



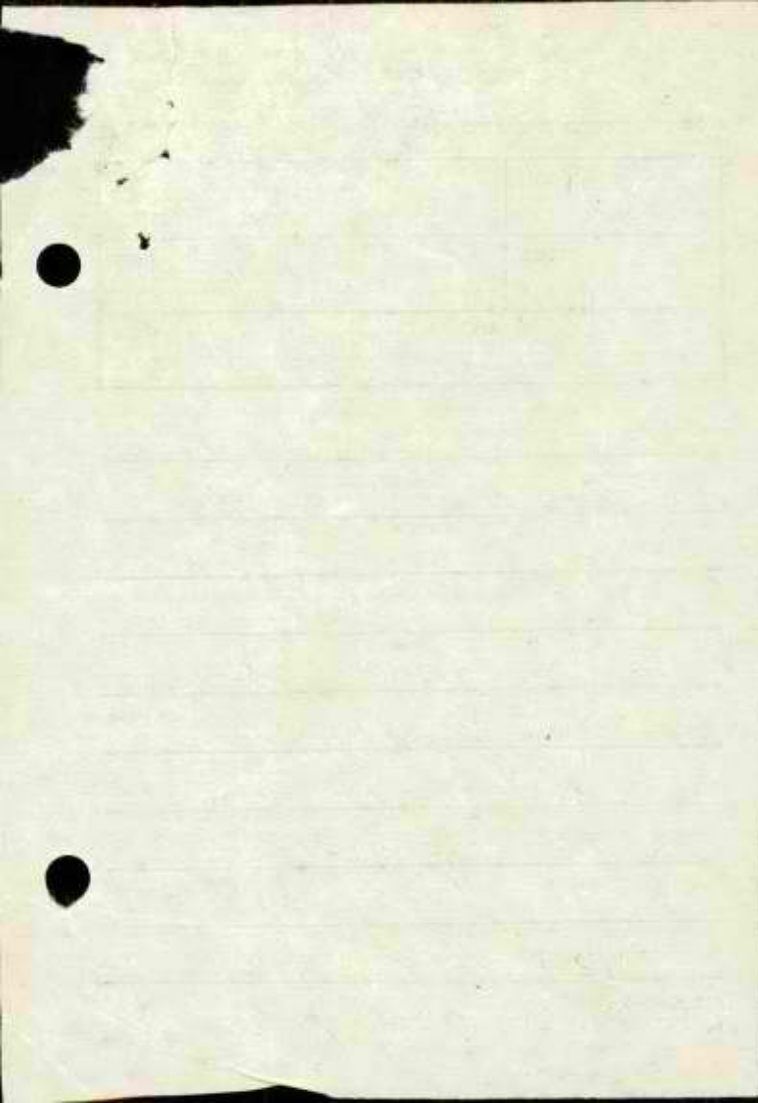
שם תיק : לשכת חברות וכלכלה - שבח - כללי כרך א'

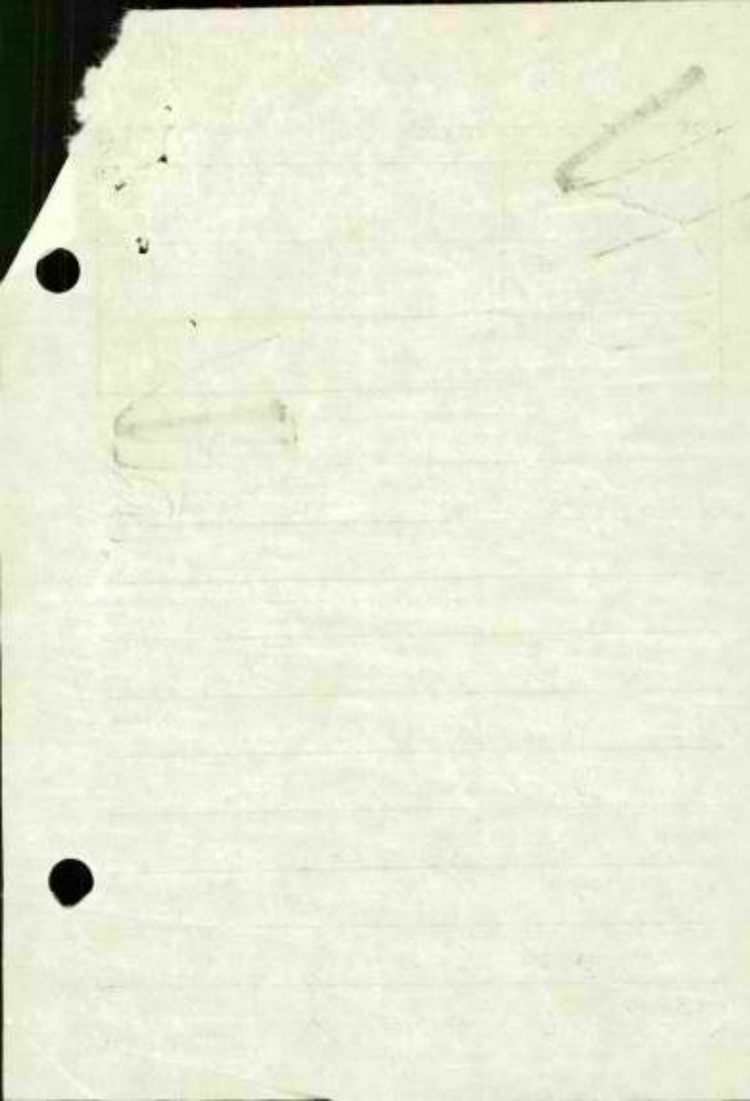
מזהה פיוז : **ג-7/6044**

מזהה פריט : 000p41k

כתובת : 2-107-9-6-8

תאריך הדפסה 10/12/2017





אל : מר א. אולניק, מנהל אגף תכנון והנדסה

מאת : מר ס. שטרם, הממונה על הבניה הסרומית

הנדון: שיפוי על חוסר הזמנות.

סמוכין: מכתב חברת "שבח" מה - 14.5.70.

בהתאם לבקשתך בדקתי את החומר שהומצא לנו במכתב שבסמוכין. לאחר עיון בחומר הנ"ל להלן הערותי.

נראה לי כי הערכה כושר הייצור של המפעל ברמלה בשנה הראשונה והשניה לייצור הסדיר כפי שנעשה ע"י חברת שבח מוסה כלפי מעלה, למסקנה זו הגעתי לאור העובדה כי המפעל ברמלה הינו פרוטוטיפ לייצור בתים להרכבה לפי שיטת המהנדס סלבין ולמעשה בשנים אלו טרם הושלמו כל מערכות הייצור כפי שנראה עתה.

אי לכך אני מעריך את כושר הייצור בשנה הראשונה בכ - 200 יח"ד (לעומת 270 יח"ד) ובשנה השניה בכ - 320 יח"ד (לעומת 400 יח"ד), לפיכך החלק מכושר הייצור שלא היה מנוצל לפי הערכתי הסתכם בשנה הראשונה ב - 128 יח"ד ובשנה השניה 144 יח"ד, וזאת לעומת 198 ו - 224 כמצויין על ידי חברת "שבח".

מהנתונים הנ"ל ניתן להסיק כי הערכה כושר הייצור הבלתי מנוצל בכל אחת משתי השנים הראשונות לייצור הינו בסדר גודל של כ - 64% בשנה הראשונה ושל כ - 45% בשנה השניה.

אני בדעה כי אי ניצול מלוא כושר הייצור בשנים הנ"ל נובע בחלקו גם עקב גורמים אובייקטיביים במפעל "שבח" (בין היתר הקופת הרצה ארוכה יחסית ואי השלמת השקעה במערכות הייצור). לכן, לדעתי, גם חברת שבח נושאת בחלק מהאחריות לאי ניצול מלוא כושר הייצור של מפעל חברת "שבח" רמלה :

מאחר ואין ביכולתי להגיע לבסיס מדיד לחלוקת האחריות לאי ניצול מלוא כושר הייצור בין משרדנו לחברת "שבח" לא נשאר לי אלא להשתמש בשיטת הערכה לקביעה חלקה של חברת "שבח" באחריות לאי ניצול כושר הייצור בשנים הנ"ל. אני מעריך חלק זה בכ - 25% בשנה הראשונה ובכ - 15% בשנה השניה.

אי לכך נראה לי כי היקף הפיצוי לחברת "שבח" בגין ההוצאות הקבועות של המפעל בשנים הנ"ל הינו לפי הערכתי בשעורים של 48% מההוצאות הקבועות שנה ראשונה ו - 38% בשנה השניה.

במכתב חברת "שבח" מה - 13.10.69 צויין כי ההוצאות הקבועות בשתי השנים הנ"ל היו : שנה ראשונה 1,098,000 ל"י ושנה שניה 1,415,000 ל"י. ההוצאות כללו, לפי הערכה החברה 108,000 ל"י ו - 180,000 ל"י בהתאמה בגין תמלוגים למהנדס סלבין לפי כושר הייצור.

אם נחקן את הסכומים הנ"ל בגין הוצאות תמלוגים, פרופורציונית לשינוי בכושר הייצור המחוקן על פי הערכתי, נקבל הערכה מתוקנת של ההוצאה הקבועה של 1,070,000 ל"י בשנה הראשונה ו - 1,379,000 ל"י בשנה השניה.

100-100000
100-100000

100-100000
100-100000

100-100000 100-100000 100-100000

100-100000 100-100000 100-100000

100-100000 100-100000 100-100000

100-100000 100-100000 100-100000

100-100000 100-100000 100-100000

100-100000 100-100000 100-100000

100-100000 100-100000 100-100000

100-100000 100-100000 100-100000

100-100000 100-100000 100-100000

100-100000 100-100000 100-100000

100-100000 100-100000 100-100000

100-100000 100-100000 100-100000

לאור האמור לעיל אני מעריך היקף השימוי בגין אי הזמנות מחברה "שבח" כדלקמן:

שנה ראשונה (48% מתוך 1,070,000 ל"י) 513,600 ל"י

שנה שניה (38% מתוך 379,000 ל"י) 524,000 ל"י

1,037,600 ל"י

ס ה " כ

ברור כי החלטה למחן שימוי לחברה שבח בגין אי הזמנות צריך להיות מלווה בהקטנה מקבילה של היקף ההתחייבויות לחברה "שבח".

ב ב ר כ ה,

מ. שפירא

הטמונה על הבניה הטרומית

שמ/רז

מהנדס בנין ל"שבה"

כהן שלום

רמת גן אבא הלל 70 טל. 737218

יליד 1940

סיים לימודים: 1964, טכניון, חיפה.

עבד שנתיים וחצי בתכנון קונסטרוקציות (צה"ל), שנה
בחה"ל (פיקוח) והושאל ל"מקורות" (ביצוע) עד עכשיו.
(עוזב בגלל מקום עבודה מרוחק).

ממלצאים: חה"ל - מאיר גולדברג, יצחק זקס.
מקורות - יוסף מיוחס.

דרישות שכר: במקורות קיבל ב + 20 ש"ג ורכב צמוד.

עושה רושם שניתן להגיע לסיכום חיובי, החרשמות חיובית
משיחה עמו.

עוזי וכסלר

מועבר לטיפול ד.סרנה

נצי
מכר
2/2
אח/2

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

לדוד סרנה,

שלומות.

אני מבין שלא הגעת שוב - וכי צה"ל אינו מסתדר בלעדיך.

כאן אני מצרף פרטים אישיים של מהנדס שעשה עלי רושם טוב

למרות שממבט ראשון נראה ההיפך.

הבעיה אצלו שזה דחוף - ז"א הוא מוכן להפסיק לחפש משהו

אחר, אבל רוצה בירור מהיר.

אני מציע שחנסה להפגש עמו בשבוע, וכן תהעניין אצל הממליצים

עליו.

אם הרושם שלך ישאר חיובי - העבר אלי להמשך טיפול, ז"א,

אם לא חוכל לסכם בעצמך עקב המילואים.

בברכה וכל טוב,

עוזי וכסלר

24.12.69

1944-1945

1946

1947

1948

1949

1950

1951

1952

1953

1954

1955

1956

1957

1958

טלפון 961446

961680

ש.ב.ח.

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

כתובת למכתבים

משרד השיכון

8. XII. 1969

דירות

ר.מ.ל.
ת.ד. 25

17.12.69

תאריך

382

מספר

לכבוד

מר ארצי

משרד השיכון

מחוז המרכז

י.ב.א.

חברון: בתים מס' 14, 15 בלור

בהמשכתי אנו יכולים להתחיל בעבודת השליכת חוף יומיים-שלושה, אבל קיימת סכנה של חזירת רטיבות, עם בוא הגשמים שיגרום קלקולים בחלקי שליכתה.

איננו מעוניינים בעיבודים בעבודה ובסירה חדירות, לכן אנו מבקשים אשר שכמיה ויהיו חזקונים כשליכתה, משרד השיכון, יתחייב לשלם לנו עבור החזקונים הנשל, כסכום עד - 100 ל"א לדירה.

במכור רב,

חב' ש.ב.ח.

עוזק:

מר ש. יבין, מנהל המחלקה הטכנית, מחוז המרכז.

מר מ. לפחד, חשב משרד השיכון

מר ד. סרנה, משרד השיכון.

ליווה
25/12/69

18 XII. 1969

זכרון

17.12.69

תאריך

386

מספר

לכבוד

מר אברמוביץ

משרד השכון

מחוז המרכז

א.נ.

הנדון: גמר בתים מס' 386, 381, 382, שכ' גיורא, רמלה.

לפי הוראת המפקח מר א. מאירי הופסקה עבודת השליכתה בבית הנ"ל עד לאביב, בחשש שהגשמים יקלקלו את השליכתה.

בזמן הוראה זו תגרום לעקוב במידת הכנינים לפחות ב- 4 חודשים, היות ובחודשים דצמבר, ינואר, פברואר ומרץ לא נוכל לעבוד בבית הנ"ל.

לדעתנו, במקרה של חדירת רטיבות לשליכתה התיקונים יכולים לעלות עד 100 ל"י לדירה, ואנו מתחייבים לעשות תיקונים אלו בצורה המשביע את רצון כל הצדדים, לכן אנו לא רואים שהכרחי להפסיק את העבודה לתקופה כה ארוכה, כאשר התשלום בעד התיקונים לא גבוה.

עם אשור המשך עבודה, במידה ויחזקל אשור כזה, נבקשכם להמציא לנו גם אשור שבמקרה ויהיו תיקונים, משרד השכון יתחייב לשלם לנו סך עד 100 ל"י לדירה.

בכבוד רב,

חב' מבח

עותק:

מר ש. יבין, מנהל המחלקה הסכנית, מחוז המרכז

מר מ. לפיד, חשב משרד השכון

מר ד. סרנה, משרד השכון

למח' אילן 55
למח' אילן 55
19.12

מסמך מס' 1000

מסמך מס' 1000

מסמך מס' 1000

מסמך מס' 1000

מסמך מס' 1000

מסמך מס' 1000

מסמך מס' 1000

מסמך מס' 1000

מסמך מס' 1000

מסמך מס' 1000

מסמך מס' 1000

מסמך מס' 1000

מסמך מס' 1000

מסמך מס' 1000

מסמך מס' 1000

מסמך מס' 1000

מסמך מס' 1000

מסמך מס' 1000

מסמך מס' 1000

07 02 00

משרד השיכון

27.11.69

552

13

לכבוד

ד"ר א. קורין, ראש המחלקה להכשרי בניין

החנה לחקר הבניה

קריה הטכניון

חיפה

ח.נ.,

בהתאם לשיחתי הטלפונית עם מרופ"ר. שלון מיום 26 לה.ז.
אני פונה בזה אל מחלקתך ומזמין ספקב חי מעמי ודו"ח על
רמת הייצור של ביהח"ר "שבח" רמלה.

אם המסקנות תקבענה, נשמח לקבל גם הצעות לשיפור רמת הייצור.
תמורה עבורה זו נכין לך הזמנה ממשרד השיכון בהתאם לחשבון
התוצאות, כרגיל.

אני משוכנע שהנהלת המפעל תספק פעולה אתר למען שיפור התוצרת.
באמצעות עותק זה אני מבקש בזה מאת הנהלת המפעל, הנהלת מחוז
המרכז של משרד השיכון וכל הנוגעים בדבר, להגיש לך, או למי
שיופיע בשמן, את כל העזרה והאינפורמציה הדרושים לך למלוי
המשימה.

ב ב ר כ ה

עמנואל בן צבי

הממונה על הבניה הטרומית

העמק: א. אלוטיל

ל. אורזקי

ה. אשכנזי ✓

ד. סרנה

ח. סלכין

א. מרכוס

ש. יבין

מ. אברהמוביץ

ר. רון

1944

10/10/44

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

משרד השיכון

י"ג כסלו תש"ל

23 בנובמבר 1969

552.13

אל : מר ש. יבין, מנהל המחלקה הטכנית בפועל

מאת: עוזר ראשי לס/מנכ"ל לחברות

הנדון: ביח מס. 56 של "שבח" ברמלה
טמוכין: מכתבך למר ה. אשכנזי מיום 16.11.69

כידוע לך, חברת "שבח" לא יזמה ריצוף פי.וי.סי. ואף
החנגדה לו, משום שהוא יקר יותר מריצוף רגיל.

אנו העברנו המכתב לטיפול "עמידר", שהיא הכתובת
לענין, חברת "שבח" אינה צד בוויכוח על סוג
הריצוף.

בברכה,

עוזי זכסלר

הערה: ✓ מר ה. אשכנזי, ס/מנכ"ל לחברות
מר י. מרכוס, מנהל מחוז המרכז

THE COLORADO STATE DEPARTMENT
OF AGRICULTURE

1918

TO: THE COLORADO STATE DEPARTMENT
OF AGRICULTURE

FROM: THE COLORADO STATE DEPARTMENT
OF AGRICULTURE

RE: THE COLORADO STATE DEPARTMENT
OF AGRICULTURE

THE COLORADO STATE DEPARTMENT
OF AGRICULTURE

THE COLORADO STATE DEPARTMENT
OF AGRICULTURE

THE COLORADO STATE DEPARTMENT
OF AGRICULTURE

THE COLORADO STATE DEPARTMENT
OF AGRICULTURE

26.11.69

החלטת
הוועדה
מיום 16.11.69
על
המסדר
השיכון

א. לז. א. אלוזיל

מחוז ע. בן צבי

הגיע לידי מאכבו של מר ד. טרנה מיום 16.11.69, ואני מצטרף
שם טרנה מייחס אלי דבר שלא אמרתי ולא כתבתי.

1. אין כמכתבי אף שמץ של הצעה לכבירת המפעל. הצעתי והצעותי
לדרוש את שיפור הטיב של האלמנטים המהקבלים ברמת איכות
נמוכה.

2. אני מציע לקיים ברור בנושא הנ"ל בהתאמות אנשי מחוז ח"א
והנהלת המרה "שבה".

3. בקשתי מיו"ר ההחנה לחקר חכמיה, פרופ' ד. שלון, לערוך מעקב
אחר מוצא המפעל ולדרוש על המוצאות

ב ב ר כ ה

לח

ע. בן צבי

העמק: ד. טרנה
ה. אכנווי
ד. שנה
י. מרכוס
ס. יבין

מדינת ישראל
משרד השיכון

תאריך: ו' בכסלו תש"ל

16/11/69

מספרנו:

מס/1341

מחוז המרכז

ת.ד. 7006

רח' החשמונאים 113

טפזון 263241

תל-אביב

אל: מר ה. אשכנזי, סמנכ"ל, הקריה

מאח: ש. יבין, מנהל המחלקה הסכנית בפועל, מחוז המרכז

הנדון: בית 56 של "שבח" ברמלה

ב- 18.7.69 פנה אלינו מר מלהוב שלמה (ח.ד. 11.רמלה)
בשם דיירי בית 56 והחלונן על רצפת הפי.וי.סי. ודרש
החלפתה.

מר זילברמן חעביר מכתב זה אליך לטיפול. ב- 14.11.69
נחקבלה במשרדנו תזכורת של הדיירים.

אבקשך להודעני על תוצאות הטיפול על מנח שאדע מה
לענות לדיירים.

בברכה,

ש. יבין

מנהל המחלקה הסכנית בפועל

מעקב:

מר י. מרכוס, מנהל המחוז

שי/מש

10/11/69

10/11/69

10/11/69

10/11/69

10/11/69

10/11/69

10/11/69

10/11/69

10/11/69

10/11/69

10/11/69

10/11/69

10/11/69

טלפון 961446

961680

ש ב ח

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

כתובת למכתבים

ר מ ל ה

ת. ד. 225

16.11.69

תאריך

מספר



לכבוד,

מר לברון עו"ד כספי ושות'

רח' אחד העם 9

מגדל שלום

חל-אביב

א.נ.,

הנני מודה לך עבור מכתבך, מס' ס/140/לב/יפ מיום 9.11.69.

חברת הביטוח יודעת על התאונה וכבר פיצתה את הנפגעים.

פוליסת הביטוח מכסה כל תאונה במידה והנהג נהג ברשות החברה.

בכבוד רב,

אמנון סלביץ

הצחק: מר הלל אשכנזי

יו"ר הדירקטוריון של חברת "שבח"

משרד השיכון, הקריה

חל-אביב

מסמך מס' 100
ת. פ. 100

ח. פ. 100

מסמך מס' 100

מסמך מס' 100

מסמך מס' 100

מסמך מס' 100

מסמך מס' 100

מסמך מס' 100

מסמך מס' 100

מסמך מס' 100

מסמך מס' 100

מסמך מס' 100

מסמך מס' 100

מסמך מס' 100

מסמך מס' 100

מסמך מס' 100

מסמך מס' 100

מסמך מס' 100

מסמך מס' 100

מסמך מס' 100

מסמך מס' 100

משרד השיכון

נ' כסלו תש"ל
16 נובמבר 1969

אל : מר א. אלואיל, ס/מנכ"ל להנדסה

מאת : מנן מנהל כללי לחברות

הנדון: מצב הייצור ב"שבת"
טמוכין: מכתבו של מר ע. בן-צבי מיום 29.10.69

אני מצרף בזה את מכתבו של מהנדס דוד פרנה, חבר הנהלת
"שבת" המתייחס למכתבו של מר ע. בן-צבי והמדבר בעד
עצמו.

בברכה,
הלל אשכנזי
הלל אשכנזי

העוקב: מר ע. בן-צבי, משה"ש

02/03

1. 1944-1945
2. 1946-1947

3. 1948-1949
4. 1950-1951

5. 1952-1953
6. 1954-1955

7. 1956-1957
8. 1958-1959
9. 1960-1961

10. 1962-1963
11. 1964-1965

12. 1966-1967

13. 1968-1969

אל 1. מר הלל אהכנדי, יו"ר דירקטוריון "טבת"

מאת 1. מהנדס דוד סרגה

הנדון: מאב הייצור במפעל "טבת"
סמוכין ממכתבו של מר ע. בן-צבי מיום 29.10.69

למי בקשתך עיינתי במכתבו הנ"ל של מר ע. בן-צבי אל מר א. אלואיל והנני מביא לידיעתך את הנקודות הבאות:

1. לא ידוע לי על כל דיון על הצעתו של מר מרכוס, מנהל מחוז המרכז, לסגור את המפעל. במכתבו מיום 21.10.69 כותב מר מרכוס כי הוא יסמך לשמוע, באיזה צעדים עומדת הנחלת החברה לנקוט כדי להת למשרד את החסורה שהוא זכאי לה. בהמשך מכתבו מציג מר מרכוס דיון מקצועי דחוף בין גורמי ההנדסה של המשרד והחברה.
- דברים אלה אינם מעידים על הצעה לסגור את המפעל אלא להימך, להמשיך לייצר חוץ שיפור הסוצר והיקון ליקויים.
- כידוע בפגישה שהתקיימה בלשכתך עם ה"ה י. מרכוס; ש. יבין; לרמן, אברמוביץ והח"מ - נסחברה המגמה הקונסטרוקטיבית של מר י. מרכוס לפעול לשיפור מוצרי המפעל. בפגישה זו, לא הועלתה מצד גורם כלשהו הצעה לסגור את המפעל ומר י. מרכוס הביע נכונות לבטל את מכתבו לאור משמעותיות בלתי מדויקת שהוסקו ממנו.
- מהוכח מכתבו של מר בן-צבי אני מסיק שלדעתו יש לסגור את המפעל והוא מחפש ביסוס מקצועי לדעתו זו.
2. מר בן-צבי מציין שהמחלה העיקרית היא עצם היציקה של הבטון והנסיון שלו מלמד שאין לצק בבטריה, אלמנטים בצורה סנדרביץ. בדבריו אלה חולק מר בן-צבי על דעתם של מומחים בדבר, וכוננחנו לתעודת הכשר שמוס לבניה של בניני טבת סיפוס 70-0 מס' 5/68, תעודה אשר הוקפה עד 1.4.70.
- התעודה זו הוצאה ע"י מומחי התחנה לחקר הבניה שליד הטכניון בחיפה, התעודה הוצאה על סמך תקירה שנוסחה ע"י משרד השיכון. התעודה מעידה כי השיטה המחוצרת במשרד הטכני (המצורף לתעודה) נמצאה כשרה ומתאימה לשמוש.
- התעודה הוצאה ע"י מרופ' רחל שלון, ראש התחנה לחקר הבניה שליד הטכניון בחיפה על סמך מסקנות והמלצות ועדה מקצועית שכללה את ראש התחנה לחקר הבניה, שני נציגי משרד השיכון, מורה בכיר בטכניון, מהנדס בנין ונציגי הייצור בטקטיפים.
- החומר הטכני המהווה חלק בלתי נפרד מהתעודה כולל כמעט 1.2 תאור מהלך יציקת האלמנטים (כולל אלמנטים מסוג סנדרביץ), תאור שאינו מתאים לנסיגנו של מר בן-צבי.
- מחזן עיון בתעודה ברור כי הועדה בדקה ובחנה את כל התבניות והמפרטים הטכניים והקרישה זמן ניכר ללימוד הנושא ולבחינתו.
- ידוע לי, כי מר בן-צבי ביקר במפעל פעמיים, כל פעם משתייה, ואינני מאמין כי מר בן-צבי הצליח בצורה זו ללמוד את נושא "טבת". לאור כל זאת אני מחלש שמר בן-צבי חולק על דעתם של מומחי הטכניון ועל תעודה ההכשר שהוצאה.

1. The following information was obtained from the

2. The following information was obtained from the

3. The following information was obtained from the

4. The following information was obtained from the

5. The following information was obtained from the

6. The following information was obtained from the

7. The following information was obtained from the

8. The following information was obtained from the

9. The following information was obtained from the

10. The following information was obtained from the

11. The following information was obtained from the

12. The following information was obtained from the

13. The following information was obtained from the

14. The following information was obtained from the

גיהן לצקת אלמנטים בצורה סנדביץ בצורה והסיקליהן במקרה זה יש להקפיד על הערובת
במזון מהאישה, ירד במזון קבוע והדירות ויברציגיה נכונה של התבגיה.

ברור לי שהועדה המקצועית בחנה נקודה זו וקבעה במחקרה את הרכב המזון, צורה
היציקה והדירות הויברציה.

אני מסכים שהמזון אינו המיד בעל אותן חכונות ועמדהי על חשיבות נקודה זו במכתבי
אליך מיום 7.11.69.

שוחחתי בנושא זה גם עם מר ה. סלבין והסברתי לו את החשיבות שאני מייחס לנקודה
זו.

גם עם מר בן-צבי שוחחתי בנקודה זו ובקשתיו שאנשי המחלקה שלו יעזרו למפעל "שבח"
בקביעת הערובת המזון האופטימלית.

לאחר הסיוור ב"שבח" נפגשתי עם מר בן-צבי. הסכמנו מראש כי המטרה המאוהפת היא,
לעשות כל מה שאפשר על מנה לעזור למפעל לשפר מוצריו ולהתגבר על ליקויים.

ביקשתי ממר בן-צבי לתרום מנהיונו למפעל "שבח" אולם הוא הסתייג והוכח כינינו
כי אני אפגש עם מר סלבין ולאחר זאת נדון יחד על המסך הטימול בנושא ועד אז לא
יוסקו כל מסקנות.

לאחר שמר בן-צבי אינו מקבל המלצותיהם של מומחי התחנה לחקר הבניה שליד הטכניון -
הוא מוכן להעזר בהדרכתם המקצועית של מומחים מהטכניון, שהיה זאת אינה מובנת לי.

מר בן-צבי כתב את מכתבו בסרט גמגם עמי לדיון בנושא (סעיף 4 במכתבו) ואני מניח
שהוא חזרז לקבוע עובדות כך שהפנישה עמי מיותרת.

נפגשתי עם מר בן-צבי (כמצוין לעיל) והתרשמתי שדעתו היתה מנוכסת ברוח מכתבו
ובירור שזו איננה דרך קונסטרוקטיבים לפתרון בעיות.

מ ר כ ה ,

דוד פרנה

1971 יו

THE FIRST OF THESE IS THE FACT THAT THE UNITED STATES IS A
COUNTRY OF IMMIGRANTS, AND THAT THE IMMIGRANTS WHO COME TO
THIS COUNTRY ARE OF MANY DIFFERENT NATIONALITIES.

THE SECOND OF THESE IS THE FACT THAT THE IMMIGRANTS WHO
COME TO THIS COUNTRY ARE OF MANY DIFFERENT RELIGIONS.

THE THIRD OF THESE IS THE FACT THAT THE IMMIGRANTS WHO
COME TO THIS COUNTRY ARE OF MANY DIFFERENT LANGUAGES.

THE FOURTH OF THESE IS THE FACT THAT THE IMMIGRANTS WHO
COME TO THIS COUNTRY ARE OF MANY DIFFERENT CULTURES.

THE FIFTH OF THESE IS THE FACT THAT THE IMMIGRANTS WHO
COME TO THIS COUNTRY ARE OF MANY DIFFERENT EDUCATIONS.

THE SIXTH OF THESE IS THE FACT THAT THE IMMIGRANTS WHO
COME TO THIS COUNTRY ARE OF MANY DIFFERENT AGES.

THE SEVENTH OF THESE IS THE FACT THAT THE IMMIGRANTS WHO
COME TO THIS COUNTRY ARE OF MANY DIFFERENT SEXES.

THE EIGHTH OF THESE IS THE FACT THAT THE IMMIGRANTS WHO
COME TO THIS COUNTRY ARE OF MANY DIFFERENT SOCIAL CLASSES.

THE NINTH OF THESE IS THE FACT THAT THE IMMIGRANTS WHO
COME TO THIS COUNTRY ARE OF MANY DIFFERENT OCCUPATIONS.

THE TENTH OF THESE IS THE FACT THAT THE IMMIGRANTS WHO
COME TO THIS COUNTRY ARE OF MANY DIFFERENT SKILLS.

13
1890

07 02 00

פרוטוקול

בעניני השקעות בחב' שבה בע"מ

נוכחים: מר ד. טנח, מר י. שפר, מר ה. אשכנזי, מר מ. לפיד.

נדון: הבעיות הבאות: -

1. תשלום לבנק טמחוז עבור רכישה מניות עבור משרד הסיכון - 1,500,000 ₪ (מיליון וחמש מאות אלף ₪) + רבית.
2. תשלום לבנק טמחוז עבור הלואה בסך - 1,000,000 ₪ (מיליון לירות), שהיא נחנה לצורך הגדלת ההשקעות בחברה + רבית.
3. הגדלת ההשקעה בחברה מעל - 6,000,000 ₪ (ששה מיליון ₪) שאושרו בעבר בעוד - 1,800,000 ₪ (מיליון ושמונה מאות אלף ₪) לצורך השלמת ההקעות בטיסות במפעל והוצאות תכנון והתקנת חבניות ועוד, הכרוכות בהזמנת ספוסים חדשים לפי דרישה משרד הסיכון.
4. שינוי לחברה עבור אי הזמנת מלוא ההתחייבות וחוסמות התיקרות.

סיכום:

למחר שנסקרו ההתפתחות המפעל והבעיות בפניהן עומדת החברה בשטח הגדלת ההשקעות ומחוך כוונת לבזרם לכך שהמפעל ייצר באופן אופטימלי כמות דירות בצורה רווחית, טובת כלתלקן -

1. משרד הסיכון יחזיר לאלתר לבנק טמחוז בהתבסס על החלטה כל/83 של ועדת הערים לעניני כלכלה מיום 8.3.64 בענין הקמת החברה, סך של - 1,500,000 ₪ (מיליון וחמש מאות אלף ₪) כחבנק שילם עבור רכישה מניות עבור משרד הסיכון. יחד עם הסכום הנ"ל ישלם המשרד לבנק טמחוז את כל הרבית שהצטבר עד ליום התשלום.
2. משרד הסיכון ידאג להקצב בשנים 70/71 ו 71/72 סכומים בהיקף של - 3,000,000 ₪ (שלושה מיליון ₪) לפתרון הבעיות הכרוכות בתביעת טמחוז להחזרת - 1,000,000 ₪ (מיליון ₪) שהעמידה לרשות החברה כמבזין בשעף 2 ולפיל וכן לפתרון בעיות ההרחבה הבטיסיות וההשקעות הכרוכות בייצור הספוסים החקשים.
3. סכומי השפוי וההתיקרות ישולמו לחברה מחוך מקציבי הבניה הנובעים בידד. הסכום שיוחזר יקבע יחד עם האגף להנדסה במשרד הסיכון.

מ. לפיד
חשב המשרד

ה. אשכנזי
סגן המנהל הכללי

י. שפר
מנהל אגף כספים ומשק

ד. טנח
המנהל הכללי

26.10.69

1469 1/6/69

07-02-00

"שבח" חברה לייצור חזים להרכבה בע"מ

1. כללי

"שבח" חברה לייצור חזים להרכבה בע"מ התאגדה כחברה ציבורית ביום 20.10.64.

א. מטרה

החברה נוסדה על מנת להקים ולנהל מפעל לייצור חזים להרכבה לפי שיטה שפותחה על ידי המהנדס ח. סלביץ.

ב. הון מניות (ליום 31.3.69)

נפרע	מונפק	רשום	ע.נ.	
3,700,000.-	3,700,000.-	4,000,000.-	1.-	מניות רגילות
180,234.-	-	-	-	השלומים ע"ח מניות
3,880,234.-	3,700,000.-	4,000,000.-	-	סה"כ

ג. בעלות (ליום 31.3.69)

מניות רגילות	
2,999,994	מדינת ישראל *
350,000	חיים סלביץ **
350,000	אמנון סלביץ
6	שונים
3,700,000	סה"כ

ד. השקעות הממשלה (ליום 31.3.69) ***

בנוסף על השקעותיה בהון המניות נתנה הממשלה לחברה הלוואות לזמן ארוך בהיקף של כ- 1 מליון ל"י. הלוואות אלה הן כ-37% מהיקף ההלוואות לזמן ארוך (כולל הריבית שהצטברה על הלוואות אלה).

* בנק "מפעלות" מחזיק ב- 1,500,000 מניות רגילות של "שבח" בנאמנות עבור המדינה.
 ** למר חיים סלביץ אופציה לרכישת 300,000 המניות הנוחרות.
 *** מבוסס על חיוטה הצעה המאזן בלבד.

ה. הנהלה

חברי מועצת המנהלים (6 חברים)

נציגי המדינה: מר ה. אשכנזי, ס/מנכ"ל משרד השיכון (יו"ר)

מר ש. לברון, עו"ד

מר מ. לפיד, חשב משרד השיכון

מר א. פיליש, מהנדס

מר ע. שילוני, ס/מנכ"ל בנק טפחות

אחרים: מר ח. סלבין, מנכ"ל החברה.

ו. ארגון וכח אדם

חברת "שבח" מעסיקה 9 עובדי משרד וכ- 120 פועלים.

2. פעילות

מפעל "שבח" עובד לפי שיטה שפותחה ע"י המהנדס חיים סלבין. אחד המאפיינים של שיטה זו היא גישה חדשה לבעיית הבניה הסרומית. אין היא מנסה לתעש תהליכי בנייה מקובלים, אלא להפוך את הבניה לחליף תעשייתי מלא. השיטה מבוססת על אלמנטים גדולים, ומידת התיעוש היא על כן מן הגבוהות בארץ.

מפעל החברה ברמלה תוכנן לכושר ייצור של 1,000 יח"ד בשנה, וההשקעה המוערכת בו ללא הון חוזר נאמדת בכ- 7 מליון ל"י. עד סוף מרץ 1969 הסתכמו ההשקעות בנכסים קבועים בכ- 6.3 מליון ל"י.

בשנת 1967/68 החל המפעל את פעולת ההרצה שלו בהקמת שני בניינים ברמלה. כיום בידי החברה הזמנות של 400 יח"ד, מחוץ זה הקימה החברה 3 בנייני מגורים ברמלה עם 104 יח"ד. שני בניינים עם 72 יח"ד מאוכלסים ובניין שלישי בשלבי גמר. מועד איכלוס משוער - ספטמבר 1969. שטח הדירות של 70 מ"ר וכוללות 2 חדרי שינה, חדר מגורים ושרותים.

ארבעה טיפוסים דירות חדשים נמצאים בשלבי תכנון שונים. התאמת המפעל לייצור מקביל של 4 - 5 טיפוסים דירות, תדרוש השקעה נוספת של כ- 750 אלף ל"י.

כושר הייצור של המפעל בשנה הקרובה נאמד בכ- 400 יח"ד. אולם בכדי להבטיח כושר ייצור זה ואף להגדילו, יש להשלים מספר השקעות נוספות במערכת הייצור ולרכוש ציוד וחלקי תילוף רזרבניים להבטחת פעולה רצופה של המפעל בהשקעה כוללת של כ- 500 אלף ל"י. כמו כן יש לדאוג להשגת כח אדם מקצועי שיאפשר הפעלה סדירה של ייצור האלמנטים במפעל והרכבתם באחרים השונים. על מנת להגיע ליכולת הייצור המתוכננת דהיינו כ- 1,000 יח"ד בשנה, ב-2 משמרות ייצור ומשמרת שלישית לאחזקה, יהיה צורך להשלים את ההשקעה, להגדיל את כח האדם ולהכשירו לתהליכי הייצור וההרכבה המיוחדים לשיטת סלבין.

3. ניתוח הדו"חות הכספיים

לוח 1: נתונים נבחרים ממאזני החברה ליום 31.3.67, 31.3.68, 31.3.69

31.3.69 *		31.3.68		31.3.67		
אלפי ל"י	אחוזים	אלפי ל"י	אחוזים	אלפי ל"י	אחוזים	
100.0	7,142	100.0	7,017	100.0	5,704	סה"כ מאזן
51.8	3,700	52.7	3,700	64.9	3,700	הון מניות
2.5	180	2.6	180	3.2	180	חשומים ע"ח מניות
(12.5)	(894)	-	-	-	-	רווח (הפסד)
37.6	2,685	36.0	2,529	26.8	1,530	התחייבויות לזמן ארוך **
20.6	1,471	8.7	608	5.1	294	התחייבויות שוטפות
87.6	6,253	81.6	5,728	98.4	5,615	נכסים קבועים
9.1	653	8.6	600	1.1	61	הוצאות יסוד והוצאות נדחות
3.3	236	9.9	689	0.5	28	רכוש שוטף
0.14		0.02		0.03		יחס מהיר = $\frac{\text{חייבים ומזומן}}{\text{התחייבויות שוטפות}}$
0.58		0.45		0.32		יחס חוב נכסים = $\frac{\text{סה"כ התחייבויות}}{\text{סה"כ נכסים}}$
0.72		1.24		2.13		יחס הון עצמי חוב = $\frac{\text{הון עצמי}}{\text{סה"כ התחייבויות}}$
0.96		1.56				הון עצמי והלוואות ממשלה סה"כ התחייבויות
1.26		2.28				הון עצמי והלוואות ממשלה התחייבויות חיצוניות ***

המקור: מאזני החברה.

* הנתונים ל- 31.3.69 מבוססים על טיוטת הצעת מאזן בלבד.

** כולל התחייבות נדחות ועתודה לפצויים.

***ללא הלוואות ממשלה.

כאמור לעיל, החל מפעל שבח את פעולות ההרצה שלו בשנת 1967/68, עובדה הבאה לידי ביטוי במאזני החברה. למעשה עיקר פעילות החברה, עד סוף מרץ 1967, היתה הקמת מפעל והשלמת העבודות הקשורות בבניית הציוד והרכבתו. מנתוני לוח 1 רואים כי ב-31.3.69 הושקעו בנכסים קבועים כ- 6.3 מליון ל"י בהשוואה לכ- 5.6 מליון ל"י ב-31.3.67. בעוד שהנכסים הקבועים היוו כ- 98% מסה"כ האקטיב ב-31.3.67 הרי ב-31.3.68 היוו הנכסים הקבועים כ-82% בלבד מהאקטיב וב-31.3.69 היוו נכסים אלה כ-88% מהאקטיב. היקף הרכוש השוטף עלה מ- 28 אלף ל"י בלבד ב-31.3.67 לכ- 689 אלף ל"י ב-31.3.68 וירד לכ- 236 אלף ל"י ב-31.3.69. מלאי בנינים בתהליך הרכבה היווה את עיקר הרכוש השוטף בכ"א משתי השנים האחרונות. עובדה זאת מסבירה את הגידול הרב בסעיף זה במאזן החברה בהשוואה ל-31.3.67.

במקורות המימון של החברה חלו שנויים ניכרים בשלוש השנים הנדונות. ההון העצמי ירד מכ-68% ב-31.3.67 לכ-55% ב-31.3.68 ולכ-42%* ב-31.3.69. לעומת זאת עלו התחייבויות לזמן ארוך והתחייבויות השוטפות. ההתחייבויות לזמן ארוך עלו מכ-27% לכ-38% והתחייבויות השוטפות עלו מכ-5% לכ-21%.

יצויין, כי בשנת 1968/69 שהיא שנת הייצור הראשונה ובניצול חלקי של כושר הייצור, תפרסם החברה לראשונה דו"ח רווח והפסד אשר יראה על הפסד. הפסד זה נאמד בכ- 894 אלף ל"י שהם כ-12.5% מסה"כ סיוטת המאזן וכ-23% מההון הנפרע.

בדיקת יחסים נבחרים ממאזני החברה מראה כי היחס המהיר המודד את יכולת הפרעון המידית של החובות השוטפים היה ביום 31.3.69 נמוך למדי ובגובה 0.14. היחס חוב לנכסים, המראה את היקף הנכסים שמומנו ע"י ההתחייבויות, עלה מכ-0.32 ב-31.3.67 לכ-0.58 ב-31.3.69, ואילו היחס הון עצמי חוב ירד מכ-2.13 לכ-0.72. הוספת הלואות הממשלה בסך של 1 מליון ל"י להון העצמי, גורמת לכך שהיחס הון עצמי והלואות ממשלה לסה"כ ההתחייבויות יהיה ב-31.3.69 בגובה של 0.96, והיחס הון עצמי והלואות הממשלה לשאר ההתחייבויות יהיה 1.26.

4. תוכנית פעולה לשנה השוטפת

כאמור בידי החברה ישנן כיום הזמנות להקמת 400 יח"ד ברמלה, לוד ונתניה וצפויה הזמנה נוספת של 400 יח"ד. דירות אלה תהיינה מהטיפוס הקיים של 70 מ"ר (ארבעה טיפוסים דירות חדשים נמצאים בשלבי תכנון שונים). החברה מתכננת לייצר ולהרכיב בשנת התקציב הנוכחית כ-240 יח"ד, ואת יתרת הדירות (160+400) לייצר בשנת התקציב הבאה ולהרכיב תוך השנתיים הבאות.

* הירידה בחלקו של ההון העצמי ב-31.3.69 נובעת כתוצאה מהיווצרות הפסד תפעולי הנאמד בכ- 900 אלף ל"י.

07 09 00

משרד השיכון

29.10.69

הקריה

652-13

א ל: א. אלואיל

מאת: ע. בן צבי

הנדון: מצב היצור בביהח"ר שבח.

ביום א' 26 באוקטובר ביקרתי בביהח"ר באתרי הבניה ונוכחתי בשעת יציקת הבטון בנוכחות מנהל המפעל, ד. סרנה מחברת הכנון, מהנדסי המחוז אברמוביץ ורון ואחר כך נפגשתי עם הסמנכ"ל הלל אשכנזי.

הדיון נסב על הצעתו של מנהל המחוז מר מרכוס לסגור את ביהח"ר שבח. הדעה הכללית היתה שאמנם אין אפשרות להרשות שהמפעל ימשיך בשיטות העבודה הנוכחיות אולם מקוים שאפשר למצא דרך להבראת המצב.

המחלה העיקרית של המפעל היא עצם היציקה של הבטון. יוצקים בטון דליל לחוך בטירות אנכיות המחוברות אל ויברטור. כתוצאה, כמובן הויברטור גורם סגרגציה לבטון וכתוצאה, הצורה העלובה של המוצרים. למעשה המנהל משתמש בויברטור להובלת הבטון בתוך הדפוסים בלבד, בזאת הוא לכאורה חוסך בכח אדם וכמובן מקלקל את הבטון.

הנסיון מלמד שאין לצקת בבטירות אלמנטים בצורה סנדויטש, הויברטורים האחדים על התבנית אינם יעילים במידה מספקת ובמחט אי אפשר להשתמש בצורה זו.

המוצא היחידי הנראה לי הוא:

1. להפסיק מיד את יצור האלמנטים של הקירות בצורה הנוכחית ולבצע את ההזמנה בבניה שגרתית.
2. להמשיך ביצור התקרות והמחיצות בתנאי שהבטון יהיה בקונסיסטנציה מתאימה לויברציה בהדרכה מקצועית של מומחים מהטכניון.
3. להכניס את בית החרשת ושיטת היצור ולנסות את השיטות החדשות ביצור נסיוני עד שיגיעו לתוצאות האיכות הנדרשת.
4. קבעתי פגישה עם מר ד. סרנה חבר הנהלת שבח ליום א' 2 בנובמבר, ברצוני להעלות הצעה זו לדיון.

ב ב ר כ ה

ע. בן צבי

ש.ד.
 11/13
 ש.ד.

הקריה, 9.11.1969

לכבוד
 מר חיים אשר
 סגן ראש עיריית
רמת השרון

א.נ.,

הנדון: משפחת אסלן.

לאחר בירור מקיף בנושא בקשתך התברר שמאז
 הוצע למשפחת אסלן כספי פצויים לרכישת הדירה,
 עברו 4 חודשים - זמן מספיק לשם רכישת דירה
 חלפיה למקום מגוריהם הנוכחי.

אי לזאת הוריתי לדחות את בצוע פסק הדין עד
 לתאריך 20.11.69 לכל המאוחר.

מבואר רב
 מ. לנדאו
 סגן המנהל הכללי

העתק: מר א. גבאי, כאן

07 01 00

Handwritten notes and signatures in the top left corner.

כספי ושות'
קורכי-דין ונוטריונים
CASPI & Co.

BARRISTERS-AT-LAW, ADVOCATES & NOTARIES

MICHAEL CASPI מיכאל כספי
SHLOMO LEVON שלמה לברון
RAM CASPI רם כספי
ASSAPH CASPI אסף כספי

CHAIM GLASER חיים גלזר
ZVI RAPAPORT צבי ראפורט
RAANAN RON רענן רון
AHARON BAVARSKY אהרון בברסקי
ISRAEL S. KANTOR ישראל ז. קנטור
NORMAN OSTER נורמן אוסטר
JOSEPH E. CHELOUCHE יוסף א. שלוש
DAVID MERETZ דוד מרץ

TEL-AVIV תל-אביב
SHALOM TOWER מגדל שלום
ACHAD HA'AM ST. 9 רח' אחד העם
PHONES: 57137-57138-57139 טלפונים
CABLES: SHAKSPEARS TEL-AVIV

JERUSALEM ירושלים
BEN YEHUDA ST. 12 רח' בן-יהודה
TELEPHONE 26634 טלפון

HAIFA חיפה
SHMARIAHOU LEVIN ST. 6 רח' שמריהו לוין
TELEPHONE 40980-40989 טלפון

תל-אביב, 9 בנובמבר 1969.

Our Ref. מספרינו: 140/לב/י

לכבוד
"שבח" בע"מ,
ת. ד. 225
ר מ ל ה
א.נ.,

הנדון: תאונת דרכים מיום 7.6.69 למכוניתכם
מס. 245-968 נהוגה בידי מנחם בוריס

היום הופיע במשרדי עובדכם, מנחם בוריס, כשבידו הזמנה למשפט פלילי בבית משפט לתעבורה למחר - 10 דנא. מפאת דחיפותו של הענין לא יכולתי אלא להחתימו על יפוי כח ולקבל פרטים ראשוניים מפיו, על מנת ששיבת מחר תהיה פורמלית בלבד, ושהתיק יידחה לשמיעת ההוכחות.

יחד עם זאת עלי להפנות חשומת לבכם לחובתכם להודיע לחברת הביטוח על דבר קיומו של המשפט, מקומו ומועדו. חברת הביטוח אף רשאה להפנות את הנהג לקבלת עזרה משפטית מאת עורך דינה של החברה.

אני מיעץ לכם איפוא להודיע בכתב לחברת הביטוח בהתאם, פן תקרה תקלה בדבר אחריותה של חברת הביטוח ביחס לתביעת הפצויים שעשויה להיות מוגשת על ידי הנפגעים בתאונה.

אני רוצה לקוות כי חברת הביטוח לא תמצא לה אמתלה בעובדה כי מכוניתכם נסעה בחצות הלילה מחל-אביב לכוון רמלה, כאשר פוליסת הביטוח חלה על נסיעות בשליחות חברתכם.

בכבוד רב,

ש. לברון, עו"ד,
כספי ושות'

העתק

למר הלל אשכנזי,
יו"ר הדירקטוריון של החברה,
משרד השיכון,
הקריה, תל-אביב

7.11.69

אל : מר הלל אשכנזי, יו"ר מועצה המנהלים "שבח"

מאת: מהנדס דוד סרנה

הנדון: טיב הבטונים היצוקים במפעל "שבח"

לאחר שנוכחתי במספר יציקות במפעל ראיתי, כי תכונות הבטון מבחינת סומך ועבודות משתנות מיציקה ליציקה.

משיחה שקיימתי בנדון עם מר ח. סלבין ביום 6.11.69 הוא הסביר לי, כי הבטון של 3" - 2" ומכיל פלסטימנט לשיפור העבודות בכמות פי 3 מהרגיל.

מר סלבין הסביר לי את הסיבות להפרשים בטיב הבטונים:

א. רטיבות שונה של האגריגטים

ב. כמויות אבק משתנות בתוך האגריגטים

ג. מהירות הוצאת החומר מהמערבל.

לאחר שעיינתי בתעודות בדיקות הבטונים המבוצעות ע"י מעבדה מוסמכת מהבררת לי התמונה הבאה (ראה נספח א').

נספח א' כולל את תוצאות הבדיקות מהחודשים האחרונים ומעיון בו מתברר, כי הירד משחנה בין 1" ו-4" ואילו החוזק בגיל 28 יום אינו מגיע בחלק מהבדיקות לחוזק הבטון הנומינלי הנדרש ב-200 (מבין 8 בדיקות חוזק בגיל 28 יום - 5 אינן עונות על דרישות התקן הישראלי).

ברור לי שמצב כזה אינו יכול להמשיך יותר ואני מציע לנקוט מיד בכל האמצעים הדרושים על מנת להבטיח בטון מתאים אשר יצנה על כל דרישות העבודות והחוזק הנדרש, ואשר יתאים למפעל המייצר אלמנטי בטון טרום בחנאי בקרה נאותים.

יש להזמין מיד הכנת תעריכיות נסיוניות במעבדה מוסמכת במטרה לקבוע תעריכיות בטון אופטימליות, ולקבלת ייעוץ טכנולוגי מתאים וקבוע ממומחי המעבדה המוסמכת. יש להשתדל לעבוד עם אגריגטים מאותו מקור ולהקפיד על טיב האגריגטים. המפעל חייב להיות קשור למקור הספקת מהימן ולדאוג לקבל אגריגטים מטיב מעולה.

כמו כן יש לבדוק שנית את הפלסטימנטים הנוספים לבטון לקבלת עבודות; יש לבדוק הן את טיב הפלסטימנט והן את כמותו כי 2 הגורמים הללו יכולים להשפיע על חוזק הבטון וטיבו.

THE UNITED STATES OF AMERICA
DEPARTMENT OF JUSTICE

INVESTIGATION OF THE ALLEGED VIOLATIONS OF THE
ANTITRUST LAWS BY THE UNITED STATES STEEL CORPORATION

REPORT OF THE ATTORNEY GENERAL
JULIUS ROSENTHAL

IN RESPONSE TO A RESOLUTION OF THE HOUSE OF REPRESENTATIVES
PASSED MAY 1, 1956

WASHINGTON, D. C.

1. INTRODUCTION

2. FACTS OF THE CASE

3. ANALYSIS OF THE CASE

4. CONCLUSIONS AND RECOMMENDATIONS

5. APPENDICES

6. REFERENCES

7. FOOTNOTES

8. INDEX

כמו כן אני מציע שיהיה אדם מיוחד במפעל אשר יבדוק לפני כל יציאה את הרכיבות של האגריגטים (קיימים מכשירי שדה מחאימים למטרה זו) ויקפיד כי רכיבות האגריגטים חילקה בחשבון כמות המים המתווספת לבסוף. אדם זה חייב לעמוד בקשר מחמיר עם היועצים מהמעבדה המוסמכת אשר קבעו את התערובות המומלצות ועליו לפעול לפי הנחיותיהם.

אני מייחס לנושא זה חשיבות מרובה ולדעתי יש לעשות הכל ובהקדם האפשרי על מנת להביא את הבעיה לפתרון נאות.

בכבוד רב ,

דוד טרנה
20.1.57

NOT TO BE USED FOR ANY OTHER PURPOSE THAN THAT OF RECORDING
THE PROCEEDINGS OF THE COURT AND THE JUDICIAL OFFICES
AND THE OFFICIALS OF THE COURT AND THE JUDICIAL OFFICES
AND THE OFFICIALS OF THE COURT AND THE JUDICIAL OFFICES
AND THE OFFICIALS OF THE COURT AND THE JUDICIAL OFFICES
AND THE OFFICIALS OF THE COURT AND THE JUDICIAL OFFICES

NOT TO BE USED FOR ANY OTHER PURPOSE THAN THAT OF RECORDING
THE PROCEEDINGS OF THE COURT AND THE JUDICIAL OFFICES
AND THE OFFICIALS OF THE COURT AND THE JUDICIAL OFFICES
AND THE OFFICIALS OF THE COURT AND THE JUDICIAL OFFICES

NOT TO BE USED

NOT TO BE USED
Els

נ ס פ ח א'

<u>מס' תעודה</u>	<u>תאריך</u>	<u>יורד</u>	<u>אוויר</u>	<u>חוזק בגיל 7 ימים</u>	<u>חוזק בגיל 28 יום</u>
3789	17.10.69	3"	1.2 %	167 - 174	-
3706	7.10.69	3 ½"	2.5 %	135 - 139	-
3586	16.9.69	4"	2.2 %	132 - 132	(א) 194 - 201
3514	5.9.69	1 ½"	2.4 %	146 - 149	226 - 229
3457	26.8.69	2 ½"	2.0 %	160 - 163	236 - 240
3391	14.8.69	1 ½"	3.2 %	115 - 115	(א) 170 - 170
3301	29.7.69	3 ¾"	2.3 %	139 - 146	226 - 222
3185	8.7.69	1 ¾"	2.4 %	97 - 101	(א) 153 - 156
3125	29.6.69	1"	3.4 %	139 - 142	(א) 201 - 208
3101	25.6.69	2"	2.4 %	125 - 122	(א) 184 - 188

ה ע ת

לכבוד

הנהלת "רסקו"

הנדון: הערות בקשר לטכנולוגיה של ייצור בתי מגורים לפי שיטת מהנדס סלבין

בהתאם לבקשתכם בדקתי את הטכנולוגיה של שיטת סלבין ובה הנני מביא את חוות דעתי המפורטת בארבעה הסעיפים דלהלן:

- (1) טכנולוגיה ;
- (2) ציור והבניות ;
- (3) כלכליות ;
- (4) הצעה.

טכנולוגיה (1)

השיטה שונה בחלית מאלה המוכרות באירופה באופן עקרוני היא מחאימה ביותר לחרושת הבטון הטרומ ויש בה חדושים מהפכניים בהשוואה לשיטות המקובלות.

יתרונות

- 1.1 חסול חלק גדול, באופן יחסי מהעבודה הצולנית.
- 1.2 השגת דיוק מכסימלי באלמנטים הטרומיים.
- 1.3 ייצור האלמנטים הוא באופן אנכי ועל ידי כך חוסכים הרבה הנוצות מיותרות.
- 1.4 ישנה אפשרות לקבוע באופן רצוני את מספר, מקום וגודל הפתחים, כמו כן אפשר לשנות אורכי האלמנטים.
- 1.5 צמצום רב בעבודות הגמר במקום הבניה, כי רוב עבודות הגמר כגון: הרכבה נגרות, אינסטלציה סניטרית וחשמלית, רצוף וכו' נעשות בביתח"רן ע"י כך חוסכים במספר הפועלים וקבלני משנה במקום העבודה ומאפשרים ארגון יעיל והקטנת זמן העבודה במקום.

ספקות

- 1.6 ביציקת אלמנט בגודל -20 מ"ר (אורך -8, גובה 2.50 מ' או 2.80 מ') אינני בטוח שהרסקו שווה בכל השטח ושפכי השטח יהיו לגמרי חלקים. השגת שטח חלק בד-בבד עם חוזק בטון אחיד, היא בעיה די קשה של הנדסה וטכנולוגיה הבטון.

1. The first part of the report is a general introduction to the subject of the study. It discusses the importance of the study and the objectives of the research.

2. The second part of the report is a detailed description of the methodology used in the study. It includes information about the sample, the data collection methods, and the statistical analysis.

3. The third part of the report is a discussion of the results of the study. It compares the findings with the previous research and discusses the implications of the study.

- 1) The first part of the report is a general introduction to the subject of the study. It discusses the importance of the study and the objectives of the research.
- 2) The second part of the report is a detailed description of the methodology used in the study. It includes information about the sample, the data collection methods, and the statistical analysis.
- 3) The third part of the report is a discussion of the results of the study. It compares the findings with the previous research and discusses the implications of the study.
- 4) The fourth part of the report is a conclusion and a list of references.

4. Conclusion

The study has shown that there is a significant relationship between the variables studied. The results of the study are consistent with the previous research and have important implications for the field of study.

References

1. Smith, J. (1998). The relationship between the variables studied. *Journal of Research*, 10(1), 1-10.
2. Jones, A. (2001). The methodology used in the study. *Methodology*, 15(2), 1-10.
3. Brown, C. (2003). The results of the study. *Results*, 12(3), 1-10.
4. White, D. (2005). The conclusion and list of references. *Conclusion*, 13(4), 1-10.
5. Black, E. (2007). The importance of the study. *Importance*, 14(5), 1-10.
6. Green, F. (2009). The objectives of the research. *Objectives*, 15(6), 1-10.
7. Grey, G. (2011). The significance of the study. *Significance*, 16(7), 1-10.
8. White, H. (2013). The implications of the study. *Implications*, 17(8), 1-10.
9. Black, I. (2015). The future of the field. *Future*, 18(9), 1-10.
10. Brown, J. (2017). The role of the study. *Role*, 19(10), 1-10.

Appendix

1. The first part of the appendix is a list of the data collected during the study. It includes information about the sample, the data collection methods, and the statistical analysis.
2. The second part of the appendix is a list of the results of the study. It compares the findings with the previous research and discusses the implications of the study.
3. The third part of the appendix is a list of the conclusions and a list of references.
4. The fourth part of the appendix is a list of the references.
5. The fifth part of the appendix is a list of the references.
6. The sixth part of the appendix is a list of the references.
7. The seventh part of the appendix is a list of the references.
8. The eighth part of the appendix is a list of the references.
9. The ninth part of the appendix is a list of the references.
10. The tenth part of the appendix is a list of the references.

פרוט הסעיף 1.6

1.6.1 באקלים שלנו קשה לקבוע ולהבטיח את מקדם מים-צמנט והערובת נכונה של הבטון, אפילו אם גודל וטיב האגרנטים אינו משתנה. לפי הנסיון, בית - חרושת שאין לו מחצבה משלו, אינו יכול להבטיח תערובת אחידה של האגרנטים. באלמנטים הגבוהים הנ"ל מרחק בין הזיון והתבנית קטן ואם נכנסת אבק יוחר גדולה מאשר המחוכנך, אזי מתחת לאבן נשאר מקום ריק עד תחתית האלמנט.

1.6.2 לרטוט יש בדרך כלל שלוש מטרות :

- א. העברת הבטון ממקום למקום בתבנית ;
- ב. הדוק הבטון ;
- ג. ייצור שטח חלק בצדי התבנית.

לכל אחת מפעולות אלה יש צורך ברטוט שונה. אם כן, יש הכרח להתאים את כל שלוש הפעולות וזאת בעיה רצינית, בגובה כזה של אלמנט. יש חשש שבתוך גובה כזה, התערובת תתחלק בשכבות שונות בגלל משך הרטוט הארוך וגם בגלל נפילת הבטון מהסרט הנע עד תחתית התבנית.

התאמת תערובת הבטון ושטח הרטוט הם היסוד להצלחה השיטה בכללה. ביקשתי ממר סלביץ להיות נוכח בנסיון או לראות אלמנט מוכן שבוצע לפי השיטה הנ"ל. החשובה הייתה כי הנסיון הצליח, אבל מר סלביץ לא יכול להראות את האלמנט, מפני שהתבנית הנסיונית בנויה בצורה סגורה ואי אפשר היה להוציא את האלמנט בשלמות.

1.6.3 הסרט הנע נותן אפשרות של אחסון אלמנטים מוכנים עבור 7 ימי עבודת ייצור. במקרה ויש תקלה במקום מסויים, אזי נגרמת סתימה לכל הייצור אחרי שבוע ימים. אפילו במקרה שספק הנגרות לא עומד בהתחייבויות הזמן או שטח מקום הבניה אינו מוכן בזמן וגם תקלה במזג האוויר יכולים לגרום להפסקת כל הייצור. לפי דברי מר סלביץ, ההשקעה לתכניתו היא של 2 מליון ל"י כולל אחסון מינימלי של שבוע ימים כנ"ל. במקרה ורוצים להגדיל את אחסון האלמנטים, יש צורך בתוספת השקעה של בערך - 200,000 ל"י. לפי דעתי אסור לבנות בית חרושת בלי אחסון מינימלי של שלשה שבועות.

2. ציוד ותבניות

עיינתי בחוברת המצורפת של הציוד, אבל לא במובן מצב מכני של הציוד עצמו, אלא במובן שרות הציוד לטכנולוגיה של הייצור.

1.1.1.1

(1.1.1.1) The first part of the document is a list of the names of the persons who have been named in the document. The names are listed in alphabetical order. The names are: [illegible]

1.1.1.2

- a. [illegible]
- b. [illegible]
- c. [illegible]
- d. [illegible]
- e. [illegible]
- f. [illegible]
- g. [illegible]
- h. [illegible]
- i. [illegible]
- j. [illegible]
- k. [illegible]
- l. [illegible]
- m. [illegible]
- n. [illegible]
- o. [illegible]
- p. [illegible]
- q. [illegible]
- r. [illegible]
- s. [illegible]
- t. [illegible]
- u. [illegible]
- v. [illegible]
- w. [illegible]
- x. [illegible]
- y. [illegible]
- z. [illegible]

2.1 מסרתי למר משה שור את בדיקת הציוד במובן מכני והוא ימסור את חוות דעתו למר הררי.

הציוד עומד ללא שמוש זמן רב, בערך 8-9 שנים ושנת ייצורו בדרך כלל לפני 20 שנה או יותר. במקרה שמצב המכני הוא טוב, אזי הציוד יכול לשרת את הייצור, אבל הבעיה היא אם רציפות העבודה מובטחת והחזקה הצמודה תדרוש הוצאות גדולות.

לפי החוכרת המצורפת ל-77 מכל הציוד יש ערך בכלל רק במקרה והציוד משבח את הטכנולוגיה והיא מוצלחת. השאלה היא אם יש הכרח לקנות את כל הציוד יחד עם השיטה, או יש אפשרות לקנות השיטה ורק חלק מהציוד.

אם יוחלט לקנות את השיטה, הנני ממליץ כי מר סלביץ ימכור את הציוד הלא מתאים בשוק החדש.

בתור דוגמא: - ישנה מכונה בטון בערך -60,000 ל"י, המיקסר הזה היה בשימוש לפני הרבה שנים לבניית כבישים היכול לייצר כמה מאות מ3 בטון ביום ובעמיד אולי עד 100 מ3 בטון.

לכמות זאת אפשר לקבל במחיר זה מכונה חדישה ומתאימה יותר למטרה. השיטה בכללה חדישה ביותר אבל הציוד הוא מיושן ולפי דעתי בצודל השקעה זה, אפשר לקנות גם ציוד חדיש.

חוכרת הציוד לא כוללת את כל הציוד הדרוש להקמת בית החרושת וההשקעה השלמה של הציוד היא בערך מליון ל"י לעומת -413,100 ל"י המפורטות.

2.2 חבניות

הקונסטרוקציה של החבניות היא יוצאת מהכלל ומחוכנת בצורה גאונית. אם טכנולוגיה הבטון ושיטת הרטוט מוצלחות, אזי עם חבניות כאלה אפשר לייצר אלמנטים טובים ביותר. כמובן שלחבניות אלה ישנו ערך ספציפי רק במקרה והטכנולוגיה מוצלחת.

1. The first part of the report is a summary of the work done during the year.

The second part is a detailed account of the work done during the year, and the third part is a summary of the results of the work.

The fourth part is a summary of the results of the work, and the fifth part is a summary of the results of the work.

The sixth part is a summary of the results of the work, and the seventh part is a summary of the results of the work.

The eighth part is a summary of the results of the work, and the ninth part is a summary of the results of the work.

The tenth part is a summary of the results of the work, and the eleventh part is a summary of the results of the work.

The twelfth part is a summary of the results of the work, and the thirteenth part is a summary of the results of the work.

The fourteenth part is a summary of the results of the work, and the fifteenth part is a summary of the results of the work.

The sixteenth part is a summary of the results of the work, and the seventeenth part is a summary of the results of the work.

2. The second part of the report is a summary of the work done during the year.

The third part is a summary of the results of the work, and the fourth part is a summary of the results of the work.

The fifth part is a summary of the results of the work, and the sixth part is a summary of the results of the work.

The seventh part is a summary of the results of the work, and the eighth part is a summary of the results of the work.

The ninth part is a summary of the results of the work, and the tenth part is a summary of the results of the work.

(3) כלכליות

משך הקמה והכנת המפעל	2 שנים
משך הרצה ונסיונות	1/4 שנה
השקעה: א. פתוח (בהשערה) בערך	500,000.- ל"י
ב. בחים, כבישים פנימיים ורצפות בערך	1,200,000.- ל"י
ג. ציוד וחבבניות בערך	1,000,000.- ל"י
ד. הוצאות הרצה בערך	100,000.- ל"י
הוצאות בלתי נראות מראש (8% ה-א-ר)	200,000.- ל"י
רביית ל-2 1/4 שנה לפי 11% בערך	500,000.- ל"י
השקעת סה"כ בערך	3,500,000.- ל"י
ייצור בית החרושת יהיה 600 דירות לשנה	
אמורטיזציה (כרגיל ל-7 שנים) תהיה	3,500,000.- ל"י
בערך - 633 ל"י לדירה	7×600

הסכום הוא די גבוה ביחס למחיר דירה שהוא יכול להיות בערך - 10,000 ל"י.

(4) הצעות

לפני גמר איזה שהוא הסכם, אני מציע להזמין ולארגן ייצור נסיוני על יסוד תכנית ותחשיב מסויים ועבודה משותפת של מהנדס סלבין ובעל ההשקעה. הבאתי את הבעיה הנ"ל למר סלבין ועל יסוד השיחה אחר, אני מציע כמה פרטים עבור הנסיון.

(4.1) מקום הנסיון: מפעל מר סלבין ;

(4.2) משך ההכנות: 6 - 8 חדשים

(4.3) הוצאות הנסיון - 250,000 ל"י.

במקרה והנסיון יצליח, אזי מסכום זה - 50,000 ל"י ילכו לאיבוד עבור ההכנות הזמניות במקום הנסיון. סכום זה הוא מ-1.5% מערך ההשקעה. אני משוכנע שהשקעה כל כך גדולה ורצינית מצריכה נכיון והסכום של 1.5% לא נלקח בחשבון. עלי להוסיף שתקופת הנסיון תגרום לדחיה במועד הקמת המפעל. אבל הדבר הכרחי מכל הבחינות.

ברצוני לנמק את דרישת הנסיון גם מנקודת הראות של עתיד חרושת הבטון הטרומ בארץ. במקרה והטכנולוגיה לא תצליח בגלל חוסר נסיון, אזי ההפסד הוא לא רק של 3.5 מליון ל"י, אלא הדבר יגרום בעתיד לנסיגה בחרושת הבטון הטרומ בארץ, ולכן הנני דורש באופן אישי את הנסיון הנ"ל לטובת הארץ והמקצוע. כי הבטון הטרומ הוא הדרך היעילה ביותר לפתרון בעיות הבניה בארץ.

אנדרה פיליש

מהנדס ביצוע

רסטרום

9.4.62

2. Summary

General Summary

Details

General Summary

Details

General Summary (continued)

2,000,000

General Summary (continued)

2,000,000

General Summary (continued)

2,000,000

General Summary (continued)

2,000,000

General Summary (continued)

2,000,000

General Summary (continued)

2,000,000

General Summary (continued)

2,000,000

General Summary (continued)

2,000,000

General Summary (continued)

2,000,000

General Summary (continued)

2,000,000

General Summary (continued)

3. Details

General Summary (continued)

General Summary (continued)

General Summary (continued)

General Summary (continued)

General Summary (continued)

General Summary (continued)

General Summary (continued)

General Summary (continued)

משרד הטיכונ

כ"ח חשוון תש"ל

6 נובמבר 1969

אל : מר א.פ. רובינסון, האגף לטכנון פיזי

552 . 13

מאת : לשכת החברות

הנדון : מסקנות פלוגת בבנייני "נבח"
ממוביין: מכתבו של מר ח. מאכנזי אליין
מיום 30 לאוקטובר

נחקקתי להחמיר כי בבוא המכתב של איגוד החכונות
הינה למסקנות עץ ולא לחלוצות עץ כפי שנכתב בטעות.

בברכה

עוזי דמרי

עוזר ראשי לש/מנכ"ל לחברות

העקב : מר ע. בן-צבי, הממונה על בניה טרומית, משה"ט
מר ח. יבין, מוזז המרכז, משה"ט
מר ד. טרנו, חב' טכנון, ביאליק 5, ח"א
חב' "נבח", ח.ד. 225 רמלה.

Mr. [Name]
[Address]

Dear Mr. [Name]:

I am writing to you regarding [Topic]

228

[Text block containing several lines of faint, illegible text]

[Text block containing several lines of faint, illegible text]

[Text block containing several lines of faint, illegible text]

[Text block containing several lines of faint, illegible text]

[Text block containing several lines of faint, illegible text]

070200

אברהם עקביה, רואה חשבון

A. AKAVIA, B.Sc., F.C.C.S., Certified Public Accountant

Haifa, 65, Ha'atzmaout Rd., Tel. 531055, P.O.B. 1709

Tel-Aviv, 15, Carlebach Street, Tel. 260251, 268620

חיפה, דרך העצמאות 65, טל. 531055, ת"ד 1709

תל-אביב, רחוב קרליבך 15, טל. 260251, 268620



תיק מס' 205

חיפה, כ"ד בחשון תש"ל
5 בנובמבר 1969

לכבוד
"שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ
ת.ד. 225
רמלה

א"ב,

הבידון : מס רכוש בנכסים.

הנני שמח להודיעכם כי כתוצאה מטיפולי במשרדי מס רכוש, ת"א, תוקטן
השומה של הבנינים בשיעור של 20% ומס הרכוש המשתלם עליהם יוקטן בהתאם.

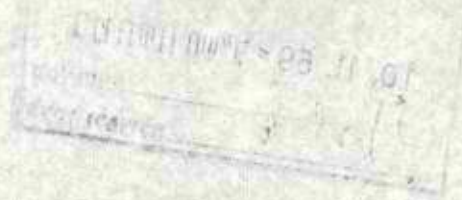
בכבוד רב, אהבה
אברהם עקביה

הערת: מר הלל אשכנזי
ס/מנהל כללי לחברות
משרד השיכון, תל-אביב.

ALVIN K. BAKER, JR.
Public Accountant

1700 West 23rd Street, Suite 100
 Minneapolis, MN 55411

1700 West 23rd Street, Suite 100
 Minneapolis, MN 55411



TO: Mr. Baker
 FROM: Mr. Baker

TO: Mr. Baker
 FROM: Mr. Baker

TO: Mr. Baker
 FROM: Mr. Baker

TO: Mr. Baker
 FROM: Mr. Baker

TO: Mr. Baker
 FROM: Mr. Baker

TO: Mr. Baker
 FROM: Mr. Baker

משרד השיכון

כ"ד חשוון תש"ל
5 נובמבר 1969

לכבוד

פטו"א

המדור לבעלי מקצוע מחו"ל

הסוכנות היהודית

ירושלים

Σ

א.נ.,

הנדון: העסקת מהנדסים

"שבת" חברה לייצור בחים להרכבה בע"מ, הינה חברה ממסלחית
של משרד השיכון, בעלת מפעל לייצור בחים טרומים הנמצא
ברמלה.

אנו דוקים במפעל זה לכמה בעלי מקצוע וביניהם:

1. מהנדס מכונות - שיעסוק בנושא תכנון, מערכות
הידרואליות ועבודות - טיחוח ואחזקה.
יכול להיות בגיל מבוגר.
 2. מהנדס טכונות - להפקיד אחזקה, יכול להיות
"מהנדס ימי".
 3. מהנדס בנין - שיעסוק בהפקיד מהנדס ייצור במפעל.
 4. סכנאי מכונות וטכנאי בנין להפקידים בכירים במפעל.
- כמידה ויש לכם מועמדים מתאימים אבקשכם להפנותם לח"ט
בהקדם.

בתודה ובברכה

עוזי וכסלר
עוזר ראשי/מנכ"ל לחברות

07 02 00

משרד השיכון

כ"ה חשוון תש"ל
6 נובמבר 1969

אל : מר א.פ. רובינסון, האגף לשיכון מימי

סאח : לשכת החברות

הנדון : מקור מילדת בבנייני "אבא"
מסוכסין מכתבו של מר ה. אשכנזי אליך
מיום 30 לאוקטובר

בהקשרי להבטחת כי בגוף המכתב אל ייבוא דרישות
הינה למסקופי עץ ולא לחלונות עץ כפי שנכתב בטעות.

בברכה

עוזי ורסלי
עוזי ראשי למ/מנכ"ל לחברות

הערה: מר ע. כן-צבי, הממונה על בניה מרומית, משה"ט
מר ש. יבין, מחוז המרכז, משה"ט
מר ד. טרנה, חב" חנוך, ביטליק 5, ת"א
חב" "אבא", ח.ד. 225 ומלא.

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

ה ד ר ש ו מ ח

מישיבה שהחקיקה ביום ה' ה- 6.11.69 בשעה 10.45 אצל מר ח. ברקאי
 מהאגף לבצוע פיזי בענין שינוי המחיר הבסיסי למפעל יבנה ובעקבותיו
 ל"שבח"

השתתפו ה"ה: ח. ברקאי, א. גליץ וע. וכסלר.

מסובר כי הדרישה של יבנה היא על מחיר של 230 ל"י למ"ר. לדברי מר ח. ברקאי הכוונה
 היא למחיר ממוצע ולא בסיסי. לדבריו המחיר הבסיסי המבוקש על ידם הוא של כ- 181 פליון
 ל"י לעומת כ- 167 ל"י לסוף מרץ 1969 דהיינו חוספת של כ- 14 ל"י בלבד למ"ר שהם
 כ- 8 מהמחיר הבסיסי בסוף מרץ 1969. נראה לי מוזר שהמפעל יבנה דורש חוספת של
 8% בלבד בזמן שידוע כי ההחזקות היא בסדר גודל של כ- 20%.

יחד עם זאת מסר מר ברקאי כי בשלב זה כבר הוסכם על ביטול ה"הנחה" של 10% שחברת
 יבנה הסכימה לתת למשרד עקב המיתון. עובדה זאת מעמידה עוד יותר בסימן שאלה את
 הנחון כי חברת יבנה דורשת רק כ- 181 ל"י על המחיר הבסיסי למ"ר.

המשך השיחה נקבע ליום א' ה- 9.11.69 בשעה 11.00

רשם: א. גליץ

THE UNITED STATES OF AMERICA
DEPARTMENT OF JUSTICE
FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION

MEMORANDUM FOR THE DIRECTOR

RE: [Illegible text]

DATE: [Illegible text]

BY: [Illegible text]

משרד השיכון

לשכת החברות - היחידה הכלכלית

"שבח", המחיר ליה"ד ולמ"ר לפי המרכיבים השונים לינואר 1969

למ"ר

ליה"ד

א. פרוט החוזה

58.65	ל"י	4,100.-	1. יסודות לפי פרוט
161.92	"	11,318.20	2. מחיר יסוד לפי חברת יבנה 69.90 x 162.92
2.96	"	207.-	3. תקון מחיר לממ"ר עבור כסול חומרים
47.94	"	3,350.75	4. תוספת ליה"ד לפי פירוט
8.21	"	574.-	5. החיקרות מינואר 1968 (בהערכה)
6.44	"	450.-	6. רזרבה ובלתי נראה מראש
286.12	ל"י	20,000.-	סה"כ ליה"ד
	ל"י	480,000.-	סה"כ לבית של 48 יח"ד

ב. מחיר בסיסי לחברה "שבח" בחוזה מיום 28 לינואר 1969 לפי יבנה למ"ר

161.92	ל"י	ינואר 1968
8.21	ל"י	תוספת החיקרות עד ינואר 1969
170.13	ל"י	סה"כ למ"ר (בסיס)

ג. המחיר של יבנה כפי שהתקבל ממר אבנון

160.50	ל"י	לנובמבר 1967
6.50	ל"י	החיקרות למרץ 1969 (4%)
167.00	ל"י	סה"כ למ"ר (בסיס)

2.11.1969

משרד השיכון-מחוז המרכז

י"ט בחשוון תש"ל

31/10/69

מס/1276

לכבוד

חב" "שבח"

אזור התעשייה

רמלה

א.נ.א.

הנדון: עבודות בשכונות ובחגים

רצ"ב הננו מעבירים אליכם את העתק מכתב עיריית לוד

מיום 16/10/69 בנדון.

בכבוד רב,

ש. יבין

מ/מנהל מח' סכנות

ש. יבין

מנהל המחלקה הסכנות בפועל

העתק:

מר ח. אשכנזי, סמנכ"ל - בצרון העתק המכתב הנ"ל

מר י. מרכוס, מנהל המחוז

מר מרחי, עיריית לוד

שי/מש

10/10/11

© 1997

2000
 2001
 2002
 2003

1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 2679, 26

1944-1945

1/10/66

RECEIVED
JAN 10 1964
U.S. AIR FORCE
HONOLULU, HAWAII

and newly made ones

1987
Dr. H. B. ...
...
...
...

טל. 96-2130

ה.ד.1

ד' חשוון תש"ל
16/10/69

ה/1

לכבוד

משרד השיכון/מחוז המרכז
רח' החשמונאים 113
תל - אביב

נכבדי,

הנדון: עבודות בשבתות ובחגים

הגיעו אלינו תלונות כי חב' שבה מרטלה אשר קבלו
עבודות בניה מפעם משרד השיכון מעסיקים פועלים
בעבודות בניה בשבתות בעירנו.

בשבת 11/10/69 נוחחנו לדעת שקבוצה בת 16 פועלים
עבדו בעבודות בניה בשכון רפז בעירנו.

אנו מוחים בכל חוקף לדבר הזה והנכם מחבקשים להורות
לכל הקבלנים שלכם שעבודות בשבתות ובחגים אסורה בכל
שטח שפוט העיר שלנו ובהתאם לחוק עזר לוד.

בכבוד רב,

א. מרחי
מהנדס העיר

העחק:

הרב וולף, ישיבת חב"ד לוד

CC, DEIS-001

01.1

11.11.11
01.11.11

01.11.11

11.11.11
11.11.11
11.11.11
11.11.11

11.11.11

11.11.11

11.11.11
11.11.11
11.11.11

11.11.11
11.11.11

11.11.11
11.11.11
11.11.11

11.11.11

11.11.11
11.11.11

11.11.11
11.11.11

מסדר השיכון

יח' חשון תש"ל
30 אוקטובר 1969

אל 1 פר א.מ. רובינסון, האגף לתכנון מיסי
מאח: מנן המנהל הכללי לחברות

הנדון: משקוף שלדה בבניני "שבת"
סמוכין: מכחי מיום 23 לח.ז.

מאחר והחברה ממשיכה לייצר עוד מספר ניכר של יח"ד
מהמיטות הנוכחי ולאור המקלות שמורטו במכתבי הנדון,
נראה לי, כי נכון יהיה להורות לחברה לעכור מיד
להתקנת חלונות עץ, גם בטיטוס הקיים.

אודה לך את הדאג להסדרת העניין והעברת הוראה מתאימה
למפעל.

ב ב ר כ ה ,

הלל אשכנזי
יו"ר מועצת המנהלים שבה

העמק: מר ע. בן-צבי, הממונה על בניה מרומית, משה"ש
מר ש. יבין, מחוז המרכז, משה"ש
מר ד. מרנה, חב' תכנון, ביאליק 5, ח"א
חב' "שבת", ח.ד. 225 רמלה

CONFIDENTIAL

THE SECRETARY
OF THE ARMY

AT THE HEADQUARTERS, DEPARTMENT OF THE ARMY
WASHINGTON, D. C.

MEMORANDUM FOR THE SECRETARY
OF THE ARMY

SUBJECT: PROPOSED REVISIONS TO THE
ARMY REGULATION NO. 600, "MILITARY
PUNISHMENT," AND THE ARMY
REGULATION NO. 601, "MILITARY
DISCIPLINE," AS AMENDED.

1. The proposed revisions to the
Army Regulation No. 600, "Military
Punishment," and the Army
Regulation No. 601, "Military
Discipline," as amended, are
being submitted for your review.

2. The proposed revisions are

being submitted for your review
and approval.

3. The proposed revisions to the
Army Regulation No. 600, "Military
Punishment," and the Army
Regulation No. 601, "Military
Discipline," as amended, are
being submitted for your review.

29.10.69

האריך

מספרנו

תשובה לדו"ח של מר אברמוביץ

א.1. "הרכבת האבידורים של האלמנטים לקויה ובמספר לא קטן של קירות, לא מצאנו את צנורות החשמל ומים במקום המתוכנן ובכלל"

תשובה לסעיף א.1.

(1) אין לנו שום צנורות למים בתוך הקירות

(2) "לא מצאנו"..., כותב מר אברמוביץ; לא נכון, אין המפקחים מחפשים צנורות חסרים, אלא עובדי וקבלני החברה. כל צנור שלא נמצא, מכניסה החברה אחר במקומו. יש שיטות שבהם מכניסים את כל הצנורות לאלמנטים באתר. אין הבדל לבעל הדירה, מתי הכניסו הצנור, בבית הרושת, או במקום. אין שום הבדל בטיב. אז מה היא זכות מר אברמוביץ להכיא את הדבר, ומה יש בהכנסת צנורות במקום, שעושה את הדירה לא נאותה. למר אברמוביץ פתרונות.

בירור טכני.

(3) צנורות, בשיטה שלנו ובשיטות אחרות, מתקשרות לזיון בעזרת חוטי קשירה. אין שום אפשרות לבדוק אם כל קשר הוא חזק, או צנור מקבל מקה בהכנסה לתבנית, או פוגע בו זרימת הבטון ועוד עשרות סיבות אחרות. לכן, אין אפשרות שהיא 100% של הצנורות בקירות. לפי שידוע לנו, אנו לא מגיעים ל-3% צנורות חסרים וזה די יפה. נקודה שלא יחיה יותר גרוע להבא.

(4) זכותנו אחרי 20 שנות עבודה על אנושית, לדרוש שיבדקו אנשי משרד השכון במאות האלמנטים הנמצאים בבית החרושת, או בבתים נבנים, מה אחוז הצנורות החסרים, למרות שאין הבדל לבעל הדירה המקבל 100% צנורות, וזה נבדק על ידי חברת החשמל בקפדנות

(5) דרישתנו לבדוק, באה בכדי להדגיש את שיטת הדו"ח, המביא דברים בצורה כזו, שההתרשמות היא שמדובר לפחות על עשרות אחוזים ("במספר לא קטן של קירות"). מספר לא קטן יכול להיות 5 קירות, ו-500 קירות. אנו מרכיבים אלפי אלמנטים. מר אברמוביץ ראה צורך להגיש דו"ח טכני הערכת אחוזים, הנזק לדייר, אם הדבר גורם שהדירה היא לא נאותה.

מסקנה

(6) סעיף זה, אין שום הצדקה של ממש, היות ולא נפגע הדייר והדירה היא בהחלט נאותה, אם יש צנורות שהוכנסו במקום ולא בבית החרושת.

ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΣ ΣΥΝΤΑΚΤΕΩΣ

© 2000 Blackwell Science Ltd *Journal of Internal Medicine* 247: 111–117

תאריך

א.2. "הרכבת המשקופים מפלדה לדלתות, היא לא מסודרת ומקבלים סטיות גדולות
בין מזוזה למזוזה, הן אנכיות ולפעמים גם אופקיות. סטיות אשר מגיעות
עד 9 ס"מ".

תשובה לסעיף א.2?

- (1) הדיקנות המקסימלית האפשרית, היא $1 \frac{x}{4}$ ס"מ. אין שום אפשרות פיזית לקבל תוצאות יותר טובות מאילו (ראה בירורים).
- (2) הפרשים אלו, אפשר לגשר ע"י הרכבת הדלת, אם רוצים ביהירותנות של משקוף ברזל.
- (3) אנו הכנסנו שנים של עבודה, ניסינו שיטות שונות, שכללנו את הדבר ע"י עבודה בלתי פוסקת והגענו לדיקנות אפשרית זו.
- (4) זה כבר שנים שאנו דורשים בכל תוקף שישחררו אותנו מהרכבת משקופי ברזל. חברות סרומיות אחרות מרכיבות דלתות עץ, למה אסור לנו, מה שמותר להם. סיבת הדרישה, קושי יציקה והפסדי כסף רבית, כל דלת עולה לנו לפחות 50% יותר ממה שאנו מקבלים.
- (5) במקרה של הרכבת דלת עץ, נשמור על כל הדיקנות הנדרשת מאחרים שהיא בגבול ± 2 וסרגל כיסוי (שלוניה) מכסה על ההפרש ומה שנעשה בין המשקוף לבטון, יודע רק אלוהים ודו"י וקיס.

בירור לסעיפים. תשובה א/2 ממספר 1 עד מספר 5

משקוף הבנוי מפיח $1 \frac{1}{2}$ מ"מ מתקשר לתבנית או לרשת של 4-5 מ"מ חוטים, מקבל עליו לתף של 100 ק"ג של בטון. מספיק הלחץ הזה, יהיה אסימטרי נגיד ב- 100 ק"ג, והמשקוף יקבל נחיה לצד זה או אחר.

הרשת המסובבת אותו היא גמישה כמו נחש בזמן סידורה או חנוכה. בזמן היציקה כשהיא מקבלת לחצי בטון עד 3 טון, היא יכולה להשפיע ומשפיעה על דיקנות המשקוף.

מרימים קיר 12 שעות אחרי היציקה כשלחץ הבטון בקושי מגיע ל-40 ק"ג/ס"מ². הקיר מתאים את עצמו בעזרת הרשת לקוי מתחת הרמה ושוב על ידי פעולה זו משפיעים על המשקוף לפעמים עד קריעתו בחלקו התחתון מהבטון, באורכים של עשרות סנטימטרים.

ש ב ח

טלפון 961446

961680

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

- 3 -

תאריך

מספרנו

המשקוף מחוזק מלמטה בפרופיל מפח שלא יכול להיות עשוי עבה מאוד
היות ולא תהיה אפשרות לרתך אפס לפח של $1\frac{1}{2}$ מ"מ. הפועלים דורכים על קשר זה למרות
כל פקודות ובקשות וזה שוב משפיע על חלק תחתון של המשקוף.

מעמיסים את הקיר לטרנספורט, תלתולי הדרך, מתיחויות טרנספורט, גם להם
יש חלק בייצור האי-דיקנות.

מרכיבים את הקיר שבנוי לגמישות בכדי לקבל אפשרות לישר אותו לפי קו
הבנין, המשקוף שוב נענה למעמצי הרכבה של הקיר.

כל זה, הראנו ובררנו למר אברמוביץ בביקורו בבית החרושת, והוא, מובן
כדרכו בקודש, לא מוצא לנחוצו להזכיר דבר ולפי הגדרתו כל הפקטורים שהבאתי
פה ראויים לשם: "הרכבת מפלדה לדלתות היא לא מסודרת".
הוא כנראה חושב שאלוהים מסר לנו מכוון לשנות גורמים פיזיים ורק אנחנו
לא רוצים לסדר את הדברים.

אם אחרי כל זה אנו הגענו לדיקנות של $1\frac{1}{2}$ ס"מ הינו ראויים למצלה טובה
על אף שזה זה ובמקומו, באה הערה על הרכבה לא מסודרת.

כדרכו זורק מר אברמוביץ פצצה על סטיות של 9 ס"מ. כמה היו סטיות כאלו
מהאחוז כלפי אלפי המשקופים שיצרנו, לא יכלה להיות סטיה כזאת, אלא אם נשבר
הקשר או נפגע הקיר בטרנספורט או בהקמה.

כמו שאמרתי, בתעשייה כלשהיא, חלקי נשק, חלקי אווירונים, חלקי אוטומוביל,
ביצור ובחרכבת חלקים יש ויהיו סטיות.
השאלה תמיד, היא, מה האחוז ומה זה גורם לצרכן?
הנה דרשה עכשיו, בגרל מוטור 174.000 אוטומובילים שנמכרו, שיחזירו אותם
לשנויים בקרבורטור על חשבון החברה. יותר ממאה פורדים, לשינויים במעצורים.
לרשותם מיליארדים וטובי המהנדסים בעולם ובכל זאת קורה מה שקורה ולא
שמעתי שמישהו יציע למגור אותם.

היתי יכול להביא מאות דוגמאות, אבל גם כך התשובה היא ארוכה. על ידי
הערה סתמית זו של 9 ס"מ, יוצר מר אברמוביץ רושם הרצוי לו, למה, יש לשאול
אותו.

שוב, בזכות שיש לנו, אנו דורשים שישלחו מורדים למפעלנו. 2.1.6
שאנו מרכיבים וימדדו כ- 1000 משקופים, 3 מדידות לפחות לכל משקוף ואז נראה
כמה משקופים עם סטיה של 9 ס"מ קיימים.

- 4 -

תאריך

מספרנו

מסקנה

אם רוצים שמשקופי ברזל (לא, אנו לא נסכים יותר להרכיב אותם בבתי חבאים, בתשלום המקובל), יש להסכים לדיקנות 1 - ס"מ המתכסה בהרכבת הדלת. אם הסטיה היא בגודל שאין לכסותו על ידי הרכבת הדלת, (היות ואין פה סרגל כיסוי), אנו מתקנים את הדבר.

כך שהדייר מקבל דלתות מסודרות כדורש, ואיתם יחד, את כל היתרונות של משקוף ברזל.

ואם הצרכן מקבל את שלו, למה הדבר גורם אצאן לזה שהדירה לא נאותה?

רוצים בדיקנות יותר גדולה, מרכיבים משקופי עץ ומקבלים את התסרוגות שלהם.

אין בתעשייה דברים טובים באופן אבסולוטי, זה קים רק בסיפורים לילדים קטנים.

SECRET

... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..

... ..

... ..

... ..
... ..

- 5 -

תאריך

מספר

א.3.

מביאים לאתר אלמנטים עם פתחי חלונות ומעברים עקומים ושבירים, לכן דרושים תקונים רבים עד אשר הפתחים מקבלים את הצורה המתוכננת.

תשובה לטעיף א.3.

זה שנים שאנו צועקים "חמס", למת אנו היחידים שממריחים אותנו להרכיב חלונות הזזה מאלומיניום, והסיבה ללחץ זה, הוא, שהממשלה הסקיע מליונים בחב' "קליל", ויש לה שם חלונות שאין להם קונה.

אנו רוצים, כמו שאר בתי החרושת טרומיים להרכיב חלונות עץ. נעשה את זה באותו טיב ודיקנות כמו שאר בתי החרושת. מספיק לנו להפסיד 100 לירות על כל חלון ולעבוד מסביבו כמו עבדים.

כל זה ידוע למר אברמוביץ, אבל בשיטתו, היות ולו הוזכר דבר זה, היה לטובת שבה, הוא מילא פיו מים.

אבל בכל זאת, מר אברמוביץ הוא צריך להיות המגן על הדיר, היה צריך לכתוב ברפורט שלו, שלמרות קושיי שהרים וב', מחקנים אותם וחזיר מקבל חלון מסודר של אלומיניום שכדוגמתם יש רק בבתיים לוקסוס.

מה ההבדל לדיר, איפה בית החרושת מתקן אתה החלון, בבית החרושת או במקום?

ומה יש לא נאות בדירה?

שיש לה חלון הזזה מסודר מאלומיניום. בבקשה, היכנסו לדירות ותראו אם יש הבדל בהרכבת החלון בין דירות שלנו ודירות לוקסוס שמשלמים עבורם לא 230 לירות מ², אלא 350 לירות ויותר.

יש לנו זכות לדרוש ממשרד השכון שיבדוק את החלונות בדירות שנמסרו,

ישווה אותם עם אחרים בבניה טובה קונבנציונלית.

אין הם קיימים בבניה טרומית אחרת.

עכשיו הגיע החור לבירורים טכניים: למה כל כך קשה להתאים חלונות הזזה

מאלומיניום לבניה טרומית.

הדיקנות הנדרשת מהבטון להרכבת חלון אלומיניום, היא $\frac{1}{3}$ מ"מ. דבר כזה,

במידות החלון, קשה לקבל אפילו בברזל, אין מה לדבר מחמר מסוג בטון.

המסמך מפרט את כל הפרטים הרלוונטיים...

פרטים נוספים:

הפרטים הבאים מפרטים את המידע...

הפרטים הבאים מפרטים את המידע...

הפרטים הבאים מפרטים את המידע...

הפרטים הבאים מפרטים את המידע...

הפרטים הבאים מפרטים את המידע...

הפרטים הבאים מפרטים את המידע...

הפרטים הבאים מפרטים את המידע...

הפרטים הבאים מפרטים את המידע...

הפרטים הבאים מפרטים את המידע...

הפרטים הבאים מפרטים את המידע...

תאריך

מספר

בכדי להגיע לדיקנות מקסימלית אפשרית, ובכדי ליצור המדרגות השונות הקשורות עם הרכבת מסגרת אלומיניום, יש לבנות מסגרת חזקה מאד, ז"א ששוקלת הרבה. פורמה זו נאחזק בבטון בשטח גדול מאד, שפועים גדולים. אי אפשר לתת מתוך הדרישות של חלון חזזה, לכן, אם לדפוק את המסגרת מבטון מיד אחרי הוצאתו, נשברים כל הקנטים, אם כעבור זמן מה כח הדיקנות הוא כזה שמשנה את צורת המסגרת.

ניסינו מסגרות מצורה שונה. רק לפני עונה זו, שלמנו עבור סט מסגרות 18,000 לירות מתוך לעבודת הפועלים שלנו, אבל אין אנו מצליחים וכנראה גם לא נצליח להוציא את המסגרת מבטון בלי פגיעה בטון או במסגרת. אם מוציאים מוקדם, נפגע הבטון, אם מוציאים יותר מאוחר, נפגעת המסגרת. אנו מחפשים את האופטימום.

במקרה של חלון עץ בינים, מסגרת קונית פשוטה ובמספר מקומות היא יוצאת מהבטון, אי דיקנות הפתח מתכסה בסרט כיסוי ארגז לתריס, היא אותה מסגרת קונית.

אנו מחזיקים אנשים מיוחדים ומתקנים כל דבר שנשבר. לפעמים לא באים הפועלים (הם באים עכשיו ועושים מה שברצונם לעשות ואין לפטר אותם, היות ואין אחרים) יוצאים קירות עם פתחים שאנו מתקנים במקום.

אבל הצרכן מקבל חלון מתוקן ומסודר וכל ההפסדים ועמל שלנו בא בכדי לאפשר לממשלה להוציא קצת מהכסף שהושקע בקליל. אנו לא מסכימים יותר להשתתף בעניין זה. אך מגן הצרכנים, מר אברמוביץ, צריך להודות לנו שהצרכן מקבל חלון לוקסוס. מהדו"ח שלו זה לא ברור, אבל עבור כל התיקונים משלמת חברתנו ולא משרד השכון. אם כן, מדוע כתב על כל זה מר אברמוביץ? האם הוא רוצה להגן על בעלי המניות של שבה? אם כן, ידאג שיפסיקו לדרוש מאתנו הרכבת חלונות אלומיניום.

המשך
א.3.

"לאחרונה קבלנו אל נטים של קירות פנימיים כאשר חסר להם עם כ- 12 ס"מ ונאלצנו לצקת עמודונים מבטון מזוין במקום."

תשובה לסעיף א.3. (המשך)

התכנית שלנו, בזמן היציקה, קשורה רק בכוחות הידראוליים וזה מאפשר לנו, יחידים בעולם, לצקת קירות בדיקנות של 1- מ"מ למטר, אבל בעד זה יש לשלם את המחיר וכדאי לשלם לפעמים מחוץ מאות רבות של ברוזים ואביזרים הידראוליים. בלחץ של 120 אטמוספרות, מאבד הצילינדר קצת שמן ומתקבל קיר משופע שאנו חוצבים אותו.

כמה מחיצות כאלו, בין אלפים שיצקנו, היה חסר 12 ס"מ ??
מר אברמוביץ, שכדרכו לא הוזכר הדבר, - יש לזרוק את המספר הגדול ביותר ולהעלות צל על כל המפעל.

אך אין שום חסרון בדבר שיוצקים עמודון של בטון מזוין 12 ס"מ, לא לדיר ולא לדירה נאותה.
צרייל להיות ידוע למר אברמוביץ, שיש שיטות רבות שיוצקים את כל הקירות ביניהם בעמודונים. ילך 30 מטר מהבנין שלנו בגיורא ויראה יציקת קירות בשיטת מ.ב.ט.. כל שני קירות (ולא מחיצות), עמודון, ומה דע יש בדבר זה, אם יהיו, נגיד 5 עמודונים גם אצל שבת ?

אם זה לא מביא שום נזק ולא מחווה חסרון איזה שהו, למה מר אברמוביץ, מן הדיירים מזכיר את הדבר ? חבל לו על 5 דליי בטון של שבת ?

מר אברמוביץ כותב - "ונאלצנו לצקת עמודונים...."

מר אברמוביץ, לא יוצק ולא נותן הוראות למפקחים שלנו לצקת. חברת שבת יצקה על חשבונה בלי תשלום נוסף ובלי נזק לדיר ופגיעה בדירה. אם כך, למה מופיע סעיף זה ? כל דבר הוא טוב בעיני מר אברמוביץ, אם יכול לפגוע בשם טוב של שבת, בפרט שידוע לו, שאח הדו"ח יקראו אנשים שלא כל כך מתמצאים בפרטים של בנין דירות, וגם ידוע לו הכלל המקודש בדורות, צריכים רק לירוק. רבים ישמחו אצק על היריקה, מבלי להכנס להנדסת הבנין.

100

THEY WERE BOTH IN THE SAME PLACE AT THE SAME TIME, BUT THE OTHERS WERE NOT.

THE OTHERS WERE NOT

THEY WERE BOTH IN THE SAME PLACE AT THE SAME TIME, BUT THE OTHERS WERE NOT.

THEY WERE BOTH IN THE SAME PLACE AT THE SAME TIME, BUT THE OTHERS WERE NOT.

THEY WERE BOTH IN THE SAME PLACE AT THE SAME TIME, BUT THE OTHERS WERE NOT.

THEY WERE BOTH IN THE SAME PLACE AT THE SAME TIME, BUT THE OTHERS WERE NOT.

THEY WERE BOTH IN THE SAME PLACE AT THE SAME TIME, BUT THE OTHERS WERE NOT.

THEY WERE BOTH IN THE SAME PLACE AT THE SAME TIME, BUT THE OTHERS WERE NOT.

תאריך

מספר

א.4. "רבים האלמנטים עם סדקים ומתנהלת מלחמה קשה עם הקבלן עד אשר מחליף אותם"

חשובה לטעיף א.4.

(1) לפי מטב ידעתנו לא נתבקשנו להחזיר לבית החרושת אף קיר. נדרוש מר אברמוביץ להודיע לנו, ואנו עומדים על דרישה זו, כמה אלמנטים הוחלפו לאחר "מלחמה קשה" מתוך אלפי אלמנטים שהורכבו.

(2) כמה זה "רבים האלמנטים" ?

ועוד שאלה יש לנו למר אברמוביץ: למה הוא לא הזכיר ברפורט שלו שאנו היחידים, (עד כמה שידוע לי בבניה טרופית בעולם), שאנו נוהגים בקירות רשת כפולה. הדבר ברור לנו לפי טכנולוגיה של השיטה ורשת כפולה זו מאפשרת לתקן בבטחון כל סדק והקיר מקבל את העצמה שלו.

האם לא מתקנים סדקים בקירות בלי רשת בפנים, מר אברמוביץ ?? ואין בזה שום דופי, לפי ידיעתנו.

האם לא ידוע למר אברמוביץ, מה נעשה בבניה קונבנציונלית במחיצות שונות מבלוקים, האם הוא רוצה לנסוע ולראות את הסדקים האלו קיימים ושלמים בדירות אפי ו לוקסוס ?

למה לא הזכיר מר אברמוביץ, שאנו מוסיפים על חשבוננו 350 ק"ג ברזל לדירה לחיזוק הקירות והרצפות וזה דרוש לנו באופן טכנולוגי, אבל זה כולו לטובת הצרכן והדירה צאצאטא הנאותה.

למה לא הזכיר מר אברמוביץ, שאנו מחשבים לצרכי טרנספורט את הרצפות שלנו למרחק 7 מטר בין הסמכים, ובאמת משעינים אותם כל 4 מטר.

למה לא הזכיר מר אברמוביץ שלפי דרישת המחרוז, הזמנו בדיקת מכון התקנים שימדוד שבעומס מלא, רצפות שלנו מתקופות 0,6 מ"מ, עוד פעם 0,6 מ"מ ושאינן לזה דוגמא בכל בניה אחרת

מובן, כל זה היה למר אברמוביץ אסור להזכיר, היות והוא נדרש לכתוב רק על חסרונות ושיסגור את בית החרושת. אין ערך ליתרונות. המטרה מצדיקה את האמצעים, את זה לא המציא מר אברמוביץ, אבל הוא יודע יפה להשתמש בחכמת דורות זו.

מס' 100/100

מס' 100/100

מס' 100/100

מס' 100/100

מס' 100/100

מס' 100/100

מס' 100/100

מס' 100/100

מס' 100/100

מס' 100/100

מס' 100/100

מס' 100/100

תאריך

מספר

א.5. "כמעט בלי יוצא מהכלל בכל מהלך מדרגות מופיע סדק באזור המומנט הגדול ביותר וכדי שנשמור על שלמות הזיון נאלצים לפתוח את הסדק ולכסותו בחומר אטום".

תשובה לסעיף א.5.

יש חוק בכל ארץ תרבותית, אם האיש עמד לפני בית משפט ויצא אשם או זכאי אין להביא את האשמה הזו שוב ושוב לפני בתי משפט אחרים.

(1) ענין הסדק במהלך המדרגות נמסר לחקירה למתכנן המהלך, דר' רוזנהפט ואחרי חקירה מדוקדקת ונסיונות, כתב מר רוזנהפט שאין לשנות את הזיון ואין שום ערך וסכנה מסדקו, זה שהוא על פי רוב בעבי של עשירות מילימטר.

הרפורט של דר' רוזנהפט נמסר למחנודס המתוז ואנו קבלנו אשור להמשיך ביצור.

מה לבית התרושת ולקונסטרוקציות של זיון, הנעשים על ידי מומחים והמוצאים לפועל על ידי בית הרושת?

קונסטרוקציה זו נמסרה גם לוועדה מיוחדת בשכניו והיא אישרה אותה יחד עם כל שיטת הבניה של שבח.

סדק זה, הוא כמעט לא נראה בעין ואין שום צורך בחיצוב. אם עובדים עליו פעם ופעמיים בדבק בשון לא נשאר זכר ממנו ולדבר כלפי סדק זה, שעומקו הוא מספר מילימטרים, בתור סכנה לברזל, יכול להרשות לעצמו מר אברמוביץ, מחור זה שהוא יודע שדו"ח זה יכנס לידי אנשים רבים שאין הם מומחים בבנין ומחור שורות אלו יכולים לראות בדמיונם, הנה, נחלד כל הברזל והמהלך גופלו
אני מקוה שמר אברמוביץ יהיה 120 שנה ואני והוא, יודעים יפה שגם בביל זה, אם רק הוא יהיה מסוגל, יכול לעלות בבטחון על מדרגות אלו.

מסקנה

ענין הסדק, הוא ענין קונסטרוקטיבי שנבדק והיצור אושר, שאין שום סכנה בסדק זה.

אין סדק זה שמכסים אותו בדבק, מביא איזה שהוא נזק לזיר ולא פוגע בדירה הנאותה.

אז למה לא הזכר הדבר, אם כבר היה צורך להזכיר אותו, במסגרת הנכונה ובתאור הנכון של הפרטים?

המחלקה הכלכלית משרד המסחר והתעשייה
מס' 100 תש"ח

המחלקה הכלכלית

המחלקה הכלכלית משרד המסחר והתעשייה
מס' 100 תש"ח

המחלקה הכלכלית משרד המסחר והתעשייה
מס' 100 תש"ח

המחלקה הכלכלית משרד המסחר והתעשייה
מס' 100 תש"ח

המחלקה הכלכלית משרד המסחר והתעשייה
מס' 100 תש"ח

המחלקה הכלכלית משרד המסחר והתעשייה
מס' 100 תש"ח

המחלקה הכלכלית משרד המסחר והתעשייה
מס' 100 תש"ח

המחלקה הכלכלית משרד המסחר והתעשייה
מס' 100 תש"ח

המחלקה הכלכלית משרד המסחר והתעשייה
מס' 100 תש"ח

המחלקה הכלכלית משרד המסחר והתעשייה
מס' 100 תש"ח

המחלקה הכלכלית משרד המסחר והתעשייה
מס' 100 תש"ח

- 10 -

תאריך

מספר

א.6. "מופיעים באתר אלמנטים קירות חוץ בלי ברגים להיבור הקירות ודרוש שיפול רב כדי להשלים את הדבר"

תשובה לסעיף א.6.

אין שום ברגים בקירות חוץ ולא דרושים. יש בהם רק חורים, לפעמים נופלים בפח כאשר רוצים בכל מחיר למצוא חסרונות.

א.7. "באלמנטים התקרה בגלל שינוי במידות מביע החפר עד 4 ס"מ ולאחר מילוי וכיסוי בשיטת מופיע סדק לא רצוי".

תשובה לסעיף א.7.

האשמה זו מעידה זאין למר אברמוביץ, אחרי שנתיים, איזה שהוא ידיעה בשיטת הבניה שלנו.

האלמנטים, הם יצוקים במידות הנחונות על ידי התכנית, נגיד ב-99% ואנו מזמינים בזה שתמדרו אותם בהקמה או בחור איחסון הרצפות בבית החורשת. הדיקנות הרגילה היא +1 ס"מ.

החפרש הנוצר, הנזכר על ידי מר אברמוביץ, מקורו בזה שאם הולכים להקים בנין ב-60 מטר או יותר אורך וכ-9 מטר רוחב, קידנות הקמה כלפי הגאומטריה של הפרויקט השובה ביותר, היא 1 מ"מ על מטר, ז"א, לאורך בנין של 60 מטר ורוחבו יכול להגיע ההפרש ל-60 מ"מ או ל-3 ס"מ.

זאת דיקנות הטובה ביותר המקובלת בכל העולם להקמת בנינים מחלקים טרומיים או אחרים.

דיקנות זו, או יותר נכון, אי-דיקנות, בבניה קונוסציונלית, הרבה יותר גבוהה.

לכן, בכדי לקבל קו ישר יש להכניס את אותו השינוי באיזה שהוא מקום. מכניסים את השינוי בכל העולם במרחק בין הפלטות, שגודל וקוטן לפי צורך הקו הישר ואין בדבר זה שום דופי. צריך להיות ידוע למר אברמוביץ שבכל השיטות אאאאאא המלאות הטרומיות, (קואניה, קמי, שיטות רוסיות) נותנים מרחק מינימלי אאאא התחלתי בין הרצפות בגבולות 4-5 ס"מ ויש לזה ביסוס שאין פה המקום להביא אותו.

היתרון העצום של השיטה לנו, שהרצפות מחברות כברגים תחת לחץ של טונות לרצפות ובפלטות מרותכות ביניהם. כך שאנו מקבלים, אפשר להגיד בשפה הנדסית, מחברנה קשורה שיש בה אלמנט של פוסט סטרו (חיבור תחת מתח מכני). חיבור זה מקטין את האפשרות של סדקים של ממש למינימום, שלפי דעתנו, עוד לא הושגה לפי שיטה אחרת, שאין בה חיבורים תחת מתח מכני.

הוצאת המדפוס

הוצאת המדפוס

הוצאת המדפוס

הוצאת המדפוס

הוצאת המדפוס

הוצאת המדפוס

הוצאת המדפוס

הוצאת המדפוס

הוצאת המדפוס

הוצאת המדפוס

הוצאת המדפוס

הוצאת המדפוס

הוצאת המדפוס

הוצאת המדפוס

- 11 -

תאריך

מספרנו

הסדקים הדקים המופיעים לפעמים, באים מתוך הצתמקות של חמר המלוי בין הפלטות, כמות שלהם, אורכם ורוחבם, מינימליים, חלקם מתכסים בדבק בשון, חלקם נשאר.

אבל מר אברמוביץ, היה צריך להדגיש שלא קימות דירות בלי סדקים כל שהם במידה שעוד קימת אסמטפורה ושינוי בסמפרוטורה.

אני מוכן שיבדקו כל שיטות קימות אחרות ולעמוד עם כולם בהתחרות על כמות מינימלית של דקים ודקות שלהם.

בכל הדירות (מאות אלפים) של קמי וקואנייה, יש סדקים והם מסתירים אותם על ידי יצירת פתחים צרים בעומק של 1 ס"מ לאורך הפלטות.

בשיטות של בנין, רק בקירות טרומיים קימום סדקים בין הקירות ואין למנוע אותם יש רק ליפות אותם, לדוגמא, בבניה קונדנציונלית, יכול להיות שמר אברמוביץ יבקר את בנין 14 קומות שנבנה על ידי "טרפיק" בחולון, או נזה אביבים בבתיים הנבנים בתערוכת של שיטות טרומיות וקונדנציונליות.

הרושם שמר אברמוביץ הצליח ליצור על ידי אופן הכתיבה שלו, שסדקים אלו, ממש ממלאים את הבתים וכנראה הם רק תכונה לתפארת של שבת. בשום בניה אחרת הם לא קיימים. קונגרסים דגים עליהם וטובי המצאות בעולם עובדים בכדי להקטין את מספרם ולעשות את רוחבם מינימלי.

מסקנה:

היות וסדקים לא קשורים בשום אופן רק בשיטה של שבת, והם קיימים בכל שיטת בנין טרומית או קונדנציונלית, בשיטה שבת הם הקצרים וצרים ביותר, למה הביא מר אברמוביץ את הענין בצורה שהביא ? את השאלה הזו אני כבר שאלתי מספר פעמים במספר טעיפים.

א.7. "באותם אלמנטים בצד ההיצוני אשר מהווה קו הקרניז אותם הבדלים במידות ודורשים טיפול ממושך עד לקבלת מישור יחיד וקו ישר".

תשובה לסעיף א.7.

אין מר אברמוביץ מסתפק להכות אותנו מצד אחד של המקל, הוא גם לא יכול לומר על הצד השני. אנו מרכיבים את הפלטות במרחק אחד מהשני לפי קו ישר של הקרניזים כדי לקבל את הקו הישר ביותר וזה מבנין מס' 3 בבנינים 1,2 עשינו את ההרכבה בהשתדלות לקבל מרחקים קטנים יותר בין הפלטות וקו שבור יותר, מוכן של הקרניז. מרחק יותר קטן, מביא לסדקים יותר קטנים, אבל לקו שבור יותר של הקרניז.

מר אברמוביץ רוצה שהכלה תהיה יפה, חכמה ועשירה ושלא יהיה בה שום חסרון. יתכן שדבר כזה קיים בשמים, אבל לא על הארץ.

האריך

מספרו

מר אברמוביץ כתב על הטיפול הממושך שאנו נותנים לקרניז אבל אצאנו נותנים ומשלמים עבור זה ומר אברמוביץ, הוא מבין הדיירים ולא בעל מניות בשבט, אם כך לשם מה הוזכר כל ענין הקרניז המיושר, ומספיק לזרוק אצא מבט על בית מס' 3 שאנו מוטרדים עכשיו, ועל קרניזים של בתים אחרים מסביב, בכדי לראות את כל ההבדל הגדול, לטובת בית זה, ושוב, למה נכתבו הדברים כמו שנכתבו?

כדי לא לצער את מר אברמוביץ, אני יכול לגלות לו את הסוד בבית מס' 3: ללמנו עבור מלוי פוגות וישר קרניזים 2,200 לירות מזה על חשבון הקרניזים, 300 לירות, בבית מס' 2 עלה לנו הדבר פי שלוש והקרניזים בבית מס' 3 יותר יפים. אם לקחת בחשבון שיש בבית כ- 1500 מטר קרי קרניז, נראה שהם היו טובים מאוד אם היה הסכים להכניס את התיקונים בסך של 800 לירות. ומה שכר קבלנותו של סיה, יורע כל אחד ואפשר למצא את ימי העבודה של התיקונים שהם אצא לא עולים על עשרה ימים.

למה מר אברמוביץ לא למד את השאלה לעמק ולצין את ההתפתחות היפה בין בית מס' 2 לבית מס' 3?

