

מס' תיק

משרד הפנים

מדינת ישראל

גנזך המדינה

שאלון

הגלה קבלת חוקי

תוכנית קרקע

כ"א

האגף והקטע

פפ"א

מ:

5/04

עד:

מס' תיק מקורי

6/25



שם תיק: שומרון בניה בלתי חוקית, תוכניות בניה, כללי, תלונות ובקשות

גל-6/60458

מזהה פיו

מזהה פריט 00005

תאריך הדפסה 21/08/2018

כתובת 3-306-6-12-1

מחלקה

למנהל הטיול

יו"ר מחלק ו-2

מדינת ישראל
משרד הפנים
לשכת הממונה ביהודה ושומרון

ג' בסיון התשס"ד
23 במאי 2004
ימ 588-2004
תיק 6106 שומרון(חרמש)

אל: מר שלמה מושקוביץ, מתכנן אזור יהודה ושומרון, בית אל

שלום וברכה,

הנדון: תלונות על עבודות עפר בלתי חוקיות בישוב חרמש (שומרון).

אני מעביר אליך בזה תלונה בדבר עבודות עפר בלתי חוקיות, המתבצעות בישוב חרמש אשר במועצה האזורית שומרון.

אודה על טיפולך המסור ומענה ישיר לפונים עם העתק לגבי עפרה ברכה, ממונה מחלקה למעקב וביקורת פנימית במשרד הפנים.

בכבוד רב,



אבנר כהן

מרכז תקציבים ביהודה ושומרון

העתק:

גבי עופרה ברכה - ממונה מחלקה מעקב וביקורת

מדינת ישראל
משרד הפנים
האגף לביקורת ברשויות המקומיות

המחלקה למעקב וביקורת פנימית
ירושלים, י"ג אייר, תשס"ד
04 מאי 2004
סימונו: פצ(798) 04-301
אנא ציינו מס' סימונו בתשובתכם



אל: עו"ד מתי חותה, הממונה על מחוז יהודה ושומרון

שלום רב,

הנדון: ועד מקומי חרמש – מועצה אזורית שומרון

מצ"ב תכתובת בנושא שבנדון.

אודה לעדכון בהליך הטיפול שנעשה.

בברכה,

עפרה ברכה

ממונה מחלקה למעקב וביקורת פנימית

העתקים: מר דני רייף, מנהל האגף לביקורת והממונה על החשבונות
תיק מעקב

כתובת: משרד הפנים, האגף לביקורת ברשויות המקומיות, ת.ד. 1091 ירושלים
טלפון: 02-6293319 פקס: 02-6293336

מדינת ישראל
משרד הפנים
לשכת הממונה ביהודה ושומרון

י"ב באב התשס"ג
10 באוגוסט 2003
תיק: 61325/שומרון
(חרמש)
מס': 669-03

לכבוד
בנצי ליברמן
ראש המועצה האזורית
שומרון

שלום וברכה,

הנדון: עברות בניה ומינהל לא תקין בועד המקומי חרמש - תזכורת שניה

ביום 30.4.03 פניתי אליך כדלקמן:

"למצורף:

לכאורה – תלונה חמורה מאוד!

האם הועדה המקומית לתכנון ובניה לא התערבה בנעשה?

האם המועצה בדקה את תקינות החלטת הועד?

אודה להתייחסותך הדחופה."

למרות שביקשתי את התייחסותך הדחופה ושליחת תזכורת, עד היום לא הגיעה אלי התייחסות שלכם.

בכבוד רב,

בנימין ריקרדו
הממונה ביהודה ושומרון

משרד הפנים חאגף לביקורת ברשויות המקומיות
12.08.2003
נתקבל
1565 סימנו

העתק: מרדכי מרדכי, המנכ"ל
איילת כהן, רכזת המחלקה לפניות הציבור (שלך: קדם את פלסמן 1268)
דני רייף, מנהל חאגף לביקורת בר"מ
ת.ת. 10.9.03

טלפון: 02-5362135 פקס: 02-5362137
דואר אלקטרוני: vosh-memunem@moin.gov.il

רחוב התאנה 2 גבעת זאב 90917 ת.ד. 915
אתר המשרד: www.pnim.gov.il

משרד הפנים

קדם את פלדמן, עורכי דין - וואלטריון

KEDEM & FELDMANN, ADVOCATE & NOTARY

רח' הרצל 16, חיפה 33 121
P.O.B Haifa 4153 31 041

טלפון: 04-8669467 Tel: 04-8678190 פקס: 04-8678190

Joseph Feldmann, Advocate & Notary

Marcel Kedem, Advocate

יוסף פלדמן, עורך דין ונוטריון

מרצל קדם, עורך דין

Date:	11/04/03 האריך:
Ref. No:	6707/9-287 מספרנו:

ד ש ו מ
כלי לבגוש נובות

לכבוד
מר רוד קישק כוז
מנהל יחידת הפיקוח אירש
המינהל האזרחי אירש

ת.ד. 15
בית - אל 63 190

א.א.

בשם מרשי, מר איתן הלפרין וחברת הרמש תעשיות איתן בע"מ, הוגי לפנות אליך כדלקמן:

כפי שנמסר לי ע"י מרשי הנ"ל, בישוב הרמש, בוועדום היקו הכחול של תוכנית המתאר ומחצבה לו. מבצע קבלן פרטי, בשם חיים מנגד מחיפה, יחד עם שותף בשם אמיר מחברת "אמירים" מנתניה, באמצעות ציוד שלהם וציוד שכור ממושה בן רחמים וא.ד. עיון חרש חברה לעבודות עפר בע"מ, החל מיום 31.3.03, עבודות עפר בדיוק גדול, המשנות פט הקרקע ואת הטופוגרפיה העכעית באופן משמעותי, שיש בהן כדי לפגוע פגיעה בלתי הפיכה בטוף ובמטרות הטבעות שלו.

מדובר בהוצאת חומר (אבן) ע"י גוף פרטי בניגוד לחוק, בקצב של כשש משאיות לשעה בתקופה בלתי מוגדרת. לדברי עובדי הקבלן, המתועדים, הרצאו עד כה מהשטח בשלוש מאות משאיות מלאות בחומר, כאשר כל זה נעשה תוך פגיעה קשה באיכות החיים של ועשבי הישוב, ע"י רעש פטשלי חציבת, אבק וסליבת, הנובע מתנועת משאיות כבדות עמוסות אבן וידמפרים נכלי רכב כבדים במיוחד הרשאים לנוע בתחומי מחצבה בלבד בתוך הישוב ומחצבה לו, אשר בטוף לכל הנזקים הנ"ל, גם הורסים את תשתיות הכבישים.

משיחות, שנהל מרשי עם חיילים במחסום באקה אלשרקיה, מתברר שמשאיות האבן הוגבהו מהוות סכנה ביטחונית של ממש, ובטוף, התברר לחיילים, תוך כוז חקירת הנזקים, כי הם

משרד הפנים

קדם את פלדמן, אופכי דין ונוטריון

KEDEM & FELDMANN, ADVOCATE & NOTARY

ת.ד. 4153 חיפה 31 041 P.O.B 4153 Haifa

טלפון: 04-8669467 Tel: פקס: 04-8678190 Fax:

Joseph Feldmann, Advocate & Notary

Marcel Kedem, Advocate

יוסף פלדמן, עורך דין ונוטריון

מרצל קדם, עורך דין

Date: 11/04/03 האריך:

Ref. No:	6718/9-2871	מספרנו:
----------	-------------	---------

בוד
משרד הפנים
דיוחידה לפניות הציבור
רח' הלל 24
ירושלים 94 581

ג.א.

הגני טמציא לך רגיב את העתק תלונתם של מרשי הניל איתן הלפרין וחברת הרמש
תעשיות איתן בע"מ, המדברת בעד עצמה.

אבקשך לפעול, במסגרת סמכויותך, על מנת לעצור את הפועלים בנעוד לחוק, כמסוכר
בתלונה הנ"ל.

נכבוד רב,
מ. קדם, שיד

מק/מג

21
(לא לוגישרה)

פרוטוקול

של ישיבות ועד ההנהלה מיום 23/3/03

(חשם הרשמי: המלא והמדויק)

חבלה

שם האגודה

בית דין חבלה

כתובת האגודה

מספר חברי ועד ההנהלה

משותפים בישיבה חברי ועד ההנהלה הבאים:

1. אגודת חבלה
2. יו"ר ועד חבלה
3. כנאית חבלה
4. שמעון דניאל
5. ...
6. ...
7. ...
8. ...
9. ...

1. אילנה חבלה 2003
2. ...
3. ...

סדר/חיים:

דיונים והחלטות:
והחלטות בלבד

הישיבה נערכה ביום 23/3/03 בשעה 18:00 בבית דין חבלה. נכחו: אגודת חבלה, יו"ר ועד חבלה, כנאית חבלה, שמעון דניאל, אילנה חבלה, ...

הישיבה נפתחה בשירה וברחוקה. הנושא לדיון היה: ...

היועץ המשפטי של האגודה, ...

החלטות הישיבה: ...

חתימה: ...
חתימה: ...
חתימה: ...

יום לשלם לאנשי ביטחון ולשומרים אורחים בגדר הכיסו, כפי שיאפשרו-להם לעבור עם
גבן הגלגלה.

ביום 23.5.03 התקיימה ישיבת חברי ועד ההנהלה של הישוב שהרכבו כלל את היה אבי
חכמת, ירון מזרחי ואירנה כרמיפנוכ.

בישיבה זו הוחלט בין השאר כי:

"הישוב סיכם עם חב' חיים ומושה מנגד בע"מ על
ניקיון השטח ההיקפי של הישוב ולא תמורה
בעבור סילוק האבן ועבודות תשתית בישוב".

ר את סעיף 3 מפרוטוקול הישיבה, אשר העתקו מצ"ב.

החלטה זו מצביעה על כך שעבודות העפר נעשות באישורו של הועד, ללא חתם בדיון
במסווה של "עבודות ניקיון". הועד המקומי, הפועל על פי צו המועצות האזוריות, חויב לקבל אישור
המועצה האזורית לפעולותיו, במיוחד כאשר מדובר בעבודות תשתית. לפיכך, יש לראות באשור
הועד המקומי החלטה בלתי חוקית.

יחרה מנן. ההחלטה הנ"ל לא פרטה על איזה עבודות תשתית מדובר ומדוע הן נמסרו לקבלן
ללא מכרז, במחויב עפ"י החוק. מועד ההחלטה - ארבעה ימים לפני בחירות חדשות - מעיד בעליל, כי
חברי ועד ההנהלה יסדרו לעצמם עסקה, לקראת תום בחונתם. ברור, כי אין לקבל את ההסבר
שמדובר בנקיון השטח ההיקפי וכל כולו בא על מנת לשמש כסות עיניים לעסקה האמיתית שטרקמה
בין חברי הועד לבין הקבלן המבצע.

יורד ועד ישוב חרמש, מר רוני מזרחי, הוא עובד המועצה וחבר במליאת המועצה האזורית
שומרון. האמור לעיל מצביע לכאורה על שמוש לרעה בחפיקו, אין לנקות, כמובן, את שאר חברי
הועד אשר לא הפעילו את סמכותם ולא מנעו גטיבת אבן מהישוב ומחוצה לו. יש לבדוק את
הקשרים בין יורד הועד וחבריו לבין מר אבי חכמת שהיה חבר האגודה ועזב את הישוב והוא משמש
כיום כמנהל עבודה בחברת "אמירים" הנ"ל, אך דאג לסדר, לחברה בה הוא עובד, את העסקה, כשם
שדאג, כעולה מן האמור בסעיף 2 לפרוטוקול, לסדר לעצמו פטור מתשלום מסים, מים וחשמל בגין
יחידת הדין שבבעלותו והקצאת בישוב.

תהליך קבלת החלטות הנוגעות לאלה המחליטים אותן הנו פגום ופטול זרק בשל סיבה יש
לפטול את ההחלטות שפורטו בפרוטוקול הנ"ל.

מיד עם תחילת העבודות הנ"ל, הוכאה שבדה זו ליריעת יורד מועצת תכנן עליונה, ראש
המועצה, מנהלת המחלקה לתכנן ובנייה במוא"ז ולמפקח על הקרקעות ביישובים מטעם המוא"ז
לצד, עד עצם היום הזה, איש מהם לא הפעיל את סמכותו ולא מנע את המשך עבודה.

שתיקת הרשויות הנוגעות בדבר, מגבירה את פעילותם של המעורבים ומעצימה את היקף
העבירה. כנצור, במקרים מעין אלה, שתיקה זו מגדילה את תאבתם של אלה האחרונים וכפי שנמסר.

ע"י מרשי, מתכוון הקבלן להציב מגרסה נכונה בסמוך לגדר היישוב, וליגנוב אנך מכל השטח הקרוב לו. תוך חפיכת האתר "לנהצבה" ועד להגעת משמירה עמודה של התושבים ושל צה"ל לידועתך, היום 10.4.03. במסגרת ההכנות להצבת המגרסה, נפרצה גדר היישוב כדי לאפשר לרמפר לעלות לאתר ולהכין תשתית להצבת המגרסה.

בעוד שתלונתו של מרשי, מר איתן הלפרין, נובעת מעצם מגריו כישוב, ע"י משפחתו, החשש לשלומם ולפגיעה באיכות החיים שלהם, שלא לדבר על חובתו באורח להתרוע בפני חופעות באלה, הרי תלונתה של מרשתי, חרמש העשיות איתן בע"מ באו: בשל זיהום יום של עווייקט פתוח רציני על קרקע שליוז היישוב, אותו ההלה ליוזם לפני חמש עשרה שנה (ז' ראשון תשנ"ח 1997) ונקטה בגל והצעים החוקיים לקבלת דירה עליה לקרקע והיא ממוינת לקבלתו בימים אלו: ממש.

התרת הפעילות הבלתי חוקית והגיל לכל הגושים הגיל, שמה ללעג את כל אלה המעלים בדין וגורמת לזום לנזקים רבים.

אשר על כן, והני פונה אליך, בשם מרשי ומבקשך לפעול לאלוה במסגרת תפקידך כמנהל יחידת הפיקוח, כדי לעצור את בצוען של עבודות העפר ולוועדות במפיקי החוק ככל דרך חוקית העומדת להשותך.

