שדה יכין לבירגר תזכיר לטפולו בעזרה היועץ המשפטי במגמה להוציא מהשטח את חברת החשמל המזרחית.

2. כרמון ימשיך ללחץ על חברת החשמל לזרז טיפולם.

ג. סלפונים - טרם נענינו למניה למשרד התקשורת להקצבת קוים אחדים במקום הקוים שנמסרו על ידם למחנה המגורים.

הוחלט: שדה ימשיך ללחץ על משרד התקשורת שיקימן את שהבטיחו בעפ" ויקציבו עוד 24 קוים.

ד. מאגר המים - המכרז להקמת המאגר שימוקם בחוף מחנה המגורים, דבר שעוכב עד עתה הוצאתו יפורסם כנראה בעוד שבוע.

ה. נטיעת עצים בשטח - נחקלה הסכמה בע"פ של מאיר שמיר מהק.ק.ל. לנטוע עצים. יש להעביר לק.ק.ל את החכניות עם סימון איזור הנטיעה הרצויים. תסאר בעית החזקת העצים וכן בעית סילוק ערדי הבידואים מהשטח שעלולים לגרום נזקים.

הוחלט: 1. שדה יעביר החכניות בהקדם.

2. רוזנפלד יפעל במפקדת איו"ס על מנת שיפעילו הצו ויגרמו להוצאת הבידואים מהאזור שהוא ממילא אסור לכניסתם.

CHAPTER I

1. Introduction - This chapter discusses the general principles of the subject and the scope of the study. It also outlines the objectives and the structure of the book.

2. Historical Development - This section traces the evolution of the subject from its early beginnings to the present day. It highlights the contributions of various scholars and the changes in the field over time.

3. Methodology - This part describes the research methods used in the study, including data collection, analysis, and interpretation. It also discusses the limitations of the study.

CHAPTER II

1. Theoretical Framework - This section presents the theoretical models and concepts that underpin the study. It discusses the relationship between the different variables and the underlying mechanisms.

2. Empirical Evidence - This part provides a detailed analysis of the empirical data collected. It includes statistical tests, regression analysis, and other quantitative methods to support the findings.

3. Discussion - This section discusses the implications of the findings and compares them with the existing literature. It also addresses the limitations and suggests areas for further research.

4. Conclusion - This part summarizes the main findings of the study and provides a final assessment of the research. It also offers some practical recommendations based on the results.

5. References - This section lists the sources of information used in the study, including books, articles, and other scholarly works.

6. Appendix - This part contains supplementary material that is relevant to the study but too large to include in the main text. It may include data tables, charts, and other supporting documents.

7. Index - This section provides a systematic list of the key terms and concepts used in the study, along with their page numbers, to facilitate navigation and research.

8. Bibliography - This part lists the sources of information used in the study, including books, articles, and other scholarly works, in a standardized format.

9. Notes - This section contains additional information and observations related to the study, such as footnotes and endnotes.

10. Summary - This part provides a concise overview of the entire study, highlighting the key findings and conclusions.

1. בדיקות אקלימיות - הושלם דו"ח על המצב האקלימי שכולל פירוטים מלאים בד  
מטרי הרוחות, עוצמתם הסטטורטרורות על טינוליהם והלי  
באזור בשלבי עיבוד דו"ח המציתי שיופץ לכל משהכן כדי שיעזור בתכנון  
ובהתאמה למצב באזור.

הוחלט: להפעיל את התחנה למשך של שנה נוספת.

נציג המתישבים ביקש להקים תחנה נוספת ממזרח לאיזור. בלקינד ציין כי תחנה  
כגון זו לא דרושה לצורך איזור התעשייה.

הוחלט: אלהנן שי, יבוא בדברים עם שלטונות הצבא ויבקש הסתחפות בתחנה  
נוספת. שדה יבוא בדברים עם משרד הטכון. במידה ותובטח הסתחפור  
2 גופים אלה תובא הסאלה מחדש לדיון.

3. החזקת קו המים - דווח על ידי א. שדה וש. בלקינד

הודיעו כי סוכס עם מקורות שהיא תתחיל להחזיק הקו החל מ-1,12,76. אם כי  
על חשבון החברה הכלכלית. כן חטפל מקורות בגביית חובות השמוש עבור המים. מקורות טרם  
הסכימה לקבל הקו לבעלותה ולטיטולה כמו בכל מקום אחר בארץ.

בלקינד מבקש התערבות מסו"ה לשחרר את החברם מהוצאות החזקת הקו והעברת  
האחריות על מקורות כמו בכל מקום אחר בארץ.

הוחלט: לתת למקורות להתחיל ולהפעיל ההסדר שנקבע ולחזור לדרישה כי יועבר  
לאחריות מקורות ולהפעלת הקו על חשבונה בעוד כחדשיים.

4. כמויות מים והתשלום עבורם

בלקינד מפנה חשומת הלב כי כמויות המים שהוקצבו היו 50,000 קוב בלבד כאשר  
הצריכה עד נובמבר כבר הגיעה לכדי 110,000 קוב. מעלה החשש כי העיריה לא תסכים לתר  
מים מעבר לכמות שהוקצבה ובמידה וכן הרי יידרש תשלום גבוה יותר של שימוש חריג. גם  
מחיר המים מגיע ל-2.92 ל"י לקוב לעומת -1 ל"י לקוב באיזור פתוח אחרים.

כן מציינן כי הצטברו חובות בטעור של כ-300,000 ל"י עבור צריכת המים בעבר  
ויש לעשות פעולה מזרזה של גבייה והעברת תשלום לעיריה היות ויש חשש שהזרמת המים  
תופסק לחלוטין.

שדה השלים כי הוכנו עתה חשבונות לצריכת המים לכל חקופת העבר והדרישות  
יצאו בימים הקרובים. יהיה צורך להניע הצרכנים הגדולים לשלם מיד החובות. הזכיר  
פי היתה בעיה עם קבלן טעבר עבור הצבא "סייפל" במודד מים, שינה את הכמות בו  
ואח"כ פרק אותו בכלל.

הוחלט: 1. שדה יבקש את מקורות שיפנו לנציבות המים לקבל הגדלת  
הקצבת המים.

2. שדה יוציא החשבונות ויעבירם לגבייה באמצעות ובעזרת חברת  
מקורות.

3. אלהנן ישי יתערב במטרד הבטחון במידה והם לא יטלפו מיד  
את חשבון המים.

5. חפיסת טטח על ידי הצבא

בירגר מעלה את בעיה הטטח שנתפס על ידי הצבא מעבר לחטח שמוכס כי בו חמוקס  
היחידה במבנים זמניים. שדה מזכיר כי הצבא החל בהקמת מבני קבע וכשהעיר על כך גענה  
כי אין כוונה להחזקה זמנית בטטח - דבר שהוסכם עליו.

הוחלט: עטיה יעביר לאלהנן ישי כל הסיכומים הכהובים בנוסא כולל דווח  
על המצב בטטח ואלהנן יתערב ויסדר הנוסא עם שלטונות צה"ל.

6. הסתחפות הבטחון בקו מתח גבוה

בלקינד הזכיר כי מטרד הבטחון טרם העביר את חלקו בהתקנת קו המתח הגבוה,  
סכום של כמה עשרות אלפי לירות.

הוחלט: אלהנן ישי לקח על עצמו לגרום שהתשלום יבוצע בכל ההקדם.



7. הקמה מבני מלאכה

בלקינד דיווח כי מבנה המלאכה הראשון הוציא למעט פיתוח החצר והחשמל ו-2 האולמות הראשונים כבר נמסרו ליזמים. העיר כי החברה הכלכלית ויתרה על סכ"ד להולמות אלה עד למועד היבון החשמל, וזאת כדי לאזן ולו הלקיח את ההוצאות הצודקות ליש למפעליט.

