

תע"ש



תעש - תעשיות לישראל בע"מ

הסתדרות הכללית של העובדים בארץ ישראל
הארגון הארצי של עובדי התעש
המזכירות

תעש
(מתקן 3702)

7

24.1.96

השר בנימין בן אוליקרי

אני מעביר לעיוןך ראיון שהתפרסם עמי
בעתון "הארץ" בתאריך 22.1.96.
מצפה לתמיכתך הצבורית במאבק עובדי
התעש על שמירת צביון התעש.

39083
משרד הביטחון והשיכון
תאריך הנפקה
30-01-1996
י אר ונוס

בבדכה מאת

חיים צוויג
יו"ר ארגון העובדים

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
LIBRARY

[Faint, illegible handwritten text]

UNIVERSITY OF CHICAGO
LIBRARY
310 SOUTH EAST
CHICAGO, ILL.

100
101

עובדי התעש נערכים למאבק הגורלי

עובדי התעש הסכימו לויתורים רבים - כדי להבטיח הישרדותה של התעשייה המייצרת תחמושת וציוד צבאי * אולם הם ייאבקו בנחישות וללא פשרות כנגד הפרטת מפעלי התעש ולמניעת מכירתם למשקיעים זרים, שהשיקול היחיד המנחה אותם הוא ריווחי

עובדי התעש - התעשייה הצבאית של ישראל - היו מאז ייסוד התעש לפני 60 שנה, החלוצים החולכים לפני המחנה. מפעלי התעש ומעבודותיו היו מאז קיומם מופת למצוינות טכנולוגית וחיו את בית היוצר לבעלי מקצוע מעולים. תעש סיפק ממיגוון תוצרתו - תחמושת, נשק וציוד צבאי - בראש וראשונה לצה"ל, ולצבאות אחרים בעולם. עיקר תפארתו של התעש כגוף מוביל היה בעובדה, שעצם קיומם, ויכולת הייצור האדירה והאיכותית שלהם, היוו את פוליסת הביטוח הבטחונית של ישראל. בשנים של מלחמות ומתיחות בגבולות, היו מפעלי התעש ערובה בלעדית לאספקה שוטפת, בכל כמות, של נשק ותחמושת וציוד צבאי אחר לכל זרועות צה"ל, ביבשה, באוויר ובים. באותם ימים רחוקים העסיקו מפעלי התעש, שהיו פזורים במקומות שונים במדינה, מקרית שמונה ומעלות עד מצפה רמון, 11,000 עובדים. כולם היו בעלי תודעה ביטחונית-ציונית גבוהה, נכונים תמיד לכל תרומה למערכת הבטחון של ישראל.

הימים ההם חלפו-עברו מן העולם. קצב ההזמנות של מערכת הבטחון הישראלית קטן במאות מיליוני דולר, אם בשל התקדמות תהליך השלום והתרחקות איומי המלחמה, ואם מחמת החלטה מדינית-חברתית לחקצות כספים מתקציב הבטחון למימון עליות שכר ועליית רמת החיים בצה"ל ובמשק כולו. הצימצום בהזמנות ממדינות שהיו בעבר לקוחות נאמנים של תעש, עקב נפילת חומות האיבה בעולם וההתקרבות הביננושית, לא הוסיף לתעש. וכמו לא די בכך, נחתה על עובדי תעש מהלומה נוספת - תביעת ממשלת ארה"ב להשתמש בכספי הסיוע האמריקאי לרכישות בארה"ב, מה שאילץ את מערכת הבטחון הישראלית לרכוש לעצמה בדולרים של הסיוע, ציוד ותחמושת מן היצרנים האמריקאים.

י"ר ארגון העובדים, חיים צוייג, מסביר כי העובדים החליטו כבר בתחילת המאבק שגם אם יהיה עליהם לנקוט בצעדי מחאה קיצוניים, הם לא ינסרו את הענף עליו הם

יושבים. האחריות הלאומית, האופיינית לעובדי תעש, פעלה גם בעיצומו של מאבק מיקצועי עיקש. בשום מקרה, החליטו העובדים, הם לא "ישרפו את המועדון". המדינה, ככלות הכול, עדיין זקוקה לו. השלום הנצחי עדיין אינו נראה באופק. מאידך-גיסא הבחיר ארגון העובדים כי לא יניח "לזרוק לרחוב" עובדים ותיקים ומסורים, ש"כל חטאם" היה בירידה דראסטית בהזמנות - ולא מחמת ירידה באיכות המוצרים. ואכן, המאבקים שניחל ארגון העובדים נשאו פרי. "אנו יכולים להיות גאים", אומר חיים צוייג, "בעובדה שמדינת ישראל העניקה תנאי פרישה חוגנים לעובדים. ככלות הכול, העובדים בהחלט תרמו את חלקם, כשהסכימו לחצטמצם בשני-שליש, במקום לקיים במפעלים אבטלה סמויה, וגם אכה שנשארו הסכימו לחזרת שכר עד ל-36%, בגרסא לחתנתקותנו מסולם השכר של השירות הציבורי, והסכמתנו לוותר על הטבות שונות, אפילו על שי לחגים ו"כוס חלב" לעובד.

נכונתם של העובדים לתת יד לתכנית הבראה, אומר צוייג, עושה את העובדים שנתרו במפעל ל"ציבור קדוש", כהגדרתו, "לדוגמה חיובית ליחסי עבודה נכונים". מוסיף צוייג: "אנו מודעים לביקורת שהיתה בציבור על שמדינת ישראל נהגה בהגיונות בעובדים ותיקים ומבוגרים, שנאלצו ללכת הביתה על לא עוול בכפם. למותחי הביקורת אנו מציעים לראות בכך סיבסוד של המדינה ולא ביזבוז. מה שיכולה להרשות לעצמה מעצמה אדירה כארה"ב, כשהיא מסבסדת את התעשייה שלה באמצעות כספי המענק לישראל שאותם מחוייבת ישראל להוציא בארה"ב, יכולה להרשות לעצמה גם ישראל.

על אף ההזדהות העמוקה שמפגינים העובדים כלפי מקום עבודתם, ולמרות נכונתם לצימצומים ולויתורים, עדיין לא הגיעו עובדי התעש חותרים. אל המנוחה ואל הנחלה. עכשיו מנסים לגלגל עליהם צרה נוספת - כוונת הממשלה להפריט את מפעלי התעש, ולמוכרם למשקיעים זרים - לכל המרבה במחיר, ללא כל שיקול ערכי!

שאלת השאלה אם יש הצדקה שכל הידע העצום והמומחיות שהצטברו בתעש, ההשקעות שבוצעו ב-47 השנים האחרונות, והיכולת הרבה - יועברו לגורם זר? ומהי בכלל ההצדקה להעביר לידי אזרח מדינה זרה את זכות ההחלטה אלו פצצות לייצר ואיזה ציוד צבאי לייצר? האם ההיסטוריה הקדומה שלנו, המתוארת בשמואל א ג, על הימים החם בהם לא נמצא חרש ברזל בישראל שייצר כלי מלחמה מול האוייב - תחזור חלילה על עצמה? יתירה מזו: אם אכן יופרט התעש, ישפיע הדבר לרעה על

עובדים אחרים במערכת הבטחון. החששות הללו מעיקים מאוד על עובדי התעש. החרדה מפני "זריקת התינוק עם המים" מאלצת את ארגון העובדים להיכנס למערכה חדשה. עם זאת מבחיר י"ר ארגון העובדים, כי העובדים אינם מתנגדים לכניסת שותפים אסטרטגיים, בתנאי שחשליטה על התעש תישאר בידי המדינה. "למרות רצוננו שלא להיכנס למשברים חדשים, נצטרך לנחל את המאבק הזה בכל התקיפות, במלוא העוצמה, בנחישות בלתי מתפשרת. גם אם נאלץ לשבש את מערכת יחסי העבודה המשופרת השוררת בתעש מאז ומעולם. ננקוט בכל האמצעים כדי להבטיח את הישרדות התעש, ובידיים ישראליות."

מפעלי התעש הינם סמל של הריבונות הישראלית, ממש כמו הדגל הישראלי. "כשם שאין מדינה ללא דגל", אומרים העובדים, "אין מדינה עצמאית שאינה מסוגלת לספק לעצמה את תחמושתה וציודה הצבאי החיוני". 4,000 עובדי התעש, הידועים באיכות עבודתם, בכישוריהם, במסירותם למפעל חייהם, בעיילותם ובמצוינותם, מאהירים כי ייאבקו בכל כוחם להותרת נכסי צאן ברזל אלה ברשותה של המדינה, ולמניעת הצעד האנטי לאומי של העברתם לידיים זרות.

העובדה שיש לתעש מפעלים עם מוצרים ידועים יותר וידועים פחות איפשרה לתת לממשלה את היכולת להחליט ולחובל תהליך של שלום עם בטחון למדינת ישראל. *

1785
15.3.94

16.12.92
6

580

החלטת הממשלה מיום 16.12.92

עקרונות תוכנית ההבראה התפעולית של התעש מנוכמבר 92 כפי שהוצגו כישיבת הממשלה מיום ה - 13.12.92 מהווים את הבסיס לחילוץ החברה וזאת ע"מ לאפשר לחברה לגבש תוכנית עסקית בכפוף להשגת היעדים הבאים:

- א. הממשלה מאמינה בהמשכיות פעילותה של החברה, ולפיכך הממשלה תסייע לחברה בשנים 1992, 1993 ו-1994 בהתאם לסכומים שהופיעו בתוכנית ההבראה התפעולית.
- ב. ביצוע התוכנית לעיל יעשה תוך שמירה על עקרון רווחיות המפעלים והגדלת כושר התחרות במטרה להביא לרווח תפעולי בשנת 1994.
- ג. הממשלה מנחה את החברה לבדוק ולהציג בפני וועדת ההיגוי תוכניות חילופיות למפעלים בירושלים, במישור אדומים ובמעלות שמטרתן לאפשר המשך הפעלת המפעלים בכפוף ליעדי הרווחיות ושמירת כושר התחרות.
- ד. רמת השכר בחברה ו/או בחלק ממפעליה יותאמו תוך חודשיים לאפשרות החברה להתמודד בשוקי העולם.
- ה. התאמת מצבת כח האדם להיקף המכירות, כפי שהוצג בתוכנית ההבראה, תעשה בשני שלבים:

- 1. עד לחודש מרץ 93 תקטן מצבת העובדים כ-1500 עובדים. לצורך כך יוארך אישור רשות החכרות להוצאת עובדים כתנאים מועדפים עד תאריך זה.
- 2. בחודש יוני יבדק ע"י וועדת ההיגוי צבר ההזמנות והיקף המכירות הקבוע של המפעל ותוכניות ההסבה לפעילות אזרחית, כאמור בסעיף ט', ויוחלט באם יש צורך בהקטנת מצבת העובדים כפי שהוגדר בתוכנית ההבראה התיפעולית עד ינואר 94 (כ-5,000 עובדים).

- ו. לצורך מתן אפשרות לחברה להגדיל את מכירותיה לתקופת תהליך ההבראה התפעולית, תנתן לחברה עדיפות בקווי אשראי ובטוח סיכוני סחר חוץ.
- ז. הממשלה מנחה את החברה לגבש תוכנית לשיתוף העובדים בהון ו/או ברווחים עתידיים בצד ביצוע הפחתות השכר הנדרשות ולהביאן להחלטת הממשלה.
- ח. הממשלה מאמצת את עקרונות התוכנית לבניית מרכז פרישה והשמה לעובדי התעש מתוך מגמה להקל ולסייע לעובדים שסיימו עבודתם בחברה, בהסבה מקצועית ומציאת תעסוקה חלופית.

ט. תוכנית ההבראה הכוללת של התעש תוצג ע"י הנהלת החברה לוועדת ההיגוי במרץ 1993, מטרת תוכנית זו להביא להבראת התעש ולצמיחתה והיא תיעשה תוך התייחסות והתאמה לתוכנית הרב-שנתית בצה"ל להצגת שוקי הייצוא החזויים ולהסבות קוי יצור ועובדים לפעילות אזרחית בהתאם לטכנולוגיות הקיימות בחברה.

י. במסגרת זו, יוצגו ע"י התעש כל אותם נכסים הניתנים למימוש בטווח המידי והבינוני, כגון:

א. עשות אשקלון. (מכירת מניות)

ב. מפעל הטלפונים.

ג. קרקעות.

יא. בכפוף להחלטות הממשלה בדבר המפעלים באיזור נוף ים, תוצג ע"י הנהלת התעש עד מרץ 93 תוכנית העברה של מפעלים אלה, והמשמעות הכספית הנגזרת.

יב. סיוע משלים, נוסף, מטעם הממשלה לתוכנית ההבראה הכוללת, אם ינתן, יסוכם רק לאחר הצגה ואישור תוכנית ההבראה הכוללת.

יג. הממשלה מכירה בחשיבות קיום יחסי האמון בין ההנהלה והעובדים ומנחה את ההנהלה הנוכחית לבצע את תוכנית ההבראה הטיפעולית, בכפוף לשינויים שלעיל, בשיתוף עם העובדים.

מכירות מפעל תמ"א בשנים 90 - 94

הערות	תפוקה לעובד באלפי \$	מספר עובדים	מכירות במיליוני \$	שנה
המכירות כלכו אספקה של חקיקים למפעלי תע"ש במסגרת פרויקט גדוכ.	\$78.5	340	26.7	1990
הוזמנות קטנו עקב העברת הוזמנה לשלפון ציבורי למפעל הנכ"ל (ירידה של 1.5 מיליון \$)	\$55.7	305	17 (18.5)	1991
בחודש אפריל בוטלו הזמנות ע"י צה"ל ומקורו מחו"ל בערך כולל של 3 מיליון \$	\$65.4	260	17 (20)	1992
ירידה בתפוקה עקב ביטול הזמנות לפרויקטים אזרחיים ע"י הנחלת התעש	\$68.3	120	8.2	1993
עקב מצב אי הודאות בוטלו הזמנות ע"י לקוחות פוטנציאלים	\$63.3	120	10	1994

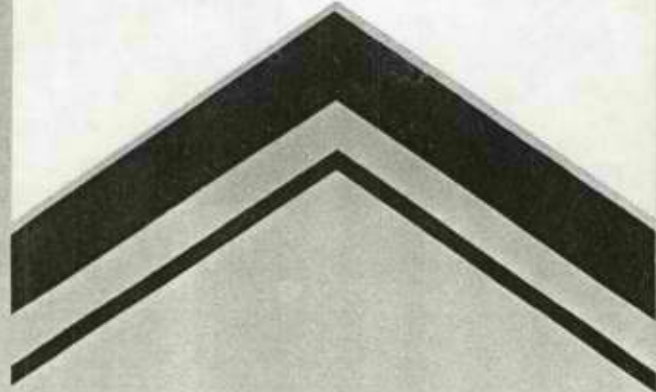
הערה: בשנת 79 הועסקו במפעל 580 עובדים. התיקף מכירות של כ- \$22,000,000

יש לציין שהתיקף המכירות של המפעל ירד בצורה מכוונת ע"י ההנהלה
ע"י העברת פרויקטים, מוצרים, וקווי ייצור למפעלי תעש ברמת השיון.
לדוגמה: השלפון הציבורי שהועבר למפעל הנכ"ל, שהיונו יחידת פיתוח הבדסית.
כאשר התיקף המכירות של מוצר זה הינו כ- \$5,000,000 בשנה.





The Standards
Institution of Israel



Certificate of Approval

This is to certify that the Quality Management System of:
Jaas Israel Industries Ltd.
Ammunition Group Tama Plant (22)

has been audited by SII and found to comply with the Quality Management Standard:

SI 2001 ISO 9001

The certificate is granted in accordance with SII's "Registration Procedures for Quality Systems," July 1990, and is conditioned on maintenance of the system to the above Standards, as testified by periodic audits by SII.

SCOPE: **Design development and manufacture**
of sub-assemblies and components
for ammunition.

Date of issue: **01.01.1994**

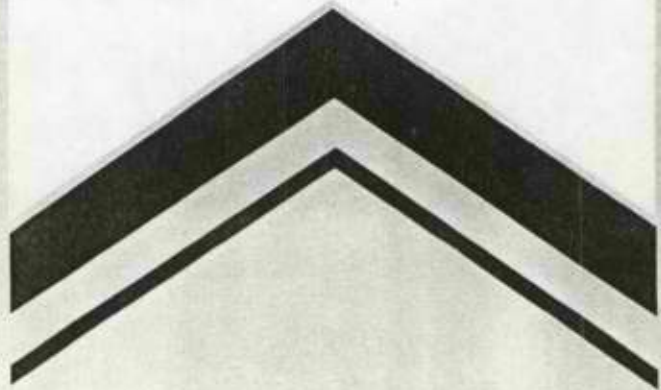
Date of expiry: **31.12.1994**

No: **9033**

E. Hadan
Director General



מכון התקנים הישראלי



וזאת לתעודה

כי

מערכת ניהול האיכות
של

תנ"ס תע"ת ישראל דל"א
קבוצת תחומים אפ"ל תמ"ו 22

נבחנה ונסקרה על ידי מכון התקנים הישראלי ונמצאה מתאימה לדרישות
התקן הישראלי ת"י 2004 והתקן הבין-לאומי ISO 9001
אישור זה ניתן בהתאם ל"כללים לאישור מערכות ניהול איכות", יולי 1990, שאושרו על
ידי המכון והמחייבים המשך תפקודה של מערכת האיכות לפי דרישות התקן ופקוח
עליה על ידי המכון.

תחום: איכות כמות ויצור של גזי היכלים ורכיבים לתחומים.

המנהל הכללי

תאריך: 01.01.1994

בתוקף עד: 31.12.1994

מס': 9033

מ פ ע ל ת מ " א

ת ו כ נ י ת ע ב ו ד ה 1 9 9 4

שוק	לקוח	מוצר	צבר הזמנות 31-12-93 אלפי \$
<u>יצוא</u>		מרעום 739 - M	0.50
		מרעום 739 - M	0.14
		ר"ר מארבים	0.01
		ר"ר מארבים	0.01
		ררנ"מ	0.54
			1.2
<u>צה"ל</u>		מארבים פיתוח	0.06
		ערכת אמונים	0.21
		שיקום 577	0.01
			0.19
<u>תעש</u>		חלקים	0.02
		טמ"כ	0.17
			0.19
<u>סקטור</u>		מרעום 93-DM	3.11
		חלקי מגף	2.26
		מרעום 56 - L	1.03
		מרעום 509 - M	0.65
		יחידת קלע	0.27
		מרעום 20 - M"מ	0.14
		מרעום וזנב	0.67
		שונות	0.04
			8.16
<u>מקומי</u>		מרעום וצינור	0.01
		מרעום וצינור	0.01
		מערכת דריכה	0.01
			0.03
		סה"כ	9.85

הערה:

הזמנות עבודה עתידיות עבור 1994 לא נכללות בדו"ח זה.



תעש - תעשיות לישראל בע"מ

מפעל תמ"א

נתונים כספיים לשנים 1992-1994

1994	1993	1992	
59200	83550	125689	שעות עקיפות
53.9	44.9	44.32	חעריף שעות עבודה ב\$
3.9	5.6	7.83	סה"כ עלויות עקיפות ב \$
3.4	4.5	8.14	סה"כ שכר ונלוות ב \$
1.0	(3.9)	(2.6)	רווח גלום במליוני \$
(0.8)	(6.1)	(5.2)	רווח חפעולי
12.3	8.2	15.5	סה"כ מכירות

הניתונים בשקלים חדשים

הכנסות 1-2/94	
3,237,458	הכנסות
1,479,184	ערך מוסף למוצרים
4,716,642	סה"כ
הוצאות 1-2/94	
979,435	שכ"ע לחלוקה
1,929,980	עלויות ישירות (כולל שכ"ע)
66,772	עלויות פיתוח (כולל שכ"ע)
442,655	עלויות עקיפות (כולל שכ"ע)
220,520	עלויות אחרות
308,374	עלויות שלא נרשמו
75,000	הוצאות לשלם
(113,642)	פחות הוצאות מראש
3,909,094	סה"כ עלויות תפעול
807,548	רווח כולל ערך מוסף
397,100	פחת
42,511	הוצאות הקבוצה
224,000	הוצאות ההנהלה
663,611	סה"כ הוצאות לא תפעוליות
143,937	רווח לפני הוצאות מימון
2,400,000	הוצאות מימון
(2,256,063)	הפסד לאחר הוצאות מימון

הניתונים מבוססים על מאזן בוחן לא סופי לחודש 2/94 (ולא מבוקר) העברות ממלאי להוצאות נרשמו לפי רישום בספרים. הסכום המדוייק (במידה ויש סטייה) ניתן לבדוק לאחר ספירת המלאי בסוף הרבעון. הוצאות הקבוצה וההנהלה מבוססים על החיובים של הרבעון האחרון ש-1995. סגירת מפעל תמא לא יביא לירידה בהוצאות של הקבוצה וההנהלה והוצאות אלו יזקפו למפעלים אחרים בתע"ש.

הוצאות מימון הולכות וגדלות כתוצאה מהפסד העבר. הזרמת כספים לתע"ש לא נרשמים לזכות המפעלים ולכן אין השפעה לטובת המפעלים בחיובי הוצאות מימון. אלא להפך - הפסדי העבר עדיין מחוייבים בחיוב הוצאות מימון כלפי המרכז.



תעש - תעשיות לישראל בע"מ

מפעל תמ"א

902

נחונכי כח אדם לשנים 1992-1994

סטיה לעומח תקציב מקורי	תקציב מקורי	תקציב PV3	ביצוע בפועל	
0	234	234	234	מצבה ליום 31/12/1992
10	132	115	122	מצבה ליום 31/12/1993
2	115	115	117	מצבה ליום 31/12/1994 (תחזית)
-10	102	119	112	ירידה במשך השנה 1993
-32	140	170	172	מספר עובדים ממוצע 1993



תעש - תעשיות לישראל בע"מ

תחזית קבלת הזמנות לשנים 1994-1995

סיכוי	ערך (\$)	כמות	מרוז	לקוח	מס'
גבוה	6.3 M	48 K	12.94		.1
גבוה	11 M	10 K + 50 K	12.94 רב שנתי		.2
גבוה	1.45 M	5 K + 10 K	12.94		.3
גבוה	2.9 M	25 K	12.94		.4
גבוה	2.9 M	25 K	12.94		.5
בינוני	3.3 M	30 K	12.94		.6
בינוני	50 M	500 K	12.95 רב שנתי		.7
בינוני	2.5 M	20 K	12.94		.8
גבוה	2.5 M	20 K	12.95		
גבוה	1.1 M	מרעום צמוד - שיקום 30 K	6.94		
גבוה	31.5 M	213 K	12.94	סה"כ	
	52.5 M	520 K	12.95		

מפעל תמ"א

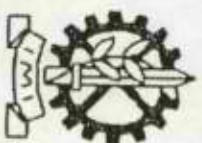
תחזית מכירות ל-1995-1996

מכירות 96 M S	כמות 96 K	לקוח	מוצר
3	30		ר"ר נ"א
4.0 ¹	50		ר"ר כל הסוגים
2.0	25		- " -
2.7	70		ר"ר נ"א אמונים
1.3	20		ר"ר כל הסוגים
0.78	10		DM93
0.93	10		DM93
0.39	13		M509
0.19	5		M739
			ערכוח אמון
1.6	0.5		מוקש "מגן"
16.9			סה"כ

תמ"א

קבוצת התחמושת

טכנולוגיות והתמחויות



<p>הרכבות</p> <ul style="list-style-type: none">● מרעומים● דימוני● רובה● דימונים● לפיזור● הפגנות● טלפונים● כרטיסי● בקרה● מעוולים	<p>סיפולים</p> <ul style="list-style-type: none">● שטח● צביעה● גימור	<p>אלקטרוניקה</p> <ul style="list-style-type: none">● ייצור● נפגות מעולים● בעיסת SMD● וקופפציונאלי	<p>מבלטות</p> <ul style="list-style-type: none">● תכנון● ייצור● תבלטה● מדידים● כלים	<p>עיבוד שבבי מדוייק</p> <ul style="list-style-type: none">● כרסום● חריטה● מרכיז● עיבוד● שבבי
--	---	--	--	---

5



תעש - תעשיות ישראל בע"מ

קבוצת טכנולוגיות

29 באפריל 1993
617/93/ביקורים

הפקה י"ז
כ"ב - 9.5

לכבוד
מנכ"ל "משרד השיכון"
מר א. מזרחי

הנדון: חברת השקעות מניכסם וטלסקופ הנדסה ומתקנים

1. במסגרת כניסת התע"ש / קבוצת הטכנולוגיות חיפה, לנושאי התעבורה השונים, התקשרנו לאחרונה עם מספר חברות באירופה במטרה למציאת מתרון בנושאי אקוסטיקה באזורי מגורים / משרדים, לאורך וליד עורקי התחבורה (רכבות ורכב).
2. מכוונתנו להתרכז בנושא מראשיתו כלומר:
 - בדיקות וסקר בשטח המיועד.
 - הגשת הצעה לפתרון.
 - בצוע ויצור האלמנטים הנדרשים.
 - חקמת הערכה / המערכת במקום.
 - אחריות וחבות המוצר מול הרשות המשפטית.
3. לאור האמור, יתקיים בשבוע הקרוב ביקור ראשון של חברת איטלקית המתמחה בנושאי אקוסטיקה, לצורך סקר באתר שייקבע בינו ובין נציגי משרדך בהתאם, ולנוחיותיכם.
4. הנך מוזמן בזאת לפגישת הכרות עם התע"ש - קבוצת הטכנולוגיות בחיפה בהשתתפות נציגי החברה האטלקית, להצגת הנושא ותוצאות הסקר מהאתר האמור.
5. אנו מציעים להפגש ביום חמישי, 6 למאי 1993.

בברכה,
ד"ר אודי גרף
סמנכ"ל תע"ש
מנהל קבוצת הטכנולוגיות

משרד הבינוי והשיכון
תל אביב
09-05-1993
ד"ר אודי גרף

9388

תמונה: דן שומרון - יו"ר מועצת מנהלים תעש
גבי קומיסר - מנכ"ל תעש



התעשייה הצבאית לישראל בע"מ (תעש) חיפה

ועד העובדים
טל' 04-319-272
ח.פ.ה
08.02.1993



4

לכבוד
שר הבינוי והשיכון - מר בנימין בן אליעזר
המשנה למנכ"ל משרד רהמ"ש - מר אריה שומר
ח"כ - מר יוסי כץ
מנכ"ל תע"ש - מר גבי קומיסר
מזכיר מועצת פועלי חיפה - מר אורי אגמי
מנהל מיפעל תב"מ - מר דב פרנקל

הנדון: מיפעל בתים - תע"ש חיפה

בהמשך לפגישה שנערכה עם שר הבינוי והשיכון נידונו ההצעות:
א. רכישת מיבנים עבור משרד החינוך.
נשלח מיכתב לשרת החינוך ובו הצעה לרכישת מיבני חינוך
והזמנה לבקר במיפעלנו.
ב. מיכתבי כוונות מיזמים המעוניינים ברכישת הבתים.
רצ"ב מיכתבים כוונות מיזמים המעוניינים ברכישת בתים
מתוצרתנו.

אדוני השר

מעורבותך בנושא כאוב זה הינה משמעותית וכבודת משקל ובה
אנו תולים תקוות רבות.

להמשך טיפולך נודה.



ב ב ר כ ה

ועד עובדים

התעשייה הצבאית
ועד העובדים
ח.פ.ה חיפה



ΠΡΩΤΗ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ

ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ

Ο σκοπός του προγράμματος είναι η κατάρτιση των μελλοντικών διευθυντών των επιχειρήσεων, με γνώση και δεξιότητες που θα τους επιτρέψουν να ανταποκριθούν με επιτυχία στις απαιτήσεις του ρόλου τους.

ΠΡΩΤΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗ ΜΟΝΑΔΑ

Η πρώτη επιχειρησιακή μονάδα αποτελείται από τα ακόλουθα θέματα:

- 1. Οργάνωση της επιχείρησης
- 2. Διαχείριση των οικονομικών
- 3. Διαχείριση των πωλήσεων
- 4. Διαχείριση των αγορών
- 5. Διαχείριση των ανθρώπινων πόρων
- 6. Διαχείριση της ποιότητας
- 7. Διαχείριση της τεχνολογίας
- 8. Διαχείριση της περιβάλλοντος
- 9. Διαχείριση της κοινωνίας
- 10. Διαχείριση της υγείας και της ασφάλειας

Ο σκοπός της πρώτης επιχειρησιακής μονάδας είναι η κατάρτιση των μελλοντικών διευθυντών των επιχειρήσεων, με γνώση και δεξιότητες που θα τους επιτρέψουν να ανταποκριθούν με επιτυχία στις απαιτήσεις του ρόλου τους.

Ο σκοπός της δεύτερης επιχειρησιακής μονάδας είναι η κατάρτιση των μελλοντικών διευθυντών των επιχειρήσεων, με γνώση και δεξιότητες που θα τους επιτρέψουν να ανταποκριθούν με επιτυχία στις απαιτήσεις του ρόλου τους.

Ο σκοπός της τρίτης επιχειρησιακής μονάδας είναι η κατάρτιση των μελλοντικών διευθυντών των επιχειρήσεων, με γνώση και δεξιότητες που θα τους επιτρέψουν να ανταποκριθούν με επιτυχία στις απαιτήσεις του ρόλου τους.

Beach Camping U

תורמוס

יזום ופיתוח פרויקטים בע"מ

משרד ראשי: ראשון לציון או"ר 5, 78272
טל: 0663999, 0672832-03, טקס: 0640422-03
מוניט: תל אביב: נחלת יצחק 8, טל: 03-6981187/8
אילת: משעול חנורית 3, טל: 07-370228

לכבוד
מר דב פרנקל
מנהל מינהלת פרויקט
תב"מ - תע"ש
סירת הכרמל

תאריך: 5 ינואר 93
סמוכין: אי - 002

בהמשך לפגישתנו עימך מתאריך 3 ינואר 93, הינך מתבקש לשלוח לנו הפרטים כלהלן:

פרט טכני - כללי

- א. רצפת המיבנה.
- ב. קירות היצוניים, חיפוי היצוני.
- ג. תקרה / רצפת בינים.
- ד. נג.
- ה. חיפוי פנימי / מחיצה פנימית, (כולל מחסום אדים בקיר המחיצה עם ח. הרחצה).
- ו. דלתות היצונית, פנימיות.
- ז. חלונות.
- ח. כלים סניטרים לבן וברזים (ישראל).

אנו מבקשים במיפרט גם התייחסות לרצפה / תקרה בעבור מיבנה זו קומתי.

בכבוד רב,

י. דקל
תורמוס בע"מ
נחלת יצחק 8
תל - אביב



יחציה - שיומנים: (2)

א) של הקירות קרמיקה 20x20 גובה 1.20
ב) משלוח עם כלי יחציה יצוק נקי תאורה מלא הארטה.
ג) מקלות: אגנית חרס או יציקה 20/30, קרמיקה 20x20
לגובה 2 מ'.

ד) אסוף שיומנים לבנה ג. הארץ
ה) חיפוי קרמיקה מלא שיומנים 20x20
צבע מים מאים/קרים.

בכניסה - הפרוצדור

טקיה מונמכת לגובה 210 מעליה מצרף
ורמאל מיוצג אורך. פתח מפזר אור בכניסה

לחצר השנייה.

חצר שנייה

באין רצפה מוחלקת להדבקת שטיח
גאון אלומיניום 20-כנסי $\frac{200}{80}$ מאדה 20 ס"מ מלא
אורצפה מצד פנים הקיר.
מצד החיצוני של הקיר מצדה מכתב - 3.10
צבוע בגובה 110.



רח' המלחה, פיוח עמ' החמרים, ת.ד. 1301 אילת 88112, טל. 07-334837, פקס 07-334837
Eilat College Hamlecha St. Hahtarim Blvd, P.O.B 1301 Eilat 88112, Israel. Tel. (07)334837 Fax (07)334837

תאריך: 17.1.93
מספר: 5046

לכבוד : מר ד. פונקל
מנכ"ל
מפעלי תבוא, ת.ד. 541
התעשייה הצבאית

הנדון: מכלכת איבת

שלום רב,

מר פונקל הנכבד!

להלן פרוגרמה ראשונית לצורך הערכת עכ"ו

ומיטון:

א. מבנים למעונות סטודנטים:

1. מבנה בו שתי קומות 12-16 חדרים בכל קומה, החורית משני צידי מסדרון. בכל קומה מטבחון + חדר עיון.
2. החדרים יהיו סיועדים לשני סטודנטים בכל חדר סקום לשוני סיטות. כשני שולחנות כתיבה, ארון/ות לכנדים תא שרותים ומקחת.
3. כמיותו מיידית - 2 מבנים.
עתידי - 15-20 מבנים.

ב. מבנה למגורי סגל

1. המבנה בו קומה אחת בכל מבנה חדר שינה, חדר מגורים, מטבח, שרותים וחדר אמבטיה.
2. כמיותו מיידית - 2 מבנים.
עתידי - 8 מבנים.

