

מדינת ישראל  
משרד הממשלה

משרד הקצ"מ

מאנון

31/3/92 - 11/3/92

תיק מס' 41311/1  
41311/1

שם תיק: לשכת המנכ"ל בר - מגורונים  
מזהק פנימי: **גל-1/41311**  
מזהק פריט: 000x014  
כתובת: 2-112-10-6-3  
תאריך הדפסה: 26/03/2016

מחלקה לשכת הקצ"מ



**החברה הלאומית לשיכון עולים בישראל בע"מ**

החטיבה לניהול הנכסים

כ"ו באדר ב' תשנ"ב  
31 במרץ  
1992  
מספרנו: 5579

147

אל : מנהל מחוז הנגב

מאת: י. פלד סמנכ"ל לנכסים

הנדון: התראה על הצבת מגורונים בחווה בחבל יתיר

בוותאם להוראת משהב"ש יוצבו בעיר 2 מגורונים, (1 מבנה) בחווה בחבל יתיר ליד יער יתיר צפונית למיתר.

על מנת שיוצבו המגורונים, על סניף ערד לחתום הסכם אגודות עם מר רוזנבלט עבור משפ' טוון (עולים חדשים) טל: 057- 76754 ולשלוח את נספח ו' כלהלן:

אבי הוליך חברת עמידור פקס: 03-6917363

לדן דביר בחברת אמ"ן פקס: 03-5376210

לדני הוד משהב"ש פקס: 02- 847757.

נא לבוא בדברים עם מר רוזנבלט.

הכנת התשתיות וחיבורן למבנה על חשבון המקבלים.

בברכה,

  
י. פלד  
סמנכ"ל לנכסים

העתיקים: דני הוד מנהל אגף אכלוס ופרוגרמות המינהל לבניה כפריח משהב"ש י-ם

י. אסף עוזר מנכ"ל משהב"ש ירושלים  
דן דביר חב' אמ"ן יצחק שדה 34 גבעתיים  
מנהל סניף ערד  
ממונה מחוזי לאכלוס ונכסים מחוז הנגב  
מנהל מח' סכנית מחוז נגב  
תיק שטח + חומר

משרד הנדסה ושיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי  
02-4-1992  
דואר נכנס  
5265  
למחלקת עמידור



משרד הבינוי והשיכון  
לשכת המנהל הכללי

השוואת עלויות מגורונים/קרוואנים לבניה צמודת קרקע  
העלויות כוללות מע"מ למדד 3/92 מידגם ארעי

הערות	מחיר למ"ר	סה"כ	מחיר פיתוח (יח"ד)	מחיר יח"ד	סוג	איזור
מחיר הפיתוח כולו. עבודות פיתוח כלליות, חיבורים, תשתיות-על, תכנון ופיקוח	1,521	35,000	9,000	26,000	מגורון	ארצי- עירוני
מחיר הפיתוח כולו. עבודות פיתוח כלליות, חיבורים, תשתיות-על, תכנון ופיקוח	1,461	65,780	10,000	55,780	קרוואן (95 מ"ר)	יש"ע
מחיר הפיתוח כולו. עבודות פיתוח כלליות, חיבורים, תשתיות-על, תכנון ופיקוח	3,282	196,925	45,000	151,925 (כולל פיתוח חצר)	צמודת קרקע	רמת ב"ש

מגורון

26-4-92

משרד הבינוי והשיכון  
מדינת ישראל

אלה: האגף - גר אריה גר - הכפר  
קמת בנייני קוקא קאמפ גרוב גרוב  
משרד הבינוי והשיכון

26.4.92  
אריה גר  
אגף - חנה קאמפ

מינהל תכנון והנדסה  
מח' הפעלה

תאריך: 26.4.92

אגף - חנה קאמפ

המחלקה - אגף חינוך ופנאי - סניף 3 - קריית

המחלקה - אגף חינוך ופנאי - סניף 3 (אגף חינוך)

החומר	אגף חינוך ופנאי	סכום	אגף חינוך ופנאי (מחלקה)	אגף חינוך ופנאי	סכום	הערות
אגף חינוך ופנאי - סניף 3 - קריית	1251 <del>1251</del>	35.000 <del>41.750</del>	15750 9.000	26,000	(23)	אגף חינוך ופנאי - סניף 3 - קריית
"	1461 1528	65780	10,000	55780	(45)	אגף חינוך ופנאי - סניף 3 - קריית
"	3282 <del>3133</del>	196.925 <del>188,005</del>	45.000 36,080	151925 (151925)	(60)	אגף חינוך ופנאי - סניף 3 - קריית

משרד הבינוי והשיכון  
מח' הפעלה  
26-4-1992  
מס' תיק

קריית הממשלה, ת.ד. 18110 ירושלים, 91180 טל': 847211 - 02

מזכר

(לדחבבות פנימית במשרדי הממשלה)

אל:	התאריך
מאת:	חיק מס
הערך:	
סימון:	

עלה מעונן : 17000 ל"ה

עלה קבאן : 40000 ל"ה

באמצעות 9/90

לא כלל בלוח, האנסה אמצע, האנסה האנסה  
א.א.א.

אלוף: האגף - גר אגיה גר - הוצר  
קרת צווי קוק קלמ גווי גווי גווי - אל - קיוואל/מאיון  
מדינת ישראל  
משרד הכינוי והשיכון

אגף

גדרה  
26.4.92

מינהל תכנון והנדסה  
מח' הפעלה

תאריך: 26.4.92

אל - ציר 80  
אל - חנה 80

השאלה - אלוהא/קולונים - סכום 3000 - קוק

השאלה - אלוהא - אל - 3/92 (איוצם אלפי)

השאלה	אגף	סכום	אגף (מח' אגף)	אגף יחיד	סך הכל
אגף השאלה רואל - אלוהא/קולונים, סכום, אלוהא/קולונים, חנוך אלוהא	1815	41,750	15,750	26,000	אגף (223)
- " -	1528	68780	13,000	55780	קולונים (245)
- " -	3133	188,005	36,080	151,925	צווי קוק (260) (כיוצם סכום חנה)

משרד המבנה והנדסה  
מח' הפעלה

26-4-1992

7377

מס' תיק

קרת המפעלה, ת.ד. 18110 ירושלים, 91180 סל': 847211 - 02

# שותפות ברוטל גלפר BROSEL GELFER ASS.

119 HANASIE ST. HERZLIA 46399

TEL: 052-571298

FAX: 052-571274

רח' הנושא 119 הרצליה, 46399

טל: 052-571298

פקס: 052-571274

מספרנו 1072  
21.04.92

לכבוד  
מר דוד לוי  
ראש מינהל תכנון והנדסה  
משרד הבינוי והשיכון  
ירושלים

מר לוי הנכבד,

## הנדון : הכלת מגורונים ותשלום עבורם

ברצוני לתאר בפניך את דרך החתחתים שאנו עוברים במהלך מטירת המגורונים והתשלום עבורם.

1. בתאריך 17.11.91 הצבנו 100 מגורונים בגבעת המטוס. עד היום הזה עמידר מטרבת לקבל אותם בטענה שלא חוברו לתשתיות. במכתבי אליך בנדון, הופנית חזרה לא.מ.ן. יתכן שא.מ.ן תפתור את בעיית התשלום, אבל היא לא תפתור את בעיית המטירה.  
מאז נובמבר מוצבת שמירה על המגורונים. אנו לא נוכל להמשיך ולשאת בהוצאות השמירה ללא סוף, ונדרוש מכם לשלם לנו הוצאות אלה.
2. בחודש ספטמבר '91 הצבנו 11 מבני גנים וכיתות ב-3 ישובים : מבועים, אליקים וערד. למרות שהמצאנו לא.מ.ן אישורים על ההצבה לשניעות רצון היישובים, אין הם מאשרים לנו תשלום 10% אחרונים עבור מבנים אלו בטענה שהם לא חוברו לתשתיות.
3. למרות האמור בהסכם באופן מפורש, מטרב המשרד לשלם את יתרת המחיר עבור המגורונים שהיו צריכים להשתלם ב-31.3.92, מטיבות שאינן ברורות לנו. בא.מ.ן טוענים שהם ממתנינים ממשרדכם להוראה בכתב.
4. גם מגורונים שהוצבו בהצבה סופית, ושעבורם המצאנו פרוטוקולים של עמידר, מטרב א.מ.ן לאשרם לתשלום בטענה שטרם חוברו לתשתיות.

.../.

- 5. חברת עמידר, עושה כל אשר לא ידה כדי לא לקבל את המגורונים. לא הייתי טורח לכתוב לך על כך, לולא הגיעו התירוצים לדחילת הקבלה לידי גיחוך. אין זו דעתי האישית בלבד. זוהי דעתם של כל היצרנים עמם שוחחתי.
  - 6. למרות כל האמור לעיל, אתם לוחצים עלינו להציב מגורונים ללא דחיות גם אם אתרי ההצבה אינם מוכנים. שאלוהינו הנוגעות לכיטוי ההוצאות הנוטפות הנגרמות לנו כתוצאה מהצבה כפולה, זכו במקרה הטוב לתשובות מעורפלות, ובלתי מחייבות.
  - 7. בניגוד לנוהג בשנה קודמת ('91), מתעככים התשלומים השנה ('92), בגזברות משרדכם גם עבור חשבונות שאושרו ע"י כל הגורמים - חודשים ארוכים בטענה ש"אין תקציב".
- עם כל הכבוד הראוי, ברצוני להבהיר את עמדותינו בקשר לאמור לעיל.
- א. חיבור מגורונים לתשתיות אינו באחריותנו, ואין שום הוראה בהסכם המאפשרת לכם לעכב תשלומים בשל כך. יש לכם ערבויות ביצוע המבטיחות אתכם בפני תקלות שעשויות להתרחש בעת החיבור לתשתיות.
  - אתם מחזיקים היום גם את ערבויות הביצוע (הבדק) וגם 10% אחרונים, שה"כ 20%. הדבר מנוגד באופן משמעותי לאמור בהסכם.
  - ב. היה עליכם לשלם את כל יתרת מחיר המגורונים ב-31.3.92 ללא שום התנייה. אנו מבקשים לדעת מדוע אינכם עושים כן.
  - ג. אנו לא נוכל להמשיך כך, לאורך ימים מבלי לקבל תשלומים במועד ככתוב בהסכם. לא ייתכן שאתם תדרשו מאתנו לכל אורך הדרך לבצע מסלות שאיננו מחויבים בהן עפ"י ההסכם, בעוד אתם אינכם מקיימים סעיפים שהם לב לבו של החוזה.

בכבוד י"ב,  
 שמיחה צרניש  
 מהלך בלתי

העתק:  
 מר אריה בר - מנכ"ל  
 מר נתן חילו - ס/ראש מינהל תכנון והנדסה  
 מר ישראל קפלינוסקי - א.מ.ן

**משרד הבינוי והשיכון**

**המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים**

**אגף אכלוס ופרוגרמות**

תאריך:

כ"ו אדר ב תשנ"א  
מספר 31 במרס 1992  
ד-999

אל: מר ד. לוי, מנהל מינהל תכנון והנדסה

הנדון: מגורונים - חובת ספקים  
מכתבך 18/3/92

הנני מוצא לנכון להבהיר כדלקמן:

1. אנו עוסקים בבניית השכונות השונות, אך לא בהיבט של אספקת המבנים, חוזים עם ספקים, תשלומים לספקים וכדומה. עניינים אלה מטופלים על ידכם ולא התערבנו בהם.
2. הקשר שלנו עם חב' א.מ.ן הוא על בסיס של הכוונה להיכן לשגר מבנים. יחד עם זאת, כאשר אנו נתקלים במבנים שיש בהם ליקויים או נזקים, מצאנו לנכון להביא זאת לידיעתך כמי שאחראי לתבוע מהספקים קבלת מבנים כנדרש ע"פ החוזה שבינך ובנם.
3. יש החלטת מנכ"ל להציב מגורונים בשולי אתרים.
4. המפורט בסעיף 5 במכתבך צריך להעשות על ידכם, כמו בכל מסירה של מבנים.
5. לידיעתך ולטיפולך.

ב ב ר כ ה,

דני הוד  
מנהל האגף

העתקים:-

מר א. בר, מנכ"ל משהב"ט





# החברה הלאומית לשיכון עולים בישראל בע"מ

## החטיב לניהול הנכסים

כה' באדר ב' תשנ"ב  
30 במרץ 1992  
מספרנו: 5572

*Handwritten signature*

לכבוד  
מר דני הוד  
מנהל אגף הפרוגרמות  
המינהל לבניה כפרית  
ירושלים

א.נ.,

### הנדון: גנרטורים באתרי קראוונים/מגורונים

1. רצ"ב ח-ן תשלומים עבור גנרטורים עד 1/3/92.
2. הרשימה המפורטת כוללת רק אתרים בהם הגנרטורים עדין פועלים.
3. אתרים בהם הגנרטורים היו מוצבים תקופה מסוימת ונחלקו, אינם נכללים ברשימה.
4. החשבון הכספי כולל את התשלום עבור האתרים/גנרטורים שנחלקו.
5. החשבון כולל החזית תשלומים נדרשים למועדי ניתוק צפויים.

לוטה: נספח א': פרוט החשבון

נספח ב': רשימת אתרים

מסד הבינה והטיטון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי

05-4-1992

דואר נכנס

מס. 5210 תיק 121

נכ"ל רב,  
י. פלד  
סמנכ"ל לנכסים

- העתקים הייה: מר אריה בר - מנכ"ל משהב"ש ירושלים
- מר אורי שני - יו"ר מועצת המנהלים
  - מר יוסף מורנו - המנכ"ל בפועל
  - מר עוזי בן יצחק - המשנה למנכ"ל
  - מר ארז ליטן - סמנכ"ל לכספים
  - מר אריה נאור - המנהל הראשי
  - מר מאיר אבגר - ס/מנהל המינהל לבניה כפרית משהב"ש י-ם
  - מר שמעון שטיינברג - מנהל אגף אכלוס
  - מר שלמה וולדמן - מנהל אגף הגביה
  - מר דני בן עזרא - חשב החברה
  - תיק חשמל
  - מעקב (2)



החברה הלאומית לשיכון עולים בישראל בע"מ

5572-1

נספח א'

פרוט החשבון-גנרטורים (כולל אתרים שנותקו)

ש"ח	2,602,279		מתחילת ההתקנות עד 1/3/92 שולם:
			(כולל התייקרות של 9.3% מעת החוזה)
			עמלת עמידר 4.1%
ש"ח	106,693		
ש"ח	2,708,872	סה"כ	
ש"ח	487,596		מע"מ 18%
ש"ח	3,196,468	סה"כ	
			תחזית תשלומים נדרשים עבור האתרים
ש"ח	2,286,167		שברשימה בהתאם למועדי נתוק צפויים:
ש"ח	212,614		התייקרות 9.3%
ש"ח	2,498,781	סה"כ	
ש"ח	162,421		התייקרות נוספת צפויה 6.5%
ש"ח	2,661,202	סה"כ	
			ב.נ.מ. עבור שנויים
ש"ח	319,180		בלוח הזמנים 15%
ש"ח	3,060,382	סה"כ	
ש"ח	125,476		עמלת עמידר 4.1%
ש"ח	3,185,858	סה"כ	
ש"ח	3,759,412	ש"ח	573,554
ש"ח	6,955,880	סה"כ	18% מע"מ

הערה:  
 הסכום הנ"ל אינו מביא בחשבון התקנת גנרטורים, אם יהיה צורך בכך, באתרים הבאים:  
 חצרות יסף (סן-ג'יין), חדרה ברנדיס, בארותיים, מזורית, גבעת המטוס, אשקלון,  
 לוטן, ואתרים נוספים בישי"ע.



החברה הלאומית לשיכון עולים בישראל בע"מ

5572-2

נספח ב'

רשימת אתרי קראוונים/מגורונים בהם פועלים גנרטורים ל - 1/3/92

שם האתר	מס' יח' באתר	תאריך התקנה	סה"כ ימים מההתקנה	מחיר לחודש	חיוב לחקופה (מההתקנה)	תאריך נתוק משוער	עלות
אלון מורה	20	16/8	15 (198)	7,220	3,610 (47,652)	31/4	14,440
נוה צוף	15	7/8	15 (207)	7,220	3,610 (49,818)	15/5	18,050
פסגות	20	8/7	15 (237)	7,220	3,610 (57,038)	1/7	28,880
גבעון החדשה	60	10/7	15 (235)	11,460	5,730 (89,770)	15/5	28,650
כוכב יעקב	50	7/7	15 (238)	11,460	5,730 (90,916)	3/93	137,520
מעגלים	110	28/5	15 (278)	18,300	9,150 (169,580)	למתקן הכיוב בלבד	73,200
בית חשמונאי (כ"ב)	150	7/8	15 (207)	18,300	9,150 (126,270)	15/4	45,7850
שדה יעקב	24	30/8	15 (184)	7,220	3,610 (44,283)	15/4	10,830
קריח שלום ח"א	53	16/9	15 (167)	11,460	5,730 (63,794)	תלוי בטופס 4 של עח"א	45,840
קריח ארבע	90	1/10	15 (157)	13,300	6,650 (67,387)	15/5	33,250
אריאל	150	23/8	15 (191)	18,300	9,150 (116,510)	15/4	27,450
אריאל גנרטור 60%	150	1/1	15 61	10,800	5,400 (21,960)	גנרטור חרום 15/4	16,200



התברה הלאומית לשיכון עולים בישראל בע"מ

5572-2

נספח ב'

רשימת אתרי קראוונים/מגורונים בהם פועלים גנרטורים ל - 1/3/92

שם האתר	מסי יח' באתר	תאריך החקנה	סה"כ ימים מההתקנה	מחיר לחודש	חיוב לחקופה (מההתקנה)	תאריך נתוק משוער	עלות
יה עופר ת"א	44	11/9	15 (172)	11,460	5,730 (704)	חלוי בטופס 4 של עת"א	45,840
עלי	65	29/10	15 (124)	13,300	6,650 (54,973)	15/7	59,850
יבנה	30	1/11	15 (121)	7,220	3,610 (29,121)	טופס 4 חלוי באשור כבוי אש	28,880
סירקין אי (פתח תקוה)	132	28/11	15 (94)	18,300	9,150 (57,340)	15/5	45,750
סירקין בי (פתח תקוה)	132	28/11	15 (94)	18,300	9,150 (57,340)	15/5	22,875
סירקין גי (פתח-תקוה)	82	9/12	15 (83)	13,300	6,650 (36,979)	15/5	33,250
רחובות	59	7/11	15 (115)	11,460	5,730 (43,930)	טופס 4 חלוי באשור כבוי אש	45,840
קדומים	30	13/8	15 (201)	7,220	3,610 (48,374)	15/5	18,050
בית אל בי' 1	25	6/11	15 (116)	7,220	3,610 (27,917)	15/7	32,490
בית אל בי' 2	45	1/1	15 (60)	11,460	5,730 (22,920)	15/9	51,570
טלמון אי	31	18/12	15 (74)	11,460	5,730 (28,268)	3/93	137,520



החברה הלאומית לשיכון עולים בישראל בע"מ

5572-2

נספח ב'

רשימת אתרי קראוונים/מגורונים בהם פועלים גנרטורים ל - 1/3/92

שם האתר	מס' יח' באתר	תאריך התקנה	סה"כ ימים מההתקנה	מחיר לחודש	חיוב לתקופה (מההתקנה)	תאריך נתוק משוער	עלות
נחליאל	44	24/11	15 (98)	11,460	5,730 (37,436)	3/93	137,520
רבנה	36	18/12	15 (74)	11,460	5,730 (28,268)	3/93	137,520
ניר בניים	26	2/1	15 (59)	7,220	3,610 (14,199)	5/92	14,440
אורות	20	9/1	15 (52)	7220	3,610 (12,515)	4/92	7,220
חלמי יחיאל	40	15/1	15 (46)	11,460	10,111 (17,572)	6/92	21,660
כפר אחים	30	20/1	15 (41)	7,220	3,128 (9,867)	6/92	21,660
גבעון	30	22/1	15 (39)	7,220	2,888 (9,386)	15/7	32,490
חולדה	400	9/2	6 (21)	23,000	8,050 (19,550)	טופס 4 תלוי באשור כבוי אש	92,000
כפר ורבורג	26	24/2	6 (6)	7,220	3,610 (3,610)	7,192	28,880



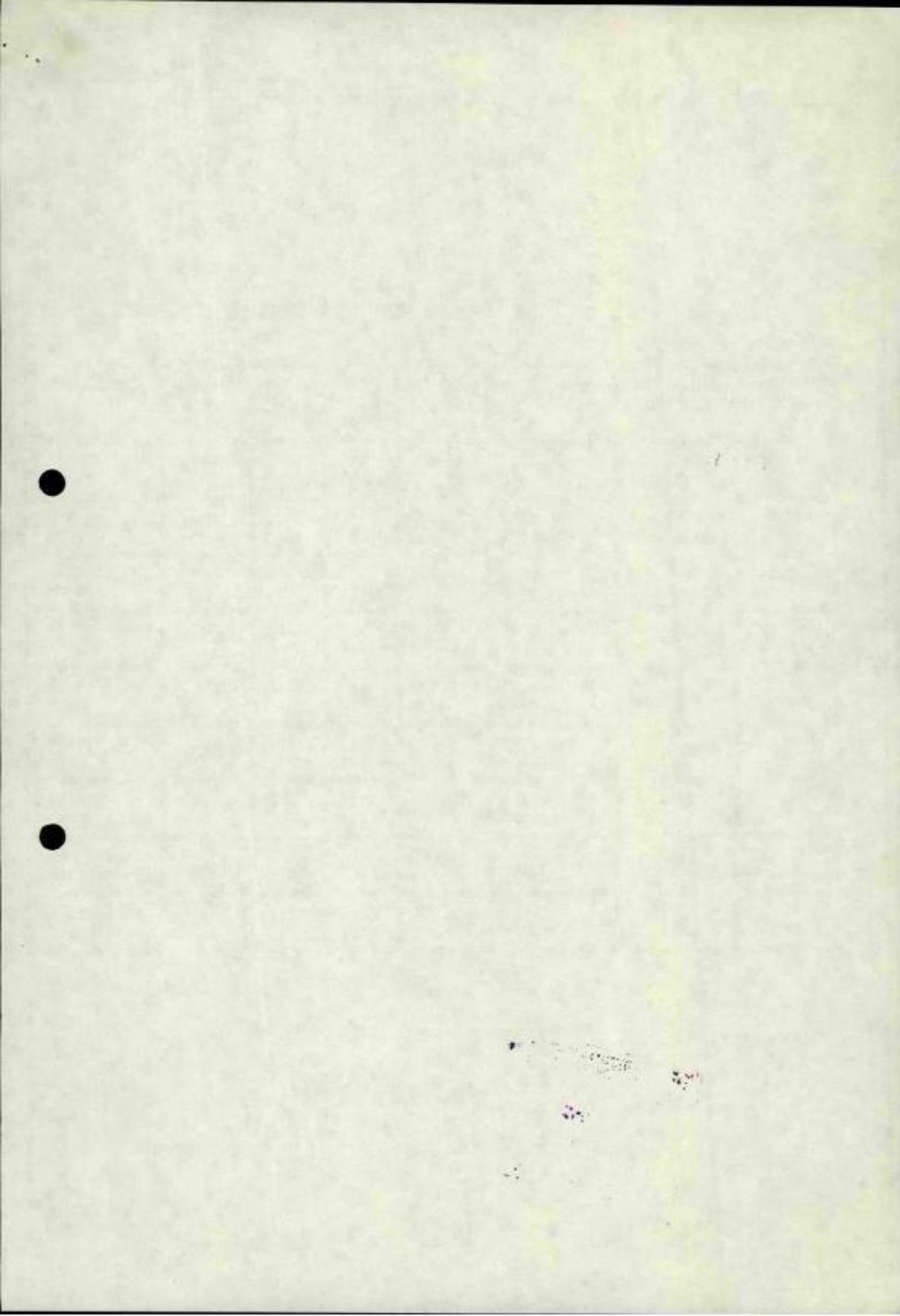
החברה הלאומית לשיכון עולים בישראל בע"מ

5572-2

נספח ב'

רשימת אתרי קראוונים/מגורונים בהם פועלים גנרטורים ל - 1/3/92

שם האתר	מסי יח' באתר	תאריך התקנה	סה"כ ימים מההתקנה	מחיר לחודש	חיוב לתקופה (מההתקנה)	תאריך נתוק משוער	עלות
חצורית (1) רב	180	2/9	15 (181)	23,000	11,500 (138,767)	טרפס 4 חלוי באישור כיבוי אש	92,000
חצורית (2) מערב	160	13/1	15 (48)	23,000	11,500 (36,800)	ביוב לא גמור תשלום לא בוצע	92,000
חצורית (3) מערב	160	13/1	15 (48)	23,000	11,500 (36,800)	"	92,000
חצורית (4) מזרח	100	19/1	15 (42)	13,300	6,650 (18,620)	"	53,200
חצורית (5) מזרח	170	19/1	15 (42)	23,000	11,500 (32,200)	"	92,000
חצורית (6) מזרח	160	19/1	15 (42)	23,000	11,500 (32,200)	"	92,000
אריאל תוספת 60%		1/1	15 (61)	10,800	5,400 (21,960)	15/4	16,200
כוכב יעקב תוספת 60%		1/1	15 (61)	6,876	3,488 (13,981)	3/93	82,512
גבעון החדשה תוספת 60%		1/1	15 (61)	6,876	3,488 (13,981)	15/5	17,190



- פתח אצטון -

מזכר

(להחברות פנימיות במוסדות הממשלה)

אלי

92.3.30

השנת

חוק מס

פני הלב - בקה נשגה

מאת

הגנת ארץ - ג.א.מ.א

הדפוס

אמצעים אישי ישרי ישרי

סימבולי

אשר כ אמצעים זנתו אישיו הרבה  
12 אמצעים זש' פכאני 12 אמצעים

אמצעים (100)

אמצעים ישרי רמ ביצא. את האמצעים

הפולש ארמני אברה עם הג' אמצעים.

בבני ארמני עם יקראים. אים העיקר

שם העליו אמצע ארמני.

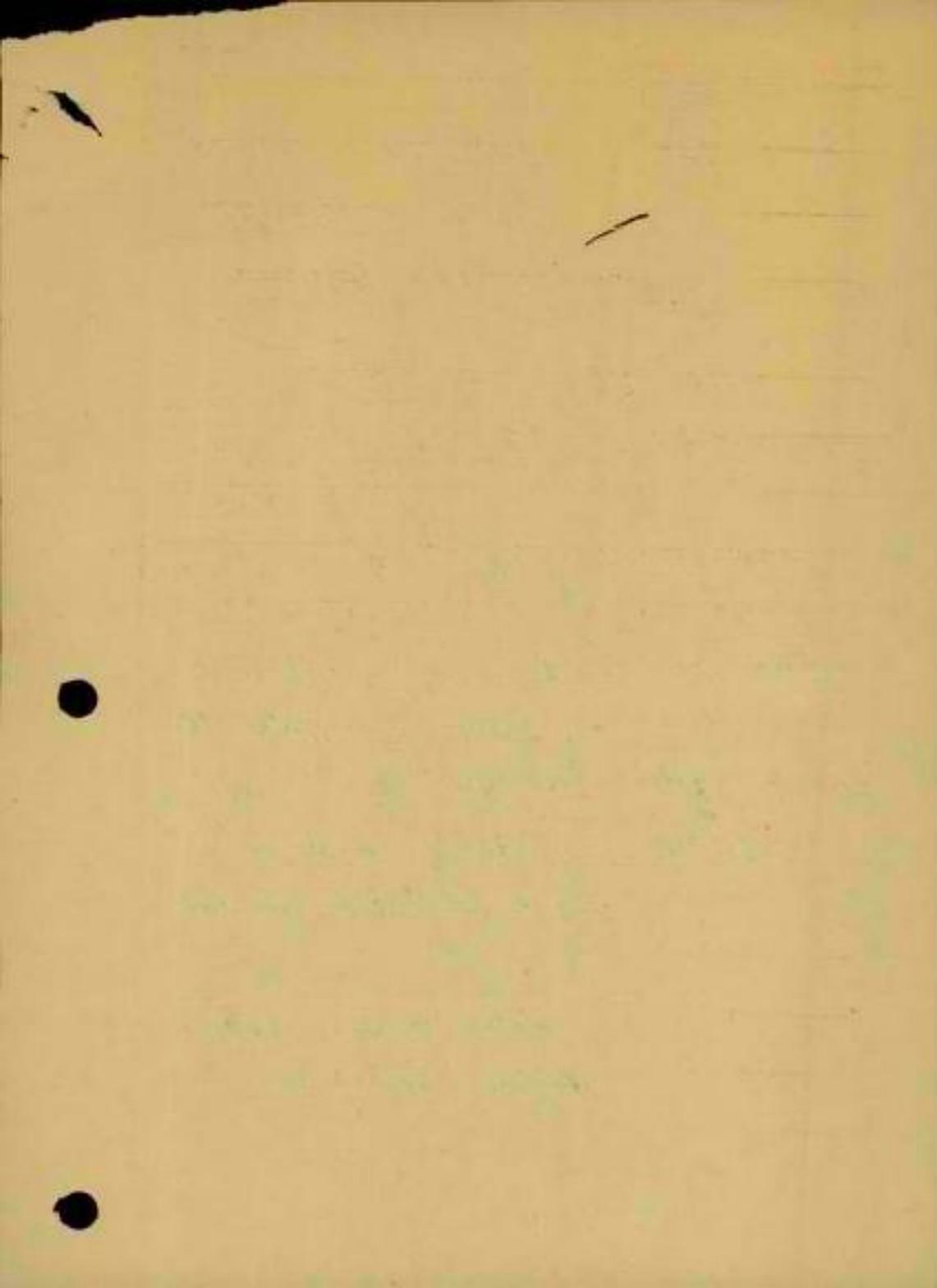
אשר אמצעים אמצע אמצע אמצע

אמצעים אמצע אמצע אמצע אמצע

אמצעים אמצע אמצע אמצע

מה

האמצעים אמצע אמצע אמצע  
אמצע אמצע אמצע אמצע



# MESSAGE CONFIRMATION

DATE:30/03/92 TIME:17:31

ID:AMIDAR-LISWAT (

DATE	TIME	TX-TIME	DISTANT STATION ID	MODE	PAGES	RESULT
30/03	17:30	00'28"	972 2 847600	63-S	001	OK



משרד הבינוי והשיכון  
המנהל הכללי

ירושלים, יא' באדר ב' התשנ"ב  
16 במרץ 1992  
סימוכין: מגו 6047

אל: מר יוסי מרגלית, ראש המינהל לבנין כפרית

הנדון: 2 מגורנים לחוות יתיר

הנני לאשר הצבת 2 מגורנים למגורים בחוות יתיר עבור משפחת סטון.  
החיבור לתשתיות על חשבון המשפחה.  
הקשר למשפחה באמצעות מר קרול רוזנבלט, טל': 057-76754.

ב. כ. ה.

אריה בן  
המנהל הכללי

העתק: מר י. פלד, סמנכ"ל חביות עמידר  
מא ד. הוד, מנהל אנף פרזוגרמות

# החברה הלאומית לשיכון עולים בישראל בע"מ



החטיבה לניהול הנכסים

י"ו באדר ב' תשנ"ב  
22 במרץ 1992  
מספרנו: 5450-4

אל : מנהל מחוז הנגב  
מאת: י. פלד ממנכ"ל לנכסים

## הנדון: התראה על הצבת מגורונים בחוות שם ע"ש שי דרומי

בהתאם להוראות משתב"ש יוצבו 2 מגורונים בחוות שם (ע"ש שי דרומי) ליד  
יער יתיר צפוניית למיזר, על מנת שיוצבו המגורונים על סניף ערו לחוות  
הטכט אגורות עם מד שי דרומי ולשלוח בפקט או נספח ו' ל:  
אבי הרליך חברת עמידר פקט: 03-6917363  
ל"ן רביד בחברת אמ"ן פקט: 03-5376210  
לדני הוד משתב"ש פקט: 02-847757  
מד שי דרומי יבוא בדברים ישירות עם סניף ערו.

ג. ב. כ. ה.  
  
י. פלד  
ממנכ"ל לנכסים

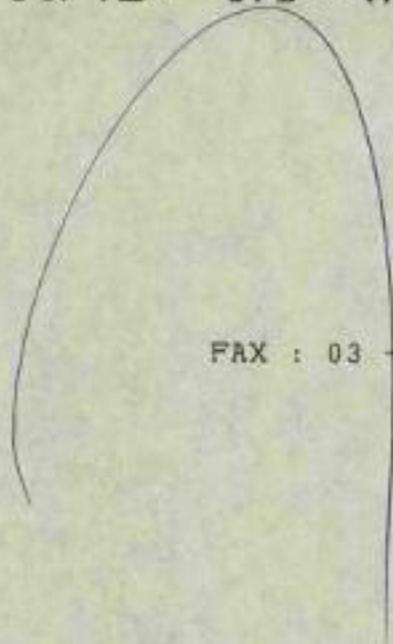
העתקים: דני הוד מנהל אגף אכלוס ופרוגרמות המינהל לנניה כחריה משתב"ש י-ח  
י. אסף עוזר ממנכ"ל משתב"ש ירושלים  
מנהל סניף ערו  
ממונה מחוזי לאכלוס ונכסים מחוז הנגב  
מנהל מוזי טכנית מחוז נגב  
תיק שטח + חומר

מסד הביטוי השיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי  
25-3-1992  
דואר נכנס  
מס' 4776 תיק 16

מדינת ישראל

משרד הבינוי והשיכון  
מינהל התכנון והנדסה

תאריך: 30.3.92  
מספרנו: 3867



FAX : 03 - 7511243

לכבוד: מר אבישי ברקמן  
חברת T.S.I

א.נ.

הנדון: אספקת קרוואנים ומגורונים - קיום החוזה ושיתוף פעולה  
שלך בסימוכין למר ישראל קפלינסקי מיום 26.3.92.

1. האמור במכתבך שבסימוכין אינו רלוונטי כל עוד קיימים טיעונים מצד משרדנו על פיגורים ואי עמידה בלוחות זמנים מצידכם.
2. דווח לי כי טיפולכם בתופעות של תיקוני ליקויים, רטיבויות ועובש במבניכם, נעשה באופן איטי ביותר המעכב את מסירתם לאיכלוס. עיכוב האיכלוס הינו חמור מאד מבחינתנו.
3. אבקשך לפעול ברוח הדברים של פגישתנו במשרדו של מר קפלינסקי מיום 12.3.92 ולסיים את עבודתכם לשביעות רצוננו הן מבחינת הטיב והן מבחינת לוחות הזמנים למסירה ואיכלוס.

בברכה

דודי הודי

מנהל מינהל תכנון והנדסה

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי

31-3-1992

דודי הודי

כסי חתום

העתקים:

מר אריה בר - מנכ"ל

מר דני הוד - מנהל אגף אכלוס ופרוגרמות

קרית הממשלה, ת.ד. 18110 ירושלים, 91180 טל. 277334

SECRET

UNITED STATES DEPARTMENT OF JUSTICE  
FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION

WASHINGTON, D. C. 20535

DATE: 10/15/85

TO: DIRECTOR, FBI

FROM:

SUBJECT: [Illegible]

- 1. [Illegible]
- 2. [Illegible]
- 3. [Illegible]

APPROVED AND FORWARDED: [Illegible]

21-8-1985

SEARCHED [ ] INDEXED [ ]  
SERIALIZED [ ] FILED [ ]

FBI - [Illegible]

# מדינת ישראל

משרד הבינוי והשיכון  
אגף איכלוס

כה' 30  
באדר ב' כמרץ  
תשנ"ב 1992

X

לכבוד  
מר מאירי בן ששון  
ממונה על מורות חיילות  
משרד החינוך והתרבות

א.נ.,

## הנדון: מגורי מורות חיילות באתר המגורונים בחולדה

באתר המגורונים בחולדה אין מגורונים פנויים.  
אי לכך לא נוכל להקצות מגורונים למגורי מורות חיילות באתר.

ב ב ר כ ה,

ישראל טוורץ  
מנהל אגף איכלוס

- |       |                 |   |                           |
|-------|-----------------|---|---------------------------|
| העתק: | מר אריה בר      | - | המנהל הכללי               |
|       | מר זבולון אורלב | - | מנכ"ל משרד החינוך והתרבות |
|       | מר דני הוד      | - | בניה כפרית, משהב"ש.       |
|       | מר שמעון סלע    | - | הסוכנות היהודית           |
|       | מר אורי גנני    | - | מנהל פרויקט דיור לאתיופים |

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי  
01-4-1992  
נכנס  
מס' 5443 תיק

קריית הממשלה, ת.ד. 18110 ירושלים, 91180 טל. 277211



משרד הבינוי והשיכון  
לשכת המנהל הכללי

ירושלים, כ"ח בכסלו התשנ"ב  
5 בדצמבר 1991  
סימוכין: סכמ 4825

תיקון סיכום דיון עם משרד החינוך מיום 13/11/91

נוכחים: משהב"ש - א. בר, י. פתאל, ד. לוי, ד. הוד וח. נופר.  
משרד החינוך - ז. אורלב, ג. בן דרור, ה. ירון וי. בן יעקב.  
א.מ.ן - י. קפלינסקי.

1. משרד הבינוי והשיכון מודיע רשמית כי יתבצעו כל ההתקשרויות במסגרת בינוי מוסדות חינוך לשנת תקציב 1991 (282 כיתות לימוד לבניה חדשה) עד סוף שנת התקציב.

2. אתרי החרום  
מנכ"ל משרד החינוך יפנה עוד היום לאגף התקציבים במשרד האוצר בבקשה לתקציב מיוחד בנושא.  
משרד החינוך העביר למנכ"ל רשימה של כיתות דרושות, המנכ"ל ידון עם אגף התקציבים במשרד האוצר בבקשה.

3. מגורי מורות חיילות  
משרד החינוך קיבל רשימת אתרי משהב"ש בהם ניתן להקצות מגורונים למטרות דיור מורות חיילות. משרד החינוך ימצא בקשר עם הרשויות המקומיות בנושא. המפתח נקבע ל-2 מורות חיילות במגורון.  
התשלום יבוצע ע"י הרשויות המקומיות. הרשימה המבוקשת ע"י משרד החינוך תוגש למנכ"ל.

4. מוסדות חינוך כ"ישובי הכוכבים"  
מסוכס על 70 כיתות מתוך הכיתות עליהן הוסכם בין משרד החינוך ואגף התקציבים במשרד האוצר. התקציב יועבר ישירות לתקציב משהב"ש ויהיה במסגרת הבניה הכפרית.  
ד. הוד יפנה לא. לוי על מנת להסדיר את ההעברה עם משרד החינוך.

סיכום זה מבטל סיכום קודם בנדון.

נרשם ע"י: ת. נופר - ע. מנכ"ל

העתק: נוכחים  
א. לוי - מנהל אגף מימון ותקציבים במשהב"ש  
תיק סיכומים  
תיק מעקב  
לשכת השר

מדינת ישראל

משרד הבינוי והשיכון  
מינהל התכנון והנדסה

תאריך: 30.3.92  
מספרנו: 385 דוד

לכבוד: מר יונה אייל  
מתאם איכלוס בקיבוצים  
התנועה הקיבוצית המאוחדת  
רח' דובנוב 10 ת"א 64732

א.נ.

הנדון: גבעת עוז - קרוואנים/מגורונים.  
שלך בסימוכין למנכ"ל משהב"ש מיום 24.3.92.

1. לא ברורה לי התנצחותך במכתבים מיותרים.
2. הנוהל הקיים הינו שיש לערוך רישום מצב מבנה מיד עם אספקתו והצבתו באתר ואז לא יכול להתנהל ויכוח או הסחת האשמות מהסוג המופיע במכתבים האחרונים.
3. באשר להאשמתך אותי ואת המינהלת מטעמנו באי התייחסות לאיחורים שהיו בתיקון נזילות במבנים אלה, הנני להבהירך כי היתה וקיימת התייחסות עניינית ושומפת בענין זה.
4. במידה ויש לכם השגות ובעיות ניתן גם לשוחח עמי טלפונית או להזדמן אלי עם נציגי להבהרות ולטיפול ובעיקר להימנע מהתנצחויות בכתב שאינן תורמות דבר ובוודאי שלא למשרדנו העושה ימים ולילות כדי להתגבר על הבעיות ולשרת את האוכלוסייה הנצרכת למגורים אלה.
5. לידיעתך.

בברכה  
  
דוד לוי  
מנהל מינהל תכנון והנדסה

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי  
31-3-1992  
דואר נכנס  
מס' 5093  
תק 121  
מל 277334

העתקים:  
מנכ"ל משהב"ש - מס' פנייה 1708 ✓  
מר ישראל קפלינסקי - א.מ.ן  
מר דני הוד - מנהל אגף אכלוס ופרוגרמות  
מר אלי רז - עמיר  
מזכירות קיבוץ גבעת עוז

קרית הממשלה, ת.ד. 18110 ירושלים, 91180 מל 277334

חשבונית מס' 1708

UNITED STATES DEPARTMENT OF THE ARMY  
WASHINGTON, D. C. 20315

FORM NO. 10  
1 FEBRUARY 1955

OFFICE OF THE ADJUTANT GENERAL  
WASHINGTON, D. C. 20315  
ATTENTION: THE ADJUTANT GENERAL  
OFFICE OF THE ADJUTANT GENERAL

UNITED STATES DEPARTMENT OF THE ARMY

OFFICE OF THE ADJUTANT GENERAL

UNITED STATES DEPARTMENT OF THE ARMY

OFFICE OF THE ADJUTANT GENERAL

UNITED STATES DEPARTMENT OF THE ARMY

OFFICE OF THE ADJUTANT GENERAL

UNITED STATES DEPARTMENT OF THE ARMY

OFFICE OF THE ADJUTANT GENERAL

UNITED STATES DEPARTMENT OF THE ARMY  
OFFICE OF THE ADJUTANT GENERAL  
WASHINGTON, D. C. 20315

*[Handwritten signature]*  
UNITED STATES DEPARTMENT OF THE ARMY  
OFFICE OF THE ADJUTANT GENERAL  
WASHINGTON, D. C. 20315  
31-9-1955  
GMC



# משרד הבינוי והשיכון

לשכת המנהל הכללי

1308

24/3/92

תאריך:

1708

מס' פניה:

נא לציין מס' פניה  
בתשובתך

לכבוד

5003 - דחל -

ע. דוד לוי

א.ג.ג.

האסון לעומתו קוואט סקט 813

הנדון:

לוטת מכתבו של יוני (א)

24/3/92

מתאריך

- אנה בדוק והעבר הערותיך למכתב המצורף.
  - אנה השב תשובתך ישירות לפונה.
  - העתק מהתשובה יש לשלוח ללשכת המנכ"ל.
  - העתק תשובה נוסף יש לשלוח ללשכת השר
- בציון מס' פניה .....

בכבוד רב,

*חיים*

ע/המנהל הכללי



משרד הבינוי והשיכון  
לשכת המנהל הכללי

תאריך: 27/3/92

מס' פניה: 1108

לכבוד

ר.ב. וועדה  
מחוז אילת - המועצה  
המקומית הממונה  
המחוזית  
ת.ד. 40017  
אילת  
א.ב.

הנדון: תמונת למתקן בעיר אילת

מכתבך אל לשכת המנכ"ל מיום 27/3/92 הועבר לבדיקת  
עם קבלת התוצאות נודיעך.

בכבוד רב,

ע/המנהל הכללי

1108  
א.ב.

רח' דובנוב 10, ת.ד. 40017  
תל-אביב 64732  
טל: 03-5452536/5452507  
03-5452555

שמועה הקיבוצית המאוחדת  
הקיבוץ הארצי  
הקיבוץ החדש

"כית ראשון כמולדת"

ב"ח י"ט באדר ב' תשנ"ב  
24.3.92

לכבוד  
מר אריה בר  
מנכ"ל משרד השכון  
ירושלים

א.ג.

הנדון: תגובות למכתבי בנושא גבעת-עוז

ישראל קפלינסקי, לצערי, מבצע תמיהות על דברים שלא נכתבו במכתבי. מכתבי אינו עוסק בחוסרים, כי לא היו כאלה. היתה חסרה רשת אחת לקרואן 3 מגורון 1, שלא הגיעה כלל עם המגורונים (ראה רשימת השלמות מיום 24.10.91 שרשם חיים קוצ'מר). הקבוץ התריע על כך עם הגעת המגורונים אליו.

החלק החמור במכתבי הוא האשמת קבוץ גבעת-עוז בגניבת פריטים, שלא היו חסרים, כדי לחפות על איחורים בחקון נזילות. מצער מאד שישראל קפלינסקי ודוד לוי אינם מתיחסים לנושא זה.

כדי להגדיל את החומרה של הנושא, העכיר נציג חברת T.S.I. רשת מחלון המוסתר ע"י שיח במקום הרשת החסרה.

אני משאיר לכם להחליט על איכות מעשה זה ובאיזה מינוח להשתמש לגביו.

אני מבקש את תגובתכם על האשמת הגניבה שהוטלה על הקבוץ ע"י הקבלן.

בכבוד רב

  
יונה אייל

מתאם אכלוס בקבוצים



העתק: הנהלת מנהלת בניה מתקדמת, ת.ד. 18110 י-ם  
דוד לוי, מנהל מינהל תכנון והנדסה, ת.ד. 18110 י-ם  
דני הוד, המינהל לבניה כפרית, משרד הבינוי והשכון  
אלי רז, מינהלת הפרויקטים, עמידר  
מזכירות קבוץ גבעת-עוז

1. The first part of the document discusses the general situation of the country and the progress of the work in various fields.

2. The second part of the document deals with the economic situation and the measures taken to improve it.

3. The third part of the document concerns the cultural and educational development of the country.

4. The fourth part of the document discusses the foreign relations and the international cooperation.

5. The fifth part of the document deals with the military and defense matters.

6. The sixth part of the document concerns the administrative and organizational aspects of the government.

7. The seventh part of the document discusses the social and welfare issues.



"בית ראשון במולדת"

ב"ה י"א באדר ב' תשנ"ב  
16.3.92

לכבוד  
מנהל  
אחים מרגולין, הנדסה ויעוץ  
בן גוריון 11  
גבעת שמואל 51905

א.נ.

הנדון: מכתבכם מיום 10.3.92 - מגורונים בגבעת-עוז

1. מצער מאד שאינכם עונים לעניין.
2. כתבתי לכם שלא היה חסר כלום בקרואנים, חוץ מרשת אחת, שלא הגיעה עם המשלוח, כך ששום דבר לא היה חסר. אבל אתם ממשיכים לטעון שהיה חסר.
3. האשמחכם על גניבת חלקים שלא היו חסרים, באה לחפות על אי-עמידה בלוח זמנים לתקונים כפי שאתם מוסרים.
4. במכתבך הנ"ל אתה שוב מתייחס לחוסרים שלא היו.
5. השמעה היא דיבה על דברים שלא היו, וזה מה שעשיתם במכתבכם הראשון וגם בשני.
6. להגדלת מעשיכם, העבירו אנשיכם רשת מחלון המוסתר בשיח גדול, ושמו אותה במקום הרשת החסרה.
7. במקום לשלוח מכתבי השמעה, רצוי לתקן את הפגמים בזמן.

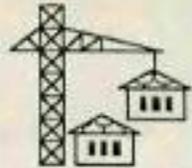
בכבוד רב



יונה אייל  
מתאם אכלוס בקבוצים

העתק: אריה בר, מנכ"ל משרד השכון  
אלי רז, עמידר - לטפולן!  
שלמה לוי, מנהל עמידר עפולה  
מזכיר קבוץ גבעת-עוז  
משה שגב, המרכז החקלאי

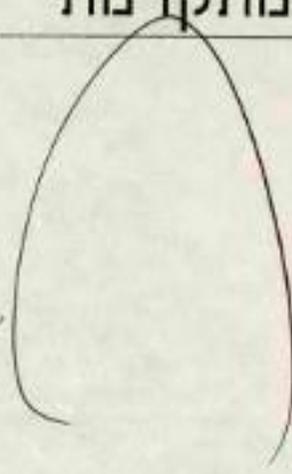




# מינהלת בניה מתקדמת

ת"א, 12/3/92  
א-1500/מ-32  
מס' פניה: 1562

*גאל אסני*



לכבוד

יגאל אסני

לשכת מנכ"ל משרד הבינוי והשיכון  
ירושלים

הנדון: מגורונים בקיבוץ גבעת עוז  
סימוכין: פניה: 1562 מיום 6/3/92

התלווה שבנדון, מעוררת תמיהות!

רצ"ב העתק פרוטוקול המסירה לחברת "עמידר" שנערך ביום 7/1/92. עפ"י פרוטוקול זה המגורונים נמסרו כשהם מחוברים לתשתיות וללא כל ליקוי (למעט שסתום אל חוזר, אותו אין הספקים מחוייבים לספק). אי לכך ברור מאלינו כי כל החוסרים אליהם מתיחס מכתבו של מר יונה אייל נגרמו לאחר מסירת המבנים ל"עמידר", ואין כל מקום לבוא בטענות אל הספק.

בכבוד רב,  
*זיסל אסני*  
ישראל קפלינסקי

רצ"ב: פרוטוקול מסירה אתר גבעת עוז.

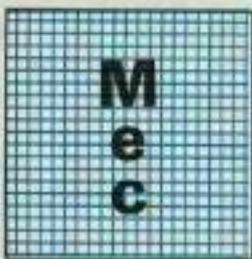
העתיקים:

- דני הוד
- יונה אייל
- אלי רז
- א.מ.ן.
- מינהל בניה כפרית.
- מתאם איכלוס בקיבוצים.
- "עמידר".

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי  
16-3-1992  
דואר נכנס  
מס' תיק 4400  
תאריך 15/3

תאריך פניה 1562





# א.מ. אי. סי. אחים מרגולין הנדסה וייעוץ בע"מ

סניף תל אביב 68 סניף - 56915 טלפון: 03-342610 (3 קווים) פקס: 03-349868

## MARGOLIN BROS, ENGINEERING & CONSULTING LTD.

5, SIMTAT HAGGEROT, P.O.B. 88 SAVYON 56915, ISRAEL TEL: 03-342610 FAX: 03-349868

מזובחנו החדשה: בן גוריון 11 גבעת שמואל-51905  
טל': 03-5323660 פקס: 03-5323662

תאריך: 10.3.92  
מספרנו: 291

לכבוד  
מר יונה אייל  
ביח ראשון במולדת  
מתאם אכלוס בקבוצים  
רחד דובנוב 10  
ת.ד. 40017  
ח-ל-א-ב-י-ב-64732

...א

הנדון: מגורנים בגבעת עוז - (T.S.I)

מכתב מיום 3.3.92

- קבלנו העק מכתבך שבטימוכין.
- למרבה הצער, נסגעה מחלף אשמה גביבת חלקים על קבוץ גבעת-עוז, אולם לא זאת היתה כוונתנו. העובדות הן שהמגורנים נמסרו עם כל החלקים כשהם שלמים, חקינים ופועלים. החוסרים נגרמו או נמצאו לאחר מסירות אלה, ואין אנו יודעים מי היה אחראי על כך.
- למרות כל שאמור לעיל, שלחנו אנשים עם חלקים חדשים אשר השלימו את החוסרים ותיקנו אח כל חדרוש (למעט החלפת רשת שחטופל גם היא בהקדם).
- מזובחנו עומד בהחייבותיה מעל ומעבר לכודש ממנה ומכתבי השמעה לא תורמים דבר למערכת היחסים ביננו ובין כל הגורמים הנוגעים בדבר.
- לידיעתך.

בכבוד רב,

אחים מרגולין הנדסה וייעוץ בע"מ.

העוקים:

- ✓ מר אריה בר - מנכ"ל משרד השכון.
- אלי רז - עמידר.
- שלמה לוי - עמידר עפולה.
- מזכיר קבוץ גבעת-עוז.

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי

15-3-1992

ג. נכנס

4318 ח"מ

RECEIVED: 1952-03-21  
OFFICE OF THE SECRETARY OF DEFENSE

RECEIVED  
OFFICE OF THE SECRETARY OF DEFENSE  
WASHINGTON, D.C.  
MAY 15 1952

1952-03-21  
105

RECEIVED: 1952-03-21 (L.R.T.)  
OFFICE OF THE SECRETARY OF DEFENSE

1. [Illegible text]
2. [Illegible text]
3. [Illegible text]
4. [Illegible text]
5. [Illegible text]

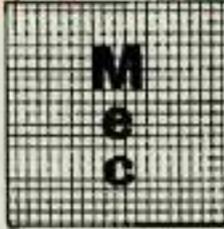
RECEIVED

OFFICE OF THE SECRETARY OF DEFENSE

RECEIVED:  
OFFICE OF THE SECRETARY OF DEFENSE  
WASHINGTON, D.C.  
MAY 15 1952

RECEIVED  
OFFICE OF THE SECRETARY OF DEFENSE  
WASHINGTON, D.C.  
MAY 15 1952

סניה 1568 : (פס) יפני



# א.מ. א.י. סי. - אחים מרגולין הנדסה וייעוץ בע"מ

מטת הגדות 5 ת.ד. 88 סביון - 56915 טלפון: 03-342810 (2 קווים) פאקס: 03-349668

## MARGOLIN BROS, ENGINEERING & CONSULTING LTD.

5, BENTAT HAGDEROT, P.O.B. 88 SAVYON 56915, ISRAEL TEL: 03-342810 FAX: 03-349668

כתובתנו החדשה: בן גוריון 11 גבעת שמואל-51905  
טל': 03-5323660 פקס: 03-5323662

ואו"ך : 10.3.92  
מספרנו : 291

לכבוד  
מר יונה אייל  
ביח ראשון במולדה  
מחאם אכלוס בקבוציט  
רחד דובנוב 10  
ח.ד. 40017  
ח ל - א ב י ב - 64732

א.נ.

