



שם תיק: לשכת חברות וכלכלה - שבח - כללי כרך ב'

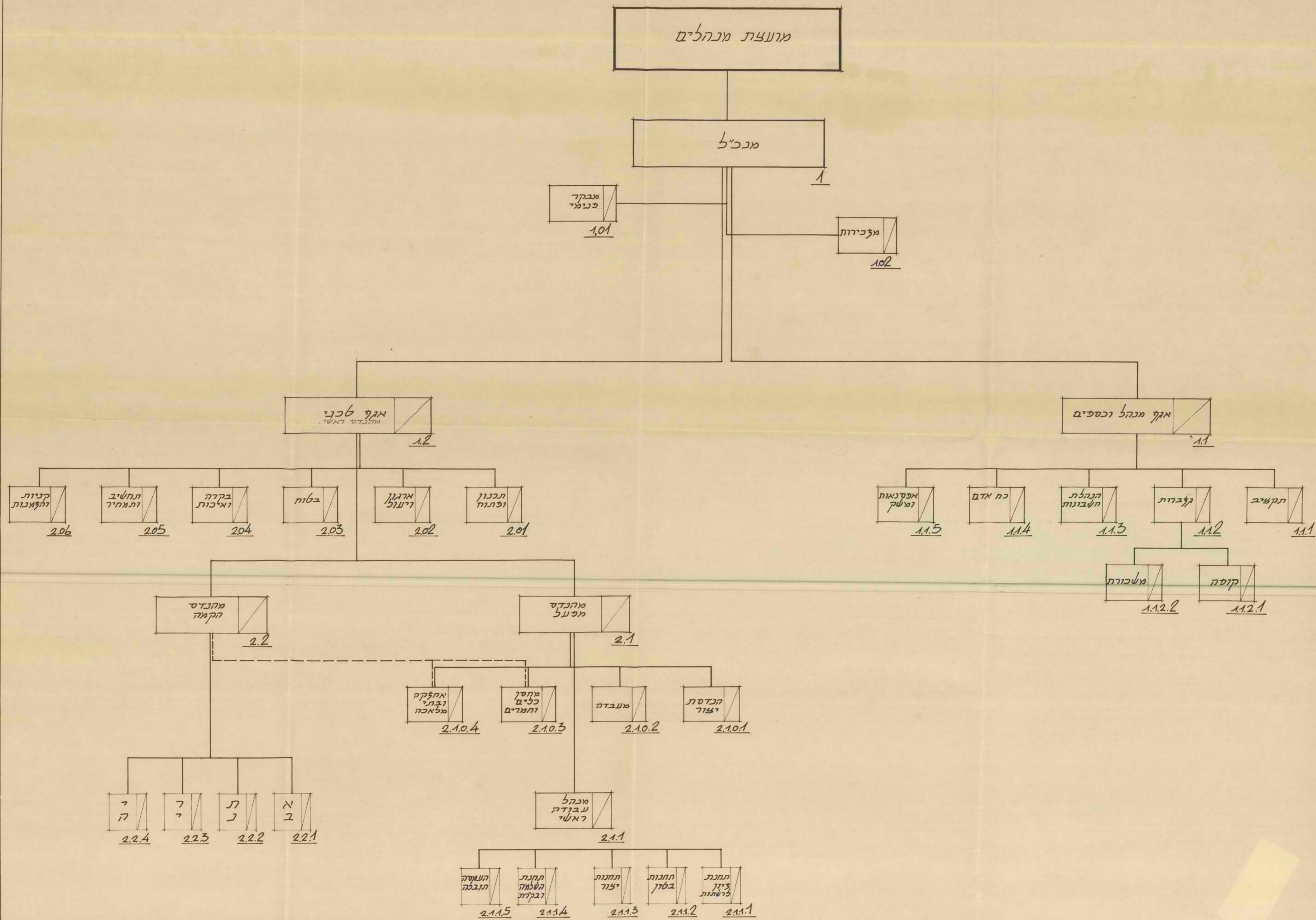
מזהה פנימי: **ג-8/6044**

מזהה פריט: 000p411

כתובת: 2-107-9-6-8

תאריך הדפסה 10/12/2017

הצעה  
למבנה ארגוני  
לחב' שבה



כס"ב כסלו תשל"ב  
17 בדצמבר 1971

לכבוד  
מר ברוך בר,  
יו"ר מועצה הפנהלים של חב"ש  
בית אפריקה  
ת.ד. 33051  
תל - אביב

א.נ.נ.

הנדון : חב"ש "שבח".  
טפוכין : מכחך מיום 9.12.71

הריני לאשר קבלת מכחך שבטפוכין.

לתוכן מכחך יורשה לי להעיר כי יתכן ומן הנכון יהיה לשקול שנית, בבוא הזמן, את האמור בסעיף 6 במכתבך הנ"ל על חוספת התחייבות נוספת של משרדנו ל- 200 יחידות דיור לחב"ש "שבח" וזאת בפרט לאור הצעתך כי במידה ונצליח למכור את החברה הקונה יקבלה ללא העובדים.

בכבוד רב,

איתמר גליץ

הממונה על לשכת החברות

9 בדצמבר 1971

3  
אשר  
על  
15.12.71

לכבוד  
מר איתמר גליץ  
הממונה על החברות  
משרד השכון  
הקריה - תל-אביב

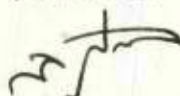
א. נ.

בעקבות שיחותינו ברצוני לסכם את התנאים בהם אני מציע למכירה את מניות מפעל שבה למועמדים השונים:

1. הקונה יקבל חברה ללא עובדים.
2. ההפסד לצרכי מס יהיה לפחות 3 מליון ל"י.
3. השטח כ-60 דונם כמתואר במפה שסופקה ע"י החברה.
4. רכוש שוטף והתחייבויות שוטפות יתאזנו או לא יועברו לקונה - בהתאם למקרה.
5. מחיר הרכישה 3,75 מליון ל"י כאשר חלק מסכום זה (מעל ל-1 מליון ל"י) ישולם על ידי קבלת חוב החברה לספחות, והיתרה (כ-2,5 מליון ל"י) במזומנים.
6. לא יהיו התחייבויות מצד המשרד לרכוש בתים מהמפעל, מלבד אולי, 200 יחידות דיור שיש לגביהם חוזה עם המשרד (בנוסף ל-200 יחידות בשלבי גמר שונים).
7. במידה והקונה יעסוק בבניה, עליו יהיה לגמור כ-200 יחידות כנ"ל, בתנאים, כפי שיוסכם עליהם.

בעת מו"מ עם המועמדים השונים לרכישה אודיע להם שאם הם מוכנים לקבל את תנאיו, לא יצטרכו אחרי כן לעמוד במכרו.

בכבוד רב,



ברוך בר

1870  
1871  
1872  
1873

1874  
1875  
1876  
1877

1878  
1879  
1880

1881  
1882  
1883

1884  
1885  
1886

1887  
1888  
1889

1890  
1891  
1892  
1893

1894  
1895  
1896  
1897

1898  
1899  
1900

1901  
1902  
1903  
1904

משרד השיכון

כ"א בכסלו תשל"ב  
9 בדצמבר 1971

אל : מר ברוך בר, יו"ר מועצת המנהלים חברה "שכח"  
מאת: הממונה על לשכת החברות

הנדון: חשבון חו"ז של מר חיים סלבין  
סמוכין: מכתב מיום 3 בדצמבר 1971

בעקבות מכתבך שבסמוכין פניתי לד"ר א. שטראוס היועץ המשפטי של משרדנו לקבלת חוות דעתו המשפטית אם משיכות על חשבון הכספים המגיעים לה"ה חיים ואמנון סלבין אינו פוגע בזכויות בעלי המניות (מצ"ב העתק מפנייה זו).

לגופו של פנין אני בדעה, כי בשלב הנוכחי ובכפוף להוות הדעת המשפטית של ד"ר שטראוס כמצויין לעיל, מן הנכון יהיה להסתפק, לעת עתה, בשחרור הכספים מהחשבון הנ"ל על חשבון טכומי השכר בלבד, המגיעים לה"ה חיים ואמנון סלבין.

בברכה  
איחמר בליץ

1. [Illegible]

2. [Illegible]

3. [Illegible]

4. [Illegible]

5. [Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

משרד השיכון

כא' בכסלו תשל"ב

9 בדצמבר 1971

אל : ד"ר א. שטראוס - היועץ המשפטי, משרד השיכון

מאח : הממונה על לשכת החברות

א י ש י

הנדון: חברת "שבה"

על פי דו"ח רואה החשבון של חברת "שבה", מסתבר כי למר חיים סלביץ סגיד מהחברה סך של כ-324 אלף ל"י ליום 31.3.71 ולמר אמנון סלביץ סך של כ-26 אלף ל"י (ראה צלוס הדו"ח הלוטח).

מר ברוך בר יו"ר הדירקטיון הסכים למשיכת סך של 50 אלף ל"י ע"י מר חיים סלביץ ע"ח החו"ז הנ"ל.

אודה לך על חוות דעתך המשפטית, אם הסכמה למשיכה הנ"ל ו/או משיכות נוספות ע"ח הסכומים שמגיעים לה"ה חיים ואמנון סלביץ אינה פוגעת בזכויות בעלי המניות. פניתי זו באה על רקע הדיונים בנושא חברת "שבה" ובהסך לשיחתנו הנדון מה-6 בדצמבר 1971.

בכרחה,  
  
איחמר גליץ



3 בדצמבר 1971  
ג.מ.ז

לכבוד  
מר איתמר גליץ  
ממונה על לשכת החברות  
משרד השכון  
הקרית - תל-אביב

מר גליץ הנכבד,

רצורף בזאת העתק מכתבם של ה"ה סלבין המדבר בעד עצמו. הנתונים הכלולים בו נכונים בהתאם לחשבון שהוכן ע"י רו"ח של החברה שהעתקו נמצא בידך.

כפי שידוע לך, אני הסכמתי בשבוע שעבר למשיכת 50,000 ל"י עבור ה"ה סלבין ע"ח חו"ז.

אבקשך לברר אצל היועץ המשפטי של המשרד אם הסכמה למשיכות אלה אינו פוגע בזכויות בעלי המניות. אולם דעתי היא שאל לנו להשתמש בכוח שיש לנו למנוע מהם משיכת סכומים שאמנם מגיעים להם רק כדי לחזק מעמדנו במו"מ עתיד.

שאלה אחרת היא מידת הפגיעה של משיכות כה גדולות במצב הנזילות של החברה. מצבה כרגע משביע רצון אולם איני רוצה להשאירה בלי רזרבות למקרה והתשלומים השוטפים המגיעים לה יתעכבו מסיבה כלשהיא.

אכן, כפוף לחוות דעתו של היועץ המשפטי, הייתי מציע שנאפשר להם למשוך בחודש דצמבר - 50,000 ל"י נוספות; בחודש ינואר 100,000 ל"י; ובפברואר 50,000 ל"י. תכנית זו תביא את סך משיכותיהם של ה"ה סלבין ע"ח זכויותיהם הרשומות עד ל-31.3.71 (בסך 349,555 ל"י) עד ל-313,000 ל"י והרי ידוע מראש שיגיעו להם סכומים גם בעד התקופה שלאחר התאריך הנ"ל.

אבקש את חוות דעתך, עלי לציין שאני רואה את העניין כדחוף, שמא אי בהירות תקשה עלינו להמשיך לטפל בעניני החברה.

בכבוד רב,

  
ברוך בר

לוטה:

October 1991

Page 1  
of 2  
Date: 10/1/91  
Time: 10:00 AM

The first part of the report discusses the background of the project and the objectives of the study. It also outlines the methodology used for data collection and analysis.

The second part of the report presents the results of the study. It includes a detailed description of the data collected and the statistical analysis performed. The findings are discussed in the context of the research objectives.

The third part of the report discusses the implications of the findings and provides recommendations for future research. It also includes a conclusion and a list of references.

Author's Name  
Institution  
Address  
City, State, Zip

29.11.1971

לכבוד  
מר ברוך בר,  
יו"ר מועצת המנהלים  
חברת "שבח",  
בית אמריקה, חדר 515,  
שד' שאול המלך,  
תל-אביב.

א.ב.,

הדרון: חשבונו עם חברת "שבח"

בכפוף למכתבו של מר אנרהם עקביה, רו"ח, מיום 24.11.71  
מביע לבו, בין היתר, עד לתאריך 31.3.1971 הסכום של 286,555 ל"י  
המחושב כדלהלן:

		עפ"י המאזן עד ליום 31.3.1971
		היתרה לזכותנו
+	ל"י	323,790
	ל"י	25,765
	ל"י	<u>349,555</u>

מסכום זה אנו מפחיתים משיכורת מיום 31.3.1971 ועד לתאריך  
היום בסך של 63,000 ל"י.

התוצאה ע"פי הנתונים הנ"ל היא שער לתאריך 31.3.1971, הנבו  
זכאים, בין היתר, לסכום של 286,555 ל"י.

אשר על כן בבקשך להעביר לבו ללא דיחוי את הסכום הנ"ל.

בכבוד רב,  
חיים ראטנרן סליבין

לכב'

הר איתנה ז"ל  
מרכז הסל  
הקלה ת"א

בגובה זאת

ברוך בר יעוץ כלכלי בע"מ

25.11.71

תל-אביב

טל. 252334

בית אמריקה, תל-אביב 64 927 ת.ד. 33051

Handwritten notes and signatures at the top left of the page.

ברוך בר יעקב יעקב יעקב

25 בנובמבר 1971

נושדד ושיכון-המדינה הראש  
המדינה  
אכסל חשול 29.11.71

לכבוד  
מר זאב זרף  
שר השכון  
ירושלים

כבוד השר,

הנדון: עזיבת ה"ה סלבין את מפעל שבח

ביום ה-23.11.71 הופיעו אצלי מר אמנון סלבין ורואה השכון מיוסף נחמיאס, כדי לדון בבקשת המתעוררות עם עזיבת ה"ה סלבין את מפעל שבח. הואיל ובשיחה הזאת התעוררו כמה שאלות בעלות אופי עקרוני הנני לבקש את הרכבתך. עלי לציין גם שהואיל ומכתבי ההתפטרות שקבלתי מה"ה סלבין הם לתאריך 31.12.71 ואין ברצוננו לבקש להאריך את שרותם, הרי יש דחימות רבה בטיפול בנושא. כ"כ עלי להפנות תשומת לבך לכך שפרטומה ברבים של העובדה כי הם עוזבים את המפעל או שתמיד המפעל בכללותו בסכנה, עשויה לגרום נזקים כבדים מאד, הן בגלל התנהגותם ותביעו-תיהם הצפויים של עובדי המפעל והן בגלל תגובתם האפשרית של הנושאים.

בפגישה המוזכרת לעיל, אמנון סלבין הראה לי את השכון חביעותיהם מהממשלה: הוא מסתכם ב-4 מליון ל"י וכולל את כל התמלוגים המגיעים ופצויים עבור אי קבלתם בעתיד. אמרתי שאינני מוכן לדון במסגרת החברה על פצויים עבור נזקים שנגרמו כביכול ע"י משרד השכון ואשר לזכויותיהם בחברה בהתאם לחוזה, הרי הן רשומות. שכר היים סלבין רשום בספרי החברה ב-2,000 ל"י לחודש ובסכום זה הוא זוכה ואינני מוכן היום לדון בהעלאתו למפורע ל-3,000 ל"י. אמנון סלבין טוען שמגיעים פצויים גם עבור הקופה שמלפני יסוד החברה; אמרתי שנכיר בפצויים אלה במידה ובמאזן הפתיחה של החברה רשום חוב פצויים לגביהם, ביחס לעבר, בין ההתחייבויות.

אמנון סלבין ונחמיאס עוררו שאלה חמורה בקשר לחבותן של ה"ה סלבין בטם הכנסה בגין כל ההכנסות שהיו להם מן המפעל, בין אם מומשו לבין רק צדשמו ובמסגרת הכללית, תוך כדי הקטנת ההון בגלל ההפסדים, אבדו. יש גם ספק רב אם ההובות שחיים סלבין התחייב בהם בעת נסיונותיו ניתנים לריכוז נגד הכנסות אלה. חוששני שטם הכנסה לא יהיה מוכן להתחשב בנסיבות המקרה, הווה אומר לא לראות ההכנסה השוטפת בסכומים שאף פעם לא מומשו וגם לא ימומשו. שלטונות המס בודאי יעמדו על העקרון של הגדרת ההכנסה, כדי לא ליצור חקדים לגבי מקרים אחרים, והרי אז עלול להיוצר מצב שחוב ה"ה סלבין למס הכנסה יהיה גדול יותר מכל סכום שעשוי להשאר בידם אחרי גמר קשריהם עם החברה.

הנני מציע - כסוף לחוות דעתם של היועצים משפטיים - שהחווה עם ה"ה סלבין יבוטל מעיקרו למפורע ויוסכם אתם על סכום גלובלי שישולם להם תמורת זכות היוצרים מצד אחד, וכן כפצוי על תמלוגים שלא היו ולא יהיו להם בגלל אי ניצול השיטה. אם יתקבל עקרון זה הרי יהיה דגם של סכומים אלה, במקרה הגרוע, כדין רווח הון.

DATE  
OF THE  
OFFICE  
OFFICE



THE HISTORY OF THE

The history of the... (faded text)

The history of the... (faded text)

The history of the... (faded text)

The history of the... (faded text)

אשר לסכום התביעות, הרי הבעיה מורכבת משני חלקים; בעת נסיונותיו לקח חיים סלבין הלוואות מאנשים ומקורות שונים ודעתו היא שבגמר פעילותו העסקית עליו להחזיר חובות אלה. הוא חישב את סכומן וכאשר הוסיף להלוואות 5% רבית, הגיע לסכום שצפוי להיות כ-1,400,000 ל"י. כדי לא ליצור קשר כל שהוא בין החברה לבין חובות אלה לא הייתי מוכן לקבל רשימת חובות. אולם אני מבין שהעקריים בהם היו: 90,000 \$ מאח ו/או באמצעות מר נורי, מראשדייל ארה"ב, 25,000 ל"י מקרן של מכון ויצמן; ו-5,000 ל"י מפנחס ספיר. הלוואות אלה נחבלו בסוף שנות ה-40 ובתחילת שנות ה-50.

אני מניח שאין מתפקידנו לנהל מ"מ עם נושיו של חיים סלבין, בודאי לא בשם החברה. אולם יתכן שההגינות מחייבת שנגרום לכך שהנושים כולם, או חלקם, ישחזרו את חיים סלבין מחובו כלפיהם, כולו או בחלקו.

החלק הנותר של הבעיה הוא הסכומים המגיעים לחיים סלבין, לדעתו או לדעתנו.

לפי מידע בלתי מבוקר שקבלתי מרואה השבון עקביה הצטברו לזכות ה"ה סלבין כ-1,400,000 ל"י זכויות בגין כל הסעיפים המתאימים, זכות יוצרים, תמלוגים, שכר שלא נחבל וכיו"ב. עבור מליון ל"י מחוץ סכום זה הוקצו להם מניות ואין בהתאם לתוצה מקום להקצאה נוספת של מניות. יתרה הסכום, כ-400,000 ל"י רשומה בספרי החברה לזכות ה"ה סלבין והיא מופיעה במאזן האחרון המאושר ל-31.3.71 בין התחייבויות החברה. חלק מסכום זה, קרוב ל-90,000 ל"י נובע משכר שמר חיים סלבין זוכה בו (לפי 2,000 ל"י להודש) ולא משך אחר; כ-55,000 ל"י עבור היתרה של ערך הציוד שחיים סלבין הביא למפעל והוערך כדין ואין כבר מקום להקצות עבורו מניות; והיתרה מתמלוגים לפי השיעורים הנקובים בחוזה בגין הבתים שהמפעל מכר בפועל.

נדמה לי שהסכום הנ"ל מגיע לה"ה סלבין לפי כל דין. הרי אין לחייב בעל מניה המגיעות לו הכנסות שוטפות מהמפעל שקותר על הכנסות אלה, או שירכוש תמורתן מניות, גם אם חברה בע"מ עומדת לפני פשיטת רגל. החברה אינה עומדת בפני פשיטת רגל והפסדיה, במידה שיחיו, עשויים להתכנסת מהונה הנפרע. לו גם עמדה החברה בפני פשיטת רגל, הרי הסכום המגיע לחיים סלבין בגין שכרו היה, נדמה לי, בעל זכות קדימה מעל פני נושים אחרים.

אמנון סלבין פנה אלי בבקשה שאסכים כי חיים סלבין ו/או הוא עצמו ימשכו עתה כסף מהחברה ע"ח זכויותיהם. אמרתי לו שאני מסכים למשיכה מידית של 50,000 ל"י (קצת מעל למחצית הסכום המגיע לחיים סלבין בגין שכר שלא נמשך) ע"ח חו"ז של חיים סלבין. עשיתי זאת כדי לא ליצור עובדות ביחס למעמד המשיכה הזאת וע"י כך לחייב ראיה מסוימת מבחינת חבותה במס.

אמנון סלבין ביקש זכות משיכה על סכום גדול יותר. השבתי שאבקשו לשלוח לי בקשה כזאת בכתב ואני אבקש את הדרכתם של שולחי בגדון.

בסיכום מסתבר שיש צורך:

א. למנות אדם לניהול מ"מ עם ה"ה סלבין על תביעותיהם כלפי משרד השכונן. הם ייוצגו כנראה, ע"י עו"ד פורת. נציג זה חייב להיות מוסמך לדון גם בשאלת הצורה בה יפוצו, אם יפוצו ה"ה סלבין ו/או בצורה הנדרשת כדי להקל על קול המסים המוטל על זכויות שמבחינה פורמלית כבר פוזמו, מבלי שלה"ה סלבין יתח תועלת מהן.

ב. להכין ל-31.12.71 רשימה מדויקת של זכויות ה"ה סלבין בחברה. בענין זה נחתי



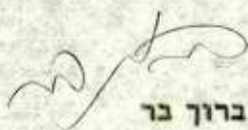


ברוך בר-יעקב סגל'ם

הוראה מתאימה לרואה חשבון עקביה.

ג. להחליט באופן סופי על גורל השפוי שניתן לחברה עבור התקופה שעד 31.3.69 ועל השפוי שנדרש בגין התקופה המאוחרת יותר.

בכבוד רב,

  
ברוך בר

מצותק:  
מר י. שרון, מנכ"ל משרד השכון  
מר א. גליץ, מנהל לשכת החברות ✓

1891-1892

1891-1892

1891-1892

1891-1892

1891-1892

1891-1892





לשם  
16  
לשם

11  
אם: זה היום, יום ביקוראיון "שש"  
מאת: מנחם בן סניף, חבר הביקוראיון

היובן: זהו זה המה המלאך האתרי הבניה של "שש"  
עון עולם 15.6.71

אתר ע"ב, נמסר ל הבתים.

אתר וויזמן  
בתים 16-15 נמסר לפני 1.4.71  
בתים 16-17 נמסר בחודש מאי.

בית מס. 19 "מס מסורה השנה ב- 22/6 ע"כ  
בית מס. 18 - המלך גרם. "מס היולי".  
בתים 20-21 - האם המלך סמיך-חוף. אני מניה  
סביב 20 "מס האקוסט וביג 21 - בתחילת ספטמבר.

בתים 24-25-26 מחבר המלך גרם  
בתם 25-26 האם רבני (פ"ט אסיפוזים) והכובע פילמי.  
- חוף.  
בית 24 האם השליט.  
"ס ילפניו שהתג "מסר מסר ע"כ אצל אקלבי

אתר אן-צבי

בית 27 - המלך הכבה.  
בתם 29-30-31 - הכבה קחה א'.  
בית 28 - מתחילים הכבה ב- 18/6 (מנור שני)  
בתם 32-33 - האלמו יסולבן.

אתר יהוב

בית 36 - המלך גרם. מתחילים תפוא חוף מר  
אתר שליט ~~המלך~~ מתחילים בהיבן.  
בית 35 - הכובע קחה ב'  
בית 37 - מתחילים את המה הכבה. אים בוקור  
המסר של בית 38 (ואת 38) הם ממור

לשם בקורי

בית 38 - מסר האלמו.  
בית 39 - מפעל אתר האלמו. הפני-עדין לא.  
בית 40 - מסר נוצק מקלים.

אתר החולות . בתים 44-45 - אמצוזה יסודות וקפסטים .  
בית 43 - יציקו טלרטים .

אתר ובניה . אבשי אמתות אמצוזה . יש אמתות  
אמצוזה - אבשי ומק אמצוזה - אבשי ימים ויהי  
אמתות ביסודות .  
ג-ט נמצא קבוע אמצוזה אמתות גר

27 27/2

27/2



תבלת 2500 חב"ב "ללבי" חב"ב

ג' ח"ר			הכנסה			" ב"ר			י' 310			סוף חשבון 1973	האית
1972-73	1971-72	1970-71	1972-73	1971-72	1970-71	1972-73	1971-72	1970-71	1972-73	1971-72	1970-71		
-	-	120	-	-	-	-	-	-	-	-	-	144	ג' יאר
-	40	96	-	-	40	-	-	40	-	-	-	136	318
-	232	48	-	-	280	-	-	280	-	-	136	280	חשבון
128	(32+)64	-	-	192	-	-	148	44	-	128	64	192	הג' - 318
80	(24+)64	-	-	128	16	-	128	16	-	40	104	144	י' ח"ר
128	-	-	56	72	-	-	128	-	-	128	-	128	חשבון
-	-	-	72	-	-	72	-	-	36	36	-	72	
120	-	-	72	48	-	72	48	-	-	120	-	120	י' ח"ר
-	-	-	72	-	-	72	-	-	72	-	-	72	
(156) 400 264			440 336			452 380			452 304				סוף





ל' ז' ק"ה י"ק א"ה - א"ה - א"ה  
בא"ה

3. בק"ה ז' ק"ה א"ה - א"ה - א"ה  
א"ה (א"ה - א"ה) א"ה - א"ה - א"ה  
א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה  
250

א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה  
א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה  
א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה  
א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה

א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה  
א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה  
א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה  
א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה

א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה  
א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה  
א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה  
א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה

א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה  
א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה  
א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה  
א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה

א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה  
א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה  
א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה  
א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה

א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה  
א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה  
א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה  
א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה

א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה  
א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה  
א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה  
א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה א"ה







בשנת ה'תש"ח

4. פועלים - 1000  
שכר - 1000  
מסלול - 1000  
בין - 1000  
השלישי

5. כספים - 1000  
מחזור - 1000  
השלישי - 1000  
השלישי - 1000

6. הוצאות - 1000  
הוצאות - 1000  
הוצאות - 1000  
הוצאות - 1000

7. אגרות - 1000  
אגרות - 1000  
אגרות - 1000

8. אגרות - 1000  
אגרות - 1000  
אגרות - 1000

עו ארסון אפגאן "ענה" אפאקס אפ אפאן-אפאן אפאן  
 אפ אפאן אפאן אפאן אפאן אפאן אפאן אפאן אפאן אפאן  
 אפאן אפאן אפאן אפאן אפאן אפאן אפאן אפאן אפאן  
 אפאן אפאן אפאן אפאן אפאן אפאן אפאן אפאן אפאן  
 אפאן אפאן אפאן אפאן אפאן אפאן אפאן אפאן אפאן  
 אפאן אפאן אפאן אפאן אפאן אפאן אפאן אפאן אפאן  
 אפאן אפאן אפאן אפאן אפאן אפאן אפאן אפאן אפאן  
 אפאן אפאן אפאן אפאן אפאן אפאן אפאן אפאן אפאן

9

אפאן אפאן

אפאן אפאן

Handwritten notes and signatures at the top left of the page, including the number '71' and various scribbles.

פירוט

הפירוט: "מכה" - הלוואות מבנק מפתח

ביום 15.8.71 עליית לירושלים במיוחד לפי בקשת "מכה" על לברז מצב הלוואות של החבר  
במבטאי לשיחה עם מר חסדאי - יו"ר המכרז להלוואות -

1. הלוואה 70054

הסכום המקורי של הלוואה זו היה 1,000,000 ₪  
לפי חישובי הבנק היה המצב ביום 1.4.71 כדלקמן -  
פיגורים (קרן + ריבית) 1,060,645.59  
יתרת הלוואה 740,720.-

חישובי הריבית נעשו בהתאם לטענה לפי ספרים שונים בין 10% - 13% וחלק מהמיג  
חושב גם לפי 15%. הסכומים הנ"ל מהמיגים בקירוב לסכומים שבראשו בספרי החברה. זה  
דורש תשלום מידי של כ- 60,645.59 ₪ ואילו שני הסכומים האחרים הוסרו להלוואות בר  
של 12% לחזרה ב- 27 תשלומים עלה הדמיים שנים עד 1.1.1978.

2. הלוואות 70113 ו- 70007 : שתי הלוואות הללו היו באחריותו המלאה של מסדר הסיכון.  
ביום 15.7.70 הועד האוצר לבנק את הלוואות ובספרי החברה יש עכשיו לדאות את מסרד  
הסיכון או מסרד האוצר כזכאים בסך 1,000,000 ₪.  
הגבי מביח כי גם לזכאי לא הודש החברה לשלם ריבית על סכום זה.

לפי חישובי "מפתח" הסתכמו הריבית והחוצאות על שתי הלוואות הללו בסכום כולל של  
474,044.27 ₪. וזה ליום 1.8.71. מסרד הסיכון אישר את הסכום הנ"ל בגיכוי סך  
4,000 ₪ הוצאות פרטם בקשר למביות "מכה". מנין זה מסרד במישרין בין הבנק ומסרד  
הסיכון (החשב הכללי).

