

מדינת ישראל

גנזך המדינה

א' י' א' ב' ע' ר' י' ק' א' כ' ק' א' ו' ת'

צווקני היטאות שיקוף

קקונה

משרד הפנים

מס' תיק

מס' תיק מקורי 16/24

מ: 4/99  
עד: 2/03

שם תיק: איגוד ערים לכבאות עובדי הרשות שיבוץ, בקורת

מזהה פיו: 60457 / 60457/16-גל

מזהה פריט: 000c5if

מס' מזהה: 209418

מס' מזהה: 21/08/2018

מס' מזהה: 3-306-6-12-1

מס' מזהה: 3-306-0

מס' מזהה: נאריך הדפסה

מחלקה "מאיון הביטוח"  
יו"ט ג' חו"ל ו-ו

משרד הפנים  
הממונה ביהודה ושומרון

3. 02. 2003

התקבל  
לתיק: 190/03  
בתי

## אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

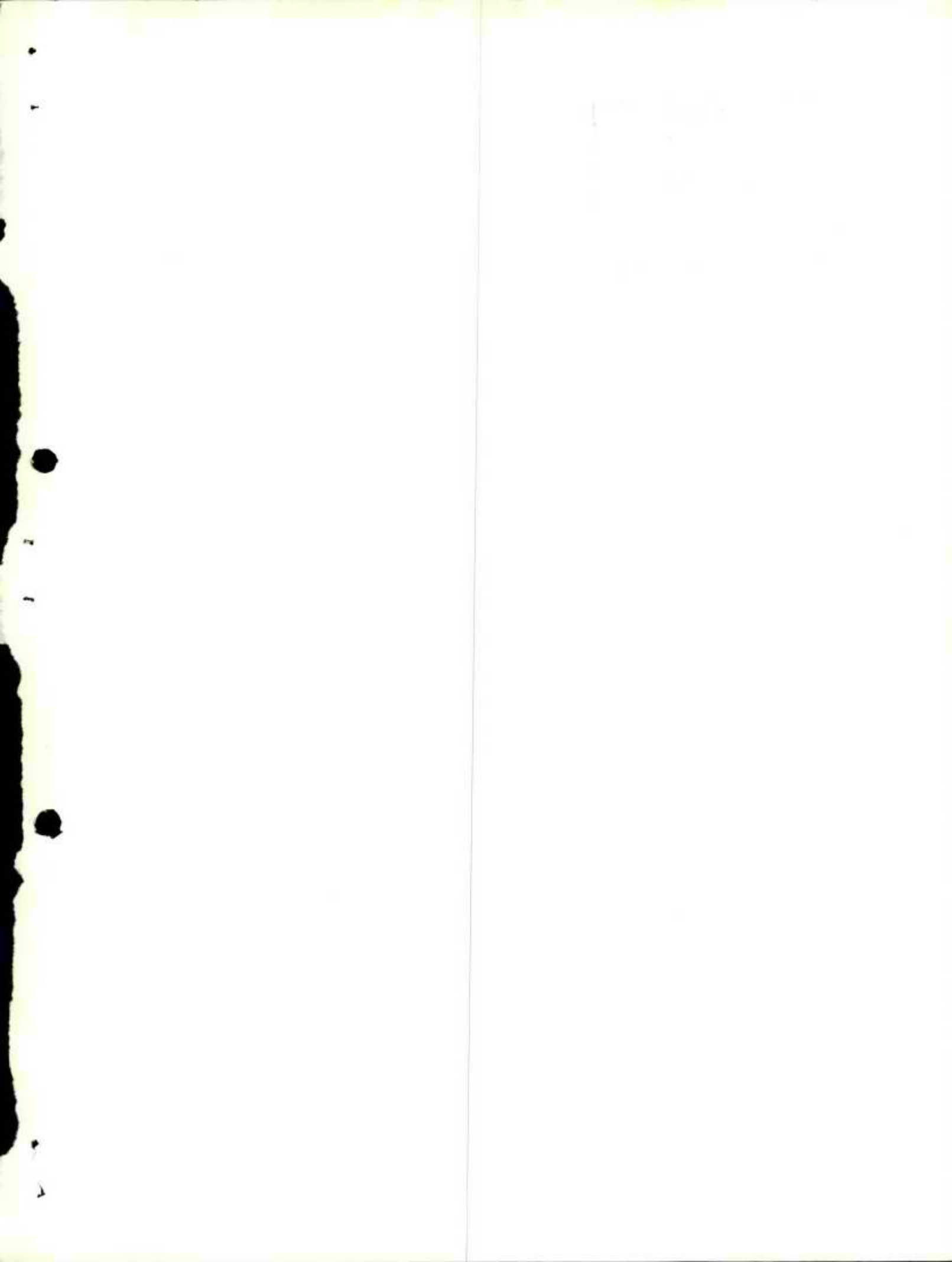
### דוח הבקורת המפורט לשנת 2001

#### תוכן העניינים

<u>עמוד</u>	
3-6	1. נתונים כלליים על אגוד הערים
7-11	2. המערך הארגוני והשכר
12-13	3. מערך הכספים
14-15	4. התקציב הרגיל
16	5. התקציב הבלתי רגיל
16-19	6. הכנסות עצמיות
20-21	7. חובות החברים
22	8. הדרכה והשתלמויות
23-24	9. עקרי הממצאים ומעקב אחר תיקון ליקויים

ירושלים,

19 בספטמבר 2002





חגי ולנשטין ושות' רואי חשבון  
HAGGAI WALLENSTEIN & Co. C.P.A. (Isr.)

ב"ה ירושלים, 19 בספטמבר 2002

יח/ 424 – 21830

לכבוד  
מר שוקי אמרני  
הממונה על החשבונות  
משרד הפנים  
ירושלים  
י.א.

הנדון : אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן  
דוח הבקורת המפורט לשנת 2001

הבקורת באגוד הערים נערכה בהתאם להנחיות המקצועיות ולתוכנית הבקורת.

בדין וחשבון המפורט צוינו הממצאים שהועלו במהלך בדיקתנו באגוד הרשויות.

בכבוד רב,  
חגי ולנשטין ושות'  
רואי חשבון

- 2 -

EXHIBIT 5 - STAFFING



~~6~~

W

**אגוד רשויות לכבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן**  
**דוח הבקורת המפורט לשנת 2001**

**1. נתונים כללים**

**1.1 שטח הפעילות**

האגוד מונה 23 רשויות ולכל רשות מספר נציגים במועצת האגוד. האוכלוסיה אותה משרת האגוד מונה כ-199,817 נפש, ושטחי אחריות האגוד הינם כ-5,700 קמ"ר הכוללים סוגי התיישבות שונים: עירונית, חקלאית, שטחים מיוערים ואזורי תעשייה.

היקף השטחים הנרחבים וקרבתם לאוכלוסיה עוינת מהווים פוטנציאל סיכון רב, דבר המחייב פריסה רחבה וצפופה כדי לתת מענה ראשוני ומיידי.

יחודיות האגוד מול יתר האגודים בארץ, מתבטאת בין היתר ב:

- א.** גודל גיאוגרפי של האגוד (מצפון- צומת מגידו, מדרום - צומת תל שוקת).
- ב.** חוסר היכולת להסתייע בשרותי כבאות שכנים, כפי שהדבר נהוג מעבר לקו הירוק.
- ג.** התמודדות בנושאי ביטחון מעבר להתמודדות עם נושאים מקצועיים.
- ד.** ריבוי בכמות תחנות ואמצעים המקשים על תפקוד האגוד מבחינה תקציבית, וזאת לאור הפריסה הרחבה.

גבול שטחי האחריות של האגוד:

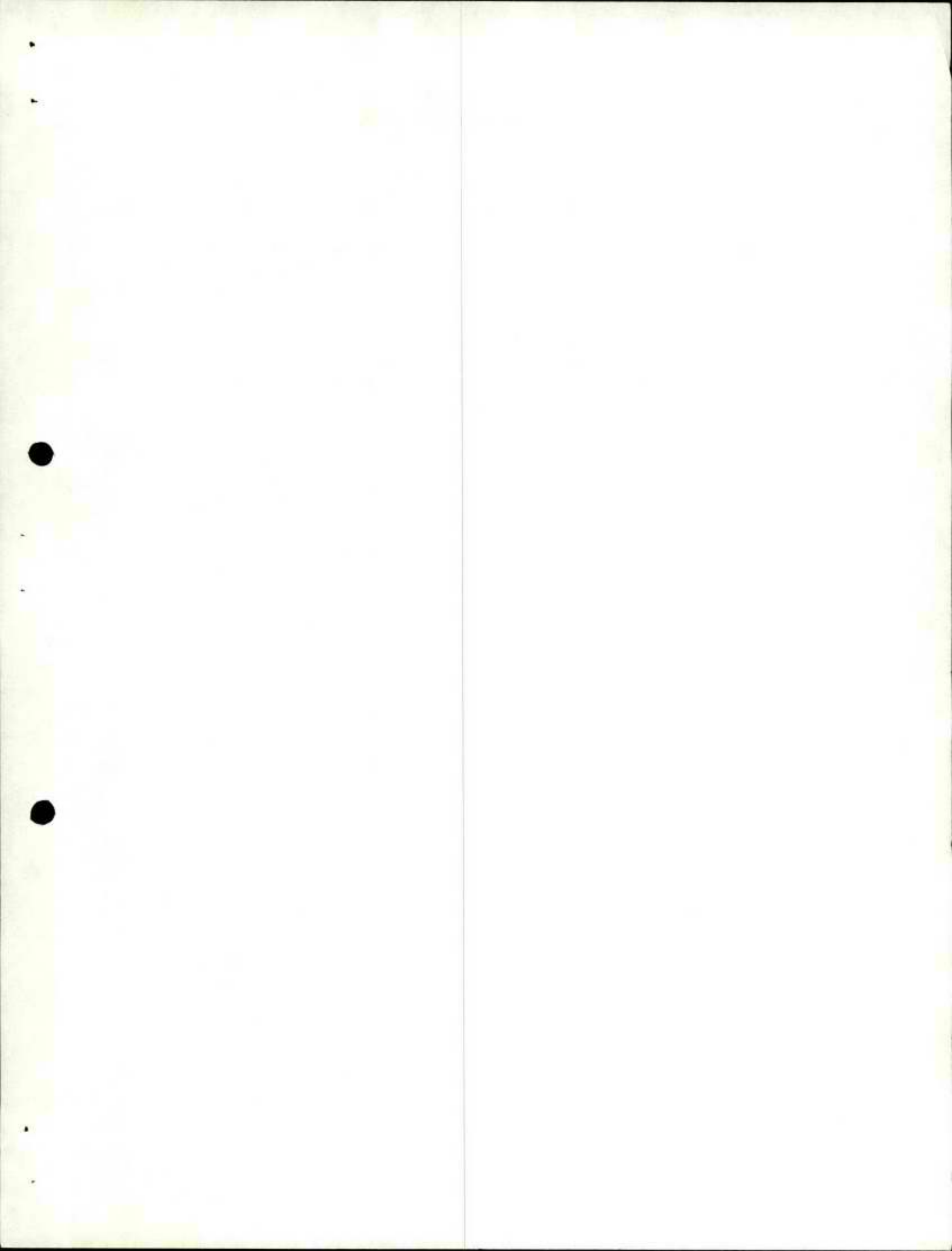
- בצפון:** הישובים מי עמי, גבעת עוז, צומת מגידו.
- במערב:** הקו הירוק.
- במזרח:** נהר הירדן וים המלח.
- בדרום:** צומת יתיר.

**1.2 השתתפות החברים בהוצאות האגוד**

הקריטריונים להשתתפות חברי האגוד בהוצאות האגוד נקבעו עפ"י מפתח האוכלוסיה שבכל רשות.

**1.3 נתוני אוכלוסיה ושטח**

<u>אוכלוסיה בנפש</u>	<u>שמות החברים עיריות</u>
18,511	אריאל
26,104	מעלה אדומים
	<b><u>מועצות מקומיות</u></b>
4,920	אורנית
4,776	אלפי מנשה
3,221	אלקנה
6,556	אפרת
4,195	בית אל
2,375	בית אריה
15,779	ביתר עלית
10,469	גבעת זאב
1,482	הר אדר
18,075	מודיעין עלית
1,879	מעלה אפרים
3,537	עמנואל
2,874	קדומים
5,842	קרית ארבע
6,168	קרני שומרון
	<b><u>מועצות אזוריות</u></b>
3,355	בקעת הירדן
9,927	גוש עציון
4,344	הר חברון
923	מגילות
26,684	מטה בנימין
<u>17,821</u>	שומרון
<b>199,817</b>	<b>סה"כ</b>



**אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן**

**דוח הבקורת המפורט לשנת 2001**

1.4 נתוני אוכלוסיה ושטח לכבאי					
שטח ממוצע	שטח	אוכלוסיה	אוכלוסיה	מספר כבאים	תקן
בקמ"ר לכבאי	בקמ"ר	ממוצעת לכבאי	בנפש		מצבה
132.5	5,700	4,647	199,817	43	
150.0	5,700	5,258	199,817	38	

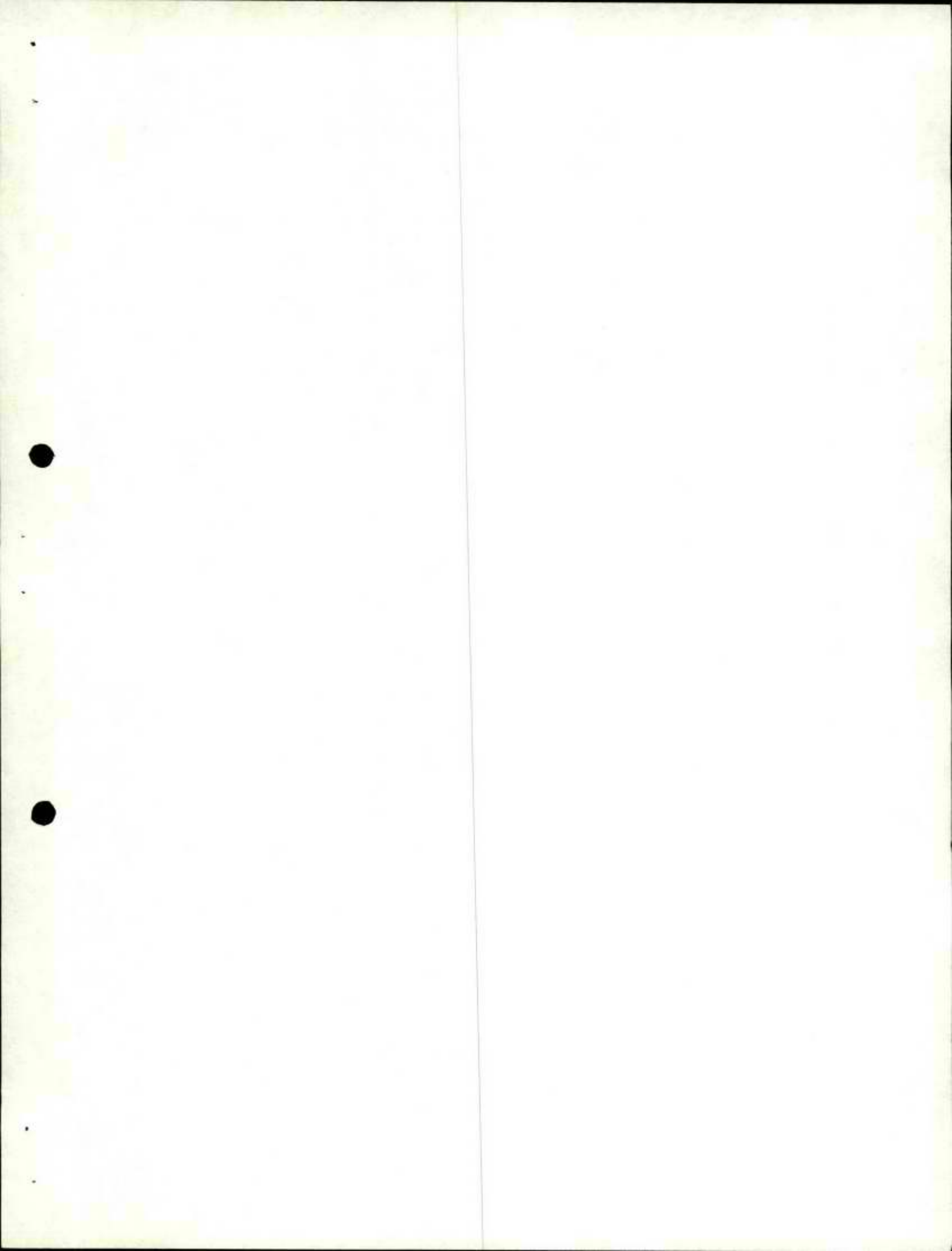
1.5 **צו הקמת האגוד**  
 האגוד הוקם בשנת 1993 מכח צו בדבר הקמת אגוד רשויות מקומיות לשרותי כבאות (יהודה ושומרון), התשנ"א - 1991, ע"י 22 רשויות. בשנת 1997 הצטרפה עוד רשות באשור משרד הפנים והממונה על הישובים ביהודה ושומרון.

1.6 <b><u>שמות החברים ומספר הנציגים</u></b>	
<u>שמות החברים</u>	<u>מספר הנציגים במועצה</u>
<b><u>עיריות</u></b>	
אריאל	1
מעלה אדומים	1
<b><u>מועצות מקומיות</u></b>	
אורנית	1
אלפי מנשה	1
אלקנה	1
אפרת	1
בית אל	1
בית אריה	1
ביתר עלית	1
גבעת זאב	1
הר אדר	1
מודיעין עלית	1
מעלה אפרים	1
עמנואל	1
קדומים	1
קרית ארבע	1
קרני שומרון	1
<b><u>מועצות אזוריות</u></b>	
בקעת הירדן	1
גוש עציון	1
הר חברון	1
מגילות	1
מטה בנימין	1
שומרון	1
סה"כ	<u>23</u>
	==

1.7 <b><u>וועדות האגוד</u></b>	
<u>מס' החברים</u>	<u>שם הוועדה</u>
10	וועדת כספים (הנהלה - כבאות)
4	וועדת רכישות
5	וועדת מנגנון (קבלה)
4	וועדת בקרת

במועצת האגוד פועלות 4 וועדות כדלקמן:



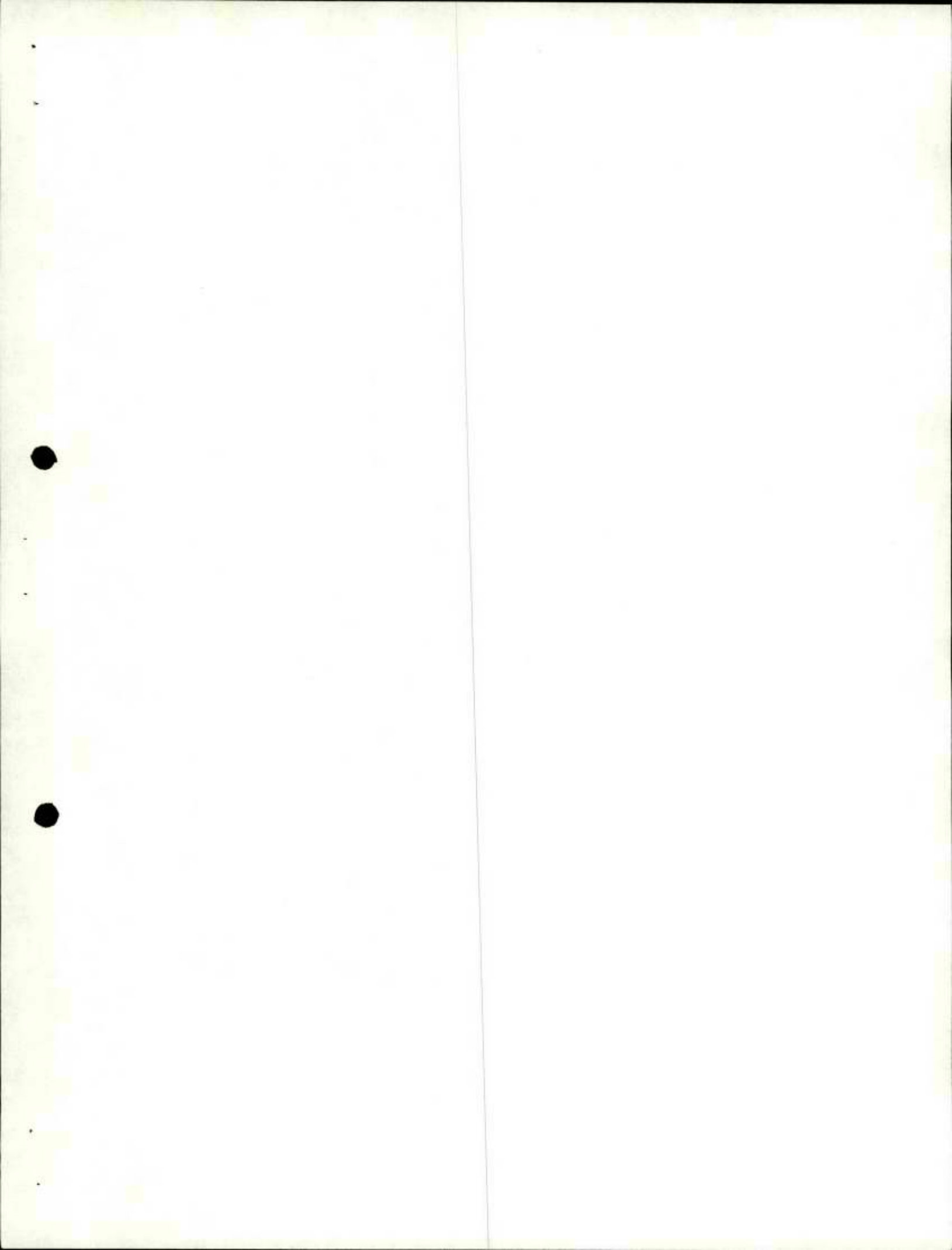


**אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן**

**דוח הבקורת המפורט לשנת 2001**

1.8

		<b>ישיבות הוועדות</b>	
		<b>וועדת מנגנון / קבלה</b>	
<b>תקינות הפרוטוקול</b>	<b>פרוטוקול מס'</b>	<b>תאריך הישיבה</b>	
	1/2001	10.1.2001	
*חסרים נושאים לדיון.	1/2001	28.3.01- קבלה	
*לא צוין מי רשם את הפרוטוקול.	2/2001	31.7.2001	
	3/2001	25.9.2001	
		<b>וועדת הנהלה</b>	
<b>תקינות הפרוטוקול</b>	<b>פרוטוקול מס'</b>	<b>תאריך הישיבה</b>	
נושאים לדיון נרשמו בהזמנה לדיון ולא בגוף הפרוטוקול.	1/01	17.01.01	
נושאים לדיון נרשמו בהזמנה לדיון ולא בגוף הפרוטוקול.	2/01	04.02.01	
לא צוין מי רשם הפרוטוקול.	3/01	28.03.01	
לא צוין מי רשם הפרוטוקול.	4/01	20.05.01	
*לא צוין מי רשם את הפרוטוקול.	5/01	12.09.01	
*חסרות החלטות.			
*חסרים נושאים על סדר היום.			
*לא חתום ע"י רושם הפרוטוקול.	6/01	19.12.01	
*נושאים לדיון נרשמו בהזמנה לדיון ולא בגוף הפרוטוקול.			
*חסרות החלטות.			
חבר אחד נעדר מכל ישיבות הנהלה.			
		<b>וועדת רכישות</b>	
<b>תקינות הפרוטוקול</b>	<b>פרוטוקול מס'</b>	<b>תאריך הישיבה</b>	
תקין	1/01	18.02.01	
תקין	2/01	04.06.01	
לא נחתם ע"י רושם הפרוטוקול.	3/01	02.09.01	
תקין	4/01	03.12.01	
		<b>וועדת מכרזים</b>	
<b>תקינות הפרוטוקול</b>	<b>פרוטוקול מס'</b>	<b>תאריך הישיבה</b>	
*לא נחתם ע"י רושם הפרוטוקול.	לא ממוספר	19.12.01	
*חסרים נושאים לדיון.			
		<b>וועדת בקרת</b>	
<b>תקינות הפרוטוקול</b>	<b>פרוטוקול מס'</b>	<b>תאריך הישיבה</b>	
*חסרים נושאים על סדר היום.	לא ממוספר	04.03.01	
*חסרים נושאים לדיון.			



**אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן**

**דוח הבקורת המפורט לשנת 2001**

**1.9 החלטות הוועדות**

החלטות הוועדות מאושרות ע"י הנהלת האגוד.

**1.10 יו"ר האגוד**

יו"ר האגוד - מר שאול מזרחי נבחר בישיבת מועצת האיגוד מיום 28 במאי 1997 (פרוטוקול מספר 1/79).

**1.11 גזבר האגוד**

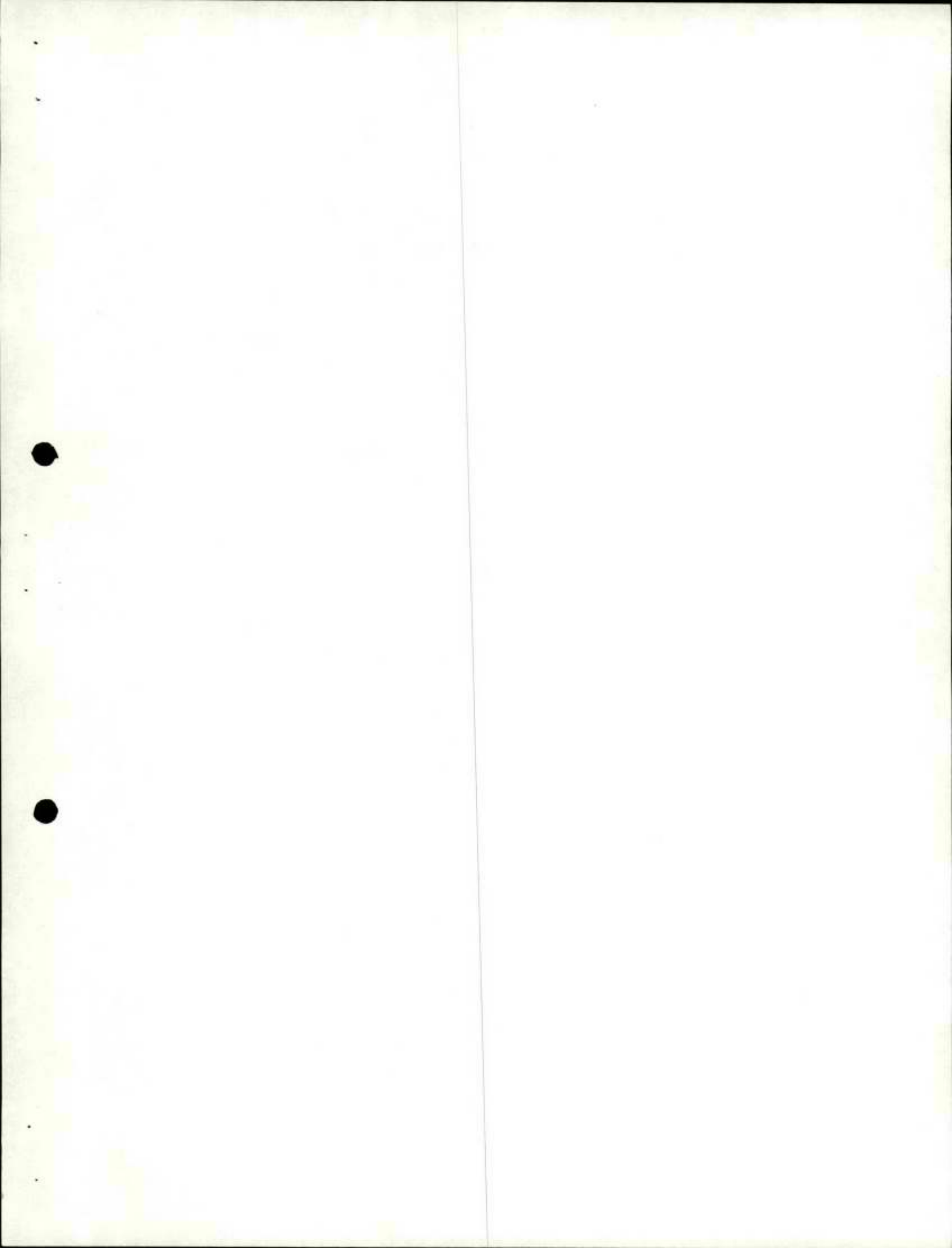
גזבר האגוד - מר משה קלצין. (לא נתקבל פרוטוקול בדבר בחירתו).

**1.12 ישיבות המועצה**

<u>תאריך הישיבה</u>	<u>פרוטוקול מס'</u>	<u>תקינות הפרוטוקול</u>	<u>מנין חוקי</u>	<u>תאריך חוקי</u>
20.5.01	1/2001	לא	כן	לא
*נושאים לדיון נרשמו בהזמנה לדיון ולא בגוף הפרוטוקול				
*לא חתום ע"י רושם הפרוטוקול.				
*חסרים נושאים על סדר היום.				

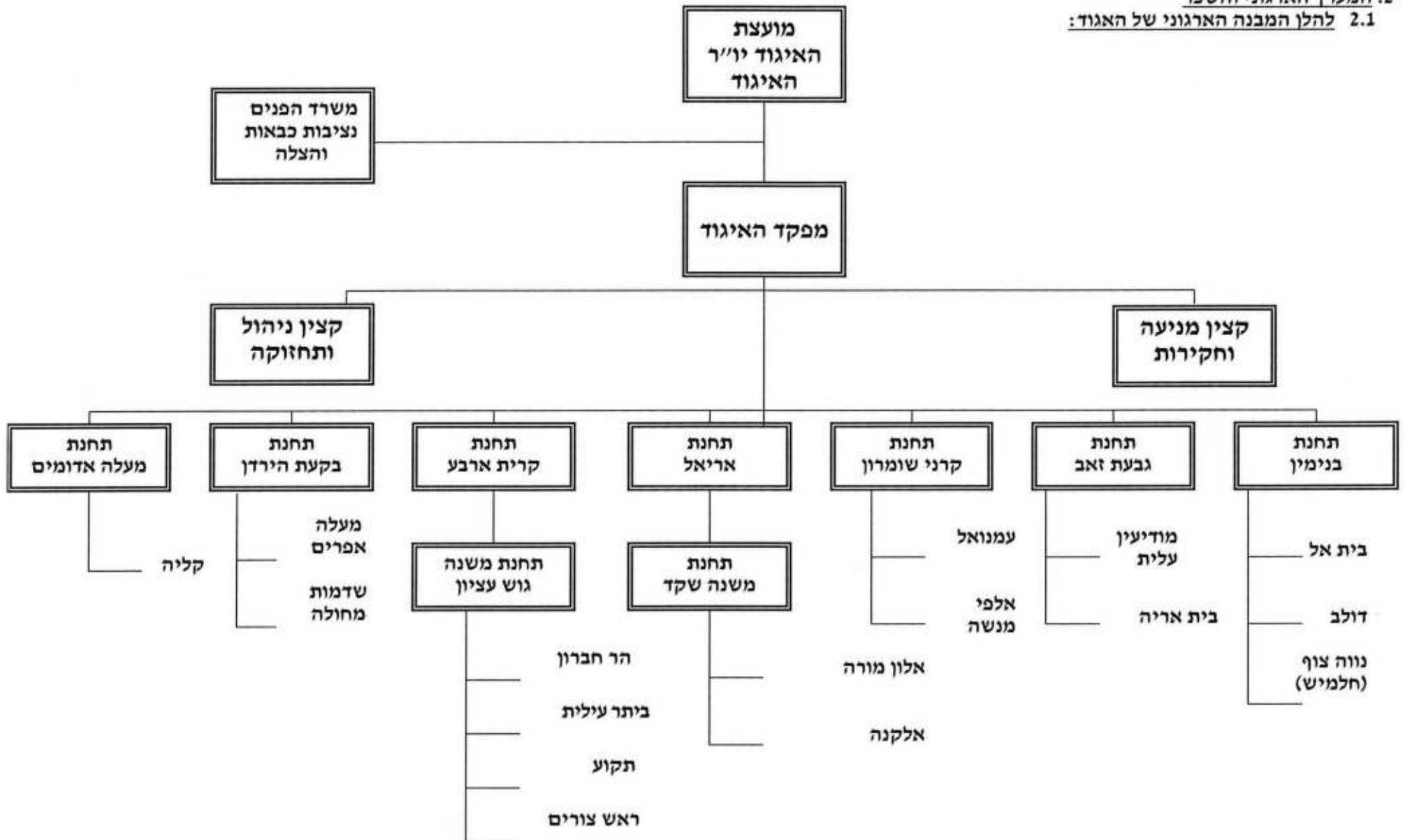
**1.13 הלקויים העולים מסעיפים 1.1-1.12 לעיל:**

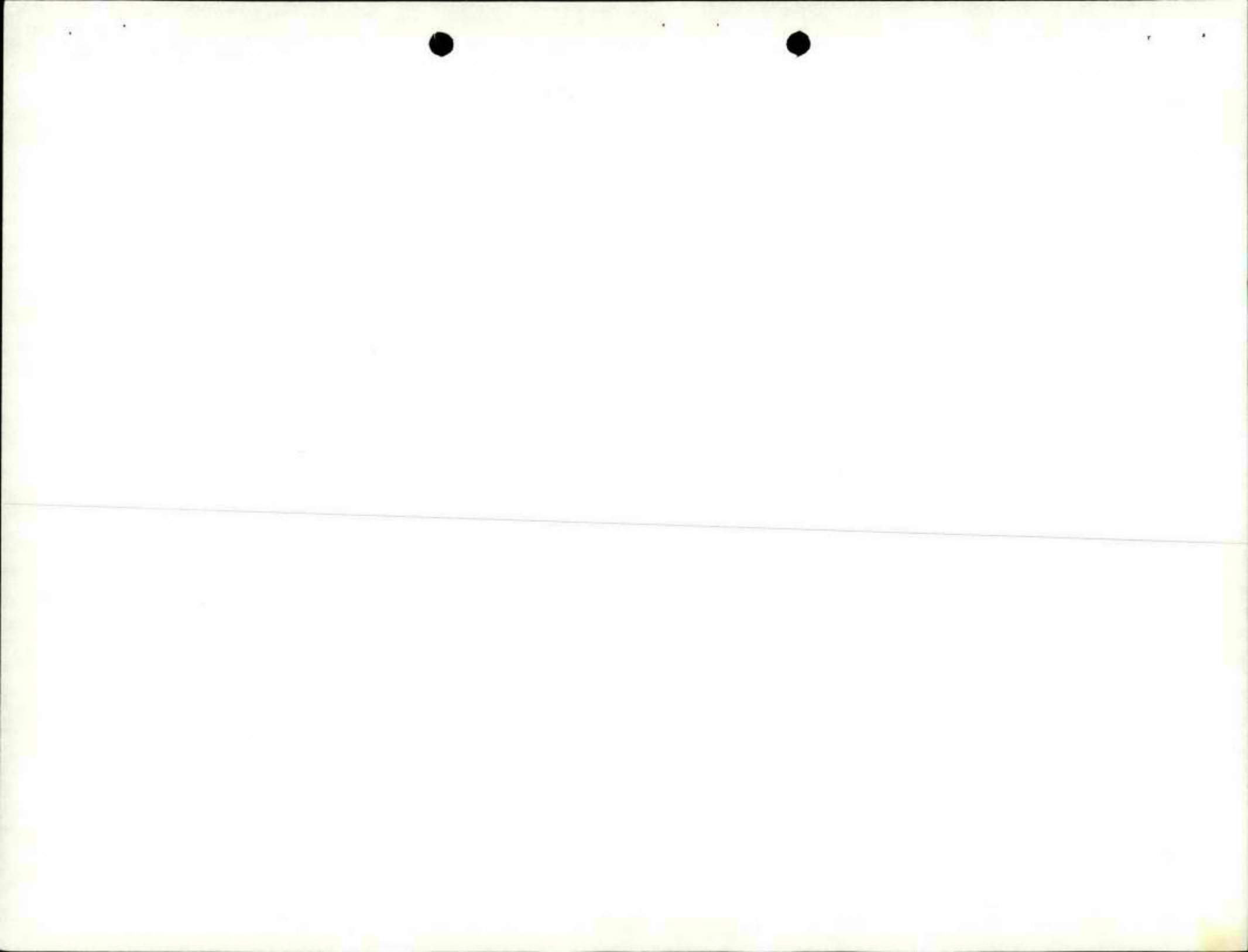
- (1) מועצת האגוד לא התכנסה אחת ל-3 חדשים.
- (2) בעריכת הפרוטוקולים חסרים פרטים טכניים.
- (3) לא קבלנו פרוטוקולים בדבר בחירת הגזבר.
- (4) חבר אחד נעדר מכל ישיבות הנהלה.



**אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן**  
**דוח הבקורת המפורט לשנת 2001**

2. המערך הארגוני והשכר  
 2.1 להלן המבנה הארגוני של האגוד:





## אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

### דוח הבקורת המפורט לשנת 2001

<b>2.2 השוואה בין התקן לבין המצבה באיגוד</b>			
<u>סטיה</u>	<u>מצבה</u>	<u>תקן</u>	<u>דרגה</u>
(1)	1	-	טפסר
1	-	1	טפסר משנה
(1)	2	1	רשף
5	3	8	רשף משנה
4	2	6	להב
-	-	-	להב משנה
1	-	1	רס"ר
14	9	23	סמל - רב סמל
(16)	49	33	כבאי - רב כבאי
2	-	2	מהנדסים/הנדסאים
-	6	6	מינהלה
(1)	1	-	מח"ר
8	73	81	<b>סה"כ</b>
==	==	==	

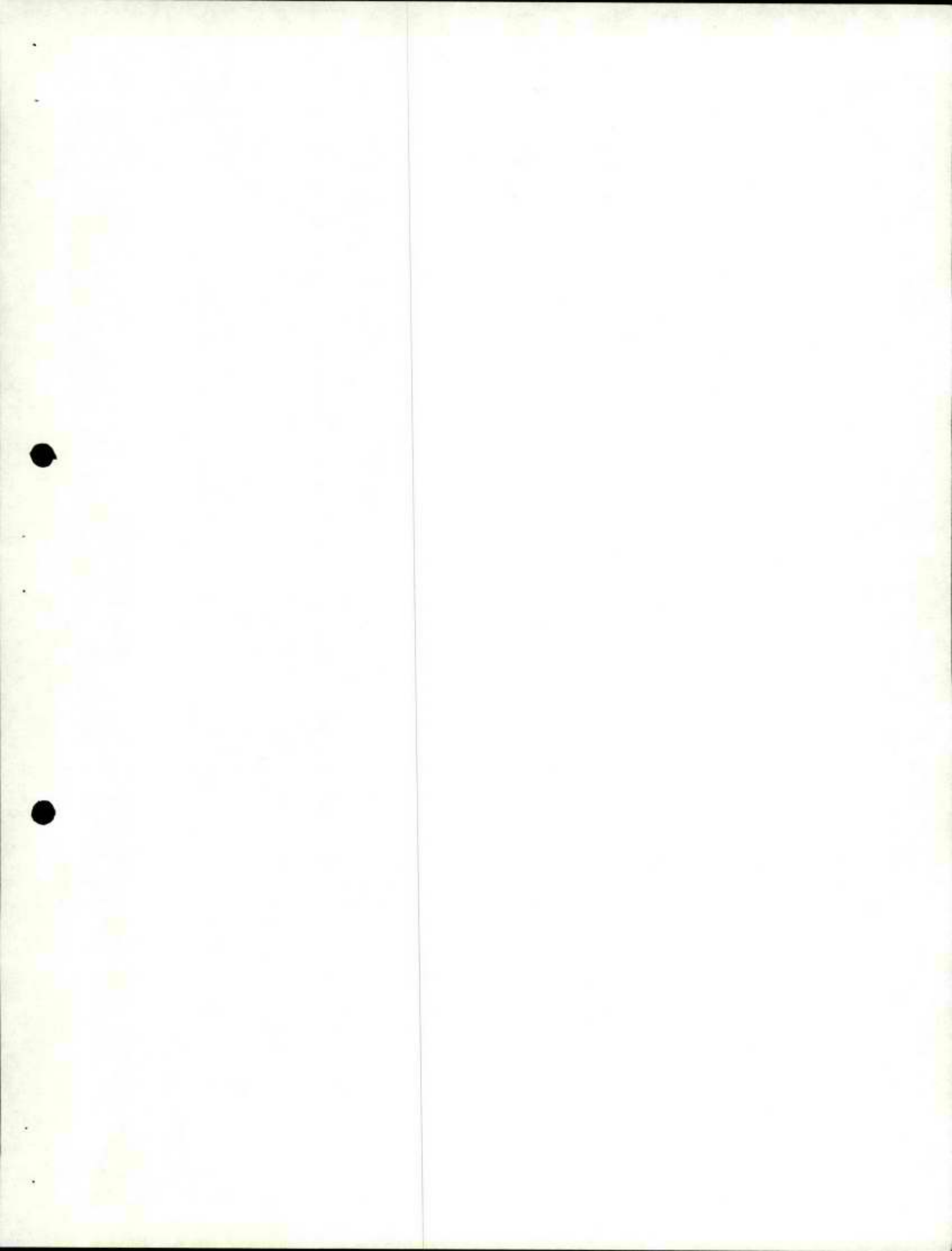
<b>2.3 השוואה בין התקן למצבה של המפקדה</b>			
<u>סטיה</u>	<u>מצבה</u>	<u>תקן</u>	<u>בעלי תפקידים</u>
-	1	1	מפקד השרות
1	-	1	סגן מפקד
1	- *	1	מנהלת חשבונות
(1)	1	-	מזכירת האגוד
-	1	1	מזכירת מחלקה
2	4	6	מדור מניעת דלקות
-	1	1	רמ"ד מבצעים והדרכה
-	3 **	3	מוקדנים
-	3	3	מדור אפסנאות
3	10	17	<b>סה"כ</b>
==	==	==	

\* תקן מנהל החשבונות מוסב בפועל למזכירת האגוד. ב-11/01 מזכירת האגוד יצאה לחופשת לידה המזכירה שמילאה את מקומה נקלטה באגוד ללא מכרז, והיא ממשיכה בעבודתה עד היום כעתידה להחליף את מקומה של המזכירה הקבועה לאור פרישתה מהאגוד עקב העתקת מקום מגוריה.

\*\* בפועל 2 מוקדניות ממלאות גם תפקיד של פקידת שכר ומזכירת קצין תחזוקה. ותקן של מוקדן אחד מוסב למנהל מדור גביה.

\*\*\* בנוסף לבעלי התפקידים הנ"ל מונה באגוד עפ"י החלטת ההנהלה (ללא תקן מאושר) רב לשרותי כבאות בתקופה נובמבר 2001 – מרץ 2002.





**אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן**

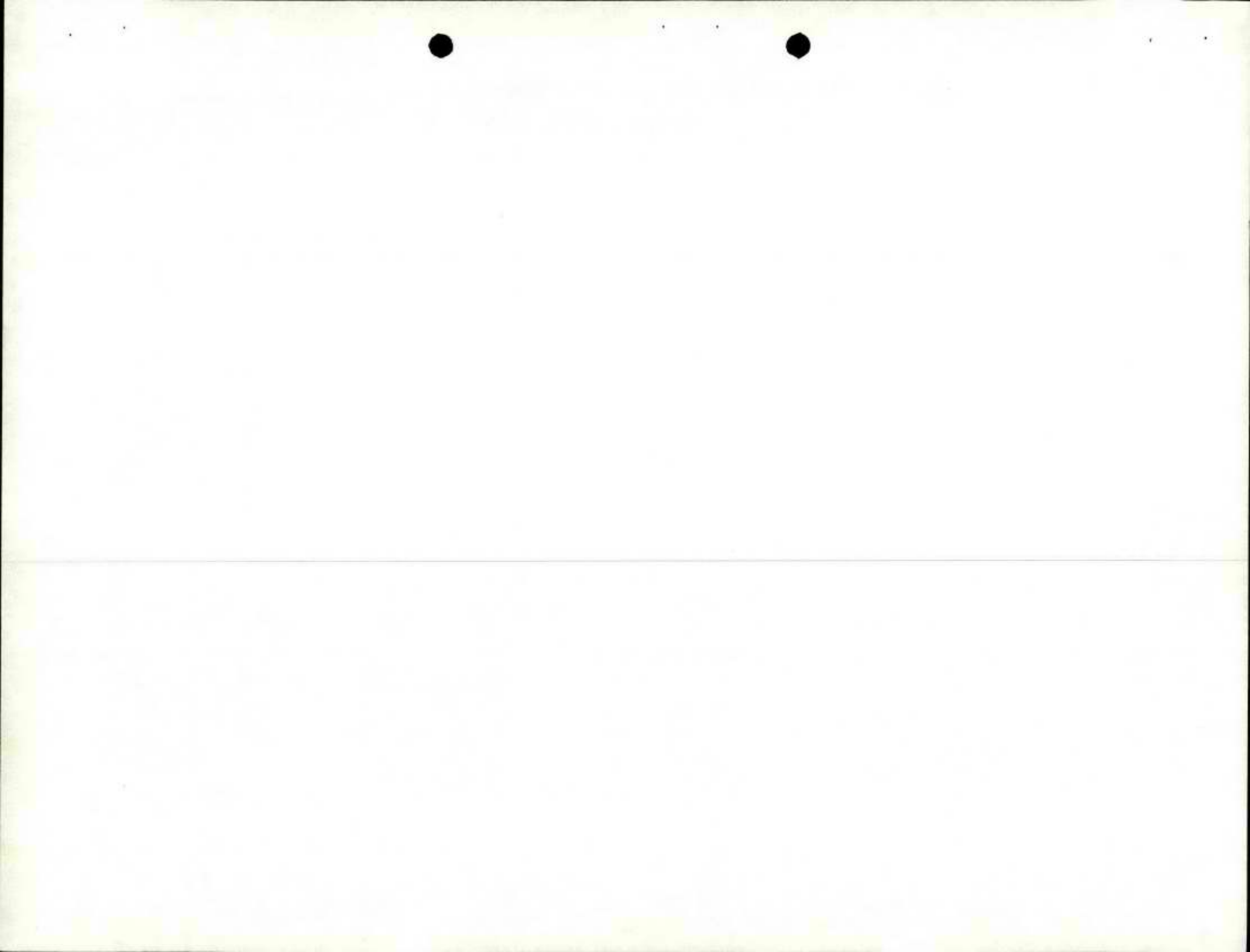
**דוח הבקורת המפורט לשנת 2001**

2.4 השוואה בין התקן למצבה בתחנות האגוד

מספר סיכוי	מגלי תפקידים	ג.זאב תחנה ראשית	קצבת ארבע תחנה ב'	אריאל תחנה ג'	בקעת הירדן תחנה ד'	מעלה אדומים תחנה ה'	קרני שומרון תחנה ו'	שקד תחנה ז'	בנימין תחנה ח'	גוש עציון תחנה ט'	מודיעין נק' כבוי	אלון מורה נק' כבוי	ביתר עילית נק' כבוי	קליה נק' כבוי	גוש שילה נק' כבוי	סה"כ
1	מפקד תחנה	1	1	1	1	1	1	1	1	1	-	-	-	-	-	9
2	מפקד משמרת	3	3	3	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12
3	כבאים	3	2	3	6	6	3	3	3	3	2	1	2	1	-	38
4	מדור מניעת דליקות	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4
5	מנהל מוסך	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
6	רמ"ד אפסנטאות	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
7	מחסנאי	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
8	עובדים נוספים:															
	מפקד שרות	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
	מזכירת האגוד	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
	מזכירה מחלקה	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
	קצין הדרכה ומבצעים	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
	פקידת שכר	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
	מזכירת מדור אפסנטאות	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
	פקיד גביה	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
	<b>סה"כ</b>	21	6	7	7	10	4	4	4	4	2	1	2	1	-	73
	<b>תקן</b>	24	7	7	7	10	5	4	5	4	2	2	2	1	1	81
	<b>סטיה</b>	( 3)	( 1)	-	-	-	( 1)	-	( 1)	-	-	( 1)	-	-	1	( 8)
		==	==	==	==	==	==	==	==	==	==	==	==	==	==	==

בנוסף לתחנות המשנה ולנקודות הכיבוי שפורטו לעיל קיימים "כבאים כוננים" כמפורט להלן, "הכבאים הכוננים" הינם עובדי הרשויות המקומיות וממומנים ע"י האגוד. בכל נקודת כוננות מוצבת כבאית.

שם הישוב	עלות חודשית	אופן התשלום
מעלה אפרים	3,500	קזוז מתקציב הרשות באגוד.
בית אריה	2,000	קזוז מתקציב הרשות באגוד.
אורנית	3,500	מועבר שיק של האגוד לוועד המקורי שערי תקוה.
אלקנה		
שערי תקוה		



## אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

### דוח הבקורת המפורט לשנת 2001

#### 2.5 סדרי עבודה

סדרי העבודה של הכבאים באגוד מבוססים על משמרות בנות 12 שעות בשלוש משמרות, משמעות הדבר היא כי כבאי עובד 12 שעות ברציפות ובפגרה 24 שעות. (משמרת בוקר 7:00-19:00, משמרת לילה 7:00-19:00)

לפי אוגדן תנאי השרות צריכות להיות 3 משמרות בנות 24 שעות ולא כמתואר לעיל. נציגי האגוד הסבירו זאת באילוצי כח אדם באגוד, עקב הפריסה הרחבה של התחנות, ובמטרה לצמצם את תנועתם של הכבאים בשל הסכנה הבטחונית.

באגוד 9 תחנות כבוי והצלה, 51 צוותי חלוץ התנדבותיים הפועלים במסגרת האגוד כלהלן: שומרון, בנימין, גוש עציון, קרית ארבע, הר חברון ובקעת הירדן / מגילות.

#### 2.6 ניהול כח אדם ומשכורות

בתחנה הראשית בגבעת זאת מותקן שעון נוכחות. בתחנות המשנה לא מותקן שעון נוכחות, אולם בהגיע הכבאים לתחנה הם רושמים את שעת הגעתם (ויציאתם) ביומן הנוכחות.

בסוף כל שבוע/ חודש כל כבאי ממלא דוח שבועי/חודשי חתום ע"י מפקד התחנה, הדוח מועבר לפקידת השכר, והיא בודקת מדגמית התאמה ליומן הנוכחות, שעות נוספות בגין הקפצות וכו' נבדקות ע"י מפקד השרות ומאושרות על ידו.

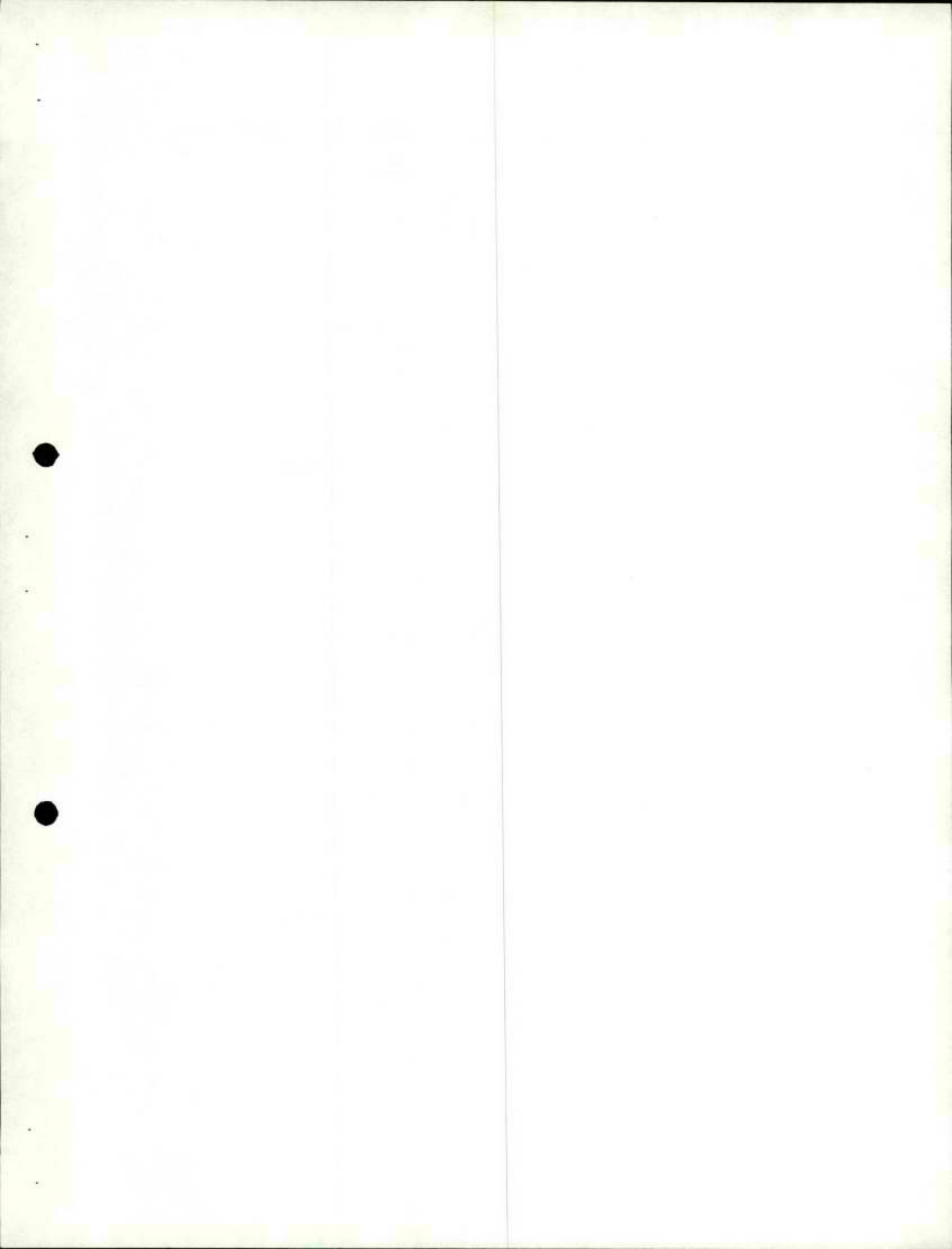
פקידת השכר מקלידה את נתוני השעות לקובץ בתוכנת EXCEL (הקובץ תוכנת ע"י אחד הכבאים) רכוז השעות בתוספת שינויים העשויים לחול בתלוש השכר של הכבאים מועברים למנהל החשבונות לצורך הפקת תלוש משכורת. תלושי המשכורת ערוכים בתכנת "מירב" מועברים לאשור הגזבר ויו"ר החותמים, גם על הוראת העברת משכורות המעוברת לבנק ע"י פקידת השכר.

2.7 התשלומים לרשויות המס ולמוסדות השכר אינם מועברים במועד, להלן פירוט היתרות שטרם הועברו:

<u>סוג הנכוי</u>	<u>יתרה ליום 31.12.2001</u>	<u>החודש האחרון לגביו הועברו הנכויים</u>
	<u>אלפי ש"ח</u>	
מס הכנסה	912	הסדר תשלומים
ביטוח לאומי	323	8.2001
ועד עובדים	15	3.2001
קופות גמל	739	3.2001
קרן השתלמות	676	1.2001
ביטוח מנהלים	277	3.2001
	<u>2,942</u>	
	====	

#### 2.8 זכויות סוציאליות

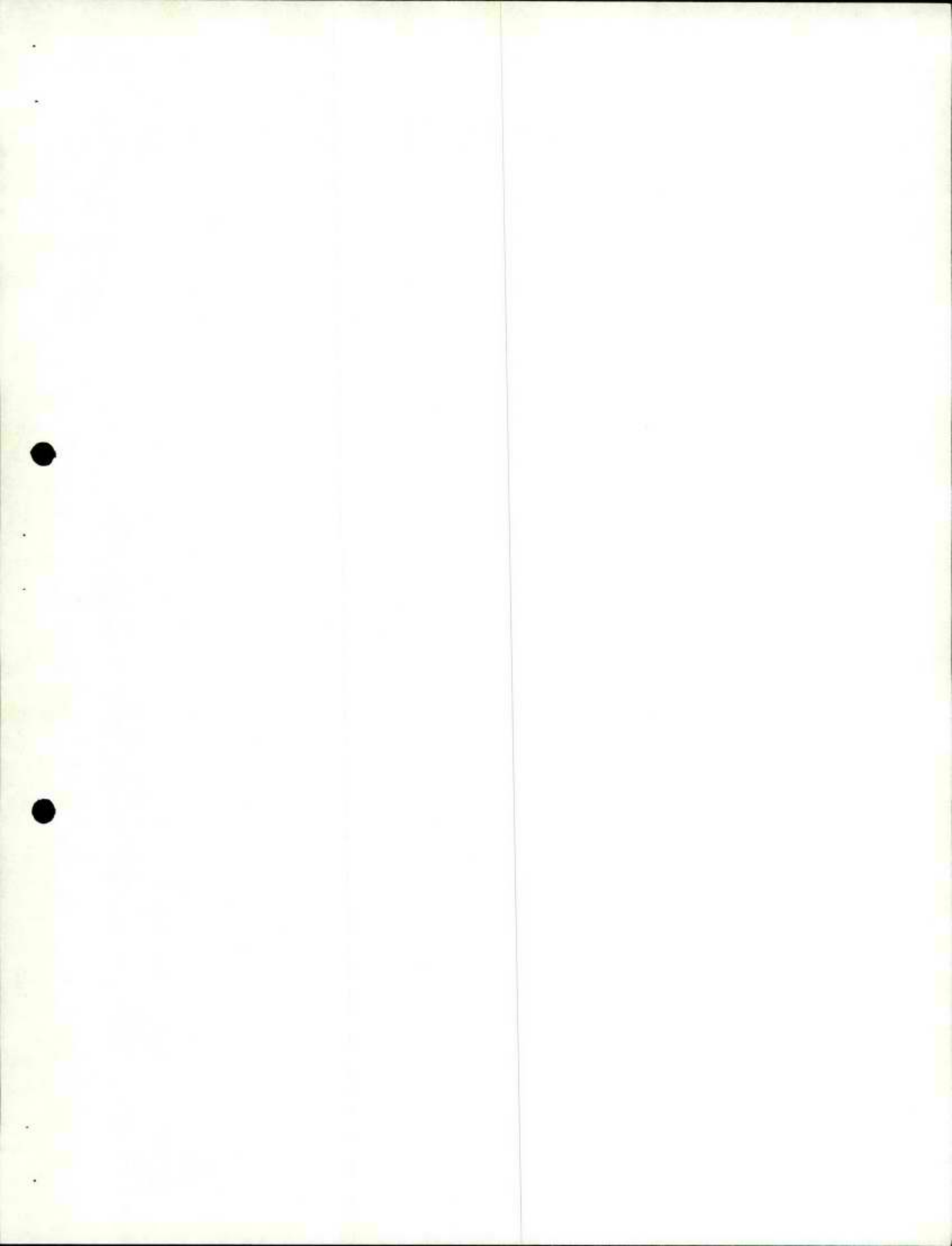
עובדי האגוד מבוטחים בפנסיה תקציבית, בכל חודש מופרש להם 8.3% לקופת פיצויים, ו-5% לתגמולים. מעקב אחר הזכויות הסוציאליות של העובדים כגון ימי מחלה, חופשה, פצויים וכו' נערך ע"י מנהל החשבונות בתוכנת השכר "מירב".



## אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

### דוח הבקורת המפורט לשנת 2001

- 2.9 קליטת כח אדם**  
בעת הצורך לקליטת עובד נוסף, מתכנסת וועדת קבלה המפרסמת מכרז הכולל את הקריטריונים לקבלה. הוועדה מבצעת את המיון הראשוני - עמידה בקריטריונים ובוחנת את המועמדים בהתאם לכישוריהם ולהתאמתם לאגוד.  
החלטת הוועדה מאושרת בהנהלת האגוד.  
בשנת 2001 נקלטו 13 עובדים חדשים. (חלקם על תנאי).
- 2.10 צבירת ימי חופשה**  
צבירת ימי החופשה של כבאי אחד חרגה ממסגרת המותר.
- 2.11 הסכם מרץ 99**  
האגוד חתם על הסכם מרץ 99 ביום 7 במרץ 2002 לדברי מפקד השרות, האגוד עומד בתנאי ההסכם.
- 2.12 הליקויים העולים מפרק 2. לעיל:**
1. 8 תקנים לא מאויישים.
  2. ממלאת מקום של המזכירה נקלטה באגוד ללא מכרז (עובדת כשנה באגוד).
  3. בתחנות המשנה לא מותקן שעון נוכחות.
  4. מונה רב לשרותי כבאות ללא תקן מאושר.
  5. צבירת ימי החופשה של עובד אחד אינה במסגרת המותר.
  6. התשלומים לרשויות המס ולמוסדות השכר אינם מועברים במועד.



אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

דוח הבקורת המפורט לשנת 2001

3. מערך הכספים

3.1 השוואה בין מספר התפקידים המאושרים בתקן לבין התפקידים בפועל

מס' סידורי	תפקידים *	תפקידים בפועל		הכשרה לתפקיד (השכלה מקצועית ונסיון)
		שעבורם משולמת תמורה	נותן שירותים	
1	גזבר	-	שכיר	B.A בכלכלה ומנהל עסקים.
2	חשב	מנהל חשבונות המספק שרותי הנה"ח ושכר.	נותן שירותים	הנה"ח סוג 3. נסיון באגוד של 6 שנים.
	מנה"ח			
3	**פקיד רישום	מנהל מדור גביה	שכיר	

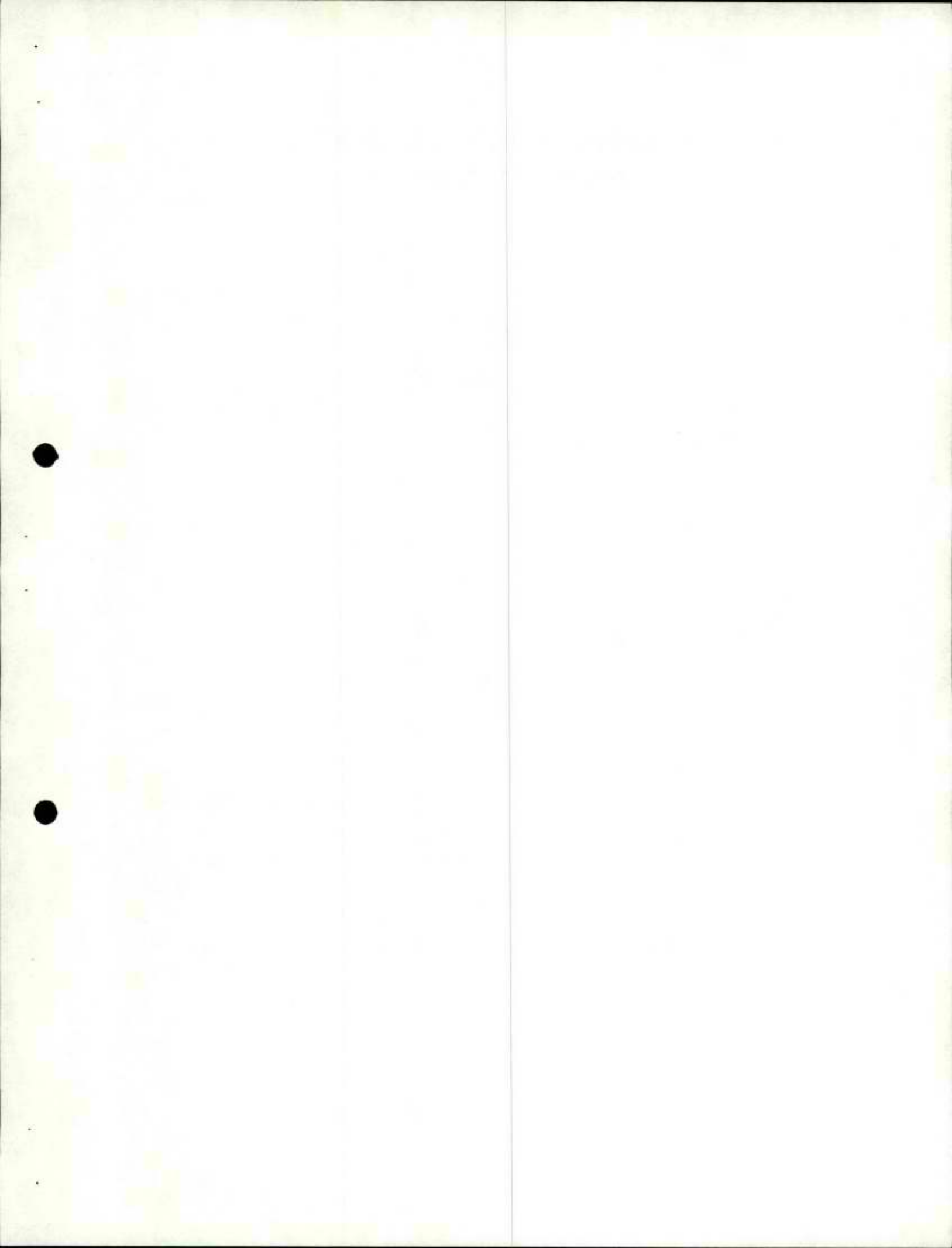
\* התפקידים הנ"ל פרט למנהל החשבונות אינם כלולים בתקן כח האדם באגוד. אולם ברשות האיגוד אישור ממשרד הפנים לתקנון משרת הגזבר.

\*\* מנהל מדור גביה על בסיס תקן "מוקדן".

3.2 עלות תפקידי מערך הכספים באגוד

מס' סידורי	תפקידים בפועל שעבורם משולמת תמורה	עלות כוללת שנתית
1	גזבר	66,378 ש"ח
2	חשב	75,016 ש"ח
	מנהל חשבונות	
3	מנהל מדור גביה	189,566 ש"ח





## אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

### דוח הבקורת המפורט לשנת 2001

#### 3.3 מערך הרישום

הנהלת החשבונות של האגוד מתבצעת בתוכנת חשבשבת.

דוחות הארוע נרשמים כחיובים בהנהלת החשבונות בכרטיס נפרד לכל שנה בהתאם לשנת החיוב. בעת התשלום מזוכה כרטיס החיובים בהתאם, אין רשום ספיציפי לחיובים בספר עזר. שיטת רישום זו מקשה בעת עריכת התאמות בין תכנת האוטומציה להנהלת חשבונות.

בשנת הדוח נמצאה אי התאמה בין הכנסות בספרים לאוטומציה שלא הובהרה לנו. (ראה פירוט בסעיף 6.2.10 להלן).

לא קיימת הפרדה מלאה בין מפיקת החיוב לגובה. החיוב נעשה על פי דוח האירוע ע"י פקידת מדור מניעה ומשלב הפקתו ועד הגביה מטופל על-ידי פקיד הגביה, התקבולים מועברים לפקידת האגוד והיא מפקידה בבנק בהתאם לתקבול – מזומנים מופקדים באותו יום, שיקים דחויים – נשמרים בכספת האגוד עד ליום הפרעון. טופס ההפקדה מועבר למנהל החשבונות לרישום.

הכספים במעבר אינם מבוטחים.

3.4 האגוד מחזיק בניירות ערך סחירים – אג"ח מדינה – שנויים בערך האג"ח נכללים בסעיף הממון.

#### 3.5 דוחות כספיים

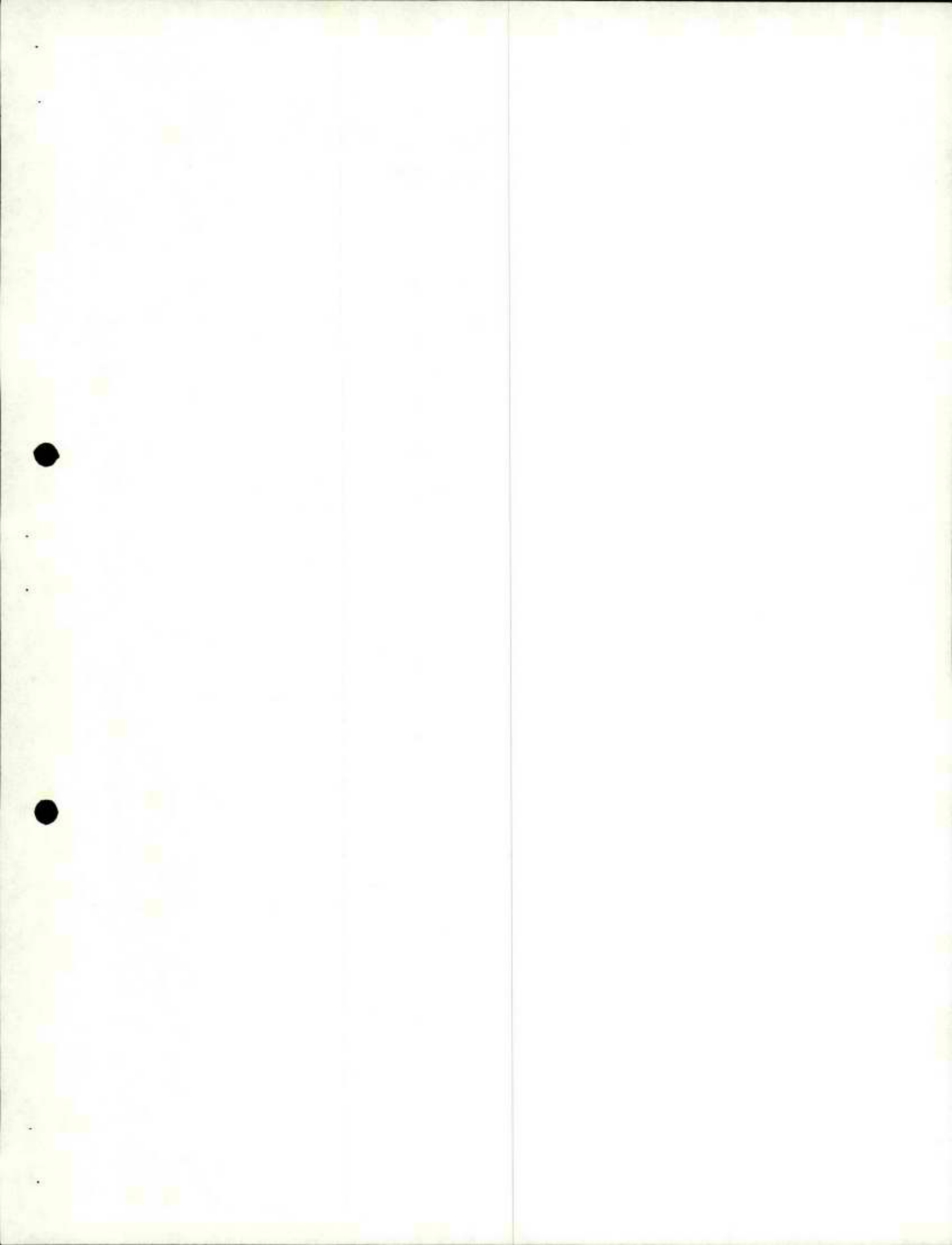
לאגוד אין מבקר פנימי, מנהל החשבונות של האגוד מפיק דוחות חצי שנתיים. מפקד האגוד מקבל את הדוחות ממנהל החשבונות ומבצע מעקב אחרי עמידה במסגרת התקציב.

#### 3.6 הלקויים העולים מפרק 3 לעיל:

1. למנהל מדור גביה לא אושר התקן.

2. אין רשום חייבים בספר עזר בהנהלת החשבונות. בתכנת אוטומציה ניתן לדעת יתרה עכשוית בלבד.

3. אין הפרדת תפקידים בין מפיק החיוב לגובה.



**אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן**

**דוח הבקורת המפורט לשנת 2001**

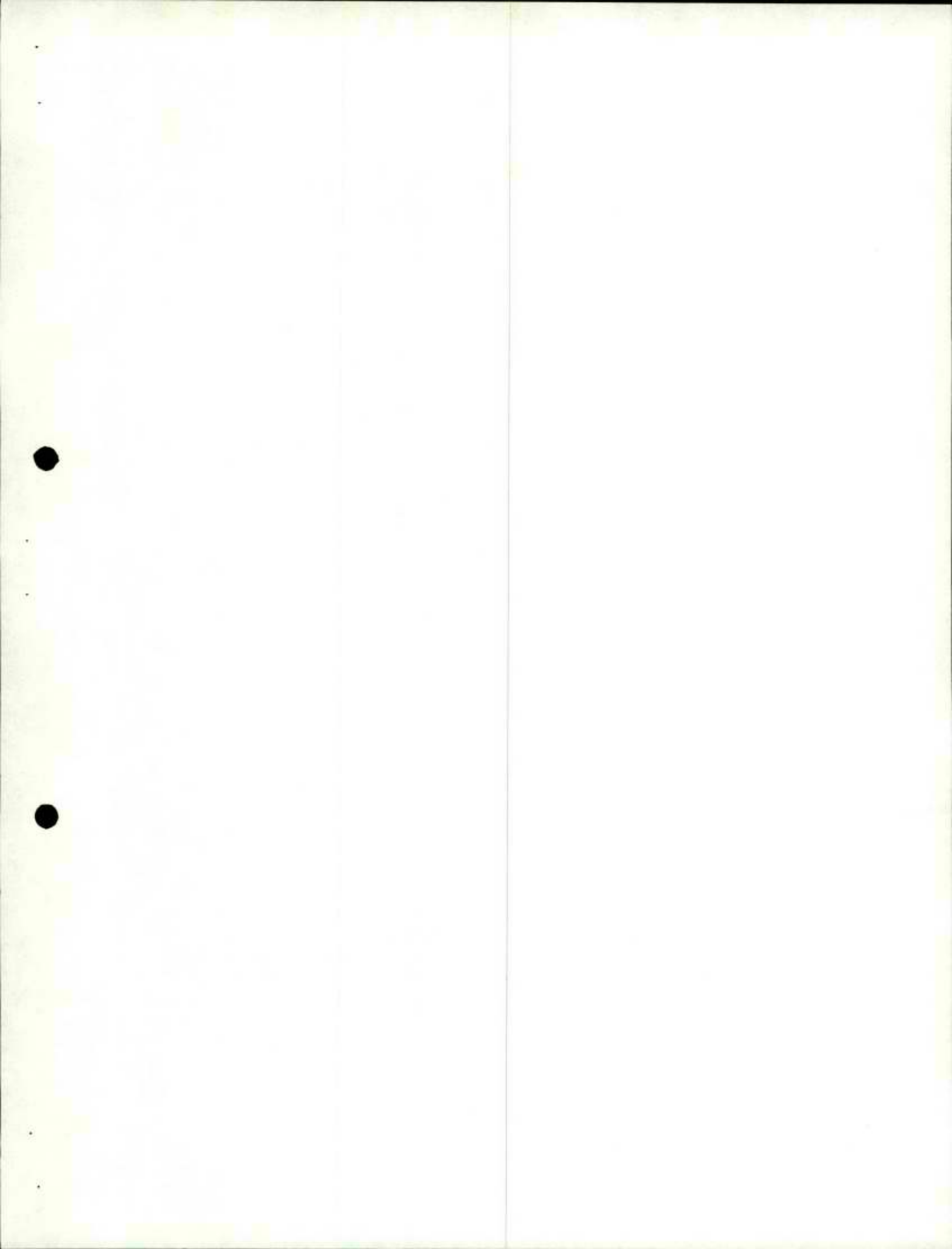
**4. התקציב הרגיל**

**4.1 עריכת התקציב ואישורו**

התקציב המקורי, בהתאם למסגרת התקציב, אושר בישיבת מועצת האגוד מיום 20 במאי 2001 טרם אושר על ידי נציבות כבאות והצלה.

**4.2 השוואה בין התקציב הרגיל לביצוע שנה קודמת**

סטיה ב-%	סטיה בסכום	תקציב השנה	ביצוע ש"ק	
<b>אלפי ש"ח</b>				
				<b>תקבולים</b>
(22.2)	( 400)	2,200	1,800	השתתפות הרשויות
22.7	2,410	8,215	10,625	השתתפות משרד הפנים
8.1	133	1,500	1,633	הכנסות מפעולות אחרות
100.0	6	-	6	הכנסות מימון
	<u>2,149</u>	<u>11,915</u>	<u>14,064</u>	<b>סה"כ תקבולים</b>
	=====	=====	=====	
				<b>תשלומים</b>
( 2.0)	( 212)	10,800	10,588	משכורות ושכר
<u>15.1</u>	<u>568</u>	<u>3,200</u>	<u>3,768</u>	פעולות
2.5	356	<b>14,000</b>	<b>14,356</b>	<b>סה"כ תשלומים</b>
( 614)	1,793	( 2,085)	( 292)	<b>סה"כ גרעון</b>
	<u>2,149</u>	<u>11,915</u>	<u>14,064</u>	<b>סה"כ</b>
	====	=====	=====	

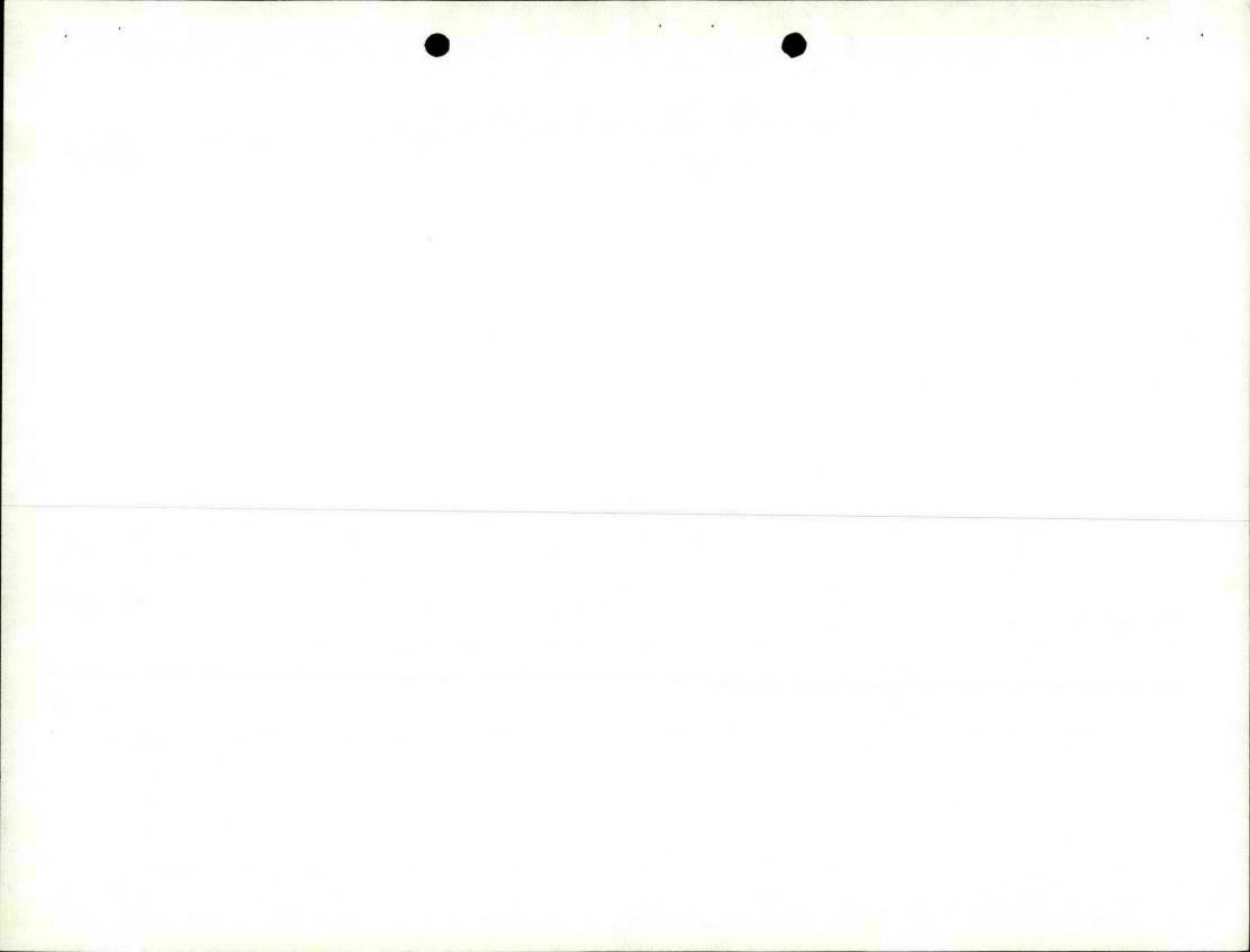


אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

דוח הבקורת המפורט לשנת 2001

4.3 השוואה בין הביצוע שנת החשבון לתקציב ולביצוע שנה קודמת

שנה קודמת			בשנת הדוח				
סטיה %	סטיה בסכום	ביצוע	סטיה ב%	סטיה בסכום	ביצוע	תקציב	
אלפי ש"ח			אלפי ש"ח				
							<b>הכנסות:</b>
17.5	382	1,800	0.8	18	2,182	2,200	השתתפות הרשויות
(24.2)	( 2,070)	10,625	( 4.1)	( 340)	8,555	8,215	השתתפות הממשלה
(28.0)	( 357)	1,633	14.9	224	1,276	1,500	הכנסות עצמיות
76.9	20	6		( 26)	26		הכנסות מימון
(16.8)	(2,025)	14,064	( 1.0)	( 124)	12,039	11,915	סה"כ הכנסות
							<b>הוצאות:</b>
3.3	364	10,588	( 1.4)	( 152)	10,952	10,800	משכורת ושכר
( 0.7)	( 26)	3,768	(17.0)	( 542)	3,742	3,200	פעולות
2.3	338	14,356	( 5.0)	( 694)	14,694	14,000	סה"כ הוצאות
	(2,363)	( 292)		570	( 2,655)	( 2,085)	סה"כ גרעון השנה
	(2,025)	14,064		( 124)	12,039	11,915	סה"כ



## אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

### דוח הבקורת המפורט לשנת 2001

#### 5. התקציב הבלתי רגיל

5.1 האגוד מאשר את התב"רים בישיבות מועצת האגוד, ולאחר מכן הם מאושרים על ידי הממונה על המחוז.

5.2 נתוני התב"רים המופיעים בדוחות הכספיים אינם תואמים את הנתונים שבהרשאות ואת האשור השנתי של נציבות כבאות והצלה. שהרי על פי רוב ההוצאה חורגת מהתקציב, חריגה זו נזקפת לתקציב הרגיל כפעולת סגירת תב"ר.

5.3 לא קיים פער מהותי בעתוי בין התקבולים והתשלומים של התב"רים.

5.4 האגוד ממש את חלקו במימון התב"רים בהתאם להרשאותיהם.

5.5 הכספים שהועברו על ידי משרד הפנים שמשו למטרות שבעבורם נפתחו התב"רים.

5.6 נבדקו 2 תב"רים באופן יסודי, ונמצא כי בתב"ר אחד הרכישה בוצעה לפני אישור הממונה על המחוז.

#### 6. הכנסות עצמיות

##### 6.1 מדור מניעת דליקות

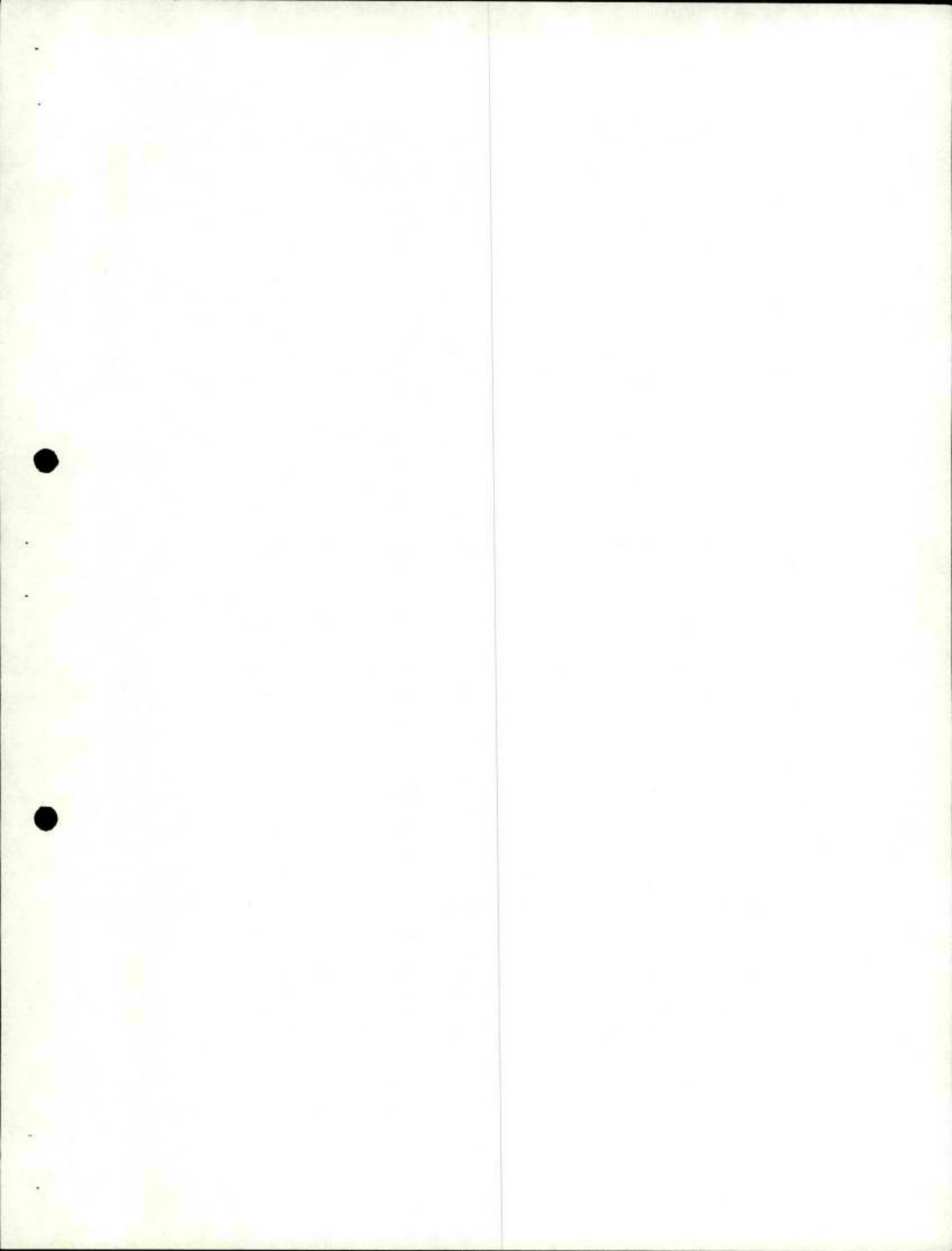
6.1.1 במדור מניעת דליקות 4 עובדים, כמפורט להלן:

תפקיד	הכשרה מקצועית
1. ראש מדור מניעת דליקות	קורסים: כבאים בסיסי, מדריכים, מניעת דליקות, קצינים, חוקרים, קצינים בכירים, בכירים בפקוד העורף. נסיון באגוד: בשרותי כבאות 15 שנים. באגוד 8 שנים.
2. מפקח מניעת דליקות	קורסים: כבאים, ראשי צוותים, קצינים ומניעת דליקות. נסיון באגוד: 7 שנים
3. מפקח מניעת דליקות	קורסים: כבאים, השתלמויות בחומ"ס. נסיון באגוד: 3 שנים
4. מזכירת המדור	נסיון של 7 שנות עבודה באגוד.

6.1.2 ראש המדור אחראי על אישור תוכניות למבנים ומפעלים.

6.1.3 מדור מניעת דליקות הינו ממוחשב. בשל מחסור בכוח אדם אין האיגוד מבצע בקורות בכל העסקים שבתחומו אלא בעיקר בעסקים מסויימים בעלי עדיפות כגון: גני ילדים, מוסדות חינוך, קניונים, מרכז מסחרי, אולמות מתנ"ס וכו'. המאפיין שבהם התקהלות המונית. בנוסף – המדור מבצע בקורות על פי פנייה מטעם העסקים לצורך מתן רשיון.





**אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן**

**דוח הבקורת המפורט לשנת 2001**

**6. הכנסות עצמיות (המשך)**

**6.1.4** להלן התפלגות מספר הבקורות והתיקים בשנת הדוח ובשנה שקדמה לה:

2000		2001		
מספר בקורות	מספר תיקים	מספר בקורות	מספר תיקים	
242	810	329	1,018	תיקי עסק
33	378	31	206	תכניות שנפתחו
275		360		
==		===		

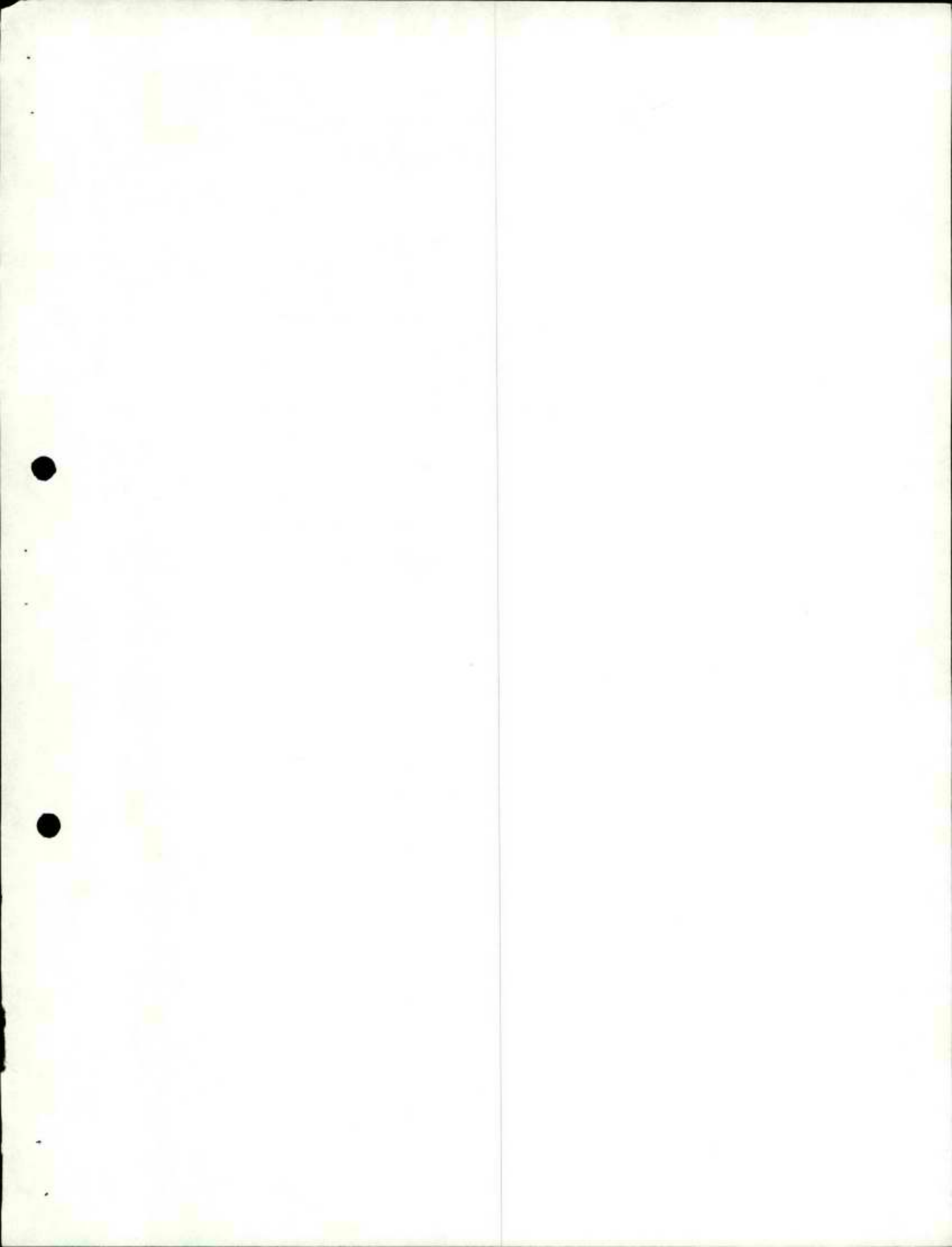
**6.1.5** אנשי המחלקה אינם גובים כספים, גביית הכספים מתבצעת אך ורק על ידי פקיד הגביה (חובות עבר על ידי חברת גביה) דוחות הבקורת מוזנים למערכת ע"י פקידת המדור והחיוב מופק ע"י פקיד הגביה.

**6.1.6** האגרות נגבות על פי השטח עליו מדווח בעל הרכוש (עפ"י השוואה מול הפרטים המצויינים בתיק).

**6.1.7** האגוד לא קשור בהסכמים עם אף גורם ונוהג לחייב באגרה כל שטח מגודר ושימוש, שטח מגודר אך לא בשימוש אינו מחוייב עפ"י אשור ממפקד השרות.

**6.1.8** מוציאים דרישות תשלום בגין כל הבקורות המבוצעות.

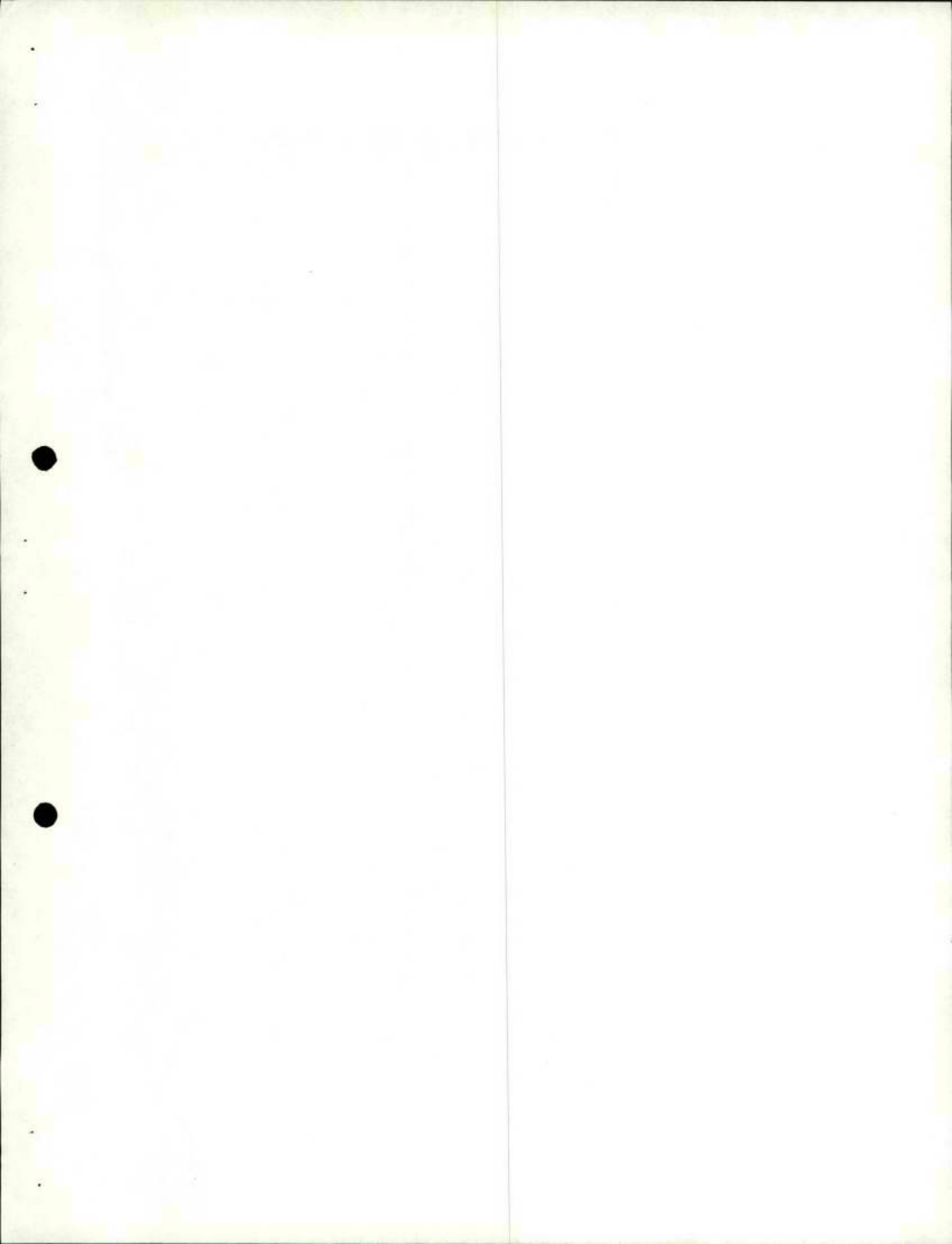
**6.1.9** בכדי לתגבר את הגביה הוחלט ע"י ראש המדור כי לא ינתן אשור בגין בקורת שלא שולמה.



## אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

### דוח הבקורת המפורט לשנת 2001

6. הכנסות עצמיות (המשך)
- 6.2 מערכת הגביה
- 6.2.1 מערכת המחשב המפיקה חיובים מבוססת על תוכנת אוטומציה אליה מוזנים התעריפים לכבאות כפי שמפורסמים על ידי הנציבות.
- 6.2.2 המערכת הממוחשבת מחשבת רבית פגורים החל משלב ההתראה.
- 6.2.3 המערכת הממוחשבת מפרידה בין סוגי ההכנסות: בקורת, חוות דעת, ארועים ושונות.
- 6.2.4 סעיף שונות כולל חיובים בגין הדרכת עובדים במפעלים.
- 6.2.5 במערכת זו לא ניתן:
- (1) להוציא יתרות חייבים בריכוז לתאריך מסויים רטרואקטיבי. (אלא שהתוכנה מפרטת את השוברים שטרם שולמו המתייחסים לאותו חייב בתקופה מסויימת נכון ליום בהפקת הדוח).
  - (2) לפצל את הגביה השנה לגביה עבור חובות שוטפים ועבור חובות משנים קודמות.
  - (3) לקבל את סך ההנחות / הבטולים שניתנו השנה.
  - (4) להנפיק קבלה והעתק אלא במקור בלבד (פקיד הגביה מצלם את הקבלה לצורך העתק).
  - (5) להדפיס כרטיס לקוח לפי שנים אלא שבעת ההדפסה מופיעות כל התנועות של אותו לקוח גם אם שולמו. הדבר גורם לסרבול ומכביד על הבקרה.
- 6.2.6 עד סוף שנת 2001 לא כוננה וועדה לקביעת מדיניות גביית החובות ובפועל מפקד האגוד הוא הסמכות אליה פנה פקיד הגביה במקרה של בעיית גביה.
- החל משנת 2002 כוננה וועדת הנחות וגביה הדנה בבעיות הגביה, ובסמכותה להחליט על הנחות או פטורים מתשלומי חובות לפי קריטריונים אישיים של החייב ובהתאם לחוק.
- 6.2.7 דוחות הארוע מועברים לפקיד הגביה ונקלטים במערכת שבאופן אוטומטי מפיקה חשבון שנשלח לחייב, במידה והחוב לא משולם נשלחת התראה + מכתב לוואי המסביר את יתרת החוב, ולאחר מכן מועבר לטפול ע"י עו"ד.
- עו"ד מטפל גם בחובות ישנים שהופקו מהמערכת הישנה (עד 1999). בטפול העו"ד נמצאים חובות בסך כ- 307 אלפי ש"ח.
- 6.2.8 פקיד הגביה מקבל תשלומים מחייבים, הכסף מועבר לפקידות האגוד ושם נשמר בכספת האגוד, הן מפקידות את הכספים בבנק כל 3 ימים או בעת פרעון השיקים (שיקים דחויים נשמרים בכספת האגוד עד לתאריך פרעונם).
- 6.2.9 החל משנת 2000 חיובים לארועים אשר החייבים בגינם הם תושבי הרשות הפלסטינאית מופקים לרשות הפלסטינאית אך טרם נשלחים מפני שאין שום הסדר לגביית החובות. (יתרת החוב לסוף שנת 2001 מגיעה לכדי 47 אלפי ש"ח).



## אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

### דוח הבקורת המפורט לשנת 2001

#### 6. הכנסות עצמיות (המשך)

#### 6.2 מערכת הגביה (המשך)

6.2.10 להלן נתונים על הגביה עפ"י דוח אוטומציה (לא כולל חובות עבר עד שנת 1999)  
(1)

2000	2001	
אלפי ש"ח		
1,888	1,749	חיובים נטו
<u>1,365</u>	<u>1,272</u>	גביה בפועל
72%	73%	% גביה

(2) התפלגות נתוני הכנסות העצמיות בשנת התקציב עפ"י דוח מתוכנת אוטומציה:

יתרת פתיחה* אלפי ש"ח	חיובים נטו אלפי ש"ח	גביה בפועל אלפי ש"ח	יתרת סגירה אלפי ש"ח	
92	608	381	319	ביקורות
176	372	360	188	חוו"ד
481	759	523	717	ארועים
-	10	8	2	שונות
<u>749</u>	<u>1,749</u>	<u>1,272</u>	<u>1,226</u>	
====	====	====	====	

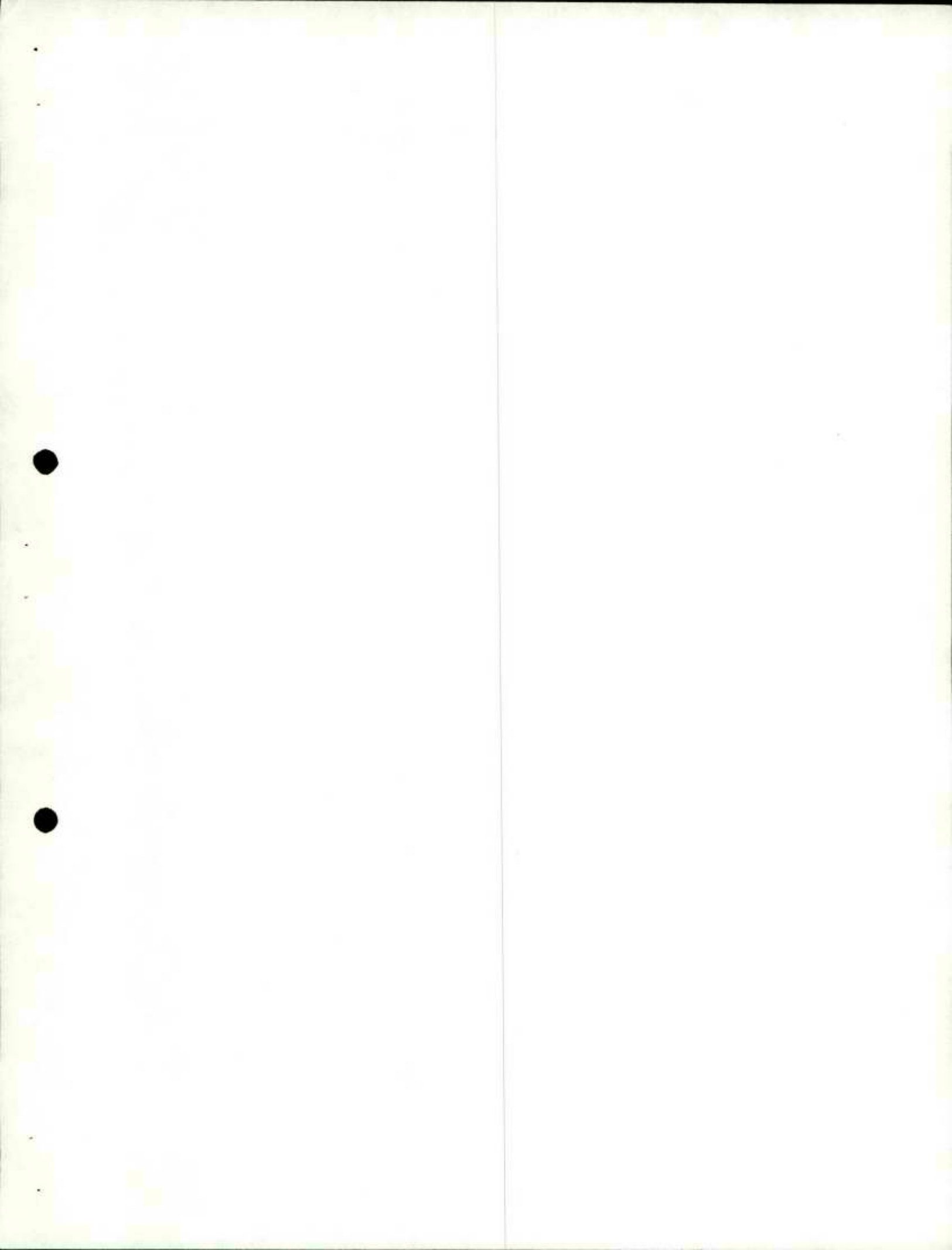
- \* יתרת הפתיחה אינה מתאימה ליתרת הסגירה שנמסרה לנו בדוח שהופק במהלך הבקורת לשנת 2000.
- \* הנתונים הנ"ל אינם כוללים חובות מהמערכת הישנה (עד 1999).

(3) התאמת הכנסות עפ"י דוח אוטומציה לספרים:

אלפי ש"ח	
1,272	הכנסות על פי דוח אוטומציה
<u>1,276</u>	הכנסות בספרים (כולל שנים קודמות)
4	הפרש לא מוסבר
====	

#### 6.3 הליקויים העולים מפרק 6. לעיל:

1. מדור מניעת דליקות אינו מבצע בקורות בכל העסקים שבתחומו.
2. במדור מניעת דליקות חסרים על פי התקן מהנדס ומפקח.
3. במערכת אוטומציה לא ניתן:
  - (1) להוציא יתרות חייבים בריכוז לתאריך מסויים רטרואקטיבי. (אלא שהתוכנה מפרטת את השוברים שטרם שולמו המתייחסים לאותו חייב בתקופה מסויימת נכון ליום ההפקה).
  - (2) לפצל את הגביה השנה לגביה עבור חובות שוטפים ועבור חובות משנים קודמות.
  - (3) לקבל את סך ההנחות / הבטולים שניתנו השנה.
  - (4) להנפיק קבלה והעתק אלא במקור בלבד (פקיד הגביה מצלם את הקבלה לצורך העתק).
  - (5) להדפיס כרטיס לקוח לפי שנים אלא שבעת ההדפסה מופיעות כל התנועות של אותו לקוח גם אם שולמו. הדבר גורם לסרבול ומכביד על הבקרה.
4. חיובים בגין הרשות הפלסטינאית אינם מטופלים.
5. אי התאמה בין הכנסות על פי דוח אוטומציה להכנסות בספרים.



**אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן**

**דוח הבקורת המפורט לשנת 2001**

**חובות החברים**

7.

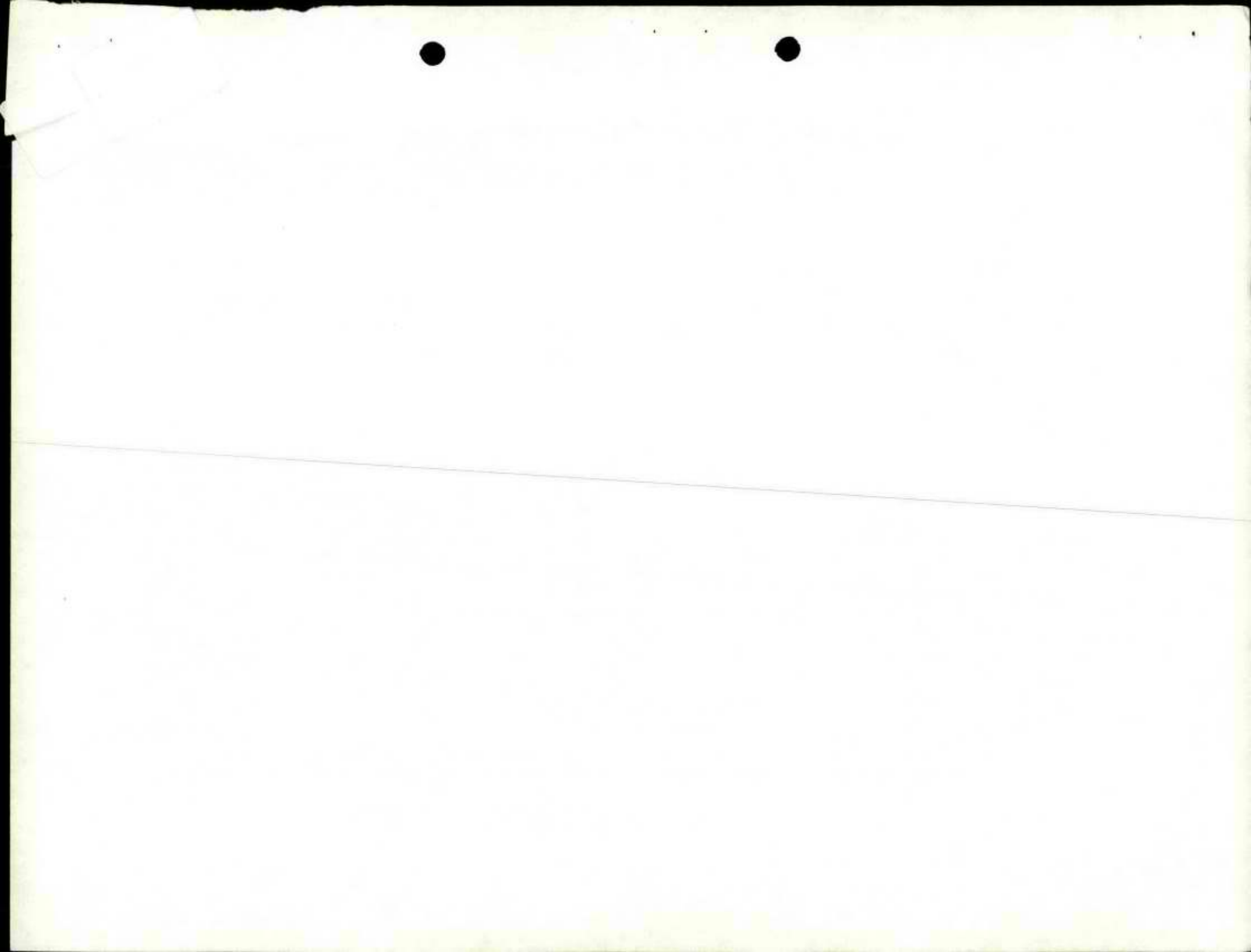
**שיטת החיוב**

7.1 שיטת חיוב החברים על פי מפתח האוכלוסיה בכל רשות.

7.2 **חובות החברים לתאריך 31.12.2001**

שמות החברים	יתרת חוב פתוחה	השתתפות שנתית	שיעור החוב מההשתתפות השנתית באחוזים	חוב שנפרע עד לתאריך הדוח	יתרת חוב
ש"ח		ש"ח			
<b>עיריות</b>					
אריאל	46,448	203,807	22.8	40,793	5,655
מעלה אדומים	6,500	287,407	2.3	-	6,500
<b>מועצות מקומיות</b>					
אלפי מנשה	8,884	52,584	16.9	8,764	120
אלקנה	4,658	35,463	13.1	-	4,658
בית אריה	3,471	26,149	13.3	3,471	-
גבעת זאב	6,070	115,264	5.3	-	6,070
מודיעין עילית	45,547	180,787	25.2	45,000	547
קרית ארבע	5,356	64,321	8.3	5,356	-
קרני שומרון	5,998	67,910	8.8	-	5,998
<b>מועצות אזוריות</b>					
גוש עציון	5,164	102,297	4.7	-	5,164
הר חברון	5,684	47,828	11.9	1,856	3,828
מטה בנימין	193,401	293,793	65.8	164,378	29,023
שומרון	42,265	162,211	21.5	40,211	2,054
<b>סה"כ</b>	<b>379,446</b>	<b>1,639,821</b>		<b>309,829</b>	<b>69,617</b>





**אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן**

**דוח הבקורת המפורט לשנת 2001**

7. **חובות החברים (המשך)**  
7.3 **גיול חובות החברים והסיבה להיווצרות החוב**

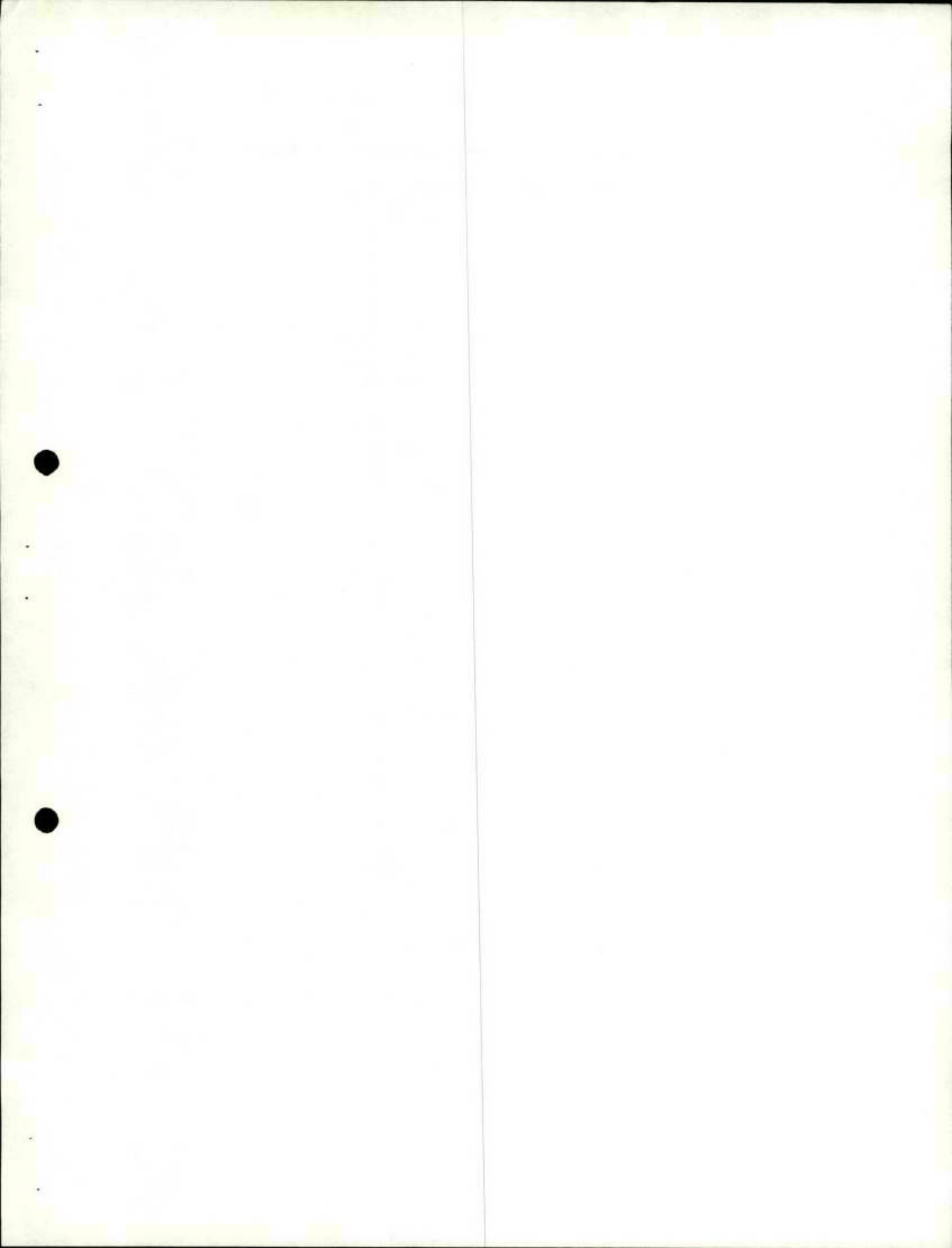
הסיבה להיווצרות החוב	חוב שגילו 1-2 שנים		חוב משנת החשבון		סה"כ חוב	שמות החברים
	%	ש"ח	%	ש"ח	ש"ח	
<b>עיריות</b>						
X			100	5,655	5,655	אריאל
2			100	6,500	6,500	מעלה אדומים
<b>מועצות מקומיות</b>						
X	100	120			120	אלפי מנשה
3			100	4,658	4,658	אלקנה
2	55	3,340	45	2,730	6,070	גבעת זאב
X			100	547	547	מודיעין עילית
X			100	5,998	5,998	קרני שומרון
<b>מועצות אזוריות</b>						
2	100	5,164			5,164	גוש עציון
1			100	3,828	3,828	הר חברון
2	72	20,855	28	8,168	29,023	מטה בנימין
2	100	2,054			2,054	שומרון
	<b>45</b>	<b>31,533</b>	<b>55</b>	<b>38,084</b>	<b>69,617</b>	<b>סה"כ</b>

**מקרא:**

- אי תשלום מסוג 1 – אי תקצוב עקב חיוב מאוחר.
- אי תשלום מסוג 2 – חלוקי דעות על גובה החוב.
- אי תשלום מסוג 3 – קשיים כספיים.
- אי תשלום מסוג 4 – אי דרישה מצד האגוד.
- אי תשלום מסוג X – סיבה אחרת.

7.4 יתרת החוב של שומרון שולמה בשנת 2002 עפ"י הסדר שהגיעו בהתערבות הממונה על המחוז מר בנימין ריקרדו.

7.5 האגוד לא מחייב את החברים החייבים ברבית והצמדה.



**אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן**

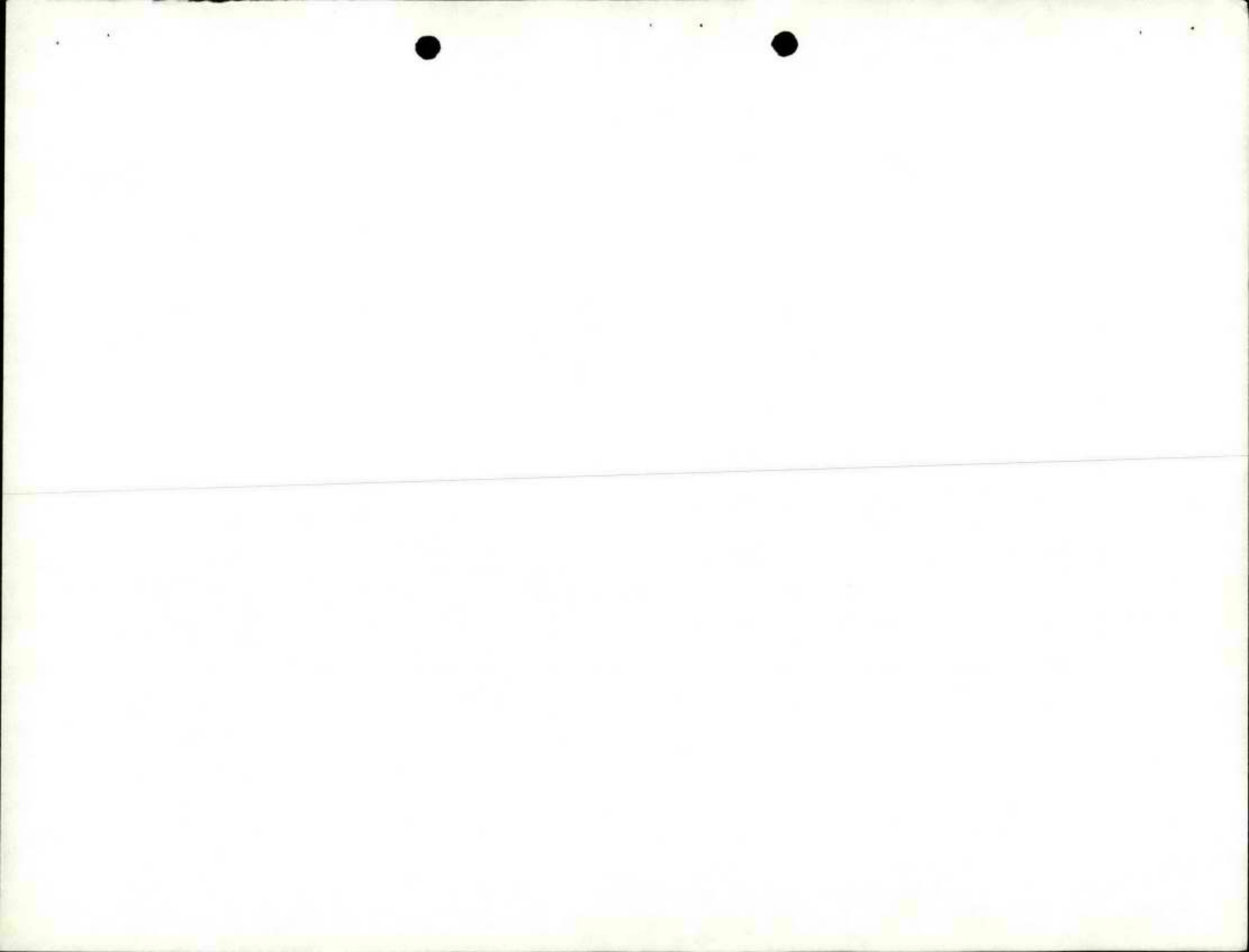
**דוח הבקורת המפורט לשנת 2001**

8. הדרכה והשתלמויות

8.1 הוצאות השתלמויות באגוד בשנת 2001:

מס' סידורי	מחלקה	בעל תפקיד	נושא ההשתלמות	עלות כוללת לאגוד	השתתפות העובד	הערות
1	תחנה ראשית	מפקד תחנה	מינהל עסקים	7,500	32,500	אושר בשנת 2000 בוועדת מנגנון
2	כח אדם	פקידת שכר	מינהל עסקים	7,500	32,500	אושר בשנת 2000 בוועדת מנגנון
3	תחנה קרני"ש	2 כבאים	טסטים - "דעת אש"	410	-	
4	מפקדה	מפקד האגוד	כינוס מפקדים	50	-	
5	תחנת בנימין	6 מתנדבים	טסטים - "דעת אש"	1,095	-	
6	מפקדה + תחנה ק. ארבע	סגן מפקד האגוד מפקדת ק. ארבע	אגודת חוקרי דליקות	460	-	
7	מפקדה	כבאים חדשים	הדרכה	1,920	-	
8	מפקדה + תחנה ק. ארבע	סגן מפקד האגוד מפקד ק. ארבע	אגודת חוקרי דליקות	200	-	
9	מפקדה	מפקדה + מדור מניעת דליקות	הדרכה במפעלי ים המלח על רעידת אדמה + מגנזיום	3,950	-	
10	מפקדה	מפקד האגוד	כנס אגודת מפקדים	100	-	
11	תחנת אלפי מנשה	12 כבאים	טסטים - "דעת אש"	1,706	-	
12	תחנת גבעת זאב	3 כבאים	טסטים - "דעת אש"	877	-	
	<b>סה"כ</b>			<b>25,768</b>		

8.2 ההשתלמויות הם בחלקם בנושאים מקצועיים המשרתים את האיגוד וחלקם מהווים הטבה לעובד בגינם לא נזקף שווי במשכורת העובד.



**אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן**

**דוח הבקורת המפורט לשנת 2001**

9. סיכום

**9.1 ליקויים שדווחו בשנים קודמות**

תוקן/לא תוקן תוקן חלקית		
תוקן	9.1.1	אין תאום בין הפקידים על מערכת הגביה.
לא תוקן	9.1.2	לא מתנהל ספר עזר לרשום החייבים בהנהלת חשבונות. בתכנת אוטומציה ניתן לדעת יתרת חוב עכשווית בלבד.
לא תוקן	9.1.3	לא נשלחים חיובים בגין אירועים שבתחומי הרשות הפלסטינאית.
תוקן	9.1.4	לא כוננה ועדת גביית פטורים.
לא תוקן	9.1.5	8 תקנים מאושרים לא מאויישים כאשר 3 תקנים נוספים של מוקדנים מאויישים במשרות אחרות.
לא תוקן	9.1.6	האגוד מפעיל 3 משמרות בנות 12 שעות במקום 3 משמרות בנות 24 לפי האוגדן.
תוקן . תגובת האיגוד: הסכם מרץ 99 מאשר את כל התוספות המקומיות שאושרו עד 8/98, ועוד- בדוח של היחידה לשכר והסכמי עבודה מטעם משרד האוצר נקבע כי אין חריגות שכר לכאורה.	9.1.7	חלק מתוספות השכר שמשולמות אינן במסגרת ההסכמים המוכרים.
תוקן	9.1.8	אין בקורת אחר בצוע התקציב.
תוקן חלקית	9.1.9	3 כלי רכב מושבתים באגוד.
תוקן. תגובת האיגוד: רכבי עבודה פטורים מזקיפת שווי שימוש אושר ע"י המפקח הארצי בנכויים.	9.1.10	לא נזקף שווי שימוש ברכב לשכר המפקדים וזאת לאור העובדה שכל כלי הרכב מוגדרים ברשיון כרכבי עבודה.
לא תוקן	9.1.11	לא שולמו מקדמות בגין הוצאות עודפות.

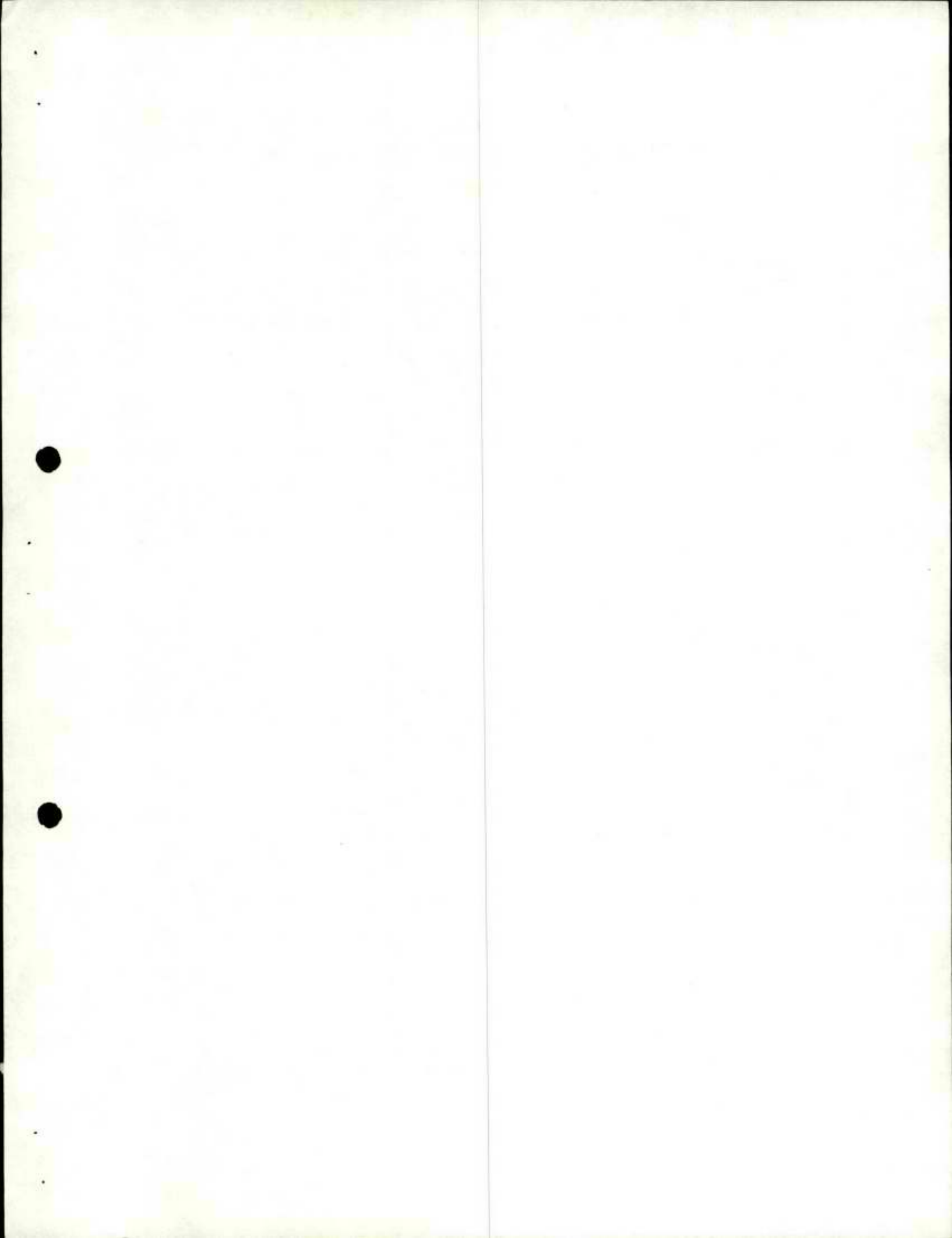
**9.2 ליקויים שנתגלו בשנת החשבון**

**פרק 1**

- 9.2.1 מועצת האיגוד לא התכנסה אחת ל-3 חודשים.
- 9.2.2 בעריכת הפרוטוקולים חסרים פרטים טכניים.
- 9.2.3 פרוטוקול בדבר בחירת הגזבר לא נתקבל בעת הבקורת.

**פרק 2**

- 9.2.4 ממלאת מקום של המזכירה נקלטה באגוד ללא מכרז.
- 9.2.5 מונה רב לשרותי כבאות ללא תקן מאושר.
- תגובת האיגוד: מינוי הרב נעשה עפ"י סיכום עם מ"מ הנציב וגורמים נוספים תוך תוספת תקן לרב במסרת מדור מניעה.
- 9.2.6 צבירת ימי החופשה של עובד אחד אינה במסגרת המותר.
- 9.2.7 התשלומים לרשויות המס ולמוסדות השכר אינם מועברים במועד.



## אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

### דוח הבקורת המפורט לשנת 2001

#### 9.2 ליקויים שנתגלו בשנת החשבון

##### פרק 3

- 9.2.8 למנהל מדור גביה לא מאושר התקן.  
9.2.9 שיטת הדווח אינה עפ"י הנחיות של הממונה על בקורת החשבונות במשרד הפנים.

##### פרק 5

- 9.2.10 בתב"ר אחד נמצא כי הרכישה בוצעה לפני אשור הממונה על המחוז.

##### פרק 6

- 9.2.11 מדור מניעת דליקות אינו מבצע בקורות בכל העסקים שבתחומו.  
9.2.12 במדור מניעת דליקות חסרים על פי התקן מהנדס ומפקח.  
9.2.13 במערכת אוטומציה לא ניתן:  
(1) להוציא יתרות חייבים בריכוז לתאריך מסויים רטרואקטיבי. (אלא שהתוכנה מפרטת את השוברים שטרם שולמו המתייחסים לאותו חייב בתקופה מסויימת נכון ליום ההפקה).  
(2) לפצל את הגביה השנה לגביה עבור חובות שוטפים ועבור חובות משנים קודמות.  
(3) לקבל את סך ההנחות / הבטולים שניתנו השנה.  
(4) להנפיק קבלה והעתק אלא במקור בלבד (פקיד הגביה מצלם את הקבלה לצורך העתק).  
(5) להדפיס כרטיס לקוח לפי שנים אלא שבעת ההדפסה מופיעות כל התנועות של אותו לקוח גם אם שולמו. הדבר גורם לסרבול ומכביד על הבקרה.  
9.2.14 חיובים בגין הרשות הפלסטינאית אינם מטופלים.  
9.2.15 אי התאמה בין הכנסות על פי דוח אוטומציה להכנסות בספרים.

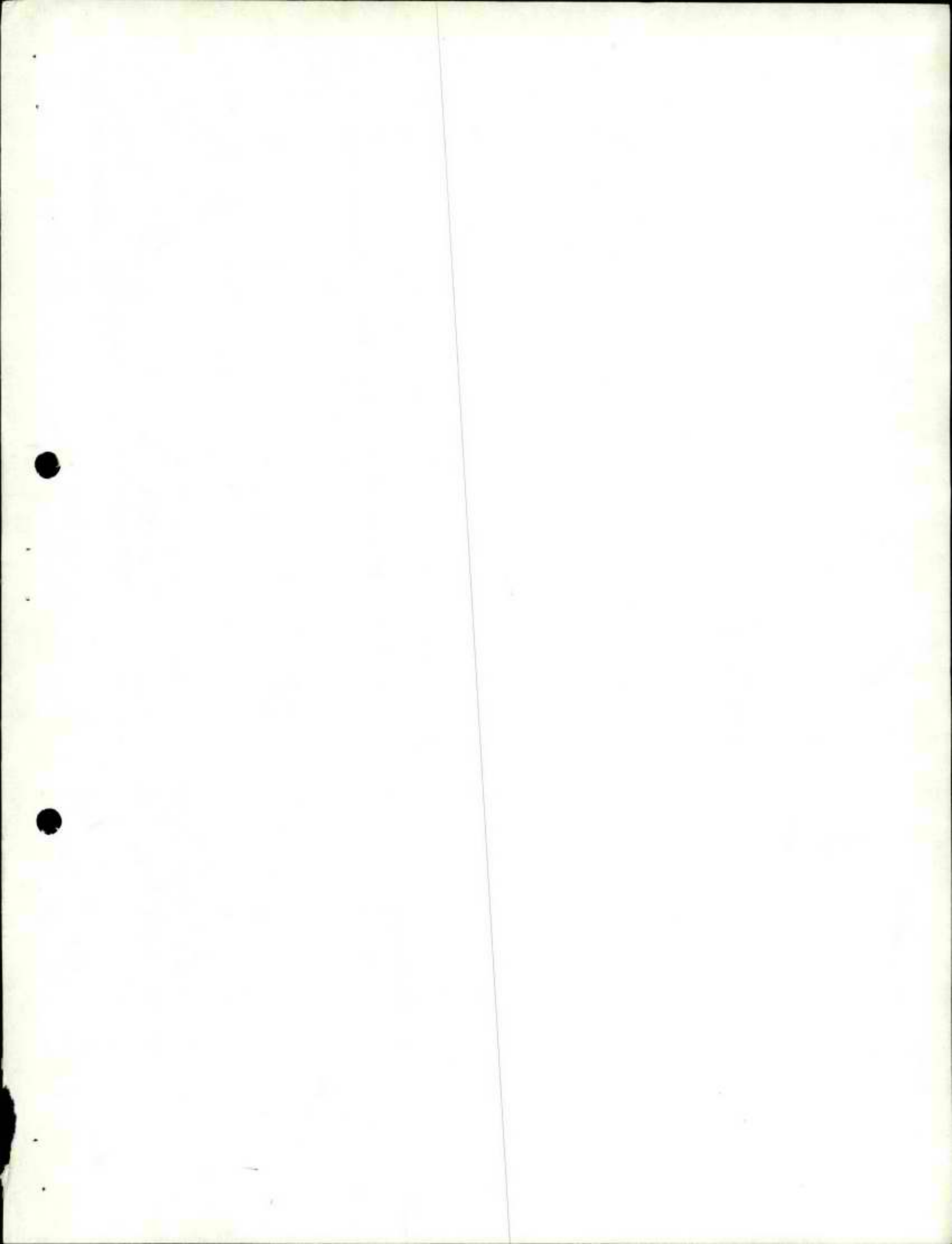
##### פרק 7

- 9.2.16 האגוד לא מחייב את החברים החייבים ברבית והצמדה.

##### פרק 8

- 9.2.17 האגוד לא חייב את העובדים בשווי במשכורתם בגין השתלמויות המהווים הטבה לעובד.





## אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

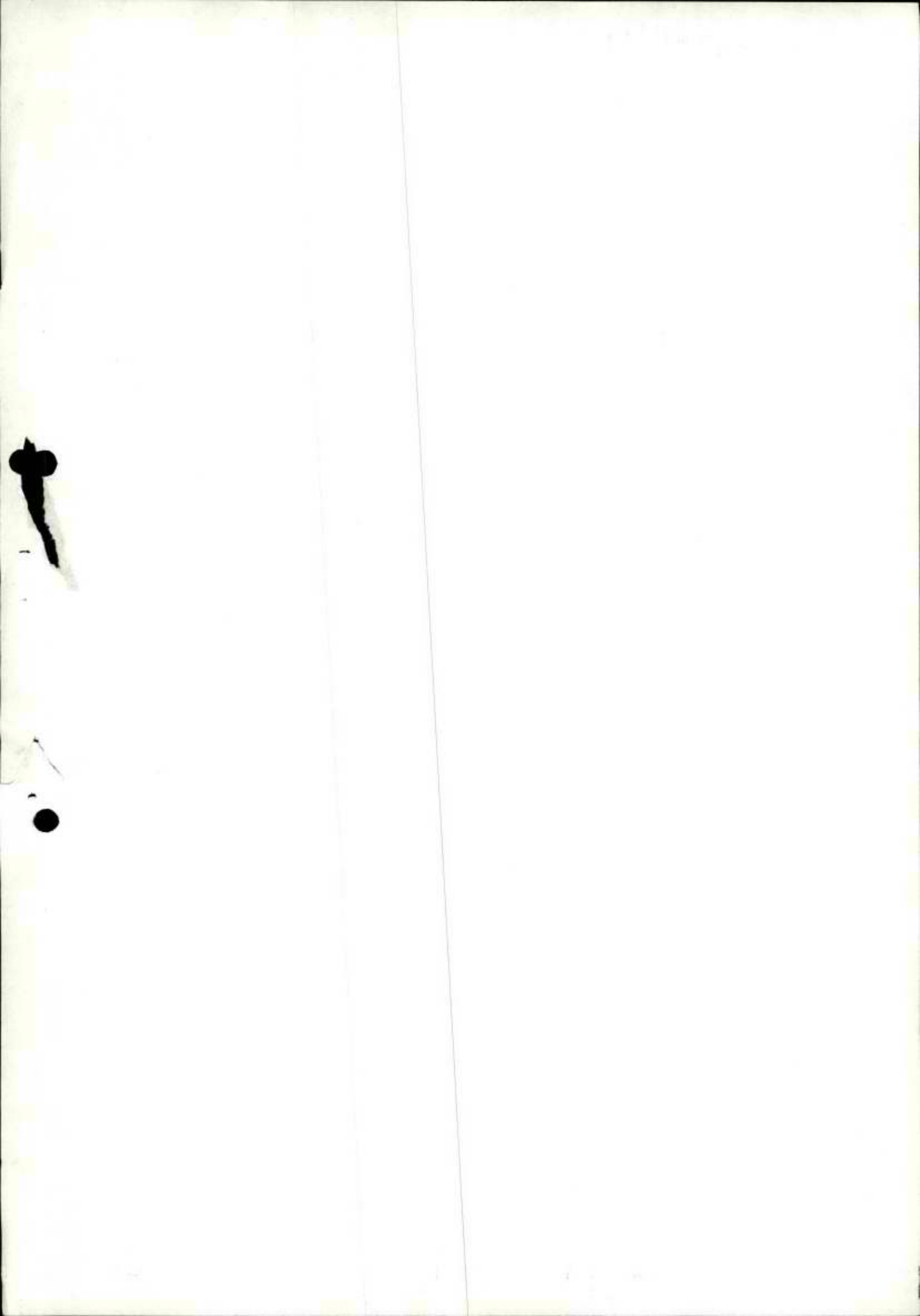
### הדוח המפורט לשנת 2000

#### תוכן הענינים

<u>עמוד</u>	<u>סעיף</u>
2	1. נתונים כללים
7	2. עקרי הממצאים ומעקב אחר תקון ליקויים
8	3. התקציב הרגיל
11	4. התקציב הבלתי רגיל
13	5. מערך ההכנסות העצמיות והגביה
14	6. מערך כח אדם ושכר
21	7. בקרה פנימית
21	8. נהול נכסים קבועים
29	9. דוח סיכום בקורת

ירושלים,

12 במרץ 2002



# אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

## הדוח המפורט לשנת 2000

### 1. נתונים כללים על האגוד

#### 1.1 כללי

האגוד הוקם בחודש מאי 1993 בגבעת זאב. מאוגדות בו 2 ערים, 15 מועצות מקומיות ו- 6 מועצות אזוריות.

האגוד החל את פעולותיו בהיקף של 16 תקני כ"א. בשנת 2000 הגיע להיקף של 70 עובדים וכבאים הפרוסים ב- 9 תחנות כיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן. כמפורט להלן :

#### 1.1.1 תחנת גבעת זאב

התחנה מספקת את שרותיה לבית אריה, גבעת זאב, הר אדר, מודיעין עילית (הוקמה תחנה בסוף שנת 2001) וחלק מיישובי שומרון.

#### 1.1.2 תחנת אריאל

התחנה נותנת את שרותיה ליישובי שומרון, אלקנה, אורנית ואריאל.

#### 1.1.3 תחנת קרית ארבע

התחנה נותנת את שרותיה להר חברון, גוש עציון, קרית ארבע, ביתר עילית ואפרת.

#### 1.1.4 תחנת בקעת הירדן

התחנה מספקת את שרותיה למעלה אפרים ובקעת הירדן.

#### 1.1.5 תחנת מעלה אדומים

התחנה נותנת את שרותיה למגילות, מעלה אדומים, בקעת הירדן, יישובי בנימין וגוש עציון.

#### 1.1.6 שקד

התחנה נותנת את שרותיה לגזרה הצפונית של השומרון.

#### 1.1.7 קרני שומרון

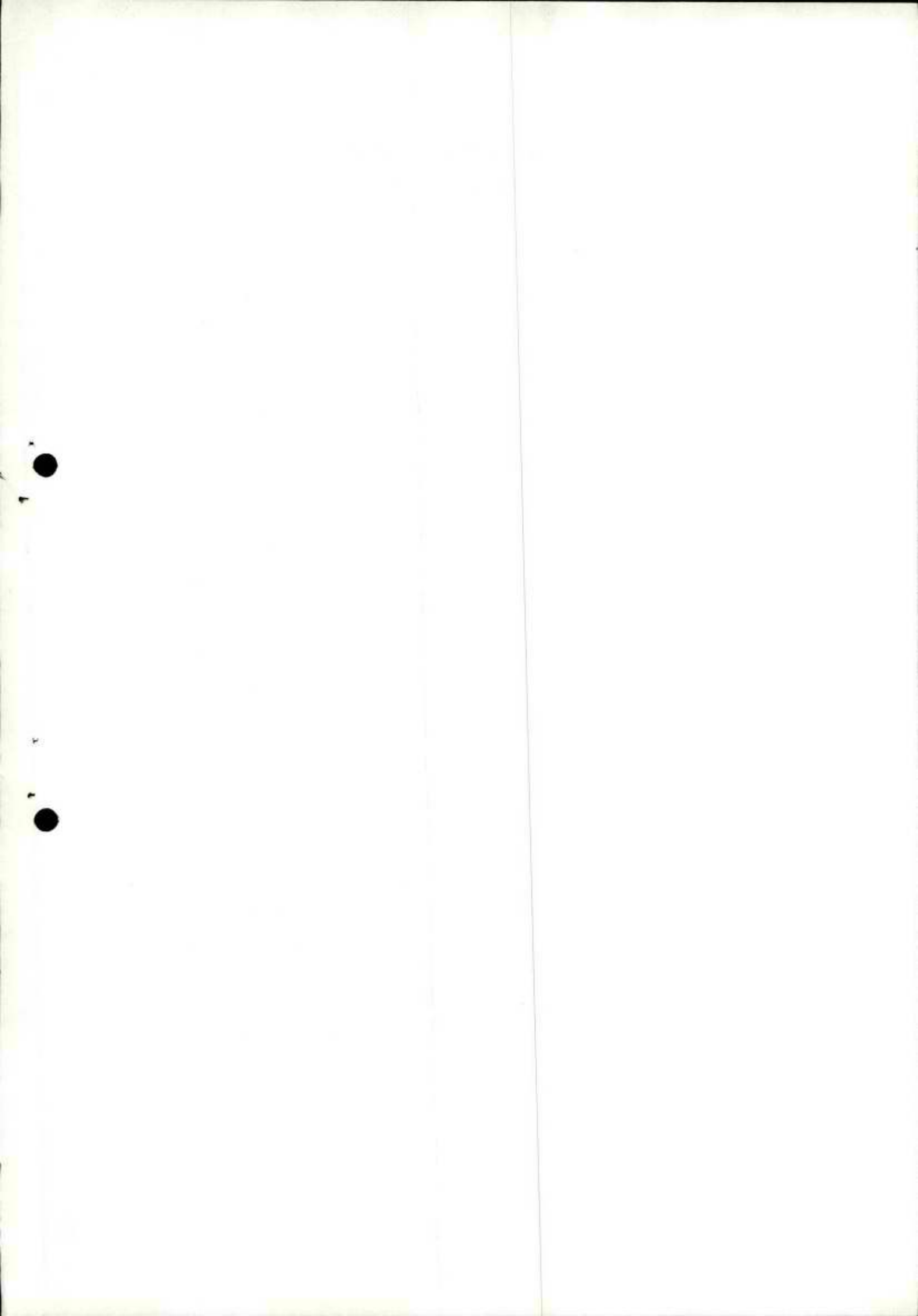
התחנה נותנת את שרותיה לקרני שומרון, אלפי מנשה, עמנואל, קדומים וחלק מיישובי שומרון.

#### 1.1.8 בנימין

התחנה נותנת את שרותיה ליישובי בנימין ובית אל. התחנה ממוקמת בעופרה.

#### 1.1.9 גוש עציון

התחנה הינה תחנת משנה הכפופה לתחנת קרית ארבע, ממוקמת בצומת גוש עציון ונותנת את שרותיה ליישוב גוש עציון, אפרת וביתר עילית.



# אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

## הדוח המפורט לשנת 2000

### 1. נתונים כללים על האגוד (המשך)

#### 1.2 נקודות כיבוי

בנוסף לתחנות הכיבוי הפרוסות במרחב איו"ש ובקעת הירדן קיימות נקודות כיבוי על בסיס רכב כיבוי המופעלות ע"י מתנדבים ברובן ובחלקן הקטן ע"י כבאי סדיר.

נקודות כיבוי אלו כפופות לתחנות הכיבוי שבתחום גיזרתם על פי הפירוט הבא:

#### 1.2.1 לתחנת הכיבוי בגבעת זאב:

- א. מודיעין עלית \*
- ב. בית אריה

#### 1.2.2 לתחנה עצמאית בנימין:

- א. דולב.
- ב. בית אל.
- ג. נווה צוף.

#### 1.2.3 לתחנת הכיבוי באריאל:

- א. אלקנה.
- ב. אלון מורה.

#### 1.2.4 לתחנה עצמאית קרני שומרון:

- א. עמנואל.
- ב. אלפי מנשה.

#### 1.2.5 לתחנת הכיבוי בקרית ארבע -

- הר חברון \*.

#### 1.2.6 לתחנת משנה גוש עציון:

- א. ביתר עלית.
- ב. תקוע.
- ג. ראש צורים.

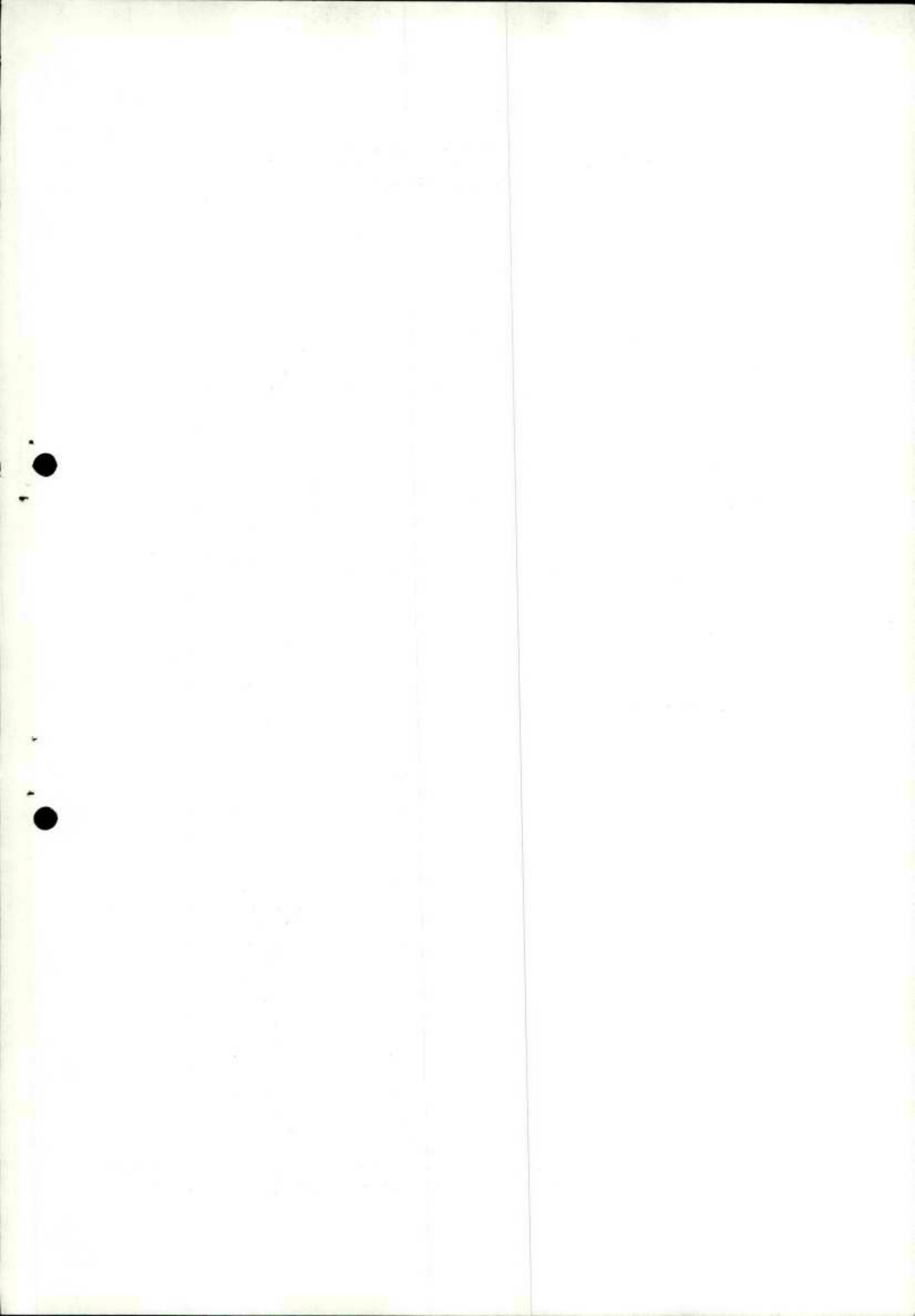
#### 1.2.7 לתחנת הכיבוי בבקעת הירדן:

- א. מעלה אפרים.
- ב. שדמות מחולה.

#### 1.2.8 לתחנת הכיבוי במעלה אדומים -

- נקודת כיבוי קליה.

\* נקודות כיבוי המופעלות ע"י כבאי סדיר.



**אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן**  
**הדוח המפורט לשנת 2000**

1. נתונים כללים על האגוד (המשך)

1.3 גבולות האיגוד

- בצפון:** הישובים מי עמי, גבעת עוז, צומת מגידו.  
**במערב:** הקו הירוק.  
**במזרח:** נהר הירדן וים המלח.  
**בדרום:** צומת יתיר.

תחום האיגוד משתרע על שטח נרחב המאכלס בסוגי התיישבות עירוניים, חקלאיים, שטחים מיוערים ואזורי תעשייה.  
 היקף השטחים הנרחבים וקרבתם לאוכלוסייה עויינת מהווים פוטנציאל סיכון רב, דבר המחייב פריסה רחבה וצפופה כדי לתת מענה ראשוני ומיידי.

ייחודיות האגוד מול יתר האגודים בארץ, מתבטאת בין היתר ב:

- א. גודל גיאוגרפי של האגוד (מצפון - צומת מגידו, מדרום - צומת תל שוקת)
- ב. חוסר היכולת להסתייע בשרותי כבאות שכנים, כפי שהדבר נהוג מעבר לקו הירוק.
- ג. התמודדות בנושאי בטחון מעבר להתמודדות עם נושאים מקצועיים.
- ד. ריבוי בכמות תחנות ואמצעים המקשים על תפקוד האגוד מבחינה תקציבית, וזאת לאור הפריסה הרחבה.

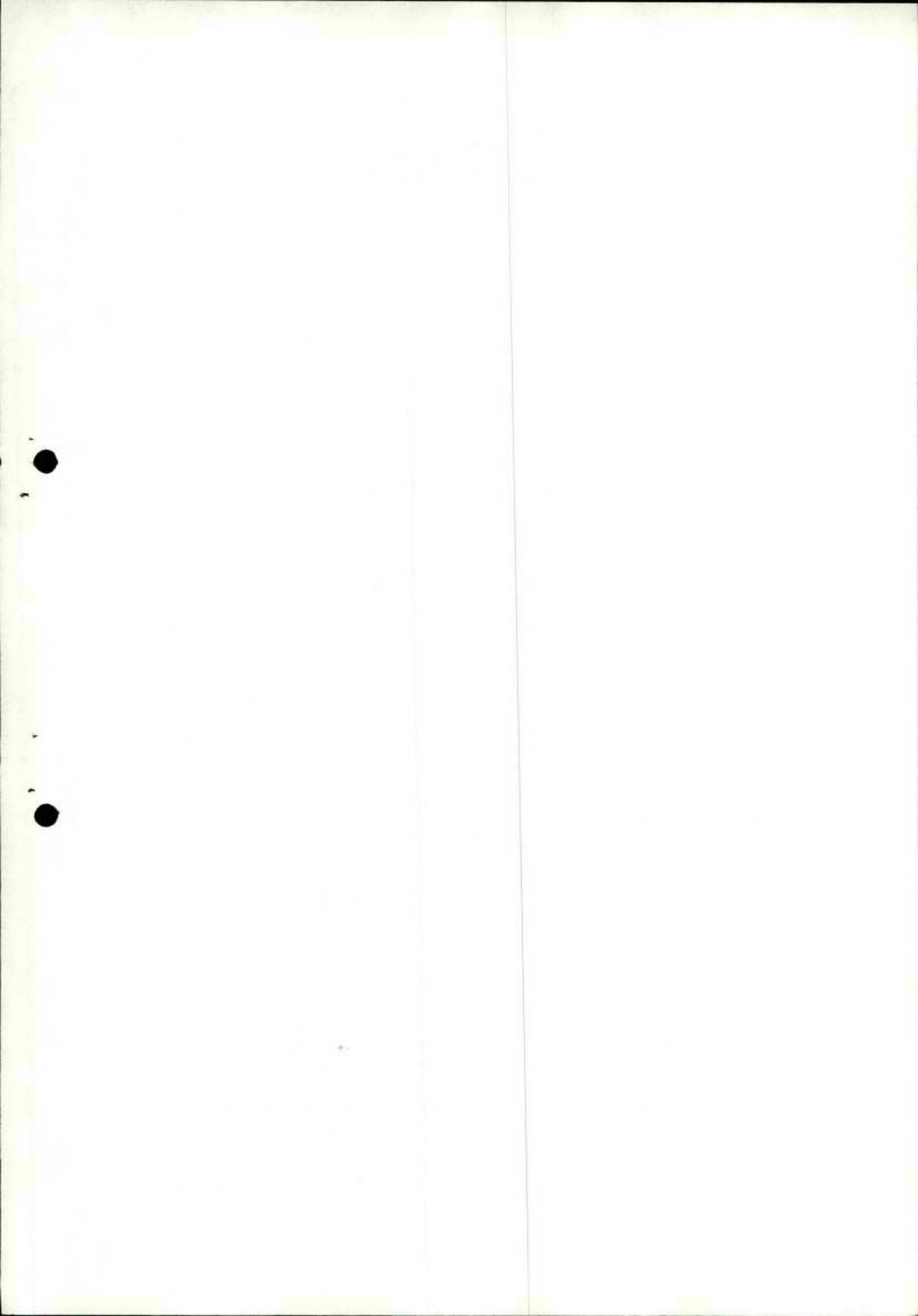
1.4 הרכב המועצה

להלן הרכב מועצת האגוד והרשויות החברות בה, התפלגות התושבים ומספר הנציגים במועצת האגוד:

מספר הנציגים במועצת האיגוד	מספר התושבים	שם הרשות	
1	4,776	אלפי מנשה	1
1	4,920	אורנית	2
2	18,511	אריאל	3
(ראש העיר - רון נחמן - סגן יו"ר האיגוד)			
1	6,168	קרני שומרון	4
1	1,879	מעלה אפרים	5
1	3,221	אלקנה	6
1	2,375	בית אריה	7
1	26,104	מעלה אדומים	8
1	3,537	עמנואל	9
2	10,469	גבעת זאב	10
(ראש מועצה מקומית - שאול מזרחי - יו"ר האיגוד)			
1	6,556	אפרת	11
1	5,842	קרית ארבע	12
1	15,779	ביתר עילית	13
1	2,874	קדומים	14
1	1,482	הר אדר	15
1	4,344	הר חברון	16
2	9,927	גוש עציון	17
1	923	מגילות	18
2	17,821	שומרון	19
2	26,684	מטה בנימין	20
1	3,355	בקעת הירדן	21
1	4,195	בית אל	22
1	18,075	מודיעין עילית	23
28	199,817	סה"כ	

האוכלוסייה הקבועה בתחום האיגוד מנתה בחודש דצמבר 1999 181,493 תושבים, בחודש דצמבר 2000 מנתה האוכלוסייה 199,817 תושבים (גידול של 9% תוך שנה) כמפורט לעיל.





**אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן**  
**הדוח המפורט לשנת 2000**

**1. נתונים כללים על האגוד (המשך)**

<u>1.5 ועדות האיגוד</u>	
<u>מספר ישיבות בשנת 2000</u>	
3	1. ועדת ההנהלה
4	2. ועדת מכרזים/רכישה
1	3. ועדת ביקורת
1	4. ועדת מנגנון
	5. וועדת בחינת השתתפות
1	הרשויות בתקציב האיגוד

בכל הישובים נכח פורום חוקי.  
מועצת האיגוד התכנסה פעם אחת במהלך השנה.

החלטות חשובות שנתקבלו במועצה וועדותיה בשנת 2000 היו כדלהלן:

1. פטורי כבאי עקב כשלון בקורס כבאים בסיסי.
2. אי תשלום דמי שכירות לתחנת שקד לישוב שקד.
3. השתתפות בשכר לימוד לעובדים.
4. אישור תקציב 2000.
5. אי תשלום אגרות שמירה בכל תחנות האגוד.
6. קבלת מסגרת ח"ד בסך 400,000 ש"ח להבטחתה משועבדות ההכנסות העצמיות של האגוד עד לגובה מסגרת הח"ד.
7. אישור תבר"ם.
8. מנוי וועדת סקר סיכונים המאפיינים את האגוד, בהמלצת הנציבות.
9. הוחלט להכשיר כבאי בכל תחנה למדור מניעה, ע"מ שיסייע למדור בבצוע בקרת בעיקר בנושא רישוי עסקים.

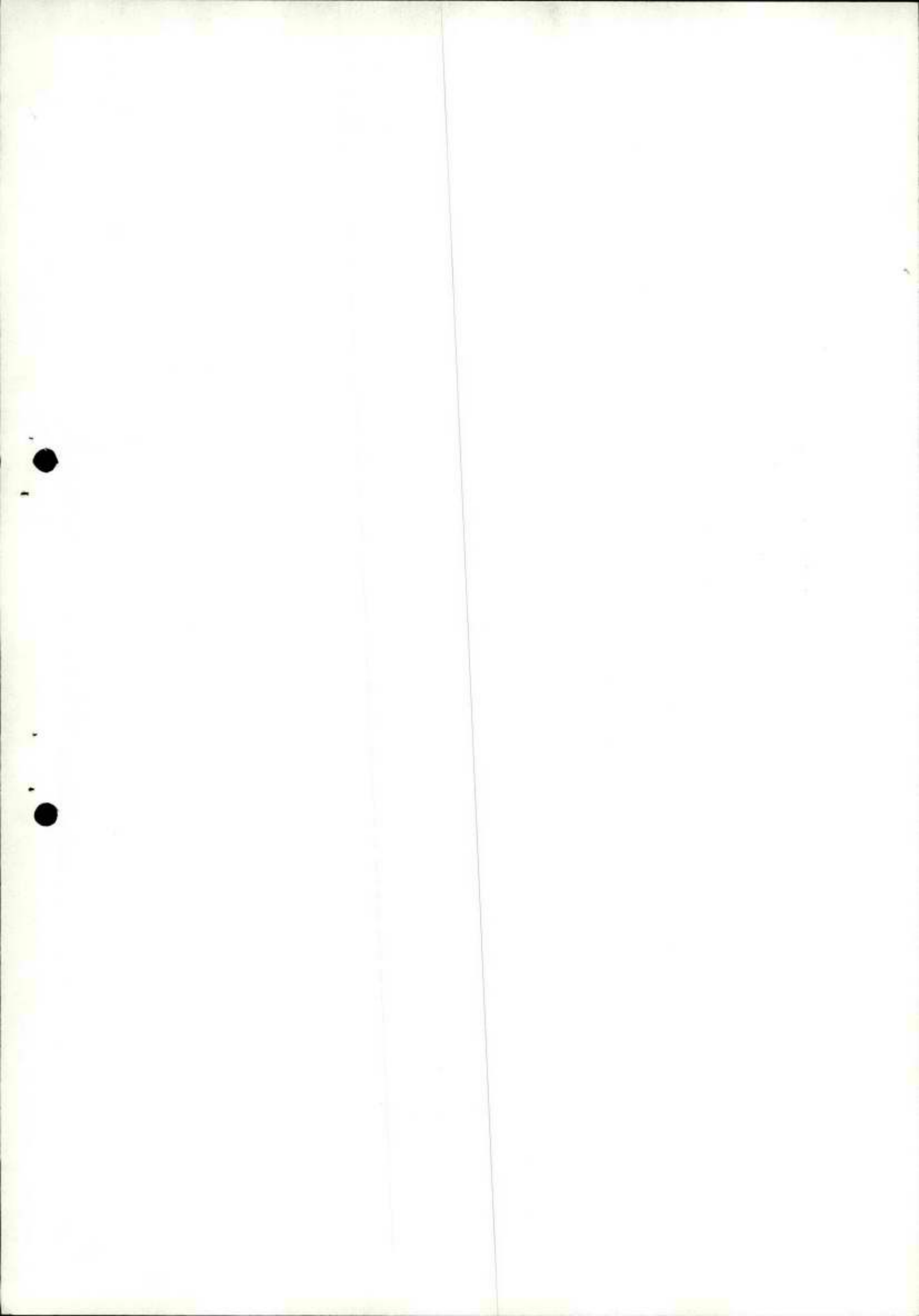
**אישור הדוחות הכספיים**

הדוחות הכספיים לשנת 1999 אושרו ביום 20 במאי 2001.

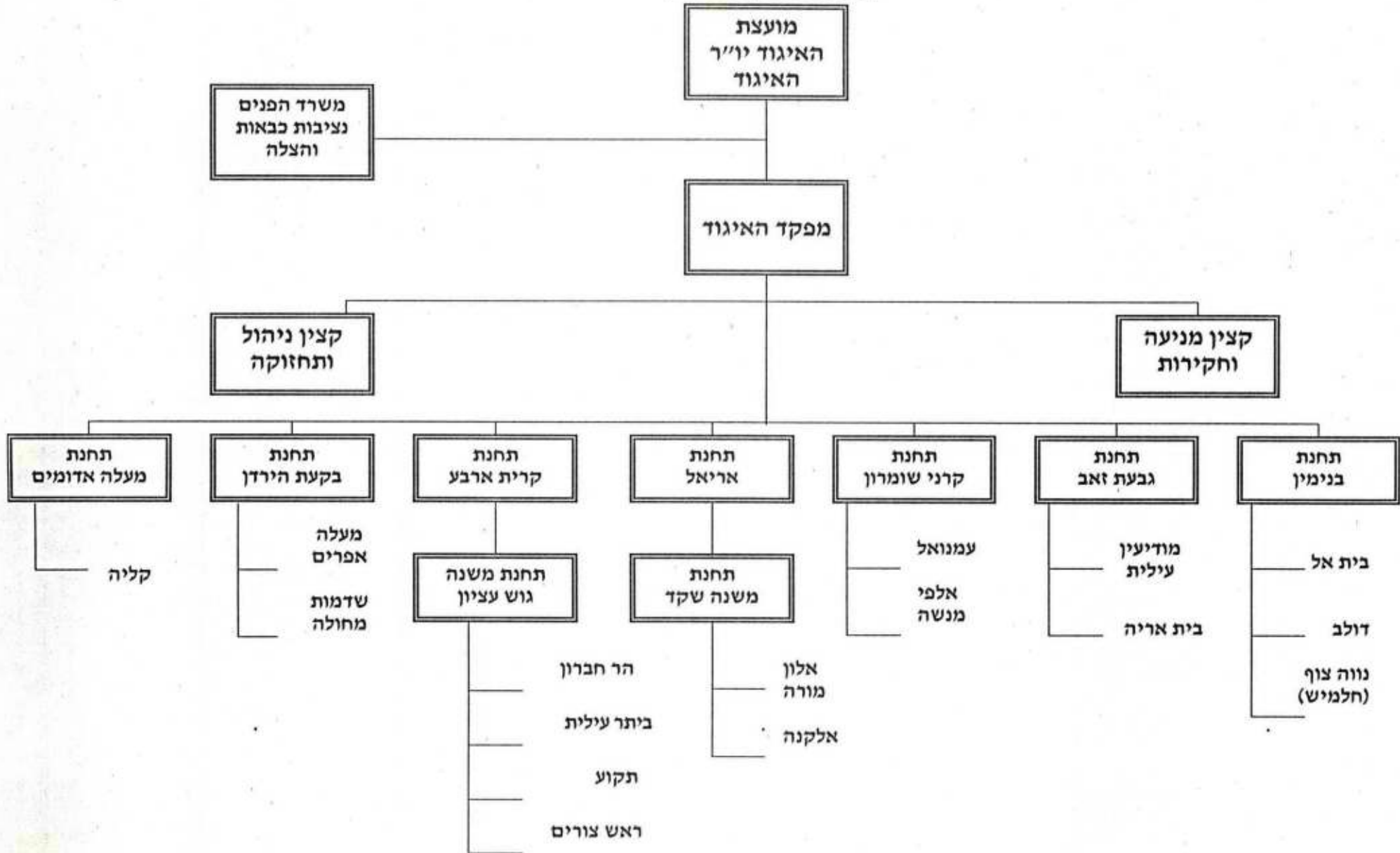
**1.6 השירותים הניתנים על יד האיגוד**

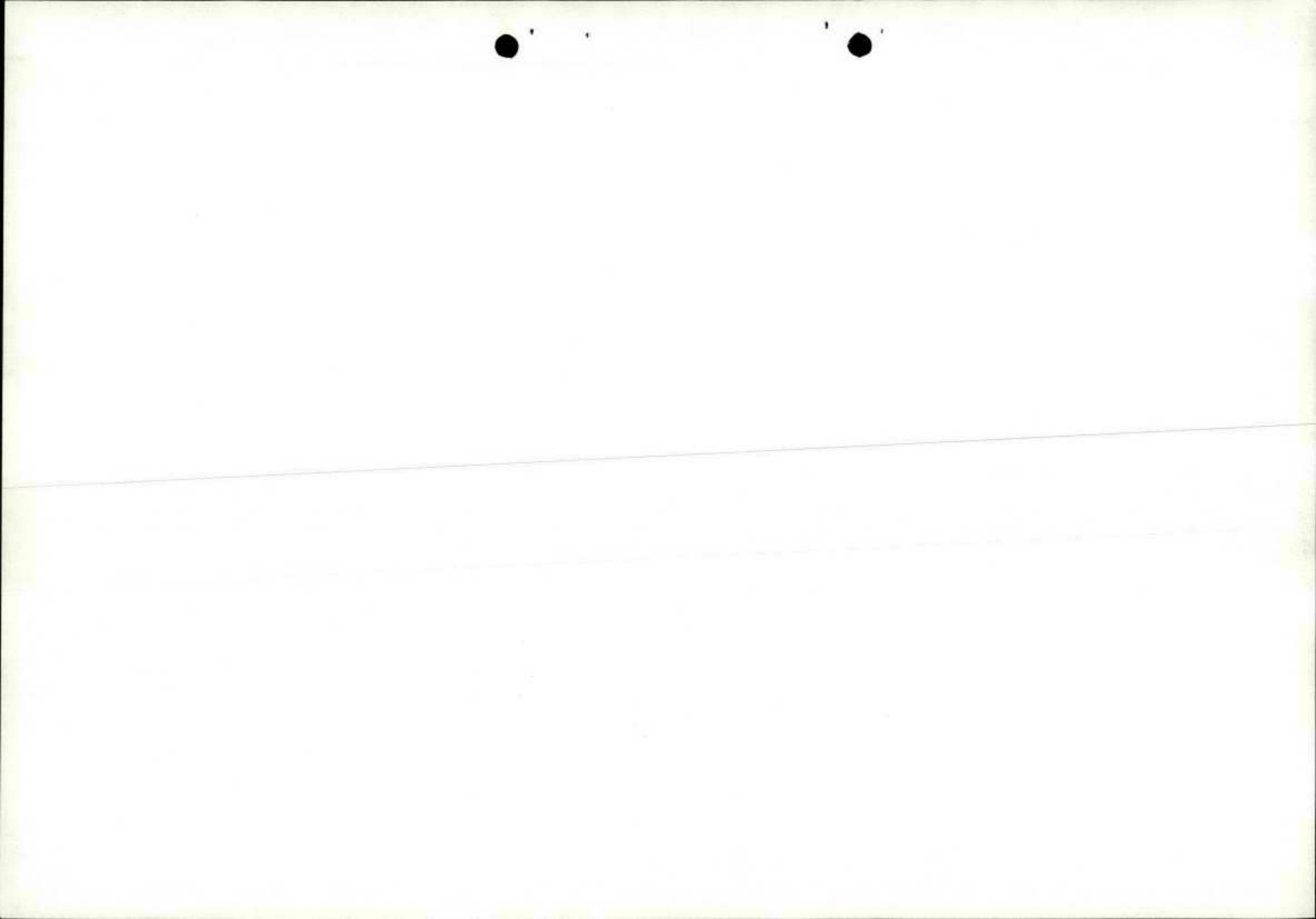
השירותים העיקריים הניתנים ע"י האיגוד הם:  
כיבוי שריפות, חילוץ והצלה בתאונות דרכים, הדרכה, מניעת דלקות ע"י מתן חוות דעת על תוכניות ביקורת רישוי עסקים וכן ביצוע חקירות ע"י מדור המניעה להלן פירוט:

- 1.6.1 **תוכניות בניה**  
קבלת תוכניות לשם יעוץ לבטיחות מפני שריפות, בדיקה ואישור, עריכת ביקורת בשלבי בניה ומתן היתר לאשור תכניות לוועדה מקומית.
- 1.6.2 **רישוי עסקים**  
עריכת ביקורת ראשונית בעסק על פי פניה מטעם גורמי רישוי וכו' וכן מתן אישור שנתי או אישור לצמיתות על פי חוק.
- 1.6.3 **חקירות**  
ביצוע חקירה וצילום במקום האירוע וכן הכנת סיכום החקירה ומסירה לגורמים השונים משטרה, ביטוח וכו'.
- 1.6.4 **ביצוע ביקורת במוסדות שונים (גנים בתי ספר, ישיבות ופנימיות).** ביצוע הדרכות בסיסיות ויציאה לימי עיון בנושאי כבאות.



מערך ארגוני  
תרשים מבנה האיגוד





## אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

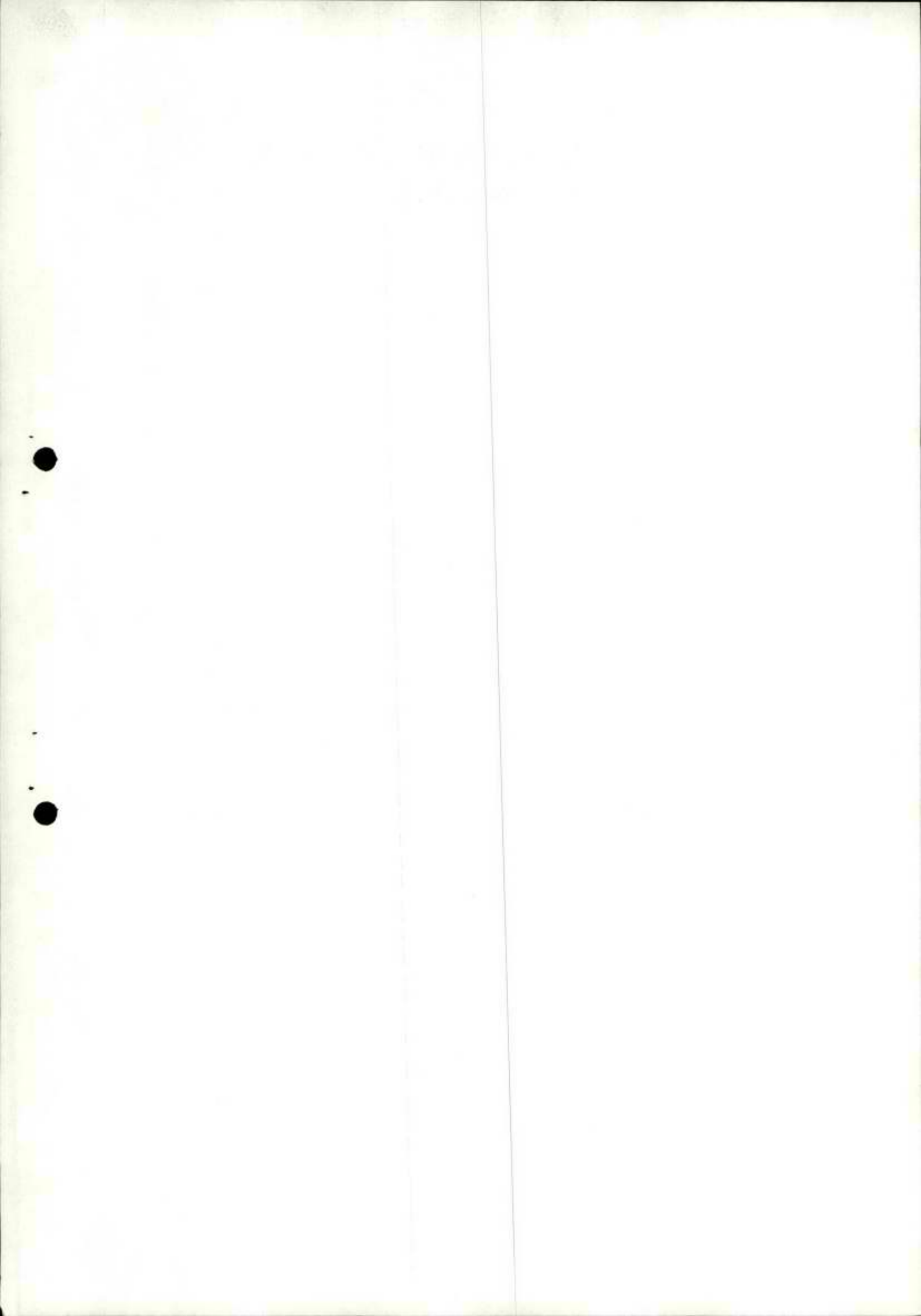
### הדוח המפורט לשנת 2000

#### 2. עקרי הממצאים שהועלו בביקורת השנה ומעקב אחר ליקויים

<u>סעיף</u>	<u>עקרי הממצאים שהועלו בביקורת השנה:</u>	<u>2.1</u>
5.3	אין תאום בין הפקידים על מערכת הגביה	2.1.1
5.5	לא מתנהל ספר עזר לרשום החייבים	2.1.2
5.7	לא נשלחים חיובים בגין אירועים שבתחומי הרשות הפלסטינאית	2.1.3
5.10	לא כוננה ועדת גבייה ופטורים	2.1.4
	8 תקנים מאושרים לא מאויישים כאשר 3 תקנים נוספים של מוקדנים מאויישים במשרות אחרות (2 מזכירות וכבאי בתחנת גבעת זאב)	2.1.5
6.1		
6.2.1	האגוד מפעיל 2 משמרות במקום 3 משמרות לפי האוגדן	2.1.6
6.2.2	חלק מתוספות השכר שמשולמות אינן במסגרת ההסכמים המוכרים	2.1.7
7	אין בקרת אחר בצוע התקציב	2.1.8
8.3.3	3 כלי רכב מושבתים באגוד	2.1.9
	לא נזקף שווי שימוש ברכב לשכר המפקדים וזאת לאור העובדה שכל כלי הרכב מוגדרים ברשיון כרכבי עבודה	2.1.10
8.3.1		
	לא שולמו מקדמות בגין הוצאות עודפות	2.1.11

#### 2.2 מעקב אחר תיקון ליקויים

<u>המצב בשנת 2000</u>	<u>שנה</u>	<u>ליקוי לפי דוח ביקורת</u>
לא תוקן	1997	ניהול מלאי באופן ידני
לא תוקן- הוגשו בקשות לתב"ר שלא אושרו	1998	אי קיום שעוני נוכחות בתחנות המשנה
תוקן	1998	אי קיום מכרז ביטוח
לא תוקן	1998	אי העסקת קצין רכב
לא תוקן	1998	במערך הגבייה אין הפרדת תפקידים
תוקן חלקית	1997	גביית חובות בפייגור
לא תוקן	1999	תקנים לא מאוישים
תוקן חלקית	1999	העברת נכויים למוסדות השכר באחור
לא תוקן	1999	מעקב בגין הסכם 'וואי' שימוש למזון מגילת שוטפת
תוקן	1999	הצגה שטייה של תב"רים בגין רשום חשבוטאי לקוי
תוקן - שמוש במערכת חדשה	1999	שגיאות רישומיות במערכת ניהול חייבים



## אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

### הדוח המפורט לשנת 2000

#### 3. התקציב הרגיל

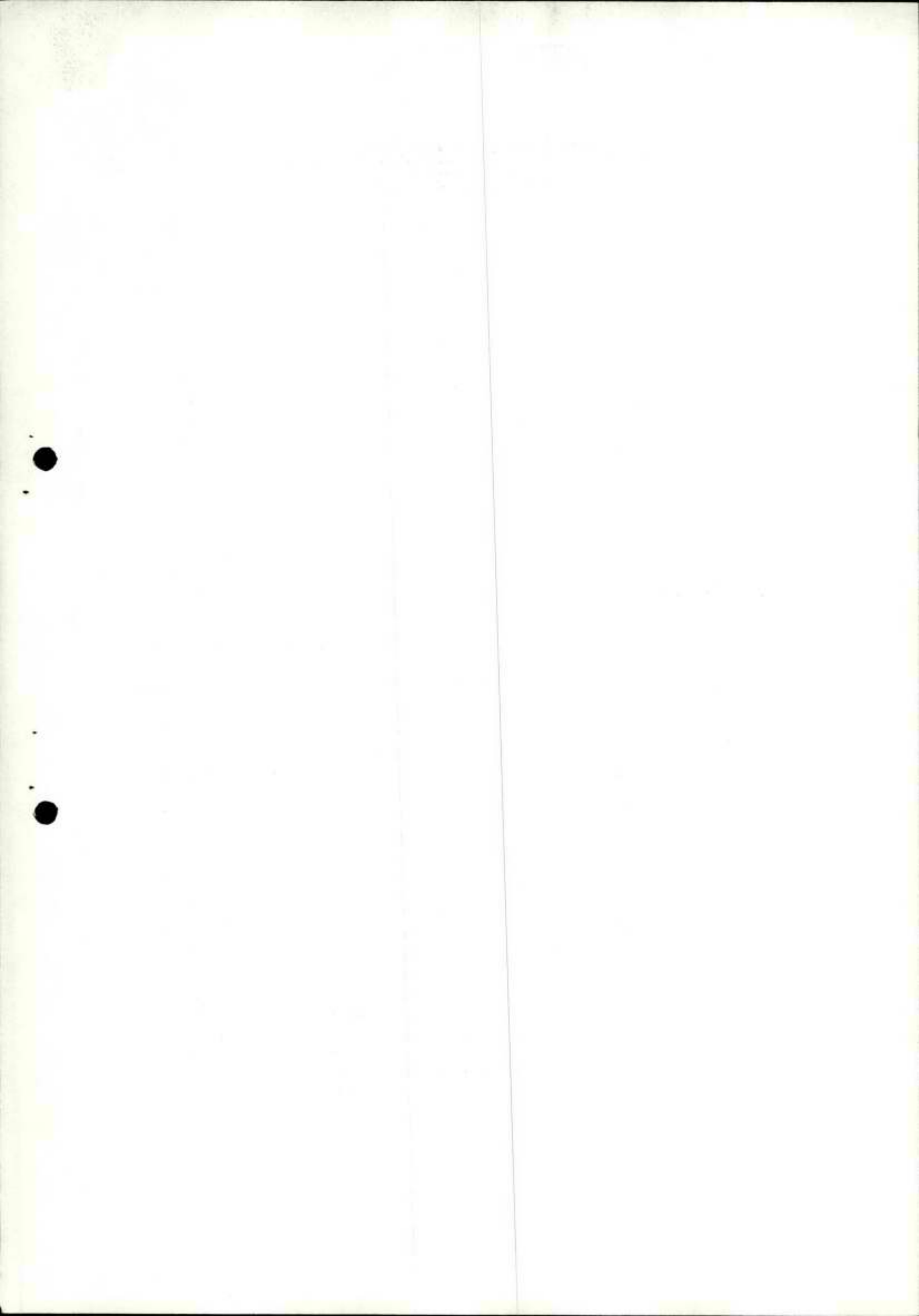
3.1 התקציב לשנת 2000 אושר במליאת האיגוד ביום 12 בספטמבר 2000.

3.2 עקב פריסת האיגוד על פני שטח נרחב הדליל באוכלוסייה מרכיב השתתפות הרשויות עולה לכ- 14.3% בלבד מסך התקבולים.

3.3 להלן פרוט הנתונים העיקריים בהם קיימות סטיות מהותיות בין התקציב לבין הביצוע וההסברים לקיום הסטיות:

	תקציב	ביצוע	סטייה	סטייה	הסבר
	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	ב- %	באלפי ש"ח	
					<u>תקבולים</u>
	1,800	1,800	-	-	השתתפות הרשויות
1	9,600	10,625	10.7	1,025	השתתפות משרד הפנים
2	1,200	1,633	36.1	433	הכנסות מפעילות אחרת
	-	6	100.0	6	הכנסות מימון
	12,600	14,064	11.6	1,464	
	=====	=====		=====	





**אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן**  
**הדוח המפורט לשנת 2000**

**הסברים**

1. הסטייה נובעת מתוספת בגין איזון תלוי בסך 1,200 אלפי ש"ח, שלא נכלל בתקציב.
2. עקב גידול בהכנסות מפעילות עקב העמקת הגבייה בשל חיובים משנים קודמות.

**תשלומים**

הסבר	סטייה ב-%	סטייה אלפי ש"ח	ביצוע אלפי ש"ח	תקציב אלפי ש"ח	תשלומים
	3.8	388	10,588	10,200	משפורות ושכר
1	48.2	859	2,641	1,782	פעולות וכלליות
2	100	90	90	-	הוצאות מימון
3	67.8	419	1,037	618	תפעול רכב
	13.9	1,756	14,356	12,600	
	====	====	====	====	

**הסברים**

1. בגין סעיפי ההוצאה הבאים שלא תוקצבו:
  - א. השתתפות בתב"רים בסך כ - 475 אלפי ש"ח.
  - ב. רכישת רכב בסך 92 אלפי ש"ח
2. בגין גרעונות בחשבונות הבנק.
3. לאיגוד 23 כלי רכב שגילם קרוב ל-30 שנה, עקב כך הוצאות התפעול שלהם גבוהות ולא ניתנות להערכה מדויקת.

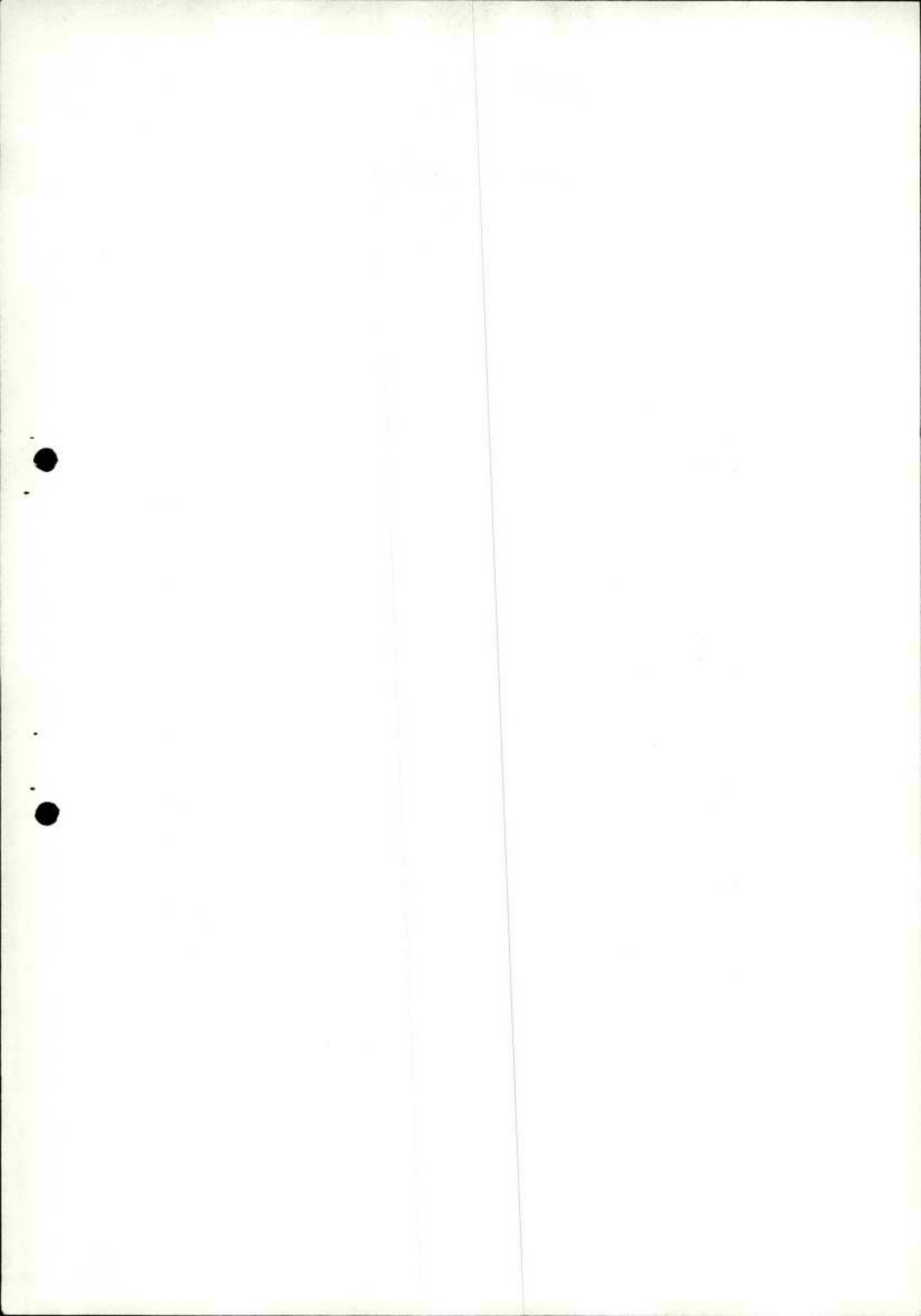
3.4

**תקציב השנה מול ביצוע שנה קודמת**

הערה	הפרש ב-%	הפרש	תקציב		שם הפרק
			ביצוע בשנת 1999 באלפי ש"ח	בשנת 2000	
					<b>תקבולים</b>
1	20	296	1,504	1,800	מרשויות
	( 27)	( 444)	1,644	1,200	גבייה ישירה
2	( 4)	( 352)	9,952	9,600	מענק ממשרד הפנים
3	(100)	( 572)	572	-	שונות
	( 8)	(1,072)	13,672	12,600	<b>סה"כ</b>
	====	====	====	====	
					<b>תשלומים</b>
	-	( 56)	10,256	10,200	משכורת ונלוות
4	( 29)	728	2,510	1,782	כלליות
5	(100)	( 60)	60	-	הוצאות מימון
	( 8)	( 53)	671	618	הוצאות רכב- תפעול
	( 7)	( 897)	13,497	12,600	<b>סה"כ</b>
	====	====	====	====	

**הערות:**

1. הגידול בתקבולים מרשויות מקורה בתוספת מקדם 20% על תקציב 1999.
2. הקיטון במענקים ממשרד הפנים נובע משנוי הקריטריונים לתקציב שרותי הכבאות.
3. בגין ביטול קרן פחת בשנת 1999.
4. בגין הפרשים בתבריים משנים קודמות בסך 274 אלפי ש"ח.
5. בגין גרעונות בחשבונות הבנק.



## אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

### הדוח המפורט לשנת 2000

3.5 ניתוח הבצוע של התקציב הרגיל – תקבולים ותשלומים לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה לשנים 1999-2000\*

חלק א' - תקבולים ותשלומים כללי

<u>אלפי ש"ח</u>	
<u>1999</u>	<u>2000</u>
13,672	14,064
<u>13,497</u>	<u>14,356</u>
175	( 292)
=====	=====

פרטים  
הכנסות  
הוצאות  
העודף (הגרעון)

חלק ב' – הכנסות לפי מקורות

<u>אלפי ש"ח</u>	
<u>1999</u>	<u>2000</u>
1,504	1,800
1,644	1,633
-	6
<u>572</u>	<u>-</u>
3,720	3,439
-----	-----

פרטים  
מקורות עצמיים  
תקבולים מרשויות  
תקבולים מפעולות  
הכנסות מרבית  
הכנסות שונות

מקורות ממשלתיים -  
מענק משרד הפנים

9,952	10,625
-----	-----
13,672	14,064
=====	=====

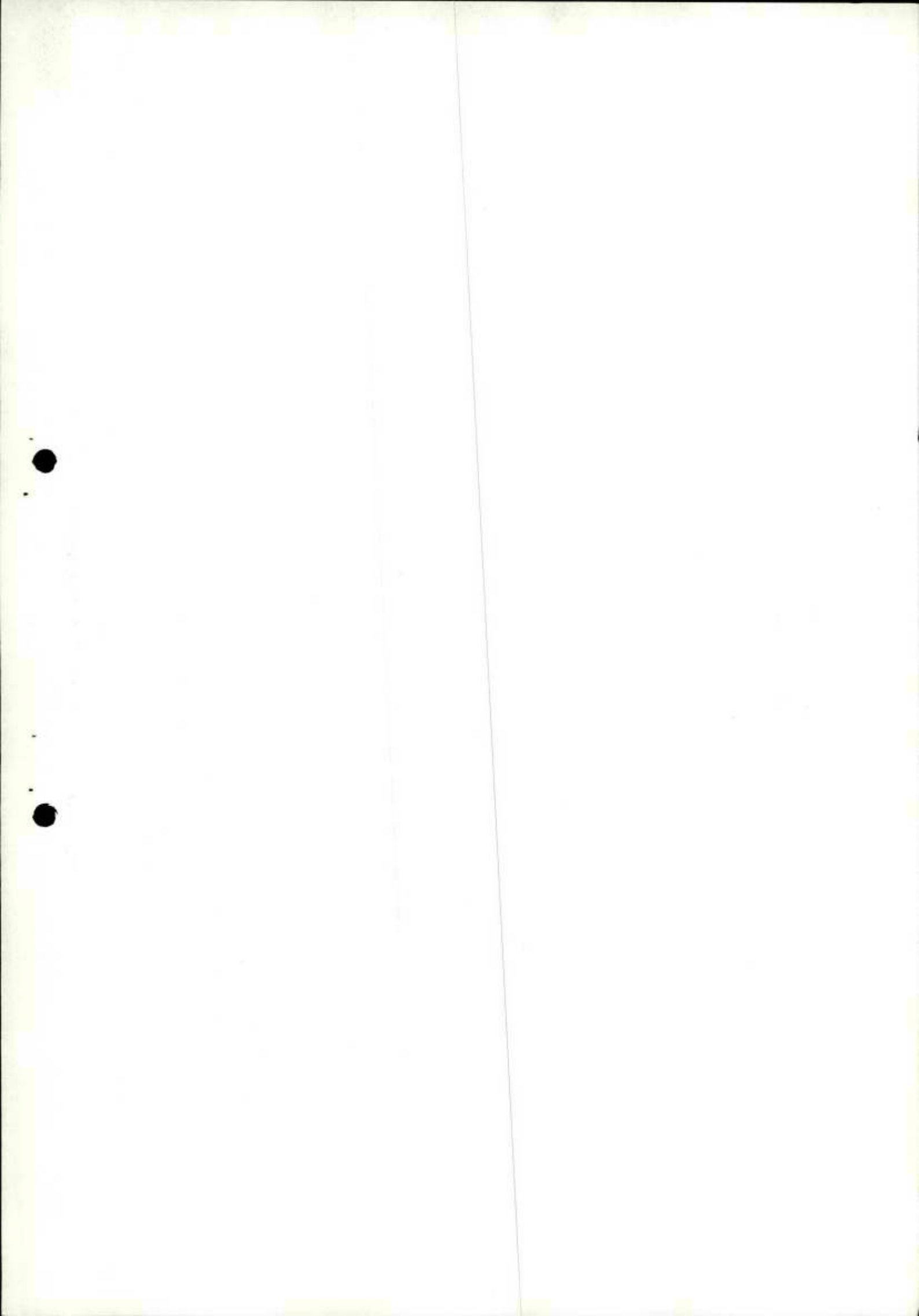
סה"כ ההכנסות

חלק ג' – הוצאות לפי סוגים

<u>אלפי ש"ח</u>	
<u>1999</u>	<u>2000</u>
10,256	10,588
2,510	2,641
60	90
<u>671</u>	<u>1,037</u>
13,497	14,356
=====	=====

משכורת ושכר  
פעולות כלליות  
הוצאות מימון  
תפעול רכב  
סה"כ ההוצאות

\* הסכומים נקובים במונחים נומינליים, אין השפעת אינפלציה בשנת 2000.



**אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן**

**הדוח המפורט לשנת 2000**

**4. התקציב הבלתי רגיל**

- 4.1 בשנת 2000 נפתחו 5 תב"רים. (מס' 60, 65-62).
- 4.2 האגוד הפעיל 17 תב"רים, מתוכם 6 נסגרו ו- 11 תב"רים ממשיכים לשנת 2001.
- 4.3 נסקרו מסמכים ותנועות כספיות בקשר לבצוע התב"רים בשנת הדוח, כמו כן נבדקו המיון והשייך של ההכנסות וההוצאות.
- 4.4 התבצעה העברה בגין השתתפות משרד הפנים בין תב"ר 53 לתב"ר 65 בסך 35,000 ש"ח.
- 4.5 האגוד מאשר את התב"רים בישיבות מועצת האגוד.
- 4.6 להלן ריכוז ההכנסות/ההוצאות באלפי ש"ח שהיו במהלך השנה בתב"רים השונים:

**תב"רים שלא נסגרו השנה**

מספר התב"ר	שם התב"ר	יתרת הוצאות			יתרת ההכנסות		
		תקציב	לתחילת השנה	הוצאות השנה	סה"כ ההוצאות	לתחילת השנה	הכנסות השנה
			אלפי ש"ח		אלפי ש"ח		
28	רכישת רכב כיבוי לבקעת הירדן	908	730	127	857	905	48
50	רכישת 3 רכבי כיבוי	3,300	613	2,351	2,964	3,103	751
51	הקמת תחנה זמנית במעלה אדומים	220	204	18	222	-	( 2)
53	בינוי תחנת גוש עציון	100	71	-	71	65	( 6)
56	ציוד חומ"ס	7	-	4	4	-	3
58	רכב חילוץ גבעת זאב	130	-	157	157	32	( 5)
62	ציוד חילוץ גבעת זאב	86	-	75	75	86	11
63	רכישת רכב מוא"ז שומרון	129	-	139	139	129	( 10)
64	רכישת רכב קרית ארבע	134	-	91	91	134	43
65	הקמת סככה למנוף	63	-	63	63	63	-
		5,077	1,618	3,025	4,643	3,612	833
		=====	=====	=====	=====	=====	=====

**4.7 תב"רים שנסגרו השנה**

מספר התב"ר	שם התב"ר	יתרת הוצאות			יתרת ההכנסות		
		תקציב	לתחילת השנה	הוצאות השנה	סה"כ ההוצאות	לתחילת השנה	הכנסות השנה
			אלפי ש"ח		אלפי ש"ח		
46	רכישת 5 ערכות חילוץ	345	385	-	385	127	385
47	רכישת מערכת הקלטה	50	48	4	52	6	52
54	מיחשוב	22	28	-	28	6	28
55	ציוד קשר	21	22	-	22	1	22
59	ציוד חילוץ מנחלים	84	84	-	84	44	84
57	ציוד חילוץ והצלה	40	-	41	41	1	41
60	בנק אוויר	187	-	187	187	187	-
		749	567	232	799	372	799
		=====	=====	=====	=====	=====	=====



Some faint, illegible text or markings at the top of the page.



**אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן**

**הדוח המפורט לשנת 2000**

**4.8 תבר"ם שנסגרו בשנים קודמות\***

מספר התב"ר	שם התב"ר	תקציב	יתרת הוצאות לתחילת השנה	הוצאות השנה	סה"כ ההוצאות	יתרת ההכנסות לתחילת השנה	הכנסות השנה	סה"כ ההכנסות	עודף (גרעון)
			אלפי ש"ח			אלפי ש"ח			
44	רכב חילוץ והצלה קרני שומרון	123	131	-	131	131	-	131	-
15	תחנות חדשות	960	265	-	265	265	-	265	-
17	רכישת כבאית	600	763	-	763	763	-	763	-
21	ערכת תאורה	59	86	-	86	86	-	86	-
22	ציוד מיחשוב	15	16	-	16	16	-	16	-
23	גרורי כיבוי	684	482	-	482	482	-	482	-
24	פיתוח תחנות	445	940	-	940	940	-	940	-
26	מערכות נשימה	36	54	-	54	54	-	54	-
29	קשר נייד	20	24	-	24	24	-	24	-
30	ציוד סנפלינג-שומרון	13	14	-	14	14	-	14	-
31	בינוי תחנת גבעת זאב	55	55	-	55	55	-	55	-
33	בינוי תחנת גבעת זאב	120	120	-	120	120	-	120	-
34	בינוי תחנת אריאל	120	140	-	140	140	-	140	-
35	רכישת גנרטור	60	70	-	70	70	-	70	-
36	רכישת רכב לאריאל	910	1,078	-	1,078	1,078	-	1,078	-
37	ביגוד אישי לכבאים	21	21	-	21	21	-	21	-
38	רכישת ציוד קשר	50	50	-	50	50	-	50	-
39	רכישת ציוד מחשב	25	26	-	26	26	-	26	-
40	רכישת ערכות חומ"ס	74	75	-	75	75	-	75	-
41	רכישת ערכת חילוץ	80	96	-	96	26	-	26	-
42	רכב חילוץ והצלה מעלה אדומים	320	307	-	307	307	-	307	-
43	רכב חילוץ והצלה מגילות	350	215	-	215	215	-	215	-
		5,140	5,028	-	5,028	5,028	-	5,028	-
		=====	=====	==	=====	=====	==	=====	==
	<b>מקורות ההכנסה:</b>								
	השתתפות משרד הפנים	2,571							
	מקורות האגוד	1,413							
		3,984							
		=====							

\* עקב רישום חשבונאי לא מסודר בשנים קודמות שנבע בעיקר מיחוס שגוי של חשבונות, נוצרו עודפים וגרעונות בתב"רים שבפועל כבר נסתיימו. בשנת 1999 בוצע סדר ברישום ועקב כך נזקפו לתקציב הרגיל כל ההפרשים שנבעו משנים קודמות סך ההשפעה על התקציב הרגיל הגיעה לסך כ- 274 אלפי ש"ח שזקפו לסעיף תיקונים אחזקה וחלפים לציוד.

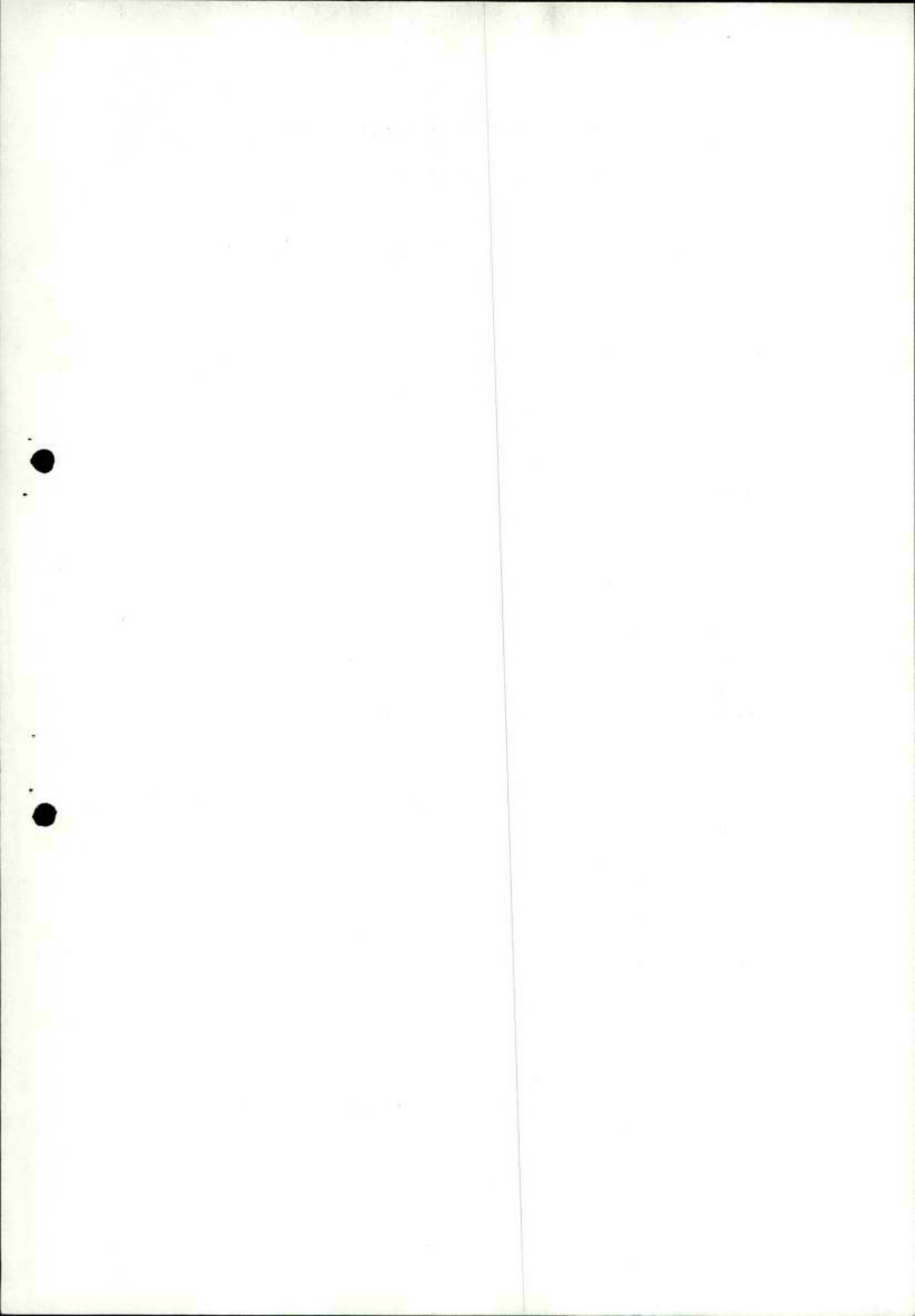


## אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

### הדוח המפורט לשנת 2000

#### 5. מערך ההכנסות העצמיות והגביה

- 5.1 החל משנת 1999 מופעלת במערך הגבייה באגוד מערכת מיחשוב של החברה לאוטומציה, המערכת מפיקה דרישות תשלום לכל סוגי ההכנסות העצמיות וכן מוציאה שוברי תשלום לצורך תשלום בבנק.
- 5.2 עד שנת 1998 הפעיל האיגוד מערכת מחשב מיושנת אשר כל החיובים שהופקו עד יום 31.12.1998 רשומים בה בלבד. מבדיקה מדגמית שערכנו עולה כי במערכת הישנה קיימות שגיאות רישומיות הנובעות מכשל טכני במערכת.
- 5.3 מערכת הגביה כיום פועלת ב 2 התכנות במקביל, בהתאם לתאריך החיוב. על כל אחת ממערכות הגביה אחראי פקיד אחר, אין תיאום בין הפקידים. (הפקיד האחראי על הגבייה משמש גם כמחסנאי).
- 5.4 סדר התהליכים עד לגביית החוב מתחיל בקבלת דוחות אירוע מתחנות האיגוד וקליטתו במערכת שבאופן אוטומטי מפיקה חשבון שנשלח לחייב, תהליך זה אורך כחודש עד שלושה חודשים. במידה והחוב לא משולם נשלחת התראה הכוללת הפרשי הצמדה + ריבית שנתית בגובה 6% וזאת תוך כחודשיים עד שלושה ממשלוח ההודעה הראשונה.
- 5.5 דוחות הארוע נרשמים כחיובים בהנהלת החשבונות בכרטיס נפרד לכל שנה בהתאם לשנת החיוב. בעת התשלום מזוכה כרטיס החיובים בהתאם, אין רישום ספציפי לחייבים בספר עזר. שיטת רישום זו מקשה בעת עריכת התאמות בין תכנת האוטומציה להנהלת החשבונות. בשנת הדוח נמצאה אי התאמה בסך כ - 50 אלפי ש"ח.
- 5.6 מבירור עם פקיד הגבייה עולה כי כ- 30% מהאירועים לא מחוייבים מפני שמדובר בקריאות שווא, אירוע ללא פעולה, שדות קוצים או מחסור בפרטים מלאים. בבדיקה מדגמית של 10 דוחות אירוע נמצאו 2 ללא חיוב.
- 5.7 עד סוף שנת 1999 לא הוצאו חיובים לאירועים אשר החייבים בגינם הם תושבי הרשות הפלסטינאית, החל משנת 2000 התחיל האיגוד להפיק חיובים לרשות הפלסטינאית אך אינו שולחם מפני שאין שום הסדר לגביית החוב (יתרת החוב של הרשות הפלסטינאית לסוף שנת 2000 מגיעה לכדי 34,908 ש"ח).
- 5.8 החל בשנת 2000 התקשר האיגוד עם עו"ד לגביית חובות ישנים שהופקו מהמערכת הישנה, בטיפול העו"ד נמצאים חובות בסך כ- 126,000 ש"ח.
- 5.9 להלן התנועה ביתרת החייבים באלפי ש"ח הערוכה על פי נתוני הנהלת החשבונות של האגוד:
- | שנת החיוב | יתרה לתחילת השנה | גביה בשנת הדוח | יתרה לסוף השנה |
|-----------|------------------|----------------|----------------|
| 1995      | 55               | -              | 55             |
| 1996      | 96               | ( 11)          | 85             |
| 1997      | 168              | ( 14)          | 154            |
| 1998      | 244              | ( 24)          | 220            |
| 1999      | 903              | (264)          | 639            |
|           | 1,466            | (313)          | 1,153          |
|           | =====            | =====          | -----          |
|           |                  |                | 2,072          |
|           |                  |                | (1,317)        |
|           |                  |                | 755            |
|           |                  |                | -----          |
|           |                  |                | 1,908          |
|           |                  |                | =====          |
- בשנת הדוח:  
חיובים שהופקו  
גביה  
יתרת חייבים
- סה"כ יתרת החייבים לסוף השנה
- 5.10 לא קיימת ועדה לקביעת מדיניות גביית חובות ובפועל מפקד האיגוד הוא הסמכות אליה פונה פקיד הגבייה במקרה של בעיית גביה לדברי המפקד בשלב זה האיגוד מבצע גבייה מלאה ולא נותן פטורים ועל כן טרם כוננה ועדת פטורים. החל משנת 2001 ועדת ההנהלה מתכנסת כוועדת כספים ודנה בפטורים.



## אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

### הדוח המפורט לשנת 2000

#### 6. מערך כח אדם ושכר .6

6.1 קיים באגוד תקן כח אדם מאושר לשנת 2000 להלן פירוט התקן מול מצבה בפועל:

#### תקן כח אדם מול מצבה

<u>מספר בתקן</u>	<u>מפקדת השרות</u>	<u>תואר המשרה</u>	<u>דרגת המשרה</u>	<u>מצבה בפועל</u>	<u>דרגה בפועל</u>
01	מפקד השרות	טפסר/ מ	טפסר	אמנון אמיר	טפסר
02	סגן מפקד	רשף	-	-	-
03	מזכיר מחלקה	מינהלי	מינהלי	איילת וקנין	מינהלי
04	מנהל חשבונות	מינהלי	מינהלי	סטלה קופרמן	מינהלי
*	גזבר	-	-	משה קלצ'ין	-

#### מדור מניעת דליקות

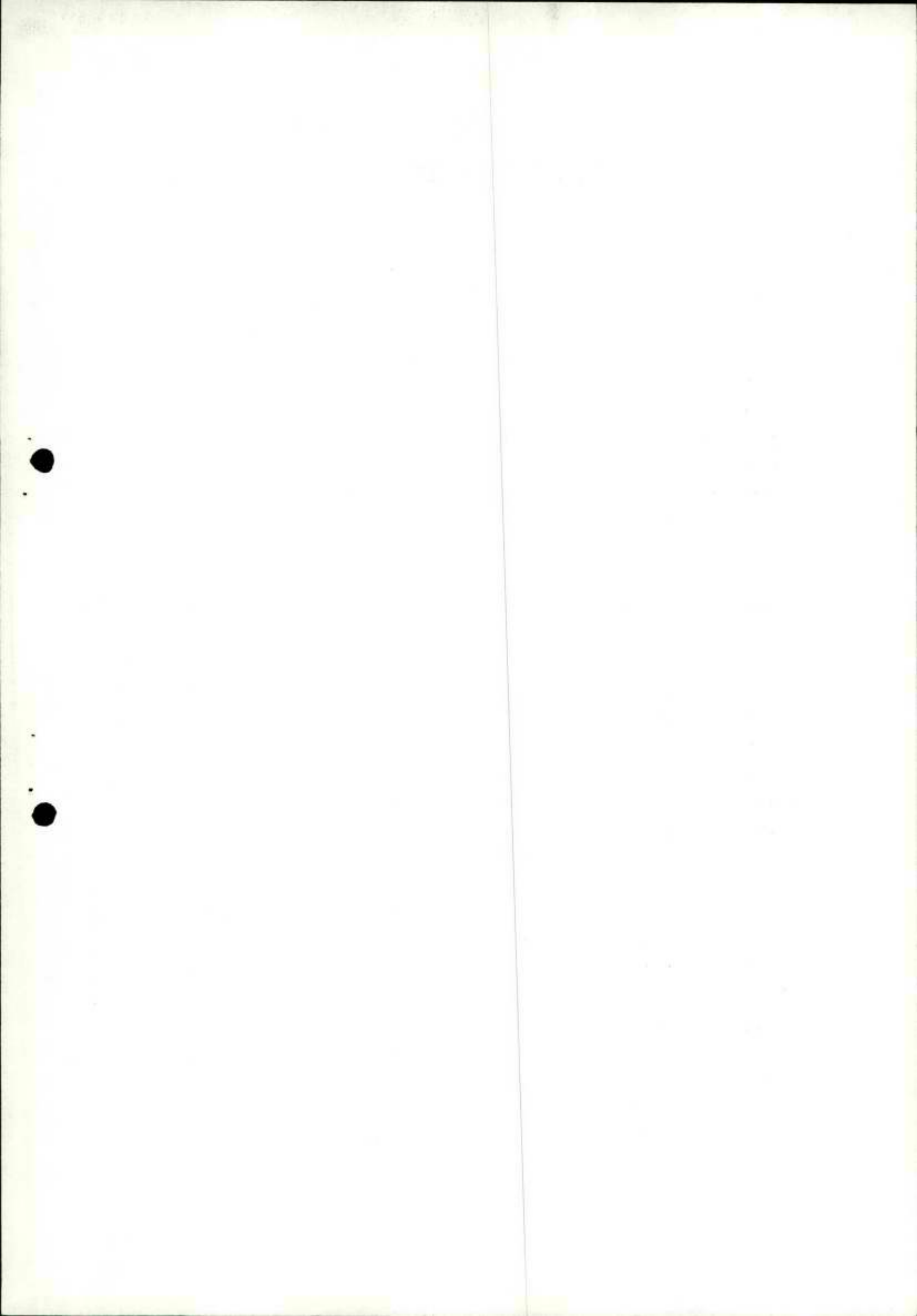
05	רמ"ד מניעת דליקות	רשף/מ	רשף	קובי סוכצקי	רשף
06	קצין מניעת דליקות	להב	כבאי	משה יעיש	כבאי
07	מהנדס/ ע. מני"ד	רשף/מ	-	-	-
08	מפקח מניעת דליקות	רס"ר	סמל	דניאל דינר	סמל
09	מזכיר מניעת דליקות	מינהלי	מינהלי	מלכה יורה	מינהלי

#### מדור מבצעים והדרכה

10	רמ"ד מבצעים/הדרכה	רשף/מ	-	-	-
11	מוקדן	מינהלי	מנהלי	משה פידלר - כבאי	מנהלי
12	מוקדן	מינהלי	מנהלי	מגי שמש -	מנהלי
13	מוקדן	מינהלי	מנהלי	פקידה בתחום הכנת משכורות רבקה פרנקל -	מנהלי
14	מוקדן	מינהלי	מנהלי	פקידת רמ"ד אפסנאות	מנהלי

#### מדור אפסנאות

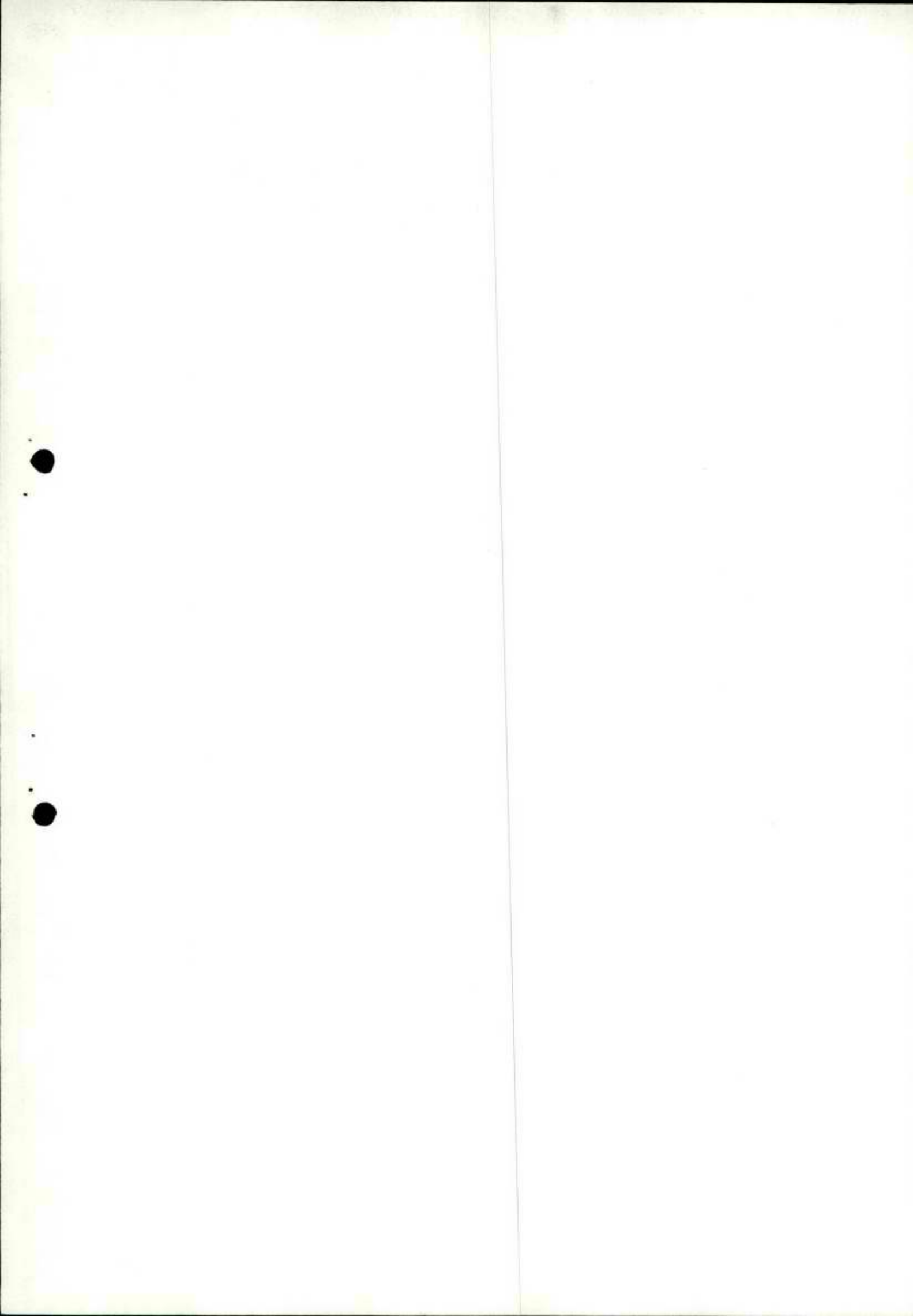
14	רמ"ד	רשף/מ	מנהלי	מירון קובליו	להב
15	מנהל מוסך	להב	מנהלי	יוסי סימן טוב	מנהלי
16	מחסנאי	רס"ר	מנהלי	ארנון אהרונון	מנהלי



## אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

### הדוח המפורט לשנת 2000

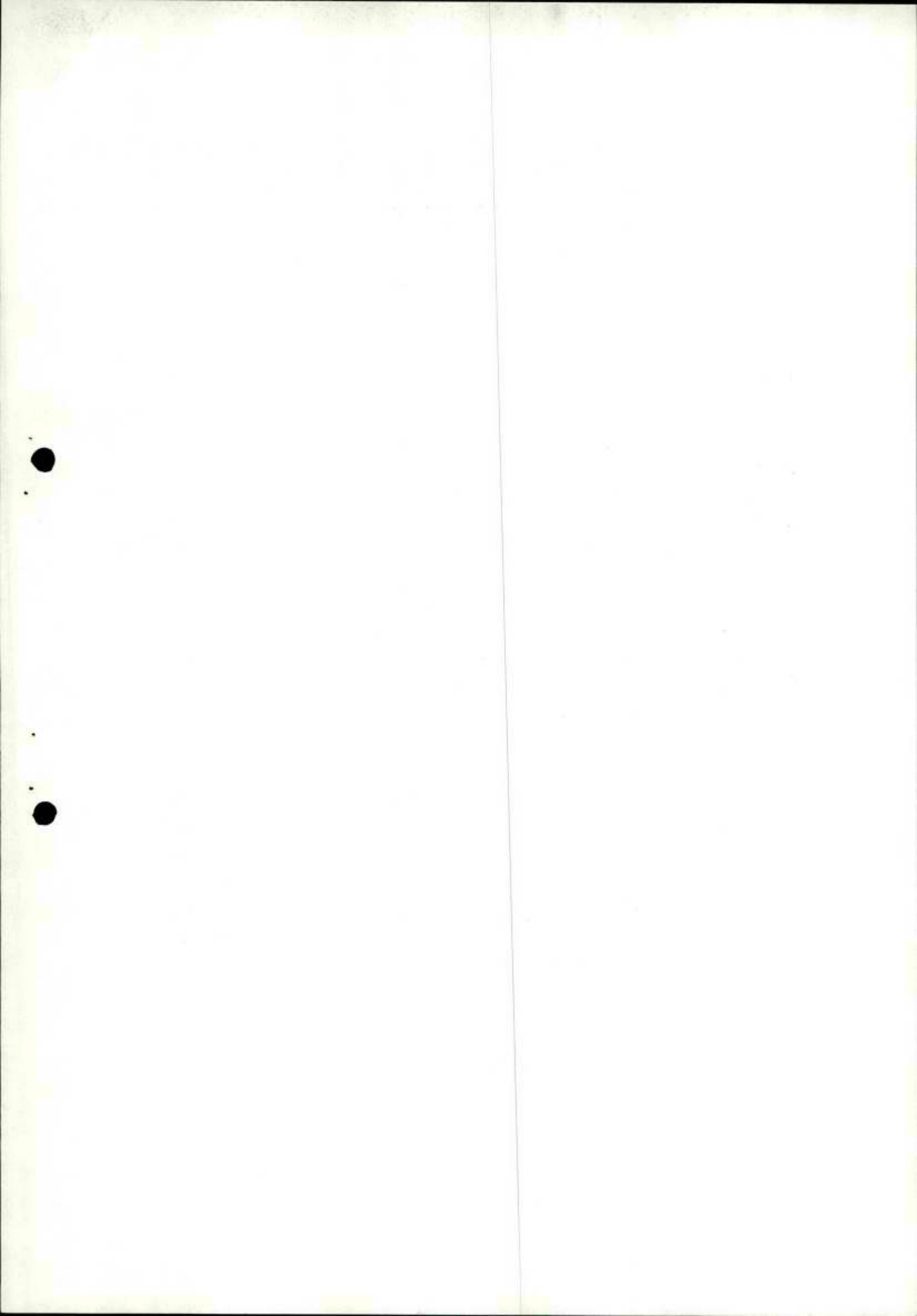
<u>מספר בתקן</u>	<u>תואר המשרה</u>	<u>דרגת המשרה</u>	<u>מצבה בפועל</u>	<u>דרגה בפועל</u>
<b><u>תחנת גבעת זאב</u></b>				
101	מפקד תחנה	רשף/מ	משה בוקריס	-
102	מפקד משמרת	להב	גיא בן יהודה	רב"כ
103	מפקד משמרת	להב	אייל לוי	רב"כ
104	מפקד משמרת	להב	יעקב בנימיני	רב"כ
105	כבאי	רב"כ	אריק שרוני	רב"כ
106	כבאי	רב"כ	יעקב רביזדה	רב"כ
107	כבאי	סמל	אלי אדרי	רב"כ
<b><u>נקודות מודיעין עלית</u></b>				
108	כבאי	רב"כ	פתחיה ולוסקי	כבאי
<b><u>תחנת קרית ארבע</u></b>				
201	מפקד תחנה	רשף/מ	ינון יצחקי	רשף
202	מפקד צוות כיבוי	רב סמל	שי שרף	רב"כ
203	מפקד צוות כיבוי	רב סמל	בוריס מטליצה	רב"כ
204	מפקד צוות כיבוי	רס"ר	עמיר דיאי	רב"כ
205	כבאי	סמל	יוסי כהן	כבאי/ר
206	כבאי	רב"כ	יצחק אנקרי	רב"כ
207	כבאי	רב"כ	תורג'מן שי	רב"כ
<b><u>תחנת אריאל</u></b>				
301	מפקד תחנה	רשף/מ	אבנר מוצפי	רשף
302	מפקד צוות כיבוי	רב סמל	מדי רחמים	סמל
303	מפקד צוות כיבוי	רב סמל	שלמה שרעבי	רב"כ
304	מפקד צוות כיבוי	רב סמל	מוטי אגאי	רב"כ
305	כבאי	סמל	אלכס זורחוב	רב"כ
306	כבאי	רב"כ	יעקב חורי	רב"כ
307	כבאי	רב"כ	מוטי בן ישי	רב"כ
308	כבאי	רב"כ	בן מרגי יצחק	כבאי



# אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

## הדוח המפורט לשנת 2000

מספר בתקן	תואר המשרה	דרגת המשרה	מצבה בפועל	דרגה בפועל
<b>תחנת בקעת הירדן</b>				
401	מפקד תחנה	רשף/מ	שמואל חדשי	רשף
402	כבאי	סמל	דניאל דגן	רב"כ
403	כבאי	רב"כ	חנן לנקרי	רב"כ
404	כבאי	רב"כ	ישראל סלע	כבאי
405	כבאי	רב"כ	-	-
406	כבאי	רב"כ	-	-
407	כבאי	רב"כ	-	-
<b>תחנת מעלה אדומים</b>				
501	מפקד תחנה	רשף/מ	שלמה לובינר	סמל
502	מפקד צוות כיבוי	רב סמל	ברוך זקן	רב"כ
רב"כ	מפקד צוות כיבוי	רב סמל	יעקב ארז	רב"כ
504	מפקד צוות כיבוי	רב סמל	יעקב נחמה	רב"כ
505	כבאי	סמל	אשר ניזרי	רב"כ
506	כבאי	רב"כ	שוקי מונסונגו	רב"כ
507	כבאי	רב"כ	צחי בן אהרון	רב"כ
508	כבאי	רב"כ	מאור דבורי	רב"כ
509	כבאי	רב"כ	תמיר ארז	רב"כ
510	כבאי	רב"כ	שלמה מזרחי	כבאי ראשון
<b>תחנת קרני שומרון</b>				
601	מפקד צוות	רב סמל	אסף יצחקי	רב"כ
602	כבאי	סמל	מישל פרי	רב"כ
603	כבאי	סמל	איתן אגטמן-התפטר ב-12/00	רב"כ
604	כבאי	רב"כ	אילנה-התפטר ב-9/00	רב"כ
605	כבאי	רב"כ	-	רב"כ
<b>תחנת שקד</b>				
701	מפקד צוות	רב סמל	בועז לוי	רב"כ
702	כבאי	סמל	אבי בן שטרית	רב"כ
703	כבאי	רב"כ	איתמר שנער	רב"כ
704	כבאי	רב"כ	אבישי שפיר	רב"כ

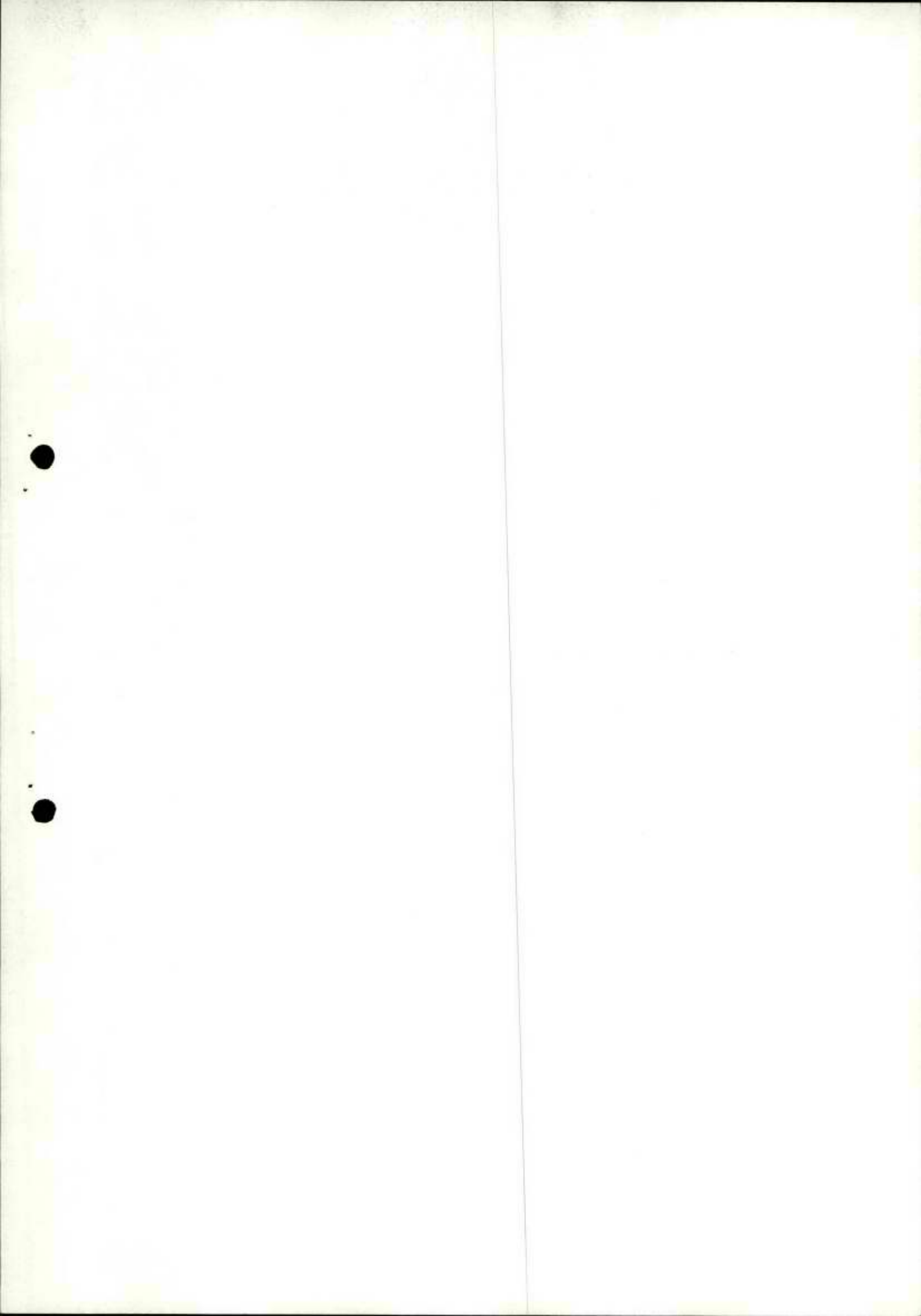




## אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

### הדוח המפורט לשנת 2000

מספר בתקן	תואר המשרה	דרגת המשרה	מצבה בפועל	דרגה בפועל
<b>תחנת בנימין</b>				
801	מפקד צוות כיבוי	רב סמל	יצחק בלוך	רב"כ
802	כבאי	סמל	אורי אורבך	כבאי ראשון
803	כבאי	סמל	שלמה לב יונה	רב"כ
804	כבאי	רב"כ	עמיחי גרינהוט	כבאי ראשון
805	כבאי	רב"כ	אריק לופז-פטרב-1200	-
<b>תחנת גוש עציון</b>				
901	מפקד צוות כיבוי	רב סמל	רוני יעקב	רב"כ
902	כבאי	סמל	אבי בן סעדון	רב"כ
903	כבאי	רב"כ	אמנון קול	רב"כ
904	כבאי	רב"כ	בלי אכרוב יבגני	רב"כ
<b>נקודת כיבוי ביתר עלית</b>				
905	כבאי	רב"כ	-	-
<b>נקודת כיבוי קליה</b>				
906	כבאי	רב"כ	זבולון הרטי-פטרב-600	
<b>תחנת דרום חברון</b>				
904	כבאי	רב"כ	מזדאסא	רב"כ

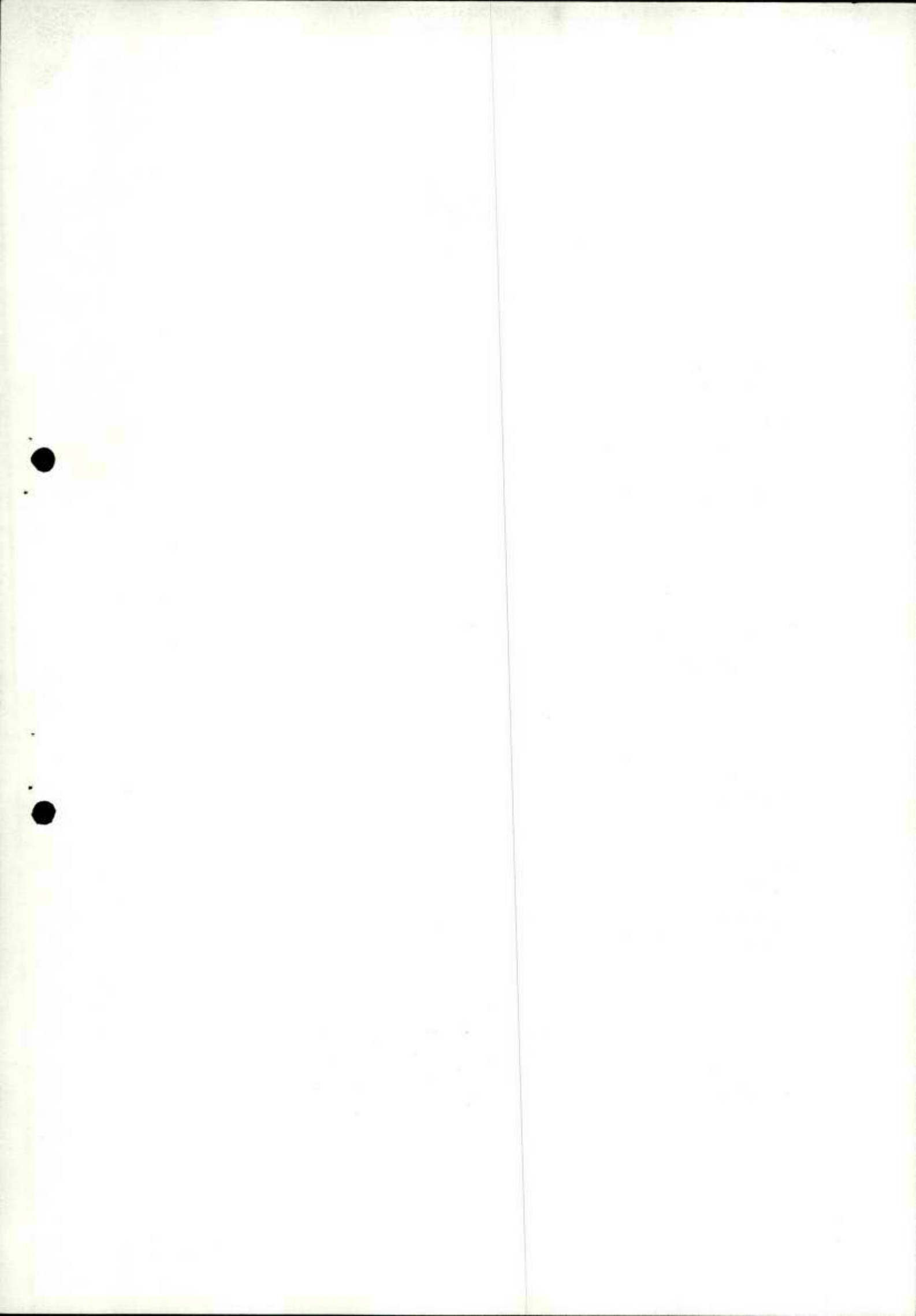


אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

הדוח המפורט לשנת 2000

<u>סה"כ חסרים לתקן</u>		<u>סה"כ לפי דרגות בתקן</u>	
1	סגן מפקד	1	טפסר/מ
1	מהנדס/ ע.מני"ד	1	רשף
1	רמ"ד מבצעים הדרכה	9	רשף/מ
<u>9</u>	כבאים	5	להב
12	סה"כ	3	רס"ר
==		12	רב סמל
		11	סמ"ל
	בשנת 2001 התפטרו עוד 2 כבאים ונקלטו עוד	29	רבי"כ
	11 כבאים חדשים.		
		<u>6</u>	מינהלי
		77	סה"כ
		==	

\*תקן הגזבר טרם אושר על ידי הנציבות.



## אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

### הדוח המפורט לשנת 2000

#### 6.2 מערך השכר

6.2.1 בשנת 2000 היו לאיגוד 9 תחנות כיבוי והצלה. מספר העובדים הגיע ל- 70 (מתוכם 9 פקידים ואנשי מנהלה), סדרי העבודה של הכבאים באיגוד מבוססים על משמרות הפועלות 24 שעות כאשר המשמרות הינן 12/24 קרי עובדים 12 שעות (משמרת בוקר 7:00-19:00, משמרת לילה 7:00-19:00) נחים/כווננים 24 שעות.

לפי אוגדן תנאי השירות צריכות להיות 3 משמרות ולא 2 משמרות כמתואר לעיל. נציגי האיגוד הסבירו זאת באילוצי כח אדם באיגוד, עקב הפריסה הרחבה של התחנות, ובמטרה לצמצם את תנועתם של הכבאים בשל הסכנה הבטחונית.

בנוסף לני"ל ישנם 5 צוותי חילוץ התנדבותיים הפועלים במסגרת האיגוד כלהלן: שומרון, בנימין, גוש עציון, קרית ארבע/הר חברון ובקעת הירדן/ מגילות.

#### 6.2.2 מרכיבי השכר

6.2.2.1 להלן תוספות השכר המשולמות לכבאים בגין משמרות:

למשמרת יום חול (משמרת יום 7:00-19:00):

8 שעות ראשונות לפי 100%

4 שעות נוספות לפי 125% ל-2 ראשונות ו-150% ל-2 האחרונות, בהתאם לחוק.

בנוסף לני"ל משלם האיגוד תוספת משמרת של 20% על 4 שעות הנוספות כלומר תוספת של 0.8 שעה.

למשמרת לילה באמצע השבוע (משמרת לילה 7:00-19:00):

ל- 4 שעות תוספת של 20% כלומר תוספת של 0.8 שעה.

ל- 7 שעות תוספת של 50% כלומר תוספת של 3.5 שעות.

לשעה האחרונה תוספת של 87.5% כלומר תוספת של 0.875 שעה.

כלומר למשמרת לילה בת 12 שעות משלם האיגוד תוספת של 5.175 שעות ואינו חורג מהוראות האוגדן.

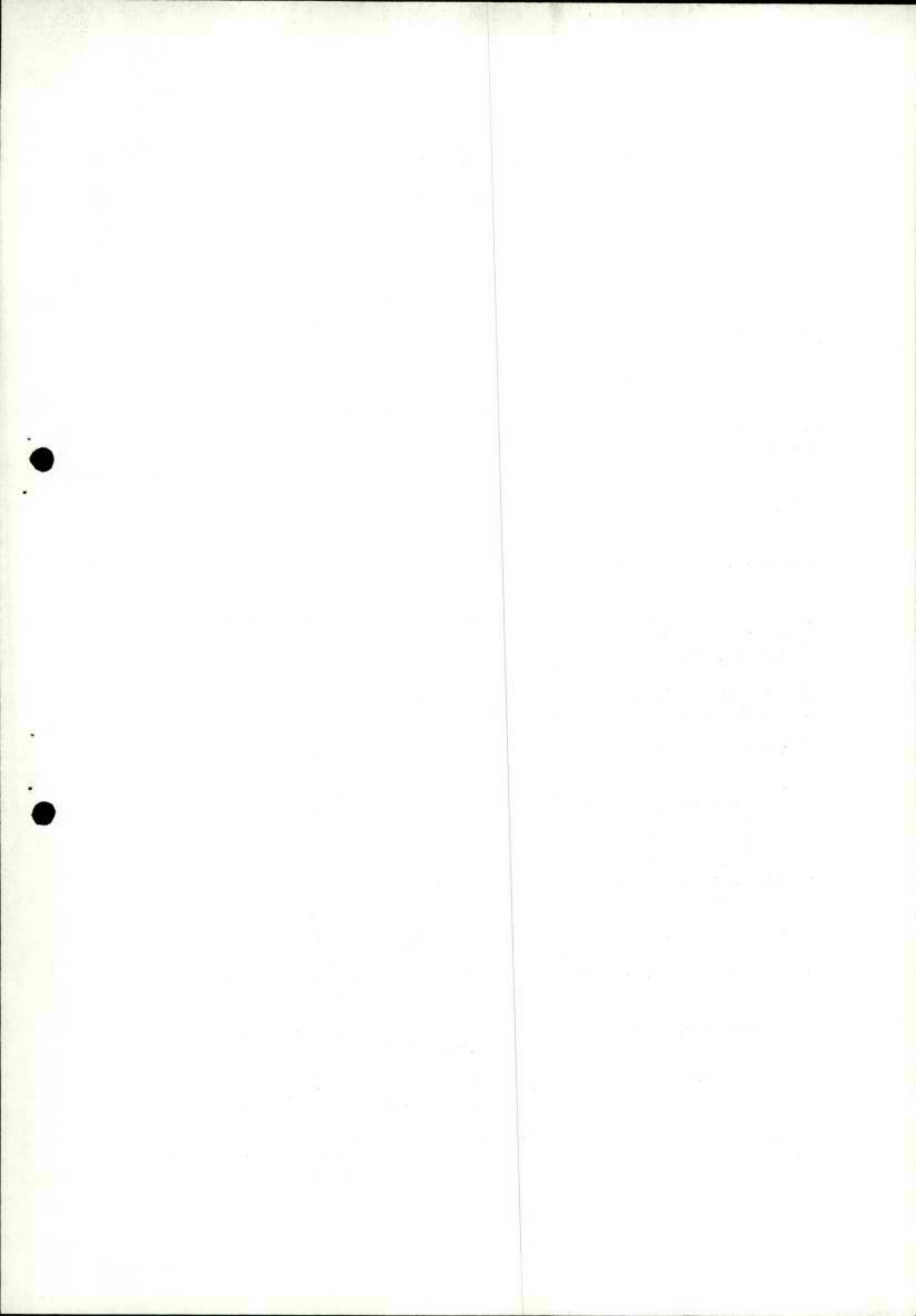
#### 6.2.2.2 משמרת סוף שבוע

העבודה מתחילה ביום ו' בשעה 19:00 ומסתיימת ביום א' בשעה 7:00 האיגוד משלם 200% לכל שעת עבודה ובנוסף זכאות לשעת חופש לכל שעת עבודה כלומר, תוספת של 300%.

לפי אוגדן תנאי השירות תוספת השכר ליום מנוחה הינה 75% (ולא 100% המשולם באיגוד). השכר המשולם למשמרת לילה, בתחום יום המנוחה, מתאים לאוגדן.

#### 6.2.2.3 תשלום של הסכום 25 שעות לחודש

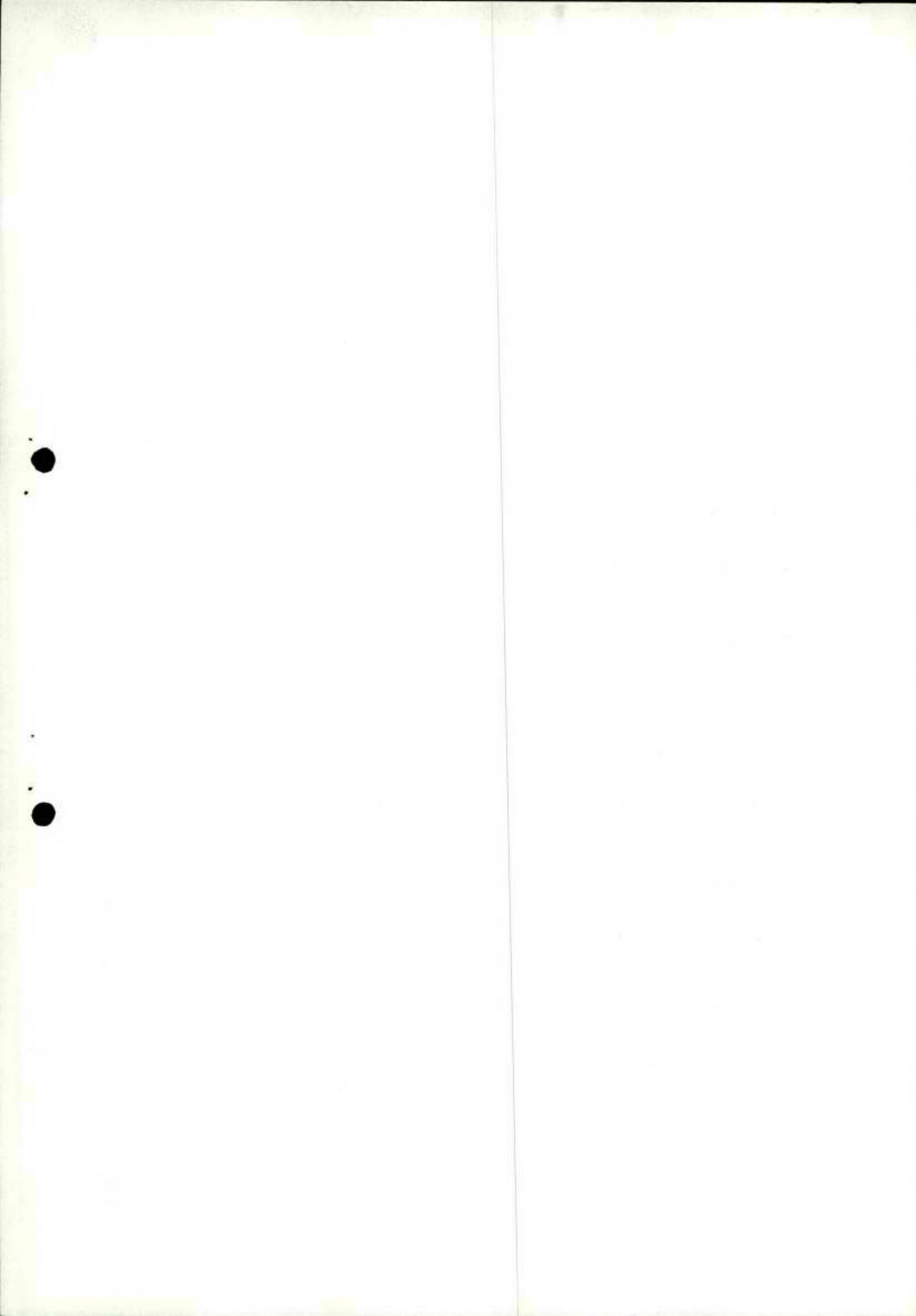
עובדי הכבאות אשר עובדים במשמרות זכאים עבור עבודה של כל שמונה שעות משמרת, לתשלום נוסף של שעת עבודה אחת. שעה זו היא שכר לכל דבר ועניין. תוספת זו באיגוד הינה תוספת באחוזים בשיעור של 13.8% (מהשכר המשולב ותוספת הכבאות). לתוספת זכאים אך ורק כבאים העובדים במשמרות, נמצא כי באיגוד משולמת התוספת לכל העובדים, כולל עובדי מפקדה ופקידות.



## אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

### הדוח מפורט לשנת 2000

- 6.2.2.4 תוספת כבאות, תוספת 10% ותוספת נהיגה משולמות בהתאם להוראות האוגדן.
- 6.2.2.5 תוספות אחרות שאינן מעוגנות באוגדן תנאי השירות  
(1) נקיון משרדים -  
העובדים המנהליים במשרדים מקבלים תוספת שקלית קבועה עבור נקיון המשרדים.  
לדברי מפקד האיגוד תוספת זו הינה תחליף למנקה בשכר.
- (2) תוספת פיקוד ושטחים -  
תוספת למפקדים קצינים, התוספת אושרה ע"י יו"ר הקודם של האיגוד לאחר התייעצות בהנהלה. לדברי מפקד האיגוד התוספת מאפינת את הפעילות המיוחדת ביו"ש השונה משאר שרותי הכבאות בארץ.  
יש לציין כי המפקדים שמקבלים תוספת זו אינם מקבלים שעות נוספות.
- 6.2.2.6 הקפצת כוננות  
האיגוד משלם תוספת כוננות למפקדים ולחלק מעובדי המנהלה בסכום קבוע של כ- 420 ש"ח לחודש.
- 6.2.2.7 תוספת פיקוד ושטחים - משולמת לכל המפקדים, בגובה 60 שעות חודשיות לפי תעריף 150%. (מהשכר המשולב+ תוספת כבאות+ תוספת סכום 25 שעות+ תוספת 10% + אבדן שעות משמרת), תוספת זו אושרה בהסכם מקומי שנחתם ב- 24.2.97 (למפקד 62 שעות ולסגן- 75 שעות).
- 6.2.2.8 תוספת שטחים - משולמת לכל עובדי המנהלה (למעט נשים) שאינם מפקדים. בגובה 41 שעות לפי 150%. תוספת זו אושרה במסגרת הסכם מקומי שנחתם בתאריך 24.2.97.
- 6.2.2.9 אבדן שעות משמרת - משולמת לכל המפקדים ועובדי היום (גברים בלבד) בגובה 40% מהשכר לפי תעריף הבסיסי לשעה. - כמצוין באוגדן.
- 6.2.2.10 תוספת עבודות נוספות - למפקד תחנת גבעת זאב משולמת תוספת בגובה 15% מהשכר המשולב+ תוספת כבאות. בגין אחריותו למערכות הקשר באיגוד.  
ל- 5 פקידות משולם סך 366 ש"ח בחודש עבור ניקיון המשרדים (סה"כ 1,830 ש"ח בחודש) - לדברי מפקד האיגוד תוספת זו הינה תחליף למנקה בשכר.  
למחסנאי משולמת תוספת 10% (310 ש"ח לחודש) עבור עבודתו כפקיד הגבייה. יצויין כי על פי האוגדן יש לשלם "תוספת מנקו" (עד 135 ש"ח בחודש) בגין פעילות גבייה ואכן תוספת מנקו משולמת לפקידה שעוסקת בגביית התקציבים מהרשויות.
- 6.2.2.11 שעות נוספות גלובליות - לראש מדור מניעה משולם עבור 40 שעות נוספות גלובליות, על-פי דיווח (בנוסף לתוספת פיקוד שטחים).
- 6.2.2.12 תוספת חקירות - לראש מדור מניעה משולמת תוספת בגובה 30% מהשכר המשולב+ תוספת כבאות. וזאת עבור תיפקודו כקצין חקירות.
- 6.3 האגוד טרם חתם על הסכם שכר מ-3/99, שעיקרו הם הגדרת גובה השכר המקסימלי לבעלי תפקידים ועובדים, ותנאי שכר לעובדים חדשים.
- 6.4 בתאריך 27 באפריל 1995 המליץ הממונה על המחוז על מינוי גזבר לאגוד, האגוד מינה גזבר אולם טרם אושר התקן על ידי הנציבות.
- 6.5 לכל עובדי האיגוד מנוהל תיק אישי בו רשומים תאור התפקיד, דרגה, תעודת יושר, בדיקה רפואית. התיקים מוחזקים בארון נעול הנמצא במשרד האיגוד. עובד האיגוד מקבל קביעות בדרך כלל לאחר שנת עבודה.





## אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

### הדוח המפורט לשנת 2000

7. בקרה פנימית  
באיגוד לא מופקים דוחות תקופתיים למעקב פנימי אחר עמידה ביעדי התקציב, עקב כך נוצרות סטיות מהתקציב.

### 8. נהול נכסים קבועים

#### 8.1 מקרקעין

באיגוד מבנים וקרוואנים שנתקבלו מהמועצות בישי"ע ללא תמורה, כמו כן, סככות המשמשות לכבאות שהוקמו על ידי הרשויות בישי"ע. האיגוד לא משלם דמי שכירות כלשהם עבור המבנים והקרוואנים בהם שוכנות תחנות הכיבוי.

משרדי האיגוד הוקמו על בסיס קרוואנים שנתקבלו מקרית ארבע ללא תשלום במסגרת תקציב הפיתוח להקמת תחנות באיו"ש, האיגוד שיפץ את הקרוואנים. כמו כן, הוקמו בתחנת גבעת זאב מחסן, סככה ומוסך.

#### א. גבעת זאב

מפקדת האיגוד ותחנת הכיבוי נמצאים ב-7 קרוואנים, כמו כן, ישנן 4 סככות המשמשות למוסך, מחסן וכלי רכב.

#### ב. מעלה אדומים

במישור אדומים תחנת הכיבוי ממוקמת במבנה זמני וקרוואן. כמו כן יש סככה אחת.

#### ג. קרית ארבע

בקרית ארבע ממוקמת תחנת הכיבוי בקרוואן אחד וכן סככה לרכב כיבוי.

#### ד. אריאל

באריאל ממוקמת תחנת הכיבוי במבנה אבן. לתחנה סככה אחת לרכבי הכיבוי.

#### ה. בקעת הירדן

צמוד למבנה המועצה ממוקמת תחנת הכיבוי, לתחנה קרוואן אחד וסככה לרכבי הכיבוי.

#### ו. קרני שומרון

בקרני שומרון ממוקמת התחנה בקרוואן אחד, לתחנה יש סככה אחת לרכבי הכיבוי.

#### ז. תחנת שקד

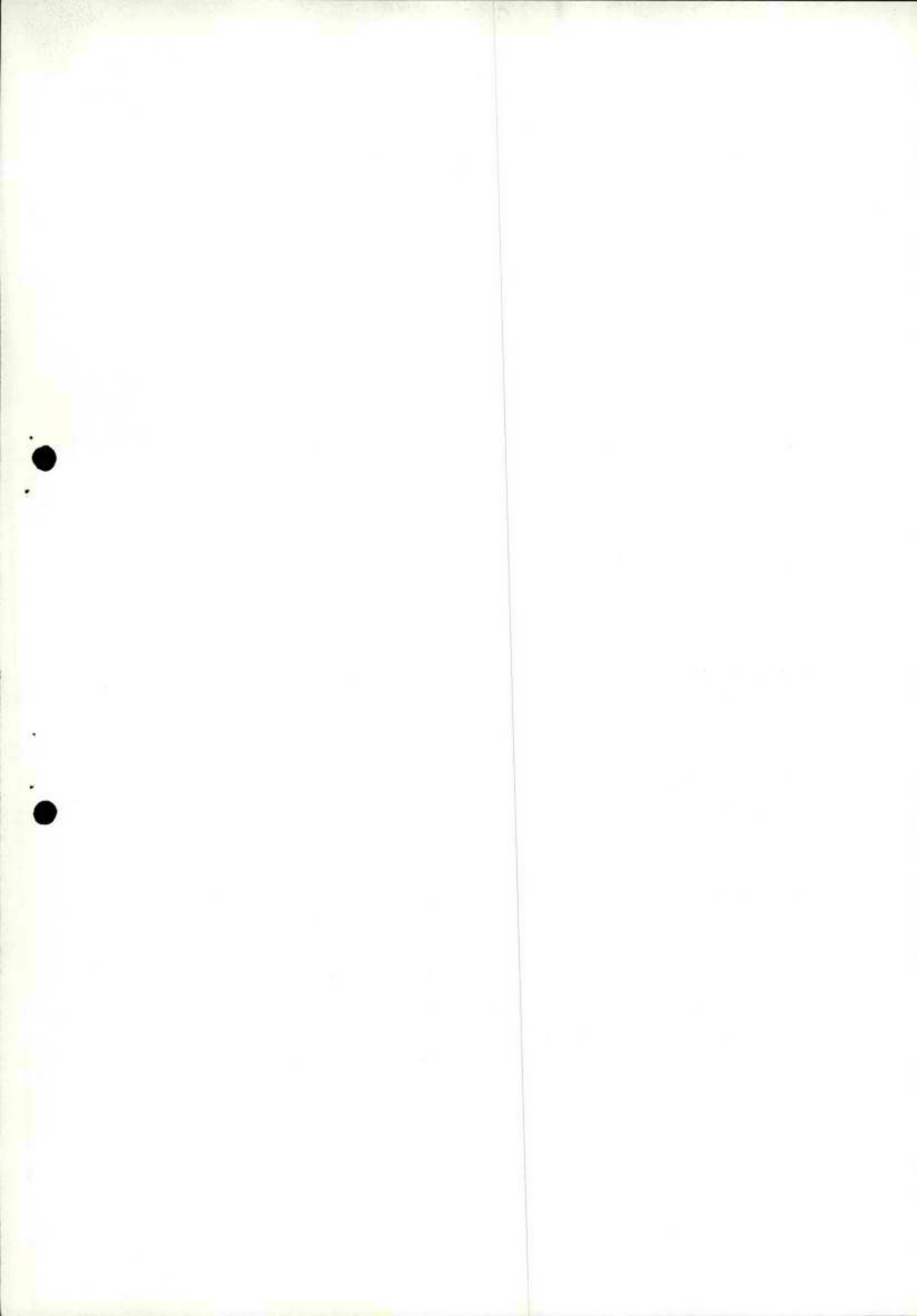
התחנה ממוקמת בקרוואנים צמוד למבנה מוא"ז שומרון צפון וכן סככה אחת לרכבי הכיבוי.

#### ח. גוש עציון

בגוש עציון ממוקמת תחנת הכיבוי במבנה אבן הכולל סככה אחת לרכבי הכיבוי.

#### ט. בנימין

בישוב עופרה שוכנת התחנה במבנה זמני הכולל חדר מתנדבי מד"א, לתחנה סככה אחת לרכבי הכיבוי ולמחסן.



## אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

### הדוח המפורט לשנת 2000

#### 8.2 נכסי דנידי

באיגוד מועסק קצין ניהול ותחזוקה בדרגת להב (מירון קובליו) באיגוד קיימים נהלים כתובים בקשר לניהול ורישום נכסי דנידי.

במדור אפסנאות מועסקים מלבד קצין הניהול - מנהל מוסך ומחסנאי (המחסנאי אחראי גם על גביית ההכנסות העצמיות) (בשנת 2001 גויס מחסנאי).

נהול המלאי מבוצע ידנית ולטענת קצין הניהול דבר זה פוגע ביעילות השליטה והמעקב אחר המלאי. אין רישום מסודר של פריטי המלאי.

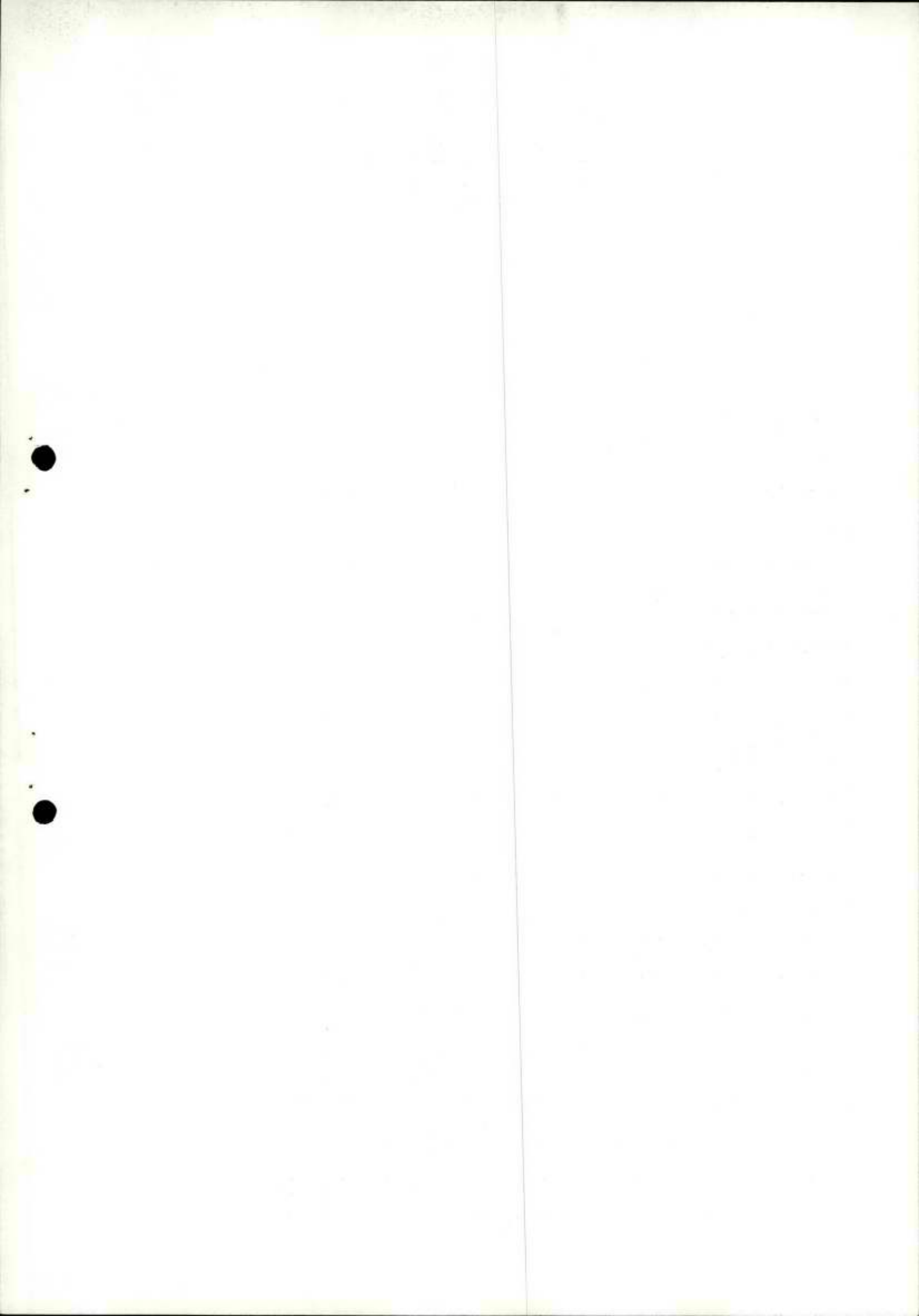
במפקדת האיגוד קיים מחסן מרכזי בו נמצאים כל פריטי המלאי, המחסנאי מבצע ביקורת תקופתית ובודק (בעין) מה חסר במלאי - וזאת מפני שאין ניהול ממוחשב. המחסנאי מחזיק מלאי לפי צורך ולא לפי איזה שהוא תקן.

בכל תחנה קיים ציוד יעודי, ציוד טכני וציוד כללי (כגון מבנים). קבלת ציוד מהמחסן המרכזי מתבצעת כל חודשיים על-ידי מפקד התחנה, מפתח הכמויות לתחנות נקבע על ידי קצין הניהול וזאת לפי גודל התחנה ומצבת כח האדם.

תיעוד ורישום - כל כניסת טובין למחסן מרכזי ויציאת טובין ממנו מחייבת רישום ידני בטופס הזמנת כניסה ותעודת ניפוק. המחסנאי הקים מערכת מבוססת EXCEL למעקב אחר תנועות המלאי במחסן המרכזי.

בתחנות אמורה להתבצע ביקורת אחר המלאי על ידי מפקד התחנה לפחות פעם בחודש - בפועל מתבצעת בקורת לא באופן סדיר.

בסוף כל שנה מבוצעת ספירת מלאי מפורטת לכל פירטי המלאי בבדיקתנו סקרנו את ספירת המלאי לסוף שנת 2000. ספירת המלאי מבוצעת על ידי מפקדי התחנות כל אחד בתחומו. קצין הניהול מרכז את הממצאים - לא נערכת בקרה מול יתרת פתיחה רכישות וניפוקים וזאת בעיקר עקב ניהול ידני של המלאי.



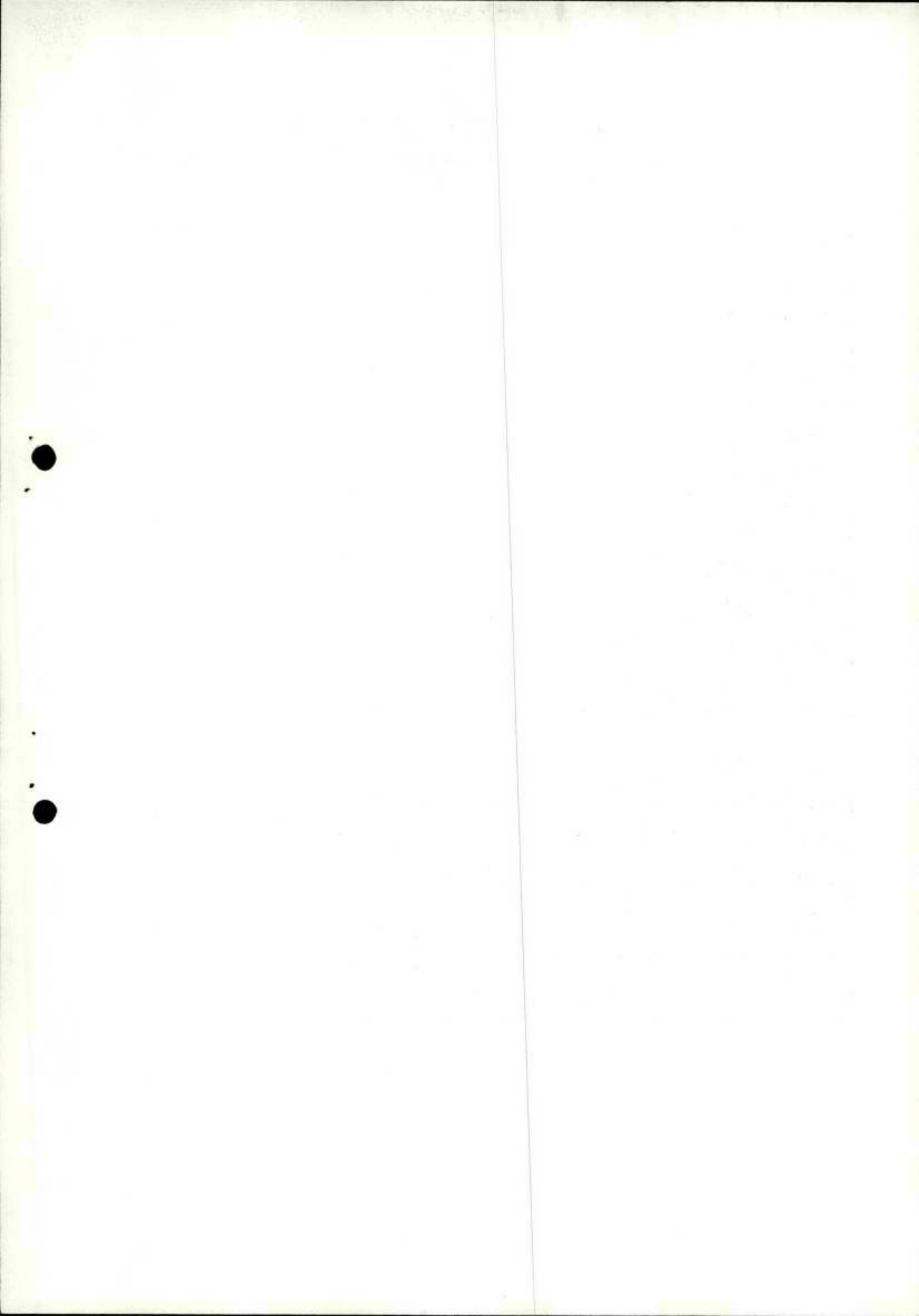
## אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

### הדוח המפורט לשנת 2000

#### 8.3 משק הרכב

8.3.1 בסוף שנת 2000 היו ברשות האיגוד 56 כלי רכב (בנוסף - 3 רכבים מושבתים), מתוכם 26 רכבים שאינם בבעלות האגוד.  
להלן מצבת כלי הרכב שבאגוד:

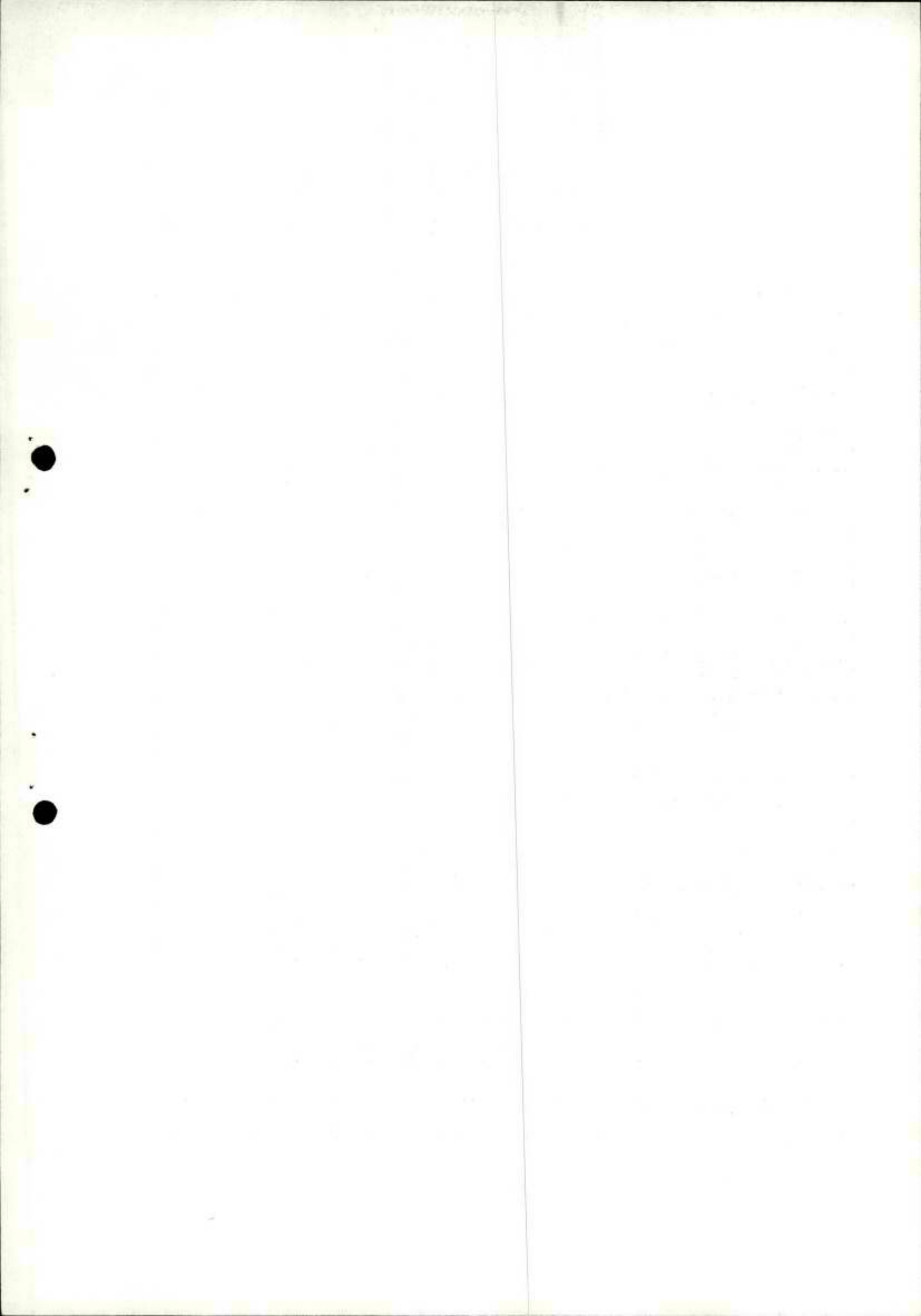
מצבת כלי רכב							
הערות	מיקום	ייעוד	שנת ייצור	סוג הרכב	מס' רישוי	מס' פנימי	תחנה
צמוד	ג. זאב	פיקוד	97	איזוסו טרופר 4X4	36-895-18	1	מפקדת האיגוד
צמוד	ג. זאב	פיקוד	95	טנדר ד.ק. טויוטה היילקס 4X4	52-162-09	2	
צמוד	ג. זאב	מנהלה	98	טנדר ד.ק. מיצובישי מגנו 4X4	75-322-20	6	
צמוד	ג. זאב	מניעה	94	טנדר רנו אקספרס	52-037-06	9	
	ג. זאב	מניעה	94	טנדר טויוטה היילקס 4X4	41-154-09	9א'	
צמוד	ג. זאב	חלוץ והצלה	98	טנדר ד.ק. מיצובישי מגנוס 4X4	75-323-20	3	גבעת זאב
צבאי	ג. זאב	כיבוי	72	מגירוס 4X4	121-016	4	
צמוד	ג. זאב	כיבוי	2000	מרצדס 1234 4X4	67-681-15	5	
	ג. זאב	חלוץ והצלה	96	G.M.C סיירה 4X4	63-433-13	7	
צמוד	אריאל	פיקוד	97	טנדר ד.ק. איסוואו איפון 4X4	37-814-18	10	
צבאי	אריאל	כיבוי	72	מגירוס 4X4	121-020	11	אריאל
	אריאל	כיבוי וחלוץ	99	מרצדס 1234	61-927-15	12	
צבאי	אלקנה	כיבוי	72	מגירוס 4X4	121-019	13	
צבאי	אלון מורה	כיבוי	72	מגירוס	121-024	14	
צמוד	ק. ארבע	פקוד חלוץ והצלה	2000	טנדר ד.ק. איסוואו איפון 4X4	50-109-10	20	
צבאי	ק. ארבע	כיבוי	2000	מרצדס 1234	65-753-15	21	
צבאי	ק. ארבע	כיבוי	72	מגירוס	121-022	22	
צמוד	הר חברון	פיקוד חלוץ הצלה	93	טנדר ד.ק. מיצובישי L-200	69-891-02	23	
צבאי	הר חברון	כיבוי	74	מגירוס 4X4	121-230	24	
	הר חברון	כיבוי	72	מגירוס 4X4	121-074	25	הר חברון
	ק. ארבע	חילוץ	95	G.M.C סיירה 4X4	55-647-08	27	



אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

הדוח המפורט לשנת 2000

מצבת כלי רכב								
הערות	מיקום	ייעוד	שנת ייצור	סוג הרכב	מס' רישוי	מס' פנימי	תחנה	
	ב. הירדן	פיקוד	93	טנדר ד.ק. מיצובישי L-200	70-315-02	30	בקעת הירדן	
צמוד	ב. הירדן	כיבוי	98	מרצדס 1234	60-288-15	31		
צבאי	ב. הירדן	כיבוי	72	מגירוס 4X4	121-004	32		
צבאי	מעלה אפרים	כיבוי	72	מגירוס	121-366	33		
צבאי	שדמות מחולה	כיבוי	72	מגירוס	121-246	34		
צמוד	מעלה אדומים	פיקוד חילוץ והצלה	97	טנדר ד.ק. איסוזו איפון 4X4	39-772-18	40		מעלה אדומים
	מ. אדומים	כיבוי	96	מרצדס 1234 4X4	56-107-15	41		
צבאי	מ. אדומים	כיבוי	72	מגירוס 4X4	121-079	42		
צבאי	קיבוץ קליה	כיבוי	88	מק	644-112	45		
	קיבוץ קליה	כיבוי חילוץ והצלה	96	G.M.C סיירה 4X4 משולב	60-264-15	46		
	מ. אדומים	כיבוי חילוץ והצלה	96	G.M.C סיירה 4X4 משולב	59-152-15	47		
	מ. אדומים	סולם גבהים	72	מגירוס סולם גבהים	506-392	48		
צבאי	עופרה	כיבוי	88	מק	644-113	51	תחנת משנה בנימין (כפופה לג. זאב)	
צבאי	עופרה	כיבוי	72	מגירוס 4X4	121-060	52		
צבאי	נווה צוף	כיבוי והצלה	72	מגירוס	121-266	53		
צבאי	דולב	כיבוי	72	מגירוס	121-247	54		
צבאי	בית אל	כיבוי	72	מגירוס	121-222	55		
	עופרה	חילוץ	93	שבולט 4X4	71-347-06	57		

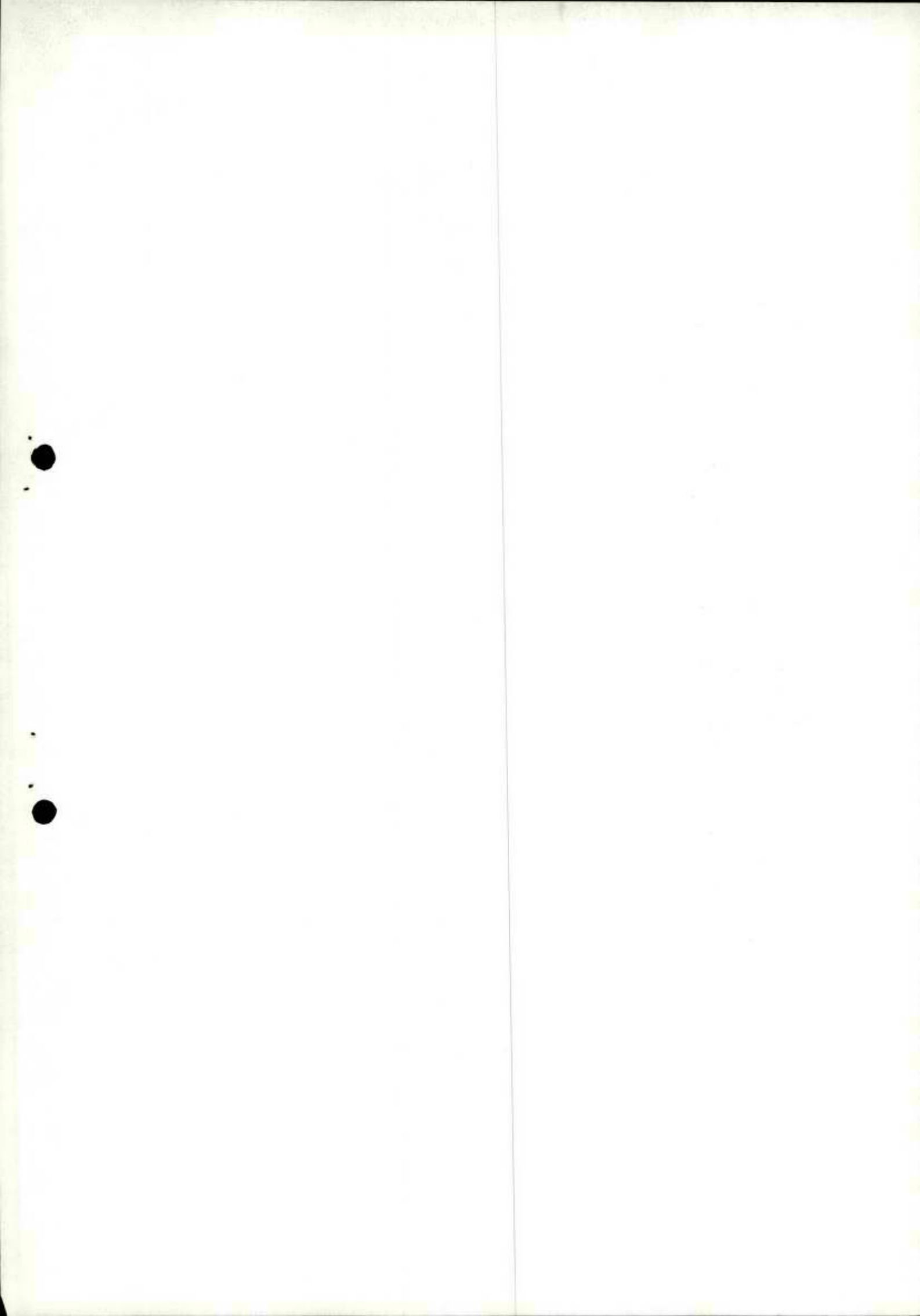




## אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

### הדוח המפורט לשנת 2000

מצבת כלי רכב							
תחנה	מס' פנימי	מס' רישוי	סוג הרכב	שנת ייצור	ייעוד	מיקום	הערות
תחנת משנה קרני"ש (כפופה לאריאל)	60	91-734-20	מיצובישי ד.ק. מגנום 4X4	99	פיקוד הצלה	קרני"ש	צמוד
	61	121-021	מגירוס 4X4	72	כיבוי	קרני"ש	צבאי
	63	121-347	מגירוס	72	כיבוי	אלפי ממשא	צבאי
	64	121-024	מגירוס 4X4	72	כיבוי	עמנואל	
	67	69-729-00	G.M.C סיארה 4X4	96	חילוץ	קרני"ש	
תחנת שקד - משנה	70	50-108-10	טנדר ד.ק. איסוזו איפון 4X4	2000	פיקוד חילוץ והצלה	שקד	צמוד
	71	644-111	מק	88	כיבוי חילוץ	שקד	צבאי
	72	121-027	מגירוס 4X4	72	כיבוי	צפון השומרון	צבאי
תחנת גוש עציון (כפופה לק. ארבע)	80	52-162-09	טנדר ד.ק. טויוטה היילקס 4X4	95	פיקוד	גוש עציון	
	81	17-102-59	מרצדס	89	כיבוי והצלה	גוש עציון	
	82	121-206	מגירוס	72	כיבוי	גוש עציון	צבאי
	83	121-263	מגירוס	72	כיבוי	ראש צורים	צבאי
	84	644-106	מק	88	כיבוי והצלה	ביתר עילית	צבאי
	85	53-155-15	G.M.C סיארה 4X4	96	כיבוי חילוץ משולב	תקוע	
	87	55-651-08	G.M.C סיארה 4X4	95	חילוץ	גוש עציון	
	91	644-108	מק	88	כיבוי והצלה	מודיען עילית	
93	12-341	מגירוס	72	כיבוי	בית אריה		
<b>סה"כ 56 כלי רכב</b>							



## אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

### הדוח המפורט לשנת 2000

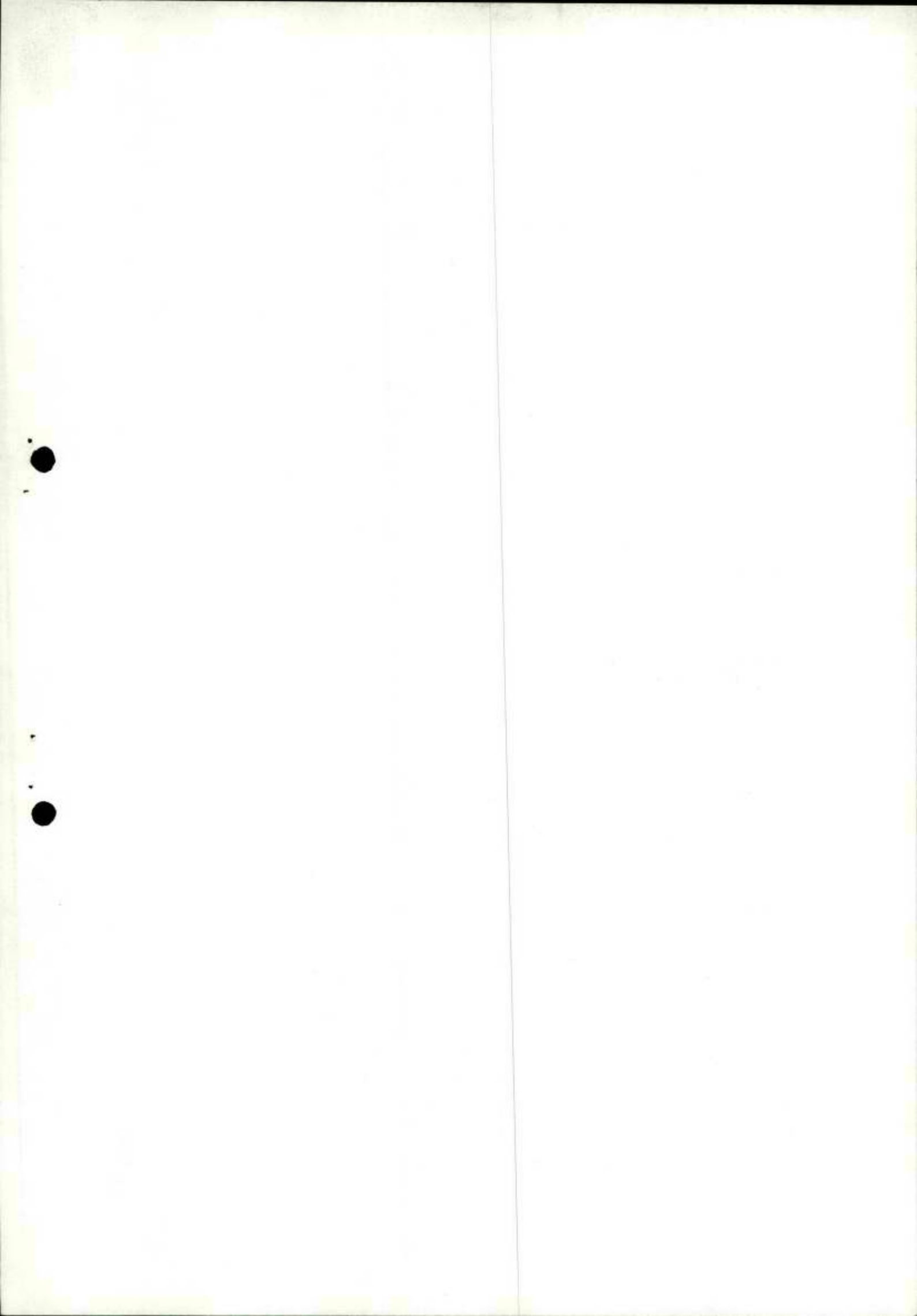
האגוד חתום על הסכם השאלה עם צה"ל לכל כלי הרכב בבעלות צה"ל. האגוד ביטח את כל כלי הרכב, הפוליסות מוצאות על שם האגוד. לכל רכב יש כרטיס עזר בו נרשם תאריך הנסיעה, שם הנהג, מטרת הנסיעה, מסלול הנסיעה, זמן יצירה וחזרה. כל הכרטיסים מועברים לספרי הרכב שנמצאים במשרד קצין הנהול. כל הרכבים חונים בתחנות הכיבוי, למעט רכבי המפקדים ומפקחי מדור המניעה.

#### 8.3.2 פירוט כלי הרכב שנוספו בשנת 2000:

הערות	מיקום	מס' רישוי	ש. יצור	תוצרת
צמוד	קרית ארבע - פקוד	50-109-10	2000	איסוזו איפן 4X4
צמוד	שקד - פקוד	50-108-10	2000	איסוזו איפן 4X4
	גבעת זאב - כבוי	67-681-15	2000	מרצדס 1234
	גבעת זאב - כבוי	67-681-15	2000	מרצדס 1234
הכבאית התחפכה והושבתה	בנימין - כבוי	69-751-15	2000	מרצדס 1234
בבעלות מוא"ז ג.זאב	גבעת זאב	69-733-13	1996	G.M.C
בבעלות הנציבות - הועבר מאשקלון לאגוד.	מ.אדומים	506-392	1972	מגירוס סולם גבהים

#### 8.3.3 פירוט כלי הרכב שנגרעו בשנת 2000:

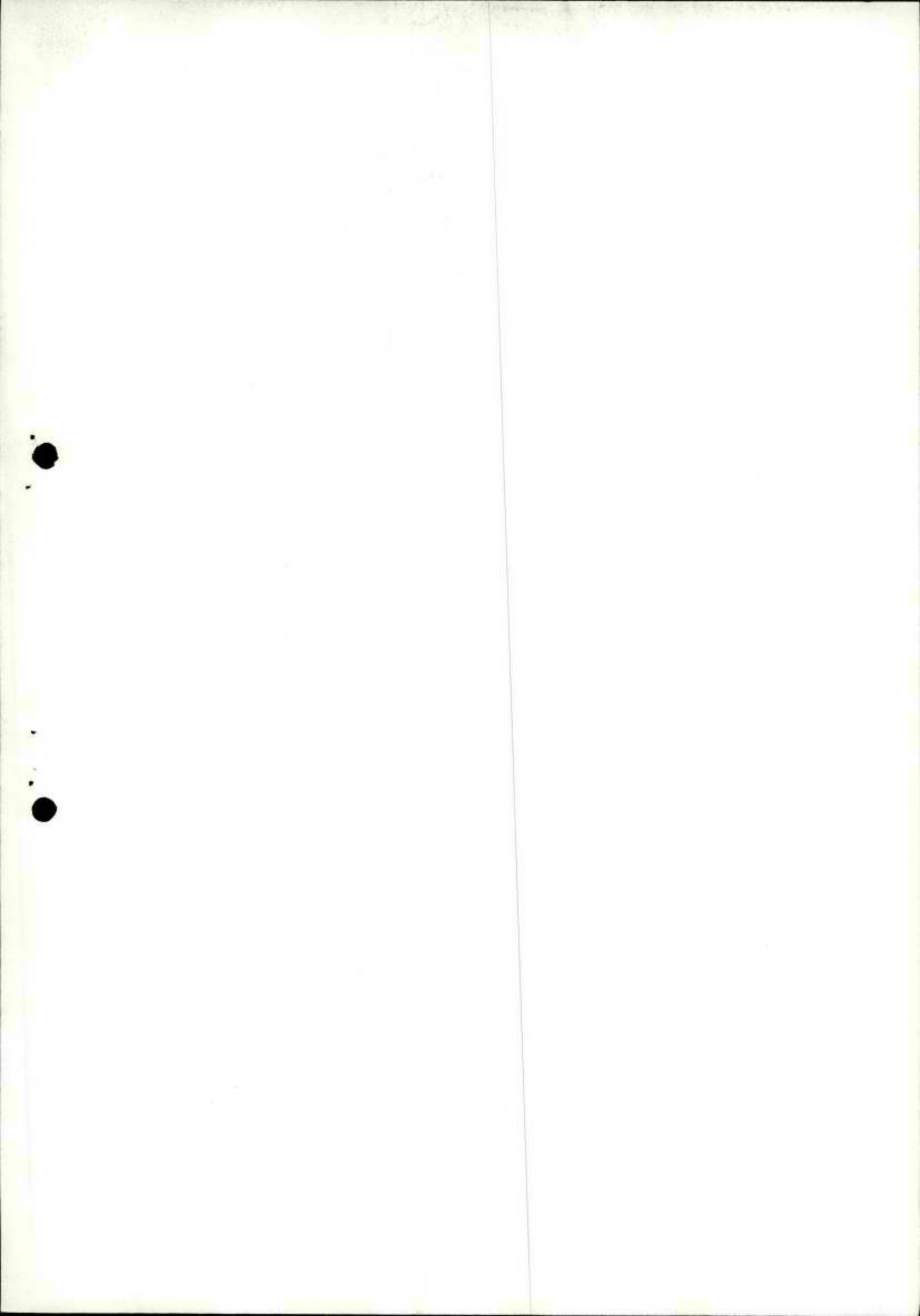
הערות	מיקום	מס' רישוי	ש. יצור	תוצרת
מושבבת - עדיין באגוד	ג. זאב - מוסך נייד	66-966-02	1993	מיציבושי
התחפכה והושבתה	בנימין - כבוי	65-751-15	2000	מרצדס 1234
נמכרה עפ"י מכרז	שקד - חלוץ	37-630-57	1987	G.M.C וונדורה
הוחזרה לצה"ל	בית אריה	121-240	1972	מגירוס
מושבבת	מ.אדומים	504-930	1972	מגירוס סולם גבהים
מושבבת	עופרה	75-648-06	1994	טנדר איזוסו
הוחזרה לצה"ל	שקד	121-348	1972	מגירוס



## אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

### הדוח המפורט לשנת 2000

- 8.3.4 תחזוקת כלי הרכב**  
שיטת הטיפול באיגוד מתחלקת לקטגוריות הבאות:  
א. טיפול יומי – כל רכבי האיגוד בתחנות.  
ב. טיפול שבועי – כל רכבי האיגוד בתחנות.  
ג. טיפול תקופתי – כל רכבי האיגוד במוסך האיגוד.  
ד. טיפול תלת שנתי – רכבים צבאיים במפקדת העורף.
- 8.3.5 עקרונות הטיפול התקופתי באיגוד**  
א. כבאיות בתחנות ובתחנות המשנה הפעילות, טיפול אחת ל- 4 חודשים.  
ב. כבאיות הנמצאות בישובים (מתנדבים) טיפול אחת לחצי שנה.  
ג. רכב אזרחי (פיקוד והצלה מנהלה) אחת ל- 4 חודשים, אחד מהטיפולים התקופתיים יהיה בהכנה לטסט, וכן כל 10,000 ק"מ.
- 8.3.6 רכישת דלק**  
לאיגוד הסדר לאספקת דלק לכלי הרכב אצל דלקן 2000 ואוטוקארד ישראל בע"מ. ספקי הדלק מגישים לאיגוד אחת לחודש חשבון מפורט לכל רכב בקשר לתצרוכת הדלק.
- 8.3.7 תיקוני רכב:**  
**8.3.7.1 תיקוני חוץ**  
א. מפקדי התחנות פונים למפקד האיגוד ומקבלים אישור לתיקון הנדרש. מנהל המדור מכין הזמנה בקשר לתיקון הדרוש על מנת לקבל אישור להזמנה, בהתאם לנוהל.  
ב. חשבוניות התיקונים נבדקות ע"י מנהל המדור ומנהל המוסך ולאחר בדיקה ואישור משולמות החשבוניות.
- 8.3.7.2 תיקונים במוסך האיגוד**  
לכל תיקון נפתח כרטיס הזמנת תיקון בו נרשמים כל התיקונים והטיפולים שבוצעו ברכב.
- 8.3.8 רישום רכב**  
לאיגוד תרשים בו מצוין מס' הרכב, סוגו, הבעלות על הרכב. כל הרכבים, רשומים ע"ש האיגוד. לכל רכב ישנו תיק קבע בו מבצע קצין הנהול מעקב ידני אחר תיקונים, רשיונות וטיפולים.
- 8.3.9 קצין בטיחות**  
על פי המתחייב מתקנות התעבורה, איגוד שברשותו מעל 20 כלי רכב חייב בהעסקת קצין בטיחות. האיגוד פנה לנציבות כבאות והצלה בבקשה לאשר תקן קצין בטיחות אולם הנציבות השיבה שלא ניתן להוסיף תקן אלא רק להסב תקן. כיום האיגוד אינו מעסיק קצין בטיחות, למרות חבותו על פי החוק.  
האיגוד חתום על הסכם השאלה עם צה"ל לכל כלי הרכב בבעלות צה"ל. האיגוד ביטח את כל כלי הרכב, הפוליסות מוצאות ע"ש האיגוד.  
לכל רכב יש כרטיס עזר בו נרשם תאריך הנסיעה, שם הנהג, מטרת הנסיעה, מסלול הנסיעה, זמן יציאה וחזרה. כל הכרטיסים מועברים לספרי הרכב שנמצאים במשרדי קצין הנהול.  
כל הרכב חונים בתחנות הכיבוי, למעט רכבי המפקדים ומפקחי מדור המניעה.



## אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

### הדוח המפורט לשנת 2000

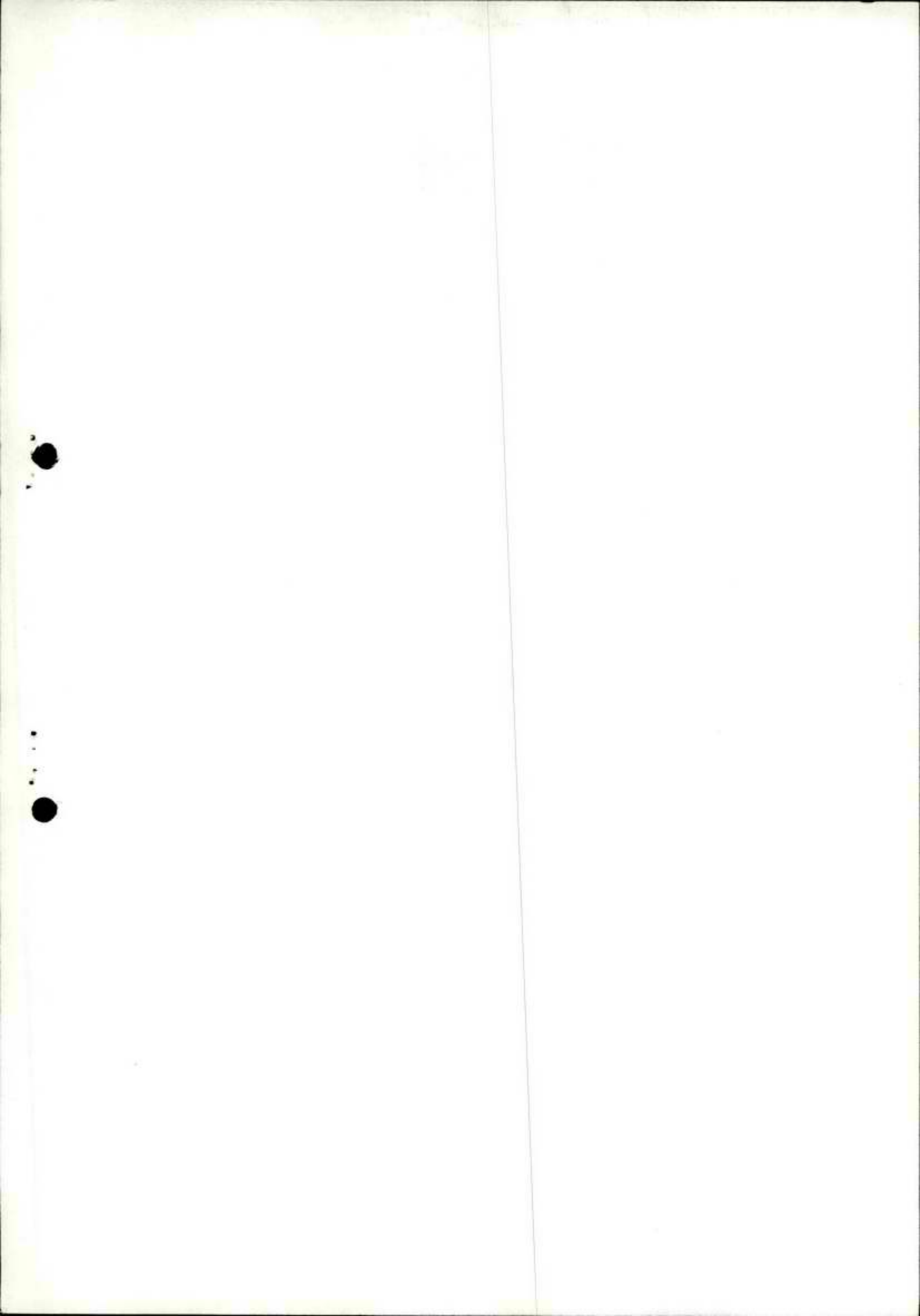
#### 8.4 ביטוח

הסכם הביטוח לשנת 2000 נעשה על פי מכרז דרך סוכן הביטוח ע"י מקבץ סוכנויות לביטוח-חברת הדר.

להלן פירוט התשלומים בגין ביטוח:

<u>1999</u>	<u>2000</u>	
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	
56	26	ביטוח רכוש
7	9	תאונות אישיות
3	-	צד שלישי
-	-	סחורה בהעברה
14	-	מעבידים
7	10	אחריות מקצועית
407	336	ביטוח רכב
<u>77</u>	<u>58</u>	רזיקו (מחוייב ע"י משרד הפנים)
571	445	
===	===	

קצין הנהול אחראי לביטוחים השונים ומקיים מעקב ופיקוח לחידוש הפוליסות לפי פקיעתן. הביטוחים בתאריך אחיד ינואר-דצמבר.





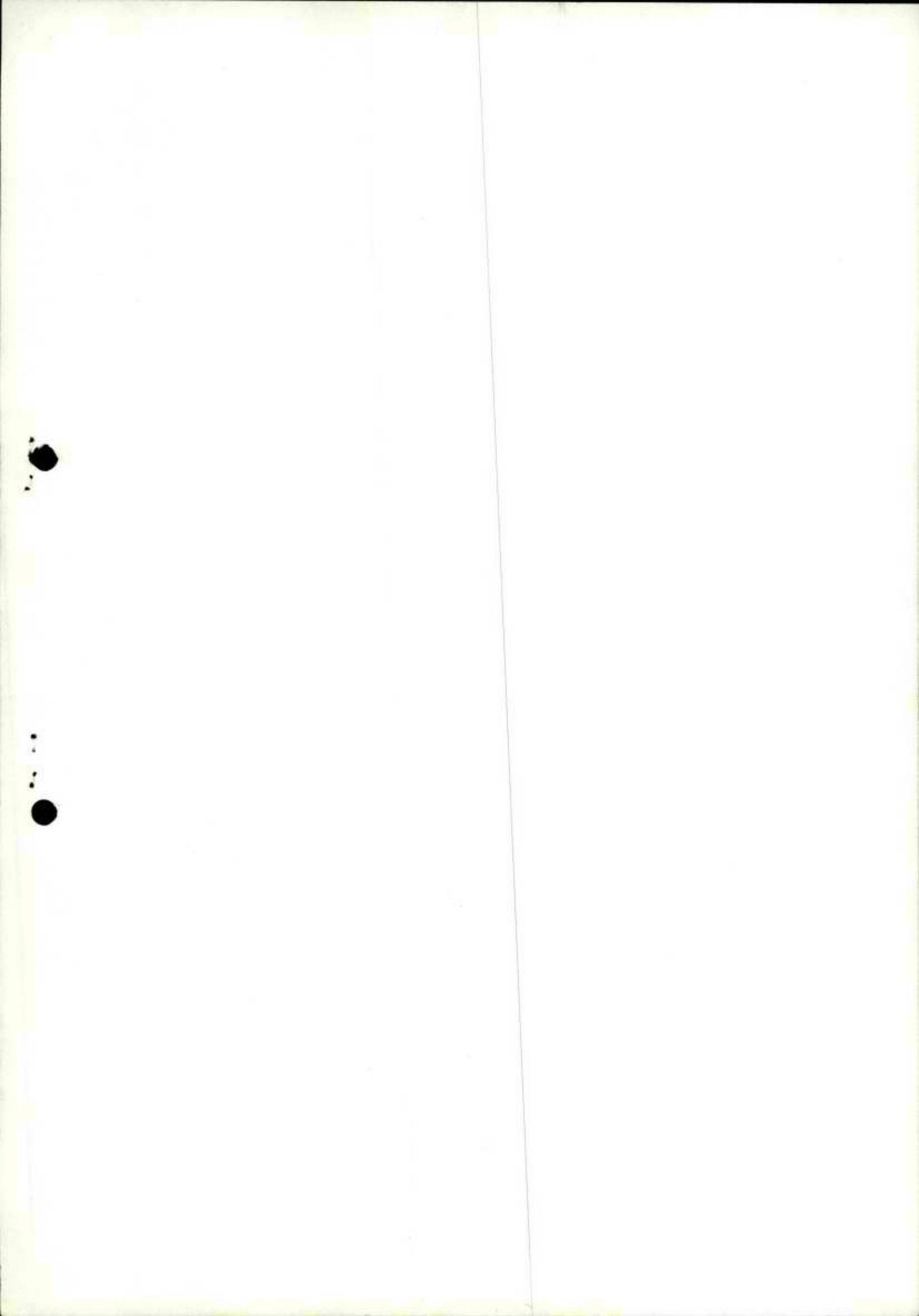
## אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

### הדוח מפורט לשנת 2000

#### 9. דוח סכום בקורת

האיגוד פועל בצורה טובה ברוב התחומים שנבדקו לרבות אי חריגה מהותית מהוראות משרד הפנים לגבי תשלומי שכר. דרוש שיפור מקיף בתחום המעקב אחר עמידה ביעדי התקציב ובמערך הגבייה. כמו כן, יש צורך הכרחי למחשב את המדורים הפנימיים בעיקר מדור משק הרכב ומדור האפסנאות, בכדי לשפר בהם את המעקב והבקורת.

שנת הדוח הסתיימה בגרעון של 292 אלפי ש"ח (אשתקד – עודף 175 אלפי ש"ח, אולם בנטרול מענק בגין הסכם וואי (900 אלפי ש"ח) מדובר בגרעון של 725 אלפי ש"ח). יש לתת את הדעת לגרעון הנצבר בסך 1,050 אלפי ש"ח.



באיו"ש ובקעת הירדן



איגוד רשויות לכיבוי והצלה

כ"ג בשבט התשס"ג  
26 בינואר 2003  
מפ - 15/03



לכבוד

מנהל האגף לביקורת  
משרד הפנים  
ת.ד. 6158  
ירושלים

א.נ.,

הנדון : אישור דו"חות הביקורת לשנת 2001

רצ"ב פרוטוקול ישיבת המועצה מיום 23.12.02 אשר אישרה את הפרוטוקול של וועדת הביקורת שדן בדו"ח המבקר מטעם משרד הפנים לשנת 2001.

תודה על שיתוף הפעולה.

בכבוד רב

שרה חכים  
גזברית האיגוד

העתק:

מר שמעון רומח - נציב כבאות והצלה  
מר בנימין ריקרדו - הממונה על הישובים ביו"ש, משרד הפנים ✓  
מר שאול מזרחי - יו"ר האיגוד  
טפסר אמנון אמיר - מפקד האיגוד  
תיק ביקורת  
תיק שוטף

Handwritten text in a rectangular box, possibly a stamp or label, containing illegible characters.



ט' בשבט התשס"ג  
12 בינואר 2003  
מפ - 7/03

לכבוד

חברי מועצת האיגוד

שלום רב,

**פרוטוקול ישיבת מועצת האיגוד מס' 2/02 מתאריך 23.12.02**

בתאריך 23.12.02 התכנסה מועצת האיגוד לישיבתה מס' 2/02 במתני"ס גבעת זאב .

רשימת המשתתפים (נספח א') ולוח תפוצה (נספח ב') - לצ"ב.

**הנושאים שהועלו בישיבה:**

- א. יעדי תקציב 2003
- ב. דו"ח ביקורת 2001 ודו"ח כספי מבוקר 2001
- ג. הצגת דו"ח גביה מרשויות האיגוד ומגביה עצמית לשנת 2002
- ד. שונות

**להלן סיכום פרוטוקול הישיבה.**

**שאל:**

מתנצל על דחיית ישיבת המועצה בפעם הקודמת. משתתף בצער משפחת בואניש, תפקידו של קב"ט הוא מורכב, קשה ומסובך וברמת סיכון גבוהה. באותו ארוע הפגין הקב"ט בואניש ז"ל אומץ, נועזות ושילם על כך בחייו. להבדיל רוצים להודות למר בני קדוש. בני היה שותף להקמת האיגוד, תרם רבות לאיגוד ואנחנו מאחלים לו הצלחה בדרכו החדשה.

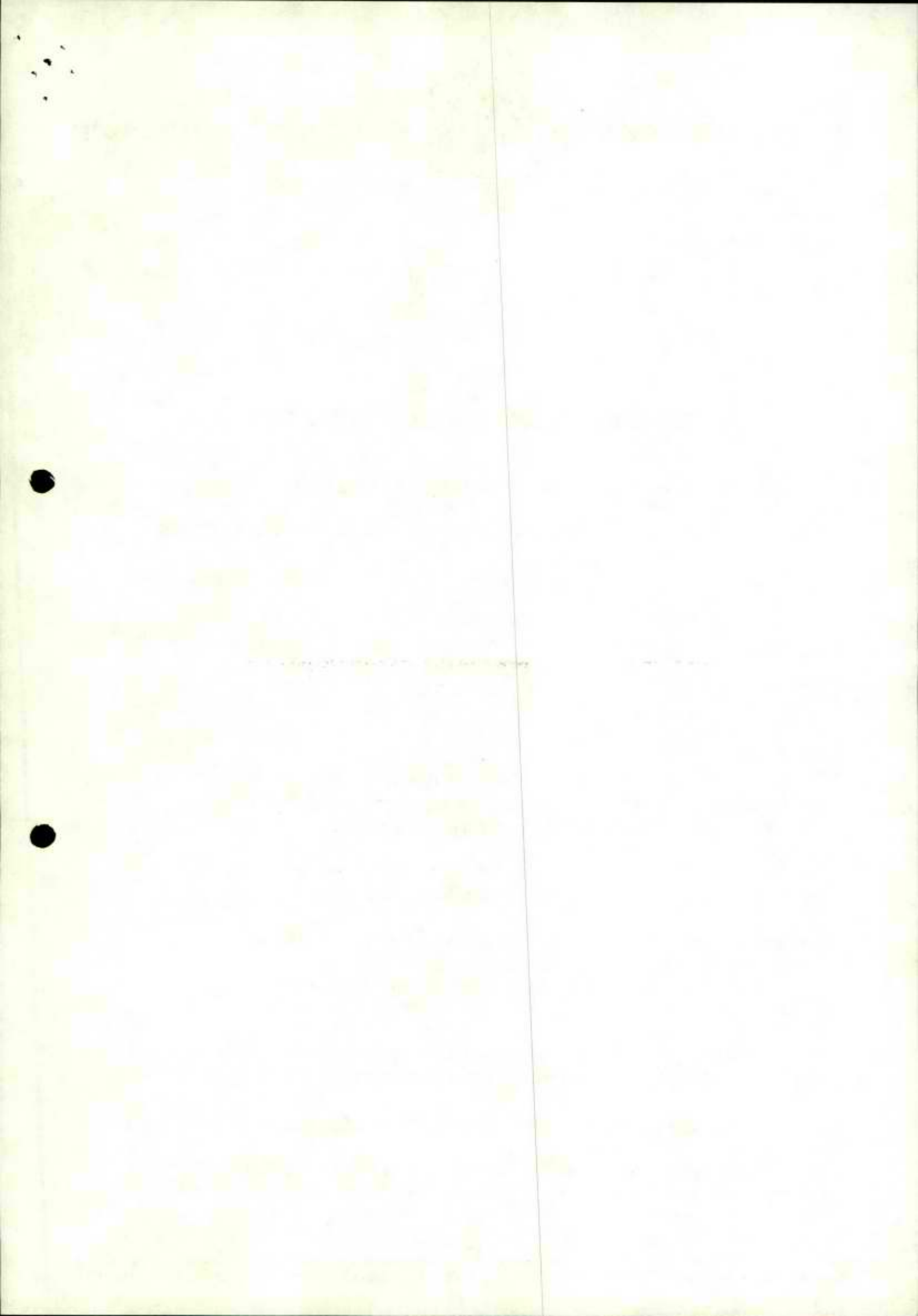
**מציג את הגזברית החדשה:** יושבת איתנו גבי שרה חכים, היא הגזברית החדשה של האיגוד ומחליפה את מר משה קלצ'ין. אחרי שפורסם מכרז חיצוני גבי שרה חכים נבחרה בוועדת מכרזים בהשתתפות נציגי הנציבות והאיגוד. אנחנו מאחלים לה הצלחה.

**בני:**

תודה על הכל. מחליף אותי פינצ'י שהוא מפקד יח' החילוץ של גוש עציון. הוא יחליף אותי בכל התפקידים וגם בנציגות במועצה.

**מאשרים פה אחד את הצטרפותו של פנחס הרשער (פינצ'י) בתור חבר במועצת האיגוד.**

בתאריך 19.1.03 נתקבל במפקדת האיגוד כתב מינוי של עוזר בכיר ראש מועצת שומרון מר יוסי גולן לחבר במועצת האיגוד כמחליפו של ס' ר' מועצת שומרון שסיים את תפקידו.





**שאל:**

עומדים לפנינו שני נושאים:  
א. תקציב 2003  
ב. דו"ח ביקורת וכספי 2001

**תקציב:**

בתקציב יש לנו גרעון צפוי של 3 מליון ש"ח, לא שינינו את כח האדם, לא רצינו להוסיף מתקציב הרשויות למעלה מ- 20% למרות שזה יחסית מעט לרשויות אחרות בארץ.  
אני מאמין שאת הכסף הזה ניקח מההלוואה שאושרה לנו בדיונים במשרד הפנים.

**דוד אפרתי:**

האם יש הוצאות שאפשר לקצץ בהם?

**אמנון:**

בהכנסות הממשלה נקבע 9.3 מליון ש"ח ללא מקדמים, רשויות - 3.3 מליון תוספת של 20% מ- 2002, הוצאות שכר 13.4 מליון ש"ח, בזה אי אפשר להוריד כאשר האוצר לא מצא חריגת שכר בניגוד לאיגודים אחרים.  
3.4 מליון ש"ח לא משתנה משנה שעברה וזה כולל ביטוחים, אחזקת רכבים וכד', רק הביטוחים זה 600 אלף ש"ח.

**שאל:**

כדאי לשקול הקמת קופה של רכבים ולחסוך בביטוחי צד ג'.

**שאל סוקר את סעיפי התקציב של 2003 מול סעיפי התקציב של 2002.**

אני מציע שעקרונות התקציב כפי שהוצגו יאושרו, במידה וההלוואה בסוף תאושר נכנס שוב את מועצת האיגוד להחליט מה לעשות.

**דוד אפרתי:**

זה בעיה לרשויות לעלות ב- 20%.

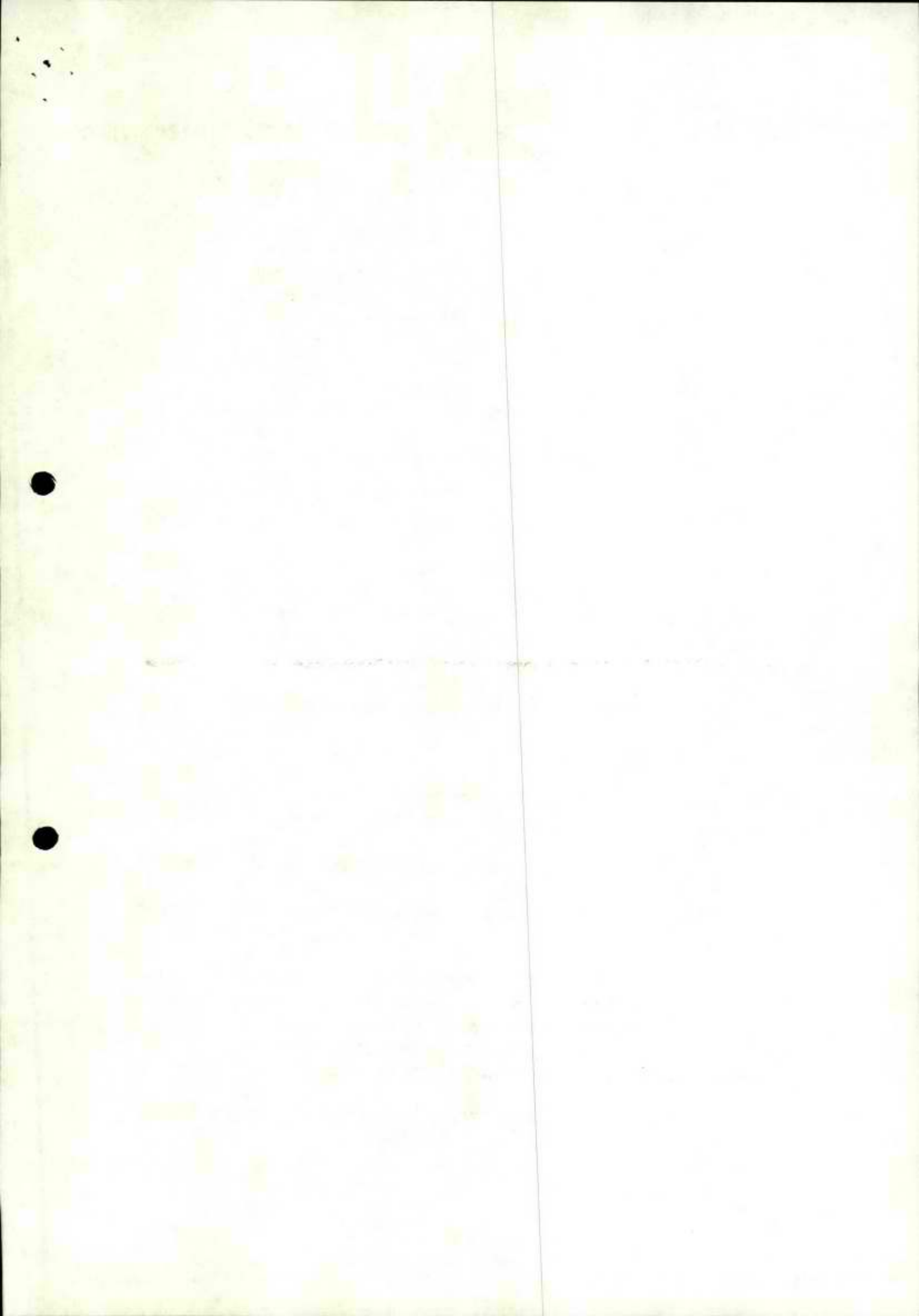
**שאל:**

זו אכן בעיה ובגלל שזה בעיה אנחנו מעלים רק 20% ולא כמו בשאר האיגודים הארץ ב- 50%.

**דאובה:**

אם השתתפות הרשות מוכתבת לרשות אין עמדה.  
בשנת 2002 קיבלנו את ההגדלה אחרי שכבר אישרנו את התקציב ומה שקרה בפועל התקציב שלנו לא היה מאוזן אלא נמוך ב- 20%.  
לקראת 2003 אנו מקצצים בתקציב ופה אני בעצם נדרש להעלות ב- 60% את התקציב שלי באיגוד, צריך גם לבדוק את נושא חובות וגביה מרשויות.

**אבי בן-חמו:** גם אנו מקצצים ונמצאים בבעיה קשה.







**דוד אפרתי:** לפי הנוסח פה כל אחד קיבל את החומר הביתה, נקבל כיוון ויעדים לתקציב 2003, אך לא נוכל לקבל החלטה סופית מכיוון שאין נתונים מלאים.

**שאל:** המשק נמצא במצב קשה וכמו כן הרשויות, יכול להיות שיש חוב אבל זה בשוליים. היה מאוד קל לנהל איגוד כאשר הרשויות כלל לא משלמות וכל התקציב יהיה ממקורות ממשלתיים. ברור שזה יותר קל, את הנורמה ואת הצרכים אנו קובעים ולפי הצרכים יש הוצאות, ולכן לדעתי יש צורך להוסיף 20% כדי לעמוד ביעדים.  
נכון שאלו רק יעדים אך היעדים החשובים הם הכנסות והוצאות וזה בעצם התקציב.

**קלצ'ין:** כולנו צריכים לזכור שמדינת ישראל נותנת לאיגוד ולמועצות בישיע תקציב בסדר גודל של סביב 12 מליון ש"ח בשנה, מותר ורצוי לראשי הרשויות של האיגוד ללחוץ על הממשלה שתיתן עוד תקציב גם לאיגוד. תקציב זה לא היה מתקבל אם לא היה איגוד.

**חיים צדוק:** תקציב 2003 - מה עם התקן של עימנואל?  
כששר הפנים היה בעמנואל הוא אמר שהוא יאשר את התקן ומה קורה עם זה?

**שאל:** שר הפנים צריך לאשר זאת ולכן אני ממליץ ללחוץ על שר הפנים, ברגע שיוסיפו תקנים עימנואל תהיו ראשונים.

הצבעה לאישור עקרונות התקציב לשנת 2003:

מתנגדים - 2: דן קאפת, אבי בן-חמו.  
נמנע - 1: יוני (נציג שומרון)  
השאר - בעד.

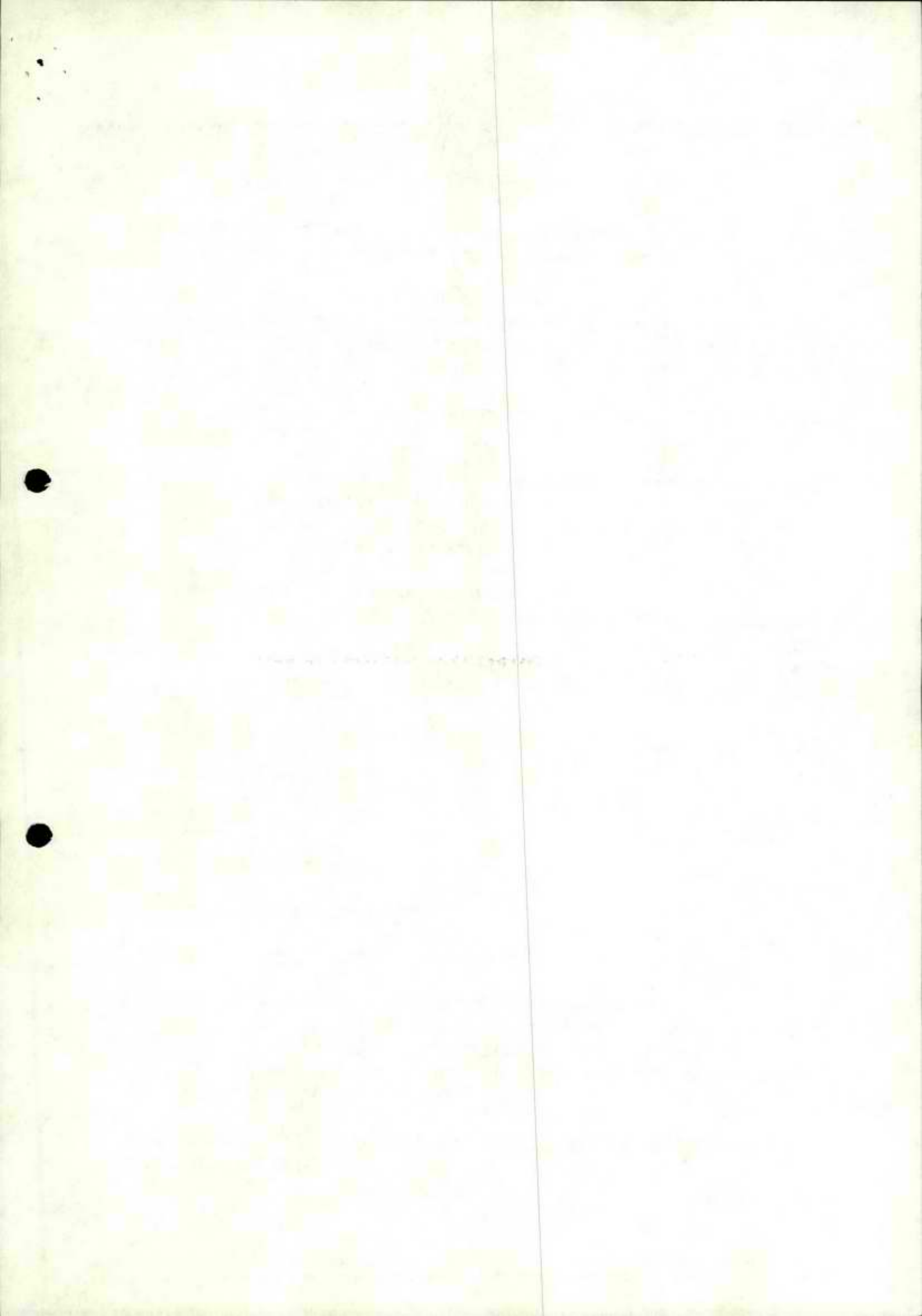
עקרונות התקציב אושרו ברוב גדול.

דוח ביקורת וכספי 2001 משרד הפנים:

**קלצ'ין:** הדו"ח נידון בהרחבה בוועדת הביקורת.

**שאל:** האם יש שאלות לגבי פרוטוקול וועדת הביקורת?  
אני מבקש לאשר את פרוטוקול וועדת הביקורת ואת המסקנות שהפיקה וועדת הביקורת בעקבות הדו"ח ומבקש ממפקד האיגוד לעקוב אחרי התיקונים וביצועם, בישיבה הבאה אם לא יתוקנו חלק מהליקויים אבקש ממפקד האיגוד ליידע אותנו.

התקיימה הצבעה לאישור דו"ח הביקורת של משרד הפנים ודו"ח כספי לשנת 2001 - הדו"חות אושרו פה אחד.





שבח לנגביץ : מבקש להצטרף לכל הוועדות, רכישות, הנחות ופטור, מנגנון וכד'.

שאל: בשלב ראשון יצורף לוועדת רכישות, הנחות ופטורים ובעתיד יצטרף לוועדות נוספות.

הצבעה - אושרה פה אחד הצטרפות של שבח לנגביץ לוועדת רכישות וועדת פטורים.

שאל: נאמר שהמועצה צריכה להסמיך את וועדת הנחות שתהיה לה אפשרות לקבל החלטות הנחות ופטורים. כל החלטה שקיבלה הוועדה עד עכשיו צריכה לקבל החלטה ואישור של המועצה, מהיום אם הוועדה תקבל החלטה היא תהיה סוברינית להחליט ולקבל החלטות ללא אישור נוסף.

דוד אפרתי: נתן הסבר על עבודת וועדת הנחות, ובקשה לאשר להיות סוברינים לקבל החלטות.

שאל: הוועדה עשתה עבודה מקצועית, אבקש לאשר את כל החלטות הוועדה עד היום ולהסמיך אותה להבא להיות סוברינית בקבלת החלטות ללא צורך באישור נוסף של מועצת האיגוד, אבקש מראש הוועדה להוציא פרוטוקול לאחר כל ישיבה לעיון של כל החברים.

הצבעה - שתי ההחלטות אושרו פה אחד.

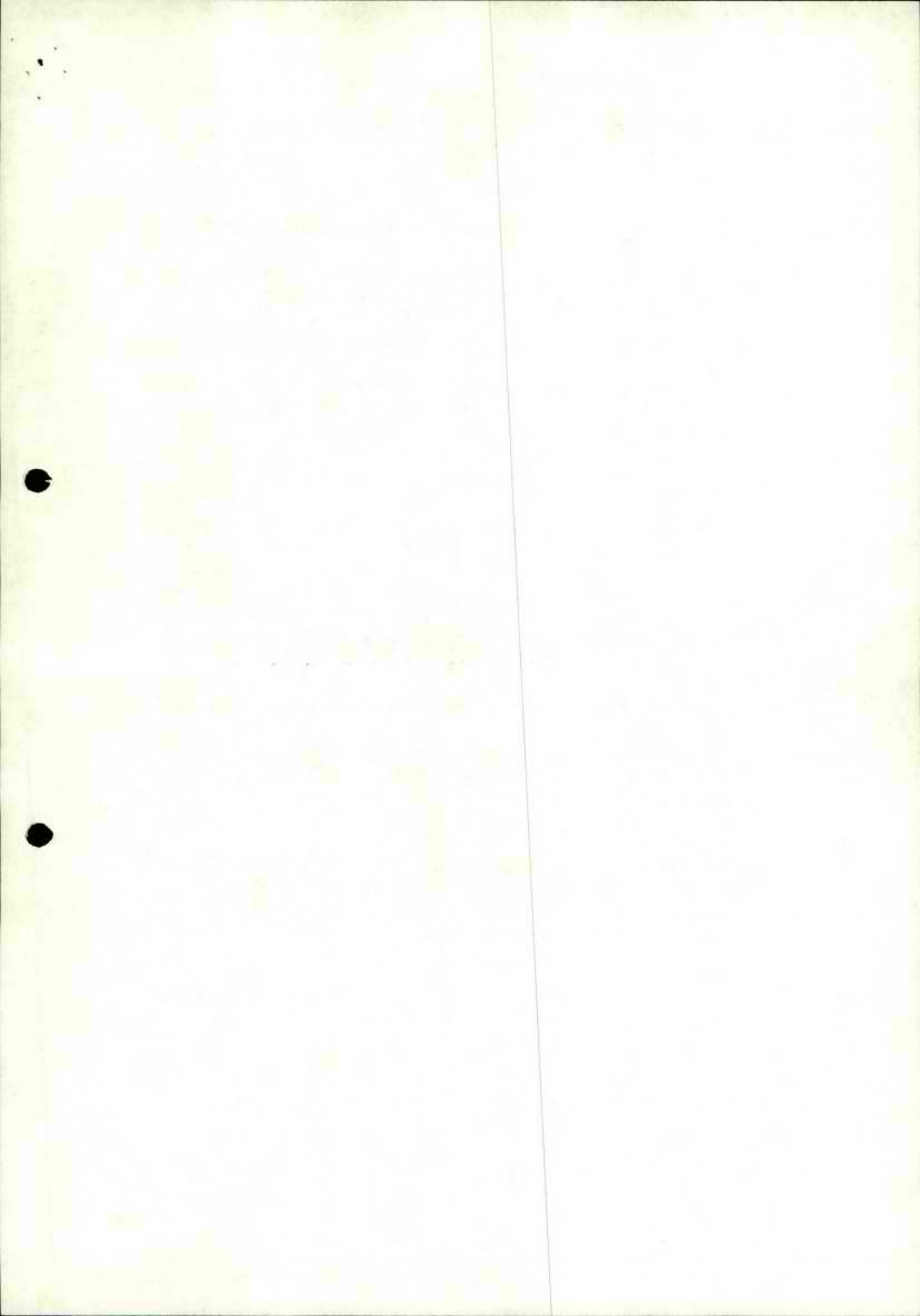
אמנון: אני שמח לבשר ששבוע הבא יכנס רכב "געש" והוא יגיע לבנימין. עלות הרכב 2.200 מליון ש"ח כאשר השתתפות מו"א בינימין מהווה 700 אלף ש"ח. אנו בסבב של מיגון המרצדסים נגד ירי. סיימנו קרית ארבע, באריאל ובבנימין. כרגע - הבקעה ואח"כ נכנסות מעלה אדומים וגבעת זאב.

שאל: בתחילת דברי שכחתי ואני מתנצל, אנו משתתפים בצערה של משפחת סימן-טוב על מותו של מכונאי האיגוד יוסי סימן טוב ז"ל שנפטר במהלך עבודתו. הוא עבד במסירות נפש ביום ובלילה ואנו שולחים מכאן תנחומים למשפחה. היום קלטנו מכונאי חדש שהוא יהיה גם קצין בטיחות.

רשמה: ריקי פרנקל

טפסר אמנון אמיר  
מפקד האיגוד

שאל מזרחי  
יו"ר האיגוד





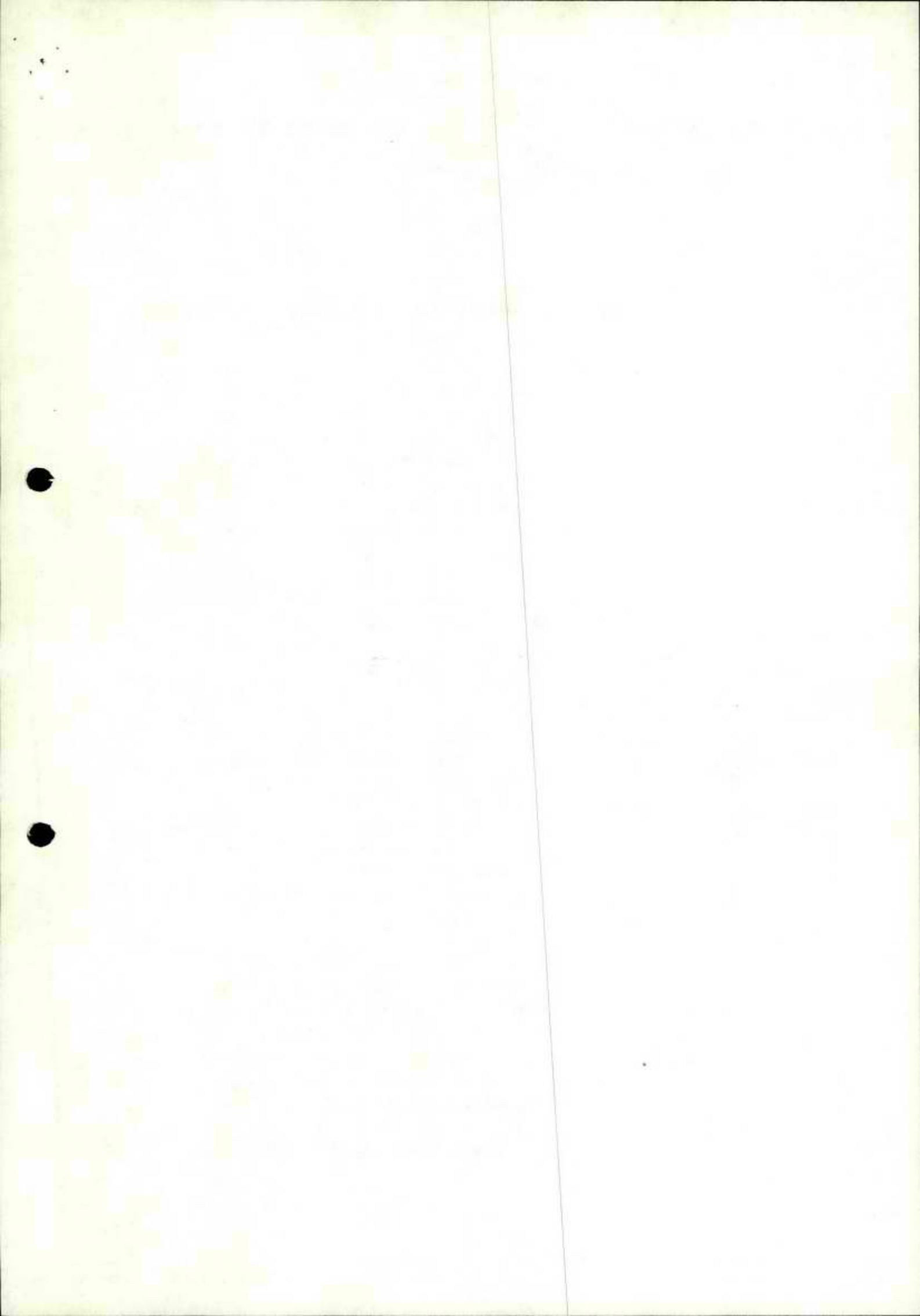
נספח א'

רשימת משתתפים / נעדרים בישיבת מועצת האיגוד מס' 2/02 מתאריך 23.12.02

השתתפו:  
 מר שאול מזרחי - יו"ר האיגוד ור' מו"מ גבעת זאב  
 מר צדוק אושני - סי' רי עירית מעלה אדומים  
 מר יעקב עמנואל - מ"מ רי עירית אריאל  
 מר אבי בן חמו - גזבר מועצת אורנית  
 מר אסי לוי - סי' רי מועצת קרני"ש  
 מר שבח לנגביץ - קב"ט מועצת בית אריה  
 מר יוסי דיין - סי' ומ"מ רי מועצת קרית ארבע  
 מר דוד אפרתי - רי מועצת הר אדר  
 מר חיים צדוק - סי' ומ"מ רי מועצת עמנואל  
 מר רענן עמרן - מנהל מחלקת בטחון בעירית ביתר עלית  
 מר בני קדוש - קב"ט מו"מ גוש עציון (מסיים את תפקידו)  
 מר פנחס הרשור - קב"ט מו"מ גוש עציון (מונה במקום בני קדוש)  
 מר דן קאפח - קב"ט מו"מ הר חברון  
 מר דרור סיני - קב"ט מו"מ מגילות

נכחו:  
 מר אבנר כהן - ק' מחוז יו"ש, משרד הפנים  
 עו"ד גלעד בלוי - יועמ"ש האיגוד  
 מר משה קלצ'ין - גזבר האיגוד (מסיים את תפקידו)  
 גבי שרה חכים - גזברית האיגוד (נכנסת לתפקיד במקום קלצ'ין)  
 מר אריה זיסמן - קב"ט מועצת אלפי מנשה  
 מר אריק דאובה - גזבר הר חברון  
 מר יוני הישראלי - קב"ט מו"מ שומרון  
 טפסר אמנון אמיר - מפקד האיגוד

נעדרו:  
 מר אליעזר חסדאי - רי מו"מ אלפי מנשה  
 מר יעקב גוטרמן - רי מו"מ מודיעין עלית  
 מר מיכאל שמידט - מהנדס מועצת אלקנה  
 מר דוד אברהם - חבר מו"מ מטה בנימין  
 מר אורי שכטר - קב"ט מועצת אפרת  
 מר ציינו - מזכיר מועצת מעלה אפרים  
 מר עמרם לסרי - גזבר מועצת קדומים  
 מר גדי כץ - קב"ט מו"מ בקעת הירדן  
 מר יהודה דנה - קב"ט מועצת בית אל





נספח ב'

לוח תפוצה

חברי מועצת האיגוד

חברי וועדת כבאות

---

יו"ר האיגוד - מר שאול מזרחי

נציב כבאות והצלה - מר שמעון רומח

משרד הפנים / הממונה על המחוז - מר בנימין ריקרדו

יועמ"ש האיגוד - עו"ד גלעד בלוי

מ"מ יו"ר האיגוד - מר רון נחמן

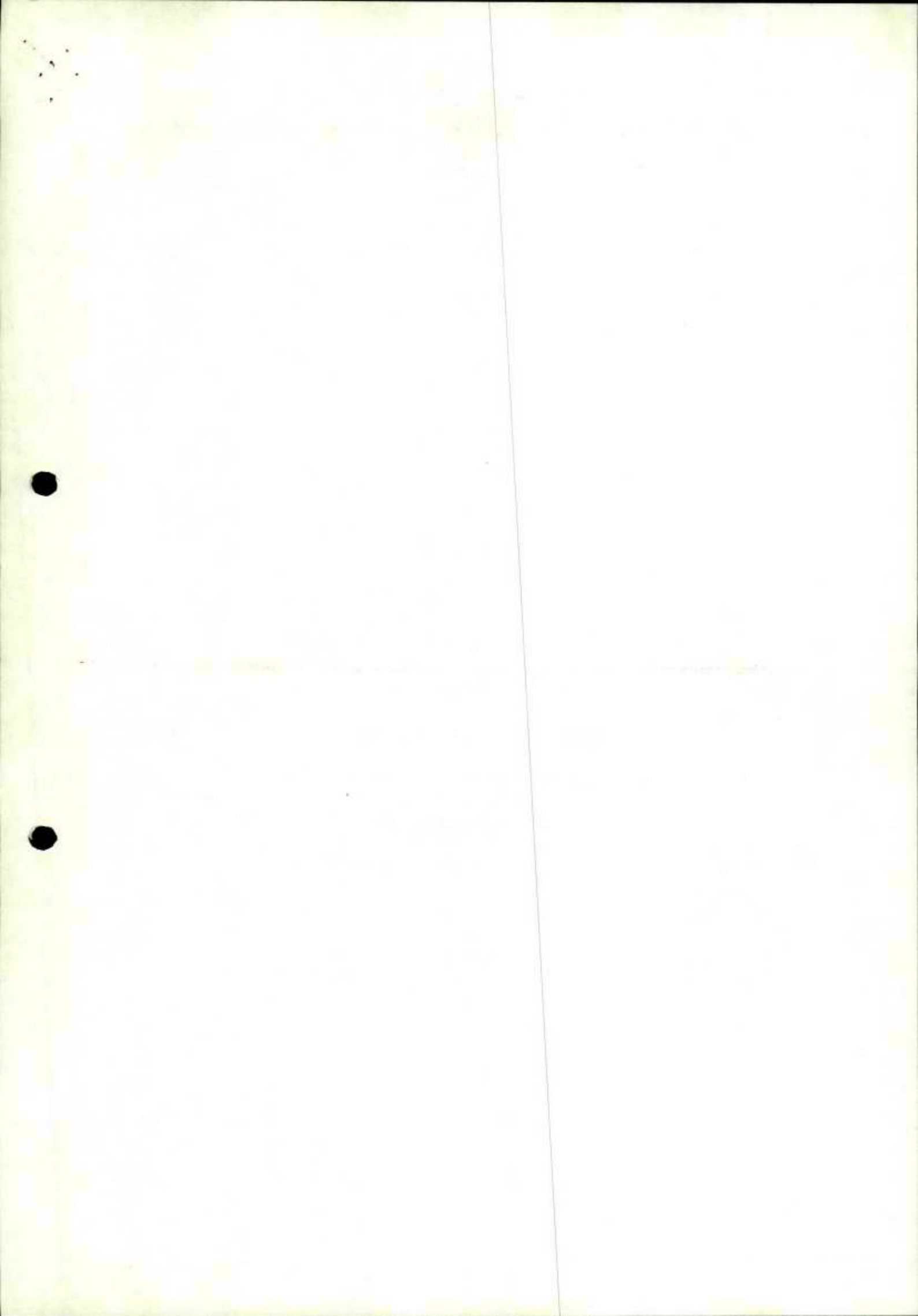
סגן יו"ר האיגוד - מר צדוק אושני

גזברית האיגוד - גבי שרה חכים

מפקד האיגוד - טפסר אמנון אמיר

תיק פרוטוקולים

תיק שוטף







באיו"ש ובקעת הירדן

איגוד רשויות לכיבוי והצלה

ז' בתמוז התשס"ב  
17 ביוני 2002  
מפ - 85/02



לכבוד

מר שוקי אמרני  
מנהל האגף לביקורת ורו"ח לעירויות  
משרד הפנים  
ת.ד. 6158, ירושלים, 91061

א.ג.,

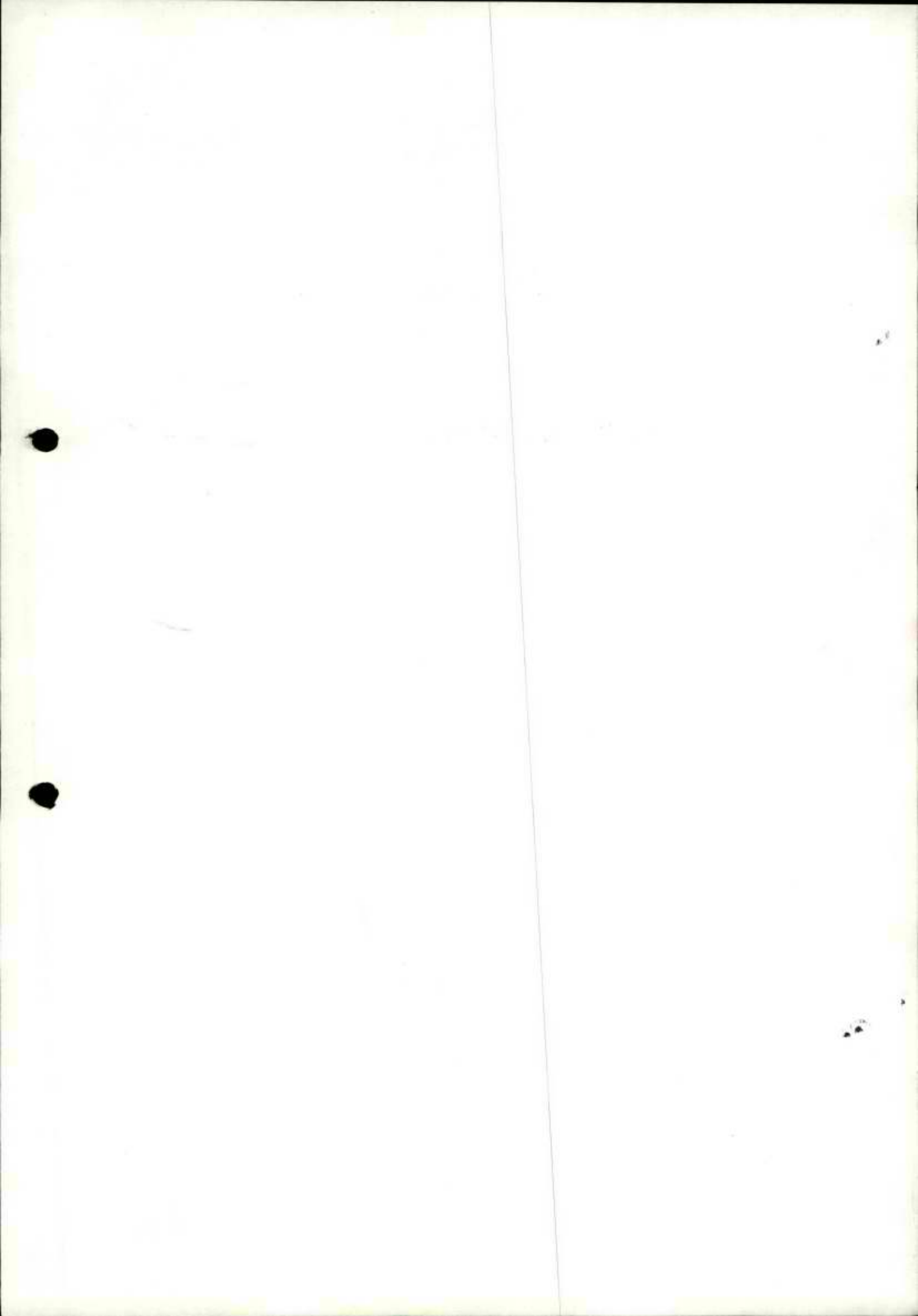
**הנדון : אישור דוחות הביקורת לשנת 2000**

רצ"ב פרוטוקול ישיבת מליאת האיגוד מיום 3.6.02, אשר אישרה את הפרוטוקול של  
וועדת ביקורת שדנה בדו"ח המבקר מטעם משרד הפנים לשנת 2000.

תודה על שיתוף הפעולה

בברכה  
משה קלצין  
גזבר האיגוד

העתק:  
מר בנימין ריקרדו - הממונה ביו"ש, משרד הפנים ✓  
מר שאול מזרחי - יו"ר האיגוד  
טפסר אמנון אמיר - מפקד האיגוד  
תיק פרוטוקול  
תיק שוטף



מדינת ישראל  
משרד הפנים  
האגף לביקורת ברשויות המקומיות

ירושלים, ב' בחשוון התשס"א  
31 אוקטובר 2000

סימנו: 405-00



לכבוד  
מר שאול מזרחי  
יו"ר איגוד ערים לשירותי כבאות  
איזור יו"ש

שלום רב,

הנדון: ביקורת באיגוד ערים לשירותי כבאות- איזור יו"ש ובקעת הירדן

מצורפים בזאת לטיפולך הדוח הכספי המבוקר והדוח המפורט לשנת 1999.

אבקש לנקוט בצעדים הבאים:

- א. לכנס את מועצת האיגוד לדיון מיוחד בדוחות הביקורת.
- ב. להורות את עובדי האיגוד לתקן את הליקויים שהועלו בדוחות.
- ג. להגיש דיווח מפורט המאשר את ביצוע האמור עד 31.12.2000.

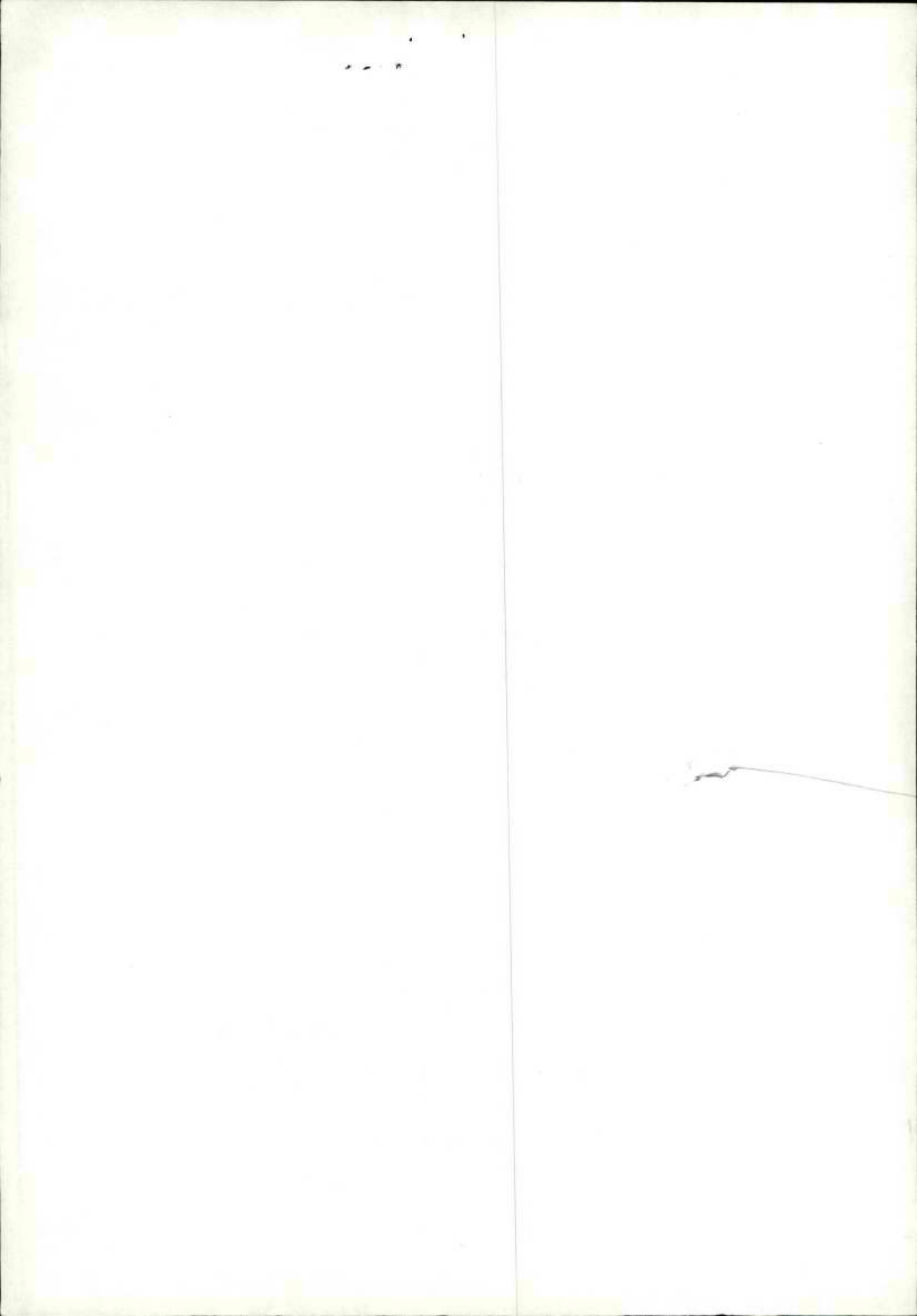
תשומת לבך לליקויים ולחריגות הכלולים בדו"ח הביקורת המפורט. אבקש להתייחס בדיווח לתיקון הליקויים ולמניעת הישנותם.

נציב כבאות והצלה, מתבקש לנהל מעקב אחר תיקון הליקויים ויישום המלצות הביקורת ע"י האיגוד ולנקוט בצעדים הנדרשים על מנת למנוע את הישנותם.

בכבוד רב,

~~שוקי אמרני~~  
מנהל האגף לביקורת  
והממונה על החשבונות

העתקים: משרד מבקר המדינה  
המנהל הכללי  
הממונה על המחוז  
נציב כבאות והצלה  
המנהל לתקצוב  
האגף לשכר וכ"א  
גזבר האיגוד  
רואה חשבון  
תיק מעקב





חגי ולנשטין ושות' רואי חשבון  
HAGGAI WALLENSTEIN & Co. C.P.A. (Isr.)

ב"ה ירושלים, 10 באוקטובר 2000

יח/ 426

לכבוד  
מר שוקי אמרני  
הממונה על החשבונות  
משרד הפנים  
ירושלים  
א.נ.,

הנדון : אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן - דוח מפורט לשנת 1999

הביקורת באגוד נערכה בהתאם להנחיות המקצועיות ולתוכנית הביקורת.

בדין וחשבון המפורט צוינו הממצאים שהועלו במהלך בדיקתנו באגוד.

בכבוד רב,  
חגי ולנשטין ושות'  
רואי חשבון

ADMIN

ROYAL WALLPAPER & CLAY CO.



EXTRA 211

2/2



# אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

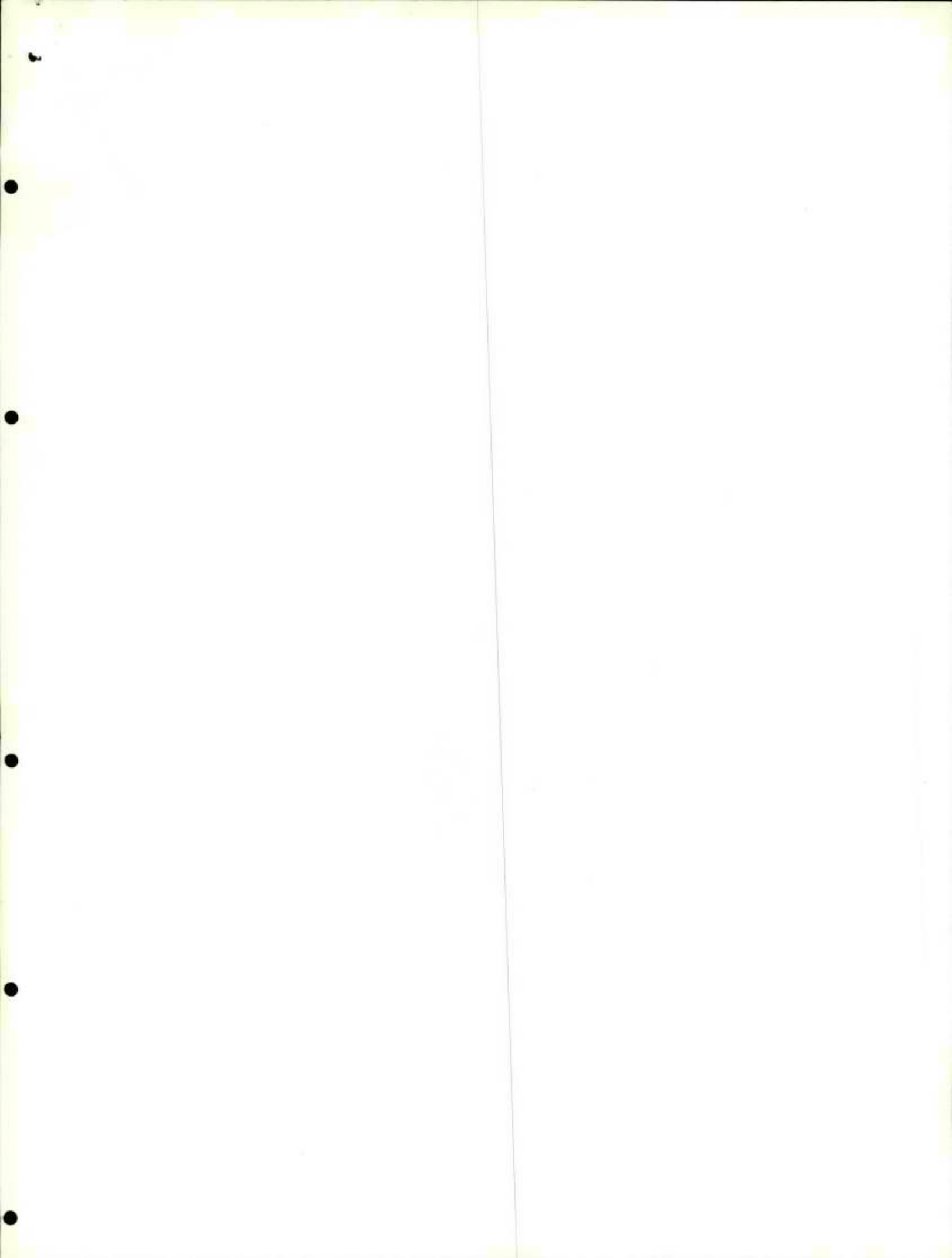
## דוח מפורט

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 1999

### תוכן העניינים

<u>עמוד</u>	<u>סעיף</u>
2	1. נתונים כללים
7	2. עקרי הממצאים ומעקב אחר תקון ליקויים
8	3. התקציב הרגיל
11	4. התקציב הבלתי רגיל
12	5. מערך ההכנסות העצמיות והגביה
13	6. מערך כח אדם ושכר
19	7. בקרה פנימית
19	8. נהול נכסים קבועים
27	9. דוח סיכום בקורת

ירושלים,  
10 באוקטובר 2000





# אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

## דוח מפורט

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 1999

### 1. נתונים כללים על האגוד

א. כללי

האגוד הוקם בחודש מאי 1993 בגבעת זאב. מאוגדות בו 2 ערים, 15 מועצות מקומיות ו- 6 מועצות אזוריות.

בשנת 1993 לאיגוד היו חמש תחנות כיבוי והצלה. בשנת 1996 היקף האיגוד הורחב בצורה משמעותית, כך שאושרה ע"י משרדי הממשלה הקמת 4 תחנות כיבוי והצלה נוספות.

האיגוד החל את פעולותיו בהיקף של 16 תקני כ"א. בשנת 1998 הגיע להיקף של 68 עובדים וכבאים הפרוסים ב- 9 תחנות כיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן. כמפורט להלן:

#### 1. תחנת גבעת זאב

התחנה מספקת את שרותיה לבית אריה, גבעת זאב, הר אדר, מודיעין עילית וחלק מיישובי שומרון.

#### 2. תחנת אריאל

התחנה נותנת את שרותיה ליישובי שומרון, אלקנה, אורנית ואריאל.

#### 3. תחנת קרית ארבע

התחנה נותנת את שרותיה להר חברון, גוש עציון, קרית ארבע, ביתר עילית ואפרת.

#### 4. תחנת בקעת הירדן

התחנה מספקת את שרותיה למעלה אפרים ובקעת הירדן.

#### 5. תחנת מעלה אדומים

התחנה נותנת את שרותיה למגילות, מעלה אדומים, בקעת הירדן, ישובי בנימין וגוש עציון.

#### 6. שקד

התחנה הינה תחנת משנה הכפופה לתחנת אריאל ונותנת את שרותיה לגזרה הצפונית של השומרון.

#### 7. קרני שומרון

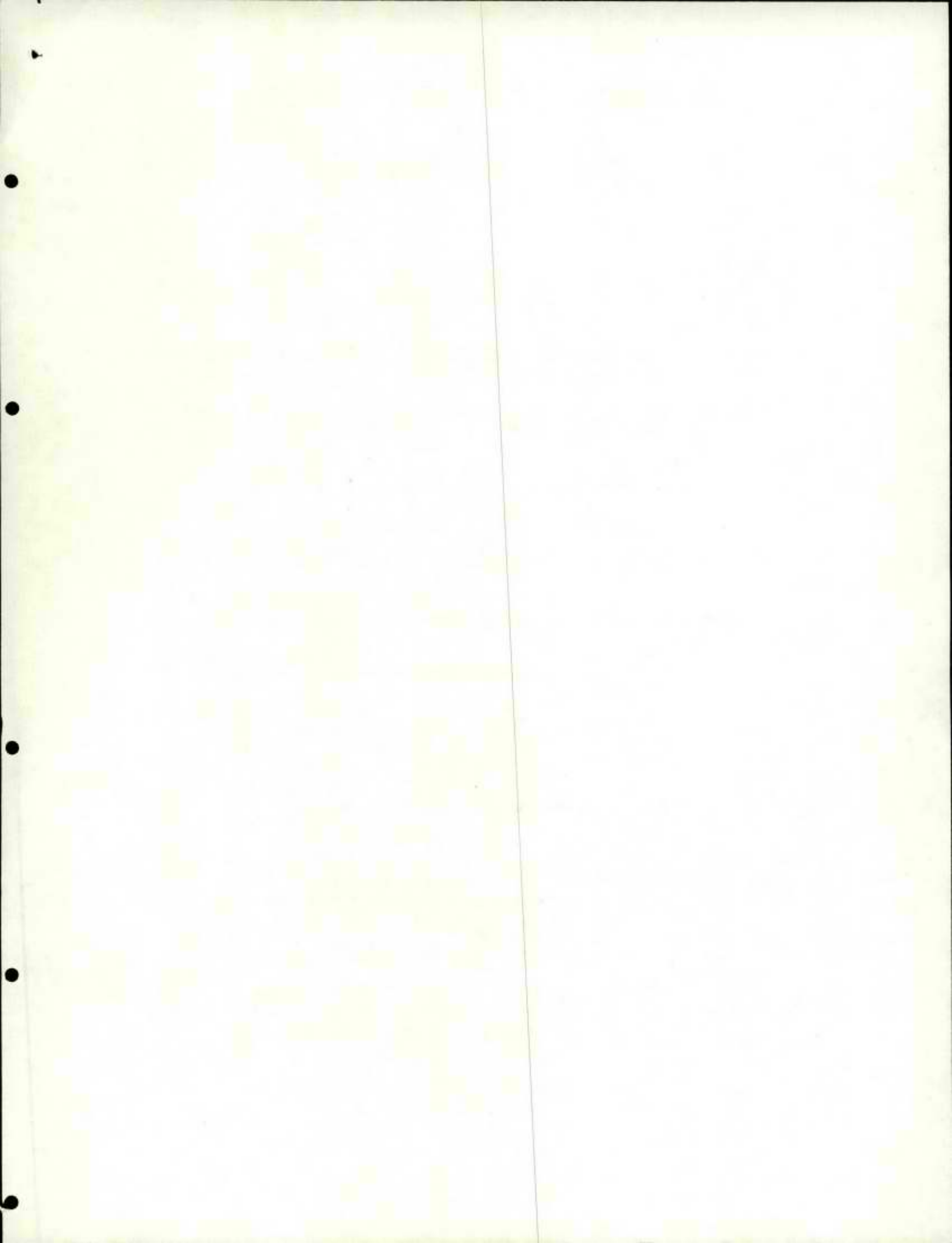
התחנה הינה תחנת משנה הכפופה לתחנת אריאל ונותנת את שרותיה לקרני שומרון, אלפי מנשה, עמנואל, קדומים וחלק מיישובי שומרון.

#### 8. בנימין

התחנה נותנת את שרותיה ליישובי בנימין ובית אל. התחנה ממוקמת בעופרה.

#### 9. גוש עציון

התחנה הינה תחנת משנה הכפופה לתחנת קרית ארבע, ממוקמת בצומת גוש עציון ונותנת את שרותיה ליישוב גוש עציון, אפרת וביתר עילית.



# אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

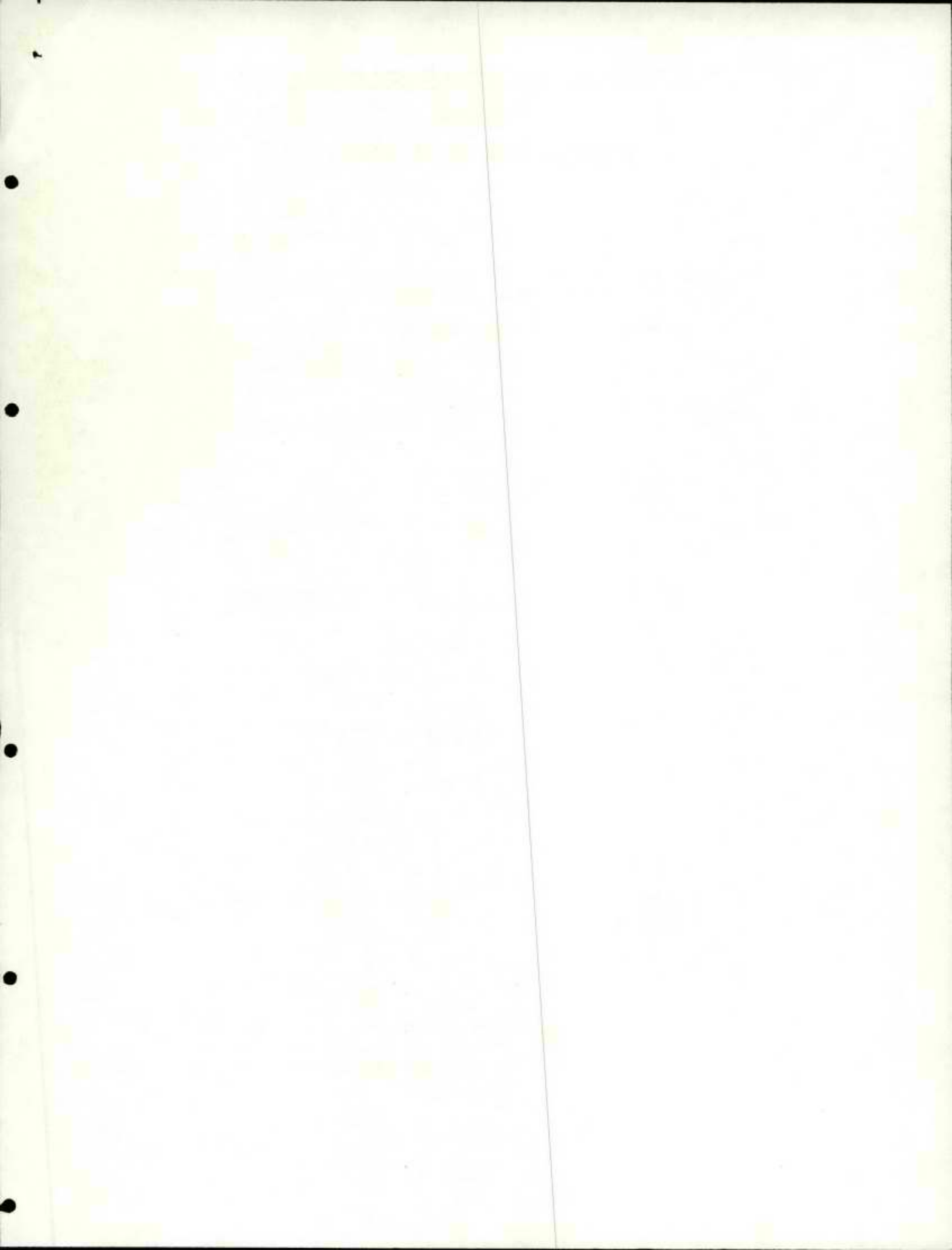
## דוח מפורט

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 1999

1. נתונים כללים על האגוד (המשך)
- ב. נקודות כיבוי
- בנוסף לתחנות הכיבוי הפרוסות במרחב איו"ש ובקעת הירדן קיימות נקודות כיבוי על בסיס רכב כיבוי המופעלות ע"י מתנדבים ברובן ובחלקן הקטן ע"י כבאי סדיר.
- נקודות כיבוי אלו כפופות לתחנות הכיבוי שבתחום גיזרתם על פי הפירוט הבא:
1. לתחנת הכיבוי בגבעת זאב:
    - א. מודיעין עלית \*
    - ב. בית אריה
  2. לתחנה עצמאית בנימין:
    - א. דולב.
    - ב. בית אל.
    - ג. נווה צוף.
  3. לתחנת הכיבוי באריאל:
    - א. אלקנה.
    - ב. אלון מורה.
  4. לתחנה עצמאית קרני שומרון:
    - א. עמנואל.
    - ב. אלפי מנשה.
  5. לתחנת הכיבוי בקרית ארבע -  
הר חברון \*.
  6. לתחנת משנה גוש עציון:
    - א. ביתר עלית.
    - ב. תקוע.
    - ג. ראש צורים.
  7. לתחנת הכיבוי בבקעת הירדן:
    - א. מעלה אפרים.
    - ב. שדמות מחולה.
  8. לתחנת הכיבוי במעלה אדומים -  
נקודת כיבוי קליה.

\* נקודות כיבוי המופעלות ע"י כבאי סדיר.

כלי הרכב המשמשים לחילוץ והצלה מוחזקים ב-7 מקומות:  
שקד, קרני שומרון, בנימין, גוש עציון, קרית ארבע, מעלה אדומים.  
בשנת 2000 נרכשו רכבי הצלה נוספים ובכל תחנה נמצא רכב חילוץ והצלה.



# אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

## דוח מפורט

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 1999

### 1. נתונים כללים על האגוד (המשך)

#### ג. גבולות האיגוד

בצפון: הישובים מי עמי, גבעת עוז, צומת מגידו.

במערב: הקו הירוק.

במזרח: נהר הירדן וים המלח.

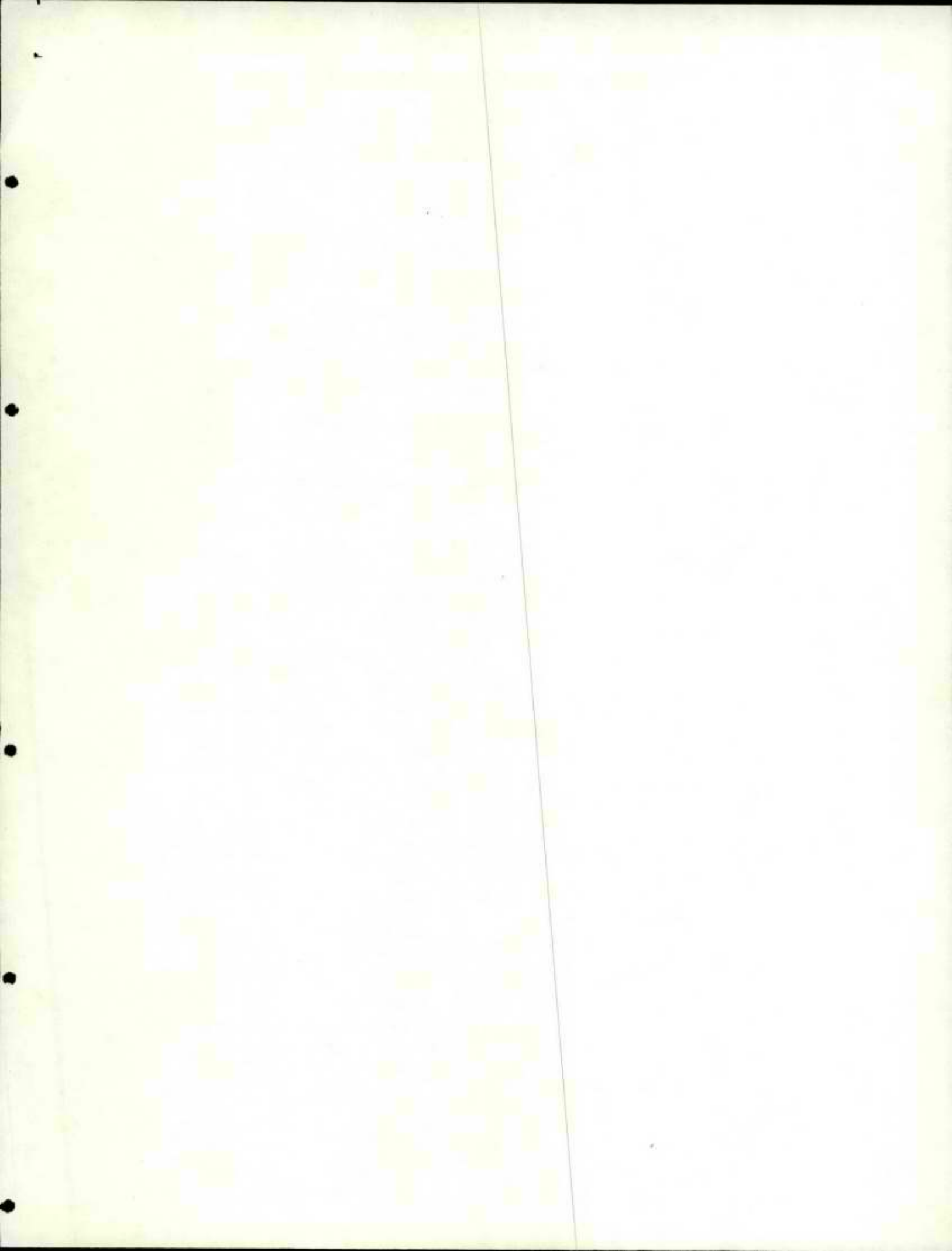
בדרום: צומת יתיר.

תחום האיגוד משתרע על שטח נרחב המאכלס בסוגי התיישבות עירוניים, חקלאיים, שטחים מיוערים ואזורי תעשייה.

היקף השטחים הנרחבים וקרבתם לאוכלוסיה עויינת מהווים פוטנציאל סיכון רב, דבר המחייב פריסה רחבה וצפופה כדי לתת מענה ראשוני ומיידי.

האוכלוסיה הקבועה בתחום האיגוד מנתה בחודש יוני 1998 162,693 תושבים בחודש דצמבר 1999 מנתה האוכלוסיה 181,493 תושבים (גידול של 11.56% תוך שנה וחצי) כמפורט להלן:

מספר הנציגים במועצת האיגוד	מספר התושבים	שם הרשות	
1	4,607	אלפי מנשה	1
1	4,626	אורנית	2
2	15,914	אריאל	3
(ראש העיר - רון נחמן - סגן יו"ר האיגוד)			
1	5,852	קרני שומרון	4
1	1,647	מעלה אפרים	5
1	3,169	אלקנה	6
1	2,310	בית אריה	7
1	24,922	מעלה אדומים	8
1	3,600	עמנואל	9
2	10,193	גבעת זאב	10
(ראש מועצה מקומית - שאול מזרחי - יו"ר האיגוד)			
1	6,360	אפרת	11
1	5,713	קרית ארבע	12
1	12,662	ביתר עילית	13
1	2,758	קדומים	14
1	1,429	הר אדר	15
1	4,694	הר חברון	16
2	9,078	גוש עציון	17
1	886	מגילות	18
2	16,764	שומרון	19
2	24,608	מטה בנימין	20
1	3,291	בקעת הירדן	21
1	3,870	בית אל	22
1	12,540	מודיעין עילית	23
28	181,493	סה"כ	



# אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

## דוח מפורט

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 1999

### 1. נתונים כלליים על האגוד (המשך)

#### ה. ועדות האיגוד

#### מספר ישיבות בשנת 1999

5	1. ועדת ההנהלה
5	2. ועדת מכרזים/רכישה
1	3. ועדת ביקורת
3	4. ועדת מנגנון

בכל הישובים נכח פורום חוקי.

מועצת האיגוד התכנסה פעם אחת במהלך השנה.

החלטות חשובות שנתקבלו במועצה וועדותיה בשנת 1999 היו כדלהלן:

1. פטור מזקיפת שווי שימוש ברכב צמוד למפקדים.
2. תוספת שכר לסגן מפקד האיגוד.
3. השתתפות בשכר לימוד לעובדים.
4. אישור תקציב 1999.
5. רכישת ציוד.
6. מרכז ביטוחים לשנת 2000.
7. אישור תבר"ם.
8. אחזקת רכב לפקידות במשרה מלאה.

#### אישור הדוחות הכספיים

הדוחות הכספיים לשנת 1998 אושרו ביום 15 בפברואר 2000 ע"י:

מר שאול מזרחי - יו"ר

מר אמנון אמיר - מפקד

מר משה קלצ'ין - גזבר

### 1. השירותים הניתנים על יד האיגוד

השירותים העיקריים הניתנים ע"י האיגוד הם:

כיבוי שריפות, חילוץ והצלה בתאונות דרכים, הדרכה, מניעת דלקות ע"י מתן חוות דעת על תוכניות ביקורת רישוי עסקים וכן ביצוע חקירות ע"י מדור המניעה להלן פירוט:

#### 1. תוכניות בניה

קבלת תוכניות לשם יעוץ לבטיחות מפני שריפות, בדיקה ואישור, עריכת ביקורת בשלבי בניה ומתן היתר לאשור תכניות לוועדה מקומית.

ביקורת בניה 88

תכנית שאשרו 60

#### 2. רישוי עסקים

עריכת ביקורת ראשונית בעסק על פי פניה מטעם גורמי רישוי וכו' וכן מתן אישור שנתי או אישור לצמיתות על פי חוק.

פתיחת תיקים חדשים 280

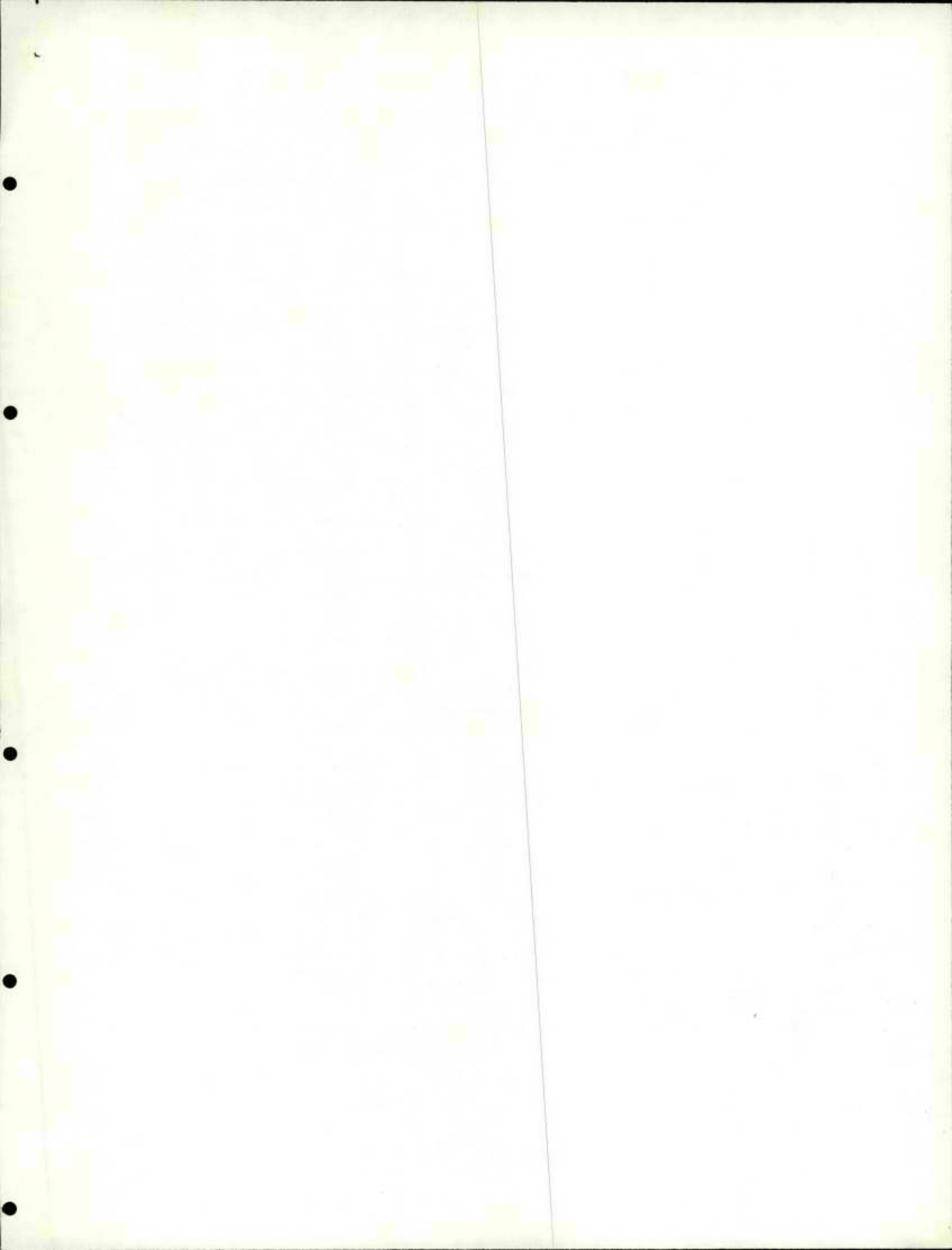
אישור לעסקים 26

התנגדויות לתיקי עסק 8

#### 3. חקירות

ביצוע חקירה וצילום במקום האירוע וכן הכנת סיכום החקירה ומסירה לגורמים השונים משטרה, ביטוח וכו'.

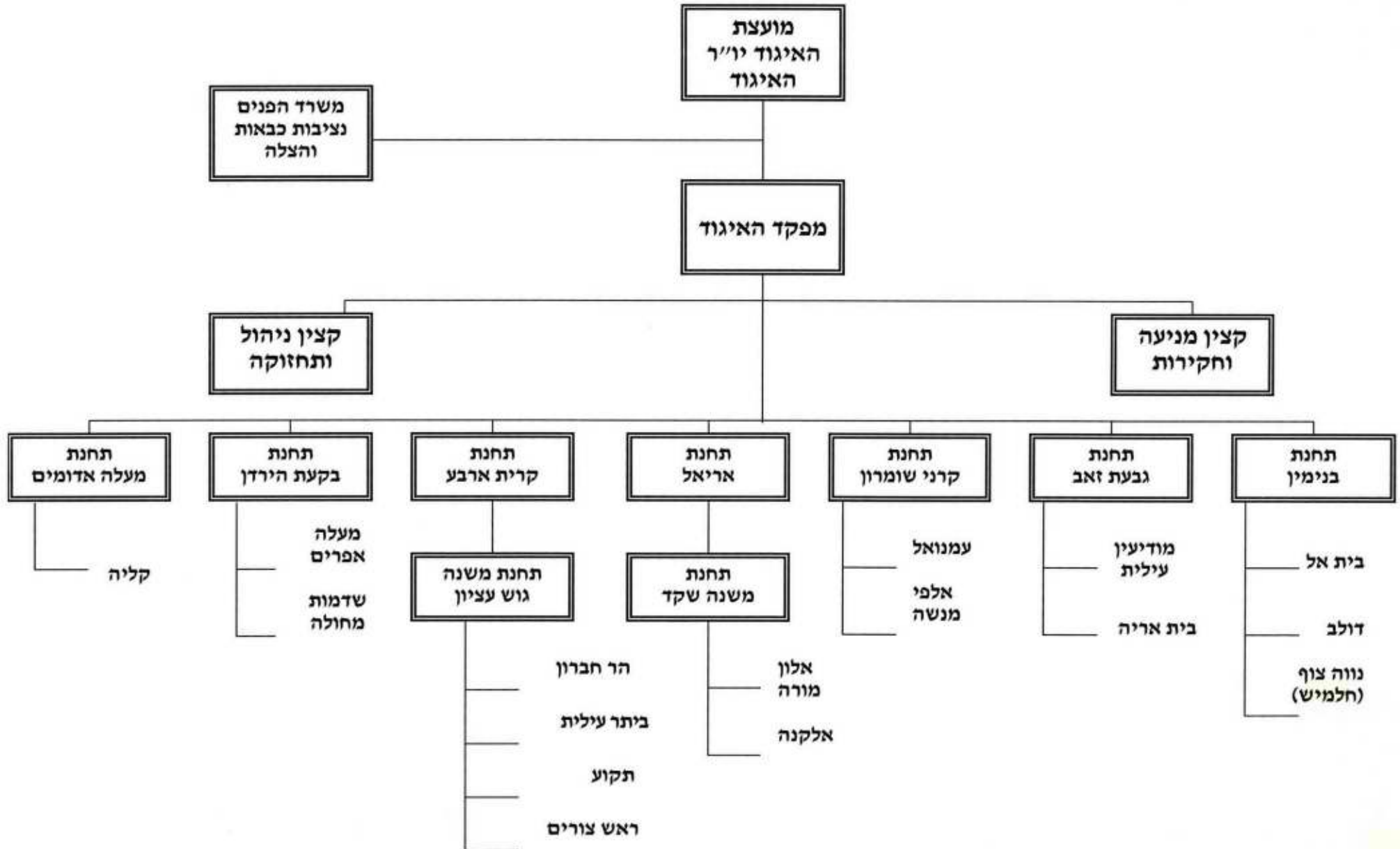
4. ביצוע ביקורת במוסדות שונים (גנים בתי ספר, ישיבות ופנימיות). ביצוע הדרכות בסיסיות ויציאה לימי עיון בנושאי כבאות.

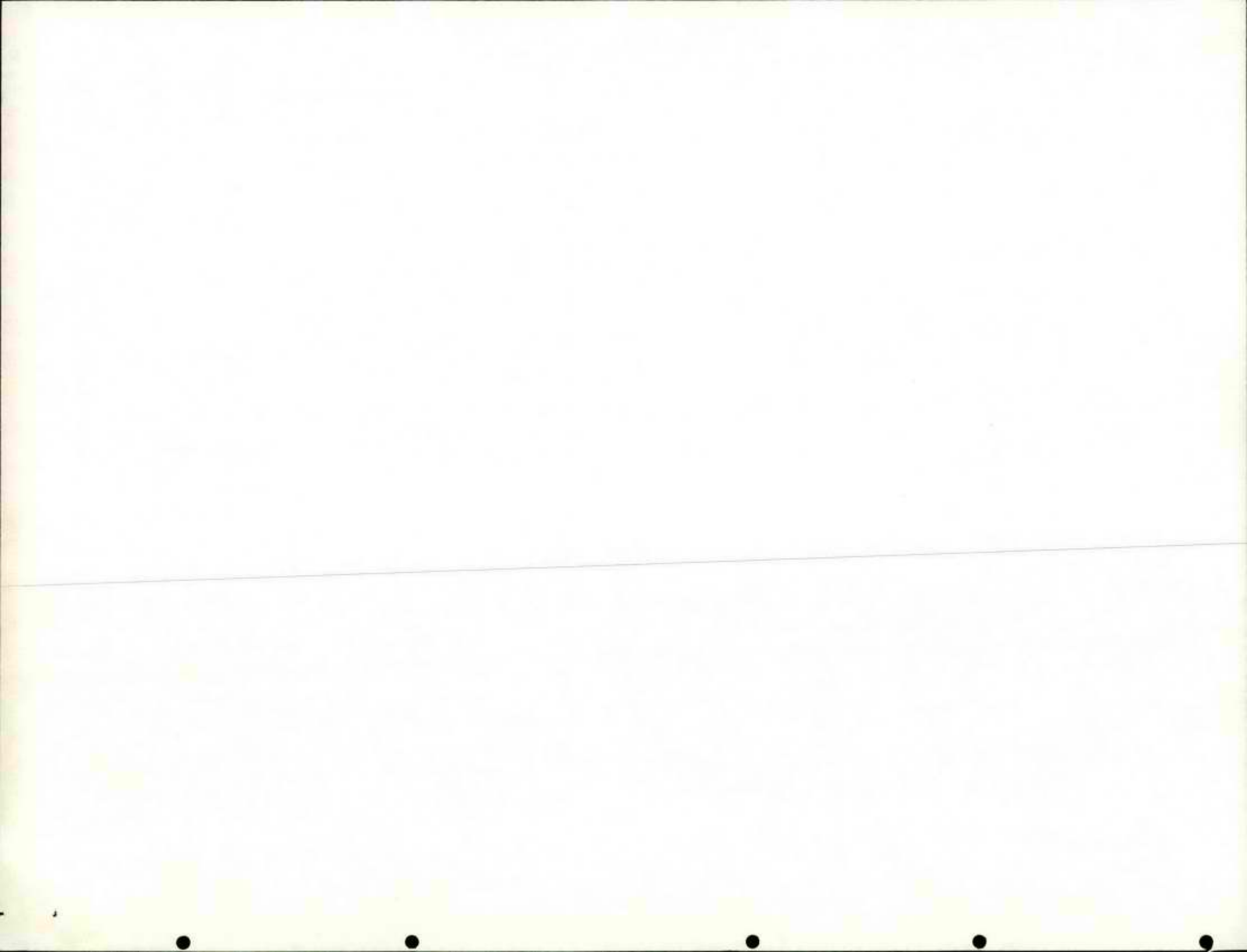




# מערך ארגוני

## תרשים מבנה האיגוד





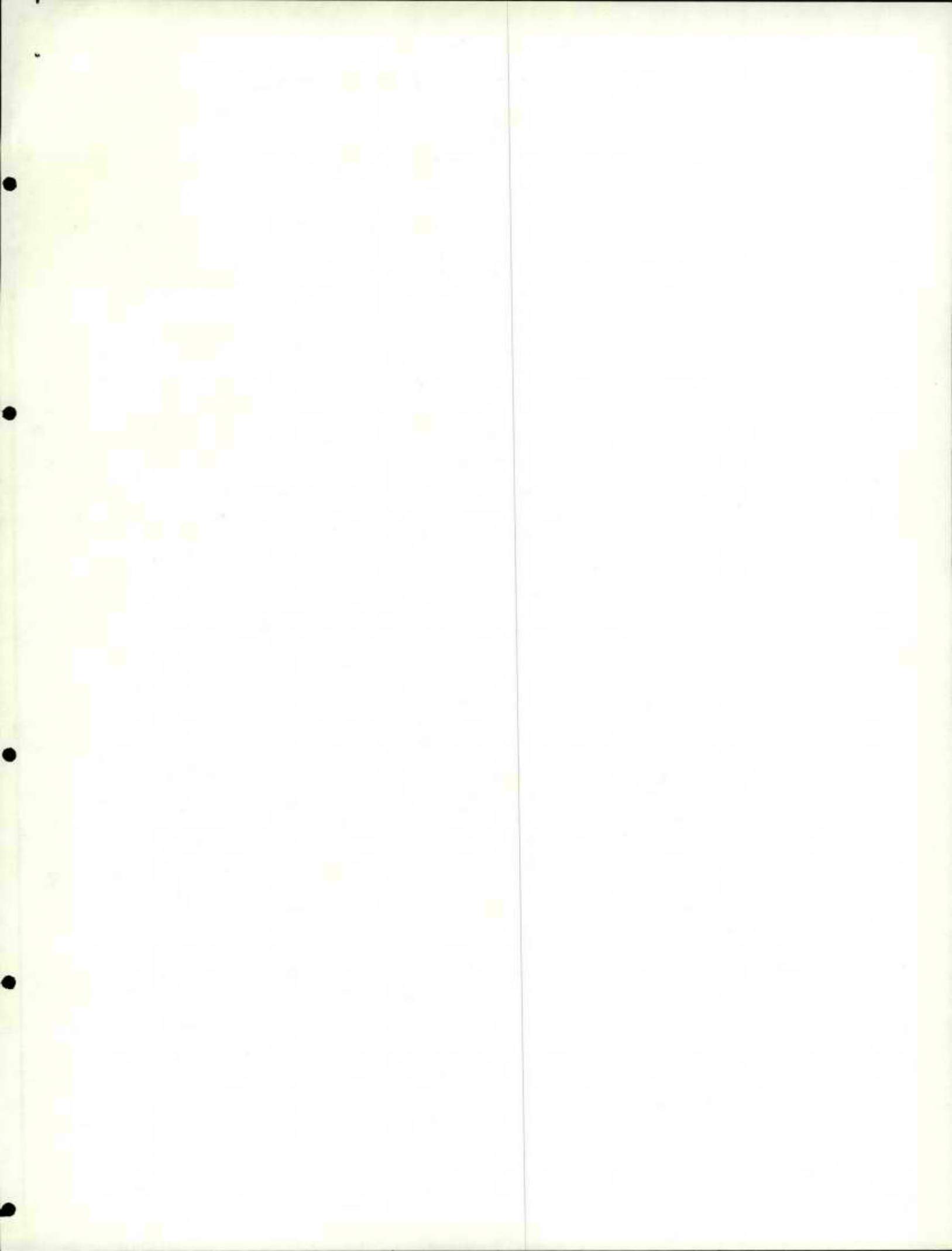
# אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

## דוח מפורט

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 1999

2. עקרי הממצאים שהועלו בביקורת השנה ומעקב אחר ליקויים  
א. עקרי הממצאים שהועלו בביקורת השנה:
1. 7 תקנים מאושרים לא מאויישים כאשר 3 תקנים נוספים של מוקדנים מאויישים במשרות אחרות (2 מזכירות וכבאי בתחנת גבעת זאב).
  2. בשנת 2000 הועברו הניכויים למס הכנסה, ביטוח לאומי וקופות גמל באיחור. תשלומי 1999 הועברו בשנת 2000.
  3. לא נזקף שווי שימוש ברכב לשכר המפקדים וזאת לאור העובדה שכל כלי הרכב מוגדרים ברשיון כרכבי עבודה.
  4. שולמו סכומים (עד 7,500 ש"ח לעובד) למוסדות חינוך בגין לימודים - בעיקר מנהל עסקים.
  5. משולמות תוספות שכר שאינן במסגרת ההסכמים המוכרים.
  6. מענק בגין "הסכם וואי" שימש למימון פעילות שוטפת.
  7. במערכת נהול החייבים ששימשה עד 31 בדצמבר 1998 קיימות שגיאות רישומיות עקב כשל טכני.
  8. רישום חשבונאי לקוי בשנים קודמות גרם להצגה שגויה של התבריי"ם.
  9. לא נשלחים חיובים בגין אירועים שבתחומי הרשות הפלסטינאית.
  10. לא כוננה ועדת גבייה ופטורים.

