

# מדינת ישראל

משרד הבינוי והשיכון

משרד  
בינוי, ת.ח.י.  
ואס"מ

מדינת ישראל - פתח תקוה (5)  
צומת 90 - תל אביב

תיק מס'

תל אביב

מחלקה

מ"ס



שם תיק: לשכת המנכ"ל עמיקם אורן - מידע על פעולות  
משבי"ש (משרד הבינוי והשיכון)

מזהה פיוז: גל-4/19041

מזהה פריט: 000ki9k

תאריך הדפסה: 20/03/2018

כתובת 3-4-10-112-2

מדינת ישראל  
משרד הבינוי והשיכון

לשכת היועץ המשפטי

תאריך - 7.1.91

תיק - 1/106

למסירה ביד

אל : מר גלעד נויטל, עו"ד  
עוזר בכיר ליועץ המשפטי לממשלה

הנדון : התקשרות להקצאת קרקעות ומסירת עבודות  
בניה ללא מכרזים ובמכרזים סגורים  
סימוכין : מכתבכם מיום 23.12.90

ראשית דבר, אציין כי מזה 42 שנה נהג משרד הבינוי והשיכון להקצות קרקעות לחברות משכנות ללא מכרזים אלא בדרך של משא ומתן.

יחד עם זאת, לא נזהק משרדנו להשיב בבג"צ על דרך פעולתו זו.

החלטת הממשלה מיום 4.11.90, קובעת לאמור:

"... במקרים מיוחדים באישור המנהל הכללי למשרד הבינוי והשיכון, ובהתאם לנהלים שיקבע משרד הבינוי והשיכון, יהיה המשרד רשאי להתקשר בחוזים עם חברות משכנות ו/ או קבלנים בדרך משא ומתן ללא מכרז."

בעקבות החלטת הממשלה פועל משרדנו ומקצה קרקעות לחברות משכנות בדרך של משא ומתן על פי נוהל וקריטריונים קבועים.

בסיכום דיון מיום 29.11.90, בראשות סגן השר א. רביץ, על פיו  
התקבלו וגיבש הנוהל האמור. (אנא ראו תיק 1/106 - נא)

אנו עומדים לרשותכם לכל שאלה והבהרה כפי שיידרש.

ב ב ר כ ה ,  
לפני  
צפורה בירן  
היועצת המשפטית

העתק : המנהל הכללי  
מנהלת אגף נכסים ודיוור



ירושלים, כ"ג בתשון התשנ"א  
11 בנובמבר 1990

משרד המשפטים  
ליידיה היועץ המשפטי לממשלה

11-11-1990

168

לכבוד  
היועץ המשפטי לממשלה  
מר יוסף חריש  
משרד המשפטים  
רח' צלאח א דין 29  
ירושלים

מכובדי,

הנדון: התקשרות להקצאת קרקעות ומסירת עבודות בנייה ללא מכרזים, ובמכרזים סגורים - החלטת ממשלה מיום 4.11.90

בדעתי להעמיד במבחן משפטי את תקפות ההחלטה ודרכי הפעלתה בעניין הקצאת קרקעות במכרז סגור והתקשרות בחוזים עם חברות משכנות ו/או קבלנים בדרך מו"מ ללא מכרז. לשם העמדת העניין למבחן משפטי עלי לקבל את סדרי ההפעלה של החלטת הממשלה.

אודה לך אם תעביר אלי את הכללים והנוהלים שלפיהם יופעלו ההחלטות הנזכרות לעיל. זאת כדי שהדיון המשפטי, יתבסס על תמונה עובדתית מלאה לגבי דרכי ההתקשרות במקרה של מכרז סגור ובמקרה של מסירת עבודות בנייה ללא מכרז.

יאמר מיד שאין דעתי נוחה כלל וכלל מהחלטת הממשלה שהיא מנוגדת להחלטה קודמת שלה מתאריך 2.8.90. דעתי היא שעריכת מכרזים סגורים להקצאת קרקעות ומסירת עבודות בנייה ללא מכרז תיקר את עלות הבנייה, ותפתח פתח רחב לסכנת שחיתות ולפגיעה במינהל תקין ובטוהר מידות. יתרה מזו גם מראית עין של תחרות הוגנת ושווה בין מתקשרים תפגע קשה וכתוצאה מכך תפגע אמינות מערכת ההתקשרויות הממשלתית בעיני הציבור.

כידוע לך סכסוך משפטי מוכרע ע"י בתי המשפט כאשר הוא בשל להכרעה וקביעת הכללים והנוהלים תאפשר לקבוע עמדה בעניין תקפותו המשפטית של ההסדר למסירת עבודות ללא מכרז ולהקצאת קרקעות במכרזים סגורים.

לפיכך אודה לך אם תעביר אלי את הנוהלים בהקדם.

מכבוד רב.  
ח"כ פרופ' שמעון שטרית

מדינת ישראל  
 משרד הבינוי והשיכון  
 המרכז למידע וניתוח כלכלי

כ"א בטבת תשנ"א  
 7 בינואר 1991

ירושלים  
 משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
 לטכת מנהל הכללי  
 08-01-1991  
 3/01/90 - 1/4/90

אל : שר הבינוי והשיכון  
 המנהל הכללי  
 חברי ההנהלה/מנהלי אגפים

שלום רב,

הנדון: התחלות בניה ציבורית עירונית - 1/4/90 - 3/01/90  
 (פרוגרמה ואתרי חירום)

1. מצו"ב נתונים מעודכנים על מספר התחלות בניה ציבורית עירונית מאז אפריל 1990, לפי מחוזות וישובים.
2. בתקופה 1/4/90 - 3/1/91 החלו בבנית 13,169 יחידות דיור במסגרת הפרוגרמה (כולל פרוגרמת 1989) וזאת בהשוואה ל - 1,770 יח"ד בלבד בתקופה מקבילה שנה קודמת. מספר התחלות הבניה בדצמבר 1990 (נתון לא מלא עדיין) הגיע ליותר מ-2000 - גידול של 17% לפחות לעומת חודש קודם. בהנחה שקצב התחלות הבניה שיאפיין את החודשים הבאים ידמה לקצב ההתחלות בחודש האחרון הרי שמספר התחלות הבניה במסגרת הפרוגרמה בשנת התקציב 1990/91 יגיע ל: 19,000-20,000 יח"ד.
3. מספר הדירות שבשלבי הפעלה ראשוניים (לפני חפירת יסודות) הולך ועולה במשך החודשים. בנובמבר 1990 הגיע ל-1,760 יח"ד.
4. בנוסף על הבניה במסגרת הפרוגרמה, החלו בבנית 2,632 יח"ד באתרי חירום.
5. מצו"ב נתונים מפורטים על מיקום התחלות הבניה, עם הבחנה בין אתרי חירום לבין פרוגרמת הבניה.
6. סה"כ התחלות הבניה במסגרת הפרוגרמה מתפלגות לפי מחוזות באופן הבא: מחוז ירושלים 30% (26% בעיר אשקלון, 36% בעיר ירושלים, ו-13% בקרית-גת); מחוז מרכז 19% (במיוחד אשדוד - 25%, לוד-15% ונתניה 14%); נגב 20% (64% בבאר שבע ו - 21% באילת); גליל - 13% (59% בכרמיאל ו-33% בעפולה) ומחוז חיפה 18% (24% בקרית ים, 18% ביקנעם ו-17% בעכו).

7. הקצב החודשי הוא כדלקמן:

שלב הפעלה	לפני יסודות	אתרי חירום	פרוגרמה	סה"כ	
244			439	439	4/90
247			645	645	5/90
536			1697	1697	6/90
808			1508	1508	7/90
593			1634	1634	8/90
683		4	1504	1508	9/90
1,207		326	1850	2176	10/90
1,762		1089	1724	2813	11/90
		1069	2009	3042	12/90 (לא מלא)
		144	195	339	1-3/1/91
		2,632	13,169	15,801	סה"כ

*ג*

בורכה,  
 רחל הולנדר  
 מנהלת המרכז למידע (בפועל)

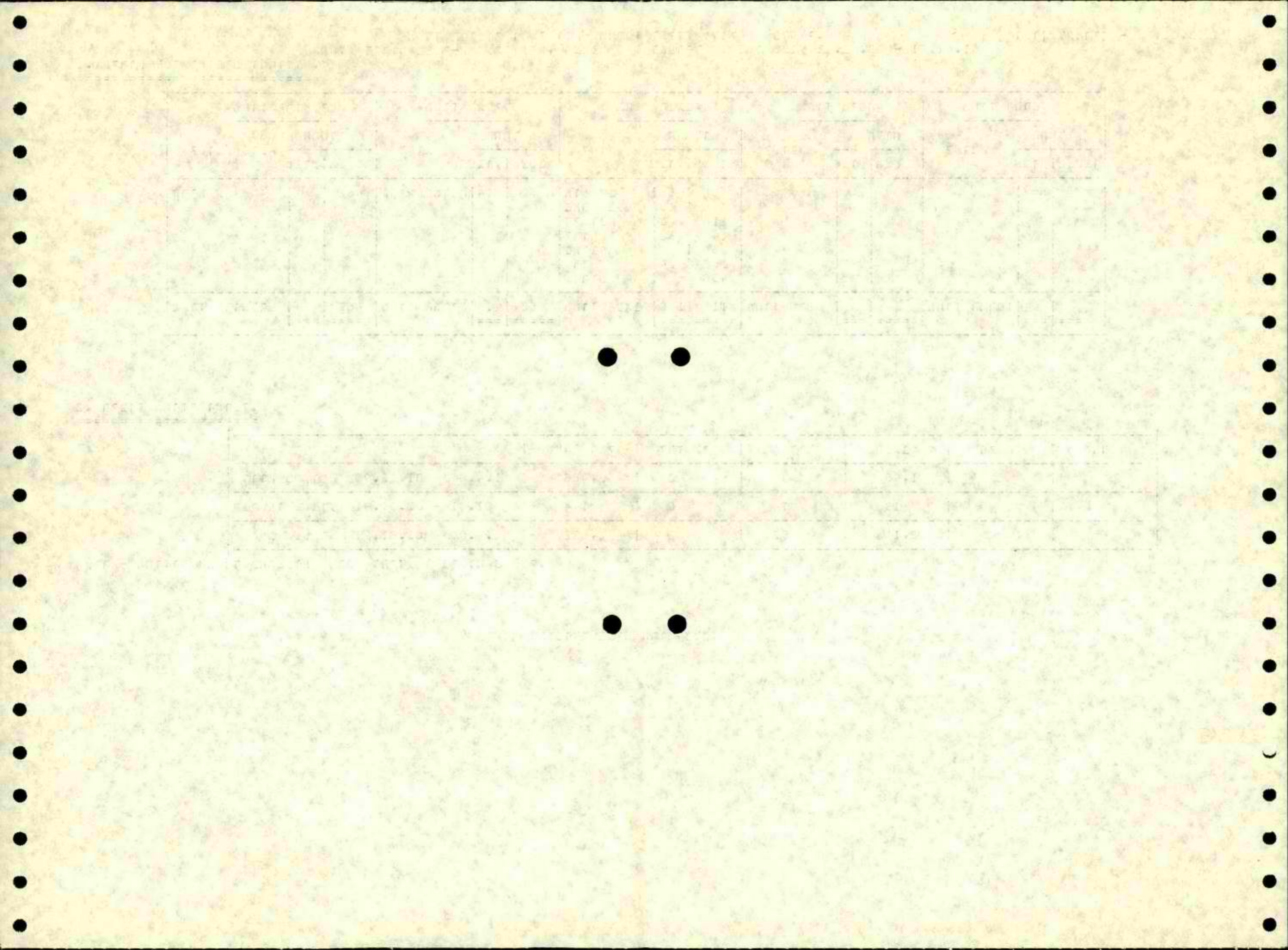
1. פירוט לפי ישובים ומחוזות.  
 =====

מחוז המרכז		מחוז חיפה		מחוז הנגב		מחוז הגליל		מחוז ירושלים			
התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב/שכונה		
שבוע	מצטבר	שבוע	מצטבר	שבוע	מצטבר	שבוע	מצטבר	שבוע	מצטבר		
				438	56	אופקים	52	14	קרית שמונה	462	קרית גת
				386	10	באר שבע					
				210	2	דימונה					
				140	32	ירוחם					
				338	6	נתיבות					
				168	24	ערד					
				438		שדרות					
				2118	130	מחוז הנגב	52	14	מחוז הגליל	462	מחוז ירושלים

2. ריכוז מחוזי וארצי.  
 =====

תקופה	ס"ה ארצי	ירושלים	הגליל	הנגב	חיפה	המרכז
דווח בתקופה 1.4.90 - 31.12.90	2,488	462	38	1,988		
נוספו בשבוע 01.01 - 03.01.91	144	0	14	130	0	0
סה"כ מצטבר 1.4.90 - 03.01.91	2,632	462	52	2,118		

מקור - מחוזות המשרד באמצעות המרכז למידע ולניתוח כלכלי.



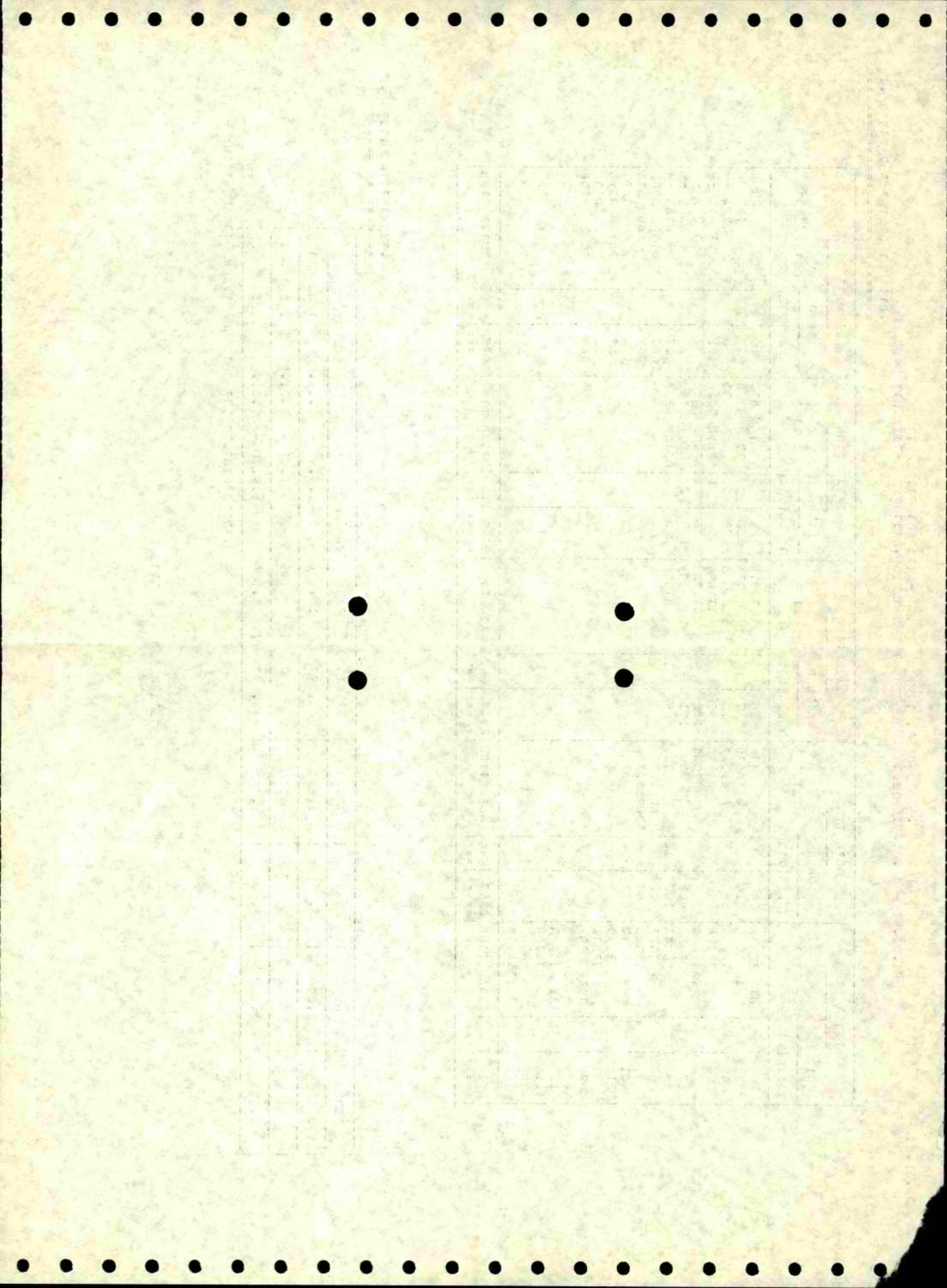
1. פירוט לפי ישובים ומחוזות.

מחוז המרכז		מחוז חיפה		מחוז הנגב		מחוז הגליל		מחוז ירושלים	
התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב/שכונה
שבוע	מצטבר	שבוע	מצטבר	שבוע	מצטבר	שבוע	מצטבר	שבוע	מצטבר
64	אור יהודה	188		18	חדרה	24	בית שאן	19	אפרתה
28	אלפי מנשה	214		527	חיפה	22	חצור הגליל	957	אשקלון
40	אריאל	390		1710	יקנעם	973	כרמיאל	96	-- גילה
590	אשדוד	30		37	מעלות	36	מגדל העמק	151	-- נוה יעקב
8	בית דגן	286		112	נהריה	98	נצרת עילית	2	-- עמק רפאים
170	בת ים	400		151	נשר	580	עפולה	1335	-- פסגת זאב
29	גדרה	100	12	24	עכו	20	קרית שמונה	17	-- רמות
82	יהוד	22			קרית אתא			1601	סה"כ בירושלים
92	כפר סבא	42			קרית ביאלי			357	בית שמש
461	לוד	673	36		קרית ים			196	ביתר
316	נתניה							55	מעלה אדומים
81	צופין							452	קרית גת
90	קרית אונו							340	קרית מלאכי
99	ראש העין								
128	ראשון לציון								
116	רחובות								
63	רמלה								
56	תל אביב יפ								
2513	מחוז המרכז	2347	48	2579	מחוז חיפה	1753	מחוז הגליל	3977	מחוז ירושלים

2. ריכוז מחוזי וארצי.

המרכז	חיפה	הנגב	הגליל	ירושלים	סה"כ ארצי	תקופה
2,513	2,299	2,532	1,653	3,977	12,974	דווח בתקופה 1.4.90 - 31.12.90
0	48	47	100	0	195	נוספו בשבוע 01.01 - 03.01.91
2,513	2,347	2,579	1,753	3,977	13,169	סה"כ מצטבר 1.4.90 - 03.01.91

מקור - מחוזות המשרד באמצעות המרכז למידע ולניתוח כלכלי.





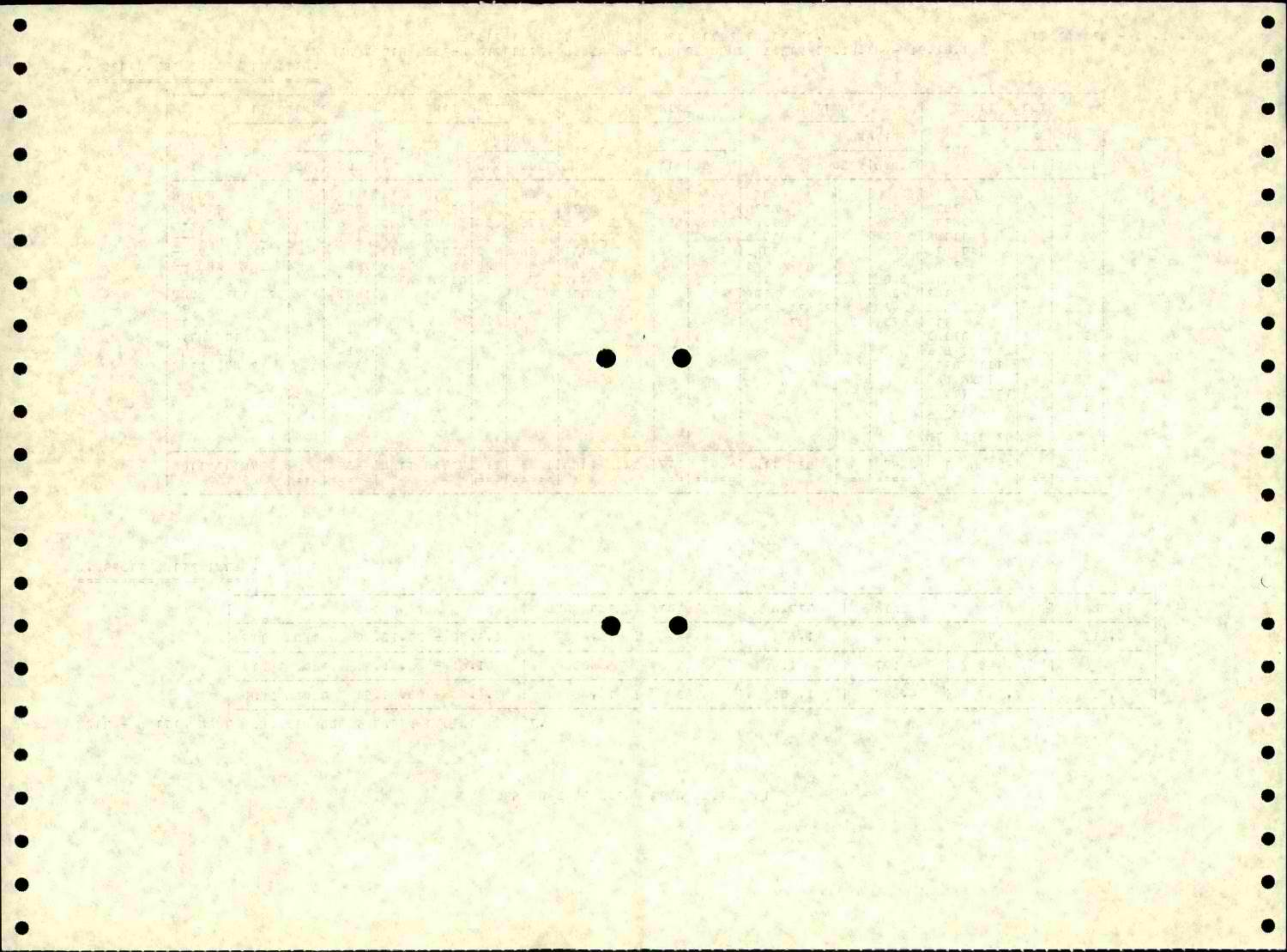
מחוז המרכז		מחוז חיפה		מחוז הנגב		מחוז הגליל		מחוז ירושלים	
התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב/שכונה
שבוע	מצטבר	שבוע	מצטבר	שבוע	מצטבר	שבוע	מצטבר	שבוע	מצטבר
64	אור יהודה	188		456	56	24		19	אפרתה
28	אלפי מנשה	214		527		22		957	אשקלון
40	אריאל	390		2096	57	973	58	96	-- גילה
590	אשדוד	30		247	2	36	6	151	-- נוה יעקב
8	בית דגן	288		140	32	98	8	2	-- עמק רפאים
170	בת ים	400		450	6	580	28	1335	-- פסגת זאב
29	גדרה	100	12	319	24	72	14	17	-- רמות
82	יהוד	22		462				1601	סה"כ בירושלים
92	כפר סבא	42						357	בית שמש
461	לוד	673	36					196	ביתר
316	נתניה							55	מעלה אדומים
81	צופין							914	קרית גת
90	קרית אונו							340	קרית מלאכי
99	ראש העין								
128	ראשון לציון								
116	רחובות								
63	רמלה								
56	תל אביב יפ								
2513	מחוז המרכז	2347	48	4697	177	1805	114	4439	מחוז ירושלים

2. ריכוז מחוזי וארצי.

המרכז	חיפה	הנגב	הגליל	ירושלים	סה"כ ארצי	תקופה
2,513	2,299	4,520	1,691	4,439	15,462	דווח בתקופה 1.4.90 - 31.12.90
0	48	177	114	0	339	נוספו בשבוע 01.01 - 03.01.91
2,513	2,347	4,697	1,805	4,439	15,801	סה"כ מצטבר 1.4.90 - 03.01.91

מקור - מחוזות המשרד באמצעות המרכז למידע ולניתוח כלכלי.

דף זה כולל בניה רגילה ובניה חרוט



## מדינת ישראל

משרד הבינוי והשיכון  
יחידת המיחשוב  
צוות מחוזות

ירושלים, 6 בינואר 1991

## הצעה להקמת חדר מצב - שלב א' נייר עבודה

### 1. קוים מנחים

- 1.1 לאור המצב ודרישת עוזר השר מר קובי כץ להקמת חדר מצב נבדק הנושא ע"י יחידת המיחשוב לצורך העמדת RFP.
- 1.2 לדעתנו ניתן להפעיל את חדר המצב בתצורה מינימלית תוך זמן קצר יחסית. בתנאי שיתמלאו הדרישות שמפורטות במסמך זה.
- 1.3 בחדר המצב שלב א' יוצג המידע הקיים במשב"ש במערכות התפעוליות כבר כיום ולא נדרש לבצע שינויים במערכות או נדרשים שינויים מינימליים בלבד (הפקת חתך שונה מהקיים) כן לא נדרשים שינויים בנוהלי עבודה קיימים במשרד.
- 1.4 מסמך זה יציג את הדברים הבאים:
  - א. דרישות פיזיות להקמת חדר מצב.
  - ב. דרישות החומרה.
  - ג. דרישות תוכנה כולל שינויים נדרשים במידת הצורך.
  - ד. דרישות כח אדם.
  - ה. תצורה סופית של חדר מצב בסיום שלב א'.

### 2. דרישות פיזיות

- 2.1 קביעת מיקום חדר מצב - נקודות עיקריות לבחירת המקום:
  - א. סמוך ככל הניתן ללשכת השר - צרכן המידע העיקרי של חדר המצב.
  - ב. גודל החדר יאפשר הצבת 4 מסופי מחשב ותצוגת קיר לפחות.
- 2.2 חיבור שני קוי טלפון לחדר מצב רצוי צומת. חיבור תחנת עבודה ומדפסת קשורים למחשב משב"ש.
- 2.3 התקנת ארבעה לוחות קיר נעיצים בחדר מצב ע"ג מסילות בפרוט: צמוד לקיר לכל גודל הקיר ועוד שלשה לוחות נעים בגודל חצי קיר גובה - עד התקרה.

ARTICLE 1

SECTION 1

SECTION 2

SECTION 3

ARTICLE 2

SECTION 1

SECTION 2

SECTION 3

SECTION 4

SECTION 5

SECTION 6

SECTION 7

SECTION 8

SECTION 9

ARTICLE 3

SECTION 1

SECTION 2

SECTION 3

SECTION 4

SECTION 5

SECTION 6

SECTION 7

## 2.4 חומרה

2.4.1 2 מקרו מחשבים מדגם PS-50 עם מסך צבעוני.

2.4.2 1 מקרן מחשב - לוח.

2.4.3 1 מקרן שקפים.

2.4.4 מדפסת רחבה FACIT 3550 אחת.

2.4.5 מסוף IBM 3192 G.

2.4.6 מדפסת IBM 4224.

## 2.5 תוכנה

2.5.1 תוכנת לוטוס 3.0.

2.5.2 תוכנות תקשורת, אמולציה.

3. להלן יפורטו המערכות הממוחשבות והחתיכים הנדרשים מכל מערכת. החתיכים יוצגו הן כשאלות למסך והן כדו"חות למדפסת. לגבי חתיכים שאינם קיימים כיום תעשה פעילות עם אחראי המערכת מטעם יח' המחשוב להגדרת החתך וישומו במערכת. חתיכים אלו מצוינים בכוכבית (\*).

### 3.1 מערכת התקדמות הבניה - אחת לשבוע

3.1.1 התחלת בניה בבניה העירונית - מצטבר.

3.1.2 דו"ח שלבים לאתרים בחתך מחוז, ישוב, קבלן, סוג בניה, סה"כ בשלבים.

3.1.3 סה"כ בניה לפי קבלן בחתך לפי חוזה ולפי שלבי בניה.

3.1.4 (\*) דו"ח חריגות בבניה בהתמלא התנאי הבא:

א. תאריך גמר חוזה עבר ולא דווח שלב סיום (שלב 42).

### 3.2 מערכת מצב אתרים - אחת לשבועיים

3.2.1 דו"ח אתרים ותתי אתרים שסומנו כבעייתיים.

3.2.2 חתיכים לפי ישוב, מחוז, ארצי לאבני דרך השונות (גרפי, וטבלאי) בסוגי הבניה השונים.

3.2.3 (\*) דו"ח לבנית חרום בפרוט: מחוז, ישוב, סה"כ קרקע זמינה, סה"כ קרקע מתוכננת, סה"כ יח"ד שנמסרו לחברות סה"כ יח"ד בהקמה (בשלבי בניה שונים), סה"כ יח"ד מוכנים (דווח שלב 39 ומעלה).



- 4.2.4 דו"ח לקבלנים בפרוט: שם קבלן, סה"כ יח"ד בחוזה, ת. חוזה, ת. הקצאת קרקע, ת. תחילת בניה מתוכנן, ת. תחילת בניה בפועל, ת. גמר ביצוע מתוכנן, ת. גמר ביצוע בפועל, בעיות / הערות.
- 4.2.5(\*) סה"כ בשנת פרוגרמה בפרוט: מחוז, סה"כ פוטנציאל קרקע, סה"כ קרקע בתכנון, סה"כ התחלות סה"כ בביצוע, סה"כ נמסרו, סה"כ נסתיימו, סוג בניה בעיות, תכנון מול ביצוע.

### 3.3 מערכת כספית - אחת לחודש

- 3.3.1 דו"ח ניצול תקציב עם אחוזי ניצול.
- 3.3.2 דו"ח ניצול תקציב עם יתרות.
- שני הדו"חות ינתנו עם האפשרות להקבצות וביצוע שאילתות / חתכים.

### 3.4 מערכת מבנית - אחת לשבוע

- 3.4.1 דו"ח פעילות מצטברת - ישובים חדשים.
- 3.4.2 דו"ח התקדמות הבניה - ישובים חדשים.
- 3.4.3 דו"ח פיגורים - ישובים חדשים.
- 3.4.5 פעילות בלתי גמורה - קיבוצים.
- 3.4.6 דו"ח ביצוע - קיבוצים.

### 3.5 רכוש מנהלי בניה עירונית - אחת לשבוע

- 3.5.1 דו"ח מכירות למחוז וישוב.
- 3.5.2 דו"ח מכירות סיכום שנתי לפי ישוב.
- 3.5.3 פרוגרמת בניה לפי חברות.
- 3.5.4 פרוגרמת בניה לפי ישובים.

### 3.6 רכוש מנהלי בניה כפרית - אחת לשבוע

- 3.6.1 דו"ח דירות פנויות.
- 3.6.2 דו"ח ריכוז לפי מחוז וישוב.
- 3.6.3 דו"ח רכוש מנהלי לפי חברות.
- 3.6.4 דו"ח הקצאות ואשורים לקרוונים.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
DEPARTMENT OF CHEMISTRY  
58 CHEMISTRY BUILDING  
CHICAGO, ILLINOIS 60637

RECEIVED  
JAN 15 1964

TO: DR. J. H. GOLDSTEIN  
FROM: DR. R. F. SCHNEIDER  
SUBJECT: NMR SPECTRA OF  
POLYMER SOLUTIONS

1. The NMR spectra of  
polymer solutions are  
characterized by  
the presence of  
multiple peaks  
due to the  
different  
environments  
of the  
protons.

2. The chemical shift  
of the peaks  
depends on the  
nature of the  
solvent and  
the concentration  
of the polymer.

3. The intensity  
of the peaks  
is proportional  
to the number  
of protons  
in the  
sample.



3.6.5 דו"ח מצב תכנון אתרי קרוונים.

3.6.6 דו"ח מצב ביצוע באתרי קרוונים.

3.7 דו"ח סיכום פרוגרמת פיתוח ישובים מול תקציב - חודשית.

3.8 הפעלת ביצוע

#### 4. כח אדם

4.1 לצורך הפעלת חדר מצב בשלב א' נדרש אדם אחד בעל ידע ויכולת בהפקת דוחות ושאליות ממערכות במחשבים - ברמת תוכניתן SAS ולוטוס. על האדם להיות בעל יכולת תקשורת טובה עם אנשים.

4.2 לצורך המשך פתוח חדר מצב - גיבוש פתרון ממוחשב ו/או ידני והקמתו נדרשים -

- 4 אנשי תוכנה ו- 1 איש תעשייה וניהול בפרוט;
- 2 ברמת מנתחי מערכות בכירים.
- 2 ברמת תוכניתנים - מנתחי מערכות זוטרים.
- לשם כך יוצא RFP מלא לחברה חיצונית.

#### 5. תצורה סופית חדר מצב שלב א'

5.1 חדר מצב בשלב זה ישלוף הנתונים ממערכות משב"ש הקיימות. כמו כן, ירכז ויציא נתונים ומידע מגופים חיצוניים שקשורים לעבודת משב"ש, החדר יופעל עד 10 שעות ביממה.

5.2 בשלב זה המידע מתוך הדוחות מגופים חיצוניים ינתן לשליפה באמצעות קבצי לוטוס - מותנה ביכולת שמוש ופתוח בלוטוס של חדר מצב.

5.3 להלן פרוט נתונים שיאספו ויוצגו ידנית המידע יתקבל ע"י דו"חות שבועיים מגורמים חיצוניים.

5.3.1 עמידר - 1) דו"ח מעקב איכלוס.  
2) דו"ח שיפוץ דירות - עד להחלטת השר על הפסקת הדוח.

5.3.2 ממ"י - דו"חות מרכז מידע כפי שמופקים למנכל ממ"י.

5.3.3 משרד הקליטה סה"כ עולים לפי שנים ובשנתיים אחרונות לפי חודשים בפרוט לפי ארצות כדלקמן

שנה	חודש	סה"כ כללי	ארץ	ארץ
				כנ"ל לבתי אב.

1. The first part of the document is a list of names.

2. The second part of the document is a list of names.

3. The third part of the document is a list of names.

4. The fourth part of the document is a list of names.

5. The fifth part of the document is a list of names.

6. The sixth part of the document is a list of names.

7. The seventh part of the document is a list of names.

8. The eighth part of the document is a list of names.

9. The ninth part of the document is a list of names.

10. The tenth part of the document is a list of names.

11. The eleventh part of the document is a list of names.

12. The twelfth part of the document is a list of names.

13. The thirteenth part of the document is a list of names.

14. The fourteenth part of the document is a list of names.

15. The fifteenth part of the document is a list of names.

16. The sixteenth part of the document is a list of names.

17. The seventeenth part of the document is a list of names.

18. The eighteenth part of the document is a list of names.

19. The nineteenth part of the document is a list of names.

20. The twentieth part of the document is a list of names.

21. The twenty-first part of the document is a list of names.

5.3.4 נתוני אגף אכלוס: מצב אוהלים, סה"כ עולים חדשים פונים, טבלאות משכנתאות, שכ"ד, ממוש סיוע כספי.

5.4 נתונים שיוצגו באופן ממוחשב.

5.4.1 הבניה לסוגיה השונים - בשלב ראשון ללא קרוונים, קליטת דיווחים לנושא קרוונים מתוכננת להתבצע החל מפבר' 91 בעוד כחודש. כולל תכנון ופתוח אתרים.

5.4.2 תקציב.

5.4.3 מעקב מכירת רכוש ע"י החברות - מערכת רכוש מנהלי עירונית וכפרית.

5.5 לוחות שיוצגו בחדר מצב.

5.5.1 מפה עם כל אתרי הבניה בארץ לפי סוג הבניה - רגילה, חרום, קרוונים.

א. שקף ע"ג המפה כולל ציון סה"כ תכנון יח"ד בכל אתר עפ"י מערכת מצב אתרים.

ב. שקף ע"ג המפה כולל ציון סה"כ יח"ד בבניה בכל אתר עפ"י מערכות התקדמות הבניה + מצב אתרים.

ג. שקף ע"ג המפה כולל ציון סה"כ יח"ד שסיימו בניה באתר עפ"י מערכות התקדמות הבניה + מצב אתרים.

ד. שקף ע"ג המפה כולל ציון כל האתרים שבתהליכי אישור ממ"י + ת.ב.ע עפ"י מערכת מצב אתרים + ממ"י.

5.5.2 מפה עם כל אתרי הבניה שדווח בהם על בעיה במערכת מצב אתרים או בהתקדמות הבניה כולל פרוט הבעיה.

5.5.3 טבלת סה"כ עולים בחודשים אחרונים : בפרוט ארץ, סה"כ עולים, סה"כ בתי אב.

5.5.4 טבלת הקצאת דירות בחודשיים אחרונים - מעמידר.

5.6 הכנת נוהל עבודה ראשוני להפעלת חדר מצב.

ב ב ר כ ה  
שמעונה ניר  
צוות מחוזות

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

2. It is essential to ensure that all data is entered correctly and that the system is regularly updated.

3. The second part of the document outlines the various methods used to collect and analyze data.

4. These methods include surveys, interviews, and focus groups, each with its own strengths and weaknesses.

5. The third part of the document describes the different types of data that can be collected and how they are used.

6. This includes primary data, which is collected directly from the source, and secondary data, which is collected from existing sources.

7. The fourth part of the document discusses the various techniques used to analyze data and the importance of choosing the right technique.

8. These techniques include statistical analysis, content analysis, and grounded theory.

9. The fifth part of the document discusses the importance of interpreting the results of the analysis and the need to be objective.

10. Finally, the sixth part of the document discusses the importance of reporting the results of the analysis in a clear and concise manner.

## נספח - שלבים נוספים בפתוח חדר מצב

ניתן לבצע השלבים במקביל לדוגמא חיבור ממ"י + עמידר (שלב ג') יכול להעשות במקביל לשלב ב'. חלקים ב' ו-ג' להלן ממומשים במסגרת צוות RFP משולב בפעילות צוותי יחידת המיחשוב.

1. שלב ב': עלות משוערת כ- 100,000 ש"ח משך כ- 3 חודשים.
  - 1.1 קישור מערכות דרך מבלת אתרים ואיחוד נתונים במערכות משב"ש השונות - סיום הסבת המערכות כספית - התקדמות הבניה - מצב אתרים - ת.ב.ע - מבנית - רכוש עירוני / כפרי.
  - 1.2 מיוב והשלמת נתונים נדרשים במערכות השונות לצורך הקישור (השלמת ישוב / אתרי לכל חוזה) ע"י גורמי משב"ש.
  - 1.3 הגדרת כל השדות הנדרשים ואופן אספקת המידע.
  - 1.4 הגדרת המידע והחתיכים שיוצגו בחדר המצב.
  - 1.5 הגדרת שינויים נדרשים במערכות קיימות, צרכים חדשים לפיתוח, קבצים לגזירה ממערכות חיצוניות.
  - 1.6 עיצוב ויצוב של מבנה חדר מצב ותצוגות.
  - 1.7 גיבוש עקרוני של נוהל עבודת חדר מצב בהתאם ללקחי הפעלת שלב א'.
2. שלב ג': עלות משוערת כ- 60,000 ש"ח משך - כ- 3 חודשים.
  - 2.1 חיבור עמידר, ממ"י משרד הקליטה, לחדר מצב ע"י הצבת מסופים.
  - 2.2 הכנת חתיכים נדרשים במערכות קיימות - על בסיס אנטגרטיביות בין מערכות.
  - 2.3 בנית החדר בהתאם לעיצוב שהוגדר בשלב ב' כנדרש.
  - 2.4 הכנסת נוהל עבודת חדר מצב לתוקף.
3. שלב ד': עלות משוערת כ- 30,000 ש"ח משך כ- כחודשיים.
  - 3.1 מענה של פתרונות ראשוניים לנושאים נדרשים חדשים.
  - 3.2 סבב הערות ותיקונים למערכות חדשות (דיבג + שינויים הכרחיים).
  - 3.3 גיוס מפעיל שני לחדר מצב.
  - 3.4 שילוב המידע של עמידר, ממ"י משרד הקליטה במערכת חדר המצב.
  - 3.5 תצוגה מחדר מצב בלשכת שר.

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY

ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION  
455 FIFTH AVENUE, NEW YORK 17, N. Y.

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY  
ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION  
455 FIFTH AVENUE, NEW YORK 17, N. Y.

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY  
ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION  
455 FIFTH AVENUE, NEW YORK 17, N. Y.

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY  
ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION  
455 FIFTH AVENUE, NEW YORK 17, N. Y.

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY  
ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION  
455 FIFTH AVENUE, NEW YORK 17, N. Y.

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY  
ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION  
455 FIFTH AVENUE, NEW YORK 17, N. Y.

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY  
ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION  
455 FIFTH AVENUE, NEW YORK 17, N. Y.

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY  
ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION  
455 FIFTH AVENUE, NEW YORK 17, N. Y.

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY  
ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION  
455 FIFTH AVENUE, NEW YORK 17, N. Y.

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY  
ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION  
455 FIFTH AVENUE, NEW YORK 17, N. Y.

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY  
ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION  
455 FIFTH AVENUE, NEW YORK 17, N. Y.

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY  
ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION  
455 FIFTH AVENUE, NEW YORK 17, N. Y.

3.6 קביעת משתמשים נוספים לחדר המצב (מנכל, סמנכלים, עוזרי שר, ראשי אגפים / יחידות) והכנת חתכי משנה עבורם.

3.7 פתיחת אפשרויות שליפה בחתכים בלתי מתוכננים.

4. שלב ה': עלות משעורת כ- 15,000 ש"ח בחודש משך חיי חדר מצב.

4.1 הפעלה שוטפת של חדר מצב כולל מתן כל חתך נדרש וקיים במערכות. כולל מתן סיוע לפתרון בעיות ועיכובים בנושאים רשומים.

4.2 ביצוע בקרת איכות על הנתונים במערכות השונות

4.3 קביעה סופית של נוהלי עבודת חדר מצב.

4.4 שינויים ותוספות.

## מדינת ישראל

משרד הבינוי והשיכון  
יחידת המיחשוב  
צוות מחוזות

ירושלים, 14 בינואר 1991

הקמת חדר מצב לשר הבינוי והשיכון ותפעולו

1. כללי

- 1.1 לאור מצב המשק והאתגרים העומדים בפני משרד הבינוי והשיכון, הממונה גם על ריכוז הטיפול בעליה, נדרשת הקמתו של מרכז מידע לשר, שלהלן יכונה "חדר מצב".
- 1.2 "חדר מצב" כשמו מרכז מידע עדכני ככל הניתן ומציגו באופן ברור ובהיר בפני מקבלי החלטות. במקביל משמש "חדר מצב" כצינור להנחיית החלטות, מעקב אחר ביצוען, ובירור נתונים עבור השר ולשכתו.
- 1.3 מפרט זה מתמקד בדרישות לעיצוב והקמת מרכז המידע, מבחינת הצגת המידע ונוהלי עבודת מרכז מידע, תוך התבססות על מערכות קיימות ממוחשבות וידניות.
- 1.4 מטרת "חדר מצב" שיוקם: לספק תמונה מלאה ואינטגרטיבית על נושאי הבינוי, השיכון, והעליה כפי שיפורטו בפרק 3 להלן.
- 1.5 על "חדר מצב" לפעול בלוח זמנים קצר ככל הניתן ובעלויות מינימליות.
- 1.6 משרד הבינוי והשיכון / יחידת המיחשוב / צוות מחוזות, מרכז ומכוון את הפרויקט.



1965  
NOV 19 1965

RECORD OF THE BOARD OF DIRECTORS

1. 1965

- 1. The Board of Directors of the [Company Name] met on [Date] at [Location] to discuss the [Business] of the [Company Name].
- 2. The Board of Directors of the [Company Name] met on [Date] at [Location] to discuss the [Business] of the [Company Name].
- 3. The Board of Directors of the [Company Name] met on [Date] at [Location] to discuss the [Business] of the [Company Name].
- 4. The Board of Directors of the [Company Name] met on [Date] at [Location] to discuss the [Business] of the [Company Name].
- 5. The Board of Directors of the [Company Name] met on [Date] at [Location] to discuss the [Business] of the [Company Name].
- 6. The Board of Directors of the [Company Name] met on [Date] at [Location] to discuss the [Business] of the [Company Name].

## 2. תיחום העבודה הנדרשת

2.1 מידע ממוחשב ל"חדר מצב" יסופק מהגורמים הבאים ( פרוט מערכות ראה סעיף 4 ) :

2.1.1 יחידת המחשב / משב"ש - מערכות תפעוליות קיימות חלקן על מיקרו מחשבים (PC PS/2 ו/או תואמים וחלקן על מחשב 4381-14 IBM.

2.1.2 אגף מידע מנהל מקרקעי ישראל - קיים מרכז מידע. כל המיחשוב על רשת מחשבי VAX .

2.1.3 אגף ענ"א עמידר - בהקמה מערכת שתעבוד על מחשב IBM 3902.

2.1.4 אגף ענ"א משרד הקליטה - בשלב הסבת נתונים מלשכת שרות חיצונית ליחידה פנימית, המערכות יעבדו על TOWER 32/850 (NCR).

2.1.5 יחידת מיחשוב שכונ ופתוח.

2.1.6 הסוכנות היהודית -

2.2 יש לאפיין ולהקים מערכת שתקלוט נתונים מכל המערכות הקיימות כיום שתוקמנה בחצי השנה הקרובה בהתאם לדרישות השר.

2.2.1 המערכת תאפשר שליפת מידע בחתכים קבועים (ראה סעיף 2.3) וחתכים לא מתוכננים / חד פעמיים.

2.2.2 המערכת תציג הנתונים ברמת סיכומים תוך אפשרות מהירה לגישה פרטנית.

2.2.3 יש לאפיין בסיס נתונים אחיד לכל הנתונים הקיימים והנדרשים למערכת כולל:

2.2.3.1 הגדרת השדות במערכת.

2.2.3.2 הגדרת המערכות המזינות כל שדה במערכת.

2.3 קביעה של מבנה חדר המצב והתצוגות בו במגבלות פיזיות נתונות כולל:

2.3.1 קביעת אופן תצוגת כל פריט מידע - שאיפה למיחשוב מכסימלי, בעדיפות מפות ממוחשבות, גרפים, טבלאות.

2.3.2 קביעת מיקום התצוגות השונות ומסופי המחשב.

2.3.3 קביעת אופן תצוגה לחדרי דיונים שר השיכון.

2.3.4 משך זמן מקבלת המידע עד הצגת כל חתך.

REPORT OF THE BOARD

1. GENERAL INFORMATION

The Board of Directors of the Corporation has the honor to acknowledge the receipt of the report of the Management for the year ending 1954.

The Management has shown a commendable record of achievement during the year, and the Board is pleased to express its appreciation for the efforts of the Management.

The Board has reviewed the report and is satisfied with the results achieved during the year.

The Board has also reviewed the report of the Management on the financial statements for the year ending 1954, and is satisfied with the results.

The Board has also reviewed the report of the Management on the operations of the Corporation for the year ending 1954, and is satisfied with the results.

The Board has also reviewed the report of the Management on the personnel of the Corporation for the year ending 1954, and is satisfied with the results.

The Board has also reviewed the report of the Management on the general affairs of the Corporation for the year ending 1954, and is satisfied with the results.

The Board has also reviewed the report of the Management on the financial statements for the year ending 1954, and is satisfied with the results.

The Board has also reviewed the report of the Management on the operations of the Corporation for the year ending 1954, and is satisfied with the results.

The Board has also reviewed the report of the Management on the personnel of the Corporation for the year ending 1954, and is satisfied with the results.

The Board has also reviewed the report of the Management on the general affairs of the Corporation for the year ending 1954, and is satisfied with the results.

The Board has also reviewed the report of the Management on the financial statements for the year ending 1954, and is satisfied with the results.

The Board has also reviewed the report of the Management on the operations of the Corporation for the year ending 1954, and is satisfied with the results.

The Board has also reviewed the report of the Management on the personnel of the Corporation for the year ending 1954, and is satisfied with the results.

The Board has also reviewed the report of the Management on the general affairs of the Corporation for the year ending 1954, and is satisfied with the results.

The Board has also reviewed the report of the Management on the financial statements for the year ending 1954, and is satisfied with the results.

The Board has also reviewed the report of the Management on the operations of the Corporation for the year ending 1954, and is satisfied with the results.

2.4 הקמת "חדר המצב", פיתוח מרכז המידע עד להעברת המערכת לתחזוקה.

2.5 קביעת וכתובת נוהלי הדווח והעבודה של "חדר מצב" כולל:

2.5.1 אחריות דווח ל"חדר מצב" ואופן ביצוע הדווח לגבי כל פריט מידע במערכת.

2.5.2 גורמים מקבלי דווח מ"חדר מצב" ואופן הדווח לכל גורם.

2.5.3 שיטת הפעלת "חדר מצב" ונוהלי עדכון פנימיים כולל כח אדם מפעיל החדר.

2.5.4 נוהלי עדכון נתונים.

### 3. מידע נדרש ב"חדר מצב"

3.2.1 קרקעות -

הגורם המבצע עסקאות בקרקע עמו נמצא משרד הבינוי והשיכון בקשר הוא מינהל מקרקעי ישראל.

- יש לעקוב אחר תהליך הטיפול בקרקע, כולל עתודות הקרקע, עד לשלב הבניה.

- ביצוע עסקאות במינהל.

- אתרים זמינים לבנית משרד הבינוי והשיכון.

- שלבי הקצאת הקרקע לקבלנים, והצגה פרטנית של בעיות וחריגים.

- קרקעות זמינות בחברות ממשלתיות.

3.2.2 בניה -

קיימים 4 סוגי בניה (רגילה, חרום, קרוונים, מוסדות ציבור) יש לתת מידע בחתכים הבאים:

- כמויות יחידות דיור בסוגים השונים.

- כמויות בשלבי ביצוע שונים מתכנון ועד מסירה.

- מעקב תאריכי תכנון מול ביצוע.

- אתרים נבנים כמויות ושלבים.

- קבלנים.

- 1.1.1. The first part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee.
- 1.1.2. The second part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee.
- 1.1.3. The third part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee.
- 1.1.4. The fourth part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee.
- 1.1.5. The fifth part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee.

2. CITY OF NEW YORK

- 2.1. The first part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee.
- 2.2. The second part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee.
- 2.3. The third part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee.
- 2.4. The fourth part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee.
- 2.5. The fifth part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee.
- 2.6. The sixth part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee.
- 2.7. The seventh part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee.
- 2.8. The eighth part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee.
- 2.9. The ninth part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee.
- 2.10. The tenth part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee.

3.2.3 מכירת יחידות דיור -

יחידות דיור מוכנות ושאינן מוכנות מוצעות למכירה / ע"י  
משרד הבינוי והשיכון באמצעות שו"פ והקבלנים הבונים.  
יש לתת המידע בחתכים הבאים.

- מחירים למשתכן ומחירון משב"ש.

- סה"כ יחידות דיור למכירה.

- סה"כ יחידות דיור שנמכרו.

- אתרים.

3.2.4 תקציב -

- סעיפים מאושרים.

- מעקב אחר ניצול תקציב.

- אומדן מקורי מול עלויות בפועל וחריגות מתקציב.

- היבטים כלכליים בענף הבניה (עלות בנית סוגי דיור  
שונים).

3.2.5 נתוני עליה / קליטה.

- סה"כ עולים בחתכים שונים (שנים, חודשים, ארצות).

- מרכזי הקליטה (סוגים כמויות מכסימליות אוכלוסיות,  
בעיות).

3.2.6 פעילות חברת עמידר -

- תכנון (פתרונות, עלויות, לו"ז).

- פתרונות זמניים (השכרה, בתי מלון וכד').

- שיפוץ דירות.

3.2.7 סיוע בשכר דירה ומשכנתאות -

- נהלים וקריטריונים למשכנתאות.

- מימוש משכנתאות ע"י הציבור (סה"כ פניות, סה"כ מימוש,  
סוג אוכלוסיה, ישובים).

- סיוע בשכר דירה.

### 3.2.8 כבישים -

הזרוע המבצעת סלילת כבישים היא מע"צ - יחידת סמך של משרד הבינוי והשיכון. יש לספק את המידע הבא:

- תכנון ארוך טווח ומלאי תכנוני קיים.
- פתוח כבישים תכנון הביצוע, שלבי ביצוע, אומדנים.

### 3.2.9 מטעני עולים -

במטעני עולים מטפלת הסוכנות. המידע הנדרש:

- כמות המטענים, ומקומות האחסון בארץ ובחו"ל.

## 4. סקירת מערכות מחשב קיימות

### 4.1 מערכות מחשב - משב"ש

4.1.1 מצב אתרים - מערכת העוקבת אחר השלבים באתר משב"ש משלב ייזום תכנון דרך תכנון ועד גמר הביצוע באתר. בפרוט סה"כ יחידות דיוור בכל אחד מהשלבים. המערכת מאפשרת שליפת מידע מפורט או סיכומי בטבלאות וגרפים. המערכת פועלת בסביבת ספיינס + SAS.

4.1.2 ת.ב.ע. - (תוכניות בינוי ערים = תהליך אישור תוכניות לבניה על קרקע) - המערכת מנהלת מעקב אחר סטטוס הטיפול בת.ב.ע. לפי אתר וזיהוי הת.ב.ע. המערכת מופעלת כיום במשרד הראשי ומחוז אחד. בימים אלו נעשות הפעולות להפעלת המערכת בעוד מחוז. המערכת פועלת בסביבת ספיינס.

4.1.3 המלצות קרקע - תומך בהליך הפנית הבקשות להקצאת קרקע לחברה מהמחוז דרך משרד ראשי למנהל מקרקעי ישראל. המערכת פועלת במשרד ראשי ובמחוז אחד בלבד. המערכת פועלת בסביבת ספיינס.

4.1.4 קרקעות - מערכת עתידית במשב"ש נועדה לטפל בכל התהליכים הקשורים בטיפול בקרקע במשב"ש כולל קישור מנהל מקרקעי ישראל המערכת תפוח ב-DB2. המערכת תחליף את המערכות ת.ב.ע. + המלצות קרקע.

4.1.5 הפעלת הביצוע - תומכת בכל תהליך ההתקשרויות לקבלן ומעקב אחר הביצוע בשטח משלב מרכז והשוואת כתבי כמויות ועד גמר הביצוע בשטח כולל כל התמחירים, החוזים והתשלומים למבצע. המערכת מופעלת בכל המחוזות בסביבת MAGIC + PS בעתיד צפוי חיבור המחשבים ברשת למשרד הראשי.

4.1.6 הפעלת התכנון - פעולות תכנון של משרד השיכון מבוצעות ע"י מתכנני חוץ. המערכת עוסקת בבנית החוזים ומעקב אחר ביצוע התכנון ע"י גורמים חיצוניים כולל כל ההתחשבנויות עימם. המערכת פועלת בסביבת MAGIC + PS. המערכת נמצאת בהסבה לרשת.

1944

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

DEPARTMENT OF CHEMISTRY

RESEARCH REPORT NO. 10

BY

ROBERT H. COOPER

AND

WALTER H. C. S. ...

RECEIVED

APRIL 1944

Abstract of the report...

Introduction...

Experimental...

Results...

Discussion...

References...



- 4.1.7 כספית - מעקב אחר התקציב וניצול מהיבט סעיפי התקציב מאושרים ומהיבט החוזים שנחתמו עם ספקים. המערכת פועלת בסביבת ספיינס ומספקת דוחות ברמות שונות.
- 4.1.8 מבני"ת - מערכת תומכת בתהליכי הכנת התוכנית השנתית ומעקב אחר תהליך ביצוע העבודות על פי התוכנית בתחומי התשתית, הבניה ומוסדות הציבור במנהל לבניה כפרית, שעוסק בפעילות המשרד במגזר הכפרי / קיבוצי. המערכת עובדת בסביבת ספיינס. למערכת מודול נוסף הנקרא רכוש מנהלי והעוקב אחר מכירת הדירות ונתוניהם המדויקים במגזר זה.
- 4.1.9 רכוש מנהלי בניה עירונית - עוקבת אחר מכירת הדירות ופרטי הדירות במגזר העירוני, המערכת פועלת בסביבת ספיינס.
- 4.1.10 התקדמות הבניה - מערכת דווחית העוקבת אחר התקדמות הבניה החל משלב היסודות. המערכת עוקבת ברמת פרוט של כל דירה. דוחות המערכת מופקים באמצעות בסאס.
- 4.1.11 פרוגרמת הפתוח - תומכת באישור בעבודות פיתוח הקרקע המבוצעות משלב הכנת התוכנית השנתית דרך ביצוע התוכנית ותשלומים לעבודות. המערכת פועלת במשרד הראשי והמחוזות, בסביבת הסאפיינס.
- 4.1.12 רכוש - אמורה לנהל את רכוש משב"ש הן המועבר לטיפול חברות משכנות כגון: עמידר / שכונן ופתוח והן ברכוש שבטיפול ישיר של המשרד. המערכת מיועדת להתקשר למערכת כספית ונמצאת בשלבי פיתוח בספיינס.
- 4.1.13 מערכת נכסים (מעקב פרוייקטים) - מנהלת מעקב אחר הקצאת יחידות הדיור שנמסרו לביצוע לקבלנים, פועלת בסביבת הסאפיינס.
- 4.1.14 אכלוס - מנהלת את תוכניות סיוע לדיור בהיבט הפרט - מה זכאותו וכמה קיבל. המערכת פועלת בסביבת ספיינס + דוחות סאס.

## 4.2 מערכות מחשב - מינהל מקרקעי ישראל

- נושא הקרקעות מנוהל כיום בהיבט כולל בימנהל מקרקעי ישראל. למינהל רשת מחשב VAX/MVAX ו-PC. מסד הנתונים הינו רישתי. במינהל פועלות ארבע מערכות עיקריות:
- 4.2.1 מרכז מידע - ריכוז נתונים משאר המערכות והצגתם גרפית וטבלאית למנהלים.
- 4.2.2 עכ"א - ניהול כל תיקי העסקאות של המנהל בקרקע.
- 4.2.3 ספר נכסים - רישום כל הקרקעות במדינה עפ"י גוש חלקה כולל בעלות עליהם.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice to ensure transparency and accountability.

2. The second part of the document outlines the specific procedures for recording income and expenses. It provides detailed instructions on how to categorize different types of transactions and how to calculate the net profit or loss for each period.

3. The third part of the document discusses the importance of regular reconciliation. It explains how to compare the company's internal records with bank statements and other external sources to identify any discrepancies.

4. The fourth part of the document provides information on the various tax implications of the company's financial activities. It discusses the different types of taxes that may apply and offers advice on how to minimize the company's tax liability.

5. The fifth part of the document discusses the importance of maintaining proper documentation. It lists the various types of records that should be kept and provides guidelines for how long they should be retained.

6. The sixth part of the document discusses the importance of regular audits. It explains how audits can help to identify potential areas of weakness and provide valuable insights into the company's financial performance.

7. The seventh part of the document discusses the importance of maintaining accurate financial statements. It provides information on the different types of financial statements that are required and offers advice on how to prepare them.

8. The eighth part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all financial transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice to ensure transparency and accountability.

9. The ninth part of the document discusses the importance of regular reconciliation. It explains how to compare the company's internal records with bank statements and other external sources to identify any discrepancies.

10. The tenth part of the document discusses the importance of maintaining proper documentation. It lists the various types of records that should be kept and provides guidelines for how long they should be retained.

11. The eleventh part of the document discusses the importance of regular audits. It explains how audits can help to identify potential areas of weakness and provide valuable insights into the company's financial performance.

12. The twelfth part of the document discusses the importance of maintaining accurate financial statements. It provides information on the different types of financial statements that are required and offers advice on how to prepare them.

13. The thirteenth part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all financial transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice to ensure transparency and accountability.

4.2.4 תכנון - מעקב אחר כל התוכניות לקרקע בפרוט תוכניות ומגרשים. במערכת עדין חסרים נתונים וצפויה להתחבר לעכ"א וספר נכסים.

#### 4.3 מערכות מחשב - עמידר

4.3.1 עמידר מטפלת בכל הפתרונות הזמניים של משב"ש לזכאי משרד השיכון מהיבטי רכוש ואכלוס (קרוונים, בתי מלון, בתים להשכרה, מחנות צבא), לעמידר מחשב IBM 3902/260 עם מסד הנתונים DB2 וכן PC המחוברים ברשת. בעמידר פועלת מערכת מיושנת העוקבת אחר דירות עמידר (הישנות) ומי מאכלס אותן.

4.3.2 בימים אלו מפותחת בעמידר מערכת חדשה שתנהל את כל מלאי הדיור מול כל הפונים לקבלת דיור, כולל מעקב של מי קיבל איזו דירה, מפתוח הדירות יכיל שדות התואמים לשדות משב"ש כך שניתן יהיה לבצע קישור. המערכת אמורה להתחיל לפעול ב- 1.3.91.

#### 4.4 מערכות מחשב משרד הקליטה

למשרד הקליטה מחשב TOWER 32/850 של NCR מערכת הפעלה UNIX ומסד נתונים אורקל מערכות המחשב נמצאות בשלבי העברה / הסבה מחברת מלם ששומשה כלשכת שרות למשרד. ההסבה אמורה להסתיים בתוך 3 חודשים. מערכות קיימות ועתידיות - בטווח חצי שנה במשרד.

4.4.1 מערכת מידע - אוגרת מידע על כל העולים משנת 72 והלאה בחתך דמוגרפי וסיועי (מי העולה ומה הסיוע שניתן לו ע"י המשרד). המערכת קיימת.

4.4.2 מערכת תשלומים - מבצעת את כל התשלומים לעולים, המערכת מתוכננת לעבור פיתוח מחדש בשלב זה קיימת מערכת ישנה פועלת.

4.4.3 מערכת תעסוקה - עוסקת בכל האפשרויות לפתרונות לעולים, קיים מודול ישן. כיום בתכנות מודול לקליטה במדע מודול שמיועד לבצע התאמה בין דרישות השוק לבין מדענים עולים.

4.4.4 עולים צפויים - מערכת שמיועדת לתת תחזיות סטטיסטיות על עליית עולים, המערכת בסיום תכנות - תחילת הזנת נתונים.

4.4.5 מערכת דיור - אמורה להציג אפשרויות לדיור, הנתונים למערכת אמורים להגיע מעמידר. המערכת בפיתוח.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes the need for transparency and accountability in financial reporting.

2. The second part of the document details the various methods and techniques used to collect and analyze data. It covers both qualitative and quantitative approaches, highlighting the strengths and limitations of each.

3. The third part of the document focuses on the interpretation and presentation of the results. It discusses how to effectively communicate findings to different stakeholders and the importance of providing context and supporting evidence.

4. The fourth part of the document addresses the ethical considerations and potential biases that can influence the research process. It provides guidelines for ensuring the integrity and objectivity of the study.

5. The fifth part of the document discusses the practical aspects of conducting research, including budgeting, resource allocation, and the selection of appropriate research instruments and methods.

6. The sixth part of the document explores the role of technology in modern research, particularly in data collection, storage, and analysis. It highlights the benefits and challenges of using digital tools.

7. The seventh part of the document discusses the importance of peer review and the dissemination of research findings through academic journals and conferences.

8. The eighth part of the document provides a summary of the key points discussed throughout the document and offers final thoughts on the future of research and the role of the researcher.

#### 4.5 מערכת מחשב - שכון ופתוח

תפקידה של שיכון ופיתוח לשמש כסוכנות מכירות של דירות משב"ש שנבנו בבניה ישירה או על דירות לגביהן נתנה התחיבות רכישה מחברות בונות. בנוסף מהווה שו"פ חברה כלכלית לכל דבר הבונה דירות באופן עצמאי על קרקעות שמצליחה לקבל לבעלותה.

לשיכון ופיתוח מחשב IBM AS/400 וכן מספר PC שאינם מקושרים למחשב המרכזי. בשיכון ופיתוח כיום מספר מערכות והן:

4.5.1 הפעלת התכנון - מערכת חופפת למערכת משב"ש ראה סעיף 4.1.6.

4.5.2 מעקב דירות - משלב העמדת דירה למכירה (גמר קבלת פרטים לגביה ממשב"ש או מאגף ביצוע בשו"פ).

4.5.3 מעקב ביצוע - רק לגבי דירות שבבניה ישירה של שיכון ופיתוח המעקב מבוצע על PC עם תוכנת לוטוס.

#### 4.6 מע"צ

מע"צ ממונה על פיתוח הכבישים הבינעירוניים במדינת ישראל, מע"צ הינה יחידת סמך של משרד הבינוי והשיכון. למע"צ מחשבי PS בסביבת MAGIC מערכות קיימות:

4.6.1 חות"ם - מנהלת מעקב אחר תכנון הכבישים בהיבטים: התקדמות התכנון, מעקב עלויות תכנון - גם במע"צ רוב התכנון מבוצע ע"י גורמי חוץ.

4.6.2 תחזוקת שבר - מנהלת מעקב אחר כל התחזוקה השוטפת ולא מתוכננת של הכבישים.

4.6.3 PW במחוז הנגב לניהול פרויקטים.

4.6.4 ניהול אובייקטים כולל קלט ממוכן.

4.6.5 מערכת מצאי מקרקעין - כולל הפקעות והכרזות הקרקע.

#### 4.7 קשרים בין מערכות

4.7.1 עמידר - משב"ש :

קיימת הסכמה בין שני האירגונים להעברת מידע בין מערכות. עם גמר פיתוח המערכת החדשה בעמידר יוגדרו קבצים להעברה בין שני האירגונים, קיימת שאיפה להקים תקשורת בין שני המחשבים.

4.7.2 משב"ש - משרד הקליטה:

בשלב זה לא מתוכנן קשר בין שני הגופים. מידי שבוע מועברים הדוחות הקיימים ברמות הסיכומיות ממשרד הקליטה למשב"ש. במידה ויהיה צורך לקבל חתך שונה של המידע ניתן יהיה לקבלו.

1. The first part of the document is a list of names.

These names are: John Doe, Jane Smith, and Robert Brown. They are listed in alphabetical order.

The second part of the document is a list of dates.

These dates are: 1990, 1991, and 1992. They are listed in chronological order.

The third part of the document is a list of numbers.

These numbers are: 1, 2, and 3. They are listed in numerical order.

2. The second part of the document is a list of names.

These names are: Alice Johnson, Bob White, and Carol Black. They are listed in alphabetical order.

The third part of the document is a list of dates.

These dates are: 2000, 2001, and 2002. They are listed in chronological order.

The fourth part of the document is a list of numbers.

These numbers are: 10, 20, and 30. They are listed in numerical order.

The fifth part of the document is a list of names.

These names are: David Green, Eve White, and Frank Black. They are listed in alphabetical order.

The sixth part of the document is a list of dates.

These dates are: 2003, 2004, and 2005. They are listed in chronological order.

The seventh part of the document is a list of numbers.

These numbers are: 40, 50, and 60. They are listed in numerical order.

The eighth part of the document is a list of names.

These names are: Grace White, Henry Black, and Irene Green. They are listed in alphabetical order.

4.7.3 משב"ש - ממ"י

בימים אלו נעשות הכנות לקבלת מסופים ממ"י לעבודה במשרד, מערכת קרקעות פועלת עם ממ"י להגדרת קובץ מידע שיתקבל למערכת וניתן יהיה להוסיף שדות בהתאם לצורך.

4.7.4 משב"ש - שו"פ:

אין עדיין תכנון לקשר.

4.7.5 קישור מערכות בתוך משב"ש:

בימים אלו נעשות פעולות לחיבור בין מערכות בתוך משב"ש הן ע"י הגדרת טבלאות מרכזיות לזיהוי אתרים, קבלנים / ספקים והן ע"י קישור ישיר בין מערכות במסגרת זו:

(א) מערכת מצב אתרים אמורה להתחבר למערכות ת.ב.ע, התקדמות הבניה, הפעלת הביצוע, המלצות קרקע.

(ב) נעשית עבודה להגדרת שדות והסבת מערכות לעבודה עפ"י הטבלאות המרכזיות.  
יש לשים לב כי במקרים רבים שדה / נתון מסוים ימצא בכמה מערכות לעיתים עם הגדרות מעט שונות, דבר שיוצר חוסר זהות בנתונים.

**5. דרישות מההצעה**

5.1 על ההצעה לכלול אפיון מערכת מוצעת להקמת חדר מצב רצוי ברמת אב טיפוס. על האפיון:

5.1.1 להגדיר מחשב, מסד נתונים, תוכנות עליהם תפותח המערכת תוך שאיפה להתבסס ככל האפשר על הסביבה המיחשובית הקיימת במשב"ש - ראה נספח א'.

5.1.2 להציג שיטה מוצעת לפתרון כולל מתודולוגיה, תוצרים, תוצרי ביניים, תהליך עבודה ואישורים על תוצרים בהתאם למתודולוגיה.

5.1.3 להצביע על תנאים / דרישות ממערכות קיימות וקשרים ביניהם.

5.1.4 להציג אופן תצוגה מוצע ופתרון לחתכים מזדמנים.

5.2 יש להגדיר את לוחות הזמנים הנדרשים לגמר השלבים הבאים בשאיפה לעבודה במקביל -

5.2.1 הגדרת בסיס הנתונים של המערכת.

5.2.2 הגדרת החתכים הקבועים הסופיים שיוצגו ועיצוב סופי של חדר מצב.

5.2.3 הכנת מערכת.

... ..

...

...

...

...

...

...

...

...

2. 12. 1940

...

...

...

...

...

...

...

...

...



- 5.2.4 אמר חיבור מערכות למרכז מידע ויצירת אינטגרציה במידע.
- 5.2.5 אמר איבוש וכתובת נוהלי חדר מצב.
- 5.2.6 תאריך תחילת הצגת נתונים בחדר מצב ותאריך סיום הפרויקט.

### 5.3 הקפי כ"א - יש להגדיר:

- 5.3.1 הקפי כ"א נדרשים לכל אחד מהשלבבים המצוינים בסעיף 5.2.
- 5.3.2 הקפי כ"א נדרשים להפעלת חדר מצב באופן שוטף כולל בקרת נתונים.
- 5.3.3 הרכב כ"א מוצע לצוות וכישוריו רצוי בצרוף קורות חיים.

### 5.4 עלויות ביצוע

#### 5.4.1 הצעת מחיר עבור העבודה כולל פירוט לגבי הנושאים הבאים:

מוצרי תוכנה נוספים לקיים.  
 הקמה פיזית של חדר מצב.  
 עלות כ"א לשלבבים השונים (המופיעים בסעיף 5.2).  
 עלות תפעול שוטף של חדר המצב.

#### 5.4.2 הערכות המחיר עבור השלבבים השונים (המופיעים בסעיף 5.2). הן לצורך הבנת הצעת המחיר והן לצרכי ביצוע תשלומים בפועל.

#### 5.4.3 דרישות החברה ממשרד הבינוי והשיכון ל: כלים, חדרי עבודה או דרישות אחרות הדרושות לביצוע העבודה.

### 5.5 תאור החברה

- 5.5.1 תאור כללי ותחומי עיסוק עיקריים.
- 5.5.2 ניסיון קודם בהקמת חדרי מצב בפרוט: תאור כללי של חדר מצב מוקם, מוסד בו הוקם, שנת הקמה.
- 5.5.3 מבנה כח אדם של החברה.

### 5.6 הסכמה של החברה בכתב לחתום על נוסח החוזה שמצורף כנספח ב'.

#### לוח

נספח א' - סביבה מחשובית קיימת במשב"ש

נספח ב' - דוגמא לחוזה שרותים שיחתם עם הזוכה.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that this is essential for the proper management of the organization's finances and for ensuring compliance with relevant laws and regulations.

2. The second part of the document outlines the various methods and techniques used to collect and analyze financial data. It includes a detailed description of the accounting process, from the initial recording of transactions to the final preparation of financial statements.

3. The third part of the document focuses on the role of the accounting department in providing valuable information to management. It discusses how financial data is used to evaluate performance, identify trends, and make informed decisions about the future of the organization.

4. The fourth part of the document addresses the challenges and risks associated with financial reporting. It highlights the need for transparency, integrity, and accuracy in all financial disclosures, and discusses the consequences of non-compliance.