א.8. "את ההכנה לטלפון ולסלויזיה לא מבצעים במפעל אלא באתר ושוברים קירות"

שאלה למר אברמוביץ: מה ההבדל לבעל הדירה אם מסדרים את הטלפון בשש או בבית חרושת. אם הדברים מסודרים אצא שברים בקירות מתוקנים, אחת לא היו מקבלים אותם, למה הוא מביא דבר זה? מזכיר כל דבר אם יש בו דבר מה שיכול לפגוע בשבט.

עכ"וי לעצם הענין: - קבלנו ואישרו לנו את הידרות בלי טלפון ובלי סלויזיה. השרוטים הופיעו בזמן שכבר יצקנו את הקירות ולא יכולנו להכניס שניים בחבניות, התנגדנו בכל דרך שיכולנו ומוכן, כמו תמיד, עשינו מה שהכריחו אותנו. אחרי שכבר קבלנו את השרוטים, פעמיים הכניסו בהם שיניים.

אנו מקבלים עבור סידורי טלפון וסלויזיה, נדמה לי כ-40-30 לירות לדירה. עולה לנו הדבר, יכול להיות פי שלוש. עכשיו המקום לצין את הדבר (כמה דירות יש, דירות לוקסוס, בלי סידורים מוקדמים לטלפון ולסלויזיה), ששינו את הכל, למרות שהשרוטים הגיעו לא בזמן, אצא מוצא מר אברמוביץ מקום לתת עוד בעיטה אחת לשבט, יבוסם לו, אבל בכל זאת, אין הדייר מפסיד שום דבר מסידור באתר וגם הדירה נשארה נאותה.

ב. "ביצוע יסודות על ידי הקבלן" - ושום הערות.

1978-1979

1978-1979

1978-1979

1978-1979

1978-1979

1978-1979

1978-1979

1978-1979

- 13 -

תאריך

מספר

ג. "הרכבת האלמנטים להקמת השלד - ע"י צוות מיוחד בעזרת מנוף אשר כ-20% מזמן בתיקון."

(1) אנו דורשים בכל תוקף שמר אברמוביץ יברר לנו מה הנזק לדיר או לבנות הדירה, אם המנוף לא עובד 20% ונמצא בתיקון. מה זה עניינו של מישווא, חוץ מהנהלת שבת, כמה זמן מתקנים את המנוף. האם לא מראה הערה זו את עומק השנאה של האיש לשבת? הכל אפשר והכל מוקדם רק שיפגע בשבת.

עכשיו שתי הערות, לאלו שרוצים לדעת את האמת:

בכל מפעל שבת ובכל האתרים יש לנו רק השמלאי אחד שאנו למדנו אותו ושעבוד לפחות 16 שעות ביום, ולמרות כל החיפוסים, ה ודעות והקשרים האישיים לא מצאנו עוד אחד בתנאי תשלום שאנו מסוגלים לשלם, מבלי להקים נגדנו את כל שאר הפועלים. חיפסנו, התקשרנו, ניסינו ועשינו כל דבר ואין איש.

האם לא כתוב באיזה שהו מקום "אל תעמוד על דם אחיך"?

(2) רק לפני יומיים הודיע לי ראש צוות מהמכון לפדיון העבודה, שרושם כבר כחצי שנה כל עבודה שלנו, כל תנועה שלנו, לפי הזמנת משרד השכון, שהם סכמו ומצאו שליוט עבודה אחד של המנוף, יחד עם הקלקולים שמר אברמוביץ ראה ולא ראה, אנו מרכיבים 0,86 של דירה, הרבה, הרבה לפני כל חברה אחרת לבנין שרומי.

ד. "עבודות גמר מבוזעות ע"י קבוצת קבלנים" - שום הערות
"בעיות אשר מקומם ביצור"

בסעיף זה מר אברמוביץ, ברוב חסדו, קובע מה יש לעשות בבית החירוש אחרי 20 שנות עבודה בהכנה, הקמה ויצור בטפיל זה, יבין כל אחד שאין הרבה שאני יכול ללמוד משורות ספורות אלו, אבל אין שהו, תודה רבה בעד העיצה. אבל סוף סעיף זה אומר! - "המחיר נוסף לאחורונה למנות מפקח מיוחד לבדיקת הפעולות הנ"ל אבל הנסיון נכשל יש לדאוג את הענין כחומר וצריכים לפעול בהתאם."

כל אחד העובר על שתי שורותאלו, יבין שהדבר נכשל באשמת שבת, היום והמחר רוצה לשלוח, אז למה נכשל? כדרכו כותב מר אברמוביץ למה נכשל: הור רוצה שכל אחד יבין בעצמו, ומה יבין, ברור כיום, לאור כל אופן כתיבת הדו"ח.

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

- 14 -

תאריך

מספרנו

האמת שהאיש נשלח והתברר שהוא איש טוב ורוצה לעזור, והעזרה כל כך דרושה במפעל מסוג שלנו, בו יש 10 בעלי מקצוע, 80 עובדים, בחלקם הגדול מובאים כל בוקר מרמלה.
האיש בא בהצעות, במידות אפשרות, נתנו לו שנה לנסות, גם כשידענו שהדבר לא יכול להצליח, (20 שנות נסיון, זה דבר מה), עשינו הכל מה שהיה ביכולתנו עם 2 מסגרים שיש לנו לבניה ולהחזקה לתיקונים במפעל ובשטח.
וביום בהיר אחד, האיש נעלם, בלי שום הודעה. לנו נודע שהוא נשלח לאשדוד לפי פקודת המחוז.
יומי של תאור עינינים, מר אברמוביץ!

"יש לראות את העניין כתמור ויש לפעול בהתאם".

והנה, מעל, הצענו לסגור את המפעל.

מר אברמוביץ הדליק בגפרור קטן פתיל לדוונסור. מה אשמתו שהפצצה התפוצצה?

מתוך חשבות מפורטות לכל סעיף וסעיף, אני מקווה שיהיה ברור לכולם, שאין דו"ח זה שווה לניר עליו הודפס והיד שכתבה אותו, כתבה אותו לא לטובת הדיר או נאות הדירה, אלא בכדי להפעיל אנשים שלא מומחים בענינים, לפעול נגד שבת ומר אברמוביץ יהיה בצל, הלא הוא לא עשה שום דבר, חק כתב דו"ח.

מגיעים לסעיף האחרון, דרישת מנהל עבודה של ממש, יודע תקרא הכניות, להשגחה על קבלן המקלטים והיסודות.
אין שום ספק שנדרשנו לקבל מנהלים. השתדלנו למצוא אותם, אבל הם לא קיימים בתור מחפשי עבודה כתנאי שכר סבירים, והנה הפרטים:

בכל אתר ואחר שנמסרו היסודות והמקלטים לקבלנים הטובים ביותר שיכולנו למצא, בעלי ידע ויכולת, עובדים אצלם בדרך כלל 7-8 פועלים. על עבודתם מפקח, מפקח מסודר השכון, מהנדס בנין של שבת שמבקר מספר פעמים ליום. אצל כל קבלן, ורוצים עוד אנאל שלא ינסו למפקח העבודה והנאות אלא ע"פ התחנול שנמסר לקבלן.
~~אנאל כדור שמאפקח לא ינסו הנאות - האופן שבו לקבלן אלה אבק הנאל~~

לכל אתר החושב באופן רציני, במצב הקיים בארץ נראת דרישה זו לא מבוססת על 7-8 פועלים.

קבלן, מפקח, מנהל עבודה ומהנדס.

אבל למי שיש המאה, יש הצעה ולכן השתדלנו להשיג מנהל עבודה כזה בכל הדרכים והתברר שאם יש לפעמים מנהל עבודה כזה הדרישותם הכספיות שלו הם כאלו:-

1,500.- לירות נטו	שהם	3,000.- לירות ברוטו
40 אחוז תנאים סוציאליים	שהם	1,200.- לירות
החזקת רכב	שהם	300.- לירות

ז"א 4,500.- לירות לחודש, שהם 50,000.- לירות לשנה.

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

ש ב ח

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446

961680 *

- 15 -

תאריך

מספרנו

המהנדס עולה לשבח עם הוצאות - 40,000 לירות בשנה והוא רוצה הרבה יותר. נגיד שמכירתו מתחלקת ~~אצל~~ לשלושה אתרים, זה נותן כ- 15,000 לירות לכל אתר לשנה.

נקח אתר גדול עם 200 יח"ד שבניתן במשכת שנה; אנו נקבל עבור בנין היסודות והמקלטים: 900,000 ל"י = 4,500 ל"י x 200 יח"ד

אנו וכל קבלן אחר, משלמים לקבלן שנה, מחירים יותר גבוהים ממה שאנו מקבלים ממשרד השכון, מחירים שלא קימים בשוק. בספיציפיקציה, מקבל הקבלן להוצאות שלו 9%, אם נגיד 3% נמסור לקבלני שנה, נשאר לנו 6%. 900,000 ל"י זה - 54,000 ל"י, וזה צריך לכסות כל ההוצאות של עבודת הפועלים שלנו, עבודות עזר, טרנספורט, שמירה, הספקת מים וחשמל, כלי עבודה, פקידות הקשורה עם עבודות אלו. יש לנו רשימה מפורטת המראה שאין הסכום הזה מספיק לנו בשום צורה ואופן. עכשיו אנו צריכים להוסיף - 50,000 ל"י למנהל עבודה שיחד עם מקפת והקבלן ינהלו את העבודה של 7-8 פועלים. בתור בית הרושת יש לנו עוד קושי גדול אם נשלם למנהל עבודה זה - 3,000 ל"י לחודש יפסיקו באותו היום כל הפועלים שעובדים אצלנו את עבודתם וידרשו העלאות שיקרבו אותם אפילו לחצי של המשכורת מסוג זה. ואם יקחו מנהל עבודה זה לצבא, יש אססאסן צורך ברורבי.

כל איש המבין את העבודה והמצב, יכול להבין שאין אנו יכולים לעמוד בדרישה זו בשום פנים ואופן, לכן אם בכל זאת משרד השכון חושב שאין להוציא לפועל עבודה זו בלי מנהל עבודה כזה, יש מספר אפשרויות:

- א. לקבל מאתנו את העבודה ולמ-ור אותה לקבלן אחר ואנו נרכיב רק את הכית. לא דרושה לנו עבודה זו, חוץ מצרות והפסדים ועמל רב, היא לא מביאה שום דבר, אז למה אנו ולא משרד השכון צריכים לעמול ולמצוא קבלנים לפי תנאים שלמים.
- ב. היות ובמחירים שאנו מקבלים אין שום תמורה למנהל כזה, יקבל משרד השכון מנהל וישלם לו באופן ישר, מאיפה אנחנו יכולים לקחת את הכסף אם הוא לא כלול בשתלום שאנו מקבלים.

לפי הכתיבה הארוכה של מר אברהמוביץ, אפשר להבין שהוא דוש ואנו, שיכולנו לעשות את הדבר, לא עשינו אותו, וזה לא נכון. השתולנו מאוד, עשינו נסיונות והתברר לנו שאין אנו יכולים לעמוד בדרישה זו.

בסוף התשובה הארוכה שלי אני רוצה להדגיש:

השטיה שלנו היא שיטה ישראלית, התשובה מאוד לארץ זו, אנו משתדלים על ידי מעצמים ועבודה יומן וליל, בתנאים הקיימים של משק ומלחמה, בחסר פועלים מוחלט, ביוקר העולה מיום ליום, במחיר בלתי ראלי שאנו מקבלים, להמשיך את המפעל, יש לנו פרובלמות וקושיים שחלקם מוצאנו דרך לפתור אותן, בחלקן, לא. אנו ממשיכים ומחפשים ומתקדמים בכל שהתנאים הקיימים בארץ, בשוק העבודה והחומרים מרשים לנו.

גם למה שהגענו עד עכשיו, הוא פסגה ובהרבה דברים אנו עלינו והתקדמנו כלפי שיטות אחרות.

אנו בונים דירות טובות ויפות, טובות לרייר וטובות לעם והבניה שלנו היא בניה נאותה ויכולים לאשר את זה אנשי עמלור.

אנו מקבלים במרכה כל עזרה ודרוש לנו כל עדוד בכדי לעמוד במערכה, ובמקום זה קבלנו דו"ח שכל מטרותו לפגוע ולהביא לסגירת המפעל.

הדו"ח הוליד את הפרי שאותו רצה להוליד.

ממה ולמה השנאה הזאת, למר אברמוביץ, מתרונות.

טלפון 961446

961680

ש ב ח

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

כתובת למכתבים

ר מ ל ה

ת. ד. 225

26.10.69

תאריך

מספר

לכבוד,

מר א. אלואיל

ס/מנכ"ל לחברה

משרד השכון

תל-אביב

א.נ.

הנדון: התיקונים

על פי הוראות האג"מ היסודי שנחתם בזמנו, צריכים המהירים שיטולמו על ידי
משרדכם תמורת יחידות דיור מתוצרת מפעלנו, להיות זהים למהירים המטולמים א'
לחברת "יבנה" עבור תוצרתה היא.

סדר גלוי הוא שרמת המהירים בשוק הבניה נמצאת בעליה מלולה וכי אין אפילו מרכיב אחד מה
מהירים לא עלה, הן בעבודות היסודות, הן בעבודות הגמר והן בהוצרים ובעבודות
במפעל.

אנו מודעים ומונים בזה, בבקשה לבדיקה מתודת של רמת המהירים, כדי שהתמורה
שננו מקבלים תהא תואמת את המצב השורר בשוק.

בכבוד רב,

"שבח" חברה ליצור בתים להרכבה.

העתק: ה"ח: ד. טבה, מנכ"ל

ה.צ. מילמן, מנהל למנכ"ל

ה. אשכנזי, ס/מנכ"ל לחברות

עו"ד ש. לברון.

1357

1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 2679, 2680, 26

פ ר ו ט ו ק ו ל

ישיבה שנערכה ביום 26.10.69 שעה 1200

נוכחים: מר סרנה דוד	-	משרד השכון
מר אברמוביץ	-	מחוז המרכז
מר מאירי אהרון	-	מחוז המרכז
מר מחל ליאון	-	ארכיטקט
מר אמנון סלבין	-	חב' "שבת"

פותח בהציגו מכתבו של מר מרכוס, מנהל מחוז המרכז, מה-21.10.69. המתבסס על דווחו בכתב של מר אברמוביץ, מהנדס אזורי, מחוז המרכז.

מר ד. סרנה:

שולל את דעתו של מר סרנה, באומרו שמר מרכוס כתב את המכתב לא בהתיחס לדווח שלו.

מר אברמוביץ:

מציין שהדווח של מר אברמוביץ למר מרכוס מונה את כל החשאים של חב' שבת, ועל סמך זה כתב מר מרכוס את המכתב, בו הוא דורש הפסקת פעולות המפעל. המכתב של מר מרכוס מופנה למר ה. אשכנזי, סמנכ"ל בחפוצה הבאה: מר ד. טנה, מר א. אלואיל, מר מ. לפיד, מר ש. יבין, מר א. זילברמן, מר אברמוביץ.

מר א. סלבין:

מציע לא להכנס לפרטי פרטיו של המכתב, אלא למצוא פתרון לבעיה, היות ודווחו של מר אברמוביץ מציין בעיות טכניות רבות.

מר ד. סרנה:

מצתת פרקים מדווחו של מר אברמוביץ, בהתייחסו לסעיף מס' 1, יצור אלמנטים במפעל ומשיב להערות של מר אברמוביץ באותו סעיף: ידוע למר אברמוביץ ולמשרד השכון בכללו, שלפי שיטת מפעל שבת, לא מעבירים צנורות מים בתוך הקירות.

מר א. סלבין:

בחשובה לנ"ל מציע למחוק את החלק של הסעיף המתייחס לצנורות מים. כמו כן טוען שלא ידוע למפקח על סידור צנורות חשמל. הסיבה להציבות עבור צנורות חשמל, היא, שינוי בתכניות ברגע אחרון, לפי דרישת מר מוזס, מפקח חשמל במחוז המרכז.

מר אברמוביץ:

מר א. סלבין:

מאשר פסקה אחרונה מדברי מר אברמוביץ.

מר א. מאירי:

טוען שתפקידו של מר מוזס, האחראי לנושא חשמל, להודיע למפקחים על שינויים שחלים במשך הזמן בסידורי חשמל.

מר א. סלבין:

מזכיר למר א. סלבין, שאם הוא יכול להוציא מכתב למחוז המרכז על כל דרישה כספית, עקב שינויים שלא היו בתכנית, יכול הוא להודיע גם על שינויים מסוג הנ"ל ואחרים.

מר אברמוביץ:

מעיר שהבעיה לא טכנית, אלא בירוקרטית.

מר ל. מחל:

מציע שמר א. סלבין יודיע על שינויים במידה ויהיו ומקווה שימצא פתרון לבעיה הפורמלית.

מר ד. סרנה:

מציין שבאחד מבקוריו בשטח, מהנדס הבצוע, מחב' שבת, מר א. בונה, אמר שיוצקים 200-3 כלונסאות במקום 150-2, בהתאם להוראות של מהנדס דוד דוד ממש"ש, מדור קרקע.

מר אברמוביץ:

- מר ד. סרנה: פוסק שאין לקבל הוראות מאיש, אלא בכתב או דרך מר אברמוביץ ומר דוד דוד לא ראוי להעביר הוראות בצורה שהעביר ואין לקבלן.
- מר א. סלביץ: מציין שלא מוצא לנכון להאשים את חב' "שבח" בחוסר קדמוניות במשרד השכון.
- מר ל. מחל: מציע להוציא מסמך רשמי המורה לא לקבל הנחיות בשטח בע"פ.
- מר א. סלביץ: דוד דוד אמר לו בשטח שהוא עסוק ואין לו זמן לנהל התכתבויות ושומנון סלביץ יכתוב מכתבים והוא יאשר ע"ג עותק שיעבור למפקח.
- מר מאירי: יש בידו אישור בנוסח זה, המדבר בצמצום בעד עצמו.
- מר א. סלביץ: מר דוד דוד מוציא מסמך אחד ויחיד המתחייב להנחיות לביטוס, כאשר המדובר באתר חדש, והנחיות אלו עוברות לקונסטרוקטור והערות מבקורים בשטח נמסרות בע"פ.
- מר ד. סרנה: מתחיל לצאת סעיף משנה 2א' מדורותו של מר אברמוביץ.
- מר א. סלביץ: מציע לשאול את מר אברמוביץ, בהתייחסו לכתוב בדוח, האם הסטיות בהרכבת משקופים, אפשר לכנותה סיסטמית או יוצאות דופן.
- מר אברמוביץ: הסטיות לפי מה שנקבע מגיעות עד 9 ס"מ, כלומר נעות בין 4-9 ס"מ.
- מר מאירי: מציין שבבתים בשכ' גיורא, רמלה, בעית הסטיות במשקופים כמעט ונפתרה וכבר יש משקופים עם סטיה מקסימלית עד 2,5 ס"מ, ושלדעתו יש שיפורים בנושא זה.
- מר א. סלביץ: שואל את מר מאירי, כמה משקופים לא תקינים בגיורא.
- מר מאירי: לא יכול לציין מספר מדויק, אבל יכול לומר שבבית מס' 58, דרש להוציא 17 משקופים ולאחר פניתו של מר א. סלביץ למר זילברמן, הוצאו רק 8 משקופים.
- מר ד. סרנה: שואל את מר מאירי, איך יוכל להגדיר את המצב הנוכחי בגיורא.
- מר מאירי: המצב בינוני, אבל אם תהיה הקפדה מלאה יש להוציא מחצית המשקופים ויש לעשות מאמצים להגיע לסטית "0".
- מר א. סלביץ: הוצע למחוז המרכז להתחיל לעבוד עם משקופי עץ במקום פלדה, ונאמר למחוז שמידת הדיוק במשקופי פלדה יכולה להיות 2,5 - 2 ס"מ.
- מר ל. מחל: רצה לשבת עם משהו בקשר לשינוי במשקופים, אך לא נענו לשאלה.
- מר אברמוביץ: מכריז שבצורה כזו, אי אפשר להמשיך לעבוד, אבל המחוז אומר שעד סטיה של 2 ס"מ אפשר להמשיך לעבוד עם משקופי פלדה, זאת עד לקבלת אשור להשתמש במשקופי עץ.
- מר ל. מחל: בהמשך, טוען שאפשר להכניס משקופי עץ בזמן יציקה, כפי שנהוג במפעלים טרומיים אחרים.
- מר ל. מחל: כפי שידוע לו, אין מפעל טרומי שמכניס משקופי עץ בשעת יציקה, אלא באתר.
- מר א. מאירי: במצב הנוכחי, הבדלים מגיעים עד 2,5 ס"מ.

1. The first thing I noticed when I stepped out of the car was the cold, crisp air. It felt like a fresh blanket after a long, hot summer. The sun was just starting to rise, painting the sky in soft, golden hues. I took a deep breath, savoring the scent of pine and the distant promise of a new day.

2. As I walked towards the old wooden cabin, my eyes were drawn to the intricate carvings on the porch railing. Each knot and curve seemed to tell a story, a story of the hands that had shaped this place. The door was slightly ajar, revealing a glimpse of the interior. I hesitated for a moment, wondering what secrets this place might hold.

3. Inside, the air was warm and smelled of freshly brewed coffee. A small table in the corner was set with a steaming mug and a slice of pie. I sat down, feeling a sense of peace and familiarity. The walls were covered in photographs and letters, each one a memory waiting to be rediscovered. I picked up one of the letters, its ink slightly faded but the words still clear.

4. The letter was from a friend, dated a few years back. It talked about the beauty of the mountains and the joy of spending time in solitude. I smiled, remembering the days when I had written to him, sharing my own thoughts and dreams. The letter was a reminder of the simple pleasures of life, of the connections we make even in the most remote places.

5. As the sun rose higher, the light filled the room, casting long shadows and highlighting the textures of the wood. I looked out the window, watching the mist rise from the valley below. The world was quiet, peaceful, and full of possibility. I knew that this was a special place, a place where time seemed to stand still and the soul found its home.

6. I stood up, feeling a renewed sense of purpose. The letter had inspired me, reminding me of the things that truly mattered. I walked back outside, taking in the view one last time. The mountains were majestic and beautiful, a testament to the power of nature. I felt a deep connection to this land, a connection that had been waiting for me to find it.

7. The day was perfect, just what I needed. I had found a place where I could be alone and yet feel part of something greater. The cabin was a sanctuary, a place where I could escape the noise and chaos of the world and find myself again. I knew that I would return here often, to recharge and to remember the beauty of the simple life.

8. As the sun set, the sky turned a deep, vibrant red. The stars began to appear, twinkling in the darkening sky. I sat on the porch, watching the night unfold. The world was so beautiful, so full of wonder and magic. I felt a sense of awe and gratitude, knowing that I was lucky to be here, in this place, at this time.

9. The night was quiet, peaceful, and full of possibility. I knew that this was a special place, a place where time seemed to stand still and the soul found its home. I felt a deep connection to this land, a connection that had been waiting for me to find it.

10. The day was perfect, just what I needed. I had found a place where I could be alone and yet feel part of something greater. The cabin was a sanctuary, a place where I could escape the noise and chaos of the world and find myself again. I knew that I would return here often, to recharge and to remember the beauty of the simple life.

מר ד. סרנה:

מפנה חשובת לבו של מר אברמוביץ לעובדה שמר חיים סלביץ, מר א. סלביץ וכל הנוגעים בדבר, יודעים על חופעה מצערת זו, וכן ידוע שמר ח. סלביץ עשה נסיונות רבים לשיפור מצב המשקופים והכנסת שיפוצים. יתכן שמן הזמן אפשר יהיה לחסל כמעט ליקויים אלו. מבין שהדווח של מר אברמוביץ מתייחס רק לבית מס' 58, ויש לבדוק להבא אם יש שיפורים.

מר מאירי:

חוזר ומדגיש ~~שאין~~ חלו שיפורים, ובמצב בגיורא יש שיפורים ניכרים. כמו כן הוא טוען שאין בידו מפרט טכני של הבנין.

מר א. סלביץ:

מקריא סעיף משנה 3א' מהדווח המונה את הליקויים באלמנטים המגיעים לשטח ההרכבה. מר אברמוביץ טוען שמגיעים לאתר אלמנטים אם פתחים שבורים ויש להשלים עד 12 ס"מ שברים. א. סלביץ טוען שלא ידוע לו על מקרה של שבר באלמנט בגודל כזה.

מר אברמוביץ:

טוען שמר א. בונה, מהנדס הבצוע של חב' שבח, יודע על מקרה כזה.

מר ד. סרנה:

שואל באיזה אלמנט מופיע ההפרש הנ"ל.

מר מאירי:

בקיר M 5.

מר ד. סרנה:

החכנית תבדק במפעל, אבל לפי דוח הדווח אפשר להבין שזה קורה בכל הקירות.

מר א. סלביץ:

לפי דברי מר מאירי, צאצ ברור שנעשו יציקות עמודונים בשטח כדי להתגבר על הליקוי ואין הוא מבין מה זה ענינו של המשתכן אם יצקו עמודונים אלו ומוכן להביא אשור של קונסטרוקטור שהדבר לא גורם נזק.

מר אברמוביץ:

האם קיר M 5 נושא?

מר א. סלביץ:

הקיר אינו נושא.

מר מאירי:

התיקונים שהוא דרש נעשו.

מר אברמוביץ:

טוען שעד שמתקנים אזה שהוא דבר, צריך לכתוב ביומן מספר פעמים שהתיקון דרוש, לדוגמא הוצאת משקופים בבית מס' 58.

מר א. סלביץ:

בתשובה להערה האחרונה הוא מציין שלדעתו אין חשיבות מתי נעשה התיקון הדרוש, בעיקר אם המדובר במשקופים. הכוונה היתה לתקן את המשקופים בעזרת קומפרסור.

מר אברמוביץ:

ארגון עבודה לקוי גורם לכל הבעיות.

מר מאירי:

הקומפרסור היה בשטח, מקולקל.

מר א. סלביץ:

שואל את מר מאירי אם יש לו חשד שימסרו בנינים בלי התיקונים שנדרשו, ולדעתו זמן התיקון נתון לשיקולו של הקבלן, במידה והמקקח אינו ממלא מקום של מנהל עבודה בשטח. ממשיך, ומקריא סעיף משנה 4א' מהדווח, המדבר על אלמנטים סדוקים שמגיעים לאתר.

Mr. [Name]: [Faint text, possibly a letterhead or address block]

Dear Sir: [Faint text, beginning of a letter body]

[Faint text, middle of a letter body]

[Faint text, middle of a letter body]

[Faint text, middle of a letter body]

[Faint text, middle of a letter body]

[Faint text, middle of a letter body]

[Faint text, middle of a letter body]

[Faint text, middle of a letter body]

[Faint text, middle of a letter body]

[Faint text, middle of a letter body]

[Faint text, middle of a letter body]

[Faint text, middle of a letter body]

[Faint text, middle of a letter body]

[Faint text, middle of a letter body]

[Faint text, middle of a letter body]

הורה לסתום סדקים אלו באפוקסי ומאשר שאם הורה לא להרכיב אלמנט בגלל סדק, האלמנט הוחלף, אבל מציין שהיו מקרים שבנגוד להוראות לא נסתמו הסדקים והטייחים התחילו את עבודתם. צריך להכין דירה לטייה ולדעתו הדבר לא נעשה כן.

מר מאירי:

שולל את דבריו האחרונים של מר מאירי באומרו שאכן מכינים את הדירות לטייה ולא מתחילים לפני זה. ~~הוא מציין שיש מקרים שבהם~~
~~אנשים של הקונסטרוקטור שהסדקים לא גורמים נזק וידוע למר מאירי שהסדקים~~
~~שנפיעים שנית אחרי שנסתמו~~
ממשיך ומקריא סעיף משנה 5א', על סדקים במדרגות במומנט הגדול. הוא מעיר שהסדק לא קונסטרוקטיבי ויש בידי משה"ש אשורים של הקונסטרוקטור שהסדקים לא גורמים נזק וידוע למר מאירי שהסדקים לא מופיעים שנית אחרי שנסתמו

מר א. סלבין:

שואל אם יש אפשרות למנוע סדקים אלו.

מר מאירי:

נעשים מאמצים למנוע סדקים.

מר ד. סרנה:

מקריא סעיף משנה 6א', על קירות חוץ המגיעים לאתר בלי ברגים, אלמנטים שלא ניתנים להרכבה בצורה זו. א. סלבין מביא לידיעתו של מר אברמוביץ שקירות חוץ, לפי מיטב ידיעתו אינם באים עם ברגים.

מר א. סלבין:

הכוונה לא לברגים אלא לאומים.

מר אברמוביץ:

בקירות חוץ אין אומים, כי אם פתחים שדרכם משחילים את הברגים ואת השייכות.

מר א. סלבין:

אחרי התייעצות עם מר מאירי - הכוונה לא לקירות חוץ, אלא לקירות רוחב.

מר אברמוביץ:

האם קרו מקרים רבים כאלו.

מר א. סלבין:

ידוע לו על מקרה אחד, שמנחם המרכיב הציע וקילל משום שלא מצא בקיר את האומים.

מר אברמוביץ:

יש להורות למרכיב לא להרכיב אלמנט מהסוג הזה, כלומר לפסול אלמנט בלי ברגים.

מר ד. סרנה:

מקריא סעיף משנה 7א' המחייב לסדקים בית תיקרות - חיבורים לא טובים.

מר א. סלבין:

החיבורים בין התיקרות מופיעים בחכנית ובשעה התיכנון בוררו שתי אפשרויות: א. לחרוץ חריצים בולטים; ב. למלא את החיבור בקו ישר ולהסתכן בסדקים. לפי המלצתו הוחלט להסתכן בסדקים.

מר ל. מחל:

המשך לנפיש, אי דיוק בקרניזים. ידוע לנו על הבעיה, כל האי דיוקים בבנין מועברים לקרניזים ובחזית באורך של 64 מטר הדבר בולט, לכן אנו נאלצים לתקן את הקרניזים בבנין, בטיפוסים החדשים כדי להתגבר על הדבר.

מר א. סלבין:

טוען שהדבר נובע מאי השגחה על טיב ההרכבה.

מר אברמוביץ:

מכחיש ואומר שדיקנות בבטון וחלק ממסמך מהאי-דיוקים נובע מהיסודות, הרי אי דיקנות של 2-3 ס"מ היא מקובלת ואי אפשר למנוע אותו.

מר א. סלבין:

1. The first of these is the fact that the Government has not yet decided whether or not it will accept the offer of the United States to purchase the surplus stocks of the Government.
2. The second is the fact that the Government has not yet decided whether or not it will accept the offer of the United States to purchase the surplus stocks of the Government.
3. The third is the fact that the Government has not yet decided whether or not it will accept the offer of the United States to purchase the surplus stocks of the Government.
4. The fourth is the fact that the Government has not yet decided whether or not it will accept the offer of the United States to purchase the surplus stocks of the Government.
5. The fifth is the fact that the Government has not yet decided whether or not it will accept the offer of the United States to purchase the surplus stocks of the Government.
6. The sixth is the fact that the Government has not yet decided whether or not it will accept the offer of the United States to purchase the surplus stocks of the Government.
7. The seventh is the fact that the Government has not yet decided whether or not it will accept the offer of the United States to purchase the surplus stocks of the Government.
8. The eighth is the fact that the Government has not yet decided whether or not it will accept the offer of the United States to purchase the surplus stocks of the Government.
9. The ninth is the fact that the Government has not yet decided whether or not it will accept the offer of the United States to purchase the surplus stocks of the Government.
10. The tenth is the fact that the Government has not yet decided whether or not it will accept the offer of the United States to purchase the surplus stocks of the Government.

ברצפת TRM השקיעה כ- 4 ס"מ, יתקנו בעזרת רשת אקספנדר.

מר ל. מחל:

מקריא סעיף משנה 8א' - שלפון וטלויזיה ואומר שסיבת השבירה, היא תכנון מאוחר וכעת מטפלים במפעל בהכנת הפתחים הדרושים. חוזר ושואל מה ענינו של הדייר איך הדבר נעשה. מקריא סעיף ג' מהדוח, בקשר למנוף.

מר א. סלביץ:

שואל מה ענין משה"ש אם המנוף מקולקל 20% מהזמן או לא.

מר ד. סרנה:

מר זילברמן ביקש ממנו דווח והוא עשה בהתאם.

מר אברמוביץ:

נעשה סקר של המכון לפיריון העבודה על יעילות ההרכבה ונדון בדבר אם קבלת הסקר.

מר א. סלביץ:

ידוע לו שתוצאת הסקר לא טובה.

מר מאירי:

בכל זאת נחכה לתוצאות הסקר. מקריא סעיף נוסף על בעיות שמקורם בייצור ואומר שהסעיף נגמר בזה שנעשה נסיון להכניס מפקח למפעל והנסיון נכשל. האם הכשלון הוא באשמת המפעל.

מר א. סלביץ:

לא ידוע לו מדוע הנסיון נכשל ולכן לא הכניס את זה בדווח.

מר אברמוביץ:

כל אחד שקורא את הדווח מבין שהנסיון נכשל באשמת המפעל והעובדות מראות שהמפקח הועבר חזרה לאשדוד מחוסר כח אדם במחוז, ואיננו רואה במה אשמה חב' שבת בזה.

מר א. סלביץ:

המפעל לא התנגד ולא מתנגד למפקח, להיפך, רצוי.

מר ד. סרנה:

בהמשך לדברים לפי רוח הדווח, שואל למה בכל הדווח הזה לא מופיעה אף הערה חיובית אחת על חב' שבת.

מר א. סלביץ:

מר זילברמן ביקש ממני רק דווח על הבעיות.

מר אברמוביץ:

אפשר להוציא מכתבים למועצת המנהלים גם על דברים טובים. רוח הדווח מתייחס לשלשת הבתים הראשונים ולפי זה, מר ד. סרנה, מנכ"ל משה"ש, יכול לחשוב שזה מתייחס לכל הבניה ולא לבנין מסוים.

מר ד. סרנה:

בטידה ומטרת הדווח היא לא סגירת המפעל, אלא קונסטרוקטיבית, היה אפשר לכתוב את הדווח בצורה אחרת, במילים אחרות. מקריא סעיף "נהול עבודה".

מר א. סלביץ:

מציין שנערכה כבר פגישה אצל מר ה. אשכנזי בנוכחות, מר מ. לפיד, מר ש. יבין, מר א. זילברמן, מר ח. סלביץ, מר א. סלביץ ומר סרנה, על הבעיה והוטל עליו לספל בבעיה. קשה בזמן הזה למצוא מנהלי עבודה עם תביעות שכר לא קטרוניות, אבל הוא מקווה להצליח לפתור את הבעיה.

מר ד. סרנה:

נעשה ויכוח על יתרונותיהם של מנהלי העבודה הקיימים. מר אברמוביץ ומר מאירי אמרו שמנהלי העבודה אנלפבטים ולא יודעים לקרוא תכנית.

ה ע ר ה:

מר א. סלביץ טען שעתיד המפעל בנוי על אנשים מבפנים ולא מבחוץ ושלמה ממן, למרות שאינו יודע לקרוא תכנית, אבל היות והבניה סטנדרטית, ממלא את תפקידו על הצד הטוב ביותר. אין ברשות המפעל כעת מנהל עבודה ליסודות. התנהל ויכוח הן בהנהלה והן בישיבה זו על הצורך במנהל עבודה בשלב יסודות. מר אברמוביץ מביע התנגדות לדברי מר א. סלביץ. את ההצעה של מר אברמוביץ שמנהלי העבודה הקיימים יעברו קורסים, אמנון הבטיח לברר.

1. The first part of the document is a list of names and addresses, which are arranged in a columnar format. The names are written in a cursive script, and the addresses are written in a more formal, printed style. The list appears to be a directory or a roster of some kind.

2. The second part of the document is a series of paragraphs, each beginning with a heading that is underlined. The headings are written in a cursive script, and the paragraphs are written in a more formal, printed style. The paragraphs appear to be a series of letters or reports, each addressed to a specific person or organization.

3. The third part of the document is a list of names and addresses, which are arranged in a columnar format. The names are written in a cursive script, and the addresses are written in a more formal, printed style. The list appears to be a directory or a roster of some kind.

4. The fourth part of the document is a series of paragraphs, each beginning with a heading that is underlined. The headings are written in a cursive script, and the paragraphs are written in a more formal, printed style. The paragraphs appear to be a series of letters or reports, each addressed to a specific person or organization.

5. The fifth part of the document is a list of names and addresses, which are arranged in a columnar format. The names are written in a cursive script, and the addresses are written in a more formal, printed style. The list appears to be a directory or a roster of some kind.

6. The sixth part of the document is a series of paragraphs, each beginning with a heading that is underlined. The headings are written in a cursive script, and the paragraphs are written in a more formal, printed style. The paragraphs appear to be a series of letters or reports, each addressed to a specific person or organization.

7. The seventh part of the document is a list of names and addresses, which are arranged in a columnar format. The names are written in a cursive script, and the addresses are written in a more formal, printed style. The list appears to be a directory or a roster of some kind.

8. The eighth part of the document is a series of paragraphs, each beginning with a heading that is underlined. The headings are written in a cursive script, and the paragraphs are written in a more formal, printed style. The paragraphs appear to be a series of letters or reports, each addressed to a specific person or organization.

9. The ninth part of the document is a list of names and addresses, which are arranged in a columnar format. The names are written in a cursive script, and the addresses are written in a more formal, printed style. The list appears to be a directory or a roster of some kind.

10. The tenth part of the document is a series of paragraphs, each beginning with a heading that is underlined. The headings are written in a cursive script, and the paragraphs are written in a more formal, printed style. The paragraphs appear to be a series of letters or reports, each addressed to a specific person or organization.

(המשך להערה)

בהמשך הדיווח הועלתה בעיה של תכניות שלא מגיעות בזמן למפקח. אמנון ציין שהבעיה היא שהמפעל מתחיל לבנות לפני צו התחלת עבודה כתוצאה מאחור בהזמנות ואז המחוז לא מעביר תוכניות אל חב' שבח מעבירה בעצמה תכניות למפקח. כתוצאה מזה לא קרתה כל טעות; מר מאירי אישר עובדה זו.

בעיה נוספת שהועלתה, היא בעית המפרט הטכני. מר סרנה אמר שהחלק הארי מהדברים שמר אברמוביץ ציין כדברים לא ידועים לו, לדוגמא חיבורים, נמצאים בשרטוטים, שלפי דברי מר א. סלבין נמסרו למחוז המרכז מספר פעמים.

סוכס שמר אברמוביץ יברר מה נמצא ברשות המחוז ויודיע למפעל אם הסרים פרטים נוספים.

בעיה נוספת שהועלתה, היא, שהמפקחים צריכים להשאר שעות נוספות לפעמים. מר א. סלבין ציין את העובדה שנעשים מאמצים גדולים לקבל בטון בזמן אבל יש מקרים כמו בורות עם סכנת התמוטטות שצריכים לצקת אותם באותו יום.

מר סרנה ציין שאין באפשרות בזמנים אלו לצקת תמיד בין השעות 0800-1400.

לסיכום נערכה שיחה כדלקמן:

- | | |
|--------------|--|
| מר ד. סרנה: | צריך להוציא הבהרות לדיווח של מר אברמוביץ. |
| מר אברמוביץ: | לא מוכן, טוען שיש לראות את הדברים בשטח. |
| מר א. סלבין: | שואל האם הדירה ראויה למגורים ? |
| מר אברמוביץ: | " אינני סוציאולוג" אלא "מהנדס", וטוען שהוא לא כתב בדיווח שלו שהדירה לא ראויה למגורים. |
| מר מאירי: | הדירה טובה למגורים, אך לא לעין. |
| מר א. סלבין: | מבקש חוות דעתו של מר אברמוביץ על המוצר הגמור, שלדעתו זה הדבר הקובע. |
| מר אברמוביץ: | מסרב לתת חוות דעת כזו וטוען שאינו אחראי למכתבו של מר מרכוס שנכתב לדעתו לא על סמך הדיווח הנ"ל. |
| מר א. סלבין: | כתוב במפורש במכתב שהוא מסתמך על דיווח של מר אברמוביץ. |
| מר ד. סרנה: | מציע פגישה בהשתתפות: מר מרכוס, מר אברמוביץ, מר א. סלבין, אצא א. אצא ומר סרנה בנושא הדיווח והמכתב. |

אברמוביץ

סרנה דוד

מחל לאון

מאירי אהרון

אמנון סלבין

משרד השיכון

יא' חשון תש"ל
23 אוקטובר 1969

אל : סר א.מ. רובינסון, האגף להכנון מיטי
מאח: סגן המנהל הכללי להגדרות

הנדון: חלונות בטימוסים החדשים של "שבח"
חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

כידוע, בחקלה חברה "שבח" בקטיים רבים בעבודות
גמר בבנינים שהיא מקימה, עקב הקצב האיטי של
התקנת חלונות ע"י חברה "קליל".

נראה לי, כי נכון יהיה, שבטימוסים החדשים יומרו
להכרה להחקין חלונות מעץ במקום ממחכת, עובדה
שחוקל על החברה לעמוד בלוח הזמנים, וחמנע תקלות
אחרות הנזכרות בטימוס החלונות הנוכחי.

אודה לך אם תראג להסדיר את העניין.

בברכה,
הלל אשכנזי

הלל אשכנזי

יו"ר מועצה המנהלים "שבח"
העמק: מר ע. בן-צבי, השמונה על בניה טרומית, משה"ש
מר ש. יבין, מחוז המרכז, משה"ש
חברה "שבח", ת.ד. 225, רמלה

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

07 02 00

מדינת ישראל
משרד השיכון

תאריך: 21.10.69

מספר:

552.13

א ל: מר איתמר גליץ - הממונה על היחידה הכלכלית
בלשכה החברות
מאת: ע. בן צבי - הממונה על הבניה הטרומית

הנדון: חוות דעה על בקשת ממון של בי"ח שבת.

אני מודה לך עבור צלום מכתב לשר ולמנכ"ל
המפרט את צרכי ממון המפעל.

אני מבין שעלי להגיש גם חוות דעה שלי בנידון.
למטרה זו הנני עומד לבקר עם מר ד. סרנה במפעל ביום
א' 26 באוקטובר לשם ברור כדאיות המשכה המפעל בצורתו
הנוכחית.

כמו כן ברצוני לבקש פרוט של הסעיפים "א" ו"ב"
של מכתב מר ה. אשכנזי אל השר.

ב ב ר כ ה

א/ג

עמנואל בן צבי

העתק:

למר א. אלואיל
למר ח. פבל
למר מ. רובינסון

מדינת ישראל

תאריך: 21.10.69

משרד השיכון
מחוז המרכז

מספר:

אל: מר ה. אשכנזי, סמב"ל

הנדון: חברת שבח, רמלה

הנני מעביר לך ר"ב העתק מכתב מיום 16.10.69 מאת מר אברמוביץ, ראש הצוות של המחוז, אשר בתחום שטחו מוקמים הבתים מיצור המפעל הב"ל.

אין לפקפק באמינות העובדות המוסברות במכתב המצורף ושומה, שהן מחייבות את המשרד להפסיק מיד את פעולות המפעל עד אשר ידע להתארגן בצורה המאפשרת בניה באותה. עם זה אני מבין שעמדת לקיים דיון בהנהלת החברה על הנושא ואני אשמח לשמע, באיזה צעדים היא עומדת לבקש, כדי לתת למשרד מיד את התמורה שהוא זכאי לה ושהיא תבטיח למשתכן העתיד את תנאי מגוריו הנאותים. עם זה אני מציע דיון מקצועי רחוף בין גורמי ההנדסה של המשרד והחברה.

אני מתעלב בשורותי אלו רק בבעיות שמר אברמוביץ עורר אותן. אין אני דן בשלב זה בשאלה החמורה מאד כשלעצמה, שלא ידע המפעל להתארגן בצורה המאפשרת לנו לקבל דירות לפי פרוגרמה רצויה, אלא אנו חייבים להזמין מאות דירות רבות בנות גדל אחד ואף דבר זה המור ביותר בעיני.

בברכה,

י. מרכוס
מנהל מחוז המרכזעותק:

מר ד. טבה
מר א. אלואיל
מר מ. לפיד
מר ש. יבין
מר מ. אברמוביץ
מר א. זילברמן

ימ/שכ

DATE: 06.07.72.

DATE: 06.07.72.
PAGE: 0001

TO: Mr. A. J. ...

FROM: Mr. A. J. ...

RE: ...

...

...

...

...

...

...

ה
ע
ת
ק

ד' בחשוון תש"ל
16/10/69

אל: מר מרכוס, מנהל מחוז המרכז

מאת: מ. אברמוביץ, ראש צוות, מחוז המרכז

הגדון: חב' שבת בע"מ

לפי בקשתו של מר זילברמן, מנהל מחלקה הטכנית לשעבר במחוזנו, אני מביא לידיעתך את בעיות הקשורות בביצוע המיבנים של חב' הנ"ל.

בביצוע מבנים מסוג טרומי, העבודה מתחלקת ל- 4 שלבים:

- א. יצור האלמנטים במפעל
- ב. ביצוע יסודות, מקלטים ומסדים באתר
- ג. הרכבת אלמנטים המובאים מהמפעל להקמת השלד
- ד. עבודות גמר

א. יצור אלמנטים במפעל.

1. הרכבת האביזרים של האלמנטים לקויה ובמספר לא קטן של קירות לא מצאנו את ציבורות החשמל ומים במקום המתוכנן ובכלל.
2. הרכבת המשקופים מפלדה לדלתות היא לא מסודרת ומקבלים סטיות גדולות בין מזוזה למזוזה הן מבניות ולפעמים גם אופקיות, סטיות אשר מגיעות עד 9 ס"מ.
3. מביאם לאתרים אלמנטים עם פתחי חלונות ומעברים עקומים ושבורים, לכן דרושים תקונים רבים עד אשר הפתחים מקבלים את הצורות המתוכננות. לאחרונה קיבלנו אלמנטים של קירות פנימיים כאשר חסר להם עד כ- 12 ס"מ, ובאלצנו לצקת עמודים מבטון מזוין במקום.
4. רבות האלמנטים אשר סדוקים ומתבהלת מלחמה קשה עם הקבלן עד אשר מחליף אותם.
5. כמעט בלי יוצא מן הכלל בכל מהלך מדרגות מופיע סידקון באזור המומנט הגדול ביותר וכדי שבשומר על שלמות הזיון, נאלצים לפתוח את הסדק ולסתמו בחומר אטום.
6. מופיעים באתר אלמנטים קירות חוץ בלי ברגים לחיבור הקירות ודרוש טיפול רב כדי להשלים את הדבר.
7. באלמנטים התיקרה, בגלל שובי במידות, מגיע התפר עד כ- 4 ס"מ ולאחר מיליו וכיסויי בשליכטה מופיע סדק לא רצוי. באותם אלמנטים, בצד החיצוני, אשר מהווה קו הקרביז, אותם הבדלים במידות, ודרושים טיפול ממושך עד קבלת מישור יחיד וקו ישר.
8. את הכנה לטלפון ולטלביזיה לא מבצעים במפעל אלא באתר ושוברים קירות.

ב. ביצוע יסודות, מקלטים ומסדים באתר

מבוצעים ע"י קבלן משנה בקבלנות.

ג. הרכבת האלמנטים להקמת השלד

ע"י צוות מיוחד בעזרת מבוג אשר כ- 20% מהזמן בתיקון.

ד. עבודות גמר

מבוצעות ע"י קבוצות קבלניות.

בעיות אשר מקורם בייצור

בסעיף א' ניתן לדאות את הליקויים באלמנטים המובאים לאתרים. כדי שבתקן את הליקויים הנ"ל, דעתי שיש צורך בבקרה נוספת וקפדנית בחלק מפעולות הייצור והן:

הרכבת התפסים

קביעת מקום האביזרים טובים

קביעת מקומם וחיצוקתם היטב לתפסים

בדיקת אלמנטים לפני הובלתם לאתר ותקונם (באם ניתן)

המחוז ביסה לאחרונה למנות מפקח מיוחד לבדיקות הפעולות הנ"ל, אבל הניסוי נכשל.

יש לדאות את הדבר כחומר וצריכים לפעול בהתאם.

NOT RECORDED. SEE NEXT PAGE

CHAS. S. KETTERST, JR. 2000, GALT AVENUE

REKORD: 25' 40" 50"

THE ABOVE IS A SUMMARY OF THE INFORMATION RECEIVED FROM THE SOURCE, AND IS NOT TO BE USED FOR ANY OTHER PURPOSES.

SECRET//NOFORN//NF, UNCLASSIFIED//NF

- [illegible]

2007-08-01 00:00:00

1. The first part of the document is a list of names and addresses, which appears to be a directory or a list of contacts. The names are written in a stylized, cursive font, and the addresses are written in a more formal, printed font.

1997, 1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 26

2007-08-22 11:10:11

SECRET, NO FORN DISSEM AND NO EXCISE

FROM: [REDACTED] DATE: [REDACTED]

NUMBER OF COUNTRIES VISITED: 10. NUMBER OF DAYS IN EACH COUNTRY: 10. NUMBER OF DAYS IN EACH COUNTRY: 10.

© 2000 THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY, ASTOR LENOX AND TILDEN FOUNDATIONS.

בעית בהול העבודה באתרים

מהתחלת ביצוע הטבנים של חב' הנ"ל, דרשנו מנהל עבודה מקצועי בכל אתר בניה. כתשובה לדרישתנו, הקבלן מינה פועלים מהמפעל בתור "מנהל עבודה", פועלים אשר רמתם המקצועית לא מגיעה עד כדי קריאת תכנית. לאור מצב זה, אנו חוזרים בצורה מתמדת על דרישת הנ"ל וזה אפשר לראות ביומנים:

9/9/1967	מתאריך	5	דף יומן מס'	56	בית מס'
11/4/1968	"	8	דף יומן מס'	57	בית מס'
10/4/1969	"	52	דף יומן מס'	57	בית מס'
5/5/1969	"	55	דף יומן מס'	57	בית מס'
24/5/1969	"	74	דף יומן מס'	58	בית מס'
21/9/1969	"	78	דף יומן מס'	58	בית מס'
16/10/1968	"	5	דף יומן מס'	383, 384, 385	בית מס'
10/1/1969	"	3	דף יומן מס'	381, 382, 386	בית מס'
28/9/1969	"	2	דף יומן מס'	5, 6, 7, 8	בית מס'

מאז התחלת בנין הראשון, בח' יולי 1967, הקבלן העסיק שני מנהלי עבודה מקצועיים: הראשון בין חדשי יוני-זוב, 1968 ובמשך ח' יולי 1969.

זאת אומרת שמתוך 26 חדשי עבודה, בהול עבודה היה קיים ב- 7 חדשים בלבד. מח' דצמבר 1968 היה בשטח מהנדס ביצוע אשר עזב במרץ 1969. מח' מאי 1969 ישנו מהנדס ביצוע הנוכחי, מר בובה, אשר לדבריו עומד לעזוב בסוף ח' זה.

כעת בובה חב' שבח ברמלה בלבד ב- 3 אתרים, בכל שלבי בניה בסך 272 יח'. כמו כן, בובה בלור 96 יח'. בקרוב, תתחיל באתר חדש, ברמלה, עוד 96 יח' וגם ביהוד ובנתניה. על כל האתרים הנ"ל, קיים בחברה, מהנדס ביצוע אחד, אשר ממלא מקום גם של מנהל עבודה בכל האתרים, אבל הוא מופיע בכל שטח עבודה, זמן קצר למדי כדי לאפשר בירור יסודי ויעיל לכל הבעיות המורכבות של בניה זאת. בהעדר מנהל עבודה באתרים, המפקחים שלנו, בהפכים, פשוט מאד למנהלי עבודה של הקבלן, על כל בעיה קטנה, הוא צריך לרוץ לחפש את מהנדס הביצוע, ולא רק זה, אלא עבור כל הערה לתקון והוראה כל שהיא, צריכים לחזור פעמים מספר עד שהדבר מתבצע. כדוגמה, עבור תקון האלמנטים שבורים וסדוקים ביתנו כמעט אותה הוראה ביומן:

26/7/1968	מתאריך	16	דף יומן מס'	57	בית מס'
14/8/1968	"	17	דף יומן מס'	57	בית מס'
26/12/1968	"	38	דף יומן מס'	57	בית מס'
30/3/1969	"	30	דף יומן מס'	58	בית מס'
3/6/1969	"	64	דף יומן מס'	58	בית מס'
8/6/1969	"	64	דף יומן מס'	58	בית מס'
3/8/1969	"	47	דף יומן מס'	383-385	בית מס'

הוראות לתקון האלמנטים, גליפים, קנטים ומשקופי ברזל אשר לא במקומם ובמספר די גדול היה צורך לפרקם בעזרת קומפרסור:

16/1/1968	מתאריך	21	דף יומן מס'	56	בית מס'
18/9/1968	"	49	דף יומן מס'	56	בית מס'
16/8/1968	"	21	דף יומן מס'	57	בית מס'
16/8/1968	"	22	דף יומן מס'	57	בית מס'
5/6/1969	"	54	דף יומן מס'	57	בית מס'
13/4/1969	"	32	דף יומן מס'	58	בית מס'
20/4/1969	"	33	דף יומן מס'	58	בית מס'
7/5/1969	"	36	דף יומן מס'	58	בית מס'
26/5/1969	"	59	דף יומן מס'	58	בית מס'
9/6/1969	"	65	דף יומן מס'	58	בית מס'
16/7/1969	"	66	דף יומן מס'	58	בית מס'
7/7/1969	"	42	דף יומן מס'	383-385	בית מס'
23/7/1969	"	46	דף יומן מס'	383-385	בית מס'
25/9/1969	"	53	דף יומן מס'	383-385	בית מס'
25/9/1969	"	54	דף יומן מס'	383-385	בית מס'

1900

[illegible]

ALL INFORMATION CONTAINED HEREIN IS UNCLASSIFIED

[illegible]

107. 108. 109. 110. 111. 112. 113. 114. 115. 116. 117. 118. 119. 120. 121. 122. 123. 124. 125. 126. 127. 128. 129. 130. 131. 132. 133. 134. 135. 136. 137. 138. 139. 140. 141. 142. 143. 144. 145. 146. 147. 148. 149. 150. 151. 152. 153. 154. 155. 156. 157. 158. 159. 160. 161. 162. 163. 164. 165. 166. 167. 168. 169. 170. 171. 172. 173. 174. 175. 176. 177. 178. 179. 180. 181. 182. 183. 184. 185. 186. 187. 188. 189. 190. 191. 192. 193. 194. 195. 196. 197. 198. 199. 200. 201. 202. 203. 204. 205. 206. 207. 208. 209. 210. 211. 212. 213. 214. 215. 216. 217. 218. 219. 220. 221. 222. 223. 224. 225. 226. 227. 228. 229. 230. 231. 232. 233. 234. 235. 236. 237. 238. 239. 240. 241. 242. 243. 244. 245. 246. 247. 248. 249. 250. 251. 252. 253. 254. 255. 256. 257. 258. 259. 260. 261. 262. 263. 264. 265. 266. 267. 268. 269. 270. 271. 272. 273. 274. 275. 276. 277. 278. 279. 280. 281. 282. 283. 284. 285. 286. 287. 288. 289. 290. 291. 292. 293. 294. 295. 296. 297. 298. 299. 300. 301. 302. 303. 304. 305. 306. 307. 308. 309. 310. 311. 312. 313. 314. 315. 316. 317. 318. 319. 320. 321. 322. 323. 324. 325. 326. 327. 328. 329. 330. 331. 332. 333. 334. 335. 336. 337. 338. 339. 340. 341. 342. 343. 344. 345. 346. 347. 348. 349. 350. 351. 352. 353. 354. 355. 356. 357. 358. 359. 360. 361. 362. 363. 364. 365. 366. 367. 368. 369. 370. 371. 372. 373. 374. 375. 376. 377. 378. 379. 380. 381. 382. 383. 384. 385. 386. 387. 388. 389. 390. 391. 392. 393. 394. 395. 396. 397. 398. 399. 400. 401. 402. 403. 404. 405. 406. 407. 408. 409. 410. 411. 412. 413. 414. 415. 416. 417. 418. 419. 420. 421. 422. 423. 424. 425. 426. 427. 428. 429. 430. 431. 432. 433. 434. 435. 436. 437. 438. 439. 440. 441. 442. 443. 444. 445. 446. 447. 448. 449. 450. 451. 452. 453. 454. 455. 456. 457. 458. 459. 460. 461. 462. 463. 464. 465. 466. 467. 468. 469. 470. 471. 472. 473. 474. 475. 476. 477. 478. 479. 480. 481. 482. 483. 484. 485. 486. 487. 488. 489. 490. 491. 492. 493. 494. 495. 496. 497. 498. 499. 500. 501. 502. 503. 504. 505. 506. 507. 508. 509. 510. 511. 512. 513. 514. 515. 516. 517. 518. 519. 520. 521. 522. 523. 524. 525. 526. 527. 528. 529. 530. 531. 532. 533. 534. 535. 536. 537. 538. 539. 540. 541. 542. 543. 544. 545. 546. 547. 548. 549. 550. 551. 552. 553. 554. 555. 556. 557. 558. 559. 560. 561. 562. 563. 564. 565. 566. 567. 568. 569. 570. 571. 572. 573. 574. 575. 576. 577. 578. 579. 580. 581. 582. 583. 584. 585. 586. 587. 588. 589. 590. 591. 592. 593. 594. 595. 596. 597. 598. 599. 600. 601. 602. 603. 604. 605. 606. 607. 608. 609. 610. 611. 612. 613. 614. 615. 616. 617. 618. 619. 620. 621. 622. 623. 624. 625. 626. 627. 628. 629. 630. 631. 632. 633. 634. 635. 636. 637. 638. 639. 640. 641. 642. 643. 644. 645. 646. 647. 648. 649. 650. 651. 652. 653. 654. 655. 656. 657. 658. 659. 660. 661. 662. 663. 664. 665. 666. 667. 668. 669. 670. 671. 672. 673. 674. 675. 676. 677. 678. 679. 680. 681. 682. 683. 684. 685. 686. 687. 688. 689. 690. 691. 692. 693. 694. 695. 696. 697. 698. 699. 700. 701. 702. 703. 704. 705. 706. 707. 708. 709. 710. 711. 712. 713. 714. 715. 716. 717. 718. 719. 720. 721. 722. 723. 724. 725. 726. 727. 728. 729. 730. 731. 732. 733. 734. 735. 736. 737. 738. 739. 740. 741. 742. 743. 744. 745. 746. 747. 748. 749. 750. 751. 752. 753. 754. 755. 756. 757. 758. 759. 760. 761. 762. 763. 764. 765. 766. 767. 768. 769. 770. 771. 772. 773. 774. 775. 776. 777. 778. 779. 780. 781. 782. 783. 784. 785. 786. 787. 788. 789. 790. 791. 792. 793. 794. 795. 796. 797. 798. 799. 800. 801. 802. 803. 804. 805. 806. 807. 808. 809. 810. 811. 812. 813. 814. 815. 816. 817. 818. 819. 820. 821. 822. 823. 824. 825. 826. 827. 828. 829. 830. 831. 832. 833. 834. 835. 836. 837. 838. 839. 840. 841. 842. 843. 844. 845. 846. 847. 848. 849. 850. 851. 852. 853. 854. 855. 856. 857. 858. 859. 860. 861. 862. 863. 864. 865. 866. 867. 868. 869. 870. 871. 872. 873. 874. 875. 876. 877. 878. 879. 880. 881. 882. 883. 884. 885. 886. 887. 888. 889. 890. 891. 892. 893. 894. 895. 896. 897. 898. 899. 900. 901. 902. 903. 904. 905. 906. 907. 908. 909. 910. 911. 912. 913. 914. 915. 916. 917. 918. 919. 920. 921. 922. 923. 924. 925.

7901. ABOVE BUILT AS NEW HOUSE, BUT WITHIN NEW FLOOR IS OLD HOUSE. ON FLOOR ON FLOOR IS OLD HOUSE WITH TWO ROOMS. ON FLOOR IS OLD HOUSE WITH TWO ROOMS, ON FLOOR, BUT WITHIN NEW HOUSE IS OLD HOUSE.

[illegible][illegible][illegible]

1. The first part of the document is a list of names and their corresponding dates. The names are listed in the left column, and the dates are listed in the right column. The names are: John Doe, Jane Smith, and Bob Johnson. The dates are: 1/1/2020, 2/1/2020, and 3/1/2020.

מאז יולי 1967, הפסקנו את העבודה באתרים, פעמים רבות ולאחר הבטחות של החב' לתקון המצב וסידור בהול עבודה באתרים, התרבו להמשיך בעבודה. ההבטחות לא קוימו.

לאחרונה הפסקנו את העבודה בשטח של 96 חב', ברמלה בגלל חוסר מנהל עבודה. הקבלן התקשר טלפונית בניתי, ערב יום הפסקת עבודה, וביקש לתת לו להמשיך בעבודה, בהבטחה מחודשת שעד סוף חודש זה יביא מנהל עבודה. לא בעניתי לבקשתו, היות ונודע לי את מי הוא רוצה להביא: פועל, אשר לא רק ולא יודע לקרוא תכנית, אלא לא יודע לחתום את שמו....

ברצוני לציין שצו הפסקת עבודה האחרונה הוא בתוקף מתאריך 15.10.1969 ומאז הורדתי את הפיקוח מהאתר הב"ל.

כמעט את כל היסודות של המבנים התחילו לבצע לפני הוראה פורמלית של המחוז (צו התחלת עבודה), וכמו כן מבלי שנקבל בזמן את התכניות המאושרות, כדי שנוכל לבדוק, לכל הפחות את מידות היסודות, ורק מאוחר יותר יכולנו לעיין בתכניות, ולא פעם מצאנו שגיאות וסטיות די חמורות, אשר לקח זמן והוצאות פיותרות עד לתקנן.

מספר קרה, שרק במקרה, לאחר בדיקה, נודע לנו על שיבוים בהרכבה, ועל שיבוים אלה (חשמל, רתוך התקרה), לא קיבלנו תכניות מפורטות, לא מהמשרד ולא מהחברה. בכל שיטת בניה טרומית, אשר בפקוחנו, גמסר לנו מפרט טכני מפורט. עבור שיטה הנוכחית טרם קיבלנו את המפרט הסופי, אלא רק קטעים ממנו. דבר זה מקשה מאד על הביצוע ועל הפיקוח באתרים. כתשובה לשאלתנו מתי נוכל לקבלו, עובים לנו שטרם בגמר.

פעמים רבות האמנו על הקבלן בהורדת הפקוח מהעבודות שלו, בגלל סיבות הב"ל, ותמיד התחשבנו בעובדות ולא קיימנו את האיומים, היות והמשרד מעוניין בפקוח שלנו, אבל לא עד כדי כך שהמפקחים יהיו מנהלי עבודה שלו. המפקחים שלנו במצאים באתרים לפעמים משעה 6 בבוקר ועד 7 בערב (יציקות גדולות, ליקויים בתכנית הבטוח), ומבצעים בנאמנות את הפיקוח בתנאים הרבה יותר קשים מאשר באתרים של קבלנים אחרים.

אני, בעצמי, במצא בקשר עם האתרים, כמעט כל יום. אולם, הלחץ הזה לא יכול להמשיך בלי סוף.

לאור דבריהם הב"ל, אני פונה אליך בבקשה לברר באופן רציני ורחוף ביותר את הנושא עם הנהלת המשרד, כדי שנוכל להמשיך להבא את הפקוח על חב' שבח בע"מ.

ב ב ר כ ה ,
(-) אינך מזהה אותי
ראש צוות תכנון ופקוח
מחוז המרכז

דרך אגב, מדובר היה שטיפוס הבית אשר בנינו עד עכשיו, בטיפוס חדש. מלפני מספר ימים, קיבלנו הוראה לחזור לטיפוס הישן, היות והחדש עוד לא מוכן.

באם נמשיך בטיפוס הישן, יש לי כמה הצעות תכנוניות אשר יכולות להביא לשפור מורגש בחזית הבית (כניסות לח' מדרגות, ביקוז מי גשם מהגג).

העתק:

מר ש. יבין
מר ש. לדרמן
מר א. זילברמן

[illegible]

SECRET V. 551 MAY 19 1964 NATIONAL DEFENSE ACADEMY OFFICE OF THE DIRECTOR
WASHINGTON, D.C.

On 10/10/68, the subject was arrested at his home at 1010 1/2 1st Street, S.W., Atlanta, Georgia. He was arrested by SA [redacted] and SA [redacted] of the Atlanta Office. He was arrested on the basis of information received from the New York Office that the subject was involved in the activities of the Black Panther Party. The subject was arrested on the basis of information received from the New York Office that the subject was involved in the activities of the Black Panther Party. The subject was arrested on the basis of information received from the New York Office that the subject was involved in the activities of the Black Panther Party.

[illegible][illegible][illegible]

Das erste Mal, was ich mit einem Mann hatte, war es ein Mann, der mich in der Schule kennen lernte. Ich war damals noch eine kleine Mädchen und er war ein großer Mann. Ich war damals noch eine kleine Mädchen und er war ein großer Mann.

2275

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY
ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION
500 5TH AVENUE
NEW YORK 17, N.Y.

[illegible][illegible]

RESULTS

$$G^* = \{e, \sigma, \tau, \tau\sigma\}$$

A. K. NATH

OF H. TUCKER

משרד השיכון

ד' חשוון תש"ל
16 אוקטובר 1969

אל : אינג' בן-צבי, הממונה על היחידה לבניה טרומית

מאת : הממונה על היחידה הכלכלית בלשכה החברות

הנדון : "שכח" חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

בעקבות הפגישת הנדון שהתקיימה במשרדו של מר הלל אשכנזי
 מצ"ב גלום מכתב לשר ולמנכ"ל המפרט את צרכי המימון של
 המפעל.

בברכה

איהמר בליץ

552.43

משרד השיכון

ב' חשוון תש"ל
15 אוקטובר 1969

633 10

אל : מר ד. טנה, מנהל כללי

2

הנדון: הלוואת משרד השיכון בסך 1 מיליון ל'
סבנק לפיתוח התעשייה עבור חברת "שבח"

בזמנו קיבל משרד השיכון על אחריותו הלוואה
כנ"ל הצמודה לדולר ע"י סבנק לפיתוח התעשייה ^{חברת "שבח"}
באמצעות "ספחות" וסכום זה הועבר לחברת "שבח".

לדעתי על המשרד לדאוג להחזרה מיידית של ההלוואה
הנ"ל או לפחות להמירה להלוואה בלתי צמודה.

ב כ ר כ ה ,

55

הלל אשכנזי
ס/מנכ"ל לחברות

העמק: מר י. שפר, מנהל אגף כספים ומשק, משה"ש

UNIT 10

UNIT 10
UNIT 10

64

65

UNIT 10 UNIT 10 UNIT 10

UNIT 10 UNIT 10 UNIT 10
UNIT 10 UNIT 10 UNIT 10

UNIT 10 UNIT 10 UNIT 10
UNIT 10 UNIT 10 UNIT 10
UNIT 10 UNIT 10 UNIT 10

UNIT 10 UNIT 10 UNIT 10
UNIT 10 UNIT 10 UNIT 10

UNIT 10

UNIT 10
UNIT 10

UNIT 10 UNIT 10 UNIT 10

02 02 00

טלפון 961446

ש ב ח

תוכן למכתבים

961680

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

המל"ה

ח"ה 255

13.10.69

תאריך

מספר

לכבוד

משרד המבחן

הקריה

חל אגב

הנדון: פירוט הבין אי-הומות

קצת פירוט ההומות על ידי המשרד להנדון לחקם להידור דיוור, בפבר
פברור דיוור נאמן או הומותיו של המבחן היסודי הפנום בדבר ההומות
של המשרד, וזו לין כחם שכיח קטנה מאה המבחן, ואז המעלה המעלה חלבה
למעשה ותחילת היצור המדור בר, אין אפשרות להמיר את מילוא המעלה ביוסר
היצור של המעלה כשל מילוא ההומות המדור קיבלה, ומאז דברים זה ברם
והשיך לבנות בזקית כספים לחברה.

להן מו"מ המבחן המראים את שיפורי הנוק המבחי שחברתנו טבלה
ועתידה למכור הוא הנהל בדיבור הידור המעלה, דהיינו ב כוח
המבחן 1977/78, 1980/81. אכן לוקחים במבחן כי בורר היצור של המעלה
א היה מיד במבחן המעלה, ולכן אכן סקלים כמבחן של 270 יחידות
דיוור בלבד כחם הראשונה, ו-400 יחידות דיוור בשנה השניה. לרבות המבחן
האליה שהיה באפשרות החברה לפק לו ניתנה לה ההומות הדיוור, נע יד
וח המבחן שהודפס למעשה עבור ארבע חודשה, וזו מתקבלת ההומות הכאה

| שנה ראשונה | שנה שניה | סה"כ |
|------------|----------|------|
| 270 | 400 | 670 |
| 72 | 176 | 248 |
| 198 | 224 | 422 |

בוסר היצור של המעלה כהידור דיוור
מספר היחידות שהודפסו למעלה
חלק מבוטרי היצור שלה בוצע

כדי להודיע לחישוב הנוק המבחי שבגורם לחברה כשל מאב ההומות בדלעיל,
יס להחשבם על הוצאות המעלה המבוטרת המעלה, שהיכן פלויות כמבחן היחידות
המיוצרות במעלה, וכל מן היכן קטנים למרות מספרן חסרן של ההומות, ואלה
חל

2/...

מחלקת המחקר

יח א.ש.

000000000000000000

מ"א חשבוני מיום תוציח חשבו

000000000000000000

מחלקת

מחלקת

1/5

000000000000000000

- 2 -

חאיר

מספר

שנה ראשונה שנה שנייה

א. הוצאות מיכאלה, אחזקה, רכב והוצאות כלליות (להוציא פינון שוטף)

275,000 210,000

ב. פהם שנה בשטור 5% על המכונים ו- 15% המכונים

720,000 660,000

ג. רבית על ה ואות בסך פינון ל"י בבנק לייחוד המעשה בע"מ

122,000 120,000

ד. התשלומים הקבועים למעמד פלידן בשטור 2% (מחושב לפי כושר הייצור של המפעל בכל שנה)

180,000 108,000

ה. הוצאות נדמה ששולחן חוק למשך 5 שנים

108,000 -

1,41,000 1,098,000 מה"ב

אם בחלק מה פכומי ההוצאות פכ"ל לפסטר יחידות הידור, אם ההוצאות בפסיל כמספר היחידות המכרות לחשמה זה פכום השכחיות, נביע לפסומי הכסף שמוצאו על ידי המפעל ריק, דהיינו מוצאו ללא קבלה המכורה כהוצאה. על כך יש להוסיף רווח סביר של 5% על המחזור.

לפי כך יהי כל פכום המעשים כוללם:

שנה ראשונה שנה שנייה פה"ב

1,597,000 792,300 805,300

79,000 39,600 40,300

1,62,500 831,900 845,600

א. חלק ההוצאות לפי מספר היחידות של הוצאה

ב. 5% רווח סביר על המכונה

הביעמנו היא איחוד ששורדם הנכמד למצה אוחנו במכום המספר המכור לאור המתייבדו של המשרד: הזמין מאת המכירה כפום של 600 יחידות לשנה למרות.

ככבוד רב,

"שנה" חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

החברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

מס' תעודת זהות
מס' תעודת זהות
מס' תעודת זהות

ח ב ש

מס' תעודת זהות

מס' תעודת זהות

מס' תעודת זהות

מס' תעודת זהות

מס' תעודת זהות

מס' תעודת זהות

חברה לייצור בתים להרכבה בע"מה ע ת ק

13.10.69

לכבוד

משרד השיכון

הקריה,

תל - אביבהנדון: פיצויין בגין אי - הזמנות

קצב מסירת ההזמנות על ידי המשרד לחברתנו להקמת יחידות דיור, מפגר פיגור רציני ואינו תואם את הוראותיו של ההסכם היסודי הכתוב בדבר התחייבותו של המשרד להזמין כמות שנתי קבועה מאת החברה. מאז הפעלת מפעלנו הלכה למעשה ותחילה הייצור הסדיר בו, אין אפשרות להפיק את מלוא החוועלת מכוסר הייצור של המפעל בשל מיעוט ההזמנות שחברתנו קיבלה, ומצב דברים זה ברם וממשיך לגרום נזקים כספיים לחברה.

להלן מובאים הנתונים המראים את שיעורי הנזק הכספי שחברתנו סבלה ועתידה לסבול מאז הוחל בייצור יחידות הדיור במפעל, דהיינו בשנות הכספים 1967/68, 1968/69. אנו לוקחים ~~אחשנא~~ בחשבון כי כוסר הייצור של המפעל לא היה מיד בכמות המלאה, ולכן אנו מקבלים כבסים כמות של 270 יחידות דיור בלבד בשנה הראשונה, ו - 400 יחידות דיור בשנה השניה. לעומת הכמויות האלה שהיה באפשרות חברתנו לספק לו ניתנה לה ההזמנות הדרושות, נעמיד את הכמויות שהוזמנו למעשה עבור אותה תקופה, ואז מתקבלת התמונה הבאה:

| <u>שנה ראשונה</u> | <u>שנה שניה</u> | <u>סה"כ</u> | |
|-------------------|-----------------|-------------|-----------------------------------|
| 270 | 400 | 670 | כוסר הייצור של המפעל ביחידות דיור |
| 72 | 176 | 248 | מספר היחידות שהוזמנו למעשה |
| 198 | 224 | 422 | חלק מכוסר הייצור שלא נוצל |

כדי להגיע לחישוב הנזק הכספי שנגרם לחברה בשל מצב ההזמנות כדלעיל, יש להחבס על הוצאות התפעול הקבועים של המפעל, שאינן תלויות בכמות היחידות המיוצרות במפעל, ועל כן אינן קטנות למרות מספרן הקטן של ההזמנות, ואלה הן:

07-21-01

| <u>שנה ראשונה</u> | <u>שנה שניה</u> | |
|-------------------|-----------------|--|
| 210,000 | 275,000 | א. הוצאות מינהלה, אחזקה, רכב הוצאות כלליות (להוציא מימון שוטף) |
| 660,000 | 720,000 | ב. פחת שנתי בשעור 5% על המבנים ו - 15% המכונות |
| 120,000 | 132,000 | ג. ריבית על הלואות בסך מיליון ל"ב בנק לפיתוח התעשייה בע"מ. |
| 108,000 | 180,000 | ד. החמלוגים הקבועים למהנדס סלבין בשעור 2% (מחושב לפי כושר הייצור של המפעל בכל שנה) |
| - | 108,000 | ה. הוצאות נדחות שתשלומן חולק למשך 5 שנים |
| 1,098,000 | 1,415,000 | סה"כ |

אם נחלק את סכומי ההוצאות הנ"ל למספר יחידות הדיור, את ההוצאות נכפיל במספר היחידות החסרות להשלמת ההזמנות השנתיות, נגיע לסכומי הכסף שהוצאו על ידי המפעל לריק, דהיינו הוצאו ללא קבלת התמורה כתוצרת. על כך יש להוסיף רווח סביר של 5% על המחזור.

לפי כך יתקבל סיכום ההפסדים כדלקמן:

| <u>שנה ראשונה</u> | <u>שנה שניה</u> | <u>סה"כ</u> | |
|-------------------|-----------------|-------------|--|
| 805,300 | 792,300 | 1,597,600 | א. חלק ההוצאות לפי מספר היחידות שלא הוזמנו |
| 40,300 | 39,600 | 79,900 | ב. 5% רווח סביר על התשומה |
| 845,600 | 831,900 | 1,677,500 | |

פירוט ההפסד האמור לאור התחייבותו של המשרד להשמין מאת החברה כמות של 600 יחידות לשנה לפחות.

בכבוד רב,

"שבה" חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

07 09 00

משרד השיכון

ט"ז בתשרי תש"ל
28 בספטמבר 1969

552-13

אל : שר השיכון
המנהל הכללי

טאח: סגן המנהל הכללי לחברות

הנדון: "שבה" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

כידוע, זה למעלה משנה מאז החלה החברה בייצור והרכבה סדירים.

כומר הייצור הנוכחי, של המפעל נאמד בכ- 450 יח"ד לשנה במשטרת ייצור אחת. בכדי להבטיח כומר ייצור זה ולהגיע לתפוקת רווחית, יש צורך להשלים השקעות נוספות במערכות הייצור, ההקמה וחלפים.

כידוע מייצר המפעל כיום דירה מטיפוס אחד בגודל של כ- 70 מ"ר. בשלבי תכנון מתקדם נמצאים 3 טיפוסים דירות נוספים, ששטח הדירה בהם גדול יותר, דבר שיאפשר גמישות בייצור ויענה לתנאי שוק משתנים.

עד סוף יוני 1969, הושקעו בפיתוח השיטה והרצחה במפעל ובציוד ההרכבה כ- 6.4 מיליון ₪.

להשלמת מערכות הייצור, ההרכבה והחלפים כאמור, ולהתאמת המפעל לייצור הטיפוסים החדשים, זקוק המפעל למימון השקעות נוספות כמפורט להלן:

| | | |
|------|--------------------------------------|----------------|
| א. | להשלמת מערכות הייצור, ההרכבה והחלפים | כ- 500,000 ₪ |
| ב. | להתאמת המפעל לטיפוסים החדשים | כ- 750,000 ₪ |
| ג. | להון חוזר | כ- 350,000 ₪ |
| | | <hr/> |
| סה"כ | | כ- 1,600,000 ₪ |

נראה לי, כי לאחר ששיטת סלבין הוכיחה את עצמה ולאור הצרכים הדחופים בהגברת כומר הייצור של דירות, יש צורך היוני ודחוף להעמיד לרשות המפעל הלוואה תקציבית בתנאים נוחים בסכום הנקוב.

בברכה,
הלל אשכנזי

$$1 = 0.1$$

$$= 2$$

$$= 3$$

$$(1 + 1) = 2$$

$$\frac{1}{2} = 0.5$$

$$1 = 0.1$$

$$1 = 0.1$$

$$1 = 0.1$$

$$1 = 0.1$$

$$1 = 0.1$$

$$1 = 0.1$$

$$1 = 0.1$$

11628, 07 02 00

ת ר ש ו מ ת

שיחה טלפונית עם ה"ה ע. שילוני וש. לברון ,
ביום 16.9.69 , שעה 11.20 - 11.15 , בענין
הסכם למכירת ידע בין מר ה. מלבין לחברת
"שבח" , שנדון בישיבת מועצת המנהלים בישיבתה
מיום חמישי 11.9.69 .

ה"ה ע. שילוני וש. לברון מסכימים
לחתימה על החוזה בנוסח שהוגש לחברי
מועצת המנהלים.

ע. וכסל

17.9.69

10/1/71

MEMORANDUM

TO : Mr. Tolson
FROM : Mr. [illegible]
SUBJECT: [illegible]
[illegible]
[illegible]

1. [illegible]
2. [illegible]
3. [illegible]

2-1000

10/1/71

משרד השיכון

כ"ז אלול תשכ"ט
10 ספטמבר 1969

לכבוד

רו"ח א. עקביה

קרליבך 15

תל-אביב

א.נ.,

הנדון: מניות "שבח" שנרכשו ע"י "טפחות" עבור משה"ש

בדיווחים שהיגך שולח למשרד מבקר המדינה, מופיעה "טפחות"
כבעלת מניות ב"שבח", בסך 1,500,001 ל"י. המניות שנרכשו
ע"י "טפחות", הינן מניות משרד השיכון שנרכשו ע"י "טפחות"
בנאמנה עבור משה"ש.

מהחומר המצ"ב תירוכח כי בעל המניות הוא משרד השיכון
ולא "טפחות"; כאמור יש לציין כי במאזן "טפחות" מופיע
סכום זה כחוב של משרד השיכון ולא כמניות "שבח".

יש לדאוג לחיקוק הנ"ל.

בכבוד רב

ובברכה שנה טובה

הלל אשכנזי

ס/מנכ"ל לחכרות

העמק: חב' "שבח" ת.ד. 225 רמלה.

18th Dec 1965

א. אומדן המחיר ליה"ד (ייצור והרכבה) למי התכנון של האדריכל משה ספריה בתפוקה מחוכנת של 1,000 יח"ד לשנה במסך 5 שנים

- | מחיר בסיסי לדירה של 90 מ"ר (3 חדרים שינה חדר מטבח וחדר אמבטיה) | מחיר בסיסי לדירה של 90 מ"ר (3 חדרים שינה חדר מטבח וחדר אמבטיה) |
|--|--|
| 1. וטריטוריה (בית החדשה) | 14,360 ל"י |
| 2. בידוד וחרימים | 4,900 ל"י |
| 3. הובלה | 1,200 ל"י |
| 4. עבודות באחד כולל יישור השטח, יסודות ומסד, הרכבה ובמסד | 5,944 ל"י |
| 5. חכנון מימנים | 250 ל"י |
| 6. הפחתת ההשקעה במפעל לפי ייצור של 1,000 יח"י לשנה במשך 5 שנים | 631 ל"י |
| 7. ריבית על החוץ המושקע לפי 7.5%, הוצאות כלליות וניהול בארץ | 1,040 ל"י |
| 8. מקלט | 28,325 ל"י |
| 9. פיתוח חיצוני ומימנים | 3,000 ל"י |
| 10. רווח החברה 12% (ע"מ שישאר 6 גטו על המחזור) | 2,600 ל"י |
| | 33,525 ל"י |
| | 3,400 ל"י |
| | 37,325 ל"י |

21.. * חשבון המכירה של המכונה
 2-100 \$ 7-100 \$
 25% 25%
 1-100 \$ 1-100 \$

1. The first part of the report is a general statement of the work done during the period covered by the report.

2. The second part of the report is a detailed account of the work done during the period covered by the report.

3. The third part of the report is a summary of the work done during the period covered by the report.

4. The fourth part of the report is a list of the references used in the report.

5. The fifth part of the report is a list of the names of the persons who have contributed to the work done during the period covered by the report.

6. The sixth part of the report is a list of the names of the persons who have contributed to the work done during the period covered by the report.

7. The seventh part of the report is a list of the names of the persons who have contributed to the work done during the period covered by the report.

8. The eighth part of the report is a list of the names of the persons who have contributed to the work done during the period covered by the report.

9. The ninth part of the report is a list of the names of the persons who have contributed to the work done during the period covered by the report.

10. The tenth part of the report is a list of the names of the persons who have contributed to the work done during the period covered by the report.

11. The eleventh part of the report is a list of the names of the persons who have contributed to the work done during the period covered by the report.

12. The twelfth part of the report is a list of the names of the persons who have contributed to the work done during the period covered by the report.

13. The thirteenth part of the report is a list of the names of the persons who have contributed to the work done during the period covered by the report.

14. The fourteenth part of the report is a list of the names of the persons who have contributed to the work done during the period covered by the report.

15. The fifteenth part of the report is a list of the names of the persons who have contributed to the work done during the period covered by the report.

ב. אומדן התחיר ליה"ד בבניה קונבנציונלית (לפי ו"פ) לדירה בשטח ברוטו של 90 מ"ר (במ"ח).

| | | |
|-----|--------|---------------------------------------|
| ל"י | 25,200 | 1. בניה |
| " | 800 | 2. חכנון (כולל מדידות יועצים ובריקות) |
| " | 1,100 | 3. פיתוח המגרש |
| " | 2,200 | 4. הוצאות ארגון כלליות ורזרבה |
| " | 1,500 | 5. הוצאות מימון |
| ל"י | 30,800 | |
| " | 2,600 | 6. פיתוח היבוגי ומיסים |
| ל"י | 33,400 | |
| " | 3,300 | 7. רווח (No x.) |
| ל"י | 36,700 | סה"כ (לא כולל קרקע) |

1. The first part of the report is devoted to a general description of the work done during the year.

- The first part of the report is devoted to a general description of the work done during the year.
- The second part of the report is devoted to a description of the work done during the year.
- The third part of the report is devoted to a description of the work done during the year.
- The fourth part of the report is devoted to a description of the work done during the year.
- The fifth part of the report is devoted to a description of the work done during the year.

2. The second part of the report is devoted to a description of the work done during the year.

(45)

The third part of the report is devoted to a description of the work done during the year.

ש ב ח

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961.126
961.680
4.9.69

תאריך

מספרנו

סקירה על פעולות "שבח"

בשנת 1968/69

שנת 1968/69 הייתה שנה רבה השיבות לחברת "שבח".
משך שנה זו בנתה החברה את בתיה הראשונים מחוצותה, כרמלה, המכילים
72 יח"ד, המשמשים כיום בחלקם לשיכון עולים ובחלקם לשיכון מפוני
משכנות עוני.

ההליכי בניית הבתים הנ"ל שמשו לחברה למטרות רבות:-

1. הרצת המכונות והכנסתם לעבודה, שהם כולם פרי תכנון וידע של מהנדס
חיים סלכין.
2. אימון צוות פועלים במפעל, ובאתרים, כשהמטרה היא, להגיע למכסימום
יצור אלמנטים במפעל והרכבתם באתרים, במינמום, חשקעה ימי עבודה
ומאמץ גופני, וכדי להגיע למטרה זו, הוכנסו גם שינויים במכונות.
3. כמו כן נבדקו והוכנסו שינויים בטפוס כדי להגיע לרמה גבוהה של
בניה ונצול מבטימלי של שטח יח"ד.
4. התקשרויות עם קבלני משנה, לבניה מקלטים לעבודות גמר, חשמל, אינסטלציה
וכ"ו, אשר ממשיכים לעבוד עם החברה גם לגבי פרויקטים אחרים.

נוסף לבניה 72 יח"ד הנזכרים לעיל, הוחל בבניה בית נוסף באותו אזור
הכולל 32 יח"ד שמיועד לקליטת עליה.

כמו כן נגמרו יסודות ל-72 יח"ד בשכונ גיורא שיהיו מוכנים להרכבה
בסוף 68/69.

באותה שכונה הוחל בבניה יסודות ל-72 יח"ד נוספות.

גמר יסודות אלה מבטיחים התחלת הרכבה והמשך בקצב מסחרי הולך וגובר.

כפיכום אפשר להגיד שכשנה זו התחילו לתת פרי שנים ארוכות של מאמץ
ועבודה, בפיתוח הידע הישראלי לבניה טרומית, כשיתוף פעולה ועזרה
רבה שנחנה לחברה ע"י משרד השיכון.

2000

Figure 1

הצעה לייצור והרכבת דירות לעולים ע"י "שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ
ללא מקלמים

מפעל "שבח" ברמלה לייצור והרכבת בתים טרומיים לפי שיטתו של המהנדס ח. סלביץ
מייצר כעת דירה של 2 חדרי שינה, חדר מגורים ושרות' בשטח של 70 מ"ר, במבנה
בן 4 קומות.

על מנה לעזור למאמץ הכולל של בנייה מהירה של דירות לעולים מוכן כעת מפעל
"שבח" ברמלה לקבל על עצמו הקמה 144 יח"ד או יותר מהטיפוס הנ"ל, באיזור
המרכז באדמה נוחה (אדמה קלה או חולית) ללא מקלס בהנאים הבאים.

1. 5 חודשים לאחר קבלת השטח והאישורים המחיימים גמר הרכבת השלד וכולל! אצ
מחיצות משקופים לדלתות צנרת חשמל והכנת שקעים חריצים ופתחים למערכת
האינסטלציה הסניטרית, של 48 יח"ד (בשני בתים) עם כ-15 מעבודות הגמר
וכל חודשיים 48 יח"ד נוספות במצב הנ"ל.

2. 10 חודשים לאחר קבלת השטח והאישורים המחיימים ועזרה בעבודות הגמר - מסירה
48 יח"ד (בשני בתים) לא כולל פיהוח וכל חודשיים 48 יח"ד נוספות במצב הנ"ל.

1. The first of these is the fact that the
the first of these is the fact that the
the first of these is the fact that the

2. The second of these is the fact that the
the second of these is the fact that the
the second of these is the fact that the

3. The third of these is the fact that the
the third of these is the fact that the
the third of these is the fact that the

4. The fourth of these is the fact that the
the fourth of these is the fact that the
the fourth of these is the fact that the

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

2.9.69 חאריך

מספרנו

לכבוד,

מר עוזי וקסלר

משרד השיכון

הקרית, תל-אביב

א.נ.

הנידון: מכתבך מה-27.8.69 מס' 553.13

במענה למכתבך הנ"ל אנו מודיעים לכם,

שיש אישור משטרת לגבי עובדי הגדה שלנים כמפעל.

קימתי פגישה בנדון עם נציג המשטרה והדבר

נעשה באישורו וכידועתו.

בכבוד רב,

אמנון סלכין

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

טלפון 961446

961680

ש ב ח

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

כתובת למכתבים

רמלה

ת.ד. 226

2.9.69

תאריך

297

מספר

לכבוד,

מר א. זילברמן

מנהל המחלקה הטכנית

משרד השיכון

מחוז המרכז

תל-אביב

א.נ.

הכרזת: חברה קליל - היטח

הנני להפנות תשומת לבך לעסקאות שחב' קליל

גורמת לנו במסירת בנין מס' 58, רמלה.

למרות פניותינו הרבות בעל פה ובכתב בקשר ליציאתם

לעבודה סדירה ובלי הפסקות, תגובתיהם היחידות היו הכסחות בע"מ

ואשורים על קבלת מכתבינו אליהם.

אנחנו נראה את משרד השיכון אחראי לכל הנזקים שיגרמו

לנו עקב אי מסירת הבנין במועד הנכון.

בכבוד רב,

אמנון סלביץ

משרד השיכון

י"ג באלול תשכ"ט
27 באוגוסט 1969

322.00

לכבוד
משרד האוצר
אגף המכס והבלו
ח י פ ה

א.נ.י.

הנדון: פטור ממכס לחומר נסיוני

חברת "יוטבין" מהנדסים וקבלנים בע"מ, דרך העצמאות 37 חיפה, קיבלה על עצמה להדגים חומר ציפוי לבניינים, על בנין הנבנה ע"י החברה הסמלית, "שכח" חברה לייצור בתיס להרכבה בע"מ.

למטרה זו ייבאה החברה 4,143 ק"ג חומר ציפוי "קפרול", מגרמניה, באניה "פניציה", מס' רשיון ייבוא 9111886 מיום 22.4.69 שהוצא ע"י משרד המסחר והתעשייה בירושלים.

הניסוי מבוצע על פי הזמנה משרדנו מתוך מטרה למצוא פתרון לבעיית ציפוי הבנים טרומיים.

נבקשכם על כן לאשר שחרור החומר ללא מכס ואחסנו בחברת "שכח" לצרכי הניסוי.

כל כמות עודפת שתשאר מהחומר, אם תשאר, תוחזר ע"י חברת "שכח", ע"ח הייבואן, למחסני הערובה לגביית המכס.

בכבוד רב,
הלל אשכנזי
הלל אשכנזי
ס/מנכ"ל לחברות

העתק: מר א. אלוזיל, ס/מנכ"ל
חברת "שכח", ת.ד. 225, רמלה

THE FIRST PART
OF THE SECOND PART

THE
THE
THE
THE

THE

THE

THE

THE

THE

THE

THE

THE

THE

THE

מדינת ישראל
משרד השיכון

האריך: י"ג באלול תשכ"ט
27 באוגוסט 1969

מספר:

אל : המנהל הכללי

מאת: סגן המנהל הכללי לחברות

הנדון: הסכם בין "שבת" למר ח. סלביץ
לניצול המצאתו בחו"ל

בהמשך לשיחותינו בנדון, הריני ממציא לך נוסח
הסכם כאמור אשר הוכן ואושר ע"י ד"ר א. שטראוס,
היועץ המשפטי של משה"ש, ואשר נחקל על דעת
הממציא לאחר מו"מ ממושך.

בימים הקרובים יוגש נוסח הסכם זה לאישורה הפורמלי
של מועצה המנהלים של החברה.

בברכה,

הלל אשכנזי

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

תאריך 27.8.69

מספרנו

לכבוד,

מר הלל אשכנזי

סמנכל לחברות

משרד השיכון, הקריה

תל-אביב

א.נ.

לפי בקשתך מצורפים כזה אחוזי התיקרות של חומרים,

ועבודה קבלני משנה במשך השנה וחצי האחרונה.

חומרים:

| | |
|-----|---------------------------------------|
| 80% | 1. לעבודה פח כגון יציאת בג כסויי חשמל |
| 30% | 2. פירזול לדלתות |
| 15% | 3. משקופים לדלתות |
| 15% | 4. בלטות |
| 20% | 5. ברזל Ø |
| 25% | 6. חומרי אינסטלציה |
| 25% | 7. חומרי חשמל |
| 8% | 8. אגרגטים |
| 30% | 9. הובלות |
| 20% | 10. כלי עבודה ומכשירים |
| 4% | 11. מלט |

קבלני משנה

| | |
|-----|------------------|
| 30% | 1. רצוף |
| 40% | שליכתה |
| 20% | אינסטלציה |
| 30% | קבלני שלד מקלטים |
| 35% | חשמלאים |
| 20% | עבודה עצמית |
| 15% | צבעים |



משרד השיכון

י"ג אלול תשכ"ט
27 באוגוסט 1969

553-13

לכבוד
מר א. סלבין
חברת "שבח"
ח.ד. 225
רמלה

א.נ.,

הנהלת עובדים מהגדה
סמל: 3.7.69 : ~~מכתב של מר ה.~~ אשכנזי אליכם מיום

לא היה ברור לי משיחתנו, אם קיים אישור מפורש ללינתם
של עובדי גדה במפעל.

אין להלין עובדי שטחים ללא אישור הגורמים המוסמכים
ויש להימנע מנטילה סיכון בחחום רגיש זה.

בכבוד רב

עוזי וכלר
לשכת החברות

העחק: מר ה. אשכנזי, ס/מנכ"ל לחברות

FOR: 1951

1951-1952
1951-1952

1951-1952
1951-1952
1951-1952
1951-1952
1951-1952

1951-1952

1951-1952
1951-1952

1951-1952
1951-1952

1951-1952
1951-1952

1951-1952

1951-1952
1951-1952

1951-1952
1951-1952

07 02 00

טלפון 961446

961680

ש.ב.ח.

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

כתובת למכתבים

רמלה

ת.ד. 225

22.8.69

תאריך

מספרנו

לכבוד

מ.ד.ד. טנה

המנהל הכללי

משרד השכון

א.נ.א.

הצעה ליצור והרכבת דירות לעולים ע"י חברת "שכח"
ללא מקלטים

מפעל "שכח" בומלה מייצר כעת דירה של 2 חדרים שינה,
חדר מגורים ושרותים בשטח של 70 מ"ר, במבנה בן 4 קומות.

על מנת לעזור למאמץ הכולל של בנייה מהירה של דירות
לעולים, מוכן כעת מפעל "שכח" לקבל על עצמו חקמת 144 יח"ד
או יותר מהטיפוס הנ"ל, באיזור המרכז באדמה בוחה (אדמה
קלה או חולית) ללא מקלט כתנאים הבאים:

1. 5 חודשים לאחר קבלת השטח והאישורים המתאימים להתחלת
העבודה, נגמור את היסודות ונרכיב את האלמנטים של שני
בנינים ראשונים המכילים 48 יח"ד. שלב זה כולל קירות,
מחיצות, משקופים לדלתות, הכנסת לחשמל ואינסטלציה למים
וביוב, מדרגות וכ- 15% מעבודות הגמר.

2. 10 חודשים לאחר קבלת השטח והאישורים המתאימים ועזרה
בעבודות הגמר - מסירת 48 יח"ד (בשני בתים) לא כולל
פיתוח.

3. כל חודשים אחרי המסירה הראשונה של שני בתים ימסרו
עוד 2 בתים נוספים הכוללים 48 יח"ד.

בכבוד רב,

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

עו"ת:

מר א. אלואיל, סמנכ"ל ביצוע

מר ה. אשכנזי, סמנכ"ל חברות

מס' 1000

מס' 1000

552-13

משרד הסיכון

כ"ג באב תשכ"ט
7 באוגוסט 1969

לכבוד

חברת "הבח"

ח.ד. 225

רמלה

א.נ.י.,

הנדון: רכוש וזמור על פעולות החברות הממואמות
ע"י משרד הסיכון

במכתבינו מיום 8 במאי ו- 8 ביולי 1969 נבקשכם להמציא לנו, בהקדם, את המאזן, דו"ח רואה החשבון למבקר המדינה וסקירה חמציית על מצב החברה ופעילותה בשנת התקציב 1968/69, וכן את חכנית הפעולה המאושרת לשנת 1969/70 (בצירוף נתונים כספיים ופיזיים).

אם הדוחו"ח הכספיים סרם אושרו גורד לכם על זרז אשורם, אך נבקשכם להמציא לנו בהקדם את הסקירה על פעילות החברה בשנת 1968/69 והחכנית המאושרת לשנת 1969/70. כמו כן, להמציא לנו את הדוחו"ח הכספיים עם אשורם.

בכבוד רב

הלל אשכנזי

הלל אשכנזי

ס/מנכ"ל לחברות

העוקב: שר הסיכון

מר ד. טנה, מנכ"ל משה"ש

THE UNITED STATES
OF AMERICA

TO THE
HONORABLE
SPEAKER OF THE HOUSE OF REPRESENTATIVES
WASHINGTON, D. C.

2

ALICE L. BROWN, of the State of New York, do hereby certify that the following is a true and correct copy of the original as the same appears in the records of the State of New York:

ALICE L. BROWN, of the State of New York, do hereby certify that the following is a true and correct copy of the original as the same appears in the records of the State of New York:

ALICE L. BROWN, of the State of New York, do hereby certify that the following is a true and correct copy of the original as the same appears in the records of the State of New York:

ALICE L. BROWN
of the State of New York
do hereby certify that the following is a true and correct copy of the original as the same appears in the records of the State of New York:

ALICE L. BROWN
of the State of New York
do hereby certify that the following is a true and correct copy of the original as the same appears in the records of the State of New York:

משרד השיכון

לשכת החברות - היחידה הכלכלית

"שבה", חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

החברה התאגדה באוקטובר 1964 בהון רשום של 4 מיליון ל"י (מזה 75% בידי המדינה), במטרה להקים ולנהל מפעל לייצור בתים להרכבה, לפי שיטה שפותחה על ידי המהנדס חיים סלביץ.

אחד המאפיינים של שיטה זו, היא גישה חדשה לבקית הבניה המרוכבת. אין היא מנסה לתקן תהליכי בניה מקובלים, אלא להפוך את הבניה לתהליך העשיתי מלא. השיטה מבוססת על אלמנטים גדולים, ומירה החיפוש על כן היא מן הגבוהות בארץ.

מפעל החברה ברמלה הוכנן לכושר ייצור של 1,000 יח"ד בשנה, וההשקעה הממוערת בו ללא הון חוזר נאמדה בכ- 7 מיליון ל"י. עד סוף מרץ 1969 הסתכמו ההשקעות בנכסים קבועים בכ- 6.5 מיליון ל"י.

עד עתה הקימה החברה 3 בנייני מגורים באתר מס' 1 (ויצמן) ברמלה עם 104 יח"ד, מזה שני בניינים מאוכלסים (72 יח"ד) ובניין שלישי בשלבי גמר. מועד איכלוס משוער ספטמבר 1969. הדירות הן בשטח של 70 מ"ר וכוללות 2 חדרי שינה, חדר מגורים ושרותים.

כעת פועלת החברה במסגרת הזמנות לכ- 400 יח"ד על פי השימוש הקיים של 70 מ"ר מהן מתוכנן לייצר ולהרכיב בשנת התקציב הנזכרת כ- 240 יח"ד והיתרה בשנת התקציב הבאה. יצויין, כי המחירים אותם מקבל המפעל עבור הייצור והרכבת הדירות באחרים נקבעו עוד בזמן המיתון ואין הם תואמים יותר את הוצאות הייצור הריאליות של המפעל לאור ההתייחסות הרבה בחומרים ושכר עבודה כאחד.

אחת הבעיות המרכזיות של המפעל בשעה זאת - השגת כח אדם מקצועי שיאפשר הפעלה סדירה של ייצור האלמנטים במפעל והרכבתם באחרים השונים. כמו כן יש לציין את הצורך בגיבוס מערכת אירגוניה למפעל וביטוח מערכת המחיריה.

כושר הייצור של המפעל בשנה הקרובה נאמד בכ- 400 יח"ד. יחד עם זאת יש לציין, כי בבדי להבטיח כושר ייצור זה ואף להגדילו יש צורך להשלים מספר השקעות נוספות במערכת הייצור ולרכוש ציוד וחלקי חילוף רזרביים להבטחת פעולה רצופה של המפעל.

יצויין, כי למפעל אושרו 4 טיפוזי דירות חדשות הנמצאים בשלבי תכנון שונים. התאמת המפעל לייצור מקביל של 4-5 טיפוזי דירות חדשות השקעה נוספת של כ- 500 אלף ל"י.

על מנת להגיע ליכולת הייצור המתוכננת דהיינו כ- 1,000 יח"ד לשנה, כ- 2 משמרות ייצור ומטמרת שליטית לאחזקה יהיה צורך להשלים את ההשקעה, להגדיל את כח האדם ולהכשירו לתהליכי הייצור וההרכבה המיוחדים לשיטת סלביץ.

29.7.1969

THE HISTORY OF THE

...the ... of the ...

...the ... of the ...

...the ... of the ...

...the ... of the ...

...the ... of the ...

...the ... of the ...

...the ... of the ...

...the ... of the ...

...the ... of the ...

07 02 00

טלפון 961446

961680

ש ב ח

חברה ליצור נתיים להרכבה בע"מ

כתובת למכתבים

ר מ ל ה

ת.ד. 225

5.8.69

תאריך

תנן ביצא 07/02/00

מסמך תצ"א 131

| מספרנו | מספרנו | מספרנו | מספרנו |
|--------|--------|---------|--|
| בית 7 | בית 6 | בית 5 | מספר העבודה |
| פלסות | פלסות | פלסות | |
| תאריך | תאריך | תאריך | |
| 15.8 | 7.8.69 | 8.8.69 | התחלת ספירת סיכון |
| | 21.8 | 10.8.69 | התחלת הפירוק מקלט גדול |
| | 25.8 | 14.8 | סיום הפירוק מקלט גדול כולל עב' ידים |
| | 26.8 | 16.8 | התחלת הפירוק מקלט קטן |
| | 30.8 | 19.8 | סיום הפירוק מקלט קטן כולל עב' ידים |
| | 27.8 | 15.8 | סיכון מרכזי פלסות בשיטת המקלט הגדול |
| | 28.8 | 20.8 | סיכון מרכזי פלסות בשיטת המקלט הקטן |
| | | | סיכון מרכזי הכלובטאות |
| | | | קצות הכלובטאות |
| | | | סיום קצות כלובטאות כולל יציאה |
| | 16.8 | 16.8 | הפירוק פלסות בשיטת המקלט הגדול |
| | 24.8 | 24.8 | סיום הפירוק הפלסות בשיטת המקלט הגדול |
| | 5.8 | 28.8 | יציאת הפלסות בשיטת המקלט הגדול |
| | 24.8 | 24.8 | סיום הפירוק פלסות בשיטת המקלט הקטן |
| | 15.9 | 5.9 | יציאת פלסות בשיטת המקלט הקטן |
| | 10.9 | 1.9 | התחלת יצאת המקלט הגדול |
| | 17.9 | 7.9 | יציאת רצפת המקלט הגדול |
| | 18.9 | 8.9 | התחלת רצפת המקלט הקטן |
| | 28.9 | 14.9 | יציאת רצפת המקלט הקטן |
| | 5.10 | 26.9 | הכניסה ובדול בקירות והקרה מקלט גדול ויציאת |
| | 17.10 | 5.10 | זכות קירות מקלט גדול |
| | 22.10 | 6.10 | הכניסה ובדול בקירות והקרה מקלט קטן ויציאת |
| | 5.8 | 28.8 | הפירוק פלסות בין המקלטים |
| | 10.9 | 10.9 | יציאת פלסות בין המקלטים סיום |
| | 2.11 | 16.10 | זכות קירות מקלט קטן |
| | 25.10 | 20.10 | סלוי בין המקלטים |
| | 20.11 | 15.11 | יציאת קורות יסוד |
| | 22.11 | 22.11 | הכנת רמפה להרכבת הקומות |

CHRON. 18000000

18000000

18000000

18000000

18000000

18000000

18000000

18000000

18000000

18000000

09 02 00

"טפחות" בנק משכנתאות לישראל בע"מ

הנהלה : ירושלים • רחוב הלני המלכה 9 • ת.ד. 93 • טל. 56221-8



22.7.69

ירושלים,

106-40-1

בתשובה נא לחזכיר

הנהלת חשבונות

המחלקה

לכבוד

מר (י) אשכנזי

יו"ר הדירקטוריון של חב' "שבח"

רח' קרליבך 15

תל-אביב

א.נ.א.

הנדון: "שבח" חברה ליצור בחיס להרכבה בע"מ

לאור בקשתו של רואה החשבון שלנו להוסיף את השינויים במכתבו של מר ד. טנה אלינו מיום 20.7.69 בנדון, הוספו השינויים בכתב יד ומר ד. טנה חתם את ראשי תיבות שמו ליד השינויים.

רצ"ב צלום מהמכתב עם השינויים ונבקש לתקן אצלך בהתאם.

בכבוד רב,

מ.מ.
"טפחות" בנק משכנתאות לישראל בע"מ



THE UNIVERSITY OF CHICAGO
LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
LIBRARY



משרד השיכון

חל-אביב, ה' באב תשכ"ט
20 ביולי 1969

לכבוד
בנק ספחות
ירושלים.

אדונים נכבדים,

הנדון: "שבח", חב' לייצור בהים להרכבה בע"מ

סימוכין: מכחי מיום 19.5.69

אני חוזר על אשר כתבתי במכתבי הנ"ל בן התחייבתי לעשות הסדורים
להקצב את התמורה של מיליון וחצי לירות (בתוספת רבייה והפרשי הצמדה)
שקבלתם לשם רכישת מניות בחברה הנ"ל, *המחלקה הכלכלית* *פ.ב.*

כמו-כן נדאב להקצב בשנים הבאות הסכומים המתאימים לשם כספי *פ.ב.*
ההלוואות האחרות שחברת "שבח" קבלה מכס בהמלצתי (כולל הרבייה והפרשי
הצמדה).

קיצוצים בסעיף זה אצלנו בשנים 68/9, 69/70, לרגל צרכי קליטה,
מנעו הסדרת העניין בשנים הנ"ל, אולם נהקצב הסכומים למטרות אלה בשנים
70/71 ו- 71/72.

בכבוד רב,
פ.ב.
ד" שנה
המנהל הכללי

הערות:

מר י' שחר, מנהל אגף כספים ומשק
מר ה' אשכנזי, יו"ר הדירקטוריון חב' שבח
מר י' שחם, משרד השיכון

מעתה

מיום

מעתה, "יום-יום"

1969 171 3

כושר-יצור שנתי ב,,שבח"

נישא חדשה לבעיית הכנייה המרומית בארץ, אשר אינה מנסה לתקש תהליכי-כנייה מקובלים, אלא מבוססת על תהליך תעשייתי מלא של הכנייה באמצעות אלמנטים בינוליים, נסקרה אתמול על-ידי שר-השיכון, מר מרדכי כהנא, בסיוע שניצמד ב"שכח" — חברה לייצור בתים הרב-בתי, ברמלה.

נני, יו"ר מועצת המנהלים של "שבח".
עד עתה הקימה החברה 104 יחידות דיור ובהן 1,000 יחידות דיור. הדירות הן בעלות שטח של 70 מ"ר וכוללות שני חדרי שינה, חדר מגורים ושרותים.

נמסר, כי אחת הבעיות ה-
מרכזיות של המפעל היא ה-
שגת כוח-אדם מקצועי, אשר
יאפשר הפעלה סדירה של יי-
צור אלמנטים במפעל והרכב
כתם כאחרים השונים.

"שבה" - חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

החברה התאגדה באוקטובר 1964 בהון רשום של 4 מיליון ל"י (מזה 75% בידי המדינה), במטרה להקים ולנהל מפעל לייצור בתים להרכבה, לפי שיטה שפותחה על ידי המהנדס חיים סלביץ.

אחד המאפיינים של שיטה זו, היא גישה חדשה לבעיית הבניה הטרומית. אין היא מנסה לתעש תהליכי בניה מקובלים, אלא להפוך את הבניה לתהליך תעשייתי מלא. השיטה מבוססת על אלמנטים גדולים, ומידת החיפוש על כן היא מן הגבוהות בארץ.

מפעל החברה ברמלה תוכנן לכושר ייצור של 1,000 יח"ד בשנה, וההשקעה המשוערת בו ללא הון חוזר נאמדה בכ- 7 מיליון ל"י. עד סוף מרץ 1969 הסתכמו ההשקעות בנכסים קבועים בכ- 6.5 מיליון ל"י.

עד עתה הקימה החברה 3 בנייני מגורים באתר מס' 1 (ויצמן) ברמלה מזה שני בניינים מאוכלסים ובניין שלישי בשלבי גמר. מועד איכלוס משוער ספטמבר 1969.

כעת פועלת החברה במסגרת הזמנות לכ- 400 יח"ד מהן מתוכנן לייצר ולהרכיב בשנת התקציב הנוכחית כ- 240 יח"ד והיתרה בשנת התקציב הבאה.

כושר הייצור של המפעל בשנה הקרובה נאמד בכ- 400 יח"ד. יחד עם זאת יש לציין כי בכדי להבטיח כושר ייצור זה ואף להגדילו יש צורך להשלים את מערכת ההשפעה ולגמור את הרכבת מנוף שני לתובלה פנימית במפעל ברמלה. כמו כן יהיה צורך לרכוש ציוד וחלקי חילוף רזרביים להבטחת פעולה רצופה של הצורך במפעל.

על מנת להגיע ליכולת הייצור המתוכננת דהיינו כ- 1,000 יח"ד לשנה, ב- 2 משמרות ייצור ומשמרת שלישית לאחזקה יהיה צורך להשלים את ההשקעה, להגדיל את כח האדם ולהכשירו לתהליכי הייצור וההרכבה המיוחדים לשיטת סלביץ.

28.7.68

1. The American Medical Association is a non-profit corporation organized for the purpose of promoting the interests of the medical profession and the public health.

2. The American Medical Association is a non-profit corporation organized for the purpose of promoting the interests of the medical profession and the public health.

3. The American Medical Association is a non-profit corporation organized for the purpose of promoting the interests of the medical profession and the public health.

4. The American Medical Association is a non-profit corporation organized for the purpose of promoting the interests of the medical profession and the public health.

5. The American Medical Association is a non-profit corporation organized for the purpose of promoting the interests of the medical profession and the public health.

6. The American Medical Association is a non-profit corporation organized for the purpose of promoting the interests of the medical profession and the public health.

7. The American Medical Association is a non-profit corporation organized for the purpose of promoting the interests of the medical profession and the public health.

תל-אביב, ה' באב תשכ"ט
20 ביולי 1969

לכבוד
בנק טפחות
ירושלים

אדונים נכבדים,

הנדון: "שבת", חב' לייצור בתים להרכבה בע"מ

סימוכין: מכתבי מיום 19.5.67

אני הוזר על אשר כתבתי במכתבי הנ"ל בן החתימה לעשות הסדרים
לחקוב את התמורה של מיליון וחצי לירות (בהוספה רבים והפרשי הצמדה)
שקבלתם לשם רכישת מניות בחברה הנ"ל.

כמו-כן אדאג לחקוב בשנים הבאות הסכומים המתאימים לשם כסוי
ההלוואות האחרות שחברת שבת קבלה מכם בהסלצתי (כולל הרבית והפרשי
הצמדה).

קיצוצים בסעיף זה אצלנו בשנים 68/9, 69/70, לרגל צרכי קליטה,
מנעו הסדרה העניין בשנים הנ"ל, אולם נחקב הסכומים למטרות אלה בשנים
70/71 ו- 71/72.