3. החברון ער"ם: החברה כלטה המבט (1971/72) לבנק בסת"כ 72,000 ₪. זה האריך סכתב זה.  
הבנק תבע במסרד תשלום מידי של 60,645.59 ₪ לזכאי כער הגיע ז"ע של התשלומים הראשון  
(ביום 1.7.71) על שתי הלוואות הבטוחות לעיל והסתכמו ב- 92,620.08 ₪. לפי זה  
חייבת החברה סיד ענד קרוב ל 90,000 ₪ ואילו הבנק דורש בחברון ער"ם 194,231.09 ₪  
כולל 4,000 ₪ שבטוחו ב- 25 לעיל ובולל ריבית פיגורים עד 10.6.71.

לא יכולתי לקבל מסרד מבטאי פרטים על התקבולים ב-1971 ער"ם ולדבריה יש צורך לצדוק את  
הדוחות ה"חובע מבטאים שביטוח בזמנו ע"י הבנק. הגבי חושש כי יהיה קושי רב לעשות  
הטואח מדויקת לאור העובדה שהמבטאות אלה כללו לא רק את החיובים בגין שתי הלוואות  
שהחברה לא השירה בריבית והוצ' עליהן, אלא גם חיובים אחרים. לדוגמא הסכום של  
1,500,000 בעד מביות דסט הבנק בספריו בזמנו מהלוואה ויתכן שעדיין חובע הפרטים של  
ריבית על סכום זה שלא כוונת במלואם ע"י מסרד הסיכון. על כל פנים אין ספק שצריך  
לשנות בדיקה והאמת של מנה לברז מאין חובע הסכום הבוסף של 100,000 ₪ בקירוב הנחשב  
ע"י הבנק.

מסרד רב,  
א. עקביה

המפקח: מר ברוך בר, יו"ר המיזנסטוריון  
מר חסדאי  
גב' ח. צפירי, יו"ר



כספים וחשבונות

"טפחות" בנק משכנתאות לישראל בע"מ

Handwritten notes and signatures in the top left corner, including the number 30 and various initials.

באב תשל"א  
25 ביולי 1971  
70067

כספים וחשבונות

לידי מר אביבי

לכבוד  
גזברות משרד השכון  
רח' הלל  
ירושלים

א.ג.א.

הנדון: חשבון רבית להלוואת "שבח" שבאחריותכם

בהמשך לשיחתנו מיום 21 ליולי 1971, אני מתכבד לצרף בזה החשבון הרבית על שתי ההלוואות הנ"ל (250,000 ל"י ו-750,000 ל"י) אשר מסתכם לסך של 474,044.27 ל"י.

בחשבון האמור לקחנו בחשבון תשלומכם בסך 1 מיליון ל"י לטילוק הקרן לפי תאריך קבלתו אצלנו מהחשב הכללי, והרבית מהושבת באופן קונטוקורנטי.

רבית הפגורים הושבה, כמוסכם, לפי הסער החוקי הנבואה שניתן היה לחשבו.

אבקשם לזכותנו מיד בסך 474,044.27 ל"י הנ"ל בכדי למנוע צבירת רבית פגורים נוספת.

כבוד רב,

נחום באר

מנהל חשבונות ראשי  
"טפחות" בנק משכנתאות לישראל בע"מ

העתק: מר בן-יהודה  
מר איתמר גליץ ✓  
מר ש. שבתאי

יב/סח





חברה ליצור נתים להרכבה בע"מ

12.7.71

תאריך

מספר

*Handwritten notes and signatures:*  
30.7.71  
[Signature]

לכבוד  
משרד הטיכון  
לידי מר י. שרון, המנהל הכללי  
רמ"ה הלל  
ירושלים  
J.R.

הנדון: שיפורי עבוד אי מילוי הרוזה עם חב' שבה

בהתאם לתרזה הקיימת בין משרד הטיכון לחב' שבה, התחייב המשרד להזמין מדי שנה, במשך 5 שנים, 600 יחידות ד"ח.

ואמטלה לא עמדה בהתחייבויותיה וכחוצאה מכך הוגשה חביעה אל המשרד בבין הנזקים שנגרמו לחברה בשנים 1967/8 ו-1968/9 עקב אי הזמנת היחידות. לצורך כנייה זו נקבע בהסכמת שבטחיים הנ"ל הוצמנו מיטבתי 248 יח"ד.

מזו הוטלה הזמין משרד הטיכון אל חברתנו 731 יח"ד לפי התירות המצדף. מתאמת במסגרת הקודמת, במחבר שלבגי שנות 1969/70 ו-1970/71. הוצמנו 483 יחידות ד"ח בלבד, במקום 1,200 יחידות, כפי שהיה מתחייב מהחברה שבינינו.

מועצה המנהלים של החברה דנה במאלה אם לתבוע שיטורי על אי מילוי הרוזה ביחס להתחייבויות המלאה או ביחס ליכולת הייצור של החברה כפי שהיתה. למידה העובדה שמי הזמנת היחידות היתה בבחינת גרעין מטבב את מודע יכולת הייצור של המפעל, הוראל לתבוע את השיטורי אך ח"ק ביחס ליכולת הייצור של המפעל במפעל.

מועצה המנהלים בודקת וקבעה כי יכולת הייצור המוכח של החברה היתה 480 יחידות ד"ח ב-1969/70 ו-530 יחידות ד"ח ב-1970/71 - או 1,010 יחידות במשך שנתיים אלה.

אי לזאת מובטח חביעה לשיטורי עבוד אי הזמנת היחידות במספר שורה להמש בין יכולת הייצור לבין ההזמנות המטבב ב-527 יחידות ד"ח.

בנסתח ב' המצדף בעשה המבון הנזקים שנגרמו לחברה בגלל אי הזמנת היחידות הנ"ל. התירות מבוטט על ההכנות שמילו הוצמנו היחידות כנ"ל, היו ההוצאות הקבועות מחלקות בין מספר גדול יותר של יחידות ולא היו מבחידות על מספר יחידות מצומצמת; טבתתום לחודש מגיעים למי סלבין המלובים בשקוד 2%; ושמיילו עבדה החברה במלוא יכולת ייצורה, היא היתה מרוויחה 5% מההוצוד.

חביעתנו לשיטורי לשנים 1969/70 - 1970/71 המהוטבב בודף המתוארת כנ"ל, מטבבבב -2,371,424 י'.

בודה לבט על העבדה מהירה לחביעתנו זו.

*Handwritten signature and stamp:*  
[Signature]  
[Stamp: משרד הטיכון, ירושלים]



חברה ליצור בתים להוכנה בע"מ

נספח א'

תאריך

מספר

החברות סניף האיכון אצל חב"ש

מזג ומחילת הייצור ועד תום 1970/71

יחידות		החברות בתיוג	
40 י"ח	- רמלה	40/30099/3988/66	- מס' הרצה
32 י"ח	- רמלה	40/20190/7040/69	- מס' הרצה
32 י"ח	- רמלה	40/30141/5846/67	- מס' הרצה
72 י"ח	- רמלה	40/30204/8055/68	- מס' הרצה
72 י"ח	- רמלה	40/30199/7302/68	- מס' הרצה
96 י"ח	- לוד	40/30225/8349/68	- מס' הרצה
40 י"ח	- לוד	40/30362/13148/69	- מס' הרצה
104 י"ח	- רמלה	40/30265/13157/69	- מס' הרצה
96 י"ח	- רמלה	40/30267/8921/69	- מס' הרצה
80 י"ח	- רמלה	40/30388/13405/69	- מס' הרצה
664 י"ח			

יחידות		החברות ימדינות	
192 יחיד	רמלה	40/30395/13907/70	- מס' הרצה
114 יחיד	יהוד	40/30363/13344/69	- מס' הרצה
336 יחיד			

ערך היסודות מהווה 1/5  
מש"ך כל הכיתה, לכן ש"ך  
היסודות הנכיל במרובים  
של בתים

67  
731 יחיד



נספח ב'

תאריך

מספר

הישג הוכיחה לשידור ענוד אי הוזמנה

הנתונים נלקחו מהמחשבה החברה כפי שאושרו ע"י רואה החשבון שלה,

ס"ה	1970/71	1969/70	הוצאה מבטלה
681.792	370.000	311.792	החזקה רכב והוצאות כלליות (להוציא פיפון שוטף)
1.720.986	750.000 20.000 95.319	743.927 16.421 95.318	פוח פוח ציוד ומכשיר פוח הובלה פוח בנין
339.002	160.000 20.000 180.000	147.617 11.385 159.002	ריבית ריבית של הלוואה בסך 1 מיליון ל"י, מבנק פיתוח וחקטיה ריבית אחרת
515.000 1.287.500	275.000 687.500	240.000 600.000	המלובים המלובים קבועים בטעור 2% לפי מחיר - דירה של 25 אלף לירות 5% דרוו סניך
4.544.280	2.377.819	2.166.461	סה"כ

הנזק שנגרם : סכום ההוצאה כפול בטוולק במספר היחידות שהמפעל יכול היה לייצר,  
כפול מספר היחידות שלא הוזמנו :

$$\frac{527 \times 4.544.280}{1,010} = 2.371,124$$



שנת ה'תשנ"ג  
תמוז  
ת.ת.א.א.

ה.ש.ח.

הוצאת הוצאת ספרים חוצות תל אביב

מספר חשבונית

מספר חשבונית: 123456789

תאריך: 15/07/2012

תיאור	כמות	מחיר יחיד	סה"כ
ספרים	10	100	1000
עיתונים	5	200	1000
תשלום על דבר			1000
החזר			-1000
סה"כ			1000

הוצאת ספרים חוצות תל אביב

מספר חשבונית: 123456789

(12)

Handwritten notes in blue ink: "20-6-71" and other illegible scribbles.

ח" בסיון תשל"א  
15.6.71  
846/15  
ד. ח. נ. ב.

אלו ד"ר שטראוס, היועץ המשפטי למשרד השכון.

הנדון: חברת שבח

בישיבה שקיימו ביום 31.5.71 סכמנו עקרונית את עמדת הועדה לגבי התביעה של חברת שבח. עם זאת, מאחר ששמענו ממסך שבינתיים יש לחברה תביעות נוספות עבור השנתיים הבאות, החלטנו לא לסכם סופית בשלב זה ולא להזמין את נציגי החברה, עד שנברר את עמדת משרד השיכון לגבי התביעות החדשות של החברה. עומדות כעת בפנינו שתי אפשרויות: האחת לסכם עם החברה לגבי התביעה המקורית מבלי להחשב בתביעות החדשות, והשנייה לעכב כל סיכום ותשלום לחברה עד שתבררנה התביעות החדשות. כמובן שכל אחת משתי האפשרויות יש לה חסרונות גדולים, אך נראה היה לנו שהבחירה ביניהן היא בעיקר ענינו של משרד השיכון, ולכן אני פונה אליך.

לעת עתה עבבנו הסך הטיפול בענין עד שנשמע ממך מה עמדת משרד השיכון.

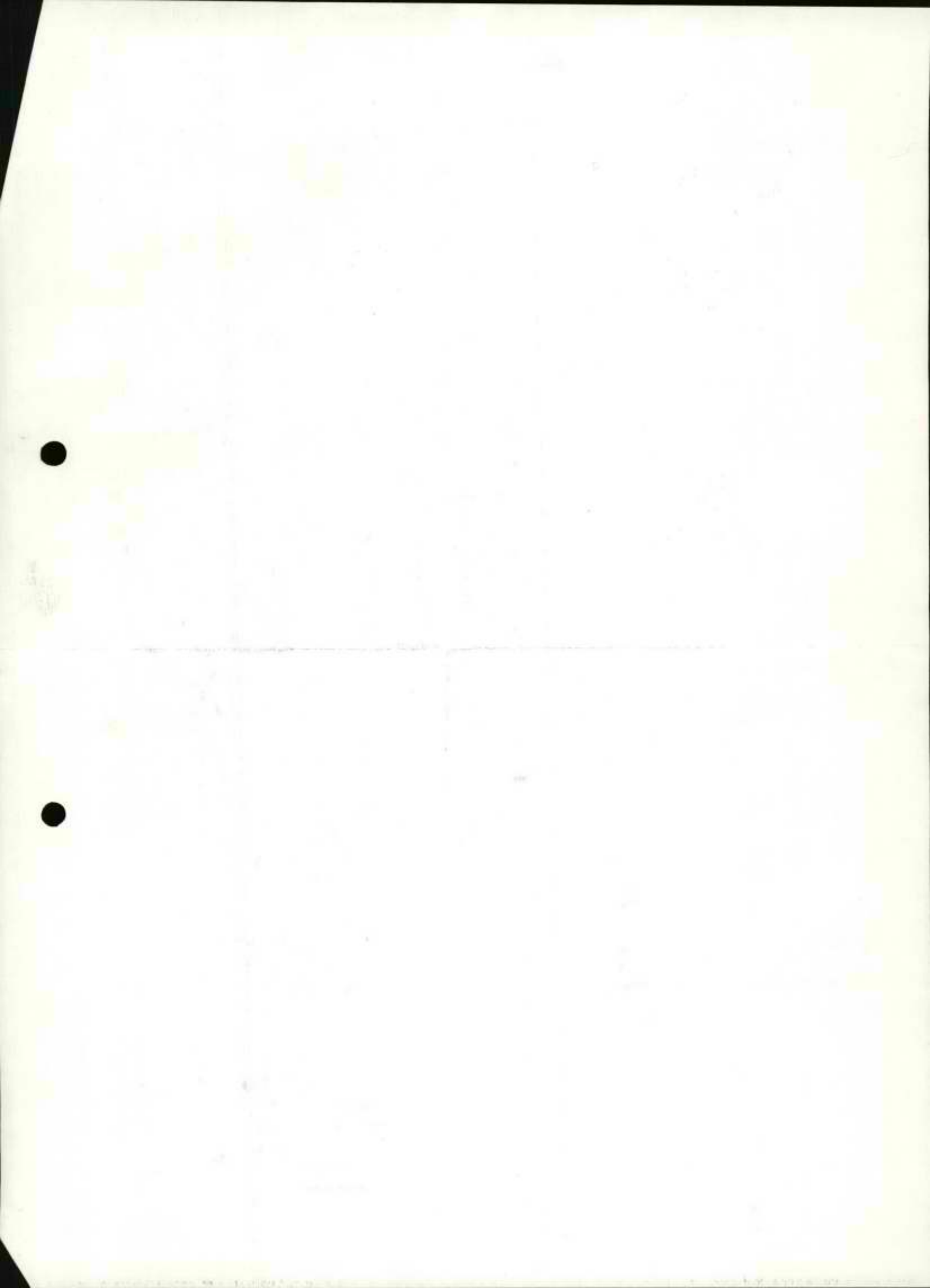
עם זאת, לי אישית נראה שלא רצוי לשלם היום סכום כסף גדול לחברה בידיעה שיש לה תביעות נוספות תלויות ועומדות.

ב ב ר כ ה,

Handwritten signature in blue ink.

פליאה אלבק  
סגן פרקליט המדינה

- 1. העמק: ד"ר לימשיץ, מרכז הקציב הפתוח, משרד האוצר.
- 2. המהנדס שטרוס, מנהל המחלקה לבניה טרומית ומחועשת, משרד השיכון.



Handwritten notes: 24.5.71, and other illegible scribbles.

הנדון: הלוואות "שבח" בבנק טפחות

השתתפו:

- מר י. שרון, מנכ"ל משרד השיכון
- מר מ. מן, מנכ"ל טפחות
- מר ב. בר, יו"ר מועצה מנהלים של חב" "שבח"
- מר ד. בן יהודה, חשב משרד השיכון
- מר א. גליץ, ממונה על חברות במשרד השיכון

קיימות שתי הלוואות שקבלה חב" "שבח" דרך בנק טפחות:-

הלוואה א' ע"ס 1 מיליון ₪ נוסאה ריבית של 9%. החברה נמצאת במיגור הן בתשלומי קרן והן בתשלומי ריבית. ע"ח הלוואה זו טובט, כי הפיגורים יינתנו כהלואה מטעם טפחות לחברה בריבית של 12%, וזו תפרע אותה תוך יתרה התקופה שנשארה לפרעון ההלוואה המקורית (כ-7 שנים). טפחות תכין לוח סילוקין מתאים.

הלוואה ב' ע"ס 1 מיליון ₪ בהתאם לסיכום מ-3.5.67 נוסא משרד השיכון בריבית של הלוואה זו.

ביולי 1970 העמיד משרד השיכון לזכות טפחות פקדון בסך 1 מיליון ₪ במקביל לסכום ההלוואה וזה על מנת שלא החושב ריבית על ההלוואה (כי גם הפקדון שהופקד במקביל, אף הוא לא נוסא ריבית). עד לאותו התאריך של העמדת הפקדון לזכות הבנק הצטברה ריבית בסך של כ-600,000 ₪. (המיליון יצאק מ"ה מצד ה-טפחות)

סוכט שמשרד השיכון יעמיד לזכות טפחות פקדון בסך חצי מיליון ₪ כנגד סכום הריבית הנ"ל עד שיוחלט ע"י מנכ"ל משרד השיכון על דרך רישום הריבית.

קיימת תביעה מצד "שבח" לשיפוי, וכשיוחלט במידה ויוחלט - על סכום השיפוי יקוזז הסכום נגד סך המיליון שמהווה את כספי הלוואה במידה וסכום השיפוי יהיה מעל למיליון ₪, תשוחר היתרה לחב" "שבח".

Handwritten signature and name: רשם: ד. בן יהודה

העמק: מר י. שחם, מנכ"ל הגזברות, ה"ה סולמון ואביבי

/א/

THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
DEPARTMENT OF CHEMISTRY

11/2/54

REPORT ON THE PROGRESS OF WORK

During the past year, work has been done on the synthesis of new compounds and the study of their properties. The following is a summary of the results obtained:

The first part of the work was devoted to the synthesis of a new class of compounds.

The results of this work are shown in the following table:

Compound	Yield (%)	mp (°C)
1	85	120-125
2	75	130-135
3	65	140-145

The second part of the work was devoted to the study of the properties of these compounds. It was found that they exhibit unusual stability and high melting points.

The third part of the work was devoted to the study of the reaction of these compounds with various reagents.

The results of this work are shown in the following table:

Reaction	Yield (%)
1	90
2	80
3	70

Page 1 of 2

THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
DEPARTMENT OF CHEMISTRY

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

26.5.71

תאריך

מספר

לכבוד  
מר ברוך בר  
רח' התאנה 8  
תל-אביב

א.נ.ל.

הנדון: הוראות ביצוע

הוראות הביצוע למבנה עליון ביהוד תרזה מט' 40/30363/13344/69, בן צבי רמלה תרזה מט' 40/30395/13907/70 נאשר ביקשנו בינואר 1971 לחתום על הוראות ביצוע הנ"ל כדי שהחברה יהיה מוכן לשייץ זמן שהתחלנו להרכבי באחרים הנ"ל.

במסר לנו ע"י מר ביבר שהיות ותקציב שנת 70/71 נגמר יצאו ההוראות ביצוע ב-1.4.71 תקציב שנה חדשה.

ב-1.4.71 ביוזמתנו עם מר גליק ממשרדו של מר ביבר והוא אמר שאין עדיין אישור לחתימת הוראות ביצוע הנ"ל.

ניגשנו למר ביבר ב-1.4.71 והובטח לנו שתוך ימים מספר יחתמו הוראות הביצוע.

יום לפני שמר ביבר יצא למילואים ניגשנו אליו והובטח שיחתום על הוראות הביצוע לפני צאתו למילואים.

למחרת נמסר לנו ע"י יהודה פירסט במהות שהוראות הביצוע לא נחתמו.

פנינו למר פלג המשנה למנכ"ל והוא הבטיח לנו לסדר את העניין, העניין לא טרוד ונדחה עד שובו של מר ביבר.

מר ביבר חזר ביום א' - 23.5.71 התקשרנו למר גליק לגרור העניין ונמסר לנו שעדיין לא נחתמו הוראות הביצוע.

ביום ד' 26.5.71 צילצלנו למר ביבר והוא טוען שהיות והיה חודש במילואים הוא עדיין מחוץ לענינים והוא יברר ויחן לנו תשובה מתי יחתום בסוף השבוע.

יש לנו הרגשה שהסיפור עדיין ארוך.



תאריך .....

מספרנו .....

- 2 -

מר סלומיץ סגן חשב משרד השיכון טוען שהוא שיחיד את הוראות הביצוע הנ"ל מבחינת תקציב.


בינתיים בעזרת תחבובים יאלחבו לקבל -250.000 ל" ע"ח הוראות הביצוע הנ"ל.

הסכום המגיע לנו עובר היום את 2 מיליון הלירות.

אין באפשרותנו לממן את משרד השיכון בסכום גדול כזה.

נודה לך באם תעזור לנו לפתור בעייה זו.

בכבוד רב,

  
אמנון סלביץ  
חב' ש"ח



Итого: 111

111

— 5 —

Всего: 111

111

111

111

111

111

111

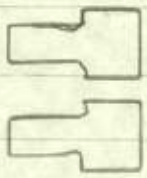
24/12/70  
 21.5.71

הכנסות ממשלוחים  
 והוצאות על משלוחים

ש"ס	א"א, ב 31.12.70	172	
419,959.20	169,959.20	250,000	א @ ש"ס
1,214,511.90	464,511.90	750,000	ב @ ש"ס
<u>1,634,471.10</u>	<u>634,471.10</u>	<u>1,000,000</u>	ג @ ש"ס

9,600

1952  
1953  
1954  
1955  
1956  
1957  
1958  
1959  
1960  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1966  
1967  
1968  
1969  
1970  
1971  
1972  
1973  
1974  
1975  
1976  
1977  
1978  
1979  
1980  
1981  
1982  
1983  
1984  
1985  
1986  
1987  
1988  
1989  
1990  
1991  
1992  
1993  
1994  
1995  
1996  
1997  
1998  
1999  
2000  
2001  
2002  
2003  
2004  
2005  
2006  
2007  
2008  
2009  
2010  
2011  
2012  
2013  
2014  
2015  
2016  
2017  
2018  
2019  
2020  
2021  
2022  
2023  
2024  
2025



איתנו 102

ט ב ח

(1) הלואה מליון ל"י

1000,000.- לפי התנאים היתרה של הקרן ליום 1.4.71

1,000,000.- קרן שזמ"פ עבר

רביית שהצטברה עד 31.12.70

752,849.13

1,752,849.13 ס"ה פיגורים

(2) 2 מקדמות בסך כולל של 1000,000.- ל"י

ל"י 634,471.10 רביית שהצטברה עד 31.12.70  
1,634,471.10

ל"י 1,000,000.- נתקבל ע"ח קרן ממשרד השכון ביום 15.7.70

ל"י 634,471.10

7035/32604

70,354.16 פחות: רביית ע"ח מליון ל"י

ל"י 564,116.94 יתר חוב רביית ורביית פיגור

איתנו 102  
מס' 68529

הסך 564,116,94 ל"י הועבר לחובת חשבון עו"ש "שבח" מס. 68529.

~~Handwritten scribbles and illegible text in the top left corner.~~

Handwritten text at the top right.

Handwritten text line: ...

1500,000 for ...  
 RX ... \$ 3,000,000 (1)  
 RX ... \$ 500,000 (2)  
 \$ 3,500,000

31.10.69  
 ...  
 ...

31.10.69  
 548,326 for  
 ...  
 3" for ...

Handwritten notes on the right margin:  
 →  
 ...  
 ...

Handwritten text line with a horizontal line below it.

- (1) ... \$ 1,000,000
- (2) ... \$ 400,000
- (3) ... \$ 200,000

...  
 ... (3) - (2) ...  
 ...

...  
 ... 31.3.70 ...  
 ... 23.6.70

כספי ושות'  
קורבירין ונוטריונים  
CASPI & Co.

BARRISTERS-AT-LAW, ADVOCATES & NOTARIES

MICHAEL CASPI מיכאל כספי  
SHLOMO LEVRON שלמה לברון  
RAM CASPI רם כספי

CHAIM GLASER חיים גלזר  
ZVI RAPAPORT צבי ראפפורט  
RAANAN RON רענן רון  
AHARON BAVARSKY אהרון בברסקי  
ISRAEL S. KANTOR ישראל ז. קנטור  
NORMAN OSTER נורמן אוסטר  
DAVID MERETZ דוד מרזק  
ZOHAR KALIR זחר קליר

TEL-AVIV תל-אביב  
SHALOM TOWER מגדל שלום  
Rח' אחד העם 9  
ACHAD HA'AM ST. 9  
PHONES: 57137-57138-57139 טלפונים:  
CABLES: SHAKSPEARS TEL-AVIV

JERUSALEM ירושלים  
HILLEL ST. 28 רח' הלל  
TELEPHONE 21888 טלפון

HAIFA חיפה  
SHMARIAHU LEVIN ST. 6 שמריהו לוינ  
TELEPHONE 40980-40989 טלפון

ת"א, 10 במאי 1971

Our Ref. לב/רמ מספרנו

לכבוד  
מר ברוך בר  
רח' התאנה 8  
הל - אביב

א.נ.א.

הנדון: המכתב אלי פתאריך 30.4.71

זה עתה הגיע לידי המכתב הנדון שעליו הוטבעה חותמת החברה ולצדה חתימה "לבנה", אשר לפי מיטב ידיעתי היא פקידה במשרד המפעל ברמלה.

במכתב מואשם אני במלים ברורות ומפורשות בגרימת נזקים כבדים להברה באלפי לירות.

הטחה אשמה כבדה זו על יועצה המשפטי של החברה הנה ענין חמור ביותר, ואילו ההתפת פקידה משרדית על האשמה מביעה זלזול מופגן וגובלת עם שערוריה של מטש.

אנא שיט לב לפרסום הרב שניתן להאשמה במכתב שלא טרחו אפילו לסווגו באישי או טודי לידיעם המכותבים בלבד.

בקשתי היא שתביא את הענין לדיון בישיבתו הקרובה של הדירקטוריון, על מנת שתהיה לי האפשרות ליטול רשות מאת הדירקטוריון לצעדים שלדעתי מתחייבים משיגורו של המכתב האמור.

צר לי על שעלי להטריחך, אבל אינני יכול בשום פנים ואופן לעבור לסדר היום על תוכן המכתב.

בכבוד רב,

ש. לנור, עו"ד.

העתקים לידיעתם האישית שלי:

1. מהנדס חיים סלבין.
2. מר אמנון סלבין.
3. מר איתמר גליץ, לשכה החברות, משרד השיכון, הקריה, תל-אביב.

WILLIAMS & SON  
DEPARTMENT STORE  
CART & CO.

1911  
1912  
1913  
1914  
1915  
1916  
1917  
1918  
1919  
1920  
1921  
1922  
1923  
1924  
1925  
1926  
1927  
1928  
1929  
1930  
1931  
1932  
1933  
1934  
1935  
1936  
1937  
1938  
1939  
1940  
1941  
1942  
1943  
1944  
1945  
1946  
1947  
1948  
1949  
1950  
1951  
1952  
1953  
1954  
1955  
1956  
1957  
1958  
1959  
1960  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1966  
1967  
1968  
1969  
1970  
1971  
1972  
1973  
1974  
1975  
1976  
1977  
1978  
1979  
1980  
1981  
1982  
1983  
1984  
1985  
1986  
1987  
1988  
1989  
1990  
1991  
1992  
1993  
1994  
1995  
1996  
1997  
1998  
1999  
2000  
2001  
2002  
2003  
2004  
2005  
2006  
2007  
2008  
2009  
2010  
2011  
2012  
2013  
2014  
2015  
2016  
2017  
2018  
2019  
2020  
2021  
2022  
2023  
2024  
2025

1911  
1912  
1913  
1914  
1915  
1916  
1917  
1918  
1919  
1920  
1921  
1922  
1923  
1924  
1925  
1926  
1927  
1928  
1929  
1930  
1931  
1932  
1933  
1934  
1935  
1936  
1937  
1938  
1939  
1940  
1941  
1942  
1943  
1944  
1945  
1946  
1947  
1948  
1949  
1950  
1951  
1952  
1953  
1954  
1955  
1956  
1957  
1958  
1959  
1960  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1966  
1967  
1968  
1969  
1970  
1971  
1972  
1973  
1974  
1975  
1976  
1977  
1978  
1979  
1980  
1981  
1982  
1983  
1984  
1985  
1986  
1987  
1988  
1989  
1990  
1991  
1992  
1993  
1994  
1995  
1996  
1997  
1998  
1999  
2000  
2001  
2002  
2003  
2004  
2005  
2006  
2007  
2008  
2009  
2010  
2011  
2012  
2013  
2014  
2015  
2016  
2017  
2018  
2019  
2020  
2021  
2022  
2023  
2024  
2025







1.4.71

אל : מר ברוך בר, יו"ר דירקטוריון "שבח"  
מאת: מהנדס דוד טרנה, חבר דירקטוריון "שבח"

הנדון: גמר דירות ומסירתן

לאחר סיור באתרים בתאריך 31.3.71 ברצוני להביא לידיעתך:

1. ניכר שיפור רב כטיב ביצוע עבודות הגמר החיצוניות בכנינים באחר וייצמן שטרם נמסרו.
2. ביחס לגורמים שגרמו לעיכובים בעבודות (חב' קליל, קבלן הפיגועים וכד') - נראה שהם אינם משפיעים יותר ואינם גורמים עיכובים.
3. באחר וייצמן ניכר שמהנדס הביצוע "החלבש" על טיב העבודות ומורגש שהמנהל האדמינסטריבי התערב פחות באתרים (מאחר והוא היה עסוק בבעיות אחרות).
4. באחר לוד יש עיכוב רציני ביותר וטיב הדירות שיימסרו יהיה גרוע ביותר ומתחח לכל ביקורה, בגלל העדר מנהל עבודה בעל ידע ובגלל אוסף סיבות הקשורות בקבלני משנה גרועים ביותר.
5. מהנדס הביצוע מסר למשרד השיכון בחודש מאי 1970 תחזית מסירת בנינים באחר וייצמן (תחזית שהוכנה לפי הנחיות מר א. סלבין); תחזית זו נעשתה אומנם "עבור התיק" ועל מנת להפטר מדרישות המפקח והיתה מבוססת על מסירת 2 בנינים בחודש; מתברר כיום כי יש עיכוב של חודש בערך ביחס לתחזית אולם יש לזכור את "הרצינות" בה הוכנה תחזית זו.
6. באחר וייצמן עומדים 3 בתים (24-25-26) אשר הרכבתם הסתיימה לפני חודשיים וטרם החלו בעבודות הגמר; אני מניח שהסיבה נעוצה בהעדרם של מספר פועלי מפתח ואני מתפלא שבמשך החודשיים האחרונים לא נעשה מאומה על מנת להתחיל בעבודות הגמר.