כן דיווח כי מיד המסחר והתפעול הסכים להזמין מבנה חני (אם כי טרם עשה זאת) שחלק ממנו יוקצה לאותם יזמים שתוכננו להכנה למבנה הראשון והביעו נכונותם לדחות בנייתם למבנה חני, כאשר גם אטקס החשמל תוסדר.

טר בלקינד דווח כי החברה הכלכלית הזמינה מבנה חני חירום ויוקמד לריחוק יזמים רק לאחר שהמסדר המסחר והתפעול יזמין מבנה נוסף.

הבניה של המבניה החלה הפקר ייש להניה כי המבנים יהיו במתכונת המבנה הראשון יהיו מוכנים לאיכלוס בעוד כ-3 חודשים.

- החלט: (1) מקדמיט בברכה יח שפולה החברה הכלכלית.
- (2) עטיה ידאג להוצאת מכתב ההזמנה אל הבנין החני בכל ההקדם.

8. הקצאת קרקע לחברה הכלכלית

בלקינד מזכיר כי החברה הכלכלית קיבלה עד עתה המלצה להקצאת קרקע בגודל של 40 דונם בלבד ליש הקמה מבני המלאכה והמבנה הראשון לחני.

החלט: אליהו עטיה ידאג להוצאת המלצה מחוקנת לגבי כל המגרשים - מספרים 2-8, 12-18, 21-25, 30-32.

9. מאב מפעלים מחענינים

עטיה מדווח

(א) מפעל בנייתם  
כוכב בטו"ח כי יגידו חמניה מחוקנת וזו חומלק בפני מרכז ההקצות מיד עם האיזור יזמין מטו"ח בנין של 2,000 מ"ר מהחברה הכלכלית.

(ב) מפעל הקצאה  
מכתב האיזור של מרכז ההקצות בילבי המנה. מיד עם קבלתו יזמין מטו"ח את הבנין עבורם זיהיה בהיקף של כ-2,000 מ"ר.

(ג) מפעל הפולס  
חניה ערעור על החלטת מרכז ההקצות.

(ד) מפעל אהליאב  
כוכב כי יקבל מידיית כחצי בנין המלמנה חמניה וכן ליש העברת מחלקת ראשונה מהרצליה כן לשכור עבורם ישה בבנין המלמנה חמניה.

(ה) מפעל הע"ש  
כוכב כי החברה הכלכלית תהחיל בתכנון עבורם.

7. Exercises

1. Let  $f(x) = x^2 + 3x - 5$ . Find  $f(2)$ .

2. Let  $f(x) = x^2 + 3x - 5$ . Find  $f(-1)$ .

3. Let  $f(x) = x^2 + 3x - 5$ . Find  $f(0)$ .

4. Let  $f(x) = x^2 + 3x - 5$ . Find  $f(1)$ .

5. Let  $f(x) = x^2 + 3x - 5$ . Find  $f(3)$ .

8. Graphs

1. Graph the function  $f(x) = x^2 + 3x - 5$ .

2. Graph the function  $f(x) = x^2 + 3x - 5$ .

9. Applications

1. A ball is thrown upwards with an initial velocity of 30 ft/sec. The height  $s$  in feet after  $t$  seconds is given by  $s = 16t^2 + 30t$ . Find the height of the ball after 2 seconds.

2. A ball is thrown upwards with an initial velocity of 30 ft/sec. The height  $s$  in feet after  $t$  seconds is given by  $s = 16t^2 + 30t$ . Find the time it takes for the ball to reach a height of 100 feet.

3. A ball is thrown upwards with an initial velocity of 30 ft/sec. The height  $s$  in feet after  $t$  seconds is given by  $s = 16t^2 + 30t$ . Find the maximum height reached by the ball.

4. A ball is thrown upwards with an initial velocity of 30 ft/sec. The height  $s$  in feet after  $t$  seconds is given by  $s = 16t^2 + 30t$ . Find the time it takes for the ball to reach the ground.

5. A ball is thrown upwards with an initial velocity of 30 ft/sec. The height  $s$  in feet after  $t$  seconds is given by  $s = 16t^2 + 30t$ . Find the time it takes for the ball to reach a height of 50 feet.

6. A ball is thrown upwards with an initial velocity of 30 ft/sec. The height  $s$  in feet after  $t$  seconds is given by  $s = 16t^2 + 30t$ . Find the time it takes for the ball to reach a height of 75 feet.

7. A ball is thrown upwards with an initial velocity of 30 ft/sec. The height  $s$  in feet after  $t$  seconds is given by  $s = 16t^2 + 30t$ . Find the time it takes for the ball to reach a height of 100 feet.



10. רשות האתר  
בלקנינד מעורר נראה וצורך בהקמת רשות אתר שמטפל בכל הפעילות המתועברות כגון החזקה, נקיון, ירוחים וכו'.

הוחלט: הדיון בנוש' יקויים ביישוב האתר. לקרוא הדיון יחד לבחון מה נקבע על ידי הב"מ מכני העזיה לגבי מרכזי העזיה הארזים באתר.

11. ועדה הכנון

ג. בן-אור מזכיר כי טרם הוקמה ועדה מכנון ומציע לכן להרכיב צוות היממה כאילו כועדה מינה ללא בדיקת הסניחה הבניה.

הוחלט: להקים צוות בהרכב של הוזנעלד, בן-אור, ירה ובלקנינד שימטטו כועדה מינה לבדיקת ואישור הסניחה הבניה.

12. החנה דלק ומזנון

יורם זילר הוזר ומעורר נושא החנה הדלק ומזנון כי נכח ביום בד' דלין. אורח להקמת החנה על"י אגף הירוקה של מדרד הכטחון השליך עליו מנסחה בתכנוןהיו. יחד איתו יש פחה 2 פניות של יזמים הרוצים כל אחד להקים כבניסה לאזור מסודה.

- הוחלט: (1) ועדה התיגוי רואה מקום לחנה דלק + מסודה אחד בלבד.  
(2) הויתור יהובע זמנד מדי לצומח ויח' לבחון הזנתו, ודעה ייקחה על ידי ועדה המינה להכנון.  
(3) היום והנחה הוב' בהחום היידוה יח' לבחון התכנון והחשמה כולל כחירת היזם על ידי מדרד התיידוה והחברה לחנה מפעלי היידוה.  
(4) עליהו עסיה יעכיר כל המקוה בנוש' לחברה הכלכלית ודו' חפנה למסוד התיידוה לבדיקת המקוה.

היאיתה הבאה נקבעה ליום ב' 10.1.1977 בשעה 09.30 במידדו' אל מר דוב' היידו'.

=====

11. Introduction

The purpose of this study is to investigate the effects of the independent variable on the dependent variable. The study is designed to provide a comprehensive overview of the topic and to identify the key factors that influence the outcome.

12. Methodology

The research methodology employed in this study is a combination of qualitative and quantitative approaches. Data was collected through a series of interviews and surveys, and the results were analyzed using statistical methods to identify trends and correlations.

13. Results and Discussion

The findings of the study indicate that there is a significant positive correlation between the independent variable and the dependent variable. The results suggest that the independent variable has a strong influence on the outcome, and that this relationship is consistent across the different groups and conditions studied.

14. Conclusion

In conclusion, the study has demonstrated that the independent variable is a key factor in determining the outcome. The findings have important implications for the field and provide a solid foundation for further research in this area.

א. עטיה  
954  
24

ירושלים,

28.12.76

מא/4

התע"מ הכללי  
31-12-1976

אלו: מר ש. בלקינד - מנכ"ל החברה הכלכלית  
מר ח. הרץ - הממונה על הקציב המיתוח

הנדון: הקמת מפעל תע"ש במישור אדומים

מצ"ב העתק מכתבו של מר ז. ברקאי, עוזר מיוחד למנהל התע"ש  
מס' נכ/ג-716 מיום 23.12.76.

