

מדינת ישראל

גנזך המדינה

משרד הכנסים 56

קרית - ארבע
חלק א' (המשק מת' 7)

9/1989 - 11/1995

מס' תיק מקורי (-)

שם תיק: קרית-ארבע
מזהה פיוז: 47144/6-גל
מזהה פריט: 000yly
כתובת: 3-306-1-2-5
תאריך הדפסה: 09/08/2018

מחלקה אחסון יו"ר יו"ר

1

ESSELTE

סל/ר

קרית-ארבע

-N

61902 - 76

1996

מחן MATAN





מדינת ישראל

משרד הפנים

צבא הגנה לישראל

אזור יהודה ושומרון



הממונה על הישובים הישראליים ביהודה ושומרון

ט' בחשוון תשנ"ו
2 בנובמבר 1995
תיק: קריח-ארבע
מס': 6150/5165

לכבוד
צבי קצובר
ראש המועצה המקומית קריית ארבע.

שלום רב,

הנדון: קרן פיצויים מרכזית.
סימוכין: מכתבן מיום 28.9.95.

אנו מברכים על יזמתכם לפתח קרן לתשלום פיצויים לעובדים פורשים, ואני מאשר את פתיחת הקרן והפרשת הסכומים לקרן מהחקציב הרגיל.

בכבוד רב,

בנימין רוקדו
הממונה ביו"ש

העתק: ישראל שפיצר, ממונה (לחקנים וחנאי שרות)



מדינת ישראל
משרד הפנים
המינהל לשלטון מקומי
המחלקה לתקנים ועובדים

ב"ה, א' בחשוון התשנ"ו
25 באוקטובר 1995

6150

אל : מר בנימין ריקרדו, יו"ש

הנדון : קרן פיצויים - קרית ארבע
=====

סימוכין: מזכר מס 6150 מיום 12.10.95

הריני לאשר הפרשת פיצויים לקרן פיצויים מרכזית שהמועצה המקומית
קרית ארבע תחליט להפריש לטובת העובדים.


ישראל שפיצר
הממונה על כ"א ברשומ"ק

ליון סוף קליג ארגא

מדינת ישראל
משרד הפנים
המינהל לשלטון מקומי
המחלקה לתקנים ועובדים

מחוז יהודה ושומרון
7092
30-10-1995
נתקבל

ב"ה, ב' מר-חשוון התשנ"ו
26 באוקטובר 1995

6150

לכבוד
מר צבי קצובר
ראש המועצה המקומית
קרית ארבע

אדון נכבד,

הנדון : אישור מסגרת כ"א לשנת 1995
=====

סימוכין: מכתבכם כ"ו באלול תשנ"ה (21 בספטמבר 1995)

לאחר בדיקת הצעת מסגרת כח האדם ותקציב השכר שהוקצה לכד, הריני
לאשר את מסגרת כח האדם כפי שהוצעה על ידי הרשות דהיינו סה"כ
140.82 משרות.

נכבד רב

ישראל שפיצר
הממונה על כ"א ברשומ"ק

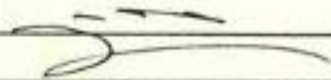
העתק: מר י' בלק, סמנכ"ל בכיר לכספים ותקציבים
מר ב' ריקרדו הממונה על הישובים ביו"ש
מר ש' אמרני, מנהל האגף לבקורת ברשויות המקומיות
גב' מ' קורנבלום, רע"ן כ"א ברשומ"ק

אל: יאן אלס, גומא (תקנה ומנהל)	תאריך: 17.10.95
מאת: בני יקריב - יו"	תיק מס': מס' קה"א אר"צ
תנדון: גומ קה"א אר"צ - קרן פ"צ"מ	

נא בלב הדפוס

אשר ראוי היוצא לעורב ובראש אלו
אשר הולך
אשר האחרון הדרה

במס



ג.י. 1.11.95



מועצה מקומית
קרית ארבע חברון
LOCAL COUNCIL
QIRIAT ARBA-HEBRON

בס"ד, ד' תשרי התשנ"ו
28 בספטמבר 1995

לשכת ראש המועצה



לכבוד

מר בני ריקרדו

הממונה על המועצות באיו"ש

ת.ד. 563, גבעת זאב

שלום רב,

בהמשך לשיחתי עימך הבוקר, אבקשך לאשר למועצה המקומית חקמת קרן
פיצויים מרכזית על מנת למנוע מקרים שבחם לא תוכל המועצה לעמוד בנטל
הפיצויים.

ב ת ו ד ה

ובברכת גמר חתימה טובה,


צבי קציר
ראש המועצה

מדינת ישראל
משרד הפנים
המינהל לשלטון מקומי
המחלקה לתקנים ועובדים



ב"ה, י"א באב התשנ"ה
7 באוגוסט 1995

לשן 6150 קריאה

לכבוד
מר צבי קצובר
ראש המועצה המקומית
קרית ארבע

אדון נכבד,

הנדון : אישור מסגרת כ"א לשנת 1995
=====

סימוכין: מכתבכם מיום 23.7.95

לאחר בדיקת הצעת מסגרת כח האדם ותקציב השכר שהוקצה לכך, הריני
לאשר את מסגרת כח האדם כפי שהוצעה ע"י הרשות דהיינו סה"כ 91
משרות.

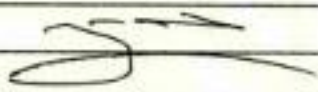
לכבוד רב

ישראל שפיצר
הממונה על כ"א ברשומ"ק

העתק: מר י' בלק, סמנכ"ל בכיר לכספים ותקציבים
מר בנימין ריקרדו, ההממונה על יו"ש
מר ש' אמרני, הממונה על הבקורת בשלטון המקומי
גב' מ' קורנבלום, רע"ן כ"א ברשומ"ק

אל: יואל לביב, מנהל אגף חקירה ומניעה	תאריך: 20.3.98
מחוז: בנימין, מפקדת הנדסה ב"ל	חתימה: סגן קצין אגף
הנדסה: מאמץ לז' ארבעה מ"ר ק. אגף	

במסגרת אכיפת חוקי גיוס 19.2.98 הוקמה
המסגרת הבטחונית.
אוריאל.
במסגרת





מועצה מקומית
קריית ארבע חברון
LOCAL COUNCIL
QIRIAT ARBA - HEBRON

מהנדס המועצה

בס"ד, כג' אדר א' התשנ"ה
23 בפברואר 1995

מחוז יהודה ושומרון

5240
28-02-1995
נתקבל

לכבוד
מר בני ריקרדו
הממונה על המועצות ביו"ש
ת.ד. 563, גבעת זאב

שלום רב,

הנדון: תשלום שעות נוספות למהנדס המועצה
סימוכין: מכתבו של מר שפיצר אליך מיום 19.2.95

ראש המועצה העביר אלי את מכתבו של מר שפיצר וברשותו, הנני מעביר אליך את הנתונים המדויקים לפרוייקט מרכז פיס קהילתי אשר תוכנן בידי וכמו"כ הערותי, וזאת כדי לחזק לך, למר שפיצר וליועצים ממשרד האוצר על טענתם שלמועצה זול יותר ע"י תכנון בגורמי חוץ, ושחובד אינו יכול לבצע גם את עבודתו השוטפת ובנוסף לתכנון ולפקח על הפרוייקט, בנוסף על "הביקורת - המקצועית" לפרוייקט.

א. תכנון חיצוני

פרוייקט מרכז פיס קהילתי תוקצב ל-3,000,000 ש"ח (מדד מרץ 93).

התכנון לאדריכלות חיצונית עולה למועצה

ש"ח	120,000.-	=	4%	X	3,000,000.-	=	ש"ח
ש"ח	20,000.-	=	17%	מע"מ			
ש"ח	140,000.-						סה"כ

ב. תכנון ע"י מהנדס המועצה

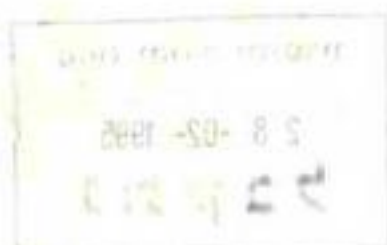
בתלוש משכורת האחרון מינואר 95 רשום שעות נוספות:			
ש"ח	1,307.44	=	125%
ש"ח	4,159.92	=	150%
ש"ח	502.05	=	175%
ש"ח	286.89	=	200%

ש"ח	6,256.30	=	שעות 177.75

משכורת ברוטו ממוצעת לשעת עבודה נוספת: $\frac{6,256.30}{177.75} = 35,197$ ש"ח/שעה

תוספות המחייבות את המועצה: מס שכר 8.5%
מס מעבידים 4%
בטוח לאומי 6.88%

ש"ח/שעה 6,821.- שהם 19.38%
עלות למועצה של שעה נוספת = 42,018 ש"ח/שעה





מועצה מקומית
קריית ארבע חברון
LOCAL COUNCIL
QIRIAT ARBA - HEBRON

מהנדס המועצה

- 2 -

ג. מסקנות

הנך יכול לוודא שכדי לכסות את התכנון החיצוני, צריך מהנדס המועצה להשקיע מעבר ל: $\frac{140,000}{42,018} = 3332$ שעות

לידיעתך, שעות שהשקעתי לפרוייקט לא מגיעות ל- 700 שעות: זה כולל 2 אלטרנטיבות תכניות הגשה ב- 1:100 (בגלל שינויים בפרוגרמות של מפעל הפיס מהדורה לפני 1993 ומהדורה חדשה אחרי 1993, שבתכנון חיצוני היה עולה למועצה 40% נוספים) וכמו"כ כולל תכניות עבודה מושלמות שהוגשו למפעל הפיס. גם אם כדי להשלים את החומר הייתי צריך עוד 400 שעות, ההוצאה של המועצה לא מגיעה ל- 1/3 מהתכנון החיצוני.

לכן, הנני מציע ליועצין לבדוק את עצמם לפני שיוציאו חוות דעת לא מציאותית ולא מבוססת.

ד. הערות: * על היכולת של מהנדס המועצה העובדות הם לפניכם כתובות (או יותר מדויק משורטטות).

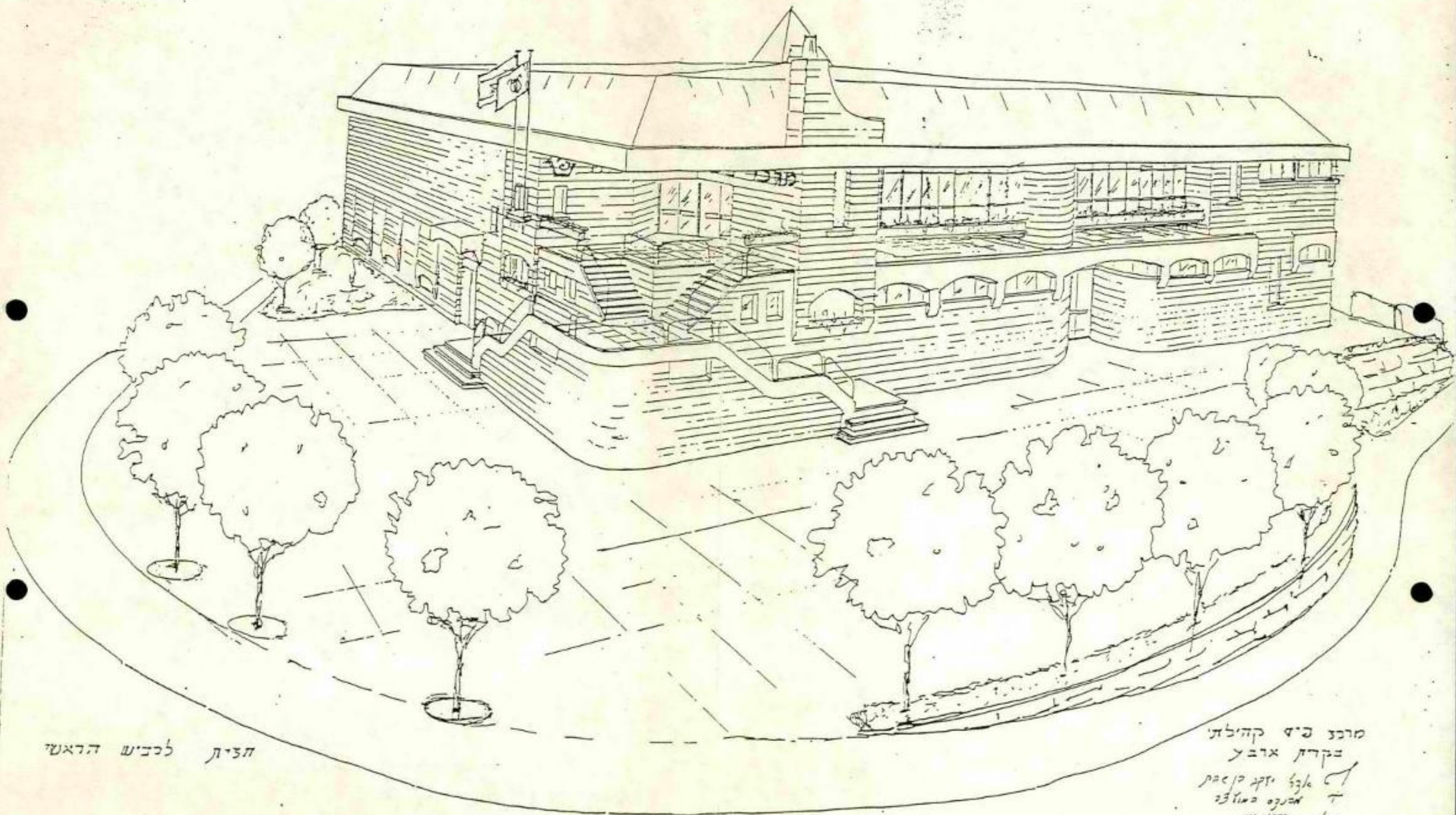
- * על היכולת שמעבר לעבודה השוטפת כלפי התושבים ויעוץ למחלקות נוספות של המועצה, לידיעתך, שבנוסף הנני מלווה תכנון של 2 פרויקטים גדולים נוספים ועוד 3 פרויקטים הנדסיים.
- * הביקורת המקצועית על הפרוייקט של הפיס, נעשית ע"י האדריכלית קלאוס ממפעל הפיס כולל תכניות עבודה, לידיעתך.

הנני משאיר לשיפוטך וגם של יועצין על רמת האדריכלות של בנין מרכז פיס קהילתי (מצ"ל 2 פרספקטיבות שלי) ואם צריך המלצות נוספות, הם קיימות בכל רוחב קרית ארבע: משילוט רחובות ואנדרטות (לצערנו), עד בניינים - ציבוריים ושכונות מגורים בשלמותם שתוכננו ולכן הנני מניח שהמועצה סומכת עלי לא רק כמהנדס המועצה אלא גם כאדריכל ב-15 שנה שאני בתוכה.

בכבוד רב,

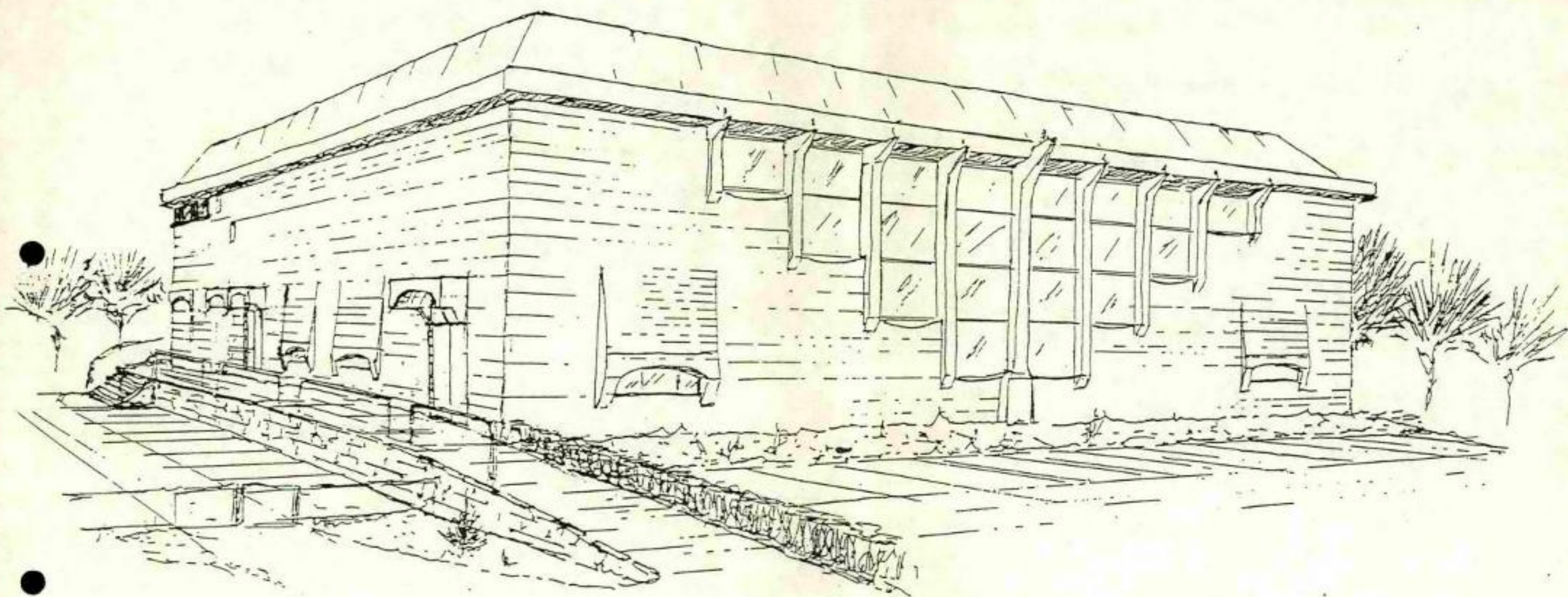
יעקב בן שבת
מהנדס המועצה

העתק: מר צ. קצובר, ראש המועצה.
מר י. ויניק, גזבר המועצה.



חזית לכביש הראשי

מרכז בית קהילה
בקרית ארבע
אלקל יצחק כחלון
ד' אבנרס כחלון
1-1993



חזית המבנה לחצר
בית המדרש

מרכז פ"ד קהילתי
בקרית ארבע
אלוף יצחק קוטלר
מסמך המוסדה
1973-1974

לפני 6150 742 ארג

מדינת ישראל
משרד הפנים
המינהל לשלטון מקומי
המחלקה לתקנים ועובדים

מחוז יהודה ושומרון

5155

20-02-1995

יתקבל

ירושלים, י"ט באדר א' התשנ"ה
19 בפברואר 1995

אל : מר בנימין ריקרדו, הממונה ביו"ש

הנדון : תשלום שעות נוספות למהנדס המועצה קרית ארבע
סימוכין: מזכר מס 6150 מיום ז' בשבט התשנ"ה (8.1.95)

בקשת המועצה, לאשר תשלום של 200 שעות נוספות למהנדס המועצה, נדון עם סגן הממונה על השכר במשרד האוצר בהיות הבקשה חריגה במיוחד.

בדיקת הבקשה העתק :

(א) שלא ניתן לאשר 200 שעות נוספות מאחר ואף עובד לא יכול לבצע 200 שעות נוספות מעבר לשעות העבודה הרגילות.

(ב) אין אנו בטוחים שעלות שעות נוספות בסדר גודל כפי שמבוקש ע"י המועצה יהיה זול יותר בהשוואה לביצוע העבודה ע"י גורמי חוץ.

(ג) לא נראה לנו, שעובד יוכל לבצע גם את עבודתו השוטפת ובנוסף לכך לתכנן ולפקח על פרויקט הקמת מרכז פיס קהילתי.

לפיכך, עלינו לדחות את הבקשה ולהמליץ בפני המועצה שעדיף למסור את העבודה לגורמי חוץ בהתאם לנוהלים הקבועים לנושא זה. ביצוע העבודה ע"י גורמי חוץ תוכל להיות מבוקרת באמצעות המהנדס בעוד שאם המהנדס יעשה זאת לא תוכל עבודתו להיות מבוקרת מקצועית ע"י גורמים מקצועיים מוסמכים, אך לעומת זאת תזמין ביקורת מגורמים ציבוריים אחרים.

בברכה
ישראל שפיצר
הממונה על כ"א ברשומ"ק

העתק: מר אהרון עוזיאלי, סגן בכיר לממונה על השכר, משרד האוצר
מר צבי קצובר, ראש המועצה המקומית קרית ארבע

ת.ד. 6158, ירושלים 91061, קרית בן גוריון, בנין 2, טל. 02-701459
פקסמיליה : 701572

STANDARD FORM NO. 64

50-105-1000

2 2 1 1 2 2



מדינת ישראל

משרד הפנים

צבא הגנה לישראל

אזור יהודה ושומרון



הממונה על הישובים הישראליים ביהודה ושומרון

תאריך: 20.2.95

אל: מנכ"ל משרד הפנים

מ"פ פאקט:

עבור: צ"ק צ"ק

הכרזת: צ"ק צ"ק

השולח: מנכ"ל משרד הפנים

הערוך: גנרל יחסי המלחמה

מס' הדפוס (כולל דף זה) 2

בברכה,

אל: יגאל לפיד - מנהל אגף משפטים	תאריך: 8.1.95
מאת: בני כירצון - יו"ר	תיק מס': סגור קלג ארבע
תנדון:	

אלו הם המצב

כמה חלוצים שונים שנקראו בלוי

הם חלוצים שונים שנקראו בלוי

לואי בלוי בלוי שנקראו בלוי

היוונים (הוצגו גלגולים חסודים וכו')

יורדי ארץ ישראל

גלגולים





מועצה מקומית
קריית ארבע חברון
LOCAL COUNCIL
QIRIAT ARBA - HEBRON

גזברות המועצה

בס"ד, כטי' טבת התשנ"ה
1 בינואר 1995

מחוז יהודה ושומרון

4785

1995-01-03

נתקבל

לכבוד

מר בני ריקרדו

הממונה על המועצות באיו"ש
ת.ד. 563, גבעת זאב

שלום רב,

הנדון: אישור חריג לשעות נוספות

אבקשך לאשר לנו ביצוע שעות נוספות למחנדס המועצה לתקופה מ.- 9/93 ועד יוני 1995.

כזכור, אושר לנו הקמת מרכז פיס קהילתי בחרסינא ע"י מפעל הפיס. כמו"כ אושר ע"י משרד התחבורה הקמת גשר לחיבור המעבר מגבעת האבות לקריה.

תכנון פרויקטים אלו ע"י גורם חיצוני יעלה למועצה למעלה מ- 150 אלש"ח.

ע"מ לצמצם למינימום עלויות תכנון אלו, מבצע מחנדס המועצה את התכנונים בשעות נוספות חריגות. עלות שעות אלו יחוייבו גם הם מתוך התכרי"ם המאושרים ולא מתוך התקציב השוטף.

כמות השעות הנוספות לחודש לא יעלה על 200 שעות נוספות.

אודה לאישורך !

בתודה ובברכה,



העתק: מר צ. קצובר, ראש המועצה.
הגב' ח. אידלס, כאן.
הגב' ש. עמר, כאן.

1901 10 10
2001 10 10
2001 10 10

6150

JUN 02 '93 16:38 M.M.K-ARBA



מועצה מקומית
קריית ארבע חברון
LOCAL COUNCIL
QIRIAT ARBA - HEBRON

ת.ד.

P.1

מוכירות המועצה

בס"ד, יב"י סיון התשנ"ג
2 ביוני 1993



לכבוד
מר שמואל חייזר
ע/הממונה על מחוז יו"ש
ת.ד. 563, גבעת זאב

שלום רב,

הנדון: מכרז מס' 4/93 - מנהל מח' חינוך

הנך מוזמן כנציג מינהל שירות העובדים לוועדת הבחינה למשרת מנהל מח' חינוך (עפ"י מכרז פומבי 4/93), שתקיים אי"ה ביום חמישי, כא' סיון התשנ"ג (10.6.93) בשעה 14.00 במשרדי המועצה המקומית קריית ארבע.

נא לדיוק!

בברכה,

שולי שמעון
מוכיר המועצה



י.א.ל
2.6.92

6150

מדינת ישראל
משרד הפנים
מינהל שירות העובדים ברשויות המקומיות

ירושלים, כה' באייר התשנ"ב
28 במאי 1992
6155



לכבוד
מר צבי קצובר
ראש המועצה המקומית
קרית ארבע
אדון נכבד,

הנדון: מילוי משרה פנויה של ~~מנהל מחלקת חינוך~~
במועצה המקומית קרית ארבע

1. הנני מאשרת בזה נחיצות מילוי המשרה הפנויה הנ"ל, בהיקף של 1.0 משרה וכן ניתן בזה היתר לפרסם עליה מכרז פנימי או פומבי במקרה ולא ימצא מועמד מתאים מבין עובדי המועצה.
2. איוש המשרה יעשה מתוך מסגרת כוח האדם המאושרת.
3. הרכב ועדת הבחינה במכרז יהיה:

שם	גוף
1. מר רון שכנר - יו"ר	נציג ועדת מינהל השירות המועצה האזורית הר חברון
2. מר שמואל היזלר	נציג מינהל שירות העובדים עוזר הממונה על מחוז יו"ש
3. מר צבי קצובר	נציג הרשות המקומית
4. מר אפרסמון אליעזר	נציג הציבור המקומי
5. מר יצחק בואניש	נציג ועד העובדים (מכרז פנימי)
6. מר אמנון לוי	נציג משרד החינוך והתרבות
7. מר דני בן שטרית	נציג הסתדרות הפקידים (מכרז פומבי)
	מועצת הפועלים ירושלים

- הנכם מתבקשים לתאם את מועד ומקום התכנסות הועדה.
4. לאחר קיום המכרז הנכם מתבקשים להעביר העתקים מהמכרז שפורסם ומפרוטוקול ישיבת ועדת הבחינה למינהל שירות העובדים על גבי הטופס המצ"ב.
5. עליכם להודיע לכל המועמדים שבאו לראיון בוועדת הבחינה, את תוצאות המכרז עד שבועיים מקבלת ההחלטה.

נכבוד רב,
רחל גייר
ראש מינהל השירות

העתק: מר בנימין ריקרדו, הממונה על יו"ש חברי ועדת הבחינה המחלקה לתקנים ותנאי שירות



מועצה מקומית
קריית ארבע חברון
LOCAL COUNCIL
QIRIAT ARBA - HEBRON

ה ס כ ס

6150

ק. ארבע

שנערך ונחתם ביום 6 לחודש אדר תשנ"ב
ביום 12 לחודש אדר 1992

מועצה מקומית קרית ארבע
באמצעות ראש המועצה
וגזבר המועצה
(להלן - "הרשות")

ב י ן :

מצד אחד

יצחק ויניק
ת.ז. 30189385
(להלן - "העובד")

ל ב י ן :

מצד שני

הסכם והותנה בין הצדדים כולקמן:-

1. העובד ישמש בתפקיד של גזבר הרשות.

בתפקיד זה יהיה כפוף העובד לראש הרשות.

2. (א) העובד מצהיר כי יש לו את כל הכישורים, הידע, הנסיון והיכולת לבצע תפקידו הנ"ל וכי הוא ימלאו בנאמנות ובמסירות, ויקדיש לעבודה כל זמנו ומרצו ולא יעסוק בכל עיסוק או עבודה אחרת, בין בשעות העבודה ובין לאחריהן.

(ב) מילוי תפקיד נוסף בשכר או ללא שכר מעון קבלת אישור בכתב של ראש הרשות ובכפוף להוראות התקנון המועצות המקומיות (יהודה והשומרון) תשמ"א 1981.

3. מוסכם ומוצהר במפורש כי כל תנאי העסקתו של העובד וזכויותיו יהיו אך ורק אלו המוגדרים בחוזה זה.

4. (א) המשכורת החודשית וכל התנאים הנלווים, לרבות תנאי סיום העבודה/פרישה של העובד, יהיו כמשכורתו ותנאיו של ראש הרשות ובלבד שתהיה הפחתה משכר ראש הרשות בשיעור של 34% והכל בכפוף לאמור בהסכם זה.

(ב) על אף האמור לעיל, העובד לא יהיה זכאי בגין ובמהלך שלוש שנות עבודתו הראשונות ברשות בפועל לתנאי פרישה מועדפים של ראשי רשות, אלא כמקובל לעובדים ברשויות מקומיות.

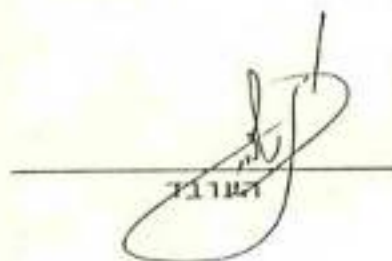
(ג) העובד אינו זכאי לקופת פנסיה ופיקדון יומיים.



מועצה מקומית
קריית ארבע חברון
LOCAL COUNCIL
QIRIAT ARBA - HEBRON

5. העובד יהיה זכאי ל - 22 ימי חופשה בשנה (על בסיס חמישה ימי עבודה בשבוע).
- לעובד תהא זכות צבירה של ימי חופשה, כמקובל לגבי עובד הרשות המקומית.
6. העובד יהיה זכאי לתשלום ימי הבראה שנתיים כמקובל ברשות המקומית.
7. העובד יהיה זכאי ל - 30 ימי מחלה (קלנדריים) לשנה, עם זכות צבירה, כמקובל ברשות המקומית.
8. הרשות תשתתף בהוצאות המלפון של העובד, כמקובל.
9. הרשות תעמיד לשימוש העובד מכונת צמודה לצורך מילוי תפקידו, ותכסה את כל הוצאותיה. נפח המנוע של המכונת יהיה 1,600 סמ"ק.
10. (א) הרשות והעובד רשאים להביא את עבודתו של העובד לידי סיומה בהודעה מוקדמת של 60 יום ובלבד שהפיתורים ע"י הרשות קבלו את אישורו מראש של הממונה על המועצות האזוריות והמקומיות ביהודה ושומרון.
(ב) על אף האמור בסעיף 10 (א), שמורה לרשות הזכות לפטר את העובד לאלתר ולשלם לו פדיון תקופת ההודעה המוקדמת.
(ג) על אף האמור לעיל, הרי במהלך השנה הראשונה לעבודת העובד ברשות רשאי הרשות והעובד להביא את עבודתו של העובד לידי סיומה בהודעה מוקדמת של 30 יום מבלי צורך בקבלת אישור הממונה. ואולם באם יפוטל העובד לאחר תום השנה הראשונה, יהא הוא זכאי לפנסיה כמקובל.
11. העובד מתחייב לשמור על סודיות מלאה בקשר לכל מידע שהגיע אליו במהלך עבודתו ברשות. התחייבות זו של העובד הינה במהלך תקופת עבודתו, ולאחריה - עפ"י תקופת צינון כמקובל במושרדי הממשלה.
12. כל שינוי בהוראות הסכם זה ייעשה בכתב, בהסכמה הדדית בין הצדדים.
13. אם וכאשר הממונה יורה על תנאים מיוחדים ושונים מהקבועים בהסכם זה להעסקת גזברים ברשויות המקומיות, הוראות הממונה יגברו על הנאמר בהסכם זה.
14. מועד תחילת עבודתו של העובד ברשות יהיה 1.4.92.

ולראיה באו הצדדים על החתום:-


העובד


המזכיר

בנימין ריקרדו
הממונה ביהודה ושומרון

אנו מלא הסכמה
14.5.92

362135

פקס -



מועצה מקומית
קרית ארבע חברון

ת.ד. 15 קרית ארבע

5.5.92

כ"ה

מזכר

מלכיה גברי

חבריו

ע"י סיום עמ' האל האצרה צבי ק"צ
אלה בולטרים נקצ מלכיה גברי
אפי נקוטח

66% מלכיה סגן האל יללה

אבקל אה מילכין!

לבאה

בכרחה

לשם סיוע קריה איגוד

מ ו ג ב ל
דחוף ע"י מקס

מפקדת פרקליט צבאי ראשי
ענף הדין הבינלאומי
טל : 2925, 2912, 5692097
חק 33(801)
אדר ב'
מרץ 23
תשנ"ב
1992

מחוז יהודה ושומרון

4274

1-04-1992

נתקבל

משרד המשפטים - מנהלת המחלקה האזרחית של פרקליטות המדינה
איו"ש - היועמ"ש
משרד הפנים - הממונה על הישובים הישראליים באיו"ש

הנדון : מינוי תובע למועצה המקומית קרית - ארבע
שלך : 1812/14 מיום 20.1.92
שלנו : חק 33(801) 0452 מיום 29.1.92

אין לנו הערות לבקשה למנות את עו"ד כהן כתובע מטעם המועצה המקומית קרית ארבע.

2. להמשך טיפולך.

לגבי
סא
שמואל קצין בשם
סנראי ראש
סרן יעוץ הענף



שס/גב
(minoy/73)

ציון

(להחזרת כספי כספית במשרד הממשלה)

מזכר

אל:

מיון-יוציל, סן יודה כח

התאריך
2.2.52

חיק מס

מאת:

בט מרדכי הדגוני א חייל

הנושא:

דמי קלי-אבד-הסכמי ביטוח אגיו וזכר

אנו חסד הדברים. אדם דור כחן הוא

כידוע מוצר המסמי החלל האדמה

אנו חסד אציון להחזיר נחמדו אה חלכר

והחכר אחר מאוס אה גמר העלם

הם לא אולנו אה די האדמה (כל האדמה

החלל אה האדמה החכם אציון)

אנו החכר אציון אציון

בדוכה

בוי

תאריך 2/12/92

באב"ד - מיטלמן

Babad-Mittelman Law Office & Notaries

רח' בן יהודה 36 ב' (פינת עליאש), ירושלים 94583
Fax: 256301 . 228577, 254713, 231365, 234074, 248970

Moshe Babad, Advocate & Notary
Ben-Zion Mittelman, Advocate & Notary

David Cohen, Advocate
Hadassa Prywes-Kahn, Advocate

משה באב"ד, עויד ונוטריון
בן-ציון מיטלמן, עויד ונוטריון

דוד כהן, עויד
הדסה פריבס-קאהן, עויד

Date: 2/12/92 תאריך
Ref: מספר



לכבוד
מר בנימין ריקרדו
הממונה על המחוז
ת.ד. 563
גבעת זאב, 90917

א/ע

א.נ.

הנדון: הוצאה שאינה כדין
מכספי המועצה המקומית
קרית ארבע חכרון.

1. ביום 3.6.90 חתמו מר שלום ואך ראש המועצה דאז והמנוח צבי קליין ז"ל גזבר המועצה על הסכמי עבודה מיוחדים עם מר שלום שמעון מזכיר המועצה ועם המנוח צבי קליין ז"ל, ששימש כגזבר המועצה.
העתקים מצולמים מהסכמי העבודה, רצ"ב.
2. הסכמי העבודה נחתמו ערב הבחירות למועצה המקומית קרית ארבע שנקבעו ליום 3.7.90 וזאת למרות ששני הנהנים עפ"י חוזה העבודה החדשים היו עובדי המועצה מזה כבר ותנאי שכרם היה קבוע ומוגדר במשך כל תקופת העסקתם.
3. ראש המועצה דאז, מר שלום ואך לא היה מועמד בבחירות והיה ברור וידוע שהסכמי העבודה, אם יכנסו לתוקף, יחייבו את המועצה הנבחרת החדשה. התנהגותו של מר ואך, ראש המועצה היוצא, היתה בניגוד לסדר הציבורי ובניגוד למנהל תקין. ככל הידוע לח"מ, להוצאות החדשות לא היה כיסוי תקציבי וההסכם לא קיבל את אישור המועצה ולא את אישור הממונה.
4. עפ"י ס' 109(א) לצו בדבר ניהול מועצות מקומיות (יהודה ושומרון) (מס' 892) תשמ"א-1981 מתבקש בזאת הממונה ליתן הודעה למר שלום ואך ולעזבון המנוח צבי קליין ז"ל (באמצעות בא כוחו עוה"ד משה אדלשטיין מרחוב הנשיא 13 בירושלים) בדבר אחריותם האישית לכל הוצאה שהמועצה עלולה להוציא בגין חתימתם על הסכמי העבודה אם וכאשר המועצה תחוייב, אם בכלל תחוייב.
5. בהזדמנות זו, מן הראוי להזכיר כי נגד המועצה הוגשו תביעות ע"י מר שלום שמעון בתיק תשנ"ב/7-2 וע"י המנוח צבי קליין בתיק תשנ"ב/6-2 בבית הדין האזורי לעבודה בירושלים.
6. ההודעה הנ"ל ראוי שתימסר לכל הנוגעים בדבר.

לכבוד רב

דוד כהן עו"ד.

4-ממו-מח-מ



קרית ארבע חברון
LOCAL COUNCIL
QIRIAT ARBA - HEBRON

ה ס כ מ

(טפס 2)

שנערך ונחתם ביום 3 חודש יוני שנת 1990

כ י נ: המועצה המקומית קרית ארבע
מקרית ארבע, ת.ד. 15

(להלן - הרשות)

ל ב י נ: צבי קליין ת.ז. [REDACTED]
מעפרה, ד.נ. מטה בנימין

(להלן - העובד)

הוסכם והותנה בין הצדדים כדלקמן:

העובד ישמש בתפקיד של גזבר המועצה במשרה מלאה.
בתפקיד זה יהיה כפוף לראש הרשות.

- א. העובד מצהיר כי יש לו את כל הכישורים, הידע, הנסיון והיכולת לבצע תפקידו הנ"ל וכי הוא ימלאו בנאמנות ובמסירות, ויקדיש לעבודה כל זמנו ומרצו ולא יעסוק בכל עסוק או עבודה אחרת בין בשעות העבודה ובין - לאחריהן.
- ב. מילוי תפקיד נוסף בשכר או ללא שכר טעון קבלת אישור בכתב של ראש - הרשות.
- ג. מוסכם ומוצהר במפורש כי כל תנאי העסקתו של העובד וזכויותיו יהיו אך - ורק אלו המוגדרים בחוזה זה.
- ד. המשכורת החודשית וכל התנאים הנלווים, לרבות תנאי סיום העבודה/הפרישה של העובד, יהיו כמשכורתו ותנאיו של ראש הרשות ובלבד שתהיה הפחתה משכר היסוד של ראש הרשות בשיעור של 6%, בכפוף לאמור בהסכם זה.



מועצה מקומית
קריית ארבע חברון
LOCAL COUNCIL
QIRIAT ARBA - HEBRON

2

4. העובד יהיה זכאי ל- 22 ימי חופשה בשנה (על בסיס 5 ימי עבודה בשבוע).
לעובד תהא זכות צבירה של ימי חופשה, כמקובל לגבי עובד הרשות המקומית.
5. העובד יהיה זכאי לתשלום ימי הבראה שנתיים כמקובל ברשות המקומית.
7. א. העובד יהיה זכאי ל- 30 ימי מחלה (קלנדריים) לשנה, עם זכות צבירה כמקובל לגבי עובדי הרשות.
ב. העובד יהיה זכאי לפדות את ימי המחלה, כמקובל לגבי עובדי הרשות.
8. א. הרשות תשתתף בהוצאות הטלפון של העובד בסך של - 50 ש"ח לחודש.
ב. העובד יהיה זכאי להוצאות אשל כמקובל לגבי עובדי הרשות.
9. א. העובד יהיה זכאי לתשלום חודשי של הוצאות אחזקת רכב קבועות לפי רמת ניידות ד' ולהוצאות משתנות בהתאם לדוח.
ב. לחילופין, הרשות תעמיד לשימוש העובד מכונית צמודה לצורך מילוי - תפקידו, ותכסה את כל הוצאותיה. נפח המנוע של המכונית יהיה 1600 סמ"ק.
10. עובד אשר לפני חתימתו על הסכם זה היה מועסק ברשות כעובד קבוע הרי כל זכויותיו בעת פרישה יצטרפו לזכויותיו על פי הסכם זה.
11. א. הרשות והעובד רשאים להביא את עבודתו של העובד לידי סיומה בהודעה מוקדמת של 120 יום ובלבד שהפיטורים ע"י הרשות קבלו את אישורו מראש של שר הפנים או כל עובד אחר במשרד הפנים שהוסמך לכך על ידו.
ב. אם סיבת הפיטורים נעוצה בהפרות משמעת של העובד, תפנה הרשות לבית - הדין למשמעת כקבוע בחוק הרשויות המקומיות (משמעת) תשל"ח - 1978.
ג. על אף האמור בסעיף 11 (א) שמורה לרשות הזכות לפטר את העובד לאלתר ולשלם לו פדיון תקופת ההודעה מוקדמת, ובלבד שהתקיים התנאי הקבוע בס"ק (א) לסעיף זה.
ד. במהלך השנה הראשונה לעבודת העובד ברשות המקומית, רשאי ראש הרשות להביא את עבודתו של העובד לידי סיומה בהודעה מוקדמת של 30 יום.



קרית ארבע חברון
LOCAL COUNCIL
QIRIAT ARBA - HEBRON

- 3 -

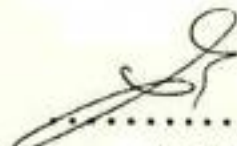
12. א. לאחר 9 שנות וותק בעבודתו ברשות וכולל תקופת עבודה הקודמת למועד תחולת הסכם זה), יקבל העובד תוספת וותק בשיעור 2% משכר היסוד.
ב. לכל 5 שנות עבודה נוספות לאחר 14 שנות וותק ברשות, יקבל העובד תוספת של 2% נוספים משכר היסוד באופן מצטבר.