בכבוד רב,

ד' טנה
המנהל הכללי

העתיקים -

מר י' שפר, מנהל אגף כספים ומסך
מר ה' אשכנזי, יו"ר הדירקטוריון חב' שבת
מר י' שחם, משרד הסיכון

17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100

101
102
103
104
105
106
107
108
109
110
111
112
113
114
115
116
117
118
119
120
121
122
123
124
125
126
127
128
129
130
131
132
133
134
135
136
137
138
139
140
141
142
143
144
145
146
147
148
149
150
151
152
153
154
155
156
157
158
159
160
161
162
163
164
165
166
167
168
169
170
171
172
173
174
175
176
177
178
179
180
181
182
183
184
185
186
187
188
189
190
191
192
193
194
195
196
197
198
199
200

201
202
203
204
205
206
207
208
209
210
211
212
213
214
215
216
217
218
219
220
221
222
223
224
225
226
227
228
229
230
231
232
233
234
235
236
237
238
239
240
241
242
243
244
245
246
247
248
249
250
251
252
253
254
255
256
257
258
259
260
261
262
263
264
265
266
267
268
269
270
271
272
273
274
275
276
277
278
279
280
281
282
283
284
285
286
287
288
289
290
291
292
293
294
295
296
297
298
299
300

301
302
303
304
305
306
307
308
309
310
311
312
313
314
315
316
317
318
319
320
321
322
323
324
325
326
327
328
329
330
331
332
333
334
335
336
337
338
339
340
341
342
343
344
345
346
347
348
349
350
351
352
353
354
355
356
357
358
359
360
361
362
363
364
365
366
367
368
369
370
371
372
373
374
375
376
377
378
379
380
381
382
383
384
385
386
387
388
389
390
391
392
393
394
395
396
397
398
399
400

401
402
403
404
405
406
407
408
409
410
411
412
413
414
415
416
417
418
419
420
421
422
423
424
425
426
427
428
429
430
431
432
433
434
435
436
437
438
439
440
441
442
443
444
445
446
447
448
449
450
451
452
453
454
455
456
457
458
459
460
461
462
463
464
465
466
467
468
469
470
471
472
473
474
475
476
477
478
479
480
481
482
483
484
485
486
487
488
489
490
491
492
493
494
495
496
497
498
499
500

501
502
503
504
505
506
507
508
509
510
511
512
513
514
515
516
517
518
519
520
521
522
523
524
525
526
527
528
529
530
531
532
533
534
535
536
537
538
539
540
541
542
543
544
545
546
547
548
549
550
551
552
553
554
555
556
557
558
559
560
561
562
563
564
565
566
567
568
569
570
571
572
573
574
575
576
577
578
579
580
581
582
583
584
585
586
587
588
589
590
591
592
593
594
595
596
597
598
599
600

601
602
603
604
605
606
607
608
609
610
611
612
613
614
615
616
617
618
619
620
621
622
623
624
625
626
627
628
629
630
631
632
633
634
635
636
637
638
639
640
641
642
643
644
645
646
647
648
649
650
651
652
653
654
655
656
657
658
659
660
661
662
663
664
665
666
667
668
669
670
671
672
673
674
675
676
677
678
679
680
681
682
683
684
685
686
687
688
689
690
691
692
693
694
695
696
697
698
699
700

701
702
703
704
705
706
707
708
709
710
711
712
713
714
715
716
717
718
719
720
721
722
723
724
725
726
727
728
729
730
731
732
733
734
735
736
737
738
739
740
741
742
743
744
745
746
747
748
749
750
751
752
753
754
755
756
757
758
759
760
761
762
763
764
765
766
767
768
769
770
771
772
773
774
775
776
777
778
779
780
781
782
783
784
785
786
787
788
789
790
791
792
793
794
795
796
797
798
799
800

801
802
803
804
805
806
807
808
809
810
811
812
813
814
815
816
817
818
819
820
821
822
823
824
825
826
827
828
829
830
831
832
833
834
835
836
837
838
839
840
841
842
843
844
845
846
847
848
849
850
851
852
853
854
855
856
857
858
859
860
861
862
863
864
865
866
867
868
869
870
871
872
873
874
875
876
877
878
879
880
881
882
883
884
885
886
887
888
889
890
891
892
893
894
895
896
897
898
899
900

901
9
902
903
904
905
906
907
908
909
910
911
912
913
914
915
916
917
918
919
920
921
922
923
924
925
926
927
928
929
930
931
932
933
934
935
936
937
938
939
940
941
942
943
944
945
946
947
948
949
950
951
952
953
954
955
956
957
958
959
960
961
962
963
964
965
966
967
968
969
970
971
972
973
974
975
976
977
978
979
980
981
982
983
984
985
986
987
988
989
990
991
992
993
994
995
996
997
998
999
1000

1001
1002
1003
1004
1005
1006
1007
1008
1009
1010
1011
1012
1013
1014
1015
1016
1017
1018
1019
1020
1021
1022
1023
1024
1025
1026
1027
1028
1029
1030
1031
1032
1033
1034
1035
1036
1037
1038
1039
1040
1041
1042
1043
1044
1045
1046
1047
1048
1049
1050
1051
1052
1053
1054
1055
1056
1057
1058
1059
1060
1061
1062
1063
1064
1065
1066
1067
1068
1069
1070
1071
1072
1073
1074
1075
1076
1077
1078
1079
1080
1081
1082
1083
1084
1085
1086
1087
1088
1089
1090
1091
1092
1093
1094
1095
1096
1097
1098
1099
1100

מכתבים למערכת הארץ

הוצאות מיותרות בהזמנת פטנטים

אח שיטת הצרפתי קמי. לעיתים זאת דחתה את שיטת קואניו ביקרה מדי, אולם המסקנה הסופית של הוועדה היתה שלפי הידע הקיים בפרסומים טכניים לא נדאי בכלל לקנות שום "פטנטים" מחוץ לארץ בתחום זה, ואולם בנתה פולין בתי חרושת משר, לזו מעניין כי בהסתכך על הממ"צאם של ועדה זו קנתה רוסיה את שיטת קמי ובצעה לפי שיטת זו שכונות מגורים בקאוקז.

אחרי התשובה שקבלתי מהשר בררתי, שמשךר השיכון לא מצא לבנון לפנות לאנשי המכולטה להנ"סם בנאות בטכניון ואף לא לתחנה לחקר הבניה לקבל מהם את חוות דעתם, אלא שהקניזות נעשו על ידי נציגי משרד השיכון שלא הכירו את ההליך היצורי בכתיבת חרשות, והק"סמרי מהמפעלים שבקרו בהם.

פרופ' א. ויצמן
הג. ניין, חיפה

הגיעו למסקנה שישתלם לנו לקנות את הפטנטים האלה. יש לנו מומחים משלנו שלא שום ספק יכלו לתכנן ולבצע מפעלים כאלה. אחד הראשונים בשטח זה היה איג"י ישראל לוי ז"ל, כתיבן, ובצע מבנים טרומיים מעולים בנג'רת ביחיר, "רסטורם" של חברת רסטור. יש לנו, כפי שהוכחתי כבר, הקבלן זיסקין, שבצע מיבנים בגודל של חדר בירושלים ואחרים, בשיטת בלנסר רק הקירות הם טרומיים בעוד שהתקרה — שבה החסכון בסגומים בטכנה טרום. הוא החשיב ביותר — יצוקה דוקא במקום, הדבר אינו רצוי היות ומערכבכים תחליקים של כניה טרומית עם יציקה בטכום.

עוד בשנת 1945, לפני שעליתי ארצה, הייתי חבר ועדה בפולין ש"מטרתה הייתה לסקור ולבחור לקנות פטנט להקמת בנינים טרומיים. ה"ועדה בחרה כבשיטה הסובבת ביותר

בשבוש שצבר הוצג בפנינו בט"ל וזויה הארכיטקט הקנדי-ישראלי ה"צצור מר משה ספדיה שחתפרסם בהקמת הבנין הסרי, "הביט" בח"ר בנת המסתלה הקנדית בתערוכה ה"עולמית 1968 בפנדה. בראיון הוא הסביר את העקרונות של הבנין ש"חכנו ובצע במונטריאלי. לפי מיסב ידידתי היום של הרצ"י ון מזה היה הארכיטקט החיפני מר ל. גרסטל שפרטס מ"י

L'Architecture D'Aujourd'hui No. 106
בשנת 1963 מאמר שנשלח למערכת עוד ב"ר 1967 בשם
Etudes Pour un Urbanisme Spatial
בפברואר 1965, נכתבה על התצ"רובה הפוליטית 1968 כתב העודר של הרוחן האיטלקי הדי"ץ
2 Architectural Design
ברענויה על ה"תעליכה, ש"ה, הביט" של ספדיה נכ"נה בחשפעת המאמר של ל. גרסטל מר גרסטל לא סיים את פעולתו בתכנון ה"ויגורס" שלו ובפרסום ה"מאמר, בתערוכה הבינלאומית להכנון הטכונה מנשיה שהתקיימה בישראל בשנת 1963 הוא קיבל את הפרס החביב כמד הצעה לבנות את הטכ"נה מונגורטים ענקיים שאינם שונים מ"ה, הביט" המפורסם של ספדיה. גם הצעה זו התפרסמה בספרות ה"עולמית לכל פרטיה.

אבל מר גרסטל לא היה היחיד שפסג ישראל בהכנון מבנה חדש זה. גם הארכיטקטים צ. הקר וא. שרון תכנונו ופרסמו ואף בצעו בש"גם 1964/65 בנין טכנוסם בדיק של אותם תוסדות, כוונתי לבנין שחתפרסם בחור, "בית דובינר" ב"רמת-גן, אמנם הבנין הזה ממלא רק אחד משני ה"חידושים" של מר ספדיה — כוונתי לעודת הבנין — לעומת זאת אינו בנוי מאלמנטים טרומיים, אך בניה בתי מגורים מ"אלמנטים טרומיים נפוצה כבר בארץ בשנים, ואלמנטים בגודל של חדר תכנון ובצע הקבלן הירושלמי הידוע מר זיסקין כבר לפני עשר שנים.

אין להניח שארכיטקט כה מחדסם כמו מר משה ספדיה לא קרא את הפרסומים שהזכרתי, אין ברצתי ל"הביט" את זכותו בהגשמה הרעיון ההתכנני של בניה בחידושים ע"י חיים "בערת, "מורתי", שבהם למדתי מגודל גשמת הפרטיות של כל ד"ר, אולם נראה לי ששהיכתי חצי סריה היה לציון הן בהפסעתו בט"ל וזויה הן בראיון ב"הארץ" (13:7) שהוא השפיע מרעיונותיהם של ה"אדריכלים הישראליים ל. גרסטל, צ. הקר וא. שרון. אבל גם זה לא העיסר, מה שהרניו אותי בכל ה"פרשה היא הדיעה ש, משרד השיכון כנראה יזמן תכנית מוקדמת להקמת מפעל לבניה מכנית של שכונת מור"רת לפי תכניתו של הארכיטקט ה"ישראליקנדי מר משה ספדיה, כפי שמשר מנכ"ל משרד השיכון" (הארץ 13:7).

כפי שסיפר לי האדריכל ל. גרסטל הוא תצליח עוד בשנת 1964 לשכנע את מר ד. שנה, מנכ"ל משרד השי"כו, לבצע שכונה כזו בסביבות חיפה ואף יוכל להזמין לתכנון, אולם כשי"הציג את התכנית הסופית נסוג משרד השיכון, בטענה שהפרויקט הוא מהפכני מדי ואין הוא מוכן להממכנו בבנינו. והנה עכשיו רוצים להזמין בעצמם את אותו הפרויקט מאדריכל שה"י ירד מהארץ, וישלמו לו לבטח כמטבע זר בע"פ עבודה שלא שום יטולים לבצע האדריכלים שלנו. בקודמנות זו אעבור לבעית אחרת אך לדעה, כיודע מנצע אצלו משרד השיכון בניה טרומית של שכונות מגורים לפי שיטות ופטנטים שונים. אני עצמי מכיר שלוש שיטות שנקנו מחוץ לארץ, אחת צרפתית של Balency & Schuhl הנקראת אצלו, "בניה תעשיית בנינים", ה"שניה אף היא צרפתית ביולב גד של, "קואניה" והשלישית בברומאל לפי סגנט Modul Beton עבור כל השיטות האלה אנו משלמים לבעלי הפטנטים תמלוגים בנוסף לסכום ה"יחודי ששולם בעד הקמת המפעל — הורכת הצוותית וכדומה. כל הקניזות האלה לפי דעתי הן מיותרות לגמרי. הפניתי על זאת את השופט לבו של שר השיכון דאז מר יוסף אלכוני במסגרת המועצה הטכנית שהוא הקים, הסברתי שארצנו היא ארץ מיוחדת במינה, מתרכזים בה אנשי מדע כמעט מכל הארצות בעולם וכל אחד מביא אתו לא רק את הישגיו הפרטיים בשטחו, אלא גם את הידע שרכש בארץ שהוא עבד בה ועוב אותה, קבלתי תשובה מהשר שה"מומחים שלנו בדקו את הבעיה ו"

משרד הסיכון

כ"ז תמוז תשכ"ט
13 יולי 1969

552.13

לכבוד
חברת "שבח"
ת.ד. 225
רמת ה

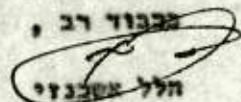
א.נ.א.

הנדון: ארגון הנהלת החשבונות

לאחר הבריקה שנערכה בנושא, בהמשך לסיום ב"צינקל"
ובהמשך לשיחתנו, יש למצוא מנהל החשבונות שיכהן כמנהל
חשבונות ראשי במפעל. אני מציע כי המועמד ייבחר
בשיחוף עם מר צ. רחלי.

מר רחלי ימשיך לעבוד במשרה חלקית, כמבקר פנימי בחברה
(במשרה חלקית של כ- 8 ימי עבודה בחודש). בשלב ראשון
ידאג להכוונת המועמד לעבודה תקינה ויסייע בארגון
מערכת הנהלת החשבונות בהתאם להצעה המפורטת שהוגשה ע"י
מר ע. וכסלר והמג"ב.

מכבוד רב,


הלל שפייר
מ/מנכ"ל לחברות

העמק: ה"ח ט. למיד
רו"ח א. עקביה, קרליבן 15 ת"א
צ. רחלי, "שבח"
א. גליץ
ע. וכסלר ✓

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

לארגון הנהלת החשבונות ב"שכח"

בעקבות הסיוור במפעל "צינקל", עמ"י הצעה ח"ה א. טלביץ וא. טלביץ - ביקרו במפעל ח"ה ב. למיד, א. טלביץ וע. זכמלר.
הוצעה להלן, מבוטטת על שיטת הנהלת החשבונות ב"צינקל".

1. מערכת החשבונות

הנהלת מערכת החשבונות תמחירה לכל אחי מנהלי הייצור והמכירה (השקפות לדוגמה).

מפירה מלאי גמח אחת לשלושה חודשים.

המורים נכנסים לביקור על פי העודת המסלול, או החזמנה, ויאושרו ביום קבלתם ע"י מקבל החומר שיאשר את הכסויות, העודת מועבר להנה"ח - על מיה יירשם החיוב.

בדיקה חודשית של מריכת המרי בלם לעומת היקף הייצור.

הנה"ח העדכן כרטיסי מלאי על פי דיווחי ייצור חודשיים.

2. כח אדם

יסונה בקר - אם יהא זה מר ג. רחלי או משהו אחר.

יועץ מנהל החשבונות ראשי במסדת מלאה, ברמה גבוהה.

בה האדם האחר יכלול, מקדח מכסורה ובקורת אריסטוכיה (חשבונות), מקדח רישום (או שניים) בהתאם לצורך.

3. נהלים שנה"ח המסור בקביעות

סיכומי המחר רבע-שנתיים ; (עד חודש מתאריך הסגירה).

חשבון רווח והפסד חצי שנתי עד ארבעים וחמישה יום מתאריך הסגירה ;

מאזן שנתי עד 80 יום מתאריך הסגירה ; (מוכן לאישור מועצה המנהלים).

רשימת ספקים מבוטלת עד הקטירי בחודש ;

סיכומי עבודה פחותים במפעל (ייצור והשקעות) ובהקטן ; (רבע שנתיים) (עד הקטירי בחודש).

יגוהל הקצב מוטמנים שנתי ובקורת חודשית על הפעלה ;

יגוהלו הקציבי פעולות (כללי, סינחלי והשקעות) הוך בקורת חודשית ;

(מסמאי הייטות החודשיים יימסרו עד 10 מבל חודש).

+++

מוצע לשקול הכנסה היכון להנהלת החשבונות.

07 02 00

מסד הסיכון

כ"ז חסד חש"ט
13 יולי 1969

לכבוד

חברת "שכח"

ח.ד. 225

ר מ ל ה

, א.נ.א

552.13

הנדון: ארגון הנהלת החשבונות

לאחר הבדיקה שנערכה בנושא, בהמשך לסיום ב"צינקל"
ובהמשך לשיחתנו, יש למצוא מנהל החשבונות שיכהן כמנהל
חשבונות ראשי במפעל. אני מציע כי המועמד ייבחר
בשיתוף עם מר ג. רחלי.

מר רחלי ימשיך לעבוד במשרה חלקית, כמבקר פנימי בחברה
(במשרה חלקית של כ- 8 ימי עבודה בחודש). בשלב ראשון
ידאג להכוונת המועמד לעבודה תקינה ויסייע בארגון
מערכת הנהלת החשבונות בהתאם להצעה המפורטת שהוגשה ע"י
מר ע. וכסלר וחמ"ב.

מכבוד רב,

הלל אשכנזי

ס/מנכ"ל לחברות

הערה: ח"ה מ. למיד

רו"ח א. עקביה, קרליבן 15 ח"א

ג. רחלי, "שכח"

א. גליץ

ע. וכסלר

לארגון הנהלת החשבונות ב"שכח"

בעקבות הסיוע במפעל "צינקל", עפ"י הצעת ה"ח. מלבין וז. מלבין - ביקרו במפעל ה"ח מ. לפיד, א. מלבין וצ. וכסלר.
החצקה להלן, פורסמה על שיטת הנהלת החשבונות ב"צינקל".

1. מערכת החשבונות

הנהלת מערכת החשבונות המחירים לכל אחד משטחי הייצור והעבודה (השקעה לדוגמה).
מפירה מלאי בטה אחת לשלושה חודשים.
הומרים נכנסים ייבדקו על פי העודת המעלה, או ההזמנה, ויאושרו ביום קבלתם ע"י מקבל החומר שיאשר את הבטויות, התעורה תועבר להנה"ח - על פיה יירשם החיוב.
בדיקה חודשית של זרימה חמרי בלם לעומת היקף הייצור.
הנה"ח העדכן כרטיסי מלאי על פי דיווחי ייצור חדישים.

2. כח אדם

ימונה בקר - אם יהא זה מר צ. רחלי או מישור אחר.
יועסק מנהל חשבונות ראשי במסדה מלאה, ברטה בבוהה.
כח האדם האחר יכלול, מקידה משכורת ובקורה אריסטמית (חשבונות), מקידה רישום (או שתיים) בהתאם לצורך.

3. בחונים שהנה"ח המסור בקביעות

סיכומי תחזיר רבע-שנתיים : (עד חודש מתאריך הסגירה).
חשבון רווח והפסד חצי שנתי עד ארבעים וחמישה יום מתאריך הסגירה ;
מאזן שנתי עד 80 יום מתאריך הסגירה ; (מוכן לאישור מועצה המנהלים).
רשימה ספקים מבוטלה עד העשירי בחודש ;
סיכומי עבודה מבוטלים במפעל (ייצור והשקעות) ובהקמה (רבע שנתיים) (עד העשירי בחודש).
ינוהל תקציב מדומנים שנתי ובקורה חדשה על הפעלה ;
ינוהלו תקציבי פעולה (כללי, מינהלי והשקעות) הוך בקורה חדשה ;
(ממצאי חייטות חודשיים יימסרו עד 10 בכל חודש).

+++

מוצע לפקול הכנסה סיכום להנהלת החשבונות.

עוזי

1. The purpose of this document is to provide information regarding the activities of the [redacted] and the [redacted] in the [redacted] area.

2. The information contained herein is classified as [redacted] and is to be controlled in accordance with the [redacted] policy.

3. [redacted]

4. The [redacted] has been identified as a [redacted] and is being monitored for [redacted] activities.

5. The [redacted] has been identified as a [redacted] and is being monitored for [redacted] activities.

6. The [redacted] has been identified as a [redacted] and is being monitored for [redacted] activities.

7. The [redacted] has been identified as a [redacted] and is being monitored for [redacted] activities.

8. [redacted]

9. The [redacted] has been identified as a [redacted] and is being monitored for [redacted] activities.

10. The [redacted] has been identified as a [redacted] and is being monitored for [redacted] activities.

11. The [redacted] has been identified as a [redacted] and is being monitored for [redacted] activities.

12. [redacted]

13. The [redacted] has been identified as a [redacted] and is being monitored for [redacted] activities.

14. The [redacted] has been identified as a [redacted] and is being monitored for [redacted] activities.

15. The [redacted] has been identified as a [redacted] and is being monitored for [redacted] activities.

16. The [redacted] has been identified as a [redacted] and is being monitored for [redacted] activities.

17. The [redacted] has been identified as a [redacted] and is being monitored for [redacted] activities.

18. The [redacted] has been identified as a [redacted] and is being monitored for [redacted] activities.

19. The [redacted] has been identified as a [redacted] and is being monitored for [redacted] activities.

20. The [redacted] has been identified as a [redacted] and is being monitored for [redacted] activities.

משרד השיכון

כ"ז חמוז השכ"ט

13 יולי 1969

לכבוד

חברת "שבח"

ח.ד. 225

רמלה

א.נ.,

הנדון: בטיחות

ממפקחי משרדנו באחרי הבניה, נסחבר לי כי לא מושם
דגש מספיק על עניני הבטיחות באחריים.

אבקש כי תנקטו בכל אמצעי הבטיחות, כפי הנדרש ע"י
מפקחי המוסד לבטיחות ולביהות.

בכבוד רב

עוזי וכסלר

לשכת החברות

העוזר: מר ה. אשכנזי, יו"ר הדירקטוריון
מר א. פיליש

10.11.1944

10.11.1944
10.11.1944

10.11.1944
10.11.1944
10.11.1944
10.11.1944

10.11.1944

10.11.1944
10.11.1944

10.11.1944
10.11.1944

10.11.1944

10.11.1944
10.11.1944

10.11.1944
10.11.1944

Handwritten scribbles and marks in the top left corner.

$\frac{104}{104} \times \frac{1}{1} = \frac{1}{1}$
 $\frac{1}{1} \times \frac{1}{1} = \frac{1}{1}$
 $\frac{1}{1} \times \frac{1}{1} = \frac{1}{1}$

144
 $\frac{144}{144} \times \frac{1}{1} = \frac{1}{1}$
 $\frac{1}{1} \times \frac{1}{1} = \frac{1}{1}$

Handwritten notes and scribbles on the right side.

$\frac{96}{96} \times \frac{1}{1} = \frac{1}{1}$
 $\frac{1}{1} \times \frac{1}{1} = \frac{1}{1}$

96
 $\frac{96}{96} \times \frac{1}{1} = \frac{1}{1}$
 $\frac{1}{1} \times \frac{1}{1} = \frac{1}{1}$

142
 $\frac{142}{142} \times \frac{1}{1} = \frac{1}{1}$

115 2

42

040



משרד השיכון

כ"ז חסדו תשכ"ט
13 ביולי 1969

לכבוד

מר עדי שילוני

"מפחוח", בנק משכנהאות לישראל בע"מ
ירושלים

א.ל.א.

הנדון: סיכום החשבונות עם עו"ד ש. לברון

מאחר ואני יוצא לשירות מילואים ארוך עד תחילת ספטמבר,
אבקש להביע למיכנס סופי עם עו"ד ש. לברון בענין
קביעת החשבות המגיע לו עבור שירותיו ל"שבת" בשנת
הכספים 1968/69.

לאחר שהסכס נא הודעה למפעל על מנת שישלמו למר
לברון את המגיע לו.

במבור רב

עוזי זכסלר
לשכת החברות

הערה: מר ה. אשכנזי, ס/מנכ"ל לחברות, משה"ש
חברה "שבת" - נא לשלם למר לברון מדיקדמה סך
של - 4,000 ל"י עבור השירותים הנ"ל.

REPORT

NOV 1951
11-1-51

1951

1951

1951

1951

1951

1951

1951

1951

1951

1951

1951

1951

1951

1951

1951

1951

1951

1951

07 02 00
N

משרד השיכון

כ"ז חמוז חשכ"ט

13 יולי 1969

552.13

לכבוד

חברת "שבח"

ח.ד. 225

ר פ ל ה

,א.נ.

הנדון: טופס 1214 לפקיד השומה, לשנת 1966

מהחומר שהוגש לי בנדון, אני מבין שהטופס לא
הוגש עדיין.

אבקשכם להגיש את הטופס לפקיד השומה בהתאם
לדרישתו.

בכבוד רב,


הלל אשכנזי
ט/מנכ"ל לחברות

העמק: דו"ח א. עקביה, רח"ק קרליבך 15, תל-אביב

1947

THE NEW YORK

ED. 1947

1947

1947

1947

1947

1947

1947

1947

1947



1947

מסדר השיכון

כ"ז תמוז תשכ"ט

13 יולי 1969

552.13

לכבוד

חברת "שבח"

מ.ד. 225

ר פ ל ב

, .נ.א.

הנדון: ארגון הנהלת החשבונות

לאחר הבדיקה שנערכה בנושא, בהמשך לסיור ב"צינקל" ובחמשן לשיחתנו, יש למצוא פנהל חשבונות שיכתן כמנהל חשבונות ראשי במפעל. אני מציע כי המועמד ייבחר בשיחוף עם מר צ. רחלי.

מר רחלי ימשיך לעבוד במשרה חלקית, כמפקד פנימי בחברה (כמשרה חלקית של כ- 8 ימי עבודה בחודש). בשלב ראשון ידאג להכוונת המועמד לעבודה חקינה ויסייע בארגון מערכת הנהלת החשבונות בהתאם להצעה המפורטת שתוגשת ע"י מר ע. וכסלר וחש"ב.

לכבוד רב,

הלל אשכנזי

הלל אשכנזי

מ/מנכ"ל לחברות

התקנו ח"ה פ. לפיר

רו"ח א. עזביה, קרליבך 15 ת"א

ג. רחלי, "שבח"

א. גליץ

ע. וכסלר

1. The first part of the report deals with the general situation of the country and the progress of the work.

2. The second part of the report deals with the results of the work.

3. The third part of the report deals with the conclusions.

4. The fourth part of the report deals with the recommendations.

5. The fifth part of the report deals with the summary.

6. The sixth part of the report deals with the appendix.

7. The seventh part of the report deals with the references.

8. The eighth part of the report deals with the index.

9. The ninth part of the report deals with the list of figures.

10. The tenth part of the report deals with the list of tables.

11. The eleventh part of the report deals with the list of abbreviations.

12. The twelfth part of the report deals with the list of symbols.

13. The thirteenth part of the report deals with the list of units.

14. The fourteenth part of the report deals with the list of names.

15. The fifteenth part of the report deals with the list of dates.

16. The sixteenth part of the report deals with the list of places.

17. The seventeenth part of the report deals with the list of events.

18. The eighteenth part of the report deals with the list of persons.

19. The nineteenth part of the report deals with the list of organizations.

20. The twentieth part of the report deals with the list of institutions.

21. The twenty-first part of the report deals with the list of departments.

22. The twenty-second part of the report deals with the list of committees.

23. The twenty-third part of the report deals with the list of commissions.

24. The twenty-fourth part of the report deals with the list of boards.

25. The twenty-fifth part of the report deals with the list of councils.

26. The twenty-sixth part of the report deals with the list of assemblies.

27. The twenty-seventh part of the report deals with the list of conferences.

28. The twenty-eighth part of the report deals with the list of seminars.

29. The twenty-ninth part of the report deals with the list of workshops.

30. The thirtieth part of the report deals with the list of courses.

31. The thirty-first part of the report deals with the list of lectures.

32. The thirty-second part of the report deals with the list of presentations.

33. The thirty-third part of the report deals with the list of reports.

34. The thirty-fourth part of the report deals with the list of documents.

35. The thirty-fifth part of the report deals with the list of publications.

36. The thirty-sixth part of the report deals with the list of books.

37. The thirty-seventh part of the report deals with the list of articles.

38. The thirty-eighth part of the report deals with the list of chapters.

39. The thirty-ninth part of the report deals with the list of sections.

40. The fortieth part of the report deals with the list of paragraphs.

41. The forty-first part of the report deals with the list of sentences.

42. The forty-second part of the report deals with the list of words.

43. The forty-third part of the report deals with the list of letters.

44. The forty-fourth part of the report deals with the list of numbers.

45. The forty-fifth part of the report deals with the list of symbols.

46. The forty-sixth part of the report deals with the list of signs.

47. The forty-seventh part of the report deals with the list of marks.

48. The forty-eighth part of the report deals with the list of figures.

49. The forty-ninth part of the report deals with the list of tables.

50. The fiftieth part of the report deals with the list of appendices.

51. The fifty-first part of the report deals with the list of references.

52. The fifty-second part of the report deals with the list of symbols.

53. The fifty-third part of the report deals with the list of signs.

54. The fifty-fourth part of the report deals with the list of marks.

55. The fifty-fifth part of the report deals with the list of figures.

56. The fifty-sixth part of the report deals with the list of tables.

57. The fifty-seventh part of the report deals with the list of appendices.

58. The fifty-eighth part of the report deals with the list of references.

59. The fifty-ninth part of the report deals with the list of symbols.

60. The sixtieth part of the report deals with the list of signs.

61. The sixty-first part of the report deals with the list of marks.

62. The sixty-second part of the report deals with the list of figures.

63. The sixty-third part of the report deals with the list of tables.

64. The sixty-fourth part of the report deals with the list of appendices.

65. The sixty-fifth part of the report deals with the list of references.

66. The sixty-sixth part of the report deals with the list of symbols.

67. The sixty-seventh part of the report deals with the list of signs.

68. The sixty-eighth part of the report deals with the list of marks.

69. The sixty-ninth part of the report deals with the list of figures.

70. The seventieth part of the report deals with the list of tables.

71. The seventy-first part of the report deals with the list of appendices.

72. The seventy-second part of the report deals with the list of references.

73. The seventy-third part of the report deals with the list of symbols.

74. The seventy-fourth part of the report deals with the list of signs.

75. The seventy-fifth part of the report deals with the list of marks.

76. The seventy-sixth part of the report deals with the list of figures.

77. The seventy-seventh part of the report deals with the list of tables.

78. The seventy-eighth part of the report deals with the list of appendices.

79. The seventy-ninth part of the report deals with the list of references.

80. The eightieth part of the report deals with the list of symbols.

81. The eighty-first part of the report deals with the list of signs.

82. The eighty-second part of the report deals with the list of marks.

83. The eighty-third part of the report deals with the list of figures.

84. The eighty-fourth part of the report deals with the list of tables.

85. The eighty-fifth part of the report deals with the list of appendices.

86. The eighty-sixth part of the report deals with the list of references.

87. The eighty-seventh part of the report deals with the list of symbols.

88. The eighty-eighth part of the report deals with the list of signs.

89. The eighty-ninth part of the report deals with the list of marks.

90. The ninetieth part of the report deals with the list of figures.

91. The ninety-first part of the report deals with the list of tables.

92. The ninety-second part of the report deals with the list of appendices.

93. The ninety-third part of the report deals with the list of references.

94. The ninety-fourth part of the report deals with the list of symbols.

95. The ninety-fifth part of the report deals with the list of signs.

96. The ninety-sixth part of the report deals with the list of marks.

97. The ninety-seventh part of the report deals with the list of figures.

98. The ninety-eighth part of the report deals with the list of tables.

99. The ninety-ninth part of the report deals with the list of appendices.

100. The hundredth part of the report deals with the list of references.

רשום

לכבוד

חברת "שכח"

ח.ד. 225

ר מ ל ה

,א.נ.

הנדון: העסקת פועלים מהגדה במפעל

למען הסדר הטוב, אני מעלה על הכתב את סיכום השיחה בענין העסקת עובדים ערבים מהשטחים המוחזקים במפעל, שנערכה בלשכתי ב-2.7.69 בהשתתפות ה"ה מ. לפיד וא. סלבין.

1. כל העובדים כנ"ל במפעל, יתקבלו אך ורק באמצעות לשכת העבודה ויהיו מצויידים ברשיון.

2. לא יושארו פועלים ללינה במפעל, ללא רשיון, וכשינחזק רשיון כנ"ל, יבצע המפעל את כל הוראותיו כגון שמירה וכד'.

3. פועלים של קבלני משנה:

א. בחוזים חדשים יוכנס סעיף המחייב את קבלני המשנה להעסיק פועלים כנ"ל אך ורק ע"פ רשיון.

ב. לגבי קבלנים שחוזיהם כבר נחתמו - ישלח מכתב רשום בו תצוין חובתם להעסיק פועלים כנ"ל אך ורק ע"פ רשיון.

לכבוד רב,

הלל אשכנזי, יו"ר הדירקטוריון

העתק: מר מ. לפיד

עו"ד ש. לברון, רח' אחר העט 9 ח"א

100-1074-436-0
100-1074-436-0

100-1074-436-0

100-1074-436-0

100-1074-436-0
100-1074-436-0
100-1074-436-0
100-1074-436-0
100-1074-436-0

100-1074-436-0

100-1074-436-0
100-1074-436-0
100-1074-436-0
100-1074-436-0

100-1074-436-0
100-1074-436-0

100-1074-436-0
100-1074-436-0
100-1074-436-0

100-1074-436-0

100-1074-436-0
100-1074-436-0

100-1074-436-0
100-1074-436-0
100-1074-436-0

100-1074-436-0
100-1074-436-0

100-1074-436-0
100-1074-436-0

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

תאריך 15/6/1969

מספרנו 198/502

סקירה על פעולות חברת "שבח"
 בשנת התקציב 68/69 והתחלת שנת התקציב
 69/70

בשנת התקציב 68/69 התחילה חברת "שבח" את פעולות ההרצה שלה
 בהקמת שני בניינים שכוללים 72 יח"ד. היקף עבודה זו היא 1,4 מיליון ל"י

כסות זו היא כמובן קטנה שלא סיפקה פעילות שוטפת לחברה, אבל
 כתוצאה מתנאי המיתון שהיו בארץ היה זה המכסימום שמשרד השיכון הסכים
 לתת.

החברה ניצלה את הקמת 2 הבניינים הנ"ל לצורכי בדיקת השיטה וסילוק
 מגרעות הן בשיטה, והן ביח"ד.

לקראת סיום שנת התקציב התקבלו עוד 144 יח"ד ברמלה והתחילו בביצוע
 יסודות ומקלטים והוחל בהרכבת בניין נוסף של 32 יח"ד.

הפעולה העיקרית של החברה היתה התחלת בניית צוות עובדים שהם
 ישאו את המפעל למשימות המסוכות לו בעתיד

בהתחלת שנת הכספים 69/70 התחילה החברה לבנות 96 יח"ד בלוד
 והתחילה בהרכבת 144 יח"ד ברמלה. ההיקף הכספי של כל עבודה זו
 הוא כ-5 מיליון ל"י.

בכבוד רב,

 אמנון סלבין

100-100000
100-100000
100-100000

W I P

100-100000 100-100000 100-100000

100-100000
100-100000

100-100000 100-100000 100-100000
100-100000 100-100000 100-100000
100-100000 100-100000 100-100000

100-100000 100-100000 100-100000
100-100000 100-100000 100-100000

100-100000 100-100000 100-100000
100-100000 100-100000 100-100000

100-100000 100-100000 100-100000
100-100000 100-100000 100-100000

100-100000 100-100000 100-100000
100-100000 100-100000 100-100000

100-100000 100-100000 100-100000
100-100000 100-100000 100-100000

100-100000 100-100000 100-100000
100-100000 100-100000 100-100000

100-100000

100-100000

07 02 00

טלפון 961446

"ש ב ח"

כתובת למכתבים

רמלה

ת.ד. 225

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

15/6/69

האריך

218/502

מספרנו

סקירה על פעולות חברת "שבח"

בשנת תקציב 1698/1969

בשנת התקציב 68/69 התחילה חברת "שבח" את פעולות ההרצה שלה בהקמת שני בנינים שכוללים 72 יח"ד. היקף עבודה זו היא 1,4 מיליון ל"י כמות זו היא כמובן קטנה שלא סיפקה פעילות שוטפת לחברה, אבל כתוצאה מתנאי הסיתון שהיו בארץ היה זה המכסימום שמשרד השיכון הסכים לתת.

החברה ניצלה את הקמת שני הבנינים הנ"ל לצורכי בדיקת השיטה וסילוק סגירות הן בשוטה, והן ביח"ד.

לקראת סיום שנת התקציב התקבלו עוד 144 יח"ד ברמלה והתחילו בביצוע יסודות ומקלטים והוחל בהרכבת בנין נוסף של 32 יח"ד.

הפעולה העיקרית של החברה היתה התחלת בנית צוות עובדים שהם ישאו את המפעל לקראת המשימות המסוכות לו בעתיד.

בכבוד רב,


אמנון סלביץ

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
LIBRARY
THE UNIVERSITY OF CHICAGO
LIBRARY
THE UNIVERSITY OF CHICAGO
LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
LIBRARY
THE UNIVERSITY OF CHICAGO
LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
LIBRARY
THE UNIVERSITY OF CHICAGO
LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
LIBRARY
THE UNIVERSITY OF CHICAGO
LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
LIBRARY

מסרר השיכון

יג' בסיון תשכ"ט
30.5.69

תיקנו: 370/3/58

בלי למנוע בזכויות

לכבוד

מר אצלן יצחק

מעברה ג' מס' 19

ר מ ל ה

אדון נכבד,

הנדון: פיגורי צריפת

בהשובה למכתבך שפסית לידינו בתאריך 28.5.69 בנדון
הרינו להסב תשומת לבך לעובדה שקיים גבול פס"ד פיגורי
אשר ביצעו נקבע ליום 30.6.69.

לצערינו הרב אין באפשרותינו להעמיד לרשותך דירת מגורים
לתקופה של 3 חודשים נוסף לפי צוי שנקבע לך ביה המשפט.

הנך מחבקש על כן לנקוט בכל הצעדים בכדי לפנות השטח
בתאריך האמור שנקבע ע"י ביה המשפט, ומשרדנו מוכן מצידו
להעמיד לרשותך הן את סכום הפיצויים והן את ההלוואה
שנקבעו בפסה"ד.

נכבד רב,

א. גבאי

ראש צוות פיגוריים והפקעות

הערות:

מר מ. ביכר, סגן מנהל אגף הפרוגרמות
מר יצרי, עוזר ראשי לפרוגרמות

1. The first part of the report is a summary of the work done during the year.

2. The second part is a detailed account of the work done during the year.

3. The third part is a summary of the work done during the year.

4. The fourth part is a summary of the work done during the year.

5. The fifth part is a summary of the work done during the year.

6. The sixth part is a summary of the work done during the year.

7. The seventh part is a summary of the work done during the year.

8. The eighth part is a summary of the work done during the year.

9. The ninth part is a summary of the work done during the year.

10. The tenth part is a summary of the work done during the year.

11. The eleventh part is a summary of the work done during the year.

12. The twelfth part is a summary of the work done during the year.

13. The thirteenth part is a summary of the work done during the year.

14. The fourteenth part is a summary of the work done during the year.

י"ב בסיון תשכ"ט
משרד השכון
29 במאי 1969

אל : ד"ר א. שטראוס, היועץ המשפטי, ירושלים
מאת: המסנה למנהל הכללי

הנדון: "יבנה" העשיות בנינים בע"מ

בשיחה שקיימנו במשרדך ביום 27.5.69 בנוכחות עו"ד סוייג, בררנו את המעשים שיש לתאם בין החוזה הקיים, זכרון הדברים, שנחתם ביום 10.4.69 בלשכת המנכ"ל וכן ההסדר עם החשב הכללי על ערכויות.

קיבלה על עצמן להזמין את הנהלת ביה"ח או את יועצם המשפטי ע"מ לתקן מעשית את המסמכים הנ"ל.

הנני מבקש כי החוזה יתוקן בהקדם.

ב ב ר כ ה,

ב.צ. מילמן

העתיקות:

מר י. שפר, מנהל אגף כספים ומשק

מר א. אלוזאיל, מ/מנכ"ל להנדסה

מר מ. לפיד, חשב המשרד - מסרתי לך אישית העתק ממכתבי

מ-18.5.69 אל מר י. שפר מאושר ע"י

ד"ר א. ליפשיץ, הסאמר למעול בנדון

על-דעת החשב הכללי.

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY
ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION
1009 5TH AVENUE NEW YORK 17, N.Y.

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY
ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION
1009 5TH AVENUE NEW YORK 17, N.Y.

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY
ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION
1009 5TH AVENUE NEW YORK 17, N.Y.

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY
ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION
1009 5TH AVENUE NEW YORK 17, N.Y.

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY
ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION
1009 5TH AVENUE NEW YORK 17, N.Y.

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY
ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION
1009 5TH AVENUE NEW YORK 17, N.Y.

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY
ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION
1009 5TH AVENUE NEW YORK 17, N.Y.

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY
ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION
1009 5TH AVENUE NEW YORK 17, N.Y.

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY
ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION
1009 5TH AVENUE NEW YORK 17, N.Y.

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY
ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION
1009 5TH AVENUE NEW YORK 17, N.Y.

משרד השיכון

י"א באייר תשכ"ט
29 באפריל 1969

935/10

לכבוד
עו"ד ש. לברון
רח' אחד העם 9
תל - אביב

א.נ.,

הנדון: הפנוי באתר רמלה - "שבח" בע"מ

תודה על מכתבך מיום 28 לחודש בעגין מינוי המבנה
באתר הבניה של חברת "שבח".

אנו מעונינים להקדים את הפינוי בחודש אחד, דהיינו
לא יאחר מ- 1.6.69 .

במסגרת הסכום הנקוב במכתבך וכן במציאת הסדר שלא
יגרור תביעות נוספות, אבקשך להאם עם הממונים על
הפינוי את ביצוע ההקדמה כאמור.

בכבוד רב ,

הלל אשכנזי
ס/מנכ"ל לחברות

העוק: חברת "שבח" ח.ד. 225 רמלה

כספי ושות'
קורכי-דין ונוטריונים
CASPI & Co.

BARRISTERS-AT-LAW, ADVOCATES & NOTARIES

MICHAEL CASPI מיכאל כספי
SHLOMO LEVRON שלמה לברון
RAM CASPI רם כספי
ASSAPH CASPI אסף כספי

CHAIM GLASER חיים גלור
ZVI RAPAPORT זבי רפפורט
RAANAN RON רענן רון
AHARON BAVARSKY אהרון בברסקי
ISRAEL S. KANTOR ישראל ז. קנטור
NORMAN OSTER נורמן אוסטר
JOSEPH E. CHELOUCHE יוסף א. שלוש
DAVID MERETZ דוד מרץ

TEL-AVIV תל-אביב
SHALOM TOWER מגדל שלום
ACHAD HA'AM ST. 9 רח' אחד העם
PHONES: 57137-57138-57139 טלפונים
CABLES: SHAKSPEARS TEL-AVIV

JERUSALEM ירושלים
BEN YEHUDA ST. 12 רח' בן-יהודה
TELEPHONE 26634 טלפון

HAIFA חיפה
NORDAU ST. 9 רח' נורדאו
TELEPHONE 40980-40989 טלפון

תל-אביב, 28 באפריל 1969.

ס/140/לב/יפ.
Our Ref. מספרנו

לכבוד
מר הלל אשכנזי,
סמנכ"ל לחברות,
משרד השכון,
הקריה,
תל - א ב י ב
א.נ.

הנדון: הפנוי באתר רמלה - "שבח" בע"מ.

לוטה פה הנני ממציא לעיונך צילום פסק הדין שניתן
בחביעת הפנוי שהוגשה נגד אסלן המחזיק במבנים בתחום האתר שברמלה.

כפי שתיווכח מקריאת פסק הדין, המועד הסופי לבצוע הפנוי
נקבע ל-30.6.69, ואולם אם הנך סבור שמוטב להבטיח שהמחזיק יפנה את
המקום למעשה במועד מוקדם יותר, ניתן לבוא בדברים עמו ולהציע לו
סכום כסף על מנת שישכור לעצמו מקום מגורים לחקופת המעבר.

הייתי מניח כי סכום של מ.-200 ל"י עד -300 ל"י צריך
לספק את המחזיק אם המדובר הוא בהקדמת המועד רק בחדש אחד.

בכבוד רב,

ש. לברון, עו"ד.

מדינת ישראל באמצעות היוע"מס לממשלה
ע"י ב"כ עו"ד אבן שושן (רוזנשטיין)
אשר כתובתה להמצאה כתבי בי דין היא;
עד' רוטשילד 136 ח"א, עפ"י יפוי כח
מאת היוע"מס לממשלה מ-24/12/67, אשר
העתיקו הופקד אצל הסוכר הראשי בבי"כ
השלום בתל-אביב.

החובעת;

יצחק אסלן, שכונת יוטסטל, צריף מס' 19
רמלה ע"י ב"כ דר' ש. סחוק זיס, עו"ד
תל-אביב, רח' אלגבי 113.

הנתבע;

ב"כ המדינה והנתבע מצהירים כי הגיעו לידי הסכם בפשרה כללהלן;

1. הנתבע סכים בתביעה המדינה ובזכותה להשיג פסק פינוי נגדו על סמך
המפורט בתביעה, והנתבע מבטל הגנתו ומסכים שינמך הגיו, כפוף לתנאים
המפורטים להלן, פסק פינוי כמבוקש בתביעה.
2. פסק הפינוי יבוצע ביום 30/6/69 ובוטלה כזאת כי פרק הזמן עד ליום
30/6/69 ניתן להבצע על בנה שישיב דירה חלופית, לפי בחירתו, עד
לסוף חו"ל וצו המהיר הנתבע כי לא יבקש כל אדמה נוספת לעיכוב בצו
פסק הפינוי.
3. במקרה פינוי המושכר והמחווה נשוא התביעה הנוגעת לרבות הפעלת זכויות
השכר, ישלם לנתבע פסק של 12,000 / שנים עשר אלף) ל"י וזאת
כחור שידור חלון כמובטחים במקום שידור חלון כמבורים.
4. על הנתבע להשיב אישור לפני 30/6/69 לסילוק כל חובותיו ל"קמירר"
בין בגין שכ"ד עבור המושכר הנדון, ובין בגין כל הוצאות או חשומים
אחרים; והיה והנתבע לא ישיב אישור כנ"ל כי אז תהא המדינה רשאית
לגבות מהשיק הנזכר בסעיף 3 דלפיל, כל סמס שיעמוד לחובתו של הנתבע
באתר יום ורק היחידה השולם לו.
5. נוסף לאשור לעיל מצהיר נציג המדינה כי באם הנתבע ירכוש לעצמו דירה
ויציג בפני נציג המדינה עו"ד בן-שחר חוזה קניה לפיו רכש לעצמו
דירה למגורים, כי אז יקבל הנתבע הלואה הקציבית לבורדים ממשרד השכון
לשם רכישת דירה, לפי התנאים המקובלים במשרד השכון לצורך משכנתא
בסכום שלא יעלה על 5,000.- לירות זכות זו תעמוד לנתבע תוך שנה מיום
פינוי המושכר ביום 30/6/69; והיה והנתבע לא יפנה המושכר ביום 30/6/69
מאיוז סיבה שהיא, כי אז לא תעמוד לו הזכות לפי סעיף זה.

הנתבע

ב"כ הנתבע

ב"כ החובעת

פסק דין

הנני מאשר הפשרה דלעיל ונחתן לה חוקף של פסק דין ולאור האסור בפשרה

הנני כותב פסק פנוי המחייב את הנחבע למנוח המושכר המהווה נשוא
הדיון, דהיינו; הצריף הידוע כצריף מס' 19 והמקלחת וחדר הסמור
השייכים לצריף הנ"ל, והנמצאים בשכון יוספטל גוש 4350 בלוק 3,
רסלה, ולמטרו לנציג המדינה כשהוא ריק מכל אפץ ואדם, לא יאוחר
מיום 30/6/69.

אין צו להוצאות.

הודע בפומבי ביום 24/3/69 במקמד נציג המדינה עו"ד בן-שחר ובמעמד
הנחבע ובה כותב עו"ד ש. מתוך זיס.

י. שטיינברג
(-)
ש ו ב ס

4

ז' באייר תשכ"ט
25 באפריל 1969

לכבוד
מר הלל אשכנזי, ס/מנכ"ל לחברות
משרד השיכון
הקריה
תל-אביב
א.נ.,

הנדון: שרטוטי מפעל "שבח"

בהתאם להחלטת מועצת המנהלים העביר לי המנהל הכללי מר ח. סלבין כמות מסויימת של שרטוטים בצירוף רשימה אשר הופקדו לשמירה בבנק "טפחות".

השרטוטים מתחלקים לשתי קבוצות:

- א. שרטוטי ה- *lay out*
- ב. שרטוטי ציוד .

א. ה- *lay out* משקף את מצב המפעל בזמן הכנת השרטוט ובודאי לא יכול לתת תמונה נכונה של המצב כיום זאת אומרת יש לשנות אותם בהתאם לשינויים האחרונים כגון: גשר ליציקה, שטח חדש לאכסון ותיקונים וכד'.

ב. שרטוטי הציוד מתייחסים לפרטי פרטים של חלקי ציוד ולא מהווים דוקומנטציה כוללת על מערכת הציוד בשלמותה או אף על יחידה מושלמת של הציוד. מאחר ואינני מהנדס מכונות אין באפשרותי לקבוע באיזה מידה השרטוטים משקפים את המצב הקיים במפעל ואף לא איזה אחוז הם מבטאים מבחינה כמותית של דוקומנטציה מושלמת. הכנת דוקומנטציה כזאת הכרחית, לדעתי, להפעלה ואחזקה תקינה של המפעל. אני סבור שביצוע השינויים והשכלולים הטכנולוגיים המבוצעים כיום במפעל כגון: הפעלה הידראולית של התבניות, יציקת האלמנטים מהגשר בעזרת טרטי הנעה וכד' מהווים את הזמן המחאים ביותר להכנת דוקומנטציה מושלמת של מערכת הציוד במפעל וזאת בפרט שהמפעל עומד להגדיל את היקף הייצור. במידה ולא תוכן הדוקומנטציה הנ"ל תגרום כל תקלה בהפעלת הציוד נזקים ללא כל יחס להוצאות הנובעות מעיבוד הדוקומנטציה. את הדוקומנטציה המושלמת של הציוד ניתן לעבד בחלקה על בסיס השרטוטים הקיימים ובחלקה על ידי רפרודוקציה של המצב הנוכחי של הציוד.

1
1
1

1900-1901
1900-1901
1900-1901
1900-1901
1900-1901

1900-1901

1900-1901

1900-1901

1900-1901

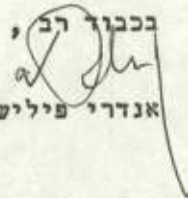
1900-1901

1900-1901

1900-1901

1900-1901

ברצוני להדגיש שחלק ניכר מהציוד במפעל "שבח" לא מורכב מאלמנטים סטנדרטיים אשר ניתן לקנותם בשוק לפי קטלוג אלא מחוכננים ומיוצרים על ידי מר ח. סלבין וברוב המקרים לא נמצאות תוכניות עבודה בכתב לכל אחד מהפריטים שתוכננו ויוצרו על ידו. כל החלפה או תיקון של חלקים אלה תדרוש על כן עיבוד אינדיבידואלי של החלק בבית מלאכה בהתאם לתוכנית עבודה מפורטת. תוכניות אלו נמצאות על פי הידוע לי, לכל היותר בסקיצות. אי לכך עורר מצב זה דאגה בקשר לאפשרות הפעלה רצופה וחקינה של המפעל היות וכל העדרות אפשרית של מר ח. סלבין מהמפעל, אפילו לתקופה קצרה ביותר, עלולה לגרום להפסק הייצור.

בכבוד רב,

אנדרי פיליש

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

24/4/68
- 2

| מס | כמות | חומר | מחיר | מס | כמות | חומר | מחיר |
|----|------|------|------|-----|------|------|------|
| 1 | 17 | 41 | 52 | 15 | 53 | מחיר | 325 |
| 2 | 15 | 13 | 123 | 24 | 145 | מחיר | 325 |
| 3 | 4 | 11 | 11 | 12 | 7 | מחיר | 325 |
| 4 | 4 | 40 | 44 | | 44 | מחיר | 325 |
| 5 | 1 | 18 | 38 | | 38 | מחיר | 325 |
| 6 | 3 | 15 | 24 | | 24 | מחיר | 325 |
| 7 | 2 | 1 | 75 | 6 | 43 | מחיר | 325 |
| 8 | 6 | 8 | 24 | 2 | 27 | מחיר | 325 |
| 9 | 8 | 10 | 31 | 262 | 3 | מחיר | 325 |
| 10 | 49 | 73 | 392 | 325 | 351 | מחיר | 325 |
| 11 | 49 | 73 | 406 | 325 | 359 | מחיר | 325 |

חל-אביב, 16 באפריל 1969.

ס/140/לב"ט.

לכבוד

"שבת" חברה לייצור מים להרכבה בע"מ,
אזור התעשייה,
רמלה.

א.ג.,

פירוט העבודות שנעשו ושרותים נניתנו לחברה
"שבת" בע"מ בסוף שנת הכספים 1968/69.

(1) טיפול בה ביקת נזיקין שהוגשה על ידי עובד השועל
המנוח רמאל לחמני על סך - 69,000 ל"י א סך -

5,500.- ל"י.

(2) טיפול בהביעה שהוגשה על ידי המהנדסים רוזנהאוס
ופינקלשטיין על סך - 54,000 ל"י - סך -

5,000.-

(3) טיפול בהביעה שהוגשה על ידי אילוז יעקב על סך
- 3000 ל"י (ההביעה בוסלה ונפסקו הוצאות), סך -

500.-

(4) פעולות בשטח והוצאה לפועל לגביית חובו של
יעקב אילוז, סך -

75.-

(5) טיפול בחוב המסים והאגרות לעיריית רמלה, מגישות
עם ראש העיר והשגה הסדר משלומים, סך -

150.-

(6) טיפול בבנק למימון התעשייה בישראל להקטנת פיזור
הרביה על ההלוואה, סך -

200.-

(7) ניסוח סוב ערכות שעל ספקים לתת לחברה עבור
סוצריה, סך -

100.-

(8) הומקה בבית המשפט ברמלה בעניין סוב האישום שהוגש
בשל חוסר רשיון לבית המרושה וניהול סו"מ עם
ב"כ העירייה, סך -

75.-

(9) מהן חוות דעה ועריכת מסמכים בקשר למכירתו של מנהל
נוסף בחברה, סך -

75.-

(10) השתתפות בפגישות עם הנהלת ב.ל.ל. בדבר העסקה הקלות
בנקאיות בסך 700,000 ל"י ועריכת מסמכים בקשר עם
כר, סך -

250.-

11,925.-

Handwritten marks at the top right corner, possibly initials or a signature.

1. The first part of the document is a letter from the Secretary of the Department of the Interior to the Secretary of the Department of the Army.

2. The second part of the document is a letter from the Secretary of the Department of the Interior to the Secretary of the Department of the Navy.

3. The third part of the document is a letter from the Secretary of the Department of the Interior to the Secretary of the Department of the Air Force.

4. The fourth part of the document is a letter from the Secretary of the Department of the Interior to the Secretary of the Department of the Coast Guard.

5. The fifth part of the document is a letter from the Secretary of the Department of the Interior to the Secretary of the Department of the Marine Corps.

6. The sixth part of the document is a letter from the Secretary of the Department of the Interior to the Secretary of the Department of the Space Force.

7. The seventh part of the document is a letter from the Secretary of the Department of the Interior to the Secretary of the Department of the Cyber Force.

8. The eighth part of the document is a letter from the Secretary of the Department of the Interior to the Secretary of the Department of the Information Force.

9. The ninth part of the document is a letter from the Secretary of the Department of the Interior to the Secretary of the Department of the Intelligence Force.

10. The tenth part of the document is a letter from the Secretary of the Department of the Interior to the Secretary of the Department of the Security Force.

11. The eleventh part of the document is a letter from the Secretary of the Department of the Interior to the Secretary of the Department of the Defense Force.

12. The twelfth part of the document is a letter from the Secretary of the Department of the Interior to the Secretary of the Department of the Homeland Security Force.

13. The thirteenth part of the document is a letter from the Secretary of the Department of the Interior to the Secretary of the Department of the National Security Force.

Handwritten notes and a large circle on the right side of the page.

Handwritten notes in the middle right section.

Handwritten notes and a circle at the bottom right corner.

העברה

11,925.- ל"י

?

400.-

(11) מו"ט עם מסר עו"ד צדוק בדבר נוסח שטר משכון ואגרה החוב לסוכה בנק "טפחות" והשתתפות בעריכתו, סך -

350.-

(12) טיפול במרכז ההשקעות לממן אישור להגדלת התכנית עד לסך 7 כליון לירוש, סך -

350.-

(13) טיפול במרכז ההשקעות ובבנק לפיתוח התעסיה בקשר לממן מענק לפי חוקון להק לעידוד השקעות הון. עריכת מסמכים ובדיקה שטר שקבוע ומשכנתא לסוכה הבנק, סך -

?

125.-

(14) עריכת מסמכים עבור מינוחל סקרקעי ישראל בגין רישום המשכנתא לסוכה בנק טפחות, סך -

250.-

(15) עריכת הסכם לדוגמה בין החברה לבין קבלן טשנה.

150.-

(16) חילופי מכתבים עם בית חרשה לצבע "מסבור" בקשר לצבע שהחלקר והביעה בית החרושה לתשלום חוב בסך

150.-

(17) עריכת הסכם עם הקבלן לצבע "פלסטרונג" - גרוסטן,

300.-

(18) עריכת הסכם עם הקבלן לצבע "סמנקואט" בע"מ, סך -

100.-

(19) טיפול בעניין החזמנה למכונת דיהוך לרשתות (ה"ח עמנואל ובן ארי), סך -

750.-

(20) מתן ייעוץ שוטף בעניינים שונים, חווה דעה, טיפול כללי לפי פניות מינהלת החברה, סך -

14,850.- ל"י

סה"כ

בכבוד רב,

לברוך, עו"ד,
כספי ושות'

1. The first part of the report deals with the general situation of the country and the progress of the work during the year.

1. The first part of the report deals with the general situation of the country and the progress of the work during the year.

2. The second part of the report deals with the results of the work done during the year.

2. The second part of the report deals with the results of the work done during the year.

3. The third part of the report deals with the financial statement of the work done during the year.

3. The third part of the report deals with the financial statement of the work done during the year.

4. The fourth part of the report deals with the conclusions drawn from the work done during the year.

4. The fourth part of the report deals with the conclusions drawn from the work done during the year.

5. The fifth part of the report deals with the recommendations made for the future work.

5. The fifth part of the report deals with the recommendations made for the future work.

6. The sixth part of the report deals with the summary of the work done during the year.

6. The sixth part of the report deals with the summary of the work done during the year.

7. The seventh part of the report deals with the conclusions drawn from the work done during the year.

7. The seventh part of the report deals with the conclusions drawn from the work done during the year.

8. The eighth part of the report deals with the recommendations made for the future work.

8. The eighth part of the report deals with the recommendations made for the future work.

9. The ninth part of the report deals with the summary of the work done during the year.

9. The ninth part of the report deals with the summary of the work done during the year.

10. The tenth part of the report deals with the conclusions drawn from the work done during the year.

10. The tenth part of the report deals with the conclusions drawn from the work done during the year.

11. The eleventh part of the report deals with the recommendations made for the future work.

משרד השיכון

כ"ח ג'סון תשכ"ט
16 באפריל 1969

552-02

לכבוד

מנהל בנק טכנתאוו לישראל בע"מ,
רח' שמאי 6,
ירושלים.

, 3.3.69

חברות השירות חברה להנדסה בע"מ -
חלואה להקמה מפעל בירושלים.

בקטנו מחושב הכללי לחתום אהבם חוזה חלואה, בסך של 300,000 ל"י,
על-מנה לאפשר לכם לחתום בטקביל, לאפשר חברה להנדסה בע"מ, חלואה
בסך כולל של 900,000 ל"י, לצורך מימון ההקמה במפעל לייצור
אלמנטים טרומיים לבנייה, שהוקם על-ידכם בירושלים.

חלואה זו תהנו לב"ל, בחבתיים, מלקמון-

(1) 300,000 ל"י סכומי התקציב הנ"ל, ב-6 רבית לשנה, לחקונה של
שלוש שנים, בטחונות הראשונות השלום רבית בלבד, ובשנה השלישית
השלום קרן ורבית;

(2) 600,000 ל"י סכומי הבנק, ב-11 רבית לשנה, לחקונה של שנהיים,
בשנה ראשונה השלום רבית בלבד, ובשנה השנייה השלום קרן ורבית;

(3) כל החלטותיה הנ"ל יהיו עלת-הדפוס.

בבקשתם לעזרה כל חנוון להחלפה ובפוצ של החוזים הנ"ל באקדמ, חיינו,
החווה ביניכם לבין האוצר, וביניכם לבין החברה.

בכבוד רב,

(-) שפר

מ. לטיד
חשב המעורר.י. שפר
מנהל אגף כספים ומסק.

התקציב:

למי ד. מנה, המנהל הכללי.
לגזברות משרד השיכון.
למי ד. לוי, ממונה על מימון (תקציבים).
אגף כספים ומסק.

דל/זי

Handwritten notes: 12, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100.

הגדרת תפקידים וטכנויות בחברה "שבה"

1. מבוא:

הנני מגיש בזה טיוטה של מערכת הגדרת התפקידים וטכנויות למבנה הארגוני המצורף. המשכונות שבשרשור מסמלות את המונקציות השונות ולא מבטאות בהכרח תפקיד שלם לאדם אחד, או תפקיד מאויש בכלל. בכל מקרה שהתפקיד אינו מאויש, הרי המונקציה מבוצעת על ידי הממונה על בעל התפקיד המדובר.

2. יעוד החברה:

מכירת בתים מגורים מאלמנטים טרומיים המיוצרים במפעלים והמודרכים ומוגברים באחרי הבניה חוך רווחיות מבירה ובהתאם לתנאי השוק ודרישות המקצוע.

3. הגדרת תפקידים וטכנויות:

מנהל הכללי מט. 1 במבנה ארגוני

א. כפופות:

לדירקטוריון של החברה.

ב. התפקידים:

- (1) כללי אחראי לניהולה התקין של החברה במישורי החכנון, הארגון, ההפעלה והפיקוח בהתאם למדיניות שנקבעה על ידי הדירקטוריון (מתוך מגמה להשיג רמה גבוהה באיכות של המבנים ורווחיותם).
- (2) מחכנון, מארגון, מנהל ומפקח על כל פעולות החברה.
- (3) מגיש הצעות לתקציב שנתי כולל תקציב פיתוח.
- (4) מגיש לדירקטוריון הצעות הקן לכה אדם וציוד.
- (5) קובע הנחיות ומשימות לאגפים. מנהל את החברה באמצעות מנהלי האגפים.
- (6) יוזם תכניות פיתוח ודואג לביצוען לאחר אישורן על ידי הדירקטוריון.

SECRET

1. SECRET

SECRET. This document contains information of a confidential nature. It is to be controlled and handled in accordance with the provisions of the Atomic Energy Act of 1946, as amended, and the regulations thereunder. It is to be released only to those persons who are authorized to receive it.

2. SECRET

SECRET. This document contains information of a confidential nature. It is to be controlled and handled in accordance with the provisions of the Atomic Energy Act of 1946, as amended, and the regulations thereunder. It is to be released only to those persons who are authorized to receive it.

3. SECRET

SECRET. This document contains information of a confidential nature. It is to be controlled and handled in accordance with the provisions of the Atomic Energy Act of 1946, as amended, and the regulations thereunder. It is to be released only to those persons who are authorized to receive it.

4. SECRET

SECRET. This document contains information of a confidential nature. It is to be controlled and handled in accordance with the provisions of the Atomic Energy Act of 1946, as amended, and the regulations thereunder. It is to be released only to those persons who are authorized to receive it.

5. SECRET

SECRET. This document contains information of a confidential nature. It is to be controlled and handled in accordance with the provisions of the Atomic Energy Act of 1946, as amended, and the regulations thereunder. It is to be released only to those persons who are authorized to receive it.

SECRET. This document contains information of a confidential nature. It is to be controlled and handled in accordance with the provisions of the Atomic Energy Act of 1946, as amended, and the regulations thereunder. It is to be released only to those persons who are authorized to receive it.

SECRET. This document contains information of a confidential nature. It is to be controlled and handled in accordance with the provisions of the Atomic Energy Act of 1946, as amended, and the regulations thereunder. It is to be released only to those persons who are authorized to receive it.

SECRET. This document contains information of a confidential nature. It is to be controlled and handled in accordance with the provisions of the Atomic Energy Act of 1946, as amended, and the regulations thereunder. It is to be released only to those persons who are authorized to receive it.

SECRET. This document contains information of a confidential nature. It is to be controlled and handled in accordance with the provisions of the Atomic Energy Act of 1946, as amended, and the regulations thereunder. It is to be released only to those persons who are authorized to receive it.

SECRET. This document contains information of a confidential nature. It is to be controlled and handled in accordance with the provisions of the Atomic Energy Act of 1946, as amended, and the regulations thereunder. It is to be released only to those persons who are authorized to receive it.

- (7) מכין חוכניות להשקעה וביצוע לאחר אישור על ידי הדירקטוריון.
- (8) מדווח לדירקטוריון על כל הגושים אשר בסמכותו ושומר על קשר מקיף עם יו"ר הדירקטוריון בעניינים שוטפים.
- (9) דואג למכירה מתוכננת ותעמוקה שוטפת.

ג. סמכויות:

- (1) מבצע את התקציב במסגרת שאושרה על ידי הדירקטוריון.
- (2) חותם על צ'קים והתחייבויות כספים החברה בצירוף להחלטת נוספת לפי החלטת הדירקטוריון.
- (3) מגיש הצעות לקבלת עבודות - המבוססות על חושיב מפורס - במכרזים ולגורמי חוץ שונים.
- (4) חותם על חוזי עבודה עם גורמי חוץ.
- (5) מנהל מו"מ עם האיגוד המקצועי במסגרת המדיניות שנקבעה על ידי הדירקטוריון.
- (6) (א) מאשר קבלת ופיטורי עובדים.
- (ב) מטפל בעובדים בכירים, קבלתם ופיטוריהם באישור הדירקטוריון.

אחראי לתמחיר מס. 2.05 במבנה הארגוני

א. כפיפות:

למנהל האגף הטכני.

ב. תפקידים:

- (1) מחשב את עלות המוצר בעזרת:
 - (א) פירוט שעות עבודה המושקעות למי החליכי הייצור וההקמה.
 - (ב) חומרים וחמרי עזר למי חישוב כמויות ומחיר ההספקה.
 - (ג) ניתוח עבודות על ידי קבלני משנה על בסיס חשבוניות מאושרים.

- (1) ...
- (2) ...
- (3) ...

4. RESULTS

- (1) ...
- (2) ...
- (3) ...
- (4) ...
- (5) ...
- (6) ...
- (7) ...

5. CONCLUSIONS

6. REFERENCES

...

7. APPENDICES

- (1) ...
- (2) ...
- (3) ...
- (4) ...

- (ד) הוצאות עבור ציוד (ללא מחח רגיל).
- (ה) הוצאות לאנרגיה.
- (ו) ניתוח הרכב העמסות של ההוצאות הכלליות.
- (2) השוואת הביצוע לעומת הממוכנן.
- (3) מדווח למנהל אגף טכני - ובמקביל לאגף הכספים - על שינויים וחריגים מהממוכנן תוך כדי הביצוע כולל טענות.
- (4) מנתח עלות המרכיבים העיקריים של החשבים כגון:
- מחיר שעות עבודה במפעל
מחיר שעות עבודה באחרים
אחוז העמסות
שימוש בחומרי גלם בסיסיים: אגרגטים, צמנט, פלדה.
- (5) מדווח על העלות הריאלית של עיבוד חמרים והטרי עזר למדור החחשיב והנהלת החשבונות.

מהנדס ביצוע מס. 2.2 במבנה ארגוני

- א. כפיפות:
- למנהל האגף הטכני.
- ב. תפקידים:
- (1) אחראי עבור כל פעולות ההקמה; חזל סמיכות השטח, יציקת יסודות או קונסטרוקציות אחרות באתר, הרכבת האלמנטים הטרומיים וכלה בעבודות גמר ומסירת המבנים למזמין.
- (2) מייעץ למחכנן על אמצעי הביצוע.
- (3) מכין צווחות עבודה.
- (4) נותן הוראה והדרכה למנהלי העבודה וראשי צוותים לביצוע הנכון של העבודות.
- (5) מקטיד על שמירת הבטיחות בביצוע העבודות.

1. The first part of the report is a summary of the work done during the year.

2. The second part is a detailed account of the work done during the year.

3. The third part is a summary of the work done during the year.

4. The fourth part is a summary of the work done during the year.

5. The fifth part is a summary of the work done during the year.

6. The sixth part is a summary of the work done during the year.

7. The seventh part is a summary of the work done during the year.

8. The eighth part is a summary of the work done during the year.

9. The ninth part is a summary of the work done during the year.

10. The tenth part is a summary of the work done during the year.

11. The eleventh part is a summary of the work done during the year.

12. The twelfth part is a summary of the work done during the year.

13. The thirteenth part is a summary of the work done during the year.

14. The fourteenth part is a summary of the work done during the year.

15. The fifteenth part is a summary of the work done during the year.

16. The sixteenth part is a summary of the work done during the year.

17. The seventeenth part is a summary of the work done during the year.

18. The eighteenth part is a summary of the work done during the year.

19. The nineteenth part is a summary of the work done during the year.

20. The twentieth part is a summary of the work done during the year.

21. The twenty-first part is a summary of the work done during the year.

22. The twenty-second part is a summary of the work done during the year.

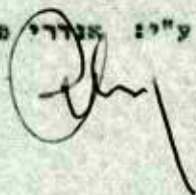
23. The twenty-third part is a summary of the work done during the year.

24. The twenty-fourth part is a summary of the work done during the year.

25. The twenty-fifth part is a summary of the work done during the year.

- (6) מכין לוח זמנים לכל פרויקט כולל דרישה לכה אדם עצמי, ציוד, חמרים, פעולות קבלני מסנה.
- (7) דואג לביצוע העבודות הןך שמירה על הרמה הכלכלית המתוכננת.
- (8) נוהן מפרטים מדויקים לכל הזמנה הכפופה לעבודות הקמה - לקבלני מסנה ולספקים שונים.
- (9) דואג לניהול יומני עבודה בכל אתר ואחר-לאיסוף נתונים הדרושים להגשת החשבון למזמין ולפעולות התמחיר.
- (10) דואג להזמנה כלים, חמרי גלם ועזר בכמויות הדרושות באמצעות אגף כספים וניהול.
- (11) דואג להכשרת צוות מקצועי לעתיד.
- (12) מתכנן את המיקום בכל אתרי העבודה, ואחראי עבור השימוש הנכון בציוד ואחזקתו באחרים.
- (13) ממליץ על מנהלי עבודה וראשי צוותים למנהל האגף.
- (14) מאשר את החשבוניות של קבלני המסנה והספקים.
- (15) מכין חשבוניות חלקיים וסופיים.
- (16) מדווח למנהל האגף חשבני על: -
- (א) התקדמות הביצוע לעומת לוח הזמנים המתוכנן.
- (ב) סיכום האובייקט ומסקנות לעתיד.
- (ג) כח אדם (התקדמות, החלפה, המלצה).
- (ד) מצב שכני ובטחוני של הציוד.

הוכן ע"י: אנדריי מיליש



15.4.1969

- (1) THE FIRST PART OF THE REPORT IS A SUMMARY OF THE WORK DONE DURING THE YEAR.
- (2) THE SECOND PART OF THE REPORT IS A SUMMARY OF THE WORK DONE DURING THE YEAR.
- (3) THE THIRD PART OF THE REPORT IS A SUMMARY OF THE WORK DONE DURING THE YEAR.
- (4) THE FOURTH PART OF THE REPORT IS A SUMMARY OF THE WORK DONE DURING THE YEAR.
- (5) THE FIFTH PART OF THE REPORT IS A SUMMARY OF THE WORK DONE DURING THE YEAR.
- (6) THE SIXTH PART OF THE REPORT IS A SUMMARY OF THE WORK DONE DURING THE YEAR.
- (7) THE SEVENTH PART OF THE REPORT IS A SUMMARY OF THE WORK DONE DURING THE YEAR.
- (8) THE EIGHTH PART OF THE REPORT IS A SUMMARY OF THE WORK DONE DURING THE YEAR.
- (9) THE NINTH PART OF THE REPORT IS A SUMMARY OF THE WORK DONE DURING THE YEAR.
- (10) THE TENTH PART OF THE REPORT IS A SUMMARY OF THE WORK DONE DURING THE YEAR.
- (11) THE ELEVENTH PART OF THE REPORT IS A SUMMARY OF THE WORK DONE DURING THE YEAR.
- (12) THE TWELFTH PART OF THE REPORT IS A SUMMARY OF THE WORK DONE DURING THE YEAR.
- (13) THE THIRTEENTH PART OF THE REPORT IS A SUMMARY OF THE WORK DONE DURING THE YEAR.
- (14) THE FOURTEENTH PART OF THE REPORT IS A SUMMARY OF THE WORK DONE DURING THE YEAR.
- (15) THE FIFTEENTH PART OF THE REPORT IS A SUMMARY OF THE WORK DONE DURING THE YEAR.
- (16) THE SIXTEENTH PART OF THE REPORT IS A SUMMARY OF THE WORK DONE DURING THE YEAR.
- (17) THE SEVENTEENTH PART OF THE REPORT IS A SUMMARY OF THE WORK DONE DURING THE YEAR.
- (18) THE EIGHTEENTH PART OF THE REPORT IS A SUMMARY OF THE WORK DONE DURING THE YEAR.
- (19) THE NINETEENTH PART OF THE REPORT IS A SUMMARY OF THE WORK DONE DURING THE YEAR.
- (20) THE TWENTIETH PART OF THE REPORT IS A SUMMARY OF THE WORK DONE DURING THE YEAR.

REPORT OF THE



משרד השיכון

כ"ה בניסן תשכ"ט
13 באפריל 1969

לכבוד
עו"ד ש. לברון
רח' אחד העם 9
תל - אביב

א.נ.א.

הנדון: פינוי מבנה התפוס בידי סר אצלן ברמלה

קיבלתי העתק ממכתבך למר א. גבאי במשרד השיכון
ונמצאתי למר ממנו, כי קיים הסכם לפינוי המבנה עד
סוף יוני ש.ז.

מאחר וסוף יוני, הינו התאריך המאוחר ביותר שלאחריו
אי פינוי יעכב את ההקמה, אודה לך אם תודיעני מה ניתן
לעשות כדי להבטיח שהפינוי יבוצע עד אז ומוטב אף
יותר מוקדם.

בכבוד רב,
הלל אשכנזי
הלל אשכנזי
ס/מנכ"ל לחברות

העתק: מר א. גבאי, ראש צוות פינויים והפקעות, משה"ס
מר יערי, מחוז המרכז, משה"ס
חב" "שבה" ח.ד. 225, רמלה

UNITED STATES

DEPARTMENT OF JUSTICE
FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION

WASH. FIELD
JAN 10 1961
TO DIRECTOR
FROM SAC, NEW YORK
RE: [redacted]

RE: [redacted]

On January 9, 1961, [redacted] advised that [redacted] had been contacted by [redacted] who stated that [redacted] was currently in the U.S.

On January 10, 1961, [redacted] advised that [redacted] had been contacted by [redacted] who stated that [redacted] was currently in the U.S.

Very truly yours,

[redacted]

[redacted]

Enclosed for the Bureau are two copies of a letterhead memorandum dated and captioned as above.

לכבוד
חברת "שבח"
ח.ד. 225
ר מ ל ה

א.נ.,

הנדון: קירות היצוניים בעיבוד גרנוליטי

לאחר היטושי דרכים והתייעצויות עם ה"ה יגרמן ולנדאו מהטכניון הגעתי
למסקנות כדלקמן:

1. רצוי לבצע יציקה נסיונית נוספת בחערובת אשר בידיהם אבל יש להקטין
את מנת החול מ-33% ל-25% על חשבון הפוליה. כל יתר הפעולות נשארות
ללא שינוי.
 2. במקרה של חוצאה שלילית רצוי לקבל יעוץ מהטומחה בחה"ל (לפי הצעתו של
מר אמנון סלבין). נא להודיע לי על פרטי הנסיון ועל מועד ביצוע היציקה
והפריקה.
 3. במידה ושתי הדרכים המוצעות בסעיפים 1, 2 לא מובילות להצלחה, יש לבצע
יציקה נסיונית בחערובת למי סעיף מס' 1 עם וויברציה רגילה, לפרק את
האלמנט כרגיל אך לא יאוחר מ-24 שעות ולהוריד את שכבת הבטון החיצונית
בעזרת הדף חול (סנדבלסטינג). במקרה זה את הריטרדר יש למרוח ישר על
פני החבנית. שיטה זו דורשת השקעה קטנה יחסית בציוד. לביצוע הניסוי
אפשר להשתמש בקומפרסור קיים ולקנות פיספולט שעולה לא יותר מ-200 ₪
בערך. שימוש בסנדבלסטינג מקובל בייצור הוריצונטלי בחוצאות טובות ואין
שום סיבה אובייקטיבית מדוע לא תחקבלנה אותן חוצאות במקרה שלנו.
- ברצוני לחזור על דברי - כפי שאמרתי למר סלבין - כי הנני מסתייג משינוי
שיטת ייצור הוורטיקלי להוריצונטלי מסיבות טכניות, כספיות וגם עקרוניות.

1. סיבה טכנית:

אני משוכנע שאם לא באלטרנטיבה מס' 1 אז בשיטת סנדבלסטינג אפשר יהיה
לקבל אלמנט מתאים גם מבחינה אסתטית וגם מבחינה פונקציונלית.

2. סיבה כספית:

לאלמנטים של החזית והגמלון ידרשו:

- א. 5 מפטים ל- 2 יח"ד.
- ב. סידור מיוחד לוויברציה.
- ג. ציוד הרמה נוסף.
- ד. שטח ייצור נוסף.

ההשקעה הדרושה לסידורים אלה חנוע בסביבות -100,000 ₪.

3. סיבה עקרונית:

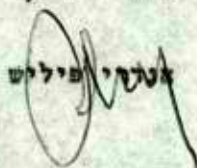
שינוי בשיטת הייצור הספציפית ב-40% של כמוח הקירות הדרושים
עלול לגרום לספיקות בקשר לשיטה עצמה גם מבחינה טכנולוגית וגם
מבחינה כלכלית.

ה צ ע ה:

רצוי לנצל את תקופת המעבר לטיפוס החדש ולהשקיע מאמצים להגיע לתוצאה
רצויה בשיטת הייצור המקורית לפי אחת מהאלטרנטיבות הכלולות בטעימים
1, 2, 3.

בכבוד רב ,

אנדרוי פיליש



SECTION 1

SECTION 1.01. GENERAL NOTES

1. ALL WORK SHALL BE IN ACCORDANCE WITH THE SPECIFICATIONS OF THE AMERICAN INSTITUTE OF STEEL CONSTRUCTION, INC., INCORPORATED, 1989 EDITION.
2. ALL WORK SHALL BE IN ACCORDANCE WITH THE SPECIFICATIONS OF THE AMERICAN INSTITUTE OF STEEL CONSTRUCTION, INC., INCORPORATED, 1989 EDITION.
3. ALL WORK SHALL BE IN ACCORDANCE WITH THE SPECIFICATIONS OF THE AMERICAN INSTITUTE OF STEEL CONSTRUCTION, INC., INCORPORATED, 1989 EDITION.
4. ALL WORK SHALL BE IN ACCORDANCE WITH THE SPECIFICATIONS OF THE AMERICAN INSTITUTE OF STEEL CONSTRUCTION, INC., INCORPORATED, 1989 EDITION.

SECTION 1.02. GENERAL NOTES

SECTION 2

SECTION 2.01. GENERAL NOTES

SECTION 3

SECTION 3.01. GENERAL NOTES

SECTION 4

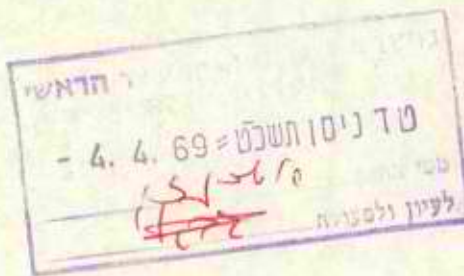
SECTION 5

כספי ושות'
עורכי-דין ונוטריונים
CASPI & Co.

BARRISTERS-AT-LAW, ADVOCATES & NOTARIES

MICHAEL CASPI מיכאל כספי
SHLOMO LEVRON שלמה לברון
RAM CASPI רם כספי
ASSAPH CASPI אסף כספי

CHAIM GLASER חיים גלזר
MOSHE WAGNER משה וגנר
MOSHE NISSIM משה נסים
ZVI RAPAPORT צבי ראפורט
RAANAN RON רענן רון
AHARON BAVARSKY אהרון בברסקי
ISRAEL S. KANTOR ישראל ז. קנטור
NORMAN OSTER נורמן אוסטר
JOSEPH E. CHELOUCHE יוסף א. שלוש
DAVID MERETZ דוד מרץ



TEL-AVIV תל-אביב
SHALOM TOWER מגדל שלום
ACHAD HA'AM ST. 9 רח' אחד העם
PHONES: 57137-57138-57139 טלפונים:
CABLES: SHAKSPEARS TEL-AVIV

JERUSALEM ירושלים
BEN YEHUDA ST. 12 רח' בן-יהודה
TELEPHONE 26634 טלפון

HAIFA חיפה
NORDAU ST. 9 רח' נורדאו
TELEPHONE 40980-40989 טלפון

תל-אביב, 1 באפריל 1969.

Our Ref. מספרנו: 140/לב/י.פ.

לכבוד
מר אורי גבאי,
ראש צוות פנויים והפקעות,
משרד השיכון,
הקריה תל-אביב.
א.נ.

הנדון: פנוי המבנה התפוס בידי מר אצלן ברמלה

הנני משמש כיועצה המשפטית של "שבח" חברה לייצור בתים להרבה בע"מ, העוסקת בהקמת בתים טרומיים על פי הזמנתו של משרד השיכון באחר רמלה, שבתחומו נמצא המבנה הנדון. ענינה של החברה הוא בסילוק המבנה, אשר ימנע ביצוע עבודות ההקמה של הבית שבו נעשות כעת עבודות יסודות ומקלטים.

אני מבין כי משרדך הגיע לכדי הסכם עם המחזיק בבית המשפט, וכי הובטח כי מועד הפנוי לא ירחק מסוף יוני שנה זו, ואורך אם תעביר לי העתק מכתב ההסכם, כולל אישור שניתן על ידי בית המשפט לדבר ההסכם.

בכבוד רב,
ובברכה תג שמח,

ש. לברון, עו"ד,
כספי ושות'.

העתיקים:

1. למר הלל אשכנזי,
סמנכ"ל משרד השכון,
הקריה, תל-אביב.
2. למר יערי,
ע"י מחוז המרכז
של משרד השכון,
תל-אביב.

10
R
3
7

CONFIDENTIAL
EXHIBIT 100-100000-100000

1. The following information was obtained from a review of the records of the [redacted] and [redacted] and is being furnished to you for your information. The information is being furnished to you in confidence and is not to be distributed outside your agency without the express written consent of the [redacted].

2. The information is being furnished to you in confidence and is not to be distributed outside your agency without the express written consent of the [redacted].

3. The information is being furnished to you in confidence and is not to be distributed outside your agency without the express written consent of the [redacted].

4. The information is being furnished to you in confidence and is not to be distributed outside your agency without the express written consent of the [redacted].

EXHIBIT 100-100000-100000

5. The information is being furnished to you in confidence and is not to be distributed outside your agency without the express written consent of the [redacted].

6. The information is being furnished to you in confidence and is not to be distributed outside your agency without the express written consent of the [redacted].

7. The information is being furnished to you in confidence and is not to be distributed outside your agency without the express written consent of the [redacted].

8. The information is being furnished to you in confidence and is not to be distributed outside your agency without the express written consent of the [redacted].

9. The information is being furnished to you in confidence and is not to be distributed outside your agency without the express written consent of the [redacted].

ח' בניסן תשכ"ט
27 במרץ 1969

לכבוד
מר ה. אשכנזי, ס/מנכ"ל לחברות
משרד השיכון
הקריה
תל-אביב

א.נ.,

הנדון: ביטוח "שכח"

בהתאם לבקשתך בדקתי את שאלת כיסויי
הביטוח של המפעל, כולל הובלה, אחרים, פועלים
קבלני משנה וצד ג' באחרים ובמפעל.

מצאתי שהמפעל והאחרים מכוסים בביטוח
מלא ומקיף, למעט ביטוח מפני שטפון באחרים
ובמפעל.

נקודה זו חבדק על-ידי במפעל ואודיעך על
הסיכום שיושג.

בכבוד רב,
אנדרס פיליש

1000-1000
1000-1000

1000-1000
1000-1000, 1000-1000
1000-1000
1000-1000
1000-1000

1000-1000

1000-1000 "1000"

1000-1000 1000-1000 1000-1000
1000-1000, 1000-1000, 1000-1000
1000-1000 1000-1000 1000-1000

1000-1000 1000-1000 1000-1000
1000-1000, 1000-1000 1000-1000
1000-1000

1000-1000 1000-1000 1000-1000
1000-1000 1000-1000

1000-1000

1000-1000



MINISTRY OF HOUSING
THE MINISTER'S OFFICE

מ ש ר ד ה ש י כ ו ן
ל ש כ ת ה ש ר

הקריה ת"א, כח" אדר תשכ"ט
18 במרץ 1969

אל: מר ה. אשכנזי, ס/מנכ"ל לחברות

מאת: דובר המשרד

הריני מחבד להזמין לסיוור ומסיבת עיתונאים עם מנכ"ל
המשרד, מר ד. סנה, שיתקיים ביום רביעי 26 במרץ 1969
על הנושא "התפתחות מפעלי הבנייה הטרומית".

היציאה מבית סוקולוב חל-אביב בשעה 10.00 בבוקר.

הסיוור יתקיים בבתי חרושת ברמלה, יבנה ואשדוד ויסתיים
בארוחת צהרים ובמסיבת עיתונאים.

ב ב ר כ ה,

ד. א. ס. (י. 60)

י. ליש

דובר המשרד

Handwritten notes in blue ink on the left margin:
- "הקריה ת"א" (The Tel Aviv Housing Corporation)
- "כח" אדר תשכ"ט" (Adar, Tel Sheva, 1969)
- "18 במרץ" (18 March)
- "מנכ"ל לחברות" (General Manager of Companies)
- "ד. א. ס." (D. A. S.)
- "י. 60" (Y. 60)
- "י. ליש" (Y. Lish)
- "דובר המשרד" (Spokesman of the Ministry)
- "הקריה ת"א" (The Tel Aviv Housing Corporation)
- "כח" אדר תשכ"ט" (Adar, Tel Sheva, 1969)
- "18 במרץ" (18 March)
- "מנכ"ל לחברות" (General Manager of Companies)
- "ד. א. ס." (D. A. S.)
- "י. 60" (Y. 60)
- "י. ליש" (Y. Lish)
- "דובר המשרד" (Spokesman of the Ministry)

כספי ושות'
עורכי דין ונוטריונים
CASPI & Co.

BARRISTERS-AT-LAW, ADVOCATES & NOTARIES

MICHAEL CASPI
SHLOMO LEVRON
RAM CASPI
ASSAPH CASPI

מיכאל כספי
שלמה לברון
רם כספי
אסף כספי

CHAIM GLASER
MOSHE WAGNER
MOSHE NISSIM
ZVI RAPAPORT
RAANAN RON
AHARON BAVARSKY
ISRAEL S. KANTOR
NORMAN OSTER
JOSEPH E. CHELOUCHE
DAVID MERETZ

חיים גלזר
משה ונגר
משה ניסים
זבי רפפורט
ראנן רון
אהרון בברסקי
ישראל ז. קנטור
נורמן אוסטר
יוסף א. שלוש
דוד מרז

TEL-AVIV תל-אביב
SHALOM TOWER מגדל שלום
ACHAD HA'AM ST. 9 רח' אחד העם
PHONES: 57137-57138-57139 טלפונים:
CABLES: SHAKSPEARS TEL-AVIV

JERUSALEM ירושלים
BEN YEHUDA ST. 12 רח' בן-יהודה
TELEPHONE 26634 טלפון

HAIFA חיפה
NORDAU ST. 9 רח' נורדאו
TELEPHONE 40980-40989 טלפון

תל-אביב, 3 במרס 1969.

Our Ref. מספרנו ט/140/לב/יפ



לכבוד
מר הלל אשכנזי,
סמנכ"ל משרד השיכון,
הקריה, תל-אביב.

א.נ.

הנדון: אסיפה שנתית ודו"ח שנתי של "שבח"
חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ.

לוטה פה הנני ממציא לחתימתך את המסמכים הבאים:

- (1) פרוטוקול האסיפה הכללית מיום 6.2.69 ב-6 עותקים.
- (2) דו"ח לרשם החברות ליום 20.2.69 ב-4 עותקים.
(נא לשים לב כי חתימתך דרושה בשלושה המקומות המסומנים בכל עותק).
- (3) רשימת השעבודים הרשומים.

אבקשך להחזיר אלי את הדו"חות החתומים על מנת שאגיש
אחד מהם בצירוף המאזן למשרד הרשם.

יחד עם זאת הנני מצרף בזה פרוטוקול משיבת הדירקטוריון
שקיימה באותו יום.

בכבוד רב,

ש. לברון, עו"ד,
כספי ושות'

משרד השיכון

י"ב באדר תשכ"ט

2 במרץ 1969

לכבוד

כר אברהם סמפסון

קריית-ים ג'

רח' יוספטל 40/8

ה י פ ה

א.נ.,

הנדון: בקשת עבודה

סמוכין: מכתבך לחברה "דלק" מיום 22.1.69

בקשר למכתבך הנ"ל, אבקשך להתקשר עם הח"מ

בימים ראשון, רביעי וחמישי, בטלפון

38971 תל-אביב.

אם נוח לך, אבקשך לבוא לראיון עמי, ביום

ראשון 9.3.69 בשעה 11.00, בלשכת החברות,

משרד השיכון, רח' ד' 26 הקריה ת"א.

בכבוד רב,

עוזי וכסלר

לשכת מנן מנהל כללי לחברות

DATE: 1961

FILE NO. 100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

תאריך 2.3.1969

מספרו



לכבוד

מר א. אלוטיל

ממנכ"ל משרד השיכון

הקדיה

תל - אביב

א.נ.א.

הנדון: קביעת מחירי יחידות דיור

על פי הוראות ההסכם היסודי שנחתם בזמנו, צריכים המחירים שישולמו על ידי משדכם תמורת יחידות דיור מתוצרת מפעלנו, להיות זהים למחירים המשולמים לחברת "יבנה" עבור תוצרתה היא.

לאור העובדה שהחברת "יבנה" חתמה על חוזה האחרונים בכספות לשינויי המחיר שיקבעו, הרינו לציין בזה כי שמורה זכותנו להחמאת מחירים עבור הבתים שהבתנו מקימה על פי הזמנותיכם, לפי כל שינוי במחירים שיטוכם ביוצרים לבין חברת "יבנה".

בכוא הזמן נבקש כי החמאת המחירים תחול מראש ולמפרע גם על ההזמנות שבוצעו בכספות להחמאת המחירים שחטוכם לאחר מכן.

בכבוד רב,

"שכח" חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

העתק ה"ח: ד. טנה

ב.צ. מילמן

ה. אשכנזי

עו"ד לברון

11/17/54

11/17/54

11/17/54

SECRET
11/17/54
11/17/54

SECRET
11/17/54
11/17/54

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET
11/17/54
11/17/54

070200

26.2.1969

1. ו י ב ק ט ו ר י מ

- א. ✓ חתך דרך הגל.
- ב. ✓ הרכבה כללית.
- ג. ✓ פרטים.
- ד. ✓ פרטים.

2. ג ו פ י - ז י ו ן

- א. ✓ מחסנית לרשתות זיון.
- ב. ✓ מסדר לריתוך רשתות הזיון ואביזריהם.
- ג. ✓ מסדר לריתוך & פרטים.

3. ח כ נ י ו ת

- א. ✓ מסדר פנאומטי משותף.
- ב. ✓ גוף הזדה של תכנית.
- ג. ✓ מכש צד להרכבה כללית תכנית 8 + 5.
- ד. ✓ מסדר פנאומטי.
- ה. ✓ כוכנה פנאומטית.
- ו. ✓ מסגרת בסיס לתכניות. 548
- ז. ✓ הפרדה.
- ח. ✓ קורות.
- ט. ✓ תכנית הקורות.
- י. ✓ סכמה של הפין בקורות.
- יא. ✓ תכנית אאל מעקה גב.
- יב. ✓ מחיתץ בית-כסא.
- יג. ✓ תכנית מעקה מרפסת.

4. י צ ו ל

- א. ✓ יצול הרמה.
- ב. ✓ יצול הרמה - פרטים.
- ג. ✓ יצול עזר.
- ד. ✓ מחקן לייצור רשתות זיון.
- ה. ✓ מחקן לייצור רשתות זיון
- ו. ✓ יצולי עזר.
- ז. ✓ יצולי עזר.
- ח. ✓ יצול עזר למעקות גדולים.
- ט. ✓ יצולים.
- י. ✓ יצול 4 תכניות קטנות.
- יא. ✓ גוף הקמה.

5. מ ח ס ב י ת

- א. ✓ מחסנית לרשתות זיון.
- ב. ✓ בסיס קפוצי לתכניות.
- ג. ✓ סגרים של התכניות.
- ד. ✓ פרטים למסגרת בסיסי התכניות.

003050

20.11.57

1. г л а в н ы е

- а. главный.
- б. главная.
- в. главное.
- г. главы.
- д. главы.

2. г л а в н ы й

- а. главный.
- б. главная.
- в. главное.
- г. главы.
- д. главы.

3. г л а в н ы й

- а. главный.
- б. главная.
- в. главное.
- г. главы.
- д. главы.
- е. главы.
- ж. главы.
- з. главы.
- и. главы.
- к. главы.
- л. главы.
- м. главы.
- н. главы.
- о. главы.
- п. главы.
- р. главы.
- с. главы.
- т. главы.
- у. главы.
- ф. главы.
- х. главы.
- ц. главы.
- ч. главы.
- ш. главы.
- щ. главы.
- ъ. главы.
- ы. главы.
- э. главы.
- ю. главы.
- я. главы.

4. г л а в н ы й

- а. главный.
- б. главная.
- в. главное.
- г. главы.
- д. главы.
- е. главы.
- ж. главы.
- з. главы.
- и. главы.
- к. главы.
- л. главы.
- м. главы.
- н. главы.
- о. главы.
- п. главы.
- р. главы.
- с. главы.
- т. главы.
- у. главы.
- ф. главы.
- х. главы.
- ц. главы.
- ч. главы.
- ш. главы.
- щ. главы.
- ъ. главы.
- ы. главы.
- э. главы.
- ю. главы.
- я. главы.

5. г л а в н ы й

- а. главный.
- б. главная.
- в. главное.
- г. главы.
- д. главы.
- е. главы.
- ж. главы.
- з. главы.
- и. главы.
- к. главы.
- л. главы.
- м. главы.
- н. главы.
- о. главы.
- п. главы.
- р. главы.
- с. главы.
- т. главы.
- у. главы.
- ф. главы.
- х. главы.
- ц. главы.
- ч. главы.
- ш. главы.
- щ. главы.
- ъ. главы.
- ы. главы.
- э. главы.
- ю. главы.
- я. главы.

6. מכונת השחזה

- א. ☒ מכונת השחזה.
- ב. ☒ משטח תחתון.
- ג. ☒ משטח כייד.
- ד. ☒ עגלת המשחזה.
- ה. ☒ מנגנון הרמה.
- ו. ☒ מחקן הסעת המכרפה.
- ז. ☒ עגלת משחזה עליונה.
- ח. ☒ מסילות עליונה תחתונה ועמודי סמך.
- ט. ☒ עמודי הסמכים.

7. תכנית של המפעל

- א. ☒ תכנית כללית.
- ב. ☒ תכנית הכור.
- ג. ☒ שדות לאחסון קירות.
- ד. ☒ תכנית לאחסון גופים.
- ה. ☒ הניקוזים במפעל.
- ו. ☒ עבודות גמר.
- ז. ☒ תכנית מיקום עבודות גמר.
- ח. ☒ תכנית כיסוי גג של המפעל.

27/2/69
[Signature]

8. С Е Р С Н - П О Л Т Н

- а. серен серен.
- б. серен серен.
- в. серен серен.
- г. серен серен.
- д. серен серен.
- е. серен серен.
- ж. серен серен.
- з. серен серен.
- и. серен серен.
- к. серен серен.
- л. серен серен.
- м. серен серен.
- н. серен серен.
- о. серен серен.
- п. серен серен.
- р. серен серен.
- с. серен серен.
- т. серен серен.
- у. серен серен.
- ф. серен серен.
- х. серен серен.
- ц. серен серен.
- ч. серен серен.
- ш. серен серен.
- щ. серен серен.
- ъ. серен серен.
- ы. серен серен.
- э. серен серен.
- ю. серен серен.
- я. серен серен.

9. С Е Р С Н - П О Л Т Н

- а. серен серен.
- б. серен серен.
- в. серен серен.
- г. серен серен.
- д. серен серен.
- е. серен серен.
- ж. серен серен.
- з. серен серен.
- и. серен серен.
- к. серен серен.
- л. серен серен.
- м. серен серен.
- н. серен серен.
- о. серен серен.
- п. серен серен.
- р. серен серен.
- с. серен серен.
- т. серен серен.
- у. серен серен.
- ф. серен серен.
- х. серен серен.
- ц. серен серен.
- ч. серен серен.
- ш. серен серен.
- щ. серен серен.
- ъ. серен серен.
- ы. серен серен.
- э. серен серен.
- ю. серен серен.
- я. серен серен.

כספי ושות'
קורכי-דין ונוטריונים
CASPI & Co.

BARRISTERS-AT-LAW, ADVOCATES & NOTARIES

MICHAEL CASPI מיכאל כספי
SHLOMO LEVRON שלמה לברון
RAM CASPI רם כספי
ASSAPH CASPI אסף כספי

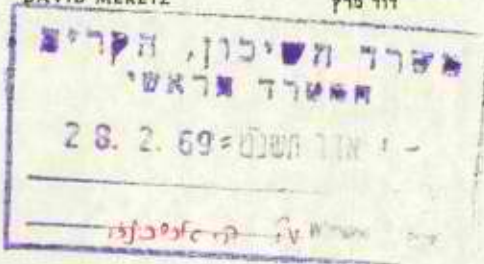
CHAIM GLASER חיים גלור
MOSHE WAGNER משה וגנר
MOSHE NISSIM משה נסים
ZVI RAPAPORT זבי רספורט
RAANAN RON רענן רון
AHARON BAVARSKY אהרון בברסקי
ISRAEL S. KANTOR ישראל ז. קנטור
NORMAN OSTER נורמן אוסטר
JOSEPH E. CHELOUCHE יוסף א. שלוש
DAVID MERETZ דוד מרץ

TEL-AVIV תל-אביב
SHALOM TOWER מגדל שלום
ACHAD HA'AM ST. 9 רח' אחד העם
PHONES: 57137-57138-57139 טלפונים:
CABLES: SHAKSPEARS TEL-AVIV

JERUSALEM ירושלים
BEN YEHUDA ST. 12 רח' בן-יהודה
TELEPHONE 26634 טלפון
HAIFA חיפה
NORDAU ST. 9 רח' נורדאוי
TELEPHONE 40980-40989 טלפון

Our Ref. מספרנו

26.2.69



אחיי וקסלר, גיבוי

אחיי וקסלר, גיבוי
אחיי וקסלר, גיבוי
אחיי וקסלר, גיבוי
אחיי וקסלר, גיבוי

אחיי וקסלר, גיבוי

UNITED STATES
DEPARTMENT OF AGRICULTURE
BUREAU OF PLANT INDUSTRY

PLANT INDUSTRY
BUREAU OF PLANT INDUSTRY
WASHINGTON, D. C.
1917

PLANT INDUSTRY
BUREAU OF PLANT INDUSTRY
WASHINGTON, D. C.
1917

| | |
|-------------------|--------------------------|
| PLANT INDUSTRY | BUREAU OF PLANT INDUSTRY |
| WASHINGTON, D. C. | 1917 |

"שבח" חברה לייצור בתים לודרכבה בע"מ

תל-אביב, _____

לכבוד

משרד השיכון,

הקריה, תל-אביב.

א.נ.,

מאחר ועל פי הוראות ההסכם היסודי שנחתם בזמנו, צריכים המחירים שישולמו על ידי משדכס תמורת יחידות דיור מתוצרת מפעלנו להיות זהים למחירים המשתלמים לחברת "יבנה" עבור תוצרתה היא

הרינו לציין בזה כי שמורה זכותנו לבקש התאמת המחירים עבור הבתים שחברתנו מקימה על פי הזמנותיכם לפי כל שנוי במחירים שיסוכמו ביניכם לבין חברת "יבנה".

בבוא הזמן נבקש כי התאמת המחירים תחול מראש ולמפרע גם על ההזמנות שבוצעו בכפיפות להתאמת המחירים שתסוכם לאחר מכן.

בכבוד רב,

"שבח" חברה לייצור בתים לודרכבה בע"מ.

SECRET, _____

SECRET

SECRET, _____

SECRET, _____

SECRET

SECRET, _____
SECRET, _____
SECRET, _____
SECRET, _____

SECRET, _____
SECRET, _____
SECRET, _____
SECRET, _____

SECRET, _____
SECRET, _____
SECRET, _____
SECRET, _____

SECRET, _____

"SECRET" REF ID: A66666

ש ב ח

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון : 961680, 961446

ת.ד. 225

רמלה, אזור התעשייה ב'

21.2.1969

תאריך

155/60

מס'

לכבוד

מר ה. אשכנזי

משרד השיכון

הקריה

חל-אכיב

א.נ.,

לפי בקשה מר עוזי וכסלר, הנני מעביר לך רשימה של כטוחי צד שלישי שנעשים ע"י חברתנו.

1. כאחרי הבנין מכסה את נזק צד שלישי עד סכום של 200 אלף לירות ממקרה אחד, פוליסת אחריות הקבלנים המוצאת לכל חוזה וחוזת עם משרד השיכון בנפרד.

לכניני 1-2 הוציאה את הביטוח הנ"ל חברת "שגיא" והכניסה את שמנו כמבטוח יחד איתה, שם החברה המבטחת "ניו-זילנד".

2. כמפעל יש פוליסה לחוד של צד שלישי בחברה אשור ע"ס - 250,000 ל"י.

3. למכוניות כולל הנגררים יש ביטוח צד שלישי לפי החוק.

בכבוד רב,

אמנון סלביץ

1951.5.19

1951.5.19

1951.5.19
1951.5.19
1951.5.19
1951.5.19
1951.5.19

1951.5.19

1951.5.19

1951.5.19

1951.5.19

1951.5.19

1951.5.19

1951.5.19

1951.5.19

משרד השיכון

ב' באדר תשכ"ט
20 בפברואר 1969

לכבוד
רו"ח א. עקביה
רח' קרליבך 15
תל - אביב

א.נ.,

הנדון: דו"ח בהתאם להנחיות מבקר המדינה

בלוטח אני מצדף חומר ממנו הוכל להיווכח, שענין חוב
החברה ל"טפחות" אינו מוחלט, דהיינו שקיימות התחייבויות
של משרד השיכון לשלם את הדיבית וכן את החלק הארי של
הקרנות.

אי לכך, נראה לי כי רצוי להמנע מניסוח חד-משמעי
בענין.

בסעיף מקורות ושימושים, לא מצויין ב"רכוש שוטף", כי
עיקר הסכום מקורו ממלאי בתהליך. לדעתי, נכון יהיה
לפצל את הסעיף.

באשר לביטוח צד ג': הנהלת "שבה" התחייבה להמציא לי
פירוט מלא של הפוליסות המכסות את נזקי צד ג'.

לכן אודה לך אם תמחוק את ההערה בנדון.

בכבוד רב,
ובתודה מראש

הלל אשכנזי
ס/מנכ"ל לחברות

SECRET

SECRET
NO DISSEM

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

קטע

מעתון ידיעות אחרונות
מיום 3-2-69

קיר טרומי חדיש הכולל את האנסטלציה הפנימית

קיר טרומי קל משקל מסוג חדש אשר בתוכו
מוחקנים מראש האנסטלציות של המים והחשמל,
הוצא לשיק על ידי חברה שוודית.
הקיר החדש נקרא בשם "סאניטאן". עוביו המכיל
איטלי הוא 22 ס"מ, ימשקל פחות מ-200 ק"ג —
המשקל נמוך מכל יחידות הבנייה הנמצאות כיום
בשוק.

הקיר כולל צינורות מאינכים למים ולחשמל השמל
לצרכי המטבח, האמבטיה, בית השימוש, מכונת כביסה,
מכונה להדחת כלים, כוורים ותאורה. מצרכת העיגורית
יזכה מתחברות גם מערכת האוורור של הבית כולה.
הייצור של הקיר החדש בהיקף נרחב צימד להתחיל
הכל עוד השנה.

ד"ר שבתאי
לוי

07 02 00

אברהם עקביה, רואה חשבון

A. AKAVIA, B.Sc., F.C.C.S., Certified Public Accountant

Haifa, 65, Ha'azmaout Rd., Tel. 531055

Tel-Aviv, 15, Carlebach St., Tel. 36121
38620

חיפה, דרך העצמאות 65, טל. 531055

תל-אביב, רח' קרליבך 15, טל. 36121
38620

תיק מס' 205

חיפה, י' בשבט ה'תשכ"ט
29 בינואר 1969

המל

לכבוד
"שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ
ת"ד 225
רמלה

א"נ,

הנני מעביר אליכם בזה העתק מכתבי מהיום אל פקיד השומה
למפעלים גדולים תל-אביב. יש לציין כי לא קיבלנו אישור רשמי
לדחייה.

בקשר עם זה הנני מבקש להזכירכם כי עדיין לא בוטל הקנס על
אי הגשת הדו"ח לשנת המס 1966. בענין זה ראו נא מכתבי הקודמים.

בהעתק מכתבי אל פקיד השומה מיום 13.1.69 שנשלח אליכם, ביקשתי
להמציא לנו טופס 1214 ממולא וחתום. נא להודיע אם שלחתם טופס כנ"ל
לפקיד השומה ובמקרה שכן נא להמציא למשרד זה העתק ממנו.

1/1 כולל
1966

בכבוד רב,

אברהם עקביה

א. ה. אלטשטיין, י"ל הדיוקן אלמ

100-100000-100000
100-100000-100000
100-100000-100000

100-100000-100000
100-100000-100000
100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000
100-100000-100000

100-100000-100000
100-100000-100000
100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000
100-100000-100000
100-100000-100000
100-100000-100000
100-100000-100000
100-100000-100000
100-100000-100000
100-100000-100000
100-100000-100000
100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

שאלה

הוא שאלה - מה שאלה

כך. בן לא רוצה

שאלה - מה שאלה

הוא שאלה - מה שאלה

הוא שאלה - מה שאלה

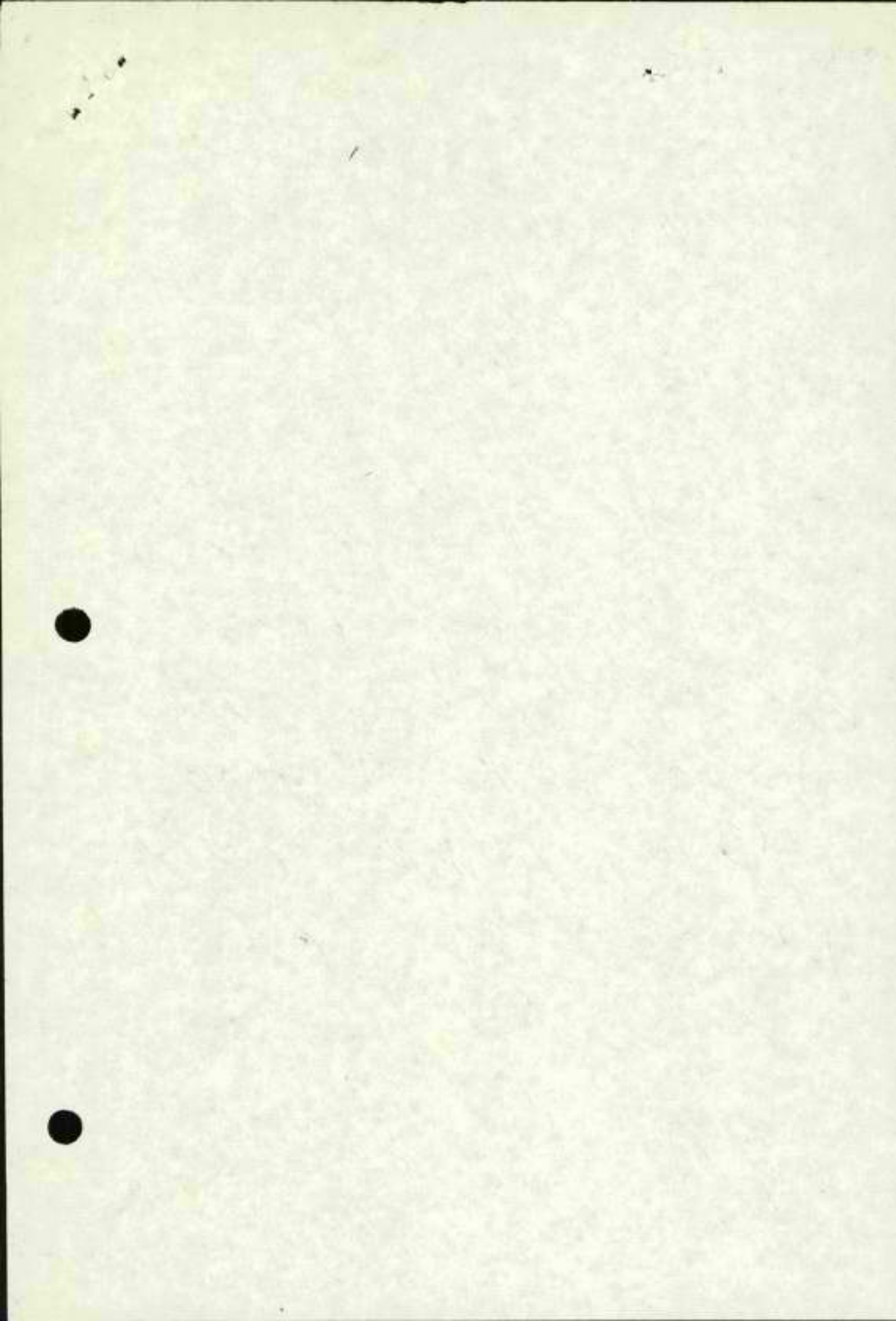
הוא שאלה - מה שאלה

הוא שאלה - מה שאלה

הוא שאלה - מה שאלה

הוא שאלה - מה שאלה

שאלה



אברהם עקביה, רואה חשבון

A. AKAVIA, B.Sc., F.C.C.S., Certified Public Accountant

Haifa, 65, Ha'azmaout Rd., Tel. 531055

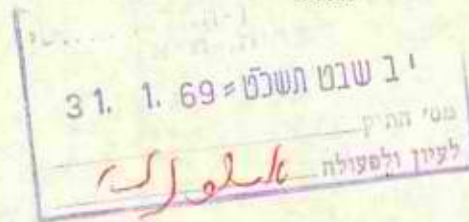
Tel-Aviv, 15, Carlebach St., Tel. 36121
38620

חיפה, דרך העצמאות 65, טל. 531055

תל-אביב, רח' קרליבך 15, טל. 36121
38620

תיק מס' 205

חיפה, י' בשבט ה'תשכ"ט
29 בינואר 1969



לכבוד
פקיד השומה למפעלים גדולים
מגדל שלום
תל-אביב

א"נ,

הנידון: "שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

חצ/2657

החברה הנ"ל העבירה אלי את הודעתך מיום 21.1.69 לפיה הוטל עליה קנס על הגשת הדו"ח לשנת המס 1967 ביום 17.1.69.

בקשר עם זה הנני מבקש להזכירך כי במכתבי מיום 25.11.67 ביקשתי דחייה להגשת הדו"ח הנ"ל עד 15.1.69 ומאז החברה הוגש לך בצרוף למכתבי ב - 13.1.69.

בהחאם לאמור אבקשכם לבטל את תביעת הקנס בסך - 200 ל"י.

בכבוד רב,

אברהם עקביה

העתק: "שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ
ח"ד 225, רמלה.

מי. ה. אשכנזי, י"ד בדיקת/ניוין.

SECTION 1000.00 - 1000.00

1000.00 - 1000.00

1000.00 - 1000.00
1000.00 - 1000.00
1000.00 - 1000.00

1000.00 - 1000.00
1000.00 - 1000.00
1000.00 - 1000.00

1000.00 - 1000.00

1000.00 - 1000.00
1000.00 - 1000.00

1000.00 - 1000.00
1000.00 - 1000.00
1000.00 - 1000.00

1000.00

1000.00 - 1000.00
1000.00 - 1000.00

1000.00 - 1000.00
1000.00 - 1000.00

1000.00 - 1000.00
1000.00 - 1000.00

1000.00 - 1000.00

1000.00

1000.00

1000.00 - 1000.00
1000.00 - 1000.00

1000.00 - 1000.00

2000 10 10

2000 10 10

2000

2000

2000 10 10

2000 10 10

2000 10 10

משרד השיכון / פתרון המרכז

תל-אביב ח' במסמך תשכ"ט
27 בינואר 1969

אלו: ה"ה זילברמן

יבין

הרליך

בר-לוי

הנדון: ר.מ.ל.ה

ראש עיריית רמלה, מר מטיין בלויט שני סגנים ומזכיר מרעפת המועצות המקבלו ביום 24.1.69 אצל מר טבה, המנהל הכללי ובזכותו גם מר ביכר והח"מ. בפגישה זו פורטו:

- (1) תכנית שתכנון ע"י בשנת 1969/70 ושהיקפה יהיה בסביבת 50 יח"ד, חלקיה לדיוור פגום וחלקיה עממי/זרבות צעירים מועיל בשטח קרובתציונלית ותכניתה דירות גדולות בסביבת 90 מ"2. בשטח מליון במשיך לצבחה רק כאשר יהיו מדבנים הטיפוחים החדישים שיאפשרו גורן רב יותר של גדלי דירות.
- (2) לשם גמר בבית שלב א' של מרכז המפרט וחבריהם דירות סכום נוסף של כ- 200,000 ל"י. מר טבה יבדק את האפשרות של הלואה במקומית עד 100,000 ל"י בפגישה עם ה"ה מילמן ומן.
- (3) העירייה עומדת לצבחה במרכז העיר כמז זכרון אשר יעלה כ- 170,000 ל"י, ומשרד הבטחון יתחייב בסך 10,000 ל"י. העירייה מבקשת מענק והלואה לשם גמור על הפער הכספי. מר טבה מבקש למענק מהון הערן המיוחדת במעור של 25%, הייבו כ- 42,500 ל"י, ואולם הלואה נוספת לזו המצויה בסעיף ב' לא יכולה להצטרף. אם תאושר ההלואה - על העירייה להחליט, אם תשתמש בה לשם צבוח הבריכה וכמז הזכרון.

בברכה,

י. מרכוס
מנהל פתרון המרכז

החשבו
מ. ה. אשכנזי
מ. מ. ביכר
מ. מ. ישרי

ימ/שכ

~~10~~

מדינת ישראל

התאריך 21.1.68

תיק מס'

אל: מר יקותיאל

מאת: רבי

הנדון: עבודה במעלה גבוהה

נניין מורה על כל המעשים
ואם נשיבות המורה מעצבם. גאונים היא
ניכר עליהם

אם מובן מיון. אדם קטן הוא
אם נחלקה דאגה בקרבן נניין. אדם קטן.

בגובה

ל. י. פ.

3/20/8

10/21/8

Rechov Yoseftal 40/8
Kiryat Yam Gimmel, Haifa
22nd January, 1969

| | | |
|-------------|--|--|
| 30. 1. 1968 | | |
|-------------|--|--|

"Delek"

P.O.B. 1831

Tel Aviv

Dear Sirs:

With reference to your advertisement in "Haaretz" of 13.1.1969 for the post of mechanical engineer, I wish to apply for the same.

I have a working knowledge of Hebrew and my mother tongue is English.
I also have a drivers licence.