מ. קדם, ע"ד
מ. קדם, ע"ד

מר ציון שוקר - יידי מועצת החכונות העליונה

ו.ד. 43, בית אל 180 03

מר כ. ליברמן, ע"ד - ראש המועצה האזורית שומרון

מוא"ז שומרון ד.ב. לב השומרון, אלון מורה 835 44

הגב' ליאורה טושינסקי - מנהל המועצה האזורית שומרון

ת.ד. 1, אזור חעשיה ברקן 820 44

הגב' אסתר יעקב - מנהלון המחלקה לתכנון וכנה - מוא"ז

ת.ד. 1, אזור החעשיות ברקן 820 44

משרד הפנים - היחידה הארצית לפיקוח על הבניה

רח' דוד 2, הרצליה

משרד הפנים - היחידה לפניות הציבור

רח' רח' הלל 24, ירושלים

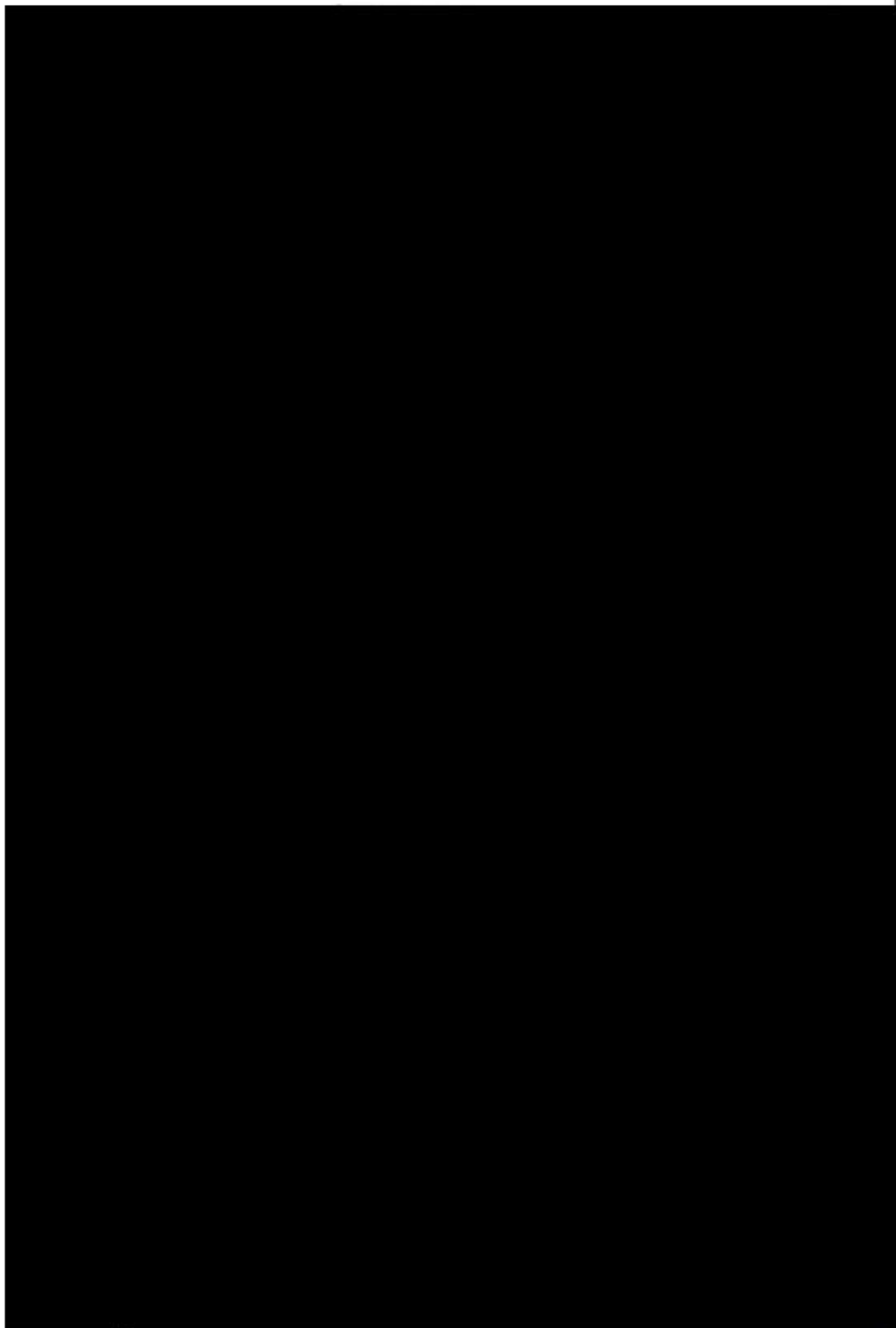
מבקר המדינה

רח' בית דפוס 10, נבעת שאול, ירושלים 10101 01

מר איתן הלפרין - ישוב חרמש

מק/מג

משרד הפנים





02/09 03 TUE 12:20 FAX 972 3 9068514

M.A. SHOMRON GVIYA

+++ GIZBARIIT

7001

מדינת ישראל
משרד הפנים
האגף לביקורת ברשויות המקומיות

המחלקה למעקב וביקורת פנימית
ירושלים, ח' באב התשס"ג
6 באוגוסט 2003

סימננו: פצ-280 (03-653)
אנא ציינו מס' סימננו בתשובתכם

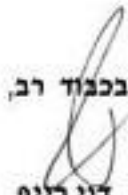


לכבוד
מר משה רחון
יו"ר ועדת ביקורת
רח' העירית 56
ד.נ. אפרים 44820

שלום רב,

הנדון: מועצה אזורית שומרון

פנייתך שהתקבלה במשרדנו הועברה להתייחסות ראש המועצה.
לאור התייחסות ראש המועצה לא מצאנו לנכון לנקוט בצעדים נוספים.
עם זאת ברצוננו להודות לך על הפניית תשומת לבנו לנושא.

בכבוד רב,

דני ריף
ממונה
מעקב ובקרה פנימית

העתקים: מנהל האגף לביקורת והממונה על החשבונות
הממונה על מחוז יו"ש
תיק מעקב

כתובת: משרד הפנים, האגף לביקורת ברשויות המקומיות, ת.ד. 1091 ירושלים
טלפון: 02-6293319 פקס: 02-6293316

מדינת ישראל
משרד הפנים
האגף לביקורת ברשויות המקומיות

המחלקה למעקב וביקורת פנימית
ירושלים, כ' בתמוז התשס"ג
20 ביולי 2003

סימננו: פצ-473 (598-03)
אנא ציינו מס' סימננו בתשובתכם



לכבוד
מר משה רוזן
יו"ר ועדת הביקורת
מועצה אזורית
שומרון

שלום רב,

הנדון: מועצה אזורית שומרון

פנייתך שהתקבלה במשרדנו הועברה להתייחסות ראש המועצה.
לאור התייחסות ראש המועצה לא מצאנו לנכון לנקוט בצעדים נוספים.
עם זאת ברצוננו להודות לך על הפניית תשומת לבנו לנושא.

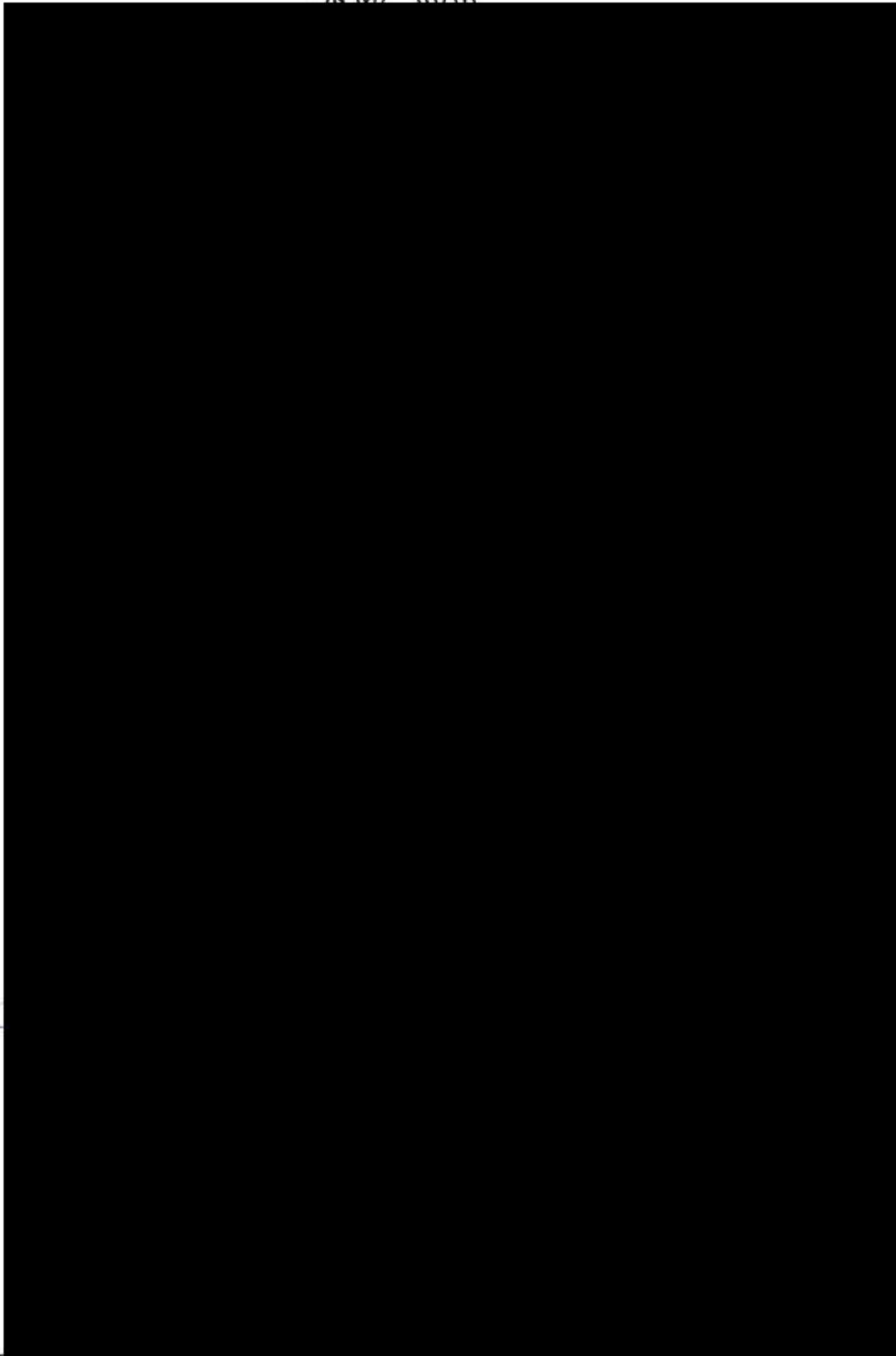
בכבוד רב,

דני ריקלין
ממונה

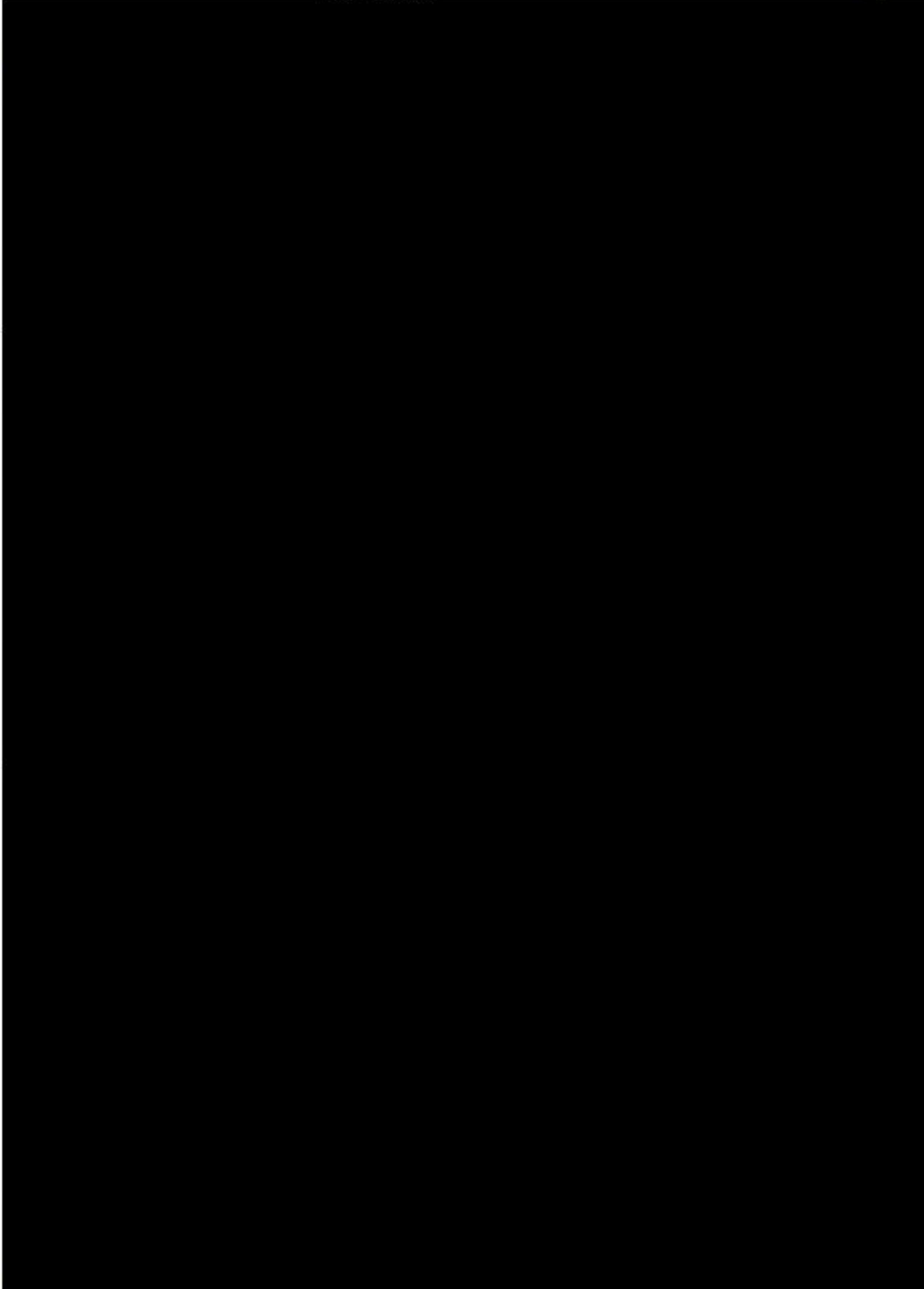
מעקב ובקרה פנימית

העתקים: מנהל האגף לביקורת והממונה על החשבונות
הממונה על מחוז יו"ש
תיק מעקב

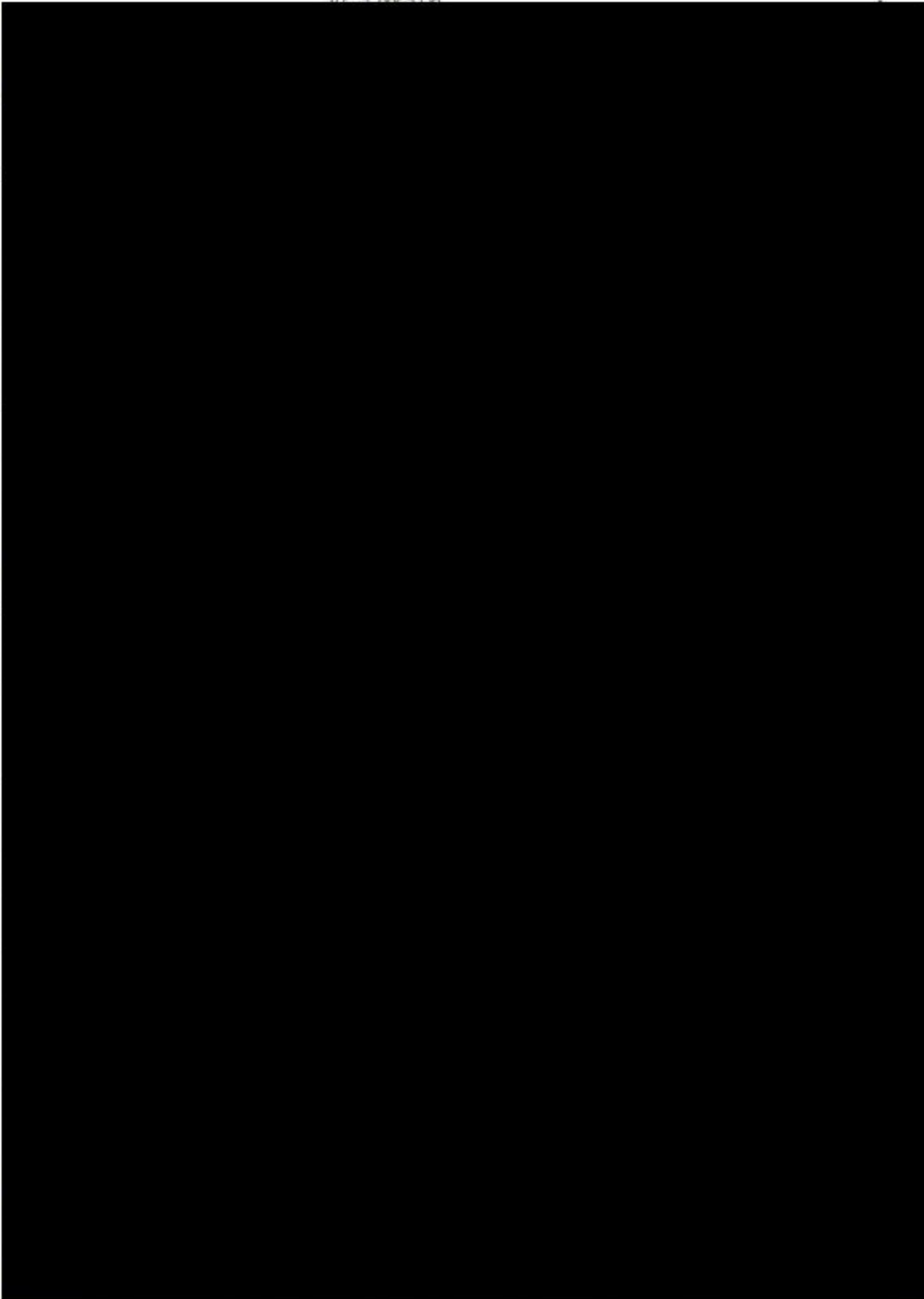
כתובת: משרד הפנים, האגף לביקורת ברשויות המקומיות, ת.ד. 6158 ירושלים, 91061
טלפון: 02-6548233 מקס: 02-6535937