סעיף	מסקנה	שנה	המצב בשנת 1999
א.6	עקרי הממצאים שהועלו בביקורת השנה:	1998	תוקן (הגרעונות הנוכחיים הם זמניים)
2.ב.6	משולמות תוספות שכר שאינן במסגרת ההסכמים המוכרים.	1998	תוקן החל משנת 2000.
ד.3	מענק בגין "הסכם וואי" שימש למימון פעילות שוטפת.	1997	תוקן חלקית.
ב.5	במערכת נהול החייבים ששימשה עד 31 בדצמבר 1998 קיימות שגיאות רישומיות עקב כשל טכני.	1998	לא תוקן.
א.4	רישום חשבונאי לקוי בשנים קודמות גרם להצגה שגויה של התבריי"ם.	1998	לא תוקן.
ו.15	לא נשלחים חיובים בגין אירועים שבתחומי הרשות הפלסטינאית.	1998	לא תוקן.
ט.5	לא כוננה ועדת גבייה ופטורים.	1997	לא תוקן.



# אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

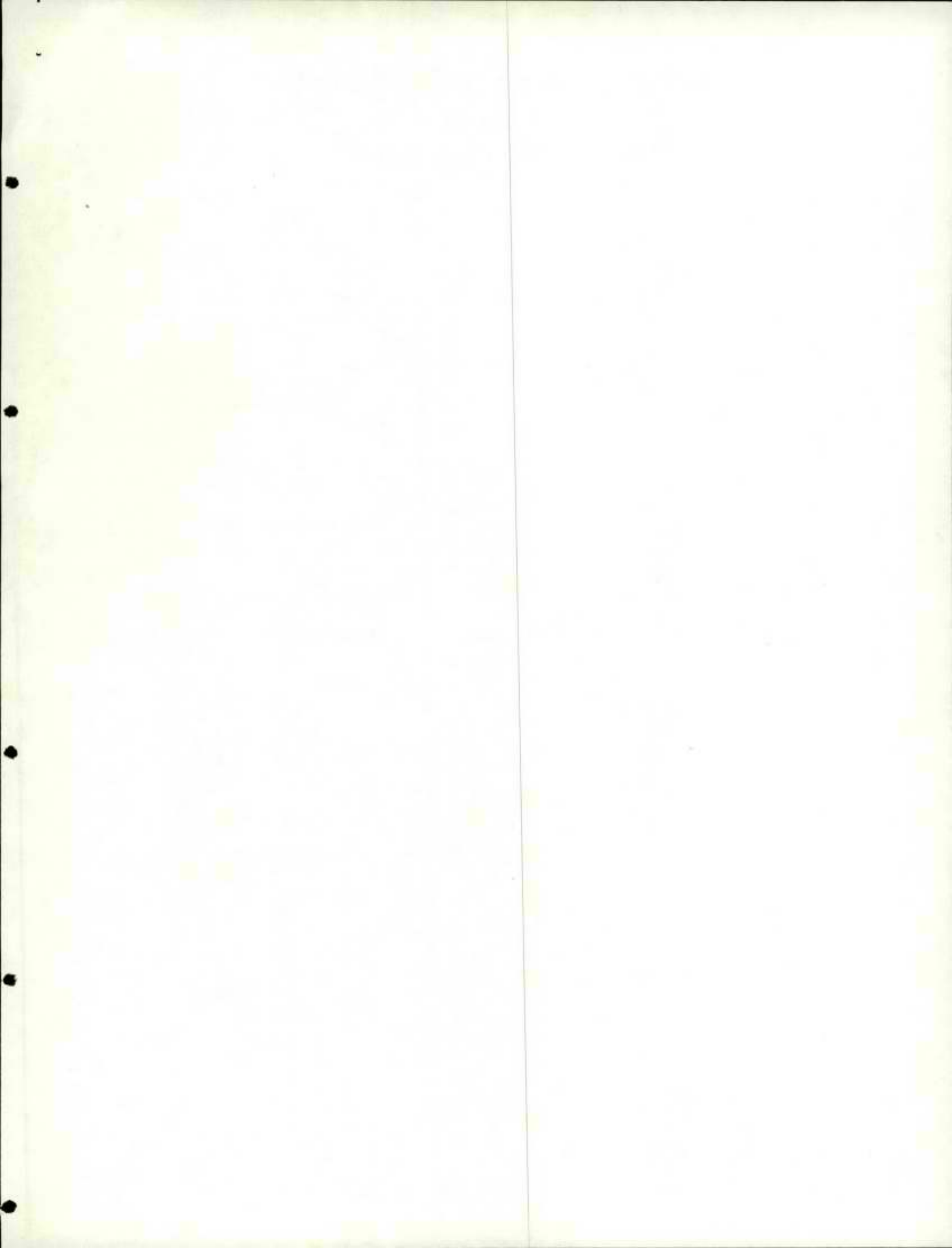
## דוח מפורט

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 1999

### 3. התקציב הרגיל

- א. התקציב לשנת 1999 אושר במליאת האיגוד ביום 11 באוגוסט 1999.
- ב. התקציב כולל השתתפות חד פעמית של משרד הפנים בגובה 900,000 ש"ח בגין "הסכם וואי" (הכספים שמשו בעיקר לתשלומי שכר).
- ג. עקב פריסת האיגוד על פני שטח נרחב הדליל באוכלוסיה מרכיב השתתפות הרשויות עולה לכ-12.5% בלבד מסך התקבולים.
- ד. להלן פרוט הנתונים העיקריים בהם קיימות סטיות מהותיות בין התקציב לבין הביצוע וההסברים לקיום הסטיות.

	תקציב	ביצוע	סטייה	סטייה	הסבר
	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	באלפי ש"ח	ב-%	
	1,500	1,504	4	0.3	השתתפות הרשויות
1	9,502	9,952	450	4.7	השתתפות משרד הפנים
2	980	2,216	1,236	126.1	הכנסות מפעילות אחרית
	11,982	13,672	1,690	14.1	
	=====	=====	=====	=====	



# אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

## דוח מפורט

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 1999

### הסברים

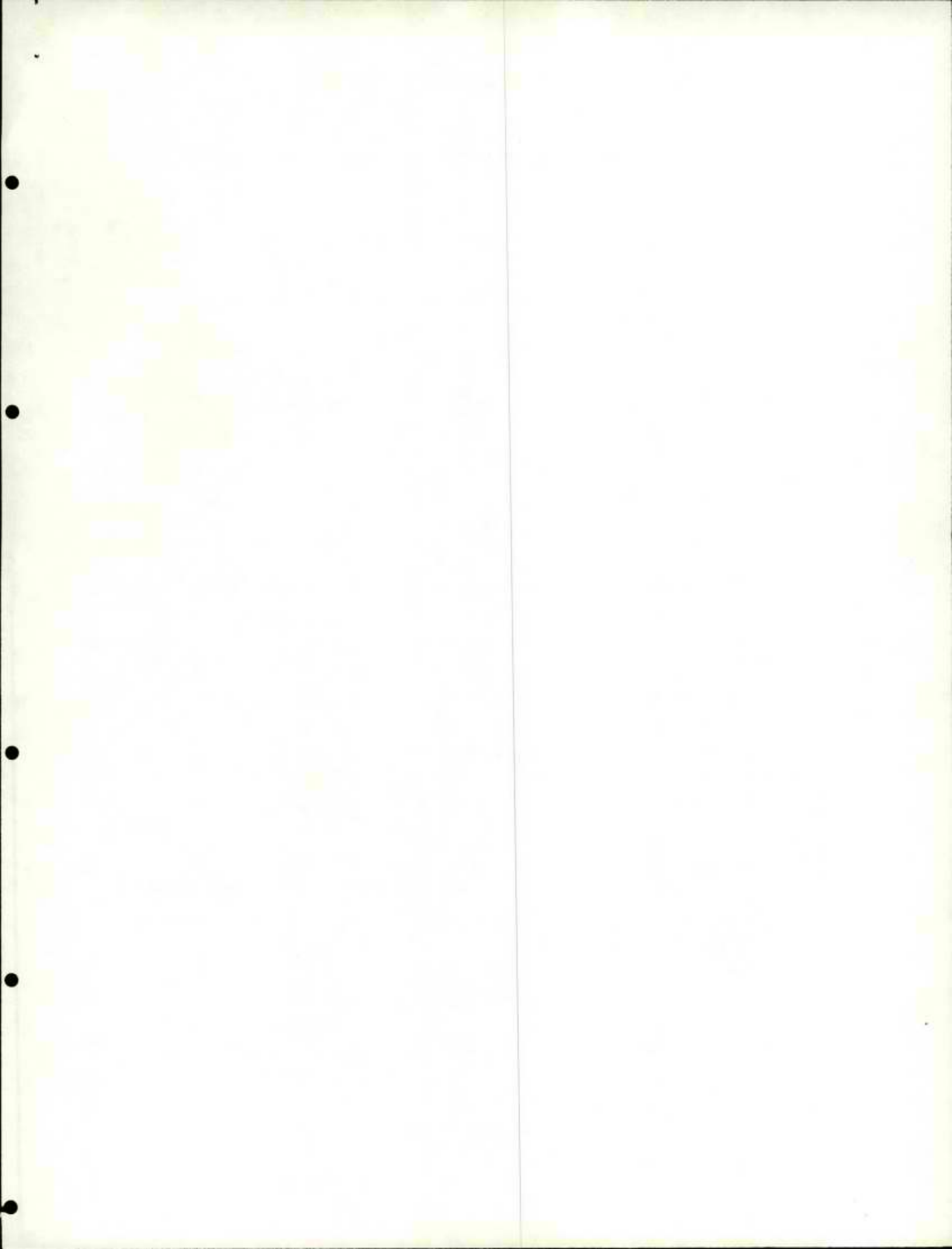
1. הסטייה נובעת מתוספות בגין התייקרויות ומענק חריג שלא נכללו בתקציב.
2. סך 572,000 ש"ח הועבר לתקציב הרגיל מקרן הפחת והיתרה הינה גידול בהכנסות מפעילות עקב העמקת הגבייה, מינוי פקיד גביה, והכנסת תוכנה חדשה (של החברה לאוטומציה) למערך הגבייה.

הסבר	סטייה ב-%	סטייה אלפי ש"ח	ביצוע אלפי ש"ח	תקציב אלפי ש"ח	תשלומים
1	12.7	1,153	10,256	9,103	משכורות ושכר
2	9	208	2,510	2,302	פעולות וכלליות
2	300	45	60	15	הוצאות מימון
4	19.4	109	671	562	הוצאות מימון
	12.6	1,515	13,497	11,982	תפעול רכב
	===	=====	=====	=====	

### הסברים

1. בחודש דצמבר 1999 שילם האיגוד תוספת יוקר בסך כ-300 אלפי ש"ח, האיגוד חרג מתקציב בכל רכיבי השכר, יצויין כי האיגוד קיבל ממשרד הפנים מענק בגין הסכם וואי בסך 900 אלפי ש"ח וככל הנראה מענק זה שימש לתשלום השכר.
2. בגין סגירת תבריים שרישומם בשנים קודמות לא נעשה כראוי (ראה 4.1 להלן) בסך כ-274 אלפי ש"ח.
3. בגין גרעונות בחשבונות הבנק.
4. לאיגוד 24 כלי רכב שגילם קרוב ל-30 שנה, עקב כך הוצאות התפעול שלהם גבוהות ולא ניתנות להערכה מדויקת.
- ה. להלן השוואה של ביצוע התקציב הרגיל ל-3 שנים במונחים נומינלים ומותאמים לשעור עליית מדד המחירים לצרכן:

<u>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר</u>			<u>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר</u>			<u>אחוז השינוי לתקופה</u>		
1997	1998	1999	1997	1998	1999	1997- 1999	1998- 1999	
			1.101	1.013	1			מקדם התאמה
			אלפי ש"ח מותאמים של שנת 1999			%	%	
9,818	10,113	13,672	10,810	10,245	13,672	26.5	33.5	חלק א'- תקבולים ותשלומים כללי
10,103	11,555	13,497	11,123	11,705	13,497	21.3	15.3	תקבולים תשלומים
( 285)	(1,442)	175	( 313)	(1,460)	175			



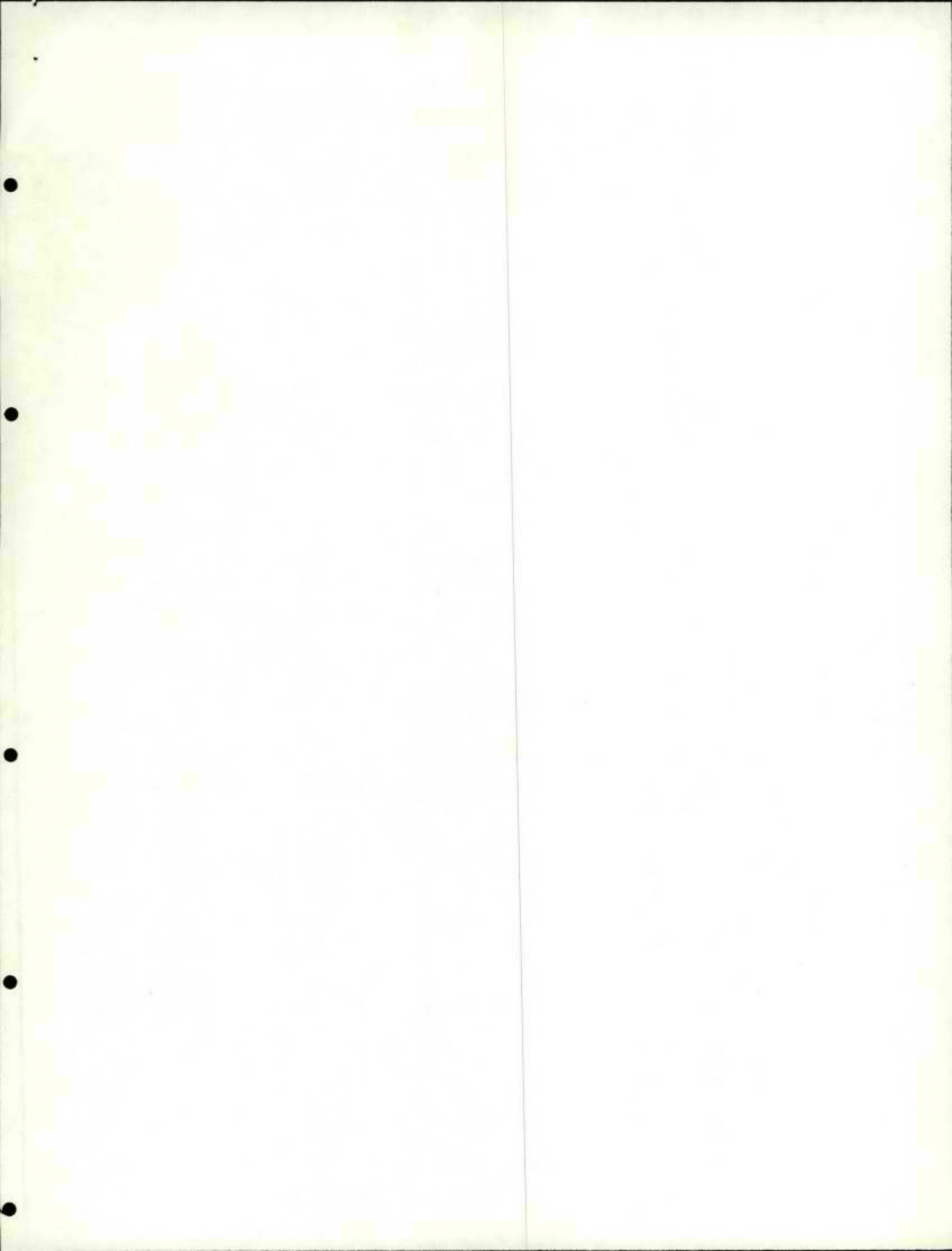


# אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

## דוח מפורט

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 1999

<u>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר</u>			<u>לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר</u>			<u>אחוז השינוי לתקופה</u>		
<u>אלפי ש"ח נומינלי</u>			<u>אלפי ש"ח מותאמים של שנת 1999</u>			<u>%</u>	<u>%</u>	
<u>1997</u>	<u>1998</u>	<u>1999</u>	<u>1997</u>	<u>1998</u>	<u>1999</u>	<u>1997-1999</u>	<u>1998-1999</u>	
			1.101	1.013	1			
<b>חלק ב' - תקבולים לפי מקורות</b>								
783	635	1,644	862	643	1,644	90.7	155.7	גבייה ישירה
<u>130</u>	<u>61</u>	<u>572</u>	<u>143</u>	<u>62</u>	<u>572</u>	<u>300</u>	<u>822.6</u>	הכנסות מרבית ושוונות
913	696	2,216	1,005	705	2,216	120.5	214.3	סה"כ תקבולים מעצמיות
7,839	8,069	9,952	8,631	8,174	9,952	15.3	21.8	השתתפות משרד הפנים
<u>1,066</u>	<u>1,348</u>	<u>1,504</u>	<u>1,174</u>	<u>1,366</u>	<u>1,504</u>	<u>28.1</u>	<u>10.1</u>	השתתפות הרשויות
8,905	9,417	11,456	9,805	9,540	11,456	16.8	20.1	
<u>9,818</u>	<u>10,113</u>	<u>13,672</u>	<u>10,810</u>	<u>10,245</u>	<u>13,672</u>	<u>26.5</u>	<u>33.5</u>	<b>סה"כ תקבולים</b>
=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	
<b>חלק ג' - תשלומים לפי סוגים</b>								
7,388	8,918	10,256	8,134	9,034	10,256	26.1	13.5	משכורת ושכר
2,323	2,040	2,510	2,558	2,067	2,510	(1.9)	21.4	פעולות כלליות
9	17	60	10	17	60	500	252.9	הוצאות מימון
<u>383</u>	<u>580</u>	<u>671</u>	<u>421</u>	<u>587</u>	<u>671</u>	<u>59.4</u>	<u>14.3</u>	תפעול רכב
10,103	11,555	13,497	11,123	11,705	13,497	21.3	15.3	<b>סה"כ תשלומים</b>
=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	



# אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

## דוח מפורט

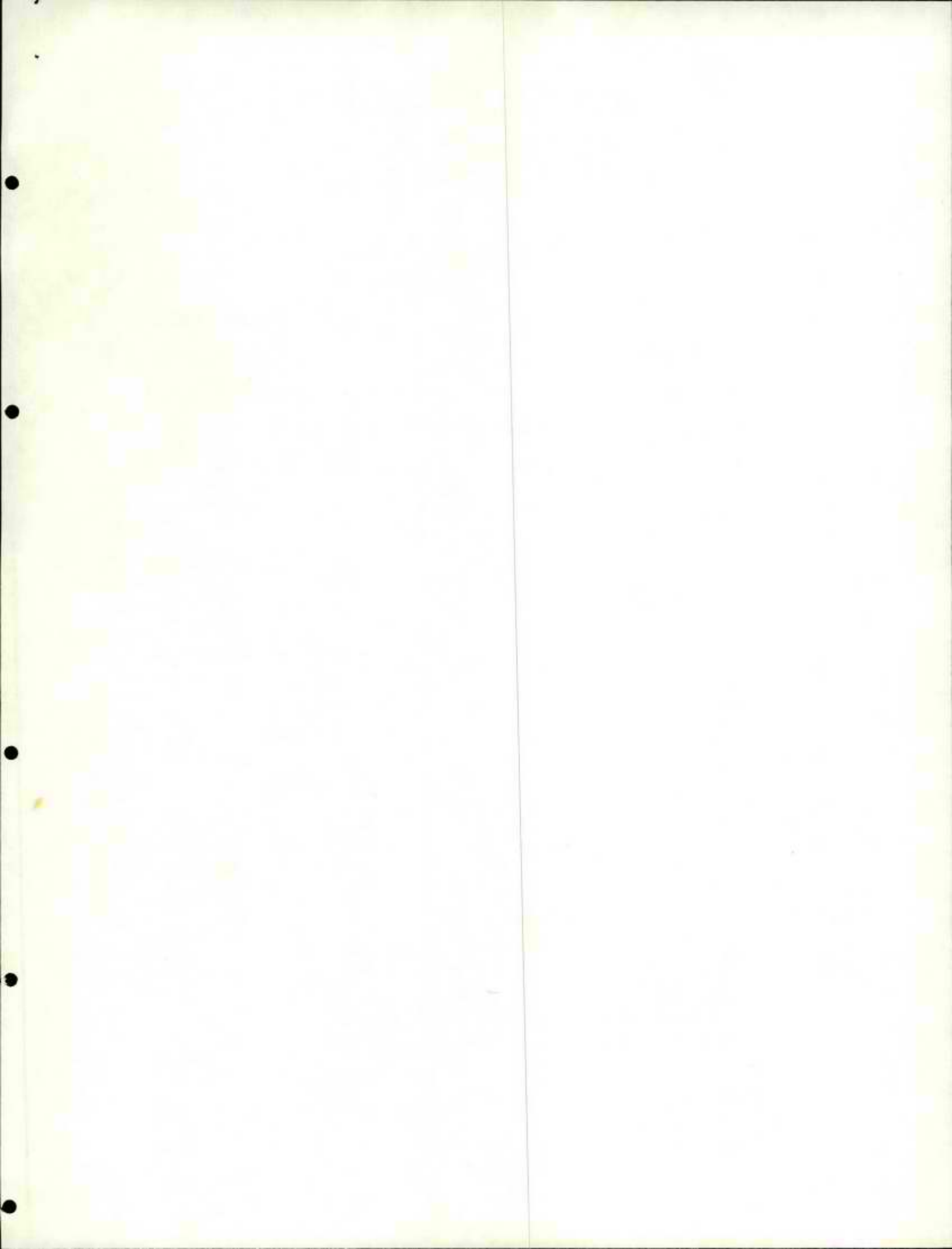
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 1999

### 4. התקציב הבלתי רגיל

א. עקב רישום חשבונאי לא מסודר בשנים קודמות שנבע בעיקר מיחוס שגוי של חשבונות, נוצרו עודפים וגרעונות בתב"רים שבפועל כבר נסתיימו (לעיתים מאוזנים). בשנת 1999 בוצע סדר ברישום ועקב כך נזקפו לתקציב הרגיל כל ההפרשים שנבעו משנים קודמות- סך ההשפעה על התקציב הרגיל הגיעה לסך כ- 274 אלפי ש"ח שנוקפו לסעיף תיקונים אחזקה וחלפים לצידוד.

ב. בשנת 1999 נפתחו 9 תב"רים. (מס' 59-50).

ג. פרטים על התב"רים מפורטים בטופס מספר 3 בדוחות הכספיים.



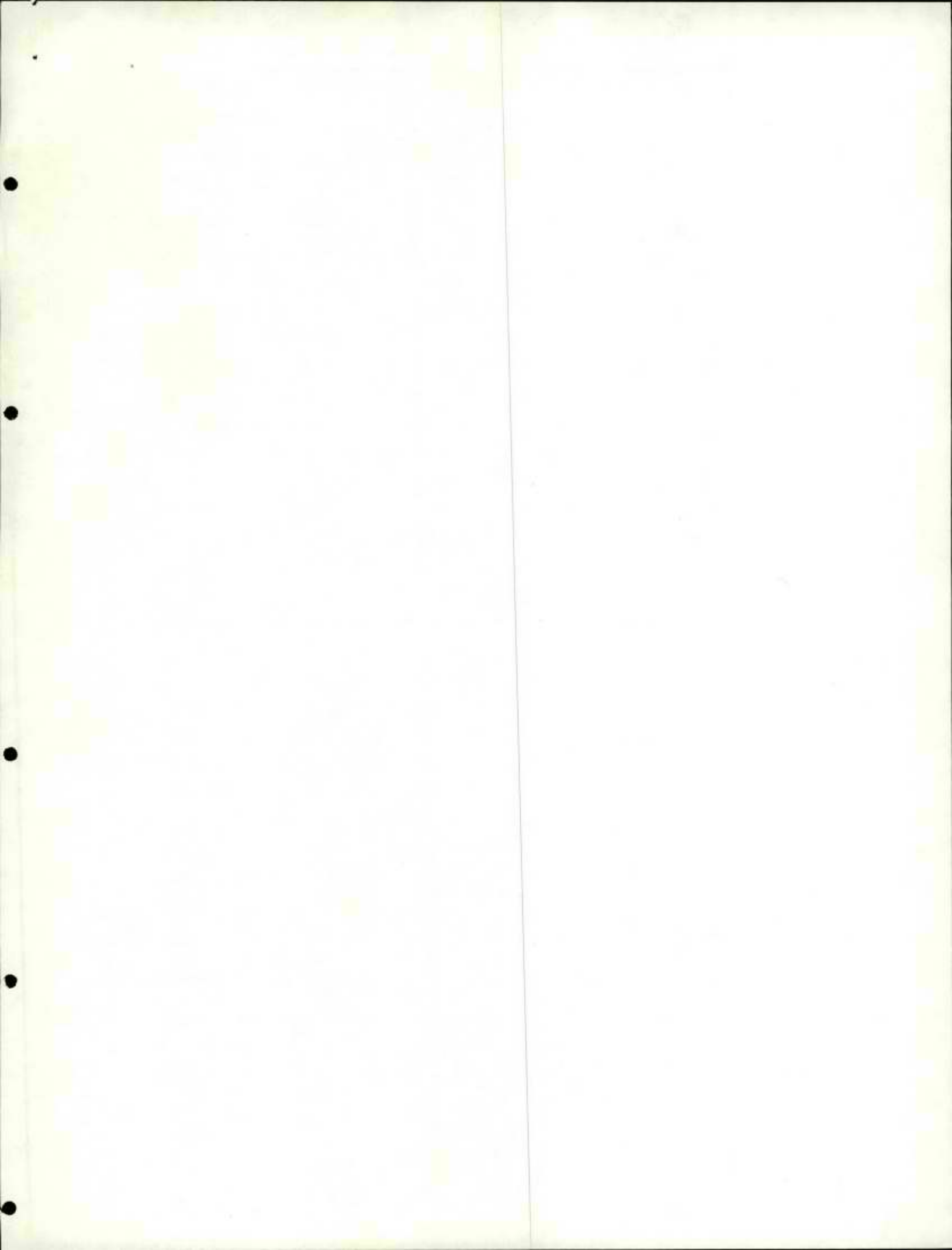
# אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

## דוח מפורט

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 1999

### 5. מערך ההכנסות העצמיות והגביה

- א. החל משנת 1999 מופעלת במערך הגבייה באגוד מערכת מיחשוב של החברה לאוטומציה, המערכת מפיקה דרישות תשלום לכל סוגי ההכנסות העצמיות וכן מוציאה שוברי תשלום לצורך תשלום בבנק.
- ב. עד שנת 1998 הפעיל האיגוד מערכת מחשב מיושנת אשר כל החיובים שהופקו עד יום 31.12.1998 רשומים בה בלבד. מבדיקה מדגמית שערכנו עולה כי במערכת הישנה קיימות שגיאות רישומיות הנובעות מכשל טכני במערכת.
- ג. על כל אחת ממערכות הגביה אחראי פקיד אחר, אין תיאום בין הפקידים. (הפקיד האחראי על הגבייה החל משנת 1999 משמש גם כמחסנאי).
- ד. סדר התהליכים עד לגביית החוב מתחיל בקבלת דוחות אירוע מתחנות האיגוד וקליטתו במערכת שבאופן אוטומטי מפיקה חשבון שנשלח לחייב, תהליך זה אורך כחודש עד שלושה חודשים. במידה והחוב לא משולם נשלחת התראה הכוללת הפרשי הצמדה + ריבית שנתית בגובה 6% וזאת תוך כחודשיים עד שלושה ממשלוח ההודעה הראשונה.
- ה. מבירור עם פקיד הגבייה עולה כי כ- 30% מהאירועים לא מחוייבים מפני שמדובר בקריאות שווא, אירוע ללא פעולה, שדות קוצים או מחסור בפרטים מלאים. בבדיקה מדגמית של 10 דוחות אירוע נמצאו 2 ללא חיוב.
- ו. עד סוף שנת 1999 לא הוצאו חיובים לאירועים אשר החייבים בגינם הם תושבי הרשות הפלסטינאית, החל משנת 2000 התחיל האיגוד להפיק חיובים לרשות הפלסטינאית אך אינו שולחם מפני שאין שום הסדר לגביית החוב (בשליש הראשון של שנת 2000 הופקו חיובים לרשות הפלסטינאית בסך כ- 20,000 ש"ח)
- ז. החל בשנת 2000 התקשר האיגוד עם עו"ד ריכלין לגביית חובות ישנים שהופקו מהמערכת הישנה, בטיפול העו"ד נמצאים חובות בסך כ- 126,000 ש"ח. יצויין עוד כי חובות שלא נגבו מהמערכת החדשה לא הועברו עדיין לטיפול העו"ד (כ- 30%-20% לא נגבו גם לאחר משלוח התראה).
- ח. סך החיובים שהופקו בשנת 1999 - 460 ש"ח  
זיכויים (תשלומים) 193 ש"ח  
יתרת החייבים בגין הכנסות עצמיות - 903 ש"ח
- ט. לא קיימת ועדה לקביעת מדיניות גביית חובות ובפועל מפקד האיגוד הוא הסמכות אליה פונה פקיד הגבייה במקרה של בעיית גביה. לדברי המפקד, בשלב זה האגוד מבצע גבייה מלאה ולא נותן פטורים ועל כן טרם כוננה ועדת פטורים.



# אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

## דוח מפורט

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 1999

### 6. מערך כח אדם ושכר

א. קיים באגוד תקן כח אדם מאושר לשנת 1999 להלן פירוט התקן מול מצבה בפועל:

#### תקן כח אדם מול מצבה

מספר בתקן	תואר המשרה	המשרה	דרגת מצבה בפועל
<b>מפקדת השרות</b>			
01	מפקד השרות	טפסר/ מ	אמנון אמיר
02	סגן מפקד	רשף	-
03	מנהל חשבונות	מינהלי	סטלה קופרמן
04	מזכיר מחקה	מינהלי	איילת וקנין
-	גזבר	מינהלי	משה קלצ'ין

#### מדור מניעת דליקות

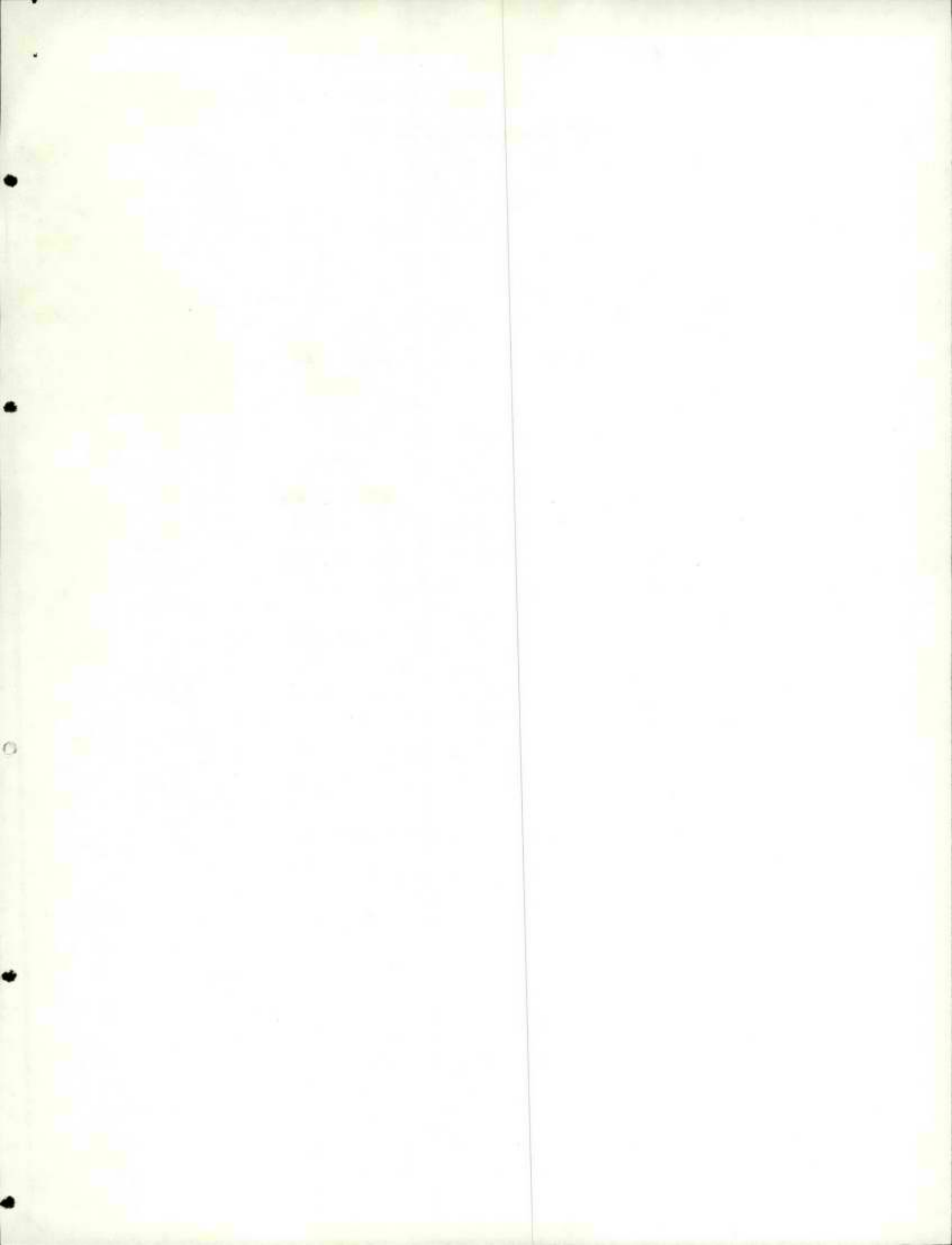
05	רמ"ד מניעת דליקות	רשף/מ	קובי סוכצקי
06	קצין מניעת דליקות	להב	דניאל דינר
07	מהנדס/ ע. מנ"ד	רשף/מ	משה יעיש
08	מפקח מניעת דליקות	רס"ר	-
09	מזכיר מניעת דליקות	מינהלי	מלכה יורה

#### מדור מבצעים והדרכה

10	רמ"ד מבצעים/הדרכה	רשף/מ	-
11	מוקדן	מיהנלי	משה פידלר - כבאי
12	מוקדן	מינהלי	רבקה פרנקל - פקידת רמ"ד אפסנאות.
13	מוקדן	מינהלי	מגי שמש - פקידה בתחום הכנת משכורות.

#### מדור אפסנאות

14	רמ"ד	רשף/מ	מירון קובליו
15	מנהל מוסך	להב	יוסי סימן טוב
16	מחסנאי	רס"ר	ארנון אהרונסון

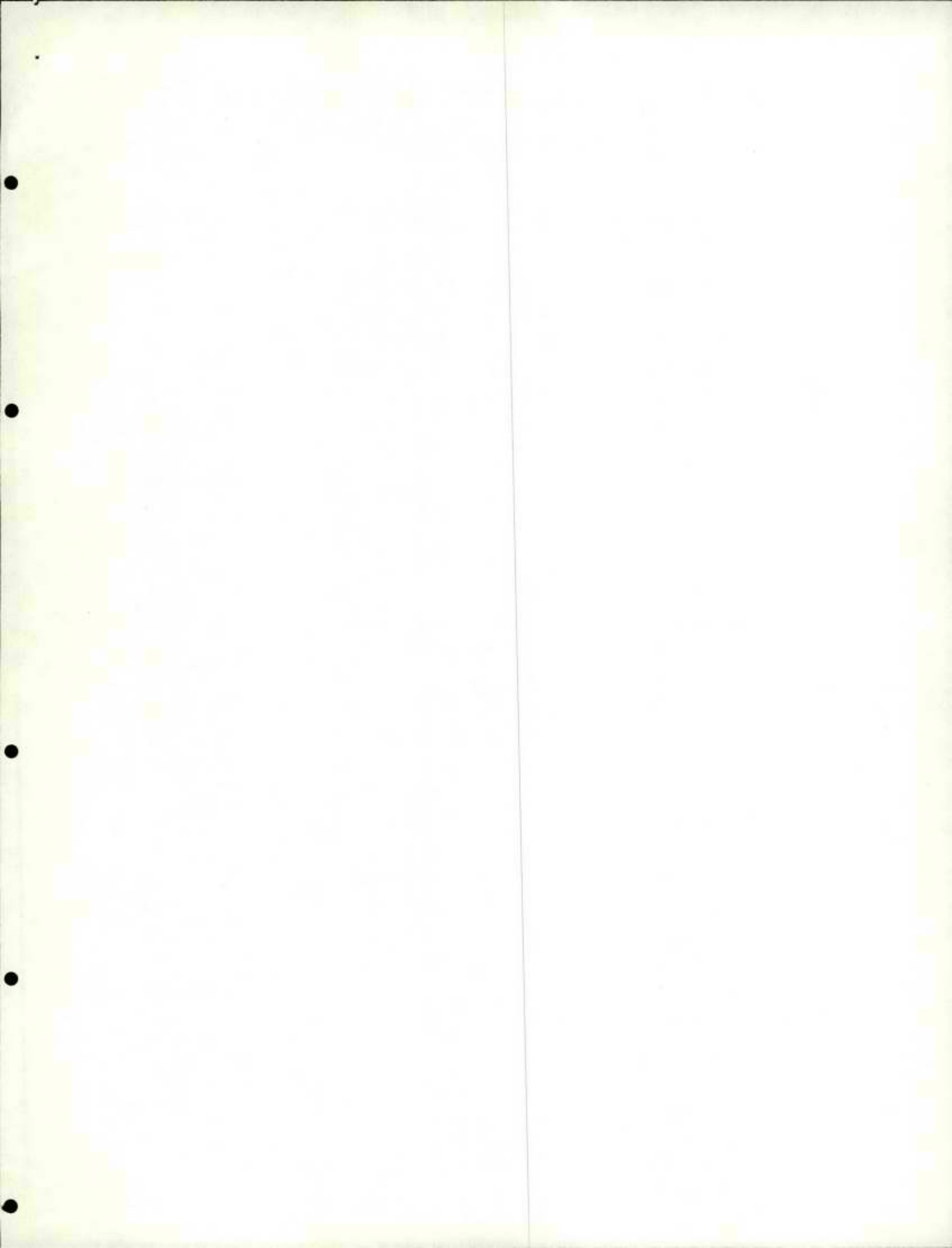




# אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

## תקן כח אדם מול מצבה

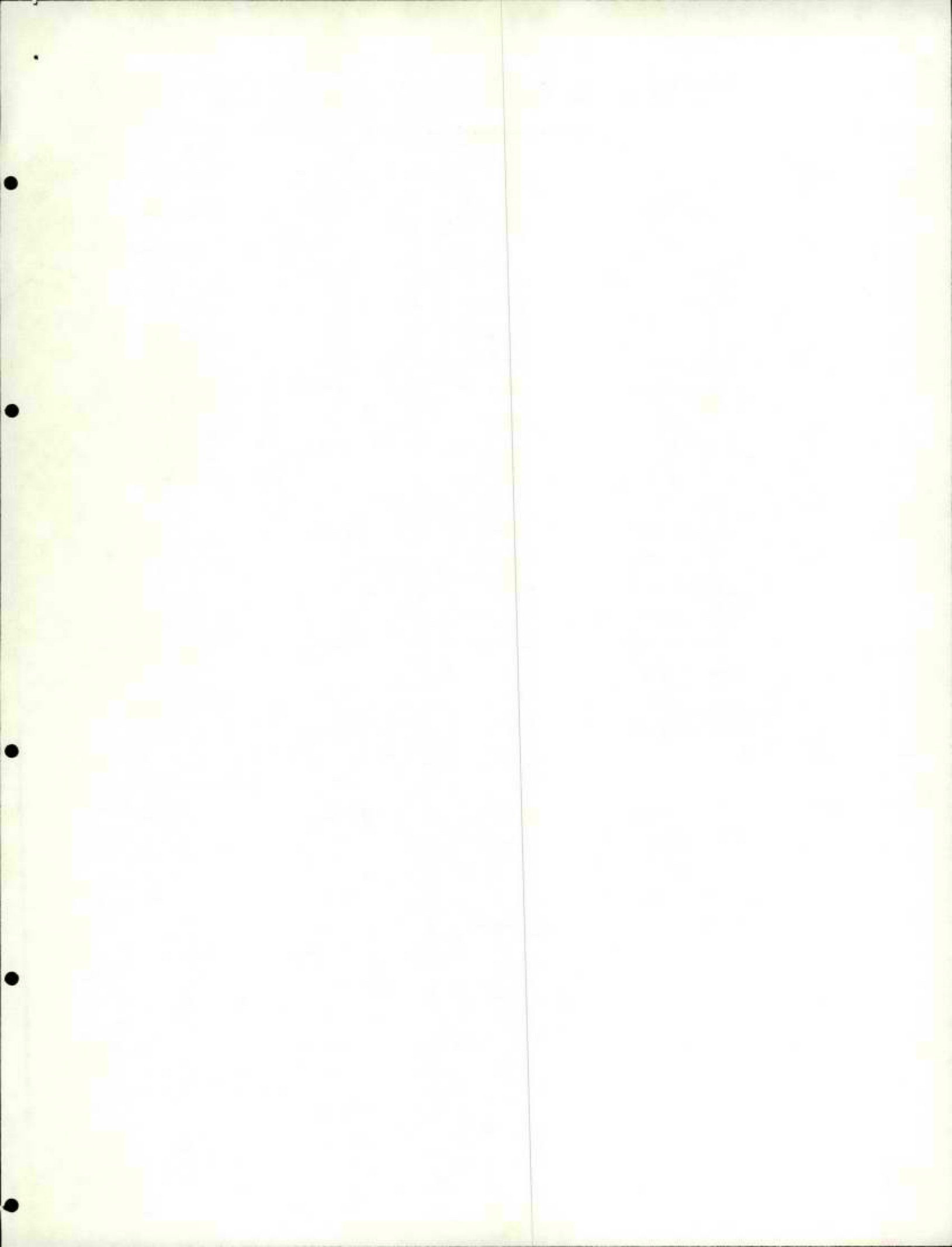
מספר בתקן	תואר המשרה	דרגת המשרה	מצבה בפועל
<b>תחנת גבעת זאב</b>			
101	מפקד תחנה	רשף/מ	משה בוקריס
102	מפקד משמרת	להב	גיא בן יהודה
103	מפקד משמרת	להב	אייל לוי
104	מפקד משמרת	להב	יעקב בנימיני
105	כבאי	סמל	אלי אדרי
106	כבאי	רב"כ	יעקב רביזדה
107	כבאי	רב"כ	אריק שרוני
<b>נקודות מודיעין עלית</b>			
108	כבאי	רב"כ	פתחיה ולוסקי
<b>תחנת קרית ארבע</b>			
201	מפקד תחנה	רשף/מ	ינון יצחקי
202	מפקד צוות	רב סמל	שי שרף
203	מפקד צוות	רב סמל	בוריס מטליצה
204	מפקד צוות	רב סמל	עמיר דיאי
205	כבאי	סמל	יצחק אנקרי
206	כבאי	רב"כ	יוסי כהן
207	כבאי	רב"כ	יבגני בליאכרוב
<b>תחנת אריאל</b>			
301	מפקד תחנה	רשף/מ	אבנר מוצפי
302	מפקד צוות	רב סמל	שלמה שרעבי
303	מפקד צוות	רב סמל	מדי רחמים
304	מפקד צוות	רב סמל	מוטי אגאי
305	כבאי	סמל	מוטי בן ישי
306	כבאי	רב"כ	אלכס זורוחוב
307	כבאי	רב"כ	יעקב חורי
<b>נקודת כיבוי אלון מורה</b>			
308	כבאי	רב"כ	מידד אסא



# אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

## תקן כח אדם מול מצבה

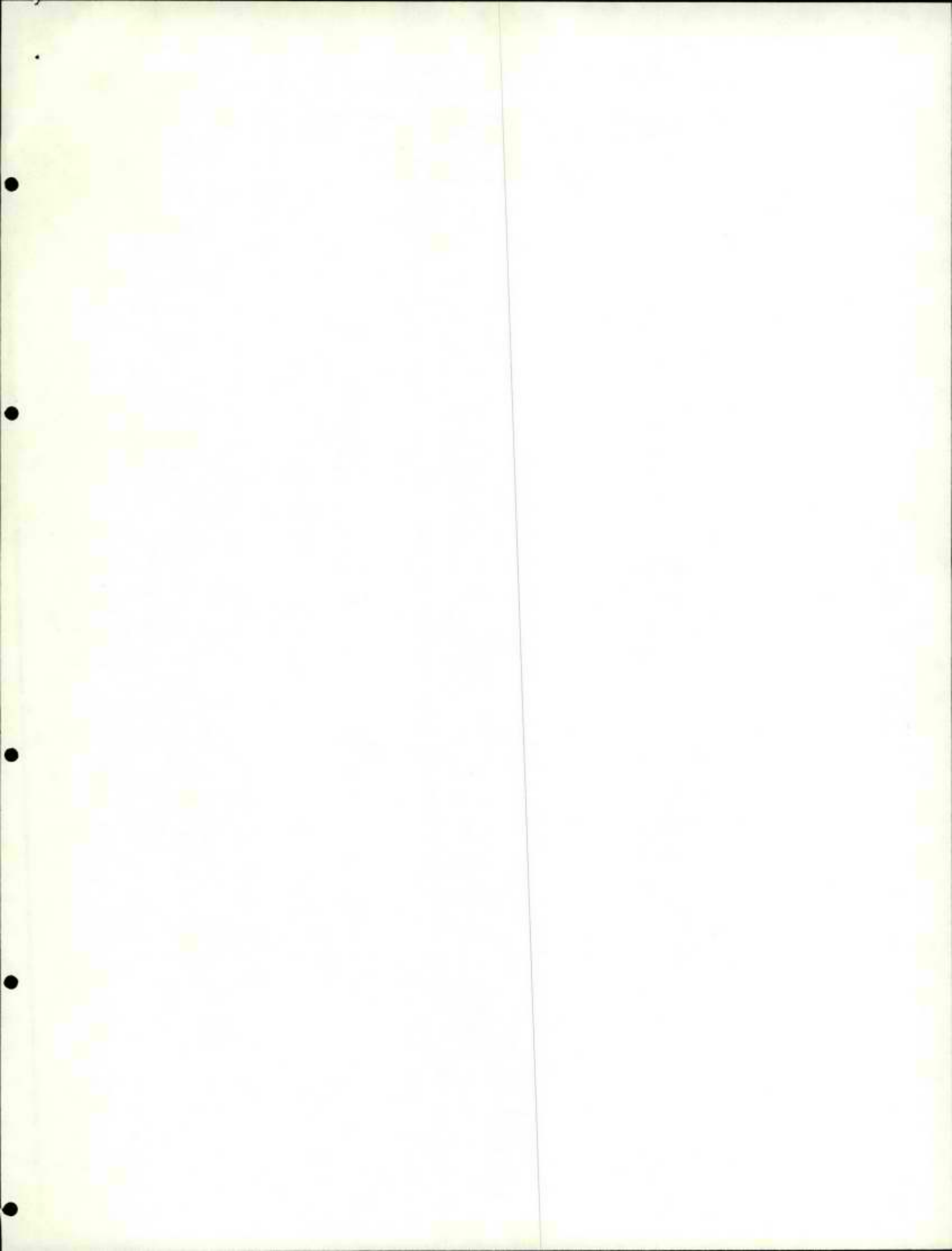
מספר בתקן	תואר המשרה	דרגת המשרה	מצבה בפועל
<b>תחנת בקעת הירדן</b>			
401	מפקד תחנה	רשף/מ	שמואל חדשי
402	כבאי	סמל	דניאל דגן
403	כבאי	רב"כ	חנן לנקרי
404	כבאי	רב"כ	ישראל סלע
405	כבאי	רב"כ	גיורא שושן
406	כבאי	רב"כ	-
407	כבאי	רב"כ	-
<b>תחנת מעלה אדומים</b>			
501	מפקד תחנה	רשף/מ	שלמה לובינר
502	מפקד צוות	רב סמל	יעקב ארז
503	מפקד צוות	רב סמל	ברוך זקן
504	מפקד צוות	רב סמל	יעקב נחמה
505	כבאי	סמל	צחי בן אהרון
506	כבאי	רב"כ	מאור דבורי
507	כבאי	רב"כ	שוקי מונסונגו
508	כבאי	רב"כ	אשר ניזרי
509	כבאי	רב"כ	שלמה מזרחי
510	כבאי	רב"כ	תמיר ארז
<b>תחנת קרני שומרון</b>			
601	מפקד צוות	רב סמל	אסף יצחקי
602	כבאי	סמל	אייל הנס
603	כבאי	סמל	מישל פרי
604	כבאי	רב"כ	איתן אנטמן
605	כבאי	רב"כ	-
<b>תחנת שקד</b>			
701	מפקד צוות	רב סמל	בועז לוי
702	כבאי	סמל	אבי בן שטרית
703	כבאי	רב"כ	איתמר שנער
704	כבאי	רב"כ	אבישי שפיר



# אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

## תקן כח אדם מול מצבה

מספר בתקן	תחנת בנימין	תואר המשרה	דרגת המשרה	מצבה בפועל
801		מפקד צוות	רב סמל	יצחק בלוך
802		כבאי	סמל	שלמה לב יונה
803		כבאי	רב"כ	אורי אורבך
804		כבאי	רב"כ	אריק לופז
805		כבאי	רב"כ	עמיחי גרינהוט
<b>תחנת גוש עציון</b>				
901		מפקד צוות	רב סמל	רוני יעקב
902		כבאי	סמל	שי תורגימן
903		כבאי	רב"כ	אמנון קול
904		כבאי	רב"כ	אבי בן סעדון
<b>נקודת כיבוי ביתר עלית</b>				
905		כבאי	רב"כ	-
<b>נקודת כיבוי קליה</b>				
906		כבאי	רב"כ	זבולון הרטי



# אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

## דוח מפורט

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 1999

### מערך השכר

ב.

1. בשנת 1999 היו לאיגוד 9 תחנות כיבוי והצלה. מספר העובדים הגיע ל-70 (מתוכם 9 פקידים ואנשי מנהלה). סדרי העבודה של הכבאים באיגוד היו מבוססים על משמרות הפועלות 24 שעות כאשר המשמרות הינן 12/24 קרי עובדים 12 שעות (משמרת בוקר 7:00-19:00, משמרת לילה 7:00-19:00) נחים/כוננים 24 שעות.

לפי אוגדן תנאי השירות צריכות להיות 3 משמרות ולא 2 משמרות כמתואר לעיל. נציגי האיגוד הסבירו זאת באילוצי כח אדם באיגוד, עקב הפריסה הרחבה של התחנות.

בנוסף לני"ל ישנם 5 צוותי חילוץ התנדבותיים הפועלים במסגרת האיגוד כלהלן:  
שומרון, בנימין, גוש עציון, קרית ארבע/הר חברון ובקעת הירדן/ מגילות.

### מרכיבי השכר

2.

א. להלן תוספות השכר המשולמות לכבאים בגין משמרות:

למשמרת יום חול (משמרת יום 7:00-19:00):

8 שעות ראשונות לפי 100%

4 שעות נוספות לפי 125% ל-2 ראשונות ו-150% ל-2 האחרונות, בהתאם לחוק.  
בנוסף לני"ל משלם האיגוד תוספת משמרת של 20% על 4 שעות הנוספות כלומר תוספת של 0.8 שעה, וזאת בהתאם להוראות האוגדן.

למשמרת לילה באמצע השבוע (משמרת לילה 7:00-19:00):

ל-4 שעות תוספת של 20% כלומר תוספת של 0.8 שעה.

ל-7 שעות תוספת של 50% כלומר תוספת של 3.5 שעות.

לשעה האחרונה תוספת של 87.5% כלומר תוספת של 0.875 שעה.

כלומר למשמרת לילה בת 12 שעות משלם האיגוד תוספת של 5.175 שעות ואינו חורג מהוראות האוגדן.

### משמרת סוף שבוע

ב.

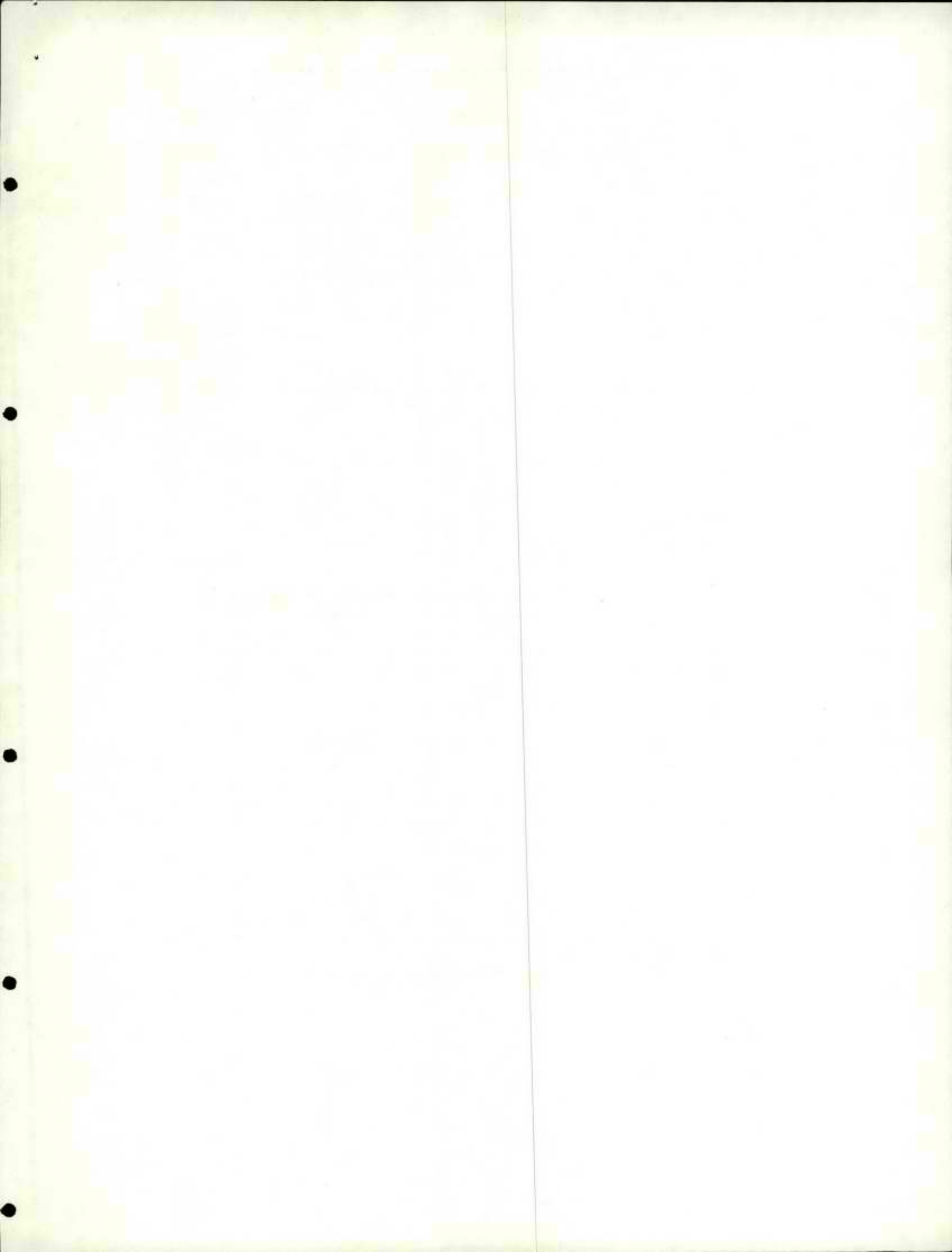
העבודה מתחילה ביום ו' בשעה 19:00 ומסתיימת ביום א' בשעה 7:00 האיגוד משלם 200% לכל שעת עבודה ובנוסף זכאות לשעת חופש לכל שעת עבודה כלומר, תוספת של 300%.

לפי אוגדן תנאי השירות תוספת השכר ליום מנוחה הינה 75% (ולא 100% המשולם באיגוד). השכר המשולם למשמרת לילה, בתחום יום המנוחה, מתאים לאוגדן.

### תשלום של הסכום 25 שעות לחודש

ג.

עובדי הכבאות אשר עובדים במשמרות זכאים עבור עבודה של כל שמונה שעות משמרת, לתשלום נוסף של שעת עבודה אחת. שעה זו היא שכר לכל דבר ועניין. תוספת זו באיגוד הינה תוספת באחוזים בשיעור של 13.8% (מהשכר המשולב ותוספת הכבאות). לתוספת זכאים אך ורק כבאים העובדים במשמרות, נמצא כי באיגוד משולמת התוספת לכל העובדים, כולל עובדי מפקדה ופקידות.



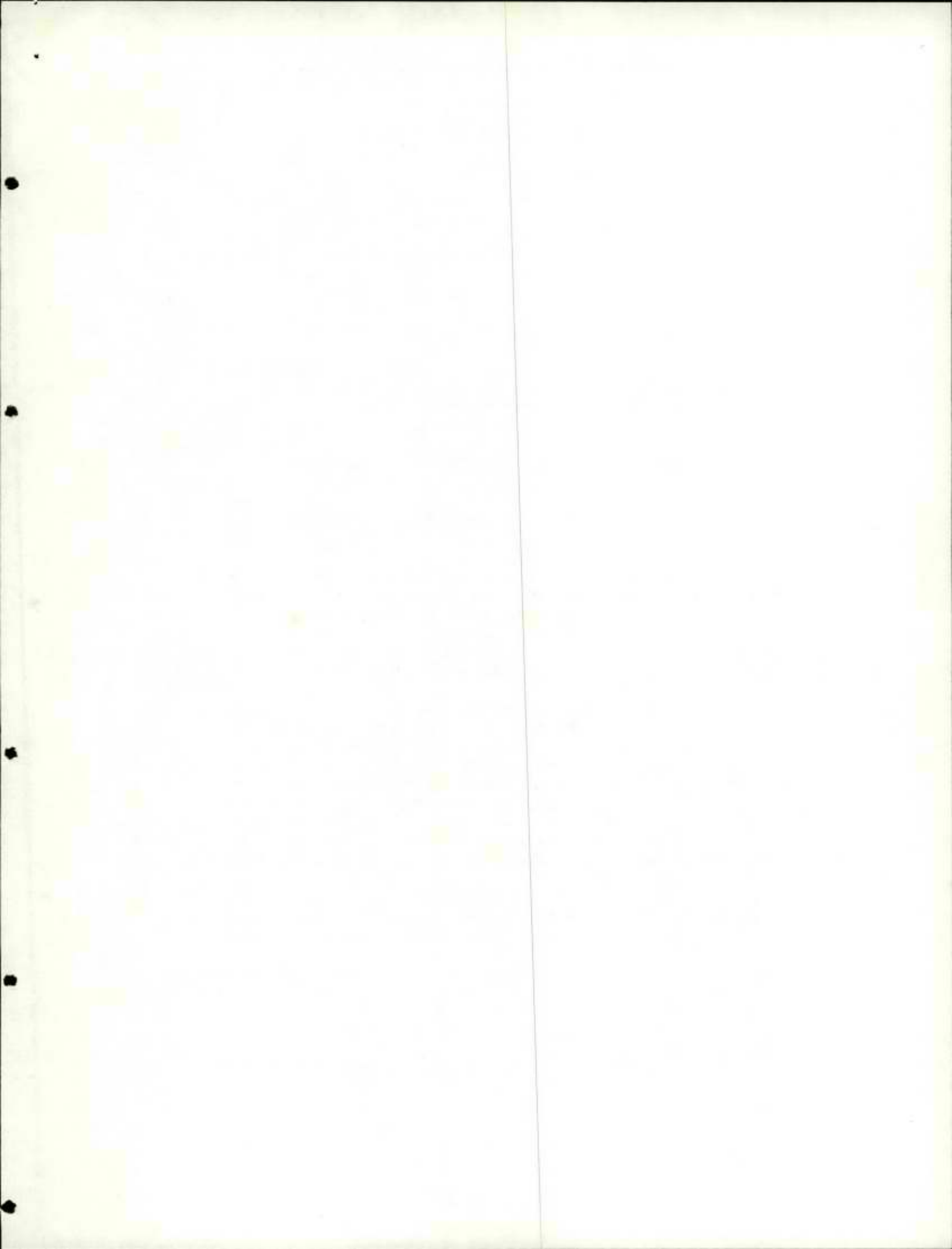


# אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

## דוח מפורט

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 1999

- ד. תוספת כבאות, תוספת 10% ותוספת נהיגה משולמות בהתאם להוראות האוגדן.
- ה. תוספות אחרות שאינן מעוגנות באוגדן תנאי השירות
1. נקיון משרדים -  
העובדים המנהליים במשרדים מקבלים תוספת שקלית קבועה עבור נקיון המשרדים.  
לדברי מפקד האיגוד תוספת זו הינה תחליף למנקה בשכר.
2. תוספת פיקוד ושטחים -  
תוספת למפקדים קצינים, התוספת אושרה ע"י יו"ר הקודם של האיגוד לאחר התייעצות בהנהלה. לדברי מפקד האיגוד התוספת מאפיינת את הפעילות המיוחדת ביו"ש השונה משאר שירותי הכבאות בארץ.  
יש לציין כי המפקדים שמקבלים תוספת זו אינם מקבלים שעות נוספות.
- ו. הקפצת כוננות  
האיגוד משלם תוספת כוננות למפקדים ולחלק מעובדי המנהלה בסכום קבוע של כ- 420 ש"ח לחודש.
- ז. תוספת פיקוד ושטחים - משולמת לכל המפקדים, בגובה 60 שעות חודשיות לפי תעריף 150%. (מהשכר המשולב + תוספת כבאות + תוספת סכום 25 שעות + תוספת 10% + אבדן שעות משמרת), תוספת זו אושרה בהסכם מקומי שנחתם ב- 24.2.97 (למפקד וסגן 62 שעות ו- 75 שעות בהתאמה).
- ח. תוספת שטחים - משולמת לכל עובדי המנהלה (למעט נשים) שאינם מפקדים. בגובה 41 שעות לפי 150%. תוספת זו אושרה במסגרת הסכם מקומי שנחתם בתאריך 24.2.97.
- ט. אבדן שעות משמרת - משולמת לכל המפקדים ועובדי היום (גברים בלבד) בגובה 40% מהשכר לפי תעריף הבסיסי לשעה. - כמצוין באוגדן.
- י. תוספת עבודות נוספות - למפקד תחנת גבעת זאב משולמת תוספת בגובה 15% מהשכר המשולב + תוספת כבאות. בגין אחריותו למערכות הקשר באיגוד.  
ל- 5 פקידות משולם סך 353 ש"ח בחודש עבור ניקיון המשרדים (סה"כ 1,765 ש"ח בחודש) - לדברי מפקד האיגוד תוספת זו מהווה תחליף למנקה בשכר.  
למחסנאי משולמת תוספת 10% (310 ש"ח לחודש) עבור עבודתו כפקיד הגבייה. יצוין כי על פי האוגדן יש לשלם "תוספת מנקו" (עד 135 ש"ח בחודש) בגין פעילות גבייה ואכן תוספת מנקו משולמת לפקידה שעוסקת בגביית התקציבים מהרשויות.
- יא. שעות נוספות גלובליות - לראש מדור מניעה משולם עבור 40 שעות נוספות גלובליות, על-פי דיווח (בנוסף לתוספת פיקוד שטחים).
- יב. תוספת חקירות - לראש מדור מניעה משולמת תוספת בגובה 30% מהשכר המשולב + תוספת כבאות. וזאת עבור תפקודו כקצין חקירות.
3. בתאריך 27 באפריל 1995 המליץ הממונה על המחוז על מינוי גזבר לאגוד ובעקבות כך מינה האגוד גזבר.
4. לכל עובדי האיגוד מנוהל תיק אישי בו רשומים תאור התפקיד, דרגה, תעודת יושר, בדיקה רפואית. התיקים מוחזקים בארון נעול הנמצא במשרד האיגוד. עובד האיגוד מקבל קביעות בדרך כלל לאחר שנת עבודה.

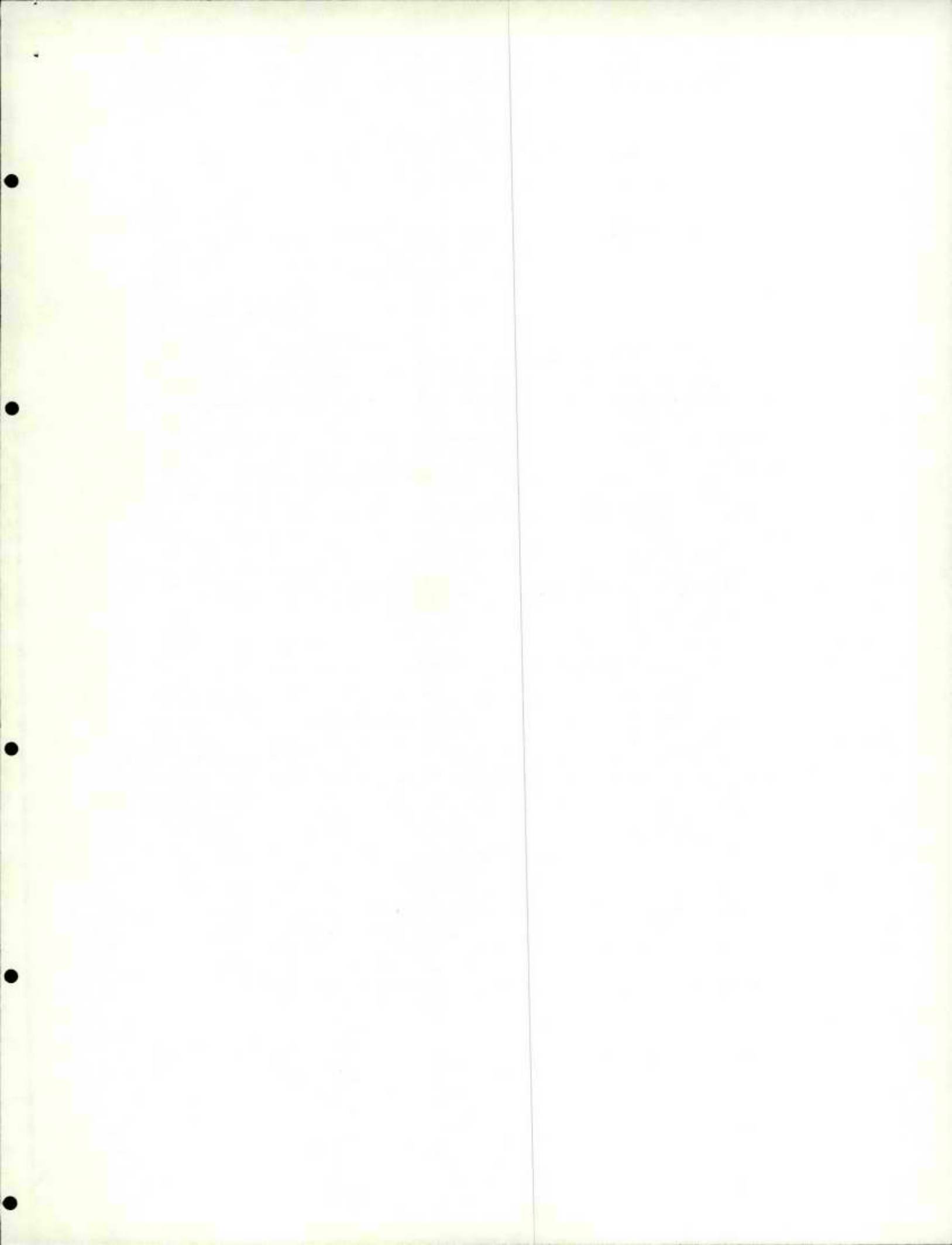


# אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

## דוח מפורט

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 1999

7. בקרה פנימית  
באיגוד לא מופקים דוחות תקופתיים למעקב פנימי אחר עמידה ביעדי התקציב, עקב כך נוצרות סטיות מהתקציב.  
החל משנת 2000 החל האגוד לנהל מעקב תקציבי המנוהל באופן שוטף.
8. נהול נכסים קבועים  
א. מקרקעין  
באיגוד מבנים וקרוואנים שנתקבלו מהמועצות בישי"ע ללא תמורה, כמו כן, סככות המשמשות לכבאות שהוקמו על ידי הרשויות בישי"ע. האיגוד לא משלם דמי שכירות כלשהם עבור המבנים והקרוואנים בהם שוכנות תחנות הכיבוי פרט לקרוואן אחד בגבעת זאב ומבנה זמני אחד בתחנת שקד. דמי השכירות בשנת 1999 הסתכמו בסך 7 אלפים ש"ח.  
משרדי האיגוד הוקמו על בסיס קרוואנים שנתקבלו מקרית ארבע ללא תשלום במסגרת תקציב הפיתוח להקמת תחנות באיו"ש, האיגוד שיפץ את הקרוואנים. כמו כן, הוקמו בתחנת גבעת זאב מחסן, סככה ומוסך.  
א. גבעת זאב  
מפקדת האיגוד ותחנת הכיבוי נמצאים ב- 7 קרוואנים, כמו כן, ישנן 4 סככות המשמשות למוסך, מחסן וכלי רכב.  
ב. מעלה אדומים  
במישור אדומים תחנת הכיבוי ממוקמת ב- 2 קרוואנים. כמו כן יש סככה אחת. בשנת הדוח נבנה מבנה זמני בעלות כוללת של כ- 204 אלפי ש"ח.  
ג. קרית ארבע  
בקרית ארבע ממוקמת תחנת הכיבוי בקרוואן אחד וכן סככה לרכב כיבוי.  
ד. אריאל  
באריאל ממוקמת תחנת הכיבוי במבנה אבן. לתחנה סככה אחת לרכבי הכיבוי.  
ה. בקעת הירדן  
צמוד למבנה המועצה ממוקמת תחנת הכיבוי, לתחנה קרוואן אחד וסככה לרכבי הכיבוי.  
ו. קרני שומרון  
בקרני שומרון ממוקמת התחנה בקרוואן אחד, לתחנה יש סככה אחת לרכבי הכיבוי.  
ז. תחנת שקד  
התחנה ממוקמת במבנה זמני מאבן וכן סככה אחת לרכבי הכיבוי. האיגוד שילם בשנת 1999 דמי שכירות בסך 7 אלפי ש"ח.  
ח. גוש עציון  
במהלך שנת 1999 אושר תב"ר לבניית תחנת בצומת גוש עציון, עד סוף שנת 1999 השקיע האיגוד כ- 72 אש"ח בבניית התחנה.  
ט. בנימין  
בישוב עופרה שוכנת התחנה במבנה זמני הכולל חדר מתנדבי מד"א, לתחנה סככה אחת לרכבי הכיבוי ולמחסן.



# אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

## דוח מפורט

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 1999

### ב. נכסי דניידי

באיגוד מועסק קצין ניהול ותחזוקה בדרגת להב (מירון קובליו) באיגוד קיימים נהלים כתובים בקשר לניהול ורישום נכסי דניידי.

במדור אפסנאות מועסקים מלבד קצין הניהול - מנהל מוסך ומחסנאי (המחסנאי אחראי גם על גביית ההכנסות העצמיות).

נהול המלאי מבוצע ידנית ולטענת קצין הניהול דבר זה פוגע ביעילות השליטה והמעקב אחר המלאי. אין רישום מסודר של פריטי המלאי.

במפקדת האיגוד קיים מחסן מרכזי בו נמצאים כל פריטי המלאי, המחסנאי מבצע ביקורת תקופתית ובודק (בעין) מה חסר במלאי - וזאת מפני שאין ניהול ממוחשב. המחסנאי מחזיק מלאי לפי צורך ולא לפי איזה שהוא תקן.

בכל תחנה קיים ציוד יעודי, ציוד טכני וציוד כללי (כגון מבנים). קבלת ציוד מהמחסן המרכזי מתבצעת כל חודשיים על-ידי מפקד התחנה, מפתח הכמויות לתחנות נקבע על ידי קצין הניהול וזאת לפי נסיונו. אין תקן קבוע לענין זה.

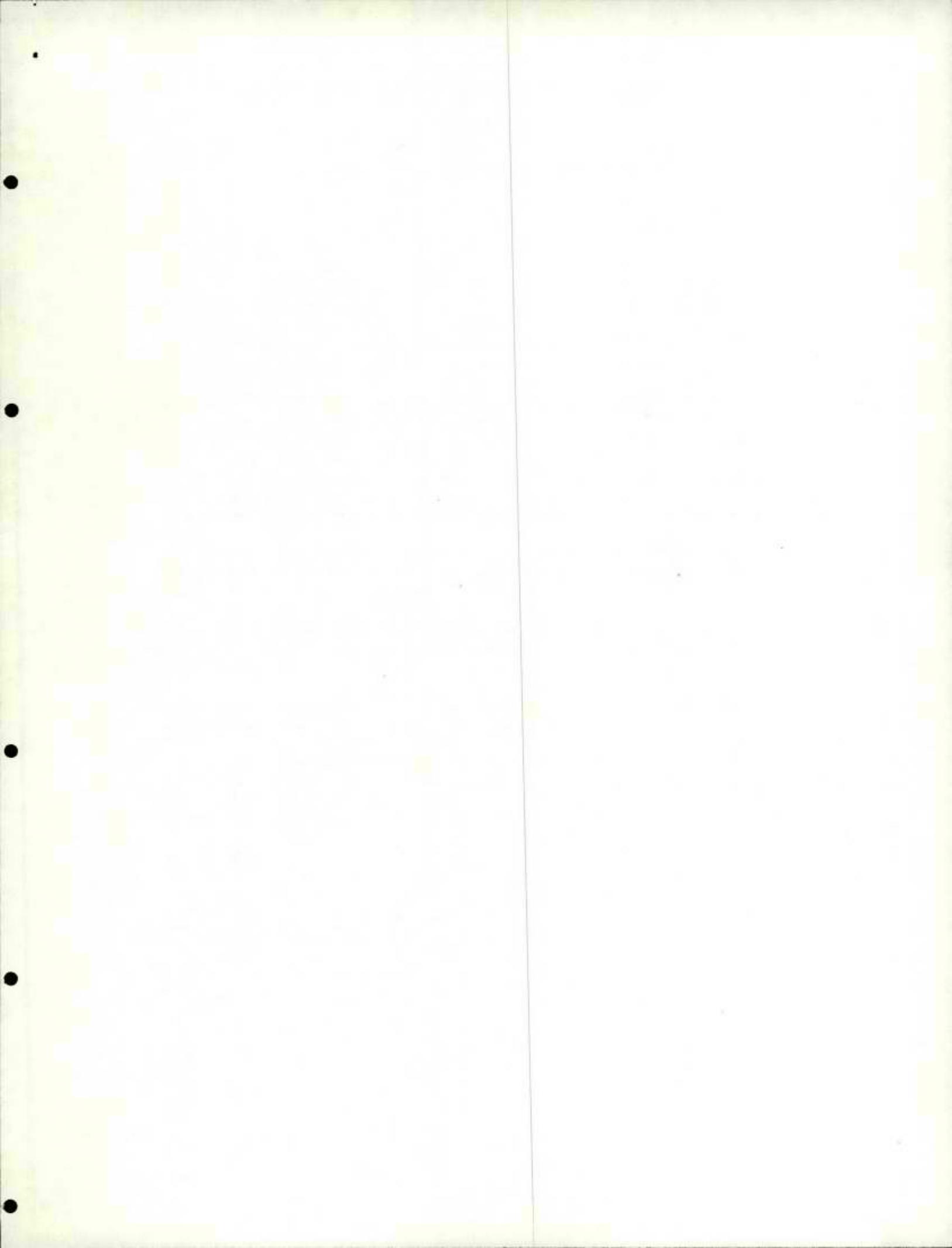
תיעוד ורישום - כל כניסת טובין למחסן מרכזי ויציאת טובין ממנו מחייבת רישום ידני בטופס הזמנת כניסה ותעודת ניפוק. המחסנאי הקים מערכת מבוססת EXCEL למעקב אחר תנועות המלאי במחסן המרכזי.

בתחנות אמורה להתבצע ביקורת אחר המלאי על ידי מפקד התחנה לפחות פעם בחודש - בפועל אין אכיפה להוראה זו.

בסוף כל שנה מבוצעת ספירת מלאי מפורטת לכל פירטי המלאי בבדיקתנו סקרנו את ספירת המלאי לסוף שנת 1999. ספירת המלאי מבוצעת על ידי הכבאים ואנשי המנהלה כל אחד בתחמו. קצין הניהול מרכז את הממצאים - לא נערכת בקרה מול יתרת פתיחה רכישות וניפוקים וזאת בעיקר עקב ניהול ידני של המלאי

### ג. משק הרכב

בסוף שנת 1999 היו ברשות האיגוד 54 כלי רכב מתוכם 29 כבאיות בבעלות צה"ל (מתוחזקות על ידי האיגוד) במהלך שנת 2000 רכש האיגוד עוד 5 כלי רכב (1 פיקוד, 1 חילוץ, 3 כיבוי) במהלך שנת 2000 נמכר רכב חילוץ ישן (מסוג G.M.C ונדורה). להלן מצבת כלי הרכב של האיגוד:

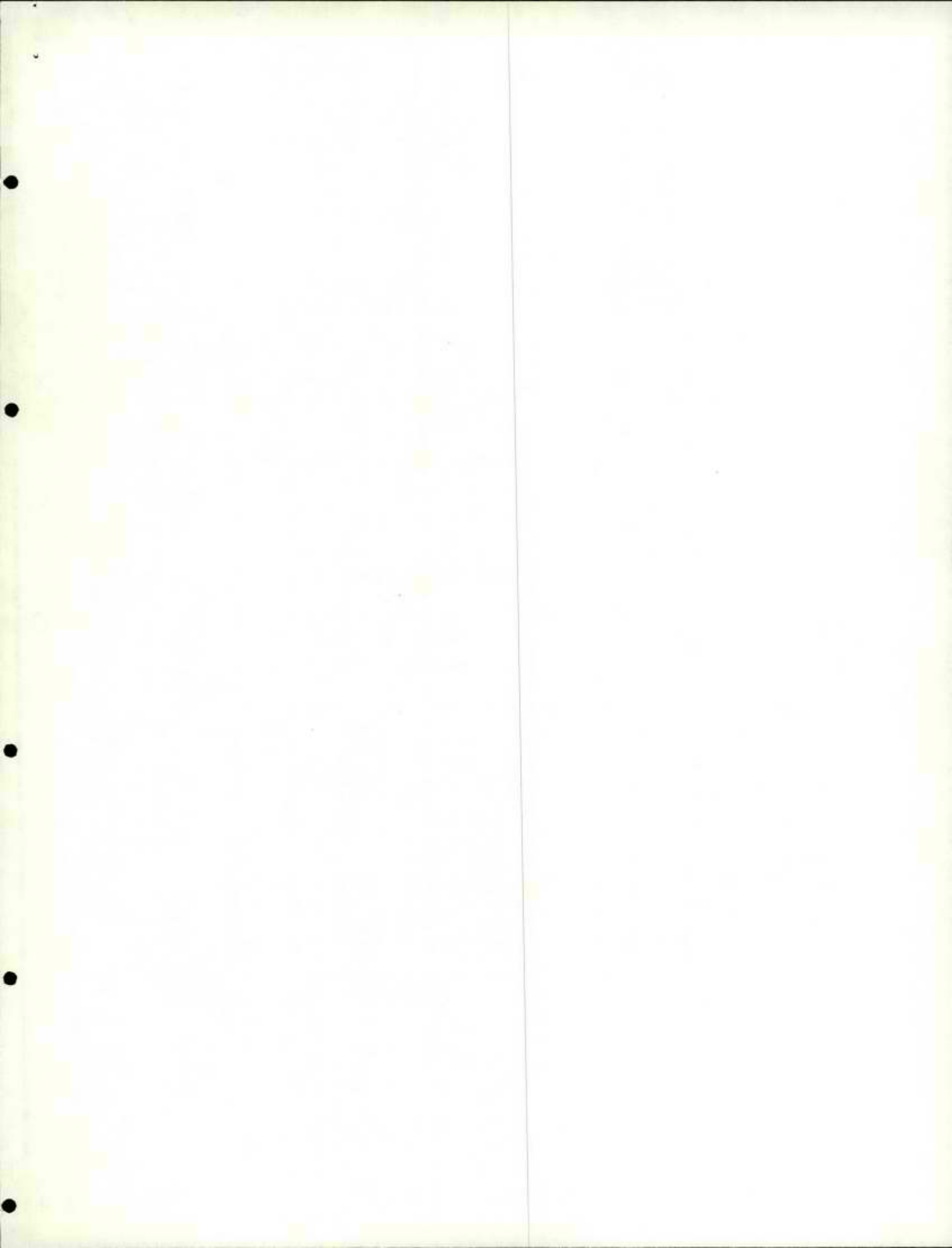


# אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

## דוח מפורט

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 1999

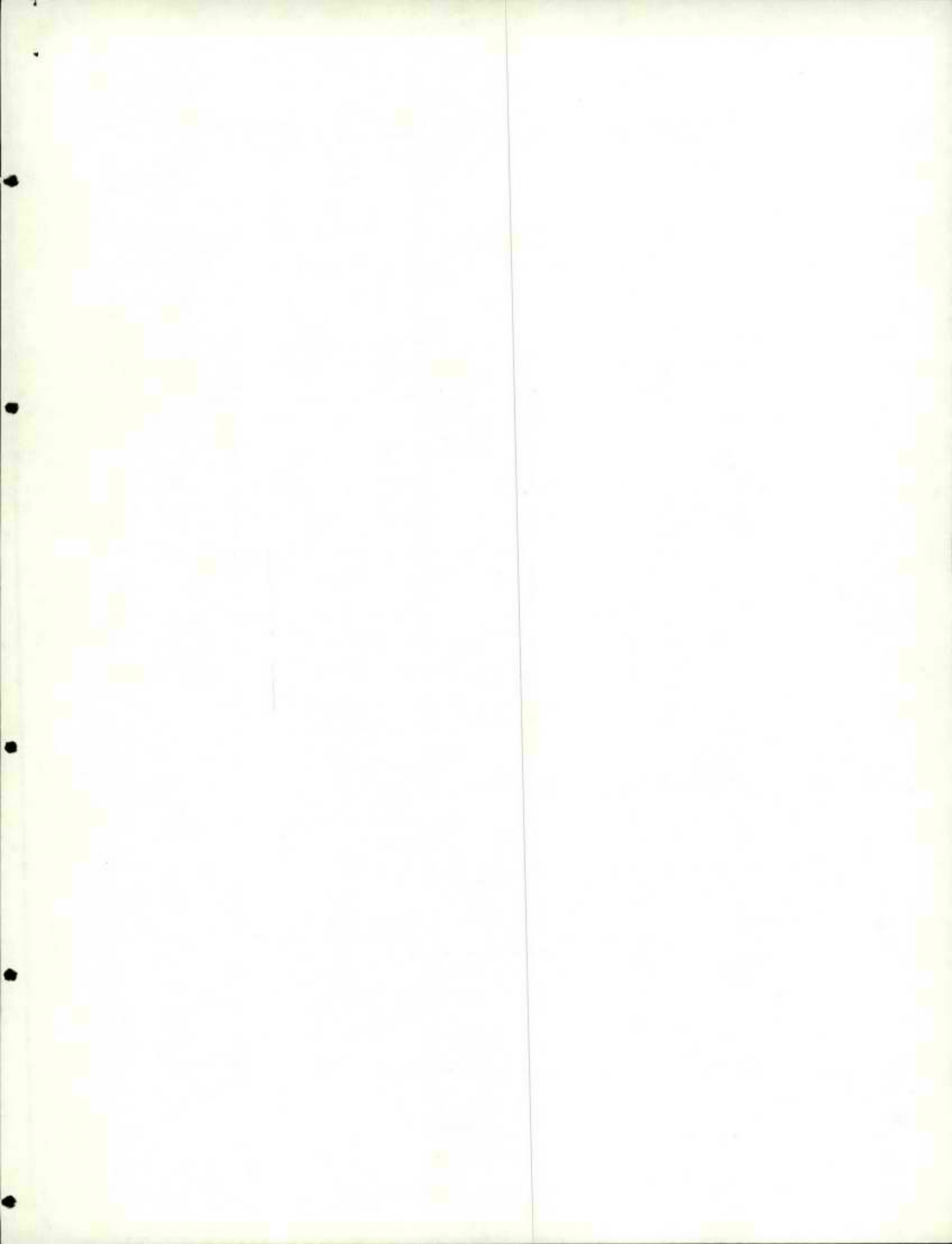
<u>מצבת כלי רכב</u>							
<u>תחנה</u>	<u>מס' פנימי</u>	<u>מס' רישוי</u>	<u>סוג הרכב</u>	<u>שנת ייצור</u>	<u>ייעוד</u>	<u>מיקום</u>	<u>הערות</u>
מפקדת האיגוד	1	36-895-18	איזוסו טרופר 4X4	97	פיקוד	ג. זאב	
	2	52-162-09	טנדר ד.ק. טויוטה היילקס 4X4	95	פיקוד	ג. זאב	
	6	75-322-20	טנדר ד.ק. מיצובישי מגנו 4X4	98	מנהלה	ג. זאב	
	א6	66-966-02	טנדר ד.ק. מיצובישי מגנום 4X4	93	מוסך נייד	ג. זאב	
	9	52-037-06	טנדר רנו אקספרס	94	מנהלה מניעה	ג. זאב	
גבעת זאב	3	75-323-20	טנדר ד.ק. מיצובישי מגנום 4X4	98	פיקוד	ג. זאב	
	4	121-016	מגרוס 4X4	72	כיבוי	ג. זאב	צבאי
	5	644-108	מק	88	כיבוי הצלה	ג. זאב	צבאי
	8	121-341	מגרוס	72	כיבוי	מודיעין עלית	צבאי
	16	121-240	מגרוס	72	כיבוי	בית אריה	צבאי
אריאל	10	37-814-18	טנדר ד.ק. איסוזו איפון 4X4	97	פיקוד	אריאל	
	11	121-020	מגרוס 4X4	72	כיבוי	אריאל	צבאי
	12	644-107	מק	88	כיבוי הצלה	אריאל	צבאי





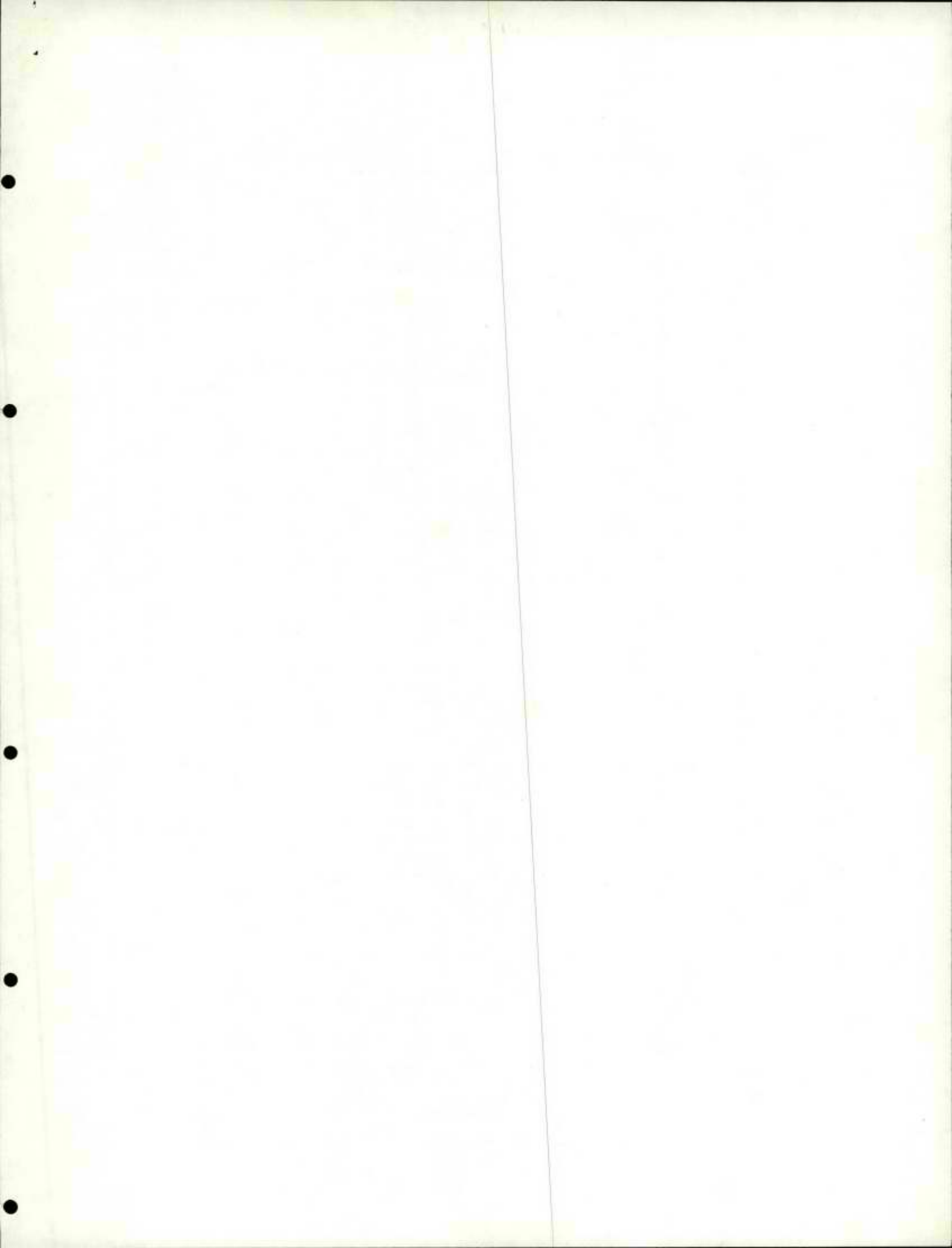
## אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

<b>מצבת כלי רכב</b>							
צבאי	אלקנה	כיבוי	72	מגירוס 4X4	121-019	13	אריאל (המשך)
צבאי	אלון מורה	כיבוי	72	מגירוס	121-024	14	
	ק. ארבע	פיקוד	94	טנדר ד.ק. טויוטה היילקס 4X4	41-154-09	20	קרית ארבע
	ק. ארבע	כיבוי	89	מרצדס	17-102-59	21	
צבאי	ק. ארבע	כיבוי	72	מגירוס	121-022	22	
	הר חברון	פיקוד הצלה	93	טנדר ד.ק. מיצובישי L-200	69-891-02	23	
צבאי	הר חברון	כיבוי	74	מגירוס	121-230	24	
	ק. ארבע	חילוץ	95	G.M.C סיירה 4X4	55-647-08	27	
	ב. הירדן	פיקוד	93	טנדר ד.ק. מיצובישי L-200	70-315-02	30	בקעת הירדן
	ב. הירדן	כיבוי הצלה	98	מרצדס 1234	60-288-15	31	
צבאי	ב. הירדן	כיבוי	72	מגירוס 4X4	121-004	32	
צבאי	מעלה אפרים	כיבוי	72	מגירוס	121-366	33	
צבאי	שדמות מחולה	כיבוי	72	מגירוס	121-246	34	



## אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

<b>מצבת כלי רכב</b>								
	מישור	פיקוד	97	טנדר ד.ק. איסוזו איפון 4X4	39-772-18	40	מעלה אדומים	
	מ. אדומים	כיבוי הצלה	96	מרצדס 1234	56-107-15	41		
צבאי	מ. אדומים	כיבוי הצלה	72	מגירוס 4X4	121-079	42		
צבאי	קיבוץ קליה	כיבוי הצלה	88	מק	644-112	43		
	קיבוץ קליה	כיבוי חילוץ והצלה	96	G.M.C סיירה 4X4 משולב	60-264-15	46		
	מ. אדומים	כיבוי חילוץ והצלה	96	G.M.C סיירה 4X4 משולב	59-152-15	47		
	מ. אדומים	סולם גבהים	72	מגירוס סולם גבהים	504-930	48		
	עופרה	פיקוד	94	טנדר ד.ק. איסוזו 4X4	75-648-06	50		תחנת משנה בנימין (כפופה לג. זאב)
צבאי	עופרה	כיבוי הצלה	88	מק	644-106	51		
צבאי	עופרה	כיבוי	72	מגירוס 4X4	121-060	52		
צבאי	נווה צוף	כיבוי והצלה	72	מגירוס	121-266	53		
צבאי	דולב	כיבוי	72	מגירוס	121-247	54		
צבאי	בית אל	כיבוי	72	מגירוס	121-222	55		
	עופרה	חילוץ	93	שברולט 4X4	71-347-06	57		

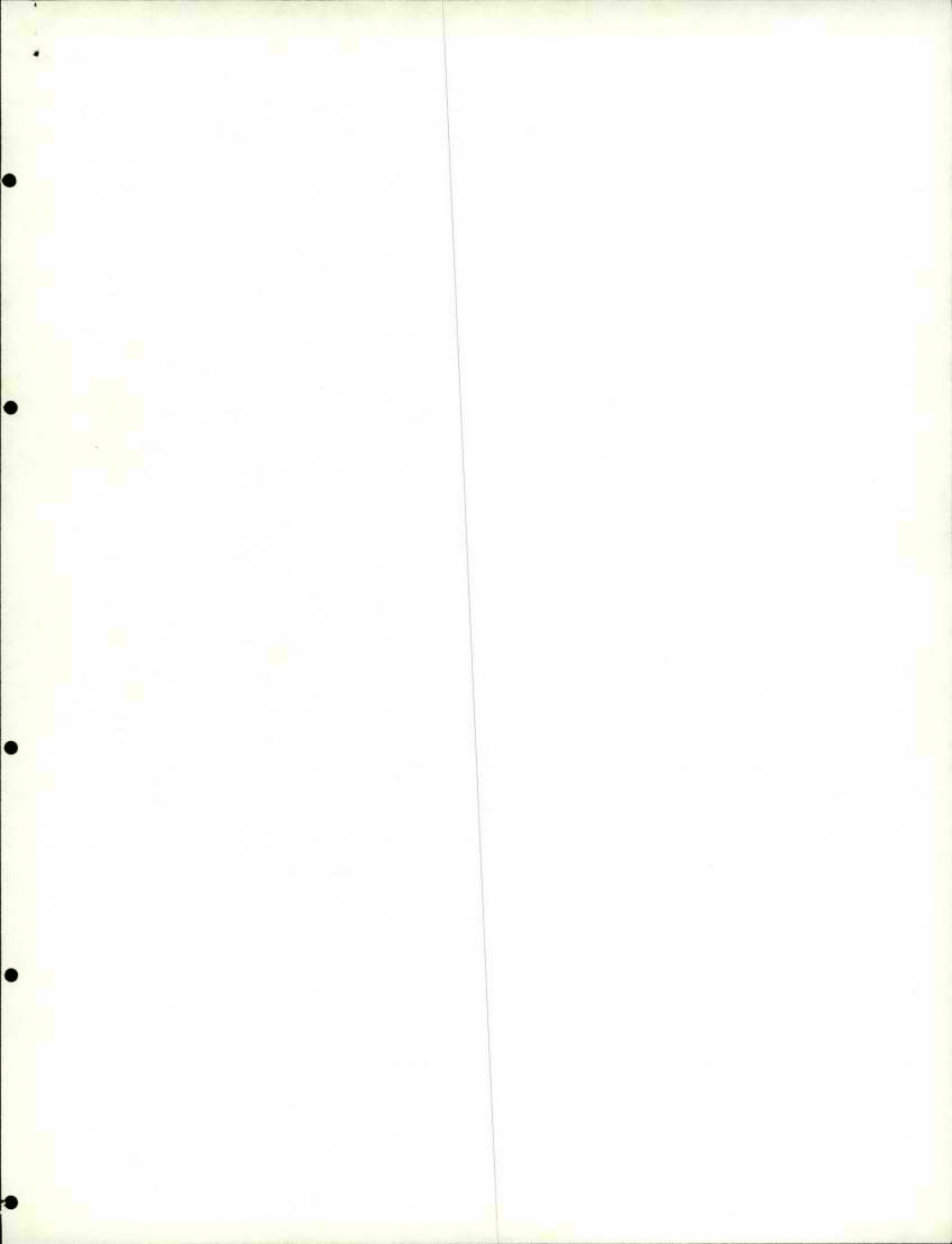


## אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

### מצבת כלי רכב

		פיקוד		מיצובישי ד.ק. מגנום			תחנת משנה
	קרני"ש	הצלה	99	4X4	91-734-20	60	קרני"ש (כפופה לאריאל)
צבאי	קרני"ש	כיבוי	74	מגירוס 4X4	121-021	61	
צבאי	קרני"ש	כיבוי	72	מגירוס 4X4	121-345	62	
צבאי	אלקנה	כיבוי	72	מגירוס	121-347	63	
	קרני"ש	חילוץ	96	G.M.C סיארה 4X4	69-729-00	67	
		כיבוי					תחנת משנה שקד
צבאי	שקד	חילוץ	88	מק	644-111	71	
צבאי	שקד	כיבוי	72	מגירוס	121-348	72	
נמכר בשנת 2000	שקד	חילוץ	87	וונדורה G.M.C	37-630-57	77	
	גוש						תחנת משנה גוש עציון (כפופה לק. ארבע)
צבאי	עציון	כיבוי	72	מגירוס	121-206	81	
צבאי	גוש	כיבוי	72	מגירוס 4X4	121-027	82	
צבאי	ראש צורים	כיבוי	72	מגירוס	121-263	83	
צבאי	ביתר עלית	כיבוי	72	מגירוס 4X4	121-074	84	
	תקוע	כיבוי חילוץ משולב	96	G.M.C סיארה 4X4	53-155-15	85	
	גוש עציון	חילוץ	95	G.M.C סיארה 4X4	55-651-08	87	

סה"כ 54 כלי רכב



# אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

## דוח מפורט

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 1999

האיגוד חתום על הסכם השאלה עם צה"ל לכל כלי הרכב בבעלות צה"ל. האיגוד ביטח את כל כלי הרכב, הפוליסות מוצאות ע"ש האיגוד.