13. העובד מתחייב לשמור על סודיות מלאה בקשר לכל מידע שהגיע אליו במהלך עבודתו ברשות. התחייבות זו של העובד הינה במהלך תקופת עבודתו ולאחריה ענ"י תקופת צינון כמקובל במשרדי הממשלה.

14. כל שינוי בהוראות הסכם זה ייעשה בכתב, בהסכמה הדדית בין הצדדים.

15. תחילת ההסכם מ- 1 ביולי 1990.

ולראיה באנו על החתום:


.....
צבי קליין


.....
נועצה מקומית קרית ארבע



מועצה מקומית
קריית ארבע חברון
LOCAL COUNCIL
QIRIAT ARBA - HEBRON

ה ס כ מ

שנערך ונחתם ביום 3 חודש יוני שנת 1990

ב י נ: המועצה המקומית קרית ארבע
מקריית ארבע, ת.ד. 15

(להלן - הרשות)

ל ב י נ: שלום שמעון ת.ז. [REDACTED]

מקריית ארבע, 34/8

(להלן - העובד)

הוסכם והותנה בין הצדדים כדלקמן:

1. העובד ישמש בתפקיד של מזכיר המועצה במשרה מלאה.
בתפקיד זה יהיה כפוף לראש הרשות.
2. א. העובד מצהיר כי יש לו את כל הכישורים, הידע, הנסיון והיכולת לבצע תפקידו הנ"ל וכי הוא ימלאו בנאמנות ובמסירות, ויקדיש לעבודה כל זמנו ומרצו ולא יעסוק בכל עסוק או עבודה אחרת בין בשעות העבודה ובין - לאחריהן.
ב. מילוי תפקיד נוסף בשכר או ללא שכר מעון קבלת אישור בכתב של ראש הרשות.
3. מוסכם ומוצהר במפורש כי כל תנאי העסקתו של העובד וזכויותיו יהיו אך ורק אלו המוגדרים בחוזה זה.
4. המשכורת החודשית וכל התנאים הנלווים, לרבות תנאי סיום העבודה/הפרישה של העובד, יהיו כמשכורתו ותנאיו של ראש הרשות ובלבד שתהיה הפחתה משכר היסודי של ראש הרשות בשיעור של 6%, בכפוף לאמור בהסכם זה.



מועצה מקומית
קריית ארבע חברון
LOCAL COUNCIL
QIRIAT ARBA - HEBRON

2

ה. העובד יהיה זכאי ל- 22 ימי חופשה בשנה (על בסיס 5 ימי עבודה בשבוע).
לעובד תהא זכות צבירה של ימי חופשה, כמקובל לגבי עובד הרשות המקומית.

ה. העובד יהיה זכאי לתשלום ימי הבראה שנתיים כמקובל ברשות המקומית.

א. העובד יהיה זכאי ל- 30 ימי מחלה (קלנדריים) לשנה, עם זכות צבירה
כמקובל לגבי עובדי הרשות.

ג. העובד יהיה זכאי לפדות את ימי המחלה, כמקובל לגבי עובדי הרשות.

א. הרשות תשתתף בהוצאות הטלפון של העובד בסך של - 50 ש"ח לחודש.
ב. העובד יהיה זכאי להוצאות אשל כמקובל לגבי עובדי הרשות.

א. העובד יהיה זכאי לתשלום חודשי של הוצאות אחזקת רכב קבועות לפי רמת
ניידות ד' ולהוצאות משתנות בהתאם לדוח.

ב. לחילופין, הרשות תעמיד לשימוש העובד מכונית צמודה לצורך מילוי -
תפקידו, ותכסה את כל הוצאותיה. נפח המנוע של המכונית יהיה 1600
סמ"ק.

י. עובד אשר לפני חתימתו על הסכם זה היה מועסק ברשות כעובד קבוע הרי כל
זכויותיו בעת פרישה יצטרפו לזכויותיו על פי הסכם זה.

יא. א. הרשות והעובד רשאים להביא את עבודתו של העובד לידי סיומה בהודעה
מוקדמת של 120 יום ובלבד שהפיטורים ע"י הרשות קבלו את אישורו מראש
של שר הפנים או כל עובד אחר במשרד הפנים שהוסמך לכך על ידו.

ב. אם סיבת הפיטורים נעוצה בהפרות משמעת של העובד, תפנה הרשות לבית -
הדין למשמעת כקבוע בחוק הרשויות המקומיות (משמעת) תשל"ח - 1978.
ג. על אף האמור בסעיף 11 (א) שמורה לרשות הזכות לפטר את העובד לאלתר
ולשלם לו פדיון תקופת ההודעה מוקדמת, ובלבד שהתקיים התנאי הקבוע
בס"ק (א) לסעיף זה.

ד. במהלך השנה הראשונה לעבודת העובד ברשות המקומית, רשאי ראש הרשות
להביא את עבודתו של העובד לידי סיומה בהודעה מוקדמת של 30 יום.



מועצת מקומית
קריית ארבע חברון
LOCAL COUNCIL
QIRIAT ARBA - HEBRON

- 3 -

10. א. לאחר 9 שנות וותק בעבודתו ברשות וכולל תקופת עבודה הקודמת למועד תחילת הסכם זה, יקבל העובד תוספת וותק בשיעור 2% משכר היסוד.
ב. לכל 5 שנות עבודה נוספות לאחר 14 שנות וותק ברשות, יקבל העובד תוספת של 2% נוספים משכר היסוד באופן מצטבר.

11. העובד מתחייב לשמור על סודיות מלאה בקשר לכל מידע שהגיע אליו במהלך עבודתו ברשות. התחייבות זו של העובד הינה במהלך תקופת עבודתו ולאחריה עפ"י תקופת צינון כמקובל במשרדי הממשלה.

12. כל שינוי בהוראות הסכם זה ייעשה בכתב, בהסכמה הדדית בין הצדדים.

13. תחילת ההסכם מ- 1 ביולי 1990.

ולראיה באנו על החתום:

.....
שלום שמעון

.....
מועצה מקומית קריית ארבע

למך 6150 ר"ה ארבע

מפקדת פרקליט צבאי ראשי
ענף הדין הבינלאומי
טל : 2925, 2912, 5692097
חק 33(801)
שבט תשנ"ב
29 ינואר 1992



משרד המשפטים - מנהלת המחלקה האזרחית של פרקליטות המדינה
איו"ש - היועמ"ש
משרד הפנים - סגן בכיר ליועץ המשפטי - עו"ד ב' יערי
משרד הפנים - הממונה על הישובים הישראליים באיו"ש
משרד החוץ - מנהלת המחלקה למשפט כללי - גב' א' אפרת

הנדון : מינוי תובע למועצה המקומית קרית - ארבע
שלך : 1812/15 מיום 20.1.92

1. מבירור שערכנו עם מכותב ד', עולה כי עו"ד יואל אשכנזי התפטר מרצונו הטוב והחופשי ואף הגיע להסכם פרישה עם המו"מ קרית-ארבע. אנו מניחים כי הגיש כתב התפטרות בנוגע לייצוג המועצה בפני ביה"מ לעניינים מקומיים (האם אינו צריך להודיע על כך ליועץ המשפטי?).
2. במצב דברים זה, אנו סבורים כי לא ניתן להותיר המועצה המקומית ללא תיכונת ויש למנות תובע אחר.
3. יחד עם זאת, טרם ימונה עו"ד כהן, אנו בדיעה כי מן הראוי לבדוק פרטים אודותיו, וזאת בהתחשב בבעייתיות הרבה הקיימת במועצה המקומית בקרית-ארבע.

ליועץ

40

שמואל קצין בשם
סנראי ראש
סדן יעוץ הענף

שס/גב
(toveh/67)

מדינת ישראל
 משרד הפנים
 הממונה ביהודה ושומרון

כ"ב בשבט תשנ"ב
 27 בינואר 1992
 תיק: **קרית ארבע**
 מס': 6150/1820

אל: פליאה אלבק - מנהלת המחלקה האזרחית - פרקליטות המדינה

הנדון: מינוי חובע למועצה המקומית קרית ארבע
 סימוכין: שלך 1812/14 מיום 20.1.92

לסימוכין אני מבקש להעיר:

- (1) עו"ד יואל אשכנזי פרש בסופו של דבר, לפחות פורמלית, מרצון. הוא אף שוחח איתנו על הסכם בדבר תנאי הפרישה שלו עם המועצה לפני שחתם עליו.
- (2) אינני יודע למה התכוון ראש המועצה באמרו: "מנוי זה הובא לידיעת הממונה והוא לא הביע כל התנגדות לכך". וכי יש לי זכות וטו על מינויו של יועץ משפטי למועצה?
- (3) מה שכן אמרתי לראש המועצה הוא, שאינני חושב שיעשה טוב אם ימנה אחד מאותם יועצים משפטיים מעטים שהתמחו בחוק הירדני, בחקיקת הבטחון ובכל הדינים האחרים הקשורים לרשויות המקומיות באיו"ש. יועצים אלה עמוסים מאד והדבר ניכר. לדעתי לעניין זה הוראות סעיף 4 לחוק הרשויות המקומיות (ייעוץ משפטי), תשל"ו-1975, שאמנם לא חל באזור, יפה נורמטיבית גם לרשויות הישראליות באיו"ש.
- (4) שוחחתי עם עו"ד דוד כהן ומסתבר שאינו מכיר את החקיקה באיו"ש.

בברכה,


 בנימין ריקלין
 הממונה ביו"ש

העחק: מפצ"ר - רע"ן דבל"א
 בני יערי - סגן בכיר ליוה"מ
 איו"ש - יועמ"ש



מדינת ישראל

משרד המשפטים

ירושלים, ט"ו בשבט תשנ"ב
20 בינואר 1992

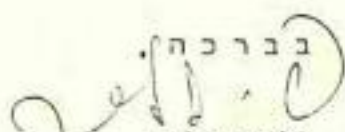
מספרנו: 1812/15

דחוף

1. אל"מ אחז בן-ארי, רע"נ דבל"א, מפצ"ר
2. גב' אסתר אפרת, מנהלת המחלקה למשפט כללי, משרד החוץ
3. מר בני יערי, סגן היועץ המשפטי, משרד הפנים
4. היועץ המשפטי, איו"ש
5. מר בני ריקרדו, הממונה על הישובים היהודים באיו"ש ✓

הנדון: מינוי תובע למועצה המקומית קרית ארבע
סמך: מכתבו של מר צבי קצובר מיום 16.1.92

... רצ"ב העתק המכתב שבסמך על נספחיו. אודה אם תודיעוני בדחיפות את הערותיכם בעד או נגד המינוי המבוקש כי בינתיים המועצה המקומית קרית ארבע היא בלי תובע. האם רצוי לקיים בצוות דיון במינוי, בפרט לאור העובדה שהחלפת עורך הדין של המועצה נעשתה לאחר שהוא הגיש בצדק במסגרת תפקידו כתב אישום נגד חברת המועצה?

בברכה,

פליאה אלבק
מנהלת המחלקה האזרחית
של פרקליטות המדינה





מועצה מקומית
קריית ארבע חברון
LOCAL COUNCIL
QIRIAT ARBA - HEBRON

יא' שבט התשנ"ב
 16 בינואר 1992

לכבוד
 הגב' פליאה אלבק
 מנהלת המח' האזרחית של פרקליטות המדינה
 משרד המשפטים, צאלח א-דין, ירושלים

שלום רב,

הנדון: מינוי תובע למועצה המקומית ק. ארבע

כפי שדווחתי לך בשיחתנו הטלפונית, מינתה המועצה המקומית את עו"ד דוד כהן כיועצה המשפטי במקומו של עו"ד יואל אשכנזי.

מינוי זה הובא לידיעת הממונה והוא לא הביע כל התנגדות לכך.

לבקשתך, מצ"ב קורות חייו של הנ"ל.

אודה לך אם תדאגי לכך שעו"ד כהן יקבל בדחיפות הראויה מינוי מהיועץ המשפטי לממשלה לייצג את מפקד כוחות צה"ל באזור בבית המשפט לעניינים מקומיים בעניינים הנוגעים לקרית ארבע בהליכים אזרחיים ופליליים לפי התקנון, לפי דין ולפי תחוקת הבטחון, המפורטים בתוספת לתקנון ולפי חוקי-אזר שתקינה המועצה.

בב"כ ה,

[Handwritten signature]

צבי קצובר

ראש המועצה המקומית

קורות חיים - עורך דין דוד

פרטים אישיים:

שנת לידה 1946 בבריה"מ ת.ז. [REDACTED]
מצב משפחתי נשוי + 3 ילדים (גילאים 17, 15, 14-1).
מגורים: גבעון תחדשה
משרד: כן יהודה 336 ירושלים.
מ.א. בצבא 2011637
מס' רשיון עריכת דין 8414 מיום 30.6.77.

קורות חיים:

עליה לישראל בשנת 1949 מקום מגורים בית שאן.
1960 ירדה משפחתי לארה"ב 1966 עזבתי את
משפחתי וחזרתי לישראל בגפני.
1966-1969 שרות צבאי כחיל התותחנים. השתחררתי
בדרגת סגן. משרת בשרות מילואים כקמב"ץ
בתותחנים בדרגת סרן.
במלחמת יום כיפור נפצעתי, נכות לצמיתות 19%.

פרטים מקצועיים:

התמחות במשך שנתיים במשרדו של עו"ד משה בזק
מירושלים לאחר ההתמחות המשכתי לעבוד במשרדו
של עו"ד בזק כעצמאי עד 1978.
משנת 1978 עברתי לעבוד במשרדו של עו"ד משה
באב"ד במסגרת קומבינציה כשכיר + עצמאי. מיום
1.1.92 עובד באותו משרד כעצמאי בלבד. תחום
והתמחות בד"ר האזרחי, חוזים, נזיקין, מקרקעין
וכו'. כמו כן הנני מופיע בנושאי עבירות
הנוגעות לחוק התכנון והבניה. פסק דין תקדימי
בנושא ס' 238'א לחוק התכנון והבניה בענין צו
הריסה מינהלי ששם הופעתי ואשר הופץ ברשויות
העירוניות היה רע"פ 2293/90 בביהמ"ש העליון.

השכלה:

בית ספר יסודי גלבוע בית שאן עד כיתה ח'.
וטיגון גינניט מתיק-טווין בקוני-אילוד,
בברוקלין ניו יורק בית ספר תיכון לינקולן
בברוקלין ניו-יורק שנה בלימודי הנדסה
בברוקלין קומיוניטי קולג' שנה מכינה
ראוניורסיטה העירונית לחדו"מ משפטים
כאוניברסיטה העברית בירושלים

בכבוד רב

דוד [REDACTED] עו"ד

7-ק-ח-דוד

אמן 6156 טל-701569

מדינת ישראל
משרד הפנים
מינהל שירות העובדים

ג' בשבט ה'תשנ"ו
24 בינואר 96

תיק- 6156
ת"ז- 43299999



לכבוד
מר צבי קצובר
ראש הרשות המקומית
קרית ארבע

אדון נכבד,

הנדון : גב' [REDACTED] - קצבת הפרישה

סימוכין : בקשתכם מתאריך 07/11/95

א. בהתאם לאמור בסעיף 79 לחוקת העבודה ובתוקף סמכותי לפי סעיף 100 לחוק שירות המדינה (גמלאות) (נוסח משולב), התש"ל-1970, הנני מאשר בזה הגדלת קצבתה של גב' [REDACTED] בשיעור 13.10% מטעמים אלה:

10% מדרגת הנכות: 3.10%

הבטחת מחיה: 10.00%

ב. קצבתה הכוללת של הנ"ל תהא איפוא בשיעור : 34.93% ממשכורתה הקובעת לפי חלקיות המשרה : 100.00%

ג. הנ"ל, עפ"י סעיף 22 לחוק האמור, אינה זכאית למענק פרישה.

נכבד
ישראל שפיצר
ראש מינהל השירות

הערך: מר פניין כירדן, ראש מינהל כ"ס

מדינת ישראל
משרד הפנים
מינהל שירות העובדים

ירושלים, ז' בשבט התשנ"ה
8 בינואר 1994

6156 ר"ג אהרן



לכבוד
מר צבי קצובר
ראש המועצה המקומית
קרית ארבע

אדון נכבד,

הנדון: גב' [REDACTED] - קיצבת נכות
סימוכין: מכתבכם מ-8.12.94

א. בהתאם לאמור בסעיף 79 לחוקת העבודה ובתוקף סמכותי אני מאשר לגב' שמחה בן לולו קיצבת נכות עפ"י סעיף 20(ב) לחוק שירות המדינה (גמלאות) (נוסח משולב), תש"ל-1970, כדלקמן:

20%	קיצבת מינימום
14.4%	3 פרומיל לכל אחוז מדרגת נכות (48%)
34.4%	סה"כ הקצבה

הקצבה בשיעור 34.4% תשולם ממשכורתה הקובעת של העובדת לפי חלקיות 1.0 המשרה.

ב. הנ"ל זכאית למענק פרישה בשיעור 6.6 משכורות קובעות לפי חלקיות כאמור לעיל.

בכבוד רב,

אליהו טויסה
ראש מינהל השירות

העתק: מר בנימין ריקרדו, הממונה על הישובים היהודיים ביו"ש

ת.ד. 6158, ירושלים 91061, קרית בן גוריון, בנין 2,
טל. 02-701458, פקסימיליה: 02-701572

מדינת ישראל
משרד הפנים
מינהל שירות העובדים

ירושלים, ח' בניסן התשנ"ד
20 במרץ 1994

6156 ק-י - ארגון



לכבוד
מר צבי קצובר
ראש המועצה המקומית
קרית ארבע

אדון נכבד,

הנדון : גב' [REDACTED] - קיצבת נכות
סימוכין: מכתבכם מ- 9.2.94

א. בהתאם לאמור בסעיף 79 לחוקת העבודה ובתוקף סמכותי אני מאשר לגב' [REDACTED] קצבת נכות עפ"י סעיף 20(ב) לחוק שירות המדינה (גמלאות) (נוסח משולב) התש"ל-1970, כדלקמן:

קצבת מינימום	-	20%
3 פרומיל לכל אחוז מדרגת נכות (100%)	-	12%
סה"כ הקצבה	-	32%

הקצבה בשיעור 32% תשולם ממשכורתה הקובעת של העובדת לפי חלקיות 99.56% המשרה. (31.86% ממשרה מלאה).

ב. הנ"ל זכאית למענק פרישה בשיעור 1.7 משכורות קובעות לפי חלקיות כאמור לעיל.

בברכת חג שמח

אליהו סויסה
ראש מינהל השירות

העתק: מר בנימין ריקרדו, הממונה ביו"ש

למין 6156 דריה ארבע

מדינת ישראל
משרד הפנים
היחידה לפיקוח וביקורת

ירושלים, י"א באייר התשנ"ב
14 במאי 1992

מחוז יהודה ושומרון

4590
17-05-1992

נתקבל

לכבוד
מר צבי קצובר
ראש המועצה המקומית
קרית ארבע

נכבדי,

הנדון: זכויותיו של צבי קליין הי"ד
סימוכין: מכתבי אליך מתאריך 12.5.92

בהמשך למכתבי הושטם בטעות ע"י מזכירתי סעיף גוסף והינו חשולם שכר של 3 משכורות קובעות מיום הפטירה.

כל שאר הסעיפים שנאמרו במכתבי הקודם שוררים וקיימים כולל הסיכא.

בכבוד רב,

ד"ר
רובי נגאר

הממונה על יחידת הפיקוח והביקורת

העתיקים: מנהלת המינהל לשלטון מקומי
הממונה על מחוז יו"ש
גזבר מועצה מקומית קרית ארבע
מזכיר מועצה מקומית קרית ארבע

כתובה למכתבים: יחידת הפיקוח והביקורת, ת.ד. 5158, ירושלים 91061

✓ אגב ב. רון 1991

מדינת ישראל
משרד הפנים
היחידה לפיקוח וביקורת

קארק 6154

ירושלים, י' באייר התשנ"ב
12 במאי 1992

לכבוד
מר צבי קצובר
ראש המועצה המקומית
קרית ארבע

שלום רב!



הנדון: זכויותיו של [REDACTED]
סימוכין: מכתבך אלי מתאריך 8 לינואר 1992

צר לי שלמרות מספר פניות שלי לא ראית לנכון לשלוח את המסמכים שביקשנו כשבוע ימים לאחר פנייתך.

לעצם הענין, למרות העיצומים במשרד הפנים ראיתי לנכון להפגש עם מזכיר המועצה ביחידות ולאחר מכן עם מר ישראל שפיצר - היום בתאריך 11.5.92.

והסיכום הינו כדלקמן:

1. מענק שאירים: האלמנה תקבל 27,000 ש"ח כל יחום מתחת לגיל 20 יקבל על שמו 3,000 ש"ח.
2. פיצויי פיטורין: כנגד כל שנה חודש ימים או פורפורציונית לכך.
 - * יש לבדוק אם אין הפרשה לקרן פיצויי פיטורין כלשהי במידה וכן, אין לבצע סעיף זה.
 - * יש לוודא כי גודל המשכורת הקובעת יכנס לחישובים.
3. יש לשלם פדיון ימי חופשה, במידה ועומדים לזכותו, כיוון שידוע לי כי הרשות המקומית בהליך משפטי עם נושא של המשכורת הקובעת, הרי שהמלצתי לבצע את החישוב עפ"י 66% משכרו הבסיסי של הנבחר (או לחילופין דרגה 13 מח"ר) ולבצע התשלום אחרת.

לאחר שיושלמו ההליכים המשפטיים תדע הרשות כיצד לנהוג בהמשך - דהיינו, התקנות חיוניות או שלילית.

באם חוגש ע"י האלמנה תביעה משפטית כלשהי בגין הלנת שכר וכיוצא בכך, הרי שהממונה על המחוז יבדוק את האפשרות להסיל את מלוא הסכום על ראש המועצה או חברי המועצה שבעסיים עוכב הנושא עד עצם היום הזה.

בכבוד רב,

ב (א) 3

רובי נגאר

הממונה על יחידת הפיקוח והביקורת

הערה: לפי חודש ימים מענק שאירים היה לאלמנה 21,000 ש"ח ולכל יחום 2,400 ש"ח בלבד.

הערת: המנהל הכללי
סמנכ"ל בכיר לכספים
מנהלת המינהל לשלטון המקומי
הממונה על מחוז יו"ש
גזבר מועצה מקומית קרית ארבע
מזכיר המועצה, קרית ארבע

כתובת למכתבים: יחידת הפיקוח והביקורת, ת.ד. 6158, ירושלים 91061

מחוז יהודה ושומרון

03-02-1991

נתקבל

מדינת ישראל
משרד הפנים
מינהל שירות העובדים

ירושלים, ה' באדר התשנ"א
19.2.1991

6156 ת"פ-ארכ

לכבוד
מר צבי קצובר
ראש המועצה המקומית
קרית ארבע

אדון נכבד,

הנדון : מר [REDACTED] - קיצבת פרישה
=====

סימוכין: מכתבכם מ- 10.2.91

א. בהתאם לאמור בסעיף 79 לחוקת העבודה ובתוקף סמכותי לפי סעיף 100 לחוק שירות המדינה (גמלאות) (נוסח משולב), התש"ל-1970, הנני מאשרת בזה הגדלת שיעור קצבתו של מר [REDACTED] ב- 12.2% כהבטחת מחיה.

קצבתו הכוללת של הנ"ל תהיה, איפוא, 35% ממשכורתו הקובעת, לפי חלקיות 1.0 המשרה.

ב. הנ"ל אינו זכאי למענק פרישה.

בכבוד רב,

ת.ד.

רחל גייר
ראש מינהל השירות

העתק: מר ב' ריקרדו, הממונה על הישובים היהודיים ביו"ש

ת.ד. 6158, ירושלים 91061, קרית בן גוריון, בנין 2, טל. 02-701411
פקסימיליה : 02-639368

מדינת ישראל
משרד הפנים
הממונה ביהודה ושומרון

ט"ו בשבט תשנ"ב
20 בינואר 1992
תיק: קריית ארבע
מס': 6156/1805

לכבוד

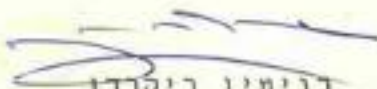
מר שמעון שלום
מזכיר המועצה המקומית
קריית ארבע

שלום רב,

הנדון: הסכם פרישה של עו"ד יואל אשכנזי

רצ"ב האשור שלי לנוסח ההסכם המוצע.

בברכה,


בנימין ריקרד
הממונה ביו"ש



מועצה מקומית
קרית ארבע חברון

ת.ד. 15 קרית ארבע



כ"ה 19/1/92

מוזכר

אל: בני ריקארדו

סמכו: שולי שמעון

חברת: מוצה פריסה-יוליא אלכנזי

מצוה קצונת מוצה פריסה לבנין
בהתאם יעצותיך.

נא אילדך !

בברכה
שמואל



מועצה מקומית
קריית ארבע חברון
LOCAL COUNCIL
QIRIAT ARBA - HEBRON

ה ס כ ס

שנערך ונחתם בק. ארבע ביום

ב י נ: המועצה המקומית קרית ארבע
(להלן - "המועצה")

ל ב י נ: יואל אשכנזי
(להלן - "יואל")

הואיל והמועצה חפצה שיואל יסיים את תפקידו כיועץ המשפטי,
והואיל והצדדים חפצים להסדיר את סדרי הפרישה ביניהם,

אי לכך, הוסכם והוחתם כדלקמן:

1. המבוא להסכם זה מהווה חלק בלתי נפרד הימנו.
2. יואל יפסיק לעבוד במועצה ביום 17.1.92.
3. יואל יקבל חודשיים הסתגלות החל מה- 17.1.92 שבהם הוא לא יעבוד אך יקבל שכר עפ"י דרגתו וכן החזקת רכב בתוספת מכסת ק"מ בסך 1400 ק"מ לחודש ללא צורך בדוח.
4. בתקופת ההסתגלות מטבים יואל שעורך הדין שיחליף אותו כיועץ משפטי של המועצה יוכל לפנות אליו בשאלות הנוגעות לעבודה המשפטית כדי לידע אותו בכל העבודות המשפטיות השוטפות העומדות על הפרק במועצה וכדי שתהיה המשכיות ככל האפשר בעבודת היועץ המשפטי.
5. יחסי עובד ומעביד יפסקו ביום 17.3.92.
6. בנוסף, יקבל יואל פיצויי פיטורים בסך של 150%.
7. כמו"כ יקבל יואל פדיון ימי חופשה כפי שמגיע לו.
8. על הסכם זה יחולו דיני ישראל.
9. ביהמ"ש בירושלים יהיה בעל הסמכות לדון בהסכם זה.
10. מעבר לקבוע בהסכם פרישה זה, לא יהיו ליואל כל טענות, תביעות או מענות כנגד המועצה לא באופן ישיר ולא באופן עקיף ורק על סמך זאת מקבל יואל פיצויים מוגדלים.

ולראיה באו הצדדים על החתום:

.....
יואל אשכנזי

.....
אני מלך נאמן

.....
המועצה המקומית ק. ארבע

בנימין ריקרדו

הסגן

ממונה ביהודה ושומרון

ת.ד. 15 מיקד 90100 סלמון; 02-961505-961555; מקס: 02-964277 קרית ארבע חברון
P.O.B. 15 Qiriat Arba - Hebron 90100 Tel. 02-961505 - 961555 Fax. 02-964277



ה ס כ ס

שנערך ונחתם בק. ארבע ביום

ב י נ: המועצה המקומית קרית ארבע
(להלן - "המועצה")

ל ב י נ: יואל אשכנזי
(להלן - "יואל")

הואיל והמועצה חפצה שיואל יסיים את תפקידו כיועצה המשפטי,

והואיל והצדדים חפצים להסדיר את סדרי הפרישה ביניהם,

א י ל כ ר . ה ו ס כ ס ו ה ו ת נ ה ב ד ל ק מ :

1. המבוא להסכם זה מהווה חלק בלתי נפרד הימנו.
2. יואל יפסיק לעבוד במועצה ביום 17.1.92.
3. יואל יקבל חודשיים הסתגלות החל מה- 17.1.92 שבהם הוא לא יעבוד אך יקבל שכר עפ"י דרגתו וכן החזקת רכב בתוספת מכסת ק"מ קבועה בסך 1400 ק"מ לחודש.
4. בתקופת ההסתגלות מסכים יואל שעורך הדין שיחליף אותו כיועץ משפטי של המועצה יוכל לפנות אליו בשאלות הנוגעות לעבודה המשפטית כדי ליידע אותו בכל העבודות המשפטיות השוטפות העומדות על הפרק במועצה וכדי שתהיה המשכיות ככל האפשר בעבודת היועץ המשפטי.
5. יחסי עובד ומעביד יפסקו ביום 17.3.92.
6. בנוסף, יקבל יואל פיצויי פיטורים בסך של 150%.
7. כמו"כ יקבל יואל פדיון ימי חופשה כפי שמגיע לו.
8. על הסכם זה יחולו דיני ישראל.
9. ביהמ"ש בירושלים יהיה בעל הסמכות לדון בהסכם זה.
10. מעבר לקבוע בהסכם פרישה זה, לא יהיו ליואל כל מענות, תביעות או מענות כנגד המועצה לא באופן ישיר ולא באופן עקיף ורק על סמך זאת מקבל יואל פיצויים מוגדלים.

ו ל ר א י ה ב א ו ה צ ד ד י ס ע ל ה ח ת ו ס :

.....
יואל אשכנזי

.....
המועצה המקומית ק.ארבע



קרית ארבע חברון

תאריך
14.12.86

הסכם פרישה

שנערך ונחתם בקרית ארבע ביום 14.12.86

ב י ו : המועצה המקומית קרית ארבע
(להלן - "המועצה")

מצד אחד

ל ב י ו : אהרון שטרסברג ת.ז. [redacted]
(להלן - "שטרסברג")

מצד שני

הואיל ושטרסברג משמש כגזבר המועצה והוא עובד במועצה מאז חודש נובמבר 1975, והואיל וברצון הצדדים להסדיר פרישתו של שטרסברג מעבודתו במועצה, והואיל והצדדים הסכימו לכל תנאי הסכם זה,

אי לזאת מעיד הסכם זה לאמר:

1. המבוא להסכם זה מהווה חלק בלתי נפרד הימנו.
2. בכפוף לתשלום האמור בסעיף 4 ו-5 במועד הנקוב בסעיף 6, יפרוש מעבודתו במועצה לא יאוחר מיום 30.12.86.
3. ביום 30.12.86 יקבל שטרסברג קידום דרגה המתחייב מההסכמים הכלליים ודרגתו תהא כ"א בדרוג האחיד.
4. המועצה תשלם לשטרסברג בגין פרישתו את המפורט להלן:
א. פיצויי פיטורין בשעור של 150% משכר דרגה כ"א, בגין כל תקופת עבודתו.
ב. תשלום עבור 2 חודשי הסתגלות עפ"י שכר דרגה כ"א.
ג. תשלום עבור חודש הודעה מוקדמת עפ"י שכר דרגה כ"א.
ד. דמי פדיון חופשה בגין יתרת ימי החופשה המגיעים לשטרסברג לפי דרגה כ"א.
5. המועצה תעביר לשטרסברג לבעלותו את הזכויות המגיעות לו (הפרשת עובד + הפרשת מעביד) בקופות גמל וקרנות השתלמות הקיימות על שמו.
6. המועצה תשלם לשטרסברג את האמור בסעיף 4 על כל סעיפיו הקטנים לא יאוחר מיום 30.12.86.
7. המועצה מוותרת על עבודתו של שטרסברג בתקופת ההודעה המוקדמת והיא מבקשת כי יסיים עבודתו ביום 30.12.86 ושטרסברג מסכים לכך.

ולראיה באו הצדדים על החתום:



.....
אהרון שטרסברג

ד"ר אהרון שטרסברג

מדינת ישראל
משרד הפנים
האגף לביקורת ברשויות המקומיות

ירושלים, ח' בשבט התשס"ב
21 בינואר 2002

סימנו: 036-02



לכבוד
ראש מועצה מקומית קרית ארבע

שלום רב,

הנדון: ביקורת רואי חשבון במועצה מקומית קרית ארבע לשנת 2001

הוראות החוק מחייבות עריכת ביקורת על הדוחות הכספיים של הרשויות המקומיות, והגשת דוחות כספיים מבוקרים לממונה על ביקורת החשבונות במשרד הפנים.

בהתאם לקריטריונים שנקבעו ע"י ועדה ציבורית, שמונתה לשם כך ע"י שר הפנים, ובאישור ועדת המכרזים של משרדנו, מונו משרדי רואי-חשבון לערוך ביקורת בכל הרשויות המקומיות.

רואי-החשבון נדרשים לערוך את הביקורת עפ"י הנחיות מקצועיות ("הספר הירוק") ולהגיש דוח כספי מבוקר ודוח ביקורת מפורט עד לתאריך 31.5.02.

לעריכת ביקורת במועצה מקומית קרית ארבע מונה משרד רו"ח נבאי א. ושות'.

אבקש להנחות את הגורמים האחראים לנושא, להגיש לרואה החשבון את המסמכים הנדרשים ולסייע בביצוע עבודת הביקורת, כדי שהדוחות יוגשו במועד הנדרש. על מנת לאפשר היערכות מתאימה, מצ"ב עותק מספר ההנחיות המקצועיות.

אודה לטיפולך האישי בנושא חשוב זה.

בכבוד רב,

שוקי
שוקיאמרני
מנהל האגף לביקורת
והממונה על החשבונות

העתקים: המנהל הכללי

הממונה על מחוז יהודה ושומרון
גזבר מועצה מקומית קרית ארבע
משרד רואי-החשבון
תיק מעקב (229)



מועצה מקומית
קרית ארבע חברון
LOCAL COUNCIL
QIRIAT ARBA-HEBRON



אין 690 קריאה

לשכת ראש המועצה

י"א באלול תשנ"ו
26 באוגוסט 1996

לכבוד
מר שוקי אמרני
מנהל אגף ביקורת
ורו"ח לעיריות
משרד הפנים

א.נ.,

שלום רב,

הנדון: דיווח ליקויים דו"ח כספי 1993

המועצה קיבלה את דו"ח הביקורת לשנת 1993 והתייחסה אליו.
ההתייחסות נשלחה למשרד רו"ח כאליהו, המבקר את המועצה.

בגלל צירוף מקרים ואיחור בלוח הזמנים הוציא משרד רו"ח כאליהו דו"ח כספי
מבלי להמתין לתגובת המועצה ולהתייחס בדו"ח הסופי לטענותיה.

סוכם, כי מאחר ו-93 היא שנת ביקורת ראשונה ולא היתה מודעות לאופן התגובה
כי נגיב על דו"ח 94 וכי דו"ח זה הכולל למעשה בתוכו את דו"ח 93 יובא
לדיון במליאה, (דו"ח 94 הגיע ביום 25.8.96) בזמן הקרוב.

בכבוד רב,

צבי קיוון
ראש המועצה

העתקים : מר עמרם קלעג'י - מנהל הכללי משרד הפנים
מר בני ריקרדו - הממונה באיו"ש
מר יצחק ויניק - גזבר המועצה
תיק שוטף

מדינת ישראל
משרד הפנים
האגף לביקורת ברשויות המקומיות

ירושלים, ג' באלול התשנ"ו
18 באוגוסט 1996

סימננו: 313-96

לכבוד
מר צבי קצובר
ראש מועצה מקומית
קרית ארבע

אדון נכבד,

הנדון: תזכורת -
אי דוות על תיקון הליקויים

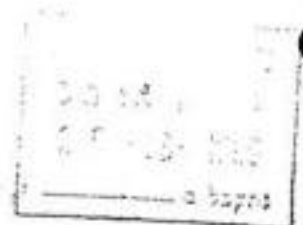
במכתבנו מיום 11.3.96, התבקשת להביא את הדו"ח הכספי המבוקר לשנת 1993 לדיון בפני ועדת הביקורת ומליאת המועצה ולנקוט בצעדים הנדרשים לתיקון הליקויים וליישום המלצות הביקורת.

דיווח על ביצוע הפעולות הנ"ל, בצירוף העתק מפרוטוקול מליאת המועצה שדנה בדו"ח, אמור היה להתקבל במשרדנו עד 30.4.96.

בבדיקה שערכנו נמצא שעד למועד כתיבת מסמך זה, לא התקבל במשרדנו הדיווח הנדרש.

אבקש לזרז את הטיפול הנדרש ולשלוח דיווח עד 16.10.96.

בכבוד רב,
שוקי אמרני
מנהל האגף לביקורת
ורואה חשבון לעיריות



העתקים: המנהל הכללי
הממונה על המחוז
יו"ר ועדת הביקורת
תיק מעקב

כתובת: משרד הפנים, האגף לביקורת, ת.ד. 6158 ירושלים 91061
טלפונים: 02-701600, 02-6535842, 02-6535840, פקס: 02-6535937

אין 6190 קרל לונד

מדינת ישראל
משרד הפנים
האגף לביקורת ברשויות המקומיות

ירושלים, ג' באלול התשנ"ו
18 באוגוסט 1996

סימננו: 313-96

מחוז יהודה ושומרון

9430

26-08-1996

נתקבל

לכבוד
מר צבי קצובר
ראש מועצה מקומית
קרית ארבע

אדון נכבד,

הנדון: תזכורת -
אי דיוח על תיקון הליקויים

במכתבנו מיום 11.3.96, התבקשת להביא את הדו"ח הכספי המבוקר לשנת 1993 לדיון בפני ועדת הביקורת ומליאת המועצה ולנקוט בצעדים הנדרשים לתיקון הליקויים וליישום המלצות הביקורת.

דיווח על ביצוע הפעולות הנ"ל, בצירוף העתק מפרוטוקול מליאת המועצה שדנה בדו"ח, אמור היה להתקבל במשרדנו עד 30.4.96.

בבדיקה שערכנו נמצא שעד למועד כתיבת מסמך זה, לא התקבל במשרדנו הדיווח הנדרש.

אבקש לזרז את הטיפול הנדרש ולשלוח דיווח עד 16.10.96.

בכבוד רב,

שוקי אמרני
מנהל האגף לביקורת
ורואה חשבון לעיריות

העתקים: המנהל הכללי
✓ הממונה על המחוז
יו"ר ועדת הביקורת
תיק מעקב

כתובת: משרד הפנים, האגף לביקורת, ת.ד. 6158 ירושלים 91061
טלפונים: 02-701600, 02-6535842, 02-6535840, פקס: 02-6535937

מדינת ישראל
משרד הפנים
הממונה ביהודה ושומרון

ל' בשבט תשנ"א
14 בפברואר 1991
קרית ארבע 6190

לכבוד

מר שולי שמעון
מזכיר המועצה המקומית
קרית ארבע

הגב' גב' בלה גונן

הנדון: גב' בלה גונן, בחירתה כחברת הנהלת המועצה וועדת הביקורת
בעת ובעונה אחת

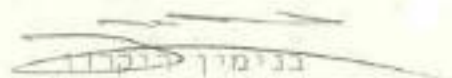
בישיבת מועצת קרית ארבע 8/90 מיום 23.9.90 נבחרה גב' בלה גונן
חברת ועדת ההנהלה של המועצה, כחברה בוועדת הביקורת, בניגוד לחוק דעתו
של היועץ המשפטי של המועצה.

עם קבלת פרוטוקול הישיבה ביקשתי את חוות דעתו של היועץ המשפטי לאזור
יהודה ושומרון על מנת לברר אם המועצה פעלה כשורה. רצ"ב אני מביא לידועתך
את חוות דעתו המשפטית של עו"ד יערי, עוזר היועץ המשפטי באזור.

לאור חוות דעת זו, על הגב' בלה גונן להתפטר מייד מאחת משתי כהונותיה,
מועצת ההנהלה או מועדת הביקורת.

אודה לך אם תפיץ את מכתבו של עו"ד יערי לכל חברי המועצה ותעזיר את תשומת
לב החברים במיוחד לסעיף 5 שבו.

בכבוד רב,


בנימין בן-זור
הממונה ביהודה ושומרון

העתק: צבי קצובר - ראש המועצה המקומית קרית ארבע
גב' בלה גונן - חברת המועצה
עו"ד יואל אשכנזי - היועמ"ש קרית ארבע
עו"ד בני יערי - סגן בכיר ליועמ"ש
סגן יהודה כהן - יועמ"ש-יו"ש

ת.ד. 563, גבעת זאב 917-90
רח' המכבים 33/4 טל: 02-362137 פאקס: 02-362135



- מוגבל -

אזור יהודה והשומרון
לשכת היועץ המשפטי
11786 - 816/00
סל': 213251, 02-249989
31 בינואר 1991

משרד הפנים - הממונה על הישובים הישראליים באיו"ש
מפצ"ר - רע"נ דבל"א
משרד הפנים - לשכת היועץ המשפטי

הנדון: קרית ארבע - בחירת חברת ועדת הנהלה לוועדת בקורת
שלך: קרית ארבע 6190 מיום 1.11.90

1. במענה לפנייתך הנ"ל הרינו להבהיר כי אין כל ספק בכך שההלכה אשר נפסקה בתיק בג"צ 531/79 (סיעת הליכוד בעיריית פתח-תקווה נגד מועצת עיריית פתח-תקווה - פ"ד ל"ד (2), 566), לפיה חבר ועדת הנהלה של רשות מקומית איננו יכול לשמש גם חבר ועדת ביקורת, חלה אף על הרשויות המקומיות באיו"ש.