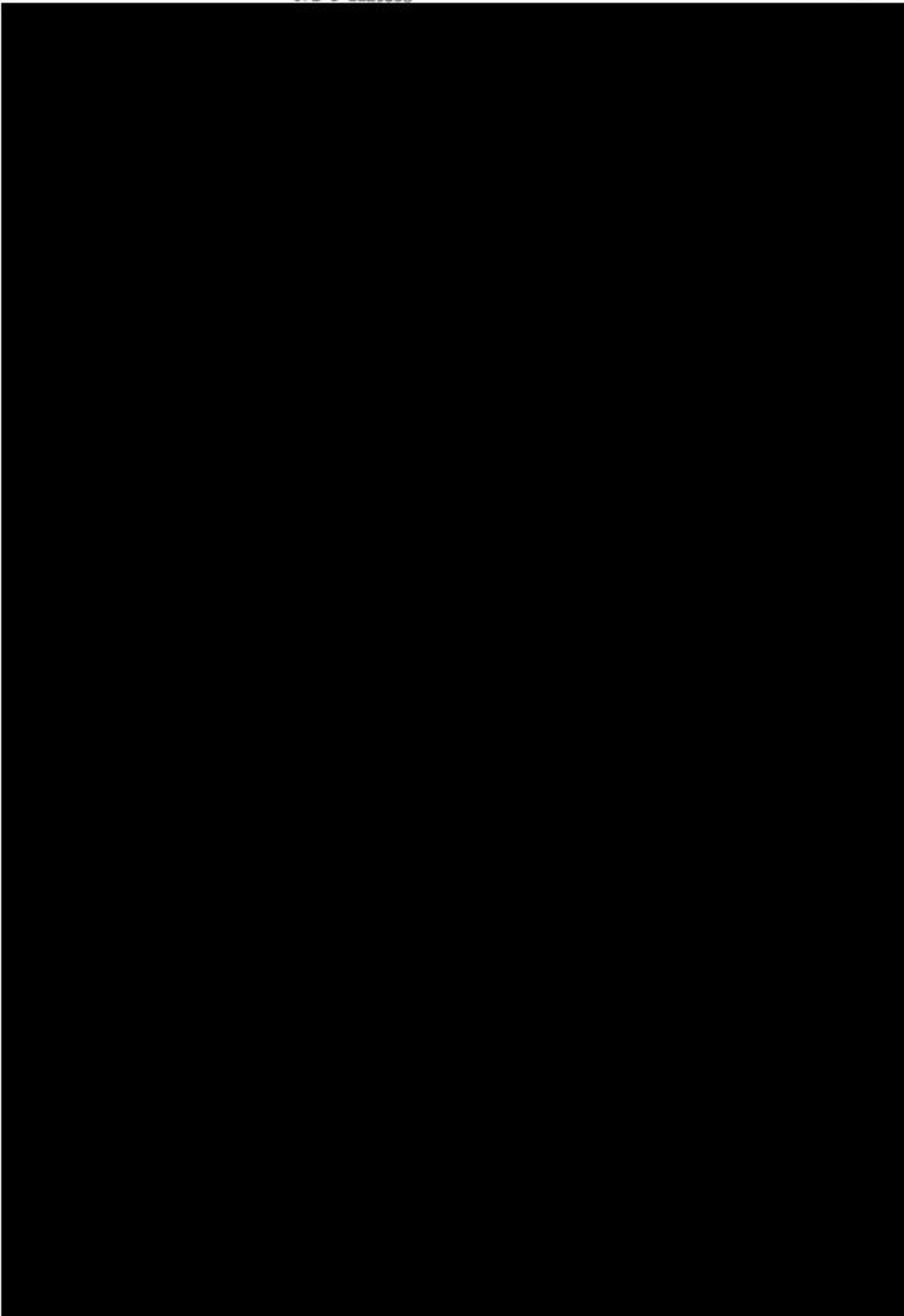
972 9 8629556



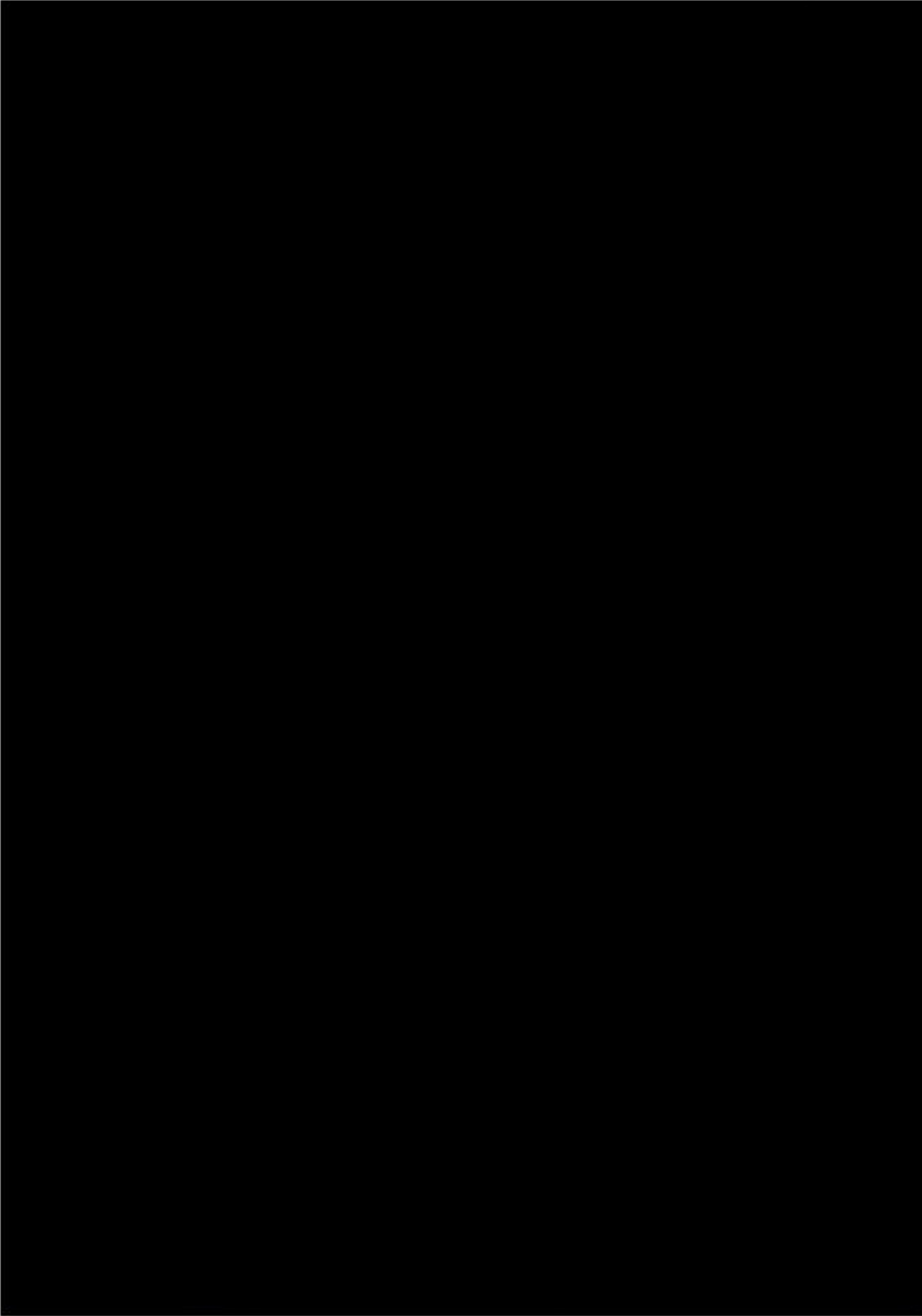
972 9 8629556



972 9 8629556



972 9 8629556



18/02 '00 FRI 11:47 FAX 972 9 8629556

HOMECH

008

972 9 8629556

872 9 8629556

[The page contains a large, solid black rectangular area, likely representing redacted content or a placeholder for an image.]



מועצה אזורית שומרון

תי"ז - 1, ברקן 44820
טל' 03-9066444 פקס. 03-9066446
מספרנו: 1055

לשכת מנכ"ל המועצה

ח' אדר ב', תשס"ג - 12 מרץ, 2003

משרד הפנים
הממונה ביהודה ושומרון

10.04.2003

התקבל

545

לתיק:

לכבוד

מר בני ריקרדו

הממונה ביהודה ושומרון

משרד הפנים

שלום רב,

הנדון: עיתונים מקומיים

בהמשך למכתבך בדון מתאריך 19/02/03, הנני לעדכןך:

1. במא"ז שומרון קיים עיתון מקומי "מראש ההר" המופץ חנים לכל תושבי המועצה וניתן וראוי לפרסם בו את תקציב המועצה (עפ"י הנחיות משרד הפנים).

2. העיתון יוצא בתדירות של 2-3 חודשים (5-6 גליונות בשנה).

3. כעורכת העיתון משמשת גב' אהובה שילה (דוברת המועצה):
טלפון: 03-9066409 פלאפון: 050-926400

רצ"ב לעיוןך 2 עלונים אחרונים שהופצו לתושבים.

לידיעתך

בברכה,

ח' אדר ב' תשס"ג

ליאורה טושינסקי
מנכ"ל המועצה

העתק: גב' אהובה שילה, דוברת המועצה
מר יוסי זילבר, גזבר המועצה

לשכת מנכ"ל המועצה

ח' אדר ב', תשס"ג - 12 מרץ, 2003



מועצה אזורית שומרון

ת"ד - 1, ברקן 44820
טל' 03-9066444 פקס. 03-9066446
מספרנו: 1055



לכבוד
מר בני ריקרדו
הממונה ביהודה ושומרון
משרד הפנים

שלום רב,

הנדון: עיתונים מקומיים

בהמשך למכתבך בנדון מתאריך 19/02/03, הנני לעדכןך:

1. במא"ז שומרון קיים עיתון מקומי "מראש ההר" המופץ חינם לכל תושבי המועצה וניתן וראוי לפרסם בו את תקציב המועצה (עפ"י הנחיות משרד הפנים).
2. העיתון יוצא בתדירות של 2-3 חודשים (5-6 גליונות בשנה).
3. כעורכת העיתון משמשת גב' אהובה שילה (דוברת המועצה):
טלפון: 03-9066409 פלאפון: 050-926400

רצ"ב לעיוןך 2 עלונים אחרונים שהופצו לתושבים.

לידיעתך!

בברכה,
ח' אדר ב' תשס"ג

ליאורה טושינסקי
מנכ"ל המועצה

העתק: גב' אהובה שילה, דוברת המועצה
מר יוסי זילבר, גזבר המועצה

מראש הדר



מקומון מועצה אזורית שומרון ♦ גליון 65 ♦ אדר א' תשס"ג ♦ פברואר 2003

אנחנו ברשת!

מועצה אזורית שומרון

ביטחון וחירום

הקע על ביטחון וחירום

לפניכם רשימת קישורים, שיסייעו לכם בהערנות לחירום על כל היבטיו. גם בשעת חירום תוכלו לקבל כאן, בזונה אל מידע מועיל, ואפילו רעיונות לפעילות.

קישורי ביטחון וחירום

1-700-700-106

ביטחון וחירום

תחבורה

אודות המועצה

חירור והשכלה

תרבות ופנאי

ספורט

תירות מפות

מסדות וארגונים

שאלות ותשובות

מקומון המועצה

הרשאות

02/02/03 22:48 הפוסט לביטחון חירום בישראל

16/01/03 17:00 השער שילר לעבא

23/12/02 12:59 רשימת אדמה

03/02/03 18:15 נצה בעת

20/01/03 09:07 דפי זהב במשא המלחמה עם עיראק

26/12/02 18:30 שריפות בבית - מרעה זכיו

פחלגת ביטחון

רשימת בתי חולים

חוסרים מסוכנים - מרעה והחממה

סלפונים פיקוד השור

מכשיר שריפות בישובים

ארכיון המער מדא

www.shomron.org.il

יום האשה תשס"ג 2003

עמ' 12

מקשיבים לקול הנוער

עמ' 14

מפת הדרכים גרועה מהסכם אוסלו

עמ' 19

בני מנשה חוזרים לנחלת שבט מנשה

עמ' 7

המשימה: להחזיר למסלול החיים התקין בני נוער שנפלטו ממסגרות חינוכיות

עמ' 8

ציונות ללא מרכאות בחיננית

עמ' 11

11.11.01 6100

תמצית תהליך הפיתוח והשינוי הארגוני במועצה האזורית שומרון

מורכבות המועצה

המועצה האזורית שומרון היא מועצה גדולה ומורכבת במגוון רחב של רבדים: **פריסה מרחבית רחבה ואי רציפות טריטוריאלית** – הפריסה המרחבית של יישובי המועצה היא הרחבה ביותר מבין כלל המועצות האזוריות בארץ (עפ"י מדדי המרחקים של הלמ"ס פריסת יישובי המועצה האזורית שומרון גבוהה ב-33% מהמועצה המדורגת אחריה). המועצה פרוסה בשלושה גושי התיישבות (על פני שלוש נפות) ללא רציפות טריטוריאלית, במרחב המשובץ רשויות מקומיות יהודיות וערביות רבות. מאפיין אי הרציפות הטריטוריאלית הועצם בעקבות העברת חשליטה בחלק מהשטחים לרשות הפלשתיאית ואירועי המלחמה, היוצרים נתק ממשי בין שלושת גושי ההתיישבות של המועצה ולעתים אף בתוכם. בהעדר קשר מרחבי רציף, גדלה החשיבות של המערכת המוניציפאלית כתשתית המחברת בין כל יישובי המועצה.

אוכלוסייה הטרוגנית – אוכלוסיית המועצה מקיפה אוכלוסייה דתית (לגווייה) ואוכלוסייה חילונית, אוכלוסייה מבוססת ואוכלוסייה נתמכת, מתיישבים "אידיאולוגיים" ומתיישבי "איכות חיים". ליישובים ולקבוצות האוכלוסייה השונות צרכים והעדפות מגוונים, המקשים על אתור ובחירת השירותים המסופקים ע"י המועצה האזורית ומחייבים פתוח מגוון רחב של שירותים ונענים ייחודיים למגוון האוכלוסיות.

מערכת מוניציפאלית מפותלת – במובן הגיאוגרפי והארגוני. עד לאחרונה נפרסו משרדי המועצה בשלושה מוקדים – ברקן, אלון מורה וקדומים. פיצול זה מקשה על ביצוע עבודת מטה מתואמת ועל ראייה מערכתית כוללת.

דואליות קונספטואלית/ארגונית – המועצה מתמודדת עם המתח הטבוע בתפקודה לאורן של שתי משימות על עיקריות: מועצה "מיישבת" ומועצה "מוניציפאלית". עד סוף שנות התשעים פעלה המועצה תחת התפיסה של "מועצה מיישבת", הממקדת את פעילותה בחקמת יישובים, יישובם ואיכלוסם. תפיסה זו הכתיבה מבנה ארגוני ומתכונת פעולה של תשובות נקודתיות, והקשתה על פיתוח מערכות שירותים איכותיות וביסוס היישובים והאוכלוסייה הקיימים. מאז סוף שנות התשעים פועלת המועצה תחת התפיסה של "מועצה מוניציפאלית", הממוקדת בביסוס והרחבת היישובים הקיימים ובפיתוח ואספקת שירותים איכותיים ודיפרנציאליים (עפ"י

צורכי קבוצות האוכלוסייה והיישובים). תפיסה זו מתייבה מבנה ארגוני ומתכונת פעולה מובנית. בעקבות התמורות המדיניות ובעיקר השלכות המלחמה, נאלצת המועצה להתמודד עם משימות בעלות קונפליקט מובנה – מיסוד, הבנייה וארגון לאורך זמן הנדרשים לחקמת מערכת המספקת שירותים איכותיים אל מול צורך מתמשך במתן מידי של מעני חירום, התמודדות עם פיגועים ואירועים בטחוניים ועם מצוקות האוכלוסייה.

המועצה האזורית שומרון מתמודדת עם דילמות מורכבות: הצורך לספק לתושבים וליישובים "שגרה של איכות" בתנאים בטחוניים בלתי שגרתיים; רציפות מוניציפאלית במרחב מבוחר; אספקת שירותים מקומיים לצד מילוי משימות לאומיות (בטחון, התיישבות). ההתמודדות עם מורכבות זו מחייבת מערכת מוניציפאלית משובחת ומשתבחת.