הנדון : מגורונים בגבעת עוז - (T.S.I.)  
מכתב מיום 3.3.92

1. קבלנו העתק ממכתבך שבסימוכין.
2. לסריבה ויצער, נסגעת מחטלה אשמה גניבו חלקים על קבוץ גבעת-עוז, אולם לא זאת היחח כוונתנו. העובדות הן שהמגורונים נמחרו עם כל החלקים כשהם שלמים, תקינים ופועלים. החוסרים נגרמו או נמצאו לאחר מסירות אלה, ואין אנו יודעים מי היה אחראי על כך.
3. למרות כל האמור לעיל, שלחנו אנשים עם חלקים חדשים אשר השלימו את החוסרים ותיקנו אח כל הדרוש (למעט החלפת רשח שחטופל גם היא בהקדם).
4. הברחנו עומדת בזהותיה מעל ומעבר לנדרש ממנה ומכתבי השמעה לא חורמים דבר למערכת היחסים ביננו ובין כל הגורמים הנוגעים בדבר.
5. ליריעתך.

בכבוד רב,  
אחים מרגולין הנדסה וייעוץ בע"מ

### העתיקים:

- מר אריח בר - מנכ"ל משרד השכון.
- אלי רז - עמידר.
- שלמה לוי - עמידר עמולה.
- מזכיר קבוץ גבעת-עוז.

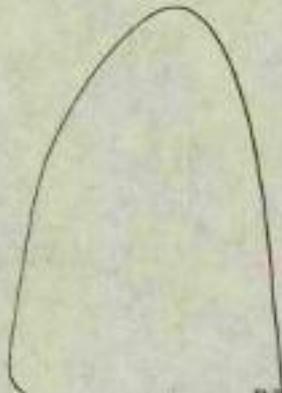
משרד הבנייה והשיכון ירושלים  
לשכת הנגנהל הכללי

11-3-1992  
דו"ר נכנס  
מס' 4802 תיק 104

מדינת ישראל

משרד הבינוי והשיכון  
מינהל התכנון והנדסה

תאריך: 11.3.92  
מספרנו: 354707



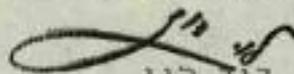
אל: מר יונה אייל  
מתאם אכלוס בקיבוצים  
התנועה הקיבוצית המאוחדת  
רח' דובנוב 10 ת.ד. 40017 ת"א 64732

א.נ.נ.

הנדון: טיפול לקוי במגורונים בקבוץ גבעת - עוז  
שלך בסימוכין לחברת עמידר מיום 3.3.92

1. משרדנו מבצע את העבודה בבקרה מלאה עד למסירת המבנים לידי חברת עמידר המעבירה אותם לידי המשתכנים.
2. במידה ומתגלות בעיות, כגון רטיבויות, על הספק לבצע זאת במסגרת אחריותו לבדק המבנים.  
הנושא מרווח ע"י חברת עמידר למינהלת הפרוייקט מטעמנו הדואגת להפעיל את הספק.
3. ביחס לחוסר פריטים וחלקים במבנים, הננו להודיעכם כי לאחר מסירת המבנים במצב שלם, אין כל אפשרות לדרוש מהספק להשלים פריטים שחסרים ו/או נעלמו.  
הוריתי למינהלת הפרוייקט מטעמנו לבדוק השענות ביחס לליקויים (נזילות וכיו"ב) כדי לשפל עפ"י הצורך.  
לידיעתך.

ב ב ר כ ה

  
ד"ר לוי

מנהל מינהל תכנון והנדסה

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי

12-3-1992

ד"ר לוי נכנס

4262 תיק

1562 תמונה לתיק

העתקים:  
לשכת מנכ"ל - מס' פנייה 1562  
מר דני הוד - מנהל אגף ביצוע  
מר ישראל קפלינסקי - א.מ.1

SECRET

UNITED STATES DEPARTMENT OF THE ARMY  
HEADQUARTERS  
WASHINGTON, D. C.  
OFFICE OF THE ADJUTANT GENERAL  
OFFICE OF THE ADJUTANT GENERAL

TO: THE ADJUTANT GENERAL  
FROM: THE ADJUTANT GENERAL  
SUBJECT: THE ADJUTANT GENERAL

UNITED STATES DEPARTMENT OF THE ARMY  
OFFICE OF THE ADJUTANT GENERAL

THE ADJUTANT GENERAL IS THE OFFICER RESPONSIBLE FOR THE  
ADMINISTRATION OF THE ADJUTANT GENERAL'S OFFICE

THE ADJUTANT GENERAL IS THE OFFICER RESPONSIBLE FOR THE  
ADMINISTRATION OF THE ADJUTANT GENERAL'S OFFICE

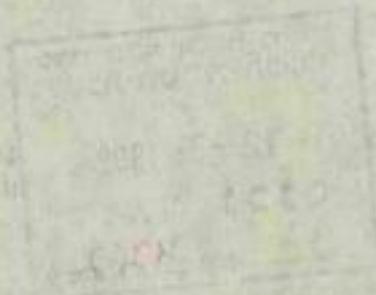
THE ADJUTANT GENERAL IS THE OFFICER RESPONSIBLE FOR THE  
ADMINISTRATION OF THE ADJUTANT GENERAL'S OFFICE

THE ADJUTANT GENERAL IS THE OFFICER RESPONSIBLE FOR THE  
ADMINISTRATION OF THE ADJUTANT GENERAL'S OFFICE

THE ADJUTANT GENERAL IS THE OFFICER RESPONSIBLE FOR THE  
ADMINISTRATION OF THE ADJUTANT GENERAL'S OFFICE

UNITED STATES DEPARTMENT OF THE ARMY

*[Handwritten signature]*



UNITED STATES DEPARTMENT OF THE ARMY  
OFFICE OF THE ADJUTANT GENERAL  
WASHINGTON, D. C.



# משרד הבינוי והשיכון

לשכת המנהל הכללי

1562

תאריך: 21/6/72

מס' פניה: 1562

נא לציין מס' פניה  
בתשובתך

לכבוד

ועדה לניסוח אזהרה

א.ג.ב.

הנדון: סיפוח להו"ב באמצעות כתובת דואר 813

לוטת מכתבו של

יו"ר / י"ל

מתאריך: 21/6/72

אנה בדוק והעבר הערותיך למכתב המצורף.

אנה השב תשובתך ישירות לפונה.

העתק מהתשובה יש לשלוח ללשכת המנכ"ל.

העתק תשובה נוסף יש לשלוח ללשכת השר

בציון מס' פניה: .....

בכבוד רב,

ע/המנהל הכללי

21/6/72



משרד הבינוי והשיכון  
לשכת המנהל הכללי

64402

תאריך:

1562

מס' פניה:

לכבוד

מ.ד. יוק. 44  
מחלקת ארץ כפר הירוקים  
רחוב דובנוב 10  
ת"ד 6007  
תל-אביב 64432

אגב,

הנדון: מסמך קה"ו במאגזין פורום ארץ 44

הועבר לבדיקה.

3/3/72

מכתבך אל לשכת המנכ"ל מיום

עם קבלת התוצאות נודיעך.

בכבוד רב,

ע/המנהל הכללי

Be Tuar



ב"ה כ"ח באדר א' תשנ"ב  
3.3.92

לכבוד  
מר עוזי בן-יצחק  
משנה למנכ"ל  
חברת עמידר  
תל-אביב

א.נ.

הנדון: טפול לקוי במגורונים בקבוץ גבעת-עוז

בביקור בקבוץ גבעת-עוז ביום חמישי כ"ג באדר א' 27.2.92, ערך לי מרכז הבנין סיור באחד המגורונים. מצאתי את חלקם עם נזילות ורטיבות ולא מטופל ע"י חברת "האחים מרגולין הנדסה ויעוץ בע"מ".  
הדבר היחיד המעיד על התחלת טפול הוא בית-שמוש מפורק והמכתב המצורף בזאת מיום 19.2.92, המכתב אינו מתיחס כלל לנזילות, שלפי מיטב ידיעתי הן נכללות באחריות.  
כנ"ל לגבי צנור מפוצץ בתוך הקיר - כל זה אינו קשור לפריטים חסרים.  
החסר היחיד עליו התריע הקבוץ הוא רשת באחד החדרים, שהיתה חסרה כבר בעת הגעתם של המגורונים לאחר. עד כמה שנמסר לי החברה קבלה הודעה כנדון.  
האשמת הקבוץ בגניבת חלקים לכיסויי מחדלי החברה כתיקון המגורונים, היא חמורה ביותר.  
לידיעתך, אין אפשרות לאכלס את המגורונים של קבוץ גבעת-עוז עד גמר כל התקונים הנ"ל,

נא טפולך הדחוף בהאשמות השוא של החברה.

בכבוד רב

  
מתאם אכלוס בקבוצים



העתק: מר אריה בר - מנכ"ל מ' השכון  
אלי רז - עמידר  
שלמה לוי - מנהל סניף עפולה, עמידר  
מזכיר קבוץ גבעת-עוז  
הנהלח "האחים מרגולין"



א.א.א. א.י.ט.י - ארזים נדל"ג וקונסטרוקציה וייצור בע"מ  
 רח' בן גוריון 11, גבעת שמואל - 51905  
 טל': 03-5323660 פקס: 03-5323662

MARGOLIN DROS, ENGINEERING & CONSULTING LTD  
 11 BEN GURION ST, GIVAT SHMUEL 51905, ISRAEL  
 TEL: 972-3-5323660 FAX: 972-3-5323662

FAX TRANSFER

תעבורת פקס/טלפון

Air Ref: 228 מספר רישוי:

DATE: 19/2/92 תאריך:

TO: באיר - ארזים אלו:

ATT: א.א.א. א.י.ט.י עובד:

FROM: א.א.א. א.י.ט.י מחת:

PAGE: 1 OF: 1 עמוד: מתוך:

העברת פקס/טלפון מספר רישוי:

העברת פקס/טלפון  
 מספר רישוי: 228  
 תאריך: 19/2/92  
 אל: באיר - ארזים  
 עובד: א.א.א. א.י.ט.י  
 מחת: א.א.א. א.י.ט.י  
 עמוד: 1 מתוך: 1  
 מספר רישוי: 228

העברת פקס/טלפון  
 מספר רישוי: 228  
 תאריך: 19/2/92  
 אל: באיר - ארזים  
 עובד: א.א.א. א.י.ט.י  
 מחת: א.א.א. א.י.ט.י  
 עמוד: 1 מתוך: 1  
 מספר רישוי: 228

העברת פקס/טלפון  
 מספר רישוי: 228  
 תאריך: 19/2/92  
 אל: באיר - ארזים  
 עובד: א.א.א. א.י.ט.י  
 מחת: א.א.א. א.י.ט.י  
 עמוד: 1 מתוך: 1  
 מספר רישוי: 228

העברת פקס/טלפון  
 מספר רישוי: 228  
 תאריך: 19/2/92  
 אל: באיר - ארזים  
 עובד: א.א.א. א.י.ט.י  
 מחת: א.א.א. א.י.ט.י  
 עמוד: 1 מתוך: 1  
 מספר רישוי: 228

972 6 52333 61VAT 02





11-2-11  
11-2-11

# מדינת ישראל

משרד הבינוי והשיכון  
מחוז חיפה והעמקים

תאריך: 29.3.92

מספר:

אל: מר ישראל שוורץ - מנהל אגף אכלוס, משב"ש ירושלים  
מאת: וילי קרפ - מנהל מחוז משב"ש מחוז חיפה

א.נ.

הנדון: שיתוף המחוזות באחרי מגורונים

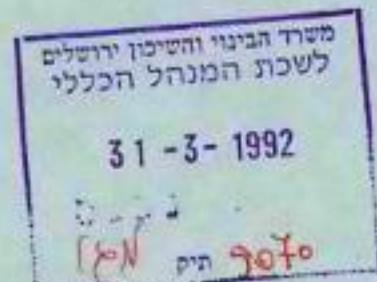
- א. אתר עמק חפר מאוכלס.
- ב. אתר חדרה ברנדס בשלבים סופיים של עבודות ביוב ומים.
- ג. אתר נוה כרמל נמצא עדיין בשלב עבודות פיתוח, צפי אכלוסי 5/92
- ד. אתר עכו נפוליאון מאוכלס.
- ה. אתר (סן ג'ין) יסף אכלוס אתיופים שלב א בעיצומו, (אוכלסו כ-300 עולים אתיופים).

בכל האתרים נמצאת חברת עמידר כגורם אחראי לאכלוס בשיתוף מנהל האתר ומבצעים את עבודת האכלוס לפי נוהלי משרד השיכון.

מעורבות האכלוס של המחוז הינו בתחום ועדות האכלוס לאוכלוסיה הותיקה ברתאם לנוהלים ולמכסות שנקבעו.

ב פ ר כ ה

וילי קרפ  
מנהל מחוז



העתק: מר אריה בר - מנכ"ל משב"ש ירושלים  
מר אהרון אוהד - מנהל מחלקת אכלוס, משב"ש חיפה

וק/יפ

הבטחת דיור זמני בתקופת הביניים - קרוואנים ומגורונים

ריכוז ממצאים

א

באוגוסט 1990 החליטה הממשלה על רכישה והצבה של 5000 קרוואנים כפתרון דיור מיידי וזמני, עד להשלמת בניית הקבע של משרד הבינוי והשיכון (להלן-המשרד). בדצמבר 1990 אישרה ועדת הכספים של הכנסת רכישה והצבה של 33,000 מגורונים במסגרת פתרון זה, כמות שצומצמה לאחר מכן ל-22,000. צמצום נוסף חל ביולי 1991, כאשר ועדת השרים לענייני עלייה-החליטה להסב 2,000 מגורונים ל-1,000 קרוואנים לצרכי ציבור. משרד מבקר המדינה בדק את פעולות המשרד למימוש הפתרון, ולהלן עיקר הממצאים:

ב

הצעת המשרד מיולי 1990 לרכישה והצבה של 50,000 קרוואנים בתקופה של שנתיים, לא התבססה על תכנית אב שתקבע את עקרונות מריסת הקרוואנים ברחבי הארץ, את הקיבולת המיטבית של האתרים, את גודל הקרוואנים, את העלות המירבית של התשתית ליחידה ואת רמת עבודות הפיתוח.

ג

לקראת הדיון בנושא רכישת הקרוואנים, הגיש המשרד לממשלה אומדנים לא מבוססים. כתוצאה מכך נדרשה הגדלת התקציב ב-138% לרכישה ולהצבה של הקרוואנים שאישרה הממשלה.

ד

עלותו של קרוואן בשטח 45 מ"ר, ללא הוצאות ניהול ואחזקה, גדולה ב-15% מבית קבע צמוד קרקע בשטח זהה, וקטנה רק ב-5% מבית קבע בשטח 60 מ"ר (שניהם ללא מחיר הקרקע). הנבנים על ידי המשרד בשדרות. משך הקיום של בית קבע לעומת קרוואן הוא לפחות פי חמשה. מכאן שפתרון הדיור הזמני הוא יקר מאוד.

ה

עד דצמבר 1990 הזמין המשרד 3,840 קרוואנים מבין 5,000 שעליהם החליטה הממשלה, כאמור; וזאת מאחר שהתקציב המאושר לא הספיק למימון כל הכמות שאושרה, שכן הרגה העלות ליחידה במידה ניכרת מהאומדן. 1,000 קרוואנים נוספים, מתוצרת מקומית, הוזמנו רק בדצמבר 1990, עם אישור תקציב נוסף.

ו

על פי לוח הזמנים שקבע המשרד, אמורה הייתה הצבת הקרוואנים ואכלוסם להסתיים בסוף שנת 1990, ואילו הצבת המגורונים - במאי 1991. במועד סיום הביקורת, סוף ספטמבר 1991, הוצבו 5,651 קרוואנים ו-9,084 מגורונים, ומחס אוכלסו 3,400 קרוואנים ו-1,194 מגורונים בלבד.

ז

המשרד הציב את הקרוואנים והמגורונים, שלא על פי הוראות חוק התכנון והבנייה. במגזר העירוני לא היה היתר בנייה לקרוואנים בשום אתר, ובמרבית המקרים בוצעו העבודות שלא על פי התכנית המפורטת שבתוקף. במגזר הכפרי היו היתרי בנייה רק למחצית האתרים.

ח

העדר היתרי בנייה היווה עילה להתנגדויות של תושבים ולהוצאת צווי הפסקת עבודה על ידי הרשויות. כתוצאה מכך נוצרו שיבושים בהקצאה ובניחוח הקרוואנים לאתריהם, בוטלו אתרים והוצבו במגזר העירוני רק כ-60% מהכמות שתוכננה.

תכנית מתאר ארצית לדיור מיידי וזמני אושרה בממשלה רק ביוני 1991. מטרתה להקל על איתור ותכנון השטחים הוהטאה. התכנית באה באיחור ואינה מאפשרת לכאורה הוצאת היתרי בנייה למרבית הקרוואנים. היא גם אינה משקפת יעדים תכנוניים רצויים.

בפרויקט שהיה אמור להסתיים בתוך ארבעה חודשים, אך הטיפול של משרדי ממשלה שונים - לגבי תקנים, מפרטים ותיקונים לחוק התכנון והבנייה - כעשרה חודשים. גם אז עדיין לא נפתרו כל הבעיות הכרוכות בנושא.

המשרד לא עמד בלוח הזמנים גם באותם תחומים שבהם היה לו ניסיון רב. איתור השטחים, הרישוי וביצוע עבודות הפיתוח, היו הגורמים העיקריים לעיכובים. נמצאו אתרים, שעבודות התשתית והפיתוח התמשכו 6-10 חודשים לאחר שהוצבו עליהם קרוואנים.

משרד הבינוי והשיכון (להלן - המשרד) החל בשנת 1990 ברכישה והצבה של 5,000 קרוואנים ו-22,000 מגורונים (קרוואנים חצויים לשתי יחידות דיור), כדי לתת פתרונות דיור זמניים דחופים לעולים ולוותיקים נוכח המחסור החמור בדיור.

בדוח השנתי 41 של מבקר המדינה (בעמ' 122 ו-540), הובאו ממצאי ביקורת ראשוניים על המשרד באשר לרכישה ולחצבה של אותם 5,000 קרוואנים, ובייחוד על אופן טיפולו במכרז לרכישת 3,040 קרוואנים מחו"ל, המפרטים שנקבעו למבנים, מחיריהם, והפיגורים שהסתמנו באספקתם, לעומת המועד הסופי להצבתם שקבע המשרד, 31.12.1990.

בחודשים אפריל-ספטמבר 1991, בדק משרד מבקר המדינה את הנושאים הבאים: התכנון המוקדם והתפיסה שעליה התבססה הצעתו של המשרד לממשלה לרכוש ולהציב קרוואנים; התקציבים שאושרו למטרה זו; הביצוע והעלויות בפועל; ההליכים שנקט המשרד לבחירת האתרים וקבלת האישורים הנדרשים להצבתם. הביקורת נערכה במשרד ובאתרי קרוואנים ברחבי הארץ. כמו כן בדקה הביקורת כמה היבטים של רכישת מגורונים והצבתם.

#### רכישת קרוואנים - פתרון זמני ומיידי

עם התעצמות העלייה, ונוכח המחסור הצפוי בפתרונות דיור, החליט המשרד בראשית מארס 1990, בנוסף לבנייה במסגרת הפרוגרמה שלו, שלצורך מתן פתרונות דיור זמניים מחירים לעולים, ייעשה תכנון המגרשים והתשתיות באתרים מסוימים שנועדו למגורי קבע, אך יוקמו בהם מבנים זמניים (קרוואנים). בדרך זו ביקש המשרד לגשר על פער הזמן עד שיוקמו ויושלמו דירות קבע שהמשרד החל בבנייתם, במקביל נערך המשרד לקראת אפשרות של רכישת בתים מוכנים וקרוואנים מחוץ לארץ.

במאי 1990 קבע המשרד את עקרונות התכנון והבחירה של האתרים לבניית חירום, ולפיהם יוקמו מגורים צמודי קרקע ובמידת הצורך -

גם מגורים ארעיים. אתרים אלו נועדו לבנייה מהירה בהליכים מקוצרים, כדי לפתור בטווח הקצר את צרכי הדיור של עולים וגם ותיקים, וכדי למתן את מחירי שכר הדירה המאמירים.

6

על פי העקרונות האלה בחירת האתרים הייתה אמורה להיות בפריפריה של אזור המרכז, שבה מצוייה קרקע ציבורית פנויה ובטווח יוסמות למקומות תעסוקה. האתרים לא היו מיועדים למגורים, לפי תכניות המתאר שבתוקף, ולא נמצאו בתחומי השיפוט העירוניים של ישובים, אם כי בקרבה וברצף אליהם המאפשרים הישענות על שירותים ותשתיות קיימים.

7

הפרוגרמה לתכנון אתרים אלה הייתה גמישה, ואיפשרה מעבר מבנייה זמנית לבניית קבע, ללא צורך בפינוי משתכנים. הפרוגרמה חתבססה על ניתוח שנעשה במשרד גלפיו מתאימה אותה מערכת מגרשים, בשטח של כ-200 מ"ר כל אחד, הן להצבת קרוואנים והן לבניית בתי קבע צמודי קרקע. הנחת המתכננים הייתה, שאתרים דו-תכליתיים ימנעו כפל הוצאות פיתוח והיווצרות מעברות ויאפשרו ליושבים בהם להסתייע באוכלוסייה ובמוסדות ציבור קיימים בהתערות מהירה בחברה ובתעסוקה.

8

הביקוש הגובר לדיור, שנבע בעיקר מהעלייה הגואה, הביא להתייקרות שכר הדירה ובצדה למצוקה שלווה בתסיסה חברתית חמורה. באמצע שנת 1990 הוקמו מחנות אוהלים בכמה יישובים, תופעה שהחריפה את המצב והמחישה ביתר שאת את הצורך הדחוף במתן פתרונות מידיים. כל אלה החישו את שינוי התפיסה באשר לאופי הפתרונות הזמניים והיקפם.

9

ביולי 1990 הכין המשרד לראשונה "תכנית מקיפה לקליטת עליה" ובה הצעה לרכוש 50,000 קרוואנים במסגרת תכנית דו שנתית, כפתרון ביניים של הדיור לעולים. בתכנית זו הגדיר המשרד את הקרוואנים כאמצעי המרכזי לפתרונות הדיור הזמניים בתקופת הביניים, עד שבניית הקבע תספק את הביקושים.

10

התכנית לא לוותה בהנחיות כיצד לקבוע את גודלם המיטבי של אתרי קרוואנים ואת פריסתם בארץ. הביקורת העלתה, כי גם לאחר מכן לא קבע המשרד דרישות בסיסיות להצבת קרוואנים, כגון: עלות מירבית של תשתית ליחידה, הסטנדרד של עבודות הפיתוח והגודל המיטבי של קרוואן, בהתבסס על בדיקה כלכלית-הנדסית-חברתית. לדעת מבקר המדינה, מן הראוי היה שהחלטה שיש בה כיוון חדש והכרוכה בהוצאה כספית ניכרת, תתבסס על בדיקות שנעשו ועל המסקנות שעלו מהן.

11

2. בסוף יולי 1990 שלח המרכז למידע וניתוח כלכלי שבמשרד נייר עמדה לשר השיכון והבינוי ולמנכ"ל המשרד, באשר לבחינה כלכלית וחברתית של פתרונות דיור זמניים, בהשוואה לחלופה אחרת. בנייר העמדה נאמר, כי נוכח המגמה, המסתמנת במשרד, שלתקופת הביניים יהיה צורך בייבוא עשרות אלפים בתיים, מן הראוי שהמשרד ישנה התייחסותו שהביאה בעבר בחשבון היקף קטן מזה, וישאף שהמבנים המיובאים ישמשו לדיור קבע ולא לדיור זמני, כדי שימשכו קונים בכוח מקרב הציבור. אמנם בתי הקבע המיובאים יקרים מעט יותר, אולם לאחר חישוב ההוצאה הכוללת - (פיתוח, ערך הקרקע וכו'), ההפרש מצטמצם מאוד. בנוסף - ההשקעה בקרוואן ובתשתיות יורדת לסמיון לאחר כמה שנים, שלא כבתי הקבע שתוחלת חייהם ארוכה בהרבה. בהיבט החברתי, האכלוס בקרוואנים נוטה ליצור תדמית שלילית לשכונה, ובמשך השנים עלולה להיוותר בשכונות כאלה

אוכלוסייה חלשה ובעייתית שתמשיך להיות נטל על המדינה. דיור זמני פירושו גם אחזקה לקויה ובלאי מואץ. מהירות ההקמה של בתי קבע מיובאים אינה שונה בהרבה מהקרוואנים. בגלל כל אלה, אף כי הקרוואנים נראים כפתרון סביר לטווח הקצר - הם יהיו מקור להפסד לטווח הארוך.

12 3. המשרד דבק בתכנית המקיפה לקליטת עלייה שחכין ביולי 1990, והגיש הצעה לממשלה לרכוש ולהציב 20,000 קרוואנים, מתוך התכנית הדו שנתית, בסך כולל של 600 מיליון ש"ח. המשרד אמד את העלות לרכישתו והצבתו של קרוואן בכ-30,000 ש"ח.

13 ב-2.8.1990 החליטה הממשלה על רכישה והצבה של 5,000 קרוואנים בלבד, ובהתבסס על אומדני המשרד - היא אישרה להקציב למטרה זו סכום כולל של 150 מיליון ש"ח. עם התגברות גל העלייה בסוף שנת 1990, כאמור, אישרה ועדת הכספים של הכנסת, בדצמבר 1990, בקשה של המשרד ומשרד האוצר לרכוש 33,000 מגורונים. למשרד ניתנה הרשאה להתחייב עד סך של 561 מיליון ש"ח, בהתבסס על אומדן המשרד, לפיו העלות למגורון היא בסך 17,000 ש"ח (לא כולל פיתוח). שלושה חודשים לאחר מכן, צומצמה הכמות ל-22,000 מגורונים. בסוף יולי 1991, החליטה ועדת השרים לענייני עלייה לצמצם את הזמנת המגורונים ב-2000 יחידות, ולהזמין במקום עוד 1000 קרוואנים לצרכי ציבור.

14 4. בהתאם ללוחות הזמנים המקוריים ליישום פתרונות הדיור הזמניים, המועד להצבת הקרוואנים לשם אכלוסם, נקבע לסוף שנת 1990, ואילו המועד להצבת המגורונים - נקבע תחילה לסוף מאי 1991 והוארך, במהלך הביצוע, בחודשיים.

15 הבדיקה העלתה, כי עד סיום הביקורת, בסוף ספטמבר 1991, הוצבו 5,651 קרוואנים ו-9,084 מגורונים, ומהם אוכלסו 3,400 קרוואנים ו-1,194 מגורונים בלבד. בדיקת מעקב העלתה עוד, כי עד ינואר 1992, מסר המשרד לחברת עמידר, אשר מונתה בידי הממשלה לטפל בדיור הזמני, פחות משליש מהמגורונים שהוזמנו.

16 5. עד אוגוסט 1991, הגדילה ועדת הכספים של הכנסת את ההרשאה להתחייב בגין הקרוואנים לסך של 357 מיליון ש"ח, דהיינו - בכ-138% יותר מהסכום המקורי שאישרה הממשלה.

17 המשרד הסביר, שהחריגה הניכרת מהתקציב המקורי נבעה מהחלטתו לרכוש קרוואנים בשטח 45 מ"ר במקום 30 מ"ר - דבר שגרם להקטנת צפיפות היחידות בכל אתר ולהגדלת התשתיות, אך גם לייקורן. גורם נוסף לחריגה נעוץ בהתנגדות הרשויות להצבת הקרוואנים בתחומן, דבר שחייב איתור שטחים אחרים, קשים ומרוחקים ועקב כך הגדלת ההוצאות לעבודות הפיתוח. כן הסביר המשרד את החריגה בכך, שרשויות התכנון וחברת החשמל עמדו על ביצוע עבודות פיתוח כסטנדרד המקובל בשכונות קבע.

18 הביקורת העלתה, כי בעת שהמשרד הציע לממשלה את פתרון הדיור בקרוואנים, וקיבל את אישורה לכך ואת אישור ועדת הכספים של הכנסת, עדיין לא הייתה הצעה מבוססת דזיה בכל הנוגע לגודל הקרוואן, צפיפות היחידות והעלות המירבית לתשתיות לקרוואן. כתוצאה מזה נעשו שינויים לא מעטים בתכנון ובחקצאת הכספים שיועדו לכך. אומדני העלות של עבודות התשתית אף הם לא היו מציאותיים, ובפועל היא הייתה כפולה מהאומדן של המשרד, אפילו

באתרים נוחים שנבחרו בלא התנגדות תושבים. אמנם יש להביא בחשבון את הנסיבות שבהן הוכנו התכניות והאומדנים, אולם חרף כל אלה קשה להימנע מהמסקנה שהייתה הכנה מקצועית לקויה. הביקורת העלתה, כי הדרישות להעלאת רמת הפיתוח באתרי הקרוואנים מצד הרשויות היו מועטות, בעיקר במגזר העירוני, והתבססו על התחייבויות המשרד לרשויות המקומיות במהלך שלב איתור השטחים.

19

העלות בפועל של כל קרוואן בשטח 45 מ"ר (מחיר היחידה, עלות התשתית, תכנון וניהול, ביטוח, אגרות, מערכת כיבוי ועוד), הסתכמה על פי חישובי הביקורת בכ-92,000 ש"ח בממוצע, נכון לאוקטובר 1991. על פי החלטת הממשלה מאוגוסט 1990, האומדן לרכישה והצבת כל קרוואן היה - 36,000 ש"ח בלבד, מעודכן לאותו חודש. יצוין, שעלות הקרוואן בפועל (השווה ל-92,000 ש"ח), גדולה בכ-15% מבתי קבע של שני חדרים בשטח זהה (בלא מחיר הקרקע), וקטנה רק ב-5% מבתי קבע של שלושה חדרים בשטח של 60 מ"ר, שבנה המשרד, למשל בשדרות. מחיר בתי הקבע כולל פיתוח חצר ברמה גבוהה בהרבה מזו המקובלת באתרי קרוואנים. יודגש, כי תוחלת הקיום של מבנה קבע ארוך לפחות פי חמישה מזה של קרוואן או מגורון. כבר בדוח שנתי מס' 41 של מבקר המדינה נקבע, כי בסכום שהוקצב לרכישת 5,000 הקרוואנים, היה ניתן לרכוש 4,000 בתים מוכנים בשטח זהה עם תוחלת קיום משוערת של 50 שנה.

20

6. שימוש בקרוואנים ובמגורונים הוא יקר, כבר מהטעם שזהו פתרון זמני, כך שהיושבים בהם יהיו זקוקים בעתיד הלא-רחוק לדירות קבע, בהיות תוחלת הקיום של המבנים הזמניים קצרה. הבדיקה העלתה, כי הצבתם של הקרוואנים והמגורונים נעשתה באיטיות, אכלוסם מועט, והאתרים נבחרו באקראי. מכאן, שהמשרד גרם להוצאה ציבורית גדולה בלי שקיבל תמורה של ממש.

#### רכישת הקרוואנים ומועדי הספקתם

#### ארגון הפרויקט

21

לשם ביצוע הפרויקט הפעיל המשרד מינהלת מיוחדת שפעלה בשני תחומים בעת ובעונה אחת:

22

א. רכישת קרוואנים ומגורונים מייצור מקומי ומייבוא, לרבות קביעת מפרטים, עריכת ההסכמים על תנאי ההספקה, וחבטת הסידורים הלוגיסטיים להובלתם והצבתם במקומות שונים בארץ.

23

ב. הכנת האתרים שעליהם יוצבו המבנים, לרבות איתור השטחים, תכנונם ורישויים; הזמנת עבודות פיתוח מקבלנים ועריכת הסכמים עמם; פיקוח על ביצוע עבודות הפיתוח; הצבתם וחיבורם לתשתיות עד למסירתם לאכלוס.

24

בתחום הראשון טיפלה בעיקר חברת יועצים חיצונית, שהמשרד שכר את שירותיה, כדי לסייע למינהלת הפרויקט. לחברה היה תפקיד מרכזי בכל הקשור לרכישת הקרוואנים ולקביעת מפרטיהם, ניהול המשא ומתן עם הספקים על המחירים, תנאי ההספקה ומועדיהם. החברה גם טיפלה בשיבוץ המבנים לאתרים, וניהלה את מערכת הדיווח והבקרה השוטפת על התקדמות הפרויקט (ממצאי ביקורת בעניין ההתקשרות עם החברה והתשלום לעובדיה, ראה בדוח שנתי זה בעמ' 000). בתחום השני

פעלה במגזר העירוני החברה למשק וכלכלה של מרכז השלטון המקומי. על פי הנחיות המינהל לבנייה כפרית שבמשרד, אשר הוא מצדו, טיפל במגזר הכפרי.

25

משרד מבקר המדינה עשה בדיקה מפורטת של פעולות המשרד ביישום החלטות הממשלה בעניין זה, התחקה אחר הגורמים לעיכובים ברכישה ובחצבה של הקרוואנים והמגורונים, ובדק את מצב אכלוסם. לחלן ממציא הביקורת:

## ביצוע הרכישה

26

מספר הקרוואנים שהוזמנו עד דצמבר 1990 מייצור מקומי ומחוץ לארץ הסתכם ב-3,840 בלבד (במקום 5,000 שעליהם החליטה הממשלה), מאחר שהקצבה של 150 מיליון ש"ח, שעליה החליטה הממשלה למטרה זו, לא הספיקה למכסה כולה.

27

ב. בנובמבר 1990 הגדיל המשרד את ההזמנה מחברה מקומית עוד ב-120 קרוואנים. כמו כן החליט להזמין מיצרנים מקומיים 1,000 קרוואנים נוספים לעיבוי ההתיישבות ביהודה ושומרון. לצורך זה שלחה חברת היועצים החיצונית (להלן - חברת ניהול) ל-17 חברות ישראליות הזמנה להגיש הצעות לייצור, הובלה והצבה של קרוואנים. במחיר קבוע מראש של 34,700 ש"ח ליחידה, ולהתחייב לבצע את ההזמנה בתוך חודש ימים מקבלתה.

28

ג. במשא ומתן עם 13 חברות מקומיות שהגישו הצעות, לפי תנאי ההזמנה, סוכם עם 10 מהן על הספקת 939 קרוואנים. חודשיים לאחר סיכום משא ומתן זה, הזמין המשרד עוד 49 קרוואנים מחברה מקומית נוספת, שהצעתה לא עמדה בזמנו בתנאי המחיר, ולכן גם לא נכללה בין החברות שעמן נוהל משא ומתן.

29

הביקורת העלתה, כי ההזמנה נעשתה על פי הוראת מנכ"ל המשרד, ולאחר שהחברה הסכימה לספק את הקרוואנים, בראשית מארס 1991, במחיר שנקבע עם הספקים האחרים. התברר, כי בפועל לא סיפקה החברה במועד שנקבע בהסכם עמה, ולו אך קרוואן אחד. לאחר ארכה שקיבלה, עד סוף יוני, היא סיפקה 20 קרוואנים בלבד. כמו כן התברר, כי מפקחים מטעם חברת הניהול קבעו שהביצוע שלה לקוי, ולגבי חלק מהקרוואנים הופעל סעיף קנס הכלול בחוזה, בגין ליקויים.

30

בדיקה נוספת העלתה, כי החברה נרשמה אצל רשם החברות ב-1.10.90, כחודש בלבד לפני שהוזמנה להגיש הצעות להספקת קרוואנים. במסמכי הרישום הוגדרו מטרותיה כעיסוק ברכישת זכויות במקרקעין. אין בהם זכר לייצור קרוואנים. בהזמנה להגשת הצעות נדרש כל ספק להצהיר שבבעלותו מפעל בישראל לייצור קרוואנים, אולם המשרד לא בדק אם בחברה זו מתקיים התנאי. זאת ועוד, המשרד הזמין מהחברה 49 יחידות, ואילו מיצרנים אחרים, שלא היו מוכרים לו, הזמין 25 יחידות בלבד. נמצא, שמנהלה ואחד מבעלי המניות של החברה הוא חבר מרכז הליכוד.

31

כארבעה חודשים לאחר החלטת הממשלה בנידון, הסתכם מספר הקרוואנים שהזמין המשרד, מייצור מקומי ומייבוא מחוץ לארץ, ב-4,942 יחידות.

32

ד. בחוזים עם ספקים מקומיים, המועד להצבת הקרוואנים נקבע לסוף דצמבר 1990, ואילו לגבי הקרוואנים מחוץ לארץ, נקבע מועד להספקה בלבד לאמצע מארס 1991 (למעט ספק של תוצרת אנגליה שהתחייב לסוף נובמבר 1990).

33

בהסכמים התחייבו יבואני הקרוואנים לספק, להציב ולמסור למשרד את הקרוואנים כשהם מוכנים למגורים. דא עקא, שלוח הזמנים לביצוע ההזמנות שנקבע בהסכמים התייחס רק למועד הגעת הקרוואנים עד לנמל בארץ. לא נקבעו מועדים להצבה באתר ולהשלמת הפעולות הנחוצות. יש לתמוה על כך, שהרי דווקא לוח הזמנים היה צריך לעמוד במרכז ההתעניינות של המשרד. הביקורת העלתה, כי גם על הדרישה בדבר קצב החספקה, שניכללה במכרז, ויתר המשרד.

34

ה. מבין שבעה יבואני קרוואנים מארצות הברית, שהתחייבו להביא לנמלי הארץ 2,940 יחידות עד סוף מארס 1991, עמדו רק שני ספקים בהתחייבויותיהם. עוד שלושה ספקים השלימו את היבוא לאחר חודש, ושניים אחרים השלימו את היבוא רק כחודשיים לאחר המועד הקבוע בהסכם. ספק שמיני, המייבא קרוואנים מאנגליה, לא הציב את כל 100 הקרוואנים שהוזמנו עד סוף אוגוסט 1991, כפי שהתחייב. יצוין, שהמשרד כרת הסכם עם ספק זה, שהתבסס על הצהרתו כי כל הכמות זמינה וניתן לקבלה ללא דיחוי. הוא התחייב בהסכם להשלים את היבוא וההצבה בנובמבר 1990, אולם הציב עד למועד זה 19 קרוואנים בלבד.

35

גם הספקים המקומיים, פרט לאחד, לא עמדו בלוח הזמנים שהתחייבו עליו. הפיגור הגיע לשלושה חודשים ויותר.

36

הבדיקה העלתה, כי המשרד לא הפעיל את זכותו, הקבועה בהסכם, לתבוע מהספקים להחיש את הביצוע, כדי לעמוד בלוח הזמנים, ובמקרים מסוימים נתן ארכה לאלה שפיגרו בביצוע. עד לסיום הביקורת, לא גבה המשרד קנסות מהספקים בגין הפיגורים. במקרים רבים לא היה הפיגור בהספקה הגורם הבלעדי לפיגור בהצבת הקרוואנים, שכן התברר, שהמשרד לא הצליח להכין אתרים שעליהם ניתן להציב את הקרוואנים, כפי שיתואר בהמשך.

הצבת הקרוואנים

איתור שטחים ואישורי התכנון

37

א. על פי תכנית המשרד, שאישרה ועדת השרים לענייני עלייה (להלן - ועדת שרים) באוגוסט 1990, הוטל על המינהל לבנייה כפרית שבמשרד לאתר שטחים להצבת 2,500 קרוואנים במושבים ובקיבוצים, ועל החברה למשק וכלכלה - לאתר מקומות ל-2,000 קרוואנים במגזר העירוני ועוד 500 מקומות לקרוואנים בקמפוסים אוניברסיטאיים.

38

למעשה בהירת האתרים וקיבולתם נקבעה בעיקר על פי הסכמת הרשויות המקומיות, ולא היה ניתן להתחיל בטיפול ממשי בתכנון ופיתוח האתרים ובהצבת הקרוואנים עליהם אלא על דעתן.

39

כבר בספטמבר 1990 החלה מסתמנת מגמה של התנגדויות תושבים להקמת שכונות לדוור זמני בקרבת מקום מגוריהם. ראשי ערים ומועצות מקומיות רבים השיבו בשלילה לפניות להציב קרוואנים בתחום

שיפוטם. בראשית ספטמבר 1990 היו במגזר העירוני 36 רשויות, שלא היו מעוניינות בהצבת קרוואנים בתחומן, או שלא הגיעו לכלל החלטה, לעומת 11 רשויות בלבד שהסכימו, ובחלקן אף הוחל בתכנון האתרים. בחודשים שלאחר מכן הסכימו רשויות מקומיות נוספות להצבת קרוואנים. חלק מהרשויות שהסכימו, הציעו למשרד אתרים בלתי מתאימים, בלב אזורי תעשייה ובסמוך למפעלים עתירי רעש וזיהום, במזבלות, במקומות המרוחקים ממרכז הישוב ומתחבורה ציבורית, ואתרים תפוסים של מינהל מקרקעי ישראל.

40

החברה למשק וכלכלה טיפלה באוקטובר 1990 בתכנון ורישוי של אתרי קרוואנים ב-24 ערים ומועצות מקומיות. עד אמצע אפריל 1991, כחצי שנה לאחר מכן, הוצבו במגזר העירוני ב-15 יישובים - 960 קרוואנים בלבד, ובקמפוס של אוניברסיטה אחת - 35 קרוואנים. באותה תקופה הוצבו 2,427 קרוואנים במגזר הכפרי, ביותר מ-100 אתרים.

41

העדרם של אתרים זמינים להצבת הקרוואנים במגזר העירוני הביא לניצול פוטנציאל ההצבה בקיבוצים, שהוגדר בתחילה כרזרבה, וכן להפניית קרוואנים ליהודה ושומרון. מספרם הכולל הסתכם ביותר מ-1,500. הצבה במגזרים אלה נתנה למשרד פתרון מיידי לבעיית מאות קרוואנים שלא הוקצו להם אתרים, אך ספק אם במקומות אלה יש כדי לתת פתרון דיור לעולים ולמחוסרי דיור מבין הוותיקים.

42

ב. הפיגור שחל בהצבה של הקרוואנים ולאחר מכן של המגורונים, לעומת היעדים הדחופים שנקבעו בעת קבלת ההחלטות היה ניכר מאד. הוא נבע בחלקו מבעיות שהתעוררו באיתור השטחים להצבת הקרוואנים והמגורונים, ומאופן הטיפול של המשרד באישור התכנון וקבלת היתרי בנייה, כמתחייב בחוק.

43

כבר בדוח 41 עמ' 547, נאמר, שרק לחלק מן האתרים שנקבעו להצבת הקרוואנים במקומות שונים בארץ היו תכניות מפורטות מאושרות ואף לאחד מהאתרים שהוצבו עליהם הקרוואנים לא היה היתר בנייה כנדרש בחוק התכנון והבנייה, התשכ"ה-1965 (להלן-החוק).

44

תמונת המצב המעודכנת למאי 1991, כעשרה חודשים מאז החלטת הממשלה להצבת הקרוואנים, וכחמישה חודשים מהבדיקה הקודמת, היא כדלהלן:

45

במגזר העירוני, נבדקו 21 האתרים שבתחום 15 ערים ומועצות מקומיות. נמצא, שאף לאחד מהאתרים הללו לא היה היתר בנייה. במרביתם הוצבו קרוואנים, וחלקם אוכלסו וחוברו למערכות התשתית, כל זאת בניגוד לחוק. ב-16 אתרים במגזר זה נבדקה הימצאות תכנית מפורטת תקפה. התברר, כי רק ל-4 אתרים אושרה תכנית זו. היו אתרים, שבהם אף לא הופקדה תכנית מפורטת במועד הבדיקה, וממילא לא יכלה ועדה מקומית לתכנון ובנייה להחליט על מתן היתרי בנייה באתרים אלה, וגם לא לאשר חיבורם לתשתיות על פי החוק.

46

במגזר הכפרי נבדקו 25 אתרים. נמצאו היתרי בנייה או אישורים להצבה רק ב-12 מהם בלבד. לאלה גם הייתה תכנית מפורטת מאושרת בחוק. בארבעה אתרים, שכבר אוכלסו וחוברו לתשתיות, לא היו היתרים בחוק.

47

בינואר 1991 הוחקנו תקנות התכנון והבנייה (פטור מהיתר לעבודה או שימוש במבני מגורים זמניים באזורים כפריים), התשנ"א-1991 (להלן - תקנות לאזורים כפריים), שתוקפן לחמש שנים החל מיום 31.1.91

48

על פי התקנות רשאיות המועצות האזוריות להתיר, בתנאים מסוימים, להציב בתחומן מבנים לדיור זמני אף בלא היתרי בנייה. הבדיקה העלתה, כי ב-12 מבין 25 האתרים שנבדקו, הוצבו הקרוואנים בלא היתר לפני כניסת התקנות לתוקפן, וב-13 האתרים הנותרים הוצבו קרוואנים לאחר כניסת התקנות לתוקפן, אולם רק מועצה אזורית אחת השתמשה בתקנות חדשות אלה, ואישרה הצבת קרוואנים ב-8 מושבים בתחומה.

49

במגזר הקיבוצי נבדקו 20 אתרים ומהם נמצא אתר בקיבוץ אחד בלבד שהיה לו היתר בנייה, כנדרש. יצוין, שבמגזר זה אין אפשרות להשתמש בתקנות אזוריים כפריים, כדי לקבל פטור מהיתר בנייה, מאחר שבכולם, למעט אחד, מוצבים פחות קרוואנים מהמכסה המינימלית המחייבת של 20 יח"ד שבתקנות.

50

מהנתונים שהובאו לעיל עולה, שהמשרד המשיך להתעלם מהוראות החוק ומקביעת מבקר המדינה, כפי שהובאה בדוח השנתי מס' 41 לשנת 1990, שם נאמר כי, "חריגה כה גדולה ואי עמידה בדרישות חוק התכנון והבנייה על ידי גורמים ממלכתיים ורשויות מקומיות בעשרות אתרי בנייה ברחבי הארץ, יש בה כדי לפגוע בשלטון החוק והיא עלולה להטביע חותמה השלילי למשך שנים".

51

בתשובתו למשרד מבקר המדינה הסביר המשרד, כי פעל באילוף להספקה מיידית של פתרונות דיור, וכי חוק התכנון והבנייה מחייב תהליך ארוך ומסורבל לרישוי ואישור, שאינו מאפשר מתן פתרונות מידיים לצרכים הדחופים. אי לכך, בכל אתר שלגביו סוכס עם ראשי הרשויות, החל המשרד בתכנון מידי ובביצוע העבודות, כדי שלא לעכב את כל הפעולות לביצוע הפרויקט עד לרישויין. בו בזמן פעל המשרד לרישוי ברשויות המוסמכות השונות להשגת היתרי בנייה.

52

לדעת מבקר המדינה, גם בהתחשב בנסיבות שבהן פעל המשרד, שומה היה עליו לנהוג על פי כל הדין. ממצאי הביקורת מורים, שהרישוי לא קודם בד בבד עם הביצוע, כטענת המשרד. באתרים שנבחרו ראשונים להצבת קרוואנים, ואשר לא היו בהם התנגדויות מצד הרשויות והתושבים, לא הייתה תכנית מפורטת, או תכנית מתאר מקומית מאושרת, שנקבע בה השימוש בקרקע למגורים. ממילא גם לא היו היתרי בנייה. בחלק קטן מאתרים אלה אף לא הוגשו תכניות כאלה לאישור עד מועד הבדיקה. כן נמצאו אתרים שבהם אף לא נעשה תיאום מוקדם, והוצבו קרוואנים ללא ידיעתה של ועדת התכנון והבנייה המקומית (אבן יהודה, כפר יונה, קדימה).

53

בדוח שנתי מס' 41 קבעה, כאמור, מבקר המדינה כי בעשרות אתרי בנייה ברחבי הארץ הייתה חריגה גדולה ואי עמידה בדרישות החוק על ידי גורמים ממלכתיים ורשויות מקומיות. נמצא, כי בתחום זה לא חל שיפור. לדעת מבקר המדינה, אסור להשלים עם מצב של הפרת החוק ביודעין על ידי גופים ממלכתיים. זהו מצב בלתי נסבל והעובדה שההפרה נמשכת, תוך נסיון להצדיקה בצורך השעה, אף מוסיפה לה נופך של חומרה. השלטון אינו מעל החוק, אלא להיפך - עליו לשמש דוגמה לחקפדה על קיומו. עובדה היא שהמחוקק ראה לפטור מהצורך בהיתר בנייה, וגם זאת בתנאים, ורק במגזר הכפרי. את רצונו זה יש לכבד יהיו הקשיים אשר יהיו.

54

אשר לאי חוקיות הפעולות של המשרד, הסביר משרד הפנים, בתשובתו למשרד מבקר המדינה, כי את השלמת הרשויות המקומיות עימו ניתן

להבין על רקע רצונן להימנע מעימות עם השלטון המרכזי, קרי המשרד.

55

לדעת מבקר המדינה, היה זה מחובתו של משרד הפנים לאכוף את חוק התכנון והבנייה שעליו הוא מופקד, ולדחות כבלתי קבילה את גישתן של הרשויות המקומיות. אין להניח לחשש מפני פגיעה במסכת היחסים עם השלטון המרכזי לגבור על החובה הראשונית לקיים את החוק. עצם קיומו של חשש כזה, כתוצאה מהפרת חוק בידי משרד שלטוני, הוא יותר ממתמיה.

56

אם היה צורך בחקיקה לזירוז הליכים להשגת היעד של פתרון מצוקת הדיור יכול היה המשרד לנקוט את הצעדים המתאימים, כדי לשכנע את הרשות המחוקקת בצורך זה. רמיסת החוק היא מעשה פסול בכל הנסיבות, ואין לתרצה אפילו בצורך לאומי. המטרה אינה מקדשת את האמצעים, ודאי לא כאשר אלה כרוכים בהפרתם של חוקי המדינה.

עיצובים והפסדים

57

בכמחצית האתרים במגזר העירוני הופסקו העבודות בשטח לתקופות ארוכות, על פי צווי הפסקה מינהליים של ועדות מקומיות לתכנון ובנייה, או צווי הפסקה שיפוטיים. הצווים הוצאו בעקבות עתירות של תושבים, שהסתמכו בחלק מהמקרים על טענת אי החוקיות של ביצוע עבודות בלא היתר. כתוצאה מחצוים חלו שיבושים בהקצאה ובנייתוב הקרוואנים, האתרים הושבתו וכיוצא בזה. כך קרה, שהוצבו רק כ-60% מהקרוואנים שיועדו למגזר העירוני. המשרד סבל נזקים כספיים בגין-מדידה, תכנון אתרים ותשתיות וביצוע עבודות חלקיות במקומות שבהם, בסופו של דבר, לא הוצבו קרוואנים.

58

לפי חישובי הביקורת, בוצעו במגזר העירוני, כתוצאה מהמוסבר לעיל, עבודות תכנון מיותרות רבות באתרים שבהם לא הוצבו קרוואנים: 59% מכלל המדידות באתרים; 49% מכלל תכנון עבודות עפר ופיתוח; 36% מכלל תכנון מים וביו; ו-39% מכלל תכנון תשתית חשמל. כתוצאה מכך, שילם המשרד למתכננים, בפברואר 1991, 525,240 ש"ח עבור עבודות תכנון שאותן לא יישם, באתרים שהקצאתם בוטלה או שהשתנו.

59

כספים הוצאו לריק על עוד עבודות מיותרות: באתר קרוואנים בירושלים, שהוקמו בלא היתר, חזרה בה העירייה מאישורה העקרוני המוקדם, לאחר שעבודות הפיתוח כבר בוצעו. הנזק למשרד הסתכם ב-400,000 ש"ח. כך קרה גם בכמה אתרים אחרים ברחבי הארץ, אך שם הנזק היה קטן יותר.

60

החוק הסמיך את הרשות לאשר את חיבור המבנים לתשתיות המים, החשמל והתקשורת, אם ניתן היתר בנייה לעבודות שלגביהן מבוקש החיבור, ואם העבודות מבוצעות בהתאם להיתר. בהעדר היתרי בנייה במרבית האתרים, לא הייתה כלל סמכות לתת אישור לחיבור התשתיות.

61

המשרד עשה מאמצים לגבור גם על "מכשול" חוקי זה על ידי שכירת גנרטורים, כדי לספק את החשמל הדרוש לקרוואנים לצורך אכלוסם. באמצע ינואר 1992 היו גנרטורים ב-35 אתרים. השכירות עלתה לחודש בין 3,810 ש"ח ל-4,810 ש"ח לכל אתר (לפי קיבולתו), בנוסף על תשלום בשיעור 12-15.4 ש"ח לכל שעת הפעלה מעל ל-250 השעות הראשונות. כספים אלה, כרבים אחרים, הוצאו מקופת המדינה

כדי לבצע מעשים המהווים הפרה על חוקיה, וכל זאת בהישענות על טענה כאילו היה זה הכרח בל-יגונה.

62

מצב דברים זה, בנוסף לממצאי ביקורת שיפורטו בהמשך, מעיד כי ההיערכות הארגונית של המשרד לקתה בחסר, גם כאשר מביאים בחשבון את הנסיבות הקשות שבהן פעל. אילו פעלו בתכנון ובסדר טוב, ובהתאם לחוק, היו מתקדמים יותר ומוציאים פחות. ואם נדרשו לכך שינויים בחקיקה, ניתן להניח שגם הכנסת הייתה מבינה את גודל השעה ואת הצורך לתת בידי המבצעים את הכלים לפעול ביעילות ובמהירות. יתירה מזו, ניתן היה להקים מגורי קבע בתוך אותו פרק זמן, בלי הקשיים והסיבוכים שהיו כרוכים בדרך-לא-דרך בה ניסה המשרד לתת פתרונות זמניים מיידיים, מטרה שהושגה רק חלקית ועלתה סכומי עתק. כבר בדוח מספר 40 לשנת 1989, קבע מבקר המדינה, כי משרדי הממשלה שנבדקו לא תכינו בדרך כלל תכניות פעולה לקליטת גל העלייה. התכניות הקיימות היו ברובן חלקיות, ללא פירוט כדרוש, ולא היו מוכנות ליישום מיידים.