לכל רכב יש כרטיס עזר בו נרשם תאריך הנסיעה, שם הנהג, מטרת הנסיעה, מסלול הנסיעה, זמן יציאה וחזרה. כל הכרטיסים מועברים לספרי הרכב שנמצאים במשרדי קצין הנהול. כל הרכב חונים בתחנות הכיבוי, למעט רכבי המפקדים ומפקחי מדור המניעה.

### תחזוקת כלי הרכב

שיטת הטיפול באיגוד מתחלקת לקטגוריות הבאות :

- א. טיפול יומי - כל רכבי האיגוד בתחנות.
- ב. טיפול שבועי - כל רכבי האיגוד בתחנות.
- ג. טיפול תקופתי - כל רכבי האיגוד במוסך האיגוד.
- ד. טיפול תלת שנתי - רכבים צבאיים במפקדת העורף.

### עקרונות הטיפול התקופתי באיגוד

- א. כבאיות בתחנות ובתחנות המשנה הפעילות, טיפול אחת ל- 4 חודשים.
- ב. כבאיות הנמצאות בישובים (מתנדבים) טיפול אחת לחצי שנה.
- ג. רכב אזרחי (פיקוד והצלה מנהלה) אחת ל- 4 חודשים, אחד מהטיפולים התקופתיים יהיה בהכנה לטסט, וכן כל 10,000 ק"מ.

### רכישת דלק

לאיגוד הסדר לאספקת דלק לכלי הרכב אצל דלקן 2000 ואוטוקרד ישראל בע"מ. ספקי הדלק מגישים לאיגוד אחת לחודש חשבון מפורט לכל רכב בקשר לתצרוכת הדלק.

### תיקוני רכב :

#### תיקוני חוץ

- א. מפקדי התחנות פונים למפקד האיגוד ומקבלים אישור בעל פה לתיקון הנדרש. מנהל המדור מכין הזמנה בקשר לתיקון הדרוש על מנת לקבל אישור להזמנה, בהתאם לנוהל.
- ב. חשבוניות התיקונים נבדקות ע"י מנהל המדור ולאחר בדיקה ואישור משולמות החשבוניות.

### תיקונים במוסך האיגוד

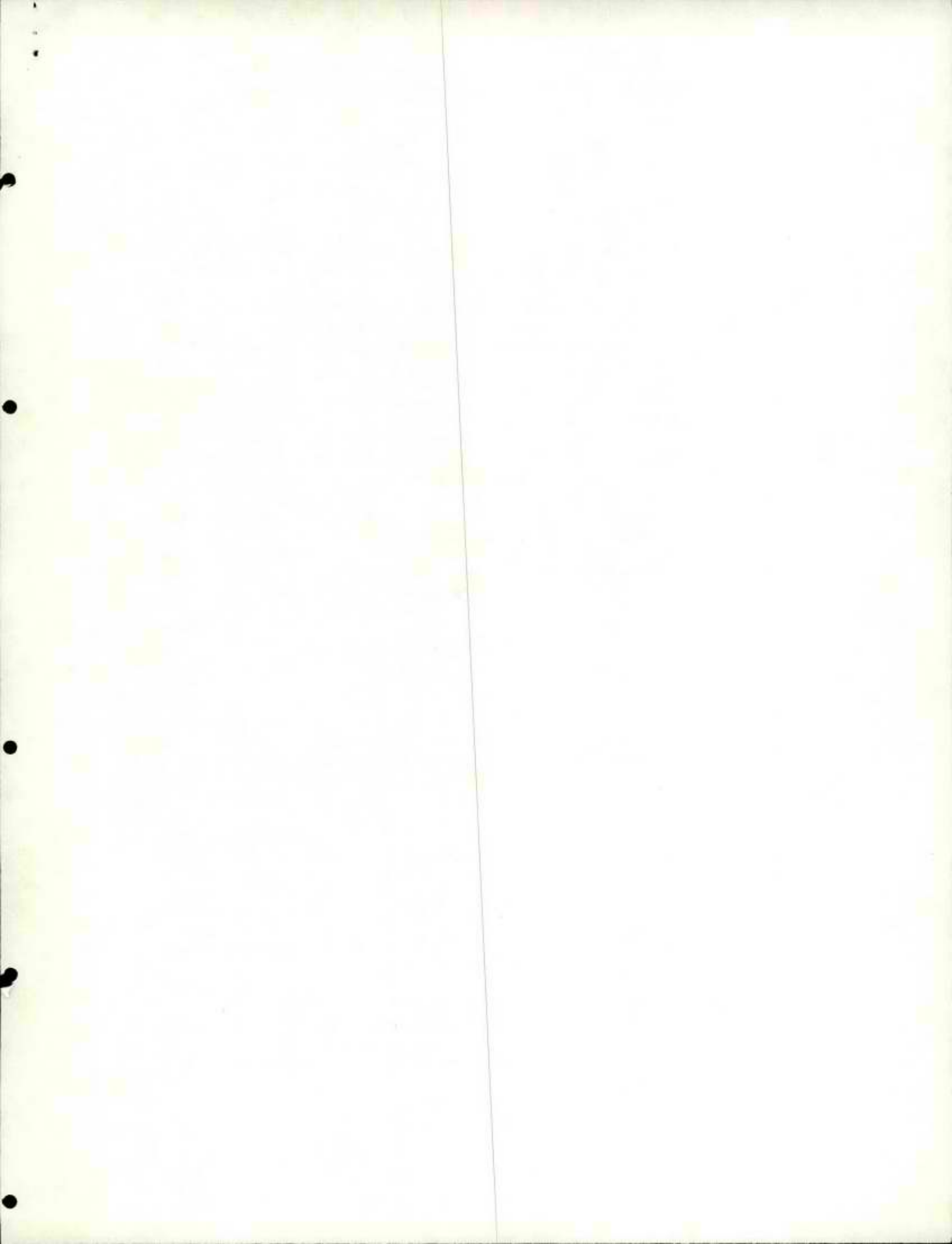
לכל תיקון נפתח כרטיס הזמנת תיקון בו נרשמים כל התיקונים והטיפולים שבוצעו ברכב.

### רישום רכב

לאיגוד תרשים בו מצוין מס' הרכב, סוגו, הבעלות על הרכב. כל הרכבים, רשומים ע"ש האיגוד. לכל רכב ישנו תיק קבע בו מבצע קצין הנהול מעקב ידני אחר תיקונים, רשיונות וטיפולים.

### קצין בטיחות

על פי המתחייב מתקנות התעבורה, איגוד שברשותו מעל 20 כלי רכב חייב בהעסקת קצין בטיחות. האיגוד פנה לנציבות כבאות והצלה בבקשה לאשר תקן קצין בטיחות אולם הנציבות השיבה שלא ניתן להוסיף תקן אלא רק להסב תקן. כיום האיגוד אינו מעסיק קצין בטיחות, למרות חבותו על פי החוק.





# אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

## דוח מפורט

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 1999

### ד. ביטוח

הסכם הביטוח לשנת 1999 לא נעשה על פי מכרז אלא נעשה דרך סוכן הביטוח שביטח את נכסי האיגוד מאז הקמתו.

לקראת שנת 2000 הוציא האיגוד בסיוע יועץ הביטוח עו"ד יגאל שגיא מכרז ביטוחים מפורט ובחן 4 הצעות בסופן נבחרה הזולה ביותר שהוצעה ע"י מקבץ סוכנויות לביטוח – חברת הדר.

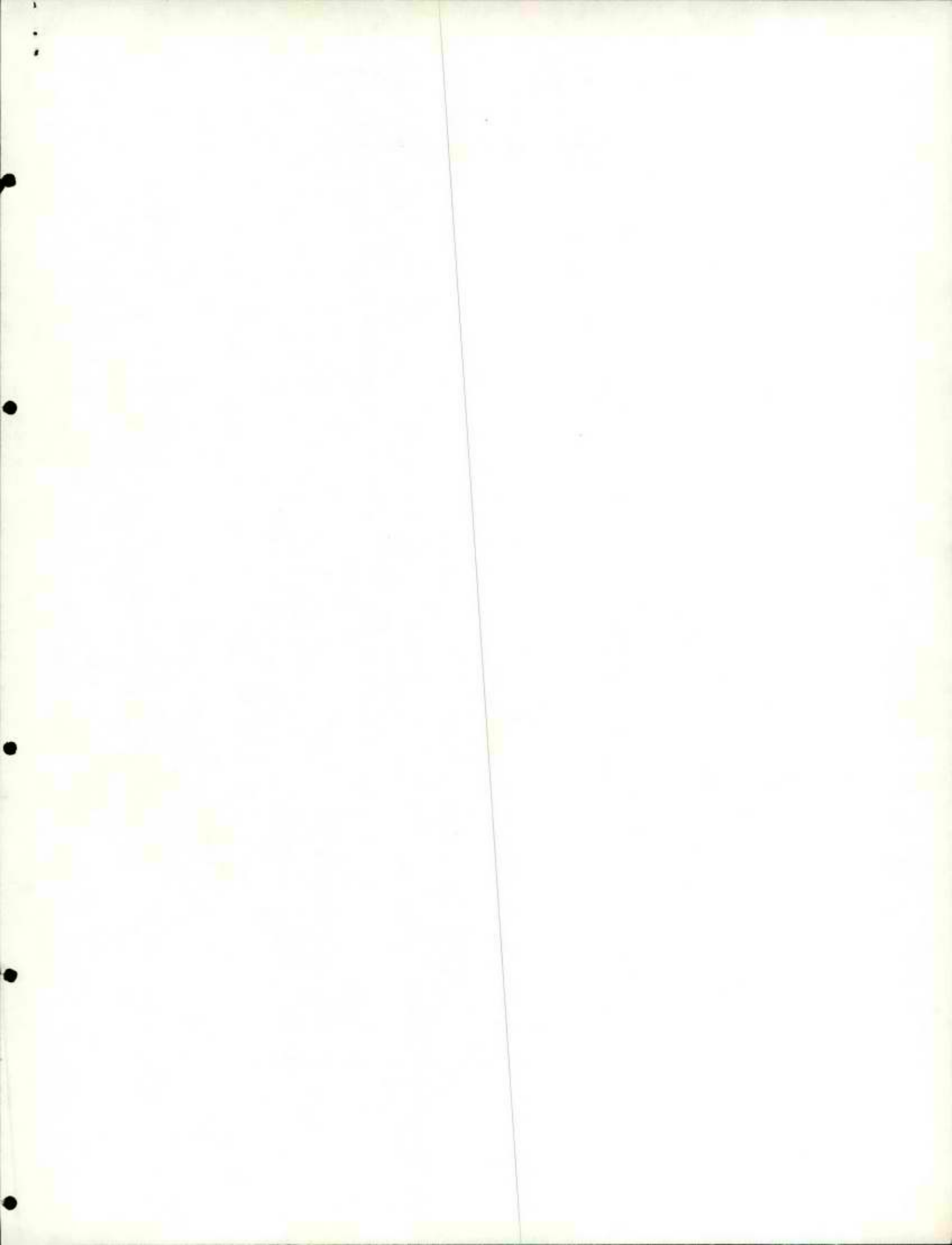
יצויין כי סך הביטוח (לא כולל ביטוחי חובה) לשנת 2000 עולה לסך – 207 אלפי ש"ח וזאת לעומת 241 אלפי ש"ח בשנת 1999. (שבה לא נערך מכרז).

להלן פירוט התשלומים בגין ביטוח לשנת 1999 :

#### אלפי ש"ח

56	ביטוח רכוש
7	תאונות אישיות
3	צד שלישי
14	מעבידים
7	אחריות מקצועית
407	ביטוח רכב
<u>77</u>	רזיקו (מחוייב ע"י משרד הפנים)
571	

קצין הנהול אחראי לביטוחים השונים ומקיים מעקב ופיקוח לחידוש הפוליסות לפי פקיעתן. הביטוחים בתאריך אחיד ינואר- דצמבר.



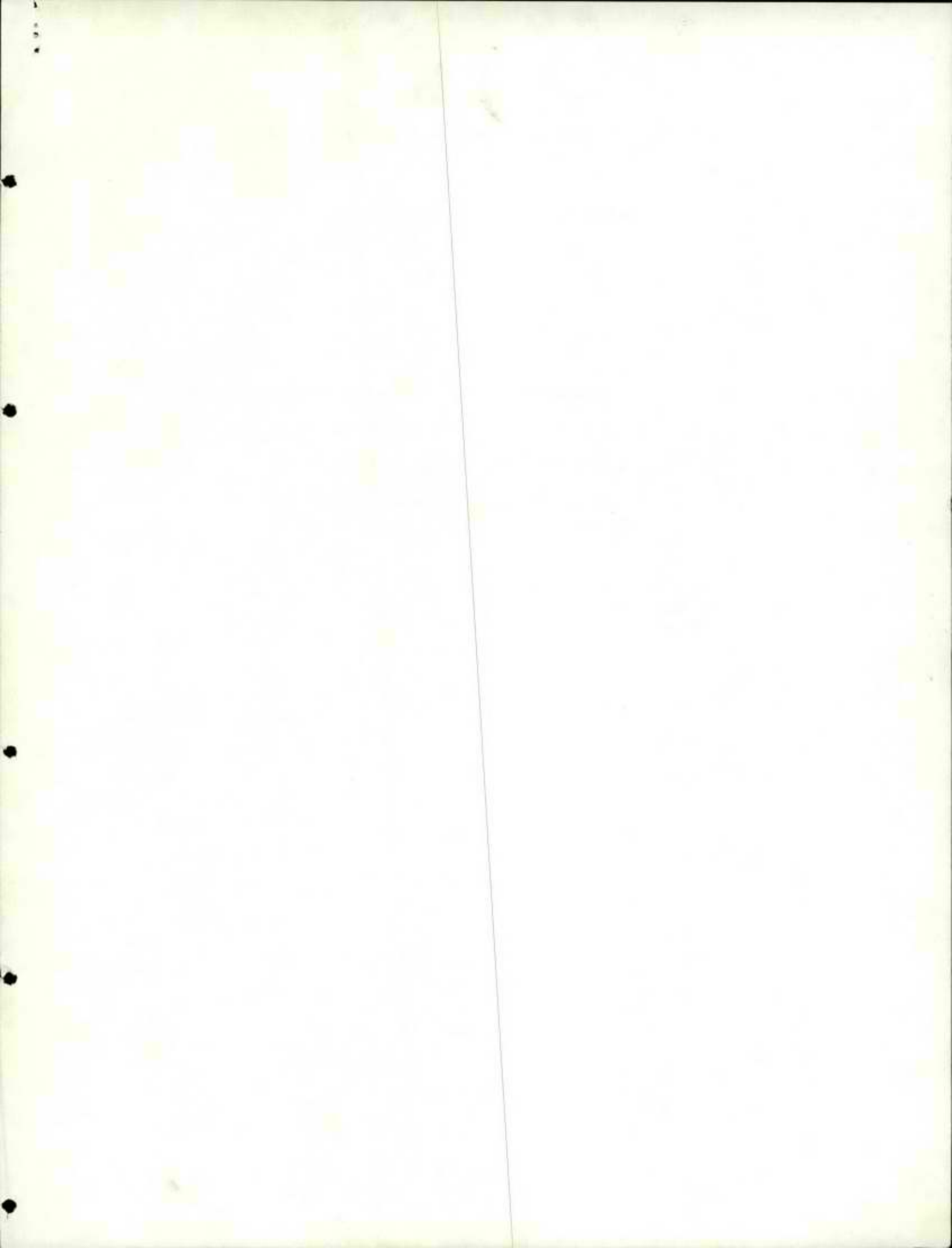
## אגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן

### דוח מפורט

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 1999

#### 9. דוח סכום בקורת

האיגוד פועל בצורה טובה ברוב התחומים שנבדקו לרבות אי חריגה מהותית מהוראות משרד הפנים לגבי תשלומי שכר. יש להמשיך ולשפר את מערך הגבייה. שנת הדוח הסתיימה בעודף של 175 אלפי ש"ח אולם בנטרול מענק בגין הסכם וואי (900 אלפי ש"ח) מדובר בגרעון של 725 אלפי ש"ח, יש לתת את הדעת לגרעון הנצבר בסך 1,591,000 ש"ח.





באיו"ש ובקעת הירדן

איגוד רשויות לכיבוי והצלה

כ"ו באלול התש"ס  
26 בספטמבר 2000  
מפ - 283/00

משרד הפנים  
הממונה ביהודה ושומרון

2466  
2.10.2000

התקבל  
לתיק: 6190

לכבוד

מר שוקי עמרני  
מנהל האגף לביקורת ברשומ"ק  
משרד הפנים

שלום רב,

הנדון : אישור דו"ח הביקורת לשנת 1998.

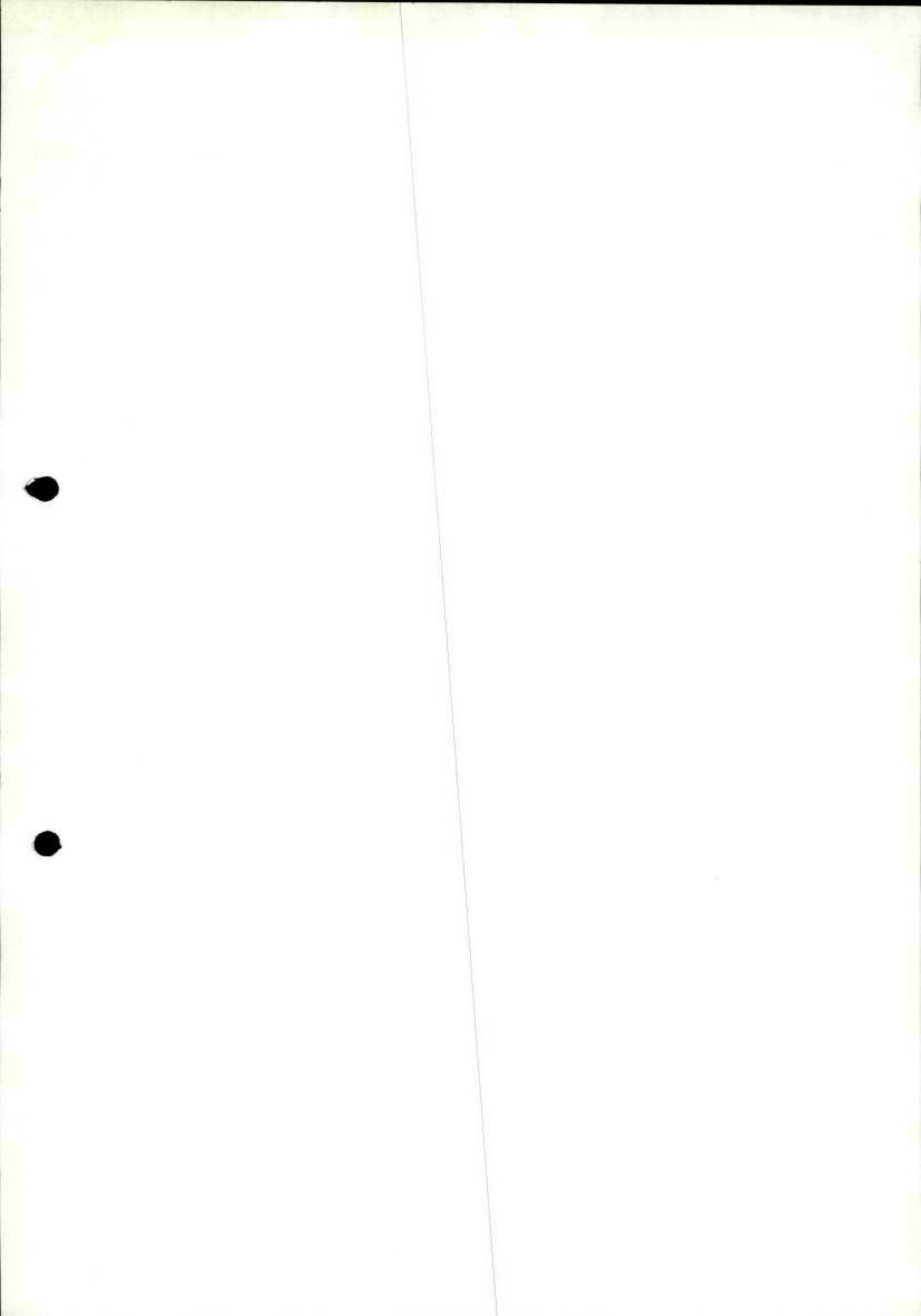
הננו מתכבדים לצרף בזה פרוטוקול מליאת מועצת האיגוד, המאשרת את דו"ח הביקורת לשנת 1998.

תודה על שיתוף הפעולה.

בכבוד רב

משה קלצ'ין  
גזבר האיגוד

העתק: ✓  
מר בני ריקרדו - הממונה על הישובים היהודיים ביו"ש,  
משרד הפנים  
מר שאול מזרחי - יו"ר האיגוד  
טפסר אמנון אמיר - מפקד האיגוד  
תיק פרוטוקול  
תיק שוטף



מדינת ישראל  
משרד הפנים  
האגף לביקורת ברשויות המקומיות

ירושלים, כז' באב התשנ"ט  
9 באוגוסט 1999  
סימננו: 240-98

<p>משרד הפנים הממונה ביהודה ושומרון 8893 19.08.1999 התקבל לתיק: 626 כז' (6190)</p>
--

לכבוד  
שאל מזרחי  
יו"ר איגוד ערים לכבאות  
איו"ש ובקעת הירדן

שלום רב,

הנדון: ביקורת באיגוד ערים לכבאות - איו"ש ובקעת הירדן

מצורפים בזאת לטיפולך הדוח הכספי המבוקר והדוח המפורט לשנת 1997.

אבקשך לנקוט בצעדים הבאים:

- לכנס את מועצת האיגוד לדיון מיוחד בדוחות הביקורת.
- להורות את עובדי האיגוד לתקן את הליקויים שהועלו בדוחות.
- להגיש דיווח מפורט המאשר את ביצוע האמור עד 1.11.99.

נציב כבאות והצלה, מתבקש לנהל מעקב אחר תיקון הליקויים ויישום המלצות הביקורת ע"י האיגוד ולנקוט בצעדים הנדרשים על מנת למנוע את הישנותם.

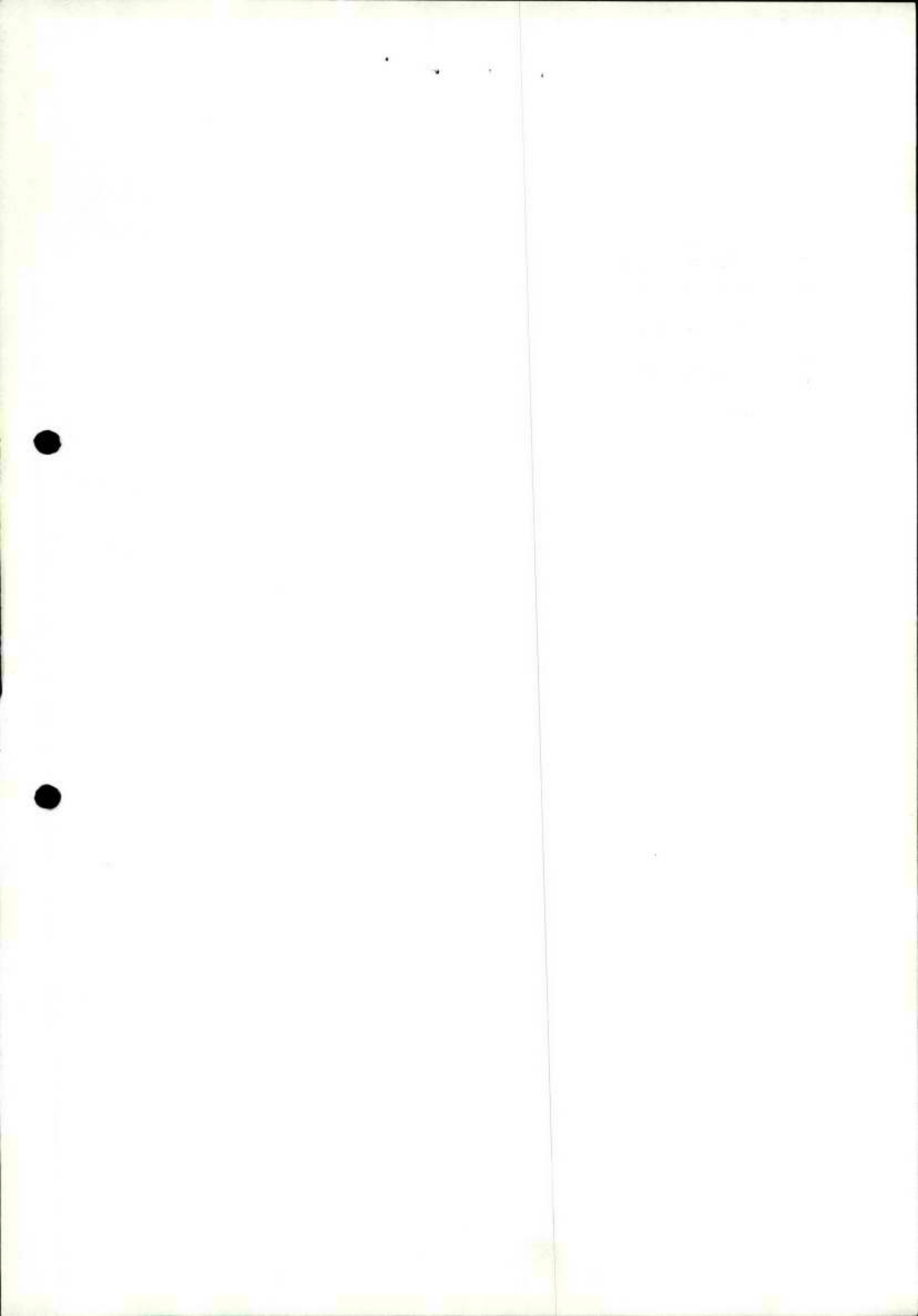
בכבוד רב,

ש/ק

שוקי אמרני

מנהל האגף לביקורת  
והממונה על החשבונות

העתקים: משרד מבקר המדינה  
המנהל הכללי  
הממונה על המחוז  
נציב כבאות והצלה  
המינהל לתיקצוב  
האגף לשכר וכ"א  
גזבר האיגוד  
רו"ח  
תיק מעקב





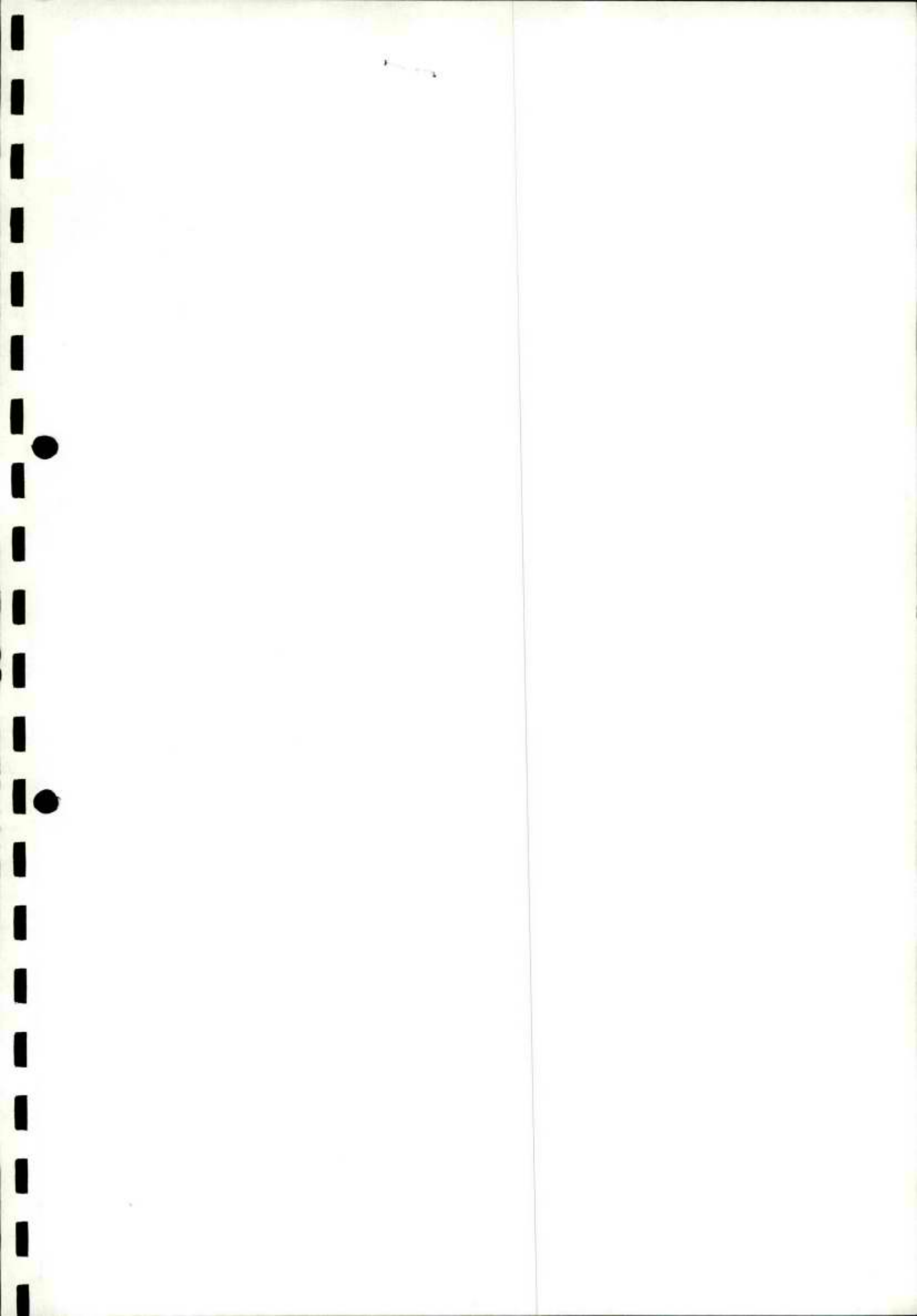
## איגוד שרותי כבאות והצלה איר"ש ובקעת הירדן

### דוח מפורט

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 1997

#### תוכן העניינים

	<u>סעיף</u>
27	1. כללי
2-5	2. עיקרי ממצאי הביקורת
5	3. מקרקעין
7	4. אישור הדוחות הכספיים
8	5. המערך החשבונאי
9	6. התקציב הרגיל
9-11	7. חוזים מהותיים
11	8. קבלני משנה
11	9. התקציב הבלתי רגיל
11-16	10. מערך השכר
16-23	11. מבנה ארגוני
23	12. שיקים דחויים
24	13. מערך התקבולים
24	14. מערך התשלומים
25	15. חשבונות בבנקים
26	16. קופה קטנה - דמי מחזור
26	17. מערך הגביה
26	18. מערך הביטוחים
27	19. מצבת כלי רכב
28-31	20. חשבונות קבלנים בגין מתן שירותים
31	21. אינוונטר
31	22. תביעה
31	



## איגוד שירותי כבאות והצלה איר"ש ובקעת הירדן

### 1. כללי

האיגוד הוקם בחודש מאי 1993 בבקעת זאב. מאוגדות בו עיר אחת, 16 מועצות מקומיות ו-6 מועצות אזוריות.

בשנת 1993 לאיגוד היה חמש תחנות כיבוי והצלה. בשנת 1996 היקף האיגוד הורחב בצורה משמעותית, כך שאושרו ע"י משרדי הממשלה הקמת 4 תחנות כיבוי והצלה נוספות.

האיגוד החל את פעולותיו בהיקף של 16 תקני כ"א. בשנת 1997 הגיע להיקף של 60 כבאים הפרוסים ב-9 תחנות כיבוי והצלה באיר"ש ובקעת הירדן. כמפורט להלן:

#### א. תחנת גבעת זאב

התחנה מספקת את שרותיה לפסגות, עופרה וקרית ספר.

#### ב. תחנת אריאל

התחנה נותנת את שרותיה לעמונאל, בית אריה, אלפי מנשה ואלקנה.

#### ג. תחנת קרית ארבע

התחנה נותנת את שרותיה להר חברון, כפר עציון, ראש צורים, בית עילית ואפרת.

#### ד. תחנת בקעת הירדן

התחנה מספקת את שרותיה למעלה אפרים.

#### ה. תחנת מעלה אדומים

התחנה נותנת את שרותיה למגילות, מעלה אדומים.

#### ו. שקד

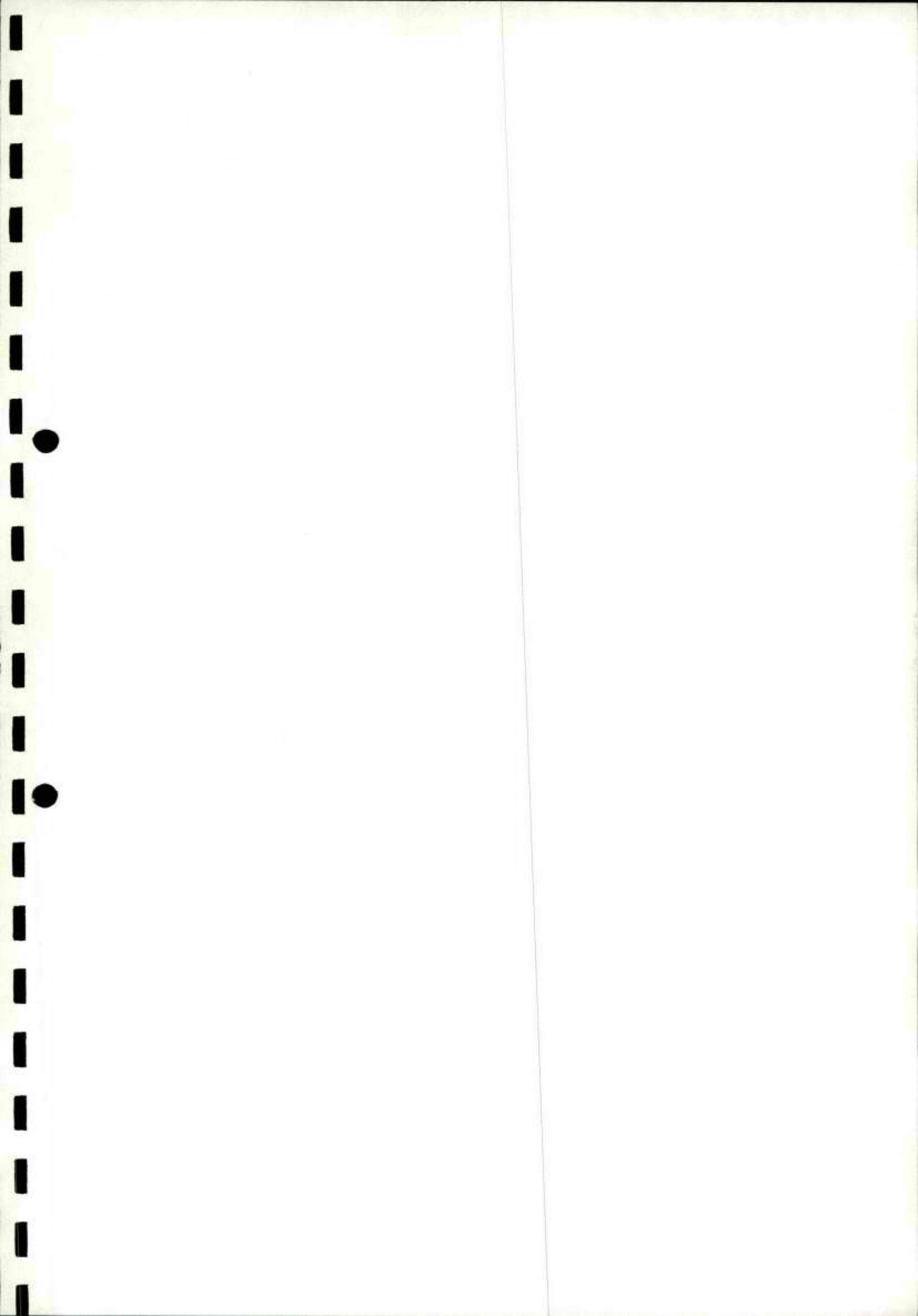
התחנה הנה תחנת משנה הכפופה לתחנת אריאל ונותנת את שרותיה לגזרה הצפונית של השומרון.

#### ז. קרני שומרון

התחנה הנה תחנת משנה הכפופה לתחנת אריאל ונותנת את שרותיה לקרני שומרון, אלפי מנשה וציר טולכרם-שכם.

#### ח. בנימין

התחנה נותנת את שרותיה לישובי בנימין בתחנה הממוקמת בשלב זה בפסגות בצורה זמנית.



איגוד שירותי כבאות והצלה איר"ש ומקצת הירדן

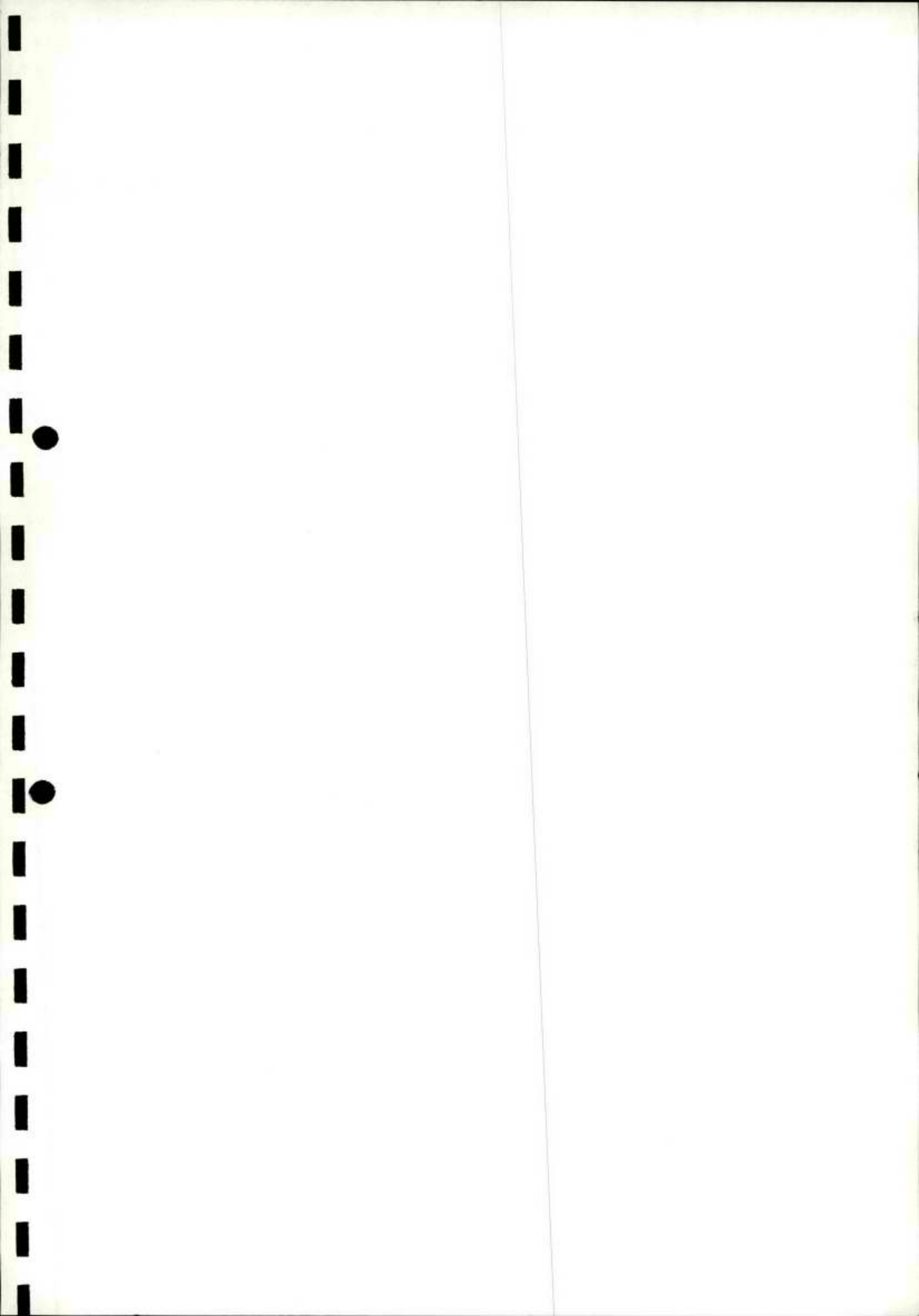
- ט. גוש עציון  
 התחנה הנה תחנת משנה הכפופה לתחנת קרית ארבע, עם הקמתה תמוקם בצומת גוש עציון ותוחן את שרותיה לשובי גוש עציון, אפרת וביתר עילית.
- י. הרכבים לחילוץ והצלה מוחזקים ב-6 מקומות: שקד, קרני שומרון, בנימין, גוש עציון קרית ארבע.
- יא. תחום האיגוד משתרע על שטח נרחב המאכלס בסוגי התיישבות עירוני, חקלאי, שטח מיוער ואזור תעשייה.

- יב. גבולות האיגוד  
בצפון: הישובים מי עמי, גבעת עוז, צומת מגידו.  
במערב: הקו הירוק.  
במזרח: נהר הירדן וים המלח.  
בדרום: יער יתיר, הר עמשא.

היקף השטחים הנרחבים וקרבתם לאוכלוסיה עוינת מהווים פוטנציאל סיכון רב, דבר המחייב פריסה רחבה וצפופה כדי לתת מענה ראשוני ומיידי.

האוכלוסיה הקבועה בתחום האיגוד מנתה בחודש דצמבר 1996, 144,617. אולם בחודש אוקטובר 1997 מנתה 155,274. כלומר גידול של 7.4% בתקופה של עשרה חודשים כמפורט להלן:

<u>מספר התושבים</u>	<u>שם הרשות</u>		
4,428	אלפי מנשה	1.	✓
4,135	אורנית	2.	✓
14,881	אריאל	3.	✓
5,506	קרני שומרון	4.	✓
1,573	מעלה אפרים	5.	✓
3,035	אלקנה	6.	✓
2,128	בית אריה	7.	✓
20,942	מעלה אדומים	8.	✓
3,652	עמנואל	9.	✓
8,958	גבעת זאב	10.	✓
6,020	אפרת	11.	✓



איגוד שרותי כבאות והצלה איו"ש ובקעת הירדן

5,431	קרית ארבע	12.
9,393	ביתר עילית	13.
2,521	קדומים	14.
1,476	הר אדר	15.
3,640	הר חברון	16.
7,734	גוש עציון	17.
852	מגילות	18.
14,532	שומרון	19.
20,230	מטה בנימין	20.
3,073	ערבות הירדן	21.
3,485	בית אל	22.
7,649	מודיעין עילית	23.
155,274	סה"כ	.

יד. חברי מועצת האיגוד

1. מר שאול מזרחי - יו"ר
2. רון נחמן - סגן יו"ר
3. לכל אחת מהרשויות בסעיף י"ג נציג אחד לפחות במועצת האיגוד.

טו. באיגוד פועלות ארבע ועדות:

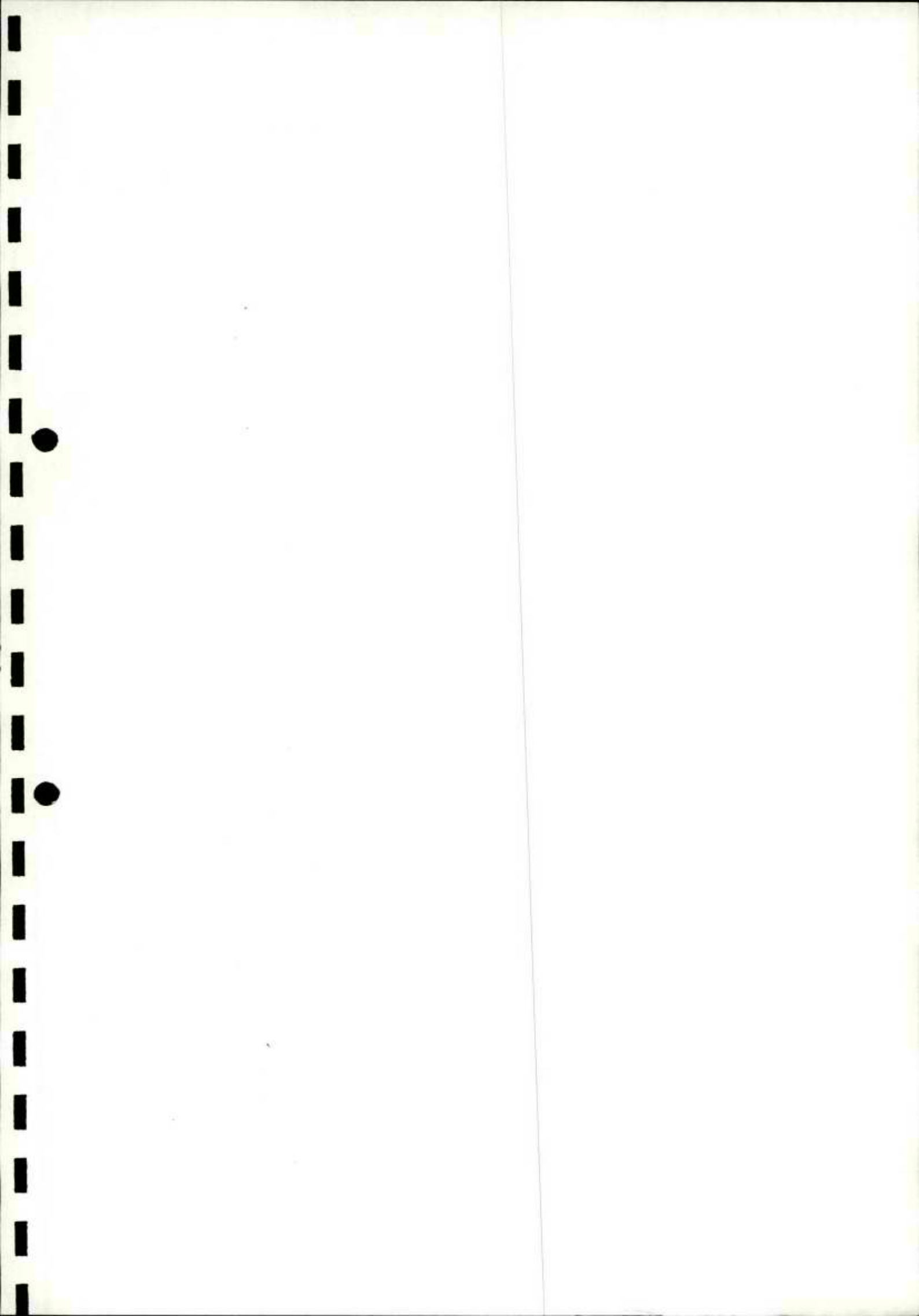
1. ועדת הנחלה.
2. ועדת מכרזים/רכישה.
3. ועדת ביקורת.
4. ועדת כנווון.

טז. השירותים העיקריים הניתנים ע"י האיגוד הם כידוי שריפות, חילוץ והצלה  
 תחזוקת דרכים, הדרכה, מייעות דלקות ע"י מתן חוות דעת על תוכניות וכן ביצוע  
 חקירות ע"י מדור המניעה לשריפת רכב ומבנים, להלן פירוט:

1. תוכניות בניה

קבלת תוכניות לשטם יעוץ, בדיקה ואישור, עריכת ביקורת בשלבי בניה  
 ומתן אישור זמני או סופי.

192	תכניות שנתקבלו
146	תכניות שאושרו





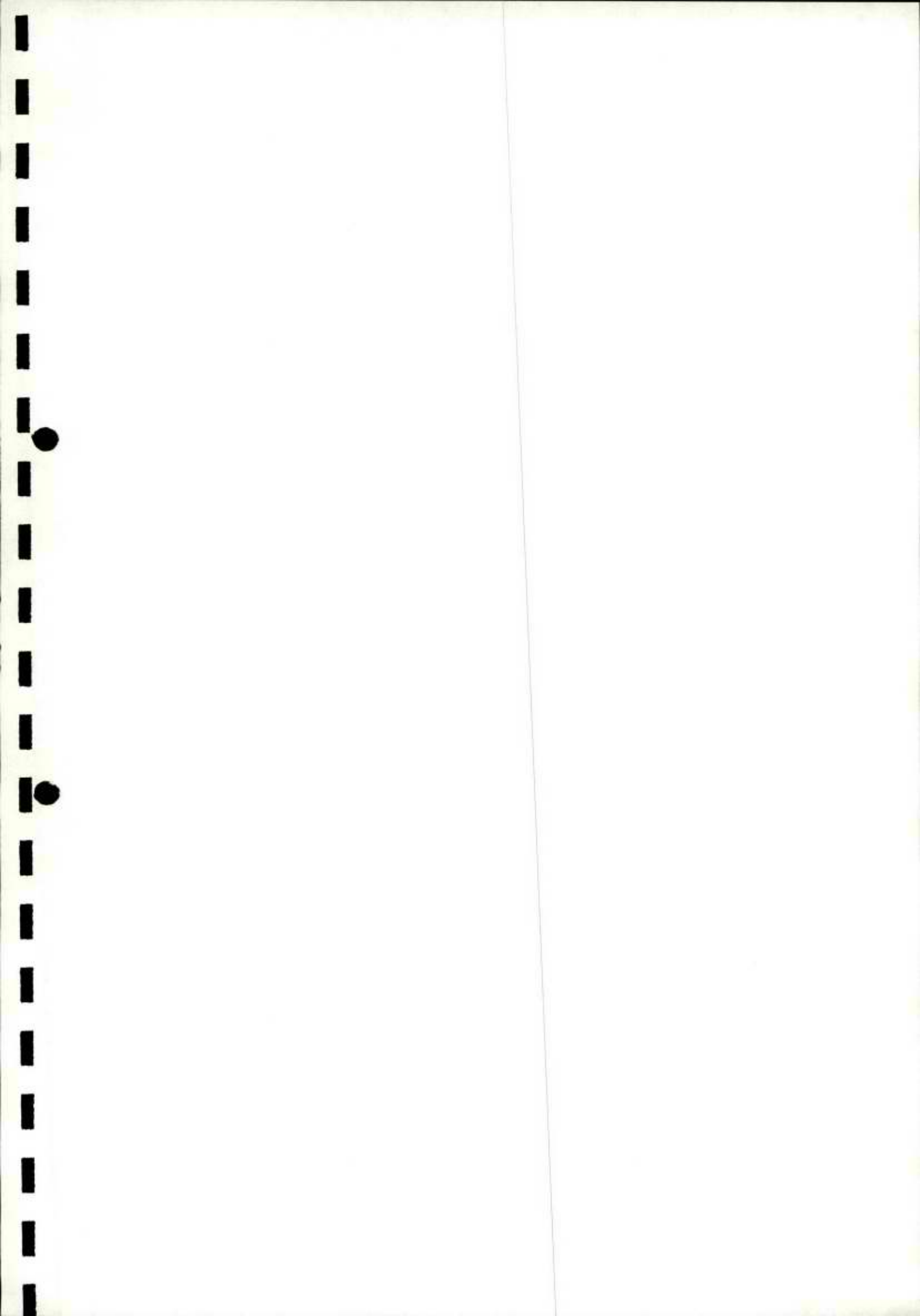
## איגוד שרותי כבאות והצלה איו"ש ובקעת הירדן

### 2. רישוי עסקים

- עריכת ביקורת ראשונית בעסק על פי מניה מיטעם גורמי רישוי וכו' וכן מתן אישור שמוי.
- פתיחת תיקים חדשים 67
- אישור לעסקים 33
- התנגדויות לעסקים 11
3. חקירות
- ביצוע חקירה וצילום במקום האירוע וכן הכנת סיכום החקירה ומסירה לגורמים השונים משיטרה, ביטוח וכו'.
4. ביצוע ביקורת במוסדות שונים (גנים בתי ספר, ישיבות ופנימייות). ביצוע הדרכות בכיבוי אלמנטרי ויצאה לימי עיון בנושאים הקשורים לממ"ר.

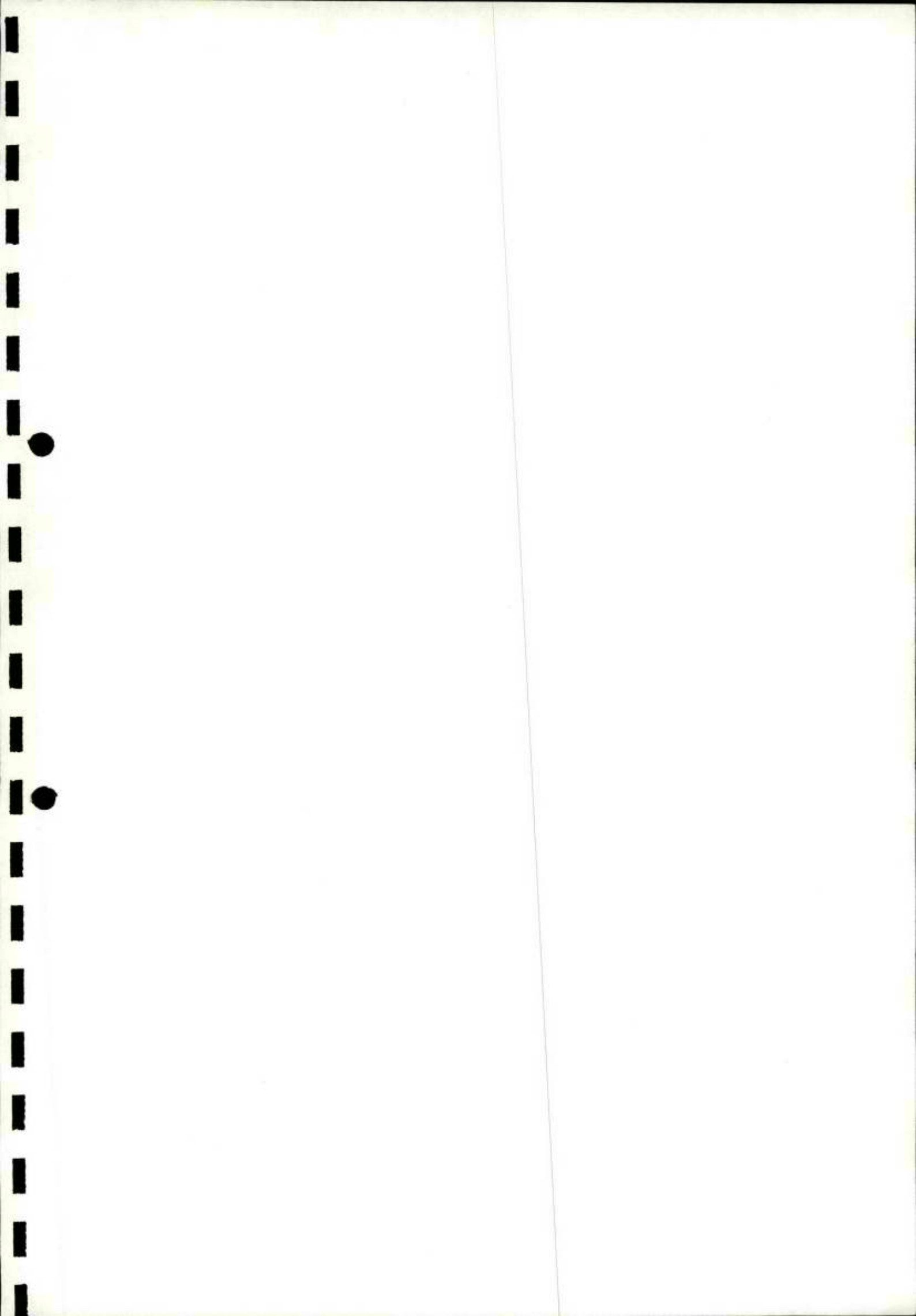
### 2. עיקר הממצאים שהועלו בביקורת השנה

- א. דוחות ביקורת שנה קודמת
- חלק מהליקויים שצוינו בדוח הביקורת של שנה קודמת לא תוקנו. דוחות ביקורת שנה קודמת הוגשו לדין ואישור לפני מעצת האיגוד.
- ב. התאמות בנקים
- בשנת 97 לא נערכו התאמות בנקים אחת לחודש כנדרש בתקנות.
- ג. תקציב רגיל
- שנת הדוח הסתיימה בגרעון בסך של 285 אלפי ש"ח. הגרעון כולל רכישת רכב בסך 126 אלפי ש"ח במימון התקציב הרגיל.
- בתקציב הרגיל ישנן סטיות בסכומים מהותיים בביצוע בהשוואה לתקציב.
- ד. תקציב בלתי רגיל
- חלק מהתב"רים נמצאים בגרעון בסכומים מהותיים. טרם נמצאו מיקורות מימון לגרעון.
- בתב"ר רכישת רכב (תב"ר 25) לא נרכש רכב. התב"ר חויב וזוכה התקציב הרגיל בסכום התב"ר.
- ה. מערך השכר
- בגין השעה האחרונה במשמרת השלישית שולם 100% תוספת במקום 87.5%. הסטיה תוקנה במהלך הביקורת.
- שעון נוכחות - במפקדת האיגוד קיים שעון נוכחות, בתחנות האיגוד לא קיים.
- קידום בנותק מקצועי מוכר נעשה בקידום מואץ של מספר שנים בכל שנה קלנדרית.
- מספר עובדים צברו ימי חופשה מעבר למכסה המאושרת.



## איגוד שרותי כבאות והצלה איו"ש ובקעת הירדן

- ו. אינווסטר  
אין ניהול אינווסטר מרכזי, של כל אינווסטר האיגוד. כרססות מלאי ידניות מנוהלות רק למחסן המרכזי.
- ז. מערך הביטוחים  
לא נערך סקר שנאות קודם להוצאת מכרז הביטוחים.
- ח. כלי רכב  
האיגוד אינו מעסיק קצין ביטוחות כמתחייב בתקנות התעבורה.
- ט. קרן לחידוש ציוד  
האיגוד רכש רכב ישירות מקרן לחידוש ציוד.
- י. דוחות רבעוניים  
האיגוד לא נוכח דוחות כספיים רבעוניים, ליקוי שתויקן במהלך הביקורת.
- יא. הנהלת חשבונות  
לאיגוד אין מנהל חשבונות, כך שמערכת החשבונות מנוהלת ע"י משרד חיצוני. בשנים קודמות ציינו המבקרים במסגרת עיקר ממצאי הביקורת שמערכת החשבונות לא מנוהלת בהתאם להנחיות משרד הפנים להנהילי החשבונות ודוח כספי כרשניות המקומיות, אין הקפדה על ניהול מערכת החשבונות ומערכת מידע בהתאם להנחיות. (דהיינו, הפרדה בין חשבונות ויקציביים, חשבונות מאזניים, ורישומי עזר למערכות מידע). יש לציין כי בשנת 97 לא חל שינוי במערכת החשבונות.
- יב. מערך הגביה  
קיים פיגור בגביית חשבונות ממחן שירותי מניעה וכיבוי, ממצא שהיה גם בשנים קודמות ולא תוקן. אין הפרדת תפקידים במדור מניעה. הפקידה המוציאה את החיובים מקבלת את הצקים.
- יג. ממצאי ביקורת 1996  
1. רישום מלאי, ציוד ואינווסטר תוקן חלקית. משנת 1997 מנוהל מלאי בכרטיסיות ידניות של המחסן בלבד. האיגוד אינו מנהל רישום מרכזי של כל מלאי הציוד והאינווסטר וכן אין מנהל רישום כלשהו על האינווסטר המצוי בתחנות הכיבוי ובמפקדת האיגוד.  
2. לא נערכות התאמות בנקים אחת לחודש כנדרש בתקנות להנהלת חשבונות.  
3. דוחות כספיים רבעוניים וכן דו"ח חצי שנתי לא הוכנו כנדרש בשנת 1997.  
4. גביית החובות ממסן שירותי מניעה וכיבוי נמצא בפיגור.



## ארגון שירותי כבאות והצלה איר"ש ובמחוז הירדן

### מקרקעין

3.

באגוד מבנים וקראוונים שנתקבלו מהמועצות בישי"ע ללא תמורה, כמו כן, סככות המשמשות לכבאות שהוקמו על ידי הרשויות בישי"ע. האגוד לא משלם דמי שכירות כלשהם עבור המבנים והקראוונים בהם שוכנות תחנות הכיבוי פרט לקרוואן אחד בגבעת זאב ומבנה זמני אחד בתחנת שקד. דמי השכירות בשנת 1997 הסתכמו בסך 5 אלפים ש"ח.

מישרדי האגוד הוקמו על בסיס קראוונים שנתקבלו מקרית ארבע ללא תשלום במסגרת תקציב הפיתוח להקמת תחנות באיר"ש, האגוד שיפץ את הקראוונים. כמו כן, הוקמו בתחנת גבעת זאב מחסן, סככה ומוסך.

### א. גבעת זאב

מפקדת האגוד ותחנות הכיבוי נמצאים ב-7 קראוונים. כמו כן, ישנן 4 סככות המשמשות למוסך, מחסן וכן לרכב.

### ב. מעלה אדומים

במישור אדומים תחנות הכיבוי ממוקמת ב-2 קראוונים. כמו כן לתחנה יש סככה אחת.

### ג. קרית ארבע

בקרית ארבע ממוקמת תחנת הכיבוי בקרוואן אחד וכן סככה לרכבי כיבוי.

### ד. אריאל

באריאל ממוקמת תחנת הכיבוי במבנה אבן. לתחנה סככה אחת לרכבי הכיבוי.

### ה. בקעת הירדן

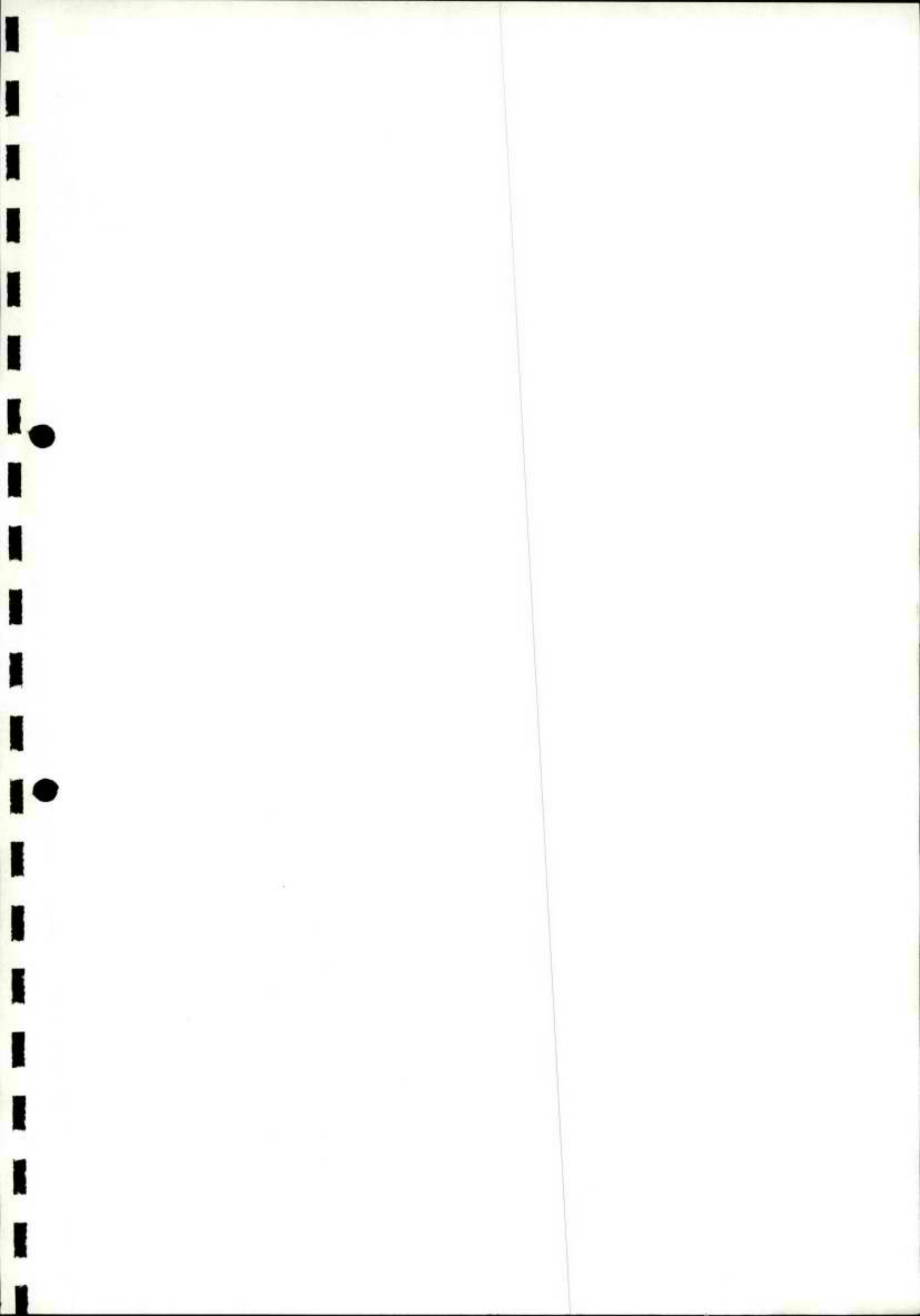
צמוד למבנה המועצה ממוקמת תחנת הכיבוי, לתחנה קרוואן אחד וסככה לרכבי הכיבוי.

### ו. קרני שומרון

בקרני שומרון ממוקמת התחנה בקרוואן אחד, לתחנה יש סככה אחת לרכבי הכיבוי.

### ז. תחנת שקד

התחנה ממוקמת במרה זמני מאבן וכן סככה אחת לרכבי הכיבוי. האגוד שילם בשנת 1997 דמי שכירות בסך 5 אלפי ש"ח.



4. אושור הדוחות הכספיים

א. הדוחות הכספיים לשנת 1996 אושרו ביום 9 ביוני 1997 ע"י:

מר שיאל מזרחי - יו"ר

מר אמנון אמיר - מפקד

מר משה קלצין - גזבר

הדו"ח לשנת 1996 הובא לדין ולאושור מועצת האיגוד.

ב. האיגוד קיים את ישיבותיו בשנת 1997 כמפורט להלן:

3 ישיבות מועצה

7 ישיבות הנהלה

1 ישיבה ועדת ביקורת

9 ישיבות ועדת מכרזים/רכישה

1 ישיבה ועדת מנגנון

בשנת הדו"ח היתה עליה במספר הישיבות שקיימו מועצת האיגוד וועדותיו.

ג. הפרוטוקולים ממוספרים במספר רץ, צוינו בהם את הנושאים שהועלו בדין וכן החלטות.

5. המועדף החשבונאי

ביצוע עבודות הנהלת החשבונות נעשת ע"י משרד חיצוני, עובדת האיגוד הכפופה למפקד האיגוד וכן לגזבר, מרכזת ומזרימה את המסמכים השונים למשרד השרות החיצוני לשם ביצוע רישום בספרי האיגוד.

התאמות בנקים נערכות ע"י פקידת המשרד החיצוני בתדירות לא קבועה כך שלא מבוצעת התאמה אחת לחודש כפי שנדרש.

יתרות הפתיחה לשנת 1997 נבדקו ומתאימות ליתרות הסגירה לשנת 1996.

6. תוצאת הרגיל

אישור התקציב

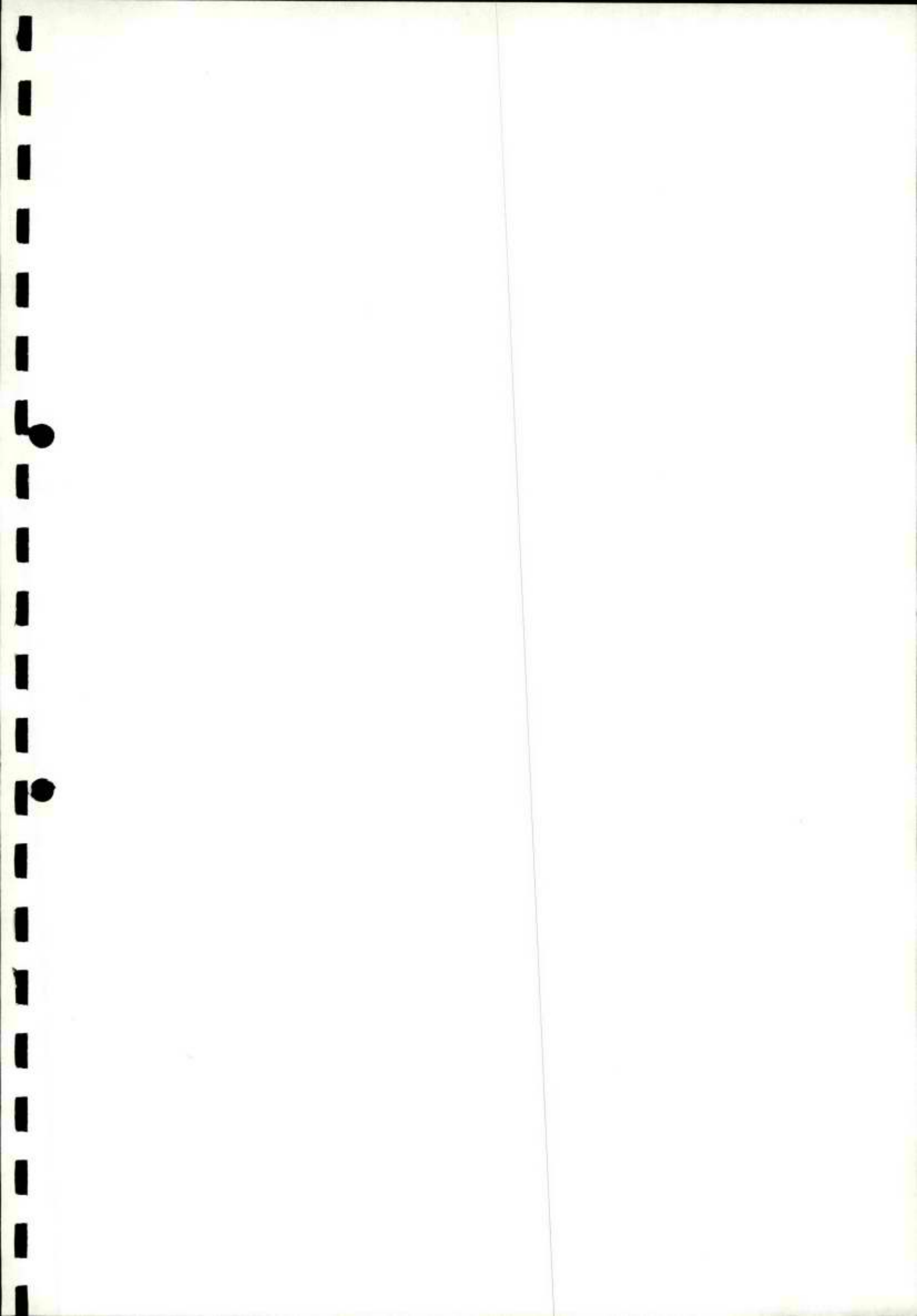
הצעת התקציב השוטף לשנת 1997 בסך של 8,308 אלפי ש"ח אושרה פה אחד ע"י מועצת האיגוד ביום 23 ביולי 1997 בהתאם לפרוטוקול מס' 2 מיום 6 באוגוסט 1997, השתתפו בישיבות המועצה 19 חברים.

א. ניהול ספרי החשבונות בוצע ע"י שרות חיצוני.

גרעון בתקציב הרגיל השנה הסתכם בסך של 285 אלפי ש"ח.

ב. עודף בתקציב הרגיל בשנת 1996 הסתכם בסך של 86 אלפי ש"ח. הגרעון המצטבר

לסוף שנת 1997 הסתכם בסך של 324 אלפי ש"ח.





אגודת שירותי כביש והצללה אר"ש והקצות תיר"ן

ג. בדיקת ההכנסות מרשויות מקומיות והמשלח נעשות לפי המסמכים השונים, רישומים, הפקדות בבנק וכו'.

ד. בדיקת ההכנסות ממתן שירותי מניעה וכיבוי מצביעה על פיגור בגביית החובות להלן הפירוט:

<u>באלפי ש"ח</u>	
296	חובים בגין שירותי מניעה וכיבוי שנים קודמות
===	

ה. הוצאות אחזקת רכב תפעולי הסתכם הביצוע לעומת התקציב בסטיה נטו של 126 אלפי ש"ח להלן הפירוט:

<u>סטיה</u>	<u>ביצוע</u>	<u>תקציב</u>	
(2)	364	366	ביטוח
48	183	135	תיקונים וטיפולים
80	200	120	דלק ושמונים
===	===	===	
126	747	621	סה"כ

הסטיות בביצוע התקציב בפועל לתקציב נטו כמפורט להלן:

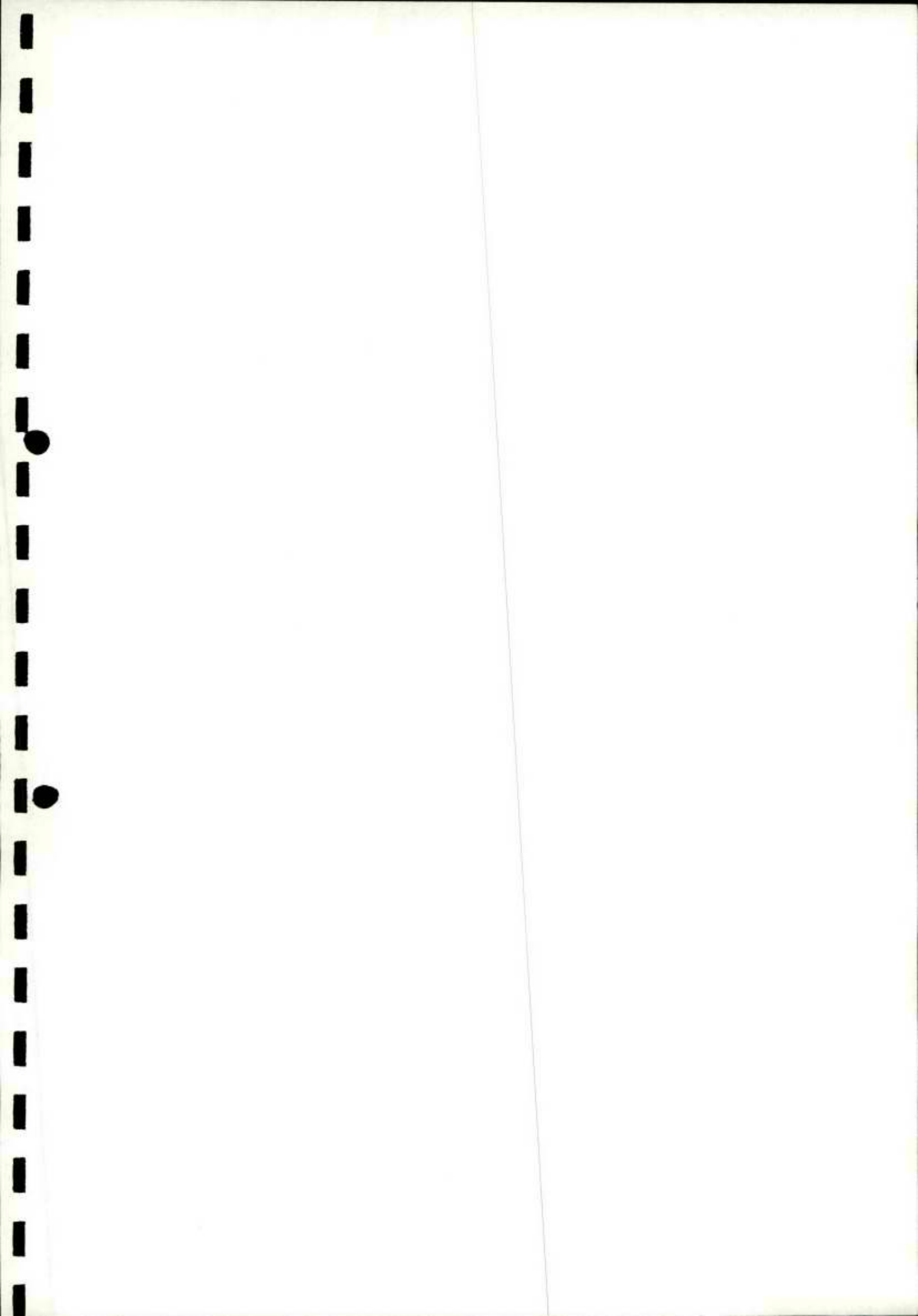
<u>הסבר</u>	<u>ביצוע מעל</u>	<u>ביצוע</u>	<u>תקציב</u>	
	<u>(מתחת) לתקציב</u>			
	<u>1997</u>	<u>1997</u>	<u>1997</u>	
	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	
				<u>הכנסות</u>
1	730	7,839	7,109	השתתפות הממשלה
				השתתפות מועצות
2	(48)	1,066	1,114	מקומיות
				הכנסות מפעולות
3	223	783	560	כיבוי ומניעה
4	110	130	20	הכנסות מריבית
	1,015	9,818	8,803	
	===	=====	=====	

איגוד שירותי כמאות והגלה אי"ש ובקעת הירדן

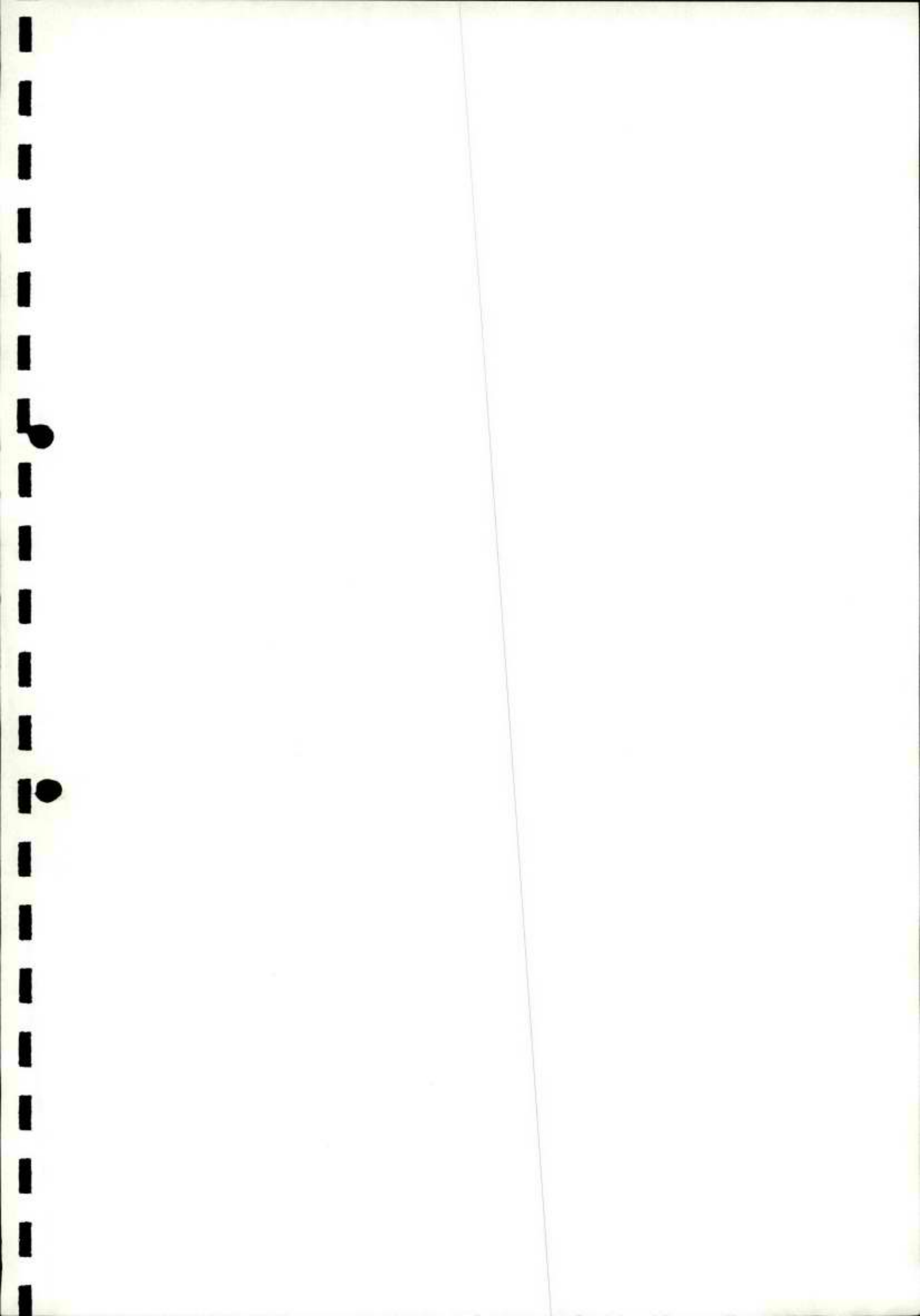
	<u>הוצאות</u>		
5	240	7,388	7,148
			שכר ונלוות תפעוליות ואחזקת
6	513	1,396	883
			כלי רכב כלליות ואחזקת
7	<u>547</u>	<u>1,319</u>	<u>772</u>
	<u>1,300</u>	<u>10,103</u>	<u>8,803</u>
	(285)	(285)	---
	=====	=====	<u>גרעון השנה</u>

הסברים לסטיות :

1. הסטייה בהכנסות בסך 730 אלפי ש"ח נגרמה מהגדלה בתקני כח אדם (7 תקנים) במהלך שנת 1997 וכן נוספת חומ"ס (חומרים מסוכנים) על פי מספר הכבאים שסיימו את הקורס.
2. הסטייה נגרמה מאחר ומשנו פיגור בהעברת הכספים ע"י חלק מהמועצות.
3. הסטייה בסך 223 אלף נובעת בין השאר מכך שהתקציב הרגיל עודכן על פי המדד בלבד בעוד שכמות האירועים בפועל היתה גדולה יותר.
4. כספים נזילים בקופת האיגוד הופקדו בבנק בחשבון שקלי, דבר שהניב רווחים מריבית שלא וכללו בתקציב.
5. הסטייה בסך 240 אלפי ש"ח נובעת מגידול בכח אדם במהלך שנת 1997, וכן מתוספות שאינן מעוונות באוגדן חנאי השירות. ראה פירוט להלן בתיאור מערך השכר.
6. הסטייה בסך 513 אלף ש"ח נובעת בעיקר מגידול ברכישת ציוד יסודי וכלים, כולל רכב שנרכש מהתקציב הרגיל בסך 126 אלפי ש"ח ומאחזקת רכב בסך 126 אלפי ש"ח.







זמלודי ישרותי במאות וזעלה זירויזי נבסקורו וזירדן

ה. רכישת 5 מערכות תאורה עבור 5 התחנות הראשיות.

ז. רכישת גורטור חירום עבור מפקי האיגוד ותחנת גבעת זאב.

ז. רכישת 5 גוררי כיבוי עבור ישובים רחוקים ומנותקים.

ח. רכישת ציוד חילוץ עבור מוא"ז שומרון, גוש עציון ובנימין.

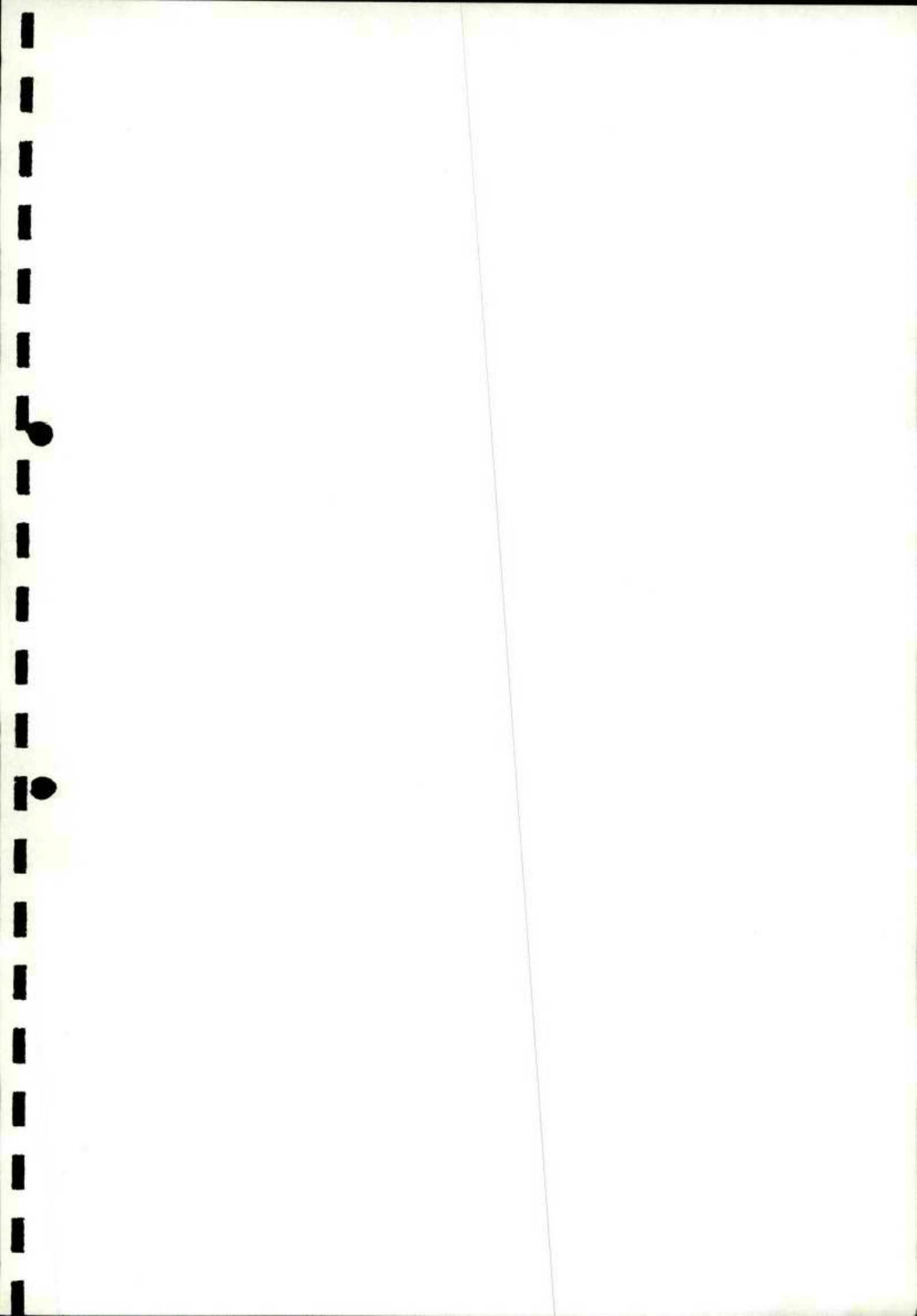
ט. רכישת כננות לרכבי מפקדים.

י. רכישת מיגון אישי לכבאים.

יא. רכישת סולם גבהים לעיר מעלה אדומים.

רשימת התב"רים שנוהלו ע"י האיגוד בשנה המבוקרת

מצב תב"ר לסוף השנה	יזרת עתף (גרעו) לכור השנה	בשנת הדו"ח		יזרת עתף (גרעו) לתחילת השנה		מס' תב"ר
		תשלומים	תקבולים	תקציב	תקבולים	
נסתיים	-	236	10	227	960	15
	(163)	763	600	-	600	17
נסתיים	1	34	35	-	35	19
נסתיים	(14)	73	59	-	59	21
	-	15	-	15	15	22
	104	346	450	-	684	23
נסתיים	(1)	446	445	-	445	24
נסתיים	-	40	40	-	40	25
נסתיים;	(18)	54	36	-	36	26
נסתיים	-	150	150	-	150	27
	115	27	142	-	490	28
	-	-	-	-	20	29
		129	-	129		תב"רים שנסגרו בשנים קודמות
	25	2314	1967	371		



איגוד שירותי כבאות והצלה אר"ש ובסוגות הירדן

תב"ר מס' 15

להקמה ובינוי תחנות חדשות, התב"ר אושר ביום 5 ביוני 1996 ע"ס 1,200 אלף ש"ח כמפורט להלן:

960	משרד הפנים
240	רשויות י"ש
===	
1,200	

תקבולים

500	ביום 15.8.96 - משרד הפנים
460	ביום 27.10.96 - משרד הפנים
===	

960 אלף ש"ח

לפי שיחה עם מפקד האיגוד מר אמנון אמיר צוין כי משרד הפנים ויתר על חלקן של רשויות י"ש בסך 240 אלף ש"ח.

תשלומים

מערכת החשבונות ניהלה חשבון לתב"ר בו הוכזו כל התשלומים שבוצעו עבור הקמת ובינוי התחנות החדשות - שקד, קרני שומרון, בנימין וגוש עציון.

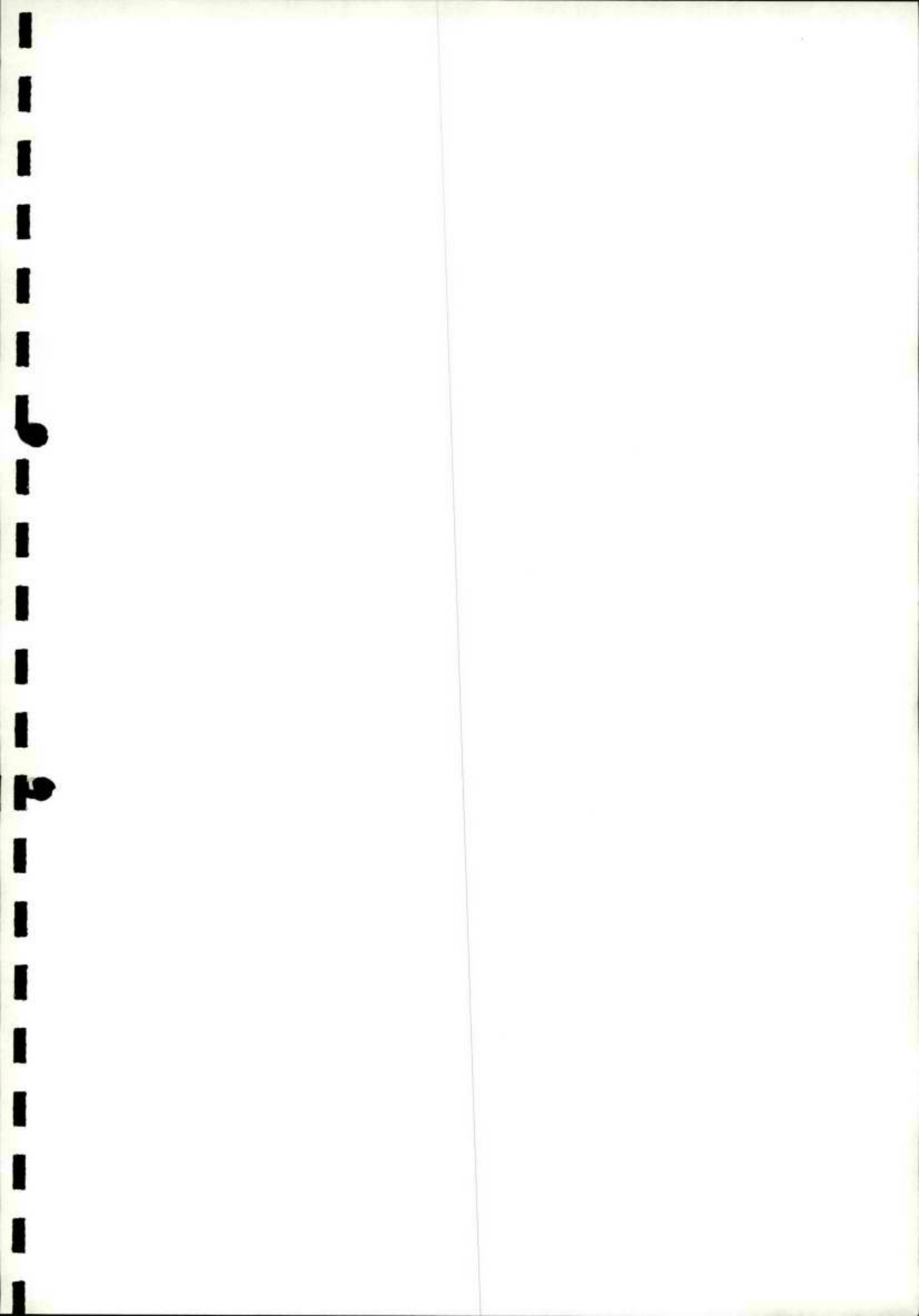
התשלומים בשנת הדו"ח הסתכמו בסך של 236 אלפי ש"ח. האיגוד העביר מקדמות בסך של 90 אלפי ש"ח למועצה קרני שומרון ו-60 אלפי ש"ח לגוש עציון לשם בינוי התחנות, כמו כן ביצע האיגוד התאמות ושינויים במבני התחנות כך שיותאמו לצרכי האיגוד.

תב"ר מס' 17

תב"ר מס' 17, תב"ר לרכישת כבאות מרצדס 3000 התקבל ממשרד הפנים

<u>אלפי ש"ח</u>	
300	ביום 14.1.97
<u>300</u>	ביום 9.11.97
600	
===	
<u>763</u>	עלות הכבאית ע"י התכופ
163	<u>גרעון</u>
===	





## איגוד שרותי כבאות והצלה איו"ש ובקעת הירדן

### תב"ר מס' 19

אוסר ע"י משרד הפנים ב-18.12.96, ב-14.1.97 התקבל סך של 35 אלפי ש"ח להקמת מערך חוב"ש, בוצעו רכישות ציוד בסך 34 אלפי ש"ח. בשנת 97 לא היתה כל פעילות בתב"ר.