מועצה בתהליך שינוי ארגוני

בפברואר 1998 נערכו הבחירות האחרונות לראשות המועצה. לאחר התדיינות משפטית החלה בפועל כהונת ראש המועצה הנוכחי, מר בנצי ליברמן, במאי 1998. עם תחילת הכהונה נבחר סגן ראש מועצה חדש ומונה מנכ"ל חדש, ולמעשה התחלפה כל הנהגת המועצה.

עם תחילת הכהונה הוחלט על תהליך פיתוח ארגוני המיועד לשנות ולשפר את המערכת הארגונית ולבסס בה גישה ותפיסה של מתן שירות. תכנית העבודה לפיתוח ארגוני, כוללת שני שלבים מרכזיים:

1. שלב האבחון – הכולל מיפוי ארגוני ואבחון המצב הקיים, עיצוב חלופות לתכנית התערבות ארגונית, פיתוח חלופת התערבות נבחרת ותכנית עבודה ליישום השינויים.

2. שלב ההבנייה וההטמעה – הכולל (בין היתר) יישום מבנה ארגוני חדש, הגדרות תפקידים ושיבוץ בעלי תפקידים, פיתוח עבודת מטה ויצירת פורומים תומכים למבנה הארגוני, הכשרה והשתלמויות לעובדי המועצה, הגדרת רמת ואיכות השירותים לתושבים וליישובים, מיסוד נחלי עבודה מטה – קו ומטה – יישובים, הגדרות אופרטיביות ליחידות המועצה, התאמת מערך כספי לניהול מול יישובים, הגדרת תכניות עבודה, תקינה ופרופיל כ"א, ליווי בעלי תפקידים, ועוד.

האבחון הארגוני מצא כי מיום היווסדה ועד תחילת כהונת ההנהגה הנוכחית, עיקר עיסוקה של המועצה היה בהקמת יישובים, ביישובם ובאיכלוסם. עקב כך, הצטיירה המועצה לאחר כ-15 שנות פעילות כארגון Ad Hoc שאינו מגובה בקונספציה ארגונית. מחלקות המועצה עבדו באופן עצמאי וללא תפיסה ברורה ומערכת מאורגנת מאחריהן. המערכת לא היתה מאורגנת באופן הירארכי וממוקד המאפשר מוטת שליטה ארגונית ומנהלית ויוצר חוסר תיאום בין המערכות. פיצול מטה המועצה בין שלושה מוקדים מרוחקים זה מזה יצר קושי נוסף על תפקוד המערכת. תהליך האבחון מצא כי הממשקים בין המועצה ליישובים הנם אקראיים והשירותים שניתנו ע"י המועצה ליישובים נעשו בשיטת "כיבוי שריפות". סוגיה זו, של הקשר בין המועצה ליישובים הועצמה עקב המצב הפוליטי באותה עת (ה"פעילות") וחוסר הודאות שאפיינה רבים מהיישובים.

תהליך האבחון הארגוני מצא מערכת בלתי ממוקדת, רגישות נמוכה של המערכת לצורכי התושבים והיישובים (זמינות ואיכות השירותים), היעדר אינטגרציה ותרבות ארגונית של שתוף פעולה בין המחלקות ומנהלים רבים שאינם מתאימים לתפקידם.

כיווני פעולה עיקריים של השינוי הארגוני

- על בסיס ממצאי האבחון עוצבה מתכונת השינוי הארגוני, שעיקריה מפורטים להלן:
- 1. הנחלת מדיניות ותרבות ארגונית ממוקדת לקוח (יישובים/תושבים), תוך פיקוח ובקרת איכות וזמינות השירותים.
 - 2. מבנה ארגוני הירארכי הממקד את מוטת השליטה, מאפשר תהליכי בקרה ומעקב אחר אספקת השירותים, מאפשר שיתופי פעולה בין מחלקתיים, מבוזר סמכויות וקבלת החלטות, יוצר כתובות ברורות ללקוחות ומצמצם את היקף העיסוק הנדרש בתיאום בין המחלקות.
 - 3. הגדרת סל שירותים בסיסי ושוויוני לכל יישובי המועצה וקביעת תבחינים ברורים ל"העדפה מתקנת" מעבר לסל הבסיסי.
 - 4. הקמת דרג ביניים של מנהלי אזורים (3) המיועד להבטיח אספקה הולמת של שירותי המועצה באזור עליו הוא מופקד ולהניע את המועצה למציאת מענים מערכתיים ופרטניים לצרכים האזוריים.

יצירת אפיק לעיסוק ב"התיישבות" באמצעות הקמת יחידה העוסקת בתכנון, קרקעות, תשתיות אזוריות, הקמה והרחבה של יישובים ועוד (יחידה לתכנון אסטרטגי).

על בסיס כיוונים אלה גובשה תכנית עבודה להבניית השינויים ותכנית עבודה להטמעתם. תכניות העבודה נדרשות לשלב בין שני אילוצים מנוגדים. מחד, הצורך לסיים את שלב ההתערבות במהירות על מנת לייצב את המערכת החדשה בתוך זמן מינמלי. מאידך, יכולת הארגון להטמיע היקף גדול של שינויים בו זמנית, המכתיב קצב הטמעה איטי המאפשר "לעכל" את השינויים.

הטמעת התהליך

- הטמעת השינויים החלה במחצית 1999 ונועדה לחימשך כ-18 חודש, אולם השלמתה התעכבה בשל השלכות אירועי המלחמה בספטמבר 2000.
- עד תחילת אירועי המלחמה בוצעו במועצה השינויים הבאים:
- שינוי המבנה הארגוני והפונקציונאלי של המועצה
 - אחוד מחלקות הקו של המועצה תחת שלושה אגפים: אגף קחת"ר (קהילה, חינוך, תרבות, רווחה); אגף שפ"ע; אגף הנדסה ותשתיות
 - הקמת פונקציית מנהלי איזורים
 - הקמת יחידה לתכנון אסטרטגי
 - ארגון מחדש של פעילות המתנ"ס (במיוחד אל מול היישובים)
 - התייעלות תפעולית וניהול בראייה כלכלית של יחידות המועצה
 - הקמת פורומים מקצועיים (מטה, אגפיים ואינטגרטיביים)
 - בחינת מודלים לעבודה מועצה-יישובים (פתרון בעיות הנובעות מהשיטה הדו-רובדית והביתור המרחבי של המועצה)
 - תכנית הכשרה מקיפה לעובדים (שיפור שירות, פיתוח)
 - הפיכת החברה לפיתוח (שחיא זרוע כלכלית למועצה וליישובים) לחברה בעלת חוסן כלכלי משמעותי
 - נהלי עבודה
 - הגדרות תפקיד
 - ועוד

מאז ספטמבר 2000 נהרגו 12 תושבי המועצה ומתוכם 3 עובדי המועצה. המועצה מתמודדת עם מאות אירועי ירי ופיגועים ועם מעגלים רחבים יותר של נפגעים ישירים ועקיפים. הסיטואציה אשר נכפתה על המועצה חייבה שינויי היערכות ודגשים בעבודת המטה והמחלקות, וחייבה הפניית מאמצים רבים להתמודדות עם מצבי חירום נקודתיים ועם "שגרת החירום". בין אלה ניתן למנות הקמת צוותי חירום ביישובים ובמוסדות החינוך, הקמת מוקד שירותי חירום, אבטחת צירים ומסלולי נסיעה, הקמת מאחזים, התמודדות טיפולית עם תחושת המצוקה של האוכלוסייה, אבטחת אספקת שירותים ומצרכים ליישובים מבודדים ועוד.

התמודדות זו גרמה כמובן לעיכוב בהטמעת תהליכי השינוי הארגוני, וזאת בשל שלושה גורמים מרכזיים:

- ◀ הפניית משאבי ידע, זמן וכסף להתמודדות עם מצבי ושיגרת החירום. מחלקות הפיתוח, הרווחה, החינוך, הסעות, מטה המועצה ומנהלי האזורים "נשאבו" לעשייה ביישובים ונתרו פחות משאבי זמן וידע לעיסוקי מטה ופיתוח ארגוני.
- ◀ קושי באיתור וגיוס בעלי תפקידים מתאימים. כ-70% ממנהלי היחידות במועצה הוחלפו במסגרת תהליך השינוי מאז תחילת כהונת ההנהגה הנוכחית. זהו תהליך איטי הנגרם עקב חוסר נכונות מצד מועמדים פוטנציאליים לעבוד במועצה בשל אי הודאות המדינית שאפפה את המועצה לפני המלחמה ואירועי המלחמה לאחר מכן. מובן כי כל זמן שאין ליחידה במועצה מנהל, לא ניתן לקדם את הטמעת השינויים ביחידה. כך למשל, מנהל אגף חינוך – אגף המהווה נדבך מרכזי בתהליך השינוי הארגוני – החל בעבודתו שבועות ספורים לפני תחילת אירועי המלחמה. צירוף זה הוביל לדחייה בהטמעת השינוי באגף החדש. כמו כן, נדרשה הקצאת משאבי ליווי להתמודדות עם קושי רגשי ופונקציונאלי של בעלי תפקידים בתקופת המלחמה.
- ◀ שינויים בתפיסת הפיתוח הארגוני בעקבות אירועי המלחמה ושגרת החירום. אירועים אלה חידדו את הצורך בתהליכי ביזור של שירותי המועצה ליישובים ולמקבצי יישובים לצד ריכוז מטה המועצה. כך למשל, עלה הצורך בעיבוי הדרג האזורי בתוך המועצה ובמקום מנהל אזור המהווה מעין מקשר בין המועצה ליישוב, מתגבש כיום מודל להקמת מינהלת אזורית אליה יבוזרו חלק משירותי המועצה למקבץ היישובים ויצירת שיתופי פעולה בין היישובים במקבץ האזורי. במקביל נערכת פעילות לאיחוד כל גורמי המועצה בברקן, על מנת לאפשר פעילות מערכתית בתנאי ביתור מרחבי. פעילות זו נדרשה להפניית משאבים נוספים של הפיתוח הארגוני לצורך ניהול מעבר כל יחידות המועצה לברקן (תכנון פיסי, כלי עבודה, התאמת פעילות מוכיחות, תקשורת פנים ארגונית, ניהול תהליך המעבר עצמו

יוסי עופר – תכנון אינטגרטיבי

מושב בית זית 94, ד.ב. הרי יהודה 90815

טלפקס: 02 5790846 נייד: 051 499675 E-mail: bikta@barak-online.net

וכיו"ב) ולצורך שינויים בעבודות שכבר בוצעו (למשל – עבודה שנעשתה על בסיס שתי לשכות לראש המועצה, בברקן ובאילון מורה, נדרשה לביצוע מחדש על בסיס של לשכה אחת בברקן). על רקע זה התעצם הצורך (שזוהה בתחילת התהליך) בדיאלוג מובנה בין המועצה לתושב/ישוב וביזור שירותים לרמת היישוב/מקבץ היישובים והוחל בבניית כלים ותהליכים, והתאמת עבודת המטה והמחלקות אל מול צורכי היישוב/תושב. צורך נוסף שהתעצם בעקבות אירועי המלחמה ואילו נדרש תהליך השינוי הארגוני הנו פיתוח מערך משאבי אנוש ומיסוד הגדרות תפקיד כעוגן ליצירת יציבות לעובדים המתפקדים בתקופת מלחמה/אי ודאות.

תהליך הטמעת השינויים במועצה הוא תהליך ארוך ומורכב לכשעצמו, הכולל הדרכות, ליווי מנהלים, השתלמויות ופיתוח המשאב האנושי, עיצוב ממשקים בין יחידות, התאמות אירגוניות חוזרות, ועוד. תהליך זה הואט בעקבות אירועי המלחמה וחלו שינויים הן בסביבה והן בתפיסה הארגונית. מכאן, תהליך ההטמעה נדרש לעשות כבדת דרך ארוכה נוספת.

כברת הדרך שנתרה

תחליכי השינוי הנדרשים להיערך בשנתיים הקרובות נגזרים בחלקם מצרכים שזוהו בתחילת התהליך וטרם בוצעו ובחלקם משינויים בתפיסת הפיתוח בעקבות השלכות אירועי המלחמה ומצרכים חדשים הנובעים משגרת החירום.

חלק מהתהליכים נדרשים להבנייה ולהטמעה, וחלקם להטמעה בלבד. להלן מוצגים העיקריים שבהם:

1. הקמת מינהלות אזוריות מתוך גישת קירוב השירות לתושב, התייעלות באספקת שירותים ועידוד שתי"פ אזורי.

2. איחוד משרדי מטה המועצה בברקן.

3. בניית עבודת מטה המועצה (על בסיס האיחוד בברקן והקמת המנהלות האזוריות) – נורמות עבודה של מטה, אוריינטציות וכלי ארגון, ניהול והפצת ידע ומידע, זיקות גומלין בין אגפים ועוד.

4. הקמת אגף תשתיות ושירותי הנדסה. עד כה נערכה העבודה עם המחלקות המרכיבות את האגף. נדרשת הבניית האגף, איוש מנהל, ליווי והטמעה.

5. בניית מערכת של תכניות עבודה מקושרות תקציב ויעדים וכלי מידע ממוחשבים.

6. הבנייה והטמעה של אגף החינוך (המשך עבודה. מנהל האגף החל תפקידו זמן קצר לפני פרוץ אירועי המלחמה).

7. פיתוח מערך ארגוני של גזברות באוריינטציה של מתן שירות פנים ארגוני (בעקבות חילופי גזברים).

8. פיתוח מחלקת הגביה באגף גזברות.

9. הבנייה והטמעה של מערך היחידה הקהילתית באגף החינוך.

10. מיצוב מחדש של פונקציות מנהל אזור ובניית מנהלות אזוריות בגב ההר ובצפון השומרון על רקע איחוד משרדי המועצה בברקן.

11. הבנייה והגדרה של עבודת האגפים/המחלקות פנימה – יעדי עבודה, הגדרות תפקיד, נהלי עבודה, תוכניות עבודה, ממשקים וכיו"ב.

הבניית והסמעת מערך משאבי אנוש – סביב תהליכי שינוי הארגוני וסביב

צרכים הנובעים משגרת החירום

שיכלול מערך העבודה מועצה – יישובים

בניית מודל עבודה: דיאלוג מועצה - תושב

שיתוף התושבים בעיצוב שירותי המועצה

השלמת תהליכי הפיתוח והשינוי הארגוני, הכרחיים על מנת לבסס את תפקודיה המוניציפאליים וההתיישבותיים של המועצה לאורך זמן, בתוך סביבה דינמית ומורכבת מבחינה מרחבית, ארגונית ומדינית/בטחונית. השחיית התהליך, העלולה להיכפות על המועצה עקב סמיכות מועד הבחירות, עלולה להסיג את תהליך השינוי והפיתוח ואף לפגוע בהישגים שהושגו עד כה, ותקשה על תפקודה של המועצה.

מדינת ישראל

משרד הפנים

הממונה על חיישובים ביחודה והשומרון

כ"א בכסלו תשס"ג
26 בנובמבר 2002
תיק : 6100/כללי
מס' 1082-02

לוארון

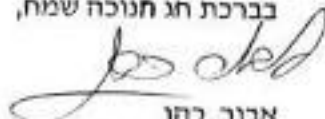
לכבוד
גזבר המוא"ז/המח'מ/עיריית לוארון

שלום רב,

הנדון : כתובת הדואר האלקטרוני

אבקשך להעביר אלינו בהקדם את כתובת הדואר האלקטרוני (E-MAIL) שלכם.

בברכת חג חנוכה שמח,

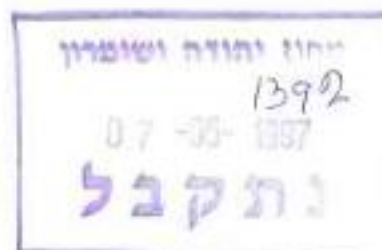


אבנר כהן
מרכז (קצין מחוז) לישובים

אין ברוך מיל

כ"ז בניסן תשנ"ז
4 במאי 1997

מספרנו : ל-2850



לכבוד
מר אליהו סויסה
שר הפנים
ירושלים

שלום רב,

הנדון : סיכום סיור

ראשית תודתי לכבודו על קיום הסיור ברחבי השומרון, שבו ניסיתי להביא לידיעתך ולצוות משרדך את הפעילות הנעשית יום יום למען שמירת אדמות המדינה וקביעת עובדות בשטח. לעבודה זו מוקצים משאבים רבים (גם כאשר אין) והפריסה הגדולה של ישובי המועצה ומתן השירותים המוניציפליים ברמה סבירה ביותר נעשים תוך התמודדות קשה בשטח לאחר ביצוע הסכמי אוסלו והיערכות למריסות הנוספות שלא יקלו עלינו.