לידיעתכם.

בברכה,



א. עטיה

יועץ למיתוח התעשייה בשטחים



העתק: המנהל הכללי

מר ז. בירגר - המשנה למנכ"ל

31-15-1928

of 1. clear - noun 1928

( ה ע ת ק )

ה ח ע ש י ה    ה צ ב א י ת

הקריה, 23.12.76

נכ/3-ג-716

לכבוד  
מר א. עטיה  
יועץ לפיתוח החעשיה בשטחים  
מסו"ח  
ירושלים

א.ג.,

הנדון: הקמת מפעל תע"ש במישור אדומים

1. במענה על שאלתך, הריני להודיעך כי נציגינו נפגשו עם מר שלמה בלקינד מהחברה הכלכלית ומסרו לו הפרוגרמה שלנו.
2. מר בלקינד קבל על עצמו לחכנן את המפעל לפי צרכינו ומקוונני כי בזאת הוחל בקדום מעשי של הנושא.

בכבוד רב,  
(-)

ז. ברקאי  
עוזר מיוחד למנהל  
התע"ש



312

ס"ו טבה השל"ז  
5 בינואר 1977

אלו מר אליהו עטיה, יועץ לפיתוח התעשייה במסחים.

הנדון: הקמת קרית תעשייה במעלה אדומים.

הריני מליט בזה דו"ח הביקורת על הקמת קרית תעשייה  
במעלה אדומים.

אקסך לבדוק מיד את הנקודות הנרגעות למשרדנו עם מר שלמה  
בלקינו מנכ"ל החברה הכלכלית לירושלים, ולהכין בדחיפות  
את סיוטת התשובה.

ב ב ר כ ה ,

1977

ז. כירגור

המשנה למנהל הכללי.

התקן להיק 94

27/1/77

# מדינת ישראל

2262  
54

משרד המסחר והתעשייה  
ירושלים

תאריך 20.10.75

מספר 190

אל: מר ז. בירגר - המשנה למנכ"ל

הנדון: הקמת מבנים לתעשייה במישור אדומים

החברה הכלכלית לירושלים, העוסקת בפיתוח איזור התעשייה במישור אדומים פנתה למרכז ההשקעה בבקשה לאישור תכנית להקמת מבני תעשייה במישור אדומים על שטח של 20,000 מ"ר במעמד של מפעל מאושר. מרכז ההשקעה מבקש המלצתנו לאישור התכנית.

מהוך זה מבקשת החברה כי נזמין אצלה בניה 5,000 מ"ר מבנים כאשר סוג המבנים יקבע בהתאם איחור ובהתחשב בסוג התכניות שיאושרו להקמה באיזור.

בהתחשב בתכניות להקמת מפעלים שהוגשו לנו והנמצאות בתהליך אישור סופי אני ממליץ להיענות לפניית החברה ולהמליץ בפני מרכז ההשקעה על אישור התכנית במעמד של מפעל מאושר להקמת 20,000 מ"ר מבנים (כמפורט בתכנית). זכך להזמין כבר עתה בניה 5,000 מ"ר מבנים.

### פרוייקטים:

מלבד המפעל "לבטון דרון" של פפרמן והתע"ש שיקומו באיזור נבדקו במשרדנו ואושרו כבר עקרונות התכניות הבאות:

1. עפרונות ירושלים - הקמת שלוחה של המפעל הירושלמי בהשקעה של 1.750 מליון ל"י מלבד המבנה שאותו הוא מבקש לקבל בשכירות. לדברי היזם ידרש בשלב ראשון מבנה של 3,000 מ"ר.

2. הקטאה - מפעל לטיפול טרמי בהשקעה של 1.4 מליון ל"י ותעסוקה של 50 עובדים. למפעל ידרש מבנה של 5,000 מ"ר.

3. מפעל חדש לייצור מכשירים רפואיים בהשקעה של 7.5 מליון ל"י ותעסוקה של כ-60 עובדים, מרבית תוצרתו תוענה ליצוא.

4. סוסנאור - תעשיית טקסטיל: מפעל ירושלמי המבקש לעבור למישור אדומים ולהרחיב בהשקעה של כ-8.7 מליון ל"י ותעסוקה של כ-90 עובדים. חלק ניכר מתוצרתו תוענה ליצוא.

שני המפעלים הראשונים מבקשים מבנים בשכירות ואילו תכנית שני המפעלים האחרונים היא לבנות בניה עצמית.

בהתחשב בערך הזמן הדרוש להקמת מבנים וכדי שנוכל לקדם מימוש התכניות נוספות שהוגשו למשרדנו אני ממליץ שנזמין בשלב זה 5,000 מ"ר מבנים.

ב ב ר כ ה,  
א. עטיה

יועץ לפיתוח התעשייה בטמחים

1300-2-66-1  
ד"ר בירגר

קבלת יקחל:	טל' 227241	המשרד הראשי	ירושלים 91000 רח' אגרון 30 ת"ד 299
בימים א'-ה' בין 9.00-12.30	טל' 614611	משרדים מחוזיים	ירושלים 91000 רח' בנייהודה 3 ת"ד 299
בימים ב' וד' גם בין 14.30-16.00	טל' 40921	תל-אביב 61140 רח' מוא"ה 76 ת"ד 14021	חיפה 31000 רח' העצמאות 82 ת"ד 1656
	טל' 2367 (חט' המזון טל' 3545)	באר-שבע רח' הרצל 118 ת"ד 81	



DECLASSIFICATION

DECLASSIFIED BY: [illegible]

DATE: [illegible]

BY: [illegible]

CLASSIFICATION: [illegible]

DECLASSIFICATION AUTHORITY: [illegible]

DECLASSIFICATION CODE: [illegible]

1.

[illegible text]

[illegible text]

[illegible text]

2.

[illegible text]

[illegible text]

[illegible text]

[illegible text]

[illegible text]

[illegible text]

[illegible text]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

ירושלים, כ" חשירי השל"ו  
25.9.75

2673 /0015/לו

לכבוד  
מרכז החקירות  
רח"מ פ"ק 6  
קריח משה  
ירושלים.

א.נ.ג.

הנדון: הקמת מבני העשיה במישור אדומים בשטח של 20,000 מ"ר.

מצ"ב בקשתנו לאישור הכניה הקמה מבני העשיה במישור אדומים וכדברי מילואים  
בא מכתבנו זה.

כידוע פיתוח איזור החקיעה במישור אדומים נעשה על סמך החלטת ממשלת ישראל  
וחברתנו נחמנתה כאחראית לביצוע.

לאיזור העשיה זה הוענק מעמד של איזור פיתוח א", הסכומים המתאימים לביצוע  
עבודות החשתיים הוקצו במסגרת תקציב המדינה והמפעלים אשר יוכלו להתקם באיזור יהיו  
רק אלה אשר יאושרו על ידי משרד מס"ח ולפי החלטת ועדת המנכ"לים לעניני העוש השטחים.  
הנתונים אשר מופיעים בבקשתנו מתייחסים, איפוא, רק למבנים ואינם כוללים השקעות בתשתית.

מספר המענינים בהקמת מפעליהם באיזור הנו רב, אולם הנתונים שבבקשתנו מבוטטים על  
רשימה מצומצמת של מפעלים אשר לגביהם נחקלו החלטות עקרוניות בדבר זכאותם וכעוננים על  
הקריטריונים להיות ממוקמים במישור אדומים.

במבנים שיבנו בשטח של כ-20,000 מ"ר תתאפשר העסקתם של לפחות 500 פועלי ייצור  
אשר ברובם (בהחשב בסוג המפעלים שיוקמו בשלב ראשון) יהיו פועלים מקצועיים.