My qualifications and experience are as follows:

| | |
|------------------------|---|
| Name: | Abraham Emmanuel Sampson |
| Date of Birth: | 14.6.1928 |
| Social Status: | Married |
| Education: | Junior Cambridge, 1945 |
| Professional Training: | Engineer Apprentice, Bombay Port Trust
Workshops, Bombay, 1946 to 1950 |
| Technical Education: | Victoria Jubilee Technical Institute,
Bombay, 1946 to 1948 |
| Certificate obtained: | Certificate of Competency of First Class
Engineer, 16.11.1959 |
| Duration of Service: | Scindia Steam Navigation Company, Ltd.,
Bombay. From 19.10.1950 to 15.3.66
Rank: 5th, 4th, 3rd, 2nd and Chief Engineer
Chief Engineer 21.12.64 to 15.3.66
El-Yam Shipping Company 30.10.67 to 13.3.67
Rank: 1st Assistant Engineer
Zim Shipping Company 30.6.67 to 20.5.68. |

During my years of service I gained experience in Maintenance, corrosion, compressors, pumps (centrifugal and reciprocating) and organisation of planned maintenance.

I have also good experience in maintenance of High Pressure Boilers, Steam Reciprocating Engines, Turbines, Diesel engines, Electrical Machinery, Refrigeration Machinery and various types of machinery.

I arrived in Israel as a new immigrant 2.5.66 and attended an Ulpan course for five months after which I worked for El-Yam shipping company and Zim shipping company as stated above. Now as I am married, I am seeking a land job.

If given the opportunity to serve your company, I assure you that I will give every satisfaction.

Thanking you.

Yours faithfully,

Abraham Sampson

| | |
|-----------|---|
| 30.1.1988 | |
| 1 | 2 |
| 3 | 4 |
| 5 | 6 |

The following is a list of the names of the persons who have been appointed to the various committees and sub-committees of the Council of the University of the South Pacific, for the period 1987-1990.

The following is a list of the names of the persons who have been appointed to the various committees and sub-committees of the Council of the University of the South Pacific, for the period 1987-1990.

The following is a list of the names of the persons who have been appointed to the various committees and sub-committees of the Council of the University of the South Pacific, for the period 1987-1990.

The following is a list of the names of the persons who have been appointed to the various committees and sub-committees of the Council of the University of the South Pacific, for the period 1987-1990.

The following is a list of the names of the persons who have been appointed to the various committees and sub-committees of the Council of the University of the South Pacific, for the period 1987-1990.

The following is a list of the names of the persons who have been appointed to the various committees and sub-committees of the Council of the University of the South Pacific, for the period 1987-1990.

The following is a list of the names of the persons who have been appointed to the various committees and sub-committees of the Council of the University of the South Pacific, for the period 1987-1990.

The following is a list of the names of the persons who have been appointed to the various committees and sub-committees of the Council of the University of the South Pacific, for the period 1987-1990.

The following is a list of the names of the persons who have been appointed to the various committees and sub-committees of the Council of the University of the South Pacific, for the period 1987-1990.

The following is a list of the names of the persons who have been appointed to the various committees and sub-committees of the Council of the University of the South Pacific, for the period 1987-1990.

משרד השיכון

לשכת החברות

ריכוז ההלוואות שניתנו ל"שבח" ע"י "טפחות"

(מעודכן ל 31.12.68)

| ההלוואה | הקרן ופרעונה | ריבית עז"ש | ריבית עז"ש | סה"כ |
|--|--------------|-------------|------------|--------------|
| מטרה וסימוכין | בל"ש | משרד השיכון | המפעל | קרן+ריבית |
| | בל"ש | בל"ש | בל"ש | בל"ש |
| 1. רכישת מניות (מכתב מר.ד. טנה - 19-At לחודש מאי 1967) | 1,500,000.— | 655,020.52* | — | 2,155,020.52 |
| (משרד השיכון) | | | | |
| 2. הלוואת הבנק לפיתוח התעשייה | 1,000,000.— | — | 387,203.36 | 1,387,203.36 |
| (משרד השיכון) | | | | |
| 3. הלוואת "טפחות" | 250,000.— | 78,347.45 | — | 328,347.45 |
| (עפ"י בקשת מר.ד. טנה מיום 28.4.66) | | | | |
| 4. הלוואת "טפחות" | 750,000.— | 195,758.68 | — | 945,758.68 |
| (משרד השיכון) | | | | |
| (עפ"י החלטה מיום 3.5.67 - חוכנן להמרה במניות "מבני תעשייה" בע"מ) | | | | |
| סה"כ | 3,500,000.— | 929,126.65 | 387,203.36 | 4,816,330.01 |

* כולל הפרשי הצמדה

| ריכוז | |
|--|-----------------|
| 1. חוב משרד השיכון ל"טפחות" עבור מניות | 1,500,000.— ל"ש |
| 2. חוב משרד השיכון בשם "מבני תעשייה" | 750,000.— " |
| 3. חוב משרד השיכון עבור קרן הלוואת הבנק לפיתוח התעשייה | 1,000,000.— " |
| 4. קרן הלוואת נוספת | 250,000.— " |
| 5. חוב משרד השיכון ל"טפחות" עבור ריבית | 929,126.65 " |
| סה"כ ביניים | 4,429,126.65 " |
| 6. חוב "שבח" ל"טפחות" עבור ריבית | 387,203.36 " |
| סה"כ כללי | 4,816,330.01 " |

עוזי וכטלר

16.1.69

אברהם עקביה, רואה חשבון

A. AKAVIA, B.Sc., F.C.C.S., Certified Public Accountant

Haifa, 65, Ha'azmaout Rd., Tel. 531055

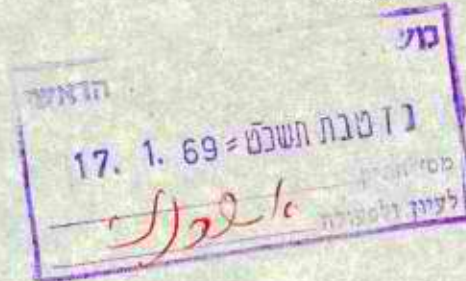
Tel-Aviv, 15, Carlebach St., Tel. 36121
38620

חיפה, דרך העצמאות 65, טל. 531055

תל-אביב, רח' קרליבך 15, טל. 36121
38620

תיק מס' 205

חיפה, כ"ה בטבת ה'תשכ"ט
15 בינואר 1969



לכבוד
"שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ
ת"ד 225
רמלה

א"נ,

הנידון: מענק

לפי בקשתכם נפגשתי בתל-אביב ביום ה' 9.1.69 עם מר א. כהן ממרכז ההשקעות יחד עם מר אמנון סלביץ.

מר כהן הסביר כי העיכוב בחשלום המענק לתקופה עד 31.3.67 נובע מהעובדה שהחברה היתה צריכה להשלים את הקמת המפעל כבר לפני תקופה ארוכה וזה לפי האישור מיום 8.3.65.

הסברתי למר כהן כי האישור האחרון מיום 24.6.68 אינו קובע תאריך השלמה ובעקיפין בטלים גם התנאים הקודמים ביחס להשלמה. לשיחה הצטרף גם מר רפי גולן, הממונה על מר כהן, ולפי דרישתי סוכם כי העניין יובא לסגן מנהל המרכז מר מ. נתנאל לקבלת אישורו הפורמלי.

ביום ג' 14.1.69 עלייתי לירושלים ונפגשתי עם מר נתנאל וכן עם מר א. כהן. נאמר לי כי האישורים ניתנים ומר כהן הבטיח להוציא עוד השבוע את ההוראה לבנק לפיתוח התעשייה בישראל בע"מ לשהרר את כספי המענק.

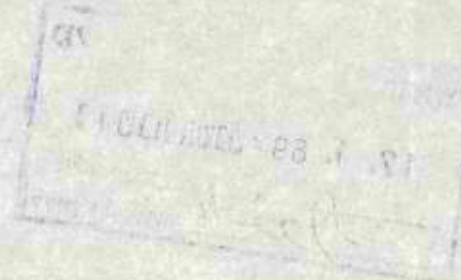
בכבוד רב,

אברהם עקביה

העתק: מר ה. אשכנזי,
יו"ר הדירקטוריון.

231022 20. 02. 2010
20121 20. 12. 2010
20120

231022 20. 02. 2010
20121 20. 12. 2010
20120



חשבון חשבון, חשבון חשבון

חשבון חשבון, חשבון חשבון

חשבון חשבון, חשבון חשבון

חשבון חשבון, חשבון חשבון

חשבון חשבון, חשבון חשבון

חשבון חשבון, חשבון חשבון

חשבון חשבון, חשבון חשבון

חשבון חשבון, חשבון חשבון

חשבון חשבון, חשבון חשבון

בית דין

15.1.69 התאריך

תיק מס'

3/7

4 25/11

$\frac{1}{2} \times \frac{1}{2} = \frac{1}{4}$
 $\frac{1}{4} \times \frac{1}{4} = \frac{1}{16}$
 $\frac{1}{16} \times \frac{1}{16} = \frac{1}{256}$
 $\frac{1}{256} \times \frac{1}{256} = \frac{1}{65536}$
 $\frac{1}{65536} \times \frac{1}{65536} = \frac{1}{4294967296}$
 $\frac{1}{4294967296} \times \frac{1}{4294967296} = \frac{1}{18446744073709551616}$
 $\frac{1}{18446744073709551616} \times \frac{1}{18446744073709551616} = \frac{1}{340282366920938463463374607431768211456}$
 $\frac{1}{340282366920938463463374607431768211456} \times \frac{1}{340282366920938463463374607431768211456} = \frac{1}{115792089237316195423570985008687907852867064685024696579686962646579456$

ד.מ.ר.ק

מזכר

951 57E

1977

1978

1979

1980

1981

1982

1983

1984

1985

1986

1987

1988

1989

1990

1991

1992

1993

1994

1995

1996

1997

1998

1999

2000

2001

13.1.1969

תאריך

125/9

מספרנו

לכבוד

מר ה. אשכנזי

משרד השיכון

הקריה

תל-אביב

א.נ.,

הנדון: שרטוטים

בשיחה עם מר עוזי וכסלר הועלה הנושא של שרטוטים כללים, ושרטוטי עבודה במפעל.

1. שרטוטי ה- *lay out* נמצאים במפעל, סוכם עם מר פיליש שהוא יעיר את הערותיו לשרטוטים, ואז יוכנסו התיקונים הנדרשים והשרטוטים ימסרו למשמרת.

2. פרטי תהליך הייצור ישנם בשני העתקים, הננו מחכים להסכמת מר שילוני לאיחסונם כ"כנק טפחות".

3. שרטוטי העבודה שקימים הועברו העתקים מהם למר פיליש, וחלק נמצא במפעל ב-2 העתקים ואם תתקבל הסכמה מ"כנק טפחות" יועברו לשם.

4. שרטוטי בית-מלאכה החסרים לדעתי זה לא הזמן לעשות אותם, מסיבות הכאות:

א. הדבר יעלה הרכה כסף שאין.

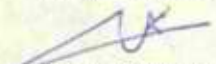
ב. העבודה דורשת צוות גדול של אנשים שמר סלכין יהיה צריך להפעסם אתם כל הזמן, דבר שאין באפשרותו כלחץ העבודה של היום.

ג. תוכניות טובות ידרשו פירוק תלקים, דבר שיפריע לייצור.

ד. שרטוטים שיעשו ע"י אדם שלא חי את התהליך, לא תהיה בהם תועלת רבה למהנדס שיהיה צריך לעבוד לפי הנחיות אלה.

לפי דעתי הפתרון כדי שהמפעל לא יהיה תלוי בידע של אדם אחד הוא למצוא מהנדס מכוונות בעל שיעור קומה להכניס אותו לעבודה, מתוך תקווה שהוא יכנס לעומק העניינים ואחד מתפקידיו יהיה בעזרת שרטט שלהכין את השרטוטים.

בכבוד רב,


אמנון סלכין

Page 10

CONFIDENTIAL

1967.1.21

SECRET

1000

Mr. N. M. Smith

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1. 1000

2. 1000

3. 1000

4. 1000

5. 1000

6. 1000

7. 1000

8. 1000

1000

1000

1000

מדינת ישראל

75.7.69 התאריך

תיק מס'

כ"א

אל:

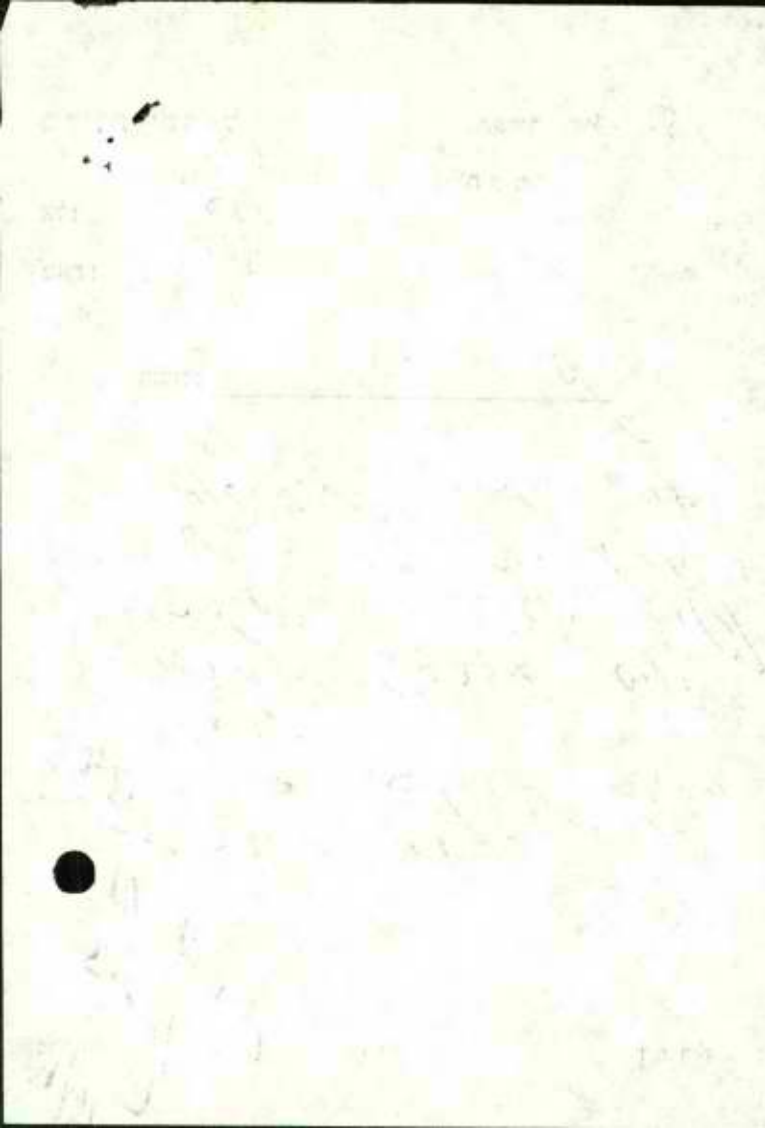
4/5

מאת:

הנדון: קצב בריאות

האוכי' מ' ל' ב' "מדין"
"ב' "ב' "א' "מדין"
ל' "מדין" די-צ' "מדין"
ש' "מדין" = ש' "מדין"
כ' "מדין"

א' "מדין" ב' "מדין" = ל' "מדין"
ח' "מדין" ח' "מדין" ח' "מדין"
ח' "מדין" ח' "מדין" ח' "מדין"
ח' "מדין" ח' "מדין" ח' "מדין"



חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

13.1.1969

תאריך

126/9

מספרנו

לכבוד

מר ה. אשכנזי

משרד השיכון

הקריה

תל-אביב

א.נ.,

בתשובה לשאלות כמכתב מיום 1.1.69, היה ברצוני להפריד בין שתי בעיות:

א. קצב היציקות.

ב. טיפוסים חדשים נוספים, או אחרים במקום אלה שמתכוננים היום.

ג. מועד המאוחר ביותר להוצאת הקצאות.

אין שום מניעה להגיע לקצב ייצור של 480 יח"ד לשנה, במידה והציוד הנוסף הדרוש שעליו מסרתי דו"ח ירכש, או יבנה, וימצאו הפועלים, אבל מוקדם מדי היום לקבוע קצב של יציקות לאורך הנסיון בשנת 1969 נוכל לראות לאיזה קצב ייצור נוכל להגיע בשנת 1970/71.

בהכנסת טיפוסים חדשים יש להפריד בין זמן הלוקח לתכנן ולהכין את הטיפוסים מחוץ לתכניות, ובין הזמן שיש להפסיק את העבודה לצורך השנויים.

ההליך שאינו נובע בייצור לוקח קרוב לשנה, $1/2$ שנה תיכנון, $1/2$ שנה הכנות. זמן הפסקה בייצור וסכום השקעות הנחוץ לבצוע סעיף זה חלוי בשנתי בין טיפוסים חדשים, ובין אלה הקיימים במפעל באותה שעה.

אבל ברצוני להדגיש שזמן קיום כלכלי מנימלי המצדיק אחזקת מפעל לסריה של טיפוסים הם 2,600-1,500 יח"ד.

כלי למנוע עבודה חורף ביסודות רצוי שהקצאות לבניה בין חודשי אפריל - אוקטובר שנת 1970 יצאו כאפריל, -מאי כדי שאפשר יהיה לגמרם בשקט במשך חודשי הקיץ.

לכבוד רב,

חיים סלכין

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

ירושלים, כ"ב טבת תשכ"ט
12 בינואר 1969.

אל: מר עדי שילוני
מאת: המחלקה למוסדות צבור

הנדון: הלואות "שבח"

מצ"ב 4 תרשומות המתיחסות לחשבונות "שבח" לפי הכירוס דלקמן:

| <u>חשבון מס.</u> | <u>שם החשבון</u> | <u>יתרה ליום 31.12.68</u> |
|------------------|--------------------------------|---------------------------|
| 72023 | משרד השכון עבור
מניות "שבח" | 2,155,020.52 ל"י |
| 70113 | "שבח" | 945,758.68 " |
| 70067 | "שבח" | 328,347.45 " |
| 70054 | "שבח" | 1,387,200.36 " |
| | סה"כ | 4,816,330.01 ל"י |

כמו כן ברצוננו להסב תשומת לבך למכתבו של מר טנה מיום 31.5.68, לפיו
אישר לנו משרד השכון הסכומים המגיעים לנו עד ליום 31.3.68 עבור רביית והפרשי
הצמדה.

לנוחיותך אנו מצרפים העתק המכתב הנ"ל.

בברכה
ש. קופיץ

במצורף: כנ"ל

משרד הטיכון
לשכת החברות

טו' בטבת תשכ"ט
5 בינואר 1969

הקריה

לכבוד
מר ח. סלבין
חברה "שבה"
ח.ד. 225
ר ס ל ה

א.נ.א.

הנדון: שרטוטי ה- lay out של המפעל

בישיבת מועצת המנהלים מיום 5.12.68 אישרו סיכומי ישיבה שנערכה
במפעל ביום 3.11.68 שהחלטותיה היו כדלקמן:

- (א) שרטוטי ה- *lay out* יוצלמו חוץ שבועיים וישמרו במקום בטוח.
- (ב) פרטי חהליך הייצור במפעל יודפסו ויוכנו במספר עותקים,
חוץ חודש, וישמרו במקום בטוח.
- (ג) עם השלמת השינויים במערכת הייצור בפברואר-מרץ 1969 בערך,
יוכנו במספר עותקים שרטוטי "בית מלאכה" של ציוד המפעל. בהקשר
זה הוסכם כי יש להשיג ברחיפות מהנדס מכונות אשר גם יסייע
למימוש עניין זה.

בישיבת מועצת המנהלים הוחלט כי סיכומי הישיבה שהוזכרה לעיל, יבוצעו
חוץ שלושה שבועות.

אודה לך אם חודיעני באיזה שלב נמצא ביצוע ההחלטות הנ"ל.

בכבוד רב,
הלל אשכנזי
הלל אשכנזי

UNITED STATES
FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION

MEMORANDUM FOR THE DIRECTOR
DATE: 10/10/50

TO: SAC, NEW YORK
FROM: SAC, NEW YORK
SUBJECT: [Illegible]
RE: [Illegible]

1. [Illegible]

2. [Illegible]

3. [Illegible]

4. [Illegible]

5. [Illegible]

6. [Illegible]

7. [Illegible]

8. [Illegible]

9. [Illegible]

552.13

מסד השיכון
לשכת החברות

הקריה יא' בשבת חשכ"ט
1 בינואר 1969

לכבוד

מר ח. סלבין

"שבת" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

ת.ד. 225

רמלה

א.נ.,

הנדון: תוכנית העבודה של המפעל

לאחר עיון בחומר שהוגש לי על מצב המפעל ותוכניות הייצור והעבודה של המפעל אודה
לך אם תוכל לאשר לי את ההערכות המפורטות להלן:

1. גמר בנינים בחקמה.

| | | |
|---------|-------------------------|--|
| 30.1.69 | 1.1 מועד גמר בנין מס' 1 | |
| 22.2.69 | 1.2 מועד גמר בנין מס' 2 | |
2. מועד גמר תיקונים ושיכלולים במפעל

| | | |
|---------|--|----|
| 31.3.69 | | 2. |
|---------|--|----|
3. מועד גמר ייצור ההזמנה הנוכחית של 240 יח"ד מטיפוס 70/מ,

| | | |
|----------|---|----|
| 30.11.69 | לפי תפוקה של 4 יציקות בשבוע ו-2 יח"ד ביציקה אחת | 3. |
|----------|---|----|
4. הפסקת יציקות במפעל כדי לאפשר שינויים והחלפת לייצור של
הטיפוסים החדשים.

| | | |
|--------|---------------------------------|----|
| 1.1.70 | התחלת ייצור לפי הטיפוסים החדשים | 4. |
|--------|---------------------------------|----|
5. לפי תפוקה של 32 יח"ד לחודש המפעל יהיה מסוגל לייצר בשנת
כספים זו עוד 96 יח"ד לפי הטיפוסים החדשים זאת-אומרת
עד תאריך

| | | |
|---------|--|----|
| 31.3.70 | | 5. |
|---------|--|----|
6. התחלת הרכבת המבנה הראשון לפי "הטיפוסים החדשים" מ-96
יחידות הדיור הנזכרות בסעיף 5

| | | |
|--------|--|----|
| 1.2.70 | | 6. |
|--------|--|----|

1962-1963
1963-1964

1964-1965
1965-1966
1966-1967
1967-1968
1968-1969

1969-1970

1970-1971
1971-1972

1972-1973

1973-1974
1974-1975

1975-1976

1976-1977
1977-1978

1978-1979
1979-1980

1980-1981

1981-1982
1982-1983

1983-1984
1984-1985

7. כדי להבטיח רציפות בהרכבת המבנים באחר ולסנוע עבודות עמר ויציקה
בסוף מתחת ל- 0.00 + בחורף יש להכין מראש את היסודות ל- 96
יחידות דיור אלה.

בניית יסודות ומקלטים דורשת בערך 6 חודשים, לכן יש לקבל הקצאה
ושטח מוכן לעבודה לכל המאוחר עד
1.5.69

8. החזית הייצור לשנת 1970/71

8.1 בהנחה שיכולת הייצור של המפעל העלה מ- 4 יציקות לשבוע
ל- 5 האם יהיה זה טביר להניח כי יכולת הייצור של המפעל
לשנת 1970/71 תסתכם בכ- 480 יח"ד וזאת בתנאי שיאפשרו
למפעל לעבוד לפי אותן תוכניות אשר נמצאות היום בהכנה
כלומר ה"תוכניות החדשות".

8.2 בהנחה שיהיה צורך להכנים סיפוסים חדשים בנוסף לנזכרים
לעיל מה תהיה אז יכולת הייצור של המפעל בשנת 1970/71 ?
ואיזה הוצאות תגרסנה כהוצאה מכך למפעל ?

8.3 מה המועד המאוחר ביותר לקבלת ההקצאה לשנת 1970/71
על מנת שאפשר יהיה להכין את היסודות להרכבת הידירות
האמורות בשנת 1970/71 .

בכבוד רב ,

הלל אשכנזי

הלל אשכנזי

יו"ר מועצת המנהלים של החברה

1. The first part of the report is a general introduction to the subject of the study. It discusses the importance of the study and the objectives of the research.

2. The second part of the report is a detailed description of the methodology used in the study. It includes information about the sample, the data collection methods, and the statistical analysis.

3. Results and Discussion

3.1. The first part of this section presents the results of the study. It includes a table of the mean scores for each of the variables measured. The results show that the mean scores for the variables measured were significantly higher than the control group.

3.2. The second part of this section discusses the results of the study. It discusses the implications of the findings and the limitations of the study. It also suggests some directions for future research.

3.3. The third part of this section presents the conclusions of the study. It summarizes the main findings of the study and the implications of the results. It also suggests some directions for future research.

References

1. Smith, J. (1998). The effect of the study on the results of the study.

2. Jones, M. (2000). The effect of the study on the results of the study.

בלחץ "חברת העובדים":

"סולל-בונה" מוכן לרכוש רק חלק ממפעלי "יובל-גד"

המפעל לבתים טרומיים, שהושקעו בו 7 מיליון לירות ועדיין לא הופעל

— מאת כתב "יובל-גד" —

חברת "סולל-בונה" אינה מוכנה לרכוש את המפעל "יובל-גד" באשקלון בשלמותו. אך תהיה מוכנה לשקול ולבחון את רכישת המפעל לבתים טרומיים, שהוקם בו מסגרתו — הודיעה הנהלת "סולל-בונה" ל"חברת העובדים".

המפעל "יובל-גד", הכולל את מפעל הצינורות מבטון מי

שוריון ואת המפעל לבתים טרומיים, נמצא בבעלות משותפת של "כור" ו"מקורות". תקופת הוחר של מפעל הצינורות, שהוקם בשנת 1960, היא עם ייצור הצינורות ל"כור" ביל הארצי. באותה תקופה הגיע מתוורו השנתי ל-17 מיליון ל"י. אולם אחרי סיום העבודה ב"יובל-גד", בשנות 1963-1964, עם צימצום העבודה, עברה על המפעל תקופה קשה, מתוסר יכולת כל העובדים המיומנים, דבר זה גרם הפסדים למפעל.

כדי לפתור את בעיית עובדי כוח האדם, הוקם מפעל ה"יובל-גד" של "כור" ומאוחר יותר — המפעל לבתים טרומיים. אך תקופת פעולתו של המפעל נמשכה בענף הבניין, והמחלת שבא לאחריו במשק הישראלי בכלל.

המפעל, בו הושקעו קרוב ל-7 מיליון ל"י — לא הופעל כלל, וכפי שהתברר — גם תכנון שניבנו איננו שימושי עתה. כנגד שינוי מדיניות ממשלה לגבי הנדל של שיכור בני עולים, בהתאם להסכם עם משרד העבודה נשלחו התוכניות החדשות לצרפת לבניית תכנון מתאימות.

עמדת "כור" בחברת "יובל-גד" קונצרו השייך (המשרד בעמוד 2)

"סולל-בונה"

(סוף בעמוד 1)

מעשה, על-פי מהות העבודה — לענף הבנייה והעבודות ה"ציבוריות, דהיינו לתחום בו "סולל-בונה" ו"חברת העובדים".

ב"סולל-בונה" לא נשאו פרי, כי "סולל-בונה" מתנגדת, כי בחינה כלכלית, לקבל לידה את המפעל.

כיום יש ל"סולל-בונה" 3 מפעלים טרומיים: מפעל מיר דרני לבתים טרומיים בעיר; מפעל קען לסיפוק הצרכים ב"איוור — באילת; ומפעל נוסף בחיפה, המיוצר חלקי-בנייה טרומיים.

יחד עם זאת, בלחץ גורמים ב"חברת העובדים" הביעו, כא"מור, את נכונותם לשקול את האפשרות לרכוש את המפעל למבנים טרומיים ב"ש" ניתן להפריד בין היתם המשותפים למפעל זה ולמפעל הצינורות.

לא ברור, מה יהיה במקרה זה גורלו של מפעל הצינורות, שמתוורו השנתי נע עתה בג' כולות של 6.5 מיליון ל"י. הוא מפסיד במתכונת זאת, ובי מידה והעבודה במפעל תצומצם עוד יותר — יגדלו ההפסדים שלו. נראה, כי הטפתו לבעיית זאת הוא בסיסורי עובדים מיר תרים, אם כי במחזור קטן ב" הרבה לא יוכל המפעל לשאת את עצמו.

17.12.1968

תאריך

מספר

החברת "שבח" עשתה בשנת התקציב 1968/69 את צעדיה הראשונים לקראת פעילות מסחרית רגילה.

החברה הקיימה שני כנינים המכילים 72 יח"ד כרמלה שמועד מסירתם יהיה בינואר פברואר 69, בבתים אלה עברה החברה את ההרצה הראשונה, נפתרו בעיות טכניות שונות המלוות כל שיטה ושיטה בצעדיה הראשונים, גודל הפרויקט הוא $1\frac{1}{2}$ מיליון ל"י.

החברה קבלה הזמנה לעוד 104 יח"ד הנמצאים פעת בשלב של יסודות ועומדת לקבל כימים האלה עוד 144 יח"ד, הקף כל הזמנה יהיה כ-5 מיליון לירות.

סדר גודל זה של הזמנות נותן לחברה אפשרות להחזיק את עצמה ללא תשלומי דמיים, ופתח כל הזמנות האלה הם מטיפוס 70/ס.

למרות ההקף הנמוך של העבודה בשנה זו היתה זו אפשרות להורות את הנחות יסוד שבסיס השיטה והור את הסיבה להחלטה להקמת החברה.

החברה מתכננת כעת 4 טיפוסים חדשים של דירות בגדלים של 78, 84, 94, 98 מ², הטיפוסים האלה מתכוננים ליצור מקביל.

בכבוד רב,

אמנון סלביץ

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

פלטת ישראל בלעדי לבנדי טרומית

ההתקדמות המדעית והטכנולוגית כדורנו יצרה מושגים חדשים רבים. אחד מהם, "התאזרח" לאחר-נה בישראל, הינו התעשייה עתירת המדע, תכונותיה האפייניות: ערך מוסף גבוה למוצריה, ניצול המחקר השימושי בייצור השוטף, הפעלת אחוז גבוה של אנשי מדע, מהנדסים וטכנאים ושאפה לשלב את העבודה התעשייתית עם המחקר המדעי הטהור.

כאשר מדברים על תעשייה ע"תית ימדע — עולה בדמיון מ"א של מעבדות גדולות ומשוכות, מחשבים אלקטרוניים, מחקרים חרושתיים מורחבים, סגל עובדים בתלוקים לבנים ואוירה של חדר ניתוחים. במקרים רבים — זהו אשליה בלבד. תעשיות רבות, הנראות כלפי חוץ רגילות בהחלט, ללא ברק חיצוני וללא חדרי מעבדות בנויות, למעשה, באותם עקרונות חדישים המהווים את המהפכה התעשייתית של המאה ה-20.

לסוג אחרון זה שייך מפעל "שבח" ברמלה, המייצר יחידות דיוור טרומיות על פי פטנט ישראלי בלעדי של המהנדס ח. סל-בין.

מכירת ידע לחו"ל

בניה טרומית כשלעצמה הינה רעיון מודרני ומתקדם. יתרונותיה כרוכים: היא מאפשרת תירעוש הבניה וייצור מחיר של יחידות דיוור רבות, בשיטה המבוקשת היטב בכל שלביה במידה רבה של אוטומציה, רבה יותר מן המושגת באמצעים הקונבנציונליים. היא משיגה חסכון ניכר במאמץ, בזמן, כח אדם, בשטח עבודה ובתוצאות ייצור, ומאפשרת, למהנדס מוכשר לנצל את יתרונותיה בדרכים רבות ומגוונות תיעוש עשוי להגיע ל-50% עד

80%, בשיטה שלבית הוא מניע ל-90%.

הבדל נוסף בין שיטה זו לשיטה אחרת: בעוד שבמפעלי הבניה הטרומית השונים יוצקים אלמנטים בגדלים הדרושים עד לקטעים של קיר אחד לאחד — במפעל "שבח" יוצקים אלמנטים המתייחסים לדירות שלמות. למ"ת להסביר שבדרך זו גדלה יציבות המבנה, עמידותו, ומה שחשוב באמת — קטן מספר החיבורים בתוכו. ככל שמספר החיבורים קטן — גדלה יעילות השיטה ועולה איכות המוצר הסופי, וכמובן נחסכים מאמץ וזמן. הקמת יחידת דיוור באחד הבניה מתבצעת ב-12½ הרמות מנוף כאשר

ההרמה ה-12½ מיועדת... למפ"ת...

החכונה האפיינית ביותר לשיטת שלבית: יציקת המבנים הטרומיים נעשית אנכית, לנפח ולא אפיקות, במקביל בשיטות הדרגות. בכך מושג חסכון בשטח המפעל דבר המשפיע על ההשקעה הכוללת.

החסכון בזמן ובכח אדם המושג באמצעות שיטה זו ניכר למדי. ניתן לייצר ב"שבח" ארבע יחידות דיוור ביום בגדלים שונים: כל יחידה כוללת שלושה עד ארבע הדורים, שירותים, מרפסת וכל ההתקנות להשקטל ואינסטלציה סניטרית. יעילות זו מאפשרת חסכון בהוצאות עד כדי 10% לעומת כל שיטה אחרת לבניה טרומית.

ולבסוף — מעניין לציין כי כל היצור למפעל נבנה בארץ על ידי המהנדס שלבית תוך כדי תכנון

ונון ופיתוח מקומי של חלקי היצור השונים.

בין מיתון לגיאות

"שבח" הוא מפעל ממלכתי, שממומן על ידי הממשלה ונהנה ממעמד של מפעל מאושר על ידי רשות ההשקעות. על הקמתו הוחלט בשנת 1964, בלשון זו: "מטרת רות ותפקידים — לתעש את ענף הבניה על ידי הקמת מפעל לייצור צור בתים להרכבה, על פי שיטתו של המהנדס ח. סל-בין, אשר תביא לחסכון בזמן בהקמת דירות ומבנים וכך תקדם את בעיה ה"מחסור הצפוי בבעלי מקצוע ב"ענף הבנין".

החלטה זו נתקבלה בחקופה בה נראה היה למעלה מכל ספק שצפויה גיאות כלכלית ויהיה הכרח בפיתוח מחיר של ענף הבניה, על מנת להתאימו לדרישה הגדלה מעט לאחר מכן הוכרו על מיתון, וענף הבניה היה בין הנפגעים הראשיים: צומצמה הבניה, פחתה הדרישה לאנשי מקצוע ולא היה עוד צורך דוחק כל כך במפעל מתקדם מסוגו של "שבח".

הקמת המפעל והמשך ההשקעה בו התעכבו, אך מעז יצא מחוק; תקופת הקפאון נוצלה על ידי המהנדס שלבית לפיתוח נוסף של השיטה, לשימולול התהליכים ול"רעיונות חדישים. במקביל לסעודות זו הוכשר גם סגל העובדים שהיווה את הגרעין לעובדי המפעל

על, וכך, לאחר שנכתיים המיתון ושוב עומדים אנו בפני חקופה של גיאות ובניה מוגברת — החל המפעל בייצור בתנופה ובמתכור נת יעילה יותר.

המפעל בנוי כיום לייצור כולל של כ-6000 יחידות דיוור לשש עד שבע השנים הראשונות, וחייסוב זה כולל את השנה הראשונה, שהינה שנת הרצה ונסיון. במלים אחרות — הוא נבנה עם הגדולים בסוגו בארץ. עד כה נשלמה בו בניה יחידות הדיוור הראשונות של 70 מ"ר כ"א שעלו יפה, והצליחה זו חסייע בשלב הבא — סדרה של 200 יחידות דיוור, שכיבר הוחל בבניה. במפעל מועסי קים עתה 100 עובדים, וכאשר יגיע להיקף ייצור מלא יועסקו בו 210 עובדי ייצור ועוד כ-50 עובדי מינהל, מהנדסים ועובדי שירותים שונים. על פי התכנון יהיה, כנראה, הכרח בהכפלה מספר העובדים בחקופה הקרובה

במגמה לעמוד בגיאות הצפויה בענף הבניה.

כאשר הוקם המפעל ברמלה — נעשה הדבר, בין היתר, בהתחשב בכך שנקודה גיאוגרפית זו הינה, פחות או יותר — במרכז המדינה, מיקומו של המפעל מאפשר לו לפעול בקרבת אזורי בניה מובהקים. הוא מסוגל לייצר ולהוביל את האלמנטים לדריש יעיל של 40 ק"מ סביבו, ובכך בלבד מוביטחת לו תעסוקה רבה.

מי ומה במפעל

עם הפעלתו של "שבח" תורכבה בו מועצת מנהלים, שהינם נציגי הממשלה והממציא, מנהלים אלו הם אנשי מקצוע בתחומים שונים: אנשי כספים, מהנדס, כלכלן ומשפטן, והם מסוגלים לשקוד על עניני המפעל לא פחות משהם מייצגים את הבעלים. כי ידיר מועצת המנהלים של החברה מכנה מר הלל אשכנזי סגן המנהל הכללי לחברות במשרד השיכון.

הון המניות של המפעל נחלק כיום בין הממשלה לממציא: 75% לממשלה ו-25% למהנדס שלבית. השקעתה של הממשלה בוצעה הן בהתאם להשקפות ש"באו לידי ביטוי בהחלטה על הקמת המפעל, והן מתוך השאיפה לאפשר למשק לבנות בשיטות יעילות ולגוון את פעילותו ככל האפשר. ההסכם מאפשר לא רק את פיתוחו השוטף, אחד הסעיפים בו קובע כי כל פיתוח נוסף של השיטה על ידי ממציאה יעשה לרכישו של המפעל, ופירוש הדבר קידומו הבלתי-פוסק של "שבח" לתועלת המשק כולו.

ההשקעות למחקר ופיתוח ב"שבח" הגיעו עד כה לכ-2.5 מיליון ל"י. התברר, לאחר בדיקה,

כי התשובה שתתקבל כאשר ה"מפעל יגיע להיקף ייצור מלא של 1000 יחיד לשנה תהיה 18% לשנה על ההון המושקע.

תכניות לעתיד

התכנית המיידית ב"שבח" היא

הרחבת הייצור להיקף מלא. לא-חר שיסתיים שלב זה — מקווה הנהלת המפעל להרחיב את הפעילות לשלושה טיפוסים חדשים של יחידות דיוור, בסדר-גודל של 90 מ"ר (שני סוגי יחידות) ו-100 מ"ר. ברור שהדבר יצריך שינוי והתאמת הבניות במפעל, אך ה"הוצאה תהיה כדאית בהחלט. אגב — אחד הטיפוסים החדשים של 90 מ"ר מתוכנן לבנין רב-קומות, ו"שבח" יוכל להקימו ממש מן המסד עד לטפחות, כולל חדר המדרגות.

משרד השיכון

הקריה כ"ב בחשוון תשכ"ט
14 בנובמבר 1968

552-13

P

אל : המחלקה לחומרי בנין

מאת: סגן המנהל הכללי

הנדון: משלוח 125 ע"ג צבעים לדוגמה באניה "רחל"

אבקשכם לדאוג לשחרור המשלוח הנדון המיועד לביצוע
נסויים, ע"פ בקשתנו, במסגרת מפעל "שכח" לבניה
טרומיה ברמלה.

נא להעביר החומר, ללא חשלוש, למפעל זה.

בברכה,
הלל אשכנזי

הלל אשכנזי

העתק:

מר אנדרי פיליש

1957-1958

1957-1958
1957-1958

2

61-817

1957-1958

1957-1958

1957-1958

1957-1958

1957-1958

1957-1958

1957-1958

1957-1958

1957-1958

אברהם עקביה, רואה חשבון

A. AKAVIA, B.Sc., F.C.C.S., Certified Public Accountant

Haifa, 65, Ha'azmaout Rd., Tel. 531055
Tel-Aviv, 15, Carlebach St., Tel. 36121
38620

חיפה, דרך העצמאות 65, טל. 531055
תל-אביב, רח' קרליבך 15, טל. 36121
38620

תיק מס' 205

חיפה, ה' תשרי תשכ"ט
27 בספטמבר 1968

לכבוד
בנק לפיחוח התעשייה בישראל בע"מ
מגדל שלום
תל-אביב

א"נ,

הנדון: מענק - "שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

בקשר לחשלום מענק לחברה הנ"ל לפי החוק לעידוד השקעות הון ובהתאם למכתבכם מס' מר/חא/5-8326 מיום 17.9.68, הנני מתכבד להמציא לכם בזה את הפרטים המבוקשים על החברה:

א. שם החברה: "שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ.
חברה ציבורית ושומה תחת מספר 2657.

ב. הון המניות:
ההון הושם - 4,000,000 מניות בנות 1 ל"י כ"א.
מונפק ונפרע - 3,700,000 מניות בנות 1 ל"י כל אחת.

ג. בעלי המניות:
מדינת ישראל - 1,499,994 מניות.
בנק "טפחות" - 1,500,001
חיים סלבין - 350,000
אמנון סלבין - 350,000
שונים - 5

3,700,000 מניות.

ד. שמות המנהלים:

לחאריף מכתב זה מנהלי החברה הם -
הלל אשכנזי - סגן מנהל כללי, משרד השיכון
עדי שילוני - בנק "טפחות"
משה לפיד - חשב משרד השיכון
חיים סלבין - מהנדס, רחוב פרישמן 43, ת"א
שלמה לברון - עו"ד, כספי ושות', שד' רוטשילד 14, ת"א
אנדרי פיליש - מהנדס, משרד השיכון.

A. AKAYIA, B.Sc., F.C.C.S., Certified Public Accountant

0000 101 00000000 30 00 220102

[illegible]

作者：[美] 詹姆斯·C. 斯科特 著 王毅 译

58

ה. זכות החתימה:

רשאים לחתום בשם החברה כל שנים מבין חברי הדירקטוריון.

ו. כתובת המשרד הרשום:

רחוב קרליבך 15, תל-אביב (ע"י עקביה).

ז. שיעבודים קודמים:

השיעבוד היחיד שנרשם עד עתה בפנקס השיעבודים של החברה ואצל רשם החברות מתייחס לאגרות רישום והון בסך - 10,000 ל"י שתשלומן נדחה. החברה התחייבה לשעבד את כל נכסיה ורכושה בשיעבוד קבוע ושוטף וכן לרשום משכנתא על נכסי דלא נידי של לטובת "טפחות" בנק משכנתאות לישראל בע"מ - להבטחת הלוואות שקיבלה החברה מאת הבנק. השיעבוד יהיה ללא הגבלת סכום ובדרגה ראשונה. בתאריך 31.3.68 היה חוב החברה לבנק "טפחות" (כולל ריבית שנצברה) בסך 2,475,000 ל"י בקירוב. החברה מנהלת משא ומתן עם בנק לאומי לישראל בע"מ בקשר לרישום שיעבוד לטובת הבנק להבטחת משיכות יתר וכו' ע"י החברה. לפי המדובר יהיה שיעבוד זה אף הוא ללא הגבלת סכום, עם זכויות מוגדרות במיוחד לגבי סכום של 600,000 ל"י. המו"מ בנידון עדיין נמשך.

הנני עומד לרשותכם למתן כל אינפורמציה נוספת שחידרש.

בכבוד רב,


אברהם עקביה

הערת:

"שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ
מר הלל אשכנזי, יו"ר הדירקטוריון ✓

412200 412200 412200

AER 3

[illegible]

אברהם עקביה, רואה חשבון

A. AKAVIA, B.Sc., F.C.C.S., Certified Public Accountant

Haifa, 65, Ha'azmaout Rd., Tel. 531055

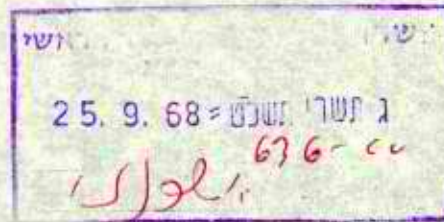
Tel-Aviv, 15, Carlebach St., Tel. 36121
38620

חיפה, דרך העצמאות 65, טל. 531055

תל-אביב, רח' קרליבך 15, טל. 36121
38620

חיק מס' 205

חיפה, כ"ז באלול ה'תשכ"ח
20 בספטמבר 1968



לכבוד
מר א. פיליש,
חבר הדירקטוריון,
"שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ
תל-אביב

א"נ,

הנידון: השקעות החברה ליום 31.3.68

לפי בקשתך, הנני שמח להמציא לך בזה פירוט השקעות החברה ליום 31.3.68 לפי קבוצות ראשיות; המספרים הם לפני ביקורת סופית.

| מס' הקבוצה | השם | הסכום - ל"א |
|------------|-------------------------------------|-----------------|
| 1 | חבניות | 1,285,933.- |
| 2 | מנופים | 530,897.- |
| 3 | מסדר אגרגטים | 386,529.- |
| 4 | רשתות זיון | 227,523.- |
| 5 | מסדרים | 678,973.- |
| 6 | טרנספורט ומשלוח | 240,292.- |
| 7 | אולם מכונות וחשמל | 227,296.- |
| 8 | ציוד | 133,946.- |
| 9 | מח' טרנזיס | 11,967.- |
| 10 | צנרת ואספקת מים | 126,184.- |
| 13 | מגרש | 391,802.- |
| 14 | בטון | 694,332.- |
| 15 | בנין וקונסטרוקציה | 776,851.- |
| 16 | אינונסטר | 18,457.- |
| | | <hr/> |
| | | 5,730,982.- ל"א |
| | | <hr/> |
| | | 265,039.- |
| | | <hr/> |
| | | 5,996,021.- ל"א |
| | | <hr/> |
| 12 | בנין נסיוני והרצה | |
| | סה"כ 31.3.68
(לפני ביקורת סופית) | |

בכבוד רב,
אברהם עקביה

העחק: מר ה. אשכנזי
מר ח. טלביין

משרד השיכון

לשכת ט/מנכ"ל לחברות - היחידה הכלכלית

השוואת המחיר ליח"ד שישולם לחברת "שבה" לפי החוזה

מספטמבר 1968 עם המחיר שבחוזה מאוגוסט 1968

| פרוט המחיר ליח"ד
על פי החוזה מחדש
אוגוסט 1968
(32 יח"ד) | פרוט המחיר ליח"ד
על פי החוזה מחדש
ספטמבר 1968
(72 יח"ד) | |
|--|--|---|
| 19,000 | 20,000 | 1. מחיר ליח"ד |
| 4,000 | 4,300 | מזה: יסודות מקלט ומסד, לפי פרוט |
| 15,000 | 15,700 | 2. המחיר ליח"ד לא כולל יסודות מקלט ומסד |
| 11,318 | 11,318 | מזה: א. מחיר יסוד לפי חברת יבנה |
| 3,351 | 3,351 | ב. הוספת ליח"ד לפי פרוט |
| - | 574 | ג. התיקרות מינואר 1968 (הערכה) |
| 331 | 457 | ד. רזרבה ובלתי נראה מראש |

19.9.1968

UNIT 1001
 1001 UNIT 1001 - 1001 UNIT 1001

1001 UNIT 1001 - 1001 UNIT 1001
 1001 UNIT 1001 - 1001 UNIT 1001

| | 1001 UNIT 1001
1001 UNIT 1001
1001 UNIT 1001 | 1001 UNIT 1001
1001 UNIT 1001
1001 UNIT 1001 |
|----------------|--|--|
| 1001 UNIT 1001 | 1001 UNIT 1001 | 1001 UNIT 1001 |
| 1001 UNIT 1001 | 1001 UNIT 1001 | 1001 UNIT 1001 |
| 1001 UNIT 1001 | 1001 UNIT 1001 | 1001 UNIT 1001 |
| 1001 UNIT 1001 | 1001 UNIT 1001 | 1001 UNIT 1001 |
| 1001 UNIT 1001 | 1001 UNIT 1001 | 1001 UNIT 1001 |
| 1001 UNIT 1001 | 1001 UNIT 1001 | 1001 UNIT 1001 |
| 1001 UNIT 1001 | 1001 UNIT 1001 | 1001 UNIT 1001 |
| 1001 UNIT 1001 | 1001 UNIT 1001 | 1001 UNIT 1001 |
| 1001 UNIT 1001 | 1001 UNIT 1001 | 1001 UNIT 1001 |

משרד השיכון

לשכת ס/מנכ"ל לחברות - היחידה הכלכלית

"שבח", מענק על חשבון השקעה במטעל עפ"י תנאי מטעל
מאושר - סכום האינפורמציה שהתקלה ממר עקביה, רואה
החשבון של החברה.

1. השקעה רלבנטית בשנת 1966/67 הסתכמה בכ- 570 אלף ל"י. סכום זה אושר ע"י
הגורמים המוסמכים המטפלים בנדון. מכאן, המענק שיתקבל בסך % 20 מערך
ההשקעה נאמד בכ- 114 אלף ל"י. מענק זה נמצא בשלבי אישור סופיים ויש
להניח כי הסכום יתקבל בעחיד הקרוב.
2. ההשקעה הרלבנטית לשנת 1967/68 נאמדה בכ- 260 אלף ל"י. מכאן, שהמענק הצפוי
לשנה זו נאמד בכ- 51 אלף ל"י.

19.9.1968

נרשם ע"י: א. גליץ

DATE: 10/1/77

RECEIVED: 10/1/77 - 10/1/77

1. The first of the two items listed above is a copy of the report of the investigation of the fire at the residence of the deceased, dated 10/1/77.

2. The second of the two items listed above is a copy of the report of the investigation of the fire at the residence of the deceased, dated 10/1/77.

3. The third of the two items listed above is a copy of the report of the investigation of the fire at the residence of the deceased, dated 10/1/77.

10/1/77

10/1/77

"שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

תרשומת משיחה טלפונית שהתקיימה ביום ה' 19.9.68 בין
מר איחמר גליץ ובין מר צ. רחלי

במגמה לסכם סופית את התנאים החדשים להעסקת מר צ. רחלי ע"י
חברת "שבח" קיימתי עם הנ"ל שיחה טלפונית ע"פ בקשתו של מר
הלל אשכנזי, יו"ר מועצת המנהלים של החברה. בשיחה זו הסכים
מר צ. רחלי להיות מועסק ע"י חברת "שבח" בתנאי קבלנות
(לפי שעות) עד יומיים בשבוע ובמידה והעבודה תדרוש זאת אף
למעלה מיומיים בשבוע. מר צ. רחלי הסכים כי עבודתו בתנאים
המפורטים לעיל תיעשה במשרדי החברה בשטח המפעל ברמלה.

השכר שישולם למר צ. רחלי יסוכם סופית בינו לבין מר אמנון סלביץ
מחברת "שבח".

איחמר גליץ

19.9.1968

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
CHICAGO, ILLINOIS

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
CHICAGO, ILLINOIS
THE UNIVERSITY OF CHICAGO
CHICAGO, ILLINOIS
THE UNIVERSITY OF CHICAGO
CHICAGO, ILLINOIS
THE UNIVERSITY OF CHICAGO
CHICAGO, ILLINOIS
THE UNIVERSITY OF CHICAGO
CHICAGO, ILLINOIS
THE UNIVERSITY OF CHICAGO
CHICAGO, ILLINOIS

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
CHICAGO, ILLINOIS

CHICAGO, ILLINOIS

CHICAGO, ILLINOIS

משרד השיכון

לשכת ס/מנכ"ל לחברות - היחידה הכלכלית

"שבח" - סכום אינפורמציה שנמסרה ע"י מר פיליש בעניין

השרטוטים של המפעל

לדברי מר פיליש קיימות שתי אפשרויות פתוחות להכנת השרטוטים של המפעל :

1. ע"י העסקת מהנדס במסגרת הצוות הקבוע של המפעל, אשר יעסוק בהחלה בריכוז הרישומים הקיימים, שהוכנו בזמנו ע"י המהנדס ח. סלבין, ובשירות המפעל על סמך הציוד הקיים בתהליכי ייצור, ולאחר מכן יהיה אחראי על אחזקת הציוד במפעל.

2. ע"י הזמנת השרטוטים של המפעל וציודו אצל משרד מהנדסים פרטיים.

לדעת מר פיליש, ניתן יהיה להגיע לגיבוש הנושא תוך שבועיים שלשה.

19.9.1968

נרשם ע"י: א. גליץ

THE UNITED STATES OF AMERICA
DO hereby certify that

is the true and correct copy of the original
as the same appears in the records of the

State of New York, and that the same is a true and correct copy of the original as the same appears in the records of the

State of New York, and that the same is a true and correct copy of the original as the same appears in the records of the

State of New York, and that the same is a true and correct copy of the original as the same appears in the records of the

State of New York, and that the same is a true and correct copy of the original as the same appears in the records of the

10.0.00

10.0.00

משרד השיכון

לשכת ס/מנכ"ל לחברות - היחידה הכלכלית

השוואת המחיר ליה"ד שישולם לחברת "שבה" לפי החוזה

מספטמבר 1968 עם המחיר שבחוזה מאוגוסט 1968

| פרוט המחיר ליה"ד
על פי החוזה מחדש
אוגוסט 1968
(32 יח"ד) | פרוט המחיר ליה"ד
על פי החוזה מחדש
ספטמבר 1968
(72 יח"ד) | |
|--|--|---|
| 19,000 | 20,000 | 1. מחיר ליה"ד |
| 4,000 | 4,300 | מזה: יסודות מקלט ומסד, לפי פרוט |
| 15,000 | 15,700 | 2. המחיר ליה"ד לא כולל יסודות מקלט ומסד |
| 11,318 | 11,318 | מזה: א. מחיר יסוד לפי חברת יבנה |
| 3,351 | 3,351 | ב. תוספת ליה"ד לפי פרוט |
| - | 574 | ג. החיקרות מינואר 1968 (הערכה) |
| 331 | 457 | ד. רזרבה ובלתי נראה מראש |

19.9.1968

משרד השיכון

לשכת ס/מנכ"ל לחברות - היחידה הכלכלית

טיוטא א'

בניה טרומית

1. כללי

בארצות בהן הגיעה הבנייה לרמה גבוהה, מורגשת לאחרונה, עם התפתחות המדע והטכנולוגיה והנטייה לעבור לחיעוש מוגבר בכל ענפי המשק, המגמה לתעש אח ענף הבניה. התעוש מתבסא בהעסקת שלבים מסויימים של הבניה מאתר הבנייה לבתי מלאכה, קבועים או ניידים, בהם הציור של חלקי המבנה נעשה באופן רציונלי יותר ובצורה ממוכנת ככל האפשר.

את הבנייה הטרומית ניתן לסווג לפי שלושה קריטריונים :

- א. לפי הדירה - ממדי האלמנט הטרומי ביחס לגודל החדר או הדירה. קיימים אלמנטים "בינוניים" בהתאם לגובה החדר, ברוחב 1 - 2 מ' ובמשקל 1 - 3 טון, ואלמנטים "גדולים" ברוחב 4 - 8 מ' ובמשקל 5 - 7 טון.
- ב. לפי האופי הקונסטרוקטיבי של חתך האלמנט.
- ג. לפי דרגת הטרומיות של הבניין או הדירה. דרגת הטרומיות היא למעשה דרגת החיעוש של המפעל בו מיוצרים האלמנטים השונים. דרגת החיעוש נעה מ-40% עד 60% במפעלי שדה, ויכולה להגיע עד כדי 85% במפעלים קבועים.

יצויין כי ככל שאחוז התעוש גבוה, כן גדלה מהירות הייצור ודיוקו.

קיימות שתי שיטות עיקריות לייצור האלמנטים בבתי חרושת :

- א. שיטת "הבניות עומדות". בשיטה זו קבוע מקום התכניות של חלקי הבניין השונים באולם הייצור בבית החרושת. במקומות אלה מבוצעות הפעולות הקשורות בהכנות ליציקה, כולל הכנסת חלקי הנגרות ואביזרי האינסטלציה הסניטרית והחשמלית, וכך היציקה בעזרת מרטטים (ויברטורים) וחימום בקטור (לשם החשת התקשות הבטון).
- ב. שיטת "הסרט הנע" בה קשורות החבניות לקרוניות נעות לאורך מסילה, מקבלות את הטיפולים השונים "בתחנות" (בכל תחנה - סוג עבודה מסויים) ומוכנסות בסוף דרכן באולם הייצור, לתעלות חימום בקיטור. מאולם הייצור מועברים האלמנטים בעזרת גשרים נעים ומנופים אל מקומות האחסנה בחצרות ; משם הם מובלים במובילים אל אחרי הבנייה.

... ..

אופיינית לכל השיטות הטרומיות היא המגמה לריכוז אחוז גבוה ככל האפשר של עבודות הגמר בייצור בבית החרושת. האלמנטים מיוצרים בדרך כלל עם שכבת ציפוי היצונית יציבה, שאינה נזקקת לטיח. גם החלק הפנימי של הקירות מיוצר בצורה המאפשרת ויתור על עבודות טיח באתר הבנייה ודרושה רק שכבת ציפוי דקה המבוצעת בדרכים שונות: ציפוי פולימרי, נייר צפוי וכו'. צינורות האינסטלציה הסניטרית והחשמלית מותקנים מראש באלמנטים, וכן אביזרים ממחכת לחיבור הציוד החשמלי והסניטרי. את האלמנטים מספקים לאתר הבנייה עם משקופי הנגרות ולפעמים אף מותקנים בהם כל החלונות בבית החרושת.

כחוצאה מהגברת התיעוש בענף הבנייה נעשו מחקרים כלכליים, בארצות שונות*, לשם השוואת שיטות בנייה קונבנציונליות עם שיטות בניה טרומיות. ריכוז ממצאי מחקרים אלה מראה כי תשומת העבודה בשיטות הקונבנציונליות נעה בין 20 - 22 שעות למ"ר בנין ועלולה להגיע כדי 30 שעות למ"ר, בהחאם לייעילות השיטה (מידת המיכון בה). לעומת זאת תשומת העבודה בשיטה הטרומית נעה בין 10 - 15 שעות למ"ר בנין ועלולה להגיע עד כדי 18 שעות למ"ר. תשומת העבודה יורדת עם שיפור השיטות, הגדלת דרגת התיעוש, הגדלת גודל האלמנט ורכישת הנסיון.

מסקנה נוספת אליה הגיעו במחקרים אלה מתייחסת לסוגי העבודה. הוכח כי תשומת העבודה המקצועית בשיטה הטרומית נמוכה בכ- 35%, ואף למעלה מזה, מהתשומה הממוצעת בשיטות הקונבנציונליות, בעוד שתשומת העבודה הבלתי מקצועית משתווה בשיטות הקונבנציונליות ובשיטות הטרומיות.

למעשה הסיכויים להוזלה הבניה ע"י השימוש בשיטות הטרומיות הם סבירים כל עוד נשמרים מספר תנאים:

1. תפוקה מתאימה של המפעל (כ- 1,000 דירות לשנה במפעלים טרומיים קבועים);
2. המשכיות הייצור;
3. תיאום הייצור במפעל עם ההרכבה באתר, המוחנה בין השאר בהכנה מוקדמת של אהרי הבנייה (כולל עבודות הפתוח הדרושות), היסודות והמסדים;
4. דיוק במידות האלמנטים, המאפשר עבודת הרכבה המינימום התאמות ותיקונים במקום;
5. אירגון יעיל של הייצור, ההובלה והעבודה באתר.

* ראה ספרו של אינג' א. אלוואיל "כלכלה הנדסית בבניה".

בתקופת גיאוז הבניה בארץ, עם התגברות התחרות בענף כתוצאה ממחסור בעובדים ובגורמי ייצור אחרים, הוקמו מפעלים טרומיים והוגבר השימוש באלמנטים המיוצרים במפעלים אלה. את המפעלים הטרומיים בארץ ניתן לסווג למפעלים קבועים ולמפעלי שדה. המאפיין את המפעלים בארץ (מפעלי שדה והקבועים) הוא השימוש בשיטות כבדות. אנו מוצאים כי השקעה ממוצעת במפעל קבוע (מבנה וציוד), בעל יכולת הפוקה של 1,000 יחידות בשנה, היא בסדר גודל של כ- 7 מליון ל"י ; ההשקעה במפעל שדה, בעל יכולת הפוקה זהה, היא כ- 4 מליון ל"י. ההשקעה הגבוהה נובעת כאמור מהשימוש בשיטות כבדות, כלומר, האינסטלציה והציוד כבדים ויקרים. יתר על כן, המעבר מטיפול לטיפול ממושך ומגיע עד כדי 6 חודשים.

אחד ההבדלים הבולטים בין שני סוגי המפעלים הוא מידת התייעוש שלהם. בעוד שמידת התייעוש במפעלי השדה נעה בין 40% - 60% הרי מידת התייעוש במפעלים הקבועים נעה בין 55% - 85%. במחקרים שנעשו נמצא כי הייצור בבהי חרושת קבועים ומקורים יעיל, מבחינת חשומות עבודה, יותר מאשר במפעלי שדה.

בארץ קיימים 13 מפעלים לייצור של חלקי הבניין השונים, מהם 9 מפעלים קבועים ו- 4 מפעלי שדה. 4 מפעלים (3 קבועים ומפעל שדה אחד) סגורים, ועוד 2 מפעלים (שדה וקבוע) מייצרים כיום מבנים אחרים.

מפעלי שדה

1. ר.מ.ס. (רמת הנשיא)
2. אשטרום (אשדוד)
3. רימון אפריקה ישראל (סביון)
4. מייצר כיום מבנים אחרים

סגור

1. סולל בונה (אילה)

מפעלים קבועים

1. מודול בטון (כרמיאל)
2. יבנה (יבנה)
3. שבח (רמלה)
4. סובטרום (ערד)
5. נוה (תל-אביב)
6. מ.ב.ס. (שדרות) מייצר כיום מבנים אחרים.

סגור

1. רסטרום (אזור)
2. יובל גד (אשקלון)
3. דיסקטונד (ירושלים)

המפעלים הקבועים בארץ משתמשים בשיטות בנייה שונות ; חלקן שיטות ידועות בחו"ל וחלקן שיטות שפותחו בארץ.

1. Introduction

The purpose of this study is to investigate the effect of the concentration of the solution on the rate of the reaction. The reaction studied is the reaction between potassium dichromate and oxalic acid in the presence of sulfuric acid. The reaction is as follows:

$$K_2Cr_2O_7 + H_2C_2O_4 + H_2SO_4 \rightarrow K_2SO_4 + Cr_2(SO_4)_3 + 2CO_2 + 2H_2O$$

The rate of the reaction is measured by the time taken for the solution to change from orange to green. The rate is expressed as the reciprocal of the time taken for the color change to occur.

The concentration of the potassium dichromate solution is varied while the concentration of the oxalic acid solution is kept constant. The concentration of the sulfuric acid is also kept constant.

The results of the experiment are shown in the table below. The rate of the reaction increases as the concentration of the potassium dichromate solution increases.

The results of the experiment are shown in the table below. The rate of the reaction increases as the concentration of the potassium dichromate solution increases.

2. Results

1. Rate of reaction (min⁻¹)
2. Time taken (min)
3. Concentration of potassium dichromate (mol dm⁻³)
4. Concentration of oxalic acid (mol dm⁻³)
5. Concentration of sulfuric acid (mol dm⁻³)
6. Temperature (°C)

3. Discussion

1. Rate of reaction (min⁻¹)
2. Time taken (min)
3. Concentration of potassium dichromate (mol dm⁻³)

4. Conclusion

1. Rate of reaction (min⁻¹)
2. Time taken (min)
3. Concentration of potassium dichromate (mol dm⁻³)
4. Concentration of oxalic acid (mol dm⁻³)

5. References

1. Rate of reaction (min⁻¹)
2. Time taken (min)

The results of the experiment are shown in the table below. The rate of the reaction increases as the concentration of the potassium dichromate solution increases.

- (1) שיטת "בלנסי" הצרפתית המנוצלת במפעל "יבנה" ו- "סוברוס".
- (2) שיטת "קואניה" הצרפתית המיועדת למפעל "יובל גד".
- (3) שיטת "יספרסן" הדנית המיועדת למפעל "מודול-בטון".
- (4) שיטת אינג' סלבין המיועדת למפעל "שבח".
- (5) שיטות שפותחו בארץ המיועדות למפעלים "רססרום", "מ.ב.ט." ועוד.

במפעלי השדה הפעילים בארץ, הייצור של האלמנטים הגדולים נעשה בעזרת ציוד, המחושב בדרך כלל לתקופת שמוש כלכלי קצרה יותר. מפעלים אלה עובדים בחלקם לפי שיטות שאולות מחו"ל ובחלקם לפי שיטות שפותחו בארץ.

ההבדל בין השיטות השונות הוא במידת החיעוש ובסוג היציקה (אפקיה או אנכיה). מרבית המפעלים בארץ משתמשים ביציקות מעורבות (חלק מהאלמנטים - אפקי וחלק מהאלמנטים אנכי); מספר מפעלים משתמשים ביציקה אפקיה בלבד, ואילו מפעל "שבח" הינו מפעל היחיד המשתמש ביציקה אנכית בלבד. מקובל לחשוב, בעולם, כי היציקה האנכית יעילה יותר מן היציקה האפקיה.

התפוקה הכללית של המפעלים לייצור בנייני דיור טרומיים היחה בשנת 1963/64 - 1,200 דירות, שהיוו כ-2.5% מהיקף הבניה הכללי למגורים. כיום מגיעה תפוקת המפעלים לכ-2,000 דירות בשנה, ואפשר להגיע תוך שנה לתפוקה של כ-4,500 דירות בשנה ע"י השקעה נוספת של כ-4.5 - 5 מליון ל"י. ע"י הפעלת כל המפעלים כולל הסגורים, ניתן יהיה להגיע לתפוקה של כ-7,000 דירות בשנה, במשמרת ייצור אחת ליום; כ-5,500 דירות במפעלים קבועים, וכ-1,500 דירות במפעלי שדה. הפעלת המפעלים בשתי משמרות ייצור ליום תאפשר תפוקה מקסימלית של כ-9,500 דירות בשנה (כ-7,000 דירות במפעלים קבועים, וכ-2,500 דירות במפעלי שדה).

בדיקת מקומם של המפעלים לייצור מבנים טרומיים מראה כי 7 מפעלים נמצאים במרכז הארץ (4 מחוץ 9 המפעלים הקבועים ו-3 מחוץ 4 מפעלי שדה); מפעל אחד בצפון, 4 מפעלים בדרום ומפעל אחד בירושלים. רדיוס הכדאיות הכלכלית להובלת האלמנטים המיוצרים במפעלים הקבועים נע בין 30 ל-70 ק"מ. ניתן אמנם להובילם לאתרי בניה ברדיוס רחב יותר, אך כאמור הדבר אינו רצוי.

לאור הנחה זו של הובלות ברדיוס של כ-30 עד 70 ק"מ, ניתן יהיה לכסות את מרבית האתרים במרכז הגליל עד נהריה ועכו במערב ע"י המפעל בכרמיאל. המפעלים במרכז הארץ ובחלק הצפוני של "הדרום" יוכלו לכסות את אתרי הבניה הכוללים את נתניה בצפון ובאר-שבט בדרום. במידת הצורך, אפשר יהיה להוביל אלמנטים, מהמפעלים שבמרכז הארץ, גם אל מעבר לקו הירוק.

כידוע, כחוצאה ממלחמת ששת הימים ומהרחבת הגבולות נבנים מבנים טרומיים ברמת הגולן ובסיני.

- (1) The "first" group of people - the "first" group.
- (2) The "second" group of people - the "second" group.
- (3) The "third" group of people - the "third" group.
- (4) The "fourth" group of people - the "fourth" group.
- (5) The "fifth" group of people - the "fifth" group.

These groups of people are the "first" group, the "second" group, the "third" group, the "fourth" group, and the "fifth" group.

The "first" group of people is the "first" group, the "second" group is the "second" group, the "third" group is the "third" group, the "fourth" group is the "fourth" group, and the "fifth" group is the "fifth" group.

The "first" group of people is the "first" group, the "second" group is the "second" group, the "third" group is the "third" group, the "fourth" group is the "fourth" group, and the "fifth" group is the "fifth" group.

The "first" group of people is the "first" group, the "second" group is the "second" group, the "third" group is the "third" group, the "fourth" group is the "fourth" group, and the "fifth" group is the "fifth" group.

The "first" group of people is the "first" group, the "second" group is the "second" group, the "third" group is the "third" group, the "fourth" group is the "fourth" group, and the "fifth" group is the "fifth" group.

The "first" group of people is the "first" group, the "second" group is the "second" group, the "third" group is the "third" group, the "fourth" group is the "fourth" group, and the "fifth" group is the "fifth" group.

3. תחזית הבקוש לדירות

אחד המרכיבים העיקריים המשפיעים על הבקוש לדירות הם הגורמים הדמוגרפיים הכוללים עליה, הגירה, רבוי טבעי, נשואין וחמורה.

על מנת לאמוד את הביקוש לדירות בשנים 1968 - 1970 ערכנו תחילה אומדן גס של תחזית האוכלוסיה, ועל אומדן זה ביססנו את אומדן הביקוש לדירות בשנים אלה.

להלן גידול האוכלוסיה החזוי לשנים 1968 - 1970 :

לוח 1 : תחזית אוכלוסיה (יהודים) לשנים 1968 - 1970 (באלפים)

| פ ר ט י מ | 1968 | 1969 | 1970 |
|----------------------|---------|---------|---------|
| אוכלוסיה (החילה שנה) | 2,383.6 | 2,442.2 | 2,501.5 |
| עליה | 30.0 | 30.0 | 30.0 |
| רבוי טבעי | 28.6 | 29.3 | 30.0 |
| אוכלוסיה (סוף שנה) | 2,442.2 | 2,501.5 | 2,561.5 |

התחזית מחייסת לאוכלוסיה יהודית בלבד, מאחר ומטרתנו הסופית הוא הביקוש לדירות באוכלוסיה זו. אנו מניחים כי תוספת הבניה, שתידרש לסיפוק צרכי האוכלוסיה הערבית התבצע ע"י בנייה עצמית.

כאמור לעיל התבססה התחזית על מספר גורמים דמוגרפיים :

- א. קצב עליה שנתי ממוצע של 30,000 עולים. אומדן זה מסתמך על נתוני העליה בחדשים האחרונים ועל ההנחה שממדי העליה ישארו בהיקף זה. בהסתמך על נתונים אלה אנו מניחים כי גודל היחידה המשפחתית בחקופה הנדונה יהיה בממוצע 4.0 - 4.2 .
- ב. הריבוי הטבעי של האוכלוסיה היהודית נאמד ב-1.6% לשנה.
- ג. שיעור ההגירה של האוכלוסיה היהודית נאמד ב-0.4% לשנה המחאים לקצב הירידה בשנים האחרונות. נתוני ההגירה נוכו מהרבוי הטבעי.

1. Introduction

The purpose of this study is to investigate the effect of the concentration of the solution on the rate of the reaction.

The reaction studied is the reaction between hydrogen peroxide and potassium iodide in the presence of a catalyst.

The reaction is represented by the following equation:



| Concentration of H_2O_2 (mol/l) | Initial rate (mol/l.s) | Final rate (mol/l.s) | Average rate (mol/l.s) |
|-----------------------------------|------------------------|----------------------|------------------------|
| 0.1 | 0.001 | 0.002 | 0.0015 |
| 0.2 | 0.002 | 0.004 | 0.003 |
| 0.3 | 0.003 | 0.006 | 0.0045 |
| 0.4 | 0.004 | 0.008 | 0.006 |

From the above table, it can be seen that the rate of the reaction increases with the increase in the concentration of H_2O_2 .

The following graph shows the variation of the rate of the reaction with the concentration of H_2O_2 .

As the concentration of H_2O_2 increases, the rate of the reaction also increases. This is because the concentration of the reactants increases, which leads to an increase in the number of effective collisions per unit time.

The following graph shows the variation of the rate of the reaction with the concentration of the catalyst.

As the concentration of the catalyst increases, the rate of the reaction also increases. This is because the catalyst provides an alternative pathway for the reaction, which has a lower activation energy than the original pathway.

לוח 2: אומדן הביקוש לדירות בשנים 1968 - 1970 (באלפים)

| פ ר ט י מ | 1968 | 1969 | 1970 |
|-------------------|------|------|------|
| לעליה | 7.5 | 7.5 | 7.5 |
| לזוגות נישואים * | 12.8 | 13.1 | 13.4 |
| למשכנות עוני וגרט | 4.0 | 4.0 | 4.0 |
| לשפור ושנוי יעוד | 2.5 | 2.5 | 2.5 |
| לשונות | ? | ? | ? |
| סה"כ | 26.8 | 27.1 | 27.4 |

* הביקוש ליעוד זה הוא נמוך כלומר בנכוי הגירה ותמותה.

ד. שיעור הנשואים נאמד ב-0.8% לשנה.

ה. שיעור התמותה הוא 0.65% בשנה (לא כולל חללי מלחמה).

בנוסף לגורמים הדמוגרפיים נלקחו בחשבון, בעת עריכת אומדן הביקוש, מספר גורמים אחרים :

א. בניה לחסול משכנות עוני ולגרט. על סמך אומדנים גסים חושבה בניה של כ-4,000 יח"ד בשנה, מזה כ-2,000 יח"ד לחסול משכנות עוני וכ-2,000 יח"ד כחוצאה מגרט.

ב. בניה לשפור הנאי דירות ושנוי יעוד.

המשרד מעריך את הביקוש הנובע ממרכיבים אלה בכ-3,000 דירות בממוצע לשנה (1,500 דירות לשנוי יעוד, ו-1,000 דירות לשפור הנאי דירות).

ג. שונות. בכוונתנו כאן לציין בסעיף זה את הבניה מעבר לקו הירוק, קרי האחזיות ועליות חדשות, וכן מבני דירות אשר באפיין הינם בסחוניים.

אומדן הביקוש לדירות בשנים 1968 - 1970, ראה לוח 2, מראה על ביקוש של כ-27 אלף דירות בממוצע לשנה. כאמור לעיל ניתן לבגוע תוך שנה לחפוקה של 4,500 דירות בשנה במפעלים הסרומיים הפתוחים וזאת ע"י השקעה של כ-4.5 - 4 מליון ל"י במפעלים הקיימים. אם אמנם תבוצענה השקעות אלה ותושג החפוקה האמורה, הרי שהבניה הסרומית תספק כ-16% מהביקוש לדירות בשנות התחזית. יצויין כי חפוקה זו דומה למקובל בארצות בניה מפותחות כמו הולנד (עד כ-18%), צרפת (כ-15%) וכו'. אם חפוקה המפעלים המקסימלית תגיע לכ-7,000 דירות או ל-9,500 דירות בשנה (ע"י הפעלה המפעלים בשתי משמרות ייצור ליום), אפשר יהיה לספק כ-26% או 35% מהביקוש לדירות. כאמור מספרים אלה עולים על המקובל בארצות בניה מתפתחות,

TABLE 1. Results of the first two experiments.

| Experiment | 1950 | 1951 | 1952 |
|------------|------|------|------|
| 1. First | 1.0 | 1.0 | 1.0 |
| 2. Second | 1.0 | 1.0 | 1.0 |
| 3. Third | 1.0 | 1.0 | 1.0 |
| 4. Fourth | 1.0 | 1.0 | 1.0 |
| 5. Fifth | 1.0 | 1.0 | 1.0 |
| 6. Sixth | 1.0 | 1.0 | 1.0 |

Results of the first two experiments.

1. First experiment was completed.

2. Second experiment was completed.

3. Third experiment was completed.

4. Fourth experiment was completed.

5. Fifth experiment was completed.

6. Sixth experiment was completed.

7. Seventh experiment was completed.

8. Eighth experiment was completed.

ולכן יש לשער שתפוקת המפעלים לא תהיה מקסימלית.

אם נצא מחוץ הנחה כי תפוקת המפעלים הסרומיים עשויה להגיע לכ- 4,500 דירות בשנה, הרי על מנת להשלים את הביקוש לדירות בשנים 1968 - 1970, יהיה צורך בכ- 22 - 23 אלף דירות (מהבניה הקונבנציונלית) בשנה.

מעיון בנתוני הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה, מתברר כי למרות ההתאוששות שחלה בענף לקראת סוף שנת 1967, עדין לא הגיעו לרמה של שנות הגיאומטריה ; הנתונים מראים כי בשנת 1967 התחילו בבניית כ- 18 אלף דירות בלבד, ואילו בחדשים ינואר - יוני 1968 התחילו בבניית כ- 9 אלף דירות. באשר לגמר הבנייה, הרי הירידה עדיין נמשכת. בשנת 1967 הסתיימה בנייתן של כ- 28 אלף דירות (14 אלף בחדשים ינואר - יוני, ו- 14 אלף ביולי - דצמבר) ; במחצית הראשונה של שנת 1968 הסתיימה בנייתן של כעשרת אלפי דירות.

בסקר מלאי דירות מעודכן ליום 1.8.67 נמצא כי המלאי הכולל של דירות לא מכורות (גמורות ובשלבי בנייה) הגיע לכ- 39 אלף דירות (כ- 22 אלף בשלבי בנייה, וכ- 17 אלף גמורות). איך בידינו נתונים על מצב המלאי כיום, אך ניתן להניח כי מלאי זה הצטמצם, כתוצאה מהירידה בהיקף גמר הבנייה. במידה וירידה זו היתה חזקה (דבר שאפשר לבדוק ע"י סקר נוסף) הרי עלול להיווצר מצב של מחסור בדירות וזאת מאחר ומשך זמן הבנייה הממוצע של בתי דירות נע בין שנה וחצי לשנתיים. על כן אפשר יהיה לסגור או לפחות לצמצם פער זה ע"י הגדלת אחוז הבנייה הסרומית בסך הבנייה. למעשה קל יותר להרחיב את היקף הבנייה הסרומית מאשר להגביר את התחלות הבנייה באותו שיעור, וזאת משהי סיבות :

א. משך זמן הבנייה הסרומית נע בין 4 - 6 חודשים בהשוואה לשנה וחצי עד שנתיים בבניה הקונבנציונלית.

ב. מספר רב של עובדים (כ- 30 אלף) נמלטו מהענף בשנות המהפכה, עובדה שהקטינה את כושר הייצוא של הענף. מאחר והענף נהוץ להגדלת חזקות, הרי חלק מהעובדים שנפלטו בענף נקלטו במקומות עבודה אחרים.

and the other party to the contract.

It is the duty of the party to the contract to pay the other party the amount of the contract, and the other party to the contract to deliver the goods or services to the party to the contract.

The party to the contract who is not the party to the contract is the party to the contract who is not the party to the contract. The party to the contract who is not the party to the contract is the party to the contract who is not the party to the contract. The party to the contract who is not the party to the contract is the party to the contract who is not the party to the contract.

The party to the contract who is not the party to the contract is the party to the contract who is not the party to the contract. The party to the contract who is not the party to the contract is the party to the contract who is not the party to the contract. The party to the contract who is not the party to the contract is the party to the contract who is not the party to the contract.

The party to the contract who is not the party to the contract is the party to the contract who is not the party to the contract. The party to the contract who is not the party to the contract is the party to the contract who is not the party to the contract.

The party to the contract who is not the party to the contract is the party to the contract who is not the party to the contract. The party to the contract who is not the party to the contract is the party to the contract who is not the party to the contract.

ג. הסיבות שצוינו לעיל מורוח על תקופות של גיאוח ושפל בענף הבנייה. אולם יש להניח שבמדינת ישראל תהיה גם תקופת ביניים ; הדוגמא היא התקופה שמתחם מלחמת ששת הימים. בתקופה זו מכוונים מירב המאמצים לבניה גדולה ומזורזת באחרים בודדים כמו בירושלים ובמרכזי קליטה. כאן נוכחנו כי קיים אי רצון מצד פועלים יהודים לעבוד בבנין (בעבודה פשוטה וגם בעבודה מקצועית), ועל כן יש צורך להעזר בעובדים מהשטחים המשוחררים. מבחינה כלכלית עבודה זו זולה יותר, אולם כל זמן שלא קיים הסדר פוליטי אין כל אפשרות להסתמך, מבחינת משך העבודה, על כח עבודה זה.

ד. יש לציין כי עלייה היהודים לישראל נתונה להשפעתם של גורמים פוליטיים עולמיים. השפעתם של גורמים אלה יכולה לגרום לעלייה הסוגית חפזה או לדילולה. על מנת שלא לחזור למצב הדיור של שנות החמישים הראשונות, יש לדאוג לאפשרויות בנייה מהירה בקנה מידה נרחב.

סיכום

לאור האמור לעיל, אין ספק שיש מקום להרחיב את היקף הבניה הטרומית ולשאוף להגיע להיקף בנייה הדומה למקובל בארצות בניה מפותחות באירופה.

הוכן ע"י: נורית כהני

17.9.1968

0951

• • •

אברהם עקביה, רואה חשבון

A. AKAVIA, B.Sc., F.C.C.S., Certified Public Accountant

Haifa, 65, Ha'azmaout Rd., Tel. 531055

Tel-Aviv, 15, Carlebach St., Tel. 36121
38620

חיפה, דרך העצמאות 65, טל. 531055

תל-אביב, רח' קרליבך 15, טל. 36121
38620

תיק מס' 205

חיפה, כ"ט מנחם אב ה'תשכ"ח
23 באוגוסט 1968



לכבוד
מר ח. סלביץ
"שבח" חברה לייצור בחים להרכבה בע"מ
ח"ד 225
רמלה

א"נ,

א. הצהרה לשנת המס 1967

עלינו להגיש בקשה לפקיד השומה למפעלים גדולים בקשר לדחיית
מועד הגשת הדו"ח של החברה. לצורך זה נא להמציא לנו אישורכם
בכתב על הציוד והמלאי שהיה בידי החברה ביום 1.4.68.

ב. מענק

ביום ג' 20.8 עליתי לירושלים לברר עניני המענק המגיע לחברה.
בגלל היעדרם של ה"ה אשכנזי ולפיד לא יכולתי להגיש את הבקשה חהומה
והנני מקווה לעשות זאת ביום ב' הקרוב, בנסיעה נוספת לירושלים.

אנו מקווים לקבל בקרוב את הפירוטים לשנת 1967/68 מחוקנים
כמבוקש ונוכל לגשת להכנת בקשת המענק גם לשנה האחרונה.

בכבוד רב

אברהם עקביה

העתק: מר ה. אשכנזי
יו"ר הדירקטוריון.

00000
Y-48-7
Document 16

105-207-528

1960-1961
1962-1963

8. NUMBER 104-1591

REPORT MADE BY JOHN W. BROWN, JR., ON THE 10TH DAY OF NOVEMBER, 1900, AT THE
OFFICE OF THE COMMISSIONER OF THE GENERAL LAND OFFICE, WASHINGTON, D. C.

NOT APPROVED FOR RELEASE BY NATIONAL ARCHIVES
DATE 10-10-2013

CONFIDENTIAL

DATE: 30.11.2024
PAGE: 1

2/12/68
בנייה

11-11-64 11:11 AM

UNIT 10: THE AMERICAN WEST

Read the text and answer the questions. Write your answers in the spaces provided.

| QUESTIONS | ANSWERS | | | |
|---|---------|------|------|------|
| | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 1. What was the main reason for the settlement of the American West? | 1848 | 1849 | 1850 | 1851 |
| 2. What was the main reason for the settlement of the American West? | 1848 | 1849 | 1850 | 1851 |
| 3. What was the main reason for the settlement of the American West? | 1848 | 1849 | 1850 | 1851 |
| 4. What was the main reason for the settlement of the American West? | 1848 | 1849 | 1850 | 1851 |
| 5. What was the main reason for the settlement of the American West? | 1848 | 1849 | 1850 | 1851 |
| 6. What was the main reason for the settlement of the American West? | 1848 | 1849 | 1850 | 1851 |
| 7. What was the main reason for the settlement of the American West? | 1848 | 1849 | 1850 | 1851 |
| 8. What was the main reason for the settlement of the American West? | 1848 | 1849 | 1850 | 1851 |
| 9. What was the main reason for the settlement of the American West? | 1848 | 1849 | 1850 | 1851 |
| 10. What was the main reason for the settlement of the American West? | 1848 | 1849 | 1850 | 1851 |

UNIT 10

1. What was the main reason for the settlement of the American West?
2. What was the main reason for the settlement of the American West?
3. What was the main reason for the settlement of the American West?
4. What was the main reason for the settlement of the American West?
5. What was the main reason for the settlement of the American West?
6. What was the main reason for the settlement of the American West?
7. What was the main reason for the settlement of the American West?
8. What was the main reason for the settlement of the American West?
9. What was the main reason for the settlement of the American West?
10. What was the main reason for the settlement of the American West?

UNIT 10

הערה
מ. 8. 68

משדד השיכון
לשכת ס/מנכ"ל לחברות - היחידה הכלכלית

השוואת המחיר ליח"ד שישולם לחברת שבח לפי החוזה לבניית שני הבתים הראשונים (72 יח"ד) והמחיר הצפוי ליח"ד על פי החוזה המוצע לבניית הבית השלישי עם 32 יח"ד (ב-ל)

| פירוט המחיר ליח"ד ע"פ ההזמנה לבניית הבית הראשון והשני (סה"כ 72 יח"ד) | פירוט המחיר ליח"ד ע"פ החוזה המוצע לבית השלישי עם 32 יח"ד | | 1. המחיר הכולל ליח"ד כאשר חלק מהסעיפים ב-72 יח"ד הראשונות הם בהערכה וחלק אחר בשני החוזים למדידה |
|--|--|-----------------------|---|
| המחיר המשולם ע"י משרד השיכון | פחות עמלה לשגיא (4 %) | המחיר שמקבלת חברת שבח | |
| 20,000 | 800 | 19,200 | 19,000 |
| 3,000 (א) | 120 | 2,880 | - |
| 17,000 | 680 | 16,320 | 19,000 |
| 2,542 (ב) | 102 | 2,440 | 4,000 (ג) |
| 14,458 | 578 | 13,880 | 15,000 |
| 13,500 (ד) | 540 | 12,960 | 11,318 () |
| 300 (ה) | 12 | 288 | 3,351 () |
| 658 | 26 | 632 | - |
| | | | 331 |

2. פחות תשלום עבור הרצה והזמנות קטנות יחסית
3. המחיר ליח"ד לפני חשבון סופי ולפני מדידה
מזה: יסודות מקלט ומסד (למדידה)
4. המחיר ליח"ד לא כולל יסודות מקלט ומסד
מזה: א. מחיר יסוד לפי חברת יבנה (ללא מדידה)
ב. תוספת ליח"ד לפי פירוס (מדידה)
ג. התאמת יסודות ומסד למבנה העליון לפי הערכה
ד. רזרבה ובלתי נראה מראש

הערות:

- (א) על פי הנמסר ע"י מר אמנון סלבין ועל פי שיחה טלפונית שקיימתי עם מר שטרס מסתבר שבזמנו דובר על פיצוי כ- 3,000 ל"י ליח"ד. טכום זה לא נכלל בהזמנה של הבית השלישי.
(ב) כולל מקלט מהטיפוס הישן.
(ג) כולל מקלט מהטיפוס החדש.
(ד) הסכום הוא בהערכה בלבד והוא מקביל למעשה לסעיפים א ו-ב בחוזה החדש.
(ה) סעיף זה בהזמנה החדשה כלול כנראה בסעיפים א ו-ב.

2.250

11.8.1968

מדינת ישראל

התאריך

2.8.68

תיק מס'

החל

אל:

איומר

מאת:

הנדון:

שליח-העם ליוסף אריאל

1. אני יוצא ביום זה אל בית
הספר לטען 1967/68 ומתקין אותו
עם אגודת הספרים של ארץ ישראל
1966/67 לאור ה-7.6.66 אשר
היה פתוח וזהו אגודת הספרים
העליונה.

2. אלו פתח אגודת הספרים
העליונה של ארץ ישראל
אשר היה פתוח וזהו אגודת
הספרים העליונה של ארץ
ישראל.

ד.מ.רה

מוכר

מדף 951

הערה.

איומר

1900

1901

1902

1903

1904

1905

1906

1907

1908

1909

1910

1911

1912

1913

1914

1915

1916

1917

1918

אברהם עקביה, רואה חשבון

A. AKAVIA, B.Sc., F.C.C.S., Certified Public Accountant

Haifa, 65, Ha'azmaout Rd., Tel. 531055

Tel-Aviv, 15, Carlebach St., Tel. 36121
38620

חיפה, דרך העצמאות 65, טל. 531055

תל-אביב, רח' קרליבך 15, טל. 36121
38620

תיק מס' 205

חיפה, ו' מנחם-אב ה'תשכ"ח
31 ביולי 1968

לכב'
"שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ
ח"ד 225
רמלה

א"נ,

הגידון: מענק לפי החוק לעידוד השקעות הון

עם אישור ההשקעה הנוספת במפעל, יש עתה אפשרות לפנות
לבנק לפיתוח התעשייה בישראל בע"מ, המשמש נציג של מרכז ההשקעות,
בקשו למענק על השקעות החברה מיום 1.7.66.

ר"ב עותק של טופס הבקשה לידיעתכם. ברור, כי רק טעיפים
ספורים מתאימים למקרה של חברתכם.

עם גמר הביקורת על החשבונות לשנת 1967/68 נוכל לטפל
בהגשת הבקשה המתאימה ביחס להשקעות בשנה זו.

באשר לשנת 1966/67, יש צורך להפריד בין השקעות עד 30.6.66
ובין השקעות שנעשו אחרי תקופה זו. לגבי ציוד או חומרים המבחן
הוא אם הגיעו לתחום המפעל לאחר 30.6.66. במקרה המיוחד שלכם,
אפשר לדרוש מענק על הוצאות (השקעות) שנעשו לאחר 30.6.66.

אנו מציעים, איפוא, כי תבדקו את הכרטיסים והמסמכים של שנת
1966/67 וחשמונו בכל כרטיס את החלוקה בין השקעות עד 30.6.66 -
לפי ההגדרה דלעיל - ובין השקעות לאחר תאריך זה. לאחר ביקורת
של משרד זה נוכל לאשר את החביעה המתאימה למענק.

באשר לבניינים - המענק יחול רק על בניינים ופיתוח קרקע
שתחילתם וסיומם הם תוך התקופה 1 ביולי 1966 - 31 במאי 1972.
הננו עומדים לשירותכם למחן כל הסברים נוספים שיידרשו.

בכבוד רב,

אברהם עקביה



העתק: מר ה. אשכנזי, י"ל הבנק/אריזן.

03020
Tel: 0211 11111111
Fax: 0211 11111111

1898: Ch. H. Brown, do as before.

אל : מר אשכנזי, סגן מנכ"ל משרד השיכון.

טאת: א. פיליש.

הנדון: מחשבות ראשוניות בקשר לחברת שבח

לפי בקשת כב' התחלתי להכיר את בעיות החברה, אספתי אינפורמציה ע"י סידרת ביקורים, קבלת חיסובים ופרוטוקלים ואת המסקנות הראשוניות ברצוני להביא לידיעתך כדלקמן:

כ ל ל י

לאחר כל הידיעות אשר רכשתי בקשר ליכולת, לשכבולוגיה, וכדאיות השיטה מהתרשמות אישית ולימוד פרוטוקלים שהוכנו ע"י ועדות ומוסדות טובים אין אבי מסוגל להגיע למסקנות סופיות היות שהתמונה בעיני עדיין מאורפלת מאוד.

היות שהמפעל הוא עובדה קיימת ופועל, הצעתי למסקנה שעלי לכוון את פעולותי בשני כיוונים:

1. תכנית לטווח קצר ומיידי, רצוף ושוטף; לעזור לחברה לפתור את הבעיות היומיומיות בקשר לפעולותיה האקטואליות בשטח השכבולוגיה וכתוצאה מכך להקטין את ההפסדים.
2. בדיקה יסודית של התבוננים הבסיסיים של השיטה ובמיוחד בתובי ההפעלה וההשקעה. לבנות חיסוב כלכלי על סמך התבוננים הברורים ובראש וראשונה על היכולת המתוכננת של השיטה ובוטף לכן לאלטרנטיבות טובות עם תעסוקה אשר נראית ריאלית, שיהיה האפשרות להבטיח לחברה.

להלן מספר הצעות לפעולה בקשר לסעיפים הנ"ל:

- 1.1 בראש וראשונה הבני מציע להכין תקציב שנתי ריאלי על ההוצאות הבלתי יסירות לשנה השוטפת. ברור לנו שהשנה תסתיים בהפסדים אך סבור אני שגם את ההפסדים יש לתכנן מראש בכל סעיף וסעיף. יש להבדיל ולהפריד את כל ההוצאות הבלתי יסירות ואת ההוצאות הקשורות באופן יסיר עם הפרודוקציה.
 - 1.2 בכל מהיר יש להקים צוות טכני לכל הפעולות הייצוריות. ידוע לכולנו שהשיטה מבוססת אך ורק על הידע של מפתח השיטה. לעומת זאת קיים מצב אשר אין לסבלו, בו הגיהול הטכני, האירגון והביצוע של החברה מבוסס על איש אחד ויחיד אשר היום, מבצע עבודות מתכנון עד עבודת עזר והעדרו מתמפעל אפילו לזמן קצר מאד משתק את כל הפעולות.
- באומה עת שפר ח. סלבין מכין תכניות עקרוניות הוא רץ באופן פיזי, מבצע עבודות עזר בהרכבה, צריך לדאוג באופן אישי לבעיות הרכבה ואחזקה ואפילו להקמת הטבנים. אין אף בעל מקצוע בכל החברה, בשטח הבניה. היות והמשרה העקרוית של המפעל הינה לבנות טבנים, למרות כל הכבוד למר סלבין, המצב לא נסבל היות ובכל החברה אין כל מהנדס בנין ולכן את הבעיות והליקויים בבנין לא רק שאי אפשר למנוע אלא אפילו כשהם קיימים לא שמים לב לזה, ועובדה זו גורמת לסכנה שלמרות השיטה החדישה ובמספר אספקטים רבולוציונרים המוצר של השיטה לא יעמוד בתנאים הדרושים. לדוגמא: אחרי הקמת מבנה וחצי בביקורי הראשון באתר העבודה עם מר זילברמן מצאנו שכל מהלכי המדרגות סדוקים, לו היה בחברה מהנדס בנין, טכנאי בנין או לפחות מנהל עבודה קבוע בעל נסיון רב, היתה אפשרות לראות הליקוי מיד בהתחלה ולמנוע שגיאה חוזרת וסיסטמאטית, להפנות תשומת לב המתכננים לתופעה ולעבד שיטה מתאימה לפעולות אשר

1. The purpose of this document is to provide information regarding the activities of the [redacted] in the [redacted] area.

2. Background Information

The [redacted] has been active in the [redacted] area since [redacted]. It has been observed that the [redacted] has been involved in a variety of activities, including [redacted].

It is noted that the [redacted] has been active in the [redacted] area since [redacted]. It has been observed that the [redacted] has been involved in a variety of activities, including [redacted].

The [redacted] has been active in the [redacted] area since [redacted]. It has been observed that the [redacted] has been involved in a variety of activities, including [redacted].

It is noted that the [redacted] has been active in the [redacted] area since [redacted]. It has been observed that the [redacted] has been involved in a variety of activities, including [redacted].

The [redacted] has been active in the [redacted] area since [redacted]. It has been observed that the [redacted] has been involved in a variety of activities, including [redacted].

3. Summary of Activities

The [redacted] has been active in the [redacted] area since [redacted]. It has been observed that the [redacted] has been involved in a variety of activities, including [redacted].

It is noted that the [redacted] has been active in the [redacted] area since [redacted]. It has been observed that the [redacted] has been involved in a variety of activities, including [redacted].

The [redacted] has been active in the [redacted] area since [redacted]. It has been observed that the [redacted] has been involved in a variety of activities, including [redacted].

גרמו לבזק זה.

לכן אני מציע ללא דיחוי לקבוע צוות טכני מייביל אשר ילמד את השיטה, והשלמת צוות זה עם בעלי מקצוע בשטח הבניה.

1.3 יש לשנות ולהדק את הקשר בין המתכננים ובין המפעל. מפעל המבצע עבודות על סמך המצאה חדשה ומייצר טיפוסים חדשים של מוצר כל שהוא ועלולים להיווצר מצבים טובים ופתאומיים אשר דורשים פתרון מתוכנן אך מיידי ולא אימפרוביזציות של בעלי מקצוע טובים אך בענף אחר.

לכן המתכנן של הקונסטרוקציה ובמיוחד שלצוות החברה אין אף קונסטרוקטור אחד, צריך להיות בקשר הדוק עם החברה, לבקר באתר הבניה במשך זמן ההרכבה, לראות ולבדוק את האלמנטים והקונסטרוקציה משלבי הטכנולוגיה ולתת הנחיות לתיקון כל ליקוי בקונסטרוקציה.

ההנחיה לתיקון האלמנטים צריכה להיות בכתב. כתוצאה של הליקויים רצוי לבדוק את התכניות המקוריות ואת השינויים בהתאם ויש להעביר בתכניות המקוריות ולהשמיד את הישנות או לפחות להוציאם מארכיב המפעל.

ברצוני לציין שהקשר עם האדריכל עומד בדרישות הב"ל.

במסגרת קו הפעולה הב"ל ביקרתי מספר פעמים ואבקר גם בעתיד במפעל ובאתר ואשתדל לעזור בחיפוש פתרונות אקטואליים ולמנוע בעיות מראש באם יפנו אלי או יפנו תשומת לבי לכך.

2. תכנית לשווח ארון.

2.1 בדיקת תכנית השקעה כולל ההשלמה הדרושה כדי להגיע ליכולת המוכנה ע"י הממציא ז"א, 1000 יח' דיור בשתי משמרות ייצור בשנה.

2.2 בדיקת השקעה בשעות העבודה על סמך הטכנולוגיה של השיטה ולהגיע למספר בדוק של הבתונים הבאים: מט' ש"ע ליצור 3 בטון באלטבט, מט' ש"ע ליצור אלמנטים למ'2 דירה, מט' ש"ע להרכבה מ'2 דירה, רמה מקצועית בצוות הפועלים, מחיר שעת עבודה ממוצע מתוכננת לפועלים, תקציב להוצאות הקבועות הבלתי ישירות המבוטט על בתונים בדוקים, לתכנן מנגנון צנוע אבל שיחיה מסוגל לענות על דרישות מקצועיות וחוק החברות, להכין מבנה ארגוני בהתאם.

2.3 החישובים והפרוטוקולים לא כוללים תוצאה של בדיקה כל שהיא להשקעה, טכנולוגיה, וכדאיות הייצור על פקטור כ"א ושכ"ע. כ"כ מבטטים את חוות דעתם על הצהרתו של הממציא שהמפעל בהשקעה מושלמת יהיה מסוגל לייצר 1000 יח' דיור לשנה בעזרת צוות מסוים. בקודה זו אינה בדוקה ואינה רשומה בשום מקום. לטרת כל האמון אל הממציא אני סבור שבהשקעה בסדר גודל של 7-8 מיליון ₪, הבדיקה הבטיטית הכרחית וביצועה אינה פוגעת בכב' הממציא.

לסיכום אני רואה לבכון לעזור למפעל בהפעלתו במסגרת תקציב מאושר ע"י מועצת המנהלים ולתמוך בפעולתו כדי להתגבר על הקשיים הטכניים והכלכליים בשנה השוטפת מצד אחד, ומצד שני הנני מציע לבצע בדיקה יסודית של השיטה מבחינות:

א. השקעה שבוצעה וחידושה להשלמה.

ב. היכולת של המפעל במצב הנוכחי ואחרי ההשלמה.

1947 FEB 10

FOR THE YEAR 1947 THE TOTAL AMOUNT OF THE
IN THE YEAR 1947 THE TOTAL AMOUNT OF THE
1947.

1.1 THE TOTAL AMOUNT OF THE YEAR 1947 IS
K. THE TOTAL AMOUNT OF THE YEAR 1947 IS
TOTAL AMOUNT OF THE YEAR 1947 IS
TOTAL AMOUNT OF THE YEAR 1947 IS
TOTAL AMOUNT OF THE YEAR 1947 IS

THE TOTAL AMOUNT OF THE YEAR 1947 IS
IN THE YEAR 1947 THE TOTAL AMOUNT OF THE
TOTAL AMOUNT OF THE YEAR 1947 IS
TOTAL AMOUNT OF THE YEAR 1947 IS
TOTAL AMOUNT OF THE YEAR 1947 IS

THE TOTAL AMOUNT OF THE YEAR 1947 IS
TOTAL AMOUNT OF THE YEAR 1947 IS
TOTAL AMOUNT OF THE YEAR 1947 IS
TOTAL AMOUNT OF THE YEAR 1947 IS
TOTAL AMOUNT OF THE YEAR 1947 IS

THE TOTAL AMOUNT OF THE YEAR 1947 IS

THE TOTAL AMOUNT OF THE YEAR 1947 IS
TOTAL AMOUNT OF THE YEAR 1947 IS
TOTAL AMOUNT OF THE YEAR 1947 IS
TOTAL AMOUNT OF THE YEAR 1947 IS

1.2 THE TOTAL AMOUNT OF THE YEAR 1947 IS

THE TOTAL AMOUNT OF THE YEAR 1947 IS
TOTAL AMOUNT OF THE YEAR 1947 IS
TOTAL AMOUNT OF THE YEAR 1947 IS

THE TOTAL AMOUNT OF THE YEAR 1947 IS
TOTAL AMOUNT OF THE YEAR 1947 IS
TOTAL AMOUNT OF THE YEAR 1947 IS
TOTAL AMOUNT OF THE YEAR 1947 IS
TOTAL AMOUNT OF THE YEAR 1947 IS
TOTAL AMOUNT OF THE YEAR 1947 IS
TOTAL AMOUNT OF THE YEAR 1947 IS
TOTAL AMOUNT OF THE YEAR 1947 IS

THE TOTAL AMOUNT OF THE YEAR 1947 IS
TOTAL AMOUNT OF THE YEAR 1947 IS
TOTAL AMOUNT OF THE YEAR 1947 IS
TOTAL AMOUNT OF THE YEAR 1947 IS
TOTAL AMOUNT OF THE YEAR 1947 IS
TOTAL AMOUNT OF THE YEAR 1947 IS
TOTAL AMOUNT OF THE YEAR 1947 IS
TOTAL AMOUNT OF THE YEAR 1947 IS

THE TOTAL AMOUNT OF THE YEAR 1947 IS
TOTAL AMOUNT OF THE YEAR 1947 IS
TOTAL AMOUNT OF THE YEAR 1947 IS
TOTAL AMOUNT OF THE YEAR 1947 IS
TOTAL AMOUNT OF THE YEAR 1947 IS

THE TOTAL AMOUNT OF THE YEAR 1947 IS

THE TOTAL AMOUNT OF THE YEAR 1947 IS

ג. כדאיות של הפעלת המפעל באלטרנטיבות של 1000 יח' דיור לשנה אשר מתוכנן ע"י הממציא ולתעסוקה צנצנה יותר אך יותר ריאלית של 700 ו-400 יח' דיור לשנה.

אחרי קבלת נתונים אלה לדון על השלמת ההשקעה והצערים הדרושים והרצויים כמסקנה של הבקרה הנ"ל.

בכבוד רב,

א. פיליס.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
LIBRARY
1100 EAST 58TH STREET
CHICAGO, ILL. 60637
TEL. 733-4331

11/10/68
11/10/68

משרד השיכון

לשכת ס/מנכ"ל לחברות - היחידה הכלכלית

הערות למכתבו של מר צבי רחלי אל מר משה לפיד מיום 18.6.68

א. השתתפות בהוצאות טלפון של מר ח. סלבין

אף כי יש להניח כי מר ח. סלבין משתמש בטלפון הפרטי שלו גם לצרכי המפעל לא נראה לי כי המפעל צריך להשתתף בהוצאות אלה וזאת מאחר ומר ח. סלבין אינו עובד המפעל והכנסתו נקבעת על פי אחוזים מהיקף העבודה ולכן הוצאות הטלפון הן חלק מכלל הוצאותיו במקרה זה.

ב. המחאה על סך של - 653 ₪

אני מבין כי המחאה זו הוצאה בזמנו על שם מר א. סלבין ולכן עליו להוכיח לאיזו מטרה הוצאו כספים אלה.

ג. חיוב מס רכוש על ההשקעה במפעל

בזמנו הייתה המדיניות של ההנהלה להעמיס את כל ההוצאות שהיו במפעל על חשבון ההשקעה וזאת על מנת לא להראות הפסדים או משהו דומה לזה. לדעתי תפחר הבעיה במסגרת הפתרון הכללי למפעל שבח אשר צריך לכלול גם הסדר ההשקעה הכוללת במפעל, דהיינו העברת חלק מהסכומים הרשומים היום על חשבון ההשקעה במפעל להשקעה בפיתוח השיטה וזאת מאחר והמפעל ברמלה הוא בחזקת פרטוטיפ.

ד. העמסות לשנת 1967/68

1. הפתרון לבעיה בסעיף ד (1) במכתב תפחר עם מציאת הפתרון הכולל לבעית ההשקעה במפעל "שבח" עד אז יש לדעתי להמשיך בשיטה שנהגו עד עתה דהיינו רישום כל ההוצאות עד התחלת הייצור ע"ח ההשקעה במפעל.

2. מאחר והחל מאוגוסט 1967 התחיל המפעל בייצור ממש יש לחלק את ההוצאות לפי היעוד דהיינו חלק לייצור וחלק להשקעה, במידה ויש כאלה.

בנקודה זו ברצוני לציין כי מאחר והמפעל עובד כעת ברמת ייצור הנמוכה בהרבה מיכולת הייצור שלו ומהיקף החוזה עם משרד השיכון אני בדעה שרצוי אולי להפריש חלק מההוצאות הקבועות (שלא "סביר" להעמיסן רק על מספר קטן של יח"ד שהמפעל מייצר כעת) להוצאות להפחתה שיכוסו מהרווחים בשנים הבאות ו/או על ידי גורם אחר.

איתמר גליץ

25.6.1968

אברהם עקביה, רואה חשבון

A. AKAVIA, B.Sc., F.C.C.S., Certified Public Accountant

Haifa, 65, Ha'azmaout Rd., Tel. 531055

Tel-Aviv, 15, Carlebach St., Tel. 36121
38620

חיפה, דרך העצמאות 65, טל. 531055

תל-אביב, רח' קרליבך 15, טל. 36121
38620

חיק מס' 205

תל-אביב, כ"ט בסיון ה'תשכ"ח
25 ביוני 1968



לכבוד

מר ה. אשכנזי

יו"ר הדירקטוריון

"שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

תל-אביב

מר אשכנזי היקר,

הנני שמח להודיעך, כי לפי אינפורמציה שקיבלתי טלפונית
מהנהלת מרכז ההשקעות בירושלים, כבר ניתן אישור להגדלת סכום ההשקעה במפעל.
האישור הרשמי בודאי יגיע אל החברה בימים הקרובים.

בכבוד רב,

אברהם עקביה

העתק:

"שבח" רמלה

מר ש. לברון, עו"ד

UNITED STATES DEPARTMENT OF AGRICULTURE
BUREAU OF PLANT INDUSTRY

Washington, D. C.
January 1, 1911

Mr. J. H. ...
...

Dear Sir:
...

...

...

Very respectfully,
...

...

...

...

...

משרד השיכון
לשכת ס/מנכ"ל לחברות

כ"ז בסיון תשכ"ח
23 ביוני 1968

הקריה

ד

552-13

אל : מר א. אלואיל, ס/מנכ"ל הנדסה
מאת: סגן המנהל הכללי לחברות

הנדון: "שבח" הזמנת 32 יחידות דיור נוספות

אבקש לדאוג לכך שהזמנת 32 יחידות הדיור
הנוספות ע"פ שיטת סלביץ (הברח "שבח")
חושנה ישירות לחברת "שבח".

בברכה,

הלל אשכנזי
הלל אשכנזי

העחק:
למנהל הכללי
מר מ. לפיד

כספי ושות'
עורכי דין ונוטריונים
CASPI & Co.

BARRISTERS-AT-LAW, ADVOCATES & NOTARIES

MICHAEL CASPI מיכאל כספי
SHLOMO LEVRON שלמה לברון
RAM CASPI רם כספי
ASSAPH CASPI אסף כספי

CHAIM GLASER חיים גלזר
CHAIM ADINI חיים עדיני
DAVID COHEN דוד כהן
MOSHE WAGNER משה וגנר
ZVI HARTAL צבי הרטל
MOSHE NISSIM משה נסים
ZVI RAPAPORT צבי ראפפורט
RAANAN RON רענן רון
AHARON BAVARSKY אהרון בברסקי
ISRAEL S. KANTOR ישראל ז. קנטור

TEL-AVIV תל-אביב
SHALOM TOWER מגדל שלום
ACHAD HA'AM ST. 9 רח' אחד העם
PHONES: 57137-57138-57139 טלפונים:
CABLES: SHAKSPEARS TEL-AVIV

JERUSALEM ירושלים
BEN YEHUDA ST. 12 רח' בן יהודה
TELEPHONE 26634 טלפון

HAIFA חיפה
NORDAU ST. 9 רח' נורדאו
TELEPHONE 40980-40989 טלפון

תל-אביב, 16 ביוני 1968.

Our Ref. של/אג

מספרנו

לכבוד
מר הלל אשכנזי
יו"ר הדירקטוריון
"שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

א.נ.,

הנדון: מנוי חבר נוסף לדירקטוריון

השאלה כיצד ימונה חבר נוסף בדירקטוריון המכהן כעת בחברה
חייבת לבוא על פתרונה מתוך עיון בחקנה 71 לתקנות החברה.

עפ"י תקנת משנה (2) צריך מכתב המנוי להיות חתום ע"י
בעלי המניות המחזיקים ברוב הון המניות המוצא. מאחר וסכומו של
ההון המוצא הוא כיום - 3,700,000 ל"י, אין המדינה - בשמה היא -
מחזיקה ברוב, אלא ביחד עם "טפחות", המשמשת אמנם מאמנתה של
המדינה.

יוצא איפוא כי על כתב המנוי צריכים לחתום שר השיכון -
בשם המדינה - ו"טפחות", ביחד, אבל משום הטעם הטוב עדיף מנוי
ע"י השר בלבד, כש"טפחות" מצטרפת ומסכימה לדבר המנוי.

אני מליט בזאת טיוטה של כתב מנוי כזה.

באשר לזכויותיו של מר חיים סלבין השמורות לו בתוקף
תקנת משנה (4), ומאחר ואין התקנה נוקטת בלשון צווי אלא מעניקה
למר סלבין זכות הנצחית לויתור או לשנוי בהסכמתו, מציע אני שמר
סלבין יחתום על מכתב בנוסח המצורף בזה.

בכבוד רב

שלמה לברון עו"ד

כ ת ב מ נ ו י

אני הח"מ, מרדכי בנטוב, שר השיכון, ממנה בזה - בשם
מדינת ישראל - ובהתאם לתקנה 71 לתקנות החברה את
מר _____ לשמש מנהל וחבר נוסף בדירקטוריון של
החברה הממשלתית הקרויה "שבח" חברה לייצור בתיים להרכבה בע"מ.

היום _____ לחודש יוני שנת 1968.

מרדכי בנטוב

שר השיכון

אנו מצטרפים ומסכימים למנוי הנ"ל.

"טפחות" בנק משכנתאות
לישראל בע"מ

חל-אביב, היום _____ לחודש יוני שנת 1968.

The first of these is the fact that the
second of these is the fact that the
third of these is the fact that the
fourth of these is the fact that the
fifth of these is the fact that the

The first of these is the fact that the
second of these is the fact that the
third of these is the fact that the
fourth of these is the fact that the
fifth of these is the fact that the

The first of these is the fact that the
second of these is the fact that the
third of these is the fact that the
fourth of these is the fact that the
fifth of these is the fact that the

The first of these is the fact that the
second of these is the fact that the
third of these is the fact that the
fourth of these is the fact that the
fifth of these is the fact that the

The first of these is the fact that the
second of these is the fact that the
third of these is the fact that the
fourth of these is the fact that the
fifth of these is the fact that the

The first of these is the fact that the
second of these is the fact that the
third of these is the fact that the
fourth of these is the fact that the
fifth of these is the fact that the

תל-אביב, 16 ביוני 1968.

לכבוד
"שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

א.נ.,

הנני נותן בזה את הסכמתי למינוי של מנהל
- חבר דירקטוריון נוסף בחברה הממשלתית "שבח" חברה
לייצור בתים להרכבה בע"מ, באופן שהדירקטוריון ימנה
מעתה שישה חברים - מנהלים.

הסכמתי האמורה הנה חד פעמית ואינה באה
לגרוע מזכות הייצוג השמורה לו בתוקף תקנה 71(4) לתקנות
החברה.

תל-אביב, היום _____ לחדש יוני 1968.

מהנדס חיים סלבין

1-10-1914

1-10-1914

1-10-1914

1-10-1914

1-10-1914

1-10-1914

1-10-1914

1-10-1914

1-10-1914

1-10-1914

1-10-1914

1-10-1914

טלפון 961446

"ש ב ח"

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

כתובת למכתבים

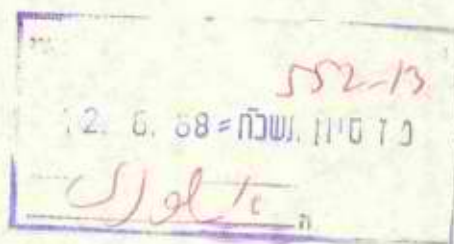
רמלה

ת.ד. 225

9.6.1968

תאריך

מספרנו



לכבוד

מר הלל אשכנזי

משרד השיכון

הקריה

תל-אביב

א.נ.,

כפי שסוכם בישיבה ביום 19.5.68, הנני מהעביר לך את ההצעות
הבאות למהנדס מכונות למפעל.

1. מר כהן יצחק, ת"א שדרות בורדאו 48, טלפון 446355.

בסיון: של 5 שנים, שנתיים בתעשייה צבאית, ושלוש שנים כמהנדס
אחזקה הובלה פנימית בעסיס ר"ג, עדין עובד שם.

היה בביקור במפעל בתאריך 20.5.68, הבטיח לתת תשובה אפילו במידה
ותהייה שלילית, עדין לא התקשר.

2. מר בובש, רמת השרון, רח' יבנה טלפון 981064.
מורה בבית-ספר, ביקר במפעל בתאריך 3.6.68, הודיע שיש לו כמה
הצעות יתן תשובה, עדין לא התקבלה תשובה.

3. מר משה פלשטיין, מאשדוד.
שמו נמסר ע"י משרדכם, עדין לא התקשר.