תקנים, מקלוט, כבאות וחשמל

63

בעת החלטת הממשלה ב-2.8.1990 על רכישת הקרוואנים, הוחלט גם ששר הפנים בשיתוף עם שר הביטחון ושר האנרגיה ישלימו עד אמצע אוגוסט 1990 הנחיות תכנוניות בכל הקשור להוצאת היתרי בנייה ולקביעת תקנים בתחומי כבאות, הג"א וחדרי טרנספורמציה. אולם הנחיות תכנוניות כאלה הוצאו רק בחלקן, ולאחר זמן רב, וכך תרמו להתמשכות ההליכים להוצאת היתרי בנייה, כמובא להלן:

64

(א) מקלוט. הוצאת היתר בנייה מותנית, בין השאר, באישור פתרון המקלוט למבנה. רק בסוף דצמבר 1990, כ-4 חודשים לאחר המועד שקצבה הממשלה להוצאת ההנחיות הנ"ל, קיבלה ועדת השרים לענייני עלייה החלטה המאפשרת גמישויות במסגרת חוק הג"א, ונותנת הקלות לפתרון המקלוט באתרי קרוואנים ומגורונים. על סמך החלטה זו שלח הג"א למשרד הפנים בינואר 1991, "נוהל עבודה להיתר בנייה עבור אתרי קרוואנים", המאפשר מתן פטור ממקלוט בתנאים מסוימים, או דחיית מועד הביצוע שעליו התחייב המשרד, גם לאחר השלמת האתרים ואכלוסם.

65

מחשבת צה"ל מפברואר 1992 עולה, כי במקומות שבהם לא היה כיוון מקלוט ניתנה למשרד דחייה של עד שנה להקמת מקלטים טרומיים בני פירוק, והוגדר לוח זמנים לסיום בניית המקלט. בתחום זה לא קוימה התחייבות המשרד, ואף מקלט לא נבנה עד המועד דלעיל, אף על פי שמועדי הדחייה כבר חלפו.

66

מחשבת המשרד עולה, כי אי הקמת המקלטים שחתייב לבצע נגרם מחוסר תקציב. ברור, שחעדד מקלוט הוא מצב הרה סכנות שיש לשים לו קץ.

67

(ב) כבאות. בראשית דצמבר 1990 פרסם מכון התקנים הישראלי מפרט לבתים ארעיים למגורים. הודגשו בו נושאי בטיחות מפני אש ואמצעי מילוט מיוחדים, מחמת הסכנה הרבה הנשקפת לדיירי בתים כאלה בעת שריפה. הסיכונים נובעים מצפיפות הדיור בהם, ומשימוש בחומרי בנייה דליקים. במפרט הוצגו דרישות מיוחדות לשיפור בטיחות הקרוואנים.

68

דרישות אלה ואחרות, הכלולות במפרט, מאוחרות מפרסום המכרזים לרכישת קרוואנים, ולכן לא נכללו במפרטים שבמכרזים. נוכח דרישות המכון, הזמינה חברת עמידר, שעליה הוטל לנהל את אתרי הקרוואנים, בינואר 1991, סקר לבטיחות באתרי קרוואנים ממשרד שמאות. הסקר הצביע על כמה ליקויים, קצתם חמורים, שכן יש בהם כדי לסכן את בטיחות הדיירים.

69

חברת עמידר החליטה, בפברואר 1991, לבצע אותו חלק מהמלצות הסקר שהוגדר "כמינימום הכרחי" - בעלות שהוערכה בשני מיליון ש"ח לכל 5,000 הקרוואנים.

70

בתשובתו, מדצמבר 1991, מסר משרד הפנים למשרד מבקר המדינה, כי לשכת נציב הכבאות מיתן את המרחקים המזעריים הנדרשים בין הקרוואנים, בתנאי שיבוצעו מערכות כיבוי. דא עקא שיש מקרים שבהם המשרד לא פנה, עובר להצבת הקרוואנים, לשירותי הכבאות האזוריים כדי לקבל מהם פירוט של הדרישות לבטיחות מפני אש.

71

לדעת מבקר המדינה, נוכח חשיבות הנושא והסכנה הנשקפת לדיירי קרוואנים באתרים שאין בהם אמצעי בטיחות מתאימים, יש צורך דחוף בבדיקה וביישום ההמלצות של רשויות הכיבוי בכל אתר.

72

(ג) השמל. בחודש ספטמבר 1990 סוכם בין הנהלת המשרד להנהלת חברת החשמל, כי החיבור לקרוואנים היה או עילי או תת-קרקעי, הכל לפי תיאום עם המחוז לו שייך האתר הנדון. כעבור שלושה חודשים הורו מחוזות חברת החשמל לבצע את חיבור החשמל לקרוואנים באתרים רבים בקווים תת-קרקעיים, שהם יקרים יותר מקווים עיליים, והתקנתם גם איטית יותר. ההוצאה הכרוכה בהנחת קווים תת קרקעיים גדולה עוד יותר נוכח הצורך להקים רשת עילית נוספת לתאורה.

73

בתשובתו טען המשרד, כי חברת החשמל, שהיא גורם בלעדי בתחום הנדון, התייחסה לבנייה הזמנית כאל בניית קבע. בתכנית מתאר ארצית לדיור זמני ומיידית נקבע, כי הקרוואנים הם זמניים וחובה לפרק אותם ואת תשתיותיהם לאחר חמש שנים.

74

(ד) תקן מחייב למבנה. במכרז לייבוא קרוואנים, התבקשו הספקים לדאוג שהקרוואן יעמוד בדרישות התקנים של ארץ המקור. לא נדרשה מהם עמידה בתקנים הישראליים (למעט מתקן החשמל). דרישות התקנים הישראליים נכללות בתקנות התכנון והבנייה (בקשה להיתר, תנאו ואגרות), התש"ל-1970 (להלן - תקנות התכנון והבנייה). כדי לאפשר הוצאת היתרי בנייה לקרוואנים שיובאו, קבעה הממשלה ביולי 1990, כי שר הפנים יתקין תקנות לגבי פתרונות הדיור המיובא, בתוך שבוע ימים לאחר שמפרטים טכניים רלוונטיים יוגשו לו מאת המשרד.

75

המשרד הגיש למועצה הארצית לתכנון ובנייה את המפרטים לקרוואנים רק כעבור חמישה חודשים, ולאחר שהקרוואנים כבר נרכשו. בסוף מאי 1991, כ-10 חודשים ממועד החלטת הממשלה, התקין שר הפנים את "תקנות התכנון והבנייה (מפרטים וכללים להקמת מבנה יביל ארעי) - (הוראת שעה), התשנ"א-1991" (להלן - התקנות), ולפיהן בקשה להיתר בנייה לקרוואן, המתבססת על אחד מארבעת המפרטים המפורטים בתקנות, פטורה מעמידה בתקנים הקבועים בתקנות התכנון והבנייה. עם זאת קובעות התקנות, כי השימוש בקרוואן שהוקם על פי המפרטים הנ"ל מוגבל לחמש שנים מיום הצבתו. התקנות יחולו רק על קרוואנים שמוצבים בהתאם לתכנית המתאר הארצית לאתרים לקרוואנים ולמגורונים (שקיבלה תוקף בסמוך לפרסום התקנות, כמובא להלן).

באותו מועד תוקנו גם תקנות התכנון והבנייה, ונקבע כי ניתן לקבל היתר בנייה לקרוואן אשר אינו עומד בדרישות הקבועות בתקנות, ובלבד שהוא נבנה על פי הוראות מפרט מכון התקנים מדצמבר 1990, לבתים ארעיים. הביקורת העלתה, כי התקנת התקנות ותיקון תקנות התכנון והבנייה נעשו לאחר שמרבית הקרוואנים שהזמין המשרד כבר הוצבו באתרים וקצתם אף אוכלסו.

76

בתשובת משרד הפנים מדצמבר 1991 נאמר, כי המועצה הארצית לתכנון ובנייה הביעה אי שביעות רצון מהטיפול בחבטת בטיחות ואיכות הקרוואנים, ומכך שהמפרטים הובאו לעיון המועצה לאחר שהמדינה כבר התחייבה לרוכשתם. אולם נוכח מצב החירום שבו פעלו הגופים השונים, הסתפק המועצה בעמידה בתקנים של ארצות המקור לאבטחת הבטיחות.

77

בתשובת משרד השיכון לביקורת נאמר, כי מסירת מפרטים למשרד הפנים נעשתה רק לאחר שנבדקו הצעות הספקים במכרז ולאחר סיוור במפעליהם בחוץ לארץ.

78

לדעת מבקר המדינה, הואיל והמשרד החל בדיונים על יבוא קרוואנים עוד במאוס 1990, היה לו זמן מספיק לגבש את כל העקרונות שלפיהם יפעל, ובכלל זה דרישות הנדסיות ומפרטים, לפני פרסום המכרז, במקום במהלכו או לאחריו.

תכנית מתאר ארצית לדיור זמני

79

ביוני 1991 אישרה הממשלה תכנית מתאר ארצית מס' 33 לאתרים לדיור מיידי וזמני (להלן - ת.מ.א. 33). תכנית זו, שנערכה ברמת פירוס של תכנית מפורטת, מבטלת את הצורך בתכניות מפורטות לאתרים, ונועדה למנוע התנגדויות, כמשמעותן בחוק התכנון והבנייה, מצד תושבים וראשי מועצות. ת.מ.א. 33 התייחסה בעיקר לאתרים שיועדו למגורונים שהוזמנו במהלך הטיפול בהצבת הקרוואנים, ולחלק מהאתרים שעליהם כבר הוצבו קרוואנים.

80

בנספחי התכנית פורטה רשימת אתרי קרוואנים בקיבולת כוללת של כ-3,200 יחידות בתחום הקו הירוק, שעליו חלה התכנית. בפועל הוצבו בתחום זה כ-4,000 קרוואנים. עולה מכך, שהתכנית אינה חלה על כ-800 קרוואנים, ולכן אין אפשרות לתת היתר בנייה להצבתם על פי התקנות. אפשרות נוספת לתת להם אישור כחוק יכלה להיות מעשית, לו עמדו הקרוואנים בדרישות המפרט לקרוואנים של מכון התקנים הישראלי, כנדרש בתקנות, או בדרישות כלל התקנים הישראליים. אולם הקרוואנים שיובאו מחוץ לארץ אינם עומדים בדרישות התקנים הישראליים, וכלל הקרוואנים אינם עומדים בדרישות התקנות ובמפרט מכון התקנים, ולכן לא ניתן להוציא להם היתר בנייה.

81

גם לגבי 3,200 קרוואנים שנכללו בת.מ.א. 33, כאמור לעיל, התברר, שלא ניתן לאשר את הצבתם כחוק, כיוון ששטח מרביתם הוא 45 מ"ר, ואילו הת.מ.א. 33 חלה על מבנים בשטח של 16 מ"ר עד 30 מ"ר בלבד.

82

בתשובתו למשרד מבקר המדינה, טען משרד הפנים, כי הצבת הקרוואנים נתפסה, במהלך הכנת התכנית, כנושא שכבר הסתיים ברובו, ולכן רק בשלהי הכנתה נכללו גם אתרי קרוואנים ברשימת האתרים שפורטו בה.

83 עוד הסביר משרד הפנים, כי שטח המבנה עליו חלה התכנית הוגדר בטעות, והוא יתוקן ל-46 מ"ר. התברר, כי גם שישה חודשים לאחר אישור התכנית לא נעשה התיקון.

84 התכנית קבעה, כי אתר למגורים זמניים יכלול לא יותר מ-300 יחידות דיור ושירותים ציבוריים, אך בו בזמן התירה בכמה אתרים מקבצים של אלפיים יחידות ויותר, בריכוז אחד (עכו; באר-שבע).

85 לדעת מבקר המדינה, אתרים של דיור זמני בסדרי גודל של פרבר או יישוב קטן, מעוררים חשש מפני ריכוז בעיות חברתיות וכלכליות, ומהווים מסה המשפיעה על סביבתה ועל תדמיתה, במקום להיטמע בה. בנוסף הם מעמיסים את שירותי הקהילה הסמוכים ומצריכים ניהול ואחזקה בהיקף נרחב.

86 חוקף ייעוד הקרקע לשימוש לדיור זמני, כפי שנקבע בת.מ.א. 33, הוא כאמור לחמש שנים בלבד, בשעה שתוחלת קיום הקרוואנים והמגורונים שהזמין המשרד הוא כנראה עשר שנים. מכאן מתחייב, שבתום חמש השנים יהא צורך להעתיק את המבנים לאתרים חדשים, על כל ההוצאות הכבדות הכרוכות בכך. בפריסת האתרים שצורפה לתכנית, כלולים אתרים בלי תשתיות ושירותים סמוכים ובטופוגרפיה קשה, ולכן עלות הפיתוח תהיה גדולה. בתכנית נאמר, שהיעד הוא לתת פתרונות דיור מיידיים בהיקף של 50,000 יחידות, אולם בפועל היא מתייחסת ל-23,708 יחידות בלבד, כמספר המגורונים שהוזמנו וחלק מהקרוואנים שכבר הוצבו, מבלי לדאוג לרזרבה לשעת הצורך.

87 בתשובתו מדצמבר 1991, הסביר משרד הפנים, כי המועצה הארצית לתכנון ובנייה לא רצתה, במודע, לתת מראש אישור קבוע לתקופה שתעלה על חמש שנים, נוכח חששותיהם של ראשי המועצות מהיווצרות מעברות, המועצה העדיפה לאתר תחילה שטחים בקרבת ערים גדולות, אולם נוכח הקשיים במציאתם בתוך זמן קצר והצרכים הדחופים - איתרה שטחים זמינים לזמן מוגבל.

88 לדעת מבקר המדינה, אין בתכנית פתרון מניח את הדעת לבעיות האיתור ולמניעת התנגדויות בעתיד, שהיו העילה לעצם הכנתה. ניתן היה לצפות שתכנית מתאר ארצית תיחן ביסווי ליעדים תכנוניים רצויים. גם מבחינת המשתכנים. באתרים אלה יש בתכנית כדי ליצור אי-ודאות וחששות לגבי העתיד.

89 הממצאים שלעיל מצביעים על כך, שהטיפול של משרדי הממשלה השונים, ובייחוד של משרד הפנים ומשרד הבינוי והשיכון, לא היו תכליתיים ולא הביאו גם בדיעבד ליישור ההדורים בכל הנוגע להצבת הקרוואנים כחוק, ואף לא נעשו בקצב שהתחייב מיעדי הפרויקט. הדבר התבטא בתחומי פעולה רבים, כגון קביעת תקנים, מפרטים, תיקונים בחקיקה.

#### עבודות הפיתוח והתשתית באתרים

90 א. המכרזים לעבודות הפיתוח והתשתית באתרים שבמגזר הכפרי הוצאו בדרך כלל לכל אתר ולכל עבודת תשתית בנפרד, ובמועדים שונים. ביישוב אחד בלבד, שבו נבחרה ועדת המכרזים של המשרד את הקבלנים לביצוע עבודות עפר, מים וביוב - הסתיימו העבודות במחירות. אתר זה היה השני בארץ שהושלם ואוכלס כבר בינואר 1991. במקומות שהוצאו מכרזים לכל אחת מהעבודות בנפרד היו

פיגורים ניכרים. ב-10 אתרים גדולים במגזר הכפרי הוצאו המכרזים החל מאוקטובר 1990 והסתיימו בראשית ינואר 1991, ותקופות הביצוע לעבודות השונות נקבעו בהסכמים עם הקבלנים לחודש עד חודשיים בכל אתר. מכאן שהעבודות בעשרה אתרים אלה היו אמורות להסתיים כבר בפברואר - מארס 1991. בפועל הסתיימו עבודות הפיתוח עד סוף פברואר 1991 בשני אתרים בלבד. בשאר האתרים היו אז העבודות בשלבים שונים של ביצוע, אך כי על פי ההסכמים נדרשו ספקי הקרואנים להציב את טרביטם עד למועד זה.

91

ב. במגזר העירוני נערך כבר באוגוסט 1990 מכרז כללי לעבודות פיתוח ותשתיות, לפני שנקבעו האתרים ושרר חוסר וודאות באשר לגודל האתרים ומיקומם. המטרה של מכרז זה הייתה לבחור קבלנים, שיפעילו את העבודה מייד לאחר איתור השטח. בספטמבר 1990 נבחרו קבלנים ראשיים לחמישה אתרים שלא הוגדרו. לגבי כ-10 אתרים אחרים, שהפעילה החברה למשק וכלכלה, נערכו החוזים עם קבלני תשתיות במהלך נובמבר ודצמבר 1990. מכאן ברור, שכלל לא היה ניתן לעמוד במועד הסיום המקורי שנקבע לפרויקט הקרואנים - סוף דצמבר 1990.

92

על פי ההסכמים, נקבע לביצוע העבודות באתרים זמן של 5-7.5 שבועות, לפי גודל האתר, מיום מסירת האתר לקבלן; והאכלוס תוכנן לחשתלב במהלך העבודות הסופיות. יוצא, שבמרבית האתרים במגזר זה היו עבודות הפיתוח והתשתית אמורות להסתיים בין נובמבר 1990 לפברואר 1991. עד ראשית פברואר 1991 הוצבו קרואנים ב-8 אתרים בלבד, מבין 15 האתרים, ובמרביתם לא הושלמו. החצבה והחיבור למערכות התשתית, כדי לאפשר את האכלוס.

93

בכמה אתרים העלתה הבדיקה פער של 6-10 חודשים בין המועד שבו הוצבו הקרואנים לבין מועד השלמתן של עבודות הפיתוח. מכאן עולה, שעבודות הפיתוח היו "צוואר הבקבוק" והמכשול העיקרי להשלמתם המהירה של האתרים ומסירתם לאכלוס, במרבית המקומות שבהם לא היו התנגדויות של רשויות ותושבים. העיכוב בעבודות הפיתוח גרר אחריו עיכוב בהצבה ושינויים תדירים בשיבוץ ובחכוונה של הקרואנים.

#### אכלוס הקרואנים והמגורונים

94

בראשית אוקטובר 1990 החליטה ועדת השרים, כי חברת עמידר חספל באכלוס הקרואנים והמגורונים. חברת עמידר קבעה נוהל למסירת הקרואנים על ידי המשרד, לשם אכלוסם. על פי הנוהל תתבצע המסירה הסופית לעמידר רק לאחר שחוצב הקרואן, הובר למערכות התשתית והושלמו עבודות הפיתוח באתר. הביקורת העלתה, כי קצב מסירת הקרואנים והמגורונים על ידי המשרד לעמידר היה איטי ביותר. בחשובתו טען המשרד, כי ריבוי האתרים, פיזורם הגיאוגרפי ואיטיות השלמת החיבור לתשתיות הם שהביאו להתארכות תהליך המסירה.

95

הטבלה שלהלן מראה את מצב החצבה והאכלוס לסוף ספטמבר 1991 (נתונים מעודכנים לתחילת דצמבר 1991 ראה בדוח זה עמ' 000), כ-14 חודשים לאחר החלטת הממשלה בנושא הקרואנים, וכ-11 חודשים לאחר החלטת בנושא המגורונים:

מועד חוזי להצבה	א כ ל ו ס			מסירה סופית לעמידר	הצבה	כמות מוזמנת	
	ס"ה	ותיקים	עולים			קרואנים	מגורונים
עד 12.3.91	3,400	1,106	2,294 (1)	4,603	5,651	6,075	קרואנים
עד 31.7.91	1,194	251	943	2,247	9,084	19,796 (2)	מגורונים
	4,594	1,357	3,237	6,850	14,735	25,871	ס"ה

1. מספר זה כולל 588 יח"ד שאוכלסו במסגרת מבצע שלמה.
2. 2,162 מגורונים הוסבו ל-1,064 קרוואנים, כדי לשמש מוסדות ציבור בהתאם להחלטת ועדת השרים לענייני עלייה מ-28.7.91.

96 מהנתונים דלעיל עולה, כי בסוף ספטמבר 1991 הוצבו בפועל כ-57% ואוכלסו כ-18% בלבד מכמות הקרוואנים והמגורונים המוזמנת. באותו מועד היו אלפי מגורונים במפעלים, בשולי אתרים ובאחסנה. מצב זה נוצר עקב מחסור באתרים לקליטתם, והוא כרוך בתשלומים ניכרים לספקים בגין אחסון הביניים עד להצבה.

97 בסיכום תשובתו מדצמבר 1991 טען המשרד, כי נתן תשובה הולמת לצרכים הדחופים של המדינה באכלוס העולים מברית המועצות ומאתיופיה, בנוסף לפתרון הדיור של שוכני האוהלים.

98 הנתונים על שיעורי האכלוס הקטנים עד לסוף ספטמבר 1991, כמובא לעיל, מראים, כי פתרון הדיור הזמני מומש בשיעור קטן ולא הקדים בהרבה את בניית הקבע הקשיחה, שאותה ביצע המשרד באותו הזמן. מאחר שמשך הזמן הממוצע לבניית דירה צמודת קרקע קונבנציונלית, בשנת 1991, היה כשבעה וחצי חודשים (ללא פיתוח). מספרם המועט יחסית של עולי רוסיה אשר שכרו קרוואנים ומגורונים, מראה, שפתרון זה, על כל היבטיו, אינו אטרקטיבי דיו לעולים אלה ועלול להישאר כמלאי בלתי מנוצל למקרי חירום מיוחדים. בשים לב לתוחלת הקיום הקצרה של מבנים אלה, ייתכן שיהיה צורך למצוא להם שימוש דחוף אחר, כדי שההשקעה הכבדה לא תבוזבז.

במצב הקשה שאליו נקלעה המדינה עקב אי-הכנת תכניות מגירה בעוד מועד (ראה דו"ח שנתי 40 של מבקר המדינה, עמ' 526), גבר הלחץ עם גבור העלייה. משרד הבינוי והשיכון החל לשקול מתן פתרונות דיור זמניים בפברואר 1990, כשגבר קצב העלייה, והיה חשש שלהשלמת הבנייה הקבועה ולאכלוס הדיירים יידרש עוד זמן ניכר. באותו מועד הועלתה במשרד הצעה להפעיל בנייה מהירה באתרי חירום - במקומות שניתן למצוא בהם קרקע פנויה מחוץ לעיר, ולבנות דירות צמודות קרקע בהליכי תכנון ובנייה מקוצרים של כחמישה-שישה חודשים. עד להשלמת הבנייה, הציעו המתכננים להציב בשולי המגרשים קרוואנים, שימשו את המשפחות שעתידות להתגורר במבני הקבע שייבנו. בתום הבנייה והאכלוס, כך סברו, יהיה אפשר להעביר את הקרוואנים שיתפנו לאתר אחר. בכך שאפו המתכננים למנוע את תופעת המעברות של שנות ה-50, על כל המשקע החברתי שאפיין אותן. ההצעה, המבוססת על תפיסה זו, לא התממשה, בעיקר משום שהיקף העלייה גדל בקצב מהיר, מ-6,600 עולים בפברואר 1990 לכפליים מזה - באפריל ובמאי, והביקושים לדירות מגורים עלו, בעיקר בשכירות חודשית. עקב הביקושים חלה עלייה ניכרת בשכר הדירה ונוצר מצב שגם תושבים ותיקים התקשו לעמוד בהתייקרות ונטו אוהלים למשפחותיהם במרכזי הערים.

100

בנסיבות אלה גיבש המשרד ביולי 1990 תכנית חדשה וזו הוצגה בפני הממשלה. לפי התכנית החדשה, יידרשו כ-50,000 קרוואנים, שיוצבו במקומות שונים בארץ, למתן פתרונות דיור זמניים לתקופת ביניים עד שיוקמו בתי הקבע. בשונה מתכנית קודמת, לא נקשר מיקום הקרוואנים עם מיקום בניית הקבע, אלא נקבע שהם יפוזרו במקומות הנחוצים והאפשריים.

101

בראשית אוגוסט 1990 אישרה הממשלה רכישה של 5,000 קרוואנים. על פי חוזים שנחתמו עם ספקים מקומיים, נקבע המועד האחרון להספקה ולהצבה לסוף דצמבר 1990, ועם יבואני הקרוואנים - אמצע מארס 1991. למעשה, הצבת הקרוואנים נמשכה יותר מ-10 חודשים, ולא ארבעה - חמישה חודשים, לפי הערכת המשרד, שעליה הסתמכה הממשלה בבואה להקליט על הרכישה.

102

בנובמבר 1990 קיבלו שר האוצר ושר הבינוי והשיכון אישור מוועדת הכספים לרכישת 33,000 מגורונים (קרוואנים מחולקים לשתי יחידות דיור), כמות שצומצמה לאחר מכן לכ-22,000. המשרד פעל לרכישתם והצבתם המהירה של המגורונים באותם כלים ושיטות שבהם פעל לגבי רכישת הקרוואנים, אך הועלה שהפיגור היה גדול ביותר.

103

עד לסוף ספטמבר 1991 הוצבו כ-5,600 מבין כ-6,000 קרוואנים שהוזמנו (הזמנת כ-2,000 מגורונים הוסבה להזמנת כ-1,000 קרוואנים, כדי לשמש מוסדות ציבור), ומהם רק 3,400 אוכלסו. עד לאותו מועד, כ-11 חודש ממועד ההחלטה על רכישת המגורונים, רק כ-9,000 מבין כ-20,000 המגורונים שהוזמנו, הוצבו באתרים, ומהם רק כ-1,200 אוכלסו. חלק ניכר מהמגורונים שלא הוצבו, עדיין נמצא בשולי האתרים או במגרשי החסנה של הספקים.

104

לא הובאו בחשבון הקשיים הצפויים באיתור אתרים, בהליכי תכנון, בקבלת היתרי בנייה, וכיוצא באלה. לא נבדק, נוכח כל אלה, אם הפרש בזמן בין הקמת דיור קבע לדיור זמני (הכרוך תמיד בהפסד כספי) מצדיק להעדיף את הדיור הזמני. העלייה הגוברת הייתה

צפויה, שכן משנפתחו השערים בברית המועצות, היה צריך להיערך לקראת אפשרות כזו. כמו-כן צריך היה לצפות שעלייה גוברת תביא מצוקת דיור, ועלייה במחיר הדירות, לרכישה ולשכירות, ומכאן, להביא בחשבון שעלות הדיור הזמני עלולה להיות כמעט כמו עלות מגורי קבע.

105

ממצאי הביקורת מצביעים על ליקויים רבים בתפקודו של משרד השיכון לחסגת היעדים שהציב לעצמו. גם משרדים אחרים, שהיו צריכים לסייע, לא תפקדו כהלכה. נמצאו ליקויים רבים בסדרי רכישת הקרוואנים והמגורונים; הוכנו אומדנים בלתי מציאותיים לגבי עלות המבנים ועבודות הפיתוח. ההוצאות בפועל לחקמת הקרוואנים עלו במידה ניכרת על אומדן המשרד, כפי שהוצג לממשלה. במקום 36,000 ש"ח לכל קרוואן (ללא התייחסות לשטח), תסתכם עלותו של קרוואן בשטח של 45 מ"ר ב-92,000 ש"ח בממוצע (כולל התייקריות). עלות קרוואן יקרה אפוא מעלות פתרון דיור של קבע בשטח זהה. לגבי המגורונים, האומדן הראשוני היה 17,000 ש"ח (לא כולל פיתוח), וטרם סוכמו העלויות בפועל - נוכח המספר הרב של מגורונים שטרם הושלמה הצבתם.

106

המשרד הציב את הקרוואנים והמגורונים שלא על פי הוראות חוק התכנון והבנייה. מרבית האתרים שבהם בוצעו עבודות הפיתוח והוצבו המבנים הזמניים, לא קיבלו היתר בנייה כחוק. תכנית המתאר הארצית, שאיטרה שטחים לקרוואנים ומגורונים, באה באיחור, ואינה מאפשרת הוצאת היתרי בנייה למרבית הקרוואנים. חיבורי המבנים למערכת החשמל, המים והביוב באתרים אלה נעשו בניגוד לחוק. בחלק מהאתרים השתמש המשרד בגנרטורים כתחליף לרשת החשמל, ובכך הוסיף עוד לעלויות. לאתרי הקרוואנים לא ניתנו פתרונות של מקלוט לעת חירום, כנדרש בחוק.

107

המחוקק נתן את דעתו בשנתיים האחרונות לתנאים המיוחדים שנוצרו, ולצורך לספק פתרונות דיור מהירים, וחולל שינויים מרחיקי לכת בהליכי הדיון בתכניות הבנייה למגורים, תוך קיצור מירבי של לוח הזמנים לאישורן. בנסיבות אלה יש ליחס חומרה מיוחדת לאופן פעולתו של המשרד, שהתעלם מדרישות החוק.

108

ממצאי הביקורת עולה, כי דרך הפעולה של המשרד לא זו בלבד שלא הביאה לקיצור משך הפעולה, אלא שבמקרים לא מעטים אף הייתה גורם עיקרי לעיכובים בביצוע, ולייקור הפרויקט כולו.

109

חלק הנלמד הוא שגם בשעת לחץ - ואולי דווקא אז - יש לחשב כל צעד, בשיתוף פעולה מיטבי של כל הגורמים, ולבדוק באורך רוח את הפתרונות ההולמים ביותר.

110

מוטר ההשכל מכל אלה הוא שאין תמטרה מקדשת את האמצעים וכי אין להצדיק הפרות חוק מצד גורמים ממלכתיים ובכספי המדינה שאת חוקיה הם מפירים. דרך החקיקה היא תיחידה שבה היה צריך לנקוט, תוך הכנות מקבילות לעשייה בשטח: איתור שטחים פנויים ראויים, תכנון - מגירה, בדיקת השוק וכיוצא באלה.

מדינת ישראל

משרד הבינוי והשיכון  
מינהל התכנון וההנדסה

תאריך: 20.2.92  
מספרנו: 2707

מ/א/11

אל: מר אלי גביש - ביקורת פנים

הנדון: הבטחת דיור זמני בתקופת הביניים קרוואנים ומגורונים

לסעיף 10

המשרד קבע מספר עקרונות להצבת קרוואנים ומגורונים:  
הקרוואנים באים לפתור את בעיית הדיור של האוכלוסיה הוותיקה (פתרון לבעיית האוהלים שצצו בהרבה מקומות במדינה), ולכן ההנחיה היתה להציבם בערים במקומות המיועדים להיות שטחים ציבוריים.  
מסיבה זו לא קבע המשרד עלות מירבית של תשתית ליחידה.  
המיקום בעצמו כבר נקבע, עלות התשתית היא פונקציה של המיקום מה עוד שבמגרשים עירוניים לא היה צורך לבצע תשתיות יקרות אלא להשען על התשתיות הקיימות במקום.  
לגבי המגורונים קבע המשרד עלות מירבית לתשתית.

לסעיף 11, 15

בבואו להחליט על יבוא קרוואנים בחר המשרד בחלופה הנמצאת בהישג יד באותו רגע, כדי לפתור בעיית דיור של 400.000 עולים שאמורים היו להגיע בשנת 91.  
ניתן היה לרכוש קרוואנים וכמות גדולה מאד, בקצב אספקה מהיר.  
המשרד בנה על כך שמציאת אתרים לקרוואנים, תכנונם וביצוע התשתית לא יהוו בעיה מיוחדת, כי באתרים הנ"ל אינם מיועדים לדיור קבע.  
כוונתו של המשרד היתה כי ניתן להסדיר את נושא איתור השטחים, תכנונם ואישור התכנון על ידי צווי חרום.  
אלמלא בוטלו צווי החרום, היו כל 27,000 המגורונים והקרוואונים מוצבים כבר בסוף אוגוסט 91, וניתן היה לשכן בהם את העולים.  
בחלופה שנבנתה אינה כאמור החלופה הכלכלית הטובה באתר אלא בחלופה שניתנת להשגה במהירות.  
מספר העולים הקטן שהגיעו ארצה ב 91, בניגוד לכל התחזיות, גרם לכך ששיקול מהירות אספקת הדיור באה בלא חישוב, בעוד שהשיקול הכלכלי הוא הדומיננטי יש לזכור, כי תמונת המצב באוגוסט 90 היתה שונה לגמרי.

קרית הממשלה, ת.ד. 18110 ירושלים, 91180 טל. 277334

לסעיף 18

הכנת אמדנים מדוייקים מחייבת השקעת זמן גדולה בתכנון מספר אתרים מזעגים ובהכנת האמדן לגביהם דבר שדורש מספר חודשי עבודה בזמן שעמד לרשות המשרד לצורך זה, לא היתה ברירה אלא להבין אמדנים כלליים מאד. שאינם מתבססים על תכנון מסודר.

לסעיף 20

השימוש בקרוואנים הוא יקר, אך ניתן היה להשיגן במהירות. שני עובדות שאינן בשליטתו של המשרד וגם לא בשליטת הממשלה מחקו את הפיתרון הזה.

- א. ביטול צווי החרום שהיו מאפשרים פיתוח מהיר של האתרים.
- ב. מיעוט מספר העולים, כך שגורם הדחיפות כבר לא היה חשוב.

לסעיף 33

הקרוואן הינו מוצץ מוגמר, אשר ברגע שהוא מגיע ניתן להזבילו ולהציבו באתר בתקופת זמן מינימאלית. המכשול היחידי בפני ההצבה הוא קיום אתר מפותח המסוגל לקלוט את הקרוואן. איתור האתרים להצבת הקרוואנים לא היה קיים בעת הוצאת המכרזים, שלא לדבר על תכנונם רישויים ופיתוחם, על כן לא יכול היה המשרד לדרוש במכרז מהספקים להיות אחראים על אתרי ההצבה שלא היו ידועים בעת הוצאת המכרז. העובדה שלא ניתן היה לאתר, לתכנן לקבל היתרים ולבנות תשתית באתרים, בגלל מגבלות החוק, ביבוא קרוואנים ואחר כך לאחסנם עד שהאתרים יהיו מוכנים, ומכאן "ויתורו" של המשרד בנושא זה.

לסעיף 36

כל חוזה של יבוא קרוואנים נבחן לגופו, על פי התנאים שבחוזה, הארכת לוח הזמנים ניתנו כך לאחר שנבדקו היטב היטב כל העובדות, והוכח מעל לכל ספק, כי התארכות האספקה אינה באשמת הספק אלא נובעת מסיבות אחרות. המשרד יגבה קנסות פיגורים באותם מקרים בהם יוכח כי היה פיגור, וכי על פי סעיפי החוזה ניתן לגבות קנס פיגורים.

במצב רגיל היה המשרד, מתכנן את האתרים, מאשר את התכנון ברשויות ורק לאחר מכן היה יוצא למכרזים על כל אתר.

קוצר הזמן חייב את המשרד לעבור במקביל, התנגדות הרשויות להצבית קראוונים בתחומם האריכות את תהליך האישור, הרצון לעמוד בעלות תשתיות נמוכה, חייב להכין תכנון למספר אתרים בהם אומדן עלות התשתית היה קרוב למחיר שנקבע, רק לאחר התכנון ניתן היה להגיע לאמון נכון וקרוב יותר לאמת.

אתרים שתוכננו והתברר שעלות התשתית גבוהה הרבה יותר מהמחיר שנקבע ננטשו. האתרים שהמשרד סבר כי ניתן לקבל בגינם היתר תוכננו במקביל להליכי הרישוי, אך משנתברר כי לא תהיה אפשרות לקבל עבורם היתר ננטשו.

הליך זה לא היה קורה בזמן רגיעה, עבודה במקביל, בתנאי אי וודאות חייבה את המשרד להתחיל בתכנונם של הרבה מאד אתרים, מתוך ידיעה ברורה כי חלקם יפלו מסיבות שונות.

קיצור הזמן הדרוש לתכנון ולרישוי בא על חשבון ההשקעה בתכנון, אתרים שלא השתמשו בהם.

הקרוואנים עומדים בתקנים של ארצות הברית, ומערב אירופה.

הקביעה כי הם אינם עומדים בדרישות מפרט מכון התקנים היא קביעה שאינה מבוססת על בדיקה בפועל אלא על הנחה.

לדעתנו חלק ניכר מהקרוואנים עומדים במירב הדרישות של מפרט מכון התקנים. הדרישות שהקרוואנים אינם עומדים בהם הם מעטות ואינם מהדרישות החשובות של המפרט.

העיכוב בגמר עבודות הפיתוח נבע ממכלול סיבות ביניהם, התנגדויות הרשויות, התארכות זמן אישור התוכניות הכנת תוכניות לביצוע והוצאת מכרזים, כל זה תוך פיזור מאמץ גדול בכל המדינה, גם על אתרים שלא אושרו בסופו של דבר.

אילו עמדה חחזית העליה בסוף שנת 90 על 200.000 עולים, לא היה המשרד מזמין מגורונים בכלל.

אך לכמות עולים של 400.000 בשנת 91 לא היה מניס אלא למצוא פיתרונות דיוך זמניים, ואם לא היו קרוואנים, הטולים היו גרים באוהלים.

ענף הבנייה לא יכול היה בשום אופן, לעמוד בבניית עוד 30.000 דירות בשנת 91, עלויות הבנייה היו מזנקות כלפי מעלה בעשרות אחוזים, ומדינת ישראל היתה משלמת מחיר גבוה מאד לא רק ל- 30.000 הדירות הנוספות אלה גם 70.000 הדירות שנבנו בנוסף לכך היתה תקופת הביצוע מתארכת בהרבה כר שוק חלק מהדירות שהוצאו לבנייה היו נגמרות.

פיתרון הקרוואנים, מנע מראש שתסריט כזה יתקיים.

מבחינה מעשית מאז שהוחל באכלוס המגורונים ירד שכר הדירה בערי הפריפריה בעשרות אחוזים.

ב כ ב י ד ר ב ,

נתן חילו  
ס/מנהל מינהל תכנון והנדסה

משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

כ"ד אדר ב' תשנ"א  
מספר 29 במרס 1992  
ד-993

אל: מר א. בר, מנכ"ל משהב"ש

הנדון: תקציב פיתוח - מגורונים  
סימוכין: 989 - ד מיום 24/3/92

בהמשך לסיכום אצלך רצ"ב פירום ההשקעות הנדרשות  
באתרים השונים להשלמתם.

דחוף במיוחד נושא כבוי-אש, שיבוצע ע"י חבי עמידר.

ב ב ר כ ה,

דני הוד  
מנהל אגף

העתקים:-

מר י. מרגלית, ראש המינהל לבניה כפרית  
מר א. לוין, ראש תחום מימון ותקציבים  
גבי ש. אהרון, ס/מנהל אגף אכלוס ופרוגרמות

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי  
30-3-1992  
ד  
מס' 4996 תיק 104

## משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

### אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

י"ט אדר ב' תשנ"ב  
מספר 24  
במרס 1992  
7-989

הפרש למימון	מספר מגורונים	אתר / רשות מטפלת
2,000,000	322	משק וכלכלה ===== אשקלון לומן
100,000	60	אשקלון אל"ח
400,000	50	אור עקיבא
850,000	720	בארותיים
500,000	270	אדרה
160,000	100	וינגייט
300,000	320	חדרה
3,940,000	914	חוף הכרמל
795,000	918	חצורית
300,000	410	חולדה
2,550,000	418	מזורית
450,000	404	פתח תקוה
220,000	418	עמק חפר
250,000	30	מכללת אחוה
3,350,000	1,658	עכו-סנט ג'ין
376,000	312	צריפין

## משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

### אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

מספר:

אתר / רשות מטפלת	מספר מגוררים	הפרש למימון
משק וכלכלה (המשך) =====		
רשל"צ מד"א	14	200,000
רפידים	83	1,250,000
שעלבים	50	430,000

\* סה"כ 18,421,000

## משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

### אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

מספר:

הפרש למימון	מספר מגורים	אתר / רשות מטפלת
		מועצות איזוריות =====
5,271,000	1,662	מ.א. בנימין
2,702,000	1,236	מ.א. שומרון
588,000	234	מ.א. הר חברון
1,988,000	672	מ.א. גוש עציון
1,456,000	424	מ.א. חוף עזה
168,000	24	מ.א. מטה יהודה
602,000	86	מ.א. בקעת הירדן
112,000	16	מ.א. חוף אשקלון
140,000	20	מ.א. נחל שורק
542,000	172	מ.א. גליל תחתון
840,000	120	מ.א. רמת הנגב

\* סה"כ 14,409,000

**משרד הבינוי והשיכון**  
**המינהל לבניה כפרית**  
**וישובים חדשים**

**אגף אכלוס ופרוגרמות**

תאריך:

מספר:

אתר / רשות מטפלת	מספר מגורנים	הפרש למימון
רשויות מקומיות		
עיריית אשדוד	250	750,000
ירושלים - גבעת המטוס	616	347,155
עיריית יבנה	20	140,000
מ"מ ראש העין	50	350,000
מ"מ אלקנה	156	168,000
מ"מ אריאל	292	1,720,000
מ"מ מעלה אפריים	30	210,000
מ"מ בית"ר	68	680,000
מ"מ מגדל	12	84,000
מ"מ יסוד המעלה	20	100,000

\* סה"כ 4,549,155

## משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

### אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

מספר:

אתר / רשות מטפלת	מספר מגוררים	הפרש למימון
בניה כפרית		
כפר דניאל	202	700,000
קיבוצים	640	400,000
* סה"כ 1,100,000		
כללי		
בר אמנה	1,108	7,756,000
מוסדות שונים	98	686,000

\* סה"כ 8,442,000

## משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

### אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

מספר:

הפרש למימון	גוף מטפל / נושאים כלליים
150,000	מע"צ - צמתים ===== יבנה
350,000	עכו סנט ג'ון
350,000	חוף הכרמל
12,700,000	עמידר ===== מתקני כיבוי אש
7,219,314	שמירה ואבטחה גנרטורים הובלת מים פינוי ביוב
1,000,000	כללי =====
1,000,000	אגרות בנייה זהיפולים
1,000,000	פיצויים לפינוי קרקעות
12,000,000	תכנון ופיקוח - שכ"ט
1,000,000	חיבור מוס"צ נוספים לתשתיות
150,000	יעוץ מקצועי: חוו"ד כיבוי אש חוו"ד אקוסטיות
	* סה"כ 35,919,314
82,840,469	סה"כ כללי =====

משרד הבינוי והשיכון  
 המינהל לבניה כפרית  
 וישובים חדשים

אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

י"ט אדר ב תשנ"ב  
 29 במרס 1992  
 7-989

*לשכת המנהל הכללי*  
*29/3*

אתר / רשות מטפלת	מספר מגוריונים	הפרש למ'מ"ן
משק וכלכלה		
===== אשקלון לוטן	322	2,000,000
אשקלון אל"ח	60	100,000
אור עקיבא	50	400,000
בארותיים	720	850,000
גדרה	270	500,000
וינגייט	100	160,000
חדרה	320	300,000
חוף הכרמל	914	3,940,000
חצורית	918	795,000
חולדה	410	300,000
מזורית	418	2,550,000
פתח תקוה	404	450,000
עמק חפר	418	220,000
מכללת אחוה	30	250,000
עכו-סנט ג'ין	1,658	3,350,000
צריפין	312	376,000

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
 לשכת המנהל הכללי  
 29-3-1992  
 דואר נכנס  
 157 4962

## משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

### אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

מספר:

הפרש למימון	מספר מגוררים	אתר / רשות מטפלת
		משק וכלכלה (המשך) =====
200,000	14	רמל"צ מד"א
1,250,000	63	רפידים
430,000	50	שעלבים

\* סה"כ 18,421,000

## משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבנייה כפרית  
וישובים חדשים

### אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

מספר:

אתר / רשות מטפלת	מספר מגוריונים	הפרש למימון
מועצות איזוריות =====		
מ.א. בנימין	1,662	5,271,000
מ.א. שומרון	1,236	2,702,000
מ.א. הר חברון	234	588,000
מ.א. גוש עציון	672	1,988,000
מ.א. חוף עזה	424	1,456,000
מ.א. מטה יהודה	24	168,000
מ.א. בקעת הירדן	86	602,000
מ.א. חוף אשקלון	16	112,000
מ.א. נחל שורק	20	140,000
מ.א. אליל תחתון	172	542,000
מ.א. רמת הנגב	120	840,000

\* סה"כ 14,409,000

## משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

### אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

מספר:

אתר / רשות מטפלת	מספר מגורונים	הפרש למימון
רשויות מקומיות =====		
עיריית אשדוד	250	750,000
ירושלים - גבעת המטוס	616	347,155
עיריית יבנה	20	140,000
מ"מ ראש העין	50	350,000
מ"מ אלקנה	156	168,000
מ"מ אריאל	292	1,720,000
מ"מ מעלה אפריים	30	210,000
מ"מ בית"ר	68	680,000
מ"מ מגדל	12	84,000
מ"מ יסוד המעלה	20	100,000

\* סה"כ 4,549,155

## משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

### אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

מספר:

אתר / רשות מטפלת	מספר מגורונים	הפרש למ"מ
בניה כפרית		
כפר דניאל	202	700,000
קיבוצים	640	400,000
* סה"כ 1,100,000		
כללי		
בר אמנה	1,108	7,756,000
מוסדות שונים	98	686,000

\* סה"כ 8,442,000

## משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

### אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

מספר:

הפרש למימון	גוף מטפל / נושאים כלליים
150,000	מע"צ - צמתים =====
350,000	יבנה
350,000	עכו סנט ג'ין
350,000	חוף הכרמל
12,700,000	עמידר =====
7,219,314	מתקני כיבוי אש
7,219,314	שמירה ואבטחה גנרטורים הובלת מים פינוי ביוב
1,000,000	כללי =====
1,000,000	אגרות בנייה והיטלים
1,000,000	פיצויים לפינוי קרקות
12,000,000	תכנון ופיקוח - שכ"ט
1,000,000	חיבור מוס"צ נוספים לתשתיות
150,000	יעוץ מקצועי: חוו"ד כיבוי אש חוו"ד אקוסטיקות
	* סה"כ 35,919,314
82,840,469	סה"כ כללי =====

**שותפות ברוסל גלפר ASS. BROSEL GELFER ASS.**

119 MANASIE ST. HERZLIA 46399  
TEL: 052-571288  
FAX: 052-571274

רח' הנשיא 119 הרצליה, 46399  
טל: 052-571288  
פקס: 052-571274

מספרנו : 1025  
29.03.1992

א ל ו י ק"ן ב ע"מ			
ניחול פרויקטים הנדסיים נכנית			
כתאריך: 31-3-1992			
מספר	עיר	צול	
לחוק נתיים			

לכבוד  
מר ישראל קפלינסקי  
א.מ.ן.  
רח' יצחק שדה 34,  
תל - א - 2

ישראל שלום,

**הנדון : הצבת מכנג מגורונים בציד האתר**

כפי שהודענו לכם, אנו ערוכים ומוכנים להציב לבקשתכם, ולפני משורת הדין, מבני מגורונים בצליל האתרים.

ואולם, למרות ההבטחות שניתנו בפגישת הספקים שנחיימה בירושלים בהשתתפות מר דוד לוי בנדון טרם קבלנו מכס את הסכומים ואת מרכיביהם, שבהם הובטח לפצותנו, בגין ההוצאות הנגרמות כתוצאה מהצבה שלא במיקום הסופי.

אנו חודענו לכם בכתב, שאין אנו מסכימים לשום הפחתה בגין אי חיבור לתשתיות, ולשום הפחתה אחרת, וכי עפ"י הכתוב בחוזה, על משרד השיכון לשלם לנו את כל היתרה המגיעה ב-31.3.92.

אנו מבקשים שכל התחייבויותיכם כלפינו - עפ"י הוראה בכתב של מר דוד לוי - תהיינה חתומות ע"י אנשים מוסמכים במשרד השיכון לרבות החשב.

עם כל הכבוד, פרוטוקול שיצא מהישיבה בירושלים, שנרשם ע"י דן דביר ואיגו חתום ע"י איש - איגו מחייב אף אחד.

כבר היו דברים מעולם, כך למשל עבודה שביצענו לפני כשבעה חדשים עבור משרד השיכון ושהוזמנה ע"י אדם - שכפי שחתברר לא היה מוסמך להזמין - לא שולם לנו עבורה עד היום הזה.

מנסיוננו עמכם ועם משרד השיכון - כמו למשל התייחסותכם אלינו בנושא פיצול האתרים - למדנו לקח חשוב, שמתוך חוסר ברירה אנו ניישמו במקרה הנוכחי. אנו מבקשים לקבל את ההתחייבות מצדכם לפני שאנו מבצעים את העבודה ולא אחרית.

נכבוד רב  
שלמה כהן  
מנהל כלכלי

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי  
02-4-1992  
ת.ד. 7 נכ"מ  
מס' 5196 תיק





החברה הלאומית לשיכון עולים בישראל בע"מ

מנהלת פרויקטים

לוח תפוצה: יו"ר עמידר, מנכ"ל בפועל, מש"ש, משנה מנכ"ל, מהנדס ראשי, ר' אנף לאלוס, תיק  
בו"ח אחרי שרוונים מנורונים המונים באמצעות גרנטורים

נכון ליום 29/3/92

תכ-443/כ-3

מס"ד	שם האתר	מספר יחיד		תאריך התקנה	הערות
		מנוונים	קרוואנים		
1	ארון מורה	102	27	16/8/91 18/3/92	
2	נבנב		30	10/7/92 22/1/92 1/1/92	
3	נוה צוף		15	07/8/91	
4	מסנות	20	20	08/7/91	הובטל הנרטור.
5	כפר אחים		14	20/1/92	
6	כוכב יעקב	40	35	07/7/91 1/1/92	הוארף נרטור בהטק של א 250 לנר מאו.
7	מנלים		110	28/5/91	
8	ערי	188	5	29/10/91	
9	רחובות		142	07/11/91	
10	בית המסנאי (מטי ניוב)	72	174	07/8/91	באתר נמצאים 2 נרטורים.
11	שדה יעקב	6	18	30/8/91	
12	קריית שלום		53	16/9/91	
13	קרוסים	148	11	13/8/91	
14	אריאל	92		23/8/91 1/1/92	סוכת נרטור בהטק של 400 קו"א. באתר נמצאים 2 נרטורים.
15	בית אל נ"י	144	40	06/11/91 1/1/92	

מס"ד הבנייה והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי

31-3-1992  
דואר נבנב  
מ"מ 5053

4

- 2 -

שטח	תאריך התחום	מספר יחיד		מס' התכנן	סוג	סיווג
		מבוקשים	קיימים			
	01/10/91	54	118		קניית ארבע	16
	15/01/92		40		חלפי יחיד	17
התכנן גורד הנדסור,	02/01/92		25		ג'ר 22	18
	24/11/91	54	22		מס' 14	19
באמ' נכסאים 2 נדסורים.	18/12/91	16	49		11070	20
	01/11/91	20	30		311'	21
נאמרים נכסאים 3 נדסורים, (סילרני א, ג, ו-ג).	28/11/91	404			מ"ר -	22
	11/09/91		44		גור 203	25
	18/12/91		36		222	24
	9/1/92		20		אורז	25
	9/2/92	418			חוללה	26
	24/2/92		29		נכס ורברג	27
	9/2/92	38	15		ניח חני	28
	10/2/92	100	7		נדון	29
התכנן 3 נדסורים, התכנן 3 נדסורים.	2/9/91 12/11/91 19/1/92	918			מס' 8	30
	23/2/92 25/2/92	320			נדון	31
2 נדסורים.	25/2/92				נייטי	32

המסמך: דו"ח מתייחס למספר יחיד המאובקשות חלקי או מלא והמונח באמצעות נדסורים.



משרד הבינוי והשיכון  
לשכת המנהל הכללי

ירושלים, כד באדר ב' התשנ"ב  
29 במרץ 1992  
סימוכין: סכמ 6178

סיכום ישיבה בנושא מגורונים מיום 25/03/92

נוכחים: משהב"ש - א. בר, י. אסף.  
אמונה - א. אריאל, זמביש.  
חב' א.מ.ג. - י. קפלינסקי.

הנחית מנכ"ל

1. מובהר בזאת לי. קפלינסקי שא. אריאל הינו האחראי מטעם משהב"ש  
בנושא ההצבות ביש"ע.

החלטות

2. א. אריאל יעביר אחת לשבוע דו"ח מפורט על תקלות/אי ביצוע החלטות  
בנושא ההצבה ביש"ע.

3. י. קפלינסקי יגיש למנכ"ל הצעה לגבי אתר לאכסון יתרת המגורונים  
שעדין במפעלים לאור העובדה שהחוזה עם הספקים לגבי האכסון פג בימים  
אלה.

4. הצבה בשולי האתר

י. קפלינסקי יתאם עם א. אריאל את האתרים המאושרים להצבה.

נרשם ע"י: יגאל אסף - ע. מנכ"ל

העתק: נוכחים  
תיק סיכומים  
לשכת השר

עפ"ר ה.ג. מזרח בנימין טל: 812727, 02-971547 פקס: 812519

קידום וניהול פרויקטים,  
תאום ומקוח, יעוץ הנדסי,  
סקרים הנדסיים

י"ט אדר ב' תשנ"ב  
24/3/92

אמיק"ן בע"מ			
ניהול פרויקטים הנדסיים בבניה			
24-3-1992			
טיפול	עיון	צילום	
וויסק בתיק			

לכבוד  
רנדור בע"מ  
לידי זאב בריל  
הנשיא 119  
הרצליה

הנדון: מגורונים -יש"ע

הרינו להודיעך כי באתרים הבאים ניתן להציב מיבנים בצד האתר.