בשלב זה מבוצעות עבודות החשתיים לפי התוכנית שהותוותה והמצב בשטח מאפשר התחלת  
עבודות הבינוי כבר בשלב זה.

כמפורט בבקשה, הבנייה בשלב זה הנה להשכרה בלבד והמבנים יושכרו למפעלים שיוקמו  
כמקובל בחברתנו, דהיינו מתן חנאים מועדפים למפעלים שיאושרו לחקמה באזור בלוקחנו בחשבון  
את המענקים וההלוואות הניתנות לפרויקט הבניה כ"מפעל מאושר".

על מנח לאפשר למפעלים המעונינים ולנו לגשת לשלבי הביצוע עלינו לקבל בכל ההקדם  
אישור מנהלת מרכז החקיעות לחוכניהנו, ועל ספולכם הדחוף אנו מודים.

בכבוד רב  
ש. בלקינד  
מנהל כללי

העתק: מר א. עמיו, הממונה על החקיש בשטחים, מס"ח  
בנק לפיתוח החקיעה בישראל בע"מ.

חודי. תוכן בקשה זאת מיועד לשימוש של מינהלת מרכז ההשקעות בקשר לבדיקת  
הבקשה ולאישורה. המוסר תוכן בקשה זאת לאנשים בלתי חוסמים יתבע לדין.

לכבוד

מינהלת מרכז ההשקעות

רח' חלני המלכה 9, ת.ד. 455

ירושלים

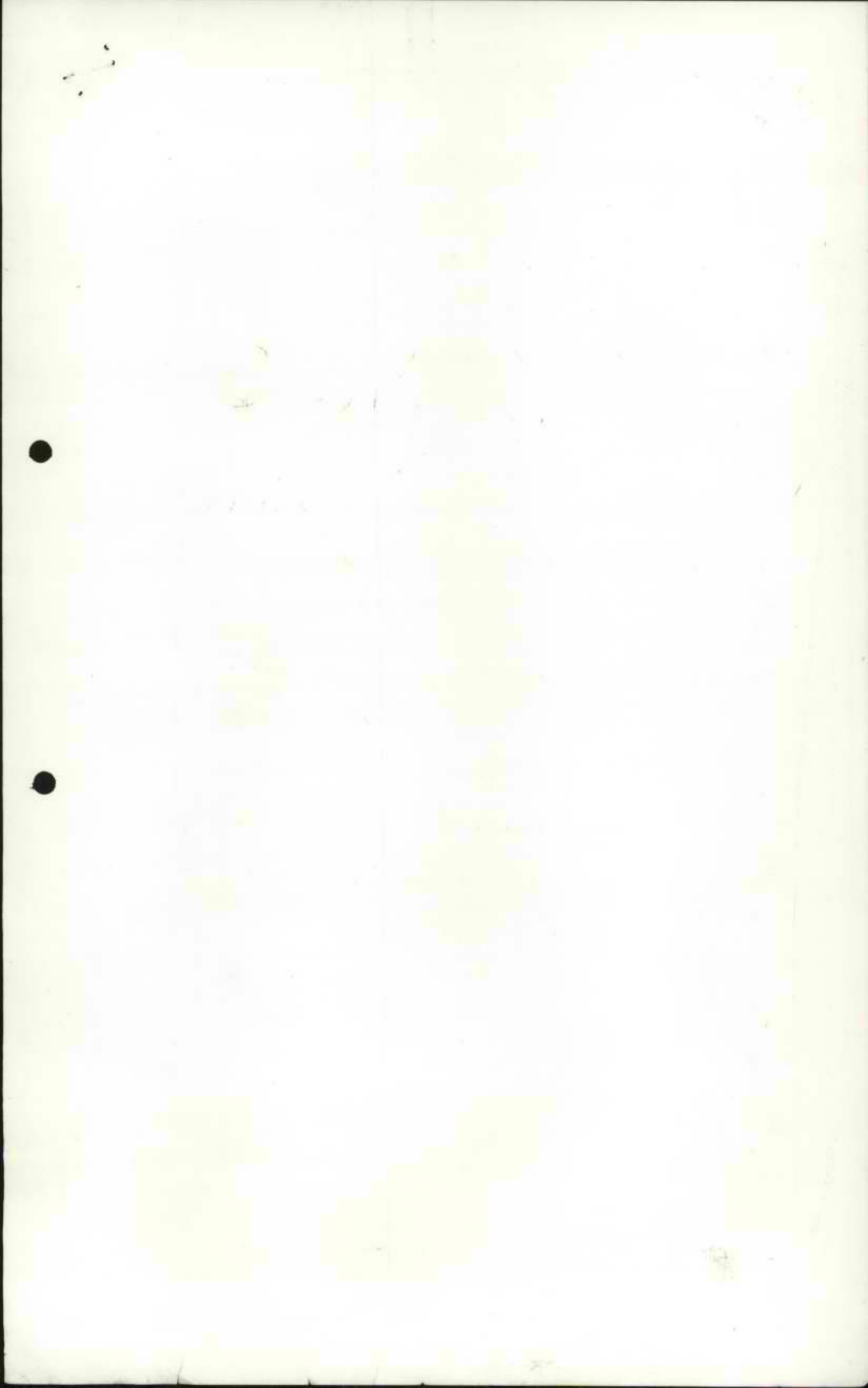
בקשה לאישור תכנית ל\*\* הקמת מבני העשייה במישור אדומים

\*

בהתאם לסעיף 17 לחוק לעידוד השקעות הון, תשי"ט 1959, הננו לבקש בזה אישור לתכנית המתוארת להלן:

שם המפעל	חברה כלכלית לירושלים בע"מ	תאריך התחלת ההשקעות התוצרת
כתובת מלאה של המפעל	מישור אדומים	מלפון
כתובת מלאה של המשרד	רח' שרי ישראל 12, ירושלים	מלפון 02/524207/8
מוצרים או שירותים עיקריים שינבעו מתכנית ההשקעות		
מבני העשייה להשכרה ו/או למכירה בהם ישוכנו מפעלים המוטלצים על ידי משרד מס"ת ומאזורים ע"י ועדה המנכלים		
תמצית תכנית ההשקעות ברכוש והון חוזר בל"י		תמצית תכנית המימון בל"י
קרקע ומבנים	25,000,000.-	סכום הלואה מבנק
ציוד	-	מענק לפי חוק לעידוד השקעות הון
הסכמי ידע ופטנטים	-	מימון עצמי
הרצה	-	מקורות אחרים
השקעות אחרות	-	סה"כ מימון
סה"כ תכנית ההשקעות	25,000,000.-	סה"כ שכבר הושקע מהתכנית החדשה עד ליום הגשת הבקשה
סה"כ תוספת מחזור צפויה מהתכנית		ביצוע התכנית יסתיים ביום שלוש שנים מיום האישור
סה"כ תוספת צפויה בהכנסות מיצוא כתוצאה מהתכנית		תאריך צפוי להשגת תפוקה מלאה
תוספת טובים צפויה מהתכנית		ארץ ניקור עיקרית של הציוד
מספר עובדים בשנה האחרונה		סה"כ השקעות קודמות ברכוש קבוע בלי התכנית החדשה
הכנסות נמו ממכירות או שירותים בשנה האחרונה		תאריכי בקשות קודמות לבנק
שנת יסוד של התאגיד 1948	שנת התחלת הייצור מהשקעות קודמות	האם המפעל הינו או היה מפעל מאושר האם התכנית מבוססת על מחקר שווקים
<input type="checkbox"/> כן	<input type="checkbox"/> כן	<input type="checkbox"/> לא <input type="checkbox"/> כן
שמות בעלי מניות עיקריים וכתובתם העסקית	שמות בנקים בהם הם או התאגיד מוכרים	
ראה רשימה - נספח א'		

\*\* נא לפרט: הקמת מפעל, הרחבת מפעל, השקעה בהון במסגרת ישראל, השקעה בהון במסגרת חוץ.  
הלואה במסגרת ישראל, הלואה במסגרת חוץ.  
אם תכנית המימון כוללת גם הלואה מבנק, נא לציין בקשה להלואה מאת  
ובהסתקם הלבנים להדפיס את כתובת הבנק.