ג. כל המבנים עם גג רעפים ציפוי הקירות בחוסר קשיו או נסורה או קרמיקה.



מכללת עילת מיוזמת שיתוף פעולה עם מ.ב.ג. 1301 אילת 86112. טל. 07-332446-7, פקס 07-334837
Eilat College Hamlecha St. Haimarim Blvd. P.O.B 1301 Eilat 86112, Israel. Tel. 07-332446/7, Fax 07-334837

ד. נא חתייחסותכם לזריזות הבאות:

1. מפרט טכני.

2. מחיר למבנה/חדר.

3. תנאי תשלום.

4. אפשרויות סימון.

5. לוח זמנים.

6. חשתיות נחוצות.

היום, חמור, אהרן (מיץ, גיוה, חטא, אלמן)

בכבוד רב,

זהר מיכר
יו"ר ההנהלה

דאלי הולדינגס בע"מ
DALI HOLDINGS LTD.

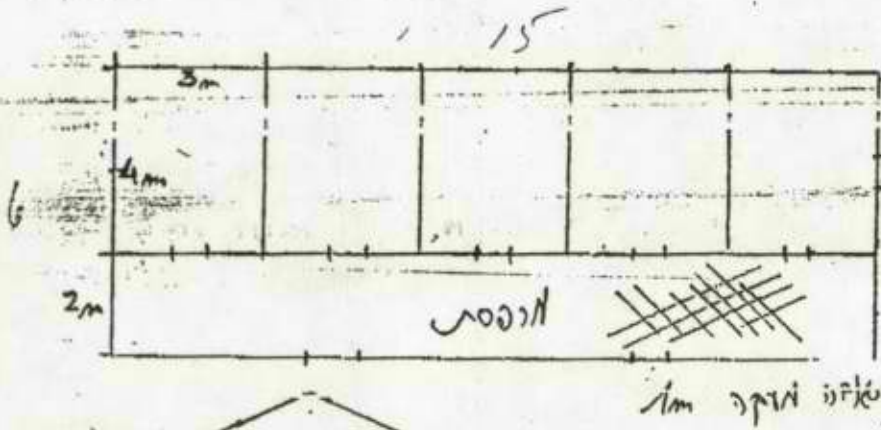
ה' 93

19/1/93

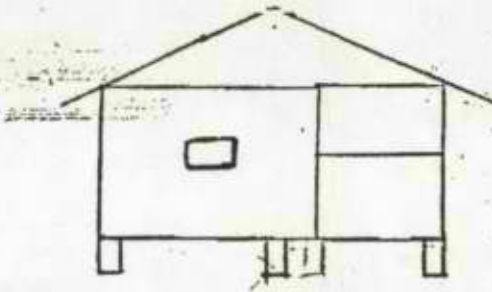
פריז: מיפאל - וויאטנם

צד פלאן !

1. היחידה לשמירה וצבאי או פארקט טא 131 מאלה פריז מיפאל
פריז מיפאל (בס גאנץ ביזקון) פארקט מיפאל זקן פריז מיפאל
העבודות מיפאל זקן



(4x3)
בס חדר חלון במזרח
קפונים 2 חלונות
בס חדר וורג חלון
קוד חלון זמנים
זקן מיפאל



ס פריז מיפאל זקן מיפאל 500 טיפאל
זקן מיפאל זקן מיפאל זקן מיפאל
זקן מיפאל זקן מיפאל זקן מיפאל
זקן מיפאל זקן מיפאל זקן מיפאל

זקן מיפאל זקן מיפאל זקן מיפאל

זקן מיפאל זקן מיפאל זקן מיפאל זקן מיפאל זקן מיפאל

דאלי הולדינגס בע"מ

טל: 695-7659
פקס: 695-8907

קיבוץ עין גדי
ד.נ. ים המלח, מיקוד 86980

16.12.92

פקס'ו: 04-573960

לכבוד

דב פרנקל

תע"ש, תעשיות לישראל בע"מ

ת.ד. 541

חיפה

שלום רב,

חנדון חצעת מחיר למבני נופש בעין-גדי

בהמשך לפגישותינו בת"א ובחרצליה ביום 10.12.92, אנו מבקשים מכם חצעת מחיר לבנית 50 מבני נופש בעין גדי. מבני הנופש אמורים לשרת טיולי בתי ספר ונוער כמחצית השנה, ובמחצית האחרת של השנה משפחות חבאות לנופש.

פרוגרמה בסיסית למבנה אחד:

1. אכסון 8 תלמידים במבנה.
2. אכסון משפחה בת 4-6 נפשות.
3. גודל המבנה 30 מ"ר.
4. חלוקה פנימית של המבנה:
 - א. חדר שינה של כ- 9 מ"ר.
 - ב. סלון כ- 15 מ"ר.
 - ג. פינת בשול כ- 2 מ"ר.
 - ד. שירותים כ- 4 מ"ר.

בכבוד רב

שושו ברק
רכזת הפתוח

חתימתי גדי חופש - מנחל אירועים ונופש

טל: 057-584984/584811 פקסימי ליה: 057-584549

03-5244814

התאחדות הנדונים - תעשיית הנדון

תעשיית הנדון לישראל
ת.ב.מ

טל. 04-573598 04-573960

22.11.92

פקס. 04-573960

כו"ח חשון תשנ"ג

אל האדונים : אלכס ירון
שלמה לב

הנדון : הצעות מחיר לכפרי גמלאים

בהמשך לפגישה שנערכה ביום א' 15.11.92 אנו מתכבדים להציע כדלקמן:

א. מבנה דו קומתי ובו שמונה דירות (2 מדגם הרדוף + 2 מדגם גבעול + 2 מדגם בידן + 2 מדגם דגנית) לפי התוכנית שהועברה אלינו.
במחיר כולל של 247,546 דולר ללא מע"מ.

המחיר כולל את הדירות עצמן, ממ"ד לפי התוכנית, מרפסות כניסות ומדרגות.
המחיר אינו כולל את המעלית ואת המחסנים / מגרשי חנייה.
המחיר כולל ייצור הובלה לאתר והצבה אך אינו כולל בסוס וחבור קוי תשתית חיצוניים.

ב. מבנה בן קומה אחת ובו דירה אחת דגם הדר כולל ממ"ד לפי התוכנית שהועברה אלינו במחיר של 34,400 דולר ללא מע"מ.
המחיר כולל ייצור הובלה והצבה באתר.
המחיר אינו כולל את משטחי החוץ וכן אינו כולל בסוס וחבור קוי תשתית חיצוניים.

ג. מצורף מפרט טכני : של הבתים המוצעים.

ד. הנושאים הבאים לא מוצעים ויש לדון בהם בנפרד :

1. כמות מינימלית להזמנה

2. תנאי תשלום

3. זמן אספקה

נשמח לעמוד לרשותכם באם יש צורך במידע נוסף. תאריך: 22.11.92

טל. 04-573598 פקס. 04-573960

כ.ב.מ
מולי קריו

03-7522367

חַעַשׁ חַעֲשׂוֹת בַּע"מ

ח ב " מ

טל. 04-571960 04-573598

פקס: 04-573960

23.11.92

כ"ז חשוון תשנ"ג

לכ. מר שלום רוזנבלט

הנדון: הצעת מחיר עבור כפר הנוער ניצנים

בהמשך לביקור שנערך במפעלינו בחילת החודש אנו מציעים כדלקמן:

50 מבנים דו קומחים , כ"א 75 מ"ר + מרפסת של 8 מ"ר במחיר של 37,250 דולר לדירה ללא מע"מ.

ב. הדירות מוצעות עפ"י התוכניות שהועברו אלינו כאשר מפרט הדירות מצורף.

ג. המחיר כולל ייצור הובלה לאתר והצבה אך אינו כולל בסוס וחבור קוי תשתית חיצוניים.

ד. המחיר יתורגם ל ש"ח ביום ההזמנה ויוצמד למדד תשומות הבנייה, מדד הבסיס המדד שפורסם ב 15.11.92

ה. מועד אספקה ותנאי תשלום יידונו בנפרד.

ו. באם הכמות תגדל ל 100 מבנים הרי שהמחיר יהיה 36,620 דולר.

ז. חוקף ההצעה 30 יום.

נשמח לעמוד לרשותכם לשם מתן מידע נוסף.

בברכה:

Karim
מולי קרין

04-7522367

תעש - תעשיות לישראל בע"מ
ת ב " מ
טל' 04-571960
פקס 04-573960

יז בשבט תשנ"ג
8 בפברואר 93

אל: סלמן חיים - יו"ר ועד עובדים

הנדון: רשימת הצעות

בהמשך לשיחתנו להלן רשימה של גורמים שמפעלנו נמצא במו"מ כיום
ליצור ואספקת מבנים שונים:

1. בהמשך למו"מ שהתקיים עם יצחק שפריר נציג חברת A.M לאספקת 304 יחידות נופש להצבה באילת, הוגשה על ידנו הצעת מחיר בהקף של 2.1 מליון דולר.
רצ"ב הצעת מחיר.
2. בהמשך למו"מ שהתקיים עם נציגים של גוף הרוכש את כפר הנוער ניצנים, הוגשה הצעת מחיר להקמת 50 יחידות דיור למר רוזנבלט שלום.
רצ"ב הצעת מחיר בהקף כספי של כ-1.8 מליון דולר.
3. בהמשך למו"מ עם נציגים בארץ של חברה בלגית, הוגשה הצעה לבניית יחידות דיור לכפרי גימלאים בהתאם לשרטוטים שהוגשו לעיוננו ע"י נציגי החברה.
רצ"ב הצעת מחיר שהוגשה בהקף כספי שאמור להגיע לכ-12 מליון דולר.
4. בהמשך לפגישות שהתקיימו עם נציגי קבוץ עין גדי:
א. נתבקשנו להתייחס לאפשרות של יצור והצבת יחידות דיור לכפר נופש שאמור להגיע לכ-250 יח"ד ובשלב א' להצבת 50 יח"ד.
ב. נתבקשנו לבחון אפשרות להוספת 80 חדרים לבית הארחה.
בשלב א' הוגשה הצעה ליצור והצבת 50 יחידות נופש בהיקף כספי של כ-675 אלף דולר.
רצ"ב הבקשה להצעת המחיר.

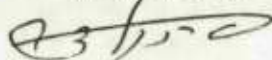
תעש - תעשיות ישראל בע"מ

ח ב " מ

- 2 -

5. הוגשה הצעה להקמת מבני מגורים לסגל ולסטודנטים במכללת אילת. בהיקף כספי של כ-600 אלף דולר. פרויקט זה אמור להגיע בעתיד להיקף של כ-3 מליון דולר. רצ"ב בקשה להצעה.
6. בהמשך לפניית חברת תורמוס ליצור והצבת מבנה דו קומתי לחדרי נופש, הוגשה הצעת מחיר בהיקף כספי של כ-600 אלף דולר. רצ"ב פנייתם.
7. בהמשך לפגישתנו עם אלי ברק מחב' דאלי הולדינגס, הוגשה הצעה ליצור 131 מרפאות המיועדות למדינה באסיה. היקף ההצעה כ-2.5 מליון דולר. רצ"ב בקשה להצעה.
8. ישנם הצעות שונות בהקפים קטנים המיועדים לשוק הקיבוצי החישובתי ולשוק הפרטי. ניתן לקבל הזמנות בהיקף כספי בין 0.5-1 מליון דולר במשך החצי השנה הקרובה.
9. הנני תקווה שמידע זה עונה על הנדרש, הנני לרשותך בכל עת.

כ ב כ ה



ד. פרנקל
מנהל המפעל

5620636

החעשיה הצבאית לישראל בע"מ (העש)
חב"מ
טל' 04-573598

2 בנובמבר 92

לכבוד
חברת A.M
דרך פ"ח 12
חל-אביב

הנדון: הצעת מחיר - כפר נופש כאילת

בהמשך לפגישתינו מיום 8/10/92 ולשיחתינו בטלפון אנו מתכבדים להציע כדלקמן
304 יחידות גודל כל יחידת נופש 3.6 x 3.65 מטר.
הכוללות חדר אחד ובו חדרון עם מקלחון ושרותים לפי התוכניות וההסכרים שקבל
מכם.

מחיר יחידה עם רצפה pvc \$ 6700
מחיר יחידה עם רצפת קרמיקה \$ 6870

המחיר כולל ייצור הובלה לאחר הצבה והרכבה באתר.

המחיר אינו כולל מע"מ, בצוע יסודות וחבור קוי תשתית חצוניים (מים חשמל,
כיו"ב).

להערכתנו עלות יסודות וחבור קוי תשתית היא כ \$ 1000.
אספקה החל מ 10 שבועות מקבלת ההזמנה בקצב של 120-150 יח' לחודש.

תנאי חשלום יידונו בנפרד. תוקף ההצעה 21 יום.

באם הנכם זקוקים למידע נוסף אנא פנו לח"מ.

כברכה
מולי קרין

185 P

3

005224

משרד הבינוי והשיכון
לשכת הנגלה
15-12-1992
דאר נכנס

ת ע " ש - תעשיות לישראל בע"מ
ח י פ ה

י"ט בכסלו תשנ"ג
14 לדצמבר 1992
04 319369 :16
04 319272 .

✓

לכבוד

שר הבינוי והשיכון והמסחר התעשייה
מר בנימין בן אליעזר

הנדון: שיקולים זרים בתוכנית ההבראה של התע"ש

1. תוכנית ההבראה של התעש כללה בין יתר המלצותיה את סגירת תעש ירושלים.
2. תוכנית ההבראה הועמדה כך שקיומה שקול כנגד סגירת תעש ירושלים אשר בניתוח עסקי וכלכלי נמצא שיש לאחדה לתוך חצר חיפה.
3. המצב יוצר אי-סמטריה בה המפעלים שהורידו את "השומן" מעליהם ופיטרו עובדים ישלמו שוב את המחיר בגין מפעלים שנמנעו לעשות זאת בעבר.
4. הדבר יותר מתמוה בענינו. אנו חושבים ששיקולים זרים מנחים את הגישה שתעש ירושלים שקולה כנגד כל תוכנית הבראה של התעש. שהרי יש עוד 7 מפעלים בסכנת סגירה וביקורים של חברי כנסת וממשלה נערכו רק בתעש ירושלים ולא באותם 7 אחרים.
5. לא מקובלת עלינו הגישה שתוכנית הבראה אשר מוצגת כלא אמינה ובלתי אפשרית כאשר הנהלה מסויימת מובילה אותה הינה אפשרית ומקובלת במידה והנהלה זו "תישלח הביתה".
6. יש לדון בתוכנית ההבראה באופן ענייני שאכן יביא להבראת התעש לרווחת העובדים שישארו ויראו בה את מטה לחמם לטוח ארוך.

על החתום

	סלמן חיים - יו"ר ועד עובדים חיפה	
	גנון יעקב - חבר מזכירות האירגון	
	יונה עמרם - חברי ועד	
	פרץ נפתלי -	
	רפי חמו -	
	ורקל לאוניד - יו"ר ועד מהנדסים	
	ויקסמן ולארי - חברי ועד	
	שלמה יחיאלי -	
	רומן בצלאל - יו"ר ועד טכנאים	
	קטוני משה - חברי ועד	
	סופיה פייכמן -	



התעשייה הצבאית לישראל בע"מ (תעש)

מ פ ע ל ת מ " א ת ע ש מ י ש ו ר א ד ו מ י מ

ירושלים: טו בכסלו התשנ"ג
10 בדצמבר 1992

2 ✓

לכבוד:
ה"ה מר בנימין אילון
שר כשינוי
הכנסת ירושלים

א.ג.נ.

מכתב אישי מלב אל לב

אנו החתומים מטה 232 עובדי תמ"א - תעש מישור אדומים פונים אליך כשר בממשלת ישראל בפניה אישית ונרגשת שלא לתמוך בתוכנית ההבראה של הנהלת התעשייה הצבאית כפי שהוגשה לממשלת ישראל כשאחת ממטרותיה היא סגירת המפעל במישור אדומים, העברת העבודות המבוצעות בו למפעלים אחרים ולפטר את כל עובדי המפעל.

מפעל תמ"א הוקם לפני 13 שנה והחלטה על הקמתו (במישור אדומים) היתה של ממשלת ישראל. עם הזמן הלך המפעל והתרחב ועם הגידול במכירות גדלה מצבת כח האדם במפעל.

בשנים האחרונות חלה ירידה משמעותית במכירות ובהזמנות הן מהארץ והן מחו"ל, דבר שגרם לפיטורי עובדים רבים ולירידה במצבת כח האדם.

במקביל לירידה בהזמנות, החלה הנהלת התעש מיוזמתה לנוט את העבודות המוזמנות למפעלי תעש אחרים כראות עיניה.

כיום, בסוף שנת 1992 עומד המפעל על היקף מכירות של

1 6 מ ל י ו ן ד ו ל ר 1

נ.ד. הביטוי והשיכון
התעש
22-12-1992
ד"ר נבוט

005550



התעשייה הצבאית לישראל בע"מ (תעש)

- 2 -

ואף מעבר לכך, זאת כאשר התחזית השנתית של הנהלת התעש עמדה על מכירות של כ-14 מליון דולר בלבד.

משום מה, ולמרות הנתונים הנ"ל, הנהלת התעש מצאה לנכון לציין את מפעל תמ"א ברשימת המפעלים המיועדים לסגירה, לפטר את כל עובדיו ולהעביר את העבודות המבוצעות בו למפעלים אחרים.

מנגד, אנו 232 עובדי תמ"א, אנשי עמל קשי יום, טוענים כי ביכולתנו לעמוד על הרגליים ולהמשיך להחזיק את המפעל, אם אתה תרגיש כאחד מאתנו, תתמוך במאבקנו ותמנע את סגירת המפעל.

בלב כולנו מקננת ההרגשה כי מצד מי מהנהלת התעשייה הצבאית להקריב את מפעל תעש מישור אדומים על המזבח כ-

" ת ר נ ג ו ל כ פ ר ו ת "

להצלת מפעלים אחרים אשר ביקרם הם חפצים.

את מפעל תמ"א אותו בנינו והחזקנו במשך 13 שנה לא ננטוש למען מפעלים אחרים!

בימים קשים אלו, בהם אבטלה חמורה מצויה במדינת ישראל בכלל ובירושלים וסביבותיה בפרט, אין כל מקום עבודה חליפי לעובד הנפלט ממקום עבודתו, על אחת כמה וכמה למפעל שלם המיועד לסגירה!

בימים הקרובים, אמורה ממשלת ישראל לדון בתוכנית ההבראה של התעשייה הצבאית ולא לאשרה! אנו פונים אליך כשר בממשלת ישראל אשר בידו להכריע את הכף לקאן או לכאן, לא לעמוד מנגד, לזעוק את זעקתנו ולמנוע את רע הגזרה.



התעשייה הצבאית לישראל בע"מ (תעש)

- 3 -

עמוד נא אל מול פניהם של 232 משפחות וכאלף ילדים! הנותרים ללא מפרנס החוכל לעמוד דומם?

זכור! בידך גורלנו ועתיד ילדנו!

התנגד לתוכנית ההבראה!

מנע את סגירת מפעל תעש מישור אדומים!

בברכה

232 עובדי תעש מישור אדומים

זקנו

העתקים:
שרי ממשלת ישראל
חברי הכנסת
ראש עיריית ירושלים - מר טדי קולק
ראש עיריית מעלה אדומים - מר בני כשריאל
יו"ר ההסתדרות - מר חיים הרפלד
מזכיר מועצת פועלי ירושלים - מר צוריאלי
מועצת פועלי ירושלים - מר אלי סופר
יו"ר אירגון עובדי התעש - מר שלום חבשוש
יו"ר הדירקטוריון - מר דן שומרון
מנכ"ל התעש - מר גבי קומיסר

בני ציון באים .

①



האגודה הציונית
שר הבינוי והשיכון

זכרונות

הקונגרס השני - 1906
לונדון - פנימי



שנת ה'תרס"ו

הקונגרס השני

לונדון

בכרחה

הצעה להחלטה

מחליטים:

עקרונות תוכנית הבראה התפעולית של התעש כפי שהוצגו ע"י החברה בישיבת הממשלה מיום ה - 13/12/92 מהווים את הבסיס לחילוק החברה וזאת ע"מ לאפשר לחברה לגבש תוכנית עסקית בכפוף להשגת היעדים הבאים:

הממשלה מאמינה בהמשכיות פעילותה של החברה, ולפיכך הממשלה תסייע לחברה בשנים 1992 ו - 1993 בהתאם לסכומים שהופיעו בתוכנית הבראה התפעולית.

ביצוע התוכנית לעיל יעשה תוך שמירה על עקרון רווחיות המפעלים והגדלת כושר התחרות במטרה להביא לרווח תפעולי בשנת 1994.

הממשלה מנחה את החברה לבדוק ולהציג תוכניות חילופיות למפעלים בירושלים, במישור אדומים ובמעלות שמסרתן לאפשר המשך הפעלת המפעלים בכפוף ליעדי הרווחיות ושמירת כושר התחרות.

רמת השכר בחברה ו/או בחלק ממפעליה יותאמו תוך חודשיים לאפשרות החברה להתמודד בשוקי העולם.

הקטנת מצבת כח האדם תעשה על פי המוצע בתוכנית הבראה התפעולית של החברה, קרי התייצבות על היקף כח אדם בסדר גודל של 5000 עובדים בינואר 1994.

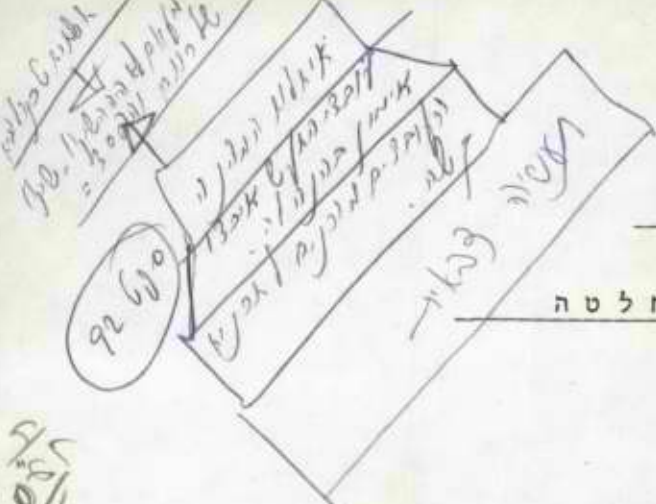
לאור הפיגור בביצוע תוכניות התייעלות קודמות, יש צורך בהקטנת מצבת העובדים בחברה ב - 1500 עובדים עד מרץ 1993. לפיכך, יוארך אישור רשות החברות להוצאת עובדים בתנאים מועדפים עד תאריך זה.

אם ביולי 1993 יגדל היקף המכירות השנתי של החברה ויהיה גבוה מ 475 מיליון \$, כפי שהונח, אזי תותאם מצבת העובדים להיקף ההזמנות בפועל, בכפוף לאישור וועדת ההיגוי להבראת התעש שהוקמה ע"י ראש הממשלה.

לצורך מתן אפשרות לחברה להגדיל את מכירותיה לתקופת תהליך הבראה התפעולית, תנתן לחברה עדיפות בקווי אשראי ובסוח סיכוני סחר חוץ.

הממשלה מנחה את החברה לגבש תוכנית לשיתוף העובדים בהון ו/או ברווחים עתידיים בצד ביצוע הפחתות השכר הנדרשות ולהביאן להחלטת הממשלה.

הממשלה מאמצת את עקרונות התוכנית לבניית מרכז פרישה והשמה לעובדי התעש מתוך נמנה להקל ולסייע לעובדים שסיימו עבודתם בחברה בהסבה מקצועית ומציאת תעסוקה חלופית.



Handwritten notes on the right side, including circled letters א, ב, ג, ד, ה, ז, ח, ט and various calculations and signatures.

יא. תוכנית ההבראה הכוללת של התעש תוצג ע"י הנהלת החברה לוועדת ההיגוי במרץ 1993, מטרת תוכנית זו להביא להבראת התעש ולצמיחתה והיא תיעשה תוך התייחסות והתאמה לתוכנית הרב-שנתית בצה"ל והצגת שווקי הייצוא החזויים.

יב. במסגרת זו, יוצגו ע"י התעש כל אותם נכסים הניתנים למימוש במוח המיידים והבינוניים, כגון:
א. עשות אשקלון. (מכירת מניות). 670
ב. מפעל המלפונים.
ג. קרקעות.

יג. בכפוף להחלטות הממשלה בדבר המפעלים באיזור נוף ים, תוצג ע"י הנהלת התעש תוכנית העברה של מפעלים אלה, והמשמעות הכספית הנגזרת.

יד. סיוע משליים, נוסף, מטעם הממשלה לתוכנית ההבראה הכוללת, אם ינתן, יסוכם רק לאחר הצגה ואישור תוכנית ההבראה הכוללת.

מוגש ע"י: ראש הממשלה ושר הבטחון
שר האוצר

חברת התעש - תעשיות לישראל בע"מ מצויה כמשבר כלכלי עמוק, הנובע ממספר גורמים השלובים יחדיו.

- א. ירידה מתמדת בשוק הנשק והתחמושת העולמי והגברת התחרות בו.
- ב. עודף יכולת יצור וכח אדם.
- ג. יעילות נמוכה ורמות שכר גבוהות.

התחזיות למצבו העתידי של שוק הנשק והתחמושת העולמי מניחות המשך צמצום והקטנה נוכח הסכיבה העולמית החדשה.

לאור האמור לעיל, כושר התחרות ויכולת ההשרדות של החברה מותנים בביצוע תוכנית הבראה כוללת שתביא את המפעל לפסי רווחיות ותחרותיות במהרה.

תוכנית ההבראה התפעולית שהגישה החברה המיועדת להביא את החברה לאיזון תפעולי ב- 1994, מהווה בסיס לתוכנית עסקית כוללת שתאפשר את שמירת המפעל כעסק פעיל בטווח הארוך.

עקרון הרווחיות של המפעלים, והצורך בהגדלת כושר התחרות בשוק העולמי והמקומי מחייב סגירת קווי ייצור עודפיים, מיזוג וייעול בקווים קיימים בעלי פוטנציאל רווחיות.

הקטנת מצבת העובדים והתאמתה לרמת מכירות צפויה תוך הקטנה ברמת השכר על מנת לשפר את רווחיותה וכושר התחרות של החברה.



התעשייה הצבאית לישראל בע"מ (תעש)

ההסתדרות הכללית של העובדים בארץ ישראל

הארגון הארצי של עובדי התעש

המזכירות

- 2 -

- (ז) תוספת 4.8%
בודק חיצוני שיבחר בהסכמה ע"י הצדדים, יבדוק תוכניות העבודה מאזן וחשבון רווח והפסד, הצפויים לשנת 1993 ויגיע למסקנה כי מצב העסקים לא מאפשר תשלום תוספת השכר בשיעור 4.8%, שאמורה עפ"י ההסכם להיות משולמת החל מ-1/4/93, לא תשולם במועד זה ודינה כדין הויתורים האחרים שבהסכם זה.
- (ח) דירוג 1993
לא יתקיים דירוג בשנת 1993. הדירוג הבא יתקיים עפ"י "ספר התפקוד" החדש ועפ"י הסכם העבודה לגבי העובדים בסולמות השכר השונים.
- (ט) הפרשות לפנסיה
הנכוי מהעובד והפרשת התעש לקרן הפנסייה יהיו גם על ויתורי השכר שבהסכם זה ואשר הם רכיבים פנסיוניים.
- (י) פיצויי פיטורין
חישוב פיצויי פיטורין יהיה גם על ויתורי השכר שפורטו בהסכם זה ושהם רכיבים לצורך חישוב פיצויי פיטורין.
- (יא) התעש מצהירה, כי לא תדרוש ויתורי שכר נוספים מעבר לויתורים שפורטו בהסכם זה, וכן יפסקו הפיטורים הגדולים בתעש מעבר לאלה המהוכּוננים עד סוף 1992.
- (יב) הסכמי השכר שיוכמו בין ההסתדרות ובין הממשלה/רשות החברות הממשלתיות לגבי החברות העסקיות, יחולו על התעש כמתחייב עפ"י ההסכמים.
- (יג) לאור התוצאות העיסקיות עפ"י מאזן החברה החל משנת המאזן 1993, ידונו הצדדים בדבר אפשרות ביטול ויתורי השכר או חלקם. הכללים והדרך להחזר השכר ל-100% (השכר לפני הויתורים) וכן נושא חלוקת בּונוסים לעובדים, יידון בנפרד בין הנהלת התעש למזכירות הארגון במהלך שנת 1994.
- (יד) מוצהר בזאת כי קיים קשר הדוק בין הסכמת הארגון להפחתת שכר וויתור על הטבות שכר לבין הסיוע הממשלתי עפ"י תוכנית ההבראה.
- (טו) הובא לידיעת הארגון כי משרד הבטחון התחייב להזמין בתעש מוצרים, שיבטיחו היקף מכירות שנתי של 200 מליון דולר לכל שנה משלוש השנים הקרובות.
- (טז) הארגון מצהיר בזאת כי חתימתו על ההסכם בא לסייע ולתרום את חלקו של צבור העובדים לתכנית ההבראה של התעש, מתוך הבנה שממשלת ישראל אימצה את תכנית ההבראה תשחתף וחסייע במענקים והלוואות כדי לאפשר לחברה להשקיע בפיתוח מוצרים חדשים לשוק האזרחי ובשמירה על המשך קיומם של המפעלים באזורי הפיתוח.
- (יז) יוקם "פורום מעקב" משותף להנהלת התעש ולמזכירות הארגון שיעקוב אחר ביצוע תכנית ההבראה והתחייבויות הממשלה.
- (יט) תוקף הסכם זה מ - 6/9/92.

ב ב " ח


ש. חבשוש

יו"ר ארגון עובדי התעש

קדמי שלם תבטול
וה' ליראון טלוב

התאחדות



חפש סמל זה
ההתקשרות למספרים
המתחילים בסמל זה היא
חינם
למה לך להתרוצץ?
הקום סקר מחירים
טלפוני לכל רכישה
זוגר חברת בזק

3.30 שקלים, יום חמישי, ח' בכסלו התשנ"ג, 3 בדצמבר 1992 VOL.73/22301 DECEMBER 3 1992
כולל מע"מ כולל 2.80 שקלים

בדיקה שנערכה במשרדי הביטחון והאוצר: ההנהלה הקודמת בתעש הסתירה הפסדים במאות מיליוני דולרים

ליקויים חמורים בתהליך הפיכת התעש לחברה גרמו להתמוטטותה הכספית

ארגון העובדים בראשות חבשוש הסכים לפיטורי 1,400 עובדים כדי לממן תוספת שכר בומן המעבר מיחידת סמך לחברה ממשלתית

החלטת הממשלה על הפיכת התעש לחברה, ביוני 1989, התקבלה מכלי שהממשלה קיבלה ריווח על המצב הכספי ואמיתי של התעש ותוכנית עסקית של החברה הממשלית תחת שהקמת הממשלה גם לא רדשה מידע כות. לאור שהחלטת על הקמת החברה ומינוי הדיקטוריון, המשיכה התעש

על תחזית עסקית של התעש - שהי תבססה על נתונים לא אמיתיים. הפסד מצטבר של כ-290 מיליון דולר מהשנים 1985-1988 כלל לא דווח למשרד האוצר. גורמים במשרד הביטחון נכשלו בניסיונם לנתח את ה"דוחות הכספיים שהגישה התעש. גם רשות החברות הממשלתיות לא סרחה לערוך בדיקה כלכלית משלה, וביססה את תמיכתה בהקמת החברה על המלצות צוות ההיגוי.

מנכ"ל משרד הביטחון, רוד עברי, ראש צוות ההיגוי היה ראובן שקיף לביץ, שהיה או עוזרו של עברי, והיום ראש אגף הכספים במשרד הביטחון. חברי הצוות היו אילן פלטה, אז סגן הממונה על התקציבים באוצר, וכיום יועצו הכלכלי של ראש הממשלה ויוסף דרומי, המשנה למנכ"ל התעש. צוות ההיגוי לא ערך בדיקה כלכלית לית מקצועית, וביסס את המלצותיו

בבדיקה החבר, שמקור המימון היחיד של תוספת השכר היו פיטורי 1,400 עובדים, והאם כחסכת ארגון העובדים, בראשותו של שלום חבשוש. מאות עובדים נרספים פטור בשנה האחרונה, כדי לממן את המשך תשלום תוספת השכר.

הבדיקה מצאה ליקויים חמורים בפעולתו של צוות ההיגוי להפיכת התעש לחברה, שמונה ב-1988 בידי

כאת אלוף בן סומר "הארין" לענייני ביטחון

התעשייה הצבאית נקלעה למשבר כספי חמור, שגרם לפיטורי אלפים מעובדיה, בגלל מחירים והחלשות שגויות בתהליך הפיכתה מיחידת סמך של משרד הביטחון לחברה ממשלתית. כך עולה מבדיקה שנערכה במשרדי הביטחון והאוצר, וממצאיה חובא לירידת הפקידות הכבירה בשני המשרדים.