- 1. חשמונאים: 50
  - 2. כפר אדומים: 56
  - 3. מצפה יריחו: 10 *יסוקא מיונים*
- לחאם עס: ניסים שוקרי, טל': 02-827011 (26 בצד האתר)

- 4. עלי זהב: 20
  - 5. סלעית: 12
  - 6. עץ-אפרים: 28
- לחאם עס: דוד זינגר, טל': 02-971666

- 7. אלון שבוח: 60
- לחאם עס: דינה אפק, טל': 02-931701

- כמו-כן ניתן להציב על יסודות עד סוף השבוע הזה:
- 1. כוכב יעקב: 60
  - 2. מבוא חורון: 20
  - 3. מצפה יריחו: 10

נא טיפולכם הדחוף להצבת המיבנים.

בברכה

יוסקה מנור

מחאם מגורונים בע"מ

*ויצאק קן קב"ר - א"ן*



משרד הבינוי והשיכון  
לשכת המנהל הכללי

ירושלים, כד' באדר ב' התשנ"ב  
29 במרץ 1992  
סימוכין מגו 6174

לכבוד  
מר מרדכי כהן  
מנהל המרכז התורני-טכנולוגי  
נחלים 49950

א.נ.

הנדון: אישור 16 מגורונים  
סימוכין פניתך מיום 16/3/92

המנכ"ל ביקשני להודיעך כי אין שום אפשרות להענות לבקשתכם לממן את התכנון והפיקוח של האתר.

בכבוד רב,  
יגאל אסתר  
עוזר המנכ"ל

הסתדרות הנוער הדתי העובד והלומד  
רשת 'תורה ומלאכה'



משרד העבודה והרווחה  
האגף להכשרה מקצועית ולפתוח כח אדם

מרכז תורני-טכנולוגי

(107)

פקס 03-9322105

טל. 03-9329338-9325521

נחלים מיקוד 48950

י"א באדר ב' תשנ"ב  
16 במרץ 1992

בס"ד

לכבוד  
מר אריה בר  
מנכ"ל משרד הביטוי והשיכון  
ירושלים

נכבדי,

הנדון - אישור 16 מגורונים

הריני להודות לך על אישור 16 מגורונים למרכז התורני טכנולוגי בנחלים  
שיסייע בקליטת התלמידים העולים מאתיופיה ומרוסיה.

בשל המצוקה הכספית הקשה של המוסד והצורך הדחוף במגורונים, אבקשן לאשר  
באופן יוצא מהכלל חכנון ופיקוח האתר.

מיותר לציין שבמוסדנו לומדים 300 תלמידים מכל עיירות הפיתוח בארץ  
הבאים בעיקר ממשפחות ברוכות ילדים ושצרכיהם רבים.

לתשובתך אנו מצפים.

בכבוד רב.

מרדכי כהן  
מנהל המרכז  
*מרדכי כהן*

העתק: מר יגאל אסף-עוזר המנכ"ל

משרד הביטוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי  
17-3-1992  
דואר נכנס  
מס' 4412 תיק 1א

144



משרד הבינוי והשיכון  
המנהל הכללי

ירושלים, כ' באדר א' התשנ"ב  
24 בפברואר 1992  
סימוכין: מגור 5837

אל מר יוסי מרגלית, ראש המינהל לבניה כפרית

הנדון: מגורונים לנחלים

הנני לאשר 16 מגורונים למגורים למרכז תורני טכנולוגי "נחלים".

הכנת השטח והחיבור לתשתיות על חשבון המוסד.

בברכה,

אריה מר  
המנהל הכללי

העתק: מר מרדכי כהן, מנהל מוסד "נחלים"  
מר י. פלג, סמנכ"ל חב' עמידר  
מר ד. הוד, מנהל אגף פרוגרמות



מרכז תורני-טכנולוגי

פקס 03-9322195

טל. 03-9329338-9325521

נחלים מיקוד 49950

ט' באדר א' תשנ"ב  
13 בפברואר 1992

*ידע*

בס"ד

לכבוד  
מר אריה בר  
מנכ"ל משרד הבינוי  
והשכירות

נכבדי,

השאלת מגוריונים הנדון

המרכז התורני טכנולוגי בנחלים הינו מוסד בפקוח משרד העבודה והרווחה  
אגף להכשרה מקצועית שלומדים בו כ-300 תלמידים בתנאי פנימיה.

השנה קלטנו כ-100 עולים חדשים 56 תלמידים עולים מאתיופיה (מבצע שלמה)  
ו-46 תלמידים עולים מרוסיה.

בשל חוסר מקום במוסד, תנאי הצפיפות של התלמידים קשה ביותר ומחייבת  
פתרון מיידי אי לכך הננו מבקשים לסייע לנו ותעמידו לרשותנו 15  
מגוריונים.

השאלת המגוריונים תפתור את בעיות הצפיפות בחדרי הפנימיה ותאפשר קליטת  
תלמידים עולים נוספים למוסדנו.

אי לכך אבקשך בכל לשון של בקשה לסייע בעדנו לקבלת המגוריונים הנחוצים  
ובכך נתרם ולו במעט לקליטת עולים חדשים.

בתקווה לתשובתך החיובית.

בכבוד רב,

מרדכי כהן  
מנהל המוסד  
*מרדכי כהן*

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי  
23-2-1992  
דואר נכנס  
מס' 3467 תיק 121

1. פנייה - 29.3.92

2. מסך בנייה - 139

29.3.92

**שרתפות ברוסל גלפר ASS. BROSEL GELFER ASS.**

119 HANASIE ST. HERZLIA 46399  
TEL: 052-571288  
FAX: 052-571274

רח' הנשיא 119 הרצליה, 46399  
טל: 052-571288  
פקס: 052-571274

הכנון והנדסה  
דואר נכנס 29-03-1992

לכבוד  
מר דוד לוי  
ראש/מנהל תכנון והנדסה  
משרד השיכון ובינוי  
ירושלים

מספרנו 1019  
27.03.92

..נ.א

הנדון : מבני מגורונים שהוצבו בגבעת המטוס

בהמשך לפגישה שנערכה עם יצרני המגורונים ביום 15.3.92 בהשתתפותך, ועפ"י ההנחיות שקיבלנו ממך באותה פגישה, הננו להודיעך כי אנו הצבנו בתאריכים 17-19.11.91 - 100 מגורונים בגבעת המטוס.

עד היום הזה, מסרבת עמידור לקבל את המבנים בטענה שהם טרם חוברו למים וחשמל.

למגורונים המוצבים שם, ולמרות השמירה הכבדה שהצרו עליהם, נגרמים נזקים גדולים בשל היותם בלתי מאויישים, ואנו נדרשים מדי פעם לתקן אותם על זשבוננו, שלא לדבר על העלות הגבוהה של השמירה.

הואיל וחיבור המגורונים לתשתיות איננו בשליטתנו והוא עלול להמשך זמן רב מאד, אנו מבקשים לממש בזה את הבטחתך, ורואים את המגורונים כאילו נמסרו סופית למשרד הבינוי והשיכון. אנו נדרוש מא.מ.ן. לאשר לנו תשלום של 100% עבורם.

(ראה פרוטוקול ישיבה מיום 18.6.92 תחומה ע"י דן דביר).

בכבוד רב,  
שלמה גולד, מנכ"ל

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי  
30-3-1992  
דואר נכנס  
מס' 4993 תיק 124

העתק: מר יוסי רוזי, המינהל לבניה כפרית  
מר יוחנן פלד - סמנכ"ל נכסים עמידור  
מר יוסקה מנור - משרד שומרון  
מר קפלינסקי - א.מ.ן. / דן דביר - א.מ.ן.

אנחנו שמחים! איננו חסרי

החברה הלאומית לשיכון עולים בישראל בע"מ



מנע אתר ג. נפוליאון

סניף עכו

מחוז/אזור

26.3.92

תאריך

מספרנו

Handwritten signature

לכבוד  
מר יגאל אסף  
עוזר מנכ"ל  
משרד הבינוי והשיכון

הנדון: מורות חיילות באתר דיור זמני

בהמשך לשחתינו בנדון, להלן עמדתנו ובהתאם לנסיון להעסקת מורות חיילות באתר דיור זמני בעכו, אתר המגורונים ג. נפוליאון.

1. עקרונות מנחים - תפיסה כללית:  
רעיון הקצאת מורות חיילות לאתרי המגורונים, בעקרו רעיון מבורך, ניתן להעזר בהן ככח עזר לחינוך המשלים, הבלתי פורמאלי לקהילת העולים באתר, לשכבה הבוגרת ולנוער. הפעלתן בשעות הפנאי בנושא חונכות ובמסגרות שאינן פועלות באתר דיור זמני, וכפפות למנהלת האתר, כדי למנוע "ניצול" לא הוגן במוסדות החינוך המשלים הפועלות באתר; מועדונים, מתנ"סים וכו'. למרות מעורבותן ושילובן במסגרות אלו כחלק מתוכנית הפעילות המוסדית חברתית באתרוכהתאם לנוהלי פעילותן במסגרות השרות הצבאי.

2. אמצעים:  
פעילותן תהיה במסגרת ארגון חברתי ובמכנה מתאים לביצוע משימתן כולל ציוד עזר וציוד מתכלה.

3. שירותים וחונכות משלימים:  
לקהילת העולים הבוגרת במסגרת החונכות: עזרה והתמצאות בכל נושאי השרותים והמוסדות, כגון: עיריה, דואר, בנקים, קריאת מסמכים, עזרה בכתיבה, ופניה למוסדות וקשר עם מנהלת האתר לאיתור בעיות מיוחדות כדי שמנהלת האתר תכוון ותפנה לגופים המתאימים למציאת פתרון, תוך מעקב צמוד, (עד למציאת הפתרון). כמו כן הרחבת הידע בשפה העברית.

4. חינוך משלים לגילאי 14 - 6:  
הילדים יופנו ל- 3 מוקדי פעילות:  
1. מודק להכנת שעורי בית ותגבור לימודי.  
2. מוקד משחקה, האזנה למוסיקה, פתוח תחבבים, פתוח ועוד כשרונות ואיתור חריגים.  
3. מוקד הפעלת מחנות עבודה ופעילות בתקופת החופשות מביה"ס.

2/..

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי  
31-3-1992  
דואר נכנס  
מס' 5096 תיק 124



מען

סניף

מחוז/אזור

תאריך

מספרנו

- 2 -

6. הפעילות בג. נפוליאון:

לצורך הפעלת התוכנית במלואה, שמנינו לעיל בתוך האתר, שישמשו כמסגרות פעילות, ממתנינים להפעלת המתנ"ס, אך מחוסר אמצעים כספיים, הוא עדיין אינו פועל. המועדון היחידי המופעל במקום, הינו של ההיסטדרות הלאומית, ובהעדד מבנה מתאים לפעילות ענפה זו הוקצה לחיילות באופן זמני, מגורון המיועד כמקור לפעוטון (שיופעל ע"י ההיסטדרות הלאומית). מנהלת האתר מקבלת בתרומה ציוד חלקי, להפעלת הפרוייקט, (בחלקו). עד אשר הנושא יתמסד במסגרת פעולות המתנ"סים, ובמסגרת זו החיילות תקבלנה הדרכה והכוונה ע"י מדריכים מקצועיים.

6. אחזקה:

במסגרת שהייתן של המורות החיילות באתר ג. נפוליאון, הן מטופלות ע"י ארגון מתנדבים בעם, בעכו, וזר אלי חזן דואג לכל צורכיהן, כגון: מקרר, גז, תנורי חימום לחורף וכד. כמו כן מר ח' : דואג לביצוע תיקונים שלא במסגרת אחריות ספק המגורונים. רצוי שנושא התיקונים יוסדר עם חב' עמידר במסגרת סניף עכו, לתיחזוק מגורי הבנות.

בברכה,  
כרמון י. י.  
יקים כרמון  
מנהל אתר  
ג. נפוליאון



כא נאדר תשנ"ב  
26 במרץ 1992  
3115/ר

1  
X

לכבוד  
משרד הבינוי והשיכון  
מר דוד לוי, מנהל מינהל תכנון והנדסה

א.נ.

הנדון: אמצעי בטיחות אש במגורונים/קרוואנים התחייבות  
מכתבך מה-9/3/92 דוד344

1. כמענה להתחייבותך קיימתי ביום 25/3/92 דיון עם חברי הועדה והסיכום מצורף בזה. ...
2. לסעיף 2 במכתבך, מנכ"ל משרדכם הבטיח לי לגבי אתר קרוונים באשדוד לדלל קרוונים ע"מ לשמור על המרחק המינימלי של 3 מ' בין הקרוונים.
3. כדי שנוכל לאפשר איכלוס אתרי קרוונים/מגורונים ללא ביצוע כל אמצעי הבטיחות כנדרש, אנקש לקבל לוח זמנים לביצוע הדרישות לגבי כל אתר ואתר, כדי שאוכל לבקש משירותי הכבאות המקומיים תשומת לב מיוחדת לאתרים שאוכלסו וטרם בצעו כל הוראות הבטיחות.

בכבוד רב,

רמי כחלון  
סגן נציב ומכ"ר



העתק:

- מר אריה בר - מנכ"ל ✓
- מר יעקב מרקוביץ - נציב כבאות והצלה
- מר יוסי מרגלית - מנהל בניה כפרית
- מר דני הוד - מנהל אגף תכנון וביצוע
- מר נתן חילו - ס/מנהל מינהל תכנון והנדסה
- מר עוזי בן-יצחק - עמידר
- מר ישראל קפלינסקי - א.מ.ן
- חב' משק וכלכלה.

RECEIVED  
CIVIL SERVICE COMMISSION  
MAY - 1 - 1911  
F. J. ...  
...



כ"א באדר תשנ"ב  
26 במרץ 1992  
3114/ר

לכבוד  
משרד הבינוי והשיכון  
מר דוד לוי, מנהל מינהל תכנון והנדסה

א.נ.

פרוטוקול מפגישה בין נציגי משרד השיכון ונציבות כבאות והצלה  
בנושא בטיחות אש בקרוונים/מגורונים שהתקיימה ביום 25/3/92  
במשרד מפקח כבאות ראשי וסגן נציב

השתתפו: מר אלכס בריל ומר צבי רון - נציגי משרד השיכון.  
מר רמי כחלון, טפטר משה ורדי, ט"מ אבנר מרדכי,  
מר שלמה וקנין.

בעקבות פרסום דו"ח הועדה בנושא שעל סיכומו סרבו לחתום נציגי  
משרד השיכון, זומנה הועדה ע"י מפקח כבאות ראשי וסגן הנציב לליבון  
נקודות אי ההסכמה.

לאחר דיון וליבון כל האלטרנטיבות סוכס כלהלן על דעת כל חברי הועדה:

א. לגבי אתרים קיימים של קרוונים/מגורונים מקובל על נציגי משרד  
השיכון המטמך שהוצא ע"י מר רמי כחלון מיום 25/5/91, דהיינו  
היכן שאין 3 מ' מרחק מכל נקודה בין הקרוונים יש לדלל הקרוונים  
על פי הבטחת מנכ"ל משרד השיכון ע"מ להבטיח את המרחק בין  
הקרוונים או לחילופין יותקנו ספרינקלרים בתיאום עם מפקד  
שירותי הכבאות המקומיים.

ב. באתרים בהקמה בחוף הכרמל ובאשקלון ובאתרים מתוכננים להקמת  
קרוונים/מגורונים יש להקפיד על המרחקים בין הקרוונים  
שהם 3 מ' לפחות.

ג. לגבי סיכונים הנובעים מהצבת בלוני גז לבישול בצמוד לקרוונים/  
מגורונים חיוני להגן על הבלונים בעזרת אלמנט בטון טרומי  
מכל הצדדים החיצוניים.

בכבוד רב,

רמי כחלון  
סגן נציב ומכ"ר

1. אינני - לוייה קר

2. אינני יתנה ונתתי לגור ב...  
ת



T.S.I. (ISRAEL) LTD.

26/03/92

*[Handwritten signature]*

משרד הביטוח והסכום ירושלים  
לשכת הנונהל הכללי  
30-3-1992  
דואר נוס  
מס' 4994 חיק

29.3.92  
*[Handwritten signature]*

לכבוד  
אינג' ישראל קפלינסקי  
יצחק שדה 34  
תל - אביב

הנדון: אספקת קראוונים ומגורונים - קיום החוזה ושיתוף פעולה.

לאחר שקיבלתי את סיכומכם לפגישה שהתקיימה במשרדכם ביום 12 מרץ 92, הסבתי תשומת ליבכם לעובדה שתוכנו אינו תואם את שנאמר בפועל.

התשובה לה זכיתי בכתב וטלפונית, היתה כוחנית עד כדי תמיהה.

לאורך קיומו של חוזה אספקת הקראוונים-מגורונים למשרד השכון, אנו נוכחים בהפרות בוטות וחד צדדיות של קיום החוזה מצד משרד השכון.

הרשימה ארוכה ומשמעותה נזקים כבדים ועלויות גבוהות.

אם עד כה ידענו להבליג, נבע הדבר מכך ש -

- דאינו את חשיבות המשימה כצד ההתקשרות החוזית.

- הבנו כי חלק מההפרות נילכפו ע"י המשרד מבלי שהצליח לשלוט בכך.

התוצאה היתה שלאורך הדרך חיפשנו והשתדלנו למצוא את הדרכים להתפשרויות והסדרים שיאפשרו לשני הצדדים לחיות איתם.

לא כך הוא כשמדובר בהפרות שאינן אלא עזות מצח והפעלת טנקציות ע"י מי שחש עצמו חזק מספיק לעשות זאת ברגע נתון.

כאילו אין דין ואין דיין, יש חוזה ויש מי שמעליו.

אילו רק הסתפקו בכך שהמשטחים לא הוכנו בזמן - דיינו.

אילו רק הסתפקו בכך שהמשטחים שהוכנו לא הוכנו כנדרש - דיינו.

אילו רק הסתפקו בכך שהתשתיות לא היו מוכנות בזמן - דיינו.

אילו רק הסתפקו בכך שלא משכנו ידנו מהמגורונים בתום 105 יום כמופיע בחוזה

- דיינו.

אילו רק הסתפקו בכך שתשלומים שאושרו לא משולמים בזמן - דיינו.



T.S.I. (ISRAEL) LTD.

- 2 -

אילו רק הסתפקו בכך שהתיקרויות לא משולמות בהעדר אישור תקציבי - דיינו.  
 אילו רק הסתפקו בכך שאחסנת ביניים לא משולמת כמופיע בחוזה - דיינו.  
 אילו רק הסתפקו ב-10% ערבויות וכספים מעוכבים  
 כהצעת הסדר של א.מ.ו (פרוטוקול מ-17.11.91) - דיינו.

א. כשלא מסתפקים בכל הגזרות המפורטות מעלה, והרבה מעבר להן, ומוסיפים לכך גם עיכוב כספים ואי שחרור ערבויות מעבר ל-10% המוסכמים כנסיון הסדר (ושגם הם הרבה מעבר למוסכם בחוזה), כסכומים שנעמדים במליוני ש"ח !! וזאת תחת נימוק ציני וחצוף של הבטחת עמידה בזמנים מצידנו, יש בכך כאמור עזות מצח והפעלת סנקציות ע"י מי שידינו אינן נקיות.

נכון להיום נותרו ל-T.S.I. למסירה מגורונים בחצור ב' ובסאן ג'יו, תהליך שאנו צופים להשלימו בתוך החודש הקרוב כפי שהתחייבנו.

נעמוד בכך בעיקר בגלל הרצינות והמקצועניות אותה אנו מפגינים בתהליך מימוש וקיום ההתקשרות והחוזה ביננו לבין המשרד, למרות כל האמור במכתבי זה.

ציפיתי ליחס ושיתוף פעולה שונה גם מצידכם.

בברכה,

אבישי ברקמן

העתקים:

משרד הבינוי והשיכון - מנהל תכנון והנדסה  
 עו"ד עמליה משי  
 יצחק גרוסמן  
 לוזי מרגולין



7/31 hallo!

1952

*[Handwritten scribble]*

*[Faint, illegible text]*

1952

*[Faint, illegible text]*

1952

<i>[Faint header 1]</i>	<i>[Faint header 2]</i>	<i>[Faint header 3]</i>
<i>[Faint entry 1]</i>	<i>[Faint entry 1]</i>	<i>[Faint entry 1]</i>
<i>[Faint entry 2]</i>	<i>[Faint entry 2]</i>	<i>[Faint entry 2]</i>
<i>[Faint entry 3]</i>	<i>[Faint entry 3]</i>	<i>[Faint entry 3]</i>
<i>[Faint entry 4]</i>	<i>[Faint entry 4]</i>	<i>[Faint entry 4]</i>
<i>[Faint entry 5]</i>	<i>[Faint entry 5]</i>	<i>[Faint entry 5]</i>
<i>[Faint entry 6]</i>	<i>[Faint entry 6]</i>	<i>[Faint entry 6]</i>

להוסיף:

<u>הכמות במגורונים</u>	<u>המקום</u>	<u>הגוף</u>
20	קוממיות	קריה חינוכית קוממיות
40	מירון	אור שניאור
20	אור הגנוז	אור הגנוז קרן הגליל
10	קרית - גח	בית דוד
90	סה"כ:	

אודה לך על העברת האישור בדחיפות למיכל.

בברכה,  
מרדכי הלפרין.

למחלקת  
אג"מ  
לשכת מנכ"ל

מ



25 במרץ 1992

לכבוד:

יגאל אסף  
לשכת מנכ"ל משרד השיכון  
ירושלים.

הנידון: שינויים ברשימת המגורונים.

הנני מבקש את אישורך לשינויים הפנימיים הבאים:

<u>הכמות במגורונים</u>	<u>המקום</u>	<u>ביטול הגוף</u>
20	קוממיות	תורה ויהדות לעם
10	אשדוד	תפארת אמהות
10	אשדוד	אשדוד רובע ח'
20	אשדוד	אשדוד רובע ז'
10	אשדוד	אחרות ישראל
20	מגדלי העמק	קרן הגליל ת"ת

סה"כ: 90

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי  
30-3-1992  
5030

להוסיף:

<u>הכמות במגורונים</u>	<u>המקום</u>	<u>הגוף</u>
20	קוממיות	קריה חינוכית קוממיות
40	מירון	אור שניאור
20	אור הגנוז	אור הגנוז קרן הגליל
10	קריית - גת	בית דוד
90	סה"כ:	

אודה לך על העברת האישור בודיפוח למיכל.

בברכה,

מורדכי הלפרין.



החברה הלאומית לשיכון עולים בישראל בע"מ

החטיבה לניהול נכסים

כ' באדר ב' תשנ"ב  
25 במרץ 1992  
מספרנו: 5548-1

אל : מנהל מחוז הצפון

מאת: י. פלד סמנכ"ל לנכסים



הנדון: אישור הצבת מגורונים  
במוסדות להכשרת ילדי ישראל

ניתן בזה אישור להצבת מגורונים כמפורט להלן:  
6 מגורונים (3 מבנים) בבית הילדים בגבעת עדה שכי יוספטל.  
הכנת השטח להצבה וחיבור חשמיות על חשבון המוסד.  
יש להזמין את המוסד או באי כוחו לחתום על הסכם אגודות טופס 4492  
לרבות נספחים וי ו-ח', הנ"ל ישלמו שכ"ד בהפחתה של 50% מהשעור ברוטו.  
כאשר ייחתם ההסכם יש להעביר בפקט נספח וי ל:  
אבי הרליך חב' עמידר: 03-6917363  
דן דביר חב' אמ"ן : 03-5376210  
חיוב שכ"ד מעת הקבלה של המגורונים כאשר הם מחוברים לתשתיות.

בברכה,  
  
י. פלד  
סמנכ"ל לנכסים

העוקבים: יגאל אסף לשכת מנכ"ל משהב"ש

דני הוד מנהל אגף הפרוגרמות המינהל לבניה כפרית משהב"ש י-ם  
דן דביר חב' אמן רחי יצחק שדה 34 ת"א  
מנהל סניף השומרון  
חיק שטח + חומד  
מעקב (2)

מסד הכינוי וההיסוף המלים  
לשכת המנהל הכללי  
05-4-1992  
דואר נבנס  
מס: 5248 חיק 101



משרד הבינוי והשיכון  
המנהל הכללי

ירושלים, יז' באדר ב' התשנ"ב  
22 במרץ 1992  
סימוכין: מגו7960

אל מר יוסי מרגלית, ראש המינהל לבניה כפרית

הנדון: מגורונים למגורים למפעל להכשרת ילדי ישראל

הנני לאשר הצבת מגורונים למגורים למפעל להכשרת ילדי ישראל לפי הפירוט דלהלן:

- א. 4 מגורונים בבית הילדים "נוה הרואה", רח' שביל יואב 6, אשקלון.
- ב. 4 מגורונים בבית הילדים "נוה גלים", רח' ההסתדרות 17, אשדוד.
- ג. 4 מגורונים בבית הילדים "נוה יהודה", רח' מרגולין 1, נס ציונה.
- ד. 6 מגורונים בבית הילדים בגבעת עדה, שכונת יוספטל, גבעת עדה.
- ה. 2 מגורונים בבית הילדים בעפולה, רח' יצחק שדה, עפולה עילית.

הכנת השטח להצבה והחיבור לתשתיות על חשבון המוסד הקולט.  
יתר תנאי ההצבה ללא שינוי.

ב כ ר כ ה ,

אריה בר  
המנהל הכללי

העתק: מר א. בראשי, יו"ר המפעל להכשרת ילדי ישראל  
מר י. כפיר, סמנכ"ל כספים, המפעל להכשרת ילדי ישראל  
מר ק. כץ, עוזר השר (פניה 4286)  
מר י. פלד, סמנכ"ל חב' עמידר  
מר ד. הוד, מנהל אנף פרוגרמות

# המפעל להכשרת ילדי ישראל

(מיסודה של רחה פריאר ז"ל)  
בפיקוח משרד החינוך והתרבות



רח' וודג'ורד 3, מושבה גרמנית ירושלים מיקוד 93108, טל' 2-663151 - 02 פקס 17051

ר' באדר ב', תשנ"ב  
11 במרץ, 1992

לכבוד  
מר יגאל אסף - עוזר מנכ"ל משרד השיכון  
קרית הממשלה, ת.ד. 18110  
ירושלים 91180

- א. בתי ילדים**
- כפר ח'כרים כרמיאל  
כרמיאל 20100  
טל 04-981570
  - 04-987402
  - 04-987935-4
  - כפר ח'כרים עפולה  
עפולה עולית 18532  
ת.ד. 3099 רח' יצחק שדה  
טל 04-594390 06-593570
  - בית ח'כרים גבעת עדה  
גבעת עדה 37904  
עמירד יוספטל 337  
טל 04-589317

**הנדון: קרוואנים**  
סימוכין: מכתבי מיום: 30.1.92  
מכתבך מיום: 23.2.92

ראשית אני מודה על הענותכם לפנייתנו בנושא הקצאת קרוונים למוסדנו בהתאם למכתבי שבסימוכין. שנית, להלן הפרטים הדרושים:

- בית ח'כרים "נוה יהודה"  
נס ציונה 70400  
ת.ד. 87 רח' מ'מ'מ'מ'  
טל 04-404454
- בית ח'כרים "נוה גלים"  
אשדוד 77200  
רח' החסידות  
בני ברק רחביים  
טל 01-563774
- בית ח'כרים "נוה הראה"  
אשקלון 78564  
ת.ד. 9009 רח' שביל יואב 4  
טל 051-24432
- בית ח'כרים "נוה חוה"  
קרית גת 82000  
ת.ד. 232 שכי כליקסון  
טל 051-889319
- "כרמית" כפר ילדים נטע  
עין כרם  
ירושלים 91094 ת.ד. 3454  
טל 02-417093 02-411171

ברצוננו להציב את הקרוונים בחמישה מבתי הילדים שלנו כדלהלן:

- שני קרוונים בבית הילדים "נוה הרואה" רח' שביל יואב 6, אשקלון.
- שני קרוונים בבית הילדים "נוה גלים" רח' ההסתדרות 17, אשדוד.
- שני קרוונים בבית הילדים "נוה יהודה" רח' מ'מ'מ'מ' 1, נס ציונה.
- שלושה קרוונים בבית הילדים בגבעת עדה שכונת יוספטל, גבעת עדה.
- קרוון אחד בבית הילדים בעפולה רח' יצחק שדה, עפולה עילית.

אנו מתחייבים להכין את השטח להצבת הקרוון ולבצע את חיבורו לתשתית לפי הצורך.

- משפחות אומנה בקבוצים בכל רחבי הארץ
- משפחות אומנה בערים
- משפחות אומנה בערים ברחבי הארץ
- המחלקה לקליטת ילדים רמת גן 52544 ז'בוטינסקי 71 טל' 03-7520870

18-3-1992  
דואר נכנס  
מס' 4508  
תק' קב"א

בכבוד רב  
יצחק כפיר  
סמנכ"ל כספים

העתק: מר אברהם כראשי, יו"ר  
אנציק 151/99



משרד הבינוי והשיכון  
לשכת המנהל הכללי

ירושלים, יט' נאדר א' התשנ"ב  
23 בפברואר 1992  
סימוכין: קרוואן 5827

קרוואן  
סימוכין

לכבוד  
מר יצחק כפיר  
סמנכ"ל לכספים  
המפעל להכשרת ילדי ישראל  
רח' וודג'ווד 3 - המושבה הגרמנית  
ירושלים

א.נ.,

הנדון: קרוואנים

סימוכין פניתך לעוזר השר מיום 30/1/92

1. פניתך הנ"ל הועברה לטיפולו של מנכ"ל משרד הבינוי והשיכון.
2. לצורך טיפול בקבלת אישור אבקשך להודיעני בחוזר את הפרטים הנכאים:
  - א. האתר/המקום (כתובת מדוייקת) בו הנך מתבקש להציב את המגורונים (2 מגורונים = 1 קרוואן).
  - ב. התחייבות כי הכנת השטח להצבה והחיבור לתשתיות יבוצע על ידכם.

בכבוד רב,

ינאס אסף  
עוזר המנכ"ל

העתק: מר קובי כץ, עוזר השר  
פניה 4286

102



משרד הבינוי והשיכון  
לשכת השר

תאריך 17/2/92  
מס' פניה 586

אל:

מר ארזי בר  
מ"מ מ"מ

אני  
מאשר  
את  
ההגדרה  
המפורטת  
למטה

א.ג.ג.

זנדון: מ"מ

מצ"ב מכתבו של ד"ר רמיר בנדון.  לדיעתך.

אנה בדוק והעבר הערותיך למכתב המצורף.

אנה השב תשובתך ישירות לפונה.

העתק מהתשובה יש לשלוח ללשכת השר

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי

18-2-1992

דו"ר נכנס

מס' 586 תיק 111

נא לציין מס' פניה בתשובתך.

בברכה,

חוקובי כ"ד  
עוזר השר

# המפעל להכשרת ילדי ישראל

(מיסודה של רחה פריאר ז"ל)  
בפיקוח משרד החינוך והתרבות



רח' וודג'ווד 3, מושבה גרמנית ירושלים מיקוד 93108 טל' 2-663151-02 פקס 02-667051

497

30.1.92

לכבוד  
מר קובי כץ-עוזר שר השיכון  
ירושלים

## הנדון: קרוונים

המפעל להכשרת ילדי ישראל הינו רשת פנימיות לילדים גילאי 5-14, מבתים קשים אשר הוצאו מביתם לאחר שמשפחתם הטבעית כשלה מלתת להם טיפול נאות.  
מצורף בזה עלון הסברה.

אנו מנהלים ומפעילים 8 פנימיות ברחבי הארץ. בחלקם קיימת צפיפות דיור, אשר ניתן היה להקל בה לוא היו לנו קרוונים.

נמסר לי שאתה אחראי לנושאי הקרוונים ולפיכך אני פונה אליך בבקשה לקבל 6 קרוונים.

אודה לך אם תנחה אותנו בהליכים הדרושים לשם כך.

בכבוד רב

יצחק כפיר  
סמנכ"ל כספים

העתק: מר א. בראשי - יו"ר  
גב' רות שטיינר



# החברה הלאומית לשיכון עולים בישראל בע"מ

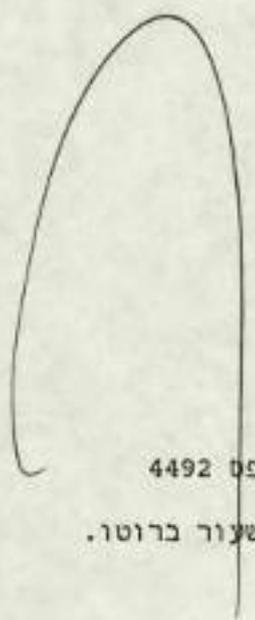
החטיבה לניהול נכסים

כ' באדר ב' תשנ"ב  
25 במרץ 1992  
מספרנו: 5548

אל : מנהל מחוז הגליל

מאח: י. פלד סמנכ"ל לנכסים

הנדון: אישור הצבת מגורונים  
במוסדות להכשרת ילדי ישראל



ניתן בזה אישור להצבת מגורונים כמפורט להלן:

2 מגורונים (1 מבנה) בבית הילדים רח' יצחק שדה עפולה.

הכנת השטח להצבה וחיבור תשתיות על חשבון המוסד.

יש להזמין את המוסד או באי כוחו לחתום על הסכם אגודות טופס 4492

לרבות נספחים ו' ו-ח', הנ"ל ישלמו שכ"ד בהפחתה של 50% מהשעור ברוטו.

כאשר ייחתם ההסכם יש להעביר בפקס נספח ו' ל:

אבי הרליך חב' עמידר: 03-6917363

דן דכיר חב' אמ"ן : 03-5376210

חיוב שכ"ד מעת הקבלה של המגורונים כאשר הם מחוברים לתשתיות.

בכר כה,

י. פלד  
סמנכ"ל לנכסים

העוקים: יגאל אסף לשכת מנכ"ל משהבי"ש

דני הוד מנהל אגף הפרוגרמות המינהל לבניה כפרית משהבי"ש י-ם

דן דכיר חב' אמ"ן רח' יצחק שדה 34 ת"א

מנהל סניף עפולה

תיק שטח + חומר

מעקב (2)

משרד הביטוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי  
05-4-1992  
דואר נכנס  
מס' 5247 תיק 141

STATE OF NEW YORK  
COUNTY OF ...  
...  
...  
...  
...



משרד הבינוי והשיכון  
המנהל הכללי

ירושלים, יז' באדר ב' התשנ"ב  
22 במרץ 1992  
סימוכין: מגו7960

אל מר יוסי מרגלית, ראש המינהל לבניה כפרית

הנדון: מגורונים למגורים למפעל להכשרת ילדי ישראל

הנני לאשר הצבת מגורונים למגורים למפעל להכשרת ילדי ישראל לפי הפירוט דלהלן:

- א. 4 מגורונים בבית הילדים "נוה הרואה", רח' שביל יואב 6, אשקלון.
- ב. 4 מגורונים בבית הילדים "נוה גלים", רח' ההסתדרות 17, אשדוד.
- ג. 4 מגורונים בבית הילדים "נוה יהודה", רח' מרגולין 1, נס ציונה.
- ד. 6 מגורונים בבית הילדים בגבעת עדה, שכונת יוספטל, גבעת עדה.
- ה. 2 מגורונים בבית הילדים בעפולה, רח' יצחק שדה, עפולה עילית.

הכנת השטח להצבה והחיבור לתשתיות על חשבון המוסד הקולט.  
יתר תנאי ההצבה ללא שינוי.

ב כ ר כ ה ,

אריה בר  
המנהל הכללי

העתק: מר א. כראשי, יו"ר המפעל להכשרת ילדי ישראל  
מר י. כפיר, סמנכ"ל כספים, המפעל להכשרת ילדי ישראל  
מר ק. כץ, עוזר השר (פניה 4286)  
מר י. פלד, סמנכ"ל חב' עמידר  
מר ד. הוד, מנהל אנף פרוגרמות



# המפעל להכשרת ילדי ישראל

(מיסודה של רחם פריאר ז"ל)  
בפיקוח משרד החינוך והתרבות

רח' וודגורד 3, מושבה גרמנית ירושלים מיקוד 93108, טל' 2-663151 - 02 פקס 17051

ר' באדר ב', תשנ"ב  
11 במרץ, 1992

לכבוד  
מר יגאל אסף - עוזר מנכ"ל משרד השיכון  
קרית הממשלה, ת.ד. 18110  
ירושלים 91180

### א. בתי ילדים

כפר הילדים כרמיאל  
כרמיאל 20200  
טל 04-886370  
04-887402

כפר הילדים עמלה  
עפולה עילית 18532  
ת.ד. 2003 רוד יצחק שדה  
טל 04-594390 06-593970

בית הילדים נבעת עדה  
נבעת עדה 37808  
פסיכר דיספסל 337  
טל 04-189517

בית הילדים 'נוה יהודה'  
נס ציונה 70480  
ת.ד. 87 רוד מרגולין  
טל 08-404454

בית הילדים 'נוה גלים'  
אשדוד 77300  
רח' הסתדרות  
בנין כיים רמב"ם  
טל 08-563776

בית הילדים 'נוה הראה'  
אשקזן 78564  
ת.ד. 9007 רוד שביל וואב 6  
טל 051-26432

בית הילדים 'נוה זאה'  
קרית גת 81000  
ת.ד. 222 טכי בליקסון  
טל 051-888019

כרמיאל כפר ילדים ונוער  
עין כים  
ירושלים 41104 ת.ד. 3454  
טל 02-411703 02-411171

ב. משפחות אומנה בקבוצים  
בכל רחבי הארץ

ג. מעונות משפחתיים  
ד. משפחות אומנה בערים  
ברחבי הארץ

ה. המחלקה לקליטת ילדים  
רמת גן 52544  
ד'בוטינסקי 71  
טל 03-7520870

הנדון: קרוואנים  
סימוכין: מכתבי מיום: 30.1.92  
מכתב מיום: 23.2.92

ראשית אני מודה על הענותכם לפנייתנו בנושא הקצאת קרוונים למוסדנו בהתאם למכתבי שבסימוכין. שנית, להלו הפרטים הדרושים:

ברצוננו להציב את הקרוונים בחמישה מבתי הילדים שלנו כדלהלן:

- א. שני קרוונים בבית הילדים "נוה הרואה" רח' שביל יואב 6, אשקלון.
- ב. שני קרוונים בבית הילדים "נוה גלים" רח' הסתדרות 17, אשדוד.
- ג. שני קרוונים בבית הילדים "נוה יהודה" רח' מרגולין 1, נס ציונה.
- ד. שלושה קרוונים בבית הילדים בגבעת עדה שכונת יוספטל, גבעת עדה.
- ה. קרוון אחד בבית הילדים בעפולה רח' יצחק שדה, עפולה עילית.

- 4 מגולן ג
- 4 מגולן ג
- 4 מגולן ג
- 6 מגולן יק
- 2 מגולן ג

אנו מתחייבים להכין את השטח להצבת הקרוון ולבצע את חיבורו לתשתית לפי הצורך.

בכבוד רב  
א.י.מ.  
יצחק כפיר  
סמנכ"ל כספים

18-3-1992  
דואר נכנס  
מס' 1008  
היק' 1008

העתק: מר אברהם בראשי, יו"ר  
אניציק 151/פג



משרד הבינוי והשיכון  
לשכת המנהל הכללי

ירושלים, יט' באדר א' התשנ"ב  
23 בפברואר 1992  
סימוכין: קרוואן 5827

קרוואן  
סימוכין

לכבוד  
מר יצחק כפיר  
סמנכ"ל לכספים  
המפעל להכשרת ילדי ישראל  
רח' וודג'ווד 3 - המושבה הגרמנית  
ירושלים

א.נ.,

הנדון: קרוואנים

סימוכין פניתך לעוזר השר מיום 30/1/92

1. פניתך הנ"ל הועברה לטיפולו של מנכ"ל משרד הבינוי והשיכון.
2. לצורך טיפול בקבלת אישור אנקשך להודיעני בחוזר את הפרטים הבאים:
  - א. האתר/המקום (כתובת מדוייקת) בו הנך מתבקש להציב את המגורונים (2 מגורונים = 1 קרוואן).
  - ב. התחייבות כי הכנת השטח להצבה והחיבור לתשתיות יבוצע על ידכם.

בכבוד רב,

יגאל אסף  
עוזר המנכ"ל

העתק: מר קובי כץ, עוזר השר  
פניה 4286

152



משרד הבינוי והשיכון  
לשכת השר

תאריך 17/2/92  
מס' פניה 486

אל:

מח ארזות סר  
מ"מ מ"מ

אשר  
המנהל  
המנהל  
המנהל

א.ג.ב.

מנדט

מציב מכתבו של ועדת כספי בנדון.  לידיעתך.

אנה בדוק והעבר הערותיך למכתב המצורף.

אנה השב תשובתך ישירות לפונה.

העתק מהתשובה יש לשלוח ללשכת השר

משרד הבינוי והשיכון  
לשכת המנהל הכללי

18-2-1992

דו"ר נכנס

מס' 486 תיק 170

נא לציין מס' פניה בתשובתך.

בברכה,

האקו, כ"א  
עוזר השר

# המפעל להכשרת ילדי ישראל

(מיסודה של רחה פריאר ז"ל)  
בפיקוח משרד החינוך והתרבות



רח' וודג'ווד 3, מושבה גרמנית ירושלים מיקוד 93108 טל 2-663151-02 פפ 02-667051

497

30.1.92

לכבוד  
מר קובי כץ-עוזר שר השיכון  
ירושלים

## הנדון: קרוונים

המפעל להכשרת ילדי ישראל הינו רשת פנימיות לילדים גילאי 5-14, מבתיים קשים אשר הוצאו מביתם לאחר שמשפחתם השבעית כשלה מלתת להם טיפול נאות.  
מצורף בזה עלון הסברה.

אנו מנהלים ומפעילים 8 פנימיות ברחבי הארץ. בחלקם קיימת צפיפות דיור, אשר ניתן היה להקל בה לוא היו לנו קרוונים.

נמסר לי שאתה אחראי לנושאי הקרוונים ולפיכך אני פונה אליך בבקשה לקבל 6 קרוונים.

אודה לך אם תנחה אותנו בהליכים הדרושים לשם כך.

בכבוד רב

א. יצחק כפיר  
סמנכ"ל כספים

העתק: מר א. בראשי - יו"ר  
גב' רות שטיינר



התברה הלאומית לשיכון עולים בישראל בע"מ

מינהל לבנייה כפרית ויישובים חדשניים

החטיבה א' לניהול נכסים

נתקבל 05-04-1992

דואר נכנס

כ' באדר ב' תשנ"ב  
25 במרץ 1992  
מספרנו: 5548-2

אל : מנהלת מחוז דרום יהודה

מאת: י. פלד סמנכ"ל לנכסים

(102)

הנדון: אישור הצבת מגורונים  
במוסדות להכשרת ילדי ישראל

ניתן בזה אישור להצבת מגורונים כמפורט להלן:

- 4 מגורונים (2 מבנים) בבית הילדים "נוה הרואה" רח' שביל יואב 6 אשקלון.
- 4 מגורונים (2 מבנים) בבית הילדים "נוה גלים" רח' ההסתדרות 17 אשדוד.
- 4 מגורונים (2 מבנים) בבית הילדים "נוה יהודה" רח' מרגולין 1 נס ציונה.

הכנת השטח להצבה וחיבור חשמל על חשבון המוסד.

יש להזמין את המוסד או באי כוחו לחתום על הסכם אגודות טופס 4492

לרבות נספחים ו' ו-ח', הנ"ל ישלמו שכ"ד בהפחתה של 50% מהשעור ברוטו.

כאשר ייחתם ההסכם יש להעביר בפקט נספח ו' ל:

אבי הרליך חב' עמידר: 03-6917363

דן דביר חב' אמ"ן : 03-5376210

חיוב שכ"ד מעת הקבלה של המגורונים כאשר הם מחוברים לחשמל.

ב ב ר כ ה ,

י. פלד

סמנכ"ל לנכסים

העתיקים: יגאל אסף לשכת מנכ"ל משהב"ש

דני הוד מנהל אגף הפרוגרמות המינהל לבנייה כפרית משהב"ש י-ם-

דן דביר חב' אמ"ן רח' יצחק שדה 34 ת"א

מנהל סניף ק. גת, רחובות, ראשלי"צ

תיק שטח + חומר

מעקב (2)

מספר הבנייה והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי  
06-4-1992  
דואר נכנס  
5451538



משרד הבינוי והשיכון  
המנהל הכללי

ירושלים, כ' באדר ב' התשנ"ב  
25 במרץ 1992  
סימוכין מגו 6137

לכבוד  
מר אדו מנקיטה, מנהל כפר הילדים "אשלים"  
מר אלי אללוף, מ"מ יו"ר אגודת תיארי סלמה  
רח' פקועה 39  
באר שבע 84843

שלום רב,

הנדון: בקשה לקבלת מגורונים  
מכתבכם מיום 11/3/92

במכתבכם לא צוין מספר המגורונים הסופי אותו הנכם מעונינים לקבל.

לאחר קבלת נתון זה וכן התחיבות מצדכם לביצוע תשתית על ידכם, נוכל  
לאשר את הבקשה.

נכבוד רב,  
אריה בר  
המנהל הכללי

m

# כפר הילדים "אשלים"

מוסד חינוכי טיפולי

תיכונה של אגודת טרן תיאורי סמטה-הח' עמ"מ 3-399-001-58

רחוב פקועה 39 - באר-שבע 84843  
שכונת גוה נוי, טלפונים 37140, 057-34521

11/03/92

*Handwritten notes:*  
אשלים  
אשלים  
אשלים  
אשלים

לכבוד  
מר אריה בר  
מנכ"ל משרד הביטחון והשכון  
באר - שבע

אדון נכבד,

## הנדון: בקשה לקבלת מגורונים

כפר הילדים "אשלים" בבאר - שבע, מוסד ומופעל ע"י עמותת ציבורית קרן "תיאורי סלמה", אשר שמה למטרה לחנך, לטפל, לטפח ולהעשיר ילדים מאיזור ב"ש והדרום הבאים מרקע של מצוקה אישית, משפחתית וחברתית. ילדים אלו לרוב הוצאו מביתם וגרים בתנאי פנימיה במקום ולומדים בבית "שורשים" לחינוך מיוחד המהווה חלק אינטגרלי מהמוסד.

בעקבות גידול במספר הילדים השוהים בכפר (כיום הם 84 ילדים ונוער) ומתוך רצון להרחיב את הפעילויות החינוכיות-טיפוליות במקום נוצר מצב של צפיפות גבוהה במבנה המגורים והן בשטחי הפעילות והשרותים.

הנהלת העמותה מתכננת לטווח הבינוני-ארוך גיוס משאבים לצורך בנייה קשיחה חדשה. בטווח הקצר-בינוני אנו זקוקים להצבת מספר מגורונים (2-3) בשטח אשר יהוו פתרון סביר לצרכים הנוכחיים.

אנו פונים אליך בבקשה לסייע לנו בנדון ובאותה הזדמנות אנו מזמינים אותך לביקור בכפר להתוועם מקרוב בנושא.

מודים על התייחסותך.

*Handwritten signature:* 13/c  
אדו מנקלטה  
מנהל הכפר.

*Handwritten signature:*  
בכבוד רב,  
אלי אללוף  
מ"מ יו"ר העמותה

מוסד הביטחון והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי  
22-3-1992  
ד. ז. ז. ז.  
מס' 4614 תיק 124

מגורונים

11  
D. C. ...  
...

11/1/50

11/1/50  
SS-2-1885  
...

# שומרון שירותי הנדסה בע"מ

עטרה דגן, מזרח בנימין סל 812727, 02-971547 פקס 812519

קידום וניהול פרויקטים,  
תאום ופקוח, יעוץ הנדסי,  
סקרים הנדסיים

י"ט אדר ב' תשנ"ב  
24/3/92

אמיק"ן בע"מ		
ניהול פרויקטים הנדסיים בבניה		
24-3-1992		
טיפול	עיון	צילום
חוק בתיק		

לכבוד  
רנדור בע"מ  
לודי זאב בריק  
הנשיא 119  
הרצליה

הנדון: מגורונים - יש"ע

הרינו להודיעך כי באחרים הבאים ניתן להציב מיבנים בצד האתר.

- 1. חשמונאים: 50
  - 2. כפר אדומים: 56
  - 3. מלצפה יריחו: 10 *יסיקא - יזנים*
- לחאם עם: ניסים שוקרי, טל': 02-827011 (26 בצד האתר)

- 4. עלי זהב: 20
  - 5. סלעית: 12
  - 6. עץ-אפרים: 28
- לחאם עם: דוד זינגר, טל': 02-971666

- 7. אלון שבות: 60
- לחאם עם: דינה אפה, טל': 02-931701

- כמו-כן ניתן להציב על יסודות עד סוף השבוע הזה:
- 1. כוכב יעקב: 60
  - 2. מבוא חורון: 20
  - 3. מלצפה יריחו: 10

נא טיפולכם הדחוף להצבת המיבנים.

בברכה  
רוסקה מגור  
מחאם מגורונים בע"מ

*ויצאקו קן גביר - אמן*

# מדינת ישראל

מייל

משרד התינו והשיכון  
המינהל לבניה כפרית  
ויישובים חדשים

תאריך: 03/3/92

שעה:

אין אהליך של מקור  
אמצע במהלך אהליך הגנרל  
האקטורי

יחיד

פקס מס' 847757 - 02

משרד התינו והשיכון דואר  
לשכת המנהל הכללי  
23-3-1992  
דואר נכנס  
מס' 4312  
תק"מ 18N

אל: יהודה גולד / א. הלפרן

מס' פקס: 4688

מאח: ג'ורג' א. ז'ן בור

סימוכין: ג'ורג' א. ז'ן בור, טל: 942-3, ל: 12/3/92  
הכנו מעבירים אליכם במקסימלית..... דפים (כולל דף ראשון זה)

ביום זה אנחנו מתחילים במסגרת תכנון אזורי  
הערוות: אהליך הניהול מתחיל עם אהליך הקבא אהליך  
במסגרת אהליך סופי אהליך היה ב: 15/3/92  
ביום אהליך אהליך (אהליך אהליך) אהליך אהליך  
אהליך אהליך אהליך אהליך  
אהליך אהליך אהליך אהליך

תודה  
נשלח ע"י  
חתימה

במקרה של אי בהירות  
נא להתקשר :- 849123

פגוע (מא)



משרד חינוך וחינוך  
לשכת המנהל הכללי

ירושלים, יח כאדר ב' התשנ"ב  
23 כמרץ 1992  
סימוכין 6122

לכבוד  
מר אשר הריס  
מנהל מעון נכים, איל"ן  
גילה  
ירושלים

שלום רב,

הנדון: הקצאת מגורון לאיל"ן

בהמשך לשיחותנו בנדון, הנני לשחזר את הטיפול שבוצע עד כה:

1. קיים אישור עקרוני להקצאת 4 מגורונים (2 קרוואנים) למגורים.
2. מתחילת ינואר 91 היה קשר טלפוני עם גב' פרחיה, עוזרת סגן שר העבודה והרווחה, ונתבקשתי להמתין להוצאת אישור עד לקבלת היתר מעיריית ירושלים.

כמידה ואכן ההיתר ברשותכם אין מניעה להעביר לכם את האישור להצבת 4 מגורונים.

לכבוד רב,  
יגאל אטק  
עוזר המנכ"ל

העתק: גב' תמר קולק, יו"ר איל"ן ירושלים  
מר שלמה פרקש, מנהל אגף שיקום משרד העבודה  
גב' פרחיה, עוזרת סגן שר העבודה והרווחה



משרד הבינוי והשיכון

לשכת השר

\* פגוע \*  
752523-4  
מס' פניה  
מס' תאריך

24.12.91 תאריך  
4043 מס' פניה

אל:

מר אוריגה כהן  
מנכ"ל אמ"ם

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי  
26-12-1991  
דואר בכנס  
1069 תיק 17

א.ג.ג.

מנכ"ל  
הנדון:

מצ"ב מכתבו של מנחם (מתה) בנדון.  לידיעתך.

אנה בדוק והעבר הערותיך למכתב המצורף.

אנה השב תשובתך ישירות לפונה.

העתק מהתשובה יש לשלוח ללשכת השר.

התאריך  
המס' הפניה  
מס' תאריך

בברכה,  
קוקובי  
עוזר השר

נא לציין מס' פניה בתשובתך.

אנני!

עלאתי לראשון לציון  
ביום -

10-4-23

האם יש אנו חשבוני ארבעה  
הקבוצה 4 מתגוררים עמוסין  
אנני תנכם במקום בישראל

(אנ)



7181  
**סגן שר העבודה והרווחה**  
**DEPUTY MINISTER OF LABOR AND SOCIAL WELFARE**

ב"ה, י"ג כסלו תשנ"א  
 20 נובמבר 1991  
 MP-4331

017004



כבוד  
 ידידי מכובדי  
 מר אריאל שרון  
 שר השיכון והבינוי  
 שכונת שיח' ג' ארח  
 ירושלים

שלום וברכה,

הנדון: הקצאת 2 קרוואנים לאיל"ן - מעון לנכים גילה ירושלים

בטוחני כי אתה מכיר את המפעל החשוב של איל"ן בגילה ירושלים, הממשש בית חם ל-68 אנשים עם נכות פיזית קשה.

עם איכלוס כל המעון התעוררה בעיית המגורים של מתנדבים מחו"ל.

לאור הנ"ל אעריך ביותר באם תואיל לאשר הקצאת 2 קרוואנים ללא תמורה לתקופה של 5 שנים, למטרת מגורים של המתנדבים עד שאיל"ן תתארגן לתוספת בניה בנדון.