# תוכן העניינים

תיאור תוכן החומר

דף מס'		
	דף שער . . . . .	1.
	תוכן העניינים . . . . .	2.
	תיאור תמציתי של מסרת ההשקעה . . . . .	3.
	מכירות בפועל בי'3 השנים האחרונות ותחזית להתפתחות הייצור עד לשנת ייצור מתוכנן שלא יצא בשלש השנים האחרונות ותחזית . . . . .	4.
	פירוט ההשקעה המתוכננת . . . . .	5.
	מקורות המימון להשקעה, פירוט המימון ע"י הון מניות נפרע נוסף . . . . .	6.
	פירוט כל ההוצאות הנוספות הדרושות, שמות ותמצית קורות חיים של צוות המפתח במפעל . . . . .	7.
	רשימת ציוד ומכונות . . . . .	8.
	תמצית מאזני החברה . . . . .	9.
	תמצית חשבונות רווח והפסד . . . . .	10.
	_____ . . . . .	11.
	_____ . . . . .	
	_____ . . . . .	
	_____ . . . . .	

\* נא לצרף חומר נוסף הנטרי להקל על בדיקת הבקשה עם צי"ד. נא לשים לב כי עבור בקשות לחלופת מבקש לפיתוח התעשייה בישראל כע"מ, קיימת רשימה נוספת של נספחים.

שם  
המבקש

דף  
מס'

1.1.1.1

תיאור תמציתי של מסרת ההשקעה

זמא לכלול תיאור של מצבי התכנית החדשה או של שירותיה, אם חדשים, אם מהווים חידוש טכנולוגי, את אופי הייצור, את היתרונות של הייצור או בשוק, את היתרונות בייצור בארץ, את הזדמנות למשק המדינה.

1. מטעם שיועד לפעולי תעשיה במישור ארומים הנו חיחיד המתאים להקמת מפעלי תעשיה גדולים הזקוקים לטחתי קרקע גדולים. כידוע מוסנציאל הקרקע המיועדה לתעשיה בירושלים עומה בעיקר עבור מפעלים גדולים הנו קטן ביותר.

(2) מפעלים המתאים מסוד הקלוגי לא ניתן להקים בירושלים מאחר ואזורי המבנים קרובים ולקחים אף מקימים את אזורי התעשיה הקיימים.

(3) לאזור תעשיה המדובר יהיו רשאים להכנס רק מפעלים אשר יאוסרו על ידי מס"מ ואשר זה ניתן רק לאחר אשר ועדת המנכ"לים לתעוש הטחתיים.

(4) המסרי המבנים שיבנו יהיו סטציפיים ומספר מהם יהיו מבנים רב הכליחיים המיועדים למפעלים אשר יוסנו במהלך הבניה לאזור זה ואשר אין להם דרישות ספציפיות.

(5) בשלב זה, כל המבנים שיבנו יהיו להשכרה בלבד וכל עוד לא השונה מדיניות הממשלה לא ימכרו המבנים. מחירי ההשכרה יהיו כמקובל באזור פיתוח א' על פנה לעודד יזמים להקים מפעלים באזור זה.

(7) להלן המפעלים הנמצאים בשלבי איזור סופיים: סו"ב (מפעל משומף עם מקינים במרח"ב) הכולה, הקטנה, בניטקס, הק"ס, כוסף מרכזי לשרות הבחון בשטח כולל של כ- 15,000 מ"ר ובנוסף 5000 מ"ר בניה רב הכליחית, סה"כ - 20,000 מ"ר.

פירוט הבשדות הנוספים שנוכל לתת, בנוסף לשיטבו רכוש תכנית ההשקעות. אגרת חוב ללא הגבלה במכוס.