ממצאי הבדיקה מעוררים בשוק צות האחרונים מניחות רבה בצמרת מערכת הביטחון והאוצר. פקידים בממשלתיים בכירים הגדירו אותם "חומר נפץ", על רקע הוויכוח המתחולל סביב תוכנית ההכרזה שהכינה הנהלת התעש, והמאבק סביב נהלים עובדי החברה נגד הפיטורים הגפויים של כ-3,000 מהם.

הבדיקה העלתה שער ליום הפעלתה של התעש כחברה, ו בנובמבר 1990, לא ידעו חברי הירוק טוריון, משרד האוצר והממשלה את חובות מצבה הכספי - כיוון שהנהל את התעש ראו, בראשותו של מיכאל שור, לא העבירה להם נתונים אמיתיים.

בבדיקה התגלו הפסדים בהיקף של כ-300 מיליון דולר, שלא הוצגו כד"ח הכספי של התעשייה הצבאית לכת 1989. הרווחים הוגדלו בצורה כלאכותית, כיוון שהנהלה התעללה בהתפסדים צפויים בעסקות יצוא רכיבניות, ולא מחקה מלאי מתחייב גדול. ה"דוחות הכספיים הצביעו באותה שנה על איוון, ועל פיהם נקבע מבנה הון של החברה. עתה התברר, שהם לא גילו את האמת על מצבה הכספי.

ע"ב המעבר של עובדי יחידת הסבר לחברה הממשלתית שולמה להם תוספת שכר מיוחדת, בגובה 12%. בהתעלם מקשייה הכספיים של התעש - לאחר שטענו כי גם עובדים כגופים אחרים שהפכו לחברות, כמו בזק, קיבלו תוספת דומה.

ליקויים (סוף מעמוד 10)

לפעול כיוצאת סמך בניחולו של מיכאל שור, במשך כשנה וחצי. כל אוחו זמן רדשו חברים בדיקטוריון לקבל מידע אמיתי על המצב הכספי, אבל הנהלה התחמקה בתירוצים שונים.

חומרת מצבה של התעש והחברה לדיקטוריון רק ערב פרישתו של שור לגמלאות, ב-1991. המנכ"ל המורש נטל את האחריות לאי-הצגת הנתונים קודם לכן.

גורמים בכירים באוצר ואשימו את עמיתיהם במשרד הביטחון, שידעו על מצבה החמור של התעש, והיו שותפים להנהלתו בהעלמת המידע.

קשיי התעש הולו ב-1985 עם הקיצוץ בתקציב הביטחון. הנהלה הפנתה את מאמצי השיווק לחו"ל, והגדילה את היקף היצוא. אבל למרות ההפסדים שהצטברו החל באותה שנה, קיבלו עובדי התעש ותוספות שכר גדולות. כשנים 1984-1988 ירד מספרן הכולל של שעות העבר דה בתעשייה הצבאית ב-10% - ועל לות שעות העבודה גדלה ב-70% כתוצאה מכך, החל מסוף 1987 בוצעו חלק מעסקאות היצוא בהפסד. ההפסדים הכבירים גרמו לאבדן 350 מיליון דולר, שהיו בקופת התעש ב-1985, ולפיטורים של כמחצית מ-14 אלף עובדי התעש, מאו ועד היום.

יום 3 חולון - חולון

שומרון: לא אתפטר. קיבלתי תעש חולה ועלי לשקם אותה

חדשות עסקים

שרון שדה

"ביוני '91 נאמר לי שתעש אמורה להרוויח. תעש נרשמה כמרוויחה ב-'90, למרות שחמש שנים קודם הפסידה כ-80 מ'ד' מדי שנה"

"אין לי כוונה להתפטר ולרעתי גם מנכ"ל תעש, גבי קומיסר, אינו צריך להתפטר. קיבלתי תעש חולה ועלי לשקמה. רק עתה החלו פעולות השיקום האמיר תיות", כך אומר דן שומרון, יושב ראש דירקטוריון התעשייה הצבאית, בראיון ל"חדשות". שומרון מעריך, כי תעש תפסיד 120 מיליון דולר במהלך '92, בנוסף להפסד של 239 מיליון דולר שנרשם ב-'91. "כשנכנסתי לתפקידי ביוני '91, הוצגו לי תר כניות מהן עלה שהחברה אמורה להרוויח. בנוסף, נר שמה תעש כחברה מרוויחה ב-'90, למרות שחמש שנים קודם לכן היא הפסידה כ-80 מיליון דולר מדי שנה. יתרה מזו, על הון המניות העצמי של תעש יש ריבית שנתית של עשרה אחוזים, כך שהחברה צריכה לשלם לממשלה עשרה מיליון דולר לשנה בשל היותה, כניכול, חברה מרוויחה", אומר שומרון. שומרון טוען, כי לא ידע על מצבה האמיתי של תעש כשנכנס לתפקידו. "אם הייתי יודע את המצב,

הייתי לוקח את התפקיד רק בתנאי שהממשלה היתה מאשרת את תכנית ההבראה הנוכחית". שומרון רוחה את תלונות העובדים, שטוענים שהולכו שולל בעת שחתמו על הסכם העבודה האחרון, בספטמבר '92. שומרון: "הסכמנו עם ארגון העובדים על ייצוב מצבת כח האדם על 6,500 עובדים, ובמקביל ררשנו קיצוץ של 24 אחוז בשכר. העובדים הסכימו לקצץ 12 אחוז בלבד. בסיום העבודה על תכנית ההבראה גילינו שזה לא מספיק. אני מאשים את שלום חבשוש, יושב ראש ארגון העובדים, בדבר אחר - בצביעות. הוא מקורב מאוד להנהלה ויודע כל נתון שאני יודע. יתירה מזו, כאשר דרשו העובדים תוספת

מעבר לחברה, התגרב חבשוש לפטר עובדים, כדי להמיר את החסכון שיושג, כשיפור משכורות העובדים".

שלום חבשוש, יושב ראש ארגון העובדים שהודיע בשבוע שעבר על התפטרותו מתעש, אמר בתגובה: "מסרו לנו נתונים סותרים ולכסוף מאשימים אותי בצביעות? חוצפה. הרי לשומרון יש אחריות מיניסי טריאלית למצבה של תעש. רק פיטוריו ופיטורי ההנהלה יצילו את החברה".

היום יסייר שר האוצר, אברהם (כייגה) שוחט, במפעל תעש בירושלים, שעל-פי התכנית יועתק לחיפה.

כתב "חדשות", שוקי לבנון, מוסיף, כי מזכיר מועצת פעלי ירושלים, שמעון צוריאלי, תובע מראש הממשלה להקים ועדת חקירה לבדיקת מחדלי הנהלת תעש ומשרד הבטחון.

צוריאלי אמר אתמול, כי סגירת מפעלי תעש בירושלים תביא לאיבוד חלק גדול מהידע והנסיון שנאגרו ותפגע בכטחון.

שוק ההון

בבורסה

בשוק המניות נמשכה גם אתמול מגמת השחיקה בשערים, ומדד המשתנים ירד כ-0.36%. באגרות הוצב הצמדיות למדד היתה יציבות, עם נטייה לידידות מתוננת. באג"ח הדולריות "גלבוץ" נרשמו עליות שערים של עד כ-1%.






שמור

ו' בכסלו תשנ"ג
1 בדצמבר 1992

מר יגאל כצנלסון
ממונה על אגף די לביקורת מערכת הכסוחן
משרד מבקר המדינה

הנדון: מעבר עובדי התעש לחברה - הסכם השכר
מכתבכם: 66/1/47-58 מיום 29.10.92

1. מצ"ב אנו מעבירים אליכם התייחסות הנהלת התעש לריכוז ממצאי הביקורת בנושא שכנדון.
2. התייחסות הנהלת התעש מתבססת על תגובות גורמי ההנהלה האחראים לנושאים השונים אשר הועלו בריכוז ממצאי הביקורת.
3. אנו מבקשים כי התייחסות התעש חלקה בחשבון ותיקונים בהתאם יוכנסו בניסוח הדו"ח הסופי.


חיים זיב
מנהל אגף הביקורת

בכרחה,

העחקים: מנכ"ל התעש
המשנה למנכ"ל התעש
מנהל אגף כספים וכלכלה
מנהל אגף תאום ובקרה
היועצת המשפטית

5130ח



ו' בכסלו תשנ"ג
1 בדצמבר 1992

מעבר עובדי התעש לחברה - הסכם השכר
התייחסות הנהלת התעש לריכוז ממצאי הביקורת

להלן התייחסות הנהלת התעש לדו"ח ריכוז ממצאי הביקורת בנושא שבנדון:

1. לטעיפים 10-17 - השינויים בהיקף העבודה
ובעלות השכר בתעש בין השנים 1984-1988

- 1.1 מהאמור בסעיפים אלה מחפרש שבתקופה מ-1985 ועד 1988 שילמה התעש לעובדיה תוספות שכר חריגות כך שלמרות הירידה במספר העובדים חלה עלייה גבוהה בעלות העבודה הכוללת - על כל המסקנות הנובעות מכך.
- 1.2 כדי לקבל תמונה נכונה על התפתחות השכר בתעש באותה תקופה יש לערוך השוואה בינו לבין השכר בענף/הסקטור אשר בהם היא פועלת.
- 1.3 בנספח מס' 1 מובאים נתונים שנתיים של עלות העבודה הכוללת ועלות העבודה הממוצעת לעובד בתעש, במונחים דולריים, בתקופה 1981-1990.
- 1.4 בנספח מס' 2 מובאת השוואה בין מדד עלות העבודה בתעש (מחושב מנתוני נספח מס' 1) לבין מדד עלות העבודה בתעשייה/ענף מוצרי מתכת, שאליו מסווגת התעש, כן גם השוואה למדד עלות העבודה בשרות הצבורי, המבטא את שכר עובדי המדינה - סקטור שחלק מעובדי התעש היו שייכים אליו, מבחינת תנאי השכר, באותה תקופה.
- 1.5 בנספח מס' 3 מובאת אותה השוואה לגבי התקופה 1985-1990 - שאליה מתייחסת הביקורת באופן ספציפי.
- 1.6 מהשוואה בנספח מס' 2 עולה שהשכר בתעש לאורך התקופה כולה (1982-1990) עלה בשעור דומה לעליית השכר בתעשייה/ענף מוצרי מתכת ובשרות הצבורי, עם טטיות קלות כלפי מטה.

1.7 מנתוני נספח מסי 3 עולה שעליית השכר בחעש בתקופה 1985-1990 היתה מתונה יותר מעליית השכר בחעשיה ובשרות הצבורי. השעור שבו עלה השכר בחעש באותה תקופה היה נמוך ב-8.7% מעליית השכר בחעשיה (מוצרי מחכת) וב-5.2% מעליית השכר בשרות הצבורי.

1.8 חוספות השכר שהחעש שילמה לעובדיה בשנים 1981-1990 נבעו בעיקר מהסכמי שכר שחלו על כלל השכירים במשק, כגון חוספת יוקר, ומהסכמי השכר לסקטור הצבורי. העובדה שעלות העבודה בחעש בשנים 1985-1990 עלתה בשעור מתון יותר מלמדת שהחוספות היחודיות ששילמה החעש לעובדיה בתקופה זו היו נמוכות מהחוספות המפעליות ששולמו בענפים המושגים.

1.9 ועוד לגבי השכר בשנים 1984-1986. השכר הממוצע לעובד בחעש (וכן גם בשרות הצבורי) בשנת 1985 היה נמוך בכ-16%, במונחים דולריים, מהשכר הממוצע בשנת 1984. ירידה זו היא תוצאה של הקפאת מרכיבי שכר שונים מצד אחד, והאצת קצב הפיחותים מצד שני. שער החליפין עלה מ-0.6 ש"ח/\$ בדצמבר 1984 ל-1.49 ש"ח/\$ ביולי 1985, והוא לא השתנה מאז ועד דצמבר 1986. התוצאה היתה ירידה גדולה בשכר הדולרי ב-1985 ועלייה גבוהה ב-1986.

1.10 לאור האמור לעיל, נודה לכם אם תשמיטו את הסעיפים מהדו"ח הסופי או לחילופין אם תנסחו את הסעיפים בהתאם להסברי החעש.

2. לסעיפים 21-26 - רמת השכר בתקופת המעבר ולסעיפים 37-40 - הסכם השכר

2.1 ברצוננו להבהיר כי מבנה השכר בחעש כמו בכל השרות הציבורי, מורכב מסולמות שכר אחידים הקיימים בשרות (שכר משולב ע"פ דירוגים) ותוספות ארציות ויחודיות כפי שהדבר נהוג במשרדי ממשלה, יחידות הסמך ויתר השרות הציבורי. כל תוספת אושרה ע"י נציבות שרות המדינה או ע"י הממונה על השכר והסכמי עבודה, הכל בהתאם למועד. השכר המשולב והתוספות הארציות והמפעליות - יחודיות, מהוות ביחד את השכר הכולל. תוספות אלה אינן עומדות בפני עצמן ולא ניתן לבטלן או לגרוע מהן בצורה חד צדדית. יתר על כן, התוספות הינן שכר לכל דבר ועניין ואף אושרו כ"תוספת קבועה" ע"פ חוק שרות המדינה (גמלאות).

לכן, הערת הביקורת בסיפא של סעיף 25 ובעוד מקומות בדו"ח, אינה מובנת כי משמעותה היא הפחתת שכר, דבר אותו לא ניתן לעשות, כאמור.

2.2 מהדווח ניתן להבין כי התוספות השונות המוזכרות בהסכם העבודה של התעש נולדו ושולמו בתקופת המעבר לחברה או כתוצאה מהמעבר, ולא כך הוא. על-מנת להסיר ספק, ברצוננו להבהיר כי התוספות הנ"ל לא ניתנו בתקופת המעבר לחברה.
הננו מפרטים את התוספות והמועדים בו החלו בחשלומון:-

(א) תוספת יצור 3.65% - תוספת לא יחודית לתעש ומשולמת בכלל השירות הציבורי היצרני מ-1978.

(ב) תוספת קייץ 3% - לא יחודית לתעש. התוספת נהוגה בתעש מ-1.4.79.

(ג) תוספת תעש 7% - תוספת מפעלית (שנתנה לכל המפעלים העיסקיים באחוזים שונים) בהסכם השכר 78/80.
בהסכם 84-82 נשארה התוספת לחלק מהעובדים 7% ולחלק מהעובדים קטנה ל-6.5%.

(ד) תוספת קבועה 6.15% - תוספת יחודית לתעש ע"פ הסכם משנת 1970 בערך של 12 שעות רגילות לחודש.

(ה) קיזוז שילוב תוספות 1984 - אינה תוספת, אלא קיזוז יחודי מהשכר המשולב כתוצאה מהחלת הסכם השכר הארצי על דרוגי עובדי המדינה המקצועיים.

(ו) תוספת מפעלי תעש - תוספת יחודית ע"פ הסכם מ-1/73 בשעור של 0.5 שעה רגילה לכל יום עבודה בפועל.
עם המעבר ל-5 ימי עבודה ללא שינוי בשכר ב-12/79, התוספת נקבעה ל-0.6 שעה ועם קיצור שבוע העבודה ל-42.5 שעות בשבוע ב-3/89 הוקטנה התוספת ל-0.567 שעה.

(ז) תוספת תפקיד - נהוגה בכל מערכת הכתחון ובתעש משנת 70.

(ח) תוספת ערבה (למועסקים בנגב) - היא תוספת ארצית בשרות המדינה ואינה יחודית לתעש.

ט) תוספת שטחים (תמ"א) - אינה יחודית לתעש וקיימת בשרות המדינה, ובתעש מ-4.79.

י) תוספת רעילים - אינה יחודית לתעש וקיימת בשרות המדינה ובתעש מ-1/73.

יא) תוספת לנהגי רכב כבד - אינה יחודית לתעש, וקיימת בשרות המדינה, ובתעש מ-78.

2.3 כמו כן עלינו להדגיש כי חלק מהתוספות שהן על בסיס הסכמים ארציים, חלו על התעש באופן אוטומטי בהיותה יחידת סמך, מבלי שתהיה לתעש השפעה על עצם התוספת ושיעורה.

2.4 בעת המעבר לחברה אוחדו התוספות הקיימות: 3% קייץ, 6.15% קבועה, 6.5%/7% תוספת תעש, קיזוז שילוב תוספות 84 - שהסתכמו ב-15.88%, לתוספת אחת שהוגדלה ע"פ הסכם השכר ב-3 מועדים, ובמועד הסופי במאי 1992 הגיעה ל-21.5%.

2.5 לאור האמור לעיל ועל-מנת לדייק בהצגת הנושא יש לדעתנו להשמיט את הסעיפים מהדו"ח או לכלול הסברי התעש בדו"ח הסופי.

3. לסעיף 30 ולסעיפים 46-55 + מימון הסכם השכר

3.1 לא ידוע לנו על "הסכמה שבשתיקה" בין ההנהלה וארגון העובדים לפיטורי 400 עובדים מידי שנה במשך 3 השנים הראשונות של פעילות התעש כחברה, לצורך מימון עלות תוספות השכר בגין המעבר לחברה. תכנית הפטורים שהוגשה הייתה של ההנהלה ועדיין לא מוסכמת עם העובדים.

3.2 על בסיס החלטת ועדת השרים שתוספת השכר שיקבלו העובדים במעבר לחברה, לא תגדיל את עלות העבודה, ערכנו תכנית התיעלות בשינוי נורמות המביאה לצמצום כ"א וכן בהקטנת עובדים עקיפים.

3.3 למרות שבמסמך מספטמבר 90 לא כללנו עדכון נורמות (הואיל ולא היה מוסכם באותה העת עם ארגון העובדים) בוצע בפועל עדכון בשיעורים של: -
בשנת 1990 - 3.50%, בשנת 1991 - 3.34%, בשנת 1992 (10 חודשים) - 6.50%.

כתוצאה מעדכונים אלה (ונוספים שבוצעו במפעלים באופן שוטף), ירד בין היתר אחוז התשלום עבור שכר העדוד כחלק מהשכר והיה כמפורט:
 1989 - 19.0% , 1990 - 18.3% , 1991 - 15.4% , 1992 - (10 חודשים) - 13.4% .

הפירוט לעיל מובא בנספח 4.

3.4 נכון שתכנית הצמצומים של 1,375 עובדים לא הושלמה במלואה עד למעבר לחברה.

עד למועד המעבר נגרעו 892 עובדים והפער של 483 עובדים נסגר בחודשים 12/90 - 2/91.

אולם יש לזכור כי תוספות השכר בגין המעבר לא שולמו בבת אחת ביום המעבר לחברה אלא החפרסו עד ל-5/92.

3.5 נודה לכם אם תשמיטו את הסעיפים בהיותם לא מדוייקים, או לחילופין אם הסעיפים יתוקנו בהתאם לנתונים שנמטרו ע"י התעש.

4. ההתייחסות לעיל הינה בשם הנהלת התעש ומתבססת על תגובות הרפרנטים השונים הנוגעים לנושא.

נודה לכם אם תגובת התעש תלקח בחשבון ובניסוח הדו"ח הסופי יוכנסו - התיקונים הדרושים למען דיוק הנתונים והעובדות.

תעס: עובדים ועלות עבודה 1981-1990

<u>עלות עבודה</u> <u>שנה/עובד (\$)</u>	<u>מספר עובדים</u> <u>ממוצע</u>	<u>עלות עבודה (1)</u> <u>(מיליוני \$)</u>	
16,330	13,120	214.2	1981/2
17,200	13,200	227.0	1982/3
17,090	13,310	227.5	1983/4
17,580	13,940	245.1	1984/5
14,740	13,510	199.1	1985/6
19,190	12,820	246.0	1986/7
23,500	12,060	283.4	1987/8
26,670	12,150	324.0	1988/9
29,120	11,580	(2) 252.9	(2) 1989
30,980	10,833	335.6	1990 קלנדרי

(1) לפי הגדרת הלמ"ס.

(2) אפריל-דצמבר = 9 חודשים.

עלות עבודה דולרית לשכיר

(מדד: 1981/2 = 100)

שרוחים <u>צבוריים</u> (למ"ס)	העשיה: <u>ענף מוצרי מחכת</u> (למ"ס)	ח ע ש _____	
100.0	100.0	100.0	1981/2
108.8	109.0	105.3	1982/3
104.2	104.6	104.7	1983/4
104.1	105.2	107.7	1984/5
89.3	97.9	90.3	1985/6
119.2	121.7	117.5	1986/7
144.9	147.0	143.9	1987/8
172.7	168.6	163.3	1988/9
177.0	183.6	178.3	(1) 1989
193.1	203.0	189.7	קלנדרי 1990

(1) אפריל-דצמבר = 9 חודשים.

עלות עבודה דולרית לשכיר

(מדד: 1984/5 = 100)

שירותים צבוריים (למ"ס)	חעשיה: ענף מוצרי מתכת (למ"ס)	ח ע ש	
100.0	100.0	100.0	1984/5
85.8	93.0	83.4	1985/6
114.5	115.7	109.1	1986/7
139.2	139.7	133.6	1987/8
166.0	160.2	151.6	1988/9
170.1	174.5	165.6	(1) 1989
185.6	192.9	176.1	קלנדרלי 1990

שעורי שינוי שנתיים (%)

(-) 14.2	(-) 7.0	(-) 16.2	1985/6
33.4	24.4	30.2	1986/7
21.6	20.8	22.5	1987/8
19.2	14.7	13.5	1988/9
2.5	8.9	9.2	(1) 1989
9.1	10.6	6.4	קלנדרלי 1990

(1) אפריל-דצמבר = 9 חודשים.

עדכוני שכר עידוד שנעשו בשנים 1990-92

העדכונים הם עדכונים יזומים על-ידי היחידה לניהול תעשייתי ואו"ש והיו בנוסף לעדכונים השוטפים שנעשו במפעלים ואין באפשרותנו לכמת אותם.

- שנת 1990 - עדכון של 3.50%
- שנת 1991 - עדכון של 3.34%
- שנת 1992 - עדכון של 6.50%

להלן פירוט העדכונים

שנת 1990

ס ק ט ו ר	מס' עובדים לגביהם חל עדכון נורמות	סה"כ עובדים	% העובדים שלגביהם חל עדכון נורמות	גובה העדכון ב-%
מפכ"ם	25	357	7.0	25.0
שירותי תעשייה	83	222	37.4	30.0
גבעון	350	514	68.1	9.0
מלט"ם	---	45	---	---
מעבדה מרכזית	---	146	---	---
מפל"ת	693	1,540	45.0	17.1
חיפה	361	1,496	24.1	7.0
ירושלים	150	439	34.2	8.0
מפל"ן	43	854	5.0	15.3
עובדים בפרמיה נקודתית (כולל תעש)	---	750	---	---
סה"כ תעש	1,705	6,363	26.8	3.50

שנת 1991

מ פ ע ל	מס' עובדים לגביהם חל עדכון	% עדכון
גדעון	120	20
פי-7	150	15
תעש ירושלים	350	10
קשת	100	26
צורף	500	12
סה"כ	1,220	13.7%

בממוצע היו בשנת 1991 בחעש 5,000 עובדים ישירים ולכן אחוז העדכון הממוצע היה 3.34%

שנת 1992 (10 חודשים)

י ח י ד ה	מס' עובדים לגביהם חל עדכון	% עדכון
מפליין	500	14
תמ"א	150	35
מפכ"ם + גבעון	500	8.5
כל שאר התעש	3,350	3.8
סה"כ	4,500	6.5%

שכר עידוד יחסית לשכר בשנים 1989-92

שכר עידוד מהשכר	שכר עידוד (אלפי דולרים)	שכר עבודה (ללא החזר הוצאות) (אלפי דולרים)	בשנה
19.0	30,215	159,273	1989
18.3	29,888	163,405	1990
15.4	23,531	152,691	1991
13.4	16,232	120,974	1992 (10 חודשים)

ח1130א

התעשייה הצבאית לישראל בערבון מוגבל

דו"חות רווח והפסד
לשנה שנתיימה ביום 31 בדצמבר 1990

ה ח ב ר ה	מ א ו ח ד	ב א ו ר	
1 9 9 0	1 9 9 0		
\$ א ל פ י	\$ א ל פ י		
			הכנסות:
671,604	698,198	(15)	מכירות, נטו
			עלויות והוצאות:
632,499	652,234	(16)	עלות המכירות
22,349	22,349		הוצאות מחקר ופיתוח
21,676	23,754		הוצאות מכירה
21,056	25,416		הוצאות הנהלה וכלליות
697,580	723,753		
25,976	25,555		הפסד הפעלה לפני הוצאות מימון
13,012	12,360	(17)	הוצאות מימון, נטו
38,988	37,915		הפסד הפעלה לאחר הוצאות מימון
8,045	8,254	(18)	הוצאות אחרות
47,033	46,169		
638	-		רווחי חברות בנות
46,395	46,169		הפסד לפני מיסים על ההכנסה
-	226		מיסים על ההכנסה
46,395	46,395		הפסד נקי לשנת הדו"ח

הבאורים המצורפים לדו"חות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

הנספח המצ"ב הוא דיוח רווח והפסד לשנת חגיגה שנתית
ביום 13 בדצמבר 1990 זו השנה האחרונה לקיומה של ~~החברה~~
התשל כגיורת סמך.

צ"ל ליוצרת הסמך הביטוח דוח אחריון עם הפסד הפעולה לפני הוצאת
מימון של ססט. 25.55.25 צו"ר או הפסד נקי לשנת הדוח של ססט. 39.36.44 צו"ר
והנה שני מאתרים של החברה ג"כ ומג ~~ה~~ הניהול והאחריות של
י"ד מועד האחרים אך בן שיתוף ומג הניהול של המנ"ל ד"ר ג' קואיסר
מראים שבאופן שנת 1991 החלו הפסד של כ 22 מיליון צו"ר ובמאזן
מג 92 צ"ב הפסד של כ 50 מיליון צו"ר אפוא ~~ה~~
לשני מאתרים אלה מ' אחרים. ~~אם~~ לא היתה הנהלה הנוכחית והצרכניו ה' כ"י.



הצגת תוכנית ההבראה התפעולית
של תעש - תעשיות לישראל בע"מ
בפני ממשלת ישראל
בישיבתה ביום ראשון
יח' כסלו תשנ"ג 13.12.1992



תחילתו של המשבר

* תעש מצויה מאז מחצית שנות ה-80 במשבר כלכלי עמוק הנובע ממספר גורמים:

בשוק העולמי

– תמורות וזעזועים בעקבות התמוטטות הגוש המזרחי והקטנת מרוץ החימוש העולמי שהביאו לעודפי ציוד וכושר יצור גדולים ותחרות עזה בין יצרניות הנשק.
– שחיקת הרווחיות בעסקות יצוא שהיוו את המרכיב העיקרי במכירות תעש.

בשוק הפנימי

– מדיניות יצוב מחירים שהופעלה ביולי 1985 פגעה בתעש קשות בשל קיצוץ משמעותי וקבוע בתקציב הבטחון שנותב בעיקרו לצמצום הקניות המקומיות.



המעבר מיחידת סמך למעמד של חברה נתוני פתיחה

- * בסוף 1990 יצאה תעש אל חייה החדשים בנתוני הפתיחה הבאים:
- היתרות הבנקאיות שהסתכמו ב- 1985 בסך 350 מליון \$ נשחקו עד תום ואזלו מקורות המימון העצמיים של תעש.
 - קיום "גיבנת" של עודף יכולת יצור וכ"א, יעילות נמוכה (מכירות שנתיות לעובד בשנה - כ- 50 אלף \$ לעומת הממוצע בחברות המתחרות כ- 100 אלף \$ לעובד).
 - מערכים ניהוליים לא בשלים לפעילות כגוף עסקי.
 - ירידת היקף המכירות ב- 91 בכ- 30% לעומת השנה הקודמת, בעיקר בתחום הרווחי של התחמושת, בו יש לחברה יתרון יחסי.



הצעדים שננקטו ע"י ההנהלה

החל משנת 1991

על רקע תנאי הפתיחה הקשים והמשבר המתמשך מאז 1985, נקטה ההנהלה צעדים רבים תוך הכנסת שינויים עמוקים באירגון החברה ובדפוסי הניהול ע"ס תוכנית מסודרת שהוכנה - "תפנית" שעיקרם:

* חיתוך והקטנת ההוצאות השוטפות:

- הסכמי הפחתת שכר

ב - 1991 - בשיעור של 7%

ב - 1992 - הגדלה לשיעור של 16%

- הקטנת הוצאות השכר ע"י צמצום מצבת העובדים.

הצעדים הללו הביאו להפחתת עלות השכר (במחירים שוטפים) מרמה של 312 מליון \$ בשנת 1990 ל- 277 מליון \$ בשנת 1992 ול- 216 מליון \$ במונחי מצבת העובדים בסוף 1992. סה"כ ירידה של קרוב ל- 100 מליון \$.



הצעדים שננקטו ע"י ההנהלה
החל משנת 1991 (המשך)

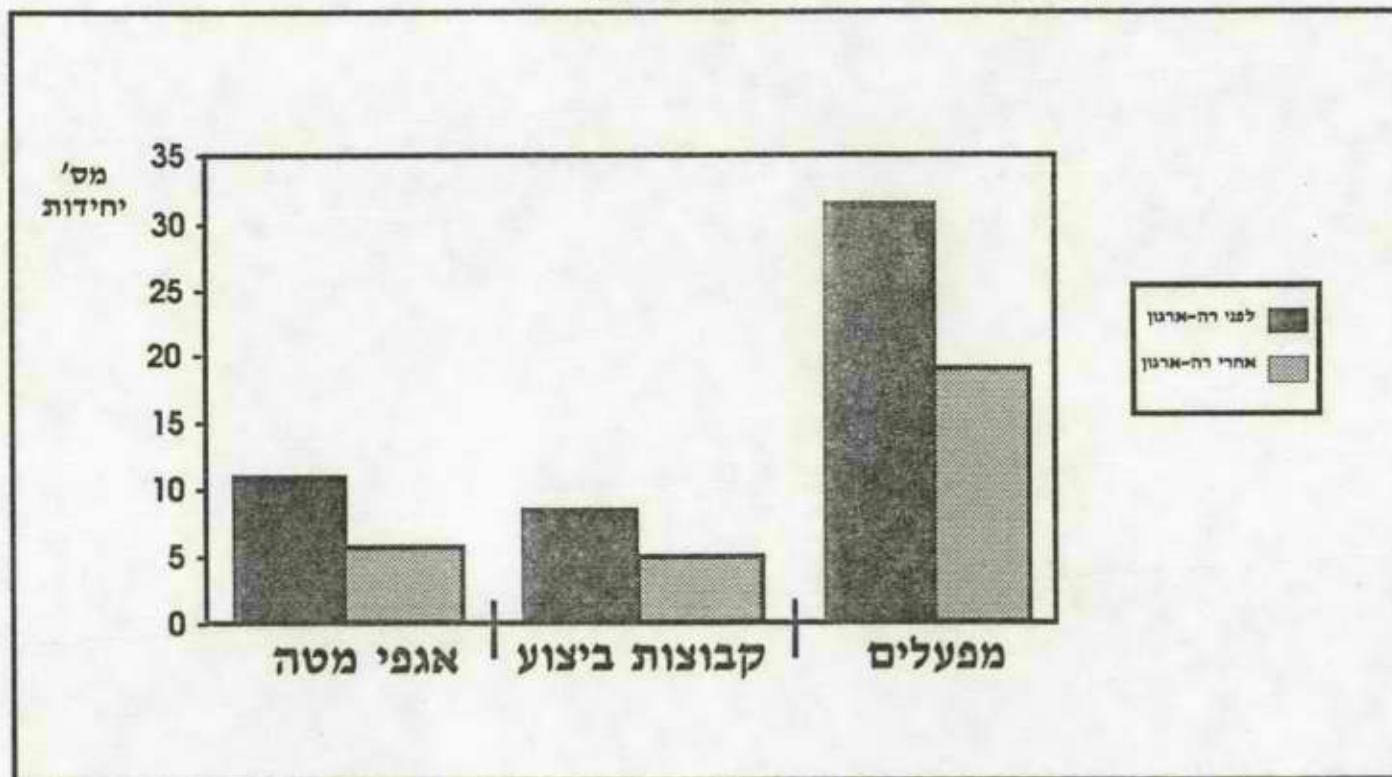
- מכירת נכסים
(נדל"ן ועודפי ציוד) בהיקף מצטבר של כ- 25 מ' \$.
- צמצום בפעילות השוטפת
(הקטנת היקף שעות נוספות, נסיעות לחו"ל, שכירת רכב, שינוי פרמיות) כ- 6 מ' \$.
- צמצום ואיחוד משלחות תעש
(רכש ושיווק) בחו"ל - כ- 2 מ' \$.
- צמצום השקעות במבנים ציוד ובמו"פ עצמי כ- 30 מ' \$.