בכבוד רב,

אמנון סלכין

• • •

2. 1970 年 10 月 1 日, 1971 年 10 月 1 日。

DATE: 2018-07-13, TIME: 10:00 AM

HOLT RINEHART & WINSTON



מס' 552/13
תאריך: 31.5.68

לכבוד
"ספחיה" בנק סטכנחאות לישראל בע"מ
רח' ההסתונאים 123,
הל-אביב

•••••

הנדון: כניות לבח שרכשו עבורנו בנאמנות

בהספק לאסורנו מיום 19.5.67, בדבר רכישת המניות הנ"ל בנאמנות על ידכם, הננו מאשרים כי סכומי הריבית וההצמדה המגיעים לכם ליום 31.3.68 בגין הסקעותיכם כנ"ל במניות שבה, הסתכמו כדלהלן:

64

333,260.-

רבי

הפרסי שער, כחוצאה
מפוחות הל"י על כספי

138,889.-

472,149.-

כמו כן אנו נישא בריבית כחויבה לחברת שבח, בגין הלואה

52,683.-
81,193.-

| | | | | | |
|----|-------|-----|-----------|-----|-----|
| מס | 70067 | ע"ס | 250,000.- | ל"י | בסך |
| " | 70113 | " | 750,000.- | " | " |

בכבוד רב,

ד. טנח
המנהל הכללי

27/10/2018

314/ הורן - רבקה

$\frac{1}{\sqrt{e}}$

הסודות אינם נחלת
אשר נתנו בהם רבים
אשר יביתו יחדו להם
הנדרה שם התורה
שהיו ז"ל - אצלם + רבים
שהיו ז"ל שם התורה
הנדרה שם התורה

משרד השיכון

הקריה 30.5.1968

אל : ד"ר א. ליפשיץ, אגף החשב הכללי, האוצר, ירושלים
מאח: משרד השיכון

הנדון: חב' "שבח" בע"מ - מפעל לבנייה טרומית

לקראת יציאתה של החב' הנ"ל משלבי הפעולות לפעילות חרושתית, נחבקש
בנק "טפחות" לממן את השקעות החברה שהגיעו בדרך זו עד עתה לסך של
כ. - 1,800,000 ל"י (מיליון ושמונה מאות אלף ל"י).

החברה הנ"ל פעלה עד היום במסגרת נסיונית ולקראת צאתה לפעילות חרושתית
בקצב מלא, צריכות להתקבל החלטות עקרוניות לגבי מידת שילובה של החברה בפרוגרמה
הבנייה של משרדנו, ועוד. בינתיים, על מנת לא לייקר את ההשקעות בחברה ומאחר
ועוד בשנת 1967/68 הועמד לרשותנו החקציב לפעולות אלה, התלטנו להקציב את הסך
כ. - 1,800,000 ל"י הנ"ל, ע"י בנק טפחות, למימון מתאים של הפעולה כאמור.

אי לכך, נבקשכם להתחום חוזה הלואה מתאים עם בנק טפחות, על סך כ. - 1,800,000 ל"י
הלואה זו לא תשא רבית והיא תהיה בגדר הלואה עומדת עד לסיכום צורת ההשקעות
במפעל והמשך הפעילות בעתיד.

להלואה זו נידון אצלנו מספר: 9127/6630/68 והמימון הוא מסעיף: 70.33.252

ב ב ר כ ה ,

(-)

מ. לפיד
חשב משרד השיכון

(-)

י. שפר
מנהל אגף כספים ומשק

העמק: בנק טפחות בע"מ
חב' שבח בע"מ
גזברות משה"ש
אגף כספים ומשק

Page 1

Page 1

Page 1

Page 1

Page 1

Page 1

Page 1

Page 1

Page 1

Page 1

Page 1

Page 1

Page 1

Page 1

מסרד השיכון-מחוז המרכז

א' בסיון תשכ"ח

28/5/68

3741

אל : מר ביבר, אגף הפרוגרמות, הקריה

מאת: א. זילברמן, מנהל המחלקה הטכנית, מחוז המרכז

הנדון: ובניה חב' שבח

בהתייחס להודעה המנהל הכללי בישיבה שנערכה במשרדו
ביום 22/5/68 בענין הפעלה 200 יח"ד באמצעות
חב' שבח אני מציע (על דעת מנהל המחוז) להפעיל
מיד את הבנין השלישי, 32 יח"ד, (מס' 61) לפי
הוראת בצוע מס' 30098 ברמלה, חוף דריעה מן ההחברה
שחכניט את אותם השמורים הנחנים לבצוע במסגרת
שיטתם הנוכחית. פרק הזמן לבצוע עבודה זו יתן לנו
ולמפעל שהות להחליט על שנויים יסודיים יונאי.

אילני א. זילברמן

מנהל המחלקה הטכנית
א. זילברמן

מנהל המחלקה הטכנית

הערה:

מר י. פרכוס, מנהל המחוז

מר ה. אשכנזי סמנכ"ל, הקריה

מר מ. שטרס, הקריה

אז/מש

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

מדינת ישראל

התאריך

23.5.68

תיק מס'

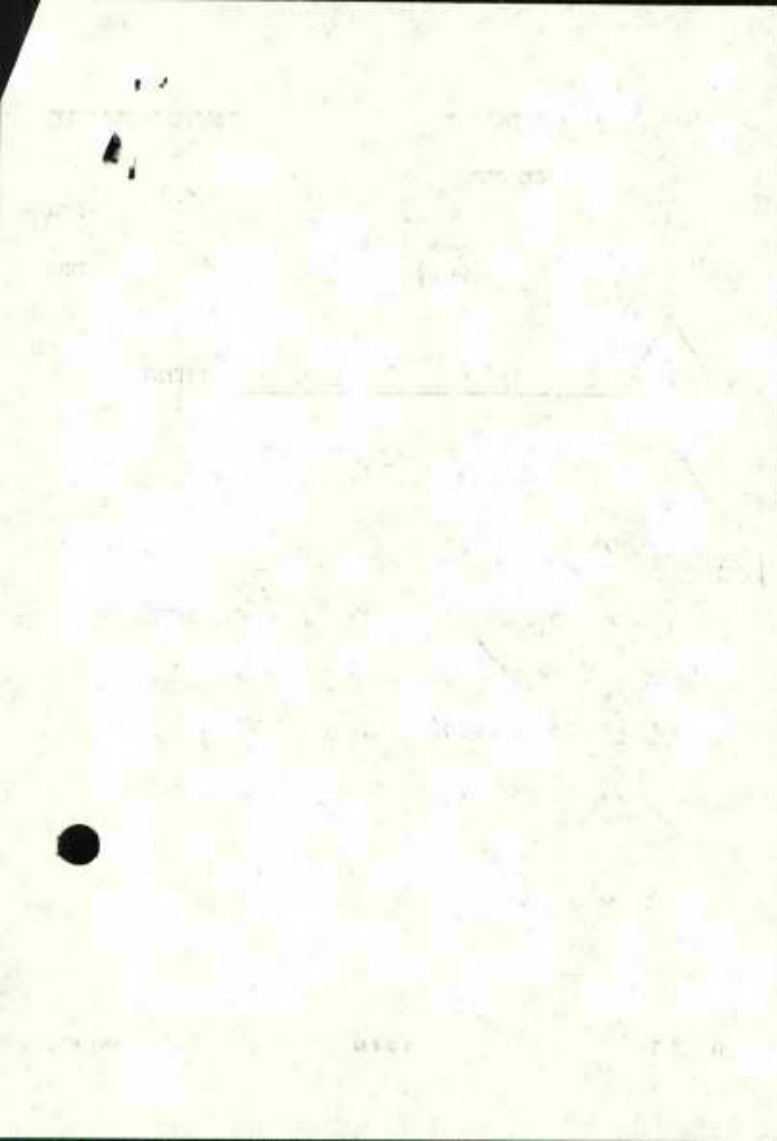
אל:

מאת:

הגדון:

שרה - זינגר סטרא

...
אולם ביום שבת
אז זינגר ארצות ישראל
הוא גלגל ארצות ישראל
למדינת ישראל
אשר ~~הוא~~ הוא
הוא שם ישראל
אשר



2.18 א'

19.5.68

אינג' א. אלואיל, סמנכ"ל משרד השכון
עמי גלזמן

מר אלואיל הנכבד,

הנדון: שיטת "שבת" לבנינים פרומיים

במסגרת בדיקות השיטה הנ"ל לצורך מתן "הכשר שמוש לבניה"
נעשתה בדיקה חדירה וסיבוח בבנין הנמצא באתר בית החרושת "שבת"
ברמלה, בימים 12 ו-13 במאי 1968.

הבדיקה נעשתה ע"י התזה מים בסך כ-5 שעות בשני מקומות:
האחד - חבור הוריצונטלי בין קיר הזית לקורה יסוד בקומה א'
(ראה שרטוט מצורף - חזית קדמית), והשני בהצטלבות חבורים:
ארבעה אלמנטי קיר ותקרה (ראה תכנית חזית אחורית). בשני המקרים
לא הסתמנה שום חדירה מים.

בכבוד רב,

ד"ר ע. גלזמן

הערות:

מכתב זה ישמש כחלק מהמסמך שיוגש לוועדה המקצועית בנדון.

העתק:

אינג' מ. שטרוט
מר א. סלויין.

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

האריך 16 במאי 1968.

מספרנו

לכבוד

מרכז ההשקעות,

משרד המסחר והתעשייה,

י ר ו ש ל י מ

א.נ.,

הנדון: אישור להגדלת התכנית - "שבח" חברה
לייצור בתים להרכבה בע"מ.

היק מס. 3556/2/26 (519).

על פי התוספת לכחב אישור שהוצאה על ידכם ביום 8.3.65,
הוכנה הקמתו של המפעל בהשקעה כוללת בסך - 5,410,000 ל"י לרכוש
קבוע, שמתוכו יהווה הון המניות הנפרע סכום של - 4,000,000 ל"י.

מתוך הון המניות האמור התחייבה המדינה באמצעות משרד השיכון
לרכוש 75% דהיינו מניות בסכום כולל של - 3,000,000 ל"י. יתרה ההשקעה
עחידה היחה לבוא בצורה הלוואה לזמן ארוך.

במשך תקופת הזמן שחלפה מאז הוחל בהקמת המפעל ובבניית
מכונותיו, חלה עליה ניכרת בשכר העבודה בארץ, ואף החיקרו ברובם
הומרי הגלם ששימשו להקמת המפעל ולבניית ציודו, באופן שהסכום המתוכנן
לא הספיק להשלמתו של המפעל.

גם המימון המורה רכישה המניות, ~~אאאאאאאא~~ לא הדביק את קב
בינויו של המפעל, והפיגור אילץ את החברה ללוות כספים בהלוואות
למועדים קצרים על מנת למלא את החלל. מכאן ההוצאה הנוספת של תשלומי
רביח, אשר לא נלקחה בחשבון בתכנית המקורית של ההשקעה.

לפי מיטב הערכתם של מנהלי החברה כעת, העלה ההשקעה הסופית
במפעל על ההשקעה המתוכננת בסכום של כמליון וחצי לירות באופן שההשקעה
הכוללת הסתכמה בשבעה מליון לירות לערך, ואת סכום ההפרש הצטרף החברה
לגייס בצורה הלוואה נוספת למועד ארוך.

לפי מאזן החברה שאושר ליום 31.3.67, הסתכם הון מניותיה
הנפרע של החברה בסך - 3,700,000 ל"י לפי הפירוט שלהלן:

Page 1

Page 1

Page 1

Page 1

Page 1

Page 1

Page 1

Page 1

Page 1

חברה ליצור בתים להוכנה בע"מ

תאריך

מספרנו

- 2 -

1,499,994.- ל"י.

המדינה

"טפחות" בנק משכנתאות לישראל בע"מ
(בנאמנות עבור המדינה)

" 1,500,001.-

" 350,000.-

חיים סלבין

" 350,000.-

אמנון סלבין

שונים ("עמידר", "שיכון ופיחוח",
דוד טנה, יצחק שפר, בן ציון מילמן

5.-

3,700,000.- ל"י.

סה"כ

(כל המניות הנן בנות - 1 ל"י כל אחת).

ההשקעה בנכסים קבועים לאותו יום הסתכמה בסך - 5,438,589 ל"י
לפי הפירוט שלהלן:

| סה"כ ליום | שנה | ער | |
|-----------|-----------|-----------|--|
| .31.3.67 | .1966/67 | .31.3.66 | |
| ל"י | ל"י | ל"י | |
| 1,462,265 | 372,292 | 1,089,973 | שכר ומשכורת של עובדי החברה
בחקופת הקמתו של המפעל ובניה
ציודו |
| 303,091 | 22,129 | 280,962 | מגרש (כולל הוצ' פיתוח ודמי
חכירה) |
| 972,850 | 2,057 | 970,793 | בנין (כולל אגרת בנין לעירייה
רמלה) |
| 1,536,772 | 342,474 | 1,194,298 | ציוד |
| 203,199 | 8,199 | 195,000 | דמי שכירות (ציוד הקמה) |
| 214,839 | 19,922 | 194,917 | שכר מתכנן |
| 228,251 | 164,090 | 64,161 | רביח |
| 34,834 | 433 | 34,401 | אינוונטר וציוד כללי |
| 482,488 | 117,190 | 365,298 | הוצאות לחלוקה (חומרים,
הוצ' שונות והוצ' כלליות) |
| 5,438,589 | 1,048,786 | 4,389,803 | |

על כך יש להוסיף את ההוצאות שהוצאו להקמתו של בנין
נסיוני שהוקם בשטח המפעל ברמלה ושהסתכמו בסך -

177,055

5,615,644

ההשקעה הכוללת מגיעה איפוא לסך של -

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

- 3 -

תאריך

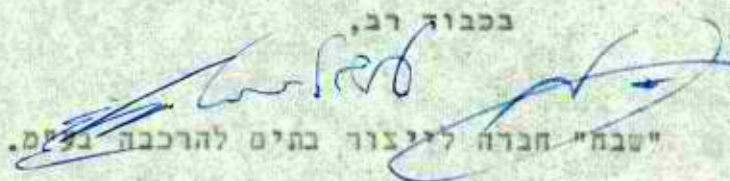
מספרנו

ועדיין יש צורך להשקיע סכום של כמליון לירות לשם השלמת המפעל
ומעולות הרצחו ועוד סכום נוסף של כ-200,000 ל"י כתביעה מר
חיים סלבין, שממנו רכשה החברה חלקי ציוד שונים שאותם קנה מר
סלבין בזמנו בארצות הברית וייבאם ארצה כרכוש הוא.

עוד יצויין כי החברה עצמה בנתה את המכונות והציוד עבור מפעלה
באמצעות העובדים והפועלים שהועסקו על ידה במשך תקופת הבניה והקמה.

לפיכך מוגשת בזה בקשה לאישור הרחבתה של תכנית ההשקעה עד
כדי סכום כולל של -7,000,000 ל"י (שבעה מליון לירות).

בכבוד רב,



"שבח" חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ.

והוא שכל האדם צריך להיות
במצב של תמידיות ושל
שלמות ושל חיות ושל
שלום ושל שמחה ושל
שלום ושל שמחה ושל

והוא שכל האדם צריך להיות
במצב של תמידיות ושל
שלמות ושל חיות ושל
שלום ושל שמחה ושל
שלום ושל שמחה ושל

והוא שכל האדם צריך להיות
במצב של תמידיות ושל
שלמות ושל חיות ושל
שלום ושל שמחה ושל
שלום ושל שמחה ושל

משרד השיכון

14 מאי 1968

10.5.68

הקריה

552-13

לכבוד
חב' שבח בע"מ
אזור התעשייה ב'
לידי מר סלגין
ר מ ל ה

א.ב.,

הנדון: איטום תפרים בבניינים הנבנים על ידכם ברמלה (72 יח"ד)

בהמשך לסיור במקום מיום 28.4.68 ולאחר שיחה עם מר אלואיל הנבי
להביא לידיעתכם שהשמוע ב"קלקר" (פוליסטרין מוקצף) כחומר גמיש
אולם אינו מתקבל על דעת משרד השיכון.

הנכם מתבקשים להעביר לנו הצעתכם לאיטום בחמר גמיש מתאים בר קיטא
ובעל חתך המתאים לשיטת ההרכבה וצורת הסבבה. הנ"ל צריך להתחשב גם
בשיטת הצפוי החיצוני. כן יהיה צורך להציע פתרון לאותם קירות בהם
השתמשו כבר ב"קלקר".

כאשר תהיה לכם הצעה מתאימה נא לבוא בדברים עם מר א. זילברמן ועם
הח"ס ע"מ לסכם את אפשרות המשך הביצוע.

סיכום שיעשה בנדון יתייחס רק ל-72 יח"ד הנבנות כרגע ברמלה.

ב ב ר כ ה

מ. שטרס
מסובה על הבניה הטרוסית

העתק: מר א. אלואיל
מר ה. אשכנזי
מר א. זילברמן
מר א.פ. רובינסון

SECRET

SECRET

SECRET
NO. 100-100
100-100-100
100-100-100
100-100-100

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

ING. ALBERT YANAI

CIVIL ENGINEER

OFFICE: 19, SHTAND ST., TEL-AVIV

TEL: 234486

PRIVATE: 7, BEIT-EL ST., RAMAT-GAN

TEL 726531

אינג' אלברט ינאי

מהנדס בנין

המשרד: רחוב שטנר 19, תל-אביב

טל. 234486

המען: רחוב בית-אל 7, רמת-גן

טל. 726531

THE 7.5.1968

לכבוד

חברת "שבח"

ת.ד. 225

רמלה

א.נ.

הנדון: תכנון קונסטרוקציה לטיפוסים החדשים של חברתכם
(תכנון אדריכל מחל ליאון)

הגיעו אלי שמועות שחברתכם דנה באפשרות להעסיק מהנדס אחר בתכנון
הקונסטרוקציה של הטיפוסים הנ"ל.

ברצוני להפנות את תשומת לבכם לעובדות הבאות:

א. אדריכל מחל קבל מחברתכם כל עבודת התכנון (כולל ארכיטקטורה
וקונסטרוקציה) של המבנים הנ"ל.

ב. אדריכל מחל נתקל תוך כדי תכנון בכמה בעיות הקשורות עם קונסטרוקציה.
לכן ייעצתם לאדריכל מחל לפנות למהנדס קונסטרוקטור.

ג. ע"ט הנ"ל התייעץ אתי אדריכל מחל מספר פעמים בקשר לבעיות הסטטיות
הקשורות בתכנון הטיפוסים החדשים. כ"כ הוא מטר לי לעיון שרטוטים
ראשוניים ארכיטקטוניים.

ד. הצטרפתי לערוך כמה חישובים סטטיים ראשוניים.

ה. ביקרתי מספר פעמים - לפי בקשתכם - במפעלכם ברמלה, כדי לעמוד על שטח
עבודתכם ובעיות ההרכבה. בביקורים הנ"ל חזרתם והדגשתם שהנני המהנדס
הקונסטרוקטור של הטיפוסים החדשים.

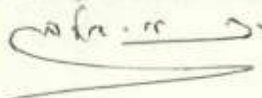
לאור הנ"ל הנני רואה את עצמי כבעל הזכות היחיד לתכנון הקונסט'

של הטיפוסים החדשים של חברתכם.

באם תועלה על ידכם שאלת העסקת מהנדס אחר בעבודה הנ"ל, אאלץ לצערי
לפנות לבוררות.

בכבוד רב

ינאי אלברט, אינג'



העתיקה:

1. אדריכל א.פ.רובינסון - משרד השכון
2. מר הלל אשכנזי - סמנ"כל לחברות ממשלתיות
3. אדריכל מחל ליאון

30.4.68 התאריך

מדינת ישראל

חיק מס' 2
2
4
3

אל: מ. מ. אסף
מאת: איגרת אל

הנדון: "שדה"

החשק ליגה האסלאמית
... אלפי שטח שצבא
מ. סוכן שלי גבול השבוע
א. ח' אל לב 1966/67
ש. ח' בי ח' החיילים
הגדלה אל 31.3.68, כח' ש. ח'
ח' מ. ח' ח' ח' ח' ח' ח'
ח' ח' 1968.2.2 אל ח' ח'
ח' ח' 344.2 ח' ח' ח' ח'
ח' ח' ח' ח' ח' ח' ח'
ח' ח' ח' ח' ח' ח' ח'
31.3.68

ד. ח' ח'
ח' ח' ח'

מזכר

מדף 951

מדינת ישראל

התאריך

תיק מס'

אל:

מט

הנדון:

נצח
2-4-68
פירוט השכר החודשי המכסימלי למהנדס בדרגה א ++

שכר יסוד 1,100 ₪

חוספה ותק 250 ₪

חוספה יוקר 277 ₪

סה"כ 1,627 ₪

חוספה משפחה

לאשה לא עובדת 10 ₪

סה"כ 1,637 ₪

בנוסף לשכר האמור מקבל המהנדס הקצבה

לספרות מקצועית של 266 ₪ לשנה .

UNITED STATES DEPARTMENT OF AGRICULTURE

Wheat
1910
1911
1912
1913
1914
1915
1916
1917
1918
1919
1920
1921
1922
1923
1924
1925
1926
1927
1928
1929
1930
1931
1932
1933
1934
1935
1936
1937
1938
1939
1940
1941
1942
1943
1944
1945
1946
1947
1948
1949
1950
1951
1952
1953
1954
1955
1956
1957
1958
1959
1960
1961
1962
1963
1964
1965
1966
1967
1968
1969
1970
1971
1972
1973
1974
1975
1976
1977
1978
1979
1980
1981
1982
1983
1984
1985
1986
1987
1988
1989
1990
1991
1992
1993
1994
1995
1996
1997
1998
1999
2000
2001
2002
2003
2004
2005
2006
2007
2008
2009
2010
2011
2012
2013
2014
2015
2016
2017
2018
2019
2020
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
2031
2032
2033
2034
2035
2036
2037
2038
2039
2040
2041
2042
2043
2044
2045
2046
2047
2048
2049
2050
2051
2052
2053
2054
2055
2056
2057
2058
2059
2060
2061
2062
2063
2064
2065
2066
2067
2068
2069
2070
2071
2072
2073
2074
2075
2076
2077
2078
2079
2080
2081
2082
2083
2084
2085
2086
2087
2088
2089
2090
2091
2092
2093
2094
2095
2096
2097
2098
2099
2100

Wheat
1910
1911
1912
1913
1914
1915
1916
1917
1918
1919
1920
1921
1922
1923
1924
1925
1926
1927
1928
1929
1930
1931
1932
1933
1934
1935
1936
1937
1938
1939
1940
1941
1942
1943
1944
1945
1946
1947
1948
1949
1950
1951
1952
1953
1954
1955
1956
1957
1958
1959
1960
1961
1962
1963
1964
1965
1966
1967
1968
1969
1970
1971
1972
1973
1974
1975
1976
1977
1978
1979
1980
1981
1982
1983
1984
1985
1986
1987
1988
1989
1990
1991
1992
1993
1994
1995
1996
1997
1998
1999
2000
2001
2002
2003
2004
2005
2006
2007
2008
2009
2010
2011
2012
2013
2014
2015
2016
2017
2018
2019
2020
2021
2022
2023
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
2031
2032
2033
2034
2035
2036
2037
2038
2039
2040
2041
2042
2043
2044
2045
2046
2047
2048
2049
2050
2051
2052
2053
2054
2055
2056
2057
2058
2059
2060
2061
2062
2063
2064
2065
2066
2067
2068
2069
2070
2071
2072
2073
2074
2075
2076
2077
2078
2079
2080
2081
2082
2083
2084
2085
2086
2087
2088
2089
2090
2091
2092
2093
2094
2095
2096
2097
2098
2099
2100

כ"ב בניסן תשכ"ח
31 במרץ 1968

הקריה

552 13

לכבוד

הועדה לשחרורים משירות מילואים

מטעמי משק.

הנדון: ס' סלבין אמנון

החברה הצבורית "שבח" הברה לייצור בתים להרכבה בע"מ, הנה הברה ממשלתית, העוסקת בייצורם ובהקמתם של בתים טרומיים, לפי ידע ישראלי מקורי.

מר אמנון סלבין הנו עובד בכיר בחברה, המרכז בידיה את הטיפול המינהלי ואת הקשר עם גורמי חוץ שאחם יש לחברה מבע יום יומי במהלך עסקיה.

החברה טרודה דוקא עכשיו בביצועה של הזמנה ראשונה להקמת יחידות דיור מחוצרתה, הזמנה שהיבת להתבצע במועד קבוע. החברה וצוות עובדיה מקדישים את מיטב מאמציה לקידום כל העבודות הכרוכות בהוצאתה לפועל של ההזמנה, שתהווה אבן בוחן לגבי המשך הזמנות למפעל. בדרך כלל עבודה נסיונית מחזוריות בעיות קשות, הן במפעל גופו שבו מייצרים את היחידות הטרומיות, והן באתר הבניה שבו הן מוקמות על מנת להיות בן אן מגורים.

העדרו של מר אמנון סלבין בתקופה קשה זו, עלולה לשבש שיבוש גמור את לוח הזמנים שבו חייבת החברה לעמוד עפ"י החתיבויות שקיבלה על עצמה.

משרד זה מעוניין מאוד בהצלחת העבודות לפי ההזמנה שנמסרה לחברה, מאחר וההשקעה העיקרית במפעל שעלתה בכמה מליונים של לירות, באה ממקורות ממשלתיים.

אי לזאת מוצא אני לנכון לצרף את המלצתי לבקשתה של חברת "שבח" בע"מ לשחרר את מר אמנון סלבין מתקופת שירותו במילואים הקרובה.

בכבוד רב,

הלל אשכנזי

הלל אשכנזי

ס/מנכ"ל לחברות

SECRET

RECEIVED 10/10/50

10/10/50

10/10/50

RECEIVED 10/10/50

RECEIVED 10/10/50

RECEIVED 10/10/50

RECEIVED 10/10/50

RECEIVED 10/10/50

RECEIVED 10/10/50

SECRET

RECEIVED

10/10/50

צ"ל מיל'ג

החשלושים המגיעים לבנק טפחות עד ליום 31.3.68

א. על חשבון רכישת מניות בסך 1.5 מיליון ל"י.

1. 12% ריבית על מיליון ל"י

מ- 22.5.66 עד 31.3.68 252,956.69

2. 11% ריבית על 0.5 מיליון ל"י

מ- 27.11.66 עד 31.3.68 71,970.04 324,926.73

מזה ריבית עד 31.3.67 143,138.36 181,788.37

ב. על חשבון הלואה בסך 250,000 ל"י.

11% ריבית עד ליום 31.3.68 52,553.27

מזה ריבית עד ליום 31.3.67 21,556.74 30,996.53

ג. על חשבון הלואה בסך 750,000 ל"י.

11% ריבית עד ליום 31.3.68 121,468.53

סה"כ ריבית לתקופה 1.4.67 - 31.3.68 334,253.43

חישוב הריבית מבוסס על ריבית דריבית חדשה.

במכתב ל"טפחות" מיום 19.5.67 בהתייחסו של מר ד. טנה נאמר:

"אנו מאשרים בזה לכם כי לפי בקשתנו רכשתם בנאמנות עבורנו 1,500,000 מניות

בנות ערך נקוב של 1 ל"י כל אחת, בחברה האמורה"

... כמו כן הננו להודיעכם כי סך 500,000 ל"י מהסך הנ"ל כלול בחקציב השנה

השוטפת ויוחזר לכם בשנה זו " (היום מוגה) א"י ס"כ 19.5.67 4.13.68

סה"כ חשלומי ריבית עד ליום 31.3.68 498,948.53

מזה ריבית עד ליום 31.3.67 164,695.10

סה"כ ריבית לתקופה 1.4.67 - 31.3.68 334,253.43

1. The first of the three is the "General"

2. The second is the "Special"

3. The third is the "Detailed"

4. The fourth is the "Summary"

5. The fifth is the "Conclusion"

6. The sixth is the "References"

7. The seventh is the "Index"

8. The eighth is the "Appendix"

9. The ninth is the "Bibliography"

10. The tenth is the "List of Figures"

11. The eleventh is the "List of Tables"

12. The twelfth is the "List of Abbreviations"

13. The thirteenth is the "List of Symbols"

14. The fourteenth is the "List of Units"

15. The fifteenth is the "List of Equations"

16. The sixteenth is the "List of Formulas"

17. The seventeenth is the "List of Diagrams"

18. The eighteenth is the "List of Photographs"

19. The nineteenth is the "List of Maps"

20. The twentieth is the "List of Charts"

21. The twenty-first is the "List of Graphs"

22. The twenty-second is the "List of Tables of Contents"

23. The twenty-third is the "List of Figures"

24. The twenty-fourth is the "List of Tables"

25. The twenty-fifth is the "List of Figures"

26. The twenty-sixth is the "List of Tables"

27. The twenty-seventh is the "List of Figures"

28. The twenty-eighth is the "List of Tables"

29. The twenty-ninth is the "List of Figures"

אברהם עקביה, רואה חשבון

A. AKAVIA, B.Sc., F.C.C.S., Certified Public Accountant

Haifa, 65, Ha'azmaout Rd., Tel. 531055

Tel-Aviv, 15, Carlebach St., Tel. 36121
38620

חיפה, דרך העצמאות 65, טל. 531055

תל-אביב, רח' קרליבך 15, טל. 36121
38620

תיק מס' 205

חיפה, ט"ו באדר ה'תשכ"ח
15 במרס 1968



לכבוד
"שבח" חברה לייצור בתים להכנה בע"מ
ח.ד. 225
רמלה

א.נ.נ.

הנדון: קנס על אי-הגשת דו"ח למס הכנסה

בתשובה למכתבי מיום 4.3.68 אל פקיד השומה למפעלים גדולים,
קיבלתי את המכתב אשר העתקו ר"ב. פקיד השומה מסתמך על סעיף
131(א)(4), לפיו חייב להגיש דו"ח "כל אדם שפקיד השומה דרש ממנו
להגיש דו"ח ואפילו הוא פטור מחובת הגשת דו"ח".
אבקש סיפולכם בנידון.

בכבוד רב,

אברהם עקביה

המח: מ"מ ל"א אשג'
ולג הבירוקאליין

משרד הפנים, תל אביב
 A. KAVAN, B.S., F.R.C.S., Certified Public Accountant

221022 20-02-1982
 20121 20-02-1982
 20121 20-02-1982

221022 20-02-1982
 20121 20-02-1982
 20121 20-02-1982

18.3.82
 82-88
 תש"ל

221022 20-02-1982

20121 20-02-1982

221022 20-02-1982
 20121 20-02-1982
 20121 20-02-1982

221022 20-02-1982

221022 20-02-1982

221022 20-02-1982
 20121 20-02-1982
 20121 20-02-1982

221022 20-02-1982
 20121 20-02-1982

221022 20-02-1982
 20121 20-02-1982

מדינת ישראל

האוצר

פקיד השומה למפעלים גדולים
(מס הכנסה ומס רכוש)

בנין מגדל שלום, רח' אחד העם 9
טל' 51341

תל-אביב י"ב באדר תשכ"ח
12 במרס 1968

מס' 13-פשמ"ג/2657

ר ש ו ם

לכבוד
מר אברהם עקביה, רו"ח
דרך העצמאות 65
חיפה

א.נ.,

הנדון: "שבח" חב' לייצור בחים להרכבה בע"מ
קנט עפ"י סעיף 188 לשנת המס 1966

הנני מתכבד לאשר קבלת מכתבך מיום 4.3.68 ולהודיעך כי אהיה
מוכן לספל במכתב זה לאחר קבלת הדו"ח לשנה הנ"ל אשר החברה
חייבת להגיש על פי סעיף 131 (א) 4 לפקודת מס הכנסה.

בכבוד רב,

(8)

י. שפירא
ב/פקיד השומה למפעלים גדולים

כספי ושות'
עורכי-דין ונוטריונים
CASPI & Co.

BARRISTERS-AT-LAW, ADVOCATES & NOTARIES

MICHAEL CASPI מיכאל כספי
SHLOMO LEVRON שלמה לברון
RAM CASPI רם כספי
ASSAPH CASPI אסף כספי

CHAIM GLASER חיים גלזר
CHAIM ADINI חיים עדיני
DAVID COHEN דוד כהן
MOSHE WAGNER משה וגנר
ZVI HARTAL זבי הרטל
MOSHE NISSIM משה נסים
ZVI RAPAPORT זבי רפפורט
RAANAN RON רענן רון
AHARON BAVARSKY אהרון בברסקי
ISRAEL S. KANTOR ישראל ז. קנטור

TEL-AVIV תל-אביב
SHALOM TOWER מגדל שלום
ACHAD HA'AM ST. 9 רח' אחד העם
PHONES: 57137-57138-57139 טלפונים:
CABLES: SHAKSPEARS TEL-AVIV

JERUSALEM ירושלים
BEN YEHUDA ST. 12 רח' בן-יהודה
TELEPHONE 26634 טלפון

HAIFA חיפה
NORDAU ST. 9 רח' נורדאו
TELEPHONE 40980-40989 טלפון

תל-אביב, 5 במרץ 1968.

Our Ref. מספרנו ס/140/לב/יפ.

לכבוד
הבנק לפיתוח התעשיה בישראל בע"מ,
מגדל שלום
תל-אביב.
א.נ.

הנדון: הלוואה ל"שבח" חברה לייצור
בתיים להרכבה בע"מ.

בזמנו הובטח לנציגי החברה כי עם קביעת שיעורי הרבית החדשים
על ידי הממשלה למפעלי התעשיה, תהנה החברה מהשיעור החדש, כפי שייקבע
לגבי מפעל תעשייתי.

על כן נודה לכבודכם אם חודיעונו מה שיעור הרבית החדש שאושר
על ידכם בגין ההלוואה שהחברה לוותה מכס, וכיצד ייעשו ההתאמות בין
התשלומים ששולמו כבר על חשבון הרבית לבין השיעור החדש.

בכבוד רב,

כספי ושות'.

העתק
ל"שבח" בע"מ,
אזור התעשיה,
רמלה.

Yaelle H...

תל-אביב, _____

לכבוד
מרכז ההשקעות,
ירושלים

א.נ.,

הנדון: אישור להגדלת התכנית - "שבח" חברה
לייצור בתים להרכבה בע"מ.

תיק מס. 3556/2/26 (519).

על פי התוספת לכתב אישור שהוצאה על ידכם ביום 8.3.65, תוכננה הקמתו של המפעל בהשקעה כוללת בסך - 5,410,000 ל"י לרכוש קבוע, שמתוכו יהווה הון המניות הנפרע סכום של - 4,000,000 ל"י.

מתוך הון המניות האמור התחייבה המדינה באמצעות משרד השיכון לרכוש 75% דהיינו מניות בסכום כולל של - 3,000,000 ל"י. יתרת ההשקעה עתידה היתה לבוא בצורת הלוואה לזמן ארוך.

מאז הוחל בהקמת המפעל ובבניית מכונותיו, חלה עליה ניכרת בשכר העבודה בארץ, ואף התיקרו ~~ה~~ רובם של חומרי הגלם ששימשו להקמת המפעל ולבניית ציודו, באופן שהסכום המתוכנן לא הספיק להשלמתו של המפעל.

אף השקעתה של המדינה לא הדביקה את קצב בינויו של המפעל, באשר תשלומיה על חשבון המניות בחברה לא שולמו במועדם אלא בפיגורים רציניים. מצב זה אילץ את החברה ללוות כספים בהלוואות למועדים קצרים על מנת למלא את החלל בין המועדים בהם היו הכספים דרושים להשקעתם בעבודות ההקמה לבין המועדים בהם הושקעו הכספים למעשה על ידי בעלת המניות העיקרית בחברה. מכאן ההוצאה הנוספת של תשלומי רבית, אשר לא נלקחה בחשבון בתכנית המקורית של ההשקעה.

לפי מיטב הערכתם של מנהלי החברה, תעלה ההשקעה הסופית במפעל על ההשקעה המתוכננת בסכום של כמליון לירות, וסכום זה תצטרך החברה לגייס בצורת הלוואה נוספת למועד ארוך.

לפי מאזן החברה שאושר ליום 31.3.67, הסתכם הון מניותיה הנפרע של החברה בסך - 3,700,000 ל"י לפי הפירוט שלהלן:

| | | |
|--|-------------|------|
| המדינה | 1,499,994.- | ל"י. |
| "טפחות" בנק משכנתאות לשראל בע"מ
(בנאמנות עבור המדינה) | 1,500,001.- | " |
| חיים סלבין | 350,000.- | " |
| אמנון סלבין | 350,000.- | " |
| שונים ("עמידר", "שיכון ופיתוח",
דוד טנה, יצחק שפר, בן ציון מילמן) | 5.- | " |
| סה"כ | 3,700,000.- | ל"י. |

(כל המניות הנן בנות 1.- ל"י כל אחת).

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

ההשקעה בנכסים קבועים לאותו יום הסתכמה בסך - 5,438,589 ל"י
לפי הפירוט שלהלן:

| סה"כ ליום
31.3.67 | שנה
1966/67 | עד
31.3.66 | |
|----------------------|----------------|---------------|--|
| ל"י | ל"י | ל"י | |
| 1,462,265 | 372,292 | 1,089,973 | שכר ומשכורת של עובדי החברה |
| 303,091 | 22,129 | 280,962 | מגרש (כולל הוצ' פיתוח ודמי
חכירה) |
| 972,850 | 2,057 | 970,793 | בנין (כולל אגרת בנין לעיריית
רמלה) |
| 1,536,772 | 342,474 | 1,194,298 | ציוד |
| 203,199 | 8,199 | 195,000 | דמי שכירות (ציוד הקמה) |
| 214,839 | 19,922 | 194,917 | שכר מתכנן |
| 228,251 | 164,090 | 64,161 | רביח |
| 34,834 | 433 | 34,401 | אינוונטר וציוד כללי |
| 482,488 | 117,190 | 365,298 | הוצאות לחלוקה (חומרים,
הוצ' שונות והוצ' כלליות) |
| 5,438,589 | 1,048,786 | 4,389,803 | |

ועדיין יש צורך להשקיע סכום של כ- 850,000 ל"י לשם השלמתו של
המפעל ועוד סכום נוסף של כ- 200,000 ל"י כתשלום למר חיים סלבין,
שממנו רכשה החברה חלקי ציוד שונים שאותם קנה מר סלבין בזמנו בארצות
הברית וייבאם ארצה כרכושו הוא.

לפיכך מוגשת בזה בקשה לאישור הרחבתה של תכנית ההשקעה
עד כדי סכום כולל של - 6,500,000 ל"י (ששה וחצי מליון
לירות).

בכבוד רב,

"שבח" חברה לייצור בתים
להרכבה בע"מ.

אברהם עקביה, רואה חשבון
A. AKAVIA, B.Sc., F.C.C.S., Certified Public Accountant

Haifa, 65, Ha'azmaout Rd., Tel. 531055
Tel-Aviv, 15, Carlebach St., Tel. 36121
38620

חיפה, דרך העצמאות 65, טל. 531055
תל-אביב, רח' קרליבך 15, טל. 36121
38620

1 מרץ 1968 - 7

13-52

15-11

חיק מס' 205

חיפה, ד' באדר ה'תשכ"ח
4 במרס 1968

לכבוד
"שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ
ח"ד 225
רמלה
א"נ,

הנדון: ספירת מלאי

בקשר עם הכנת המאזן לשנת 1967/68 ולאור העובדה כי חלק מהמלאי של החברה משמש לפעולות שוטפות, יש צורך לקיים השנה ספירת מלאי.

נראה לנו כי נוסף למלאי של חומרי צריכה ופד' יש צורך לערוך ספירה של כל המלאי הנמצא בידי החברה ליום 31.3.68, ואולי רצוי בהזדמנות זו לערוך מפקד של כל הציוד של החברה לסוגיו. ייתכן כי אפשר להיעזר בביצוע המפקד ע"י מהנדס ממשרד השיכון.

התאריך המוצע לספירת המלאי הוא יום א' 31.3.68.

אבקשכם להמציא לי העתק ההוראות הפנימיות בקשר לספירת המלאי.

בכבוד רב,

אברהם עקביה

העתק: מר הלל אשכנזי, יו"ר הדירקטוריון.

[Faint handwritten notes]

1995年12月1日，在“*Macmillan*”网站上，*Macmillan*公司发布了其1995年12月1日的财务报表，显示其1995年12月1日的净利润为1.2亿美元，较1994年12月1日的净利润1.1亿美元增长了9.1%。

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

SECRET

400 200 100 50 0

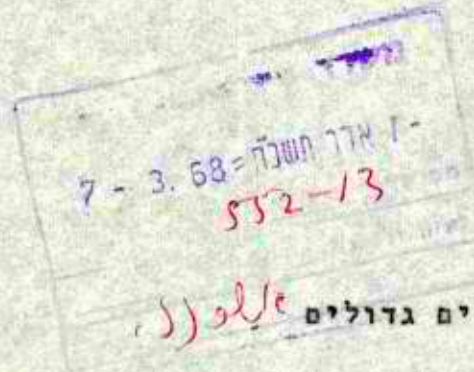
אברהם עקביה, רואה חשבון
A. AKAVIA, B.Sc., F.C.C.S., Certified Public Accountant

Haifa, 65, Ha'azmaout Rd., Tel. 531055
Tel-Aviv, 15, Carlebach St., Tel. 36121
38620

חיפה, דרך העצמאות 65, טל. 531055
תל-אביב, רח' קרליבך 15, טל. 36121
38620

תיק מס' 205

חיפה, ד' באדר ה' תשכ"ח
4 במרס 1968



לכבוד
פקיד השומה למפעלים גדולים
מגדל שלום
תל-אביב

א"נ,

הנידון: "שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ
חצ/2657

נחבקשתי ע"י החברה הנידונה לכתוב לכם בקשר לקנס בסך
150.- ל" שהוטל עליה בגין אי-הגשת דו"ח למס הכנסה לשנת המס
1966.

לחברה לא היה כל רוח או הפסד בשנת המס הנ"ל ולפיכך
אין היא חייבת בהגשת דו"ח לאותה שנה.
נא לבטל את הקנס.

בכבוד רב,

אברהם עקביה

העתק: "שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ
מר הלל אשכנזי, יו"ר הדירקטוריון

20.5.68

ש ב ה "

תכנה לייצור מוצרים להרכבה בע"מ ה. 1. 225. 227

| דרכה | שכרו הנרכשי | שכרו הקודם | שם ומחלקת | מס. |
|-------------|--------------|------------|----------------|-----|
| +9 | 769.- חודשי | 24.56 | אבלסי באזי | .1 |
| " | " 769.- | 24.56 | בוטצרו שבחאי | .2 |
| " | " 769.- | 24.15 | אכנר לוי | .3 |
| " | " 769.- | 23.75 | רומנו שלמה | .4 |
| | 24.50 | 22.69 | בן ארויה אברהם | .5 |
| | 25.15 | 25.15 | שמאי שמשון | .6 |
| | 18.77 | 16.92 | נכולסי עמר | .7 |
| מעולה | 23.44 | 19.50 | מנחם בורסי | .8 |
| | 22.32 | 20.20 | פלמן זלטיקו | .9 |
| | 21.24 | 19.24 | אמריאל יעקב | .10 |
| 1/2 + ניהול | 19.95 | 18.50 | מאמן יחיא | .11 |
| אא | 20.54 | 18.41 | וייט דוד | .12 |
| | 21.14 | 19.25 | אטאל אדוארד | .13 |
| +3א | 23.20 | 21.25 | נסר צבי | .14 |
| | 19.- | 16.- | אלקלעי פריסאדו | .15 |
| | 19.36 | 17.- | לוי ניסן | .16 |
| | 19.36 | 17.50 | ורטנר חרי | .17 |
| | 19.36 | 15.02 | ורחניאן דוראב | .18 |
| +א | 19.36 | 15.75 | מערוף מוסא | .19 |
| +ב | 17.44 | 12.50 | אלפוקס טלים | .20 |
| 'א | 18.77 | 17.67 | טלח אל עבד | .21 |
| | 23.99 | 20.99 | בלסי עמר | .22 |
| | 18.33 | 16.63 | שושן יחיאל | .23 |
| | 17.44 | 15.34 | בושטט אליהו | .24 |
| | 17.44 | 15.- | חדד אטאם | .25 |
| +ב | 18.33 | 17.66 | מונציר נסר | .26 |
| | 15.96 | 14.50 | לוי שלמה | .27 |
| | 16.- | 12.50 | וחידי נסר | .28 |
| 'ב | 17.44 | 16.55 | חאקק ראזי | .29 |
| | 17.70 | 16.20 | נסיים נסיים | .30 |
| | 17.20 | 16.20 | עקשי טעיד | .31 |
| | 17.20 | 16.20 | עטייה חסאן | .32 |
| | 17.20 | 16.20 | חמו יעקב | .33 |
| +ב | 422.70 חודשי | 15.60 | אברמוב חיה | .34 |
| 'ה | 477.39 | 17.19 | לאה פכהן | .35 |

1.3.68 2/1.1.68

חברה ליצור נתיים להוכנה בע"מ

13.2.1968

תאריך

מספרו

העלאות דרוג משכורת לנערים

העלאות דרוג משכורת לנערים

| שם הנער | המשכורת הקודמת | משכורת אחרי העלאה |
|-----------------|----------------|-------------------|
| גומה אליהו | 7.13 | |
| גוטמנבויץ יהודה | 6.25 | 8.50 |
| קמחי אשר | 7.97 | 9.25 |
| פואד רזנבי | 6.88 | 8.50 |
| בלה מיכאל | 5.70 | 7.60 |
| מחבוב אריה | 7.00 | 8.80 |
| דמרי יהודה | 6.25 | 8.25 |
| בוריטי יצחק | 5.45 | 7.75 |
| הוד אישאם | 4.93 | 7.00 |
| טובול שמעון | 6.00 | 8.00 |
| מרכוס יצחק | 6.20 | 7.75 |
| קרון דוד | 4.50 | 6.00 |
| | הכסף החדש | הכסף הישן |

העמקו - מועצת הפועלים

ועד עובדים "שבח"

מס' 100

מס' 100

מס' 100

מס' 100

מס' 100

מס' 100

מס' 100

מס' 100

מס' 100

מס' 100

מס' 100

מס' 100

מס' 100

מס' 100

מס' 100

מס' 100

מס' 100

מס' 100

מס' 100

מס' 100

מס' 100

מס' 100

מס' 100

מס' 100

מס' 100

מס' 100

מס' 100

מס' 100

מס' 100

מס' 100

מס' 100

מס' 100

מס' 100

מס' 100

מס' 100

מס' 100

מס' 100

מס' 100

מס' 100

מס' 100

מס' 100

מס' 100

מס' 100

מס' 100

מס' 100

מס' 100

מס' 100

מס' 100

י"ד בשבט תשכ"ח ירושלים
13 לפברואר 1968

מס/5/26

לכבוד
מר ש. לברון, עו"ד
כס"י ושות', משרד עורכי דין
מגדל שלום
רח' אחד העם 9
תל-אביב
א.נ.,

הנידון: "שבח" - חברה ליצור בחים להרכבה בע"מ
סימוכין: מכתב מס. ס/140/לב) יפ מיום 9.2.1968

לדאבוני, לא יכולתי להשיג טלפונים במשרדך מאחר ויצא לשרות במילואים,
ועל כן אני מעלה על הכתב תשובתי.

העניינים כלהלן טעונים אישור מוקדם של הממשלה פרו למקרים מסוימים שטיב או
היקף העניין אינם מצדיקים הבטחת מראש לממשלה ועליו מחליטים הסד הנוגע בדבר
ומנהל רשות החברות הממשלתיות:

- א) הגדלת הון החברה;
- ב) שינוי הזכויות הצמודות לעניות;
- ג) שינוי במטרות החברה;
- ד) שינוי במספר חברי הדירקטוריון;
- ה) שינוי הדרך הקבועה בחקנות למינוי חברי הדירקטוריון;
- ו) הפיכת חברה ציבורית לחברה פרטית;
- ז) שינוי אחרי בחברה שגינו עולה בקנה אחד עם החלטת ממשלה
כללית או מיוחדת לגבי אותה חברה.

אם בסעיף 3 (בחירת חברי דירקטוריון) ובסעיף 4 (שונות) של סדר היום
שבאסיפה הכללית של החברה הנ"ל אין מדובר בעניינים הנ"ל, אזי אין לנו
התנגדות שטר השיכון מחתום על כתב מינויין ליצאג את המדינה באסיפה הכללית
הנ"ל וכתב מינוי החתום ע"י השר, הואל נא לקבל במישורין מלשכת השר או
ממר ה. אשכנזי, סגן המנכ"ל לחברות במשרדנו.

בכבוד רב,

ר. טוויג, עו"ד
לשכת היועץ המשפטי

העתיקים:

לשכת השר

מר ה. אשכנזי, סמנכ"ל לחברות

רט/רק

0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100 101 102 103 104 105 106 107 108 109 110 111 112 113 114 115 116 117 118 119 120 121 122 123 124 125 126 127 128 129 130 131 132 133 134 135 136 137 138 139 140 141 142 143 144 145 146 147 148 149 150 151 152 153 154 155 156 157 158 159 160 161 162 163 164 165 166 167 168 169 170 171 172 173 174 175 176 177 178 179 180 181 182 183 184 185 186 187 188 189 190 191 192 193 194 195 196 197 198 199 200 201 202 203 204 205 206 207 208 209 210 211 212 213 214 215 216 217 218 219 220 221 222 223 224 225 226 227 228 229 230 231 232 233 234 235 236 237 238 239 240 241 242 243 244 245 246 247 248 249 250 251 252 253 254 255 256 257 258 259 260 261 262 263 264 265 266 267 268 269 270 271 272 273 274 275 276 277 278 279 280 281 282 283 284 285 286 287 288 289 290 291 292 293 294 295 296 297 298 299 300 301 302 303 304 305 306 307 308 309 310 311 312 313 314 315 316 317 318 319 320 321 322 323 324 325 326 327 328 329 330 331 332 333 334 335 336 337 338 339 340 341 342 343 344 345 346 347 348 349 350 351 352 353 354 355 356 357 358 359 360 361 362 363 364 365 366 367 368 369 370 371 372 373 374 375 376 377 378 379 380 381 382 383 384 385 386 387 388 389 390 391 392 393 394 395 396 397 398 399 400 401 402 403 404 405 406 407 408 409 410 411 412 413 414 415 416 417 418 419 420 421 422 423 424 425 426 427 428 429 430 431 432 433 434 435 436 437 438 439 440 441 442 443 444 445 446 447 448 449 450 451 452 453 454 455 456 457 458 459 460 461 462 463 464 465 466 467 468 469 470 471 472 473 474 475 476 477 478 479 480 481 482 483 484 485 486 487 488 489 490 491 492 493 494 495 496 497 498 499 500 501 502 503 504 505 506 507 508 509 510 511 512 513 514 515 516 517 518 519 520 521 522 523 524 525 526 527 528 529 530 531 532 533 534 535 536 537 538 539 540 541 542 543 544 545 546 547 548 549 550 551 552 553 554 555 556 557 558 559 560 561 562 563 564 565 566 567 568 569 570 571 572 573 574 575 576 577 578 579 580 581 582 583 584 585 586 587 588 589 590 591 592 593 594 595 596 597 598 599 600 601 602 603 604 605 606 607 608 609 610 611 612 613 614 615 616 617 618 619 620 621 622 623 624 625 626 627 628 629 630 631 632 633 634 635 636 637 638 639 640 641 642 643 644 645 646 647 648 649 650 651 652 653 654 655 656 657 658 659 660 661 662 663 664 665 666 667 668 669 670 671 672 673 674 675 676 677 678 679 680 681 682 683 684 685 686 687 688 689 690 691 692 693 694 695 696 697 698 699 700 701 702 703 704 705 706 707 708 709 710 711 712 713 714 715 716 717 718 719 720 721 722 723 724 725 726 727 728 729 730 731 732 733 734 735 736 737 738 739 740 741 742 743 744 745 746 747 748 749 750 751 752 753 754 755 756 757 758 759 760 761 762 763 764 765 766 767 768 769 770 771 772 773 774 775 776 777 778 779 780 781 782 783 784 785 786 787 788 789 790 791 792 793 794 795 796 797 798 799 800 801 802 803 804 805 806 807 808 809 810 811 812 813 814 815 816 817 818 819 820 821 822 823 824 825 826 827 828 829 830 831 832 833 834 835 836 837 838 839 840 841 842 843 844 845 846 847 848 849 850 851 852 853 854 855 856 857 858 859 860 861 862 863 864 865 866 867 868 869 870 871 872 873 874 875 876 877 878 879 880 881 882 883 884 885 886 887 888 889 890 891 892 893 894 895 896 897 898 899 900 901 902 903 904 905 906 907 908 909 910 911 912 913 914 915 916 917 918 919 920 921 922 923 924 925 926 927 928 929 930 931 932 933 934 935 936 937 938 939 940 941 942 943 944 945 946 947 948 949 950 951 952 953 954 955 956 957 958 959 960 961 962 963 964 965 966 967 968 969 970 971 972 973 974 975 976 977 978 979 980 981 982 983 984 985 986 987 988 989 990 991 992 993 994 995 996 997 998 999 1000 1001 1002 1003 1004 1005 1006 1007 1008 1009 1010 1011 1012 1013 1014 1015 1016 1017 1018 1019 1020 1021 1022 1023 1024 1025 1026 1027 1028 1029 1030 1031 1032 1033 1034 1035 1036 1037 1038 1039 1040

[illegible]

2/20/02

NAME: [REDACTED] - [REDACTED]
ADDRESS: [REDACTED]

SECRET - A POLITICAL GROUP OF LEFT CENTER GROUP FORMED IN 1960
IN THE U.S.A. AND IN EUROPE.

THE FOLLOWING INFORMATION IS BEING FURNISHED TO YOU FOR YOUR INFORMATION AND FOR THE INFORMATION OF THE PERSONS TO WHOM IT IS BEING FURNISHED. IT IS NOT TO BE USED FOR ANY OTHER PURPOSE.

- 4) MATCH WITH GROUP
- 5) MATCH WITH GROUP (RANK)
- 6) MATCH WITH GROUP
- 7) MATCH WITH GROUP (RANK)
- 8) MATCH WITH GROUP (RANK)
- 9) MATCH WITH GROUP (RANK)
- 10) MATCH WITH GROUP (RANK)
- 11) MATCH WITH GROUP (RANK)
- 12) MATCH WITH GROUP (RANK)

[illegible]

24517

१. बहिरंगः तापः
२. अन्तरंगः शीतः

1997年12月

1984

„טפחות“ בנק משכנתאות לישראל בע"מ

21. 2. 68 שנת חשבה

13-12

החשבון

לכבוד

מז"ד. מנה,

מנכ"ל משרד-השכון,

הקריה, תל-אביב

א.נ.

הנדון: - "שבח" חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

בהמשך למכתבנו לכב' מיום 14.10.67, הרינו מהכבדים לסכם בזה את חשבונו
חברת "שבח" בע"מ שישחקפו ליום 31.3.68, כדלקמן:-

א. על חשבון רכישת מניות בסך - 1 מיליון לירות ע.נ.

| | | |
|-------------------------------|--------------|-----|
| טכום הרכישה | 1,000,000.- | ל"י |
| 12% רבית מ-22.5.66 עד 31.3.68 | 252,956.69 | ל"י |
| | 1,252,956.69 | ל"י |

ב. על חשבון רכישת מניות בסך 0.5 מיליון לירות ע.נ.

| | | |
|--------------------------------|------------|-----|
| טכום הרכישה | 500,000.- | ל"י |
| 11% רבית מ-27.11.66 עד 31.3.68 | 71,970.04 | ל"י |
| | 571,970.04 | ל"י |

ג. על חשבון הלואה בסך של - 250,000 לירות

| | | |
|--------------------------|------------|-----|
| טכום ההלואה | 250,000.- | ל"י |
| 11% רבית עד ליום 31.3.68 | 52,553.27 | ל"י |
| | 302,553.27 | ל"י |

ד. על חשבון הלואה בסך - 750,000 לירות

ע"ח קרן ההלואה שישולם לחברה עד
היום

| | | |
|--------------------------|--------------|-----|
| טכום | 639,000.- | ל"י |
| 11% רבית עד ליום 31.3.68 | 121,468.53 | ל"י |
| | 760,468.53 | ל"י |
| סה"כ: | 2,887,948.53 | ל"י |

10/10/10 10/10/10 10/10/10

10/10/10 10/10/10 10/10/10

10/10/10 10/10/10 10/10/10

10/10/10 10/10/10 10/10/10

10/10/10 10/10/10 10/10/10

10/10/10 10/10/10 10/10/10

10/10/10 10/10/10 10/10/10

10/10/10 10/10/10 10/10/10

10/10/10 10/10/10 10/10/10

10/10/10 10/10/10 10/10/10

10/10/10 10/10/10 10/10/10

10/10/10

- 2 -

בהחלט לסיכום הדברים, עליכם להמציא לנו עד יום 31.3.68, את הסך של 998,948.53 ל"י.

500,000.- ל"י

על חשבון מניות
על חשבון רבית

על מניות בסך 1.0 מיליון ל"י 252,956.69

על מניות בסך 0.5 מיליון ל"י 71,970.04

על הלואה בסך 250,000 ל"י 52,553.27

על הלואה בסך 750,000 ל"י 121,468.53

498,948.53 ל"י

998,948.53 ל"י

סה"כ:

בכבוד רב

"טפחות" בנק משכנתאות לישראל בע"מ

עש/אב

ד"ר אברהם - אברהם אברהם ✓

[illegible]

January 2, 1900

C2. 940, 1504. 4. 11. 19.

933
11/1



בנק תל אביב

תל אביב • רח' החשמונאים 123 • ת.ד. 7070 • טל. פ-39811

סניפים:

ירושלים • רח' שמאי 6 • ת.ד. 2512 • טל. 24414-5
חיפה • רח' הנמל 48 • ת.ד. 3053 • טל. 68177-8

11 שנה ושנה = 2.68
52-13
מזכה

תל אביב 12.2.68

בחשובה נא להזכיר 14-105

החשבה
לחברת "שבע"

לכבוד
מר ד. טנה,
מנכ"ל משרד-השכון,
הקריה, תל-אביב
א.נ.

הנדון: - "שבע" חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

בהמשך למכתבנו לכב' מיום 14.10.67, הרינו מתכבדים לסכם בזה את חשבונו
חברת "שבע" בע"מ שישחקמו ליום 31.3.68, בדלקמן:-

א. על חשבון רכישת מניות בסך - 1 מיליון לירות ע.נ.

| | |
|-------------------------------|------------------|
| סכום הרכישה | 1,000,000.- ל"י |
| 12% רבית ט-22.5.66 עד 31.3.68 | 252,956.69 ל"י |
| | 1,252,956.69 ל"י |

ב. על חשבון רכישת מניות בסך 0.5 מיליון לירות ע.נ.

| | |
|--------------------------------|----------------|
| סכום הרכישה | 500,000.- ל"י |
| 11% רבית מ-27.11.66 עד 31.3.68 | 71,970.04 ל"י |
| | 571,970.04 ל"י |

ג. על חשבון הלואה בסך של 250,000.- לירות

| | |
|--------------------------|----------------|
| סכום ההלואה | 250,000.- ל"י |
| 11% רבית עד ליום 31.3.68 | 52,553.27 ל"י |
| | 302,553.27 ל"י |

ד. על חשבון הלואה בסך - 750,000.- לירות

| | |
|-------------------------------------|------------------|
| ע"ח קרן ההלואה שישולם לחברה עד היום | 639,000.- ל"י |
| 11% רבית עד ליום 31.3.68 | 121,468.53 ל"י |
| | 760,468.53 ל"י |
| סה"כ | 2,887,948.53 ל"י |

...and the ...

22 • • 21

1999

(continued)

• •

[illegible]

1995, 1996, 1997, 1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 26

1925

11. *Chrysomelids* (see *Chrysomelidae*)

— 200 —

1. $\mathcal{L}_1$ and $\mathcal{L}_2$ are linearly independent.

• $\frac{1}{2} \times \frac{1}{2} = \frac{1}{4}$ $\frac{1}{2} \times \frac{1}{4} = \frac{1}{8}$

22. *Chrysomelidae* 411

22 • 100 • 7 • 9 • 5 • 11 • 13 • 17 • 19 • 23 • 29 • 31 • 37 • 41 • 43 • 47 • 53 • 59 • 61 • 67 • 71 • 73 • 79 • 83 • 89 • 97



„טפחות" בנק משכנתאות לישראל בע"מ

תל-אביב • רח' החשמונאים 123 • ת.ד. 7070 • טל. 9-9811398

סניפים:

ירושלים • רח' שמאי 6 • ת.ד. 2512 • טל. 5-24414
חיפה • רח' הנמל 48 • ת.ד. 3053 • טל. 8-68177

תל-אביב.....

בחשבה נא לחזויר.....

- 2 -

בהתאם לסיכום הדברים, עליכם להמציא לנו עד יום 31.3.68, את הסך של 998,948.53 ל"י.

500,000.00 ל"י

על חשבון מניות
על חשבון רבית

על מניות בסך - 1 מיליון ל"י 252,956.69

על מניות בסך 0.5 מיליון ל"י 71,970.04

על הלואה בסך 250,000 ל"י 52,553.27

על הלואה בסך 750,000 ל"י 121,468.53

498,948.53 ל"י

998,948.53 ל"י

סה"כ:

בכבוד רב
"טפחות" בנק משכנתאות לישראל בע"מ

עש/אב

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

CHICAGO, ILL. 60607

OFFICE OF THE DEAN
OF THE FACULTY



Dear Mr. [Name]:

Thank you for your letter of [Date] regarding [Subject].

I am sorry that I cannot give you a more definite answer at this time.

The matter is being reviewed by the [Committee/Board].

I will be in touch with you again as soon as a decision has been reached.

Sincerely,
[Signature]

[Name]
[Title]

[Address]
[City, State, Zip]

[Phone Number]

Very truly yours,
[Signature]
[Name]
[Title]

cc: [Name]

משרד השיכון

לשכת ס/מנכ"ל לחברות

הקריה ז' בשבט תשכ"ח
6 בפברואר 1968

552-13

אל : מר י. סליימר, מנהל אגף הפרוגרמות
מאת : סגן המנהל הכללי לחברות

הנדון: בנייה טרופית

הריני להזכירך, כי בעת הדיון על היקף
הבנייה הטרופית במסגרת החקציב לשנה 1968/69,
סיכמתי עם המנהל הכללי ועמך, כי חובאנה בהשכון
הזמנות בחיקף 300 - 250 יח"ד מהגרה "שבה".
על יסוד סיכום זה מהבטסת הוכנית הייצור של
מפעל "שבה".

האם סודר הדבר ?

ב ב ר כ ה ,
הלל אשכנזי
הלל אשכנזי

העתק: למנכ"ל
טר.מ. לפיד

SECRET

CONFIDENTIAL

DATE: 10-10-64
PAGE: 1

TO: DIRECTOR, FBI
FROM: SAC, NEW YORK (100-100000)

SUBJECT: [Illegible]

RE: [Illegible] (NY 100-100000)
[Illegible text block containing several lines of typed information, mostly illegible due to fading and bleed-through.]

ADMINISTRATIVE

100-100000
[Illegible text]

100-100000

100-100000

"ש ב ח"

חברה ליצור בתים להוכנה בע"מ

טלפון 961446

31.1.1968

תאריך

מספר



לכבוד

מר עקביה

רואה חשבון

רח' העצמאות 65

חיפה

א.נ.,

להלן הערוחנו לדו"ח מבקר המדינה שהעברת אלינו.

א. בתקופה בין שני מנהלי החשבונות הנזכרים בהערוחין, הועסק מנהל חשבונות אחר, והחברה לא נשארה אף חודש ללא מנהל חשבונות.

ב. הערה על חוסר הארגון לקראת שלבי הייצור והמכירה, לדעתנו הערה הזו לא נכונה, לא במקומה, וכתובה בצורה שכל מי שמעוניין בכך יכול לחבין שהמפעל הנ"ל מארגן בצורה כושלת, ואינו מסוגל לייצר.

הייתי מרשה לעצמי להפנות את השומה לבך שליום כתיבת הדו"ח הנ"ל יש לחברה רק 72 יח"ד, דבר המביא אותה באופן אוטומטי להפסדים.

אם לדעתך במצב זה צריכים לארגן את המשרד ל-1,000 יח"ד היינו מבקשים רק חוספת קטנה להערה מהיכן יבוא הכסף לתשלום המשכורות. משכורת של מהנדס + חנאים סוציאליים היא בסכומות 36 אלף לירות לשנה, על 72 יח"ד, כלומר זה העמסה של 500 ל"י לכל מהנדס על כל יח"ד, לכמה מהנדסים יספיק הרווח הצפוי ממכירת ה-72 יח"ד? אבל לפי הערתך בחוצים עוד תוספות מנהליות, היינו מודים אם היית מעביר לנו את כל הרשימה, ואת דרך התשלום עבורם.

יש להוסיף לזה שאנו קשורים עם מהנדסי כבין (מר רוזנהאופט) בכל השאלות הקשורות בכבין, ואדריכל מחל בכל הקשור לארכיטקטורה, לפיקוח ובגמר.

אין אנו חושבים שתוספת פרסונל מביאה לשיפור היעילות.

היינו מודים לך שלפידוט כל חשבוננו של מר ח. סלכין היית מוסיף גם כמה שולם לו במשך התקופה.

בכבוד רב,

חיים סלכין

העתקים: מר אשכנזי - משרד הסיכון

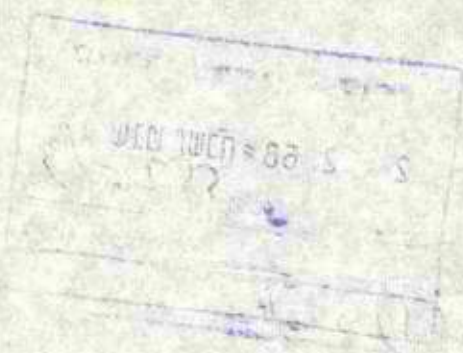
מר לפיד - "

מר לברון - אחד העם 9 ת"א.

מר שלוני - בנק טפחות

Handwritten notes and markings in the top right corner, including a large 'X' and some illegible scribbles.

Vertical handwritten notes on the right margin, including the number '11' at the top and a list of numbers '1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100'.



Main body of the document containing several paragraphs of Hebrew text. The text is mostly illegible due to fading and blurring, but appears to be a formal report or letter.

Handwritten signature or initials at the bottom right of the page.

21.1.1968

ה ע ר ו ת

א ק 7

↓ ↓
7 4 8 5 6 - 22.1
11 16 11 7 11

↓ ↓
9 10 5 1 3 - 25.1
11 16 8 11 11

א ק 7

↓ ↓
7 4 8 5 6 - 29.1
12 17 12 9 12

↓ ↓
9 10 5 1 3 - 1.2
12 17 10 12 12

א ק 7

↓ ↓
7 4 8 5 6 - 5.2
13 18 13 11 13

↓ ↓
9 10 5 1 3 - 8.2
13 18 12 13 13

א ק 7

↓ ↓
7 4 8 5 6 - 12.2
14 19 14 13 14

↓ ↓
9 10 5 1 3 - 15.2
14 19 14 14 14

א ק 7

↓ ↓
7 4 8 5 6 - 19.2
15 20 15 15 15

↓ ↓
9 10 5 1 3 - 22.2
15 20 16 15 15

-- 2 --

א ק 7 עם חפזות 4/21

↓ ↓
7 4 8 5 6 - 26.2
16 21 16 17 16

↓ ↓
9 10 5 1 3 - 29.2
16 21 18 16 16

א ק 7 4/22

↓ ↓
7 4 8 5 6 1 - 4.3
17 22 17 19 17 17

4/23

4/24

א ק 7 4/25

א ק 7 2 בלי

↓ ↓
2 10 9 3 5 6 - 7.3
17 22 17 17 20 18

↓ ↓
7 4 8 5 6 1 - 11.3
18 23 18 21 19 18

↓ ↓
2 10 9 3 5 6 - 14.3
18 23 18 18 22 20

↓ ↓
7 4 8 5 6 1 - 18.3
19 24 19 23 21 19

↓ ↓
2 10 9 3 5 6 - 21.3
19 24 19 19 24 22

| | | | | |
|---|---|---|---|----|
| 1 | 7 | 9 | 3 | 11 |
|---|---|---|---|----|

$\frac{3}{20}$ $\frac{4}{20}$ $\frac{8}{20}$ $\frac{5}{20}$ $\frac{6}{20}$ $\frac{1}{20}$.. 25.5.10

$$\frac{2}{20} - \frac{10}{25} = \frac{9}{20} = \frac{3}{5} = \frac{6}{10} = 28.5\%$$
$$\begin{array}{ccccccc} \downarrow & \downarrow & & & & & \\ 7 & 5 & 9 & 6 & 8 & 4 & - 1 \\ 21 & 27 & 21 & 25 & 21 & 26 & \end{array}$$
$$\begin{array}{ccccccccc} 9 & 6 & 10 & 5 & 1 & 3 & \dots & A_1 & A_2 \\ 22 & 26 & 26 & 28 & 27 & 27 & & & \end{array}$$

| | | | | | | | |
|----|----|----|----|----|----|-----|------|
| 7 | 5 | 9 | 6 | 8 | 4 | ... | 8, 7 |
| 22 | 29 | 23 | 27 | 22 | 27 | | |

$$\begin{array}{r} \overset{\downarrow}{9} \quad \overset{\downarrow}{6} \quad \overset{\downarrow}{10} \quad \overset{\downarrow}{5} \quad \overset{\downarrow}{1} \quad \overset{\downarrow}{3} \quad - \quad 11.4 \\ 24 \quad 28 \quad 27 \quad 30 \quad 23 \quad 22 \end{array}$$

7 5 9 6 8 4 15.4
23 31 25 29 23 28

$$\begin{array}{cccccc} 9 & 6 & 10 & 5 & 1 & 3 \\ 26 & 30 & 28 & 32 & 3 & 23 \end{array} \quad - \quad 18.4$$

תורה : פרק 2,7,9 : ארבע

127 71 6,8

1,3,3,10,5

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

19.1.1968

תאריך

מספרנו

חישוב מספר הפועלים ושכרם ל-350

יח"ד שוטף

| שכ"ע | המספר | שם הקבוצה |
|---------------|---------------|-------------------------------------|
| ל"י 7,500 | כמו 1,000 יח' | הנהלה טכנית |
| " 3,000 | " " " | משרד |
| " 8,000 | " " " | מנהל מחלקות |
| " 15,000 | 25 איש | נהגים ומפעילים מכונאים |
| " 30,000 | " 75 | ואנשי אחזקה |
| " 63,500 | | פועלים פשוטים |
| " 762,000 | | סה"כ משכורת לחודש |
| " 254,000 | | משכורת לשנה |
| ל"י 1,016,000 | | + 33% תנאים סוציאליים. |
| 2,902 | | סה"כ משכורת + תנאים סוציאליים לשנה. |
| | | שכ"ע + תנאים סוציאליים לדירה. |

הערה: מחושב לפי 112 ימי עבודה לדירה.

=====

STATE OF NEW YORK
IN SENATE

| <u>REPORT</u> | <u>DATE</u> | <u>AMOUNT</u> |
|-------------------|-------------|---------------|
| STATE OF NEW YORK | 1890 | \$1,000,000 |
| STATE OF NEW YORK | 1891 | \$1,000,000 |
| STATE OF NEW YORK | 1892 | \$1,000,000 |
| STATE OF NEW YORK | 1893 | \$1,000,000 |
| STATE OF NEW YORK | 1894 | \$1,000,000 |
| STATE OF NEW YORK | 1895 | \$1,000,000 |
| STATE OF NEW YORK | 1896 | \$1,000,000 |
| STATE OF NEW YORK | 1897 | \$1,000,000 |
| STATE OF NEW YORK | 1898 | \$1,000,000 |
| STATE OF NEW YORK | 1899 | \$1,000,000 |
| STATE OF NEW YORK | 1900 | \$1,000,000 |

NOTE: - STATE OF NEW YORK - 1890 - 1900

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

19.1.1968

תאריך

מספר

הוצאות תעשיה קבועות לחודש

| | | |
|-----|-----------------|-----------------|
| ל"י | 3,000.- | מיסים |
| " | 1,000.- | גז וחמצן |
| " | 750.- | טלפון |
| " | 500.- | חשמל |
| " | 500.- | אלקטרופדות |
| " | 1,700.- | כיתוח |
| " | 1,500.- | עו"ד רואה חשבון |
| " | 1,000.- | שמירה באתרים |
| " | 650.- | שמירה במפעל |
| " | 400.- | בלתי נראה מראש |
| | <u>11,000.-</u> | סה"כ |

הוצאות תעשיה משתנות לחודש

| | | |
|-----|-----------------|----------------|
| ל"י | 2,500.- | מכונות |
| " | 700.- | כלים |
| " | 500.- | אירוח |
| " | 750.- | הוצאות משרד |
| " | 2,500.- | סולר |
| " | 7,000.- | חלקי חילוף |
| " | 350.- | בלתי נראה מראש |
| ל"י | <u>14,300.-</u> | סה"כ |

חשבון מט כולים לפי
45 ל"י לדירה.

=====

100.00

Statement of Financial Position

| | |
|--------------------------------|--------|
| Assets | |
| Current Assets | |
| Cash | 100.00 |
| Accounts Receivable | 0.00 |
| Inventory | 0.00 |
| Prepaid Expenses | 0.00 |
| Other Current Assets | 0.00 |
| Total Current Assets | 100.00 |
| Non-Current Assets | |
| Property, Plant, and Equipment | 0.00 |
| Intangible Assets | 0.00 |
| Other Non-Current Assets | 0.00 |
| Total Non-Current Assets | 0.00 |
| Total Assets | 100.00 |

Statement of Financial Position

| | |
|--------------------------------|--------|
| Assets | |
| Current Assets | |
| Cash | 100.00 |
| Accounts Receivable | 0.00 |
| Inventory | 0.00 |
| Prepaid Expenses | 0.00 |
| Other Current Assets | 0.00 |
| Total Current Assets | 100.00 |
| Non-Current Assets | |
| Property, Plant, and Equipment | 0.00 |
| Intangible Assets | 0.00 |
| Other Non-Current Assets | 0.00 |
| Total Non-Current Assets | 0.00 |
| Total Assets | 100.00 |

Approved: _____
Date: _____

ש ב ח

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446, 961680

ח.ד. 225

רמלה, אזור התעשייה ב'

15.1.1968

תאריך

18.1

552-13

לכבוד

מר עקביה

דרך העצמאות 65

חיפה

א.נ.א.

כתשובה למכתבך מיום 27.12.67, הערכה
הסכום שנשאר להשקיע במפעל נמסרה לך באספת
ההנהלה בתאריך 28.12.67, ע"י מר חיים
סלביץ.

בכבוד רב,

אמנון סלביץ

העתק: מר הלל אשכנזי

מר ש. לברון

אברהם עקביה, רואה חשבון
A. AKAVIA, B.Sc., F.C.C.S., Certified Public Accountant

Haifa, 65, Ma'azmaout Rd., Tel. 531055
Tel-Aviv, 15, Carlebach St., Tel. 36121
38620

חיפה, דרך העצמאות 65, טל. 531055
תל-אביב, רח' קרליבך 15, טל. 36121
38620



חיפה, ז' בסבת ה'תשכ"ח
8 בינואר 1968

לכב' מר ש. לברון, עורך-דין
כספי ושות'
תל-אביב

מר לברון היקר,

הנידון: "שבח" - מרכז ההשקעות

מרכז ההשקעות - באישורו המתוקן להקמת מפעל החברה ברמלה מיום 8.3.65 - נקב בסכום של 5,410,000 ל"י בהתאם לבקשת החברה. לפי הידיעות שבידינו כיום ברור כי ההשקעה בפועל תעלה במידה ניכרת על סכום זה, בהתאם לחישוב הבא:

| | |
|------------------------------|-----|
| השקעות ליום 31.3.67 | |
| (לפי טיוטת המאזן) | |
| השקעות משוערות להשלמה | |
| ציוד אמריקאי (לא נכלל במאזן) | |
| 5,620,000 | ל"י |
| 850,000 | |
| 200,000 | |
| <u>6,670,000</u> | ל"י |

המספר של 850,000 ל"י נמסר לי בעל פה ע"י מר ח. סלבין. הציוד האמריקאי נרשם בהתאם לסכום המופיע בהערה למאזן מיום 31.3.66.

שוחחתי על הבעייה עם מר נתנאל, סגן מנהל מרכז ההשקעות, אשר יעץ לכתוב ולהסביר את הגידול בהוצאות עוד לפני שיוגש דו"ח הביצוע למרכז ההשקעות.

מתוך השוואה בין הפירוטים אשר שימשו יסוד לאישור המרכז והכלולים בנספח שהוכן ע"י מר סלבין ונשלח למרכז בצירוף למכתבם מיום 11.1.65, אפשר להצביע רק על הריבית כסעיף חדש. במאזן ליום 31.3.67 נכללה בין ההשקעות ריבית בסכום כולל של 229,000 ל"י (יחד עם הוצאות בנקאיות). בעיקרה נובעת הריבית מן העובדה שההשקעה במניות לא ניתנה לחברה מייד עם הפעלתה בצורת תשלום בעד מניות אלא בחלקה כהלוואות שהומרו למניות. נוסף על כך מצטברת ריבית על ההלוואות שהן מעבר להשקעה במחוכנת במניות בסך 4,000,000 ל"י.

פרט לגידול בדמי חכירה (הפרשים קטנים ותוספת שנה בסכום כולל של 23,345 ל"י) והסעיף של הוצאות משפטיות וביקורת, לא מצאתי בהוצאות למעשה כל תוספות חדשות מיסודן. יש, איפוא, להסביר את גידול ההוצאות בעליית מחירים ושכר.

מבחינה פנימית חשוב היה לקבל ממר ח. סלבין פירוט על הציוד שנבנה ונרכש בפועל בהשוואה לתכנית שנשלחה למרכז ההשקעות. לדוגמא: כמה הושקע ומה נבנה או נרכש מהציוד הכלול במסגרת מחלקת המשלוח והטרנספורט (400,000 ל"י בתכנית). אין הכוונה להגיש פירוטים אלו למרכז ההשקעות.

הנני מקווה כי הערות אלו יסייעו בניסוח מכתב ההסבר למרכז.

בכבוד רב,
אברהם עקביה

העתקים: מר הלל אשכנזי,
מר חיים סלבין



OF THE GENERAL LAND OFFICE
WASHINGTON, D. C.

REPORT FOR THE YEAR ENDING 1900

PREPARED BY THE COMMISSIONER OF THE GENERAL LAND OFFICE

The following report was prepared by the Commissioner of the General Land Office for the year ending 1900. It contains a summary of the work of the office during the year, and a statement of the land owned by the United States at the close of the year.

REPORT OF THE COMMISSIONER OF THE GENERAL LAND OFFICE
FOR THE YEAR ENDING 1900

WASHINGTON, D. C.
1901

The following report was prepared by the Commissioner of the General Land Office for the year ending 1900. It contains a summary of the work of the office during the year, and a statement of the land owned by the United States at the close of the year.

The following report was prepared by the Commissioner of the General Land Office for the year ending 1900. It contains a summary of the work of the office during the year, and a statement of the land owned by the United States at the close of the year.

The following report was prepared by the Commissioner of the General Land Office for the year ending 1900. It contains a summary of the work of the office during the year, and a statement of the land owned by the United States at the close of the year.

The following report was prepared by the Commissioner of the General Land Office for the year ending 1900. It contains a summary of the work of the office during the year, and a statement of the land owned by the United States at the close of the year.

The following report was prepared by the Commissioner of the General Land Office for the year ending 1900. It contains a summary of the work of the office during the year, and a statement of the land owned by the United States at the close of the year.

Very respectfully,
COMMISSIONER OF THE GENERAL LAND OFFICE

1.1.68
2/16

8

מסוד השיכון
לשכת ס/מנכ"ל לחברות - היחידה הכלכלית

דו"ח מקורות ושימושים לשנה המסתיימת ביום 31.3.67
"שבח" חברה לייצור בחים להרכבה בע"מ

| מקורות | | שימושים | | |
|--------|-----------|---------|-----------|----------------------------------|
| ב- % | ב- י"י | ב- % | ב- י"י | |
| 1.9 | 24,518 | | | בנקים |
| | | 0.6 | 8,080 | החשב הכללי |
| 0.1 | 1,366 | | | חייבים - עובדים |
| | | 0.1 | 1,618 | ני"ע לפי עלות מוחאמת |
| | | 83.5 | 1,071,642 | צירוד ובנין בהקמה (לפי עלות) |
| | | 13.8 | 177,055 | בנין נסיוני והוצאות הרצה |
| | | 0.8 | 10,434 | חכנון טיפוס דירה |
| 1.5 | 19,231 | | | תשלומים ע"ח |
| | | 0.3 | 3,750 | הוצאות יסוד |
| 1.1 | 14,508 | | | משיכות יתר בבנקים |
| | | 0.9 | 11,800 | שטרוח לפרעון |
| 3.3 | 42,751 | | | זכאים |
| 1.6 | 19,953 | | | הפרשה לדמי חכירה ואגרות מקומיות |
| 48.3 | 620,057 | | | הלואה בנקאית (כולל ריבית שנצברה) |
| 0.7 | 8,781 | | | עתודה לפיצויים |
| 2.6 | 33,214 | 3.3 | 42,751 | תשלומים ע"ח מניות |
| 38.9 | 500,000 | | | הון מניות |
| 100.0 | 1,284,379 | 100.0 | 1,284,379 | סה"כ |

מניתוח דו"ח המקורות והשימושים לשנת 1966/67 רואים כי שני מקורות עיקריים עמדו לרשות החברה. הלואה בנקאית לזמן ארוך (כולל ריבית שנצברה) מימנה כ- 48.3% מהמקורות (כ- 620 אלף י"י) ואילו העליה בהון המניות הנפרע מימנה כ- 38.9% מהמקורות (500 אלף י"י).

המקורות שעמדו לרשות החברה שימשו בעיקר להשקעה בצירוד ובבנין כ- 83.5% (כ- 1,072 אלף י"י) ולהשקעה בבנין הנסיוני והוצאות הרצה כ- 13.8% (כ- 177 אלף י"י).

10.1.1968

תאריך

מספרו

הוצאות תעשייה קבועות לחודש

| | | |
|------|-----------------|-----------------|
| ל"י | 3,000.- | מיסים |
| " | 1,000.- | גז חמצן |
| " | 750.- | טלפון |
| " | 500.- | חשמל |
| " | 500.- | אלקטרודות |
| " | 1,700.- | ביטוח |
| " | 1,500.- | עו"ד רואה חשבון |
| " | 450.- | בלתי נראה מראש |
| " | 1,000.- | שמירה באתרים |
| סה"כ | <u>10,350.-</u> | |
| | 650 | |
| | 11,000 | |

הוצאות תעשייה משתנות לחודש

| | | |
|------|-----------------|----------------|
| ל"י | 2,000.- | מכונות |
| " | 700.- | כלים |
| " | 300.- | אירוח |
| " | 750.- | הוצאות משרד |
| " | 1,500.- | סולר |
| " | 5,000.- | חלקי חילוף |
| " | 350.- | בלתי נראה מראש |
| סה"כ | <u>10,600.-</u> | |

מס כולים לפי 45 ל"י
לדירה.

2000

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

11.1.1968

תאריך

מספרנו

קישור מספר הפועלים ושכרם ל-250 יח"ד שוטף

| ש"ח ע | המספר | שם הקבוצה |
|-------------------|---------------|-------------------------------------|
| 7,500 ל"י | כמו 1,000 יח' | הנהלה טכנית |
| 3,000 " | " " | משרד |
| 8,000 " | " " | מנהל מחלקות |
| 15,000 " | 25 איש | נהגים ומפעילים מכונאים ואנשי אחזקה. |
| 24,000 " | 60 איש | פועלים פשוטים |
| 57,000 ל"י | | סה"כ משכורת לחודש. |
| 684,000 " 690,000 | | משכורת לשנה. |
| 225,720 " 230,000 | | + 33% תנאים סוציאליים. |
| 909,720 " 920,000 | | סה"כ משכורת + תנאים סוציאליים לשנה. |
| 3,680 " | | שכ"ע + תנאים סוציאליים לדירה. |

הערה: מחושב לפי 126 ימי עבודה לדירה.

+++++.



1.1.1968

תאריך

1/9

מספרנו

חברת "שבח" נוסדה כיום 20.10.64, ונרשמה כהון מניות של 4 מיליון ל"י.

החברה משותפת למהנדס חיים סלכין, ולממשלת-ישראל, ומטרתה להקים מפעל לבתים טרומים לפי שיטתו של המהנדס חיים סלכין, שפותחה על ידו במחקר של 15 שנה.

הדבר המאפיין את השיטה בניגוד לשאר השיטות היא גבישה החדשה לבעיה הבנייה הטרומית, בשיטה זו היא לא נסיון להעש תהליכי בנייה מקובלים, אלא להפוך את הבנייה לתהליך תעשייתי מלא (הדומה לדוגמא לתעשיית המכוניות) המטרה להביע במפעל ל-90% מכלל העבודה המושקעת ביחידות הדיור (לא כולל יסודות) דבר זה דורש דיוק רב בפלטות ובמעבדים בקירות (לדוגמא מעבדי מים) התיעוש הנ"ל גורם שמספר ימצי העבודה לדירה יורד וכמובן גם הדרישה לפועלים מקצועיים דבר שיכול להביא הוזלה בבנייה עד 15% בבנייה רגילה.

השקעה במפעל אינה יותר גדולה ממפעלים טרומים אחרים (הכוונה למפעלים קבועים ולא מפעלי שדה).

הציוד במפעל נבנה רוכו ככולו בארץ, ע"י צוות של המפעל, דבר שהביא לחסכון גדול בסכום הנחוץ להשקעה.

המפעל נמצא כעת בהתחלת ההרצה ומקים את הבניינים הראשונים שלו ברמלה, ומעסיק 85 איש כולל בהנהלה ושירותים, שמהם כ-30 איש מהווים את גרעין הידע של המפעל שממנו אפשר יהיה לייצור את צורת העובדים המלא.

המפעל בנוי לייצור של 1,000 יח"ד לשנה, שמהם התחייב משרד השיכון לקנות 600 יח"ד. עתה מייצר המפעל טיפוס אחד ס/70 שהוא טיפוס דריה כח 3 חדרים, אבל המפעל התחייב שכל 600 יח"ד נוספות יבנים המפעל טיפוס נוסף עד שיגיע ל-3 טיפוסים.

החברה מקווה שבשנת התקציבים 68/69 יעבוד המפעל כבר בתפוקה מלאה, במידה והמפעל יבנה 1,000 יח"ד יהיה המחזור של כ-15 מיליון לירות.

הון המניות מחולק כדלקמן:

- | | | |
|-----------|-----|------------------------------|
| 1,499.993 | ל"י | 1. מדינת ישראל |
| 1,500.001 | " | 2. טפחות (בנק משכנתאות בע"מ) |
| 350.000 | " | 3. מר חיים סלכין |
| 350,000 | " | 4. מר אמנון סלכין |
| 6 | | 5. שונות |

1. The first part of the report is a general statement of the purpose and scope of the study.

2. The second part of the report is a description of the methods used in the study.

3. The third part of the report is a description of the results of the study.

4. The fourth part of the report is a discussion of the results of the study.

5. The fifth part of the report is a conclusion.

6. The sixth part of the report is a list of references.

7. The seventh part of the report is a list of appendices.

8. The eighth part of the report is a list of figures.

- | | |
|---|---|
| 1. The first part of the report is a general statement of the purpose and scope of the study. | 2. The second part of the report is a description of the methods used in the study. |
| 3. The third part of the report is a description of the results of the study. | 4. The fourth part of the report is a discussion of the results of the study. |
| 5. The fifth part of the report is a conclusion. | 6. The sixth part of the report is a list of references. |
| 7. The seventh part of the report is a list of appendices. | 8. The eighth part of the report is a list of figures. |

משרד השיכון

לשכת ס/מנכ"ל לחברות - היחידה הכלכלית

הקריה כ"ז בכסלו תשכ"ח
29 בדצמבר 1967

אל : מר א. אלואיל

מאת: היחידה הכלכלית לחברות

הנדון: השקעות משרד השיכון בחברת "שבח"
סמוכין: מכתבו של מר י. הורוביץ ממשרד
מבקר המדינה מיום 3.12.67

בהתאם לבקשתו של מר הלל אשכנזי לושה הערוחינו
למכתב שבסימוכין.

להערותיך.

בברכה,

איחמר גליץ

הממונה על היחידה הכלכלית

העתק: מר ה. אשכנזי, ס/מנכ"ל לחברות

Page 10 of 10

Page 10 of 10

Page 10 of 10

Page 10 of 10

Page 10 of 10

Page 10 of 10

Page 10 of 10

Page 10 of 10

Page 10 of 10

Page 10 of 10

Page 10 of 10

Page 10 of 10

אברהם עקביה, רואה חשבו

A. AKAVIA, B.Sc., F.C.C.S., Certified Public Accountant

Haifa, 65, Ha'azmaout Rd., Tel. 531055

Tel-Aviv, 15, Carlebach St., Tel. 36121
38620

חיק מס' 205

חיפה, כ"ה בכסלו ה' תשכ"ח
27 בדצמבר 1967

חיפה, דרך העצמאות 65, טל. 531055
תל-אביב, רח' קרליבך 15, טל. 36121
38620
ל כסלו תשכ"ח - 1.68
למנהל
למנהל

לכבוד

מר. ת. סלבין, מנהל
"שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ
ת.ד. 225
רמלה

מר סלבין הנכבד,

בקשר עם המאזן ליום 31.3.67, אודה לך אם תואיל להמציא לי
פירוט האגרות והמסים הנחבעים ע"י עיריית רמלה, לפי הסוג הבא:

- א. אגרות בנין ומים ואגרות חד-פעמיות אחרות.
- ב. ארנונת רכוש וארנונה כללית עד לסוף 1966/67
- ג. מס עסקים עד סוף 1966/67.

בהודמנות זו הנני מבקש להזכיר את הסיכום כי חמציא למשרד
זה הערכתך על ההשקעה להשלמת המפעל (הסכום הנדרש לאחר 31.3.67).
דבר זה יאפשר פנייה מתאימה למרכז ההשקעות.

בכבוד רב,

אברהם עקביה

העתק: מר הלל אשכנזי - מפקד חשבון, רמ"ל
מר ש. לברון

STATE OF NEW YORK
OFFICE OF THE ATTORNEY GENERAL

IN SENATE,
January 11, 1911.

REPORT OF THE
COMMISSIONER OF THE LAND OFFICE
FOR THE YEAR 1910.

ALBANY:

1911.

PRINTED BY THE STATE PRINTING OFFICE,
ALBANY, N. Y.

REPORT

OF THE
COMMISSIONER OF THE LAND OFFICE
FOR THE YEAR 1910.

ALBANY:

1911.

THE LAND OFFICE OF THE STATE OF NEW YORK HAS THE HONOR TO ACKNOWLEDGE THE RECEIPT OF THE REPORT OF THE COMMISSIONER OF THE LAND OFFICE FOR THE YEAR 1910.

THE REPORT OF THE COMMISSIONER OF THE LAND OFFICE FOR THE YEAR 1910, WHICH IS HEREBY SUBMITTED TO THE SENATE, SHOWS THAT THE LAND OFFICE HAS DURING THE YEAR 1910, BEEN SUCCESSFUL IN OBTAINING FOR THE STATE OF NEW YORK, A TOTAL OF 1,000 ACRES OF LAND.

THE LAND OFFICE OF THE STATE OF NEW YORK HAS THE HONOR TO ACKNOWLEDGE THE RECEIPT OF THE REPORT OF THE COMMISSIONER OF THE LAND OFFICE FOR THE YEAR 1910, WHICH IS HEREBY SUBMITTED TO THE SENATE.

ALBANY, N. Y.,
JANUARY 11, 1911.

ALBANY, N. Y.,
JANUARY 11, 1911.

מדינת ישראל

משרד השיכון

לשכת ס/מנכ"ל לחברות - היחידה הכלכלית

להלן הערוכנו למכתבו של מר י. הורוביץ ממשרד מבקר המדינה מיום 3.12.67.

1. בעמ' מס' 2 במכתבו של מר י. הורוביץ מובאים ממצאיה של הועדה המקצועית לבדיקת המפעל, שמונתה ע"י מנכ"ל משרד השיכון ביום 30.1.66. בסעיף ה' צויין כי "תקופת החיים היעילה של המכונות היא 5 שנים - בחנאי אחזקה טובים. ערך הציוד הבלוי בחום תקופה זו יהיה אפס ויכסה בקושי את הוצאות הפרוק". הקביעה ביחס לאורך תקופת הקיום של הציוד מחבטסת, לדעתנו, על מסקנה מס' 5 מדו"ח הועדה שלפיה "תקופת הקיום של הציוד בהתאם לטיב בניית המכונות ובהתחשב בעובדה שהמכונות הן פרוטוטיפ מעריכים את תקופת הקיום היעיל של המכונות לייצור של 5,000 יחידות דיור בחנאי אחזקה טובים". מאחר ובהקשר אחר צויין בדו"ח הועדה (תחילת עמ' 4 של דו"ח הועדה) כי "המפעל תוכנן לכושר ייצור של 1,000 דירות לשנה" נובעת המסקנה שאומנם "תקופת החיים היעילה של המכונות היא 5 שנים". יחד עם זאת, לא מצאנו כל ביסוס בדו"ח הועדה לקביעה ש"ערך הציוד הבלוי בחום תקופה זו יכסה את הוצאות הפרוק".
2. בהמשך לסיכום ממצאיה של הועדה צויין בסעיף ו' בעמ' 2 במכתבו של מר י. הורוביץ כי "סה"כ ההשקעה הדרושה במפעל מוערכת עד תחילת הייצור במחצית 1967 ב- 6,530,000 ל"י ועוד 1 מיליון ל"י הון חוזר". יצויין כי בהתאם לדו"ח הועדה אומנם הונח כי תחילת הייצור במפעל תהיה במחצית 1967, אך דבר זה לא קרה בפועל. שכן, הקמת המפעל טרם הושלמה, אם כי לקראת סוף השנה הנוכחית החל המפעל בהקמת הבניין הראשון, הממוקם ברמלה ושהוא בן 4 קומות ומכיל 40 יח"ד - וזאת בד בבד עם המשך השלמת הקמתו של המפעל.
3. בעמ' מס' 3 סעיף ז' במכתבו של מר י. הורוביץ צויין כי "ניתוח כדאיות הייצור בשתי אלטרנטיבות הוכיח כי ייצור של 5,000 יח"ד בפחות מ- 7 שנים לפי 600 יח"ד בשנה הראשונה, 800 בשניה ו- 1,000 יח"ד ביתר השנים יתן שיעור חשואה של 18% ואילו ייצור של 4,000 יח"ד במשך 7 שנים לפי 400 יח"ד בשנה הראשונה ו- 600 יח"ד ביתר השנים יתן שיעור חשואה של 6%". יצויין כי שיעורי החשואה שצויינו "הינם חשואות לפני חלום למס הכנסה" כפי שצויין בהערת השוליים בעמ' מס' 5 של גספח מס' 4 לדו"ח הועדה. בהמשך להערה זו צויין כי "חלום למס הכנסה מתוך רווחים יוריד כמובן את אחוז החשואה גטו".
4. בהמשך מכתבו הנ"ל של מר י. הורוביץ סוכם מימצאי הסקירה על מצב החברה, שהוגשה ע"י ס/מנכ"ל משרד השיכון לחברות. במכתבו של מר הורוביץ קיימים כאן אי דיוקים מסויימים, והם:

ALL INFORMATION CONTAINED HEREIN IS UNCLASSIFIED DATE 08-11-01 BY 60322 UCBAW

1. The first part of the document is a letter from the President of the United States to the Congress, dated January 3, 1862. It is a long and detailed letter, covering many pages. It discusses the state of the Union, the progress of the war, and the administration's policies. It is a very important document, as it provides a clear and concise statement of the President's views on the war and the country's future.
2. The second part of the document is a report from the Secretary of the War Department, dated January 10, 1862. It is a long and detailed report, covering many pages. It discusses the state of the war, the progress of the army, and the administration's policies. It is a very important document, as it provides a clear and concise statement of the Secretary's views on the war and the country's future.
3. The third part of the document is a report from the Secretary of the Navy Department, dated January 10, 1862. It is a long and detailed report, covering many pages. It discusses the state of the navy, the progress of the fleet, and the administration's policies. It is a very important document, as it provides a clear and concise statement of the Secretary's views on the navy and the country's future.
4. The fourth part of the document is a report from the Secretary of the Treasury Department, dated January 10, 1862. It is a long and detailed report, covering many pages. It discusses the state of the treasury, the progress of the government's finances, and the administration's policies. It is a very important document, as it provides a clear and concise statement of the Secretary's views on the treasury and the country's future.
5. The fifth part of the document is a report from the Secretary of the Interior Department, dated January 10, 1862. It is a long and detailed report, covering many pages. It discusses the state of the interior, the progress of the government's land policy, and the administration's policies. It is a very important document, as it provides a clear and concise statement of the Secretary's views on the interior and the country's future.

א. אלטרנטיבה א' - ייצור 5,600 יח"ד בשש שנים לפי 600 יח"ד בשנה הראשונה ו- 1,000 יח"ד בכל אחת מחמש השנים הבאות (ולא "לפי 1,000 יח"ד לשנה" כפי שנכתב במכתבו של מר הורוביץ) ;

ב. אלטרנטיבה ב' - ייצור 3,400 יח"ד בשש שנים לפי 400 יח"ד בשנה הראשונה ו- 600 יח"ד בכל אחת מחמש השנים הבאות (ולא "לפי 600 יח"ד לשנה") ;

ג. אלטרנטיבה ג' - ייצור 2,650 יח"ד בשבע שנים לפי 250 יח"ד בשנה הראשונה ו- 400 יח"ד בכל אחת משש השנים הבאות (ולא "לפי 400 יח"ד לשנה").

לסיכום נקודה זו יצויין, כי במקרה שהוגשה ע"י ס/מנכ"ל משרד השיכון הונח כי בכל אלטרנטיבה הייצור בשנה הראשונה מהווה רק כ- 60% מהייצור בכל אחת מהשנים שלאחר מכן.

5. בהמשך המכתב סוקר מר י. הורוביץ את ההשקעות במפעל חוף הדגשה השקעות משרד השיכון בחקוטה שבין מינוי הועדה ע"י מנכ"ל משרד השיכון ועד קבלת חרו"ח שלה. בהקשר לכך מבקש מר הורוביץ הבהרות ביחס ל"מה היו שיקולי המשרד להגדלת השקעותיו בחברה".

יצויין כי השקעת משרד השיכון במשך תקופה זו נובעת מהחייבות המדינה להשקיע בחון המניות וזאת בהתאם להחלטת ועדת השרים לענייני כלכלה מיום 8.3.64. בהחלטת זו המתייחסת לייסוד חברה "שבח" נקבע בסעיף ג' הדן במבנה והון החברה "החברה תירשם כחברה ציבורית מוגבלת במניות עם הון מניות רשום של 4,000,000 ₪ מחולק ל- 4,000,000 מניות רגילות בנות 1. ₪ כל אחת". בהמשך לכך נקבע בסעיף ד' כי "מדינת ישראל תחתום על כל הון החברה". מאחר ועד כה מדינת ישראל טרם חרבה מחיקה זו של 4,000,000 ₪ יש לראות את השקעותיה בחברה שנעשו בצורת הגדלת הון המניות כמילוי אחר החלטת ועדת השרים לענייני כלכלה.

לגבי הגדלת השקעותיה של החברה הנובעים מלקיחת הלוואות נוספות, יצויין כי הלוואות אלו לא ניתנו ע"י משרד השיכון ישירות אלא ע"י הבנק לפיתוח התעשייה ובנק טמחות והן נעשו במסגרת פעולותיה השוטפות של החברה. יתר על כן, בסעיף 11 של כתב ההסכם שנערך ונחתם בתל-אביב ביום 30.6.64 בין ממשלת ישראל לבין מר חיים סלבין נקבע כי "הצדדים מעריכים כי החשקה הכוללת במפעל חדרוש - נוסף לסכום הונה הרשום של החברה - סכום של כמיליון לירות ישראליות, וזה יבוא בצורת הלוואה שהמדינה תגרום לנתינתה מתוך כספי תקציב הפיתוח של המדינה. הלוואה זו תינתן לחברה במועדים ובשיעורים לפי התקדמות הקמתו של המפעל וציודו, ועל פי החלטת המינהלה. הצדדים מניחים כי הלוואה תינתן באמצעות הבנק לפיתוח התעשייה בישראל בע"מ".

לסיכום נקודה זו יצויין, כי מתוך מכתבו של מר י. הורוביץ משמעת נימה שלפיה תפקידה של הועדה המקצועית היה כאילו לקבוע את מדיניות המשך השקעות הממשלה במפעל - בעוד שדבר זה לא נכלל כלל במסגרת תפקידי הועדה כפי שהוגדרו בכתב מינויה.

3. [illegible text]
4. [illegible text]
5. [illegible text]

[illegible text]

6. [illegible text]

[illegible text]

[illegible text]

[illegible text]

ח

משרד השיכון
לשכת ס/מנכ"ל לחברות

10 תצ' 1967

הקריה, ה' בכסלו תשכ"ח

7 בדצמבר 1967

552-13

לכבוד

מר ח. סלביץ

חברה "שבח"

ת.ד. 225, רמת.

א.נ.,

הנדון: חוברת על פעולות משרד השיכון בשנת הכספים
1367/68 ודברי הסבר להצעת התקציב 1968/69

נודה לנ"ס באם תזלילו להמציא לנו, תוך שבועיים, סקירה
תמציתית וקצרה על מצב החברה ופעילותה בשנת התקציב 1967/68
(כולל התכנית המתוכננת עד לסוף שנה זו) וכן התכנית המתוכננת
לשנה 1968/69 (בדיוק נהוגים כספיים ופיזיים).

הסקירה דרושה לנו להכנת הפרק על החברות בחוברת הנ"ל.

בכבוד רב,

הלל אשכנזי

הלל אשכנזי

ס/מנכ"ל לחברות

העתק: מנכ"ל משרד השיכון

מחנה למנכ"ל משרד השיכון

DATE: 10/10/11
TIME: 10:10 AM
FROM: [illegible]
TO: [illegible]

1987-88
1988-89
1989-90
1990-91
1991-92

2425

1991

RECEIVED
JAN 10 1964
U.S. DEPARTMENT OF AGRICULTURE
WASHINGTON, D.C.

1950-1951
 1952-1953
 1954-1955
 1956-1957
 1958-1959
 1960-1961
 1962-1963
 1964-1965
 1966-1967
 1968-1969
 1970-1971
 1972-1973
 1974-1975
 1976-1977
 1978-1979
 1980-1981
 1982-1983
 1984-1985
 1986-1987
 1988-1989
 1990-1991
 1992-1993
 1994-1995
 1996-1997
 1998-1999
 2000-2001
 2002-2003
 2004-2005
 2006-2007
 2008-2009
 2010-2011
 2012-2013
 2014-2015
 2016-2017
 2018-2019
 2020-2021
 2022-2023
 2024-2025
 2026-2027
 2028-2029
 2030-2031
 2032-2033
 2034-2035
 2036-2037
 2038-2039
 2040-2041
 2042-2043
 2044-2045
 2046-2047
 2048-2049
 2050-2051
 2052-2053
 2054-2055
 2056-2057
 2058-2059
 2060-2061
 2062-2063
 2064-2065
 2066-2067
 2068-2069
 2070-2071
 2072-2073
 2074-2075
 2076-2077
 2078-2079
 2080-2081
 2082-2083
 2084-2085
 2086-2087
 2088-2089
 2090-2091
 2092-2093
 2094-2095
 2096-2097
 2098-2099
 2100-2101
 2102-2103
 2104-2105
 2106-2107
 2108-2109
 2110-2111
 2112-2113
 2114-2115
 2116-2117
 2118-2119
 2120-2121
 2122-2123
 2124-2125
 2126-2127
 2128-2129
 2130-2131
 2132-2133
 2134-2135
 2136-2137
 2138-2139
 2140-2141
 2142-2143
 2144-2145
 2146-2147
 2148-2149
 2150-2151
 2152-2153
 2154-2155
 2156-2157
 2158-2159
 2160-2161
 2162-2163
 2164-2165
 2166-2167
 2168-2169
 2170-2171
 2172-2173
 2174-2175
 2176-2177
 2178-2179
 2180-2181
 2182-2183
 2184-2185
 2186-2187
 2188-2189
 2190-2191
 2192-2193
 2194-2195
 2196-2197
 2198-2199
 2200-2201
 2202-2203
 2204-2205
 2206-2207
 2208-2209
 2210-2211
 2212-2213
 2214-2215
 2216-2217
 2218-2219
 2220-2221
 2222-2223
 2224-2225
 2226-2227
 2228-2229
 2230-2231
 2232-2233
 2234-2235
 2236-2237
 2238-2239
 2240-2241
 2242-2243
 2244-2245
 2246-2247
 2248-2249
 2250-2251
 2252-2253
 2254-2255
 2256-2257
 2258-2259
 2260-2261
 2262-2263
 2264-2265
 2266-2267
 2268-2269
 2270-2271
 2272-2273
 2274-2275
 2276-2277
 2278-2279
 2280-2281
 2282-2283
 2284-2285
 2286-2287
 2288-2289
 2290-2291
 2292-2293
 2294-2295
 2296-2297
 2298-2299
 2300-2301
 2302-2303
 2304-2305
 2306-2307
 2308-2309
 2310-2311
 2312-2313
 2314-2315
 2316-2317
 2318-2319
 2320-2321
 2322-2323
 2324-2325
 2326-2327
 2328-2329
 2330-2331
 2332-2333
 2334-2335
 2336-2337
 2338-2339
 2340-2341
 2342-2343
 2344-2345
 2346-2347
 2348-2349
 2350-2351
 2352-2353
 2354-2355
 2356-2357
 2358-2359
 2360-2361
 2362-2363
 2364-2365
 2366-2367
 2368-2369
 2370-2371
 2372-2373
 2374-2375
 2376-2377
 2378-2379
 2380-2381
 2382-2383
 2384-2385
 2386-2387
 2388-2389
 2390-2391
 2392-2393
 2394-2395
 2396-2397
 2398-2399
 2400-2401
 2402-2403
 2404-2405
 2406-2407
 2408-2409
 2410-2411
 2412-2413
 2414-2415
 2416-2417
 2418-2419
 2420-2421
 2422-2423
 2424-2425
 2426-2427
 2428-2429
 2430-2431
 2432-2433
 2434-2435
 2436-2437
 2438-2439
 2440-2441
 2442-2443
 2444-2445
 2446-2447
 2448-2449
 2450-2451
 2452-2453
 2454-2455
 2456-2457
 2458-2459
 2460-2461
 2462-2463
 2464-2465
 2466-2467
 2468-2469
 2470-2471
 2472-2473
 2474-2475
 2476-2477
 2478-2479
 2480-2481
 2482-2483
 2484-2485
 2486-2487
 2488-2489
 2490-2491
 2492-2493
 2494-2495
 2496-2497
 2498-2499
 2500-2501
 2502-2503
 2504-2505
 2506-2507
 2508-2509
 2510-2511
 2512-2513
 2514-2515
 2516-2517
 2518-2519
 2520-2521
 2522-2523
 2524-2525
 2526-2527
 2528-2529
 2530-2531
 2532-2533
 253

Handwritten text at the bottom of the page, likely a signature or date, is mostly illegible due to fading. It appears to contain the word "Handwritten" and possibly a date or name.

2000 10,
2000 10,
2000 10,
2000 10,
2000 10,
2000 10,

1961-1962

5.12.1967

| | |
|------------------------------|---------|
| 7, 4, 8, 5, 6 | 22.1.68 |
| 1, 10, 9, 3 | 25.1.68 |
| 7, 4, 8, 5, 6 | 29.1.68 |
| 1, 10, 9, 3 | 1.2.68 |
| 7, 4, 8, 5, 6 | 5.2.68 |
| 1, 10, 9, 3, 5 | 8.2.68 |
| 7, 4, 8, 5, 6 | 12.2.68 |
| 1, 10, 9, 3, 5 | 15.2.68 |
| 7, 4 _k , 8, 5, 6 | 19.2.68 |
| 1, 10, 9, 3 _k , 5 | 22.2.68 |

| | |
|-----------------------------|----------|
| 7, 4, 8, 9, 6 | 18.12.67 |
| 1, 2, 3, 10 | 21.12.67 |
| 7, 4, 8, 9, 6 | 25.12.67 |
| 1, 2, 3, 10 | 28.12.67 |
| 7, 4, 8, 9, 6 | 1.1.68 |
| 1, 2, 3, 10 | 4.1.68 |
| 7, 4, 8, 9, 5, 6 | 8.1.68 |
| 1, 2, 3, 10 | 11.1.68 |
| 7, 4 _k , 8, 5, 6 | 15.1.68 |
| 1, 10, 9, 3 _k | 18.1.68 |

• •

• • •

100

• • • • •

100

• • •

• • •

李 强 著

• •

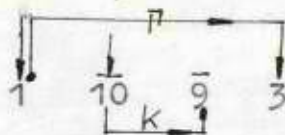
• • •

2000

• • •

 $\frac{1}{2} \sqrt{3} \approx 0.87$

5.12.1967



| <u>מלוי</u> | <u>יציקה</u> | <u>ארוחת בוקר</u> |
|-------------|--------------|-------------------|
| 700-750 | 800-840 | פ.ע. 930-1000 |
| " 840-910 | 920-1000 | פ.י. 1000-1030 |
| " 1000-1030 | 1040-1120 | פ.ג. 800-830 |
| " 1120-1150 | 1200-1240 | |

יציקה מס' 1 חב' מס' 1

" " 2 " 10

" " 3 " 9

" " 4 " 3

משפך קצר מסודר על חבניה 1 עובר לתכניה 3 לפני יציקה מס' 2.

" ארוך " " " 10 " 9

194.37.2

194.37.2

194.37.2

194.37.2

194.37.2

194.37.2

194.37.2

194.37.2

194.37.2

194.37.2

194.37.2

194.37.2

194.37.2

194.37.2

194.37.2

194.37.2

194.37.2

194.37.2

194.37.2

194.37.2

מדינת ישראל
משרד מבקר המדינה

ל. ה. א. א. א.

אל: מר א. אלוטיל, סמנכ"ל להנדסה, משרד השיכון, הקריה, חל-אביב

מאת: משרד מבקר המדינה, חל-אביב

חל אביב א' בכסלו תשכ"ח
3 בדצמבר 1967

44/3/164

הנדון: השקעות משרד השיכון בחברת "שבח"

בחדשים מאי-יולי 1965 בדק משרד מבקר המדינה את פעולות משרד השיכון הקשורות בהקמת מפעלים לבנייה טרומית (ראה דו"ח שנתי מס' 16, עמ' 437). במסגרת נושא זה נבדקה גם הקמתו של המפעל למבנים טרומיים ברמלה. בפנייתנו, מספטמבר 1965, הבאנו בפניכם, ביון השאר, את ממציא הביקורת הבאים הסתייחסים למפעל ברמלה:

א. שלא כיתר המפעלים לבנייה טרומית שהוקמו ע"י חברות או קבלנים תוך התחייבות המשרד לרכוש את תוצרתם, הרי בהקמת המפעל ברמלה קיבל המשרד על עצמו לממן את מרבית ההשקעות.

ב. המפעל הוקם על יסוד המצאותיו והכניותיו של מר סלבין ובטיסה שלא נוסחה במפעלים אחרים בארץ או בחוץ לארץ.

ג. ביולי 1958 מינה מנכ"ל משרד העבודה ועדה לבדיקת הצעותיו של מר סלבין מבחינת הכדאיות הכלכלית, היתרונות הטכניים, כושר ההספק, המחירים וכיו"ב. במסקנות, שפורסמו במרס 1959, המליץ חלק מחברי הוועדה על ביצוע התכניות בקנה מידה קטן יחסית על מנת להתייחס את הנסיונות ולקבל חשבה לבעיות טכניות שונות. חלק שני של חברי הוועדה המליץ על התחלת ייצור בתהליך תעשייתי מושלם כדי לנצל במלואם את יתרונות השיטה.

ד. במרס 1964 אישרה ועדה השדים לענייני כלכלה הקמתה של חברת "שבח" וביוני אותה שנה נחתם הסכם בין משרד השיכון לבין מר סלבין ובר נקבעו החובות והזכויות של מר סלבין. הממציא התחייב: להביא את המפעל לידי גמר תוך שנתיים, לרשום את כל הפטנטים הקשורים במפעל ולהעבירם לשם החברה ולהעביר לחברה את כל המכונות אשר נרכשו או נבנו על ידיו במחיר שיוערך ע"י ועדה מומחים. בחמורה קיבל הממציא המלוג חד פעמי בצורת 10% מהון המניות הרשום, דהיינו 400,000 ל"י, ואופציה לרכישת 15% נוספים מהון המניות. עד תום הביקורת דאז, ביולי 1965, לא נרשמו הפטנטים, לא הוערך הציוד ולא נעשה ריכוז או הערכה של ההשקעות שהושקעו. לא נקבע גם פירוט ההוצאות הדרושות להקמת המבנים, סלילת כבישי גישה ויתר הוצאות הפתוח.

ה. הסכומים שהושקעו בהקמת המפעל נזקפו לחובת התקציב הרגיל של 1963/64 ו-1964/65 סעיף הזמנת תכנון חוץ. בתקציב ובדבריו ההסבר לא נקבע סכום כל שהוא להשקעה במפעל.

ו. המשרד השקיע בהקמת המפעל סכומים ניכרים וזאת מבלי לבדוק את כדאיות השקעותיו מבחינה סכנית-מקצועית ומבחינה כלכלית-משקית.

בהערות משרד השיכון לממצאים אלה, מיום 17.11.65, ציין המשרד כי רישום הפטנטים נמצא בהליך של רישום אצל רשם הפטנטים וכי ועדת מומחים להערכת הציוד סיימה עבודתה.

לאור ממצאים אלה ולאחר דיונים בין מבקר המדינה לבין שר האוצר והמנהל הכללי של משרד השיכון, המליץ מבקר המדינה על הקמת ועדה לבדיקת כדאיות השקעות נוספות, מאמצעים ממלכתיים, להשלמת המפעל. בעקבות המלצה זו מינה המנהל הכללי של משרד השיכון, ביום 30.1.66, ועדה שתפקידה, כפי שהוגדרו בכתב המינוי, היו:

(1) לבדוק את הבסיס הכלכלי והטכנולוגי של המפעל המוקם.

(2) לבדוק את החשובים לגבי עלות הבתים אשר המפעל יעסוק בייצורם.

(3) סכום ההשקעה הדרושה להשלמת המפעל.

הוועדה התבקשה להגיש את מסקנותיה חוץ שישה שבועות מתאריך קבלת המינוי. מסקנות הוועדה שהוגשו למנהל הכללי של משרד השיכון ביום 15.9.67 כללו, בין השאר, את הממצאים הבאים:

א. לא תוכננו ססמי אחסון מספיקים למקרה של אי זרימה רצופה של היחידות המוגמרות - דבר שהוא טבעי בתנאי הארץ.

ב. במספר מתקנים ידרשו שינויים ותיקונים שאת היקפם יש ללמוד מתוצאות הרצת המפעל.