אנו רואים במשרד הפנים ובך, אדוני השר, גורם ממלכתי מרכזי לסיוע ותמיכה בנו בקידומו ובביסוסו של היישוב היהודי בשומרון.

אבקש למקד מספר נושאים שעל קידומם הסכמנו כי תינתן עדיפות :

1. סיוע בשמירת אדמות מדינה וחמשך ביצוע תכניות המתאר.
2. השתתפות בשיקום ישיבת קבר יוסף. המועצה תגיש תיק מסודר.
3. מוסכם שהיישוב שערי-תקוה צריך לקבל מעמד מוניציפלי שונה מהקיים כיום. הנושא ייבדק על-ידי צוות שימונה על ידי השר.
4. אושרה לקיחת הלוואה בסך 1 מיליון ש"ח. במידה והמועצה תשיג סכום נוסף יישקל הדבר בחיוב.
5. מרכיבי הגמ"ר - מבוקש עדכון מרכיבי הגמ"ר בהתאם לעבודות שבוצעו ולפי עלויות מעודכנות כולל שערים חשמליים, נושא שקיבל גיבוי מצד גורמי צה"ל - פיקוד העורף ופיקוד מרכז.
6. המועצה מבקשת לקבל עזרה מיוחדת לרכישת משאית חדשה לחידוש הצי הקיים.

לסיום אני תקוה ותפילה שיקוים הנאמר בספר במדבר י"ג
"עלה נעלה וירשנו אותה כי יכול נוכל לה..."

בברכה,

אריה צוקרמן
ראש המועצה

העתקים : מנכ"ל משרד הפנים
הממונה על המחוז - איו"ש



מועצה אזורית שומרון

אבני הפז

איתמר

אלון סגה

ברק

גנים

הר ברכה

חומש

חייננית

חייננית ב'

חרמש

יצהר

יקר

כדים

כפר תפוח

מבוא חתן

מגדלים

מעלה שומרון

נופים

סלעית

ענב

עלי זהב

עץ אפרים

פרדאל

צופים

קרית נטפים

רבבה

ריחן

שא נור

שבי שומרון

שערי תקווה

שקד

מחוז יהודה ושומרון

1301

20-04-1997

נתקבל

ביקור שר הפנים הרב אליהו סוויסה

יום רביעי - כ"ג בניסן
30 באפריל 1997

* ברוכים הבאים *

אלון מורה

ד"ר לב השמחן 4485

טל' 02-9977666

פקס 02-9973727



י' בכסלו תשנ"ז
17 באפריל 1997
מספרנו : ל-2816

מועצה אזורית שומרון

אבני חפץ
איתמר
אלון מורה
ברקן
גנים
הר ברכה
חומש
חיננית
חיננית ב'
חרמש
יצהר
יקיר
כחם
כפר תפוח
מבוא דותן
מגדלים
מעלה שומרון
נופים
סלעית
עיןב
עלי זהב
עץ אפרים
פרואל
צופים
קרית נטפים
רבבה
ריחן
שאמר
שבי שומרון
שערי תקווה
שקד

לכבוד
שר הפנים
הרב אליהו סוויסה
ירושלים

מכובדי,

שמחים אנו מאד על הזכות לארח את כבודו ואנשי משרדו במועצה האזורית שומרון.

למועצה 31 ישובים הפרושים על שטח מוניציפלי בן כ-2,800 קמ"ר(!) - מהגדולים בישראל.

אוכלוסיית המועצה גדלה, לשמחתנו הרבה, כשלוש השנים האחרונות בכ-40% - ועל כך גאוותי!!

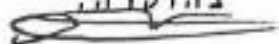
מאז החלת הסכמי אוסלו אנו מתמודדים על קשיים מרובים הנובעים מאילוצי השטח, מאילוצי בטחון וכו'.

בטוחני כי משרדך ימשיך לסייע ולהעניק לנו את התמיכה הראויה - כפי שהיה נהוג בעבר - ואף מעבר לכך.

עזרת המשרד תאפשר לנו להמשיך ולהעניק לתושבים את השירותים כיאות - בעיקר לנוכח בעיות הבטחון ההולכות וגוברות ואי-הוודאות הפוליטית באזור.

אנו מצפים לעזרתך ולתמיכתך בהתיישבות היהודית בישראל לקראת המהלכים המדיניים העתידיים.

אני מאחל לכולנו סיור מהנה ופורה.

בהוקרה,


אריה עופרי
ראש המועצה



מועצה אזורית שומרון

ביקור שר הפנים הרב אליהו סוויסה



לוח-זמנים

יציאה מירושלים.	13.00
המראה מש"ת עטרות לכיוון אלון-מורה, דרך ישובי גב-ההר.	13.30
סיור באלון-מורה (הצגת תכניות פיתוח וכבישים לשובי גב ההר).	14.00-14.30
טיסה לצפון השומרון.	14.30-14.45
סיור באזור והצגת תכניות לפיתוח האזור.	14.45-15.15
טיסה לשבי-שומרון דרך חרמש, אבני חפץ, אזור אלקנה וגוש יקיר.	15.20-15.40
דיון מסכם בשבי-שומרון (ארוחה קלה).	15.45-16.45
נסיעה לקרני-שומרון.	16.45

אבני חפץ
איתמר
אלון מורה
בדקן
גנים
הר ברכה
חרמש
חיננית
חיננית ב'
חרמש
יצהר
יקיר
כדים
כפר תפוח
מבוא דותן
מגדלים
מעלה שומרון
נופים
סלעית
עיינב
עלי זהב
עץ אפרים
פרואל
צופים
קרית נטפים
רבבה
ריחן
שאנור
שבי שומרון
שערי תקווה
שקד



מספרנו : ל-2817

מועצה אזורית שומרון

ביקור שר הפנים הרב אליהו סוויסה



נושאים לדיון

- ♦ 1. ישום החלטת ממשלה לפיצוי לרשויות בעקבות "הסכמי אוסלו" בהתאם לטבלה שהכינה "החברה למשק וכלכלה".
- ♦ 2. תב"ר מיוחד לסיוע בשמירת אדמות-מדינה במסגרת צווי-אלוף.
- ♦ 3. סיוע ברכישת משאית אשפה דגם "וולבו"
- ♦ 4. כיסוי גרעונות עבר ושיחרור מידי של הלוואה בסך מיליון שקלים - כפי שסוכם.
- ♦ 5. עידכון מרכיבי בטחון על פי דווח חדש - בעקבות עבודות "קשת צבעים".
- ♦ 6. סיוע מיוחד בשיקום האתר הקדוש בקבר יוסף בשכם.

לכל הסעיפים המוזכרים לעיל דף עם חומר מפורט בהמשך.

אבני חפץ
איתמר
אלון מורה
ברקן
גנים
הר ברכה
חומש
חצות
חניניה ב'
חרמש
יצהר
יקיר
כדים
כפר תפוח
מבוא דותן
מגדלים
מעלה שומרון
נופים
סלעית
עיינב
עלי זהב
עץ אפרים
פדואל
צופים
קריית גטפים
רבבה
רחן
שאנור
שבי שומרון
שערי תקווה
שקד



מספרנו : ל-2807

מועצה אזורית שומרון

מועצה אזורית שומרון מצב כספי

אבני חפץ
איתמר
אלון מורה
ברקן
גנים
הר ברכה
חומש
חזנית
חיננית ב'
חומש
יצהר
יקיר
כדים
כפר חסוד
מבוא דותן
מגדלים
מעלה שומרון
מפיים
סלעית
עיןב
עליזהב
עץ אפרים
פדואל
צופים
קרית גת
רבבה
ריחן
שאנור
שבי שומרון
שערי תקווה
שקד

1995 - (דו"ח מבוקר)

תקציב	אש"ח	61,412
מענק פנים	אש"ח	20,585
פרעון מלוות	אש"ח	6,497
תיקצוב פרעון מלוות	אש"ח	3,825
גרעון מצטבר לסוף 1995	אש"ח -	24.77% 15,213

1996 (דו"ח לא מבוקר)

תקציב	אש"ח	66,786
מענק פנים	אש"ח	22,914
פרעון מלוות	אש"ח	8,390
תיקצוב פרעון מלוות	אש"ח	4,196
גרעון מצטבר לסוף 1996	אש"ח -	29.18% 19,488

1997

תקציב	אש"ח	74,256
מענק משרד הפנים	אש"ח	23,198
פרעון מלוות	אש"ח	7,600
פרעון מלוות מתוקצב	אש"ח	6,104

ב ב ר כ ה ,

אריה אדליס
גזבר המועצה



מועצה אזורית שומרון

בעמוד הבא:

**חלוקת תוספת המענק על-פי
דו"ח הסכמי אוסלו
של החברה למשק ולכלכלה**

אבני חפץ

איתמר

אלון מורה

ברקן

גנים

הר ברכה

חומש

חיננית

חיננית ב'

חרמט

יצהר

יקיר

כדים

כפר תפוח

מבוא דותן

מגדלים

מעלה שומרון

נופים

סלעית

ענב

עלי זהב

עץ אפרים

פדואל

צופים

קרית נטפים

רבבה

ריחן

שאנור

שבי שומרון

שערי תקווה

שקד

א ל ו ן מ י ו ד ה

דל לב השומרון 44883

טל' 02-9977666

פקס' 02-9973727

דשויז מוקומיז ביהודה ושומרון - נחניס מוסחת מעוק 1996

דוספת נדרשות = בשנת 96 בעקבות הסכם אוסלו	אחוז שינוי במעוק 96-ל-95	מעוק סופי 1996	מעוק סופי 1995	מעוק סופי 1994	מעוק סופי 1993	מס' תושבים - לחודש 8/95	שם הישוב
1,163,224	8.80%	4,561,000	4,192,000	3,717,000	2,864,000	3,567	אורנית
1,327,834	15.39%	5,592,000	4,846,000	3,679,000	2,654,000	4,210	אלפי מנשה
927,288	14.57%	4,238,000	3,699,000	3,247,000	2,450,000	2,775	אלקנה
1,539,486	14.03%	7,126,000	6,249,000	5,540,000	4,293,000	5,065	אפרת
3,516,374	13.38%	16,706,000	14,735,000	13,063,000	9,840,000	13,791	אריאל
731,825	13.43%	3,555,000	3,134,000	2,399,000	1,822,000	1,998	בית אריה
1,706,180	12.71%	8,353,000	7,411,000	5,514,000	3,417,000	5,411	ביתר עילית
1,914,031	5.01%	8,660,000	8,247,000	7,311,000	6,996,000	2,969	בקעת הירדן
2,007,834	8.12%	8,686,000	8,034,000	7,000,000	4,491,000	7,063	בטת זאב
3,569,531	12.18%	13,720,000	12,230,000	10,842,000	9,881,000	6,704	גוש עציון
2,302,957	9.98%	10,339,000	9,401,000	8,051,000	6,367,000	2,932	הר חברון
2,292,302	2.00%	15,839,000	15,529,000	13,676,000	9,586,000	5,123	חוף עזה
7,126,263	2.00%	25,508,000	25,008,000	22,170,000	17,811,000	18,781	מטה בנימין
4,423,103	11.67%	12,169,000	10,897,000	8,272,000	5,749,000	18,376	מעלה אדומים
618,568	5.00%	4,116,000	3,920,000	3,475,000	3,244,000	1,530	מעלה אפרים
1,099,458	5.00%	8,026,000	7,644,000	6,776,000	5,477,000	3,485	עיסטאל
797,380	7.20%	4,484,000	4,183,000	3,311,000	3,141,000	2,155	קדומים
1,515,053	5.00%	10,283,000	9,793,000	8,682,000	7,297,000	5,086	קריית ארבע
4,914,471	11.20%	22,914,000	20,606,000	19,625,000	18,755,000	11,655	שומרון
38,578,694	8.05%	171,961,000	159,152,000	136,725,000	107,380,000	111,021	סה"כ

ו' בניסן תשנ"ז
13 באפריל 1997
מספרנו : ל-2806



מועצה אזורית שומרון

משאית דחסן

המועצה האזורית שומרון מפנה את האשפה בכוחות עצמה.

אורך כבישי המועצה מעל 300 ק"מ, ומאז הסכמי אוסלו הוארכו הכבישים בכ-100 ק"מ נוספים (עוקף שכס ועוקף ג'נין).

צי המשאיות של המועצה כולל כיום 2 משאיות ישנות משנת יצור 1979 ו-1984.

ביקשנו לרכוש משאית חדשה ובקשתנו נתמכת על-ידי חברת רבינוביץ משה ושות' (מצ"ב צילום אישור החברה).

אנו מבקשים מכבוד השר לאשר לנו מענק לרכישת משאית זו.

ב ב ר כ ה ,

מאיר קיהן
מזכיר המועצה

אבני חפץ
איתמר
אלון מורה
ברקן
גנים
הר ברכה
חומש
חיננית
חיננית ב'
חרמש
יצהר
יקיר
כדים
כפר חפז
מבוא דותן
מגדלים
מעלה שומרון
נופים
סלעית
עיינב
עלי זהב
עץ אפרים
פרואל
צופים
קרית נטפים
רבבה
ריחן
שאנור
שבי שומרון
שערי תקווה
שקד

רבינוביץ משה ושות'
מחנדיסים יועצים לניהול

לכבוד
עזרא ירושלמי
משרד הפנים
ירושלים.

חנדון: אישור מיקצועי לדרישות רשויות מקומיות.

הריני מאשר כי בדקתי את דרישתה של הרשות המקומית 10/10 לרכישה / ביצוע של פריטי תברואה שונים. הבדיקה נעשתה בעקבות תכנית אב / דרישה מיוחדת שהופנתה לחברת רם. הפריטים המאושרים הם:

1. 10/10 - 518,000 ש"ח לתאריך 25/6/96
2. 10/10 - 297,000 ש"ח לתאריך 25/6/96
3. - ש"ח לתאריך
4. - ש"ח לתאריך
5. - ש"ח לתאריך
6. - ש"ח לתאריך

♥ נא לכלול את החמלצה הנ"ל בתוכנית הפיתוח של הרשות לשנה הקרובה.

הערות:

בברכה,
איתן קאן

העתק:
ממונה על מחוז
גזבר רשות מקומית
מנהל תברואה רשות מקומית
תיק רשות - רם
תיק אישורים מקצועיים - רם

אחזקת מרכיבי בטחון

במהלך השנים האחרונות, מאז נחתם הסכם אוסלו, הוקמו ושופרו מערכות מרכיבי בטחון בהיקפים תקציביים גדולים מאוד, על פי החלטת ממשלה.

ללא אחזקה שוטפת וטיפול נאות יש חשש כי מרכיבי הבטחון לא יישמשו לייעודם, מאידך תרד לטימיון ההשקעה האדירה שכבר הושקעה. לפיכך אנו נדרשים לתשובות ותקציב הולם להמשך שמירה ואחזקת מרכיבי הבטחון.

לטיפול:

א. עידכון שוטף לפי ביצוע עבודות "קשת צבעים" - הגדלת תקציב הג'יפים על פי הסיכום - 50% בכל ישוב בו המערכת ההקפית עולה על שלושה ק"מ אורך.

ב. הוספת מרכיבי בטחון חדשים: שערים חשמליים, ביפרים וגנרטורים.

שמירת אדמות מדינה

במרחב ישובי השומרון עשרות אלפי דונמים של אדמות מדינה המוגדרות בצווי-אלוף כתחום הישוב. על אדמות אלה מנסים, יום יום, להשתלט גורמים עויינים בניהול וגיבוי הרש"פ.

הגורם העיקרי הפועל בשטח יום-יום כדי למנוע השתלטות על אדמות אלה הינה המערכת המקומית העושה זאת בשקט ומבלי לעורר מחלוקות מיותרות.

לטיפול:

א. פריצת דרכים בתחום צווי אלוף להגדרת תחום הישוב אומדן עלות - 50 שקלים למטר אורך. היקף ביצוע - כ-75 ק"מ בשנה.