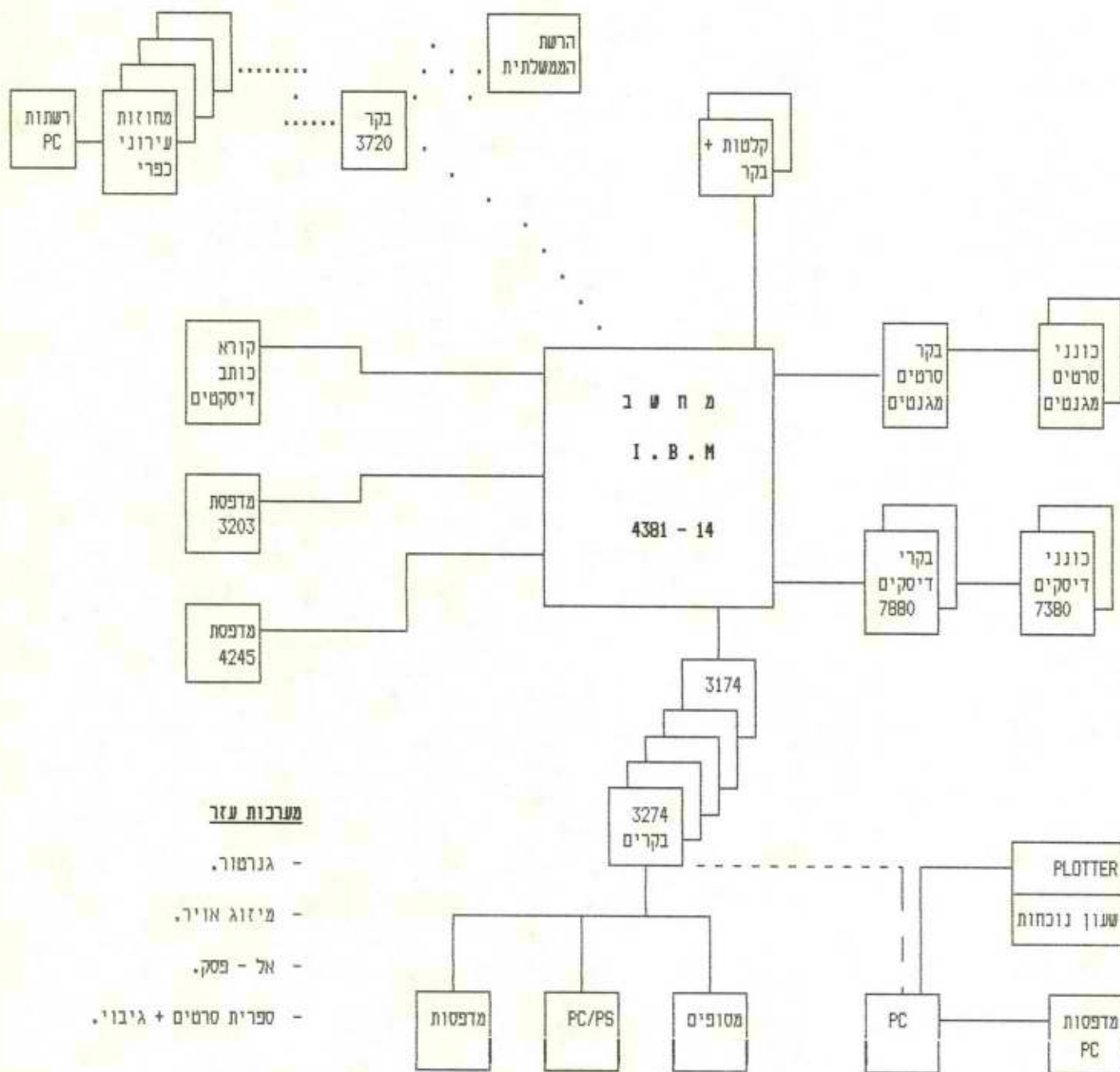
5. The fifth part of the document provides a summary of the key points discussed throughout the document. It reiterates the importance of financial reporting and the role of the accounting department in ensuring the reliability and accuracy of the information provided.

6. The sixth part of the document includes a list of references and sources used in the preparation of the document. It provides a comprehensive overview of the literature and research that informed the analysis and conclusions presented in the document.

7. The seventh part of the document contains a list of appendices and supplementary materials. These materials provide additional information and data that support the findings and conclusions of the document, and are available for further review and analysis.

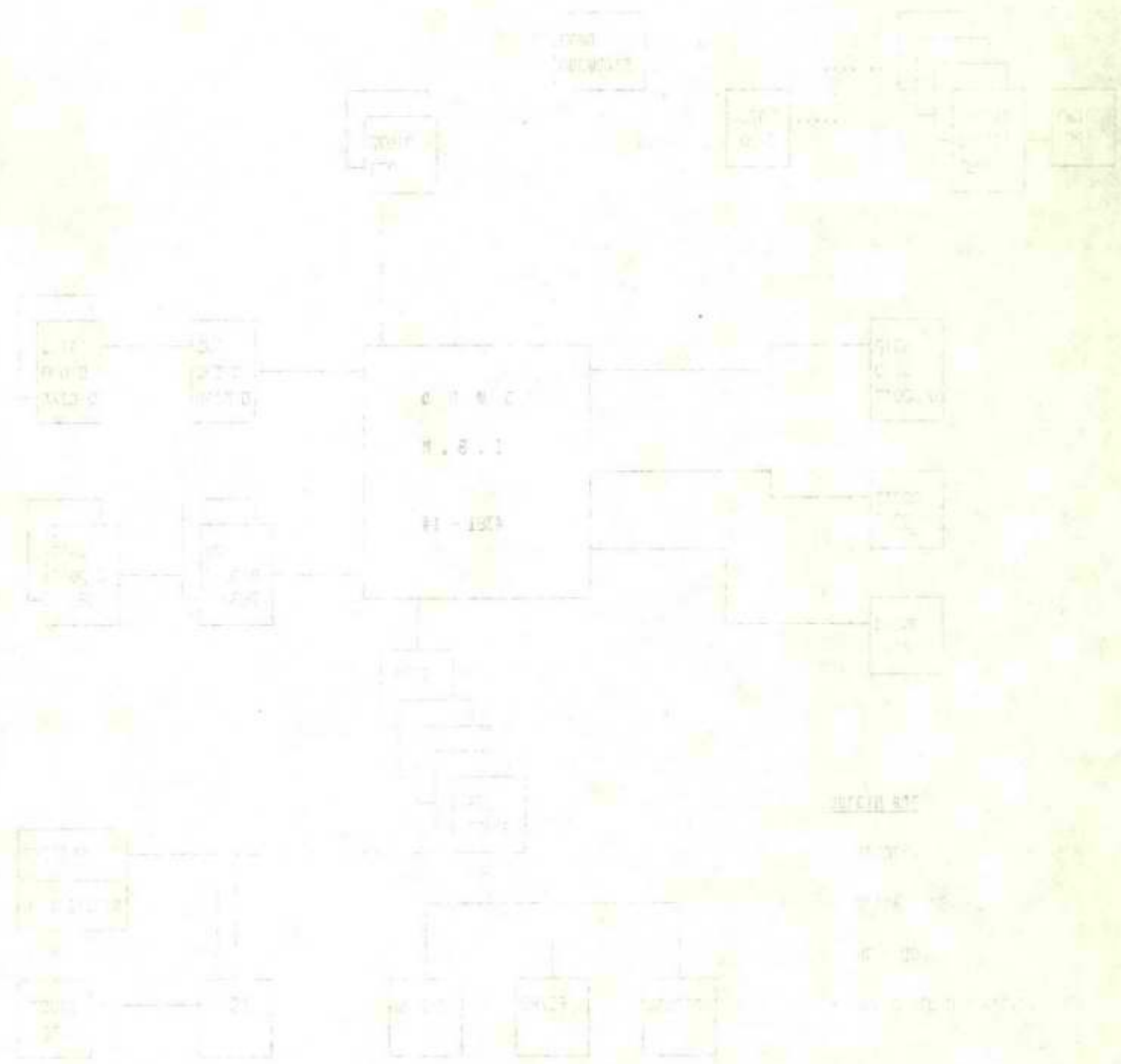
1. תרשים קונפיגורציה למחשב מרכזי.

סביבת ציוד מיחשוב במשרד הבינוי והשיכון



1. [Illegible text]

FIGURE 2. [Illegible text]



2. קונפיגורצית תכנה מחשב מרכזי.

		.1 מערכת הפעלה.	
מערכת הפעלה ראשית	מהדורה 2.2.3	MVS/XA	-
שירותי SPOOL	מהדורה 2.2.0	JES-2	-
ניהול קבצים ונתונים	מהדורה 2.2	DEP	-
		.2 תקשורת.	
תכנה בסיסית לתקשורת	מהדורה 3.2	ACF/VTAM	-
ניהול תקשורת קבצים ונתונים	מהדורה 1.7.1	CICS	-
תכנת בקר תקשורת מרוחקת	מהדורה 5.3	NCP	-
תוכנה לניהול תקשורת	מהדורה 3	NETVIEW	-
		.3 שתף זמן.	
תוכנת על לניהול פעילות משתמשי מסופים.	מהדורה 2.2	NETPASS	-
תכנה בסיסית לשתף זמן	מהדורה 2	TSO	-
מסכים, תפריטים ותכניות שרות	מהדורה 3.1	ISPF	-
שרותי SPOOL ב-TSO	מהדורה 1.2	SDSF	-
		.4 בסיס נתונים.	
בסיס נתונים ומחולל יישומים	מהדורה 1.1.5.2	SAPIENS (DB/1)	-
בסיס נתונים ומחולל יישומים (צפוי להיות מותקן בקרוב)	מהדורה 2.2	DB2+CSP	-
		.5 מהדירים.	
מהדיר ליישומים מינהליים	מהדורה 2.4	COBOL	-
מהדיר ליישומים כלליים	מהדורה 5.1	PL/I	-
מחולל דו"חות וסטטיסטיקות	מהדורה 6.06	SAS	-

1. *Phragmites australis* (Cav.) Trin. ex Steud.

2. *Scirpus americanus* L.

3. *Spartina patens* (Muhl.) B.S.P.

4. *Spartina cynosuroides* (L.) Trin.

5. *Spartina anglica* (Muhl.) Trin.

6. *Spartina patens* (Muhl.) B.S.P.

7. *Spartina cynosuroides* (L.) Trin.

8. *Spartina anglica* (Muhl.) Trin.

9. *Spartina patens* (Muhl.) B.S.P.

10. *Spartina cynosuroides* (L.) Trin.

11. *Spartina anglica* (Muhl.) Trin.

12. *Spartina patens* (Muhl.) B.S.P.

13. *Spartina cynosuroides* (L.) Trin.

14. *Spartina anglica* (Muhl.) Trin.

15. *Spartina patens* (Muhl.) B.S.P.

16. *Spartina cynosuroides* (L.) Trin.

17. *Spartina anglica* (Muhl.) Trin.

18. *Spartina patens* (Muhl.) B.S.P.

19. *Spartina cynosuroides* (L.) Trin.

20. *Spartina anglica* (Muhl.) Trin.

21. *Spartina patens* (Muhl.) B.S.P.

22. *Spartina cynosuroides* (L.) Trin.

23. *Spartina patens* (Muhl.) B.S.P.

24. *Spartina cynosuroides* (L.) Trin.

25. *Spartina anglica* (Muhl.) Trin.

26. *Spartina patens* (Muhl.) B.S.P.

27. *Spartina patens* (Muhl.) B.S.P.

28. *Spartina cynosuroides* (L.) Trin.

29. *Spartina anglica* (Muhl.) Trin.

30. *Spartina patens* (Muhl.) B.S.P.

31. *Spartina cynosuroides* (L.) Trin.

32. *Spartina anglica* (Muhl.) Trin.

33. *Spartina patens* (Muhl.) B.S.P.

34. *Spartina cynosuroides* (L.) Trin.

35. *Spartina anglica* (Muhl.) Trin.

36. *Spartina patens* (Muhl.) B.S.P.

37. *Spartina cynosuroides* (L.) Trin.

38. *Spartina patens* (Muhl.) B.S.P.

39. *Spartina cynosuroides* (L.) Trin.

40. *Spartina anglica* (Muhl.) Trin.

41. *Spartina patens* (Muhl.) B.S.P.

42. *Spartina patens* (Muhl.) B.S.P.

43. *Spartina cynosuroides* (L.) Trin.

44. *Spartina anglica* (Muhl.) Trin.

45. *Spartina patens* (Muhl.) B.S.P.

46. *Spartina cynosuroides* (L.) Trin.

47. *Spartina patens* (Muhl.) B.S.P.

48. *Spartina cynosuroides* (L.) Trin.

49. *Spartina patens* (Muhl.) B.S.P.

50. *Spartina cynosuroides* (L.) Trin.

51. *Spartina anglica* (Muhl.) Trin.

52. *Spartina patens* (Muhl.) B.S.P.

53. *Spartina cynosuroides* (L.) Trin.

54. *Spartina anglica* (Muhl.) Trin.

55. *Spartina patens* (Muhl.) B.S.P.

56. *Spartina cynosuroides* (L.) Trin.

57. *Spartina anglica* (Muhl.) Trin.

58. *Spartina patens* (Muhl.) B.S.P.

			.6	אבטחה.
תכנת אבטחה מרכזית	מהדורה 1.8	RACF	-	
			.7	תכניות שרות.
תוכנה לטיפול בסרטים	מהדורה 1.0	TLCS	-	
מיון, מיזוג ועריכה	מהדורה 3.3	SYNCSORT	-	
גיבוי ושיחזור	מהדורה 2.4	DF/DSS	-	
תוכנה לגיבוי דיסקים	מהדורה 8.1	DMS	-	
גיבוי ושיחזור ל- VSAM	מהדורה 5.1	FAVER	-	
טיפול במשאבי סיסטם	מהדורה 6.7	LOOK	-	
טיפול בסרטים ובדיסקים	מהדורה 1.1	MVS/DITTO	-	
אופטימיזציה לפעילות ב- VSAM	מהדורה 1.3	VSAMIO	-	
			.8	מרכז מידע
מודולים שונים	מהדורה 6.06	SAS	-	
	פיתוח עצמי	SAS	-	הפקות ב- SAS

of which  
the first  
part of the

of the  
the first  
part of the

of the  
the first  
part of the

of the  
the first  
part of the

of the  
the first  
part of the

of the  
the first  
part of the

of the  
the first  
part of the

of the  
the first  
part of the

of the  
the first  
part of the

of the  
the first  
part of the

of the  
the first  
part of the

of the  
the first  
part of the

of the  
the first  
part of the



3. קונפיגורצית חמרה ותכנה מיקרו מחשבים.

1. במשרד מותקנים כ- 200 מיקרו מחשבים מסוגים שונים (ראה פריסת ציוד קצה בנספחים ג' ו- ד'), רוב הציוד הוא תוצרת חברת IBM מסדרות PC ו- PS, מיעוטו תואמי IBM.

2. במשרד קיימות לעת עתה 4 רשתות LAN.

3. תכנה בסביבת מיקרו מחשבים.

תכנת הפעלה בסיסית	3.3	DOS	-
תוכנת הפעלה בסיסית	1.2	OS/2	-
תוכנת קישוריות ל-MF	1.49	IRMA	-
תוכנת קישוריות ל MF	1.01	PC 3270	-
תוכנת רשת LAN	1.2	LAN SERVER	-
מחולל יישומים	3.09	MAGIC	-
גיליון אלקטרוני	3.0	LOTUS	-
מעבד תמלילים ומעקב החלטות נכנס / יוצא	5.5 / 5.2	א"ב	-
מופעל כפיילוט באתר.		PW	-
תוכנית שרטוט ועזר לתכנון.	10	אוטוקאד	-
			- תכנות שרות שונות.

UNIVERSITY OF CALIFORNIA LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA LIBRARY  
100 S. BURNETT AVENUE  
LOS ANGELES, CALIFORNIA 90024

UNIVERSITY OF CALIFORNIA LIBRARY

UNIVERSITY OF CALIFORNIA LIBRARY

UNIVERSITY OF CALIFORNIA LIBRARY

UNIVERSITY OF CALIFORNIA LIBRARY

UNIVERSITY OF CALIFORNIA LIBRARY

UNIVERSITY OF CALIFORNIA LIBRARY

UNIVERSITY OF CALIFORNIA LIBRARY

UNIVERSITY OF CALIFORNIA LIBRARY

UNIVERSITY OF CALIFORNIA LIBRARY

UNIVERSITY OF CALIFORNIA LIBRARY

UNIVERSITY OF CALIFORNIA LIBRARY

UNIVERSITY OF CALIFORNIA LIBRARY

UNIVERSITY OF CALIFORNIA LIBRARY

נספח ב' - דוגמא להסכם שיחתם

הזמנה מס' \_\_\_\_\_  
סעיף תקציב: \_\_\_\_\_  
היקף התחייבות: \_\_\_\_\_

הסכם שירותים

שנערך ונחתם ביום \_\_\_\_\_ לחודש \_\_\_\_\_ שנת \_\_\_\_\_

ב י ן

ממשלת ישראל בשם מדינת ישראל המיוצגת ע"י מורשי החתימה המוסמכים כדין  
(להלן - משרד הבינוי והשיכון)

מצד אחד

ל ב י ן

חברה הרשומה בישראל כחוק שכתובת משרדה הרשום \_\_\_\_\_

המיוצגת ע"י המורשים לחתום בשמה (להלן - החברה)

מצד שני

הואיל ומשרד הבינוי והשיכון מעוניין בקבלת שירותי סיוע בכח אדם לצורך פיתוח מערכות, אחזקתן והפעלתן כמפורט בהסכם זה (להלן - השירותים).

והואיל ולחברה כוח אדם להם הידע והכישורים לבצע השירותים ובהתאם לתנאי הסכם זה.

והואיל והחברה מסכימה להעמיד עובדים לביצוע השירותים, כקבלן עצמאי ובהתאם לתנאי הסכם זה.

לפיכך הותנה והוסכם בין הצדדים כדלקמן:

1950 - 1951 - 1952

1950 - 1951 - 1952

1950 - 1951 - 1952

1950 - 1951 - 1952

1950 - 1951 - 1952

1950 - 1951 - 1952

1950 - 1951 - 1952

1950 - 1951 - 1952

1950 - 1951 - 1952

1950 - 1951 - 1952

1950 - 1951 - 1952

1950 - 1951 - 1952

1950 - 1951 - 1952

1950 - 1951 - 1952

1950 - 1951 - 1952

1950 - 1951 - 1952

1950 - 1951 - 1952

1950 - 1951 - 1952

1950 - 1951 - 1952

1. הגבוא להסכם זה יהיה חלק בלתי נפרד ממנו.
2. כל הנספחים להסכם זה יהיו חלק בלתי נפרד ממנו.
3. א. משרד הבינוי והשיכון ימנה מנהל להיות ממונה מטעמו בכל הקשור בביצוע הסכם זה (להלן - המנהל).  
ב. משרד הבינוי והשיכון רשאי להחליף את המנהל בכל עת וללא מתן הסכמת החברה לכך.  
ג. המנהל רשאי למנות בא כח או באי כח ולהעניק לו או להם את כל סמכויותיו לפי הסכם זה, או מקצתן.
4. החברה מתחייבת לבצע עבור משרד הבינוי והשיכון את השירותים המפורטים בנספח א' להסכם בכפוף לתנאי הסכם זה (להלן - השירותים).
5. השירותים יבוצעו ע"י החברה במתקני משרד הבינוי והשיכון או במקום אחר - הכל כפי שיידרש ע"י המנהל.
6. א. המנהל רשאי לבדוק את טיב השירותים ואת מידת ההתקדמות בביצועם. כן רשאי הוא לבדוק אם החברה מבצעת כהלכה הוראות הסכם זה. החברה מתחייבת לאפשר ולסייע למנהל ו/או לבא כוחו לבצע את הבדיקה בכל עת.  
ב. החברה מתחייבת לדווח למנהל בכל עת שתידרש על ידו בכתב ובע"פ, על ההתקדמות בביצוע השירותים.  
ג. במקרה של תקלה או ליקוי מתחייבת החברה ו/או כל אחד מעובדיה לדווח למנהל לאלתר.  
ד. החברה מתחייבת כי העובדים שיועסקו על ידה יתייצבו במשרד הבינוי והשכון בכל עת שיידרשו.
7. א. החברה מצהירה כי ברשותה כוח אדם מקצועי ומיומן, בעל הידע, הנסיון, וכל דבר אחר הדרוש לצורך ביצוע השירותים וכי היא מסוגלת ובעלת כושר וכישורים לבצע את התחייבויותיה על פי הסכם זה.  
ב. החברה מתחייבת לבצע את השירותים לשביעות רצונו המוחלטת של המנהל.  
ג. החברה מתחייבת לדאוג לכך כי תעמיד לצורך ביצוע השירותים עובדים מקצועיים מיומנים ומתחייבת להמציא למנהל רשימת שמות של עובדים שיועסקו בביצוע השירותים ובכל הכרוך בהם.  
ד. המנהל יהיה רשאי לדרוש מהחברה הרחקתו של עובד ו/או עובדים של החברה, מביצוע השירותים על פי שיקול דעתו הבלעדי והסופי וללא מתן נימוקים, והחברה מתחייבת לבצע את הדבר מיד לאחר שנדרשה לעשות כן.

ה. משרד הבינוי והשיכון לא ישלם לחברה תשלום כלשהו בגין השירותים של עובד החברה, שבוצעו שלא בהתאם להתחייבויות החברה על פי חוזה זה ועל פי כל דין ונוהג.

ו. החברה מתחייבת כי כל עובד מעובדיה אשר יעסוק בביצוע השירותים יעמוד בבדיקות בטחוניות כפי שידרש ע"י המנהל, לפני התחלת העיסוק בביצוע השירותים.

8. תמורת ביצוע השירותים ישלם משרד הבינוי והשיכון לחברה את שכר הטירחה המפורט בנספח ב' להסכם זה, ובהתאם לתנאים האמורים בנספח.

9. החברה מתחייבת לשמור בסוד, לא להעביר, לא להודיע, לא למסור או להביא לידיעת כל אדם ידיעה שהגיעה אליה בקשר עם השירותים ו/או ביצועם, הן בעת ביצוע השירותים והן לפני או אחרי ביצועם. החברה מצהירה כי ידוע לה כי אי מילוי ההתחייבות על פי סעיף זה, מהווה עבירה לפי חוק לתיקון דיני עונשין (בטחון המדינה) תשי"ז - 1957.

כמו כן החברה מתחייבת לשמור בסודיות את כל הנתונים שימסרו לה ושהיו ברשותה עקב ותוך כדי ביצוע השירותים.

החברה תחתים כל אחד מהעובדים המועסקים על פי חוזה זה על הצהרת סודיות בנוסח שיקבע ע"י משרד הבינוי והשיכון.

10. החברה תישא באחריות הבלעדית לביצוע השירותים, לכל מגרעת, ליקוי, פגם ו/או טעות (להלן - השגיאות) שיתגלו בביצוע המשימה. הקביעה אם יתגלו שגיאות תעשה ע"י המנהל בלבד וקביעתו תחייב את החברה, אלא אם הוכיחה החברה להנחת דעתו של המנהל כי השגיאות כולן או מקצתן נגרמו שלא באשמתה ועל אף שפעלה בהתאם לתכניות העבודה בהתאם לנוהג ובהתאם להתחייבויותיה עפ"י הסכם זה.

11. זכות הבדיקה שניתנה למנהל כאמור בהסכם זה ניתנה כאמצעי להבטחה כי החברה תקיים הסכם זה במלואו, והיא אינה משחררת את החברה מאחריות בלעדית לביצוע השירותים. החברה מתחייבת ומצהירה כי היא בלבד תהיה אחראית אחריות מלאה ובלעדית לביצוע השירותים בהתאם להתחייבויותיה בהסכם זה.

12. א. החברה מתחייבת להעסיק עובדים לצורך ביצוע חוזה זה אך ורק באמצעות לשכת העבודה ובהתאם להוראות חוק שירות התעסוקה תשי"ט - 1959.

ב. החברה מתחייבת לקיים בכל תקופת ההסכם לגבי העובדים שיועסקו על ידיה, על מנת לבצע את השירותים לפי הסכם זה, אחר האמור בחוקי העבודה המפורטים בתוספת וכן את האמור בהוראות ההסכמים הקיבוציים הכלליים, שבין לשכת התיאום של הארגונים הכלכליים לבין ההסתדרות ו/או כל הסכם קיבוצי שנערך והוא בר-תוקף בענף המתאים, או כפי שהסכמים אלה יתקנו בעתיד, לרבות צווי ההרחבה שהוצאו על פי הסכמים אלה.

המנהל יהיה זכאי בכל עת לקבל תלושי שכר ופרטים אחרים בדבר תנאי העבודה בהם מועסקים עובדי החברה, וזאת כדי לוודא את ביצועו של סעיף זה.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

2. It is essential to ensure that all entries are supported by proper documentation and receipts.

3. Regular audits should be conducted to verify the accuracy of the records and identify any discrepancies.

4. The second part of the document outlines the various methods used to collect and analyze data.

5. These methods include surveys, interviews, and focus groups, each with its own strengths and limitations.

6. The choice of method depends on the specific research objectives and the nature of the data being collected.

7. The third part of the document provides a detailed overview of the data analysis process.

8. This process involves identifying patterns, trends, and correlations within the collected data.

9. Statistical tools and software are often used to facilitate this process and generate meaningful insights.

10. The final part of the document discusses the importance of communicating the results of the research.

11. Clear and concise reporting is essential to ensure that the findings are understood and acted upon.

12. This includes the use of visual aids such as charts and graphs to present complex data in an accessible way.

13. The document concludes by emphasizing the need for ongoing monitoring and evaluation to ensure the effectiveness of the research.

14. Finally, it highlights the importance of ethical considerations in all stages of the research process.

15. Adhering to ethical standards helps to build trust and ensures the integrity of the research findings.

תוספת.

תשי"ט - 1959	חוק שירות התעסוקה
תשי"א - 1951	חוק שעות העבודה ומנוחה
תשל"ו - 1976	חוק דמי מחלה
תשי"ד - 1954	חוק חופשה שנתית
תשכ"ד - 1964	חוק שכר שווה לעובדת ועובד
תשי"ג - 1953	חוק עבודת והנוער
תשי"ג - 1953	חוק החניכות
תשי"א - 1949	חוק חיילים משוחררים (החזרה לעבודה)
תשי"ח - 1958	חוק הגנת השכר
תשכ"ג - 1963	חוק פיצויי פיטורין
תשכ"ח - 1968	חוק הביטוח הלאומי (נוסח משולב)
תשמ"ז - 1987	חוק שכר מנימוס

- ג. החברה תשלם לעובדיה המועסקים לצורך ביצוע חוזה זה, אותו שכר עבודה ותקיים אותם תנאי עבודה שנקבעו בהסכם הקיבוצי החל עליה ביחס לעובדיה ובאין הסכם כאמור - בהסכם הקיבוצי החל על המספר הגדול ביותר של עובדים במדינה בענף בו עוסקים עובדיה של החברה ובאין הסכם כזה בהתאם לנוהג המקובל על ידי מעבידים בביצוע העבודות המפורטות בנספח א'.
13. החברה מתחייבת לתקן ו/או לבצע מחדש על חשבונה לשביעות רצונו המוחלט של המנהל את השירותים ו/או חלק מהם בהם נתגלו שגיאות, כפוף להוראות סעיף 11.
14. א. החברה תהיה אחראית לכל אבדן ו/או נזק שיגרמו באשמתה תוך ביצוע השירותים לרכושו של משרד הבינוי והשיכון.
- ב. החברה תהיה אחראית לשלם למשרד הבינוי והשיכון כל פיצוי ו/או נזק ו/או כל תשלום אחר בגין הפסדים שנגרמו למשרד הבינוי והשיכון באשמתה של החברה, כתוצאה מרשלנות בביצוע השירותים ו/או כתוצאה מאי ביצוע השירותים.
- ג. החברה תהיה אחראית בשל רשלנותה ותפצה את משרד הבינוי והשיכון על כל תשלום, הוצאה, אובדן ו/או נזק אשר משרד הבינוי והשיכון ישלם לכל אדם בין אם נדרש לשלמו עפ"י פסק דין ובין בדרך אחרת.
- ד. משרד הבינוי והשיכון לא ישא בכל תשלום, הוצאה, אובדן ו/או נזק מכל סוג שהוא ומכל סיבה שהיא שיגרמו לחברה ו/או לעובדים, ו/או לעוסקים מטעמה בביצוע השירותים ו/או לכל צד ג' בכל הקשור לביצוע הסכם זה.
15. החברה תבטח על חשבונה את עצמה, את עובדיה, ואת משרד הבינוי והשיכון מפני כל נזק מכל סוג שהוא העלולים להיגרם להם ו/או לרכושם, תוך כדי ו/או בקשר ישיר או עקיף לביצוע הסכם זה בין אם נגרם כתוצאה מרשלנות החברה ו/או עובדיה ובין אם לאו. משרד הבינוי והשיכון לא ישא בכל תשלום, הוצאה, אובדן ו/או נזק מכל סוג או סיבה כלשהי אשר יגרמו לחברה ו/או לעובדיה ו/או לעוסקים מטעמה בכל הקשור לביצוע הסכם זה.



16. החברה מתחייבת לשמור בקפדנות על כל חומר שנמסר לה ע"י משרד הבינוי והשיכון במקום ובאמצעים לשביעות רצונו של המנהל.
17. א. החברה מצהירה כי היא משמשת כקבלן עצמאי בכל הקשור לביצוע הסכם זה וכי היחסים בין משרד הבינוי והשיכון לבין החברה לפי הסכם זה הם יחסים שבין מזמין לקבלן עצמאי המבצע את ההזמנה ו/או המוכר ידע ושירות.
- ב. החברה מצהירה כי אין בין משרד הבינוי והשיכון לבין החברה והמועסקים על ידה יחסי עובד ומעביד לכל מטרה שהיא, וכי החברה ועובדיה אינם רוכשים זכויות סוציאליות הקיימות בין עובד ומעביד מכל דין ו/או נהג ו/או הסכם קיבוצי.
- ג. החברה מצהירה כי כל ההתחייבויות החלות על מעביד בגין עובדיו בחוק הביטוח הלאומי תשכ"ח - 1968 והתקנות לפיו, יחולו עליה והיא מתחייבת למלא אחרי הוראות החוק הנ"ל והתקנות לפיו.
- ד. מובהר בזה כי על החברה יחולו כל המיסים ותשלומי חובה אחרים שמעביד חייב לשלםם בהתאם לדין ולנוהג, לרבות התשלומים לביטוח לאומי, מס מקביל, קרנות ביטוח סוציאלי ויתר הזכויות הסוציאליות, וכי החברה בלבד תהיה אחראית לכל תביעה של עובד מעובדיה הנובעת מיחסי העבודה שבינה ובין עובדיה.
- ה. מוסכם כי החברה תהיה אחראית כלפי השלטונות, המשרדים הממשלתיים, הרשויות המקומיות וכל רשויות מוסמכות אחרות כלשהן, עבור כל החובות המוטלות, שתוטלנה על ידי הרשויות האמורות על פי הוראות כל דין בקשר לשירותים כאמור בחוזה זה.
- ו. אם מכל סיבה שהיא יחוייב משרד הבינוי והשיכון בתשלום כלשהו בגין תביעת המועסקים על ידי החברה, תשפה את משרד הבינוי והשיכון בכל סכום בו יחוייב כאמור.
18. החברה מתחייבת כי ביצוע השירותים ייעשה בין השאר על פי הוראות כלליות של המנהל והצדדים מצהירים בזה כי אין לראות בהוראות האמורות בסעיף זה ובכל יתר זכויותיו של המנהל לפי הסכם זה בדבר בדיקה, פיקוח ומתן הסכמה, אלא אמצעי להבטיח ביצוע הוראות הסכם זה במלואן.
19. א. התכניות והתעוד והתאמות חבילות תכנה המשווקות ע"י החברה לרבות זכויות יוצרים בהם, יהיו קנינו הבלעדי של משרד הבינוי והשיכון. למעט חבילות תכנה בסיסיות המשווקות ע"י החברה ואשר יותאמו על ידה לביצוע השירותים על פי הסכם זה.
- ב. כל המצאה, ידע, מסקנות, ממצאים, תכניות מכל סוג שהוא ו/או תוצאות שיווצרו ו/או יפותחו תוך ביצוע השירותים יהיו ו/או יועברו לבעלות משרד הבינוי והשיכון בלבד. החברה לא תשתמש בהם או תתיר שמוש לאדם אחר כלשהו ללא מתן הסכמה מראש בכתב לכך מאת המנהל.
- ג. החברה מצהירה כי כל הנתונים שיהיו מאוחסנים אצלה במסגרת ביצוע השירותים במדה ויהיו כאלו - יהיו רכוש הבלעדי של משרד הבינוי והשיכון והחברה מתחייבת למסורם למשרד הבינוי והשיכון בכל עת עפ"י דרישת המנהל כשהם רשומים על סרטים מגנטיים ו/או תקליטים ו/או אמצעי איכסון אחרים.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

100 EAST SOUTH EAST STREET  
CHICAGO, ILLINOIS 60607

UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY  
100 EAST SOUTH EAST STREET  
CHICAGO, ILLINOIS 60607

UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY  
100 EAST SOUTH EAST STREET  
CHICAGO, ILLINOIS 60607

UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY  
100 EAST SOUTH EAST STREET  
CHICAGO, ILLINOIS 60607

UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY  
100 EAST SOUTH EAST STREET  
CHICAGO, ILLINOIS 60607

UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY  
100 EAST SOUTH EAST STREET  
CHICAGO, ILLINOIS 60607

UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY  
100 EAST SOUTH EAST STREET  
CHICAGO, ILLINOIS 60607

UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY  
100 EAST SOUTH EAST STREET  
CHICAGO, ILLINOIS 60607

UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY  
100 EAST SOUTH EAST STREET  
CHICAGO, ILLINOIS 60607

UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY  
100 EAST SOUTH EAST STREET  
CHICAGO, ILLINOIS 60607

20. א. החברה מתחייבת לא להסב לאחר הסכם זה או כל חלק ממנו, ולא להעביר או למסור לאחר כל זכות ו/או חובה הנובעים מהסכם זה, אלא אם ניתנה לכך מראש הסכמה בכתב של המנהל. הסכמה כאמור לעיל אינה פוטרת את החברה מאחריותה ומהתחייבויותיה על פי הסכם זה או על פי כל דין.

ב. החברה מתחייבת לא למסור לאחר את ביצועם של השירותים כולם או מקצתם לרבות העסקת קבלני משנה, אלא אם כן קיבלה את הסכמת המנהל בכתב לכך מראש, ואולם העסקת עובדים אין בה כשלעצמה משום מסירת ביצועם של השירותים. הסכמה כאמור לעיל אינה פוטרת את החברה מאחריותה ומהתחייבויותיה על פי הסכם זה או על פי כל דין.

21. א. משרד הבינוי והשיכון רשאי בכל עת להביא הסכם זה לידי סיומו על ידי משלוח הודעה מוקדמת בכתב על כך 45 ימים לפחות קודם לתאריך סיום ההסכם. משרד הבינוי והשיכון לא יהיה חייב לנמק את רצונו להביא לידי סיום ההסכם, והחברה לא תהא זכאית לכל תשלום, הוצאה ו/או נזק למעט התשלום עבור השירותים שיבוצעו עד לתאריך סיום ההסכם זה.

ב. הסתיים הסכם זה כאמור בסעיף זה, תמסור החברה למשרד הבינוי והשיכון את השירותים שבוצעו עד לאותו תאריך לרבות כל מידע ו/או תכניות עדכניות עד לאותו תאריך, במצב תקין לעבודה ו/או כל חומר אחר המהווה רכוש משרד הבינוי והשיכון כאמור בהסכם זה ו/או מסמכים אחרים הקשורים בהפעלת המערכת ו/או ביצוע השירותים.

22. א. הפרה החברה אחת או יותר מהתחייבויותיה האמורות בהסכם זה, תהיה חייבת לשלם למשרד הבינוי והשיכון פיצויים בעד הנזקים וההפסדים שנגרמו לו כתוצאה מההפרה האמורה, ובנוסף ומבלי לגרוע מהאמור לעיל, יהא משרד הבינוי והשיכון זכאי לקבל נגדה כל סעד משפטי אחר על פי כל דין.

ב. בנוסף לאמור בס"ק (א) דלעיל, רשאי משרד הבינוי והשיכון לבטל מיד את ההסכם כאשר החברה הפרה אחת או יותר מהתחייבויותיה בהסכם זה והיא לא תיקנה את ההפרה לאחר שקיבלה התראה על כך מאת המנהל, תוך הזמן שנקבע בהתראה.

ג. בוטל ההסכם כאמור בס"ק (ב) דלעיל, יהיה רשאי משרד הבינוי והשיכון למסור את ביצוע השירותים לאחר.

ד. בוטל ההסכם כאמור בס"ק (ב) דלעיל, ישלם משרד הבינוי והשיכון לחברה את השכר המגיע לה עבור השירותים שבוצעו עד לביטול ההסכם, אולם יהיה פטור מלשלם לה כל שכר או פיצוי נוסף.

23. משרד הבינוי והשיכון רשאי לקזז כל סכום המגיע לו מאת החברה לרבות סכום המגיע בגין נזיקין בין על פי הסכם זה וכתוצאה ממנו מכל סכום המגיע או שיגיע לחברה, ובין בדרך אחרת.

24. תוקפו של הסכם זה יהיה מיום \_\_\_\_\_ עד יום \_\_\_\_\_.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice to ensure transparency and accountability.

2. The second section outlines the procedures for handling discrepancies between the recorded amounts and the actual cash received. It states that any such variance must be investigated immediately and reported to the appropriate authority.

3. The third part of the document details the requirements for the physical handling of cash. It specifies that all cash must be stored in a secure, fireproof safe and that access to the safe should be restricted to authorized personnel only.

4. The fourth section addresses the issue of cash deposits. It requires that all cash received during the day be deposited into the designated bank account by the end of the business day to minimize the risk of theft or loss.

5. The fifth part of the document discusses the importance of regular audits. It states that the accounts should be audited at least once a month to identify any potential issues or irregularities.

6. The sixth section outlines the responsibilities of the staff involved in the cash handling process. It emphasizes that all staff members must adhere to the established procedures and maintain a high level of integrity and honesty.

7. The seventh part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice to ensure transparency and accountability.

8. The eighth section outlines the procedures for handling discrepancies between the recorded amounts and the actual cash received. It states that any such variance must be investigated immediately and reported to the appropriate authority.

9. The ninth part of the document details the requirements for the physical handling of cash. It specifies that all cash must be stored in a secure, fireproof safe and that access to the safe should be restricted to authorized personnel only.

10. The tenth section addresses the issue of cash deposits. It requires that all cash received during the day be deposited into the designated bank account by the end of the business day to minimize the risk of theft or loss.

11. The eleventh part of the document discusses the importance of regular audits. It states that the accounts should be audited at least once a month to identify any potential issues or irregularities.

12. The twelfth section outlines the responsibilities of the staff involved in the cash handling process. It emphasizes that all staff members must adhere to the established procedures and maintain a high level of integrity and honesty.

25. א. מחיר ההסכם אינו כולל מס ערך מוסף והוא יוחזר על ידי משרד הבינוי והשיכון לחברה בשיעורים שיהיו בתוקף בכל תשלום ותשלום.

ב. החברה מצהירה כי הינה "עוסק מורשה" בהתאם לחוק מס ערך מוסף, תשל"ז - 1976.

ג. כל תשלום של מס ערך מוסף יהיה מותנה בהגשת חשבונית מס ע"י החברה בהתאם לחוק מס ערך מוסף תשל"ז - 1976, לגזברות משרד הבינוי והשיכון.

26. הוצאות ביול הסכם זה יחולו על החברה.

27. חוק הפרשנות יחול על הסכם זה, לצורך פרשנות רואים הסכם זה כחיקוק כמשמעותו בחוק האמור.

28. לא יהיה תוקף לשינוי בחוזה ובתנאיו או לכל זיתור, אורכה או הנחה אלא אם נעשו ע"י שינוי מפורש להסכם שיעשה בכתב ובחתימת מורשי החתימה של משרד הבינוי והשיכון.

29. כתובות הצדדים לצורך הסכם זה הן:

שייח ג'ארח, ירושלים.

משרד הבינוי והשיכון:

כל הודעה שתשלח בדואר רשום לפי אחת הכתובות הנ"ל תחשב כאילו נתקבלה כחוק 72 שעות אחר שנשלחה בדואר רשום.

ולראיה באו הצדדים על החתום

ה ח ב ר ה

משרד הבינוי והשיכון

1. תמורת ביצוע השירותים ישלם משרד הבינוי והשיכון עבור שכר טרחה בהתאם לתעריף כדלהלן:

מקצוע	תעריף לחודש	הערות
א. מנהל פרויקט		
ב. ראש צוות מערכות הפעלה		
ג. מנתח מערכות בכיר		
ד. תכניתן מערכות בכיר		
ה. מנתח מערכות		
ו. תכניתן מערכות הפעלה		
ז. תכניתן בכיר		
ח. תכניתן		
ט. תכניתן זוטור		
י. מפעיל מחשב, אחראי משמרת		
יא. מפעיל מחשב מנוסה		
יב. מפעיל מחשב		
יג. פקיד ביצוע		
יד. קלדנית מנוסה		
טו. קלדנית		
2. המחיר לחודש הינו עבור 160 שעות עבודה בפועל לחודש, לא כולל זמן נסיעות.		
3. מחיר לשעת עבודה יהיה עלות חודשית של העובד מחולקת ל-160.		
4. שכר הטרחה אינו כולל כל תשלום עבור מחלה, חופשה, מילואים וכיוצ"ב, הוצאות בגין התשלומים האמורים יהיו על חשבון החברה.		
5. החברה מצהירה כי ידוע לה שבזמן חופשות מרוכזות של משרד הבינוי והשיכון כגון בפסח ובסוכות, אם יחליט משרד הבינוי והשיכון לא להפעיל את המחשב החברה לא תקבל שכר טרחה עבור תקופה זו.		
6. עבור שירותים שיבוצעו מחוץ לירושלים, להוציא את איזור ת"א והסביבה יחזיר משרד הבינוי והשיכון לחברה הוצאות הנסיעה בתחבורה ציבורית בשעורים המקובלים במשרד הבינוי והשיכון ובלבד שהמנהל אישר הנסיעה מראש.		

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. This ensures transparency and allows for easy verification of the data.

In the second section, the author details the various methods used to collect and analyze the data. This includes both manual and automated processes. The manual process involves reviewing each entry individually, while the automated process uses software to identify patterns and anomalies.

The third part of the document focuses on the results of the analysis. It shows that there are several areas where the data deviates from the expected values. These deviations are likely due to human error or system malfunctions. The author provides a detailed breakdown of these errors and suggests ways to prevent them in the future.

Finally, the document concludes with a summary of the findings and a list of recommendations. The author suggests that regular audits should be conducted to catch errors early and that the data collection process should be streamlined to reduce the risk of human error.

The following table provides a summary of the key findings from the analysis. It shows the number of errors identified in each category and the total number of errors.

Category	Number of Errors
Human Error	15
System Malfunction	8
Unexplained	3
<b>Total</b>	<b>26</b>

Based on these findings, the author recommends that the company should invest in training for its staff to improve their data entry skills. Additionally, the company should consider upgrading its data collection software to reduce the risk of system malfunctions.

כאשר הזמן הנדרש לביצוע השירותים מחוץ לירושלים הוא למעלה מיום אחד יחזיר  
משרד הבינוי והשיכון לחברה הוצאות לינה, בשעורים המקובלים במשרד הבינוי  
והשיכון ובלבד שהמנהל אישר הנסיעה מראש.

7. א. שכר הטרחה לחברה תמורת ביצוע השרותים יעודכן אחת לשלושה חודשים ב-1  
לינואר ב-1 לאפריל ב-1 ליולי וב-1 לאוקטובר) בשעור של 90% מן  
ההפרשים שיחולו בין המדד הבסיסי למדד הקובע אם וכאשר יחולו הפרשים  
כאלה.

ב. בהסכם זה -

מדד - מדד המחירים לצרכן כפי שמתפרסם בכל חודש ע"י הלשכה  
המרכזית לסטטיסטיקה.

מדד בסיסי - מדד לחודש ----- המתפרסם ב-----.

מדד קובע - המדד הידוע בעת הגשת החשבון.

ג. התשלומים בגין שכר הטרחה יבוצעו עפ"י חשבונות שיוגשו ע"י החברה  
לאישור המנהל בתום כל חודש ולא יותר מפעם אחת בחודש. וישולמו כמקובל  
במשרד הבינוי והשכון, לאחר אישור המנהל.

ד. לחשבון יצורף דו"ח אשר יכלול פירוט שעות העבודה שבוצעו ע"י כל אחד  
מעובדי החברה.

ה. למען הסר ספק אם החברה לא תגיש חשבון אחת לחודש בגין שרותים שביצעה  
בחודש קודם, לא ישולמו כל הפרשי הצמדה נוספים בגין האיחור בהגשת  
החשבון.



THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
DEPARTMENT OF CHEMISTRY  
58 CHEMISTRY BUILDING  
CHICAGO, ILLINOIS 60637

TO: DR. J. H. GOLDSTEIN  
FROM: DR. J. H. GOLDSTEIN  
SUBJECT: [Illegible]

RE: [Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

אל:

התאריך

15/1/91

המנהל הכללי, גר עמקם אלון

מאת:

תיק מס'

נהל הולנדר

הנדון:

סקי צוה מימן

סימבול:

עמקם פ/פ, א



06-01-1991

ירושלים

של  
 יוסי  
 12/1  
 יוסי  
 יוסי  
 יוסי  
 יוסי

הבתי שחנאו אל הולנדר

פשוטה (אזכרים, שילוח וכו')

בוא שפ.

פוסטא חסד בולא צוה מימן.

אל באמצע יש אזכיר עד ה-14 זינוא

זינו יש לפתחו. הפתוחה אבוצה

באצפה.

הוא הולנדר חסדים אבוצ? אל

כאזה אולנעק סמזול אולנדר מייטה

שטפס בפתיחה הפתוחה? הוא בולא

הולנדר יעמיד אל פלם (צ'ג הולנדר) הפתיחה

שפס אל הולנדר? (נאו באקנה זה של

צוה מימן שפני ילמי של הולנדר אמינדר)?

למען אולנדר. זינו נה



אל:	התאריך
מאת:	תיק מס'

הנדון:

- 2 -

סימוכין:

הוצאת תשובה  
 גם מקום, גם פניה למכשיר  
 ציין שהמחיר (ציין היעולף והשפטי;  
 (ציין העלבונו ואפנה (ציין היעולף  
 שלם את החקירה.  
 נא-כן קיימת זל אחרי (קצב)  
 וצד היעולף, שמכירה (ליואם) את ההוצאה  
 ומה מנתונים ומחשבים לא ההוצאה  
 השלמה ביום.  
 אני (עוד) אפנין אצרה לריטיוני  
 על פיה מושגת ההוצאה היעולה, כדי  
 אהקן על הביון, כי יש אפניה שנקב  
 הוצאה ככל (בלחור) ביום אופן  
 אקרו אל היחיד אמען כ-36 אופים.

# מדינת ישראל

משרד הבינוי והשיכון  
המרכז למידע ולניתוח כלכלי

כ' 6  
בטבת 6 בינואר  
תשנ"א 1990



לכבוד  
עו"ד זאב ברא"ז  
רחוב ארלוזורוב 75 (פינת שדר' עמנואל)  
תל - אביב 62 646

א.נ.

הנדון: רעיונות לצרכי שעה  
מכתבך לשר הבינוי והשיכון מה - 15.7.90

ראשית ברצוננו להודות על הצעותיך ולהתנצל על האיחור במתן התשובה.

להלן הערותינו:

## א. מינהל מקרקעי ישראל

1. הקצאת מגרשים וקרקעות לזכאים - הצעתך מיושמת למעשה בהחלטת מועצת מקרקעי ישראל מנובמבר 1990. בעקבות ההחלטה ניתנות הנחות גדולות ביותר במחירי הקרקע במרבית היישובים בארץ, לצורך בניה ציבורית.

רשימת היישובים הפריפריאליים בהם ניתנת קרקע בחינם בבניה הציבורית הורחבה מאוד לאחרונה.

בנוסף, ברוב ערי הפיתוח ניתנים מגרשים לבניה עצמית בהנחות גדולות (50% - 20%) או אף בחינם.

הבעיה הינה הסדרים שיבטיחו שההנחות אכן יגיעו לידי המשתכנים.

2-3. הצעותיך אלה מקובלות עלינו.

צוות מקצועי החל לבחון לאחרונה אספקטים שונים בתחום מדיניות הקרקע. אנו נעביר הצעותיך להתיחסותו.

4. מינהל מקרקעי ישראל החל לפני כ - 3 חודשים בסריקה יסודית של כל מלאי המקרקעין העירוני שלו, בין היתר, לשם עדכון מצב הזמינות של הקרקעות.

ב. רשויות מקומיות

1. כללית ההצעה נראית חיובית, נעבירנה לצוות הנ"ל לבדיקה.
2. הצעתך זו נכללת כבר בתיקון מס' 26 לחוק התכנון והבניה (אושר לפני שנה).
- 3-4. ההצעות הינן כוללניות מדי, ננסה לבדקן במסגרת שצויינה לעיל.
5. לדעתנו אין מקום לשחרר מאחריות את הגורמים המעורבים בפעולות הבניה (מתכנן, קבלן ובעל הקרקע).

ב ב ר כ ה,

רחל הולנדר  
רחל הולנדר

מנהלת המרכז למידע (בפועל)

העתק: מר א. שרון - לשכת שר הבינוי והשיכון (773)  
מר ע. אורן - לשכת המנהל הכללי ✓



לשכת שר הבינוי והשיכון

תאריך: 2/4/90  
מס' פנייה: 773

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת רמנהל הכללי  
06-11-1990  
ירושלים

אל: אח"כ אג"מ אונקן - אנכי  
מאת: קובי כץ - עוזר השר

הנדון: פנייה - אג"מ אונקן - אג"מ

נא טיפולך בפנייה המצ"ב.  
אבקש להעביר לידי העתק תשובתך לפונה/לפוגים.

אריה הירש

בתודה,  
א/קרן

\* בתשובתך אלינו אנא ציין מס' פנייה

**BRAZ-GETZ-KANER, Advocates**

Ilan Kener, LL.B, Advocate  
Zeev Braz, LL.B, Advocate  
Eri Getz, LL.B, Advocate  
Orit Finkler - Margalit, LL.B, Advocate

קנר - ז' - קנר עורכי דין  
קנר, עורך-דין  
זאב ברא"ז, עורך-דין  
ערי גץ, עורך דין  
אורית פינקלר - מרגלית, עורכת-דין

15.7.90

בתשובה נא להזכיר  
מספרנו \_\_\_\_\_ Ref. No.

גל - ז' - קנר  
נ"ב

70

לכבוד  
שר הבינוני והשיכון  
לשכת השר אריאל שרון  
משרד הבינוני והשיכון  
קרית הממשלה  
מזרח ירושלים

- אישי -  
- רשום -

007105

כב' השר!

הנדון : רעיונות לצרכי שעה  
סימוכין : תקנות חירום

1. כבר בפתח דבר יציין הח"מ כי עשיית כב' הינה כמשב רוח רענן לכל אלה שעניין א"י בליבם ונושא העליה בראש דאגתם.

כפרקליט האמון על מלאכתו, במשך למעלה מ-20 שנה ובעיקר בנושאי מקרקעין, חושבני כי יש ברעיונות המפורטים להלן, כדי לתרום תרומה של ממש, לקידום נושא הבינוני כשהדגשים בעיקרם הינם "ניטרול" בירוקרטיה לשמה ו"חיסול" חוקים ותקנות שמקומם לא יכירם במדינה העושה לקידום הבניה והקליטה.

מאחר ועשייה מטבע הדברים נושאת אף גוון פוליטי הרי שהרעיונות המוצעים אין ספק כי תרומתם תהא אף במישור הפוליטי ומבלי שהעשייה תפגם ולו גם ע"י מקטרגים (שאינם חסרים) ומצמצם היות העשייה לקידום פולטי.

2. אין קל למקטרגים מאשר לציין את עשייתו של כב' כבנויה על "תקנות חירום" אשר איזכורן לא בא אלא לשם הוספת הסממן המסוכן לשמו של כב' ועל מנת לשמור על "תדמית" דורסנית לאישיותו של כב' אשר נוחה הן לאוחזי העט והן ל"חברים" המחפשים כרצד לפגוע ביוקרת כב' בבוא העת.

הח"מ בעשיית שנים למד להכיר מקרוב את "תחלואי" הבירוקרטיה הישראלית ולעניות דעתו די בכמה פתרונות מידיים ע"מ לפתר בעיות שעה קשות ואת מצוקתם של מחוסרי דיור מצעירי בנינו שאין בעייתם שונה מבעייתם של עולים.

3. הפתרונות המוצעים הינם במישורים הבאים:

א. מנהל מקרקעי ישראל:

לא תספיק היריעה לתאר מחדלי גוף זה ולכן אסתפק בציון צעדים שיש לבצע ע"מ לתמרן גוף זה לעשייה, תוך הריגת כמה פרות קדושות בדרך והשגת השגים מהירים שיהא בהם תשובה, הן פולטית והן ענינית לבעיות השעה הקשות וכדלהלן:



בתשובה נא לחזיך  
Ref. No. \_\_\_\_\_ מספרנו

- (1) הקצבת מגורשי בניה למשוכררי צבא, לזוגות צעירים, למשפחות חד הוריות ולזכאים אחרים שיימצאו ראויים לכך עפ"י קריטריונים שייקבעו.
- (2) קביעת נכסים מסוימים בהם המנהל יהיה צד לעסקאות קומבינציה כמקובל בשוק האזרחי, כשמלאי הדירות שיתקבל מעסקאות אלה, יועמד לרשות זכאים.
- (3) ביטול דמי ההסכמה, במקרים בהם אדם מעוניין להעמיד נכס המוחזק בידי בחכירה, לבניה לצרכי בית משותף, אם בעסקת קומבינציה ואם בעסקת מכר.
- (4) בדיקה מיידית של כל מלאי המקרקעין הזמינים לבניה המצויים בתחומי רשויות עירוניות השויכים למנהל ואין תכניות בינוי מידי לגביהם.

170  
11/11/03

**ב. בתחום רשויות עירוניות:**

- (1) לבטל את ההגבלה של מספר יחידות מגורים ליחידת שטח ולאפשר ליוזמים ולקבלנים לקבוע את מספר היחידות לרצונם מתוך אחוזי הבניה המותרים.
- (2) לקבוע בתקנות מחייבות, כי מתנגד לתכנית בינוי, יכול שיהיה, רק בעל ענין באותה תכנית, תוך הגדרתו של "בעל ענין", כאדם הגר או הינו בעליו, או בעל זכויות אחרות, בנכס הסמוך לאותו נכס לגביו הוגשה ההתנגדות, או באם אינטרס כלכלי מידי משל המתנגד עלול להפגע, מעצם התכנית לבניה ודרך הגשתה.
- (3) ביטול כל ההגבלות שייחודן הינו היותן מנדטוריות או ייחודן בכך שברשויות שהיו ערות לכך ביטלו ההגבלות בעוד שבאחרות לא בוטלו מפאת "שכחה" או טעויות שהזמן גרמן.
- לענין זה יפה הדוגמא בדבר הוראת החוק הקובע אי שתן אפשרות בניה 150 מ' ממרכז כביש בין עירוני כשהוראה זו קיימת במקומות מסוימים בארץ ובמקומות אחרים בטלה ועברה מן העולם.
- (4) קרקעות שהופקעו לצרכים ציבוריים מבלי שהרשות הציבורית פעלה בהתאם לחוק למימוש ההפקעה או מבלי שהרשות עשתה כל פעולה שהיא שיש בה כדי להצדיק את ההפקעה.
- (5) לשחרר נבחר ציבור, מהנטל שהוטל עליהם, לגבי אחריות פלילית לתכנון ולחריגה ולהטיל אחריות על המתכנן עצמו (כנהוג וכמקובל בעולם הרחב).

**ג. נוהלים:**

- (1) לקבוע וועדות מצומצמות אשר תבצענה הפעולות הנדרשות ע"מ שהדברים יצאו מהכח אל הפועל.
- (2) לחייב בחוק נוהלי עבודה של ועדות אלה ובעיקר, - קביעה בדבר הזמן המיועד למתן אישורים ע"י גופים אלה.

בתשובה נא לחזיר

מספרנו \_\_\_\_\_ Ref. No.

**4 . ההגיון שבמוצע :**

לענין סעיף 3 (א) (1) - מנהל מקרקעי ישראל.

א. הקצבות מגרשי בניה למשוכררי צ.ה.ל, לזוגות צעירים, למשפחות חד הוריות ולזכאים אחרים, עפ"י קריטריונים שיוקבעו, יוצרו קשר של שיוכות בין הזכאים לבין המקום בו יזכו בנכס. (אין ספק כי ענין זה ישקיט אלפים המתגודדים כיום בגנים ציבוריים ומחפשים רקע לפעילות ציבורית - הבה נספק להם חומר למחשבה).

נכס יחשב כנכס בידי בעליו בכפוף להסכמי פיתוח כמקובל והזכאות למשכנתא תבוצע בכפוף לבניה על אותה זכות שנתקבלה.

ב. המנהל ימצא נשכר בכך שמחד, קרקע שבסמוך תשברח את עצמה ומאידך מדמי ההסכמה שיתקבלו בעת מכירת הזכות, לאחר מימוש הסכם הפיתוח, יהא כדי כיסוי "הפסדים" מעצם הקניית הזכות ללא תשלום.

ג. את הפיתוח למסור לגופים מתארגנים מבין בעלי הזכויות תוך מתן העדפה לגופים אלה בפני גופים העוסקים בפיתוח אשר הינם ממשלתיים ביסודם "ערים" וכד'.

ד. הקצבות מגרשים לזכאים תעודד בניה עצמית ותאפשר אף לפקח על ניווד תושבים למרכזים בהם יזקקו לידים עובדות.

**לענין סעיף 3 א (2) :**

א. במקום שהמנהל יגבה כספים "להעשרת" הוצאות מנגנון, ייעשה המנהל לביתו באופן שההתקשרות תהיה בינו לבין קבלנים פרטיים (שוב ובהדגשה להמנע ככל האפשר מקבלנות מוסדית מהטעמים כמבואר להלן).

ב. המנהל יצבור מלאי דירות ויהפוך בחלקו לחברה משכנת, אשר הקריטריונים לזכאים לדירותיו קבועים בחוק. אין ספק כי המנהל יעשיר את רכושו וגם ימלא מטרה לאומית לשמה. החברות הקיימות כיום בשוק הבניה כחברות משכנות, עם כל הכבוד להן, זכו להטבות מפליגות מהמנהל ולהוציא התעשרותן אין הח"מ חושב כי המנהל נהנה משרותיהם וההפך הינו הנכון.

ג. המנהל אינו רק הגוף האוחז במרבית קרקעות המדינה, המנהל חייב למלא פונקציה נוספת והיא, - להיות המינהל לחברה משכנת כהולם מדינת רווחה מתוקנת.

ד. עסקאות המנהל עם גופים פרטיים יביאו לויסות מחירי הדירות ולהורדת מחירן. מה שעושה המנהל כיום בשוק הינו בדיוק פעולה הפוכה לנטען כאן. המנהל גורם להתיקרות מקרקעין ולהאדרת הספקולציה במקרקעין.

בתשובה נא לחזק  
מספרנו \_\_\_\_\_ Ref. No.

תרומתו של המנהל לפיתוח כיום הינה זעירה ביותר. באם אדרש אהיה מוכן להציג דוגמאות המראות כיצד מעורבותו של המנהל יש בה יותר ממדינות הנישול מזכויות מאשר מדיניות שעיקרה מנוף וקידמה.

ה. קבלת דירות בתמורה להעמדת נכס לרשות קבלנים תביא לאינטגרציה בין עולים למקומיים. לא עוד חברה משכנת ומשכנות עוני. הקבלן יבחר את לקוחותיו כנהוג וכמקובל ושלוב אלה בדירתו "הזכאות" אם שתוך העליה ואם מתוך הזכאים תביא לאינטגרציה של הכרח.

לענין סעיף 3 (א) (3) - ביטול דמי ההסכמה.

ישנם מקרים בהם אנשים נמנעים מלבנות על נכס שבידיהם עקב דרישה מיידית לדמי הסכמה מצד המנהל. אלפי מגרשים היו זמינים מיידית לבניה באם היתה מבוטלת גזירה זו. חמור יותר הוא, כי אדם המוכר דירתו היחידה, חייב שוב בנטל דמי ההסכמה ומכאן שוב לפנינו אדם שעצם התקשרותו בעבר עם המנהל מקשה עליו לרכוש דירה אחרת למגוריו. אין קל מהקביעה כי אדם שמכר דירתו היחידה לצורך רכישת דירה אחרת למגוריו לא ישא בתשלום דמי הסכמה על מכירת דירתו.

לענין סעיף 3 (א) (4) - איסוף מידע.

לטענת הח"מ הקרקעות המצויות בידי המנהל, שהינן קרקעות לבניה בתחומי רשויות עירוניות, הינן בשטחים ניכרים ביותר ואין כל סיבה וטעם מדוע לא ייעשה שימוש מידי בקרקעות אלה.

קרקעות אלה יכול שתמסרנה לאחת המשרות כנקוב לעיל ועריכת מפקד לקרקעות אלה הינו צורך מידי וחיוני.

לציבור תחושה כמעט ודאית שכל הפרסומים בדבר העמדת מקרקעין לצרכי הציבור בשיטת הדונם פה ודונם שם לא באו אלא ע"מ להאיר ולהעיר לאלה הקוראים מודעות בעתונות היומית כי המנהל עודו חי. המנהל אינו חי ובודאי לא לתפקידים להם נועד. הקרקע אינה של הלאום. אלא על תנאי (ועם הקורא הסליחה) הקרקע שייכת לבני הלאום ואם אלה לא יהיו לאחוז בקרקע מה טעם כי נקרא לה אדמת לאום?

לענין סעיף 3 (א) (5) - הפשרת בניה.

להפשיר בניה בשטחי מושבים אשר פרנסתם אינה בעיקרה מחקלאות. אנומליה זו היתה צריכה לבוא על תיקונה המידי. "המושבים" שכוונת הכתוב אליהם אינם מושבים במובן היותם ממושבים ע"י חקלאי שעיקר הכנסתו מחקלאות. הארץ מלאה במושבים שעיקר עיסוקם אינו מחקלאות ושטחי בנוי נהדרים נמצאו כשוממים ועקב ייעוד היסטורי או אחר של אותה משבצת קרקע.

נחלות אלה מטבע ברייתן מתאימות לפיצול ולהתנחלות ואין טוב ונוח מהן לניצולן המידי לבניה, במקום בו התשתית לכך קיימת, כתשתית מיידית.

כתשובה נא להזכיר  
מספרנו \_\_\_\_\_ Ref. No. \_\_\_\_\_

לענין סעיף 3 (ב) (1) - הגבלה מספר יחידות.

ע"מ למנוע צפיפות אוכלוסין באזורים מסוימים הותקנו תקנות וחוקים הקובעים את מספר יחידות הדיור לדונם (בד"כ זה המפתח).

נוצר מצב אבסורדי בו לעיתים שטח הדירה ב"כורח" הנסיבות מגיע ל- 140-150 מ' או לעיתים לאבסורד של עד כ- 200 מ'.

לבונה כמובן עומדת "הזכות" שלא לנצל בניה בלתי פונקציונלית זו ויוצא שהרשות גובה כספים, על התר שלמעשה לא ניתן לניצול, או ניצולו, הופכו לנכס מיוחד המתאים לשכבה מסוימת בעלת אמצעים.

הנטייה גרמה לבניית דירות מגורים שאינם יכולים לענות על צרכי שעה, הירנו דירות לזוגות צעירים למעוטי יכולת או דירות מעבר ועד לכשירוח. יש לבטל אנומליה זו ומיד. יש לאפשר לקבלנים ולבונים להפעיל את רוזמתם הפרטית, לנצל את אחוזי הבניה המותרים, למספר הדירות ובאותו תכנון הנראה להם. אין כמו הקבלן לדעת ולקבוע מה דרישות השוק והגיע הזמן שהרשות תעסוק במה שעליה באמת לעסוק במתן שרותים ולא בתכנון חיהם של אזרחיה או בהפרכת חלק מהם כבלתי ראויים לגור בתחומה.

לענין סעיף 3 (ב) (2) - התנגדות לשם מטרה:

מאחר וכל עשייה במדינת ישראל יש לה אבות רבים הרי שהתכנון והבניה סובלים מאלפי טפילים אשר חלומם הפורה ביותר הוא כיצד ליצור עבודה יש מאין וכיצד לטרפד את העושים במלאכה. חופש כזה הצמיח את המתנגדים למיניהם, אשר יש בהם כאלה, שהפכו לקבועים ולידועים, מבלי שבפעולתם המחבלת ייענשו או יקנסו בכל דרך שהיא.

המצב העובדתי הוא שריכול מאן דהוא לקום בבוקר ולהתנגד לכל תכנית בניה שהיא ולעכבה לחודשים רבים מבלי שינזק או יפגע מעצם מעשיו (ולצערר לעיתים קרובות יצא נשכר ויקבל שכר על פועלו).

אמנם חל שיפור בנושא זה ע"י חיוב בתצהיר מצד המתנגד אך בכך אין די. יש לקבוע ומידית מיהו המתנגד והאם הינו בעל ענין במקרקעין. רק תקנות קשוחות ומחייבות יכולות להסיר רוע גזירה מעין זו. מדוע שלא יידע אותו טורדן, באם הינו טורדן, כי פועל יוצא ממעשיו הינו חיובו כהולם מעשיו?

לענין סעיף 3 (ב) (3)

בהיות שיטת המשפט שלנו שכבתי נותרה לנו מתנה ושמה שיטת המשפט המנדטורי. שיטה זו השאירה לנו תקנות שונות ומשונות שעיקרן הגבלות בניה. חוקי הבניה אמנם עקרו מרביתן אך נשארו גם הוראות כאלה.

דוגמא להוראה זו הינה ההוראה על איסור בניה 150 מ' ממרכז כבישים בין עירוניים בארץ. באם ישאל השואל מדוע הוראה זו אינה קיימת בהרצליה או למשל קיימת בחדרה, מוטב שלא יחפש תשובה. מקום שבוטלה ההוראה הרי שבוטלה ובמקום שלא בוטלה הריהי קיימת. ההגיון פשוט. הטלת הגבלות בניה יצדיק ועדות למיניהן, בקשות להקלות וכד' ובכך ימצאו בני ישראל את פרנסתם.

בתשובה נא להזכיר  
מספרנו Ref. No. \_\_\_\_\_

בריטול הוראות מסוג זה יביא להעמדת קרקע שייעודה לבניה זמינה ומיידית כשהתשתית לה קיימת ובמרכז הארץ.

לענין סעיף 3 (ב) (4) - הפקעות

הרשות מפקיעה מאת הפרט קרקעות לצרכי ציבור. באם ההפקעה הינה לשטח בכללותו ואין הרשות משתמשת במקרקעין לתקופת זמן, שאין כל סבירות לה, מן הדין שתבוטל ההפקעה ותוחזר הקרקע לבעליה.

הפסיקה כבר הביעה דעתה בנדון. קביעת חוק בענין תעמיד יחידות קרקע עצומות לבניה ואולי המטרה הציבורית תצא נשכרת מכך בתכנון נכון.

לענין סעיף 3 (ב) (5) - נבחר ציבור

החוק הטיל אחריות תכנונית על נבחר ציבור. כלומר; חריגה מתכניות בניה מטילה אחריות אף על הרשות העירונית ועל האישים האחראים לאישורה של תכנית.

יש מקום להטיל בראש ובראשונה אחריות על המתכנן היוזם. כל הטלת אחריות בלתי סבירה על רשויות התכנון ונבחריה כמוהה כעיכוב תכניות ביצוע ועד להסרת כל חרדה מצד החותם עליה.

המצב קיים בעולם הרחב. על המתכנן לקבל אחריות למוצע על ידו. יש לשנות מההוראות הקבועות בחוק וכולנו נצא נשכרים.

לענין סעיף 3 (ג)

כללית; כל החלטה שתקבל אין די בה. חייב להיות מנגנון ביצוע ריכוזי. אין לפצל עוד סמכויות לוועדות וועדות משנה. חובה לקבוע זמנים ומועדים לבקשה ולאישורה ואולי הגיע הזמן שחוק ההנמקות (תשכ"ח) יקבל תקנות ביצוע כך שכל הצעה או תכנית שהוגשה ונשארה ללא מענה, בפרק זמן מסוים, תחשב לתכנית שקיבלה התר כדין.

4. הח"מ לא יצא מגדרו מעצם כתיבת שורות אלה.

הח"מ מאמין כי שלטון ניתן רק לכאלה אשר יידעו כי כוחם בה להם מהמונים. עשייה של ממש תמוטט כל כח אחר שעיקר כוחו בביקורת. הביקורת תאבד משמעות נוכח העשייה "יתפוצצו המקטרגים" ותחזקנה ידי העושים.

לשרותך,  
ברא"ז זאב, עו"ד

10360\*

למעקב

משרד הבינוי והשיכון

לשכת המנהל הכללי

תאריך 15/11/90

אל:

סב רחל הולנדר

תשכ"ח

26.12.90

א.ג.

הודב

הנדון:

לוטה מכתבו של א"ר סרני לוי בנדון.

אנה בדוק והעבר הערותיך למכתב המצורף.

אנה השב תשובתך ישירות לפונה.

מא"פ

העתק מהתשובה יש לשלוח ללשכת המנכ"ל.

בברכה

א"ר

עוזר המנכ"ל



לשכת שר הבינוי והשיכון

תאריך: 2/4/90  
מס' פנייה: 773

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי  
06-11-1990  
ירושלים

אל: מכאמקים אונן - אנהל  
מאת: קובי כץ - עוזר השר

הנדון: ת"י - קנין בט"ס 5/5/82

נא טיפולך בפנייה המצ"ב.  
אבקש להעביר לידי העתק תשובתך לפונה/לפונים.

אנהל הילר

בתודה,  
ב/קרן

\* בתשובתך אלינו אנא ציין מס' פנייה

15.7.90

בתשובה נא להזכיר

מספרנו \_\_\_\_\_ Ref. No.

לכבוד  
שר הבינוני והשיכון  
לשכת השר אריאל שרון  
משרד הבינוני והשיכון  
קרית הממשלה  
מזרח ירושלים

- אישי -  
- רשום -

001705

כב' השר!

הנדון : רעיונות לצרכי שעה  
סימוכין : תקנות חירום

1. כבר בפתח דבר יציין הח"מ כי עשירית כב' הינה כמשב רוח רענן לכל אלה שענין א"י בליבם ונושא העליה בראש דאגתם.  
כפרקליט האמון על מלאכתו, במשך למעלה מ-20 שנה ובעיקר בנושאי מקרקעין, חושבני כי יש ברעיונות המפורטים להלן, כדי לתרום תרומה של ממש, לקידום נושא הבינוני כשהדגשים בעיקרם הינם "ניטרול" בירוקרטיה לשמה ו"חיסול" חוקים ותקנות שמקומם לא יכירם במדינה העושה לקידום הבניה והקליטה.  
מאחר ועשייה מטבע הדברים נושאת אף גוון פוליטי הרי שהרעיונות המוצעים אין ספק כי תרומתם תהא אף במישור הפוליטי ומבלי שהעשייה תפגם ולו גם ע"י מקטרגים (שאינם חסרים) ומעצם היות העשייה לקידום פוליטי.
2. אין קל למקטרגים מאשר לצדין את עשירתו של כב' כבנויה על "תקנות חירום" אשר איזכורן לא בא אלא לשם הוספת הסממן המסוכן לשמו של כב' ועל מנת לשמור על "תדמית" דורסנית לאישיותו של כב' אשר נוחה הן לאוחזי העט והן ל"חברים" המחפשים כיצד לפגוע ביוקרת כב' בבוא העת.  
הח"מ בעשירת שנים למד להכיר מקרוב את "תחלואי" הבירוקרטיה הישראלית ולעניות דעתו די בכמה פתרונות מידיים ע"מ לפתור בעיות שעה קשות ואת מצוקתם של מחוסרי דיור מצעירי בנינו שאין בעייתם שונה מבעייתם של עולים.
3. הפתרונות המוצעים הינם במישורים הבאים:

א. מנהל מקרקעי ישראל:

לא תספיק היריעה לתאר מחדלי גוף זה ולכן אסתפק בציון צעדים שיש לבצע ע"מ לתמרן גוף זה לעשייה, תוך הריגת כמה פרות קדושות בדרך והשגת השגים מהירים שיהא בהם תשובה, הן פולטית והן עניינית לבעיות השעה הקשות וכדלהלן:



בתשובה נא לחזו"ר  
מספרנו \_\_\_\_\_  
Ref. No. \_\_\_\_\_

- (1) הקצבת מגרשי בניה למשוכררי צבא, לזוגות צעירים, למשפחות חד הוריות ולזכאים אחרים שיימצאו ראויים לכך עפ"י קריטריונים שייקבעו.
- (2) קביעת נכסים מסוימים בהם המנהל יהיה צד לעסקאות קומבינציה כמקובל בשוק האזרחי, כשמלאי הדירות שיתקבל מעסקאות אלה, יועמד לרשות זכאים.
- (3) ביטול דמי ההסכמה, במקרים בהם אדם מעונין להעמיד נכס המוחזק בידיו בחכירה, לבניה לצרכי בית משותף, אם בעסקת קומבינציה ואם בעסקת מכר.
- (4) בדיקה מיידית של כל מלאי המקרקעין הזמינים לבניה המצויים בתחומי רשויות עירוניות השייכים למנהל ואין תכניות בינוי מידי לגביהם.