ג. רב המתקנים נבנו בבנייה עצמית ברמה ביצוע נמוכה (בעיקר בכל הנוגע לריחובים) ולכן יש לקחת בחשבון תקציב גבוה יחסית להוצאות אחזקה, תיקונים, חלקי חילוף וכן בהערכת תקופת ההרצה ותוצאותיה.

ד. תקופת ההרצה תהיה ממושכת ובשנה הראשונה יוכלו להגיע רק ל-60% מהנורמה המתוכננת.

ה. תקופת החיים היעילה של המכונות היא 5 שנים - בתנאי אחזקה טובים. ערך הציוד הבלוי בתום תקופת זו יהיה אפס ויכסה בקושי את הוצאות הפרוק.

ו. סה"כ ההשקעה הדרושה במפעל מוערכת עד תחילת הייצור במחצית 1967 ב-6,530,000 ל"י ועוד 1 מליון ל"י הון חוזר.

ז. ניתוח כדאיות הייצור בשתי אלטרנטיבות הוכיח כי ייצור של 5,000 יח"ד בפחות מ-7 שנים לפי 600 יח"ד בשנה הראשונה, 800 בשנה ו-1,000 יח"ד ביהר השנים יתן שיעור חסואה של 18% ואילו ייצור של 4,000 יח"ד במשך 7 שנים לפי 400 יח"ד בשנה הראשונה ו-600 יח"ד ביהר השנים יתן שיעור חסואה של 6%.

כחודשיים לפני הגשת דו"ח הוועדה, ב-23.7.67, הגיש סמנכ"ל משרד השיכון לחברות, למועצת המנהלים של חברת "שבח", בקירה על מצב החברה - שחמש בסיס לדיון כולל במועצת המנהלים בקשר עם הפעלה החברה ועמידה. במקרה זה נוחה כדאיות הייצור בשלוש אלטרנטיבות והחשובים הוכיחו:

(1) אלטרנטיבה א' - ייצור 5,600 יח"ד לפי 1,000 יח"ד לשנה יתן חסואה של 18% וערך נוכחי נקי חיובי של כ-1.7 מליון ל"י.

(2) אלטרנטיבה ב' - ייצור 3,400 יח"ד לפי 600 יח"ד לשנה יתן חסואה של 6% וערך נוכחי נקי שלילי של 1.4 מליון ל"י.

(3) אלטרנטיבה ג' - ייצור 2,650 יח"ד לפי 400 יח"ד לשנה יתן חסואה שלילית וערך נוכחי נקי שלילי של כ-4.0 מליון ל"י.

לפי המאזן של חברת "שבח", ליום 31.3.66, הגיעו ההשקעות במפעל (להוציא נכסים שוטפים) ל-4,475,000 ל"י, מזה 2,607,000 ל"י השקעות הממשלה (1.5 מליון מניות בנות 1 ל"י כ"א שרכש משרד השיכון, 1 מליון מניות שרכש בנק טפחות כנאמן המשרד ו-107,000 ל"י הלוואות הממשלה באמצעות בנק טפחות). החברה קיבלה הלוואה נוספת, בערבות הממשלה, בסך 776,000 ל"י. 847,000 הושקעו ע"י משפחת סלבין מזה 700,000 ל"י במניות - 400,000 מניות שהוקצו, כמשולמות במלואן, בהתאם להסכם שבין הממשלה לבין מר ה. סלבין, 300,000 מניות כחמורה לערך חלק מהנכסים שנמסרו ע"י משפחת סלבין למפעל ו-147,000 ל"י נוספות שהושקעו ע"י המשפחה ע"ח מניות. יתרה ההשקעות בסך 245,000 ל"י מומנה באמצעות התחייבויות לזמן קצר מספקים ואחרים.

עד יולי 1967 הסתכמו ההשקעות במפעל, כפי שניתן ללמוד מסקירתו, הנ"ל, של סמנכ"ל משרד השיכון לחברות וממכתב בנק טפחות למשרד מ-4.10.67 ל-5,750,000 ל"י. העליה בהשקעות - בסך 1,275,000 ל"י - בחקופה שבין 31.3.66 לבין סוף יולי 1967 נובעת מהגדלת הון המניות בסך 500,000 ל"י ורכישת מניות נוספות אלה ע"י בנק טפחות כנאמן משרד השיכון, מהלוואות נוספות בסך 398,000 ל"י לחברה ע"י בנק טפחות ומהתחייבויות נוספות בסך 377,000 ל"י מאחרים.

נחונים אלה מצביעים כי בחקופה שבין מינוי הוועדה - שצריכה היתה לבדוק את כדאיותן של השקעות נוספות במפעל - ועד קבלת הדו"ח שלה, השקיעו משרד השיכון ובנק טפחות כ-900,000 ל"י נוספות, סתוך 1,275,000 ל"י שהושקעו באותה תקופה. נבקשם להבהיר לנו מה היו שיקולי המשרד להגדלת השקעותיו בחברה.

נבקשם להודיענו באילו צעדים עומד המשרד לנקוט לאור סיכומי הוועדה ומסקנותיה ובמיוחד בהתחשב במסקנות הנובעות מכדאיות הייצור במפעל לאור צמצום הבנייה בארץ.

בברכה,
י. הורוביץ
סמנכ"ל משרד השיכון
לביקורת משרדי הממשלה

מסמך זה מכיל ממצאי ביקורת של מבקר המדינה. מרסום ללא נטילת רשות מטעם המבקר אסור על פי סעיף 28(א)(3) לחוק מבקר המדינה (נוסח משולב) תשי"ח-1958.

כספי ושות'
עורכי-דין ונוטריונים
CASPI & Co.

BARRISTERS-AT-LAW, ADVOCATES & NOTARIES

MICHAEL CASPI
SHLOMO LEVRON
RAM CASPI

מיכאל כספי
שלמה לברון
רם כספי

CHAIM GLASER
CHAIM ADINI
DAVID COHEN
MOSHE WAGNER
ZVI HARTAL
MOSHE NISSIM
ZVI RAPAPORT
RAANAN RON

חיים גלזר
חיים עדיני
דוד כהן
משה ונגר
צבי הרטל
משה נסים
צבי ראפפורט
רענן רון

AHARON BAVARSKY
ISRAEL S. KANTOR

אהרון בברסקי
ישראל ז. קנטור

TEL-AVIV
SHALOM TOWER
ACHAD HA'AM ST. 9
PHONES: 57137-57138-57139
CABLES: SHAKSPEARS TEL-AVIV

תל-אביב
מגדל שלום
רח' אחד העם

JERUSALEM
BEN YEHUDA ST. 12
TELEPHONE 26634

ירושלים
רח' בן-יהודה
טלפון

HAIFA
NORDAU ST. 9
TELEPHONE 40980-40989

חיפה
רח' נורדאו
טלפון

Our Ref. ס/של/5/140/ס מספרנו

תל-אביב, 1 בנובמבר 1967.



לכבוד
מר הלל אשכנזי,
סמנ"כל משרד השיכון,
הקריה,
תל - אביב.

א.נ.

הנדון: תביעת ד"ר רוזנהאופט נגד
המדינה ו"שבח" בע"מ.

בעקבות ההתיעצות שקוימה במשרדך ביום
29.10.67, הנני מעביר לידיעתך העתקים מכתבי ההגנה
שהגשנו בשם החברה ובשם המהנדס סלבין לבית המשפט.

נוסח כתבי ההגנה כולל את הטענות עליהן
סוכם בישיבה האמורה.

בכבוד רב,

שלמה לברון, עו"ד.

תיק אזרחי מס. 3814/67

התובעים: 1. ד"ר ס. רוזנהאופט

2. מ. פינקלשטיין,

שניהם על ידי ב"כ עוה"ד י. רוזנהאופט,
אשר כחובתו להטעאת כתבי בי-דין היא:
רחוב לילינבלום מס. 41 תל-אביב.

- 1 1 ד -

הנתבעת: מדינת ישראל,

על ידי נציג היועץ המשפטי לממשלה, שכחובתו
להטעאת כתבי בי-דין היא: לשכת פרקליט מחוז
תל-אביב, אזרח, רחוב ויצמן מס. 1 תל-אביב.

צד ג': 1. "שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ,
אזור התעשייה ב', רמלה.

2. חיים סלבין, מהנדס, רחוב פרישמן 43
תל-אביב.

שניהם על ידי ב"כ עוה"ד מיכאל כספי ו/או
שלמה לברון ו/או רם כספי ו/או חיים עדיני
ו/או צבי הר-טל ו/או צבי רפפורט ו/או
ישראל קנטור אשר כחובתם לצורך מסירת מסמכים
משפטיים היא: רחוב אחד העם 9 מבדל שלום,
תל-אביב.

כתב הגנתו של צד ג' מס. 2

1. צד ג' מס. 2, מהנדס חיים סלבין (שייקרא בכתב הגנה זה להלן
"סלבין"), חולק על חביעתם של התובעים נגד הנתבעת ביחס
לכל סכום כסף שמעל לסך - 27,000 ל"י, והוא אף חולק על חביעת
הנתבעת נגדו בסכום כל שהוא.

2. סלבין טוען כי כל המעשים שעשה וכל הפעולות שפעל כלפי התובעים
או אחד מהם בקשר עם הזמנת עבודות תכנונו של בית החרושת -
היו ונעשו עבור "שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ (להלן:
"החברה") בשמה ומטעמה.

במידה והמעשים או הפעולות אירעו בסרם נרשמה החברה כדין, פעל
סלבין כיוזם של החברה עבור ולמען החברה שעמדה אז להיווסד,
ופעולותיו אושרו לאחר מכן על ידי החברה.

סלבין טוען איפוא שאין עליו כל אחריות אישית בגין פרשת יחסיו
עם התובעים ו/או עם אחד מהם.

SECTION 1. THE PROBLEM

1.1. The problem is to determine the

relationship between the variables x and y in the case where x is a function of y .

SECTION 2. THE METHOD

2.1. The method consists in determining the values of x and y for a given value of x .

SECTION 3. THE RESULTS

3.1. The results are as follows:

3.2. The results are as follows:

3.3. The results are as follows:

SECTION 4. THE CONCLUSIONS

4.1. The conclusions are as follows:

4.2. The conclusions are as follows:

4.3. The conclusions are as follows:

4.4. The conclusions are as follows:

3. סלבין מצטרף לשענה הנחבעת, כי הנחבעת הזמינה מאת החובע מס. 1 תכנון בית החרושת המיועד לחברה בתקציב של -900,000 ל"י תמורת הונדור של 3% מסכום ההזמנה האמורה.
- סלבין מצטרף כמו כן להודאתה של הנחבעת בדבר תשלום הסך -24,000 ל"י על ידה לחובע מס. 1 ע"ח ההונדור האמור ולנכונותה של הנחבעת לשלם לחובע מס. 1 סכום נוסף של -3,000 ל"י בגמר בנייתו של בית החרושת, וזאת בתוקף ההזמנה שהוצאה לתובע מס. 1, היא נספח א' לכתב התביעה.
4. סלבין מצטרף לשענה הנחבעת שהיא לא שינחה ולא הגדילה את ההזמנה האמורה - נספח א'.
5. סלבין טוען כי החובע מס. 1 הסכים לבצע את תכנונו של בית החרושת המיועד לחברה בשכר כולל וקבוע בסכום של -30,000 ל"י, מבלי שהותנה בדבר עלייתו של השכר עם עליית הוצאות בנייתו של בית החרושת. ההסכם האמור הושג בעל פה במו"מ שנוהל בין החובע מס. 1 לבין סלבין, שייצג את החברה ומעל בשמה.
6. ההזמנה שהוצאה על ידי הנחבעת לחובע מס. 1 וההסכם בעל פה האמור משלימים זה את זה, לאותו תכנון, באופן שלחובע מס. 1 יגיע, עם השלמת הבניין ולאחר שיבצע את עבודות התכנון המוטלות עליו, סך -27,000 ל"י מאת הנחבעת ועוד סך -3,000 ל"י מאת החברה.
7. סלבין טוען כי הנספח ב' שצורף לכתב התביעה אינו מהווה ראיה כשרה נגדו; האמור בנספח הנ"ל אינו מחייב את סלבין במידה כל שהיא.
8. סלבין מכחיש מחוסר ידיעה את האמור בסעיף 3 מכתב התביעה.
9. ביחס לנטען בסעיף 4 מכתב התביעה, מצטרף סלבין לשענה הנחבעת, כי הוא אינו ולא היה עובדה של הנחבעת ו/או נציגה ו/או מורשה ו/או מיופה כח לפעול בשמה ולחייבה.
- סלבין מודה בתוכן הנספח ד'.
10. סלבין מכחיש מחוסר ידיעה את האמור בסעיף 5 לכתב התביעה.
11. סלבין מכחיש מחוסר ידיעה את האמור בסעיפים 6 ו-7 מכתב התביעה.
12. סלבין מצטרף להכחשת הנחבעת ביחס לנטען בסעיף 8 מכתב התביעה.
13. סלבין מצטרף לטעונו של הנחבעת ביחס לסעיף 9 מכתב התביעה.
14. סלבין מכחיש מחוסר ידיעה את האמור בסעיף 10 מכתב התביעה.
15. ביחס לסעיף 11 מכתב התביעה טוען סלבין כי הוא פעל בכל הנוגע להזמנת עבודת התכנון של בית החרושת בשם החברה ומטעמה. סלבין מודה כי הוא השגיח על עבודת התכנון שנעשתה על ידי התובעים והיה בקשר מתמיד עם התובעים בעת ביצוע עבודתם. במידה ונוהל מו"מ בין סלבין לבין התובעים או אחד מהם ו/או במידה ונקשר קשר כל שהוא עם התובעים בשרם נרשמה החברה כדיון, נעשו הדברים עבור החברה שעמדה להיווסד ולהירשם, והחברה אישרה את מעשיו ואת סיכומיו של סלבין.

1. The first part of the report is a general statement of the purpose and scope of the study. It is followed by a brief review of the literature on the subject.

2. The second part of the report is a description of the methods used in the study. This includes a discussion of the subjects, the instruments used, and the procedures followed.

3. The third part of the report is a presentation of the results of the study. This is followed by a discussion of the implications of the findings.

4. The fourth part of the report is a conclusion. This is followed by a list of references and an appendix containing the raw data and the computer program used in the analysis.

5. The fifth part of the report is a bibliography. This is followed by a list of references and an appendix containing the raw data and the computer program used in the analysis.

6. The sixth part of the report is a list of references. This is followed by a list of references and an appendix containing the raw data and the computer program used in the analysis.

7. The seventh part of the report is an appendix. This is followed by a list of references and an appendix containing the raw data and the computer program used in the analysis.

8. The eighth part of the report is a list of references. This is followed by a list of references and an appendix containing the raw data and the computer program used in the analysis.

9. The ninth part of the report is an appendix. This is followed by a list of references and an appendix containing the raw data and the computer program used in the analysis.

10. The tenth part of the report is a list of references. This is followed by a list of references and an appendix containing the raw data and the computer program used in the analysis.

11. The eleventh part of the report is an appendix. This is followed by a list of references and an appendix containing the raw data and the computer program used in the analysis.

12. The twelfth part of the report is a list of references. This is followed by a list of references and an appendix containing the raw data and the computer program used in the analysis.

13. The thirteenth part of the report is an appendix. This is followed by a list of references and an appendix containing the raw data and the computer program used in the analysis.

14. The fourteenth part of the report is a list of references. This is followed by a list of references and an appendix containing the raw data and the computer program used in the analysis.

16. סלבין מכחיש את האמור בסעיף 12 לכתב החביעה.
17. סלבין מכחיש את האמור בסעיף 13 לכתב החביעה, וטוען כי היקף העבודה אינו כלל מענינם של החובעים, מאחר והם, וליהר דיוק החובע מס. 1 בשמו ובשם החובע מס. 2, קבלו על עצמם לבצע את כל עבודות החכנון בסכום כולל וקבוע של 30,000 ל"י, כאמור בכתב הגנה זה לעיל.
18. סלבין טוען כי החובעים לא ביצעו את עבודות החכנון כפי שהיו חייבים לבצען, לא סיפקו את כל ההכניות הדרושות, ולא את החישובים ופרטי העבודות השונות. אי לזאת טרם הגיע מועד התשלום הסופי של מלוא השכר.

אי לזאת, מבקש בזה סלבין לדחות את תביעת החובעים נגד הנחבעה ובעקבות דחייה כזאת לדחות אף את תביעתה של הנחבעה נגד סלבין. כמו כן מבקש סלבין לחייב את החובעים הדדיה בהוצאות משפט הכרוכות במשלוח הודעת צד ג' ובניהול הגנתו של סלבין.

ש. לברון, עו"ד,

נ"כ חיים סלבין

צד ג' מס. 2.

11.

THESE ARE THE RESULTS OF THE INVESTIGATION.

12.

THESE ARE THE RESULTS OF THE INVESTIGATION, 1914.
THESE ARE THE RESULTS OF THE INVESTIGATION, 1915.
THESE ARE THE RESULTS OF THE INVESTIGATION, 1916.
THESE ARE THE RESULTS OF THE INVESTIGATION, 1917.
THESE ARE THE RESULTS OF THE INVESTIGATION, 1918.
THESE ARE THE RESULTS OF THE INVESTIGATION, 1919.

13.

THESE ARE THE RESULTS OF THE INVESTIGATION, 1920.
THESE ARE THE RESULTS OF THE INVESTIGATION, 1921.
THESE ARE THE RESULTS OF THE INVESTIGATION, 1922.
THESE ARE THE RESULTS OF THE INVESTIGATION, 1923.
THESE ARE THE RESULTS OF THE INVESTIGATION, 1924.

THESE ARE THE RESULTS OF THE INVESTIGATION, 1925.
THESE ARE THE RESULTS OF THE INVESTIGATION, 1926.
THESE ARE THE RESULTS OF THE INVESTIGATION, 1927.
THESE ARE THE RESULTS OF THE INVESTIGATION, 1928.
THESE ARE THE RESULTS OF THE INVESTIGATION, 1929.

THESE ARE THE RESULTS OF THE INVESTIGATION, 1930.
THESE ARE THE RESULTS OF THE INVESTIGATION, 1931.
THESE ARE THE RESULTS OF THE INVESTIGATION, 1932.

תיק אזרחי מס. 3814/67.

החובעים: 1. ד"ר ס. רוזנהאופט

2. מ. פינקלשטיין,

שניהם על ידי ב"כ עוה"ד י. רוזנהאופט,
אשר כתובתו להמצאת כתבי בי-דין היא:
רחוב לילינבלום מס. 41 תל-אביב.

- נ ג ד -

הנתבעת:

מדינת ישראל,

על ידי נציג היועץ המשפטי לממשלה, שכתובתו
להמצאת כתבי בי-דין היא: לשכת פרקליט מחוז
תל-אביב, אזרחי, רחוב ויצמן מס. 1 תל-אביב.

צד ג':

1. "שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ,
אזור התעשייה ב', רמלה.

2. חיים סלבין, מהנדס, רחוב פרישמן 43
תל-אביב.

שניהם על ידי ב"כ עוה"ד מיכאל כספי ו/או
שלמה לברון ו/או רם כספי ו/או חיים עדיני
ו/או צבי הר-טל ו/או צבי רמפורט ו/או ישראל
קנטור אשר כתובתם לצורך מטירת מסמכים משפטיים
היא: רחוב אחד העם 9 מגדל שלום, תל-אביב.

כתב הגנתו של צד ג' מס. 1

1. צד ג' מס. 1 "שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ, (להלן
בכתב הגנה זה "החברה") חולק על הביעתם של החובעים נגד
הנתבעת ביחס לכל סכום כסף שמעל לסך - 27,000 ל"י.

2. החברה מצטרפת לשענת הנתבעת, כי הנתבעת הזמינה מאת החובע מס. 1
תכנון בית החרושת המיועד לחברה בחקציב של - 900,000 ל"י
תמורה הונדר של 3% מסכום ההזמנה האמורה.

החברה מצטרפת כמו כן להודאתה של הנתבעת בדבר תשלום הסך
- 24,000 ל"י על ידה לחובע מס. 1 ע"ח ההונדר האמור ולנכונותה
של הנתבעת לשלם לחובע מס. 1 סכום נוסף של - 3,000 ל"י בגמר
בנייתו של בית החרושת, וזאת בחוקף ההזמנה שהוצאה לחובע מס. 1,
היא נספה א' לכתב התביעה.

3. החברה מצטרפת לשענת הנתבעת שלא שינתה ולא הגדילה את ההזמנה
האמורה - נספה א'.

4. החברה טוענת כי החובע מס. 1 הסכים לבצע את תכנונו של בית
החרושת המיועד לחברה בשכר כולל וקבוע בסכום של - 30,000 ל"י,
מבלי שהותנה בדבר עלייתו של השכר עם עליית הוצאות בנייתו
של בית החרושת. ההסכם האמור הושג בעל פה במו"מ שנוהל בין החובע
מס. 1 לבין צד ג' מס. 2, מהנדס חיים סלבין, שייצג את החברה
ופעל בשמה.

1. The first of the three main points of the report is that the Government has failed to provide adequate protection for the rights of the individual. This is a serious failure, and it is one which must be corrected.

2. The second of the three main points of the report is that the Government has failed to provide adequate protection for the rights of the individual. This is a serious failure, and it is one which must be corrected.

3. The third of the three main points of the report is that the Government has failed to provide adequate protection for the rights of the individual. This is a serious failure, and it is one which must be corrected.

4. The fourth of the three main points of the report is that the Government has failed to provide adequate protection for the rights of the individual. This is a serious failure, and it is one which must be corrected.

CONCLUSION

5. The fifth of the three main points of the report is that the Government has failed to provide adequate protection for the rights of the individual. This is a serious failure, and it is one which must be corrected.

6. The sixth of the three main points of the report is that the Government has failed to provide adequate protection for the rights of the individual. This is a serious failure, and it is one which must be corrected.

7. The seventh of the three main points of the report is that the Government has failed to provide adequate protection for the rights of the individual. This is a serious failure, and it is one which must be corrected.

8. The eighth of the three main points of the report is that the Government has failed to provide adequate protection for the rights of the individual. This is a serious failure, and it is one which must be corrected.

9. The ninth of the three main points of the report is that the Government has failed to provide adequate protection for the rights of the individual. This is a serious failure, and it is one which must be corrected.

5. ההזמנה שהוצאה על ידי הנתבעת לתובע מס. 1 וההסכם בעל פה האמור משלימים זה את זה לאותו הכנון, באופן שלחובע מס. 1 יגיע, עם השלמת הבנין ולאחר שיבצע את עבודות התכנון המוטלות עליו, סך - 27,000 ל"י מאת הנתבעת ועוד סך - 3,000 ל"י מאת החברה.
 6. החברה טוענת כי הנספח ב' שצורף לכתב התביעה אינו מהווה ראיה כשרה נגדה; האמור בנספח הנ"ל אינו מחייב את החברה במידה כל שהיא.
 7. החברה מכחישה מחוסר ידיעה את האמור בסעיף 3 מכתב התביעה.
 8. ביחס לנטען בסעיף 4 מכתב התביעה, מצטרפת החברה לטענה הטוענת, כי המהנדס חיים סלבין אינו ולא היה עובדה של הנתבעת ו/או נציגה ו/או מורשה ו/או מיופה כח לפעול בשמה ולחייבה. החברה מודה בהוכן הנספח ד'.
 9. החברה מכחישה מחוסר ידיעה את האמור בסעיף 5 מכתב התביעה.
 10. החברה מכחישה מחוסר ידיעה את האמור בסעיפים 6 ו-7 מכתב התביעה.
 11. החברה מצטרפת להכחשת הנתבעת ביחס לנטען בסעיף 8 מכתב התביעה.
 12. החברה מצטרפת לטעונה של הנתבעת ביחס לסעיף 9 מכתב התביעה.
 13. החברה מכחישה מחוסר ידיעה את האמור בסעיף 10 מכתב התביעה.
 14. ביחס לסעיף 11 מכתב התביעה טוענת החברה כי המהנדס חיים סלבין פעל בכל הנוגע להזמנת עבודת התכנון של בית החרושת בשם החברה ומטעמה. החברה מודה כי המהנדס סלבין השגיד על עבודת התכנון שנעשתה על ידי התובעים והיה בקשר מחמיד עם התובעים בעת ביצוע עבודתם. במידה ונוהל מו"מ בין המהנדס חיים סלבין לבין התובעים או אחד מהם ו/או במידה ונקשר קשר כל שהוא עם התובעים בטרם נרשמה החברה כדין, נעשו הדברים עבור החברה שעמדה להיווסד ולהירשם, והחברה אושרה את מעשיו ואת סיכומיו של המהנדס סלבין.
 15. החברה מכחישה את האמור בסעיף 12 לכתב התביעה.
 16. החברה מכחישה את האמור בסעיף 13 לכתב התביעה, וטוענת כי היקף העבודה אינו כלל מענינם של התובעים, מאחר והם, וליתר דיוק החובע מס. 1 בשמו ובשם החובע מס. 2, קבלו על עצמם לבצע את כל עבודות התכנון בסכום כולל וקבוע של - 30,000 ל"י, כאמור בכתב הגנה זה לעיל.
 17. החברה טוענת כי התובעים לא ביצעו את עבודות התכנון כפי שהיו חייבים לבצען, לא סיפקו את כל התכניות הדרושות, ולא את החישובים ומרטי העבודות השונות. אי לזאת טרם הגיע מועד התשלום הסופי של מלוא השכר.
- אי לזאת מבקשה בזה החברה לדחות את הביעת התובעים נגד הנתבעת ובעקבות דחייה כזאת לדחות אף את תביעתה של הנתבעת נגד החברה. כמו כן מבקשת החברה להיב את התובעים הדדית בהוצאות משפט הכרוכות במשלוח הודעת צד ג' ובניהול הגנתה של החברה.

ש. לנרון, עו"ד,

ב"כ צד ג' מס. 1.

תיק אזרחי מס. 3814/67

- התובעים: 1. ד"ר ס. רוזנהאופט
2. מ. פינקלשטיין,

שניהם על ידי ב"כ עוה"ד י. רוזנהאופט, אשר
כתובתו להוצאה כתבי בי-דין היא: רחוב
לילינבלום מס. 41, תל-אביב.

- נ ג ד -

הנתבעת: מדינת ישראל,

על ידי נציג היועץ המשפטי לממשלה, שכתובתו
להוצאה כתבי בי-דין היא: לשכת פרקליט מחוז
תל-אביב, אזרחי, רחוב ויצמן 1 תל-אביב.

- צד ג' 1. "שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ,
אזור התעשייה ב', רמלה.
2. חיים סלביץ, מהנדס, רחוב פרישמן 43
תל-אביב.

שניהם על ידי ב"כ עוה"ד מיכאל כספי ו/או
שלמה לברון ו/או רם כספי ו/או חיים עדיני
ו/או צבי הר-של ו/או צבי רפפורט ו/או ישראל
קנטור אשר כתובתם לצורך מסירת מסמכים משפטיים
היא: רחוב אחד העם 9 מגדל שלום תל-אביב.

כתב הגנתו של צד ג' מס' 1

1. צד ג' מס. 1, "שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ, (להלן
בכתב הגנה זה "החברה") חולק על חביעתם של התובעים נגד הנתבעת
ביחס לכל סכום כסף שמעל לסך - 27,000 ל"י.
2. החברה מצטרפת לסענת הנתבעת, כי הנתבעת הזמינה מאת התובע מס. 1
תכנון בית החרושת המיועד לחברה בהקציב של - 900,000 ל"י
תמורת הונדאת 3% מסכום ההזמנה האמורה.
- החברה מצטרפת כמו כן להודאתה של הנתבעת בדבר תשלום הסך
24,000 ל"י על ידה לתובע מס. 1 ע"ח ההונדאת האמורה ולנכונותה
של הנתבעת לשלם לתובע מס. 1 סכום נוסף של - 3,000 ל"י בגמר
בנייתו של בית החרושת, וזאת בחוקף ההזמנה שהוצאה לתובע מס. 1,
היא נספח א' לכתב החביעה.
3. החברה מצטרפת לסענת הנתבעת שלא שינתה ולא הגדילה את ההזמנה
האמורה - נספח א'.
4. החברה טוענת כי הוסכם, בצורת הסכם בעל פה, בין התובע מס. 1
לבין החברה, שהיתה מיוצגת על ידי צד ג' מס. 2, מהנדס חיים
סלביץ, על ביצוע תכנונו של בית החרושת בסכום כולל וקבוע של
30,000 ל"י ואולם מטעמים הידועים לתובע מס. 1 בלבד, בחר
התובע מס. 1 להתקשר גם עם הנתבעת בדבר אותו תכנון.

SECTION 1. GENERAL INFORMATION

1. TITLE

1.1. This document is a report of the results of the investigation conducted by the Special Agent in Charge, New York, New York, on the subject of the activities of the [redacted] in the [redacted] area.

2. SUMMARY

2.1. SUMMARY

2.1.1. The investigation was conducted in the [redacted] area, and the results of the investigation are summarized in this report.

2.1.2. The investigation was conducted in the [redacted] area, and the results of the investigation are summarized in this report.

2.1.3. The investigation was conducted in the [redacted] area, and the results of the investigation are summarized in this report.

2.1.4. The investigation was conducted in the [redacted] area, and the results of the investigation are summarized in this report.

3. DETAILED INFORMATION

3.1. The investigation was conducted in the [redacted] area, and the results of the investigation are summarized in this report.

3.2. The investigation was conducted in the [redacted] area, and the results of the investigation are summarized in this report.

3.3. The investigation was conducted in the [redacted] area, and the results of the investigation are summarized in this report.

3.4. The investigation was conducted in the [redacted] area, and the results of the investigation are summarized in this report.

3.5. The investigation was conducted in the [redacted] area, and the results of the investigation are summarized in this report.

התובע מס. 1 חייב איפוא לבחור בין ההזמנה שהוצאה לו על ידי הנתבעת לבין ההסכם שנקשר בינו לבין החברה, אך אין התובע מס. 1 רשאי לתבוע את שכרו על סמך שתי ההתקשרויות בעת ובעונה אחת.

5. אם יבחר התובע מס. 1 לתבוע על סמך ההסכם שבינו לבין החברה, תהיה החברה נכונה לשלם לו סכום של - 3000 ל"י בנוסף לסך - 27,000 ל"י שבחבותו מודה הנתבעת, על מנת שהתובע מס. 1 יקבל בסך הכל את הסכום המוסכם של - 30,000 ל"י.

6. החברה שוענת כי הנספח "ב" שצורף לכתב התביעה אינו מהווה ראיה כשרה נגדה. האמור בנספח הנ"ל אינו מחייב את החברה במידה כל שהיא.

7. החברה מכחישה מחוסר ידיעה את האמור בסעיף 3 מכתב התביעה.

8. ביחס לנטען בסעיף 4 מכתב התביעה, מצטרפת החברה לטענת הנתבעת, כי המהנדס חיים סלבין אינו ולא היה עובדה של הנתבעת ו/או נציגה ו/או מורשה ו/או מיופה כח לפעול בשמה ולחייבה.

החברה מודה בתוכן הנספח ד'.

9. החברה מכחישה מחוסר ידיעה את האמור בסעיף 5 מכתב התביעה.

10. החברה מכחישה מחוסר ידיעה את האמור בסעיפים 6 ו-7 מכתב התביעה.

11. החברה מצטרפת להכחשת הנתבעת ביחס לנטען בסעיף 8 מכתב התביעה.

12. החברה מצטרפת לטענתה של הנתבעת ביחס לסעיף 9 מכתב התביעה.

13. החברה מכחישה מחוסר ידיעה את האמור בסעיף 10 מכתב התביעה.

14. ביחס לסעיף 11 מכתב התביעה שוענת החברה כי המהנדס חיים סלבין פעל בכל הנוגע להזמנת עבודה התכנון של בית החרושת בשם החברה ומסעמה. החברה מודה כי המהנדס סלבין השגיה על עבודה התכנון שנעשתה על ידי התובעים והיה בקשר מתמיד עם התובעים בעת ביצוע עבודתם. במידה ונוהל מו"מ בין המהנדס חיים סלבין לבין התובעים ו/או נקשר קשר כל שהוא עם התובעים בטרם נרשמה החברה כדין, נעשו הדברים עבור החברה שעמדה להיווסד ולהרשם.

15. החברה מכחישה את האמור בסעיף 12 לכתב התביעה.

16. החברה מכחישה את האמור בסעיף 13 לכתב התביעה, וטוענת כי היקף העבודה אינו כלל מענינם של התובעים, מאחר והם, וליתר דיוק התובע מס. 1 בשמו ובשם התובע מס. 2, קבלו על עצמם לבצע את כל עבודות התכנון בסכום כולל וקבוע של - 30,000 ל"י.

אי לזאת, מבקשת בזה החברה לדחות את תביעת התובעים נגד הנתבעת ובעקבות דחייה כזאת לדחות אף את תביעתה של הנתבעת נגד החברה. כמו כן מבקשת החברה לחייב את התובעים הדדית בהוצאות המשפט הכרוכות במשלוח הודעת צד ג' ובניהול הגנתה של החברה.

ש. לברון, עו"ד,

ב"כ "שבח" חברה לייצור בתים
להרכבה בע"מ, -

צד ג' מס. 1.

1. ...
2. ...
3. ...
4. ...
5. ...
6. ...
7. ...
8. ...
9. ...
10. ...
11. ...
12. ...
13. ...
14. ...
15. ...
16. ...
17. ...
18. ...
19. ...
20. ...

В 1910 г. в СССР был введен закон об обязательном обучении детей в школах. Это означало, что все дети должны были ходить в школу, и родители не могли не отдавать их туда. Этот закон был принят в целях повышения уровня образования и подготовки кадров для промышленности и сельского хозяйства.

Sept. 28

THE "NEW" ALFA ROMEO 1600
SPORTS 1.6L

27-6-2004

„טפחות“ בנק משכנתאות לישראל בע"מ

97-006

כ" בתשרי תשכ"ח
25.10.1967

| |
|--------------------------|
| משרד השיכון |
| 11 תשרי תשל"ז = 30.10.67 |
| משיק: 3-552 |
| לעיון ולפיקוח |
| RSJ 10 |

לכבוד
בנק לפיתוח התעשייה בע"מ,
מגדל שלום מאיר,
תל - אביב

לידי מר דוד פרידמן,

א.נ.,

אנו מתכבדים להחייכם בזה לפקדונכם אצלנו
בסך של - 1,000,000 ל"י, למטרת מתן הלואה ל"שבח" -
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ.

הואיל ואנו מבינים שתנאי ההצמדה לגבי הלואות
מסוג זה הומרו לתנאים של הלואה ברביית פשוטה, נבקש לקבל
הצעת חיקון להודעה שבינינו, המחיימת לשנתי זה.

בכבוד רב

העתק: מר מ. מן

מר ג. אייגס

ט.נ. 1.12.67

העתק: מר הלל אשכנזי, משה"ש.

ע. טילרני

סגן מנהל כללי

עש/אב

אברהם עקביה, רואה חשבון

A. AKAVIA, B.Sc., F.C.C.S., Certified Public Accountant

Haifa, 65, Ha'azmaout Rd., Tel. 531055

Tel-Aviv, 15, Carlebach St., Tel. 36121
38620

חיפה, דרך העצמאות 65, טל. 531055

תל-אביב, רח' קרליבך 15, טל. 36121
38620

חיק מס' 205

חיפה, כ' באלול תשכ"ז
25 בספטמבר 1967

לכב'

מר ע. שילוני

"טפחות" בנק משכנתאות לישראל בע"מ
תל-אביב

מר שילוני היקר,

לפי בקשתך הנני מעביר אליך בזה העתק של דברי
הסבר לחוק לעידוד השקעות הון (חיקון מס' 4), שהוצאו ע"י נציבות
מס הכנסה.

רמלה נמצאת באזור פיתוח א' והמענק הוא 10%
מההוצאות לפיתוח קרקע ומבנים ו-20% מההוצאות על מכונות וציוד.
המענק יכול להינתן רק על נכסים שנרכשו והוצאות שהוצאו בתקופה
אחרי 30.6.66.

הנני מבין כי אין יותר מניעה לאישור המאזן ליום
31.3.66 ע"י האסיפה הכללית של "שבח" ופרוטוקול מתאים בימים
הקרובים לחתימתו של מר טנה.

בברכות נאמנות,

אברהם עקביה



העתקים: מר ה. אשכנזי, מר ח. סלבין

התאחדות חשבאי, פתח תקוה
A. AKAVIA, B.Sc., F.C.C.S. Certified Public Accountant

38950
38951
38952

38950
38951
38952

התאחדות חשבאי

התאחדות חשבאי
התאחדות חשבאי

התאחדות חשבאי
התאחדות חשבאי
התאחדות חשבאי

התאחדות חשבאי

התאחדות חשבאי
התאחדות חשבאי
התאחדות חשבאי

התאחדות חשבאי
התאחדות חשבאי
התאחדות חשבאי

התאחדות חשבאי
התאחדות חשבאי
התאחדות חשבאי

התאחדות חשבאי
התאחדות חשבאי
התאחדות חשבאי

התאחדות חשבאי

התאחדות חשבאי

התאחדות חשבאי

משרד השיכון

הקריה
י"ט באלול תשכ"ז
24 בספטמבר 1967

אל : עו"ד מ. רכטמן, עוזר ראשי ליועץ המשפטי
מאת: סגן המנהל הכללי לחברות

הנדון: תביעת ריזנהאפט ושות'
מכתבך מס' מש/4/12 מיום 10.9.67

אני מסכים, כי תביט את כתב ההגנה המוצע על ידיך.

בברכת שנה טובה,

הלל אשכנזי

הא/רנ

TO THE

THE

THE

THE

THE

THE

THE

THE

THE

" ש ב ח "

חברה לייצור בהים להרכבה בע"מ

פירוס התנאים הסוציאליים שסוכמו
עם מועצת פועלי רמלה

1. עובדים שישלחו לעבודה מחוץ למפעל יקבלו תוספת שדה של 5% על שכר היסוד.
2. עובדי הייצור יהיו זכאים לכוס חלב על חשבון המפעל פעם אחת ביום. זכות זו אינה ניתנת להמרה בכסף.
3. הנהלת החברה תשתתף, בשנת 1967/68, בקרן הלוואה לעובדים בסך כולל של 1,200.- ל" (אלף ומאתיים לירות ישראליות), שיועברו לקרן ב-12 תשלומים חודשיים של 100.- ל" כל אחד. הקרן תהיה תחת פיקוח ובהכוונה ועד העובדים והנהלת החברה.
4. הנהלת החברה תשתתף בהוצאות מרבית בסך כולל של 600.- ל" לשנה (שש מאות לירות ישראליות) בתשלומים של 50.- ל" לחודש. ההוצאות יהיו תחת פיקוח הנהלת החברה.
5. לעובדים שידרשו לעבוד שעתיים נוספות ומעלה תינתן תוספת של 1.- ל" (לירה ישראלית אחת) לכריכים ושחיה.
6. לקראת מועד פתיחת המסעדה לעובדי המפעל יוסכם על השתתפות הנהלת החברה בהחזקת המסעדה.
7. הנהלת המפעל תורו הקמת חדר האוכל, חדרי הלבשה ומקלחת לעובדים.

19.9.67

STATE OF NEW YORK

IN SENATE

JANUARY 11, 1901

1. The Board of Regents of the University of the State of New York, in and to which the several colleges and universities of the State are incorporated, do hereby certify that the following is a true and correct copy of the report of the Board of Regents for the year ending June 30, 1900.
2. The Board of Regents of the University of the State of New York, in and to which the several colleges and universities of the State are incorporated, do hereby certify that the following is a true and correct copy of the report of the Board of Regents for the year ending June 30, 1900.
3. The Board of Regents of the University of the State of New York, in and to which the several colleges and universities of the State are incorporated, do hereby certify that the following is a true and correct copy of the report of the Board of Regents for the year ending June 30, 1900.
4. The Board of Regents of the University of the State of New York, in and to which the several colleges and universities of the State are incorporated, do hereby certify that the following is a true and correct copy of the report of the Board of Regents for the year ending June 30, 1900.
5. The Board of Regents of the University of the State of New York, in and to which the several colleges and universities of the State are incorporated, do hereby certify that the following is a true and correct copy of the report of the Board of Regents for the year ending June 30, 1900.
6. The Board of Regents of the University of the State of New York, in and to which the several colleges and universities of the State are incorporated, do hereby certify that the following is a true and correct copy of the report of the Board of Regents for the year ending June 30, 1900.
7. The Board of Regents of the University of the State of New York, in and to which the several colleges and universities of the State are incorporated, do hereby certify that the following is a true and correct copy of the report of the Board of Regents for the year ending June 30, 1900.
8. The Board of Regents of the University of the State of New York, in and to which the several colleges and universities of the State are incorporated, do hereby certify that the following is a true and correct copy of the report of the Board of Regents for the year ending June 30, 1900.

הצעה להוספת שכר לעובדי "שבח" - לפי מחלקות

| הערות | משכורת נדרשת | | חוספת נדרשת | משכורת בוכהית | | תאריך החלטת העבודה |
|-------------------------------|--------------|-------|-------------|---------------|-------|--------------------------------|
| | סוג | לי | | סוג | לי | |
| 1. מחלקת חריטה ומכירת מכשירים | | | | | | |
| 3/4 ניהול | מ' 2 | 25.15 | 1.50 | מעולה | 23.65 | א. אחראי - שמאי שמעון 1957 |
| | א' 2 | 19.25 | 1. - | א' | 18.25 | ב. חרט - אטל אדוארד 1965 |
| | ב' 1 | 15.34 | 1. - | ד' | 14.34 | ג. חרט - גוסטשט אליהו 1966 |
| טרם היה מ"מ | | | | ג. | 5.45 | ד. ג. עוזר - בוריס יצחק 1965 |
| טרם היה מ"מ | | | | ג. | 6.00 | ה. ג. עוזר - מרקוס יצחק 1966 |
| | | | - | ג. | 5.00 | ו. ג. עוזר - נחז יעקוב 1967 |
| 2. מחלקת יציקה | | | | | | |
| 3/4 שעה ניהול | מ' 2 | 24.56 | 1.50 | מעולה | 23.06 | א. אחראי - בוטיגורו שבמאי 1960 |
| | א' 3 | 20.20 | 1.50 | א' 1 | 18.70 | ב. עוזר - קלמן זלסקו 1964 |
| 3/4 שעה ניהול | | | - | א' | 17.88 | ג. מרחק - מרץ עמרם 1965 |
| | | | | א' | 17.92 | ד. מרחק - מרץ עמרם ב. 1966 |
| | א' 2 | 18.41 | 0.75 | א' | 17.66 | ה. מרחק - וייט דוד 1965 |
| טרם היה מ"מ | | | - | ה' | 12.50 | ו. מרחק - אלמוקט שלום 1965 |
| טרם היה מ"מ | | | | ג. | 6.88 | ז. ג. עוזר - רזובי מואד 1965 |
| טרם היה מ"מ | | | | ג. | 6.25 | ח. ג. עוזר - גוסטמוביץ 1964 |
| טרם היה מ"מ | | | | ג. | 5.70 | ט. ג. עוזר - בלה מיכאל 1965 |
| | | | - | ג. | 4.50 | י. ג. עוזר-בן שלום יהודה 1967 |
| 3/4 שעה ניהול | | 19.24 | 1.50 | א' | 17.74 | יא. מ. יציקה - אמוחיל 1962 |
| | | 16.20 | 0.75 | ג' | 15.45 | יב. מ. יציקה - ניסים ג. 1964 |
| | | | - | ג. | 4.50 | יג. ג. עוזר - אלבז ג. 1967 |
| | | | - | ג. | 4.50 | יד. ג. עוזר - בואנס ש. 1967 |
| 3. מחלקת אחזקה ומנופטרופאיה | | | | | | |
| 3/4 שעה ניהול | | 24.19 | 1.50 | מעולה | 22.69 | א. אחראי - לוי משה 1962 |
| | | 15.02 | 1.50 | ד' | 13.52 | ב. מ. רחך - ורחניאן ז. 1965 |
| | | | - | ג' | 16.00 | ג. מ. רחך - אלקלעי ס. 1966 |
| | | | - | ב' | 16.55 | ד. מ. רחך - חאבק ר. 1962 |
| | | 16.20 | 0.75 | ג' | 15.45 | ה. גבעי - חמו יעקוב 1964 |
| טרם היה מ"מ | | | | ג. | 4.95 | ו. ג. עוזר - לוי משה 1965 |
| 4. מחלקת נקיון | | | | | | |
| | | 16.20 | 0.75 | ג' | 15.45 | א. מ. נקיון - עקשי ס. 1965 |
| | | | - | ה' | 15.45 | ב. מ. נקיון - עטיה חסן 1965 |
| | | | | ה' | 13.21 | ג. מ. נקיון-אשכנזי גרשון 1967 |
| | | | | ה' | 12.50 | ד. מ. נקיון - עכנאל 1967 |

STATE OF NEW YORK IN SENATE January 10, 1907.

| NAME. | AGE. | RESIDENCE. | EDUCATION. | SCHOOLING. | | REMARKS. |
|-----------------------|------|------------|------------|------------|---------|----------|
| | | | | YEARS. | MONTHS. | |
| 1. STATE OF NEW YORK. | | | | | | |
| 1. John A. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 2. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 3. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 4. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 5. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 6. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 7. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 8. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 9. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 10. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 11. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 12. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 13. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 14. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 15. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 16. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 17. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 18. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 19. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 20. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 21. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 22. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 23. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 24. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 25. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 26. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 27. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 28. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 29. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 30. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 31. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 32. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 33. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 34. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 35. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 36. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 37. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 38. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 39. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 40. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 41. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 42. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 43. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 44. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 45. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 46. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 47. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 48. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 49. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 50. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 51. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 52. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 53. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 54. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 55. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 56. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 57. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 58. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 59. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 60. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 61. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 62. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 63. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 64. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 65. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 66. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 67. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 68. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 69. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 70. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 71. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 72. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 73. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 74. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 75. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 76. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 77. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 78. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 79. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 80. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 81. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 82. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 83. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 84. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 85. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 86. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 87. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 88. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 89. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 90. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 91. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 92. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 93. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 94. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 95. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 96. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 97. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 98. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 99. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |
| 100. ... | ... | ... | ... | ... | ... | ... |

| חברות | משכורת נדושה | חוספת נדושה | משכורת נוכחית | תאריך החלפת העבודה | החלפת יציאה |
|----------------------------------|--------------|-------------|---------------|--------------------|-------------------------|
| | ש"ח | ש"ח | ש"ח | | |
| 5. מחלקת יציאה | | | | | |
| טרם היה מו"מ | 14.75 | 1. - | 13.75 | ה' 1965 | א. אחראי - מערוף מ. |
| | | | 6.00 | ב' 1966 | ב. נ. - טובול |
| 6. מחלקת עבודות מערבליים | | | | | |
| | | | 20.99 | א"א-3 1965 | א. אחראי - עמר ב' |
| | | | | ב' 1967 | ב. נהג - ג' בלי יבחן |
| 7. מחלקת רשתות זינו | | | | | |
| 3/4 שעה גיהול | 23.75 | 1.50 | 22.25 | מעולה 1962 | א. אחראי - רומנו שלמה |
| | 17.50 | 1.50 | 16.00 | ג' 1966 | ב. מ. רתך - ורסנו הרי |
| | 17. - | 1. - | 16.00 | ג' 1966 | ג. מ. רתך - לוי נימן |
| | 17.67 | 0.75 | 16.92 | ב' 1965 | ד. מ. רתך-שלמה אל טביד |
| טרם היה מו"מ | | | 7.47 | ג' 1964 | ה. נ. עוזר - קמחי אשר |
| טרם היה מו"מ | | | 6.15 | ג' 1965 | ו. נ. עוזר - דמרי יהודה |
| | | - | 13.63 | ה' 1967 | ז. מ. עוזר-פרץ עמרם ב' |
| 8. מחלקת השחיה ובנין תאים | | | | | |
| 3/4 שעה גיהול | 24.56 | 1.50 | 23.06 | מעולה 1964 | א. אחראי - באזי אבלאסי |
| | | - | 17.66 | א' 1965 | ב. מסגר - מוניור נמר |
| | | - | 16.11 | ג' 1964 | ג. מסגר - נבולסי עמר |
| | | - | 13.23 | ה' 1965 | ד. מסגר - פרב' אבלאסי |
| טרם היה מו"מ | | | 4.93 | ג' 1965 | ה. נ. עוזר - חדר א. |
| טרם היה מו"מ | | | 4.50 | ג' 1967 | ו. נ. עוזר - קרון |
| 9. מחלקת עבודות גמר | | | | | |
| | | - | 16.00 | ג' 1967 | א. אחראי - נאמן יחיא |
| 10. מחלקת הקפה | | | | | |
| 3/4 שעה גיהול | 19.50 | 1.50 | 18.00 | א' 1966 | א. אחראי - בוריס מנהם |
| 3/4 שעה גיהול | 24.19 | 1.50 | 22.69 | מעולה 1957 | ב. מנהל ע. - בן ארויה |
| | 14.50 | 1. - | 13.50 | ה' 1966 | ג. עוזר - לוי שלמה |
| טרם היה מו"מ | | | 7.00 | ג' 1966 | ד. עוזר - וחידי צחר |
| | | | 16.63 | ב' 1967 | ה. - שושן יחיאל |
| 11. מחלקת ריתוב | | | | | |
| 3/4 שעה גיהול | 23.74 | 1.50 | 22.24 | מעולה 1960 | א. אחראי - יואב צ' קורל |
| | 21.25 | 0.75 | 20.50 | א"א-2 1961 | ב. רתך - טבח נמר |
| | | - | 15.00 | ג' 1964 | ג. רתך - חדר אשקם |
| טרם היה מו"מ | | - | 7.13 | ג' 1964 | ד. נ. עוזר - בומה אליהו |

| DATE | DESCRIPTION | AMOUNT | CHECK NO. | BANK | INITIALS |
|------|-------------|--------|-----------|------|----------|
|------|-------------|--------|-----------|------|----------|

DEPOSITS

| | | | | | |
|------|-------|--------|--|--|--|
| 1901 | Jan 1 | 100.00 | | | |
| 1901 | Feb 1 | 50.00 | | | |

WITHDRAWALS

| | | | | | |
|------|-------|--------|--|--|--|
| 1901 | Jan 1 | 100.00 | | | |
| 1901 | Feb 1 | 50.00 | | | |

TRANSFERS

| | | | | | |
|------|-------|--------|--|--|--|
| 1901 | Jan 1 | 100.00 | | | |
| 1901 | Feb 1 | 50.00 | | | |
| 1901 | Mar 1 | 100.00 | | | |
| 1901 | Apr 1 | 50.00 | | | |
| 1901 | May 1 | 100.00 | | | |
| 1901 | Jun 1 | 50.00 | | | |
| 1901 | Jul 1 | 100.00 | | | |
| 1901 | Aug 1 | 50.00 | | | |
| 1901 | Sep 1 | 100.00 | | | |
| 1901 | Oct 1 | 50.00 | | | |
| 1901 | Nov 1 | 100.00 | | | |
| 1901 | Dec 1 | 50.00 | | | |

ADJUSTMENTS

| | | | | | |
|------|-------|--------|--|--|--|
| 1901 | Jan 1 | 100.00 | | | |
| 1901 | Feb 1 | 50.00 | | | |
| 1901 | Mar 1 | 100.00 | | | |
| 1901 | Apr 1 | 50.00 | | | |
| 1901 | May 1 | 100.00 | | | |
| 1901 | Jun 1 | 50.00 | | | |
| 1901 | Jul 1 | 100.00 | | | |
| 1901 | Aug 1 | 50.00 | | | |
| 1901 | Sep 1 | 100.00 | | | |
| 1901 | Oct 1 | 50.00 | | | |
| 1901 | Nov 1 | 100.00 | | | |
| 1901 | Dec 1 | 50.00 | | | |

REMARKS

| | | | | | |
|------|-------|--------|--|--|--|
| 1901 | Jan 1 | 100.00 | | | |
| 1901 | Feb 1 | 50.00 | | | |
| 1901 | Mar 1 | 100.00 | | | |
| 1901 | Apr 1 | 50.00 | | | |
| 1901 | May 1 | 100.00 | | | |
| 1901 | Jun 1 | 50.00 | | | |
| 1901 | Jul 1 | 100.00 | | | |
| 1901 | Aug 1 | 50.00 | | | |
| 1901 | Sep 1 | 100.00 | | | |
| 1901 | Oct 1 | 50.00 | | | |
| 1901 | Nov 1 | 100.00 | | | |
| 1901 | Dec 1 | 50.00 | | | |

TOTALS

| | | | | | |
|------|-------|--------|--|--|--|
| 1901 | Jan 1 | 100.00 | | | |
| 1901 | Feb 1 | 50.00 | | | |
| 1901 | Mar 1 | 100.00 | | | |
| 1901 | Apr 1 | 50.00 | | | |
| 1901 | May 1 | 100.00 | | | |
| 1901 | Jun 1 | 50.00 | | | |
| 1901 | Jul 1 | 100.00 | | | |
| 1901 | Aug 1 | 50.00 | | | |
| 1901 | Sep 1 | 100.00 | | | |
| 1901 | Oct 1 | 50.00 | | | |
| 1901 | Nov 1 | 100.00 | | | |
| 1901 | Dec 1 | 50.00 | | | |

| תשריך | מסכורה נדרשת | מסכורה נדרשת | מסכורה נדרשת | מסכורה נדרשת |
|--------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| התחלה | התחלה | התחלה | התחלה | התחלה |
| העבודה | העבודה | העבודה | העבודה | העבודה |
| העבודה | העבודה | העבודה | העבודה | העבודה |

12. תחלה וסדר

תחלה אדמיניסטרטיבי

א. סלבין אסנון 1958 1,144.42 ₪ לחודש

תחלה ייצור

ב. סשה קמיל 1966 1,144.42 ₪ לחודש

תחלה העבודה והמחלקה

ג. לאה כהן 1962 15.69 1.50 17.19

מזכירות וטלפונים

ד. רודריג חיה 1965 14.10 1.50 15.60

שרטוט

ה. גראציאני זיוה 1967 8.75

סריבז קניות

ו. יוסף מחיר 1964 23.15 1.50 24.65

מחשבוני

ז. מכשיר אריז 1965 7.00 0.00 7.00

שמירה

ח. חברה השמירה - 636.00 ₪ לחודש

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
LIBRARY
540 EAST 57TH STREET
CHICAGO, ILL. 60637

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
LIBRARY

1. THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

2. THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

3. THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

4. THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

5. THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

6. THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

7. THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

8. THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

9. THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

10. THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

11. THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

12. THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

13. THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

14. THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

15. THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

מכון התקנים הישראלי (מת"י)
THE STANDARDS INSTITUTION OF ISRAEL (S. I. I.)



Israel Member: International Organization for Standardization • International Electrotechnical Commission

Our Reference סלמנו

100177

תל-אביב, 15.9.67

לכבוד
מר ד' סנה
מנהל כללי
משרד השיכון
הקריה
תל - אביב

מר סנה היקר,

הנני מחיהם למינורי ולתפקיד שמסרת לי בענין המפעל
להקמת מבנים טרומיים "שבח" רמלה.

הקמת המפעל במשכה שנים רבות, עברה גלגולים שונים
של תנאי הטכניקה והשוק וכן הטיפול בבעיותיו בא עוד לפני
גמר ההקמה בלי אפשרות של ראיית תוצאות ממש. מצב זה גרם
לקשיים רבים בנירור הענין וגם לכך שהזמן שהיה נדרש
לעריכת הדו"ח עבר בהרבה את התצפית. אי-לזאת הנני מעביר
לך דו"ח של עבודת הועדה וכן המסקנות שלה.

אני תקווה שלמרות הפיגור תמצא ענין בעבודה שנעשתה
על ידי חבריה ותוכל גם להפיק ממנה תועלת.

שלך
בברכה,

0377

אינג' פ' הדס
מנהל המכון

איש אלקט' סלמנו!
אם בקולט סלמנו
אני מעביר לך את הדו"ח
לעיון.

2222

א.א.

המשרד הראשי:

רח' האוניברסיטה,
רמת אביב,
תל-אביב,
טל' 413151

HEAD OFFICE:

UNIVERSITY ST.,
RAMAT AVIV,
TEL AVIV.
PHONE 413151
CABLES:
STANDARDIS

סניף ירושלים:

רחוב עקיבא,
מגרש מהנדס העיר,
ת"ד 301,
סלפון 22167

סניף הנוב:

באר-שבע,
המכון לחקר הנוב,
ת"ד 1025,
טל' 2313, 2534



18-220, 18.9.51

TYFOG

1000
 1000
 1000
 1000
 1000
 1000

OF THE

DATE: 08/10/2011 TIME: 10:00 AM
PAGE: 1 OF 1

[illegible]

WAS JOHN BROWN DEAD? JOHN BROWN; BROTHER BROTHER
TO THE BROTHER BROTHER TO THE BROTHER BROTHER.

257

WATER 2000
GIVEN 10000

דו"ח הוועדה המקצועית לבדיקת המפעל להקמת
מבנים טרומיים "שובח" - רמלה לפי שיטת המהנדס
ז. סלבין

א. כללי

הועדה הנ"ל מונתה ע"י המנהל הכללי של משרד הסוכן מר ד. סנה

תפקידי הועדה

במכתבו מיום 30.1.66

תפקידי הועדה הוגדרו בכתב המנוי כך:

"לאור התיעצות עם שר האוצר הריני לבקשכם בזה לשמש כחברים

בועדה מקצועית אשר תפקידיה יהיו כדלקמן: -

1. לבדוק את הבטיח הכלכלי והטכנולוגי של המפעל המוקם.
2. לבדוק את ההיטובים לגבי עלות הבתים אשר המפעל יעסוק בייצורם.
3. סיכום ההשקעה הדרושה להשלמת המפעל.

ב. הרכב הועדה

הועדה הורכבה כדלקמן:

אינג' פ. הדס - מנהל מכון התקנים יו"ר

אינג' א. אלוואל - סמנכ"ל להנדסה משרד הסוכן

מר י. ברזילי - כלכלן, חב' שכון ופתוח

מר א. קמינסקי - מנהל בפועל מח' הבנייה במכון לפיריון העבודה

מר א. שילה - יועץ כלכלי, רשות החברות במשרד האוצר.

פרופ' א. שפירא - ראש המח' לקונסטרוקציות בתחנה לחקר הבנייה בטכניון.

ג. דרכי עבודה
הועדה

הועדה קבלה מנציגי משרד הסוכן אינפורמציה כללית על חב' שבח ואח כל
המסמכים, הנוגעים לקשרים שבין משרד הסוכן והחברה וכן נמסרו לוועדה
הסברים כלליים על בעיות הבניה הטרומית להקמת המפעל.

הועדה ערכה סיור משותף במפעל וקבלה הסברים כלליים ומפורטים מפי

מר ח. סלבין על רעיונותיו, דרכי פעולתו ושלבי הקמתו של המפעל

והתרשמה כללית מהמפעל.

לאחר זאת התחלקה הועדה לצוותות עבודה אשר מטרתם היתה לספל בנפרד
ובמקביל בהתאם למומחיות החברים באספקטים השונים של הבעיות שהועמדו
בפני הועדה.

חברי הועדה קבלו הסברים לשאלות ספציפיות בעיקר ממר ח. סלבין וכן

מרואה החשבון של חב' שבח מר עקביה מעו"ד החברה מר לברון ממחכנן

הבתים העומדים להוצר ד"ר רוזנהאופט - אדר" אילן כן התייעצו חברי הועדה עם מומחי משרד הסכונ בקשר למחירי החומרים, וסוגי עבודות שונות לצרכי חישוב העלויות.

בקשר לציוד המפעל קבלה הועדה חות דעת מומחים יועצים (פרופ' /מ ק. לוי ואינג' א. לוי מהסכניון).

הועדה כולה נפגשה מספר פעמים וקבלה דו"ח שוטף מפעולות צוותי העבודה ואשרה את דרכי פועלתם ואת המסקנות החלקיות. (כנספה לדו"ח הועדה מצורפות חוות הדעת של ועדות המסנה והיועצים).

המסמכים העיקריים שהועמדו לרשות הועדה כללו:

מסמכים

א. שרטוטי המפעל ומחלקותיו עם תרשים תהליך היצור ומחלקות היצור.

ב. שרטוטי חלק ממכונות המפעל.

ג. שרטוטים וחישובים סטטיים של המבנה המיועד ליצור.

ד. החוזה בין הממשלה ומר ח. סלבין להקמת חברת "שבח" הכולל בין היתר את התחייבויות הממשלה בקשר לקניית המוצרים ומגדיר את אופן קביעת מחיריהם.

ה. נחוח ההשקעות שנעשו עד 1.2.66 והערכת מר ח. סלבין להוצאות שיש לעשות עד להשלמת המפעל והפעלתו התקינה.

ו. תאור מפורט של תהליכי העבודה במפעל - עם פירוט תסומות העבודה בכל שלב - כפי שהוכנו ע"י מר ח. סלבין.

ז. חישובי חמרים ועלויות - כפי שהוכנו ע"י מר ח. סלבין.

מסקנות הועדה מסקנות ועדות המסנה פורסו בדוחות נפרדים, מפורטים המצורפים כנספה לדו"ח הועדה - והם שמשו בסיס למסקנות הועדה.

הבסיס הטכנולוגי של המפעל:

1. ע"מ לבדוק את הבסיס הטכנולוגי הכולל של המפעל מצאה הועדה שכדאי לבחון את יציבותם של הבתים העומדים להוצר - ביחוד לאור ההבדלים היסודיים הקיימים בין שיטה זו לשיטות בניה טרומיות אחרות המקובלות בארץ. נבדקו חישובי היציבות של הבית המיועד ובד"כ נמצאו כמסביעי רצון. מספר הערות לגבי פרטים משניים שונים נמסרו למתכננים ויחזקנו בהתאם להמלצות, מבלי לשנות את עקרון המבנה והייצור.

2. בבדיקת רציונליות תהליך הייצור נמצא סמחליך מסודר בהגיון, בעיות זרימה הוזמרו והמוצרים קבלו טפול נאות ושלבי הייצור מתקבלים על הדעת. כנגד זאת, נראה שלא הוכחנו שטחי אחסון מספיקים למקרים של אי זרימה רצופה של היחידות המוגמרות - מצב שהוא סביר בתנאי הארץ.
3. התאמת המכונות לתפקידן והערכת טיב ביצוען:
המכונות שכבר הורכבו ויוצרו - יוכלו בד"כ לעמוד בתפקידן, אולם לגבי מפרר מתקנים ידרשו שינויים ותיקונים זאת היקפם יש ללמוד מתוצאות הרצה בהתחשב בעובדה שרוב המתקנים נבנו בעבודה עצמית תוך מגמה להסכון מכסימלי וברמת ביצוע נמוכה (בעיקר בכל הנוגע לרתוכים) *
מוצאת הועדה טיט לקחת בחשבון תקציב גבוה יחסית להוצאות אחזקה, תקונים, חלקי חילוף וכן בהערכת תקופת ההרצה והוצאותיה.
4. תקופת ההרצה תהיה ממושכת ויש להניח שבשנה הראשונה יוכלו להגיע רק ל-60% מהנורמה המתוכננת.
5. תקופת הקיום של הציוד בהתאם לטיב בנית המכונות ובהתחשב בעובדה שהמכונות הן פרוטוטיפ מעריכים את תקופת הקיום היעיל של המכונות לייצור של 5000 יחידות דיוור. בתנאי אחזקה טובים.
6. החלפת תכנון הבתים מאחר וטיטה זו עוסקת באלמנטים גדולים מאד ברמת תיעוש גבוהה ובדרגת דיוק גבוהה ביותר מחיבת הטיטה סדרות יצור גדולות יחסית של אותו מוצר ודירה עד שאפשר יהיה לעשות שינויים בתכנון, מאד נויב" שבח חייבת תוך שלש שנים להגי ע ל-3 טיפוסי דירות נלקח סכום סביר נוסף לתקציב בנית הציוד ולהתאמתו לדרישה הנ"ל.
7. ציוד שלא נבדק הועדה לא בדקה את הציוד להסחנת שפות - ציוד אשר לו תפקיד חשוב במיטת סלבין - מאחר וציוד זה עוד לא הורכב בתקופת פעולת הועדה. כן לא נבדקו מחקני ההובלה והרכבת הבתים באחר ורק נתקבלו הסברים על אופן פעולתם המתוכננת.
בהתחשב באופי מחקני ההובלה יש להניח שהם אינם חורגים באופן עקרוני מהמקובל.

* מר סלבין הגיש חזוברים להוכחת חוזקם המספיק של הרתוכים.

ב. חישובי עלות הדירות וחלוצה צפויה על ההשקעה

ההשקעה

המפעל תוכנן לכושר ייצור של 1000 דירות לשנה ועל בסיס זה בוצעו ההשקעות במפעל.

סה"כ השקעה במפעל לייצור 1000 דירות מוערכת עד תחילת הייצור במחצית 1967

ב- 7.530.000 ל"י לפי הפרוט כדלקמן:

| | |
|----------------|-----------------|
| א. מבנים ומגרש | - 1.650.000 ל"י |
| ב. ציוד | - 4.180.000 ל"י |
| ג. הרצה ושונות | - 700.000 ל"י |
| | <hr/> |
| | 6.530.000 ל"י |
| ד. הון חוזר | - 1.000.000 ל"י |
| | <hr/> |
| ס ה " כ | 7.530.000 ל"י |

עלויות הייצור

העלויות לייצור דירה אחת בטמח של כ-70 מ"ר (לא כולל פחת וריבית) בסטנדרט א'

מגיע לסך של 9.263 ל"י לפי הפרוט כדלקמן: (לא כולל יסודות, מקלט ומסדים)

| | |
|-------------------------|-------------|
| חומרים ומוצרים | - 6.334 ל"י |
| שכר עבודה | - 1.873 ל"י |
| הוצאות תעמיה | - 520 ל"י |
| כלליות ושונות | - 298 ל"י |
| תמלוגים 2% ממחיר המכירה | - 238 ל"י |
| | <hr/> |
| ס ה " כ | 9.263 ל"י |

מחיר המכירה שנקבע בחוזה בין הממשלה וחב' "טבח", מבוסס על מחיר יח' דיור המשולם לחברת "יבנה" בע"מ. בהתאם לזאת ועל בסיס רמת המחירים של אפריל 1966 התקבול לדירה הוא 11.900 ל"י. ההפרס בין התקבול לדירה והעלות כנ"ל נועד לכיסוי הפחת, ריבית ורווח.

התשובה על ההשקעה

סיעור התשובה * על ההשקעה מגיע ל-18% בהנחה של ייצור וטווק של 1000 דירות לשנה, סיעור זה מצביע על מידת רווחיות ההשקעה ועל כושר המפעל לעמוד בתנאי מימון שונים בהרכבי הון שונים.

מאחר והקמת המפעל בוצעה במסך מספר שנים נערך חישוב התשובה גם על גודל ההשקעה הנומינלית אשר הוונה לפי מועדי ביצוע ההשקעות החלקיות בסיעור של 10% עד ליום תחילת הייצור הצפוי במחצית שנת 1967.

ההשקעה הנומינלית כנ"ל מגיעה ע"י היוון של 10% לערך כולל של 9.000.000 ₪ (8 מיליון מבנים הכשרת קרקע וציוד ומיליון הון חוזר).

התשובה על ההשקעה מגיעה לפי חישוב זה ל-12%, אולם ראוי להדגיש כי היוון זה מסלף את התמונה של ההשקעה הנחוצה להקמת מפעל כזה אילו היו תנאים להקמתו בפרק זמן סביר. ניתן לומר כי הקמת המפעל בפרק זמן סביר ובתנאים רגילים היתה דורשת השקעה קטנה אפילו מההשקעה הנומינלית כמוזכר לעיל.

עלות ותשובה במקרה של סדרת ייצור מוקטנת

הקטנת סדרת הייצור תגרום לגידול עלויות לייצור דירה וכן תקטין את התשובה. מאחר ובהתאם לחוזה של מפעל "קב" עם הממשלה קיימת התחייבות של הממשלה לרכוש כמות של 600 דירות, נערכו חישובי עלות ותשובה על כמות ייצור זו ובהנחה כי לא יוכל המפעל למכור דירות לגורמים אחרים מעל מכסה זו.

העלות לייצור דירה אחת (לא כולל פחת וריבית) בסטנדרט א' בייצור בסדרת ייצור מוקטנת כנ"ל מגיעה ל- 9.848 ₪ וסיעור התשובה על ההשקעה במקרה זה תהיה 6%.

* סיעור התשובה הינו סער ההיוון שבו הערך הנוכחי נטו (תקבולים פחות תשלומים) של זרמי הכספים בעתיד עד לתום המפעל בניכוי ההשקעה המקורית טוה לאפס.

Section 10

The first part of the report deals with the general situation of the country and the progress of the work during the year. It is followed by a detailed account of the work done in each of the various departments.

The second part of the report deals with the work done in each of the various departments. It is followed by a detailed account of the work done in each of the various departments.

The third part of the report deals with the work done in each of the various departments. It is followed by a detailed account of the work done in each of the various departments.

The fourth part of the report deals with the work done in each of the various departments. It is followed by a detailed account of the work done in each of the various departments.

Section 11

The first part of the report deals with the general situation of the country and the progress of the work during the year. It is followed by a detailed account of the work done in each of the various departments.

The second part of the report deals with the work done in each of the various departments. It is followed by a detailed account of the work done in each of the various departments.

The third part of the report deals with the work done in each of the various departments. It is followed by a detailed account of the work done in each of the various departments.

הערות סיכום כלליות

אין לראות בעיסקה הנדונה:

- רכישת מפעל מספקים לפי אב סיפוס קים שעבר את תהליך הפיתוח.

- הקמת מפעל במסגרת משקית עצמית לפי אב סיפוס קים. יש לראות בעיסקה רכישת רעיונות והמצאות ופיתוח אב סיפוס של מפעל לייצור בתים סרוסיים לפי הרעיונות וההמצאות האלה הקונצפציה ההנדסית במקרה הנדון היא מקורית בחלקה המכריע והצלחתה בצרוע מעשי עשויה להיות התקדמות בתיעוש הבציה.

ביח"ר מסוג זה יכול לשמש אב סיפוס למפעלים דומים בחו"ל, באם הנסיון יאמת את כל ההנחות שנעשו בזמן תכנון הציוד ויצורו.

הועדה עשתה לפי מיטב יכולתה לבירור שאלות שהוצגו בפניה בהגדרת תפקידיה. הועדה התחילה את פעולתה לפני תום בבית או אספקתו של הציוד מהחוץ, לפני שביתן היה להפעיל את התהליך הלכה למעשה. מסיבות שאין לועדה שליטה עליהן גם ההתקדמות בכוון זה תוך זמן עבודתה לא קרבה אותה בצורה מוחשית לטצב של הפעלה. אין ע"כ באפשרותה לעשות יותר מאשר לענות על השאלות שהוצגו לפנייה לפי החומר העובדתי כפי שהוא קיים ולפי מיטב שיפוטם והשערותיה ביחס להתפתחות העניינים בעתיד.

לוטה: בספח א': 1. חות דעת פרופ/מ שפירא ביחס ליציבות המבנה

2. חות דעת פרופ ק. לוי ואינג' א. לוי ביחס לציוד

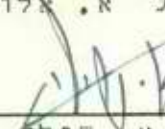
3. דו"ח על ההשקעות א. סילה - רשות החברות

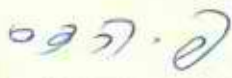
4. הערכת המטרה על התקפות, סכון לפיריון העבודה והייצור

חברי הועדה


י. ברזילי


פרופ. א. שפירא


אינג' א. אלואיל

א. סילה


אינג' פ. הדס (יו"ר)

א. קסיןסקי

1. General

2. Particulars

3. Summary

4. Remarks

5. Conclusion

6. Signature

7. Date

8. Place

9. Time

10. Witness

11. Notes

12. Comments

13. Final

14. Appendix

15. Index

16. References

17. Footnotes

18. Page

19. Number

20. Volume

שיטת "שבח", חברה ליצור בתים
להרכבה
=====

הערכת של יציבות המבנה - בזין מגורים - 4 קומות

1. הרעיון הקונסטרוקטיבי

הבזין, אשר בו 4 קומות, מורכב מאלמנטים טרומיים מבטון מזוין המחברים
באחד הבזין ע"י ברגים וכן ע"י יציקת דיס בתפרים שבין האלמנטים. האלמנטים
הנושאים הם קירות היצוביים ופנימיים אשר נושאים תקרות טרומיות. המחיצות
שאינן נושאות גן הן טרומיות ומרכיבים אותן בזמן הרכבת המבנה כולו. אלמנטי
הקיר הם בגובה קומה אחת וארכם בין 3.13 - ל 8.16 מ'. אלמנטי התקרה
האפייניים הם ברחב של 2.88 מ' ובאורך עד 6.80 מ'. לכן המדובר במבנה עם
אלמנטים טרומיים בגודל חדר או גדולים יותר. הכוחות הורסיקליים (עמסים)
מעברים מהתקרות אל קירות נושאים ועד ליסודות. כוחות אפקיים (רעידות
אדמה ורוח) מעברים מהתקרות, שפועלות כלוח (ויאפרגמה אופקית, אל הקירות
הנושאים המתאימים, ומשם אל יסודות הבזין.

1.1 אפי האלמנטים הנושאים

ראה שרטוט מס' 1 המתאר את הקירות והמחיצות הנושאים, את המחיצות
שאינן נושאות ואות התקרות.

להלן רשימת האלמנטים ומידותיהם:

טבלה 1

| אלמנט | אורך (מ"מ) | גובה או רוחב (מ"מ) | עובי (מ"מ) | הערות |
|----------------------------------|------------|--------------------|------------|----------------|
| <u>קירות ומחיצות נושאים</u> | | | | |
| מכיל 2 חלונות, וחללים לבגרות זזה | 6975 | 2530 | 200 | TR IV, III |
| " " " " " | 6875 | 2530 | 240 | TR VI, V |
| " " " " " | 8160 | 2530 | 140 | TR II, I |
| מכיל 2 דלתות | 8400 | 2530 | 140 | TR IV, III |
| " " " " " | 4000 | 2530 | 120 | TR VI, V |
| " " " " " | 3130 | 2530 | 120 | TR II, I |
| <u>תקרות ורצפות</u> | | | | |
| | 6800 | 2880 | 160 | TR IV, III |
| | 6800 | 2880 | 160 | TR VI, V |
| כולל מעברים לצנורות סניטרים | 3410 | 2880 | 160 | רצפת חא סניטרי |
| | 3380 | 2880 | 160 | רצפת זנבות |
| כולל חלל למהלך המדרגות | 8650 | 2530 | 160 | TR IV |

Section 100

Section 100

Section 100

Section 100

Section 100

Section 100

Section 100

Section 100

Section 100

Section 100

Section 100

Section 100

Section 100

האלמנטים יצוקים מבטון ב 200 בתבניות פלדה.

1.2 שיטת חבור חלקי הסבבה

פרטי החבור שבין חלקי הסבבה מתוארים בשרטוטים המתאימים של שבת. חבור עקרוני מתואר בשרטוט 2 הרצוף.

באופן עקרוני קבועים נאלמנט האחד אומים של 1 אינץ'. וכן משאירים באלמנט הניצב חורים מתאימים. המרחקים בין הברגים הם 1.0 - 2.0 ס"מ.

בזמן ההרכבה מניחים פסי גומי קשה על שפת האלמנט האחד, מצמידים האלמנטים זה לזה, מהדקים האלמנטים בעזרת הברגים וממלאים החללים שבין האלמנטים ומסביב לברגים בדיס צמנסי תחת לחץ.

חבורים כאלה קיימים בין פנלי הקיר והמחיצות הנושאות בינן לבין עצמן וכן בין פלסות התקרה ופנלי הקיר הנושאים אותם.

פלסות התקרה המונחות זו ליד זו אינן מחוברות ע"י ברגים והמגע ביניהן מושג ע"י פסי גומי קשה ומלוי בדיס בחריץ שבין הפלסות.

יש לציין שחבורי הברגים הם בין התקרה והקירות הנושאים שמתחתיה. אין כל חבורי ברגים בין התקרה לבין הקירות הנושאים שמעליה, אם כי מתקנים בכל פנל קיר ברגים עם בלימות לשם כיוון הצבת הקיר שבא על גבי התקרה.

אפשר להניח שהחבורים המתוארים בשרטוט 2 מעבירים כוח למץ דרך הדיס הקשה וכוח גזירה בתפר אפקי (הסבר בהמשך), אבל אין להניח שמלוי זה מעביר כוחות הדחיה (גזירה), כשהוא בתפר אנכי בין פנלי קיר, וזה מכיוון ששטחי המגע של הפנלים הם חלקים והדברות הדיס אליהם איננו מובטחת.

אשר לתפרים האנכיים אפשר לקבל מדה - מה של העברה כחות הדחיה כשרואים את הברגים פועלים כשגמים. הרוח המועבר, בהתחשב עם מאכצי מגע בבטון בערך של 100 קג' לסמ"ר ובאורך מגע של 15 סמ", הוא 3750 קג' לכל בורג. מכל מקום לא צלקחה בחשבון הפעולה המשותפת של פנלי הקיר לפעולתה קמס, אבל צלקח בחשבון שהברגים מאפשרים "תליה" פלטה על הפלטה הנצבת כדורש ליציבות הסבבה (ראה גם סעיף 3.3).

אשר לתפרים האופקיים, בין פלסות קיר לתקרה, מתקימת העברת כחות הדחיה בין הדיס והפלסות ע"י חבור. חבור זה מספיק להעברת כחות הדחיה כי הכחות הורטיקליים (עמסים ורטיקליים) גדולים יחסית לכחות האופקיים שבתפרים.

1917-1918

1917-1918

1917-1918

1917-1918

1917-1918

1917-1918

1917-1918

1917-1918

1917-1918

1917-1918

1917-1918

2. קבלת כחות אנכיים

2.1 כלליה

הכחות האנכיים הפועלים הם משקלם העצמי של האלמנטים השונים (תקרות וקירות), המלוי לשפופי הגג והזפות וכן העמט השמשי: 150 קג' למ"ר על הרצפה והגג, ו-350 ק"ג למ"ר בחור המדרגות והמרפסות. בכל קומה אפיונית יש 6 פלסות שונות מבחינת מידותיהם ותנאי השענתן (ראה פרוט בטבלה מס' 1 שרטוט 1 וסעיף 2.2) הנשענות על קירות נושאים בהיקף הבגיון ועל מחיצות נושאות בתוכן. העמטים מהקירות הנושאים במסרים בתפלס 0.16 - למערכת יסודות, קורות יסוד וכו' המתוכננים בהתאם לתנאי הבסוס. מהלכי המדרגות היצוקים טרומית נשענים מקומה לקומה על פלסות הפודסט ΣM הנתמכים ע"י הקירות ΣI

2.2 פלסות תקרה

פלסות התקרה (הרצפה) האופייניות מחושבות לשאת את משקלן העצמי (384 קג/מ²) ומשקל זה כולל כבר את שכבת הרצוף הפלסטית), מחיצות טרומיות בעובי 6 סמ', במקום שהן מוצבות וכן עמט גיד של 150 קג' למר'.

עובי הפלסות הוא 16 סמ' שהוא $21 = \frac{340}{16}$ דבר שמבטיח בפני שקיעות מגזמות, לפי תקן 63 - 318 ACI (הדרישה היא לפחות יחס של 25 בפלסות הנשענות חפשיה בשתי שפות מקבילות).

כמו כן נבדקת כל פלטה למצב של שלטול והרכבה, בהתחשב בצורת ההרמה והעמס על כל פלטה.

נראה שהפלסות תשאנה את העמטים שיפלו עליהן בלי שיתפתחו מאמצים מגזמים בחתכים המוטרחים בכפיפה יש צורך תמיד לתת כמות מינימלית של זיוון מתיחה: $0.00186h$ לפי התקן הב"ל. כמות זו איננה נמצאת בשכבה העליונה של הזיוון בפלסות התקרה, זהו הזיוון המטרח בזמן הרמת הפלסות.

נראה שיש מקום לחזק את שפות הפלסות, פלסת התא הסביסרי ופלסת הזנבות, ע"י תוספת זיוון במקום שאין הן מונחות על קירות אלא מגשרות על פחח; וכן מסביב לחורים ופתחים.

פלסות התקרה מחושבות כיחידות שלמות ועצמאיות, ולכן אין צורך בחבורים להעברת כחות ביניהן. רצוי אמנם להבטיח שלא תארע שקיעה דיפרנציאלית ביניהן וכחות דחיה כלשהם יוכלו אמנם להיות מעבריים במלוי הדיס שבין הפלסות. אין חבורי ברגיט בין הפלסות הסמוכות.

2.3. פבלי קיר צוטאיים

פבלי הקיר הם בעביים שונים מ-12 ועד 24 סמ'. כרשום בטבלה 1. חזקם ויצירות של הפבליים צבדקו על יסוד הנחיות הועדה הארופאית לבסון CEB (Commission III) הנחיות אלה מחמירות כשמדובר בפעולת כחות ורטיקליים על אלמנטים קיר.

בכל מקרה צבדקו המאמצים בתפרים (מלוי הדיס) שבין פבלי הקיר ופלסות התקרה וכן בחתך הקריטי שבקיר הנמצא במחצית גבהו.

המאמצים הם כמצופה בקירות הדקים יותר שבקומה התחתונה. בקיר 11/V המאמץ המכסימלי, המחושב לפי הנחיות דלפיל, הוא בתפר כ-26 ק"ג לסמ"ר וכ-64 קג' לסמ"ר בקיר עצמו. מאמצים אלה אינם גבוהים במיוחד כי הדיס מתוכנן לחזק של לפחות 100 ק"ג/סמ"ר והבסון שבקיר יהיה ב 200.

הקירות בעובי 20 ו-24 סמ' מזוינים בשתי שכבות זיון והקירות הדקים יותר בשכבה אחת. כמויות הזיון (0.1%) הן כאלה שאי אפשר לראות את הקירות כאלמנטים מבסון מזיון לצרכי חשובי החוזק, והבדיקות נעשו כאלו הקירות עשויים מבסון בלבד.

2.4. יסודות

היסודות וקורות המסד יצוקים האתר. אלמנטים אלה חייבים להיות מתוכננים בכדי לקבל עליהן את ההסרחות כתוצאה מהעמסות הורטיקליות וכן האופקיות. המפלס העליון של קורות המסד הוא 0.16 - הרצפה התחתונה היא חמיד רצפה תלויה מונחת על קורות מסד מתאימות אשר בהן מוכנים אומים מעוגנים לקבלת הברגים המחברים את הרצפה התחתונה, כמתואר בשרטוט 2.

3. קבלת כחות אופקים

3.1. כללי

המבנה חוכנן כך שהאלמנטים הסרומיים, החבריים שביניהם וכן המבנה כולו יעמד בפני כוחות הנובעים מעידות אדמה אפשריות. בראה שאין צורך לבדוק מבנה זה לעמידותו בפני כחות וזה בזכות העובדה שבמבנה 4 קומות בלבד והיחס בין גבהו לרחבו בערך 4 ל-3, והקירות הרחבים עוברים לרחב הבזין כלו.

3.2. תקן רעידות האדמה

ההנחיות ביחס לכחות רעידות האדמה מבוססות על התקן הצרפתי P.S.62 תקן זה מחסיר במידה רבה יותר מאשר הצעת התקן הישראלי ת"ו 413. בחשובים בלקחה רעידת אדמה מדרגה 8 בסולם מרקלי המחודש (Modified Mercalli)

2.5 TESTING

The test was conducted in the laboratory of the Department of Physics, University of Toronto, Canada. The test was conducted in the laboratory of the Department of Physics, University of Toronto, Canada. The test was conducted in the laboratory of the Department of Physics, University of Toronto, Canada.

The test was conducted in the laboratory of the Department of Physics, University of Toronto, Canada. The test was conducted in the laboratory of the Department of Physics, University of Toronto, Canada. The test was conducted in the laboratory of the Department of Physics, University of Toronto, Canada.

The test was conducted in the laboratory of the Department of Physics, University of Toronto, Canada. The test was conducted in the laboratory of the Department of Physics, University of Toronto, Canada. The test was conducted in the laboratory of the Department of Physics, University of Toronto, Canada.

The test was conducted in the laboratory of the Department of Physics, University of Toronto, Canada. The test was conducted in the laboratory of the Department of Physics, University of Toronto, Canada. The test was conducted in the laboratory of the Department of Physics, University of Toronto, Canada.

2.6 RESULTS

The results of the test are shown in Figure 1. The results of the test are shown in Figure 1. The results of the test are shown in Figure 1. The results of the test are shown in Figure 1. The results of the test are shown in Figure 1.

2.7 CONCLUSIONS

The conclusions of the test are shown in Figure 2. The conclusions of the test are shown in Figure 2. The conclusions of the test are shown in Figure 2. The conclusions of the test are shown in Figure 2. The conclusions of the test are shown in Figure 2.

2.8 REFERENCES

The references of the test are shown in Figure 3. The references of the test are shown in Figure 3. The references of the test are shown in Figure 3. The references of the test are shown in Figure 3. The references of the test are shown in Figure 3.

כמו כן נלקח בחשבון מקדם הקרקע $\gamma = 1.25$ המתאים לקרקע בסוס גרועה. השפעת רעידות האדמה מתבטאת בשלושה סוגי כחות:

- א - כחות אפקיים המרוכזים במפלסי התקרות וגורמים למומנט המהפך את המבנה. כחות אלה פרופורציוניים למשקל המבנה בכל קומה והן משתנים מקומה לקומה בהתאם למקומים שחושבו. כחות אלה פועלים הן בכיוון הארכי של המבנה והן בניצב למבנה.
- ב - כחות ורטיקליים הפועלים כלפי מעלה או כלפי מטה והתלויים במשקל המבנה. כחות אלה הם נוספים על הכחות הורטיקליים שבמבנה בגלל משקלו.
- ג - כחות ורטיקליים נוספים הנובעים מאי סימטריה של המבנה.

3.3 חלוקת הכחות האפקיים לקירות

כפי שבאמר בסעיף הקודם הרי שכחות אפקיים הפועלים בכל מפלס פרופורציונליים למשקל כל קומה הכולל תקרות, קירות, מחיצות וכן חמישית מהעומס השימושי. המקומים המתאימים רשומים למטה.

| מפלס | מקדם E |
|------|--------|
| 4 | 0.167 |
| 3 | 0.125 |
| 2 | 0.083 |
| 1 | 0.042 |

כחות אפקיים אלה מתחלקים בין הקירות המקשיחים השונים כפי שיוסבר למטה. בכדי שהתקרה תוכל לחלק כחות אפקיים בין הקירות יש לרוא שהיא אמנם קשיחה חוזקה במימורה במידה מספקת. ("דיאפרגמה אפקית").

בכיוון הרחבי, ז.א. בכיוון הנצב לציר האורך של הבנין, מחוברות פלטות התקרה למסיל $TR \text{ IV}$ וכן $TR \text{ V}$ אל כל הקירות המקשיחים. (ראה שרטוט מס' 1 וכן 3) מכאן שבכיוון הרחבי אפשר לראות את התקרה כקשיחה במימורה.

בכיוון הארכי אין פלטות תקרה שלמות המחברות את הקירות הנושאים את כחות רעידות האדמה (כאן $MCH - 1$ וכן MCH). בכדי שהתקרה תפעל כיחידה אחת יש לתת חגורות מתאימות בהיקף התקרה. חגורה זו חייבת לשאת כח מתיחה (למשל לפי הצעת תקן גרמני 3 טון) ומכיוון שאין אפשרות לתת חגורה כזו בתקרה עצמה יש לחזק את שפותיהם העליונים של פגלי הקיר ע"י הוספת זיון.

כאמור נבדקת יציבות המבנה בהשפעת כחות רעידות האדמה הן בכיוון הארכי של הבנין והן בכיוון הרחבי. בני המקרים אפשרי ומספיק לבדוק רק חלק מהבנין המסומן בשרטוט 1 "יחידת יציבות בין חורי מדרגות". בשני המקרים גורמים הכחות האופקיים למומנט מהפך, המגיע לערכו המכסימלי בגובה הוצפה התחתונה.

THESE ARE THE RESULTS OF THE ANALYSIS OF THE SAMPLES OF THE
MATERIALS OF THE PROJECT.

- 1 - The first sample is a mixture of the materials of the project.
- 2 - The second sample is a mixture of the materials of the project.
- 3 - The third sample is a mixture of the materials of the project.
- 4 - The fourth sample is a mixture of the materials of the project.

TABLE 1. ANALYSIS OF THE SAMPLES.

THE RESULTS OF THE ANALYSIS OF THE SAMPLES OF THE MATERIALS OF THE PROJECT ARE GIVEN IN THE TABLES.

TABLE 1. ANALYSIS OF THE SAMPLES.

| | | | |
|-----|-----|-----|-----|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| 1.0 | 1.0 | 1.0 | 1.0 |
| 1.0 | 1.0 | 1.0 | 1.0 |
| 1.0 | 1.0 | 1.0 | 1.0 |
| 1.0 | 1.0 | 1.0 | 1.0 |

THE RESULTS OF THE ANALYSIS OF THE SAMPLES OF THE MATERIALS OF THE PROJECT ARE GIVEN IN THE TABLES.

THE RESULTS OF THE ANALYSIS OF THE SAMPLES OF THE MATERIALS OF THE PROJECT ARE GIVEN IN THE TABLES.

THE RESULTS OF THE ANALYSIS OF THE SAMPLES OF THE MATERIALS OF THE PROJECT ARE GIVEN IN THE TABLES.

THE RESULTS OF THE ANALYSIS OF THE SAMPLES OF THE MATERIALS OF THE PROJECT ARE GIVEN IN THE TABLES.

המומנט המהפך מתחלק בין הקירות הנושאים ביחס למומנטי האינרציה של חתכים האפקי. יש לחזור ולציין שהקירות הנצבים לקירות הנושאים בכל מקרה אינם בלקחים בחשבון בחשוב ההתנגדות למומנט המהפך. למשל בכרוז הרחבי אים מתחשבים בקירות MON + IACH אלא רק בקירות RII וכו'. זה נעשה מכיון שהחבורים האלה אינם מתוכננים להעברת כחות הגזירה שהיו מתקבלים. כפי שצויין בסעיף 1.2, מתחשבים אבל במשקלם של הקירות הנצבים המוסיפים ליציבות המבנה והמעברים ע"י הברגים המתברים את הקירות.

יציבות המבנה דורשת גם שהכוחות האופקיים יעברו דרך המפרים האופקיים מהקירות לתקרות ולקירות ועד ליסודות. מסתבר שהיחס בין הכח האפקי לכח הורטיקלי בחתך המסוכך ביותר (חבור קיר הקומה העליונה אל התקרה שמתחתיה) איננו עולה על 0.25 מכיון שמקדם החכוך שבין הדיס הקשה והבטון עולה על ערך זה במדה נכרת הרי שהכוחות האופקיים יתקבלו בתפרים.

פרכים אקסטרמיים של מאמץ לחיצה או פתיחה בשפתן התחתונה של פלסות הקיר
בקומה התחתונה מתקבל כתוצאה מאחת מסוגי הצרופים של כחות כמתואר להלן:

- א. 1 - כחות ורטיקליים כתוצאה מהמשקל העצמי והעמס ה יד.
2 - כחות ורטיקליים כתוצאה מהמומנט המהפך הנובע הכחות רעידת האדמה האופקיים (כח א כמתאר בסעיף 3.2).
3 - כחות ורטיקליים כחות ב כמתאר בסעיף 3.2 והפועלים כלפי מטה.
4 - כחות ורטיקליים - כחות ג כמתאר בסעיף 3.2 והפועלים כלפי מטה.
צרוף זה נותן את הכחות הורטיקליים הגדולים ביותר, אבל לעומת זה קטנה האקסצנטריות של כחות אלה כי המומנט המהפך הוא קבוע.
ב. כחות 1 ו-2 שלמעלה - ללא שברי.
כחות 3 ו-4 שלמעלה פועלים כלפי מעלה.
צרוף זה נותן כחות ורטיקליים קטנים יותר כך שאקסצנטריות הכחות גדלה. קומבינציה זאת יכולה להיות המסוכנת כי יתכן וסקול הכחות יצא מתחום הקיר הנושא.
חשובי המאמצים מבוטסים על ההנחה שבתפרי החבור האפקיים של פלסות הקיר לא מתקבלים מאמצי מתיחה, ז.א. אם סקול הכחות יוצא מתחום גרעין החתך יתקבל כח זה ע"י לחץ בחתך הקיר בלבד אבל במאמצים מוגדלים.
בבדקו היציבות והמאמצים כתוצאה מהקומבינציות א ו ב.
קומבינציה א': מאמץ הלחץ המכסימלי, בפלטה K₁, הוא כ- 28 קג' לסמ"ר

2000-2001

קומבינציה ב': יציבות המבנה, ז.א. מניעת ההתהפכות כששקול הכחות הורמיקליים יוצא מתוך הקיר, תתכן רק כשלוקחים בחשבון חוספת משקל לקירות נושאים המועברת מהקירות הנצבים אליהם ע"י הברגים המחברים אותם. למשל ליציבות הקיר RB יש להוסיף את המשקל הנמסר מהקירות $2 \times 1.1 \times 1.1$ המאמצים המכסימליים בקיר - RB הם כ- 20 קג' לסמ"ר

המאמצים הרשומים בסעיף זה יש לצרף למאמצים הרשומים בסעיף 2.3, אבל רק כשמדובר במאמצים שבתפרים. המאמצים בקיר עצמו במחצית גבהו קורים למעשה באמצע הקיר והרחק מהקצוות שם נוצרים המאמצים המכסימליים כתוצאה מרעידות האדמה.

4. ס כ ו ס

הבדיקות שתוארו כאן מורות שהמבנה הנדון, בהתאם לתכניות שהוגשו, הנו יציב לפי מדת הבטחון המקובלת בבניה מסוג זה, ויוכל לשמש כבנין מגורים. דברים אלה נכונים בהתחשב בתקונים הדורשים לפי דעתנו והמפורטים בהמשכו של סעיף זה, וכן בנקודות הבאות,

1. הדברים מתייחסים לספוס הבנין הנבדק בלבד.
2. המבנה הוא בעל 4 קומות בלבד. עקרונית אפשר להעלות על הדעת חוספת קומות בהתחשב ביציבות הבנין ובחזק האלמנטים מהם הוא מורכב. במקרה זה יהיה צורך להקטיף את המבנה ע"י בצוץ חבורים בין הפגלים בקירות וייעבירו כחות דחיה. יהיה צורך גם לחזק את הפגלים הוקים שבקירות. לעומת זה יש לציין שבפרטים מסוימים עוברת מידת היציבות והחזק את הנדרש וחלקים אלה יוכלו לשאת מבנה גבוה יותר, למשל פגלי הקירות העבים 20 ו-24 סמ".
3. יסודות המבנה יחושבו ויתאמו לפי תנאי הבטוח בכל אור בניה.

הפרטים הדורשים תקון:

א. יש לתת את כמות הזיון המינימלית של 0.0018⁴ בכל האלמנטים המומרחים בכפיפה ואפילו בשלב ההרמה בלבד. כמות זו תבטיח בפני דבר פתאומי בכפיפה של האלמנטים.

ב. יש לחזק שפות פלטות הרצפה של התא הסניטרי ופלטות הזנבות ע"י חוספת זיון מעל הפתחים שבין הפגלים 2×1.1 - 4×1.1

ג. יש לחזק ע"י חוספת זיון בכמות של 2 סמ"ר פלדה מפותלת את השפות העליונות של הפגלים 2×1.1 (ראה סעיף 3.3)

יש לזכור שהפגלים של הקירות מכילים כמות זיון של 0.001⁴. כמות זו מוסיפה לחזקם של הפגלים, אבל אין להתחשב בזיון זה לה רכת חזקם של הפגלים. כמו כן יש לזכור שחלקי המבנה וכן המבנה כולו נבדקו ע"י הנחיות מחמירות ואם עומדים הם בדרישות אלה הרי שמבנה זה מתאים למלוי תפקידו כבנין מגורים מבחינת חזקו ויציבותו.

לכבוד

איג"פ. הדס

מכון התקנים הישראלי

א.נ.נ.

הנדון: הערכת הצירוף בבית"ר "שבח" ברמלה.

בהמשך לשיחותנו עם כבודו במכון התקנים ולמכתבכם מס' חמת 35 מיום 1.4.66, הרינו מוסרים להלן את הערכתנו על הספדל הב"ל.

מאחר ונדרשנו להוות את דעתנו בהקדם האפשרי והזמן שעמד לרשותנו היה קצר ביותר, מתבססת הערכתנו על סיורים באתר, תשובות לשאלות שהצגנו ועין בתכניות שקבלנו - ולא על בדיקות מדויקות ומעמיקות. יתר על כן מתקשים אנו לתת מספרים יותר מדויקים על ההוצאות המוערכות כי לזה זרוע ידוע על מצב השוק המקומי בענף הבניה, שהוא משתנה בזמן האחרון. הערות על דיוק ההערכה בתובנות ליד כל סעיף.

1. רציונליות של תהליך הייצור

רציונליות יכולים להגדיר בשני מובנים:-

- א) האם התהליך בעצמו מתוכנן בצורה רציונלית.
 - ב) האם התהליך הרציונלי בהשוואה לתהליכים אחרים לייצור סרומי וחרושת של יחידות דיור, וגם ביחס לבניה המקובלת במקום הבנין.
- לא נזכר להשיב לסעיף ב' כי הדבר כרוך בחקר מסוים ומעמיק. לפיכך נגביל את עצמנו להשיב על סעיף א' בלבד.

התהליך מחולק ל:-

1. הכנת החמרים
2. הכנת רשתות (או שלדות) הזיון.
3. הובלה ואחסון הזיון
4. יציקת הלוחות בתבניות בעזרת המתקנים והציוד הקשורים בהן; ציוד פנאומטי, ויברטורים חשמליים, ציוד הידרואולי וקיסור להקשחת הבטון בחום.
5. הובלה לתחנות ההשחזה.
6. השחזה ותיקון חלקים שיצאו פגומים ביציקה ע"י השחזה מיוחדת;
7. (פעולה אחרונה זו מתייחסת לאחוז מסוים בלבד של הייצור).
7. הרכבה מקומית, עבודות גמר, צביעה וכו'.
8. משלוח.

בעיות זרימה החסר, שהן בעלות חשיבות ראשונית במפעל המטפל באלמנטים כבדים ובעלי צפח זיכור, קיבלו בדרך כלל טיפול באות. המחלקות מסודרות אחת אחר השניה לפי הסדר הנ"ל פרט למחלקה להכנת האגרמים.

כנגד זאת, נראה לנו כי השטחים המיועדים לאחסון ביניים הם מצומצמים. בייצור מלא יידרש משלוח רצוף של יחידות מוגמרות כדי למצוץ בעיות אחסון רציניות, מפול כפול בחסר שמייקר את התוצרת.

2 ו-3 התאמת המכונות לתפקידיהן וכושר פעולתן הסדירה

בהערכתן של המכונות אנו מתייחסים אל המצב המוגמר של בית החרשת כמתוכנן, ולא את המצב הנוכחי. אנו מניחים עבודה במשמרת אחת ואספקה רצופה של זרם חשמלי. (הגורטורים לשעת חרום עשויים אמנם להציל תוצרת הנמצאת בתהליך ייצור במקרה של תפסקת זרם אך אינם מאפשרים עבודה סדירה).

להלן נסקור את המכונות והמתקנים - אחד אחד - לפי יחידת הייצור.

1. מכונת רתוך בהתנגדות של רשת הזיון.

החלק החשמלי והסידור האלקטרוני של מכונה זו מניח את הדעת.

אמנם סידור החושים וקדםתם אינם מותאמים לעבודה מהירה, ובעיקר ההעברה ממין אחד של סידור וגומה אחרת תדרוש זמן רב, אך מאחר וחלק זיכור מהרשתות יובא מן המוכן, המגבלות בעמילות - אפילו עבור סריות קטנות. אינו נראה בעינינו כפגם.

2. מתקנים לרתוך וקשור של אומים, אביזרים ופתחים כגון חלונות ודלתות. מתקנים אלה דורשים עבודת יד מדויקת והשגחה לסניעת שגיאות ורשלנות. המעבר מדגם לדגם במתקנים אלה מצריך שבויים גדולים ויקרים.

3. התבניות

מכונות אלה מתחלק ל-

- א. גוף התבניות
- ב. סגר פנאומטי
- ג. סגר מיכני (יחדות)
- ד. קונסטרוקציה להדוק
- ה. קונסטרוקציה הרועת
- ו. ויברטורים
- ז. הספקת קיסור ואויר

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

- 5.
- 6.
- 7.
- 8.
- 9.
- 10.
- 11.
- 12.

הפרה כללית

פרט לויברטורים ולחיבורים הגמישים, כל שאר הגופים מרוחקים. רמת הביצוע היא ירודה והריתוכים אינם נראים בריאים ומובים. אנו חוששים כי, עקב רעידות חזקות המופעלות על התבניות, יידרשו תיקונים רבים אשר יגררו הפרעות בייצור סדיר. כדי למנוע זאת ולהבטיח עבודה רצופה אחרי הפעלת המפעל אנו מציעים שיעשו בדיקות טיב הרתוכים ע"י מכון התקנים ולדאוג לתיקון של הרתוכים הלא טובים.

בקוי התבניות אחר הוצאת הקירות יהיה קשה מאחר ומפתח התבניות מוגבל ומאפשר כביסה רק לפועל רזה; כלומר הזמן הנדרש להכנת יציקה שניה לאחר הוצאת קיר מוגמר יהיה ארוך באופן יחסי.

ב. הסגירה הפזאומטית נראית בסדר וקלה להפעלה.

ג. פתיחת הסגר המיכני היא פעולה מסובכת. הגישה ליתדות היא קשה ובלתי נוחה לעובדים. כמו כן יש חשש שכעבור זמן קצר יחסית שטחי המגע יישחקו ויצריכו תיקון או החלפה עקב הרעידות החזקות.

ד. הקונסטרוקציה להידוק היא חזקה, פרט לריתוכים כמצויין לעיל.

ה. הקונסטרוקציה הרופעת - כב"ל. נוסף לכך, קשה להעריך את משך החיים של הקפיצים שהחלפתם קשה ביותר. במידה ויישבר קפיץ אחד יהיה זה מן התבונה להחליף את כל מערכת הקפיצים, כי החלף קפיץ בודד, לא תמנע חזרת התקלה עם קפיץ אחר, מאחר ועייפות החומר בקפיצים תגרור תקלות חוזרות והפרעות בייצור.

ו. ויברטורים

יש כל הסיכויים שהויברטורים יעמדו טוב בעבודתם.

ז. הספקת קיטור ואויר דחוס

למרות החיבורים הגמישים ולחץ הנמוך של הקיטור, יש לצפות לתקלות בגלל רמת הביצוע הירודה, וגם חלקים האלה צריכים לבדוק בתפרי הדחוך ע"י מכון התקנים. מוביל טרם לבסון מתקן זה מתאים לפקידו ואין לצפות לתיקונים רבים בו. העגורנים - הם מקונסטרוקציה עצמית והמיוחד להם הוא שכל עמוד מקבל הנעת גסיפה איזובידואלית, הגשר וקשרו על העמודים הם קשיחים, הנעת הנסיפה היא ע"י מנועים אסינכרוניים בעזרת שרשרת. היות וסדור זה אינו מונע התקדמות צד אחד של העגורן יותר מהצד השני, מתחלקים הגלגלים בצידי הפסים וגורמת שחיקה חזקה. סימני בליה ניכרים על גלגלי ההנעה אפשר לראות כבר עכשיו בעגורן שבשימוש.

SECTION 1

The first part of the document is a letter from the Secretary of the Department of the Interior to the Secretary of the Department of the Army. The letter is dated January 1, 1900, and is addressed to the Secretary of the Department of the Army, Washington, D.C. The letter is signed by the Secretary of the Department of the Interior, and is dated January 1, 1900.

The second part of the document is a letter from the Secretary of the Department of the Interior to the Secretary of the Department of the Army. The letter is dated January 1, 1900, and is addressed to the Secretary of the Department of the Army, Washington, D.C. The letter is signed by the Secretary of the Department of the Interior, and is dated January 1, 1900.

The third part of the document is a letter from the Secretary of the Department of the Interior to the Secretary of the Department of the Army. The letter is dated January 1, 1900, and is addressed to the Secretary of the Department of the Army, Washington, D.C. The letter is signed by the Secretary of the Department of the Interior, and is dated January 1, 1900.

The fourth part of the document is a letter from the Secretary of the Department of the Interior to the Secretary of the Department of the Army. The letter is dated January 1, 1900, and is addressed to the Secretary of the Department of the Army, Washington, D.C. The letter is signed by the Secretary of the Department of the Interior, and is dated January 1, 1900.

SECTION 2

The fifth part of the document is a letter from the Secretary of the Department of the Interior to the Secretary of the Department of the Army. The letter is dated January 1, 1900, and is addressed to the Secretary of the Department of the Army, Washington, D.C. The letter is signed by the Secretary of the Department of the Interior, and is dated January 1, 1900.

SECTION 3

The sixth part of the document is a letter from the Secretary of the Department of the Interior to the Secretary of the Department of the Army. The letter is dated January 1, 1900, and is addressed to the Secretary of the Department of the Army, Washington, D.C. The letter is signed by the Secretary of the Department of the Interior, and is dated January 1, 1900.

מתקני השחזה

מכל המתקנים המתוכננים להשחזות יכולתו לבדוק רק את מכונת ההשחזה לתיקונים. הוסבר לנו כי מכונה זו מיועדת רק "להציל" לוחות פגומים ואינה מיועדת לייצור רצוף וסדיר. לפיכך יש להניח שתתאים לתפקידה למרות היותה בנוייה בצורה גסה ביותר. המכונה היא מתוצרת עצמית. ברגע זה מקיימים את המסלולים להשחזת שפות היציקות. אין עוד משחזות במקום ולא היה באפשרותנו לבדוק אם המשחזות הללו מתאימות לתפקידן.

מכונות עזר

א. דודי קיסר. רק שני דודים מורכבים עכשיו והן מסוגלים לספק מחצית הדרישה לייצור. מעגל המים עדיין בשלבי הרכבה ולפי הבניה הצוכחית הוא יהיה בסדר. ב. מדחסי אויר מורכבים שני מדחסי אויר 40 כ"ס כל אחד ללחץ של 7 אטמ' גם מדחסים אלה מסוגלים לספק רק חלק מהתצרכת, כ-40% מהנדרש כשהמפעל יעבוד במלא הקצב. יהיה צורך להרכיב שני מדחסים גדולים יותר עם דורבה מסויימת למניעת תקלות במקרה של קלקול.

4. תקופת ההרצה

חלק מההרצה נעשית בד בבד עם השלמת ההרכבה של המפעל, אשר לדברי מר סלביץ צריכה להסתיים עד סוף שנה זו. לדעתנו מועד השלמה זה אפשר לקיים רק במידה וכל הצירוד החסר יגיע עד סוף חודש אוגוסט.

תקופת ההרצה תלויה בטיב הצירוד המיכני והחשמלי, ובייחוד העובדים. הפועלים המועסקים כיום הם בעיקרם אנשי הרכבה בזמן שפועלים מיוחדים לתפעול יהיו פועלים בלתי מקצועיים אשר יצטרכו לקבל הדרכה מתאימה. כנגד זה תוכל קבוצת האחזקה להיות מורכבת מהמסגרים המועסקים כיום בהקמה.

בראש כל מחלקה יידרוש אדם שצריך כבר עכשיו לקבל את הדרכתו כדי שיוכל להיות אחראי להדרכת צוות הפועלים. אנו מדגישים את בעיית ההדרכה כי גם במקרה אופטימלי שמשיגים כח אדם מתאים, תקופת האסון של צוותות גדולים כאלה היא בהכרח ממושכת.

לפי הערכתנו אפשר יהיה להגיע בתום שנה העבודה הראשונה, לאחר השלמת כל עבודות ההרכבה, לתפוקה של כ-60% מהנורמה ורק בשנה השלישית לייצור רצוף ומלא כמתוכנן. קצוץ מסך תקופה זו אפשרי רק אם עכשיו ילמדו קבוצות לעבודה. זה ידרוש ייצור קטן מאד ויגרור אחסון החלקים הגמורים, דבר שהוא יקר מאד כשלעצמו ואף מפריע לעבודות ההרכבה. חוסר צירוד מסוים גם יכביד על פעולה זו.

Section 1

The first part of the report deals with the general situation of the country. It is a very interesting and detailed account of the country's history and its present state. The author has done a great deal of research and has written a very comprehensive report. The report is well written and is a very valuable contribution to the study of the country's history and its present state.

Section 2

The second part of the report deals with the country's economy. It is a very interesting and detailed account of the country's economic situation. The author has done a great deal of research and has written a very comprehensive report. The report is well written and is a very valuable contribution to the study of the country's economy.

Section 3

The third part of the report deals with the country's social situation. It is a very interesting and detailed account of the country's social situation. The author has done a great deal of research and has written a very comprehensive report. The report is well written and is a very valuable contribution to the study of the country's social situation.

The fourth part of the report deals with the country's political situation. It is a very interesting and detailed account of the country's political situation. The author has done a great deal of research and has written a very comprehensive report. The report is well written and is a very valuable contribution to the study of the country's political situation.

The fifth part of the report deals with the country's cultural situation. It is a very interesting and detailed account of the country's cultural situation. The author has done a great deal of research and has written a very comprehensive report. The report is well written and is a very valuable contribution to the study of the country's cultural situation.

The sixth part of the report deals with the country's future. It is a very interesting and detailed account of the country's future. The author has done a great deal of research and has written a very comprehensive report. The report is well written and is a very valuable contribution to the study of the country's future.

5. הערכת תקופת הקיום

לפי בבית המכונות הקיימות, רק חלק מהן יוכל להתקיים מפל לחמש שנים של עבודה מלאה. ברור בעצמו שהאחזקה תהיה טובה. ערך הציוד הבלוי יהיה אז אפסי ובקושי יכסה את הוצאות הפירוק.

6. הוצאות ההפעלה

לחישוב הוצאות ההפעלה בשנה הראשונה אפשר להתבסס על העסקת צוות מלא לתפוקה של 60% מהיצור המלא המתוכנן. נוסף על כך יידרשו כ-200 שעות של רתכים ו-200 שעות עוזרים לרתכים בחודש. (מחושב עם כ-50% שעות נוספות); כמו כן כ-900 שעות עבודה נוספות בחודש של המסגרים של האחזקה בארבעת החודשים הראשונים השעות הנוספות ירדו לחצי עד סוף השנה הראשונה.

7. הוצאות החזקה משוערות

לאחזקת המפעל תדרש קבוצה המורכבת מ:

1 ראש קבוצה

2 רתכים + 2 עוזרים

3 מסגרים סוג א' או ב' + 1 עוזר

2 חשמלאים + 1 עוזר

סך הכל 12 איש. קבוצה זו היא בנוסף לצוות ההפעלה התקין.

קשה להעריך את ההוצאות לחמרים עבור התיקונים, ונכון יותר יהיה לקבוע את ערך המלאי של חמרים וחלקי חילוף לתיקונים. יש הכרח להחזיק מלאי חמרים כי כל המתנה לרכישת חמרים כשיידרשו לבצוע עבודת תיקון תפריע לסילוק מחיר של התקלה וחידוש הייצור.

הערכה של מלאי החמרים לתיקון - בערך 10 טון פחים, פרופילים וכו' 200 מ' צנורות בקמרים שונים לפי המידות הנמצאות בשימוש במפעל; ועד חלקי חילוף למכונות, אסמים וכדומה בשווי של 10,000 ל" בקירוב.

8. הערכת הסכום הדרוש להשלמה

כיסוד להערכה זו לקחנו את רשימותיו של מר סלבין, "חלוקת סכום 1,700,000 ל" שבשאר להוציא מ-1.3.66 עד להתחלת הייצור", עמודים 12, 13, 14. לא היה באפשרותנו לבדוק את המספרים הצבויים בשביל הזמנות הם מדוייקים אך הם נראים נכונים, לפחות סדר גודלם.

הסעיף האחרון ברשימה: "סכום רזרבי שבשאר לשם הרצה ביח"ר, צטיונות יציקה והרכבה..." המוערך ב-400,000 ל" כולל חמרים השייכים כבר להוצאות ייצור כגון חלונות, דלתות וצבע. אך מה שחסר ברשימה הוא סכום המיועד לכסות הפסדים במזה הראשונה כתוצאה מתקופת ההרצה. נראה לנו שהסכום של 400.000 ל" לא יספיק למטרה זו. אנו מעריכים את הסכום הדרוש להדרכת הפועלים ותיקוני תקלות בהרצה ב-600,000 ל", כלומר זה ההבדל בין הוצאות הייצור לתמורה שאפשר יהיה לקבל עבור התוצרת.

לדעתנו יהיה זה מן התבונה לקחת בחשבון סכום של שני מליון ל" (2,000,000 ל") כהקצבה להשלמת המפעל, הרצתו והצלחתו.

1. THE PROBLEM OF THE FUTURE

The first problem of the future is the problem of the future of the world. The world is a complex system of many parts, and the future of the world is a complex system of many parts. The future of the world is a complex system of many parts, and the future of the world is a complex system of many parts.

The second problem of the future is the problem of the future of the human race. The human race is a complex system of many parts, and the future of the human race is a complex system of many parts. The future of the human race is a complex system of many parts, and the future of the human race is a complex system of many parts.

The third problem of the future is the problem of the future of the individual. The individual is a complex system of many parts, and the future of the individual is a complex system of many parts. The future of the individual is a complex system of many parts, and the future of the individual is a complex system of many parts.

האוצר
רשות החברות הממשלתיות

ירושלים, י"א אייר תשכ"ו
1 במאי 1966

0251/303

לכבוד
איצב' פ. הדס
יו"ר הועדה לבדיקת מפעל "שבח"
מנהל מכון התקנים

א.ב.,

הנדון: דו"ח על ההשקעה במפעל "שבח" לייצור בתיים להרכבה

רצ"ב דו"ח על ההשקעה המצטברת ועל ההשקעה שתוד יש לבצע במפעל "שבח" עד להפעלתו הסדירה. הדו"ח מחבט על אינפורמציה בע"פ ובכתב שנתקבלה מאת מר סלבין, פרטי ההשקעה שבוצעה למעשה עד ליום 1.2.66 אומתו ע"י רואה החשבון של החברה. מצוי בידי דו"ח מפורט בכתב שהוכן לבקשתי ע"י מר ח. סלבין, אשר פשר יהיה להכין גמור העתקים לעיונם של חברי הועדה, לפי שיקול דעתך.