שמות המוסתמים לחוס על הבקשה בשם התאגיד, כתובתם, ומספר הטלפון

חתימת החריטות  
  
 מנכ"ל תעשיית ארץ

אלמה בלקינד  
 זכיי ברק

תאריך  
 21/1/75

שם המבקש  
 חברה כלכלית לירושלים בע"מ

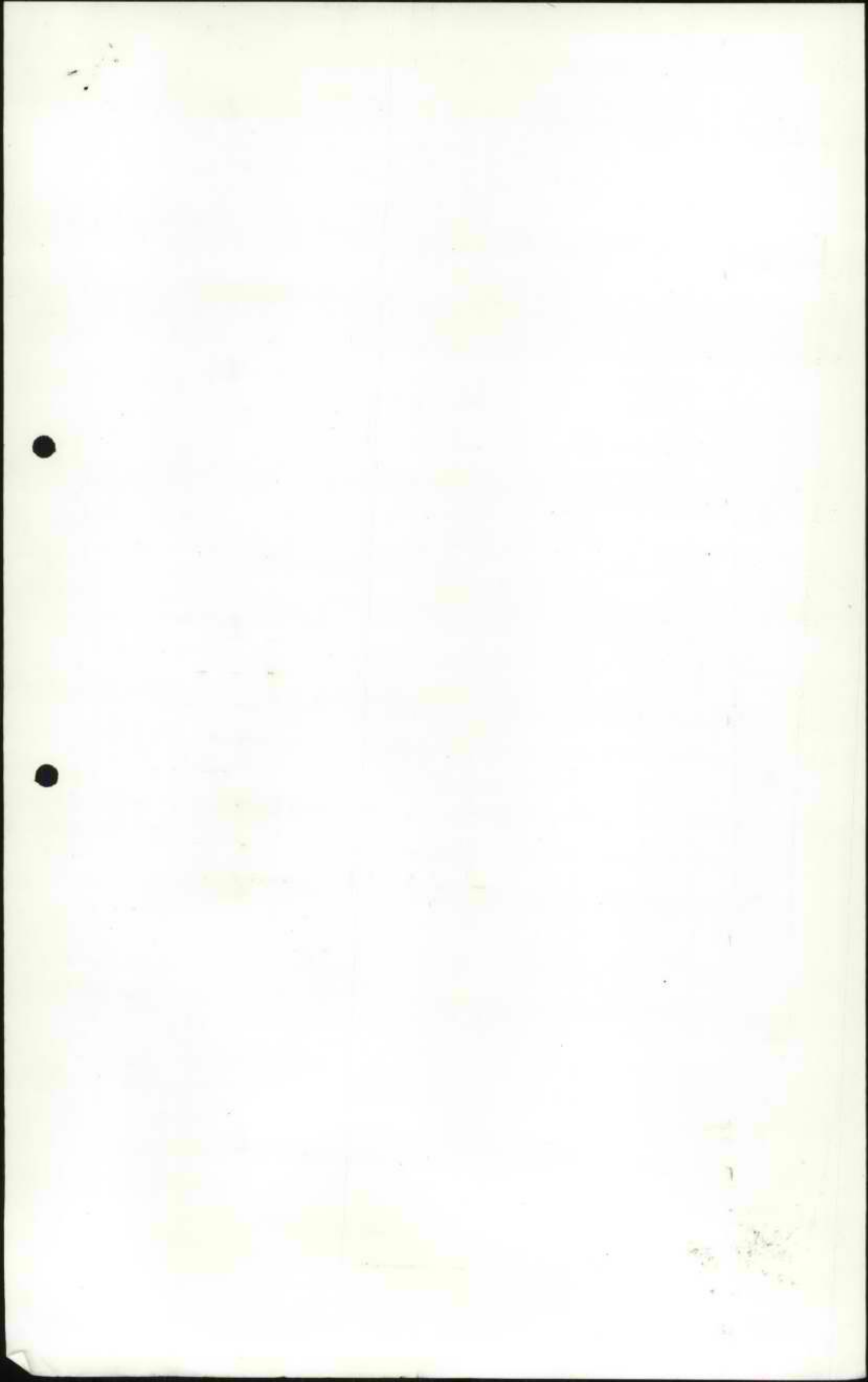
דף מס'  
 3

1.46/8









**פירוט ההשקעה המתוכננת**  
**א. השקעה קבועה**

כבר בוצע עד לתאריך הבקשה ליי	סה"כ בנ"י	יבוא CIF ב\$	קניית בערך בל"י כולל מסים	היעוד
			=	קרעט בשטח 50 דונם מ"ר
				פתוח קרקע
				ביזב, ניקה, מיט, מלפון וחשטל מחוץ למבנים מבנים, אינסטלציה טניסרית חשמלית בתוך המבנים:
			25,000,000.-	א. לייצור, בשטח 20,000 מ"ר
				ב. לאחסון, בשטח מ"ר
				ג. למסדרים, בשטח מ"ר
				ציד חדש מייצור שנה אחרונה
				ציד חדש שלא מייצור שנה אחרונה
				ציד משומש
				הובלה מקומית וביטוח
				התקנת ציד
				דיהוט וציד משרדי
				הסכמי ידע ופנסנים
				הוצאות הרצה
				משאיות כמות סה"כ טון
				תכנון (לפרט)
				הוצאות הקמה
			25,000,000.-	סה"כ השקעה קבועה

**ב. הון חוזר ברוטו**

לייצור בהיקף שלא		היעוד	הסכרים לאופן חישוב הסכומים
סכום	כסרי לס"י חדשים		
		חמרי גלם ואריות	
		חלקי חילוף	
		תוצרת גמורה	
		תוצרת בעיבוד	
		אשראי ללקוחות	
		סה"כ הון חוזר	
ההשקעה הכוללת			
דף מס'			שם המבקש



פירוט כל ההלוואות הנוספות הדרושות למימון התכנית החדשה

הערות האם כבר אושר, התקבל או דרג הסיפול	% ריבית	תקופת ההלוואה	ס כ ו ס		שם הטלחה וכתבתו (אם בחו"ל — באותיות לטיניות)
			מס' המסמך	מזת בס"ח	
					מענק לפי חוק לעידוד השקעות הון
				4,750,000.-	
				1,250,000.-	מענקים אחרים
			\$	6,000,000.-	סה"כ

שמות ותמצית קורות חיים של צוות המפתח במפעל  
 1. מנהל כללי; 2. מנהל ייצור; 3. מנהל שוק; 4. מנהל כספים;  
 עובדים נוספים לפי המקרה, כגון הימאי ראשי, מהנדס ראשי וכך

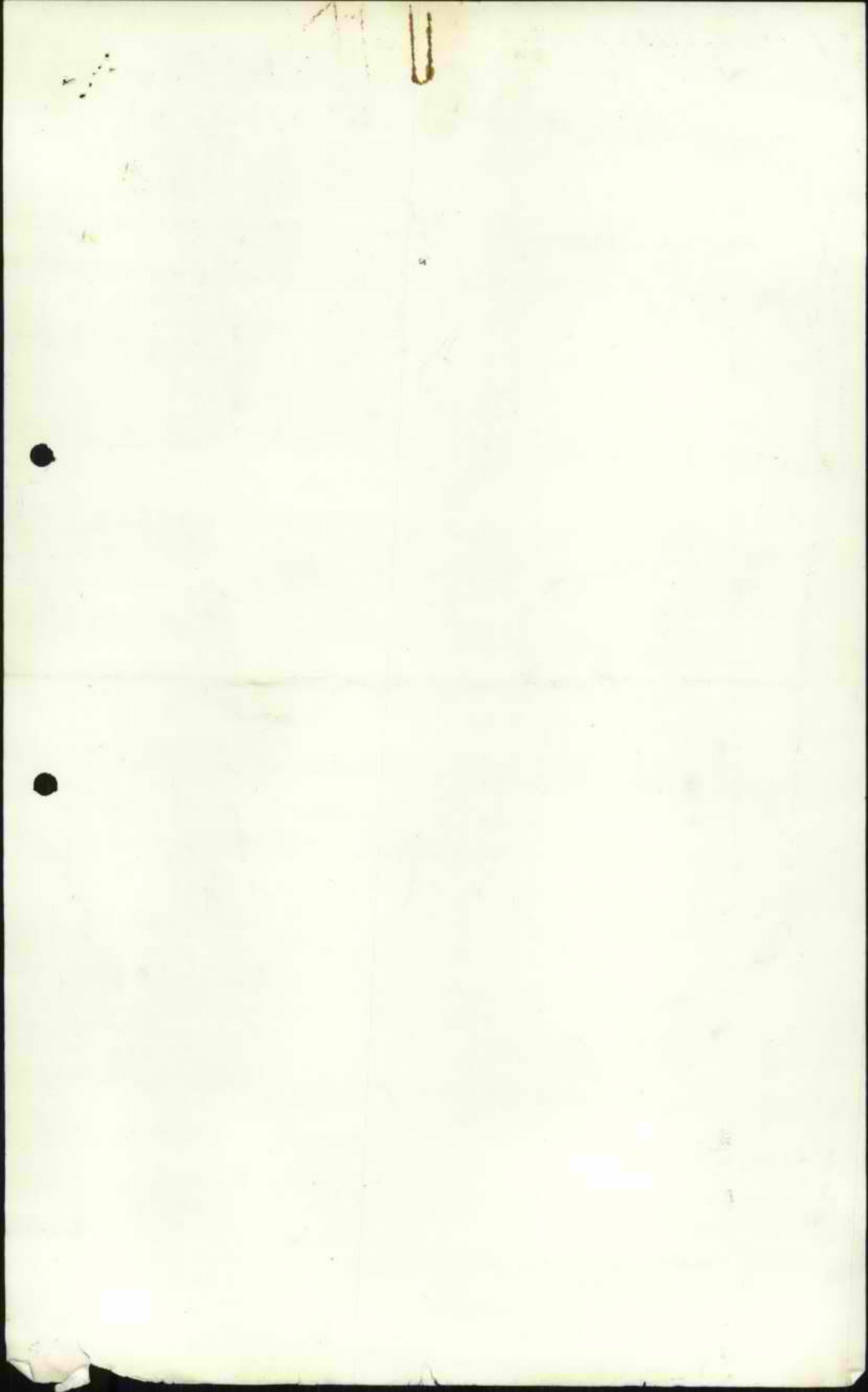
75

נא להשתמש בדף נוסף אם צריך

דף מס' 8

שם המבקש

01/2/71



תק 31  
54  
אגף החקציבים  
26.10.76

מבנה העשייה בקצרים

סיכום דיון בהשתתפות הייה: ש. שירן, ז. בירגר, ש. אבני, א. עטיה, מ. הייס  
א. ברונפלד, ה. קרופסקי, ש. שטר

מס"ח הציגה תכנית לבניית 4,000 מ"ר לעשייה בקצרים, בשטח שהוכשר ע"י  
משרד השיכון. המבנה מיועד למלאכה והעשייה זעירה. אומדן עלות הפרוייקט - 10  
מליון.

סוכם כדלקמן:

1. הפרוייקט מאושר להפעלה. יבוצע באמצעות חברת מבני העשייה, ויימסר לייזמי  
בחנאי השכרה.
2. החלק החקציבי במימון הפרוייקט יבוא כדלקמן:
  - סך 1.5 מליון ל"י ב-1976, כחוספת לחציב מס"ח.
  - סך 1.5 מליון ל"י ב-1977, במסגרת חציב המשרד.