בכבוד רב,

אינג' ד. טרנה

העתק ✓ מר א. גליץ, הממונה על לשכת החברות

11.1.1  
11.1.2  
11.1.3  
11.1.4  
11.1.5  
11.1.6  
11.1.7  
11.1.8  
11.1.9  
11.1.10  
11.1.11  
11.1.12  
11.1.13  
11.1.14  
11.1.15  
11.1.16  
11.1.17  
11.1.18  
11.1.19  
11.1.20  
11.1.21  
11.1.22  
11.1.23  
11.1.24  
11.1.25  
11.1.26  
11.1.27  
11.1.28  
11.1.29  
11.1.30  
11.1.31  
11.1.32  
11.1.33  
11.1.34  
11.1.35  
11.1.36  
11.1.37  
11.1.38  
11.1.39  
11.1.40  
11.1.41  
11.1.42  
11.1.43  
11.1.44  
11.1.45  
11.1.46  
11.1.47  
11.1.48  
11.1.49  
11.1.50  
11.1.51  
11.1.52  
11.1.53  
11.1.54  
11.1.55  
11.1.56  
11.1.57  
11.1.58  
11.1.59  
11.1.60  
11.1.61  
11.1.62  
11.1.63  
11.1.64  
11.1.65  
11.1.66  
11.1.67  
11.1.68  
11.1.69  
11.1.70  
11.1.71  
11.1.72  
11.1.73  
11.1.74  
11.1.75  
11.1.76  
11.1.77  
11.1.78  
11.1.79  
11.1.80  
11.1.81  
11.1.82  
11.1.83  
11.1.84  
11.1.85  
11.1.86  
11.1.87  
11.1.88  
11.1.89  
11.1.90  
11.1.91  
11.1.92  
11.1.93  
11.1.94  
11.1.95  
11.1.96  
11.1.97  
11.1.98  
11.1.99  
11.1.100

1. The first part of this document is...

Section 1: Introduction

The purpose of this document is to...

1. The first part of this document is...
2. The second part of this document is...
3. The third part of this document is...
4. The fourth part of this document is...
5. The fifth part of this document is...
6. The sixth part of this document is...
7. The seventh part of this document is...
8. The eighth part of this document is...
9. The ninth part of this document is...
10. The tenth part of this document is...

Date: \_\_\_\_\_  
Page: \_\_\_\_\_

11.1.101  
11.1.102  
11.1.103  
11.1.104  
11.1.105  
11.1.106  
11.1.107  
11.1.108  
11.1.109  
11.1.110  
11.1.111  
11.1.112  
11.1.113  
11.1.114  
11.1.115  
11.1.116  
11.1.117  
11.1.118  
11.1.119  
11.1.120  
11.1.121  
11.1.122  
11.1.123  
11.1.124  
11.1.125  
11.1.126  
11.1.127  
11.1.128  
11.1.129  
11.1.130  
11.1.131  
11.1.132  
11.1.133  
11.1.134  
11.1.135  
11.1.136  
11.1.137  
11.1.138  
11.1.139  
11.1.140  
11.1.141  
11.1.142  
11.1.143  
11.1.144  
11.1.145  
11.1.146  
11.1.147  
11.1.148  
11.1.149  
11.1.150  
11.1.151  
11.1.152  
11.1.153  
11.1.154  
11.1.155  
11.1.156  
11.1.157  
11.1.158  
11.1.159  
11.1.160  
11.1.161  
11.1.162  
11.1.163  
11.1.164  
11.1.165  
11.1.166  
11.1.167  
11.1.168  
11.1.169  
11.1.170  
11.1.171  
11.1.172  
11.1.173  
11.1.174  
11.1.175  
11.1.176  
11.1.177  
11.1.178  
11.1.179  
11.1.180  
11.1.181  
11.1.182  
11.1.183  
11.1.184  
11.1.185  
11.1.186  
11.1.187  
11.1.188  
11.1.189  
11.1.190  
11.1.191  
11.1.192  
11.1.193  
11.1.194  
11.1.195  
11.1.196  
11.1.197  
11.1.198  
11.1.199  
11.1.200

Handwritten notes and signatures in the top left corner, including the number 19.4.71 and various initials.

ניסן תשל"א  
אפריל 1971

אל : מר מאיר ביבר, מנהל אגף פרוגרמות (מפעל)  
מאגז המנהל הכללי

הנדון: הזמנת דירות המפעל "שבת" ברמלה

סמוכין: מכתבו של ד"ר א. שטראוס מס. 5/26/1 מה-25.2.71

כידוע, התחייבה מפעלה ישראל בשם מדינת ישראל על פי הסכם עם מר חיים סלבין  
מה-30.6.64 (סעיף 28) להחנות הנ"ל "... לקנות מאת החברה, אם הדרש לכך על ידי  
החברה, את תוצרת המפעל בגבולות כמות שנתית של 600 יחידות דיור מחמש השנים  
הראשונות לייצור דיור...".

ד"ר א. שטראוס, עו"ד, היועץ המשפטי של משרדנו מצוין במכתבו סכסמוכין, כי  
לדעמו קיים חשש שהיקף ההזמנות בעבר אינו מהווה מילוי התחייבותינו כלפי  
החברה כנ"ל. במידה ואומנת כך הדבר אנו עלולים לעמוד בפני דרישות נוספות  
להשלום מיצויים בגלל אי מילוי התחייבותינו כנ"ל.

לאור האמור לעיל אבקשך שיהי עם מר אשר אולניק, מנהל אגף הכנון והנדסה במשרדנו  
ובהתייעצות עם ד"ר א. שטראוס תעשו את כל הדרוש בכדי שמשרדנו לא יעמוד בפני  
חבירות נוספות בעתיד להשלום מיצויים בנין אי מילוי התחייבותינו על פי החוזה  
הנ"ל עם מר חיים סלבין.

ב ב ר כ ה ,

יוסף שרון  
המנהל הכללי

התקן: מר שניאור מלג, המטנה למנהל הכללי, משרד השיכון  
מר אשר אולניק, מנהל אגף הכנון והנדסה, משרד השיכון  
ד"ר א. שטראוס, עו"ד, היועץ המשפטי, משרד השיכון  
מר איחמר גליץ, המטונה על לשכה החברות, משרד השיכון

1941  
1942

1943  
1944

1945  
1946

1947  
1948  
1949  
1950

1951  
1952  
1953  
1954

1955  
1956  
1957  
1958

1959

1960  
1961

1962  
1963  
1964  
1965

1.4.71  
תאריך  
מספר

תכנית הרכבת בנינים לשנת 1971/72

		יהוד מנרף הקמה מס' 3			
8/3/71	-	1/5/71	יהוד	32	- 36
7/5/71	-	7/7/71	"	32	- 35
15/7/71	-	1/10/71	"	24	- 37
			"	16	- 38
7/10/71	-	1/1/72	"	24	- 39
			"	16	- 40
			"	141	בט"ה

		בן צבי מנרף הקמה מס' 2			
15/4/71	-	15/4/71	יהוד	32	- 27
22/6/71	-	22/8/71	"	32	- 28
				64	בט"ה

		בן צבי מנרף הקמה מס' 1			
1/5/71	-	1/6/71	יהוד	16	- 31
22/6/71	-	22/8/71	"	32	- 30
			"	16	- <del>29</del>
			"	32	- 34
7/9/71	-	1/1/72	"	32	- 32
			"	128	

		רחובות מנרף הקמה מס' 2			
7/9/71	-	20/10/71	יהוד	24	- 41
22/10/71	-	7/12/71	"	24	- 42
			"	24	- 44
10/12/71	-	1/4/72	"	32	- 32
				104	בט"ה

בנין 43 ירכיבו בשנת 1972/73

		מבנה מנרף מס' 3			
15/1/72	-	1/4/72	יהוד	24	- 46
			"	24	- 47
			"	48	

		יבנה מנרף מס' 3			
			"	24	- 48
1972/73	הרכבה בשנת		"	24	- 49
			"	24	- 50
				1	מנרף מס' 1

15/1/72 - 1/4/72

Handwritten notes and signatures in the top right corner, including a signature that appears to be "M. J. ...".

PROPERTY - EQUIPMENT - SUPPLY

PROPERTY - EQUIPMENT - SUPPLY

101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV
101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV
101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV
101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV
101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV

PROPERTY - EQUIPMENT - SUPPLY

101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV
101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV

PROPERTY - EQUIPMENT - SUPPLY

101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV
101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV
101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV
101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV

PROPERTY - EQUIPMENT - SUPPLY

101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV
101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV
101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV
101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV

PROPERTY - EQUIPMENT - SUPPLY

101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV
101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV

PROPERTY - EQUIPMENT - SUPPLY

101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV
101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV
101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV	101st ABN DIV

PROPERTY - EQUIPMENT - SUPPLY

תאריך.....

מספר.....

- 2 -

## הרכבת בתים 1971/1972

ר י כ ר ז

יחידות דיור	144	יהוד
" "	64	בן צבי
" "	128	בן צבי
" "	104	רחובות
" "	48	יבנה
" "	30	יפ"ר
	<hr/>	
יחידות דיור	518	בס"ה
	<hr/> <hr/>	

- 5 -

מס' תעודת  
המס  
ד. ת. 212

מס' תעודת	המס	ד. ת. 212
1000	1000	1000
2000	2000	2000
3000	3000	3000
4000	4000	4000
5000	5000	5000
6000	6000	6000
7000	7000	7000
8000	8000	8000
9000	9000	9000
10000	10000	10000



1.4.71

Handwritten notes and signatures in the top left corner, including the date 1.4.71 and some illegible scribbles.

אל : מר ברוך בר, יו"ר דירקטוריון "שבה"

מאת: מהנדס דוד סרנה, חבר הדירקטוריון

הנדון: דו"ח ביצוע לשנת 1970/71

בהמשך לחוזיות שלי לגבי ביצוע בניני הב' "שבה" בשנת 1970/71 (הדו"ח האחרון מיום 13.11.70) ברצוני להטב חשומה לבך, כי הביצוע בשנה זו היה נמוך, אפילו מהחוזיות הפסימיות שלי.

להלן טבלה ביצוע הבנינים לפי הלוקחם לאחרי הבניה:

א ת ר	סה"כ יח"ד	יסודות	ייצור	הרכבה	גמר (כולל מטירה)
גיורא	144	-	-	-	120 <sup>(1)</sup>
לוד	136	-	40	40	96
וייצמן	280	136	280	280	48
יהוד	144	64	16	16	-
בן-צבי	192	64	44	-	-
סה"כ	264 <sup>(2)</sup>	264 <sup>(2)</sup>	380 <sup>(3)</sup>	336	264 <sup>(1)</sup>

הערות

(1) 48 יח"ד באתר גיורא (מחוך ה-120 שנמסרו) היו צפויות למטירה בשנת 1969/70 ולפיכך מספר יחידות הדיור שהושלמו למעשה בשנה זו הוא 216 בלבד.

(2) יש להסביר מיעוט ביצוע היסודות בעיכוב באישור אחרי בניה מצד אחד ובעבודה איטית (באתר יהוד לסל) מצד שני.

(3) קצב הייצור נקבע לפי קצב ביצוע היסודות, ולפיכך היה מיגור בייצור לעומת החזיות. לסיכום ברצוני להטב חשומה לבך לאיטיות הפעולתה של החברה בשנת 1970/71.

בכבוד רב,

אינג' ד. סרנה

Handwritten signature and initials of D. Saran.

העמק: מר א. גליץ, הממונה על לשפת החברות

...  
...  
...

*[Handwritten notes]*

...  
...  
...

...

...	...	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...

...

...  
...

...  
...

...  
...

...

*[Handwritten signature]*

...

1.4.71

אל : מר ברוך בר, יו"ר דירקטוריון "שבח"  
מאת: מהנדס דוד סרנה, חבר דירקטוריון "שבח"

הנדון: חחזית ביצוע לשנת 1971/72

ברצוני לנסוח להעריך את הביצוע הצפוי לשנת 1971/72, ואם כי החחזית שלי היא נמוכה -  
מנסיון העבר ידוע לי כי הביצוע הפמשי נופל גם מחחזיות נמוכות אלו.

להלן טבלת חחזית ביצוע לשנת 1971/72 :

א ת ר	סה"כ יח"ד	יסודות	ייצור	הרכבה	גמר (כולל מסירה)
לוד	136	-	-	-	40
וייצמן	280	-	-	-	232
יהוד	144	80 (2)	128	128	64 (6)
בן-צבי	192	128 (2)	148	192	64 (6)
רחובות	128	128 (1)	128	128	-
יבנה	120	120 (1)	120 (?)	120 (?)	-
		456 (3)	524 (4)	574 (5)	400 (6)

הערות:

- (1) יסודות אלו יש לסיים עד סוף אוגוסט על סנה לפנוע עיכובים בהתחלת ההרכבה. אינני רואה אפשרות פיזית שדבר זה יתבצע.
  - (2) ב-104 יח"ד מתוך הנ"ל (40 ביהוד ו-64 בבן-צבי) בוצעו מקלטים אולם טרם הושלמו קורות היסוד.
  - (3) נוסף לכך יש לבצע בשנה זו יסודות ל-250 יח"ד בערך אשר יורכבו בתחילת שנת 1972/73.
  - (4) ייצור של 524 יח"ד הוא אופטימי ביותר ולא יוכל להתבצע בגלל ההגבלות הנזכרות בסעיף (1) לעיל.
  - (5) הרכבת 574 יח"ד היא אופטימית ביותר וכנראה שלא תוכל להתבצע בגלל ההגבלות הנזכרות בסעיפים (1) (4) לעיל.
  - (6) ניתן כסובן לגמור ולמסור יותר יחידות דיור בתנאי שהחברה תתארגן באופן הרציני ביותר לקראת זאת.
- לסיכום ברצוני לחזור ולציין שהחחזית היא אופטימית ואני מטיל ספק באם הנהלת החברה תעמוד בכך, למרות שהיא חייבת להתגבר על הפיגורים וגם מסוגלת, חוץ ארגון מתאים לעמוד במשימה.

בכבוד רב,

אינג' ד. סרנה  
25.7.71

העתק מר א. גליץ, הממונה על לשכת החברות.

1. The first two items are...

*[Handwritten notes]*

Table 1: Summary of Data

The following table shows the results of the analysis for the first three items. The values are in dollars and cents.

Item	Value	Cost	Profit	Margin	Notes
Item 1	25	10	15	60%	
Item 2	100	40	60	60%	
Item 3	150	60	90	60%	
Total	275	110	165	60%	

- (1) The first item is a small component...
- (2) The second item is a larger component...
- (3) The third item is a medium component...
- (4) The total value of the items is \$275...
- (5) The total cost of the items is \$110...
- (6) The total profit is \$165...
- (7) The profit margin is 60%...

*[Handwritten signature]*

1.4.71

אל : מר ברוך בר, יו"ר דירקטוריון "שבח"  
מאח: מהנדס דוד סרנה, חבר דירקטוריון "שבח"

הנדון: דו"ח על מצב העבודות באתרי הבניה של "שבח"  
נכון ליום 31.3.71

אתר לוד בתים 10-13: כבר נמסרו.

בתים 22-23: עדיין בעבודה, אם כי ההתקדמות היא איטית ביותר, ובכל עבודות הגמר היו עיכובים ממכילים. בדו"ח הקודמים כתבתי שניתן למסור בתים אלה עוד בשנת הכספים 1970/71 אולם התקדמות העבודה הייתה איטית ביותר.

אין מנהל עבודה רציני באתר ועובדה זו ניכרה במיב עבודות הגמר שהוא גרוע ביותר ועומד על רמה נמוכה מאד. בבית 22 עדיין לא בוצעו עבודות הצבע ואין כלים סניטריים. אני מקווה שבית זה ייגמר עד סוף אפריל באם תינתן חשומת לב נאותה לכך.

בבית 23 עדיין אין חרסינה, אין שיש ואין סיה בהדרי המדרגות, וכמובן שטרם בוצעו עבודות הצביעה. אני מניח שעם מאמץ ניהול לסיים בית זה עד סוף מאי.

אתר וייצמן בתים 14-15: נמסרו.

בית 16: החחילו בעבודות החרסיים ("סלע"); עדיין לא התחילו בעבודות צביעה.

בית 17: סיימו שפריץ הוץ. טרם הוחל בעבודות חריסים ובעבודות צביעה.

בית 18: טרם בוצעו ארונות מטבח ועבודות אינסטלציה וחרסינה. הורכב פיגוס הוץ אולם טרם החלו בהיקוני הוץ.

בית 19: הרכיבו פיגוס הוץ והתחילו בהיקוני הוץ. טרם בוצעו עבודות אינסטלציה וחרסינה.

בתים 20-21: במחצית הדירות ביצעו סיה פנים (שליכט) ועובדים בריצוף הדירות. טרם החלו בעבודות הוץ.

1. The first part of the document is...

2. The second part of the document is...

3. The third part of the document is...

4. The fourth part of the document is...

5. The fifth part of the document is...

6. The sixth part of the document is...

7. The seventh part of the document is...

8. The eighth part of the document is...

9. The ninth part of the document is...

10. The tenth part of the document is...

11. The eleventh part of the document is...

12. The twelfth part of the document is...

13. The thirteenth part of the document is...

בחים 24-25-26

למרות שהרכבת הבתים הסתיימה לפני זמן רב (תקרה אחרונה בחודש ינואר) - טרם הוחל בעבודות גמר בקנה מידה רציני; מבצעים סתימות מקומיות והכנות בלבד לטיח פנים (שליכט).

נראה שהבחים הללו "נשכחו" למרות שניתן לעמוד בהם בקצב מלא (ע"י תגבור מספר קבלני הגמר).

כ ל ל י -

החל מבית מס. 16 ניכר שיפור בולט בטיב עבודות החוץ (שפריץ וכרכובים) וניכר שמישהו נתן חשומת לב וטיפול לנושא זה. בהשוואה לבחים מס. 14-15 שכבר נמסרו (בטיב ירוד) - הבתים הבאים (החל ממס' 16) עושים רושם טוב.

למרות מה שנאמר בדו"חות קודמים אין הפעם עיכובים בעבודות בגלל פיגומים בחוץ או בגלל חב' קליל.

מורגש שמהנדס הביצוע "החלבש" (אם כי באיחור) על נושא הגמר וכי פתחה במקצת ההתערבות מצד המנהל האדמיניסטרטיבי.

הדוודים למים חמים הגיעו פגועים, דפוקים וקלופי צבע; מהנדס הביצוע טוען שהם נפגעו בזמן הפיחוק באחר; לדעתי יותר סביר שהדוודים יצאו כך מהמחסן של הספק, וגם הראיתי זאת למהנדס הביצוע. אני מקווה שהנהלת המפעל חתן דעתה ליחסו של ספק הדוודים.

אחר בן-צבי

בחים 27-28 - יסודות ומסד גמורים.

בחים 29-30-31 - יסודות ומקלטים יצוקים; טרם הושלמו קורות היסוד.

בחים 32-33 - רק יסודות נקדחו ונוצקו. טרם בוצעו מקלטים.

העבודה כאחר זה מתקדמת באיטיות.

ההלו בהעמדת מנוף ההרכבה ויש להניח שבאמצע אפריל יוחל בהרכבה בבית 27.

יהוד

בית 36 - הוחל בהרכבה והשלימו הרכבת קומה אחת (8 יח"ד) וקירות לקומה ב'.

בית 35 - מסד מוכן.

בחים 37-38 - הושלמו יסודות ומקלטים. עובדים בקורות יסוד.

בחים 39-40 - עובדים ביסודות. טרם בוצעו המקלטים.

הטעות שהייתה בסימון הקידוחים עבור היסודות בבית 39 ביהוד, העלה סכום כסף ניכר לחברה "שבה"; לאחר הודשיים של טיפולים הגיעה השבוע חכנית חיקון היסודות וקורות היסוד, לפיה נדרשים 9 קידוחים נוספים ותוספות קורות יסוד רציניות. (הסטיה הייתה ב-40 עד 100 ס"מ ← סטיה ניכרת למדי).

בבוכר רב,  
אינג' ד. סרנה  
7/10

העתק: ✓ מר א. בליץ, הממונה על לשכת החברות.

10-10-44 - [Illegible text]

[Illegible text]

10-11-44 - [Illegible text]

[Illegible text]

[Illegible text]

[Illegible text]

10-12-44 - [Illegible text]

[Illegible text]

[Illegible text]

[Illegible text]

[Illegible text]

10-13-44 - [Illegible text]

[Illegible text]

[Illegible text]

[Illegible text]

[Illegible text]

[Illegible text]

[Illegible text]

[Illegible text]

[Illegible text]

[Illegible text]

[Illegible text]

[Handwritten notes]



מזכר

(הכתובה פנימית במשרד הממשלה)

אל	מרת ס. ה. ר. א. א. א.
סאת	איגרת א. א. א.
המדין:	אוצר הממון "ש"א"

... ע"פ צווי א. א. א.

א"ש לקחו ממנו

3. סיני המצבה 223

א. א. א. א. א. א.

א. א. א. א. א. א.

א. א. א. א. א. א.

כ"י י"ב, שנים היננו

שנים הננו (א"ש המצבה)

ש"א 3. סיני.

המדין

א. א. א.


The following table shows the results of the experiment. The first column is the time taken for the reaction to occur, and the second column is the amount of product formed. The data shows that the rate of reaction increases as the concentration of the reactants increases.

The rate of reaction is defined as the change in concentration of a reactant or product per unit time. In this experiment, the rate of reaction was measured by the time taken for a certain amount of product to be formed.

The results of the experiment are as follows:

Time (s)	Amount of product (g)
10	0.5
20	1.0
30	1.5
40	2.0
50	2.5

As can be seen from the table, the amount of product formed increases linearly with time, indicating that the reaction is first order with respect to the reactants.

תאריך 31.3.71

א.ש.

מאת: אהרן אבידן  
תאריך: 31.3.71

הנדון: אמזקה בחב' "שבת"

לפי בקשתך נסתייגתי לבדוק את  
 רשמי האמזקה באגף הפיקוח שבוצעו  
 בשנת 1970/1971 והוצגו בידי אגף הפיקוח  
 נתקלתי בפגמים בהגשת ארבע  
 אינפורמציות מיוחדות על רשמי האמזקה, מניסיון  
 את וזכר כי גם בספרי התשלום  
 (שם חצונו חלקה מחלקה של ספרי  
 אסופים השונים באגף יוקר, אמזקה וכו'.  
 אצליי ברב לא הבינתי צוה כזה  
 אמר ואניי אגב שיש אגף אמזקה  
 אגף הביטחון אלא אמרתי שהאינפורמציות  
 הפורמליות הן אמרתי אלא התעלמתי

בכבוד כח

צור סניף

Year :

Page No :

Subject :

Date :

Topic :

Page No :

תחזית תרכבה ינראר - אוקטובר 1971

הודט	תרכבה פנוף 1	מקום התרכבה	תרכבה פנוף 2	מקום התרכבה	תרכבה פנוף 3	מקום התרכבה	סה"כ תרכבה	
ינראר	14	ויצמן	20	ויצמן	-	-	34	
פברואר	-	-	8	בן צבי	16	יהוד	24	
מרץ	8	בן צבי	20	בן צבי	16	יהוד	44	
אפריל	16	בן צבי	16	בן צבי	20	יהוד	52	
מאי	24	בן צבי	20	בן צבי	16	יהוד	60	
יוני	16	בן צבי	אם רחובות לא תהיה מרכבה			24	יהוד	40
יולי	24	בן צבי	"	"	"	"	44	
אוגוסט	24	בן צבי	"	"	"	"	44	
ספטמבר	16	בן צבי	"	"	"	"	28	
אוקטובר	כלום אם יפר לא תהיה מרכבה		כלום אם אחר שלישי לא יהיה מוכן			"	"	

סה"כ תרכבה ויצמן -	14	סה"כ תרכבה ויצמן -	20	סה"כ תרכבה יהוד -	144	סה"כ תרכבה ויצמן -	370
סה"כ תרכבה בן צבי -	128	סה"כ תרכבה בן צבי -	64	סה"כ תרכבה עד 1.4.71	32	סה"כ תרכבה בן צבי -	
סה"כ תרכבה עד 1.4.71 -	22	סה"כ תרכבה עד 1.4.70	48	אפריל-ספטמבר	112	סה"כ תרכבה עד 1.4.71	
סה"כ תרכבה אפריל ספטמבר -	120	סה"כ תרכבה אפריל ספטמבר	36			סה"כ תרכבה אפריל ספטמבר -	

סה"כ כללי תרכבה ויצמן 34  
 סה"כ כללי תרכבה בן צבי - 192  
 סה"כ כללי תרכבה יהוד - 144  
 סה"כ כללי תרכבה ככל האחרים עד 31.3.71 102  
 סה"כ כללי תרכבה ככל האחרים אפריל - ספטמבר 71 268  
 סה"כ כללי תרכבה 370

Handwritten notes and signatures in the left margin, including a date '27.10.71' and some illegible scribbles.

DATE	DESCRIPTION	AMOUNT	BALANCE
1950-01-01	Balance	100.00	100.00
1950-01-15	Payment	25.00	75.00
1950-02-01	Receipt	50.00	125.00
1950-02-15	Payment	30.00	95.00
1950-03-01	Receipt	75.00	170.00
1950-03-15	Payment	40.00	130.00
1950-04-01	Receipt	60.00	190.00
1950-04-15	Payment	50.00	140.00
1950-05-01	Receipt	80.00	220.00
1950-05-15	Payment	60.00	160.00
1950-06-01	Receipt	90.00	250.00
1950-06-15	Payment	70.00	180.00
1950-07-01	Receipt	100.00	280.00
1950-07-15	Payment	80.00	200.00
1950-08-01	Receipt	110.00	310.00
1950-08-15	Payment	90.00	220.00
1950-09-01	Receipt	120.00	340.00
1950-09-15	Payment	100.00	240.00
1950-10-01	Receipt	130.00	370.00
1950-10-15	Payment	110.00	260.00
1950-11-01	Receipt	140.00	400.00
1950-11-15	Payment	120.00	280.00
1950-12-01	Receipt	150.00	430.00
1950-12-15	Payment	130.00	300.00
1951-01-01	Balance	300.00	300.00

RECEIVED

ATTEST: \_\_\_\_\_

DATE: \_\_\_\_\_

BY: \_\_\_\_\_

משרד השיכון

א י ש י

א' באדר תשל"א  
26 בפברואר 1971

לכבוד  
מר ברוך בר, יו"ר מועצה המנהלים חברת "שבח"  
רח' התאנה 8  
תל-אביב

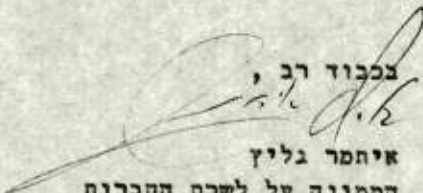
א.נ.,

הנדון: ליקויים בעבודות חברת "שבח"  
סמוכין: מכתבו של מר ד. סרנה חבר הדירקטוריון מה-19.2.71.

קראתי בעיון העתק המכתב שבסמוכין.

נראה לי, כי מספר נקודות במכתב הנ"ל מחייבות בירור  
עם הנהלת המפעל.

כמו כן אודה לך על הערוחך למכתב שבסמוכין.

בכבוד רב,  
  
איחמר גליץ  
הממונה על לשכת החברות

1941

1941

1941

1941

1941

1941

1941

1941

1941



**ש ב ח**

חברה ליצור בתים להרכבה בעים

טלפון 961446

Handwritten notes and signatures in the top left corner, including a date stamp.

תאריך 22.2.71

מספרו

07 02 00

Handwritten signatures and notes in blue ink, including the name 'אוריאל'.

**לכבוד**  
**מר שלוני**  
**בנק טפחות**  
**ירושלים**

א.ג.

בהמשך לשיחתנו הטלפונית מהיום הנבין מבקשים ממך להרשות לבנק לאומי לעשות לנו דיסקונט על מכתבי התחייבות של חב שיכון ופיתוח לישראל.