בכבוד רב,

*מחנה פרוש*  
 מנחם פרוש

מנחם פרוש  
 סגן השר

העתק: גב' תמר קולק, יו"ר איל"ן ירושלים  
 מר שלמה פרקש, מנהל אגף השקום במשרד עו"ר  
 מר אשר הריס, מנהל המעון

אילן חדון גילו  
דפוס 847688



סגן שר העבודה והרווחה  
DEPUTY MINISTER OF LABOR AND SOCIAL WELFARE

ב"ה, י"ג כסלו תשנ"א  
20 נובמבר 1991  
MP-4331

רצתה בקלות, אינך יאה  
לשקף כפי אלמין (ג'יז), במקום  
02-765173  
761082  
הג'יה

אלה פנים  
אנא אמתן אוננים שאלין-קאה

כבוד  
ידידי מכובדי  
מר אריאל שרון  
שר השיכון והכינוי  
שכונת שייח' ג'ארה  
ירושלים

שלום וברכה,

הנדון: הקצאת 2 קרוואנים לאיל"ן - מעון לנכים גילה ירושלים

בטוחני כי אתה מכיר את המפעל החדש של איל"ן בגילה ירושלים, המשמש בית חם ל-68 אנשים עם נכות פיזית קשה.

עם איכלוס כל המעון התעוררה בעיית הסגרים של מתנדבים מחו"ל.

לאור הנ"ל אעריך ביותר באם תואיל לאשר הקצאת 2 קרוואנים ללא התורה לתקופה של 5 שנים, למטרת סגורים של המתנדבים עד שאיל"ן תתארגן לתוספת בניה בנדון.

משרד הכינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי  
23-3-1992  
דואר נכנס  
סס תיק

בכבוד רב,  
דג' קרה יפק...  
מנחם מרוש  
סגן השר

העתק: גב' חמר קולק, יו"ר איל"ן ירושלים, פכ"ר ויזמן 30  
מר שלמה פרקש, מנהל אגף השקום במשרד עו"ר  
מר אשר הריס, מנהל המעון,



משרד הביטחון

עוזר השר להתיישבות  
תשתית ואז"פ

סלפון: 697 5961  
פקס: 6916940  
י"ז אדר ב' תשנ"ב  
22 מרץ 1992  
מחשב: (372)  
סימוכין: 238/א

*Handwritten signature*

לכבוד  
מר אריה בר  
מוכ"ל משרד הביוני והשיכון.

.א.נ.



ב ב ר כ ה ח מ ה

מנחם (מוסקה) כהן  
ע' שהב"ס להתיישבות  
תשתית ואז"פ

העתק: האלוף דני רוטשילד - המתפ"ש  
תא"ל גדי זהר - ר' המנהל האזרחי באיו"ש

משרד הביטחון והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי  
24-3-1992  
נכנס  
מס' תיק 4747/א

CONFIDENTIAL  
14-00000  
1950

מאזכר



משרד הבינוי והשיכון  
המנהל הכללי

ירושלים, ו' באדר ב' התשנ"ב  
11 במרץ 1992  
סימוכין: מגו2600

אל מר יוסי מרגלית, ראש המינהל לבניה כפרית



ב מ ר כ ה ,  
אדיה מר  
המנהל הכללי

העתק: מר מוקה כהן, עוזר שר הבטחון לענייני התיישבות  
מר י. פלד, סמנכ"ל חב' עמידר  
מר ד. הוד, מנהל אגף פרוגרמות



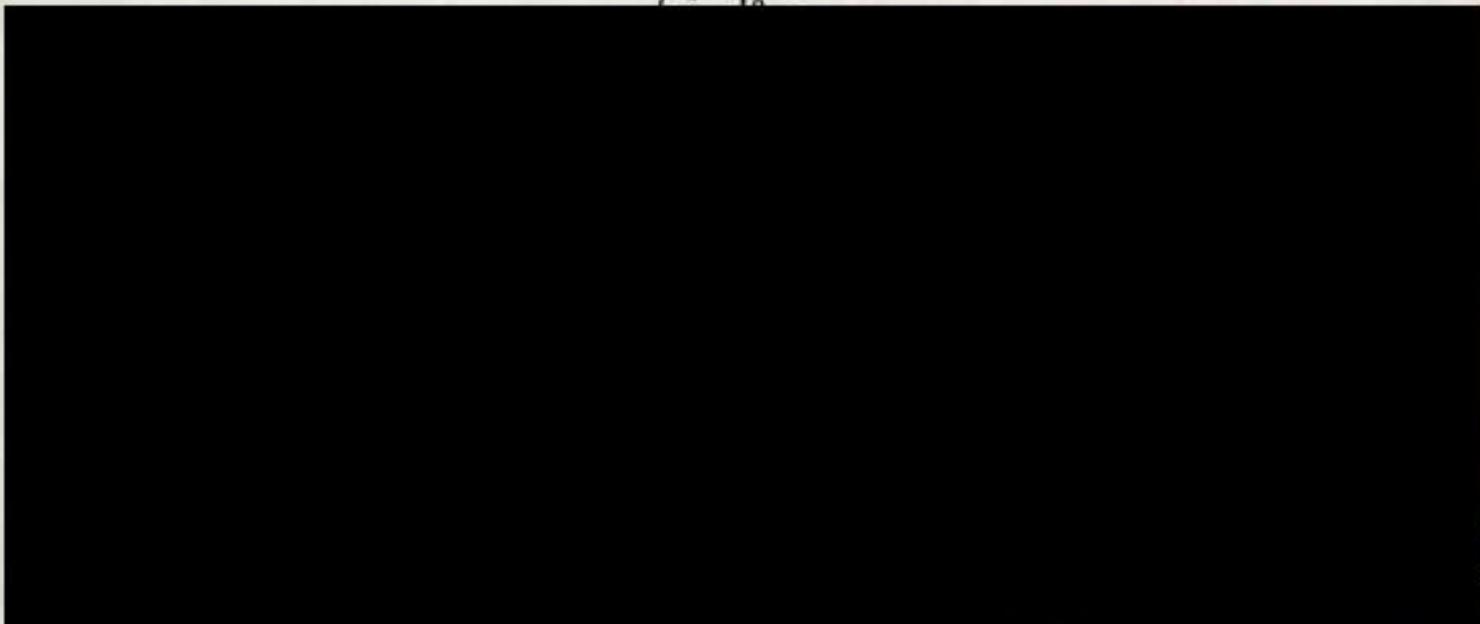
משרד הביטחון

עוזר השר להתיישבות  
תשתית ואזוי"פ

סלפון: 697 5961  
פקס: 216940  
לי אדר א' תשנ"ב  
05 מרס 1992  
מחשב: (317)  
סימוכין: אש/ 167

*א. גל*  
*המנהל*  
*מ. א. גל*  
*167*

לכבוד  
מר אריה בר  
מנכ"ל משרד הבינוי והשיכון.



בברכה,  
מנחם (מדוק) כהן  
ע"י שהב"ס להתיישבות  
תשתית ואזוי"פ

העתק: תא"ל פרדי זך - ס' מתפ"ש

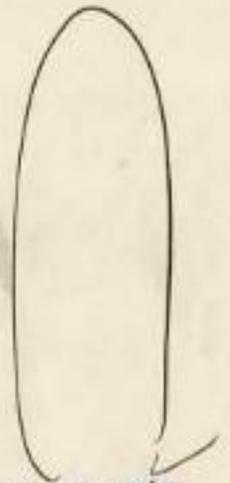
משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי  
10-3-1992  
דואר נכנס  
4098  
167

מדינת ישראל  
משרד הבינוי והשיכון  
אגף הכספים

תאריך: י"ז אדר ב' תשנ"ב  
22 במרץ 1992

מס': 536

צ"ל ה"נ  
לש"ן חקירה אפר"ק א"מ



אל: מר א. בר, המנכ"ל

מאת: חשב המשרד

א"מ  
חש"ב  
ה"נ  
ה"ט

הנדון: מגורונים במכללות ובמוסדות השכלה.  
מכתבו מר נ. חילו מיום 19.2.92

אני מבין כי ישנה מחלוקת בין בניה עירונית לבניה כפרית והענין נופל בין שני השולחנות ולא מקבל טפול.

אודה לך על הנחיותיך בנדון לשני האגפים הנוגעים בדבר.

בברכה  
ד. בן-יהודה

העתקים: מר ד. לוי, מנהל אגף תכנון והנדסה  
מר ד. הוד, מנהל אגף בניה כפרית  
מר יוסי רזי, מנהל מינהל בניה כפרית  
חב' א.מ.ן.

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי  
25-3-1992  
דואר נ-נס  
מס' חק 4475

קרית הממשלה, ת.ד. 18110 ירושלים, 91180, טל. 02-277211

מ. ב. ג. / יוה"ל  
 1. אל בנין כח המכונה  
 2. אל אילת חולים אב"ד  
 3. האם גמנו אדמה  
 4. תשלום לבנה  
 5. בת' 2

משרד הביטוח והשיכון  
 לשכת סגן המנהל  
 05-03-1992  
 אגף הכספים

מדינת ישראל  
 משרד הביטוח והשיכון  
 מינהל התכנון והנדסה

משרד הביטוח והשיכון  
 9-03-1992  
 אגף הכספים

מאריך: 19.2.92  
 מספר נו: 2702

אגף הכספים

מר בן יהודה - חשב המשרד

הנדון: מגורונים במכללות ובמוסדות השכלה

המגורונים במכללות ובמוסדות השכלה, נמצאים ברוב המקרים בישובים המטופלים על ידי בנייה כפרית, אך למעשה לבנייה כפרית, לא היתה נגיעה באתרים הנ"ל ולכן גם לא חתמו על החשבונות. לכן הבנייה העירונית תטפל במגורונים אלו על ידי מינהלת בנייה מתקדמת.

ב ב ר כ ה.  
 / נתן חילו  
 ס/מנהל אגף תכנון והנדסה

העתקים:  
 מר דוד לוי - מנהל מינהל תכנון והנדסה  
 מר דני הוד - מנהל אגף בנייה כפרית  
 מר יוסי רזי - מנהל מינהל בנייה כפרית  
 א.מ.1



משרד הבינוי והשיכון  
לשכת המנהל הכללי

ירושלים, יז' באדר ב' התשנ"ב  
22 במרץ 1992  
סימוכין: מגו 6083

הצעה ליום עיון/דיון בנושא לקחים בהקמת אתרי קרוואנים ומגורונים

משתתפים

משהב"ש	סוכנות	עמידר	א.מ.נ.	חב' למשק וכלכלה
א.בר	ח. קצב	א. שני	י. קפלינסקי	ב. דביר
י. מרגלית		ע.בן יצחק		י. פייטלזון
ד. הוד		י. מורנו		י. גדיש
י. רזי		י. פלד		
ד. לוי		מנ' אתרים		
ח. שטרן				
נ. חילו				
ח. פיאלקוף				
ס. אלדור				
י. שוורץ				
ט. לוי				
א. גנני				
י. אסף				
מנהלי מחוזות- חיפה, מרכז, נגב				
א. אלזון				
ח. חובב				

נושאים לדיון 09:00 - 15:00

1. תכנון ופיתוח אתרים - משך הדיון - שעה וחצי.
2. מבנים וספקים - משך הדיון - שעה וחצי.
3. איכלוס והחזקה - משך הדיון - שעה וחצי.
4. ניהול האתרים - משך הדיון - שעה וחצי.

חלק מהמשתתפים יזומנו לפי הנושאים פרט לגרעין קבוע שישתתף בכל הדיונים.



משרד הבינוי והשיכון  
לשכת המנהל הכללי

ירושלים, ט' בשבט התשנ"ב  
14 בינואר 1992  
סימוכין: סכמ 5367

סיכום ישיבת צוות מיום 05/01/92

נוכחים: משהב"ש - א. בר, י. כהן, ד. בן יהודה, א. לוי, ד. לוי,  
ח. שטרן, ת. פיאלקוף, ס. אלדור, י. מרגלית,  
י. שוורץ, י. פתאל, א. אלזון וי. אסף

1. דוח מנכ"ל

- א. התיקון להסכם עם האוצר בנושאי הכבישים והבניה הכפרית יועבר לידעת חברי הצוות.
- ב. אושר תקציב להלוואות מוגדלות.
- ג. ביטול המענקים הבטחוניים לישובי העימות נשאר בתוקף.
- ד. תזומן פגישה עם האוצר על מנת להכין את התקנות החדשות.

2. אתרי מגורונים וקראוונים

א. ס. אלדור, י. פתאל, וק. דרינברג יכינו ניר עמדה בנושא פיתוח ותכנון אתרי הקראוונים והמגורונים כולל מסקנות והצעות לשינויים כעתיד במידה ויהיה צורך באתרים נוספים להצבה בעת חרום.  
טיפול: ס. אלדור

ב. ד. לוי, ח. פיאלקוף יכינו ניר עמדה עם מסקנות והצעות יעול לגבי הספקים, התכנון, הרכישות, הגודל, התוצרת והשינויים שהתגלו כולל נזקי החורף.  
טיפול: ד. לוי

ג. מרגלית יכין ניר עמדה בנושא ביצוע הפיתוח והתשתית באתרים באמצעות החברה למשק וכלכלה.  
טיפול: י. מרגלית  
הנמיה: בנירות העמדה יש להתיחס לרמת הפיתוח באתרים ולמסקנות.

ד. י. שוורץ יכין ניר עמדה בנושא האכלוס על כל השלכותיו.  
טיפול: י. שוורץ

ה. לאחר קבלת הנתונים יערך דיון מסכם אצל המנכ"ל.

ו. מועד להגשת הנתונים המוזכרים לעיל לא יאוחר מיום 6/2/92.  
תאום הפגישה: לשכת המנכ"ל

ה/א/פ

ה/א/פ ע' (טל' נתן)

ה/א/פ

ה/א/פ



*[Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page.]*



משרד הבינוי והשיכון  
לשכת המנהל הכללי

- 2 -

3. ביצוע פיתוח ע"י המחוזות

עם הקטנת היקפי הבניה והפיתוח, יש צורך לבדוק מיידית הפעולות של חברת מבני תעשייה וחברת ערים במטרה להעביר את אותן עבודות שטרם הופעלו וטרם נחתם עבורן חוזה, למחוזות להוצאת מכרזים לביצוע.

טיפולים: י. פתאל בתאום עם המחוזות ואגף ההנדסה.  
מועד הגשת ההצעות: 31/1/92

4. טבלת הנחות בהחזרי הפיתוח

י. פתאל ישרים את הטבלה כולל נושא בנה ביתך. הטבלה צריכה להתייחס למחירון שהוגש ע"י ת. שטרן ואושר ע"י המנכ"ל.

החלטה:

א. הטבלה תהיה אחידה הן למגזר העירוני והן למגזר הכפרי.

ב. ת. רון יתאם את המחירון שהוגש ע"י ת. שטרן לטבלה המוצעת.

ג. הטבלה תיכנס לתוקף לאחר קבלת אישור א.ג.ת.  
טיפולים: י. פתאל

5. ד. לוי יבדוק מיידית הטענות לגבי אי ביצוע בידוד כנדרש בחלק מהמבנים שסופקו למשהב"ש ע"י "פלינר".  
טיפולים: ד. לוי

6. ימי הערכות לפרוגרמת 1992

לאחר קבלת התקנות, כל אחד בתחומו ינחה את המחוזות ואת הבניה הכפרית לקראת ימי ההערכות.  
טיפולים: מ. אנפים, א. לוין

7. כבישים

י. כהן מבקש כי תתקבל החלטה שבאותם הכבישים שנתנו לביצוע למע"צ, התכנון יופעל באמצעות מע"צ.

החלטה:

המנכ"ל יזמן לפגישה את י. כהן וי. מרגלית לסיכום הנושא.  
טיפולים: לשכת המנכ"ל



משרד הבינוי והשיכון  
לשכת המנהל הכללי

- 3 -

8. ההזמנות לדרוזים בשלבי טיפול ויחתמו מיד עם קבלת התקציב.  
טיפול: ד. בן יהודה
9. חתימת חוזים  
ח. פיאלקוף יעביר לד. בן יהודה את רשימת החוזים לפי עדיפויות לחתימה.
10. אגף הפרוגרמות יודא שהמחוזות יפעלו בעדיפות ראשונה לגבי עבודות פיתוח לפרוייקטים המיועדים לאכלוס.  
טיפול: י. פתאל
11. א. לוי וד. בן יהודה יכינו חומר בנושא הגדלת המנה החדשית לקראת ישיבה שתזומן עם החשכ"ל.  
טיפול: א. לוי
12. תקציב פרסום  
ש. צור מבקש כי תבדק אפשרות הגדלת התקציב ממסגרות אחרות (תכנון לדוגמא) לנוכח כמות הפרסומים הגדולה הנדרשת ואשר לא יכולה להיות ממומנת מהתקציב הרגיל.  
החלטה: א. לוי יבדוק את הנושא מיידית ויגיש למנכ"ל הצעה לפתרון.  
טיפול: א. לוי
13. מקלוט  
א. עד היום טרם נמצא פתרון לבעיית המקלוט בהרחבות בשיקום. במידה וא. אלזון לא יסגור את הנושא בימים הקרובים, תזומן פגישה אצל המנכ"ל עם האוצר והג"א למציאת פתרון לבעיה.  
טיפול: לשכת המנכ"ל  
ב. ד. לוי יוציא מכרז למקלטים הפריקים כפי שסוכם בעבר.
14. כיבוי אש - דו"ח ד. לוי  
נערכה פגישה עם מנכ"ל פנים וכיבוי אש. טרם הושג הסדר סופי לקראת ישיבה שתתקיים בימים הקרובים. המשרד מכין את כל החומר הדרוש כדי לבטל את התנגדות כיבוי אש, דבר המעקב חלק מקבלת אתרי המגורונים.  
טיפול: ד. לוי



משרד הביטחון וההגנה  
לשכת המנהל הכללי

- 4 -

15. תקציב התכנון

התקציב שאושר לנושא התכנון לשנת 1992 יחולק בין הבניה הכפרית לבניה העירונית כאשר נושא תשלום החובות יבדק לעומק עם האפשרות להקפיא ולבטל המשך תכנונים, זאת במטרה להשאיר תקציב זמין יותר לתכנון שבעדיפות. המנכ"ל יעביר בימים הקרובים את הסיכום בנושא.

16. קידום תכנון

ס. אלדור פירטה את הבעיות שהתעוררו לאחרונה בטיפול בועדות הסטטוטוריות. אין את אותה נכונות והתלהבות לקדם את הטיפול ב"וללים".

החלטה:

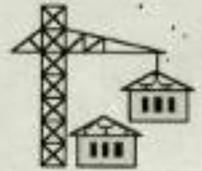
א. לפני הדיון עם מנכ"ל פנים, ס. אלדור תעביר למנכ"ל ריכוז הבעיות המחייבות התייחסות.

ב. י. מרגלית וד. לוי יפנו, כל אחד בתחומו, למנהלי החטיבות הטכניות במחוזות לקבלת תמונת מצב לנושא שהוזכר ע"י ס. אלדור כולל בנושא הכבישים.

ג. ד. לוי וי. מרגלית יעבירו למנכ"ל ניר עמדה מסכם בנושא.

נרשם ע"י: י. אסף - ע. מנכ"ל

העתק: נוכחים  
תיק סיכומים  
לשכת השר



# מינהלת בניה מתקדמת

ת"א, 28/2/92  
א-1420-מ/31

לכבוד  
אינג' נתן חילו  
משנה למנהל מינהל תכנון והנדסה.  
משרד הבינוי והשיכון  
י ר ו ש ל י ם

א.נ.

הנדון: לקחי פרויקט - קארוונים ומגורונים מתוצרת ישראל

סיום פרויקט היצור של מבני הקארוונים והמגורונים, רכזנו את הערות צוות יקוח והניהול של הפרויקט לגבי הנושאים הבאים:

- א. המפרט.
- ב. תכנון המבנים.
- ג. התארגנות המפעלים.
- ד. חומרים.
- ה. הפיקוח.
- ו. הצבות בשטח.
- ז. לקחים כלליים.
- ח. נושאים חוזרים.

ומר בנושאים הטכניים מבוטס על הערותיהם של אנשי צוות הפיקוח: אדר' גיורא בן-פורת, אדר' מאיר בן דוד, אינג' אלכס הורוביץ, אינג' יחיאל חיימוביץ, אינג' אלדד נטסקי ואינג' אלכס בריל.

הלקחים בתחומי החוזה והניהול הכולל, מבוטסים בנוסף על הערותיהם של אינג' דן דביר והח"מ.

החומר הרצי"ב רוכז ונערך ע"י אינג' אלכס בריל.

הלקחים מפורטים בלוטה למסמך זה ובהתאם לפירוט הנושאים.

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
מינהלת הבניה הכללית

05-3-1992

דואר נכנס

3941 תיק

בסיכום כולל, ניתן לקבוע כי יחסית בזמן קצר הצלחנו לייצר מספר רב של מבנים באיכות טובה ובהתאם לדרישותנו, אם כי אפשר היה להשיג אותה תוצאה (ויתכן שטובה יותר) ע"י הזמנת העבודה אצל מספר מועט יותר של ספקים בעלי ידע ונסיון, שמכל אחד מהם היתה מוזמנת כמות גדולה של מבנים, תוך קביעת קצב אספקה מפוזר לתקופה ארוכה.

בנוסף, אנו סבורים כי תוצאה טובה יותר של הפרויקט בכללותה, היתה מושגת אם היה מבוצע איחוד של מינהלות לאחריות אחת: ליצור, הצבה והכשרת האחרים. במסגרת זו מומלץ לבצע כנסיון פרויקט של "TURN KEY" שיוטל על אחד הספקים/היזמים הגדולים, שבמסגרת אחריותו הכוללת יטפל בכל התחומים והנושאים, שהיו מפוזרים אצל מס' גורמים.

אנו עומדים לרשותכם להכנת מסמכי חוזה מעודכנים ומפורטים ("תכניות מגירה") בהתאם ללקחים שהופקו, באם יידרש על ידכם, ברמה פרטנית יותר.

בכבוד רב,

ישראל נפתין  
אדר' ישראל קפלינסקי

העתקים:

- אריה בר - מנכ"ל.
- דוד לוי - מנהל מינהל תכנון והנדסה.
- דני הוד - אגף אכלוס ופרוגרמה - בניה כפרית.
- א.מ.ן.

טיוטה להערות

1. מפרט:

א. המפרט צריך שיהיה תולדה של 2 מגבלות שמכתיבות את טיב המוצר הנדרש ובמסגרתם יש להגדיר את טיב המוצר:

- (1) יעוד.
- (2) קיים נדרש.

ב. בהתבסס על הגדרות היסוד, צריך המפרט לייצור המבנים להיות שילוב של מפרט תפקודי ומפרט טכני המבוסס על מפרט מת"י תוך פרוט של פרטים עקרוניים מחייבים.

בחירת החומרים, פרטי חיבור בין האלמנטים ופרטים אחרים הקובעים את טיב המוצר ואורך חייו יותאמו לקביעות בסעיף א' לעיל.

ג. מומלץ לפרט ולהרחיב את האיפיונים במכרזים שפורסמו בנקודות הבאות:

(1) טיב הקירות: להגדיר בצורה חד משמעית את ההרכבים של קירות החוץ המאושרים לביצוע על מנת להמנע מקבלת קירות שאינם קשיחים באופן מספיק או שיש סיכוי שיקבלו עוות/גליות. הקפדה על פרט שימנע גשרי קור וקונדנסציה.

(2) חלונות: יש לפרט איפיון החלונות הנדרש לרבות דרישות הפרזול (צירים, סגרים, ידיות), הקפדה על פרט חיבור החלון לקיר, למניעת חדירת מי גשמים.

(3) דלת חיצונית: בהעדר תקן לדלת חיצונית עמידה לתנאי מזג האוויר, יש לפרט את הדרישות לגבי קשיחות הכנף, פרזול (צירים ומנעולים), איטום ואפי מים. מומלץ כי במבנים יותקנו דלתות עשויות פח (בשום אופן לא מעץ), יש לסכם את נושא כוון פתיחת הדלתות (מומלץ - החוצה). רצוי מאוד - גגון משמעותי וחזק מעל לדלת.

(4) ארונות מטבח: יש לכלול במפרט, דרישות לפרזול הארונות: מסילות למגירות, צירים, ידיות. כמו כן להגדיר גודל כיור המטבח, גודל משטח העבודה והחומר ממנו עשוי. יש לשקול בחיוב ארונות מטבח מפלסטיק - מותנה בעלות.

(5) מדרגות: מומלץ להוריד מאחריות יצרן הקארוונים ולצרף את ביצוע המדרגות למכרזי פתוח השטח. ובכל מקרה לקבוע מידות, חומרים, דרישות מחייבות למעקות ומחיר מקסימלי.

(6) צנרת אינסטלציה: יש לשקול אפשרות שימוש בסוגי צנרות נוספים מאופיינים כיאות (לרבות אביזרים, קיבועים, בידודים).

(7) אביזרי שירותים: לאפיין בצורה מפורטת את אביזרי השירותים: טבוניות, מחזיקי נייר, מחזיק כוס/מברשות. יש לשים דגש על אופן תכנון המקלחת ושיפועי הרצפה בחדר הרחצה.

(8) הארקות יסוד: לפרט הדרישות, לציין מחויבות הספק. (אף כי במקרים מסוימים עלול להקפיץ העלות).

(9) סורגים: קביעת מידות ועובי פרופילים, מרווחים בין מוטות.

(10) גגונים: מידות ואפיון, דרישה לכלול הכנות לקיבוע גגונים.

(11) מתלים לכביסה: מידות ואפיון, דרישה לכלול הכנות לקיבוע.

(12) בידוד אקוסטי: מתן פתרון אקוסטי כולל, לא רק לקיר מפריד.

13) בידוד טרמי: יש לחייב בידוד טרמי ברצפת הבטון, הבידוד בקירות החוץ - מותאם ככל האפשר לת"י המחייב.

14) חשמל: יש לכלול בדרישות מתקן החשמל, ביצוע קונזול עילי לחיבור החשמל למבנה, על מנת למנוע כניסת קבלן החשמל של האתר לתוך הלוח הנמצא בתוך המבנה.

ד. התאמה לדרישות רשות הכבאות:

יש להתאים המבנים לדרישות רשות הכבאות בנושאים הבאים:

1) עמידות רכיבי מבנה באש.

2) גלאי אש ועשן - כמות ומיקום.

3) מרחקים בין מבנים.

ה. התאמה לתנאי מזג אוויר:

הוברר בצורה בולטת, כי לא ניתן לייצר מבנה זול, בעל מפרט אחיד, אשר יתאים לכל אזורי האקלים בארץ. המפרט זהיוס, נותן תשובה אך ורק לאזורי אקלים נוחים. באזורי ההר אין עמידות מבחינת הבדלי טמפ' חוץ/פנים, עצמת הרוחות, עיבוי וכד'.

2. תכנון המבנים.

א. מומלץ כי התכניות שיטופקו ע"י הקבלנים יהיו כמפורט להלן:

קצ"מ	ת כ נ ת	מקצוע
1:50-1:20	[ תכנית עם סידור פנים מוצע (ריהוט) [ תכנית עבודה. [ חתכים (במספר ובמיקום שיטבירו פתרון כל [ חלקי המבנה) [ חזיתות [ גג	אדריכלות
1:20, 1:10, 1:5	[ פרטי מבנה למיניהם (במספר ובמיקום [ שיטבירו פתרון כל חלקי המבנה) [ פרטי דלתות, [ פרטי חלונות, [ פרטי ארונות, [ פרטי גגונים, [ פרטי מדרגות, [ פרטים מיוחדים.	
1:50, 1:20, 1:10-1:5	[ הצבת מבנה ופרטי יסודות [ רצפה [ גג [ חתכים (במספר ובמיקום שיטבירו כל [ קונסטרוקציות המבנה), [ חזיתות קונסטרוקטיביות (במידת הצורך) [ פרטים (כנדרש להסבר קונסטרוקצית המבנה)	קונסטרוקציה
1:50-1:20		
1:5		

מקצוע	ת כ נ י ת	קנ"מ
חשמל	תכנית חשמל, לוח ופרט חיבור	1:50
	פרטי "כניסות" אויריות ות"ק לחשמל, תקשורת, טלויזיה	1:2.5
	תכנית ופרטי הארקות מבנה ויסודות, טבעת גישור, פס השואת פוטנציאלים.	1:50
אינסטלציה סניטרית	תכנית כללית אקסונומטריות לצנרת מים, דלוחין ושופכין	1:50-1:20
	פרטים מיוחדים למהלך / תוואי צנרת וקיבועים. חתכים ומבטים (באם נדרש)	כנדרש.

ב. פרטים מיוחדים שיש לדרוש הכנתם מהקבלנים:

- 1) סורגים - מחייב שיקול דעת נוסף.
- 2) גגונים לחלונות ודלתות.
- 3) מתלים לכביסה.
- 4) חיבור מערכות תשתית (חשמל, מים דלוחין ושופכין, גאז) למבנה.
- 5) חדירות בקירות/רצפות/מחיצות תוך מתן פרטי איטום וגימור, המלצה על אופן קיבוע מונים וברזים.
- 6) פתרונות לגבי גשרי קור (ברצפות, קירות ותקרות).
- 7) הכנות למזגנים.

3. התארגנות המפעלים:  
א. מבנה לדוגמא:

ברוב המפעלים הוחל ביצור שוטף לפני סיום המבנה לדוגמא. יש לוודא השלמת המבנה לדוגמא ואישורו לפני תחילת יצור סדרתי.

- ב. לוח זמנים:
  - 1) בדיעבד הסתבר כי לוח הזמנים שנדרש לביצוע החוזה, לא תואם לתנאים הסביבתיים (הכנת שטחים, ביצוע תשתיות וכו').
  - 2) יש להגדיל הזמן לביצוע המבנה לדוגמא.
  - 3) יש לדרוש לוח זמנים מפורט הכולל:
    - א. הערכות לתכנון והזמנת חומרים.
    - ב. תכנון מפורט.
    - ג. ביצוע מבנה לדוגמא.
    - ד. פרוט לו"ז ליצור רכיבים.
    - ה. פרוט לו"ז להרכבת מבנים.
    - ו. פרוט לו"ז להצבה באתרים.

ג. תכניות ופרטים:

- 1) לוודא קיום מערכת תוכניות מלאה לפני יצור המבנה לדוגמא.
- 2) לבצע ישום לקחי המבנה לדוגמא בתכניות הייצור הסדרתי של המבנה.
- 3) לוודא שאין יצור סדרתי ללא מערכת תוכניות מושלמת ומאושרת.

4. חומרים:

- א. יש לבצע סקר חומרים קיימים לפני הכללתם במפרט.
- ב. יש לוודא היזון חוזר מידי לגבי חומרים שאושרו לקבלן מסויים - לכל הקבלנים האחרים.
- ג. במסגרת "רידוד המפרטים" שבוצע במכרז המגורונים, נכללו מספר חלופות שרצוי לא לחזור עליהן:
  - 1) ביצוע רצפות מעץ - מומלץ לדרוש ביצוע רצפות רק מבטון מזוין.
  - 2) ביטול בידוד הרצפה - הבידוד חיוני.
  - 3) ביטול תריסים על החלונות - מומלץ לבצע.
- ד. לכלול במסגרת מסמכי החוזה מערך בדיקות שיש חובה לבצע, הן של החומרים והן של מלאכות (לדוגמא: איטום חלונות ותפרי המבנה, בדיקת לחץ לצנרת, בידוד קירות), לרבות התיחסות לחומרים מיובאים.

5. הפיקוח:

- יש להבחין בפיקוח במפעלים העוסקים ביצור שוטף של מבנים יבילים למפעלים שמתארגנים "אד הוק" לצורך הפרויקט.
- במפעלים העוסקים ביצור שוטף, יש לבקר בתהליך הייצור הסדרתי לפחות פעם-פעמיים בשבוע לבדיקה אקראית בשלבים שונים ביצור ולקראת הוצאת המבנים לשטח.
- אישור הוצאה לאתר ינתן לאחר בדיקה מדגמית יסודית.
- במפעלים שהתארגנו "אד הוק" ומיצרים סדרות יצור קטנות יש לבדוק כל מבנה ומבנה.
- יש לציין שהפיקוח בוצע אך ורק לגבי העבודה במפעל ואילו הפקוח על הצבות בשטח היה בידי גורמים אחרים, רבים ושונים. יש להגביר את התקשורת והעברת המידע ההנדסי בין כל גורמי הפיקוח, או לחילופין ביצוע פיקוח על כל השלבים: יצור, הצבה וביצוע מערכות תשתית באתר - ע"י גורם אחד.

6. הצבות בשטח:

- א. חיבור המבנים למערכות חוץ, בוצע ע"י אחרים. בגלל בעיות תקשורת בין מערכי הפיקוח השונים, הביצוע היה לעיתים בניגוד לפרטי היצרנים.
- חיבור המבנים למערכות צריך להשאר בידי מבצעי התשתיות, אך יש לדאוג להעברת מידע מתאים ובזמן, יש לקבוע את נקודת החיתוך המדויקת בין אחריות היצרן והמבצע בשטח במכרזים הנוכחיים - הנקודה לא היתה חד משמעית.

ב. במקרים רבים לא נוצר קשר בין מנהלי הפרויקט באתרים לבין המפקחים במפעלים (בדרך כלל בשל בעיות פרסטיז'ה וביורוקרטיה).

ג. בעיות בהצבת מבנים בשטח:

(1) אי התאמה של מערכת הביסוס לנדרש עבור המבנים.

(2) הכנה גרועה/אי הכנה של משטחים, הידוקים וניקוזים.

(3) הכנת מערכות תשתית עיליות ותת-קרקטיות ללא קשר למבנים.

(4) הצבת מבנים לפני סיום ביצוע מערכות תשתית.

ד. הגדרה מדויקת של תחומי אחריות בין גורמי הפיקוח והניהול השונים במסגרת ההצבות בשטח או לחילופין אחריות כוללת: מינהלת אחת ליצור, הצבה והכשרת אתרים.

ה. מניעת שינויים במבנים לאחר שהושלם ייצורם והתאמתם לתפקודים שונים מאלה שיוצרו עבורם.

ו. יש לקבוע הנחיות מפורטות להכנת תשתית בשטחים משופעים במיוחד, אתרים סלעיים וכד'.

ז. יש להגדיר את "שולי האתר" כשטח הצבה, ולאפשר למשרד להציב שם מבנים מבלי לראות בכך אחסנת ביניים, כהגדרת החוזה, וללא תשלום מיוחד עבור זאת.

#### 7. לקחים כלליים:

א. ניתן לייצר בארץ באיכות טובה כמות גדולה של מבנים יבילים ובזמן קצר.

ב. יש לבחון עמידות המבנים לתנאי מזג אויר קיצוניים (במקרה קיצוני - יש לשקול ייצור מבנים ב - 2 רמות בידוד).

ג. ביצוע ייצור המבנים ע"י מספר קטן של מפעלים בעלי ידע ונסיון, תוך הגדלת הכמויות הנמסרות להם לביצוע פריסת הייצור על פני תקופה ארוכה.

ד. האחדות האחריות ליצור, הצבה והכשרת האתרים בידי גורם מנהל אחד.

ה. במסגרת מושג "האחריות הכוללת" מומלץ לבחון אפשרות ביצוע אתר קארוונים בתור "TURN KEY PROJECT". כלומר מפעלי קארוונים גדולים שיקחו על עצמם - מלבד הייצור במפעל והצבה בשטח - גם את הכשרת האתר, ביצוע המערכות היסודיות, והשגת כל אישורי והיתרי הבניה הנדרשים.

8. נושאים חוזיים:

א. תשלומים:

- 1) יש לקבוע בחוזה פרק זמן ארוך יותר לטיפול המשרד בתשלומים בפועל
- 2) יש לכלול בחוזה אבני דרך נוספות לתשלומים, התלויות בהתקדמות העבודה.
- 3) יש להגדיר בחוזה גובה הסכומים שניתן לעכב מתוך מחיר המבנה בגין ליקויים.
- 4) יש לכלול אפשרות לביצוע תיקונים ע"ח הקבלן, במידה ולא יעמוד בהתחייבותו לבצע תיקונים.
- 5) יש לראות את ההתיקרויות כחלק בלתי נפרד מהחוזה ולשלם אוטומטית מהסעיף התקציבי.
- 6) יש להגדיר בצורה מדויקת את התנאים בהם יוטלו קנסות פיגורים (הן כתוצאה מפיגור בביצוע והן מפיגור בהצבה באתרים).
- 7) יש להגדיר מראש בצורה ברורה, תעריפים להובלה בהתאם למרחקים שונים ולא לאפשר לכל ספק לקבוע את מחיר ההובלה כראות עיניו. בדומה לכך, יש לקבוע מחיר מוכתב לכל פריט נוסף שידרש מן הספק בתוך המכרז/חוזה.
- 8) יש לקבוע נוהלי תשלום עבור שינוע נוסף והובלה כפולה כתוצאה משינוי אתרים.
- 9) יש לקבוע כללים לחישוב תוספות / הפחתות בנושאים חריגים.

ב. חברת "עמידר":

יש להגדיר בחוזה את מקומה ותפקידה של חברת "עמידר" בקבלת המבנים.

ג. לוח זמנים:

- 1) יש לכלול בחוזה אפשרות הארכת משך האחסנה בשטח המפעל או באתרי ביניים למספר תקופות של 60 יום בצורה בלתי מוגבלת.
- 2) יש לקבוע תקופת ביצוע לעבודות הספק בשטח (הצבה, השלמת המבנה, תיקונים לאחר קבלה ראשונית וביוב).
- 3) יש לציין את מחויבות הספק להעמיד מס' צוותי עבודה, ע"מ שיוכלו לבצע עבודה מקבילה במס' אתרים.
- 4) אין להגדיר בחוזה מועד מוגדר לסיומו, אבל יש לאפשר תשלום התיקרויות במידה ויש הארכה בל"ז מסיבות התלויות במשרד.

ד. כמות מבנים באתר:

לא להתחייב בחוזה על מספר מינימום/מקסימום של היחידות באתר.

ה. בדיקת חשמל:

לקבוע כי בדיקת חשמל תעשה אך ורק ע"י בודק חברת חשמל. על בדיקה בידי גורם אחר יכול להורות אך ורק המשרד.

משרד הבינוי והשיכון  
אגף תכנון ובינוי ערים

טל. 617-277(02)  
פקס 502-823(02)  
מס. 1-21092

קרית הממשלה  
ת.ד. 18110  
ירושלים 91180

10 בפברואר 1992

אלי: מר א. בר, המנהל הכללי

הנדון: אתרים לקראוונים ואוהלים - דיווח

ב-28.1 קיימנו פגישה עם נציגי משרד הפנים וממ"י בנושא שבנדון.  
בפגישה זו התקבלו ההחלטות הבאות:

א. אתרי אוהלים

1. אתרי אוהלים יאוותרו ליד מוסדות המסוגלים לספק שירותים בטיסיים. הכוונה למוסדות כגון: מחנות צה"ל, בתי חולים, מוסדות אקדמיים וכד'.
2. לשם איתור אתרים מתאימים הוקם צוות המורכב מנציגי שלושת המשרדים
3. בהסתמך על חוות הדעת של היועץ המשפטי של משרד הפנים, ניתן להניח שאתרי אוהלים יוכלו להתאשר סטטוטורית במסלול של שמוש חורג.
4. לשם קבלת הקרקעות הנמצאות ברשות מוסדות למיניהם (כגון שטחי הרחבה של בתי חולים או מוסדות אקדמיים), ולשם ההסדרה של הספקת השירותים יהיה צורך לעלות את הנושא לדמת ועדת שרים לקליטת העליה.

ב. אתרי קראוונים

1. משתתפי הישיבה קיבלו בברכה את העיקרון על פיו יאוותרו אתרי קראוונים בשטחים המיועדים לפיתוח מגורי קבע. עיקרון זה הומלץ מפורשות גם על ידי המועצה הארצית.
2. הוצע להכין תכניות צל על גבי תכניות הקבע, המצביעות על העמדה אפשרית של קראוונים בשטח המתוכנן.
3. משרד השיכון התבקש להכין רשימת אתרים המתאימים ליעד זה.

100-100000  
100-100000  
100-100000

100-100000  
100-100000  
100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

4. בבדיקה ראשונית עם מנהלי המחוזות של משב"ש, נראים  
האתרים שלהלן כמתאימים למטרה זו: רמת בית שמש, אשקלון  
דרום (?) בנימינה (אקליפטוסיים), אור אקיבא (צפון),  
נצרת (ציפורית), כרמיאל (גבעת הטללים), מגדל העמק (שטח  
כפר החורש), אשדוד (?), מודיעין (?).

5. לשם קידום הנושא ברוח הסיכום יהיה צורך:

א. להשלים בינוי לביצוע לתשתיות על פי תכנון הקבע.

ב. להכין תכניות "צל" להעמדת הקראוונים.

ב ב ר כ ה ,

ס. אלדור

משרד הבינוי והשיכון  
המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

לשכת ראש המינהל

י"ז בשבט תשנ"ב  
תאריך: 22 בינואר 1992  
מספר: 75-7

אלו: מר א. בר - מנכ"ל

1.א

הנדון: תשתית למגורונים וקרוואנים  
מכתבך מיום 5.1.92

הצבת קרוואנים ומגורונים כפתרון לבעיות עולים נראתה לנו בתחילה כתכנית לפיה ניתן יהיה להציבם במקומים שגין 100 - 50 יח"ד באזורים שונים בכל חלקי הארץ, בתחומי ההתיישבות הכפרית והעירונית תוך פרק זמן קצר.

הערכה היתה כי התכנית תזכה לשיתוף פעולה מצד ראשי הרשויות והישובים השונים כתרוומתם לקליטת העליה.

התפיסה בעת קבלת ההחלטות היתה, וזאת באוירה הכללית שהיתה באותה עת, כי ניתן יהיה לבצע את הקמת השכונות הזמניות במהירות גבוהה, וללא צורך בתהליכים הרגילים הנדרשים לבניה.

בפועל הסתבר כי הקמת שכונות המגורים הזמניות חייבו הפעלה עפ"י כל נהלי וחוקי התכנון והבניה, שמשמעותם:

1. איחוד קרקע
2. הסכמת בעלי הקרקע ובעלי הזכויות בה
3. הכנת תכנון והגשתו לרשויות הסטטוטוריות
4. מאבק עם ראשי רשויות שהתנגדו להצבה
5. מאבק עם ראשי רשויות וגורמים אחרים עקב דרישות לרמת פיתוח גבוהה והעדר מוסדות ציבור
6. מאבק עם רשויות כגון מכבי אש, חברת חשמל ועוד, התובעים העלאת רמת הבטיחות.
7. סרוב לאשר התכניות, אם לא ימולאו תביעות שונות.
8. הטלת מגבלות תקציביות ע"י משרד האוצר לרמות פיתוח נחותות ואי הצבת מוס"צ.

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי

26-1-1992

דואר נכנס

2313

## משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

לשכת ראש המינהל

תאריך:

מספר:

על מנת לנסות ולהתגבר על פעולה בעלת היקף כה נרחב, סוכם להפעיל התכנית במגזר הכפרי בהפעלה ישירה של המינהל לבניה כפרית ובהפעלה עקיפה באמצעות הרשויות האזוריות.

לגבי המגזר העירוני נקבע להפעילם באמצעות החברה למשק וכלכלה שליד מרכז השלטון המקומי.

בדיעבד ניתן לקבוע כי התנגדות הרשויות השונות לביצוע התכנית בתחומן מצד אחד, והעדר נהיגות מספקת מצד המשרד להיכנס לעימותים עם הרשויות השונות הקשו על החבר למשק וכלכלה לבצע את תפקידיה וגרמו לשינויים בתכנון, לפיהם במקום להקים שכונות קטנות במקומות נכונים, בעיקר במרכז הארץ, היה צורך באיתור שטחים גדולים לשכונות גדולות ביותר, מחוץ לתחומי ישובים קיימים ובאזורי פריפריה.

המסקנה העיקרית מהנסיון שנצבר מביאה אותי לכלל הקביעות בדלקמן:

הנסיון שנרכש מוכיח כי ניתן לבצע בניית קבע תוך פרק זמן של שנה אחת. אי לכך אין מקום בתנאים הקיימים לבצע בניה זמנית שהרישוי עבורה וההתנגדות לביצועה נמשכים זמן דומה, לכן במידה ויש צורך בהצבת דיור חרום, יש לבצע זאת באחת משתי הדרכים הבאות:

א. ביטול זמני - עפ"י חקיקה של חוק התכנון והבניה כדי לאפשר קבלת קרקע והצבה מהירה ללא התנגדות רשויות סטטוטוריות של שכונות זמניות.

ב. הקמת שכונות אוהלים זמניות עם שירותים ומבני ציבור משותפים ע"י תפיסת קרקעות בסמוך לישובים עירוניים, כדי לשכן בהם עולים לפרק זמן קצר עד להשלמת בניית הקבע.

יש להניח שלהקמת שכונות אוהלים זמניות תהיה התנגדות פחותה מצד הרשויות ויש להתקין תקנות וחקיקה מתאימים המאפשרים למדינה באמצעות המשרד לבצע תכנית זו.

**משרד הבינוי והשיכון**  
**המינהל לבניה כפרית**  
**וישובים חדשים**

לשכת ראש המינהל

תאריך:

מספר:

לצורך הערכות המשרד הריני מציע לפעול במשותף עם מינהל מקרקעי ישראל והרשויות המקומיות לאיתור מספר של אתרים גדולים ולתכנן אותם לאפשרות של הקמת ישובי אוהלים זמניים לקליטת העלייה.

בנוסף לכך יש להכין את כל הנדרש לטיפול בשכונות אלה ובעולים שישונו בהם זמנית עד להעברתם לדיור הקבע.

לחליפין, במידה וכבכל זאת יוחלט להמשיך בצורת הפתרון הקיימת, חובה להבטיח פיתוח נאות והצבת מבני ציבור בכמות הנדרשת לקיום חיי קהילה של השכונות הזמניות.

בברכה,

י. מרגלית  
ראש מינהל



משרד הבינוי והשיכון  
המנהל הכללי

ירושלים, יז' באדר ב' התשנ"ב  
22 במרץ 1992  
סימוכין: מגו 6079

אל מר יוסי מרגלית, ראש המינהל לבניה כפרית

הנדון: מגורונים למגורים למפעל להכשרת ילדי ישראל

הנני לאשר הצבת מגורונים למגורים למפעל להכשרת ילדי ישראל לפי הפירוט דלהלן:

- א. 4 מגורונים בבית הילדים "נוה הרואה", רח' שביל יואב 6, אשקלון.
- ב. 4 מגורונים בבית הילדים "נוה גלים", רח' ההסתדרות 17, אשדוד.
- ג. 4 מגורונים בבית הילדים "נוה יהודה", רח' מרגולין 1, נס ציונה.
- ד. 6 מגורונים בבית הילדים בגבעת עדה, שכונת יוספטל, גבעת עדה.
- ה. 2 מגורונים בבית הילדים בעפולה, רח' יצחק שדה, עפולה עילית.

הכנת השטח להצבה והחיבור לתשתיות על חשבון המוסד הקולט.  
יתר תנאי ההצבה ללא שינוי.

ב ב ר כ ה ,  
עריה בר  
המנהל הכללי

העתק: מר א. בראשי, יו"ר המפעל להכשרת ילדי ישראל  
מר י. כפיר, סמנכ"ל כספים, המפעל להכשרת ילדי ישראל  
מר ק. כץ, עוזר השר (פניה 4286)  
מר י. פלד, סמנכ"ל חב' עמידר  
מר ד. הוד, מנהל אגף פרוגרמות

# המפעל להכשרת ילדי ישראל

(מיסודה של רחה פריאר ז"ל)  
בפיקוח משרד החינוך והתרבות



רח' וודג'ווד 3, מושבה גרמנית ירושלים מיקוד 93108, טל 2-663151 - 02 פקס 617051 - 02

ו' באדר ב', תשנ"ב  
11 במרץ, 1992

לכבוד  
מר יגאל אסף - עוזר מנכ"ל משרד השיכון  
קרית הממשלה, ת.ד. 18110  
ירושלים 91180

## הנדון: קרוואנים

סימוכין: מכתבי מיום: 30.1.92  
מכתבך מיום: 23.2.92

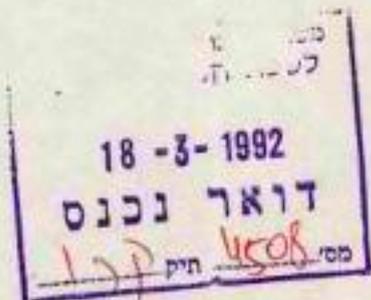
ראשית אני מודה על הענותכם לפנייתנו בנושא הקצאת קרוואנים למוסדנו בהתאם למכתבי שבסימוכין. שנית, להלן הפרטים הדרושים:

ברצוננו להציב את הקרוואנים בחמישה מבתי הילדים שלנו כדלהלן:

- |          |  |
|----------|--|
| 4 מגולגל | א. שני קרוואנים בבית הילדים "נוה הרואה" רח' שביל יואב 6, אשקלון. |
| 4 מגולגל | ב. שני קרוואנים בבית הילדים "נוה גלים" רח' ההסתדרות 17, אשדוד.   |
| 4 מגולגל | ג. שני קרוואנים בבית הילדים "נוה יהודה" רח' מרגולין 1, נס ציונה. |
| 6 מגולגל | ד. שלושה קרוואנים בבית הילדים בגבעת עדה שכונת יוספטל, גבעת עדה.  |
| 2 מגולגל | ה. קרוון אחד בבית הילדים בעפולה רח' יצחק שדה, עפולה עילית.       |

אנו מתחייבים להכין את השטח להצבת הקרוון ולבצע את חיבורו לתשתית לפי הצורך.

בכבוד רב  
יצחק כפיר  
סמנכ"ל כספים



העתק: מר אברהם בראשי, יו"ר  
אנציק 151/פג

## א. בתי ילדים

כפר הילדים כרמיאל  
כרמיאל 29200  
טל 04-986370  
04-987402  
04-987935-6

כפר הילדים עפולה  
עפולה עילית 18532  
ת.ד. 1093 רח' יצחק שדה  
טל 06-593970 06-594290

בית הילדים נבעת עדה  
נבעת עדה 37908  
עמיר קסטל 337  
טל 04-389317

בית הילדים "נוה יהודה"  
נס ציונה 70400  
ת.ד. 87 רח' מרגולין  
טל 08-434454

בית הילדים "נוה גלים"  
אשדוד 77200  
רח' ההסתדרות  
בנין בריס רמב"ם  
טל 08-543776

בית הילדים "נוה הרואה"  
אשקלון 78564  
ת.ד. 9009 רח' שביל יואב 6  
טל 051-26432

בית הילדים "נוה עדה"  
קרית נת 82000  
ת.ד. 332 שבי גליקסון  
טל 051-888019

כרמיית כפר ילדים ונוער  
עין כרם  
ירושלים 92004 ת.ד. 3456  
טל 02-413271 02-417099

## ב. משפחות אומנה בקבוצים בכל רחבי הארץ

## ג. מעונות משפחתיים

## ד. משפחות אומנה בערים ברחבי הארץ

ה. המחלקה לקליטת ילדים  
רמת גן 52544  
ז'בוטינסקי 71  
טל 03-7520870



משרד הבינוי והשיכון  
לשכת המנהל הכללי

ירושלים, יט' באדר א' התשנ"ב  
23 בפברואר 1992  
סימוכין: קרוואני 5827

קרוואני  
464

לכבוד  
מר יצחק כפיר  
סמנכ"ל לכספים  
המפעל להכשרת ילדי ישראל  
רח' וודג'ווד 3 - המושבה הגרמנית  
ירושלים

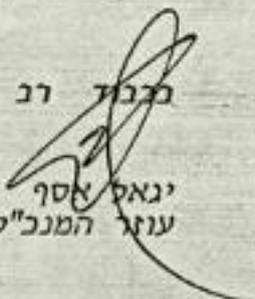
א.ג.

הנדון: קרוואנים

סימוכין פניתך לעוזר השר מיום 30/1/92

1. פניתך הנ"ל הועברה לטיפולו של מנכ"ל משרד הבינוי והשיכון.
2. לצורך טיפול בקבלת אישור אבקשך להודיעני בחוזר את הפרטים הנאים:
  - א. האתר/המקום (כתובת מדוייקת) בו הנך מתבקש להציב את המגורונים (2 מגורונים = 1 קרוואן).
  - ב. התחייבות כי הכנת השטח להצבה והחיבור לתשתיות יבוצע על ידכם.

מנכ"ל רב,

  
יונאן אסף  
עוזר המנכ"ל

העתק: מר קובי כץ, עוזר השר  
פניה 4286

17/2/92



משרד הבינוי והשיכון  
לשכת השר

תאריך 17/2/92  
מס' פניה 225

אל:

מר ארז בר  
מ"ר מ"ר

א.ג.ג.

זנדון:

מ"ר

איתן  
מ"ר  
מ"ר  
מ"ר  
מ"ר

בנדון:

מציב מכתבו של ויצחק כהן  
 לידעתך.

אנה בדוק והעבר הערותיך למכתב המצורף.

אנה השב תשובתך ישירות לפונה.

העתק מהתשובה יש לשלוח ללשכת השר

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי

18-2-1992

דו"ר נכנס

מס' 3328 תיק 17

בברכה,  
חוקובי כ"ד  
עוזר השר

נא לציין מס' פניה בתשובתך.