בצד ההערכה הכספית של ההשקעה הבאתי מספר הערות וההתייגויות לגבי שלמותה, בקורות של ציוד וזרבי ומלאי חלקי חלוף (אשר יש להט חשיבות גזולה בקו הייצור המתוכנן), השקעות במתקני איחסון והובלה, והוצאות הרצה. הועדה תצטרך לתת דעתה על בקורות אלו וכסובן גם על בחינת ההשקעה החזויה עד להשלמת המפעל וקביעת קצב ההפחתה של מרכיבי ההשקעה ושטח כך תזדקק לחוות דעת סכנולוגית.

סבורני שבעת הכנת הדו"ח הסופי של הועדה יהיה צורך להבחין באופן מובהק בין בחינת הכדאיות הכלכלית של ההשקעה לבין ציח הרוחיות הצפויה לחברת "שבח" וכדאיות ההשקעה במניותיה. יתכן מצב שבו ירה המפעל כלכלי אולם אלמנטים של מבנה הון, ומחיר הון ריאלי, מיסוי תמלוגים וחלוקת רווחים, אשר בחלקם נקבעו כבר בחוזה שבין מדינת ישראל לבין מר ח. סלבין, יהפכו את ההשקעה במניותיה לבלתי כדאית.

בכבוד רב,

(-)
א. שילה

העתקים: חברי הועדה
איצב' א. אלואיל, סמנכ"ל להנדסה

/פע

**האוצר
רשות החברות הממשלתיות**

20.4.66

**הועדה לבדיקת מפעל "שבח ליצור בחים לו רכבה
ברמלה**

דו"ח על ההשקעה המצטברת וההשקעה החזויה עד לסיום ההרצה

להלן דו"ח המפרט את ההשקעה שנעשתה במפעל "שבח" עד ליום 1.2.66 ואת ההשקעה המינימלית שיהיה עוד צורך לבצע עד לסופה החזוי לסיום ההרצה ב-31.12.66. ההשקעה מפורטת לפי מועדי ההשקעה ולפי יעודי ההשקעה. ודו"ח מתבסס על פרטים שבתקבלו (ע"י מר א. שילה) בפגישה עם מר ח. סלבין שבתקיימה במפעל ביום 15.3.66 ועל דו"ח בכתב מיום 20.3.66 שהוכן על ידו במקביל אותה פגישה. הפרטים הנכללים בדו"ח והמתיחסים להשקעה המצטברת שבוצוה למעשה עד ליום 1.2.66 אוסתר בעיקרם בפגישה שהתקיימה עם מר עקביה, רואה החשבון של החברה, ויום 31.3.66 (ע"י מר י. ברזילי).

התפלגות ההשקעה לפי שנים (באלפי לירות)

| חשבה | סכום ההשקעה בלי
בערך שוטף | סכום ההשקעה
לפי שער ריבית 10% | מהון ל-31.12.66
לפי שער ריבית 12% |
|-----------------|------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------|
| 1960 | 35 | 56 | 66 |
| 1960/61 | 62 | 99 | 117 |
| 1961/62 | 120 | 192 | 228 |
| 1962/63 | 328 | 492 | 525 |
| 1963/64 | 600 | 810 | 875 |
| 1964/65 | 1,480 | 1,850 | 1,968 |
| 65/1.2.66 | 1,525 | 1,677 | 1,707 |
| 1.2.66-31.12.66 | 1,850 | 1,940 | 2,070 |
| | 6,000 | 7,116 | 7,556 |

התפלגות ההשקעה לפי נושאיה בערכים שוטפים (באלפי לירות)

| המרכיב | ההשקעה עד
1.2.66 | ההשקעה החזויה בתקופה
1.2 - 31.12.66 | סה"כ |
|--|---------------------|--|-------|
| 1. בניין (מגרש עבודות עפר
בסוף קונסטרוקציה וכו') | 1,650 | - | 1,650 |
| 2. ציוד (מנופים, וירבוציה
פנומטיקה, הידרוליקה
מכונות וכו') | 2,450 | 1,300 | 3,750 |
| 3. תשלומים שונים בלתי
מוקצים (עבודה זרים רבית) | 100 | 100 | 200 |
| 4. הרצה | - | 400 | 400 |
| סה"כ בלי בערך שוטף | 4,200 | 1,800 | 6,000 |

50.4.28

[illegible]

TRANSITION FROM THE PRESENT TO THE FUTURE

ג. התפלגות ההשקעה לפי זוגותיה שהורבת ליום 31.12.66 לפי 12%

| המרכיב | ט"ה השקעה בערכים שוטפים | ט"ה השקעה מהורבת |
|---------|-------------------------|------------------|
| 1. בנין | 1,700 | 2,100 |
| 2. ציוד | 3,900 | 5,025 |
| 3. הרצה | 400 | 425 |
| ט"ה | 6,000 | 7,550 |

ד. הערות והסתייגויות לסעיפי ההשקעה וההוצאות

1. ההשקעות בבנין ובציוד כוללות כבר תשלומים מסוימים, ע"ח ריבית שוטפת.
 2. ההשקעות המפורטות לעיל אינן כוללות עדין את מלא ההשקעה ברזרבה של ציוד וחלקי חלוף רזרביים למקרים של בלאי ותקלות בייצור. היקף ההשקעה שתדרוש בסעיף זה יתברר סופית רק לאחר תקופת ההרצה.
 3. ההשקעה החזויה בהרצה, בסך 400 אלף ל"י, עלולה להתברר כבלתי מספיקה עקב טעויות אומדן לגבי הספקי עבודה ומכונה בייצור ובהקמה, ולגבי איכות התוצרת, ופקב תקלות טכניות שונות שעלולות להתגלות.
 4. ההשקעות המפורטות לעיל אינן לוקחות בחשבון אפשרות של הוצאות מלאי תוצרת גמורה, הן מבחינת בעיית שטח האחסון ומתקני האיחסון והן מבחינת המימון.
 5. ההשקעות לעיל אינן כוללות השקעה הכרחית בהון חוזר למימון הייצור והמלאי שעשויה להסתכם ב 1-1.5 מיליון ל"י על בסיס של 2 חדשי מכירות. (תלוי בעלות היחידה ובהיקף התפוקה).
 6. הפרוט הצ"ל של ההשקעות איננו כולל תשלום ישיר עבור שירותי נהול, בית מלאכה וציוד למר ח. סלבין למשך תקופת ההקמה. במידה ויבוצע תשלום כזה שלא בצורת הקצאת מזיות או תשלומים למיניהם כמפורט בחוזה יש להתייחס אליו כאל חלק מן ההשקעה לצורך בחינת הכדאיות הכלכלית של המפרט.
- ה. אמון מרכיב הפחת של ההשקעה בהוצאות הייצור ובעלות הדירה
- חיסוב הפחת השנתי המובא להלן, על ההשקעה כולה ולכל יח' דירור, מבין מחיר הון של 12%.
1. בהנחה שיש להפחית את ההשקעה כולה במשך 5 שנים תסתכם ההוצאה השנתית לפחת בסך 1.5 מיל' ל"י (7,500:5). לפי תפוקה מתוצרת של 1,000 יח' בשנה יגיע מרכיב הפחת בעלות הדירה ל-4,500 ל"י
 2. בהנחה שיש להפחית במשך 5 שנים את הציוד וההרצה בלבד ואילו את הבנין אפשר להפחית במשך תקופה ארוכה יותר - 10 שנים לצורך החישוב - תסתכם ההוצאה השנתית לפחת בסך 1.3 מיליון ל"י (5,500:5+2,100:10). בהנחה זו יגיע מרכיב הפחת בעלות הדירה ל 1,300 ל"י
- גישה כלכלית שמרבית מחייבת הפחתה של כל ההשקעה במשך 5 שנים, בייחוד לאור אי הודאות הרבה שבחלוקים והספציפיות הרבה של הסכמה והציוד המקשים מאד על יישומם לשימושים אלטרנטיביים. בכל מקרה, חיסוב פחת סגולו למרכיבי ההשקעה השונים יכול להפחית רק על סמך חוות דעת טכנולוגית מתאימה.

המכון לפריז העבודה והייצור

המחלקה לבנייה

הערכת התשואה הצפויה על השקעות במפעל "שבח"

(חוספת לדו"ח הערכת השומות ועלויות במפעל שבח)

נספח זה כולל ניתוח והערכת התשואה על ההשקעה בשתי אלטרנטיבות של ייצור ושיווק במפעל. ניתוח זה והתוצאות מבוסס על ממצאי הדו"ח שהוגס על ידינו לועדה בנושא "הערכת השומות ועלויות במפעל "שבח" ויש להעריך על כן את הערכים המספריים המובאים כאן יחד עם הערותינו והסגותינו לגבי השיטה בדו"ח הנ"ל ואשר לא נתן להם ביטוי כמותי לא סמ ולא כאן.

אלטרנטיבה א' - ייצור של 5000 יח' דיור בפחות מ-7 שנים (תקופת החיים הכלכלית של השיטה)

לפי שנה 1: ייצור של 600 יח' דיור

לפי שנה 2: ייצור של 800 יח' דיור

יחד השנים: ייצור של 1000 יח' דיור בשנה.

אלטרנטיבה ב' - ייצור של 4000 יח' דיור במשך 7 שנים (תקופת החיים הכלכלית של השיטה)

לפי שנה 1: 400 יח' דיור

יחד השנים: 600 יח' דיור בשנה.

סיעור התשואה על ההשקעה

סיעור התשואה על ההשקעה (Rate of return) הינו סער ההיוון שבו הערך הנוכחי נטו (תקבולים פחות תשלומים) של זרמי כספים בעתיד בניכוי ההשקעה טוה לאפס. התשלומים המופיעים בטבלאות החישוב מהווים הוצאה כספית (Out of pocket) של עלויות ייצור ועלויות כלליות, שצריכות להיות מבוצעות על מנת לייצר את כמות יח' הדיור באותה שנה. התשלומים לא כוללים פחת מאחר ואין כל תשלומים של פחת במשך השנים אלא הפסד לכאורה של ההשקעה במרוצת השנים. הפחת כולו מופיע בשיטת חישוב זו בחור טכום ההשקעה.

UNITED STATES DEPARTMENT OF AGRICULTURE

WASHINGTON, D. C.

OFFICE OF THE SECRETARY

REPORT OF THE SECRETARY

TO THE HOUSE OF REPRESENTATIVES
AND THE SENATE
IN RESPONSE TO A RESOLUTION
PASSED BY THE SENATE
MAY 1, 1910

AND
TO THE HOUSE OF REPRESENTATIVES
IN RESPONSE TO A RESOLUTION
PASSED BY THE HOUSE
MAY 1, 1910

BY THE SECRETARY

OF THE DEPARTMENT OF AGRICULTURE

AND THE SECRETARY

OF THE DEPARTMENT OF THE INTERIOR
IN RESPONSE TO A RESOLUTION
PASSED BY THE SENATE
MAY 1, 1910

AND THE SECRETARY

OF THE DEPARTMENT OF AGRICULTURE

AND THE SECRETARY

OF THE DEPARTMENT OF THE INTERIOR
IN RESPONSE TO A RESOLUTION
PASSED BY THE SENATE
MAY 1, 1910

AND THE SECRETARY
OF THE DEPARTMENT OF AGRICULTURE

IN RESPONSE TO A RESOLUTION
PASSED BY THE HOUSE
MAY 1, 1910

AND THE SECRETARY

בחישוב התשלומים השנתיים לא נלקח בחשבון כל תשלום לריבית עבור שמוש בכסף זר. התשואה המתקבלת כזילקמן הינה תשואה על ההטקעה כולה ענין זה מאפשר לקבוע אח התשואה על ההון העצמי כאשר יהיה נתון וידוע הרכב ההון של המפעל (כמות ההון הזר בהטקעה) וכן מחירו של ההון הזר. סיעורי התשואה המובאים להלן מצביעים על מידת הרוחיות של ההטקעה מצד אחד וכן על אפשרויות המפעל לעמוד בתנאי מימון שונים בהרכבי הון שונים.

תשלומים ליצור יח' דיור (לא כולל מקלט, יטודות, ביוב ופיתוח)
להלן טבלה של עלויות ייצור (תשלומים כספיים לא כולל פחת וריבית) ליח' דיור בסנדרט א' בסיי אלטרנטיבות:

| סוג ההוצאה | אלטרנטיבה א' | | | אלטרנטיבה ב' | |
|----------------------------|--------------|-------|-----------|--------------|-----------|
| | שנה 1 | שנה 2 | יח' השנים | שנה 1 | יח' השנים |
| 1. חומרים ומוצרים | 6,334 | 6,334 | 6,334 | 6,334 | 6,334 |
| 2. שכר עבודה | 3,117 | 2,338 | 1,873 | 3,366 | 2,239 |
| 3. הוצאות תעסיה | 866 | 650 | 520 | 910 | 606 |
| 4. הוצאות כלליות | 333 | 250 | 200 | 500 | 333 |
| 5. דרכי גישה והעברת מנוף | 98 | 98 | 98 | 98 | 98 |
| 6. תמלוגים 2% ממחיר המכירה | 238 | 238 | 238 | 238 | 238 |
| סה"כ תשלומים | 10,986 | 9,908 | 9,263 | 11,446 | 9,848 |

גודל ההטקעה במפעל

מאחר והקמת המפעל בוצעה במסך מספר שנים, התעורר ויכוח במסגרת הועדה באם יס צורך להוון אח ההטקעות במסך השנים ליום תחילת ההפעלה המעמית של הייצור כמו כן חלוקות הערכות בקטר לגודל ההטקעה הנומינליות לרגל הערכות שונות לגבי הרצה וכן לגבי הצורך בהקמת מסטחי אחסון נוספים לתוצרת גמורה. ברם, מבלי להכנס לפרטי הויכוח הנני מציע כי יקבעו הערכות תשואה באלטרנטיבות שונות של ההטקעה ענין שיאפשר לעשות סימוס בממצאים בהתאם לגיטוח השונות.

The first of these is the fact that the
 population of the country is increasing
 rapidly, and this is a source of
 trouble to the Government.
 The second is the fact that the
 Government is unable to pay its
 debts, and this is a source of
 trouble to the people.

The third is the fact that the
 Government is unable to pay its
 debts, and this is a source of
 trouble to the people.

| No. | Description | 1911-12 | | 1912-13 | |
|-----|------------------------------|----------|----|----------|----|
| | | Rs. | P. | Rs. | P. |
| 1. | Salaries and allowances | 1,00,000 | 0 | 1,00,000 | 0 |
| 2. | Grants-in-aid | 2,00,000 | 0 | 2,00,000 | 0 |
| 3. | Interest on loans | 1,00,000 | 0 | 1,00,000 | 0 |
| 4. | Interest on deposits | 1,00,000 | 0 | 1,00,000 | 0 |
| 5. | Interest on bonds | 1,00,000 | 0 | 1,00,000 | 0 |
| 6. | Interest on debentures | 1,00,000 | 0 | 1,00,000 | 0 |
| 7. | Interest on mortgages | 1,00,000 | 0 | 1,00,000 | 0 |
| 8. | Interest on other securities | 1,00,000 | 0 | 1,00,000 | 0 |
| 9. | Interest on other securities | 1,00,000 | 0 | 1,00,000 | 0 |
| 10. | Interest on other securities | 1,00,000 | 0 | 1,00,000 | 0 |

The fourth is the fact that the
 Government is unable to pay its
 debts, and this is a source of
 trouble to the people.
 The fifth is the fact that the
 Government is unable to pay its
 debts, and this is a source of
 trouble to the people.
 The sixth is the fact that the
 Government is unable to pay its
 debts, and this is a source of
 trouble to the people.

השקעות נומינליות

| אלטרנטיבה א' | אלטרנטיבה ב' | |
|----------------------|------------------------------------|-------------------|
| 4.180.000 | 3.980.000 | ציוד וכלים |
| 1.650.000 | 1.650.000 | הכשרת קרקע ובנייה |
| 700.000 | 600.000 | הוצאה וטובות |
| 1.000.000 | 600.000 (הון חוזר
לכחודש ייצור) | הון חוזר |
| <u>7.530.000 ל"י</u> | <u>6.830.000 ל"י</u> | |

ההשקעות הנ"ל בשתי האלטרנטיבות זהות להוציא הון חוזר מוקטן ביצור של 600 יח' לשנה (אלטרנטיבה ב') וזאת בגלל העובדה כי המפעל מראשיתו חוכנן ליצור של 1000 יח' דיור לשנה.

השקעות מהווונות ליוני 1967

ההשקעות בהתאם לחלוקה שנתה ההשקעה הוונו בשיעור של 10%

| אלטרנטיבה א' | אלטרנטיבה ב' | |
|----------------------|----------------------|---------------------|
| 8.000.000 | 7.500.000 | השקעות במבנים וציוד |
| 1.000.000 | 600.000 | הון חוזר |
| <u>9.000.000 ל"י</u> | <u>8.100.000 ל"י</u> | |

תקבולים נטו בשתי האלטרנטיבות

להלן מספר הערות לסבלאות המסכמות את התקבולים והתשלומים בשתי האלטרנטיבות:

1. החישובים מבוססים על עלויות לייצור בסטנדרט א'. החלטה לגבי בנייה בסטנדרט

ג' תחייב לפי החוזה תשלום גבוה יותר ע"י המזמין ליח' דיור.

2. התשלומים והתקבולים נקבעו לפי רמת מחירים שנקבעה בבסיס לחוזה. המחיר למ"ר

נקבע ל-170 ל"י או בהתאמה ליחידת דיור. המחיר שיסולם עבור יח' דיור לפי זה ע"י

המזמין יהיה 11.900 ל"י.

Section 1

It further states that the auditor must maintain independence and objectivity throughout the audit process. This is crucial for the credibility of the audit findings and for the confidence of the stakeholders in the financial statements.

Section 2

The second part of the document outlines the specific procedures and methods used by the auditor to gather evidence and assess the risk of material misstatement. It describes the planning phase, which involves understanding the entity and its environment, and the execution phase, which involves performing the audit tests. The text also discusses the evaluation of the evidence and the formation of the audit opinion.

Section 3

The third part of the document concludes the report by summarizing the key findings and the overall conclusion of the audit. It states that the financial statements are presented fairly in all material aspects, subject to the limitations of the audit. The text also mentions the auditor's responsibility to communicate the results of the audit to the appropriate authorities and to the public.

3. לא נלקח בחשבון ערך נותר לציווד המפעל גם לפי המלצת ועדת משנה לציווד, אולם נלקח בחשבון ערך נותר של המבנים והכשרת השטח, שהוערכו ב-60% עם גמר חיי המפעל. הערך הנותר הזה נלקח בחשבון כהקבול בשנה האחרונה לחיי המפעל. הפחת המוגבר לכאורה בטעיף זה נובע בגלל הסיבה כי אחוז גבוה הוטקע בהכנת השטח המתאים רק למפעל זה ואין כמעט שימושים אלטרנטיביים.
4. כהקבול משנה האחרונה ל"חיי" המפעל נלקח בחשבון גם סכום של 1 מליון ל"י החזרת ההון החוזר של המפעל לבעליו באלטרנטיבה של יצור ושיווק של 1000 יח' לשנה והון חוזר של 600 אלף ל"י באלטרנטיבה של 600 יח' לשנה.

הקבולים נטו באלטרנטיבה א' סטנדרט א'

| שנים | 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
|-----------------------------------|-----------------------------|-----------|-----------|------------|------------|----------------|------------|
| יחידות מיוצרות | | 600 | 800 | 1000 | 1000 | 1000 | 1000 |
| עלויות לייצור | | 10.986 | 9.908 | 9.263 | 9.263 | 9.263 | 9.263 |
| יחידת דיור
(להוציא פחת וריבית) | | | | | | | |
| הקבולים (ליחידת דיור 11,900 ל"י) | | 7,140.000 | 9,520.000 | 11,900.000 | 11,900.000 | 11,900.000 | 11,900.000 |
| הטלומים (עלויות) | (7,530.000)*
(9,000.000) | 6,591.600 | 7,926.400 | 9,263.000 | 9,263.000 | 9,263.000 | 9,263.000 |
| הקבולים פחות הטלומים | (7,530.000)
(9,000.000) | 548.400 | 1,593.600 | 2,637.000 | 2,637.000 | 2,637.000 | 2,637.000 |
| | | | | | | הון חוזר | 1,000.000 |
| | | | | | | ערך נותר מבנים | 750.000 |
| | | | | | | | 4,387.000 |

ס ה " כ

* הסכומים בסוגריים הם שני גדלים לגובה ההטקעה.

The first of these is the fact that the
 data are not normally distributed. This is
 evident from the fact that the distribution
 is skewed to the right. The second is
 the fact that the data are not
 independent. This is evident from the
 fact that the data are correlated.

2. Method for determining the value of

| Year | 1950 | 1951 | 1952 | 1953 | 1954 | 1955 | 1956 |
|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Population | 1,000,000 | 1,050,000 | 1,100,000 | 1,150,000 | 1,200,000 | 1,250,000 | 1,300,000 |
| Income | 100,000,000 | 105,000,000 | 110,000,000 | 115,000,000 | 120,000,000 | 125,000,000 | 130,000,000 |
| Expenditure | 90,000,000 | 95,000,000 | 100,000,000 | 105,000,000 | 110,000,000 | 115,000,000 | 120,000,000 |
| Surplus | 10,000,000 | 10,000,000 | 10,000,000 | 10,000,000 | 10,000,000 | 10,000,000 | 10,000,000 |
| Deficit | | | | | | | |
| Balance | 10,000,000 | 10,000,000 | 10,000,000 | 10,000,000 | 10,000,000 | 10,000,000 | 10,000,000 |
| Debt | | | | | | | |
| Assets | | | | | | | |
| Liabilities | | | | | | | |
| Equity | | | | | | | |

3. Results of the analysis of the data.

הקבולים נטו באלטרנטיבה ב' סטנדרט א'

| שנים | 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|--|-------------|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| יחידות מיוצרות | | 400 | 600 | 600 | 600 | 600 | 600 | 600 |
| עלויות לייצור יחידה דיור (להוציא פחת וריבית) | | 11.446 | 9.848 | 9.848 | 9.848 | 9.848 | 9.848 | 9.848 |
| הקבולים (ליח) דיור 11.900 | | 4,760.000 | 7,140.000 | 7,140.000 | 7,140.000 | 7,140.000 | 7,140.000 | 7,140.000 |
| לומים (עלויות) | (6,830.000) | (8,100.000) | 4,578.400 | 5,908.800 | 5,908.800 | 5,908.800 | 5,908.800 | 5,908.800 |
| הקבולים פחות חסומים | (6,830.000) | 181.600 | 1,231.200 | 1,231.200 | 1,231.200 | 1,231.200 | 1,231.200 | 1,231.200 |
| | (8,100.000) | | | | | | | |
| הון חוזר 600.000 | | | | | | | | |
| ערך נותר מבנים 750.000 | | | | | | | | |
| סה"כ | | | | | | | | 2,581.200 |

סיכום התשואות המתקבלות על ההשקעה באלטרנטיבות ג' וז'

| השקעה | היקף ייצור ושיווק | * חסווא | הערות |
|-----------|--------------------|---------|--------------|
| 7,530.000 | 1000 יח' דיור לשנה | 18% | |
| 9,000.000 | 1000 יח' דיור לשנה | 12% | השקעה מהוונת |
| 6,830.000 | 600 יח' דיור לשנה | 6% | |
| 8,100.000 | 600 יח' דיור לשנה | 2% | השקעה מהוונת |

* התשואות הנ"ל הינם תשואות לפני תשלום למס הכנסה. תשלום למס הכנסה

מחוך רווחים יוריד כמובן את אחוז התשואה נטו.

General Statement of Affairs

1. Name of the firm: _____
2. Date of statement: _____
3. Name of the person making the statement: _____
4. Address of the firm: _____
5. Nature of the business: _____
6. Capital of the firm: _____
7. Assets of the firm: _____
8. Liabilities of the firm: _____
9. Net worth of the firm: _____
10. Name of the auditor: _____
11. Date of audit: _____
12. Signature of the auditor: _____
13. Name of the firm: _____
14. Address of the firm: _____
15. Nature of the business: _____
16. Capital of the firm: _____
17. Assets of the firm: _____
18. Liabilities of the firm: _____
19. Net worth of the firm: _____
20. Name of the auditor: _____
21. Date of audit: _____
22. Signature of the auditor: _____

Particulars of the statement

| Particulars | Amount | Particulars | Amount |
|---------------------|--------|-------------------|--------|
| Assets | | Liabilities | |
| Fixed Assets | | Capital | |
| Current Assets | | Reserves | |
| Current Liabilities | | Other Liabilities | |
| Net Worth | | | |

Total Assets = Total Liabilities = Total Net Worth

10.9.67

האריך

42/238

מספרו

רשימת הסלבים בחתולם לעתידות

הצב לנפרד שבו
סלבים שדה -
ל"ס להולק

הסלבים לעטות לעטות סל מאריך תחילת הסלבים

1. מחלקת תחילת ואסכולה מכנית

| | | | | | | |
|--------------------------|------|-------|-------|------|------|--------------|
| א. אחראי - שטאן שטאן | 1957 | מחלקה | 23.65 | 1.50 | 3/4 | ניחא |
| ב. תחילת - אטלס אטלס | 1965 | א | 18.25 | 1.25 | 1.25 | |
| ג. י - אטלס אטלס | 1966 | ב | 14.34 | 1.00 | 1.00 | |
| ד. נ. סלבים - בוריס צ'וק | 1965 | ג | 5.45 | | | גרם היה לווא |
| ה. " " - אורקס צ'וק | 1966 | ד | 6.00 | | | " " " |
| ו. " " - נתן יעקב | 1967 | ה | 5.00 | | | - |

2. מחלקת צ'וק

| | | | | | | |
|--------------------------|------|-------|-------|------|------|--------------|
| א. אחראי - קולטור שטאן | 1960 | מחלקה | 23.06 | 1.50 | 3/4 | ניחא |
| ב. סלבים - קאמל צ'וק | 1964 | א | 18.70 | 1.50 | 1.50 | " " |
| ג. אורקס - פריס סלבים | 1965 | א | 17.88 | | | - |
| ד. " - פריס סלבים | 1966 | א | 17.92 | | | |
| ה. " - וייס צ'וק | 1965 | א | 17.66 | 0.75 | 0.75 | 18.41 |
| ו. " - אטלס סלבים | 1965 | ה | 12.50 | | | - |
| ז. נ. סלבים - רנדי סלבים | 1965 | ג | 6.88 | | | גרם היה לווא |
| ח. " - אטלס צ'וק | 1964 | ד | 6.25 | | | " " " |
| ט. " - רנדי אטלס | 1965 | ד | 5.70 | | | " " " |
| י. " - בן שטאן יחידה | 1967 | ה | 4.50 | | | - |

History of the State of West Virginia

Chapter I. The Discovery of the State

Section 1. The Discovery of the State

Section 2. The Discovery of the State

Section 3. The Discovery of the State

Section 4. The Discovery of the State

Section 5. The Discovery of the State

Section 6. The Discovery of the State

Section 7. The Discovery of the State

Section 8. The Discovery of the State

Section 9. The Discovery of the State

Section 10. The Discovery of the State

Section 11. The Discovery of the State

Section 12. The Discovery of the State

Section 13. The Discovery of the State

Section 14. The Discovery of the State

Section 15. The Discovery of the State

Section 16. The Discovery of the State

Section 17. The Discovery of the State

Section 18. The Discovery of the State

Section 19. The Discovery of the State

Section 20. The Discovery of the State

Section 21. The Discovery of the State

Section 22. The Discovery of the State

-2-

תאריך

1778

תאריך חתימה משרה משכורת חומר

| שנה | מס' חשבון | סכום | מס' חשבון | שנה | מס' חשבון | סכום |
|------|-----------|------|-----------|------|-----------|------|
| 1962 | 1774 | 1.50 | 1774 | 1962 | 1774 | 1.50 |
| 1964 | 1545 | 0.75 | 1545 | 1964 | 1545 | 0.75 |
| 1967 | 4.50 | — | 4.50 | 1967 | 4.50 | — |
| 1967 | 4.50 | — | 4.50 | 1967 | 4.50 | — |

[illegible]

| מחיר | שנה | מחיר | שנה | מחיר | שנה |
|------|------|-------|------|------|------|
| 0.75 | 1965 | 15.45 | 1965 | 0.75 | 1965 |
| 0.75 | 1965 | 15.45 | 1965 | 0.75 | 1965 |
| — | 1965 | 15.45 | 1965 | — | 1965 |
| — | 1967 | 13.20 | 1967 | — | 1967 |
| — | 1967 | 12.50 | 1967 | — | 1967 |

| שנה | מספר | מחיר | מחיר | מחיר |
|------|------|-------|------|------|
| 1965 | 1 | 13.75 | 1965 | מחיר |
| 1966 | 1 | 6.00 | 1966 | מחיר |

ש ב ח

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

טלפון 961446

-3-

תאריך

מספרו

החלק משכר
לדירה
מאזיק חשמלי
מסלול
מסלול

6. אח' מ"ס סלולר - מערכת י"ס.
א. אח' מ"ס - סלולר ב' -
ב. אח' - מ"ס ב' י"ס -

1965 ק/א/ב 20.99
1967 ג

7. אח' רשתות כוון

א. אח' - רשתות כוון
ב. אח' - רשתות כוון
ג. אח' - רשתות כוון
ד. אח' - רשתות כוון
ה. אח' - רשתות כוון
ו. אח' - רשתות כוון
ז. אח' - רשתות כוון

1962 מ"ס 22.95
1966 ז 16.00
1966 ח 16.00
1965 ט 16.92
1964 י 7.47
1965 יא 6.15
1967 יב 13.63

8. אח' חשמלית לכוון רשתות

א. אח' - חשמלית לכוון רשתות
ב. אח' - חשמלית לכוון רשתות
ג. אח' - חשמלית לכוון רשתות
ד. אח' - חשמלית לכוון רשתות
ה. אח' - חשמלית לכוון רשתות
ו. אח' - חשמלית לכוון רשתות
ז. אח' - חשמלית לכוון רשתות

1964 מ"ס 23.06
1965 א 17.66
1964 ב 16.11
1965 ג 13.23
1965 ד 4.93
1967 ה 4.50

" ש ב ח "

חברה ליצור בתים להוכנה בע"מ

טלפון 961446

- 4 -

תאריך

מספרו

| מספרו | תאריך | מספרו | תאריך | מספרו | תאריך | מספרו | תאריך |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 1967 | 16.00 | 2 | 1967 | 19.80 | 1.50 | 19.80 | 1.50 |
| 1957 | 22.69 | 1.50 | 1957 | 24.19 | 1.50 | 24.19 | 1.50 |
| 1966 | 13.50 | 1.50 | 1966 | 14.50 | 1.50 | 14.50 | 1.50 |
| 1966 | 7.00 | 1.50 | 1966 | 16.63 | 1.50 | 16.63 | 1.50 |
| 1967 | 22.24 | 1.50 | 1967 | 20.50 | 1.50 | 20.50 | 1.50 |
| 1961 | 15.00 | 1.50 | 1961 | 7.13 | 1.50 | 7.13 | 1.50 |
| 1964 | 15.69 | 1.50 | 1964 | 15.69 | 1.50 | 15.69 | 1.50 |
| 1964 | 15.69 | 1.50 | 1964 | 15.69 | 1.50 | 15.69 | 1.50 |
| 1966 | 15.69 | 1.50 | 1966 | 15.69 | 1.50 | 15.69 | 1.50 |
| 1962 | 15.69 | 1.50 | 1962 | 15.69 | 1.50 | 15.69 | 1.50 |

מדינת ישראל
משרד השיכון

ירושלים ה' באלול תשכ"ז

10 לספטמבר 1967

מס' 4/12/מש

אל: מר ה. אשכנזי, סמנכ"ל

מאת: לשכת היועץ המשפטי

הפידיון: ת.א. 3814/67 רוננהאפט ואח' -
משרד השיכון.

בעקבות הפגישה שהתקיימה בלשכתך ביום 6.9.1967 הנני
מציע להגיש כתב הגנה על סמך הטענות שהעליתי במכתב אל
הפרקליטות (טרם נשלח) המצור"ב. כמו כן מצור"ב העתק
פרשת התביעה. ...

אודה לך אם תיזום פגישה בהקדם עם מר שקד ומר לפיד
כדי להודיעני מה עמדת המשרד בנידון.

ב ב ר כ ה ,

מ. רכטמן, עו"ד
עוזר ראשי ליועץ המשפטי

מר/רק

1997 10/10/97

1997 10/10/97

1997 10/10/97

1997 10/10/97

1997 10/10/97

1997 10/10/97

1997 10/10/97

1997 10/10/97

1997 10/10/97

1997 10/10/97

1997 10/10/97

משרד השיכון

| |
|----------------|
| משרד השיכון |
| 11. 9. 67 זשנף |
| חש סג |
| לעיון ולפעולה |
| 15/9/67 |

ירושלים
ה' באלול תשכ"ז
10 לספטמבר 1967

מס/4/12

אל: אדריכל מר ש. שקד, סמנכ"ל לתיכנון

מאת: לשכת היועץ המשפטי

הנידון: כתב תביעה של רוזנהאפט להגדלת תשלום
שכר הטירח. הזמנה מס. 1419203/63.

מזר"ב העתק מכתב התביעה הנ"ל, לאחר שקבלתי ממר אריה כץ פרטים כנודון ובררתי את העניין בחיק הגיזברות, הנני מציע להגיש כתב טענה על סמך הטענות שהעליתי במכתב המזר"ב (טרם נישלה לפרקליטות).

מר ה. אשכנזי, סמנכ"ל, שהטיפול בנידון הועבר אליו עוד לפני שהוגשה התביעה הנ"ל הודיעני שייזום פגישה איתן ועם מר לפיד כדי לקבוע סופית את עמדת המשרד.

ב ב ר כ ה ,

מ. רכטמן, עו"ד
עוזר ראשי ליועץ המשפטי

מר/רק
העתקים:
מר ה. אשכנזי, סמנכ"ל

| |
|-------------------------|
| 11. 9. 57 = 100. 10. 1. |
| 11. 9. 57 = 100. 10. 1. |
| 11. 9. 57 = 100. 10. 1. |
| 11. 9. 57 = 100. 10. 1. |
| 11. 9. 57 = 100. 10. 1. |

11. 9. 57 = 100. 10. 1.

11. 9. 57 = 100. 10. 1.

11. 9. 57 = 100. 10. 1.

11. 9. 57 = 100. 10. 1.

11. 9. 57 = 100. 10. 1.

11. 9. 57 = 100. 10. 1.

11. 9. 57 = 100. 10. 1.

11. 9. 57 = 100. 10. 1.

11. 9. 57 = 100. 10. 1.

11. 9. 57 = 100. 10. 1.

11. 9. 57 = 100. 10. 1.

משרד השיכון

הקריה

ט"ז באב, תשכ"ז
22 באוגוסט, 1967

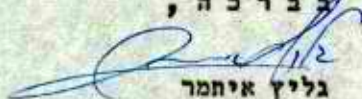
אל : מר מ. לפיד

מאת: היחידה הכלכלית לחברות

בהחאם לבקשתך לוטה צילום דו"ח . . .

הועדה המקצועית לבדיקת המפעל להקמת
מבנים טרומיים "שבח" - רמלה לפי שיטת
המהנדס ה. סלבין .

ב ב ר כ ה ,



גליץ איחמר

1978-1979

1978-1979

1978-1979
1978-1979

1978-1979

1978-1979

1978-1979
1978-1979
1978-1979
1978-1979

1978-1979

1978-1979

מדינת ישראל

התאריך 20/7/62
תיק מס' _____

אל: _____

לוגי

מאת: _____

למזכיר

הנדון: _____

המלוכנים

אלוהים - המלכות - אלוהים

ויצ"י - המלוכנים - לוי

אברהם אבינו, המלכות - אלוהים

האל אלוהים

במ/י



*I hereby acknowledge
receipt of the sum of*

WITH THE COMPLIMENTS

of

CASPI & CO.

ADVOCATES & NOTARIES

TEL-AVIV, SHALOM TOWER



20/5/67

מדינת ישראל

מרכז ההשקעות

ירושלים, כ"ג תשרי תשכ"ה
29 בספטמבר 1964

מס' 3556/2-26

לכבוד
"שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ (ביסוד)
ע"י ה"ה כספי ושות', עו"ד,
שדרות רוטשילד 14
תל - אביב.

ארונים נכבדים,

הנדון: הארכת מועד ביצוע

בהתייחס לכחב האשור מיום 16.5.62, מוארך בזה
מועד ביצוע התכנית שאושרה עפ"י כחב האשור הנ"ל,
עד ליום 16.5.66, (החלטה מס' 116 (ב) 36).

בכבוד רב
ד"ר צ' דינשטיין
מנהל מרכז ההשקעות

מדינת ישראל
מרכז ההשקעות

ירושלים, באר ג' חשב"ה
במרץ 1965

מס' 2-26/3556 (519)

רשום

לכבוד
שבת, חברה לייצור בחים להרכבה בע"מ
ע"י כספי ושוח"ק, קו"ד
שדרות רוטשילד 114
חל-אביב

אדונים נכבדים,

הנדון: חוספת לכתב אישור מיום 16.5.62

1. מינהל מרכז ההשקעות דנה בבקשתכם מן הימים 9.7.64, 20.11.64, 22.11.64 ו-11.1.65 לאשר לפי החוק לעידוד השקעות הון חש"מ-1959 (להלן-החוק) את חכניתכם, שפורטה בבקשתכם האמורה, ושלפיה יחולו שינויים בהכניית הקמה מפעלכם בצריפין, כפי שאושרה עפ"י כתב האשור מיום 16.5.62, כך שהמפעל יוקם ברמלה, בהשקעה כוללת של 5,410,000 ל"י לרכוש קבוע בחוד זה השקעה של 4,000,000 ל"י במטבע ישראל בחון סניוח (רגילוח) נפרד של המפעל האמור.
2. על-פי החלטת המינהל מס' 123(ד)3 ניהן בזה - בכפיפות לאמור בכתב אישור זה ובחוספת המצורפת המהווה חלק בלתי נפרד הימנו - אישור לחכניה האמורה, שהתיה לחכניה מאושרת בסובן החוק, ולחלק בלתי נפרד סכתב האישור המקורי מיום 16.5.62 על חנאיו, וחאריך ההפעלה שבו, והמפעל שיוקם, וההשקעה האמורה, שביצועם הוא נושא החכניה המאושרת, יהיו למפעל ולחשקעה מאושרים.

באיחולים להצלחת החכניה ובכבוד רב,

ד"ר צ' דינשטיין
מנהל מרכז ההשקעות

מצורפת: חוספת לכתב אישור.

כספי ושוח"ק

מדינת ישראל

מרכז התעסוקה

ירושלים אייר תשנ"ב
בכ"א

1442-5 (1989)

לכבוד

"שבת", חברה ליצור כחיים להרכבה בע"מ

ע"י עו"ד ח' שטרוקס

רח' הר-סיני 1

הלאביב

אדוני נכבדים,

בתי אישור

1. מינתלה מרכז התעסוקה דנה בבקשתכם מיום 28.12.61, 28.1.62, 7.2.62 לאשר לפי החוק לעידוד התעסוקה חוק תשי"ט-1959 (להלן החוק) את חכניכם שפורטה בבקשתכם האסורה ושלפיה תבוצע בקבת ספקל לצריצין ליצור בתי סגורים מוגדרים סלקי במון בתעסוקה כוללת של 100,000 דולר ארה"ב בחוץ זה התעסוקה של 1,820,000 ל"י במסבס ישראל ושל 100,000 דולר ארה"ב במסבס חוץ בהון סניוה נפרע במניוה רגילוה של הספקל האסור, ותלוואוה של 120,000 ל"י במסבס ישראל (לפרעון במסך עשר שנים, לפחות), ושל 100,000 דולר ארה"ב במסבס-חוץ (לפרעון במסך שבע שנים, לפחות) לספקל האסור.

2. על פי החלטת המינתלה סכ' 45(1)64 ניתן בזה - בכפיוה לאסור בכתב אישור זה ובחוספה הסורהה המאווה חלק בלתי-נפרד היסנו - אישור לחכניה האסורה, שתהיה לחכניה מאווהה במובן החוק, ותספקל ותתעסוקה, ותתלוואוה האסורים, שביצועם הוא נושא החכניה המאווהה, יהיו לספקל לחשקה ולתלוואוה מאווהה, הכל בהנאי כי שער התעסוקה במסבס-חוץ למיסון החכניה לא יהיה נסוך ס-30% מסווי חכמים הקבועים.

אנא הוריעונו על הסכמתכם לכך, אם אין בדעתכם לקיים את התעור הנ"ל נראה את התעסוקה החוץ כהתעסוקה מאווהה במספקל מאווה לאתר שסבס-חוץ יוסר סופיה למסבס סקומי, אשר ישכס לחסמה הספקל.

סבוטל בזה סכתנו מיום 5.4.62.

באיחולים להצלחה החכניה ובכבוד רב,

ד"ר צ' דינסטיון
מנהל מרכז התעסוקה

סורהה: חוספה לכתב אישור



חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

18.7.1967

תאריך

מספרנו

הוצאות מעשית ל-400 יח' דיור

| | | |
|-----------|---|-------------|
| 1,500 ל"י | - | סכוניות |
| " 1,000 | - | כלים |
| " 800 | - | אירוח |
| " 750 | - | הוצאות משרד |
| " 3,500 | - | סולר |
| " 7,500 | - | חלקי חלון |
| " 450 | - | בלתי נראה |

15,500 ל"י

סה"כ

REPORT OF THE COMMISSIONER OF THE GENERAL LAND OFFICE

| | | |
|-------|---|----------|
| acres | - | 000, 000 |
| acres | - | 000, 000 |
| acres | - | 000, 000 |
| acres | - | 000, 000 |
| acres | - | 000, 000 |
| acres | - | 000, 000 |
| acres | - | 000, 000 |

on 1881, V. 2

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

18.7.1967

תאריך

מספרנו

עובדים ל-400 יח' דיור

| | | |
|------------------|---|----------|
| מנהל מהנדס ראשי | - | 1 איש |
| אדמינסטרטור גזבר | - | " 1 |
| מהנדס ייצור | - | " 1 |
| מנהל חשבונות | - | " 1 |
| | | <u>4</u> |

$$6,000 \text{ ל"י} = 1,500 \times 4$$

משרד

קנין

מחסנאי

שרטט

מזכירה

$$1,800 \text{ ל"י} = 450 \times 4$$

מנהלי עבודה כמו ב- 1,000 יח' דיור.

$$8,000 \text{ ל"י} = 800 \times 10$$

נהגים ומפעילים 10 איש

מכונאים ואנשי אחזקה " 8 שכר = 10,800

פועלים פשוטים " 130 = 52,000

$$78,600 \text{ ל"י}$$

סה"כ עבודה לחודש

$$1,200,000 \text{ ל"י} = \text{שכר עבודה לשנה} + \text{תנאים סוציאליים}$$

Page 1

Page 1

$$0.0001 \times 0.0001 = 0.00000001$$

Page 1

Page 1

Page 1

Page 1

Page 1

$$0.0001 \times 0.0001 = 0.00000001$$

Page 1

$$0.0001 \times 0.0001 = 0.00000001$$

Page 1

Page 1

Page 1

Page 1

Page 1

$$0.0001 \times 0.0001 = 0.00000001$$

Page 1

Page 1

$$0.0001 \times 0.0001 = 0.00000001$$

Page 1

$$0.0001 \times 0.0001 = 0.00000001$$

Page 1

$$0.0001 \times 0.0001 = 0.00000001$$

אברהם עקביה, רואה חשבון

A. AKAVIA, B.Sc., F.C.C.S., Certified Public Accountant

Haifa, 65, Ha'azmaout Rd., Tel. 531055

Tel-Aviv, 15, Carlebach St., Tel. 36121
38620

חיפה, דרך העצמאות 65, טל. 531055

תל-אביב, רח' קרליבך 15, טל. 36121
38620

תיק מס' 205

חיפה, ט' בתמוז תשכ"ז
17 ביולי 1967

לכבוד

מר פ. לפיד

מנהל - "שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ
תל-אביב

מר לפיד היקר,

הנדון: "שבח" - בעיות ניהול

לפי בקשתך, להלן כמה פרטים על הטיפול בבעיות הניהול של "שבח".
מאז תחילת עבודתי כרואה החשבון של חברה זו, העירוני בהזדמנויות
שונות בכתב ובעל-פה על הצורך לשפר דרכי הניהול של החברה כיאות לחברה
ציבורית ועל השיפור הדרוש במבדק הפנימי של החברה.

ביום 5.12.65 אף כתבתי במיוחד למנהל הכללי של משרד השיכון
(העתק המכתב ר"ב) בקשר לבעיות הנ"ל.

ביום 9.2.66 כתבתי לחברה כדלקמן:
"הנני מציע כי ייעשו מיד סידורים מתאימים על מנת למנות מנהל
חשבונות בעל רמה שיוכל לפקח על ענייני החשבונות של החברה גם
לאחר תחילת פעולותיה המסחריות המלאות."

למכתב האמור צירפתי גם העתקים נוספים של הנחיות לניהול חשבונותיה
של החברה.

במכתב מיום 28.9.66 על בעיות מינהל (העתק ר"ב) כתבתי שוב על
הצורך להעסיק מנהל חשבונות במשרה מלאה. על בעיות אלו עמדתי גם
בדו"ח למבקר המדינה.

בחשובה למכתבי מיום 28.9.66 הנ"ל, קיבלתי מכתבו של מר סלבין
מיום 18.10.66 (העתק ר"ב). על כמה הסתייגויות שהיו לי ביחס לתשובתו
זו של מר סלבין דיברתי בע"פ אחר ועם מר אמנון סלבין. הדגשתי במיוחד
כי איני חוזר בי מתביעתי "כי העסקתו של מנהל חשבונות במשרה מלאה
היא הכרחית. מנהל חשבונות זה צריך להיות בעל מעמד עצמאי ומוכשר
לפקח גם על הפעולות הכספיות של החברה".

גם לאחר הדו"ח אל מבקר המדינה (21.12.66) שוחחתי עם המנהל
החברה על בעיית ניהול החשבונות והצעתי סידור מתאים.

המצב הנוכחי, שנוצר לאחר הפסקת עבודתו של מנהל החשבונות החלקי,
אינו משביע רצון כלל ועיקר ואסור שיימשך. הנני מקווה כי הדירקטוריון
החדש של החברה ידאג לפיתרון מתאים בזמן הקרוב.

בכבוד רב,

אברהם עקביה

העתק: מר ח. סלבין, מנהל

30020
30021
30022

30020
30021
30022

30020
30021
30022

30020
30021
30022

30020

30020

30020
30021
30022

30020
30021
30022

30020
30021
30022

30020
30021
30022

30020
30021
30022

30020
30021
30022

30020
30021
30022

30020
30021
30022

30020

30020

30020

אברהם עקביה, רואה חשבון

A. AKAVIA, B.Sc., F.C.C.S., Certified Public Accountant

Haifa, 65, Ha'azmaout Rd., Tel. 531055
Tel-Aviv, 15, Carlebach St., Tel. 36121
38620

חיפה, דרך העצמאות 65, טל. 531055
תל-אביב, רח' קרליבך 15, טל. 36121
38620

העתק

חיק מס' 205

חיפה, י"א בכסלו תשכ"ו
5 בדצמבר 1965

לכבוד
מר ד. סנה
המנהל הכללי
משרד השיכון
הקריה, תל-אביב

מר סנה היקר,

הנדון: "שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

חברת "שבח" התחילה בפעולתה מבחינה רשמית רק באפריל שנה זו. במשך השנה חלה התקדמות ניכרת בהשלמת המפעל, על אף הקשיים הכספיים והאחרים העומדים בפני מר ח. סלבין.

מחמת הקשיים הכספיים לא נתפנו מנהלי החברה לדון בכמה בעיות יסוד בקשר למבנה החברה ודרכי פעולתה. נדמה לי כי אין יותר לדחות ענין זה.

להלן כמה מהבעיות:

- א. מבנה מועצת המנהלים ודרכי פעולתה.
- ב. הארגון של "שבח" ודרכים להבטחת המבדק הפנימי.
- ג. כוח האדם הסכני והמינהלי.

הנני פונה בענין זה אליך, הואיל והנני סבור כי היה רצוי שמועצת המנהלים תתכנס בהשתתפותך לדון בבעיות הללו.

בברכה נאמנה

אברהם עקביה

העתק: מר הלל פכטר, יו"ר מועצת המנהלים.
מר ח. סלבין, מנהל.

A. AKAVIA, B.Sc., F.C.C.S., Certified Public Accountant

38620
Tel Aviv, 12, Carlebach St., Tel. 38121
Herta and Paul Amirson Rd., Tel. 331032

[illegible]

1. The first part of the report
2. The second part of the report
3. The third part of the report

2200E 2430E

4815-225K

אברהם עקביה, רואה חשבון

A. AKAVIA, B.Sc., F.C.C.S., Certified Public Accountant

Haifa, 65, Ha'azmaout Rd., Tel. 531055

Tel-Aviv, 15, Carlebach St., Tel. 36121
38620

חיפה, דרך העצמאות 65, טל. 531055

תל-אביב, רח' קרליבך 15, טל. 36121
38620

העתק

ח"ק מס' 205

י"ד בתשרי תשכ"ז
28 בספטמבר 1966

לכבוד

"שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

רמלה

א.נ.,

הנדון: בעיות מינהל

במסגרת הביקורת השנתית על חשבונות חברתכם, ערכתי בדיקה של הארגון המינהלי בחברה. להלן כמה הצעות שמטרתן לחזק ולהשלים במידה מסוימת את הארגון המינהלי:

א. מחסנים:

1. לארגן ולבצע ספירות מלאי בכל המחסנים.
2. לפי תוצאות ספירת המלאי - למלא כרטיסית מלאי.
3. הכרטיסית תכלול נתונים על הפריטים שנכנסו ויצאו מהמחסן. פריטים שנקנו צריכים לעבור את המחסן לאחר בדיקה איכותית וכמותית.
4. רצוי להעסיק מחסנאי בעל נסיון במחסנאות.

ב. קניות:

1. אין לבצע קניות (של סחורות או שירותים) אלא באמצעות הזמנות. יש להשתמש בספסי הזמנה ממוספרים מראש אשר נשמרים אצל המנהל האדמיניסטרטיבי.
2. יש להגביל את מספר האנשים בעלי זכות החתימה על הזמנת קניה.
3. הסחורה תתקבל על ידי מנהל העבודה לפי תעודת הזמנה ותעודת משלוח של הספק. לאחר בדיקה איכותית וכמותית, יאשר מנהל העבודה בחתימתו את קבלת הסחורה, שתוכנס למחסן.
4. כל התעודות (טופס הזמנה, תעודת משלוח, חשבון הספק, קבלות וכו') יצורפו ויישמרו ביחד.
5. ייושם מספר ההזמנה על חשבון הספק.
6. לקניין אין זכות חתימה על הזמנות ואין הוא רשאי לשנות את הכמות או האיכות של הפריטים שהוזמנו.

38020
20111
20111

20111
20111
20111

הערות

20111
20111
20111

הערות

20111
20111
20111

הערות

20111
20111
20111

הערות

1. 20111
2. 20111
3. 20111
4. 20111
5. 20111

הערות

1. 20111
2. 20111
3. 20111
4. 20111
5. 20111
6. 20111
7. 20111
8. 20111
9. 20111
10. 20111

ג. רישום כוח אדם:

1. ינוהל חיק לכל עובד ובתיק זה ירוכזו כל הנתונים לגבי העובד.
2. דוחו"ת ראשי הקבוצות על נוכחות העובדים - יישמרו בתיק מיוחד.
3. יש לבדוק אם אין כפילות בזה שהנתונים בספר הנוכחות ובכרטיס העובד זיהים.

ד. קופה קטנה:

1. הקופה הקטנה תנוהל בשטח ההשלמה. האחראי יקבל סכום עגול ולאחר מכן יושלם הסכום בהתאם לקבלות שירוכזו ע"י האחראי לקופה הקטנה.
2. יש להשתמש בקופה הקטנה רק להוצאות קטנות ומקריות. הסכום שישולם בעד פריט אחד לא יעלה על 50 ל"י.
3. חשומים כגון מפרעות לעובדים (מעל 50 ל"י לעובד), הלוואות לעובדים, הוצאות דלק וכו' ~~בשכר~~ ^{בשכר} אין לשלם מקופה קטנה. אפשר להשתמש למטרה זו בחשבון הבנק המיוחד בו זכות חתימה ליחיד.

ה. הנהלת החשבונות:

- ידוע לי כי בשטח זה כמו בשטחים אחרים נעשים על ידכם מאמצים לחסוך בהוצאות ולפיכך הינכם משתמשים בשירותו של מנהל חשבונות חלקי.
- יחד עם זה, הנני חוזר ומדגיש (כפי שכתבתי לכם בראשית שנה זו), כי העסקתו של מנהל חשבונות במשרה מלאה היא הכרחית. מנהל חשבונות זה צריך להיות בעל מעמד עצמאי ומוכשר גם לפקח על הפעולות הכספיות של החברה.

בכבוד נב,

אברהם עקביה

העתק:

מר הלל פכטר, משרד השכון

1. GENERAL INFORMATION:

1. Name of the person or organization to whom the report is being made.
2. Date of the report.
3. Name of the person or organization making the report.

2. DETAILS OF THE CASE:

1. A description of the case, including the date, time, and place of the incident.
2. A description of the person or organization involved in the case.
3. A description of the actions taken by the person or organization involved in the case.
4. A description of the results of the actions taken by the person or organization involved in the case.

3. CONCLUSIONS AND RECOMMENDATIONS:

1. A summary of the findings of the investigation.
2. A summary of the conclusions reached by the investigator.
3. A summary of the recommendations made by the investigator.

10-21-68

10-21-68

10-21-68

10-21-68

18.10.1966
309/9

לכבוד
מר א. עקביה
רואה חשבון
דרך העצמאות 65
חיפה

א.נ.,

בתשובה למכתבך מיום 28.9.66, הננו להעלות לפניך מספר תשובות
על הערותיך בקשר למינהל.

(א) מחסנים:

בזמן הרכבת בי"ח אין אנו מנהלים מחסני חומרים או מחסני חלקי
חילוף; אלא מחסן קטן של כלים, חומרי תעשיה. שאר הסחורות נקנות ישיר
למטרה ומועברות ישיר למבוצה העובדת בהם. אנו מוציאים על הספקה סכנית :
אלקטרודות, כלים, ברגים למחסן בסביבות -2,000 ל"י. מחסנאי אחראי וכרטיסיה
יכולים לעלות למעלה מ-1,000 ל"י, וזה במצבנו אין אנו יכולים להרשות
לעצמנו, ואין אפשרות שהמחסנאי יחסוך את הוצאותיו.

הסחורה המגיעה אלינו עוברת ביקורת על כמות וטיב ע"י מנהל העבודה.

(ב) קניות:

מבוצעות על הזמנות וזכות החתימה מוגבלת ל-3 אנשים והקניין אינו
ביניהם. הסחורה עוברת דרך מנהל העבודה מר משה קמיל. נדרש חשבו של מס'
ההזמנה על חשבון הספק.
סעיף 4 אינו מובן לנו.

(ג) רישום כוח אדם:

לכל פועל ופועל יש כרטיס עבודה ובו נרשמת עבודתו ומס' ימי העבודה,
סוסף לכך מנהל פנקס רשום עבודה כללי שבו מצוין נוכחותו של הפועל ושעות
העבודה, ובמה עסק במשך היום.

(ד) קופה קטנה:

מחנהלת מכספי סלביין ע"י גב' לאה כהן, ומשולמת או ע"י קבלות, או
החזרת מפתחות. לא שולם בה סכום מעל -50 ל"י לספקים מבחוץ. אין אנו רואים
שום סיבה לא לתת לפועלים מפרעות מעל -50 ל"י לחודש. דבר זה יכול לגרום
רק למוראות שום רווח לחברה. גב' לאה כהן גובה את הכסף לבדה והיא אחראית
על הכסף.
הוצאות דלק משולמות מחשבון זה רק ע"י קבלות וסכומים אלה אינם גדולים.
אין אנו רואים שום סיבה להוציא על -10 ל"י דלק שיק מחשבון הקטן, ואחר להוציא
שיק מחשבון הגדול ובזה לסבך את הנהלת החשבונות.

(ה) הנהלת החשבונות:

מנהל החשבונות במשרה מלאה אין באפשרותנו הכספיים להחזיק, ואין אנו
רואים במצב של היום של צמצום פעולות החברה למינימום עבודה למנהל חשבונות
במשרה מלאה. אנו מאמינים שעם קצת מאמץ של מנהל החשבונות הנוכחי ועם הדרכה
מתאימה של כב' נוכל להגיע להנהלת חשבונות מסודרת.

בכבוד רב,
חיים טלביין

1. The first part of the report is a summary of the work done during the year.

2. The second part of the report is a detailed account of the work done during the year.

3. The third part of the report is a summary of the work done during the year.

4. The fourth part of the report is a summary of the work done during the year.

5. The fifth part of the report is a summary of the work done during the year.

6. The sixth part of the report is a summary of the work done during the year.

7. The seventh part of the report is a summary of the work done during the year.

8. The eighth part of the report is a summary of the work done during the year.

9. The ninth part of the report is a summary of the work done during the year.

10. The tenth part of the report is a summary of the work done during the year.

11. The eleventh part of the report is a summary of the work done during the year.

12. The twelfth part of the report is a summary of the work done during the year.

13. The thirteenth part of the report is a summary of the work done during the year.

14. The fourteenth part of the report is a summary of the work done during the year.

15. The fifteenth part of the report is a summary of the work done during the year.

16. The sixteenth part of the report is a summary of the work done during the year.

17. The seventeenth part of the report is a summary of the work done during the year.

18. The eighteenth part of the report is a summary of the work done during the year.

19. The nineteenth part of the report is a summary of the work done during the year.

20. The twentieth part of the report is a summary of the work done during the year.

בנק לאומי לישראל בערבון מוגבל

BANK LEUMI LE-ISRAEL

מס' חשבון: B.M. 10
המספר הראשי

19.7.57

בני זיו

לעין חשילה

בתשובה נא להזכיר

נר/רפ

רמלה, 17 ביולי 1967

ר ש ו ם



לכבוד
שבח, חברה לייצור בתי להרכבה בע"מ
אזור התעשייה,
רמלה,
א.ב.

הנדון: תשלום שיקים בחשבונוכם העו"ש
מס' 536 אצלנו בתקופת החרום.

למען הסדר הטוב הננו להודיעכם כי בהתאם לבקשה מיוחדת
של מר סלבין שלכם בתקופת החרום ובהתחשב בפיעדורם של מורשי חתימה
האחרים, לרגל שירותם בצה"ל ומסיבות אחרות, אנו הסכמנו לשלם לחובת
חשבונוכם הנ"ל צגד חתימתו של מר חיים סלבין בלבד.

תוקף הסדר זה פג.

בכבוד רב,
בנק לאומי לישראל בערבון מוגבל
מנכ"ל רמלה.

העתק: (1) ל- מר הלל אשכנזי - סמנכ"ל
משרד השכון, הקריה ת"א.

- (2) ל- מר משה לפיד - חשב משרד השכון, הקריה ת"א
- (3) ל- מר עדי שילוני - סמנכ"ל, בנק ספחות בע"מ,
- (4) ל- מר שלמה לברון - משרד עו"ד כ ספי ושות'
מגדל שלום, ת"א
- (5) ל- מר חיים סלבין - רח' פרישמן 43 ת"א.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

LIBRARY

1972

1972

1972

1972

1972

1972

1972

1972

מדינת ישראל

התאריך

תיק מס'

8:44 AM a week (1/2)

מאת: ד"ר אברהם שניידר

הגדרה: מבית הכ כח באמצעות סט-סימבול

דבר זה מלאו, ואלו
עניניו ביום הזה

Red

2222

10/10/10

Feb 25 1892

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

JACOB ROSENHAUPT

ADVOCATE

41, LILIENTHAL ST., TEL-AVIV

PHONE 615666

יעקב רוזנהאופט

עורך דין

תל-אביב, רחוב לילינבלום 41

טלפון 615666

7 - 7.67 = 7.67

TEL-AVIV, 5.7.1967, תל-אביב,

ר ש ו ס

בלי פגיעה בזכויות

לכבוד

משרד השכון

לידי הגב' רות רייס - לברון, עו"ד, סמנכ"ל,

הקריה,

תל-אביב

הנדון: תביעה להשלום עודף שכר מסעם מרשי
ה"ה רוזנהאופט-פינקלשטיין. מהנדסים.

ח.נ.ה.

בהתאם למה שסוכם בינינו בשיחה הטלפונית מהיום, הנני מתכבד להמציא
רב"צ העתקים מצולמים מהאשורים החתומים על ידי ה"ה חיים סלבין מיום 23.3.66,
ומר מ. שטרום, מ-19.11.65.

מתוכן האשורים הנ"ל, יוצא באופן ברור כי לא נעשתה הערכה סופית וההערכה
שנעשתה על ידי מרשי לשווי כולל של -2,500.000 ל"י היא ההערכה הנכונה והסופית,
לאחר גמר העבודה.

הנני תקווה כי תואילי להורות על זרז סדור העניין הנמשך זמן רב ללא כל
סיבה מוצדקת, ועל סדורו בהקדם ניתנת לך תודתי מראש.

מכל שכן, אשמח למנוע התכתבות נוספת, ומכל שכן נקיטת צעדים בלתי
נעימים לשני הצדדים.

לתשובתך הנכבדה בחזר הנני מחכה.

בב"ח ובכבוד רב,


י. רוזנהאופט, עו"ד.

לוטה:

2 אשורים.

TO: DIRECTOR, FBI
FROM: SAC, NEW YORK
SUBJECT: [Illegible]

RE: [Illegible]
NY 100-100000
NY 100-100000

ALL INFORMATION CONTAINED HEREIN IS UNCLASSIFIED
DATE 10-10-00 BY 100-100000

On 10/10/00, the New York Office received information from [Illegible] that [Illegible] had been observed at [Illegible] on 10/10/00.

The New York Office is currently conducting an investigation into the activities of [Illegible] and is seeking information from all sources regarding any contact with [Illegible] in the New York area.

It is requested that you keep this matter confidential and report any further information received to the New York Office.

Very truly yours,
[Illegible]

Enclosure

cc: [Illegible]

[Illegible]

NY 100-100000
NY 100-100000

100-100000

תאריך 3.7.1967

מספרנו

הוצאות מעשיה פבוטות לחודש

יולי 1967

| | | |
|------------|------------------|-------|
| 3,000 ל"י | מיסים | ✓ |
| 1,000 " | גז וחמצן | |
| 2,000 " | טלפון | |
| 500 " | חשמל | |
| 500 " | אלקטרודות | |
| 650 " | שמירה | 2 x |
| 1,500 " | ביטוח | 18" x |
| 1,500 " | עו"ד, רואה חשבון | |
| 350 " | בלתי נראה טראש | |
| 11,000 ל"י | סה"כ | |

למחיר המכיר 13,000

13,000

סה"כ

הוצאות מעשיה משתנות על דירה

| טוב ההוצאה | 250 | מינימום | 400 | ל-600 יח' דיור | ל-1000 יח' דיור |
|-------------|--------|-----------|--------|----------------|-----------------|
| מכוניות | 9000 | 1,200 ל"י | 1500 | 2,500 ל"י | 4,000 ל"י |
| כלים | 700 | 700 | 1000 | 1,200 | 1,500 |
| אירוח | 300 | 200 ל"י | 800 | 1,000 | 1,000 |
| הוצאות משרד | 750 | 500 | 750 | 1,000 | 1,300 |
| טולר | 1,500 | 500 | 3500 | 5,000 | 6,500 |
| חלקי חלוף | 5,000 | 5,000 | 2800 | 10,000 | 12,500 |
| בלתי נראה | 350 | 500 | 450 | 500 | 700 |
| | 10,600 | 8,600 ל"י | 15,500 | 21,200 ל"י | 27,500 ל"י |

4500

32,000

2700 1800

23,900 17300

10,600

450

10,150

54

85745-7250

1875-1876

3.7.1967

חאריך

מספרנו

חישוב מס' הפועלים ל- 600

יח' דיור

חישוב מס' הפועלים ל- 600 יח' דיור (החישוב לפי 90 ימי עבודה לדירה
בת- 70 מ"ר).

הנהלה טכנית ואדמיניסטרטיבית כמו ל- 1000 יח'.

משרד

מנהלי עבודה למחלקות

נהגים ומפעילים - 15 איש.

מכונאים ואנשי אחזקה 8

פועלים פשוטים - 150

סה"כ 193 איש

78,600

סה"כ משכורת לחודש 96,500 אלף ל"י

לשנה " " 1,158,000

משכורת + 40% תנאים
סוציאליים 1,600,000

היות ובחישוב זה הוכנסו כמה גורמי בטחון, אנו מאמינים שאפשר להסתדר
בשכר עבודה של 1,5 מיליון ל"י.

1900.0.0

1900.0.0

1900.0.0

1900.0.0

1900.0.0

1900.0.0

1900.0.0

1900.0.0

1900.0.0

1900.0.0

1900.0.0

1900.0.0

1900.0.0

1900.0.0

1900.0.0

1900.0.0

21
26 במאי 1967

הקריה

לכבוד

מר י. רוזנזאפט, עו"ד

רח' לילינבלום 41

תל - אביב

א.נ.פ.

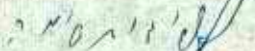
הנדון: מכתבכם מהאריך ה- 19.5.67

הננו לאשר בזה את קבלת מכתבכם הנדון.

ממאת מחלוצת של הגב' רות רייס - לברון, סמנכ"ל,

מחלקת השפול בו ויושלס מיר עם שובה.

בכבוד רב,



לפידות סימה

היחידה למבדק פנימי

הערה: רות רייס - לברון, סמנכ"ל
מר ש.שקד, ס/מנכ"ל לחכנון

19
JACOB ROSENHAUPT
ADVOCATE
41, LILIENTHAL ST. TEL-AVIV
PHONE 65666

יעקב רוזנהאופט

עורדיו

תל-אביב, רחוב לילינבלום 41

טלפון 65666 x 615666

19.5.1967

משרד התיאום הערבי

א. ניסן תשכ"ז - 5.67

ר ש ו ס

בלי פגיעה בזכויות

לכבוד

משרד השכון,

לידי הגב' רות רייס-לברון, עו"ד, סמנכ"ל,

ולידי מר ש. שקד, סמנכ"ל

ה ק ר י ה

הנדון: תביעת מהנדסים ד"ר ס. רוזנהאופט ו-מ. פינקלשטיין
על תשלום עודף שכר בסך - 54.000 ל"י.

ג.א.נ.,

לאחר התכתבות מרובה בנדון, לרבות לאחר קבלת מכתבכם מיום 5.3.67,
בקשתי והתקיימה במשרדכם פגישה ביום 29.3.67 בה סוכם להשהות את הספוג
מצדנו בתביעה הנדונה לאחר שתפנו לחברת שבה.

סוכם בפגישה הנדונה כי לאחר קבלת התשובה מהחברה הנ"ל, תואילו
ל פעול למען סדור וסלוק החוב בהתאם לדרישתי, ועמדותי בנדון.

מהמסמכים הנמצאים בידי יוצא כי ביום 2.4.67 פניתם לחברת שבה,
והם השיבו לכב' ב-28.4.67. על תשובתם נודע לי באחור, רק לפני ימים מספר,
ומכאן האחור בתגובתי בנדון ובפניתי לכב'.

הסכמתי להשהיה הדרושה כנ"ל בכדי למנוע וכוחים נוספים ו/או גם הוצאות
בנדון, אלא מלאחר שמההתכתבות יוצא באופן ברור כי עמדותי לגבי משרדכם הנכבד
הנה נכונה, אהיה אסיר תודה לכם אם תואילו לזרז בצוע התשלום בהתחשב כי מקרוב
לשנה בוצעה העבודה והשכר המגיע למרשי לא שולם.

לחשובתכם בחוזר, לרבות קביעת תאריך לסדור הענין ובצוע התשלום,
הנני מחכה ומודה מראש.

בכבוד רב,

י. רוזנהאופט, עו"ד.

100-111111-1

100-111111-1

100-111111-1

100-111111-1

100-111111-1

100-111111-1

100-111111-1

100-111111-1

100-111111-1

100-111111-1

100-111111-1

100-111111-1

100-111111-1

100-111111-1

100-111111-1

100-111111-1

100-111111-1

משרד השיכון

הקריה, ס' באייר חשכ"ז
19 במאי 1967

552/13

לכבוד
מפחות בנק מסכנתארת לישראל בע"מ,
רח' החשמלאים 123,
תל-אביב.

א.נ.,

הנדון: "שבה" חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

אנו מאשרים בזה לכם כי לפי בקשתנו רכשנו בנאמנות
עבורנו - 1,500,000 ל"י מניות בנות ערך נקוב של ל"י כל אחת, בחברת
האמורה.

רשמו לפנינו לעשות את הסידורים המתאימים לתקצב
סכום זה בשנות הכסיפ הבאות, כולל רבית בשעור של 12% מיום
הרכישה ועד ליום פרעונו לכם.

רשמו לפנינו כי לכיסוי ההשקעה הנ"ל אתם מקבלים
הלואה צמודה לשער הדולר של ארה"ב למימון רכישה זו, וכי במידה
שתצטרכו לשלם עליה הפרשי צמידות לדולר, נכסה אף הפרשים אלה.

כמו כן הננו להודיעכם כי סך - 500,000 ל"י מהסך הנ"ל
כלול בתקציב השנה השומפת ויוחזר לכם בשנה זו.

בכנות רב,

ד. סנה
המנהל הכללי

הקריה, מ' באייר תשכ"ז
19 במאי 1967

לכבוד
ספחות בנק משכנתאות לישראל בע"מ,
רח' התסודנאים 123,
תל-אביב.

א.ב.,

הנדון: "שבת" חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

אנו מאשרים בזה לכם כי לפי בקשתנו רכשתם בגאמנות
עבורנו - 1,500,000 ל"י מניות בנות ערך נקוב של ל"י כל אחת, בחברה
האסורה.

רשמנו לפנינו לעשות את הסידורים המתאימים לתקצב
סכום זה בשנות הכטיפ הצאות, כולל רבית בשעור של 12% מיום
הרכישה ועד ליום פרעונו לכם.

רשמנו לפנינו כי לכיסוי ההפקעה הנ"ל אתם מקבלים
הלואה צמודה לשער הדולר של ארה"ב למימון רכישה זו, וכי במידה
שתצטרכו לפלס עליה הפרמי צמידות לדולר, נכסה אף הפרשים אלה.

כמו כן הננו להודיעכם כי סך - 500,000 ל"י מהסך הנ"ל
כלול בתקציב השנה השוטפת ויוחזר לכם בשנה זו.

בכבוד רב,
(-)
ד. שנה
המנהל הכללי

W/

12

OFFICE OF THE ATTORNEY GENERAL
STATE OF NEW YORK

IN SENATE
JANUARY 14, 1964
REPORT OF THE
COMMISSIONER OF THE
DEPARTMENT OF SOCIAL SERVICES

ALBANY

REPORT OF THE COMMISSIONER OF THE DEPARTMENT OF SOCIAL SERVICES

THE DEPARTMENT OF SOCIAL SERVICES HAS THE HONOR TO SUBMIT TO THE SENATE THE FOLLOWING REPORT OF THE COMMISSIONER OF THE DEPARTMENT OF SOCIAL SERVICES FOR THE YEAR 1963.

THE DEPARTMENT OF SOCIAL SERVICES HAS THE HONOR TO SUBMIT TO THE SENATE THE FOLLOWING REPORT OF THE COMMISSIONER OF THE DEPARTMENT OF SOCIAL SERVICES FOR THE YEAR 1963.

THE DEPARTMENT OF SOCIAL SERVICES HAS THE HONOR TO SUBMIT TO THE SENATE THE FOLLOWING REPORT OF THE COMMISSIONER OF THE DEPARTMENT OF SOCIAL SERVICES FOR THE YEAR 1963.

THE DEPARTMENT OF SOCIAL SERVICES HAS THE HONOR TO SUBMIT TO THE SENATE THE FOLLOWING REPORT OF THE COMMISSIONER OF THE DEPARTMENT OF SOCIAL SERVICES FOR THE YEAR 1963.

OFFICE OF THE ATTORNEY GENERAL
(-)
STATE OF NEW YORK

07 09 00

" ש ב ח "

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

תאריך 16.5.1967

מספרנו

חלוקת הפועלים הפשוטים

| | | |
|------------------|---|--------|
| מחלקת יציקה | - | 60 איש |
| מחלקת רשתות זיון | - | " 40 |
| בשאר המחלקות | - | " 40 |
| טרנספורט והרכבה | - | " 50 |
| רזרבה | - | " 10 |

210 איש

=====

סה"כ

1961.3.21

1961.3.21

| | | | |
|-----------|---|----|---|
| 1961.3.21 | - | 00 | " |
| 1961.3.21 | - | 01 | " |
| 1961.3.21 | - | 02 | " |
| 1961.3.21 | - | 03 | " |
| 1961.3.21 | - | 04 | " |

1961.3.21

1961.3.21
=====

| 20.3/0 20.54 |

5.6

5.6

8.1/3

20.54

2.5

0.54

2.7

5.6

4.2

0.54

2.5

0.54

1.0

0.54 1.32

~~2.7~~

3.8

0.54

30.3 X



16.5.1967

תאריך

מספרנו

שימת עובדיםהנהלה טכנית ואדמיניסטרטיבות

| | | |
|-------|---|-------------------|
| 1 איש | - | מנהל (מהנדס ראשי) |
| " 1 | - | אדמיניסטרטור גזבר |
| " 1 | - | מהנדס ייצור |
| " 1 | - | מנהל שטבונות |
| " 1 | - | מהנדס הרכבה |

$$7500 \text{ ל"י} = 1500 \times 5$$

סה"כ

משרד

| | | |
|-----|---|----------------|
| " 1 | - | קנין |
| " 1 | - | מחסנאי |
| " 1 | - | טרסט |
| " 1 | - | רשם שעות עבודה |
| " 1 | - | מזכירה בקידה |

$$3000 \text{ ל"י} = 450 \times 5$$

סה"כ

מנהלי עבודה למחלקות הבאות

| | | |
|-------|---|-------------|
| 1 איש | - | רשתות זיון |
| " 1 | - | מחלקת יציקה |
| " 1 | - | אחזקה חשמל |
| " 1 | - | אחזקה טכנית |
| " 1 | - | השחזה |
| " 1 | - | תיקון וגמר |

2000

שנת (שנה חמש)

MEMBERSHIP LIST

06170 44217

[illegible]

ОПЕТО БРЕСТ

111

 $\times 0.027 = 0.057 \text{ g} \cdot \text{cm}^{-3}$

487

१८४ :

◎◎◎◎◎

4500

1990年12月25日 星期三

$$CIC^*TG + I^*TG$$

50

$$1 \times 0.85 = 0.85 \text{ "}$$

act's very nature, name

1970-1971

1997

MITCHELL

2004年 10月 10日

NOTES

1977 1987

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

- 2 -

תאריך

מספרנו

1 איש

-

בקורת

" 1

-

טרנספורט

" 2

-

הרכבה

$$8000 = 800 \times 10 \text{ ל"י}$$

סה"כ

20 איש

-

נהגים ומפעילים

" 10

-

מכונאים ואנשי אחזקה

$$18,000 = 600 \times 30 \text{ ל"י}$$

סה"כ

210 איש

-

פועלים פשוטים

$$84,000 = 400 \times 210 \text{ ל"י}$$

סה"כ

20 x 360 = 4

576,000 ל"י

הוצאות סוציאליות 40%

1,440,000 ל"י

סה"כ משכורת לשנה

סה"כ משכורת + תנאים סוציאליים ~ 2 מיליון ל"י

| | | |
|------|---|-------|
| 1999 | - | 1 1/2 |
| 1999 | - | 1 1/2 |
| 1999 | - | 1 1/2 |

on 1/2 01 x 008 = 0008 1/2

| | | |
|------|---|-------|
| 1999 | - | 1 1/2 |
| 1999 | - | 1 1/2 |

on 1/2 03 x 008 = 000, 02 1/2

| | | |
|------|---|-------|
| 1999 | - | 1 1/2 |
|------|---|-------|

on 1/2 012 x 004 = 000, 48 1/2

| | | |
|------|---|-------|
| 1999 | - | 1 1/2 |
|------|---|-------|

| | | |
|------|---|-------|
| 1999 | - | 1 1/2 |
|------|---|-------|

on 1/2 000 x 000 = 000, 00 1/2

07 09 00

" ש ב ח "

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

כתובת למכתבים

רמלה

ת.ד. 225

16.5.1967

תאריך

מספרנו

קבלני משנה לדירה

י/קצ"ר
33

220
100%
110
55

| | | |
|--------------|---|----------------------|
| 110 ל"י | = | קידוחים |
| " 150 | = | סקלט |
| " 250 | = | הנחת PVC |
| הרכבת תריסים | | |
| " 100 | = | וולתות |
| " 40 | = | חפאקה |
| " 150 | = | בידוד גג |
| " 50 | = | קורות בטון
3/10"5 |
| <hr/> | | |
| 850 ל"י | = | סה"כ |

1937, B. 31

THE JOURNAL OF THE AMERICAN MEDICAL ASSOCIATION

| | | |
|-------------|---|-------------|
| 1937, B. 31 | = | 1937, B. 31 |
| 1937, B. 31 | = | 1937, B. 31 |
| 1937, B. 31 | = | 1937, B. 31 |
| 1937, B. 31 | = | 1937, B. 31 |
| 1937, B. 31 | = | 1937, B. 31 |
| 1937, B. 31 | = | 1937, B. 31 |
| 1937, B. 31 | = | 1937, B. 31 |
| 1937, B. 31 | = | 1937, B. 31 |

1937, B. 31

07 09 00

"ש ב ח"

חברה ליצור נתים להרכבה בע"מ

16.5.1967

תאריך

מספרנו

עליו לשטח

| | | | |
|--------|-------------------|------|-------------|
| סט 5 | 3,000 ל"י | - | חשמל |
| סט 6 | 6,000 " | - | מנוף ומסלול |
| סט 5 | 500 " | - | מחסן ומשרד |
| סט 1 | 500 " | - | ישור |
| סט 5 | 500 " | - | חיבור מים |
| סט 2 | 2,000 " | - | בלתי צפוי |
| סט 151 | <u>12,500 ל"י</u> | סה"כ | |

פחות מהערכה ב- 12,500 ל"י, היות ובמשך הזמן התבררו מחירים.

במידה ובאתרים ^{ובני} יותר קשים מבחינת רשת חשמל או מבנה טופוגרפי צריך יהיה להביא גנרטורים חשמלים, וזה יכול לעלות עד 5,000 ל"י, או מחיר הכנת השטח יכול לעלות ל- 1,500 - 1,000 ל"י, כלומר סה"כ יכול לעלות 15,000 ל"י.

ועל אישג גינת ש"ס
למאגדני 14
במבואת כליית

with carbon 2-006, 50 °C, with fewer high-molecular species.

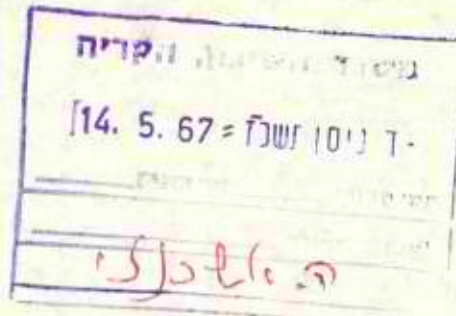
Согласно расчетам, при этом уровне цен на нефть и газ экспорт из России составит 100,3 млрд. долларов, импорт - 100,3 млрд. долларов, сальдо торгового баланса составит 0,01 млрд. долларов.

כספי ושות'
עורכי-דין ונוטריונים
CASPI & Co.

BARRISTERS-AT-LAW, ADVOCATES & NOTARIES

MICHAEL CASPI מיכאל כספי
SHLOMO LEVRON שלמה לברון
YAACOV YINON יעקב ינון (בלומברג)
RAM CASPI רם כספי

CHAIM GLASER חיים גלזר
CHAIM ADINI חיים עדיני
DAVID COHEN דוד כהן
MOSHE WAGNER משה ונגר
ZVI HARTAL צבי הרטל
MOSHE NISSIM משה נסים
ZVI RAPAPORT צבי ראפורט
RAANAN RON רענן רון
AHARON BAVARSKY אהרון בברסקי



TEL-AVIV תל-אביב
SHALOM TOWER מגדל שלום
ACHAD HA'AM ST. 9 רח' אחד העם
PHONES: 57137-57138-57139 טלפונים:
CABLES: SHAKSPEARS TEL-AVIV

JERUSALEM ירושלים
BEN YEHUDA ST. 12 רח' בן-יהודה
TELEPHONE 26634 טלפון
HAIFA חיפה
NORDAU ST. 9 רח' נורדאו
TELEPHONE 40980-40989 טלפון

תל-אביב, 12 במאי 1967.

בתשובה נא להזכיר:
ס/140/לב/יפ.

לכבוד
מר הלל אשכנזי,
משרד השיכון
הקריה - תל-אביב

א.נ.,

הנדון: "שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

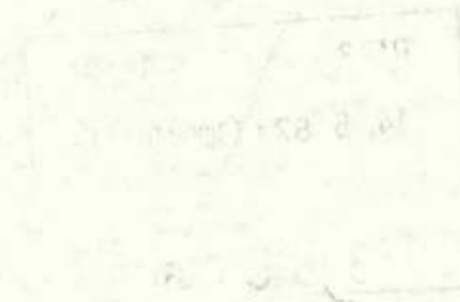
בעקבות פגישתנו מיום 7 דנא בלשכתך, הנני מעביר לך לוסה
פה העתקים או צלומים של המסמכים הבאים:

- א. החלטת ועדת השרים לענייני כלכלה.
- ב. הסכם היסוד בין המדינה לבין מהנדס ח. סלבין.
- ג. תזכיר התאגדותה של החברה.
- ד. תקנות התאגדותה של החברה.
- ה. דו"ח ועדת ההערכה של הציוד.
- ו. פרוטוקולים משיבות הדירקטוריון של החברה.

אני מקווה כי עיון במסמכים הרצופים יאפשר לך לקבל תמונה
יותר ברורה על מהות המפעל ועל הנעשה בו. במידה ולאחר העיון
תזדקק לידיעות או הבהרות נוספות, אשמח לספקן לך.

בכבוד רב,
ש. לברון, עו"ד,
כספי ושות'.

1. The first part of the report is a summary of the work done during the past year. It includes a list of the projects which have been completed, and a description of the progress made on the projects which are still in progress. It also includes a list of the publications which have been issued during the year, and a description of the work done on the various committees and subcommittees.



2. The second part of the report is a detailed description of the work done on the various projects. It includes a list of the projects which have been completed, and a description of the progress made on the projects which are still in progress. It also includes a list of the publications which have been issued during the year, and a description of the work done on the various committees and subcommittees.

3. The third part of the report is a list of the publications which have been issued during the year. It includes a list of the titles of the publications, and a description of the work done on the various committees and subcommittees.

4. The fourth part of the report is a list of the work done on the various committees and subcommittees. It includes a list of the titles of the committees and subcommittees, and a description of the work done on the various committees and subcommittees.

5. The fifth part of the report is a list of the work done on the various committees and subcommittees. It includes a list of the titles of the committees and subcommittees, and a description of the work done on the various committees and subcommittees.

APPENDIX A: LIST OF PUBLICATIONS

1. The first part of the appendix is a list of the titles of the publications which have been issued during the year. It includes a list of the titles of the publications, and a description of the work done on the various committees and subcommittees.

1. The first part of the appendix is a list of the titles of the publications which have been issued during the year. It includes a list of the titles of the publications, and a description of the work done on the various committees and subcommittees.
2. The second part of the appendix is a list of the titles of the publications which have been issued during the year. It includes a list of the titles of the publications, and a description of the work done on the various committees and subcommittees.
3. The third part of the appendix is a list of the titles of the publications which have been issued during the year. It includes a list of the titles of the publications, and a description of the work done on the various committees and subcommittees.
4. The fourth part of the appendix is a list of the titles of the publications which have been issued during the year. It includes a list of the titles of the publications, and a description of the work done on the various committees and subcommittees.
5. The fifth part of the appendix is a list of the titles of the publications which have been issued during the year. It includes a list of the titles of the publications, and a description of the work done on the various committees and subcommittees.

6. The sixth part of the appendix is a list of the titles of the publications which have been issued during the year. It includes a list of the titles of the publications, and a description of the work done on the various committees and subcommittees.

7. The seventh part of the appendix is a list of the titles of the publications which have been issued during the year. It includes a list of the titles of the publications, and a description of the work done on the various committees and subcommittees.

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

3.5.1967

תאריך

2/2/4

מספר

הכספים שהתקבלו עד 1.5.67

לצורכי הקמת מפעל "שבח"

- (1) 1,5 מיליון ל"י ישר ממשרד השיכון, נתנו מניות עבור כסף זה.
- (2) 0,4 מיליון ל"י ע"ח מניות מר סלבין.
- (3) 0,6 מיליון ע"י מר חיים ואמנון סלבין בציור.
- (4) 1 מיליון ל"י מבנק טפחות מכספי כלל, נתן ע"י חוזים זמניים לחב "שבח" בריבית 12%, משרד השיכון התחייב לשלם את הריבית עבור הלואה זו. נתנו מניות ע"ש בנק טפחות עבור כסף זה.
- (5) 1 מיליון ל"י מבנק טפחות מכספי בנק לפתוח התעשייה ניתן ב-13% ריבית. החוזה המסכם יחתם בימים אלה. הריבית חייבת לשלם חברת "שבח", אבל במצב הזמני הקיים לא מסוגלת לשלם.
- (6) 250 אלף ל"י מבנק טפחות, מכספי בנק טפחות נחתמו חוזים זמניים. משרד השיכון התחייב לשלם את הריבית עבור הלואה זו. *מ"א ריבית אל!*
- (7) 500 אלף ל"י מבנק טפחות, מכספי כלל ניתנו מניות עבור כסף זה, משרד השיכון התחייב לשלם את הריבית עבור הלואה זו. *12%.*
- (8) 75 אלף ל"י ממשרד השיכון.

סה"כ 5,325,000 ל"י

750.000,-
 400.000,-
 650.000,-

11 חקלאי

1.5

1.5

1

1

= 1 =

THE UNITED STATES OF AMERICA
DEPARTMENT OF JUSTICE
FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION

- 1) The first part of the report is a summary of the facts of the case.
- 2) The second part of the report is a summary of the evidence.
- 3) The third part of the report is a summary of the analysis.
- 4) The fourth part of the report is a summary of the conclusions.
- 5) The fifth part of the report is a summary of the recommendations.
- 6) The sixth part of the report is a summary of the findings.
- 7) The seventh part of the report is a summary of the results.
- 8) The eighth part of the report is a summary of the conclusions.

Very truly yours,
Special Agent in Charge

שמיץ ע"ה

5.5.67 התאריך

מדינת ישראל

תיק מס'

אל: מ. ג. אליאז

מאת: מ. ג. אליאז

הנדון:

החשד לשוואבא האלמאני
אשר הוציא חשוד בפשע
על חלקו בשפיטת דבירה חתים
על החוקים החז'א אל חשוד
לחיים אלהיים לשנים 1967/68 / 1968/69
לחשוד חשוד חשוד אל חשוד
לחיים אלהיים לשנים 1967/68 / 1968/69
חשוד (היה לשם).

חשוד

חשוד

2.2.2

10/12/20

1. 2. 3.

1. התאחדות העובדים העצמאיים
 2. התאחדות העובדים העצמאיים
 3. התאחדות העובדים העצמאיים
 4. התאחדות העובדים העצמאיים
 5. התאחדות העובדים העצמאיים
 6. התאחדות העובדים העצמאיים
 7. התאחדות העובדים העצמאיים
 8. התאחדות העובדים העצמאיים
 9. התאחדות העובדים העצמאיים
 10. התאחדות העובדים העצמאיים

2000



משרד השיכון

הקריה, כג' בניסן תשכ"ז
3 במאי 1967

לכבוד
"ספחות" בנק מסכנותאות לישראל בע"מ,
רח' החשמלאים 123,
תל - אביב.

א.נ.

הנדון: "שבח" חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

אנו מאשרים בזה לכם כי לפי בקשתנו רכשנו בנאמנות
עבורנו - 1,500,000 ש"ח מניות בנות ערך בקוב של 100 ש"ח כל אחת, בחברה
האמורה.

רשמנו לפנינו לעשות את הסידורים המתאימים לתקצב
סכום זה בשנות הכספים הבאות, כולל רבית סיום הרכישה ועד
ליום פרענו לכם.

רשמנו לפנינו כי לכיסוי ההשקעה הנ"ל אתם מקבלים
הלואה צמודה לשער הדולר של ארה"ב למיסון רכישה זו, וכי
במידה שתצטרכו לשלם עליה הפרשי צמידות לדולר, בכסה אף
הפרשים אלה.

בכבוד רב,

ד. סנה
המנהל הכללי

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

28.4.1967

תאריך

205/24

מספרנו

| | |
|---------------|-----------------|
| נוש | 3 - 5.67 = זשנל |
| מס | 552-13 |
| לעיון ולמחילה | 7 |

לכבוד

גב' רות רייס - לברון

סמנכ"ל

משרד השיכון

הקריה

תל-אביב

א.נ.,

הנדון: תשלום למר רוזנהאופט עבור תכנון בית-החרושת

מר רוזנהאופט גמר את התנאים הכספיים עם משרד השיכון, בידיעה שמשרד השיכון ישלם לו.

חברת "שבח" אינה אחראית לתשלום הנ"ל, ואין אנו רואים כחובתנו לשלם לו את הסכום הנ"ל, היות וכל הסכם עם מר רוזנהאופט לא נעשה דרכנו.

האישור היחידי שטר רוזנהאופט בקש מאתנו הוא אישור על הסכום שהבנין עלה, והאישור ניתן לו לפי בקשתו.

בברכת חג שמח,

בכבוד רב,
אסנון סלביץ

14-00000-22-2-2

100/300

100/300
100/300
100/300
100/300
100/300

100/300

100/300

100/300

100/300

100/300

100/300

100/300

100/300

100/300

מסדד השיכון

502

2 במרץ 1967

הקריה

אלו הנהלת המרה שבה, אזור התעשייה רמלה
מאת: דוד רייס - לברון

הנדון: תביעות המהנדס רוזנהאופט

רצ"ב העתקי תביעותיו של הנ"ל בעקבות עבודת חבון המפעל
שבוצעה על ידו וכן העתק הטובתו של האדריכל שקד במסגרתו הכוללת
את עמדתו במסגרתו.

לאור הנ"ל תרינו מעבירים את התביעות אליכם ובמידה והעבודה
הנוספת אמנם בוצעה ע"י המהנדס רוזנהאופט לפי בקשתכם, נראה לי
כי על החברה לכבד את הזמנתה ולכסות את התוצאות הכרוכות בכך.

במסגרת, לקב
דוד רייס - לברון
סגן המנהל הכללי

העתק: מר ש. שקד, סמכ"ל לחכנון
מר ש. אבני, סמכ"ל
מר רוזנהאופט, מהנדס

THE UNITED STATES

DEPARTMENT OF THE ARMY

OFFICE OF THE ADJUTANT GENERAL

WASHINGTON, D. C.

ADJUTANT GENERAL'S OFFICE

REPORT OF THE ADJUTANT GENERAL ON THE
MATTER OF THE ADJUTANT GENERAL'S OFFICE
ON THE MATTER OF THE ADJUTANT GENERAL'S OFFICE

THE ADJUTANT GENERAL'S OFFICE
ON THE MATTER OF THE ADJUTANT GENERAL'S OFFICE
ON THE MATTER OF THE ADJUTANT GENERAL'S OFFICE

ADJUTANT GENERAL'S OFFICE
ON THE MATTER OF THE ADJUTANT GENERAL'S OFFICE
ON THE MATTER OF THE ADJUTANT GENERAL'S OFFICE

ADJUTANT GENERAL'S OFFICE
ON THE MATTER OF THE ADJUTANT GENERAL'S OFFICE
ON THE MATTER OF THE ADJUTANT GENERAL'S OFFICE

ג'ל' י. וויז' זכרון
מדינת ישראל

משרד השיכון
לשכת המנהל הכללי

הקריה, 1.2.66

לכבוד
צ"ל (למנהל) אה אינ' פ"ת (למנהל)
מ' אה"ר 42
ח"פ
א.ג.ב.,

הננו להודיעך כי מכתבך מס' _____ מיום 15.1.67

בדבר _____ ומייד א' אה"ר אה"ר
בתקבל אצלנו ובמצא
בטפול.

בכבוד רב,
צ. פוזר
עוזר ראשי למנהל הכללי

הערת:
ג'ל' י. וויז' זכרון

UNITED STATES

DEPARTMENT OF JUSTICE
FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION

REPORT, _____

TO: _____

M. C. C.,

NAME AND ADDRESS OF PERSON OR FIRM TO WHOM REPORT IS MADE _____

DATE _____

REPORT.

REPORT NO.,

2. 1945

THIS REPORT IS NOT TO BE USED FOR ANY OTHER PURPOSE

NOTE:

משרד השיכון

הקריה, 5 במרץ 1967

לכבוד
עו"ד י. רוזנהאופט
רח' לילינבלום 41
תל - אביב

בלי לפגוע בזכויות

א.נ.,

בעיית תשלום שכר הטרחה לאינג'ינר ד"ר ס. רוזנהאופט נבדקה ע"י הגורמים המוסמכים במשרד השיכון וכן בועדה הפריטטית לתעריפי שכר, המורכבת מנציגי אגודת האינג'ינרים והנהלת המשרד.

לאחר הבדיקה סוכם בי המשרד יוכל לשלם את שכר הטרחה המגיע, במסגרת ובהיקף ההזמנה החתומה אשכ בידי המתכנן. לצערי, לא אושר תשלום שכר הטרחה הנוסף הנובע מהגדלת היקף ההזמנה, אשר ההוראות לגביה נתנו בע"פ, ע"י כפי שאני מבין, המהנדס סלבין, מנהלה הכללי של חברת "שבח", אשר לה היה מיועד התכנון.

מאחר וחברת "שבח" היא כיום חברה ממלכתית הפועלת באורח עצמאי, נראה לי כי על אינג'ינר רוזנהאופט להפנות את תביעותיו המבוססות על הזמנותיו בע"פ של המהנדס סלבין, ולתבוע את תשלום שכר הטרחה עבור הזמנות אלו מהחברה. במידה ותוספות אלו יועברו לתחום ההזמנה של משרד השיכון שנתנה למתכנן ע"י המשרד, הוזמנו ואושרו אמנם ע"י המהנדס סלבין, נראה לי כי מן הדין שהחברה תכבד אותם ותשלם תמורתם.

אני מצטער על האיחור במתן התשובה, העניין מעון היה בדיקות מספר וכן מכתביכם מה-15.1.67 וה-1.2.67 הגיעו אלי באיחור מה, כתוצאה מהפניה בלתי ברורה אשר בכוורת.

בכבוד רב,

ש.שקד

סמנכ"ל לתכנון

העתק

הגב' רות רייס-לברון, סמנכ"ל

אינג'ינר ד"ר ס. רוזנהאופט, רח' אחוד 42, חיפה

1000
1000
1000

1000
1000
1000

1000
1000
1000

1000
1000
1000

1000
1000
1000

1000
1000
1000

JACOB ROSENHAUPT

ADVOCATE

41, LILIENTHAL ST. TEL-AVIV

PHONE 65666

י. ר. רוזנהאופט

עורך דין

תל-אביב, רחוב לילינבלום 41

טלפון 65666 615666

1.2.1967

רשום

בלי פגיעה בזכויות



לכבוד
הנהלת משרד השכר,
הקריה,
תל-אביב.

הנדון: חביעה על שכר מולן, בסך
54.000 ל"י מסעם מרשי,
ה"ה ד"ר ס. רוזנהאופט את אינוג'
מ. פינקלשטיין, מהנדסים יועצים,
מחפיה, רחוב אהוד 42.

נמנ / יוני

סימני

16/1/67

א.נ.

מרשי הנ"ל פנו אלי ומסרו לידי את הספול בנדון, לרבות הגשת
חביעה משפטית להשגת התשלום.

מהמסמכים שהועברו לידי יוצא כי מרשי פנו לכב' פעמים מספר
בעל פה ובכתב תוך דרישה לסלק להם את המגיע בהתאם למוסכם על 3% הונדור
לפי היקף הבצוע, אלא, עדיין לא נתקבלו באף תשובה ממשרדכם הנכבד.

בכדי למנוע הוצאות שאפשר להסכך, ובכדי למנוע נקיסת צעדים
משפטיים, הנני פונה לכב' בזה בדרישה להסדיר את העניין תוך שבוע ימים
מיום הודעתי זו.

אם למען ברור העניינים הנכם נוטים שנציג מוסמך ממשרדכם יבקר
אצלי למען ברור וסדור העניין בכדי לחסוך את ההוצאות, אבקשכם להחקש
טלפונית עם משרדי בשעות 12.00-13.00 לפנה"צ 17.00-18.30 אחה"צ בכדי
לקבוע פגוש.

אם תוך המועד הנקוב לעיל לא תתקבל תשובה מכב', אהיה נאלץ
לנקוט בצעדים המשפטיים לפי הוראות מרשי.

בכבוד רב,

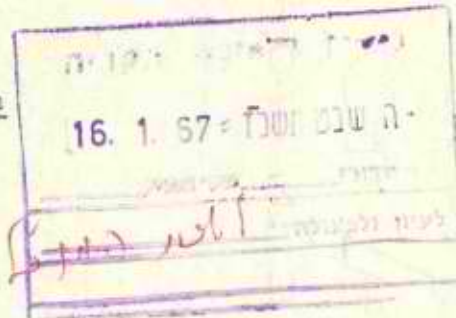
י. רוזנהאופט, ע"ד

המסמכים הנ"ל
הועברו לידי
ב-2.4.67
ד"ר ס. רוזנהאופט
מ. פינקלשטיין
המסמכים הנ"ל
הועברו לידי
ב-2.4.67
ד"ר ס. רוזנהאופט
מ. פינקלשטיין

Date 15.1.1967 תאריך

ר ש ו ם

בלי פגיעה בזכויות



לכבוד
הנהלת משרד השכון
הקריה - תל-אביב

א.נ.

הנדון: הזמנתכם מס. 14.19203.63 על כל שנוייה,
חביעה על שכר מולן בסך 54.000 ל"י ללא סיבה מוצדקת.

לאחר חלופי מכתבים לרבות: לרב מכתבנו לא קבלנו תשובה, בצענו פעולות
במסגרת ההזמנה הנ"ל וכל ההשתדלויות להשיג את המגיע לנו לא נשאו פרי.

אחר בירור בפני הועדה הפריטתית סוכם שתודיענו על עמדתכם בנדון
וכרגיל לא קבלנו עדיין שום הודעה על עמדתכם בנדון.

למותר להוסיף כי תשובתכם אינה מחייבת אותנו, אלא חשמש לנו הדרכה
לגבש החלטה מצדנו לאור ההתנגדות שנתקלנו בה אחרי בצוע אעבודה אחשובה
בהקף נרחב במומחיות ובמסירות.

נשמח אם תשובתכם בישיבה שעמדה להתקיים תהיה מתאימה לנוהג והמקובל
בכדי למנע נקטת צעדים משפטיים.

במדה ותוך 10 ימים מיום קבלת מכתבנו זה לא תתקבל תשובה חיובית
בגין תשלום הסכומים המגיעים לנו נהיה נאלצים לנקט בצעדים המתאימים
וההוצאות תכולנה עליכם.

בכבוד רב,

ד"ר ס. רוזנהאופט

פינקלשטיין מ. פינקלשטיין

העתק: הועדה הפריטתית של אגודת האינג'ינרים והארכיטקטים
עם משרד השכון. אגודת האינג'ינרים - בית המהנדס
רח' דיזנגוף 200 תל-אביב.

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

WASH. D.C. 20535

NY 100

NY 100

NY 100

NY 100
NY 100
NY 100

NY 100

NY 100

NY 100

NY 100
NY 100

NY 100
NY 100

NY 100
NY 100

NY 100
NY 100

NY 100
NY 100

NY 100
NY 100

NY 100

NY 100

NY 100

NY 100
NY 100
NY 100

למנוע
אשרי, שול
5.1.67.
מס/44/10

מדינת ישראל
משרד השיכון
האגף לתכנון פיזי

א ל: האגף לתכנון פיזי/עוזר להזמנות חוץ

מאת:

בקשה לשינוי הזמנה - תכנון חוץ
מס' סדורי:

| שם המחרוזת | שם היישוב | מס' הארוביקס | גרש | חלקה |
|------------|-----------|--------------|-----|------|
| 455 | רחוב | | | |

2. פרטי ההזמנה: - מס' 15/הא/פ

| מס' הזמנה | מתאריך | פק' יומן | סכום ההתחייבות/ר | הערות |
|---------------------------------|--------|----------|------------------|-------|
| / / | | | 27,000 | |
| שינוי ראשון | | | / | |
| שינוי שני | | | | |
| שינוי שלישי | | | | |
| סה"כ התחייבות
הזמנה ושינויים | | | 27,000 | |

נא אשרו שינוי ההזמנה בהתאם לערשיים הבאים:-

פרטי השינוי (הסבר לסיבת ההגדלה):-

הגדלה - תשלום הפיקוד

לאור האמור לעיל יהיה שכר הטרחה לאחר התיקון בסך 57,000 -
פחות התחייבויות קודמות בסך 27,000 -
ג. סה"כ *הגדלה/הקטנה 27,000 -

תאריך _____ שם המזמין _____ תפקיד _____ חתימה _____

*מחק את המיותר

למחשבו המשרד

ד. חוות דעת מנהל האגף או חוות דעת מיקצועית.

אשרי, שול
5.1.67.

4. החלטת הועדה להזמנות חוץ. חתימה

חשב המשרד

סמכ"ל לתכנון

סמכ"ל למנהל

תפ/הג

Date 7.5.1966 תאריך

לכבוד

ש. אבני - סגן המנהל הכללי משרד השכון

ש. שקד - מנהל האגף לתכנון פיזי משרד השכון

ה. פכטר - חשב משרד השכון

א.נ.

הנדון: בית חרושת "סלבין" - רמלה

הזמנה מס. 14.19203.63

א. ההזמנה הנ"ל מתייחסת להונדור של 3% התקציב המשוער להקמת המבנים
היה - 900.000 ל"י.

ב. המפעל כולל ארבעה בנינים ראשיים, מהם כ 10 דונם בגבהים של 14-16 מ',
עם קורות לעגורנים תחתיים ועיליים, כורות עבודה מכסון מזוין באורך כולל
של כ 150 מ', רוחב 11,5 מ' ועומק משתנה מ 2,5 מ' עד 4,8 מ', רצפות מכסון
מזוין על פני כל השטח הבנוי, וכן יישור ועבודות כבישים בשטח כל המגרש.
השטח המכוסה ע"י מבנים בלבד הוא כ 13 דונם ושטח כל המגרש כ 55 דונם.

ג. בהתאם למקובל בשוק, מחיר מטר מרובע של מפעל מהסוג הנ"ל הוא לפחות 200 ל"י,
אי לכך תקציב המפעל הוא $13000 \times 200 = 2.600.000$ ל"י

ד. במכתבנו מה 25.11.65 בקשנו להגדיל את ההזמנה ל $78.000 = 3\% \times 2.600.000$ ל"י.
למכתבנו זה צרפנו העתק מכתב של אינג' שטרום מאגף הבצוע של משרד השכון,
המעריך את המפעל ל 1.800.000 ל"י, הערכתו מבוססת על מחירי יחידה נמוכים
מהמקובל.

ה. ב 24.3.66, בהתאם לבקשתו של מר אריה כץ ממשרד השכון, העברנו אליו מכתב
של אינג' ח. סלבין המאשר שעד ה 1.3.66 היו הוצאות הקמת המבנה
1.680.926 ל"י ושלפי הערכתו יעלה הבנין הגמור 1.765.000 ל"י. מחירי
היחידה של הבנין היו נמוכים מהמקובל.

ו. על אף פניותנו החוזרות בעל פה, בפגשותינו עם מר אריה כץ ואדריכל רובינזון
ממשרד השכון, לא קבלנו עדיין את אשור הגדלת ההזמנה ואין אנו יכולים להגיש
חשבונות בהתאם, לקבלת שכר הטרחה המגיע לנו. מאז פניתנו הראשונה בכתב עברו
יותר מ 6 חודשים.

ז. הננו מבקשים מאוד להחיש את הטפול בעניין, ולהעביר לנו את ההזמנה בהקדם.
אנו תקווה שלא תאלצו אותנו לפנות למוסדות המחאימים על מנת להבטיח את קבלת
המגיע לנו.

בכבוד רב,

ד"ר ס. רוזנהאופט אינג' מ. פינקלשטיין

העתק: "שבח" חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ - אינג' ח. סלבין
רח' פרישמן 43, תל-אביב.

1. The first section of the act shall read as follows:

2. The second section of the act shall read as follows:

3. The third section of the act shall read as follows:

4. The fourth section of the act shall read as follows:
5. The fifth section of the act shall read as follows:
6. The sixth section of the act shall read as follows:
7. The seventh section of the act shall read as follows:
8. The eighth section of the act shall read as follows:
9. The ninth section of the act shall read as follows:
10. The tenth section of the act shall read as follows:
11. The eleventh section of the act shall read as follows:
12. The twelfth section of the act shall read as follows:
13. The thirteenth section of the act shall read as follows:
14. The fourteenth section of the act shall read as follows:
15. The fifteenth section of the act shall read as follows:
16. The sixteenth section of the act shall read as follows:
17. The seventeenth section of the act shall read as follows:
18. The eighteenth section of the act shall read as follows:
19. The nineteenth section of the act shall read as follows:
20. The twentieth section of the act shall read as follows:

Dr. S. ROSENHAUPT and Ing. M. FINKELSTEIN
CONSULTING ENGINEERS
HAIFA, 42 EHUD STR. — TEL. 86533

ד"ר ס. רוזנהאופט את אינג' מ. פינקלשטיין

מהנדסים יועצים
חיפה, רח' אהוד 42 — טל. 86533

דחוף

Date 24.3.1966 תאריך

25.3.66

לכבוד,

ה' אריה כץ

משרד השכון

הקריה - תל-אביב

א.נ.,

הנדון: תכנון בית חרושת סלבין - רמלה
הזמנה מס. 19203.63 - הגדלה

בהמשך לשחתנו מה 23.3.66 במשרדך הנני מעביר אליך בזה את מכתב אינג' סלבין
המאשר את ס"ה ההוצאות של חברת "שבח" עבור בניית בית החרושת.
הננו רוצים להזכיר שהטפול בהגדלת ההזמנה נמשך קרוב לחצי שנה (מכתבנו הראשון
בנדון נשלח בנובמבר 1965).
נודה לך מאוד עבור טפולך הדחוף בעניין.

בכבוד רב,

ד"ר ס. רוזנהאופט.
לוי סוראן

העתק: אינג' סלבין



100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

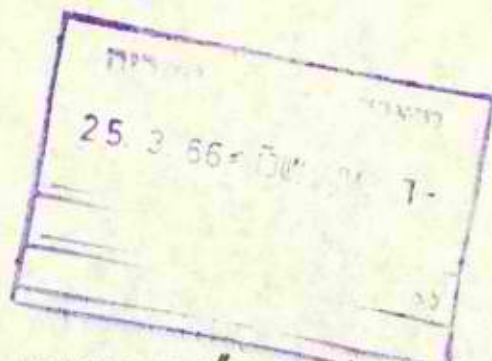
כחבת למכתבים:
ח. סלבי
רחוב פרישמן 43
תל-אביב

שבח.

חברה לייצור בתים להרכבה בעים

ה ס פ ע ל
ר ס ל ה
איזור תעשייה ב'
מלפון 961446

23.3.1966
83/9



לכבוד
באגף לתכנון פיזי
משרד השכון
ה ק ר י ה
ת ל - א ב י ב
א.כ.,

הנדון: הגדלת הזמנה למשרד ד"ר רוזנהאפט

את פינסקלשטיין

עבור תיכנון מבנה ביח ר

הננו מאשרים בזה שהקטת מבנה ביח"ר ברמלה
אזור תעשייה ב'. עלתה עד 1.3.66 סכום של
1.680.926 ל"י. הבניין גמור ל-95% כלומר ערכו
הסופי יהיה 1.765.000 ל"י

בכבוד רב,

חיים סלבי

העתק

ד"ר רוזנהאפט: חיפה

רח. אהוד 42

1000000
1000000
1000000
1000000

WENT

1000000 1000000 1000000 1000000

1000000
1000000
1000000
1000000

1000000
1000000

1000000
1000000
1000000
1000000
1000000
1000000
1000000



1000000 1000000 1000000 1000000

1000000

1000000 1000000 1000000

1000000 1000000 1000000 1000000
1000000 1000000 1000000 1000000
1000000 1000000 1000000 1000000
1000000 1000000 1000000 1000000

1000000

1000000

1000000

1000000
1000000
1000000

8

מדינת ישראל

משרד השיכון

הקריה 1.66

דף מס' 2/44/612

לכבוד
מר דר' רוזנהאופט (2)
רח' אהוד 42
חיפה

א.נ.,

הנדון: הגדלת הזמנה מס. 14.19203.63 - תכנון בית חרושת
"סלבין", רמלה -

1. בזה הננו מאשרים הגדלת ההזמנה שבנדון.

2. פרטי ההגדלה:-

א. הזמנה מתיחסת לתכנון בית החרושת, בתקציב הבניה בסך - 900.000 ל"י
ומזה שכר טרחה בסך 3% = - 27.000 ל"י.

ב. לאור הגדלת תקציב הבניה לסך - 1.800.000 ל"י יהיה שכר הטרחה - 54.000 ל"י.

ג. ערך ההגדלה - 27.000 (עשרים ושבע אלף לירות בלבד).

ד. הגדלה זו, צמודה לתנאי ההזמנה הנ"ל ועותק הזמנה יש לצרף לכל
חשבון שיוגש.

בכבוד רב

מ. לפיד
חשב המשרד

ש. שקד
סמנכ"ל לתכנון

ש. אבני
סגן המנהל הכללי

העתיקים:-

גזברות
אגף לתכנון פיזי, מר א. כץ
מחוז המרכז

תפ/הג

১৭৪৫ খ্রিঃ ১১০০

or r^2 reversed (S)
 on r^2 and S^2
 near

NAME: MARCO ANTONIO DE JESUS - BORN 1940
"JOSE" & ROSA -

S. GROF NGUTS:-

Σ. ΕΙΣΤΕ ΠΑΡΕΝ ΠΡΟΣΕΣ ΠΕΣΕΣ ΕΩΣ -0.000,002.1 Ο ΕΠΕΣ ΜΕΓ ΠΟΣΤΟΣ -0.000,42 %.

2. ггг гgggg - .000.ys (gggg gggg ggg gggg gggg).

ECST 72.

ॐ. नमः
गुरुभ्यो नमः

U. S. GOVT
PRINTING OFFICE

ATPCC 1
NATIONAL BUREAU OF STANDARDS, WASH. D. C.
1955

REVUE

משרד השיכון

הקריה 1.66

דף 2/44/612

לכבוד
מר דר' רוזנהאופט (2)
רח' אהוד 42
חיפה

א.נ.,

הנדון: הגדלת הזמנה טס. 14.19203.63 - תכנון בית חרושת
"סלבין", רמלה -

1. בזה הנבר מאשרים הגדלת ההזמנה שבנדון.

2. פרטי ההגדלה:-

א. הזמנה מתיחסת לתכנון בית החרושת, בתקציב הבניה בסך - 900.000 ל"י
ומזה שכר מרחח בסך 3% = - 27.000 ל"י.

ב. לאור הגדלת תקציב הבניה לסך - 1.800.000 ל"י יהיה שכר המרחח - 54.000 ל"י.

ג. ערך ההגדלה - 27.000 (עשרים ושבע אלף לירות בלבד).

ד. הגדלה זו, צמודה לתנאי ההזמנה הנ"ל ועותק הזמנה יש לצרף לכל
חשבון שיוגש.

בכבוד רב,

מ. לפיד
חשב המשרד

ש. שקד
סמנכ"ל לתכנון

ש. אבני
סגן המנהל הכללי

העתיקים:-

גזברות
אגף לתכנון פיזי, מר א. כץ
מחוז המרכז

תפ/הג

DEPT. OF JUSTICE

RECEIVED

SEP 10 1964

SECRET
U. S. DEPARTMENT OF JUSTICE
FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION
WASHINGTON, D. C.

MEMO

SUBJECT: [REDACTED] - [REDACTED]
[REDACTED]

1. [REDACTED]

2. [REDACTED]

3. [REDACTED]

4. [REDACTED]

5. [REDACTED]

6. [REDACTED]

DEPT. OF JUSTICE

U. S. DEPARTMENT OF JUSTICE
FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION

U. S. DEPARTMENT OF JUSTICE
FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION

U. S. DEPARTMENT OF JUSTICE
FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION

SECRET

U. S. DEPARTMENT OF JUSTICE
FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION
WASHINGTON, D. C.

MEMO

25.11.1965

לכבוד
אדריכל ש. שקד,
מנהל האגף להכנות מיזם,
משרד השכון - הקריה - תל אביב.

ה.נ.ה.

הנדון: בית הירושה "סלבין" רמלה
הזמנה מס. 14.19203.63.