משרד השיכון במקום תשלומים המגיעים לחברתנו בחודשים פברואר מרץ מוכן לתת לנו מכתבי התחייבות של שיכון ופיתוח בנוסח הרצוי. מכתבים אלה מהווים תשלום.

בנק לאומי הודיע לנו שללא הסכמתכם אין באפשרותו לעשות דיסקונט עליהם היות ויש לכם שעבוד שוטף על המפעל.

ללא הפעולה הנ"ל לא יהיה באפשרותנו לעבוד את חודשי פברואר, מרץ.

אין הסכמתכם זו מהווה ירידה מהבטחונות היות וכפי שצויין מכתבים אלה מהווים דרך תשלום שוטף בלבד.

נודה לכם אם תעבירו את הסכמתכם בהקדם בכדי שנעמוד בהחייבותנו לספקים ולפורעלים.

בכבוד רב  
חברה ליצור בתים להרכבה בעים  
אמנון סלביץ בעים  
חב "שבח"

Extensive handwritten notes and signatures in blue ink, including dates like '14-15/1' and '15/1'.

**העקב:**

- מר י. שרון, מנכ"ל משרד השיכון ירושלים.
- מר ש. פלג, המשנה למנכ"ל, משרד השיכון ירושלים.
- מר בן יהודה, חשב משרד השיכון, ירושלים.
- מר מחט, בנק לאומי ת"א.
- מר ברוך בר, רח' התאנה מס' 8, ת"א.

מסמך מס' 1000  
מסמך מס' 1000

מסמך מס' 1000  
מסמך מס' 1000

מסמך מס' 1000  
מסמך מס' 1000

מסמך מס' 1000  
מסמך מס' 1000

מסמך מס' 1000  
מסמך מס' 1000

מסמך מס' 1000  
מסמך מס' 1000

מסמך מס' 1000  
מסמך מס' 1000

מסמך מס' 1000  
מסמך מס' 1000

מסמך מס' 1000  
מסמך מס' 1000

מסמך מס' 1000  
מסמך מס' 1000

19.2.1971

אל : מר ברוך בר, יו"ר מועצת המנהלים חברת "שבח"  
מאת: מהנדס דוד סרנה, חבר מועצת המנהלים חברת "שבח"

הנדון: ליקויים בעבודות חברת "שבח"

1. מר לדרמן, סגן מנהל המחלקה הטכנית של מחוז המרכז במשרד השיכון הודיעני, כי באתר יהוד נמצא בית אחד עומד עקום עקב הזזת הכלונססים בשעור 40 עד 100 ס"מ. משרד השיכון הפסיק את העבודה עד קבלת חכניות של היזוק קורות היסוד והתאמתן מבחינה יציבות למיקום הבלתי נכון של הכלונססים.
  2. מר לדרמן הודיעני, כי מנהל העבודה ביהוד איננו יודע לקרוא חכניות ובעקב זאת קרתה, כנראה, הטעות הנ"ל (שתעלה סכום כסף נכבד לחברת "שבח").
  3. בקשר לבדיקות חוזק הבטונים (באתר רמלה) שלא ענו על דרישות החוזק - טרם נחקבלה בדיקתו של מחכנן הטבנה בקשר ליציבות הלקי הטבנה הנ"ל לעומסים המהוככנים.
  4. מר לדרמן הודיע שהנהלת המחוז הפסיק את העיקווח על עבודות חברת "שבח" (פרושו הפסקת עבודה) באם לא יהיה באתר העבודה מנהל עבודה מוסמך.
- אני מבין שצפויים קשיים לחברת "שבח" בנקודה זו, למרות שאני משוכנע שמנהל עבודה מוסמך הוא לטובת החברה.

בכבוד רב,

דוד סרנה

העק: מר א. גליץ, הממונה על לשכת החברות, משרד השיכון

of the ...

...

1. ...

2. ...

3. ...

4. ...

5. ...

*[Handwritten signature]*

...

19.2.71

אל : מר ברוך בר, יו"ר מועצת המנהלים חברת "שבח"  
מאת: מהנדס דוד סרנה, חבר מועצת המנהלים חברת "שבח"

הנדון: ליקויים בעבודות חברת "שבח"

לאחר שיחתי בנדון עם מהנדס הביצוע, מר בונה, ביום 14.2.71 הנני להביא לידיעתך את הנקודות הבאות:

1. באתר הבניה ברמלה התקבלו תוצאות בדיקות בטונים מחתת למינימום הנדרש ע"י החקן, דהיינו 100 ק"ג לסמ"ר במקום 240 ק"ג לסמ"ר (בקורות יסוד) ו-240 ק"ג לסמ"ר במקום 340 ק"ג לסמ"ר (ברצפת מקלט).  
על מנת לוודא תוצאות אלה - דרש משדד השיכון הוצאת גלילי בטון מתוך החלקים היבוקים; בדיקה הגלילים רק אישרה את התוצאות הנ"ל.
2. אני משוכנע שהאיש הממונה על ייצור הכטונים במפעל איננו אחראי, ואינו מתייחס לנושא בכובד ראש.  
האגריגטים נמדדים לפי נפה ולא לפי משקל. רטיבות האגריגטים לא נלקחה בחישוב.
3. למרות בקשותי בנדון לא הועברו לי מסקנותיו של מהכנן המבנה בקשר ליציבות חלקי המבנה הנ"ל לעומסים הממוכונים.
4. הוברר לי כי באתר יהוד מתקבלות תוצאות טובות מאד של בדיקות הכטונים. מאחר והכטון המובא לרמלה וליהוד הינו מאוחז מקור - עורר הדבר חשד בעיני, ולאחר בירור קצר נוסף הודה בפני מר בונה כי ביהוד הוא הורה למנהל העבודה להוסיף צמנט למדגמי הכטון על מנת להעלות איכותם. דבר זה ייתכן מאחר והפיקוח ביהוד איננו בסדר.
- באתר רמלה לא "מתקבלות" תוצאות טובות מאחר ומנהל העבודה אינו נשמע להוראות מר בונה בנדון (כנראה שהוא חושש מהמפקח).  
מר בונה עשה זאת מפני שחשש מהפסקת יציקה, לאחר ולפי בקשת מר א. סלביץ הוא התחייב בפני מר לדרמן, סגן מנהל מחלקה טכנית, שהכטונים יהיו טובים.  
ברצוני להסב תשומה לבך לכך שבדיקות בטון נקבעו בתקן ישראלי רשמי, והמעשים הנ"ל הם בגדר עבירה פלילית.
5. מר בונה הודיעני כי לא חמיד יוצקים עם אישור המפקח ובנוכחותו. הסיבות לכך הן להץ של קבלן המשנה להחשת העבודה, הזמנות בטון מראש ועוד, סיבות שלבאורה מוצדקות מבחינת הקבלן הראשי (שבח) אולם אינן עומדות במבחן הבקורת.

1. The first part of the report deals with the general situation of the country and the progress of the work done during the year.

2. THE ECONOMIC SITUATION

The economic situation of the country during the year has been characterized by a steady growth in production and a corresponding increase in the volume of trade.

The main reason for this growth is the successful completion of the reconstruction program which was initiated in the year 1950. This program has resulted in a substantial increase in the capacity of the industrial sector.

In addition, the government has taken effective measures to stabilize the exchange rate and to control inflation, thereby creating a favorable environment for economic development.

The agricultural sector has also shown a marked improvement in output, due to the introduction of modern farming techniques and the expansion of irrigated areas.

Overall, the economic performance of the country during the year has been highly satisfactory and has laid a solid foundation for further progress.

The financial position of the country has remained sound, with a steady accumulation of foreign exchange reserves and a low level of public debt.

The government's policy of economic independence and self-reliance has been consistently followed, and this has enabled the country to overcome the difficulties of the post-war period. The successful implementation of the reconstruction program is a testament to the determination and leadership of the government.

The progress made during the year has been a result of the close cooperation between the government and the people, and it is hoped that this trend will continue in the future.

The government remains committed to the principles of economic independence and social justice, and it will continue to strive for the well-being and prosperity of the entire population.

The achievements of the year have been a source of pride and inspiration for the people, and they have demonstrated the country's potential for economic growth and development.

The government will continue to work hard to improve the living standards of the people and to build a strong and independent nation. The progress made during the year has shown that this goal is within reach.

ברור לי שתבוא דרישה מצד מר לדרמן לשיפור בטיב הבטונים או להפסקת העבודה עד השגת השיפורים הנדרשים.

לא ברור כיצד חנהג הנהלת המפעל במקרה כזה.

6. מר בונה התרעם על התערבותו של מר אמנון סלבין בכל הנעשה באתרי הבניה, כולל מתן הוראות מקצועיות, דבר שהוא בהחלט מחוץ לחחום מקצועיותו של מר א. סלבין.

מר בונה שאל מי אחראי על טיב ביצוע עבודות הגמר בכנינים, כי לאור התערבותו הגוברת והולכת של מר א. סלבין הדבר כלל לא ברור.

7. מר בונה התרעם על כך שמנהל העבודה באתר וייצמן, מר הראל, נעדר מהשטח כמה שעות מדי יום ביומו; הוא מבצע מספר נסיעות למפעל במטרה להביא חומרים וציוד, במקום שהללו יובאו ע"י נהג הקיים למטרה זו.

יש לזכור שכאתר וייצמן נמצאות 280 יח"ד בעבודה.  
מר בונה משער שמר הראל נשמע בעיקר להוראות מר א. סלבין.

כמו כן מנהל העבודה מבזבז זמן על רישום, מחסנאות וכו'.

לעבודה שהיקפה למעלה מ-5 מליון ל"י דרושים מחסנאי ואדם מיוחד, אשר יעבור בין האתרים ויספק את כל הדרישות לאתרי העבודה.

8. מר בונה מכיר בעובדה שטיב ביצוע עבודות הגמר הוא נמוך, וכורך זמן בחשלומים הנמוכים המשולמים ע"י החברה לקבלני המשנה.

מר בונה הציע לבצע גמר 2 בתים כך שהם יהיו לדוגמא; הוא מבקש לשם כך תקציב של 200 - 150 ל"י לדירה ולהגביל את התערבותו של מר א. סלבין.

רצוי לבצע נסיון כזה על הבתים האחרונים באתר וייצמן.  
אני מציע לסכם את הנושא בצורה חיובית.

9. מר בונה הבטיח לעשות מאמצים להשיג מנהלי-עבודה לחברה "שבה". סוכס שבנקודה זו מר בונה ישמור אתו מגע הדוק ושוטף על מנת שהנהלת החברה לא תפסול מנהלי עבודה ללא ידיעתו.

10. אני מציע לזמן פגישה בהשתתפות ה"ה: בר, טרנה, א. סלבין וכונה לשם ליבון הבעיות הקשורות בעבודות הגמר.

11. מר בונה יכין הצעה עם סקיצה לביטול האזבסט בחדר האמבטיה והכנסת שיפורים.

נכבד רב,  
דוד טרנה

העמק: V מר א. גליץ, הממונה על לשכת החברות, משרד השיכון

THE BOARD OF DIRECTORS OF THE COMPANY HAS REVIEWED THE FINANCIAL STATEMENTS OF THE COMPANY FOR THE YEAR ENDED 31st MARCH 2014 AND IS OF THE OPINION THAT THE FINANCIAL STATEMENTS GIVE A TRUE AND FAIR VIEW OF THE FINANCIAL POSITION OF THE COMPANY AT THE END OF THAT YEAR AND OF ITS PERFORMANCE AND CASH FLOWS FOR THAT YEAR.

THE BOARD OF DIRECTORS HAS ALSO REVIEWED THE ACCOUNTING RECORDS OF THE COMPANY.

IN ADDITION, THE BOARD OF DIRECTORS HAS REVIEWED THE ACCOUNTING RECORDS OF THE COMPANY AND IS OF THE OPINION THAT THE FINANCIAL STATEMENTS GIVE A TRUE AND FAIR VIEW OF THE FINANCIAL POSITION OF THE COMPANY AT THE END OF THAT YEAR AND OF ITS PERFORMANCE AND CASH FLOWS FOR THAT YEAR.

THE BOARD OF DIRECTORS HAS ALSO REVIEWED THE ACCOUNTING RECORDS OF THE COMPANY AND IS OF THE OPINION THAT THE FINANCIAL STATEMENTS GIVE A TRUE AND FAIR VIEW OF THE FINANCIAL POSITION OF THE COMPANY AT THE END OF THAT YEAR AND OF ITS PERFORMANCE AND CASH FLOWS FOR THAT YEAR.

THE BOARD OF DIRECTORS HAS ALSO REVIEWED THE ACCOUNTING RECORDS OF THE COMPANY AND IS OF THE OPINION THAT THE FINANCIAL STATEMENTS GIVE A TRUE AND FAIR VIEW OF THE FINANCIAL POSITION OF THE COMPANY AT THE END OF THAT YEAR AND OF ITS PERFORMANCE AND CASH FLOWS FOR THAT YEAR.

THE BOARD OF DIRECTORS HAS ALSO REVIEWED THE ACCOUNTING RECORDS OF THE COMPANY.

THE BOARD OF DIRECTORS HAS ALSO REVIEWED THE ACCOUNTING RECORDS OF THE COMPANY.

THE BOARD OF DIRECTORS HAS ALSO REVIEWED THE ACCOUNTING RECORDS OF THE COMPANY.

THE BOARD OF DIRECTORS HAS ALSO REVIEWED THE ACCOUNTING RECORDS OF THE COMPANY AND IS OF THE OPINION THAT THE FINANCIAL STATEMENTS GIVE A TRUE AND FAIR VIEW OF THE FINANCIAL POSITION OF THE COMPANY AT THE END OF THAT YEAR AND OF ITS PERFORMANCE AND CASH FLOWS FOR THAT YEAR.

THE BOARD OF DIRECTORS HAS ALSO REVIEWED THE ACCOUNTING RECORDS OF THE COMPANY AND IS OF THE OPINION THAT THE FINANCIAL STATEMENTS GIVE A TRUE AND FAIR VIEW OF THE FINANCIAL POSITION OF THE COMPANY AT THE END OF THAT YEAR AND OF ITS PERFORMANCE AND CASH FLOWS FOR THAT YEAR.

THE BOARD OF DIRECTORS HAS ALSO REVIEWED THE ACCOUNTING RECORDS OF THE COMPANY AND IS OF THE OPINION THAT THE FINANCIAL STATEMENTS GIVE A TRUE AND FAIR VIEW OF THE FINANCIAL POSITION OF THE COMPANY AT THE END OF THAT YEAR AND OF ITS PERFORMANCE AND CASH FLOWS FOR THAT YEAR.

THE BOARD OF DIRECTORS HAS ALSO REVIEWED THE ACCOUNTING RECORDS OF THE COMPANY.

THE BOARD OF DIRECTORS HAS ALSO REVIEWED THE ACCOUNTING RECORDS OF THE COMPANY.

THE BOARD OF DIRECTORS HAS ALSO REVIEWED THE ACCOUNTING RECORDS OF THE COMPANY AND IS OF THE OPINION THAT THE FINANCIAL STATEMENTS GIVE A TRUE AND FAIR VIEW OF THE FINANCIAL POSITION OF THE COMPANY AT THE END OF THAT YEAR AND OF ITS PERFORMANCE AND CASH FLOWS FOR THAT YEAR.

THE BOARD OF DIRECTORS HAS ALSO REVIEWED THE ACCOUNTING RECORDS OF THE COMPANY.

THE BOARD OF DIRECTORS HAS ALSO REVIEWED THE ACCOUNTING RECORDS OF THE COMPANY AND IS OF THE OPINION THAT THE FINANCIAL STATEMENTS GIVE A TRUE AND FAIR VIEW OF THE FINANCIAL POSITION OF THE COMPANY AT THE END OF THAT YEAR AND OF ITS PERFORMANCE AND CASH FLOWS FOR THAT YEAR.

THE BOARD OF DIRECTORS HAS ALSO REVIEWED THE ACCOUNTING RECORDS OF THE COMPANY.

THE BOARD OF DIRECTORS HAS ALSO REVIEWED THE ACCOUNTING RECORDS OF THE COMPANY.

FOR THE BOARD OF DIRECTORS

CHIEF FINANCIAL OFFICER

*[Signature]*



26.1.71

אל : מר ברוך בר, יו"ר מועצת המנהלים חברת "שבח"  
מאה: מהנדס דוד סרנה, חבר מועצת המנהלים חברת "שבח"

הנדון: ליקויים בביצוע עבודות חברת "שבח"

הנני לסכם את הליקויים אשר סקרנו בביקורנו באחרי הבניה של חברת "שבח" בתאריך  
25.1.71.

א. אתר יהוד

1. בכנין מט. 36 היחה טעות בסימון עם התחלת העבודות וכחוצאה מכך המסד אינו בקו ישר, אלא מופיע בקפיצות ועם בליטות.

מהנדס הביצוע הטביר שהתקלה קרה באשמת המורד של החברה, אולם אני מרשה לעצמי לציין שצורת העבודה הקשורה בסימון הבנין לפני התחלת העבודה אינה נראית לי, ואיננה כנהוג בעבודות דומות.

2. בכנין מט. 36 קיימות ספירות בגובה פני המסד בשעור עד 7 ס"מ.

קבלן המשנה טוען שבהטכס שלו עם חב" "שבח" <sup>הוא</sup> סטייה של 2 ס"מ. נוסף טען הקבלן שהתיקונים מבוצעים ע"י חברת "שבח" ועל חשבונה. אני מחפלא על טענה זו ומבקש לברר באם היא נכונה.

מהנדס הביצוע השיב בשלילה על השאלה באם מנכים מהקבלן על חשבון תיקון הליקויים. אני מחפלא על נוהג זה, בו הוצאות החברה עולות ככל שטיב העבודה יורד. נוסף לכך ניכר חוסר מיקוח מצד הנהלת המפעל על עבודות קבלני המשנה.

3. בכנין מט. 38 היחה טעות בסימון עם התחלת העבודות וכחוצאה מכך דדו

הכלונסאות בשעור עד 1.00 מ', לאחר שינוי מיקום הבנין - עדיין נשארו <sup>הצגה</sup> של כלונסאות בשעור עד 40 ס"מ. דבר זה מחייב שינוי קורות היסוד, היזוקן תוך חוספת זיון וכו'.

ברצוני לציין שהדבר לא הובא לידיעתני למרות חומרתו.

4. בכנין מט. 37 התברר שהחבניות למקלט עשויות בצורה רשלנית ובלתי מקצועית תוך זלזול בעבודה טובה.

יש לציין שהחבניות מעובדות בצורה רשלנית גם מצד פניס, צד הנראה לעין, ויש בו "שינויים" בעומק 2 ס"מ.

הוריתי למהנדס הביצוע להפסיק את המשך עבודת התכניות, לחקן את התכניות שכבר בוצעו ולא להמשיך בסגירת התכניות עד לאחר בקורת נוספת של טיב עבודת הקבלן.



5. במקלט שנוצק - פני הבטון החקבלו בצורה גרועה, וישנם אזורים שונים באיכות שונה. קבלן המשנה טוען שהסיבה נעוצה באספקת בטון בסומך שונה (פעם סמיך פעם דליל) מהמפעל.  
מכלי להתייחס למענתו של הקבלן, אותה יש לבדוק מאחר ויש לה בסיס, אני מציין שהסיבה נעוצה בכך שלא בכל האזורים של המקלט צופף הבטון בעזרת ויברטור. ניכר היכך הגיע ויברטור, והיכך - לא.  
שוב יש לציין שניכר חוסר מקום מצד הנהלת המפעל, הן ע"י מנהל עבודה מנוסה והן ע"י מהנדס הביצוע.
6. כיסוי הזיון במקלט נע בין  $\frac{1}{2}$  ס"מ ובין 6 ס"מ. זוהי הוכחה נוספת לעבודה רשלנית של הקבלן וחוסר מקום של הנהלת המפעל.
7. קורה, המקשרת בין המקלט והמדרגות שקעה ב- 8 - 7 ס"מ לאורך 1.20 מ' לערך. קבלן המשנה טוען שהחבניות הועמדו על בוך ומים, ולכן הן שקעו.  
אני מתפלא על צורת עבודה זו, אשר עלולה לגרום אפילו לאסונות כגון החמוטשות החבנית בעת היציאה.
8. בבנין הנ"ל, קורה ניצבת לקורה הנ"ל נוצקה כשמפלט פני הבטון נמוך ב- 6 ס"מ מהנדרש, ונמוך אפילו מפני החבנית - זוהי רשלנות בעבודה בלתי נסבלת.

ב. אחר לוד

1. *הבטון* מעובדים בצורה גרועה. עובי הבטון אינו אחיד. הקוים אינן רצופים.
2. השליכט אינו מבוצע כראוי, ויש בו גלים ובלוטות.
3. הסיוד כבר קיבל כחמים.
4. החרטינה מבוצעת בצורה בלתי מקצועית כאשר הקוים אינם עוברים.
5. הדלתות המסופקות אינן עומדות בדרישות החקן הישראלי.

ג. אחר מ-צבי

1. זיון הכלונסאות אינו קשור כיאות, אינו עגול ולחשוק הספירלי אין חטיפה כנדרש.
2. הזיון מונח בחוך בוך, והוכנס במצב זה (עם בוך) לחוך הבטון.
3. הזיון אינו מונח במרכז הקידוח אלא נוגע בצד אחד בדופן הקידוח (ואין לו כיסוי) ובצד שני מקבל כיסוי כפול מהנדרש.

1. The first part of the report deals with the general situation of the country and the progress of the work done during the year.

The second part of the report deals with the work done in the various departments and the progress of the work done in each of them.

The third part of the report deals with the work done in the various departments and the progress of the work done in each of them.

2. The second part of the report deals with the work done in the various departments and the progress of the work done in each of them.

3. The third part of the report deals with the work done in the various departments and the progress of the work done in each of them.

The fourth part of the report deals with the work done in the various departments and the progress of the work done in each of them.

4. The fifth part of the report deals with the work done in the various departments and the progress of the work done in each of them.

ANNEX

1. The first part of the annex deals with the work done in the various departments and the progress of the work done in each of them.

2. The second part of the annex deals with the work done in the various departments and the progress of the work done in each of them.

3. The third part of the annex deals with the work done in the various departments and the progress of the work done in each of them.

4. The fourth part of the annex deals with the work done in the various departments and the progress of the work done in each of them.

5. The fifth part of the annex deals with the work done in the various departments and the progress of the work done in each of them.

APPENDIX

1. The first part of the appendix deals with the work done in the various departments and the progress of the work done in each of them.

2. The second part of the appendix deals with the work done in the various departments and the progress of the work done in each of them.

3. The third part of the appendix deals with the work done in the various departments and the progress of the work done in each of them.

ד. אחר וייצגן

1. בבית מס. 21 שוב הורכבו חקרות בגג כך שהן נשענות 2-3 ס"מ על הקיר.  
למותר לציין את הסיכון בכך.  
למרות שבעבר הופסקה עבודה ההרכבה עקב זאת, ולמרות שהנהלת החברה הועמדה על חשיבות הנושא - עדיין ממשיכים לעבוד בצורה רשלנית ומסוכנת.
2. אלמנטי החקרה, הנושאים את מהלך המדרגות, הם כמצב גרוע; הבטון באזור חושבת המדרגות (וזהו האזור הרגיש ביותר) מחפורר או שהוא חסר בכלל וחזיון גלוי לעין.
3. נעשו תיקונים בכרכובים ע"י חוטמת יציקה בטון. התיקונים נעשו בצורה רשלנית ביותר, והם בולטים מקו הכרכוב 4-5 ס"מ. ברור שעכשו דרוש תיקון של התיקון.
4. יציקת הבטון בין 2 אלמנטי חקרה (מעל חדר המקורים) מבוצעת בצורה רשלנית כזו, שהבטון חודר ובולט מתחתיה התקרה. זה מחייב הוצאות נוספות של השתזה ולמרות זאת השליכט לא יוכל לכסות זאת.
5. צנורות מים חמים עטומים בניר מלט.  
יש לברר באם זה תואם את דרישות המפרט הטכני.
6. קצה צנורות המים הקרים והחמים אינו באותו מפלט.
7. התקלה בדלתות שסופקו לחברה טרם הובררה, אולם מתברר שהדלתות אינן עומדות בדרישות התקן הישראלי.  
לסיכום ברצוני לציין שניכר חוסר כח-אדם מקצועי שינהל את העבודה ויפקח על העבודות המבוצעות באחרי הבניה של החברה.  
למניעת הידרדרות נוספת יש לנקוט מיד באמצעים דרסטיים לשינוי פני הדברים.

במכוד רב ,  
דוד סרנה  
21/10/71

העמק: מר א. גליץ, הממונה על לשכת החברות (בפועל) . ✓

7. CONCLUSION

- 1. The Commission has found that the evidence presented in this case is sufficient to establish that the respondent is a member of the Communist Party of the United States of America.
- 2. The Commission has also found that the respondent has engaged in activities which are inimical to the national defense and the interests of the United States.
- 3. The Commission has further found that the respondent has acted in a willful and knowing manner in the commission of these acts.
- 4. The Commission has concluded that the respondent's activities are a serious threat to the national security and the safety of the United States.
- 5. The Commission has therefore recommended that the respondent be removed from the United States and that his name be placed on the list of persons who are prohibited from entering the United States.
- 6. The Commission has also recommended that the respondent's name be placed on the list of persons who are prohibited from providing information to the United States government.
- 7. The Commission has further recommended that the respondent's name be placed on the list of persons who are prohibited from receiving information from the United States government.
- 8. The Commission has finally recommended that the respondent's name be placed on the list of persons who are prohibited from providing information to the United States government.

Very truly yours,  
[Signature]

Special Agent in Charge, Federal Bureau of Investigation, Washington, D.C.

V. [Signature]

[Handwritten signature]

11.1.1971

אל : מר כרוך בר, יו"ר דירקטוריון "שבח"

מאת: מהנדס דוד סרנה, חבר דירקטוריון "שבח"

המק: מי.א. גלילי, האגף של אגף החזרות.

הנדון: דו"ח על מצב העבודות באתרי הבניה של "שבח" נכון ליום 1.1.1971

אחר גיורא

כל הבתים כבר נמסרו פרט למקלטים אשר יש להשלימם כולל עבודות שרברבות. בית 9 נמסר מסירה ראשונה באמצע דצמבר ועומד לפני מסירה סופית.

אחר לוד

בתים 11 - 10 : - נמסרו מזמן.

בית מס. 13 : - נמסר מסירה ראשונה ב-20 לדצמבר. מסירה סופית תהיה באמצע ינואר.

בית מס. 12 : - נמצא בשלבים סופיים של עבודות הגמר ויימסר מסירה ראשונה בהחילת פברואר.

בית מס. 22 : - ריצוף גמור. תיקונים ושפריץ חוץ בעבודה (1/2 גמור). נוצר עיכוב בגלל עבודת השרברבים.

בית מס. 23 : - עובדים בריצוף. תיקונים ושפריץ חוץ - גמורים. נוצר עיכוב בגלל עבודת השרברבים.

בתים 23 - 22 : - ניחן, לדעתי, עם קצה מאמץ, להשלים ולסיים את כל עבודות הגמר עד סוף מרץ 1971 ולמסור מסירה ראשונה עוד בשנת הכספים הנוכחית.

אחר וייצמן

בית מס. 14 : - עבודות הגמר מסתיימות ויש להניח שמסירה ראשונה תהיה בהחילת פברואר.

בית מס. 15 : - עבודות הגמר בשלבים אחרונים ויש להניח שמסירה ראשונה תהיה עד סוף ינואר.

בתים 18 - 19 : - עובדים בטיח ובריצוף. ציפוי חוץ טרם בוצע. אינני רואה שנעשים מאמצים לסיים את הבתים לפני סוף מרץ, אם כי אני משוכנע שניתן למסור מסירה ראשונה לפני סוף שנת הכספים.

בתים 17 - 16 : - עובדים בטיח ובריצוף. בית 17 עובדים בהיקונים ובציפוי חוץ.

בתים 21 - 20 : - עובדים בהרכבה כאשר קומה ג' הושלמה. טרם הוחל בעבודות גמר.

בתים 24-25-26 : - עובדים בהרכבה כאשר קומה ג' הושלמה. טרם הוחל בעבודות גמר.





אחר בן-צבני

- בית מס. 27 : - יסודות ומקלטים מוכנים.  
בית מס. 28 : - יסודות ומקלט אחד בלבד מוכנים. לא עובדים  
במקלט שני מאחר וכוח העבודה (המצומצם)  
הועבר לבתים אחרים באותו אחר.  
אי השלמת המקלט השני עלולה לגרום להצטברות  
מי-שטפונות בחוף ההפירה, הנשארת פתוחה זמן רב.  
בתי 29-30-31 : - עובדים ביסודות והחלו בעבודת המקלטים (רצפוח).  
בית מס. 32 : - עובדים בהפירה עבור יסודות.  
בית מס. 33 : - טרם הוחל בעבודה.

באופן כללי ניכר חסרונן של מנהל עבודה טוב ובעל נסיון.

מנוף מס. 2 (שיועבר מאחר וייצמן) דורש טיפול לפני העברתו ולא  
נראה שיוכל להתחיל בהרכבה לפני המחצית השניה של פברואר.

אחר יהוד

- בית מס. 35 : - יסודות ומקלט הושלמו. משלימים את קורות היסוד.  
עד אמצע ינואר המסדיהיה גמור.  
בית מס. 36 : - מסד גמור. (מוכן להרכבה).  
בתי 37 - 38 : - יסודות הושלמו. עובדים במקלטים.  
בית מס. 39 : - טרם הוחל בעבודה מאחר ובשטח עומד צריף  
הדורש פינוי.  
בית מס. 40 : - עובדים בקידוחים עבור היסודות.