ב. צוות סיירי בטחון
עלות צוות בשנת עבודה 1996 - 220,000 שקלים + עלות אחזקת ג'יפ (כ-30,000 שקלים בשנה)

שוקי לוי
מנהל מחלקת בטחון



מועצה
אזורית
שומרון

אבני חפץ
איתמר
אלון סנייה
ברק
גנים
הר ברכה
חומש
חיננית
חיננית ב'
חרמש
יצר
יקיר
כרם
כפר תפוח
מבוא דותן
מגדלים
מעלה שומרון
נופים
סלעית
ענב
עליזהב
עץ אפרים
פדואל
צופים
קרית נטפים
רבבה
ריתן
שאנור
שבי שומרון
שערי תקווה
שקד

אלון מורה
דל ובמאמר 4433
טל' 02-9977565
פקס 02-9973727



ישיבת "עוד יוסף חי" - הרובע היהודי, שכמ

י' בניסן תשנ"ז
17 באפריל 1997

מספרנו : ל- 2815

תמחור פרויקט שיקום קריית ישיבת "עוד יוסף חי"

בניה :

- קונסטרוקציה - 350 מ"ר בשתי קומות
השיטה : מעטפת וגלריה
החומר : קורות פלדה
לוחות פלדה 15 מ"מ מוגנות ירי
גג : שילוב פלדה ויציקה

• עמדות הגנה

• חרכי ירי

• מערכות חשמל ומיזוג אויר מרכזי

• מקור מתח חלופי לחב' חשמל - גנרטור מושתק

• אינסטלציה

• ריצוף

• קרוי פנים, תקרה אקוסטית

• חלונות מזכוכית מחוסמת ירי ודלתות

• מקוה טהרה - 35 מ"ר

הפונקציות בבניה

• 2 כיתות לימוד (ביהמ"ד - במבנה הקיים)

• חדר עיון

• ספרייה

• פינת הנצחה

• אולם חד"א

• מטבח

• מחסן מזווה

• מחסן כללי

• 2 חדרי מנוחה

• חדר ראש הישיבה

• משרד

• שירותים ומקלחות

אבני חפץ

איתמר

אלון מורה

ברק

גים

הר ברכה

חומש

חיננית

חיננית ב'

חרמש

יצהר

יקיר

כחם

כפר תפוח

מבוא דותן

מגדלים

מעלה שומרון

נופים

סלעית

ענב

עלי זהב

עץ אפרים

פדואל

צופים

קרית גטפים

רבה

רחן

שאנוד

שבי שומרון

שערי תקוה

שקד

אלון מורה

דן לב השומרון 4433

טל' 02-9977665

פקס 02-9973227



מועצה אזורית שומרון

אבני חפץ

איתמר

אלון מורה

ברקן

גנים

הר כרכה

חומש

חנית

חנית ב'

חומש

יצהר

יקיר

כדים

כפר תפוח

מבוא דוחן

מגדלים

מעלה שומרון

נאסים

סלעית

עינב

עליזהב

עץ אפרים

פדואל

צופים

קרית נטפים

רבבה

ריחן

שאנור

שבי שומרון

שערי תקווה

שקד

עלות הבניה

בתחשיב כלולות עלויות התיכנון והיעוץ בהתחשב במיקום, ברמת הסיכון ובקשיי הנגישות
עלות הבניה גדלה בכ - 30% .

סה"כ - 2,000,000 ש"ח.

תכולה

- ♦ ריהוט לכיתות הלימוד - שולחנות, כסאות, סטנדרים, לוח
- ♦ ריהוט לחדר עיון - שולחנות, כסאות, סטנדרים, לוח
- ♦ כונניות לכ - 5,000 ספרי קודש
- ♦ ספרי קודש
- ♦ ריהוט חדר-אוכל - בחגים ובשמחות עד כ- 300 איש
- ♦ תכולת מטבח - מקרר ומקפיא תעשייתיים (4 דלתות כ"א) יש להתחשב בקשיי הנגישות וההספקה למקום
- ♦ סירים תעשייתיים
- ♦ תנורים תעשייתיים
- ♦ מוצרי חשמל ומדיחים
- ♦ למחסן מזווה ומחסן
- ♦ ריהוט לחדרי מנוחה - מיטות, שולחנות, ארונות, כיסאות, וילונות
- ♦ ריהוט חדרי ראש הישיבה ובמשרד
- ♦ ציוד שירותים ומקלחות
- ♦ ציוד מקווה טהרה
- ♦ מערכת מיחשוב תורני - בחדרי עיון ובכיתות הלימוד
- ♦ מערכת טלקומוניקציה מיוחדת למקום - לא מספקת קשר קווי וע"כ כל המערכת צריכה להיות על-קויות
- ♦ ציוד משרד

הערה כללית בעניין התכולה :

יש להתחשב במיקום הישיבה גרימת הסיכון של הבאים אליה ובקשיי הנגישות. מזה עלות התכולה המחייבת עמידה בסטנדרטים גדולים וקפדניים היות ורמת השירות במקרה של תקלה הינה ירודה עד אפסית.
מזה עלות של הובלת ציוד והרכבתם.
מזה רמת אחריות הספקים.

עלות התכולה

בתחשיב כלולות עלויות התיכנון והיעוץ.

סה"כ - 500,000 ש"ח

הגופים המשתתפים במימון הפרוייקט - 2,500,000 ש"ח

- משרד הבטחון
- המשרד לענייני דת
- מוא"ז שומרון
- פורום נאמני ישיבת "עוד יוסף חי"
- תורמים מהארץ ומח"ל

בקשתנו מכב' שר הפנים להשתתפות משרדו בסך של 500,000 ש"ח.

מגיש: אלי רוזנפלד

מנהל ישיבת "עוד יוסף חי"

אלון מורה

דרכי הנחמה 4433

טל' 02-9977665

פקס' 02-9973727

אין סוף שנת 1997

כ"א באדר ב' תשנ"ז
30 במרס 1997

מספרו : ל-2755



לכבוד
מר יעקב אפרתי
מנכ"ל משרד הפנים
ירושלים

שלום רב,

הנדון : בקשה לפגישת עבודה

אנו מבקשים לשבת אתך לפגישת עבודה ולהעלות בפניך את הקשיים המרובים עמם אנו מתמודדים יום יום במתן השירותים המוניציפליים, וזאת עקב מצבנו הכספי הקשה.

מספר גורמים מרכזיים הביאו אותנו למצב זה :

1. דו"ח סוארי קיצץ מתקציבנו במשך השנים סכומים נכבדים ובמקביל גדלה אוכלוסיית המועצה בכ- 40%.
2. הסכם אוסלו שנחתם פגע בנו קשות והצריך הוצאות "כבדות" נוספות בגין שמירה, נסיעות, בטחון ועוד. פיצוי חלקי קטן קיבלנו רק בשנת 1996 ולא בשנים עברו ולצערנו גם לא בשנה זו.
3. סעיף פרעון מלוות לא קיבל ביטוי הולם בתקציבכם והדבר גורם למעמסה כספית של כמיליון ש"ח לשנה, ולאורך שנים (!!!).
4. אישור ללקיחת הלוואות מיידית תאפשר למערכת לתפקד כנדרש במתח הבטחוני הקיים בשטח.

כמו כן אבקש להעלות את שני הנושאים הבאים :

1. תקציב מיוחד להכנת תכניות מתאר.
2. בעיית שערי תקוה.

אבקשך לעשות את המירב ע"מ לזמננו לפגישה, החשובה לנו ביותר, במהרה.

בברכה,

אריה עופרי
ראש המועצה

העתקים : מר בנימין ריקרדו - הממונה על המחוז
אריה אדלס - גזבר המועצה



**מועצה
אזורית
שומרון**

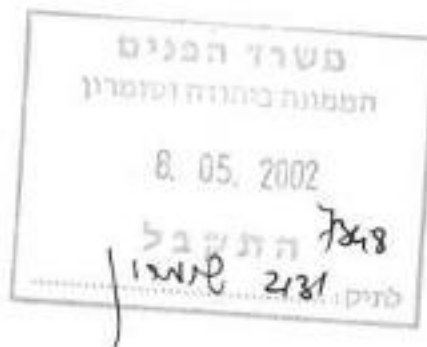
אבני חפץ
איתמר
אלון מורה
ברקן
גנים
הר ברכה
חומש
חיננית
חיננית ב'
חרמש
יצהר
יקיר
כדים
כפר תפוח
מבוא דותן
מגדלים
מעלה שומרון
נאפים
סלעית
עיינב
עלי זהב
עץ אפרים
פדואל
צופים
קרית גת
רובה
רחן
שאנור
שבי שומרון
שערי תקוה
שקד

אלון מורה
זר לכתובת 4480
טל' 02-9977666
פקס 02-9973727

מדינת ישראל
משרד הפנים - מינהל אוכלוסין
אגף תפעול ובקרה

כ"ג באייר התשס"ב
 5 במאי 2002

או. 3718-2002



לכבוד
 מר בני ריקרדו
 הממונה על איו"ש
 ת.ד. 915
 גבעת זאב - 90917
 משרד הפנים

הנדון: שיוך יישובים

בהתאם לבקשת המועצה האזורית שומרון התקבלו אישורי מנהלי לשכות מינהל האוכלוסין לשינוי השיוך.

כדי להקל על תושבי היישובים להלן השינוי שסוכם:

יישוב	סמל	יקבל שירות בלשכת
אבני חפץ	3793	נתניה
מבוא דותן	3569	חדרה
שאנור	3711	נתניה
מגדלים	3769	פתח תקוה

בכבוד רב

 שלמה וקנין
 מנהל אגף תפעול ובקרה

העתיקים:

מר הרצל גדז' - מנהל מינהל האוכלוסין
 גב' ציפי בניטה - מנהלת לשכת מו"א ירושלים
 מר משה חזות - מנהל לשכת מו"א חדרה
 מר עובדיה בנינו - מנהל הלשכה למו"א
 מר ניסים צברי - מנהל לשכת מו"א פתח-תקוה
 גב' אלישבע רוקן - מזכירות מו"א שומרון אלון מורה ד.ג. לב השומרון - 44833

מס' קיים	לש' ילד	בתי קבל 91	בתי למניה 91	אילוס 92	אילוס 93	אילוס 95	מ' גלסמא מניכר
15	רבה		30	120	250	450	1100
19	אבן חל	110	10	120	600	900	4500 (ל' א' 50)
160	אלון מורה	160	60	220	400	500	2000
350	קדומים	360	71	450	800	1100	3000
25	ל' אפיים	50	30	90	165	270	357
15	בופים	200	30	230	600	1000	3900
220	ל' ירו	90		90	320	500	1020
בבני							
27	חניניה	30	10	52	90	150	650
80	שקד	140	10	150	250	300	555
—	מרכז אלון שקד	70	45	120	150	250	800
35	מטו דוח	50	10	60	115	200	223
25	חומל	50	7	60	90	100	150
15	כדים	50		55	70	150	211
35	חנים	38	10	50	100	130	250
45	חומל	40		50	100	150	273
77	ל' שלומון	60	18	80	160	220	350
60	ל' נב	54	12	70	140	190	700 (ל' א' 210)
26	בירה	56	25	90	120	200	850 (ל' א' 250)
35	איתמר	67	15	100	140	190	350
18	יביר	68	24	95	115	140	250
10	מגבלים	40		40	61	90	150
35	ב' יתבוח	100	60	160	193	280	421
97	היקן	60	10	90	215	265	398
25	נלפים	10	18	30	60	110	150
60	מל' - שלומון	44	20	75	135	200	260
60	יקי	40	17	70	160	250	294
43	ש'טון	70	7	90	115	150	312
25	נלפים	40		40	270	900	4000
45	ל' - זרה	20	10	45	110	200	312
35	סל' -	30		30	93	150	158
200	מ.מ. קיני - שלומון	800	544	800	2000	2800	4800

כ' 400 קטלנים
א' 400 קטלנים
2400 ב' קטלנים

התחיות ל' תוכיה תכנון ביצור יתכן ש'נאים

מל' ב' ק' א' ל' א'
מל' ב' ק' א' ל' א'
מל' ב' ק' א' ל' א'
מל' ב' ק' א' ל' א'
מל' ב' ק' א' ל' א'

מדינת ישראל
משרד הפנים
הממונה על היישובים ביהודה ושומרון

כ"א בטבת תשס"א
16 בינואר 2001
תיק: שומרון
מס': 5008/90-01
(רישוי עסקים)

לכבוד

ע"ד בנצי ליברמן
ראש המועצה האזורית
שומרון

שלום רב,

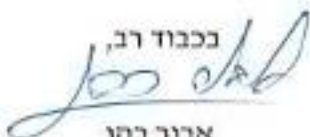
הנדון: דווח מפורט על עסקים ללא רשיון בתחום חומרים מסוכנים

מהדו"ח שפרסם ראש אגף ביקורת ברשויות המקומיות במשרד הפנים בנושא עסקים בתחום חומרים מסוכנים הפועלים ללא רשיון, עולה כי במא"ז שומרון מצויים 20 עסקים בתחום חומרים מסוכנים, מהם 15 עסקים הפועלים ללא רשיון.

נדרשנו למסור בדחיפות לממשלה נתונים מדוייקים על מהות העסקים בתחום חומרים מסוכנים במחוז ומה נעשה ברשויות המקומיות הרלוונטיות לתיקון המצב.

הנני פונה אליך להעביר אלינו את הנתונים על עסקים אלה על גבי הטבלה הרצ"ב לא יאוחר מתאריך 23.1.01 לפקס מס' 02-5362137.

הנני מודה לך על שיתוף הפעולה.

בכבוד רב,


אבנר כהן
מרכז (קצין מחוז) ליישובים

מדינת ישראל
משרד הפנים

הרשות

טבלת דיווח מפורט על עסקים הפועלים ללא רשיון בתחום החומ"ס ברשויות ע"פ הרשימה

סה"כ העסקים חייבי רישוי בתחום החומ"ס:

סה"כ העסקים חייבי רישוי בתחום החומ"ס ללא רשיון:

פירוט עסקים חייבי רישוי הפועלים ללא רשיון עסק בתחום החומ"ס

שם העסק	כתובת העסק	מהות העסק	הסיבות להעדר רשיון עסק	הפעולות שנעשו ברשות לרישוי או אכיפה

שם המדווח

תפקיד

תאריך הדיווח

חתימה

דף 1 מתוך

* * * TRANSMISSION RESULT REPORT (16.JAN.2001 13:05) * * *

TTI HAMEMUNE BEYOSH

DATE	TIME	ADDRESS	MODE	TIME	PAGE	RESULT	PERS. NAME	FILE
16.JAN.	13:04	972 3 6203243	TES	0'58"	P. 3	OK		623

: BATCH
M : MEMORY
S : STANDARD

C : CONFIDENTIAL
L : SEND LATER
D : DETAIL

\$: TRANSFER
@ : FORWARDING
F : FINE

P : POLLING
E : ECM
> : REDUCTION



מועצה אזורית שומרון

אלון מורה ד"ג לב השומרון 44833

טל' 02-9977666 פקס. 02-9973727

י"א אייר, תשס"ט
16 מאי, 2000

מספרנו ל- 4642

לשכת ראש המועצה



לכבוד
גבי דניאלה וייס
ראש מועצה מקומית
קדומים

שלום וברכה !

הנדון : חוב מועצה מקומית קדומים למוא"ז שומרון

בהמשך לשיחותי הרבות בעניין שבנדון רצ"ב חוב המועצה המקומית קדומים בגין שירותי קידום תוכניות כדלהלן:

- | | | |
|----|--------------|--------|
| 1. | מצפה קדומים | 113/11 |
| 2. | קדומים מזרח | 113/12 |
| 3. | שכונה צפונית | 113/13 |

בנוסף חובכם השוטף למועצה מקדמא - דנא עומד ע"ס 72,569 ש"ח למותר לציין כי על מוא"ז שומרון מוטלת אחריות לכלל 33 יישוביה ו- 12 מאחזיה, לא רק במלל אלא גם במשאבים.

במידה ולא נגיע להבנה בעניין אופן התשלום אאלץ לפנות למר בני ריקרדו ע"מ שימנה בורר בעניין וייתן פסק - דין, הניתן לאכיפה.

חבל שהגענו לשלב שבו אני נדרש לשלוח לך מכתב בנוסח זה, אולם נדמה שיש הגינות המחייבת מערכות ציבוריות ואחת את רעותה ע"מ שלא להכביד יותר על המידה.

בברכה
אבנר
בנצי ליברמן
ראש המועצה

העתיקים:

בני ריקרדו - הממונה על הישובים היהודים ביו"ש

ליאורה טושינסקי - מנכ"ל המועצה

אריה אדלס - גזבר המועצה





מועצה אזורית שומרון

קניין ברקן מ.ת. ברקן ת.י. מוא"ז אפ"מ
טל. 05-9061130 03 באפריל 1998

מספרנו 13878

**מחלקת תכנון ובניה
הועדה לתכנון ובניה**

לכבוד
בנצי ליברמן
ר. מוא"ז שומרון

04-3-2000

שלום רב,

הנדון: תשלום מ.מ. קדומים עבור שירותי קידום תכניות.