הצעדים שננקטו ע"י הנהלה החל משנת 1991 - המשך

שינוי ארגון במהלך 91 - 92

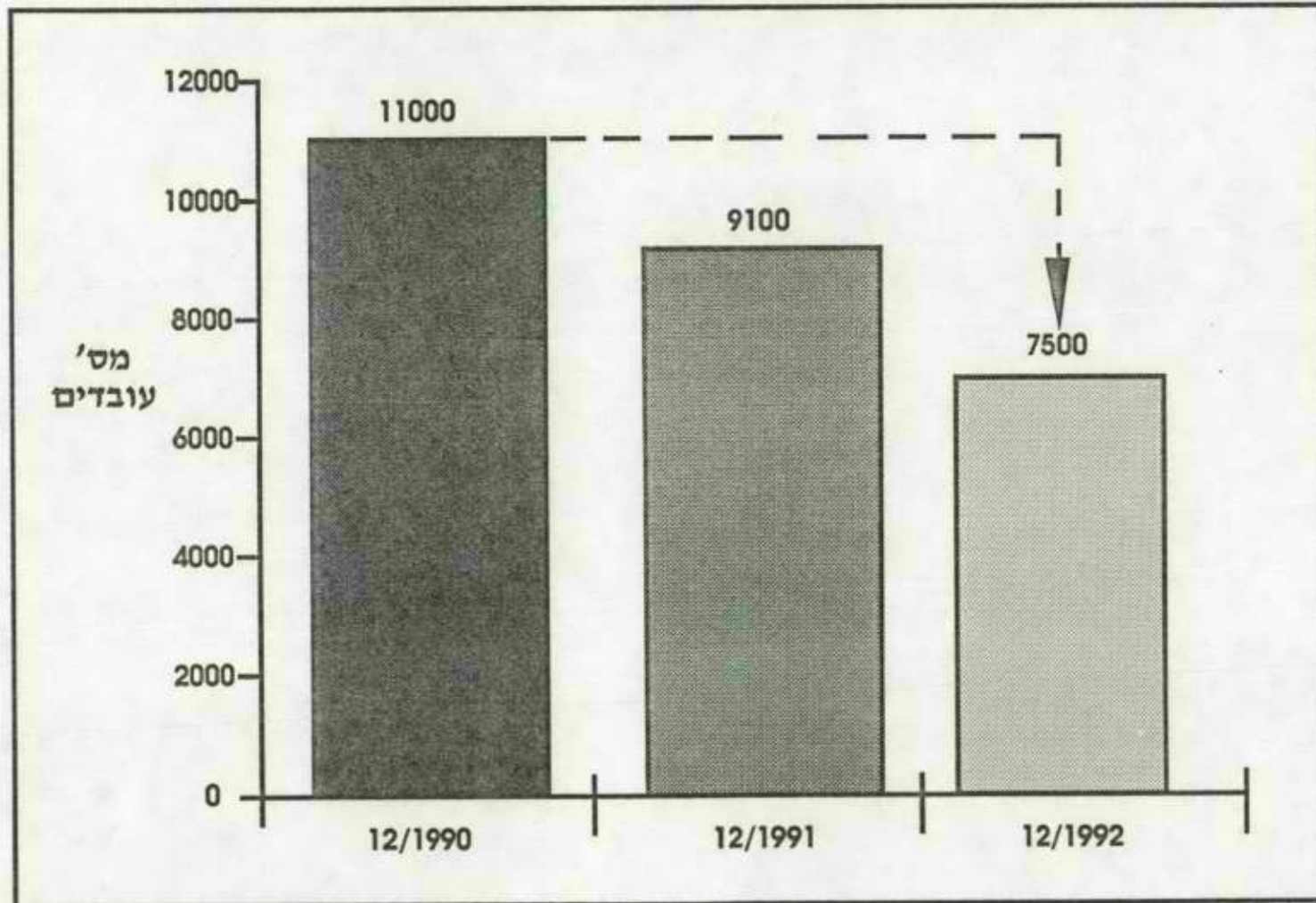
צמצום מ - 11 אגפים ל - 6 אגפים + אגפי המטה:
התארגנות ב - 4 קבוצות הכוללות 18 מפעלים לעומת + יחידת הקו:
8 סקטורים ו - 32 מפעלים.





הצעדים שננקטו ע"י ההנהלה החל משנת 1991

צמצום מצבת העובדים במהלך 91- 92





הצעדים שננקטו ע"י ההנהלה
החל משנת 1991 (המשך)

* שינוי התרבות האירגונית - העיסקית:

- הפיכת כל המפעלים הנותרים למרכזי רווח והפסד.
- התחלת תהליך מורכב של ביזור האחראיות העיסקית והסמכות הניהולית מהנהלת החברה ליחידות העיסקיות.
- מעבר מניהול באוריינטציה ייצורית / תיפעולית לאוריינטציה שיווקית / עיסקית.
- החלפת חלק מהמנהלים, גיבוש והכשרת דור חדש של מנהלים.

* התכנון האסטרטגי:

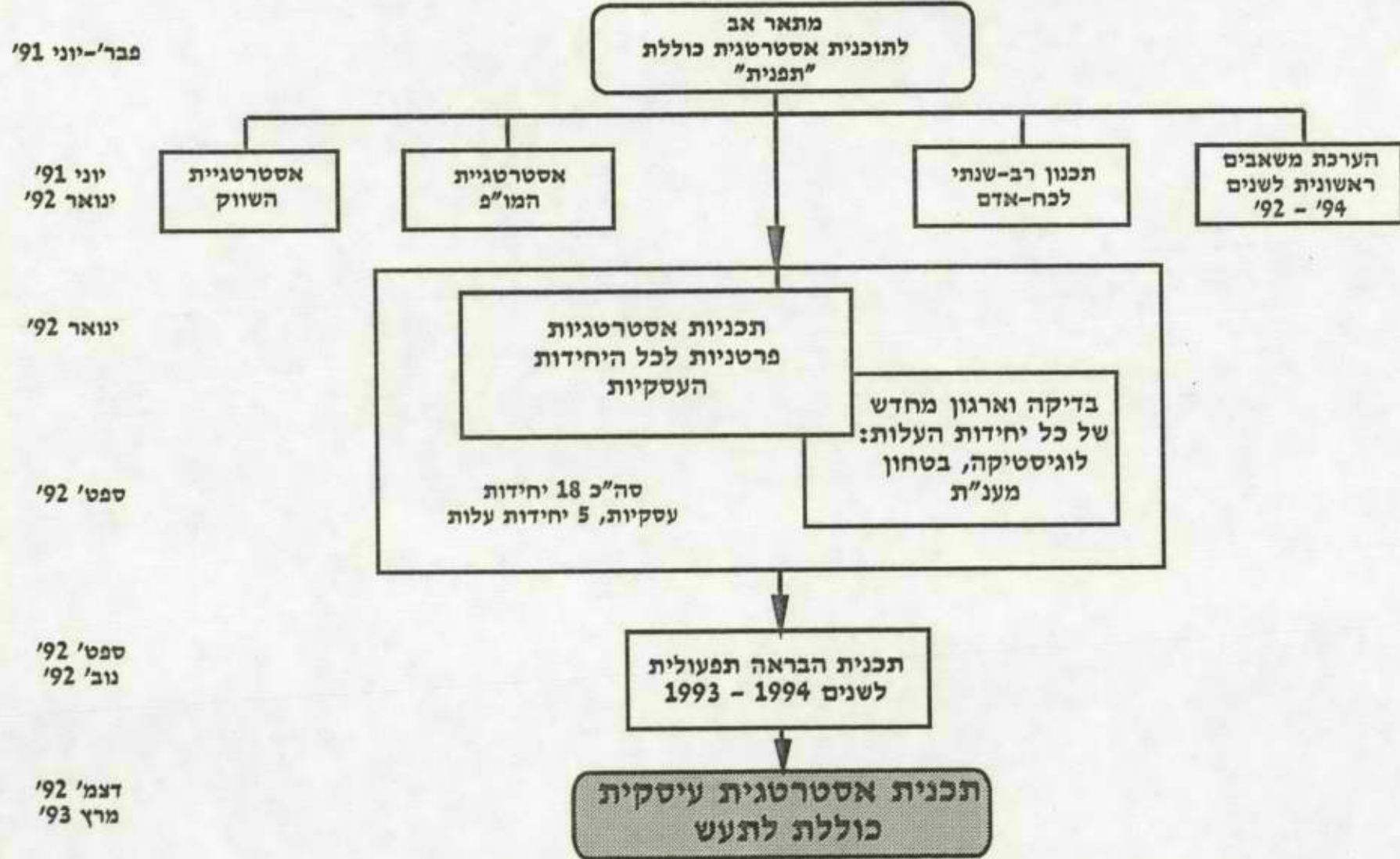
- כינון תהליך תכנון אסטרטגי מסודר כמפורט בהמשך

* פעילות שיווק:

- פעילות נמרצת למניעת נפילת צבר ההזמנות, המאמצים העיקריים כווננו למדינות מזרח אירופה ולדרום מזרח אסיה.



תכנון אסטרטגי כולל לתעש





תוכנית ההבראה התפעולית

כללי

* תוכנית ההבראה התפעולית הנה חלק מהתוכנית האסטרטגית הכוללת של תעש - "תפנית", שהוחל בישומה במחצית השניה של שנת 1991 .

* התוכנית גובשה מהרמה הכוללת של תעש ועד לרמת היחידות והמוקדים המפעליים.

* התוכנית הוכנה ע"י הנהלת התעש בסיוע חברות ייעוץ חיצוניות מיומנות, ואושרה ע"י מועצת המנהלים של החברה.



תוכנית ההבראה התפעולית

- המדיניות העיסקית -

* התמקדות סביב הגרעין הבריא והתחרותי בליבת העסקים (Core Business) של התעש המאופיין בעיקר בתחומים צבאיים בעלי מרכיב הנדסי מודגש.
* בתחומים התחרותיים שאינם בליבת העסקים והמאופיינים במרכיב ייצורי מודגש :

- שיפור ההערכות בעבודות קבלנות משנה למערכות ראשיות.
- נסיגה ויציאה מעבודות של קבלנות משנה למערכות משניות ורכיבים.
* בתחומים האזרחיים :

- יציאה מתחומים אזרחיים המאופיינים בהתנעה ראשונית (Start Ups)
- השארות בתחומים אזרחיים אשר בהם ניתן לנצל וליישם יתרונות מובהקים של התעש (טכנולוגיים, יצוריים, שווקיים, מסחריים ואחרים) בעיקר תוך שת"פ עם גורמים חיצוניים.



תוכנית ההבראה התפעולית

- מטרות -

* ייצוב החברה סביב "גודלה הטבעי" תוך שמירת המסה הקריטית בתחומים העיקריים, אשר בהם לחברה יש יתרון יחסי ובהם תשאף להיות המובילה בתחומה בארץ, ובין המובילות בשוק העולמי.

התחומים הם : - תחמושת וחימוש

- הנעה רקטית

- רק"מ ונגזרותיו

- נשק

* גמר התארגנות לקראת יישום תוכנית עיסקית כוללת ע"מ להבטיח :

- הכנת החברה לתהליכים נוספים כגון : שת"פים אסטרטגיים,

בעלות משותפת עם חברות אחרות (בארץ ובחו"ל).

- חשיפה נאותה לשוק ההון.



תוכנית ההבראה התפעולית

- יעדים -

* איזון תפעולי ב - 1994 ברמת מכירות של 500 - 450 מליון \$

* חיזוק הכושר התחרותי ע"י הגעה לרמת מכירות לעובד
של 100 - 90 אלף \$ לשנה.

מסקנה : התייצבות על מצבת עובדים של 5000 איש



תוכנית ההבראה התפעולית

הערכות חדשה של היחידות העסקיות

* סגירת היחידות המפסידות חסרות הסיכוי לחלוטין.

* שפור הרווחיות ביחידות בעלות פוטנציאל מיידי ועתיד ע"י :

- מיזוג יחידות עסקיות , מניעת כפילויות וצמצום אתרים.
 - קיבוץ טכנולוגיות.
 - שיפור היעילות התפעולית.
 - מציאת אפיקים למכירות חדשות.
- (דרום מזרח אסיה,מזא"ר, אפריקה)



תוכנית ההבראה התפעולית

- סגירת מפעלים -

* סגירת היחידות המפסידות הנה כורח המציאות, אך יגרום מיידית לצמצום תהליך "דימום המזומנים".

* היחידות שאין מנוס מסגירתן :

נץ - ירושלים - (מוצרים תעופתיים), חלקים ממנו ימוזגו במפעל בז חיפה.

תמ"א - מישור אדומים - חלקים ממנו יפוזרו למפעלים אחרים בחיפה וברמה"ש (לפי סכום עם עובדי המפעל, התוכנית תותנה בממצאי בדיקה נוספת שמבוצעת כיום)

ב-דיוק - רמת השרון - חלקים ממנו יועברו למפעלים אחרים ברמת השרון ובחיפה.

מעלות - חלקים ממנו יועברו למפעלים אחרים בחיפה ובקרית שמונה.

מגן תל אביב - חלקים ממנו יועברו לתשתית קיימת ברמה"ש וסביבם תבנה יחידה עסקית מצומצמת בתחום הנשק הקל.



תוכנית ההבראה התפעולית

* על מנת להמעיט ככל שניתן בבצוע הצעד האחרון של סגירת מפעלים, יעשו נסיונות נוספים במספר יחידות עסקיות שיכולת ההשרדות שלהן גבולית, וינתן פרק זמן נוסף של כשנתיים לבצוע צעדים מהותיים לשנוי מבני עמוק ולהתייעלות עד לקבלת החלטה סופית על סגירה או המשך פעילות.
היחידות הנן :

- | | |
|---|---------|
| - נצרת עילית | - "צחק" |
| - תל אביב | - הנכ"ל |
| - רמה"ש (היחידה העסקית החדשה שתבנה בתחום הנשק הקל לאחר סגירת "מגן" ת"א) | - מק"ל |
| - חיפה (היחידה העסקית המצומצמת המאוחדת למוצרים תעופתיים) | - "בז" |



תוכנית ההבראה התפעולית

- חלון הזמן לבצוע -

* חומרת המשבר מכתיבה את חומרת הצעדים הנדרשים ואת משך הזמן לבצועם.

* צעדי ההבראה הנדרשים ע"פ התוכנית חייבים להתבצע במהלך 1993 ו-1994.

כל דחייה בתחילת היישום תפגע בסיכויי ההצלחה.



תוכנית ההבראה התפעולית

סיוע מהבעלים

- * מענק בסך 153 מ' \$ לשנים 1992 - 1994 למימון פעילות שוטפת.
- * הפרדת ההתחשבנות של העלויות בגין פעילות תעש כיחידת סמך מהעלויות בגין פעילותה השוטפת.
- * הפרדת כל התשלומים בגין פיצויי הפיטורין והפנסיה המוקדמת מהפעילות השוטפת של התעש.
- * המרת שטרי ההון הצמותים בתעש, להון מניות. ומחילה על כל הריבית שהצטברה מאז ה-1 בנובמבר 1990 בגין שטרי הון אלו.



תוכנית ההבראה התפעולית

- סיכום -

- * תוכנית ההבראה התפעולית הינה שלב הכרחי ליצירת יכולת ההשרדות של החברה.
- * חומרת המשבר מכתיבה צורך בנקיטת צעדים דרסטיים בלוח זמנים לישום קצר ביותר.
- * חילוץ החברה מהמשבר מחייב דפוסי פעולה לא שגרתיים, מצד ההנהלה, העובדים והבעלים ע"מ להמנע מצעדים חריפים יותר בהמשך.



תעש - תעשיות לישראל בע"מ

מרכז פרישה והסבה

פרוייקט טיפול בפורשי התעש במסגרת תכנית ההבראה (1993-94)

כ ל ל י

במסגרת תכנית ההבראה התפעולית של התעש שהוגשה לממשלה, מתוכננת פרישה החל מהראשון לינואר 1993 של כ-2500 עובדים ממפעלי התעש השונים, מתוכם כ-500 לפנסייה מוקדמת (ורגילה) וכ-2000 לפיטורין.

המפעלים מהם באים הפורשים מרוכזים בשלושה אזורים: מרבית הפורשים, כ-56%, באים ממפעלים באזור המרכז (ת"א, רמה"ש, נוף-ים, רמלה וכו'). השאר באים מירושלים ומישור אדומים (כ-28%) ומהצפון - חיפה, נצרת עילית, מעלות וקרית-שמונה (כ-16%).

במגמה להגיע לתהליך פרישה יעיל ולסייע לפורשים במציאת עבודה לאחר תקופה מסוימת, נועצנו עם מומחים שונים ועם בעלי ענין בתחומים הרלבנטיים בשירות הממשלתי: (פרוט ראה בנספח ג)

לגורמים הללו הוצגו עקרונות תוכנית "מרכז ההסבה והפרישה" שגובשו על-ידי התעש והערותיהם והתייחסותם נלקחו בחשבון בעת הכנת מסמך זה.

לאור המסקנות מהכנה זו, אנו ממליצים על קיומו של תהליך פרישה מתמשך, שיחל עוד לפני הפרישה עצמה, וילווה את הפורש לאורך דרכו עד אשר יקבל הצעת עבודה, תוך כדי מעקב אחר הקורה איתו.

הערכות ודרך הפעולה

במסגרת תהליך זה יוקם "מרכז פרישה, הסבה והכשרה לפורשים" שיופעל על-ידי צוות משולב מהתעש וממשרדי הממשלה הרלבנטיים: משרד העבודה והרווחה, שירות התעסוקה, המוסד לביטוח לאומי, תוך תיאום עם משרד האוצר והתיעצות עם גופי מערכת הבטחון הרלבנטיים.



תעש - תעשיות לישראל בע"מ

- 2 -

במרכז זה יערך אבחון מקצועי ופסיכולוגי לפורש על-מנת לקבוע את כישוריו ואת התאמתו להסבה, ויערכו קורסים מקצועיים שונים בהתאם לדרישות השוק והמקצועות המבוקשים בכל איזור, עפ"י נתוני שירות התעסוקה.

כל פורש יהיה זכאי לקבל במסגרת המרכז אבחון מקצועי ואישי וכן קורס הסבה. במרכז יהיו דרך קבע נציג שירות התעסוקה, פסיכולוגים, עובדים סוציאליים, מדריכים מקצועיים, יועצים פיננסיים ונציג פקיד שומה, אשר יסייעו לפורשים והיו כתובת לכל השאלות.

בתעש קיימות כיום מחלקות פרופסיונליות מהטובות בארץ ובעלות נסיון רב כגון מחלקת פיתוח כ"א והדרכה, יחידת התעסוקה, בעלי מיומנות של אבחון, הערכה והשמה, היחידה לטיפול בפרט, שרוחים סוציאליים וכו', אשר תוכלנה להשתלב בפרוייקט ולנהל בהתאם לדרישות.

מכאן, שכל תהליך הפרישה הנדון, ילווה באופן פרטני וקבוצתי על-ידי אנשי מקצוע מיומנים בנושאים תעסוקתיים, פסיכולוגיים, חברתיים ופיננסיים תוך העזרות ושיתוף פעולה מלא עם השרותים והמנגנונים הקיימים במשרדי הממשלה הרלבנטיים וכמו כן עם ארגון העובדים הארצי של התעש.

על-מנת להקל על הפעילות ולהחיש התחלתה, תיבחן אפשרות למקם את "המרכז לפרישה, הכשרה והסבה" באחד ממתקני תעש באיזור המרכז. כמו-כן תוקמנה שלוחות אזוריות של המרכז בצפון ובירושלים.

איחוד כל המנגנונים הביצועיים של משרדי הממשלה והתעש תחת קורת גג אחת יביא לייעול התהליך ולתפקודו האופטימלי. לפורש כפרט תהיה כתובת אחת מרוכזת לכל בעיותיו. מעבר לפעילויות אלה יקוימו קשרים הדוקים עם חברות השמת כ"א בשוק, יבוצעו ירידי תעסוקה, ותעשה פעילות מכוונת אינטנסיבית לאתור מקומות עבודה בכל המגזרים הרלוונטיים.



תעש - תעשיות לישראל בע"מ

- 3 -

התקציבים הנדרשים ינותבו משני מקורות:

- א. התקציבים הקיימים במסגרת תקציבי הממשלה המיועדים לצרכים אלה:
 1. דמי אבטלה - במסגרת בטוח לאומי.
 2. תקציבי הכשרה מקצועית במסגרת משרד העבודה והרווחה האגף להכשרה מקצועית.
- ב. תקציבים יעודיים למרכז ההכשרה:

סה"כ ידרשו במשך שנתיים (לכ-2000 עד 2500 עובדים פורשים, בהנחה שיפנו למרכז) לאבחון מקצועי, הסבה והכשרה, הוצאות מנהלה וכלליות לשנים 1993-94 כחמישה מיליון דולר כהערכה ראשונית. (ראה נספח ב').

ס י כ ו ם

- א. הן הנסיון והן חוות הדעת המקצועיות שקיבלנו בעת הצגת התוכנית הנ"ל, מבטיחים כי הערכות ופעילות דומה שבוצעו במסגרת תוכניות הבראה של חברות אחרות שנקלעו למשברים בישראל (כדוגמת תעשיה אוירית, סאיטקס), הנסיון החיובי שהצטבר במחלקת הפרישה של צה"ל והפעילות המשותפת והמשולבת עם גורמי הממשלה הנוגעים בדבר, יביאו לידי יישום חיובי של התהליך המוצע ותועלת לעובדים אותם אנו נאלצים לצערנו לפטר.
- ב. לאחר אישור הממשלה להפעלת המרכז, תעובד תכנית פעולה מפורטת בתאום מלא עם גורמי הממשלה ונציגות ארגון עובדי התעש.



תעש - תעשיות לישראל בע"מ

- 4 -

נספח א'

פרופיל הפורשים, נכון לתחילת התהליך בראשון לינואר 1993, מצביע על כך שמהמפעלים יצאו עובדים מיומנים מרביתם במקצועות המתכת וכן הנדסאים, טכנאים ומהנדסים. בפירוט על-פי אזורים גיאוגרפיים נקבל את הנתונים הבאים:-

אזור ירושלים		אזור המרכז		אזור הצפון	
כ-700 פורשים		כ-1400 פורשים		כ-400 פורשים	
16%	גיל עד 34	12%	גיל עד 34	16%	גיל עד 34
47%	35-44	41%	35-44	47%	35-44
32%	45-54	38%	45-54	30%	45-54
5%	55 ומעלה	9%	55 ומעלה	7%	55 ומעלה

מקצועות שכירים		מקצועות שכירים		מקצועות שכירים	
10%	מרכיבים מכניים	10%	מרכיבים מכניים	10%	מסגרים
7%	מפעילי מכונות	8%	מפעילי מכונות	10%	חרטים
5%	מסגרים	2%	כרסמים/מבלטנים	8%	כרסמים
5%	חרטים	2%	מסגרים	7%	מפעילי מכבשים
3%	כרסמים			4%	רתכים
17%	טכנאים/הנדסאים	14%	טכנאים/הנדסאים	8%	טכנאים/הנדסאים
9%	מהנדסים	14%	מהנדסים	6%	מהנדסים

ווחק בשנים		ווחק בשנים		ווחק בשנים	
3%	0 - 4	3%	0 - 4	3%	0 - 4
17%	5 - 9	19%	5 - 9	18%	5 - 9
49%	10 - 19	52%	10 - 19	56%	10 - 19
31%	20 ומעלה	26%	20 ומעלה	23%	20 ומעלה



תעש - תעשיות לישראל בע"מ

- 5 -

נספח ב'

הערכה ראשונית להצעה תקציבית

מעבר לתקציבים הקיימים של משרדי הממשלה, רצופה בזה הערכה תקציבית לעלות הפעלת המרכז, במהלך השנים 1993-94 (שנתיים).

1. הקמת התשתית כ-500,000\$.
2. עלות העובדים היעודיים במרכז ובשלוחות כ-1,000,000\$.
3. הוצאות שוטפות, הפעלת והחזקת כיתות לימוד, אולמות עבודה וכו' כ-700,000\$.
4. אבחונים+קורסים לכ-2000 עובדים כ-3,000,000\$.

המתקן ינוהל כמשק סגור מחוץ למסגרת החשבונאית של התעש, יונחה ויבוקר תקציבית ע"י נציגי האוצר.

נספח ג'

רשימת הגורמים עימם נועצנו:

1. מנכ"ל שרות התעסוקה - מר דוד לפלר.
2. הממונה על השכר במשרד האוצר - מר שלום גרניט.
3. ראש האגף להכשרה מקצועית במשרד העבודה והרווחה - דר' יעקב הכט.
4. ראש מחלקת הפרישה של צה"ל - אל"מ אבי יהב.
5. פרופ' אברהם פרידמן, האוניברסיטה העברית, לשעבר נציב שרות המדינה.
6. בן-ציון נווה, שהיה מנכ"ל רפא"ל וסאיטקס וכן המדען הראשי במערכת הבטחון, והפעיל חכנית דומה בסאיטקס.
7. מר אביגדור קפלן, מנכ"ל קופ"ח, לשעבר משנה למנכ"ל התע"א, שצבר נסיון בתהליכים דומים בפרוייקט ה"לביא" בתע"א.



תעש - תעשיות לישראל בע"מ

להתכווץ בצורה מהירה וחכמה

בתעשיות הבטחוניות

מתוך:

Harvard Business Review
(נובמבר-דצמבר 1992)
מאת: ג'רוולד טי. לונדקוויסט

תמצית

הכותב - מנהל במשרד McKinsey & Company בניו-יורק, שם הוא עומד בראש מחלקת ההגנה והחלל. לשעבר - קצין בח"א, סגן נשיא ב-Emery Air Freight, עוזר לסנטור סם נאן בצוות הבית הלבן, עוזר מיוחד לשר ומפקד ח"א ועוזר שר התחבורה.

המשבר הנוכחי בתעשיות הבטחון חסר תקדים במהותו:

◇ **הקיצוצים בתקציב ההגנה** עמוקים וארוכי-טווח יותר מאי-פעם. ישתנה יחס חלוקת התקציב, שבעבר היה 60% לתפעול ואחזקת הכוחות החמושים ו-40% לקבלנים (לרכש, מחקר, פיתוח, מבחן והערכה). בתחום התפעול תחול ירידה של 11%, אך הנפגע העיקרי יהיה תחום הרכש והפיתוח - שיפחת ב-\$50B, כלומר ב-40% (ירידה מ-117 ל-68 ביליון דולר).

◇ **קיים מחזור גיאות-שפל שניתן לחיזוי.** זו הפעם הראשונה בה השפל חל בעת שלום, והיצרנים לא היו מוכנים לכך. השיא האחרון חל בתקופת רייגן והשפל הנוכחי יגיע לשיאו בשנות ה-90 המאוחרות. הוצאות ההגנה ניתנות לחיזוי כיוון שהן פונקציה של שלושה גורמים:

1. האינרציה בתכניות הגנה קיימות, הקובעות 89% מתכניות ההגנה העתידיות
2. האיום - פונקציה של דעת קהל
3. יכולת המימון - פונקצייה של דעת הקהל

כיום, בשל היעלמות האיום הסובייטי והמשבר בכלכלה, שינו האמריקאים את סדר העדיפויות הלאומי, והם מדרגים פתרון בעיות כלכלה וחברה כעדיף וחשוב יותר מהשקעה בהגנה. מכך ניתן לחזות ירידה של 80 ביליון דולר בתקציב הבטחון (מ-293 ל-213 ביליון דולר). השינוי בסדר העדיפויות הציבורי משתקף בביטול פרויקטים רבים, כגון הדור הבא של צוללת "זאב הים" ומפציץ B-2.

◇ **הרפורמה ברכש הורסת כל תקווה לרווחים:** לפני רפורמות שנות ה-80 עמלו היצרנים קשות כדי לשכנע כי נוסחת התכנית שלהם תענה על דרישות הלקוח, אולם מרגע שזכו במכרז יכלו להסתמך על חוזה ייצור לטווח ארוך. התמורה עלתה בהרבה על ההשקעות הראשוניות, אותן נאלצו היצרנים לשאת (תחילת פיתוח), וגם יצרנים שהפסידו במכרז יכלו לקבל פיצוי על הוצאותיהם בדמות חוזי תמך. הממשלה היא שמימנה את הוצאות המחקר והפיתוח והשתתפה בהוצאות שחרגו מסכום המכרז, מוגזמות ככל שהיו.

שערוריית הפקעות המחירים, הרמאות והבזבזו הביא להחלטת ממשלתית "לנקות" את התעשייה הבטחונית, על-ידי הגברת התחרות.

הרפורמות הרסו את הריווחיות - הן כפו על היצרנים הוצאות ראשוניות עצומות (ביצוע חלק גדול יותר מהמחקר והפיתוח לפני המכרז והצגת אב-טיפוס מוגמר, על אף הסיכוי שלא יבחר כלל ויהיה חסר תועלת). גובה המכרז נקבע מראש, ונמנע מהיצרנים להינות מהשתתפות ממשלתית בהוצאות היתר הבלתי-נמנעות (לעיתים, הדרך היחידה להפוך מאמצי מחקר ופיתוח בעלי סיכון לכדאיים). התוצאה: השקעה וסיכון גבוהים מאד, כשהתמורה נמוכה מתמיד. בשל התחרות, נכונים יצרנים לקבל סכום הנמוך אף מסכום המכרז, כך שלמעשה הזוכה במכרז מפסיד בהכרח מיליונים. כמו כן, יכול משרד ההגנה לגייס יצרן נוסף לביצוע ההזמנה ולאפשר לו שימוש במחקר ופיתוח שביצע היצרן הראשון, תוך פגיעה קשה ברווחיו.

הביצועים הגרועים המתמשכים של היצרנים נובעים לא רק מהמצב הנ"ל, אלא גם מההרגלים הרעים שרכשו במהלך עבודתם הממושכת מול לקוח יחיד - משרד ההגנה: היצרנים מנותקים מהמציאות החדשה, אדישים לעלויות ומקיימים עודף תשתית - לרוב החברות דרושים פחות מ-15% מהתשתית הקיימת כדי לפעול. הם שמרו על בסיס הנדסה וייצור עצום ולא מציאותי, שיוכלו להתחרות על התכנית הגדולה הבאה, אך משרד ההגנה לא יממן עוד את אחזקתו דרך משימות מו"פ או רכש. אף יצרן לא יוכל לשמור על ריווחיות בלי לעבור שינוי דרמטי. השאלה היא - איזו אסטרטגיה תאפשר יציאה מהמשבר ?

אמצעי ההתמודדות הישנים לא יעבדו במציאות החדשה :

1. יישומים מסחריים של מוצרים בטחוניים הם נדירים - בשל ייחודיות המוצרים, חוסר יכולת השיווק והמכירה של אנשי התעשיות הבטחוניות, עלות המוצרים הגבוהה וחוסר היעילות של הקבלנים - הרגלים ישנים (עבודה מול הממשלה כלקוח יחיד). רוב השווקים הרלוונטיים כבר נשלטים על-ידי גורמים אזרחיים מיומנים, סגמנטים בעלי הפוטנציאל קטנים מכדי לאזן את הקיצוצים.
2. דיברסיפיקציה של כל חברה (לא רק בתעשיית הבטחון) בתנאים הנוכחיים לתחומים מחוץ למרכז היתרון התחרותי נדונה לכשלון - בשל הכורח להתגבר על חוסר הנסיון והמיומנות (גיוס כסף מהציבור לא בא בחשבון, כי ריווחיות התעשייה נהרסה, כאמור).
3. שווקי הבטחון בעולם הולכים ומצטמצמים.

הפתרון :

במקום לגדול מהר יותר מהגידול בתעשייה, על היצרנים בתעשיית הבטחון להתכווץ מהר יותר מקצב בה מתכווצת התעשייה. הרציונליזציה והרה-ארגון בתעשייה יתרחשו במהירות והממשלה לא תמנע מיזוגים או השתלטויות עוינות... היתרון יהיה בידי החברות שתפעלנה ראשונות.

האסטרטגיה :

הגדרת תחומי העסקים המהווים את מרכז היתרון התחרותי (ליבת העסק). על מנת להשיג עליונות בסגמנט ספציפי - זהה פלחי שוק בהם אתה דומיננטי והעבר משאבים מפלחי שוק פחות אטרקטיביים לתחומי עיסוק במרכז היתרון התחרותי, תוך קיצוץ עודפי התשתית והעלויות.

יש להעריך כל חברה קטנה בתאגיד כישות עצמאית, כדי לבודד את הפוטנציאל הריווחי מהגרורות הבלתי-ריווחיות.