מנוף מס. 3 יושלם עד אמצע ינואר ויועבר לאחר יהוד.  
לפני החלה עבודת ההרכבה יש צורך בקבלת אישור מבודק מוסמן  
ומחברת חשמל.  
אינני מניח שיוחל בהרכבה באחר זה לפני סוף ינואר.

בכבוד רב ,  
דוד סרנה  
213  
10







07 02 00

**ש ב ח**

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

תאריך 10.12.70

מספר

ניח בסלו משלם 16.12.70  
בסיס התיק  
לענין ולמספר

Handwritten notes: 16.12.70, 16.12.70, and other illegible scribbles.

לכבוד  
עו"ד לברוך  
רח' אחד העם 9  
מגדל שלום  
תל-אביב

א.נ.,

הנדון: חיובי ריבית בנק טפחות

לוטת חשבון ריבית של בנק טפחות, למרות פניוחך בנק טפחות ממשיך לחייב אותנו ב-15% ריבית.

הייתי רוצה לקבל חרות דעתך הדחופה איך עלינו לטפל בענין.

אני מפחד שכתוצאה מחוסר טיפול יהפך החיוב הנ"ל לעובדה.

לכבוד רב,  
ש"ח  
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ  
אמנון טלמי  
חב' שבח

העמק:

מר איתור גליץ, הממונה על לשכת החברות, הקריה ח"א.   
בזכרות משרד השכון, ירושלים.



10/12

(לתכתובת פנימית במשרדי הממשלה)

מזכר

תאריך 10.12.70	אל מר ש. ש. סאב
מספר	מאת יוג'נה זילי
הנדון: טיה סביבולט אררה "שח"י	

... מל"ה היום אכזר  
 א ה י ק ו צ ס ל 3/3 ס ו נ  
 א ר ר ה צ י י ק א מ ל / ק ר י ת  
 "שח"י ה נ צ ל / א ס א כ  
 א ס ו ה ק א ג י  
 א ו צ י א ג י .

ה י י י י  
 א ל א י א ג י

1917

DATE	DESCRIPTION	AMOUNT

Blank lined section for notes or additional entries.



07 09 00

2.12.70

Handwritten notes and signature: "DB", "10.12.70", and a signature.

אל : מר א. גליץ, הממונה על לשכת החברות (כפועל)  
מאח: מהנדס דוד סרנה, חבר דירקטוריון "שבח"

הנדון: טיב הדירות של חברת "שבח"

לפי בקשתך עיינתי בכל החומר הנוגע לחברת "שבח" בקשר להערות או חוות-דעה על טיב הדירות הגמורות של חברת "שבח".

כנגד חומר רב הדין בייצור במפעל "שבח" - קיים חומר מועט ביותר (כמעט אפסי) בעניין הדירות הגמורות, וזה מסיבה ששלבי הייצור נמשכים כבר 10 שנים בקירוב ואילו השלמת הבית הראשון היחה רק בסוף 1968 ורק בסוף שנת 1969 הגיעה החברה לגמר שוטף של דירות (כל הדירות שהושלמו עד אז היו בבחינת "הרצה").

כל ההערות והביקורות התייחסו לטיב הייצור ולצורת האלמנט המיוצר במפעל.

הוועדה האחרונה שדנה בקביעת המלצות טכניות לגבי עמיד "שבח", ואשר התמנתה בהמלצת המנכ"ל מר י. שרון, ציינה במסקנותיה (מיום 20.5.70) כי "היא לא התייחסה בשלב זה לעבודות הרכבה וגמר, מאחר ועבודות אלה לא נכללו בדוחות הביקורות".

הוועדה גם ציינה ששיפור האלמנטים הנוצקים במפעל ישפיע במישרין על עבודות הגמר.

חכנון הדירה נעשה תחת ייעוץ ופיקוח אדריכלי ומהנדסי משרד השיכון. החכנון ענה על כל הדרישות של משרד השיכון באותה תקופה (שנים 68-1966) כגון אלמנט מרכזי, אוורור שרוחים באמצעים מכניים (מפוח מסוג וונט-אקסיה), חלונות וחרוטי אלומיניום וכו'.

לפי מיטב ידיעתי הדירה היא טובה יחסית, ובהתחשב בשטחה (70 מ"ר ברוטו, כולל חדר מדרגות) היא דירה טובה (3 חדרים, מטבח עם מזווה צמוד וכו').

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

בחחילת שנת 1970 ביקר השר זאב שרף במפעל "שבח" ובאחרי הבניה. הוא ביקר בדירה מאוכלסת וראה משפחה רבת ילדים מסודרת בדירת "שבח", בת 3 חדרים.

ברור לי שניתן עוד לשפר בטיב ביצוע עבודות הגמר ולהביאן למצב מושלם עוד יותר, אולם הדירות ההולכות ומושלמות בשנה זו, הן ברמה מניחה את הדעה מבחינת רמת דיור וטיב מגורים.

כאן ברצוני לציין שבשנת 1969 החלו דיונים על הכנון טיפוסים חדשים בגודל שמעל ל-70 מ"ר, בהתאם לדרישות הפרוגרמה של משרד השיכון באוהה שנה. גם תכנון זה אושר על ידי אדריכלי משרד השיכון, אולם עקב שינוי בדרישות גודל הדירות ומסיבות אחרות לא עבר המפעל לייצור הטיפוסים החדשים. ניתן לעבור לטיפוסים חדשים אולם נדרשת השקעה כספית ניכרת במפעל.

ייתכן ורצוי לפנוח לגורם מקצועי מורכב או להקים ועדה מומחים טכניים על מנת לקבל חוות דעת על טיב הדירה.

בכבוד רב,  
דוד סרנה  
סניף

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..





התאחדות  
20.10.70  
כ"ו.10.70

התאחדות  
המורים  
במחוז  
המזרחי

אל מר ג. אלמנט, יו"ר דירקטוריון של  
מחוז מירנס 3.10.70

הנני להביא לידיעתך את המצגת הבאה:

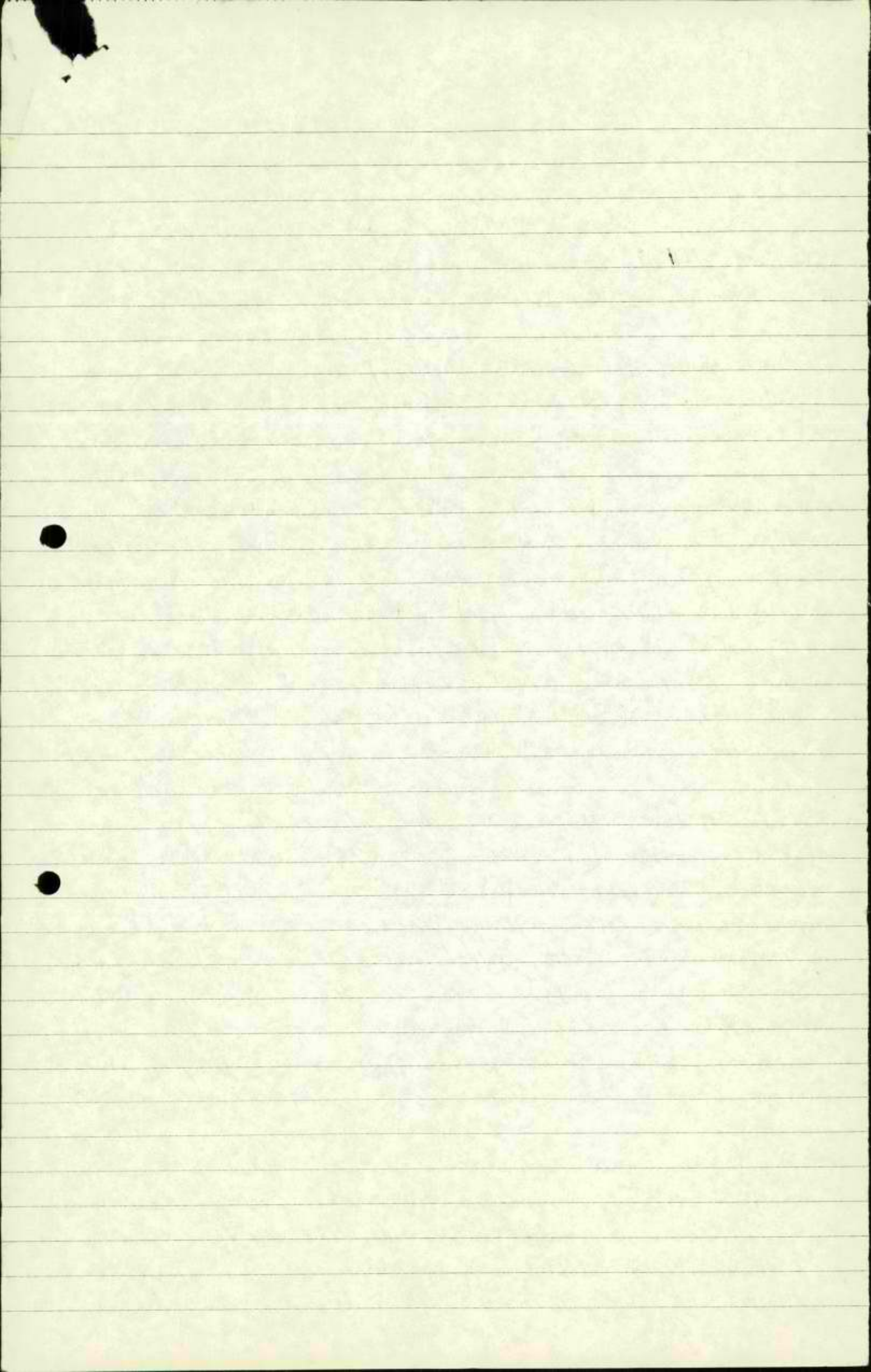
1. חגיגה "שנה" לא נערכה בהתאמה בתקופה 1971-72 מחוז ומחוזות  
המערב הימין אולם שט המבצעים המזרחיים אולם איננו (אם "הנה"  
לא נערכה בהתאמה).

היותי למר א. סלנין לבקש בעקבות של "בין הנאמל שטחים  
מחוזי/שטחים היה נאם בעקבות של אלוטין, מה אולם התאמת  
שום כצאק שמרת שלט וקרא את המעמד לה, בהתאם לכסף  
ויוזמה.

היום, 3.10.70 נרצח ישיבה אצל "בין הנאמל שטחים והנאמל  
והתגורר כי למרות שמה "שנה" מלידה בסך של 400 מיוזם  
לפניה (לא הולך זמן מ קצת מלפני כה) - לא צאק להתקבל.  
למחר ששטחים ואולי הסגרו את המעלות הולמול  
אפני המפרא (אמנון של הבלים בקר הולמ) - מר "בין (הם  
לא הולמם שום להטות 400 מ' (לפני 1971-72 והולמ  
שלאם לקרבי (128 מ' + 64 מ') או מיוז (144 מ')  
קרא חגיגה שלט 200 מ' (אזק מהמיוזם בקרבי והול  
מיוזמה נהי תפנה).

קיימת תפנה של המולס; למה הפולמ ואל-אקד, נצחקה  
מחרת אשטחים צפונה והולמיה ממסרוז (כי נמסיה זולמ-אקד).  
כמה חגיגה מנהל הולמם צפונה (לקרית-אקד) ואלמל בלא  
מיוזמם חבמה "שנה" להצפון. מחוזי איתרה התקבלה לקרא  
התמנה (אם כי אנו אוישה מ'מ' למתק בתקופה התמנה  
מחוזית הולמיה מצפון כולמה אשטחים) - לא תיה ברובה  
אלמל לקרא בהסיומה פתח-תולה (צמחה) וכי. אם חגי  
מנהל מנהל בהפח.סא - מ'מ' חולמ סוכלי שרמ  
והיה אלא לקרא "שנה" המולס זל.

2. מר "בין צ'ין היום שלט קרוב ביוזם מולמ הכולמה  
והתמנה אלא מ'מ' הולמם המפרא, אשטחים וזולמ  
אם כי אשטחים לא נאם שמה צפונה.  
3. 6 מ'מ' מחוזים אשטחים הולמ. המ'מ' סוכמ שקרא  
המולס לא "ווסטלו" ילמ מ'מ' מ'מ' ויבטלו את





בידור המלך אצל 2-3 קבוצות, אפילו אם יש  
ואם יקראו.

מאתר התורה כי שיהיה עם קולך - האנרי  
אם א. שליון לפני בחיבור בניוון. אם אתה אם  
אחילא מאי הקהל אתה או קבוצה (בתקופה, איזוקיט)  
וכן) - סימני היום עם שטחים ואינם מחוץ הכנה  
שני עבר הוא אולם בידור העם עם בשיטות  
קונקרטיאלי.

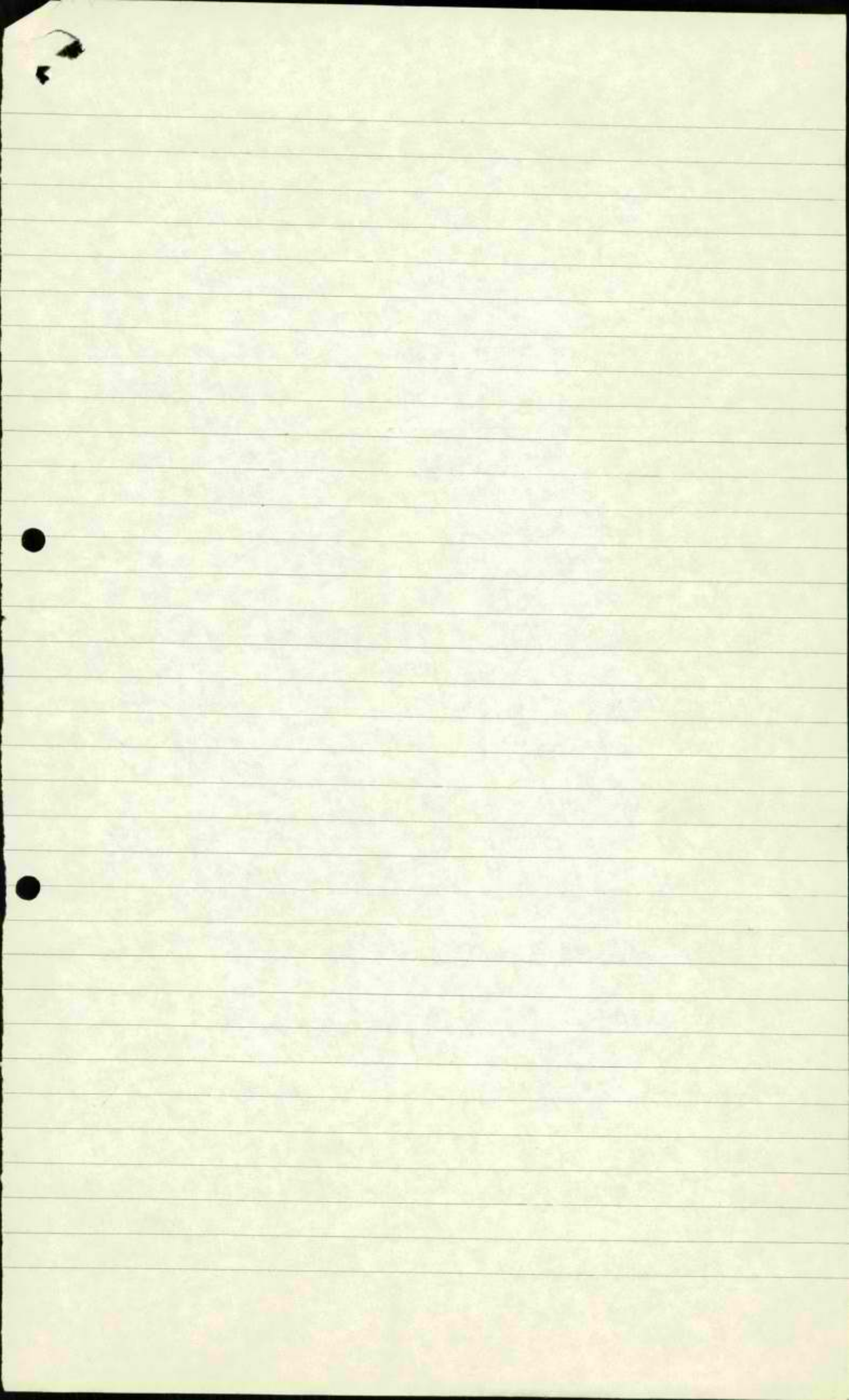
פאר צלם את כל סיבה שבידור העלמה והולך  
מיצ בה המים מאתר אביזר בשיטות קונקרטיאלי  
יכל להתייך ע"י קבוצתי. משה רבנו.

4. אם א. שליון האנרי אמאל שאלות מאדם התנוון  
שאלות האנרי מאי עפי הקמה עם ה. שליון  
קמה לתנויה, ואם איצטמן הולך שאלות אמפולס  
על צלם מאתר שרשים התנוון הולך כמד מינוי.  
התנויה הערה אמסקנה שאלות מילת  
אלים בקור אי שיהא אננה וכוונה אלה ה"קאם"  
עיהא ערה וכוונה.

ואם אם צלם אמפולס הולך עם קבוצות  
ע"י האנרי: האם הוא וכוונה איצטמן כל צדק, האם  
כל צד האצטמן - תיב זהאפך וזהאפך, וכד'.  
אני מתייך לעולם הצהירא מירבור לפני  
שענינים אמר הולך (באמרה ת"ל: "שאר רבש-יחוק ממנו")

5. כפי שהוצגה לך נתקן הקדש עם המענה הולך  
שאלמר הוב" איתנו לעמוד בתחילת אונטאבה עם  
להתנה יש חלק ממנו זה מאתר ואם א. שליון אפילו  
הוא צלם אקרא במאמר של ה"ל.  
הולך לפני התנויה צלמי שיש אפס מיצ  
מקום ביזר אמפול, נאם אמפול אמפול (אמפול  
אולמריס).

2024  
? יולי







חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

97 09 00  
איתן

תאריך 18.9.70

מספר

לכבוד

מר א. גולדפריב

מפקח עבודה איזורי

איזור המרכז

א.ג.

אני מאשר קבלת מכתבך מיום 16.9.70 מספר 7/337.

(1) לא בכונן שלא התחלבו בביצוע התיקונים העיקריים לפי הדו"ח של הבודק המוסמך. התחלבו

בדבר מיד אחרי הבדיקה אבל לתאריך 13.9.70 לא סיימנו את הכל.

(2) להיום כל התיקונים מחוץ לאזור בוצעו. עיין רשימה מפורטת המצורפת למכתב זה.

מנהל כללי.  
זיים סלביץ  
מנהל רב.

123

מס' תעודת זהות  
מס' תעודת זהות

מס' תעודת זהות  
מס' תעודת זהות  
מס' תעודת זהות

מס' תעודת זהות

- 1) מס' תעודת זהות מס' תעודת זהות מס' תעודת זהות.
- 2) מס' תעודת זהות מס' תעודת זהות מס' תעודת זהות.
- 3) מס' תעודת זהות מס' תעודת זהות מס' תעודת זהות.

מס' תעודת זהות  
מס' תעודת זהות  
מס' תעודת זהות

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

תאריך 18.9.70

מספר

רשימת התיקונים בעגרון הגשר בבנין שיכון פסכונת וויצמן הגודשים לפי הדו"ח של אינג' וודש ביום 4.8.70.

- 1) לסמן "מס' סידורי 2" עומס מותר עד 10 טון באופן ברור על העגרון. בו צע.
- 2) להתקין דיסקיות תריזיות מתחת לאום/ראש בורג במגע עם שיפוע של פרופיל. בו צע.
- 3) להתקין מפסיקי גבול לחנועה על הגשר. בו צע.
- 4) לחולף פיקוד קיים בלחצנים המפעילים כל עוד שבלחצים. למרות שפנינו לכל הספקים הידועים לנו לא נמצא בית שיכולים להרכיב בו 8 תנועות (כפתורים) + 3 מנתקים ראשי הגבלת הרמה הגבלת בטיחה לאורך. בקשנו לכתוב לחו"ל ולחפש בית מתאים. אחרי 45 שנות ביסיון איש לחתום משה בהפעלת מנופים לא נראה לי היתרון של כפתורים בתנאים הביתנים. אנו נבקש את הבודק המוסמך לבקר אצלנו ונראה לו את כל מה שהשגנו, ויכול להיות נמצא פוצא. המנדף מופעל עכשיו ב-32 וולט בעזרת מנתקים כבר שנים ללא שום תקלות הכפתורים אם אפילו נמצא בית מתאים, יכולים לגרום לקשיים רבים.
- 5) להתקין מגינים על שישיות הנועה. בו צע.
- 6) לבצע הידוק ברגים כללי. בו צע.
- 7) להתקין צופר התראה. בו צע.
- 8) להרים גוש בטון בקצי מסלול עד לפחות למחצית גובה הצמיגים. בשאר המקומות מחסום אדמה. בו צע.
- 9) לתקן אופן מרחק. בו צע.
- 10) להתקין סולם עליה בתוך אחז התריבים עם יציאה על משטח הליכה לאורך השער. בו צע.
- 11) להתקין משטח הליכה לאורך הגדר. בו צע.



קיים סלצין  
מנהל כללי.





תאריך 16.9.70

מספרנו

לכבוד

מר אולניק

ממנכ"ל חכנון והנדסה

משרד השיכון

הקריה

תל - אביב

א.נ.א.

הנדון: מחירי צביעת דירות.

מר מרצאינו ממועצה פועלי לוד לא מסכים:

- (א) להרשות לקבוצה צבעים מרמלה לעבוד בלוד בצביעת הדירות.
- (ב) להרשות לצבעי לוד לעבוד לפי המחירים שאנו משלמים ברמלה.
- (ג) לעבוד לפי מחירים שנמסרו לנו ע"י מר ליברמן ממשרד השיכון שהם המחירים בחוזה בין ההסתדרות ובין מועצה קבלני הבניין מיום 30.4.70.
- (ד) מר מרצאינו ממועצה פועלי לוד דורש מחירים יותר גבוהים ואמר לי שמחירי ההסכם בין ההסתדרות ומועצה קבלני בניין לא מחייבים אותו, היות ולמועצה פועלי לוד יש מחירים משלה.
- אנו לא מצאנו לאפשרי למסור את העבודה לפי חנאים שלו, שיביאו מיד להעלאת המחירים גם באחרים אחרים.
- מובן בלא עבודת צבעות לא נוכל לגמור את הבינינים שאנו בונים בלוד, וזה גם מפסיק את העבודה של שאר הקבלנים.
- מבקשים מאוד את עזרתך.
- לאינפורמציה שלך אני מביא לך מספר מחירים לפי דרישה מועצה פועלי לוד מול מחירי ההסכם בין ההסתדרות וקבלני בניין שנמסרו לנו ע"י מר ליברמן ממשרד השיכון.

מחירי מרצאינו	מחירי ההסכם.	מחירי לצביעה
18.—	16.20	דלת רגילה כנף אחד כולל משקוף
11.—	8.15	ארונית 1 מ"2
5.—	3.50	מעקה מטר אורך
048.—	037.—	סיוד

העחק:

מר סרנה - מועצה מנהלי ש.ח.

חיים טלביץ

מנהל כללי.

מ. ש. ח. מ. מ. ש. ח. מ. ש. ח. מ.

11/1

מס' 10,201

מס' 10

מס' 10  
מס' 10  
מס' 10  
מס' 10  
מס' 10

מס' 10

מ. ש. ח. מ. מ. ש. ח. מ. ש. ח. מ.

מס' 10

- 1) מס' 10
- 2) מס' 10
- 3) מס' 10
- 4) מס' 10
- 5) מס' 10
- 6) מס' 10
- 7) מס' 10
- 8) מס' 10
- 9) מס' 10
- 10) מס' 10
- 11) מס' 10
- 12) מס' 10
- 13) מס' 10
- 14) מס' 10
- 15) מס' 10
- 16) מס' 10
- 17) מס' 10
- 18) מס' 10
- 19) מס' 10
- 20) מס' 10

מס' 10	מס' 10	מס' 10
10.1	10.2	10.3
10.4	10.5	10.6
10.7	10.8	10.9
10.10	10.11	10.12

מס' 10

מס' 10

מ"א 02  
 כספי ושות'  
 קורבנידון ונוטריונים  
 CASPI & Co.  
 BARRISTERS-AT-LAW, ADVOCATES & NOTARIES

MICHAEL CASPI	מיכאל כספי
SHLOMO LEVRON	שלמה לברון
RAM CASPI	רם כספי
CHAIM GLASER	חיים גלור
ZVI RAPAPORT	זבי ראפורט
RAANAN RON	רענן רון
AHARON BAVARSKY	אהרון בברסקי
ISRAEL S. KANTOR	ישראל ז. קנטור
NORMAN OSTER	נורמן אוסטר
DAVID MERETZ	דוד מרץ
ZOHAR KALIR	זהר קליר

15.9.70  
 13-552  
 י"ד אלול תש"ל = 15.9.70  
 לעין נא

TEL-AVIV	תל-אביב
SHALOM TOWER	מגדל שלום
ACHAD HA'AM ST. 9	רח' אחד העם 9
PHONES: 57137-57138-57139	טלפונים
CABLES: SHAKSPEARS TEL-AVIV	
JERUSALEM	ירושלים
HILLEL ST. 28	רח' הלל 28
TELEPHONE 21888	טלפון
HAIFA	חיפה
SHMARIAHU LEVIN ST. 6	שמריהו לוין 6
TELEPHONE 40980 - 40989	טלפון

הל-אביב, 13 בספטמבר 1970.

Our Ref. ס/140/לב/יפ מספרנו

לכבוד  
 "טפחות" בנק משכנתאות לישראל בע"מ  
 ת.ד. 93  
 ירושלים  
 א.נ.

הנדון: הלוואות ל"שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ -  
 הלוואות מס. 70113, 70067, 70054.

החברה הלווה הביאה לידיעתך את הודעתך כי החל מיום 1.4.70 בכוונתך לגבות על הלוואותיה רבית מוגדלת בשעור 15%, ונחבקשתי לחוות את דעתי על כך.

למטרה זו אודכם אם תודיעוני על סמך איזו הוראה בחוזי ההלוואות הנכם מבססים את דרישתכם להגדלת שער הרבית.

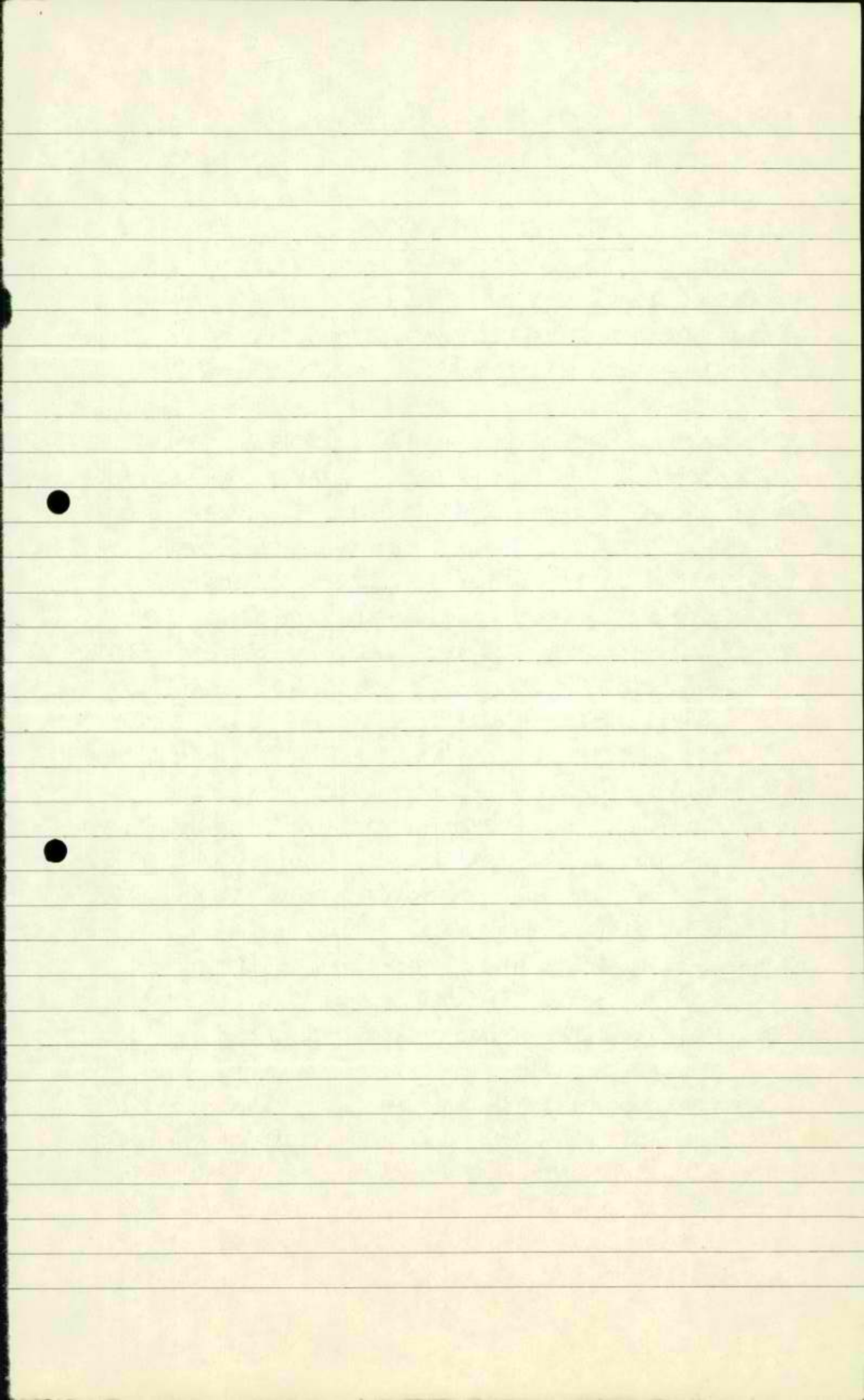
בכבוד רב,

ש. לברון, עו"ד.