**ב. בתחום רשויות עירוניות:**

- (1) לבטל את ההגבלה של מספר יחידות מגורים ליחידת שטח ולאפשר ליוזמים ולקבלנים לקבוע את מספר היחידות לרצונם מתוך אחוזי הבניה המותרים.
- (2) לקבוע בתקנות מחייבות, כי מתנגד לתכנית בינוי, יכול שיהיה, רק בעל ענין באותה תכנית, תוך הגדרתו של "בעל ענין", כאדם הגר או הינו בעליו, או בעל זכויות אחרות, בנכס הסמוך לאותו נכס לגביו הוגשה ההתנגדות, או באם אינטרס כלכלי מירדי משל המתנגד עלול להפגע, מעצם התכנית לבניה ודרך הגשתה.
- (3) ביטול כל ההגבלות שייחודן הינו היותן מנדטוריות או ייחודן בכך שברשויות שהיו ערות לכך ביטלו ההגבלות בעוד שבאחרות לא בוטלו מפאת "שכחה" או טעויות שהזמן גרמן.  
לענין זה יפה הדוגמא בדבר הוראת החוק הקובע אי מתן אפשרות בניה 150 מ' ממרכז כביש בין עירוני כשהוראה זו קיימת במקומות מסוימים בארץ ובמקומות אחרים בטלה ועברה מן העולם.
- (4) קרקעות שהופקעו לצרכים ציבוריים מבלי שהרשות הציבורית פעלה בהתאם לחוק למימוש ההפקעה או מבלי שהרשות עשתה כל פעולה שהיא שיש בה כדי להצדיק את ההפקעה.
- (5) לשחרר נבחר ציבור, מהנטל שהוטל עליהם, לגבי אחריות פלילית לתכנון ולחריגה ולהטיל אחריות על המתכנן עצמו (כנהוג וכמקובל בעולם הרחב).

**ג. נוהלים:**

- (1) לקבוע וועדות מצומצמות אשר תבצענה הפעולות הנדרשות ע"מ שהדברים יצאו מהכח אל הפועל.
- (2) לחייב בחוק נוהלי עבודה של ועדות אלה ובעיקר, - קביעה בדבר הזמן המיועד למתן אישורים ע"י גופים אלה.

בתשובה נא לחזקיר

מספרנו Ref. No. \_\_\_\_\_

4. ההגיון שבמוצע:

לענין סעיף 3 (א) (1) - מנהל מקרקעי ישראל.

א. הקצבות מגרשי בניה למשוכרי צ.ה.ל., לזוגות צעירים, למשפחות חד הוריות ולזכאים אחרים, עפ"י קריטריונים שיוקבעו, ייצרו קשר של שייכות בין הזכאים לבין המקום בו יזכו בנכס. (אין ספק כי ענין זה ישקוט אלפים המתגודדים כיום בגנים ציבוריים ומחפשים רקע לפעילות ציבורית - הבה נספק להם חומר למחשבה).

נכס יחשב כנכס בידי בעליו בכפוף להסכמי פיתוח כמקובל והזכאות למשכנתא תבוצע בכפוף לבניה על אותה זכות שנתקבלה.

ב. המנהל ימצא נשכר בכך ששומר, קרקע שבסמוך תשביח את עצמה ומאידך מדמי ההסכמה שיתקבלו בעת מכירת הזכות, לאחר מימוש הסכם הפיתוח, יהא כדי כיסוי "הפסדים" מעצם הקניית הזכות ללא תשלום.

ג. את הפיתוח למסור לגופים מתארגנים מבין בעלי הזכויות תוך מתן העדפה לגופים אלה בפני גופים העוסקים בפיתוח אשר הינם ממשלתיים ביסודם "ערים" וכד'.

ד. הקצבות מגרשים לזכאים תעודד בניה עצמית ותאפשר אף לפקח על ניווד תושבים למרכזים בהם יזקקו לידים עובדות.

לענין סעיף 3 א (2):

א. במקום שהמנהל יגבה כספים "להעשרת" הוצאות מנגנון, ייעשה המנהל לביתו באופן שההתקשרות תהיה בינו לבין קבלנים פרטיים (שוב ובהדגשה להמנע ככל האפשר מקבלנות מוסדית שהמעמים כמבואר להלן).

ב. המנהל יצבור מלאי דירות ויהפוך בחלקו לחברה משכנת, אשר הקריטריונים לזכאים לדירותיו קבועים בחוק. אין ספק כי המנהל יעשיר את רכושו וגם ימלא מטרה לאומית לשמה. החברות הקיימות כיום בשוק הבניה כחברות משכנות, עם כל הכבוד להן, זכו להטבות מפליגות מהמנהל ולהוציא התעשרותן אין הח"מ חושב כי המנהל נהנה משרותיהם וההפך הינו הנכון.

ג. המנהל אינו רק הגוף האוחז במרבית קרקעות המדינה, המנהל חייב למלא פונקציה נוספת והיא, - להיות המינהל לחברה משכנת כהולם מדינת רווחה מתוקנת.

ד. עסקאות המנהל עם גופים פרטיים יביאו לויסות מחירי הדירות ולהורדת מחירן. מה שעושה המנהל כיום בשוק הינו בדיוק פעולה הפוכה לנטען כאן. המנהל גורם להתיקרות מקרקעין ולהאדרת הספקולציה במקרקעין.

בתשובה נא להזכיר

מספרנו Ref. No. \_\_\_\_\_

תרומתו של המנהל לפיתוח כיום הינה זעירה ביותר. באם אדרש אהיה מוכן להציג דוגמאות המראות כיצד מעורבותו של המנהל יש בה יותר ממדינות הנישול מזכויות מאשר מדיניות שעיקרה מנוף וקידמה.

ה. קבלת דירות בתמורה להעמדת נכס לרשות קבלנים תביא לאינטגרציה בין עולים למקומיים. לא עוד חברה משכנת ומשכנות עוני. הקבלן יבחר את לקוחותיו כנהוג וכמקובל ושלוב אלה בדירתו "הזכאות" אם מתוך העליה ואם מתוך הזכאים תביא לאינטגרציה של הכרח.

לענין סעיף 3 (א) (3) - ביטול דמי ההסכמה.

ישנם מקרים בהם אנשים נמנעים מלבנות על נכס שבידיהם עקב דרישה מיידית לדמי הסכמה מצד המנהל. אלפי מגרשים היו זמינים מיידית לבניה באם היתה מבוטלת גזירה זו. תמור יותר הוא, כי אדם המוכר דירתו היחידה, חייב שוב בנטל דמי ההסכמה ומכאן שוב לפנינו אדם שעצם התקשרותו בעבר עם המנהל מקשה עליו לרכוש דירה אחרת למגוריו. אין קל מהקביעה כי אדם ששכר דירתו היחידה לצורך רכישת דירה אחרת למגוריו לא ישא בתשלום דמי הסכמה על מכירת דירתו.

לענין סעיף 3 (א) (4) - איסוף מידע.

לטענת הח"מ הקרקעות המצויות בידי המנהל, שהינן קרקעות לבניה בתחומי רשויות עירוניות, הינן בשטחים ניכרים ביותר ואין כל סיבה וטעם מדוע לא ייעשה שימוש מידי בקרקעות אלה.

קרקעות אלה יכול שתמסרנה לאחת המשרות כנקוב לעיל ועריכת מפקד לקרקעות אלה הינו צורך מידי וחיוני.

לציבור תחושה כמעט ודאית שכל הפרסומים בדבר העמדת מקרקעין לצרכי הציבור בשיטת הדונם פה ודונם שם לא באו אלא ע"מ להאיר ולהעיר לאלה הקוראים מודעות בעתונות היומית כי המנהל עודו חי, המנהל אינו חי ובודאי לא לתפקידים להם נועד. הקרקע אינה של הלאום. אלא על תנאי (ועם הקורא הסליחה) הקרקע שיכת לבני הלאום ואם אלה לא יהיו לאחוז בקרקע מה טעם כי נקרא לה אדמת לאום?

לענין סעיף 3 (א) (5) - הפשרת בניה.

להפשיר בניה בשטחי מושבים אשר פרנסתם אינה בעיקרה מחקלאות. אנומליה זו היתה צריכה לבוא על תיקונה המידי. "המושבים" שכוונת הכתוב אליהם אינם מושבים במונח היותם מיושבים ע"י חקלאי שעיקר הכנסתו מחקלאות. הארץ מלאה במושבים שעיקר עיסוקם אינו מחקלאות ושטחי בנוי נהדרים נמצאו כשושמים ועקב ייעוד היסטורי או אחר של אותה משבצת קרקע.

נחלות אלה מטבע ברייתן מתאימות לפיצול ולהתנחלות ואין טוב ונוח מהן לניצולן המידי לבניה, במקום בו התשתית לכך קיימת, כתשתית מיידית.

בתשובה נא להזכיר

מספרנו Ref. No. \_\_\_\_\_

לענין סעיף 3 (ב) (1) - הגבלה מספר יחידות.

ע"מ למנוע צפיפות אוכלוסין באזורים מסוימים הותקנו תקנות וחוקים הקובעים את מספר יחידות הדיור לדונם (בדו"כ זה המפתח).

נוצר מצב אבסורדי בו לעיתים שטח הדירה ב"כורח" הנסיבות מגיע ל- 140-150 מ' או לעיתים לאבסורד של עד כ- 200 מ'.

לבונה כמובן עומדת "הזכות" שלא לנצל בניה בלתי פונקציונלית זו ויוצא שהרשות גובה כספים, על התר שלמעשה לא ניתן לניצול, או ניצולו, הופכו לנכס מיוחד המתאים לשכבה מסוימת בעלת אמצעים.

הנטייה גרמה לבניית דירות מגורים שאינם יכולים לענות על צרכי שעה, הירנו דירות לזוגות צעירים למעוטי יכולת או דירות מעבר ועד לכשירות. יש לבטל אנומליה זו ומיד, יש לאפשר לקבלנים ולבונים להפעיל את יוזמתם הפרטית, לנצל את אחוזי הבניה המותרים, למספר הדירות ובאותו תכנון הנראה להם. אין כמו הקבלן לדעת ולקבוע מה דרישות השוק והגיע הזמן שהרשות תעסוק במה שעליה באמת לעסוק במתן שירותים ולא בתכנון חריגם של אזרחיה או בהפיכת חלק מהם כבלתי ראויים לגור בתחומה.

לענין סעיף 3 (ב) (2) - התנגדות לשם מטריד:

מאחר וכל עשייה במדינת ישראל יש לה אבות רבים הרי שהתכנון והבניה סובלים מאלפי טפילים אשר חלומם הפורה ביותר הוא כיצד ליצור עבודה יש מאין וכיצד לטרפד את העושים במלאכה. חופש כזה הצמיח את המתנגדים למיניהם, אשר יש בהם כאלה, שהפכו לקבועים ולידועים, מבלי שבפעולתם המחבלת יוענשו או יקנסו בכל דרך שהיא.

המצב העובדתי הוא שיכול מאן דהוא לקום בבוקר ולהתנגד לכל תכנית בניה שהיא ולעכבה לחודשים רבים מבלי שינזק או יפגע מעצם מעשיו (ולצערי לעיתים קרובות יצא נשכר ויקבל שכר על פועלו).

אמנם חל שיפור בנושא זה ע"י חרוב בתצהיר מצד המתנגד אך בכך אין די. יש לקבוע ומידית מיהו המתנגד והאם הינו בעל ענין במהרקעין. רק תקנות קשוחות ומחייבות יכולות להסיר רוע גזירה מעין זו. מדוע שלא ירדע אותו טורדן, באם הינו טורדן, כי פועל יוצא ממעשיו הינו חרובו כהולם מעשיו?

לענין סעיף 3 (ב) (3)

בהיות שיטת המשפט שלנו שכבתי נותרה לנו מתנה ושמה שיטת המשפט המנדטורי. שיטה זו השאירה לנו תקנות שונות ומשונות שעיקרן הגבלות בניה. חוקי הבניה אמנם עקרו מרביתן אך נשארו גם הוראות כאלה.

דוגמא להוראה זו הינה ההוראה על איסור בניה 150 מ' ממרכז כבישים בין עירוניים בארץ. באם ישאל השואל מדוע הוראה זו אינה קיימת בהרצליה או למשל קיימת בחדרה, מוטב שלא יחפש תשובה. מקום שבוטלה ההוראה הרי שבוטלה ובמקום שלא בוטלה הריהו קיימת. ההגיון פשוט. המלת הגבלות בניה יצדיק ועדות למיניהן, בקשות להקלות וכד' ובכך ימצאו בני ישראל את פרנסתם.

בתשובה נא לחוקר  
מספרנו Ref. No. \_\_\_\_\_

ברטול הוראות מסוג זה יביא להעמדת קרקע שרעודה לבניה זמינה ומיידית כשהתשתית לה קיימת ובמרכז הארץ.

לענין סעיף 3 (ב) (4) - הפקעות

הרשות מפקיעה מאת הפרט קרקעות לצרכי ציבור. באם ההפקעה הינה לשטח בכללותו ואין הרשות משתמשת במקרקעין לתקופת זמן, שאין כל סבירות לה, מן הדין שתבוטל ההפקעה ותוחזר הקרקע לבעליה.

הפסיקה כבר הביעה דעתה בנדון. קביעת חוק בענין תעמיד יחידות קרקע עצומות לבניה ואולי המטרה הציבורית תצא נשכרת מכך בתכנון נכון.

לענין סעיף 3 (ב) (5) - נבחר ציבור

החוק הטיל אחריות תכנונית על נבחר ציבור. כלומר: חריגה מתכניות בניה מטילה אחריות אף על הרשות העירונית ועל האישים האחראים לאישורה של תכנית.

יש מקום להטיל בראש ובראשונה אחריות על המתכנן היוזם. כל השלת אחריות בלתי סבירה על רשויות התכנון ונבחריה כמוהה כעיכוב תכניות ביצוע ועד להסרת כל חרדה מצד החותם עליה.

המצב קיים בעולם הרחב. על המתכנן לקבל אחריות למוצע על ידו. יש לשנות מההוראות הקבועות בחוק וכולנו נצא נשכרים.

לענין סעיף 3 (ג)

כללית: כל החלטה שתתקבל אין די בה. חייב להיות מנגנון ביצוע ריכוזי. אין לפצל עוד סמכויות לוועדות וועדות משנה. חובה לקבוע זמנים ומועדים לבקשה ולאישורה ואולי הגיע הזמן שחוק ההנמקות (תשכ"ח) יקבל תקנות ביצוע כך שכל הצעה או תכנית שהוגשה ונשארה ללא מענה, בפרק זמן מסוים, תחשב לתכנית שקיבלה התר כדין.

4. הח"מ לא יצא מגדרו מעצם כתיבת שורות אלה.

הח"מ מאמין כי שלטון ניתן רק לכאלה אשר יידעו כי כוחם בה להם מההמונים. עשייה של ממש תמוטט כל כח אחר שעיקר כוחו בביקורת. הביקורת תאבד משמעות נוכח העשייה "יתפוצצו המקטרגים" ותחזקנה ידי העושים.

לשרותך,  
ברא"ז זאב, עו"ד

10360\*

15.7.90

בתשובה נא להזכיר  
מספרנו \_\_\_\_\_ Ref. No.

907

לכבוד  
שר הבינוני והשיכון  
לשכת השר אריאל שרון  
- משרד הבינוני והשיכון  
קרית הממשלה  
מזרח ירושלים

- אישי -  
- רשום -

כב' השר!

הנדון : רעיונות לצרכי שעה  
סימוכין: תקנות חירום

1. כבר בפתח דבר יצוין הח"מ כי עשיית כב' הינה כמשב רוח רענן לכל אלה שעניין א"י בליבם ונושא העליה בראש דאגתם.

כפרקליט האמון על מלאכתו, במשך למעלה מ-20 שנה ובעיקר בנושאי מקרקעין, חושבני כי יש ברעיונות המפורטים להלן, כדי לתרום תרומה של ממש, לקידום נושא הבינוני כשהדגשים בעיקרם הינם "ניטרול" בירוקרטיה לשמה ו"חיסול" חוקים ותקנות שמקומם לא יכירם במדינה העושה לקידום הבניה והקליטה.

מאחר ועשייה מטבע הדברים נושאת אף גוון פוליטי הרי שהרעיונות המוצעים אין ספק כי תרומתם תהא אף במישור הפוליטי ומבלי שהעשייה תפגם ולו גם ע"י מקטרגים (שאינם חסרים) ומעצם היות העשייה לקידום פוליטי.

2. אין קל למקטרגים מאשר לציין את עשירתו של כב' כבנויה על "תקנות חירום" אשר איזכורן לא בא אלא לשם הוספת הסממן המסוכן לשמו של כב' ועל מנת לשמור על "תדמית" דורסנית לאישיותו של כב' אשר נוחה הן לאוחזי העט והן ל"חבריה" המחפשים כיצד לפגוע ביוקרת כב' בבוא העת.

הח"מ בעשיית שנים למד להכיר מקרוב את "תחלואי" הבירוקרטיה הישראלית ולעניות דעתו די בכמה פתרונות מידיים ע"מ לפתור בעיות שעה קשות ואת מצוקתם של מחוסרי דיור מצעירי בנינו שאין בעייתם שונה מבעייתם של עולים.

3. הפתרונות המוצעים הינם במישורים הבאים:

א. מנהל מקרקעי ישראל:

לא תספיק היריעה לתאר מחדלי גוף זה ולכן אסתפק בציון צעדים שיש לבצע ע"מ לתמרן גוף זה לעשייה, תוך הריגת כמה פרות קדושות בדרך והשגת השגים מהירים שיהא בהם תשובה, הן פולטית והן עניינית לבעיות השעה הקשות וכדלהלן:

בתשובה נא לחזקו

מספרנו Ref. No. \_\_\_\_\_

- (1) הקצבת מגרשי בניה למשוכרי צבא, לזוגות צעירים, למשפחות חד-הוריות ולזכאים אחרים שיומצאו ראויים לכך עפ"י קריטריונים שייקבעו.
- (2) קביעת נכסים מסוימים בהם המנהל יהיה צד לעסקאות קומבינציה כמקובל בשוק האזרחי, כשמלאי הדירות שיתקבל מעסקאות אלה, יועמד לרשות זכאים.
- (3) ביטול דמי ההסכמה, במקרים בהם אדם מעונין להעמיד נכס המוחזק בידיו בחכירה, לבניה לצרכי בית משותף, אם בעסקת קומבינציה ואם בעסקת מכר.
- (4) בדיקה מידית של כל מלאי המקרקעין הזמינים לבניה המצויים בחחומי רשויות עירוניות השויכים למנהל ואין תכניות בינוי מידי לגביהם.

**ב. בחום רשויות עירוניות:**

- (1) לבטל את ההגבלה של מספר יחידות מגורים ליחידת שטח ולאפשר ליוזמים ולקבלנים לקבוע את מספר היחידות לרצונם מתוך אחוזי הבניה המותרים.
- (2) לקבוע בתקנות מחייבות, כי מתנגד לתכנית בינוי, יכול שיהיה, רק בעל ענין באותה תכנית, תוך הגדרתו של "בעל ענין", כאדם הגר או הינו בעליו, או בעל זכויות אחרות, בנכס הסמוך לאותו נכס לגביו הוגשה ההתנגדות, או באם אינטרס כלכלי מיידי משל המתנגד עלול להפגע, מעצם התכנית לבניה ודרך הגשתה.
- (3) ביטול כל ההגבלות שריחודן הינו היותן מנדטוריות או יריחודן בכך שברשויות שהיו ערות לכך ביטלו ההגבלות בעוד שבאחרות לא בוטלו מפאת "שכחה" או טעויות שהזמן גרמן.  
לענין זה יפה הדוגמא בדבר הוראת החוק הקובע אי מתן אפשרות בניה 150 מ' ממרכז כביש בין עירוני כשהוראה זו קיימת במקומות מסוימים בארץ ובמקומות אחרים בטלה ועברה מן העולם.
- (4) קרקעות שהופקעו לצרכים ציבוריים מבלי שהרשות הציבורית פעלה בהתאם לחוק למימוש ההפקעה או מבלי שהרשות עשתה כל פעולה שהיא שיש בה כדי להצדיק את ההפקעה.
- (5) לשחרר נבחר ציבור, מהנטל שהוטל עליהם, לגבי אחריות פלילית לתכנון ולחריגה ולהטיל אחריות על המתכנן עצמו (כנהוג וכמקובל בעולם הרחב).

**ג. נוהלים:**

- (1) לקבוע וועדות מצומצמות אשר תבצענה הפעולות הנדרשות ע"מ שהדברים יצאו מהכח אל הפועל.
- (2) לחייב בחוק נוהלי עבודה של ועדות אלה ובעיקר, - קביעה בדבר הזמן המיועד למתן אישורים ע"י גופים אלה.

בתשובה נא לחוקר

Ref. No. \_\_\_\_\_ מספרנו

4. ההגיון שבמוצע:

לענין סעיף 3 (א) (1) - מנהל מקרקעי ישראל.

א. הקצבות מגרשי בניה למשוחזרי צ.ה.ל, לזוגות צעירים, למשפחות חד הוריות ולזכאים אחרים, עפ"י קריטריונים שיוקבעו, יוצרו קשר של שייכות בין הזכאים לבין המקום בו יזכו בנכס. (אין ספק כי ענין זה ישקוט אלפים המתגודדים כיום בגנים ציבוריים ומחפשים רקע לפעילות ציבורית - הבה נספק להם חומר למחשבה).

נכס יחשב כנכס בידי בעליו בכפוף להסכמי פיתוח כמקובל והזכאות למשכנתא תבוצע בכפוף לבניה על אותה זכות שנתקבלה.

ב. המנהל ימצא נשכר בכך שמחד, קרקע שבסמוך תשביח את עצמה ומאידך מדמי ההסכמה שיתקבלו בעת מכירת הזכות, לאחר מימוש הסכם הפיתוח, יהא כדי כיסוי "הפסדים" מעצם הקניית הזכות ללא תשלום.

ג. את הפיתוח למסור לגופים מתארגנים מבין בעלי הזכויות תוך מתן העדפה לגופים אלה בפני גופים העוסקים בפיתוח אשר הינם ממשלתיים ביסודם "ערים" וכד'.

ד. הקצבות מגרשים לזכאים תעודד בניה עצמית ותאפשר אף לפקח על ניווד תושבים למרכזים בהם יזקקו לידים עובדות.

לענין סעיף 3 א (2):

א. במקום שהמנהל יגבה כספים "להעשרת" הוצאות מנגנון, ייעשה המנהל לביתו באופן שההתקשרות תהיה בינו לבין קבלנים פרטיים (שוב ובהדגשה להמנע ככל האפשר מקבלנות מוסדית מהמעמים כמבואר להלן).

ב. המנהל יצבור מלאי דירות ויהפוך בחלקו לחברה משכנת, אשר הקריטריונים לזכאים לדירותיו קבועים בחוק. אין ספק כי המנהל יעשיר את רכושו וגם ימלא מטרה לאומית לשמה. החברות הקיימות כיום בשוק הבניה כחברות משכנות, עם כל הכבוד להן, זכו להטבות מפליגות מהמנהל ולהוציא התעשרותן אין הח"מ חושב כי המנהל נהנה משרותיהם וההפך הינו הנכון.

ג. המנהל אינו רק הגוף האוחז במרבית קרקעות המדינה, המנהל חייב למלא פונקציה נוספת והיא, - להיות המינהל כחברה משכנת כהולם מדינת רווחה מתוקנת.

ד. עסקאות המנהל עם גופים פרטיים יביאו לויסות מחירי הדירות ולהורדת מחירן. מה שעושה המנהל כיום בשוק הינו בדיוק פעולה הפוכה לנטען כאן. המנהל גורם להתיקרות מקרקעין ולהאדרת הספקולציה במקרקעין.



כתשובה נא לחזכיר

מספרנו \_\_\_\_\_ Ref. No.

תרומתו של המנהל לפיתוח כיום הינה זעירה ביותר. באם אדרש אהיה מוכן להציג דוגמאות המראות כיצד מעורבותו של המנהל יש בה יותר ממדיניות הנישול מזכויות מאשר מדיניות שעיקרה מנוף וקידמה.

ה. קבלת דירות בתמורה להעמדת נכס לרשות קבלנים תביא לאינטגרציה בין עולים למקומיים. לא עוד חברה משכנת ומשכנות עוני. הקבלן יבחר את לקוחותיו כנהוג וכמקובל ושלוב אלה בדירתו "הזכאות" אם מתוך העליה ואם מתוך הזכאים תביא לאינטגרציה של הכרח.

לענין סעיף 3 (א) (3) - ביטול דמי ההסכמה.

ישנם מקרים בהם אנשים נמנעים מלבנות על נכס שבידיהם עקב דרישה מיידית לדמי הסכמה מצד המנהל. אלפי מגרשים היו זמינים מיידית לבניה באם היתה מבוטלת גזירה זו. חמור יותר הוא, כי אדם המוכר דירתו היחידה, חייב שוב בנטל דמי ההסכמה ומכאן שוב לפנינו אדם שעצם התקשרותו בעבר עם המנהל מקשה עליו לרכוש דירה אחרת למגוריו. אין קל מהקביעה כי אדם שמכר דירתו היחידה לצורך רכישת דירה אחרת למגוריו לא ישא בתשלום דמי הסכמה על מכירת דירתו.

לענין סעיף 3 (א) (4) - איסוף מידע.

לשענת הח"מ הקרקעות המצויות בידי המנהל, שהינן קרקעות לבניה בתחומי רשויות עירוניות, הינן בשטחים ניכרים ביותר ואין כל סיבה וטעם מדוע לא ייעשה שימוש מידי בקרקעות אלה.

קרקעות אלה יכול שתמסרנה לאחת המטרות כנקוב לעיל ועריכת מפקד לקרקעות אלה הינו צורך מידי וחיוני.

לציבור תחושה כמעט ודאית שכל הפרסומים בדבר העמדת מקרקעין לצרכי הציבור בשטח הדונם פה ודונם שם לא באו אלא ע"מ להאיר ולהעיר לאלה הקוראים מודעות בעתונות היומית כי המנהל עודו חי. המנהל אינו חי ובודאי לא לתפקידים להם נועד. הקרקע אינה של הלאום. אלא על תנאי (ועם הקורא הסליחה) הקרקע שייכת לבני הלאום ואם אלה לא יהיו לאחוז בקרקע מה טעם כי נקרא לה אדמת לאום?

לענין סעיף 3 (א) (5) - הפשרת בניה.

להפשיר בניה בשטחי מושבים אשר פרנסתם אינה בעיקרה מחקלאות. אנומליה זו היתה צריכה לבוא על תיקונה המידי. "המושבים" שכוונת הכתוב אליהם אינם מושבים במובן היותם מיושבים ע"י חקלאי שעיקר הכנסתו מחקלאות. הארץ מלאה במושבים שעיקר עיסוקם אינו מחקלאות ושטחי בנוי נהדרים נמצאו כשוממים ועקב ייעוד היסטורי או אחר של אותה משבצת קרקע.

נחלות אלה מטבע ברייתן מתאימות לפיצול ולהתנחלות ואין טוב ונוח מהן לניצולן המידי לבניה, במקום בו התשתית לכך קיימת, כתשתית מיידית.

בתשובה נא לחזקיר

מספרנו \_\_\_\_\_ Ref. No.

לענין סעיף 3 (ב) (1) - הגבלה מספר יחידות.

ע"מ למנוע צפיפות אוכלוסין באזורים מסוימים הותקנו תקנות וחוקים הקובעים את מספר יחידות הדיור לדונם (בדו"כ זה המפתח).

נוצר מצב אבסורדי בו לעיתים שטח הדירה ב"כורח" הנסיבות מגיע ל- 140-150 מ' או לעיתים לאבסורד של עד כ- 200 מ'.

לבונה כמובן עומדת "הזכות" שלא לנצל בניה בלתי פונקציונלית זו ויוצא שהרשות גובה כספים, על התר שלמעשה לא ניתן לניצול, או ניצולו, הופכו לנכס מיוחד המתאים לשכבה מסוימת בעלת אמצעים.

הנטייה גרמה לבניית דירות מגורים שאינם יכולים לענות על צרכי שעה, הירגו דירות לזוגות צעירים למעוטי יכולת או דירות מעבר ועד לכשיריוח.  
יש לבטל אנומליה זו ומיד. יש לאפשר לקבלנים ולבונים להפעיל את יוזמתם הפרטית. לנצל את אחוזי הבניה המותרים, למספר הדירות ובאותו תכנון הנראה להם. אין כמו הקבלן לדעת ולקבוע מה דרישות השוק והגיע הזמן שהרשות תעסוק במה שעליה באמת לעסוק במתן שירותים ולא בתכנון חריגם של אזרחיה או בהפיכת חלק מהם כבלתי ראויים לגור בתחומה.

לענין סעיף 3 (ב) (2) - התנגדות לשם מטריד:

מאחר וכל עשרה במדינת ישראל יש לה אבות רבים הרי שהתכנון והבניה סובלים מאלפי מפילים אשר חלומם הפורה ביותר הוא כיצד ליצור עבודה יש מאין וכיצד לטרפד את העושים במלאכה.

חופש כזה הצמיח את המתנגדים למיניהם, אשר יש בהם כאלה, שהפכו לקבועים ולידועים, מבלי שבפעולתם המחבלת ייענשו או יקנסו בכל דרך שהיא.

המצב העובדתי הוא שיכול מאן דהוא לקום בבוקר ולהתנגד לכל תכנית בניה שהיא ולעכבה לחודשים רבים מבלי שינזק או יפגע מעצם מעשיו (ולצערי לעיתים קרובות יצא נשכר ויקבל שכר על פועלו).

אמנם חל שיפור בנושא זה ע"י חיוב בתצהיר מצד המתנגד אך בכך אין די. יש לקבוע ומידית מיהו המתנגד והאם הינו בעל ענין במקרקעין. רק תקנות קשוחות ומחייבות יכולות להסיר רוע גזירה מעין זו. מדוע שלא יידע אותו טורדן, באם הינו טורדן, כי פועל יוצא ממעשיו הינו חיובו כהולם מעשיו?

לענין סעיף 3 (ב) (3)

בהיות שיטת המשפט שלנו שכבתי נותרה לנו מתנה ושמה שיטת המשפט המנדטורי. שיטה זו השאירה לנו תקנות שונות ומשונות שעיקרן הגבלות בניה. חוקי הבניה אמנם עקרו מרביתן אך נשארו גם הוראות כאלה.

דוגמא להוראה זו הינה ההוראה על איסור בניה 150 מ' ממרכז כבישים בין עירוניים בארץ. באם ישאל השואל מדוע הוראה זו אינה קיימת בהרצליה או למשל קיימת בחדרה, מוטב שלא יחפש תשובה. מקום שבוטלה ההוראה הרי שבוטלה ובמקום שלא בוטלה הריהי קיימת. ההגיון פשוט. הטלת הגבלות בניה יצדיק ועדות למיניהן, בקשות להקלות וכד' ובכך ימצאו בני ישראל את פרנסתם.

בתשובה נא לחזויר  
Ref. No. \_\_\_\_\_ מספרנו

ביטול הוראות מסוג זה יביא להעמדת קרקע שרעודה לבניה זמינה ומרידית כשהשתית לה קיימת ובמרכז הארץ.

לענין סעיף 3 (ב) (4) - הפקעות

הרשות מפקיעה מאת הפרט קרקעות לצרכי ציבור. באם ההפקעה הינה לשטח בכללותו ואין הרשות משתמשת במקרקעין לתקופת זמן, שאין כל סבירות לה, מן הדין שתבוטל ההפקעה ותוחזר הקרקע לבעליה.

הפסיקה כבר הביעה דעתה בנדון. קביעת חוק בענין תעמיד יחידות קרקע עצומות לבניה ואולי המטרה הציבורית תצא נשכרת מכך בתכנון נכון.

לענין סעיף 3 (ב) (5) - נבחר ציבור

החוק הטיל אחריות תכנונית על נבחר ציבור. כלומר; חריגה מתכניות בניה מטילה אחריות אף על הרשות העירונית ועל האישים האחראים לאישורה של תכנית.

יש מקום להטיל בראש ובראשונה אחריות על המתכנן היוזם. כל הטלת אחריות בלתי סבירה על רשויות התכנון ונבחריה כמוהה כעיכוב תכניות ביצוע ועד להסרת כל חרדה מצד החותם עליה.

המצב קיים בעולם הרחב. על המתכנן לקבל אחריות למוצע על ידו. יש לשנות מההוראות הקבועות בחוק וכולנו נצא נשכרים.

לענין סעיף 3 (ג)

כללית; כל החלטה שתתקבל אין די בה. חייב להיות מנגנון ביצוע ריכוזי. אין לפצל עוד סמכויות לוועדות וועדות משנה. חובה לקבוע זמנים ומועדים לבקשה ולאישורה ואולי הגיע הזמן שחוק ההנמקות (תשכ"ח) יקבל תקנות ביצוע כך שכל הצעה או תכנית שהוגשה ונשארה ללא מענה, בפרק זמן מסוים, תחשב לתכנית שקיבלה התר כדין.

4. הח"מ לא יצא מגדרו מעצם כתיבת שורות אלה.

הח"מ מאמין כי שלטון ניתן רק לכאלה אשר יידעו כי כוחם בה להם מהמונים. עשייה של ממש תמוטט כל כח אחר שעיקר כוחו בביקורת. הביקורת תאבד מעמעות נוכח העשייה "יתפוצצו המקטרגים" ותחזקנה ידי העושים.

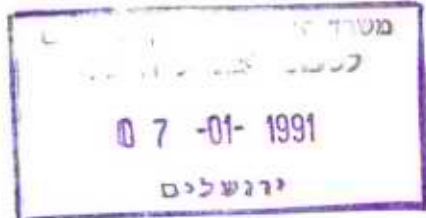
לשרותך  
ברא"ז זאב ברא"ז

10360\*

# מדינת ישראל

משרד הבינוי והשיכון  
המרכז למידע ולניתוח כלכלי

כ' 6  
בטבת בינואר  
תשנ"א 1990



לכבוד  
מר אברהם זרפשאון  
מנהל חברת אברהם שלום  
רחוב אילת 17/4  
בת - ים

א.נ.נ.

הנדון: הצעה למימון 1,000 יחידות דיור לעולים חדשים  
מכתבך לשר הבינוי והשיכון מה - 14/11/90

ראשית ברצוני להודות לך על מכתבך ועל הצעותיך.

לגופו של עניין: בדיקה מצדנו העלתה כי עריכת הגרלות אסורה עפ"י חוק העונשין, התשל"ז - 1977 אלא אם כן ניתן מראש היתר מאת שר האוצר או מאת מי ששר האוצר הסמיכו לכך.

לאור האמור מוצע כי תפנה בבקשתך למשרד האוצר, המוסמך כאמור להתיר הגרלות.

שוב, תודה על יזמתך.

בכבוד רב,

רחל הולנדר

מנהלת המרכז למידע (בפועל)  
רחל הולנדר

העתק: לשכת שר הבינוי והשיכון - מר א. שרון (5878)  
לשכת המנהל הכללי - מר ע. אורן ✓

למעקב □ 1990' 5 דצ' 05

משרד הבינוי והשיכון  
לשכת המנהל הכללי

תאריך 5/12/90

אל:

רמ"ס הולנדר

א.נ.

הנדון: הרצה

לוטה מכתבו של אברהם זרמלן בנדון.

□ אנה בדוק והעבר הערותיך למכתב המצורף.

☑ אנה השב תשובתך ישירות לפונה.

העתק מהתשובה יש לשלוח ללשכת המנכ"ל. ולמשרד הש

בברכה

ס/אירית

עוזר המנכ"ל



לשכת שר הבינוי והשיכון

תאריך: 25/11/90

מס' פנייה: 1023

אל: מר דניאל און - מנהל

מאת: קובי כץ - עוזר השר

מסדד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי  
04-12-1990  
ירושלים

הנדון: פנייה לשר הבינוי והשיכון

נא טיפולך בפנייה המצ"ב.

אבקשך להעביר לידי העתק תשובתך לפונה/לפונים.

און  
הוא

בגודה,

\* בתשובתך אלינו אנא ציין מס' פנייה

ABRAHAM CHALOM Co.

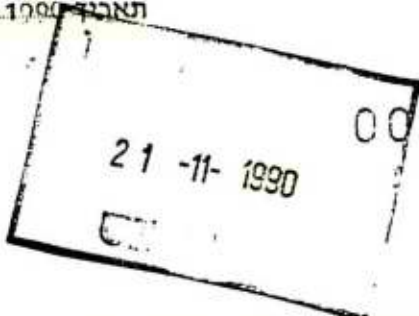
רהם שלום

17/4, Eilat St., Bat-Yam, Israel

Tel. 03-859678 ,03-861970 טל.

ח' אילת 17/4, בתים

Date 14.11.1990 תאריך



005878

21-11-1990

לכבוד

מר אריק ארון, סדר הבינוי והשיכון, לשכת סדר הבינוי והשיכון,

ירושלים.

כבוד השר הנכבד,

הנדון: הצעה למימון 1,000 יחידות דיור לעולים החדשים.

לפני כשלושים חודש באתי בהצעה, שהעתקו והעתק התשובה עליה מצורפים בזה, בדבר גיוס כספים מהגדלה מיוחדת למימון הקמת 1,000 יחידות דיור לעולים החדשים. לצערי לא זכתה הצעה ליחס רציני וכרגיל העבירו אותי ככדורגל בין משרדי סוסו, רמפא וכ"ו. זה הביא לי-אכזבתי ומשכתי את ידי מהעניין זה למעלה משנה.

עמה הואיל וכב' - אלוף גדול ומפורסם, איש דגול, כנסה ורואה את הנולד, הוציאה כראש המרוקס העצום של הכנה שיכון ודיור לפאות-אלפי העולים שכן ירכו והמגיעים לארץ. מצאתי לנכון להעלות את הצעה בפני כב'. אין כל צורך בדיונים ובאיסורים של ממשלת ישראל, ורק החיטה על הסכס עם משרד הבינוי והשיכון שכב' עומד בראשו יספיק לנו בהחלט.

בהצעה זו אנו מצפים להכנסה של 50 מיליון דולר, או מאה אלף דולר כשתי סדרות ע"י הפצת פרטיסי-הגדלה בטרמי של 50 דולר כל-אחד שיופצו בארץ ובחו"ל וריזותיהם קודש להקמת שיכון לעולים החדשים. כל ההכנסות של מפעל זה יעברו כמובן מאליו לרשות משרד הבינוי ו-שיכון, בלי כל רווחים פרטיים. ובזה יסומנו הוצאות בנייתם של אלף יחידות-דיור לעולים החדשים. ואם עשרת הדונמים המוצעים אינם מספיקים להקמת אלף היחידות, נרכשו כשטר הזמן 15 דונמים נוספים שביחד הינם 25 דונם ומספיקים לכך בהחלט.

אנו מאמינים ומקווים שתכנית זו הינה בת-ביצוע ותמצא חן בעיני כב'. במקרה הצורך הננו נכונים לבוא ולחת כל הסכר נוסף ולדון על המפעל במפואש ובאורה יסודי.

לרשותך ולשריפתך תמיד,

בכבוד רב,

אברהם זרמטאן

מנהל החברה.

הסוכנות היהודית - המחלקה לעליה ולקליטה  
The Jewish Agency - Immigration & Absorption Department

לשכת ראש המחלקה  
Office of the Head of the Department

כ"ב סיון תשמ"ח  
7.6.88

לכבוד  
מר זרפשו אברהם  
רח' אילת 17/4  
בת ים

שלום רב,

ראש המחלקה לעליה ולקליטה מר אורי גורדון קיבל בתודה את מכתבך בנושא הפצת כרטיסי הגרלה לצורך יסוד קרן לבנית 1000 יחידות דיור לעולים חדשים וקראו בעיון רב. על פי בקשתו הריני משיב לפניתך.

אינני פוסל אפשרות של עריכת מפעל הגרלה כמתואר במכתבך לצורך יצירת קרן לבנית דירות לעולים חדשים. יחד עם זאת קיים היום בישראל מפעל הגרלות ממלכתי ורישמי הוא 'מפעל הפיס' אשר רוחיו מופנים לטובת הספורס הבריאות והחינוך בישראל. אנו שוקלים מזה זמן עריכת מבצע משותף עם מפעל הפיס ליצירת הון שיופנה לקליטת העליה בישראל על היבטיה השונים. קרן שתיוחד לפתרון בעיות דיור קרן ליצירת מקומות תעסוקה וקרן להפעלת ארגונים וולנטרים לקליטה חברתית. מיותר לציין שבאם נחליט לגייס הון למטרות המצויינות לעיל יהיה זה באמצעות מפעל רישמי ומוכר הוא מפעל הפיס ולא עם יזם פרטי אשר אין לנו את הכלים ו/או הדרכים לעמוד על טיבו.

אני מודה לך על הרעיון והיוזמה הכרוכה.

ב ב ר כ ה,

בועז שוויגל  
עוזר ראש מחלקת עליה ולקליטה



Date 1/5/88 תאריך

מס' 102

לכבוד  
סוכנות היהודית  
לידי מר אורי גורדון  
ראש מחלקת עליה וקליטה

א.נ.א.

הנדון: בניית 1000 יחידות דיור לעולים חדשים.

בתאריך 28/11/87 נמסר לקר חיים אהרון מכתב ובו הסברתי על בניית 1000 יחידות דיור לעולים חדשים.

מטרת המכתב הצעת בניית יחידות אלה לעולים כדי שלא יוצר חוסר דיור לעולים. עבוד חודשים רבים עד שאחד הנציגים של מר חיים אהרון נפגש איתי והסברתי לה את הצעתי. הודיעו לי בעל פה תשובה שלילית. הייתי רוצה לדעת למה לא!!!

הצעתנו היא כזאת, בניית 1000 יחידות דיור בלי עזרה מכספי תרומות סוכנות וכלי עזרה מכספי אוצר המדינה. חברה הזאת מוכנה לבנות ולמסור את המפתחות לסוכנות.

כל הכספים המחקבלים ממכירת כרטיסי הגרלה הם שיכיס לסוכנות היהודית.

הון הראשוני להפעלת והדפסים כרטיסי הגרלה חברה זאת מתחייבת לממן בהתחלה אפילו מוכנה להעביר בעלות של 10 דונם. קרקע לבניה לסוכנות היהודית.


אנו מבקשים רשות מיוחדת להדפסת כרטיסי הגרלה כ-700 אלף כדוגמאת (הועד למעך החייל) (מגן דוד) ולהפיצו בארץ ובחו"ל.

להערכתנו רווחים ממכירת כרטיסים אלו הם כ-50 מיליון דולר ארה"ב, ומתחייבים להעביר את הכסף לחשבון סוכנות היהודית ולאחר מכן מרווחים אלו נשתמש לבניית בתים.

אין לנו שום כוונות לתרויח. כל מטרתנו היא לפתור את בעיית דיור של עולים חדשים וליצור מקומות עבודה למובטלים.

חנני מבקש לקרוא בעיון רב ומוכן לבוא ולחשביר בעל פה לכבודו.

בכבוד רב,



מהנדס זרפשו  
מנהל החברה

□ למעקב

משרד הבינוי והשיכון  
לשכת המנהל הכללי

תאריך 5/12/90

אל:

רמת הולנד

תל אביב

26.12.90

א.נ.

הנדון: הרכבה

לוטה מכתבו של אמירה יפה

בנדון.

אנה בדוק והעבר הערותיך למכתב המצורף.

אנה השב תשובתך ישירות לפונה.

העתק מהתשובה יש לשלוח ללשכת המנכ"ל. וילי - דב

בברכה

ס/איר

עוזר המנכ"ל



לשכת שר הבינוי והשיכון

תאריך: 25/11/90

מס' פנייה: 1023

אל: מר עמית אורן - מנכ"ל

מאת: קובי כץ - עוזר השר

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת מנהל הכללי  
04-12-1990  
י. ט. ט. ט.

הנדון: פנייה לשר הבינוי והשיכון

נא טיפולך בפנייה המצ"ב.

אבקש להעביר לידי העתק תשובתך לפונה/לפונים.

אורן  
המנכ"ל

במודה,

\* בתשובתך אלינו אנא ציין מס' פנייה

**ABRAHAM CHALOM Co.**

**אברהם שלום**

17/4, Eilat St., Bat-Yam, Israel

Tel. 03-859678, 03-861970

רח' אילת 17/4, בתים

Date 14.11.1990 תאריך

005878  
21-11-1990

לכבוד

מר אריק שרון, שר הבינוי והשיכון,  
לשכת שר הבינוי והשיכון,  
ירושלים.

כבוד השר הנכבד,

הנדון: הצעה למימון 1,000 יחידות דיור לעולים החדשים.

לפני כשלושים חודש באתי בהצעה, שהעתיקו והעתק החשובה עליה מצורפים בזה, בדבר גיוס כספים בהגדלה מיוחדת למימון הקמת 1,000 יחידות דיור לעולים החדשים. לצערי לא זכתה הצעה ליחס רציני וכרגיל העבירו אותי ככדורגל בין משרדי טוטו, רמפא וכ"ו. זה הביא ל- אכזבתי ומשכחי את ידי מהענין זה למעלה משנה.

עתה הואיל וכב' - אלוף גדול ומפורסם, איש דגול, מנוסה ורואה את הנולד, הוצבה בראש הפרויקט העצום של הכנת שיכון ודיור למאות-אלפי העולים שכן ירבו והמגיעים לארץ, מצאתי לנכון להעלות את הצעתי בפני כב'. אין כל צורך בדיונים ובאישורים של ממשלת ישראל, ורק החיטה על הסכה ע"י משרד הבינוי והשיכון שכב' עומד בראשו יספיק לנו בהחלט.

בהצעה זו אנו מצפים להכנסה של 50 מיליון דולר, או מאה אלף דולר בשתי סריות ע"י הקמת כרטיסי-הגדלה בשווי של 50 דולר כל-אחד שיופצו בארץ ובחו"ל וריזוחיהם קודש להקמת שיכון לעולים החדשים. כל ההכנסות של מפעל זה יעברו כסובן מאליו לרשות משרד הבינוי ו- השיכון, כלי כל רווחים פרטיים. ובזה יומננו הוצאות בנייתם של אלף יחידות-דיור לעולים החדשים. ואם עשרה הרווחים המוצעים אינם מספיקים להקמת אלף היחידות, נרכשו בסכך הזמן 15 דונמים נוספים שביחד הינם 25 דונם ומספיקים לכך בהחלט.

אנו מאמינים ומקווים שתכנית זו הינה בה-ביצוע ותמצא חן בעיני כב'. במקרה הצורך הננו נכונים לבוא ולתח כל הסבר נוסף ולדון על המפעל במפורט ובאורה יסודי.

לרשותך ולשרותך המיד,

ובכבוד רב,

אברהם זרמפאן,

מנהל החברה,

הסוכנות היהודית - המחלקה לעליה ולקליטה  
The Jewish Agency - Immigration & Absorption Department

לשכת ראש המחלקה  
Office of the Head of the Department

כ"ב סיון תשמ"ח  
7.6.88

לכבוד  
מר זרפשו אברהם  
רח' אילת 17/4  
בת ים

שלום רב,

ראש המחלקה לעליה ולקליטה מר אורי גורדון קיבל בחודה את מכתבך בנושא הפצת כרטיסי הגרלה לצורך יסוד קרן לבנית 1000 יחידות דיור לעולים חדשים וקראו בעיון רב. על פי בקשתו הריני משיב לפניתך.

אינני פוסל אפשרות של עריכת מפעל הגרלה כמתואר במכתבך לצורך יצירת קרן לבנית דירות לעולים חדשים. יחד עם זאת קיים היום בישראל מפעל הגרלות ממלכתי ורישמי הוא "מפעל הפיס" אשר רוחיו מופנים לטובת הספורט הבריאות והחינוך בישראל. אנו שוקלים מזה זמן עריכת מבצע משותף עם מפעל הפיס ליצירת הון שיופנה לקליטת העליה בישראל על היבטיה השונים. קרן שתיוחד לפתרון בעיות דיור קרן ליצירת מקומות תעסוקה וקרן להפעלת ארגונים וולנטרים לקליטה חברתית. מיותר לציין שבאם נחליט לגייס הון למטרות המצויינות לעיל יהיה זה באמצעות מפעל רישמי ומוכר הוא "מפעל הפיס" ולא עם יזם פרטי אשר אין לנו את הכלים ו/או הדרכים לעמוד על טיבו.

אני מודה לך על הרעיון והיוזמה הברוכה.

ב ב ר כ ה,

  
בועז שויגל  
עוזר ראש מחלקת עליה ולקליטה

50

Date 1/5/88 תאריך

מס' 102

לכבוד  
סוכנות היהודית  
לידי מר אורי גורדון  
ראש מחלקת עליה וקליטה

א.נ.,

הנדון: בנית 1000 יחידות דיור לעולים חדשים.

בתאריך 28/11/87 נמסר לךר חיים אהרון מכתב ובו הסברתי על בנית 1000 יחידות דיור לעולים חדשים.

מטרת המכתב הצעת בנית יחידות אלה לעולים כדי שלא יוצר חוסר דיור לעולים. עבר חודשים רבים עד שאחד הנציגים של מר חיים אהרון נפגש איתי והסברתי לך את הצעתי. הודיעו לי בעל פה תשובה שלילית. הייתי רוצה לדעת למה לא!!!

הצעתנו היא כזאת, בנית 1000 יחידות דיור בלי עזרה מכספי תרומות סוכנות וכלי עזרה מכספי אוצר המדינה. חברה הזאת מוכנה לבנות ולמסור את המפתחות לסוכנות.

כל הכספים המחבלים ממכירת כרטיסי הגרלה הם שייכים לסוכנות היהודית.

הון הראשוני להפעלת והדפסים כרטיסי הגרלה חברה זאת מתחייבת לממן בהתחלה אפילו מוכנה להעביר בעלות של 10 דונם. קרקע לבניה לסוכנות היהודית.

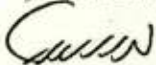
אנו מבקשים רשות מיוחדת להדפסת כרטיסי הגרלה כ-700 אלף כדוגמאת (הועד למען החייל) (מגן דוד) ולהפיצו בארץ ובחו"ל.

להערפתנו רווחים ממכירת כרטיסים אלו הן כ-50 מיליון דולר ארה"ב, ומתחייבים להעביר את כל הכסף לחשבון סוכנות היהודית ולאחר מכן מרווחים אלו נשתמש לבנית בתים.

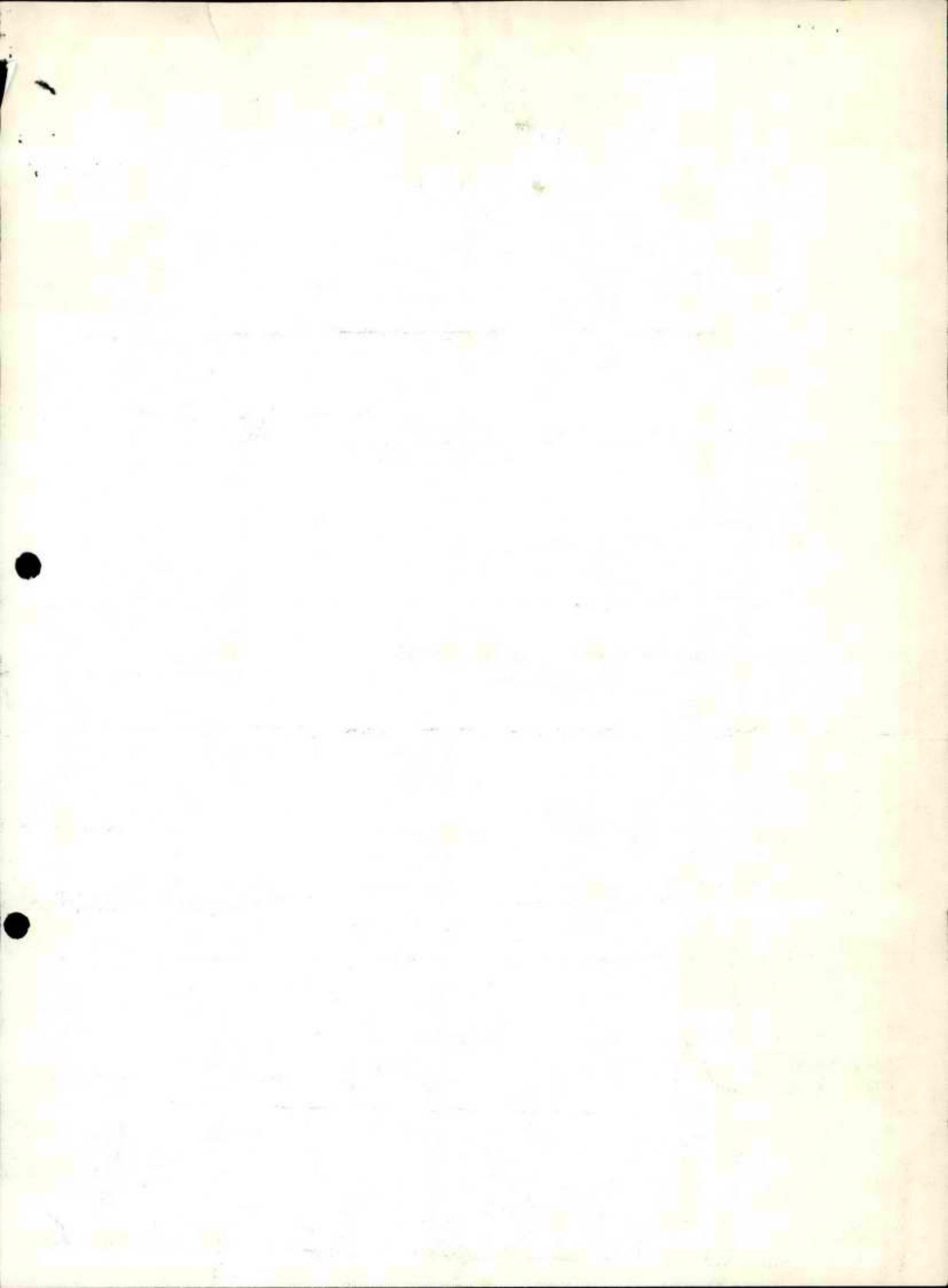
אין לנו שום כוונות להרוויח, כל מטרתנו היא לפתור את בעיה דיור של עולים חדשים וליצור מקומות עבודה למובטלים.

הנני מבקש לקרוא בעיון רב ומוכן לבוא ולחשכיר בעל פה לכבודו.

בכבוד רב,



מהנדס זרפושן  
מנהל החברה



# מדינת ישראל

משרד הבינוי והשיכון  
המרכז למידע ולניתוח כלכלי

כ' 6  
בטבת 6  
תשנ"א 1990  
בינואר



לכבוד  
מר יוסף דוריאל  
המנהל הכללי  
המכון לפיריון העבודה והיצור  
ת.ד. 33 010  
תל - אביב 61 330

א.נ..

הנדון: תכנון עיר חדשה ליד בית - שמש ותכנון אזורי תעשייה  
העתק לשר הבינוי והשיכון ממכתבך לשר התמ"ס 22.7.90

העתק ממכתבך המוזכר לעיל הובא לטיפול.

להלן הערותינו:

1. ההצעה אותה ביקרת בדבר הקמת עיר חדשה ליד בית שמש אינה מקובלת גם עלינו.

בנוסף על הנימוקים שמנית, יש יתרונות רבים אחרים להגדלתה של בית שמש: הפיתוח הנוסף זול יותר מכיון שמנצלים תשתית קיימת; ישנם יתרונות לגודל כאשר מרחיבים עיר בסדר גודל של בית שמש. כמו-כן ישנם יתרונות חברתיים לגיוון הרכב האוכלוסיה בישוב הן מבחינת המוצא והן מבחינת ההרכב המקצועי והחברתי.

נציגי משרדנו השתתפו בדיונים בנושא זה שהתקיימו בכנסת.

2. כללית, מקובל הרעיון שתכנון שטחי תעשייה באזורים שונים צריך להעשות מתוך גישה כלל - אזורית וע"י השואת הביקוש וההצע ברמה האזורית ולא המקומית. עם זאת אין להסיק מכאן שיש לתכנן רק אזורי תעשייה מרכזיים וגדולים.

3. באשר לרעיונות בדבר פיתוח שטחי תעשייה - איני מכירה את העבודה שהזכרת במכתבך אשמח מאוד לקבלה.

אנו מודים על הצעותיך.

בכבוד רב,  
רחל הולנדר  
מנהלת המרכז למידע (בפועל)

העתק: מר א. שרון - לשכת שר הבינוי והשיכון (1887)  
מר ע. אורן - לשכת המנהל הכללי ✓



משרד הבינוי והשיכון  
לשכת המנהל הכללי

□ למעקב

תאריך 22.8.90

23 אוג' 1990

א.ל. מר' רובין  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

א.נ.

הנדון: פנייה ה"פ

לוטח מכתבו של מר' זאבי בנדון.

אנה בדוק והעבר הערותיך למכתב המצורף.

אנה השב תשובתך ישירות לפונה.

העתק מהתשובה יש לשלוח ללשכת המנכ"ל. הער

בברכה

מר' זאבי  
עוזר המנכ"ל

ביוני  
ש"ס



ISRAEL INSTITUTE OF PRODUCTIVITY  
DIRECTOR GENERAL

המכון לפריון העבודה והייצור  
המנהל הכללי

כ"ט בתמוז תש"ן - 22-07-1990

מכון היעילות  
ת.ת. 100  
05-08-1990

001887

לכבוד  
מר משה נסים  
סגן ראש הממשלה ושר התעשייה והמסחר.

מכובדי השר:

לפי מה שפורסם בעתונות, הוגשה לקבינט לעיניני קליטה תכנית להקמת עיר חדשה, לקריסת כ-100,000 עולים, עם איזור תעשייה צמוד, ליד בית שמש.

גישה זו - של תכנון עיר עם איזור תעשייה צמוד אליה - מפגרת בדור שרם אחר ההתפתחות בשטח זה בעולם.

גישה זו נוגדת את התכנית שהצגתי לפניך - לפריסת פיתוח התעשייה בישראל - כפי שעובדה במכון ואומצה ע"י הפורום לחשיבה אסטרטגית לקידום התעשייה. המחקר שלנו בנושא מוכיח כי לשם קליטה המונית מהירה של עולים בתעשייה ומתן תנאים לפיתוח כושר התחרות שלה - אין לערב איזורי תעשייה חדשים עם איזורי מגורים. אתרי התעשייה החדשים צריכים להיבנות במסגרת קריות עצמאיות, של 2000 דונם כל אחת, צמודות לכביש מהיר, לגישה נוחה מיישובים שונים בטווח חצי שעה נסיעה. פריסה כזו גם יותר גמישה מבחינת התכנון הארצי ומדיניות פיזור האוכלוסייה.

אני מרשה לעצמי לקבוע, שכיום ישנו רק גוף ממרכזי אחד בו משוקבים כושר הכנון הנדסי, כלכלי וחברתי - לטיפול נכון בתכנון מרכזי תעשייה מידרניים, וגוף זה הוא - המכון לפריון העבודה והייצור.

אני מניע, יסודי, שראויה בהצעות השונות בנושא הנ"ל, לפני דיון יסודי בהכניות שלנו.

בברכה,

יעניני יוסף דוידוביץ

העתק: מר אריאל שרון - שר הביטחון והיעילות, יו"ר הקבינט לעיניני קליטה.

העתק: מר משה נסים - סגן ראש הממשלה.





12/3/90

לשכת שר הבינוי והשיכון

הלל ד - אג"מ אג"מ אג"מ אג"מ  
מא - אג"מ אג"מ אג"מ אג"מ

מכתב : מינהל אג"מ אג"מ אג"מ אג"מ

אג"מ אג"מ

אג"מ אג"מ אג"מ אג"מ אג"מ אג"מ  
אג"מ אג"מ אג"מ אג"מ אג"מ אג"מ

אג"מ

משרד הבינוי והשיכון  
לשכת שר הבינוי והשיכון  
21-08-1990  
לשכת שר הבינוי והשיכון

מכתב אג"מ אג"מ אג"מ אג"מ

□ למעקב

משרד הבינוי והשיכון

לשכת המנהל הכללי

תאריך 228 90

אל: מב' הולנדר

תכונה  
26.12.90

א.נ.

הנדון: פנייה - הוצאות

לוטת מכתבו של מר' בלריא בנדון.

אנא בדוק והעבר הערותיך למכתב המצורף.

אנא השב תשובתך ישירות לפונה.

העתק מהתשובה יש לשלוח ללשכת המנכ"ל. אשר

בברכה

אשר  
עוזר המנכ"ל



10/3/90

לשכת שר הבינוי והשיכון

אל: ד- דגמק און, אנל' אטב  
אא: דוד- ל, דוד- א

הנשא: סניף אנל' אטבן אטבון אטבון אטבון אטבון

דגמק אטב.

אנא דגמק אטבון אטבון אטבון אטבון אטבון.  
גא אטבון אטבון אטבון אטבון אטבון.

אטב?

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי  
21-08-1990  
ירושלים

אטב אטב אטב



ISRAEL INSTITUTE OF PRODUCTIVITY  
DIRECTOR GENERAL

המכון לפיריון העבודה והייצור  
המנהל הכללי

כ"ט בתמוז תש"ן - 22-07-1990



Handwritten signature

Handwritten initials

001807

לכבוד  
מר משה נסים  
סגן ראש הממשלה ושר התעשייה והמסחר.

מכובדי השר:

לפי מה שפורסם בעתונות, הוגשה לקבינט לעיניני קליטה תכנית להקמת עיר חדשה, לקליטת כ-100,000 עולים, עם איזור תעשייה צמוד, ליד בית שמש.

גישה זו - של תכנון עיר עם איזור תעשייה צמוד אליה - מפגרת בדור שלם אחר ההתפתחות בשטח זה בעולם.

גישה זו נוגדת את התכנית שהצגתי לפניך - לפריסת פיתוח התעשייה בישראל - כפי שעובדה במכון ואומצה ע"י הפורום לחשיבה אסטרטגית לקידום התעשייה. המחקר שלנו בנושא מוכיח כי לשם קליטה המונית מהירה של עולים בתעשייה ומתן תנאים לפיתוח כושר התחרות שלה - אין לערב איזורי תעשייה חדשים עם איזורי מגורים. אתרי התעשייה החדשים צריכים להיבנות במסגרת קריות עצמאיות, של 2000 דונם כל אחת, צמודות לכביש מהיר, לגישה נוחה מיישובים שונים בטווח חצי שעה נסיעה. פריסה כזו גם יותר גמישה מבחינת התכנון הארצי ומדיניות פידור האוכלוסיה.

אני מרשה לעצמי לקבוע, שכיום ישנו רק גוף ממלכתי אחד בו משולבים כושר תכנון הנדסי, כלכלי וחברתי - לטיפול נכון בתכנון מרכזי תעשייה מודרניים, וגוף זה הוא - המכון לפיריון העבודה והייצור.

אני מציע, לכן, שלא לדון בהצעות השונות בנושא הנ"ל, לפני דיון יסודי בתכניות שלנו.

Handwritten signature

בברכה,

אינג' יוסף דוראל

העתק: מר אריאל שרון - שר הבינוי והשיכון, ויו"ר הקבינט לעיניני קליטה.

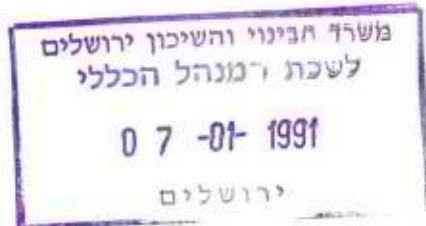
העתק: כונן 1 - 072290תמ



# מדינת ישראל

משרד הבינוי והשיכון  
המרכז למידע ולניתוח כלכלי

כ' 6  
בטבת 6  
תשנ"א 1990  
בינואר



לכבוד  
ד"ר יצחק בן - דוד  
כורזים

א.נ.,

הנדון: קליטת עליה באזורי פריפריה - תכנון וביצוע  
מכתבך לשר הבינוי והשיכון, מר א. שרון מה - 21/7/90

ראשית, ברצוננו להודות על הצעותיך ומביעים התנצלותנו על האיחור  
במתן התשובה.

לגופו של ענין:

1) בפרוגרמת הבניה של משרד הבינוי והשיכון לשנים 1990 ו - 1991  
אכן מושם דגש על פיתוח הגליל והנגב.

26% מהבניה החדשה ב - 1990 בוצעה במחוז הנגב (6% בשנה קודמת);  
כ - 10% בוצעו במחוז גליל (כ - 2% בשנה קודמת).

2) משרד הפנים, בשיתוף עם משרדי הממשלה השונים (האוצר, הבינוי  
והשיכון, הכלכלה) והמרכז לשלטון מקומי, החל לעבוד על תוכנית  
מתאר ארצית לקליטת 1 מיליון - 2 מיליון עולים עפ"י הצעה שנבחרה  
במרכז. התוכנית מורכבת למעשה משלוש תוכניות, ביניהן תוכנית  
מיוחדת לפיתוח הגליל ותוכנית מיוחדת לפיתוח הנגב.

בכבוד רב,

רחל הולנדר  
מנהלת המרכז למידע (בפועל)

העתק: לשכת שר הבינוי והשיכון - מר א. שרון (1885)  
לשכת המנהל הכללי - מר ע. אורן ✓



19/1/90

לשכת שר הבינוי והשיכון

אל: ד- רמזון א-ן, מנהל מינהל  
מג: קא-ט, מנהל מינהל

תמונה: פנייה לשר הבינוי והשיכון

קבלת פנייה לשר הבינוי והשיכון

מנהל מינהל

מנהל מינהל

7187

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי  
21-03-1990  
ירושלים

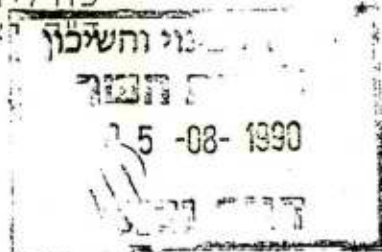
התאריך  
התאריך



001885

כודזום-1990-21.7.

יצחק בן-דוד



לכבוד  
 השר אריאל שרון  
 יו"ר ועדת השרים לקליטת עליה  
 משרד הבינוי והשיכון, ירושלים.

שלום רב,

הנדון: קליטת עליה באיזורי פריפריה - תכנון וביצוע.

אני משער, כי בימים אלה אתם משופעים בהצעות וברעיונות בנושא קליטת עליה; ואף על פי כן, אני מרשה לעצמי להפנות תשומת לבך לאפשרויות קליטת עליה באיזורי הפריפריה של מדינת ישראל. זאת גם בלי לחרוג מהמדיניות החדשה של "קליטה ישירה" ו"בחירה חופשית".

יתר על כן, לעניות דעתי, יש לישובי הפריפריה (בעיקר לערי הפיתוח) יתרונות-יחסיים בקליטת העליה, במיוחד משום אופיים החברתי. כיוון שעסקתי הרבה בפיתוח של איזורי פריפריה בישראל (ערי פיתוח והתישבות בגליל ובנגב), אני מרשה לעצמי לקבוע קביעה ראשונית, כי ניתן לקלוט בגליל (מחוז הצפון) כ- 10 אלפים עולים ובנגב (מחוז הדרום) כ- 15-20 אלף עולים, וזאת כבר בשנה הנוכחית ועל בסיס משאבי הקליטה הקיימים (לקליטת גל העליה הראשון בלבד, כמובן).

דבר זה אפשרי בתנאי שמשאבים "נומינליים" יהפכו גם לריאליים ולזמינים, ותוך ראייה איזורית ולא ישובית בלבד. (בדיוור, בתעסוקה, במוסדות חינוך, בשירותים וכיו"ב).

ואילו בחמש השנים הבאות ניתן יהיה לקלוט בסה"כ כ-100 אלף עולים בגליל, וכ-150 אלף בנגב - בשיעורים הולכים וגדלים מידי שנה. למשל, בגליל קיימים היום כ-370 אלף תושבים יהודיים אשר יוכלו לקלוט תוך כדי פיתוח הישובים הקיימים לפי הקצב הבא:

שנה א' -	10 אלפים עולים המהווים גידול של	2.8%	-	מ-370 אלף.
שנה ב' -	15 "	4.0%	-	מ-383 אלף.
שנה ג' -	20 "	5.0%	-	מ-402 אלף.
שנה ד' -	25 "	5.8%	-	מ-427 אלף.
שנה ה' -	30 "	7.0%	-	מ-456 אלף.

סה"כ - 100 אלף עולים המהווים גידול של - 24.6% מ-486 אלף.

הערה:סה"כ התושבים מידי שנה בשנה כוללים אומדן לתוספת מריבוי טבעי בהנחה של הגירה פנימית מאוזנת.

מובן מאליו, כי קליטה מואצת כזאת מחייבת פיתוח משאבי קליטה חדשים נוספים; וזאת על פי תכנית פיתוח חמש-שנתית הולמת.

פרושו של דבר - אם הגליל יקלוט עליה לפחות בשיעור התואם את חלקו באוכלוסיה (כ-10% היום ואח"כ בשיעורים הולכים וגדלים), תגדל האוכלוסיה היהודית באיזור זה בכ-25% בחמש שנים, וישתפר מאוד המאזן הדמוגרפי בין יהודים וערבים (כיום רק 48% מכלל תושבי מחוז הצפון הם יהודים).

ואילו אוכלוסיית היהודים בנגב (ובדרום) תגדל בחמש השנים הבאות בכ-35% - 30%, ותגיע לכדי 600 אלף תושבים. כל זאת בתנאי של פיתוח מואץ נוסף התואם את קצב גידול האוכלוסיה.

דבר זה הוא לא רק יעד לאומי ממדרגה ראשונה - הוא גם אפשרי, הן מבחינת הנתונים האובייקטיביים והן במסגרת "הקליטה הישירה" ו"הבחירה החופשית", בתנאי שיאפשרו לאיזורים אלה שיפור היתרון היחסי לעומת מרכז הארץ ותנאים שווים ב"תחרות" על לב העולים.

כיוון שמדובר באיזורים מרוחקים מן המרכז, שבהם ישוברים קטנים ומפוזרים המוגבלים מבחינת משאבי הקליטה, ובעיקר מבחינת הצורך הנדרש ביניהם (גם דירה, גם תעסוקה, גם חינוך וכו'), מציעה התכנית חמישה קווים-מנחים עיקריים (עד להצעת תכנית מלאה):

(1) הגדלת "מרחב הקליטה" ברמת הישוב וברמת האיזור ע"י הגדרת איזורים תפקודיים נכונים (בגודל, במגוון, בהרכב ובמרחקים).

(2) העצמת משאבי קליטה קיימים (בעיקר ע"י איתור נכון של המצאי הקיים בכל אחד מהתחומים; ותכנון רב-תחומי מתואם; הן ברמת הישוב והן ברמת האיזור).

(3) הצעה אטרקטיבית של המידע על אפשרויות הקליטה בפני העולים עצמם (תוך כדי הסברה נאותה), והפגשת "העולים הנכונים" עם "הישובים הנכונים".

(4) שיפול אינדיבידואלי רב-תחומי בכל שלבי הקליטה (מכבש המטוס ועד להקלטות ולהסתגלות סבירה של כל בני המשפחה) באמצעות "חונכי קליטה והסתגלות". תהליך זה יטופל בעיקר ע"י הרשויות המקומיות לאחר תכנון והערכות נאותים.

(5) פיתוח משאבי-קליטה נוספים וחזשים, בשלבים עפ"י גלי קליטה צפויים, בתכנון רב-תחומי וביצוע מתואם, ובקצב המאפשר "רזרבות" קבועות (כ-10% עד 20%) למניעת בזבוז והקפאת משאבים למשך זמן רב.

התכנית עצמה אמורה לענות על השאלות העיקריות הבאות:

- \*\* מהו המצאי הקיים בתחומים השונים, וכיצד ניתן להפכו לשמיש וזמין?
- \*\* כמה משאבי קליטה חדשים צריך להכין בכל שלב (בקצב עולה) ובאיילו תחומים?
- \*\* מהי ההשקעה הכספית הנדרשת לפיתוח משאבי הקליטה הנוספים (לפי תחומים, ישובים ואיזורים בכל אחד מהשלבים)?
- \*\* כיצד ניתן להגדיל את "מרחב הקליטה" ע"י צידופים נכונים של משאבי הקליטה בתחומים השונים במסגרת הישוב עצמו ובתיאום עם ישובים סמוכים (האיזור התפקודי - למשל, כרמיאל - עכו - מעלות - גוש שגב - נהריה; או שדרות - נתיבות - אופקים, תוך זיקה למועצות האיזוריות מחד, והשענות על העורך של באר-שבע ואשקלון מאידך).
- \*\* כמה ניתן לקלוט, וכמה צריך ואפשר לפתח משאבי קליטה בכל אחד מהישובים והאיזורים התפקודיים?
- \*\* מה המשמעות של קליטה אינדיבידואלית רב-תחומית, ומה פירוש "חונכי קליטה והסתגלות" במסגרת הקליטה הישירה?
- \*\* כיצד ניתן להגיע ל"עולים הנכונים" שיבואו מרצונם לחיות ב"מקומות הנכונים" (הגברת האטרקטיביות מתוך בחירה חופשית)?

לסיכום: אין צורך לומר, כי פיתוח משאבי קליטה חדשים פירושו, פיתוח ואיכלוס הגליל והנגב כיעד לאומי ממדרגה ראשונה - כמו העליה עצמה וקליטתה המוצלחת. הסיכויים לעבור ממיעוט יהודי בגליל לרוב (אפילו רוב קטן) הינם בעלי משמעות איסטרטגית רבה ביותר; וכן באשר לאיכלוס ולפיתוח הנגב. אפילו אם יקלטו בגליל רק 10% ובנגב רק 13% של העולים בגל הראשון (עפ" חלקם של איזורים אלה באוכלוסיה היום) - יושג היעד הזה, ואפשר שיתפתח תהליך דינמי של איכלוס - פיתוח - איכלוס - פיתוח.