2. בפסק הדין הנ"ל אשר הפך במשך השנים להיות "האורים ותומים" של המשפט הישראלי בנושא של ניגוד עניינים במינוח הציבורי בכלל ובתחום השלטון המקומי בפרט, מסביר השופט ברק כי הכלל האוסר על עובד ציבור להימצא במצב בו קיימת אפשרות ממשית של ניגוד עניינים בין אינטרס אחד הקשור בביצוע סמכותו לבין אינטרס אחר שאף עימו הוא קשור, הינו כלל יסוד בשיטתנו המשפטית. מקורותיו של כלל זה הם כללי הצדק הטבעי מזה וכללי האמון מזה ואין קיומו מותנה בהוראת חוק כתובה, שכן זהו עיקרון מהותי - בסיסי המהווה חלק בלתי נפרד מהמשפט הציבורי. עוד מבהיר שם השופט ברק שהכלל איננו מצטמצם לניגוד בין אינטרס שלטוני לבין אינטרס אישי - פרטי אלא הוא חל אף על אפשרות ממשית של התנגשות בין שני אינטרסים שלטוניים, כלומר עובד הציבור איננו רשוי להיות מופקד על שני אינטרסים שלטוניים אם קיימת אפשרות של ממש להתנגשות ביניהם. בהמשך פסק הדין מנתח השופט ברק את מהות תפקידיו של חבר ועדת הנהלה ברשות מקומית וכן את היקף תפקידיו של חבר ועדת בקורת והוא מוכיח כי קיימת אפשרות של ממש להתנגשות ביניהם באשר חבר ועדת ביקורת עלול להתבקש לבקר את מעשיו הוא כחבר ההנהלה, ומשום כך הוא קובע שאין שני התפקידים יכולים להתבצע ע"י אדם אחד.

3. אין כל מקום לסברה שהילכת "סיעת הליכוד" הנ"ל איננה חלה לגבי הרשויות המקומיות באיו"ש. כפי שמובהר בפסק דין זה, העיקרון האוסר על עובד ציבור להימצא במצב של ניגוד עניינים נסוג רק בפני הוראת חוק מפורשת המתירה את התנגשות האינטרסים. בהעדרה של הוראה כזו, חל הכלל במלוא היקפו.

מתוך עיון בפרוטוקול ישיבת מועצת קרית ארבע מיום 23.9.90 נמצאו למדים שחברי המועצה למעשה סברו כי בתקנון המועצות המקומיות של איו"ש אכן מצויה הוראה המתירה לחברי ההנהלה לשמש גם כחברים בוועדת הבקורת שהרי סעיף 36(2) לתקנון המועצות המקומיות אוסר רק על ראש המועצה וסגנו להיות חברים בוועדת הביקורת ומכלל לאו זה רצו חברי המועצה ללמוד הן לגבי שאר חברי ההנהלה. טענה זו נדונה בהרחבה בפסק הדין בעניין "סיעת הליכוד" בפתח-תקווה והיא נדחתה ע"י ביהמ"ש. גם בסעיף 149ג לפקודת העיריות החלה בישראל נאמר רק לגבי ראש העיריה וסגנו שהם אינם יכולים לשמש כחברים בוועדת הביקורת ומכאן רצו המשיבים בעתירה ללמוד ששאר חברי המועצה אינם פסולים להיות חברים בוועדה זו, אף אם הם חברים בוועדת ההנהלה, ואולם ביהמ"ש פסק שלימוד כזה איננו נכון. ביהמ"ש קבע שראש העיריה וסגנו הוזכרו בפקודה במפורש משום שהם הדמויות המרכזיות בניהול הרשות המקומית ולכן הם פסולים על פני הדברים מלשמש כחברים בוועדת הביקורת, מבלי שיהיה צורך ללמוד זאת מהדין הכללי, אך לגבי שאר חברי המועצה השאיר המחוקק את הסדרת העניין לכללי הצדק הטבעי ועל פי הכללים האלו אלה מבין חברי המועצה שנגועים בניגוד עניינים, פסולים לשמש כחברי ועדת הביקורת וכאמור חברי ההנהלה נגועים בניגוד עניינים כזה.

4. לסיכום: הפסיקה בישראל קבעה חד-משמעית שחברי ועדת הנהלה ברשויות המקומיות אינם יכולים לשמש כחברים בוועדת הביקורת ואין כל סיבה ומקום לאבחנה בנושא זה בין השלטון המקומי בישראל לשלטון המקומי באיו"ש שכן הוראה זו איננה נובעת מחיקוק כלשהו החל בישראל בלבד אלא מכללי הצדק הטבעי החלים גם באיו"ש. לאור דברים אלה נודה לך אם תבהיר למועצת קרית ארבע כי עליה לבטל את חברותה של הגב' בלה גונן באחת משתי הועדות: ועדת ההנהלה או ועדת הביקורת.

5. בשולי הדברים איננו רואים עצמנו פטורים מלהביע השתוממותנו על דרכי עבודתה של מועצת קרית ארבע אשר קיבלה את החלטתה בדבר הרכב ועדת הביקורת בניגוד גמור לחוות דעתו המקצועית של יועצה המשפטי. אין חולק על כך שחברי המועצה רשאים היו להביא את הנושא לבירור מקצועי נוסף, אך הסדר הטוב והמינהל התקין מחייבים שכל עוד לא נתקבלה חוות הדעת המשפטית הנוספת, היה על חברי הועדה לפעול בנושא משפטי מובהק אשר כזה עפ"י הנחייתו של יועצם המשפטי ולא לקבל החלטה המנוגדת להנחייה, בכפוף להבאת הנושא לבדיקה נוספת.



בני יערי, סגן (מל)
עוזר היועץ המשפטי
בשם היועץ המשפטי

מדינת ישראל
משרד הפנים
הממונה ביהודה ושומרון

י"ג בחשוון תשנ"א
01 בנובמבר 1990
קרית ארבע 6190

אלו עו"ד בני יערי - סגן בכיר ליוו"מ
עו"ד סגן יהודה כהן - עוזר יוהמ"ש-יו"ש

הנדון: מו"מ קרית ארבע - בחירת חברת הנהלה לוועדת ביקורת

רצ"ב העתק מפרוטקול ישיבת מליאת המועצה של קרית ארבע מס' 8/90
מיום 23.9.90, בה נבחרה חברת הנהלה להיות חברה בוועדת הביקורת. היועץ
המשפטי לא הצליח לשכנע את חברי המועצה באי-חוקיות הבחירה.

היועץ המשפטי הציע לחברי המועצה לא לפנות אלי, כי "הממונה לא משפטן".
לכן מבקש חוות דעתכם בעניין, ובעיקר בשאלה מדוע פסק הדין בתיק סיעת
הליכוד נ. עיריית פתח תקוה תקף גם כאן. עד כמה שזכור לי, פסק הדין הסתמך
בעיקרו על כללי הצדק הטבעי ולא על חקיקה זו או אחרת.

אנא תשובתכם המהירה על מנת שאוכל לצרף אותה לפנייתי למועצה לבסל את
המנוי.

בברכה,


בנימין ריקרד
הממונה ביו"ש

ת.ד. 563, גבעת זאב 917-90
רח' המכבים 33/4 טל: 02-362137 פאקס: 02-362135

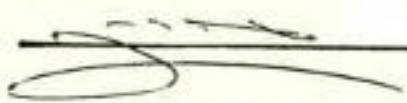
אל:	רובי נאור, ממונה על יה' הכרמל והבנין - 23.12.80
מאת:	בני הירצא
הנדון:	דוח כספי קלאוד 1980

לפני

דוח כספי קלאוד 1980

הסדירה לק גמלה בגילוי: "כאן-כן"
נראה חריגה בתקציב הדיון.
נראה לי לחסיה שום אלה למי כן.
אשר בדיוק.

בכמה



מדינת ישראל
משרד הפנים
היחידה לפיקוח וביקורת

ירושלים, 18.12.91



אל: הממונה על מחוז יו"ש

הנדון: סקירה של הדו"ח הכספי השנתי של מועצה מקומית קרית-ארבע

הריני להמציא לכם שני עותקים מסקירת הדו"ח הכספי לשנת 1990 של מועצה מקומית קרית ארבע.

בברכה,

ד"ר יעקב
רובי

נאמן

הממונה על יחידת הפיקוח והביקורת

18.12.91

מועצה מקומית קרית ארבע

מעיון בדו"חות המועצה לשנת 1990-91 עולה:

התקציב הרגיל

כמו-כן, נמצאה חריגה בתקציב הרגיל מהתקציב המאושר בשנת 1990-91, כאשר התקציב המאושר עמד על 10,290,339 ש"ח כשנפועל הוציאה המועצה 9,127,000 ש"ח כלומר חריגה של 13%.

עיקר החריגה היתה בסעיפים הבאים:

13%	תברואה -
13%	תכנון ובנין העיר -
45%	חגיגות מבצעים וארועים -
34%	חינוך -
19%	דווחה -

תשלום מיסים:

מרשימת הפיגורים בגין תשלום מיסים עולה כי בארנונה כללית המועצה גבתה בשנת 1990-91 - 35% בלבד מכלל החובה (חיוב שנתי + פגורים), ולכן יחרת הפיגורים לסוף 1990-91 עלתה והגיעה ל 1,274 אלף ש"ח לעומת 538 אלף ש"ח בסוף שנת 1989-90, כלומר גידול של 137%.

תקציב בלתי רגיל

נמצאו חב"רים בהם נוצרו גרעונות כלהלן:

<u>מס' החב"ר</u>	<u>שם החב"ר</u>	<u>סכום הגרעון באלפי ש"ח</u>
153	פנים ציוד	10,060
160	הקמת מועדון קשישים	20,100
204	כבישים	15,005
206	הצבת קרוואנים	187,262
208	תוכניות תבע	24,355

נמצאו תבירים בהם נמצאה חריגה מהתקציב המאושר כלהלן:

מס' התב"ר	שם התב"ר	סכום החריגה באלפי ש"ח
146	פנים מועדון נוער	214,245
154	ציוד חינוך	39,930
157	מניעת משמרת	12,000
167	תחבורה	43,000
170	פריסת ח.	48,598
208	שיכון תוכניות	24,355
160	הקמת מועדון קשישים	42,309

כמו-כן, נמצאו תב"רים בהם נוצרו עודפים כלהלן:

מס' התב"ר	שם התב"ר	סכום העודף באלפי ש"ח
94	סיוע לפיתוח בנייני המועצה	225,000
158	פיתוח תשתית לקליטה	180,334
167	פרויקט תחבורה	61,576
171	ביתן שמורה	6,216
189	בניית כיתות תלמוד תורה	18,894
193	ציוד למרפאה	172,654
196	רהוט מועדון נוער	2,326
203	תאורת רחובות	47,886

תבר"ים שלא אושרו:

מס' התב"ר	שם התב"ר	סה"כ ההוצאה
114	פרק חרסינה	126,682
135	מלח 88	95,000
143	בניית בית כנסת	341,958
179	רכישת ג'יפ בטחון	2,160
188	חוספת כיתות שלב ב'	20,000
197	מחשבים	13,000
198	בטיחות בדרכים	6,500
199	שיפוצים - חינוך	20,000
201	עמידר - עבודות פיתוח	24,000
209	שיפוצים אולפנא	20,000
217	רכישת רכב	29,000

נודה לכם על הסבירים לגדון, כמו-כן אבקשכם להעביר דו"ח זה לעיון חברי ועדת הבקורת וכן שילחו אלינו את פרוטוקול הישיבה בה ידונו בכך.

ב ב ר כ ה,

ע"ה

שרית כהן
מבקרת-מפקחת

18.12.91

מועצה מקומית קרית ארבע

מעיון בדו"חות המועצה לשנת 1990-91 עולה:

התקציב הרגיל

כמו-כן, נמצאה חריגה בתקציב הרגיל מהתקציב המאושר בשנת 1990-91, כאשר התקציב המאושר עמד על 10,290,339 ש"ח כשבפועל הוציאה המועצה 9,127,000 ש"ח כלומר חריגה של 13%.

עיקר החריגה היתה בסעיפים הבאים:

13%	חברואה -
13%	תכנון ובנין העיר -
45%	חגיגות מבצעים ואירועים -
34%	חינוך -
19%	רווחה -

תשלום מיסים:

משימת הפיגורים בגין תשלום מיסים עולה כי בארנונה כללית המועצה גבתה בשנת 1990-91 - 35% בלבד מכלל החובה (חיוב שנתי + פגורים), ולכן יחרת הפיגורים לסוף 1990-91 עלתה והגיעה ל 1,274 אלף ש"ח לעומת 538 אלף ש"ח בסוף שנת 1989-90, כלומר גידול של 137%.

תקציב בלתי רגיל

כמו תב"רים בהם נוצרו גרעונות כלהלן:

מס' התב"ר	שם התב"ר	סכום הגרעון באלפי ש"ח
153	פנים ציוד	10,060
160	הקמת מועדון קשישים	20,100
204	כבישים	15,005
206	הצבת קרוואנים	187,262
208	חוכניות חבט	24,355

נמצאו חברים בהם נמצאה חריגה מהתקציב המאושר כלהלן:

מס' החבר	שם החבר	סכום החריגה באלפי ש"ח
146	פנים מועדון נוער	214,245
154	ציוד חינוך	39,930
157	מניעת משמרת	12,000
167	תחבורה	43,000
170	פריסת ח.	48,598
208	שיכון תוכניות	24,355
160	הקמת מועדון קשישים	42,309

כמו-כן, נמצאו חברי בהם נוצרו עודפים כלהלן:

מס' החבר	שם החבר	סכום העודף באלפי ש"ח
94	סיוע לפיתוח בנייני המועצה	225,000
158	פיתוח תשתית לקליטה	180,334
167	פרויקט תחבורה	61,576
171	ביתן שמורה	6,216
189	בניית כיתות חלמוד תורה	18,894
193	ציוד למרפאה	172,654
196	רהוט מועדון נוער	2,326
203	תאורת רחובות	47,886

חבר"ים שלא אושרו:

מס' החבר	שם החבר	סה"כ ההוצאה
114	פרק חרסינה	126,682
135	מלח 88	95,000
143	בניית בית כנסת	341,958
179	רכישת ג'יפ בסחון	2,160
188	חוספת כיתות שלב ב'	20,000
197	מחשבים	13,000
198	בטיחות בדרכים	6,500
199	שיפוצים - חינוך	20,000
201	עמידר - עבודות פיתוח	24,000
209	שיפוצים אולפן	20,000
217	רכישת רכב	29,000

נודה לכם על הסבירים לנדון, כמו-כן אבקשכם להעביר דו"ח זה לעיון חברי ועדת הבקורת וכן שילחו אלינו את פרוטוקול הישיבה בה ידונו בכך.

בברכה,

ע"ה

שרית כהן
מבקרת-מפקחת



מועצה מקומית
קריית ארבע חברון
LOCAL COUNCIL
QIRIAT ARBA - HEBRON



נשלח למחלקת נאג
28.7.90

כס' בתמוז התש"ן

22 ביולי 1990

6190

מכבוד

מר בנימין ריקרדו

הממונה ביו"ש

משרד הפנים

ת.ד. 4220, י-ם

=====

שלום רב,

הנדור: פעילות ועדת ביקורת

בתשובה למכתבך מיום 21.6.90, הריני להשיב שועדת הביקורת התכנסה

בקדנציה הקודמת פעם אחת - עם העברת הדו"ח הכספי לשנת 1987.

אני מקווה שבקדנציה הנוכחית היא תכונס יותר.





מדינת ישראל

משרד הפנים

מחוז יהודה ושומרון

של

ט 96 קריאריג

ט בתמוז תשמ"ט
12 ביולי, 1989

לכבוד

ד"ר מרים גבאי
היחידה לפיקוח וביקורת
רחוב הלל 24
ירושלים 94581

ג.ג.

הנדון: דו"ח בקורת מו"מ קרית ארבע
סימוכין: טכתבך מתאריך 11.6.89

בחמשך לשכתבך שבסמוכין מצ"ב תגובת הרשות המקומית קרית-ארבע למיטצאים
שהועלו על ידך בדו"ח הבקורת.

ב ב ר כ ה,

יעקב כהן
הממונה על המחוז

11-1-68

SECRET
11-1-68

SECRET

11-1-68
11-1-68
11-1-68
11-1-68

SECRET - EYES ONLY
11-1-68

SECRET - EYES ONLY
11-1-68

SECRET

SECRET
11-1-68



מועצה מקומית
קריית ארבע חברון
LOCAL COUNCIL
QIRIAT ARBA - HEBRON



תאריך: ל' בסיון תשמ"ט
3 ליולי 1989

מכתבנו /

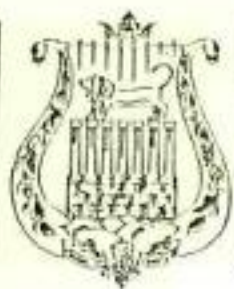
לכבוד
מר יעקב כהן
הממונה על מחוז אר"ש
משרד הפנים
רח' הלל 24
ירושלים
=====

שלום רב,

הנדון: דו"ח רו"ח - סקירה ראשונית לשנת 1988

סמוכין: מכתב מיום 22.6.89

1. מאשר בתודה קבלת מכתב שבסימוכין בצרף הדו"ח הנדון ומכתבה של הדייר גבאי.
2. לאחר עיון מעמיק בדו"ח עלינו לציין בסיפוק כי למרות הקשיים הרבים שהוזכרו בדו"ח הן במישור הפוליטי והן במישור הפרסונלי - זכינו בסה"כ לדו"ח חיובי למדי. יתר על כן, אנו מודעים למרבית הליקויים שצוינו ופעלנו כבר לחיקונם. בדו"ח אף צוינו חלק מהפעולות בהן נקטנו.
3. לעניינים הספציפיים שהדייר גבאי העלתה:
 - א. כבר בחודש מרץ 89 הוחל בפעולות דלקמן:
 - * מבצע כללי לגבייה מקומית בניהולו של המזכיר ועם כניסתו לחפקיד של גזבר המועצה החדש במאי 89 - הנושא מטופל בעדיפות ראשונה.
 - * במסגרת המבצע שלחנו מכתבי התראה לכל החייבים. בלא מעט מקרים נאלצנו לנקוט בצעדים קשים ביותר כגון ניתוקי מים, תביעות משפטיות ואף הוצאות לפועל.
 - הפעולות הנ"ל נשאו פרי ועד כה הצלחנו לגבות חלק ניכר מהחייובים.
 - * מבצע גביה ממוסדות וחברות ציבוריות.
 - * מבצע זה הביא להכנסה של כ-100,000 ש"ח על בסיס סיכומים שהושגו עם מרבית המוסדות והחברות הנ"ל.



מועצה מקומית
קריית ארבע חברון
LOCAL COUNCIL
QIRIAT ARBA - HEBRON

תאריך

מכתבנו

ב. כפי שמצויין בדו"ח אכן רק במקרים בודדים לא דאגה המועצה לאשרור פורמלי של חבריים ע"י הממונה.

לקחנו הערה זו לתשומת לבנו ונדאג לכך שבעתיד ימנעו גם מקרים בודדים כנ"ל.

ג. סעיף זה יתוקן בהתאם להערותיכם.

ד. הדו"ח הכספי המבוקר לשנת 1986 כלל לא נמסר למועצה ולפיכך לא ניתן היה לקיים דיון לגביו.

ה. פוטנציאל הגבייה בקריה אמנם נמוך. עיון בנתונים הסטטיסטיים המתפרסמים על ידכם מוכיח עד כמה מוגבלים המשאבים הכספיים בישוב, הן במגזר הפרטי ובמיוחד במגזר העסקי.

בעיות המעקב והביצוע בחחום הגבייה - הן הטכניים הן הפרסונליים והן האירגוניים ידועים ונמצאים בטיפול.

כאמור, לחחום זה נחנה עדיפות גבוהה ותוצאות הפעולות שכבר נקטנו מורגשות היטב.

ו. הדו"ח הועבר לועדת הביקורת.

בכבוד רב,
שלום ואך
ראש המועצה

הנה

מדינת ישראל
משרד הפנים
מחוז יהודה ושומרון

690 ק"מ ארבע

יט בסיוון תשמ"ט
22 ביוני, 1989

לכבוד

מר שלום דואק
ראש מועצה מקומית - קרית ארבע
ת.ד. 15
קרית ארבע 90100

א.נ.י.

הנדון: דו"ח ביקורת

אני מעביר לידך עותק אחד מדו"ח הביקורת של ד"ר מרים גבאי, המתייחס לדו"ח הכספי של המועצה שלכם לשנת התקציב 1988.

אבקש להעביר אלי את הערותיכם למיטעמים שהועלו בדו"ח.

בברכה,

יעקב כהן
הממונה על המחוז

קרית ארבע

מדינת ישראל
משרד הפנים
הממונה ביהודה ושומרון

יח' בסיון תש"ן
13 ביוני 1990

6190

לכבוד

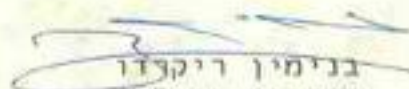
מר שלום וואך
ראש המועצה המקומית
קרית ארבע

הנדון: דו"ח רואה חשבון לשנת 88-1987

רצו"ב צילום מכתבו של רואה החשבון לעיריות ולמוה"מ במשרדנו

בנדון. רצו"ב כמו"כ עותק מהדו"ח.

אני מבקש לתת לדו"ח המצו"ב ולהערותיו של מר דוד קאפאח - את מלוא
ההתייחסות ולהעביר אלינו את הערותיכם תשובותיכם המלאה בהקדם האפשרי.


בנימין ריקרדו
הממונה ביו"ש

העתק: מר דוד קאפאח, רואה חשבון לעיריות
צבי קליין, גזבר המו"מ ק. ארבע
תיק פנימי - כאן

ת.ד. 2420, ירושלים 91023
רח' הלל 24 טל: 02-226261 פאקס: 02-251467

SECRET
NOFORN

SECRET
NOFORN

SECRET
NOFORN

SECRET
NOFORN

SECRET
NOFORN

SECRET
NOFORN

SECRET
NOFORN

SECRET
NOFORN

SECRET
NOFORN

SECRET
NOFORN

SECRET
NOFORN

SECRET
NOFORN

SECRET
NOFORN

11-06-1990

נתקבל

משרד הפנים
לשכת רואי חשבון לעירייה

י"ח באדר ה'תש"ן

15 ביוני 1990

18 יוני

6191

הממונה על מחוז יהודה ושומרון

הנדון: מועצה מקומית קרית ארבע-דו"ח רואה חשבון לשנת 1987/88

1. הריני ממציא בזה שני עותקים מהדו"ח הנ"ל, נא להעביר אחד לרשות המבוקרת עם עותק מכתבי זה.

2. יש להפנות חשומת לב הרשות המקומית לממצאים העיקריים הבאים:

א. הסיבות העיקריות להוצאות הגרעון השנתי והמצטבר הן:

-גביה עצמית מוחלטת לתקציב וניצול נמוך של סופסציאל ההכנסות העצמית.

-כספי חובות של החברה לפיתוח קרית ארבע ואי מימוש החוזים שהגיעו למועצה בגין חובות אלה.

-הוצאות משכורת מעל לתקציב וכן הפרשות שנערכו בגין מס שכר שלא תוקצב.

מטון בהשוואת ביצוע התקציב בשנים 1985-1987 במונחים ריאליים עולה כי העליה הריאלית בהכנסות עצמאיות הסתכמה בכ-5% בעוד ההוצאות עלו ריאלית בכ-11%. חלק מהפער כוסה ע"י גידול במענקים ממשרדי הממשלה אך לא היה בעליה זו לסגור את הפער בגרעון התקציב הריאלי.

ב. משק המים-אין במועצה רכוש כמותי אמין של צריכת המים בגלל תקלות במערכת המחשוב (ראה גם להלן סעיף 7). הפחת המשוער נע בין 20% ל-25% אך כאמור אין על כך נתונים אמין.

ג. החברה לפיתוח קרית ארבע - ב-20.7.1986 הודיע הממונה על יהודה ושומרון למועצה, "אין להעביר לחברה לפיתוח קרית ארבע כספים בצורת מענקים, הלוואות, החייבויות, ערבויות, ציוד, תשלומי חשבונות וכו' בצורה ישירה או עקיפה".

המועצה בישיבתה מיום 21.3.1987 החליטה לבצע רכישה של מערך אשפה באמצעות החברה לפיתוח קרית ארבע. לפי ההחלטה הנ"ל תלויה המועצה לחברה הנ"ל הסכומים הדרושים לרכישת מערך האשפה אשר יושבר למועצה. מערך אשפה ישועבד למועצה וההלוואה תקוזז כנגד דמי שכירות במשך 5-6 שנים.

להחלטה הנ"ל לא התקבל אישור הממונה בכתב.

ד. נוהל תמיכות-המועצה אינה מקפידה על מלוי כל ההנחיות שנקבעו בנוהל, כגון: ועדת התמיכות קבעה קריטריונים כלליים לתמיכות בשנת 1985 מאז לא התכנסה הועדה לדון בבקשות הטעניות המוגשות למועצה, הגופים הנחמכים אינם פציינים בבקשותיהם אם הם נחמכים ע"י גורמים גוספים; המועצה אינה מקפידה על החייבויות מהמוסדות ואינה מגבילה אותם בשימוש בתמיכות; התמיכות נעברות בדרך כלל ע"י מסירת שיקים במקום זכוי חשבון הגוף הנחמך בבנק.

ה. משק הרכב - אין דו"ח תקופתי על הוצאות כל כלי רכב בנפרד.

ו. מערך הגביה - קיימים שושים במסרכת המחשב של החייבים. כתוצאה מכך לא ניתן היה להכין מצב חשבון החייבים ליום 31.3.1988. בתוכנה המשמשת את המועצה מחויב חשבון חושב בסכום נמוך - אחרי נכוי ההנחות המגיעות לו, כתוצאה מהאמור לעיל לא ניתן היה לקבוע את התעריפים בפועל בהם מחייבת המועצה את התושבים ואת היקף ההנחות שניתנו. אין הפרדה במחשב בין החוב בגין קרן לבין הפרשי הצמדה שנצטברו על הקרן.

כתוצאה מהאמור לעיל היה קושי בקביעת החובות של התושבים וגביית החובות מהם. בשנת 1987 הגביה הישירה בפועל הייתה מתחת לתקציב המאושר בסך 140 אלף ש"ח כסכים סך הכל הגרעון בתקציב הרגיל (145 אלף ש"ח).

ז. שיקים דחויים - לא מתנהל רישום של שיקים דחויים. השיקים הדחויים אינם מופקדים בבנק אלא בהגיע זמן פרעונם. אין רישום בברטים התושב שנחבטו ממנו שיקים דחויים על חשבון חובו.

ח. הרשות אינה מכינה דוחות רבעוניים. הדו"ח השנתי לשנת 1987 נערך בפיגור רב - בחודש מרץ 1989. מועצת הרשות לא דנה ולא אשרה הדו"ח השנתי לשנת 1987.

ט. נבקש לדרוש מהרשות המקומית תיקון הליקויים שצויינו בדו"ח הבקורת הנ"ל, ולדווח על כך בהקדם האפשרי.

י. כמובן לבקש מראש הרשות המקומית להעביר את הדו"ח הכספי בנוסף להערות אלו לחברי וועדת הבקורת ולהמציא לנו העתק מהפרוטוקול של וועדת הבקורת ושל מליאת המועצה על הדיון בדו"ח.

ב ב ר כ ה,


דוד קאטץ
רואה חשבון לעיריית

העתק: מבקר המדינה



מועצה מקומית
קריית ארבע חברון
LOCAL COUNCIL
QIRIAT ARBA - HEBRON

ג' בסיון תש"ן
27 למאי 1990

פ.א.י.

6190

לכבוד
מר רובי נגאר
הממונה על היחידה לפיקוח ובקורת
משרד הפנים
ת.ד. 6158
ירושלים
=====

שלום רב,

1. ועדת ביקורת

~~~~~

- א. ועדת הביקורת קיימת מראשית כינונה 8/85.
- ב. מספר חבריה שלושה.
- ג. ראש המועצה וסגניו אינם חברים בוועדת הביקורת.
- ד. יו"ר ועדת הביקורת נמנה עם סיעה שונה מזו של ראש הרשות.
- ה. ועדת הביקורת כונסה פעם אחת.
- ו. ראה פרוטוקול.

2. תאגידים

~~~~~

- א. לגבי שאלות 1, 2, 3, 6 ראה תקנון ותעודת רישום.
- ב. תאריך החלטה הקמת התאגיד במועצה 5/83.
- ג. נציגי הרשות מינו בתהליך מתמשך מ-8.84 נציגי הרשות הם:
ומספר 9 מתוך 13.
- ד. הרשות מחזיקה ב-56% מההון וב-70% מזכויות ההצבעה.
- ה. מספר עובדי התאגיד 14 ובשנה האחרונה היה התאגיד פעיל.

מכבוד רב,
צמי קליין
גזבר המועצה

מדינת ישראל

משרד הפנים

מחוז יהודה ושומרון

ט בתמוז תשמ"ט
12 ביולי, 1989

לכבוד

ד"ר מרים גבאי
היחידה לפיקוח וביקורת
רחוב הלל 24
ירושלים 94581

ג.נ.,

6190

הנדון: דו"ח בקורת טו"מ קרית ארבע
סימוכין : מכתב מתאריך 11.6.89

בהמשך למכתבך שבסמוכין מע"ב תגובת הרשות המקומית קרית ארבע למיניטאים
שהועלו על ידך בדו"ח הבקורת.

בברכה,

יעקב כהן
הממונה על המחוז



מועצה מקומית
קריית ארבע חברון
LOCAL COUNCIL
QIRIAT ARBA - HEBRON



תאריך: ל' בסיון תשמ"ט
3 ליולי 1989

מכתבנו: /

לכבוד
מר יעקב כהן
הממונה על מחוז אר"ש
משרד הפנים
רח' הלל 24
ירושלים
=====

שלום רב,

הנדון: דו"ח רו"ח - סקירה ראשונית לשנת 1988

סמוכין: מכתבך מיום 22.6.89

1. מאשר בתודה קבלת מכתבך שבסימוכין בצרופ הדו"ח הנדון ומכתבה של הדי"ר גבאי.
2. לאחר עיון מעמיק בדו"ח עלינו לציין בסיפוק כי למרות הקשיים הרבים שהוזכרו בדו"ח הן במישור הפוליטי והן במישור הפרסונלי - זכינו בטהי"כ לדו"ח חיובי למדי.
יתר על כן, אנו מודעים למרבית הליקויים שצויינו ופעלנו כבר לחיקונם.
בדו"ח אף צויינו חלק מהפעולות בהן נקטנו.
3. לעניינים הספציפיים שהדי"ר גבאי העלתה:
 - א. כבר בחודש מרץ 89 הוחל בפעולות דלקמן:
 - * מבצע כללי לגבייה מקומית בניהולו של המזכיר ועם כניסתו לתפקיד של גזבר המועצה החדש במאי 89 - הנושא מטופל בעדיפות ראשונה.
 - במסגרת המבצע שלחנו מכתבי התראה לכל החייבים. בלא מעט מקרים נאלצנו לנקוט בצעדים קשים ביותר כגון ניתוקי מים, תביעות משפטיות ואף הוצאות לפועל.
 - הפעולות הנ"ל נשאו פרי ועד כה הצלחנו לגבות חלק ניכר מהחייבים.
 - * מבצע גביה ממוסדות וחברות ציבוריות.
 - מבצע זה הביא להכנסה של כ-100,000 ש"ח על בסיס סיכומים שהושגו עם מרבית המוסדות והחברות הנ"ל.



מועצה מקומית
קריית ארבע חברון
LOCAL COUNCIL
QIRIAT ARBA - HEBRON

תאריך

מכתבנו

ב. כפי שמצויין בדו"ח אכן רק במקרים בודדים לא דאגה המועצה לאשור פורמלי של תבריים ע"י הממונה.

לקחנו הערה זו לתשומת לבנו ונדאג לכך שבעתיד ימנעו גם מקרים בודדים כנ"ל.

ג. סעיף זה יתוקן בהתאם להערותיכם.

ד. הדו"ח הכספי המבוקר לשנת 1986 כלל לא נמסר למועצה ולפיכך לא ניתן היה לקיים דיון לגביו.

ה. פוטנציאל הגבייה בקריה אמנם נמוך. עיון בנתונים הסטטיסטיים המחפרסמים על ידכם מוכיח עד כמה מוגבלים המשאבים הכספיים ביישוב, הן במגזר הפרטי ובמיוחד במגזר העסקי.

בעיות המעקב והביצוע בחחום הגבייה - הן הטכניים הן הפרסונליים והן האירגוניים ידועים ונמצאים בטיפול.

כאמור, לתחום זה נתנה עדיפות גבוהה ותוצאות הפעולות שכבר נקטנו מורגשות היטב.

ו. הדו"ח הועבר לוועדת הביקורת.

במיוחד רב,
שלום ואך
ראש המועצה

מדינת ישראל
משרד הפנים
מחוז יהודה ושומרון

יט בסיוון תשמ"ט
22 ביוני, 1989

לכבוד

6190
מר שלום וואק
ראש מועצה מקומית - קרית ארבע
ת.ד. 15
קרית ארבע 90100

א.נ.א.

הנדון: דו"ח בקורת

אני מעביר לידך עותק אחד מדו"ח הביקורת של ד"ר מרים גבאי, המתמחה
לדו"ח הכספי של המועצה שלכם לשנת התקציב 1988.

אבקש להעביר אלי את הערותיכם למיטעמים שהועלו בדו"ח.

בכ"ה,

יעקב כהן
חמורה על המחוז



ירושלים, ח' בסיוון התשמ"ט
11 ביוני 1989

אל: מר יעקב כהן, הממונה על מחוז יו"ש

הנדון: דו"ח רנ"ח סקירה ראשונית לשנת 1988 - מו"מ קרית ארבע

1. הריני ממציאה לך בזה שני עותקים מהדו"ח הנ"ל. נא להעביר אחד לרשות המקומית המבוקרת עם עותק מכתבי זה.
2. יש להפנות תשומת לב הרשות המקומית למימצאים העיקריים הבאים:
 - א. קיים פיגור בהכנסות מגביה עצמית בשיעור 33% מהתקציב.
 - ב. לא כל התב"רים מאושרים ע"י הממונה.
 - ג. לא מכינים דו"חות רבעונים וכמובן אין דיונים במועצת הרשות לגבי התחזיות התקציביות.
 - ד. עד היום לא היה דיון על הדו"ח הכספי המבוקר לשנת 1986.
 - ה. פונטציאל הגביה נמוך והמעקב אחריו לקוי.
 - ו. האם מונה גזבר? ואם מונה גזבר האם סגר את הפער שנוצר עקב המשבר המתמשך במינהל הכספי.
3. נבקש לדרוש מהרשות המקומית תיקון הליקויים שצויינו בדו"ח הבקורת הנ"ל, ולדווח על כך תוך שלושה חודשים.
4. כמו-כן לבקש מראש הרשות המקומית להעביר את הדו"ח הכספי בנוסף להערות אלו לחברי ועדת הבקורת ולהמציא לנו העתק מהפרוטוקול של וועדת הבקורת על הדיון בדו"ח.

בברכה,

שרה

ד"ר מרים גבאי

הממונה על הפיקוח והביקורת

העתקים: מר ד. קאפח, סמנכ"ל בכיר לכספים ותקציבים
מר ר. נגאר, מרכז מעקב בשלטון המקומי

כתובת למכתבים: היחידה לפיקוח וביקורת, הקריה, רוממה, ירושלים

סקירה ראשונית

במועצה מקומית קריית ארבע

לשנת 1988/89

1. דו"ח כספי אחרון

המועצה טרם פירטמה דו"ח כספי לשנת 1987. העיכוב נובע מבעיות ארגוניות במחלקת הגזברות והנהלת החשבונות. (ראה סעיף 7 לחלו).
גזבר המועצה פרש מתפקידו ב-1.1.89.
המועצה עורכת מכרז לאיש תפקיד הגזבר. הובטח לנו ע"י מנהלת החשבונות כי ייעשה מאמץ להפלים את עריכת הדו"ח הכספי לשנת 1987 תוך חודש.

2. אישור התקציב הרגיל לשנת 1988

המועצה אישרה את הצעת התקציב בסך 5,344 אלפי ש"ח ב-26.12.88. טרם ניתן אישור ע"י משרד הפנים, אולם לדברי מנהלת החשבונות העיכוב הוא טכני בלבד והתקציב יאושר בקרוב גם ע"י משרד הפנים. העיכוב באישור התקציב ע"י המועצה נבע מקשיים פנימיים בהרכב המועצה שעד החקופה האחרונה הייתה "מועצה לעומתיות". לאחרונה הוקמה במועצה קואליציה רחבה והשינוי איפשר את אישור התקציב.

2.2. עד כמה לא היו שינויים או תוספות להקציב המאושר.

2.3. לפי מאזן בוחן לטוף דצמבר 1988 לא צפויות חריגות משמעותיות בסעיפי ההוצאות (בעידה ולא יחולו שינויים דרסטיים ברבעון האחרון של השנה).
אולם בסעיפי ההכנסות מגביה עצמית קיים פיגור בשעור של כ-33% מהתקציב. אם לא יחול שינוי ברבעון האחרון, צפוי פיגור בגביה לעומת התקציב בסך כ-250 אלפי ש"ח.

3. מעקב ופקוח תקציבי

מנהלת החשבונות של המועצה מנהלת מעקב שוטף אחרי ניצול סעיפי התקציב. המעקב כולל הזמנות שהוצאו וטרם נחבלו, הפקוח מתבצע בעזרת חכנת מחשב מיוחדת ועדכון ידני של נתוני המחשב. הנתונים כוללים טכומי התקציב, הביצוע העדכני וטכומי הזמנות לשריון. רכוז הנתונים מועבר למנהלי המחלקות לצורך תכנון ההוצאות והתאמה למסגרת התקציבית. עד הזמן האחרון נעשה המעקב על בסיס תקציב מעבר ובהתחשב בשינויים הצפויים במסגרת התקציבית (הצעת התקציב העדכנית אושרה ע"י המועצה רק בסוף דצמבר 1988 כאמור לעיל).

4. התקציב הבלתי רגיל

א) כל החב"רים מאושרים ע"י המועצה.
ב) כ"ח מתקבל גם אישור הממונה, במקרים בודדים לא דאגה המועצה לאישור פורמלי של הממונה, כאשר הובטחו מראש מקורות מימון ע"י השתתפות משרדי הממשלה או גורמים ממלכתיים אחרים.

ב) קיים מעקב תקציבי נאות אחרי שמירת המסגרת התקציבית הן לפני הוצאת מכרזים והן לפני התימת חוזים או הוצאת הזמנות.

4. התקציב הכללי רגיל (המשך)

ג) לפי מאזן בוחן לדצמבר 1988 לא היו חריגות משמעותיות בסעיפי החב"רים, פרט למקרים בודדים של פרויקטים ישנים.

ד) מקורות המימון של החב"רים מובטחים לפני התחלת הביצוע. בפועל רוב החב"רים ממומנים ע"י השתתפות הממשלה או מענקי מפעל הפיס. משרדי הממשלה נוהגים לשחרר את המימון בהתאם להתקדמות בביצוע. מפעל הפיס משחרר בד"כ מחצית המימון עם חתימת חוזה והמחצית השנייה עם גמר הביצוע.

5. עדכון מערך הרשומים בהנהלת החשבונות ובכרומי העזר

5.1. שיטת הרשום

א) מערך הנהלת החשבונות מנוהל באמצעות המחשב של המועצה. התכנה מאפשרת קבלת נתונים מלאים על התקציב, הביצוע והיתרה התקציבית שטרם נוצלה.

ב) מערך חייבים מנוהל באמצעות המחשב של המועצה. המערכת כוללת חשבונות אישיים לכל חושב ולכל עסק בתחום המועצה. בחשבון הנ"ל נרשמים כל החיובים לחושב בגין מיסים וכן כל התשלומים שנחשבו ממנו. כ"כ המערכת מוכנה מלכתחילה לרכז את כל החובות ולהשוותם לחיוב שוטף וכן לסווג את החובות ולהפריד בין הפיגורים לבין החובות השוטפים. אולם בשנים האחרונות התעוררו בעיות קשות בהפעלת התכנה עקב מיצוי הקבולות. ניתנים אלה מחבצעת במועצה הסבה לתכנה משופרת. לאחר המעבר תצטרך מחלקת הגביה לערוך בדיקה מעמיקה של היתרות כדי לגלות טעויות, השמטות ושיבושים שהצטברו במקופת השימוש במערכת בלתי חקינה.

ג) מערך מלוח מנוהל באמצעות תחזיות חודשיות של החברה לאוטומציה.

5.2. רשות ההוצאות וכן הכנסות מגביה ומענקים מעודכן מדי שבוע. רשות הכנסות מהשתתפויות משרדי ממשלה (משרד הנווד וכדו') מחבצע בפיגור של כחודשיים, וזאת עקב העומס על מנהלת החשבונות שעוסקת בתחומי הגזברות והתקציבנות כמחזור בסעיף 7 לקמן. מאותה סיבה לא נערכת טקירה יטורית של פלט הנהלת החשבונות ולא נעשו התאמות שוטפות.