תב"ר 20 - מבוטל.

### תב"ר מס' 21

אוסר ע"י משרד הפנים ב-9.2.97, ב-3.97 התקבל סך של 59 אלפי ש"ח לרכישת ערכות תאורה, נרכשו ערכות בסך של 73 אלפי ש"ח והתב"ר נותר בגרעון בסך של 14 אלפי ש"ח. בשנת 1997 לא היתה כל פעילות בתב"ר.

### תב"ר מס' 22

אוסר ע"י משרד הפנים ב-10.4.97, חשילונים לחברה לאוטומציה לפיתוח תוכמת מבצעים ורכישת ציוד.

### תב"ר מס' 23

אוסר ע"י משרד הפנים ב-19.4.97, חלוקת התקציב: 300 אלפי ש"ח לרכבי כיבוי, 200 אלפי ש"ח גרורי כיבוי ו-184 אלפי ש"ח לציוד חילוץ. הפעילות בתב"ר נמשכה גם בשנת 1998.

### תב"ר מס' 24

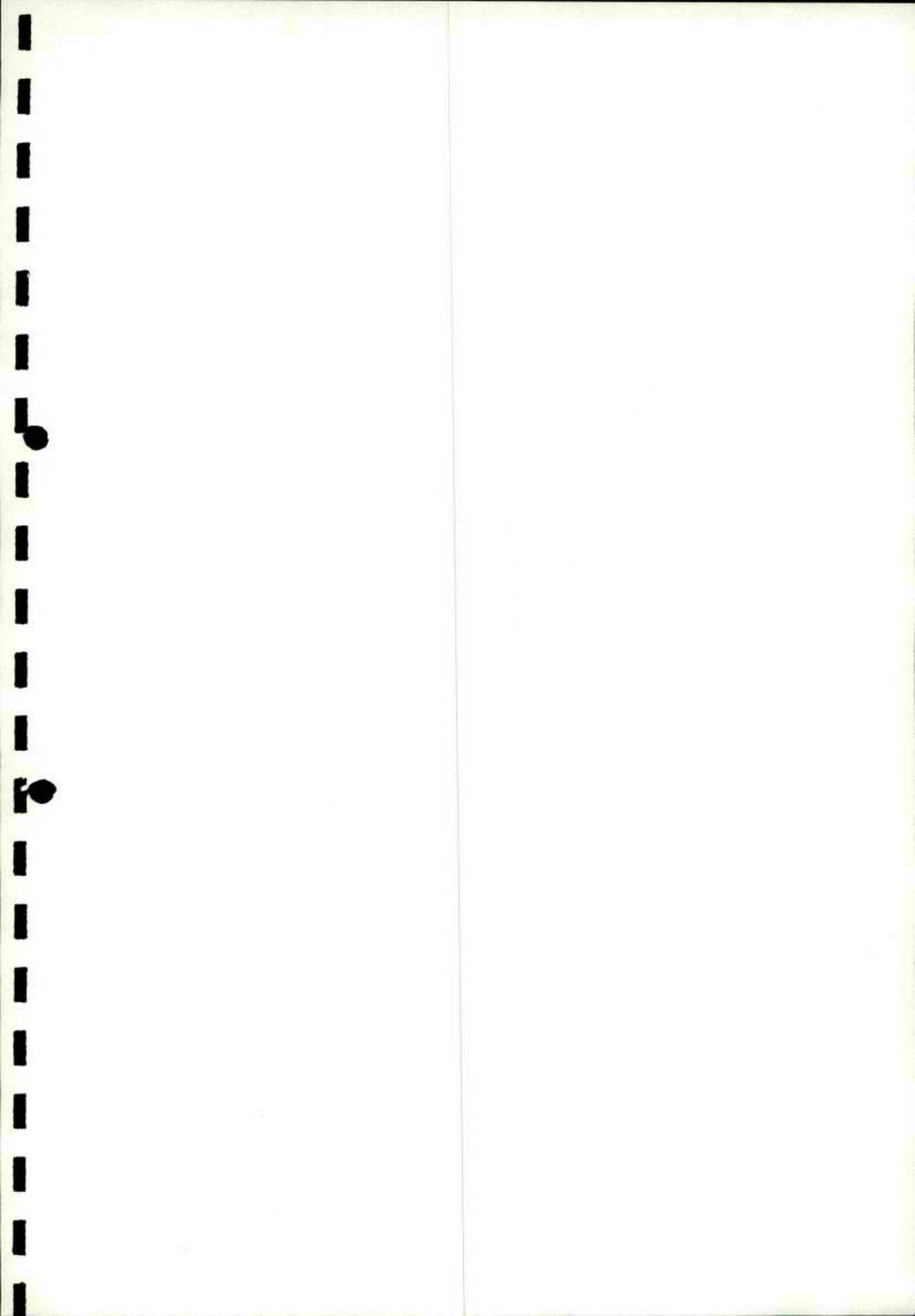
אוסר ע"י משרד הפנים ביום 4.5.97, התב"ר עבור הקמת תחנות כיבוי חדשות. הוצא 446 אלפי ש"ח וסבלו 125 אלפי ש"ח רכישת רכב ועבודות פיתוח בסך 321 אלפי ש"ח. בשנת 98 נמשכה הפעילות ועד 3.98 הוצאו 96 אלפי ש"ח נוספים ללא מימון משרד הפנים.

### תב"ר מס' 25

אוסר ע"י משרד הפנים ביום 25.6.97, התב"ר עבור רכישת רכב לתחנה בהר חברון. בפועל לא נרכש רכב אלא התב"ר חויב בכ-40 אלפי ש"ח כנגד זיכוי רכישת ציוד יסודי בתקציב הרגיל בהעדרת רכב כיבוי של האיגוד להר חברון.

### תב"ר מס' 26

התב"ר אושר ע"י משרד הפנים ביום 25.6.97, התב"ר עבור רכישת מערכת נשימה ומיכל אוויר בסך של 36 אלפי ש"ח. בפועל נרכש ציוד בסך 54 אלפי ש"ח ולגמור השנה ישנו גרעון בסך 18 אלפי ש"ח. בשנת 98 לא היתה פעילות בתב"ר.



41 תיקוני חוקות המנהל הארצי ובקצוע הירדן

תב"ר מס' 27

התב"ר אושר ע"י משרד הפנים ביום 25.6.97. התב"ר עבור רכישת סולס גבהים. נרכש בסך של 150 אלפי ש"ח.

תב"ר מס' 28

התב"ר אושר ע"י משרד הפנים ביום 30.6.97. התב"ר עבור רכישת רכב כיבוי קל במימון משרד הפנים 225 אלפי ש"ח, משרד הבטחון 130 אלפי ש"ח ו-60 אלפי ש"ח מועצה אזורית בקעת הירדן. עד לגמר השנה בוצע חלק קטן מהתב"ר.

תב"ר מס' 29

התב"ר אושר ע"י משרד הפנים ביום 25.6.97. התב"ר מיועד לרכישת מכשיר קשר משטרתני נייד. בוצע ב-98. לא היה ביצוע בשנה המבוקרת.

ביקורת תהליכי ביצוע של תב"רים (בדיקות מיוחדות)

במסגרת הביקורת של התקציב הבלתי רגיל נסקר באופן יסודי ומעמיק תהליכי העבודה המנהליים והכספיים של ארבעה התב"רים המפורטים להלן, מתחילת הפעלתם ועד לתאריך הביקורת, כדח לוודא תקינותם.

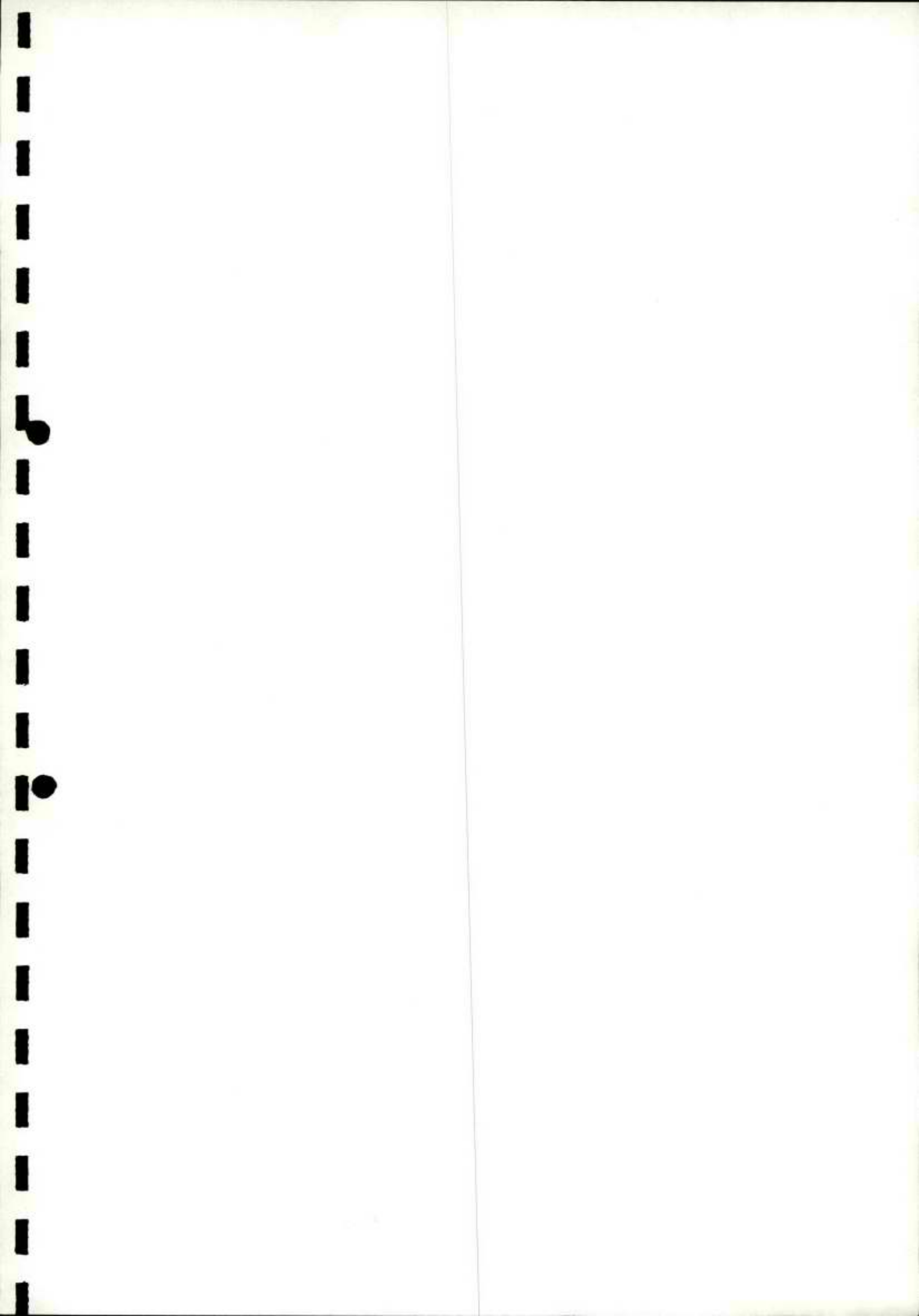
1. תב"ר 17 - רכישת כבאית מרצדס 3000.

2. תב"ר 23 - רכישת רכבי חילוץ+ציוד+גרורי כיבוי.

3. תב"ר 24 - הקמת תחנות כיבוי חדשות.

4. תב"ר 28 - רכישת רכב כיבוי קל.

<u>28</u>	<u>24</u>	<u>232</u>	<u>17</u>	<u>הנוהל הנדרש/ מס תב"ר</u>
				1. הכנת אומדן תקציבי וקביעת מקורות המימון
V	V	V	X	2. אישור התב"ר ע"י המועצה ומשרד הפנים
V	V	V	V	3. תקינות ההתקשרות עם המתכנן
XX	XX	XX	XX	4. עריכת מכרז בהתאם לתקנות ותקינות הטיפול במכרז
XX	XX	XX	XX	5. עריכת חוזה
V	V	V	V	6. הוצאת צו התחלת עבודה
XX	XX	XX	XX	7. קיום פיקוח צמוד
XX	XX	XX	XX	8. מתן הוראות בכתב על תוספות ושינויים



תיכנון עיריית כבאורות והגבלה זני"ש ובקעות הירדן

XX	XX	XX	XX	9. פרוטוקול קבלת עבודה
V	V	V	V	10. עמידה בלוח זמנים
				11. אישור חשבונות חלקיים
XX	XX	XX	XX	וסופיים של הקבלן
				12. האם שילמו לקבלן תוספת יוקר
XX	XX	XX	XX	מעבר לתקופת הביצוע שוקבע בחוזה
XX	XX	XX	XX	13. האם הוטלו קנסות בגין פיגורים
XX	XX	XX	XX	14. קבלת ערבויות לסוגיהן
				15. התאמת מקורות המימון לתקציב
V	V	V	X	המאושר
				16. חריגה מהתקציב ואופן
V	V	V	X	הטיפול בגרעונות
X	XX	XX	XX	17. ממצאים אחרים

מסרא

V - פרמטר תקין

X - הפניה להערות

XX - לא רלוונטי

10. מערך השכר

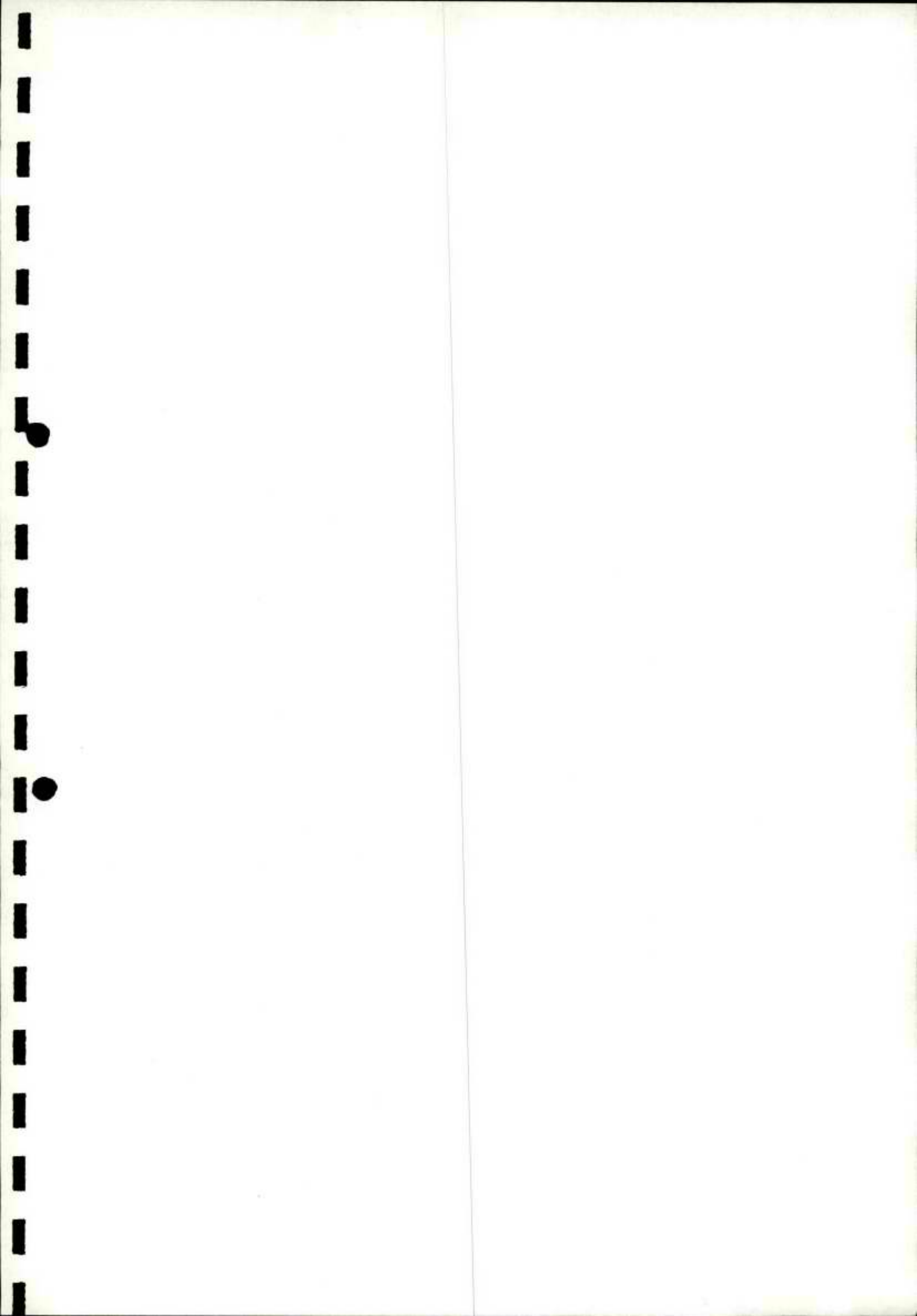
בשנת 1997 היו לאיגוד 9 תחנות כיבוי והצלה. היקף הכבאים העובדים הגיע ל-60 עובדים, לעומת 54 עובדים בשנת 1996. סדרי העבודה של הכבאים באיגוד מבוססים על משמרות הפועלות 24 שעות כאשר המשמרות הינן 12/24 קרי עובדים 12 שעות (משמרת בוקר 7:00-19:00, משמרת לילה 19:00-7:00) נחיס/כוונים 24 שעות. לפי אונדן תנאי השירות צ"ל 3 משמרות ולא 2 משמרות כמותואר לעיל. נציגי האיגוד הסבירו זאת באילוצי כח אדם באיגוד, עקב הפריסה הרחבה של התחנות. בנוסף לנייל ישנם 5 צוותי חילוץ התנדבותיים הפועלים במסגרת האיגוד כלהלן: שומרון, בנימין, גוש עציון, קרית ארבע/הר חברון ובקעת הירדן/מגילות.

להלן תוספות השכר המשולמות לכבאים בגין משמרות:

למשמרת יום חול (משמרת יום 7:00-19:00):

2 שעות ראשונות לפי 125%

2 שעות נוספות לפי 150%



## איגוד שרותי כבאות והצלה איו"ש ובקעת הירדן

בנוסף לנייל משלם האיגוד תוספת משמרת של 20% על 4 שעות הנוספות כלומר תוספת של 0.8 שעה. כלומר על 4 שעות נוספות משלם האיגוד תוספת של 2.3 שעות.

למשמרת לילה באמצע השבוע (משמרת לילה 7:00-19:00):

ל-4 שעות תוספת של 20% כלומר תוספת של 0.8 שעה.

ל-7 שעות תוספת של 50% כלומר תוספת של 3.5 שעות.

לשעה האחרונה תוספת של 100% כלומר תוספת של 1 שעה.

כלומר למשמרת לילה בת 12 שעות משלם האיגוד תוספת של 5.3 שעות.

לפי אגודת תנאי שירות

התוספת משולמת למשמרת השלישית בלבד (משמרת לילה). תוספת של 50% ל-7 השעות הראשונות ותוספת של 25 אחוז נוספים לשעה השנייה בלבד. תוספת של 4.375 שעות למשמרת. כלומר למשמרת לילה משלם האיגוד תוספת של 0.125 שעה מעל למאושר באגוד.

משמרת סוף שבוע

העבודה מתחילה ביום ו' בשעה 19:00 ומסתיימת ביום א' בשעה 7:00. האיגוד משלם 200% לכל שעת עבודה בנוסף זכאות לשעת חופש לכל שעת עבודה כלומר תוספת של 300%.

לפי אגודת תנאי השירות תוספת השכר ליום מנוחה הינה 75% (ולא 100% המשוולם באגוד). השכר המשוולם למשמרת לילה, בתחום יום המנוחה, מתאים לאגוד.

תשלום של הסכום 25 שעות לחודש

עובדי הכבאות אשר עובדים במשמרות זכאים עבור עבודה של כל שמונה שעות משמרת, לתשלום נוסף של שעת עבודה אחת. שעה זו היא שכר לכל דבר ועניין. התוספת עד 25 שעות לחודש. תוספת זו באגוד הינה תוספת באחוזים בשיעור של 13.7%. לתוספת זכאים אך ורק כבאים העובדים במשמרות, נמצא כי באגוד משולמת התוספת לכל העובדים, כולל עובדי מפקדה.

תוספות אחרות שאינן מעוגנות באגודת תנאי השירות

- נקיין משרדים - העובדים המנהליים במשרדים מקבלים תוספת שקלית קבועה עבור

נקיין המשרדים. תוספת זו עמדה על 343 ש"ח, נכון לחודש 12/97.

לדברי מפקד האיגוד תוספת זו הינה תחליף למנקה בשכר.

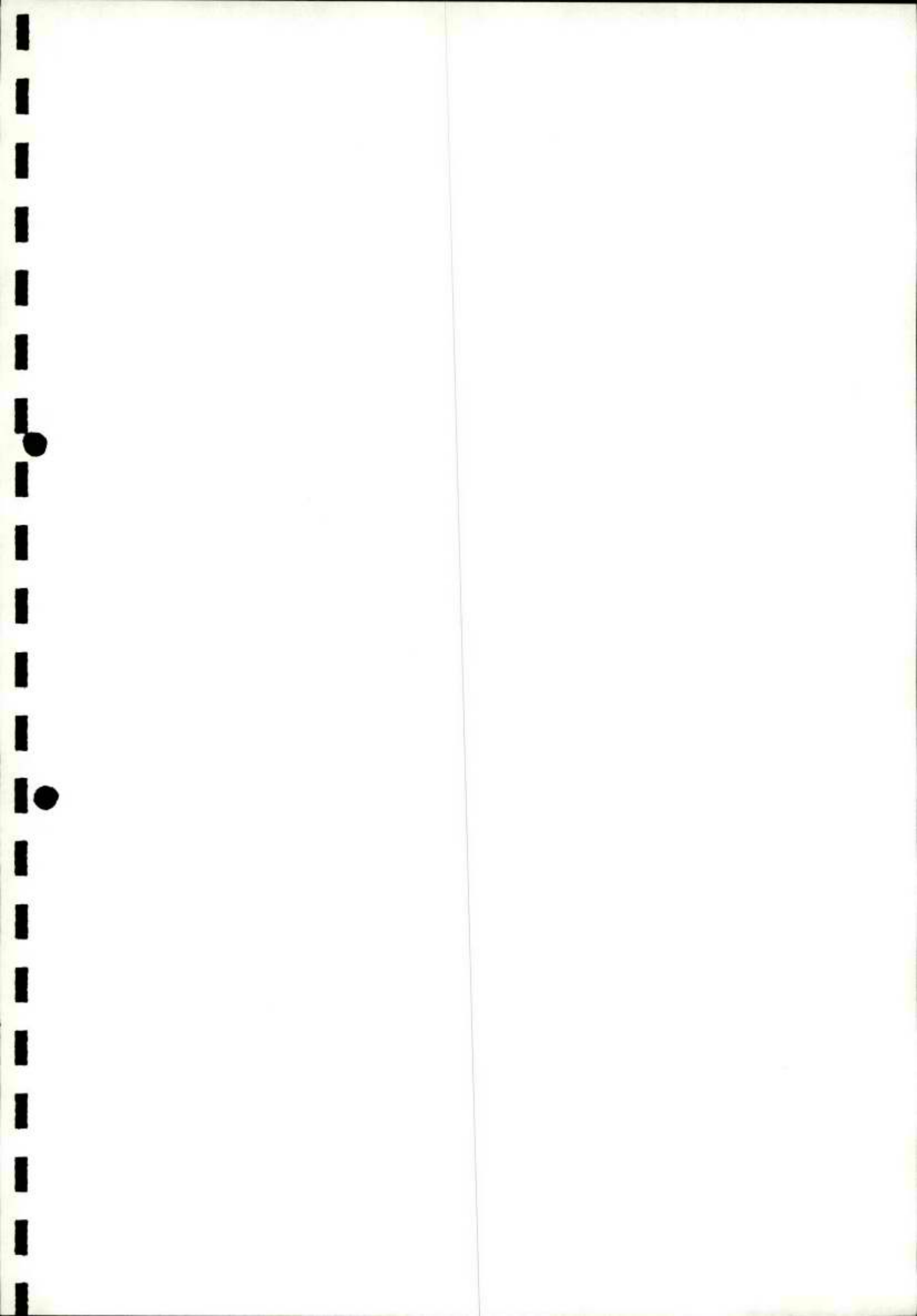
- תוספת פיקוד ושטחים - תוספת למפקדים קצינים, התוספת אושרה ע"י יו"ר הקודם

של האיגוד לאחר התיעצות בהנהלה. לדברי מפקד האיגוד התוספת מאפינת את

הפעילות המיוחדת ביו"ש השונה משאר שרותי הכבאות בארץ.

יש לציין כי המפקדים שמקבלים תוספת זו אינם מקבלים שעות נוספות.





איוגוד שירותי כביאות והחלפת אירויש נכחנות הינדן

הקפצת כונן

האיוגוד לא משלם עבור כוננות אולם כשנדרש כונן בית לצורך סיוע בעת אירוע, האיוגוד משלם לכבאי כלהלן:

בתום שעה מלאה לאחר תום משמרתו, 4 שעות של 100% גום אם 10 דקות, אולם כשהכבאי עובד מעל ל-4 שעות יקבל עבור 8 שעות של 100%.

יש לציין שבכל תחנות הכיבוי המנוהלות ע"י האיוגוד לא מותקן שעון נוכחות.

לכל עובדי האיוגוד מנוהל תיק אישי בו רשומים תאור התפקיד, דרגה, תעודת יושר, בדיקה רפואית. התיקים מוחזקים בארון מעול הנמצא במשרד האיוגוד. עובד האיוגוד מקבל קביעות בדרך כלל לאחר שנת עבודה.

מסגרת כח אדם

ג.

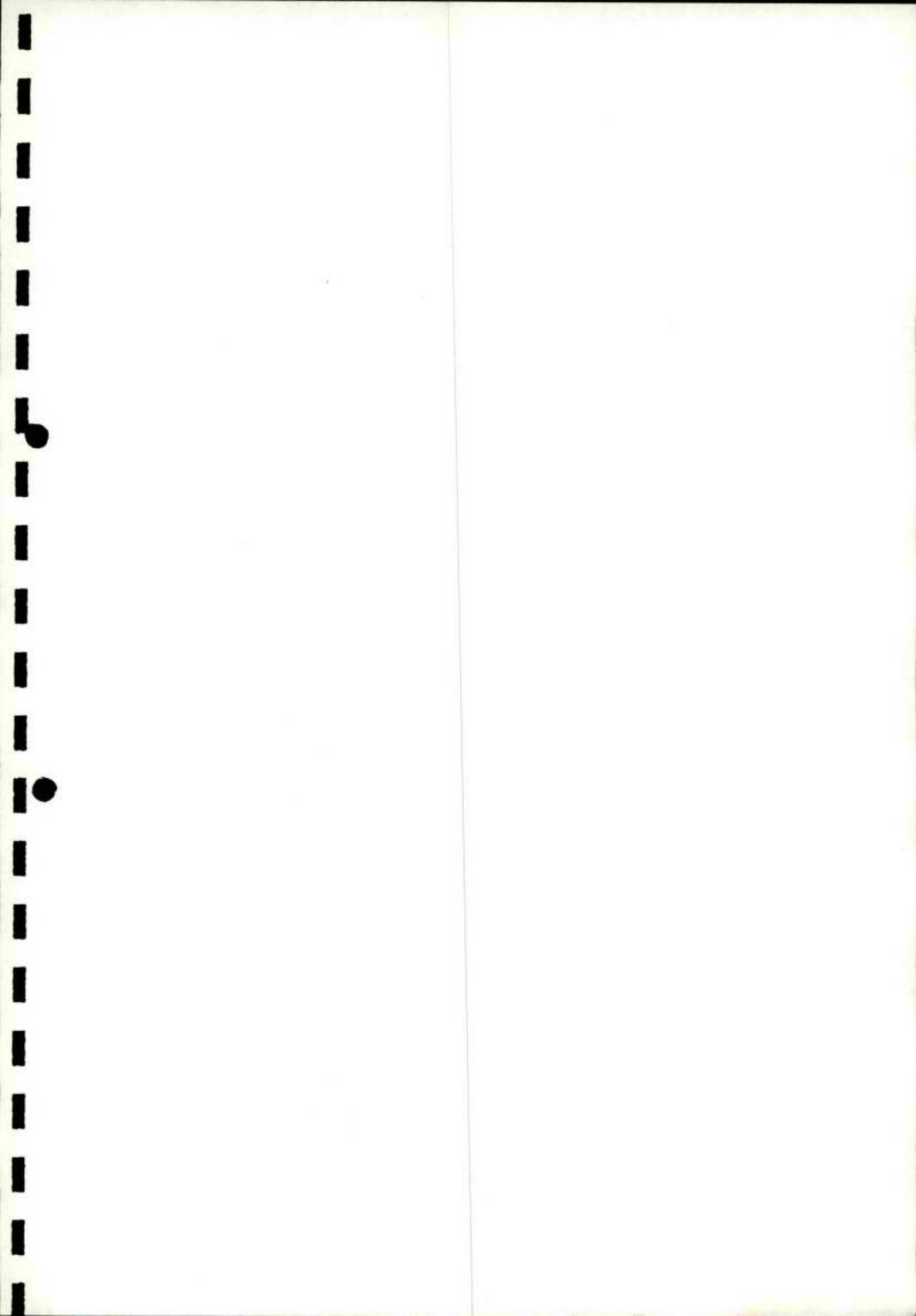
לאיוגוד 5 תחנות כיבוי ו-4 תחנות משניות הממוקמים כדלקמן:

1. גבעת זאב
2. אריאל
3. קרית ארבע
4. בקעת הירדן
5. מעלה אדומים
6. בנימין
7. קרני שומרון
8. שקד
9. גוש עציון

בנוסף לז"ל יש לאיוגוד 15 נקודות כיבוי.

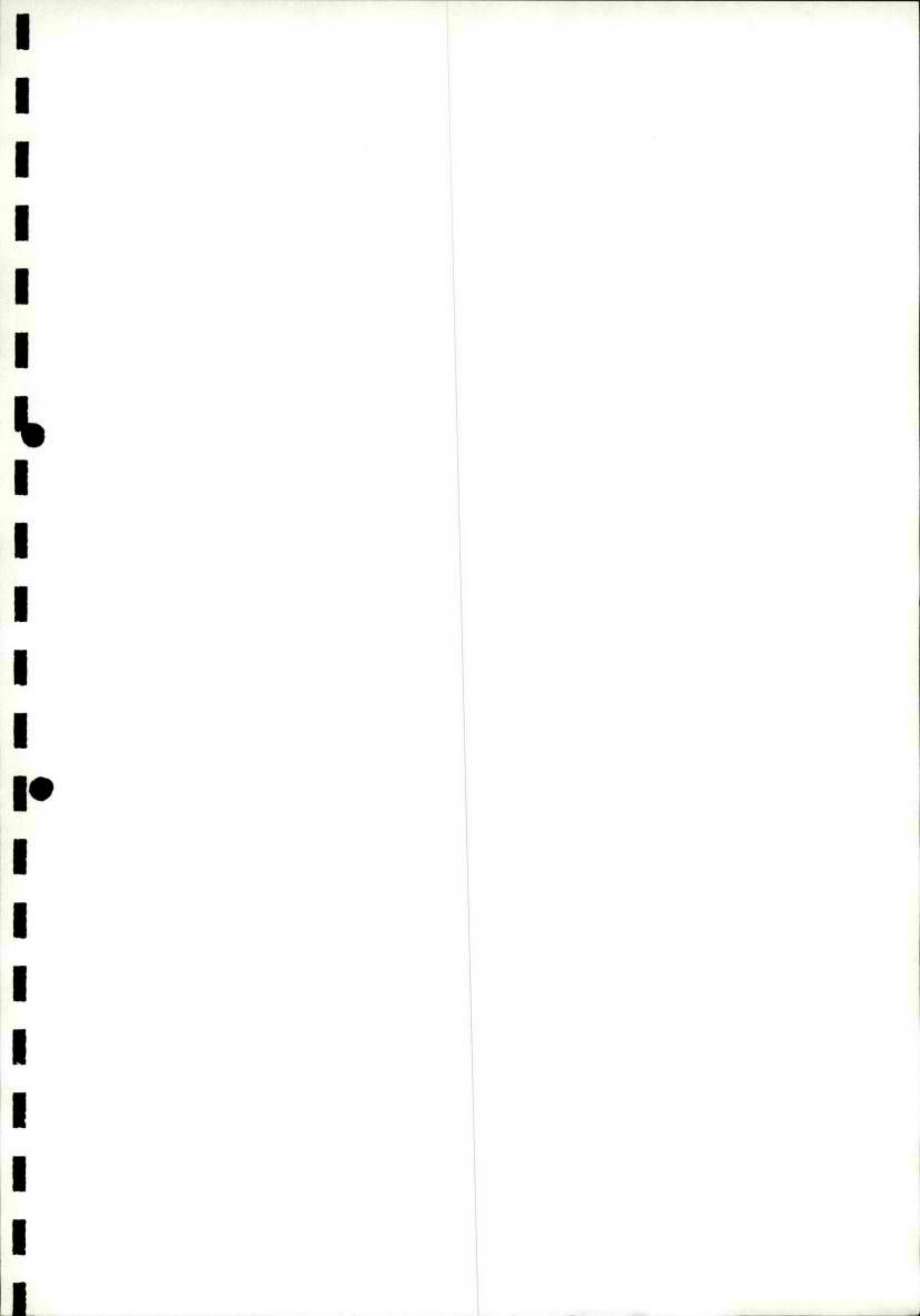
ג. התפלגות כח אדם במעל

מפקד תחנה גבעת זאב	דרגה	דרגת השכר	ותק	החל
001 מפקד השרות	טפסר משנה	+13	27	
002 עוזר מפקד		7	8	
003 מזכירה מפקדת האיוגוד		6	2	
004 גזבר (משרה חלקית)			1	1.5.95
005 רמ"ד מניעת דלקות	רשף	10	21	
006 עוזר רמ"ד מניעת דלקות	כבאי ראשון	6	6	



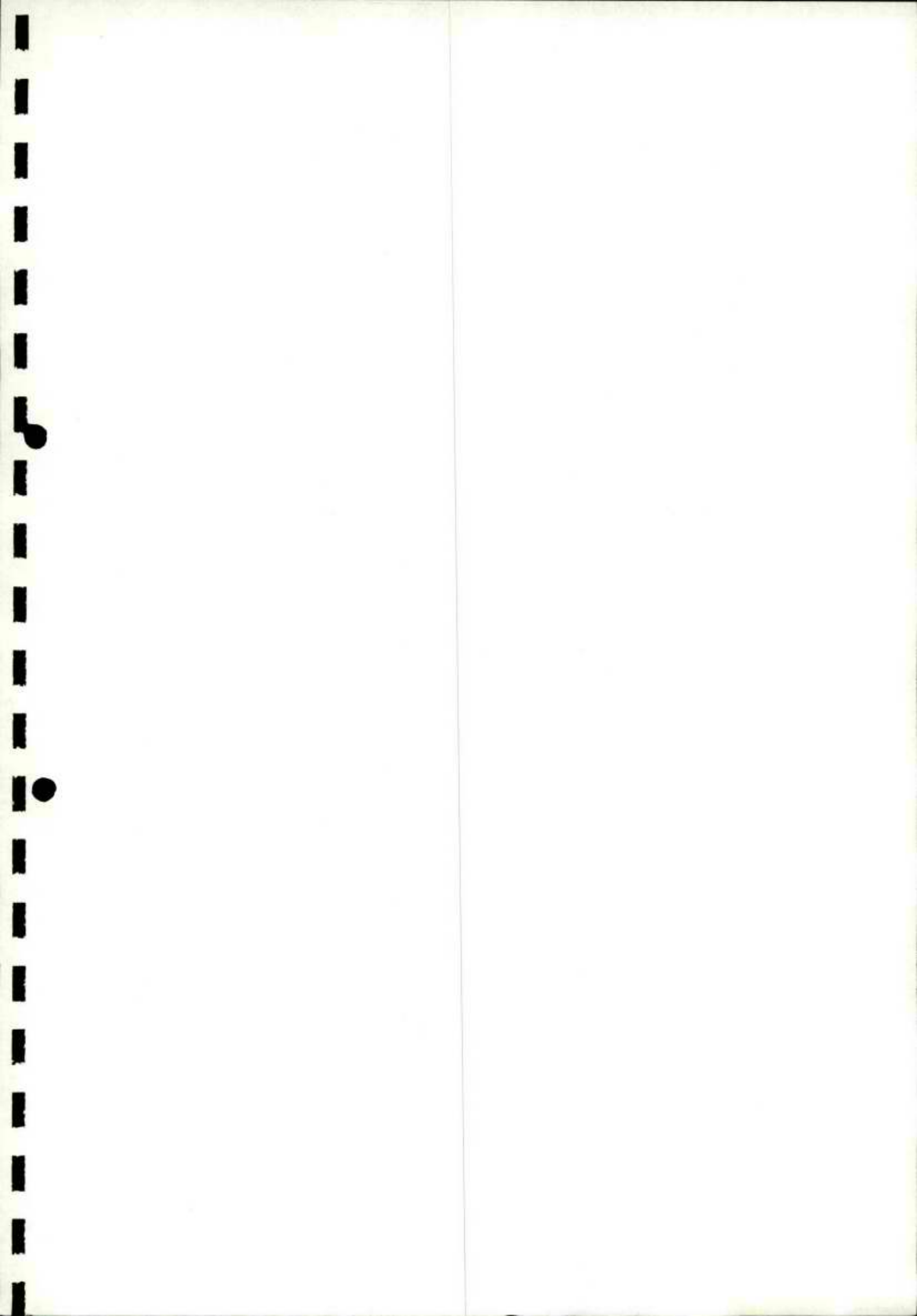
אג'בנז' עירודני כחופות ודחנפלה זג'ר' ע' רב'ק'ר'ת ד'ה'ר'ד'ן

	6	7		מזכירה-מניעת דלקות	007
16.11.96	16	9	להב	קצין ניהול ותחזוקה	008
15.8.96	17	7	כבאי	מכונאי	009
10.8.96	21	7	כבאי	מחסנאי	010
	11	6		מזכירה	011
				<u>תחנת גבעת זאב</u>	
	16	9	סמל	מ"מ מפקד התחנה	012
	9	5	רב כבאי	כבאי	013
	9	5	רב כבאי	כבאי	014
1.1.96	12	6	רב כבאי	כבאי	015
1.6.96	4	4	כבאי ראשון	כבאי	016
1.12.96	4	4	כבאי ראשון	כבאי	017
1.6.96	5	3	כבאי	כבאי	018
				<u>תחנת אריאל</u>	
	7	9	רשף/מ	מפקד תחנה	019
	14	7	סמל	כבאי	020
	8	5	רב כבאי	כבאי	021
	5	5	רב כבאי	כבאי	022
1.6.96	4	4	כבאי ראשון	כבאי	023
1.6.96	4	3	כבאי ראשון	כבאי	024
1.8.96	4	4	כבאי ראשון	כבאי	025
				<u>תחנת קרית ארבע</u>	
	11	9	רשף/מ	מפקד תחנה	026
	8	5	רב כבאי	כבאי	027
	5	5	רב כבאי	כבאי	028
1.6.96	4	4	כבאי ראשון	כבאי	029
1.6.96	3	3	כבאי	כבאי	030
1.6.96	5	4	כבאי ראשון	כבאי	031
1.6.96	4	4	כבאי ראשון	כבאי	032
11.96	4	4	כבאי ראשון	כבאי	033
				<u>תחנת בקעת הירדן</u>	
	9	9	רשף/מ	מפקד תחנה	034
	5	5	רב כבאי	כבאי	035
	10	5	רב כבאי	כבאי	036



זכרון יערי רבני כבוד מנכ"ל המנהל הכללי של משרד הדתות

11.96	6	4	כבאי ראשון	כבאי	037
<u>תחנת מעלה אדומים</u>					
	18	9	רשף/מ	מפקד תחנה	038
	5	5	רב כבאי	כבאי	039
	5	4	כבאי ראשון	כבאי	040
	5	4	כבאי ראשון	כבאי	041
1.6.96	4	4	כבאי ראשון	כבאי	042
1.6.96	4	4	כבאי	כבאי	043
1.6.96	4	4	כבאי	כבאי	044
1.12.97	3	3	כבאי	כבאי	045
1.12.97	3	3	כבאי	כבאי	046
<u>תחנת משנה בנימין</u>					
1.6.96	4	7	רב כבאי	אחראי תחנה	047
17.9.96	4	4	כבאי ראשון	כבאי	048
17.9.96	4	3	כבאי	כבאי	049
10.3.97	4	3	כבאי	כבאי	050
<u>תחנת משנה הרני שונרון</u>					
	5	6	רב כבאי	כבאי	051
1.6.96	4	4	כבאי ראשון	כבאי	052
1.11.96	4	4	כבאי ראשון	כבאי	053
1.6.97	3	3	כבאי	כבאי	054
<u>תחנת משנה שקד</u>					
1.6.96	4	4	כבאי ראשון	כבאי	055
1.6.96	4	4	כבאי	כבאי	056
31.8.96	4	4	כבאי ראשון	כבאי	057
<u>תחנת משנה הר חברון</u>					
1.1.97	5	6	כבאי ראשון	כבאי	058
<u>נקודת כיבוי גוש עציון</u>					
	7	5	רב כבאי	כבאי	058
<u>נקודת כיבוי קליה</u>					
1.12.97	3	5	כבאי	אחראי תחנה	060



## תיגוד שירותי כבאות והצלה איר"ש ובקעת הירדן

### ד. הכנת משכורות

הכבאי מכין דו"ח שעות נוכחות של עבודתו במהלך החודש על פי רישום ביומן, הדו"ח מועבר למפקד התחנה לשם בדיקה ואישור. הדוחות מועברים למשרד האיגוד לשם בדיקה וקביעת חישוב השעות הנוספות. פקידת משרד מרכזת את הדוחות ומסכמת שעות העבודה, שעות נוספות וכו' ומעבירה למשרד חיצוני לשם עריכת השכר, ניכויים וכו'.

### ה. תנאי השכר

האיגוד הצטרף להסכם הקיבוצי של עובדי הכבאות בחודש מאי 1994. קביעת גובה השכר המשולב, שעות נוספות וכו' נעשה בהתאם להסכם הקיבוצי.

הבסיס לחישוב שעות העבודה לחודש הוא 184 שעות.

### ו. תנאים סוציאליים

לעובדי האיגוד ביטוח מנהלים באמצעות כלל חברה לביטוח בע"מ. הפוליסות הן על שם האיגוד, להלן פירוט:

8.33	הפרשה לפיצויים
5.00	הפרשה לגמל
5.00	ניכוי מהעובד לגמל
===	
18.33%	

בנוסף לגמל האיגוד מפריש לקרן השתלמות

מעביד 7.5%

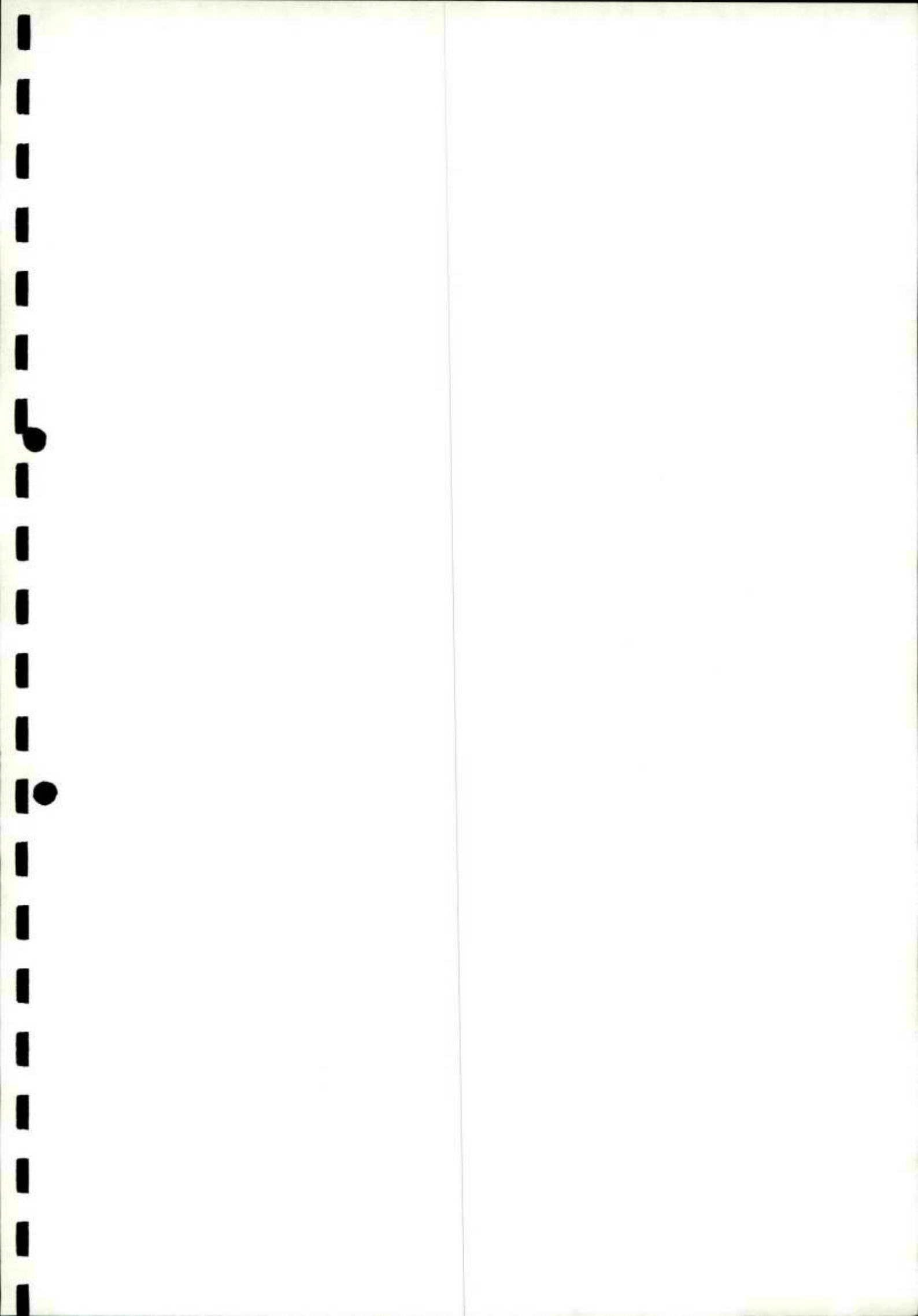
עובד 2.5%

יש לציין שהפרשות הגמל וכו' נעשה על רכיבי השכר המתאימים. קיים תיעוד נאות לביטוח ההפרשות האמורות.

### ז. תנאים סוציאליים

הכבאים מקודמים בדרגת שכר אחת לשנה. ותק מקצועי מוכר מתעדכן במספר שנים בכל שנה קלנדרית.





ח. קבלת עובדים

האגוד נהג לקבל עובדים לתקופת נסיון של ששה חודשים. לאחר שעומד העובד בתקופת הנסיון, האגוד נותן לו קביעות.  
עובדים המקבלים קביעות ממציאים לאגוד תעודה רפואית, וכן תעודת יושר.

ט. רישום נוכחות

בשנת 1997 לאגוד היו 9 תחנות כיבוי והצלה. הכבאי מכין דוח נוכחות הנבדק ומאושר ע"י המפקד של התחנה.  
הדוחות מועברים למשרד מפקדת האגוד שלפניו נערך חישוב השכר וכן שעות נוספות.

י. חופשות ומחלות

המשרד החיצוני עורך תלושי משכורת לכל עובד ועובד בו מציין את פרטי השכר, הניכויים וכן צבירת חופשות. קיים מעקב בקשר לאי צבירה מעל 55 יום, אולם במקרה של 5 יעבדים הצבירה חרוגה במספר ימים מהצבירה המותרת. ב-9/98 הוציא האגוד לעובדיו התראה על מחיקת ימי החופשה שמעבר למכסה המותרת.

יא. רכב צמוד

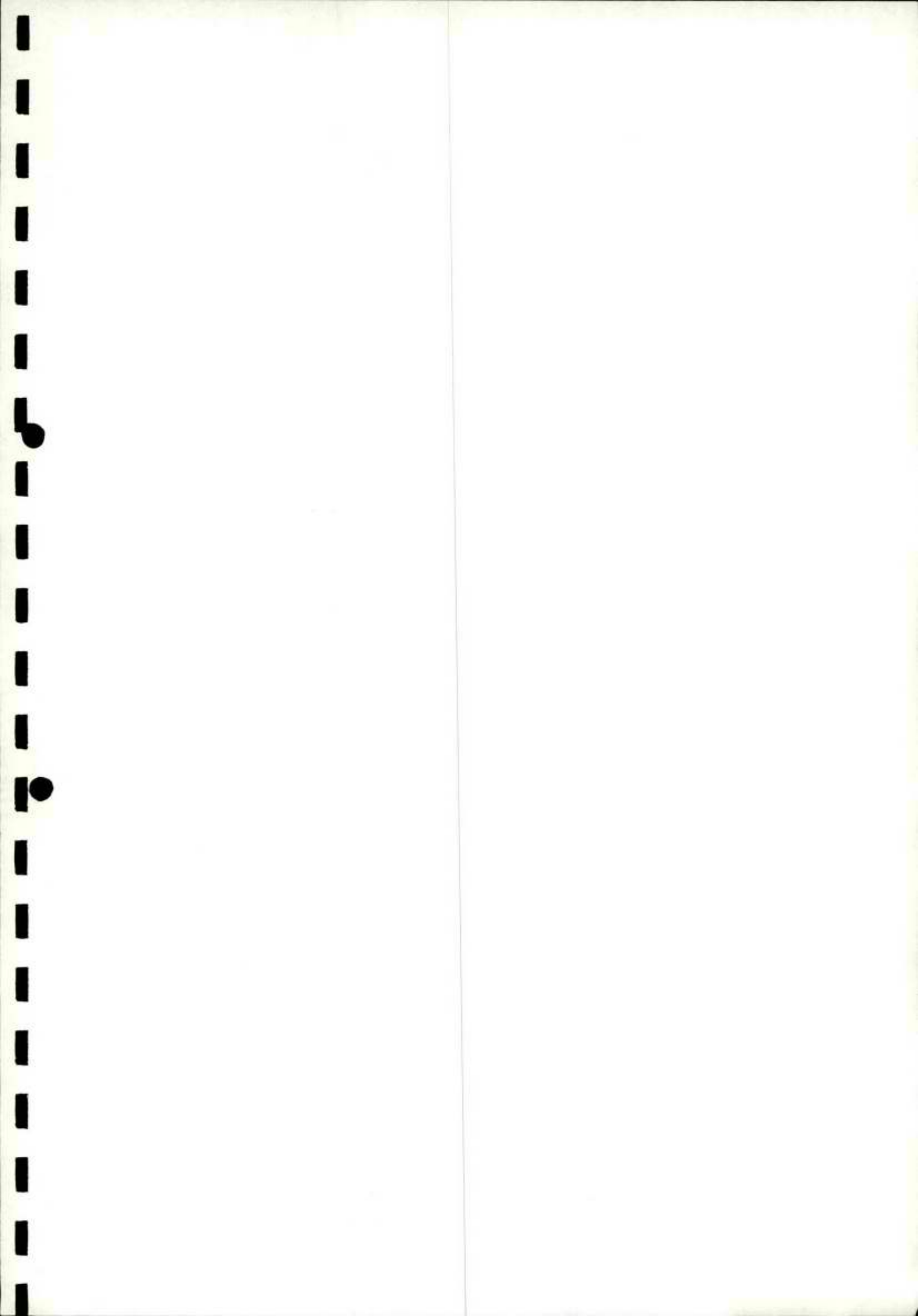
האגוד העמיד רכבים צמודים לבעלי תפקידים כמפורט להלן:

1	מפקד האגוד
1	קצין מניעת דליקות
1	עוזר קצין מניעת דליקות
4	ארבעה מפקדי תחנות
1	קצין תחזוקה
=	
8	סה"כ

עד שנת 1996, האגוד זקף שווי שימוש ברכב. משנת 97 הוגדרו הרכבים כרכבי עבודה, כך שמשנת 97 אין יותר זקיפה של שווי שימוש ברכב צמוד.

יב. שכר הנבחרים

האגוד אינו משלם שכר לנבחרים.



אגוד שירותי כמות והצלה איר"ש ובקיעת הירדן

יג. מתנדבים

במסגרת הפעילות, האגוד משתמש בשירותי כבאים מתנדבים, ברשות האגוד פוליסת ביטוח עבור 20 מתנדבים מוות תאונות ונכות.

יד. רכיבי השכר

3,084	שכר משולב
2,153	שעות נוספות
130	נסיעות וטלפון
36	אחזקת רכב
130	הבראה וביגוד
274	ביטוח לאומי מעביד
963	קופת גמל מעביד
695	מס שכר ומס מעביד
===	
7,465	
77	בניכוי קרן השוואה
==	
7,388	אלפי ש"ח

מבנה אירגוני

.11

מפקדת האגוד ממוקמת בגבעת זאב, לידה תחנת כיבוי והצלה להלן פירוט המבנה

הארגוני של האגוד :

מפקדות הארגון:

מפקד הארגון

עוזר מפקד הארגון

שלוש מזכירות

גזבר משרה חלקית

רמ"ד מניעת דלקות

עוזר רמ"ד מניעת דלקות

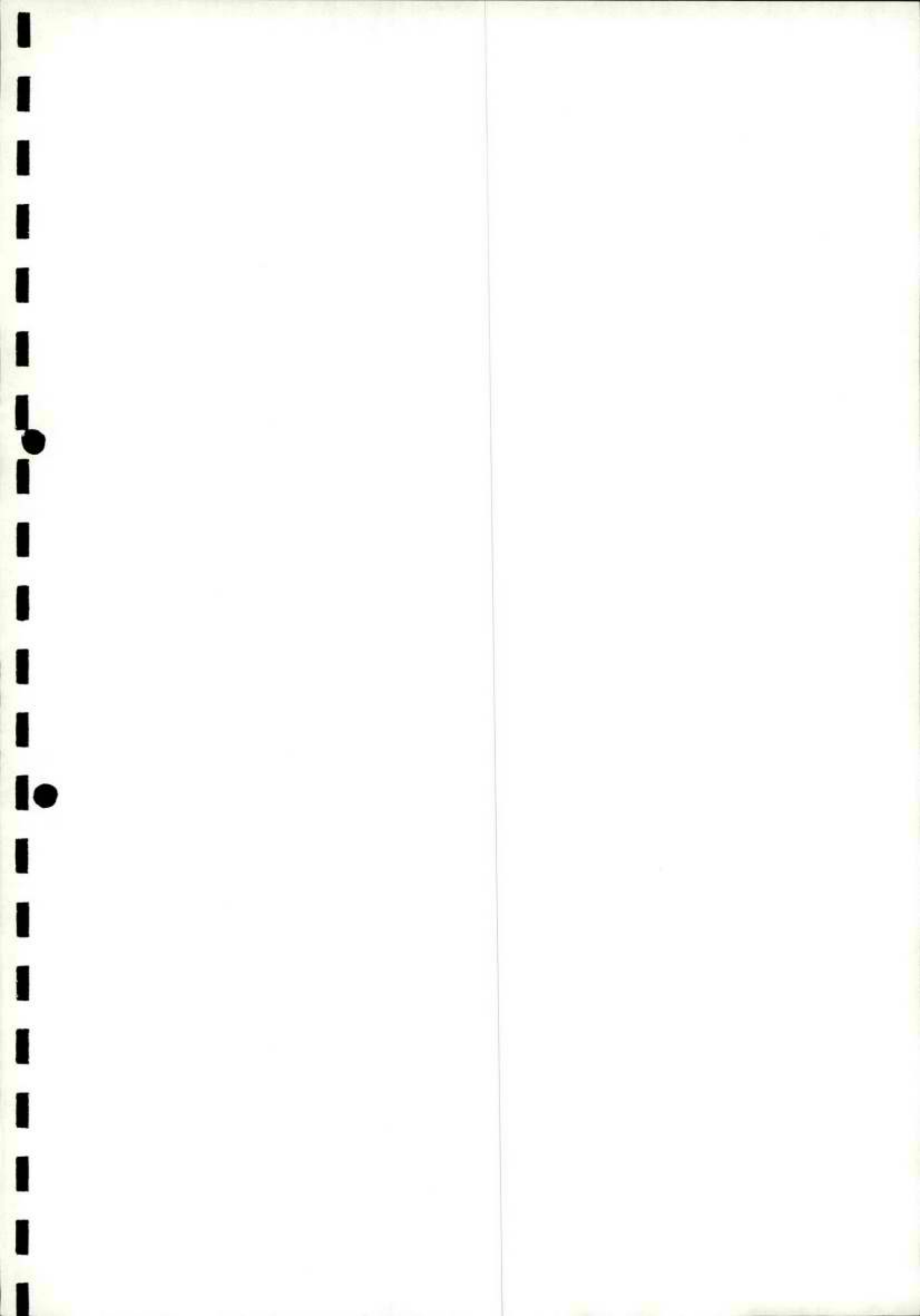
קצין ניהול ותחזוקה

מכונאי ומחסנאי

תחנות הארגון :

1. תחנת גבעת זאב מאוישת במי"מ מפקד תחנה + 6 כבאים

2. תחנת אריאל מאוישת במפקד תחנה + 6 כבאים.



איגוד שירותי כבאות והצלה איר"ש והפקדת הירדן

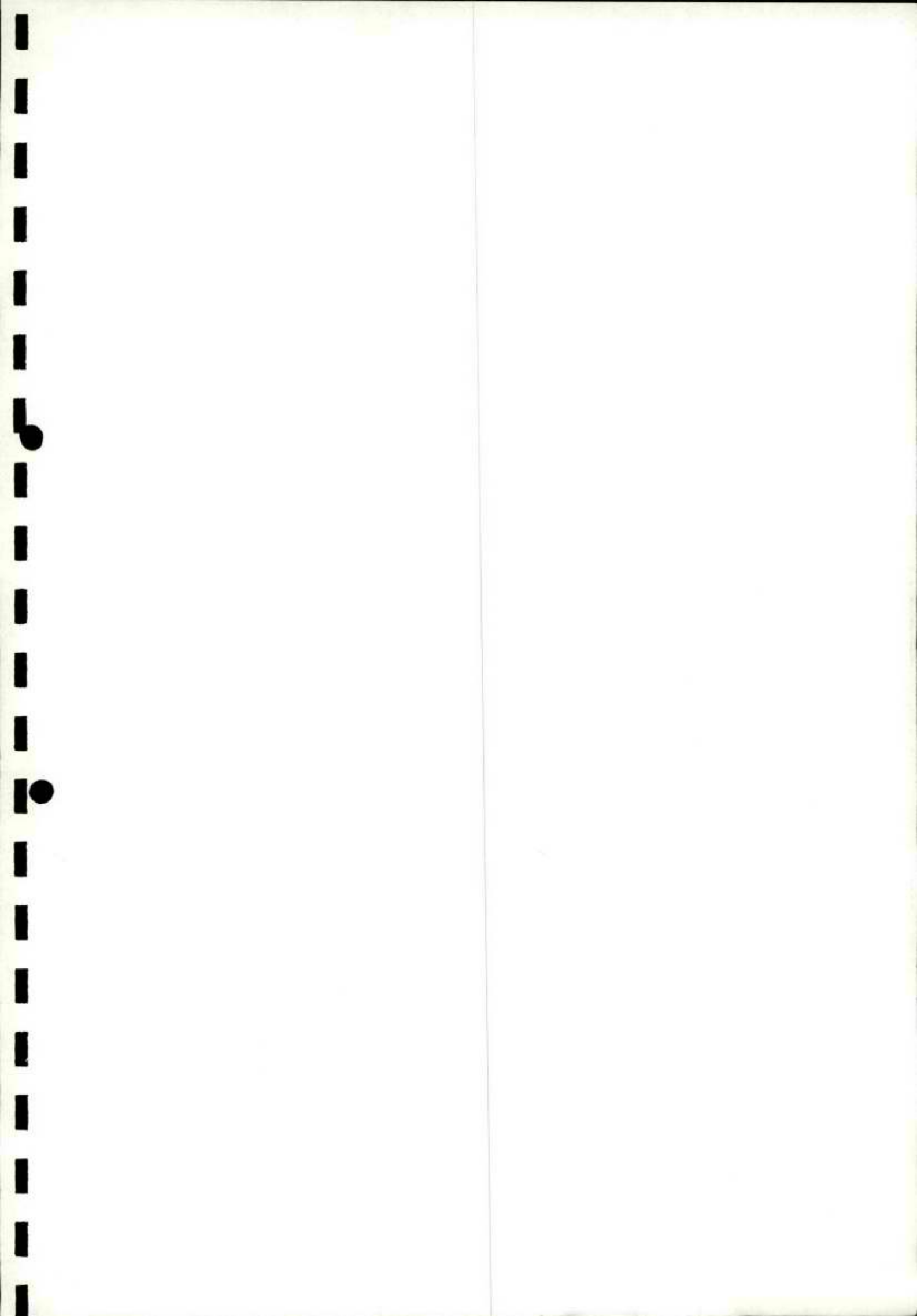
3. תחנת קריית ארבע מאוישת במפקד תחנה + 7 כבאים
4. תחנת בקעת הירדן מאוישת במפקד תחנה + 3 כבאים
5. תחנת מעלה אדומים מאוישת במפקד תחנה + 8 כבאים
6. תחנת משנה בנימין מאוישת באחראי תחנה + 3 כבאים
7. תחנת משנה קרני שומרון מאוישת ב-4 כבאים
8. תחנת משנה שקד מאוישת ב-4 כבאים
9. תחנת משנה הר חברון מאוישת בכבאי אחד
10. נקודת כיבוי גוש יעזקון מאוישת בכבאי אחד
11. נקודת כיבוי קליה מאוישת בכבאי אחד

שיקים דחויים .12

1. סכומי השיקים הדחויים המתקבלים ע"י האיגוד קטנים יחסית כך שלא נערך תכנון של תזרים מזומנים.
2. השיקים הדחויים מופקדים בבנק לגביה.
3. הקבלות מוצאות בעזרת תוכנה מיכונים.
4. הרישום בספרי החשבונות כמפורט להלן:  
יתרה 11,413  
יתרה לפי אישורי הבנקים 11,413

מערך התקבולים .13

- א. לאיגוד שלושה חשבונות עו"ש בבנק הפועלים סניף רמת אשכול וחשבון בבנק הדואר שלא פעיל. להלן פירוט היתרות ליום 31.12.97:  
חשבון עו"ש מס' 254200 לפעילות שוטפת יתרה לזכות הבנק 9,267 ש"ח.  
חשבון עו"ש מס' 291114 לגביה יתרה לחובת הבנק 385 ש"ח.  
חשבון עו"ש מס' 314777 לפקדונות וכו' יתרה בעו"ש 35,429 ש"ח.  
חשבון בנק הדואר מס' 7557781 יתרה 411 ש"ח לחובת הבנק.
- ב. אין לאיגוד ביטוח לגבי כספים בקופה ובמעבר.
- ג. האיגוד אינו מסב שיקים.
- ד. לעיתים מצטברים כספים נוילים בקופת האיגוד. כדי לשמור על ערכם הריאלי יחסית, מפקיד האיגוד בחשבון פרי, בחשבון לזמן קצוב וכו' בריבית משתנה בהתאם לתנאי השוק.



אגרות שירותי פטנט והעילה זני"ש ובקורת הירדן

להלן פירוט היתרות ליום 31.12.97 :

חשבון מסי	254200
פריי סך של	10 אלפי ש"ח
חשבון מסי	314777
פקדון לזמן קצוב סך של	946 אלפי ש"ח
=====	
סה"כ	956 אלפי ש"ח

ה. תקבולי האיגוד מתבצע ע"י פקידת המשרד או ע"י פקידת המשרד המפקידה את התקבול בחשבון האיגוד בבנק, הפקידה מוציאה קבלה מתאימה. הקבלות ממוספרות במספר רץ כשמוצאות ע"י תוכנת מיכונים, לעיתים האיגוד מוציא קבלות ע"י התוכנת "ירח". הקבלה נושאת מספר הזהה למספר החשבונית.

1. המחאות המתקבלות בדואר מועברות למעקב פקידת מפקד האיגוד.

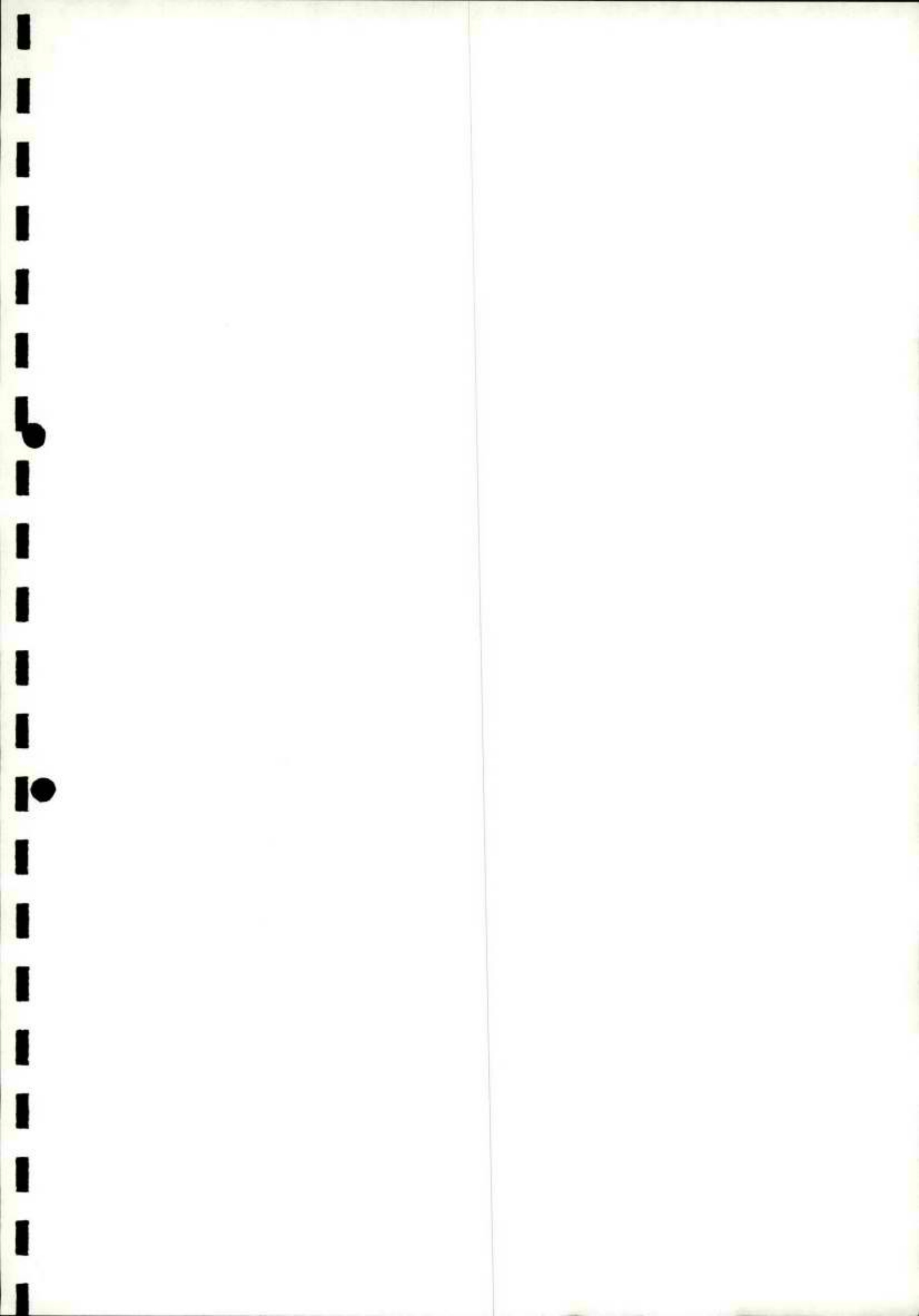
2. האיגוד מחייב את הרשויות בגן שרותים שנתון להם בהתאם לנדרש.

14. מערך והתשלומים

מעקב התקציב

- א. קניית המוצר או השירות נעשה לאחר מילוי טופס דרישה לרכישה. קצין הלוגיסטיקה פונה לספקים, ע"ג טופס מיוחד, בבקשה לקבל הצעות מחיר. נערכת השוואת מחירים והזמנה מבוצעת מהספק הזול ביותר.
- ב. בסכומים מהותיים מאשרת ועדת הרכישות לפני ביצוע הרכישה.
- ג. המחסנאי בודק את המוצרים שנקנו לפי תעודות המשלוח ומאשר את קבלתם בטופס כניסה למחסן.
- ד. המחסנאי רושם בכרטיסיה סוג המוצרים וכו' ידנית.
- ה. חשבוניות משולמות לאחר בדיקה בהמחאות חתומות ע"י יו"ר וגזבר האיגוד.
- ו. חשבוניות ששולמו לא מוחתמות בחותמת נפרע.





## איגוד שירותי כסאות ונהגות אפר"ש והשקמת חירדן

### ביצוע התשלומים

האיגוד משלם לספק לאחר בדיקה ואישור המחסטני בהסחאה התומה ע"י יו"ר האיגוד והגזבר.

### 15. חשבונות בנקים

האיגוד מנהל את חשבונותיו השונים כמפורט להלן :

1. חשבון עו"ש מס' 254200 לפעילות שוטפת בנק הפועלים.

2. חשבון עו"ש מס' 291114 לגבית.

3. חשבון עו"ד מס' 7557781 בבנק הדואר.

א. הנהלת החשבונות, דיווח לשלטונות המס נערכים ע"י משרד חיצוני.

ב. התאמות בנקים נעשות בתדירות לא גבוהה.

ג. סכומים פתוחים מטופלים לאחר כל התאמה.

ד. האיגוד לא קשור עם הבנקים בקשר לגובה העמלות. מבדיקת חשבון העמלות

והריבית מצאתי כי בשנת 1997 הסתכמו בסך של 9 אלפי ש"ח.

### 16. קופה קטנה

באיגוד מנהלת קופה קטנה לתשלומים קטנים יחסית. פקידת המשרד משלמת לפי קבלות שאושרו ע"י מפקד האיגוד.

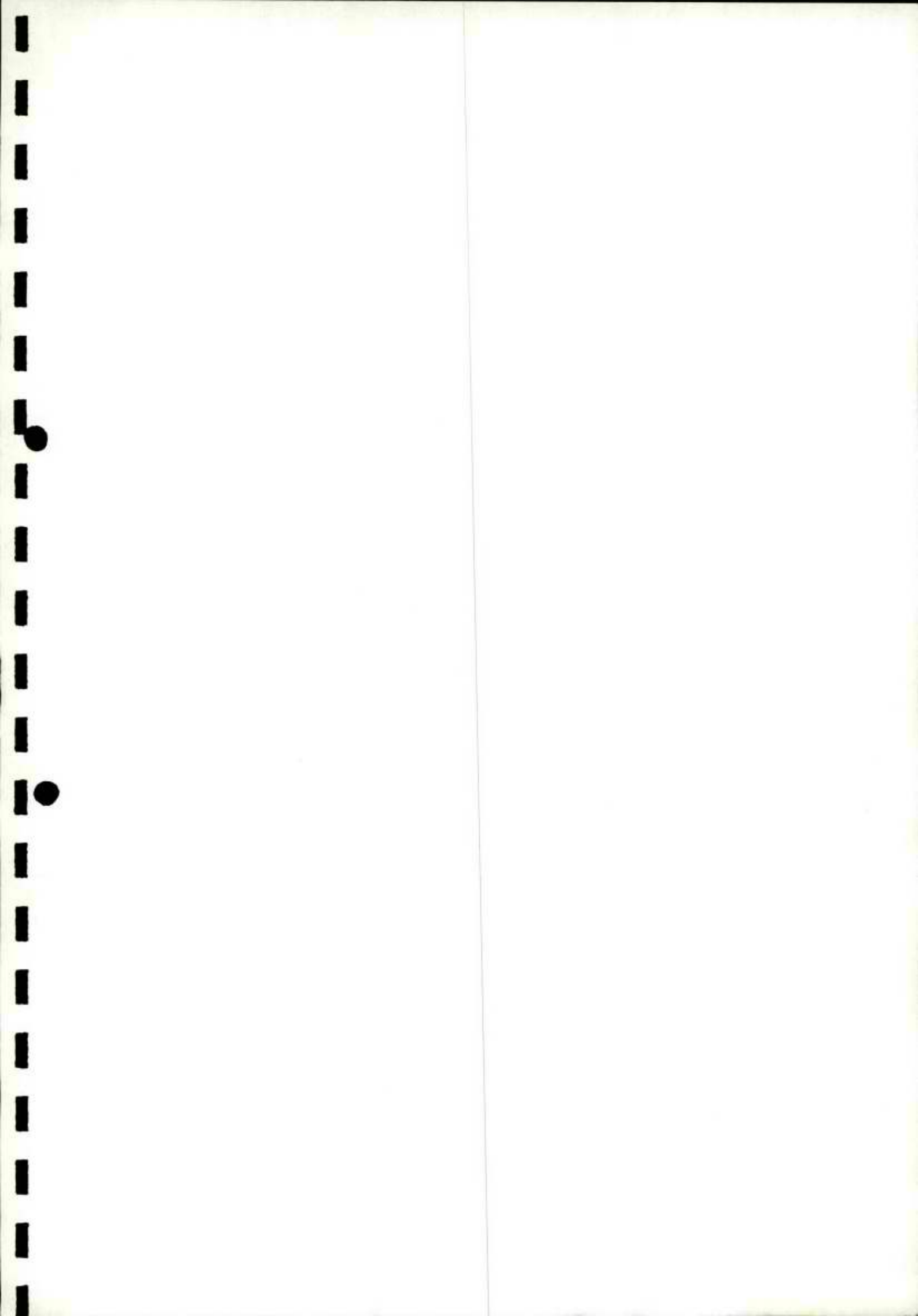
### 17. משרד הגבית

א. עוזרת מפקד האיגוד הכפופה למוהל התחנה והגזבר ממלאת באיגוד מספר תפקידים.

ב. האיגוד מקבל דו"ח מתן השירותים מתחנות הכיבוי השונות ומעביר את הנתונים למחשב לשם הוצאת חשבוניות ממוספרות. החשבונית נשלחת למקבל השירות לשם הגבית.

ג. עם קבלת התמורה של החשבוניות, פקידת המשרד מחתימה את עותק החשבונית בחותמת "נפרע" ומוציאה קבלה מתאימה.

ד. האיגוד גובה עבור מתן שירותיו לציבור תמורה בהתאם לתעריף.



איגוד שירותי סמוכות והצלה איר"ש ובקעות הירדן

א. קיים מעקב אחרי הנכיות. התוכנה בה האיגוד משתמש מיושנת ואינה מתאימה לצרכים.

ג.	י.פ. חובות	חיובי השנה	נכיות	יתרת חוב	%גביה
	בגין שירותים	נטו	השנה	בגין שירותים	מהסכום לגביה
1996	293	647	474	467	50
1997	467	612	783	296	73

18. מערך הביטוחים

א. בשנים 1993-1997 נעשו הביטוחים אצל כלל חברי לביטוח בע"מ באמצעות הסוכן י.ק.ב סוכנות ביטוח. הביטוח היה על סמך מכרז משנת 1993. בתאריך 1/98 האיגוד הוציא מכרז ביטוח חדש. לאחר עיון בהצעות המחירים נוסר הביטוח לחבר כלל כי ההצעה הייתה הגולה ביותר.

ב. האיגוד לא קיבל ייעוץ מקצועי של מומחה חיצוני בנושא. לא נערך סקר שמאות לפני הוצאת המכרז החדש לשנת 98.

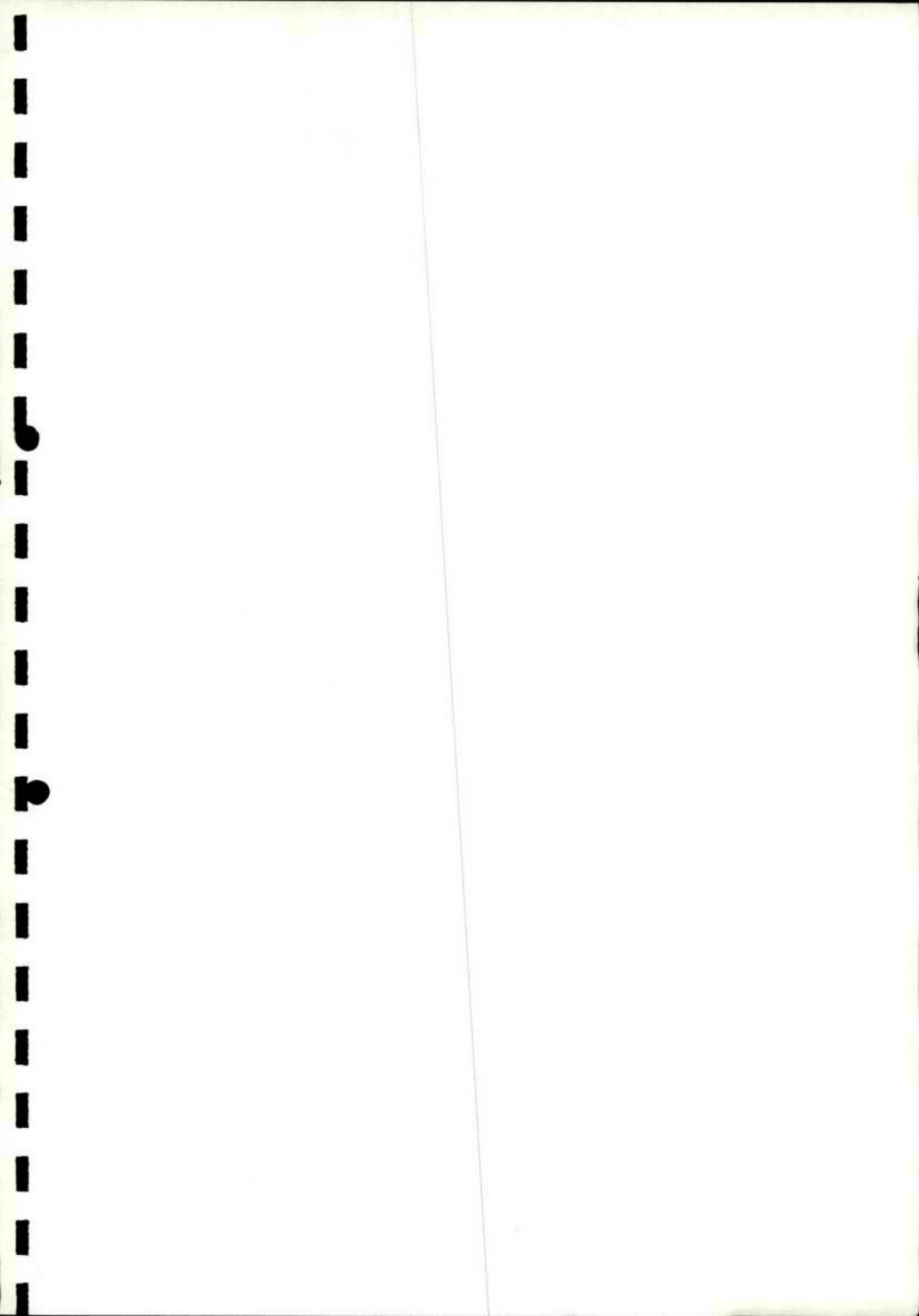
ג. האחראי לביטוחים השונים, ראש המדור הטכני מקיים מעקב ופיקוח לחידוש הפוליסות לפני פקיעתן. הביטוחים בתאריך אחיד ינואר-דצמבר.

ד. ראש המדור הטכני בודק את הפוליסות בקשר לגובה הפרמיה אם בהתאם למוסכם.

ה. תביעות מחברת הביטוח נמצא בטיפולן של ראש המדור הטכני.

ו. סוגי הביטוחים שהאיגוד עשה עם חברת הביטוח בשנת 1997 כמפורט להלן:

אש מורחב לתכולת מבנים, פריצה, רעידת אדמה, חבות מעסיקים, אחריות מקצועית וצד שלישי, סחורות בהעברה, מכשירי קשר, ציוד מיוחד הנמצא על הרכבים, רכבים, ביטוח למתנדבים, מוות, האונה ונכות.



אגודת שירותי כחוננות והצלחה איר"ש ובקנינת הירדן

19. מעמת כלי הרכב

לאגוד יש 50 כלי רכב המוחזקים ב-5 תחנות כיבוי ראשיות ו-3 תחנות משניות. חלקם בבעלות האגוד וחלקם בבעלות אחרת כמפורט להלן:

15 בבעלות האגוד

29 בבעלות צה"ל

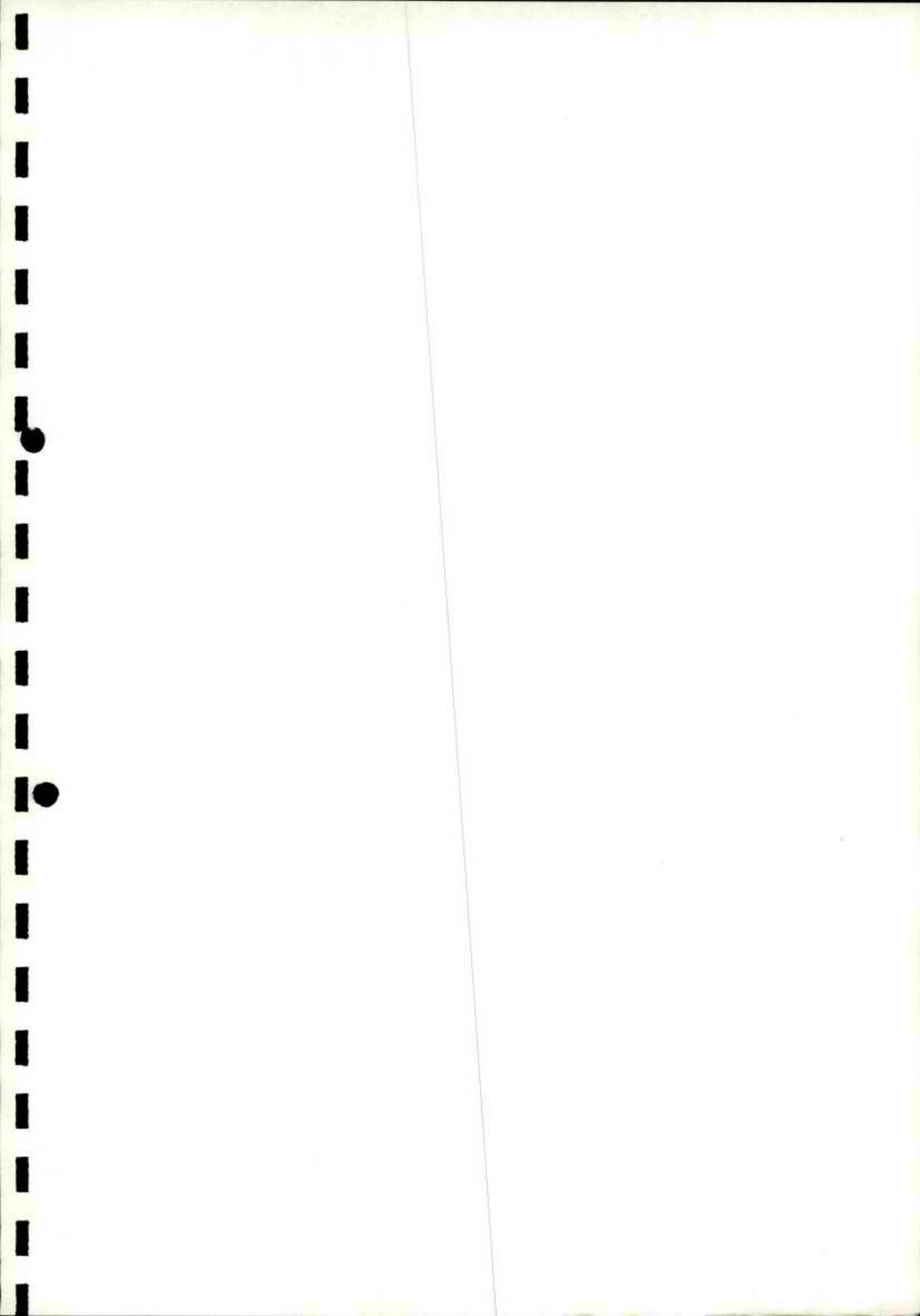
6 בבעלות מועצות

==

50

האגוד חתום על הסכם השאלה עם צה"ל לכל כלי הרכב בבעלות צה"ל. האגוד ביטח את כל כלי הרכב, הפוליסות מוצאות ע"ש האגוד.

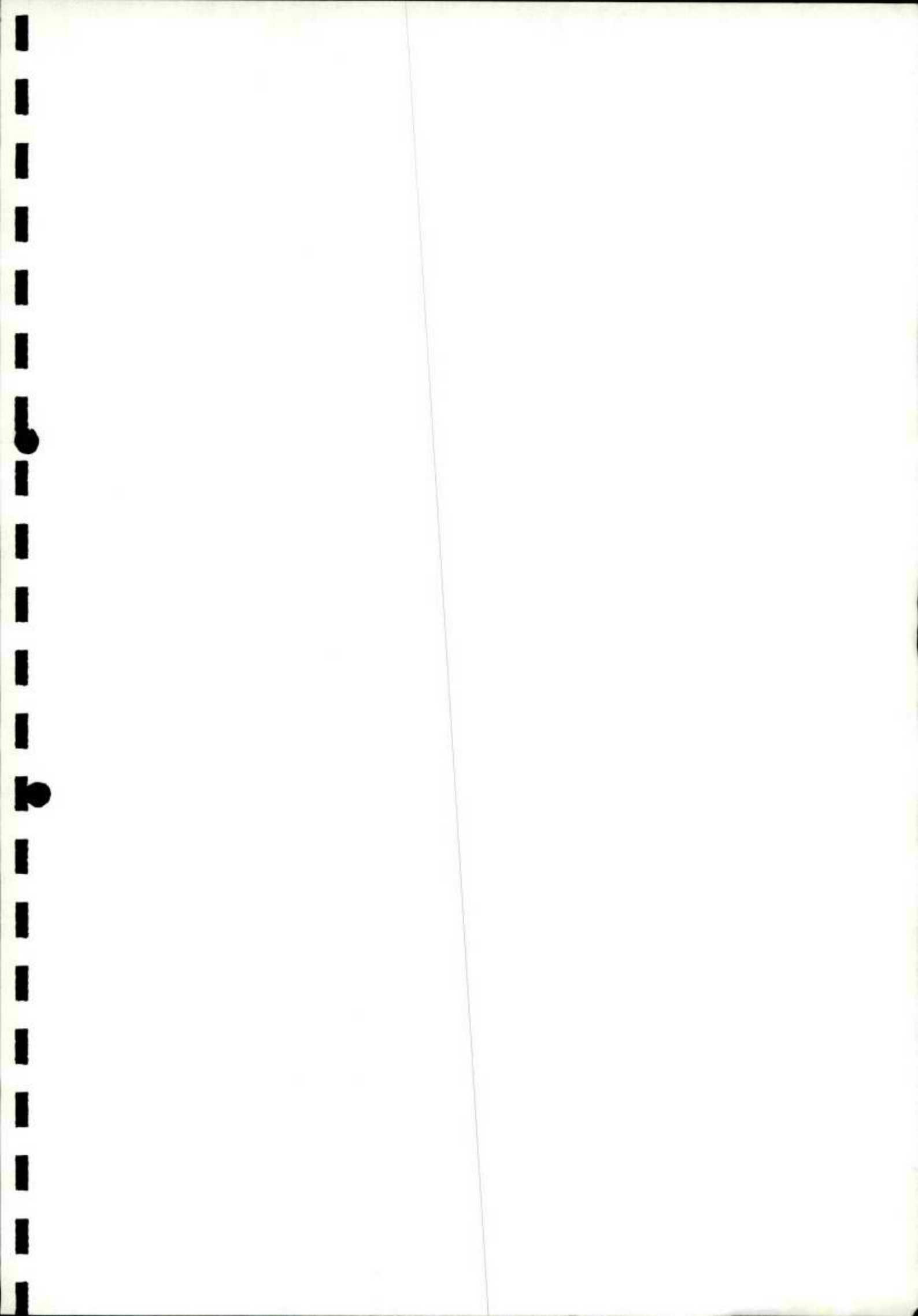
מיקום	יעוד	שנת ייצור	סוג הרכב	מס' רישוי	מס' מימני	תחנה
גבעת זאב	פיקוד	97	איסוזו טרופר 4*4	36-895-18	1	מפקדות
גבעת זאב	פיקוד	95	טנדר ד.ק. טויוטה 4*4	52-162-09	2	האגוד
גבעת זאב	מנהלה	93	טנדר ד.ק. מיצובישי	66-966-02	6	
					7	
גבעת זאב	מניעה/כונחלה	94	רנו אקספרס	52-037-06	9	
גבעת זאב	פיקוד/חילוץ	89	טנדר G.M.C	29-177-59	3	גבית
גבעת זאב	כיבוי	72	מגירוס 4*4	121-016	4	זאב
גבעת זאב	כיבוי והצלחה	88	מק	644-108	5	
קרית ספר	כיבוי	72	מגירוס	121-341	8	
אריאל	פיקוד	97	טנדר ד.ק. איסוזו 4*4	37-814-18	10	אריאל
אריאל	כיבוי	72	מגירוס 4*4	121-019	11	
אריאל	כיבוי חילוץ והצלחה	88	מק	644-107	12	
קרני שומרון	כיבוי	74	מגירוס 4*4	121-021	13	
קרני שומרון	כיבוי והצלחה	72	מגירוס	121-345	13A	
שקד	כיבוי	72	מגירוס 4*4	121-024	14	
שקד	כיבוי	72	מגירוס	121-348	14A	
אלון מורה	כיבוי	72	מגירוס 4*4	68-684	15	
בית אריה	כיבוי	72	מגירוס	121-240	16	
קרני שומרון	חילוץ	96	G.M.C סיירה 4*4	69-729-00	17	
שקד	חילוץ	87	וונדורה G.M.C	37-630-57	17A	



תזכיר עיריית כבאות והצלה איר"ש ובקעות הירדן

אלפי מנשה	כיבוי	72	מגירוס	121-347	18	
אלקנה	כיבוי	72	מגירוס 4*4	121-020	19	
ק. ארבע	פיקוד	94	טנדר ד.ק. טוויטה 4*4	41-154-09	20	קרית
ק. ארבע	כיבוי והצלה	89	מרצדס	17-102-59	21	ארבע
ק. ארבע	כיבוי	72	מגירוס 4*4	121-022	22	
הר חברון	פיקוד והצלה	93	טנדר ד.ק. מיצובישי	69-891-02	23	
יתיר	כיבוי	74	מגירוס	121-230	23א	
כפר עציון	כיבוי	72	מגירוס	121-206	24	
ראש צורים	כיבוי	72	מגירוס	121-263	25	
ביתר עלית	כיבוי	72	מגירוס 4*4	121-074	26	
ק. ארבע	חילוץ	95	G.M.C סיירה 4*4	55-647-08	27	
ראש צורים	חילוץ	95	G.M.C סיירה 4*4	55-651-08	28	
תקוע	כיבוי וחילוץ	96	G.M.C סיירה 4*4	53-155-15	29	
אפרת	כיבוי	75	דודג'	983-149	29א	
בקעה	פיקוד	93	טנדר ד.ק. מיצובישי	70-315-02	30	בקעת
בקעה	כיבוי והצלה	88	מק	644-111	31	הירדן
בקעה	כיבוי	72	מגירוס 4*4	121-004	32	
מעלה אפרים	כיבוי	72	מגירוס	121-366	33	
שדמות מחולה	כיבוי	72	מגירוס	121-246	34	
מישור אדומים	פיקוד	97	טנדר ד.ק. איסווו 4*4	39-772-18	40	מעלה אדומים
מישור אדומים	כיבוי והצלה	88	מק	644-106	41	
מישור אדומים	כיבוי והצלה	72	מגירוס 4*4	121-079	42	
קבוץ קליה	כיבוי והצלה	88	מק	644-112	43	
פסגות	פיקוד	94	טנדר ד.ק. איסווו 4*4	75-648-06	50	תחנת
פסגות	כיבוי	72	מגירוס 4*4	121-060	51	משנה
פסגות	כיבוי	72	מגירוס 4*4	121-222	52	בנימין
עופרה	כיבוי	72	מגירוס	121-226	53	
דולב	כיבוי	72	מגירוס	121-247	54	
פסגות	חילוץ	93	שברולט 4*4	71-347-06	57	





## ארגון שרותי כביש והצלחה איו"ש ובטחון תירדן

לכל רכב יש כרטיס עזר בו נרשם תאריך הנסיעה, שם הנהג, מטרת הנסיעה, מסלול הנסיעה, זמן יציאה וחזרה.

כל הרכבים חונים בתחנות הכיבוי, אולם מכוניות מפקדי התחנות וקציני מניעה לא חונות בתחנות.

### אחזקה מונעת

מכונטי האיגוד אחת לארבעה חודשים, מבצע טיפול לכבאיות.

### רכישת דלק

לאיגוד הסדר לאספקת דלק לרכבים אצל דלקן 2000 ואוטוקאד ישראל בע"מ. ספקי הדלק מגישים לאיגוד אחת לחודש חשבון מפורט לכל רכב בקשר לתצרוכת הדלק וכו'.

### תיקוני רכב

1. מפקדי התחנות פונים למפקד האיגוד ומקבלים אישור בעל פה לתיקון הנדרש. מנהל המדור מכין הזמנה בקשר לתיקון הדרוש על מנת לקבל אישור להזמנת, בהתאם לנהל.

2. חשבוניות התיקונים נבדקות ע"י מנהל המדור ולאחר בדיקה ואישור משולמות החשבוניות.

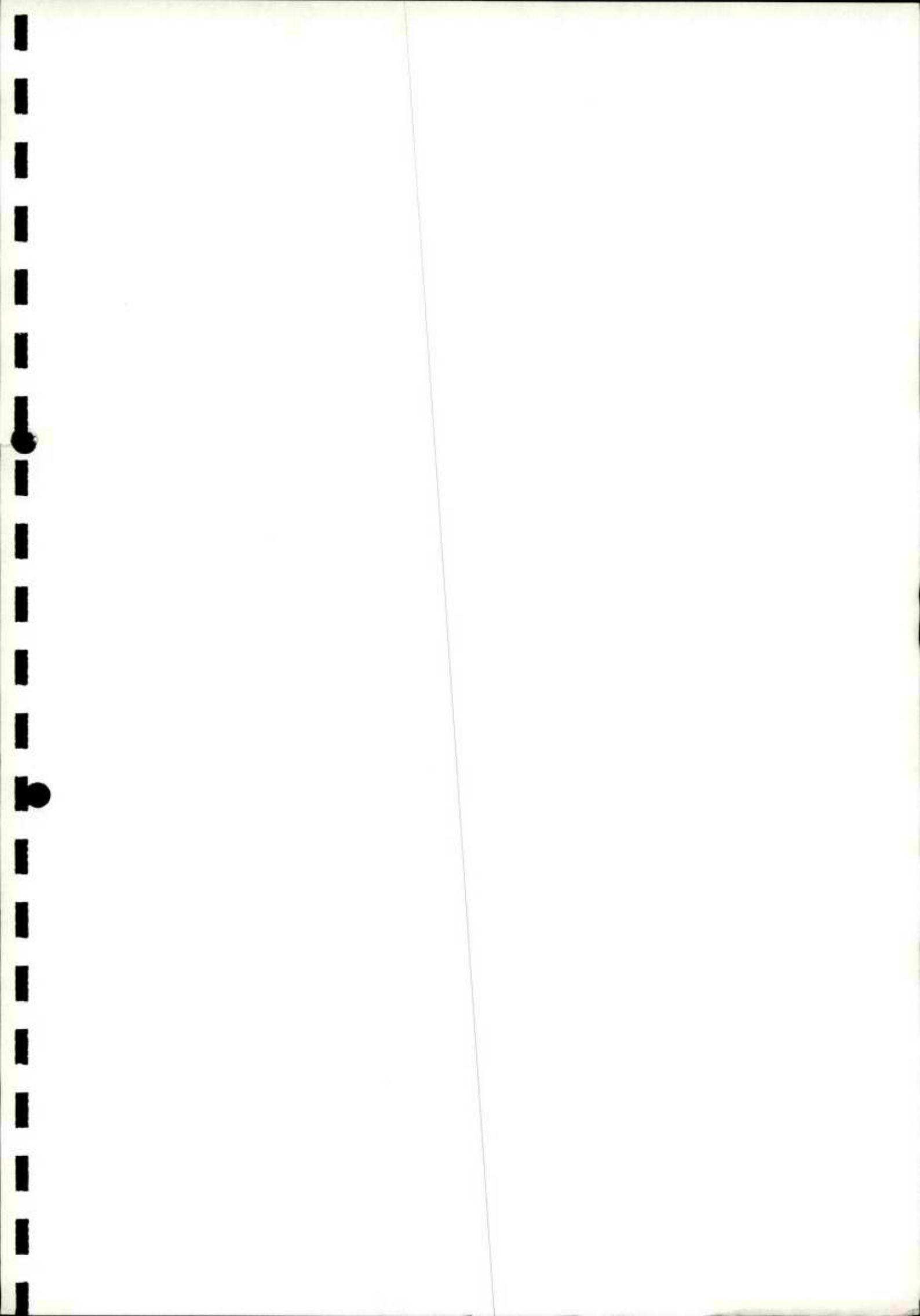
### רישום רכב

לאיגוד תרשים בו מצוין מסי הרכב, סוגו, הבעלות על הרכב. הרשיונות של הרכבים, פרט לחמישה רכבים בבעלות המועצות, רשומים ע"ש האיגוד.