א. בפגישה עם דניאלה וויס ר. מ.מ. קדומים במשרדי סוכם שהתשלום יהיה רק עבור תכניות שטופלו והובאו למתן תוקף לאחר כינון המועצה המקומית בקדומים, ועל רוב שטחן לא הוצאו היתרי בניה שכללו תשלום אגרת בניה.
לפי זה יש שלש תכניות עליהן מגיע למוא"ז שומרון תשלום ניהול תכנון.

1. מצפה קדומים 113/11
2. בקדומים מזרח 113/12
3. שכונה צפונית 113/13.

הוצעו שתי שיטות לחישוב התשלום.

1. הצעת מהנדס הוועדה של קדומים חישוב ניהול תכנית מפורטת לפי קרטריונים מקובלים בשוק.
2. מספר יחידות דיור שנתן לבנות בשטח התכנית כפול ממוצע של גודל דירות במ.ר. חישוב אגרות בניה לכל השטח חלקי 2. הרעיון מאחורי השיטה אגרת בניה מהווה תשלום עבור טיפול בתכנית ובתיקי הבניה ולכן החלוקה לחצי.

ב. אני הודעתי למזכיר מ.מ. קדומים שמקובלת עלינו השיטה הראשונה ובקשנו שיערכו חישוב. היות ועד כה לא קבלנו הערכה כל שהיא פנינו לחברת פינקל את פינקל מהנדסים העוסקת בניהול קידום ולווי תכניות למשרד השיכון, גופים ציבוריים ויזמים בצפון הארץ, (אנו לא עובדים אם חברה זו) בבקשה לחשב עבורנו את עלות ניהול התכנון בשיטה המקובלת על משרד הבינוי והשיכון. התוצאה שקבלנו מחב' פינקל את פינקל התשלום עבור ניהול תכנון תכניות שפורטו לעיל הינו: 384624 ש"ח.
לפי פירוט:

1. תב"ע 113/11 סך 145500 ש"ח
2. תב"ע 113/12 סך 63321 ש"ח
3. תב"ע 113/13 סך 175753 ש"ח.





מועצה אזורית שומרון

קניון ברקן א.ת. ברקן ת.ד. 50 ד"ע אפרים 44820
טל. 052-65730-01-02

מחלקת תכנון ובניה הועדה לתכנון ובניה

ג. לפי השיטה השניה הסכום לתשלום הוא: 367432 ש"ח עבור 451 י.ח.ד. סה"כ מ"ר 65730.

1. תב"ע 113/11 - 135810 ש"ח
2. תב"ע 113/12 - 69888 ש"ח
3. תב"ע 113/13 - 161734 ש"ח

לוטה:

חישוב חב' פינקל את פינקל לפי שיטת ניהול תכנון.
חישוב לפי שיטת מחצית אגרות בניה לממוצע שטח בניה.
חישוב חוב אגרת בניה בגין 18 י.ח.ד. בתחום תב"ע 113/11.

הערה: בתחום תב"ע 113/11 טופלו על ידי הוועדה המיוחדת לתכנון ובניה שומרון 18 י.ח.ד.
בגבעת רש"י, עד תשלום אגרת בניה למתן היתר.
הוצאו חשבוניות לתשלום אגרת בניה בסך 55365 ש"ח שלא כובדו. בעוד המבנים נמצאים לקראת
גמר בניה.

ראה פירוט בנספח.

בברכה

אברהם שבות
מנהל המחלקה לתכנון ובניה

העתק: ליאורה טושינסקי - מנכ"ל - כאן
אתיקה יעקב - מזכיר הוועדה לתכנון ובניה



אבני חפץ • איתמר • אלון מורה • ברקן • גנים • הר ברבה • חומש • חזנונית • חרמש • טל מנשה • יצחק • יקיר • כרים • כפר תפוח • מבוא רותן • מגדלים • מדרשת
רחלים • מעלה שומרון • נופים • סלעית • עינב • עלי זהב • עץ אפרים • פדואל • צופים • קריית נטפים • רבבה • ריחן • שאנור • שבי שומרון • שערי תקווה • שקר



מועצת אגרות שומרון

קניון ברקן א.ת. ברקן ת.ד. 110 ד"ר אמריס 44510
טל: 05-9061130-03 פקס: 05-9068030

מחלקת תכנון ובניה
הועדה לתכנון ובניה

חישוב תשלום לפי ממוצע אגרת בניה

(26'0)

תב"ע	113/11	113/12	113/13	סה"כ
סה"כ י.ח.ד.	162	96	193	451
זכויות בניה ליחידת דיור במ"ר	210	180	220	
הערכה ממוצע בניה ליחידת דיור במ"ר	150	130	150	
הערה: סה"כ מ"ר בתכנית	24300	12480	28950	65730
אגרת בניה (נכון לתאריך 21.04.99) למ"ר	11 ש"ח	11 ש"ח	11 ש"ח	11 ש"ח
סכום תשלום אגרת בניה לסה"כ ממוצע	133650	68640	159225	361515
בניה בשכונה חלקי שניים	ש"ח	ש"ח	ש"ח	ש"ח
אפשר להוסיף תוספת 13 ש"ח עבור פתיחת	2160	1248	2509	5917
תיק לכל י.ח.ד.	ש"ח	ש"ח	ש"ח	ש"ח
סה"כ	135810	69888	161734	367432
	ש"ח	ש"ח	ש"ח	ש"ח

הערה:

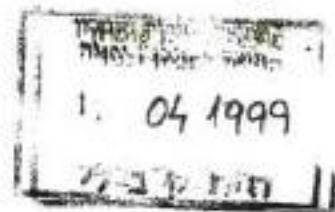
לא חושב תשלום אגרת בניה עבור גדרות.
לא נלקח בחשבון אגרת בניה מעל 150 מ"ר (59 ש"ח לכל מ"ר).

3. פירוט חישוב אגרת בניה בתחום תב"ע 113/11 עבור 18 תיקים שטופלו ואושרו למתן היתר.
(לחברת קדומים 3000 , ע"י זולדן).

מס' י.ח.ד.	גודל י.ח.ד. במ"ר	סה"כ מ"ר	תשלום אגרת בניה בש"ח ליחידת דיור	סה"כ אגרת בניה
8	181.4	1451.2	3502.6	28020.8 ש"ח
2	193.9	387.8	4240.1	8480.2 ש"ח
8	162	1296	2858	18864 ש"ח
			סה"כ -	55365 ש"ח



אבני חפץ • איתמר • אלון מודה • ברקן • גנים • הד ברכה • חומש • חנניה • הרטש • טל מנשה • יצור • יקיר • כדים • כפר תפוח • מבוא רותן • מגדלים • מדרשת
רחלים • מעלה שומרון • נופים • סלעית • עינב • עלי זהב • עץ אפרים • פרזאל • צופים • קריית גטשים • רכבה • ריחן • שאנד • שבי שומרון • שערי תקווה • שקד



פינקל את פינקל מהנדסים ויועצים בע"מ

הורדים 1, תא 1490, יקנעם 20692

טלפון: 04-9890461 פקס: 04-9891532 נייד: 050-495717

דואר אלקטרוני: m_finkel@netvision.net.il

19 לאפריל, 1999

לכב' אברהם שבות
מחלקת תכנון ובניה
מועצה אזורית שומרון
קניון ברקן, א.ת. ברקן
ת.ד. 120 ד.ג. אמריס 44820

אברהם שלום רב,

הנדון: ניתוח עלויות ניהול תכנון

בהמשך לבקשתך אנו מעבירים ניתוח עלויות לניהול תכנון שלוש שכונות עד שלב השלמת תב"ע. הניתוח מתבסס על נתונים אשר העברתם בפקס ועל השלמת נתונים טלפונית אשר נמסר ע"י ולנטינה ממשדך. הניתוח מבוסס על מודל מתמטי לחיזוי עלויות ביצוע עבודות פיתוח לשכונות חדשות וכן על אומדן עלויות ביצוע מבנים (1200 ש"ח למ"ר).

אנו עומדים לרשותך לכל הבהרה.

משה פינקל

תב"ע 113/11	תב"ע 113/12	תב"ע 113/13	סה"כ יח"ד
162	96	193	
235	50	260	סה"כ שטח תב"ע בדונם
35140	17280	42480	סה"כ זכויות בניה במ"ר
39630	13400	51200	סה"כ שטח מגרשים לשיווק במ"ר
14	14	14	שיפוע קרקע באחוזים
16.9	27.1	19.7	אחוז לשיווק
4.1	7.2	3.8	צפיפות נטו ממוצעת ביח"ד לדונם
216.91	180.00	220.10	שטח דירה ממוצע במ"ר
139,018	77,152	140,602	עלות יח"ד בש"ח למדד 12/97
22,520,880	7,406,627	27,138,277	הוצאות אתר בש"ח למדד 12/97
42,168,000	20,736,000	50,976,000	הוצאות הקמת יח"ד
64,688,880	28,142,627	78,112,277	סה"כ הוצאות ביצוע בש"ח למדד 12/97
3,881,333	1,688,558	4,686,737	תכנון לפי 6% מעלות הביצוע
582,200	253,284	703,010	ניהול תכנון לפי 15% מעלות התכנון
145,550	63,321	175,753	ניהול התכנון עד שלב תב"ע - 25% מעלות ניהול התכנון

17.04.2030

enviro Plan Ltd.

Prof. Stern - Arch. Eisenberg - Arch. Sherman

Yigal Alon 159, Tel Aviv 67443

TL 03-6955430, Fax. 03-6956859



סביבותכנון בע"מ

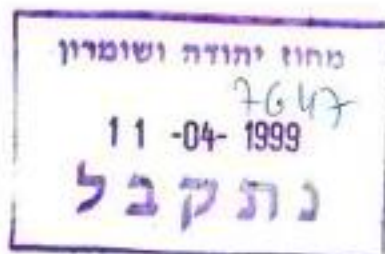
פרופ' שטרן - אדרי' איזנברג - אדרי' שרמן

יגאל אלון 159, תל אביב 67443

טל. 03-6955430, פקס. 03-6956859

אפריל 1999

15/4



לכבוד

חברי ועדת ההיגוי

בני הקצו

הנדון: תכנית פיתוח - דרום השומרון

הננו מעבירים בזאת תקציר - תוספות, תיקונים והשלמות. נא עיונכם לקראת ועדת ההיגוי שתתקיים ביום ה', 15 באפריל 1999, באולם קניון ברקן (קומה עליונה, בצמוד למשרדי מוא"ז שומרון)

בברכה

חזית

חברת סביבותכנון בע"מ

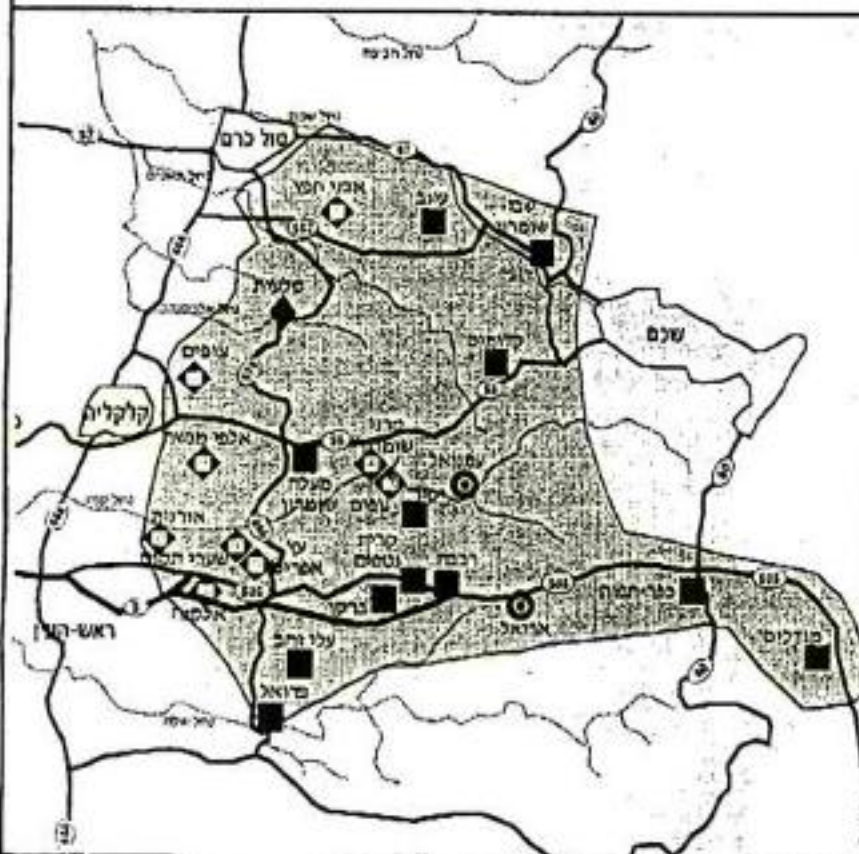
ההסתדרות הציונית העולמית – החטיבה להתיישבות
מועצה אזורית שומרון

מחוז יהודה ושומרון

11-04-1999

נתקבל

דרום השומרון תכנית פיתוח



ועדת היגוי מס' 5

תקציר תוספות, תיקונים והשלמות

הוספת
מפת
נוקטים לתיחת בדים

enviro Plan Ltd.
Prof. Spili - Alex. Pinesh - Arab. Sultan
04-6551470 Fax 04-6551479



סביבתלכטון בע"מ
סניף ישראלי - מ"ד חשבוני - מ"ד ישראלי
מס' חשבוני 154, תל אביב 61490
03-6151470 - 03-6151479

אפריל 1999

1. כללי

כהמשך לישיבה שהתקיימה ב- 7 בינואר 1999 וכמענה לסוגיות שהועלו בה והשלמת החומר החסר, המסמך הנוכחי מציג תמצית תוספות, תיקונים והשלמות בהתאם לדרישות חברי ועדת ההיגוי. חומר זה יפורט בדו"ח הסופי. להלן סיכום ההשלמות לפי נושאים.

2. ריכוז פרויקטים לפיתוח

תכנית הפיתוח ממליצה על מגוון פרויקטים לפיתוח המרחב בהתאם ליעדים ומטרות התכנית. לוח 1.1 מציג את מכלול הפרוייקטים וסיווגם לתחומים ושלביות הפיתוח. הרשימה אינה כוללת את הפרוייקטים הנגזרים מהפרוגרמה הנורמטיבית.

לוח 1.1: סיווג הפרוייקטים לתחומים ושלביות הפיתוח

תחום	שם הפרוייקט	שלביות הפיתוח		
		שלב א'	שלב ב'	שלב ג'
תשתית לפיתוח	פיתוח קרקע למגורים			
	פיתוח קרקע לתעשייה			
	פיתוח קרקע למסחר			
תעסוקה	הקמה והרחבה של אזורי תעסוקה			
	הקמה והרחבה של מרכזי מסחר ושירותים			
תשתית פיזית	כביש אורך קרני שומרון אבני חפץ			
	כביש אזור תעשייה קרני שומרון			
	כביש יקיר קרני שומרון			
	שידרוג כביש מקומי (5066) לכביש אזורי			
	שידרוג כביש אזורי (557) לכביש ארצי			
	שידרוג כביש ארצי (55) לכביש מהיר			
	כביש עץ אפרים קרני שומרון			
	שידרוג כביש אזורי (505) לכביש אזורי			
	הסדרת כביש קרני שומרון שבי שומרון			
	מסילת ברזל ראש העין – שכם			
תחבורה	מרכזי תחבורה וחניה (שלושה מרכזים)			
	מנחת מסוקים			
	טרמינל תחבורתי בצומת תפוח			
	פארק תיירות כהמשך לפארק נחשונים			
תיירות	פיתוח שמורת נחל קנה			
	פיתוח שמורת נחל שילה			
	מרכזי לינה משולבים			
שירותים	בית עלמין לגוש דן			
	בית אבות ודיור מוגן			
	מרכזי לינה משולבים			
פרוייקטים משולבים: איכות סביבה, חברה, חינוך, תיירות ותקשורת	מאגרי מים לתפיסת מי שטפונות ולתיירות			
	מרכז צפרות ומצפה כוכבים			
	מרכז תקשורת וחינוך וירטואלי			
	מרכז יערנים ופעילות טבע			

3. השלמת הפרוגרמה למוסדות חינוך

נתוני הפרוגרמה מבוססים על מפתחות מקובלים במשרד החינוך, באמצעותם ניתן להגיע להקצאה נדרשת של מוסדות החינוך בישובים בהתאם להיקף האוכלוסיה. לוח 1.2 מציג להלן, את מכסת מוסדות החינוך שתידרש במסגרת תכנית הפיתוח. התכנית ממליצה על פרישת מוסדות החינוך במערכת הכוללת שלושה דגמי פרישה, כדלקמן:

1. ישובים מזינים ומוזנים - ישובים קהילתיים קטנים יקבלו שירותי חינוך מישובים גדולים סמוכים להם.
2. קרית חינוך משותפת - מכלול אחד המרכז מספר בתי ספר יסודיים, חט"ב וחט"ע. המכלול ישירות מספר ישובים הסמוכים זה לזה וימוקם באחד הישובים.
3. קרית חינוך אזורית - במרכז החינוכי הקיים כיום באלקנה, יורחבו שירותי החינוך ויוקם מרכז לחינוך מיוחד ויסופקו שירותי חינוך פורמלים ובלתי פורמלים לכל הישובים.