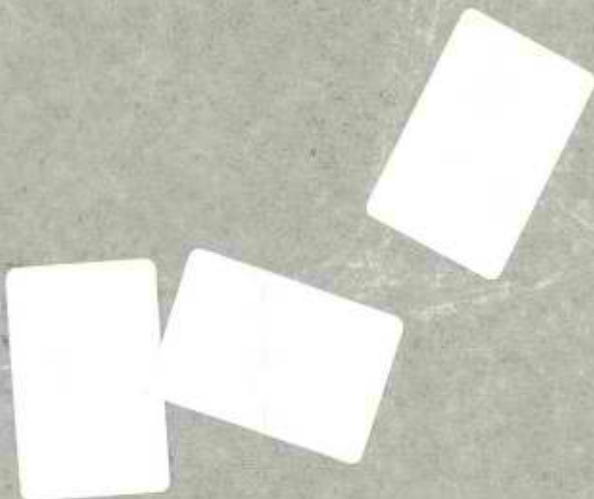
- (א) ההזמנה הנ"ל מתייחסת להגדרת של 3% מהקצית בסך - 900.000 ל"י.
- (ב) המפעל כולל ארבעה בנינים ראשיים, מהם כ 10 דונם כגבהים של 16 - 14 מ"ט, עט קירות לעבודתם תחתיים ועיליים, בורות עבודה מכסון מזוין באורך כולל של כ 150 מ"ט, רוחב 11,5 ועומק משונה מ 2,5 מ"ט עד 4,8 מ"ט, רצפות בטון מזוין על סבי כל השטח הבנוי, וכן ייסוד ועבודות בביסטים בשטח כל המגרש. השטח המפורט ע"י מבנים בלבד הוא כ 13 דונם ושטח כל המגרש כ-55 דונם.
- (ג) בהתאם למקובל בשוק, מחיר טמיר מרובע של מפעל מהסוג הנ"ל הוא למחנה 200.- ל"י.
- אי לכך הקצית המפעל הוא $200 \times 13000 = 2.600.000$ ל"י.
- (ד) איננו שטרם מאגף הבצוע של משרד השכון העריך את המפעל ל - 1.800.000 ל"י (העקס מכתבו לאדריכל מ. רובינסון מצורף בזה). הערכתו מבוססת על מחירי יחידה בטובים מהמקובל.
- (ה) אי לכך נבקש להגדיל את ההזמנה ל - $2.600.000 \times 3\% = 78.000$ ל"י.

בכבוד רב,
ד"ר ס. רובינסון.

ס' רובינסון

מצורפים העקס ההזמנה.
העקס מכתב איננו שטרם.

העקס: איננו א. אלוטיל - משרד השכון הקריה ת"א.
אד"ר. רובינסון - " " " " " "
איננו מ. שטרם - " " " " " "
איננו ה. סלבין - רח' פרישמן 43 ת"א.



THE UNITED STATES OF AMERICA
DEPARTMENT OF THE ARMY

1. The purpose of this report is to provide a summary of the results of the investigation conducted by the Department of the Army, Office of the Inspector General, during the period from January 1, 1961, to December 31, 1961.

2. The investigation was conducted in accordance with the provisions of the Department of the Army, Office of the Inspector General, Manual, dated 1958.

3. The investigation was conducted by the Department of the Army, Office of the Inspector General, and the results are summarized in this report.

4. The investigation was conducted by the Department of the Army, Office of the Inspector General, and the results are summarized in this report.

5. The investigation was conducted by the Department of the Army, Office of the Inspector General, and the results are summarized in this report.

6. The investigation was conducted by the Department of the Army, Office of the Inspector General, and the results are summarized in this report.

7. The investigation was conducted by the Department of the Army, Office of the Inspector General, and the results are summarized in this report.

8. The investigation was conducted by the Department of the Army, Office of the Inspector General, and the results are summarized in this report.

9. The investigation was conducted by the Department of the Army, Office of the Inspector General, and the results are summarized in this report.

10. The investigation was conducted by the Department of the Army, Office of the Inspector General, and the results are summarized in this report.

11. The investigation was conducted by the Department of the Army, Office of the Inspector General, and the results are summarized in this report.

משרד השיכון

הקריה 19.11.65

חמ - 35 סלבין

אל: מר פ. רובינסון

מאת: מ. שטרם.

הגדון: הערכה הבניה של מפעל "שבח" - רמלה
 הערכה לצרכי שנוי ההזמנה אצל המחכנן
 הזמנה מס. 14.19203.63.

בהתאם לשיחה ביום 16.11.65 אתך וד"ר רוזנהאופט
 הנני מאשר לפי בקשתך שהערכתי את המבנים כפי שתוכננו
 ע"י ד"ר רוזנהאופט בהתאם לרשימת כמויות שהוגשה על ידו
 לכ- 1,800.000 ל"י - ההערכה לפי המחירים המקובלים בשוק.

כידוע לך הבניין נבנה ע"י מר סלבין בשטח רג"י וההוצאות
 הממשיות של הבניה קטנות מסכום הערכה זו. בעתיד תערך הערכה
 מדויקת של ערך הבניין ואזי יקבע הסכום המדויק לפיו לשלם למתכנן.
 כרגע הערכתי נמסרת רק לצרכי שנוי ההזמנה.

בברכה,

(-)

מ. שטרם.

העתק: מר א. אלואיל

ד"ר ס. רוזנהאופט רח" יותם 11, חיפה
 מהנדס ח. סלבין, רח" פרישמן 43, ת"א.

1944-1945

1944-1945

1944-1945

1944-1945

1944-1945

1944-1945

1944-1945

1944-1945

1944-1945

1944-1945

1944-1945

1944-1945

1944-1945

1944-1945

ה ע ת ק

משרד השכון

הקריה 12.63

חמ - 35

ש/15

לכבוד

ה"ה סקי-רוזנהאופט (2)

רח' יותם 11,

חיפה.

א.נ.א.

הנדון: בית הירושח "סלביק" רמלה.

הזמנה מט. 14.19203.63

א. בשם משרד השכון הננו מזמינים בזה אצלך תכנון המוסד כדלקמן: -
המוסד בית הירושח "סלביק" תקציב - 900.000 ל"י ההובדיר - 3%.

ב. השכר שישולם לך עבור שירותיך עם"י הזמנה זו יהיה: כ - 27.00 ל"י בערך.

ג. נוסף לשכרך, נשלם לך לפי הנוהג במשרד השכון עבור: -

1. הוצאות נסיעה.

2. הוצאות העתקות אור.

ד. סדר התשלומים יהיה כדלקמן: -

1. לאחר אשור הסקיצות יאושר לתשלום.

2. לאחר אשור התכנית בק. מ. 1:100 והטפול ברשויות 13% נוספים מהשכר.

3. לאחר הגשת תכנית מושלמת לבצוע (כולל תכניות עבודה, פרטים, קונסטרוקציה, אינטסטלציה, כמויות וכו') 41% נוספים מהשכר.

4. הסכום הנותר בסך 36% מהשכר הכולל יאושר לתשלום עם התקדמות העבודה ועד לגמר הבניין.

ה. עליך להגיש חשבונות חלקיים בקשר לתשלום שכרך לפי התקדמות העבודה. תשלום שכרך יבוצע רק אם ולאחר שהחשבונות הנ"ל יאושרו על ידי מנהל ~~ה~~ מחלקת התכנון במשרד השכון.

בכבוד רב,

(-)

ה. פכטר
חשב המשרד

(-) ש. ש. שקד

מנהל האגף לתכנון פיזי

(-) ש. אבני

סגן המנהל הכללי.

העתיק: גזברות

אגף לתכנון פיזי, א. ש. ש.

מחלקת הבצוע, א. כהן - משרד השכון.

Page 1

Page 1

Page 1

Page 1

Page 1

Page 1

Page 1

Page 1

Page 1

Page 1

Page 1

Page 1

Page 1

Page 1

Page 1

Page 1

Page 1

Page 1

Page 1



בנק מלכונלול ללשרל בע"מ

תל-אבוב . רח' החשמונלם 123 . ת.ד. 7070 . טל. 9-39811

סנלפם:

ירושלם . רח' שמל 6 . ת.ד. 2512 . טל. 5-24414

חלפ . רח' הנמל 48 . ת.ד. 3053 . טל. 8-68177

20.12.66

תל-אבוב

70054

בחשובה נל להזכיר

250.20
45.20

לכבוד

לכבוד
מר ד. סנה
המנהל הכללי
משרד השכון
הקרלה
תל-אבוב

א.נ.

הנדון: "שבת" חברה ללצור כחלם להרכבה בע"מ

אני חוזר בזה למכתבי אליך מיום 26.12.65 וכן למכתבנו למר י. שפר מיום 11.10.1966, שאל העתקם אני מצרף לזה, ומתכבד לרשום בזה אל חשבון ההלואות שבצענו לחברה שבה בע"מ מכספי פקדון חברה כלל להשקעות בע"מ:

| | | |
|---|-----|-------------|
| עד כה שלמנו לחברה שבה סך של | ל"י | 1,270,000.- |
| ולפי התכניה נשלם עד סוף מרץ 1967 סך של | ל"י | 230,000.- |
| סה"כ הלואות מכספי כלל | ל"י | 1,500,000.- |
| כמו כן, שלמנו לחברה שבה מלמצעי הבנק סך של | ל"י | 250,000.- |
| סה"כ הלואות במסגרת זו | ל"י | 1,750,000.- |

על סכומלם אלו תצטבר רבית ליום 31.3.1967 לפי הפרוש הבא:

| | |
|--|------------|
| על-חשבון תשלומלם בסך 1,270,000.- ל"י, תצטבר רבית בסך | 136,238.36 |
| על-חשבון תשלומלם שיעשו עד סוף מרץ 1967 " " משוערת | 6,900.- |
| על-חשבון הלואות מכספי בנק בסך 250,000.- ל"י תצטבר רבית בסך | 21,556.74 |
| ובסה"כ רבית | 164,695.10 |

בכבוד רב,

מ. מן
מנהל כללי

15.8
0.4
25
15
0.6

2.5

1 2
1 55

0.52

0.45

0.25

לחבר
מכר
מלכונלול
1/2

לחבר
מכר

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

CHICAGO, ILL. 60637

OFFICE OF THE DEAN
OF THE FACULTY



100-100000

100-100000

Dear Sir:
Enclosed for you are
three copies of the
report of the
Committee on the
Faculty of the
University of Chicago.

Sincerely,
The Dean

Enclosed for you are three copies of the report of the Committee on the Faculty of the University of Chicago.

The report of the Committee on the Faculty of the University of Chicago, dated June 1, 1960, is enclosed for you. It contains a detailed account of the work of the Committee during the past year, and a summary of its recommendations for the improvement of the Faculty of the University of Chicago.

| | | |
|--|----------|----------|
| For the Dean of the Faculty | 1,000.00 | 1,000.00 |
| For the Dean of the Graduate School | 500.00 | 500.00 |
| For the Dean of the Law School | 1,000.00 | 1,000.00 |
| For the Dean of the Divinity School | 500.00 | 500.00 |
| For the Dean of the School of Architecture | 1,000.00 | 1,000.00 |

The report of the Committee on the Faculty of the University of Chicago, dated June 1, 1960, is enclosed for you. It contains a detailed account of the work of the Committee during the past year, and a summary of its recommendations for the improvement of the Faculty of the University of Chicago.

| | | |
|--|----------|----------|
| For the Dean of the Faculty | 1,000.00 | 1,000.00 |
| For the Dean of the Graduate School | 500.00 | 500.00 |
| For the Dean of the Law School | 1,000.00 | 1,000.00 |
| For the Dean of the Divinity School | 500.00 | 500.00 |
| For the Dean of the School of Architecture | 1,000.00 | 1,000.00 |

Very truly,
The Dean

cc: The Dean
of the Faculty

מדינת ישראל
משרד השיכון

13.11.66

הקריה

מס' 35-חא-1280

אלו: מר ד. שנה - מנכ"ל משרד השיכון
מר ה. פכטר - יו"ר מועצת המנהלים של שבה

מאת: ס. שטרם

הגידון: תקציב נוסף להשלמת מפעל "שנה" רמלה.

בהתאם לבקשתכם בקרתי במפעל ביום 6.11.66 וקבלתי הסברים ממר סלבין על מצב הציוד והדרכים להשלמתו וכן על הרכב הערכתו התקציבית.

לפי הב"ל ובהתאם להערכת התקציב שהוגשה, בראה לי שלאחר השקעת הסכום הנוסף כפי שהוצרך ע"י מר ח. סלבין אפשר יהיה להגיע למצב של הפעלת המפעל ליצור בתים.

ברם, השקעה זו לא תספיק ע"מ להגיע במפעל לתפוקה עבודה תוכנן המפעל ז.א. 1000 יח"ד בשנה.

יהיה צורך בהשקעות נוספות בעיקר בציוד להובלה והרכבה, הכנת שטחי אכסון במפעל והשקעות לשם גיוון המוצרים ז"א אפשרות ליצור 3 מיפוי דירות לפחות.

כן בראה לי שיש לראות שנה שנתיים ראשונות כ"שנות הרצה" של המפעל וטכונים נוספים שיתכן ויהיו דרושים להרצה וטכנולוגים בתן יהיה לכלול בהוצאות יצור הבתים.

כל היתרונות הכלוליים בעקרונות עליהם מושתתת שיטת בניה זו, מותנים ביצור רצוף ושוטף של המפעל, לכן אין להתעלם מהצורך בהון חוזר תפעולי ליצור בתים ובצורך בהכנת שטחי אחסון אשר בלעדיהם לא יוכל המפעל לעמוד בתנאי העבודה וההז/מנות המקובלים והנהוגים במשרד השיכון.

בהזדמנות זאת הבני מוצא לנכון להפנות תשומת לבכם שע"מ להפעיל מפעל מסוג זה בצורה רצופה דבר שהוא תנאי ליעילותו - יש צורך להכין פרוגרמות שטחים ותכנון סופי שיהיו מוכנים תמיד לכמות יצור של $\frac{1}{2}$ שנה עד שנה לספרע.

ב ב ר כ ה ,

ס. שטרם
ממונה על הבניה הסרומית

העתק: מר א. אלוטיל

DO 10-30-79

THE SECRETARY OF DEFENSE

WASHINGTON, D.C.

MEMORANDUM FOR THE SECRETARY OF DEFENSE

SUBJECT: [Illegible]

1. [Illegible]

2. [Illegible]

3. [Illegible]

4. [Illegible]

5. [Illegible]

6. [Illegible]

כתבה למכתבים:
ח. סלבין
רחוב פרישמן 43
תל-אביב

..שבח"

חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

ה ס פ ע ל
רסלה
איוור תעשייה ב'
טלפון 961446

ת.ד. 225

רסלה

11.10.1966

303/7

(לידי פר רוזמן)

לכבוד

בנק ספחות בע"מ

רח' החשמונאים 128

תל-אביב

א.נ.,

בתשובה למכתבכם מיום 30.9.66, בקשר לריבית
על הלואה מס' 70067.

הרבית על הלואה זו לפי הסכם שנעשה בין
מר סן ומר טנה צריכים לחייב את סגור השכון.

מכבוד רב,

אסנון סלביץ

אברהם עקביה, רואה חשבון

A. AKAVIA, B.Sc., F.C.C.S., Certified Public Accountant

Haifa, 65, Ha'azmaout Rd., Tel. 531055
Tel-Aviv, 15, Carlebach St., Tel. 36121
38620

חיפה, דרך העצמאות 65, טל. 531055

תל-אביב, רח' קרליבך 15, טל. 36121

38620

| | |
|--------------|---------|
| ה' תשכ"ו | 19.9.66 |
| מס' שדור | |
| לשון העצמאות | |
| פ"ב | |

תיק 205

תל-אביב, כ"ח באלול תשכ"ו
13 בספטמבר 1966

לכבוד
"שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ
רמלה

א"נ,

הנדון: פיצויים לעובדים

בקשר עם עריכת מאזן החברה ליום 31.3.66, נבקשכם להמציא לנו
חישוב של ההפרשה הדרושה לתשלום פיצויים לעובדי החברה לאותו תאריך.
רשימה זו יש לערוך לפי פירוט של כל עובד ועובד וחשוב הפיצויים
המגיעים לו במקרה של פיסורים בהתאם להסכם העבודה הקיים.

בהזדמנות זו נבקשכם להמציא לנו גם הסבר ודו"ח מלא על הכספים
שהופקדו בחשבון מיוחד בבנק (כספי פיצויים) ע"י מר ח. סלבין לפני
ייסודה של החברה, ואשר בקשר אליהם המצאנו לכם הצעת מכתב לבנק לאומי
לישראל בע"מ תל-אביב באפריל 1965. נא לפרט את כל הפעולות שנעשו
בכספים הללו, מהם ניירות הערך והכספים הנמצאים עתה בחשבון המיוחד
ואישור מתאים של הבנק לתאריך 31.3.66 וכן לסוף אוגוסט או לתאריך
סמוך לתאריך האחרון.

נבקשכם לדאוג לקבלת אישורה של מועצת המנהלים של החברה על
הסכומים המגיעים למר ח. סלבין (פיקוח הנדסי וכו') לשנת 1965/66.

בכבוד רב,

ובברכת שנה טובה

אברהם עקביה

המח: אי האל פקטור

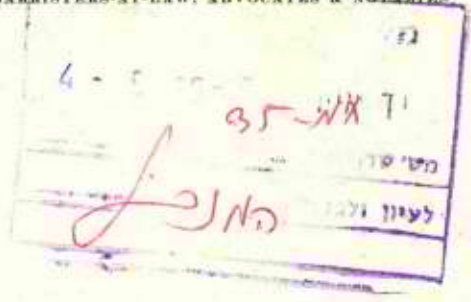
398
לוי פבר

כספי ושות'
עורכי דין ונוטריונים
CASPI & Co.

BARRISTERS-AT-LAW, ADVOCATES & NOTARIES

MICHAEL CASPI מיכאל כספי
SHLOMO LEVON שלמה לברון
YAACOV YINON יעקב ינון (בלומברג)
RAM CASPI רם כספי

PINHAS MAOZ פינחס מעוז
CHAIM GLASER חיים גלזר
CHAIM ADINI חיים עדיני
DAVID COHEN דוד כהן
MOSHE WAGNER משה וגנר
ZVI HARTAL צבי הרטל
MOSHE NESSIM משה נסים
ZVI RAPAPORT צבי ראפפורט
RAANAN RON רענן רון



TEL-AVIV תל-אביב
ROTHSCHILD BLVD. 14 שר' רוטשילד
PHONES: 57137 - 57138 - 57139 פלפונים:
CABLES: SHAKSPEARS TFL-AVIV

JERUSALEM ירושלים
BEN YEHUDA ST. 12 רח' בן-יהודה
TELEPHONE 26634 טלפון

HAIFA חיפה
NORDAU ST. 9 רח' נורדאו
TELEPHONE 40980 - 40989 טלפון

תל-אביב, 3 במאי 1966.

בתשובה נא להזכיר:

ס/140/לב/יפ.

לכבוד
ד"ר ס. רוזנהאופט,
אינג' פ. פינקלשטיין,
אדריכל י. אילן,
רחוב אחוד מס. 42,
ח פ י ח
א.נ.

מרשחנו, "שבח" חברה לייצור מזים להרכבה בע"מ, שהיתה מיוצגת
במו"מ עצמכם על ידי מנהלה, מהנדס חיים סלביץ, מלאה את ידינו לפנות
אליכם בקשר עם עבודות התכנון שקבלתם על עצמכם ליחידות הבנייה
הטרומיות שהמפעל עומד לייצרן.

במכתבכם מתאריך 9.1.66 אשרתם את הסי כום שהושג בדבר
העבודות שקבלתם על עצמכם ובסעיף הדן בתנאי התשלום נאמר במפורש
כי תשלום מס. 1 יהא עם גמר התכנון.

למרות שטרם סיימתם את התכנון וטרם הגשתם תכנון מדוייק
המסוגל לעמוד בבקורתם של הממונים מטעם משרד השיכון, הפניתם למרשחנו
דרישה מפתיעה לשלם לכם מיד סך - 15,000 ל"י, ואף הוספתם איום כי לא
המשיכו בעבודתכם ללא קבלת התשלום הנדרש.

הננו איפוא להתרות בכם כי אם לא תמלאו אחי התחייבותכם
לסיים את כל עבודות התכנון, בהתאם לסיכום שאושר על ידיכם בכתב,
וזאת ללא כל השהיה נוספת, היחשבו כמפירים התחייבות חוזית תקפה
ויהיה עליכם לזאת במלוא הנזק שייגרם לחברה על ידי אי הכנת
התכניות על ידיכם.

כידוע לכם היטב, חייבת החברה כלפי משרד השיכון להקים
את הבתים הראשונים בחודשים יוני - יולי ש.ז., כך שהזמן דוחק
ביותר.

אנו רוצים להאמין כי ברור לכם גודל הסיכון הכספי שהנכם
נוטלים על עצמכם במידה ולא תזדרזו בהכנת כל התכניות עד סיומן.

בכבוד רב,

כספי ושות'.

העתק
למנהל הכללי
של משרד השיכון,
הקריה, תל-אביב.



משרד השיכון

הקרית, ח' באייר תשכ"ו
26 באפריל 1966

לכבוד
מר מ. טו,
מנהל בנק "טפחות" בע"מ,
תל - אביב.

א.נ.

הודון: הלואה לחברת "שבח" בע"מ, תמלה.

חברת "שבח" עומדת לסיים את הרכבת בית החרושת
לבתיים מרווחיים ולעבור להקמת בית בסיווגי תוך החודשים
הקרובים. לתקופה זו החברה מקושה לסכום של - 250,000 ל"י
(סאתיים וחמשים אלף לירות).

היות ואני אזור מהארץ תוך התקופה הקרובה, הבני
מבקש שחסדר הלואה מטעם "טפחות" לחברת "שבח" בסכום הנקוב
של - 250,000 ל"י תוך החזקרות ישירה עם החברה. הלואה זו
תסולם לחברה מחציתה תוך חמש מאי והיתרה ביוני ש.ז.

עם שובי ארצה, תוך הסידורים הכוללים של ענייני
בית-החרושת הנ"ל, אדאג גם לחסדר הלואה זו.

בכבוד רב,

ד. טנה

(המנהל הכללי)

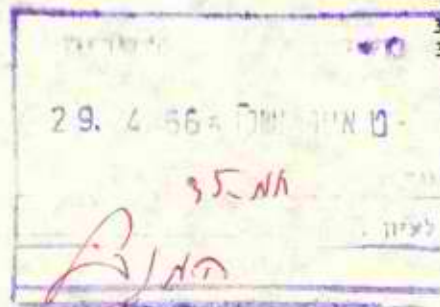
העתק:

מר י. שפר-כאן
מר ה. זכסר-כאן

אברהם עקביה, רואה חשבון
A. AKAVIA, B.Sc., F.C.C.S., Certified Public Accountant

Haifa, 65, Ha'azmaout Rd., Tel. 531055
Tel-Aviv, 15, Carlebach St., Tel. 36121
38620

חיפה, דרך העצמאות 65, טל. 531055
תל-אביב, רח' קרליבך 15, טל. 36121
38620



ז' באייר תשכ"ו
27 באפריל 1966

"שבח"
חברה לייצור בתיים להרכבה בע"מ
רח' קרליבך 15
תל אביב.

א"נ,

הנדון: השקעות ליום 31 במרס 1965.

הנני מתכבד להמציא לכם בזה דין-וחשבון מפורט על ההשקעות שבוצעו ע"י משרד השיכון ובאמצעות מר חיים סלבין, מהנדס יועץ, ליום 31 במרס 1965.

דו"ח שני, עם פירוט מצב החשבון של חברתכם עם מר ח. סלבין, יוכן לאחר קבלת אינפורמציה נוספת ממשרד השיכון, עם פירוט התשלומים, ההעברות והחומרים שהועברו למר סלבין במסך כל התקופה עד ייסודה של החברה.

בכבוד רב,

אברהם עקביה

העתק: מר ד. שנה ✓
המנהל הכללי
משרד השיכון.

ה ע ת ק

כתובת למכתבים
ח. סלביץ
רח' פרישמן 43
הל-אביב

" ש ב ח "
חברה לייצור בתיס להרכבה בע"מ

המפעל
רמלה
איוור העשיה ב'
טלפון 961446

23.3.1966
83/9

לכבוד
האגף להכנון פיזי
משרד השכון
ה ק ר י ה
הל-אביב

א.נ.א.

הנדון: הגדלת הזמנה למשרד ד"ר רוזנהאופט
את איגב' פינקלשטיין

עבור תיכנון מבנה ביח"ר

הננו מאשרים בזה שהקמת מבנה ביח"ר ברמלה איוור העשיה ב'. עלתה עד 06
1.3.66 סכום של 1.680.926 ל"י. הבנין גמור ל-95% כלומר ערכו הסופי
יהיה 1.765.000 ל"י.

בכבוד רב,
(-).
היים סלביץ

העמק:

ד"ר רוזנהאופט: היפה רח' אהוד 42

אברהם עקביה

רואה חשבון 31053

חיפה, דרך העצמאות 65, טל. 523292

תל-אביב, רח' קרליבך 15, טל. 36121

מס' 205

חיפה, כ"ד באדר תשכ"ו
16 במרץ 1966

לכבוד
מר מ. לפיד
חשב משרד השיכון
רח' ד-15
הקריה, ת"א

מר לפיד היקר,

הנדון: שבח חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

הנני עומד לסכם בימים הקרובים את חשבונות סלבין ואודה לך מאד אם תוכל להמציא לי אשור נוסף על הסכום המרויך ששולם למר ה. סלבין ע"י הממשלה, כולל האויכי התשלום והצורות בהן הועברו התשלומים השונים, יחד עם כל הפרטים האפשריים.

בהזדמנות זו הנני מחייס למכתבו של עו"ד ש. לברון מט' ס/2/140/לב/יפ מיום 19 באוקטובר 1965, ואבקשך להודיעני אם המשרד מסכים להשלים את הסכום החסר של 62.28 ל"י על מנת שאפשר יהיה להקצות מניות בסכום המלא של -1,900,000 ל"י.

נא לראות עניין זה כדחוף .

בכבוד רב,

אברהם עקביה

העתק : מר הלל פכטר

387
הקריה, כג' בניסן תשכ"ז
3 במאי 1967

כח/ס

לכבוד
"מפחות" בנק משכנתאות לישראל בע"מ,
רח' החשמונאים 123,
תל - אביב.

א.ג.,

הנדון: "שבח" חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

אנו מאשרים בזה לכם כי עפי' בקשתנו רכשתם בנאמנות
עבורנו - 1,500,000 מניות בנות ערך בקוב של ל" כל אחת, בחברה
האמורה.

רשמנו לפנינו לעשות את הסידורים המתאימים לתקצב
סכום זה בשנות הכספים הבאות כולל רבית מיום הרכישה ועד
ליום פרעונו לכם.

רשמנו לפנינו כי לכיסוי ההשקעה הנ"ל אתם מקבלים
הלואה צמודה לשער הדולר של ארה"ב למימון רכישה זו, וכי במידה
שתצטרכו לשלם עליה הפרשי צמידות דולר, נכסה אף הפרשים אלה.

בכבוד רב,

ד' טבה
המנהל הכללי

העתק:

מר י. שפר
מר ה. אשכנזי ✓

1000 1000 1000
1000 1000 1000

1000 1000

1000 1000 1000
1000 1000 1000
1000 1000 1000
1000 1000 1000

1000 1000

1000 1000 1000 1000 1000 1000

1000 1000 1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000 1000 1000

1000 1000 1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000 1000 1000

1000 1000 1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000 1000 1000

1000 1000 1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000 1000 1000

1000 1000 1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000 1000 1000

56
הקריה, ח' באייר תשכ"ו
20 באפריל 1966

לכבוד
סר מ. טו,
מנהל בנק "שפחות" בע"מ,
תל - אביב.

א.נ.,

הנדרש: הלואה לחברת "שבח" בע"מ, רמלה.

חברת "שבח" עומדת לסיים את הרכבת בית החרושת
לבתיים טרומיים ולעבוד להקמת בית גטיוני תוך החדשים
הקרובים. לתקופה זו החברה מקוקה לטכום של - 250,000 ₪
(מאתיים וחמשים אלף לירות).

היות ואני מעור מהארץ תוך התקופה הקרובה, הצבי
מבקש לחסוד הלואה טטכם "שפחות" לחברת "שבח" בטכום הנקוב
של - 250,000 ₪ תוך התקטות ישירה עם החברה. הלואה זו
תשולם לחברה מחציתה תוך חדש מאי והיתרה כיוני ש.ז.

עם שובי ארצה, תוך הסידורים הכוללים של עניני
בית-החרושת הנ"ל, אדאג גם להסוד הלואה זו.

בכבוד רב,

ד. טבה
המנהל הכללי

העתק:
סר י. שפר-כאן
סר ה. פכטר-כאן

RECEIVED, 1944, 10/10/44
ON 10/10/44

TO:

1. 10/10/44

2. 10/10/44

3. 10/10/44

4. 10/10/44

DATE: 10/10/44

RECEIVED, 1944, 10/10/44
ON 10/10/44

RECEIVED, 1944, 10/10/44
ON 10/10/44

RECEIVED, 1944, 10/10/44
ON 10/10/44

RECEIVED, 1944, 10/10/44

RECEIVED, 1944, 10/10/44

RECEIVED, 1944, 10/10/44

RECEIVED, 1944, 10/10/44

RECEIVED, 1944, 10/10/44

חיפה, י"ב באדר תשכ"ו
4 במרץ 1966

לכבוד
"שבח" חברה לייצור בתים להרכבה
רמלה

א.נ.,

הנני מבקש להזכירכם כי יש לעביר את
המכונות אשר ברשות המפעל ע"ש החברה. רצוי להקדים
ולבצע פעולה זו.

בהזדמנות זו אבקש להודיעני אם ניירות-העורך
של קרן הפיצויים הועבדו כבר ע"ש החברה ומה מספר החשבון
בנוק המתייחס להיירות-עורך אלו.

כפי שצינתי בהזדמנות קודמת, היה רצוי
שהחברה תצטרף לאחת הקרנות המרכזיות לפצויים.

בכבוד רב,

אברהם עקביה

העתק: מר הלל פכטר

אברהם עקביה

רואה חשבון

חיפה, דרך העצמאות 65, טל. 523292

תל-אביב, רח' קרליבך 15, טל. 36121

205

מס'

חיפה, יט' בשבט תשכ"ו
9 בפברואר 1966

531055

לכבוד

שבת חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

רחוב קרליבך 15

תל - אביב

א.ב.נ.

הנדון: הנהלת החשבונות

למען הסדר הנני מאשר את שיחתי עם מר ח. סלבין
מיום 25.1.66 בקשר לניהול החשבונות של החברה ומעביר בזה
העתקים נוספים של ההנהלות.

הצטרפתי לשמוע כי מנהל החשבונות הנוכחי של החברה
עומד לסיים הפקידו עם החשבונות מרס 1966.

הנני מציע כי ייעשו מיד סידורים מתאימים על
מנה לפנות מנהל החשבונות בעל דמה שיוכל לפקח על עיניני החשבונות
של החברה גם לאחר החילת פעולותיה המסחריות המלאות.

בכבוד רב,


אברהם עקביה

העתק: מר הלל פקטר משרד השכון
מר ש. לברון עו"ד שד' רוטשילד 14 ת"א

כספי ושות'
קורט-דיין ונוטריונים
CASPI & Co.

BARRISTERS-AT-LAW, ADVOCATES & NOTARIES

| | |
|----------------|---------------------|
| MICHAEL CASPI | מיכאל כספי |
| SHELOMO LEVRON | שלמה לברון |
| YAACOV YINON | יעקב ינון (בלומברג) |
| RAM CASPI | רם כספי |
| | |
| PINHAS MACOZ | פינחס מצוז |
| CHAIM GLASER | חיים גלזר |
| CHAIM ADINI | חיים עדיני |
| DAVID COHEN | דוד כהן |
| MOSHE WAGNER | משה ונגר |
| JOSEFA PERRY | יוספה פרי |
| ZVI HARTAL | צבי הרטל |
| MOSHE NESSIM | משה נסים |
| ZVI RAPAPORT | צבי ראפורט |

TEL-AVIV תל-אביב
ROTHSCHILD BLVD. 14 שד' רוטשילד
PHONES: 57137 - 57138 - 57139 טלפונים:
CABLES: SHAKSPEARS TEL-AVIV

JERUSALEM ירושלים
BEN YEHUDA ST. 12 רח' בן-יהודה
TELEPHONE 26634 טלפון

HAIFA חיפה
NORDAU ST. 9 רח' נורדא
TELEPHONE 66544 - 66609 טלפון

תל-אביב, 4 בינואר 1966.

בתשובה נא להזכיר:
ס/140/לב/יפ.

לכבוד
מר אברהם עקביה,
רואה חשבון,
רחוב קרליבך מס. 15,
תל - אביב
א.נ.,

הנדון: "שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

מאחר והחברה נוסדה עוד באוקטובר 1964, עלינו לקיים בקרוב
את האסיפה הכללית השנתית.

אודה לך אם תוכל להכין דו"ח שיגישו המנהלים לאסיפה הכללית
ואת סדר יומה של האסיפה וכן את ההזמנות שיש לשלוח לבעלי המניות.

הייתי מציע כי האסיפה תזומן בלשכתו של מר טנה, כפי שנעשה
הדבר במקרה של האסיפה המכוננת.

בכבוד רב,

ש. לברון, עו"ד.

העתק
למר הלל פכטר,
ע"י משרד השכון.

כספי ושות'
קורכי-דין ונוטריונים
CASPI & Co.

BARRISTERS-AT-LAW, ADVOCATES & NOTARIES

| | |
|---------------|---------------------|
| MICHAEL CASPI | מיכאל כספי |
| SHLOMO LEVRON | שלמה לברון |
| YAACOV YINON | יעקב יטון (בלומברג) |
| RAM CASPI | רם כספי |
| | |
| PINHAS MAOZ | פינחס מעוז |
| CHAIM GLASER | חיים גלזר |
| CHAIM ADINI | חיים עדיני |
| DAVID COHEN | דוד כהן |
| MOSHE WAGNER | משה וגנר |
| JOSEFA PERKY | יוספה פרי |
| ZVI HARTAL | צבי הרטל |
| MOSHE NISSIM | משה נסים |
| ZVI RAPAPORT | צבי רפפורט |

| | |
|-------------------------------|--------------|
| TEL-AVIV | תל-אביב |
| ROTHSCHILD BLVD. 14 | סד' רוטשילד |
| PHONES: 57137 - 57138 - 57139 | טלפונים: |
| CABLES: SHAKSPEARS TEL-AVIV | |
| | |
| JERUSALEM | ירושלים |
| BEN YEHUDA ST. 12 | רח' בן-יהודה |
| TELEPHONE 26634 | טלפון |
| | |
| HAIFA | חיפה |
| NORDAU ST. 9 | רח' נורדאו |
| TELEPHONE 66544 - 66609 | טלפון |

תל-אביב, 3 בינואר 1966.

בתשובה נא להזכיר:
ס/140/לב/יפ.

לכבוד
"שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ,
אזור התעשיה,
ר מ ל ה
א.נ.,

הנדון: הקצאת מניות למדינה

בעקבות החלטתה של ההנהלה מיום 2 דנא על הקצאת המניות
למדינה יש לשלם מס בולים על ההקצאה בשיעור של 0,75% מסכום
ההקצאה, דהיינו בסך - 11,250 ל"י.

נבקשכם איפוא להעביר לי בחוזר המחאה על הסכום
האמור על מנת שאוכל לשלם את המס.

אנא שימו לב כי אי חשלום במועדו גורר אחריו קנס
גבוה.

בכבוד רב,

ש. לברון, עו"ד,
כספי ושות'.

*יחסי: לברון, כספי, ושות',
י"ר מלך - המזכיר*

1900
CARTER & CO.

1900
CARTER & CO.

1900
CARTER & CO.

1900
CARTER & CO.

1900
CARTER & CO.

1900
CARTER & CO.

1900
CARTER & CO.

1900
CARTER & CO.

1900
CARTER & CO.

1900
CARTER & CO.

כספי ושות'
עורכי-דין ונוטריונים
CASPI & Co.

BARRISTERS-AT-LAW, ADVOCATES & NOTARIES

| | |
|---------------|---------------------|
| MICHAEL CASPI | מיכאל כספי |
| SILOMO LEVRON | שלמה לברון |
| YAACOV YINON | יעקב ינון (בלומברג) |
| RAM CASPI | רם כספי |
| | |
| PINHAS MAOZ | פינחס מעוז |
| CHAIM GLASER | חיים גלזר |
| CHAIM ADINI | חיים עדיני |
| DAVID COHEN | דוד כהן |
| MOSHE WAGNER | משה זגנר |
| JOSEFA PEERY | יוספה פרי |
| ZVI HAR TAL | זבי הר טל |
| MOSHE NISSIM | משה ניסים |
| ZVI RAPAPORT | זבי ראפורט |

| | |
|-------------------------------|-----------------|
| TEL-AVIV | תל-אביב |
| ROTHSCHILD BLVD. 14 | שד' רוטשילד 14 |
| PHONES: 57137 - 57138 - 57139 | טלפונים: |
| CABLES: SHAKSPEARS TEL-AVIV | |
| | |
| JERUSALEM | ירושלים |
| BEN YEHUDA ST. 12 | רח' בן-יהודה 12 |
| TELEPHONE 26634 | טלפון |
| | |
| HAIFA | חיפה |
| NORDAU ST. 9 | רח' נורדא 9 |
| TELEPHONE 66544 - 66609 | טלפון |

תל-אביב, 31 בדצמבר 1965

בתשובה נא להזכיר:

ס/2/140-לב/י.פ.

לכבוד
מר משה קרמר,
משרד מבקר המדינה,
הקריה - תל-אביב.
א.נ.,

הנדון: "שבח" חברה לייצור בתים לחרכבה בע"מ.

בעקבות השיחה שהתקיימה בחדרו של המהנדס אלואיל במשרד השכון ביום 27.12.65, הנני ממציא בזה לכבודו את המסמכים הבאים:

א) צלום פוטוסטטי של כתב ההסכם שנחתם ביום 30.6.64 בין הממשלה לבין המהנדס סלביץ.

ב) צלום פוטוסטטי של דו"ח ועדת ההערכה של הציור.

בכבוד רב,

כספי ושות'.

הערה

למר ה. פכטר,
יו"ר מועצת המנהלים,
ע"י משרד השכון,
הקריה - תל-אביב.

UNITED STATES
DEPARTMENT OF AGRICULTURE
OFFICE OF THE SECRETARY

TO THE SECRETARY, U.S. DEPARTMENT OF AGRICULTURE
FROM THE DIRECTOR, U.S. BUREAU OF PLANT INDUSTRY
SUBJECT: [Illegible]

Very respectfully,
[Illegible Signature]

Enclosed for the Bureau of Plant Industry
are [illegible] copies of [illegible]
[illegible]
[illegible]

[Illegible paragraph of text]

[Illegible paragraph of text]

אברהם עקביה

רואה חשבון

חיפה, דרך העצמאות 65, טל. 523292

תל-אביב, רח' קרליבך 15, טל. 36121

205

מס'

חיפה, א בטבת תשכ"ו
24 בדצמבר 1965

לכבוד

מר ש. לברון עו"ד

שורות רוטשילד 14

תל - אביב

א.ב.,

הנדון: "שבח" חברה לייצור בתים להרכבת בע"מ

למען חסדור הנבי מאשר קבלת מכתבך מס' ס/140/2
מיום 19.10.65 בקשר להקצאת מניות לממשלה בחברה הנדונה.
כפי שצינתי בשיחה בע"פ אין לי כל התנגדות
להצעות המובאות במכתבך והנבי מקוה כי הדירקטוריון יקבל
על כך החלטה מתאימה. עם זאת אבקשך להעביר העתק מכתבך מ-
19.10.65 גם למר סלבין, וזה בקשר עם הסכום של 30,000.- לי
הזכר באותו מכתב.

באשר להשלמת הסכום של 62.28 לי הנבי מציע כי
משרד השיכון ישלח המחאה על סכום זה ישירות לחברה.
אגב, בראה לי כי יש להקצות לממשלה מניות בסך
1.498.993.- לי והיבנו להפחית מהסכום שנקבת את 7 מניות
המיסדים.

בכבוד רב,



אברהם עקביה

העתק: מר לפיד, חשב משרד השיכון, הקריה, ת"א
מר פכטר, יו"ר הדירקטוריון של שבח.

1951, 1952, 1953, 1954, 1955, 1956, 1957, 1958, 1959, 1960, 1961, 1962, 1963, 1964, 1965, 1966, 1967, 1968, 1969, 1970, 1971, 1972, 1973, 1974, 1975, 1976, 1977, 1978, 1979, 1980, 1981, 1982, 1983, 1984, 1985, 1986, 1987, 1988, 1989, 1990, 1991, 1992, 1993, 1994, 1995, 1996, 1997, 1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 26

1000
 1000
 1000
 1000
 1000

4. 2. 2.

SECRET * "TOP" PAGE DELETED FROM REPORT "210"

10,000 - 15,000 - 20,000 - 25,000 - 30,000 - 35,000 - 40,000 - 45,000 - 50,000 - 55,000 - 60,000 - 65,000 - 70,000 - 75,000 - 80,000 - 85,000 - 90,000 - 95,000 - 100,000 - 105,000 - 110,000 - 115,000 - 120,000 - 125,000 - 130,000 - 135,000 - 140,000 - 145,000 - 150,000 - 155,000 - 160,000 - 165,000 - 170,000 - 175,000 - 180,000 - 185,000 - 190,000 - 195,000 - 200,000 - 205,000 - 210,000 - 215,000 - 220,000 - 225,000 - 230,000 - 235,000 - 240,000 - 245,000 - 250,000 - 255,000 - 260,000 - 265,000 - 270,000 - 275,000 - 280,000 - 285,000 - 290,000 - 295,000 - 300,000 - 305,000 - 310,000 - 315,000 - 320,000 - 325,000 - 330,000 - 335,000 - 340,000 - 345,000 - 350,000 - 355,000 - 360,000 - 365,000 - 370,000 - 375,000 - 380,000 - 385,000 - 390,000 - 395,000 - 400,000 - 405,000 - 410,000 - 415,000 - 420,000 - 425,000 - 430,000 - 435,000 - 440,000 - 445,000 - 450,000 - 455,000 - 460,000 - 465,000 - 470,000 - 475,000 - 480,000 - 485,000 - 490,000 - 495,000 - 500,000 - 505,000 - 510,000 - 515,000 - 520,000 - 525,000 - 530,000 - 535,000 - 540,000 - 545,000 - 550,000 - 555,000 - 560,000 - 565,000 - 570,000 - 575,000 - 580,000 - 585,000 - 590,000 - 595,000 - 600,000 - 605,000 - 610,000 - 615,000 - 620,000 - 625,000 - 630,000 - 635,000 - 640,000 - 645,000 - 650,000 - 655,000 - 660,000 - 665,000 - 670,000 - 675,000 - 680,000 - 685,000 - 690,000 - 695,000 - 700,000 - 705,000 - 710,000 - 715,000 - 720,000 - 725,000 - 730,000 - 735,000 - 740,000 - 745,000 - 750,000 - 755,000 - 760,000 - 765,000 - 770,000 - 775,000 - 780,000 - 785,000 - 790,000 - 795,000 - 800,000 - 805,000 - 810,000 - 815,000 - 820,000 - 825,000 - 830,000 - 835,000 - 840,000 - 845,000 - 850,000 - 855,000 - 860,000 - 865,000 - 870,000 - 875,000 - 880,000 - 885,000 - 890,000 - 895,000 - 900,000 - 905,000 - 910,000 - 915,000 - 920,000 - 925,000 - 930,000 - 935,000 - 940,000 - 945,000 - 950,000 - 955,000 - 960,000 - 965,000 - 970,000 - 975,000 - 980,000 - 985,000 - 990,000 - 995,000 - 1,000,000 - 1,005,000 - 1,010,000 - 1,015,000 - 1,020,000 - 1,025,000 - 1,030,000 - 1,035,000 - 1,040,000 - 1,045,000 - 1,050,000 - 1,055,000 - 1,060,000 - 1,065,000 - 1,070,000 - 1,075,000 - 1,080,000 - 1,085,000 - 1,090,000 - 1,095,000 - 1,100,000 - 1,105,000 - 1,110,000 - 1,115,000 - 1,120,000 - 1,125,000 - 1,130,000 - 1,135,000 - 1,140,000 - 1,145,000 - 1,150,000 - 1,155,000 - 1,160,000 - 1,165,000 - 1,170,000 - 1,175,000 - 1,180,000 - 1,185,000 - 1,190,000 - 1,195,000 - 1,200,000 - 1,205,000 - 1,210,000 - 1,215,000 - 1,220,000 - 1,225,000 - 1,230,000 - 1,235,000 - 1,240,000 - 1,245,000 - 1,250,000 - 1,255,000 - 1,260,000 - 1,265,000 - 1,270,000 - 1,275,000 - 1,280,000 - 1,285,000 - 1,290,000 - 1,295,000 - 1,300,000 - 1,305,000 - 1,310,000 - 1,315,000 - 1,320,000 - 1,325,000 - 1,330,000 - 1,335,000 - 1,340,000 - 1,345,000 - 1,350,000 - 1,355,000 - 1,360,000 - 1,365,000 - 1,370,000 - 1,375,000 - 1,380,000 - 1,385,000 - 1,390,000 - 1,395,000 - 1,400,000 - 1,405,000 - 1,410,000 - 1,415,000 - 1,420,000 - 1,425,000 - 1,430,000 - 1,435,000 - 1,440,000 - 1,445,000 - 1,450,000 - 1,455,000 - 1,460,000 - 1,465,000 - 1,470,000 - 1,475,000 - 1,480,000 - 1,485,000 - 1,490,000 - 1,495,000 - 1,500,000 - 1,505,000 - 1,510,000 - 1,515,000 - 1,520,000 - 1,525,000 - 1,530,000 - 1,535,000 - 1,540,000 - 1,545,000 - 1,550,000 - 1,555,000 - 1,560,000 - 1,565,000 - 1,570,000 - 1,575,000 - 1,580,000 - 1,585,000 - 1,590,000 - 1,595,000 - 1,600,000 - 1,605,000 - 1,610,000 - 1,615,000 - 1,620,000 - 1,625,000 - 1,630,000 - 1,635,000 - 1,640,000 - 1,645,000 - 1,650,000 - 1,655,000 - 1,660,000 - 1,665,000 - 1,670,000 - 1,675,000 - 1,680,000 - 1,685,000 - 1,690,000 - 1,695,000 - 1,700,000 - 1,705,000 - 1,710,000 - 1,715,000 - 1,720,000 - 1,725,000 - 1,730,000 - 1,735,000 - 1,740,000 - 1,745,000 - 1,750,000 - 1,755,000 - 1,760,000 - 1,765,000 - 1,770,000 - 1,775,000 - 1,780,000 - 1,785,000 - 1,790,000 - 1,795,000 - 1,800,000 - 1,805,000 - 1,810,000 - 1,815,000 - 1,820,000 - 1,825,000 - 1,830,000 - 1,835,000 - 1,840,000 - 1,845,000 - 1,850,000 - 1,855,000 - 1,860,000 - 1,865,000 - 1,870,000 - 1,875,000 - 1,880,000 - 1,885,000 - 1,890,000 - 1,895,000 - 1,900,000 - 1,905,000 - 1,910,000 - 1,915,000 - 1,920,000 - 1,925,000 - 1,930,000 - 1,935,000 - 1,940,000 - 1,945,000 - 1,950,000 - 1,955,000 - 1,960,000 - 1,965,000 - 1,970,000 - 1,975,000 - 1,980,000 - 1,985,000 - 1,990,000 - 1,995,000 - 2,000,000 - 2,005,000 - 2,010,000 - 2,015,000 - 2,020,000 - 2,025,000 - 2,030,000 - 2,035,000 - 2,040,000 - 2,045,000 - 2,050,000 - 2,055,000

— 800.604.7 — этот расход является частью из Y фонда
бюджета.

SECRET RE.

卷之四十五 雜記

מקום: מר' דוד, רח' שני אפרים ; מקום, מ"ה
 על שם, מ"ה אפרים ודוד.

כספי ושות'
קורבין ונוטריונים
CASPI & Co.

BARRISTERS-AT-LAW, ADVOCATES & NOTARIES

MICHAEL CASPI מיכאל כספי
SHLOMO LEVRON שלמה לברון
YAACOV YINON יעקב ינון (כלומברג)
RAM CASPI רם כספי

PINHAS MAOZ פינחס מעוז
CHAIM GLASER חיים גלזר
CHAIM ADINI חיים עדיני
DAVID COHEN דוד כהן
MOSHE WAGNER משה וגנר
JOSEFA PERRY יוספה פרי
ZVI HARTAL צבי הרטל
MOSHE NISSIM משה ניסים
ZVI RAPAPORT צבי רפפורט

TEL-AVIV תל-אביב
ROTHSCHILD BLVD. 14 שר' רוטשילד
PHONES: 57137 - 57138 - 57139 טלפונים:
CABLES: SHAKSPEARS TEL-AVIV

JERUSALEM ירושלים
BEN YEHUDA ST. 12 רח' בן-יהודה
TELEPHONE 26634 טלפון

HAIFA חיפה
NORDAU ST. 9 רח' נורדאו
TELEPHONE 66544 - 66609 טלפון

תל-אביב, 21 בדצמבר 1965.

בתשובה נא להזכיר:
ס/2/140/לב/יפ.

לכבוד
"שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ,
אזור התעשייה,
ר מ ל ה
א.נ.,

הנדון: שכרנו עבור ייעוץ שוטף

אנו חוזרים למכתבנו מתאריך 1.6.65 ומציעים להעמיד את
שכרנו עבור הייעוץ המשפטי הכולל שאנו מגישים בכל ענייני החברה
בסכום על - 10,000 ל"י לשנה.

אם כי תאריך רישומה של החברה הנו אוקטובר 1964, אנו נכונים
להתאים את המועד שבו יתחיל שכרנו השנתי לשנה הקלנדרית.

נבקשכם איפוא לאשר את שכרנו בגובה המוצע ולשלם לנו
את השכר עבור השנה המסתיימת זה עתה.

בכבוד רב,

כספי ושות'.

העתק

למר הלל פכטר,
יו"ר מועצת המנהלים.

1. [illegible]

2. [illegible]

3. [illegible]

4. [illegible]

5. [illegible]

6. [illegible]

7. [illegible]

8. [illegible]

9. [illegible]

10. [illegible]

11. [illegible]

12. [illegible]

13. [illegible]

14. [illegible]

15. [illegible]

16. [illegible]

17. [illegible]

18. [illegible]

19. [illegible]

20. [illegible]

21. [illegible]

22. [illegible]

23. [illegible]

24. [illegible]

25. [illegible]

26. [illegible]

27. [illegible]

28. [illegible]

29. [illegible]

30. [illegible]

31. [illegible]

32. [illegible]

33. [illegible]

34. [illegible]

35. [illegible]

7-12-59
35-מ
סכס

חיפה, יא' בכסלו תשכ"ו
5 בדצמבר 1965

לכבוד
מר ד. טנה
המנהל הכללי
משור השיכון
הקריה, תל-אביב

מר טנה היקר,

הנדון: "שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ.

חברת שבח" החחילה בפעולתה מבחינה רשמית רק באפריל ש.ז. במשך השנה חלה התקדמות נכרת בהשלמת המפעל, על אף הקשיים הכספיים והאחרים העומדים בפני מר ח. טלביץ.

מחמת הקשיים הכספיים לא נתפנו מנהלי החברה לדון בכמה בעיות יסוד בקשר למבנה החברה ודרכי פעולתה. נדמה לי כי אין יותר לדחות עניין זה.

להלן כמה מהבעיות:

- א. מבנה מועצת המנהלים ודרכי פעולתה.
- ב. הארגון של "שבח" ודרכים להבטחת המבדק הפנימי.
- ג. כוח האדם הטכני והמינהלי.

הנני פונה בעניין זה אליך, הואיל והנני סבור כי היה רצוי שמועצת המנהלים התכנס בהשתתפותך לדון בבעיות הללו.

בברכה נאמנה

אברהם עקביה

העחק : מר הלל פכטר, יו"ר מועצת המנהלים.
מר ח. טלביץ מנהל.

משרד הטיכון

הקריה 28.11.65

מח - 35

א ל: מר מ. שקד

מאת: א. אלואיל

הנדון: תכניות "סלבין"

לצערי בוכחתי שאין כל התקדמות בהכנת
תכניות עבודה לבתיים טרומיים של מפעל "שבח".

אבקשך לזרז את הזמנת התכניות האלו
ע"י החברה כדי לא לגרום להפסקת העבודה בהקמת
המפעל.

ב ב ר כ ה ,



א. אלואיל,
סגן מנהל כללי (הנדסה)

העתיק:
חב' הנהלת "שבח"  פכ"י
מר רובינסון

CONFIDENTIAL

DATE: 11.11.55

TO: Mr. A. J. ...

FROM: Mr. A. J. ...

RE: [illegible]

YOUR REPORT OF THE ...
... TO THE ...

IT IS NOTED THAT ...
... TO THE ...



M. ...
... (...)

RE: ...
...
...

משרד השכון

חקריה 19.11.65

אלו: מר פ. רומינסון

מאת: מ. שטרם

הנדון: הערכות הבניה של מפעל "שבת" - רמלה

הערכה לגובהי מנזי החומנה אצל המתכנן
הזמנה מט. 14.19203.63

בהתאם לשיחה ביום 16.11.65 אתך דר' רוזנהאופט הנני מאשר
לפי בקשתך שהערכת אח המכנים כפי שהוכנו ע"י דר' רוזנהאופט
בהתאם לרשימת כמויות שהוגשה על ידו לכ- 1,800,000 ל"י - והערכה לפי
המחירים המקובלים בשוק.

כידוע לך הבנין נבנה ע"י מר טלבין בשטח רג"י וההוצאות הממשיות של הבנין
קטגור מטרם הערכה זו. בעתיד תעריך הערכה מדויקת של ערך הבנין ואזי
יקבע הסכום המדויק לפיו לשלם למתכנן. כרגע הערכתי נמסרת רק לצרכי
שנזי החומנה.

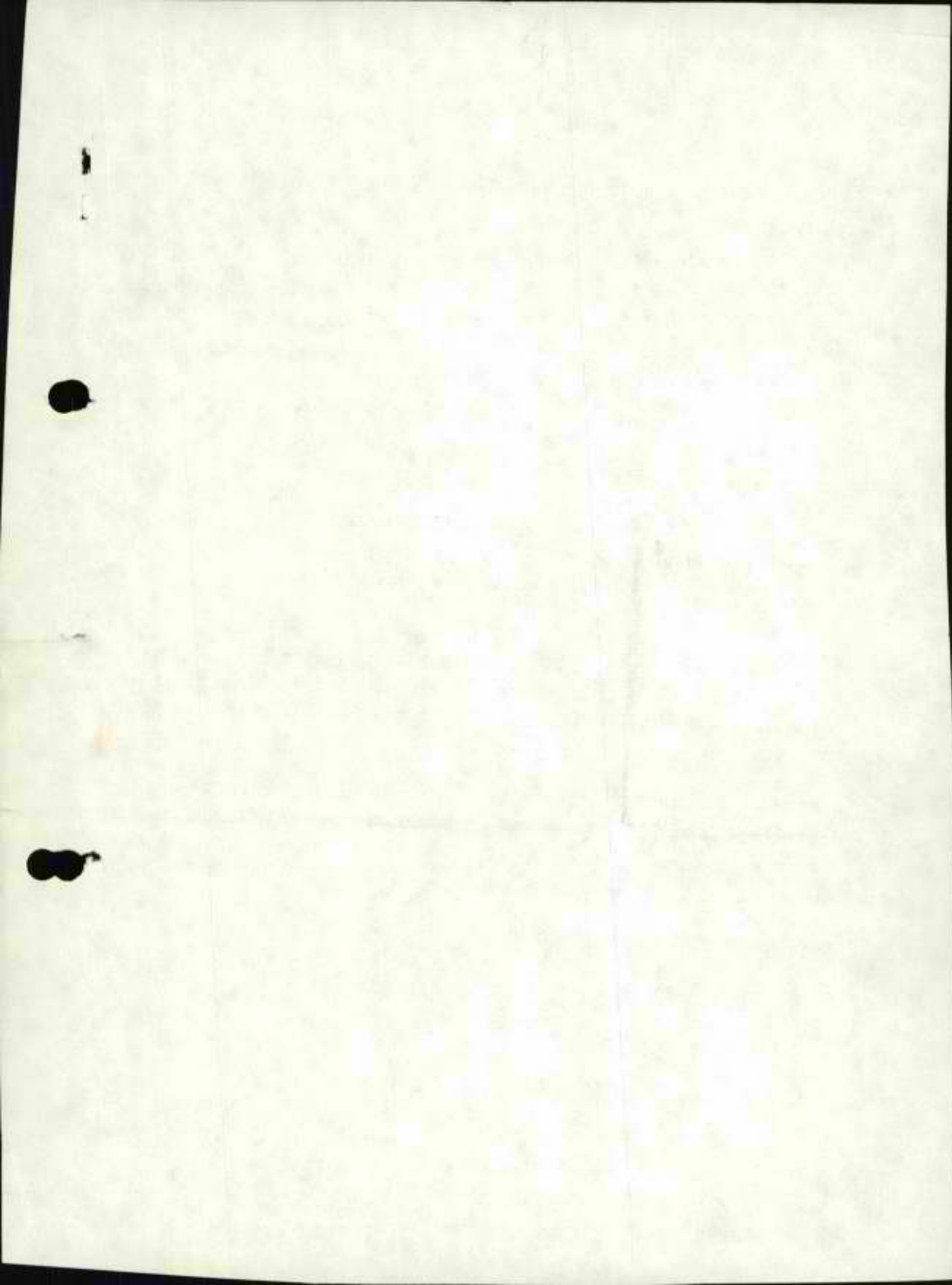
ב ב ר כ ה

(-).

מ. שטרם.

העתק: מר א. אלוואל

דר' ס. רוזנהאופט רח' יותם 11, חיפה
מהנדס ח. טלבין, רח' פריזמן 43, ת"א



משרד השיכון

אגף כספים ומשק

תקציב 22 א' 541

מס' סדורי 341

מס' התיק

משרד השיכון

הקריה

21 נוב' 1965

17.11.65

מ-35

סל/

[Handwritten signature]

[Handwritten notes and arrows]
מחיר
24.11.65

לכבוד

חב' "סבה"

מפעל לבהים טרופיים

מר סלבין

ר ט ל ה.

א.ב.1.

החב' להפלות את חלק מסיכום הברורים שהיו לנו בקשר עם סלבי התקדמות בהקטת המפעל בחודשים הקרובים.

1. עד סוף דצמבר יערך בסיוון הרצה של המחקרים כדלקמן:

א. מכונת התבניות

ב. מכונת להשחזה

ג. המחקרים לרשתות פלדה

סוכם שלהכנות לקראת הבסויים האלה תבחן עדיפות לפני כל פעולות אחרות בהקטת המפעל.

2. יוזמן מהנדס מכונות לשם הכנה תוך 3 חודשים של כל התכניות המפורטות של כל המכונות והמחקרים שבוצעו או שבוצעים בהתאם להצעותיו של מר סלבין.

בכבוד רב,

א. אלוטיל
סגן סנהל כללי (הבדסה)

הפתק: מר ד. טבה
מר ב.צ. מילסון
מר י. תמיר
מר י. שער
מר ט. שקד

SECRET
NO. 10000000

15 JUL 1961

TO: [illegible]
FROM: [illegible]

SUBJECT: [illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]



1. [illegible]

2. [illegible]

3. [illegible]
4. [illegible]
5. [illegible]
6. [illegible]

7. [illegible]

8. [illegible]

9. [illegible]

10. [illegible]

11. [illegible]
12. [illegible]
13. [illegible]
14. [illegible]
15. [illegible]

" ש ב ח "

חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

13.11.65

ח ו ב ו ת

עיריית רמלה

35,000.00

1. עיר/מת רמלה מיסים

33,832.80

2. עיריית רמלה ארנונה

בסעיף 1 תשלומים 3000-4000
בסעיף 2 נראה לנוש יכול להיות
אפשר לא לשלם בתור מפעל מאושר
דורש בדיקה

הלפור ברזל

חיבים כ - 15,000. נשחדל לדחות לדבמבר

ח. סלבין

חיבים כ- 80,000
תשלומים 2000 - 1000 בחודש עד שירחיב

מינהל מקרקעי ישראל

חיבים כ- 35,000 - לא דורשים

רוזנהפט - מהנדס בנין

חיבים כ- 20,000
נחלק ל- 4 תשלומים
5000 נתחיל בנובמבר.

קרן פיצויים מחודש יוני
במקום להכניס לבנק רושמים בכרטיס
5 חדשים לפי 1500 לירות חדש 7,500.00 לירות

יש במזומן בקרן כ- 18,000 לירות
מושקע במלוות ממשלתיות

חלונות ב"מ ליאון באשרוד
יש לשלם בדצמבר. חלק יכול להיות בנובמבר
3,000.00 לירות

2,000.00 לירות

מנהל חשבונות

STATE OF NEW YORK

1891-92

REVENUE

General Fund

1. State Lottery 18,000,000

2. State Lottery 18,000,000

3. State Lottery 18,000,000
4. State Lottery 18,000,000
5. State Lottery 18,000,000

State Fund

1. State Lottery 18,000,000

State Fund

1. State Lottery 18,000,000
2. State Lottery 18,000,000

State Fund

1. State Lottery 18,000,000

State Fund

1. State Lottery 18,000,000
2. State Lottery 18,000,000
3. State Lottery 18,000,000

4. State Lottery 18,000,000
5. State Lottery 18,000,000
6. State Lottery 18,000,000

7. State Lottery 18,000,000
8. State Lottery 18,000,000

9. State Lottery 18,000,000
10. State Lottery 18,000,000
11. State Lottery 18,000,000

12. State Lottery 18,000,000

" ש ב ח "

חברה לייצור בתים להרכבת בע"מ

13.11.65

הערכת ההוצאות בחדשי
נובמבר ודצמבר 1965.

| דצמבר | נובמבר | |
|-----------|-----------|--|
| | | 1. שכר עבודה והוצאות סוציאליות |
| 40,000.00 | 40,000.00 | 50 פועלים + 50 כולל המשור מהנדס ונהגים |
| 3,000.00 | 4,000.00 | 2. חמרי העשיה גז, חפצן וכו' |
| 1,000.00 | 2,000.00 | 3. בנדין סולר ושמן |
| 2,000.00 | 2,000.00 | 4. כלי עבודה והחזקה |
| 1,000.00 | 1,000.00 | 5. החזקה מכונות עבודה סוללסירים |
| 1,000.00 | 1,000.00 | 6. חמרי עזר שונים |
| 1,000.00 | 1,000.00 | 7. אלקטרוזות |
| 1,000.00 | 1,000.00 | 8. ברגים |
| 1,000.00 | 1,000.00 | 9. ברזל בצורות שונות לבנין והרכבת הציוד |
| 18,000.00 | 12,000.00 | 10. כבלים וציוד חשמלי לאינס. קבועה |
| 2,000.00 | 5,000.00 | 11. מנורות לתאונה |
| 3,000.00 | 3,000.00 | 12. צנורות ופוסטינגים לצנרת |
| 3,000.00 | 5,000.00 | 13. צנורות וברזל לציוד |
| 3,000.00 | 3,000.00 | 14. חלקים מכניים: מיסבים שרשרת לציוד |
| 2,000.00 | 2,000.00 | 15. צרכי גומי, בגדי חוץ |
| 2,000.00 | 2,000.00 | 16. טרנספורט והחזקה אוטומובילים |
| 1,000.00 | 1,000.00 | 17. פלדות |
| 1,000.00 | 2,000.00 | 18. צבעים |
| 1,000.00 | 1,000.00 | 19. טרנספורטור וחלקי ריתון |
| 1,000.00 | 1,000.00 | 20. שמירה הסעה עובדים והוצאות אוכל |
| 2,000.00 | 2,000.00 | 21. קופה קטנה כולל הוצאות כלליות |
| 11,000.00 | 1,000.00 | 22. ביטוח מכונות, בנין וקבלנות |
| — | 10,000.00 | 23. עבודות כורכר שנעשו |
| 1,000.00 | 2,000.00 | 24. " " שער יש לעשות |
| 10,000.00 | 20,000.00 | 25. תשלום 75% עבור עבודות כיסוי חסכון
לא ברור מהי יהיה צורך בתשלום 25%
הנוספים בסך של 25,000.- אם יהיה |
| 7,000.00 | 13,000.00 | 26. עבודות בסוף שנעשו ושיש לעשות אותם
במשך החודש |
| 3,000.00 | 7,000.00 | 27. קניית לציוד וריתון נקודתי |
| 2,000.00 | — | 28. ברזל מלט וגרגטים ליציקות נסיוניות |
| | | 29. |
| | | 30. |

STATE OF NEW YORK

IN SENATE
JANUARY 1, 1901

| 1899 | RECEIPTS | EXPENDITURES | BALANCE |
|------|---------------------|--------------|-----------|
| 1 | General Fund | 1,000,000 | 1,000,000 |
| 2 | Land Office | 50,000 | 50,000 |
| 3 | State Prison | 1,500,000 | 1,500,000 |
| 4 | State Hospital | 2,000,000 | 2,000,000 |
| 5 | State University | 1,000,000 | 1,000,000 |
| 6 | State Normal School | 500,000 | 500,000 |
| 7 | State Seminary | 300,000 | 300,000 |
| 8 | State Academy | 200,000 | 200,000 |
| 9 | State College | 1,000,000 | 1,000,000 |
| 10 | State University | 1,000,000 | 1,000,000 |
| 11 | State Normal School | 500,000 | 500,000 |
| 12 | State Seminary | 300,000 | 300,000 |
| 13 | State Academy | 200,000 | 200,000 |
| 14 | State College | 1,000,000 | 1,000,000 |
| 15 | State University | 1,000,000 | 1,000,000 |
| 16 | State Normal School | 500,000 | 500,000 |
| 17 | State Seminary | 300,000 | 300,000 |
| 18 | State Academy | 200,000 | 200,000 |
| 19 | State College | 1,000,000 | 1,000,000 |
| 20 | State University | 1,000,000 | 1,000,000 |
| 21 | State Normal School | 500,000 | 500,000 |
| 22 | State Seminary | 300,000 | 300,000 |
| 23 | State Academy | 200,000 | 200,000 |
| 24 | State College | 1,000,000 | 1,000,000 |
| 25 | State University | 1,000,000 | 1,000,000 |
| 26 | State Normal School | 500,000 | 500,000 |
| 27 | State Seminary | 300,000 | 300,000 |
| 28 | State Academy | 200,000 | 200,000 |
| 29 | State College | 1,000,000 | 1,000,000 |
| 30 | State University | 1,000,000 | 1,000,000 |
| 31 | State Normal School | 500,000 | 500,000 |
| 32 | State Seminary | 300,000 | 300,000 |
| 33 | State Academy | 200,000 | 200,000 |
| 34 | State College | 1,000,000 | 1,000,000 |
| 35 | State University | 1,000,000 | 1,000,000 |
| 36 | State Normal School | 500,000 | 500,000 |
| 37 | State Seminary | 300,000 | 300,000 |
| 38 | State Academy | 200,000 | 200,000 |
| 39 | State College | 1,000,000 | 1,000,000 |
| 40 | State University | 1,000,000 | 1,000,000 |
| 41 | State Normal School | 500,000 | 500,000 |
| 42 | State Seminary | 300,000 | 300,000 |
| 43 | State Academy | 200,000 | 200,000 |
| 44 | State College | 1,000,000 | 1,000,000 |
| 45 | State University | 1,000,000 | 1,000,000 |
| 46 | State Normal School | 500,000 | 500,000 |
| 47 | State Seminary | 300,000 | 300,000 |
| 48 | State Academy | 200,000 | 200,000 |
| 49 | State College | 1,000,000 | 1,000,000 |
| 50 | State University | 1,000,000 | 1,000,000 |
| 51 | State Normal School | 500,000 | 500,000 |
| 52 | State Seminary | 300,000 | 300,000 |
| 53 | State Academy | 200,000 | 200,000 |
| 54 | State College | 1,000,000 | 1,000,000 |
| 55 | State University | 1,000,000 | 1,000,000 |
| 56 | State Normal School | 500,000 | 500,000 |
| 57 | State Seminary | 300,000 | 300,000 |
| 58 | State Academy | 200,000 | 200,000 |
| 59 | State College | 1,000,000 | 1,000,000 |
| 60 | State University | 1,000,000 | 1,000,000 |
| 61 | State Normal School | 500,000 | 500,000 |
| 62 | State Seminary | 300,000 | 300,000 |
| 63 | State Academy | 200,000 | 200,000 |
| 64 | State College | 1,000,000 | 1,000,000 |
| 65 | State University | 1,000,000 | 1,000,000 |
| 66 | State Normal School | 500,000 | 500,000 |
| 67 | State Seminary | 300,000 | 300,000 |
| 68 | State Academy | 200,000 | 200,000 |
| 69 | State College | 1,000,000 | 1,000,000 |
| 70 | State University | 1,000,000 | 1,000,000 |
| 71 | State Normal School | 500,000 | 500,000 |
| 72 | State Seminary | 300,000 | 300,000 |
| 73 | State Academy | 200,000 | 200,000 |
| 74 | State College | 1,000,000 | 1,000,000 |
| 75 | State University | 1,000,000 | 1,000,000 |
| 76 | State Normal School | 500,000 | 500,000 |
| 77 | State Seminary | 300,000 | 300,000 |
| 78 | State Academy | 200,000 | 200,000 |
| 79 | State College | 1,000,000 | 1,000,000 |
| 80 | State University | 1,000,000 | 1,000,000 |
| 81 | State Normal School | 500,000 | 500,000 |
| 82 | State Seminary | 300,000 | 300,000 |
| 83 | State Academy | 200,000 | 200,000 |
| 84 | State College | 1,000,000 | 1,000,000 |
| 85 | State University | 1,000,000 | 1,000,000 |
| 86 | State Normal School | 500,000 | 500,000 |
| 87 | State Seminary | 300,000 | 300,000 |
| 88 | State Academy | 200,000 | 200,000 |
| 89 | State College | 1,000,000 | 1,000,000 |
| 90 | State University | 1,000,000 | 1,000,000 |
| 91 | State Normal School | 500,000 | 500,000 |
| 92 | State Seminary | 300,000 | 300,000 |
| 93 | State Academy | 200,000 | 200,000 |
| 94 | State College | 1,000,000 | 1,000,000 |
| 95 | State University | 1,000,000 | 1,000,000 |
| 96 | State Normal School | 500,000 | 500,000 |
| 97 | State Seminary | 300,000 | 300,000 |
| 98 | State Academy | 200,000 | 200,000 |
| 99 | State College | 1,000,000 | 1,000,000 |
| 100 | State University | 1,000,000 | 1,000,000 |

דצמבר

נובמבר

| | | | |
|-------------------|-------------------|---------------------------------------|-----|
| 2,000.00 | 3,000.00 | משאבות מים | .31 |
| — | 20,000.00 | מכונה ריתוך נקודתי אלקו במר התשלום | .32 |
| 2,000.00 | 2,000.00 | שחזור משלוח אמריקאי 50/2, 50/3 (50/2) | .33 |
| 5,000.00 | 10,000.00 | תשלום חוב הלפור | .34 |
| 5,000.00 | — | תשלום חוב עיריית רמלה | .35 |
| — | 3,000.00 | תשלום חוב עבור 200 חלונות | .36 |
| 2,000.00 | 2,000.00 | תשלום חוב קרן פיצויים | .37 |
| — | 1,000.00 | תשלום חוב מנהל חשבונות | .38 |
| 5,000.00 | 5,000.00 | תשלום חוב רוזנהאפט | .39 |
| <u>144,000.00</u> | <u>196,000.00</u> | בסה"כ נובמבר דצמבר | |
| 1,000.00 | 1,000.00 | מנהל חשבונות | |
| <u>145,000.00</u> | <u>197,000.00</u> | בסה"כ | |
| ===== | ===== | | |

1957

1958

| | | |
|-----------|------|------|
| 1. 1957 | 1957 | 1958 |
| 2. 1957 | 1957 | 1958 |
| 3. 1957 | 1957 | 1958 |
| 4. 1957 | 1957 | 1958 |
| 5. 1957 | 1957 | 1958 |
| 6. 1957 | 1957 | 1958 |
| 7. 1957 | 1957 | 1958 |
| 8. 1957 | 1957 | 1958 |
| 9. 1957 | 1957 | 1958 |
| 10. 1957 | 1957 | 1958 |
| 11. 1957 | 1957 | 1958 |
| 12. 1957 | 1957 | 1958 |
| 13. 1957 | 1957 | 1958 |
| 14. 1957 | 1957 | 1958 |
| 15. 1957 | 1957 | 1958 |
| 16. 1957 | 1957 | 1958 |
| 17. 1957 | 1957 | 1958 |
| 18. 1957 | 1957 | 1958 |
| 19. 1957 | 1957 | 1958 |
| 20. 1957 | 1957 | 1958 |
| 21. 1957 | 1957 | 1958 |
| 22. 1957 | 1957 | 1958 |
| 23. 1957 | 1957 | 1958 |
| 24. 1957 | 1957 | 1958 |
| 25. 1957 | 1957 | 1958 |
| 26. 1957 | 1957 | 1958 |
| 27. 1957 | 1957 | 1958 |
| 28. 1957 | 1957 | 1958 |
| 29. 1957 | 1957 | 1958 |
| 30. 1957 | 1957 | 1958 |
| 31. 1957 | 1957 | 1958 |
| 32. 1957 | 1957 | 1958 |
| 33. 1957 | 1957 | 1958 |
| 34. 1957 | 1957 | 1958 |
| 35. 1957 | 1957 | 1958 |
| 36. 1957 | 1957 | 1958 |
| 37. 1957 | 1957 | 1958 |
| 38. 1957 | 1957 | 1958 |
| 39. 1957 | 1957 | 1958 |
| 40. 1957 | 1957 | 1958 |
| 41. 1957 | 1957 | 1958 |
| 42. 1957 | 1957 | 1958 |
| 43. 1957 | 1957 | 1958 |
| 44. 1957 | 1957 | 1958 |
| 45. 1957 | 1957 | 1958 |
| 46. 1957 | 1957 | 1958 |
| 47. 1957 | 1957 | 1958 |
| 48. 1957 | 1957 | 1958 |
| 49. 1957 | 1957 | 1958 |
| 50. 1957 | 1957 | 1958 |
| 51. 1957 | 1957 | 1958 |
| 52. 1957 | 1957 | 1958 |
| 53. 1957 | 1957 | 1958 |
| 54. 1957 | 1957 | 1958 |
| 55. 1957 | 1957 | 1958 |
| 56. 1957 | 1957 | 1958 |
| 57. 1957 | 1957 | 1958 |
| 58. 1957 | 1957 | 1958 |
| 59. 1957 | 1957 | 1958 |
| 60. 1957 | 1957 | 1958 |
| 61. 1957 | 1957 | 1958 |
| 62. 1957 | 1957 | 1958 |
| 63. 1957 | 1957 | 1958 |
| 64. 1957 | 1957 | 1958 |
| 65. 1957 | 1957 | 1958 |
| 66. 1957 | 1957 | 1958 |
| 67. 1957 | 1957 | 1958 |
| 68. 1957 | 1957 | 1958 |
| 69. 1957 | 1957 | 1958 |
| 70. 1957 | 1957 | 1958 |
| 71. 1957 | 1957 | 1958 |
| 72. 1957 | 1957 | 1958 |
| 73. 1957 | 1957 | 1958 |
| 74. 1957 | 1957 | 1958 |
| 75. 1957 | 1957 | 1958 |
| 76. 1957 | 1957 | 1958 |
| 77. 1957 | 1957 | 1958 |
| 78. 1957 | 1957 | 1958 |
| 79. 1957 | 1957 | 1958 |
| 80. 1957 | 1957 | 1958 |
| 81. 1957 | 1957 | 1958 |
| 82. 1957 | 1957 | 1958 |
| 83. 1957 | 1957 | 1958 |
| 84. 1957 | 1957 | 1958 |
| 85. 1957 | 1957 | 1958 |
| 86. 1957 | 1957 | 1958 |
| 87. 1957 | 1957 | 1958 |
| 88. 1957 | 1957 | 1958 |
| 89. 1957 | 1957 | 1958 |
| 90. 1957 | 1957 | 1958 |
| 91. 1957 | 1957 | 1958 |
| 92. 1957 | 1957 | 1958 |
| 93. 1957 | 1957 | 1958 |
| 94. 1957 | 1957 | 1958 |
| 95. 1957 | 1957 | 1958 |
| 96. 1957 | 1957 | 1958 |
| 97. 1957 | 1957 | 1958 |
| 98. 1957 | 1957 | 1958 |
| 99. 1957 | 1957 | 1958 |
| 100. 1957 | 1957 | 1958 |

" ש ב ח "

חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

13.11.65

מה שלא נכלל בהערכת הוצאות מינימליות
עבור חודשי נובמבר ודצמבר 1965 .

1. הזמנת חמרים שונים מאמריקה לבנין הציוד החסר.

2. חמרים לבנין הציוד החסר בארץ ובאירופה

2/1 עוד מנוף אחד (שלישי) ליצור

2/2 עוד משפך ויברציוני (שני)

2/3 עוד מסדרי הרמה שונים קימים אחד שנים מכל מין
דרוש עוד כ- 20 חתיכות

2/4 עוד משטחי טרנספור יש 2 דרוש 7

2/5 סידורי בידור וסידורי עזר כמחלקת היציקה

2/6 עוד מנוף הקמה אחד

צ י ו ד

תכנון הדירה.

3. עוד 2 דודי קיטור

3/1 הנעות דיזל גנרטור

3/2 מעמים ווגרגטים

3/3 מוביל מכונת בסון

3/4 מובילי פלטות בסון למקום הקמה

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

1955

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

1. The first part of the report is devoted to a description of the experimental apparatus.

2. The second part of the report is devoted to a description of the experimental results.

- (a) The first part of the report is devoted to a description of the experimental apparatus.
- (b) The second part of the report is devoted to a description of the experimental results.
- (c) The third part of the report is devoted to a description of the experimental results.
- (d) The fourth part of the report is devoted to a description of the experimental results.
- (e) The fifth part of the report is devoted to a description of the experimental results.
- (f) The sixth part of the report is devoted to a description of the experimental results.
- (g) The seventh part of the report is devoted to a description of the experimental results.
- (h) The eighth part of the report is devoted to a description of the experimental results.
- (i) The ninth part of the report is devoted to a description of the experimental results.
- (j) The tenth part of the report is devoted to a description of the experimental results.

3. The third part of the report is devoted to a description of the experimental results.

4. The fourth part of the report is devoted to a description of the experimental results.

5. The fifth part of the report is devoted to a description of the experimental results.

- (a) The first part of the report is devoted to a description of the experimental apparatus.
- (b) The second part of the report is devoted to a description of the experimental results.
- (c) The third part of the report is devoted to a description of the experimental results.
- (d) The fourth part of the report is devoted to a description of the experimental results.
- (e) The fifth part of the report is devoted to a description of the experimental results.
- (f) The sixth part of the report is devoted to a description of the experimental results.
- (g) The seventh part of the report is devoted to a description of the experimental results.
- (h) The eighth part of the report is devoted to a description of the experimental results.
- (i) The ninth part of the report is devoted to a description of the experimental results.
- (j) The tenth part of the report is devoted to a description of the experimental results.

" ש ב ח "

חברה לייצור בתים להרכה בע"מ

חלוקת העובדים לפי מקצוע וטובי עבודה

13.11.65

| נערים | פשוטים | מקצ. עוזרים | מקצועיים | מנהלי עבודה | בס"ח | |
|-------|--------|-------------|----------|-------------|------|---|
| 24 | - | 6 | 4 | 2 | 36 | 1. קבוצת הרכבת תכניות |
| | | | | | 22 | 2. קבוצת צנרת ורשתות זיון |
| 13 | - | 5 | 2 | 2 | | |
| 2 | - | 2 | 2 | 1 | 7 | 3. יציקת בטון וגופיט זיון מרחביים |
| 3 | - | 1 | - | 1 | 5 | 4. אנרגטום ומטורי גמח |
| 2 | - | - | 1 | - | 3 | 5. מכונת השחזה |
| 3 | - | 1 | 2 | 1 | 7 | 6. הרכבת חשמל |
| 2 | - | - | 3 | 1 | 6 | 7. בית מלאכה |
| 49 | - | 15 | 14 | 8 | 86 | בסה"כ בהרכבה |
| | | | | | 17 | 8. פועלי חפירה, בטון צבע, טרנספור ועבודות עזר |
| 1 | 8 | 4 | 3 | 1 | | 9. מכונות טרנספורט ומכונות עבודה הפעלה והחזקה |
| - | - | - | 4 | - | 4 | |
| 5 | - | - | 1 | 1 | 7 | 10. בנין |
| - | - | - | - | 1+2 | 3 | 11. משרד |
| - | - | - | 1 | - | 1 | 12. קניות |
| 55 | 8 | 19 | 23 | 10+2 | 118 | בסה"כ כללי |

בסה"כ 118

נערים 55

מבוגרים 63

עד חודש דצמבר נוריד את מספר הפועלים עד ל- 90.

UNITED STATES

DEPARTMENT OF COMMERCE

OFFICE OF THE SECRETARY

| NAME | DATE | AMOUNT | REMARKS | INITIALS | DATE |
|---------------------|------|--------|----------------|----------|------|
| 1. JAMES H. HARRIS | 1912 | 100 | PAID TO HARRIS | JH | 1912 |
| 2. JAMES H. HARRIS | 1912 | 100 | PAID TO HARRIS | JH | 1912 |
| 3. JAMES H. HARRIS | 1912 | 100 | PAID TO HARRIS | JH | 1912 |
| 4. JAMES H. HARRIS | 1912 | 100 | PAID TO HARRIS | JH | 1912 |
| 5. JAMES H. HARRIS | 1912 | 100 | PAID TO HARRIS | JH | 1912 |
| 6. JAMES H. HARRIS | 1912 | 100 | PAID TO HARRIS | JH | 1912 |
| 7. JAMES H. HARRIS | 1912 | 100 | PAID TO HARRIS | JH | 1912 |
| 8. JAMES H. HARRIS | 1912 | 100 | PAID TO HARRIS | JH | 1912 |
| 9. JAMES H. HARRIS | 1912 | 100 | PAID TO HARRIS | JH | 1912 |
| 10. JAMES H. HARRIS | 1912 | 100 | PAID TO HARRIS | JH | 1912 |
| 11. JAMES H. HARRIS | 1912 | 100 | PAID TO HARRIS | JH | 1912 |
| 12. JAMES H. HARRIS | 1912 | 100 | PAID TO HARRIS | JH | 1912 |
| 13. JAMES H. HARRIS | 1912 | 100 | PAID TO HARRIS | JH | 1912 |
| 14. JAMES H. HARRIS | 1912 | 100 | PAID TO HARRIS | JH | 1912 |
| 15. JAMES H. HARRIS | 1912 | 100 | PAID TO HARRIS | JH | 1912 |
| 16. JAMES H. HARRIS | 1912 | 100 | PAID TO HARRIS | JH | 1912 |
| 17. JAMES H. HARRIS | 1912 | 100 | PAID TO HARRIS | JH | 1912 |
| 18. JAMES H. HARRIS | 1912 | 100 | PAID TO HARRIS | JH | 1912 |
| 19. JAMES H. HARRIS | 1912 | 100 | PAID TO HARRIS | JH | 1912 |
| 20. JAMES H. HARRIS | 1912 | 100 | PAID TO HARRIS | JH | 1912 |

RECEIVED

DATE

AMOUNT

PAID TO HARRIS

כספי ושות'
קורבי-דין ונוטריונים
CASPI & Co.

BARRISTERS-AT-LAW, ADVOCATES & NOTARIES

| | |
|----------------|--------------|
| MICHAEL CASPI | מיכאל כספי |
| SHLOMO LEVRON | שלמה לברון |
| JACOB BLUMBERG | יעקב בלומברג |
| RAM CASPI | רם כספי |
| PINHAS MAOZ | פינחס מעוז |
| CHAIM GLASER | חיים גלזר |
| CHAIM ADINI | חיים עדיני |
| DAVID COHEN | דוד כהן |
| MOSHE WAGNER | משה וגנר |
| JOSEFA PERRY | יוספה פרי |
| ZVI HARTAL | צבי הרטל |
| MOSHE NISSIM | משה נסים |
| RAPPAPORT ZVI | צבי רפפורט |

| | |
|-------------------------------|-----------------|
| TEL-AVIV | תל-אביב |
| ROTHSCHILD BLVD. 14 | שד' רוטשילד 14 |
| PHONES: 57137 - 57138 - 57139 | טלפונים: |
| CABLES: SHAKSPEARS TEL-AVIV | |
| JERUSALEM | ירושלים |
| BEN YEHUDA ST. 12 | רח' בן-יהודה 12 |
| TELEPHONE 26634 | טלפון |
| HAIFA | חיפה |
| NORDAU ST. 9 | רח' נורדאו 9 |
| TELEPHONE 66544 - 66609 | טלפון |

תל-אביב, 1 ביוני 1985.

בתשובה נא להזכיר:

ט/2/140/לב/י.פ.

לכבוד
"שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ,
ר מ ל ה
א.נ.,

הנדון: שכרנו עבור השרות המקצועי

השרות המקצועי שביצענו עבורכם עד כה כלל את העניינים הבאים:

- א. עריכת כתב ההסכם היסודי בין המדינה לבין הממציא.
 - ב. עריכת מסמכי היסוד של החברה;
 - ג. ניהול מו"מ עם רשות החברות הממשלתיות לקבל אישורה לכתב ההסכם ולמסמכי היסוד הנ"ל;
 - ד. השגת אישורו של היועץ המשפטי לממשלה לחזכיר החברה וחקנותיה;
 - ה. טיפול ברישום החברה על ידי רשם החברות;
 - ו. טיפול במרכז ההשקעות לקבלת אישור של מפעל מאושר;
 - ז. מו"מ עם הבנק לפיתוח התעשייה בישראל בע"מ לשם אישור הלוואה בסך מליון לירות;
 - ח. מו"מ עם מינהל מקרקעי ישראל בדבר החכרת השטח שעליו מוקם המפעל.
 - ט. טיפול בעריכת כתב הסכם עם הבנק לפיתוח התעשייה בישראל בע"מ;
 - י. טיפול בניסוח חוזה החכירה עם מינהל מקרקעי ישראל.
 - יא. עריכת ההודעה במקום פרוספקט והשגת התעודה להתחלת עסקים מאת רשם החברות.
- נוסף לעבודות המפורטות לעיל הגשנו לכם ייעוץ משפטי שוטף בכל העניינים בהם התעורר הצורך מאז הקמת החברה.

• • •

שכרנו עבור השרות הבסיסי כאמור לעיל מסתכם ב- 20,000 ל"י
(עשרים אלף לירות) שאת מחציתו קבלנו, וכעת נבקשכם לשלם לנו
את המחצית הנותרת.

באשר לייעוץ משפטי שוטר, אנו מציעים לכם להעמידו
על בסיס של חשלוש שנתי קבוע כנהוג ברוב המפעלים, ואנו
נכוניס לראות את תחילת מתן שירותנו המקצועי הקבוע לא בהאריך
רישומה של חברתכם אלא במועד מאוחר יותר שבו התחילה החברה
לפעול פעולה ממשית הלכה למעשה.

בכבוד רב,

כספי ושות'.

העתק:

למר הלל פכטר,
יו"ר מועצת המנהלים של החברה.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DIVISION OF THE PHYSICAL SCIENCES
DEPARTMENT OF CHEMISTRY

REPORT OF THE
COMMISSIONERS OF THE
UNIVERSITY OF CHICAGO
FOR THE YEAR 1900-1901

CHICAGO, ILL.
PUBLISHED BY THE
UNIVERSITY OF CHICAGO
PRESS

1901

מסדר השיכון

תק"ח
כח באייר תשכ"ה
27 במאי 1965

35/10

הל : שר האוצר
טאח : המנהל הכללי למסדר השיכון

הנדון: חברת "שבת" בע"מ - חברת לייצור בתיים להרכבת בע"מ

בהחלטת מיום 8.3.64 שסטמרה כל/83 אישרה ועדה השרים לעצמם כלכלה
ייסודות של חברת משלמית אשר חקים וחבנה ממל חרוטתי לייצור בתיים להרכבת על פי
שיטתו של המנהלים חיות שלבין, כסטרה לחקט את ענף הבניה.

על פי החלטת האסדרה ובחמט לקוי היסוד שהוצמדו אליה, הוקמה וגרממה חברה
משלמית בשם "שבת" - חברה לייצור בתיים להרכבת בע"מ, בעלת הון מנידות רשות של 4 מיליון
לירות. על ידי השקעת המטעים הדרושים לביצוע חבניה הממלל ייתכן ההון הרשות כולו להון
מנידות גרע.

המטכתי היסוד של החברה וגם ההטכט שנחתם עם המטמית, המהנדט שלבין, קבלו את
איסדרה של רשות החברות המשלמיות, כפי שגובע מהכתבו של חר.ט. שפירא, טבן מנהל הרשות,
שסטמרו 4/403 וחאריכו 13.7.64. החברה גרממה כחברה צבוריה ביום 20.10.64 ושסטרה כסטרה
רשט החברות הוט חצ/2657. ביום 27.4.65 הוקנתה לחברה הזכות להתחיל בעסקיה, לאחר שהגישת
הודעה במקום מרומקט לרשט החברות.

מרכז ההשקעות אישר את חבניה הממלל שהוגשה לו מתקט החברה, ועל פי החלטתה של
מינהלת המרכז שסטמרה 123(ד) 3 גיתן לממלל מעמד של ממלל מאוסר.

החברה רכשה טאח מינהל מקרקעי ישראלי חסיבת קרקע באיזור המעמית ברטלח בעלת
שטח של 59,230 מ"ר והידועה כמגר שית 3-9 בגוש 4376. על הקרקע הנ"ל הולך ומקטט מבנה
בית החרוטה, ובעת ובקובת חתם הולכות ובבנות המכנות עבור בית החרוטה שהן פרי המצאתו של
המהנדט שלבין ובבנות על פי חבניותיו והמטבחח האישית.

עפ"י המטכט החתום עם המטמית, יקבל הוא-החברה ציוד שגרכט או נבנת על ידו וחמורה
ממלוגית עבור המצאותיו - רכט מכלל חונה הרשות של החברה, דחייגו מנידות משולמות בשלותן
במכות של 1 מיליון לירות.

1. The first step in the process is to identify the problem or issue that needs to be addressed. This involves gathering information and understanding the context of the problem.

1. The first part of the document is a letter from the President of the United States to the Congress, dated January 1, 1861. It is a very important document, as it is the first official communication from the President to the Congress since the inauguration of Abraham Lincoln. The letter discusses the state of the Union and the challenges facing the country at the time.

משרד הסיכון

- 2 -

הפדינה באמצעות משרד זה רכשה הודות להפקת שכר נעשה, פניות בטכוס של מיליון וחצי לירות, ואילו המניות הנוחרות בטכוס של מיליון וחצי לי עומדות עדיין לפרעון. לאחרונה סוכס עם חברת "כלל" בע"מ על מתן הלוואה לחברת "שבת" בע"מ על הטכוס הדרוש של מיליון וחצי לירות כנגד אומציה, שהוענק לה, להמוך את הלוואה למניות טאולמות "שבת" בע"מ, באותו מכוס.

בנוסף לכך כוללת חכניה מימונו של המפעל הלוואהבטן מיליון לירות טאט הבנק לפיתוח התעשייה בישראל בע"מ. לאחר שערך בדיקה מדיקת, אישר הבנק את מתן הלוואה, ואף סוכס כבר נוסח כתב ההסכם שיתחם בין הבנק לבין החברה.

ביצוע שתי העסקות הנ"ל, הן עם הבנק לפיתוח תעשייה (אשר לגביה קיים כבר נוסח כתב ההסכם שיתחם בין הצדדים), והן עם חברת "כלל" בע"מ, אשר המו"מ אחס טוקרס למימונו, טעון מתן קרבות טעם הממשלה כמטחון להחדרת ההלוואות.

כשיחם שקיימנו במחון הסכמת להמליץ בפני הרשויות המוסמכות להמליץ על מתן ערבויות הנ"ל (על מיליון לירות לטובת בנק ועל מיליון וחצי לטובת חברת "כלל" בע"מ).

חורה לך באט חורה להמליץ בכך בהתחם.

בטכוס
ד. מ.
מנהל הכללי

העמק: מר זגבי, משנה למנהל הכללי, משרד האוצר
מר שפר, מנהל אגף כספים ומסין, משרד הסיכון
מר מ. למיד, חשב המפורד
מר מכטר, חבר מנהלת חברת "שבת"
עו"ד לברון, שדרות רוטשילד 14, ת"א

The first part of the report is a summary of the work done during the last year. It is a very short summary, but it gives a good idea of what has been done. The second part of the report is a list of the work done during the last year. It is a very long list, but it gives a good idea of what has been done.

The third part of the report is a list of the work done during the last year. It is a very long list, but it gives a good idea of what has been done. The fourth part of the report is a list of the work done during the last year. It is a very long list, but it gives a good idea of what has been done.

The fifth part of the report is a list of the work done during the last year. It is a very long list, but it gives a good idea of what has been done. The sixth part of the report is a list of the work done during the last year. It is a very long list, but it gives a good idea of what has been done.

The seventh part of the report is a list of the work done during the last year. It is a very long list, but it gives a good idea of what has been done. The eighth part of the report is a list of the work done during the last year. It is a very long list, but it gives a good idea of what has been done.

The ninth part of the report is a list of the work done during the last year. It is a very long list, but it gives a good idea of what has been done.

1915

The tenth part of the report is a list of the work done during the last year. It is a very long list, but it gives a good idea of what has been done. The eleventh part of the report is a list of the work done during the last year. It is a very long list, but it gives a good idea of what has been done.

ח"א, 3 במאי 1965

לכבוד
מר מ. לפיד
חשב משרד השיכון
משרד השיכון
הקריה, תל-אביב

א"נ,

הנדון: "שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ.
אסמכתא: מכחך חמ-35 סלבין מיום 7/1/65.

אודה לך אם תואיל להמציא לי המספרים הסופיים בקשר
להקצבות שנעשו ע"י משרד השיכון לחשבון "שבח" עד ייסודה.

במקרה שיש קושי להמציא כל הפרטים אשר ביקשתי
במכתבי הקודם בנידון, הנני מבקש להמציא לי התאריך והסכום של
כל העברה או תשלום.

החומר דרוש על מנת לבצע הוצאת מניות ע"ש המדינה.

בכבוד רב,


אברהם עקביה

העתק: מר הלל פכטר
משרד השיכון

100-100000-100000
100-100000-100000
100-100000-100000
100-100000-100000

100-100000-100000
100-100000-100000
100-100000-100000
100-100000-100000

100-100000-100000
100-100000-100000

100-100000-100000
100-100000-100000
100-100000-100000
100-100000-100000

100-100000-100000
100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000
100-100000-100000

20.4.65

לכבוד
ה"ה ה. מכסר, כ. שטרוט
משרד השכון.

הנדון: הערכת ציוד מפעל "שבח" - סלבין

כהמשך לפניה משרדכם אלי שאשמש כמומחה מטעם משרד
השכון לשט הערכת הציוד במפעל "שבח" קימתי 2 פגישות עם
מר סלבין במפעלו.

לצורך בניה הערכה (לפי ההנחיות שנמסרו לי על ידכם)
אודקק לחומר הבא:

1. עבור הציוד שנרכש כבר סלבין ומועבר על ידו למפעל החדש:

מחירי רכישה, הוצאות הובלה וכו' ושנה הקניה.
(רשימת הציוד עם הערכת המחיר מצד מר סלבין נמסרה לי
על ידו).

2. עבור הציוד שנבנה ע"י מר סלבין במפעל בצריפין ומועבר
למפעל החדש:
אבקש האינפורמציה הבאה.

- א. רשימה מפורטת של כל פריטי הציוד.
- ב. ס"ה שלוח מושקעות בפריט (ובאיזה שנים הושקעו)
ומצבו (במור וצבוע, במור, אחוז הגמר)
- ג. ס"ה חומר מושקע בפריט כולל כל האביזרים שנרכשו
מחוץ - לפי שנה רכישה החומר. מצב ההשקעה בחומר
(כל החומר לפריט נרכש, או הערכה של ההשקעה הנוספת
בחומר הנדרשת).

על סמך נתונים אלה וריכוז ההוצאות לשעת עבודה ודמי
שכירות של בתי המלאכה של מר סלבין, שנמסרו לי על ידו
לבריקה והערכה אוכל לבצע את הערכת הציוד לפי טעיף א.2.ב.
מפרוטוקול ישיבה מועצת המנהלים של החברה מתאריך 3.1.65.

תעשה גם הערכה על ידי של ההוצאה שהיתה כרוכה לו בבנה
הציוד ק"י יצרנים מקומיים (לפי הנחיות ושרטוטים של מהנדס
סלבין) הערכה זו מתבקשת בטעיף א(3) של הפרוטוקול המוזכר
למעלה.

בכבוד רב,

מהנדס מרדכי יבניאלי

12 אפר' 1965

מסרד השיכון

7.4.65 הקריה

35-N

לכבוד
מנהל מ. יבנאלי
רח' פיכמן 13
רמת - אביב.

א.ב.,

הצדון: הזמנת עבודה מס' 38/22502/64
סוכנין: חוזה מס' 66492 מיום 30.6.64
בין ממשלת ישראל ומר ח. סלבין.

הבנו מזמינים אצלך בצדע עבודות אקספרטיזה לבדיקת ערך
הציוד במפעל סלבין, הנחיות יימסרו לך ע"י ה"ה. פכטר ומ. שטרומ.

ערך משוער - 600.000 ל" (שש מאות אלף לירות), עבור בצהע
העבודה אנו בשלם לך סך - 1.200. (אלף מאתיים לירות).

בסקרה ויתגלו אחרי הערכה חלוקי דעות בינך ובין מר סלבין
ויהיה צורך לקיים ברורים עם בציג סכון התקנים, יקבע התשלום לפי
מספר הישיבות בהתאם לתעריף אקספרטיזה ובורריות של אגודת האינג'נרים.

אופן התשלום: תשלום חד פעמי עם גמר העבודה ובאשור -
ה"ה. פכטר, מ. שטרומ.



מ. שטרומ
חשב המסרד

בכבוד רב,


מ. אבני
סגן מנהל כללי


א. אלואיל
סגן מנהל כללי

36 15 105
מ. ברטש
5-4-8.4.65

העתק: מר ה. פכטר
מר מ. שטרומ
מר ל. אורצקי
מר א. זכרון

אז/בס

UNIT 1000

1000 1000 1000

1000 1000 1000

UNIT 1000
1000 1000 1000
1000 1000 1000
1000 1000 1000

1000 1000 1000

1000

UNIT 1000 1000 1000
1000 1000 1000
1000 1000 1000

UNIT 1000 1000 1000
1000 1000 1000
1000 1000 1000

UNIT 1000 1000 1000
1000 1000 1000
1000 1000 1000

UNIT 1000 1000 1000
1000 1000 1000
1000 1000 1000

UNIT 1000 1000 1000
1000 1000 1000
1000 1000 1000

UNIT 1000
1000 1000 1000

UNIT 1000
1000 1000 1000

UNIT 1000
1000 1000 1000

UNIT 1000
1000 1000 1000
1000 1000 1000

UNIT 1000
1000 1000 1000
1000 1000 1000

UNIT 1000

משרד השכון

הקריה 6.4.65

35-114

א ל: מר אורצקי

מאח: מ. שטרנס

הנדון: הזמנה אקספרס לבדיקה ערך הציוד במפעל סלבין

בהתאם לחוזה בין הממשלה (המיוצגת ע"י משרד השכון) ובין מר סלבין יש למנות נציג המשרד אשר יעריך את הציוד במפעל סלבין עד ל-1.4.65 לצורך העברת מניות לזכותו של מר סלבין. באם יתגלו חלוקי דעות בין מר סלבין ובין נציג משרד השכון ימונה נציג נוסף מטעם מכון החקנים.

האקספרס יקבל הנחיות מנציגי משרד השכון בהנהלת מפעל "שבח" (מר פכטר ומר שטרנס) בקשר לאופן הערכת הציוד.

לצורך בצוע האקספרטיזה פניתי למהנדס מ. יבניאלי מרחוב פייכמן 13 רמת אביב. ערך הציוד עלול לנוע בין 600,000 ל"י עד 800,000 ל"י לפי 0,2% עלולה להגיע האקספרטיזה ל-1200 ל"י.

במקרה ויתגלו אחרי ההערכה חלוקי דעות ויהיה צורך לקיים בירורים עם נציג מכון החקנים יקבע החשלוט לפי מספר הישיבות בהתאם לתעריף אקספרטיזות ובורריות של אגודת האינג'ינרים.

היות והעניין דחוף אבקש להוציא הזמנה בהקדם כדי שהמהנדס יוכל להתחיל בעבודה בתחילת השבוע הבא היות והעברת המניות צריכה להעשות בחודש אפריל.

ב ב ר כ ה,

מ. שטרנס

העתק: מר א. אלואיל
מר ה. פכטר.

10/10/45

Dear Sir,

I am writing to you

in regard to the matter of the

which I have been asked to

and I am sorry that I cannot

at the present time.

I am sure that you will

understand my position.

Yours faithfully,

[Signature]

Very truly yours,
[Signature]

אברהם עקביה

רואה חשבון

חיפה, דרך העצמאות 65, טל. 523292

תל-אביב, רח' קרליבך 15, טל. 36121

205

מס'

תל-אביב, 2 בפברואר 1965

לכבוד

מר ש. לברון, עורך דין

שדות רוטשילד 14

תל-אביב

מר לברון היקר,

הנידון: "שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

הודעה במקום פרוספקט

הנני מתכבד להעביר אליך בזה את הנוסח הסופי של ההודעה במקום פרוספקט שהוכנה עבור "שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ.

נוסח זה כולל בחוכו סעיף ביחס לאופציה לרכישת מניות (סעיף 9) אשר החוטר לאור דיוני מועצת המנהלים של החברה הנידונה ביום 31 בינואר 1965. כן הוספתי סעיף חדש (18.) ביחס לחשלוט שכר חכנון ושכר פיקוח.

הנני מקווה כי נוסח זה יחתם עתה ע"י חברי הדירקטוריון של החברה.

בכבוד רב,

אברהם עקביה

| |
|--------|
| בנק חש |
| מ. ח. |
| 1965 |
| י. ח. |
| י. ח. |
| י. ח. |
| י. ח. |
| י. ח. |
| י. ח. |

העתק:

מר הלל פכטר, יו"ר מועצת המנהלים
מר חיים סלביץ, תל-אביב

2/3

אברהם עקביה

אברהם עקביה

רואה חשבון

ח.י.ה. דרך העצמאות, טל. 523292

תל-אביב, רח' קרליבך 15, טל. 36121

מס' 205

תל-אביב, 23/12/64

לכבוד

הבנק לפיתוח התעשייה בישראל בע"מ

רחוב אלנבי 113

תל-אביב

אדונים נכבדים,

הנדון: "שבח" חברה לייצור בתיים להרכבה בע"מ

הנני מתכבד להמציא לכם בזה הפרטים על החברה הנדונה, בקשר לבקשתה לקבל מהבנק הלוואה בסך - 1,000,000 ל"י (1 מיליון לירות ישראליות).

א. תקודת הרישום, החזקת והתקנות.

ר"ב העתקים של המסמכים הנ"ל. החברה היא חברה ציבורית והיא פונה בימים אלו אל רשם החברות בבקשה רשיון להתחיל בעסקים. לצורך זה חגיש החברה "הודעה במקום פרוספקט", וזה בהתאם לסעיף 88 של פקודת החברות. העתק מהודעה זו יישלח לבנק.

ב. מנהלי החברה.

המנהלים הראשונים של החברה הם אלו:

(1) הלל פכטר (סגן מנהל כללי, "ספחות")

(2) מיכאל שחרם (מהנדס, משרד השיכון)

(3) חיים סלבין (מהנדס יועץ)

(4) שלמה לברון (עורך-דין, משרד כספי ושות').

רשאים לחתום בשם החברה כל שנים מתוך המנהלים הנ"ל.

אין כל שעבודים על נכסי החברה.

ג. הצעת הרכב ההון.

ההון הרשום של החברה מורכב מ-4,000,000 מניות רגילות בנוח 1 ל"י כל אחת. לפי התכנית 75% מההון הרשום או 3,000,000 ל"י עומדים לרשות ממשלת ישראל או לפקודתה. היתרה בסך 1,000,000 ל"י (25%) שמורה למר חיים סלבין, מהנדס, ותוקצה בהמשך הזמן לו או בחלקה לבנו אמנון סלבין.

בתקופה הקרובה ביותר, עם הפעלת החברה, יוקצו מניות כדי 1 מיליון ל"י, מזה 750,000 ל"י על שם המדינה ו-250,000 ל"י על שם סלבין. שאר המניות אשר יש להקצותן ע"ה ההשקעות שכבר נעשו ובהתאם לחוזה בין סלבין לבין המדינה יוקצו כמצופה בעתיד הקרוב.

ד. אישור מרכז ההשקעות.

בידי החברה אישור שניתן ע"י מרכז ההשקעות והנושא את התאריך 16 במאי 1962 לפיו אושרה ההשקעה בחברה כמפעל מאושר. לפי האישור טכום ההשקעה הכוללת הוא 2,540,000 ל"י, מזה 1,820,000 ל"י במטבע ישראלי ועוד 100,000 דולר בהון מניות נפרד ותלוואות של 120,000 ל"י במטבע ישראלי ועוד 100,000 דולר במטבע חוץ. בספטמבר 1964 אישר מרכז ההשקעות דחיית הביצוע עד 16/5/65. ביום 1/10/64 ביקשה החברה תיקון לתכנית בצורה הגדלת ההון ל-4 מיליון ל"י.

./.

מ. כ. 100

אברהם עקביה

רואה חשבון

חיפה, דרך העצמאות, טל. 523292

תל-אביב, רח' קרליבך 15, טל. 36121

משרד השיכון, הקריה

יז בסלו תשנ"ה = 22. 11. 64

חמ-35

נציג ולמעלה

המנכ"ל

חל-אביב, 18/11/64

לכבוד

מר ד. טנה

המנהל הכללי

משרד השיכון

הקריה, תל-אביב

מר טנה היקר,

הנני מאשר בתודה קבלת העתק מכתבך מס' חמ-35
 "שבח" (סלבין) מיום 8 בנובמבר ש.ז. בקשר להמלצה על מינויי
 כרואה החשבון של "שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ.

הנני יכול להבטיחך נאמנות כי אתן לחברה זו
 שירות מלא ומקיף במיטב ידיעותי ונסיוני.

התקשרתי כבר עם מר סלבין והנני מקווה לבקר
 ביקור ראשון במפעל עוד השבוע. כן התקשרתי עם עו"ד לברון
 ממשרד כספי ושות'.

אשמח לעמוד לשרותכם בכל עת.

בברכות נאמנות,



אברהם עקביה

העתק:

מר ח. סלבין

רחוב פרישמן 43

תל-אביב

הנדון: "שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ
הנחיות להנהלת החשבונות הכללית

1. פקודות יומן.

פקודות היומן תהיינה ערוכות לפי החודשים ומסומנות במספרים סידוריים. התיוק של פקודות היומן ייעשה לפי סדר המספרים.
המסמכים המתאימים והאסמכתאות יהיו בדרך כלל צמודים לפקודות היומן. המספר של פקודת היומן יירשם בכרטיס החשבון וכמובן בגליון היומן.
הערה: המסמכים (האסמכתאות) המסומנים במספרים מהסדרה 4000 לפי השיטה שנקבעה ע"י מר ח. סלבין יהיו מתויקים לחוד. במקרים המתאימים יש לרשום גם על גבי הכרטיס וגם על פקודת היומן - במקום הנאות - את מספר האסמכתא מהסדרה 4000.

2. חשבונות "אישיים".

בהתאם להוראות בדבר תקבולים ותשלומים שהוצאו ע"י נציב מס הכנסה (קובץ התקנות 1125 מיום 30.3.61) יש לרשום כל תשלום לחובת חשבון הספק, נותן השירותים או מקבל התשלום (חשבון "אישי" לפי מונחי החשבונאות).
יוצאים מכלל זה - תשלומים מקופה קטנה עבור הוצאות "החזרות ונשנות בתדירות, ובלבד שכל חשלום כאמור לאדם אחד ביום אחד לא יעלה על הסך של 50 לירות".
ההוראה בדבר חיוב חשבונות "אישיים" אינה חלה גם על תשלום עבור משכורת ושכר עבודה, בחנאי שתשלום הסכום המיועד לכל המשכורות ושכר העבודה יבוצע בשיק בנקאי.

3. חשבונות מלאי.

קניות של מצרכים וכו' יש להעביר דרך חשבונות מלאי מחאימים, ורק לאחר מכן אפשר לחייב את החשבונות השונים (לפי החלוקה לכרטיסים) בהתאם להוראות האחרונים.
הנחיה זו חלה גם על קניות של כלי עבודה.

4. קופה קטנה.

התשלומים מתוך הקופה הקטנה - אשר צריך להגביל אותם כאמור בסעיף 2 לעיל - יש לחלק לפי סעיפי ההוצאה השונים ולחייב כל כרטיס בנפרד.

5. משכורות והוצאות סוציאליות.

יש לפתוח כרטיס נפרד לכל סוג וסוג של הוצאות סוציאליות (כגון: ביטוח לאומי, פיצויים וכו') ולא לרכז הכל בכרטיס אחד יחד עם המשכורות.

6. חלוקה לכרטיסי החשבון.

במקרה של מספר חשבונות המתחלקים במשותף לכרטיסי החשבון השונים, יש לצרף ריכוז המסביר כיצד נעשתה החלוקה מבחינה חשבונאית.

7. פירוט.

נא לדאוג בי בכרטיסי החשבון השונים יופיעו פרט מלאפס ככל האפשר על מהות הקניות, השירותים והתשלומים.

אברהם עקביה

רואה חשבון

חיפה, דרך העצמאות 65, טל. 523292

תל-אביב, רח' קרליבך 15, טל. 36121

205

מס'

לכבוד

מר הלל פכטר

יו"ר מועצת המנהלים

"שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

תל-אביב

מר פכטר הנכבד,

כפי שכבר ידוע לך, החליטה ועדת ההלוואות של הבנק לפיחות
התעשייה בישראל בע"מ להלוות ל"שבח" את הסכום המלא המבוקש של 1,000,000 ל"י.
בקשר עם זה, הנני שמח להמציא לך בזה העתק התזכיר שמסרתי לאנשי הבנק לפני
הדיון בהלוואה.

בהזדמנות זו הנני מתכבד להמציא לך ולכל חברי מועצת המנהלים
סיוטה של "הודעה במקום פרוספקט". נוסת ההודעה נבדק ע"י עורכי-הדין של החברה.
יש לרשום הודעה כזו אצל רשם החברות לפני שמקצים מניות ומחילים בפעולה.

הנני מרשה לעצמי להציע כי מועצת המנהלים תחכנס בימים הקרובים
על מנת לדון ולאשר את ההודעה המוצעת.

הנני עומד לשירותכם.

בכבוד רב,


אברהם עקביה, רואה חשבון

העתיקי ההודעה:

מר ח. סלביץ

מר מ. שטורם

עו"ד ש. לברון

SECRET
REF ID: A66111
U.S. GOVERNMENT PRINTING OFFICE
WASHINGTON, D.C. 20540

SECRET

SECRET
REF ID: A66111
U.S. GOVERNMENT PRINTING OFFICE
WASHINGTON, D.C. 20540

SECRET
REF ID: A66111
U.S. GOVERNMENT PRINTING OFFICE
WASHINGTON, D.C. 20540

SECRET
REF ID: A66111
U.S. GOVERNMENT PRINTING OFFICE
WASHINGTON, D.C. 20540

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET
REF ID: A66111
U.S. GOVERNMENT PRINTING OFFICE
WASHINGTON, D.C. 20540

הקריה 12.7.63

אלו: מר א. אלוואיל

מאת: מ. שטרם

הנדון: מפעל סלבין

עם הפסקת טיפולי במפעל הנדון אני מרשה לעצמי להעיר כמה הערות, אשר, אני רואה חובה לעצמי להעיר.

נראה לי שהמשימה שלקח על עצמו מר סלבין היא קשה מאד ולמעלה מכוחו של אדם אחד ואפילו יותר, כך שאם הממשלה מעונינת באמת בחקמת המפעל ובעזרה למר סלבין, יש לעשות זאת קדם כל בשטח הקמת הציוד, רכישתו, נסיון והפעלתו - ולא רק עזרה בחכנון הקמת הבניין.

עד עכשיו נעשה הדבר ע"י מר סלבין בעצמו באמצעים פרטיים למדי ובכוחות על אנושיים - בהתחשב בהקף המהומן של המפעל ואמין המיוחד גם בעולם - שטח הקמה זו בהחלט אינה מתקבלת על הדעת.

לדעתי מלבד טיפול המשרד בהקמת הבניין - אשר הוא רק חלק מהמטרה יש קודם כל לראות לעזרה טכנית מהאימה למר סלבין הן בחכנון הציוד והן בהפעלתו. לזה דרוש לדעתי לפחות מהנדס מכונות מנוסה ועוד אחד צעיר או טכנאי מנוסה, כך יהיה דרוש בשלבי היצור הנסיוני ונכדי הציוד מהנדס בנין. כל זה מלבד להקמת הבנינים - אותה נתן לעשות גם בעזרת מהנדסים מבחוץ. מלבד זאת יש דורך שמישהוא ילמד את כל דעיונותיו של מר סלבין ויהיה בקי בהם ע"מ שיוכל להמשיך בפניהם. אולם צריכה להיות לו גם האפשרות לבקר ולשנות תהליכים מסוימים.

איני מתכוון כאן להכנס לפרטים על בעיות טכניות וכלכליות של מפעל זה. הרשיתי לעצמי לכתוב לך על דברים שאולי ידועים לך כבר מקודם, אולם אחרי טפול של כמה חדשים במפעל נראה לי שבעצם אין המשרד הולך בדרך נכונה ע"י הקצבת כספים טפין טפין אשר ביחד מהווה סכום די נכבד מבלי לתת כל עזרה ממשיה לניצול הסכומים, ואני יכול להעיד שמר סלבין מנסה בכל כוחו לשמור על כל פרוטה אבל אין זו דרך להקמת מפעל בהקף כזה.

ברור לי שלא ימצא מהנדס -פקיד ממשלתי אשר יוכל וירצה לעבוד בחנאים אלה - ומצד שני טוען מר סלבין שמתוך ההקצבה אשר הוא מקבל אינו יכול להקציב למנגנון טכני - שני הדברים גם יחד אינם מוכיחים שטנגנון כזה אינו דרוש, ואולי לפחות כדי שכל מאות האלפים המושקעים במפעל יתנו פירות בהקדם. איני יכול להציע לך דרכים לפתרון בעיות אלו, אולם הן קודמות לכל בעיות הבנין והקמתו.

הנני לציין שמכתב זה נכתב ללא ידיעתו של מר סלבין והיה רצוני מאד שתכנון לא יובא לידיעתו.

בברכה,

מ. שטרם

הצגה: ידו חתמה

Page 10 of 10

Page 10 of 10

Page 10 of 10

Page 10 of 10

Page 10 of 10

Page 10 of 10

Page 10 of 10

Page 10 of 10

Page 10 of 10

Page 10 of 10

Page 10 of 10