5.3. התאמת חשבון הבנק העיקרי (בנק לאומי) נערך מדי כחודשיים. ההתאמה האחרונה שהוצגה בפנינו נערכה ליום 10.11.88. היתרה בבנק מותאמת לספר הבנק הידני המנוהל במועצה ולא ליחידה בהנהלת החשבונות הממוחשבת. זאת עקב פיגור רב בסקירת הנהלת החשבונות הממוחשבת, אי העברת יתרות פתיחה (כאמור במועצה טרם הושלמה עריכת הדו"ח לשנת 1987) וכדו'. כ"כ קיימים בהתאמה סכומים ישנים שאינם מסופלים באופן שוטף. בחשבונות הבנקים האחרים לא נערכה התאמה מסודרת במשך חודשים רבים בגלל מחסור בכח אדם.

5.4. הרשום השוטף של תקבולים ממשרדי ממשלה מחבצע על בסיס מזומנים. אולם לצורך חזרים מזומנים נלקטים בחשבון תקבולים צפויים.

5.5. הכנסות והוצאות נזקפות בד"כ ישירות לתקציב, למעט מקדמות לספקים שנרשמות בחשבונות חו"ז עד להגשת חשבון ע"י הספק.

6. דו"ח כספי רבעוני

6.1. במועצה אין מכינים דוחות רבעוניים.

6.2. מדי פעם לפי בקשת ראש המועצה מוגש דו"ח חקופתי. לאחרונה החקיים דיון על דו"ח חקופתי במסגרת אישור החקציב לשנת 1988 ע"י המועצה.

6.3. רצ"ב מאזן בוחן לחודש דצמבר 1988 שהופק ע"י מחשב המועצה. כאמור לעיל הדו"ח לא עבר סקירה יטורית, כ"כ יחכנו שינויים רבים עם עיכון החאמות בנקים שנערכו כאמור בפיגור רב.

7. סדרי הבקרה הפנימית

א) המינהל הכספי של המועצה שרוי במשבר מתמשך. בדו"ח המבוקר האחרון לשנת 1986 צויין כי חפקיד הגזבר הפך לנשוא המאבק בין הסיעות וכי הדבר עלול לערער את יציבות המינהל הכספי שגם לפני כן עבר חקופת זעזועים. נראה כי בשנת 1988 חלה הידרדרות במצב.

גזבר המועצה שהתמנה ביוני 1987 פרש מחפקידו ב-1.1.89. ומאז מנהל החשבונות ממלא בפועל חלק גדול מחפקידי הגזבר. גם לפני כן הקדישה מנהל החשבונות של המועצה חלק ניכר מזמנה לנהול מעקב חקציבי וסיוע לגזבר, ולתעשה מילאה חפקיד של חשנה לגזבר. הואיל ואין במועצה כח אדם מיומן זולתה המסוגל לספל ביעילות במעקב אחרי הרשום השוטף, עריכת החאמות, סקירת הפלט וכדו', הוזנחו החחומים הנ"ל. במועצה מועטק יועץ לעניני ארגון שאמור בימים הקרובים להגיש המלצות על דרכי ארגון מחדש של המחלקות השונות כולל הגזברות והנהל החשבונות. לדעתנו קיים צורך דחוף במלוי החלל שנוצר בחחומים חיוניים של המינהל הכספי במועצה.

ב) בשנת 1986 נמשכו קשיים חמורים בחפקוד מחלקת הגביה, שצויינו עוד בדו"ח המבוקר לשנת 1986. כתוצאה מליקויים במערכת המחשב הוגבלה אפשרות המעקב אחרי חונות החושבים. העדר המעקב הנאות פוגע ביכולת המועצה לאכוף את גביה המיטים ומיסב למועצה נזק כספי רב. כאמור לעיל בימים אלה מתבצעת הטבה לחכנה משופרת שאמורה להבטיח את חידוש המעקב הנאות אחר חובות החושבים.

ג) במועצה לא החקיים דיון על הדו"ח הכספי המבוקר לשנת 1986, מאחר ולדברי מזכיר המועצה הדו"ח הנ"ל לא הועבר למועצה ע"י משרד הפנים.

בכבוד רב,

חמיר את ברודי ושות'
רואי חשבו

6191
מחזור

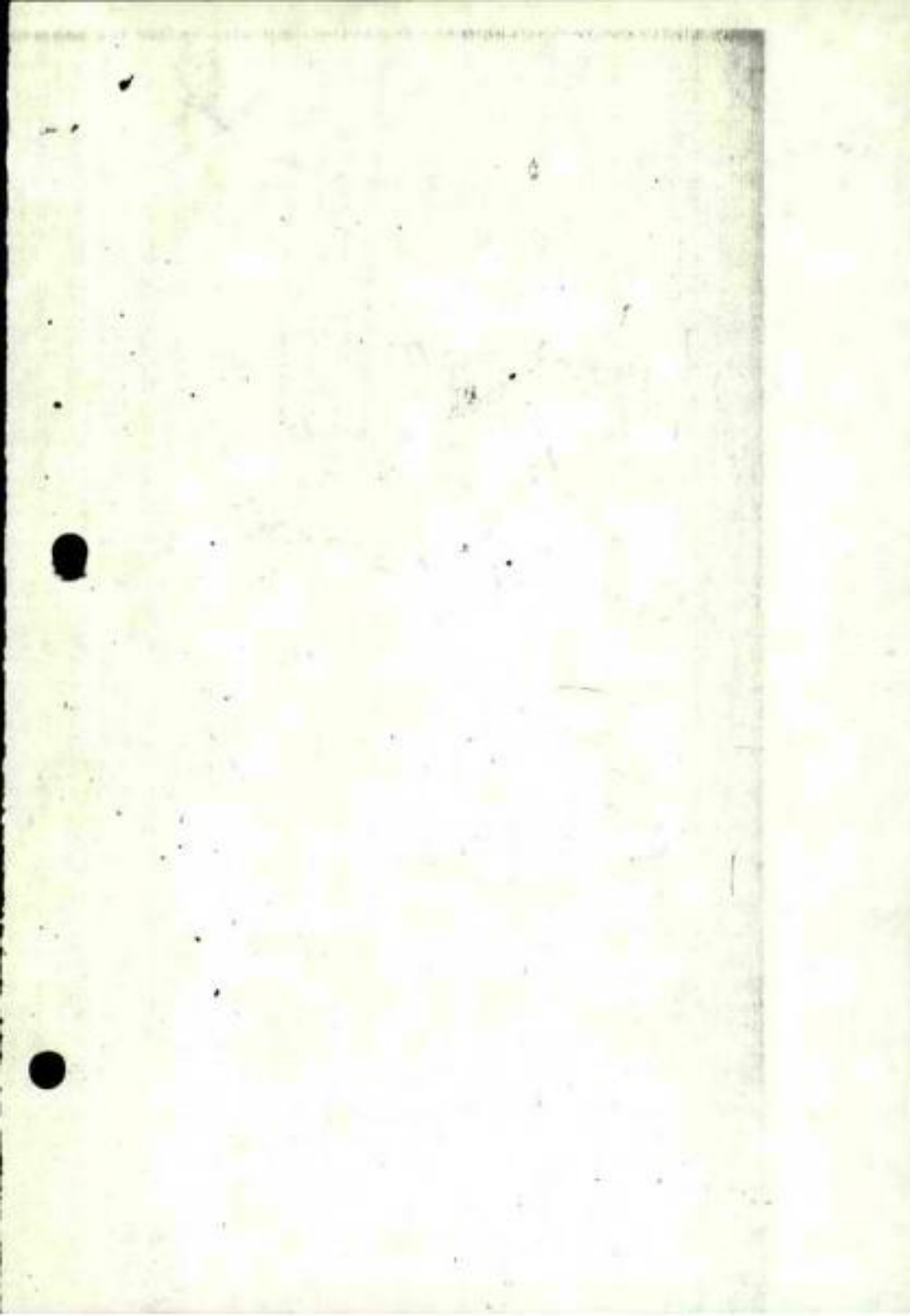
היה

היה מן המין הזה

היה מן המין הזה

היה מן המין הזה

היה מן המין הזה



משרד הפנים

מדינה	מדינת ישראל	מדינות אחרות	מדינות זרות	מדינות אחרות	מדינות זרות
מדינת ישראל	מדינות אחרות	מדינות זרות	מדינות אחרות	מדינות זרות	מדינות אחרות
86	1	1	88	1	1
97.7	0.0	1.1	100	1.1	1.1
55	8	4	88	21	21
62.5	9.1	23.9	100	23.9	23.9

המועצה המקומית קרית-ארבע

ביצוע החקיקה

ריכוז ותקבולים

ליקוי (בד"ח 41 עמוד 864)

חלק ניכר מהסכומים שהתקבלו כהלוואות מכוניות על פי הסדר לכיסוי גרעונות, שימשו למועצה למימון פעולותיה השוטפות.

מקב

המועצה המקומית מדווחת כי הסכום בסך 878 אלף ש"ח שנלקח כהלוואה שימש אמנם לכיסוי הגרעון השוטף, בהתאם לסיכום עם מנכ"ל משרד הפנים, בדיון שהתקיים ביום 20.11.1989 בלשכתו, ואושר על ידי משרד הפנים ביום 10.3.1990.

העברות ותמיכות כספיות

ליקוי (בד"ח 41 עמוד 864)

ביקורת המעקב העלתה, כי הוחזרו סך הכל 6,739 דולר מתוך 12,205 הדולרים, שהממונה חשע את החזרתם לקופת המועצה בעקבות הביקורת.

מקב

המועצה המקומית מדווחת כי ביום 18.7.1991 פנתה לנזכר "עמותת אמנה" בבקשה להחזרת 800 הדולר (1,920 ש"ח) שהמועצה העבירה בשנת 1985 להקמת קרן לטיוב משפטי. בדיווח מיום 5.11.1991 אל אנף הפיקוח הכללי מצינת המועצה, כי הכספים הוחזרו כבר לקופת המועצה.

כמו כן היא חייבה את החברה לפיתוח קרית-ארבע בחשכון המ"ז בסכום של 1,116 דולר (2,680 ש"ח) שניתנו בשנת 1985 לצורך בדיקה

עוזריו ביום 2.10.1991, דיווח כי הוקמה ועדה לבחינת מצב הכלכלי של החברה.

הוועדה המליצה על שורה של פעולות שעל החברה לבצע על מנת להקטין את ההוצאות שיגיעו, לדעת הוועדה, ככדי 100-150 אלף ש"ח לחודש. ההמלצות הן:

1. הפסקת עבודה של בני 65 שנה ומעלה.
2. צמצום המנגנון על פי הקטנת האוכלוסיה המועסקת.
3. מכירת נכסים ללא שימוש.
4. צמצום שני כלי רכב.
5. סגירת מפעלים שגם אם יהנו מ-50% השתתפות, לא יתאזנו, כל המפעלים יבדקו.
6. מעבר לקבלנות משנה.
7. סגירת משרד בירושלים.

מנכ"ל המשקם ביקש להחזיר לקדמותו ההסדר שעל פיו נהנה המשקם מהשתתפות 50%, ומהקצאת 200 ימי עבודה למשקם.

חברת המשקם, בדיווח מיום 6.10.1991 אל אנף הפיקוח הכללי, מצינת כי נחתם סיכום דברים בין משרד האוצר, משרד העבודה והרווחה וחברת המשקם, לפיו נקבעו חכניות לקיצון בהוצאות.

כמו כן נקבע על פי הדיווח, כי החברה תקבל בשנת החקיקה 1991 הוטפת של 2.7 מיליון ש"ח (כולל מע"מ).

לרכישת קרקע. גם שכונת זה הוחזר כבר לקופת המועצה על ידי החברה.

יצוין כי ביום 28.7.1991, על פי סמכות לפי סעיף 109(א) לחקון המועצות המקומיות (י"ש) חש"מ-א-1981, פטר המחנה מטעם משרד המים כיהודה ושומרון או ראש המועצה המקומית מחובת רחוק הוצאה בסך 1,000 דולר.

פיקוח על השימוש בחמיכה

ליקוי (נד"ח 41 עמוד 865)

ראש המועצה לא מינה מפקח מטעמו על מילוי התנאים למתן חמיכה על ידי הנזפים הנחשבים ועל השימוש בחמיכה שניתנה להם, ולמעשה אין פיקוח על הכספים המועברים בחמיכות.

שקב

בהתאם לנוהל מתן חמיכות (סעיף 15.2) מינה ביום 11.7.1991 ראש המועצה את גזבר המועצה כמפקח על מילוי התנאים למתן החמיכה לגופים נחשבים ועל השימוש בחמיכה שניתנה.

המרכז הקהילתי קרית-ארבע

ליקוי (נד"ח 41 עמוד 866)

הדו"ח הכספי האחרון, שנערך על ידי רואה חשבון, היה על שנת 1987.

שקב

המועצה מדווחת כי הוכן כבר דו"ח מבוקר לשנת 1988. בדיווח מיום 5.11.1991 אל אגף הפיקוח הכללי, מציינת המועצה כי דו"ח כספי מבוקר לשנת 1989 הומצא ביום 3.11.1991.

ליקוי (נד"ח 41 עמוד 866)

על פי דיווחי המרכז הקהילתי קרית-ארבע, מגיעים חובותיו לגורמים שונים כולל שלטונות המס, טפלים ועובדים, לכ-300,000 ש"ח, נכון לסוף 1990.

שקב

המועצה מדווחת כי החוב של 300,000 ש"ח בוסה לחלוטין.

ברכת שחיה

ליקוי (נד"ח 41 עמוד 866)

המועצה החליטה לכסות את הגירעונות שנוצרו בניהול הברכה על אף שהמרכז לא עמד בחלק מהתחייבויותיו.

שקב

המועצה מציינת כי בעקבות הביקורת היא הפסיקה להעביר כספים עבור ביטוי גירעונות עד למיקון כל הליקויים שהועלו בדו"ח המבקר.

רישוי עסקים

ליקוי (נד"ח 41 עמוד 867)

נקרית ארבע פועלים 28 עסקים ללא רישיון, ביניהם תנויות מכולת וכל-בו למספר מזון.

המועצה הודיעה למשרד מבקר המדינה בדצמבר 1990, כי קיימים קשיים בחלק מהמקרים במתן היתרים, עקב היותם של העסקים בבחינה עובדה שנוגעת בשטח זה מספר שנים.

מקרת המדינה מעירה, כי אין בנימוק זה כדי לפטור את המועצה ממילוי החובה המוטלת עליה לאכיפת הוראות המקנות בעניין רישוי עסקים.

שקב

המועצה המקומית קרית ארבע מדווחת כי כלפי ששה עסקים שלא נילו נבונות לפעול בהתאם לדרישות, הונסו תביעות לבית המשפט בבין הפעלת עסק ללא רישיון ונפטרו כנגדם קנסות ואף הוצאו צווי גירור.

מקרה קיצוני אחד שבו נתגלה בעסק ליקוי חבואי חפור, נאלץ ראש המועצה להוציא צו הנסקה מינהלי והעסק נסגר עד למיקון הליקוי.

לדעת המועצה, סביר עסקים מסוימים לא באה כלל בחשבון כיום, עקב ההשלכות החמורות שתגרמנה לכללי העסקים, לעובדיהם ולציבור הרחב אותו הם מארזים.

יתד עם זאת, לא מתפשרת המועצה על קיום הדרישות התכרואיות והבטיחותיות בעסקים הנ"ל.

תחנה למילוי גז

ליקוי (נד"ח 41 עמוד 868)

עד סוף ינואר 1991 לא הוסדר הרישוי של התחנה למילוי גז, ולמרות זאת לא פעלה המועצה לסגירתה.

שקב

המועצה המקומית מדווחת כי הוסדרו כל הליקויים הבטיחותיים לשביעות רצון יועץ הביטחון והבטיחות של המועצה. הוועדה המקומית לחכנון ובנייה, בישיבתה מיום 30.4.1991, אישרה את תכנית הביטחון של התחנה.

המועצה מציינת עוד כי התחנה פועלת ברישיון של קמ"ט משרד העבודה, בתוקף עד 31.3.1992.

חכנון ובנייה

ליקוי (נד"ח 41 עמוד 869)

עד מועד סיום הביקורת לא בוצע הפיגוי של מכנים שנבנו ללא היתר, והמצויים בשטח שבמרכז קרית ארבע.

גם הביקורת הקודמת ציינה, כי עד מועד סיומה, בדצמבר 1985, לא בוצעו בקרית ארבע צווי הריסה לבנייה כלתי חוקית.

שקב

המועצה המקומית מדווחת כי המכנים שנוצרו מתחנה צבאי שהתחנה מיד עם איכלוס הקריה, נתפסו על ידי מספר תושבים ולפני כשלוש שנים

המבטחה המועצה על ידי משרד הביטחון לפנות את הבנים הנ"ל לאחד
מפתות צה"ל והסככים.

בנוסף לבנים הנ"ל, נתמסו באותו מתחם מחסנים שהוקמו ללא היתר
בקרקע ציבורית.

המסנה על מחוז יהודה ושומרון במשרד הפנים הוציא כנגד כל הנ"ל
צווי פינוי והסמך את המועצה לבצע את הפינוי מטעמו.

ביום 14.4.1991 פנתה המועצה בכוח את אחד הפולשים.

המועצה מעכבת פינוי יתר הפולשים, וזאת על פי הוראת היועץ
המשפטי של יהודה ושומרון, עקב ערר שהוגש כוועדת ערר צבאית על
ידי אחד הפולשים.

פינוי האשפה

ליקוי (נד"ח 41 עמוד 869)

סידוריה של המזבלה, שאליה מפונה האשפה של קרית ארבע, עדיין לא
נקבעו על ידי הרשויות המוסמכות.

מעקב

המועצה מעירה כי השקיעה במזבלה כספים רבים - סלילת כביש נישא
ורמפה, אך כל התשתיות הנוספות הנחוצות למזבלה, כגון: גידור,
שילוט ושער, שהמועצה התקינה שוב ושוב, חובלו ונעקרו בידי ערביי
האזור מיד עם הקמתם.

המועצה דואגת לתחזוקה שוטפת של המזבלה כגון: גריפת הובל,
שריפתו וכיצוע הברזות.

החברה לפיתוח קרית ארבע בע"מ

חסירת עבודות ללא מכרז

ליקוי (נד"ח 41 עמוד 874)

לדעת מבקר המדינה, אם כטענת המועצה, יש לראות בחברה לפיתוח חלק
אורגני של המועצה, אזי היותה החברה לפיתוח חייבת לערוך מכרז כשם
המועצה, ואם אין רואים בה חלק אורגני של המועצה אלא תאגיד
עצמאי, היה על המועצה לערוך מכרזים, כפי שנקבע בחקנון, והחברה
לפיתוח היתה זכאית להשתתף בהם ככל מציע אחר.

מעקב

המועצה התחייבה במכתב לאגף הפיקוח הכללי מיום 4.8.1991, כי
להכא לא ימסרו עבודות ללא מכרז.

השקעה בשותפות

ליקוי (נד"ח 41 עמוד 875)

מהדיונים במועצת המנהלים של החברה, שהתקיימו במהלך הביקורת
עולה, שהחברה לפיתוח לא הפעילה אמצעי פיקוח הולמים על פעולות
השותפות.

מעקב

המועצה המקומית בדיווח לאגף הפיקוח הכללי מיום 5.11.1991,
מודיעה כי מחוזש אוגוסט 1990 נערכו כבר ישיבות צוות קבועות

(מודשיות) של הנהלת החברה לפיתוח עם השותפות תוך כדי פיקוח על
פעולות השותפות.



מועצה מקומית
קריית ארבע חברון
LOCAL COUNCIL
QIRIAT ARBA - HEBRON

לחן 6191 קריית ארבע

ב' אלול התשנ"א
12 באוגוסט 1991



לכבוד

מר עוזי ברלינסקי

המפקח הכללי משרד הכלכלה והתכנון

ירושלים

=====

יום רב,

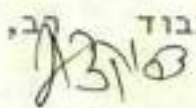
בהמשך למכתבנו מיום 4.8.91, להלן תגובתו לדו"ח ביקורת המדינה בנושא
המרכז הקהילתי:

לאחר קבלת דו"ח המבקר, הסתיימה כתיבת הדו"ח המבוקר לשנת 1988 והחלו
בהכנת הדו"ח המבוקר לשנת 89 וכתיבתו עומדת להסתיים בימים אלו.

המתנ"ס מגיש מדי רבעון דו"ח כספי בלתי מבוקר.

בריכת השחיה

כתוצאה מאי-הגשת דו"ח מבוקר לשנתיים שחלפו ולאחר הזהרות חוזרות
ונשנות, הופסקו העברות הכספיים לכיסוי גרעונות תפעוליים של הבריכה עד
הגשת הדוחות המבוקרים.

בכבוד רב,

צבי קצובר
ראש המועצה

העתק: מר ב. ריקארדו, הממונה.
מר ר. נאגר, מ. הפנים.



מועצה מקומית
קריית ארבע חברון
LOCAL COUNCIL
QIRIAT ARBA - HEBRON

כד' תמוז התשנ"א

4 באוגוסט 1991

למנ"כ 6191 קריית ארבע



לכבוד

מר עוזי ברלינסקי

המפקח הכללי משרד הכלכלה והתכנון

ירושלים

שלום רב,

תגובת המועצה לביקורת המדינה

א. ביצוע התקציב - 4-004-0030

בדיון שהתקיים בלשכת המנכ"ל, נותח מצבה הכספית של הרשות שהיה נכון

ל- 30.9.89.

בדיון זה הוצג גרעון של שנים קודמות ועד לתאריך האמור לעיל שהסתכם

בסכום של כ- 900 אלף ש"ח.

בדיון זה גם בוקש גידול במסגרת התקציב ומימלא גם במענק. הגידול

המבוקש במסגרת התקציב בוצע באמצעות הלוואה שהתבצעה במסגרת הסדר הבנקים.

הסכום שנלקח כהלוואה ושימש את תקציבה השוטף של המועצה הוא 878 אלף

ש"ח (ראה מסמך מס' 4 תקציב רגיל לשנת 1989/90 צד תקבולים), היינו -

ההלוואה נתקבלה לצורך כיסוי גרעון שוטף ומכאן נובעת טענתה של מבקרת המדינה

אשר לא ירדה לבדיקת העניין עד סופו.

היינו שהשימוש בהלוואה לצורך תקציב שוטף היה בהתאם לסיכום עם משרד

הפנים ולשם כך ניתנה ההלוואה.

ב. העברות ותמיכות 0030-005

1. נשלחה דרישה לאמנה להחזרת הכסף שניתן לה לצורך קרן משפטית (מסמך 5).

2. חו"ז החל"פ - בדיקת אפשרות רכישת קרקע בסך \$ 1116 חויב בסך 2,680 ש"ח

(ראה מסמך מס' 6).

1947-1948

1947-1948

1947-1948

1947-1948

1947-1948

1947-1948

1947-1948

1947-1948

1947-1948

1947-1948

1947-1948

1947-1948

1947-1948

1947-1948

1947-1948

1947-1948

1947-1948

1947-1948

1947-1948

1947-1948

1947-1948

1947-1948

1947-1948

1947-1948

1947-1948

1947-1948

1947-1948

1947-1948

1947-1948



- 2 -

ג. רישוי עסקים 0030-022-4

חוק רישוי עסקים הוחל בשטח השיפוט של המועצה רק בשנת 1983 (וגם הוא לא היה מושלם ורק ב- 1985 ניתן היה ליישום).

רוב החנויות והמפעלים (להלן-העסקים) קמו שנים רבות קודם לכן ובעת פתיחתם לא היתה למועצה סמכות להורות לבעליהם לעמוד בתנאים הנדרשים בחוק, שכאמור לא היה קיים.

למעשה, הועמדה המועצה בפני עובדות מוגמרות בשטח ואכיפת החוק במצב זה לא פשוטה כלל ועיקר.

מטבע הדברים, גילתה המועצה עם החלת החוק, התחשבות מירבית ואורך רוח כלפי בעלי העסקים שהשקיעו במשך שנים ממרצם ומכספם להקמת העסק במתכונת מסוימת בהתאם להבנתם, משום שלא היתה כל הדרכה או פיקוח מצד הרשויות. בשלב הראשון התמקדה המועצה יותר בצד ההסברתי וההדרכה מתוך ציפיה לשתוף פעולה. לדאבונו הרב, שיטה זו לא עלתה יפה ולפיכך החלה המועצה בשנים האחרונות להאיץ נושא זה ביתר תקיפות.

כלפי מספר עסקים שלא גילו נכונות לפעול בהתאם לדרישותנו, הוגשו תביעות בבימ"ש בגין הפעלת עסק ללא רשיון ונפסקו כנגדם קנסות ואף הוצאו צווי סגירה.

במקרה קיצוני שבו נתגלה בעסק ליקוי תברואי חמור, נאלץ ראש המועצה להוציא צו הפסקה מינהלי והעסק נסגר עד לתיקון הליקוי.

ברצוני לציין כי קיימים ביישוב מספר לא מבוטל של עסקים שכל הרצון הטוב של בעליהם לא יכול להועיל משום שהמקום בו הם מופעלים אינו מתאים מבחינת התנאים הנדרשים בחוק (כגון: מיקום העסק, מידותיו, העדר מחסן, שירותים וכיו"ב) ואין כל אפשרות לתיקון הליקוי זולת סגירת העסק.

לדוגמא, בבנין מגורים פועלת שנים רבות מדרשת חברון המעסיקה כ- 15 מתושבי הקריה. עפ"י דרישות החוק לא ניתן לתת רשיון עסק למדרשה במקומה הנוכחי.

גם בשכונת רמת ממרא - בהעדר מרכז מסחרי, פועלת המכולת היחידה בשכונה בדירת מגורים.



מועצה מקומית
קריית ארבע חברון
LOCAL COUNCIL
QIRIAT ARBA - HEBRON

- 3 -

ברור כי סגירת עסקים אלה ואחרים כמותם, לא באה כלל בחשבון כיום, עקב ההשלכות החמורות שתגרמנה לבעלי העסקים לעובדיהם ולציבור הרחב אותו הם משרתים.

יחד עם זאת, לא מתפשרת המועצה על קיום הדרישות התברואיות - והבטיחותיות בעסקים הנ"ל.

מהאמור לעיל ומהאסמכתאות המצ"ב עולה כי נושא רישוי העסקים מסופל "י המועצה בתקיפות תוך התחשבות מירבית וגמישות המתחייבת מהמציאות והעובדות שנקבעו בשטח לא באשמת המועצה וגם לא באשמת בעלי העסקים. לדאבונו, מספר העסקים בקריה הצטמצם באופן דרסטי (בעת כתיבת שורות אלה נותרו בסה"כ 20 עסקים) וזאת בעיקר בשל המצב הבטחוני המעורער השורר באזורנו ואנו מייחלים ופועלים כל העת למפנה חיובי בתחום זה. עם זאת, לא תתיר המועצה פתיחת עסק חדש בטרם יוסדרו כל התנאים שיאפשרו מתן רשיון עסק.

- מצ"ב: 1. תביעות ופסקי דין כנגד מספר עסקים - מסומנים 14.
2. צו סגירה מינהלי נגד הסופרמרקס - מסומן 14 א'.

ד. פינוי המבנים 0030-029

רוב שטחה הבנוי של ק. ארבע ובכלל זה המבנים האמורים, נמצאים בשטח יום לצרכים צבאיים שצו 997 חל לגביו. בשטח זה אין למועצה המקומית שום סמכות בנושא תכנון ובניה והסמכות כולה נתונה בידי של הממונה אדריכל מושקוביץ שמונה ע"י אלוף הפיקוד. המבנים שנותרו לפליטה ממחנה צבאי שהתפנה מיד עם אכלוס הקריה, נתפסו ע"י מספר תושבים ולפני כשלוש שנים התבקשה המועצה ע"י משרד הבטחון לפנות את המבנים הנ"ל לאחד ממחנות צה"ל הסמוכים. בנוסף למבנים הנ"ל, נתפסו באותו מתחם מחסנים שהוקמו ללא היתר בקרקע ציבורית. הממונה הוציא כנגד כל הנ"ל צווי פינוי והסמך את המועצה לבצע את הפינוי מסעמו.

4/..

THE FIRST PART OF THE BOOK IS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM ITS FOUNDATION TO THE
PRESENT TIME.

THE SECOND PART IS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM ITS FOUNDATION TO THE
PRESENT TIME.

THE THIRD PART IS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM ITS FOUNDATION TO THE
PRESENT TIME.

THE FOURTH PART IS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM ITS FOUNDATION TO THE
PRESENT TIME.

THE FIFTH PART IS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM ITS FOUNDATION TO THE
PRESENT TIME.

THE SIXTH PART IS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM ITS FOUNDATION TO THE
PRESENT TIME.

THE SEVENTH PART IS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM ITS FOUNDATION TO THE
PRESENT TIME.

THE EIGHTH PART IS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM ITS FOUNDATION TO THE
PRESENT TIME.

THE NINTH PART IS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM ITS FOUNDATION TO THE
PRESENT TIME.

THE TENTH PART IS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM ITS FOUNDATION TO THE
PRESENT TIME.



מועצה מקומית
קריית ארבע חברון
LOCAL COUNCIL
QIRIAT ARBA - HEBRON

- 4 -

למעשה, התבקשה המועצה לשמש כקבלן פינוי עבור משרד הבטחון והממונה.
לאחר קבלת ההסמכה מהגורמים הנ"ל, פנתה המועצה ב- 1.5.88 למשטרת ישראל
בבקשת סיוע לפינוי.

מפקד משטרת חברון הודיע לנו כי לא יעשה דבר כל עוד לא יקבל את חוות
דעתו של יועמ"ש איו"ש בענין, והוא אכן פנה ללא שהיות במכתב ליועמ"ש (מצ"ב
המכתב מיום 1.5.88).

לדאבונו, כאן החלה סחבת מצד היועמ"ש ורק ב- 7 באוגוסט 1990 לאחר
דנודים רבים מצידנו (מצ"ב מקצת מהמכתבים), שלח את חוות דעתו למשטרה
וביקשה לסייע למועצה בפינוי (מצ"ב פניית היועמ"ש למשטרה).

למרות בקשת היועמ"ש, השתהה הדבר בגלל מחלוקת משפטית שנתגלעה בענין
הפינוי, בין סגן נציב נאותי ממשטרת ישראל כמפורט במכתבו מיום 24.12.90
המצ"ב לבין יועמ"ש איו"ש כמפורט במכתבו מיום 31.12.90 המצ"ב.
מיד לאחר שיושרו ההדורים בין הנ"ל ומשטרת ישראל הסכימה לסייע למועצה,
פינתה המועצה ביום 14.4.91 בכוח את אחד הפולשים (מצ"ב מכתבו של המפונה
מר בן חברון מיום 5.4.91 ומכתבה של המועצה מיום 15.3.91).
עד לכתיבת שורות אלה, מעוכבת שוב היערכות המועצה לפינוי יתר הפולשים,
וזאת עפ"י הוראת יועמ"ש יו"ש עקב ערר שהוגש ע"י אחד הפולשים לועדת ערר
צבאית (מצ"ב הערר).

לאור האמור לעיל, ברור כי :

א. כל ביקורת בענין זה אין להפנות למועצה המקומית שמשמשת כאמור
כקבלן.

ב. כל העיכובים שחלו עד היום לא היו באשמת המועצה. ההיפך הוא הנכון,
המועצה דחקה בכל הגורמים ובדגה שקיבלה אור ירוק ואבטחה משטרתית,
בצעה את הפינוי ללא שהיות.

ה - מ ז ב ל ה 1-030-0030

המזבלה העירונית ממוקמת כקילומטר וחצי מזרחית לקריה ומשמשת את הישוב
מאז הקמתו לפני כ- 20 שנה.

5/..



מועצה מקומית
קריית ארבע חברון
LOCAL COUNCIL
QIRIAT ARBA - HEBRON

- 5 -

המועצה השקיעה במזבלה כספים רבים - סלילת גביש גישה ורמפה, אך לדאבוננו, כל התשתיות הנוספות הנחוצות למזבלה מסודרת כגון: גידור, שילום ושער שהמועצה התקינה שוב ושוב, חובלו ונעקרו בידי ערביי האזור מיד עם הקמתם.

הגורם האחראי על נושא זה באיו"ש הינו קמ"ס בריאות, אך הלה אינו מטפל כלל בישובים היהודיים באזור ואנו נותרים למעשה ללא כתובת שתסייע בידנו בהסדרת הנושא בהתאם למקובל. יחד עם זאת, ברצוננו להדגיש כי המועצה דואגת לתחזוק שוטף של המזבלה כגון גריפת הזבל, שריפתו וביצוע הדברות.

ו - החברה לפיתוח

בדו"ח מבקר המדינה הוער שהמועצה מעבירה עבודות לחברה לפיתוח ללא מכרז. המועצה והחברה שעל פי פסה"ד נצ"ב נתניה, המשמעות היא שהחל"פ הינה זרועה הארוכה של המועצה ולכן אין צורך במכרז. דבר זה נבדק ע"י היועץ המשפטי של משרד הפנים. מכל מקום, המועצה החליטה שמכאן ולהבא לא ימסרו עבודות ללא מכרז אף לא לחל"פ.