עוֹתָקִים:

1. למר הלל אשכנזי, יו"ר הדירקטוריון של החברה. משרד השיכון, הקריה תל-אביב.
2. "שבח" בע"מ, ת.ד. 225 רמלה.





בין הפאליס לבין עצמם ואין נאמי הפגולות  
מפני אשר האזנה היה בזוק אף חיב כלי  
ואם אנשי היה האזע למפני כי הוא מנאם מבי פום  
מכלל מנאם. המפני האזע למר סלזין שזלג באזלו של  
מחיימה עליו.

אם הציור שחלקן אצנת פוזם אצור - אין כי אפשר  
לרעה מר מנא, אלקים יתכן שהציור התעקק  
ואלי ענה טקט הפוזם.

ימז של זלמ האזעקו מן סלזין כי הוא  
מלמד יש כאל מן אים מנא, מנא אכיל  
שאר מר יוסקת האזנה ארז מר ממזין אצור  
הצורים, ויש לו מנא אים של מר סלזין.  
אלו לרז מר מר מן סלזין שזלג כאל  
גלזל, אשש ויהי לזכור הרי מנא  
תעין מנאם.

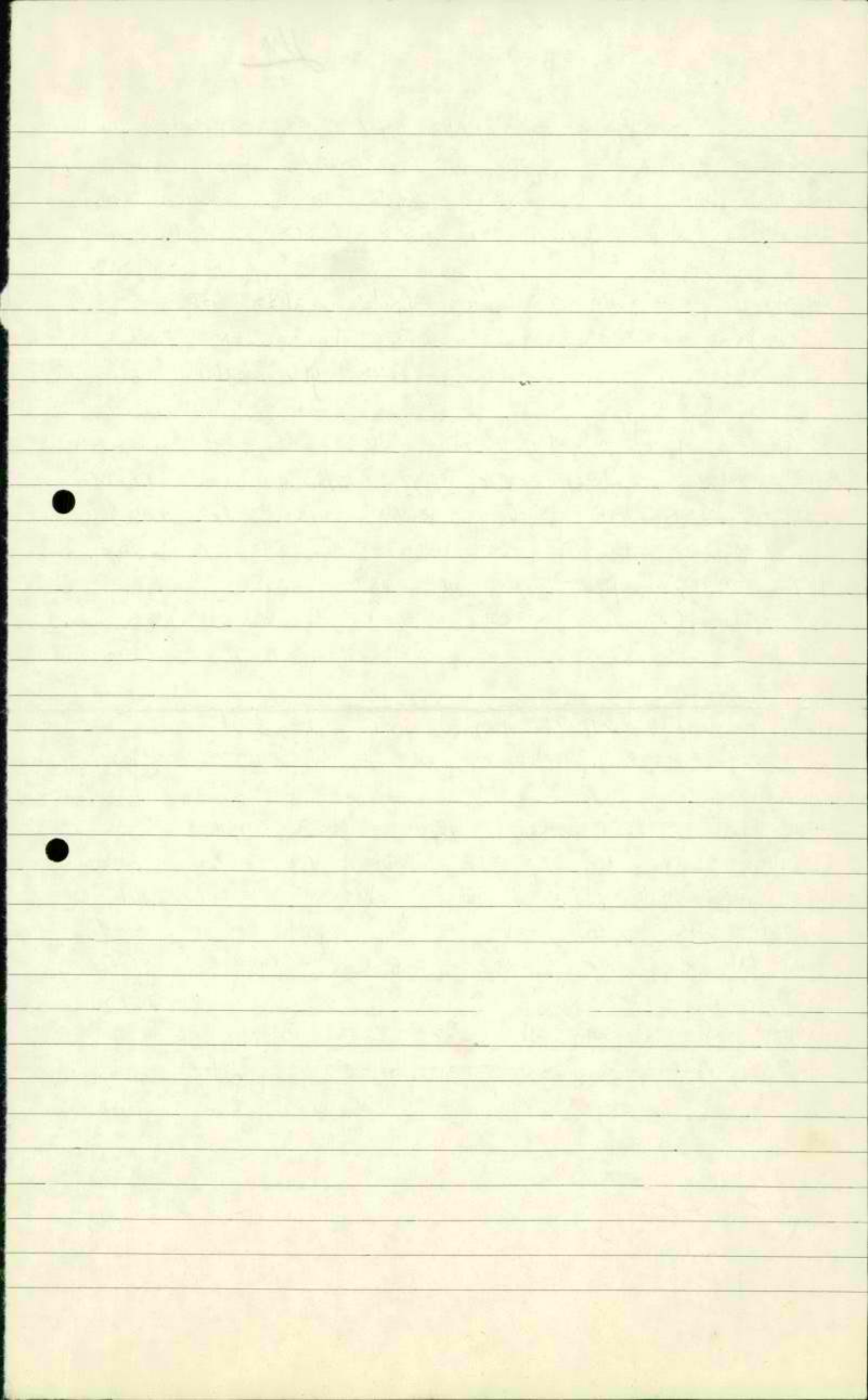
אני, אינו מן לרעה טקטל מנא על אמני  
אזכיר של קימל לז מן סלזין.

אנאם צביון אקני מן סלזין זלמ מוז  
זמיל איל ל אפי הצביון מר מנא למאר  
אלא נקז יתבריוול כארז יעזא אקני אשר האזנה  
מנא אלא מלמד של זל יאל זלמל אצור  
אזלז איהז לזממ השמל זמיל מן ואלז מר  
הזלז.

אני קלש צביון ארז מן סלזין אצור  
הפני אצילא, מן הצביון אכן האזנה של  
אזלז סלזין מנאם.

זכור רר

?







תאריך 4.8.70

מספר

לכבוד

מר גולדפרב

מפקח אזורי

אזור המרכז

משרד העבודה

ת.ד. 393

תל - אביב

הנדון: צו הפסקת עבודה ברח' שמשון הגבור, רמלה,  
גוש 4355, חלקה 10, 16.

אנו מודיעים לך בזה שבצענו את הוראת צו הפסקת עבודה כדלקמן:

- (1) המעקים הוחלפו למעקים תקינים.
- (2) מר גינדי, בודק ראשי בחברת חשמל, בדק את מערכת החשמל לעגורן.
- (3) מר רודש בודק מנופים מוסמך, בדק את המנוף ונתן רשימת הערות, סוכם שההערות הנ"ל יבוצעו תוך חודשיים ומר רודש יבוא לבדיקה חוזרת.

לאור זה חדשנו את העבודה באתר.

בכבוד רב,

אמנון סלביץ.

הצו י"ז הצו 1/10

3. י.ה.

שנת ה'תשס"ג  
מס' 1000

התאחדות הסוחרים והמזכירים  
במחוז תל אביב

מס' 1000

מס' 1000  
מס' 1000

מס' 1000  
מס' 1000  
מס' 1000  
מס' 1000  
מס' 1000  
מס' 1000

התאחדות הסוחרים והמזכירים  
במחוז תל אביב

- 1) מס' 1000
- 2) מס' 1000
- 3) מס' 1000
- 4) מס' 1000

מס' 1000

מס' 1000  
מס' 1000

מס' 1000

מס' 1000

תאריך 2.8.70

מספרנו

לכבוד,  
מר גולדפרב  
מפקח אזור  
אזור המרכז  
משרד העבודה  
תל - אביב

א.נ.,

הנדרש: צו הפסקת עבודה בלוד.

הנני להודיעך כי בלוד שכונת שדה בגוש 4024 בנינים 11-16,  
חלקות 28.9, 29, 30, 33, 91 בוצעו הוראות שבצו הפסקת העבודה:

- (1) המעקות הוחלפו למעקות חקניים.
- (2) בוצע לוח קבל.
- (3) המנוף פורק והועבר מהשטח.

אחר ביצוע ההוראות הנ"ל חודשה העבודה.

בכבוד רב,

אמנון סלביץ.

הצו: י"ז הצו/ת"א/70

3.8.70

מ"מ חשבונית מס' 1234

מס' חשבונית  
1234

מס' חשבונית  
1234

מס' חשבונית 1234

מס' חשבונית 1234

- 1. חשבונית מס' 1234
- 2. חשבונית מס' 1234
- 3. חשבונית מס' 1234

מס' חשבונית 1234

מס' חשבונית  
1234

מס' חשבונית 1234

מס' חשבונית

07 07 00

**אברהם עקביה, רואה חשבו**

A. AKAVIA, B.Sc., F.C.C.S., Certified Public Accountant

Haifa, 65, Ha'azmaout Rd., Tel. 531055

Tel-Aviv, 15, Carlebach St., Tel. 36121  
38620

חיפה, דרך העצמאות 65, טל. 531055  
תל-אביב, רח' קרליבך 15, טל. 36121  
38620

תיק מס' 205

חיפה, ג' בתשרי ה'תשכ"ט  
25 בספטמבר 1968

לכבוד  
"שבח" חברה לייצור בחים להרכבה בע"מ  
ח.ד. 225  
רמלה

א"נ,

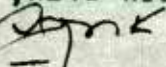
הנידון: הצהרה לצורכי מס רכוש ומס הכנסה.

הנני מתייחס למכתבי מיום 23.8.68 בו ביקשתי אישור בכתב מאת החברה על הציוד והמלאי שהיה בידיכם ביום 1.4.68. הצהרה זו דרושה על מנת שאוכל לבקש דחיית המועד להגשת הדו"ח לצורכי מס הכנסה לשנת המס 1967.

החברה עלולה להתחייב בתשלום קנסות בגלל איחור בהגשת הדו"ח באין בקשת דחייה.

נא להמציא לי אישור בכתב כמבוקש.

בכבוד רב  
וברכת שנה טובה,

  
אברהם עקביה

העחק: מר ה. אשכנזי  
יו"ר הדירקטוריון

מס' הודעה סיכום-המס' והמס' הדומים  
הפדיה: ת"א  
מס' חתימה: 38620  
מס' חתימה: 38620  
לעון ולקבלה  
38620



Handwritten notes and signatures in the top left corner.

**אברהם עקביה, רואה חשבון**  
**A. AKAVIA, B.Sc., F.C.C.S., Certified Public Accountant**

Haifa, 65, Ha'atzmaout Rd., Tel. 531055, P.O.B. 1709  
Tel-Aviv, 15, Carlebach Street, Tel. 260251, 268620

חיפה, דרך העצמאות 65, טל. 531055, ת"ד 1709  
תל-אביב, רחוב קרליבך 15, טל. 260251, 268620

תיק מס' 205

חיפה, כ"ז באב תש"ל  
30 באוגוסט 1970

לכבוד  
"שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ  
רמלה  
—  
א"ב,

הגידון: מרכז ההשקעות - ארכה לביצוע התוכנית

בהמשך למכתבי אל משרד המסחר והתעשייה מיום 22/5/70, הצלחתי סוף סוף להפגש עם מר דר, אחד משני האנשים שהוטל עליהם לבדוק את בקשת חברתכם. הסברתי למר דר כי הכוונה לארכה לביצוע התוכנית בשלמותה על מנת שנוכל לקבל שיחרור של כספי המענק. כתוצאה משיחתנו קיבלתי את הרושם כי מר דר (יחד עם מר שפי) ימליץ על מתן הארכה לביצוע התוכנית מד 31.3.69. אנו בכין בימים הקרובים את הבקשה למענק על ההשקעות שבוצעו בשנת 1968/69.

בכבוד רב,  
  
אברהם עקביה

השתקים: מר הלל אשכנזי, יו"ר הדירקטוריון  
מר ש. לברון, עו"ד

משרד התיירות-האגודה התיירותית  
הקדימה ת"י  
15 אב תשל"א - 31.8.70  
מס' התיק  
לעיון ולפעולה  
15 אב 70

THE UNIVERSITY OF THE STATE OF NEW YORK  
OFFICE OF THE COMPTROLLER OF THE STATE

1999 THE UNIVERSITY OF THE STATE OF NEW YORK  
OFFICE OF THE COMPTROLLER OF THE STATE

1999 THE UNIVERSITY OF THE STATE OF NEW YORK  
OFFICE OF THE COMPTROLLER OF THE STATE

1999 THE UNIVERSITY OF THE STATE OF NEW YORK  
OFFICE OF THE COMPTROLLER OF THE STATE

1999 THE UNIVERSITY OF THE STATE OF NEW YORK  
OFFICE OF THE COMPTROLLER OF THE STATE

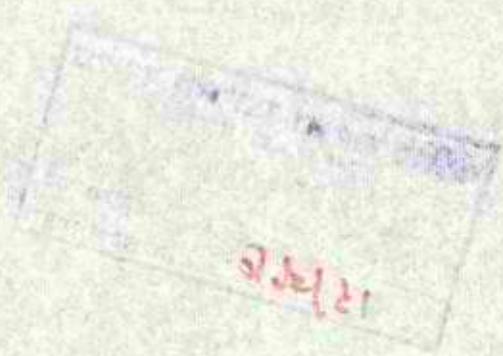
1999 THE UNIVERSITY OF THE STATE OF NEW YORK  
OFFICE OF THE COMPTROLLER OF THE STATE

1999 THE UNIVERSITY OF THE STATE OF NEW YORK  
OFFICE OF THE COMPTROLLER OF THE STATE

1999 THE UNIVERSITY OF THE STATE OF NEW YORK  
OFFICE OF THE COMPTROLLER OF THE STATE

1999 THE UNIVERSITY OF THE STATE OF NEW YORK  
OFFICE OF THE COMPTROLLER OF THE STATE

1999 THE UNIVERSITY OF THE STATE OF NEW YORK  
OFFICE OF THE COMPTROLLER OF THE STATE





(לכתובת פנימית במשרדי הממשלה)

מזכר

תאריך 9.8.70	אל [Handwritten Signature]
מספר	מאת [Handwritten Name]
הנדון: [Handwritten Subject]	

[Handwritten text, likely a memorandum body, containing several lines of text in Hebrew script, including numbers and names.]

[Handwritten signature and name at the bottom of the page.]

1911

RECEIVED

DATE	1911
AMOUNT	
DESCRIPTION	

Blank lined area for notes or additional entries.

15.7.1970  
מחירי  
מחירי  
מחירי

070200

אף על פי שהתנאי, ואלו צורקאיון לשם  
מאחז מחירים צדק סבירה.

שכר מנהל "לש"ח

התברר כי שטחים נקבעו של מנהל "לש"ח, אך  
ח. סלמין.

מכאן שכל אינו בריוא ואינו נכיו, בפרט כארס  
חלק מחצי המיליון מחולקת למספר חלקו, ואף לרכיב  
התחשבות או אפס זהבאיך צבחים בתחומים.

למר ח. סלמין לא נקבע שכר, לא נקבעו תנאים  
סוציאליים וכו'.

מא-מ התברר כי שמה ח. סלמין לא יוצא לתוספת  
ויא-התוספת מכתביוס לפסולת. צדק שכל אינו בריוא מס  
המיליון וצדאי און אצרי א כפ עסרי היוס.

מ ערביא הוציאו שנחמה הפרישה אמרה זו (לש"ח)  
העלך - 2000 ז' אחרים.

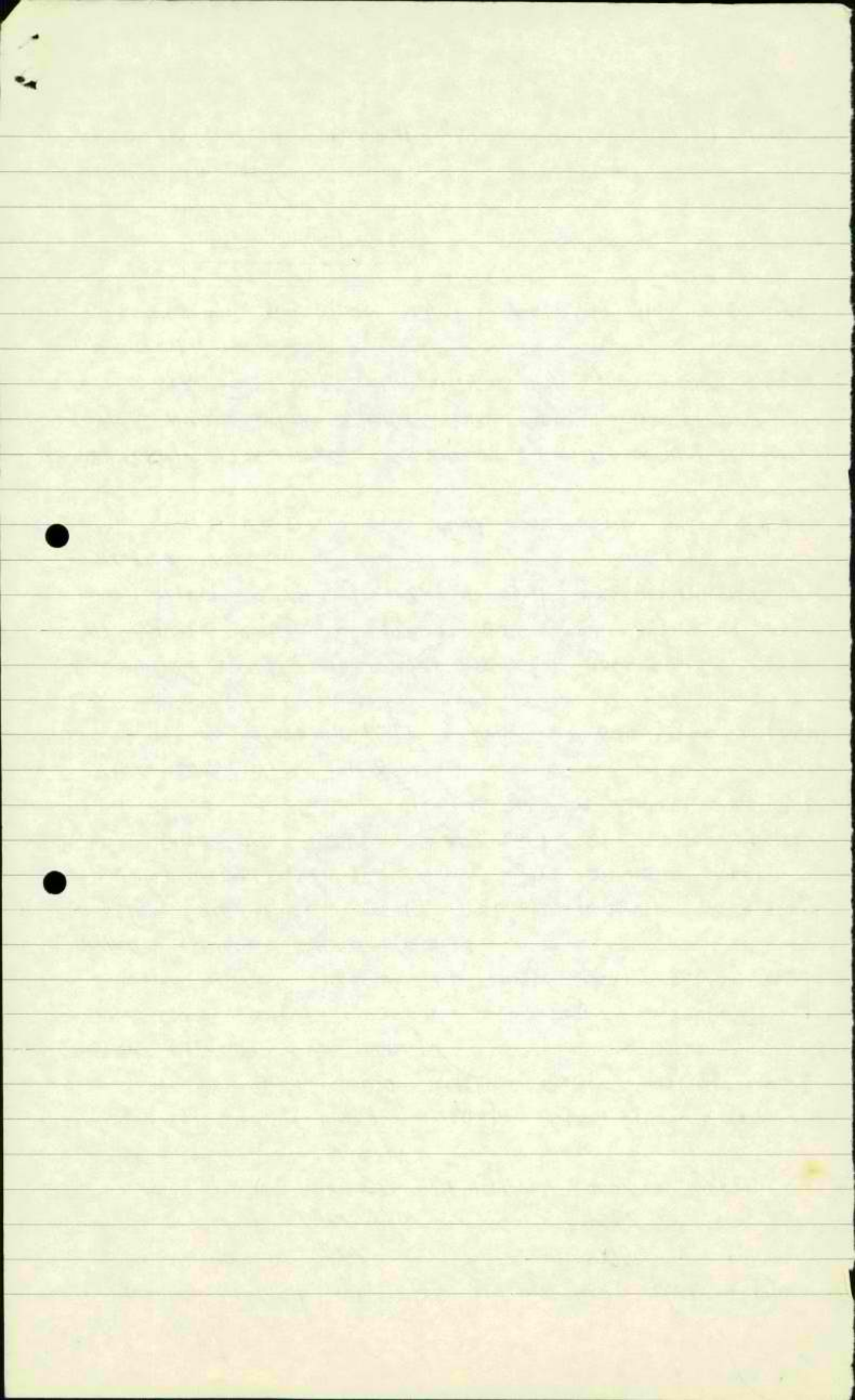
יש לרש מיז ארבעת שכר של המנהל. מרצ ארצ  
מקד מנהל שכר המלש א שכן של מחירים הביולוגי,  
המנהל האמריקאני וכו'. מרצ שני אי-אפס ערביא  
שער (אם תיחיה כזו) שביצד והכשון של המנהל  
ש/ים רחבה סלמים גרובים.

ההבאם אהסם בין מחלק יפאל ואין ח. סלמין  
יהיה שם המנהל כשכר של מנהלים אחרים  
צומח, ביולוגי או מחלקות.

אני מניח, נבסיס לפינול נוספת, ארבעת שכר  
המנהל (נלש) תחובת תנאים סוציאליש ששא נימן לשלם  
מבאר גילול של המנהל):

מחיר השנה	1967	1968-1969	1970
2000.-	2750.-	3000.-	
אני מניח שהצורקאיון יתן צדא של מרצ שכל אינרץ התחלה מפרט ביולוגי.			

צדק סבירה.



אם אתה לא אשתדל, אז ציבורי קאמיון 22  
מאז מנצח 3/3 סוף

26.8.70  
15.7.70

הערה למחבר בין המשל ישאל אותם סבין

סימביון: 1. פהטם מתוך התעלה הנ"ל  
2. מחברו של עוז ש. לבין מיום 4.1.68

למחר אימנז הבאם אבולר את עוז ש. לבין  
הנני להמציא לך העלתי בניבול:

1. חלק א' סוף 1 - הממציא בזה ציור זהבן תכנה  
פירוט טכני, הסברים אינאליים של הציור

אחמלרת. לא בבר באם סוף זה קיים.  
2. חלק ב' - סוף 13 - הממציא התחייב להקים ערש הפטנט,  
לא יאלץ מ- 15.1.70, לא אלת ההמצאה  
הכוללת השטה, הניתנה להקנה לא פי

פאנט. נרשם פאנט על השטה  
לפי מילב יצאתי לאי ~~ההמצאה~~

3. חלק א' - סוף 22 - התורה תוסוק אל הממציא ...  
... תמורת שבר בשלה במקום המפואר  
משתתפים או קיבוריים בהוקר צומה.

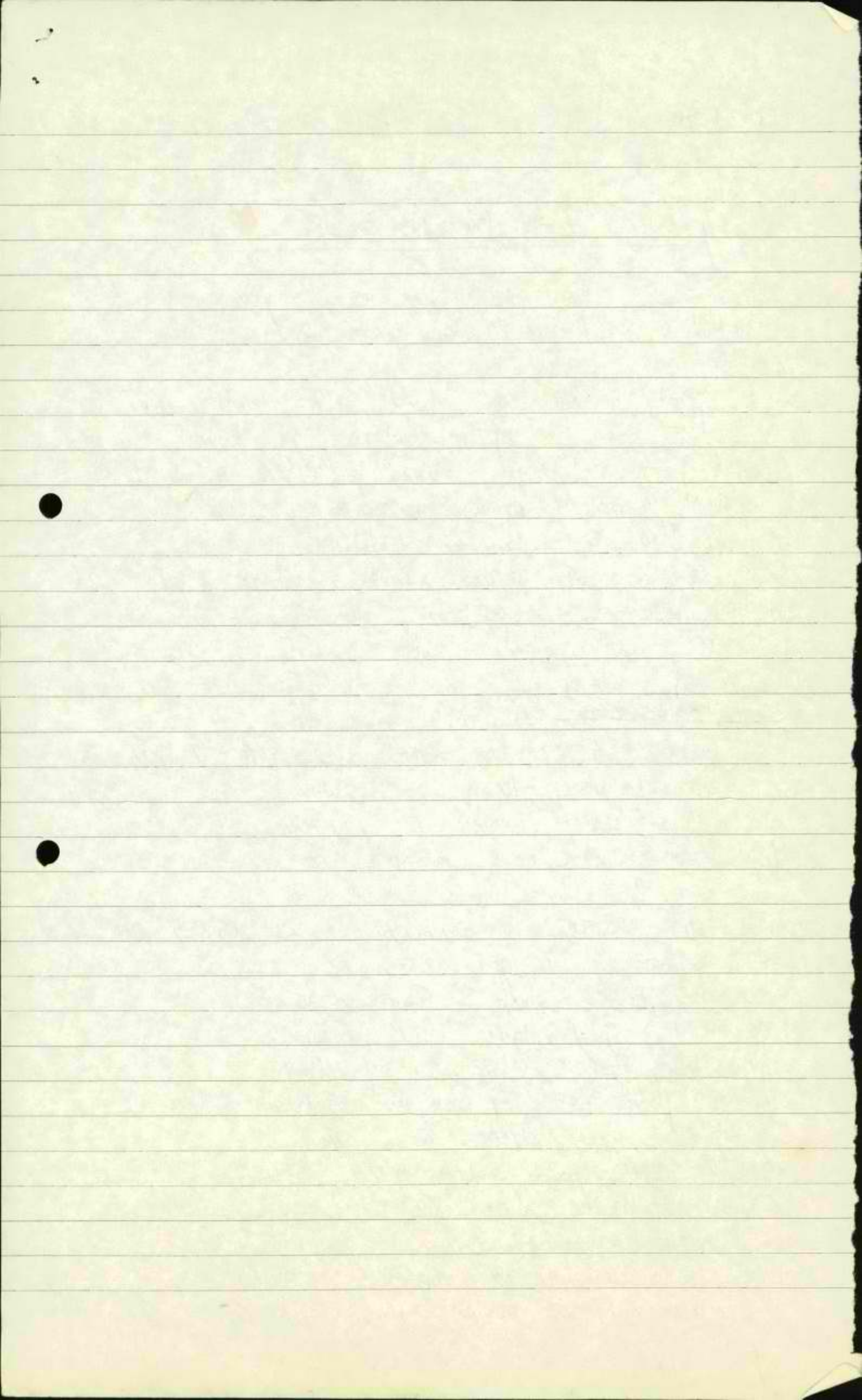
האם התורה מתייחסת אל האמור וקנה  
אל שברו של הממציא ?

4. חלק ב' - סוף 28 - התחייבתי של המצנה לקנה אתמורה,  
אם תיבש עפף אל יצי התורה, אל  
גורית המפואר ממנה יצי שמוציה

המפואר תהיה אבולר נאלתי איתה על  
טיפול מהומה התקאלת באמל זמן  
השיטתים התקנים עי משבר השלון.

אני חאה בסוף זי מחקש  
ומציה ומשהו במשבר השלון יוצה אל סוף  
זי - זי עולם עולם זלואף לחברה  
מאינך - תורה שמה לא פוארת  
הצורה שבתים שיהמה לא תיפול מיהמה  
של הוא השיטתים התקנים עי תגלה טכנולוגי.

צ'וז סוף



חלק א' - פרשנות

- י. המיפרטים - התכניות, הפרוט הסכני, ההסברים והתיאורים של הקמת המפעל ושל הסכונות והציוד שיוחקנו בו אשר יוכנו על ידי הממציא לצורכי המפעל ו/או השיטה.

חלק ג' - מימון פעולת החברה

12. הצדדים יגרמו לכך שהחברה בבוא הזמן תחתום עם המלווה על הסכם הלוואה, שתנאיו - לרבות מועדי הפרעון, הצמדת הקרן והריבית, מחן ערכויות ובטחונות למלווה - ייקבעו מתוך הסכמה בין המלווה לבין החברה, מבלי שהמדינה תחייב בכתב הסכם זה לגבי תוכנם או מהותם של התנאים האלה.
- אזכור  
למקום - אנקולום*

חלק ד' - רישום הפטנט

13. הממציא מתחייב, מיד לכשהדבר יהיה אפשרי מבחינה טכנית, ולא יאוחר מיום 1.1.65 להגיש לרשם הפטנטים וסמני המסחר, באמצעות סוכן פטנטים מוסמך, לשם רישום כפטנטים, אח אותן ההמצאות הכלולות בשיטה, הניתנות להגנה על פי פטנט, בשמו של הממציא.
14. הממציא מתחייב לסייע בידי הסוכן בהכנת המסמכים, במתן ההסברים ובכל פעולה אחרת, שתהיה דרושה לשם רישום וחתימת כל פטנט, כאמור, בכל ההקדים האפשרי.
- כ"ג/כ"ט*

חלק ה' - השימוש בשיטה וניצול הפטנטים

(בנוסף על הזכויות הכספיות המצ"ב בנפרד)

17. (4) החמלוגים הקבועים אשר יגיעו לממציא בהתאם להוראות סעיף קטן 1 ב' דלעיל - ישולמו לממציא חודשית ובמזומנים, ואילו החמלוגים הנוספים הנזכרים בסעיפים קטנים (1) ג' ו- (3) דלעיל - אם יגיעו לממציא - ייזקפו, בעת שיגיעו לממציא מאת החברה, לחשבון המניות הבלתי משולמות של הממציא בחברה, כאמור בסעיף 9 (ה) דלעיל, ולאחר השלמת
- 1. לנני כספים  
מ"ד ק"כ  
2. תשלום = 2%  
בנוסף*





מחירן של המניות האמורות - , ישולמו אף החמלוגים הנוספים  
במזומן.

מוסכם במפורש, כי הזכות הבלעדית והרשיון הבלעדי של החברה  
לגבי השיטה והפטנטים, כאמור לעיל, כוללים את הזכות והרשיון  
הבלעדי לניצול כל השכלולים לשיטה או לפטנטים, וכל תוספת  
שהמציא ימציא לשכלול השיטה או הפטנטים או כל שיטה אחרת  
לייצור בתים להרכבה, בין שהיא דומה לשיטה ובין שהיא שונה  
ממנה בטיבה, וכל שכלול בכל שיטה אחרת כאמור, והמציא מתחייב  
לעשות את כל הפעולות ולגרום לכך, שיירשמו פטנט או פטנטים  
ישראלים נוספים על שמו, לגבי הכלולים או השיטה האחרת האמורים,  
או לגבי אותו חלק מהם שאפשר לפי החוק לרשום כפטנט ישראלי,  
וכן לעשות את כל הפעולות ולגרום לכך שיירשם הרשיון הבלעדי של  
החברה לגבי השימוש בישראל ביחס לפטנט או לפטנטים הנוספים  
האמורים, ובלבד שההוצאות הקשורות ברישום הנ"ל יחולו על החברה.