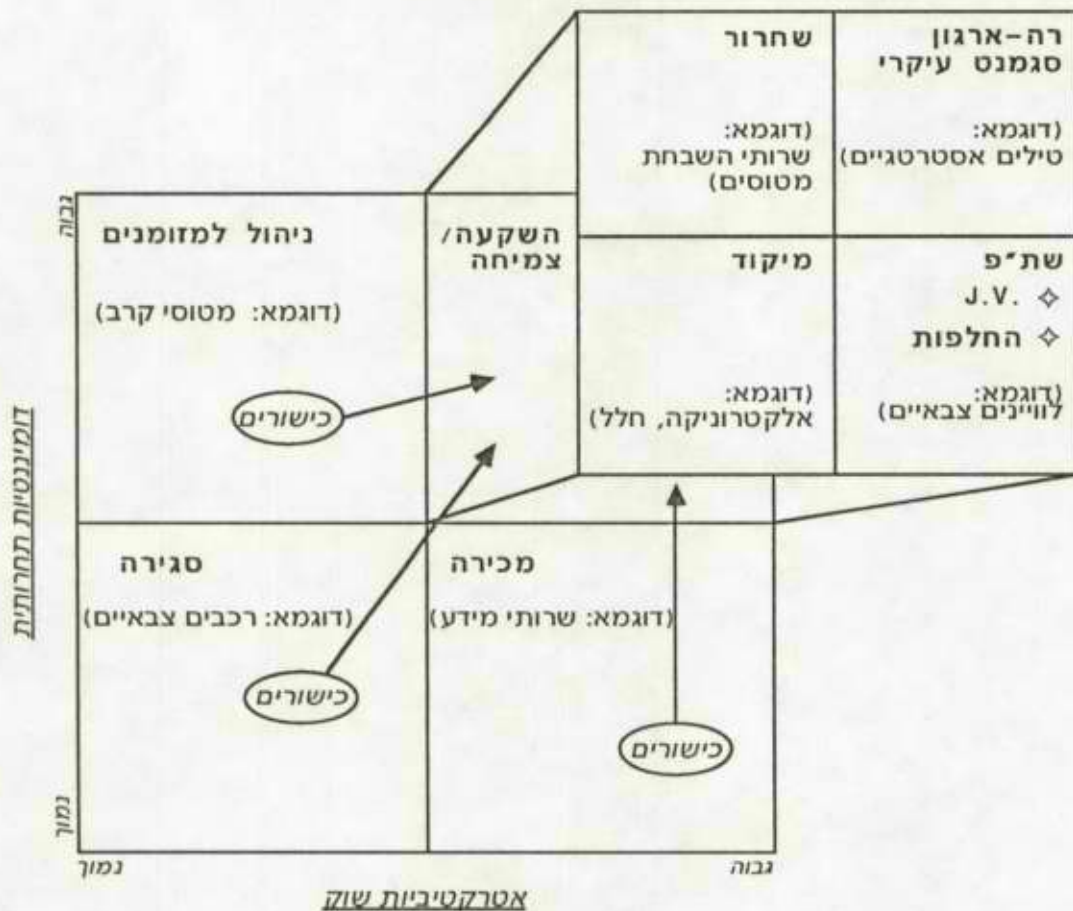
ריווחיות חברה היא פונקציה של שני פקטורים : דומיננטיות תחרותית מול אטרקטיביות פלח השוק.

1. חברה לא דומיננטית בפלח שוק לא אטרקטיבי - יש לחסלה.
2. חברה לא דומיננטית בפלח שוק אטרקטיבי - מכור אותה למתחרים המעוניינים לחסל את התחרות, ובכך תשחרר מזומנים ומשאבים שיושקעו מיד בעסק המרכזי.
3. חברה דומיננטית בפלח שוק לא אטרקטיבי - אל תסתכן במכרזים חדשים: שחרר החברה מההוצאות המתמשכות הכרוכות בפיתוח עתידי ובעודפי תשתית הייצור והתכנון. בודד את החברה מהתאגיד ונהל אותה במטרה להשיג מזומנים - באמצעות הזמנות נוספות של מוצרים קיימים, חלקי חילוף, אחזקה והתאמות (Modifications).
4. חברה דומיננטית בפלח שוק אטרקטיבי - השקע וצמח - שחרר את החברה מהתאגיד המסורבל, עצב מחדש את הפלח המרכזי, מקד משאבים וכ"א מוכשר מתחומים אחרים בעסק המרכזי וקיים שת"פ עם חברות מתחרות (פרוייקטים משותפים והחלפת תכניות) לצמצום התחרות בשוק.

השורה התחתונה :

הצטמצם בחכמה, או צא מהמשחק. על מנהלים המאמצים את האסטרטגיות החדשות להתכונן לטראומות אחדות- התחייבות לארגון מחדש; הערכה מפוכחת של כל יחידה בעסק; חיסול מערכות הנהלת החשבונות שהתאימו לתהליך הרכש הביורוקרטי של הממשלה ואימוץ מערכות חדשות, המתאימות לכלכלה ולתזרים המזומנים האמיתיים; יצירת חזון, לחברה ולכל יחידה בתוכה, שיתבסס על המבנה המתהווה של התעשייה. חזון זה יכוון את ההחלטות לגבי סגירת חברה, מכירתה, הפעלתה במטרה להשיג מזומנים או הפיכתה לאחד ממוקדי הארגון החדש.

התמקדות בתחומי עסקים
המהווים את מרכז היתרון התחרותי



٦٥

18



מועצת היישובים היהודיים ביהודה, שומרון וחבל עזה.

ירושלים, רמת אשכול, רח' רמת הנוף 16 ב' מל. 02-810624 פקס. 02-814072

כ' בכסלו תשנ"ו
13 בדצמ' 1995
מספרנו/7426

14

בס"ד

1995 17 17
37482

לכבוד
איתן כבל
עוזר בכיר לשר הבינוני והשיכון

יום רב,

בהמשך לשיחתנו אני מבקש להעלות את הנושאים הבאים
(אלו לא כל הצרכים):

1. מוא"ז מטה בנימין

- א. חדשה - 18 יח"ד + 64 יח"ד.
- ב. כפר אדומים - שכונת נופי פרז 43 יח"ד.
- ג. עופרים - השלמת תשתיות ל - 84 יח"ד.

2. מוא"ז שומרון

- א. אלון מורה - השלמת תשתיות לשכונת 20 יח"ד.
- ב. ננים - השלמת פיתוח.
- ג. כדים - השלמת פיתוח.

3. מוא"ז חוף עזה

- ניסנית - שיווק 30 מגרשים לבנה ביתך.

בברכה
אורי אריאל
מזכ"ל יש"ע

דע



מועצת הישועים היהודיים ביהודה, שומרון וחבל עזה.

ירושלים, רמת אנשור, רח' רמת הנוק 16 ב' מל. 02-810624 פקס. 02-814072

ז' בכסלו תשנ"ו
30 בנוב' 1995
מספרנו/7385

בס"ד

13

לכבוד
פרופסור דוד ליבאי
שר המשפטים
ירושלים

כבוד השר שלום רב,

60120
37210
1005

הנדון: הסגרת מחבלים מהפנתר השחור

אתמול 29/11/95 נחטפו 2 שוטרי מג"ב ע"י מספר חבלים מג'נין וקבטיה.
אנו דורשים שמדינת ישראל תדרוש את הסגרתם לאלתר והעמדתם לדין.
על מדינת ישראל לדאוג שהרש"פ לא תגנוב את דעתה ותפעל כנגד ההסכם וזאת ע"י העמדתם למשפט (כנראה מדומה) של הרש"פ.
אם ישראל לא תעמידם לדין היא מתכחשת להצהרותיה בעבר (רוצחי אורי מגדיש והמטיילים בואדי קלט) ומאבדת את כושר ההרתעה מול הטרור הרצחני.

בברכה

אורי אריאל
מזכ"ל יש"ע

העתקים: רוה"מ ושר הבטחון
יועמ"ש לממשלה
שרי הממשלה

12

- שומרון
- קרית שומרון
- קרית ארבע
- עטונא
- קדומים
- מעלה אפרים
- מעלה אדומים
- מטה בנימין
- מטה עזה
- חוף עזה
- הר חברון
- נש עזין
- נשבח זאב
- בקעת הירדן
- בקעת ערבה
- בית אל
- בית ארז
- בית ארז
- אריאל
- אפרת
- אלקנה
- אלפי מנשה
- אורז



ירושלים, רמת אנשכול, רח' רמת הגולן 16 ב' 97704 ס"ט 02-810624 פקס' 02-814072

הילד
בתינוך
והישיבה
היהודית

3' מת' 12 ספט' 1994
מספרנו/5830



24023

לכבוד
שר הבינוי והשיכון
מר בנימין בן-אליעזר

שלום רב ושנה טובה

אנו מתכבדים למסור לך את החוברת שהופקה ע"י מחלקת המחקר שלנו.
אנו תקוה שחוברת זו עם נתונה תוכל לשמש כלי עזר. באם יש לך
הערות או שאלות נשמח לקבלם ונתייחס בהקדם.
בעוד כשבועיים תשלח אליך החוברת הבאה.
גמר חתימה טובה לך ולבני ביתך.

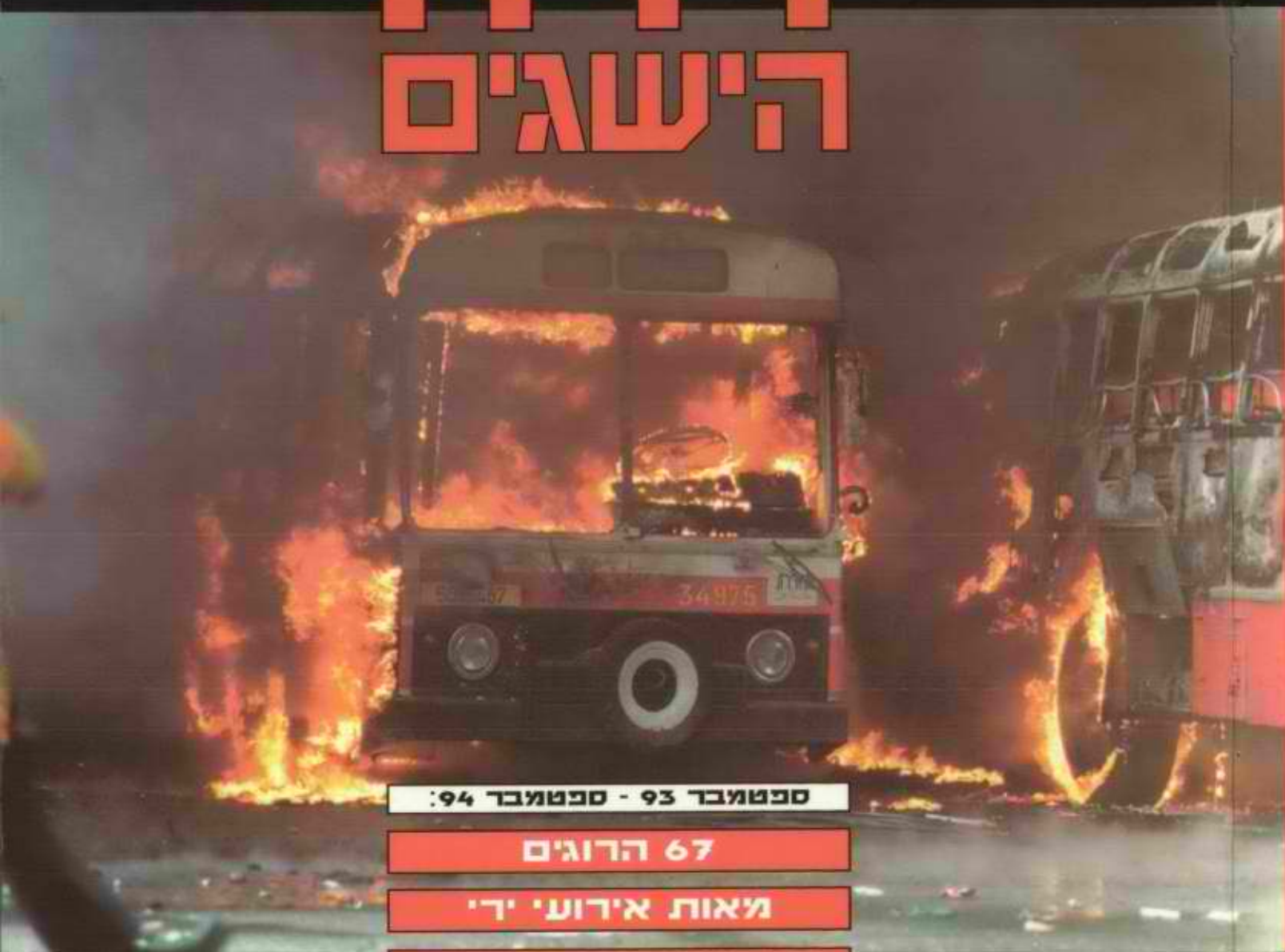
בברכה
אורי אריאל



הסכם אוסלו

דו"ח

הישגים



ספטמבר 93 - ספטמבר 94:

67 הרוגים

מיאות אירועי ירי

130 אוטובוסים שרופים

אבס פרויקטים משותפים

מפח נפש כלכלי

התמוטטות התפיסה הבטחונית

ערי מקלט לרוצחים



הסכם אוסלו דו"ח הישגים

הד"ח הופק ויוצא לאור ע"י:
הליכוד, המפד"ל, צומת,
ומועצת יש"ע.

תחקיר: מחלקת המחקר של מועצת יש"ע
עריכה: אורי אליצור, חגי הוברמן
צילומים: גדי קבלו, תו-אור, רויטר
עיצוב והפקה: מרדכי ברכץ / בית אל

ספטמבר 93 - ספטמבר 94

"כי אמרתם
 בְּרַתְנוּ בְּרִית אֶת
 מוֹת וְעַם שְׂאוֹל
 עֲשִׂינוּ חוֹזָה.
 שׁוֹט שׁוֹטֵף כִּי
 יַעֲבֹר לֹא יבֹאֵנוּ
 כִּי שָׁמְנוּ כָּזָב
 מִחֶסְנוּ וּבִשְׁקָר
 נִסְתַּרְנוּ:"

ישעיה כח טו

ילקוט הכזבים

היה זה ראש הממשלה המנוח, לוי אשכול ז"ל, שטבע את האימרה השנונה "נכון שהבטחתי, אבל לא הבטחתי לקיים".

מה שאצל אשכול היה בדיחה – הפך בהסכמי אוסלו לאידיאולוגיה. התהליך המדיני הנוכחי התנהל כולו על יסוד סידרת הבטחות חגיגיות, פומביות, חד-משמעיות, שניתנו בלי חשבון והופרו בלי בושה.

■
 לא יהיה מו"מ עם אש"ף

■
 אש"ף ישנה את האמנה הפלשתינית

■
 אש"ף ישתלט על החמאס "בלי בג"ץ ובלי בצלם"

■
 "אם אש"ף לא יפעל כנגד החמאס, זה יעמיד בסימן שאלה את המשך התהליך המדיני"

■
 "מי שיעלה על הדעת לרדת מרמת-הגולן..."

■
 הצ'ופצ'יק של יריחו

■
 בחירות לאוטונומיה

■
 לא תקום מדינה פלשתינית

■
 המכתב "שלא היה, ולא נכתב, ולא נשלח"

לא יהיה מו"מ עם אש"ף

מאז העלה מר רבין לראשונה את הצעתו למו"מ עם הפלשתינים, הוא חזר וטען בלא הרף: כדי להתקדם במשא ומתן לשלום יש "לסגור עניין" רק עם הפלשתינים המקומיים – בשום פנים ואופן לא עם אש"ף. על הרעיון הזה הלך מר רבין כזכור לבחירות, ועליו גם זכה לאמון העם: משא ומתן ייערך רק עם תושבים מקומיים. אין ולא יהיה לנו עניין עם אש"ף-טוניס.

משהחלו מתפרסמות הידיעות על המגעים החשאיים שמקימת ממשלת רבין עם אש"ף, הסביר ראש הממשלה (ב־21 ביולי 1993) ש"הידיעות הללו מקורן בגורמים ממשלתיים, שמעוניינים להכין את דעת הקהל ולהכשיר את אש"ף כשותף לשיחות עם ישראל", אבל הוא "לא הסמיך איש לדבר בשמו עם אש"ף, ואין יסוד לכל הידיעות שהתפרסמו בעניין" (ידיעות אחרונות, 22.7.93).

כעבור שבועות מעטים, כתב רבין לערפאת את המכתב שבו נאמר: "במענה למכתבך מה־9 בספטמבר 1993, ברצוני לאשר לך כי... ממשלת ישראל החליטה להכיר באש"ף כנציגו של העם הפלשתיני, ולהתחיל במו"מ עם אש"ף במסגרת תהליך השלום במזרח התיכון". למחרת הוא עוד טען, בשיחה עם עיתונאים, כי איננו יודע אם ייסע לווינגטון, ובכל מקרה, אין בדעתו ללחוץ את ידו של ערפאת. כעבור יומיים, לחץ רבין את ידו של ערפאת בווינגטון. כל ההתחייבויות הקודמות נמחקו.

ויהי שקר ויהי כזב בלוף ראשון.

כזב מספר שניים:

אש"ף ישנה את האמנה הפלשתינית

בפיסקה האחרונה של "מכתב ההתחייבות", נכתב בלשון זו ממש: "אש"ף מאשר כי אותם סעיפים באמנה הפלשתינית המכחישים זכותה של ישראל להתקיים, והפיסקאות באמנה שאינן מתיישבות עם ההתחייבויות שבמכתב זה, אינם עתה ישימים ואינם תקפים עוד. אי לכך, אש"ף מתחייב להציג למועצה הלאומית הפלשתינית, לשם אישור פורמלי, את השינויים הנדרשים באשר לאמנה הפלשתינית".

**"כל עוד אש"ף
אינו מתנער
מאותם סעיפים
באמנה
הפלשתינית
הקוראים
להשמדתה
של מדינת
ישראל... אנו
לא נכיר
באש"ף
כארגון"**

שמעון פרס בראיון ל"מבט
לחדשות" בטלוויזיה אחרי
הסכם אוסלו, 1.9.93.

"לעולם לא אתן את ידי לביטול סעיף אחד מן האמנה הלאומית הפלשתינית"

– מכתב של יאסר ערפאת
לראשי נציגויות הפתח' במדינות
ערב, שודר ברדיו מונטה-קרלו,
10.8.94, שנה אחרי אוסלו.

תזכורת: "האמנה הפלשתינית" מכריזה על ייסודה של ישראל כ"בטל ומבוטל מעיקרו" (סעיף 19). היא קובעת כי "מאבק מזויין הנו הדרך היחידה לשחרר את פלשתיין" (סעיף 9). נאמר בה כי "זו) חובה לאומית... לחסל את הנוכחות הציונית בפלשתיין..." (סעיף 15). האמנה גם "שוללת כל פתרון שהנו תחליף לשחרור המלא של פלשתיין" (סעיף 21).

חלפה שנה, אבל מאגר התירוצים של ערפאת אינו מסתיים. כעת כבר ברור שהסיכוי לכינוס המועצה הלאומית הפלשתינית, כדי לתקן את האמנה הפלשתינית, קלוש ביותר. שלישי מחברי המועצה חתמו נגד כינוסה לצורך זה, וראשי אש"ף החלו מעמידים תנאים בלתי קבילים על ישראל, בניגוד להבטחותיהם מהעבר, כמו הדרישה שישראל תכיר במדינה פלשתינית קודם לשינוי האמנה. מה עוד שיו"ר המועצה הלאומית הפלשתינית, א-סייח, התפטר מתפקידו כמחאה על הסכם אוסלו, וממלא מקומו לא ממהר לכנס את המועצה בלעדיו.

שנה אחרי ההתחייבות החגיגית, ב-10.8.94, ציטטה תחנת הרדיו "מונטה קרלו" את תוכנה של איגרת ששיגר ערפאת שבוע לפני כן לראשי הפתח' בסודן, ולראשי נציגויות אש"ף במדינות ערב. באיגרת נכתב: "יש עתים במאבקו של עם, שעליו להוריד את הראש ולהסכים להסכמות שיובילו אותו לבסוף לפריצת הדרך המקווה. העם הפלשתיני זכאי למדינה פלשתינית, ומדינת פלשתיין זכאית לקבל לתוכה את העם הפלשתיני כולו. לעולם לא אתן את ידי לביטול סעיף אחד מן האמנה הלאומית הפלשתינית" (הצופה, 12.8.94).

בפגישה בין פרס לערפאת במחסום ארז, ב-12 לאוגוסט 1994, ניסה ערפאת לתרץ את אי-כינוס המל"פ בקשיים שישראל מערימה על כניסת חבריה לעזה. פרס מיהר להגיב שישראל לא תמנע משום חבר המל"פ להגיע לעזה לצורך זה, וערפאת נאלם דום. לפני שבועיים כבר דרשו ראשי אש"ף להתיר את כניסת חברי המל"פ לעזה... באורח קבע, בידיעה ברורה שמדובר בדרישה נוספת שישראל לא יכולה להסכים לה. כל הדרישות הללו באו לחפות על עובדה אחת, והיא שערפאת לא רוצה לשנות את האמנה, וגם אם ירצה, אין לכך רוב במועצה הלאומית הפלשתינית. ההתחייבות מלפני שנה הינה כיום ריקה מכל תוכן. למזלו של ערפאת, ניצב מולו אדם כשמעון פרס, אשר משקיע את כל דמיונו היוצר והפורה, ביצירת מיגוון תירוצים שנועדו לטשטש את ההפרה הבוטה של ההתחייבות החגיגית מפי ראש אש"ף.

ויהי שקר ויהי כזב בלוף שני.

"אני שקרן?"

(שמעון פרס בכנסת, בעת
הודעת הממשלה על הסכמי
אוסלו, 23.9.94)

כשלחץ מר רבין את ידו של ערפאת, הוא ידע היטב על
ההסכם של ערפאת עם החמאס.



המשטרה של אש"ף אכן עצרה באותו לילה 20 פעילי חמאס,
אבל לא חלפה יממה, והתברר שכל עניין המעצרים היה הצגה
תקשורתית, מכוונת לעיניים ישראליות.



לא מן הנמנע שלא מעט ממקרי הרצח של החמאס בוצעו בכלי
נשק שמסרו להם אנשי הפתח'.



כזב מספר שלוש:

אש"ף ישתלט על החמאס "בלי בג"ץ ובלי בצלם"

עוד לפני ההכרה ההדדית, ב־2 בספטמבר 1993, הסביר רבין את היתרון
במסירת עזה לאש"ף, בנימוק ש"הם יטפלו (בבעיות בעזה) בלי בג"ץ, בלי
ארגונים לזכויות האדם, בלי התגובות הרפלקסיביות של התנועה לזכויות
האזרח" (ידיעות אחרונות, 3.9.93).

ראש הממשלה ידע שזו הבטחה כוזבת נוספת. כל מי שעקב אחרי מערכת
היחסים המסועפת בין אש"ף והחמאס בשנתיים האחרונות, לא התקשה
להסיק שלא תיתכן פעולה אמיתית מצד אש"ף כנגד החמאס. שני הסכמים
נחתמו בין אש"ף והחמאס, האחרון שבהם, בדבר שיתוף פעולה במאבק נגד
ישראל, נחתם בחודש יולי 1993. כשלחץ מר רבין את ידו של ערפאת
בוושינגטון, וחתם איתו על הסכם אוסלו, הוא ידע היטב על ההסכם של
ערפאת עם החמאס, ועל כך שאימרתו "סדר ברצועה בלי בג"צים ובלי בצלם"
אין לה כל כיסוי. ידיעה מעניינת פורסמה בחורף 1994 בעיתון המצרי
"אל־אהרם" – ואושרה שלא לייחוס על ידי אחד מראשי הפתח' ברצועה –
לפיה מבצע הפתח' פיגועים, אבל כדי לא לפגוע בתהליך המדיני, נוטלים ארגוני
הסירוב על עצמם, בתיאום מלא עם הפתח', את האחריות לפיגוע.

ויהי שקר ויהי כזב בלוף שלישי.

כזב מספר ארבע:

"אם אש"ף לא יפעל כנגד החמאס, זה יעמיד בסימן שאלה את המשך התהליך המדיני"

לאחר רצח רון סובל הי"ד על כביש כיסופים ב־14 באוגוסט 1994, איים מר רבין כי אם אש"ף לא ינקוט צעדים נגד החמאס, התהליך המדיני ייעצר. המשטרה של אש"ף אכן עצרה באותו לילה 20 פעילי חמאס, אבל לא חלפה יממה, והתברר שכל עניין המעצרים היה הצגה תקשורתית, מכוונת לעיניים הישראליות, במגמה ליצור את הרושם המוטעה כאילו ערפאת מתנער מפיגועי החמאס. כל העצורים היו פעילים פוליטיים, אף לא אחד מהם מהמחבלים מבצעי הפיגועים (ואש"ף ידע היטב את זהות הרוצחים – הוא קיבל את השמות המלאים מהשב"כ הישראלי). פחות מיממה אחרי מעצרו, היו רוב העצורים חופשיים ומאושרים.

הקשרים בין שני הארגונים התהדקו במיוחד לאחר שובם של מגורשי החמאס מלבנון, והם הניבו שורה של סיכומים בין שני הארגונים, כמו למשל ההבנה שהחמאס לא יילחם בשוטרים הפלשתינים. תמורת ויתור זה, אישר אש"ף לחמאס לעסוק בפעילות פוליטית גלויה, כולל נאומי הסתה נגד ישראל במסגדים. סיכום נוסף היה שאש"ף לא יפרק את נשקם של אנשי החמאס. שיתוף הפעולה בכל הקשור לפיגועי טרור – כולל העברת נשק, אימונים משותפים וכד' – נמשך כל תקופת האינתיפאדה, והתגבר אחרי הסכמי אוסלו. חיילי צה"ל המשרתים בחבל עזה חשו זאת לא פעם על בשרם, כאשר לאחר פיגוע של הפתח' החלו אנשי החמאס לארגן מהומות כדי להקשות על צה"ל.

והיו גם מקרים שבהם נמסר נשק של הפתח' למחבלים מהחמאס. איש אש"ף, איסמעיל אבו אל-קומסאן, נלכד בחודש דצמבר שעה שמסר את נשקו למחבל מהחמאס בשם אחמד חסנאת. השניים נעצרו יחדיו. כעבור שבועיים שוחרר אל-קומסאן כמחווה לאש"ף. לא מן הנמנע שלא מעט ממקרי הרצח של החמאס בוצעו בכלי נשק שמסרו להם אנשי הפתח'. מר רבין הבטיח להעמיד בסימן שאלה את התהליך, אבל רבין כזכור גם הבטיח ש"מי שיעלה על הדעת לרדת מרמת-הגולן, יפקיר את ביטחון ישראל".

ויהי שקר ויהי כזב בלוף רביעי.

**"העם
הפלשתיני
זכאי למדינה
פלשתינית,
ומדינת
פלשתין זכאית
לקבל לתוכה
את העם
הפלשתיני
כולו".**

יאסר ערפאת באגרת לאנשיו
בסודן, 10.8.94

כזב מספר חמש:

"מי שיעלה על הדעת לרדת מרמת-הגולן..."

זו היתה ההתחייבות החגיגית ביותר של מר רבין, בעצרת לציון עשור לקצרון, ב־10 ביוני 1992, 10 ימים לפני הבחירות. לא היה כל מקום לספק באשר לעמדתו של מר רבין בנושא. אפילו במצע העבודה-בראשות-רבין לבחירות, נכתב במפורש: "ישראל רואה ברמת-הגולן אזור בעל חשיבות רבה לביטחונה, לשלומה ולהבטחת מקורות המים שלה, גם לעת שלום. לכן, בכל הסכם שלום עם סוריה, ובהסדרי ביטחון, יימשכו הנוכחות והשליטה ההתיישבותית והצבאית של ישראל ברמה".

בראיון ל"על המשמר", ב־5 ביוני 1992, נשאל מר רבין: "אחת הטענות שהושמעו השבוע היתה שאתה מוכן לוותר על הגולן. האם אתה יכול להסביר את עמדתך בנושא?". מר רבין השיב: "אמרתי, ואני אומר: גם בשלום לא נרד מרמת הגולן. רמת הגולן מבחינת שטח וטופוגרפיה חיונית לביטחון ישראל. ... זה אינו תנאי מוקדם. זו עמדת ישראל, שעליה נעמוד. על מה רבין עומד כיום, אין צורך להרחיב את הדיבור.

ויהי שקר ויהי כזב בלוף חמישי.

כזב מספר שש:

הצ'ופצ'יק של יריחו

לא רק מתיישבי הגולן חשים מרומים. גם מתיישבי בקעת הירדן חשים תחושה דומה. שכן, במצע מפלגת העבודה נכתב כי: "ישראל תעמוד על כך שבקעת הירדן וצפון מערב יס־המלח יהוו את גבולה הביטחוני של המדינה". ההסכם עם אש"ף, כזכור, מדבר על "תחילה" בדיוק באזורים שהמצע מדגיש במפורש שיהוו את גבולה הביטחוני של המדינה...

אחרי ההסכם, הסביר לנו ראש הממשלה שיריחו לא תהיה אלא "צ'ופצ'יק" לא משמעותי. "ניתן להם רק עוד איזה צ'ופצ'יק ביריחו". חודש אחר כך גדל הצ'ופצ'יק הזה למסדרון טריטוריאלי, שהתרחב ונמתח עד לכפר עוג'א, והשאיר את המושב נעמה כמובלעת ישראלית בתוך השטח הפלשתיני. חלף עוד חודש, והמסדרון הזה גדל פי ארבעה. לא מסדרון פלשתיני אחד – ארבעה! ובצפון יס־המלח, "גבולה הביטחוני של המדינה", כבר קיבלו הפלשתינים את סמכויות התיירות – "תחילה"...

ויהי שקר ויהי כזב בלוף שישי.

**"אמרתי,
ואני אומר:
גם בשלום
לא נרד
מרמת הגולן.
רמת הגולן
מבחינת שטח
וטופוגרפיה
חיונית
לביטחון
ישראל".**

יצחק רבין בראיון ל"על
המשמר" ערב הבחירות
(5.6.92)

כזב מספר שבע:

"בחירות לאוטונומיה"

מי יהיו האנשים שיאיישו את הממשל העצמי הפלשתיני? ההצעה המקורית היתה הגיונית במידה מסוימת: קיום בחירות דמוקרטיות. אבל הצעות הגיוניות אינן ניתנות לביצוע במסגרת תהליך אוסלו. אפשר לקבוע בוודאות, שהסיכוי לקיום בחירות הולך ומתרחק. בניגוד להכרזות הפומביות, אין שום רצון מיוחד לקיים את הבחירות, לא אצל רבין ולא אצל ערפאת. החשש הוא מפני זכייה של הארגונים האיסלאמיים הקיצוניים – החמאס והג'יהאד האיסלאמי – בבחירות הללו, וההימור היה פשוט: אם האזרח הפשוט יחוש שמצבו טוב – הסיכוי של ערפאת לזכות בבחירות גדול.

אלא שמאז כינון האוטונומיה, האזרח הפלשתיני הפשוט חש שמצבו רע מאוד. במצב כזה, רבין וערפאת גם יחד אינם משתוקקים במיוחד לקיים בחירות ביש"ע. שניהם, אגב, לא יהיו מוטרדים מכך. מר רבין אינו דמוקרט גדול באופיו ("בלי בג"ץ ובלי זכויות האזרח", זוכרים?), ועל כך שערפאת הקים בעזה וביריחו דיקטטורה לתפארת, כבר אין מי שחולק, ופרשת העיתון "א-נהאר" תוכיח.

הבחירות למועצת האוטונומיה היוו מרכיב יסוד בתכנית האוטונומיה של רבין, אבל...

ויהי שקר ויהי כזב בלוף שביעי.

הכזב הגדול ביותר:

"לא תקום מדינה פלשתינית"

במצע מפלגת העבודה בבחירות האחרונות נקבע במפורש: "הסדר הקבע בגבולה המזרחי של ישראל ייעשה עם המשלחת המשותפת הירדנית-פלשתינית... המציאות באזור, הצורך לפתור את בעיית הפליטים, וצרכי הביטחון של ישראל, מחייבים הסכם על מסגרת ירדנית-פלשתינית, שתהיה נכונה לשיתוף פעולה רחב עם ישראל, ולא מדינה פלשתינית נפרדת ממערב לירדן".

אלא שלמרות כל ההבטחות, הסכים מר רבין בהסכם קהיר להעניק לערפאת את שאיש לא היה מעלה על דעתו על לפני שנה – את כל מרכיבי המדינה הפלשתינית: צבא (הגם שהוא במסווה של "משטרה"), בול דואר, דרכון (גם אם מנסים להסוות זאת כ"תעודת מסע"), אזור חיוג בינלאומי, ואפילו כוח משטרת ימי. למדינה "שלא קיימת ולא תקום", יש כבר עתה מעמד של משקיף באו"ם, שגרירויות בעולם כולו, דגל, המנון, ואפילו נבחרת אולימפית.