ניתן לעשות זאת ע"י תכנית כוללת עפ"י העקרון של תכנון דינמי תוך כדי ביצוע - בשלבים; וע"י תאום-ביצוע בין תחומי, ברמת הישוב וברמת האיזור התפקודי (בערים גדולות וברמה הארצית הדבר כרוך בקשיים מרובים יותר). והעיקר, תוך זמן קצר ותשומות נמוכות, יחסית, ניתן לאתר את המצאי הקיים לקליטת הגל הראשון, ולהפכו לריאלי, זמין ואטרקטיבי לאלתר.

בכל אלה אשמח לסייע, ואודה לך אם תואיל לקבוע פגישה בינינו בנידון בהקדם האפשרי.

בכבוד רב,

ד"ר יצחק בן-דוד



□ למעקב

משרד הבינוי והשיכון

לשכת המנהל הכללי

תאריך 22.9.90

אל:

לבי הלני

555

86.12.90

א.נ.

הנדון: פנייה בדבר ציוד

לוטח מכתבו של 312 בנדון.

אנא בדוק והעבר הערותיך למכתב המצורף.

אנא השב תשובתך ישירות לפונה.

העתק מהתשובה יש לשלוח ללשכת המנכ"ל. אשר

בברכה

דן לוי  
עוזר המנכ"ל



19/8/90

לשכת שר הבינוי והשיכון

אל: מ-24704 ארן, אנג'ל ארז  
מאג: קוג-8, קוג-8

מס' 318  
קוג-8 ארן קוג-8

אנג'ל ארז

מ-24704 ארן

7317

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי  
21-08-1990  
ירושלים

מ-24704 ארן

ד"ר יצחק בן-דוד  
Itzhak Ben-David Ph.D



Home:	06-934924	בית:
Office:	06-934948	משרד:
ISRAEL, Kurazim, 47 — 12391 —	חבל כורזים	47, ד.ג. חבל כורזים
Rehovot —	08-464823	רחובות

001885

כורזים-1990-21.7.

יצחק בן-דוד



לכבוד

השר אריאל שרון

יו"ר ועדת השרים לקליטת עליה  
משרד הבינוי והשיכון, ירושלים.

שלום רב,

הנדון: קליטת עליה באיזורי פריפריה - תכנון וביצוע.

אני משער, כי בימים אלה אתם משופעים בהצעות וברעיונות בנושא קליטת עליה; ואף על פי כן, אני מרשה לעצמי להפנות תשומת לבך לאפשרויות קליטת עליה באיזורי הפריפריה של מדינת ישראל. זאת גם בלי לחרוג מהמדיניות החדשה של "קליטה ישירה" ו"בחירה חופשית".

יתר על כן, לעניות דעתי, יש לישובי הפריפריה (בעיקר לערי הפיתוח) יתרונות-יחסיים בקליטת העליה, במיוחד משום אופיים החברתי. כיוון שעסקתי הרבה בפיתוח של איזורי פריפריה בישראל (ערי פיתוח והתישבות בגליל ובנגב), אני מרשה לעצמי לקבוע קביעה ראשונית, כי ניתן לקלוט בגליל (מחוז הצפון) כ- 10 אלפים עולים ובנגב (מחוז הדרום) כ- 20-15 אלף עולים, וזאת כבר בשנה הנוכחית ועל בסיס משאבי הקליטה הקיימים (לקליטת גל העליה הראשון בלבד, כמובן).

דבר זה אפשרי בתנאי שמשאבים "נומינליים" יהפכו גם לריאליים ולזמינים, ותוך ראייה איזורית ולא ישובית בלבד. (בדיוור, בתעסוקה, במוסדות חינוך, בשירותים וכיו"ב).

ואילו בחמש השנים הבאות ניתן יהיה לקלוט בסה"כ כ-100 אלף עולים בגליל, וכ-150 אלף בנגב - בשיעורים הולכים וגדלים מידי שנה. למשל, בגליל קיימים היום כ-370 אלף תושבים יהודיים אשר יוכלו לקלוט תוך כדי פיתוח הישובים הקיימים לפי הקצב הבא:

שנה א'	-	10 אלפים עולים המהווים גידול של	-	2.8%	מ-370 אלף.
שנה ב'	-	" " " "	-	4.0%	מ-383 אלף.
שנה ג'	-	" " " "	-	5.0%	מ-402 אלף.
שנה ד'	-	" " " "	-	5.8%	מ-427 אלף.
שנה ה'	-	" " " "	-	7.0%	מ-456 אלף.

סה"כ - 100 אלף עולים המהווים גידול של - 24.6% מ-486 אלף.

הערה: סה"כ התושבים מידי שנה בשנה כוללים אומדן לתוספת מריבוי טבעי בהנחה של הגירה פנימית מאוזנת.

מובן מאליו, כי קליטה מואצת כזאת מחייבת פיתוח משאבי קליטה חדשים נוספים; וזאת על פי תכנית פיתוח חמש-שנתית הולמת.

פרושו של דבר - אם הגליל יקלוט עליה לפחות בשיעור התואם את חלקו באוכלוסיה (כ-10% היום ואח"כ בשיעורים הולכים וגדלים), תגדל האוכלוסיה היהודית באיזור זה בכ-25% בחמש שנים, וישתפר מאוד המאזן הדמוגרפי בין יהודים וערבים (כיום רק 48% מכלל תושבי מחוז הצפון הם יהודים).

ואילו אוכלוסיות היהודים בנגב (ובדרום) תגדל בחמש השנים הבאות בכ-35% - 30%, ותגיע לכדי 600 אלף תושבים. כל זאת בתנאי של פיתוח מואץ נוסף התואם את קצב גידול האוכלוסיה.

288700

CLASSIFICATION

SECRET

SECRET  
THIS DOCUMENT CONTAINS INFORMATION OF A CONFIDENTIAL NATURE  
WHICH IS NOT TO BE DISCLOSED TO THE PUBLIC.

FORM 80 2

SECRET

SECRET  
CONFIDENTIAL  
SECRET  
SECRET

SECRET  
THIS DOCUMENT CONTAINS INFORMATION OF A CONFIDENTIAL NATURE  
WHICH IS NOT TO BE DISCLOSED TO THE PUBLIC.

SECRET  
THIS DOCUMENT CONTAINS INFORMATION OF A CONFIDENTIAL NATURE  
WHICH IS NOT TO BE DISCLOSED TO THE PUBLIC.

SECRET  
THIS DOCUMENT CONTAINS INFORMATION OF A CONFIDENTIAL NATURE  
WHICH IS NOT TO BE DISCLOSED TO THE PUBLIC.

SECRET	SECRET	SECRET	SECRET	SECRET
SECRET	SECRET	SECRET	SECRET	SECRET
SECRET	SECRET	SECRET	SECRET	SECRET
SECRET	SECRET	SECRET	SECRET	SECRET
SECRET	SECRET	SECRET	SECRET	SECRET

SECRET  
THIS DOCUMENT CONTAINS INFORMATION OF A CONFIDENTIAL NATURE  
WHICH IS NOT TO BE DISCLOSED TO THE PUBLIC.

SECRET  
THIS DOCUMENT CONTAINS INFORMATION OF A CONFIDENTIAL NATURE  
WHICH IS NOT TO BE DISCLOSED TO THE PUBLIC.



דבר זה הוא לא רק יעד לאומי ממדרגה ראשונה - הוא גם אפשרי, הן מבחינת הנתונים האובייקטיביים והן במסגרת "הקליטה הישירה" ו"הבחירה החופשית", בתנאי שיאפשרו לאיזורים אלה שיפור היתרון היחסי לעומת מרכז הארץ ותנאים שווים ב"תחרות" על לב העולים.

כיוון שמדובר באיזורים מרוחקים מן המרכז, שבהם ישובים קטנים ומפוזרים המוגבלים מבחינת משאבי הקליטה, ובעיקר מבחינת הצורך הנדרש ביניהם (גם דירה, גם תעסוקה, גם חינוך וכו'), מציעה התכנית חמישה קווים-מנחים עיקריים (עד להצעת תכנית מלאה):

(1) הגדלת "מרחב הקליטה" ברמת הישוב ובדמת האיזור ע"י הגדרת איזורים תפקודיים נכונים (בגודל, במגוון, בהרכב ובמרחקים).

(2) העצמת משאבי קליטה קיימים (בעיקר ע"י איתור נכון של המצאי הקיים בכל אחד מהתחומים; ותכנון רב-תחומי מתואם; הן ברמת הישוב והן ברמת האיזור).

(3) הצעה אטרקטיבית של המידע על אפשרויות הקליטה בפני העולים עצמם (תוך כדי הסברה נאותה), והפגשת "העולים הנכונים" עם "הישובים הנכונים".

(4) טיפול אינדיבידואלי רב-תחומי בכל שלבי הקליטה (מכבש המטוס ועד להקלטות ולהסתגלות סבירה של כל בני המשפחה) באמצעות "חונכי קליטה והסתגלות". תהליך זה יטופל בעיקר ע"י הרשויות המקומיות לאחר תכנון והערכות נאותים.

(5) פיתוח משאבי-קליטה נוספים וחדשים, בשלבים עפ"י גלי קליטה צפויים, בתכנון רב-תחומי וביצוע מתואם, ובקצב המאפשר "דזרבות" קבועות (כ-10% עד 20%) למניעת בזבוז והקפאת משאבים למשך זמן רב.

התכנית עצמה אמורה לענות על השאלות העיקריות הבאות:

- \*\* מהו המצאי הקיים בתחומים השונים, וכיצד ניתן להפכו לשמיש וזמין?
- \*\* כמה משאבי קליטה חדשים צריך להכין בכל שלב (בקצב עולה) ובאיילו תחומים?
- \*\* מהי ההשקעה הכספית הנדרשת לפיתוח משאבי הקליטה הנוספים (לפי תחומים, ישובים ואיזורים בכל אחד מהשלבים)?
- \*\* כיצד ניתן להגדיל את "מרחב הקליטה" ע"י צירופים נכונים של משאבי הקליטה בתחומים השונים במסגרת הישוב עצמו ובתיאום עם ישובים סמוכים (האיזור התפקודי - למשל, כרמיאל - עכו - מעלות - גוש שגב - נהריה; או שדרות - נתיבות - אופקים, תוך זיקה למועצות האיזוריות מחד, והשענות על העורף של באר-שבע ואשקלון מאידך).
- \*\* כמה ניתן לקלוט, וכמה צריך ואפשר לפתח משאבי קליטה בכל אחד מהישובים והאיזורים התפקודיים?
- \*\* מה המשמעות של קליטה אינדיבידואלית רב-תחומית, ומה פירוש "חונכי קליטה והסתגלות" במסגרת הקליטה הישירה?
- \*\* כיצד ניתן להגיע ל"עולים הנכונים" שיבואו מרצונם לחיות ב"מקומות הנכונים" (הגברת האטרקטיביות מתוך בחירה חופשית)?

לסיכום: אין צורך לומר, כי פיתוח משאבי קליטה חדשים פירושו, פיתוח ואיכלוס הגליל והנגב כיעד לאומי ממדרגה ראשונה - כמו העליה עצמה וקליטתה המוצלחת. הסיכויים לעבור ממיעוט יהודי בגליל לרוב (אפילו רוב קטן) הינם בעלי משמעות איסטרטגית רבה ביותר; וכן באשר לאיכלוס ולפיתוח הנגב. אפילו אם יקלטו בגליל רק 10% ובנגב רק 13% של העולים בגל הראשון (עפ" חלקם של איזורים אלה באוכלוסיה היום) - יושג היעד הזה, ואפשר שיתפתח תהליך דינמי של איכלוס - פיתוח - איכלוס - פיתוח.

12) Метод "локального оптимума" основан на том, что в процессе поиска оптимального решения не требуется перебора всех возможных вариантов. Вместо этого алгоритм последовательно улучшает текущее решение, пока не достигнет локального оптимума. Этот метод подходит для задач, где пространство поиска не является выпуклым, и классический метод градиентного спуска может застрять в локальном минимуме.

13) Метод "решения в одну стадию" основан на том, что поиск оптимального решения осуществляется за один шаг. Этот метод применяется к задачам, где можно найти оптимальное решение, решив одну задачу линейного программирования. Этот метод подходит для задач, где пространство поиска является выпуклым, и классический метод градиентного спуска может застрять в локальном минимуме.

14) Метод "решения в несколько стадий" основан на том, что поиск оптимального решения осуществляется в несколько шагов. Этот метод применяется к задачам, где пространство поиска не является выпуклым, и классический метод градиентного спуска может застрять в локальном минимуме.

15) Метод "решения в несколько стадий" основан на том, что поиск оптимального решения осуществляется в несколько шагов. Этот метод применяется к задачам, где пространство поиска не является выпуклым, и классический метод градиентного спуска может застрять в локальном минимуме.

16) Метод "решения в несколько стадий" основан на том, что поиск оптимального решения осуществляется в несколько шагов. Этот метод применяется к задачам, где пространство поиска не является выпуклым, и классический метод градиентного спуска может застрять в локальном минимуме.

17) Метод "решения в несколько стадий" основан на том, что поиск оптимального решения осуществляется в несколько шагов. Этот метод применяется к задачам, где пространство поиска не является выпуклым, и классический метод градиентного спуска может застрять в локальном минимуме.

18) Метод "решения в несколько стадий" основан на том, что поиск оптимального решения осуществляется в несколько шагов. Этот метод применяется к задачам, где пространство поиска не является выпуклым, и классический метод градиентного спуска может застрять в локальном минимуме.

Пример задачи на минимизацию функции:

- \*\* Дана функция  $f(x,y) = x^2 + y^2 - 2x - 4y + 3$ . Найти минимум функции.
- \*\* Дана функция  $f(x,y) = x^2 + y^2 - 2x - 4y + 3$ . Найти минимум функции.
- \*\* Дана функция  $f(x,y) = x^2 + y^2 - 2x - 4y + 3$ . Найти минимум функции.
- \*\* Дана функция  $f(x,y) = x^2 + y^2 - 2x - 4y + 3$ . Найти минимум функции.
- \*\* Дана функция  $f(x,y) = x^2 + y^2 - 2x - 4y + 3$ . Найти минимум функции.
- \*\* Дана функция  $f(x,y) = x^2 + y^2 - 2x - 4y + 3$ . Найти минимум функции.
- \*\* Дана функция  $f(x,y) = x^2 + y^2 - 2x - 4y + 3$ . Найти минимум функции.
- \*\* Дана функция  $f(x,y) = x^2 + y^2 - 2x - 4y + 3$ . Найти минимум функции.
- \*\* Дана функция  $f(x,y) = x^2 + y^2 - 2x - 4y + 3$ . Найти минимум функции.
- \*\* Дана функция  $f(x,y) = x^2 + y^2 - 2x - 4y + 3$ . Найти минимум функции.

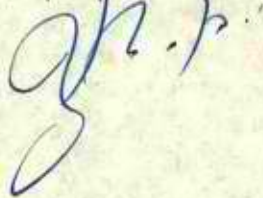
Решение задачи: Найдем минимум функции  $f(x,y) = x^2 + y^2 - 2x - 4y + 3$ . Для этого найдем критические точки, решив систему уравнений  $f'_x = 0$  и  $f'_y = 0$ . Получим  $x = 1$  и  $y = 2$ . Проверим, что это действительно минимум, вычислив гессиан  $H = \begin{pmatrix} 2 & 0 \\ 0 & 2 \end{pmatrix}$ . Его определитель равен 4, что положительно, следовательно, найденная точка является локальным минимумом. Значение функции в этой точке равно  $f(1,2) = 1 + 4 - 2 - 8 + 3 = -2$ .

ניתן לעשות זאת ע"י תכנית כוללנית עפ"י העקרון של תכנון דינמי תוך כדי ביצוע - בשלבים; וע"י תאום-ביצוע בין תחומי, ברמת הישוב וברמת האיזור התפקודי (בערים גדולות וברמה הארצית הדבר כרוך בקשיים מרובים יותר). והעיקר, תוך זמן קצר ותשומות נמוכות, יחסית, ניתן לאתר את המצאי הקיים לקליטת הגל הראשון, ולהפכו לדיאלי, זמין ואטרקטיבי לאתר.

בכל אלה אשמח לסייע, ואודה לך אם תואיל לקבוע פגישה בינינו בנידון בהקדם האפשרי.

בכבוד רב,

ד"ר יצחק בן-דוד



THESE ARE THE ONLY COPIES OF THE REPORT WHICH ARE BEING  
MAINTAINED IN THE OFFICE OF THE DIRECTOR. THE ORIGINAL  
REPORT IS IN THE POSSESSION OF THE BUREAU OF THE  
GENERAL INVESTIGATIVE DIVISION. THE BUREAU OF THE  
GENERAL INVESTIGATIVE DIVISION IS THE ONLY AGENCY  
WHICH HAS BEEN AUTHORIZED TO MAKE COPIES OF THIS  
REPORT.

THESE COPIES ARE BEING MADE FOR THE USE OF THE  
BUREAU OF THE GENERAL INVESTIGATIVE DIVISION.

ALL INFORMATION CONTAINED  
HEREIN IS UNCLASSIFIED

DATE 11-14-83  
BY SP-5 JWS/STW

מזכר

(להתכתבות פנימית במשרדי הממשלה)

אל:

המנהל הכללי, משרד המשפטים

12/11/91

התאריך

מאת:

יהודה הורוביץ

תיק מס'

הנדון:

ודעה פטטה

12/11/91

משרד המשפטים (ישראל) - ירושלים

לשכת רכונת הכלכלי

02-01-1991

ירושלים

סימוכין:

(דיווח)

שליח

הודעה מתאריך 12/11/91

בשם המנהל הכללי של משרד המשפטים

ובמסגרתה בין השאר הוציא

השירות הפטטתי בקשר לביקור שבו הוציא

השירות הפטטתי להרחיב.

אנחנו היינו פתוחים לחיוב.

עם זאת הודיעה י"ו הודעה

(לבד אצלנו - אלאמז'ינו) כי אפגישת הבאה

תעשה יוזמתנו נציגו להשגתנו אהצ"ע

מנהל פרוטא (כבאי אהתכונן - אה צ"ע).

כה

# מדינת ישראל

משרד הבינוי והשיכון  
המרכז למידע ולניתוח כלכלי

י"ד 31  
בטבת בדצמבר  
תשנ"א 1990



אל: שר הבינוי והשיכון, מר אריאל שרון  
ס/שר הבינוי והשיכון, הרב רביץ  
המנהל הכללי, מר עמיקם אורן ✓  
הנהלה מורחבת

מאת: רחל הולנדר - מנהלת המרכז למידע ולניתוח כלכלי

שלום רב,

הנדון: פעילות ענף הבניה - נובמבר 1990 (גרפים)

## 1. התחלות בניה במשק - (גרפים 20 - 21)

\* ב- 9 החודשים הראשונים של 1990 החלו לבנות 27,700 יח"ד בהשוואה ל- 14,500 יח"ד בתקופה מקבילה שנה קודמת. זהו גידול של 91% במספר ההתחלות.

\* במסגרת הבניה הציבורית, החלו בתקופה זו בבנית 11,240 יח"ד (2,900 יח"ד בשנה קודמת) ואילו במסגרת היזמה הפרטית 16,440 יח"ד (11,600 יח"ד בשנה קודמת).

מכאן שהבניה הציבורית גדלה כמעט פי 4 לעומת התקופה המקבילה אשתקד. הבניה הפרטית גדלה ב- 42% בהשוואה לעבר.

\* בהנחה שקצב הגידול שאיפין את התחלות הבניה ב-9 החודשים הראשונים של 1990 ימשך גם ברבעון האחרון של השנה - צפויות התחלות בניה של למעלה מ- 42,000 יח"ד במשך 1990 (לעומת 19,200 במשך 1989); מהן כ- 18,000 יח"ד בבניה הציבורית ולמעלה מ- 24,000 יח"ד בבניה פרטית.

## 2. התחלות בניה עירונית ציבורית (גרפים 4-6)

\* התפלגות התחלות הבניה לפי מחוזות:

ב- 1990 בולט משקלם הגבוה, יחסית, של המחוזות הפריפריאליים - הנגב והגליל - בסה"כ התחלות הבניה העירונית הציבורית, בהשוואה ל- 1989. במקביל חל צמצום, יחסי, במשקל ההתחלות במחוז המרכז ובמחוז ירושלים.

משקל ההתחלות במחוז מרכז ירד מ-53% ב-1989 ל-24% ב-1990. משקל ההתחלות במחוז הנגב עלה מ-6% ב-1989 ל-26% ב-1990 ושל מחוז גליל מ-2% ב-1989 ל-10% ב-1990. משקלו היחסי של מחוז ירושלים פחת מ-31% ב-1989 ל-25% ב-1990.

\* היקף התחלות הבניה הציבורית העירונית היה גבוה במיוחד בחודש מרץ 1990. בחודשים יוני - ספטמבר 1990 נע מספר ההתחלות סביב 1550 יח"ד במוצע לחודש, באוקטובר 1990 חל גידול של 19% לעומת ממוצע החודשים הקודמים (הגיע ל - 1,850 יח"ד), ובנובמבר חל מספר ההתחלות היה 1,724 יח"ד.

3. בניה באתרי חירום וקרוונים (23)

עד 27.12.90 הוחל בבנית כ- 2,440 יח"ד באתרי חירום. כמו"כ הוצבו כ - 980 קרוונים.

4. דירות בתהליכי בניה שונים - בניה ציבורית עירונית (7)

במסגרת הבניה הציבורית ישנן למעלה מ- 22,000 יח"ד בשלבי בניה שונים (כולל בניה לא-פעילה). 32% מתוכן הן בשלבי הפעלה ראשונים; כ-40% בשלב שלד; 24% בשלב שלאחר שלד ו-3% לפני גמר.

5. גמר דירות (גרפים 8-9/בניה ציבורית עירונית).

\* במספר הדירות שבניתן נסתיימה ב-9 החודשים הראשונים של 1990 חלה ירידה של 13% בהשוואה לתקופה מקבילה אשתקד (14,300 יח"ד לעומת 16,500 יח"ד, בהתאמה). הירידה חלה הן בבניה הפרטית והן בציבורית.

יש לזכור שהיקף גמר הדירות מושפע מהיקף התחלות הבניה בשנתיים וחצי האחרונות ומשיקולים שונים של הקבלנים ביחס למשך הבניה.

6. התחלות בניה פרטית ב- 24 ערים גדולות (10-11)

\* בקשות להיתרי בניה: הנתונים החודשים מצביעים על תנודות גדולות (10א). אולם הנתונים הרבעוניים (10ב) מצביעים על מגמת גידול, ההולכת וגוברת החל מ - 10-12/89.

מספר הדירות הנכללות בבקשות להיתרי בניה, הצפוי במשך 1990, גבוה משמעותית בהשוואה לשנים קודמות (10ג).

\* נתונים רבעוניים (11ב') על התחלות בניה פרטית ב- 24 ערים (לאחרונה כ - 58% מסה"כ התחלות הבניה הפרטית במשק) - מצביעים על מגמת גידול החל מ - 7-9/89.

7. קצב עליה לארץ (גרפים 1-2)

\* בנובמבר 1990 הגיעו לארץ 26,562 עולים. זהו גידול של 26% לעומת חודש קודם. ואילו בדצמבר הגיעו כ-36,000 עולים.

\* ניתן לראות שקיים קשר הדוק בין היקפי העליה לבין מספר התחלות הבניה במשק. המגמות דומות. גידול במספר העולים מביא לגידול במספר התחלות הבניה.

8. היקף שיווק מלט (3)  
בנובמבר 1990 חלה עליה של כ - 8% בהיקף שיווק מלט בהשוואה לאוקטובר 1990.
- בנובמבר 1990 שוקו 267 אלפי טון בהשוואה ל - 247 אלפי טון בחודש הקודם, ובהשוואה ל- 201 אלפי טון בנובמבר 1989.
9. מכירת דירות ע"י 10 החברות הגדולות (13)  
בנובמבר 1990 חלה ירידה קטנה בהיקף מכירת הדירות ע"י 10 חברות הבניה הגדולות.
10. עסקות בדירות (14)  
בנובמבר 1990 חלה עליה במספר העסקות בדירות (מכירה ורכישה של דירות שנתקבלו במשרדי מס רכוש ומס שבח).  
מספר העסקות בחודש זה הגיע לכדי 7,509 ולעומת 5,972 עסקאות (בחודש אוקטובר).
11. ממשי סיוע בדיור - תוכניות עיקריות (15)  
בחודש נובמבר, ניכרת עליה במספר מקבלי ההלוואות לסיוע בקרב כל סוגי הזכאים, מספר הזוגות הצעירים המממשים עלה בכ-26% לעומת חודש אוקטובר, והוא עומד כיום על 1,049 זוגות.  
מספר העולים שקבלו סיוע בנובמבר הוא 1,255 (לעומת 598 עולים באוקטובר). גידול זה נובע בחלקו מהלוואות שניתנו לעמותת גל ברמלה ובאשדוד.  
ההתרחבות במספר מממשי ההלוואות, בצרוף הגידול במספר העיסקאות, מלמדים אולי על התחלת היציאה מהקיפאון שהיה ברכישת דירות.
12. השינויים ב- 12 חודשים אחרונים במדדים שונים (17)  
מדד המחירים לצרכן; מדד תשומות בניה; מדד מחירי דיור ומדד שכר הדירה (של הלמ"ס).  
הנתונים הינם מצטברים. ניתן להסיק מהנתונים ל-11/90 כי שיעור עליית מדד מחירי הדיור ב-12 החודשים האחרונים עלה על 42% בעוד שמדד תשומות הבניה למגורים עלה רק בכ-17% ומדד המחירים לצרכן בכ-18%. ההפרש בין מדד תשומות בניה לבין מדד מחירי דיור משקף את רווחיות הענף (הנובעת מעודפי ביקוש).
13. מועסקים בענף הבניה (16)  
מספר המועסקים בענף ברבעון השני הוא 125,000 וזה גידול של 2.3% לעומת הרבעון הקודם. בקרב המועסקים השכירים ניתן לראות גידול מתמיד שהחל באפריל 1990.



14. דירות פנויות בחברות עמידר/עמיגור (19)

עקב אכלוס מוגבר של זכאים, נמשכה גם בנובמבר 1990 מגמת הירידה במספר הדירות הפנויות בחברות עמידר-עמיגור מגמה שהתחילה בראשית השנה. בנובמבר 1990 היה מספר הדירות הפנויות 2,560 לעומת 3,150 בחודש הקודם ולעומת 8,750 בראשית השנה.

15. משך זמן הבניה (22)

ברבעון השלישי של 1990 חלה ירידה במשך זמן הבניה הממוצע, במיוחד בבניה הציבורית. משך הבניה הממוצע שהיה ב-1989 23.3 חודשים ירד ל-20.9 חודשים ביולי - ספטמבר 1990.

משך הבניה הציבורית הגיע ברבעון השלישי של 1990 ל-22.1 חודשים בהשוואה ל-26.2 ברבעון השני ול-27.3 ברבעון הראשון. ב-1989 ממוצע משך הבניה הציבורית הגיע ל-30.7.

יש לשער שהרצון להנות מהתמריצים הניתנים ע"י משרד הבינוי והשיכון מהווה אחד הגורמים לצמצום משך הבניה.

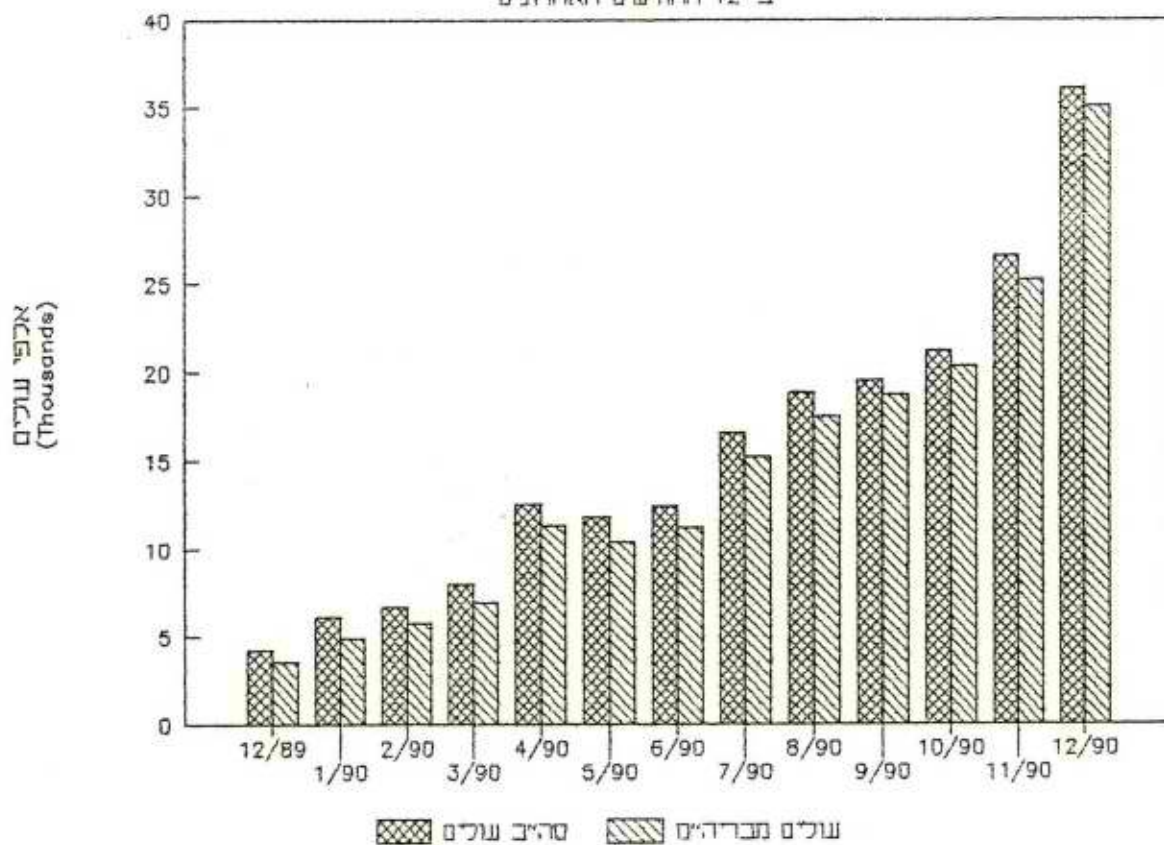
הגרפים הוכנו ע"י גב' דורית בצרי.

ב ב ר כ ה ,

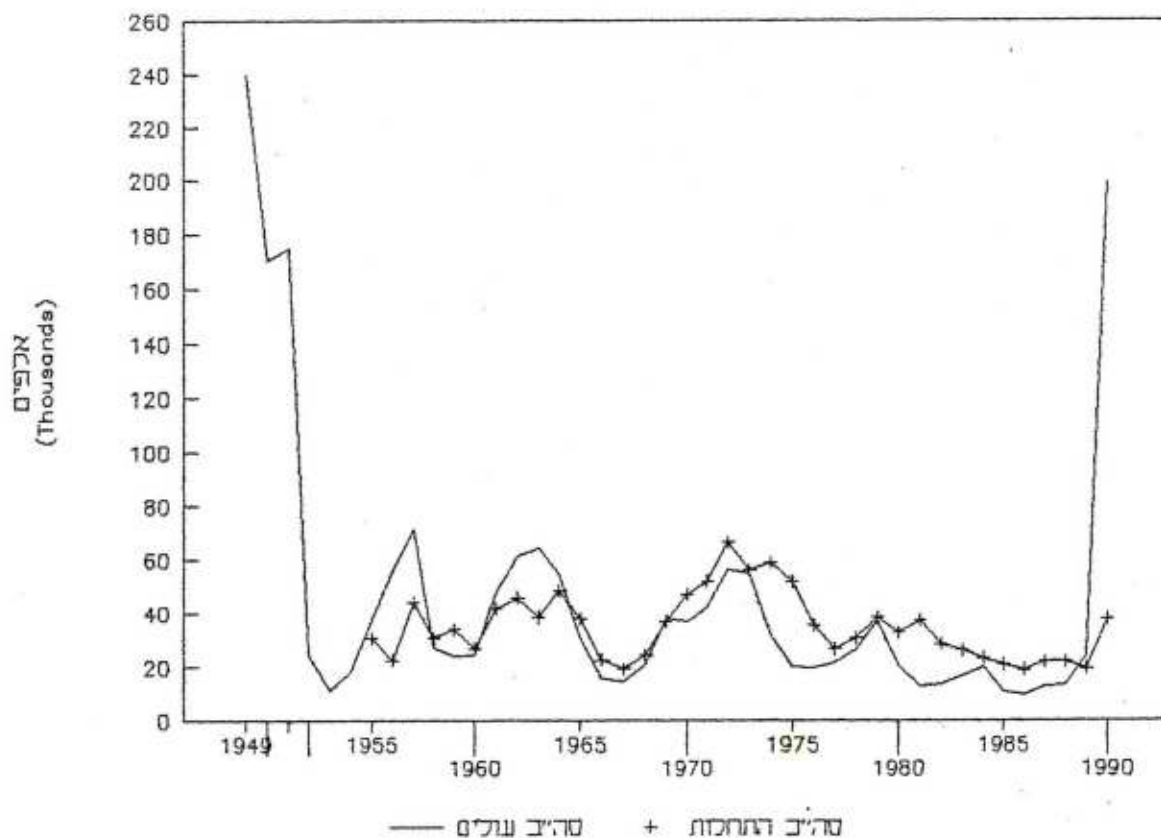
רחל הולנדר  
מנהלת המרכז למידע (בפועל)

# 1. מס' העולים החודשי (סה"כ ומבריה"ם)

ב-12 חודשים האחרונים

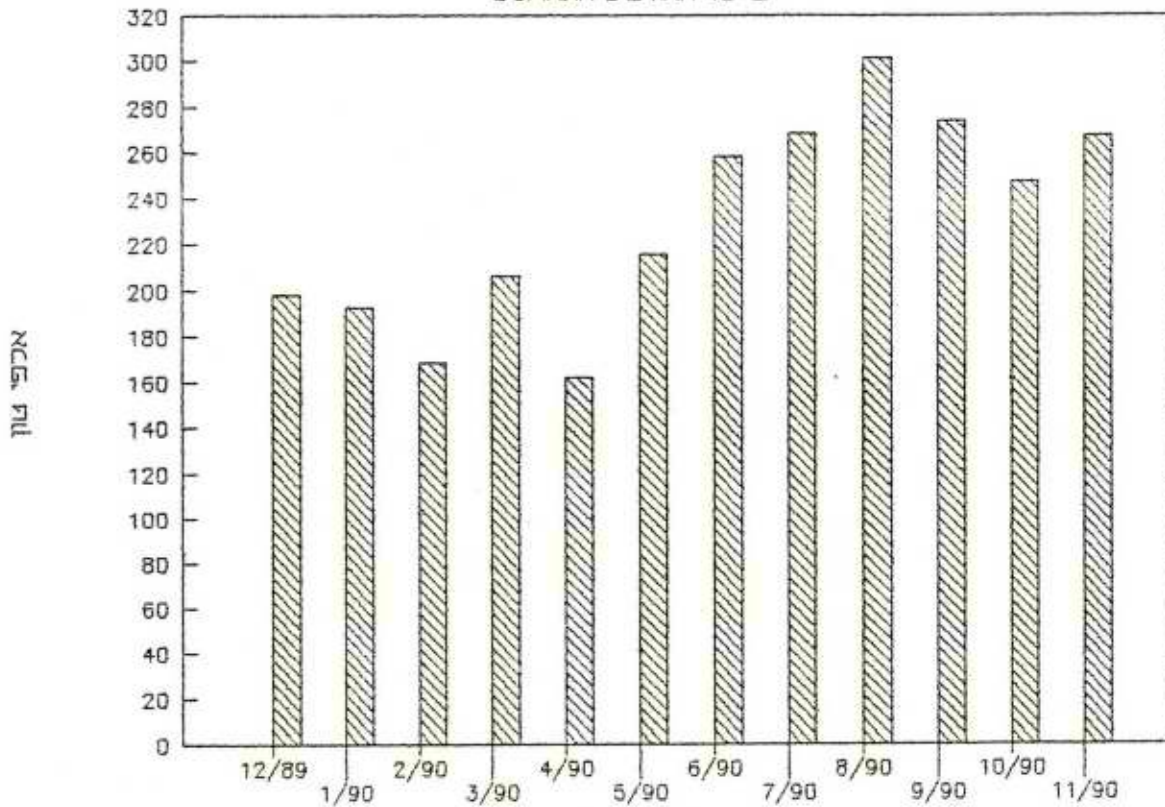


# 2. עולים לישראל מול התחלות הבניה



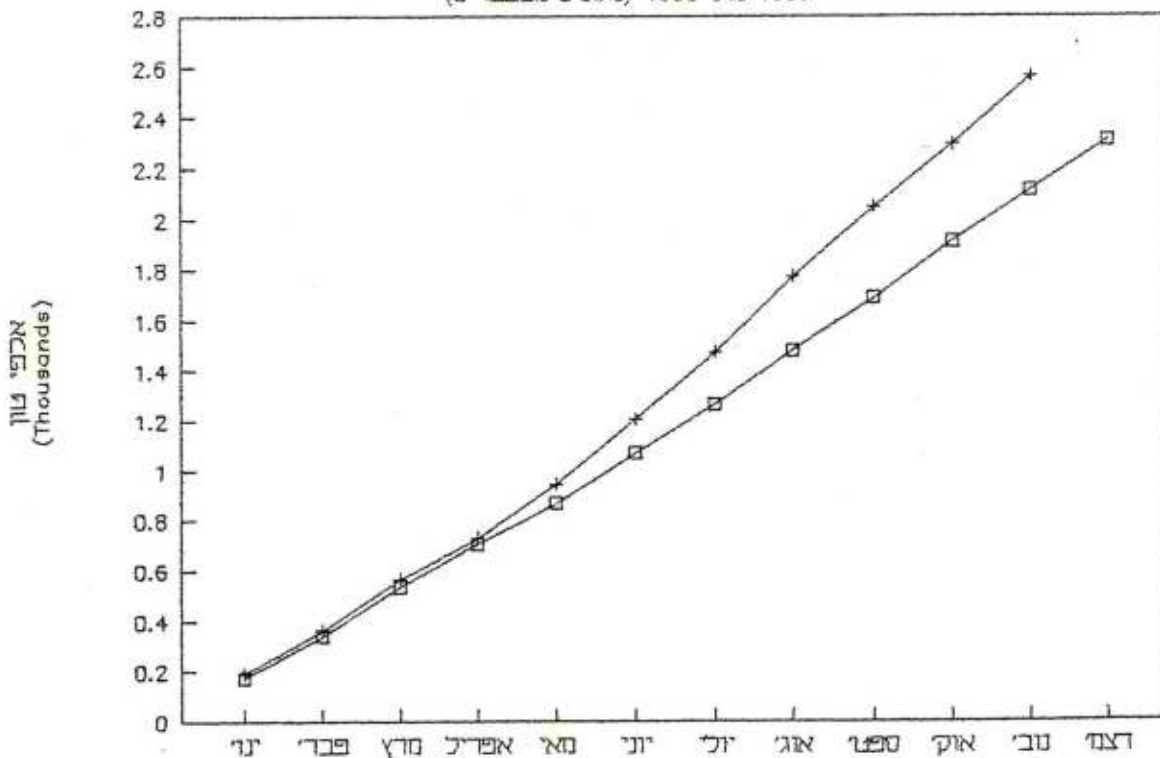
### 3.A. שיווק מלט מיצור מקומי

ב-12 החודשים האחרונים



### 3.B. שיווק מלט מיצור מקומי

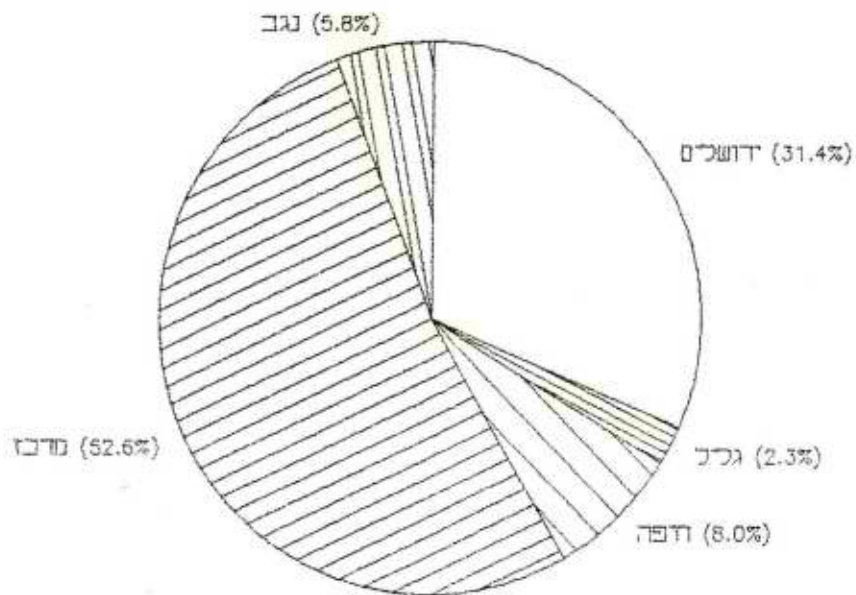
1989 מול 1990 (נתונים מצטברים)



□ 1989 + 1990

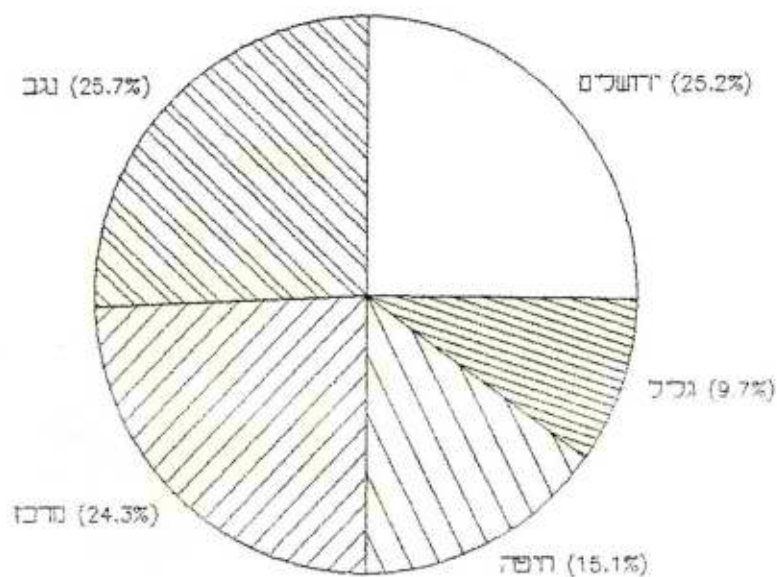
#### 4. התחלקת דירות בבניה עירונית ציבורית-1989

כפי שחזתה



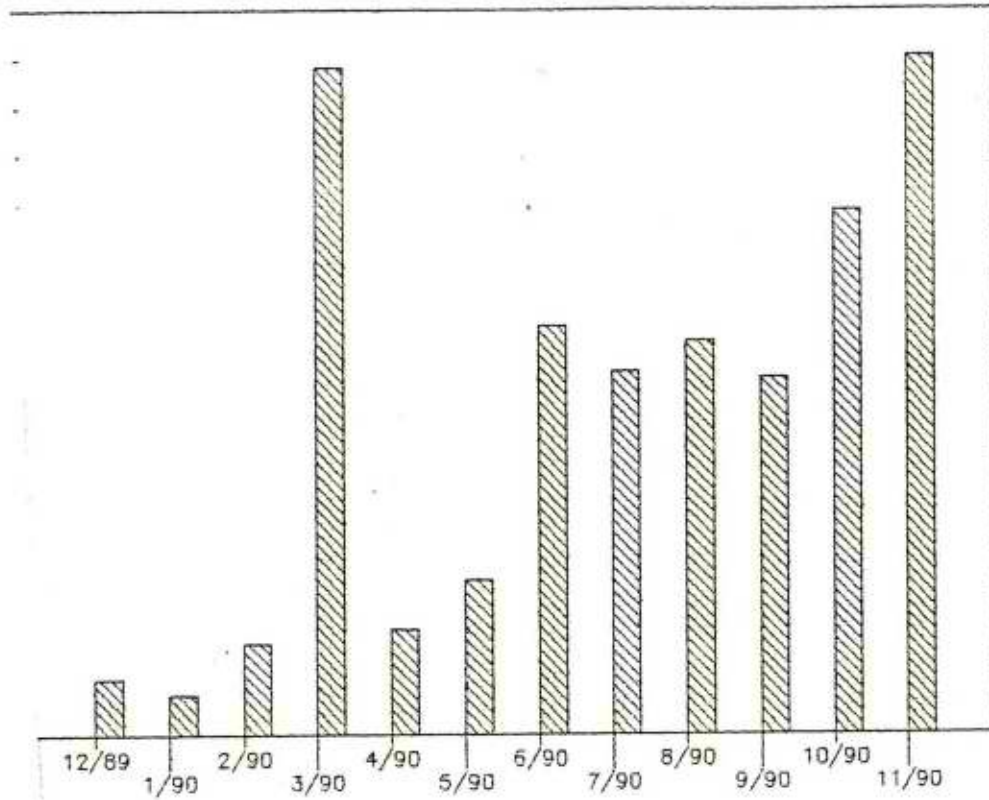
#### התחלקת דירות בבניה עירונית ציבורית-1990

כפי שחזתה



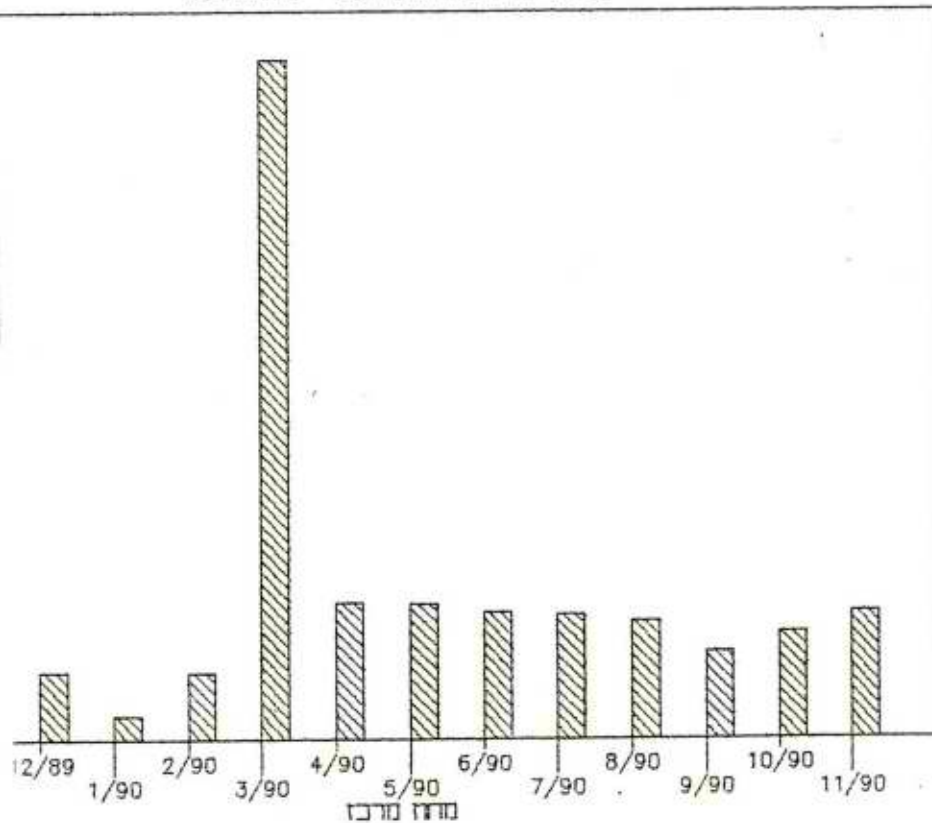
### 5. סהכ התחלת דירות בבניה עירונית ציבורי

ב-12 החודשים האחרונים



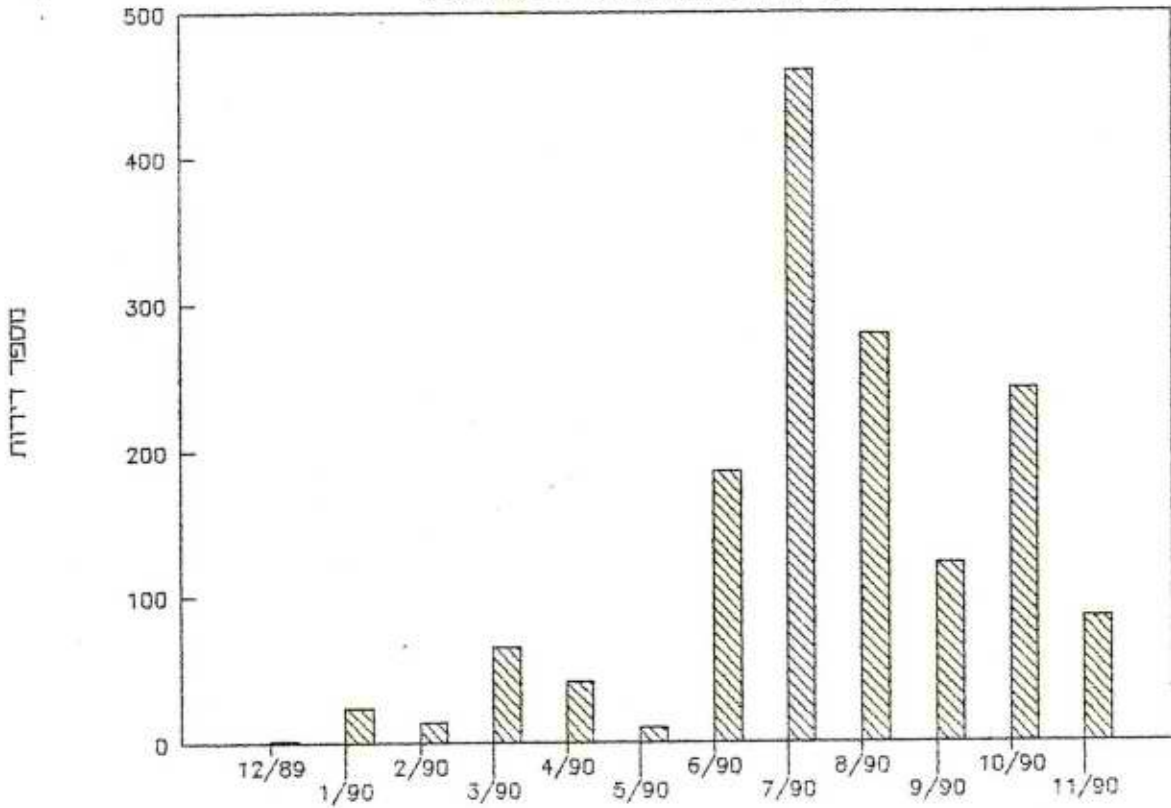
### 5א. התחלת דירות בבניה עירונית ציבורי

ב-12 החודשים האחרונים - מחוז מרכז



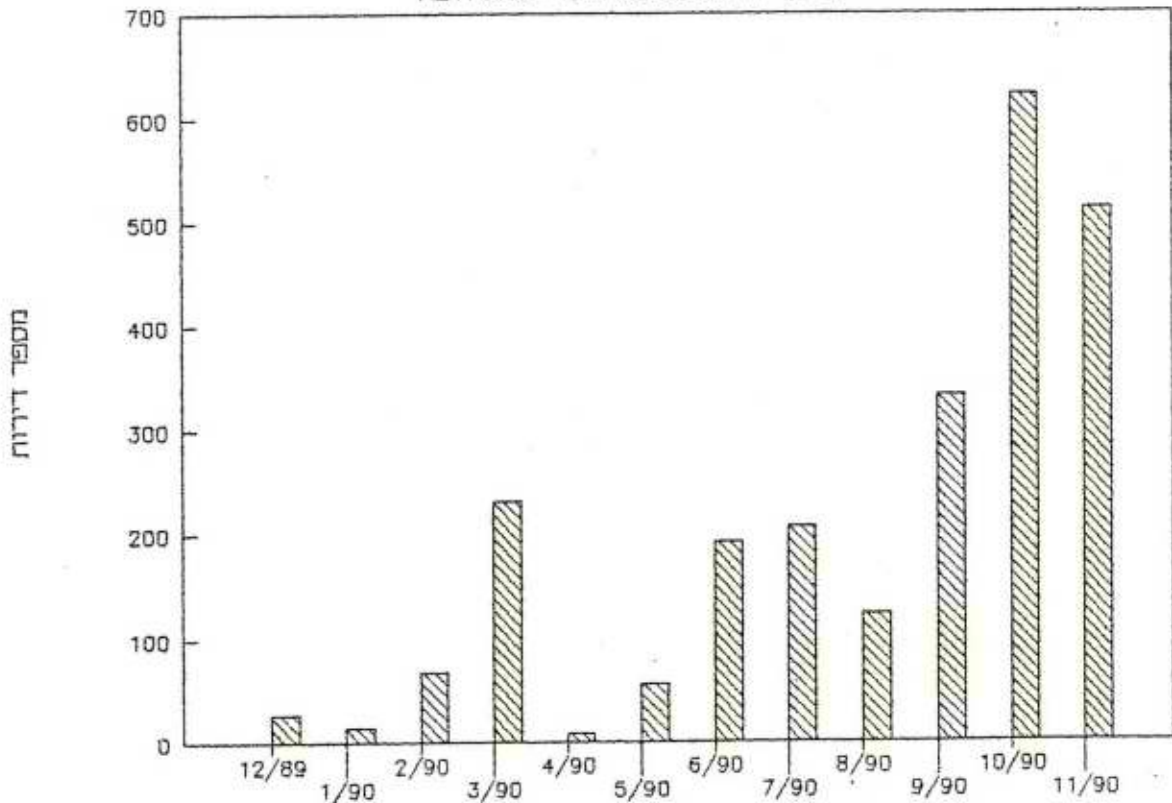
### ב.5. התחלת דירות בבניה עירונית ציבורית

ב-12 החודשים האחרונים - מחוז גליל



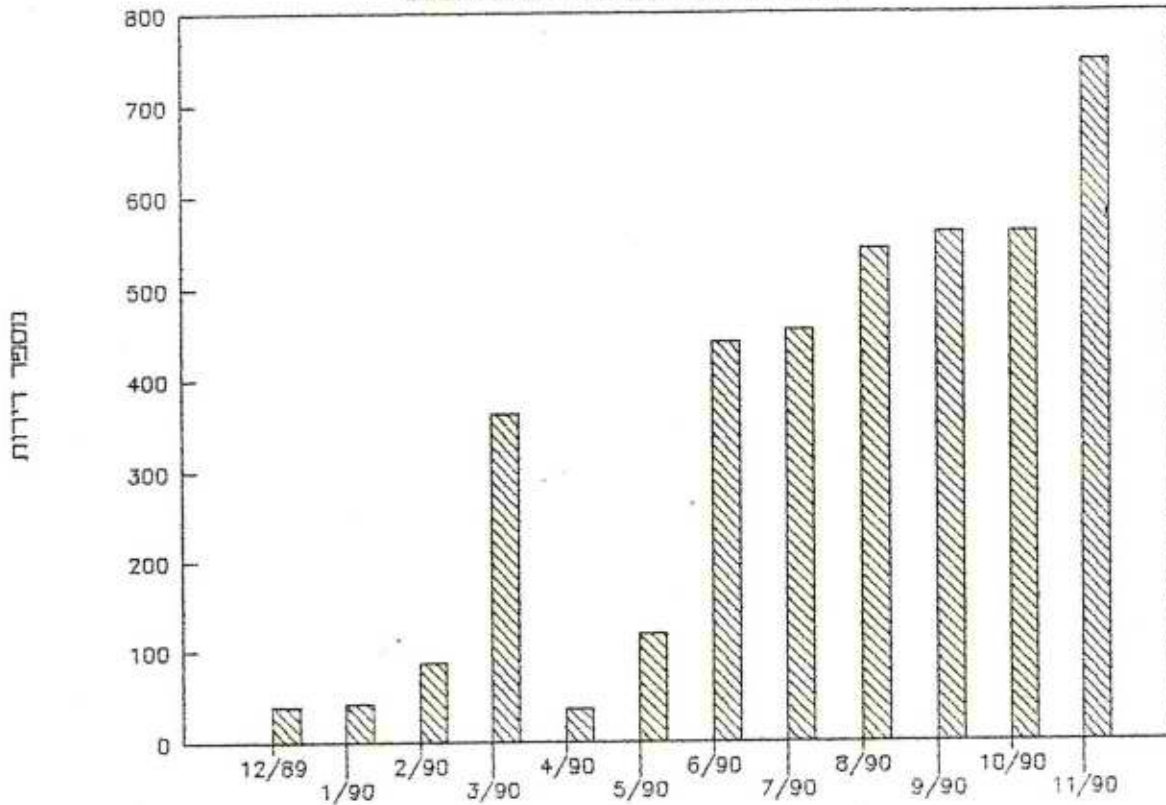
### ג.5. התחלות דירות בבניה עירונית ציבורית

ב-12 החודשים האחרונים - מחוז חיפה



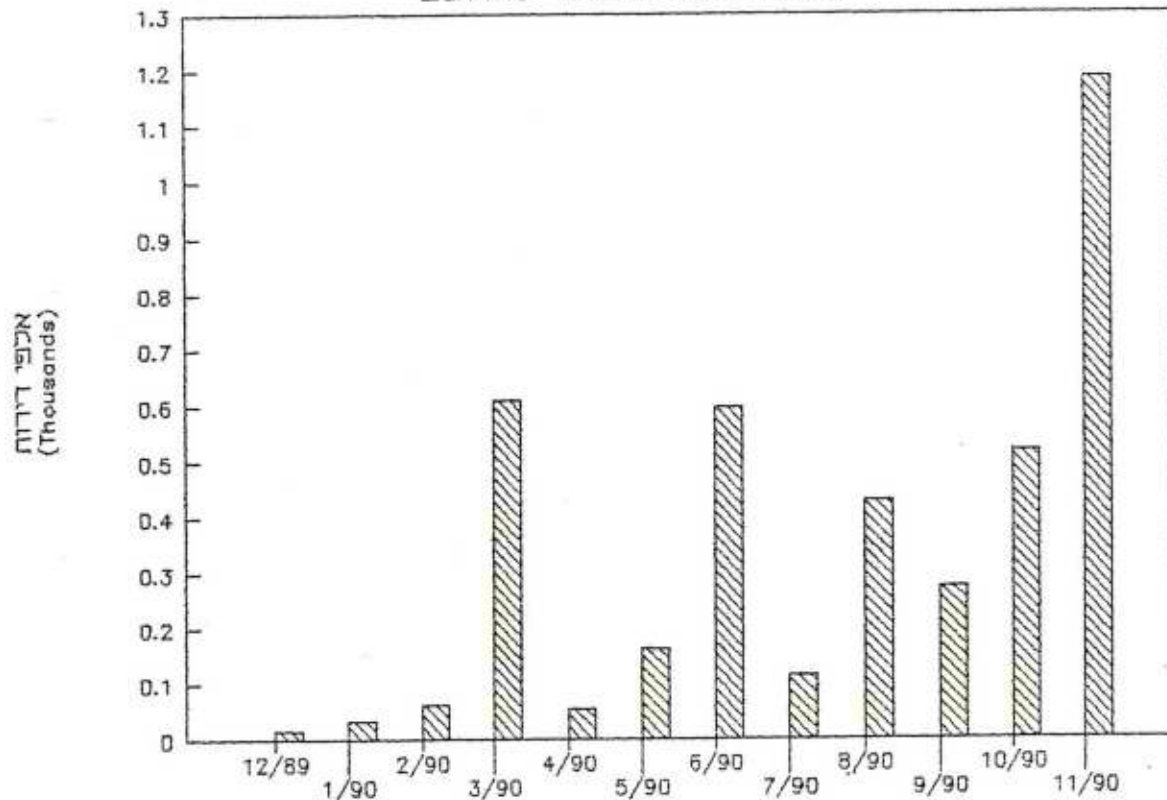
## 75. התחלת דירות בבניה עירונית ציבורית

ב-12 החודשים האחרונים - מחוז ירושלים



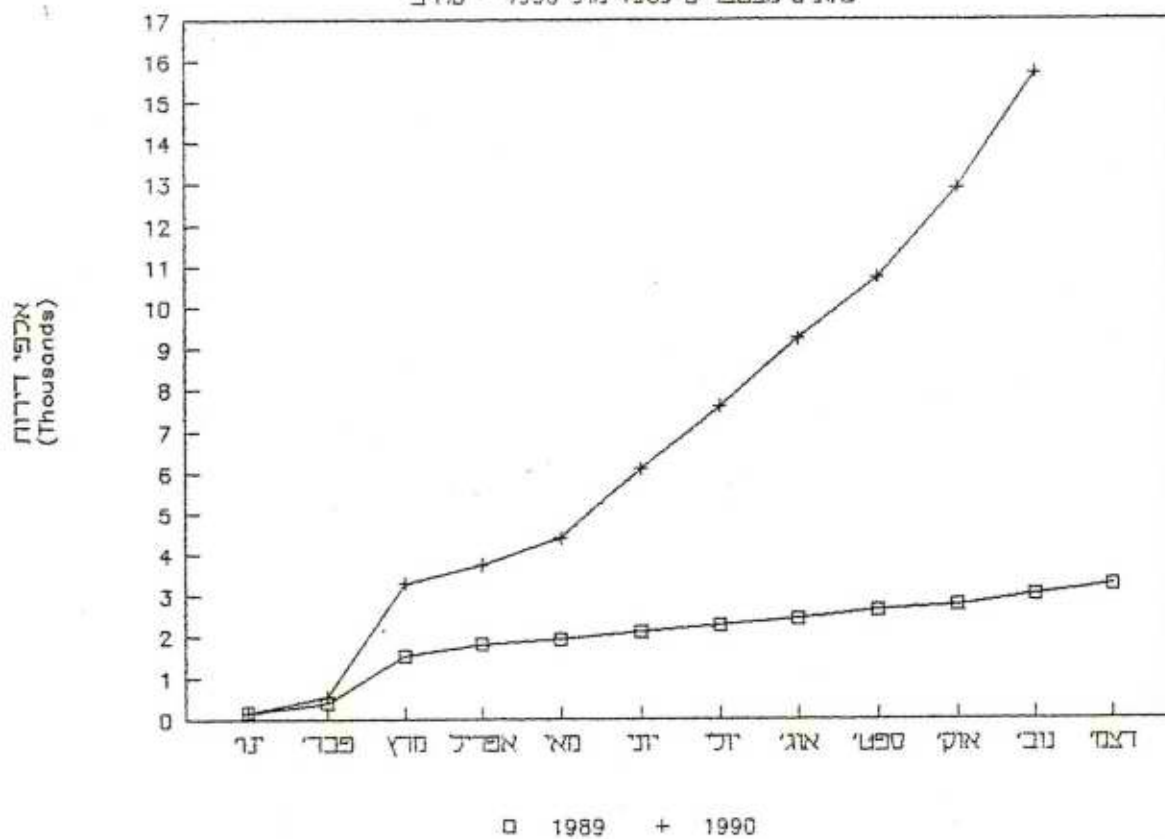
## 76. התחלת דירות בבניה עירונית ציבורית

ב-12 החודשים האחרונים - מחוז הנגב



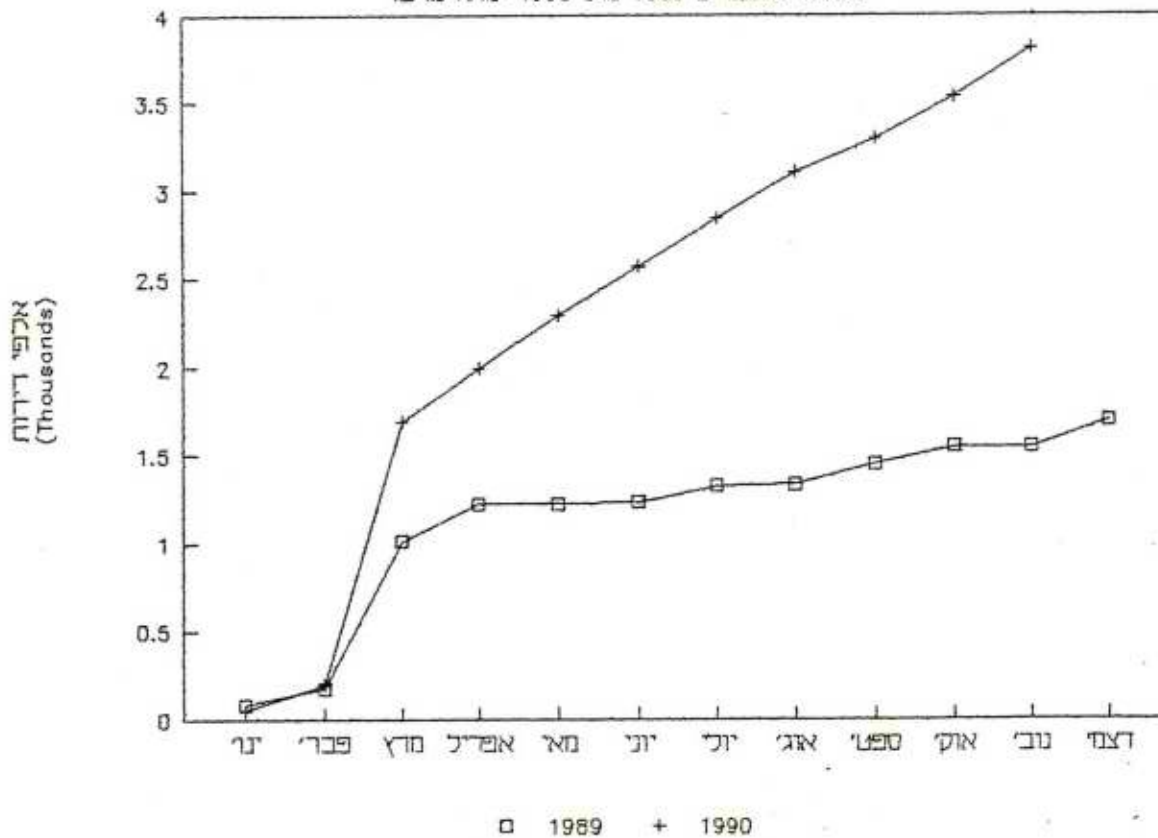
## 6. התחלת דירות בבניה עירונית ציבורית

נתונים מצטברים מול 1990 - סה"כ



## 6.A. התחלת דירות בבניה עירונית ציבורית

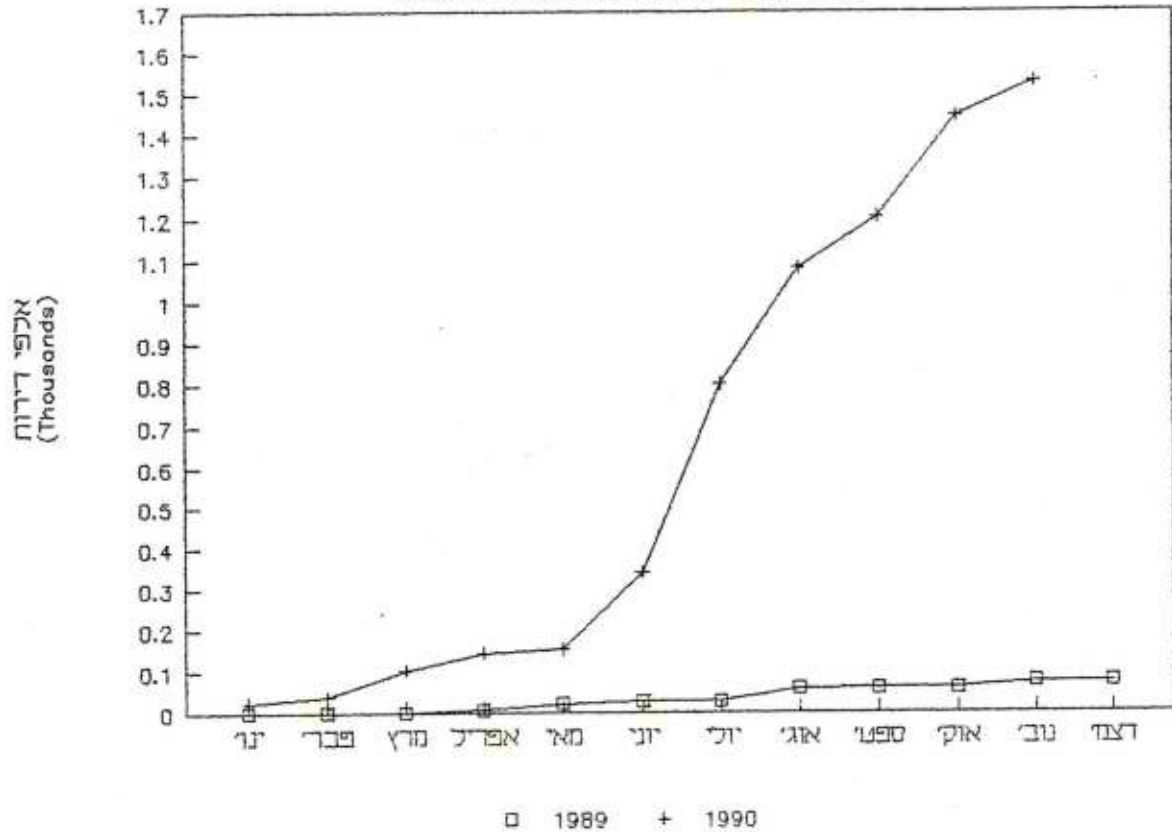
נתונים מצטברים מול 1990 - מחוז מרכז





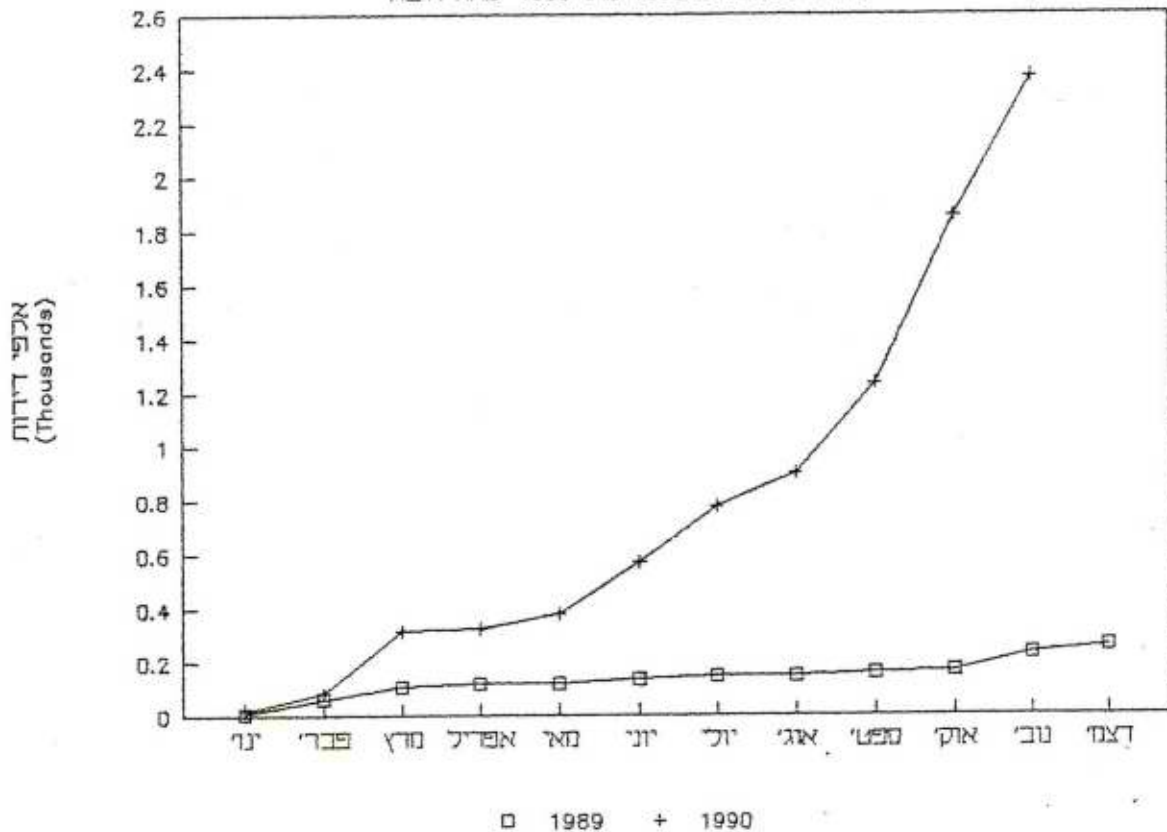
### 6. התחלת דירות בבניה עירונית ציבורית