### קצין בטיחות

על פי המתחייב מתקנות התעבורה, איגוד שברשותו מעל 20 כלי רכב חייב בהעסקת קצין בטיחות.

האיגוד אינו מעסיק קצין בטיחות.



20. חשבוניות קבלנים בגין מתן שירותים  
לאגודת שלוש התקשרויות קבועות בגין מתן שירותים, כמפורט להלן:

א. שירותי הנהלת חשבונות.

ב. ביטוחים שונים של הרכבים, נכסים וכו'.

ג. אספקת דלקים לרכבים.

יש לציין כי גובר האגודת מפקח על ביצוע ההסכמים.

21. אינוונטר

מחודש 12/96, החל האגודת לערוך ספירות מלאי בכל התחנות. האגודת אינו מנהל רישום אינוונטר מרכזי לכל התחנות. קיימת כרטסת ידנית רק לאינוונטר הנמצא במחסן.

22. תביעה

- א. בדו"ח המפורט לשנת 1996 דווח על תביעה כדלקמן:  
בבית המשפט המוזזי בירושלים בעניין מ.ס. מרציאנו מינימרקט בע"מ מרחוב יהודה 6/8 אריאל 44824 מיום 26.2.95.  
נגד הנתבעת – דולב חברה לביטוח בע"מ.  
וכן נגד צד שלישי:  
א. המועצה המקומית אריאל.  
ב. סהר חברה לביטוח בע"מ.  
ג. אגודת רשויות מקומיות כבאות (יהודה ושומרון).  
ד. מפקח כבאות ראשי.

הנתבעת הגישה תביעה כספית בסך 988,907 ש"ח בגין נזקים שנגרמו לה, לטענתה, עקב שריפת המינימרקט שבבעלותה.

בשנת 98 נחתם הסכם פשרה לפיו יעביר כל צד סך של 25,000 ש"ח לחברת הביטוח דולב. לא נערכה כל הפרשה בגין התביעה.

ב. ישנה תביעה נוספת בסך 5,000 דולר ארה"ב, המכוסה בפוליסת ביטוח.



באיו"ש ובקעת הירדן

איגוד רשויות לכיבוי והצלה

ט"ז בחשון התשס"ד  
11 בנובמבר 2003  
מפ - 186/03

<p>משרד הפנים הממונה ביהודה ושומרון</p> <p>11.11.2003</p> <p>התקבל לתיק: 6152 2105 כ"ז'</p>
---

לכבוד

מר אפי דביר  
ממונה תקציבים  
נציבות כבאות והצלה

שלום רב,

**הנדון: חלוקת השתתפות הממשלה בתקציב רגיל לשנת 2004 - ערעור**  
מכתב כב. 2003 - 2255 מתאריך 9.11.03

1. להלן ערעורי המנומק למכתבך שבסימוכין:-

א. השתתפות בגיהול וטיפול השרות:

לאיגוד נקבע משום מה רמה ב', לא יעלה על הדעת כי איגוד בסדר גודל של איו"ש מכל הבחינות (שטח, כמות כלי רכב, מספר תחנות יחודיות, בעיות בטחוניות, בעיות לוגיסטיות קשות) יחשב כאיגוד בינוני. דרישתנו הינה לסייג האיגוד ברמה א' - דבר אשר מתבקש מאליו ומבלי להכביר מילים נוספות.

ב. השתתפות בעלויות כבאים המבוטחים בפנסיה צוברת:-

כל עובדי האיגוד (מלבד אחד) מבוטחים בפנסיה צוברת ותקצבתם רק 58 משרות. יש להגדיל זאת ל- 74 משרות. יצויין כי עלות המעביד בלבד הינה - 1320 אש"ח בשנה והשתתפותכם ב- 5 אש"ח לעובד הינה מגוחכת ולא רצינית.

ג. השתתפות במימון פעולות:-

באיגוד קיימות 11 תחנות פעילות (פועלות 24 שעות ביממה) מתוכם 1 ראשית ו- 10 משנה, ובנוסף 16 נקודות כיבוי (רצ"ב עץ מבנה האיגוד), ש- 15 מתוכם מופעלים ע"י מתנדבים ואחת ע"י כבאי סדיר.

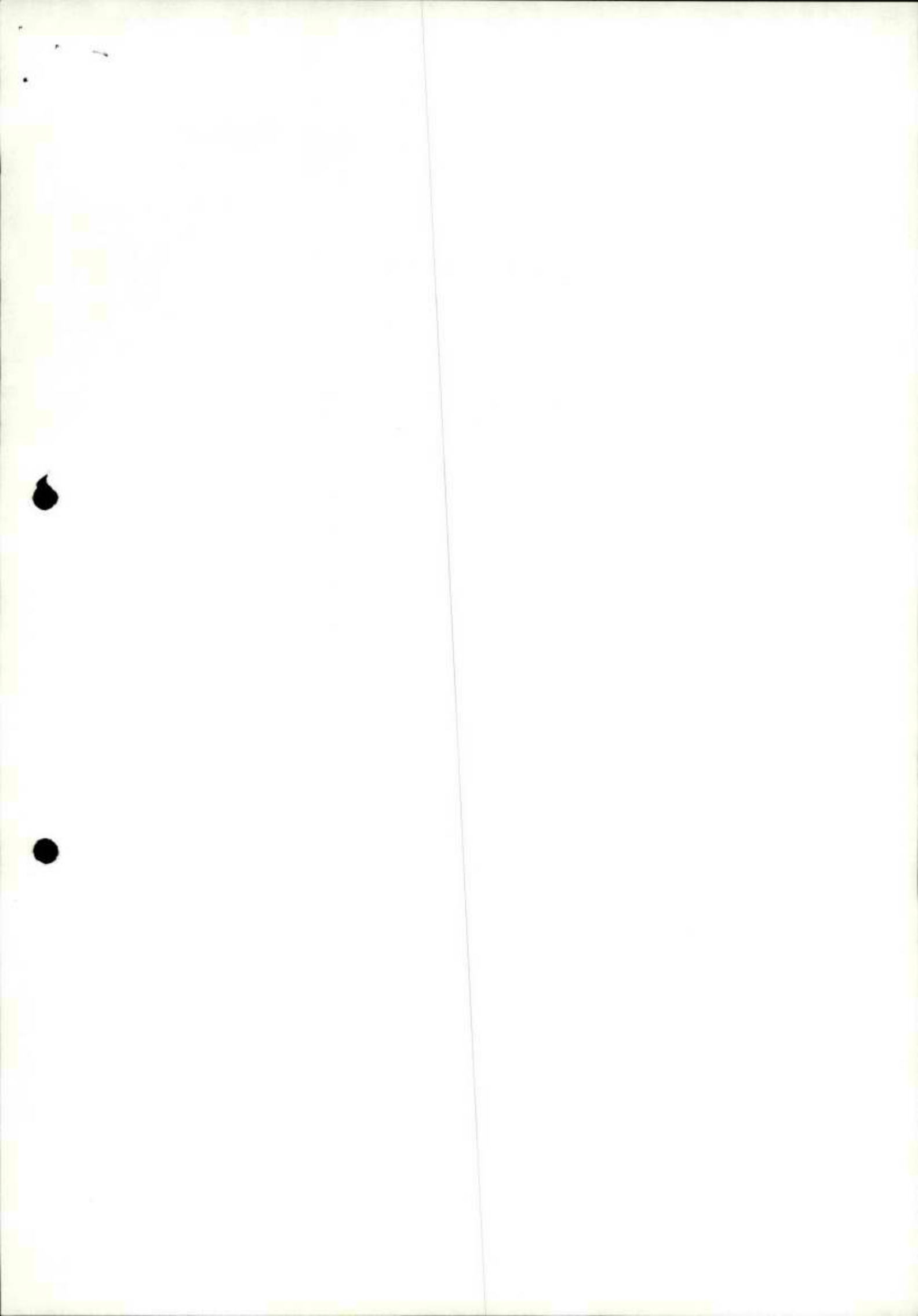
ומכאן שיש לתקצב 11 תחנות על בסיס 140 אש"ח ונקודת כיבוי אחת על בסיס

70 אש"ח, קרי

$140 \times 11 = 1.540$  אש"ח

$70 \times 1 = 70$

סה"כ - 1.610 אש"ח





באיו"ש ובקעת הירדן

איגוד רשויות לכיבוי והצלה

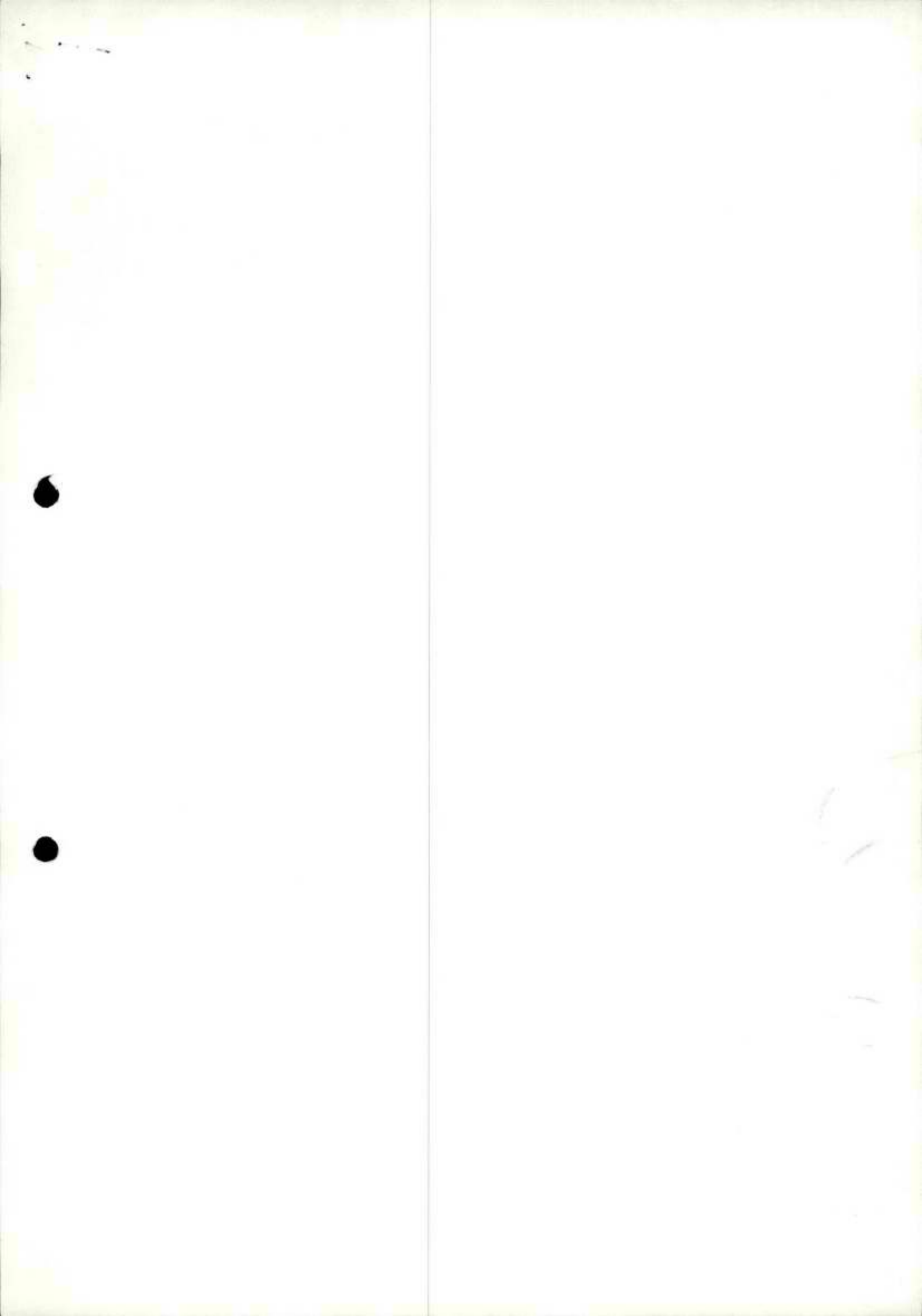
2. מהמפורט לעיל עולה כי יש להוסיף למענק משרד הפנים את הסכומים הבאים:

200 אש"ח	א. השתתפות בניהול וטיפול השרות -
80 אש"ח	ב. השתתפות בעלויות המעביד בפנסיה צוברת -
350 אש"ח	ג. השתתפות במימון פעולות -
<b>סה"כ - 630 אש"ח</b>	

3. צר לי כי לא נלקחו בחשבון הבעיות היחודיות של איו"ש בנושא ניהול ותפעול השרות. הוצאות התפעול באיגוד איו"ש הינן הגדולות מכל האיגודים הקיימים כיום ויש לתת לכך מענה גם אם תקבע רמת א"א. כמו כן תמוה מדוע נקבעו רק 7 תחנות פעילות ולא 11 כמופיע בתקנים וכפי שקיים בשטח בפועל. התחנות הינן פעילות ופועלות בתנאים קשיים יותר מכל תחנה אחרת שאני מכיר בארץ.
4. לאור האמור לעיל בטוח אני כי ייעשה צדק עם האיגוד והשתתפות הממשלה תעודכן בהתאם.

בברכה  
אלה אלון  
טפסר אמנון אקיר  
מפקד האיגוד

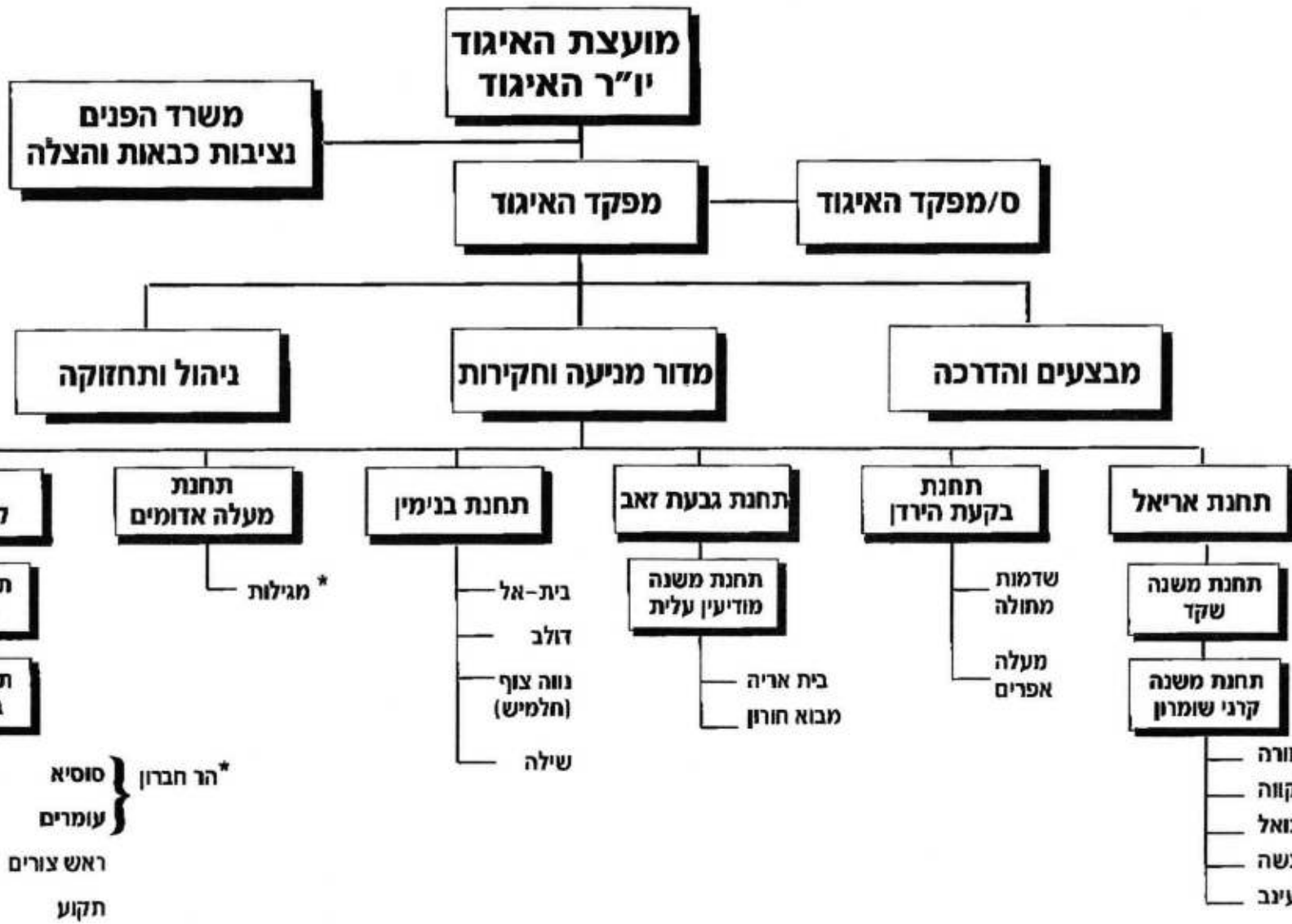
העתק:  
מר שמעון רומח - נציב כבאות והצלה  
מר שאול מזרחי - יו"ר האיגוד  
מר בנימין ריקרדו - הממונה באיו"ש, משרד הפנים  
גבי שרה חכים - גזברית האיגוד  
תיק תקציב 2004  
תיק שוטף







# איגוד רשויות לכיבוי והצלה באיז"ש ובקעת הירדן



24.9.03 - 8 (כ"א)

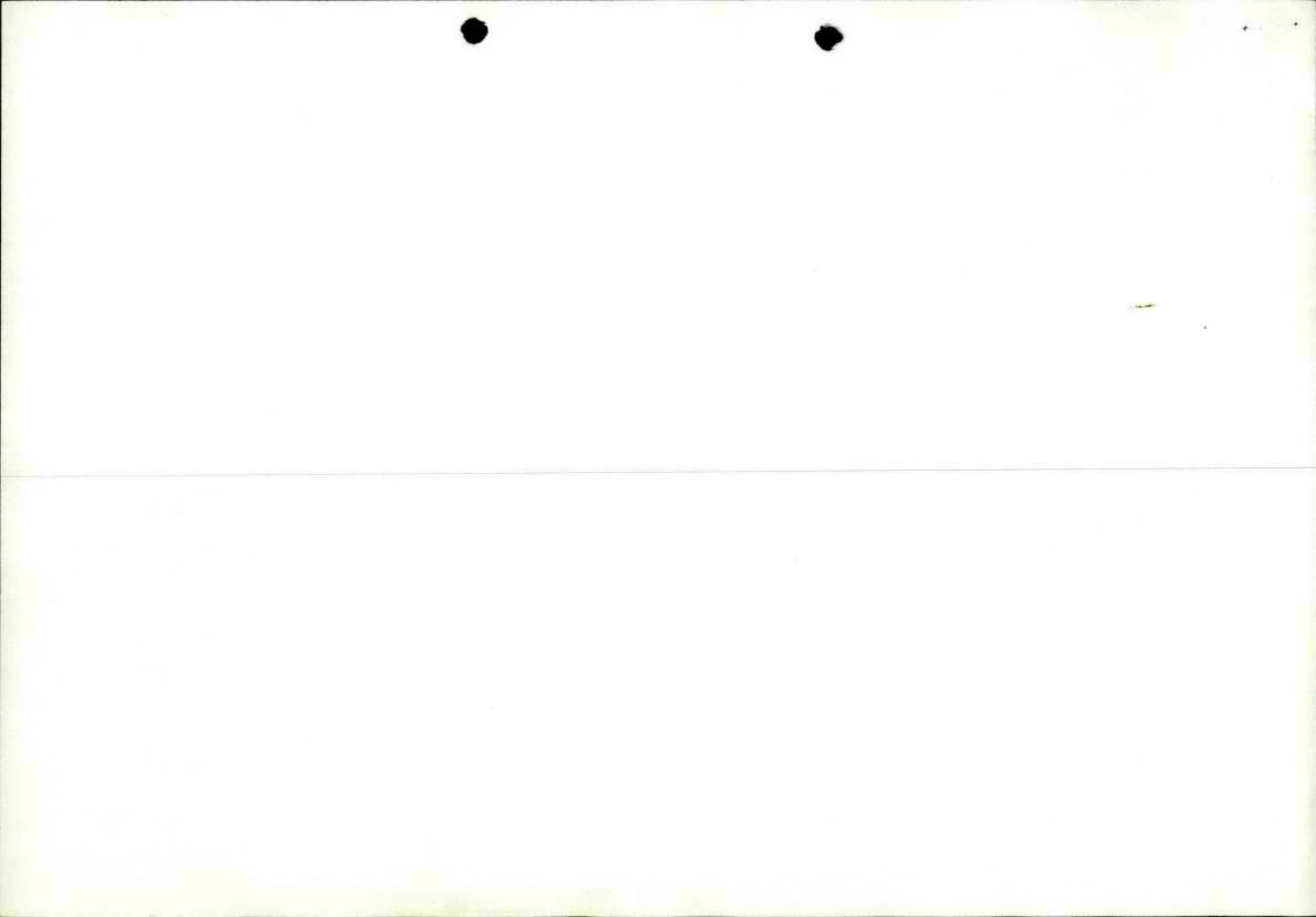
P.1 NO.548

SHERTEI CABALUT AYOSH # 5362976

11.NOV.2003 16:27

186/03 - ע"מ - 8838 (15)

\* על בסיס כ"א סדיר  
● על בסיס מתורגמים

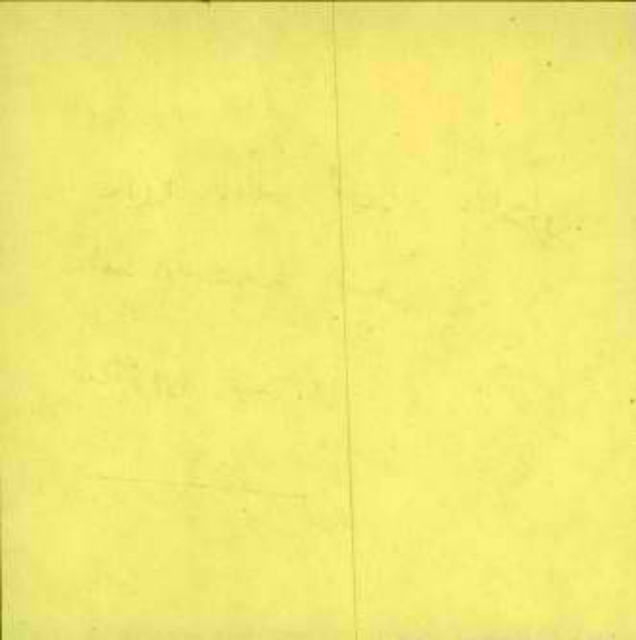


1  
מלך שלום עליך

אלהינו

6152







באיו"ש ובקעת הירדן

איגוד רשויות לכיבוי והצלה

א' בסיון התשס"ב  
12 במאי 2002  
מפ - 63/02

לכבוד

מר ששי קציר  
מ"מ נציב כבאות והצלה

שלום רב,

**הנדון : תקן כ"א לשנת 2002.**  
מכתבו של בני וינרמן כב. 1095-2002  
מתאריך 6 מאי 2002

1. במכתבו של מר בני וינרמן שבסימוכין נפלו מספר טעויות.

א. בתחנות המשנה :-

(1) קרני שומרון

(2) שקד

(3) בנימין

(4) גוש עציון

הומרה דרגתם ללהב ויש לציין כמפקדי תחנות ולא כמפקד צוות (רצ"ב תיקון לתקן שנעשה ע"י בני וינרמן בשנת 2001 והמדבר בעד עצמו).

2. יש להוריד ולמחוק מהתקן את קצין מניעת דליקות / מפקח בדרגת להב שניתן בזמנו עבור הרב.

3. נא בצעו התיקונים בהתאם והמציאו לנו תקן עדכני.

בברכה  
אמר ז"ל ש  
אמנון אמיר - ספסר  
מפקד האיגוד

העתק:

מר שאול מזרחי - יו"ר האיגוד

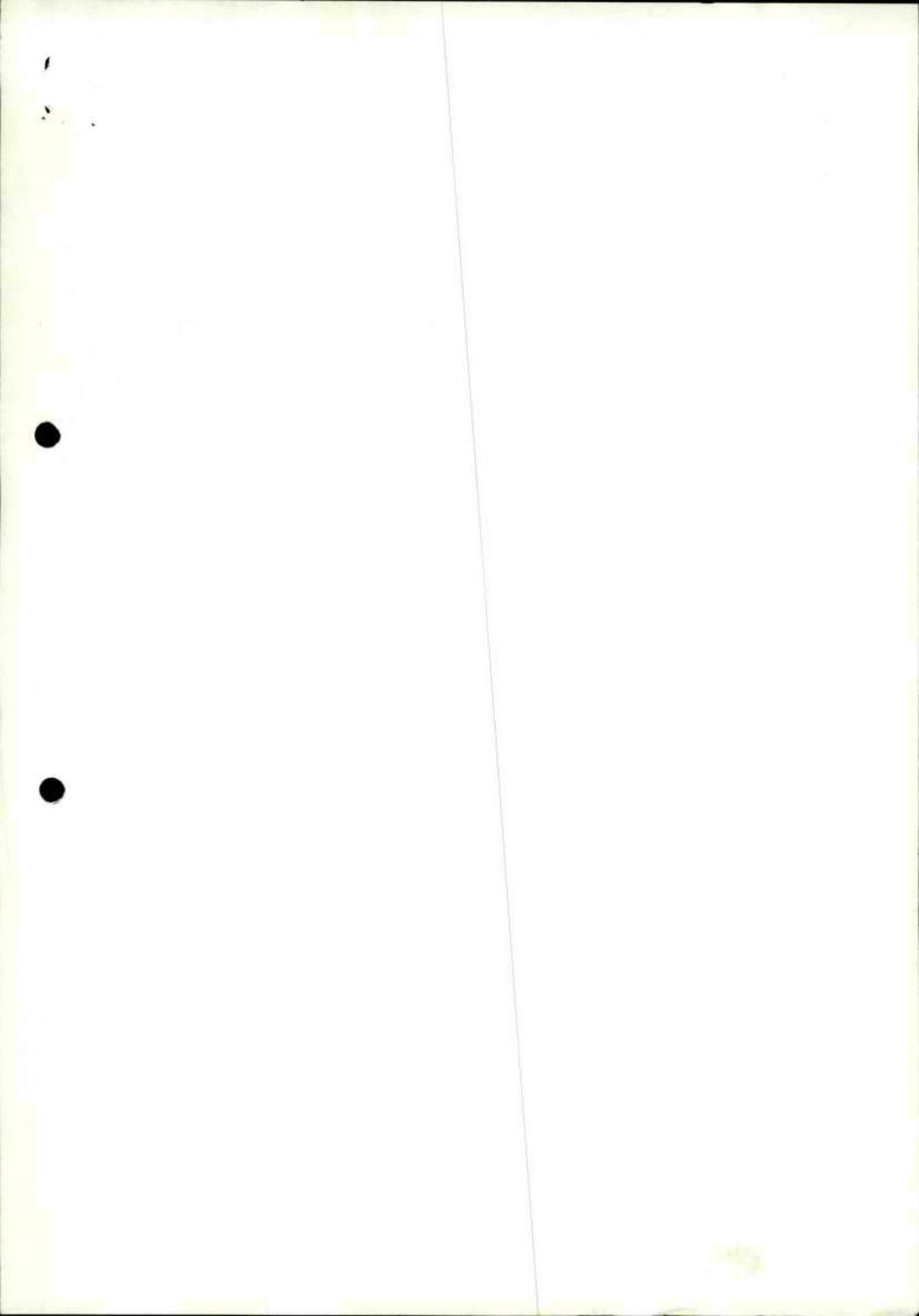
מר בני ריקרדו - ממונה על הישובים בוי"ש, משרד הפנים

מר ישראל שפיצר - מנהל אגף כ"א ושכר ברשומ"ק

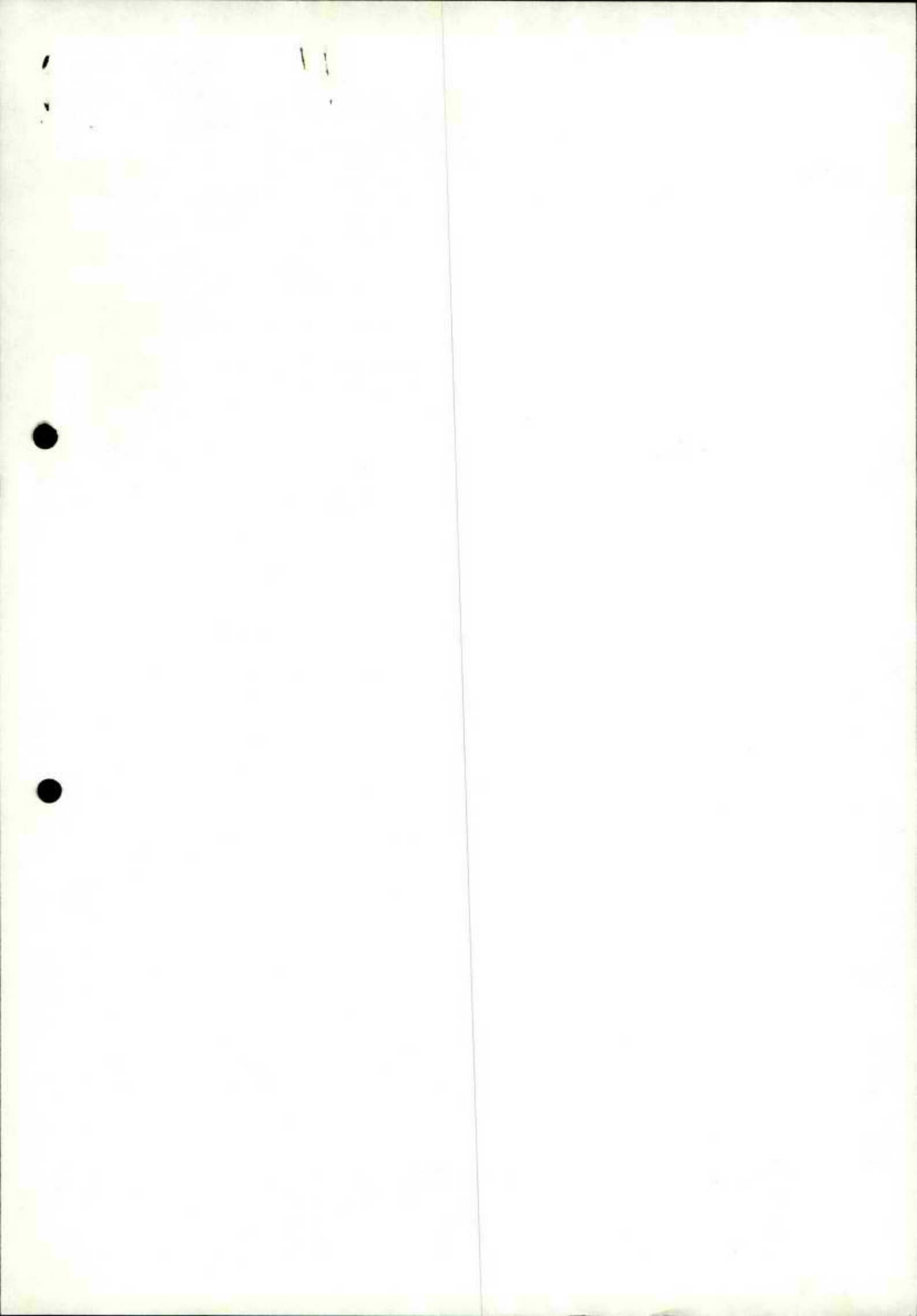
מר בני וינרמן - ממונה ארגון ובקרה, נציבות כבאות והצלה

תיק תקנים

תיק שוטף







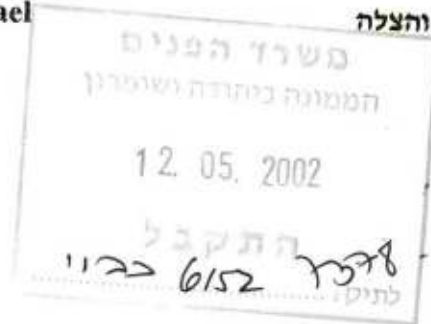




מדינת ישראל  
State of Israel

משרד הפנים  
נציבות כבאות והצלה

Ministry of the Interior  
Fire and Rescue Commission



כ"ד באייר התשס"ב  
6 במאי 2002  
כ.ב. 1095-2002

לכבוד

מר שאול מזרחי - יו"ר איגוד רשויות מקומיות לשירותי כבאות  
אזור יהודה ושומרון

א.נ.,


הנדון: תקן כח אדם לשנת 2002

1. להלן תדפיס מעודכן של תקן כח אדם, התקן אושר ע"י מ"מ נציב כבאות והצלה.

2. השינוי בתקן

מפקד משמרת בדרג להב - הומר למפקד משמרת/סגן מפקד תחנה בדרגת להב.

בכבוד רב,

  
בני וינרמן  
ממונה ארגון ובקרה

העתקים:

מר ששי קציר - מ"מ נציב כבאות והצלה  
מר בנימין ריקרדו - ממונה על מחוז יו"ש, משרד הפנים  
מר ישראל שפיצר - מנהל אגף שכר וכ"א ברשומ"ק, משרד הפנים  
טפסר אמנון אמיר - מפקד שירותי כבאות אזור יו"ש

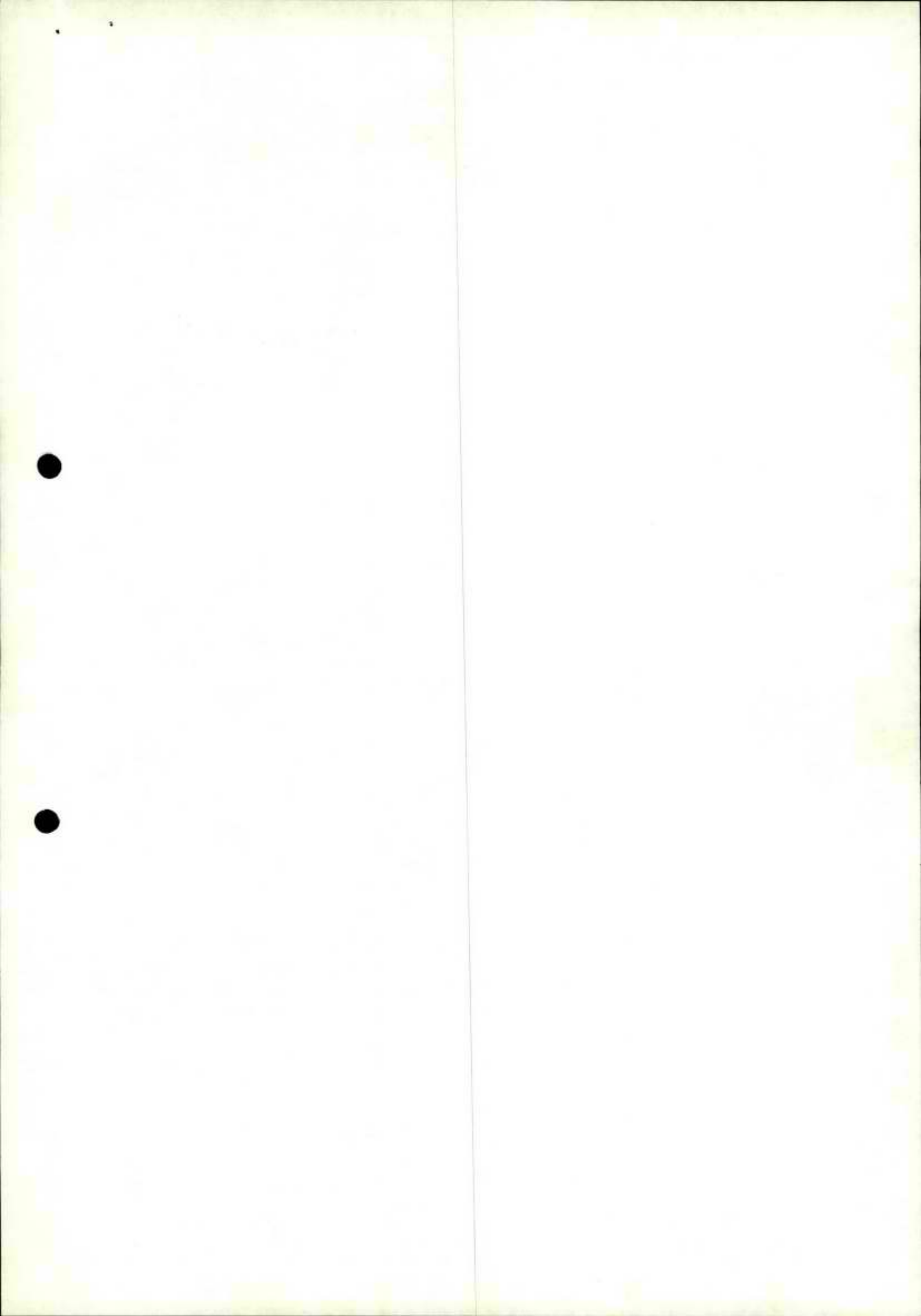
שד' משה דיין, ת.ד. 4541, ראשון לציון 75144 טל': 03-9430111, פקס: 03-9621118

P.O.B. 4541 Rishon Le-Zion 75144 Tel: 03-9430111, Fax: 03-9621118

טל': לשכת נציב - 03-9430100/3, מזכירות - 03-9430101, סגן נציב - 03-9430104, סגן מכ"ר - 03-9430113,

ממונה תקציבים - 03-9430105, ממונה חומרים מסוכנים - 03-9430107, ממונה מניעת דליקות - 03-9430112,

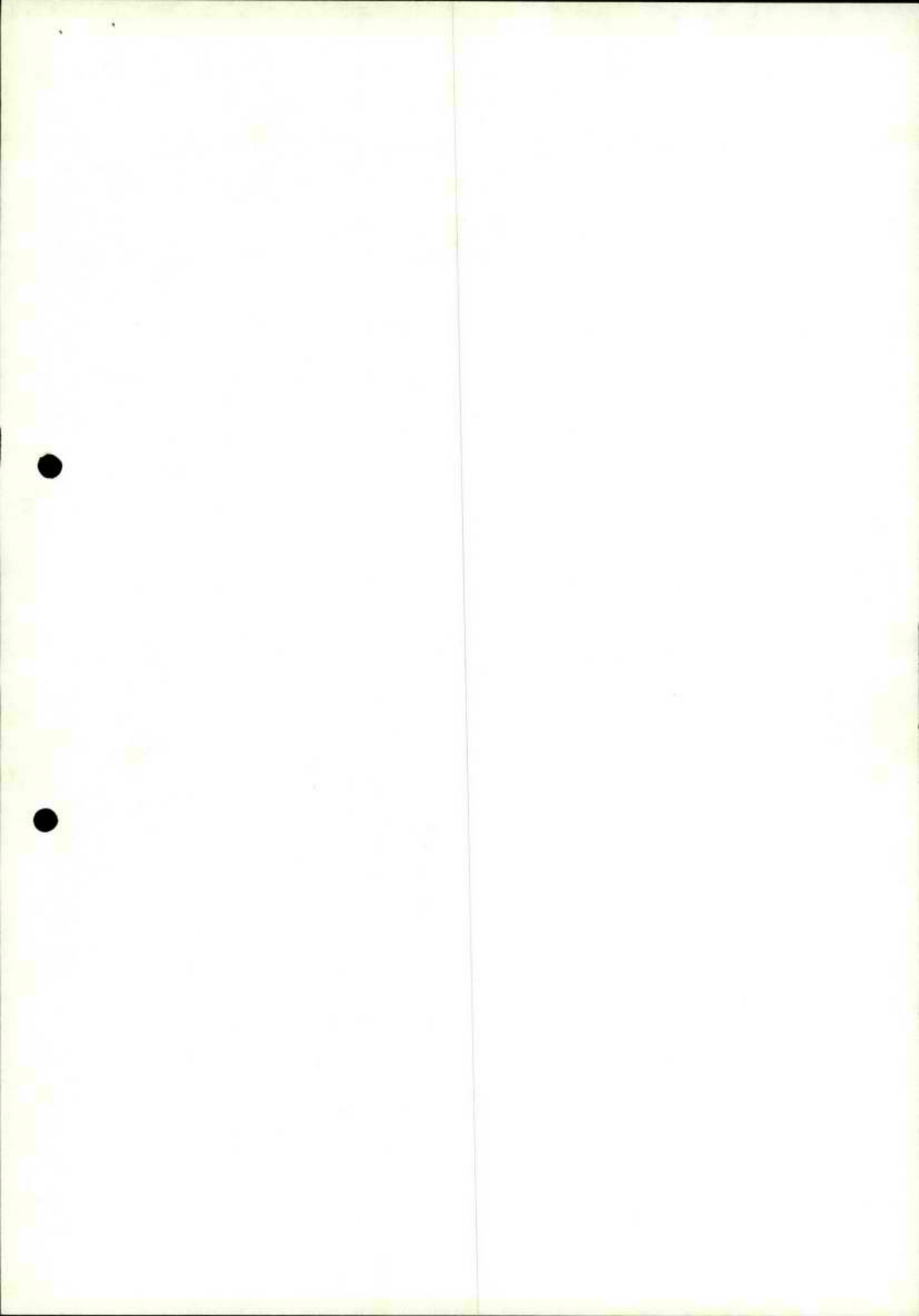
ממונה ארגון ובקרה - 03-9430115, ממונה רכב - 03-9430106, דובר - 03-9430114, ביה"ס הארצי לכבאות ולחצלה - 03-9430120/119



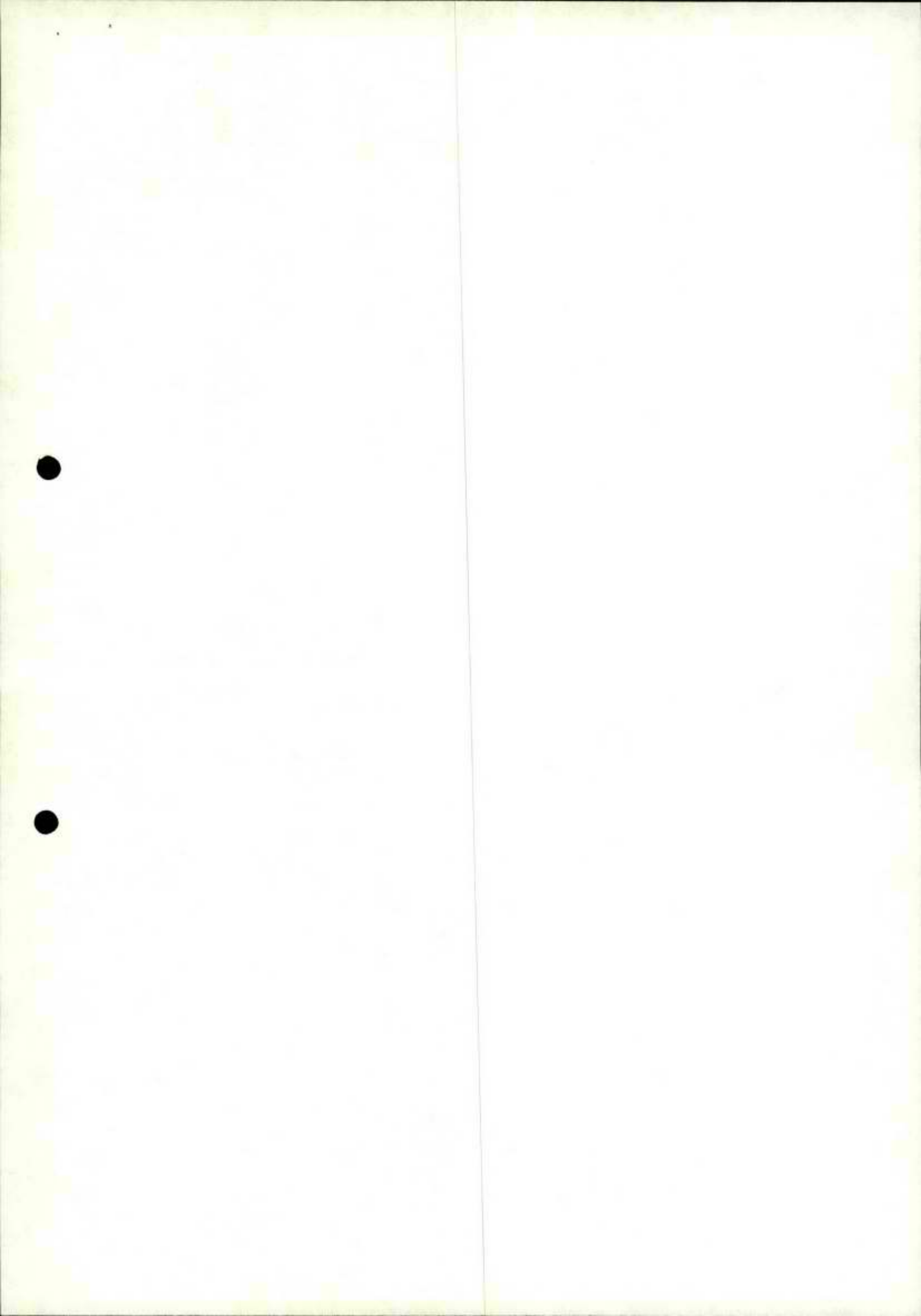
כ" באייר התשס"ב  
2 מאי 2002  
כב. 2001 - 1069

**תקן כח אדם - שנת תקציב 2002**  
**אגוד ערים אזור יהודה ושומרון - שרותי כבאות**

<u>מספר בתקן</u>	<u>תואר המשרה</u>	<u>דרגת המשרה</u>
<u>מפקדת השרות</u>		
01	מפקד שרות	טפסר/מ
02	סגן מפקד	רשף
03	מנהל חשבונות	מינהלי
04	מזכיר מחלקה	מינהלי
<u>מדור מניעת דליקות</u>		
05	רמ"ד מניעת דליקות	רשף/מ
06	סגן רמ"ד מניעת דליקות	להב
07	מהנדס/הנדסאי	הנדסאים/מהנדסים
08	מהנדס/הנדסאי	הנדסאים/מהנדסים
09	קצין מניעת דליקות	להב
10	מזכיר מניעת דליקות	מינהלי
<u>מדור מבצעים והדרכה</u>		
11	רמ"ד מבצעים/ הדרכה	רשף/מ
12	מוקדן	מינהלי
13	מוקדן	מינהלי
14	מוקדן	מינהלי



<u>מספר בתקן</u>	<u>תואר המשרה</u>	<u>דרגת המשרה</u>
<u>מדור אפסנאות</u>		
15	רמ"ד אפסנאות	רשף/מ
16	מנהל מוסד	להב
17	מחסנאי	רס"ר
<u>תחנה ראשית</u>		
101	מפקד תחנה	רשף/מ
102	מפקד משמרת/ סגן מפקד תחנה	להב
103	מפקד משמרת	להב
104	מפקד משמרת	להב
105	כבאי	סמל
106	כבאי	רב"כ
107	כבאי	רב"כ
<u>נקודת כיבוי מודיעין עלית</u>		
108	כבאי	רב"כ
109	כבאי	רב"
<u>תחנת משנה קרית ארבע</u>		
201	מפקד תחנה	רשף/מ
202	מפקד צוות	רב סמל
203	מפקד צוות	רב סמל
204	מפקד צוות	רב סמל
205	כבאי	סמל
206	כבאי	רב"כ
207	כבאי	רב"כ



מספר בתקן      תואר המשרה      דרגת המשרה

תחנת משנה אריאל

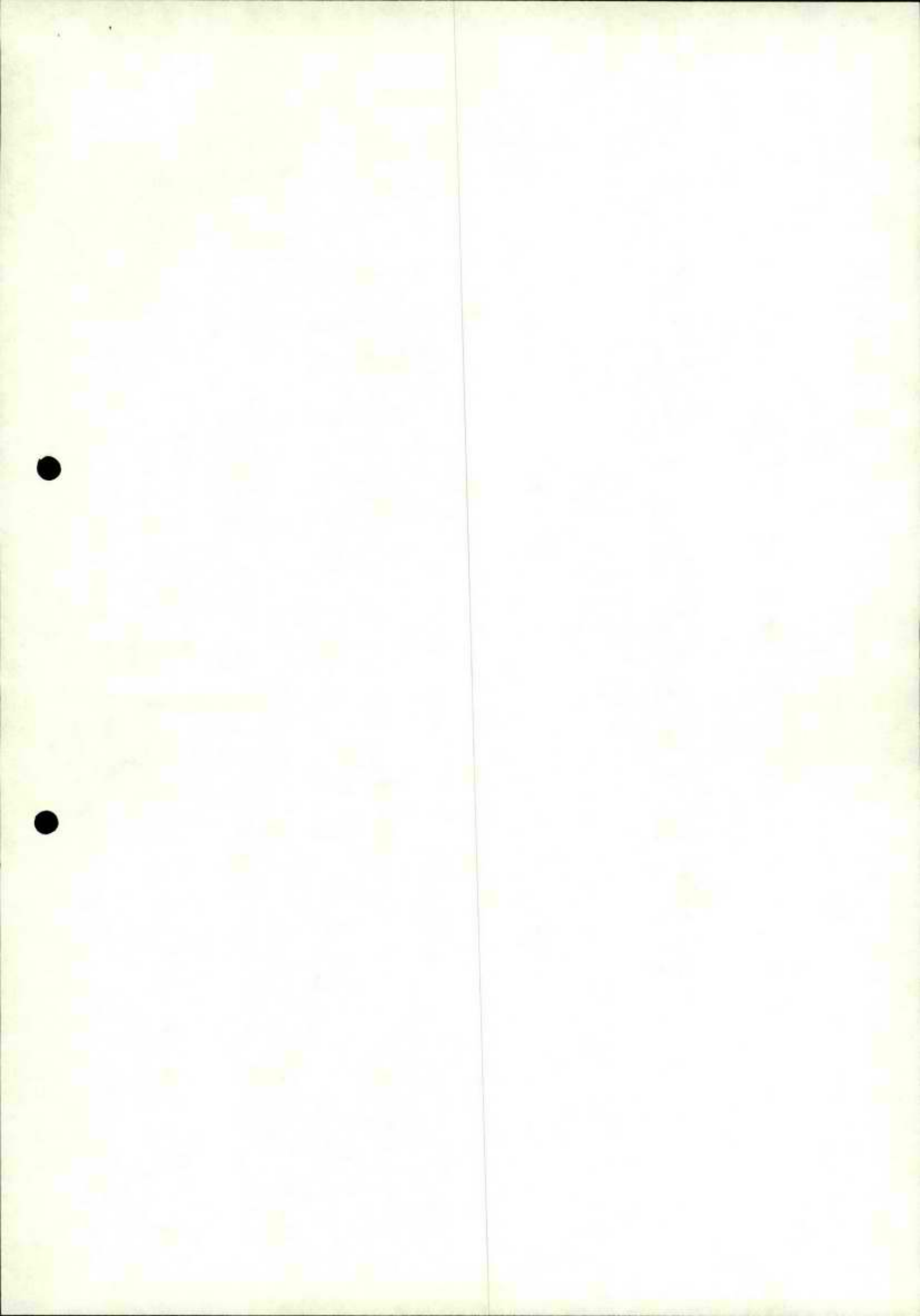
רשף/מ	מפקד תחנה	301
רב סמל	מפקד צוות	302
רב סמל	מפקד צוות	303
רב סמל	מפקד צוות	304
סמל	כבאי	305
רב"כ	כבאי	306
רב"כ	כבאי	307

נקודת כיבוי אלון מורה/אלקנה

רב"כ	כבאי	308
רב"כ	כבאי	309

תחנת משנה בקעת הירדן/פצאל

רשף/מ	מפקד תחנה	401
סמל	כבאי	402
רב"כ	כבאי	403
רב"כ	כבאי	404
רב"כ	כבאי	405
רב"כ	כבאי	406
רב"כ	כבאי	407





מספר בתקן      תואר המשרה      דרגת המשרה

תחנת משנה מעלה אדומים

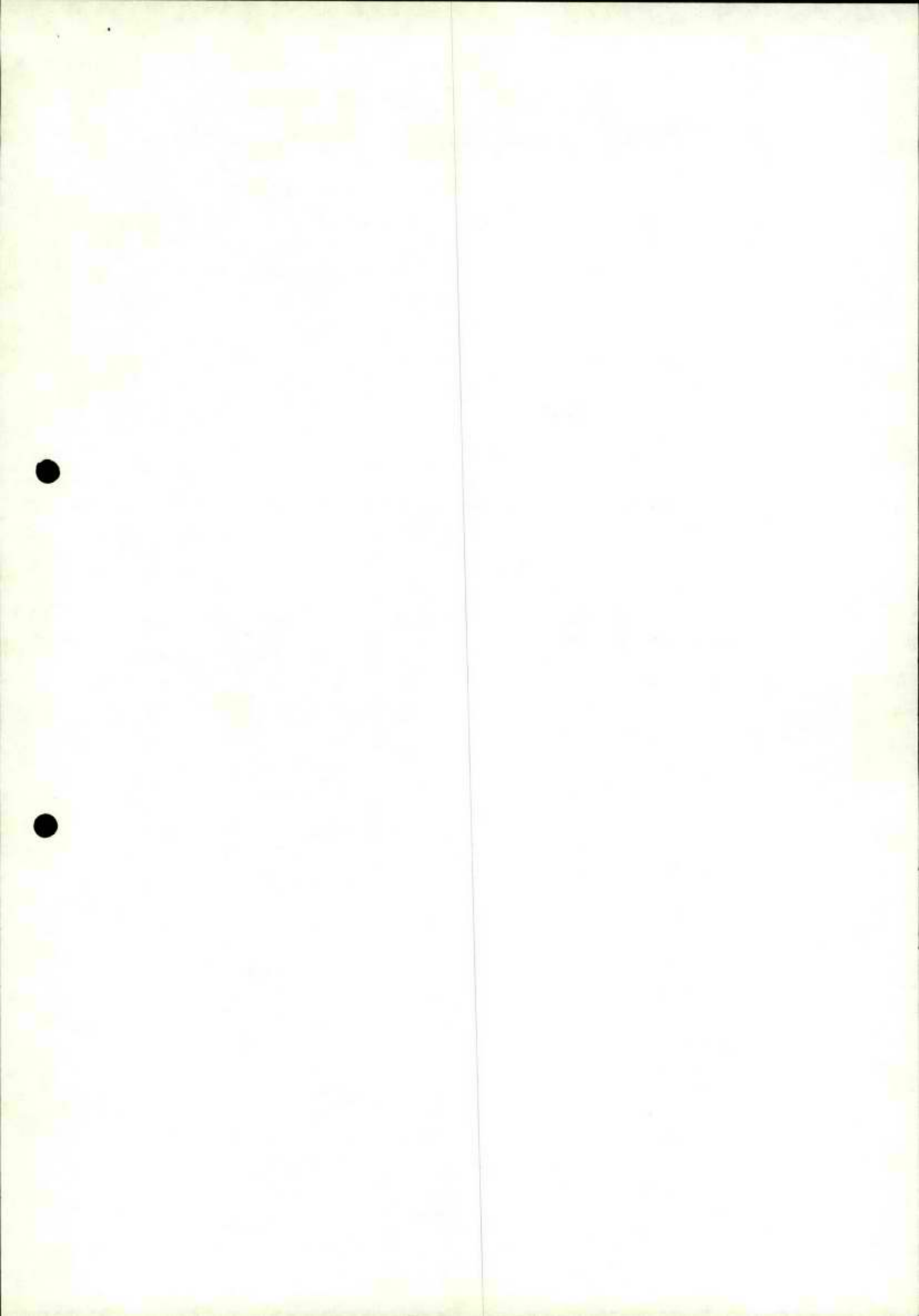
רשף/מ	מפקד תחנה	501
רב סמל	מפקד צוות	502
רב סמל	מפקד צוות	503
רב סמל	מפקד צוות	504
סמל	כבאי	505
רב"כ	כבאי	506
רב"כ	כבאי	507
רב"כ	כבאי	508
רב"כ	כבאי	509
רב"כ	כבאי	510

תחנת משנה קרני שומרון

רב סמל	מפקד צוות	601
סמל	כבאי	602
סמל	כבאי	603
רב"כ	כבאי	604
רב"כ	כבאי	605

תחנת משנה שקד

רב סמל	מפקד צוות	701
סמל	כבאי	702
רב"כ	כבאי	703
רב"כ	כבאי	704



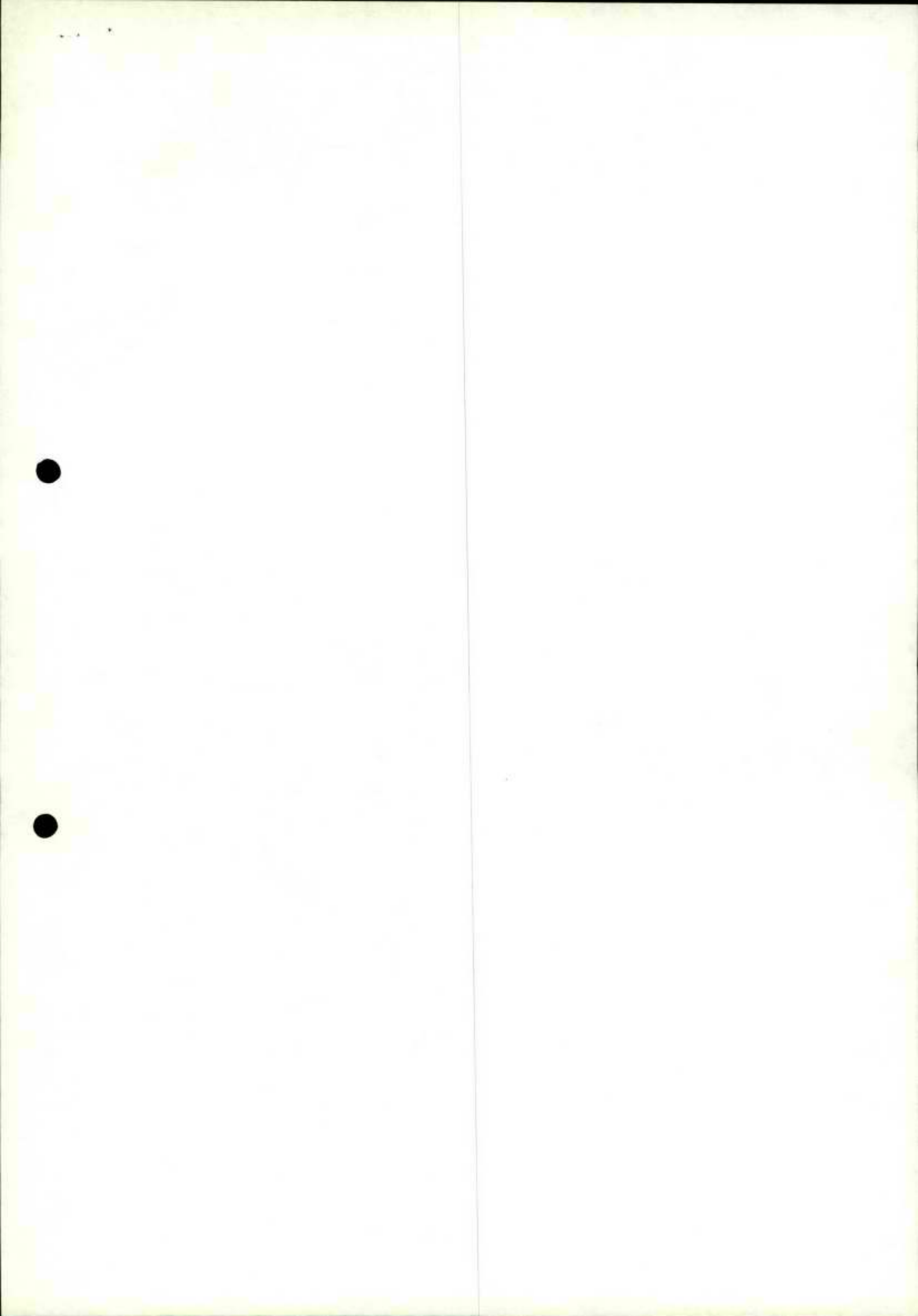
<u>דרגת המשרה</u>	<u>תואר המשרה</u>	<u>מספר בתקן</u>
<u>תחנת משנה בנימין</u>		
רב סמל	מפקד צוות	801
סמל	כבאי	802
רב"כ	כבאי	803
רב"כ	כבאי	804
רב"כ	כבאי	805
<u>תחנת משנה גוש עציון</u>		
רב סמל	מפקד צוות	901
סמל	כבאי	902
רב"כ	כבאי	903
רב"כ	כבאי	904
<u>נקודת כיבוי ביתר עלית</u>		
רב"כ	כבאי	905
רב"כ	כבאי	906
<u>נקודת כיבוי קליה</u>		
רב"כ	כבאי	907
<u>נקודת כיבוי גוש שילה</u>		
רב"כ	כבאי	908

סה"כ משרות לפי דרגות

1	-	טפסר/מ
1	-	רשף
8	-	רשף/מ
6	-	להב
1	-	רס"ר
13	-	רס"ל
10	-	סמל
33	-	רבי"כ
		מהנדסים/הנדסאים-2
6	-	מינהלי
81		סה"כ

בברכה

ששי קציר  
מ"מ נציב כבאות והצלה

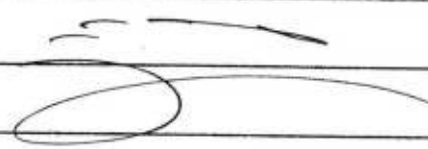


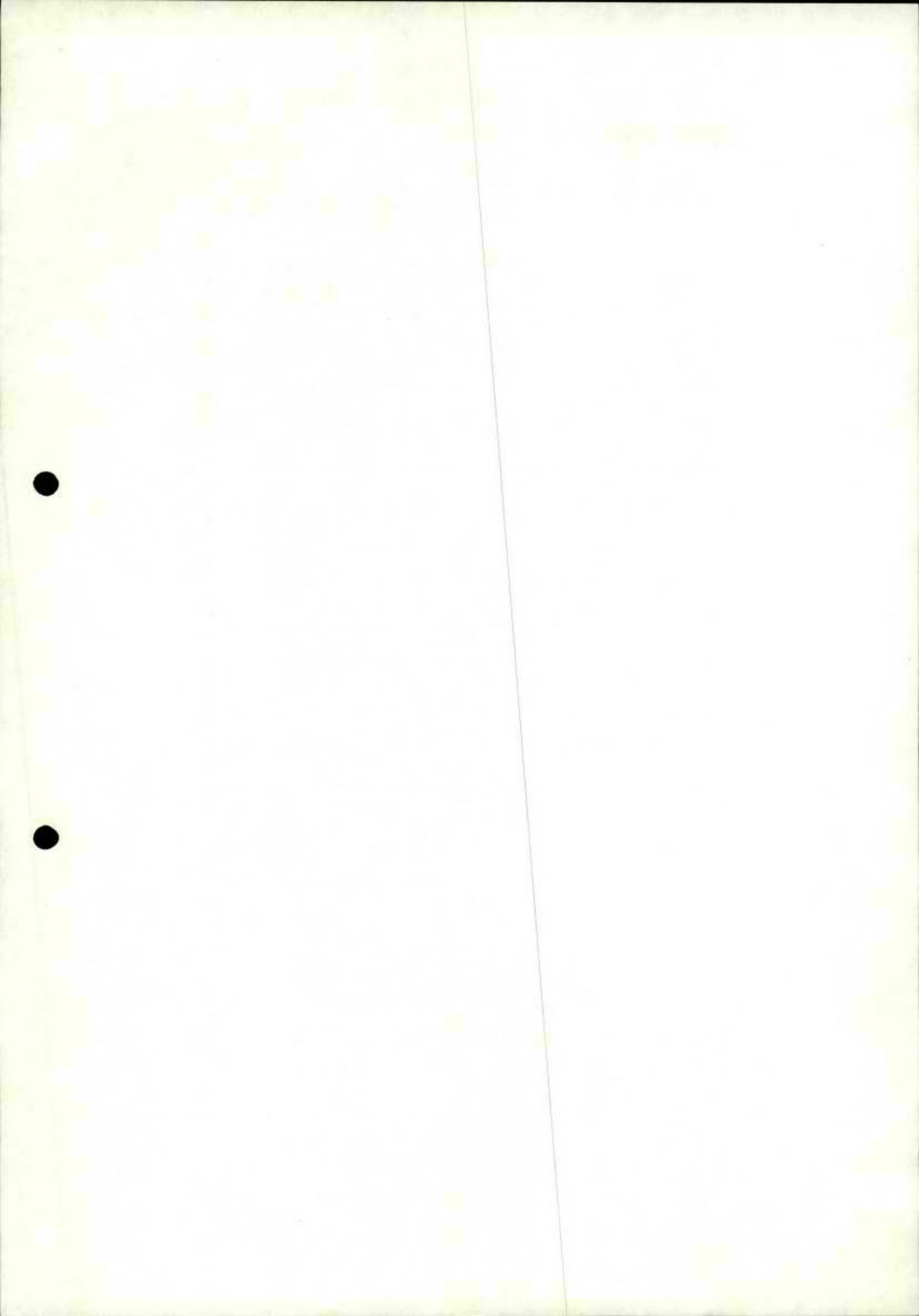
התאריך 13.6.99	אל: גלי ארצי, נציג הכפול
חיק מס 656201 6154	מאת: בני הירש - יו"ר
הסיון: הלגה א חב דולר-אזור יו"ר # בטלוי ניהול	

סימון:

הגבית לריסון.

בדיקה





# מועצה מקומית קרני שומרון



10 ליוני 1999  
10 בסיון תשנ"ט

בס"ד

א.י.א. בני רכרה

לכבוד: מר אמנון אהרן - מפקד איטוף מכפאות פאז"ע

!! סוף !!

אמנון שלום רב זו

מחוז יהודה ושומרון  
8216  
13-06-1999  
נתקבל

## הנדון: נושאים לישיבת הנהלת האיגוד בתאריך ה-14/6/99

שלי - 25 למאי '99 - בקשה ליימון הנהלה  
שלך - 9 ביוני '99 - יימון הנהלה

1. מכיוון שאיני מצליח לקבל תשובות ענייניות מראש האיגוד ואיני מצליח לקיים ישיבה רצינית ועניינית איתו בנושאים הר"ס, ומכיוון שהינך חתום על ההזמנה והנושאים בה, אבקשך להוסיף לסדר היום ע"ם לקבל הסבר:

- כללי - עפ"י החוק, ועדת מנגנון הינה ועדה הממליצה להנהלת האיגוד ולא ועדה מחליטה ובדדאי שלא יכולה לשנות את החלטות הנהלה.

נציג מועצה באיגוד נבחר ע"י המועצה ולא ע"י ראש המועצה ודק היא מוסמכת להחליפו (לידיעת מר מרח"י - מכתב מענה לדרישתו מצורף).

nitke:

- התקבלו להנהלת האיגוד מס' עובדים חדשים (מוקדן, מזכירות, מחסנאי ועוד...) הנ"ל בשנה האחרונה. בנוסף לתחושת "ניפוח" המנהלה, לפי איזה תקן /נוהל, מכרו וכד' התקבלו החלטות אלו?

- מתן תוספות שכר נוספות - בפרוטוקולים השונים של ועדת המנגנון שאת החלטותיה ביצעתם, כאמור ללא אישור הנהלה. מופיעים תוספות שכר שאינן חוקיות. אבקש סימוכין חוקי לתוספות המשכורת המופיעות בפרוטוקולים.

- לאחת מהמזכירות החדשות, (כ-11 חודש בעבודה) אושרו לימודים במימון 100% לאחר כ-5 חודשי עבודה בלבד !!!, האם אין מגבלת % השתתפות בלימודים שאינן קשורות לעבודה? ומהי הגדרת עבודתה? ומה מוגדר כפד"ם לאישור לימודים?

כ"כ, כיצד לאחר 6 חודשי עבודה שולם לה אחזקת רכב כאשר אין על שמה רכב?  
בעוד אחראי תחנות לא מקבלים אחזקה יקרה זו? ולבסוף כיצד נערה בת 21 נרשם לסוכתה 6 שנות וותק? - מבקש מפסי 106 להוכיח תנות, ולא מכתב אישור של מזכיר מועצות גבעת זאב.

בית המועצה:  
רחוב הברוש 30  
רחוב נינות שומרון  
ת.ד. 444  
קרני שומרון 44853  
מרכזיה: 09-7920222  
09-7929447  
חינוך: 09-7929779  
גיבורות: 09-7929703  
שפיע: 09-7929715  
הנדסה: 09-7929718  
פקט: 09-7929287  
מ.ס.ח.מ.  
09-7920898, 7920706  
מזר לשירותים חברתיים:  
09-7920267, 7929438  
פקט: 09-7920796



Handwritten text in a box, possibly a stamp or label, containing the following characters:

Handwritten text (mirrored)  
ERDF -80  
CICER



# מועצה מקומית קרני שומרון



**לימודים -** האם נקבע קריטריון לשליחה ללימודים, סוג הלימודים, האם יש קשר בין הלימודים לעבודה? והאם נקבע נוהל להחזמת עובד היוצא ללימודים ומעוניין לפרוש מהאיגוד להחזרת הכסף?  
**כיצד משולם הכסף ללימודים? למשכורת כמקובל וכחוק או בדרך אחרת?**

- שליחת עובדים להשתלמויות בחו"ל, לפי איזה קריטריונים?

- כיצד יכולה ועדה ממליצה ("מענגנון") לבטל את החלטת ההנהלה בנושא השוואת תקנים לאחראי תחנות?

- כיצד משולמות 2 תוספות שכר למזכירות בעוד החוק מאפשר רק אחת?

- ועוד.....

2. אמנון, ידוע לי כי אינך הכתובת לכל השאלות, אך מכיוון שהינך מפקד האיגוד ולא מר מזרחי שהינו יו"ר האיגוד בלבד ולא מחליף, אבקשך לתת מענה לניל ובמידה ונעשו דברים לא תקינים להסביבה ולתקנם.

3. במידה והדברים חמורים יותר משינוי קוסמטי, אבקש להחליף את יו"ר האיגוד הנוכחי ולבקש בחירות חדשות ליו"ר האיגוד.

4. מכתבי אינו קנסתי זאים כנגד העובדים (כפי שיגסה מין הסתם מר מזרחי להציג), כחברי הנהלה יש לנו אחריות אישית כשל דירקטורים כלפי האיגוד, הציבור והחוק. האיגוד אינו מוגרש פרטי להסדרת עבודה לחושבי גבעת זאב, או מקום לציפור עובדים שלא עפ"י הכללים הקיימים. כולנו אחראים על קבוצות עובדים, וכולנו היינו רוצים לשפר את תנאיהם, לכן לא יתכן שבאיגוד הכבאות המתוחזק בחלקו מכספי הישובים / מועצות תנאי העבודה/ העסקה יהיו שונים מהותית (חוקית - זה כבר סיפור אחר) מאשר אצלינו. צר לי על כי במקום להתעסק בפתרונות לבעיות הנ"ל, מתעסק יו"ר האיגוד בכיצד לנסות ולהוציא אותי מהאיגוד. כולי תיקווה כי המצב יחזור כפי שהיה בעבר.

כית המועצה:  
רחוב הברוש 30  
ניטת שומרון  
ת.ד. 444  
קרני שומרון 44853  
מרכזיה: 09-7920222  
09-7929447  
חיטך: 09-7929779  
גיברות: 09-7929703  
שפיע: 09-7929715  
הנדסה: 09-7929718  
פקס: 09-7929287  
מ.פ.ח.  
09-7920898, 7920706 ל  
מח לשירותים חברתיים:  
09-7920267, 7929438 ל  
פקס: 09-7920796

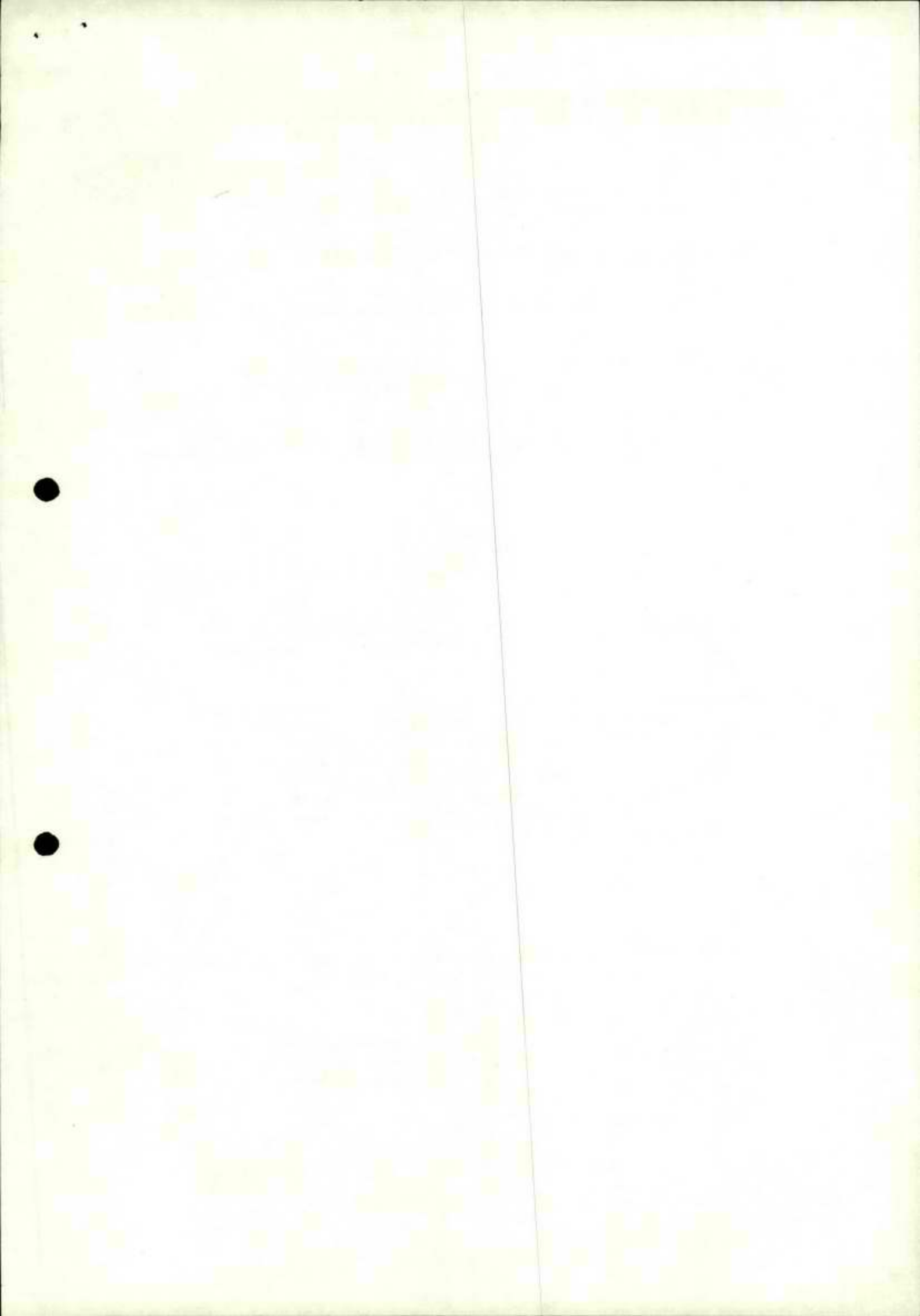
## פול:

מכתב רוב חברי מליאת המועצה המאשר את המשך תפקידי, זאת לאור ניסיונותי הבלתי נילאים של מר מזרחי להחליפני.

## פנתק:

- חברי הנהלת האיגוד
- מר בני ריקרדו - ממנה משרד הפנים באיו"ש
- עו"ד דודו רותם - יועמ"ש האיגוד
- תיקר כבאות

פנתק רב  
*[Handwritten Signature]*  
יאא לאס  
מ.מ. ראש המועצה  
חבר הנהלת האיגוד





מדינת ישראל

משרד הפנים

1

צבא הגנה לישראל

אזור יהודה ושומרון



הממונה על הישובים הישראליים ביהודה ושומרון

כ' בסיוון תשנ"ה  
18 ביוני 1995  
תיק: כבוי  
מס': 655/6155/4944

לכבוד

טפסר משנה אמנון אמיר  
מפקד אגוד כבוי יו"ש.


הנדון: סיכום ועדת קבלה לקצין משעה.  
סימוכין: מכתבך אלי 76/95 מיום 30.4.95  
מכתבי אליך 655/4962 מיום 9.5.95.

לאור הנאמר במכתבי שבסימוכין הבהרת לי שדרגתו שבתקן של קצין מניעה  
לאגוד הוא פחות מרשף.

לאור זאת, אכן הרכב ועדת הבחינה תאם את הוראות סעיף 10 לתקנות אגוד  
רשויות מקומיות לשירותי כבאות (מנוי והעסקה של כבאים).

אני מתנצל על הערתי הבלתי מוצדקת.

בכבוד רב,

  
בנימין ריקרדו  
הממונה ביו"ש

העתק: צבי קצובר, יו"ר אגוד רשויות כבוי ביו"ש  
אורי מנוס, נציב הכבאות

55-49713-1017  
JUN 21 1954  
FBI  
RECEIVED

TO: SAC, NEW YORK  
FROM: SAC, PHOENIX

RE: [Illegible]

[Illegible text]

[Illegible text]

[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]



מדינת ישראל

משרד הפנים

הממונה על הישובים הישראליים ביהודה ושומרון

1

צבא הגנה לישראל

אזור יהודה ושומרון



ט' באייר	תשנ"ה
9 במאי	1995
חיק:	כבוי
מס':	655/4862

6155

אל: טפסר משנה אמנון אמיר  
מפקד אגוד כבוי יו"ש

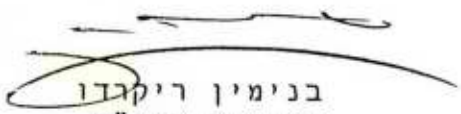
הנדון: סיכום ועדת קבלה לקצין מניעה.  
סימוכין: מכתב 76/95 מיום 30.4.95

אני מפנה תשומת לבך להוראות "תקנות איגוד רשויות מקומיות לשירותי כבאות (מנוי והעסקה של כבאים)", חשנ"ג-1993.

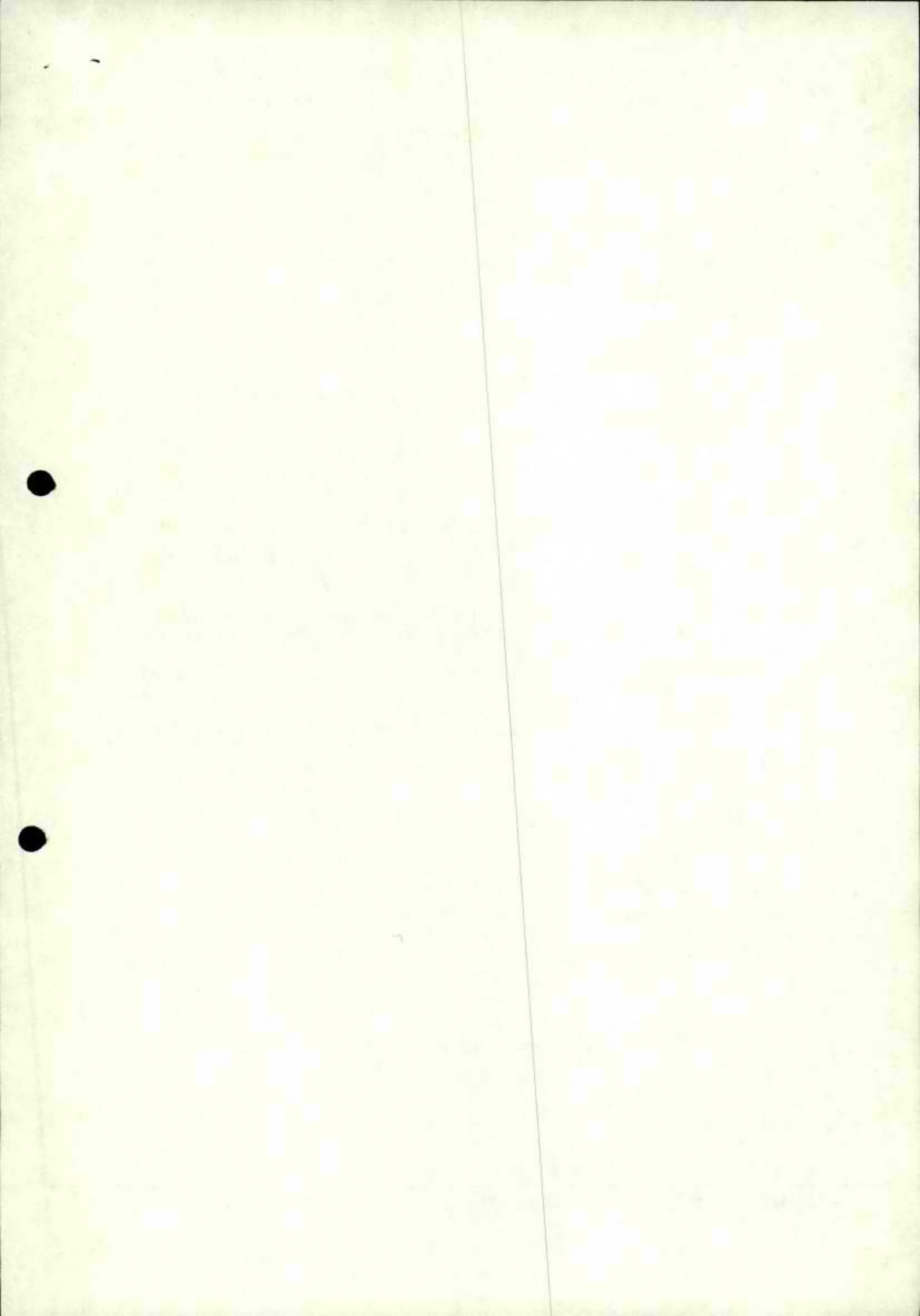
חקנה 10 קובעת איך חורכב ועדת הבוחנים ("ועדת מכרזים") לבחירת מועמד למשרת כבאות.

אבקש להבא להקפיד על הרכבת ועדת בחינה כדין.

בכבוד רב,

  
בנימין ריקרדו  
הממונה ביו"ש

העתק: צבי קצובר, יו"ר אגוד רשויות כבוי יו"ש  
אורי מנוס, נציב הכבאות





מחוז יהודה ושומרון

5790

1995-05-08

יתקבל

ל' בניסן תשנ"ה  
30 באפריל 1995  
מספרנו: 76/95

הנדון: סיכום וועדת קבלה לקצין מניעה

1. ביום שלישי 25 לאפריל 1995 התכנסה וועדת קבלה לבחינת קבלת קצין מניעה לאיגוד במשרד האיגוד בגבעת זאב.
2. הרכב הוועדה היה כלדקמו:-
  - א. יו"ר האיגוד - מר צבי קצובר
  - ב. חבר הנהלת האיגוד - מר איציק אגמון
  - ג. מפקד האיגוד - טפסר משנה אמנון אמיר
  - ד. רמ"ד מניעה - רשף משנה קובי סוכצקי
3. בפני הוועדה הובאו 3 מועמדים:-
  - א. אדוארד דוידוב
  - ב. כהן דוד
  - ג. דני דינר
4. פה אחד הוחלט כי המועמד דני דינר הינו המועמד המתאים ביותר לתפקיד.
5. דני דינר יחל עבודתו כקצין מניעה לתקופת נסיון בת שנה אחת החל מ- יום שני 1 במאי 1995.
6. הנני מאחל בשם הוועדה לדני דינר בהצלחה במילוי תפקידו.

ב ב ר כ ה

אמנון אמיר - טפסר/מ  
מפקד רשות כבאות והצלה  
יו"ש ובקעת הירדן

העתקים: יו"ר האיגוד - מר צבי קצובר  
הממונה על הישובים ביו"ש - מר בני ריקארדו  
נציבות כבאות והצלה נציב - מר אורי מנוס  
גזבר  
מר איציק אגמון - חבר הנהלת האיגוד  
תיק כ"א  
תיק שוטף

איגוד רשויות לכיבוי והצלה באיו"ש ובקעת הירדן



1952-20-8-  
1272

1952-20-8-  
1272

GENERAL INFORMATION

1. This report was prepared by the author in accordance with the instructions of the Committee on the Study of the ...

1. PURPOSE OF STUDY

- a. To determine the ...
- b. To determine the ...
- c. To determine the ...
- d. To determine the ...

2. SCOPE OF STUDY

- a. ...
- b. ...
- c. ...

3. The study was conducted in accordance with the following procedure:

- a. ...
- b. ...
- c. ...

1952-20-8-  
1272

4. The results of the study are as follows: ...

אין זשא כבוי (6156)

איו"ש ובקעת הירדן



איגוד רשויות לכיבוי והצלה

כי באב התשנ"ח  
12 באוגוסט 1998



לכבוד  
מר שפיצר ישראל  
מנהל האגף לכ"א ושכר ברשמו"ק  
משרד הפנים

**הנדון: פנסיה תקציבית/ צוברת - שרותי כבאות איו"ש**

מכתבי למנכ"ל בנדון מתאריך 8 יוני 1998  
מכתבך מתאריך 22 ביוני 1998

1. במכתבך שבסימוכין מתאריך 22 ביוני 1998 ציינת כי על האיגוד להמשיך ולהפריש לקרן פנסיה צוברת ע"פ מדיניות המשרד וכמו כן ציינת כי באשר למימון התקציבי להפרשה, הנושא יידון בימים הקרובים עם נציב כבאות והצלה, דבר אשר למיטב ידיעתנו טרם נעשה.
2. בפגישה של יו"ר האיגוד, מר שאול מזרחי, עם נציב כבאות והצלה בתאריך ה- 21 ליולי הודיענו נציב כבאות והצלה כי נושא זה אינו בתחום טיפולו ואין יכולת בידו לסייע לנו במימון התקציבי הנובע מהחלטה שהתקבלה על ידך.
3. לאור האמור לעיל ולאור העובדה הכאובה שאין לנו מקורות תקציבים עצמאים למימון ההפרשה הנובעת בגין פנסיה צוברת, אבקשך להורות אותנו כיצד עלינו לנהוג ע"מ לא לחרוג מתקציב השוטף המאושר, ומאידך לנהוג ע"פ מדיניות המשרד קרי להמשיך ולהפריש לקרן פנסיה צוברת.

בברכה  
אלה ואהבה  
אמנון אמיר - טפסר  
מפקד האיגוד

העתק  
מר יעקב אפרתי- מנכ"ל משרד הפנים  
מר ורדי משה- נציב כבאות והצלה  
מר שאול מזרחי- יו"ר האיגוד  
מר בני ריקרדו- הממונה באיו"ש ✓  
מר לאון מורוזובסקי- מז"כל הסתדרות הפקידים  
מר רחמים תשרה- יו"ר ארגון הכבאים הארצי  
עו"ד דודו רותם- יועמ"ש האיגוד  
תיק פנסיה תקציבית/ צוברת  
תיק שוטף

Faint, illegible markings or text in the upper center of the page.



Jul 655 כרו (6/56)

יהודה ושומרון  
24-06-1998  
5118  
ינוקבל

מדינת ישראל  
משרד הפנים

האגף לכ"א ושכר ברשויות המקומיות

ירושלים, ב"ה, כ"ח בסיון התשנ"ח  
22 ביוני 1998

6150

לכבוד  
מר אמנון אמיר  
מפקח איגוד ערים לכבוי אש איוש  
גבעת זאב

אדון נכבד,

הנדון : פנסייה תקציבית/צוברת - שרותי כבאות איוש  
=====

סימוכין: מכתבך למנכ"ל המשרד מיום י"ד בסיון התשנ"ח (8.6.98)

הריני לאשר קבלת מכתבך בסימוכין שהועבר לטיפול.

מדיניות המשרד היא שעל האיגוד להמשיך ולהפריש לקרן פנסייה צוברת.

אשר למימון התקציבי להפרשה הנושא יידון בימים הקרובים עם נציב כבאות והצלה.

מנהל האגף לכ"א ושכר ברשויות המקומיות  
ישראל שפיצר

מנהל האגף לכ"א ושכר ברשויות המקומיות

העתק: מר יעקב אפרתי, המנהל הכללי  
מר אורי מנוס, נציב כבאות והצלה  
מר בני ריקרדו, הממונה ביו"ש  
מר לאון מורוזובסקי, מזכ"ל הסת' הפקידים  
מר רחמים תשרה, יו"ר ארגון הכבאים הארצי  
עו"ד דודו רותם, יועמ"ש האיגוד

1957-1958  
1958-1959  
1959-1960

איו"ש (E156) 657 657

איו"ש ובקעת הירדן



איגוד רשויות לכיבוי והצלה

י"ד בסיון התשנ"ח  
8 ביוני 1998



לכבוד  
מר יעקב אפרתי  
מנכ"ל משרד הפנים  
קרית הממשלה  
ירושלים

שלום רב,

**הודו: פנסיה תקציבית/צוברת - שרותי כבאות איו"ש**

1. האיגוד הוקם במאי שנת 1993 ובעת הקמתו הורה לנו משרד הפנים (מר ישראל שפיצר) כי העובדים באיגוד יבוטחו בפנסיה צוברת ולא בפנסיה תקציבית.
2. פניית האיגוד לנציבות לקבלת סיוע תקציבי בגין קביעה זו כולל פגישה עם רפרנט משרד הפנים באוצר מתאריך 16 לאפריל 97, לא עלתה יפה וההוצאה הנדרשת השנה לתיקצוב פנסיה צוברת מסתכמת בסך של 980,000 ש"ח סכום שאינו מצוי בידנו ואינו מתקצב כלל בתקציב השוטף.
3. לאחרונה הובהר לנו כי ההסכם בדבר פנסיה צוברת לא נחתם כלל וכי על עובדי הכבאות באיו"ש חלים כל ההסכמים הקיבוציים הארצים שחלים על כלל הכבאים ובמיוחד חוקת העבודה לעובדי הרשויות המקומיות. וכי למעשה בעקבות פסק דין של בית הדין לעבודה יהיו עובדי האיגוד זכאים לפנסיה תקציבית ובנוסף לכך גם לפנסיה הצוברת.
4. לאור המפורט לעיל לא נותרה בידינו כל ברירה והחל מחודש מרץ 98 יפסיק האיגוד לשלם עבור ביטוח פנסיה צוברת ויצטרף לפנסיה תקציבית החל מהקמת האיגוד בשנת 93 ע"פ הסכמי השכר הקיבוציים של הכבאים במדינת ישראל.
5. נודה לך על התייחסותך.

בברכה  
אמנון אמיר  
מפקד האיגוד

העתק: מר אורי מנוס, נציב כבאות והצלה  
מר שאול מזרחי, יו"ר האיגוד  
הממונה על הישובים היהודים באיו"ש, משרד הפנים, מר בני ריקרדו  
מזכ"ל הסתדרות הפקידים עובדי המנהל והשרותים, מר לאון מורוזובסקי  
יו"ר ארגון הכבאים הארצי, מר רחמים תשרה  
יועמ"ש האיגוד, עו"ד דודו רותם  
תיק תקציב  
תיק שוטף

UNITED STATES DEPARTMENT OF AGRICULTURE  
BUREAU OF PLANT INDUSTRY  
WASHINGTON, D. C.

לשון הרע  
(6158)



מחוז יהודה ושומרון

5195

23-02-1995

תקבל

21 בפברואר 1995  
כא' באדר א' תשנ"ה  
מספרנו: 9/95

לכבוד  
רשף משנה יעקב סוכצקי  
איגוד רשויות לכבאות והצלה  
אי"ש ובקעת הירדן

שלום רב,

הנדון: רציפות זכויות - יעקב סוכצקי

1. יעקב סוכצקי הועסק בעיריית ירושלים במח' הכיבוי במשרה מלאה מיום 26.11.78 ועד יום 31.3.94. נצבר שם זכויות גימלה עבור 14 שנים ו- 6 חודשים. (למעט התקופות ששהה בחופשה ללא תשלום).
2. החל מתאריך 1.4.94 החל יעקב סוכצקי לעבוד במשרה מלאה כרמ"ד מניעה בשרותי כבאות והצלה באי"ש ובקעת הירדן ועל כך נחתם הסכם רציפות זכויות ביננו לבין עיריית ירושלים אחר אושר ע"י מר אמונה אברהם סגן הממונה על תקנות ותנאי שרות במשרד הפנים בשמו של ראש מינהל השרות.
3. יעקב סוכצקי ימשיך להיות זכאי לפנסיה תקציבית בכל תקופת עבודתו באיגוד.

ב ב ר כ ה

אמנון אמיר - טפסר/מ  
מפקד שרותי כבאות והצלה  
יו"ש ובקעת הירדן

אני מאשר את הנאמר בסעיף 3 לעיל בתנאי שלא יופרשו עבור מר סוכצקי כספים לבטוח מנהלים או כל קופת גמל אחרת, למעט ההפרשות המגיעות לו מכח חוק העבודה של עובדי הרשויות המקומיות.

בני יקירדו  
הממונה על הישגים  
היהודיים ביו"ש

העתק: יו"ר האיגוד, מר צבי קצובר  
הממונה על הישגים היהודיים ביו"ש, מר בני יקירדו  
תיק אישי, יעקב סוכצקי  
תיק כ"א  
תיק שוטף

איגוד רשויות לכיבוי והצלה באי"ש ובקעת הירדן





תלפון חירום כבוי  
(6180)  
המשרד הלאומי להגנה

Ministry of the Interior  
Fire and Rescue Commission



משרד הפנים  
נציבות כבאות והצלה

סימוכין: אפ - 154  
ג' באייר תשנ"ט  
19 אפריל 1999

מחוז יהודה ושומרון  
7942  
12-05-1999  
נתקבל

לכבוד  
מפקדי שירותי כבאות

א.ג.

הנדון: מפרט טכני לרכב כיבוי "סער" רכ/מ/ 3000

1. בהתאם לסמכותי על-פי תקנות שירותי הכבאות (סמכויות מפקח כבאות ראשי) תשל"ב- 1972 ותקנות שירותי הכבאות (ציוד כיבוי) תשכ"ה- 1961, הנני קובע מפרט לרכב כיבוי "סער" רכ/מ/ 3000.
2. המפרט הנ"ל מבטל את המפרט המפורט בסעיף 4 לחלק א' של התוספת בתקנות שירותי הכבאות (ציוד כיבוי). התקנות יעודכנו בהתאם.
3. מפקח כבאות ראשי רשאי לאשר לרשות כבאות רכב לפי המפרט הנ"ל על שילדת משאית 4X2.
4. הצטיידות רשויות הכיבוי ברכבי כיבוי "סער" על-פי התקנים המאושרים במכתבי אפ- 365 מיום 8.11.98 תיעשה על-פי המפרט הנ"ל בלבד. מפקח כבאות ראשי יהיה רשאי במקרים מיוחדים לאשר סטיה מהמפרט.
5. מפקדי שירותי הכבאות יציגו את האפיון הנ"ל ויאפשרו לעיין בו או לצלם ממנו לכל הגורמים העוסקים בייצור ובאספקת רכב וציוד כיבוי והצלה.

בברכה,

משה ורדי רב-טפסר  
נציב כבאות והצלה  
ומפקח כבאות ראשי

העתק:

כבוד שר הפנים - הרב אליהו סויסה  
מנכ"ל משרד הפנים - מר יעקב אפרתי  
הממונים על המחוזות - משרד הפנים  
חשב משרד הפנים - מר גבי נחומוב  
מטה הנציבות  
משרד האוצר - מר שי וינר  
י"ר רשויות הכבאות  
קציני האפסנאות והרכב ברשויות הכבאות

Inf 100 con  
(100)  
1000 1000000

15-02-1988  
1000