20. -  
כאן = סוף  
טבלאות  
השיטה והפטנטים  
הממציא

חלק ו' - התחייבויות הממציא

בהתחשב בזה כי לשם הקמת המפעל נדרשות ידיעות מקצועיות  
מיוחדות וידיעה מפורטת של השיטה ודרך הפעלתה, מתחייב הממציא  
להעמיד את עצמו, זמנו, מרצו וידיעותיו המקצועיות המיוחדות  
לרשות החברה לשם הקמת המפעל והפעלתו, לפי תנאים אשר יוסכמו  
אתו בהסכם נפרד, שיחתם בינו לבין החברה, וזאת מבלי לגרוע  
מהאמור בכל מקום אחר בכחב הסכם זה.

21. -  
מקום ההחברה  
כל קשר אישי

ניהול החברה והמפעל יהיה בידי המינהלה או בידי מי שיתמנה  
על ידה. החברה תעסיק את הממציא במשך תקופה של חמש (5) שנים  
מתאריך הפעלת המפעל, בחור מנהל המפעל, אשר סמכויותיו ייקבעו  
על ידי המינהלה, תמורת שכר בשעור המקובל במפעלים ממשלתיים  
או צבוריים בהיקף דומה למפעל, בחנאי שהמפעל יהיה במצב פעילות  
בכל אותה עת.

22. -  
החברה  
טבלאות







07 02 00

Handwritten scribbles and symbols, possibly including a large 'a' and a vertical line with a dot.

Handwritten symbol resembling a stylized '8' or '6' with a horizontal line and a black dot below it.

Handwritten symbol resembling a stylized '8' or '6'.

Handwritten symbol resembling a stylized '8' or '6'.

Handwritten symbol resembling a stylized '8' or '6'.

Handwritten symbol resembling a stylized '8' or '6'.

Handwritten symbol resembling a stylized '8' or '6'.

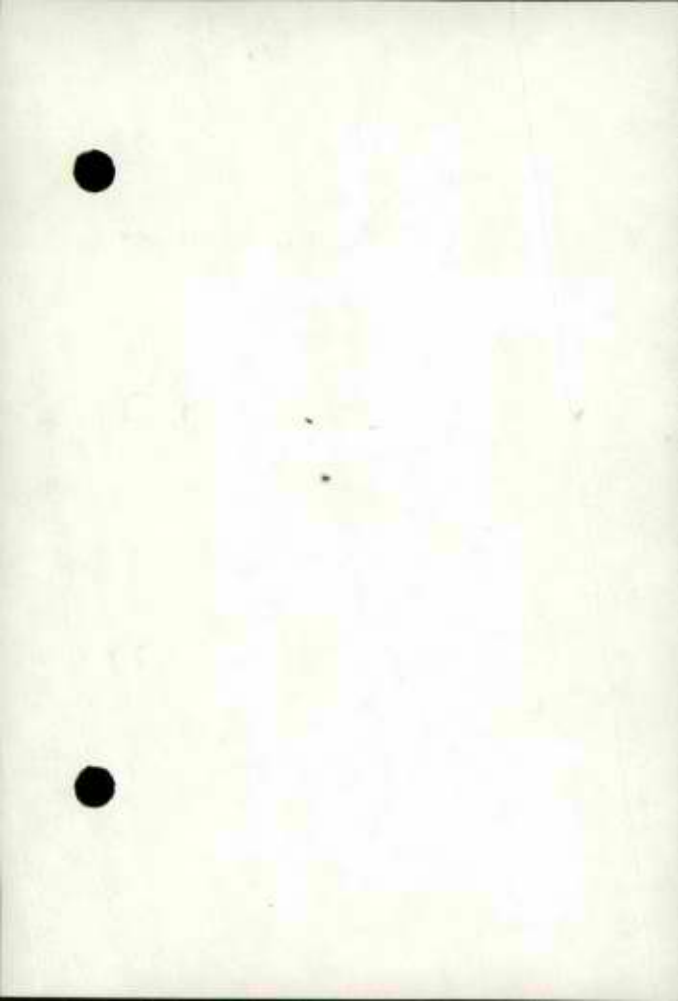
Handwritten symbol resembling a stylized '8' or '6'.

1.10.70 -2

Handwritten symbol resembling a stylized '8' or '6'.

Handwritten symbol resembling a stylized '8' or '6'.





07 02 00

7.8.78

אלו הם האמצעי, יוזם פירטאביל "רשת"  
מאת מנהלים 3/2 סיני

תוכן: התקשורת עם הגרני - משנה.

1. יוני אהוד איזנברג את המלב, הימני משני  
תוכן, שם התקשורת עם הגרני משנה.  
144 מיליון יורק ביהוד. שים נמצא קביליסיסל ומעלם,

למילוי פנימה מקרה בלתי.  
מלב עם מקרים (גם את התנהלה) מאחר וביזע  
היסולגל "פער" התחיל התקרה, ואילו להוצר מלב  
שישם למילוי את ביזע היסולגל באיז 1971.

2. גרע 22-23 באז. אין טיחים ואנטיסטאטיס, כך  
שלמילוי שהגרע הוכח/אחריים לטיח ולטיסטטיקה  
- אין ט התקשורת.

3. אצל הטיחים באמצע וויצמן (יום אחרי בלח אדם.

4. מתקשר קשים בהספער צמרת ומכפול;

בבקר נלם מעל ט (הלן) (נלם שג) כחל (קזיה.  
הבישה אחרת "רשת" לצהיה לאחלה מאחר

להחקה מחברת אהוד ולר ויזול מאפי משנה  
שלמה אדם הוצרע אינם מולקע אהוד

א הכחל מחולקת.

5. באז קיים עינדל בעולגל לבז.

לסיכום בכעני אהוד להיצע ט לנלם אין  
החנה מאחלה ומולקע אהוד 400

מילוי יורק בשנה.

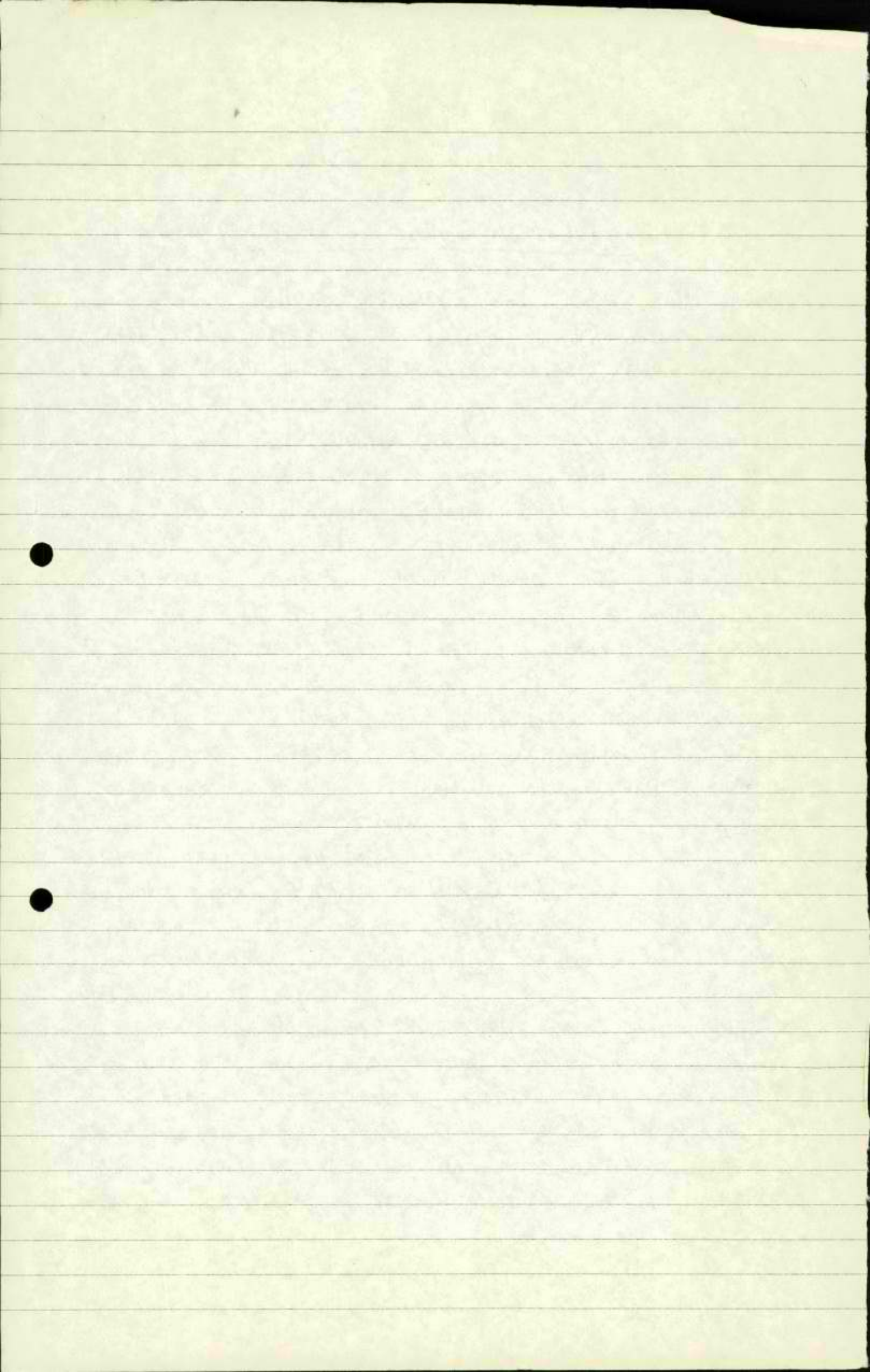
ע ה. סלפין מושק אהוד ח המלב בקק אור  
הקשים בגר הו נלם בט צלז וצלז.

למילוי שני מטיח שקיימק קשים - כשם בעקלמק  
אחריים (ימני, מל, אשכום וכו') מולקע אסיס את ט

המילוי המולקע להם - חמ "רשת" עדין אור  
מולקע ומולקע אסיס 400 מילוי בשנה.

2 באז כז

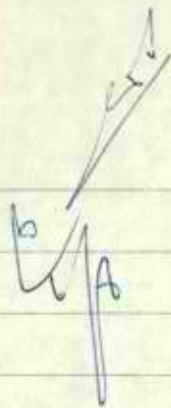
3/2 סיני





07 02 00

5.8.1970



אף על פי שהתקיימה יוזמת "שפה" מינהל מיוזמים צדדית סניף

הינצ'ון: מסירת התיים בעזרתא.

הפגישה שהתקיימה לפני כחודש באשרתה של  
האגף למען ארגון ארגון, מה א. אלטנץ, זרם המזון  
מה' סלזון לתיים, אף מסורת התיים 7-8  
האגף גולד, אף נאם זיהנה שמירת היום 6  
המבצע מן האגף ולפי.

לפי גרסה זו של סלזון הסביר את אלתנץ עם  
הקולג' ממלכתי המכיל מסירת התיים לפני השמירה  
האופטימלית הישגית המפתח והמלאי שהשמה זו  
המבצע למתן המסורה.

מאחר כי היום 6 לא נמסר סופר ממחר  
האופטימלית המפתח טרם הושלמה.

היום מס. 8 יולד המסורה היום 3.8.70 אולם  
אנשי המרכז סברו לקבול הטענה שגורם זה אינו  
נמצא בתחום שמשכה ז' משרד המזון המרכזי  
לתיים האגף אלוט. נאם אף אנשי המרכז  
שהתקיים היום עלו ונאם אינם בחופף ואין  
לתיים צורך בקפ.

אם א. סלזון רצה להספק בקפ שהיא הזיף  
שהתקיים מתקן המסורה ממחר ואין להצנא להספק  
עם אנשי המרכז וממזג המכיל.

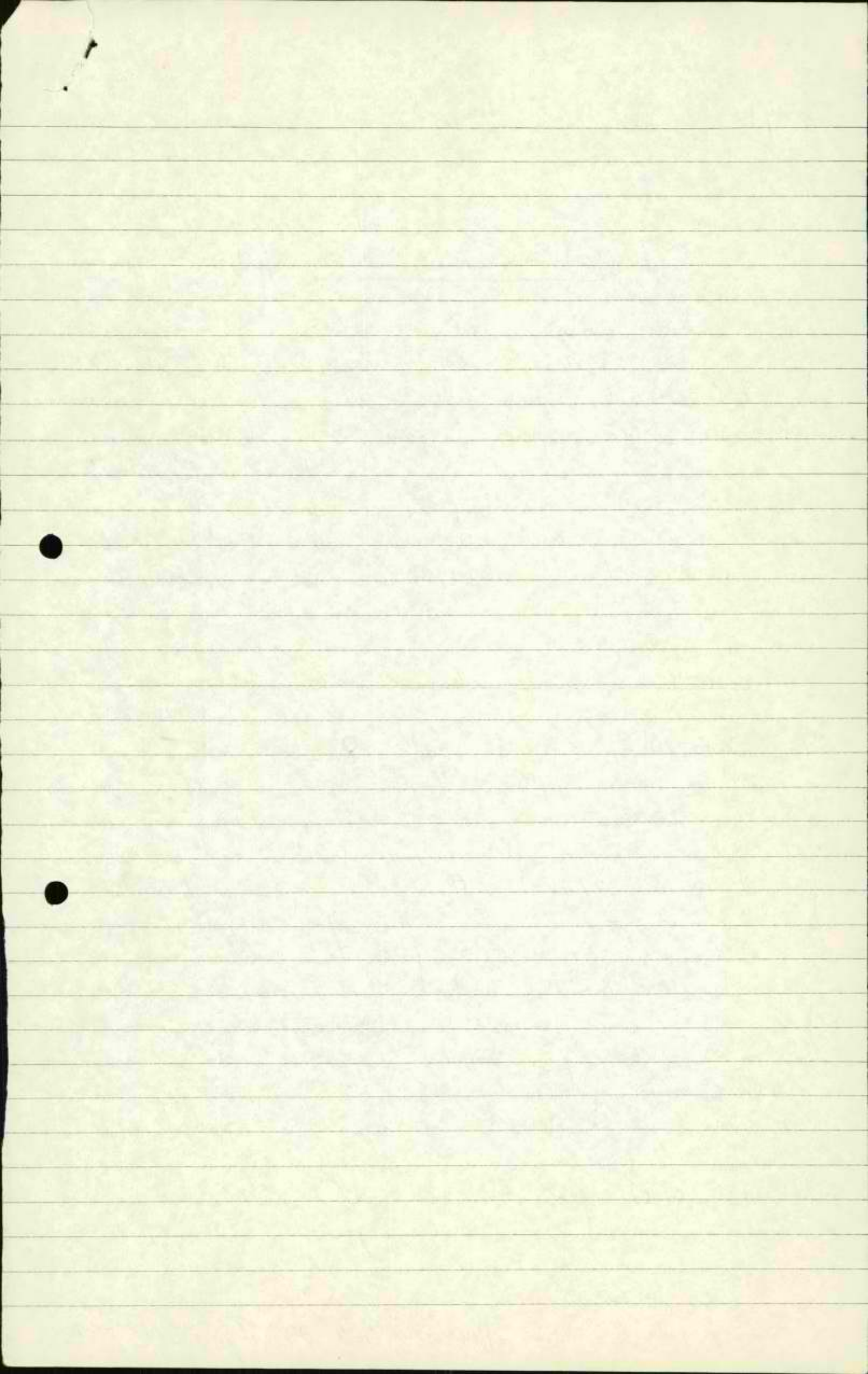
לצדדי אף להספק בקפ ויש לזמן מיוז  
למחר א. אלטנץ המילד למתן שהמזון התיים אשורה  
ואף היסודי צדדית השמירה המבצע המלאי המכיל לכיכ  
מסורת היזובול.

הזיף אף לא אף א. סלזון וסלבט שתי אלטנץ  
יובנים מיוז המזון.

22/8/70

צדדית סניף

ניש- התיים היום השם "שפה" הינצ'ון.



חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

4.8.70

תאריך

מספר

לכבוד

מר א. אולניק

סמנ"כל לתכנון והנדסה

משרד השיכון

הקריה

חל - אביב

א.ב.א.

הנדון: מטירת בתים 381, ו- 383 ברמלה.

כפי שטרכתם בפגישה שהתקיימה במשרדך עטתה חברתינו את המאמץ לגמוד את בנין 383 לטוף יולי.

בקבעה מטירת הבית ע"י נציג חברת שבח ומר מאיר אהרון מפקח משרד השיכון ליום 3.8.70.

ביום המיועד למטירה 3.8.70 בא נציג חברתינו מר בונה לקחת את אנשי עמידור לקבלת הבית וקיבל ממר פרופר מעמידור רמלה את התשובה הבאה:

"משרד השיכון לא הגיש את הבנין בתחזית ולכן אין אנו מוסמכים לקבלו". דברתי עם מר יהודה פירסט ממשרד השיכון ונמטר לי שלא נחזק טרפס זה לקבלת הבית.

באותה הזדמנות רצינו למסור את בית 383 מטירה סופית ללא אינטלציה במקלטים עמידור טרבה לקבל את הבית עד אשר יהיו המקלטים מוכנים, דבר זה הוא בניגוד לסיכום שנערך ביננו באותה פגישה, סיכום שאושר ע"י אנשי מחוז המרכז. גם מטירה זו נעשתה בחיאות עם מפקח משרד השיכון במקום.

בכבוד רב,

אמנון טבלבך



07 02 00

30.7.70

*Handwritten notes in blue ink, including arrows and illegible text.*

לכבוד  
מר ה. סלביץ, מנהל כללי  
חב' "שבח"  
ח.ד. 225  
ד ט ל ה  
א.נ.

הנדון: דו"ח הועדה לקביעת המלצות טכניות  
לגבי עתיד מפעל "שבח".

רצ"ב דו"ח הועדה הנ"ל שהתמנה ע"י מנכ"ל  
משרד השיכון.

אודה לך באם חודיעני עמדתך לדו"ח ועל הצעדים  
שהינך מתכוון לנקוט ע"מ ליישם המלצות הועדה,  
ושלבי בצועם.

במכוד רב,

*Handwritten signature in blue ink.*

א. אולניק

העתק: מר י. שרון, מנהל כללי  
מר ה. אשכנזי ס/מנכ"ל לחברות

1944

Office of the Director  
U.S. Bureau of  
Prisons

Washington

REPLY TO DIRECTOR OFFICE NOTED DATE  
APR 11 1944

REPLY TO DIRECTOR OFFICE NOTED DATE  
APR 11 1944

REPLY TO DIRECTOR OFFICE NOTED DATE  
APR 11 1944

REPLY TO

REPLY TO

REPLY TO DIRECTOR OFFICE NOTED DATE  
APR 11 1944

00 07 07

30.7.70

אל"מ הרב אברהם יצחק הכהן קארו  
הגאון הגדול זצ"ל

תשובה: הפסוק אצל ר"מ - הקמה

לפי פשוטו של דבר אין צורך להקמה  
אצל ר"מ הקמה שהיא ע"י הפסוק  
אצל ר"מ הקמה.

אצל ר"מ הקמה שצ"ל ע"י הפסוק - כק  
אצל ר"מ הקמה שצ"ל ע"י הפסוק - כק  
אצל ר"מ הקמה שצ"ל ע"י הפסוק - כק  
אצל ר"מ הקמה שצ"ל ע"י הפסוק - כק

כאן יש צורך להקמה  
הקמה שצ"ל ע"י הפסוק - כק  
הקמה שצ"ל ע"י הפסוק - כק  
הקמה שצ"ל ע"י הפסוק - כק

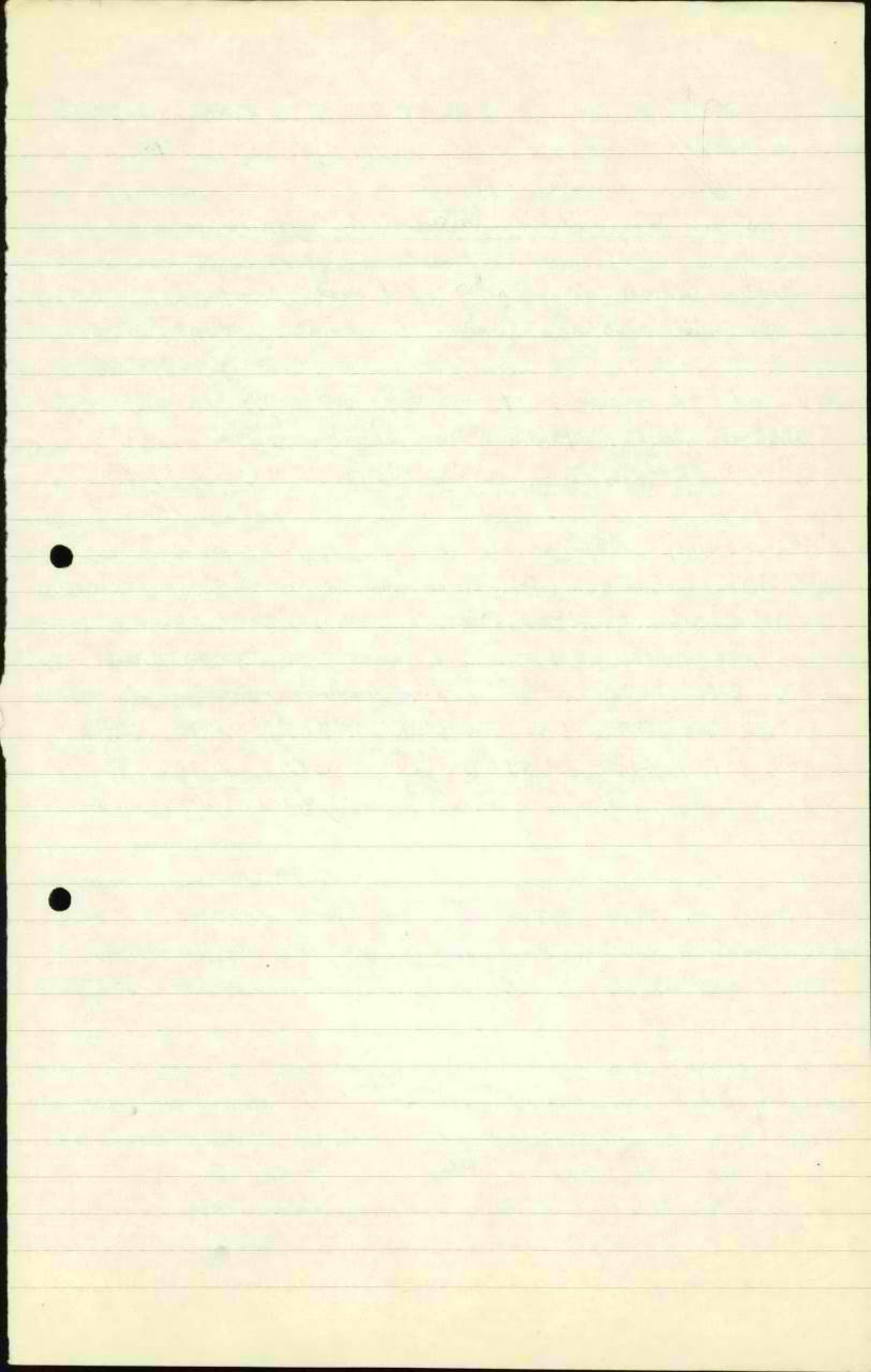
הקמה שצ"ל ע"י הפסוק - כק  
הקמה שצ"ל ע"י הפסוק - כק  
הקמה שצ"ל ע"י הפסוק - כק  
הקמה שצ"ל ע"י הפסוק - כק

הקמה

הקמה

הקמה

הקמה  
הקמה  
הקמה  
הקמה  
הקמה





07 02 00

לכבוד  
מר ה. סלביץ, מנכ"ל  
חברת "שבה"

א.נ.,

הנדון: תוספת אחסנה זמנית

לאור פנייתך כנדון ולאחר בדיקת הנושא יחד עם קבלת הערכתך על גובה ההוצאות לקנייה חומרים לצורך זה - הצעתי ליו"ר הדירקטוריון לאשר את הקמת שטח ומתקני האחסנה הזמנית, ויו"ר הדירקטוריון נחן הסכמתו להצעה.

כביצוע תוספת האחסנה יש לשים לב להערות הבאות:

1. יש לבצע יישור השטח בשיפועים הדרושים לשם מניעת הצטברות מים.
2. בשטח המיועד להנועה (השטח המרוצף בטון) יש לבצע הידוק התשתית באמצעות כלי ויברציוני מיכני, לתת מצע כורכר מהודק בעובי 15 ס"מ ורק אז לצקת את שכבת הבטון המזוין.
3. כביצוע שכבת הבטון הנ"ל יש להקפיד על ביצוע חפרים במרחקים מחאימים.
4. יש לנהל רישום קבוע על כל ההוצאות הקשורות בביצוע הנ"ל לרבות ימי עבודה וחומרים הנמצאים במפעל והמושקעים בביצוע העבודה הנדונה.
5. העבודה תבוצע בחלקה בשנה זו ובחלקה בשנה הבאה, פרט לאותם פריטים הנדרשים כבר מהחחלה (מצע כורכר, מנוף וכו').
6. אבקש לדווח לי באופן שוטף על התקדמות הביצוע.

בכבוד רב,

מאגנס דוד סרנה

סר

העתק: מר ה. אשכנזי, יו"ר הדירקטוריון

1950  
1951  
1952

1953

1. The first part of the report deals with the general situation in the country during the year 1953. It is a summary of the work done by the various departments and a general survey of the country's progress.

2. The second part of the report deals with the work done by the various departments during the year 1953.

3. The third part of the report deals with the work done by the various departments during the year 1953.

4. The fourth part of the report deals with the work done by the various departments during the year 1953. It is a summary of the work done by the various departments and a general survey of the country's progress.

5. The fifth part of the report deals with the work done by the various departments during the year 1953.

6. The sixth part of the report deals with the work done by the various departments during the year 1953. It is a summary of the work done by the various departments and a general survey of the country's progress.

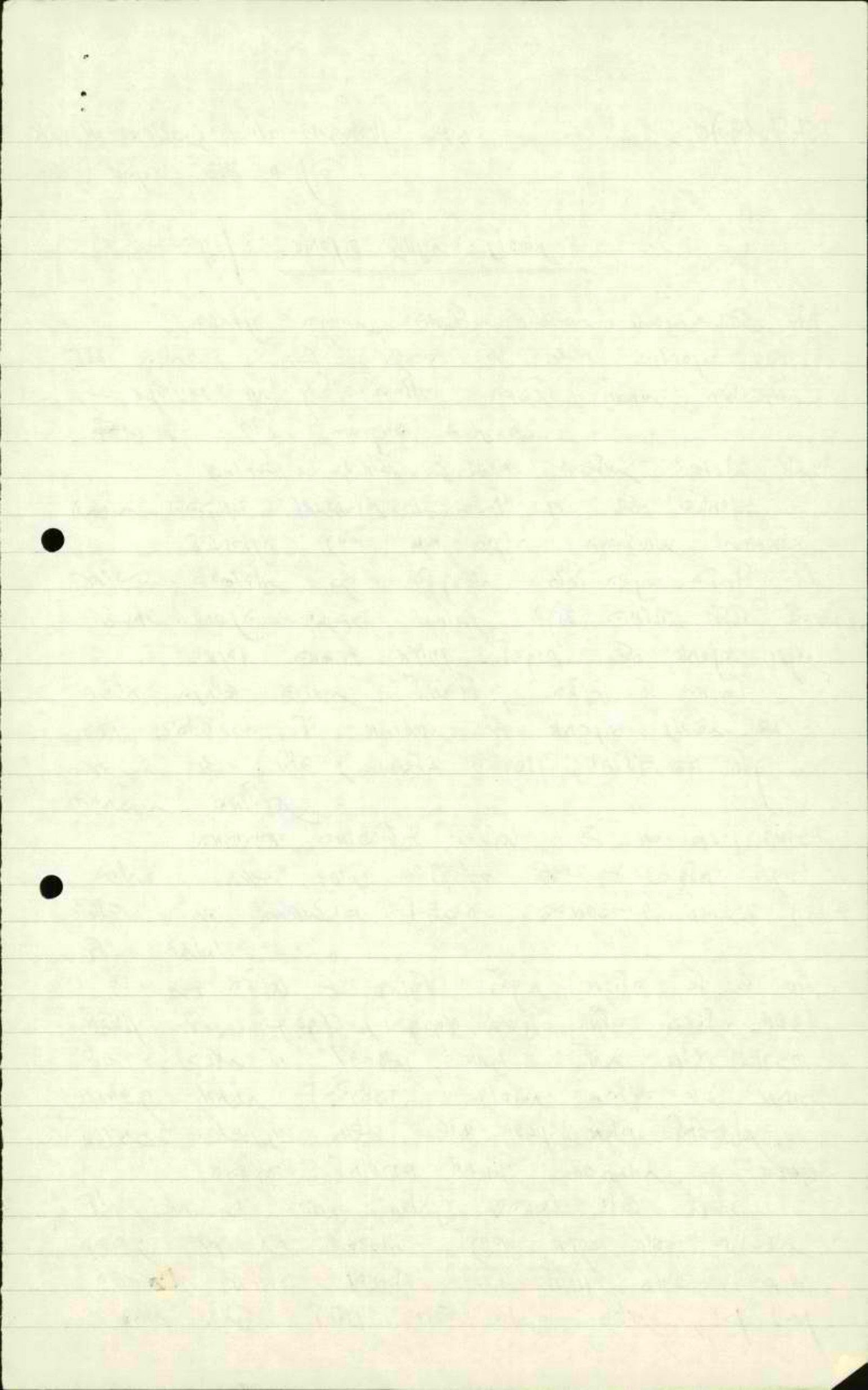
7. The seventh part of the report deals with the work done by the various departments during the year 1953.