נתונים מצטברים 1989 מול 1990 - מחוז גליל



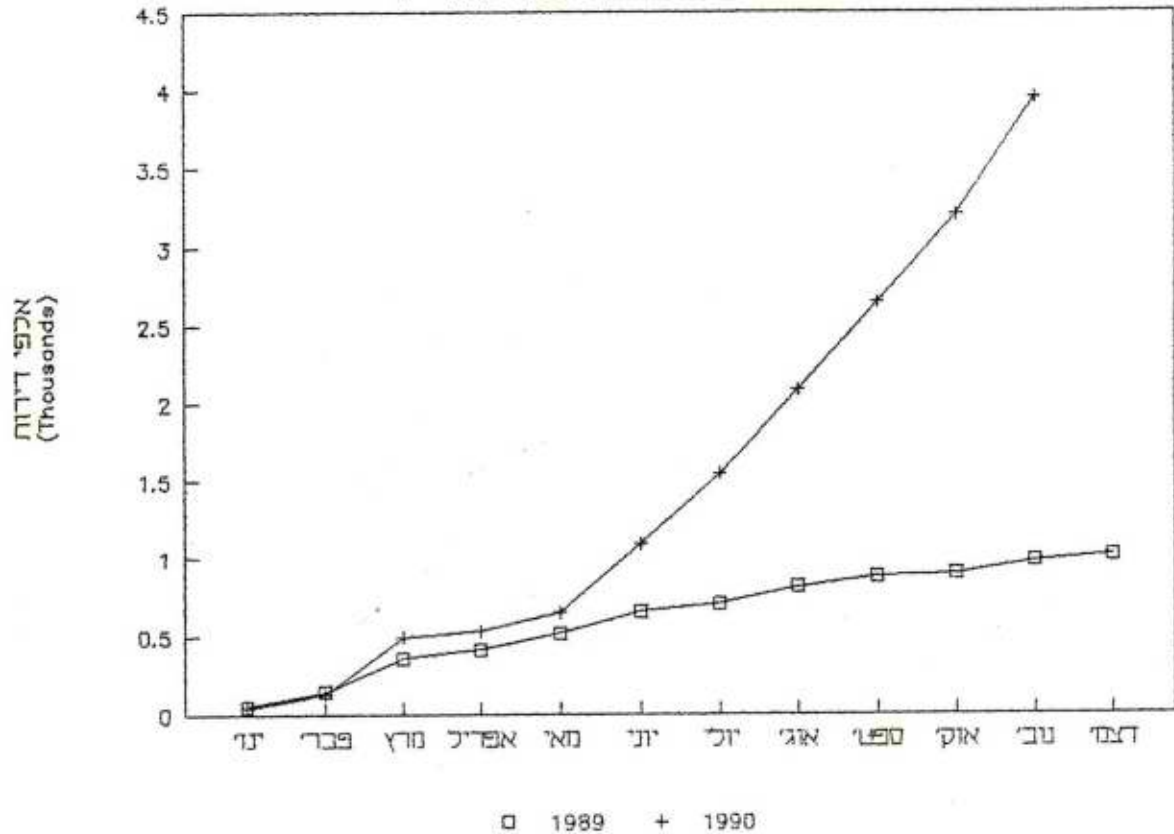
### 6. התחלת דירות בבניה עירונית ציבורית

נתונים מצטברים 1989 מול 1990 - מחוז דפנה



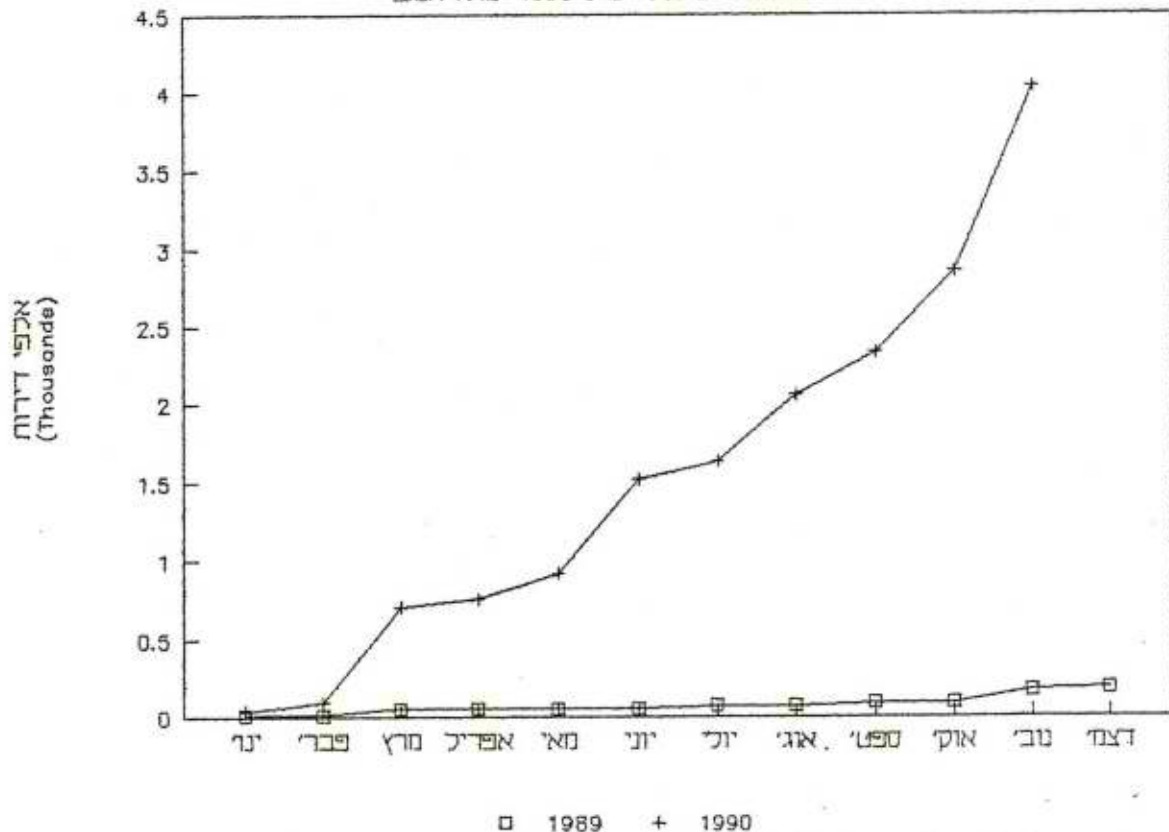
### 76. התחלת דירות בבניה עירונית ציבורית

נתונים מצטברים 1989 מול 1990-מחצ'ים



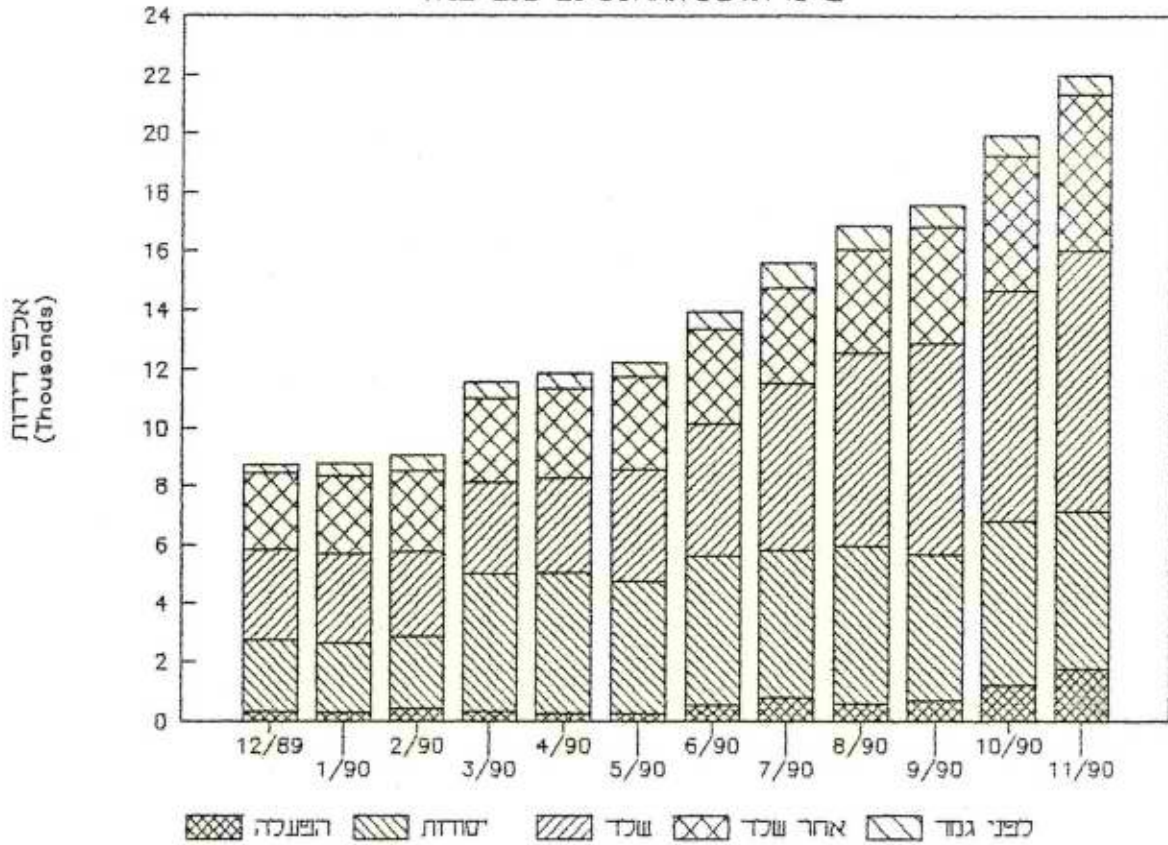
### 76. התחלת דירות בבניה עירונית ציבורית

נתונים מצטברים 1989 מול 1990-מחצ' הנגב



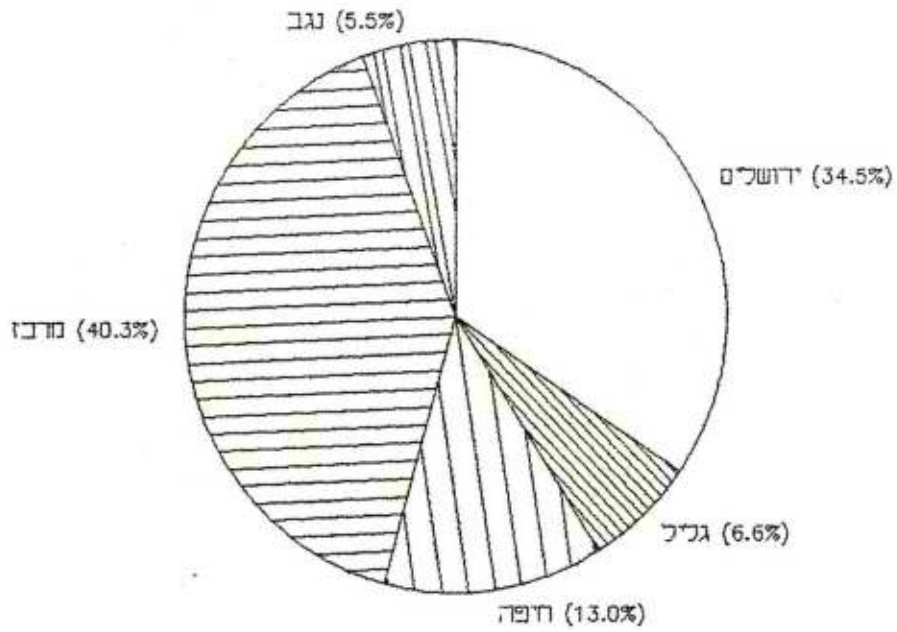
# 7. דירות בשלבי בניה-בניה עירונית ציבורית

ב-12 חודשים אחרונים לפי שכבי בניה



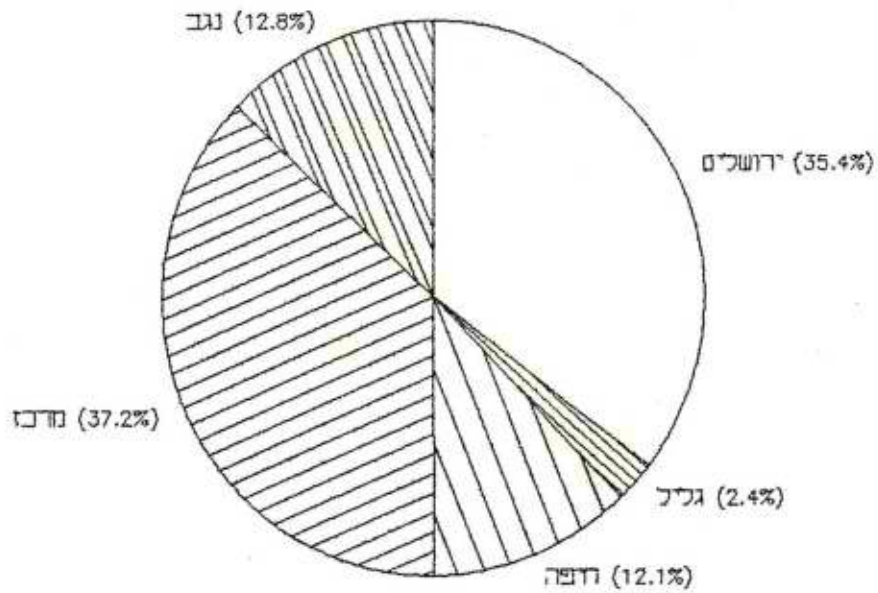
### 8.גמור דירות בבניה ציבורית עירונית-1989

התפלגות לפי מחוזות



### גמור דירות בבניה ציבורית עירונית-1990

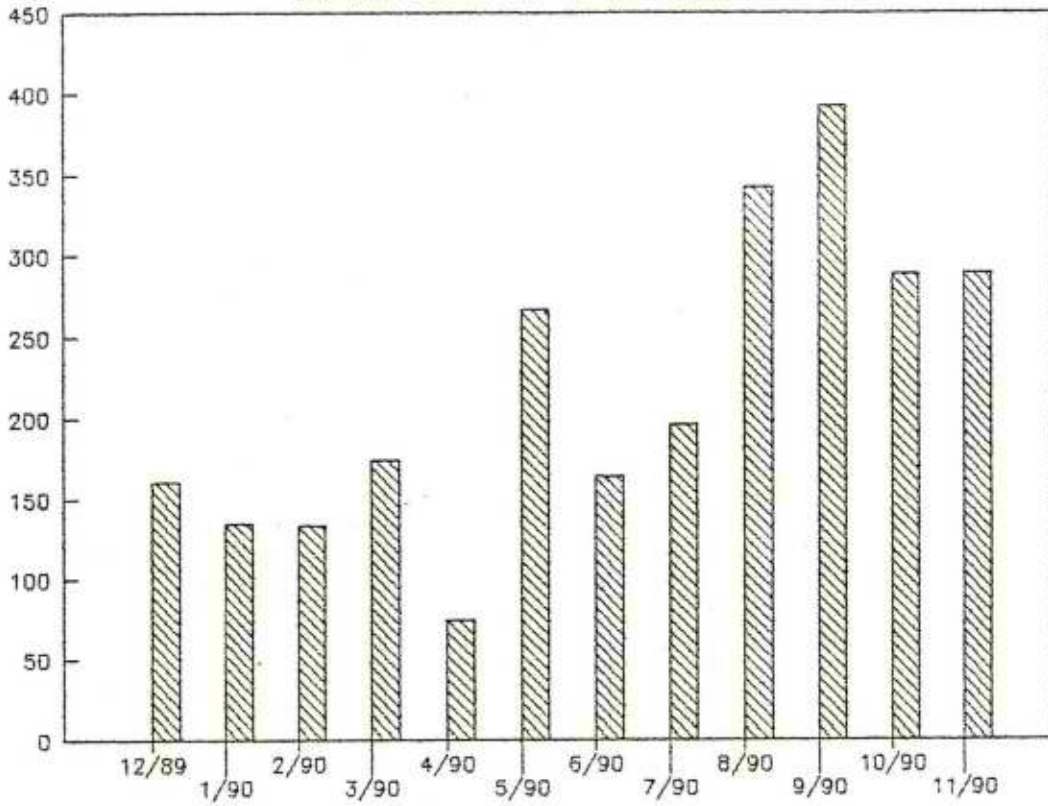
התפלגות לפי מחוזות



### 9. גמר דירות בבניה ציבורית עירונית-סה"כ

נתונים חודשיים - 12 החודשים האחרונים

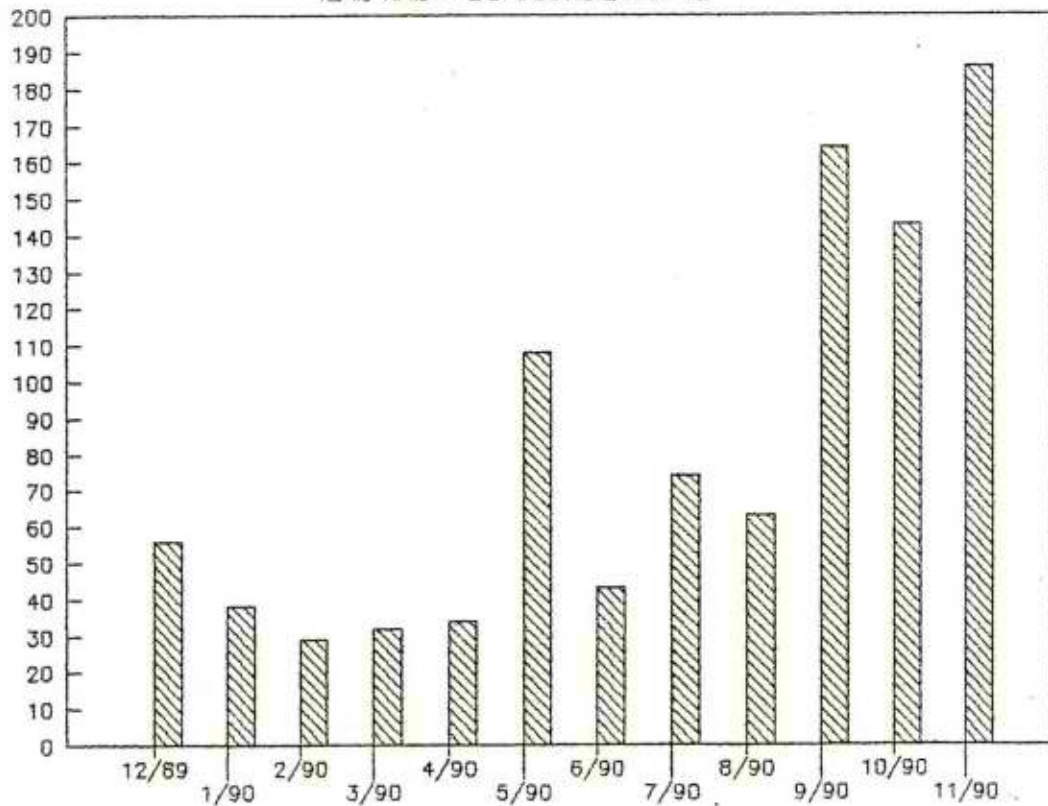
מספר דירות



### 10. גמר דירות בבניה ציבורית עירונית

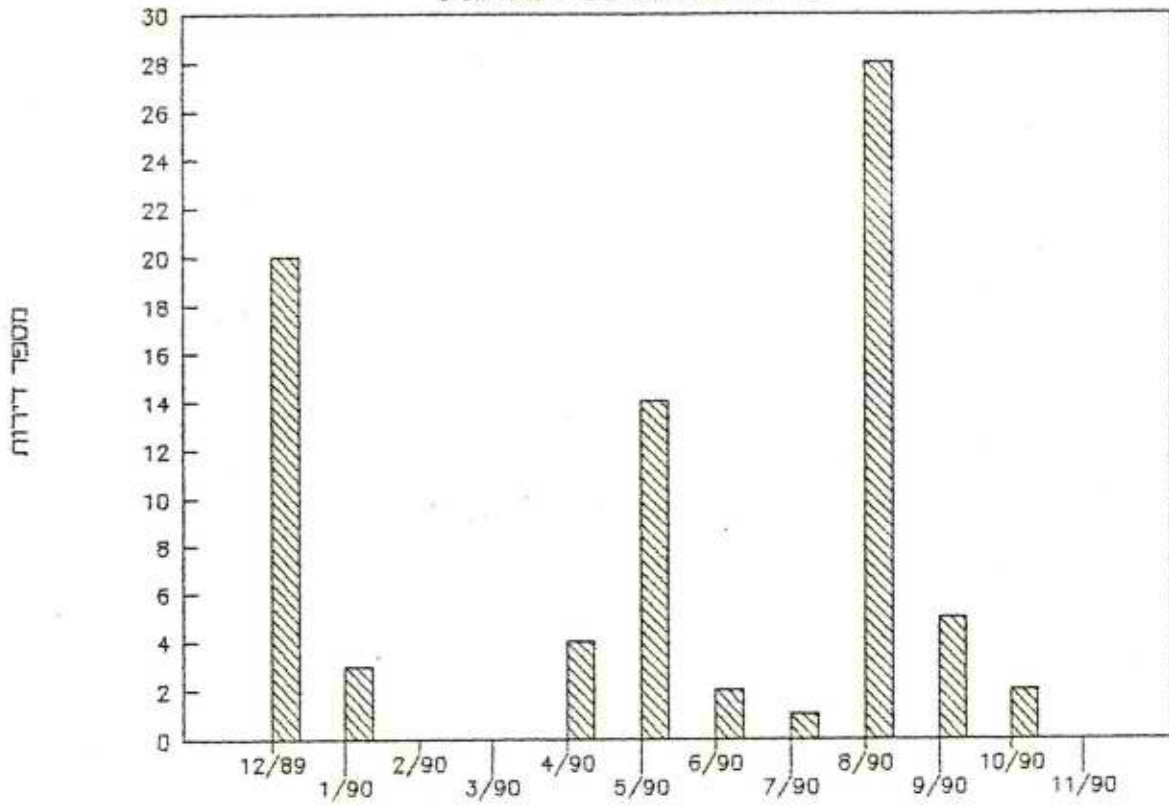
12 החודשים האחרונים - מחוז מרכז

מספר דירות



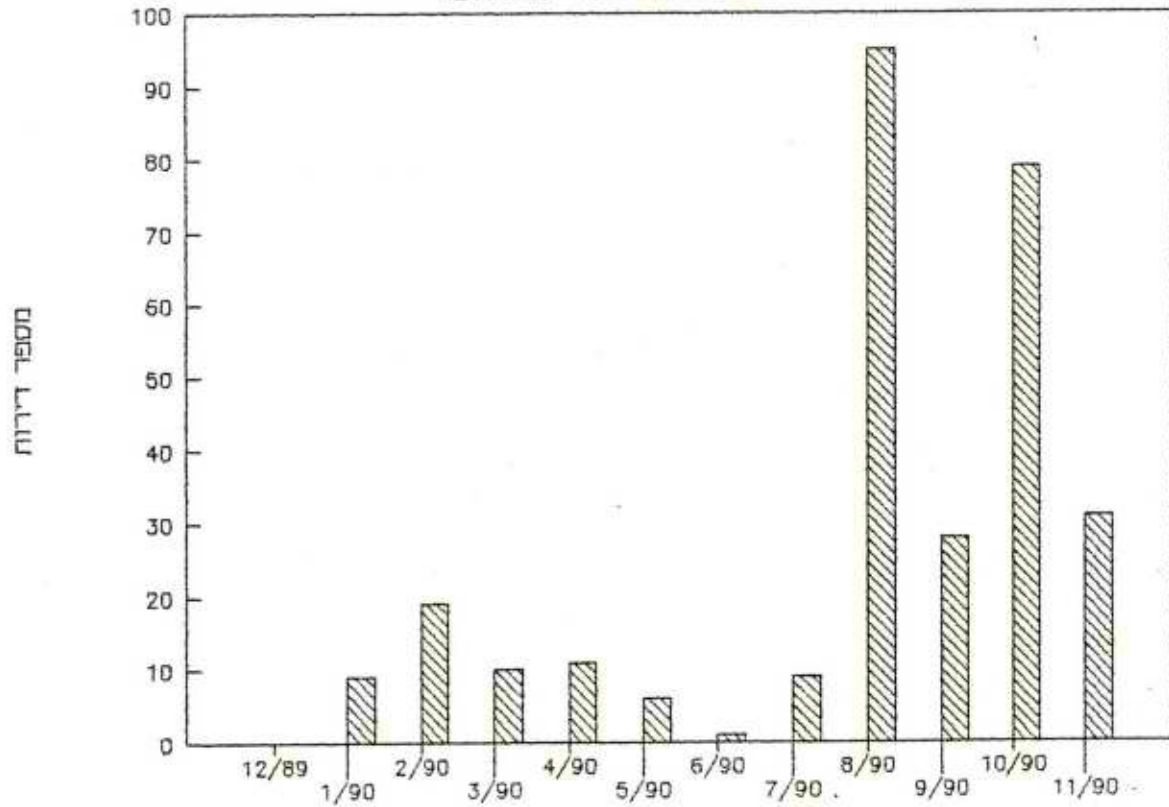
ב.9 גמר דירות בבניה ציבורית עירונית

12 החודשים האחרונים - מחוז גליל



ג.9 גמר דירות בבניה ציבורית עירונית

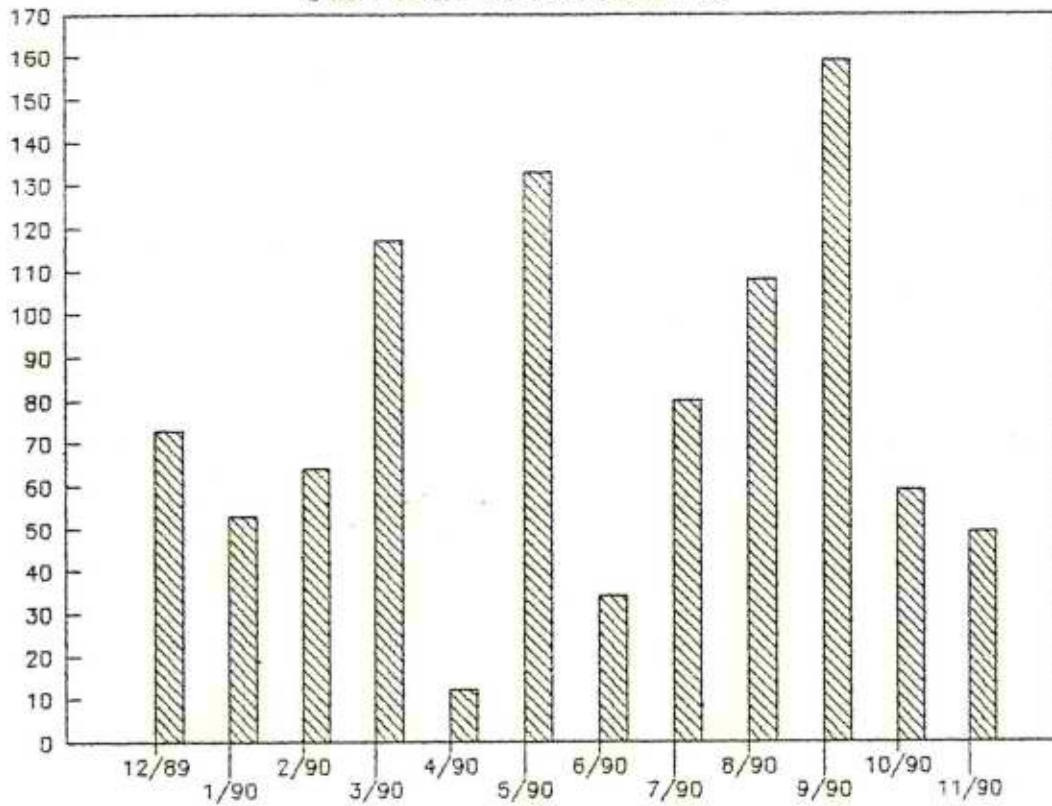
12 החודשים האחרונים - מחוז חיפה



79. גמר דירות בבניה ציבורית עירונית

12 החודשים האחרונים - סוף ירושלים

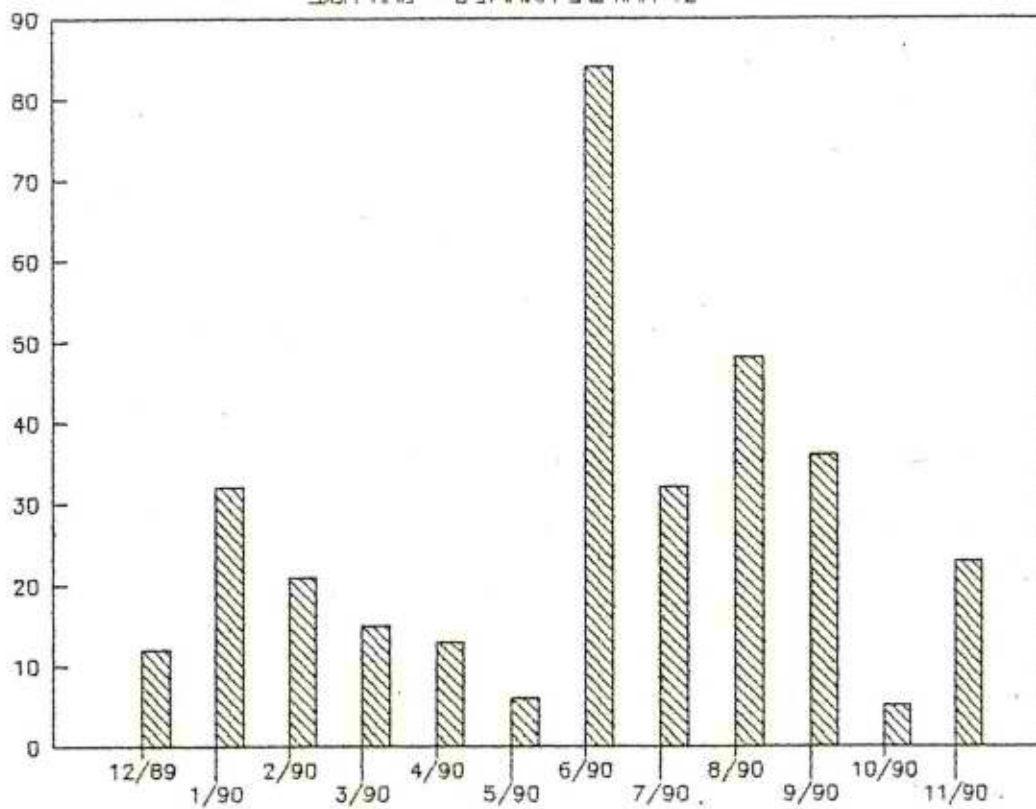
מספר דירות



79. גמר דירות בבניה ציבורית עירונית

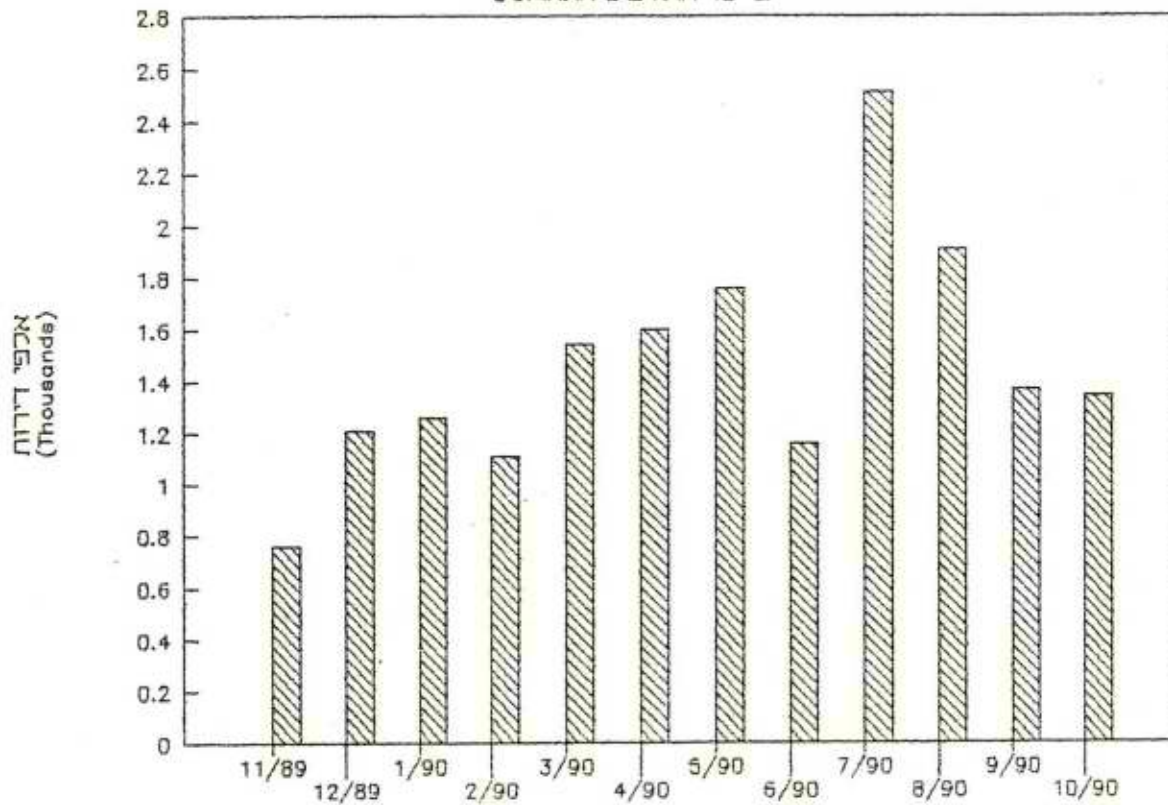
12 החודשים האחרונים - סוף הנגב

מספר דירות



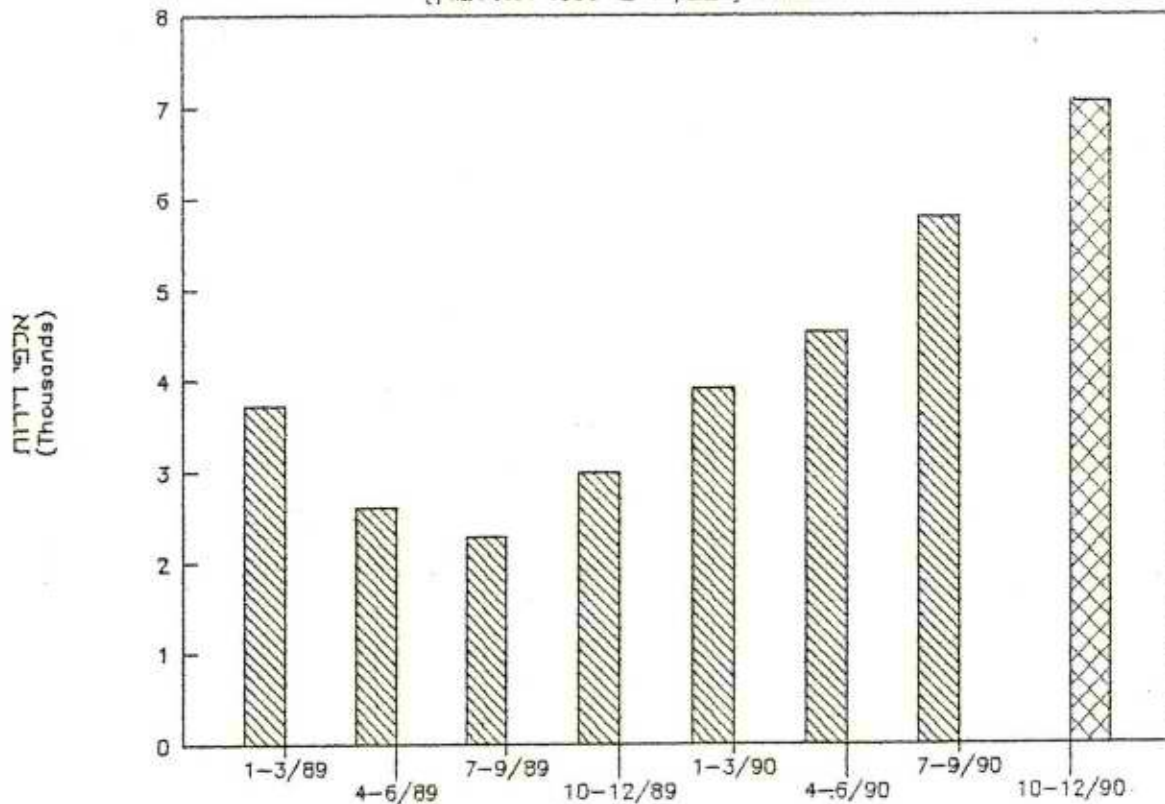
10א. בקשות להיתרי בניה פרטית (דירות)

ב-12 החודשים האחרונים



10ב. בקשות להיתרי בניה פרטית (דירות)

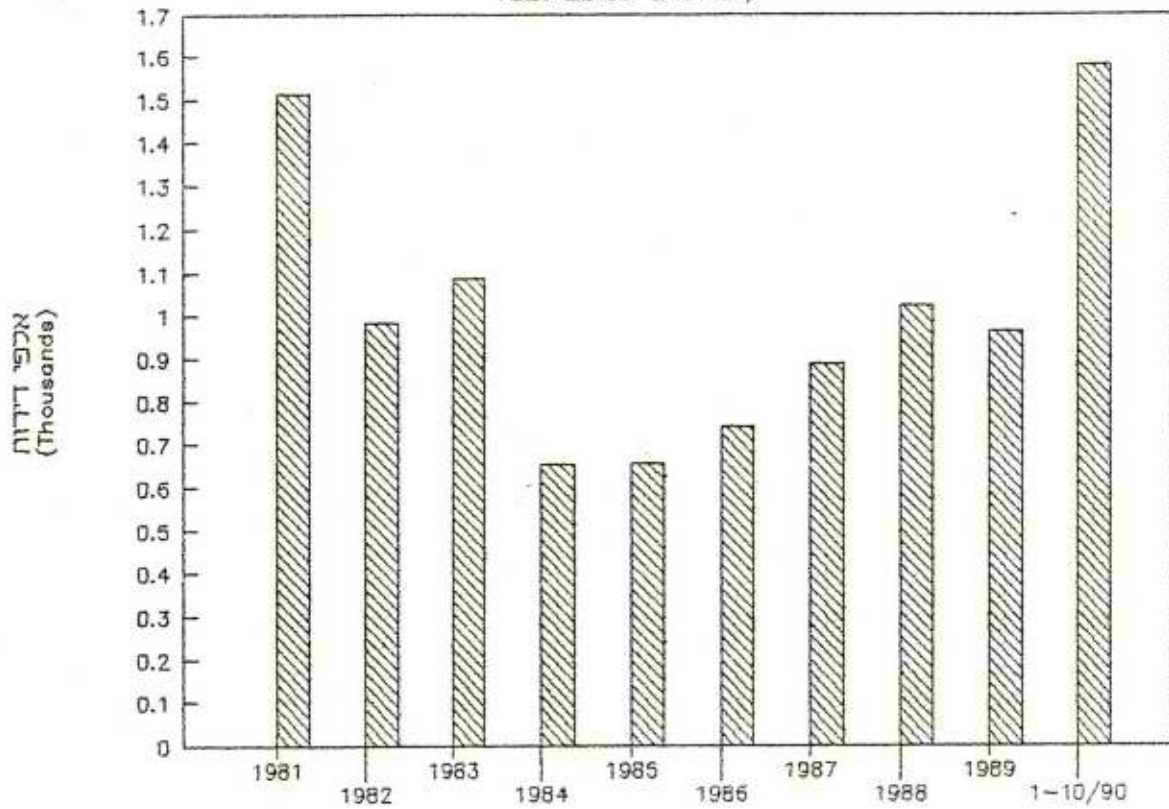
רבעונים (רבעון 4 ב-1990 הוא אמוד)





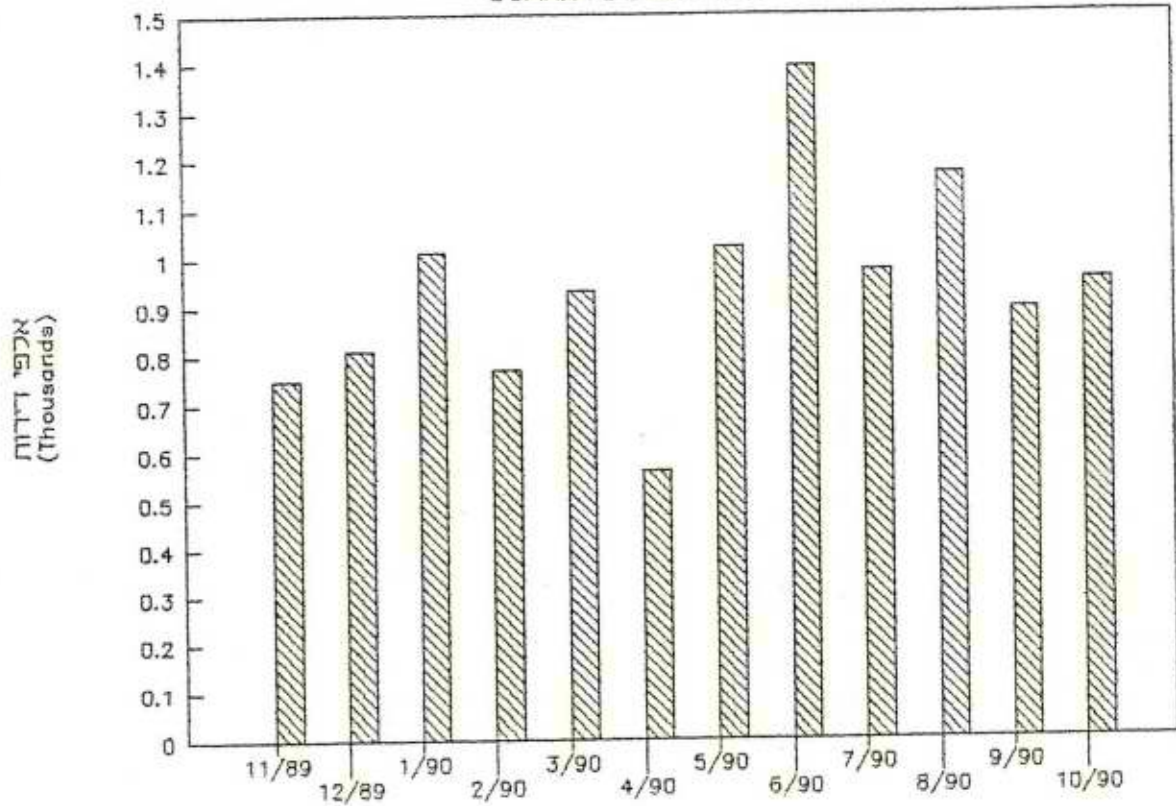
# 10. בקשות להיתרי בניה פרטית (דירות)

קצב חודשי מסומע בשנה



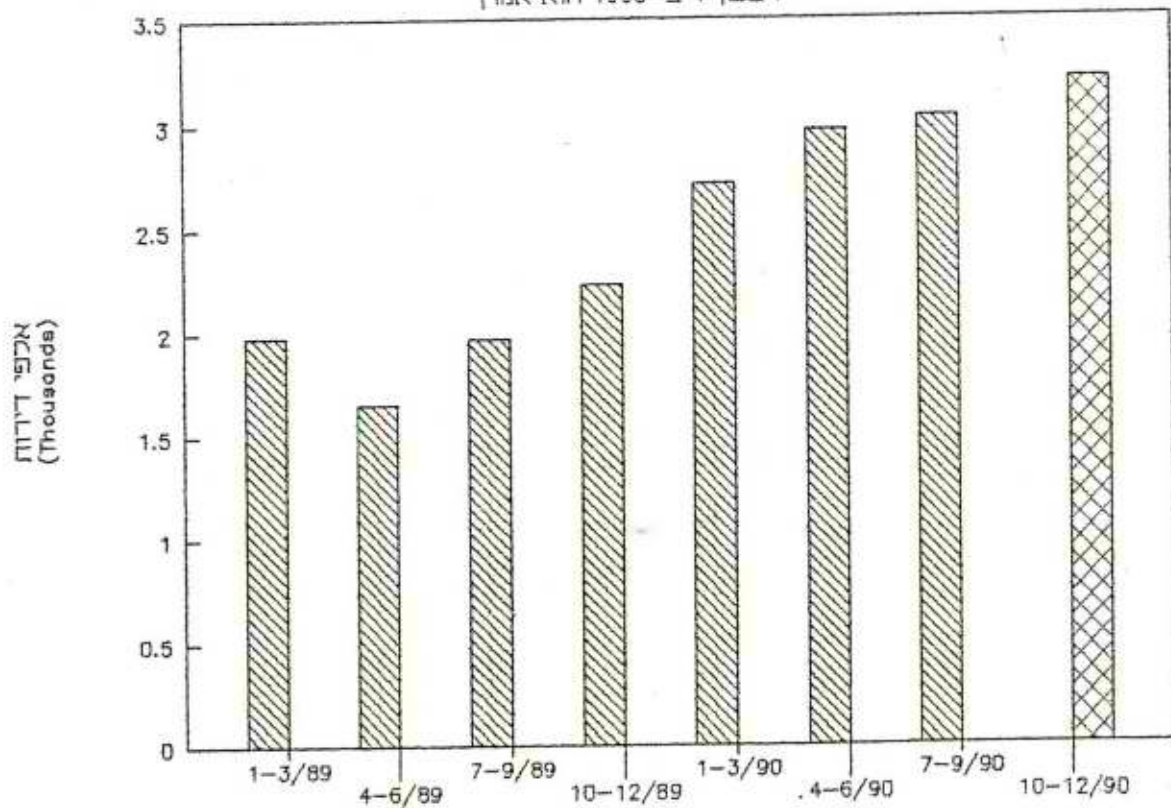
# 11א. התחלות בניה פרטית ב-24 ערים (חודשי)

ב-12 החודשים האחרונים



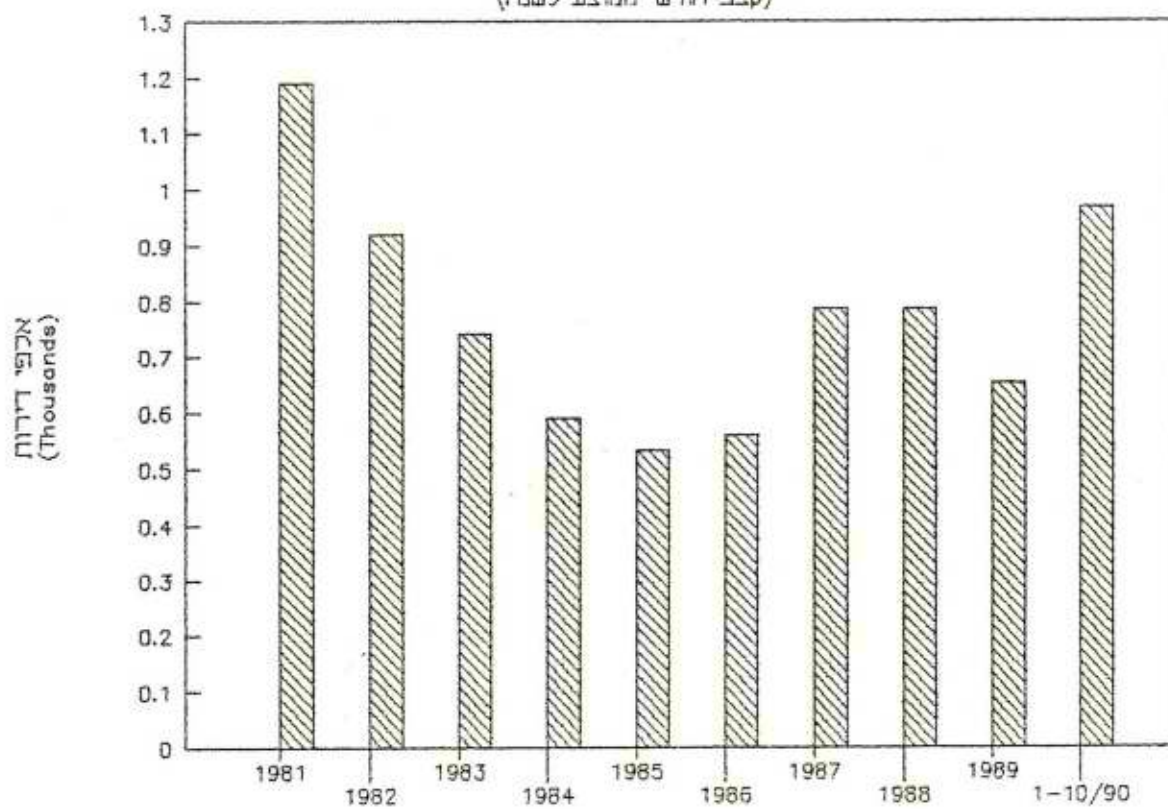
# 11ב. התחלות בניה פרטית ב-24 ערים (רבעוני)

רבעון 4 ב-1990 הוא אגוד



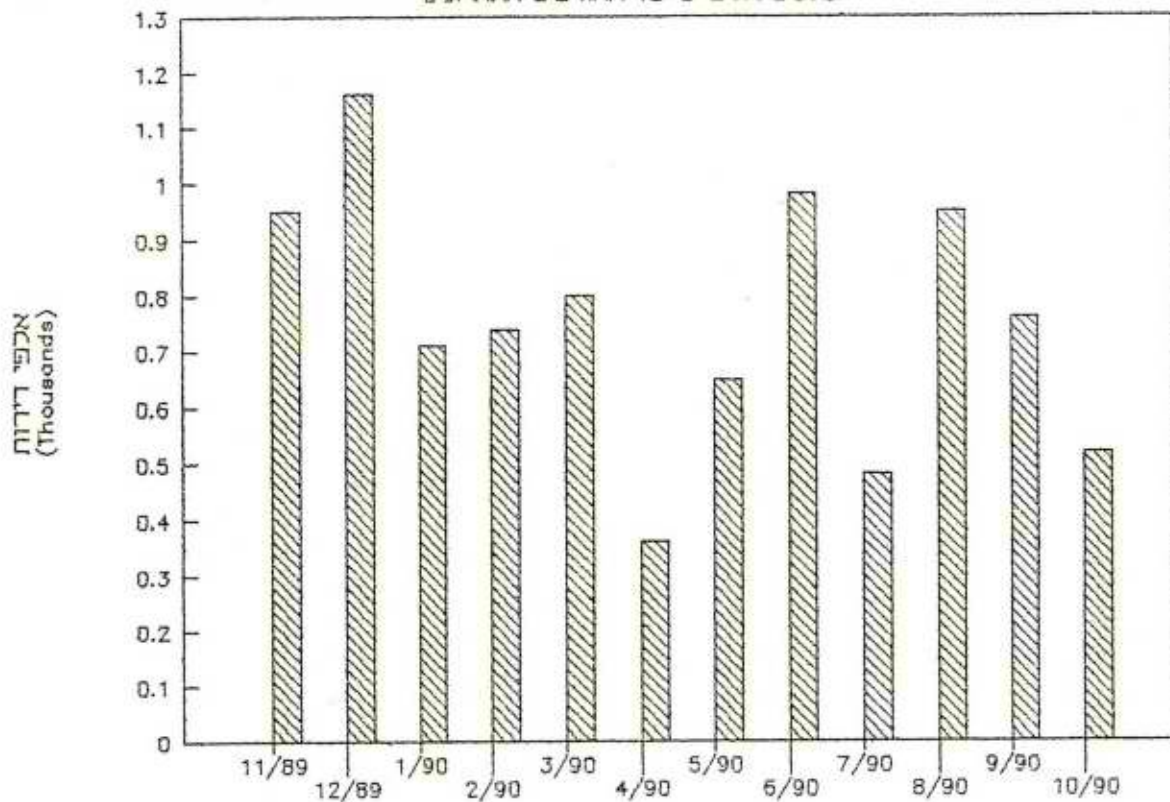
# ג.11. התחלות בניה פרטית ב-24 ערים (שנתית)

(קצב חודשי המוצע לשנה)



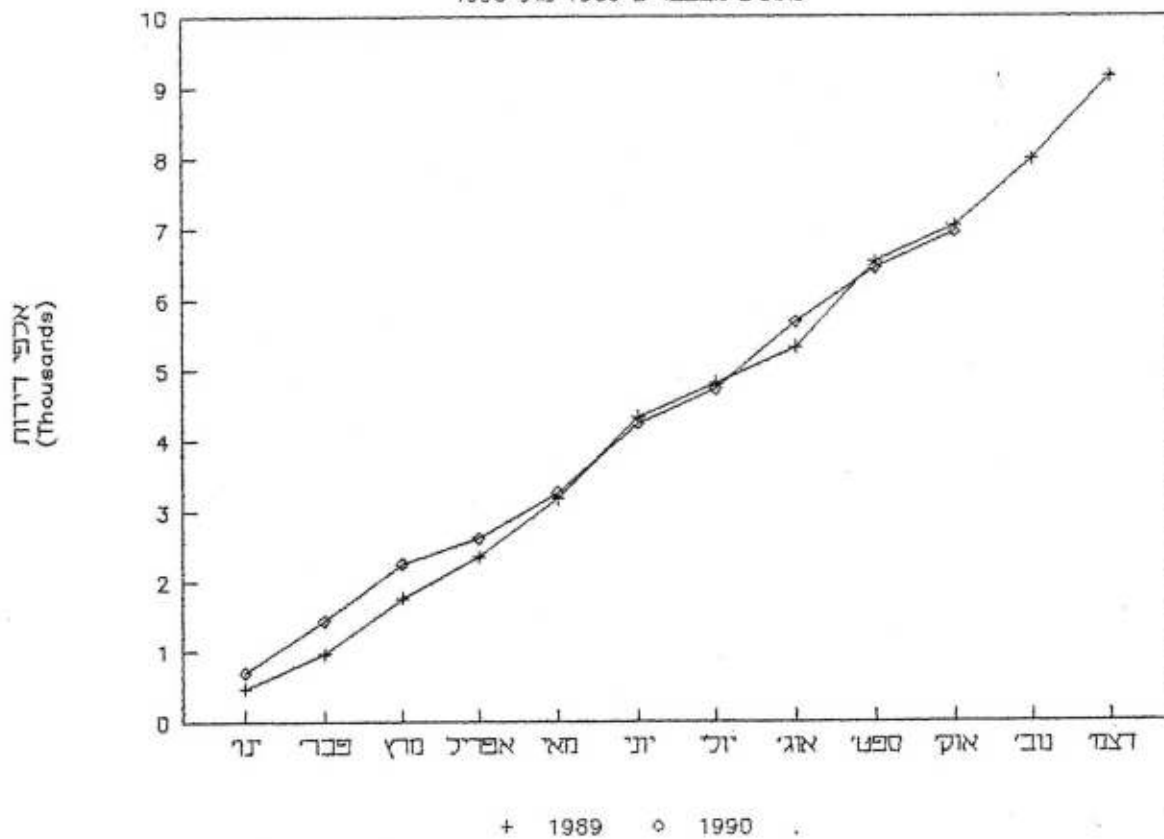
# 12.א. גמר דירות בבניה פרטית ב-24 ערים

נתונים חודשיים-12 החודשים האחרונים



# 12.ב. גמר דירות בבניה הפרטית

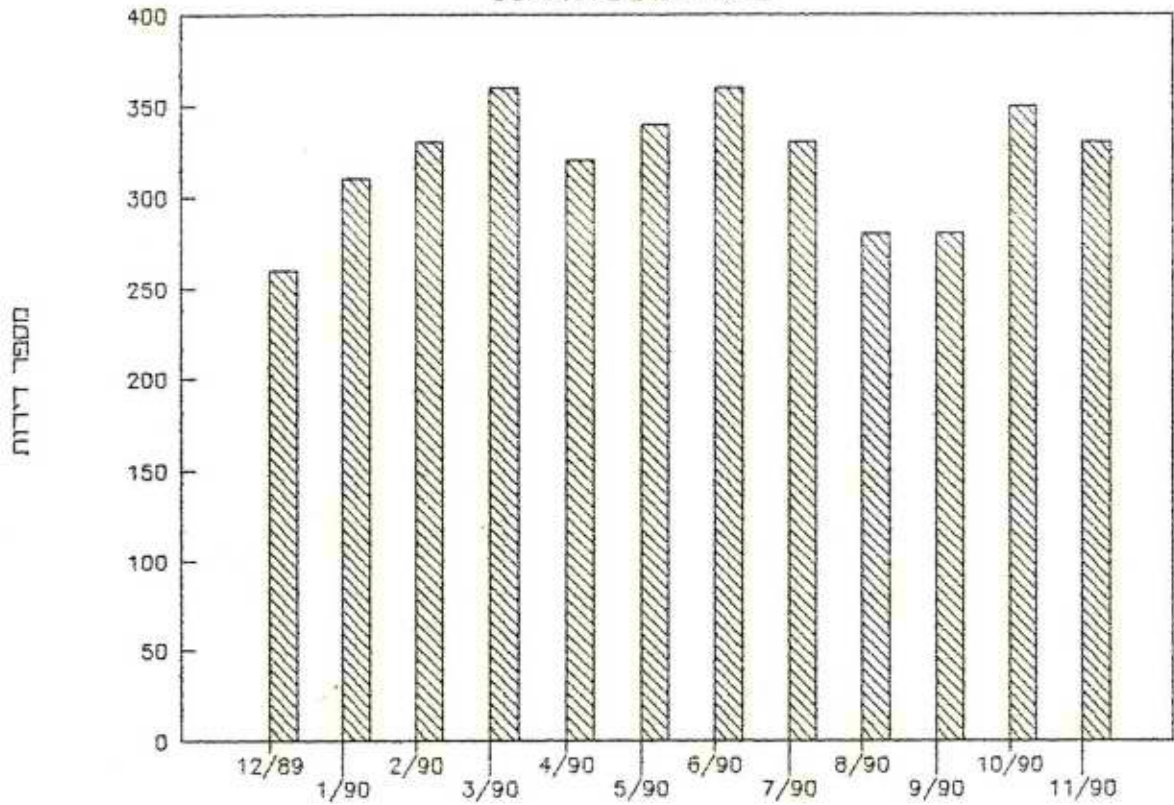
נתונים מצטברים 1989 מול 1990



+ 1989    ◊ 1990

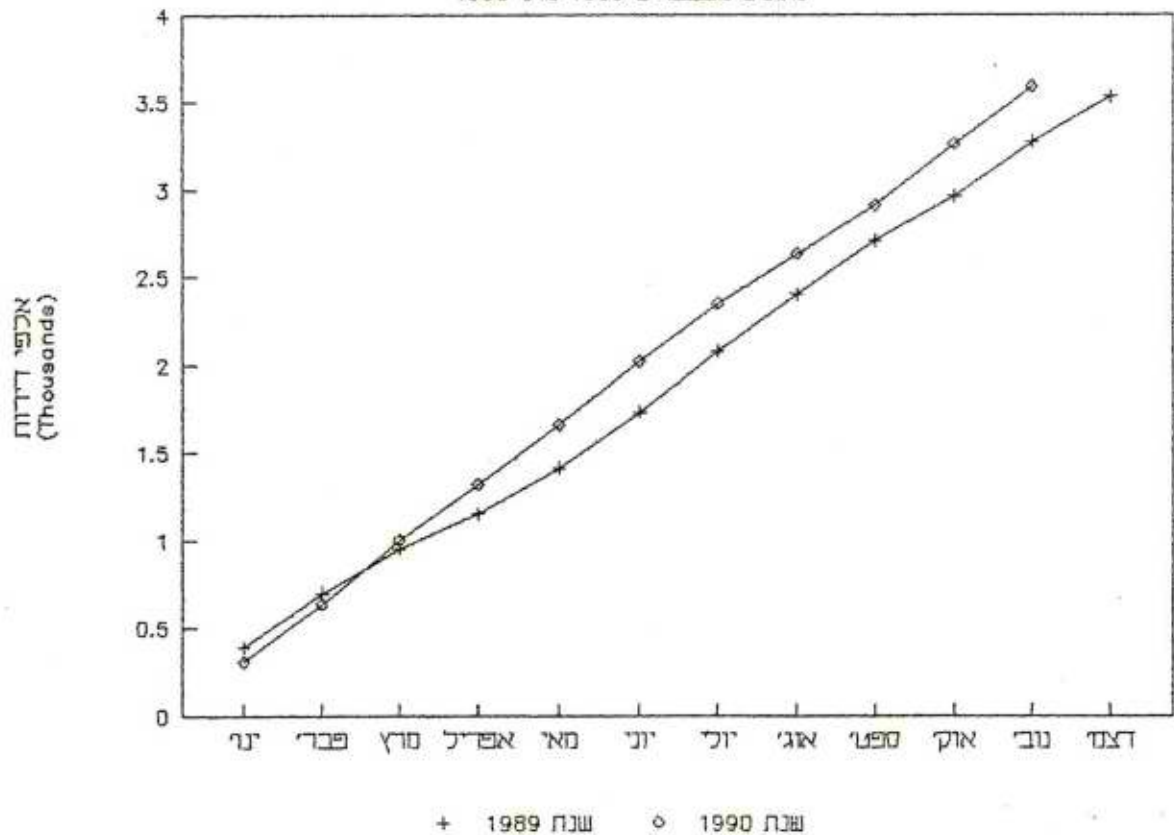
13. מבירת דירות – 9 חברות גדולות

ב-12 החודשים האחרונים



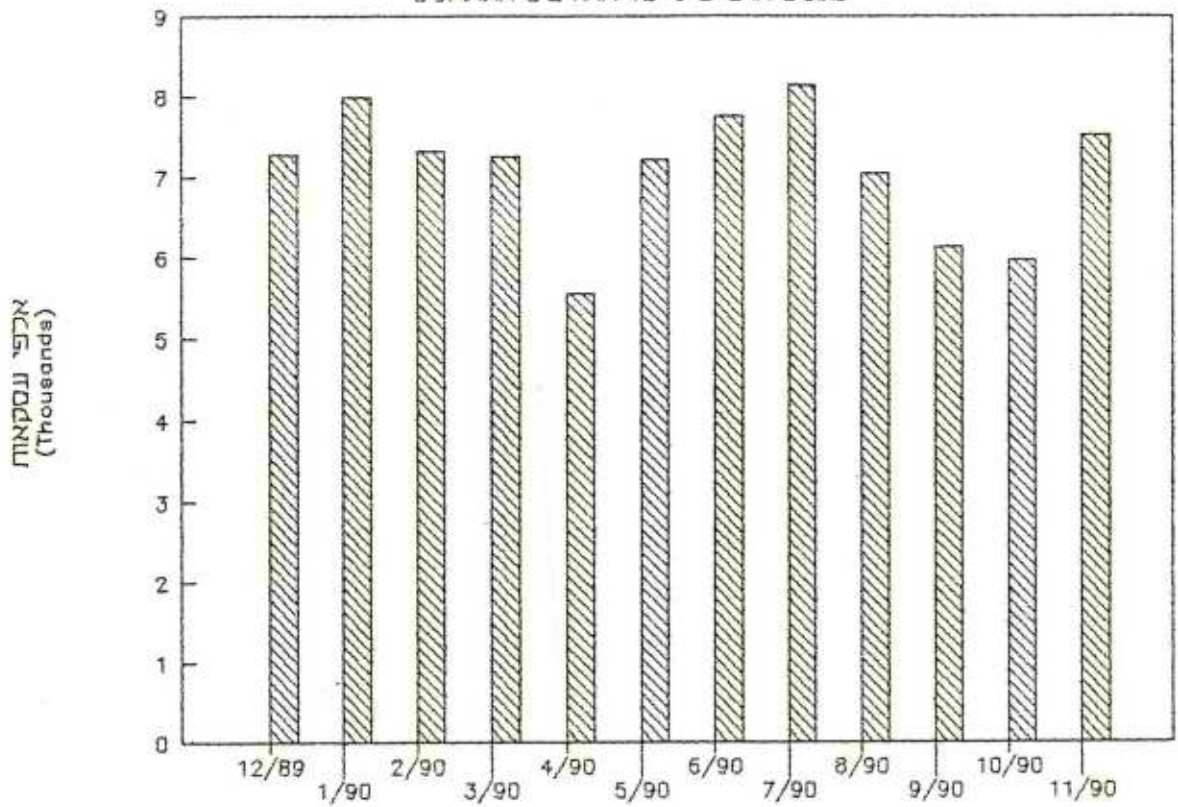
13.A. מבירת דירות – 9 חברות גדולות

נתונים מצטברים מ-12 חודשים סוף 1989



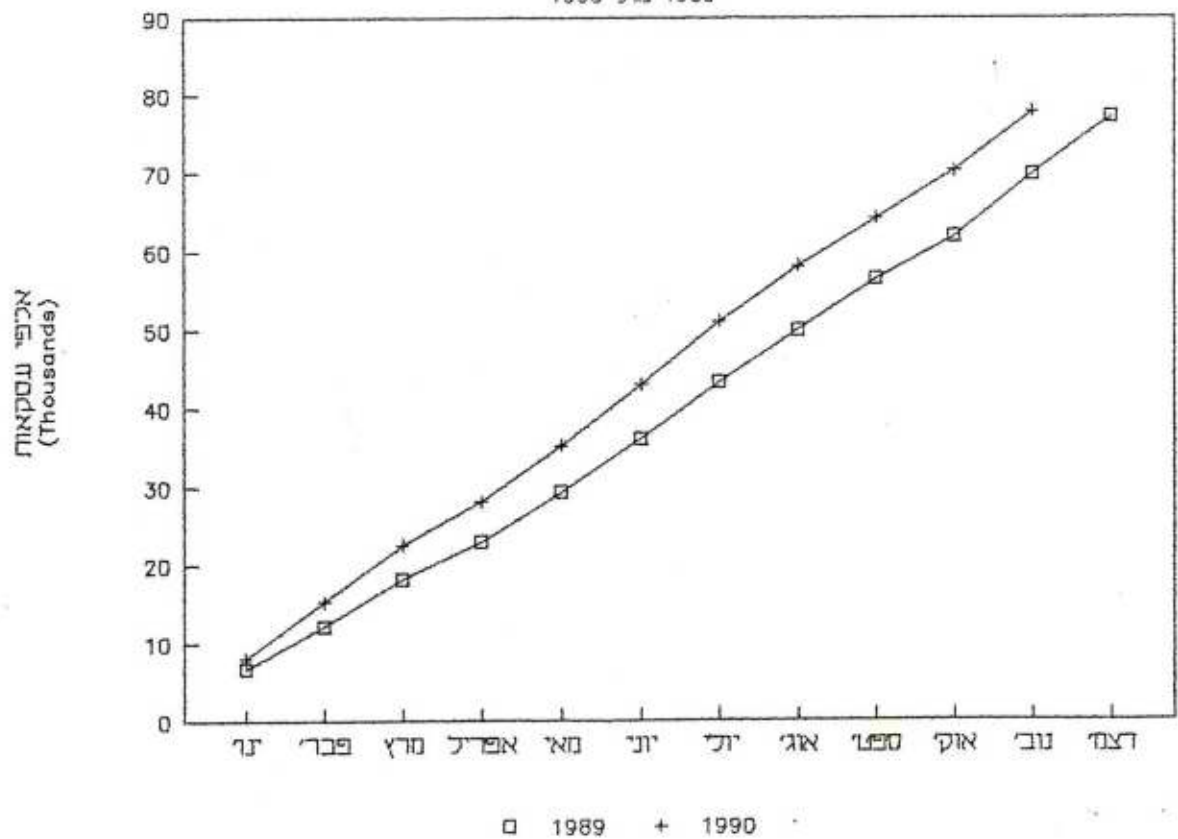
# 14. מספר העסקאות בדירות (ממס רכוש ושבה)