לוח 1.2: מכסה נדרשת למוסדות חינוך בתכנית הפיתוח.

שטח נדרש (בדונם)	מספר מוסדות	שירותי חינוך
46.74	144	מעונות יום
178	117	גני ילדים
700	78	בתי ספר יסודיים
324	37	בתי ספר על יסודיים
1248.74	376	סה"כ

הקצאת מוסדות החינוך לחינוך חילוני דתי וחרדי מבוססת על הנחות תכנית הפיתוח, שיוצגו בהתאם בדו"ח הסופי לשינוי צפוי בהרכב האוכלוסיה בישובים.

4. פיתוח תשתיות

בהתאם לתיאום עם הגורמים האמונים על תחום התשתיות במרחב הוחלט כי קיים צורך בהכנת תכנית אב למים התואמת את יעדי האוכלוסיה בתכנית הפיתוח. בנוסף הועברו יעדי האוכלוסיה לתברות הפועלות כיום להכנת תכנית אב לאיסוף פסולת מוצקה ולביוב. תכנית הפיתוח גזרה על-פי מפתחות מקובלים היקפים וחזויים לצריכת מים, לביוב ולפסולת מוצקה בשלושת שלבי הפיתוח, לוח 1.3 מציג, להלן, את סך ההיקפים החזויים בכל אחד מהתחומים.

לוח 1.3: היקפים חזויים למים, ביוב ופסולת מצוקה.

היקפים חזויים בתכנית הפיתוח	
צריכת מים ביתית	35,500,000 מ"ק לשנה
פסולת מוצקה (ביתית, בניין וגזם)	1,223 טון ליום / 440,134 טון לשנה
כמות שפכים ביתית	58,086 מ"ק ליום

5. זיקות עם המרחב הסובב למרחב התכנון והשלכותיהן

גבולות מרחב התכנון נקבעו על-ידי חלוקה שרירותית של מרחב השומרון, תכנית הפיתוח בוחנת את הביקושים הפוטנציאליים מחוץ לגבולות השרירותיים שהוגדרו למרחב התכנון. המרחב הסובב למרחב התכנון חולק לארבעה תתי אזורים, כדלקמן:

1. מרחב צפון השומרון

2. מרחב גב ההר

3. מרחב צפון בנימין

4. מטרופולין צל-אביב.

לוח 1.4, להלן, מתאר את תמצית הביקושים הפוטנציאליים לתעסוקה ומסחר והשלכותיהן על מרחב התכנון על-פי תתי האזורים המצויינים לעיל.

לוח 1.4: יעד אוכלוסיה ופוטנציאל יוממים למרחב התכנון מהמרחב הסובב.

תת אזור	תחזית פוטנציאל היוממים למרחב (עד שנת 2020)	השלכות תכנוניות
צפון השומרון	ריחן - דזתן-חרמש	- מבחינה תעסוקתית ישובים אלה קשורים לאזור התעסוקה באבני חפץ. - מומלץ לסלול כביש גישה עוקף טול-כרם מחרמש לכיוון אבני חפץ.
	חומש-שא נור	פוטנציאל כח העבודה שיתווסף למרחב מישובים אלה יופנה לאזורי התעסוקה והמסחר במוקדי הפיתוח בקרני שומרון ואבני חפץ.
	גנים-כדים	בשל מיקומם הגיאוגרפי המרוחק של ישובים אלה, אין רלוונטיות בהקשר לזיקות תעסוקתיות ומסחריות עם מרחב דרום השומרון.

המשך לוח 1.4....

תת אזור	תחזית פוטנציאל היוממים למרחב (עד שנת 2020)	השלכות תכנוניות
גב ההר	2,000	- ישובי גב ההר יתקשרו תפקודית עם מרחב דרום השומרון בתחום התעסוקה, המסחר והחינוך. - ידרש שירות הסעים שוטף בין ישובי גב ההר למרחב דרום השומרון (מתנ"ח אריאל) - הפרוייקט המוצע לטרמינל תחבורתי בצומת תפוח יתרום לחיזוק הקשר של ישובי גב ההר עם המרחב.
בנימין		(מיועד להשלמה)
מטרופולין תל-אביב	16,500	- תוספת המועסקים שתגיע מגוש דן למרחב דרום השומרון תתפרש על שלושת מוקדי התעסוקה והמסחר במרחב. - הרחבת הפעילות המסחרית במרכז "בידיא" והפיכתו למרכז מסחרי יהודי ערבי יחודי שימשוך אוכלוסיה גם מיישובי מטרופולין תל-אביב.

6. רה אירגון מוניציפלי

תכנית הפיתוח ממליצה על הקמת מערך מנהלתי ופיננסי משותף לצורך קידום הפיתוח, התכנון מרחבי, והקצאת מערך השירותים הציבוריים. גוף זה יורכב מנציגי הישובים הגדולים והמועצה האזורית ויפעל לתאום בתחומים המצויינים לעיל בין כלל ישובי המרחב.

7. שיתוף פעולה עם האוכלוסיה הפלשתינאית

הקמת גוף תכנוני משותף לאוכלוסיה הפלשתינאית ולאוכלוסיה היהודית במרחב. גוף זה יפעל לקידום ופיתוח נושאים המשותפים לשני הצדדים תוך זיהוי והגדרת צרכי ותחומי שיתוף פעולה, תחומי התכנון ומקורות המימון. אפשר לבחון שילוב פעולה של גוף זה עם הגוף האירגוני והפיננסי, המומלץ במסגרת רה האירגון המוניציפלי.

לפני 2030 שנים

enviro Plan Ltd.

Prof. Stern - Arch. Eisenberg - Arch. Sherman

Yigal Alon 159, Tel Aviv 67443

TL 03-6955430, Fax. 03-6956859



סביבות כנון בע"מ

פרופ' שטרן - אדרי' איזנברג - אדרי' שרמן

יגאל אלון 159, תל אביב 67443

טל. - 03-6955430, פקס - 03-6956859

25 בינואר 1999



לכבוד

ר. י. ריקרד

א.ג.ג.

הנדון: פרויקטים לפיתוח - תכנית פיתוח דרום השומרון

מצ"ב רשימת פרויקטים כללית הנגזרת מתכנית הפיתוח לדרום השומרון. יש לנו עניין בהצגת רשימה זו לנציגי הישובים השונים במרחב לפני עריכת הדו"ח הסופי וחתימת תכנית הפיתוח, ולקבל הערות והארות בהתאם. בנוסף מצורפת בסוף הרשימה טבלה ריקה לציון פרויקטים נוספים על-ידכם, הרלוונטים לקידום ופיתוח המרחב שלא הוצעו על-ידינו. יש להעביר תגובות למשרדנו לא יאוחר מה- 15.2.99.

הערה: אין רשימת הפרוייקטים המצ"ב מלווה במפה המציגה פרישה גיאוגרפית של הפרוייקטים, מפת פרישת הפרוייקטים מוצגת בדו"ח ביניים מס' 4 שהוצג בועדת ההיגוי, בברקן בתאריך ה- 7 בינואר 1999, ומונח לעיון בכל משרדי הרשויות והחטיבה להתיישבות.

בתודה מראש על שיתוף הפעולה.

בברכה
חברת סביבותכנון בע"מ

בברכה
החטיבה להתיישבות
חבל התיכון



נושא	הפרוייקט	תאור הפרוייקט
תחבורה	כבישים חדשים	קרני שומרון
		מעלה שומרון צפון קרני שומרון
	כבישים לשדרוג	סובב קרני שומרון צפוני
		כביש יקיר- קרני שומרון
		כביש 557
		כביש 55
	מסילת ברזל	כביש 505
		מסילת ת"א - אריאל
	מתחמים	מסילת אריאל - שכס - נתניה
		מרכז תחבורה וחניה
מנחת מסוקים	מנחת מסוקים	במוקד הפיתוח סביב אריאל - ברקן מומלץ על הקמת ביי"ח מרחבי. בסמוך לביי"ח יוקם מנחת מסוקים.

נושא	הפרוייקט	תאור הפרוייקט
תיירות נופש ופנאי	שמונות טבע	פיתוח מסלולי טיול ותיור בנחל מבוסס על תכנית פיתוח תיירות "ציר חוצה שומרון".
		רצועת תיירות המחברת את שמורת נחל שילה תחתי ופארק נחשונים המצוי מערבית בסמוך לכביש 444.
	פארק/יער	בין פארק (מרחב) נחשונים במערב לנחל שילה עילי במזרח, ישנו שטח נרחב של אדמות מדינה (כיום בתחום שטח אש). ממולץ על הקמת פארק / יער / חורשה, כמקשר בין מרחב נחשונים לנחל שילה עילי.
האזרח ואזרחים	בתי הארחה ואולמות ארועים	הקמת שלושה בתי הארחה בסדרי גודל שונים באריאל, קרני שומרון וקדומים. ממולץ להקים בסמוך לבתי הארחה אולם ארועים ובכך לשלב ארועים ואירוח באותו המתחם.



נושא	הפרויקט	תאור הפרויקט
חינוך	קרית חינוך אזורית	הרחבת המרכז החינוכי הקיים באלקנה המספק שירותי חינוך פורמליים: חינוך ביניים, על יסודי, חינוך מיוחד ושירותי חינוך בילתי פורמליים
	קריות חינוך משותפות	מתחם משותף למספר ישובים קהילתיים קטנים המרכז בייס יסודי, חטי"ב וחטי"ע. יוקמו שלוש קריות: האחת משותפת לקרית נטפים, ברקן ורבה, השניה משותפת לעלי זהב ופדואל והשלישית משותפת לשערי תקוה ועץ אפרים.

נושא	הפרויקט	תאור הפרויקט
תעסוקה	תעשייה	הקמת אזורי תעשייה או הרחבת אזורי תעשייה קיימים או מתוכננים בכל אחד ממוקדי הפיתוח: <u>אבני חפץ</u> - הרחבה/תוספת ל"בוסתני חפץ", <u>קרני שומרון</u> - הקמה של א.ת. אזורי מצפון לישוב, אריאל/ ברקן - הרחבת א.ת. המתוכנן.
		בעמנואל הומלץ על הרחבת א.ת. המקומי.
	מסחר ומשרדים	בישובים שיגדלו מעבר לתכנית מתאר קיימת יש צורך במרכז מסחרי אחד או יותר בהתאם לגידול האוכלוסייה, בנוסף יתכן ובחלק מהישובים ידרש הקמת מע"ר כפונקציה של גידול הישוב והמבנה הגיאוגרפי שלו.
		מרכז גדול הכולל מסחר, משרדים, תרבות, קניות וכו' שימוקם בכל אחד ממוקדי הפיתוח, בצמוד לאזורי התעשייה האזוריים.

נושא	הפרויקט	תאור הפרויקט
פרויקטים מאומצים	קבלות וניסוי	פיתוח חקלאות ונופש לצד העשרת מי תהום ומניעת שטפונות באמצעות תפיסת מי שטפונות (מים באיכות מעולה). המאגרים יוקמו לאורך נחל שילה, נחל רבה ונחל קנה.
	מים	השוואת תוספת המים הנדרשת מ"תכנית לתגבור מפעלי אספקת מים להתישבות היהודית ביו"ש" (נציבות המים), ביחס לגידול האוכלוסייה הנגזר מתכנית הפיתוח
	איכות הסביבה	קווי ביוב מתוכננים: קו ביוב נחל קנה, קו ביוב נחל שילה, קו ביוב שכס נתניה. קוים אלה נדרשים כתוצאה מגידול האוכלוסייה המתוכנן במרחב בכלל ובמסגרת תכנית הפיתוח בפרט לפתרון בעיית השפכים במרחב.



נושא	פרוייקט	תאור הפרוייקט
פרוייקטים מיוחדים	בית עלמין מרחבי	ניצול קטע מאדמות המדינה המצויות בחלקו המערבי של המרחב על כביש 444 (כיום שטח אש), לבניית בית עלמין שישרת את אוכלוסיית השרון והשומרון.
	בתי אבות ודיור מוגן	הקמת בתי אבות או דיור מוגן ביישובים הוותיקים במרחב, שבחלקם יגדל היקף האוכלוסייה בהתאם להמלצות תכנית הפיתוח: אלקנה, קדומים ואריאל.
	בית חולים מרחבי	הקמת בית חולים מרחבי באזור צומת אריאל מערב שישרת את כלל אוכלוסיית המרחב יהודים וערבים כאחד.
	מרכז צפרות ומצפה כוכבים	הקמת מרכז צפרות משולב עם מצפה כוכבים על שטח אדמות מדינה, מערבית לאלקנה (שער השומרון). מרכז הצפרות והמצפה יפעלו כשלושה של אוניברסיטת השומרון ובנוסף יהיו מוקד תיירות, שישולב עם פעילות חינוכית בלתי פורמלית במהלך כל השנה.
	מכלול לימודי - סביבתי	בשטח אדמות מדינה, המצוי על כביש מקומי (4765) סמוך לכפר ברוקין-אכסניה/בי"ס שדה, מרכז ללימודי הסביבה

נושא	הפרוייקט	תאור הפרוייקט
המלצות להמשך פיתוח	מערך מוניציפלי	איווד ושיתוף פעולה בין הגורמים השונים הפועלים במרחב על-ידי הקמת רשות אזורית אחת המופקדת בעיקר על תחומי התכנון (ברמה האזורית) איכות הסביבה, פיתוח תשתיות ופיתוח כלכלי.
	תברואה	המלצה להכנת תכנית אב לתברואה המותאמת להיקף האוכלוסייה בתכנית הפיתוח.



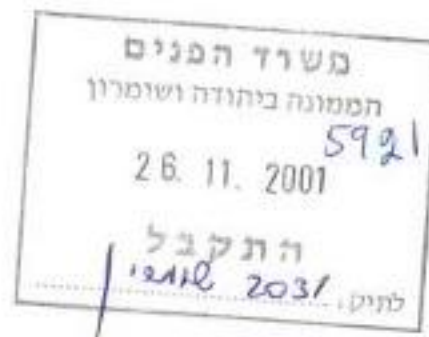
הצעות לפרויקטים נוספים:

נושא	פרויקט	תאור הפרויקט
1.		
2.		
3.		
4.		
5.		
6.		

המנהל האזרחי אי"ש
משרד קמ"ט איכות הסביבה

=====

ת.ד. 17 בית אל
טלפון: 02-9977724/9/76
פקס: 02-9977734
איכה"ס 1586
טי"ו בחשון התשס"ב
1 בנובמבר 2001



מנהל לשכת התכנון

רע"ן מו"ש
רת"ח תשתית
רע"ן תשתית, מתפ"ש
רא"ג יחב"ל, המשרד לאיה"ס
חברי ועדת המשנה להתיישבות

הנדון: תכנית מתאר אבני חפץ - המחנה 86 ההשקוף

1. בהתייחס לתכנית המתאר מס' 158/5 לאבני חפץ שנשלחה לבדיקתנו.
2. יש לציין כי האתר המתוכנן באופן מפורט לאזור התעשייה אין לו תוקף סטטוטורי.
3. יתרה מכך, ביום 1.2.99 נשלחו הנחיות לעריכת תסקיר השפעה על הסביבה לאזור התעשייה המתוכנן. נכון להיום, טרם התקבלה התייחסות בגדון.
4. לטיפולך אודה.

מאיר מתכנן
מולר סביבתי

העתק:

בני אלבו, קמ"ט איה"ס