בכבוד רב,

צבי קצובר

ראש המועצה המקומית

העתק: מר ב. ריקארדו, הממונה.
מר ר. נאגור, מ. הפנים

THE
JOURNAL

OF THE

PROGRESS OF THE

THE JOURNAL OF THE PROGRESS OF THE

THE JOURNAL OF THE PROGRESS OF THE

THE JOURNAL OF THE PROGRESS OF THE

THE

THE JOURNAL OF THE PROGRESS OF THE

THE JOURNAL OF THE PROGRESS OF THE

THE JOURNAL OF THE PROGRESS OF THE

THE JOURNAL OF THE PROGRESS OF THE

THE JOURNAL OF THE PROGRESS OF THE

THE JOURNAL OF THE PROGRESS OF THE

THE JOURNAL OF THE PROGRESS OF THE

THE JOURNAL OF THE PROGRESS OF THE

THE JOURNAL OF THE PROGRESS OF THE

THE JOURNAL OF THE PROGRESS OF THE

THE JOURNAL OF THE PROGRESS OF THE

THE

THE

THE

THE

THE

THE

THE

THE



מועצה מקומית
קרית ארבע חברון
LOCAL COUNCIL
QIRIAT ARBA - HEBRON

ז' מנ"א התשנ"א

18 ביולי 1991



לכבוד

הגב' כנרת דיאי

החברה לפיתוח קרית ארבע

=====

שלום רב,

הנדון: חיוב חו"ז

~~~~~

הרינו להודיעכם כי חייבנו את החו"ז שלכם אצלנו בסכום של \$ 1,116 שניתנו ב- 1985 לצורך בדיקה לרכישת קרקע.

סכום החיוב הוא 2,680.- ש"ח .

בכבוד רב,

אבי קליין

גזבר המועצה

1941  
The first year  
of the war  
was a time  
of great  
struggle

# THE HISTORY OF THE UNITED STATES

The first year of the war was a time of great struggle  
and the people of the United States were united in their  
efforts to win the war.

THE HISTORY OF THE UNITED STATES

THE HISTORY OF THE UNITED STATES  
THE HISTORY OF THE UNITED STATES  
THE HISTORY OF THE UNITED STATES



מועצה מקומית  
קריית ארבע חברון  
LOCAL COUNCIL  
QIRIAT ARBA - HEBRON

ז' מנ"א התשנ"א

18 ביולי 1991

לכבוד

מר משה יוגב

גזבר אמנה

רח' רמת הגולן 23

ירושלים

שלום רב,

במרץ 1985 העבירה המועצה סך של 800 \$ לפקודתכם להקמת קרן לסיוע

משפטי.

העברה זו אינה חוקית ולפיכך אבקשכם להחזיר אלינו כסף זה בערכו היום

כלומר - סך - 1,920. ש"ח.

בכבוד רב,

צבי קליין

גזבר המועצה



משרד הפנים  
המנהל לבספ"ס וחקצי"בים

קריית ארבע

מסגרת החקצי"ב הרגיל לשנת הכספים 1991

(ל-9 חודשים באלפי שקלים)

| ת ש ל ו מ י ם       |                 |       | ת ק ב ו ל י ם      |                |       |
|---------------------|-----------------|-------|--------------------|----------------|-------|
| הוצאות              | שכר כללי        | 1,820 | הכנסות עצמיות:     | ארנונה כללית   | 703   |
| מוניציפליות :       | פעולות כלליות   | 3,080 |                    | יתר עצמיות     | 793   |
| ס ה " ב             |                 | 4,899 |                    | סה"כ עצמיות    | 1,496 |
|                     |                 |       |                    |                |       |
|                     | רכישות מים      | 170   |                    | מים            | 277   |
|                     |                 |       |                    |                |       |
| חינוך :             | שכר             | 793   | משרדי ממשלה        |                |       |
|                     | פעולות          | 629   | יעודיים :          |                |       |
|                     |                 | 1,423 | משרד החינוך        | 1,067          |       |
|                     | סה"כ חינוך      |       |                    |                |       |
|                     | שכר             | 142   |                    |                |       |
| רווחה :             | פעולות          | 369   | משרד הרווחה        | 383            |       |
|                     |                 | 511   |                    |                |       |
|                     | סה"כ רווחה      |       |                    |                |       |
|                     | סה"כ מ. יעודיים | 1,934 | סה"כ מ. יעודיים    | 1,450          |       |
|                     |                 |       |                    |                |       |
| פרעון מלווה         |                 |       | מענקים מיועדים:    | קליטת עליה     | 10    |
| ומימון              |                 |       |                    | הגמ"ל          | 51    |
|                     |                 |       |                    | כבישים עורקיים | 0     |
|                     |                 |       |                    | שרותי דת       | 0     |
|                     |                 |       |                    | חופי רחצה      | 0     |
|                     |                 |       |                    | מענק בירה      | 0     |
| פרעון מילווה נטו    |                 | 151   |                    |                |       |
|                     |                 |       |                    |                |       |
|                     |                 |       |                    | סה"כ מיועדים   | 61    |
|                     |                 |       |                    |                |       |
| הוצאות מימון        |                 | 115   | משרד הפנים:        | מענק כללי      | 3,985 |
|                     |                 |       |                    |                |       |
| הוצאה מוחנה - חינוך |                 | 444   | איוון חלוי - חינוך | 444            |       |
|                     |                 |       |                    |                |       |
| הוצאה מוחנה - רווחה |                 | 96    | איוון חלוי - רווחה | 96             |       |
|                     |                 |       |                    |                |       |
| סה"כ השלומים:       |                 | 7,809 | סה"כ חקבולים:      |                | 7,809 |

המחלקה לחקצי"בים

הנספח הרצוף בואת הינו חלק בלתי נפרד מהמסגרת.

6211-91

א-פ

מדינת ישראל  
משרד הפנים  
המינהל לכספים ותקציבים



כ' באב התשנ"א  
31 ביולי 1991

סכום ישיבה שהתקיימה במשרדו של מר דוד מילגרום מיום 30.7.91

השתתפו:

- מר ד. מילגרום - יועץ השר.
- מר א. בלק - סמנכ"ל בכיר.
- ראש המועצה.
- גזבר המועצה.
- מר ב. ריקרדו - הממונה על מחוז יהודה ושומרון.
- מר ש. הייזלר - ק/תקציבים - מחוז יהודה ושומרון.
- מר ג. איינזרייך - המחלקה לפיתוח.
- מר א. אלטר - המחלקה לתקציבים.

בנושא: מועצה מקומית קרית ארבע - מצב כספי

נושאים שהועלו:

1. הגרעון למס הכנסה שנלקח בהסדר לא היה נכון. החוב למס הכנסה עומד על 700 אלש"ח. הבנק מוכן להעמיד הלואה בתנאים של 6 שנים ו-6% ריבית.
2. הרשות מבקשת מענק משרד הפנים עבור תוכניות הפתוח הבאות:
  - 200 אלש"ח - לשפוף כבישים.
  - 40 אלש"ח - עבור משאית אשפה.
  - 60 אלש"ח - עבור מכונה לפריצת ביוב.
  - 30 אלש"ח - עבור הצטידות לשכת מרשם אוכלוסין - עפ"י הבטחת המנכ"ל.
3. הרשות מבקשת 1 מיליון ש"ח עבור פתוח מוסדות (שהומלץ בזמנו ע"י הממונה על יו"ש).
4. הרשות מבקשת השתתפות המשרד עבור הוצאות לקיליטת עליה.

החלטות:

1. המשרד מאשר את ההלואה ע"ס 700 אלש"ח לכיסוי הגרעון למס הכנסה בתנאים שהתקבלו מהבנק.
2. מאושרים מענקי הפיתוח הבאים:
  - 200 אלש"ח - לשפוף כבישים.
  - 30 אלש"ח - עבור הצטידות לשכת מרשם אוכלוסין - לאחר בדיקת הבטחת המנכ"ל.
  - 60 אלש"ח - עבור מכונה לפריצת ביוב.

המשרד ישקול לאשר מענק פיתוח עבור משאית אשפה לאחר קבלת חו"ד של החברה למשק וכלכלה.

3. הרשות תחדש פניה לקבלת מענק עבור פתוח מוסדות.

4. הרשות תדאג לרשום העולים במרשם האוכלוסין לצורך קבלת מענק עבור קליטת עליה עפ"י הקריטריונים שיקבעו.

רשם: אלכס אלטר.

העתק: למשתתפים.

26/25



מסמך 91

וועדות ערר ליחידה ושומרון

בעניין: 1. סאלח בנו ת.ו.  
2. [redacted]  
שניהם ע"י ב"כ עוזייד ירון רבינוביץ  
ואו ת. שטינמץ ואו ז. רבני  
ואו א. צינלר  
מרחוב המלך גורמ 35 ירושלים

- העוררים -  
- המבקשים -

ד ג ז

חממונה על מתן חיתורים  
לעבודות בשטחים תפוסים לצרכים צבאיים  
(צו מסי 997)  
ת.ד. 16 בית אל

- המשיב -

מסמך דחופה למתן צו לעיכוב ביצוע צו מינוי

- 1 המבקשים מחזיקים בצריך במתחם הצבאי הישן בקרית ארבע מזה יותר מ-15 שנים.
  - 2 המבקשים מפעילים במקום מסעדת חידועה בשם "הבנקתה של אייבוי" (לחלן: חממונה) המשמשת לפרנסתם.
  - 3 המבקש 1 חינו נפגע פעולת איבה בחברון.
  - 4 המבקשים קבלו מאת מפקד חופה חודעה מיום 5.4.79 למינוי חממונה, המבקשים חנישו ערר על חודעה זאת במכתב מיום 27.4.79 - צילום רצ"ב ומסומן א'.
  - 5 בצו מיום 14.4.90 מטעם המשיב "יחידש המשיב את צווי המינוי שהוצאו בעבר".
  - 6 צילום הצו רצ"ב ומסומן ב'.
- המבקשים לא פונו מן חממונה עד עצם היום הזה, אך בימים אלה נודע להם כי יש כוונה לפנותם לאלתר מן חממונה.
- המבקשים מתכוונים לערור בפני ערכאת ערר זאת על החלטה ולפנותם.
- לפיכך מבוקש בזאת בדחיפות מתן צו זמני לעיכוב פינוי המבקשים מן חממונה עד לקיום דיון בערר שיומש על דם בחקדם.

א. צינלר  
ע"ד  
חממונה  
ב"פ

בנימין מ. ארלי  
ס. יחיא  
תק. ארלי  
א. ארלי  
א. ארלי

ש"ס - ח"א - ח"א - ח"א

לכבוד  
חבר מועצה בקרית-ארבע

אדון נכבד,

אנחנו משפחת בן-חברון אשר הרסו לנו את המחסן לכבוד חג העצמאות.  
(א) המועצה היתחייבה לתת לנו מקום חילופי ולהכינו;

(ב) המועצה לא גמרה להכין את השטח;

(ג) גדר גבוהה נגד אבנים ובקבוקי תבערה לא עשתה;

(ד) חשמל שאנו נוכל לעבוד ולרוץ לא עשתה;

(ה) לא הרחיקה אותנו מהגדר לכיון המשולש הקטן;

(ו) הביוב של מייבסקי נשפך עלינו ולא דאגה לכך;

(ז) אבנים תומכות במדרון נגד התמוטטות ודירדור המילוי לא עשתה;

(ח) תעלה בסטח למעלה מפני הגשם ומפני המים של הבלוקים לא עשתה;

(ט) תאורת ביטחון נוחה.

את כל הסעיפים הנ"ל אנו מבקשים שיסדרו בהקדם.  
כשביקשנו שטח חלופי ליד שלמה מנצורה המועצה סירבה. אמרנו שאנו מוכנים להתפנות שיבואו לקראתנו וגם פה לא נענינו בחיוב.

ולפתע ללא הודעה מוקדמת באים והורסים בזמן שאנו כבר כמה ימים קודם התחלנו לפנות. כאשר המשטרה ראתה שאנו מפנים אמרו טוב מאוד, אין לנו מה לעשות פה. אמרנו לצבי ולשולי ודרון שאנו מפנים לבד, אין צורך להרוס ולגרום נזק. וראש המועצה אמר לא! ונתנו פקודה לטרקטור הערבי שיהרוס. כל תחנונינו לא עזרו, בקשנו לא להרוס ולא לשבור והם בשלהם הביאו שוטרים ערבים עם אלות, הטרקטורים הערביים שפכו את הכל למזבלה. 36 משאיות, כל הכלים והכל הלך לאיבוד. הערבים באו בהמוניהם ועשו חיננה. המועצה עשתה לנו השנה חג עצמאות אבל. מי ששומע, לא מאמין. לסאדס חוסיין נתנו אולטמטום עד תאריך מסוים. למחבל שהורסים בית, אומרים לו להוציא את חפציו מהבית, ולי, בן-חברון, מניצולי הסבת בחברון, לא הרשו להוציא את הדברים. זה לא מחבל על הדעת, עד כדי כך שינאה לא יתכן.

על ביזיון יום העצמאות, אנו מבקשים מכל חברי המועצה להתדיין על פיצוי על הנזק שנגרם לנו ועל עוגמת הנפש. והתנצלות של המועצה בעיתון ובידיעון של הקרית, אחרת אנו נתבע את המועצה תביעה משפטית על הנזקים ועוגמת הנפש.  
אנו מבקשים מכל חברי המועצה לבוא ביחד ולראות במו עיניהם את המקום החלופי, שלא יהיה ספקות במה שכתבנו.  
בנוסף לכל, הערבי שפינה את הדברים ולקח הכל ליטה עוד רוצה מאתנו עבור הפינוי כסף.

בברכת חברים

משפחת בן-חברון



מועצה מקומית  
קריית ארבע חברון  
LOCAL COUNCIL  
QIRIAT ARBA - HEBRON

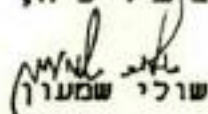
א' אייר התשנ"א  
15 במרץ 1991

לכבוד  
סנ"צ אליעזר אביסן  
מפקד משמרת חברון  
חברון  
=====

שלום רב,

ברצוני להביע תודה והוקרה למשמרת חברון על חלקה באבטחת מבצע  
פינוי המחסן הבלתי חוקי בגבעת המחנה.

אין ספק בליבנו כי ההערכות היעילה ונחישות הדעת שגילה כח המשמרה  
בפיקודו של פקד מוסי כוויה איפשר לבצע את הפינוי ללא תקלות.

בברכה,  
  
שולי שמעון  
מזכיר המועצה

העתק: מפ"ן יהודה.  
פקד מ. כוויה.

- מוגבל -

אזור יהודה והשומרון  
לשכת היועץ המשפטי  
10620 - 816/01  
סל': 213251, 02-249989  
1990 בדצמבר 31

מסמך נפת יהודה - ק"א ח"ק  
ראש המועצה המקומית קרית ארבע

הנדון: פינוי פולשים בנושעת המחנה  
מכתבנו: 816/01 - 5321 מ- 7 אוג' 90  
שלך: פא/01 - 1039 מ- 24 דצמ' 90

1. דומני כי נתפסת לטעות. אין מדובר כאן בהליכים פליליים אלא בפינוי אדמינסטרטיבי של מקרקעין.
2. צווים שהוצאו ע"י מנהל לשכת התכנון מכח תפקידו כרשות מוסמכת לפי צו 997, לא כובדו ע"י הפולשים. לפיכך יבוצע הפנוי בידי המועצה המקומית קרית ארבע, הפועלת בעניין זה מטעמה של הרשות המוסמכת.
3. הנני חוזר ומבקש כי משטרת ישראל תסייע למועצה באכסחת מבצע הפנוי.

אל"מ  
המשפטי

אחו בן-ארי  
היועץ



מסה נפת יהודה  
לשכת אח"ק  
בית לחם, ז' טבת תשנ"א  
24.12.90  
פא/01 1039

26

יועם"ש איו"ש  
מפ"ן יהודה  
סמפ"ן יהודה  
מת"ח חברון

הנדון: פינוי פולשים - גבעת המחנה - בקריה ארבע  
סימוכין: שלך 5321 620/02 מ- 7.8.90

נכבדי

מצ"ב חומר חקירה בנושא שבנדון.

מת"ח חברון סיכם בצורה מקצועית את ההשתלשלות של הארוע וציין את הדפאוו"ת שלו.

אף הדפאוו"ת המוצעות אני כדיעה שיש לפעול אחרת, ולהלן דעתי:

א. הצווים הוצאו על ידי הממונה על מתן היתרים מכוח סמכותו בחקיקת הבטחון (13 מס' 997), זה בלבד ומכוח פסיקת ביהמ"ש העליון (פסיקי הדין "דור" ו"צובא") מחייב שהגורם המספל צריך להיות הגורם שאסר. קרי, נציגו של תרכון כ"אזור".

ב. הצווים מופנים כלפי החשודים בעבירות הפלישה, אך קימות טענות משפטיות שלא ניתן להתעלם מהן, כגון, עצם חמשא ומתן שהתנהל עם הפולשים.

ג. מה חלקה של המשטרה באסיפת הצווים? ענין זה כלל לא כרוך מהצווים, ולא בכדי ציינת במכתבך: "הינכם מוזבקים לעמוד בקשר עם ראש מועצת קריה ארבע ולסייע בידו לביצוע הפינוי האמור", מכאן אני למד, שהמכצע בפועל זה ראש המועצה ואילו אנך בגדר מסייע.

ד. הסיוע המשטרי, כפי שאני מכין אותו, הוא פועל יוצא של קיומו של סירוב מצד מי שהצווים הופנו אליו. לא התרשמתי שראש המועצה דאג לבצע את הצווים ולהוציאם מחכוח אל הפועל. אחרת בוודאי קיימת עליו החובה להגיש תלונה רשמית במשטרה.

ה. סיכומי של דבר, אני כדיעה שיש לפעול בעיקר במישור המשפטי לאמור: לפחות תיק פלילי כנגד כל מי שלא סיכר את הצווים ולחעמידם לדין בביהמ"ש הצבאי. זובע הצבאי יבקש, מעבר לעונש על העבירה עצמה - גם החלטת ביהמ"ש להוציא את הצווים מהכוח אל הפועל. כך מי שלא יעמוד בהחלטת בית המשפט ניתן יהיה להאשימו בחפרת צו שיפוטי - והמשמעות ידועה לכולנו, לפחות מה שמתבקש מדרכי הטיפול בעבירה זו.

ו. אבקש את עיונך המעמיק ומתן הנחיות כרורות - לפחות כל הנוגע ל"סיוע" שאותו אתה מבקש מאיתנו.

ס ג. נאותי - סנ"ץ  
ק. אח"ק יהודה

אזור יהודה והשומרון  
לשכת היועץ המשפטי  
05321 - 620/02  
סל': 213251, 02-249989  
07 באוגוסט 1990

מסגרת נפת יהודה - מפ"ן

אוגמ"ר איו"ש - מפקד

רמ"א

מח"ט יהודה

מושל חברון

מפצ"ר - רע"נ דבל"א

רע"נ תשתית

קמ"ט משהב"ט

מנהל לשכת התכנון

מועצה מקומית קרית ארבע - ראש המועצה

הנדון: בנייה בלתי חוקית ופינוי מבנים  
משטח "גבעת המחנה" - קרית ארבע

1. באתר "גבעת המחנה" בקרית ארבע, הנמצא בתחום שטח שנתפס בעבר לצרכים צבאיים, היה ממוקם מחנה צבאי. לאחר פינויו, פלשו אזרחים לשלושה מבנים השייכים למערכת הבטחון ואשר נותרו במקום לאחר הפינוי. חלק מהפולשים נמצאים שם למעלה מ-15 שנים. הפולשים משתמשים במבנים כמחסנים ושירותים מסחריים שונים. כמו-כן, תפסו הפולשים וגדרו שטח, סמוך למבנים הנ"ל, ללא היתר, ובנו מבנים בלתי חוקיים באותו אתר.
2. השטח מצוי במרכז קרית ארבע ומיועד לפיתוח כמרכז מסחרי. המבנים והשטח שגודר, ללא היתר, גורמים הפרעה לפיתוח ומסרד לסביבה.
3. מנהל לשכת התכנון, המשמש כממונה על-פי צו בדבר מתן היתרים לעבודות בשטחים תפוסים לצרכים צבאיים (יהודה והשומרון) (מס' 997), התשמ"ב - 1982, הורה לפולשים, בתוקף סמכותו לפי סעיף 6 לצו, לפנות את הבניה הבלתי חוקית ואת השטח שגודר ללא היתר. צווי פינוי בעניין זה יצאו בחודש דצמבר 1987. לכל הפולשים הוצא גם צו מחודש בתאריכים 3 באפריל ו- 14 במאי ש"ז. הפולשים לא מלאו את הוראות הצווים.
4. למען השלמות הממונה יצוין כי קמ"ט משהב"ט הסמיך את המועצה המקומית קרית ארבע לפעול כקבלן עבור מערכת הבטחון לשם פינוי, פירוק והעברה של שלושת המבנים השייכים למערכת הבטחון (מצ"ב).



5. הינכם מתבקשים לעמוד בקשר עם ראש מועצת קרית ארבע ולסייע בידו  
לבצע את הפינוי האמור.

1.6  
אחז בן-ארי  
היועץ  
אל"מ  
המשפטי

לוח: צווי פינוי + אישורי מסירה  
מכתב קמ"ט משהב"ט למו"מ ק. ארבע מיום 22.2.88

דר/סיגל



מועצה מקומית  
קריית ארבע חברון  
LOCAL COUNCIL  
QIRIAT ARBA - HEBRON

ט"ו בכסלו תשמ"ט  
24 בנובמבר 1988

מכתב

לכבוד  
מר שמשון וילנר  
קמ"ט נושה"ט  
ת.ד. 55  
בית-אל 90300  
=====

א.נ.,

הנדון: פינוי מבני צה"ל מ"גבעת המחנה"  
\*\*\*\*\*

סמוכין: מכתבי ליועמ"ש איר"ש מ-21.11.88

מכתבי שבסימוכין המצ"ב יבהיר עבורך את סיבת העיכוב  
בנושא הנדון.

אודה לך אם תואיל גם אתה לפנות ולזרז את ליועמ"ש איר"ש.

בסמך רב,  
שמואל זאב  
ראש מועצה



מועצה מקומית  
קריית ארבע חברון  
LOCAL COUNCIL  
QIRIAT ARBA - HEBRON

יב' כסלו תשמ"ט

תאריך

21 בנובמבר 88

/

מכתבנו

לכבוד

אל"ם דוד יהב

היועץ המשפטי איו"ש

ח.ד. 16, בית אל

א.מ.ג.,

הנדון: פינוי פולשים בקריית - ארבע

\*\*\*\*\*

1. אדריכל שלמה מושקוביץ הממונה על מחן היתרים לעבודות בטחונים תפוסים לצרכים צבאיים (צו 997) בקטנו לפני מס' חודשים לפנות מטעמו פולשים שהשתלטו על שטחים בתחום המועצה.
2. התלנתו של הממונה התקבלה בהתאם להמלצת ועדה בה השתתפו הממונה - אדרי' שלמה מושקוביץ, עו"ד דליה - נציגת היועץ המשפטי, נציג רע"ן חשית ונציג המועצה המקומית.
3. לאחר הוצאתו של הממונה, פנתה המועצה למפקד משטרת חברון וביקשה את נוכחות המשטרה בעת הפינוי.
4. מפקד המשטרה אשר קיבל מדינו את כל החומר הקשור לפינוי, הודיענו כי לא יפעל עד אשר יקבל חו"ד היועץ המשפטי איו"ש.
5. מפקד המשטרה דאג לשלוח את החומר ללשכת היועץ המשפטי מיד עם קבלתו מדינו ב- 1.5.88.
6. לדבריו של מפקד המשטרה לא התקבלה עד היום התייחסותכם לפנייהו, וזאת למרות דנדודים רבים מצידנו והבטחותיה של עו"ד דליה עמה עמדנו בקשר.
7. אי פינוי הפולשים לא מאפשר בניית מרכז אזרחי המיועד במקום ועיכוב נוסף עלול להביא לביטול הפרוייקט, דבר שהשלכותיו לגבינו הן חמורות.
8. לאור האמור לעיל, אודה על התערבותך האיטית כדי שהמשטרה תקבל הנחיות מנאימות שיאפשרו ביצוע הפינוי בצורה מוטלמת ובטוחה.

בכבוד רב,

שלום וואך  
ראש המועצה

העתק: אדרי' ש. מושקוביץ, הממונה.  
רפ"ק אמיר, מפקד משטרת חברון  
עו"ד י. אשכנזי, היועץ המשפטי למועצה.



מועצה מקומית  
קריית ארבע חברון  
LOCAL COUNCIL  
QIRIAT ARBA - HEBRON

ב"ח

תאריך יב' כסלו תשמ"ט  
21 בנובמבר 88

מכתבנו /

לכבוד  
אדריכל שלמה מושקוביץ  
הממונה/מנהל לשכת התכנון  
ת.ד. 16, בית אל  
\*\*\*\*\*

א.נ.,

הנדון: פינוי פולשים בקריית ארבע

\*\*\*\*\*

סימוכין: מכתבי מתאריך 2.6.88

בהמשך לשיחותינו בנדון, ברצוני להזכיר ולהביא לתשומת  
לבך, כי מפקד משטרת חברון לא מוכן להתלוות אלינו בפעולת פינוי  
הפולשים בהתאם להנחיותך, כל עוד לא יקבל הנחיות מהאימות  
מיועמ"ש איו"ש.

להזכירך, מפקד משטרת חברון פנה בענין הנדון ללשכה  
היועמ"ש לפני למעלה מחצי שנה ועד כה טרם קיבל התיחסות  
לפנייתו.

לכבוד רב,

שולי שמעון  
מזכיר המועצה

העחק: אלי"מ דוד יהב, יועמ"ש איו"ש  
רפ"ק אמיר, מפקד משטרת חברון  
מר ש. וואך, ראש המועצה  
עו"ד י. אשכנזי, היועמ"ש למועצה.



מועצה מקומית  
קריית ארבע חברון  
LOCAL COUNCIL  
QIRIAT ARBA - HEBRON

תאריך י"ז בסיוון תשמ"ח  
2 ליוני 1988

מכתבנו רש"ם  
\*\*\*\*\*

לכבוד  
אדריכל שלמה מושקוביץ  
הממונה  
מנהל לשכת החכנון  
ת.ד. 16  
בית - א  
\*\*\*\*\*

..א.

הנדון: בניה בלתי חוקית בתחומי קריית-ארבע  
\*\*\*\*\*

1. בהתאם למכתבך מתאריך 24.2.88 פנינו ב-1.5.88 להפקד משטרת חברון וביקשנו את נוכחות המשטרה בעת הפינוי שהורית לנו לבצע.
  2. מפקד המשטרה אשר קיבל מידענו את כל החומר הקשור לפינוי (מכתבך מ-24.2.88, 17.12.87, 26.10.87 ומכתבי מ-15.11.87) הודיענו כי לא יפעל עד אשר יקבל חוות-דעת היועמי"ש איר"ש.
  3. עלי לציין כי המשטרה שלחה את החומר מיד עם קבלתו מידנו יחד עם מזכר שהתקן מצי"ב.
  4. רק פעם אחת ויחידה (לפני כ-3 שבועות) הצלחנו לשוחח עם דלית שהיא הגורם בלשכת היועמי"ש המטפל בנושא זה (כך נמסר לנו ע"י יעקב חסידים ס/היועמי"ש), והיא מסרה לנו כי לא התקבל אצלט שוט הומר בנושא זה.
- מאז פנינו עשרות פעמים במסיון לאחר את דלית אך נאמצינו עלו בתווך.
5. לאור האמור לעיל אודה על טיפולך להסדרת הנושא.

ב"ה  
שלמה מושקוביץ  
ראש המועצה

לוט - מזכר מאת משטרת חברון ללשכת היועמי"ש

העתק: לשכת היועמי"ש - איר"ש  
יואל אשכנזי, עו"ד - היועמי"ש למועצה

55

תתאריך 8885

١٠٠ - ١٠١

תיק מס' 1113 - 04/1.5

2201 / 1122 2102 1111

**תבדוק:**

23

જાન્યુઆરી ૨૦૨૦

אברהם הרמון (רחל) (המחנה "א")

[illegible]

$\frac{1}{2} \times \frac{1}{2} = \frac{1}{4}$

ה'תרס"ב - ח' שבט ה'תרס"ב

(997. 2001. 13) م 123

1-5-88 - 2 1.56 200 5.13 1.10

ה'תש"ח - חודש אדר - י"ח

ה'תש"ו י"ב י"ג י"ד י"ה י"ו י"ז י"ח י"ט

١) من المبرور

המלך המשיח יבוא ויגאל את ישראל ויבנה את בית המקדש ויגדל את כל ישראל ויגדל את כל ישראל ויגדל את כל ישראל

7-10-1934

משרד - שוט  
01-05-1988  
תחנות תמרור  
מדף סוף שוט החליל

14

קצ'ת בתי הספר

בית מדרש ישיבה  
קצ'ת ארץ ישראל  
קצ'ת ארץ ישראל

דוטוקול

81/34 - פיוטק ארץ

חברים  
ומועצת

הר הדג מ'3 ארץ  
קר ב' ארץ

הקולות מ'3 ב' ארץ מ'3 ארץ

כ' ארץ  
מ'3 ארץ  
א' ארץ

קצ'ת 12.9.12

הר הדג מ'3 ארץ

א' ארץ

מ'3 ארץ

מ'3 ארץ

מ'3 ארץ

מ'3 ארץ

קצ'ת 12.9.12

קצ'ת ארץ ישראל

14

ת.פ. 89 / 67

... ..  
בקרית - ארבע

מפקד כוחות צה"ל באיזור יהודה ושומרון  
ע"י ב"כ עו"ד י. אשכנזי  
המועצה המקומית קריית-ארבע

המאשים

- נ ג ד -

אריה פינסקי  
מקריית ארבע  
אזור התעשייה א' 706/1

הנאשם

כתב אישום  
\*\*\*\*\*

א. העובדות

1. בנובמבר 38 או בסמוך לו ניהל הנאשם באיזור התעשייה בקריית-ארבע מחסן לעצים, ברזלים וכדו', ללא רישיון עסק.
2. העבירה בוצעה בתחום שטח השיפוט של המועצה המקומית קריית-ארבע.

ב. הוראות החיקוק עליהם עבר הנאשם:

ניהול מחסן לעצים ברזלים וכדו' ללא רישיון בניגוד לסעיף 87 ב'.  
פריטים 159, 168 לצו 392 בדבר ניהול מועצות מקומיות (יהודה ושומרון)

חשמי"א - 1981.

ג. עדי תביעה

יצחק דהאן, מפקח חוקי עזר

יואל אשכנזי, עו"ד

29.9.87 - הורף ס"ר הודא  
לשם - במיזם של אהרן  
לבריה יוסף כס  
מאריה לטאור  
חל ומה

7-2-1947

14

המחלקה

מס' תיק

תאריך

מס' תעודת

מס' תעודת

בית

מס' תעודת

מס' תעודת

בית

מס' תעודת

מס' תעודת

המס' 1000-1001  
המס' 250-251  
המס' 300-301  
המס' 350-351  
המס' 400-401  
המס' 450-451  
המס' 500-501  
המס' 550-551  
המס' 600-601  
המס' 650-651  
המס' 700-701  
המס' 750-751  
המס' 800-801  
המס' 850-851  
המס' 900-901  
המס' 950-951  
המס' 1000-1001  
המס' 1050-1051  
המס' 1100-1101  
המס' 1150-1151  
המס' 1200-1201  
המס' 1250-1251  
המס' 1300-1301  
המס' 1350-1351  
המס' 1400-1401  
המס' 1450-1451  
המס' 1500-1501  
המס' 1550-1551  
המס' 1600-1601  
המס' 1650-1651  
המס' 1700-1701  
המס' 1750-1751  
המס' 1800-1801  
המס' 1850-1851  
המס' 1900-1901  
המס' 1950-1951  
המס' 2000-2001  
המס' 2050-2051  
המס' 2100-2101  
המס' 2150-2151  
המס' 2200-2201  
המס' 2250-2251  
המס' 2300-2301  
המס' 2350-2351  
המס' 2400-2401  
המס' 2450-2451  
המס' 2500-2501  
המס' 2550-2551  
המס' 2600-2601  
המס' 2650-2651  
המס' 2700-2701  
המס' 2750-2751  
המס' 2800-2801  
המס' 2850-2851  
המס' 2900-2901  
המס' 2950-2951  
המס' 3000-3001  
המס' 3050-3051  
המס' 3100-3101  
המס' 3150-3151  
המס' 3200-3201  
המס' 3250-3251  
המס' 3300-3301  
המס' 3350-3351  
המס' 3400-3401  
המס' 3450-3451  
המס' 3500-3501  
המס' 3550-3551  
המס' 3600-3601  
המס' 3650-3651  
המס' 3700-3701  
המס' 3750-3751  
המס' 3800-3801  
המס' 3850-3851  
המס' 3900-3901  
המס' 3950-3951  
המס' 4000-4001  
המס' 4050-4051  
המס' 4100-4101  
המס' 4150-4151  
המס' 4200-4201  
המס' 4250-4251  
המס' 4300-4301  
המס' 4350-4351  
המס' 4400-4401  
המס' 4450-4451  
המס' 4500-4501  
המס' 4550-4551  
המס' 4600-4601  
המס' 4650-4651  
המס' 4700-4701  
המס' 4750-4751  
המס' 4800-4801  
המס' 4850-4851  
המס' 4900-4901  
המס' 4950-4951  
המס' 5000-5001  
המס' 5050-5051  
המס' 5100-5101  
המס' 5150-5151  
המס' 5200-5201  
המס' 5250-5251  
המס' 5300-5301  
המס' 5350-5351  
המס' 5400-5401  
המס' 5450-5451  
המס' 5500-5501  
המס' 5550-5551  
המס' 5600-5601  
המס' 5650-5651  
המס' 5700-5701  
המס' 5750-5751  
המס' 5800-5801  
המס' 5850-5851  
המס' 5900-5901  
המס' 5950-5951  
המס' 6000-6001  
המס' 6050-6051  
המס' 6100-6101  
המס' 6150-6151  
המס' 6200-6201  
המס' 6250-6251  
המס' 6300-6301  
המס' 6350-6351  
המס' 6400-6401  
המס' 6450-6451  
המס' 6500-6501  
המס' 6550-6551  
המס' 6600-6601  
המס' 6650-6651  
המס' 6700-6701  
המס' 6750-6751  
המס' 6800-6801  
המס' 6850-6851  
המס' 6900-6901  
המס' 6950-6951  
המס' 7000-7001  
המס' 7050-7051  
המס' 7100-7101  
המס' 7150-7151  
המס' 7200-7201  
המס' 7250-7251  
המס' 7300-7301  
המס' 7350-7351  
המס' 7400-7401  
המס' 7450-7451  
המס' 7500-7501  
המס' 7550-7551  
המס' 7600-7601  
המס' 7650-7651  
המס' 7700-7701  
המס' 7750-7751  
המס' 7800-7801  
המס' 7850-7851  
המס' 7900-7901  
המס' 7950-7951  
המס' 8000-8001  
המס' 8050-8051  
המס' 8100-8101  
המס' 8150-8151  
המס' 8200-8201  
המס' 8250-8251  
המס' 8300-8301  
המס' 8350-8351  
המס' 8400-8401  
המס' 8450-8451  
המס' 8500-8501  
המס' 8550-8551  
המס' 8600-8601  
המס' 8650-8651  
המס' 8700-8701  
המס' 8750-8751  
המס' 8800-8801  
המס' 8850-8851  
המס' 8900-8901  
המס' 8950-8951  
המס' 9000-9001  
המס' 9050-9051  
המס' 9100-9101  
המס' 9150-9151  
המס' 9200-9201  
המס' 9250-9251  
המס' 9300-9301  
המס' 9350-9351  
המס' 9400-9401  
המס' 9450-9451  
המס' 9500-9501  
המס' 9550-9551  
המס' 9600-9601  
המס' 9650-9651  
המס' 9700-9701  
המס' 9750-9751  
המס' 9800-9801  
המס' 9850-9851  
המס' 9900-9901  
המס' 9950-9951  
המס' 10000-10001

מס' תעודת

מס' תעודת

מחיר - 3000 ₪ x 2  
 4000 ₪ - 15/10/87

ח.מ. 56/87

בבית המשפט לעניינים מקומיים  
 בקריה - ארבע

14

22.7.88 - האמלל פאמליא

גאטא אטלדאג

גאטאג

30.5.88

נצחה

30.5.88 - האמלל פאמליא

התאשים

מפקד כוחות צה"ל  
 באזור יהודה ושומרון  
 ע"י עו"ד י. אשכנזי  
 מועצה מקומית קריה-ארבע  
 ת.ד. 15

12/12/88 - דנא/13

הנאשם הורשע

2. נאשם 1. קנס 500 ₪

סכום 1000 ₪

נאשם 2. 2500 ₪

קנס

2. הורשע בגין סכסוך  
 1. הורשע בגין סכסוך  
 3. סכסוך באור 15

1. קשה מפעלי מחכת כ"מ - אזור התעשייה  
 703/1 קריה-ארבע.

2. לוי משה - רמת ממרא 42/3 קריה-ארבע

הנאשם/ח/ים

כתב אישום

א. העובדות

1. בתאריך 17.7.87....או במועד סמוך לכך עסק הנאשם/ח/ים חס'.....  
 ייצור רהיטי מחכת ועץ  
 בניהול ו/או במסגר בעסק ללא רשיון, הנושם.....

2. העסק נמצא בתחום שיפוט מועצה מקומית קריה-ארבע.

3. העסק נשוא כתב אישום זה נוהל ופעל ללא רשיון עסק למרות שהוא טעון רשיון לעסק לפי צו בדבר ביהול מועצות מקומיות (יהודה והשומרון) מס' 892 (תשמ"א-1981).

4. הנאשם/ח/ים חס' 1-2.....מואשם/ח/ים בעבירה נשוא כתב אישום זה -  
 כבעל/ח/ים ו/או כמחזיק/ח/ים ו/או כפעיל/ח/ים ו/או בעסק נשוא כתב אישום זה.

ב. הוראות החיקוק לפיהן מואשם/ח/ים הנאשם/ח/ים

ביהול והפעלת עסק ללא רשיון עבירה לפי סעיף 87-ב ו-87-יח לצו בדבר ביהול מועצות מקומיות (יהודה והשומרון) (מס' 892) תשמ"א-1981.

א. עדי הביעה

גילאון בן סעיד, מפקח רשות הרישוי

.....  
 .....  
 .....  
 .....

י. אשכנזי, עו"ד  
 ב"כ מפקד איו"ש

24/1/88 - נצחה

גאטא אטלדאג

בית הדין לעניינים מקומיים  
 יו"ר ידועה ויחידה  
 1-1-88  
 1-1-88  
 1-1-88

14

בדו טוקול

31/38

הנהלת המוסדות למקור  
בית המדרש  
קרית מוצקין

סימן אלה... שישקא... אלטרי

בשנת ה'תש"ח  
בשנת ה'תש"ח

הנהלת המוסדות למקור  
בית המדרש  
קרית מוצקין

הנהלת המוסדות למקור

בשנת ה'תש"ח  
בשנת ה'תש"ח

הנהלת המוסדות למקור

19.2.38

בשנת ה'תש"ח  
בשנת ה'תש"ח

בשנת ה'תש"ח  
בשנת ה'תש"ח

הנהלת המוסדות למקור

אחרי

70

70

70

70

70

70

1. 70  
2. 70  
3. 70  
4. 70  
5. 70  
6. 70  
7. 70  
8. 70  
9. 70  
10. 70  
11. 70  
12. 70  
13. 70  
14. 70  
15. 70  
16. 70  
17. 70  
18. 70  
19. 70  
20. 70  
21. 70  
22. 70  
23. 70  
24. 70  
25. 70

14

מפקד כוחות צה"ל  
באזור יהודה ושומרון  
ע"י עו"ד י. אשכנזי  
מועצה מקומית קריח-ארבע  
ת.ד. 15

המאשים

נגד

1. סיון מוצרי שיט בע"מ

2. חלאווה יעקב 0325087

אזור החעסיה 713

הנאשם/ים

כתב אישום  
\*\*\*\*\*

א. העובדות

1. בתאריך מאי ויוני 1988 או במועד סמוך לכך עסק הנאשם/ים מס' 1 ו-2 בניהול ו/או בממכר בעסק ללא רשיון, המשמש כמפעל לעיבוד שיט ומוצריו.
2. העסק נמצא בתחום שיפוט מועצה מקומית קריח-ארבע.
3. העסק נשוא כתב אישום זה נוהל ופעל ללא רשיון עסק למרות שהוא טען רשיון לעסק לפי צו בדבר ניהול מועצות מקומיות (יהודה והשומרון) מס' 892 (חשמי"א-1981).
4. הנאשם/ים מס' 1 ו-2 מואשם/ים בעבירה נשוא כתב אישום זה - כבעל/ים ו/או כמחזיק/ים ו/או כפעיל/ים ו/או בעסק נשוא כתב אישום זה.

ב. הוראות החיקוק לפיהן מואשם/ים הנאשם/ים

ניהול והפעלת עסק ללא רשיון עבירה לפי סעיף 87-ב ו-87-יח לצו בדבר ניהול מועצות מקומיות (יהודה והשומרון) (מס' 892) חשמי"א-1981.

17.7.88 - נאשם/ים מקישי גליל ונאשם/ים  
אריה חמון

נאשם/ים 12/8/88

נאשם/ים 25/6/89

ג. עדי תביעה:

גילאון בן-סעיד, רישוי עסקים

בבית המשפט לעניינים מקומיים  
בקריית - ארבע

ח.פ. 1-2/קצ"כ



מפקד כוחות צה"ל  
באזור יהודה ושומרון  
ע"י עו"ד י. אשכנזי  
מועצה מקומית קריית-ארבע  
ח.ד. 15

ה ח א ש י ח

נ ג ד

1. ספקטרה סקנר גרפיקה בע"מ

ח.ד. 3875 ירושלים

הנאשט/ח/ים

כ ת ו ב א י ש ו מ

א. העובדות

1. בתאריך ..... נובמבר 87.....או במועד סמוך לכך עסק הנאשט/ח/ים מס' 1.....  
ככרכיה  
בניהול ו/או בממכר בעסק ללא רשיון, הנשמש.....
2. העסק נמצא בתחום שיפוט מועצה מקומית קריית-ארבע.
3. העסק נשוא כתב אישום זה נוהל ופעל ללא רשיון עסק למרות שהוא טעון רשיון לעסק לפי צו בדבר ניהול מועצות מקומיות (יהודה ושומרון) מס' 892 (תשמ"א-1981).
4. הנאשט/ח/ים מס' 1..... מואשט/ח/ים בעבירה נשוא כתב אישום זה -  
כבעל/ח/ים ו/או כמחזיק/ח/ים ו/או כפעיל/ח/ים ו/או בעסק נשוא כתב אישום זה..
- ב. הוראות החזיקוק לפיהן מואשט/ח/ים הנאשט/ח/ים

ניהול והפעלת עסק ללא רשיון עבירה לפי סעיף 87-ב-87-יח לצו בדבר ניהול מועצות מקומיות (יהודה ושומרון) (מס' 892) תשמ"א-1981.

ג. עדי תביעה:

גילאון בן-סעיד, מפקח

י. אשכנזי, עו"ד  
ב"כ מפקד איו"ט

22.3.88 - לא הוגש דין תביעה

המחיר  
נכס חלוקה 30.5.88 - 14 אפריל  
את הוצאת השוואה  
31/87  
ח.פ. 1



בבית המשפט לעניינים מקומיים  
בקריית - ארבע

~~30.5.88~~

הושתת על הוצאת  
התביעה בסך 400 ש"ח  
(2) הוצאת שאלה אפריל

המאשים

הבינה שבה בסך 550  
(3) לא סקרה חן צחיה  
של שאלה חלוקה  
ההיוס

נגד

1. ס.ו.ו. חקירות בע"מ

2. אהוד שביל

הנאשם/ת/ים

כתב אישום

א. העובדות

1. בתאריך ינואר 1987 או במועד סמוך לכך עסק הנאשם/ת/ים מס' 1 ו-2

בניהול ו/או בממכר בעסק ללא רשיון, המשמש מפעל תעשייתי ומוצרי פלסטיק.

2. העסק נמצא בתחום שיפוט מועצה מקומית קריית-ארבע.

3. העסק נשוא כתב אישום זה נוהל ופעל ללא רשיון עסק למרות שהוא טעון רשיון לעסק לפי צו בדבר ניהול מועצות מקומיות (יהודה והשומרון) מס' 892 (חשמי"א-1981).

4. הנאשם/ת/ים מס' 1 ו-2 מואשם/ת/ים בעבירה נשוא כתב אישום זה -  
כעל/ת/ים ו/או כמחזיק/ת/ים ו/או כפעיל/ת/ים ו/או בעסק נשוא כתב אישום זה.

ב. הוראות החיקוק לפיהן מואשם/ת/ים הנאשם/ת/ים

ניהול והפעלה עסק ללא רשיון עבירה לפי סעיף 87-ב ו-87-יח לצו בדבר ניהול מועצות מקומיות (יהודה והשומרון) (מס' 892) חשמי"א-1981.

ג. עדי תביעה:

גילאון בן-סעיד, מפקח

י. אשכנזי, עו"ד  
ב"כ מפקד איריש

## פרוטוקול

277-22

32/27

כ"ב: חת"ה

בפני ה"ה/ס"ם

8.12.87

תאריך היציאה

בא. בת:

2

21

212 ה"ס : תאובע/המבקה/הקובל

12

五

התשובה / המבנה / הסוף

בא כח :

תותבצ / משיב / הוואס

דגל / דגלים / דגלים

הנהגתו מורה עליו שהוא איש  
אשר לא יתחשב בלבוש

הפניה  
מחלקת המבחן  
מחלקת המבחן

FL<sub>32</sub>.

...and the other side of the mountain

גד מן

[illegible]

Br.

12<sup>th</sup>, M 9.12.87 3 o'clock. Uptake  
[Bv.]

32/187  
ת.פ. 1987



בבית המשפט לעניינים מקומיים  
בקריית - ארבע

מפקד כוחות צה"ל  
באזור יהודה ושומרון  
ע"י עו"ד י. אשכנזי  
מועצה מקומית קריית-ארבע  
ת.ד. 15

ה מ א ש י מ

נ ג ד  
1. ל.ק.ד. מתפרה בע"מ  
2. שמעוני אלי אזור-התעשיה  
712/9 קריית-ארבע

הנאשם/ת/ים

כ ת ב א י ש ו מ  
\*\*\*\*\*

א. העובדות

1. בתאריך ינואר 1987 או במועד סמוך לכך עסק הנאשם/ת/ים מס' 1 ו-2 בניהול ו/או בממכר בעסק ללא רשיון, המשמש כמתפרה.
  2. העסק נמצא בתחום שיפוט מועצה מקומית קריית-ארבע.
  3. העסק נשוא כתב אישום זה נוהל ופעל ללא רשיון עסק למרות שהוא טעון רשיון לעסק לפי צו בדבר ניהול מועצות מקומיות (יהודה והשומרון) מס' 892 (חשמי"א-1981).
  4. הנאשם/ת/ים מס' 1 ו-2 מואשם/ת/ים בעבירה נשוא כתב אישום זה - כבעל/ת/ים ו/או כמחזיק/ת/ים ו/או כפעיל/ת/ים ו/או בעסק נשוא כתב אישום זה.
- ב. הוראות החיקוק לפיהן מואשם/ת/ים הנאשם/ת/ים
- ניהול והפעלת עסק ללא רשיון עבירה לפי סעיף 87-ב ו-87-יח לצו בדבר ניהול מועצות מקומיות (יהודה והשומרון) (מס' 892) חשמי"א-1981.

ג. עדי תביעה:

גילאון בן-סעיד, מפקח  
-----  
-----  
-----

י. אשכנזי, עו"ד  
ב"כ מפקד איו"ש



מועצה מק. ארבע  
קרית ארבע חברון  
LOCAL COUNCIL  
QIRIAT ARBA - HEBRON

14/10

ר ש ו ת ה ר י ש ו י  
\*\*\*\*\*

לכבוד  
המ. מ. א. א. א.

המ. מ. א. א. א.

המ. מ. א. א. א.

ה נ ד ו ן : צ ו ה פ ס ק ה מ י נ ה ל י  
\*\*\*\*\*

בתוקף סמכותי לפי סעיפים 87 כג', 87 כד' לצו בדבר ניהול מועצות מקומיות (יהודה והשומרון) (מס' 892) תשמ"א - 1981, הנני מצוה בזה על העסק "הסופר שלי" בקרית ארבע, ועל מר בן מרדכי ברוך ת.ז. 7150605 מרח' רשב"ג 37 א', ירושלים ועל מר נתן תמר מרח' מכור 5, ירושלים ועל גב' מנצורה רחל ת.ז. 04137306 מבנין 9/12 קרית ארבע וכן על כל עובד בעסק הנ"ל להפסיק כל עיסוק בעסק לתקופה של 30 יום מיום מתן צו זה.

הנני מורה בזה לעובדי המועצה המקומית קרית ארבע מר יצחק דהאן ומר טומס יצחק ומשטרת ישראל, להכנס לחצרים של העסק האמור ולהפסיק כל עסק ע"י סגירת העסק ו/או לפרק מהחצרים האמורים כל מכונה, מכשיר, חומר וכו' ולהשתמש בכוח סביר במידת הצורך כדי להבטיח ציות לצו.

לפי סעיף 87 כה' לצו בדבר ניהול מועצות מקומיות (יהודה והשומרון) (מס' 892) תשמ"א - 1981 "הרואה את עצמו נפגע ע"י צו הפסקה מינהלי רשאי לבקש את ביטולו בבית המשפט שבתחום שיפוטו נמצא העסק שעליו ניתן הצו, ובי המשפט רשאי לבטל את הצו או לאשרו, עם או בלי שינויים; הגשת הבקשה לא תעכ את ביצועו של הצו, כל עוד לא החליט בית המשפט החלטת אחרת".

שלום וואך  
ראש המועצה המקומית

תאריך 25.9.89

שעה 10:2

העתקים: מפקד משטרת חברון  
נקודת ק. ארבע  
עו"ד י. אשכנזי, היועמה"ש.

141c

המועצה המקומית קריית ארבע  
\*\*\*\*\*

בס"ד, כו' אלול תשמ"ט  
26 בספטמבר 89

תושבים יקרים,

היום הוציא ראש המועצה צו סגירה מינהלי לחנות המכולת "הסופר שלי".  
צעד קיצוני זה ננקט לראשונה בקריית ארבע לבקשת הוטרונר ותרואן המועצה  
שקבעו כי המשך הפעלתה של החנות הנ"ל בתנאים הנוכחיים מהווה סכנה חמורה  
לבריאות הציבור.

בחודשים האחרונים הוחרמו והושמדו ב"סופר שלי" ע"י וטרונר המועצה  
כ- 1000 (!) ק"ג בשר ומוצריו שנמצאו בלתי ראויים למאכל אדם.

קיימים בחנות סימנים להמצאותם של ג'וקים ומכרסמים, רמת הנקיון  
ירודה, מקפיאים לא תקינים ועוד כיו"ב מפגעים תברואיים.

הפניות וההתראות הרבות של המחלקה לפיקוח עירוני לא הועילו  
והליקויים נשארו כשהיו.  
צו הסגירה הינו ל- 30 יום.  
אנו מקווים שלא יהיה צורך בהארכת הצו וכי מפעילי הסופר ישלימו תוך  
התקופה הנ"ל את כל מה שנדרש מהם ע"מ שיוכלו לשוב ולשרת אותנו.

אנו מאחלים לתושבי הקריה שנת בריאות,

המחלקה לפיקוח עירוני.

\*\*\*\*\*

מדינת ישראל  
משרד הפנים  
הממונה ביהודה ושומרון

י"ז באב תשנ"א  
28 ביולי 1991

תיק: קריית ארבע  
מס': 6191/1225

לכבוד  
מר עזריאל קצובר  
ראש המועצה המקומית  
קריית ארבע  
שלום רב,

הנדון: החזר הוצאות שווי 1000 דולאר לקופת המועצה  
סימוכין: מכחבר מיום 22.7.91

מעיון בחיקים במשרד הובהר לי שקודמך לחפיד פנה באותו עניין לממונה אך לא קיבל תשובה. (ר' מכחברו של מר שלום וואך פנים/86 מיום 27.10.1987). על כך אני מחנצל בשם משרדנו.  
אני מקבל את הסברי המועצה לפיהם נעשתה הוצאה זו בחוס לב ולטובת ציבור חושבי ישוב, בחור חחוס השיפוט של המועצה, וללא כל כוונה זדון.  
לכן, על פי סמכותי לפי סעיף 109(א) לתקנון המועצות המקומיות (יהודה ושומרון), חשמ"א - 1981, אני פוטר את ראש המועצה הקודם, את גזברה ואת המועצה מחובת החזר ההוצאה ביחס לחקירת הנעשה בבית מס' 31, לקופת המועצה.  
יחד עם זאת אני חוזר על דברי הממונה מר שלמה עמר במכחברו לראש המועצה קריית ארבע מיום 29.12.85 בעניין זה:  
"אם יתגלו בעתיד חופעות מסוג זה יאלץ המשרד לשקול נקיטת צעדים אישיים וקולקטיביים כנגד המועצה והיו"ר שלה".

בכבוד רב

בנימין זיקרון  
הממונה ביהודה ושומרון

העחק: בני יערי, סגן היו"מ



סימוכין 5877

الإشارة

חאריר י"ז בטבת התשמ"ו  
דאריג 29 בדצמבר 1985

המינהל האזרחי לאזור יהודה ושומרון  
الإدارة المدنية للمنطقة يهودا والسامرة

קצין מטה לעניני פנים  
رابط الإدارة لشؤون الداخلية

ביח אל ח.ד. 16 טל: 953236

בט אשיל מ.ב. 17 טלפון

הממונה ביהודה ושומרון

אל: יו"ר המועצה המקומית קרית ארבע

הנדון: ממצאי מבקר המדינה על מועצתכם.

סימוכין: 1. דו"ח מבקר המדינה מ-11.11.85 מס' 68/81/53-404  
2. תשובתכם לדו"ח הנ"ל מ-10.12.85 מס' 13/א/0548/85.

1. לאחר עיון ודיון פנימי במשרד הפנים בממצאי מבקר המדינה על מועצתכם הריני להעביר לכם במצורף:
  - א. הוראות בתחומי המינהל הכספי והתקציב.
  - ב. הנחיות, הערות והארות.
2. המועצה נדרשת לבצע לאלתר ההוראות ולפעול על פי ההנחיות.
3. נא להמציא לנו תשובתכם לגבי אותם סעיפים ולכנטיים בהם נתבקשתם להגיב.

ב ב ר כ ה,

שלמה עמר

הממונה ביהודה ושומרון

העתקים: המנהל הכללי של משרד הפנים

מר אריה הכט, משרד הפנים, ירושלים

המבקר מר דב זיס, משרד הפנים, ירושלים



סימוכין

الإشارة

תאריך

تاريخ

המינהל האזרחי לאזור יהודה ושומרון

الإدارة المدنية لمنطقة سبوتا والسامرة

קצין מטח

رابط الإدارة لشؤون الداخلية

בית אל ת.ד. 16 טל: 953236

בית אשיל ט.פ. 17 טלפון

# נספח ב'

הוראות הממונה למועצה המקומית קרית ארבע בתחומי המינהל הכספי  
והתקציב פועל יוצא מדו"ח מבקר המדינה

1. לסעיף 27: המועצה נדרשת להפסיק מיידית להשתתף מתקציבה בקרנות שונות לטובת העובדים אשר הבקורות קבעה כי אין הם זכאים לכך מחמת אשור הממונה לפנסייה תקציבית או מחמת מעמדם או הוותק שלהם.
2. לסעיף 28: על המועצה לקבוע כללים לתשלום <sup>מקבוצה</sup>ע"ח משכורת.
3. לסעיף 29: על המועצה לשלם פיצויים לעובד מפוטר בלבד.
4. לסעיף 30: על המועצה להפסיק לאלתר תשלום בעבור שעות נוספות גלובלי והיא נדרשת לקבוע מכסת ש.נ. לכ"א מעובדיה, במסגרת תקציבה המאושר ועל פי רישום ודווח ומאושר על ידי הממונה של אותו עובד.
5. לסעיף 31: על המועצה לקבל חוות דעת היועץ המשפטי שלה ועל פיה לפעול במטרה לוודא כי אכן פרשנותה לחוזר מרכז השלטון המקומי מוצדק. חוות דעת שלילית של יועמ"ש המועצה תחייבה להפסיק מיידית התשלום.
6. לסעיף 32: על המועצה לבטל לאלתר את התשלום.
7. לסעיף 33: על המועצה להפסיק לאלתר תשלום תוספת הפיצול שבשעור 4%, 10, מאחר ולא קיים פיצול מוכרז של שעות העבודה במועצה.
8. לסעיף 34: יש לפעול כמצוות הבקורת.
9. לסעיף 35: המועצה מבהירה ומסבירה אמנם נושא זה, אך התשלומים הגדולים אינם חוקיים והדרישה מן העובד לעבוד כל כך הרבה שעות נוספות אינה תואמת חוק שעות עבודה ומנוחה ועל המועצה למצוא תוך זמן סביר פתרון אחר ולהטיל על עובד אחר מעובדיה תפקידים ומשימות המוטלים היום על העובד הנ"ל.



סימוכין

الاعارة

חאריך

تاريخ

המינהל האזרחי לאזור יהודה ושומרון

الادارة المدنية لمنطقة يهودا والسامرة

קצין מטח

رابط الادارة لشؤون الداخلية

בית אל ח.ד. 16 טל: 953236

בית אשיל מ.מ. ב. 17 טלפון

- 2 -

10. לסעיף 44: המועצה מימנה מקופתה תשלום מס ההכנסה אותו העובד חייב בתשלום. המועצה נדרשת לגבות חזרה את הסכומים ששילמה (1.4 מיליון שקל) בצירוף ריבית והצמדה.
11. לסעיף 46: המועצה נדרשת להפסיק לאלתר את כל התשלומים והתוספות שהיא העניקה ומעניקה לעובדיה בגין חיובם בתשלומי מס הכנסה. תשלומים כגון ש.נ. או החזקת רכב יש לשלם על פי רישום ודיווח ואישור הממונה על העובד, כל זאת על פי ועל בסיס החלטה מפורשת ומנומקת של מליאת המועצה ובאשור הממונה הח"כ.
12. לסעיף 135: דעתנו כדעת המבקר ועל המועצה לערוך מכרז ולקבל הצעות מקבלנים נוספים.



סימולין  
الاعارة  
מאריך  
تاريخ

המינהל האזרחי לאזור יהודה ושומרון  
الإدارة المدنية لمنطقة سجون والسامرة  
קצין מטח  
ضابط الإدارة لشؤون الداخلية  
בית אל ת.ד. 16 טל: 953236  
בית אשיל מ.ב. 17 טלפון

נספח ב'

הנחיות, הערות והארות הממונה למועצה מקומית קרית ארבע פועל יוצא  
מדו"ח מבקר המדינה על מועצתכם.

1. לסעיף 16 מהדו"ח: ראש המועצה מתבקש להכין ולהגיש לממונה דו"ח שנתי מפורט על פעולות המועצה לכל השנים בהם כיהנה המליאה עד הבחירות האחרונות.
2. לסעיף 26: המועצה נדרשת להשלים כל הפעולות המפורטות בסעיף זה ולגרום לכך שיהא תיק אישי מסודר לעובדיה עם כל התייעוד המתבקש וכולל בדיקות רפואיות.
3. לסעיפים 47-62: לאור התנגדותו של היועץ המשפטי של המינהל האזרחי ביהודה ושומרון להעניק למליאת מועצת קרית ארבע מעמד של ועדה מקומית לתכנון ובנייה אין למועצת קרית ארבע מעמד או סמכות כענייני תכנון ובנייה ועל כן אין תוקף חוקי להחלטות או לפעולות בתחום זה ועל המועצה להמנע בצורה מוחלטת מקיום דיונים בועדה מקומית לתכנון ובנייה או מתן המלצות לגורמים שונים וממשלתיים או ציבוריים בענייני בנייה או מחצבות. המליאה יכולה ורשאית לכל היותר לקיים בתוכה דיונים פנימיים לצורך גיבוש דעה או תוכנית או להתייחס לבקשה לבינוי בתחום שפוט המועצה במעמד של התייחסות לצורכי המלצה. הגופים המוסמכים על פי חוק בתחומי התכנון והבנייה לקרית ארבע הם מועצת תכנון עליונה וועדותיה הסטטוטוריות והממונה על מתן היתרים לעבודות בשטחים תפוסים לצרכים צבאיים (צו 997).