נתונים חרשים ל-12 החודשים האחרונים



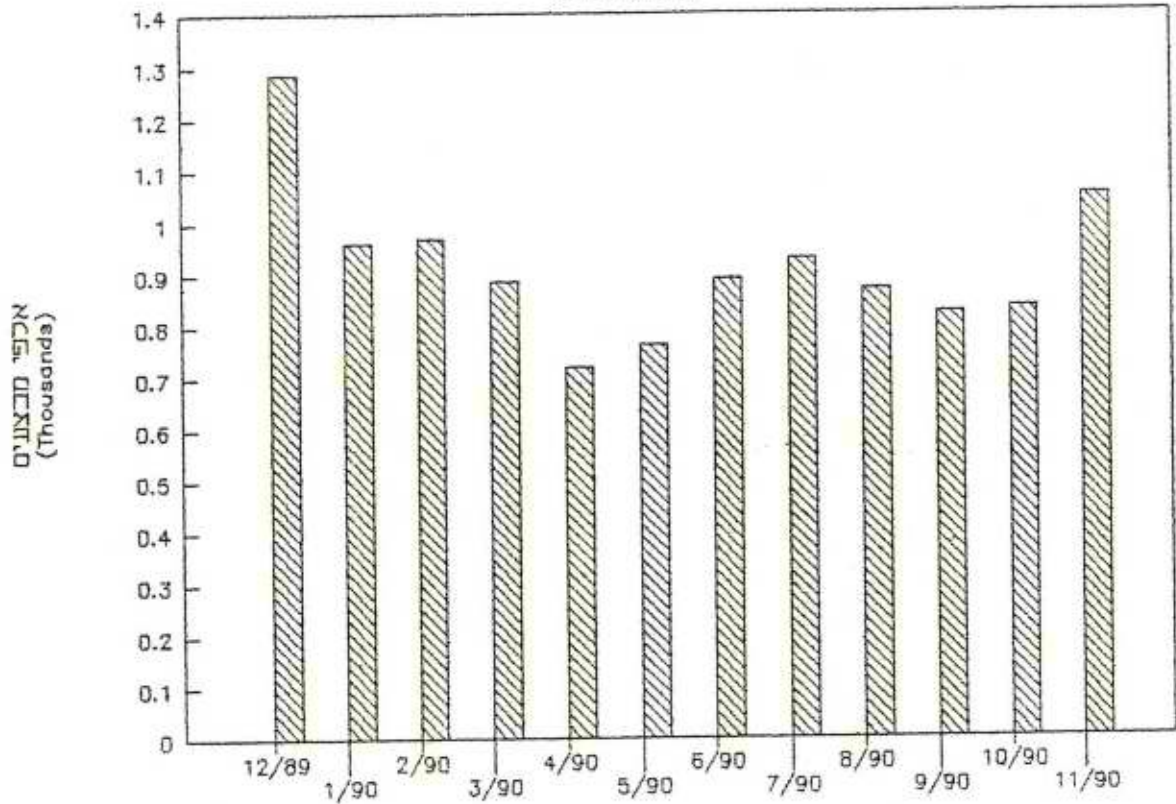
# מספר העסקאות - נתונים מצטברים

1989 מול 1990



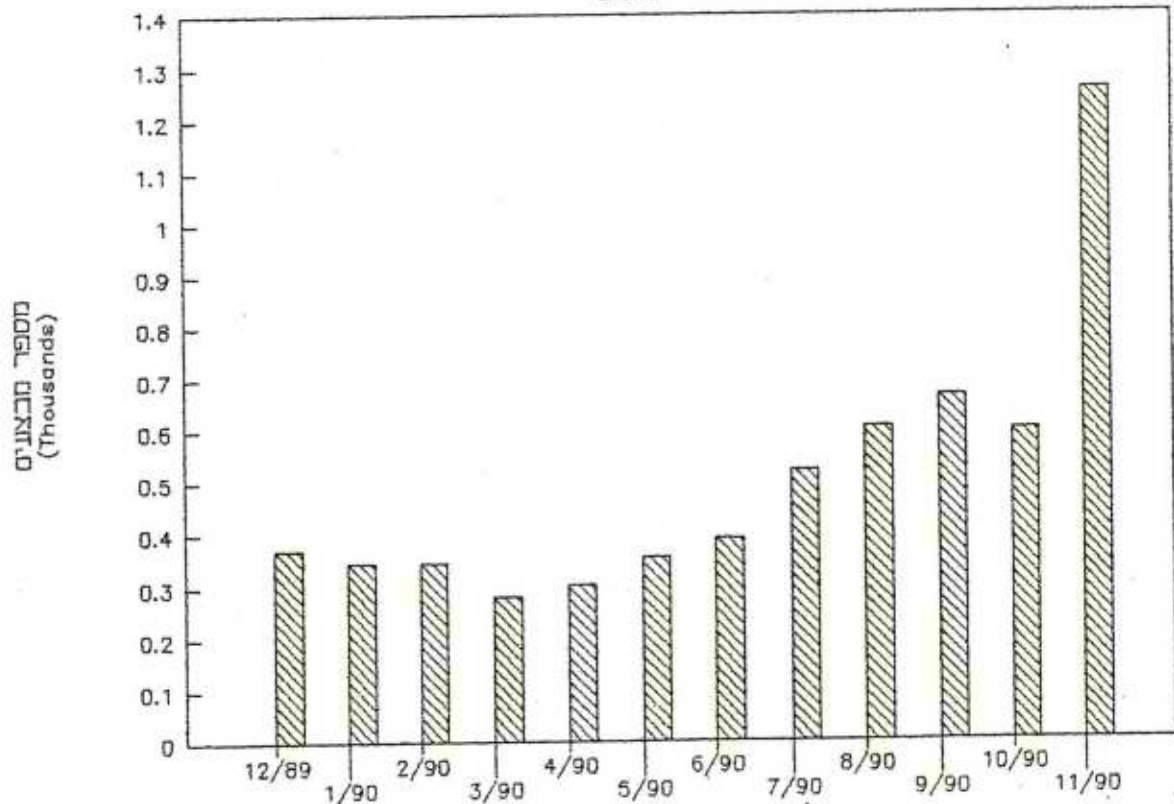
15.A. מחמשי סיוע ב-12 החודשים האחרונים

זוגות צעירים



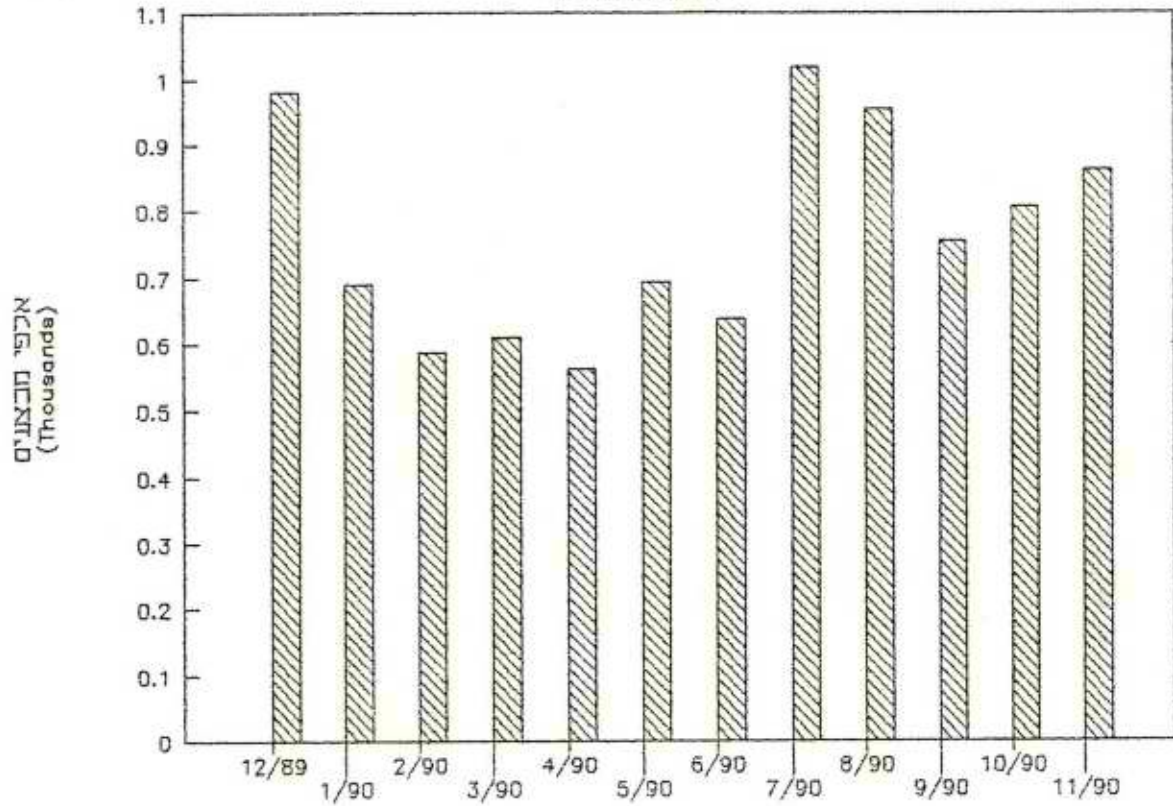
15.B. מחמשי סיוע ב-12 החודשים האחרונים

שלים



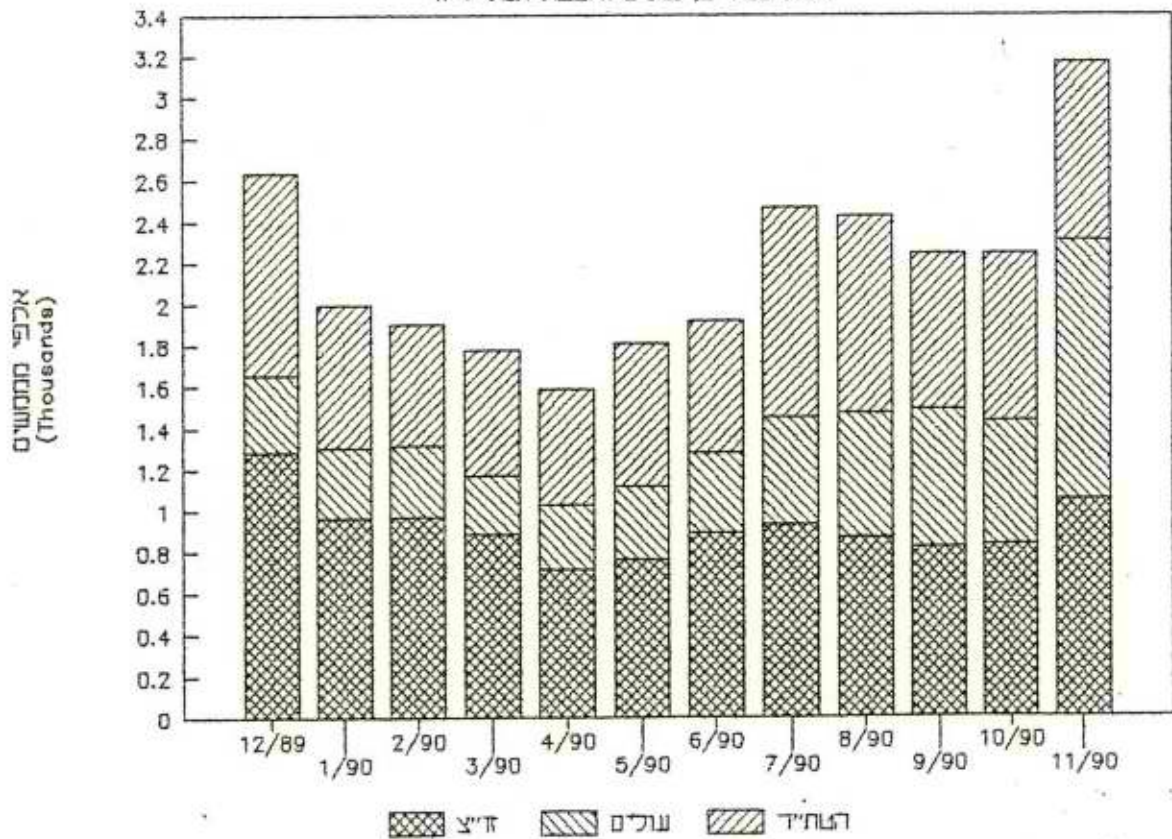
15.ג. מחמשי סיוע ב-12 החודשים האחרונים

הטבת תנאי דיור



15.ד. מחמשי סיוע ב-12 החודשים האחרונים

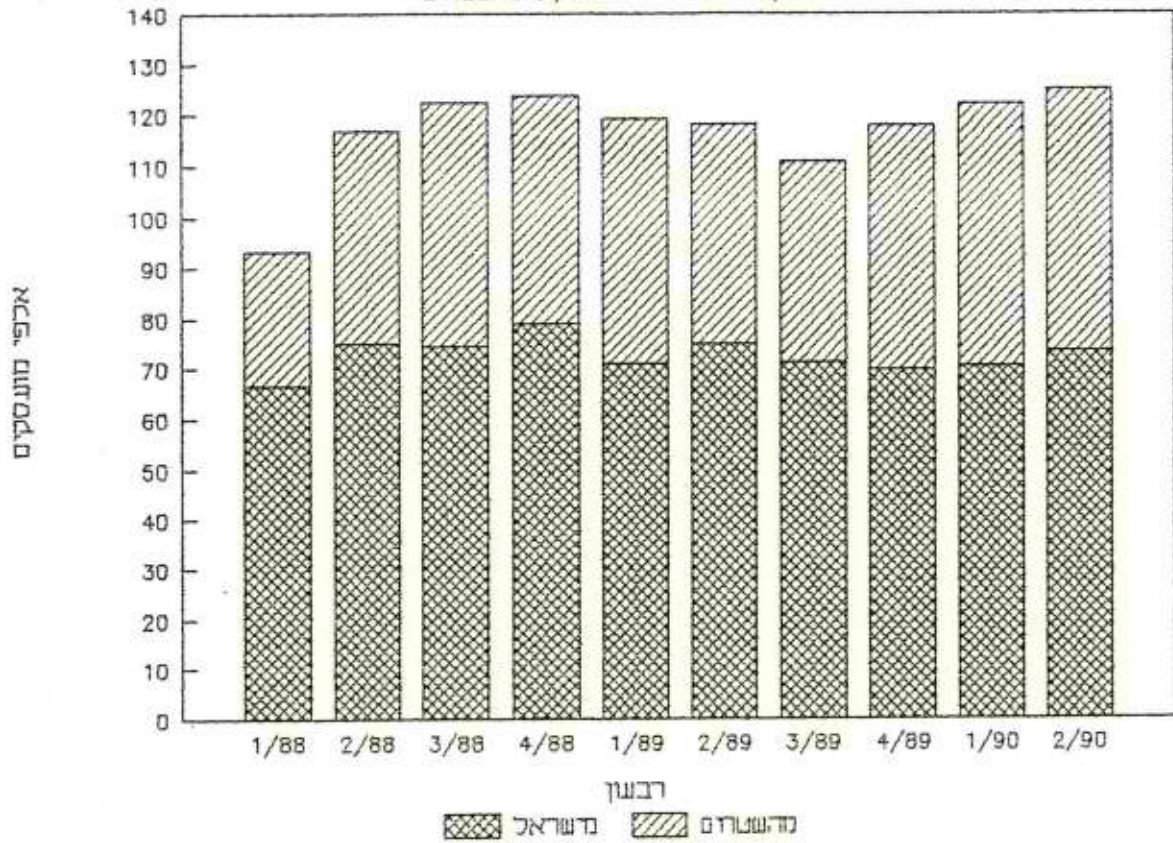
זוגות צעירים, שגלים והטבת תנאי דיור





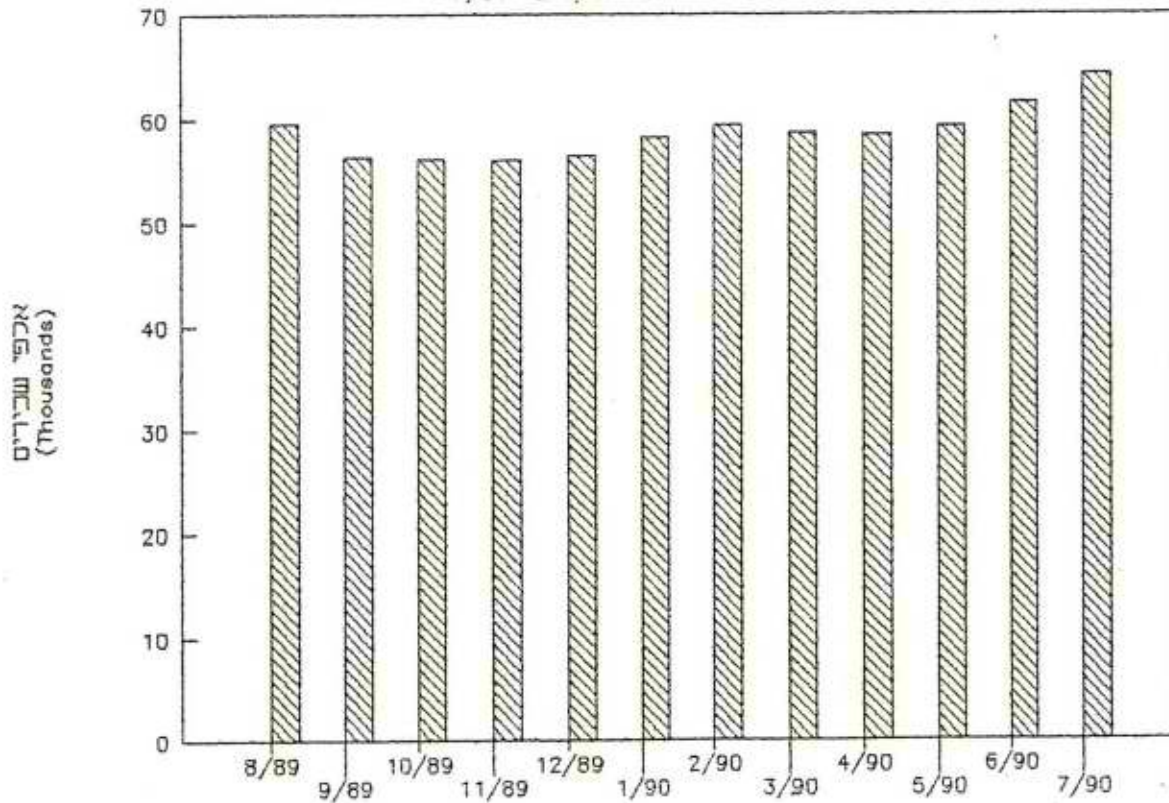
### 16. נתונים רבעוניים - התעסוקה בענף הבניה

מועסקים מישראל + מועסקים מהעו"מ



### 16.A. תעסוקת שכירים בבינוי

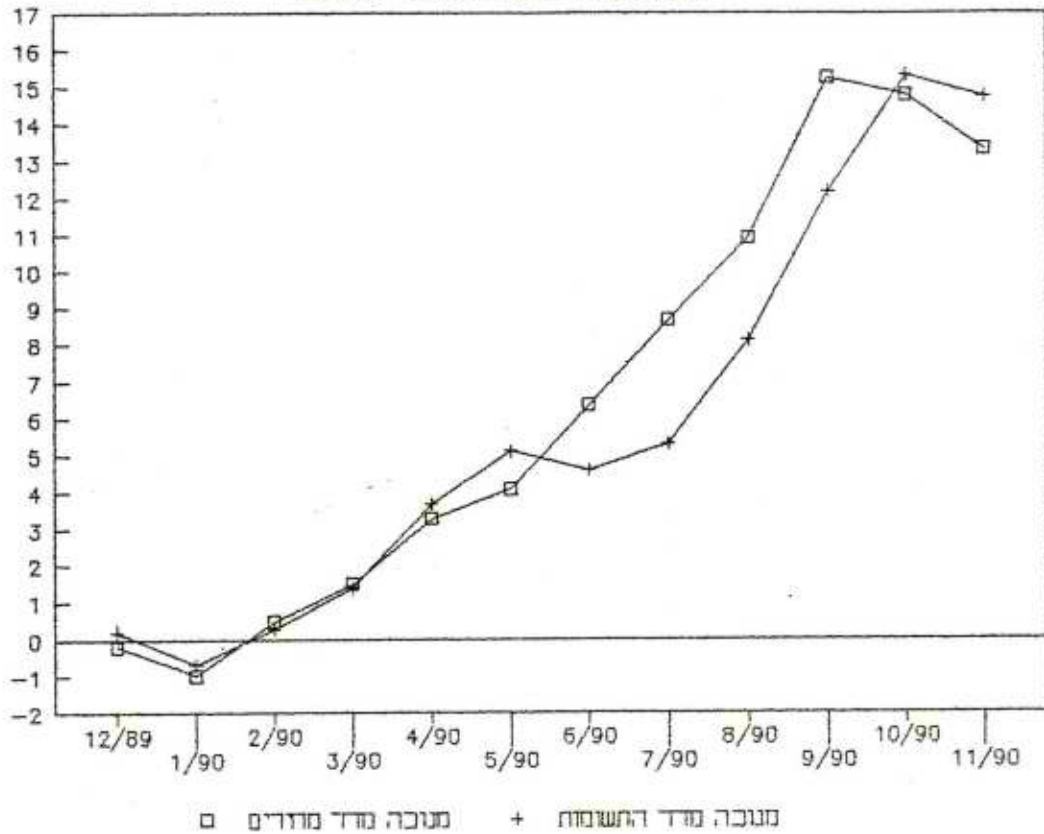
נתונים חודשיים מ-8/89 עד 7/90



# 17. מדד מחירי דירות ריאלי - מצטבר

מנוכה במדד המזדדים ובמדד התשומות

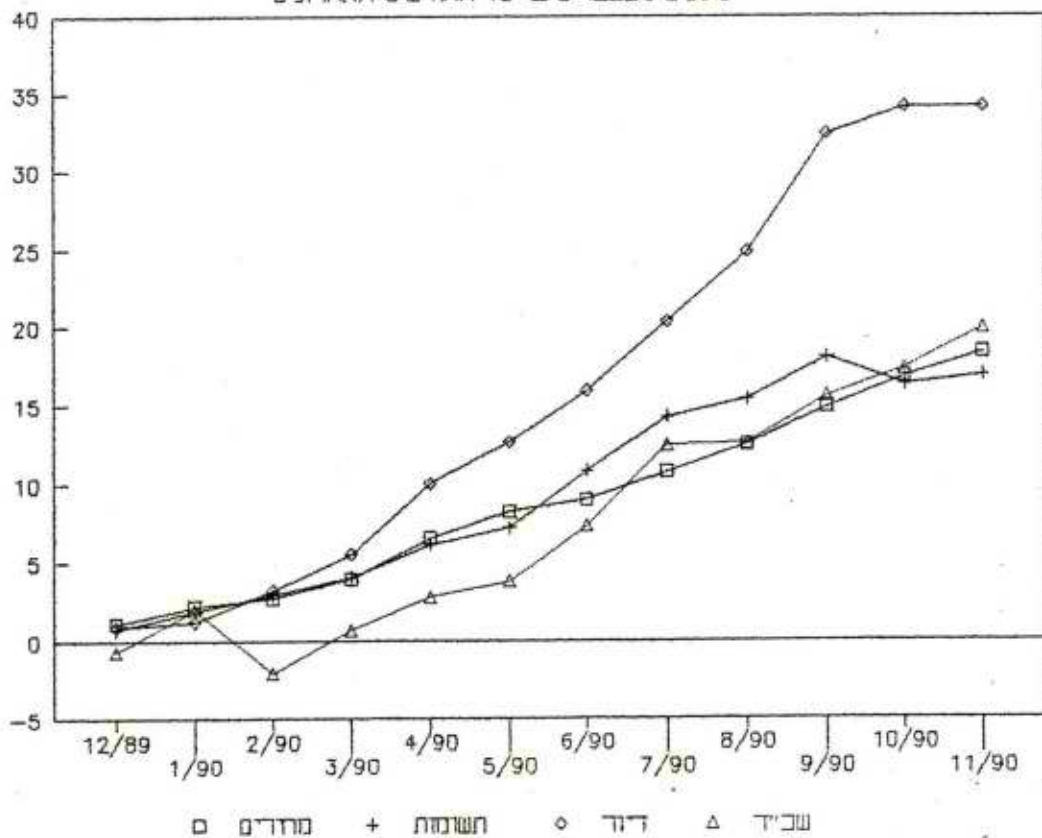
אחוזים



# השוואת מדדי מחירים, תשומות, דיור ושכ"ד

נתינים מצטברים ב-12 החודשים האחרונים

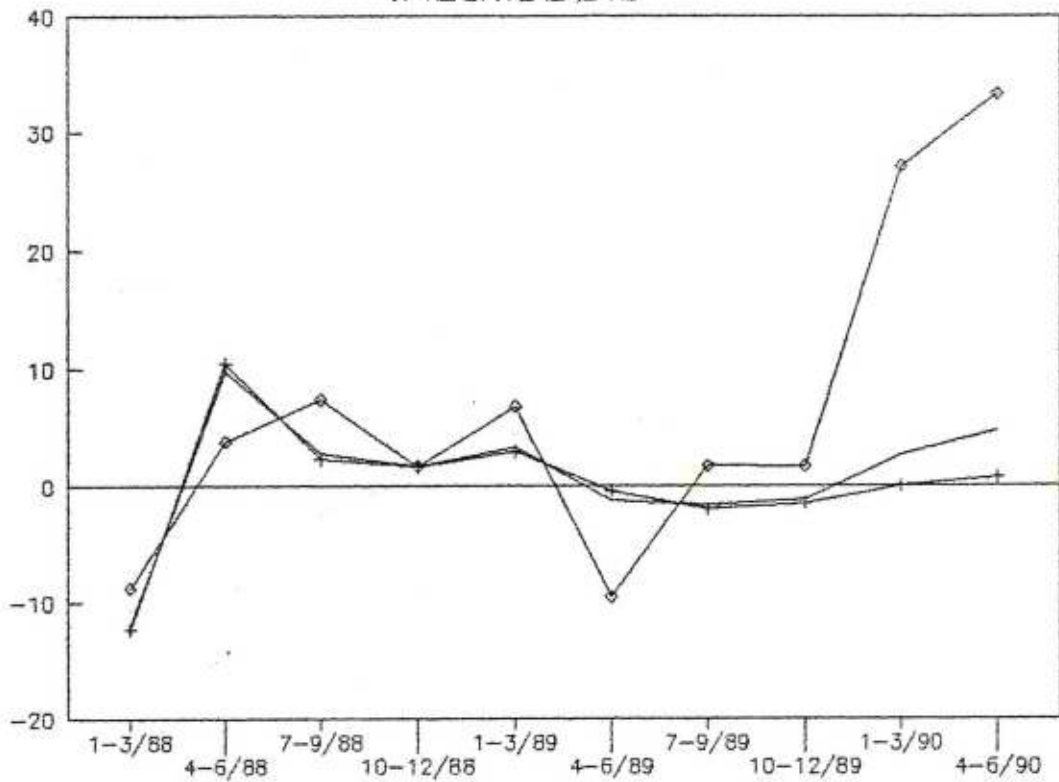
אחוזים



# 18. אחוזי השינוי בהשקעות בבניה למגורים

סה"כ, פרטת וציבורית

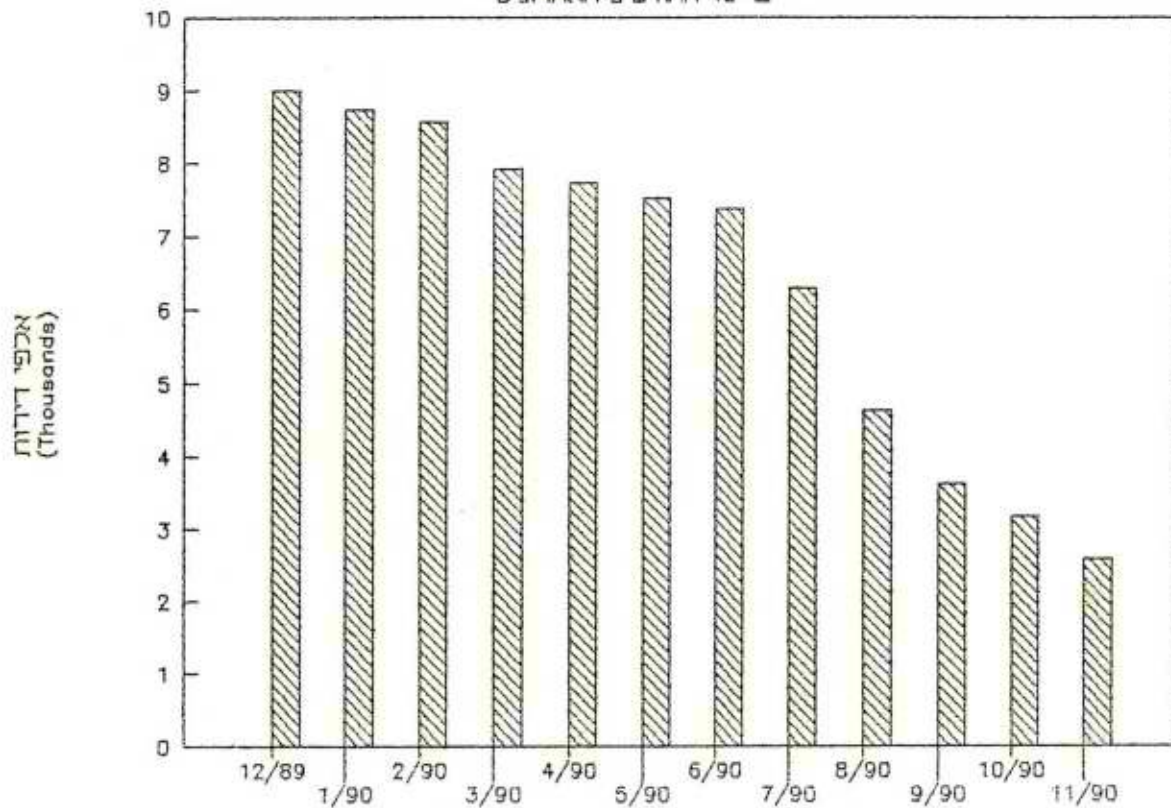
אחוז השינוי



— סה"כ השקעה למגורים    + השקעה פרטית    ◇ השקעה ציבורית

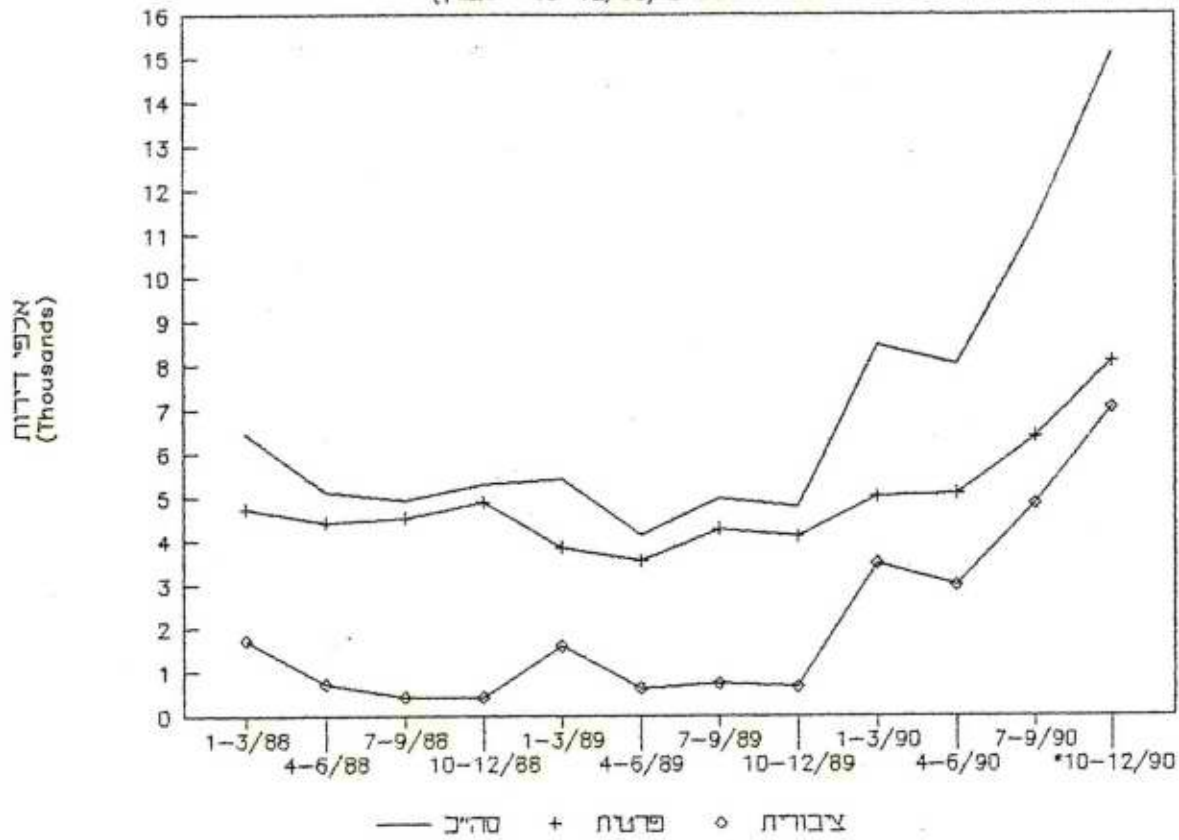
# 19. דירות פנויות בחברות עמידר עמיגור

ב-12 החודשים האחרונים



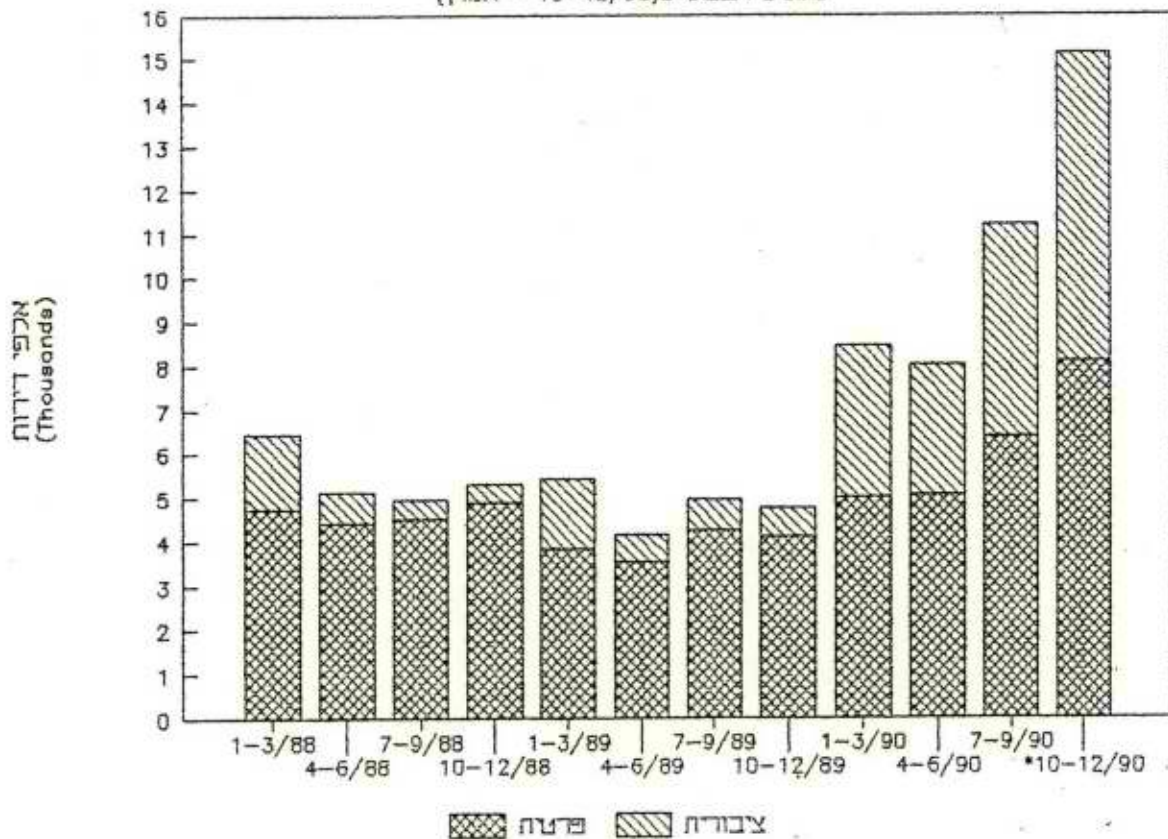
## 20א. התחלות הבניה-סה"כ, פרטית וציבורית

נחנים רבשניים (10-12/90 - אמוך)



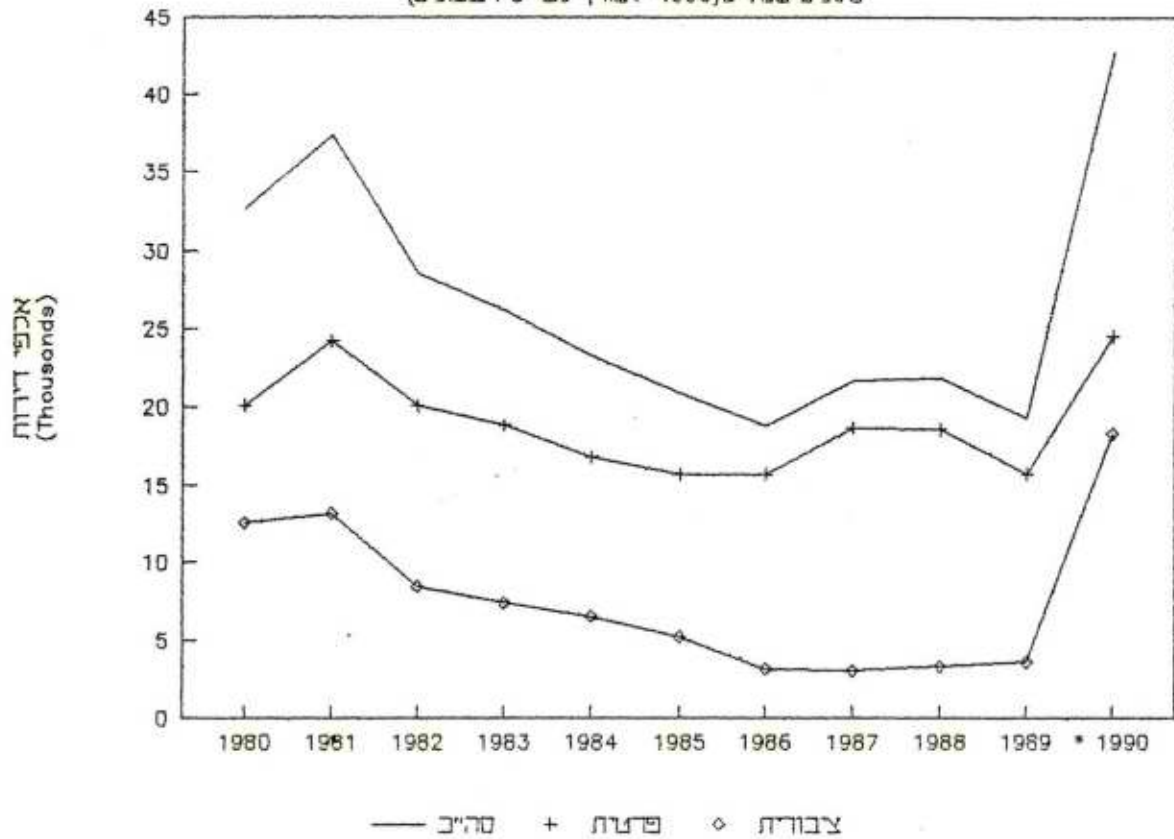
## 20ב. התפלגות הבניה לפי פרטית וציבורית

נחנים רבשניים (10-12/90 - אמוך)



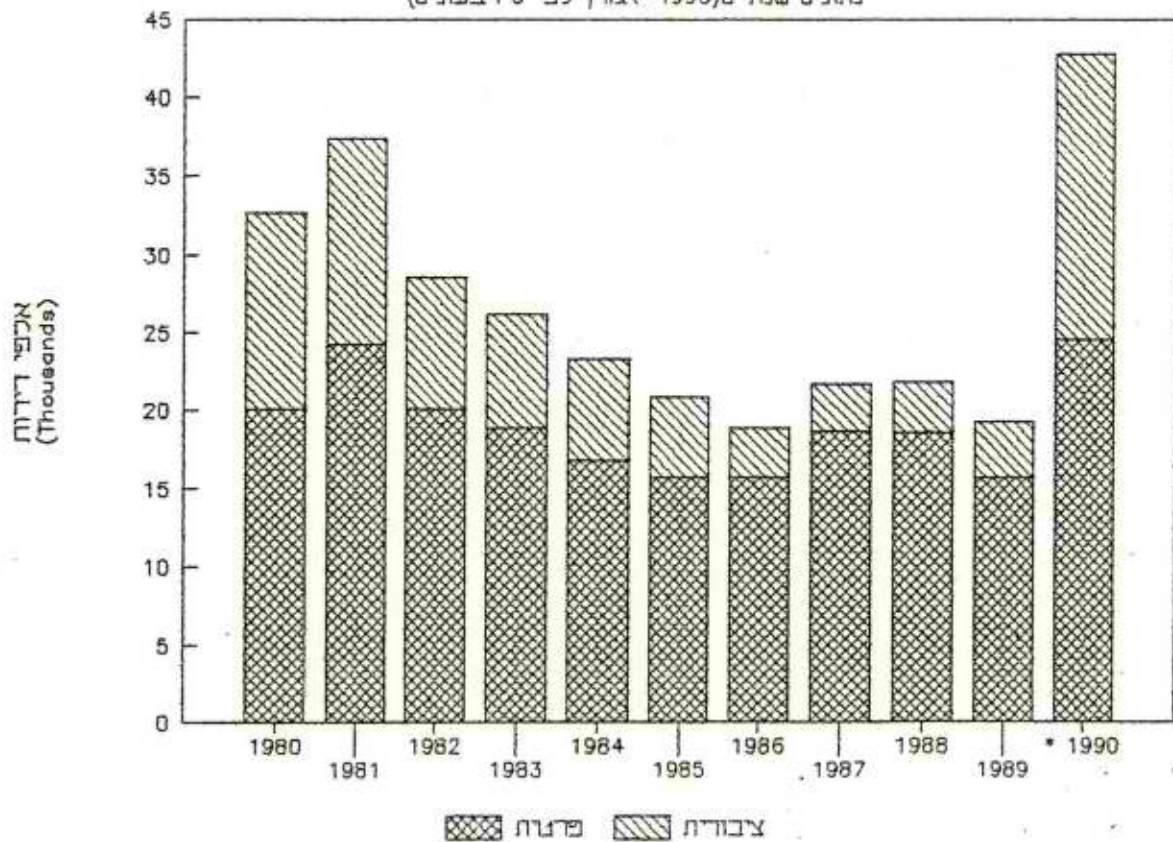
## 21א. התחלות הבניה-סה"כ, פרטית וציבורית

נחנים שנתיים (1990-אגון לפי 3 רבעים)



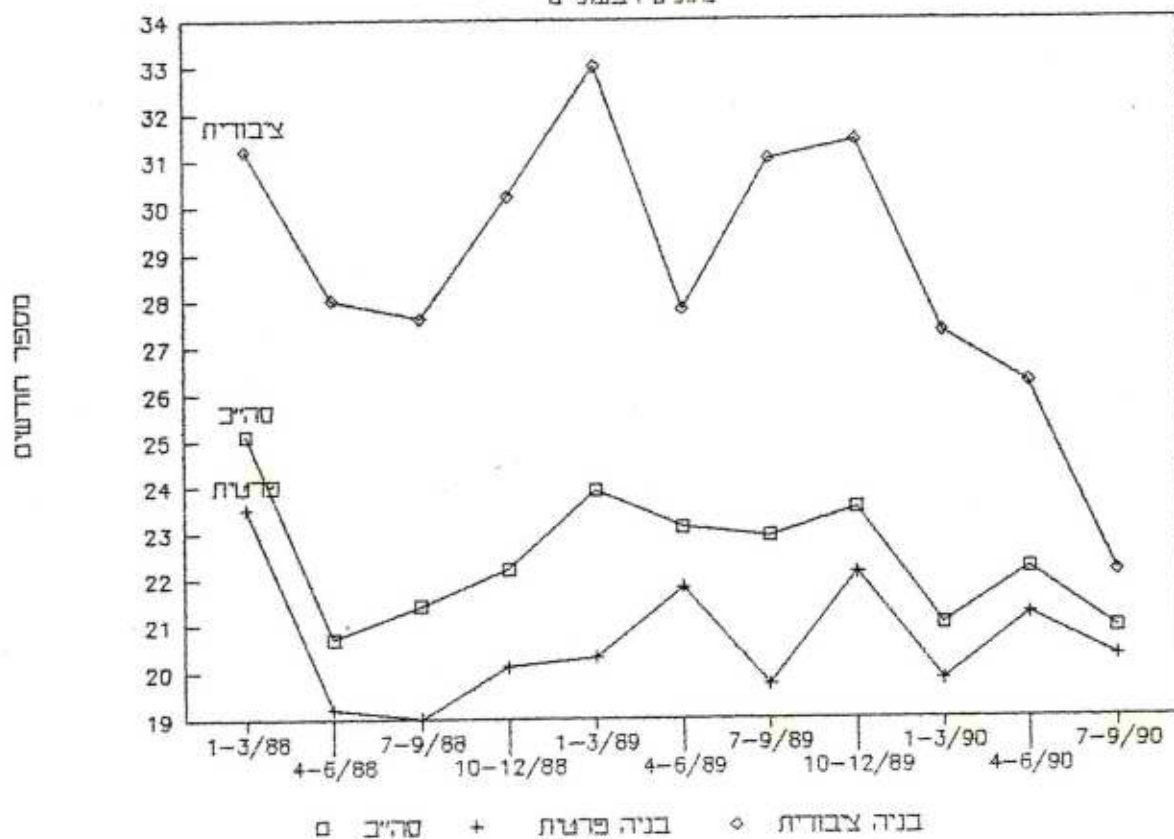
## 21ב. התפלגות הבניה לפי פרטית וציבורית

נחנים שנתיים (1990-אגון לפי 3 רבעים)



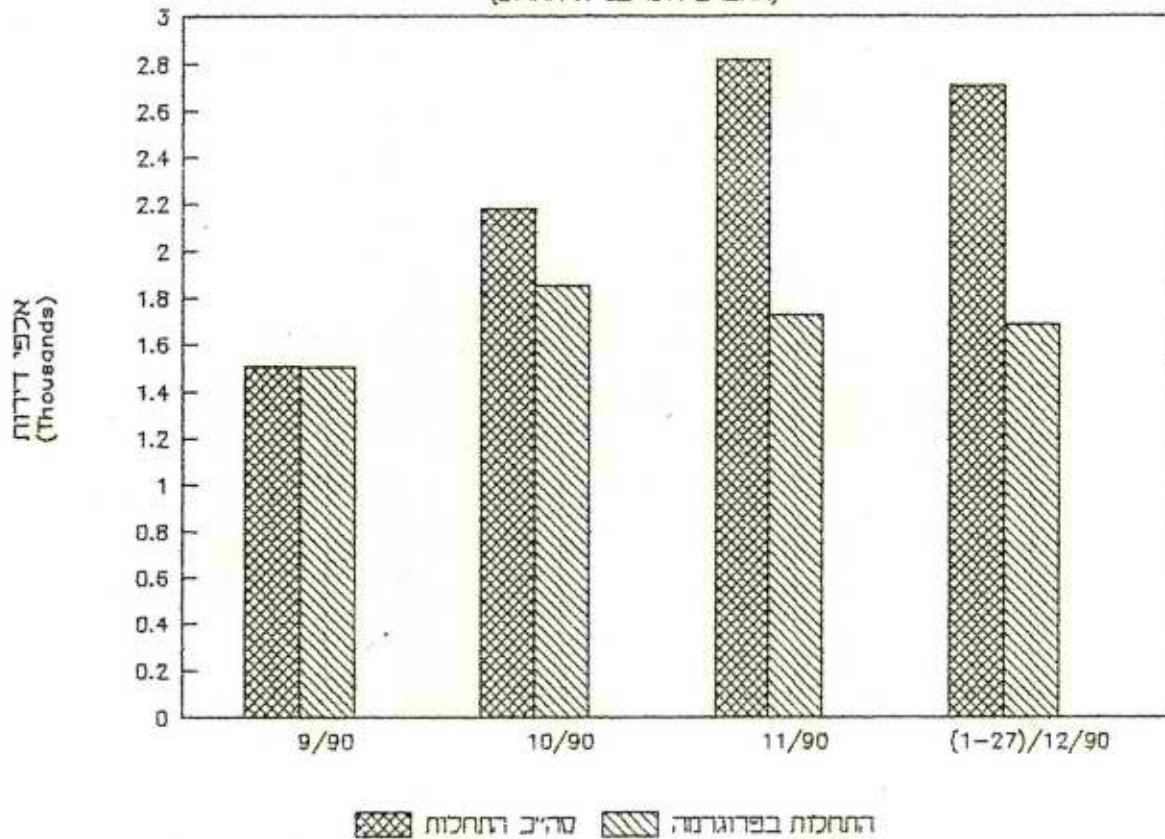
## 22. משך זמן הבניה הממוצע לדירה

נחמים ובעתים



# 23. סה"כ התחלות ציבוריות ובפרוגרמה

(הרפישע ודנו בניית החוזם)





מדינת ישראל  
 משרד הבינוי והשיכון  
 המרכז למידע וניתוח כלכלי

ירושלים, י"ד בטבת תשנ"א  
 31 בדצמבר 1990

אל : שר הבינוי והשיכון  
 ✓ המנהל הכללי  
 חברי ההנהלה/מנהלי אגפים

שלום רב,

הנדון: התחלות בניה ציבורית עירונית - 1/4/90 - 27/12/90  
(פרוגרמה ואתרי חירום)

1. מצו"ב נתונים מעודכנים על מספר התחלות בניה ציבורית עירונית מאז אפריל 1990, לפי מחוזות וישובים.
2. בתקופה 1/4/90 - 27/12/90 החלו בבנית 12,650 יחידות דיור במסגרת הפרוגרמה (כולל פרוגרמת 1989) וזאת בהשוואה ל - 1,770 יח"ד בלבד בתקופה מקבילה שנה קודמת. בהנחה שקצב התחלות הבניה שיאפיין את החודשים הבאים ידמה לקצב ההתחלות בחודשים האחרונים הרי שמספר התחלות הבניה במסגרת הפרוגרמה בשנת התקציב 1990/91 יגיע לכ- 19,000 יח"ד.
3. מספר הדירות שבשלבי הפעלה ראשוניים (לפני חפירת יסודות) הולך ועולה במשך החודשים. בנובמבר 1990 הגיע ל-1,760 יח"ד.
4. בנוסף על הבניה במסגרת הפרוגרמה, החלו בבנית 2,437 יח"ד באתרי חירום.
5. מצו"ב נתונים מפורטים על מיקום התחלות הבניה, עם הבחנה בין אתרי חירום לבין פרוגרמת הבניה.
6. סה"כ התחלות הבניה במסגרת הפרוגרמה מתפלגות לפי מחוזות באופן הבא: מחוז ירושלים 30% (26% בעיר אשקלון, 36% בעיר ירושלים, ו- 13% בקרית-גת); מחוז מרכז 19% (במיוחד אשדוד - 25%, לוד-15% ונתניה 14%); נגב 20% (64% בבאר שבע ו- 21% באילת); גליל - 13% (59% בכרמיאל ו- 33% בעפולה) ומחוז חיפה 18% (24% בקרית ים, 18% ביקנעם ו- 17% בעכו).
7. הקצב החודשי הוא כדלקמן:

שלב הפעלה לפני יסודות	אתרי חרום	פרוגרמה	סה"כ	
244		439	439	4/90
247		645	645	5/90
536		1697	1697	6/90
808		1508	1508	7/90
593		1634	1634	8/90
683	4	1504	1508	9/90
1,207	326	1850	2176	10/90
1,762	1089	1724	2813	11/90
	<u>1018</u>	<u>1685</u>	<u>2667</u>	27/12/90
	2,437	12,650	15,087	סה"כ

ב ב ר כ ה  
 רחל הולנדר  
 מנהלת המרכז למידע (בפועל)

MEMORANDUM FOR THE RECORD

DATE: 10/15/54

TO: SAC, [illegible]

FROM: SA, [illegible]

SUBJECT: [illegible]

RE: [illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

NO.	DATE	INITIALS	DESCRIPTION
1	10/15/54	[illegible]	[illegible]
2	10/16/54	[illegible]	[illegible]
3	10/17/54	[illegible]	[illegible]
4	10/18/54	[illegible]	[illegible]
5	10/19/54	[illegible]	[illegible]
6	10/20/54	[illegible]	[illegible]
7	10/21/54	[illegible]	[illegible]
8	10/22/54	[illegible]	[illegible]
9	10/23/54	[illegible]	[illegible]
10	10/24/54	[illegible]	[illegible]
11	10/25/54	[illegible]	[illegible]
12	10/26/54	[illegible]	[illegible]
13	10/27/54	[illegible]	[illegible]
14	10/28/54	[illegible]	[illegible]
15	10/29/54	[illegible]	[illegible]
16	10/30/54	[illegible]	[illegible]
17	10/31/54	[illegible]	[illegible]
18	11/01/54	[illegible]	[illegible]
19	11/02/54	[illegible]	[illegible]
20	11/03/54	[illegible]	[illegible]

[illegible]

נכון לתאריך - 27.12.90

משרד הבינוי והשיכון - המרכז למידע ולניתוח כלכלי.  
 התחלת דירות בבנייה העירונית, מצטבר מ-1 לאפריל 1990 ושבוע 27.12.90 - 23.12.90

1. פירוט לפי ישובים ומחוזות.

מחוז המרכז		מחוז חיפה		מחוז הנגב		מחוז הגליל		מחוז ירושלים						
התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב/שכונה					
שבוע	מצטבר	שבוע	מצטבר	שבוע	מצטבר	שבוע	מצטבר	שבוע	מצטבר					
28	אלפי מנשה	188	חדרה	400	24	24	אופקים	19	בית שאן					
40	אריאל	214	חיפה	527		22	אילת	11	הצור הגליל					
560	אשדוד	390	10	יקנעם	2007	100	באר שבע	915	כרמיאל					
8	בית דגן	30	מעלות	231	40	30	דימונה	6	מגדל העמק					
170	בת ים	288	נהריה	108	46	90	ירוחם	2	נצרת עילית					
29	גדרה	400	נשר	444	12	552	נתיבות	10	עפולה					
82	יהוד	82	12	עכו	295	82	ערד	48	20					
92	כפר סבא	22	קרית אתא	462			שדרות							
365	12	לוד	42	קרית ביאליק										
316	נתניה	637	55	קרית ים										
81	צופים													
90	קרית אונו													
99	ראש העין													
128	ראשון לציון													
116	רחובות													
63	רמלה													
56	תל אביב יפ													
2323	12	מחוז המרכז	2293	77	מחוז חיפה	4474	304	מחוז הנגב	1681	47	מחוז הגליל	4316	235	מחוז ירושלים

2. ריכוז מחוזי וארצי.

המרכז	חיפה	הנגב	הגליל	ירושלים	סייה ארצי	תקופה
2,311	2,216	4,170	1,634	4,081	14,412	דווח בתקופה 1.4.90 - 22.12.90
12	77	304	47	235	675	נוספו בשבוע 23.12 - 27.12.90
2,323	2,293	4,474	1,681	4,316	15,087	סה"כ מצטבר 1.4.90 - 27.12.90

מקור - מחוזות המשרד באמצעות המרכז למידע ולניתוח כלכלי.

דף זה כולל בניה רגילה ובניית חרום

1. DATA SHEET

DATE	TIME	LOCATION	DEPTH	WIND	TEMP	WAVE	SEA	STATE
11/15/50	0800	...	...	...	...	...	...	...
11/15/50	0900	...	...	...	...	...	...	...
11/15/50	1000	...	...	...	...	...	...	...
11/15/50	1100	...	...	...	...	...	...	...
11/15/50	1200	...	...	...	...	...	...	...
11/15/50	1300	...	...	...	...	...	...	...
11/15/50	1400	...	...	...	...	...	...	...
11/15/50	1500	...	...	...	...	...	...	...
11/15/50	1600	...	...	...	...	...	...	...
11/15/50	1700	...	...	...	...	...	...	...
11/15/50	1800	...	...	...	...	...	...	...
11/15/50	1900	...	...	...	...	...	...	...
11/15/50	2000	...	...	...	...	...	...	...
11/15/50	2100	...	...	...	...	...	...	...
11/15/50	2200	...	...	...	...	...	...	...
11/15/50	2300	...	...	...	...	...	...	...
11/15/50	2400	...	...	...	...	...	...	...

2. SUMMARY

DATE	TIME	LOCATION	DEPTH	WIND	TEMP	WAVE	SEA	STATE
11/15/50	0800	...	...	...	...	...	...	...
11/15/50	0900	...	...	...	...	...	...	...
11/15/50	1000	...	...	...	...	...	...	...
11/15/50	1100	...	...	...	...	...	...	...
11/15/50	1200	...	...	...	...	...	...	...
11/15/50	1300	...	...	...	...	...	...	...
11/15/50	1400	...	...	...	...	...	...	...
11/15/50	1500	...	...	...	...	...	...	...
11/15/50	1600	...	...	...	...	...	...	...
11/15/50	1700	...	...	...	...	...	...	...
11/15/50	1800	...	...	...	...	...	...	...
11/15/50	1900	...	...	...	...	...	...	...
11/15/50	2000	...	...	...	...	...	...	...
11/15/50	2100	...	...	...	...	...	...	...
11/15/50	2200	...	...	...	...	...	...	...
11/15/50	2300	...	...	...	...	...	...	...
11/15/50	2400	...	...	...	...	...	...	...

NOTE: ...

1. פירוט לפי ישובים ומחוזות.

מחוז המרכז		מחוז חיפה		מחוז הנגב		מחוז הגליל		מחוז ירושלים	
התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב/שכונה
שנוע מצטבר		שנוע מצטבר		שנוע מצטבר		שנוע מצטבר		שנוע מצטבר	
28	אלפי מנשה	188	חדרה	18	אופקים	24	בית שאן	19	אפרתה
40	אריאל	214	חיפה	527	אילת	22	חצור הגליל	32	אשקלון
560	אשדוד	390	יקנעם	1631	915	נאר שבע	96	96	גילה
8	בית דגן	30	מעלות	37	30	זימנה	151	24	נוה יעקב
170	בתי ים	288	נהריה	112	90	נתיבות	2		עמק רפאים
29	גדרה	400	נשר	151	552	ערד	1245	98	פסגת זאב
82	יהוד	82	עכו	24	20	שדרות	17	7	רמות
92	נפר טבא	22	קריית אתא				1511	129	סה"כ בירושלים
365	12  לוד	42	קריית ביאליק				357	14	בית שמש
316	נחניה	637	קריית ים				190	22	ביתר
81	צופים						55		מעלה אדומים
90	קריית אוננו						452		קריית גת
99	ראש העין						340		קריית מלאכי
128	ראשון לציון								
116	רחובות								
63	רמלה								
56	תל אביב יפ								
2323	12  מחוז המרכז	2293	77  מחוז חיפה	2500	52  מחוז הנגב	1653	27  מחוז הגליל	3881	197  מחוז ירושלים

2. ריכוז מחוזי וארצי.

המרכז	חיפה	הנגב	הגליל	ירושלים	סה"כ ארצי	תקופה
2,311	2,216	2,448	1,626	3,684	12,285	דוח בתקופה 1.4.90 - 22.12.90
12	77	52	27	197	365	נוספו בשנוע 23.12 - 27.12.90
2,323	2,293	2,500	1,653	3,881	12,650	סה"כ מצטבר 1.4.90 - 27.12.90

מקור - מחוזות המשרד באמצעות המרכז למידע ולניתוח כלכלי.

1. RESEARCH DESIGN

Independent Variable		Control Variable		Dependent Variable		Statistical Analysis	
Level	Condition	Level	Condition	Measure	Unit	Method	Significance
High	Control	High	Control	...	...	...	...
High	Experimental	High	Control	...	...	...	...
Low	Control	Low	Control	...	...	...	...
Low	Experimental	Low	Control	...	...	...	...

2. RESULTS

Group	Mean	SD	Significance
Control Group	...	...	...
Experimental Group	...	...	...

NOTE: ...

1. פירוט לפי ישובים ומחוזות.

מחוז המרכז		מחוז חיפה		מחוז הנגב		מחוז הגליל		מחוז ירושלים				
התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב/שכונה			
שבוע	מצטבר	שבוע	מצטבר	שבוע	מצטבר	שבוע	מצטבר	שבוע	מצטבר			
				382	24	אופקים	28	20	קרית שמונה	435	38	קרית גת
				376	48	באר שבע						
				194	40	דימונה						
				108	46	ירוחם						
				332	12	נתיבות						
				144	82	ערד						
				438		שדרות						
				1974	252	מחוז הנגב	28	20	מחוז הגליל	435	38	מחוז ירושלים

2. ריכוז מחוזי וארצי.

מחוז	חיפה	הנגב	הגליל	ירושלים	סיה ארצי	תקופה
		1,722	8	397	2,127	דוח בתקופה 1.4.90 - 22.12.90
0	0	252	20	38	310	נוספו בשנע 23.12 - 27.12.90
		1,974	28	435	2,437	סה"כ מצטבר 1.4.90 - 27.12.90

מקור - מחוזות המשרד באמצעות המרכז למידע ולניטוח כלכלי.

1. STATE AND COUNTY NAMES

STATE	COUNTY	TOWNSHIP	RANGE	SECTION	ACRES	OWNER	DATE	REMARKS
NEVADA	CLATSOP	10S	10E	36S	100	BLM	10/1/70	Acquired by BLM
NEVADA	CLATSOP	10S	10E	36S	100	BLM	10/1/70	Acquired by BLM
NEVADA	CLATSOP	10S	10E	36S	100	BLM	10/1/70	Acquired by BLM
NEVADA	CLATSOP	10S	10E	36S	100	BLM	10/1/70	Acquired by BLM
NEVADA	CLATSOP	10S	10E	36S	100	BLM	10/1/70	Acquired by BLM
NEVADA	CLATSOP	10S	10E	36S	100	BLM	10/1/70	Acquired by BLM
NEVADA	CLATSOP	10S	10E	36S	100	BLM	10/1/70	Acquired by BLM
NEVADA	CLATSOP	10S	10E	36S	100	BLM	10/1/70	Acquired by BLM
NEVADA	CLATSOP	10S	10E	36S	100	BLM	10/1/70	Acquired by BLM
NEVADA	CLATSOP	10S	10E	36S	100	BLM	10/1/70	Acquired by BLM

2. ACRES

STATE	COUNTY	TOWNSHIP	RANGE	SECTION	ACRES	OWNER	DATE	REMARKS
NEVADA	CLATSOP	10S	10E	36S	100	BLM	10/1/70	Acquired by BLM
NEVADA	CLATSOP	10S	10E	36S	100	BLM	10/1/70	Acquired by BLM
NEVADA	CLATSOP	10S	10E	36S	100	BLM	10/1/70	Acquired by BLM
NEVADA	CLATSOP	10S	10E	36S	100	BLM	10/1/70	Acquired by BLM
NEVADA	CLATSOP	10S	10E	36S	100	BLM	10/1/70	Acquired by BLM
NEVADA	CLATSOP	10S	10E	36S	100	BLM	10/1/70	Acquired by BLM
NEVADA	CLATSOP	10S	10E	36S	100	BLM	10/1/70	Acquired by BLM
NEVADA	CLATSOP	10S	10E	36S	100	BLM	10/1/70	Acquired by BLM
NEVADA	CLATSOP	10S	10E	36S	100	BLM	10/1/70	Acquired by BLM
NEVADA	CLATSOP	10S	10E	36S	100	BLM	10/1/70	Acquired by BLM

DATE - DATE OF ACQUISITION



התאריך 31/12/30	אל: אשכנז הנמס
חיק מס	מאת: כהן הנכבד
הדיון: למען של אי כוכבי	
סימון:	

שלום רב,

בחומרי העבר בצמנו לחול

בזמן של יומי מרגע ואצדדי

אין תשובה.

העצמה הפאנליו במעבד לז

(כאלה יי וזן לא השגת סתם".

מבזבז גם בשאלה מלבד.

המקו הפנימי שגב אל תשנה

לבו של יומי מרגע זקן נבטיח

לפניהם בהקדם.

(קוף).

כהן

□ למעקב

זון

תאריך 21.11.90

ד"ר רחל אלון  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

תשלום

2612.90

א.נ.

הנדון: "הרצ" \_\_\_\_\_

לוטה מכתבו של \_\_\_\_\_ אקדמיה רבני בנדון.

□ אנה בדוק והעבר הערותיך למכתב המצורף.

☑ אנה השב תשובתך ישירות לפונה.

העתק מהתשובה יש לשלוח ללשכת המנכ"ל.

בברכה

דאואס

עוזר המנכ"ל



לשכת שר הבינוי והשיכון

תאריך: 11.11.90

מס' פנייה: 812



אל: ער לז'ים און - מנחם

מאת: קובי כץ - עוזר השר

הנדון: כניסת ער לכרמל בולקני - סן ראג הווארד

נא טיפולך בפנייה המצ"ב.

אבקשך להעביר לידי העתק תשובתך לפונה/לפונים.

בתודה,

ער לז'ים און

\* בתשובתך אלינו אנא ציין מס' פנייה



1 בנובמבר 1990  
ק.169

005386



לכבוד  
שר הבינוי והשיכון  
מר אריאל שרון

א.נ.,

שלום רב,

- מט
- ברל
- ה השקושה
- נת חז
- חיים
- י יהודה
- נת עם
- נת דימון
- חנור
- חיים
- ירקונה
- ירחיב
- כפר מעש
- כפר מלל
- כפר סירקין
- מגשמים
- נוה ירק
- נוה ימין
- נהשונים
- גיר אליהו
- גיריה
- גדונים
- עינת
- צופית
- צוד נתן
- דמה הכוכב
- שדה ורבורג
- שדו חמד

אני פונה אליך בתוקף היותך שר - על לענייני קליטה ולא רק כממונה על תיק הבינוי והשכון.

בימים אלה כאשר קליטת עולים הינה צו השעה והוא הדבר החשוב ביותר לכולנו, קיימת בתוכי הרגשה לא נוחה המתבססת על פגישות רבות שקיימתי בהיותי ס/ ראש המועצה האיזורית דרום השרון, עם הגורמים השונים בנושא.

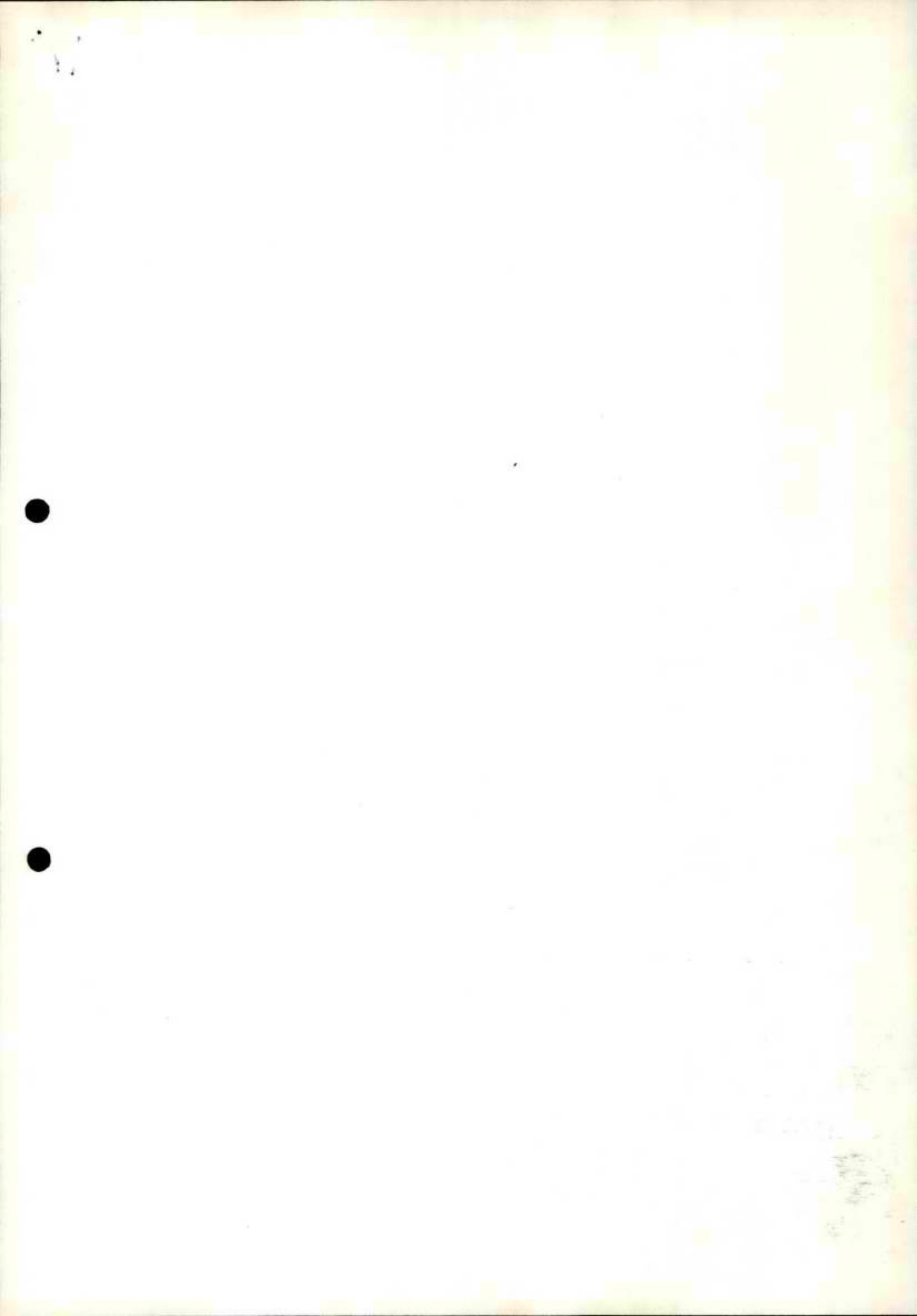
זה מספר חודשים שלמרות רצון טוב מצד כל ישובי המועצה האיזורית המוכנים לסייע בקליטת עלייה, אין כל תגובה מעשית אמיתית ורצינית בנדון.

במבט כללי קיימות 2 אפשרויות לקליטה בהתיישבות העובדת אותה אנו מייצגים:

- א. הקמת מוקדים (שכונות) בני 300 יח' דיור ומעלה, נפרדים מישובים קיימים, שיוגדרו מבחינתנו כישובים חדשים.
- ב. שלוב יחידות בסדרי גודל של 40 - 20 יח' בכל אחד מהישובים החקלאיים.

לאפשרות א'  
תשתיות

- 1. הקמת ישוב חדש מצריכה תשתיות חדשות הכוללות: כבישים, מדרכות תאורת רחוב, ביוב מרכזי וחיבורו למערכת סילוק מסודרת, מים חשמל, תקשורת וכו'.



□ למעקב

משרד הבינוי והשיכון  
לשכת המנהל הכללי

תאריך 21/11/90

אל:

שם כתובת

תל אביב

26.12.90

א.נ.

הנדון: תכנון

לוטת מכתבו של ..... אנשים נוספים ..... בנדון.

□ אנה בדוק והעבר הערותיך למכתב המצורף.

□ אנה השב תשובתך ישירות לפונה.

העתק מהתשובה יש לשלוח ללשכת המנכ"ל. ויליאם ישר

בברכה

21/11/90

עוזר המנכ"ל



לשכת שד הבינוי והשיכון

משרד הבינוי והשיכון  
לשכת המנהל הכללי  
14-11-1990  
ירושלים

תאריך: 11.11.90

מס' פנייה: 822

אל: מר ז'קים און - אונס

מאת: קובי כץ - עוזר השר

הנדון: פנייה של מר אברהם רוקני - סגן באג האווריר

נא טיפולך בפנייה המצ"ב.

אבקשך להעביר לידי העתק תשובתך לפונה/לפונים.

בתודה,

מר ז'קים און

\* בתשובתך אלינו אנא ציין מס' פנייה

# מועצה אזורית דרום - השרון

דואר הוד השרון      כפר מל"ל ת.ד. 62      מיקוד 45100  
טלפונים: 448123 \* 448393 \* 448256      052\*448773



1 בנובמבר 1990  
ק.169

005386



לכבוד  
שר הבינוי והשיכון  
מר אריאל שרון

א.נ.,

שלום רב,

אייל  
אלישמע  
בית ברל  
גבעת השלושה  
גבעת חן  
גן חיים  
גני יהודה  
גני עם  
גת רימון  
חגור  
חורשים  
ירקונה  
ירחיב  
כפר מעש  
כפר מלל  
כפר סירקין  
מגשימים  
נוה ירק  
נוה ימין  
נחשונים  
ניר אליהו  
נירית  
עדנים  
עינת  
צופית  
צור נתן  
רמת הכובש  
שדה ורבורג  
שדי חמד

אני פונה אליך בתוקף היותך שר - על לענייני קליטה ולא רק כממונה על תיק הבינוי והשיכון.

בימים אלה כאשר קליטת עולים הינה צו השעה והוא הדבר החשוב ביותר לכולנו, קיימת בתוכי הרגשה לא נוחה המתבססת על פגישות רבות שקיימתי בהיותי ס/ ראש המועצה האיזורית דרום השרון, עם הגורמים השונים בנושא.

זה מספר חודשים שלמרות רצון טוב מצד כל ישובי המועצה האיזורית המוכנים לסייע בקליטת עלייה, אין כל תגובה מעשית אמיתית ורצינית בנדון.

במבט כללי קיימות 2 אפשרויות לקליטה בהתיישבות העובדת אותה אנו מייצגים:

א. הקמת מוקדים (שכונות) בני 300 יח' דיור ומעלה, נפרדים מישובים קיימים, שיוגדרו מבחינתנו כישובים חדשים.

ב. שלוב יחידות בסדרי גודל של 40 - 20 יח' בכל אחד מהישובים החקלאיים.

## לאפשרות א'

### 1. תשתיות

הקמת ישוב חדש מצריכה תשתיות חדשות הכוללות: כבישים, מדרכות, תאורת רחוב, ביוב מרכזי וחיבורו למערכת סילוק מסודרת, מים, חשמל, תקשורת וכו'.



1. ELIOT'S WORK  
1961

1961  
1961  
1961

1961

1961

1961  
1961  
1961

1961  
1961  
1961

1961  
1961  
1961

1961  
1961  
1961

1961  
1961  
1961

1961  
1961  
1961

1961

1961

1961  
1961  
1961

# מועצה אזורית דרום - השרון

דואר הוד השרון      כפר מלי"ל ת.ד. 62      מיקוד 45100  
טלפונים: 448123 \* 448393 \* 448256 \* 052\*448773



- 2 -

אייל  
אלישמע  
בית ברל  
גבעת השלושה  
גבעת חן  
גן חיים  
גני יהודה  
גני עם  
גת רימון  
חגור  
חורשים  
ירקונה  
ירחיב  
כפר מעש  
כפר מלל  
כפר סירקין  
מגשימים  
נוה ירק  
נוה ימין  
נחשונים  
ניר אליהו  
נירית  
עדנים  
עינת  
צופית  
צור נתן  
רמת הכובש  
שדה ורבורג  
שדי חמד

## 2. שרותים מוניציפליים

ישוב חדש, מהיותו נפרד מישובים קיימים, חייב יהיה במבני צבור מקומיים למתן שרותים מוניציפליים לתושביו כמו: גן ילדים, מגרשי ספורט, מועדון נוער, מועדון חברתי, צרכניה וכיתות אולפן ללימוד עברית.

## 3. חברה וקהילה

ישוב המתבסס אך ורק על אוכלוסיה אחידה (עולים חדשים) עלול ליצור אותם מצבים ומשגים שנעשו בעבר; המבוגרים "יתבשלו" בבעיות עצמם ובחוסר תעסוקה, הנוער לא יוכל להיות מעורה מיידית בסביבה הישראלית.

מצב זה נכון בהתייחסותו למגזר הכפרי. בישוב עירוני, בהקמת שכונות, לא נתקלים בבעיות דומות וניתן ביתר קלות להשתלב במרחב העירוני הקרוב.

## לאפשרות ב'

### 1. תשתיות

הקמת מספר מבנים יבילים במרכזי ישובים כפריים קיימים אינה דורשת השקעות רבות בתשתיות הקיימות ממילא ועליהם ניתן להשען מיידית.

### 2. שרותים מוניציפליים

השרותים המוניציפליים לאותן משפחות יתבססו על מערכת קיימת המסוגלת בהחלט לקלוט במרבית הישובים תוספת של מספר משפחות בלי לגרום לנטל או הרחבת מערכות קיימות; גני הילדים המקומיים יאוכלסו כנדרש, הסעות לבתיה"ס האיזוריים יקלטו אותם תלמידים וכן הפזור בבתי"ס האיזוריים יהיה בהתאם. כנ"ל לגבי שאר השירותים הניתנים ממילא בישוב (יתכן במקרים בודדים הצורך להקמת כיתות אולפן).

### 3. חברה וקהילה

משפחות העולים בישוב קיים תשתלבנה ביתר קלות ע"י התושבים (ויתכן אף "אימוצים" ע"י התושבים). ילדיהם ישתלבו בין בני גילם הישראליים איתם ילמדו במוסדות החינוך. חשיבות רבה יש לתת לנושא התעסוקה. להערכתנו - בכל ישוב כפרי ניתן למצוא גם היום מקומות לתעסוקה ולהחלפת עובדים לא ישראלים, שלוב מספר משפחות עולים בתוך חברה ישראלית יביא ליתר מעורבותם, מהירות קליטתם והבנת השפה.

2. ШЕДЛО ВОЗВРАЩЕНИЯ

Получив в 1941 году от своего отца, Михаила Александровича, письмо, в котором сообщалось, что он находится в плену, я решил написать ему письмо, в котором сообщал, что я жив и здоров, и что я хочу вернуться домой.

3. ПЕРВЫЕ ДНИ

После окончания войны мы жили в деревне, в которой родился. Мы работали в колхозе, а в свободное время занимались сельским хозяйством. Мы были счастливы, что живем в мирное время.

В 1945 году я поступил в школу, которую окончил в 1947 году. После окончания школы я работал в колхозе, а в 1948 году поступил в техникум.

4. РАБОТА

После окончания техникума я работал в колхозе, а в 1949 году поступил в институт. После окончания института я работал в министерстве, а в 1950 году поступил в аспирантуру.

5. ШЕДЛО ВОЗВРАЩЕНИЯ

Получив в 1950 году от своего отца, Михаила Александровича, письмо, в котором сообщалось, что он находится в плену, я решил написать ему письмо, в котором сообщал, что я жив и здоров, и что я хочу вернуться домой.

6. ПЕРВЫЕ ДНИ

После окончания аспирантуры я работал в министерстве, а в 1951 году поступил в аспирантуру. После окончания аспирантуры я работал в министерстве, а в 1952 году поступил в аспирантуру.

# מועצה אזורית דרום - השרון

דואר הוד השרון      כפר מל"ל ת.ד. 62      מיקוד 45100  
טלפונים: 448123 \* 448393 \* 448256 \* 052\*448773



- 3 -

משתי תפיסות אלה, ברור לי כי באם ברצוננו "לעשות" קליטה מהירה, עלינו לבחור את אפשרות ב', שהיא הישימה ביותר והמהירה משתיהן. ובאם כל מועצה איזורית תקלוט בתוך ישוביה 500-1000 משפחות עולים (דבר הניתן בקלות לביצוע) הרי כלל ההתישבות העובדת יכולה לסייע בקליטת 40000 - 25000 משפחות (52 מועצות).