רשם: שלמה שטר

*שלמה שטר*

העמק: לנוכחים:

- א. פובל, כאן
- י. זייצ'יק, כאן

לשכת המשנה למנהל הכללי  
נתקבל ביום  
5-11-1976

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

PHYSICS DEPARTMENT

REPORT OF THE COMMITTEE ON THE

PROGRESS OF THE DEPARTMENT

FOR THE YEAR 1954-55

CHICAGO, ILLINOIS  
MAY 1955



15131  
54  
✓

ירושלים, ט' בחשוון תשל"ז  
2.11.76

לכבוד  
מר מאיר שמיר  
הקרן הקיימת לישראל  
ירושלים

ג.ג.א

רצוני להתייחס לדיון שנערך בלשכתך בהתחמדות המסנה למנכ"ל משרדנו  
מר ז. בירגר ומר א. עטיה כקשר עם החשלוס לעבודות הקק"ל במעלה אדומים  
ע"י החברה הכלכלית.

כידוע לך נושא הטיפול במיטור אדומים הועבר למשרדנו ב-1.4.75 כאשר  
התקציבים שהוקצו למטרה זו הנם מוגבלים ביותר. דבר זה מחייב אותנו לשקול  
היטב סדר עדימויות בחובאות השונות כדי שנוכל להגיע למצב בו לא רק הוכשר  
השהיה אלא גם יוהל בהקמת מבנים לתעשייה שהם היוניים ביותר למתן דחימה  
ראשונה לחיפוש האיזור.

אין ספק כי פעולתכם הברוכה בהכשרת השטחים באיזור הרמה רבות לקידום  
הפרוייקט והכנתו לקליטה מעולי העטיה.

אני מודה לכם על גישתכם החיובית ומבקשכם בהתחשב בטגבלות התקציביות  
החמורות שהוטלו עלינו כדלקמן:

1. לומר על חובאות התקורה.
2. להעניק לנו הנחה כמי שאמם נוחגים במקרים אחרים בפרוייקטים חלוציים.
3. להכניס לחלק את יחרה המביע לכם עד שנה הקציב 1978.

מיד לאחר קבלת הטכנתם יסכמו אנשי החברה הכלכלית עם אנשיך את פרטי  
הטכומים המדויקים המביעים לכם ומוצדי העברתם לרשותכם.

בכבוד רב,

[ - ] ד"ר מ. מנדלבוים  
ד"ר מ. מנדלבוים

העתק: מר ז. בירגר - המסנה למנכ"ל  
מר א. עטיה - יועץ לעיתות התעשייה בטחחים  
מר ש. בלקינד - מנכ"ל החברה הכלכלית  
מר ג. ליברמן - חברת פרוייקט - רחוב סמיר 4, ה"א  
מר ח. הרן - המסנה על הקציב הסיחוח

קבלת תשלום  
מקבל ביום  
5-11-1976



42-18144

1947  
1948  
1949

1950  
1951  
1952  
1953  
1954  
1955  
1956  
1957  
1958  
1959  
1960  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1966  
1967  
1968  
1969  
1970  
1971  
1972  
1973  
1974  
1975  
1976  
1977  
1978  
1979  
1980  
1981  
1982  
1983  
1984  
1985  
1986  
1987  
1988  
1989  
1990  
1991  
1992  
1993  
1994  
1995  
1996  
1997  
1998  
1999  
2000  
2001  
2002  
2003  
2004  
2005  
2006  
2007  
2008  
2009  
2010  
2011  
2012  
2013  
2014  
2015  
2016  
2017  
2018  
2019  
2020  
2021  
2022  
2023  
2024  
2025

1-17-1950

1950  
1951  
1952  
1953  
1954  
1955  
1956  
1957  
1958  
1959  
1960  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1966  
1967  
1968  
1969  
1970  
1971  
1972  
1973  
1974  
1975  
1976  
1977  
1978  
1979  
1980  
1981  
1982  
1983  
1984  
1985  
1986  
1987  
1988  
1989  
1990  
1991  
1992  
1993  
1994  
1995  
1996  
1997  
1998  
1999  
2000  
2001  
2002  
2003  
2004  
2005  
2006  
2007  
2008  
2009  
2010  
2011  
2012  
2013  
2014  
2015  
2016  
2017  
2018  
2019  
2020  
2021  
2022  
2023  
2024  
2025

COPY העתק

54

ירושלים, כו' השון תשל"ז  
19.11.76

לז/471/4141

לכבוד  
מר א. שדה  
חב' אב-אל בע"מ  
רח' לוחמי הגיטאות 5  
ירושלים.

אברהם היקר,

הג'נרל מים - למיטור אדומים.

מכתבי אליך מ- 18.11.76 מס. לז/471/4131.

כחמשך למכתבי אליך מאתמול הריני מצרף לך בזה השבון נוסף של עיריית ירושלים בדבר כמות נוספת של 2266 קוב - גם כן להקופה יולי-אוגוסט ש.ז.

אני מתחיל לחשוש שהצריכה הגדולה הזו נובעת בין היתר משימוש יחידות צה"ל במים הזורמים בצנור שלנו וכראי לבדוק זאת עם גורמי צה"ל. במידה וכן הרי יש לדרוש כי ישלמו את הצריכה כולל הקודמת ובכל המקרים.

אנא שפולך הדהוף ביותר בנושא זה.

למחר לצייין כי הייבים להגיע לסיכום סופי עם מקורו בדבר העברת הצינור השותף אליהם.

בכבוד רב  
ש. בליקין  
מנהל כללי

העתק: מר ז. כירגור, משרד המסחר והתעשייה  
מר א. עטיה, משרד המסחר והתעשייה.

e

קוֹפִּי

תאריך: 12.11.77

מס' תיק: 111/77

מ.ר. 111/77  
מ.ר. 111/77  
מ.ר. 111/77

מ.ר. 111/77

מ.ר. 111/77 - מ.ר. 111/77  
מ.ר. 111/77 - מ.ר. 111/77

מ.ר. 111/77 - מ.ר. 111/77  
מ.ר. 111/77 - מ.ר. 111/77

מ.ר. 111/77 - מ.ר. 111/77  
מ.ר. 111/77 - מ.ר. 111/77

מ.ר. 111/77 - מ.ר. 111/77

מ.ר. 111/77 - מ.ר. 111/77  
מ.ר. 111/77 - מ.ר. 111/77

מ.ר. 111/77

מ.ר. 111/77

מ.ר. 111/77

מ.ר. 111/77 - מ.ר. 111/77  
מ.ר. 111/77 - מ.ר. 111/77

מדינת ישראל

אל מר זלמן בן יצחק

מאת

דחוף

רגיל

טיפול נוסף

תשובה לפונה

לשיחה אתי

חיובית

להערותיך

שלילית

לבירור והודיעני

שהענין בטיפול

לדיעתך

בחתימתי

מזכירה/תיקון

פעולה

לצרף התכתבות/תיק

לעיוןך/ולהחזרה

לחייך

לאישורך/לחתימתך

לטיפול חוזר ביום.....

לסיום הטיפול

מוחזר כבקשתך

לתשלום

הסברים נוספים

הנ"ל "8.11.76



חתימה

התאריך

2636/0

הוראת טיפול במסמך

מדף 1315

# מדינת ישראל

משרד המסחר והתעשייה  
ירושלים

תאריך: 8.11.76

מספר: 190

אלו: מר שלום בוכר

ישיבה ועדה ההיגוי שנקבעה ליום 22.11.76  
נדחיה ליום 29.11.76 בשעה 09.30.

הישיבה תקיים בלשכת המשנה למנכ"ל מסחר ותעשייה  
בירושלים.