**"המציאות
באזור, הצורך
לפתור את
בעיית
הפליטים,
וצרכי הביטחון
של ישראל,
מחייבים הסכם
על מסגרת
ירדנית-
פלשתינית, ולא
מדינה
פלשתינית
נפרדת."**

מצע מפלגת העבודה לבחירות
האחרונות

אש"ף, כזכור, הכריז בשנת 1988 על מדינה פלשתינית-ערבית שהוכרה על ידי כ-100 מדינות, ואשר בירתה היא ירושלים. תוארו של ערפאת בעולם הערבי הנו "נשיא פלשתיין". עכשיו מדברים על פתיחת שגרירויות זרות בעזה וביריחו – גרמניה "האחרת" נחפזה להיות הקופצת בראש – ומנהיגים זרים כבר מתכננים ביקורים ממלכתיים ב"מימשל הפלשתיני".

הכל מודים שישראל לא מעמידה מול היעד המוצהר של ערפאת יעד מוצהר משלה להסדר הקבע. הכל מודים שרוב שרי הממשלה, בגלוי או בסתר, תומכים בהקמת מדינה פלשתינית. אבל הכל מכריזים בקול אחד: לא תקום מדינה פלשתינית.

ולמדינה הזו, שלא תקום, כבר יש גם עיר בירה – ירושלים.

ויכולו הכזבים ונשארה ירושלים

תקצר היריעה מלמנות את כל ההתחייבויות של מנהיגי ישראל הנוכחיים לגבי שמירת אחדותה של ירושלים בשלטון ישראל כבירת ישראל. אבל ההתחייבות שלא תישכח, היתה ההכחשה הבוטה בדבר המכתב "שלא היה ולא נכתב ולא נשלח" לערפאת, לגבי מעמד המוסדות הפלשתיניים בירושלים. פחות מיממה אחרי שהכריז מעל בימת הכנסת, בשמו של ראש הממשלה, כי "ערפאת הזכיר מכתב דמיוני שכביכול נמסר לו בקשר לעתידה של ירושלים", נודע לשר שחל כי מכתב כזה אכן נכתב באורח סודי בידי שר החוץ שמעון פרס, ב-11 באוקטובר 1993, ובו כתב פרס לערפאת, דרך שר החוץ הנורבגי דאז, יוהן יורגן הולסט: "המוסדות הפלשתיניים במזרח ירושלים... הגם בעלי חשיבות רבה והם יישמרו... כל המוסדות הפלשתיניים במזרח ירושלים, כולל הכלכליים, החברתיים, החינוכיים והתרבותיים, וכן המקומות המוסלמיים והנוצריים הקדושים... לא נפריע לפעילותם; להיפך, מילוי תפקיד חשוב זה יזכה לעידוד".

**"הג'יהאד ימשך. ירושלים היא לא רק של העם הפלשתיני,
אלא של כל האומה האיסלאמית. אתם אחראים לפלשתיין
ולירושלים. האדמה שהובטחה ליראי האלקים"**

נאום ערפאת ביוהנסבורג (23.5.94)

**"ערפאת
הזכיר מכתב
דמיוני
שכביכול
נמסר לו
בקשר
לעתידה של
ירושלים"**

**"פנינו היום אל
הסיכויים
הטובים, אל
ימים ללא
דאגה ולילות
ללא חרדה..."**

– ראש הממשלה יצחק רבין
בנאומו בכנסת על הסכמי
אוסלו, 21.9.93.

השנה הקשה ביותר מבחינת פיגועי הטרור

הקטנת הטרור בממדים ניכרים היתה ההבטחה הגדולה ביותר של הסכם אוסלו. מיזעור מעשי החבלה והרצח לממדים זניחים הוא הפירוש העיקרי לאיזכור הסיטוני של המונח "שלום" בנאומים, בהסברים ובמסמכים שליוו את חתימת הסכמי אוסלו וקהיר.

ראש הממשלה, יצחק רבין, קרא על מדשאת הבית הלבן עם חתימת ההסכם: "די לדמעות ולדם, די". שמעון פרס, מצידו, התחייב בכנסת ל"מאה שנים של פיוס אחרי מאה שנות טרור".

זאת ועוד: במכתב לוואי שצורף להסכם העקרונות הבטיח יאסר ערפאת כי "אש"ף רואה בחתימה על הצהרת העקרונות אירוע היסטורי, החונך עידן חדש של דו-קיום בשלום, חופשי מאלימות ומכל המעשים האחרים המסכנים את השלום ואת היציבות"

אלא שהמציאות בשטח היתה שונה לגמרי.

67 אזרחים ואנשי כוחות הבטחון נרצחו בידי מחבלים מהחמאס ומאש"ף בתריסר החודשים שחלפו מאז חתימת מסמך העקרונות.



מספר הפיגועים והנפגעים בשנת השלום הראשונה עלה ביותר מ-100% לעומת כל אחת משנות האינתיפאדה.



הקטנת הטירור בממדים ניכרים היתה ההבטחה הגדולה ביותר של הסכם אוסלו. מיזעור מעשי החבלה והרצח לממדים זניחים הוא הפירוש העיקרי לאיזכור הסיטוני של המונח "שלום" בנאומים, בהסברים ובמסמכים שליוו את חתימת הסכמי אוסלו וקהיר. ראש הממשלה, יצחק רבין, קרא על מדשאת הבית הלבן עם חתימת ההסכם: "די לדמעות ולדם, די". שמעון פרס, מציוד, התחייב בכנסת ל"מאה שנים של פיוס אחרי מאה שנות טירור". זאת ועוד: במכתב לוואי שצורף להסכם העקרונות הבטיח יאסר ערפאת כי "אש"ף רואה בחתימה על הצהרת העקרונות אירוע היסטורי, החונך עידן חדש של דו-קיום בשלום, חופשי מאלימות ומכל המעשים האחרים המסכנים את השלום ואת היציבות" (בתמורה להתחייבות הזאת הכירה ישראל באש"ף ביום 9.9.1993). אלא שהמציאות בשטח היתה שונה לגמרי.

השנה הראשונה להסכם אוסלו היתה השנה הקשה ביותר מבחינת פיגועי טירור מאז תחילת האינתיפאדה: 67 אזרחים ואנשי כוחות הבטחון נרצחו משני צידי הקו הירוק בידי מחבלים מהחמאס ומאש"ף בתריסר החודשים שחלפו מאז חתימת מסמך העקרונות. זאת לעומת 16 הרוגי טירור ב-1988, 34 הרוגים ב-1989, 22 הרוגים ב-1990, 24 הרוגים ב-1991, 26 הרוגים ב-1992 ו-23 הרוגים בשמונת החודשים הראשונים של 1993 (הנתונים ע"פ דובר צה"ל). קל לראות איפוא שמספר הפיגועים והנפגעים בשנת השלום הראשונה עלה ביותר מ-100% לעומת כל אחת משנות האינתיפאדה שקדמו להסכם, שלא לדבר על השנים שלפני האינתיפאדה.

נסיגת כוחות צה"ל מערי עזה ומיריחו הביאה אמנם להקטנת מספר הפיגועים ה"קרים" (ידוי אבנים וכדומה) באזורים הללו, ולו רק מפני שאין עכשיו על מי לזרוק אבנים שם, אך לא הביאה רגיעה לירושלים, לשאר אזורי יו"ש, וליישובים היהודיים הגובלים בקו הירוק. לדוגמא: במוקד הבטחוני של מתיישבי חוף עזה נרשמו מאז הסכם קהיר לבדו 66 אירועי ירי, 60 ידויי אבנים וחסימות כבישים, ועשרות חבלות ברכוש. בדו"ח מיוחד שפורסם בידי מועצת חוף עזה במלאת 100 ימים להסכם קהיר נאמר בין היתר: "מצב הבטחון קשה וממשיך להתדרדר. מאז תחילת האוטונומיה ועד היום עובר האזור לפעילות חבלנית בנשק חם כתחליף עיקרי לתקופה של זריקת אבנים".

סטטיסטיקת הפיגועים מאז הסכם אוסלו גבוהה יותר מכל תקופה שחורה אחרת בתולדות המדינה. יותר מתקופת הפדאיונים שלפני מבצע קדש, יותר מגל הפיגועים של שנות השישים והשבעים, ויותר מתקופת הסכינאות המזעזעת בשיא האינתיפאדה. אין כמעט יום בלי פיגוע אחד לפחות, ומעטים השבועות החולפים בלא הלוויות.



מכונית תופת נצמדה לאוטובוס אנד בצומת בית אל. בדרך נס לא היו הרוגים.

למרות הסכמי אוסלו וקהיר נמשכו כסידרם נסיונות הרצח בתוך תחומי הקו הירוק. רצח שני הפועלים באתר הבנייה ברמלה, הוכיח שגם בתוך גבולות "ישראל הקטנה" הביטחון האישי עדיין רופף ביותר. רק בנס סוכלו נסיונות רצח במושב אביעזר שבהרי ירושלים, בבאר־שבע, בשכונת נוה־יעקב בצפון ירושלים, ליד ביתו של ח"כ אריאל שרון בעיר העתיקה ועוד ועוד.

במלאת 100 ימים להסכם קהיר נרשמו במוקד הבטחוני של מתיישבי חוף עזה 66 אירועי ירי, 60 ידווי אבנים וחסימות כבישים, ועשרות חבלות ברכוש.



רצח שני הפועלים באתר הבנייה ברמלה, הוכיח שגם בתוך גבולות "ישראל הקטנה" הביטחון האישי רופף ביותר.



לאור הנתונים דלעיל אין מקום לטענה הממשלתית השיגרתיית – "כאילו שלא היו פיגועים לפני הסכם אוסלו". היו גם היו. אלא שישנם הבדלים מהותיים בין גל הפיגועים הנוכחי לבין גלים עברו: ראשית, הקצב. סטטיסטיקת הפיגועים מאז הסכם אוסלו גבוהה יותר מבכל תקופה שחורה אחרת בתולדות המדינה. יותר מתקופת הפדאיונים שלפני מבצע קדש, יותר מגל הפיגועים של שנות השישים והשבעים, ויותר מתקופת הסכינאות המזעזעת בשיא האינתיפאדה. אין כמעט יום בלי פיגוע אחד לפחות, ומעטים השבועות החולפים בלא הלוויות.

שנית, אין להשוות גל פיגועים בתקופת מתח מדיני לגל פיגועים בתקופת שלום רשמי. אם הממשלה היתה מבטיחה לנו דם, יזע ודמעות – איש לא היה מפגין נגדה בצמתים. אולם היא הבטיחה את ההיפך. היה טעם לסבל ולשכול כל עוד ישראל התעקשה לנהל מלחמת חורמה בטירור ולהשתרע מן הים עד הירדן. אבל הטעם הזה אבד כשממשלת רבין הכירה באש"ף והתחייבה לכונן ביטחון מדינת אוטונומיה פלשתינית. זכותם של אזרחי ישראל לתבוע שלוה ובטחון בתמורה למחיר הכבד שישראל משלמת לאש"ף במסגרת הסכם אוסלו. לשם מה תהליך השלום, אם הפיגועים נמשכים?

**מאז הסכם
אוסלו
67 הרוגים,
אזרחים ואנשי
כוחות
הבטחון.
עליה של
יותר מ-100%
בהשוואה
לשנים
הקודמות**



**"פנינו היום אל
הסיכויים
הטובים, אל
ימים ללא
דאגה ולילות
ללא חרדה..."**

– ראש הממשלה יצחק רבין
בנאומו בכנסת על הסכמי
אוסלו, 21.9.93.





רצח המטיילים דרור פורר ועדן בכר הי"ד בוואדי קלט. ימים ספורים אחרי נאום פרס בכנסת על מאה שנות פיוס.



**"מאה שנים
של פיוס
אחרי מאה
שנות טרור"**

שמעון פרס בכנסת.

אחד השוטרים הפלשתיניים שידו לעבר חיילי צה"ל (מסומנים בעיגול) במחסום ארז. מן הידי נהרג איש מג"ב ז'ק אטיאס הי"ד, ונמצעו חיילים ואזרחים. למרות שהיורים צולמו, איש מהם לא זוהה ולא הועמד לדין.





הבזיון בקהיר. ערפאת מסרב לחתום, מעמיד דרישות נוספות. עד היום לא ידוע אילו התחייבויות סודיות נוספות הוא הצליח לסחוט במעמד ההוא.



נאום ערפאת ביוהנסבורג (23.5.94)

את ההסכם הזה אינני רואה כיותר מאשר ההסכם שנחתם בין נביאנו מוחמד (בני השבט) קורייש במכה (הכוונה היא לחוזה חודיביה בשנת 628, שבו הבטיח מוחמד שלום למשך עשר שנים, אך הפר אותו כעבור שנתיים וכבש את מכה, שבה שלטו בני קורייש). עלינו לזכור כי החליף עומאר סירב לקבל הסכם זה וראה בו הסכם שלום נחות (סולחת דנייה). אבל הנביא מוחמד קיבל אותו, ואנו מקבלים עתה את ההסכם השלום, אבל (זאת רק) כדי להמשיך את הדרך לירושלים. ביחד ולא לבד.

הג'יהאד יימשך. ירושלים היא לא רק של העם הפלשתיני, אלא של כל האומה האיסלאמית. אתם אחראים לפלשתיין ולירושלים. "האדמה

שהובטחה ליראי האלקים" (ערפאת מצטט פסוק קוראן שבו פונה אללה לאברהם בעניין זה). התעקשתי לפני החתימה (על ההסכם בקהיר לגבי עזה ויריחו) לקבל מכתב מהישראלים שירושלים היא אחד מסעיפי הדיון במו"מ. לא מדובר ב(דיון על) מצב הקבע של ישראל. לא. מדובר במצב הקבע של פלשתיין. חשוב מאוד שכל אחד יבין זאת. במכתב זה, שהם כתבו ונמצא ברשותי, אם כי לא הכרזתי על כך עד עתה, עמדתי על כך שיזכירו כי אנו אחראים על כל המקומות הקדושים, הנוצריים והמוסלמיים.



למעלה - זירת
הרצח של מרדכי
ושלום למיד הי"ד.

מימין - המשטרה
הפלשתינית חוסמת
את דרכו של נגמ"ש
צה"ל, בהתפרעות
מחסום ארז.

למטה - האלוף
נחמיה תמרי ז"ל
בוחר את זירת
הרצח של אליהו
לויין ומאיר
מנדלוביץ הי"ד.



67 אזרחים ואנשי כוחות הבטחון נרצחו בידי מחבלים מהחמאס ומאש"ף בתריסר החודשים שחלפו מאז חתימת מסמך העקרונות.

1. החייל וופא אסאד מעוספייה נרצח ב-12.9.93 בעזה.
2. החייל מואפק אבו שאח משפרעם נרצח ב-12.9.93 בעזה.
3. החייל איברהים שביל משפרעם נרצח ב-12.9.93 בעזה.
4. יחיאל כרמי מאשקלון נרצח ב-12.9.93 באשקלון.
5. יגאל ועקנין מראשון לציון נרצח בפרדס בשרון ב-23.9.93.
6. אמיתי קאפח מבית-אל נרצח בידי אבנים ב-27.9.93 במהלך נסיעה ליד מחנה קלנדיה והוכר כקורבן טירור אחרי כחצי שנה.
7. הצעיר דרור פורר מירושלים נרצח ב-9.10.93 במהלך טיול בוואדי קלם.
8. הצעיר ערן בכר מירושלים נרצח ב-9.10.93 במהלך טיול בוואדי קלם.
9. אילן לוי, חייל מילואים מלוד, נרצח ב-24.10.93 בפיגוע בצומת מורג.
10. אהוד רוט, חייל מילואים מחצרים, נרצח ב-24.10.93 בפיגוע בצומת מורג.
11. חיים מזרחי מבית-אל נחטף ונרצח ליד היישוב ב-29.10.93.
12. אפרים איזבי מכפר דרום נרצח ב-7.11.93 בהתקפת יריות על רכבו ליד חברון.
13. סלימן עיד אל האייעלה נהרג ב-9.11.93 כשמשאית נוהגת בידי מחבל התנגשה ברכבו בזדון בצומת סגעייה בחבל עזה.
14. חייל המילואים חיים דא-רינה מכרמיאל נרצח ב-17.11.93 בפיגוע ליד קיבוץ נחל עוז.
15. הסוחר מוריס אדרי נרצח בחנותו בנתניה ב-24.11.93 בידי מחבל.
16. הגנת שלוה אזונה מחדרה נרצחה ב-1.12.93 בפיגוע במבואות אל-בירה.
17. הצעיר יצחק וינשטוק מאלון-שבות נרצח ב-1.12.93 בפיגוע במבואות אל-בירה.
18. חייל המילואים דוד משרתי נרצח ב-5.12.93 בפיגוע בצומת חולון.

31. הפרדסן נפתלי סורח מרחובות
נרצח בפרדסו ב-10.2.94.
32. איש השב"כ נועם כהן מירושלים
נרצח ברמאללה ב-14.2.93.
33. יובל גונן, אזרח עובד צה"ל,
מת ב-17.2.94 מפצע' דקירה
שנדקר באדוריים בדצמבר 93.
34. צמורה שעון מאריאל
נרצחה ב-18.2.93
בכביש חוצה שומרון.
35. הפנסיונר מוריס אייזנשטאט
מכפר סבא נרצח בתקיפת
גרזן ב-25.2.94.
36. ויקטור לשציבר מירושלים
נרצח בידיית אקדח ליד שער
הפרחים בירושלים ב-23.3.94.
37. הפנסיונר יצחק רופנברג
מת-ים נרצח ב-29.3.94
בתקיפת גרזנים בפתח-תקוה.
38. יוסי זנדי מבני עייש
נרצח ב-31.3.94 בדירתו.
39. אשר עמייה מעפולה
נרצח ב-6.4.94
בפיגוע מכונית תופת בעפולה.
40. ורד מרדכי מעפולה
נרצחה ב-6.4.94
בפיגוע מכונית תופת בעפולה.
41. מאיה אלהרר מעפולה
נרצחה ב-6.4.94
בפיגוע מכונית תופת בעפולה.
42. אילנה שרייבר מקיבוץ ניר-דוד
נרצחה ב-6.4.94
בפיגוע מכונית תופת בעפולה.
43. מידב בן-משה מעפולה
נרצחה ב-6.4.94
בפיגוע מכונית תופת בעפולה.
19. מרדכי לפיד מקרית-ארבע
נרצח בצומת החרסיה
ב-6.12.93.
20. שלום לפיד מקרית-ארבע
נרצח בצומת החרסיה
ב-6.12.93.
21. אליהו לזין מבני-ברק
נרצח בפיגוע ברמאללה
ב-19.12.93.
22. מאיר מנדלוביץ מבני-ברק
נרצח בפיגוע ברמאללה
ב-19.12.93.
23. אנטולי קלסניקוב
נרצח באתר בנייה באשדוד
ב-23.12.93.
24. סא"ל מאיר מינץ מרעות
נרצח ב-24.12.93 בעזה.
25. דוד דדי בובליל מרמלה
נרצח בדירה ברמלה
ב-30.12.93.
26. חיים ויצמן מרמלה
נרצח בדירה ברמלה
ב-30.12.93.
27. גר"גורי סייזי מאשקלון
נרצח ליד מחסום ארז
ב-14.1.94.
28. הפרדסן משה בקר
מראשון לציון
נרצח בפרדסו ב-21.1.94.
29. נהג המזינת אליאס כהן
נרצח במזינתו בבאר-שבע
ב-1.2.94.
30. נהג המזינת אילן סודרי
נרצח במזינתו בנת'בות
ב-10.2.94.

**רשימת
הישראלים
שנרצחו
בפיגועים
מאז הכרת
ישראל באש"ף
[9.9.93]**

44. איליה והבה מעפולה
נרצחה ב- 6.4.94
בפיגוע מזכנית תופת בעפולה.
45. פאדיה שאלעבי מאיכסל
נרצחה ב- 6.4.94
בפיגוע מזכנית תופת בעפולה.
46. ישי גדאסי מקיבוץ יבנה
נרצח בפיגוע בצומת אשדוד
ב- 7.4.94
47. דוד מויאל מתל-אביב
נרצח ב- 13.4.94
בפיגוע בתחנה בחדרה.
48. העולה החדש צגה פרידה
מחדרה נרצח ב- 13.4.94
בפיגוע בתחנה בחדרה.
49. החייל ארי פרלמוטר מעיר
אובות נרצח ב- 13.4.94
בפיגוע בתחנה בחדרה.
50. רחמים מזאוקר מיבנה
נרצח ב- 13.4.94
בפיגוע בתחנה בחדרה.
51. בלה בופין מחדרה
נרצחה ב- 13.4.94
בפיגוע בתחנה בחדרה.
52. הקצין שחר סימני מאשקלון
נחטף ונרצח ב- 21.4.94
53. אהובה כהן מתה ב- 25.4.94
מפצעים שנפצעה
בפיגוע בעפולה.
54. מרגלית שוחט, גרת צדק
ממעלה-לבנה, נרצחה
ב- 17.5.94 ליד בית חג"י.
55. רפאל יאירי מקרית-ארבע
נרצח ב- 17.5.94 ליד בית חג"י.
56. חייל המילואים משה בוקרה
מנתניה נרצח ב- 20.5.94
ליד מחסום ארז.
57. חייל המילואים ארז בן-ברוך
מאבן יהודה נרצח ב- 20.5.94
ליד מחסום ארז.
58. חייל המילואים שלמה שמרית
מגבעת עדה נהרג אור ל- 30.5.94
במהלך התקפת מחבלים על מאחז
צבאי ליד נחל עוז.
59. דוד משעלי נרצח בדירתו
בשכונת שפירא בתל-אביב
ב- 29.6.94.
60. הנערה שרית פריגל מקרית-
ארבע נרצחה ב- 7.7.94
ליד הקריה.
61. החייל אריה פרנקנצל מגמזו
נחטף בדרום נרצח באל-בירה
ב- 7.7.94.
62. שופר מג"ב גקי אטיאס
מרכסים נרצח בידי שופרי
אש"ף ליד מחסום ארז
ב- 17.7.94.
63. הקצין גיא עובדיה מקיבוץ יוטבתה
נרצח בהתקפת מחבלים ברפיח
ב- 19.7.94.
64. יורם סקורי, מת מפצעין ב- 19.7.94
חודש אחרי שנדקר
בביתו בקרית נטפים
65. הצעיר רוזן סובל מלהבים
נרצח בכביש כיסופים
ב- 14.8.94.
66. שלומי קאפח בן 24 מחולון
נרצח באתר בנייה ברמלה
ב- 28.8.94.
67. גיל רווח בן 22 מבת-ים נרצח
באתר בנייה ברמלה ב- 28.8.94.

ישראל דבקה בהסכם שאש"ף מפר כל העת

מה שקובע את תקפותו של כל הסכם, בכל תחום, הוא כמובן עצם קיומו או אי-קיומו על ידי שני הצדדים או אחד מהם.

בדיקה יסודית מצביעה על עובדה תמוהה בכל הקשור להסכמי אוסלו וקהיר: אף שההסכם מופר בעקביות ובשיטתיות על ידי אש"ף, ישראל מתעלמת וממשיכה את המהלך המדיני כאילו העסקים כרגיל.

**"העם
הפלשתיני
יודע שישנה
מדינה אשר
הוקמה
בכפייה
היסטורית,
והיא חייבת
להגיע אל
קיצה"**

פארוק קאדומי ברדיו אש"ף
שנה אחרי אוסלו, אוגוסט 94

**"זוהי הדרך
הפלשתנית.
זוהי זכותנו.
הם גזלו את
אדמתנו.
הפליטים
חייבים לחזור
אל אדמתם"**

פארוק קאדומי ברדיו אש"ף

למרות התחייבותו של אש"ף להתנער מהטרור, היו פעילים בפתח', מעורבים ב-36 תקריות אלימות, בהן נעשה שימוש בנשק קטלני.



ערפאת גם התחמק בשיטתיות מהתחייבותו לקרוא להפסקת האלימות מצד גופים שאינם תחת שליטתו המלאה.



בדיקה יסודית מצביעה על עובדה תמוהה בכל הקשור להסכמי אוסלו וקהיר: אף שההסכם מופר בעקביות ובשיטתיות על ידי אש"ף, ישראל מתעלמת וממשיכה את המהלך המדיני כאילו העסקים כרגיל. כל הנורות האדומות כבר מהבהבות, אבל ישראל כאילו לא רואה. במקום להתייחס להפרות המהותיות והבסיסיות, ממשיכה הממשלה, על ראשה ושריה, להתפעל מהפרטנר שלה להסכמי אוסלו וקהיר, וממשיכה להעביר סמכויות ושליטה למי שמוכיח יום ביום במעשיו כי אין פניו לשלום.

לא ניטפל ונטפל בהפרות "קטנות" של ההסכם שגם הן רבות מספור. אך הבה ונבדוק מה קורה לגבי ההתחייבויות הגדולות, העקרוניות, של ההסכם. למשל: למרות התחייבותו של אש"ף להתנער מהטרור, היו פעילים בפתח', בתקופה שבין החתימה באוסלו לחתימה בקהיר, מעורבים ב-36 תקריות אלימות, בהן נעשה שימוש בנשק קטלני. בתקריות אלו נהרגו שישה ישראלים ונפצעו עשרים ושלושה. בזה לא כללנו את החזית הדמוקרטית והחזית העממית, גם הן פלגים באש"ף, שהיו מעורבות בעוד תשעה מקרי רצח וניסיונות לרצח, בהם נהרגו שלושה ישראלים (מכתבו של ערפאת, כזכור, אינו עושה הבחנה בין אלימות אשר בוצעה על ידי פלג הפתח' שבראשותו, לבין אלימות שבוצעה על ידי פלגים אחרים באש"ף).

אירועים אלה, ורבים אחרים, עומדים בסתירה מוחלטת להבטחתו של ערפאת לראש הממשלה רבין, במכתבו מה-9 בספטמבר 1993, כי אש"ף "מתנער מן השימוש בטרור ובמעשי אלימות אחרים, ויטול על עצמו אחריות על כל הגורמים והחברים באש"ף, על מנת להבטיח את ציונתם, למנוע הפרות סדר ולהטיל עונשים על מפירים". ערפאת ואנשיו לא עמדו כלל בהתחייבות מהותית זו, לא נקטו צעדים ממשיים כדי למנוע פעולות טרור ולא פעלו כדי לגנות ולהעניש את מבצעי הטרור. ערפאת גם התחמק בשיטתיות מהתחייבותו לפחות לקרוא להפסקת האלימות מצד גופים שאינם תחת שליטתו המלאה.

מובן שחמורה במיוחד פעילות הטרור של ארגון הפתח' עצמו, הנמצא בשליטתו המלאה והישירה של ערפאת. ניצי הפתח' המשיכו בפעילות טרור כשהם ממשיכים להיות ממומנים על ידי הנהגת אש"ף.

ידוע גם על מקרים בהם עונו ונרצחו סייענים ממש בתוך מתקני המשטרה הפלשתינית.



לצידם פעלו ברצועת עזה "גדודי אבו ריש", מעין ארגון תאום לניצי הפתח. אנשיו טענו כי ניתקו קשר עם פתח, אבל מסתבר שטענות אלו מושמעות רק לצורך תעמולתי. בפועל, מדובר בארגון של הפתח' לכל דבר. הפטרון והמממן של ארגון זה, והדואג לכל מחסורו, הוא סאמי אבו סמהדאנה, מראשי הפתח' ברצועה.

המשטרה הפלשתינית עצמה, אשר שרי ממשלת ישראל מקפידים משום מה לשבח את פעילותה, כלל אינה פועלת כמתחייב מההסכם למניעת טרור, ואינה עושה דבר כדי ללכוד את מבצעי הטרור ולהעמידם לדין. רוצחי ישראלים שנעצרו ל"חקירה" על ידי המשטרה הפלשתינית – שוחררו לבתיהם, וחיסולי ערבים שנחשדו ב"שיתוף פעולה" עם ישראל, נמשכו בחסותו הפעילה של ג'יבריל רג'וב, ראש השב"כ הפלשתיני. ידוע גם על מקרים בהם עונו ונרצחו סייענים ממש בתוך מתקני המשטרה הפלשתינית.

כל הדברים הללו, הם בנוסף לפעילות הטרור הנמשכת של ארגוני הסירוב, ובראשם החמאס והג'יהאד האיסלאמי. בתקופה שבין חתימת שני ההסכמים, נרצחו 39 ישראלים ועוד עשרות נפצעו. הפיגועים הקטלניים ביותר היו בעפולה ובחדרה. בדרך כלל לא היו גינויים לפעולות אלו מצד אש"ף ודובריו, ורק לעתים רחוקות הסתפקו הדוברים במלים רפות בגנות "האלימות משני הצדדים". גם גינויי-דמה אלו באו רק לאחר לחץ רציני מצד ממשלות ארה"ב וישראל.

פעילות טרוריסטית זו מכל הכיוונים, רק מאששת ומאשרת את החששות המוקדמים של ישראלים רבים. אש"ף, לפחות במוצהר, ינסה להציג עצמו כמי שמנמנע מטרור, אבל החמאס וארגוני הסירוב יטלו את מקומו וימשיכו בפעילות אלימה. כך ינסו שני הגופים הפוליטיים העיקריים בקרב הפלשתינים להשיג את האינטרסים שלהם, ולדחוק את רגלי ישראל. יד אחת מושטת כביכול לשלום, והיד השנייה מחזיקה בשלח המלחמה והרצחנות.

אין פלא שכאשר אש"ף כבר גינה את הטרור, הוא עשה זאת בחצי פה. המטרה של אש"ף והחמאס היא משותפת. כלפי העולם המערבי ודובר האנגלית, מציגים אנשי אש"ף פנים מחייכות ומגלגלים מלות שלום על לשונם, אך כשהם פונים אל בני עמם, הטון וגם התוכן שונים לגמרי. מה שנאמר בפה מלא הן מלים אלו: "האינתיפאדה תימשך, תימשך, תימשך..." – מסר ששלח ערפאת למשרדי הפתח' בעזה (8.1.94). וכמובן, נאומו המפורסם ביוהנסבורג, שבו בהיר ערפאת בעצם כי ההסכם עם ישראל לא יקוים בסופו של דבר. גם פארוק קאדומי, מבכירי אש"ף, הצהיר בראיון כי לישראל אין כלל זכות קיום עצמאית.

■ 45 פ'אועי
טרור נעשו על
ידי אש"ף
עצמו בין
הסכם אוסלו
להסכם קהיר.

■ למרות
התחייבות
מפורשת,
נמשכים
החיסולים
והעינויים של
הסייענים
לישראל.

■ שוטרים
פלשתינים ירו
על חיילי
צה"ל.

ערפאת חותם על מכתבים, שאינם מיועדים לגורמים
 ישראלים, בתואר "נשיא פלשתיין", ותעודות העיתונאים
 שאש"ף מחלק לכתבים זרים, נושאות את הכותרת "מדינת
 פלשתיין".



השוטרים הפלשתינים הצטרפו להתפרעות המונית וירו לעבר
 חיילי צה"ל ושוטרי מג"ב. באירוע זה נהרג שוטר מג"ב, ז'ק
 אטיאס הי"ד, נפצעו חיילים ואזרחים, והושחת רכוש יקר

ורב.



ומעבר לתמיכה של אש"ף בטרור, מראים עד כה כל הסימנים כי ערפאת אינו
 מעוניין כלל לכנס את המל"פ, ולבטל את הסעיפים באמנה הפלשתינית
 הקוראים להשמדת ישראל. ערפאת ועוזריו משתמשים במסכת שלמה של
 תירוצים, שכל מטרתם למנוע כינוס של המל"פ ושינוי האמנה. כל כמה ימים
 עולה תירוץ אחר לאי-כינוסה של המל"פ. אין רוב, אין אישורי כניסה, נחכה עד
 לאחרי הבחירות, העיתוי לא מתאים. כל התירוצים מנוגדים לדברים
 המפורשים שנכתבו בהסכם.

הפלשתינים מפרים את ההסכם גם בכך שהם ממשיכים לעשות פעולות
 בשטח, המכוונות ליצירת מדינה פלשתינית שבירתה ירושלים. הם מאמצים
 סימלי ריבונות אשר לא הוסכם עליהם על ידי שני הצדדים, הפעילות המדינית
 מבניין האוריינט האוס בירושלים הולכת ומתחזקת. ערפאת חותם על
 מכתבים, שאינם מיועדים לגורמים ישראלים, בתואר "נשיא פלשתיין",
 ותעודות העיתונאים שאש"ף מחלק לכתבים זרים, נושאות את הכותרת
 "מדינת פלשתיין". בכך, ובדרכים נוספות, מנסים הפלשתינים להפוך את
 ירושלים לחלק משטח האוטונומיה. כל המעשים הללו הם בניגוד להסכם,
 המותיר את ההסכמה על עתיד ירושלים להסדר הקבע.