אין בקבלת אפשרות ב' מניעה בטווח בינוני מהפעלת אפשרות א' וכן מציאת פתרונות נוספים.

מודה לך על תשומת לבך ומקווה שאכן נוכל כולנו יחד לעשות למען הקליטה.

בכבוד רב

אברהם רוצקי  
ס/ראש המועצה

העתק:  
מזכירי התנועות ההתישבותיות.

אייל  
אלישמע  
בית ברל  
גבעת השלושה  
גבעת חן  
גן חיים  
גני יהודה  
גני עם  
גת רימון  
חגור  
חורשים  
ירקונה  
ירחיב  
כפר מעש  
כפר מלל  
כפר סירקין  
מגשימים  
נוה ירק  
נוה ימין  
נחשונים  
ניר אליהו  
נירית  
עדנים  
עינת  
צופית  
צור נתן  
רמת הכובש  
שדה ורבורג  
שדי חמד

THESE ARE THE NAMES OF THE  
PLANTS WHICH GROW IN THE  
MOUNTAINS OF THE STATE OF  
NEW YORK. THEY ARE LISTED  
IN ALPHABETICAL ORDER.

THESE ARE THE NAMES OF THE  
PLANTS WHICH GROW IN THE  
MOUNTAINS OF THE STATE OF  
NEW YORK. THEY ARE LISTED  
IN ALPHABETICAL ORDER.

THESE ARE THE NAMES OF THE  
PLANTS WHICH GROW IN THE  
MOUNTAINS OF THE STATE OF  
NEW YORK. THEY ARE LISTED  
IN ALPHABETICAL ORDER.

PLANT

PLANT

PLANT

תאריך: 27.12.90

משרד הבינוי והשיכון  
המרכז למידע ולניתוח כלכלי

נתוני עליה בשנים האחרונות



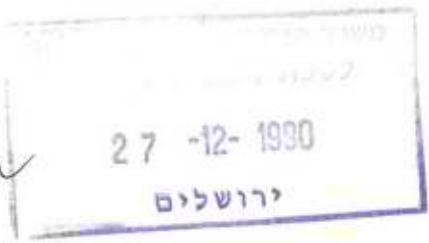
עולים מבריה"מ	סה"כ עולים	התקופה
12,839	41,930	1971
31,652	55,888	1972
33,477	54,886	1973
16,816	31,979	1974
8,531	20,028	1975
7,279	19,754	1976
8,348	21,429	1977
12,192	26,394	1978
17,614	37,222	1979
7,570	20,428	1980
1,770	12,599	1981
782	13,723	1982
399	16,906	1983
367	19,981	1984
362	10,642	1985
202	9,505	1986
2,096	12,965	1987
2,283	13,034	1988
12,932	24,050	1989
176,534	191,713	(*) 1990
1,079	4,110	<u>1989</u> רביע 1
1,741	3,936	רביע 2
3,001	6,103	רביע 3
7,071	9,901	רביע 4
4,887	6,127	<u>1990</u> ינואר
5,744	6,699	פברואר
6,906	7,979	מרץ
11,334	12,597	אפריל
10,376	11,794	מאי
11,205	12,444	יוני
15,234	16,584	יולי
17,936	19,319	אוגוסט
18,075	19,119	ספטמבר
20,324	21,163	אוקטובר
25,186	26,562	נובמבר
27,336	28,222	1-26 דצמבר

(\*) נכון לתקופה 1/1/90 - 26/12/90. נתון זה שמקורו במשרד הקליטה נמוך במקצת מהנתון המצטבר המתקבל מסיכום מספר העולים לפי חודשים, מאחר והנתון האחרון הינו שילוב נתוני הלמ"ס עם נתוני משרד הקליטה.

מקור: המרכז למידע וניתוח כלכלי, משב"ש (עפ"י נתוני למ"ס ומשרד הקליטה).

26/12/90

מלגה הכינוי והשינוי  
במסגרת אמנון ונחמה כ"א



אל: קובי כ"א, עוצר הישג

הנפון: חומר יקד לעיון בנושא יבוא האמצעים זרים

אלה  
ד"ר (ה'ה'ה)  
מ.א.ג.

1. על פי ההערכה המאכאל כזה הרי שבעה השנים

1991 יחסו בממוצע 41,000 - 55,000 דולרים

באמצע הבניה (תלוי בהנחה השונה ביחס אכאל  
היצג של המסק).

ב-1992 צפוי אחסוי של 60,000 - 73,000

2. באור הקצב (שנה על שנתים) אין פגיון מאא

ואפקטיבי ברמה מקומית אמספג הנפרש ונראה

שאין מניס מאש אהתיר יבוא ממקב של

פואלים מה"ל. אחת יולצ, בהחשש מאי-וונ

"צולר בקבוק" שיטבט אל הפעולה.

עם זאל מוצע במקבט אפעט בהרכיב

אפקטיבילת אשאלב כח אבם מקומי באמצע הבניה,

כמפנה בהמשך.

3. הירוא שלפון אינו אלסק כח אבם בהחששילת

הבניה (באזורים, מאט, מוצבלת וכ"א) ובאפעליט טרומיט

נוספג כח האפם למיזנס בהם שיונה אנה

אזבם בהחששילת ואלא בבניה.

בהרכב

נהל העלפר

מרתגה הולמכז אמנון

העמק: המנהל הנאלי  
אז עמיקה אלרן

צרכי כ"א בענף הבניין לטווח הקצר והארוךניתוח המשמעות של יבוא פועלים מחו"ל

1. רקע - נתונים סטטיסטיים והמצב המשפטי המינהלי הקיים
- בענף הבניין מועסקים כיום כ-125 אלף עובדים (שכירים) מזה: כ-40% פועלים מ"השטחים". בשנה האחרונה התרבו התלונות על העדרויות ונזקים. לפי הערכות מקובלות צפויה הרחבה משמעותית של הפעילות באחרי הבניה מהאביב הקרוב.
- הכלל העקרוני הינו שאם לשכות התעסוקה לא יכולות לספק דרישה לכ"א - ינתן אישור מוגבל ליבוא פועלים מחו"ל. ההיתר מוגבל במס. הפועלים ובמשך התקופה. הרשות המוסמכת - ועדה מיוחדת מטעם שרות התעסוקה.
- עד השנה האחרונה הותר יבוא סלקטיבי של כ-500 פועלים זרים לשנה, בחיאום עם התאחדות הקבלנים. ההיתרים נתנו למעסק ספציפי (ללא ניווד ולתקופה מוגבלת (3 חודשים עד שנה). ארצות המוצא - פורטוגל, מזרח אירופה, דרא"מ.
- מ-12/89 התקבלה במשרד העבודה החלטה להפסיק מתן היתרים ליבוא פועלי בניין. הנימוקים: מיטיבציה לקליטת עובדים ישראלים ומניעים חברתיים. בענפים אחרים נמשך יבוא פועלים לצרכים שונים.

2. תחזית הצרכים

בסקר שנערך כעת ע"י חברת י.ש יזמה מטעם משב"ש. נבנתה תחזית רב שנתית של צרכי כ"א לענף הבניין. בהתבסס על: צרכים הנובעים מאמדני העליה (1-1.5 מליון נפש עד 1995) וגידול טבעי של משקי בית והנחות נוספות לגבי: צפופות דיור, שטח דירות, כושר יצור מירבי של הענף, שימוש ב"בתים מוכנים" ופתרונות דיור זמניים, הגברת משקל הבניה המחועשת ועוד.



להלן הממצאים המסכמים:

סו"כ	לוח מס. 1				
	94	93	92	91	90
	תוספת עובדים דרושה (באלפים)				
28	9	4	19	41	תרחיש* א'
	73	64	60	41	מצטבר
88	4	4	19	41	תרחיש* ב'
	68	64	60	41	מצטבר

\* תרחיש א' - עליה של מליון נפש, תרחיש ב' עליה של 1.3 מליון נפש

לוח מס. 2

משקל המקצועות השונים בתוספת כ"א הדרושה\*

משקל ב-%

11.5%	טפסנים
3.2%	ברזלנים
4.5%	בנאים
5.8%	רצפים
11.6%	טייחים
6.6%	שרברבים
4.1%	חשמלאים
3.1%	נגרים + אלומיניום
11.5%	צבעים
9.9%	מנהלי עבודה
28.2%	<u>אחרים</u>
100%	סה"כ

\* משקלות אלו ע"פ הנחות הטכניון לגבי הרכב הטכנולוגי בענף (85% קונבנציונלי, 10% טרומי, 5% מתועש). במידה ויהיה שינוי משמעותי בטכנולוגיה משקלות אלו אמורים להשתנות.

מקור - לוח 5.7 תחזית הדרושה לפועלי בנין 2,000-1990, התחנה לחקר הבניה, הטכניון מרץ 1989.

3. שוק העבודה בישראל

- גל העלייה הצפוי, בהנחה של כמליון נפש, יבוא לתוספת נדרשת של כ-400 אלף מבקשי עבודה בחומש הקרוב. זאת בנוסף לגידול של 150-200 אלף מבקשי עבודה באוכלוסיה הוחיקה.
- תוספת זו באה על רקע גידול בנתוני האבטלה כדלקמן:

1988 - 5.1%

1989 - 8.9%

(רבעון 1) 1990 - 9.5%

(רבעון 2) 1990 - 10.2%

(רבעון 3) 1990 - 8.9%

(תחזית) 1991 - 10.5-11%

4. תוכניות אלטרנטיביות להגדלת הצע כ"א או תחליפים

- ישנו מספר תוכניות של משרד העבודה בחיאום עם התאחדות הקבלנים ומשב"ש. המטרה: להכשיר פועלים ישראלים בקנה מידה גדול, חוץ צמצום התלות בפועלים מהשטחים:

א. הכשרה מקצועית פנים מפעלית - הקמת קבוצות עבודה ("קבלני משנה" של 7-12 איש במקצועות ספציפיים, כולל מרכז אירגוני. הקבוצה תלווה בחונך/מדריך ותוצמד לקבלנים באחרי בניה שונים. תקופת ההכשרה: 3-6 חודשים (מאגר של 50 מדריכים עשוי להכשיר 1,000-1,500 עובדים לחודש). השתתפות בשכ"ע בתקופה זו.

ב. חמריצים כספיים לצעירים שמצטרפים למקצועות הבנין, פעולות הסברה וכדו'.

ג. הפעלת חברות בניה מחו"ל (כולל כ"א וחשומות מיובאים).

ד. הגדלת משקל הבניה המתועשת/כולל בתים מוכנים וקרוואנים מיבוא ויצור מקומי (מחיב בעיקר צוותי הרכבה מצומצמים).

5. סיכום ומסקנות ביניים

- 5.1 המדיניות של הקפאת לבוא פועלים מחו"ל כשלעצמה לא יצרה מוטיבציה מספקת לכניסה כ"א ישראלי - חדש לענף.
- 5.2 מסלול ההכשרה המקצועית גם בהערכות אופטימיות, לוסוף כ"א חדש בקצב איטי יחסית ובשל מגבלות טבעיות של מבנה הענף והחברות בארץ, כמות המדריכים, שחוף פעולה של קבלנים וקצב הקליטה באתרי הבנין.
- 5.3 המסקנה: אין פתרון מלא ואפקטיבי בטווח הקצר (1-2 שנים) לתוספת הנדרשת של 60-70,000 עובדים נוספים\* ואין מנוס להתיר לבוא מוגבל של פועלים מחו"ל. במידה ולא - עלול להיווצר "צוואר בקבוק", מהאביב הקרוב אשר יפגע בהערכות הבניה בכללותה. כמו כן, יש לפשט התהליך המינהלי של לבוא הפועלים.
- 5.4 מוצע לבחון אפשרות של התניה לבוא פועלים לקבלן בהתחייבות לתכנית הכשרה פנים מפעלית בהיקף מקביל. זאת בכדי ללצור מוטיבציה לתחלופה הדרגתית של פועלים זרים בכ"א מקומי ובטווח הארוך - להקטנת התלות בפועלי שטחים\*\*.
- 5.5 להגביר המאמצים והתמריצים להגדלת משקל הבניה המתועשת בענף על סוגיה (טרומי, מתועש באתר, שיטות בניה "לבשה" למיניהם, חחליפי רצוף וטיח וכיוצ"ב).
- 5.6 ככל שירד משקל פועלי השטחים יש לצפות לעליה ברמת שכר העבודה (כ-42% מתשומות הבניה) ולעליה במקביל במדד תשומות הבניה.

\* לא כולל החלפת עובדי שטחים, מסלבות מדיניות.

\*\* כן מוצע לבחון (ובזהירות) מתן העדפה של משב"ש לקבלנים שיתחייבו להעסיק "קבוצות הכשרה".

26/12/90

הולנדס אמדע ונמח כולל

נספח 1: רבנותא אסינן אמבסס אמבז תחמא הוצתים  
לכח אלבם

1. מספר אלמים אב 9/10 1995 (נוון) 190 אלף אלמים  
בשנת 1990):

תחיש א' - אמיון נפס  
תחיש ב' - 1.3 אמיון נפס.

2. אצטע אמלי ביה ביטהא (אלא אלמה) ופחאפס צירל:

91 - 1994 - 25,000 אטרה  
1995 - 27,000 אטרה

3. מספר אלמים באשק ביה - 3

4. שטח צירל

בנה פריטית (כ 25,000 יח"צ) - 135 מ"ל.

בנה צירלית: 90 מ"ל ב-1991 מע נבי ינופה  
בביתא אב 75 מ"ל ב-1995.

5. נוש יצור אמבי אלמשי (בבניה) א"ו חבורה בניה

ישראליות מע נבי ניצטע אשומא כח-אלבם # מקומי  
(באב):

1991 : 50,000 יח"צ  
" 65,000 : 1992  
" 75,000 : 1993  
" 80,000 : 1994  
" 95,000 : 1995

יש להעיר שמדובר ב"נכ"ל לא על צרכים אלא על

כאלה היצרו על העצף.

סעיף זה אינו מתייחס לזכויות מוגנות,

(מילבאגים או מקומיים) וכן זכויות א' קבאני חו"ל.

הסעיפים האחרונים מטריטים בהמשך.

6. (א) יבוא ויצוא בתום מלחמה

20,000 יח"ד בטר אחר מהשנים 1991-1992

15,000 יח"ד בטר אחר מהשנים 1993-1995

(ב) פרישת אחרים: קלוונים, מיליונים וכ"ל - יבוא

אלה סוגי הפערים.

פרישת בור אלא יבוא תשומה מקומית

במקרה מסוים, הפניה היא לשמה ההצדקה

אשרתה כח אדם שולג עכ"ל 25% משטח היצוא.

7. בניה שלא אמורים

1991-1992 : ביצור של 10%

1993-1995 : ביצור מואלף על 15% = 1995.

8) שינויים :

ב-1989 כ-20% נשטח הפתוחה ;

1991-1992 : גידול שטחי של 10%

1993-1995 : גידול הפתוחה מואץ של 15% .

9) ברנה של מ/רמט מח"ל :

1990 : כמחצית מ"ר שטח הפתוחה (כ-13,000 ימ"ר)

1991-1995 : גידול שטחי של 10%

10) הרכב הסכומים

<u>1995</u>	<u>1991</u>	
60%	85%	ברנה קונקרטיבית
15%	10%	ברנה סכומית
25%	5%	ברנה ממולדת

11) הסכומים

(א) הפתוחה הינה ל-5 שנים בקב. אין התחלת

למכירת שטחי ארץ שמעולם - אין פתוחה

זיהוי ~~של~~ האוכלוסיה העירייה המנהלית של

במחוזות ארבעים/מחוזות (קיימים), מחנה

צפון (כ"פ). למחנה פתוחה האוכלוסיה של

למכירת שטחי ארבעים/מחוזות של 10 שנים

למכירת

(ב) נו"ט מתחם רק רכשני כח אדם באגרי הקניה.  
 אין התחמה לתוספת כח אדם בדלת ארעסיל  
 הקניה והאמצעית הכרומים - מאחז (15)

התחמה לכה אדם בגרענה ואו באגרי הקניה.

רשמה : רחל הולנבר

נו"ט מתחם זה שלט שיהה רבא מאז  
 עם ארעם מלבוים באגרי.

26/12/90

מלשם הבקווי והסינג  
פגועי אמצע ונעוה שכל

אל: קובי כל, עוצב השל

היפון: חוזה נקד לפיון בנושא יבוא פולטים זרים

1. א. פי. ההצרכה המובאל בזה היי לפנה בלשם  
1991 יחסיו באמצע 41,000 - 55,000 אלפים  
בצד הבניה (תלוי בהנחה השונה ביוחס אכלם  
היצג של המשק).

ב. 1992 צפוי אחסוי של 60,000 - 73,000.

2. באור הקצב (לפני עז שתיים) אין פגיון מלא  
אולפקטיבי ברמה מקומית אמספג הנפילג ונכחלה  
שלאן מניס מאל אזהתי יבוא ממכא של  
פולטים מה"ל. אחת יולצ, בהחציש מלי-ווי.  
צוואר בקבוק" שיטכט אל הפעולה.

עם זל מוצע במקביל אפילג בהרכים

אולפקטיביל זשאלב כח אלם מקומי בצד הבניה,  
כמפנה בהמשך.

3. היחוד שלפון אינו אלסק כח אלם בגעשילת  
הבנה (באורקום, מלש, מנצפלה וכ'') ובמפליג טרומיש.  
נוספג כח ניאלפם למידיש בהם שיונה אנה  
אלים בגעשילה ואלא בקניה.

בהרכב

כהל העלפרי

מרתלג הולמכץ אמיפד



Handwritten text at the top left of the page, possibly a title or header.

Handwritten text at the top right of the page, possibly a date or page number.

Handwritten text in the upper middle section of the page.

Handwritten text in the upper middle section, possibly a list or notes.

Handwritten text in the middle section of the page, appearing to be a paragraph or a set of notes.

Handwritten text in the middle section, possibly a continuation of the previous block.

Handwritten text in the lower middle section of the page, possibly a paragraph or a set of notes.

Handwritten text in the lower middle section, possibly a continuation of the previous block.

Handwritten text in the lower middle section, possibly a paragraph or a set of notes.

Handwritten text in the lower section of the page, possibly a paragraph or a set of notes.

Handwritten text at the bottom right of the page.

Handwritten text at the bottom right of the page.

Handwritten text at the bottom right of the page.

26/12/90

משרד הביטחון והטיב  
כחלק מפרוייקט אנוג'ה סל"י

צרכי כ"א בענף הבנין לטווח הקצר והארוך

ניתוח המשמעות של לבוא פועלים מחו"ל

רקע - נתונים סטטיסטיים והמצב המשפטי המינהלי הקלים

1. בענף הבנין מועסקים כיום כ-125 אלף עובדים (שכירים) מזה: כ-40% פועלים מ"השטחים". בשנה האחרונה התרבו התלונות על העדרויות ונזקים. לפי הערכות מקובלות צפויה הרחבה משמעותית של הפעילות באתרי הבניה מהאביב הקרוב.

- הכלל העקרוני הינו שאם לשכות התעסוקה לא יכולות לספק דרישה לכ"א - ינתן אישור מוגבל ללבוא פועלים מחו"ל. ההיתר מוגבל במס. הפועלים ובמשך התקופה. הרשות המוסמכת - ועדה מיוחדת מטעם שרות התעסוקה.

- עד השנה האחרונה הותר לבוא סלקטיבי של כ-500 פועלים זרים לשנה, בתיאום עם התאחדות הקבלנים. ההיתרים נתנו למעסיק ספציפי (ללא נידוד ולתקופה מוגבלת (3 חודשים עד שנה). ארצות המוצא - פורטוגל, מזרח אירופה, דרא"מ.

- מ-12/89 התקבלה במשרד העבודה החלטה להפסיק מתן היתרים ללבוא פועלי בנין. הנימוקים: מוטיבציה לקליטת עובדים ישראלים ומניעים חברתיים. בענפים אחרים נמשך לבוא פועלים לצרכים שונים.

2. תחזית הצרכים

בסקר שנערך כעת ע"י חברת י.ש יזמה מטעם משב"ש. נבנתה תחזית רב שנחית של צרכי כ"א לענף הבנין, בהתבסס על: צרכים הנובעים מאמדני העליה (1-1.5 מליון נפש עד 1995) וגידול טבעי של משקל בית והנחות נוספות לגבי: צפירות דיור, שטח דירות, כושר יצור מרבני של הענף, שימוש ב"בתים מוכנים" ופתרונות דיור זמניים, הגברת משקל הבניה המחועשת ועוד.

להלן הממצאים המסכמים:

ס"ה"כ	94	93	92	91	90	לוח מס. 1
						תוספת עובדים דרושה (באלפים)
28	9	4	19	41		תרחיש* א'
	73	64	60	41		מצטבר
88	4	4	19	41		תרחיש* ב'
	68	64	60	41		מצטבר

\* תרחיש א' - עליה של מליון נפש, תרחיש ב' עליה של 1.3 מליון נפש

לוח מס. 2

משקל המקצועות השונים בתוספת כ"א הדרושה\*

משקל ב-%

11.5%	טפסנים
3.2%	ברזלנים
4.5%	בנאים
5.8%	רצפים
11.6%	טייחים
6.6%	שרברבים
4.1%	חשמלאים
3.1%	נגרים + אלומיניום
11.5%	צבעים
9.9%	מנהלי עבודה
28.2%	<u>אחרים</u>
100%	ס"ה"כ

\* משקלות אלו ע"פ הנחות הטכניון לגבי הרכב הטכנולוגי בענף (85% קונבנציונלי, 10% טרומי, 5% מתועש). במידה וליה שינוי משמעותי בטכנולוגיה משקלות אלו אמורים להשתנות.

מקור - לוח 5.7 תחזית הדרושה לפועלי בנין 2,000-1990, התחנה לחקר הבניה, הטכניון מרץ 1989.

3. שוק העבודה בישראל

- גל העליה הצפוי, בהנחה של כמליון נפש, יבוא לתוספת נדרשת של כ-400 אלף מבקשי עבודה בחומש הקרוב. זאת בנוסף לגידול של 150-200 אלף מבקשי עבודה באוכלוסייה הותיקה.  
- תוספת זו באה על רקע גידול בנחוני האבטלה כדלקמן:

1988 - 6.4%

1989 - 8.9%

(רבעון 1) 1990 - 9.5%

(רבעון 2) 1990 - 10.2%

(רבעון 3) 1990 - 8.9%

(תחזית) 1991 - 10.5-11%

4. תוכניות אלטרנטיביות להגדלת הצע כ"א או תחליפים

- ישנן מספר תוכניות של משרד העבודה בתיאום עם התאחדות הקבלנים ומשב"ש. המטרה: להכשיר פועלים ישראלים בקנה מידה גדול, תוך צמצום התלות בפועלים מהשטחים:

א. הכשרה מקצועית פנים מפעלית - הקמת קבוצות עבודה ("קבלני משנה" של 7-12 איש במקצועות ספציפיים, כולל מרכז אירגוני. הקבוצה תלווה בחונך/מדריך ותוצמד לקבלנים באחר בניה שונים. תקופת ההכשרה: 3-6 חודשים (מאגר של 50 מדריכים עשוי להכשיר 1,000-1,500 עובדים לחודש). השתתפות בשכ"ע בתקופה זו.

ב. תמריצים כספיים לצעירים שמצטרפים למקצועות הבנין, פעולות הסברה וכדו'.

ג. הפעלת חברות בניה מחו"ל (כולל כ"א ותשומות מלובאים).

ד. הגדלת משקל הבניה המתועשת/כולל בתים מוכנים וקרוואנים מלבוא ויצור מקומי (מחייב בעיקר צוותי הרכבה מצומצמים).

5. סיכום ומסקנות בלניים

- 5.1 המדיניות של הקפאת יבוא פועלים מחו"ל כשלעצמה לא יצרה מוטיבציה מספקת לכניסת כ"א ישראלי - חדש לענף.
- 5.2 מסלול ההכשרה המקצועית גם בהערכות אופטימיות, יוסיף כ"א חדש בקצב איטי יחסית (בשל מגבלות טבעיות של מבנה הענף והחברות בארץ, כמות המדריכים, שחוף פעולה של קבלנים וקצב הקליטה באתרי הבנין).
- 5.3 המסקנה: אין פתרון מלא ואפקטיבי בטווח הקצר (2-1 שנים) לתוספת הנדרשת של 60-70,000 עובדים נוספים\* ואין מנוס להתיר יבוא מוגבל של פועלים מחו"ל. במידה ולא - עלול להיווצר "צוואר בקבוק", מהאביב הקרוב אשר יפגע בהערכות הבניה בכללותה. כמו כן, יש לפשט התהליך המינהלי של יבוא הפועלים.
- 5.4 מוצע לבחון אפשרות של התנית יבוא פועלים לקבלן בהתחייבות לתכנית הכשרה פנים מפעלית בהיקף מקביל. זאת בכדי לצורך מוטיבציה לתחלופה הדרגתית של פועלים זרים בכ"א מקומי ובטווח הארוך - להקטנת התלות בפועלי שטחים\*\*.
- 5.5 להגביר המאמצים והתמריצים להגדלת משקל הבניה המתועשת בענף על סוגיה (טרומי, מתועש באתר, שיטות בניה "יבשה" למיניהם, תחליפי רצוף וטיח וכיוצ"ב).
- 5.6 ככל שירד משקל פועלי השטחים יש לצפות לעליה ברמת שכר העבודה (כ-42% מתשומות הבניה) ולעליה במקביל במדד תשומות הבניה.

\* לא כולל החלפת עובדי שטחים, מסיבות מדיניות.

\*\* כן מוצע לבחון (ובזהירות) מתן העדפה של משב"ש לקבלנים שיתחייבו להעסיק "קבוצות הכשרה".

26/12/90

המרכז למידע ונתיחה כלכלית

נספח 1: הבהרות אודות מובן תחומי הציבור  
לכח אלבם

1. מספר אלמנטים של 9/10 1995 (כנוון) 190 אלף אלמנטים  
בשנת (1990):

תחום א' - מאיון נפש  
תחום ב' - 1.3 מאיון נפש.

2. טענה משני ביה בישיבת (ללא אסיה) והחלפת ציורה:

91 - 1994 - 25,000 לשנה  
1995 - 27,000 לשנה

3. מספר אלמנטים במשק ביה - 3

4. שטח ציורה

בניה פרטית (כ 25,000 יח"צ) - 135 מ"ר.

בניה ציבורית: 9 מ"ר ב-1991 מע נבי ינובה  
בפיקוח של 75 מ"ר ב-1995.

5. כולל יצג מעבי אופטי (בקניה) א" חברה בניה

ישאלו, מע נבי ניצג משומה כח-אלבם # מקומי  
בניה):

1991 : 50,000 יח"צ  
" 65,000 : 1992  
" 75,000 : 1993  
" 80,000 : 1994  
" 95,000 : 1995 יח"צ

1030 : ... ..

... ..

... - ... ..  
... - ... ..

E: ... ..

... - ... ..  
... - ... ..

E: ... ..

...

... ( ... .. ) + ... ..

... ... ..

2. ... ..

... ... ..

... : ... ..  
... : ... ..  
... : ... ..  
... : ... ..  
... : ... ..

יב להעיר שנתנו ב"נא לא אר צרכים אלא אר

כאשר היצור של העתה.

סעיף זה אינו מתחם לזכות מוטב,

(מילבאג או מקומיים) וכן לבניה א' קבאני ח"ל.

היסעים האחרונים מפורטים בהמשך.

6. (א) יבוא ויצור בתום מוטב

20,000 וה"ב בט אחר מהשנים 1991-1992

15,000 וה"ב בט אחר מהשנים 1993-1995

(ב) פרישת אחרים: קרונות, מיליונים וכ"ל - יבוא

אשר סגור הפערים.

פרישת בור אלא יבוא משמח מקומיים

במזב למסוימת. ההנחה היא שמה ההצדקה

אשרמה כח אצם שולל עין א-25% משח הבירה.

7. בניה של אמצעים

1991-1992 : ביבוא של 10%

1993-1995 : ביבוא מואל אר 15% = 1995.



1.0. 1950 - 1.0. 1951

1.0. 1950 - 1.0. 1951

1.0. 1950 - 1.0. 1951  
1.0. 1950 - 1.0. 1951  
1.0. 1950 - 1.0. 1951

1.0. 1950 - 1.0. 1951

1.0. 1950 - 1.0. 1951  
1.0. 1950 - 1.0. 1951

1.0. 1950 - 1.0. 1951  
1.0. 1950 - 1.0. 1951

1.0. 1950 - 1.0. 1951  
1.0. 1950 - 1.0. 1951  
1.0. 1950 - 1.0. 1951

1.0. 1950 - 1.0. 1951

1.0. 1950 - 1.0. 1951

1.0. 1950 - 1.0. 1951

8) שיעורים :

ב-1989 כ-20% נשלח להתחלה ;

1991-1992 : גידול שמי של 10%

1993-1995 : גידול הביגוד מואץ של 15% .

9) ברנה ח' ארמט מח"מ :

1990 : כמזיון מ"ג שטה התחלה (כ-13,000 יח"מ)

1991-1995 : גידול שמי של 10%

10) ההרכב הסטטואלי :

<u>1995</u>	<u>1991</u>	
60%	85%	ברנה קונקרציונרית
15%	10%	ברנה טיפואר
25%	5%	ברנה מתעלה

11) הסטיגמט :

(א) התעלה הינה ל-5 שנים בקרב. אין התחלה

התעלה שלמה מן השמאל - מן פוטול

זיהוי ~~התעלה~~ האפילקסיה החדשה התעלה שלמה

התעלה ארמט/מח"מ (קיוונט, מח"מ)

צפ"ל (כ"ף) . מן פוטול האפילקסיה שלמה

התעלה ארמט/מח"מ צפ"ל שלמה 10 שנים

אפילקסיה



(ב) נ"ל מתיחס רק לזכר כח אדם באור הפניה.  
 אין התייחסות לתוספת כח אדם (פניה אלטיל)  
 הפניה והפעולה הטרואיים - מאחז וכו

התייחסות לזכר אדם בגשמה ואו באור הפניה.

כשמה: רחל הולנדר

נ"ל מתייחס אל שמה שיהיה רחל מאז  
 עם אלוהים מלבדיו באור.

(a) The names of the two sub groups  
 of known types of gas (or in the  
case of hydro chloride - which is not  
water  
 known to be of smaller than the other

which are water

and more of the same kind is  
to be used in the case

המרכז למידע וניתוח כלכלי

ירושלים, ח' בטבת תשנ"א  
25 בדצמבר 1990

אל: שר הבינוני והשיכון  
המנהל הכלכלי

חברי ההנהלה/מנהלי אגפים

שלום רב,

הנדון: התחלות בניה ציבורית עירונית - 1/4/90 - 20/12/90  
(פרוגרמה ואתרי חירום) (\*)

מס' תעודת הבנייה  
לשכת רישום  
25-12-1990  
ירושלים

1. מצו"ב נתונים מעודכנים על מספר התחלות בניה ציבורית עירונית מאז אפריל 1990, לפי מחוזות וישובים.
2. בתקופה 1/4/90 - 20/12/90 החלו בבנית 12,287 יחידות דיור במסגרת הפרוגרמה (כולל פרוגרמת 1989) וזאת בהשוואה ל- 1,470 יח"ד בלבד בתקופה מקבילה שנה קודמת. בהנחה שקצב התחלות הבניה שיאפיין את החודשים הבאים ידמה לקצב ההתחלות בחודשים האחרונים הרי שמספר התחלות הבניה במסגרת הפרוגרמה בשנת התקציב 1990/91 יגיע לכ- 19,000 יח"ד.
3. מספר הדירות שבשלבי הפעלה ראשוניים (לפני חפירת יסודות) הולך ועולה במשך החודשים. בנובמבר 1990 הגיע ל-1,760 יח"ד.
4. בנוסף על הבניה במסגרת הפרוגרמה, החלו בבנית 2,127 יח"ד באתרי חירום.
5. מצו"ב נתונים מפורטים על מיקום התחלות הבניה, עם הבחנה בין אתרי חירום לבין פרוגרמת הבניה.
6. סה"כ התחלות הבניה במסגרת הפרוגרמה מתפלגות לפי מחוזות באופן הבא: מחוז ירושלים 30% (26% בעיר אשקלון, 36% בעיר ירושלים, ו- 13% בקרית-גת); מחוז מרכז 19% (במיוחד אשדוד - 25%, לוד-15% ונתניה 14%); נגב 20% (64% בבאר שבע ו- 21% באילת); גליל - 13% (59% בכרמיאל ו- 33% בעפולה) ומחוז חיפה 18% (24% בקרית ים, 18% ביקנעם ו- 17% בעכו).
7. הקצב החודשי הוא כדלקמן:

שלב הפעלה לפני יסודות	אתרי חירום	פרוגרמה	סה"כ	
244		439	439	4/90
247		645	645	5/90
536		1696	1696	6/90
808		1508	1508	7/90
593		1634	1634	8/90
683	4	1476	1480	9/90
1,207	326	1850	2176	10/90
1,762	1089	1717	2806	11/90
	708	1322	2030	20/12/90
	2,127	12,287	14,414	סה"כ

ב ב ר כ ה  
רחל הולנדר  
מנהלת המרכז למידע (בפועל)

1. פירוט לפי ישובים ומחוזות.

מחוז המרכז		מחוז חיפה		מחוז הנגב		מחוז הגליל		מחוז ירושלים	
התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב/שכונה
שבוע	מצטבר	שבוע	מצטבר	שבוע	מצטבר	שבוע	מצטבר	שבוע	מצטבר
28		188		376	20	24		19	אפרתה
40		214		527	32	11		925	אשקלון
560		380		1907	166	915		96	-- גילה
8		30		191	38	24	6	127	-- נוה יעקב
170		290		62	48	90	26	2	-- עמק רפאים
29		400	36	432		542	30	1147	-- פסגת זאב
82		70	6	213	24	28	20	10	-- רמות
92		22		462				1382	סה"כ בירושלים
353	12	42						343	בית שמש
316		582	68					168	ביתר
81								55	מעלה אדומים
90								849	קרית גת
99								340	קרית מלאכי
128									
116	32								
63									
56									
2311	44	2218	110	4170	328	1634	82	4081	233
=====	====	=====	====	=====	====	=====	====	=====	====

2. ריכוז מחוזי וארצי.

המרכז	חיפה	הנגב	הגליל	ירושלים	סה"כ ארצי	תקופה
2,267	2,108	3,842	1,552	3,848	13,617	דווח בתקופה 1.4.90 - 13.12.90
44	110	328	82	233	797	נוספו בשבוע 14.12 - 20.12.90
2,311	2,218	4,170	1,634	4,081	14,414	סה"כ מצטבר 1.4.90 - 20.12.90

מקור - מחוזות המשרד באמצעות המרכז למידע ולניתוח כלכלי.

דף זה כולל בניה רגילה ובנית חרום

DATE	DESCRIPTION	AMOUNT	INITIALS	REMARKS
1950-01-01	...	...	...	...
1950-01-15	...	...	...	...
1950-02-01	...	...	...	...
1950-02-15	...	...	...	...
1950-03-01	...	...	...	...
1950-03-15	...	...	...	...
1950-04-01	...	...	...	...
1950-04-15	...	...	...	...
1950-05-01	...	...	...	...
1950-05-15	...	...	...	...
1950-06-01	...	...	...	...
1950-06-15	...	...	...	...
1950-07-01	...	...	...	...
1950-07-15	...	...	...	...
1950-08-01	...	...	...	...
1950-08-15	...	...	...	...
1950-09-01	...	...	...	...
1950-09-15	...	...	...	...
1950-10-01	...	...	...	...
1950-10-15	...	...	...	...
1950-11-01	...	...	...	...
1950-11-15	...	...	...	...
1950-12-01	...	...	...	...
1950-12-15	...	...	...	...
1951-01-01	...	...	...	...

...

DATE	DESCRIPTION	AMOUNT	INITIALS	REMARKS
1951-01-01	...	...	...	...
1951-01-15	...	...	...	...
1951-02-01	...	...	...	...
1951-02-15	...	...	...	...
1951-03-01	...	...	...	...
1951-03-15	...	...	...	...
1951-04-01	...	...	...	...
1951-04-15	...	...	...	...
1951-05-01	...	...	...	...
1951-05-15	...	...	...	...
1951-06-01	...	...	...	...
1951-06-15	...	...	...	...
1951-07-01	...	...	...	...
1951-07-15	...	...	...	...
1951-08-01	...	...	...	...
1951-08-15	...	...	...	...
1951-09-01	...	...	...	...
1951-09-15	...	...	...	...
1951-10-01	...	...	...	...
1951-10-15	...	...	...	...
1951-11-01	...	...	...	...
1951-11-15	...	...	...	...
1951-12-01	...	...	...	...
1951-12-15	...	...	...	...

...



1. פירוט לפי ישובים ומחוזות.

מחוז המרכז		מחוז חיפה		מחוז הנגב		מחוז הגליל		מחוז ירושלים					
התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב/שכונה				
שבוע	מצטבר	שבוע	מצטבר	שבוע	מצטבר	שבוע	מצטבר	שבוע	מצטבר				
28		188		18		24		19					
40	אלפי מנשה			חדרה		אופקים			אפרתה				
560	אריאל	214		חיפה	527	32		11	אשקלון				
8	אשדוד	380		יקנעם	1579	104		915	-- גילה				
170	בית דגן	30		מעלות	37		6	24	-- נוה יעקב				
29	בת ים	290	36	נהריה	112		26	90	-- עמק רפאים				
82	גדרה	400	6	נשר	151		30	542	-- פסגת זאב				
92	יהוד	70		עכו	24		12	20	-- רמות				
353	כפר סבא	22		קרית אתא					סה"כ בירושלים				
316	לוד	42		קרית ביאליק					בית שמש				
81	נתניה	582	68	קרית ים					ביתר				
90	צופים								מעלה אדומים				
99	קרית אוננו								קרית גת				
128	ראש העין								קרית מלאכי				
116	ראשון לציון												
63	רחובות												
56	רמלה												
	תל אביב יפ												
2311	מחוז המרכז	2218	110	מחוז חיפה	2448	136	מחוז הנגב	1626	74	מחוז הגליל	3684	155	מחוז ירושלים

2. ריכוז מחוזי וארצי.

תקופה	ס"ה ארצי	ירושלים	הגליל	הנגב	חיפה	המרכז
דוח בתקופה 1.4.90 - 13.12.90	11,768	3,529	1,552	2,312	2,108	2,267
נוספו בשבוע 14.12 - 20.12.90	519	155	74	136	110	44
סה"כ מצטבר 1.4.90 - 20.12.90	12,287	3,684	1,626	2,448	2,218	2,311

מקור - מחוזות המשרד באמצעות המרכז למידע ולניתוח כלכלי.

REPT OF THE DISTRICT COURT OF THE DISTRICT OF COLUMBIA

NAME	AGE	SEX	HT	WT	HAIR	EYES	COMPLEXION	EDUCATION	RELIGION	STATUS	REMARKS
ALBERT J. BROWN	28	M	5-8	170	B	B	Medium	High School	Catholic	Married	...
MARY E. BROWN	25	F	5-6	120	B	B	Medium	High School	Catholic	Married	...
JAMES M. BROWN	32	M	6-0	180	B	B	Medium	College	Catholic	Married	...
...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...

REPORT MADE BY...

NAME	AGE	SEX	HT	WT	HAIR	EYES	COMPLEXION	EDUCATION	RELIGION	STATUS	REMARKS
...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...

REPORT MADE BY...

1. פירוט לפי ישובים ומחוזות.  
 =====

מחוז המרכז		מחוז חיפה		מחוז הנגב		מחוז הגליל		מחוז ירושלים	
התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב/שכונה
שבוע	מצטבר	שבוע	מצטבר	שבוע	מצטבר	שבוע	מצטבר	שבוע	מצטבר
				358	20	אופקים	8	8	קרית שמונה
				328	62	באר שבע			
				154	38	דימונה			
				62	48	ירוחם			
				320		נתיבות			
				62	24	ערד			
				438		שדרות			
				1722	192	מחוז הנגב	8	8	מחוז הגליל
									מחוז ירושלים
									מחוז המרכז

2. ריכוז מחוזי וארצי.  
 =====

תקופה	ס"ה ארצי	ירושלים	הגליל	הנגב	חיפה	המרכז
דוח בתקופה 1.4.90 - 13.12.90	1,849	319		1,530		
נוספו בשבוע 14.12 - 20.12.90	278	78	8	192	0	0
סה"כ מצטבר 1.4.90 - 20.12.90	2,127	397	8	1,722		

מקור - מחוזות המשרד באמצעות המרכז למידע ולניתוח כלכלי.

דף זה כולל בניה חרוט בלבד

1. SUMMARY OF OPERATIONS

UNIT SYMBOL		UNIT NAME		UNIT TYPE		UNIT STATUS		UNIT LOCATION	
SYMBOL	NAME	SYMBOL	NAME	TYPE	STATUS	COORDINATES	DATE	COORDINATES	DATE
101	101ST AIRBORNE DIVISION	101	101ST AIRBORNE DIVISION	AD	ACTIVE	13N 101E	15 DEC 68	13N 101E	15 DEC 68
101A	101ST AIRBORNE DIVISION (A)	101A	101ST AIRBORNE DIVISION (A)	AD	ACTIVE	13N 101E	15 DEC 68	13N 101E	15 DEC 68
101B	101ST AIRBORNE DIVISION (B)	101B	101ST AIRBORNE DIVISION (B)	AD	ACTIVE	13N 101E	15 DEC 68	13N 101E	15 DEC 68
101C	101ST AIRBORNE DIVISION (C)	101C	101ST AIRBORNE DIVISION (C)	AD	ACTIVE	13N 101E	15 DEC 68	13N 101E	15 DEC 68

2. SUMMARY OF RESULTS

UNIT	OPERATION	DATE	STATUS	LOCATION	REMARKS
101	101ST AIRBORNE DIVISION	15 DEC 68	ACTIVE	13N 101E	101ST AIRBORNE DIVISION
101A	101ST AIRBORNE DIVISION (A)	15 DEC 68	ACTIVE	13N 101E	101ST AIRBORNE DIVISION (A)
101B	101ST AIRBORNE DIVISION (B)	15 DEC 68	ACTIVE	13N 101E	101ST AIRBORNE DIVISION (B)
101C	101ST AIRBORNE DIVISION (C)	15 DEC 68	ACTIVE	13N 101E	101ST AIRBORNE DIVISION (C)

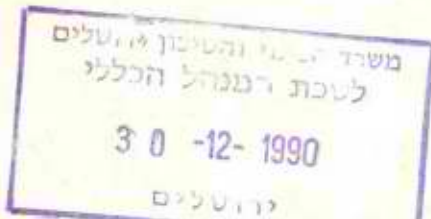
NOTE: UNIT SYMBOLS AND NAMES ARE SUBJECT TO CHANGE WITHOUT NOTICE.

FORM NO. 10 (REV. 1-25-60)

מדינת ישראל  
משרד הבינוי והשיכון  
המרכז למידע ולניתוח כלכלי

ירושלים, ג' בכסלו התשנ"א  
20 בדצמבר 1990

אל: מר נחמן ליס, מנהל יחידת המיחשוב



שלום רב,

הנדון: התקנת התוכנית של "עינב סיסטמס" ב-P.O. של המרכז למידע וניתוח כלכלי (בחדרה של דורית בצרי)

למטרות שונות נוצר צורך דחוף להפעיל מודל כוללני המשלב צרכי דיוור מול פתרונות אפשריים, תוך התייחסות לתקציב, מחירים, חו"ג, יבוא, מדיניות נדרשת וכו'.

בסיס למודל מעין זה פותח, באופן טוב למדי, עבור שר הבינוי והשיכון והמנהל הכללי לפני מספר חודשים - לקראת דיונים בממשלה.

נראה לי כי הדרך הנבונה והיעילה ביותר היא להפעיל מחדש ולסיים את פיתוח מודל זה שכבר הושקעו בו מחשבה ומשאבים כספיים.

המנהל הכללי, במכתבו מה-10/12/90, אישר הפעלת המודל ופיתוחו במרכז למידע וניתוח כלכלי.

אודה על טיפולך המהיר להתקנת המודל ב-P.O שבחדרה של גבי דורית בצרי.

ב ב ר כ ה,

רחל הולנדר

מנהלת המרכז למידע וניתוח כלכלי

מנהלת המרכז למידע וניתוח כלכלי

העתק: המנהל הכללי, מר ע. אורן  
מר ח. יודלביץ, סמנכ"ל בכיר  
מר שלמור מרגלית, יחידת המיחשוב  
גבי דורית בצרי, כאן

מדינת ישראל  
משרד הבינוי והשיכון  
המרכז למידע ולניתוח כלכלי

ירושלים, כ"ט בכסלו התשנ"א  
16 בדצמבר 1990



אל: שר הבינוי והשיכון  
סגן שר הבינוי והשיכון  
המנהל הכללי  
הנהלה מורחבת

שלום רב,

הנדון: נתונים על התפתחות ענף הבניה ופעולות משרד הבינוי והשיכון בחודש נובמבר 1990

1. רצ"ב נתונים מעודכנים בנושאי בניה ושיכון.
2. התחלות בניה במשק: ב-9 החודשים הראשונים של 1990 החלו לבנות 27,700 יח"ד בהשוואה ל-14,500 יח"ד בתקופה מקבילה שנה קודמת. זהו גידול של 91% במספר ההתחלות.  
במסגרת הבניה הציבורית, החלו בתקופה זו בבנית 11,240 יח"ד (2,900 יח"ד בשנה קודמת) ואילו במסגרת היזמה הפרטית 16,440 יח"ד (11,600 יח"ד בשנה קודמת).  
מכאן שהבניה הציבורית גדלה כמעט פי 4 לעומת התקופה המקבילה אשתקד. הבניה הפרטית גדלה ב-42% בהשוואה לעבר.  
בהנחה שקצב הגידול שאיפין את התחלות הבניה ב-9 החודשים הראשונים של 1990 ימשך גם ברבעון האחרון של השנה - צפויות התחלות בניה של למעלה מ-40,000 יח"ד במשך 1990 (לעומת 19,200 במשך 1989); מהן כ-17,000 יח"ד בבניה הציבורית ולמעלה מ-23,000 יח"ד בבניה הפרטית.
3. בניה ציבורית - עירונית: בנובמבר 1990 הגיע מספר התחלות הבניה הציבורית העירונית במסגרת הפרוגרמה ל-1,752 יח"ד בהשוואה ל-1,865 יח"ד באוקטובר 1990 ובהשוואה ל-1,550 יח"ד בממוצע בחודשים קודמים.  
בנוסף, הוחל בחודש זה בבנית כ-1,090 יח"ד בבניה מהירה באתרי חירום.
4. סה"כ בתקופה ינואר - נובמבר 1990 הוחל בבנית 15,690 דירות במסגרת ציבורית - עירונית, (מתוכן 12,380 יח"ד בשנת התקציב הנוכחית) - כולל 1,665 יח"ד באתרי חירום.
4. כיום נמצאות כ-20,250 יח"ד בשלבים שונים של בניה ציבורית - עירונית. בנוסף, ישנן כ-1,760 יח"ד בשלבי הפעלה ראשוניים (שלפני חפירת יסודות).
5. בניה פרטית: ברבעון השלישי של 1990 לא חל כמעט גידול במספר הדירות שהחלו בבניתן במסגרת הבניה הפרטית (24 ערים גדולות). בתקופה זו החלו בבנית 1,010 יח"ד בממוצע לחודש בהשוואה ל-990 יח"ד לחודש ברבעון קודם.

במספר הדירות הכלולות בבקשות להיתרי בניה פרטית, חל גידול ברבעון השלישי של 1990 בהשוואה לתקופות קודמות: 1,930 יח"ד במוצע לחודש ב-9/90-7 לעומת ממוצע חודשי של 1,510 יח"ד ו-1,300 יח"ד ברבעונים קודמים.

6. עקב אכלוס מוגבר של זכאים, נמשכה בנובמבר 1990 מגמת הירידה במספר הדירות הפנויות בחברות עמידר-עמיגור. בנובמבר 1990 היה מספר הדירות הפנויות 2,560 לעומת 3,150 בחודש קודם ולעומת 8,750 בראשית השנה.

7. בנובמבר 1990 חל גידול של 26% במספר ה"עסקות בדירות" (מכירה ורכישה של דירות) שנתקבלו במשרדי מס רכוש ומס שבח. מספר העסקות בחודש זה הגיע לכדי 7,510 בהשוואה ל-5,970 באוקטובר 1990 ולאחר מגמת ירידה במספר העסקות שאיפיינה את החודשים האחרונים.

8. גם בהיקף שיווק המלט חל גידול בנובמבר 1990 (בשיעור 8%). בחודש זה הגיע היקף שיווק המלט ל-267 אלפי טון בהשוואה ל-247 אלפי טון בחודש קודם (ולעומת 201 אלף טון בחודש נובמבר שנה קודמת).

9. צמצום משך הבניה: ברבעון השלישי של 1990 חלה ירידה במשך זמן הבניה הממוצע, במיוחד בבניה הציבורית. משך הבניה הממוצע שהיה ב-1989 23.3 חודש ירד ל-20.9 חודש ביולי-ספטמבר 1990.

משך הבניה הציבורית הגיע ברבעון השלישי של 1990 ל-22.1 חודש בהשוואה ל-26.2 ברבעון השני ול-27.3 ברבעון הראשון. ב-1989 ממוצע משך הבניה הציבורית הגיע ל-30.7.

יש לשער שהרצון להנות מהתמריצים הניתנים ע"י משרד הבינוי והשיכון מהווה אחד הגורמים לצמצום משך הבניה.

10. בחודש נובמבר 1990 חל גידול משמעותי (39%) במימוש הלואות לדיוור בכל תוכניות הסיוע. מספר הזוגות הצעירים שמימשו החודש הלואה הגיע ל-1,049 לעומת ממוצע חודשי של כ-885 במשך 1990.

גידול של 110% חל במספר העולים שמימשו סיוע בחודש זה לעומת חודש קודם (1,255 עולים מממשים בנובמבר לעומת 514 במוצע לחודש במשך 1990).

גם בתוכניות להטת"ד ולישובי פיתוח חל גידול החודש בהשוואה לעבר.

ב ב ר כ ה,

רחל הולנדר

מנהלת המרכז למידע (בפועל)

17-12-1990

ירושלים

מדינת ישראל  
משרד הבינוי והשיכון  
המרכז למידע וניתוח כלכלי

ירושלים, כ"ז בכסלו תשנ"א  
16 בדצמבר 1990

אל : שר הבינוי והשיכון  
המנהל הכללי  
חברי ההנהלה/מנהלי אגפים

שלום רב,

הנדון: התחלות בניה ציבורית עירונית - 1/4/90 - 13/12/90  
(פרוגרמה ואתרי חירום) (\*)

1. מצו"ב נתונים מעודכנים על מספר התחלות בניה ציבורית עירונית מאז אפריל 1990, לפי מחוזות וישובים.
2. בתקופה 1/4/90 - 13/12/90 החלו בבנית 11,768 יחידות דיור במסגרת הפרוגרמה (כולל פרוגרמת 1989) וזאת בהשוואה ל - 1,470 יח"ד בלבד בתקופה מקבילה שנה קודמת (דיינו: פי 7.7). בהנחה שקצב התחלות הבניה שיאפיין את החודשים הבאים ידמה לקצב ההתחלות בחודשים האחרונים הרי שמספר התחלות הבניה במסגרת הפרוגרמה בשנת התקציב 1990/91 יגיע לכ- 19,000 יח"ד.
3. מספר הדירות שבשלב הפעלה ראשוניים (לפני חפירת יסודות) הולך ועולה במשך החודשים. בנובמבר 1990 הגיע ל-1,760 יח"ד.
4. בנוסף על הבניה במסגרת הפרוגרמה, החלו בבנית 1,850 יח"ד באתרי חירום.
5. מצו"ב נתונים מפורטים על מיקום התחלות הבניה, עם הבחנה בין אתרי חירום לבין פרוגרמת הבניה.
6. סה"כ התחלות הבניה במסגרת הפרוגרמה מתפלגות לפי מחוזות באופן הבא: מחוז ירושלים 30% (26% בעיר אשקלון, 36% בעיר ירושלים, ו- 13% בקרית-גת); מחוז מרכז 19% (במיוחד אשדוד - 25%, לוד-15% ונתניה 14%); נגב 20% (64% בבאר שבע ו- 21% באילת); גליל - 13% (59% בכרמיאל ו-33% בעפולה) ומחוז חיפה 18% (24% בקרית ים, 18% ביקנעם ו-17% בעכו).
7. הקצב החודשי הוא כדלקמן:

שלב הפעלה	אתרי חירום	פרוגרמה	סה"כ	
לפני יסודות				
244		439	439	4/90
247		645	645	5/90
536		1696	1696	6/90
808		1508	1508	7/90
593		1634	1634	8/90
683	4	1476	1480	9/90
1,207	326	1850	2176	10/90
1,762	1089	1717	2806	11/90
	432	803	1235	6/12/90
	1,851	11,768	13,619	סה"כ

ב ב ר כ ה  
כ"ז חשוון  
רחל הולנדר  
מנהלת המרכז למידע (בפועל)



1. פירוט לפי ישובים ומחוזות.

מחוז המרכז		מחוז חיפה		מחוז הנגב		מחוז הגליל		מחוז ירושלים	
התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב/שכונה
שבוע	מצטבר	שבוע	מצטבר	שבוע	מצטבר	שבוע	מצטבר	שבוע	מצטבר
28		188		356	28	24		19	אפרתה
40		214	20	495		11		925	אשקלון
560	32	380	26	1741	86	915	68	96	גילה
8		30		153	48	18	12	127	נוה יעקב
170		290		14	14	64		2	עמק רפאים
29		364		432	6	512	12	1036	פסגת זאב
82		64		191	18	8		10	רמות
92		22		462				1271	סה"כ בירושלים
341		42						315	בית שמש
316		514	8					152	ביתר
81								55	מעלה אדומים
90								771	קרית גת
99								340	קרית מלאכי
128									
84									
63									
56									
2267	32	2108	54	3844	200	1552	92	3848	257
====	===	=====	====	=====	====	=====	====	=====	====

2. ריכוז מחוזי וארצי.

המרכז	חיפה	הנגב	הגליל	ירושלים	ס"ה ארצי	תקופה
2,235	2,054	3,644	1,460	3,591	12,984	דווח בתקופה 06.12.90 - 1.4.90
32	54	200	92	257	635	נוספו בשבוע 13.12.90 - 07.12
2,267	2,108	3,844	1,552	3,848	13,619	סה"כ מצטבר 13.12.90 - 1.4.90

מקור - מחוזות המשרד באמצעות המרכז למידע ולניתוח כלכלי.

דף זה כולל בניה רגילה ובנית חרוט



1. פירוט לפי ישובים ומחוזות.  
 =====

מחוז המרכז		מחוז חיפה		מחוז הנגב		מחוז הגליל		מחוז ירושלים			
התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב/שכונה		
שבוע מצטבר		שבוע מצטבר		שבוע מצטבר		שבוע מצטבר		שבוע מצטבר			
				338	28	אופקים		319	44	קרית גת	
				266	28	באר שבע					
				116	48	דימונה					
				14	14	ירוחם					
				320	6	נתלבות					
				40	18	ערד					
				438		שדרות					
	מחוז המרכז		מחוז חיפה	1532	142	מחוז הנגב		מחוז הגליל	319	44	מחוז ירושלים
=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	

2. ריכוז מחוזי וארצי.  
 =====

המרכז	חיפה	הנגב	הגליל	ירושלים	ס"ה ארצי	תקופה
		1,390		275	1,665	דוח בתקופה 06.12.90 - 1.4.90
0	0	142	0	44	186	נוספו בשבוע 13.12.90 - 07.12
		1,532		319	1,851	סה"כ מצטבר 13.12.90 - 1.4.90

מקור - מחוזות המשרד באמצעות המרכז למידע ולניתוח כלכלי.

דף זה כולל בנית חרום בלבד

1. 0570 05 0000 00000

UNIT 0570			UNIT 0571			UNIT 0572			UNIT 0573		
NUMBER			NUMBER			NUMBER			NUMBER		
SERIAL			SERIAL			SERIAL			SERIAL		
0570	05	000									
0571	05	000									
0572	05	000									
0573	05	000									
0574	05	000									
0575	05	000									
0576	05	000									
0577	05	000									
0578	05	000									
0579	05	000									
0580	05	000									

2. 0570 05 0000 00000

UNIT	DATE	TIME	TYPE	STATUS	REASON	REMARKS	INITIALS
0570	09.01.00	00.00	000	000	000		
0571	09.01.01	00.00	000	000	000		
0572	09.01.02	00.00	000	000	000		

0570 - UNIT 0570 0570 0570 0570 0570

1. פירוט לפי ישובים ומחוזות.

מחוז המרכז		מחוז חיפה		מחוז הנגב		מחוז הגליל		מחוז ירושלים	
התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב/שכונה
שבוע	מצטבר	שבוע	מצטבר	שבוע	מצטבר	שבוע	מצטבר	שבוע	מצטבר
28		188		18		24		19	
40		214	20	495		11		925	
560	32	380	26	1475	58	915	68	96	
8		30		37		18	12	127	36
170		290		112		64		2	
29		364		151		512	12	1036	132
82		64		24		8		10	
92		22						1271	168
341		42						315	
316		514	8					152	8
81								55	
90								452	36
99								340	1
128									
84									
63									
56									
2267	32	2108	54	2312	58	1552	92	3529	213

2. ריכוז מחוזי וארצי.

המרכז	חיפה	הנגב	הגליל	ירושלים	ס"ה ארצי	תקופה
2,235	2,054	2,254	1,460	3,316	11,319	1.4.90 - 06.12.90 דרוח בתקופה
32	54	58	92	213	449	07.12 - 13.12.90 נוטפו בשבוע
2,267	2,108	2,312	1,552	3,529	11,768	1.4.90 - 13.12.90 סה"כ מצטבר

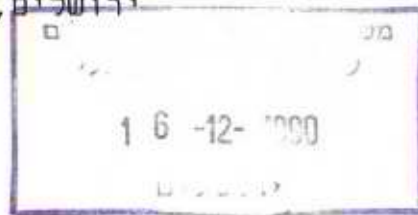
מקור - מחוזות המשרד באמצעות המרכז למידע ולניתוח כלכלי.

דף זה כולל בניה רגילה בלבד



מדינת ישראל  
 משרד הבינוי והשיכון  
 המרכז למידע וניתוח כלכלי

ירושלים, כ"ג בכסלו תשנ"א  
 10 בדצמבר 1990



אל: המנהל הכללי  
 חברי ההנהלה  
 מנהלי אגפים

שלום רב,

הנדון: התחלות בניה ציבורית עירונית - 1/4/90 - 6/12/90  
 (פרוגרמה ואתרי חירום) (\*)

1. מצו"ב נתונים מעודכנים על מספר התחלות בניה ציבורית עירונית מאז אפריל 1990, לפי מחוזות וישובים.
2. בתקופה 6/12/90 - 1/4/90 החלו בבנית 11,319 יחידות דיור במסגרת הפרוגרמה (כולל פרוגרמת 1989) וזאת בהשוואה ל - 1,470 יח"ד בלבד בתקופה מקבילה שנה קודמת (דיינו: פי 7.7). בהנחה שקצב התחלות הבניה שיאפיין את החודשים הבאים ידמה לקצב ההתחלות בחודשים האחרונים הרי שמספר התחלות הבניה במסגרת הפרוגרמה בשנת התקציב 1990/91 יגיע לכ-19,000 יח"ד.
3. בנוסף על הבניה במסגרת הפרוגרמה, החלו בבנית 1,665 יח"ד באתרי חירום.
4. מצו"ב נתונים מפורטים על מיקום התחלות הבניה, עם הבחנה בין אתרי חירום לבין פרוגרמת הבניה.
5. סה"כ התחלות הבניה במסגרת הפרוגרמה מתפלגות לפי מחוזות באופן הבא: מחוז ירושלים 29% (28% בעיר אשקלון, 32% בעיר ירושלים, ו- 13% בקרית-גת); מחוז מרכז 20% (במיוחד אשדוד - 23%, לוד-15% ונתניה 15%); נגב 20% (62% בבאר שבע ו- 22% באילת); גליל - 13% (58% בכרמיאל ו-34% בעפולה) ומחוז חיפה 18% (25% בקרית ים, 18% ביקנעם, 15% בנשר ו-14% בנהריה).

6. הקצב החודשי הוא כדלקמן:

אתרי חרום	פרוגרמה	סה"כ	
	439	439	4/90
	645	645	5/90
	1660	1660	6/90
	1513	1513	7/90
	1629	1629	8/90
4	1464	1468	9/90
326	1865	2191	10/90
1089	1752	2841	11/90
246	352	598	6/12/90
1,665	11,319	12,984	סה"כ

ב ב ר כ ה,  
 רחל הולנדר  
 מנהלת המרכז למידע (בפועל)  
 \* המקור: מערכת התקדמות הבניה באמצעות המחוזות.

1. פירוט לפי ישובים ומחוזות.

מחוז המרכז		מחוז חיפה		מחוז הנגב		מחוז הגליל		מחוז ירושלים	
התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב/שכונה
שבוע/מצטבר		שבוע/מצטבר		שבוע/מצטבר		שבוע/מצטבר		שבוע/מצטבר	
28		188		328	32	24		19	אפרתה
40		194		495		11		925	36
528	106	354		1655	132	847	28	96	91
8		30		105	46	6	6	91	2
170		290		426	90	64		2	10
29		364		173	14	500		904	20
82		64		462		8		10	1103
92		22						315	8
341	12	42						144	55
316		506						55	691
81								691	14
90								339	54
99									
128									
84									
63									
56									
2235	118	2054		3644	314	1460	34	3591	132

2. ריכוז מחוזי וארצי.

המרכז	חיפה	הנגב	הגליל	ירושלים	ס"ה ארצי	תקופה
2,117	2,054	3,330	1,426	3,386	12,984	דוח בתקופה 1.4.90 - 30.11.90
118	0	314	34	132	598	נוספו בשבוע 01.12 - 06.12.90
2,235	2,054	3,644	1,460	3,591	12,984	סה"כ מצטבר 1.4.90 - 06.12.90

מקור - מחוזות המשרד באמצעות המרכז למידע ולניתוח כלכלי.

דף זה כולל בניה רגילה ובניית חרום



OFFICE OF THE DISTRICT ATTORNEY

STATE OF CALIFORNIA

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----

1. פירוט לפי ישובים ומחוזות.

מחוז המרכז		מחוז חיפה		מחוז הנגב		מחוז הגליל		מחוז ירושלים	
התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב/שכונה
שבוע/מצטבר		שבוע/מצטבר		שבוע/מצטבר		שבוע/מצטבר		שבוע/מצטבר	
28		188		18		24		19	אפרתה
40		194		495		11		925	36   אשקלון
528	106	354		1417	82	847	28	96	--   גילה
8		30		37		6	6	91	--   נוה יעקב
170		290		112		64		2	--   עמק רפאים
29		364		151		500		904	--   פסגת זאב
82		64		24		8		10	--   רמות
92		22						1103	20   סה"כ בירושלים
341	12	42						315	בית שמש
316		506						144	8   ביתר
81								55	מעלה אדומים
90								416	קרית גת
99								339	54   קרית מלאכי
128									
84									
63									
56									
2235	118	2054		2254	82	1460	34	3316	118   מחוז ירושלים

2. ריכוז מחוזי וארצי.

המרכז	חיפה	הנגב	הגליל	ירושלים	סה"כ ארץ	תקופה
2,117	2,054	2,172	1,426	3,198	10,967	דווח בתקופה 1.4.90 - 30.11.90
118	0	82	34	118	352	נוספו בשבוע 01.12 - 06.12.90
2,235	2,054	2,254	1,460	3,316	11,319	סה"כ מצטבר 1.4.90 - 06.12.90

מקור - מחוזות המשרד באמצעות המרכז למידע ולניתוח כלכלי.

דף זה כולל בניה רגילה בלבד

DATE	TIME	LOCATION	TYPE	STATUS	REMARKS
1952-01-15	08:00	...	...	...	...
1952-01-15	09:00	...	...	...	...
1952-01-15	10:00	...	...	...	...
1952-01-15	11:00	...	...	...	...
1952-01-15	12:00	...	...	...	...
1952-01-15	13:00	...	...	...	...
1952-01-15	14:00	...	...	...	...
1952-01-15	15:00	...	...	...	...
1952-01-15	16:00	...	...	...	...
1952-01-15	17:00	...	...	...	...
1952-01-15	18:00	...	...	...	...
1952-01-15	19:00	...	...	...	...
1952-01-15	20:00	...	...	...	...
1952-01-15	21:00	...	...	...	...
1952-01-15	22:00	...	...	...	...
1952-01-15	23:00	...	...	...	...
1952-01-15	00:00	...	...	...	...
1952-01-15	01:00	...	...	...	...
1952-01-15	02:00	...	...	...	...
1952-01-15	03:00	...	...	...	...
1952-01-15	04:00	...	...	...	...
1952-01-15	05:00	...	...	...	...
1952-01-15	06:00	...	...	...	...
1952-01-15	07:00	...	...	...	...
1952-01-15	08:00	...	...	...	...

DATE	TIME	LOCATION	TYPE	STATUS	REMARKS
1952-01-15	08:00	...	...	...	...
1952-01-15	09:00	...	...	...	...
1952-01-15	10:00	...	...	...	...
1952-01-15	11:00	...	...	...	...
1952-01-15	12:00	...	...	...	...
1952-01-15	13:00	...	...	...	...
1952-01-15	14:00	...	...	...	...
1952-01-15	15:00	...	...	...	...
1952-01-15	16:00	...	...	...	...
1952-01-15	17:00	...	...	...	...
1952-01-15	18:00	...	...	...	...
1952-01-15	19:00	...	...	...	...
1952-01-15	20:00	...	...	...	...
1952-01-15	21:00	...	...	...	...
1952-01-15	22:00	...	...	...	...
1952-01-15	23:00	...	...	...	...
1952-01-15	00:00	...	...	...	...
1952-01-15	01:00	...	...	...	...
1952-01-15	02:00	...	...	...	...
1952-01-15	03:00	...	...	...	...
1952-01-15	04:00	...	...	...	...
1952-01-15	05:00	...	...	...	...
1952-01-15	06:00	...	...	...	...
1952-01-15	07:00	...	...	...	...
1952-01-15	08:00	...	...	...	...

1. פירוט לפי ישובים ומחוזות.

מחוז המרכז		מחוז חיפה		מחוז הנגב		מחוז הגליל		מחוז ירושלים	
התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב/שכונה
שבוע מצטבר		שבוע מצטבר		שבוע מצטבר		שבוע מצטבר		שבוע מצטבר	
				310	32	אופקים		275	14
				238	50	באר שבע			
				68	46	דימונה			
				314	90	נתיבות			
				22	14	ערד			
				438		שדרות			
				1390	232	מחוז הנגב		275	14
						מחוז הגליל			
						מחוז ירושלים			

2. ריכוז מחוזי וארצי.

המרכז	חיפה	הנגב	הגליל	ירושלים	ס"ה ארצי	תקופה
		1,158		261	1,419	דווח בתקופה 1.4.90 - 30.11.90
0	0	232	0	14	246	נוספו בשבוע 01.12 - 06.12.90
		1,390		275	1,665	סה"כ מצטבר 1.4.90 - 06.12.90

מקור - מחוזות המשרד באמצעות המרכז למידע ולניתוח כלכלי.

Table with approximately 10 columns and 4 rows of faint text, possibly a ledger or record sheet.


Table with approximately 6 columns and 4 rows of faint text, possibly a ledger or record sheet.


מדינת ישראל  
 משרד הבינוי והשיכון  
 המרכז למידע וניתוח כלכלי

משרד הבינוי והשיכון, ירושלים, כ"ג בכסלו תשנ"א  
 10 בדצמבר 1990

לשכת דימונה הכלכלי  
 11-12-1990  
 ירושלים

אל: המנהל הכלכלי  
 חברי ההנהלה  
 מנהלי אגפים

שלום רב,

הנדון: התחלות בניה ציבורית עירונית - 1/4/90 - 6/12/90  
 (פרוגרמה ואתרי חירום) (\*)

*Handwritten signature*

1. מצו"ב נתונים מעודכנים על מספר התחלות בניה ציבורית עירונית מאז אפריל 1990, לפי מחוזות וישובים.
2. בתקופה 1/4/90 - 6/12/90 החלו בבנית 11,074 יחידות דיור במסגרת הפרוגרמה (כולל פרוגרמת 1989) וזאת בהשוואה ל - 1,970 יח"ד בלבד בתקופה מקבילה שנה קודמת. בהנחה שקצב התחלות הבניה שיאפיין את החודשים הבאים ידמה לקצב ההתחלות בחודשים האחרונים הרי שמספר התחלות הבניה בשנת התקציב 1990/91 יגיע לכ-17,000 יח"ד.
3. בנוסף על הבניה במסגרת הפרוגרמה, החלו בבנית 1,575 יח"ד באתרי חירום.
4. מצו"ב נתונים מפורטים על מיקום התחלות הבניה, עם הבחנה בין אתרי חירום לבין פרוגרמת הבניה.
5. סה"כ התחלות הבניה במסגרת הפרוגרמה מתפלגות לפי מחוזות באופן הבא: מחוז ירושלים 29% (28% בעיר אשקלון, 32% בעיר ירושלים, ו- 13% בקרית-גת); מחוז מרכז 20% (במיוחד אשדוד - 23%, לוד-15% ונתניה 15%); נגב 20% (62% בבאר שבע ו- 22% באילת); גליל - 13% (58% בכרמיאל ו-34% בעפולה) ומחוז חיפה 18% (25% בקרית ים, 18% ביקנעם, 15% בנשר ו-14% בנהריה).

6. הקצב החודשי הוא כדלקמן:

אתרי חרום	פרוגרמה	סה"כ	
	439	439	4/90
	645	645	5/90
	1660	1660	6/90
	1513	1513	7/90
	1629	1629	8/90
4	1464	1468	9/90
326	1865	2191	10/90
993	1527	2520	11/90
252	332	584	6/12/90
1,575	11,074	12,649	סה"כ

ב ב ר כ ה,  
 רחל הולנדר

מנהלת המרכז למידע (בפועל)  
 \* המקור: מערכת התקדמות הבניה באמצעות המחוזות.  
 (1) נתון ארעי.

1. פירוט לפי ישובים ומחוזות.

מחוז המרכז		מחוז חיפה		מחוז הנגב		מחוז הגליל		מחוז ירושלים	
התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב/שכונה
שבוע מצטבר		שבוע מצטבר		שבוע מצטבר		שבוע מצטבר		שבוע מצטבר	
				252	34	אופקים		275	14
				238	50	באר שבע			
				68	46	דימונה			
				284	94	נתיבות			
				20	14	ערד			
				438		שדרות			
									קרית גת
				1300	238	מחוז הנגב		275	14
									מחוז ירושלים
									מחוז הגליל
									מחוז חיפה
									מחוז המרכז

2. ריכוז מחוזי וארצי.

המרכז	חיפה	הנגב	הגליל	ירושלים	סי"ה ארצי	תקופה
		1,062		261	1,323	דווח בתקופה 30.11.90 - 1.4.90
0	0	238	0	14	252	נוטפו בשבוע 01.12 - 06.12.90
		1,300		275	1,575	סה"כ מצטבר 06.12.90 - 1.4.90

מקור - מחוזות המשרד באמצעות המרכז למידע ולניתוח כלכלי.

דף זה כולל בנית חרוט בלבד

1. פירוט לפי ישובים ומחוזות.