UNITED STATES DEPARTMENT OF JUSTICE

FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION

DATE: 3/21/51  
BY: [Signature]

TO: SAC, NEW YORK

FROM: SAC, [illegible]

SUBJECT: [illegible]

RE: [illegible]

ON 3/21/51, [illegible]

IT WAS

DISCOVERED THAT [illegible]

THE [illegible]

IS BEING

SEARCHED AND SERIALIZED  
MAR 21 1951  
FBI - NEW YORK

COPIES OF THIS REPORT

# המפעל להכשרת ילדי ישראל

(מיסודה של רחה פריאר זיל)  
בפיקוח משרד החינוך והתרבות



רח' וודג'ווד 3, מושבה גרמנית ירושלים מיקוד 93108 טל' 2-663151-02 פקס 02-667051

497

30.1.92

לכבוד  
מר קובי כץ-עוזר שר השיכון  
ירושלים

## הנדון: קרוונים

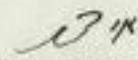
המפעל להכשרת ילדי ישראל הינו רשת פנימיות לילדים גילאי 5-14, מבתיים קשים אשר הוצאו מביתם לאחר שמשפחתם הטבעית כשלה מלתת להם טיפול נאות.  
מצורף בזה עלון הסברה.

אנו מנהלים ומפעילים 8 פנימיות ברחבי הארץ. בחלקם קיימת צפיפות דיור, אשר ניתן היה להקל בה לוא היו לנו קרוונים.

נמסר לי שאתה אחראי לנושאי הקרוונים ולפיכך אני פונה אליך בבקשה לקבל 6 קרוונים.

אודה לך אם תנחה אותנו בהליכים הדרושים לשם כך.

בכבוד רב

  
יצחק כפיר  
סמנכ"ל נספ"ט

העתק: מר א. בראשי - יו"ר  
גב' רות שטיינר

STATE OF TEXAS

County of \_\_\_\_\_

Know all men by these presents, that \_\_\_\_\_

19\_\_

of the County of \_\_\_\_\_  
State of Texas, do hereby certify that \_\_\_\_\_

is the true and correct copy of \_\_\_\_\_

as the same appears from the records of the \_\_\_\_\_  
County of \_\_\_\_\_ State of Texas, and that \_\_\_\_\_  
is a true and correct copy of the same.

Witness my hand and seal of office this \_\_\_\_\_ day of \_\_\_\_\_  
19\_\_ at \_\_\_\_\_ City, Texas.

\_\_\_\_\_  
County Clerk

My commission expires \_\_\_\_\_

STATE OF TEXAS  
COUNTY OF \_\_\_\_\_  
CITY OF \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
Notary Public

מפעלנו הוקם ב-1943 הודות לחזונה ויוזמתה של רחה פריאר, מייסדת עלית הנער. היא אספה קבוצות ילדי-רחוב בירושלים ושלחה אותם לקבוצים להכשרה חקלאית – ומכאן מקור שמנו.

כיום אנו מפעל ארצי המגדל כ-1,000 ילדים נילאי 6 עד 14 בעשרה בתי ילדים ברחבי הארץ. מהם שלשה ממלכתיים-דתיים. מאתיים ילדים נמצאים בקבוצים. ייחודו של מפעלנו הוא בזה שאנו קולטים אך ורק ילדים בריאים ונורמאליים, שהסמכויות קבעו שיש לגדלם מחוץ לביתם ההרוס או משפחתם הנמצאת במצוקה.

ייחוד נוסף הוא צורת הטיפול בילדים: אין אנו מוסד, פנימיה או משפחה אומנת, כי אם שיטה חדשנית המשלבת את הטוב שבחי משפחה עם שרותים מרכזיים. ילד המופנה אלינו על ידי קציני בקור סדיר או עובדים סוציאליים, עובר אצלנו מבדקים לקביעת התאמתו למסגרתנו ואז נקלט באחד מבתי הילדים שלנו.

בית הילדים מושתת על רעיון התא-המשפחתי המורכב מ-10 בנים ובנות בגילאים שונים הנרים יחד עם זוג אנשי צוות שלנו המשמש כ"הורים" מדריכים, שלרוב הם זוג נשוי עם ילדים משלהם.

לכל יחידה משפחתית יש מגורים נפרדים הכוללים חדרי שינה לזוג ולילדיו, סלון משותף, חדרי שינה ושרותים לעשרת הילדים, מטבחון ופינת אוכל. הריהוט בבתי הילדים מתאים למשפחה ברוכת ילדים. 4-10 "משפחות" כאלו מהוות בית-ילדים. הדגש הוא על האוירה המשפחתית, על תשומת הלב והמסירות לכל ילד וילד.

בכל בית-ילדים יש מטבח, מחסן, מתפרה ומכבסה מרכזיים, התורמים לחסכון וליעול. הארוחה החמה בצהריים נלקחת בתורנות מהמטבח המרכזי לכל משפחה וזו אוכלת יחד בפינת האוכל שלה. הצוות כולו מיומן ובעל רמה מקצועית ואישית גבוהה. המנהל ואם-הבית מועסקים בתפקיד מלא, הבעל והעובדים הסוציאליים בחצי-משרה.

הילדים לומדים בבתי-ספר באזור, ואחר-הצתרים הם הולכים לחוגים ומקבלים שיעורי-עזר, נעזרים ב"הורים" בהכנת שיעוריהם.

בכל בית-ילדים יש מועדון, ספריה קטנה, מגרשי משחקים וספורט המוקמים לרוב מתרומות. הקשר שלנו עם הקהילה ועם המוסדות במקום הוא חם והדוק ובתינו פתוחים לילדי השכונה והוריהם.

עידוד הקשר של הילדים עם הוריהם הטבעיים מתווה חלק אינטגרלי של שיטתנו החינוכית. אנו נותנים עזרה ויעוץ לכל הורה הרוצה בכך והילדים נוסעים לביתם כל סוף-שבוע שלישי, במידה והמצב בבית מאפשר זאת ואם הבקור לא יגרום לילד נזק חוזר.

בכפר הילדים שלנו ליד כרמיאל נרות 20 יחידות-משפחתיות עם כ-200 ילדים. כל משפחה גרה בבית נפרד והילדים מוסעים לבתי הספר באזור. עקב המרחק מכרמיאל ומסיבות בטחוניות, אנו שואפים שהכפר יהיה עצמאי ככל האפשר. לשם כך הקימונו מגרשי משחקים וספורט, ספריה וחדרי קריאה, חוגי נגינה וקרמיקה. אך עדיין זקוקים לפינות עבודה, לחווה חקלאית קטנה ולבריכת שחיה לקיץ החם והארוך.

מטרתנו היא לגדל כל ילד להתנהגות חברתית נאותה, לאזרחות טובה ולעצמאות אישית, כך שבנוא הזמן יוכל להתמודד עם המציאות החברתית והתרבותית בחוץ. לאור הצלחתנו בקליטת ובגידול ילדים בבתי הילדים שלנו, אין ספק כי יש צורך דחוף בהקמת בתי ילדים נוספים. כדי לקלוט כל אותם מאות ילדים המופנים אלינו ושאינן באפשרותנו לקבלם מחוסר אמצעים.

השקעתנו בכל ילד עצומה, מבחינה ריגשית, מחשבתית וכספית.

הקצוץ הכבד בתקציבנו הנביל אותנו בקליטת ילדים. ולשם כך אנו זקוקים לכספים רבים, כל תרומה ותרומה היא לעזר רב להמשך עבודתנו – עבודת הצלה, הצלת ילדים נפלאים שבעתיד יהיו בין אזרחי ומנהיגי מדינתנו.

# המפעל להכשרת ילדי ישראל

מיסודה של רחה פריאר.  
בפיקוח משרד החינוך והתרבות



רח' וודג'ווד 3 ירושלים 93108  
טל. 661841, 663151-2

פטור ממס הכנסה בארץ לפי אישור מס' 4500131.  
פטור ממס בארה"ב דרך:  
P.E.F., 342 Madison Avenue, New York, N.Y. 10173

## חנוך פנימייתי ייחודי במפעל להכשרת ילדי ישראל

אברהם בראשי

רבותינו אמרו: "הזהרו בבני עניים שמהם תצא תורה". מייסדת המפעל להכשרת ילדי ישראל, הגב' רחה פרייאר ז"ל אספה בני עניים, ילדים עזובים, מרחובות ירושלים עוד משנת 1943 ושלחה אותם להכשרה חינוכית בקיבוצים. מאות ילדים במשך עשרות בשנים קיבלו כך הכשרתם וחינוכם ומרבית מהם יצאה תורה בצורת תרומה כונה לחברה הישראלית. עבור מפעל זה העניקה המדינה לרחה פרייאר ז"ל את פרס ישראל לאור כ-40 שנה.

כיום במסגרת המפעל להכשרת ילדי ישראל מתחנכים כ-850 ילדים מהם 130 ילדים במשפחות אומנה ב-70 קיבוצים ברחבי הארץ. כמו כן ישנם מספר ילדים הנמצאים באמנה בעיר.

רוב הילדים נמצאים ב-8 בתי ילדים ברחבי הארץ. בית הילדים עובד ע"י מודל חינוכי חברתי חדשני וייחודי.

### מהי מהות המודל?

בית הילדים של המפעל להכשרת ילדי ישראל מהווה מודל של פנימיה, משולב עם הרעיון של משפחה אומנת - "משפחתון". מדובר במשפחתון, המורכב מווג עובדים נשוי זה לזו עם ילדים משלו, בתוספת 11-16 מילדי המפעל, בנים ובנות בגיל 6-14, בעלי פוטנציאל תקין.

המודל בא להדגיש: ניתן לקיים בית חם ומשפחה ברוכת ילדים אם יוצרים אורה חינוכית וטיפולית מתאימה. שני בני הווג מתפקדים כ"הורים" של כל הילדים. האב כמדריך חנוכי ב-1/2 משרה, משמש דמות אב, בין היתר כמודל לחיקוי של אב היוצא לעבודה מחוץ לבית בבוקר וחוזר אחר הצהריים. האשה מתפקדת כאם-בית במשרה מלאה. בבוקר מקיטה את הילדים ולאחר הרחצה וארוחת הבוקר שולחת אותם לבתי הספר הנמצאים בתוך הקהילה בה נמצא בית הילדים. היא ממחינה לחוותם בגמר הלמודים, שומעת את חזיונותיהם בביה"ס, מגישה את ארוחת הצהריים וממלאה תפקידים של אמא לכל דבר במשפחה ברוכת ילדים.

בן זוגה בחוזהו מתעבודה מחוץ לבית הילדים מצטרף אליה בעבודה עם ילדי הקבוצה ואו: המשפחתון. כאבא לכל דבר, הוא מסייע בהכנת שיעורי הבית, במתן שיעורי עזר במקצועות ברום מתקשים הילדים, ובכל תחומי החינוך הבלתי פורמלי: משחקים, טיולים וכיו"ב, ומקיים שיחות כלליות או אישיות עם הילדים. הקרבה של הילד לזוג המחנכים במשך 24 שעות ביממה יוצרת יחסים הדדיים של אמון, בטחון, חיבה, חמימות ואהבה.

5-6 משפחותונים כאלה מהווים בית ילדים. בבית הילדים מועסקים גם מנהל, פסיכולוג, עובד סוציאלי, מורים לשיעורי עזר, מדריכי חוגים ושיעורי שירותים ומינהל במספר מצומצם.

מה הם המאפיינים הבולטים בחינוך הפנימייתי כמודל זה?

### 1. תנבור חנוכי וחברתי

ה"הורים" מקיימים מעקב צמוד אחרי לימודיו והתנהגותו של כל ילד בבית הספר באמצעות פגישות עם המורים. זוג המדריכים מעניק לכל ילד סיוע אישי ותמיכה, תוך מתן הדגשים מיוחדים במסגרת שיעורי עזר. נעשה מאמץ לסגירת פערים וחתימה לשיפור ביכולת הלמידה של הילד, והעיקר: העלאת הרמה החינוכית של הילד ע"י חינוך לעומק, חינוך לשרכים ושיתופו באורה חברתית גיאותה.

### 2. סיוע ע"י הצוות הטיפולי בבית ילדים - פסיכולוג ועובדת סוציאלית

הילדים המופנים למפעל להכשרת ילדי ישראל הם ילדים שנקבעה עבורם החלטה של הוצאה מהבית עקב בעיות משפחתיות: חד הרדיות, אלימות במשפחה, סמים, תולי נפש וכיו"ב. בעיות אלו משאירות אצל הילד חותם קשה המחייב התייחסות מקצועית.

בבדיקה של מורכבות הבעיות הפסיכולוגיות של הילד ע"י הפסיכולוג והעובדת הסוציאלית ניתן להיערך לטיפול בקשיים אלה, ע"י הרכבה קבועה לזוגות המדריכים, ובמידת הצורך ספול ישיר בילד באופן אינדיבידואלי או במסגרת קבוצתית.

בשיחה עם הילד מוצגים המשפחתן וההשתייכות אליו כאל מסגרת משפחתית חדשה, אך לא על חשבון המשפחה הטבעית ממנה הוא הוצא, בדרך כלל בניגוד לרצונו. אין רצון לנתקו מקשרו הרגשי להוריו הטבעיים. ניתנת דאגה מיוחדת (באמצעות העובדת הסוציאלית) לשמירת קשר עם ביתו של הילד. ההורים מוזמנים לבוא לבקר אצלו, והביקור מנוצל לשיחה איתם בנפרד או ביחד עם הילד. הילדים מבקרים מדי פעם בביתם ושוהים בו בחודשי הקיץ, פרט לאותם ילדים שביתם הרוס כליל, ועל "המפעל" למצוא בית חלופי עבורם.

קיימת התמודדות מתמדת עם בעיה הזוהרת העצמית של הילד וחייזו החדשים מחוץ לביתו, תוך רצון להעניק לילד הזדמנות לחיות מתקנות באמצעות העלאת הערך העצמי והדימוי העצמי. יש ספול קבוע של העובדת הסוציאלית עם הילד, עם המדריכים ועם המשפחה הטבעית תוך בדיקה מתמדת של יחסי הגומלין ביניהם.

### 3. שילוב הילדים בקהילה – פתיחות טירבית ומניעת סניורת

המודל המשפחתי של בתי הילדים בא לביטוי גם בשילוב הילדים בקהילה במסגרת החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי. כפי שילד הגדל במשפחתו הטבעית יוצא ללמוד בבית בקהילה המקיפה אותו, כך גם הילד הגדל בבית הילדים (במשפחתו) יוצא לבית בקהילה.

אין ספק כי לימודיו של הילד בבית הספר מחוץ לבית הילדים מאפשרים פתיחות ומונעים את הסגירות הקיימת לעתים כאשר מקום הלימודים (בית"ס) ומקום המגורים (הפנימייה) נמצאים בכפיפה אחת. יציאת הילדים אל מחוץ לבית הילדים ומפגש עם גורמים חוץ פנימייתיים משלב את ילדי בית הילדים עם ילדי הקהילה והיא מפרה ומעשירה את הילד. הדברים באים לידי ביטוי לא רק במפגשים במסגרת בית הספר אלא גם אחרי"צ במסגרת החינוך הבלתי פורמלי הניתן לו: חוגים, ספורט, תרבות וחיי יצירה אחרים שבחלקם ניתנים מחוץ לבית הילדים, במסגרת המתנסים המקיפי וכיו"ב.

שיתוף הילד בחוגים ובפעולות תרבות וספורט בקהילה או במתנסים על פי רצונו של הילד, מממשים את בחירתו החופשית: זאת – בניגוד למצבו במשפחתו הטבעית, שהיא בדרך כלל משפחה שולית, מנוכרת ובלתי פעילה בקהילה ואין ביכולתה ובאפשרותה להקנות לילד את צרכיו החברתיים והתרבותיים.

### חיתרונות שכמודל הייחודי של המפעל (כהשוואה לפנימייה רגילה)

חדברים באים לידי ביטוי כבר בתהליך קליטת הילד, השטתו לבית הילדים המתאים לו ולצרכיו, או התאמתו לקבוצה המתאימה בבית הילדים עצמו. מן הראוי לציין כי שמירת בתי הילדים של המפעל שונים מעט אחד מן השני, כל אחד מהם יש לו מעין ייחוד משלו המתבטא בדרך עבודתו.

הימצאותו של הילד בתנאי חיים משותפים עם ילדים בגילאים שונים במסגרת משפחה, מאפשרת לו לחוות חוויה מתקנת של תא משפחתי, בריא, החסר כל כך לילד הבא מבית הרוס. קיימת הזדמנות ליצור קשרים עם ילדים וילדות בני גיל שונה, כמו בין אחים במשפחה.

קבוצה קטנה של 10-11 ילדים, הנרים יחד עם זוג המדריכים 24 שעות ביממה מהווה מסגרת מצומצמת ואינטימית המאפשרת לתת טיפול אופטימלי בילד הבודד, ובקבוצה: חום, טיפוח אינדיבידואלי עפ"י צרכיו המיוחדים והתייחסות כוללת ומקיפה לכל תחומי תפקודו, כמו במשפחה.

אנו שואפים להעניק הזדמנות לכל ילד ולילד למלא תפקיד, להגיע להישגים, ולקחת אחריות במסגרת הקבוצה הקטנה, כמו כן לגלות ולהבליט את כישוריו המיוחדים. זוג "ההורים" מלווה את הילד מגיל רך וכך הוא מגיע להכרתו ו"לימוד" הילד והבנת אישיותו ובעיותיו לעומק. בדרך כלל שוהה הילד במסגרת המשפחתון בבית הילדים, 5-8 שנים, לאורך כל שנות לימודיו בבית הספר היסודי. כך נוצר קשר חזק מאד ומשמעותי בין זוג המדריכים לבין הילדים כבסיס להזדהות הילדים עם דמויות אב ואם, איכפתיות ומטפחות. כל זאת להבדיל מפנימייה רגילה שבה הקבוצה

גדולה וחד גילית, תחלופת המדריכים גבוהה יחסית, עובדים במשמרות, לרוב אינם גרים עימו, והילד אינו יודע תמיד מי מחכה לו בשוכו ומי בעצם אחראי עליו.

רצוי להדגיש כי אנו סבורים כי למען עיצוב והשפעה מירביים על חיי הילד, חשוב מאד להוציאו מן הבית, אם אמנם זהו הפתרון הטוב המוצע לו, ככל שהילד צעיר יותר, כבר בגיל רך, כדי לקטוע את המשך שהותו בבית הרוס, אשר ההשפעה עליו מזיקה ביותר והרסנית. איחוד בהוצאת הילד מביתו ההרוס יכול לגרום לו נזק בלתי הפך.

#### מאפיינים ועקרונות נוספים של ארגון המפעל להכשרת ילדי ישראל

הקבוצה הקטנה ומבנה בית הילדים, הקטן יחסית, מאפשרים למנהל עם צוות עובדיו, החינוכיים והטיפוליים לאתר בעיות וקשיים. שירותים פסיכולוגיים וסוציאליים צמודים לבית הילדים מבטיחים אפשרות לקיום התיעצות של הצוות הטיפולי עם הצוות החינוכי באופן מידי ובסמוך לצורך המתגלה במקום (במפעל קיים פסיכולוג ועובד סוציאלי לכל 40 ילדים).

קיימת יכולת פקוח מוגברת בתוך בית הילדים ומתעצה לו: יש מפקח על כל 3-4 בתי ילדים. ראויה לציון הויקה המתמדת של בית הילדים לקהילה הטקטית ושילובו במסגרותיה השונות כגון: רשות מקומית, מתג"ס, בתי"ס, מועדונים, חוגים שונים מוסדות תרבות. נציין במיוחד ועדי הידידים, חוגי הידידים או העמותות ליד בתי הילדים.

יש פתיחות מירבית של בית הילדים בפני גורמי חוץ וקיום קשר מתמיד עם הורי הילדים, או קרובי המשפחה שלהם ובקורים בבתי הילדים. העובדות הסוציאליות של בית הילדים מטפחת קשר רצוף עם העובדות הסוציאליות שבקהילה. למעקב הדדי ולביטוס קליטתו ושהותו הסדירה של הילד בבית הילדים.

#### סיכום

הערכתנו היא כי בתי הילדים במתכונת זאת טומנים בחובם סיכויים רבים לטיפול לשיקום, לחינוך, ולשילוב מועיל בעתיד של הילד כאזרח טוב בתברה.

לא ניתן יהיה לסיים מאמר זה מבלי לציין כי יש גם בעיות בהפעלת המודל שלנו. בעיקר מודגש אצלנו מחסור בזוגות הורים בעלי הכשרה ונסיון לעבודה חינוכית וטיפולית עם ילדים, היכולים לעבוד את תהליכי המיון הקפדניים שלנו. ההשקעה הרבה של בני הזוג בתפקידם גורמת לשחיקתם כעבור שש או שבע שנות עבודה ואין זה אופייני רק לנו. התקציב הקיים אינו מספיק ודרושים לפחות כ-250 נ"ח נוספים לחודש פר ילד. קיים מחסור במבנים מתאימים שתכליתם וייעודם בית ילדים במתכונתו המשפחתית המותאמים למודל החינוכי של המפעל.

סיבות תקציביות מעכבות הרחבת רשת בתי-הילדים שלנו. למרבה הצער קיימות דרישות הולכות וגוברות להשמת ילדים במוסדותינו. בכל שנה מופנים אלינו כ-500 ילדים, ואנו יכולים לקלוט רק את מייעטם בשל מחסור במקומות בבתי ילדים. למעשה אנו קולטים ילדים חדשים רק במקום הילדים הבוגרים ואנו זקוקים אפוא לפתיחת בתי ילדים חדשים.

אנו רואים בימים אלה במו עינינו את גלי העלייה הברזוכים, יהודים רבים וטובים עולים ארצה מרחבי ברית המועצות, דרום אמריקה, מזרח אירופה, אתיופיה ועוד. כל זרועות המשק, התברה בארץ והמדינה עסוקים בקליטת עליה ואנו בטוחים כי אמנם ייקלטו כל העולים באזורי הארץ השונים, בגליל, בנגב, בעיר, בכפר, בעיירות פתוח ובישובים.

עם זאת ייתכן מאד שאחוו לא מבוטל מילדי העליה יודקקו לחנוך הפנימייתי בתוך שנה שנתיים, או לשירותי הרחחה ולמוסדות השונים במדינה לקבלת סיוע תמיכה. על החנוך הפנימייתי במדינת ישראל להיות ערוך לכך, לעשות בדיק בית ולהתכונן לקליטת מאות אלפי הילדים העולים במסגרות השונות של הפנימיה לגוניה השונים ובכל הגילאים מ-0 עד 18 שנה.

המפעל להכשרת ילדי ישראל מקוה שהרשויות במדינה ובכללן מערכת החנוך ישתכנעו כי מוטב להשקיע בילדינו את כל המשאבים הדרושים, בהיותם צעירים, בגיל החנוך היסודי וניתנים לחנוך עיצוב והשפעה מאשר בגיל מתקדם, דהיינו בהיותם קרובים לשירותם הצבאי. ככל שהטיפול בהם מוקדם יותר כך אחווי התצלחה גבוהים יותר. חשוב על כן שכולנו נהא מודעים לכך ויפה שעה אחת קודם.

\* המתב מכהן כיו"ר ועד המנהל של המפעל.





# החברה הלאומית לשיכון עולים בישראל בע"מ

## החטיבת לניהול הנכסים

יז' באדר ב' תשנ"ב  
22 במרץ 1992  
מספרנו: 5450-5

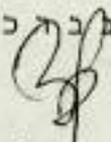
אל : מנהל מחוז ירושלים  
מאח: י. פלד סמנכ"ל לנכסים

### הנדון: התראה על הצבת מגורונים בקבוץ צרעה

בהתאם להוראת משהב"ש יוצבו בקבוץ צרעה 6 מגורונים, על מנת שיוצבו  
המגורונים על סניף בית שמש לחתום הסכם מגורונים עם הקבוץ  
האכלוס במגורונים פרטני, העולים חותמים בסניף הסכם שכירות כמקובל  
יש לשלוח צלום ההסכם לאבי הרליך באגף הנכסים ולהודיע ל:

לדן דביר בחברת אמ"ן פקס: 03-5376210

לדני הוד משהב"ש פקס: 847757-02.

מנהל מחוז ירושלים  
  
י. פלד  
סמנכ"ל לנכסים

העתקים: דני הוד מנהל אגף אכלוס ופרוגרמות המינהל לבניה כפריח משהב"ש י-ם  
י. אסף עוזר מנכ"ל משהב"ש  
ש. שגב מנהל מח' טכנית המרכז החקלאי רח' דובנוב 10 ת"א  
מנהל סניף בית שמש  
ממונה מחוזי לאכלוס ונכסים מחוז ירושלים  
מנהל מח' טכנית מחוז ירושלים  
תיק שטח + חומר

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי  
25-3-1992  
דואר נכנס  
מס' 1781 חיק' א"ו



מ. ב. ב. / יוהודה  
 1. אל מנהל תכנון והנדסה  
 2. אל מנהל אגף תכנון והנדסה  
 3. אל מנהל אגף תכנון והנדסה  
 4. אל מנהל אגף תכנון והנדסה  
 5. אל מנהל אגף תכנון והנדסה

משרד הביטוי והשיכון  
 לשכת סגן הנגיד  
 05-03-1992  
 אגף תכנון והנדסה

מדינת ישראל  
 משרד הביטוי והשיכון  
 מינהל התכנון והנדסה

משרד הביטוי והשיכון  
 9-03-1992  
 אגף הכספים

מאריך: 19.2.92  
 מספר נו: 2702

אגף הכספים

מר בן יהודה - חשב המשרד

אגף תכנון והנדסה

הנדון: מגורונים במכללות ובמוסדות השכלה

המגורונים במכללות ובמוסדות השכלה, נמצאים ברוב המקרים בישובים המטופלים על ידי בנייה כפרית, אך למעשה לבנייה כפרית, לא היתה נגיעה באתרים הנ"ל ולכן גם לא חתמו על החשבונות. לכן הבנייה העירונית תטפל במגורונים אלו על ידי מינהלת בנייה מתקדמת.

ב ב ר כ ה.  
 / נתן חילו  
 ס/מנהל אגף תכנון והנדסה

העתקים:  
 מר דוד לוי - מנהל מינהל תכנון והנדסה  
 מר דני הוד - מנהל אגף בנייה כפרית  
 מר יוסי רזי - מנהל מינהל בנייה כפרית  
 א.מ.1



# החברה הלאומית לשיכון עולים בישראל בע"מ

## החטיבה לניהול הנכסים

יז' באור ב' תשנ"ב  
22 במרץ 1992  
מספרנו: 5450

אל : מנהל מחוז הנגב

מאת: י. פלד סמנכ"ל לנכסים

### הנדון: התקאה על הצבת מגורונים בעיר אילת

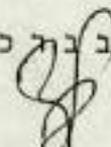
בהתאם להוראת משהב"ש יוצבו בעיר אילת 4 מגורונים, על מנת שיוצבו המגורונים על סניף אילת לחתום הסכם אגודות/מוסדות, עם עיריית אילת כאשר שכ"ד מופחת ב - 30% מן השעור ברוטו ולשלוח בפקס את נספח ו' ל:

אבי הרליך חברת עמידור פקס: 03-6917363

לדן דביר בחברת אמ"ן פקס: 03-5376210

לדני הוד משהב"ש פקס: 02-847757

תאום ההצבה עם מר מוטי קלרמן מ"מ מחוז הנגב משהב"ש,  
יש להודיע למר אבי הרליך השמוש בפועל שייעשה במגורונים.

בברכה,  
  
י. פלד  
סמנכ"ל לנכסים

העתיקים: דני הוד מנהל אגף אכלוס ופרוגרמות המינהל לבניה כפרית משהב"ש י-ם  
מ. קלרמן מחוז הנגב משהב"ש כאר שבע  
ה. הוכמן ראש עיריית אילת  
י. אסף עוזר מנכ"ל משהב"ש ירושלים  
מנהל סניף אילת  
ממונה מחוזי לאכלוס ונכסים מחוז הנגב  
מנהל מח' טכנית מחוז נגב  
תיק שטח + חומר

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי  
25-3-1992  
דואר נכנס  
מס' 4777 תיק 154



החברה הלאומית לשיכון עולים בישראל בע"מ

החטיבה לניהול הנכסים

יז' באדר כ' תשנ"ב  
22 במרץ 1992  
מספרנו: 5450-3

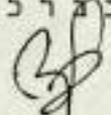
אל : מנהל מחוז הצפון  
מאח: י. פלד סמנכ"ל לנכסים

הנדון: התראה על הצבת מגורונים בקבוץ בית העמק

בהתאם להוראת משהב"ש יוצבו בקבוץ בית העמק 10 מגורונים, על מנת שיוצבו המגורונים על סניף עכו שיכונים לחתום הסכם מגורונים עם הקבוץ האכלוס במגורונים יהיה פרטני, העולים חותמים בסניף הסכם שכירות כמקובל יש לשלוח צלום ההסכם לאבי הוליך בחטיבת הנכסים ולהודיע על החתימה ההסכם ל:

לדן דביר בחברת אמ"ן פקס: 03-5376210  
לדני הוד משהב"ש פקס: 847757-02.

נא להזמין את נציגות הקיבוץ לחתימת ההסכם.

בת ר כ ה ,  
  
י. פלד  
סמנכ"ל לנכסים

העתיקים: דני הוד מנהל אגף אכלוס ופרוגרמות המינהל לבניה כפרית משהב"ש י-מ.  
מ. שגב ממנהל מח' טכנית המרכז הוזקלאי רח' דובנוב 10 ת"א  
י. אסף עוזר מנכ"ל משהב"ש ירושלים  
מנהל סניף עכו שיכונים  
ממונה מחוזי לאכלוס ונכסים מחוז הצפון  
מנהל מח' טכנית מחוז הצפון  
תיק שטח + חומר

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי  
25-3-1992  
דואר נכנס  
מס' 4778 תיק 14



החברה הלאומית לשיכון עולים בישראל בע"מ

החטיבה לניהול הנכסים

יז' באדר ב' חשנ"ב  
22 במרץ 1992  
מספרנו: 5450-1

אל : מנהל מחוז הצפון  
מאת: י. פלד סמנכ"ל לנכסים

הנדון: התראה על הצבת מגורונים במדרשת שלומי

בהתאם להוראת משהב"ש יוצבו במדרשת שלומי 4 מגורונים, על מנת שיוצבו המגורונים על סניף עכו שיכונים לחתום הסכם אגודות/מוסדות, עם מדרשת שלומי כאשר שכ"ד מופחת ב - 30% מן השעור ברוטו ולשלוח בפקס את נספח ו' ל:

אבי הרליך חברת עמידר פקס: 03-6917363

לדן דביר בחברת אמ"ן פקס: 03-5376210

לדני הוד משהב"ש פקס: 847757-02.

יש לבוא בדברים עם מר מאיר ניצן מנכ"ל אכסניות הנוער בישראל, יש להודיע למר אבי הרליך השימוש בפועל שייעשה במגורונים.

ב ב ח כ ה ,  
  
י. פלד  
סמנכ"ל לנכסים

העתיקים: דני הוד מנהל אגף אכלוס ופרוגרמות המינהל לבניה כפרית משהב"ש י-ם  
י. אסף עוזר מנכ"ל משהב"ש י-ם

מנהל סניף עכו גליל מערבי  
ממונה מחוזי לאכלוס ונכסים מחוז הצפון  
מנהל מח' טכנית מחוז הצפון  
תיק שטח + חומר

מסודר הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי  
25-3-1992  
דני הוד נכנס  
מס' 4779 תיק 151



התברה הלאומית לשיכון עולים בישראל בע"מ

החטיבה לניהול הנכסים

יז' באדר ב' תשנ"ב  
22 במרץ 1992  
מספרנו: 5450-4

אל : מנהל מחוז הנגב  
מאת: י. פלד סמנכ"ל לנכסים

הנדון: התראה על הצבת מגורונים בחוות שם ע"ש שי דרומי

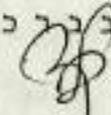
בהתאם להוראת משהב"ש יוצבו 2 מגורונים בחוות שם (ע"ש שי דרומי) ליד יער יתיר צפונית למיתר, על מנת שיוצבו המגורונים על סניף ערד לחתום הסכם אגודות עם מר שי דרומי ולשלוח בפקס את נספח ו' ל:

אבי הרליך חברת עמידר פקס: 03-6917363

לדן דביר בחברת אמ"ן פקס: 03-5376210

לדני הוד משהב"ש פקס: 847757-02.

מר שי דרומי יבוא בדברים ישירות עם סניף ערד.

בכ"ח  
  
י. פלד  
סמנכ"ל לנכסים

העתקים: דני הוד מנהל אגף אכלוס ופרוגרמות המינהל לבניה כפרית משהב"ש י-ם  
י. אסף עוזר מנכ"ל משהב"ש ירושלים  
מנהל סניף ערד  
ממונה מחוזי לאכלוס ונכסים מחוז הנגב  
מנהל מח' טכנית מחוז נגב  
תיק שטח + חומר

מסד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי  
25-3-1992  
דואר נכנס  
מס' 4376 תיק 104



החברה הלאומית לשיכון עולים בישראל בע"מ

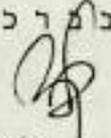
החטיבה לניהול הנכסים

י"ז באדר ב' תשנ"ב  
22 במרץ 1992  
מספרנו: 5450-2

אל : מנהל מחוז ת"א  
מאת: י. פלד סמנכ"ל לנכסים

הנדון: החראה על הצבת מגורונים באוני' בר-אילן

בהתאם להוראת משהב"ש יוצבו באוני' בר אילן 2 מגורונים, על מנת שיוצבו  
המגורונים על מחוז ת"א לחתום הסכם שכ"ד לאגודות/מוסדות,  
עם אוני' בר אילן, איש הקשר חנוך מאגודת הסטודנטים טל: 03-343666  
ולשלוח בפקט את נספח ו' ל:  
אבי הרליך חברת עמידר פקס: 03-6917363  
לדן דביר בחברת אמ"ן פקס: 03-5376210  
לדני הוד משהב"ש פקס: 02-847757  
שכ"ד מופחת ב - 30% מן השכר ברוטו,  
יש להודיע לאבי הרליך השימוש בפועל שיעשה במגורונים.

ב מ ר כ ה ,  
  
י. פלד  
סמנכ"ל לנכסים

העחקים: דני הוד מנהל אגף אכלוס ופרוגרמות המינהל לבניה כפריח משהב"ש י-ם  
י. אסף עוזר מנכ"ל משהב"ש י-ם  
ממונה מחוזי לאכלוס ונכסים מחוז ת"א  
מנהל מח' טכנית מחוז ת"א  
תיק שטח + חומר

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי  
25-3-1992  
דואר נכנס  
מס' 4780 תיק 164

**משרד הבינוי והשיכון**

**המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים**

**אגף אכלוס ופרוגרמות**

תאריך: אדר ב תשנ"ב  
22 במרס 1992  
פסגה-7

לכבוד  
מר ב. גורפינקל  
ראש המו"א  
גליל תחתון

**הנדון: הקצאת מגורונים לכפר היש**

יש להמציא לנו התחייבות בכתב כי תהיו מוכנים לקבל  
כל סוג מגורונים שיהיה במלאי.  
במידה ולא תתקבל התחייבות זו - נאלץ לבטל את ההקצאה הזו.

בכבוד רב,

דני הוד  
מנהל האגף

**העתקים:-**

מר א. בר, מנכ"ל משה"בש ✓  
מר י. מרגלית, ראש המינהל לבניה כפרית  
מר י. קפלינסקי, א.מ.ן.

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי

23-3-1992

דואר נכנס

מס' 4678 תיק 121

THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
LIBRARY

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950



משרד הבינוי והשיכון  
לשכת המנהל הכללי

ירושלים, יד' נאדר ב' התשנ"ב  
19 במרץ 1992  
סימוכין: מנו806

לכבוד  
דר' י. קנדל  
האגף לשירותי טיפול במפג  
משנה למנכ"ל ומנהל האגף  
משרד העבודה והרווחה  
רח' בן יהודה 23  
ירושלים 94624

א.נ.,

הנדון: הצבת מגורונים - האגף לשירותי טיפול במפג  
סימוכין פניתך מיום 19/3/92

אבקשך להודיעני בחוזר התפלגות החלוקה החדשה של המגורונים בכל אתר  
ואתר, כולל כתובת מדויקת בכל אתר, איש הקשר וטלפון.  
לאחר קבלת הנתונים יוצא אישור בהתאם למינהל לבניה כפרית.

בכבוד רב,  
יגאל אסף  
עוזר המנכ"ל

העתק: מר ד. הוד, מנהל אגף פרוגרמות

### מדינת ישראל

משרד העבודה והרווחה  
האגף לשירותי טיפול במפגז  
ירושלים

י"ב באדר ב' תשנ"ב  
19 נמוץ 1992

לכבוד  
מר אריה בר  
מנהל משרד הביטוי והשיכון

הכרזת פגזות - האגף לשירותי טיפול במפגז

הנני לאשר בתודה את קבלת ההקצאה למגורבים עבור חניכים מפגרים.  
יחד עם זאת התעוררו קשיים בהשגת רישוי לצורך הצבתם במעונות  
שנקשרו (עמידות-עכו, חכות-נעורים-תל-מרנד, שקמה-דעבנה).  
מפאת חשיבות הנושא והצורך בהרחבת אוכלוסיה ודילול צפיפות במוסדות  
למפגרים אודה לך באם תאשר הצבת המגורבים במוסדות למפגרים  
ציבוריים כדלקמן:

- ירגלית - ליד בית-שמש
  - כפר-כנא - אומת בית רימון
  - הכפר-השבדי - ירושלים
  - ציימט ג"א - תל-אביב
- במקומות אלה נוכל לקבל רישוי מנאים.

ד"ר ייחזקאל בנדל  
משנה למנכ"ל ומנהל האגף

ואתקיים: מר א. שוררן - המנהל הכללי  
גב' מ. גרוס - משרד הביטוי והשיכון  
מר א. זקן - כאן

מסמך מס' 109

ירושלים: רח' בן יהודה 23, קומה ד', טל: 7-240860, פקס: 02-240710, מיקוח: 94624

משרד הביטוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי  
19-3-1992  
דואר נכנס  
מס' 4555 תיק

THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
LIBRARY

REF ID: A61871

1971

7778 75



משרד הבינוי והשיכון  
לשכת המנהל הכללי

ירושלים, יא' באדר ב' התשנ"ב  
16 במרץ 1992  
סימוכין: סכמ 6041

סיכום ישיבה בנושא מגורונים מיום 08/03/92

נוכחים: משהב"ש - א. בר, ד. הוד, ד. לוי, ט. לוי, י. אסף  
עמידר - ע. בן יצחק, י. פלד.  
מנה"פ - ב. דביר, י. קפלינסקי, י. פיטלזון, י. גדיש.  
ממ"י - י. הניג.

1. כיבוי אש

החלטה  
ד. לוי יוציא מכתב התחייבות על ביצוע כל האלמנטים שסוכמו לביצוע כדי  
לאפשר קבלת אישור לאכלוס.

טיפול: ד. לוי - תכנון והנדסה

2. צוות משותף של עמידר, בניה כפרית ואמ"ן יערכו בדיקה של כל אתרים  
בהם האכלוס מתעכב בשל התניות של כיבוי אש.

טיפול: ד. לוי - תכנון והנדסה

3. אתר סנט-ג'ין

כשל הידיעות על אפשרות פלישות באתר, עוזי בן יצחק יעביר הודעה  
לסוכנות היהודית על מסירת מפתחות ואפשרות לאכלוס.

טיפול: ע. בן יצחק - עמידר



משרד הבינוי והשיכון  
לשכת המנהל הכללי

4. נזקי חורף - דו"ח

א. רוב הבעיות הקשורות לתשתית טופלו פרט למקומות ספורים בהם לא התאפשר טיפול בשל הגשמים והבוץ.  
ב. בעית העובש במבנים הסגורים אשר הוצבו בשולי האתר הינה באתריות הספקים.

החלטה

1) ד. לוי יזמן את כל הספקים אשר מסרבים/מתעלמים מפניות אמ"ן לתיקון נזקי החורף.

טיפול: ד. לוי - תכנון והנדסה

2) הבניה הכפרית, חב' אמ"ן וחב' עמידר יעבירו לד. לוי מסמך משותף בו יפורטו כל האתרים בהם התגלו נזקים המחייבים טיפול.

טיפול: ד. הוד - בניה כפרית

5. תביעות ספקים

החלטה

י. קפלינסקי יכין את רשימת כל הנושאים ותביעות הספקים לקראת ישיבה שתזומן ע"י ד. לוי.

טיפול: ד. לוי - תכנון והנדסה

6. השתתפות משהב"ש בניצוע תשתיות

ד. הוד יעביר למנכ"ל רשימה מרוכזת של כל האתרים להם אושרה השתתפות משהב"ש בסך 7,000 ש"ח למגורון וטרם הושלמה. הרשימה תכלול את הגורם המפתח, תאריך מתן האישור, ביצוע או אי ביצוע העבודה.

טיפול: ד. הוד - בניה כפרית

7. הכנסות חב' עמידר

ע. בן יצחק יעביר למנכ"ל דו"ח מפורט של הכנסות חב' עמידר בכל אתר ואתר לפי מס' יח"ד וכו'.

טיפול: ע. בן יצחק - עמידר



משרד הבינוי והשיכון  
לשכת המנהל הכללי

8. אשקלון (דו"ח)

א. האתר הקטן בשלבי גמר עם אפשרות אכלוס.  
ב. האתר הגדול נדון בועדה המחוזית והוחלט להטיל על צוות משנה (ד. שן, יוקי גור נציג ממ"י) לבחון את דרישת הרשות בטרם קבלת החלטה למתן אישור.

טיפול: ד. הוד - בניה כפרית

9. גיטול אישורים

ד. הוד יערוך בדיקת כל האישורים שניתנו עד היום. תשלח הודעה על הגבלת תוקף האישור לשבועיים נוספים. כל המגורונים שיבוטלו יעברו לקיבוצים. דו"ח מפורט יועבר למנכ"ל.

טיפול: ד. הוד - בניה כפרית

10. מוסדות עלית הנוער

בהתאם לסיכום עם המנכ"ל ישלמו הקיבוצים עבור האולפנים הנמצאים בתחומם 50% שכ"ד מערך הטבלה שנקבעה לאזור אליו שייך הקיבוץ. אין שום כוונה לקבוע שכ"ד אחיד לכל מוסדות עלית הנוער.

טיפול: י. פלד - עמידר

11. תוספת 300 מגורונים ליש"ע

במידה ולא ימצאו מגורונים מיצור מקומי יועברו מגורונים מיבוא.

טיפול: ד. הוד - בניה כפרית

נרשם ע"י: יגאל אסף - ע. מנכ"ל

העתק: נוכחים  
תיק סיכומים  
לשכת השר



# משרד הבינוי והשיכון

לשכת המנהל הכללי

תאריך: 13/92

מס' פניה: 1678

נא לציין מס' פניה  
בתשובתך

לכבוד

.....  
.....  
.....

מאחורי -

א.ג.ג.

הנדון: מתן אישור - 13/92

לוטה מכתבו של 13/92

מתאריך: 13/92

אנה בדוק והעבר הערותיך למכתב המצורף.

אנה השב תשובתך ישירות לפונה.

העתק מהתשובה יש לשלוח ללשכת המנכ"ל.

העתק תשובה נוסף יש לשלוח ללשכת השר

בציון מס' פניה: .....

בכבוד רב,

.....

ע/המנהל הכללי



משרד הבינוי והשיכון  
לשכת המנהל הכללי

17/3/72

תאריך:

1678

מס' פניה:

לכבוד

מ/ת 1001 -  
מ/ת 1001  
מ/ת 1001  
מ/ת 1001  
מ/ת 1001

א.ג.

הנדון:

מ/ת 1001

הועבר לבדיקה

17/3/72

מכתבך אל לשכת המנכ"ל מיום

עם קבלת התוצאות נודיעך.

בכבוד רב,

מ/ת 1001

ע/המנהל הכללי



**עיריית אשדוד**  
לשכת ראש העיר

ר' באדר ב' חש"ב  
11 במרץ 1992  
02 - 11 - 638/טו

לכבוד  
הגב' חגית מיארה  
מנהלת מחוז דרום  
ח.ד. 26  
בס' איגוד 400782

ג.ג.

הנדון: אמר מגורונים - אשדוד

1. הגיע ליריעתך בדי היום מספר פלישות לאתר המגורונים וכן כניסה למגורונים ללא מיבוד מים בחוק - דברים שעשויים לשמש את המטרות שלמשן חוקם האתר.
2. כמו כן הועלת לבך לפיכוחים עם אמר המיבוי והשיכון לגבי מדיניות האיכלוס באתר.
3. מבקש תשובה לבן ופעולתך המהירה לפתרון הבעיות שנוצרו.

*Handwritten notes:*  
א.ג.ג. מיארה  
13/3

*Handwritten signature:*  
אינג' צבי זילק  
ראש העיר

העתיקו ל: מר אריה בר - מנכ"ל מעב"ש  
מר אנרי שני - יו"ר מועצת המנהלים "עמידו", ער' שאור  
המלך 39, ת"א.

דה/זק

בית המידע: חים משה שטיא 4, מרכז רובע ו', ת.ד. 28 אשדוד 77100  
טל' מרכז: 08-645111, טל' שיו: 08-652775, 08-652776, פקס: 08-651171

מס' תיק: 4817  
12-3-1992  
דואר נכנס  
מס' תיק: 121

משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית

וישובים חדשים

אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך "ג אדר ב תשנ"ב

18 במרס 1992

מספר 739-ד

ת כ נ י ת א ג ו ר ו נ י ם

עדכון מספר 17

ליום 18.03.1992

## משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

### אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך: אדר ב' תשנ"ב  
18 במרס 1992  
מסמך: 7099-D

### ריכוז כללי

מספר מגורונים בתכנית		הצבת המגורונים		תחזית אכלוס			האתר / המגזר	
מוצבים במקומם	בגד האחד	יתרה להצבה	נמסרו לעמידה	מועד אכלוס	פרסמו בעיתון	מספר נרשמים	מספר מגורונים בתכנית	
10,088	1,284	486	5,134	---	---	382	3,899	
3,654	250	1,322	2,078	---	חוזים: 2,802	13	1,685	
596	20	16	512	---	272	---	309	
628	36	166	360	---	---	156	334	
670	16	1,294	63	---	חוזים: 632	---	56	
---	---	---	---	---	---	---	---	
15,636	1,606	3,302	8,147	---	3,706	551	6,286	
ראו דו"ח נפרד							2,236	הסבות
							21,950	סה"כ -

श.५१६.

## משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבנייה כפרית  
וישובים חדשים

### אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך: אדר ב' תשנ"ב  
10 במרס 1992  
מספד 67667-7

### המגזר העירוני (אתרים לפני איכלוס)

מספר מגזרונים בתכנית	הצבת מוצבים במקומם	בצד האתר	יתרת להצבה	תחזית		מספר נרשמים	אובלסו	ה את ר / ה מג ז ר
				נמסרו לעמידר	מועד אכלוס קודם			
50	---	---	50					אור עקיבא
30	---	---	30					מכללת אחוזה
322	---	---	---	5/92	2/92			אשקלון לוטן
60	---	---	60	3/92	2/92			אשקלון אל"ח
250	---	---	---	3/92	2/92			אשדוד
720	10	---	---	4/92	2/92			בארותיים
14	10	---	4					באר שבע בית החייל
270	---	---	---	3/92	2/92	93		גדרה
410	---	---	400				172	חולדה
914	240	1,180	---	5/92	2/92			חוף הכרמל נווה כרמל
320	---	---	---	3/92	2/92			חדרה
20	---	---	20					יבנה
616	312	92	212	3/92	1/92			ירושלים
418	---	---	1	3/92	2/92	129	1	מזורית
418	---	---	418	3/92	2/92			עמק חפר

**משרד הבינוי והשיכון**  
**המינהל לבניה כפרית**  
**וישובים חדשים**

**אגף אכלוס ופרוגרמות**

תאריך:

מספר:

מספר מגוררונים בתכנית	הצבת המגוררונים	תחזית			נמסרו לעמידה	יתרה להצבה	בצד האתר	מוצבים במקומם	מספר מגוררונים בתכנית	האמה / המגזר
		מועד קודם	מועד אכלוס	מספר נרשמים						
1,658	2	---	2/92	---	---	---	1,656	1,658	עכו - סנט ג'ורג'ס	
20	---	---	---	---	---	20	---	20	עיריית פ"ת	
312	---	---	2/92	---	---	---	312	312	צריפין - באר יעקב	
16	---	---	2/92	16	---	---	16	16	רחובות	
50	---	---	---	---	---	50	---	50	ראש העין	
14	---	---	---	---	---	---	14	14	ראשל"צ מד"א	
50	---	---	---	---	---	50	---	50	שעלבים	
6,952	5,728	---	---	895	446	1,284	5,728	6,952	סה"כ	

## משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

### אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

מספר:

### המגזר העירוני - אתרים באכלוס

מספר מגוררונים בתכנית		הצבת מוצבים במקומם		המגוררונים		תחזית		אכלוס		האחר / המגזר
באד האתר	יתרה להצבה	נמסרו לעמידה	מועד קודם	אכלוס נוסף	מספר נושמים	אכלוס	מספר	אכלוס	אכלוס	
64	---	64	---	אכלוס	---	אכלוס	---	אכלוס	אכלוס	הדצליה
100	---	100	---	אכלוס	---	אכלוס	---	אכלוס	אכלוס	וינג'יט
878	40	780	2/92	3/92	3	625	---	---	---	חצורית
46	---	46	---	אכלוס	---	אכלוס	---	אכלוס	אכלוס	חולון
2,308	---	2,285	2/92	3/92	---	2,017	---	---	---	נחל בקו באר שבע
560	---	560	---	אכלוס	---	אכלוס	---	אכלוס	אכלוס	עכו - נפוליאון
404	---	404	2/92	3/92	17	314	---	---	---	פתח תקוה
4,360	40	4,239	---	---	20	3,714	---	---	---	סה"כ
10,088	486	5,134	---	---	382	3,899	---	---	---	סה"כ כללי - במגזר העירוני



**משרד הבינוי והשיכון**  
**המינהל לבניה כפרית**  
**וישובים חדשים**

**אגף אכלוס ופרוגרמות**

תאריך: אדר ב' תשנ"ב  
 18 במרס 1992  
 מספן: 67-67

ד ש י ע

אכלוס		תחזית		המגורונים		הצבה	מספר מגורונים בתכנית	ה א ת ר / ה מ א ד ר
אוכלוס	מספר נרשמים	חזיה	מועד אכלוס	נמסרו לעמידה	יתרה להצבה	בצל האתר	מוצבים במקומם	
								מ.א. בנימין
20		20	03/92	20	---	---	28	אדם
		8	03/92	---	---	---	8	אילן
8		אין	03/92	8	32	---	8	בית אל א'
60		210	03/92	60	50	46	144	בית אל ב'
		אין	03/92	20	---	---	20	בית חורון
4		4	אכלוס	---	---	---	4	דולב
4		אין	אכלוס	4	---	---	4	הר אדר
60		60	אכלוס	60	8	---	60	חדשה-גבעון
22		אין	03/92	22	50	---	22	חשמונאים
		אין	---	---	---	---	10	חשמונאים ב'
		46	03/92	10	30	---	16	טלמון
40		40	03/92	40	60	---	40	כוכב יעקב
16		12	03/92	12	56	---	16	כפר אדומים
2		22	03/92	2	12	8	2	כוכב השחר
2		2	03/92	2	20	---	2	מבוא חורון
10		10	אכלוס	10	---	---	10	מכמש

## משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבנייה כפרית  
וישובים חדשים

### אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

תחזית מספר אכלוס				הצבת המגוררים			מספר מגוררים בתכנית	האותר / המגזר	
אזכור	מספר נרשמים	תזונה	מועד אכלוס	נמסרו לעמידר	יתרה להצבה	בצל האתר			מוצבים במקומם
54		אין	03/92	54	40	---	84	124	מצפה יריחו
			03/92		---	---	20	20	מעלה לבונה
			03/92	90	---	---	90	90	מתחידו
					---	---	40	40	ליווה צוף
4		4	אזכור	4	---	---	4	4	נילי
---		100	03/92	10	---	---	100	100	נעלה
20		34	03/92	20	---	---	34	34	נחליאל
90		200	03/92	90	12	---	180	200	עלי
4		אין	03/92	2	10	---	4	14	עופרים
70		70	03/92	60	---	---	70	70	עפרה
20		20	אזכור	20	---	---	20	20	מסגות
40		70	03/92	40	---	---	70	70	רימונים
2		אין	אזכור	2	---	---	2	2	רמת מודיעים
88		24	03/92	88	---	---	108	108	שילה
640		1,066		750	380	54	1,228	1,662	סה"כ
									מ.א. שומרון
18		16	אזכור	18	---	---	18	18	איתמר
30		102	03/92	89	---	---	102	102	אלון מורה
		20	03/92	---	---	---	20	20	בדכה

## משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

### אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

מספר מגורנים בתכנית	הצבת מוצבים במקומם	הצבת בצל האתר		תח מספר אכלוס			האחר / המגזר
		יתרה להצבה	בצל האתר	מספר לעמידה	מועד אכלוס	חזרה	
100	90	10	---	60	03/92	60	ברקן
20	20	---	---	20	03/92	אין	גנים
46	46	---	---	16	03/92	46	יצחק
2	2	---	---	2	אובלס	2	יקיר
24	24	---	---	24	אובלס	24	מעלה שומרון
4	---	4	---	---	---	---	מבוא דותן
8	8	---	---	8	אובלס	8	נופים
12	---	12	---	---	---	---	סלעית
20	20	---	---	---	---	---	סגור
50	---	22	28	---	03/92	אין	עץ אפרים
20	---	---	20	---	---	---	עלי זהב
74	74	---	---	62	03/92	74	קרני שומרון
34	34	---	---	16	03/92	34	פדואל
300	50	---	250	50	03/92	אין	צופים
166	166	---	---	166	03/92	150	קדומים
160	160	---	---	33	03/92	160	קדומים מזרח
16	16	---	---	6	03/92	4	רבבה
40	40	---	---	---	03/92	אין	שבי שומרון
1,236	890	22	324	570	---	702	סה"כ

## משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבנייה כפרית  
וישובים חדשים

### אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

מספר מגורונים בתכנית	הצבת מוצבים במקומם	המגורונים		תחזית		מספר מגורונים בהשגים	מספר חוזת	מספר מגורונים בהשגים	מספר מגורונים בהשגים	המתיר / המגור
		בצד האתר	יתרה להצבה	נמסרו לעמידה	מועד אכלוס					
										הר חברון
14	---	---	14	---	03/92	14				אשכולות
36	20	---	18	20	03/92	1				בית הג'י
12	12	---	---	---	03/92	1				כדמל
24	16	---	8	8	03/92	22				שני - לבנה
10	10	---	---	---	03/92	1				מעון
12	12	---	---	12	03/92	1				סוסיא
50	20	---	30	20	03/92	18				עתניאל
54	24	---	30	24	03/92	24				עומרים-מנח
20	---	---	20	---						שמעה
234	114	78	42	84	---	80				סה"כ
										גוש עציון
134	24	50	60	10	03/92	34				אלון שבות
10	10	---	---	10	אכלוס	1				אלעד
60	24	---	36	24	03/92	24				בת עין (צורף)
4	---	---	4	---	03/92	1				הר גילה
210	160	---	50	112	03/92	160				מיצד
50	10	---	40	10	---	10				מעלה עמז
14	---	---	14	---	03/92	1				נווה דניאל

## משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

### אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

מספר:

אכלוס		תחזית			המגורונים		מספר מגורונים בתכנית	האתר / המגזר	
אוכלוסיו	מספר נדשמים	תזזה	מועד אכלוס	נמסרו לעמ'דר	יצד האתר	מוצבים באקומם			
		141	03/92	---	10	---	60	70	נוקדים
20		20	03/92	20	---	---	20	20	קידר
		141	03/92	---	---	---	100	100	תקוע
114		248		186	214	50	408	672	סה"כ
									חוף עזה
12		12	אוכלוס	12	---	---	12	12	אלי סיני
4		4	אוכלוס	4	---	---	4	4	בדולח
4		4	אוכלוס	4	---	---	4	4	גן אור
4		4	אוכלוס	4	---	---	4	4	גני טל
4		4	אוכלוס	4	---	---	4	4	גדיד
16		16	03/92	16	---	---	22	22	כפר דרום
34		48	03/92	34	---	---	48	48	גיסנית
8		8	אוכלוס	8	---	---	8	8	נצר חזני
		164	03/92	---	104	---	60	164	נצרים
70		78	---	70	8	---	70	78	נווה דקלים
34		34	---	34	26	---	34	60	עצמונה
2		2	אוכלוס	2	---	---	2	2	סאת השדה
2		2	אוכלוס	2	---	---	2	2	רפיח ים

**משרד הבינוי והשיכון**  
**המינהל לבניה כפרית**  
**וישובים חדשים**

**אגף אכלוס ופרוגרמות**

תאריך:

מספר מגורונים בתכנית	הצבת המגורונים	תחזית			מספר מגורונים בתכנית	הצבת המגורונים	מספר מגורונים בתכנית	הצבת המגורונים	מספר מגורונים בתכנית	הצבת המגורונים
		מספר נרשמים	חזקה	מועד מועד אכלוס						
6	---	---	4	---	6	---	6	---	6	דוג"ת
200	---	---	386	---	200	---	144	---	280	סה"כ
										מ.א. מגילות
10	---	---	10	---	10	---	---	---	10	בית הערבה
										בקעת הירדן
			03/92	---	6	---	---	---	6	חמרה
			03/92	---	14	---	---	---	14	משואה
			03/92	---	22	---	---	---	22	תומר
			03/92	---	14	---	---	---	14	פצאל
			03/92	---	14	---	---	---	14	נתיב הגדוד
			03/92	---	8	---	---	---	8	גיתית
			04/92	---	---	---	---	---	8	נעמה
					78	---	---	---	86	סה"כ
										מ' מקומיות
74	---	---	74	---	74	---	---	---	74	גבעת זאב
17	---	---	54	03/92	34	128	---	---	54	קרית ארבע
			03/92	---	---	16	---	---	140	אלקנה
10	---	---	10	03/92	---	22	---	---	19	אפדת
10	---	---	10	אוכלס	10	---	---	---	10	בית אר"ה

## משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבנייה כפרית

וישובים חדשים

### אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

מספר:

אכלוס		תחזית			המגורונים		הצבת	מספר	ה א ת ד / ה מ א ז ר
אובסלסו	מספר נרשמים	חזיה	מועד אכלוס	נמסרו לעמידה	יתרה להצבה	בצד האתר	מוצבים במקומם	בתכנית	
		12	---	---	18	12	---	30	מעלה אפרים
		68	03/92	---	34	34	---	68	ביתר
92		92	אובסלס	92	---	---	92	92	אריאל 1
		---	03/92	---	---	---	200	200	אריאל 2
		---	03/92	---	---	---	50	50	עמנואל
203		310	---	210	218	46	638	902	סה"כ
1,685	---	2,802	---	2,078	1,322	250	3,654	5,226	סה"כ כללי-

کریکات

## משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

### אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך אדר ב תשנ"ב  
18 במרס 1992  
טל 675-675

### המגזר הקיבוצי

מספר מגורונים בתכנית	הצבת מוצבים במקומם	בצל התנ"ך	יתרה להצבה	תחזית		מספר גרשמים	אובלסו	ה א ח ר / ה מ ג ז ר
				נמסרו לעמידה	מועד אכלוס			
16	16	---	---	16	4/92	6	10	נירים
14	14	---	---	14	4/92	2	12	ניר עוז
16	16	---	---	16	4/92	---		גבולות
10	10	---	---	10	4/92	8	5	להב
10	10	---	---	10	4/92	5		שומריה
10	10	---	---	10	אובלסו	---	10	בית קמה
10	10	---	---	10	אובלסו	---	10	שוכל
14	14	---	---	14	3/92	14		חצור
20	20	---	---	20	3/92	17	3	מירב
10	10	---	---	10	אובלסו	---	10	ניר דוד
40	40	---	---	40	אובלסו	---	40	מלבי שוע
10	10	10	---	---	3/92	---		מעלה גלבוע
20	20	---	---	---	3/92	---		לביא
14	14	---	---	14	אובלסו	---	14	בית רימון
20	20	---	---	---	3/92	20		משמר דוד
16	16	---	---	16	3/92	16		נחשונים
10	10	---	---	10	אובלסו	---	10	שפיים

## משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

### אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

מספר:

מספר מגורונים בתכנית	הצבת מוצבים במקומם	המגורונים		תחזית אכלוס		מספר נרשמים	אונקטו	האחר הצבה	הצבת במד האחר	יחידה להצבה	נמסרו לעמידה	מועד אכלוס	פרטמו בעיתון	מספר נרשמים	אונקטו	האחר הצבה
		מספר	תחזית	אכלוס	אכלוס											
20	20	---	---	20	04/92	10	10	---	---	---	20	04/92	10	10	10	כרמיה
16	16	---	---	16	04/92	5	11	---	---	---	16	04/92	5	11	16	זיקים
10	10	---	---	10	04/92	7	3	---	---	---	10	04/92	7	3	10	בית גוברין
20	20	---	---	20	---	---	---	---	---	---	20	---	---	---	---	גת
10	10	---	---	10	---	---	---	---	---	---	10	---	---	---	---	בית ניר
16	16	---	---	16	---	---	---	---	---	---	16	---	---	---	---	אלאון
10	10	---	---	10	---	---	---	---	---	---	10	---	---	---	---	ספר מנחם
16	16	---	---	16	04/92	11	5	---	---	---	16	04/92	11	5	16	רבדים
10	10	---	---	10	04/92	10	---	---	---	---	10	04/92	10	---	---	שרה יואב
6	6	---	---	6	---	---	---	---	---	---	6	---	---	---	---	שריד
10	10	---	10	---	04/92	10	---	---	10	---	---	04/92	10	---	---	עין דור
12	12	---	---	12	04/92	---	---	---	---	---	---	04/92	12	---	---	מגדל עוז
10	10	---	---	10	---	---	---	---	---	---	10	---	---	---	---	איילון
10	10	---	---	10	04/92	---	---	---	---	---	10	04/92	---	---	---	יסעור
10	10	---	---	10	---	---	---	---	---	---	10	---	---	---	---	רגבה
10	10	---	---	10	---	---	---	---	---	---	10	---	---	---	---	שבי ציון
10	10	---	---	10	4/92	3	7	---	---	---	10	4/92	3	7	10	רמות מנשה
22	22	---	---	22	---	---	---	---	---	---	22	---	---	---	---	מסמר העמק

## משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

### אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

מספר:

אכלוס		תחזית			הצבת המגורונים			מספר מגורונים בתכנית	האמור / המגור
אובלסו	מספר נרשמים	פרסמו בעיתון	מועד אכלוס	נמסרו לעמידה	יצרה להצבה	בצד האתר	מוצבים במקומם		
10		---	אובלסו	10	---	---	10	10	גבעת עוז
10		---	אובלסו	10	---	---	10	10	מגידן
4		---	אובלסו	4	---	---	4	4	הזורע
6		---	אובלסו	6	---	---	6	6	עין השופט
		20	04/92	---	---	---	20	20	מענית
		12	04/92	12	---	---	12	12	רגבים
10		---	אובלסו	10	---	---	10	10	העוגן
		10	04/92	---	---	---	10	10	עין החורש
10		---	04/92	10	---	---	10	10	גבים
---		---	---	---	---	---	10	10	עין צורים
24		24	אובלסו	24	---	---	24	24	כפר עציון
			04/92	10	---	---	10	10	רתמים
					10	---	---	10	בית העמק
					6	---	---	6	צרעה
309		272	---	512	16	20	396	640	סה"כ

CC 1



## משרד הבינוי והשיכון

תמינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

### אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

מספר:

אכלוס		תחזית			המגורונים		הצבת	מספר מגורונים בתכנית	ת א ת ר / ת מ א ר
אונבלסו	מספר נרשמים	פרסמו בעיתון	מועד אכלוס	נמסרו לעמידה	יתרה להצבה	בצל האתר	מוצבים במקומם		
									מחוז חיפה
	4		אונבלס	4	---	---	6	6	מ.א. עמק יזרעאל
							2	2	גדעין עודד מ.א. חוף הכרמל
							8	8	גן - נר
							14	14	ניר עציון
	6		אונבלס	6	---	---	6	6	עדה יעקב
	62		אונבלס	62	---	---	62	62	יבוד
							76	98	סה"כ
									מחוז מרכז
							20	20	יסודות
	2		אונבלס	2	---	---	2	2	כפר הס
	4		אונבלס	4	---	---	4	4	נורדיה
	148	156	3/92	150	---	---	202	202	כפר דניאל
	72		אונבלס	72	---	---	72	72	בית חשמונאי
							300	300	סה"כ

## משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

### אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

מספר:

אכלוס		תחזית			הצבת המגורונים			מספר מגורונים בתכנית	האחר / המגזר
אובססו	מספר נרשמים	פרסמו בעיתון	מועד אכלוס	נמסרו לעמידה	יתרה להצבה	נצד האתר	מוצבים במקומם		
			03/92	—	—	—	20	20	מחוז הנגב שקף
			03/92	—	—	—	60	60	תפרח
			03/92	8	—	—	8	8	אשד הנשיא
					20	—	—	20	צוחר
					16	—	—	16	מ.א. חוף אשקלון
							88	124	סה"כ
334	156			360	166	36	628	830	סה"כ כללי

Handwritten text at the top of the page, possibly a signature or title, written in a cursive script.

## משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

### אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך: אדר ב' תשנ"ב  
18 במרס 1992  
מספד 67A-7

### מגורונים במכללות ובמוסדות להשכלה - למגורים

בשיטה א'

מספר מגורונים במכנית		הצבה		המגורונים		תחזית		אכלוס		המתנה / המגור
מספר	מכנית	מוצבים במקומם	בעד האתר	יתרה להצבה	נמסרו לעמ'דר	מועד אכלוס	חוזת	מספר נרשמים	אוכלוס	
14	14	2	---	---		3/92	א"ן			חדרה - נתיב אור
12	22	12	---	10		3/92	22			אופקים ב"ס חינוך גנות לבנות
2	2	2	---	---			א"ן			אופקים ב"ס האבנה
8	8	8	---	---			א"ן			אופקים ישיבה
2	2	2	---	---			2			אופקים ת"ת
12	12	12	---	---		3/92	א"ן			אור יהודה ישיבה
24	24	24	---	---		3/92	24			ב"ס גנות לבנות תיפוח
10	10	10	---	---	10	3/92	6	4		קרית חינוך בית שמש
16	20	16	---	4		3/92	א"ן			ישי קמלאכי
30	30	30	---	---	30	3/92	30			חדרה ישיבת בית שמואל

## משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

### אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

מספר:

המשך רשימה א'

תחזית אכלוס				הצבת המגורונים			מספר מגורונים בתכנית	המתר / הימגור	
אזכול	מספר נדשמים	חזיה	מועד אכלוס	מספר לעמידה	יתרה להצבה	בצד האתר			מוצבים במקומם
		א"ן	3/92		---	---	66	66	ע' בני ברק
		20	3/92		20	---	---	20	יש' "אתרי" ירושלים
		20	3/92		---	---	20	20	יש' שדרות
		22	3/92		---	---	22	22	אלומה ק. גת חזון יחזקאל
		12	3/92		---	---	12	12	יש' נחלת דוד פ"ת
		20	3/92		---	---	20	20	דרכי שלום גבעת יערים
		א"ן			20	---	---	20	אוד אלחנן-טבריה
		א"ן			24	---	---	24	ישיבת בית חקיה
		18	3/92		18	---	---	18	בית בלומה סתה תקוה
		א"ן			20	---	---	20	סמינר באר יעקב

## משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

### אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

מספר:

המשך רשימה א'

מספר מגורים בתכנית	הצבת מוצבים במקומם	המגורים		תחזית		מספר נרשמים	אזכור	מספר נרשמים	אזכור
		בצד האתר	יתרה להצבה	נמסרו לעמידה	מועד אכלוס				
20	---	---	20				א"ן		
14	---	---	14				א"ן		
20	---	---	20				20		
10	---	---	10				א"ן		
20	---	---	20				20		
12	---	---	12				א"ן		
10	---	---	10				א"ן		
10	---	---	10				א"ן		
16	---	---	16				א"ן		
18	8	---	10				א"ן		
10	---	---	10				10		

## משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

### אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

מספר:

המשך דשימה א"

אכלוס		תחזית			הצבת המגורונים			מספר מגורונים בתכנית	ה א ת ר / ה מ א ז ר
אובלסו	מספר נדשמים	חזיה	מועד אכלוס	נמסרו לעמידר	יתרה להצבה	באד האתר	מוצבים במקומם		
		10			10	---	---	10	נוה עמיאל שדה יעקב
		10			10	---	---	10	נוה שרה בני ברק
		14			6	14	---	20	אולפנה מבן שמואל
		א"ן			4	---	---	4	אהל שמואל מושב קדימה
		א"ן			10	---	---	10	קרית מתיבתא גבעת אולגה

## משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

### אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

מספר:

רשימה ב'

מספר מגורונים בתכנית	הצבת מוצבים במקומם	הצבת בלד האתר	המגורונים			תחילת אכלוס		מספר גרשמים	אנוכלסו
			יתרה להצבה	לעמידה	למסרו	מועד אכלוס	חזרה		
30	---	---	30	---	---	3/92	אין		קרית חינוך מבשרת ציון
28	20	---	8	---	---	3/92	28		רמות שפירא
44	44	---	---	---	---	3/92	44		מ.א. שפירא מור עציון
10	10	---	---	---	---	3/92	10		טכניקום כפר סיטריין
30	30	---	---	30	---	3/92	אין	30	חדות הנגב מ.א. עזתה
20	---	---	20	---	---	3/92	אין		מגדל מור - מגדל העמק
22	22	---	---	---	---	3/92	22		אולפנה ערד נאות אברהם
30	30	---	---	---	---		30		יד בנימין

## משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

### אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

מספר:

רשימת א'

מספר מאורזונים בתכנית		הצבת המגורזונים			תחזית אכלוס		מספר נרשמים	אוכלסו	המתגורר / המגורר
מוצבים במקומם	בגוד האתר	יתרה להצבה	נמסרו לעמידה	מועד אכלוס	חזיה				
10	---	---			א"ן			בית מאיר ישי' אור ישי'	
60	---	---	1	3/92	א"ן			ג. ו. ו. ש. נ. ג. מ. ו. נ.	
20	---	---		3/92	א"ן			כרם ביבנה	
24	---	---	22	אוכלס	24		22	ק. ח. מעלות	
20	---	---			20			כפר הרואה ישיבה	
16	---	16			א"ן			אמית פי"ת	
20	---	20			20			תקוות יעקב שדה יעקב	
26	---	26		3/92	א"ן			ערד חממה טכנולוגית	
4	---	4		3/92	א"ן			חולון מכון גאופיזי	
16	---	16		3/92	16			תל שוקת נקודת מעגרה	
6	---	6						סמינר גבעת חביבה	

## משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

### אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

מספר:

המשך השיטה א'

אכלוס		תחזית		המגורונים		הצבת	מספר	ה א ת ר /
אזכרון	מספר	חוצה	מועד	נמסרו	יתרה	מוצבים	מגורונים	ה מ א ז ר
	נרשמים		אכלוס	לעמידה	להצבה	במקומם	בתכנית	
		אין			4	---	4	עכו - מעון עתידות
		אין			4	---	4	תל מונד - מעון חברת נעורים
		אין			2	---	2	רעננה - מעון שקמה
		2			---	2	2	מרכז לבריאות הנפש ע"ש בריל
		אין	3/92		4	---	4	נתיבות מורות חיילי'
		אין	3/92		50	---	50	אופקים אונ' בו גוריון
		אין	3/92		18	---	18	ב"ט -תלמידי ישיבה-משה"ב
		אין	3/92		40	---	40	מכון וולקני
		אין	3/92		36	---	36	אופקים מכללה
		2	3/92		---	2	2	תח' נסיונות רמת הנגב

## משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

### אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

המסמך רשומה ג' \*

מספר:

מספר מגודרונים בתכנית	האחר/ המגזר	הצבת המגודרונים			תחזית אכלוס		אוכלסו	
		מוצבים במקומם	בצד האחר	יתרה להצבה	גמסרו לעמידה	מועד אכלוס		חזיה
4	אילנות - נבגעי סמים	---	---	4				
10	גוזה ירושלים	---	---	10				
100	משרד המשטרה	---	---	100				
6	בית שמש מתנ"ס	---	---	---	3/92	6		
40	מכון לחקר המדבר שדה בוקר	---	---	---		40		
2	עיינות	---	---	---		2		
80	ניצנה	---	---	56	3/92	30	א"ן	
60	כפר אמילה מסמים ליד בית גוברין	---	---	60			א"ן	
4	כפר הנוער יוהנה ז'בוטינסקי	---	---	4			א"ן	
40	קמ"ג דימונה חמ"ד נגב	---	---	40			א"ן	
16	סמינר אורנים	---	---	16				
16	מרכז תורני "נחלים"	---	---	16				

## משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

### אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

מספר:

חשימה ד'

מספר מאגדרונים בתכנית		הצבת המגורונים		תחזית		אכלוס	
מספר מאגדרונים בתכנית							
מספר מאגדרונים בתכנית							
20	20	---	---	20	---	---	---
10	10	---	---	10	---	---	---
2	2	---	---	2	---	---	---
8	8	---	---	8	---	---	---
10	10	---	---	10	---	---	---
10	10	---	---	10	---	---	---
10	10	---	---	10	---	---	---
20	20	---	---	20	---	---	---
20	20	---	---	20	---	---	---

## משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

### אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

מספר:

המשרד רשומה ד"ר

מספר מגוררים בתכנית	הצבת מוצבים במקומם	בצד האתר	המגוררים		תחזית		מספר אנבלסו
			יורה להצבה	נמסרו לעמידה	מועד מועד אכלוס	חזית	
20	---	---	20	---	---	א"ן	
16	6	---	16	---	---	16	
10	---	---	10	---	---	10	
20	---	---	20	---	---	20	
10	---	---	10	---	---	א"ן	
10	---	---	10	---	---	א"ן	
10	---	---	10	---	---	א"ן	
30	---	---	30	---	---	א"ן	
40	---	---	40	---	---	א"ן	
4	---	---	4	---	---	א"ן	

## משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

### אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

המשך רשימה ד'

מספר:

אכלוס		תחזית			הצבה			מספר מגוררים בתכנית	ה א ת ר / ה מ א ר
אוכלוס	מספר נרשמים	חזיה	מועד אכלוס	נמסרו לעמידה	י.תרה להצבה	בצד האחר	מוצבים במקומם		
		א"ן			4	---	---	4	ישיבת שפתי צדיק
		א"ן			2	---	---	2	תיכון "באר מרים"
		12			12	---	---	12	מכללת צפת - קרן הגליל
		א"ן			4	---	---	4	ירושלים - מוסדות ציכנוב
		א"ן			4	---	---	4	ירושלים - חב"ד רמות ד
		א"ן			4	---	---	4	ירושלים - שץ חיים רמות
		א"ן			4	---	---	4	קרית גת - תומכי תמימים
		א"ן			10	---	---	10	ירושלים - מרכז קהילתי נווה יעקב
		א"ן			10	---	---	10	בני ברק - מודניץ אמרי אמת
		א"ן			10	---	---	10	גליל מערבי - קרן הגליל

משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית

וישובים חדשים

אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

מספר:

המספר נרשמה ד"

אכלוס		תחזית		המגורונים			מספר מגורונים בתכנית	ה א ת ה / ה מ ג ז ר	
אובלסו	מספר נרשמים	חזזה	מועד אכלוס	נמסרו לעמ'דר	יתרה להצבה	בצד האתר			מוצבים במקומם
		א"ן			20	---	---	20	מגדל העמק - תומכי תמימים קרן הגליל
		א"ן			4	---	---	4	תל אביב - סמינר בית יעקב
56		632		63	1,294	16	670	1,942	סה"כ כנלי -

کتابخانه

## משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

### אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך: ג' אדר ב' תשנ"ב  
18 במרץ 1992  
מספר: 705-7

#### דו"ח אכלוס המגורונים לאתי'ופים

ה ע ר ו ת	אובלס	מועד אכלוס	נמסרו לעמידה	מספר המגורונים		ה א ת ר
				לאתי'ופים	בתכנית	
40+ משתתפת	185	3/92	325	325	2,308	באר שבע נחל בקע
		4/92		400	720	בארות יים
		3/92		50	270	גדרה
		3/92		130	320	חדרה
	280	3/92	400	400	410	חולדה
		5/92		450	914	חוף הכרמל
	50	3/92		400	918	חצורית
		3/92		200	418	מזורית
	150	אובלס	150	150	560	עכו
		3/92		500	1,658	עכו - סנט ג'ין
		3/92	200	200	418	עמק חפר
		3/92		100	312	צריפין
		3/92		100	516	ירושלים - גבעת המטוס
		5/92		322	322	אשקלון לוימן
	665		1,075	3,727	10,164	סה"כ

1007

# משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

## אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך: א' אדר ב' תשנ"ב  
18 במרץ 1992  
מספר: 722-ד

### דו"ח הסבות

#### א. קרוואנים

490	(ראה דו"ח קרוואנים)	1. יש"ע
	(ראה מסמך רצ"ב)	2. עירינת
44		עלבים
53		ק. שלום
83		רפידים
2		רחובות
9		חולון
601	שווה ערך ל- 1,362 מגורונים	סה"כ

#### ב. מגורי סטודנטים - משכבונים וראה מסמך רצ"ב

84	עליית הנוער	
54	אריאל	
25	בי"ס טכנולוגי י-ם	
10	אורט כרמיאל	
8	אולפנת מירון	
8	בי"ש נחל בקע	
7	רזרבה	
196	שווה ערך ל- 392 מגורונים	סה"כ

# משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

## אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

מספר:

### ג. מבני חינוך ואיבוד

1. באר שבע 17 שווה ערך ל-68 מגורונים

2. ביתות לימוד (ראה מסמך רצ"ב)

150	משרד החינוך
50	יע"ע
4	רופ"ן
1	כפר הס
2	משאבי שדה

סה"כ 207 שווה ערך ל- 414 מגורונים

סה"כ כללי - 2,236 מגורונים

## משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

מספר:

### הסבות - מאגר עירוני

תחזית איכלוס				הצבה		שווה ערך במגורונים	קרוואנים בתכנית	הישוב
אזכוס	מספר נרשמים	פרסמו בעתון	מועד אכלוס	נמסרו לעמידר	מוצבים במקום יתרה להצבה			
44			אזכוס	44	88	88	44	שלב'ם - ת"א
					83	166	83	רפידים ת"א
53			אזכוס	53	106	106	53	קרית שלוש - ת"א
					4	4	2	רחובות
					18	18	9	חולון
					83	299	191	סה"כ -

## משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

### אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

מספר:

### הסבות - מגורי סטודנטים

הא ת ר	משכבונים בתכנית	שווה ערך במגורונים	ה צ ב ה		תחזית		איכלוס
			הוצבו יתרה בשטח	להצבה	נמסרו לעמ'דר	מועד אכלוס	
מוסדות עליית הנוער	22	44	44				
כפר הנגשר חופים	10	20	20				
כפר סימדין	10	20	20				
הודיות	10	20	20				
תו"ס חרב לאת	10	20	20				
גבעת ווישינגטון	10	20	20				
כפר בתיה	12	24	24				
שמיר מקצועי	10	20	20				
סה"כ	84	168	148	20			

## משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבנייה כפרית  
וישובים חדשים

### אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

מספר:

תאריך	משכבונים בתכנית	שווה ערך במגורונים	הצבה		תחזית	איכלוס
			הוצבו בשטח	יתרה להצבה		
מכללת אריאל	54	108	108			אוכלוס
בי"ס טכנולוגי ירושלים	25	50	50			מועד איכלוס
אונדט כרמיאל	10	20	20			
אולפנת מירון	8	16	16			
באר שבע נחל בקע	8	16	16			
סה"כ -	105	210				
דזרבה	7	14				
סה"כ משכבונים	196	392				

## משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

מספר:

### הסבות מבני חינוך - יש"ע

ה' ש' ב	מבנים בתכנית		הצבה	שווה ערך במגורונים	נמסרו לעמידר	מועד תפעול	נמסרו לרשות המקומית
	כיתות לימוד	גנים					
עציון	2	---	2	4			
מעלה עמוס							
שומרון	1	---	1	2			
אלון שבות							
יקיר	---	1	1	2			
צופים	---	1	1	2			
קדומים	2	---	2	4			
קרני שומרון	3	---	3	6			
מ"מ אפרת	1	---	1	2			
חוף עזה							
עצמונה	6	---	6	12			
שער הנגב	2	---	2	4			
קרית ארבע	10	---	10	20			

## משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

מספר:

נמסרו לרשות המקומית	מועד תפעול	נמסרו לעמידה	שווה ערך במגורונים	הצבה	מבנים בתכנית		ה י ש ו ב
					כיתות לימוד	גנים	
							הר חברון
			4	2	2	---	סוסיא
			2	1	---	1	עתניאל
							בנימין
			10	5	---	5	בית אל
			6	3	---	3	מבוא חדרון
			4	2	---	2	חשמונאים
			6	3	---	3	עפרה
			6	3	---	3	עלי
			4	2	---	2	מ"מ אריאל
			100	50	---	50	סה"כ מבנים

## משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבנייה כפרית

וישובים חדשים

אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

מספר:

רשימה א'

### הסבות - מבני חינוך וציבור

ה' ש ו ב	בתכנית		שווה ערך במגורונים	הצבה	נמסרו לעמידר	מועד תפעול	נמסרו לרשות המקומית
	כיתות	גנים					
אילת	4	4	16	16			
איילת השחר	---	1	2	2			
אליקים	2	---	4	4			
באר שבע	14	---	28	28			
טבריה	4	---	8	8			
טירת צבי	1	---	2	2			
כדורי	---	3	6	6			
לביא	14	---	28	28			
מבועים	---	3	6	6			
לב השרון	2	---	4	4			
עכו נפוליאון	4	---	8	8			
עכו	---	6	12	12			
עוד	4	2	12	12			
עמק הירדן-צמח	3	---	6	6			
צפת	6	2	16	16			
קרית אתא	2	---	4	4			
קרית ים	2	---	4	4			

## משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

### אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

מספר:

ה י ש ו ב	בתכנית		שווה ערך במגורונים	הצבה	נמסרו לעמידר	מועד תפעול	נמסרו לרשות המקומית
	כיתות	גנים					
שפיר	2	2	8	8			
דויה	---	2	4	4			
שדה אליהו	3	---	6	6			
כפר מימון	2	---	4	4			
אשכול	3	1	8	8			
אור יהודה	2	---	4	4			
יבנאל	2	---	4	4			
גדרה	---	2	4	4			
מ.א. יזרעאל	1	1	4	4			
מעלות	2	---	4	4			
עזתה סעד	2	---	4	4			
עזתה מעגלים	---	3	6	6			
בית שמש	2	---	4	4			
עתלית	1	---	2	2			
עמק חפר	2	3	10	10			
באר יעקב	1	2	6	6			
בני ברק	---	2	4	2			

## משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

### אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

מספר:

נמסרו לרשות המקומית	מועד תפעול	נמסרו לעמידר	הצבה	שווה ערך במגזרונים	בתכנית		ה י ש ו ב
					כיתות	אגנים	
			12	12	6	—	חבל יבנה ג.ז.ז.ש.י.נגמון
			6	6	—	3	מטה אשר חופים
			6	6	—	3	מרום הגליל אולפנה
			4	4	—	2	מרום הגליל ישיבת מירון
			14	16	—	8	נצרת עילית
			4	4	—	2	קרית ביאליק
			2	2	—	1	כפר הס
			4	4	—	2	משמבי שדה
			8	8	—	4	רופין
			68	68	—	17	באר שבע
			378	348	45	129	סה"כ כללי-

מדינת ישראל

משרד הבינוי והשיכון  
מינהל התכנון והנדסה

תאריך: 18.3.92  
מספרנו: 370דוד

אל: מר דני הוד - מנהל אגף אכלוס ופרוגרמות  
המינהל לבנייה כפרית.

הנדון: כמות מגורונים להצבה  
שלך בסימוכין 975 תכנ - 6027 מ - 15.3.92.

1. מפניוותר אלי ניתן לקבל רושם שאינכם מקיימים ישיבות תאום בין כל הגורמים העוסקים בפרוייקט זה ובתוכם נציגי חברת א.מ.ן המטפלים בכל הנושאים המופנים אלי ישירות על ידכם.
2. באם אינך מקבל תשובות ו/או התייחסות מחברת א.מ.ן בנושאים אלה, יש להעביר אלי נוסח ברור בענין זה.
3. לגופו של ענין, הריני לציין שהמגורונים מסופקים לאתרים ע"י הספקים ומוצבים במקומות המסומנים להם על ידכם. לצערי, נדרשים ספקים לספק את מבניהם לאתרים בהם אין אפילו מקום לאחסנת ביניים.
4. המצב הכללי חמור בנושא זה ואנו צפויים לבעיות ותביעות קשות מהספקים, כבר כיום יש בעיות חמורות מצידם עקב אי קיום סעיפי החוזה על ידנו מחוסר הכנת האתרים וכיו"ב.
5. אודה לך באם תיצור שיתוף פעולה ותאום עם נציגי מחברת א.מ.ן (מר ישראל קפלינסקי) אשר תודרך לענין זה. יש לשתף בתאום זה את כל הגורמים הקשורים לענין זה ובכללם את נציגי הישובים האמורים לקבל לאחריותם את המבנים גם אם אין הצבה במקום הקבוע ו/או אין חיבור למערכות וכיו"ב. יש לדאוג להכין רישום מצב המבנים כאשר הם מגיעים ומוצבים באתר כדי לחייב את הספקים בליקויים ו/או בחוסרים במידה ולא הגיעו מושלמים. באם לא יבוצע תהליך זה, לא נוכל לדרוש דבר מהספקים ונאלץ לאשר להם חשבונות מלאים ללא הסתייגויות ומבלי אפשרות לחייבם בעתיד בכל טענה בעתיד.
6. לידעתך ולטיפולך.

דוד לוי  
מנהל מינהל תכנון והנדסה

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי

22-3-1992

דואר 1200

מס' 4635 תיק

העתקים:

מר אריה בר - מנכ"ל ✓

מר נתן חילו - ס/מנהל מינהל תכנון והנדסה

מר ישראל קפלינסקי - א.מ.ן

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

*Handwritten marks and scribbles*

CONFIDENTIAL

*[Faint, mostly illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page]*

CONFIDENTIAL  
28-2-1953

*Handwritten signature or initials*

CONFIDENTIAL

*[Faint text at the bottom left corner]*

*[Faint text at the bottom of the page]*

**משרד הבינוי והשיכון**

המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

לשכת ראש המינהל

י"ג באדר ב' תשנ"ב  
18 במרץ 1992  
92-ש-141

כבוד  
מר קלמן דינס  
מנכ"ל התורה למשק וככלכלה  
חשמונאים 91  
תל אביב

א.נ.

הודון: תשלום הוצאות פחת תכנוני - שכונות מגורונים

בהמשך לתביעות ופניות שלכם בדבר תשלום עבור פחת תכנוני בשכונות  
המגורונים המוקמות עבורנו על ידכם, הריני מבקשכם להגיש לנו  
פירוט דרישותיכם עבור פחת זה.

עם קבלת דרישתכם, כולל פירוט העבודות שנעשו, ועד לאיזה שלב  
הגיעו, תוך ציון הסכום המבוקש עבור עבודות אלה, נקבע עמדתנו  
לגבי התשלום.

עם קבלת התומר נשיבכם בהקדם.

בשלב הנוכחי, ועד לסיכום נושא הפחת, נשלם לכם חשבוניות רק עבור  
עבודות המבוצעות על ידכם ליה"ד באתרים המתממשים.

בכבוד רב,

מר גלית  
ראש מינהל

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי  
23-3-1992  
דואר נכנס  
4077 תיק

- העתקים: - מר א. בר - מנכ"ל
- עו"ד צ. בירן - יועצת משפטית
- מר ד. הוד - מנהל אגף אכלוס ופרוגרמות
- מר ד. כוי - מנהל אגף תכנון והנדסה
- מר י. רזי - מנהל אגף תכנון וביצוע

THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
LIBRARY

1952

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

UNIVERSITY OF CHICAGO  
LIBRARY  
1952-3-15  
1011 JML  
1011 JML

# מדינת ישראל

משרד הבינוי והשיכון  
מחוז חיפה והעמקים

תאריך: 15.3.92

מספר:

אל: מר ישראל שוורץ - מנהל אגף אכלוס, משב"ש י-ם  
מאת: וילי קרפ - מנהל מחוז, משב"ש חיפה

2.4

הנדון: אתרי מגורונים במחוז חיפה - שיתוף המסוזות באתרים

להלן מצורפת תוכנית לאכלוס שכונת המגורונים נווה כרמל, אשר מקובלת ע"י המחוז.

תוכנית האכלוס של אתר יסף (סן ג'יון), תישלח בימים הקרובים.



בכבוד רב

וילי קרפ  
מנהל מחוז

העתק: מר אריה בר - מנכ"ל, משב"ש י-ם ✓  
מר אהרון אוהד - מנהל מח' אכלוס, באן

וק/יפ

# משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:  
ז' אדר ב' תשנ"ב  
1992  
מספר: 4369  
ד-972

אל: מר א. בר, מנכ"ל משהב"ש

## הנדון: ביטול מגורונים

רצ"ב רשימה של מוסדות אליהם שלחנו התראה על  
ביטול האישורים.

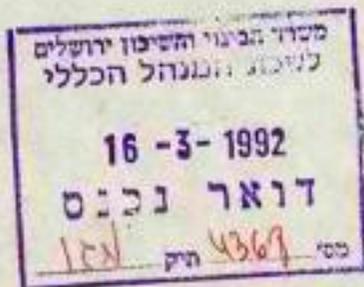
רצ"ב דוגמא.

תוך מספר ימים נבדוק שנוי המאב.

ב ב ר כ ה  
דני הוד  
מנהל האגף

## העמקים:-

מר ד. לוי, מנהל אגף תכנון והנדסה  
מר י. פלד, עמידר



**משרד הבינוי והשיכון**

**חמינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים**

**אגף אכלוס ופרוגרמות**

תאריך:

מספר:

לכבוד

-----  
-----  
-----

הנדון: הצבת מגורונים

על פי רישומינו מרם התמתם על הסכם עם חברת עמידר  
לצורך קבלת המגורונים.

במידה ולא נקבל מחברת "עמידר" הודעה עד ליום 19/3/92  
כי נחתם ביניכם הסכם, נבטל ללא כל הודעה נוספת את  
ההקצבה הזו.

בכבוד רב,

דני הוד  
מנהל האגף

\* רצ"ב רשימה

העתקים:-

מר א. בר, מנכ"ל כאן  
מר י. פלד, עמידר  
גב' מ. גרוס, כאן

## משרד הבינוי והשיכון

חמינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

### אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

מספר:

רשימה א'

ה ע ר ו ת	מס' מגורונים בתכנית	מוסדות
לא חתמו חוזה בעמידר	20	אור אלחנן - טבריה
לא חתמו חוזה בעמידר	24	ישיבת בית חלקיה
לא חתמו חוזה בעמידר	20	סמינר באר יעקב
אין אישור של אסיפת המושב	20	ישיבת בני ראם
לא חתמו חוזה בעמידר	14	מושב קוממיות
בתהליך חתימה על הסכם סרבן חתימה	10	ישיבת פדוויים
לא חתמו חוזה בעמידר	20	ישיבת הנגב - נתיבות
בתהליך חתימה על הסכם	12	ישיבת תושיה - תפרח
לא חתמו חוזה בעמידר	10	בית יהודה - רשלי"צ
לא חתמו חוזה בעמידר	10	קרית חינוך לבנים - אשוד
לא מוכנים להתקשר עם עמידר	16	מעון עולים - בני ברק
בתהליך חתימה על הסכם	10	קרית חינוך ארץ הנגב - תפרח
לא חתמו חוזה בעמידר	4	אהל שמעון - מושב קדימה
מסרבים לחתום עד שובו של מנהל המוסד מחו"ל	10	קרית מתיבתא - גבעת אולגה
לא חתמו חוזה בעמידר	30	קרית חינוך - מבשרת ציון
לא חתמו חוזה בעמידר	20	מגדל אור - מגדל העמק

## משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

### אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

מספר:

רשימה א'

ה ע ר ו ת	מס' מגורונים בתכנית	מוסדות
סרבן חתימה	16	אמית פי"ת - עלית הנוער
לא התמו חוזה בעמידר	26	ערד - חממה טכנולוגית
לא התמו חוזה בעמידר	4	חולון - מכון גאופיזי
לא התמו חוזה בעמידר	50	אופקים - אונ' בן גוריון
לא התמו חוזה בעמידר	18	באר שבע - תלמידי ישיבה משה"ב
לא התמו חוזה בעמידר	36	אופקים - מכללה
לא התמו חוזה בעמידר	4	נתיבות - מורות חיילות
סרבן חתימה	50	ניצנה - עלית הנוער
בשלב' מו"מ	6	בי"ס גבוה לטכנולוגיה ירושלים

## משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

### אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

מספר:

רשימה ד'

ה ע ר ו ת	מס' מגורונים בתכנית	מוסדות
לא התמו חוזה בעמידר	10	ירושלים - מרכז קהילתי נווה יעקב
לא התמו חוזה בעמידר	20	תורה ויהדות לעם - מושב קוממיות
לא התמו חוזה בעמידר	10	קריה חינוכית - מושב קוממיות
לא התמו חוזה בעמידר	10	אשדוד - אחדות ישראל
לא התמו חוזה בעמידר	10	אשדוד - תפארת אמהות
לא התמו חוזה בעמידר	10	אשדוד - רובע ח'
לא התמו חוזה בעמידר	20	אשדוד - רובע ז'
לא התמו חוזה בעמידר	20	אשדוד - מרכז קליטה תורנית
לא התמו חוזה בעמידר	10	חיפה - מסורת ישראל
לא התמו חוזה בעמידר	10	חיפה - קריית וייזניץ
לא התמו חוזה בעמידר	10	רחובות - בית שלמה
בגהליך חתימה על הסכם	30	צפת - מרום הגליל קרן הגליל
צריכים כמות - לא למגורים	4	בי"ס בית יעקב - חצור הגלילית
לא מעוניינים במגורונים	4	שפתי צדיק - חצור הגלילית

## משרד הבינוי והשיכון

חמינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

### אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

מספר:

### המשך רשימה ד'

	10	גליל מערבי - קרן הגליל
לא התמו חוזה בעמידר		
	4	קרית גת - תומכי תמימים
לא התמו חוזה בעמידר		
צריכים כתות - לא למגורים	2	תיכון באר מרים - הצור הגלילית
לא התמו חוזה בעמידר		
	4	ירושלים - מוסדות ציכנוב
לא התמו חוזה בעמידר		
	40	חניון כפר לימן - קרן הגליל
לא התמו חוזה בעמידר		
	4	ירושלים - תב"ד רמות ד'
לא התמו חוזה בעמידר		
	4	ירושלים - עץ חיים רמות
לא התמו חוזה בעמידר		
	10	בני ברק - מודניץ אומרי אמת
לא התמו חוזה בעמידר		
	4	תל אביב - סמינר בית יעקב
לא התמו חוזה בעמידר		
	20	מגדל העמק - תומכי תמימים קרן הגליל
לא התמו חוזה עם עמידר	4	ישיבת קרית מלאכי
לא התמו חוזה עם עמידר	6	אולפנה אבן שמואל
לא התמו חוזה עם עמידר	4	עכו מעון עתידות

משרד הבינוי והשיכון  
המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך:

מספר:

המלצה לביטולים נוספים

לא חתמו חוזה בעמידר	4	תל-מונד מעון חברת נעודים
לא חתמו חוזה בעמידר	2	רענונה - מעון שקמה
עד היום לא יצרו קשר ולא חתמו עם עמידר	60	כפר גמילה מסמים ליד בית גזברין
לא חתמו חוזה בעמידר	4	כפר הנוער י'והנא ז'בוטינסקי

824

סה"כ

847688 ; גסקס מס'



מדינת ישראל  
משרד החינוך והתרבות  
הרשות לקליטת עליה

י"ב באדר ב' תשנ"ב  
17 במארס 1992

*לכבוד*

לכבוד  
מר אריה בר  
מנכ"ל משרד השיכון  
ירושלים

שלום רב,

הנדון: הקצאת מגורונים לתלמידים

במסגרת קרן מיוחדת של ראש הממשלה הוענקו סלגות לימודים בישראל ל- 20 תלמידים יהודיים מבולגריה, משרדנו נתבקש לספל בנערים אלו, ולשבצם במוסד חינוכי-טכנולוגי-פנימייתי הולם.

רשת אמ"ת נאותה לקלוט נערים אלו בכפר הנוער כפר-ביתיה. על מנת לאפשר קליטתם במוסד המאוכלס עד תום, אנו זקוקים לתוספת של 8 מגורונים שם.

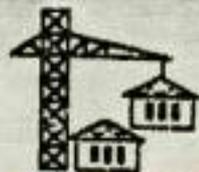
אבקשך לסייע במילוי פניה יחודית זו ולאשר את ההצבה עוד בטרם ביקורה הקרוב של רעית ראש הממשלה בבולגריה.

בכבוד רב,

*יועץ*  
יועץ השר לענייני קליטה  
יוחנן בן-יעקב

העתק: מר בן-ציון דל, המשנה למנכ"ל

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי  
25-3-1992  
דואר נכנס  
מס' 4770 תיק 124



# מינהל בניה מתקדמת

צוות ד"ר-ר

5

1. א. צ'י - אביה 77

טופס משלוח פקסימיליה

2. אהרן טאמן + נתן גיל

השלוחה - גיל - אהרן - נפרדים אליהם קצת יותר!

3. אהרן אהרן ורביה נדב

תאריך: 16 מרץ 1992

18.3.92

מק: 313 ק"י

17-03-1992  
הכנון והנדסה  
דואר נכנס

מאח: יעריאל (פאלינפי)

מס דפס (כולל טופס זה): 2

הערוח: אהרן 348/92 - אהרן חוזה

בהתאם למכתב עם הספקים הישראלים ב-15/3/92, נצט  
הוצגו הספקים לענני האנדרה אהרן החוזה.  
אני מזכיר אהרן כי אם אהרן חוזה יבקש בני להשלוח  
הוא בוצעו מכתבים אליהם ובני לקבל את המכתב המעורב  
במה, קצתון עתה א"ה עם הספקים.

בגריבה

אהרן חוזה אהרן יעריאל (פאלינפי)

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי  
22-3-1992  
ד.ה.ר. נכנס  
מס' 4638  
תיק 121

[Faint, illegible text]

COPIED FROM THE  
ORIGINAL FILED  
1955-2-25  
100-100000

# רנדור בע"מ LTD RANDOR

119 HANASIE ST. HERZLIA 46399  
 TEL: 052-571288  
 FAX: 052-571274

רח' הנשיא 119 הרצליה, 46399  
 טל: 052-571288  
 פקס: 052-571274

מספרנו 987  
 15.03.92

מבלי לפגוע בזכויות  
 ולצרכי מ"מ בלבד

א מ ו י ק"ו בע"מ		
ניהול פרויקטים הנדסיים בבניה		
נתקבל בתאריך: 16-3-1992		
טיפול	עיון	צילום
לתיוק בחיס		

לכבוד  
 ישראל קפלינסקי - א.מ.  
 יצחק שדה 34  
 תל אביב  
 ישראל שלום,

## הנדון : גמר תשלומים חוזה מגורונים

לבקשתכם ובהמשך לפגישתנו היום עם מר דוד לוי, אנו מציגים את עמדת כל יצרני המגורונים המקומיים בנושא שבנדון.

א. בהתאם לחוזה אתם תשלמו לנו עד 31.3.92 את 100% התשלום עבור כל מגורון ומגורון בלא להתחשב היכן הוא מוצב, מפעל, אתר, או צידי אתר, ובאם הוא מחובר למערכות ובאם לא.

ב. בתאריך זה תוחלף ערבות הביצוע שבידכם בערבות בדק ככתוב בחוזה.

ג. אנו נחיה מוכנים, בנוסף לכך, שלגבי אותם מגורונים שעדיין נמצאים אצל היצרנים, יתן לכם כל יצרן ויצרן ערבות ביצוע ע"ס 3% למגורון מערך החוזה להבטחת העברת המגורון לאתר, לכשיהיה כזה. ערבות זו תוחזר לספק עם הצגת פטריכל קבלה ראשונית של מגורון באתר, או בסמוך לו, או בכל מקום שאתם תורו לו.

ד. להזכירכם, המגורונים הינם רכושכם וכל שנדרש מאיתנו לעשות לצורך הוכחה זו בוצע, בנוסף המבנה מבוטח לטובתכם.

שדה/בברכה,  
 עזי סלע

- העתק:
- רולן
- טרואסבסט
- הארגז
- אקיר
- התכופ
- מליבו
- ישדאמדין
- רם מבנים
- בסט גל
- דרג מערכות
- רומיקול
- איתנאון

**משרד הבינוי והשיכון**

**המינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים**

**אגף אכלוס ופרוגרמות**

תאריך:  
י"א אדר ב' תשנ"ב  
ספרברסט 1992  
ד-975

אל: מר ד. לוי, ראש מינהל תכנון והנדסה

הנדון: כמות מגורונים להצטרף

אנו מבינים תשתיות באתרים השונים לכל המסכה של המגורונים.

היות וראינו במקומות שונים, מבנים שאוחסנו על ידי הספקים במקומות קשים, אני מוצא לנכון לבקש כי תוודא קבלת כל המספר המתוכנן.

אין טעם כי נכשיר שטחים ולא יהיו עבורם מבנים בגלל נזקי-חורף.

בברכה,

דני כהן  
מנהל האגף

העתקים:-

מר א. בר, מנכ"ל משהב"ש

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי  
17-3-1992  
דני כהן  
מס' 4455  
מס' 124

מזכר

(לחתיכות פנימיות במשרדי הממשלה)

אל

התאריך

20/3/92

יעד יום

מאת:

חיק מס

למח ערום

הערך:

מלך עקום - יונג פלגנונים

סימון:



על היום היום  
למח ערום  
במי עקום יונג פלגנונים

למח ערום  
למח ערום

מסד הבניו והסיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי  
16-3-1992  
דואר נכנס  
מסד חיק 4395

איתן  
למח ערום  
16/3



1000 1000



משרד הבינוי והשיכון  
המנהל הכללי

ירושלים, יא' באדר ב' התשנ"ב  
16 במרץ 1992  
סימוכין: מגו 6047

אל: מר יוסי מרגלית, ראש המינהל לבניה כפרית

הנדון: 2 מגורונים לחוות יתיר

הנני לאשר הצכת 2 מגורונים למגורים בחוות יתיר עבור משפחת סטון.  
החיבור לתשתיות על חשבון המשפחה.  
הקשר למשפחה באמצעות מר קרול רוזנבלט, טל': 057-76754.

כ פ ח ה

אריה בר  
המנהל הכללי

העתק: מר י. פלד, סמנכ"ל חברת עמידר  
מא ד. הוד, מנהל אגף פרוגרמות



משרד הבינוי והשיכון  
המנהל הכללי

ירושלים, י' באדר ב' התשנ"ב  
15 נמרץ 1992  
סימוכין: מגו616

אל מר יוסי מרגלית, ראש המינהל לבניה כפרית

הנדון: מגורונים לאגודת דיור הפלמ"ח

הנני לאשר הצבת 2 מגורונים לאגודת דיור הפלמ"ח.  
הכנת השטח והחיבור לתשתיות על חשבון האגודה.  
יתר תנאי ההצבה ללא שינוי.

נ ב ר כ ה .

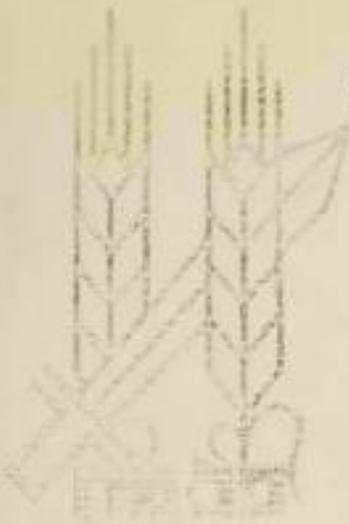
אריה בר  
המנהל הכללי

העתק: מר י. גביש, יו"ר אגודת דיור הפלמ"ח  
מר י. פלד, סמנכ"ל עמידר

אניב 77 - אגולת (הפקט. הגרסא גרסא)

אגולת

8.3.92



משרד החקלאות

תכנון והנפקה 05-03-1992 דואר נכנס

אגולת  
משרד החקלאות  
11/3

משרד החקלאות  
מנהל המגזר  
מנהל המגזר  
מנהל המגזר

מ.א.

הודעה - משרד החקלאות

משרד החקלאות ומנהל המגזר  
לשכת המנהל הכללי  
11-3-1992  
דואר נכנס  
479

June 27 - Building Dept. 1st Bldg

1908

1908-08-10

2,500  
2,500

11-8-1908

# רנדור בע"מ RANDOR LTD

119 HANASIE ST. HERZLIA 46399  
 TEL: 052-571288  
 FAX: 052-571274

רח' הנשיא 119 הרצליה, 46399  
 טל: 052-571288  
 פקס: 052-571274

מספרנו 987  
 15.03.92

מבלי לפגוע בזכויות  
 ולצרכי מ"מ בלבד

אמיק"ן בע"מ			
ניהול פרויקטים הנדסיים כנניה			
נתקבל בתאריך: 16-3-1992			
ציולוס	עיון	טיפול	
לתיוק בחיס			

לכבוד  
 ישראל קפלינסקי - א.מ.  
 יצחק שדה 34  
תל אביב  
 ישראל שלום,

הנדון : גמר תשלומים חוזה מגורונים

לבקשתכם ובהמשך לפגישתנו היום עם מר דוד לוי, אנו מציגים את עמדת כל יצרני המגורונים המקומיים בנושא שבנדון.

א. בהתאם לחוזה אתם תשלמו לנו עד 31.3.92 את 100% התשלום עבור כל מגורון ומגורון בלא להתחשב היכן הוא מוצב, מפעל, אתר, או צידי אתר, ובאם הוא מחובר למערכות ובאם לא.

ב. בתאריך זה תוחלף ערבות הביצוע שבידכם בערבות בדק ככתוב בחוזה.

ג. אנו נחיה מוכנים, בנוסף לכך, שלגבי אותם מגורונים שעדיין נמצאים אצל היצרנים, יתן לכם כל יצרן ויצרן ערבות ביצוע ע"ס 3% למגורון מערך החוזה להבטחת העברת המגורון לאתר, לכשיהיה כזה. ערבות זו תוחזר לספק עם הצגת פטריכל קבלה ראשונית של מגורון באתר, או בסמוך לו, או בכל מקום שאתם תורו.

ד. להזכירכם, המגורונים הינם רכושכם וכל שנדרש מאיתנו לעשות לצורך הוכחה זו בוצע, בנוסף המבנה מבוטח לשובתכם.