מאז כניסתה של המשטרה הפלשתינית לעזה, החמיר מצב הביטחון של
 הישראלים באזור. בשלושת החודשים הראשונים לפעילותה, נרשמו 66 אירועי
 פח"ע של שימוש בנשק חם, בהם קיפחו את חייהם שישה ישראלים. אירוע
 חמור במיוחד היה במחסום ארז, כשהשוטרים הפלשתינים הצטרפו להתפרעות
 המונית וירו לעבר חיילי צה"ל ושוטרי מג"ב. באירוע זה נהרג שוטר מג"ב, ז'ק
 אטיאס הי"ד, נפצעו חיילים ואזרחים, והושחת רכוש יקר ורב. כל הפעילות
 התבלנית הזו, בנוסף לאירועים נוספים שאינם מדווחים, הם חלק ממערכת
 שלמה של המשך ההתנכלות לישראלים הנעים בכבישי האזור. נמשכות
 החבלות, ההתנכלויות לכלי רכב, השלכת אבנים והבערת צמיגים, ומכת גנבות
 בכל יישובי האזור, בחבל קטיף וביישובי הנגב הסמוכים.

**"תפקיד
 המילה בעולם
 הערבי שונה
 מבעולם שלנו.
 אצלנו מילה
 היא התחייבות,
 אצלם מילה
 היא קישוט"**

שמעון פרס,

ידיעות אחרונות, 2.9.94

רוצחי ישראלים שנעצרו ל"חקירה" על ידי המשטרה הפלשתינית – שוחררו לבתיהם



ההסכם מופר, אפוא, גם בתחום המעשי של הטרור ואי־מניעתו, וגם בתחום ההצהרתי, המצביע על מגמות וכוונות של הפלשתינים.

אבל, אף כי כל הסימנים בשטח מראים שפניהם של אנשי אש"ף אינן לשלום, בהסכמי אוסלו לא מפורט מה נחשב להפרת ההסכם, ומהי ההפרה שלאחריה ההסכם הזה בטל מעיקרו. משום כך, נדחת הממשלה שלנו, ממשלת ישראל, לעמדה של הסנגורית של אש"ף. כל אימת שההסכם מופר, מנסים דוברי הממשלה לטהר את השרץ בק"ן טעמים, או לטשטש ולהעלים מן הציבור את ההפרה ואופיה החמור.

בינתיים, מדינת ישראל ותושביה משלמים את המחיר. בקצב ההתחמשות הפלשתינית, שחרור המחבלים שדם על ידיהם, וההצהרות של ראשי אש"ף נגד מדינת ישראל, צפויים לנו ימים קשים.

פארוק קאדומי ברדיו אש"ף:

על כל אחד בעולם הזה לדעת, ועל אלה שמחאו כפיים לתהליך השלום ולהסכמים האלה שנחתמו, לדעת – שלא ייתכן בשום פנים שנוותר על גרגר חול אחד של האדמה הפלשתינית. זוהי דרכנו הארוכה וזוהי מטרת עמנו. לפיכך איננו יכולים להתייאש. אנו ממשיכים בדרך הארוכה הזאת בתוך השטחים הכבושים ומחוצה להם. אנו נושאים את נשקנו ולא ייתכן שנפסיק לשאתו. אי-אפשר שהאינתיפאדה תיעצר, אלא אם כן ישיב עמנו לעצמו את עצמאותו ואת חירותו. מלים לא יוכלו להוליך אותנו שולל, וגם קולות המערב לא יוליכו אותנו שולל.

העם הפלשתיני יודע שישנה מדינה אשר הוקמה בכפייה היסטורית, והיא חייבת להגיע אל קיצה. זוהי הדרך הפלשתינית. זוהי זכותנו. הם גזלו את אדמתנו. הפליטים חייבים לחזור אל אדמתם.

היו בטוחים כי העם הפלשתיני לא ישליך את נשקו אלא לאחר שישב לעצמו את עצמאותו ואת חירותו. איננו מבקשים שלטון. אנו רוצים להדגיש את ריבונות עמנו על אדמתו. אנו רוצים לשקם ולבנות. אנו לא נשקוט אלא לאחר שהכיבוש יסולק. אלו הן העובדות ואנו נפעל בתוך האדמות הכבושות ומחוצה להן.

איפה הפרוייקטים המשותפים?

בראשית היה החזון. הו, החזון. אפילו השמים לא היו הגבול. "נפתחים בפנינו אופקים חדשים בכלכלה ובחברה" הבטיח ראש הממשלה, מר יצחק רבין, בעת שהציג את הסכם אוסלו מעל בימת הכנסת.

"אפילו הבורסה מאמינה בשלום", הכריז שמעון פרס באחד הימים המעטים שבהם נרשמו עליות במניות.

את שברי החלומות מנסה כעת הממשלה לאסוף.

■ ישראל
והערבים יקימו
שוק אזורי
משותף.

■ החרם
הערבי יבוטל.

■ קונצרנים
ענקיים ישקיעו
בישראל
ויפתחו בה
תעשייה.

■ חברות
ישראליות
יפתחו את
הכלכלה
הפלשתנית.

■ הצמיחה
הכלכלית
תביא פריחה
לבורסה.

חלום ראשון:

הסכמי השלום ימשכו כמות גדולה של השקעות פרטיות וזרות לאזורנו. אלה ימריצו את הכלכלות במזרח התיכון, ייצרו רבבות מקומות עבודה חדשים, יעלו את ההכנסה לנפש, וישפרו את רמת החיים.

והמציאות –

מתברר שהסכסוך במזרח התיכון משחק תפקיד מזערי בשיקוליהם של משקיעים זרים. אפילו המיליונרים הסעודים מעדיפים להשקיע בתעשיות ובשווקים הפיננסיים במערב, במדינות התעשייתיות המפותחות. לעומת המדינות הערביות הסובלות מרמת חיים נמוכה ומאבטלה גואה, בגלל המשבר במחירי הנפט, הרי שבישראל מפותחת הכלכלה לאין שיעור.

בשנים האחרונות התפתחה בישראל תעשיית ההייטק בצורה ובהיקף מהירים. 50 חברות ישראליות נסחרות בבורסת הוול-סטריט בניו-יורק, והמספר הזה צפוי רק לגדול. קוני המניות שלהן בארה"ב לא פועלים ממניעים פילנטרופיים, אלא רק משיקולי רווח והפסד. מה שגורם להם להשקיע בישראל, הוא אחז האקדמאים הגבוה, הרמה הטכנולוגית והפוטנציאל האנושי. אין לזה קשר לתקציב הביטחון של ישראל, אלא להיות כלכלת ישראל פועלת על-פי שיקולי שוק חופשי, המשתחרר בהדרגה ממעורבות ממשלתית. להסכמים פוליטיים יש השפעה שולית בלבד, על פיתוח שווקים, מקומות עבודה ורמת חיים.

חלום שני:

התיירים יציפו את האזור. חבילות תיור משותפות ואתרקיביבות יביאו לנהירה של מטיילים מכל העולם. ישראל והערבים יקימו שוק אזורי משותף.

והמציאות –

תשאלו את המלונאים באילת מדוע הם הורידו מחירים עד הרצפה. הישראלים נוסעים לכל העולם אבל כל העולם לא בא לישראל. אולי הוא מחכה להקמת השוק המשותף שהבטחנו לו. אלא שארצות ערב, אפילו בין לבין עצמן, לא הצליחו להקים שווקים משותפים. מדינות ערב מסרבות עד היום להעניק למצרים, בעלת התעשייה המתקדמת מכולן, גישה חופשית לשווקים שלהן, עקב חששן מדומיננטיות מצרית ומהשתלטות של מצרים על פלחי שוק מסויימים. מומחים אמריקניים השוו את כלכלות ישראל וירדן לרשת סופרמרקטים בינלאומית מול מכולת שכונתית. לכן, עם הסכם או בלעדיו,

**"נפתחים
בפינו
אופקים
חדשים
בכלכלה,
בחברה..."**

ראש הממשלה יצחק רבין
בנאומו בכנסת על הסכמי
אוסלו, 3.9.92.

"אפילו הבורסה מאמינה בשלוס"

שמעון פרס בכנסת

הערבים לא ירשו שישראל, באמצעות חברות ומוצרים, תדחוק הצידה, באיכות ובמחיר, את הייצור המקומי שלהם. גם לתעשייה הישראלית עדיף לשווק לשוקי המערב, מאשר לשווקים השמרניים והקטנים של מדינות ערב. קל להקים פרויקטים משותפים בכותרות העיתונים. אבל במציאות הכלכלית, פרויקטים משותפים במזה"ת הם סיכון לא קטן. כל עתידם של פרויקטים שכאלה – צינור גז מקטאר לחיפה, נמל מים משותף לאילת ועקבה, רכבת מדמשק לנמל חיפה – תלוי ביציבות המשטרים הערביים. ואולם אלה נמצאים כל העת תחת איום מתמיד של הפיכות פנימיות ואיסלאמיות.

חלוס שלישי:

החרם הערבי יבוטל. קונצרנים ענקיים ישקיעו בישראל ויפתחו בה תעשייה.

והמציאות –

החרם הערבי, כידוע, לא בוטל. גם אלה שהבטיחו את זה לאמריקנים חזרו בהם. הערבים כבר הודיעו שהחרם לא יבוטל גם בעתיד הנראה לעין. שנה אחרי אוסלו, אפשר כבר לדעת שהערבים לא יבטלו את החרם כל עוד ישראל תהיה להוטא לצעד שכזה. "ביטול החרם יהיה התאבדות מצד הערבים", דברי הנסיך חסן (מערב, 3.10.93). לגופו של עניין, גם הבשורה הזאת נועדה לכותרות העיתונים יותר מאשר למטרות כלכליות. היום כבר ברור שהחברות הבינלאומיות שנמנעו מלהשקיע בישראל, עשו זאת פחות בגלל החרם, ויותר משיקולים כלכליים טהורים. משנות ה-50 ועד מלחמת יום-הכיפורים, נהנתה ישראל מצמיחה שנתית ממוצעת של 10% לשנה בתוצר הלאומי, למרות החרם הערבי. בלעדיו לא היה הגידול נרחב יותר מאחוזים אלה. בקיצור, לא הפסדנו הרבה, וממילא לא נרוויח בצורה משמעותית.

חלוס רביעי:

חברות ישראליות יפתחו את הכלכלה הפלשתינית. יבנו, ישקיעו, ירחיבו וכו'.

והמציאות –

לאט לאט נמוגו החלומות והדמיונות. בלון הציפיות הצטמק בפני העובדות. חברות זרות מסרבות לעשות עסקים עם הישראלים בתחומי האוטונומיה, עקב לחץ של אש"ף. להתאחדות התעשיינים זורמות כל העת ידיעות כי החרם הערבי, שלא הוסר מעלינו, מוטל עכשיו גם על חברות פלשתיניות, אם יקיימו קשרים עם ישראל (מערב, 5.6.94).

חלום חמישי:

הצמיחה הכלכלית תביא פריחה לבורסה. ערך המניות ימריא, ואיתו – כצפוי – הרווחים המידיים של האזרח.

והמציאות –

אין צורך להרבות במלים. כולנו ראינו את התמונות. בעת חתימת הסכם אוסלו היתה הבורסה בשיאה. במדד המשתנים נרשמו 260 נקודות. מאז היא יורדת, ועושה שני צעדים אחורה אחרי כל צעד קדימה. האינפלציה, הזרמות הענק להסתדרות, לקיבוצים ולקופת-חולים, משבר הדיור, העלויות הגבוהות הכרוכות במימוש ההסכם, הביאו את הממשלה עד להטלת מס על הבורסה.

"מאיר איינשטיין:

השנה שהחלה בחגיגה של ממש בבורסה, נמשכה במפולת שערים שלא היתה כמותה... – עודד שחר, האם בסיכומה של שנה אפשר לומר שהמשקיעים יצאו בשלום מן השנה הסוערת הזו? עודד שחר:

לא. מי שהשקיע במניות בפירוש לא יצא בשלום, לא זו בלבד שהוא לא כיסה את האינפלציה, הוא פשוט הפסיד והפסיד הרבה. גיל תמרי:

חשבון הנפש הבורסאי מלמד כי מניות המשתנים איבדו בתשנ"ד מערכן כמעט תשעה עשר אחוזים, מניות המעו"ף ירדו ביותר מעשרים אחוזים, ומניות הכר"ם ביותר מעשרים ואחד אחוזים."

"מבט לחדשות", הטלוויזיה הישראלית, 1.9.94

יַעַן וּבְיַעַן
הִטְעוּ אֶת עַמִּי
לְאִמּוֹר שְׁלוֹם
וְאִין שְׁלוֹם
וְהוּא בּוֹנֶה תֵּיץ
וְהֵנֶם טְחִים אוֹתוֹ
תִּפֹּל: ...
וְהִנֵּה נָפַל הַקִּיר
הַלּוֹא יֵאמֵר
אֲלֵיכֶם
אֵיךְ הָטִיתִּי
אֲשֶׁר טַחַתְתֶּם:



משרד הבינוי והשיכון
לשכת השר

תאריך: 22/1/93

מס' פניה: 6690

לכבוד

אב אריאל
לשכת השר
מחלקת השר
י. יוסף - א. א. א.

א.ג.ג.

הנדון: לבנין ח"י - (חולב שמואל)

מכתבך אל לשכת השר מיום 26/1/93 הועבר לטיפול
לשכת השר, י. יוסף - א. א. א. למתן תשובה ישירות אליך.

בכבוד רב,

ע/חשר



9

ירושלים, ט"ז באלול התשנ"ב
15 בספטמבר 1992

לכבוד
מר זאב חבר
מזכ"ל אמנה
רח' רמת הגולן 23
ת.ד. 18181
ירושלים 91181

שלום רב,

הנדון: מענקי מקום בישובי יהודה, שומרון וחבל עזה
סימוכין: מכתב 3436 מיום 25/8/92

ההחלטה על הפסקת מענקי המקום היא במסגרת מדיניות הממשלה לבניה ואכלוס ביש"ע.

החלטה זו הביאה בחשבון את ההשלכות שפורטו במכתבך ועל אף זאת התקבלה.

עלי להבהיר כי המצוקה הכספית בה שרוי משרדנו היא קשה ועלינו לכלכל את צעדינו תוך התחשבות בערי הפיתוח, שכונות המצוקה וכד'.

בכבוד רב,

בנימין (פואד) בן אליעזר
שר הבינוי והשיכון

העתק: מר אריה בר, המנהל כללי
מר אברהם (בייגה) שוחט, שר האוצר

תנועת ההתיישבות של גוש אמונים, אגודה שיתופית מרכזית חקלאית בע"מ
רח' רמת הגולן 23 ת"ד 18181 ירושלים 91181 טלפונים: 816691 - 02-322225 פקס: 02-813889

כ"ו באב תשנ"ב
25 באוג' 1992
מספרנו/3436

בס"ד

הנהלה
היכל האבא שלי
אמא שלי

מר ב. בן אליעזר
שר השיכון

הנהלה
א.נ.מ.

לכבוד
מר א. שוחט
שר האוצר

1991

א.נ.מ.

הנדון: מענקי מקום בישובי יהודה, שומרון וחבל עזה

הגיע לידיעתנו כי בימים הקרובים, הנכם עומדים לפרסם רשימת ישובים בהם ימשיכו להעניק מענקי מקום, וזאת על מנת לעודד רכישת דירות שנבנו מכספי ממשלה או במקומות בהם ניתנה התחייבות רכישה.

מרשימה שהוכנה במשרדכם והגיע לידינו נתברר, כי מרבית ישובי יש"ע הוצאו מן הרשימה, חרף העובדה כי קיימות בהן דירות עליהם חלים הקריטריונים דלעיל.

הרשימה המוצעת על ידכם לא רק שהיא גורמת נזק לאוצר המדינה אלא שיש בה משום אפליה חמורה של ישובי יש"ע. יתרה מזו ההחלטות בדבר מענקי מקום מופיעות בחוק התקציב לשנת 1992 וביטולה על ידכם מנוגד לחוק התקציב.

הרינו מבקשים להודיענו לאלתר, באם יש בכוונתכם לתקן המעוות על מנת שנוכל, באם תשובתכם תהיה שלילית, לפנות לבית המשפט הגבוה לצדק בענין זה.

לכבוד רב
זאב חבר
מזכ"ל

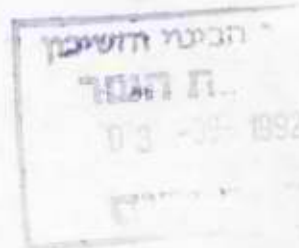
מס' חק 11622
דואר נכנס
14-9-1992
לשכת הנהל

תנועת ההתיישבות של גוש אמונים, אגודה שיתופית מרכזית חקלאית בע"מ

רח' רמת הגולן 23 ת"ד 18181 ירושלים 91181 טלפונים: 816691 - 02-322225 פקס: 02-813889

כ"ו באב תשנ"ב
25 באוג' 1992
מספרנו/3436

כס"ד



מר ב. בן אליעזר
שר השיכון

לכבוד
מר א. שוחט
שר האוצר

001931

א.נ.מ.

הנהג
הכנסת הושיעון
למאגזין

הנדון: מענקי מקום בישובי יהודה, שומרון וחבל עזה

הגיע לידיעתנו כי בימים הקרובים, הנכם עומדים לפרסם רשימת ישובים בהם ימשיכו להעניק מענקי מקום, וזאת על מנת לעודד רכישת דירות שנבנו מכספי ממשלה או במקומות בהם ניתנה התחייבות רכישה.

מרשימה שהוכנה במשרדכם והגיע לידינו נתברר, כי מרבית ישובי יש"ע הוצאו מן הרשימה, חרף העובדה כי קיימות בהן דירות עליהם חלים הקריטריונים דלעיל.

הרשימה המוצעת על ידכם לא רק שהיא גורמת נזק לאוצר המדינה אלה שיש בה משום אפליה חמורה של ישובי יש"ע. יתרה מזו ההחלטות בדבר מענקי מקום מופיעות בחוק התקציב לשנת 1992 וביטולה על ידכם מנוגד לחוק התקציב.

הרינו מבקשים להודיענו לאלתר, באם יש בכוונתכם לתקן המעוות על מנת שנוכל, באם תשובתכם תהיה שלילית, לפנות לבית המשפט הגבוה לצדק בענין זה.

מ
לכבוד רמ"מ
זאב חבר
מזכ"ל

אל: מר בנימין בן-אליעזר, שר הבינוי והשיכון
מאת: צוות מעקב ההתנחלויות, שלום עכשיו

מר בן אליעזר היקר,

הנדון: שינויים בהלואות מקום ומענקים להתנחלויות

מהנתונים שפרסם משרדך בעיתוני סוף השבוע תחת הכותרת "שינויים במבצע הלואות המקום", אנו נאלצים להגיע למסקנה כי לא חל שינוי של ממש במדיניות וכי משרדך ממשיך לעודד הגירת ישראלים אל מעבר לקו הירוק.

מתוך כ-200 ישובים שהוצגו ברשימה ואשר בהם ניתנות הלואות מקום לכל הציבור, 77 נמצאים באזורי הגדה המערבית ורצועת עזה (כ-40%) וזאת - למרות שהמתנחלים הם רק כ-2% מאזרחי ישראל, למרות שרוב ההתנחלויות הנתמכות קרובות למרכז הארץ ובידיעה כי האוכלוסיה בהן איננה אוכלוסית מצוקה. מרכיב המענק לחסרי דיור אמנם קוצץ בחלק מההתנחלויות, אך נשאר בתוקפו באזור נפת בית-לחם, נפת יריחו ובמעלה אדומים. ברשימת השינויים בולט במיוחד המשך המענקים לאזור הקרוי "גוש עציון", שהדמיון בינו לבין הגוש לפני מלחמת השחרור הוא בשני קיבוצים בלבד: כפר עציון וראש צורים (שניים נוספים, משוואות יצחק ורבדים לא שבו לגוש). עיקר המענקים מיועדים אם כן לדיור באפרת ובית"ר עלית, שאין כל קשר ביטן ל"גוש עציון". מעבר למענקים ולהטבות האחרות, החלטתם גם להעניק למתנחלים הללו את כביש הגישה היקר ביותר (עפ"י מספר התושבים) במדינת ישראל.

"גוש עציון" שאליו מעודד משרדך הגירה הוא בעצם "כיס" של כ-8000 מתנחלים בתוך מעגל של אוכלוסיה פלסטינית של קרוב ל-100,000. הנתונים על האוכלוסיה ומפת האזור מצורפים. מפה זו מבהירה כי הרחבת ההתנחלויות ב"כיס עציון" מסבכת את ישראל ויוצרת מוקד עימות וחיכוך בין ישראלים ופלסטינים. זהו מרשם לקשיים בתהליך השלום בעתיד ופעילות ממשלתית באזור זה מנוגדת למדיניות המוצהרת של הממשלה בנושא שלום ושטחים.

בשיחה במשרדך לפני כשבועיים הבהרנו את עמדתנו, כי יש לבטל את כל ההעדפות וההטבות הניתנות למתנחלים ולהתנחלויות וליצור תחרות בתנאים הוגנים של שוק. אנו קוראים לך להפסיק את כל ההטבות שמשרדך מעניק להתנחלויות, לבטל את כביש הגישה ל"כיס עציון" ולעמוד בהתחייבות שהעלתה את מפלגתך לשלטון - העברת כספים מההתנחלויות לפתרון בעיותיה החשובות של מדינת ישראל.

בכבוד רב,

עמרם גולדבלום
ב/שלום עכשיו

העתק: מר יצחק רבין, ראש הממשלה

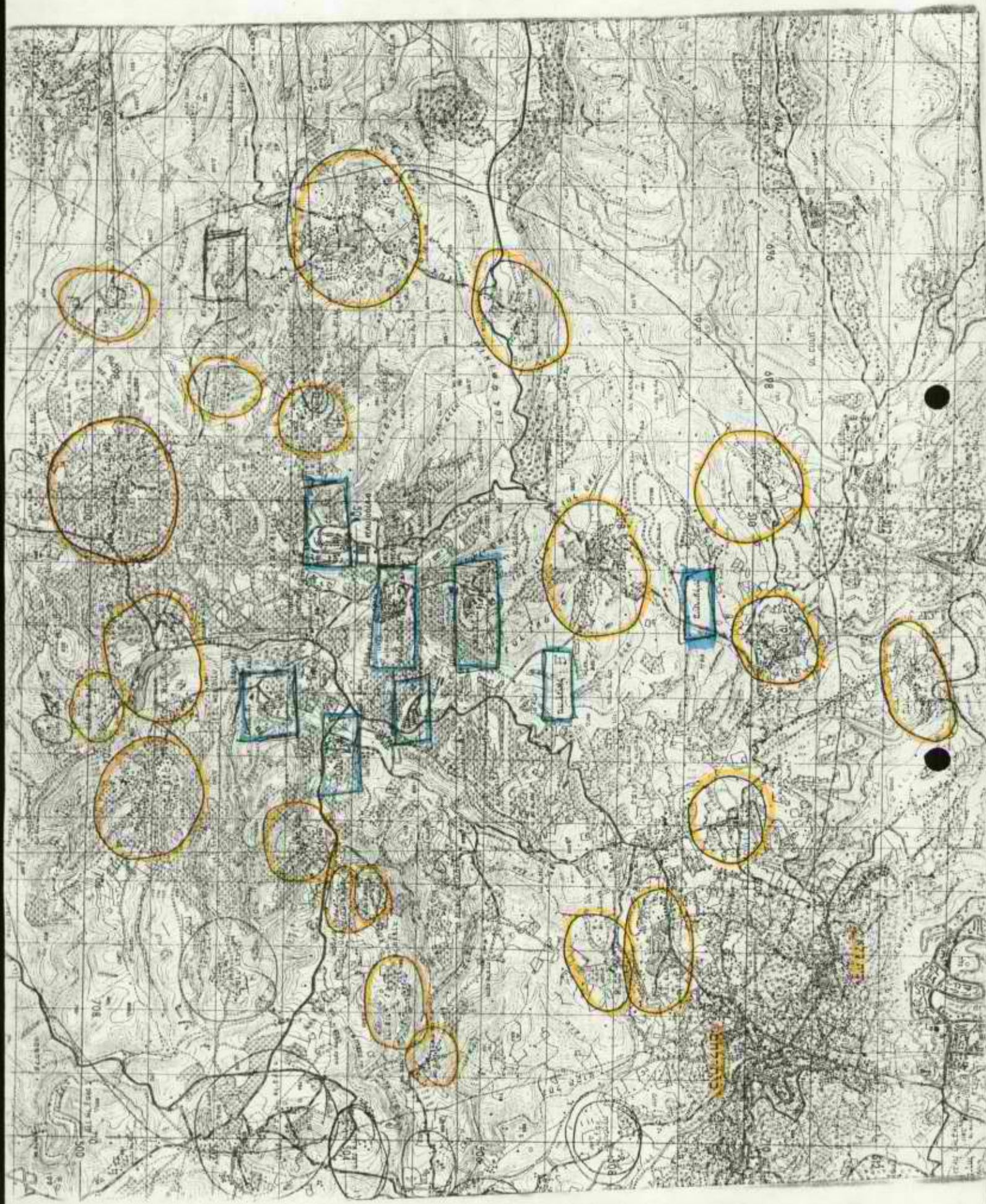
אוכלוסיה באזור "כיס עציון" - נתוני "שלום עכשיו" (יולי '92)

<u>מס. תושבים</u>	<u>ישוב פלסטיני</u>	<u>מס. תושבים</u>	<u>התנחלות</u>
400	ג'בעה	450	כפר עציון
3000	נחאלין	270	ראש צורים
700	ואדי פוכין	1400	אלון שבת
2800	חוסאן	350	אלעזר
2600	בתיר	200	מגדל עז
5000	אל-ח'אדר	300	נה דניאל
6000	דה'ישה	3000	אפרתה
12000	בית-ג'אלה	2000	בית"ר עלית
>30000	בית לחם	90	הדר בית"ר
2000	ארטאס		
300	ח' אבו-נג'ים		
250	אל-מעצרה		
800	ג'זרת א-שמעה		
300	אום סלמונה		
6900	בית פג'אר		
4500	אל ערוב		
6500	בית אומר		
6000	צוריף		
100	ח' צפא		
200	ח' ג'דור		
5000	מפוזרים ב"כיס"		

כ-95000

כ-8000

סה"כ



7

הנדון: נתוני בניה באדמות יהודים באיו"ש
שלך:תש(1/1) 1168 מיום: 26 יולי 92.
לשכה:רנ-00190 מיום: 26 יולי 92.

1. נתבקשתי להעביר נתונים על אדמות יהודים באיו"ש ומצב הבניה בהם.
2. בבואינו לבחון הנושא(במיגבלות הזמן שהוקצב לנו), מתבררות מס' עובדות חשובות שיש להביאן בחשבון בעת בדיקת הפרטים אשר יכתבו מטה:-
 - א. חלק גדול מאדמות היהודים אשר נרכשו לפני שנת 1948 מנוהלות על ידינו אך לא הוקצו להתישבות יהודית למעט באיזור גוש עציון וכיו"ב.
 - ב. הפרטים שיופיעו בהמשך מתייחסים לרכישות שאושרו ע"י הועדה לרישום ראשון(בהרבה מקרים ישנם טענות לרכישה ולכן ישנם אף תוכניות מתאר שמתעכבות כיוון שלא ברור גודל השטח הסופי וכיו"ב).
 - ג. בבדיקת תיקי רישום הקרקעות החלוקה הינה בהתאם לשם החברה, אדמות כפר, מס' גוש שומא וחלקות, כאשר אין שיוך לישוב כלשהוא. במקרה דנו נעשה עבודה רבה לאתר כל רכישה ולשייכה לישוב המתאים וע"כ יתכן כי נפלו מס' טעויות, כמו"כ יתכנו רכישות קטנות בהיקף שטרם הצלחנו לשייכן לישוב כלשהוא.
 - ד. בעת בדיקתינו לכל רכישה באם קיים לגביה תוכנית והקצאה וכן בינוי, הוברר כי לא ניתן לעשות זאת היות וכל ההקצאות מתייחסות לשטח רכישה יחד עם אדמות מדינה/רכוש ממשלתי.
3. להלן הנתונים המבוקשים:-
 - א. גוש עציון: (באיזור גוש עציון יש כ - 20000 דונם שנרכשו ע"י יהודים לפני שנת 1948).
 - 1) הישוב אלון שבות בנוי על אדמות יהודים אשר נרכשו לפני שנת 1948 וכן ע"ב צו תפיסה ולו תוכנית מתאר מס' 405 אשר בתוקף וכך קיימת רכישה חדשה של הימנותא ל-40 דונם שיש עליו היום מטע.

- (2) הישוב ראש צורים בנוי על אדמות יהודים אשר נרכשו לפני שנת 1948 וכן ע"ב צו תפיסה ולו תוכנית מתאר מס' 403.
- (3) הישוב כפר עציון בנוי על אדמות יהודים אשר נרכשו לפני שנת 1948 וכן ע"ב צו תפיסה ולו תוכנית מתאר מס' 406 (בהפקדה).
- (4) הישוב בת עין בנוי על אדמות יהודים אשר נרכשו לפני שנת 1948, אין עדיין תוכנית מתאר בתוקף.
- ב. בעימנאל קיימת רכישה של חב' כוכב השומרון של כ-316 דונם (אין החלטה סופית לרישום ויש כונס נכסים). לישוב תוכנית מתאר מס' 120 וישנם הקצאות כחוק.
- ג. באורנית ישנם רכישות של חב' דלתא בסך 176 דונם ושל הימנותא בסך 55 דונם וכן של חב' אשרון לשכונת צמרות בסך 128 דונם. כמו"כ בוצעה הכרזה של רכוש ממשלתי בסך 800 דונם על שטחים שדלתא טענה לרכישה אך הוברר כי היו אדמות ניפקדים. לאורנית תוכנית מתאר מס' 121 שבתוקף.
- ד. בגני מודיעין קיימת רכישה של חב' שכונות מגורים ביו"ש (יערי רוזן) בסך 361 דונם ותכנית מתאר מס' 208/1.
- ה. ברמת קידרון ישנה טענה של חב' ג'מבו לרכישת 2000 דונם ועד כה נרשמו רק 385 דונם ובפועל בשל מיגבלות צה"ל וגורמים נוספים אין כיום ישוב ו/או תוכנית מתאר.
- ו. בגבעת זאב ישנם רכישות של:-
- (1) מורשת בנימין בסך 200 דונם.
 - (2) חב' דורית בסך 12 דונם.
 - (3) חב' גינדי בסך 31 דונם.
 - (4) חב' הדר בסך 11 דונם.
- ועוד רכישות רבות שטרם עברו את ההליך לרישום ראשון. לגבעת זאב תוכנית מתאר מס' 220 אשר בתוקף לרוב השטח.
- ז. בני סמואל קיימת רכישה של קק"ל בסך 300 דונם וכן של חב' טיטניום בסך 5 דונם וכן של חב' מורשת בנימין בסך 71 דונם. קיימת תוכנית מתאר מס' 215.
- ח. ברבבה קיימת רכישה של הקרן לגאולת קרקע בסך 265 דונם וכן תוכנית מתאר מס' 170 שבתוקף.
- ט. באלפי מנשה קיימת רכישה של הימנותא בסך 462 דונם וכן תוכנית מתאר מס' 115 שבתוקף.
- י. בקרני שומרון ישנה רכישה של מר משה זר בסך 100 דונם שטרם הוקצתה אך לישוב יש תוכנית מתאר מס' 117 שבתוקף.
- יא. בקריית ספר קיימת רכישה של חב' הרעות בסך 66 דונם כאשר למקום יש תוכנית מתאר מס' 210/5 שבתוקף.

מוגבל

-3-

- י.ב. בעץ אפרים קיימת רכישה של יערי רוזן (חב' שכוונות מגורים) בסך 85 דונם ובמקום תוכנית מתאר מס' 126 שהופקדה.
- י.ג. בצופים ישנה רכישה של הקרן לגאולת קרקע יחד עם חב' לידר קומפני בסך 450 דונם ותוכנית מתאר מס' 149 שבתוקף וכן הקצאה.
- י.ד. בשערי תקווה ישנם רכישות של: חב' ב.ר. בסך 168 דונם, חב' מטניר בסך 40 דונם, חב' יו"ש השקעות בסך 466 דונם והקרן לגאולת קרקע בסך 170 דונם. לשערי תקווה תוכנית מתאר מס' 122 שבתוקף ולשערי תקווה מזרח תוכנית מתאר מס' 123 שבתוקף.
- טו. בגבעת אהוד ישנה רכישה של חב' בר טורא בסך 605 דונם (שבסוף נרשם ע"ש המדינה) ותוכנית מתאר מס' 211/1 שבתוקף וכן הקצאה.
- טז. באבני חפץ קיימות רכישות של הקרן לגאולת קרקע בסך 400 דונם ותוכנית מתאר מס' 158 שבתוקף וכן הקצאות.
- יז. בבית אל ישנה רכישה של הישיבה בסך 19 דונם ותוכנית מתאר מס' 219 שבתוקף.
- יח. באלון מורה קיימת שכוונת מגורים שנבנתה על רכישה של הימנותא בסך 282 דונם - אין הקצאה.
- יט. באפרת קיימות רכישות של הימנותא בסך 217 דונם ועוד מס' רכישות בשלבי סיום כאשר לחלק מהשטח יש תוכנית מתאר והקצאה וחלק אין עדיין אישורים.
- כ. באילנית קיימת רכישה של 211 דונם ותוכנית מס' 422 שא לא הונחה ואין הקצאה.