4. לסעיפים 63-84: על המועצה להצמד ולפעול על פי התרשומות שהיו לממונה וליו"ר המועצה מי"ב בכסליו התשמ"ו ומ-ז' בסבת התשמ"ו. שתצלומים מהם מצורפים כאן.
5. לסעיף 88: על המועצה לפעול עם צה"ל למציאת פתרון על מנת שהרכב הצהלי בו ישתמשו בעת הצורך יהיה מבוטח.
6. לסעיף 98-99: המועצה מתבקשת להזמין אצל גורם מוסמך ו/או ממלכתי בירור לגילוי גורמי הפחת ולפעול למען צמצומו המירבי. יש להערך לרישום מציאותי של השימוש במים לגיבון.



סימוכין  
 الإشارة  
 חאריך  
 تاريخ

המינהל האזרחי לאזור יהודה ושומרון  
 الإدارة المدنية لمنطقة يهودا والسامرة  
 קצין מטח  
 ضابط الإدارة لشؤون الداخلية  
 בית אל ח.ד. 16 טל: 953236  
 בכת אשיל ח.פ. 17 תלפון

- 2 -

7. לסעיף 130: מקובלת עלינו הערת המבקר. על המועצה לפנות למועצת יש"ע ולדרוש חזרה את ה-400 דולר.
8. לסעיף 131: המועצה לא הסבירה לנו ולא למבקר בתשובתה בכתב מדוע פעלה כפי שפעלה בנושא זה. אנו דורשים הסברים והבהרות מפורטות ומנומקות.
9. לסעיף 133: התווך של החברה לפתוח ברכישת דלק למכונית ראש המועצה מיותר ומוזר. יש להפסיק לאלתר נוהג זה ועל המועצה להסדיר רכישות דלק למכונית שבשמוש ראש המועצה בדרכים ובשיטות המקובלות.
10. על המועצה להמנע בצורה מוחלטת מלקבל כספים או לשמש צנור להעברת כספים בעבור פרויקטים שאינם בתחום שפוטתה. (ראה סעיף 138 מדו"ח המבקר).
11. לסעיף 139 ו-140: ניתנת בזאת הזדמנות נוספת למועצה להשיב על מכתבינו בנושא זה.
12. לסעיפים 141 ו-142: על המועצה להמנע בצורה מוחלטת מלעסוק בנושאים כגון אלו המוזכרים בדו"ח ולכצע הוצאות כספיות לנושאים שאין היא מוסמכת לעסוק בהם. משרד הפנים רושם לפניו, עובדות אלה שתשפענה עליו כבואו לקבוע הקצבותיו למועצה לשנת הכספים הבאה, מאחר וכאמור כספים רבים ובסכומים לא מבוטלים מוצאים למטרות שלא לצורך נקבעו ההקצבות והתקציב לאיזון.
13. לסעיפים 143, 144, 145, 149, 152: מובהר בזאת למועצה כי הכספים הוצאו למטרות שאין היא מוסמכת לעסוק בהם ומשרד הפנים יעביר את ממצאי מבקר לבדיקת היועץ המשפטי במטרה לבדוק אם יש מקום לחייב את מוציאי הכספים להחזירם מכספם הם. מובהר בזאת כי אם יתגלו בעתיד תופעות מסוג זה יאלץ המשרד לשקול נקיטת צעדים אישיים וקולקטיביים כנגד המועצה והיו"ר שלה.



מועצה מקומית  
קריית ארבע חברון  
LOCAL COUNCIL  
QIRIAT ARBA - HEBRON

י"א' מנ"א התשנ"א  
22 ביולי 1991

לכבוד

מר בני ריקארדו

הממונה על המועצות ביו"ש

גבעת זאב, ת.ד. 563

לום רב,

בדו"ח מבקר המדינה מס' 41 מצויין כי הוחזרו לקופת המועצה 6,739 דולר מתוך 12,205 דולר שהמועצה נדרשה (בדו"ח מס' 36) לדאוג שיוחזרו לקופתה. המועצה נדרשה לדאוג להחזר הכספים משום שלדעת המבקר הוצאו הכספים הנ"ל למטרות שלא להם יועד תקציב המועצה. אחת ההוצאות ע"ס - 1,000 דולר היתה ביצוע חקירה ע"י חב' חקירות פרטית.

חקירה זו הוזמנה ע"י המועצה בשנת 1984 כדי לבדוק חשד לביצוע פעילות בלתי מוסרית בבית מסויים בקריה. לפעילות זו היתה השלכה חברתית חמורה ביותר אשר גרמה לתסיסה בקרב השכנים והישוב כולו.

משטרת חברון על אף מאמציה העלתה חרס בידה בענין זה ולפיכך ראתה המועצה לנכון להזמין את חברת החקירות. היות וברור לכל שהוצאה זו נעשתה בתום לב ולטובת הציבור והואיל וראש המועצה וחברי המועצה דאז שהיו אחראים להוצאה, אינם מכהנים במועצה הנוכחית, אבקש לבטל את החיוב האמור וזאת עפ"י הסמכות המוקנית לך עפ"י סעיף 109 א' לתקנון.

בכבוד  
צבי קצובר  
ראש המועצה





מועצה מקומית  
קריית ארבע חברון  
LOCAL COUNCIL  
QIRIAT ARBA - HEBRON

לחן 6191  
קריית ארבע

יא' מנ"א התשנ"א  
22 ביולי 1991

לכבוד  
מר רובי נאגור  
משרד הפנים  
ת.ד. 6158, ירושלים

ליום רב,

**הנדון: החזרת 5,466 דולר לקופת המועצה**

סימוכין: דו"ח מבקר המדינה מס' 41 עמ' 864.

המועצה תפעל להסדרת העניין הנדון עפ"י הוראת הממונה, למעט ההוצאה ע"ס 2,550.- דולר למימון הפגנת הרב לוינגר.

מדובר בהפגנה שערך בשנת 1984 חבר המועצה דאז, הרב לוינגר, מול מחנה הפליטים דהיישה, במחאה על אוזלת היד שגילו שלטונות הבטחון, לנוכח ההתנכלויות החוזרות ונשנות של תושבי מחנה הפליטים כנגד כלי רכב ישראליים שנעו בכביש ירושלים - חברון.

מליאת המועצה החליטה ביום 14.11.84 פה אחד, לסייע במימון ההפגנה. כאז כן עתה, סבורה המועצה, כי הוצאה זו היתה בהתאם לסמכותה וחובתה כלפי תושביה.

בתקופה האמורה נרגמו מידי יום באבנים וברזלים מאות מתושבי הקריה שנסעו לתומם בכביש הראשי הסמוך למחנה הפליטים.

פציעות של תושבים-ילדים ומבוגרים כתוצאה מההתנכלויות בדרכים הפכו לדבר שבשגרה וחוסר האונים והמעש של כוחות הבטחון, רק הגבירו את אווירת התסכול והיאוש בקרב התושבים.

מעט מהתושבים שלא יכלו להמשיך לשאת במתח ובסיכון היומיומי, נסשו את היישוב ורבים חשבו ללכת בעקבותיהם.

שיחות שקיימו נבחרי הציבור עם גורמי הצבא, שרים וחכמים לא הביאו לשינוי כלשהוא במצב.

2/..

יחידה ושומרון  
הביאו  
25-07-1991  
נתקבל

---



מועצה מקומית  
קריית ארבע חברון  
LOCAL COUNCIL  
QIRIAT ARBA - HEBRON

- 2 -

הרב לוינגר, מקים הישוב וחבר המועצה דאז, החליט לעשות מעשה ולשבות מול מחנה הפליטים, במסרה לעורר את דעת הקהל למצב הבלתי נסבל ובתקווה שבכך יביא את השלטונות למלא את ייעודם להשכנת רגיעה ובטחון באזור. עם כל הכבוד שאנו רוחשים למבקרת המדינה, בענין זה אנו חולקים על ביעתה ועומדים על דעתנו כי פעלנו כראוי ובהתאם לסמכותנו וחובתנו הצבורית. עמדתה זו של המועצה נבחנה בדיונים שהתקיימו לאחר הביקורת הקודמת במשרד המשפטים, בהשתתפות נציגי משרד הפנים, והמסקנה שהתקבלה היתה, כי מדובר במקרה גבולי ולפיכך אין לדרוש השבת הכספים.

בכבוד רב,

צבי קזור

ראש המועצה המקומית

העתק: מר ב. ריקארדו, הממונה.

תקן קמ"ח 4  
6209/94  
מס' פ.18

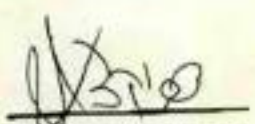
מועצה מקומית קרית ארבע  
נתוני ביצוע החשבונות הרגיל  
(באלפי ש"ח)

| סעיף    | ביצוע<br>1-12/93 | מסגרת<br>1993 | הוצאות          |
|---------|------------------|---------------|-----------------|
| ( 572)  | 3,592            | 3,020         | שכר כללי        |
| 232     | 5,071            | 5,303         | פעולות כלליות   |
| ( 206)  | 482              | 276           | רכישות מים      |
| 8       | 2,086            | 2,094         | שכר חינוך       |
| (1,659) | 3,336            | 1,677         | פעולות חינוך    |
| ( 5)    | 262              | 257           | שכר רווחה       |
| ( 641)  | 1,298            | 657           | פעולות רווחה    |
| ( 136)  | 606              | 470           | פרעון מלוות נטו |
| 3       | 203              | 206           | הוצאות מימון    |
| (2,976) | 16,936           | 13,960        | סה"כ הוצאות     |
| -----   | -----            | -----         |                 |
|         |                  |               | <u>הכנסות</u>   |
| 426     | 1,610            | 1,184         | ארנונה          |
| 215     | 650              | 435           | מים             |
| 420     | 1,696            | 1,276         | יתר עצמיות      |
| 1,121   | 4,136            | 3,015         | משרד חינוך      |
| 341     | 943              | 602           | משרד הרווחה     |
| -       | 7,380            | 7,380         | מענק כללי       |
| -       | 68               | 68            | מענק קליטה      |
| 2,523   | 16,483           | 13,960        | סה"כ הכנסות     |
| -----   | -----            | -----         |                 |
| ( 453)  | ( 453)           | -             | עודף/(גרעון)    |
| -----   | -----            | -----         |                 |

הצטרף

הננו לאשר כי הדו"ח רבעוני המצ"ב נערך על פי נתוני מערך הנהלת החשבונות, לאחר שהועברו יתרות פתיחה משנה קודמת, בתוספת פעולות נוספות שאינן מקבלות את בסויון במערך הנהלת החשבונות. למיטב ידיעתנו הדו"ח הרבעוני המצ"ב משקף באופן נאות את כל הפעולות של הרשות ליום 31.12.93 כולל כל החפרשות והחצטברויות המתחייבות (הן בחוצאות והן בחכנסות) בהתאם לכללי החשבות המקובלים ברשויות המקומיות.



  
חתימת ראש הרשות

  
חתימת הנזכר

10.02.94  
תאריך

מועצה משומית קרית ארבע

תמצית מאזן ליום 31.12.93

(באלפי ש"ח)

| <u>31/12/92</u> | <u>31/12/93</u> | <u>31/12/92</u> | <u>31/12/93</u> |                          |
|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------------|
| 600             | 416             | 92              | 180             | קופה ובנקים              |
|                 |                 |                 |                 | הכנסות מתוקצבות לקבל:    |
|                 |                 | 1,326           | 1,111           | משרדי ממשלה ואחרים       |
| 1,053           | 1,748           |                 |                 | ספקים וזכאים אחרים       |
| 213             | 259             |                 |                 | מס הכנסת ובטוח לאומי     |
| 81              | 388             |                 |                 | עובדים ומוסדות שכר       |
|                 |                 | 115             | 59              | חייבים לא מתוקצבים       |
|                 |                 | 717             | 976             | השקעות סחירות            |
|                 |                 | -               | 29              | הוצאות מראש              |
|                 |                 | 401             | 466             | השקעות בלתי סחירות       |
|                 |                 | 1,773           | 986             | גרעון מצטבר              |
| -               | 7               |                 |                 | תקבולים לא מתוקצבים:     |
| 365             | 282             | 1,475           | -               | מיסים מראש ופקדונות      |
| 401             | 466             |                 |                 | קרנות בלתי מתוקצבות      |
| 782             | 1,237           | 311             | 791             | קרנות מתוקצבות           |
|                 |                 | 235             | 205             | גרעונות תב"רים זמניים    |
|                 |                 |                 |                 | גרעונות תב"רים סופיים    |
| 3,495           | 4,803           | 3,495           | 4,803           | סה"כ                     |
| -               | -               |                 |                 | חשבון מעבר-הלוואות ההסדר |
|                 |                 |                 |                 | הלוואות לקבל - והסדר     |



חתימת ראש המועצה

חתימת הנגיד

10.02.94  
תאריך

מועצה מקומית סרית ארבעדו"ח כא-אדם לחודש 12/93

| (1)<br>שיא<br>כ"א<br>1993 | משרות<br>בפועל | ללא<br>מרכיב<br>שכר * | (2)<br>סה"כ<br>משרות | (1)-(2)<br>סטיח<br>משיא<br>כ"א | תחליף<br>קבלנים | עובדי<br>סטחים | סה"כ<br>כללי |
|---------------------------|----------------|-----------------------|----------------------|--------------------------------|-----------------|----------------|--------------|
| 52.73                     | 46.53          | -                     | 46.53                | ( 6.20)                        | -               | -              | 46.53        |
| 55.48                     | 47.10          | -                     | 47.10                | ( 8.38)                        | -               | -              | 47.10        |
| 4.50                      | 4.15           | -                     | 4.15                 | ( 0.35)                        | -               | -              | 4.15         |
| 3.30                      | 1.40           | -                     | 1.40                 | ( 1.90)                        | -               | -              | 1.40         |
| 116.01                    | 99.18          | -                     | 99.18                | (16.83)                        | -               | -              | 99.18        |
| 1.79                      | 1.79           | -                     | 1.79                 | -                              | -               | -              | 1.79         |
| 2.00                      | 2.00           | -                     | 2.00                 | -                              | -               | -              | 2.00         |
| 119.80                    | 102.97         | -                     | 102.97               | (16.83)                        | -               | -              | 102.97       |

מוניציפליים  
משרד החינוך  
משרד הרווחה  
משרדים אחרים

סה"כ נטו

פנסיונרים

נבחרים  
סה"כדו"ח עלות שכרלתקופה 1-12/93

(באלפי ש"ח)

| ממוצע<br>משרות<br>מלאות<br>לחודש | עלות<br>שכר<br>(*)<br>1-12/93 | עלות<br>ממוצעת<br>לחודש | עלות<br>ממוצעת<br>למישרה |
|----------------------------------|-------------------------------|-------------------------|--------------------------|
| 51.33                            | 3,085                         | 257                     | 5.01                     |
| 45.62                            | 2,086                         | 174                     | 3.81                     |
| 4.35                             | 262                           | 22                      | 5.06                     |
| 1.40                             | 51                            | 4                       | 2.86                     |
| 1.79                             | 127                           | 11                      | 6.15                     |
| 2.00                             | 329                           | 27                      | 13.50                    |
| 106.49                           | 5,940                         | 495                     | 4.65                     |

מוניציפליים  
משרד החינוך  
משרד הרווחה  
משרדים אחרים  
פנסיונרים  
נבחרים  
סה"כ

(א) עובדים לפי שעות, עובדים המועסקים פחות מ- 252 משרה וע"פ הנחיות נוהל ערעור כ"א.  
(ב) מתוך דו"חות 66.

מועצה מקומית סרית ארבע

נתוני ארנונה ומים  
(באלפי ש"ח)

תעריף משוקלל  
ארנונה למ"ר בש"ח

| סח"כ<br>1993 | חשיבות<br>I - ב | 1993   | 1992   | שטח במ"ר | סוג הנכס   |
|--------------|-----------------|--------|--------|----------|------------|
| 1,542        | 8%              | 12.63  | 11.70  | 122,113  | מגורים     |
| 30           | 8%              | 32.50  | 30.10  | 915      | עסקים      |
| 32           | 8%              | 189.76 | 175.71 | 167      | בנקים      |
| 346          | 8%              | 28.25  | 26.16  | 12,264   | תעשייה     |
| 91           | 8%              | 6.37   | 5.90   | 14,356   | קרקע תפוסה |
| 38           | 8%              | 12.21  | 11.31  | 3,074    | יתר נכסים  |
|              |                 |        |        | 152,889  | סה"כ       |
| 2,079        |                 |        |        |          |            |

דו"ח גביית ארנונה ומים  
(באלפי ש"ח)

| מ י ס   |      | א ר נ ו נ ה |       |       |                       |
|---------|------|-------------|-------|-------|-----------------------|
| 1-12/93 | 1992 | 1-12/93     | 1992  | 1991  |                       |
| 59      | 77   | 1,400       | 1,081 | 778   | יתרת פגורים-תחילת שנה |
| 702     | 646  | 2,079       | 1,926 | 1,167 | חיוב תקופתי-יחסי *    |
| -       | -    | 47          | -     | 127   | חיוב נוסף הצמדה       |
|         |      |             |       |       | תוספות מס             |
| 761     | 723  | 3,526       | 3,007 | 2,072 | סה"כ חיוב ופגורים     |
| 1       | -    | 76          | 239   | 35    | זיכויים שונים         |
| 760     | 723  | 3,450       | 2,768 | 2,037 | סה"כ סכומים לגביה     |
|         |      |             |       |       | גביה בשנת הדו"ח:      |
| 650     | 664  | 1,610       | 1,368 | 956   | 1. מראש               |
| -       | -    | -           | -     | -     | 2. שוטפת              |
| 650     | 664  | 1,610       | 1,368 | 956   | 3. מיתרת פגורים       |
|         |      |             |       |       | סה"כ גביה             |
| 110     | 59   | 1,840       | 1,400 | 1,081 | יתרת פגורים-סוף שנה   |
| 86%     | 92%  | 47%         | 51%   | 47%   | אחוז גביה מסה"כ       |
|         |      |             |       |       | סכומים לגביה          |

\* מצו הארנונה המקורי

| שם התב"ר            | מספר התב"ר | חשתי בעלים | מלוות בנקים ואחרים | משרד הפנים | משרד השיכון | משרד החינוך | מפעל חפ"ס | משרדים אחרים | סה"כ |
|---------------------|------------|------------|--------------------|------------|-------------|-------------|-----------|--------------|------|
| מכשיר קשר           | 275        | -          | -                  | 95         | -           | -           | -         | -            | 95   |
| פיתוח ישיבה תיכונית | 276        | -          | -                  | -          | -           | -           | -         | 250          | 250  |
| שיפוצים             | 277        | -          | -                  | -          | -           | -           | 46        | -            | 46   |
| ריהוט וציוד         | 278        | -          | -                  | -          | -           | -           | 20        | -            | 20   |
| החלפת רכב           | 279        | -          | -                  | 70         | -           | -           | -         | -            | 70   |
| רמפה אתר אשפה       | 282        | -          | -                  | 60         | -           | -           | -         | -            | 60   |
| רכישת ציוד חילוף    | 284        | -          | -                  | 20         | -           | -           | -         | -            | 20   |
| פיתוח כבישים        | 285        | -          | -                  | -          | 200         | -           | -         | -            | 200  |
| קיר תומך ישיבת ניר  | 293        | -          | -                  | -          | 80          | -           | -         | -            | 80   |
| מגרש משחקים         | 283        | -          | -                  | 120        | -           | -           | -         | -            | 120  |
| זיפות גנות          | 287        | -          | -                  | 60         | -           | -           | -         | -            | 60   |
| חידוש מבנים         | 294        | -          | -                  | -          | -           | -           | 10        | -            | 10   |
| ציוד למועדון        | 295        | -          | -                  | -          | -           | -           | 8         | -            | 8    |
| ישיבה תיכונית       | 296        | -          | -                  | 250        | -           | -           | -         | -            | 250  |
| גישה לבית כנסת      | 297        | -          | -                  | 15         | -           | -           | -         | -            | 15   |
| גישה מעון           | 298        | -          | -                  | 25         | -           | -           | -         | -            | 25   |
| ניקוי               | 299        | -          | -                  | 15         | -           | -           | -         | -            | 15   |
| ניקוי שבילים        | 304        | -          | -                  | 50         | -           | -           | -         | -            | 50   |
| כיתות ישיבה         | 305        | -          | -                  | -          | -           | 144         | -         | -            | 144  |
| רכישת ג'יפ          | 306        | -          | -                  | 60         | -           | -           | -         | -            | 60   |
| גנרטור              | 309        | -          | -                  | 11         | -           | -           | -         | -            | 11   |
| מיכלי מים           | 310        | -          | -                  | 15         | -           | -           | -         | -            | 15   |
| סככה                | 311        | -          | -                  | 15         | -           | -           | -         | -            | 15   |
| גנרטור בטחון        | 312        | -          | -                  | 40         | -           | -           | -         | -            | 40   |
| מיכלי מים לשכונות   | 313        | -          | -                  | 27         | -           | -           | -         | -            | 27   |
|                     |            |            |                    | 1,281      | 2,894       | 1,947       | 638       | 7,341        |      |



חתימת ראש הרשות

חתימת הגזבר

10.02.94  
תאריך

מועצה משומית סרית ארבע

נתוני התשעים הכלתי רגיל  
(באלפי ש"ח)

ביצוע תקבולים 1-12/93

| שם התב"ר              | מספר<br>תב"ר | חשבת'<br>בעלים | מלוות<br>בנקים<br>ואחרים | משרד<br>הפנים | משרד<br>חשיכון | משרד<br>החינוך | מפעל<br>חפ"ס | משרדים<br>אחרים | סה"כ  |
|-----------------------|--------------|----------------|--------------------------|---------------|----------------|----------------|--------------|-----------------|-------|
| כביש מס' 5            | 205          | -              | -                        | -             | 25             | -              | -            | -               | 25    |
| בניית בית ספר יסודי   | 207          | -              | -                        | -             | -              | -              | 489          | -               | 489   |
| תכנון ת.ב.ע           | 208          | -              | -                        | -             | 34             | -              | -            | -               | 34    |
| השלמת מבנה מתנ"ס      | 212          | -              | -                        | -             | 50             | -              | -            | -               | 50    |
| מגורונים              | 213          | -              | -                        | -             | 218            | -              | -            | -               | 218   |
| בניית בית ספר יסודי   | 216          | -              | -                        | -             | -              | 202            | -            | -               | 202   |
| עב' פיתוח 20 מגורונים | 224          | -              | -                        | -             | 142            | -              | -            | -               | 142   |
| בנה ביתך ע.עפר        | 244          | -              | -                        | -             | 60             | -              | -            | -               | 60    |
| כביש 6 תשתית          | 245          | -              | -                        | -             | 526            | -              | -            | -               | 526   |
| כביש מספר 3           | 249          | -              | -                        | -             | 216            | -              | -            | -               | 216   |
| חידוש מבנים חס"ב      | 250          | -              | -                        | -             | -              | -              | 35           | -               | 35    |
| צויד מועדון נער       | 251          | -              | -                        | -             | -              | -              | 30           | -               | 30    |
| פיתוח תשתיות          | 253          | -              | -                        | -             | 896            | -              | -            | -               | 896   |
| מחשבים                | 260          | -              | -                        | -             | 60             | -              | -            | -               | 60    |
| חשבת תאורת רחוב       | 261          | -              | -                        | -             | 70             | -              | -            | -               | 70    |
| צויד טכנות מידע       | 262          | -              | -                        | -             | 20             | -              | -            | -               | 20    |
| רכישת רחוט            | 264          | -              | -                        | -             | 50             | -              | -            | -               | 50    |
| סימון כבישים          | 265          | -              | -                        | -             | -              | -              | -            | 5               | 5     |
| משאית פיגוי אשפה      | 267          | -              | -                        | -             | 33             | -              | -            | -               | 33    |
| בניית כיתות אולפנא    | 269          | -              | -                        | -             | -              | -              | 1,601        | -               | 1,601 |
| תשתיות לראש השטח      | 271          | -              | -                        | -             | 245            | -              | -            | -               | 245   |
| קווי מים              | 272          | -              | -                        | -             | 202            | -              | -            | -               | 202   |
| שיקום רשת מים         | 274          | -              | -                        | -             | 100            | -              | -            | 326             | 426   |

2/..

מועצה מקומית קרית ארבע

נתוני חשבי חבלתי רגיל

עודפים (גרעונות) זמניים

(באלפי ש"ח)

| שם התב"ר                | מס' התב"ר | יתרה 1.1.93 | תשלומים 1-12/93 | תקבולים 1-12/93 | יתרה 31.12.93 |
|-------------------------|-----------|-------------|-----------------|-----------------|---------------|
| בנין המועצה             | 94        | 218         | -               | -               | 218           |
| קליטת עליה              | 158       | 27          | -               | -               | 27            |
| תאורת רחובות            | 203       | 24          | -               | -               | 24            |
| פריצת כביש ג' עברה      | 204       | (134)       | -               | -               | (134)         |
| השלמת מבנה מתנ"ס        | 212       | 8           | 50              | 50              | 8             |
| מגורונים                | 213       | 202         | 218             | 218             | 202           |
| בניית בית ספר יסודי שני | 216       | 161         | 70              | 202             | 293           |
| שיפוץ כבישים            | 223       | 88          | -               | -               | 88            |
| ע"ש פיתוח 20 מגורונים   | 224       | -           | -               | 142             | 142           |
| בנה ביתך עבודות עפר     | 244       | -           | 60              | 60              | -             |
| פיתוח תשתיות            | 253       | -           | 896             | 896             | -             |
| מחשבים                  | 260       | -           | 69              | 60              | ( 9)          |
| ציוד אבטחת מידע         | 262       | -           | 16              | 20              | 4             |
| בניית 6 כיתות אולפנא    | 269       | -           | 1,826           | 1,601           | (225)         |
| קווי מים                | 272       | -           | 203             | 202             | ( 1)          |
| שיקום רשת המים          | 274       | -           | 492             | 426             | ( 66)         |
| מכשירי קשר              | 275       | ( 43)       | 75              | 95              | ( 25)         |
| שיפוצים                 | 277       | -           | 47              | 46              | ( 1)          |
| חלפת רכב                | 279       | -           | 89              | 70              | ( 19)         |
| גדרות בטחון             | 280       | -           | 21              | -               | ( 21)         |
| מגרש טניס               | 283       | -           | 35              | 120             | 85            |
| רכישת ציוד חילוף        | 284       | -           | 19              | 20              | 1             |
| התקני בטיחות            | 289       | -           | 3               | -               | ( 3)          |
| קיר תומך ישיבת ניר      | 293       | -           | 153             | 80              | ( 73)         |
| חידוש מבני חינוך        | 294       | -           | 10              | 10              | -             |
| ציוד למועדון קשיש       | 295       | -           | 8               | 8               | -             |
| נישה לבית כנסת תימונה   | 297       | -           | 15              | 15              | -             |
| נישה מעון צפון          | 298       | -           | 25              | 25              | -             |
| עבודות ניקוז            | 299       | -           | 13              | 15              | 2             |
| קו ביוב ג' עברה         | 301       | -           | 9               | -               | ( 9)          |
| יקוז שבילים             | 304       | -           | 67              | 50              | ( 17)         |
| כיתות ישיבה תיכונית     | 305       | -           | 41              | 144             | 103           |
| גדר גבעת ג' עברה        | 307       | -           | 103             | -               | (103)         |
| גנרטור לבוסטר מים       | 309       | -           | 10              | 11              | 1             |
| רכישת מיכלי מים         | 310       | -           | 54              | 15              | ( 39)         |
| סככה לציוד מלח          | 311       | -           | -               | 15              | 15            |
| גנרטור למכון ביוב       | 312       | -           | 16              | 40              | 24            |
| מיכלי מים לשכונות       | 313       | -           | 62              | 27              | ( 35)         |
| מכלית מים נגרת          | 320       | -           | 2               | -               | ( 2)          |
| עוקב מים נגד            | 321       | -           | 9               | -               | ( 9)          |
|                         |           | 549         | 4,786           | 4,683           | 446           |



חתימת ראש הרשות

חתימת החשב

10.02.1994  
תאריך

מועצה מקומית קרית ארבע

נתוני התקציב הבלתי רגיל

עודפים (גרעונות) סופיים

(באלפי ש"ח)

| שם חשב"ר                | מס' חשב"ר | יתרה 1.1.93 | תשלומים 1-12/93 | תקבולים 1-12/93 | יתרה 31.12.93 |
|-------------------------|-----------|-------------|-----------------|-----------------|---------------|
| ציוד מינחל אוכלוסין     | 153       | ( 12 )      | -               | -               | ( 12 )        |
| בראות                   | 193       | 5           | 5               | -               | -             |
| עבודות עפר              | 200       | ( 1 )       | -               | -               | ( 1 )         |
| כביש מספר 1             | 202       | 4           | -               | -               | 4             |
| כביש מס' 5              | 205       | ( 12 )      | 55              | 25              | ( 42 )        |
| הצבת קרואנים            | 206       | ( 24 )      | -               | -               | ( 24 )        |
| בניית בית ספר יסודי     | 207       | 2           | 579             | 489             | ( 88 )        |
| תכנון ת.ב.ע             | 208       | ( 6 )       | 39              | 34              | ( 11 )        |
| חידוש מבנים             | 225       | 17          | -               | -               | 17            |
| ג'יפ בטחון              | 230       | 18          | -               | -               | 18            |
| מעקות-אזור 500          | 231       | 7           | -               | -               | 7             |
| יש 6 תשתית              | 245       | -           | 526             | 526             | -             |
| כביש מספר 3             | 249       | -           | 191             | 216             | 25            |
| חידוש מבנים חט"ב        | 250       | -           | 35              | 35              | -             |
| ציוד מועדון נער         | 251       | -           | 30              | 30              | -             |
| הסבת תאורת רחוב         | 261       | -           | 69              | 70              | 1             |
| רכישת רהוט              | 264       | ( 42 )      | 22              | 50              | ( 14 )        |
| סמון כבישים צבע         | 265       | ( 2 )       | -               | 5               | 3             |
| משאית פינוי אשפה        | 267       | ( 33 )      | -               | 33              | -             |
| תשתיות לראש השטח        | 271       | -           | 245             | 245             | -             |
| קרן פיתוח ישיבה תיכונית | 276       | -           | 250             | 250             | -             |
| ריהוט וציוד             | 278       | -           | 25              | 20              | ( 5 )         |
| רמפה אתר אשפה           | 282       | -           | 64              | 60              | ( 4 )         |
| פיתוח כבישים            | 285       | -           | 200             | 200             | -             |
| זיפות גבות              | 287       | -           | 64              | 60              | ( 4 )         |
| פיתוח ישיבה תיכונית     | 296       | -           | 250             | 250             | -             |
| רכישת ג'יפ              | 306       | -           | 60              | 60              | -             |
|                         |           | ( 79 )      | 2,709           | 2,658           | ( 130 )       |
|                         |           |             | -----           | -----           |               |
|                         |           | ( 44 )      | ( 260 )         | ( 291 )         | 75            |
|                         |           | ( 123 )     | 2,449           | 2,367           | ( 205 )       |
|                         |           | ---         | -----           | -----           | -----         |

יכוי - תבר'ים סופיים  
נסתיימו בעודף



חתימת

*[Signature]*  
חתימת ראש הרשות

*[Signature]*  
חתימתו הגנרלית

10.02.1994  
תאריך

עומס מילות משוערך ומילות שנתקבלו בשנת הכספים השוטפת

(באלפי ש"ח)

- א. עומס מילות משוערך ליום 31.12.92 - 3,899 ש"ח.  
 ב. פירוט המילות מעל שנה שנתקבלו בשנת הכספים השוטפת.

| מס' טורי                            | תאריך ממש האשראי | סכום האשראי בחיתר | חסכום שתחקר בפועל | פרעון עד שנת | צמוד למידד לחודש | שיעור ריבית | פרעון עצמי מוכר | ייעוד משרח |
|-------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|--------------|------------------|-------------|-----------------|------------|
| לא נתקבלו מילות בינואר - דצמבר 1993 |                  |                   |                   |              |                  |             |                 |            |
| -----                               | -----            | -----             | -----             | -----        | -----            | -----       | -----           | -----      |
| -----                               | -----            | -----             | -----             | -----        | -----            | -----       | -----           | -----      |
| -----                               | -----            | -----             | -----             | -----        | -----            | -----       | -----           | -----      |
| -----                               | -----            | -----             | -----             | -----        | -----            | -----       | -----           | -----      |
| -----                               | -----            | -----             | -----             | -----        | -----            | -----       | -----           | -----      |
| -----                               | -----            | -----             | -----             | -----        | -----            | -----       | -----           | -----      |
| -----                               | -----            | -----             | -----             | -----        | -----            | -----       | -----           | -----      |
| -----                               | -----            | -----             | -----             | -----        | -----            | -----       | -----           | -----      |
| -----                               | -----            | -----             | -----             | -----        | -----            | -----       | -----           | -----      |



החלוקה הראשונה

1316  
 חתימת ראש הרשות

*[Signature]*  
 חתימת הגזבר

10.02.94  
 ת א ר י ך

# שרון שטיינר ושות' - שירותי ניהול בע"מ



ד"ר חוואה 31 חל-אביב 65214 מנל 291029, 201150-03 פקט 03-201147

ק"מ ארבע - 6209

26 בפברואר 1992

לידי חנה  
מ.מ. גזבר

לכבוד  
מועצה מקומית  
קרית ארבע

א.ג.נ..

## הנדון: דו"ח רבעוני 4-12/91

מצ"ב דו"ח רבעוני כנ"ל המצביע על גרעון של 466 אלף ש"ח.

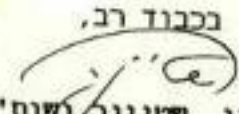
עלינו לציון שלושה מרכיבים עיקריים של גרעון זה אשר אינם תלויים בפעולות המועצה.

א. הקטנת מענק משרד הפנים בגין הוצאות חינוך, בסכום של 327 אלף ש"ח (ראי מכתבנו למשרד הפנים מיום 18.12.91).

ב. הפרש בתיקצוב פרעון המילואות בסכום של 17 אלף ש"ח.

ג. הפרש בהוצאות מימון, בסך 74 אלף ש"ח, הנובע מגרעון מצטבר משנים קודמות.

נשמח למסור פרטים נוספים ככל שיידרשו.

בכבוד רב,  
  
שרון, שטיינר ושות'  
שירותי ניהול בע"מ



מועצה מקומית קרית ארבע

נתוני ארנונה ומים  
(באלפי ש"ח)

תעריף משוקלל  
ארנונה למ"ר בש"ח

| סוג הנכס   | שטח במ"ר | 1990/91 | 1991   | השינוי<br>ב- % | סה"כ<br>1991<br>(75%) |
|------------|----------|---------|--------|----------------|-----------------------|
| מגורים     | 122,113  | 7.94    | 9.35   | 18%            | 856                   |
| עסקים      | 915      | 21.85   | 25.70  | 18%            | 18                    |
| בנקים      | 157      | 93.52   | 109.96 | 18%            | 13                    |
| תעשיה      | 12,264   | 18.79   | 22.17  | 18%            | 204                   |
| קרקע תפוסה | 14,355   | 3.91    | 5.05   | 18%            | 54                    |
| יתר נכסים  | 3,074    | 8.12    | 9.58   | 18%            | 22                    |
| סה"כ       | 152,878  |         |        |                | 1,167                 |
|            | *****    |         |        |                | *****                 |

דו"ח גביית ארנונה ומים  
(באלפי ש"ח)

| מ י ם   |       | א ר נ ו נ ה |       |       |                       |
|---------|-------|-------------|-------|-------|-----------------------|
| 4-12/91 | 1990  | 4-12/91     | 1990  | 1989  |                       |
| 68      | 61    | 778         | 538   | 643   | יתרת פגורים-תחילת שנה |
| 372     | 354   | 1,167       | 1,316 | 1,129 | חיוב תקופתי-יחסי *    |
|         |       | 127         | 96    |       | חיוב נוסף: הצמדה      |
|         |       |             |       |       | תוספות מס             |
| 440     | 415   | 2,072       | 1,950 | 1,772 | סה"כ חיוב ופיגורים    |