ב ב ר כ ה ,

*א. עטיה*

א. עטיה

יועץ לפיתוח התעשייה בשטחים



המשרד הראשי

ירושלים 91000 רח' אגרון 30 ת"ד 299

משרדים מחוזיים

ירושלים 91000 רח' בנייהודה 3 ת"ד 299

תל-אביב 61140 רח' מזא"ה 76 ת"ד 14021

חיפה 31000 רח' העצמאות 82 ת"ד 1656

באר-שבע רח' הרצל 118 ת"ד 81

טל' 227241 קבלת-קהל:

בימים א'-ה' בין 9.00-12.30

בימים ב' ו-ד' גם בין 14.30-16.00

טל' 614611

טל' 40921

טל' 79771

SECRET

UNITED STATES DEPARTMENT OF THE ARMY  
OFFICE OF THE CHIEF OF STAFF

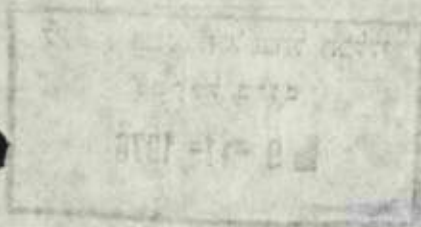
DATE: 25.11.55

TO: OCS

FROM: \_\_\_\_\_

RE: 25.11.55 Army Staff Report on the  
Army's 25.11.55 Report on the

Army's 25.11.55 Report on the  
Army's 25.11.55 Report on the



SECRET

DATE: 25.11.55

TO: OCS

UNITED STATES DEPARTMENT OF THE ARMY  
OFFICE OF THE CHIEF OF STAFF  
DATE: 25.11.55  
TO: OCS  
FROM: \_\_\_\_\_

UNITED STATES DEPARTMENT OF THE ARMY  
OFFICE OF THE CHIEF OF STAFF  
DATE: 25.11.55  
TO: OCS  
FROM: \_\_\_\_\_

UNITED STATES DEPARTMENT OF THE ARMY  
OFFICE OF THE CHIEF OF STAFF  
DATE: 25.11.55  
TO: OCS  
FROM: \_\_\_\_\_

054

# מדינת ישראל

משרד המסחר והתעשייה  
ירושלים

תאריך: 15.11.76

מספר: 190

לשכת המידע ליונהל המללי  
נתקבל ביום  
17-11-1976

אל: ד"ר אבנר בייגלר

מז"ב עמוד 3 מפרטיכל ועדה היגוי מעלה אדומים  
מיום 4.5.76 שלא צורף בזמנו.

ב ב ר כ ה  
*[Handwritten signature]*

א. עטיה  
יועץ לפיתוח התעשייה בשטחים

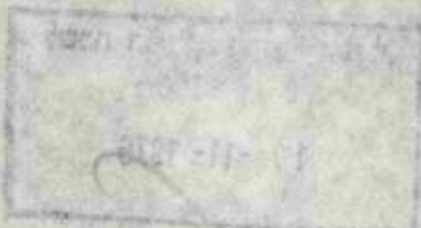
קבלת-קוחל:		המשרד הראשי	
בימים א'-ה' בין 9.00-12.30	טל' 227241	רח' אגרון 30 ת"ד 299	ירושלים 91000
בימים ב' ו'ד' גם בין 14.30-16.00	טל' 614611	רח' בנייהודה 3 ת"ד 299	מחוזים 91000
	טל' 40921	רח' מוא"ה 76 ת"ד 14021	תל-אביב 61140
	טל' 2387 (חט' המזון טל' 3545)	רח' העצמאות 82 ת"ד 1656	חיפה 31000
		רח' הרצל 118 ת"ד 81	באר-שבע

STREET ADDRESS AND PHONE NUMBER  
required

DATE: 07.11.21

NAME: OEF

NO: \_\_\_\_\_



THESE ARE THE DETAILS OF THE MEMBER'S ADDRESS AND CONTACT INFORMATION.

MEMBER'S NAME

NO. OF

MEMBERSHIP

MEMBER'S ADDRESS AND CONTACT INFORMATION  
MEMBER'S ADDRESS AND CONTACT INFORMATION  
MEMBER'S ADDRESS AND CONTACT INFORMATION  
MEMBER'S ADDRESS AND CONTACT INFORMATION  
MEMBER'S ADDRESS AND CONTACT INFORMATION

MEMBER'S NAME  
MEMBER'S ADDRESS AND CONTACT INFORMATION  
MEMBER'S ADDRESS AND CONTACT INFORMATION  
MEMBER'S ADDRESS AND CONTACT INFORMATION  
MEMBER'S ADDRESS AND CONTACT INFORMATION

MEMBER'S NAME  
MEMBER'S ADDRESS AND CONTACT INFORMATION  
MEMBER'S ADDRESS AND CONTACT INFORMATION  
MEMBER'S ADDRESS AND CONTACT INFORMATION  
MEMBER'S ADDRESS AND CONTACT INFORMATION



הוצגו הסעיפים כדלקמן :

<u>תקציב שנדרש</u>	<u>תקציב מאושר</u>	<u>סעיף תקציבי</u>
1,300,000	1,100,000	1. מאגר מים
2,450,000	1,450,000	2. עבודות חשמל
1,750,000	1,550,000	3. עבודות ביוב
<u>500,000</u>	<u>---</u>	4. שונות
<u>6,000,000</u>	<u>4,100,000</u>	ס ה " כ :

ה ו ח ל ט : לאחר הוצאת המכרזים לביצוע מאגר המים ועבודות הביוב - כאשר נדע את היקף ההשקעה לביצוע ומשך הזמן הנדרש, ובאם יסתבר כי יש צורך בתקציב נוסף לביצוע פרויקטים אלה, יובא הנושא לדיון חוזר בפני הועדה.

מצב הועניינות מפעלים :

8.

א. עטיה: מדווח - פפרמן וטוטנאור הודיעו כי חזרו בהם מתוכנית הקמת המפעלים.

מפעל "הקסאה" - קיבל מעמד של "מפעל מוכר", ערער על-כך והודיע כי לא יעבור, אלא אם יקבל מעמד של "מפעל מאושר". הם יהיו בחודש מאי באירופה לבדוק אפשרות הייצוא, כדי שתהיה הצדקה לתת לוט מעמד של "מפעל מאושר".

מפעל "הפולט" - הומלץ ע"י החטיבה המקצועית, והנושא מצוי בספול מרכז ההשקעות.

מפעל "עדן פלסט" - ייצור סרטי הדבקה, מעוניין במגרש לבניה עצמית. היה אתם סיור, והם הסכימו חיובית לקבל את מגרש מס' 25.

מפעל תע"ש - היות ובתקציב אושרה הבניה עבור תע"ש - הרי שאין כל מניעה להוצאת ההזמנה לבניה.

מפעל מכשירי האזנה - יש התעניינות למפעל המייצר מכשירי האזנה אלקטרוניים ואולפנים להפקת סרטים. התוכנית נראית בשלב זה כבלתי-ריאלית.

שואל מה מצב בקשת מפעל בניטכס - המייצר חלקי חגור וכיסויים לרכב צבאי, המצוי כיום ביהוד ומבקש לעבור למישור האדומים?

יצחק גל:

יבדוק מצב בקשת בניטכס ויביא לדיון בהקדם.

א. עטיה:

1. א. עטיה ידאג לכך שהדיון ב-מ. ההטקות בבקשת "הפולט" יקויים ויסוכסם חיובית בכל ההקדם.

מחליטים:

2. מאשרים הקצאת מגרש מס' 25 ל"עדן פלסט".

3. א. עטיה ידאג להוצאת הזמנת הקמת הבנין עבור תע"ש. והבניה תעשה במסגרת ה-20,000 ממ"ר שבוקשו כבניה למפעלים מאושרים.

כך הימטר על-כך הודעה לתע"ש כדי שיקדמו התכנון שלהם לקראת ביצוע.