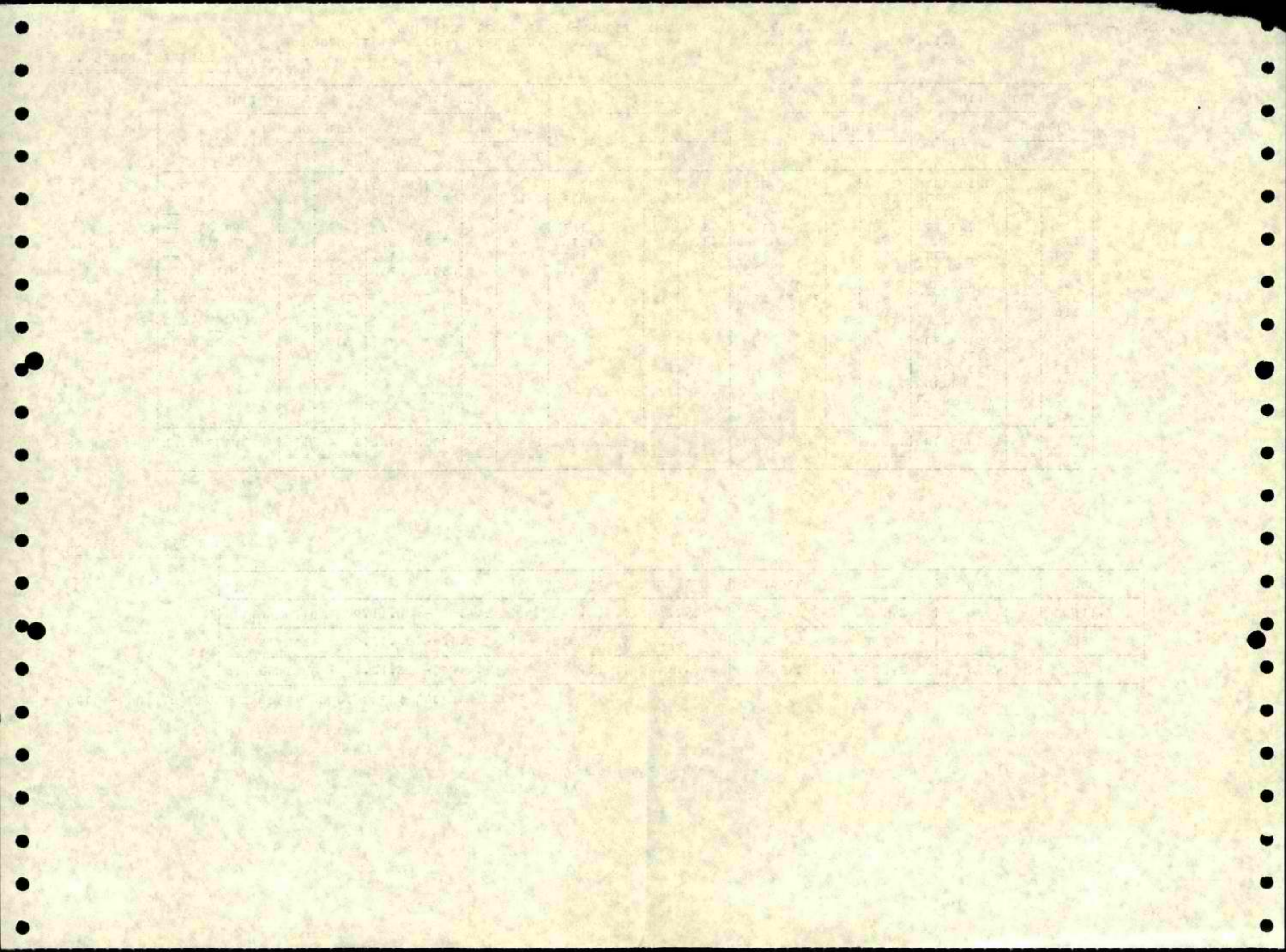
מחוז המרכז		מחוז חיפה		מחוז הנגב		מחוז הגליל		מחוז ירושלים	
התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב/שכונה
שבוע	מצטבר	שבוע	מצטבר	שבוע	מצטבר	שבוע	מצטבר	שבוע	מצטבר
28		188		18		24		19	
40		194		495		11		925	36
496	74	354		1380	82	837	28	96	
8		30		37		6	6	79	
170		274		112		64		868	20
29		293		151		495		10	
82		68		24		8		1053	20
92		22						315	
341	12	42						144	8
316		491						43	
81								416	12
90								339	54
99									
127									
84									
63									
56									
2202	86	1956		2217	82	1445	34	3254	130

2. ריכוז מחוזי וארצי.

המרכז	חיפה	הנגב	הגליל	ירושלים	ט"ה ארצי	תקופה
2,116	1,956	2,135	1,411	3,124	10,742	דווח בתקופה 30.11.90 - 1.4.90
86	0	82	34	130	332	נוספו בשבוע 06.12.90 - 01.12
2,202	1,956	2,217	1,445	3,254	11,074	סה"כ מצטבר 06.12.90 - 1.4.90

מקור - מחוזות המשרד באמצעות המרכז למידע ולניתוח כלכלי.





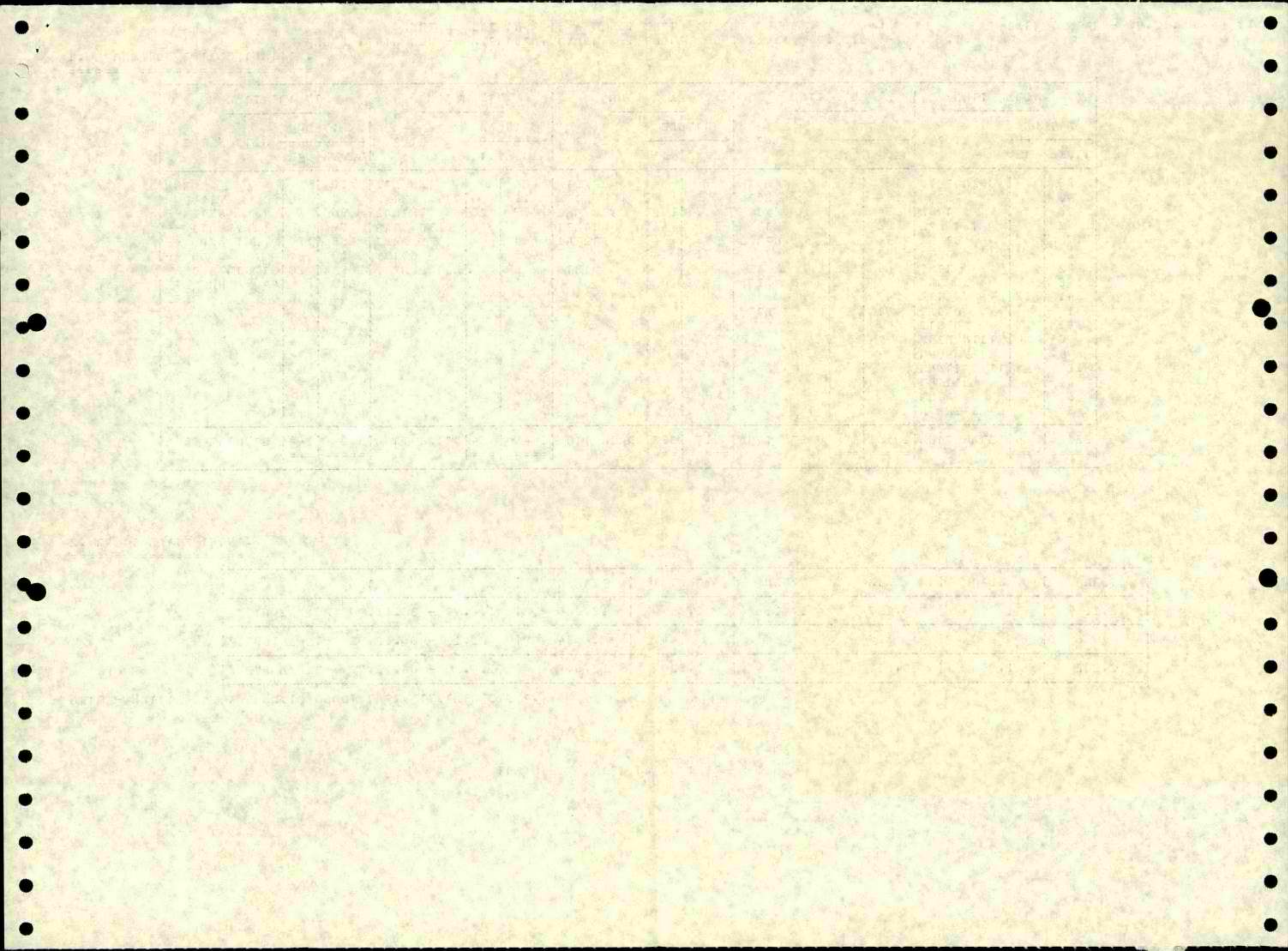
1. פירוט לפי ישובים ומחוזות.

מחוז המרכז		מחוז חיפה		מחוז הנגב		מחוז הגליל		מחוז ירושלים				
התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב	התחלות	ישוב/שכונה			
שבוע/מצטבר		שבוע/מצטבר		שבוע/מצטבר		שבוע/מצטבר		שבוע/מצטבר				
28	אלפי מנשה	188	חדרה	270	34	24	בית שאן	19	אפרתה			
40	אריאל	194	חיפה	495		11	חצור הגליל	925	36	אסקרון		
496	74	354	יקנעם	1618	132	837	28	96		גילה		
8	בית דגן	30	מעלות	105	46	6	6	79		נוה יעקב		
170	בית ים	274	נהריה	396	94	64		868	20	פסגת זאב		
29	גדרה	293	נטר	171	14	495		10		רמות		
82	יהוד	68	עכו	462		8		1053	20	סה"כ בירושלים		
92	כפר סבא	22	קרית אתא					315		בית שמש		
341	12	42	קרית ביאליק					144	8	ביתר		
316		491	קרית ים					43		מעלה אדומים		
81	צופים							691	26	קרית גת		
90	קרית אונו							339	54	קרית מלאכי		
99	ראש העין											
127	ראשון לציון											
84	רחובות											
63	רמלה											
56	תל אביב יפ											
2202	86	1956	מחוז חיפה	3517	320	מחוז הנגב	1445	34	מחוז הגליל	3529	144	מחוז ירושלים

2. ריכוז מחוזי וארצי.

המרכז	חיפה	הנגב	הגליל	ירושלים	ס"ה ארצי	תקופה
2,116	1,956	3,197	1,411	3,385	12,065	דווח בתקופה 30.11.90 - 1.4.90
86	0	320	34	144	584	נוספו בשבוע 06.12.90 - 01.12
2,202	1,956	3,517	1,445	3,529	12,649	סה"כ מצטבר 06.12.90 - 1.4.90

מקור - מחוזות המשרד באמצעות המרכז למידע ולניתוח כלכלי.



אל:

9/12/50

התאריך

היגרת הפלסטי, מר עמיתם אלמן

תיק מס:

כהל הולנדר

מאת:

הגורן:

מוזל ביקוש מל הולנדר ביהל / מיקו גולד

סימכון:

עמיתם שלום,

כאשר הביצעו אולם זך רפואה

שלמה להחלמה מהירה.

שנה, הולנדר הולנדר:

מיקו גולד פיה בזמן סבוכן מוצל ביקוש

מל הולנדר ביהל לקוחה בביונים בויסיה

הממשלה.

מלח וסכנת לו בהכר הפרימטיוס

מלח פיה כזוי שנוס להמשך ולהלמח

המוצל. חבל על ההשקעה (חב-בלמיו)

אכן פהרז אלו וקשה

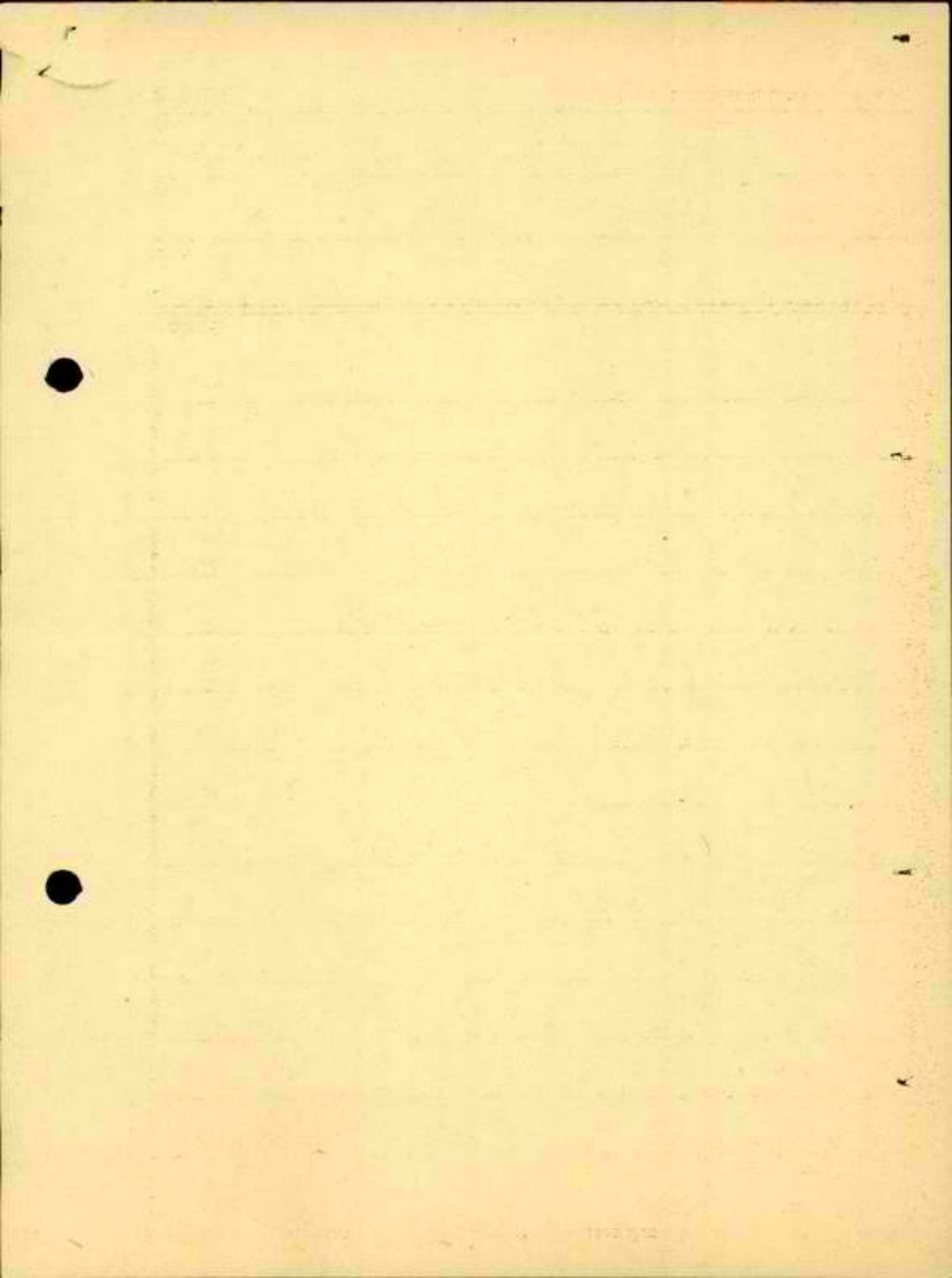
(או) שיתכן אל. מל הולנדר שפיה

(מלח) והיא פהרז במוסס והמוחזיה שלו

הולנדר

במל הולנדר / מיקו גולד / ביהל / מיקו גולד

הולנדר / מיקו גולד / ביהל / מיקו גולד



אל:	התאריך
מאת:	תיק מס'
הנדון:	- 2 -

סימכון:

יודעים אפודול תמנה 15)

ב) יצחק (כמה שאלה הדיחה שלבץ

10-15) אולמן נפ שנה לשה

אל הפירמטיים ואהדגני אל הפלדים בין

הינש אהינד בולפן שיאר.

אחר שהמנדל מתן ומנן הפלה

הקשה בילוש היו אהדבע אל הפירמטיים

משפ בניו צפוני, התחלה צפונה, דולק

בהינש נכף).

בכל מקרה (נראה אי שהיחידה

של היא התקום האבאי אההגיוני בילוש

אפודול אל האעים היל.

שישה, מיני גוסר הסכים ארץ.

אולם טמן שהמנדל לא מקומה עד הסוף



אל:	התאריך
מאת:	תיק מס'
חנרוך:	

- 3 -

סימוכין:

ושהבסיס אליו הוא מצב. הוא מתן אפשרות  
 בפנייה ובאמצעות האיסוף מידע, אם כמתן  
 נאש על מספר מסויים של שאלה יחיד  
 חובשי עבור המכתב למידע.  
 עברנו - אצרה זו הינה חייגה  
 כי המופל הנ"ל חסב בולג ארם אבוגה  
 במצב שצריכה במשפט (כמו: חפון  
 יבואו בתים; אמיגה הצונק בקולונס אפסולג  
 חרים אצור).  
 אם נכונה לך - אלאש על אקרוניג  
 שינה יחיד חובשיים עבור המכתב למידע.  
 מוכן שישנה אצרוניג זה לא מספץ  
 (כפי שכתבנו יצדע) ונצטרך אמצעו אסגה  
 שאלש נא. בקב" אסגה כפי אמיגה



אל:	התאריך
מאת:	חיק מס'

הערות:

- 4 -

סימוכין:

אודות זשיילת יעוף בהואטו של חיים  
 יוצא, אך בייתי נוצה אהתיגל עתך  
 קלב בנישאו.

אלב, בקשה זשיילת יעוף כמו  
 הנה הגשתי כמה פלעש ~~ע~~ אך זאו  
 קבולו הסנדה ברחה. נשמענה -  
 אנוצה אבון אלך בנישאו. כבי שונל  
 אהפול אל היריבה של כבאוי.

(נאצייל צולת אני ימאה אלשל  
 זאו) - אני חייב שיאשו זי.  
 מנסה לסוויג של שיהת יעוף (בדוק  
 אגש. כמלה, שמתגמ ואנשי מיוהל. וכן  
 שיהת מיטק).

בזי ענה זו לא יגע באום!  
 אהה ופ סאק  
 כחל

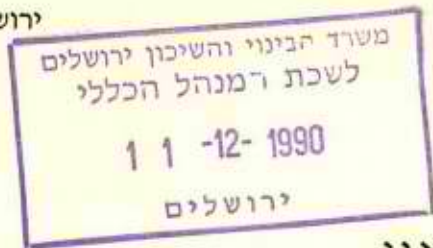
**"KETUVIM" PUBLISHERS**

41, King George Str.  
Tel. 02-259228-9  
FAX-02-259228  
P.O.B. 7830, Jerusalem 91077

**"כתובים" הוצאה לאור**

רחוב המלך ג'ורג' 41  
טל' 02-259228-9  
פקס-02-259228  
ת.ד. 7830, ירושלים 91077

ירושלים, כ"ב בכסלו תשנ"א  
9 בדצמבר 1990



א.ג.נ.,

**הנדון: מאגר מידע ממוחשב של החקיקה במדינת ישראל  
עם איחזור מידע**

1. הוצאת "כתובים" הקימה מאגר מידע ממוחשב מעודכן של החוקים וחקיקת המשנה של מדינת ישראל (להלן - מאגר המידע של החקיקה).
2. יחידת המחשב של הכנסת פיתחה את מאגר המידע של החקיקה במחשב VAX/VMS עם איחזור מידע באמצעות מערכת Context של חברת קונתהל. (להלן - מאגר איחזור מידע של החקיקה).
3. המערכת של מאגר איחזור מידע של החקיקה, הינה מערכת לניהול ואיחזור מידע, המאפשרת בין השאר, שליפת החקיקה לפי נושאים, שליפה לפי כל מילה בחקיקה, ושליפה לפי ההגדרות שבכל חוק או חקיקת משנה.
4. קיימות שתי דרכים להתקשרות למאגר איחזור המידע של החקיקה:  
(א) משרד שברשותו מחשב VAX/VMS יוכל לקבל עותק מעודכן של מאגר המידע של החקיקה ולהתקינו ביחידת המחשב שלו.  
(ב) משרד שאין ברשותו מחשב VAX/VMS, יוכל להתקשר למאגר המידע הקיים, בכנסת, באמצעות מחשב-אישי ומודם חיוג.
5. בדבר פרטים, נא לפנות אלינו ונשמח למסור כל מידע הקשור במאגר המידע של החקיקה ותנאי ההתקשרות.

בכבוד רב,  
  
צבי פרייזלר, עו"ד  
הוצאת כתובים

מדינת ישראל  
משרד הבינוי והשיכון  
המרכז למידע ולניתוח כלכלי

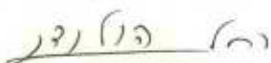
ירושלים, י"ט בכסלו התשנ"א  
6 בדצמבר 1990



לכבוד  
המהנדס מר אורי ענבר  
בית התעשייה  
רח' המרד 29  
תל-אביב 68125

א.נ.

- הנדון: הבניה לעולים - נקודות למחשבה  
סמוכין: מכתבך לשר הבינוי והשיכון מר א. שרון מ-19/10/90
- ראשית, ברצוני להודות על מכתבך, שנוגע בנקודות תורפה קריטיות גם על דעת משרד הבינוי והשיכון.
  - לנושא כח אדם: במשרד הבינוי והשיכון אכן סבורים שמחסור בכח אדם - במיוחד מנהלי עבודה וכח אדם מקצועי - עשוי להוות אחד המעצורים הגדולים בענף.
  - לאחרונה מונה ע"י המשרד צוות הנדסי-כלכלי כדי לאתר את מימדי הבעיה; להעריך את תוספת כח האדם הדרושה (בהנחות שונות של עליה ואמצעי מדיניות) ולהמליץ על אמצעים מידיים לפעולה.
  - אבקש מהצוות להתקשר עמך בקרוב כדי לשמוע את דעותיך ביתר פירוט.
  - חוק התכנון והבניה: משרד הבינוי והשיכון מטפל כיום בנושא התקנים בעזרת מומחי תכנון ומשפטנים.
  - חוק המכר: העברתי את הערותיך בתחום זה לחוות דעת היועצת המשפטית במשרד. גב' צ. בירן, שעסקה רבות בנושא.

בכבוד רב,  
  
רחל הולנדר  
מנהלת המרכז למידע (בפועל)

העתק: שר הבינוי והשיכון, מר אריאל שרון (865)  
המנהל הכללי, מר עמיקם אורן ✓  
גב' צ. בירן, היועצת המשפטית, כאן  
מר נ. חילו, ס/מנהל המינהל לתכנון והנדסה, כאן

□ למעקב

משרד הבינוי והשיכון

לשכת המנהל הכללי

תאריך 15/11/90

אל:

מ. מ. הולצמן

א.נ.י.

הנדון: הרצת

לוטה מכתבו של א. א. אורי אורי בנדון.

אנא בדוק והעבר הערותיך למכתב המצורף.

אנא השב תשובתך ישירות לפונה.

ואלשי רפ העתק מהתשובה יש לשלוח ללשכת המנכ"ל.

בברכה

ב/אורי  
עוזר המנכ"ל



משרד הביטחון והשכונות  
 לשכת המנהל הכללי  
 14-11-1990  
 ירושלים

תאריך: 12/11/90  
 מס' פנייה: 865

אל: מר אטיקם אורן - מנהל  
 מאת: קובי כץ - עוזר השר

הנדון: (ס"א) - מר אטיקם אורן

נא טיפולך בפנייה המצ"ב.  
 אבקשך להעביר לידי העתק תשובתך לפונה/לפונים.

אורן  
 הילר

בתודה,

\* בתשובתך אלינו אנא ציין מס' פנייה



67

**ניצן +  
ענבר**  
מהנדסים

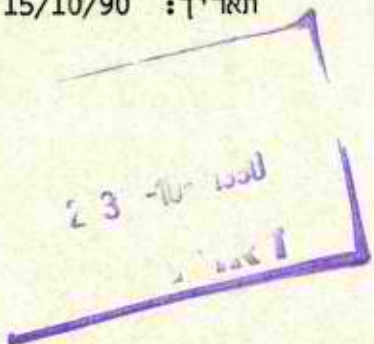
תל-אביב 68125-בית התעשייה, רח' המרד 29 טל. 03-652424-5-6  
פקסימיליה 50016 03-5103044  
חיפה 34562-רח' שונמית 3 טל. 04-333843, 334604  
פקסימיליה 04-335282  
טל. 059-79533 אילת

**נהול  
תאום  
פקוח**

57

מספרנו: 4293/90  
תאריך: 15/10/90

004471



כבוד שר הבינוי והשכון מר אריאל שרון  
קרית הממשלה  
מזרח ירושלים

א.נ.א.

הנדון: הבניה לעולים - נקודות למחשבה

ודאי קיבלת עשרות אם לא מאות של מכתבים, הצעות והמלצות כיצד לנהוג ולפעול במגמה לעמוד במבצע אכלוס העולים בתקופה קצרה.

התלבטתי ארוכות באם לכתוב מכתב זה, אשר דינו ודאי יחרץ להזרק לסל כשאר רוב המכתבים, אך בראותי המצב הנוכחי מתוך פגישות ושיחות עם הקבלנים המובילים במדינה, הרגשתי שלא אמלא חובתי המינימלית באם לא אכתוב מכתב זה ולו רק לצאת ידי חובה.

בקצרה אציין שהנני שותף בחברה המובילה בישראל בנהול הקמה של פרויקטי בנין מורכבים וגדולים במיוחד, מה שקרוי "CONSTRUCTION MANAGEMENT". החברה קיימת 22 שנה ואנוכי 29 שנה בענף הבניה, כך שכל אשר יאמר הוא על בסיס מקצועי של אדם המכיר היטב את רזי ענף הבניה בישראל ובא מהשטח ולא מהמשרד.

ולעצם העניין:

1. כאשר המטרה היא לבנות 100,000 יחידות בתקופת זמן קצובה של שנתיים או שנה (איני בקיא בפרטים אך הכמויות הן אדירות), יש לדאוג מה האמצעים העומדים לרשותך, פיננסית וביצועית ומה רמת הגימור אותה ניתן להשיג באמצעים הקיימים.
2. מתוך הכרת הענף הריני לקבוע בצער כי עם כל הפרמיות וההטבות אין החברות הקבלניות הקיימות יכולות "לספק את הסחורה". אין בישראל מספיק כח אדם לעמוד במשימה זו.
3. כאשר רצו בעבר להקים 2 שדות תעופה בפרק זמן קצוב הוחלט כי האמריקאים יקימו אותם, למרות מחאות הקבלנים. היה לי הכבוד לפקח על אחד משדות התעופה מטעם חיל האויר הישראלי ויכול אני להעיד כתוצאה מהנסיון כי רק באמצעים שאינם תלויים במערכת הקיימת במדינת ישראל אפשר יהיה לעמוד בבצוע משימות לאומיות ענקיות בפרק זמן קצוב וזאת כי פשוט אין מספיק עובדים ואמצעים - ענף הבניה צומצם למעשה ב-10 השנים האחרונות באופן דרסטי.



- 2 -

4. יכולים הגב' נמיר והא' מנע מלשכת התעסוקה להתפלפל כי יש עולים ומחוסרי עבודה וחייבים לתת להם עבודה - וזה נכון. אך אני שואל היכן הם? היכן הרצפים, הנגרים, הברזלנים, הטיחים, הבנאים, הטפסנים והפועלים הפשוטים. אני אישית זקוק עכשיו להרבה מאות כאלה - היכן הם???

אתה כבוד השר ודאי יודע איזה אחוז של פועלים ערביים נמצא היום באתרים. אני יכול לקבוע כי איני רואה יהודים בעבודה הפשוטה והמיקצועית וכבר קשה למצוא מנהל עבודה יהודי. האם ידוע לכל הנוגעים בדבר כי מתוך 360 ימי עבודה עובדים בבנין רק 180 ימים, אולי 200 בגלל חגים יהודיים, חגים מוסלמים, שביתות, סגירת שטחים וכל תחלואי האינתיפדה ומי יודע מה ילד יוסף???

האם משהוא חושב מה הנזקים והחבלות בבנין הנעשים ע"י פועלים עויינים. האם על כח אדם זה שהוא בלתי מיומן לחלוטין מתכננים משימות לאומיות שחייבות להסתיים בזמן קצר ביותר.

כל הנסיונות הנעשים לגייס עובדים יהודיים לענף הבניה הם כמו טיפה בים ועל זאת אי אפשר לבסס משימה כה כבדה כי היא לא תצלח. כי למוד של בעלי מקצוע מיומנים בענף לוקח זמן רב ואיני רואה את ההתלהבות החלוצית והנהירה של העולים ומחוסרי העבודה לענף הבניה.

5. כבוד השר ודאי שמע על התיקון לחוק המכר החדש שהתקבל לאחרונה. איני יודע מי יזם אותו אך יכול אני לקבוע ללא כל צל של ספק כי חוק זה ובפרט בתקופה זו ייקר את עלות ההקמה באחוזים ניכרים מאחר ועל הקבלן להבטיח את עלות התיקונים למספר כפול ויותר של שנות אחריות מאשר היה עד כה. כל דייר יוכל לפנות לביהמ"ש ולהגיש תביעה על כל סדק בדירה במשך 7 שנים ויותר. לעורכי הדין יהיה שפע של פרנסה, בתי המשפט יסתמו מתביעות, הקבלנים יהיו עסוקים בתביעות, אך בניה לא תצא מזה. למי זה היה נחוץ עכשיו ודוקא עכשיו???

אף קבלן שמכבד את עצמו אינו מוכן לחתום על חוזים כאלה ואם הוא חותם הוא מייקר את הדירה ולוקח בחשבון את העלויות הנוספות. הוצאה מיותרת זו יכולה לעלות למשק מאות מליוני שקלים.

6. קיים חוק התכנון והבניה, איני בטוח שישנו גורם אחד במדינה המכיר את החוק על בוריו, אך יכול אני להעיד כי נדמה לי שאין מדינה בעולם שיש לה חוק כל כך קשוח כמו חוק התכנון והבניה הישראלי.

הבניה בישראל כתוצאה מהחוק יקרה באחוזים רבים בהשוואה למקומות אחרים בעולם, אנו בונים הרבה יותר חזק מאשר צריך, הרבה יותר מסיבי וזה לא תמיד הרבה יותר טוב. אנו לא מסתפקים בחגורה, יש גם "שלייקס" ועבים מאוד וזה עולה כסף, והרבה כסף.

אין שום סיבה בעולם שלא נוכל לבנות ממ"ר בניה ב-400 דולר/ממ"ר וזול מכך. ע"י פישוט חוקים ותקנות אבסורדיות.

במקום ספר עב קרט אפשר לעשות חוק שיכלול חוברת פשוטה וברורה המאפשרת בניה זולה.

אי אפשר להוזיל בניה ולהחזיק בחוקים דרקוניים שאין אפשרות לעמוד בהם בתנאי הארץ. דורשים מהקבלנים עבודה מצוינת לפי חוקים קשוחים, כאשר נותנים להם כח עבודה פשוט, זול לא מיומן, עויין ומחבל ולא מאפשרים כח עבודה יעיל, אמין וטוב מובא מבחוץ - איך זה מסתדר, רק לאלוהים פתרונות.



**ניצן+  
ענבר  
מהנדסים**


תל-אביב 68125-בית התעשייה, רח' המרד 29 טל. 03-652424-5-6  
פקסימיליה 03-5103044 50016 ת.ד. 50016  
חיפה 34562-רח' שונמית 3 פקסימיליה 04-333843, 334604 טל.  
אילת פקסימיליה 04-335282 טל. 059-79533

**נהול  
תאום  
פקוח**

- 3 -

הנתונים לעיל הם רק טיפה בים של המערכת האבסורדית הקיימת אשר אינה מאפשרת עמידה במשימה הלאומית אותה יש לבצע.  
רק שינוי מהותי יכול לגרום למהפך אשר יביא לבניה מהירה, זולה ובאיכות טובה.

מקווה שלא גרמתי לטרחה מיותרת ומאחל לך כי תצליח במאמציך להביא לשינוי המיוחל.

  
בכבוד רב  
אורי ענבר



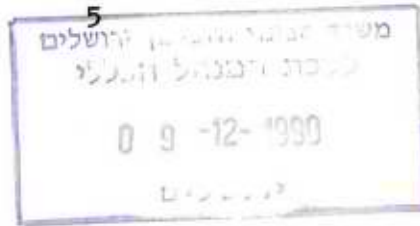
# מדינת ישראל

משרד הבינוי והשיכון  
המרכז למידע וניתוח כלכלי

תשנ"א  
1990

בכסלו  
בדצמבר

יח'  
5



לכבוד  
עו"ד, י. בן - זאב  
רחוב הנשיא 8  
בית - שמש 99 000

א.נ.,

הנדון: הצעות לקידום מערכת הבניה בארץ  
סימוכין: מכתבך לשר הבינוי והשיכון, מר א. שרון מה- 15.7.90

ראשית, ברצוני להודות לך על מכתבך ולהתנצל על האיחור במתן התשובה.

לגופו של עניין: -

1. תוכניות בינוי: בחודשים האחרונים חלו שינויים רבים בכל הנוגע לחוק התכנון והבניה ומדיניות הקרקעות של הממשלה. באופן זה חלק מהצעותיך כבר יושמו.

המשרד מקים כעת צוות לבחינת היבטים כלכליים שונים בתחום המקרקעין (מחירים ומסוי). הצוות יצור עמכם קשר בהתאם לצורך.

2. זכאים למשכנתא והחזר המשכנתא

א. הבעיה העיקרית בפניה עומדים כיום העולים החדשים וחלק מהזוגות הצעירים הינה חוסר אמצעים עצמיים וחסכוניות לרכישת דירה מצד אחד ואי ודאות ביחס לתעסוקה והכנסה קבועה שיאפשרו פרעון משכנתא, מצד שני.

בנוסף (וקשור לנ"ל) העולים החדשים, בשלבים הראשונים לשהייתם בארץ, משהים רכישת דירה מאחר וטרם החליטו על מקום מגורים קבוע.

לפיכך, נבחנים כיום בממשלה בכלל ובמשרד הבינוי והשיכון בפרט אמצעים שונים לעידוד בניה להשכרה והכנת תוכנית סיוע משולבת של שכירות לתקופה מסויימת ורכישה מאוחר יותר.

הגדלת ההלוואה לקבוצות אלו עד כדי 95% ממחיר הדירה לא תפתור את הבעיות שצויינו לעיל ואת הצורך המידי במקום מגורים לעולים.

ב. מאחר ומחירי הדירות עלו בשנתיים האחרונות ריאלית במידה רבה, גדל פער המימון בין מחיר הדירה לגובה המשכנתא (שעודכנה לאחרונה לזכאים חסרי דירה למעט עולים - ב- 20% בלבד בעוד שמדד מחירי הדיור עלה מאז העדכון האחרון ביותר מ-40%).

משרד הבינוי והשיכון אכן פועל לעדכון מאסיבי יותר של המשכנתאות ולאיתור דרכים להקלת תנאי ההחזר.

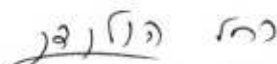
במקביל פועל המשרד בדרכים שונות במטרה להוזיל את מחירי הדירות (הגדלת היצע קרקעות ושינוי מדיניות הקרקעות, האגרות וכו').

ג. נסיון העבר במשרד הוכיח שנושא אמידת הכנסות הזכאים הינו בעיתי במיוחד. בעבר היוו הכנסות בני הזוג קריטריון למתן סיוע. הסתבר שקריטריון זה הזמין מניפולציות ונסיונות הונאה מצד זכאים רבים וחייב הפעלת חברות חקירה ועיכובים באישור הזכאות לסיוע. מה גם שהן יכולת רכישת הדירה ולעיתים גם יכולת ההחזר מושפעים מהרכוש בכללו ולא רק מההכנסות השוטפות.

שילוב מחדש של קריטריון זה ובחינתו באופן שוטף שנה שנה מחייב מנגנון ביורוקרטי וטיפול מתמשך בכל מסתייע ומסתייע במשך שנים ארוכות (20 - 30 לפחות, כשישנם כ-30,000 מסתייעים לשנה), בעוד שכיום מסתייע טיפול הממשלה בזכאים בדרך כלל בטיפול החד-פעמי הניתן להם (באמצעות הבנקים) עם מימוש הסיוע.

נראה לנו שהתועלת שתופק מהפעלת מנגנון כבד זה נמוכה מההוצאות הכרוכות בהפעלתו.

בכבוד רב,

  
רחל הולנדר  
מנהלת המרכז למידע (בפועל)

העתק: מר אריאל שרון - שר הבינוי והשיכון (616)  
מר עמיקם אורן - המנהל הכללי

□ למעקב

שיכון

א"י 1990

ללי

תאריך 25.12.90

אל:

גב הולנדר

א.נ.

הנדון:

בנין ק"מ

לוטה מכתבו של בנדון.

□ אנה בדוק והעבר הערותיך למכתב המצורף.

□ אנה השב תשובתך ישירות לפונה.

העתק מהתשובה יש לשלוח ללשכת המנכ"ל.

בברכה

עוזר המנכ"ל



לשכת שר הביטחון והשירות

23/11/90

616

מינוי והתקנת קצינים לביטחון המגן וההגנה 25-10-1990 י. ט. ט. ט.
---

א"ס מר איתמר אורן - מנהל אג"מ  
 מ"מ - קובי ט"ל - אד"ר רמ"ר

לפני השר

הציון: פת"ר - א"ס י. ק. ט. א. ב.

מדינת ישראל - אג"מ

אג"מ - אג"מ - אג"מ - אג"מ

השר

בן - זאב שהרבני, עורכי - דין

BEN-ZEEV - SHAHRABANI } ADVOCATES

YEHUDA BEN-ZEEV ADVOCATE

יהודה בן-זאב, עו"ד

GILA SHAHRABNI ADVOCATE

גילה שהרבני, עו"ד

בית שמש 15/7/90

לכבוד  
סגן ראש הממשלה  
ושר הבינוני והשיכון  
מר אריאל שרון

נכבדי

הנדון: הצעות לקידום מערכת הבניה בארץ

הרשה נא לי להעלות מספר הצעות בתחום משרדך.  
ההצעות מתוקף נסיוני כראש ראשות לשעבר המתמחה בתחום הבינוני.  
וכעו"ד העוסק כיום כמייצג קבלנים לבנין.

א. תוכניות בינוני

- 1) רבים מקרקעות המדינה הינם בתחום ראשויות מוניציפליות, ערים, ערי פיתוח, מועצות אזוריות בעלי גוון עירוני כפרי (דוגמת מ.א. סטה יהודה, גזר, גליל עליון ועוד).
- 2) שינוי יעוד חקלאי לבניה נמוכה.  
רבים מהקרקעות הינם אדמת בור בלתי מעובדות אשר שינוי יעודם מחקלאי לסגורים לא יסב כל נזק לחקלאות.
- 3) שינוי יעוד מחקלאי לבניה רוויה סביב הערים הגדולות וערי הפיתוח לא יגרום כל נזק לחקלאים.
- 4) שינוי הייעוד חייב לעבור הליך מקוצר בניגוד לולק"ח שקיים כיום ומסרב ומעכב את שינוי היעוד.
- 5) ביסול ועדות מחוזיות לצורך הכנת ת.ב.ע. (תוכנית בניין ערים מפורטת) כהוראת שעה לשנתיים.  
הדבר יקצר תקופת האישורים למתן תוקף.
- 6) תופקע הסמכות לועדה מקומית לבנין ערים אם תוך 30 יום לא דנה בתוכנית שהוגשה לה לאישור.  
תופקע הסמכות לועדה מקומית אם תוך 50 יום לא החליטה בדבר תוכנית שהוגשה לה. חקיקה זו נעשתה בחלקה בלבד לאחרונה.

זכאות למשכנתא והחזר שכנתא

- 1) רוב מחוסרי הדיור, עולים וזוגות צעירים נזקקים למשכנתאות גבוהות לשם מימוש רכישת דירה, לעיתים עד 95% מערך הדירה.
  - 2) יקבע בחוק, תקנה, הוראת שעה.
  - א. רוכשי דירות מהזכאים, מחוסרי דיור, זוגות צעירים ועולים אשר ירכשו דירות באזורים מועדפים כגון:
    - בגליל, בדרום ובאזורי פיתוח במרכז יהיו זכאים למשכנתא בגובה 95% מערך הדירה שירכשו מאת קבלנים שמציעים בניה עבור משרד הבינוי והשיכון, ובהתאם להתחייבות המשרד כלפי הקבלן. (לא למכירה חופשית)
  - ב. גובה החזר המשכנתא יקבע מידי שנה בהתאם להוכחת בני הזוג על גובה הכנסתם. (התצהיו + תלושי משכורת יעשו בפני פקיד בנק או עו"ד).
  - ג. 50% מגובה המשכנתא יהיו ללא ריבית והצמדה ואילו 50% הנותרים בריבית של 3.5% לשנה + מדד יוקר המחיה ולא יותר מאשר 20% בשנה.
  - ד. גובה החזר המשכנתא שיקבע מידי שנה לא יעלה על 1/3 מהכנסתם המשותפת של בני הזוג.
  - ה. פריסת המשכנתא לשנים תהיה בהתאם להחזר הממשי של בני הזוג.
    1. מכירת דירה ע"י רוכשים בקריטריונים האמורים לעיל תוך 7 שנים מרכישתה תבטל את כל ההסבות שקיבלו במסגרת זו.
    1. אי סגורים בפועל בדירה שנרכשה במסגרת זו במשך 7 שנים ע"י הרוכשים תבטל את כל ההסבות שניתנו במסגרת זו.
    2. לאמור בפסקאות 4 ו-5 לעיל יהיה תנאי מוקדם ובלבד שתוצע לאחד מבני הזוג עבודה בתחום הישוב או מחוצה לו במרחק עד 50 ק"מ מהישוב בו השתכן.
- אשמח לעמוד לרשותך ולהבהיר ולתקן הצעותי שדלעיל.

בכבוד רב ובהערכה

י. בן - יערי, עו"ד

\*\*\*\*\*

רח' נחלת בנימין 52  
תל אביב - 65163  
טל: 03-652081

רח' הנשיא 8 ת.ד. 10  
בית שמש - 99000  
טל: 02-913545 917481

52 NAHALAT BINYAMIN ST  
65163 TEL-AVIV  
TEL 03-652081

8 AHNASI ST  
99000 BET-SHEMESH  
TEL 02-913545 917481

31112 - 0280 2,2,2

□ למעקב

משרד הבינוי והשיכון

לשכת המנהל הכללי

תאריך 25.10.90

אל:

גב' הולצברג

א.נ.

הנדון:

פניה לביטול קצבת

לוטה מכתבו של ב/ 25 בנדון.

אנה בדוק והעבר הערותיך למכתב המצורף.

אנה השב תשובתך ישירות לפונה.

העתק מהתשובה יש לשלוח ללשכת המנכ"ל.

בברכה

עוזר המנכ"ל



לשכת שר הבינוי והשיכון

23/11/90

(616)

משרד הבינוי והשכון ירושלים  
 ליוכת המנהל הכללי  
 25-10-1990  
 ירושלים

אנ: מר אמיר אורן - מנהל אג"מ  
 מא: קובי לוי - אג"מ - ישר.

לפני השר

הציון: פני- אג"מ י קן 5אב

מציב התייה שבאופן לתוספת א"מ

אנא, אצטן את אג"מ משובך לפניה.

ברוך



ג'י

בן - זאב שהרבני, עורכי - דין

BEN-ZEEV - SHAHRABANI ADVOCATES

YEHUDA BEN-ZEEV ADVOCATE

יהודה בן-זאב, עו"ד

GILA SHAHRABNI ADVOCATE

גילה שהרבני, עו"ד

=====

15/7/90 בית שמש

176

לכבוד  
סגן ראש הממשלה  
ושר הבינוני והשיכון  
מר אריאל שרון

נכבדי

הנדון: הצעות לקידום מערכת הבניה בארץ

הרשה נא לי להעלות מספר הצעות בתחום משרדך.  
ההצעות מתוקף נסיוני כראש ראשות לשעבר המתמחה בתחום הבינוני.  
זכעו"ד העוסק כיום כמייצג קבלנים לבנין.

א. תוכניות בינוני

- (1) רבים מקרקעות המדינה הינם בתחום ראשויות מוניציפליות, ערים, ערי פיתוח, מועצות אזוריות בעלי גוון עירוני כפרי (דוגמת מ.א. מטה יהודה, גזר, גליל עליון ועוד).
  - (2) שינוי יעוד חקלאי לבניה נמוכה.  
רבים מהקרקעות הינם אדמת בור בלתי מעובדות אשר שינוי יעודם מחקלאי למגורים לא יסב כל נזק לחקלאות.
  - (3) שינוי יעוד מחקלאי לבניה רוויה סביב הערים הגדולות וערי הפיתוח לא יגרום כל נזק לחקלאים.
  - (4) שינוי הייעוד חייב לעבור הליך מקוצר בניגוד לולק"ח שקיים כיום ומסרב ומעכב את שינוי היעוד.
  - (5) ביטול ועדות מחוזיות לצורך הכנת ת.ב.ע. (תוכנית בניין ערים מפורטת) כהוראת שעה לשנתיים.  
הדבר יקצר תקופת האישורים למתן תוקף.
  - (6) תופקע הסמכות לועדה מקומית לבנין ערים אם תוך 30 יום לא דנה בתוכנית שהוגשה לה לאישור.
- תופקע הסמכות לועדה מקומית אם תוך 50 יום לא החליטה בדבר תוכנית שהוגשה לה. חקיקה זו נעשתה בחלקה בלבד לאחרונה.

SHARABANI ADVOCATES

11, 11, 11, 11

11, 11, 11, 11

11, 11, 11, 11

11, 11, 11, 11

11, 11, 11, 11

11, 11, 11, 11

11, 11

11, 11, 11, 11, 11, 11

11, 11, 11, 11, 11, 11, 11, 11

11, 11, 11, 11

11, 11, 11, 11, 11, 11, 11, 11, 11, 11

11, 11, 11, 11, 11, 11, 11, 11, 11, 11

11, 11, 11, 11, 11, 11, 11, 11, 11, 11

11, 11, 11, 11, 11, 11, 11, 11, 11, 11

11, 11, 11, 11, 11, 11, 11, 11, 11, 11

11, 11, 11, 11, 11, 11, 11, 11, 11, 11

11, 11, 11, 11, 11, 11, 11, 11, 11, 11

ב. רישום קבלנים ברשם הקבלנים, סתן היתר

לחברה מסכנת והיתר לקבלן סוכר.

- (1) רבים מהקבלנים ו/או גם מהחברות הקבלניות הפרטיות, פעלו עד כה תחת רישום פורמלי אצל רשם הקבלנים. בהיותם קבלנים פרטיים שלא נזקקו לקרקע מדינה ו/או לקבלת עבודות מאת הממשלה לא דאגו לקבלת רישום קבלן בסיווג גבוהה מאת רשם הקבלנים ולא נרשמו כחברה מסכנת וכקבלן סוכר, לצורך קבלת עבודות מהמדינה.
- (2) קבלנים וחברות קבלניות כאלה בנו בהיקף מאות דירות ברחבי הארץ אך לצורך הכרתם במשרד רשם הקבלנים סוכרים כבעלי היתר בניה של 14 - 28 יחידות דיור באתר אחד בלבד.
- (3) מחזור העסקים של קבלנים כאלה מגיע כדי מליוני שקלים בשנה ויכולים לבצע לפחות 200 יחידות דיור בשנה באלפי מטרים רבועים.
- (4) לצורך קידום הבניה בשעת חרום זו יש לבטל את הפז"ם הקיים כיום שינוי מידי שנתיים בסיווג למועד קצר ביותר בו יוכלו להוכיח את יכולתם על פי השנים האחרונות שבנו בארץ, או בחו"ל. ע"י אישורים היתרי בניה, מחזור עסקים וכדומה.
- (5) קיצור משך הבניה יקבע בהוראת שעה שקבלן יוכל לממש את התחייבות הממשלה כלפיו, אם יסיים את הליכי הרישוי לקבלת היתר לבניה תוך 3 חודשיים מיום חתימת ההסכם עם משרד הבינוי והשיכון, והקצאת הקרקע. ויסיים את הבנייה תוך 12 חודשים מיום קבלת היתר הבנייה.

ג. הקצאת קרקע מדינה ללא תשלום

לבניה לעולים וזוגות צעירים ומחוסרי דיור

- (1) קרקע הלאום באזור הצפון / והדרום וערי פיתוח במרכז הארץ יוקצו לקבלנים ללא תשלום, רק אם ובעבור:
  - א. דירות שימכרו לעולים חדשים
  - ב. דירות שימכרו לזוגות צעירים וזכאי משרד השיכון ומחוסרי דיור.
  - ג. האמור בפסקאות א' ו- ב' יהיה בתחום והמיגבלות שבו התחייבה הממשלה לקנות מידי הקבלן באותו אתר ובמחיר שנקבע בין הממשלה לקבלן. (פיקוח שמחיר הקרקע לא יעבור לידי הקבלן כרווח נוסף).
- ד. תשתיות לבניה באזורים האמורים בפסקה 1 לעיל יהיו על חשבון המדינה בהתחשב שמחיר הקרקע והתשתיות באזורים אלה מהווה כ- 15% ממחיר עלות הבניה הרי שהורדת עומס התשלומים על הקבלן יגיע ישירות לזכאים כאמור בפסקה 1 לעיל.  
כך מחיר דירה בת 3 חדרים באזורי הפתוח לא יעלה על 40,000 דולר ומחיר דירת 4 חדרים לא יעלה על 47,000 דולר.

2. THESE ARE THE TERMS AND CONDITIONS

OF THIS CONTRACT.

3. The Contractor shall be bound by the terms and conditions of the contract and shall be responsible for the performance of the work under the contract.

4. The Contractor shall be bound by the terms and conditions of the contract and shall be responsible for the performance of the work under the contract.

5. The Contractor shall be bound by the terms and conditions of the contract and shall be responsible for the performance of the work under the contract.

6. The Contractor shall be bound by the terms and conditions of the contract and shall be responsible for the performance of the work under the contract.

7. The Contractor shall be bound by the terms and conditions of the contract and shall be responsible for the performance of the work under the contract.

8. THESE ARE THE TERMS AND CONDITIONS

OF THIS CONTRACT.

9. The Contractor shall be bound by the terms and conditions of the contract and shall be responsible for the performance of the work under the contract.

10. The Contractor shall be bound by the terms and conditions of the contract and shall be responsible for the performance of the work under the contract.

11. The Contractor shall be bound by the terms and conditions of the contract and shall be responsible for the performance of the work under the contract.

12. THESE ARE THE TERMS AND CONDITIONS

זכאות למשכנתא והחזר משכנתא

- 1) רוב מחוסרי הדיור, עולים וזוגות צעירים נזקקים למשכנתאות גבוהות לשם מימוש רכישת דירה, לעיתים עד 95% מערך הדירה.
  - 2) יקבע בחוק, תקנה, הוראת שעה.
  - א. רוכשי דירות מהזכאים, מחוסרי דיור, זוגות צעירים ועולים אשר ירכשו דירות באזורים מועדפים כגון:  
בגליל, בדרום ובאזורי פיתוח במרכז יהיו זכאים למשכנתא בגובה 95% מערך הדירה שירכשו מאת קבלנים שמציעים בניה עבור משרד הבינוי והשיכון, ובהתאם להתחייבות המשרד כלפי הקבלן. (לא למכירה חופשית)
  - ב. גובה החזר המשכנתא יקבע מידי שנה בהתאם להוכחת בני הזוג על גובה הכנסתם. (התצהיר + תלושי משכורת יעשו בפני פקיד בנק או עו"ד).
  - ג. 50% מגובה המשכנתא יהיו ללא ריבית והצמדה ואילו 50% הנוותרים בריבית של 3.5% לשנה + מדד יוקר המחיה ולא יותר מאשר 20% בשנה.
  - ד. גובה החזר המשכנתא שיקבע מידי שנה לא יעלה על 1/3 מהכנסתם המשותפת של בני הזוג.
  - ה. פריסת המשכנתא לשנים תהיה בהתאם להחזר הממשי של בני הזוג.
  - ו. מכירת דירה ע"י רוכשים בקריטריונים האמורים לעיל תוך 7 שנים מרכישתה תבטל את כל ההטבות שקיבלו במסגרת זו.
  1. אי מגורים בפועל בדירה שנרכשה במסגרת זו במשך 7 שנים ע"י הרוכשים תבטל את כל ההטבות שניתנו במסגרת זו.
  2. לאסור בפסקאות 4 ו-5 לעיל יהיה תנאי מוקדם ובלבד שתוצע לאחד מבני הזוג עבודה בתחום הישוב או מחוצה לו במרחק עד 50 ק"מ מהישוב בו השתכן.
- אשמח לעמוד לרשותך ולהבהיר ולתקן הצעותי שדלעיל.

בכבוד רב ובהערכה

י. בן - עו"ד

\*\*\*\*\*

רח' נחלת בנימין 52  
תל אביב - 65163  
טל: 03-652081

רח' הנשיא 8 ת.ד. 10  
בית שמש - 99000  
טל: 02-913545 917481

52 NAHALAT BINYAMIN ST  
65163 TEL-AVIV  
TEL 03-652081

8 AHNASI ST  
99000 BET-SHEMESH  
TEL 02-913545 917481

GENERAL INFORMATION

- 1) The purpose of this study is to determine the effect of the proposed changes on the overall system performance.
- 2) The study will be conducted in three phases: data collection, analysis, and reporting.
- 3) The data collection phase will involve gathering information from various sources, including interviews, surveys, and document analysis.
- 4) The analysis phase will focus on identifying trends, patterns, and potential areas for improvement.
- 5) The reporting phase will involve preparing a comprehensive report that details the findings and recommendations.
- 6) The study is expected to be completed within a six-month period.
- 7) The results of the study will be shared with all relevant stakeholders.
- 8) The study is being conducted in accordance with the standards and guidelines established by the organization.
- 9) The study is being conducted in a confidential manner to ensure the integrity of the data.
- 10) The study is being conducted in a professional and ethical manner.

CONFIDENTIAL

Page 1 of 1

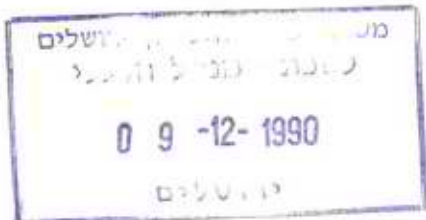
TO: Mr. J. Smith  
 FROM: Mr. A. Jones  
 SUBJECT: Project X - Phase 1

TO: Mr. J. Smith  
 FROM: Mr. A. Jones  
 SUBJECT: Project X - Phase 1

# מדינת ישראל

משרד הבינוי והשיכון  
המרכז למידע וניתוח כלכלי

יח' 5  
בכסלו בדצמבר  
תשנ"א 1990



לכבוד  
המהנדס ראובן כץ  
חברת בם - בקורת מבנים  
רחוב דיזנגוף 42  
תל - אביב 64 332

א.נ.,

הנדון: בניה מזורזת/פניתך לשר הבינוי והשיכון מה-1.7.90

ראשית, ברצוני להודות לך על הצעותיך ולהתנצל על האיחור במתן התשובה.

לגופו של ענין: -

1. משרד הבינוי והשיכון מעוניין עקרונית לעודד עמותות או קבוצות מאורגנות לבניה עצמית - אך במקביל מודע לבעיות ולסכנות (מימוניות, הנדסיות, משפטיות ועוד) על סמך נסיון העבר במספר מקרים. הבעיות רבות במיוחד בבניה רוויה.

המדיניות בנושא זה תגובש בקרוב, בין היתר, בהסתמך על עבודה מקיפה שתערך בנושא.

2. יש לצפות שהתמריצים הניתנים ע"י משרד הבינוי והשיכון לצמצום משך הבניה והשילוב המתוכנן של בתים מיובאים (בתים צמודי קרקע וכן טכניקות לבניה רוויה) - יתרמו להגברת תיעוש הבניה ולשינויים בשיטות הבניה.

3. הממשלה שינתה לאחרונה את מדיניותה בתחום הקצאת קרקע. הקריטריונים יגובשו סופית בקרוב. באזורי פיתוח ובאזורים פריפריאלים הקרקע תינתן למעשה בחינם לכל סוגי הבניה.

4. החידוש בהצעתך טמון ברעיון להפעיל את חברי העמותה במישרין בבניה עצמית. ההצעה הועברה על ידינו לצוות כלכלי-הנדסי, הבוחן את נושא כח האדם בענף הבנין והם יתקשרו עמך לפי הצורך.

בכבוד רב,  
רחל הולנדר  
מנהלת המרכז למידע (בפועל)

העתק: מר אריאל שרון - שר הבינוי והשיכון (548)  
מר עמיקם אורן - המנהל הכללי ✓

**זביווי והשיכון**

לשכת המנהל הכללי

□ למעקב

ק"מ ק"מ

תאריך 10.10.78

אל:

רמ"ד בלונדון  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

א.נ.

הנדון: הרצ"ד (ע"מ תע"מ ס"ד)

לוטה מכתבו של באלבן בנדון.

□ אנה בדוק והעבר הערותיך למכתב המצורף.

□ אנה השב תשובתך ישירות לפונה.

העתק מהתשובה יש לשלוח ללשכת המנכ"ל. א"מ ס"ד

בברכה

יו"א א"מ  
עוזר המנכ"ל



548



לשכת שר הבינוי והשיכון

21/10/90

ירושלים 24-10-1990 ירושלים
----------------------------------

אם: גר אטיקם איין - אנכיל גלביש  
אם: קובי גל - אשר השר

השם: אלון - גל - אטיקם איין - אוריאל גל

אנכי השר הבינוי והשיכון

אברהם גלביש - אוריאל גל

אוריאל גל  
מנהל



*Handwritten signature*

# ב.מ. בקורת מבנים

-1-

מס' 20/111  
1990  
רשמי לשימוש

001045

משרד הביטחון והשיכון  
התורה המסד  
23-07-1990  
ד"ר גוט

לשכת  
שר הביטחון והשיכון  
מחלקת אבטלה ופיקוד  
תל אביב

*Handwritten initials*

המסמך : בניה מזורזת.

*Faint, mostly illegible text, likely a report or official communication.*



מבניה/2

הממצאים

1. שלדים בניינים לניצנים על בסיס קונסטרוקציות ברזל מוכנות מוכנות ראוי על יסודות טרומליח או אחרים ומאופיינים משני הצדדים על גבי בידוי שמי פנימי.
2. רצפות ותקרות - ניתן להתבצע על לוחות על מצופי לבד בפנים וריצות איטום בגג.
3. מערכות אינסטלציה - על בסיס מערכות פלסטיות הקיימות בשוק (או תוך שילוב תאים סטיריים מיובאים או מוכנים בארץ).

כח המבחן

1. התכנית מבוססת על אירגון קבוצות טורים. ומינים או תיילים משותפים שהיו מוכנים לשתף פעולה בבניה עצמית של בתיהם. בעזרת התכנית.
2. בחקפה הבניה יגורו קבוצות "חלוצים" אלה בקראונזים זמניים - ליד איזור הבנייה תהיה הנחה שביתת כיאור יחידות מגורים תוך 4 - 5 חודשים (ואין כל הדרה להשלמה מיד את הבית כולו).
3. כחפפת הבניה - יסבלו המגורים-העובדים שכל עבוד עבודתם או שיגורו סדומים מיידימות שיגורו להם. הכל על פי בחירתם.
4. התכנית זכורות להיות תומגגיות או מעורבות (תייכים משותפים ועוד).
5. ישונה הכבאות יעמדו מטעם אשרד השירון מדייכים תברתיים ועובדיים מציאותיים שישלמו בגרוש החברים.

המסקנות

יחידות דיוח שחבריות ויש להם זו נחיר הקורה מיסוי, הוגדרנה כביתיות להפניה או לשכירת אף זכר כמאלו שהיוה מוגדרות.

המלצות

מגוון תיורי תודעה המאמר המדיה די המצב במצב של מצומה לאומית העריי תודעה המצומה המכרת. יש למנוע סתמיירות המסובכה במצב חידום, כאשר תודעה המצומה המצומה המצומה.

מכונן 11

רמון יצחקי

□ למעקב

משרד הבינוי והשיכון

לשכת המנהל הכללי

25.10

תאריך

אל:

יהל בלוק

א.נ.

הנדון: (שם פרטי) (שם משפחה)

לוטה מכתבו של יהל בלוק בנדון.

אנא בדוק והעבר הערותיך למכתב המצורף.

אנא השב תשובתך ישירות לפונה.

העתק מהתשובה יש לשלוח ללשכת המנכ"ל. ולשכת

בברכה

בן אורי

עוזר המנכ"ל

548



לשכת שר הבינוי והשיכון

21/10/90

ישראל  
 24-10-1990  
 ירושלים

אם: גר איתם ארון - מנכ"ל גלב"ש  
 אב: קובי גלב"ש - אב - גר

הציון: ח'ה מנורה - גר - ארון גלב"ש

מדינת ישראל  
 יבנה לרש"מ. ת. גלב"ש לרש"מ

מנורה  
 ח'ה מנורה  
 21.10.90



מב/2בניה  
1.7.90  
בניה לצולים

001045

משרד הבינוי והשיכון  
ליחידת הנסד  
23-07-1990  
ד"ר נבוט

לכבוד  
שר הבינוי והשיכון  
מר אריאל שרון.  
כבוד השר!

הנה

הנדון : בניה מזורזת.

הריבוי מקווה שבין היצר ההצעות - תמצא ארזן קשבת לבאה :

מבוא.

מצב חריג דורש החיחסות חריגה. השאלה המתבקשת - מדוע לא לאמץ את נוהגי הבניה בכפר הערבי, תוך סיוע היקפי כמפורט.

הנחות.

1. ניתן לצפות למוטיבציה גבוהה בקרב עולי רוסיה - בתוספת עצם האורך בקורת גג כי ניתן לרתום את מצוקת הדיור בקרב בני הארץ להפגנה חיונית קונסטרוקטיבית ע"י גיבושם להשגת מטרותיהם בדרך של בניה עצמית.
2. במתכונת מסוימת - עבודות בניה היבן עבודות פשוטות שאינן דורשות מיומנות ויכולות להתבצע ע"י אנשים בלתי מיומנים ע"י הדרכה של ראשי קבוצות מיומנים.
3. במשק קיימים פנסיונרים הניתנים לניצול (ויצעו זאת בשמחה).
4. הממשלה מוכנה להצמיד קרקע זמינה.

השיטה.

1. יוקם מטה מיוחד לנושא בניה עצמית.
2. הממשלה תצמיד קרקע זולה חינם לרשות קבוצות מאורגנות עפ"י מתכונת שתקבע בחוק.
3. הממשלה תפתור קבוצות מוגדרות ממסוי חמרי בנין.
4. שיטות הבניה תבוססנה על שילוב שיטות מחועשות, חמרים ואביזרים ישימים בשיטת "עשה זאת בעצמך".
5. יגויסו פנסיונרים לנושא בתשלום (מטעם הקבוצות) וידריכו (בעזרת מטה המבצע) בעבודות שלד כלליות, חפירה, יציקה, ברזלנות, חשמל ואינסטלציה.



מב/בניה

### החמרים.

1. שלדים בניתנים לביצוע על בסיס קונסטרוקציות ברזל מוכנות מורכבות באתר על יסודות טרומיים או אחרים ומצופים משני הצדדים על גבי ביזוד טרמי פנימי.
2. רצפות ותקרות - ניתן להתבצע על לוחות עץ מצופי לבד בפנים ויריעות איטום בגג.
3. מערכות אינסטלציה - על בסיס מערכות פלסטיות הקיימות בשוק (או תוך שילוב תאים ספיטריים מיובאים או מוכנים בארץ).

### כח האדם.

1. החכמה מבוססת על אירגון קבוצות עולים, ותיקים או חיילים משוחררים שיהיו מוכנים לשתף פעולה בבניה עצמית של בתיהם, בעזרת הכוונה.
2. בתקופת הבניה יגורו קבוצות "חלוצים" אלה בקראונים זמניים - ליד איזור הבניה, תוך הנחה שניתן ליצור יחידות מגורים תוך 4 - 5 חודשים (ואין כל הכרח להשלים מיד את הבית כולו).
3. בתקופת הבניה - יקבלו העולים-העובדים שכר עבור עבודתם או שינוכו סכומים מהלונאות שינתנו להם, הכל על פי בחירתם.
4. הקבוצות יכולות להיות הומוגניות או הטוריות (חיילים משוחררים ועולים).
5. לרשות הקבוצות יעמדו מטעם משרד השיכון מדריכים חברתיים ועובדים סוציאליים שיסייעו בגיבוש החברתי.

### הגבלות.

יחידות דיור שתבניה בשיטה זו ותוך הקלות מיסוי, תוגדרנה כביתנות להעברה או למכירה אך ורק לבעלי זכויות מוגדרות.

### לסיכום.

טרם חדרה לתודעה העממית ההכרה כי מדובר במצב של מצוקה לאומית העלול להוליד פיאופ חברתי. יש לצפות להתעוררות המקובלת במצב חירום, כאשר תחדור חומרת המצב לתודעה. בניה בשיטה "חלוצית" יכולה לגרור סחף חיובי וגיבוש בין עולים לותיקים - במקום להגדיל פער וניכור וזאת - מעבר להשגת היעד המיידי של קורת גג.

בכבוד רב,

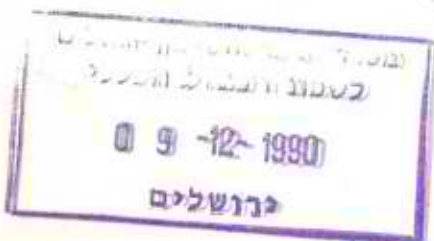
ראובן לץ, מהנדס בבנין  
מנהל "ב.מ."

רב/אב

מדינת ישראל

משרד הבינוי והשיכון  
יחידת המיחשוב

ירושלים, 4 בדצמבר 1990



אל: *מר עמיקם אורן - לנכ"ל*  
חברי הועדה לשירותי מיכון

הנדון: פרוייקט אפיון מערכת התקשרויות

במסגרת אפיון מערכת ההתקשרויות למשרד הבינוי והשיכון הסתיים שלב  
ניתוח מצב קיים.

רצ"ב לעיונכם תקציר נתוח המצב הקיים, כולל ריכוז הבעיות והדרישות  
למידע בנושא.

פרק ג' במסמך, מתאר חשיבה שנעשתה למתן פתרונות מידיים.

פתרונות המיחשוב ימומשו במהלך מהיר במקביל להמשך אפיון ופיתוח המערכת  
הכוללת.

*נ. ח. ל.*  
נחמן ליס  
מנהל יחידת המיחשוב

*10.12*

העתק: לשכת השר  
מר עמיקם אורן - המנהל הכללי



לוח 1. - עולים ועולים בכח לפי ארץ מגורים מפורטת וסוג אשרה

לחודש נובמבר 1990

משרד הביטוח והשיכון ירושלים  
 לשכת רמתגל הכללי  
 9/5  
 1991  
 09-01-1991

עו ל י ם		עו ל י ם			סך כולל	יבשה וארץ מגורים האחרונה	
ירושלים	שכונות	סך הכל	שכונות	סך הכל			
נכנסו באשרת עולה בכח	נכנסו באשרת עולה בכח	סך הכל	שכונות	נכנסו באשרת עולה בכח	סך הכל		
80	141	221	264	26,142	26,406	26,627	סך כולל
3	3	6	24	54	78	84	סך הכל אסיה
2	1	3	1	-	1	4	תורכיה, קפריסין
-	-	-	14	51	65	65	אירן
1	2	3	4	2	6	9	הודו, פקיסטן, טרי-לנקה
-	-	-	4	-	4	4	וייטנאם, בורמה וכו'
-	-	-	1	-	1	1	מונגוליה, קוריאה
-	-	-	-	1	1	1	אסיה ב.צ.נ.
2	16	18	7	430	437	455	סך הכל אפריקה
1	14	15	2	-	2	17	מרוקו, טנג'יר
1	-	1	1	-	1	2	טוניס
-	-	-	1	-	1	1	מצרים, סודן
-	-	-	1	429	430	430	אתיופיה, סומליה
-	2	2	2	1	3	5	דרום אפריקה
31	61	92	193	25,598	25,791	25,883	סך הכל אירופה
4	1	5	146	25,347	25,493	25,498	ברית המועצות
-	-	-	-	8	8	8	פולין
-	-	-	13	82	95	95	רומניה
1	-	1	-	-	-	1	יוגוסלביה
-	-	-	7	135	142	142	בולגריה
-	-	-	-	3	3	3	אלבניה
2	-	2	2	1	3	5	גרמניה
2	-	2	-	-	-	2	אוסטריה
-	4	4	1	3	4	8	שוויץ
-	-	-	-	3	3	3	צ'כוסלובקיה
-	1	1	2	10	12	13	הונגריה
1	-	1	1	-	1	2	שבדיה
2	3	5	1	-	1	6	דנמרק
2	14	16	11	1	12	28	הממלכה המאוחדת
-	-	-	2	-	2	2	הולנד
1	-	1	1	-	1	2	בלגיה
13	36	49	3	5	8	57	צרפת
-	-	-	2	-	2	2	פורטוגל
3	-	3	1	-	1	4	ספרד
-	2	2	-	-	-	2	איטליה
43	61	104	38	60	98	202	סך הכל אמריקה ואוקיאניה
3	5	8	-	1	1	9	קנדה
30	22	52	26	4	30	82	ארצות הברית
1	-	1	-	-	-	1	מקסיקו
-	1	1	-	-	-	1	ונצואלה
-	-	-	1	1	2	2	קולומביה
-	1	1	2	-	2	3	פרו
1	8	9	1	-	1	10	ברזיל
1	1	2	-	-	-	2	אורוגוואי
2	21	23	6	52	58	81	ארגנטינה
3	-	3	1	1	2	5	צ'ילי
2	2	4	1	1	2	6	אוסטרליה
1	-	1	2	-	2	3	יבשת לא ידועה

*Handwritten signature*

לוח 1. - עולים ועולים בכח לפי ארץ מגורים מפורטת וסוג אשרה

מצטבר לחודש נובמבר 1990 - XI - 12/0 -

עולים בכח			עולים			סך כולל	יבשה וארץ מגורים האחרונה
שינוי מתייר לעולה בכח	נכנסו באשרת עולה בכח	סך הכל	שינוי מתייר לעולה	נכנסו באשרת עולה	סך הכל		
1,005	3,354	4,359	2,530	155,785	158,315	162,674	סך כולל
71	79	150	234	486	720	870	סך הכל אסיה
13	31	44	20	25	45	89	תורכיה, קפריסין
-	-	-	1	22	23	23	סוריה
3	-	3	8	3	11	14	לבנון
1	-	1	-	-	-	1	ירדן
-	-	-	1	2	3	3	עירק
11	3	14	154	379	533	547	אירן
-	-	-	-	5	5	5	אפגניסטן
36	45	81	28	40	68	149	הודו, פקיסטן, טרי-לנקה
3	-	3	9	5	14	17	וייטנאם, בורמה וכו'
3	-	3	6	-	6	9	אידונזיה
1	-	1	3	3	6	7	טין
-	-	-	1	-	1	1	מונגוליה, קוריאה
-	-	-	3	-	3	3	יפן
-	-	-	-	1	1	1	שאר אסיה
-	-	-	-	1	1	1	אסיה ב.צ.נ.
50	165	215	61	3,631	3,692	3,907	סך הכל אפריקה
10	55	65	19	30	49	114	מרקו, טנג'ר
3	6	9	5	-	5	14	אלג'יריה
5	7	12	5	5	10	22	טוניס
-	-	-	3	2	5	5	מצרים, סודן
5	8	13	3	3,574	3,577	3,590	אתיופיה, סומליה
27	83	110	25	17	42	152	דרום אפריקה
-	6	6	1	3	4	10	שאר אפריקה
319	1,024	1,343	1,770	150,558	152,328	153,671	סך הכל אירופה
15	34	49	1,109	148,440	149,549	149,598	ברית המועצות
10	5	15	44	91	135	150	פולין
4	3	7	88	1,044	1,132	1,139	רומניה
2	2	4	5	7	12	16	יוגוסלביה
5	4	9	82	653	735	744	בולגריה
2	1	3	2	1	3	6	יוון
-	-	-	-	3	3	3	אלבניה
20	22	42	40	24	64	106	גרמניה
4	4	8	5	2	7	15	אוסטריה
7	17	24	16	4	20	44	שוויץ
1	-	1	1	19	20	21	צ'כוסלובקיה
15	67	82	62	136	198	280	הונגריה
1	1	2	7	6	13	15	פינלנד
9	10	19	25	5	30	49	שבדיה
2	4	6	1	-	1	7	נורבגיה
9	11	20	14	7	21	41	דנמרק
78	230	308	114	28	142	450	הממלכה המאוחדת
2	2	4	6	-	6	10	אירלנד
15	29	44	20	10	30	74	הולנד
4	24	28	8	4	12	40	בלגיה
99	537	636	89	64	153	789	צרפת
3	1	4	6	1	7	11	פורטוגל
7	6	13	8	2	10	23	ספרד

לוח 1. - עולים ועולים בכח לפי ארץ מגורים מפורטת וסוג אשרה

מצטבר לחודש נובמבר 1990 -  $\bar{I} - \bar{XI}$  - 12/0-

עו ל י ם ב כ ח			עו ל י ם			סך כולל	יבשה וארץ מגורים האחרונה
שינוי מתייר לעולה בכח	נכנסו באשרת עולה בכח	סך הכל	שינוי מתייר לעולה	נכנסו באשרת עולה	סך הכל		
5	10	15	18	7	25	40	איטליה
494	2,058	2,552	455	1,082	1,537	4,089	סך הכל אמריקה ואוקיאניה
38	87	125	22	13	35	160	קנדה
278	599	677	281	145	426	1,303	ארצות הברית
16	39	55	21	4	25	80	מקסיקו
-	1	1	-	1	1	2	קובה
-	1	1	1	1	2	3	פנמה
-	1	1	-	-	-	1	שאר אמריקה המרכזית
1	27	28	5	3	8	36	ונצואלה
5	14	19	8	3	11	30	קולומביה
-	4	4	-	-	-	4	אקוואדור
4	66	70	6	10	16	86	פרו
1	2	3	1	3	4	7	בוליביה
32	117	149	23	36	59	208	ברזיל
11	38	49	4	18	22	71	אורוגוואי
67	992	1,059	57	828	885	1,944	ארגנטינה
6	24	30	10	15	25	55	צ'ילי
-	1	1	-	-	-	1	פרגוואי , גוואיינה
32	44	76	8	2	10	86	אוסטרליה
3	1	4	8	-	8	12	ניו זילנד
71	28	99	10	28	38	137	יבשת לא ידועה