| *****   | ***** | *****       | ***** | ***** | זיכויים שונים         |
|         |       |             |       |       | סה"כ סכומים לגביה     |
| *****   | ***** | *****       | ***** | ***** | גביה בשנת הדו"ח:      |
|         |       |             | 83    | 45    | מראש                  |
| 363     | 347   | 991         | 593   | 491   | 2. שוטפת              |
|         |       |             | -     | 88    | 3. מיתרת פיגורים      |
| 363     | 347   | 991         | 676   | 633   | סה"כ גביה             |
| *****   | ***** | *****       | ***** | ***** |                       |
| 77      | 68    | 1,081       | 778   | 538   | יתרת פגורים-סוף שנה   |
| *****   | ***** | *****       | ***** | ***** | אחוז גביה מסה"כ       |
| 82%     | 84%   | 48%         | 46%   | 54%   | סכומים לגביה          |
| *****   | ***** | *****       | ***** | ***** |                       |

\* מצו הארנונה המקורי

\*\* הסכום כולל הנחות ממייסים בסך 139 אלף ש"ח.

מועצה מקומית קרית ארבע

דו"ח כ"א-אדם לחודש 12/91

| סה"כ כללי | עובדי שטחים | תחליף קבלנים | (1)-(2)<br>סטיה משיא כ"א | (2)<br>סה"כ משרות | ללא מרכיב שכר * | משרות בפועל | (1)<br>שיא כ"א 1991 |              |
|-----------|-------------|--------------|--------------------------|-------------------|-----------------|-------------|---------------------|--------------|
| 51.89     |             |              | 1.66                     | 51.89             | -               | 51.89       | 50.23               | מוניציפליים  |
| 42.01     |             |              | ( 0.48)                  | 42.01             | -               | 42.01       | 42.49               | משרד החינוך  |
| 3.40      |             |              | ( 0.10)                  | 3.40              | -               | 3.40        | 3.50                | משרד הרווחה  |
| 1.85      |             |              | 0.35                     | 1.85              | -               | 1.85        | 1.50                | משרדים אחרים |
| 99.15     |             |              | 1.43                     | 99.15             | -               | 99.15       | 97.72               | סה"כ נטו     |
| =====     | =====       | =====        | =====                    | =====             | =====           | =====       | =====               |              |
| 1.79      |             |              | -                        | 1.79              | -               | 1.79        | 1.79                | פנסיונרים    |
| 2.00      |             |              | -                        | 2.00              | -               | 2.00        | 2.00                | נבחרים       |
| 102.94    |             |              | 1.43                     | 102.94            | -               | 102.94      | 101.51              | סה"כ         |
| =====     | =====       | =====        | =====                    | =====             | =====           | =====       | =====               |              |

דו"ח עלות שכר

לחודש 4-12/91

(באלפי ש"ח)

| עלות ממוצעת למישרה | עלות ממוצעת לחודש | עלות שכר 4-12/91 | ממוצע משרות מלאות לחודש |              |
|--------------------|-------------------|------------------|-------------------------|--------------|
| 4.33               | 222               | 2,001            | 51.27                   | מוניציפליים  |
| 2.96               | 123               | 1,108            | 41.51                   | משרד החינוך  |
| 4.49               | 15                | 138              | 3.34                    | משרד הרווחה  |
| 1.96               | 3                 | 27               | 1.53                    | משרדים אחרים |
| 5.58               | 10                | 87               | 1.79                    | פנסיונרים    |
| 9.00               | 18                | 166              | 2.00                    | נבחרים       |
| 3.85               | 391               | 3,527            | 101.44                  | סה"כ         |
|                    | =====             | =====            | =====                   |              |

א) עובדים לפי שעות, עובדים המועסקים פחות מ- 25% משרה וע"פ הנחיות נוהל ערעור כ"א.

ב) מתוך דו"חות 66.

מועצה מקומית קרית ארבע

נתוני התקציב הבלתי רגיל

עודפים (גרעונות) זמניים  
(באלפי ש"ח)

ביצוע תקבולים 4-12/91

| שם התב"ר             | מספר התב"ר | השתת' בעלים | מלוות בנקים ואחרים | משרד הפנים | משרד השיכון | משרד העבודה | מפעל הפיס | משרדים אחרים | סה"כ  |
|----------------------|------------|-------------|--------------------|------------|-------------|-------------|-----------|--------------|-------|
| קליטת עליה           | 158        |             |                    |            |             |             |           | 5            | 5     |
| מועדון קשישים        | 160        |             |                    |            |             |             | 21        |              | 21    |
| בריאות מבנים         | 193        |             |                    |            |             |             |           | 38           | 38    |
| חדוש מבני אולפנא     | 194        |             |                    |            |             |             | 20        |              | 20    |
| עבודות עפר           | 200        |             |                    |            | 269         |             |           |              | 269   |
| עבודות פיתוח         | 201        |             |                    |            |             |             |           | 50           | 50    |
| כביש מס' 3           | 205        |             |                    |            | 309         |             |           |              | 309   |
| הצבת קרואנים         | 206        |             |                    |            | 942         |             |           |              | 942   |
| תשתית לצנרת הר מנוח  | 210        |             |                    | 100        |             |             |           |              | 100   |
| השלמת מעון חנוקות    | 211        |             |                    |            | 400         | 210         |           |              | 610   |
| השלמת מבנה מתנ"ס     | 212        |             |                    |            | 34          |             |           |              | 34    |
| מגורונים             | 213        |             |                    |            | 1,370       |             |           |              | 1,370 |
| ציוד לימוד אולפנא    | 220        |             |                    |            |             |             | 15        |              | 15    |
| רכישת מכונה לפ. ביוב | 222        |             |                    | 60         |             |             |           |              | 60    |
| שיפוץ כבישים         | 223        |             |                    | 200        |             |             |           |              | 200   |
| הלוואה לתשלום חוב    |            |             | 300                |            |             |             |           |              | 300   |
| מס הכנסה             | 228        |             |                    |            |             |             |           |              | 15    |
| ג'יפ בטחון           | 230        |             |                    | 15         |             |             |           |              | 15    |
| שונים בעודף זמני     |            |             |                    | 72         | 400         |             | 87        |              | 559   |
| שונים בגרעון זמני    |            |             |                    |            | 380         |             | 32        | 30           | 442   |
|                      |            |             | 300                | 447        | 4,104       | 210         | 175       | 123          | 5,359 |
|                      |            |             | ****               | ****       | *****       | ****        | ****      | ****         | ***** |

24.2.92

תאריך

חתימת הגזבר

חתימת ראש הרשות

חותמת

מועצה מקומית קרית ארבע

נתוני התקציב הבלתי רגיל

עודפים (גרעונות) זמניים  
(באלפי ש"ח)

| שם התב"ר                | מס' התב"ר | יתרה 1.4.91 | תשלומים 4-12/91 | תקבולים 4-12/91 | יתרה 31.12.91 | תשלומים | תקבולים | יתרה | תחזית * |
|-------------------------|-----------|-------------|-----------------|-----------------|---------------|---------|---------|------|---------|
| בנין המועצה             | 94        | 225         | 7               | -               | 218           |         |         |      |         |
| בניית בית כנסת          | 143       | 12          | ( 1 )           | -               | 13            |         |         |      |         |
| קליטת עליה              | 158       | 180         | 114             | 5               | 71            |         |         |      |         |
| מועדון קשישים           | 160       | ( 20 )      | 61              | 21              | (60)          |         |         |      |         |
| פרוייקט תחבורה          | 167       | 62          | -               | -               | 62            |         |         |      |         |
| בריאות                  | 193       | 173         | 88              | 38              | 123           |         |         |      |         |
| חדוש מבני אולפנא        | 194       | -           | 20              | 20              | -             |         |         |      |         |
| רהוט מועדון נער         | 196       | 2           | 2               | -               | -             |         |         |      |         |
| עבודות עפר              | 200       | ( 2 )       | 418             | 269             | (151)         |         |         |      |         |
| עבודות פתוח             | 201       | ( 24 )      | 50              | 50              | ( 24 )        |         |         |      |         |
| תאורה רחובות            | 203       | 46          | ( 2 )           | -               | 48            |         |         |      |         |
| כביש מס' 3              | 205       | -           | 309             | 309             | -             |         |         |      |         |
| הצבת קרואנים            | 206       | (187)       | 775             | 942             | ( 20 )        |         |         |      |         |
| תכנון ת.ב.ע.            | 208       | ( 24 )      | 38              | -               | ( 62 )        |         |         |      |         |
| מענק אולפנא             | 209       | 20          | 20              | -               | -             |         |         |      |         |
| תשתית לצנרת הר מנוח     | 210       | -           | 35              | 100             | 65            |         |         |      |         |
| השלמת מעון תנוקות       | 211       | -           | 643             | 610             | ( 33 )        |         |         |      |         |
| השלמת מבנה מתנ"ס        | 212       |             | 133             | 34              | ( 99 )        |         |         |      |         |
| מגורונים                | 213       |             | 1,240           | 1,370           | 130           |         |         |      |         |
| ציוד לימוד אולפנא       | 220       |             | 15              | 15              | -             |         |         |      |         |
| רכישת מכונה לפ. ביוב    | 222       | -           | 28              | 60              | 32            |         |         |      |         |
| שיפוץ כבישים            | 223       |             | 75              | 200             | 125           |         |         |      |         |
| מפעלי בטיחות            | 227       | -           | 31              | -               | ( 31 )        |         |         |      |         |
| הלוואה לתשלום חוב מסה"כ | 228       |             | 300             | 300             |               |         |         |      |         |
| ג'יפ בטחון              | 230       |             | 32              | 15              | ( 17 )        |         |         |      |         |
| מעקות אזור 500          | 231       | -           | 25              | -               | ( 25 )        |         |         |      |         |
| שונים בגרעון זמני       |           | ( 27 )      | 471             | 442             | ( 56 )        |         |         |      |         |
| שונים בעודף זמני        |           | 13          | 500             | 559             | 72            |         |         |      |         |
|                         |           | 449         | 5,427           | 5,359           | 381           |         |         |      |         |

\*תחזית עד להגדרת התב"ר כסופי.

מועצה מקומית קרית ארבע

תמצית מאזן ליום 31.12.91

(באלפי ש"ח)

| <u>31/12/91</u> | <u>31/3/91</u> |                          | <u>31/12/91</u> | <u>31/3/91</u> |                        |
|-----------------|----------------|--------------------------|-----------------|----------------|------------------------|
| 320             | 255            | משיכות יתר והלוואות שעה  | -               | 281            | קופה ובנקים            |
| 1,038           | 534            | הוצאות מתוקצבות לשלם:    |                 |                | הכנסות מתוקצבות לקבל:  |
| 617             | 875            | ספקים וזכאים אחרים       | 511             | 225            | משרדי ממשלה ואחרים     |
| 298             | 36             | מס הכנסה ובטוח לאומי     |                 |                |                        |
|                 |                | עובדים ומוסדות שכר       | 259             | 46             | חייבים לא מתוקצבים     |
|                 |                |                          | 238             | -              | השקעות סחירות          |
|                 |                | תקבולים לא מתוקצבים:     | 261             | 263            | השקעות בלתי סחירות     |
|                 | -              | מיסים מראש ואחרים        | 2,228           | 2,968          | גרעון מצטבר תקציב רגיל |
| 282             | 165            | קרנות בלתי מתוקצבות      | ( 308 )         | (1,206)        | תקבולים להקטנת הגרעון  |
| 261             | 263            | קרנות מתוקצבות           |                 |                |                        |
| 959             | 745            | עודפי תב"רים זמניים      | 578             | 296            | גרעונות תב"רים זמניים  |
|                 |                | עודפי תב"רים סופיים      | -               | -              | גרעונות תב"רים סופיים  |
| <u>3,775</u>    | <u>2,873</u>   | סה"כ                     | <u>3,775</u>    | <u>2,873</u>   | סה"כ                   |
| -----           | -----          |                          | -----           | -----          |                        |
| -               | -              | חשבון מעבר-הלוואות ההסדר | -               | -              | הלוואות לקבל - ההסדר   |
| -----           | -----          |                          | -----           | -----          |                        |

24.2.92

חותמת

חתימת ראש הרשות

חתימת הגזבר

תאריך

# מועצה מקומית קרית ארבע

## נתוני ביצוע התקציב הרגיל (באלפי ש"ח)

| מסגרת<br>מאושרת<br>1991 | מסגרת<br>יחסית<br>4-12/91 | ביצוע<br>4-12/91 | סטיה    |
|-------------------------|---------------------------|------------------|---------|
| 1,846                   |                           | 2,281            | ( 435)  |
| 3,201                   |                           | 2,734            | 467     |
| 186                     |                           | 244              | ( 58)   |
| 1,265                   |                           | 1,108            | 157     |
| 1,003                   |                           | 1,895            | ( 892)  |
| 144                     |                           | 138              | 6       |
| 375                     |                           | 653              | ( 278)  |
| 239                     |                           | 256              | ( 17)   |
| 124                     |                           | 198              | ( 74)   |
| 8,383                   |                           | 9,507            | (1,124) |

### הוצאות

שכר כללי  
פעולות כלליות  
רכישות מים  
שכר חינוך  
פעולות חינוך  
שכר רווחה  
פעולות רווחה  
פרעון מלוות נטו  
הוצאות מימון

סה"כ הוצאות

### הכנסות

ארנונה  
מים  
יתר עצמיות  
משרד החינוך  
משרד הרווחה  
מענק כללי  
תקבולים אחרים

סה"כ הכנסות

עודף/(גרעון)

|       |        |        |  |
|-------|--------|--------|--|
| 703   | 991    | 288    |  |
| 315   | 363    | 48     |  |
| 793   | 945    | 152    |  |
| 1,611 | 1,652  | 41     |  |
| 380   | 509    | 129    |  |
| 4,581 | 4,581  | -      |  |
| -     | -      | -      |  |
| 8,383 | 9,041  | 658    |  |
| -     | ( 466) | ( 466) |  |

## הצעה

הננו לאשר כי הדו"ח רבעוני המצ"ב נערך על פי נתוני מערך הנהלת החשבונות, לאחר שהועברו יתרות פתיחה משנה קודמת, בתוספת פעולות נוספות שאינן מקבלות את בטויון במערך הנהלת החשבונות.

למיטב ידיעתנו הדו"ח הרבעוני המצ"ב משקף באופן נאות את כל הפעולות של הרשות ליום 31.12.91 כולל כל ההפרשות וההצטברויות המתחייבות (הן בהוצאות והן בהכנסות) בהתאם לכללי החשבונאות המקובלים ברשויות המקומיות.

24.2.92

חותמת הרשות

חותמת ראש הרשות

חותמת הגזבר

תאריך





מדינת ישראל  
משרד הפנים  
מחוז יהודה ושומרון

ט בשבט תש"ן  
6 במרץ, 1990

לכבוד

מר שלום ואך  
ראש המועצה המקומית  
קרית - ארבע

א.נ.א.

הנדון: דו"ח רו"ח לבקורת 1988/89

מצ"ב דו"ח בקורת שנערך ע"י רואה חשבון לעיריות, בצרוף מכתב לואי.

אודה לך על התייחסותך למימצאים שהעלו בדו"ח הבקורת, ולדווח על תקון  
הלקויים שצוינו בדו"ח.

ב ב ר כ ה,

יעקב זקן  
הממונה על המחוז

העתק: מר דוד קאפח סמנכ"ל לתקציבים  
מבקר המדינה  
גב' שולה לוי אגף התקציבים ירושלים  
תיק פנימי - כאן

1950  
1951  
1952

1953  
1954

1955  
1956  
1957

1958  
1959

1960  
1961  
1962

1963  
1964  
1965

1966  
1967

1968  
1969

1970  
1971  
1972  
1973  
1974  
1975

אין בראש קהל ארץ

מדינת ישראל  
משרד הפנים  
לשכת רואה חשבון לעיריות

18.12.88

ירושלים,



לכבוד  
גזבר הרשות המקומית  
קרית ארבע

נכבדי,

הנדון: בקורת הדו"ח הכספי שלכם לשנת 1987

במכתבי אל ראש הרשות מיום 18.12.88 הודעתי לו שמניתי את רואה חשבון  
תמיר את ברודי לבקר את הדו"ח הכספי הנ"ל.

נא להודיעני את התאריך שבו מסרתם לרואה החשבון את הדו"ח הכספי לבקורת.

במידה והדו"ח הכספי מרם פורסט, נבקש להודיעני אם ניתן להתחיל בבקורת  
מערכת הנהלת החשבונות לשנת 1987, סגירת הדו"ח הכספי תעשה לאחר גמר  
הבקורת ע"י רואה החשבון שמונה ע"י משרדנו.

יחד עם זאת נבקש לדווח לנו מהן הסיבות לעיכוב סגירת הדו"ח הכספי.

בכבוד רב,

ראש חשבון לעיריות

מדינת ישראל  
משרד הפנים  
לשכת רואה חשבון לעיריות

לשכת רואה חשבון לעיריות  
6191  
6191

ירושלים, 18.12.88

לתיק: 6191



לכבוד  
ראש הרשות המקומית  
קרית ארבע

נכבדי,

בתוקף סמכותי, כרואה חשבון של העיריות, הסלתי על רואה חשבון  
תמיר את ברודי, רח" כרמיה 5, לירושלים.  
לבצע בשמי את בקורת החשבונות בהתאם לחוק.

נא להגיש לרואה החשבון את המאזן והדו"ח הכספי ליום 31/3/1988  
ולחשבים לו את מלוא העזרה הדרושה.

בכבוד רב,

דוב קאפח  
רואה חשבון לעיריות

העתק: לממונה על ימים  
לרואה חשבון תמיר את ברודי

יבס"ד

## טבלה 1

\*\*\*\*\*

## המועצה המקומית סרית ארבע

\*\*\*\*\*

נתוני ביצוע התקציב הרגיל ליום 30.9.90

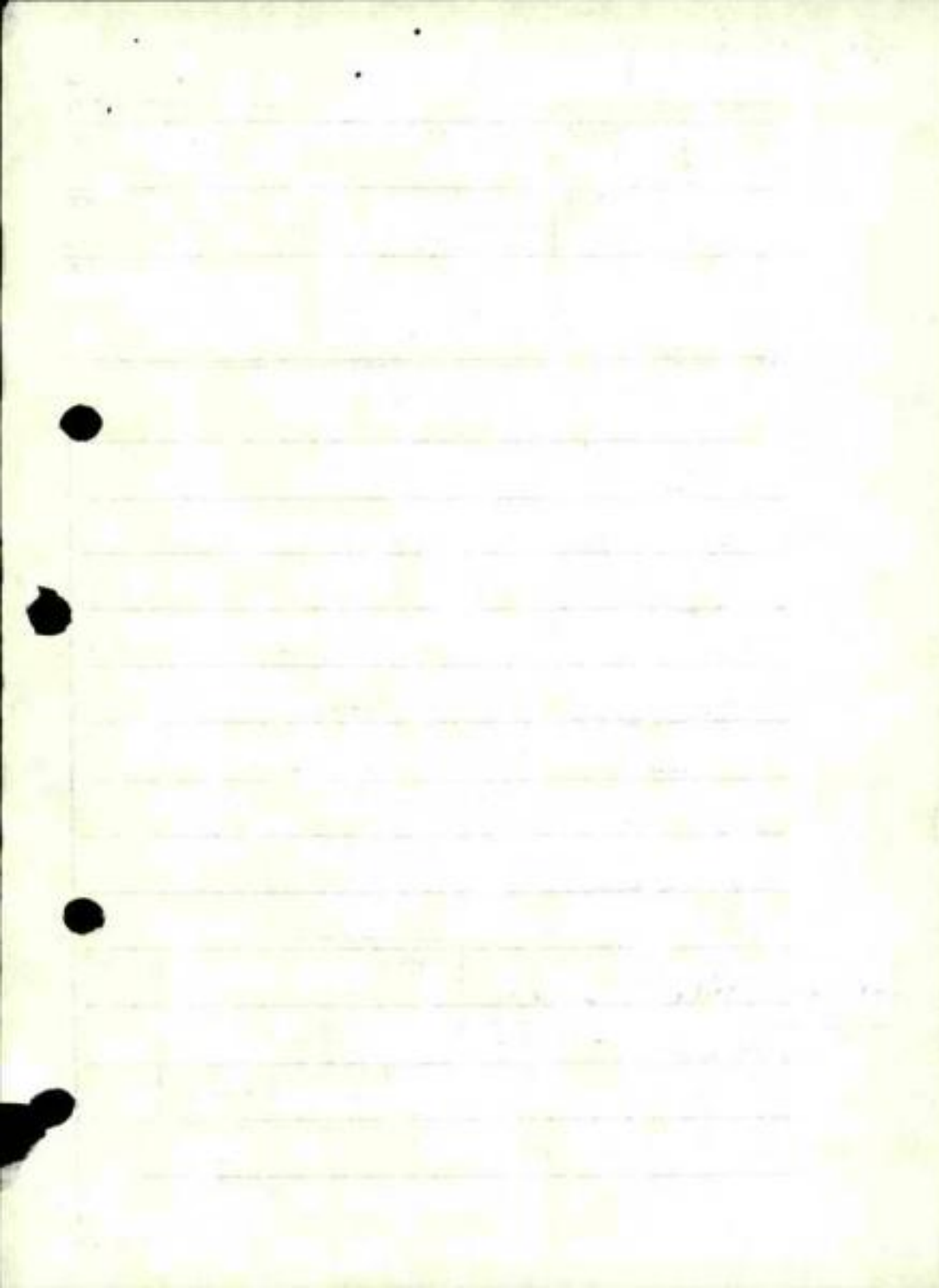
\*\*\*\*\*

| מסגרת<br>מאושרת<br>90\91 | מסגרת<br>יחסית<br>4-9\90 | ביצוע<br>4-9\90 | סטיה | מסגרת<br>מאושרת<br>90\91 | פרטים         |
|--------------------------|--------------------------|-----------------|------|--------------------------|---------------|
| הוצאות                   |                          |                 |      |                          |               |
| 2,038                    | 1,019                    | 1,074           | 55   | 105                      | שכר כללי      |
| 3,443                    | 1,722                    | 1,654           | (67) | 96                       | פעולות כלליות |
| 226                      | 113                      | 100             | (13) | 89                       | רכישת מים     |
| 1,171                    | 586                      | 530             | (56) | 91                       | שכר חינוך     |
| 920                      | 460                      | 651             | 191  | 148                      | פעולות חינוך  |
| 190                      | 95                       | 76              | (19) | 80                       | שכר רווחה     |
| 430                      | 245                      | 285             | 40   | 116                      | פעולות רווחה  |
| 215                      | 108                      | 106             | (2)  | 98                       | פרעון מלווה   |
| 130                      | 65                       | 7               | (58) | 10                       | הוצאות מימון  |
| 8,823                    | 4,412                    | 4,482✓          | 70   | 102                      | סה"כ הוצאות   |

## הכנסות

|       |       |       |       |      |               |
|-------|-------|-------|-------|------|---------------|
| 1,159 | 580   | 373   | (207) | 64   | ארנונה        |
| 370   | 135   | 166   | (19)  | 90   | מים           |
| 889   | 445   | 222   | (217) | 51   | יתר עצמיות    |
| 1,024 | 512   | 473   | (39)  | 92   | משרד החינוך   |
| 891   | 196   | 184   | (12)  | 94   | משרד הרווחה   |
|       | 0     | 0     | 0     |      | הלוואה לאיוון |
| 4,933 | 2,467 | 2,450 | (17)  | 99   | מענק כללי     |
| 57    | 29    | 29    | 0     | 100  | מענק הגמ"ר    |
| 8,823 | 4,412 | 3,903 | (509) | 88   | סה"כ הכנסות   |
| 0     | 0     | (579) | (579) | (13) | עודף (גרעון)  |





מועצה מקומית קרית ארבע

מאזן תב"רים ליום 31.3.90 וליום 30.9.90

בס"ד

(באלפי ש"ח)

| מספר התב"ר | שם התב"ר                         | יתרה ליום ועד 31.03.90 | תשלומים 4-9\90 | תקבולים  | יתרה 30.09.90 |
|------------|----------------------------------|------------------------|----------------|----------|---------------|
| 94         | פנים 86-בניני המועצה             | (75.0)                 | 0.0            | 0.0      | (75.0)        |
| 108        | פנים-מרכז רפואי איזורי           | (50.7)                 | 0.0            | 0.0      | (50.7)        |
| 114        | שיכון-פארק חרטינה                | (23.8)                 | 0.0            | 0.0      | (23.8)        |
| 133        | פיס 88-ציוד וריהוט חינוך         | 0.0                    | 0.0            | 24.0     | (24.0)        |
| 135        | פנים-מל"ח 88-גנראטור רמת ממרא    | (2.4)                  | 0.0            | 0.0      | (2.4)         |
| 143        | ביכנ"ס ר מ -פנים 86, שיכון 88    | (13.1)                 | 78.4           | 78.4     | (13.1)        |
| 144        | פיס 88-מעון יום-שיפוצים וציוד    | 0.8                    | 0.0            | 5.0      | (4.2)         |
| 146        | מועדון נוער - פיס 87, פנים וכו.  | 0.6                    | 75.0           | 0.0      | 75.6          |
| 153        | פנים-ציוד למינהל איבלוסין        | 0.0                    | 7.0            | 0.0      | 7.0           |
| 154        | פיס 89-ציוד חינוך ע"פ קריטריונים | (7.4)                  | 0.0            | 5.0      | (12.4)        |
| 155        | פיס 89-שיפוצים במעון יום ר.מ.    | (2.8)                  | 0.0            | 5.0      | (7.8)         |
| 156        | פיס 89-מניעת משמרת שניה ממ"ד     | (1.6)                  | 25.0           | 6.0      | 17.4          |
| 157        | פיס 89-מניעת משמרת שניה ת"ת      | (12.0)                 | 0.0            | 12.0     | (24.0)        |
| 158        | פנים-מלווה לקליטת עליה           | 27.5                   | 57.9           | 0.0      | 85.4          |
| 160        | פיס 89-מועדון קשישים             | 3.4                    | 80.0           | 86.3     | (2.9)         |
| 165        | פנים-אשראי 89-רשת חשמל           | 9.0                    | 0.0            | 10.0     | (1.0)         |
| 167        | מש התחבורה-פרוייקט 89\90         | 0.0                    | 0.0            | 61.6     | (61.6)        |
| 171        | בטחון-ביתן שמירה רמת ממרא        | 1.8                    | 0.0            | 8.0      | (6.2)         |
| 172        | מערכת חימום לגן ר.מ.             | 0.0                    | 0.0            | 0.0      | 0.0           |
| 174        | שיכון-בניית מרכז רפואי           | 0.0                    | 220.0          | 155.0    | 65.0          |
| 175        | פנים-בניית מרכז רפואי            | 0.0                    | 50.0           | 50.0     | 0.0           |
| 176        | פנים-בניית ישיבת אור חברון       | (35.0)                 | 75.0           | 20.0     | 20.0          |
| 177        | פנים-פתיחת ישיבה תיכונית         | 0.0                    | 92.0           | 75.0     | 17.0          |
| 178        | פנים-תיקוני כבישים ומדרכות       | (50.0)                 | 23.0           | 0.0      | (27.0)        |
| 179        | רבישת ג'יפ בטחון-מכירת ציוד      | 0.0                    | 6.4            | 0.0      | 6.4           |
| 180        | פנים-מיגון אוטובוסים             | 0.0                    | 0.0            | 2.0      | (2.0)         |
| 181        | פיס 89-מחשבים למוסדות חינוך      | 37.7                   | 0.0            | 13.0     | 24.7          |
| 182        | פנים-בל"ל-אשראי ספקים            | 0.0                    | 0.0            | 468.0    | (468.0)       |
| 184        | פיס 90-כיתות ממ"ד                | 0.0                    | 52.9           | 0.0      | 52.9          |
| 184        | פיס 90-ציוד וריהוט חינוך         | 0.0                    | 10.0           | 0.0      | 10.0          |
| 185        | פיס 90-שיפוצים חינוך             | 0.0                    | 43.0           | 20.0     | 23.0          |
| 187        | פנים-בל"ל-אשראי נוסף             | 0.0                    | 0.0            | 360.0    | (360.0)       |
| 188        | פנים אשראי 90-כיתות שלב ד'       | 0.0                    | 5.0            | 0.0      | 5.0           |
| 190        | פיס 90-חי דוש מבנים              | 0.0                    | 21.7           | 0.0      | 21.7          |
| 191        | אפוטרו פוס-מרכז רפואי            | 0.0                    | 0.0            | 150.0    | (150.0)       |
| 192        | פיס-מניעת משמרת שניה             | 0.0                    | 13.4           | 0.0      | 13.4          |
| <hr/>      |                                  |                        |                |          |               |
|            |                                  | (193.00)✓              | 935.59         | 1.614.30 | (871.71)✓     |

| מספר<br>החב"ר | שם החב"ר | יְתֵרָה | תשלומים | תקבולים | יְתֵרָה |
|---------------|----------|---------|---------|---------|---------|
|               |          | 1.4.90  | 4-9/90  | 4-9/90  | 30.9.90 |

|                   |         |       |         |         |
|-------------------|---------|-------|---------|---------|
| מצ"ב רשימה מפורטת | (193.0) | 935.6 | 1.614.3 | (871.7) |
|-------------------|---------|-------|---------|---------|

## פירוט תקבולים 4-9\90

=====

## המועצה המכומית סרית ארבע

=====

| מספר<br>התב"ר | שם התב"ר                         | פריסה<br>הבטחון | משרד<br>השיכון | מפעל<br>הפיס | משרד<br>הפנים | סה"כ   |
|---------------|----------------------------------|-----------------|----------------|--------------|---------------|--------|
| 133           | פיס 88-ציוד וריהוט חינוך         |                 |                | 24.0         |               | 24.0   |
| 143           | ביבנ"ס ר מ - פנים 86. שיכון 88   |                 | 78.4           |              |               | 78.4   |
| 144           | פיס 88-מעון יום-שיפוצים וציוד    |                 |                | 5.0          |               | 5.0    |
| 154           | פיס 89-ציוד חינוך ע"פ קריטריונים |                 |                | 5.0          |               | 5.0    |
| 155           | פיס 89-שיפוצים במעון יום ר.מ.    |                 |                | 5.0          |               | 5.0    |
| 157           | פיס 89-מניעת משמרת שניה ממ"ד     |                 |                | 6.0          |               | 6.0    |
| 158           | פיס 89-מניעת משמרת שניה ת"ח      |                 |                | 12.0         |               | 12.0   |
| 160           | פיס 89-מועדון קשישים             |                 |                | 86.3         |               | 86.3   |
| 165           | פנים-אשראי 89-רשת חשמל           |                 |                |              | 10.0          | 10.0   |
| 167           | מש התחבורה-פרוייקט 89\90         | 61.6 *          |                |              |               | 61.6   |
| 171           | בטחון-בית שמיירה רמת ממרא        | 8.0             |                |              |               | 8.0    |
| 174           | שיכון-בניית מרכז רפואי           |                 | 155.0          |              |               | 155.0  |
| 175           | פנים-בניית מרכז רפואי            |                 |                |              | 50.0          | 50.0   |
| 176           | פנים-בניית ישיבת אור חברון       |                 |                |              | 20.0          | 20.0   |
| 177           | פנים-פחיתת ישיבה תיכונית         |                 |                |              | 75.0          | 75.0   |
| 180           | פנים-מיגון אוטובוסים             |                 |                |              | 2.0           | 2.0    |
| 181           | פיס 89-מחשבים למוסדות חינוך      |                 |                | 13.0         |               | 13.0   |
| 183           | פנים-בל"ל-אשראי ספקים            | 468.0           |                |              |               | 468.0  |
| 185           | פיס 90-שיפוצים חינוך             |                 |                | 20.0         |               | 20.0   |
| 187           | פנים-בל"ל-אשראי נוסף             | 360.0           |                |              |               | 360.0  |
| 191           | אפוטרופוס-מרכז רפואי             | 150.0 #         |                |              |               | 150.0  |
| =====         |                                  |                 |                |              |               |        |
|               |                                  |                 |                |              |               | סה"כ   |
|               |                                  |                 |                |              |               | 1614.3 |
|               |                                  |                 |                |              |               | 157.0  |
|               |                                  |                 |                |              |               | 176.3  |
|               |                                  |                 |                |              |               | 1233.4 |
|               |                                  |                 |                |              |               | 1219.6 |
|               |                                  |                 |                |              |               | 1828.0 |
| =====         |                                  |                 |                |              |               |        |

\*משרד התחבורה

#האפוטרופוס הכללי

טבלה 5

בס"ד

ביצוע תכנון 4-9\90

המועצה המקומית כרית ארבע

| מספר<br>התב"ר     | שם התב"ר | פריסה | משרד   | משרד  | מפעל  | משרד  | סה"כ   |
|-------------------|----------|-------|--------|-------|-------|-------|--------|
|                   |          | הבטחה | השיכון | הפיס  | הפנים |       |        |
| מז"ב רשימה מפורטת |          | 828.0 | 219.6  | 233.4 | 176.3 | 157.0 | 1614.3 |

## טבלה

=====

## המועצה המקומית קרית ארבע

=====

דו"ח גביה לחודש ספטמבר '90 באלפי שקלים

=====

| מים    |      | ארנונה      |       |       |                                                  |
|--------|------|-------------|-------|-------|--------------------------------------------------|
| 4-9/90 | 1989 | 4-9/90      | 1989  | 1988  |                                                  |
| 61     | 55   | 538         | 892   | 673   | יתרת פתיחה כולל ריבית והצמדה                     |
| 174    | 308  | 658 412     | 684   | 640   | החיוב השנתי וחיובים נוספים                       |
| 235    | 363  | 1,196 950   | 1,576 | 1,313 | סה"כ חיוב ופיגורים                               |
| 0      | 10   | 0           | 405   | 249   | פחות: זיכויים שונים                              |
| ✓ 235  | 353  | ✓ 1,196 950 | 1,171 | 1,064 | סה"כ סכומים לגביה                                |
|        |      |             |       |       | גביה בשנת הדו"ח                                  |
| 166    | 292  | 20 41       | 54    | 82    | 1. מראש                                          |
|        |      | 373         | 491   | 303   | 2. שוטפות                                        |
|        |      |             | 88    | 36    | 3. מיתרת פיגורים                                 |
| ✓ 166  | 292  | ✓ 393 414   | 633   | 421   | סה"כ גביה                                        |
| 71     | 61   | 546         | 538   | 892   | יתרת פיגורים לסוף שנה<br>(ללא רבית והצמדה שוטפת) |
| 70     | 83   | 43          | 54    | 40    | אחוז גביה מסה"כ<br>סכומים לגביה                  |

בס"ד

## טבלה 2

המועצה המסומית כרית ארבע

נתוני ארנונה

| סוג הנכס            | שנה<br>במ"ר | תעריף משוכלל                |               | סה"כ<br>1990/91 |
|---------------------|-------------|-----------------------------|---------------|-----------------|
|                     |             | ארנונה למ"ר בש"ח<br>1989/90 | השינוי<br>ב-% |                 |
| מגורים              | 122.113     | 6.90                        | 7.94          | 15.07           |
| עסקי                | 915         | 18.10                       | 21.85         | 20.70           |
| מלאכה               |             |                             |               |                 |
| בנסים               | 157         | 77.48                       | 93.52         | 20.70           |
| תעשית (ממוצע)       | 12.264      | 15.57                       | 18.79         | 20.70           |
| חכלאות לא מעובדת    |             |                             |               |                 |
| סרקע תפוסה          | 14.355      | 3.24                        | 9.91          | 20.70           |
| יחרת נכסים (נממוצע) | 9.074       | 6.73                        | 8.12          | 20.70           |
| סה"כ                |             |                             |               | 1.315.00        |

בס"ד

## טבלה 4

=====

המועצה המקומית קרית ארבל

=====

דו"ח ב"א לחודש 9\90

=====

| פרטים        | שיא<br>בה אדם<br>1990\91 | משרות<br>בפועל | סטיה   | עובדי<br>שטחים | סה"כ   |
|--------------|--------------------------|----------------|--------|----------------|--------|
| מוניציפליים  | 50.73                    | 49.01          | (1.72) | 6.00           | 55.01  |
| משרד החינוך  | 40.80                    | 37.80          | (3.00) | 0.00           | 37.80  |
| משרד הרווחה  | 4.00                     | 3.15           | (0.85) | 0.00           | 3.15   |
| משרדים אחרים | 1.30                     | 1.00           | (0.30) | 0.00           | 1.00   |
| פנסיונרים    | 1.44                     | 1.44           | 0.00   | 0.00           | 1.44   |
| נבחרים (1)   | 3.00                     | 3.00           | 0.00   | 0.00           | 3.00   |
| סה"כ         | 101.27                   | 95.40          | (5.87) | 6.00           | 101.40 |

בס"ד

## טבלה 10

\*\*\*\*\*

המועצה המסומית סרית ארבע  
 \*\*\*\*\*  
 דו"ח לתקופה 90-91-4  
 \*\*\*\*\*

| פרטים       | ממוצע משרות<br>מלאות לחודש | עלות<br>שכר | עלות<br>ממוצעת<br>לחודש | עלות<br>ממוצעת<br>למשרה |
|-------------|----------------------------|-------------|-------------------------|-------------------------|
| מוניציפליים | 54.00                      | 909.00      | 151.50                  | 2.81                    |
| משרד החינוך | 36.70                      | 530.00      | 88.33                   | 2.41                    |
| משרד הרווחה | 3.15                       | 76.00       | 12.67                   | 4.02                    |
| פנסיונרים   | 1.44                       | 31.00       | 5.17                    | 3.59                    |
| נבחרים (1)  | 3.00                       | 134.00      | 22.33                   | 7.44                    |
| סה"כ        | 98.29                      | 1680.00     | 280.00                  | 2.85                    |

(1) בתאריך 5.7.90 חזל לבדו ראש המועצה הכודם אולם שולמו לו דמי  
 פדיון חופשה של 108 ימים לבדו במור הנבחרים מופיעים עדיין 3 נבחרים.



למיל

JAN 03 '91 13:02 M.M.K-ARBA



מועצה מקומית  
קריית ארבע חברון  
LOCAL COUNCIL  
QIRIAT ARBA - HEBRON

י. יהודה ושומרון  
1991-01-03  
נתקבל  
566  
קריית ארבע

י"ז טבת התשנ"א  
3 בינואר 1991

לכבוד  
מר אבנר דובדבני  
משרד הפנים  
ירושלים  
שלום רב.

הנדון: דו"ח ספטמבר 1990

אנו נגיש את דו"ח ספטמבר עד ל- 15.1.91.

האיחור בדו"ח נובע בגלל ביקורת מבקר המדינה שנערכה במועצה.

בברכה,  
צבי קליין  
גזבר המועצה

העתק: מר ב. ריקרדו, הממונה.

(להתכתבות טיפוסית במשרד המטענים)

|        |         |
|--------|---------|
| המחיר: |         |
| מחיר:  | חוק מסי |
| הנדון: | 6209    |

מסמך ארופ-נלסון  
המסמך ארופ-נלסון  
1988/89

DATE

TIME

TIME

TIME

TIME

TIME

TIME

TIME

TIME

TIME

TIME

TIME

TIME

TIME

TIME

TIME

TIME

TIME



מועצה מקומית  
קריית ארבע חברון  
LOCAL COUNCIL  
QIRIAT ARBA - HEBRON

ת"ב י"ג תש"ן  
31 למאי 1990

פקס - 251467

6209

לכבוד  
מר שמואל הירזלר  
מרכז קצין מחוז - יו"ש  
משרד הפנים  
ירושלים  
=====

שלום רב,

הנדון: 1. דוחות כספים 30.9.89  
2. דוחות כספים חודשיים  
~~~~~