שקד בברכה,  
 עזי סלע

העתק:  
 רולן  
 טרואסבסט  
 הארגז  
 אקיר  
 התכופ  
 מליבו  
 ישדאמרין  
 רם מבנים  
 בסט גל  
 דרג מערכות  
 דומיקול  
 איתנאון

רנדור בע"מ LTD RANDOR

119 HANASIA ST. HAZLIA 40399  
 TEL: 052-571288  
 FAX: 052-571274

רח' הנשיא 119 הרצליה, 40399  
 טל: 052-571288  
 פקס: 052-571274

לכבוד

ישראל קפלינטקי - א.מ.ד.  
 יצחק שדה 34 ת"א  
 ישראל שלום

א.מ.ד. בע"מ	
ניהול פרויקטים הנדסיים בבניה	
מס' תע"מ	23-3-1992
מס' תע"מ	מס' תע"מ

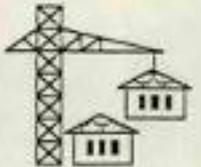
חנה  
 אמג זה אמגים א  
 אמג הספק סלסולוכין  
 אצחק  
 25/3 ימג

הנדון: גמר משלומים חוזה מגורונים - הבהרה  
 סימוכין: שלנו 789 מתאריך 1.3.92

לסעיף ב' ברצוננו להבהיר כי ערבות הביצוע שבזכותם תחוקף בערבותנו בוצע  
 אשר תהיה תקפה עד חוץ תקופת הבדק (בשעוררים המשתנים על פי חוזה זה).  
 אשר לגבי המגורונים הנזכרים לעיל תחילה בהתאם לסעיף כס ה'.

שלך בברכה  
 עוזי טלע

העתק:  
 רולן  
 טרומאסבסט  
 הארגז  
 אקיר  
 התכוף  
 מליבו  
 ישראלמדין  
 רם מבנים  
 בטט גל  
 דרג מערכות



# מינהלת בניה מתקדמת

ת"א, 25/2/92  
א-1389 / מ-31

לכבוד  
דני הוד  
אגף אכלוס ופרוגרמות  
מינהל לבניה כפרית  
משרד הבינוי והשיכון  
י ר ו ש ל י ם

הנדון: 348/90 - מגורונים מתוצרת ישראל, גמר תוקף חוזה

החוזה לייצור מגורונים מספקים הישראליים, עומד להסתיים ב- 31/3/92. במועד זה, יש לשלם לספקים את יתרת כל התשלומים המגיעים להם, אך אם לא סיימו את הגמורונים (אם הסיבות אינן תלויות בהם), תמורת מסירת ערבות בדק הולמת למשרד. אין החוזה משחרר את הספקים מחובתם לתקן את כל הליקויים שיתגלו במבנים בהמשך.

כיום, כחודש לפני תום החוזה, הושלם ייצור כל היחידות שהוזמנו, אך עדיין נותרו כ-2,400 מגורונים שטרם הוצבו, בעיקר בשל אי מוכנות האתרים להצבתם ו/או דרכי הגישה אליהם.

טבלה מפורטת המתארת את מצב הייצור והצבות - ראה נספח א'.

הוראת המשרד להוציא את המבנים ולהציבם בשולי האתר, גם לאחר שאושר תשלום מיוחד להוצאות הכרוכות בכך, אינה מבוצעת על ידי הספקים (הכמות העיקרית מתרכזת אצל שלושה ארבעה ספקים) בשל פגעי מזג האוויר מצד אחד אך בעיקר בשל חוסר אמונם במערכת התשלומים והאכלוס של המשרד, אשר לטענתם, איכזבה אותם בעבר, עד כדי חוסר אמון מוחלט.

אף כי נמשכים מאמצי השכנוע והלחץ על הספקים, יש לנושות על מאמץ ע"מ לסיים לאלתר את הכשרת האתרים כולל דרכי גישה אליהם (ברמה של רכב כבד ומנופים), לזרז את חתימת החוזים עם הישובים והמועצות ולתגבר את מערכת קבלת המבנים של "עמידר".

להנחייתך.

בברכה,  
ישראל קפלינסקי

## עו"תקים:

- אריה בר - מנכ"ל.
- דוד לוי - מנהל מינהל תכנון והנדסה.
- עוזי בן יצחק - משנה למנכ"ל "עמידר".
- אורי אריאל - לשכת ע' השר.
- יוסקה מנור - "שומרון".
- א.מ.ן.

מעודכן ליום 16/2/92  
א-1351-ב/מ-30

נספח א'

348/90 - מגורונים ישראלים - סטטוס

ה ע ר ו ת	ל א ה ו צ ב ו			סה"כ	הסבות *	סה"כ הזמנה	ס פ ק
	ללא שיבוץ	נותרו להצבה	הוצבו				
83 עבור ת"א-רפידים		282	1,518	1,800	532	1,268	רולן
	6	12	1,782	1,800	942	858	טרומאסבסט-יוניבר
	8	193	520	720	292	428	אקיר
		292	134	426	--	426	מודולר-מליבו
	6	416	478	900	68	832	ארגז
	--	--	180	180	--	180	גל מבנים
	--	--	180	180	--	180	פלינר
	--	--	90	90	--	90	אנגור
	--	10	170	180	--	180	ישראלרין
	--	--	46	46	--	46	מ.ב.מ.
	20	40	120	180	40	140	רם מבנים
	--	106	30	136	--	136	נצר סירני
	--	2	88	90	68	22	איתן און
	--	28	62	90	32	58	רימרכז
	--	--	90	90	--	90	קטיף
	--	--	180	180	--	180	דרג מערכות
	6	106	248	360	--	360	התכוף
	--	--		270	--	270	רנדור - רמים
	20	680	552	900	188	712	רנדור רמת דוד
	--			270	--	270	רנדור ענר מפרם
	66	2,354	6,468	8,888	2,162	6,726	סה"כ

1900  
(23.92.1991)

\* הסבות/כיתות גנים/ חלופה ה'.

הערה: יש להשלים 120 מגורונים לרמת הגולן.

# עמידר - החברה הלאומית לשכון עולים בישראל בע"מ.

מחוז - הנגב

טלפון: 057-35715

הנשיאים 13 באר שבע

תאריך: י' אדר ב' תשנ"ב  
15.3.92  
מספרנו:

לכבוד

באר-שבע

הנידון: משרד עמידר בשכונת המגורונים נחל-בקע

נחבקשתי ע"י יו"ר מועצת המנהלים של חב' עמידר מר אורי שני לבדוק תלונתך ולהשיב עליה.

ראשית כל אני מודה לך שניענית לבקשתי לברר החלונה במשרדינו .

ובכן, לאחר שקיימתי איתך שיחה אישית ב-14.1.92 במשרדינו המחוזי ולאחר מכן ב-26.1.92 בירור מקיף בנוכחות יו"ר המועצה הציבורית לקליטה חברתית והעובדים שלנו הנוגעים בדבר מסניף נחל בקע הגעתי למסקנה שישנה הגזמה רבה בתלונתך ולא מצאתי כל דופי כהתנהגותם של העובדים שלנו בסניף נחל בקע אלא להיפך מזה, עבודתם של העובדים שלנו בסניף נחל בקע נעשית בנאמנות רבה במסירות רבה וכל זה כדי להקל על העולים בקליטתם בנושא הדיור.

צר לי להודיעך שאיני מכין מה הניע אותך לכתוב הדברים כפי שנכתבו אולם אם "כוונתם טובה" הריני מתכבד להודיעך שגם הבירור שקיימנו יהווה תרומה חיובית לשיפור השירותים לרווחת העולים בקליטתם באתר נחל בקע בכלל ובבאר-שבע בפרט.

בכבוד רב,

ע. הכטלינגר  
מנהל המחוז

העתק:

מר אורי שני - יו"ר הוריקטוריון

מר א. בר - מנכ"ל משב"ש

מר מ. זילברמן - יו"ר המועצה הציבורית לקליטה חברתית

מר מ. קלרמן - מ"מ מנהל מחוז משב"ש - ב"ש

מר י. קמחי - מנהל סניף נחל בקע

הע/זב

מרכז הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי

25-3-1992

דואר נכנס

מס' 4769 תיק 161



משרד הבינוי והשיכון  
המנהל הכללי

ירושלים, י' באדר ב' התשנ"ב  
15 במרץ 1992  
סימוכין: מנג 6031

לכבוד  
עוזי צובנר  
ראש מינהל פיתוח ותיאום  
עיריית אילת  
ת.ד. 14  
אילת 88100

שלום רב,

הנדון: אגרות מים מערב 6

עפ"י הסיכום עמכם, העברנו אליכם כמקדמה את כל התשלומים בגין 50% אגרות מים לשכונה שבנדון.

עתה מתברר כי הנכם גובים מחברות הבניה אגרות והיטלים למים, למרות שמשרדנו גבה סכומים אלו לאור העובדה שהכספים הועברו אליכם במרוכז על ידינו.

הנך מתבקש לדאוג להחזרת הכספים אשר נגבו מחברת א. דורי.

נכבוד רב,  
אריה בר  
המנהל הכללי

העתק: א. דורי, רח' חורב 15, חיפה, 34341  
י. גרייף, חט' טכנית, מחוז הנגב  
י. פתאל, מנהל אגף פרוגרמות

1

12 בפברואר 1992  
 דכ 6652

לכבוד  
 מר אריה בר  
 מנהל מחוז הנגב  
 משרד הבנוי והשכון  
 באר-שבע

א.א.

הנדון: מערב 6, אילת - אגרות מים

בהתאם להנחיות שנקבעו על ידי משרד הבנוי והשכון, שלמנו לעיריית אילת 50% מאגרות המים בעבור הקמת 144 יח"ד במערב 6 באילת.

בהתאם לחיובי הפתוח שקבלנו ממשרד הבנוי והשכון מיום 25.8.91 חושבו חיובי הפתוח המגיעים למשרד הבנוי והשכון בהתאם.

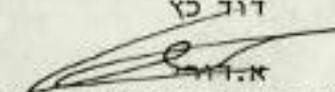
ביום 29.10.91 קבלנו ממשרד הבנוי והשכון הודעה מתקנת בה אנו נדרשים לשלם למשרד הבנוי והשכון את מלוא אגרות המים (100%) בטענה שהסכום הנ"ל שולם ע"י משרד הבנוי והשכון לאילת, וכי עלינו לדרוש מהעירייה את כספנו בחזרה.

פנינו לעיריית אילת לקבלת החזר, אך העירייה הודיעה לנו כי משרד הבנוי והשכון כבר קיזז הסכומים האמורים מהתשלומים המגיעים לעירייה.

ברצוני להבהיר לך כי היום אנו נמצאים במצב שאנו שלמנו לעיריית אילת את מלוא הסכום בהתאם להנחיית המשרד. בנוסף לכך חייב המשרד את חשבונונו ע"י ההוראה המתקנת בסכומי הכסף הנוספים, כך ששלמנו המגיע מאיתנו פעמיים, ואנו נמצאים באמצע הויכוח בין משרד הבנוי והשכון ועיריית אילת, ללא כל הצדקה.

אבקש לגרום לכך כי הנושא ייסגר בין משרד הבנוי והשכון ועיריית אילת מיידית, ואחד הגורמים (בהתאם להחלטתכם) יחזיר לנו הכספים המגיעים לנו.

בכבוד רב,

ד"ר כץ  
  
 א.א.  
 חברה לעבודות הנדסיות בע"מ

לוטסה: מכתבנו לעיריית אילת.  
 תשובת עיריית אילת.

5 בדצמבר 1991  
 דכ 6631

לכבוד  
 מר עוזי צוובנר  
 ראש מינהל פיתוח ותיאום  
 ת.ד. 14  
אילת

א.נ.נ.

**הנדון : מערב 6 - אגרות מים**

בהתאם להנחיות שנקבעו על-ידי משרד הבנוי והשכון שלמנו לעירייה 50% מאגרות המים בעבור הקמת 144 יחידות-דיור במערב 6 באילת.

בהתאם למכתב שנתקבל ממשרד הבנוי והשכון מיום 29.10.91 נדרשנו לשלם את ה-50% מאגרות המים ששלמנו לעירייה. בברור עם משרד הבנוי והשכון נמסר לנו כי הסך הנ"ל כבר שולם ע"י משב"ש לעיריית אילת, ועלינו לתבוע את כספנו מהעירייה בחזרה.

הסכום הנדרש ע"י משב"ש מאתנו - 209,998 ש"ח, צמוד למדד תשומות הבניה 1/91.

לאור האמור לעיל אנקשכם להחזיר לנו הסכום הנ"ל תוך 14 יום מיום קבלת מכתבנו זה בצרוף הפרשי הצמדה, או לחלופין להגיע תוך תקופה זו להסדר עם משב"ש לבטול החיוב האמור לעיל.

נודה לך על סיפולך המהיר בנושא.

בכבוד רב,

דוד כץ  
 א.א. דורי  
 חברה לעבודות הנדסיות בע"מ

לוטה : דרישת תשלום משב"ש

מדינת ישראל

משרד הביטוח והשיכון

אגף הפרוגרמות  
קרית הממשלה מזרח ירושלים

ירושלים 25.8.91

לכבוד  
א. דורי חברה להנדסה  
רחוב קרן היסוד 5  
קרית-מתא ת"ד 166

מחוז	יישוב	אתר	הקצאה
4	18	15	161

הודעת תשלום להחזר הוצאות פיתוח ע"י חברות

הנדון : בתים מס' 37-46 ל- 144 יח"ד

מחוך גוש --- חלקה ---

ב- אילת

התאם להתחייבויותיך ולהמלצה שנתנה לך לגבי המגרש הנדון, נבקש/כס לסור אל גזברות משרדנו, באחד מימי ב, ג, ד, כדי להסדיר את פרעון החוב בגין הוצאות פיתוח בסך 218,286 שקל חדש. מדד 1/91

נא לשלם את הסכום הנ"ל לזכות משרדנו.

הודעתנו זו משמשת הודעה סופית לתשלום, ואם יש לכם הערות כלשהן נא להמציאן אלינו תוך התקופה הנ"ל.

באם לא ישולם הסכום במועד, נאלץ לצערנו, לראות את המלצת משרדנו המחוזי להקצאת השטח כמבוטלת ולהודיע על כך לממ"י.

הודעה זו מתקנת את הודעתנו מיום 6.5.91.

הסכום לעיל לאחר זיכוי 100%.

ב ב כ ה,  
איתן לחובסקי  
סגן מנהל אגף פרוגרמות

אל : מרכז פיקוח תקציב - הגזברות

נא לגבות את סכום הפיתוח שלעיל ולזכות הוראת ביצוע לפיתוח מראש

מספר 43252

פרוגרמה 1990

ב ב ר כ ה

חתימה

משפחה ושם  
מנהל מדור הכנסות

העמק : 1. גזברות-מרכז פיקוח תקציבי 3. יחידת הקרקעות  
2. מחוז







# עיריית אילת

מזכ"ל פתוח ותאום

מפח/91/621  
יח' בטבח חשנ"ב  
25 בדצמבר 1991

לכבוד  
דוד כץ  
א. דורי  
חברה לעבודות הנדסיות בע"מ  
רח' קרן היסוד 5  
קרית אתא  
א.נ.

הנדון: אגרות מים - מערב 6  
מכתבן מיום 5.12.91

פנינו בבקשה למנכ"ל משרד השכון להפסיק ולהפנות אלינו חברות קבלניות להחזר אגרות מים בשכונת מערב-6.  
משרד השכון קיזז מאתנו את אשר אמור היה לשלם כמקדמה בגין הנחת צנרת מים לשכונה.  
אנו ממתינים לתשובתו.

בכבוד רב,  
עוזי צוובנר  
ראש קמינהל

א

1992-01-02 - 2

נתקן



**מדינת ישראל**

משרד הבינוי והשיכון

*לגב*

אגף הפרוגרמות  
קרית הממשלה מזרח ירושלים

ירושלים 29.10.91

לכבוד  
א. זורי חברה להנדסה  
רחוב קרן היסוד 5  
קרית אתא ת"ד 166

מחוז	יישוב	אתר	הקצאה
4	18	15	161

**הודעת תשלום להחזר הוצאות פיתוח ע"י חברות**

הנדון : בתים מס' 37-46 ל- 144 יח"ד  
מחוז גוש -- חלקה --  
ב- אילת

באם להתחייביותיך ולהמלצה שנתנה לך לגבי המגרש הנדון, נבקשך/כם לסווג אל גזברות משרדנו, באחד מימי ב, ג, ד, כדי להסדיר את פרעון החוב בגין הוצאות פיתוח בסך 428,284 שקל חדש. מדד 1/91

נא לשלם את הסכום הנ"ל לזכות משרדנו.

הודעתנו זו משמשת הודעה סופית לתשלום, ואם יש לכם הערות כלשהן נא להמציאן אלינו תוך התקופה הנ"ל.

באם לא ישולם הסכום במועד, נאלץ לצערנו, לראות את המלצת משרדנו המחוזי להקצאת השטח במבטלות ולהודיע על כך לממ"י.

הודעה זו מתקנת את הודעתנו מיום 25.8.91  
הסכום לעיל לאחר זיכוי 100%  
חיוב עבור עבודות עפר ואגרת מים (50%)

*בברכה,*  
אתן לזיבסקי  
סגן מנהל אגף פרוגרמות

תאריך	אל : מרכז פיקוח תקציב - הגזברות
אל : יחידת הקרקעות	נא לגבות את סכום הפיתוח שלעיל ולזכות הוראת ביצוע לפיתוח מראש
מאת : הגזברות	מספר 43252
הסך הנ"ל שולם ע"	פרוגרמה 1990
לפי פקודת יומן מס'	חווה
בברכה	
מספחה ושם	
מנהל מדור הכנסות	
חתימה	

האתק : 1. גזברות-מרכז פיקוח תקציבי 3. יחידת הקרקעות  
2. מחוז



תל-אביב, 13.3.92  
463/92

לכבוד  
מר ד. הוד  
מנהל אגף פרוגרמות  
המינהל לבניה כפרית  
משרד הבינוי והשיכון  
ירושלים

הנדון: מגורונים, חוף הכרמל, דרך גישה  
מכתב ראש המועצה המנכ"ל מ- 10.3.92

אין אני יכול לדעת איפה נמצאים כל הסמטות והרשעות בפרויקט המגורונים,  
אך מכתב זה הוא דוגמא נוספת של שילוב השנים.

1. עובדות.

- מכתב א. שנירר סגן מכיר למנהל מ.ע.צ. אלי, מ- 10.7.91 המודיע החלטת מ.ע.צ. בנושא כניש הגישה. (ברור מכאן שהטיפול התחיל קודם לכן אין לי מסמך על כך). העתק מכתבו של ס. שנירר מופנה גם למהנדס מחוז חיפה ומתיחס גם למכתב שלו מ- 8.7.91.
- מזכר שלנו למהנדס תכנון ראשי (תנועה) בנימין דנה פיקאר מ- 19.1.92 המעביר אליו תוכניות מעודכנות של הצומת זאת על פי הערותיו.
- צילום רשימת התוכניות.
- צילום קטע תוכנית עם הערות סופיות כפי שנחקלו מ.ע.צ. המשרד הראשי ב- 10.2.92.
- הערה: חיבור לוח' פרוינד היה אלטרנטיבה כאשר דובר על האתר הצפוני וחיבור לחיפה.

2. מסקנות ואולי שאלות

- לא ברור לי מי דובר אמת ומי לא.
- לא ברור לי איפה שולס אי הסדר ומה יודעים מנהלים, או מדווחים למנהלים לגבי הקורה אצלם.
- לא מוסכם עלי הערתך בשיחתנו הטלפונית שאמינותי האישית עומדת למבחן בנושא זה. גם אם שגיתי, הרי אמינותי בפרויקט זה עד היום, היתה צריכה לעמוד לנו גם במקרה הנידון.

3. תאום עם הנהלת מ.ע.צ. ומחוזות מ.ע.צ.

לפני כחודש הוחלט על ידי משהב"ש ש.מ.ע.צ. תבצע הצמחים לדרכים  
הבין עירוניות, הנושא לא היה סגור ובסיוור המנכ"ל נמסר על כך  
באופן רשמי.

חיום היתה פגישה אצל מנהל המחוז וילי קרפ, כאשר הנושא העיקרי  
היה הצמחים בעכו סנט ג'ין ובחוף הכרמל נציגת משרד התחבורה היתה  
נוכחת וכן קרל רוס מ"משהב"ש.  
לפגישה הוזמנו נציגי מ.ע.צ. אך אלו לא הגיעו בטענה שלא קיבלו  
הוראה ישירה ממנהל מ.ע.צ. שהם מטפלים בנושא.  
אין לי אלא לתמוה בנושא, ואני מקווה שהאחראי לחוסר התקשורת הנ"ל  
יועמד על אחריותו.

4. הערה

בסיוור המנכ"ל במועצה האזורית חוף הכרמל, התלונן ראש המועצה  
שחפיקוח לא משתף איתו פעולה. לצערי הצדיק המנכ"ל אמירה זו.

למען הסדר הטוב הריני להזכיר, שעד כשבוע לפני אותו סיוור, היתה  
הוראה חד משמעית שלא לקיים כל מגע עם המועצה האזורית, זאת היות  
והטיפול באתר הוא של עיריית חיפה.  
לשמחתי הפרנו הוראה זו וכן תאמנו סילוק הביוב בחחום המועצה, דבר  
שקידם הנושא בכחודש ימים.

חייתי מצפה לתגובה, שההערה כלפי הפיקוח ניתנה כמס' לראש המועצה  
ושברור שמשרדנו פעל בנושא זה על פי הנחיות משרד הבנוי והשכון.

בכבוד רב,

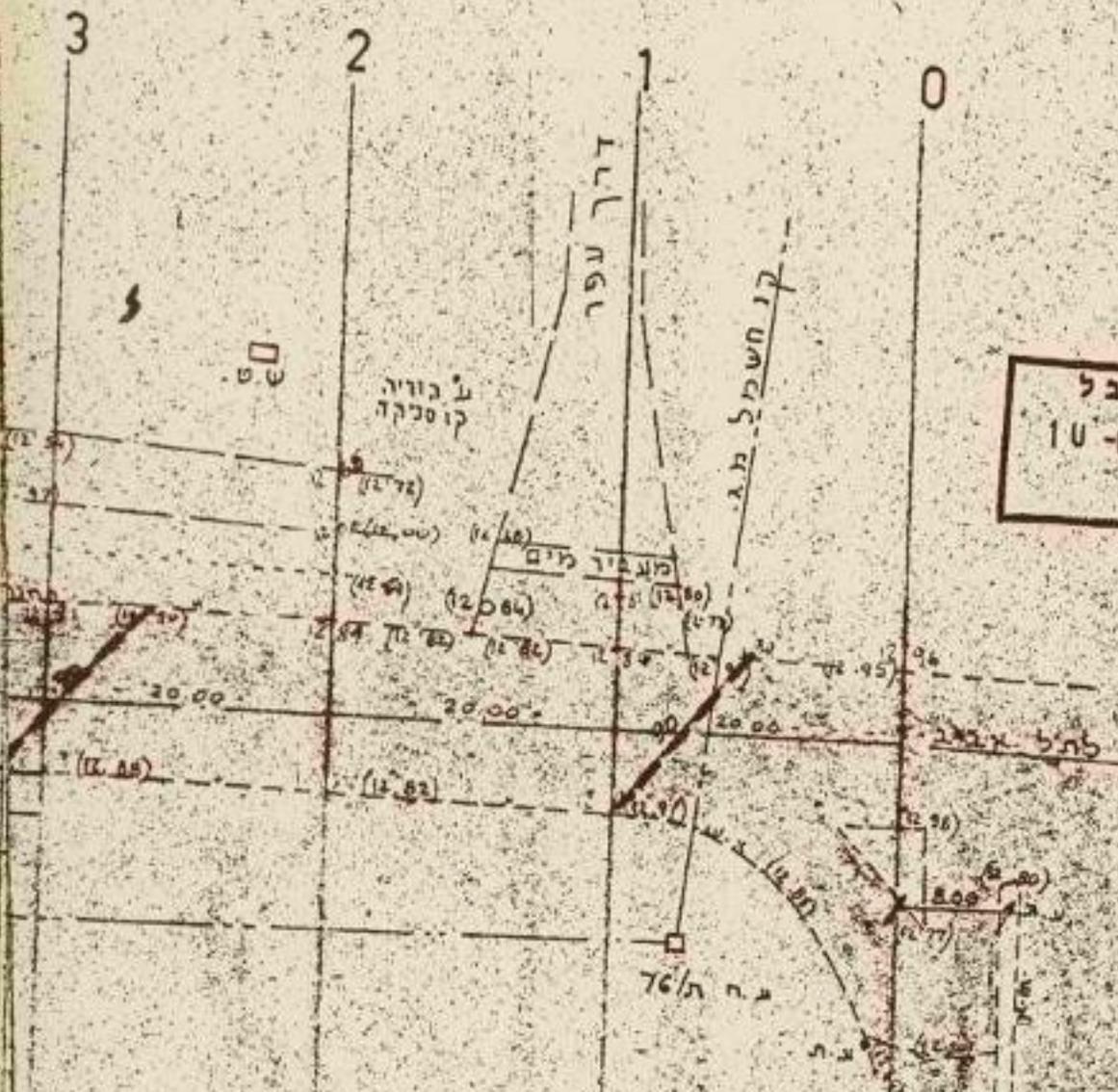
יורם גזרש

נ.ב. דברים יותר טובים:

- אתר עכו סן ג'ין מחובר לרשה החשמל הארצית.
- באתר חדרה התחילו לבצע חיבורי המים והביוב.

העתק: אריה בר - מנכ"ל משרד הבנוי והשכון  
קלמן דינס - מנכ"ל החברה למשק וכלכלה  
יונה פיטלסון - מינהלת הפרויקט

נתקבל  
1U-02-1992



חסי	הארץ	פרוטו היעילות	תחומה
<b>יורם גדיש - חברה להנדסה בע"מ</b>			
ירושלים - המאסף 11 טל. 527403-527923		חל-אביב עליית הוער 76 טל. 255273/4/5 252192/3/4	
חברה מס	115/608	<b>חוף הכרמל</b> כביש גישה חכנית תנועה תנוחה וחתך לאורך	
קב"מ	1:500		
חא"ר	13.01.92	סר"א פורמן	בכה
		רע"א	אש"פ

בין ארצות  
בין גישה  
אנשי מנהלונים  
תכנון  
הנהלה  
הסביבה

# יורם גדיש - חברה להנדסה בע"מ.

מזכר/פקס

תאריך: 9.12.92 III B

מכיל 8 דפים

אל: אנו אכילה בני אונגריה

אשרהיים לתוך בלגיה

יונה זקנים

אל:

מאת:

חנדון:

כצ"ה

חעתקים:



מדינת ישראל



נחקבל  
12-07-1991

משרד הבינוי והשיכון  
מחלקת עבודות ציבוריות  
אגף הבניינים  
המשרד הראשי  
ירושלים  
כ"ח בתמוז תשנ"א  
10 ביולי 1991  
6(4)4

100

לכבוד  
אינג' יורם גדיש, מהנדסים יועצים בע"מ  
רח' עלית הנוער 42  
תל - אביב

1/2  
מגן סכר  
CJ

ליורם שלום,

הנדון: דרך מס' 4, קטע חיפה - טירת הכרמל, אזור מגורים

נערכה בדיקת החיבור לאתר והרי תוצאותיה:

בקטע של קילומטר אחד מדרום לצומת רח' פרוינד/דרך מס' 4, יש כבר היום ריבוי של צמתים ומרחקים ביניהם קטנים יותר, ברור, שהדבר מוריד מרמת בטיחות ושרות הדרך הראשית הנדונה.

לכן, הצעתנו, שהחבור יבוצע צפונית יותר בק"מ ה-199 של הדרך ובמרכז האזור ולא בדרומו, כפי שהוצע בק"מ 500-198. דרישות החבור, נתיב להמתנה לפנייה שמאלה, לאורך כ-60 מ', נתיבי האטה והאצה, תאורה, מפרצי תחנות אוטובוסים.

ב ב ר כ ה  
ט. שנירר  
סגן בכיר למנהל מע"צ

העתק:

1. מהנדס מחוז חיפה, למכתבך (4) מ-8.7.91
2. מהנדס תכנון ראשי, כאן
3. מהנדס ראשי לניהול ותאום, כאן
4. ס/מהנדס תכנון ראשי (תנועה), כאן

1921  
1991  
שבעים  
שנה  
לח.ע.צ.



א.ש.ט.ש.  
טירה

אחר מגורונים - חוף הכרמל

<u>ק.מ.</u>	<u>תאור</u>	<u>מס' תכנית</u>
1:1000	חוף הכרמל - תכנית פיתוח	115/1
1:500	חוף הכרמל - כביש גישת תכנית מדידה	115/60
1:500	חוף הכרמל - כביש גישת תכנית פיתוח	115/60A
1:500	חוף הכרמל - כביש גישת תכנית תנועה	115/60B
1:100	חוף הכרמל - כביש גישת תחכים לרוחב	115/60C



# המועצה האזורית חוף הכרמל

משרד החקלאות והשומר  
 מינהל לשיכון וחינוך חרשים  
 אגף שירותי המידע והתקשורת

נתקבל 10-03-1992

**דו"ר נכנס**

10 במרץ 1992

03-6917217

לכבוד  
 מר אריה בר  
 מנכ"ל משרד הבינוי והשיכון  
 ירושלים

...א

## הנדון: כביש פניסה לאתר "גוז כרמל"

בכרור שערכתי עם מע"צ בנושא תכנון ובצוע כביש פניסה לאתר "גוז כרמל", התבררו הדברים הבאים:

1. אין כל תכניות בידי מנכ"ל מע"צ על כביש הפניסה לאתר גוז כרמל, ולא בידי המחנדים של הקשר הראשי - מע"צ.
2. הגזלת מע"צ יודעת רק על החזייה האשנונית של המועצה הארצית לתכנון ובנייה, שהכניסה המתוכננת לאתר היא מכיוון כביש פרייר.
3. מר גבריאל - מנהל מחוז חיפה - מע"צ, וטר גולדמן מנהל מחוז חיפה משרד התחבורה, מחכים לקבלת הצעות התכנון שטרם הגיעו אליהם מתחברת למשק וכלכלה.

אבקש התעריכותכם בנדון לקידום הנושא הנ"ל.

כבוד רב  
 אריה טאהוני  
 ראש המועצה

העתק: מר וילי קרם - מנהל מחוז חיפה - משרד השיכון והבינוי.  
 מר דני חור השיכון והבינוי - בנייה כפרית, ירושלים.  
 מר יוסי טורג - "עמידר" חיפה.  
 מר יגאל שהם - מחנדים המועצה, מאן.

מדינת ישראל • משרד הבינוי והשיכון



# מינהלת בניה מתקדמת

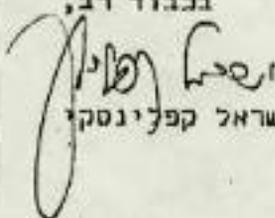
ת"א, 12/3/92  
א-1500/מ-32  
מס' פניה: 1562

לכבוד  
יגאל אסף  
לשכת מנכ"ל משרד הבינוי והשיכון  
י.ר.ו.ש.ל.ו.ם

הנדון: מגורונים בקיבוץ גבעת עוז  
סומכין: פניה: 1562 מיום 6/3/92.

התלווה שבנדון, מעוררת תמיהות.

רצ"ב העתק פרוטוקול המסורה לחברת "עמידר" שנערך ביום 7/1/92. עפ"י פרוטוקול זה המגורונים נמסרו כשהם מחוברים לתשתיות וללא כל ליקוי (למעט שסתום אל חוזר, אותו אין הספקים מחוייבים לספק). אי לכך ברור מאליו כי כל החוסרים אליהם מתיחס מכתבו של מר יונה אייל נגרמו לאחר מסירת המבנים ל"עמידר", ואין כל מקום לבוא בטענות אל הספק.

בכבוד רב,  
  
ישראל קפלינסקי

רצ"ב: פרוטוקול מסירה אתר גבעת עוז.

העתקים:

- מינהל בניה כפרית.
- מתאם איכלוס בקיבוצים.
- "עמידר".
- דני הוד
- יונה אייל
- אלי רז
- א.מ.ן.

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנחל הכללי  
12-3-1992  
דואר נכנס  
4975



# משרד הבינוי והשיכון

לשכת המנהל הכללי

613/92

תאריך:

1962

מס' פניה:

**נא לציין מס' פניה  
בתשובתך**

לכבוד

מר יוסף הלוי

חברת אילן

רח' יהודה סדה 34

התאבוב

ושלום לרוב ארצי - הוד - ארץ ישראל

אגב

הנדון: תלונתו של מייאחזים בקופת אגב של

לוטה מכתבו של "אילן איל"

מתאריך 9/3/92

אנה בדוק והעבר הערותיך למכתב המצורף.

אנה השב תשובתך ישירות לפונה.

העתק מהתשובה יש לשלוח ללשכת המנכ"ל.

העתק תשובה נוסף יש לשלוח ללשכת השר

בציון מס' פניה .....

בכבוד רב,

ב/ש"ר

Be Frank

ע/המנהל הכללי

רח' דובנוב 10, ת.ד. 40017  
תל-אביב 64732  
טל: 03-5452536/5452507  
03-5452555

התנועה הקיבוצית המאוחדת  
הקיבוץ הארצי  
הקיבוץ הדתי

"בית ראשון במולדת"

ב"ה כ"ח באדר א' תשנ"ב  
3.3.92

לכבוד  
מר עוזי בן-יצחק  
משנה למנכ"ל  
חברת עמידר  
תל-אביב

א.נ.

הנדון: טפול לקוי במגורונים בקבוץ גבעת-עוז

בביקור בקבוץ גבעת-עוז ביום חמישי כ"ג באדר א' 27.2.92, ערך לי מרכז הבנין טיור באתר המגורונים. מצאתי את חלקם עם נזילות ורטיבות ולא מטופל ע"י חברת "האחים מרגולין הנדסה ויעוץ בע"מ". הדבר היחיד המעיד על התחלה טפול הוא בית-שמוש מפורק והמכתב בזאת מיום 19.2.92. המכתב אינו מתיחס כלל לנזילות, שלפי מיטב ידיעתי הן נכללות באחריות. כנ"ל לגבי צנור מפוצץ בתוך הקיר - כל זה אינו קשור לפריטים חסרים.

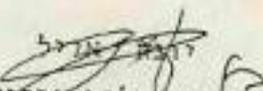
החסך היחיד עליו התריע הקבוץ הוא רשת באחד החדרים, שהייתה חסרה כבר כעת הגעתם של המגורונים לאתר. עד כמה שנמסר לי החברה קבלה הודעה כנדון.

האשמת הקבוץ בגניבת חלקים לכיסוי מחדלי החברה בתיקון המגורונים, היא חסורה ביותר.

לידיעתך, אין אפשרות לאכלס את המגורונים של קבוץ גבעת-עוז עד גמר כל התקונים הכ"ל.

נא טפולך הדחוף כהאשמות השוא של החברה.

כבוד רב

  
מתאם אכלוס בקבוצים



העתק: מר אריה בר - מנכ"ל מ' השכון  
אלי רז - עמידר  
שלמה לוי - מנהל סניף עפולה, עמידר  
מזכיר קבוץ גבעת-עוז  
הנהלת "האחים מרגולין"

MARGOLIN DROS, ENGINEERING & CONS.  
11 BEN CURION ST, GIVAT SHMUEL 51905, ISRAEL  
TEL: 972-3-5323660 FAX: 972-3-5323662

FAX TRANSFER

Our Ref: 228 :137001

תאריך: 19/2/02

DATE: 19/2/02

TO: מר. אריאל - 228

ATT: מר. אריאל

FROM: מר. אריאל

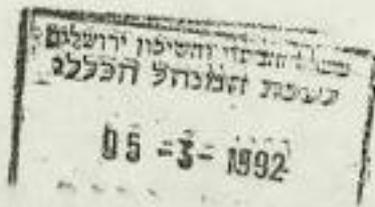
PAGE: 1 OF: 1 עמוד: 1

החברות המצויות להלן

החברות המצויות להלן  
החברות המצויות להלן  
החברות המצויות להלן  
החברות המצויות להלן  
החברות המצויות להלן  
החברות המצויות להלן  
החברות המצויות להלן  
החברות המצויות להלן  
החברות המצויות להלן  
החברות המצויות להלן

החברות המצויות להלן

החברות המצויות להלן





החברה הלאומית לשיכון עולים בישראל בע"מ

לשכת משנה מנכ"ל

ז' אדר ב' תשנ"ב  
12 מרס 1992  
מספרנו: 0120

*אורי שני*

א ל : מר פיטלזון  
מר ניסים חלי - חב' גדיש  
מר דני הוד - בנייה כפרית  
מר בני דביר - משק וכלכלה  
מר נאור - מהנדס ראשי עמידר

הנדון: מתזים לכיבוי אש בקרוונים/מגורונים  
"צמודים" - זימון לפגישה  
סימוכין: תיקון מכתבנו מ-9.3.92 מס' 0112

בפגישה שנערכה אצל מנהל מינהל ההנדסה מר דוד לוי הונחתה חברת עמידר להתחיל בפעילות מזורות להתקנת מערכת מתזים בקרוונים/מגורונים אשר המרחק ביניהם קטן מהמדות דלהלן וסכנת ההצתה ההדדית ביניהם גדולה.

- א. צד - צד - 3 מ'.
- ב. קצה - צד - 2.4 מ'.
- ג. קצה - קצה - 1.8 מ'.

וזאת בהמשך לסיכום שהושג בין מנכ"ל משרד השיכון ומנכ"ל משרד הפנים.

מנתונים ראשוניים שהוצגו ע"י מנהל המינהל עולה כי עלות ההתקנה ביחידת דיור היא כ-1000 ש"ח ולדעתו מדובר בכ-10,000 י"ח.

לצורך ביצוע הפעילות הטכנית אשר תפרט את הקפי הפעילות והמערכות הנדרשות תקויים פגישת עבודה ביום ראשון בתאריך 18.3.92 בשעה 14:30 במשרדו של מר דני הוד בירושלים.

בפגישה יוצגו הנתונים שלהלן:

- א. האתרים בהם קיימת בעיה - פיטלזון.
- ב. תוכניות האנסטלציה של האתרים - פיטלזון - גדיש.
- ג. מערכות אפשריות להתקנה מתזים + גלאי - נאור.
- ד. אפשרות התקנה משותפת של מערכת הגלגילונים והמתזים - נאור.
- ה. תוכנית פעולה.

נא השתתפותך.

בברכה,

עוזי בן יצחק  
משנה מנכ"ל

מטרת הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי

16-3-1992

דואר נכנס

מס' 4387

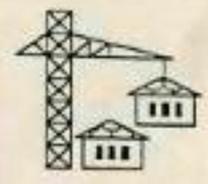
העתק: מר אורי שני - יו"ר עמידר  
מר אריה בר - מנכ"ל משרד השיכון  
מר דוד לוי - ר. מנהל הנדסה.  
מר י. פלד - סמנכ"ל לנכסים.

12.5.92

משרד הבינוי והשיכון

מס' 348/90

מדינת ישראל • משרד הבינוי והשיכון



# מינהלת בניה מתקדמת

מס' 12-3-92

ת"מ, 12/3/92  
מ-1508 / מ-32

הנדון: 348/90 - מגורונים - "א. פלינר" - תקלות במבנים

הפגישה התקיימה ב- 12/3/92, בהשתתפות:

דוד לוי, עו"ד ציפי בירן, דני שן, וינסנט גור, ישראל קפלינסקי.

1. יש לציין בחיוב את הענות הספק לפניות המשרד לטיפול בבעיות שאובחנו.
2. הספק נמצא בשלב של ביצוע פתרון באתר: סגירת החלל מתחת לרצפה באמצעות לבני סיליקט וטיפול בתקרה בעזרת לוחות "רנדופאן" בתקרה.
3. מסקנות מכון התקנים לגבי הבית לדוגמא, יתקבלו ב- 29/3/92. אם התוצאות תהיינה חיוביות, ידרשו שלושה שבועות נוספים לבצע את הפתרונות בכל המגורונים.
4. על הספק להמציא מסמך המאשר עמידות חומר "רנדופאן", בפני אש.
5. המחוז ידווח למנהל מינהל תכנון והנדסה על שלבי ביצוע התיקונים.
6. ידוע לחברה כי כל הפעולות, ההצעות והתיקונים, אינם גורמים מאחריותה על פי החוזה.

רשם: ישראל קפלינסקי

עותק:

לנוכחים.

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי

16-3-1992

דואר נ.ט.ס

מס' 4388 תיק 141



משרד הבינוי והשיכון  
המנהל הכללי

אילן

ירושלים, ו' באדר ב' התשנ"ב  
11 במרץ 1992  
סימוכין: מגו026002

אל מר יוסי מרגלית, ראש המינהל לבניה כפרית

הנדון: מגורונים למינהל האזרחי ביו"ש

1. הנני לאשר הקצאת 8 מגורונים למינהל האזרחי ביו"ש. הכנת השטח והחיבור לתשתיות על חשבון המינהל האזרחי. יתר תנאי ההצבה ללא שינוי.
2. תאום ההצבה עם מר מוקה כהן, עוזר שר הבטחון לענייני התיישבות.

ב מ ר כ ה  
אגיה מר  
המנהל הכללי

העתק: מר מוקה כהן, עוזר שר הבטחון לענייני התיישבות  
מר י. פלד, סמנכ"ל חב' עמידר  
מר ד. הוד, מנהל אגף פרוגרמות



משרד הביטחון

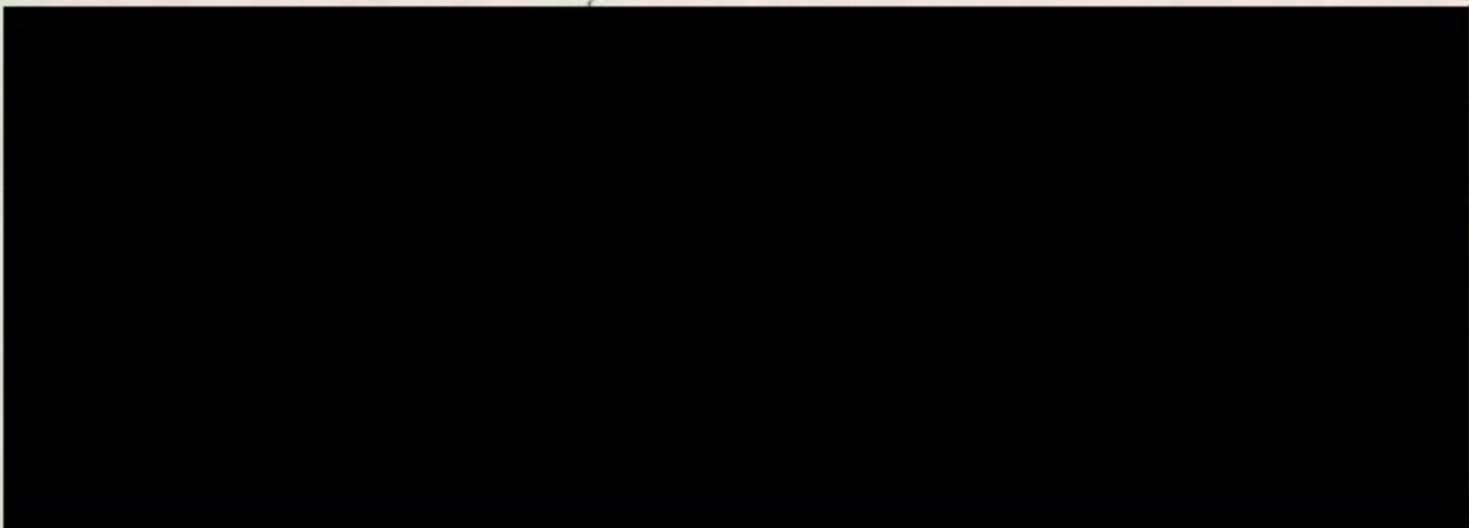
עוזר השר להתיישבות  
תשתית ואז"פ

סלפון: 697 5961  
פקס: 216940  
לי אדר א' תשנ"ב  
05 מרס 1992  
מחשב: (317)  
סימוכין: אש/ 167

*א. גולד*  
*המנהל הכללי*  
*11/11*  
*1993*

לכבוד  
מר אריה בר  
מנכ"ל משרד הבינוני והשיכון.

א.נ.



בברכה,  
מוחם (מוקס) כהן  
ע' שהב"ס להתיישבות  
תשתית ואז"פ

העתק: תא"ל פרדי זך - סי מתפ"ש

משרד הבינוני והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי  
10-3-1992  
דואר נכנס  
4098  
151

SECRET  
10-1-88  
CONFIDENTIAL



משרד הבינוי והשיכון  
המנהל הכללי

ירושלים, ו' באדר ב' התשנ"ב  
11 במרץ 1992  
סימוכין: מגו 6001

אל מר יוסי מרגלית, ראש המינהל לבנה כפרית

הנדון: מגורונים למגורים לכפר הנוער הדסה נעורים

הנני לאשר הצבת 16 מגורונים למגורים לכפר הנוער הדסה נעורים.  
השתתפות המשרד בחיבור לתשתיות לפי 7,000 ש"ח למגורון.  
יתר תנאי ההצבה ללא שינוי.

ב בר/כ ה ,  
אריה בר  
המנהל הכללי

העתק: מר י. פלד, סמנכ"ל חב' עמידר  
מר ד. הוד, מנהל אגף פרוגרמות  
מר ניסן קורי, מנכ"ל הדסה נעורים



# הדסה נעורים

המרכז הכפרי לחינוך מקצועי

## בית ספר תיכון מקצועי ומכללה טכנולוגית



כו' באדר א' תשנ"ב  
1.3.92

2480/13-4

*איתן*  
*9/3*

לכבוד  
מר אריה בר  
מנכ"ל משרד הבינוי והשיכון  
ירושלים.

שלום רב,

הנדון: אספת מגורונים לכפר הנער "הדסה-נעורים".

הריני מתכבד לפנות אליך בבקשת עזרה בנדון.

ב"הדסה-נעורים" מתחנכים כ-1200 חניכים ביניהם מאות חניכים מעולי אתיופיה, מעולי ארצות חבר העמים, כערים ונערות ישראלים ממשפחות מצוקה וישובי ספר מכל אזורי הארץ.

החניכים גרים בצפיפות ואנו עומדים בפני קליטת חניכים עולים חדשים מארצות בריה"מ לשעבר, ואנו מבקשים שמשורדכם יקצה לנו 15 סרונים להקמת הצפיפות בחדרי המגורים של חניכינו ולשיכוןם של מדריכיהם ואימהות הבית, המטפלים בעולים הנקלטים החייבים להימצא במקום בכל שעות היממה.

פנינו בנדון בתזכיר מפורט ומנוסח למר דני הוד מנהל האגף לאיכסוס ב-17.11.91 (צילום סכתבנו זה מצורף).

ב-2.12.91 קיבלנו את תשובתו של מר הוד, בו הוא כתב לנו "אין באפשרותנו להענות לפניתכם, אין יותר קרוואנים וישנו מספר מצומצם של מגורונים, אנא, התיחסו לאפשרות של קבלת מגורונים". (צילום המכתב מצורף).

ב-17.12.91, פנינו שוב למר הוד ובמכתבנו כתבנו כי "אנו מקבלים בתודה ובברכה" את סכתבו וכדי כעת "כשאנו עומדים בפני קליטה חדשה של בני נוער, ללא הורים, שארצות חבר העמים, ואין לנו היכו לשכן אותם ואת מדריכיהם" אנו מבקשים מטנו להודיענו מה הצעדים הבאים שננקוט בהם, כדי שנוכל לקבל את המגורונים. (צילום המכתב מצורף).  
בינתיים, עבר זמן רב, והמגורונים שאנו נזהקים להם כל כך לא הגיעו אלינו.

נודה לך, אם תוכל לעזור לנו לקבל את המגורונים.

מסד הבינוי והשיכון הירוק  
לשכת המנהל הכללי  
09-3-1992  
דואר נכנס  
תיק 4082



# הדסה נעורים

המרכז הכפרי לחינוך מקצועי

בית ספר תיכון מקצועי ומכללה טכנולוגית



-2-

בהודמנות זו, הרינו שתכבד להזמין לביקור אצלנו, בזמן ובשועד הנוחים לך. בביקור זה תוכל לעמוד שקרוב על התהליך החינוכי המתבצע אצלנו ועל הלימות העולים הנעשית בהגום, ולעמוד על צורכיהם של חניכינו.

במודה ובכבוד רב

  
ניסים מנהל  
מנהל כלי

מצ"ב: צילום 3 מכתבים.

העתקים: מר אלי אופיר - יו"ר הועד המנהל של הדסה-נעורים  
עלית-הנוער - ירושלים.

נ.ק/קא.



# הדסה נעורים

המרכז הכפרי לחינוך מקצועי

בית ספר תיכון מקצועי ומכללה טכנולוגית



ר' במבת תשנ"ב  
17.12.91

2277/13-4

לכבוד  
מר דני הוד  
מנהל אגף איכולוס  
המינהל לבניה כפרית  
משרד הבנוי והשיכון  
קרית הממשלה - ת.ד. 18110  
ירושלים. 91180.

שלום רב,

הנדון: אספקת מגורנים ל"הדסה-נעורים".

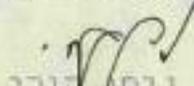
אנו מקבלים בתודה ובברכה את מכתבכם 800-D מה-2.12.91.

באשר להצעתכם לקבלת מגורנים, אנו מעוניינים לקבל מספר ניכר של מגורנים, וסיד, כשאנו עומדים כעת בפני קליטה של בני נער ללא הורים, מברית המועצות, ואין לנו היכן לשכן אותם ואת המדריכים ואישהות הבית, שיטפלו בהם.

אודה לך מאד, אם תודיעני למי עלי לסנות ואלו צעדים עלי לנקוט, כדי להוציא פרויקט זה מן הכח אל הפעל.

בהזדמנות זו, הריני מתכבד להזמין לבקר בכפר הנער "הדסה נעורים" ולעמוד מקרוב על הכיטת העולים המתבצעת אצלנו על שילוב בני נער ישראלים ועולים מבריה"מ ומאתיופיה במסגרת חינוכית אחת.

בתודה ובברכה

  
ניסן הוד  
מנהל כללי

נה/הא.

משרד הבינוי והשיכון  
חמינהל לבניה כפרית  
וישובים חדשים

אגף אכלוס ופרוגרמות

תאריך: כ"ה בכסלו תשנ"ב  
2 בדצמבר 1991  
מספר: 800-7

לכבוד  
מר ניסן קורי - מנכ"ל  
הדסה נעורים  
דאר נעורים 40298

הנדון: פנייתכם 9-13 / 2202 מה- 17 בנובמבר

לצערו אין באפשרותנו להתנות לפנייתכם, אין יותר  
קרוואנים וישנו מספר מצומצם של מאגרוונים.

אנא התיחסו לאפשרות של קבלת מאגרוונים.

ב ב ר כ ה,

דני הוד  
מנהל דארה

נא/י  
י



# הדסה נעורים

המרכז הכפרי לחינוך מקצועי

## בית ספר תיכון מקצועי ומכללה טכנולוגית



י' בכסליו תשנ"ב  
17.11.91

2202/13-9

לכבוד  
מר דני הוד  
מנהל אגף איכנוס  
קרית הממשלה  
שיר גארה'  
ירושלים.

שלום רב.

הנדון: אספקת קרוונים - מגורונים ל"הדסה-נעורים".

כפר הנער "הדסה-נעורים" בבעלותם של "הדסה" ועלית הנוער, נוסד בשנת תש"ח, והוא מחנך בתוכו, תחת קורת גג חינוכית אחת, עולים חדשים, ישראלים מאזורי ספר וישובי מצוקה ובני נער מהסביבה הקרובה.

בסה"כ לומדים בבית ספרנו למעלה מ-1200 חניכים, מתוכם כ-700 חניכים בפנימיה.

אם עד השנים האחרונות, עסקנו בקליטתם של בני נער ישראלים, הרי החל מסוף שנות השמונים וראשית שנות התשעים, אנו קולטים הרבה מאד עולים חדשים, המקבלים בנעורים את השכלתם התיכונית והעל תיכונית ואת הכשרתם המקצועית. בני נער רבים רובם עולים מבריה"מ מתדפקים על דלתות מוסדנו החינוכי ואין בידינו להולטם, בגלל חסר מקומות מגורים וחדרי לימוד. כיום לומדים בנעורים 115 עולים מבריה"מ המשתלבים בכתות הישראליות, ועוד 214 עולים צעירים מאתיופיה המקבלים במקום הכשרה מקצועית תלת-שנתית בסיקוח משרד החינוך ומשרד העבודה. בתהליכי רישום מצויים עוד כ-40 עולים צעירים מאתיופיה, שעלו ארצה במבצע שלמה או בתקופה יותר מאוחרת, כשקליטתם במקום מתעכבת בגלל קשיי דיור, קשיי הדיור הם כה גדולים עד כי אנו משכנים בחדר קטן 6-8 עולים מאתיופיה, בו בזמן שהסטנדרט המקובל בעלית הנוער הוא 4 איש לחדר לכל היותר.

2/..



# הדסה נעורים

המרכז הכפרי לחינוך מקצועי

בית ספר תיכון מקצועי ומכללה טכנולוגית



-2-

כן אנו זקוקים למקומות מגורים למדריכים, שיטפלו בעולים הנקלטים, ונוכחותם במקום הכרחית בטווח 24 שעות ביממה. (מורים אינם מקבלים דיוור במקום).

לאור כל הנתונים הנ"ל אנו זקוקים, באופן דחוף, ל-15 קרוונים, ונודה לך, אם תוכל לעזור לנו בקבלת הקרוונים למרות הנ"ל.

בתודה ובברכה

  
יושע שלב  
מנהל מרכז

העתקים: מר אלי אופיר - יו"ר הועד המנהל עלית-הנוער - ירושלים.  
מר יחיאל שילה - סמנכ"ל עלית הנוער - ת"א.  
חיק ההנהלה.

נכ/קא.