4. ישנם טענות לרכישה שלא עברו דרך הועדה לרישום ראשון כדלקמן:

- א. מו"א דרום הר חברון רכשה (לטענתה) כ-20 דונם בנטע, רכישה בעותניאל.
- ב. ישנם טענות לרכישה מצד מר אלי זכמי בבית חורון (הנושא בבדיקה)
- ג. ישנה רכישה במצפה יהודה ותוכנית מתאר בהכנה מס' 422.
- ד. ישנה רכישה של שכוונת תלם (צפונית לבית אב"א) ותוכנית מתאר מס' 133 שטרם הופקדה בשל אי השלמת הרכישה.
- ה. ישנה רכישה בכרמים אך אין החלטת ממשלה וע"כ אין הקצאה (יש תוכנית מתאר מגירה מס' 148).

9/11

6/

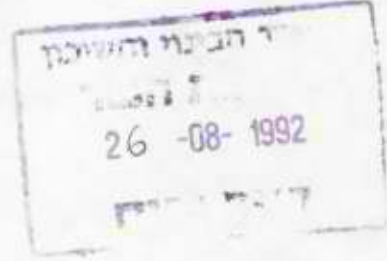
אמונה

תנועת ההתיישבות של גוש אמונים, אגודה שיתופית מרכזית חקלאית בע"מ

רח' רמת הגולן 23 ת"ד 18181 ירושלים 91181 טלפונים: 816691 - 02-322225 פקס: 02-813889

כ"ו באב תשנ"ב
25 באוג' 1992
מספרנו/3436

בס"ד



לכבוד
מר א. שוחט
שר האוצר

מר ב. בן אליעזר
שר השיכון

001732

א.נ.מ.

הנדון: מענקי מקום בישובי יהודה, שומרו וחקל עזה

הגיע לידיעתנו כי בימים הקרובים, הנכם עומדים לפרסם רשימת ישובים בהם ימשיכו להעניק מענקי מקום, וזאת על מנת לעודד רכישת דירות שנבנו מכספי ממשלה או במקומות בהם ניתנה התחייבות רכישה.

מרשימה שהוכנה במשרדכם והגיע לידינו נתברר, כי מרבית ישובי יש"ע הוצאו מן הרשימה, חרף העובדה כי קיימות בהן דירות עליהם חלים הקריטריונים דלעיל.

הרשימה המוצעת על ידכם לא רק שהיא גורמת נזק לאוצר המדינה אלא שיש בה משום אפליה חמורה של ישובי יש"ע. יתרה מזו החלטות בדבר מענקי מקום מופיעות בחוק התקציב לשנת 1992 וביטולה על ידכם מנוגד לחוק התקציב.

הרינו מבקשים להודיענו לאלתר, באם יש בכוונתכם לתקן המעוות על מנת שנוכל, באם תשובתכם תהיה שלילית, לפנות לבית המשפט הגבוה לצדק בעניין זה.

בכבוד רב
זאב חב"ר
מזכ"ל

ע"ד

5

אתנה

תנועת ההתיישבות של גוש אמונים, אגודה שיתופית מרכזית חקלאית בע"מ
רח' רמת הגולן 23 ת"ד 18181 ירושלים 91181 טלפונים: 816691 - 02-322225 פקס. 02-813889

י"ז באב תשנ"ב
16/8/92
מספרנו: 1048



001550

לכבוד
בנימין בן-אליעזר
שר הבנוי והשיכון
משרד הבנוי והשיכון
קרית הממשלה
ירושלים

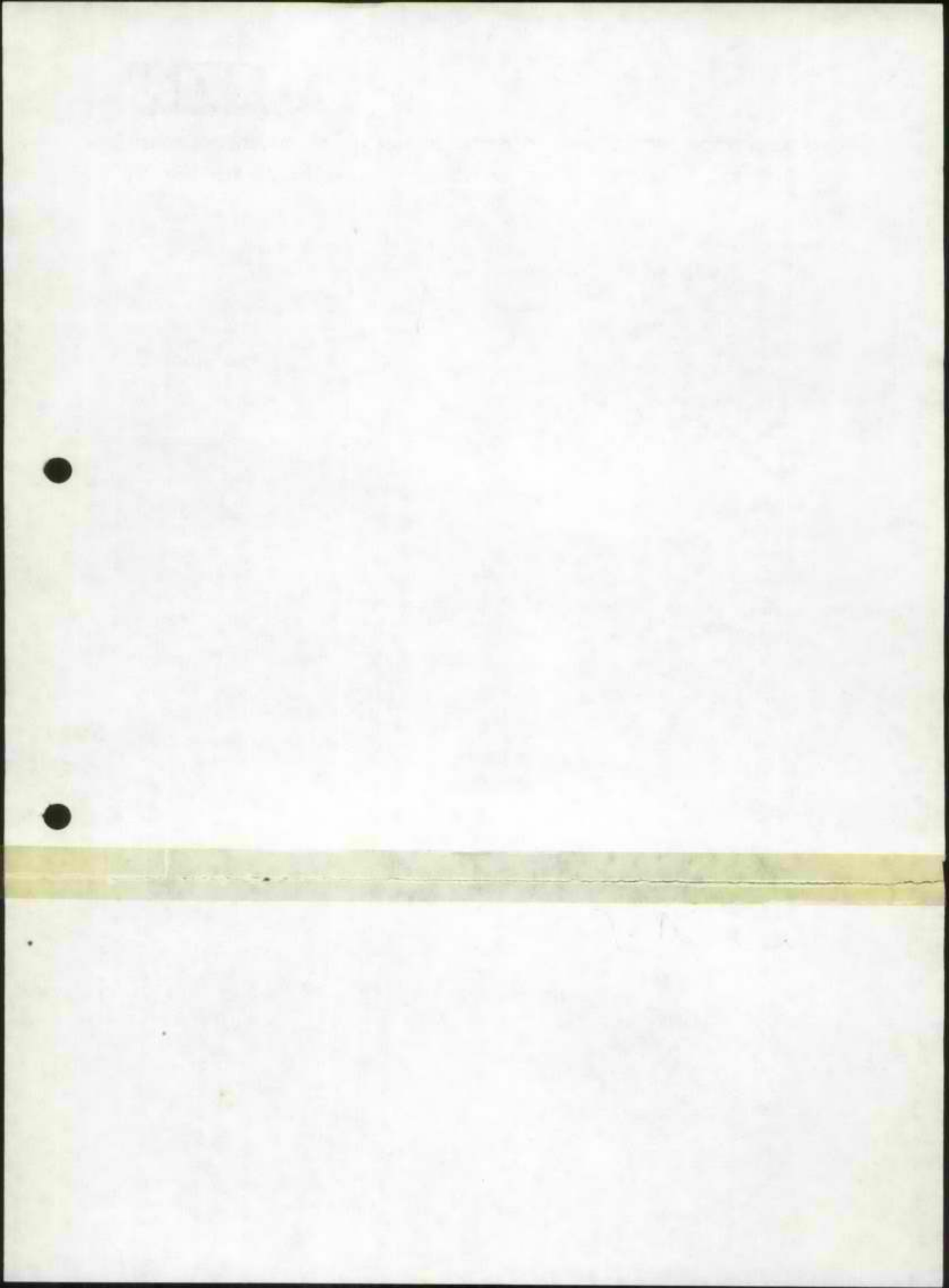
שלום רב,

הנדון: גרעין תקוה - הר שכניה

בפגישתנו הראשונה והשניה מייד עם היכנסך לתפקיד, פניתי אליך בבקשה, להורות על טיפול משרד הבנוי והשיכון, בהקמת הישוב בהר שכניה בגוש שגב.
תשובתך היתה חיובית, ללא כל הסתייגות.
הגרעין המיועד להתיישבות במקום זה, ממתין שנים רבות ומתוכן שנה אחת בהכשרה במחנה יבור (צומת אחיהוד).
נא הוראתך למינהל לבניה כפרית לתכנן האתר ללא דחוי.

בתודה וברכה,
זאב חבר
מזכ"ל

העתק: גרעין תקוה - מחנה יבור





משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנהל הכללי

ירושלים, ד' באב התשנ"ב
03 באוגוסט 1992

ריכוז בניה ביש"ע

נדון ואשר להמשך כניה	הקפאת הפעלה (שלב יסודות)	ביטול הפעלה			סה"כ יח"ד			מחוז
		סה"כ לביטול	חוזים לא חתומים	חוזים חתומים	סה"כ כולל	סה"כ יח"ד בחוזים לא חתומים	סה"כ יח"ד בחוזים חתומים	
2,776	817	1,853		1,853	5,446		5,446	מרכז *
361	196	245		245	802		802	ירושלים **
2,351	150			218			2,719	יש"ע - בניה כפרית ***
608	32			6			646	
1,112	184			0			1,296	
4,071	366	3,360	3,136	244	7,797	3,136	סה"כ יש"ע - 4,661	
7,208	1,379	5,458	3,136	2,322	14,045	3,136	10,909	סה"כ

- * ראה נספח מס' 1
- ** ראה נספח מס' 2
- *** ראה נספח מס' 3

A



משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנהל הכללי

מטרופולין ירושלים

הכמויות המצוינות לעיל אינן כוללות את הבניה בישובים הסמוכים לעיר ירושלים (מעלה אפרים, אפרת, ביתר ומעלה אדומים), ואשר ע"פ החלטת שר הבינוי והשיכון יתייחס אליהם המשרד כאל העיר ירושלים גופא.

להלן פירוט בניה בישובי מטרופולין ירושלים לפי שלבי בניה:

הישוב	מס' יח"ד	יסודות	שלד	גמר	סה"כ הפעלה	יתרה להפעלה
מעלה אפרים	46			46	46	
אפרת	318		60	140	200	118
ביתר	378	42	18	168	228	150
מעלה אדומים	942		108	631	739	203
סה"כ	1684	42	186	985	1213	471

קרית ספר

במחוז מרכז אושרה הפעלת יח"ד בישוב קרית ספר אשר אינו מופיע בטבלה לעיל לפי הפירוט הבא:

קרית ספר	1470	476	703	36	1215	255
----------	------	-----	-----	----	------	-----

סה"כ מטרופולין ירושלים וקרית ספר:

סה"כ	3154	518	889	1021	2428	726
------	------	-----	-----	------	------	-----

3154

10.462

נספח 1 - מחוז המרכז - יחיד בחוזים חתומים

המשך הפעלה :	הקפאת הפעלה :	ביטול הפעלה :	סה"כ :	חברה :	ישוב :
24	66	186	276	אשדוד	רבבה
142	231	117	490	שכטר	אריאל
292	24	234	550	אשדוד	
134	48	282	464	דניה סיבוס	
66	0	0	66	לשמן	
98	17	14	129	צרפתי	
52	0	0	52	יונה יהודה	
360	0	0	360	בן יקר גת	
52	0	0	52	פלוס אמיליו	
54	0	0	54	מזרחי	
94	0	14	108	מרז	
70	0	0	70	שירלי	
36	0	0	36	לירם	
80	0	0	80	תבור גלבוט	
72	0	0	72	נאוה אמיר	
78	0	0	78	ארמונות חן	
129	57	86	272	ל.קומפני	צופים
126	30	390	546	אשדוד	עופרים
164	48	338	550	אשדוד	אבני חפץ
26	16	16	58	קבן	אלפי מנשה
32	40	8	80	מרז	
37	3	54	94	צותא	
28	20	8	56	ויסמן	
76	0	0	76	מ.ל.השקעות	
21	0	0	21	עוגן	
10	0	0	10	שו"פ	
77	0	0	77	רימון	
73	14	10	97	ארצ	קרני שומרון
14	32	0	46	פלוס אמיליו	
144	136	96	376	שו"פ	
50	0	0	50	מליבו	
24	34	0	58	פלקובי	
41	1	0	42	חב' כלכלית	
				שומרון	
2776	817	1853	5446		סה"כ

נספח 2 - מחוז ירושלים - יח"ד בחוזים התומים

המשך הפעלה	הקפאת הפעלה	ביטול הפעלה	סה"כ	חברה	ישוב
54	6	0	60	אשדר	קרית ארבע
24	36	120	180	אשדר	
0	36	28	64	ארבל רנדור	
64	0	0	64	חזון גילי	
54	0	0	54	ברקן	
86	0	0	86	לשמן	
39	0	0	39	חב' לפיתוח	
0		0		קרית ארבע	
0	0	31	31	מועצה מקומית	
4	118	56	178	רמט	אדם
36	0	10	46	בנה ביתך	
361	196	245	802		סה"כ

נספח 3 - חוזים לא חתומים לביטול - יש"ע

מתוך 5,000 יח"ד - פרוגרמת 1992:

כמות	ישוב
150	עמנואל
100	עלי זהב מערב
22	קרני שומרון
50	קדומים
100	אלון מורה
50	שילה
50	דולב
50	כוכב יעקב
50	נעלה
100	עלי
150	ק. ארבע+חברון
50	תקוע
50	עתניאל
50	אשכולות
300	אדם
40	דוגית
100	נצרים
50	מורג
50	כפר דרום
40	רפיח ים
10	ארגמן
10	מחולה
10	חמרה
10	נתיב הגדוד
10	תומר
<hr/>	
1,652	סה"כ

מתוך דחיות 1991 - 12,000 יח"ד:

כמות	ישוב
20	פסגות
10	בית חורון
108	עלי
12	עינב
36	מבוא דותן
28	קרית נטפים
20	ברקן
20	שקד
20	שבי שומרון
10	מבוא חורון
12	יצהר
36	חיננית
158	טלמון צפון
40	מעלה לבונה
70	מתיתיהו
50	נחליאל
50	עטרת
26	מגדלים
18	קרית ארבע
26	נוקדים
70	חגי
16	כרמל
20	מעון
10	מצדות יהודה
34	עתניאל
60	סוסיא
10	פני חבר
30	שמעה
60	תלם
14	רפיח ים
140	נוה דקלים
150	ניסנית
100	מרכז עירון
<hr/>	
1,484	סה"כ

3

מדינת ישראל

משרד הבינוי והשיכון

המנהל הכללי
רמת הגולן

נספח 4

12.7.92 - נכון

יתרה לביצוע	שלב ביצוע			סה"כ יח"ד	החברה הבונה	שם הישוב
	גמר	שלד	יסודות			
40				40	סולל בונה	אבני איתן
			15	15	צחר	אורטל
			30	30	צחר	אל-רום
	30			30	שטרן יצחק	אלוני הבשן
	50			50	יפרח אברהם	אניעם
15				15	לוי משה	אפיק
	110 26			110 26	סולל בונה וינבך	בני יהודה
33				33	הדר טבריה	גבעת יואב
15				15	לוי משה	גשור
	30			30	יפרח אברהם	חד-נס
	154	24		178	סולל בונה	חיספין
	25			25	שטרן יצחק	יונתן
	20			20	יפרח אברהם	כנף
			48	48	שטרן יצחק	מרום הגולן
55				55	הדר טבריה	נאות גולן
	50			50	דיוור לעולה	נוב
			39	39	צחר	עין זיוון
	22			22	יפרח אברהם	קדמת צבי
	48 100 234	152	212	48 252 446	שטרן יצחק מפעלי לוקי אשדר	קצרין
	30			30	שטרן יצחק	קשת
		44		44	יפרח אברהם	קמות
	14			14	שטרן יצחק	רמת מגשימים
	20			20	יפרח אברהם	שעל
158	963	220	344	1,685		סה"כ

C:\ALEF-BET\DOC19\גולן



שר הבינוי והשיכון

ירושלים, יב באב התשנ"ב
11 באוגוסט 1992

12

לכבוד
מר יחיאל לקט
ראש חטיבת ההתיישבות
ההסתדרות הציונית העולמית
רח' המלך ג'ורג' 48
ת.ד. 92
ירושלים 91920

שלום רב,

הנדון: בניה בניגוד לחוק, לנוהל ולקריטריונים מקצועיים ביו"ש ועזה
סימוכין: מכתבך מיום 16/7/92

אני מקבל בשמחה את בקשתך לשיתוף פעולה בין אנשי מקצוע שלכם ושל משרדנו.

הנחיה ברוח זו נתתי למנהל הכללי ולנוגעים בדבר במשרד.

אין לי צל של ספק ששיתוף פעולה יביא ליתר תיאום ולהשגת היעדים והמטרות המשותפות.



בכבוד רב,

בנימין (פואד) בן אליעזר
שר הבינוי והשיכון

העתק: מר אריה בר, המנהל הכללי
מר שמחה דיניץ, ההסתדרות הציונית העולמית
מר מתי דרובלס
מר מוטקה קוסטרינסקי

ההסתדרות הציונית העולמית



החטיבה להתיישבות

ירושלים, משרד הנהלה

ט"ו בתמוז תשנ"ב
16 ביולי 1992

*אני מאשר
לכונן את כל
הפרטים הנ"ל*

*אשר
ע"י
10.8*

000019

לכבוד
מר בנימין בן-אליעזר (פואד)
שר השיכון
משרד השיכון והבינוי
ירושלים

משרד התיישבות
16-07-1992
דאר ובוט

פואד שלום רב,

הנדון: בנייה בניגוד לחוק לנהל ולקריטריונים מקצועיים ביו"ש ועזה

במשך השנים האחרונות, ובמיוחד מאז הוועמכותו של אריאל שרון לשר השיכון, פעל גוש אמונים לבנייה רחבה ומסיבית ביו"ש ועזה. על מנת להשיג את יעדיו במהירות, נעשתה פעולה זו תוך עקיפת חוקים ונהלים, בעיקר בתחומי תכנון, הרחבת ישובים והצבת קראוונים. הוקמה בחשאי מנהלון ונכנון איזורי שדבר קיומה הוצנע במתכוון.

לפעולות אלו שנעשו ב"הסתר" ללא שוט ביקורת מקצועית וציבורית על טיב ההחלטות ומשמעותן היו שותפים שר השיכון לשעבר, אריאל שרון, ראשי מועצות איזוריות, שעל חלק מהם הופעלו לחציט פוליטייה לשתף פעולה בעקיפת הנהלים, וכמובן גם ראשי "אמנה".

ברצוני לציין שבתחילת תקופת הבנייה הפרועה - כשהתגלו המקרים הראשונים של הפרת חוקים ונהלים ע"י גוש אמונים ושליחיו - הבטיחו לי נציגיו שמקרים כאלו לא יישנו. ההבטחות שניתנו גם כנזב הופרו כעבור ימים ספורים, באופן המצביע על כך שהתחייבותם וחתימתם של ראשי גוש אמונים אינה שווה את הנייר עליה היא כתובה.

ההסתדרות הציונית העולמית

החטיבה להתיישבות



ירושלים, משרד הנהלה

החטיבה להתיישבות בהסתדרות הציונית, כנאמן הנמשלה, היא המורשה ובעלת החזקה על קרקעות מדינה באיזורים הפרייט ביו"ש ועזה. כל הפעולות שנעשו, ע"פ החלטות, בין גוש אמונים לבין אויאל שרון נעשו מאחורי גבה, וללא ידיעה או אישור הנהלת החטיבה להתיישבות והוויגיט והמקצועיים שבידיהם הכלים לשפוט את התכנון של בנייה והרחבה של איזורים וישובים כפריים. החטיבה להתיישבות, מאז 1967, היונה זו שתכננה והקימה את הישובים בגולן, בבקעה ובאיזורים האחרים, בשיתוף פעולה הדוק עם משרד השיכון, שנת"פ שהופר רק בשנים האחרונות. נואח לי שעתה, עם פתיחת תקופה חדשה בממשלה ובמשרד השיכון, ראוי לחוש ולמסד אוו שיווף הפעולה בין הגורמים המקצועיים במשרד השיכון לבין הגורמים המקצועיים בחטיבה להתיישבות.

ברצוני לברך אותך על החלטתך להקפיד ולבדוק את כל הבנייה שנעשתה ומתוכננת ביו"ש ועזה ולקוות שלא תרוע מאיומי גוש אמונים ודובריו. בידי נמצא חומר רב המציג את המעשיט הנ"ל. אשמח מאד להעבירו לרשותך, ואבקשך לזמן אותי לפגישה בכדורן.

ג ב ר ק ה.

 יחיאל לקט
 ראש החטיבה להתיישבות

העתק: שמחה דיניץ
 מתי זרובלס
 מוטקה קוטטרינסקי

5/11/11
2011



מדינת ישראל
משרד תכנון והשיכון
 מחוז המרכז

12.7.92

תאריך

החטיבה הטכנית
 מספרנו: 4120

**רשימת בניה ביו"ש
 לפי חברות / שלבים**

ישוב	חברה	פרוג'	יסודות	שלד	גמר	סה"כ הופעלו	יתרה שלא הופעלה
רובה	אשדר	276	58	24	-	82	194
אריאל	שכטר	490	152	40	94	286	204
	אשדר	550	98	97	102	297	253
	דניה סיבוס	464	68	42	22	132	332
	לשמן	66	-	38	28	66	-
	צרפתי	120	17	38	24	79	41
	יונה יהודה	52	-	-	34	34	18
	בן יקר גת	360	-	89	89	178	182
	פלוס אמילי	52	-	50	2	52	-
	מזרחי	54	-	-	54	54	-
	מר - לז	108	-	26	68	94	14
	שירלי	70	-	8	62	70	-
	לירס	36	-	-	36	36	-
	תבור גלבוע	80	-	2	78	80	-
	נאות אמיר	72	-	6	66	72	-
	סה"כ		2574	335	456	759	1530

מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
מחוז המרכז

12792 תאריך

ישוב	חברה	פרוג'*	יסודות	שלד	גמר	סה"כ הופעלו	יתרה שלא הופעלה	
צופים	לידר קומפני	172	56	10	52	118	6	
עופרים	אשדר	546	54	48	30	132	462	
א. הפץ	אשדר	548	32	148	-	180	368	
קרית ספר	קרית ספר	1470	458	665	4	1127	343	
אלפי מנשה	קבן	60	22	20	-	42	18	
	מר לז	80	-	32	-	32	48	
	צוותא	92	1	14	24	39	53	
	ויסמן	56	-	16	12	28	28	
	מ.ל.השקעות	76	12	46	18	76	-	
	עוגן	21	-	18	3	21	-	
	שו"פ	-	-	-	10	10	-	
	סה"כ		385	35	146	67	248	137
	ק.שומרון	רימון	77	-	15	62	77	-
ארץ		96	6	52	21	79	17	
פלוס אמילי		46	32	14	-	46	-	
שו"פ		376	88	18	94	200	176	
מליבו		50	-	-	50	50	-	
פלקובי		58	34	16	8	58	-	
חב' כלכלית שומרון		42	-	18	22	40	2	
סה"כ			743	160	133	267	550	195
סה"כ כללי		6716	1156	1610	1179	3945	2771	

مجلس
العلماء



400
C-100

משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית
וישובים חדשים

לשכת ראש המינהל

תאריך:

י"ב בתמוז תשנ"ב
מספר, 13 ביולי 1992
ישע

אל: מר י. אסף - ע. מנכ"ל

הנדון: דו"ח הבניה ביש"ע - בניה כפרית

רצ"ב דו"ח על בניית יח"ד ביהודה שומרון וחבל עזה בישובי המינהל לבניה כפרית, כמפורט להלן:

יתרה לביצוע	שלב ביצוע			סה"כ יח"ד	מס' ישובים	אזור גאוגרפי
	גמר	שלד	יסודות			
622	292	822	1129	2865	31	שומרון
13	409	213	12	647	17	יהודה
4	921	186	239	1350	15	עזה
639	1622	1221	1380	4862	63	סה"כ

מספרי יח"ד הנ"ל מתייחסים לחוזים חתומים אשר ביצועם החל בשטח.

כמו כן רצ"ב מפה ובה סימוני הישובים עפ"י המפתח הגאוגרפי הנ"ל.

ב ר כ ה,

אסנת קמחי
ע. ראש המינהל

אזור גאוגרפי: - יהודה

י"תרה לביצוע	שלב ביצוע			סה"כ י"ח"ד	החברה הבונה	שם הישוב
	גמר	שלד	יסודות			
	24	17	4	45	בוני גרום	.1 אדורה
	36			36	ברקן	.2 אלון שבות
	14			14	עיר דוד	אלעזר
	50			50	ארבל רנדור	.4 אספר
11		49		60	פ.ס קווי הנדסה	.5 חגי
	17	1		18	דמרי	.6 כרמי צור
		29	1	30	בריק אריה	.7 כרמל
		23	7	30	בריק אריה	.8 מעון
	44			44	ארבל רנדור	.9 מעלה עמוס
	19	11		30	בריק אריה	.10 מצדות יהודה
	24			24	אלי יוחנן	.11 נוה דניאל
	16			16	מואיז בקעת הירדן	.12 נעמה
	15	15		30	מדר את זינגר	.13 סוסיא
	42	18		60	מדר את זינגר	.14 עתניאל
	15	15		30	בריק אריה	.15 פני חבר
	35	25		60	זגורי משה	.16 שמעה
2	58	10		70	מדר את זינגר	.17 שני
13	409	213	12	647		סה"כ

אזור גאוגרפי : - רצועת עזה

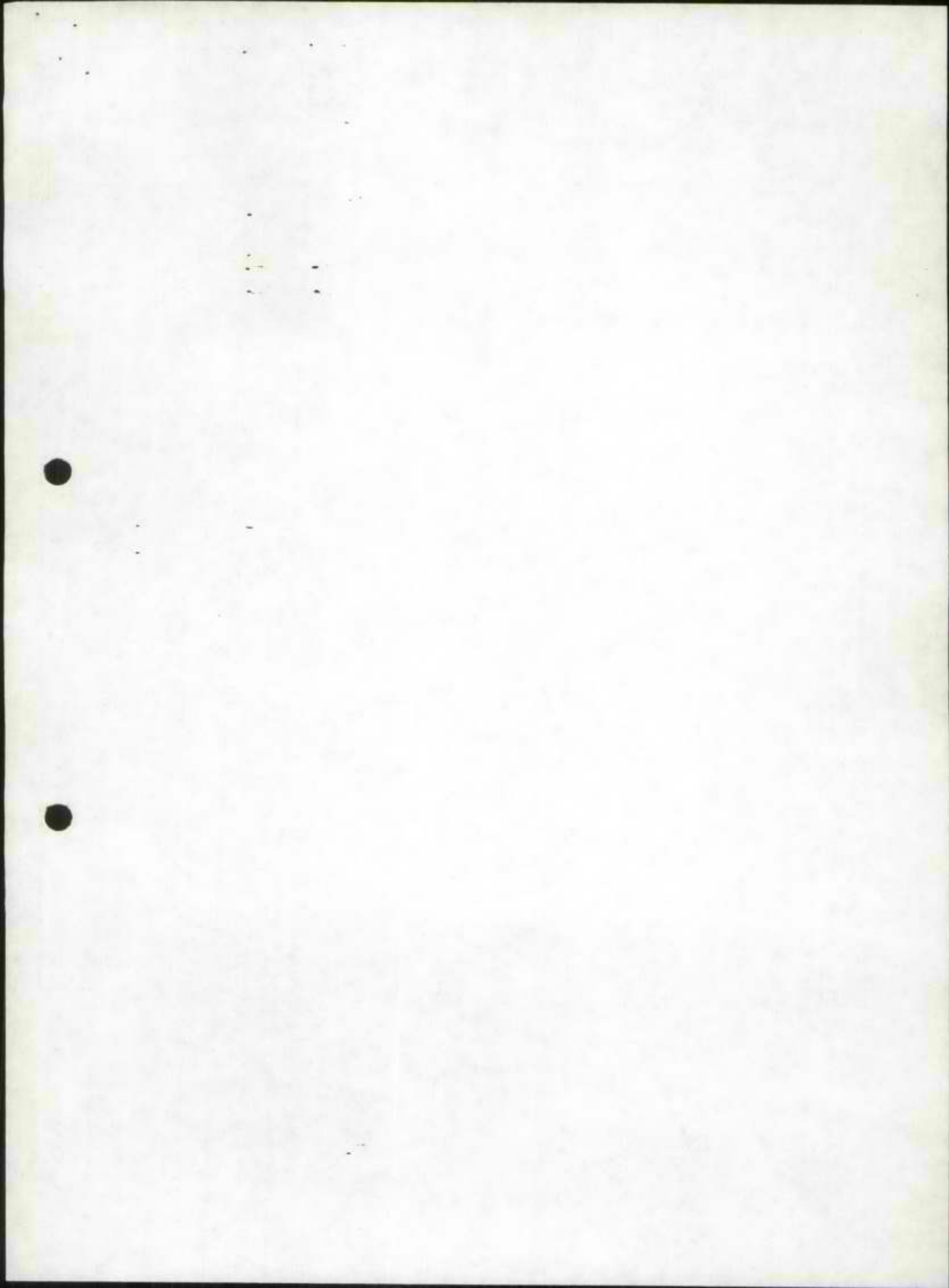
יתרה לביצוע	ביצוע		שלב יסודות	סה"כ יח"ד	החברה הבונה	שם הישוב
	גמר	שלד				
	40			40	סולל בונה	1. אלי סיני
	40			40	אבו דוגוש	2. בדולח
		20	40	60	קטיף חרושת	
	25			25	אבו דוגוש	3. בני עצמון
	50			50	אלמור	
	40	4		44	פרץ לוזון	גדיד
	26			26	אלמור	
	44			44	פרץ לוזון	5. גן אור
4	16			20	אלמור	
	20			20	נוה דקלים	6. גני טל
	20			20	אלמור	
	20	20		40	עצמונה	7. כפר דרום
		40		40	קטיף חרושת	8. מורג
	140	102	38	280	אשטרום	9. נוה דקלים
	100			100	סולל בונה	10. ניסנית
	22		78	100	גפני	
	114		16	130	אלמור	
			23	23	נווה דקלים	11. נצר חזני
	30			30	פרץ לוזון	12. נצרים
	14		44	58	סג'ורי שמעון	13. פאת שדה
	50			50	אלמור	

יתרה לביצוע	שלב ביצוע			סה"כ יח"ד	החברה הבונה	שם הישוב
	גמר	שלד	יסודות			
	50			50	בוני התיכון	14. פתחת שלום
	20			20	נוה דקלים	15. קטיף
	40			40	אלמור	
4	921	186	239	1350		סה"כ

אזור גאוגרפי: - שומרון

יתרה לביצוע	שלב ביצוע			סה"כ יח"ד	החברה הבונה	שם הישוב
	גמר	שלד	יסודות			
			120	120	מ.א. שומרון	1. אבני חפץ
20			20	40	נאולית	2. איתמר
			36	36	מליבו	
			70	70	בנויה	3. אלון מורה
			120	120	מ.א. שומרון	
		40		40	רולן	4. בית אב"א
			32	32	אשטרום	5. בית אל ב'
		34		34	ניצנית	
	32			32	אשדר	
		24		24	רולן	6. בית אריה
	1	35	4	40	נאולית	7. ברכה
		36		36	מליבו	
		10		10	אבו שקארה	8. גנים
		20		20	פלס	
		26		26	רולן	9. חלמיש
		20	20	40	יפים פרידמן	10. חמש

יתרה לביצוע	שלד ביצוע			סה"כ יח"ד	החברה הבונה	שם הישוב
	גמר	שלד	יסודות			
		15		15	חיים ישראלי	11. חננית
		40		40	מ.א. שומרון	12. חרמש
	18			18	מליבו	
			25	25	מ.א. מטה בנימין	13. טלמון
18		40	18	76	מליבו	
7		19	14	40	נאולית בע"מ	14. יצהר
12			36	48	מליבו	
			60	60	מליבו	15. יקיר
		20		20	אבו שקארה	16. כדים
	16	20		36	פלס	
15	33	32		80	מ.א. שומרון	17. כפר תפוח
			54	54	מליבו	
10		30		40	יפים פרידמן	18. מבוא דותן
		30		30	יפים פרידמן	19. מגדלים
			26	26	ארבל רנדור	
18	30		12	60	מטה בנימין	20. מעלה לבונה
		30		30	גיא לי	21. מתיתיהו
			70	70	סולל בונה	
		25		25	מטה בנימין	22. נחליאל



יתרה לביצוע	שלב ביצוע			סה"כ יח"ד	החברה הבונה	שם הישוב
	גמר	שלד	יסודות			
	18			18	מליבו	23. נילי
	26			26	מליבו	24. עלי זהב
16		77	107	200	יפים פרידמן	25. עלי
	42			42	וקסלמן	
		42		42	רולן	
14		36	80	130	אלמור	
89		19		108	וקסלמן	
			40	40	נאולית בע"מ	26. ענב
12			20	32	רולן	
15			118	133	אברהם יצחק	27. קדומים
300				300	אשדר	
	66			66	רולן	
18	10			28	רולן	28. קרית נטפים
			27	27	נאולית	שבי שומרון
58		72		130	יפים פרידמן	30. שילה
		30		30	חיים ישראל	31. שקד
622	292	822	1129	2865		סה"כ