1. לצערי דו"ח מר זיגור לא המזיר את הדו"ח הכספי ל-30.9.90 חודש.
2. את הדו"ח הכספי לחודש דצמבר נעביר בשבוע הבא.

בברכה
עבד-קליין
חבר המועצה

מדינת ישראל
משרד הפנים
מחוז יהודה ושומרון

ט בשבט תש"ן
6 במרץ, 1990

6209

לכבוד

מר שלום ואך
ראש המועצה המקומית
קריית - ארבע

א.נ.א.

הנדון: דו"ח רו"ח לבקורת 1988/89

מצ"ב דו"ח בקורת שנערך ע"י רואה חשבון לעיריות, בצרף מכתב לו"א.

אודה לך על התייחסותך למימצאים שהעלו בדו"ח הבקורת, ולדווח על תקון
הלקויים שצוינו בדו"ח.

ב ר כ ה,

יעקב כהן
הממונה על המחוז

העתק: מר דוד קאפח סמנכ"ל לתקציבים
מבקר המדינה
גב' שולה לוי אגף התקציבים ירושלים
תיק פנימי - כאן ✓

OFFICE OF THE
DIRECTOR OF THE
BUREAU OF THE
CENSUS

U.S. DEPARTMENT OF COMMERCE
BUREAU OF ECONOMIC ANALYSIS

U.S. DEPARTMENT OF COMMERCE
BUREAU OF ECONOMIC ANALYSIS
WASHINGTON, D.C.

U.S. DEPARTMENT OF COMMERCE
BUREAU OF ECONOMIC ANALYSIS

U.S. DEPARTMENT OF COMMERCE
BUREAU OF ECONOMIC ANALYSIS

U.S. DEPARTMENT OF COMMERCE
BUREAU OF ECONOMIC ANALYSIS

U.S. DEPARTMENT OF COMMERCE

U.S. DEPARTMENT OF COMMERCE
BUREAU OF ECONOMIC ANALYSIS

U.S. DEPARTMENT OF COMMERCE
BUREAU OF ECONOMIC ANALYSIS
WASHINGTON, D.C.

מחוז יהודה ושומרון

01-03-1990

נתקבל

ירושלים, ב' בשבוע המשי"ו
28 בינואר 1990

אל: הממונה על מחוז יהודה ושומרון

הנדון: מו"מ קרית ארבע - דו"ח רו"ח לביקורת מקוצרת 1988/89

1. הריני ממציא בזה שני עותקים מהדו"ח הנ"ל, נא להעביר אחד לרשות המבוקרת עם עותק מכתבי זה.

2. יש להפנות חשומת לב הרשות המקומית לממצאים העיקריים הבאים:

א. פעילות התקציבית לשנת 1988/89 נסתכמה בגרעון בפעול של 388 אלף ש"ח (7.2% מהתקציב), הגרעון המצטבר מגיע ל-927 אלף ש"ח.

להלן מקורות היווצרות הגרעון הנ"ל:

אלפי ש"ח

88	חריגה בתקציב השכר ונלוות
155	הפרשות לא מתוקצבות בגין מס שכר ורביית למס הכנסה
49	תביעות משפטיות של עובדים - לא מתוקצב
292	סה"כ סטיה כתוצאה מהפרשי שכר והוצאות מימון בגין שכר
95	ביצוע נמוך בתקציב ארנונות
387	גרעון שוטף 88/89
==	

בתקציב הבלתי רגיל מסתכם הגרעון השנתי בסך 125 אלף ש"ח ובמצטבר קיים עודף של 31 אלף ש"ח.

ב. החברה לפיתוח קרית ארבע

- בנובמבר 1985 הורה הממונה על הפסקת כל פעילות (פרט להפעלת פרויקטים כלכליים) בן המועצה לבין החברה.

- החל משנת 1988 נורה המועצה להזמין ביצוע עבודות בניה אצל החברה מסירת העבודות נעשית ללא מכרז והמועצה לא קיבלה אף פסוד ממכרז (לסענת המועצה היא פועלת בהתאם לחו"ד משפטית של היועץ המשפטי למועצה).

- בשנת 1988 בוצעה פעילות בין המועצה לחברה בסך כולל של 352 אלף ש"ח כלהלן:

116 אלף ש"ח	ע"י חיוב התקציב הרגיל
230 אלף ש"ח	ע"י חיוב התקציב הבלתי רגיל
352	

100-50-10
C 7 5 5

על פי סקירה של רואי חשבון חלק מהתשלומים הנ"ל מהווה מקדמות על ביצוע עבודות או ללא תמורה מוגדרת.

כן יש לציין כי לא קיים פיקוח גורם מקצועי חיצוני על סבירות החוזים שנערכו לביצוע עבודות.

לא קיים פיקוח גורם מקצועי חיצוני על התקדמות ביצוע העבודות בהתאם לחוזה ואישור החשבונות.

לא נערך פרסיכל בדיקת העבודה וקבלתה.

רואי חשבון ממליצים על איבוש נוהלי בקרה שיסדירו הנושאים המפורטים לעיל רכישת מערך פינוי אשפה. ראה הערות לסיכום דו"ח ביקורת לשנת 1987.

ג. סדרי המערך החשבונאי

סקירת הפלט של מערכת הנה"ש נערכת רק פעם בשנה. בעת עריכת הדו"ח הכספי השנתי, במקום אחת ל-3 חודשים לפחות.

קיים פגור בעריכת התאמות בנקים וסיפול בסכומים הפתוחים בהתאמות.

רשום הכנסות ממשרדי ממשלה נעשה על בסיס מזומן במקום על בסיס מצטבר.

המועצה אינה מכינה דו"חות רבעוניים, הכנת דו"חות רבעוניים היה מחייב את המועצה לתקן הליקויים הנ"ל.

התאמות בנקים ותזרימי מזומנים נערכים חלקית ברשומים ידניים. המועצה נמצאת בשלבי בחינת מערכות מיחשוב שיחליפו את המערכת הישנה. על-כן יש לעקוב בהקדם אם אמנם הצליחה המועצה להתגבר על הקשיים והחליפה את מערכת מיחשוב, שכן פיגור ברשומים לזמן ארוך יכול לגרום לנזקים חמורים למערכת הנהלת חשבונות ולמערך הכספים של המועצה.

ד. בשנת 1988/89 הוגשו שתי תביעות ע"י עובדים בכירים של המועצה לתשלום הפרשי שכר בעקבות פשרה, שקיבלה תוקף של פסק דין חוייבה המועצה לשלם לעובדים 49 אלף ש"ח נטו, דהיינו שכל תשלומים בגין סכומים אלו יחולו על המועצה. הפרשים הנ"ל משולמים לעובדים בתשלומים חודשיים שווים ללא אילום הסכומים ותשלום המס וללא דיווח כמתחייב לפי חוק.

יש להפסיק הסדר זה מיד, לדווח לשלטונות על הסכומים המגולמים ששולמו ולהגיע להסדר לתשלום הסכומים המגיעים לשלטונות המס.

ה. מערך הגביה

זה מס' שנים עקב קשיים בהפעלת המחשב, לא נערך במועצה ריכוז שנתי של גביה ופגורים ואין בידי המועצה נתונים על חובות התושבים.

- בהעדר נתונים על החיובים לא ניתן להשוות את הגביה לחיובים. הגביה בסעיפי הארנונות נמוכה בהרבה מהתקציב.

- במשך 3 שנים האחרונות לא חלה עליה ריאלית בהכנסות מגביה העצמית בעוד וההוצאות עלו ריאלית ב-15% מדי שנה.

1. החל משנת 1989, עקב קשיים שהתעוררו בהפעלת המחשב, לא קיים מעקב סביר אחר תנועת מלאי.

2. עד לסיום הביקורת ב-10.89 לא הובא לדיון בפני המועצה הדו"ח הכספי לשנת 1987.

3. נבקש לדרוש מהרשות המקומית תיקון הליקויים שצויינו בדו"ח הבקורת הנ"ל ולדווח על כך בהקדם האפשרי.

4. כמו-כן לבקש מראש הרשות המקומית להעביר את הדו"ח הכספי בנוסף להערות אלו לחברי וועדת הבקורת ולהמציא לנו העתק מהפרוטוקול של וועדת הבקורת על הדיון בדו"ח.

בברכה,



דוד קאפא
רואה חשבון לעיריות

העתק: מבקר המדינה

כתובת למכתבים: משרד הפנים, ת.ד. 6158, ירושלים 91061

6209
משרד הפנים - האגף לכנסים ותקציבים

בס"ד

המועצה המקומית קרית ארבע-הברון
ב"ו תשרי תש"ן
25/10/89

0

הגרעון המצטבר-באלפי ש"ח

=====

השנתי 31/3/89 31/3/88 מימון הגרעון המצטבר

24,900	249	1	בנקים שונים
281	381	100	מפקים וזכאים שונים
29	152	118	עובדים ומוסדות שכר
119	305	139	מס הכנסה וביטוח לאומי
-	-	14	משרדי ממשלה
-	-	-	הקדמת ארנונה
(99)	4	384	קרנות ועודפי חב"רים
(23)	170	220	אחרים
(49)	(332)	(649)	בנכוי רכוש שוטף
=====	=====	=====	
25,159	929	327	

התפתחות הגרעון המצטבר 31.3.89-31.3.87

=====

553	גרעון מצטבר 31.3.87 :	394	גרעון מצטבר 31.3.87 :
(13)	תקוני ביקורת :		
437	גרעון תפעולי 1988/9 :	308	גרעון תפעולי 1987/8 :
34	ריבית וקנסות 88/9 :	19	ריבית וקנסות 87/8 :
(82)	גרעון בלתי רגיל 88/9 :	(432)	גרעון בלתי רגיל 87/8 :
-	בנכוי גרעון זמני :	-	בנכוי גרעון זמני :
=====	=====	=====	=====
929	סה"כ גרעון 1988/9 :	289	סה"כ גרעון 1987/8 :
	כסוי הגרעון ב-1988 :		כסוי הגרעון ב-1987 :
-	מענקים :	168	מענקים :
-	הלוואות :	-	הלוואות :
-	חח"ד זמני :	-	חח"ד זמני :
-	סה"כ סיוע ממשלתי :	(168)	סה"כ סיוע ממשלתי :
=====	=====	=====	=====
929	גרעון מצטבר 31.3.89 :	121	גרעון מצטבר 31.3.88 :

חתימות:

חתימת הגזבר

חתימת ראש הרשות

תאריך



[Handwritten signature]

קלי אהרן

וואריז:

ט ב ל ה ג'

א. התפתחות הגרעון

939

61

(113)

(82)

857

גרעון נצבר בתקציב רגיל ליום 31.3.89

גרעון (עודף) סופי נצבר בחברי"ם שנסתיימו ליום 31.3.89

גרעון (עודף) זמני נצבר בחברי"ם ששרם נסתיימו ליום 31.3.89

סה"כ חברי"ם

סה"כ כללי ליום 31.3.89 -

ה ע ר ה

לאחר 31.3.89 נתקבל ע"ח כיסוי גרעונות העבר סך של ש"ח.

ב. התפתחות הגרעון

1816

61

(233)

(172)

1644

גרעון נצבר בתקציב רגיל ליום 30.9.89

גרעון (עודף) סופי נצבר בחברי"ם שנסתיימו ליום 30.9.89

גרעון (עודף) זמני נצבר בחברי"ם ששרם נסתיימו ליום 30.9.89

סה"כ חברי"ם

סה"כ כללי ליום 30.9.89 -

ה ע ר ה

לאחר 30.9.89 נתקבל ע"ח כיסוי גרעונות העבר סך של ש"ח.

גרעון סופי (מחולק) 877 ^{#8} מחולק:

יחידה פק' א' (מחולק) 892

יחידה פק' ב' (מחולק) 100

123	בוק
184	מחולק
1486	מחולק
1186	
553	מחולק
218	מחולק
1644	

חאריקו

ט ב ל ה

ה. מצבת החתייבוית ליום 10/9/89

ה. 1. קופה ובנקים

קופה וחשבונות עו"ש (נטו)

הלוואות מיוחדות לזמן קצר

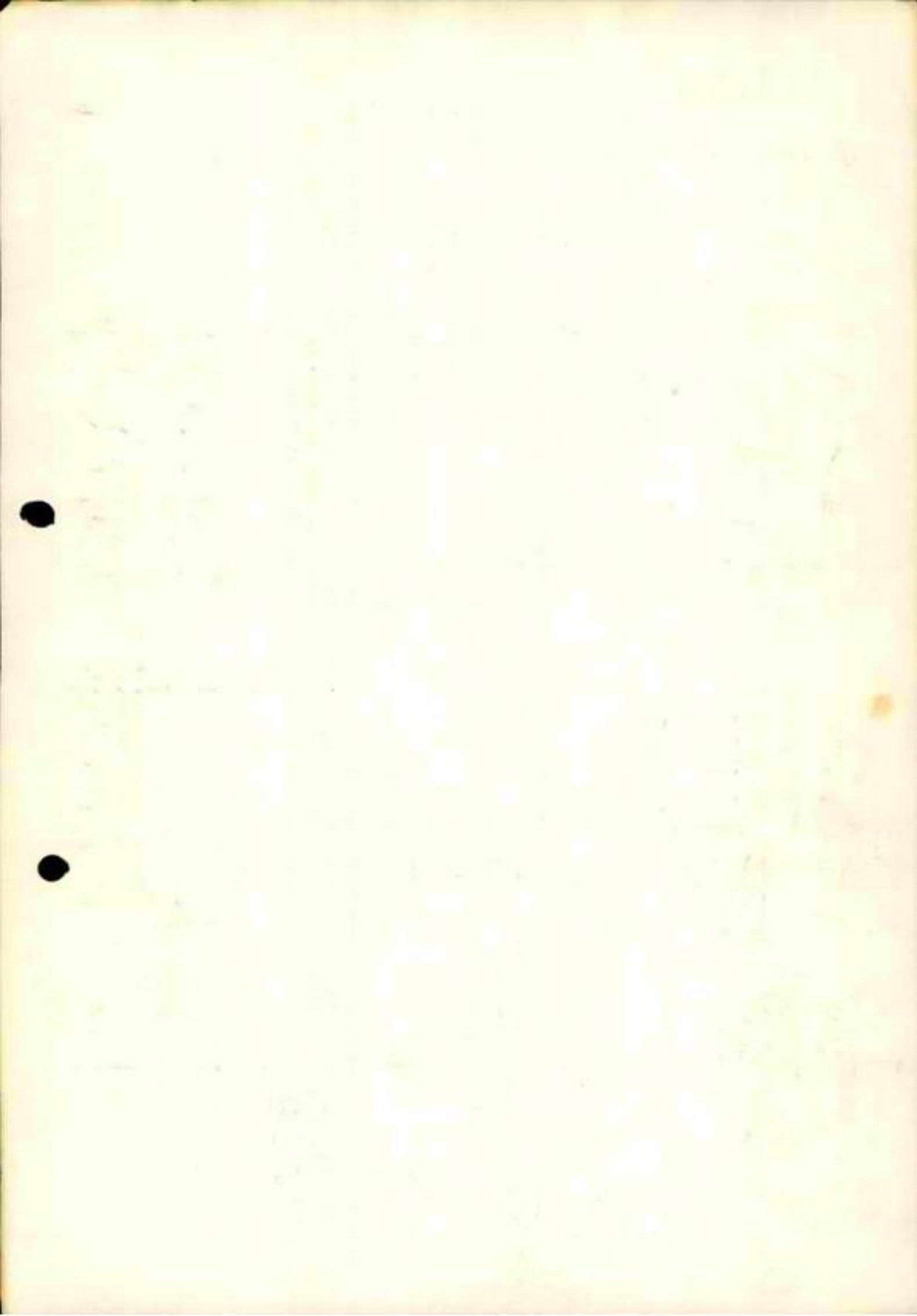
פיגורים בפרעון מלוות לבנקים (1)

ל"ל 146,346

~~_____~~

ל"ל 146,346

(1) הכוונה לסכומים שטרם חויבו בחשבונות עו"ש נכנק



המועצה המקומית קרית ארבע-חברון
כ"ו תשרי תש"נ
25/10/89

נספח 1א

נתוני תחזית ביצוע התקציב הרגיל-1989

(באלפי ש"ח)

תחזית 9/89	תחזית 8/89	ביצוע 4-7/89	6/89	5/89	4/89	תוכנית הבראה 1989	הוצאות
172	141	519	-	-	-	1,780	שכר כדלי
275	261	497	-	-	-	2,630	פעולות כלליות
16	16	57	-	-	-	169	רכישות מים
105	87	342	-	-	-	1,120	שכר חינוך
121	100	201	-	-	-	1,108	פעולות חינוך
16	13	43	-	-	-	163	שכר רווחה
32	34	140	-	-	-	401	פעולות רווחה
15	23	31	-	-	-	152	פרעון מלוות
13	9	6	-	-	-	102	הוצאות מימון
765	684	1,836	0	0	0	7,625	סה"כ הוצאות
						63%	

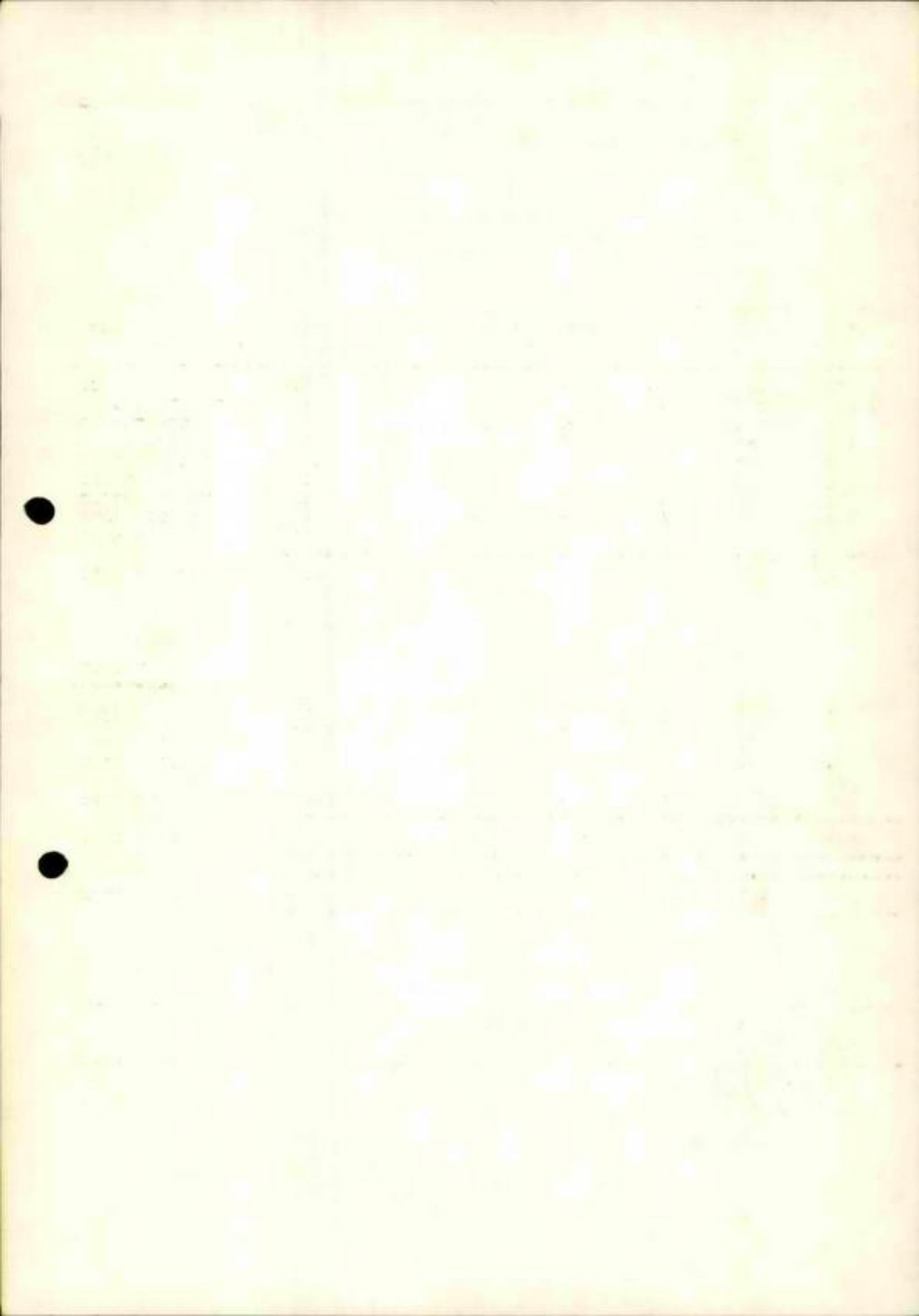
הכנסות							
55	55	209	-	-	-	660	ארנונה
28	28	56	-	-	-	280	מים
72	72	204	-	-	-	780	יתר עצמיות
74	52	334	-	-	-	898	משרד החינוך
28	30	114	-	-	-	343	משרד הרווחה
245	240	970	-	-	-	4,664	מענק כדלי
502	477	1,889	0	0	0	7,625	סה"כ הכנסות
(263)	(207)	53	0	0	0	0	עודף/ (גרעון)

חתימת ראש הרשות

חתימת הגזבר

חתימת ראש הרשות





המועצה המקומית קרית ארבע-חברון
ב"ו תשרי תש"ן
25/10/89

נספח 21

נתוני תחזית ביצוע התקציב הרגיל-1989

(באלפי ש"ח)

הוצאות	תחזית 10/89	תחזית 11/89	תחזית 12/89	תחזית 1/90	תחזית 2/90	תחזית 3/90	סה"כ 1989
שכר כללי	158	158	158	158	158	158	1,780
פעולות כלליות	266	266	266	266	266	267	2,630
רכישות מים	16	14	13	12	12	13	169
שכר חינוך	97	97	98	98	98	98	1,120
פעולות חינוך	120	113	113	113	113	114	1,108
שכר רווחה	15	15	16	15	15	15	163
פעולות רווחה	32	32	32	33	33	33	401
פרעון מלוות	12	5	15	14	23	14	152
הוצאות מימון	11	12	13	12	13	13	102
סה"כ הוצאות	727	712	724	721	731	725	7,625

הכנסות	סה"כ הכנסות
ארנונה	56
מים	28
יתר עצמיות	72
משרד החינוך	73
משרד הרווחה	28
מענק כללי	245
סה"כ הכנסות	502
עודף/ (גרעון)	(225)
	(209)
	212
	216
	206
	217
	0

חתימת ראש הרשות

חתימת ראש הרשות

חתימת הגזבר



Handwritten signature of the Head of the Authority, enclosed in a large oval.

בס"ד

משרד הפנים - האגף לכספים ותקציבים

המועצה המקומית קרית ארבע-חברון
כ"ו תשרי תש"ן
25/10/89

נספח 11

נחוני ביצוע התקציב הרגיל 4/89-7/89

(באלפי ש"ח)

מזכיר	9/89	8/89	ביצוע 4-7/89	6/89	5/89	4/89	הוצאות
4-7/89							
519	-	-	519	-	-	-	שכר כללי
497	-	-	497	-	-	-	פעולות כלליות
57	-	-	57	-	-	-	רכישות מים
342	-	-	342	-	-	-	שכר חינוך
201	-	-	201	-	-	-	פעולות חינוך
43	-	-	43	-	-	-	שכר רווחה
140	-	-	140	-	-	-	פעולות רווחה
31	-	-	31	-	-	-	פרעון מלוות
6	-	-	6	-	-	-	הוצאות מימון
1,836	0	0	1,836	0	0	0	סה"כ הוצאות

הכנסות	9/89	8/89	209	58	204	334	114	970	סה"כ הכנסות
ארנונה	-	-	-	-	-	-	-	-	-
מים	-	-	-	-	-	-	-	-	-
יתר עצמיות	-	-	-	-	-	-	-	-	-
משרד החינוך	-	-	-	-	-	-	-	-	-
משרד הרווחה	-	-	-	-	-	-	-	-	-
מענק כללי	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1,889	0	0	1,889	0	0	0	0	0	0

עודף/ (גרעון)	9/89	8/89	53	0	0	0	0
53	0	0	53	0	0	0	0



חותמת

חתמת ראש הרשות

חתמת הגזבר

המועצה המקומית קרית ארבע-חברון

כ"ו תשרי תש"ן

25/10/89

נתוני הארנונה-באלפי ש"ח

תעריף משוקלל
ארנונה למ"ר בש"ח

סה"כ 1989/90	השנוי ב- %	1989/90	1988/89	שטח במ"ר	סוג הנכס
842,600	23	6.90	5.60	122,113	מגורים
16,500	35	18.10	13.41	915	עסקים
---	---	---	---	---	מלאכה
---	---	---	---	---	משרדים
10,800	20	68.87	57.39	157	בנקים
191,000	35	15.57	11.53	12,264	תעשיה
---	---	---	---	---	חקלאות
46,500	35	3.24	2.40	14,355	קרקע תפוסה
20,700	20	6.73	5.61	3,074	יתר נכסים
1,128,100				152,878	

דו"ח גבית ארנונה-באלפי ש"ח

סה"כ 4-7/89	סה"כ 1988	סה"כ 1987	
892	673	500	יתרת פגורים
723	640	550	חיוב שנתי
---	---	---	חיובים נוספים
1,615	1,313	1,050	סה"כ חיוב ופגורים:
405	249	192	זיכויים שונים
1,210	1,064	858	סה"כ סכומים לגביה
54	82	29	גביה בשנת הדו"ח:
105	303	311	1) מראש
50	36	37	2) שוטפת
---	---	---	3) מיתרת פיגורים
209	421	377	סה"כ גביה
1,406	892	673	יתרת פיגורים
---	---	---	אחוז גביה מסה"כ
---	40 %	44 %	סכומים לגביה

חותמת הרשות והתאריך

חותמת ראש הרשות

חותמת הגזבר

המועצה המקומית קרית ארבע-חברון
כ"ו תשרי תש"ן
25/10/89

נתוני ביצוע התקציב הרגיל

(באלפי ש"ח)

1988/9			1987/8			הוצאות
מסגרת	ביצוע	סטיה	מסגרת	ביצוע	סטיה	
41	1,345	1,204	(48)	598	946	שכר כללי
205	2,329	2,024	76	1,776	1,700	פעולות כלליות
(46)	127	173	(2)	128	130	רכישות מים
114	733	619	52	499	447	שכר חינוך
(18)	939	957	41	759	718	פעולות חינוך
24	88	64	16	58	42	שכר רווחה
58	245	187	46	170	124	פעולות רווחה
(2)	101	103	(4)	90	94	פרעון מלוות
(31)	34	65	(4)	19	23	הוצאות מימון
345	5,741	5,396	173	4,397	4,224	סה"כ הוצאות

הכנסות						הכנסות
מסגרת	ביצוע	סטיה	מסגרת	ביצוע	סטיה	
(97)	421	518	(73)	377	450	ארנונה
3	196	193	(7)	151	158	מים
(109)	619	728	(257)	418	675	יתר עצמיות
(55)	771	826	23	576	553	משרד החינוך
2	162	160	52	148	96	משרד הרווחה
130	3,101	2,971	108	2,400	2,292	מענק כללי *
(126)	5,270	5,396	(154)	4,070	4,224	סה"כ הכנסות

(471)	(471)	0	0	(327)	(327)	0	ערך/ (גרעון)
-------	-------	---	---	-------	-------	---	--------------

*כולל הקצבות למוסדות



חתימת ראש הרשות

חתימת הגזבר

המועצה המקומית קרית ארבע-חברון
כ"ו תשרי תש"ן
25/10/89

נספח 4 K

תמצית מאזן ליום 31.7.89 באלפי ש"ח

31/7/89	31/3/89	פירוט	31/7/89	31/3/89	פירוט
124	249	משיכות יתר בבנקים	0	5	מזומנים: קופה
136	381	ספקים והוצאות לשלם	10	117	בנקים
419	305	מס הכנסה ו.ב. לאומי	72	177	הכנס. לקבל: ממשלה
203	152	עובדים ומוסדות שכר	16	33	חייבים אחרים
6	170	זכאים שונים	87	0	השקעות
7	4	קרנות			יתרת גרעון מצטבר:
248	82	עודפי חב"רים	958	1,011	בתקציב הרגיל
			0	0	בח. הבלתי רגיל
1,143	1,343	סה"כ	1,143	1,343	סה"כ

תחזית תזרים מזומנים-באלפי ש"ח

סה"כ	3/90	2/90	1/90	12/89	11/89	10/89	תקבולים
940	160	156	156	156	156	156	הכנסות עצמיות
438	73	73	73	73	73	73	משרד החינוך
170	29	28	29	28	28	28	משרד הרווחה
3,209	680	680	679	679	246	245	מענק כללי
817	140	129	128	170	150	100	חב"רים
5,574	1,082	1,066	1,065	1,106	653	602	סה"כ תקבולים

תשלומים

1,625	271	271	271	272	270	270	משכורות
82	14	23	14	14	5	12	פרעון מלוות
219	38	37	37	36	36	35	חשמל/מים/טלפון
2,414	402	400	399	402	401	410	ספקים אחרים
524	89	90	100	95	70	80	חב"רים
4,864	814	821	821	819	782	807	סה"כ תשלומים
710	268	245	244	287	(129)	(205)	עודף/גרעון

בס"ד

משרד הפנים - האגף לבספים ותקציבים

המועצה המקומית קרית ארבע-חברון
כ"ו תשרי תש"ן
25/10/89

נספח 4

תמצית מאזן ליום 31.7.89 באלפי ש"ח

הערות:

1) דו"ח זה ל-31.7.89 מבוסס על נתונים ידניים כתוצאה מפילת מערכת המחשבים המיושנת ללא אפרשות תקונה.

2) בנתוני הגרעון לא נכללו הקצבות שלא בוצעו למוסדות הנזמכים המופיעים בספר התקציב ועומדים לתאריך 31.7.89 על סך 180,000 ש"ח.

3) המועצה התחייבה לשלם את חובות המתנ"ס למס הכנסה בסך 150,000 ש"ח (כולל קנסות בסך 30,000 ש"ח) וחוב זה לא נכלל בדו"ח.

4) קיים הסדר ישן עם מס הכנסה שלאחר שנתיים בוטל על ידם. החוב בסדר גודל של 500,000 ש"ח. גם חוב זה אינו נכלל בדו"ח.



חותמת

חתימת ראש הרשות

חתימת הגזבר

שם הבנק: לאומי
שם הסניף: קריית ארץ

לכבוד,
~~הגב' שיריה~~ / מועצה מקומית
קריית ארץ

אדון נכבד,

הנדון: שיריה / מועצה מקומית קריית ארץ

הננו לאשר בזאת כי, לרשות שבנדון ישנן הלוואות שעה (הלוואות במסגרת חח"ד מיוחד) כמפורט להלן:

סכום החח"ד המיוחד (לא כולל ריבית נצברת)	מועד נתינתו	זמן פרעונו	ריבית מצטברת עד 29.9.89
130.000 -	1.5.89	31.12.89	72,277

כחן כן, הננו לציין שבנוסף לנ"ל יתרת חשבוונכם בחשבון עו"ש הנ"ל אצלנו הינו 150,754.57 ש"ח, נכול ליום 31.8.89 לא כולל ריבית נצברת בסך ש"ח.

איש הממונה לקבלת אג"ד חתום בקוב"א מס-157/89 על אף/בין/וב
נצ"ן כי אג"ד מס' 157/89 חתום בסך 150,754.57 ש"ח וקצ"מ אג"ד מס' 157/89
אג"ד מס' 157/89 חתום בסך 150,754.57 ש"ח וקצ"מ אג"ד מס' 157/89
בברכה,

בנק לאומי
סניף קריית ארץ
ב"ח דביר
מנהל סניף

י ש ק ב , י א ר , ו ש ו ת , - ר ו א , ת ש כ ו ן

רחוב ירושלים 10, חיפה 33132 - טל' 674111 (04) פקס' 663463 (04)

חִיפָה: יג' בְּחֶשֶׁר' תש"ן

12.10.34

2526 = 1411000

71337

רואה החשבון לעיריית

משה' 1975

יָרֵוּ שְׁלִיטָה

 $\mu = 1.8$

הב 17 :

מופצה מקומית קריח ארבע

בדיקת הגרעין המצטבר לצורך דיון על המצב הכספי.

1. לבקשותך בדקנו את הנתונים בדו"ח על התפתחות הגרעון המצטבר ליום 31 במרס 1989, הרצ"ב (המסומנים בחותמתנו לשם זיהוי בלבד).
2. בבדיקתנו הסתמכנו על הדו"חות הכספיים הבלתי מבוקרים של הרשות, על רשומותיה ועל בירורים שערכנו עם האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים ברשות. בדיקתנו מצומצמת בהיקפה ואינה בהתאם לחקני בקורת מקובלים, למרות זאת אין הנתונים בדו"ח עלולים להשתנות בסכומים מהותיים.
3. לדעתנו הדו"ח הנ"ל, בכפוף לאמור לעיל, משקף כאופן נאות את מצבה הכספי של הרשות בהתאם לכללי החשבונאות המקובלים ברשויות המקומיות.

בכבוד רב.

יעקב זיצר גשגח - רואי חשבון

ז' אדר ב

תאריך: 21.9.89

נתוני ביצוע התקציב הרגיל

(באלפי ש"ח)

פרטים	מסגרת מ.ה.פ.ים 87/88	ביצוע 87/88	סטיה 87/88	מסגרת מ.ה.פ.ים 88/89	ביצוע 88/89	סטיה 88/89
תשלומים						
שכר כללי	946	898	48	1,204	1,245	(41)
פעולות כלליות כולל	1,700	1,776	(76)	2,024	2,229	(205)
רכישות מים	130	128	2	173	127	46
שכר חינוך	447	499	(52)	619	733	(114)
פעולות חינוך	718	759	(41)	957	939	18
שכר רווחה	42	58	(16)	64	88	(24)
פעולות רווחה	124	170	(46)	187	245	(58)
פרעון מלווה	94	90	4	103	101	2
זוצאות מימון	23	19	4	65	34	31
סה"כ תשלומים	4,224	4,397	(173)	5,396	5,741	(345)
הקצבות						
ארנונה	450	377	(73)	518	421	(97)
מים	158	151	(7)	193	196	3
יהר עצמיות	675	418	(257)	728	619	(109)
משרד החינוך	553	576	23	826	771	(55)
משרד הרווחה	96	148	52	160	162	2
מענק ומועברות	2,292	*2,400	108	2,971	3,101	130
סה"כ הכנסות	4,224	4,070	(154)	5,396	5,270	(126)
עודף (גרעון)		327	(327)		471	(471)

(*) כולל עבור הקצבות למוסדות.

לעקב איבוד
רואי חשבון
חשבוש או הוסף דאגה לית-בט

פירוט מצבת החיוביות ליום 31.3.89
 (באלפי ש"ח)

יעקב זימל
דראי חשבון
חומות זו הינה לצורכי יחיד בלבד.

תאריך: 21.9.89

התפתחות הגרעון ליום 31.3.89
=====

(באלפי ש"ח)

א. בתקציב הרגיל

357	גרעון נצבר ליום 1.4.87
37	תיקוני ביקורת רו"ח ל- 86/87
394	סה"כ
168	התקבל לכיסוי גרעון 85/86
226	סה"כ גרעון
327	גרעון בשנת 1987/88
553	סה"כ גרעון ל- 31/3/88
(13)	תיקוני ביקורת רו"ח 87/88
471	גרעון לשנת 1988/89
1,011	סה"כ גרעון ליום 31.3.89
=====	

ב. בתקציב הבלתי רגיל

(130)	גרעון נצבר ליום 1.4.87
973	תקבולים 3/88 - 4/87
671	תשלומים 3/88 - 4/87
432	עודף ליום 31.3.88
46	תקבולים 3/89 - 4/88
396	תשלומים 3/89 - 4/88
82	סה"כ עודף ליום 31/3/89
=====	

ריכוז ליום 31.3.89

1,011
(82)

גרעון בתקציב הרגיל
עודף בתקציב הבלתי רגיל

929

סה"כ גרעון ליום 31.3.89

נעקב יצור וסוג
לואי חשבון
תחתית זו הינה לצורכי ידע בלבד

- 3 -

שם הרשות: מועצה מקומית קרית ארבעתאריך: 21.9.89מצבת ההתחייבויות ליום 31.3.89
=====

249	בנקים
152	עובדים ומוסדות שכר
(1) 305	מס הכנסה ובטוח לאומי
4	קרנות
170	מוסדות
381	ספקים וקבלנים
1,261	
332	בניכוי: חייבים
929	סה"כ ההתחייבויות נטו
=====	

(1) לא כולל ריבית והפרשי הצמדה

שם הרשות: מועצה מקומית קריית ארבע

תאריך: 21.9.84

רשימת החייבים

5	קופה ובנקים
117	פק"מ בל"ג
	<u>משרדי ממשלה</u>
113	משרד החינוך
9	משרד הרווחה
25	משרד הדתות
177	משרד השיכון
15	עובדים
18	אחרים
332	סה"כ חייבים
<u>=====</u>	

נערך על ידי:
 חשבון
 תומכת זו הינה לצורכי חשבון