8. The eighth part of the report deals with the work done by the various departments during the year 1953.

1953  
1954  
1955

1956





לכבוד קנין הקרקע הפסולים בתוכה שאלה  
לפי שיש להוציא - המנהל אנו מוכן להכין  
שם תוכנית ולצדדיו "ע"א אלה כפי "מאמר  
ואלו יתקן פאליס בזמנך שאין להם תוספת  
מאמר.

כיום זה לא זמנה נראה כי ואני מאמין שיש  
הוצאות ומחיר אחרים נקבע (אנטינפול, תמורה ע"א וכו')  
א - 20,000 ע"א הפחול  
א - 4000 - 7.01 ע"א גרמי נראה מכאן  
- וסגור הסלם א - 60000 ע"א, ואני אישור  
שני ממון ע"סבום חילוף והוצאות האנסנה חילוף  
לפולס מרס הסלם ה"ל.

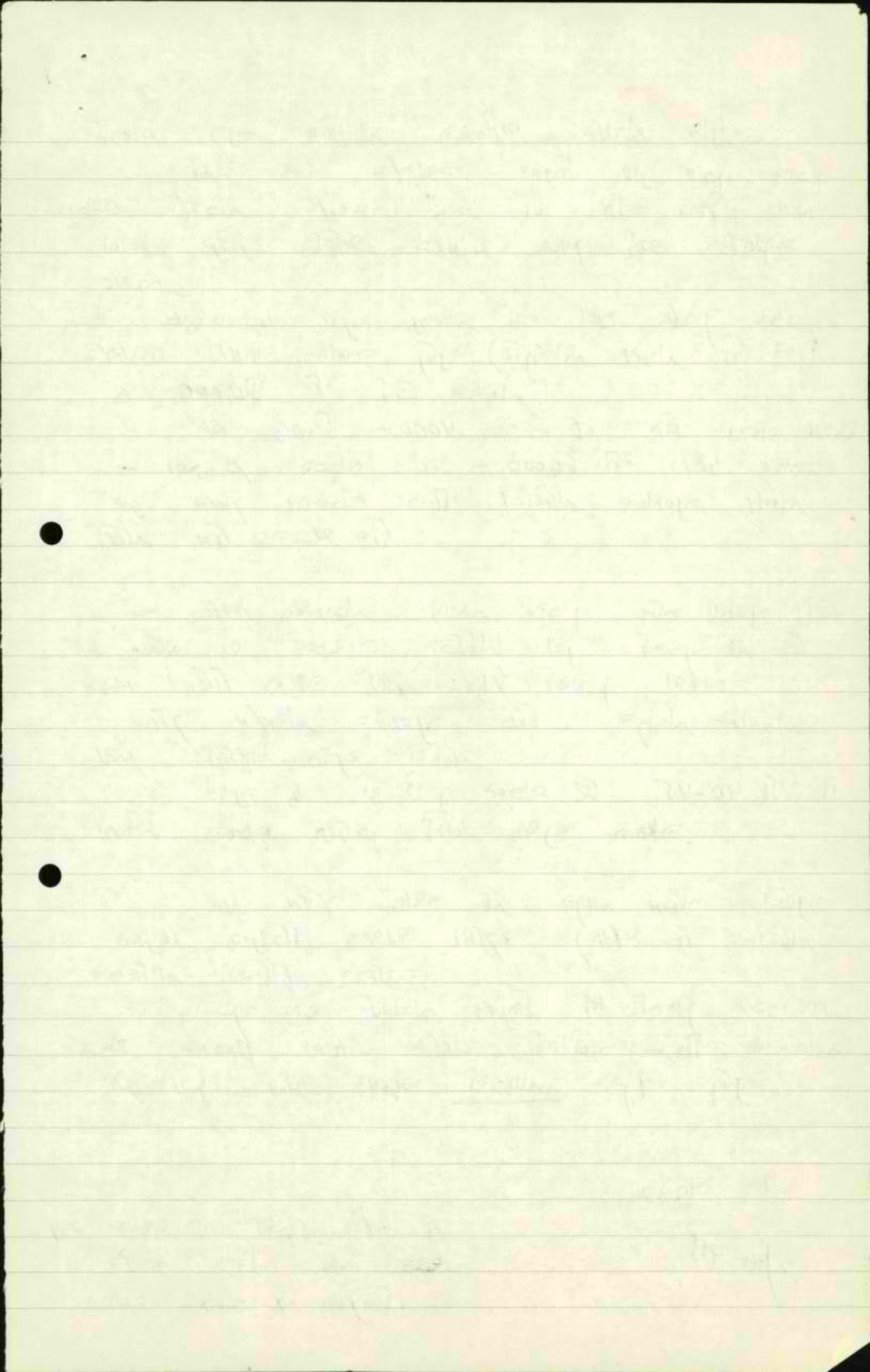
אלום הבחינה מחייבת להכין שטח אנסנה נאלץ:  
אל השטח יש להכשיר בפעולה וכן להכין את כל  
משטחי ומשולשי התעלה ואלו המנוע לפיכך והפנסיה.  
הרף מלפולס האנסנה בלע ה"קולת התמורה  
ע"א לפיכך הערה הבאה.  
הערה זו יש לזכור בסלם של 40-45 אלף ע"א  
יתרה הסלם תלכך לבוא הערה הבאה.

אנו מניח מאד לא יקרה שטח האנסנה  
מתראו שיקולו הישע ומלך קבוצת אר ההוצאות  
הביאליאל להיקוד הוצאות.  
כך יש להבין שמנהל את חסון גבתיים  
בהם הסלון ובאו בע"ב להוצאה ע"א פו-כמה  
ע"א וכך מלך המנהל להוצאות הערה קלה.

בכרך זה

קוד מנהל.

נ.2. הורה כי להביע בלתי אל  
הקורה הצלה בה ~~ה~~  
הקום הוצאת ע"א המנהל.



חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

תאריך 24.7.70

מספר

איחסרן נוסף

הערכה הוצאות לחברים שיש לקנות אותם.

בטרן

מטיל בטרן - הוחב  
 (1/2) אורך 280 מטר + 20 מטר בסה"כ 300 מטר  
 (1/3) עובי בטרן 6 ס"מ  
 (1/4) בס"ה בטרן  $190 = 300 \times 105 \times 0,06$  מ

(2/1) 150 ק"ג מלט למט + 3 מ 1.3 מ 3 אגרנט = 28 לירות מ

(3/1) קורות רוחב  $20 \times 20 \times 12$  מטר 15 שדות 6 חת' לכל שדה  
 בס"ה  $1000 = 12 \times 90$  מטר בס"ה 40 מ  
~~35~~ 35 לירות ~~30~~ 30

(חסר תבניות)

(4/1) קורות אורך  $280 \times 2 = 560$  מטר  $20/30$  = 25<sup>34</sup> מ  
 35 - 3 מ 25<sup>34</sup> ל"י

(חסר תבניות)

(5/1) בס"ה בטרן

מטילה 190 מ 3 × 28.- ל"י	5,300.-
קורות רוחב 30 מ 35.- ל"י	1,400.-
קורות אורך 30 מ 35.- ל"י	900.-
	<u>8,590</u>
בס"ה	7,600.-

(6/1) צנור 6" × 1.2 מטר 15 שדות × 15 חת' לשדה = 225 חת'  
 225 חת' × 1.2 מטר = 270 מטר

(6/2) צנורות לאורך 3 × 15 × 45 × 12 מטר = 540 מטר 6"

(6/3) בס"ה 540 + 270 = 800 מטר = 5.- ל"י מטר 4,000

חתיכות 15 שדות × 200 חת' = 3,000.- ל"י × 2.- ל"י = 6,000.- ל"י  
 בס"ה חתיכות 10,000

⊗ אחרי נאוף. זה עסקין טאק עצה מה שכל עסקן אצל בקרוא פאנאג  
 סוף ע (החמאנים עאטרה צו)

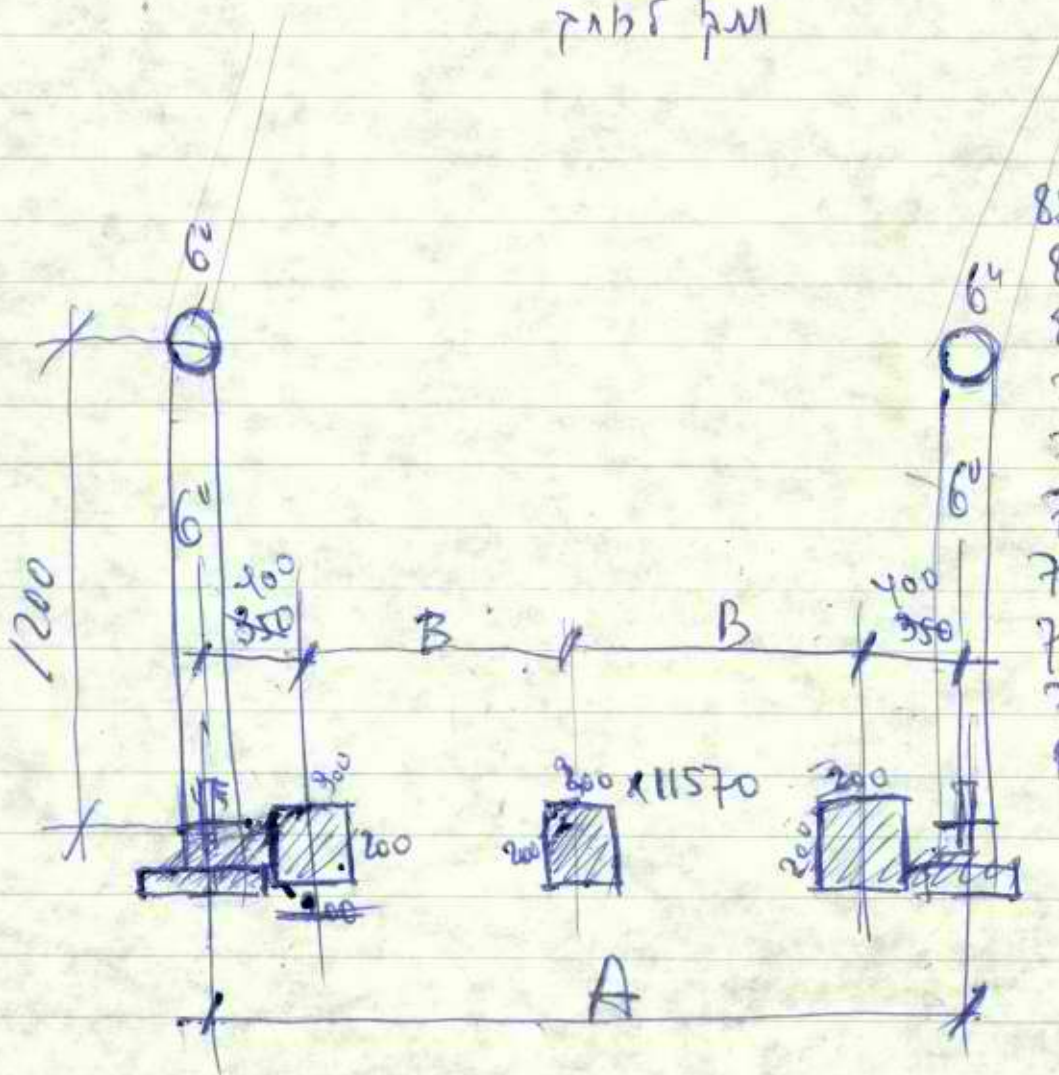
⊗ אחרי נאפי כ"אפי. יק הוצאל החיגך אגזול עסכס צה.  
 זה עסקין עזמז א צלע עצה החתי שפאטול וצלו ע





837 837 837  
 1233 10110  
 7115 711

25.7.70



- A
- 8500 - RB
  - 8500 RM
  - 8700 R
  - 7115 Mon
  - 7115 Meh
  - 7260 Mehk
  - 7130 PRS
  - 7070 PRZ
  - 7100 PR
  - 8950 TM

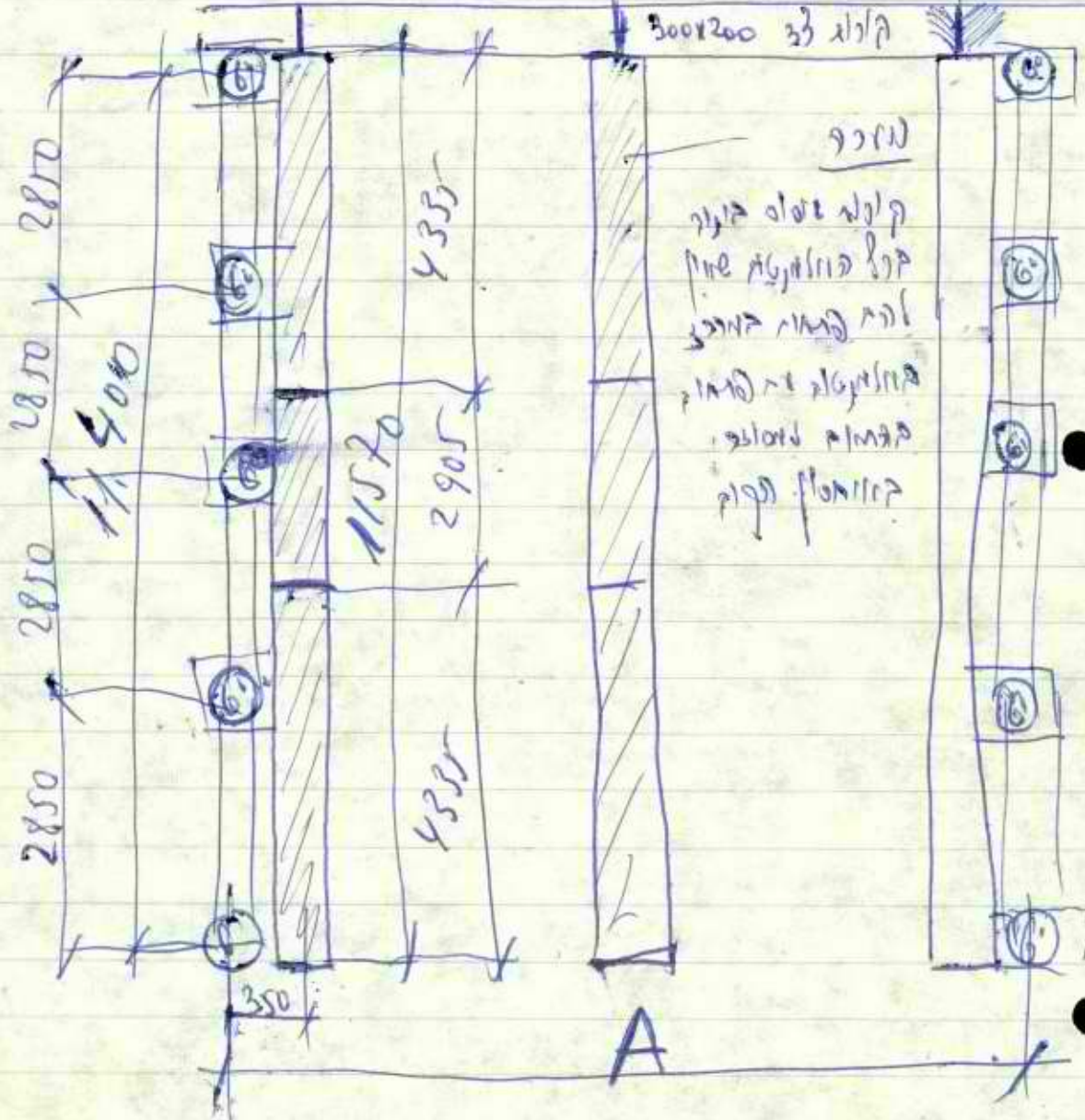


מס' 837 תכנון

25.7.70

מחלקת תכנון

פיקוד קולגה 33  
מחלקת תכנון קולגה תל אביב  
פיקוד קולגה 33 200x300



Handwritten title at the top of the page, possibly "Introduction to..."

Handwritten text below the title, possibly a subtitle or date.

Handwritten text, possibly a name or identifier.

Handwritten text in the upper left quadrant, possibly describing a section or topic.

①

②

③

④

⑤

⑥

⑦

⑧

⑨

⑩

A

Vertical handwritten text on the right margin, possibly a list of items or a reference.



היום

ליל

~~היום יום ג' כ"ג אדר א' תש"ז~~

~~התקבלה חתימתו של~~

~~יוסקל ובעליו~~

~~באשר~~

~~הקבלה היום~~

~~אשר~~

~~של בעקבות~~

~~לא ונאצה~~

~~של בעקבות~~

~~אין~~

~~אין~~

~~גם ה"תורן"~~

~~מיקויסין~~

~~ותחנה~~

במלוא מחור; הלכה

הוקצת תוספת.

ועל סכום מסוים ואע"פ

ע"כ ביום הביקור ע"פ

מסך ציוד, אמת'ג' וכו'.

ע"כ יבית א"מ ע"מ

א"מ סכום, ג' צ"א, א"פ"א הקב"א

י"וה ש"פ ע"פ צ"א פ"א.

צ"א

26.7.70

של מנחם יהושע, ואלו ביקורתיים "שג"מ"  
מאת מתיאס בלב סכנה

הנצחה: בילוי מסכים ומעשיות ביהוד.

מאז שזמן האחרון כן התגבש המילוי  
המסכים והמעשיות ביהוד הארץ של הסטקול  
הארץ הארץ הארץ הארץ הארץ הארץ הארץ  
הארץ הארץ הארץ הארץ הארץ הארץ הארץ

כל שיש לאחד של ההפציה של הנהלת  
"שג"מ" לאחד ההפציה זכרה בהפציה נכח  
ההפציה הארץ הביקורתיים.

מלבד אחד אני מצטרף אל שהספיק  
שארית ביומנו הביקורתיים הארץ הארץ  
הארץ הארץ הארץ הארץ הארץ הארץ  
הארץ הארץ הארץ הארץ הארץ הארץ הארץ

הינתיים נחמד מנין אחד לנהלת הארץ  
אולם אין כל פתרון מאחד ארץ הארץ  
זכרון הארץ הארץ הארץ הארץ הארץ  
הארץ הארץ הארץ הארץ הארץ הארץ הארץ  
הארץ הארץ הארץ הארץ הארץ הארץ הארץ

בבוא 72

בוא סכנה



Handwritten text in red ink at the bottom of the page, appearing to be a signature or a date.





STATE OF TEXAS

COUNTY OF DALLAS

1924

IN RE: THE ESTATE OF J. M. WALKER, DECEASED

ADMINISTRATOR: J. M. WALKER

That the undersigned hereby certifies that the same were at the time of the death of the decedent, J. M. Walker, the legal heirs of the same, and that the same are entitled to the same in accordance with the laws of the State of Texas.

Witness my hand and the seal of the County of Dallas, Texas, this 1st day of January, 1924.

J. M. WALKER

Notary Public in and for the State of Texas

Notary  
My Comm. Expires

1924

Handwritten notes in the top left corner, including the word "העתק" (copy) and some illegible scribbles.

Handwritten number "07 0200" in the top center.

העתק

15.7.70

לכבוד  
ספחות, בנק משכנתאות לישראל בע"מ  
ירושלים

אדון נכבד,

הנדון : הלואות חברת שבח בע"מ

בהתאם למוסכם בינינו אנו מפקידים אצלכם סך של  
- 1,000,000 ₪ (מיליון לירות) כפקדון מיוחד.

עם קבלת הכסף על ידכם אתם תפסיקו לזקוף ריבית  
על ההלוואות שנתתם לחברה שבח המורכבות מסך -  
250,000 ₪ וזמסך - 750,000 ₪.

סכום זה מופקד בידכם בתנאי שבכל עת שמשרד השיכון  
ידרוש אותו בחזרה אתם תחזירו אותו ללא שהות, ובמקרה  
זה תמשיכו לזקוף ריבית על ההלוואה הנ"ל.

בכבוד רב  
( - )

מ. לפיד  
חשב המשרד

י. שרון  
המנהל הכללי

העתק הגזברות, לידי מר גולדברג



לוח אשף  
מ/א/א  
מ/א/א  
מ/א/א

12

3

110  
227  
168

15.7.70

למנו

מספר, תיק, מסמכים לתיאור ג"מ  
דיונים

דיון גמר

הדיון עלות גמר ג"מ

בהתאם למסמך בייבוך אגף המקורים חלמה סך של  
1,000,000 ל"י (מיליון לירות) במקרה מיוחד.

עם קבלת המסך על ידכם אתם מתייחד לדקוף רביית כל  
ההוצאות שנגרמו לחברה מאז המרכיבה מסך - 250,000 ל"י  
למסך - 750,000 ל"י.

מכרם זה נדקף בידיכם במאזי טכני של המשרד התיכונ  
ידוע אנו בחברה את המעורר אנו ללא שווא,  
ובמקרה זה מתייחד לדקוף רביית של ההוצאות הג"מ.

נו. לפיד  
ראש משרד התיכון

מכבוד דב  
*[Signature]*

מ. לפיד  
ראש המשרד

י. שרון  
המנהל הכללי

החתימה

התכונות, לידי פי בולדוורג

000707

26.7.70

אל מר ה. אלטנברג, ואל הוועטראריאט  
משרד מיתרם 3. סכ"ה

הודעה: מיתרם למשרד "גמ"

לפגשתי היום עם מיתרם ש. כהן, קצת  
התברר לי שגם היום נמצאת אהלים (מל"מ)  
עם חז"ל "גמ" אך הוצגה בחזרה  
היינולה קבאה היצגתי לטעם אגודת ארבעים  
מיתרם המשרד, מאתד ואין לו כל נסיון בהוצאת אגודת  
קצת, ואיננו למשרד קשה להכריע מיתרם אלא  
נסיון עינינו באדמו להכריע שיטתו שבלו כזה  
המסרה בהן.

לפיכך נראה לי כפתרון טוב להכריע את  
המיתרם החכם למשרד, אך מנה שילמד, ע"י מי ח. סכ"ה,  
אל הקצת המשרד, הוצגו, הייצור וכו'.

עלמתי עמו להסביר לו את הקשיים הוצגו  
לפניו וזה עם המשרד והסכמים עלתו.

קשה לי, למאד שיתא אמת, למאד אך בלעדי  
אילונו של הנהל אם כי התבשרתי עיני ואלו מה  
הוא נצפה, והוא כוונה למאד את הנהל הנהל של

המקצוע.

הנהל יתגמ מל"מ עם התורה אך הוצגו המשרד  
שקטנים למחנה ע"י יונה מלמד עימאדום ע"ס - 4000 ע"י

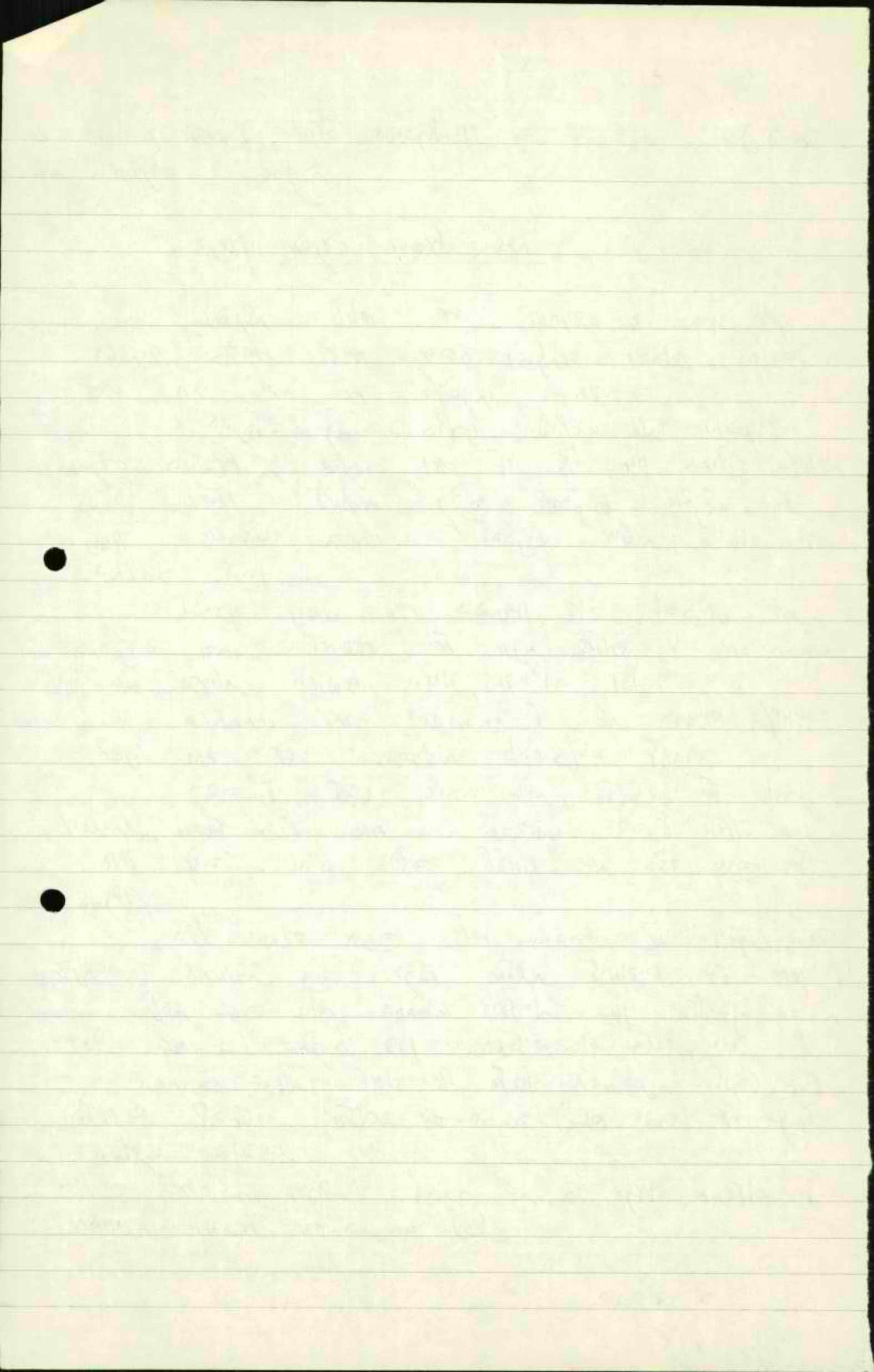
להל ע"י נויס ממלח ציוניאלו כהן סאלס-קאה, מקובל  
וכן אם כי ממנה צמח המלמד הוא הלאומי.

הסברתי בלא אצט"ל. סכ"ה אצט"ל אלוהי אלו  
הקצת עינינו המלמד מל"מ - היכרה (האם יכרה) ע"י המלמד  
המלמד אצט"ל.

כמו כן הוצגו אצט"ל אך הנהל המלמד הנהל  
ממיתר המשרד, מל"מ - היכרה וכו'.

26.7.70

צ"ל סכ"ה



07 02 00

ט"ו בתמוז תש"ל  
19 ביולי 1970

552 13

לכבוד

מר ה. סלביץ

מנהל חברה "שבח"

ח.ד. 225

ר מ ל ה

א.ג.

הנדון: א. נציגי המדינה בדירקטוריון

ב. מהנדס א. בונה

סמוכין: מכחי בנידון מיום 25.6.70

בחשובה למכחי בנידון ביקשת לקיים בירור לליבוץ  
הדברים.

רצ"ב אני מעביר לך חרשומה מהפגישה שהתקיימה

בלשכה ביום 12.7.70.

בכבוד רב,

הלל אשכנזי

יו"ר דירקטוריון "שבח"

העמק: מר א. אולניץ, מנהל אנף לחכנון והנדסה

מר ד. טרנה, חבר דירקטוריון



W. J. ...  
...

...  
...  
...  
...

...  
...  
...

...  
...

...  
...

...

...  
...

...  
...

שיחה בנושאי "שכה" שהתקיימה כלשכת ס/מנכ"ל

לחברות במשרד השיכון ביום 12.7.70

בהשתתפות: יו"ר הדירקטוריון מר ה. אשכנזי  
מנהל החברה מר ח. סלביץ  
מר א. סלביץ  
חבר הדירקטוריון ד. סרנה

השיחה התייחסה לנושאי המכתבים מיום 25.6.70  
מאת יו"ר הדירקטוריון, מר ה. אשכנזי אל מר ח. סלביץ

א. המהנדס א. בונה

1. מר ח. סלביץ אמר כי לדעתו לא היו צריכים לכחוב את המכתב וכי ישנם דרכים יותר מתאימות לבירור הנושא.
- לכך הבהיר מר אשכנזי כי מאחר והדיבורים על התנהגות בלתי הולמת שהועלו בפגישה עם מנהל האגף להנדסה והכנון במשרד השיכון - נוצר אצל מר אולניק הרושם שבחברה שבה נעשים מעשים כאמור לעיל, ולכן יש להבהיר נושא זה באופן נחרץ ולא למעול תחה רושם מוטעה.
2. מר ח. סלביץ הודיע שפרט לנושא דיווח הקילומטרג' ע"י המהנדס א. בונה לא ידוע לו על כל התנהגות בלתי הולמת מבחינת טוהר המידות.
3. מר ה. אשכנזי חזר על עמדתו שאין לעבור לטדר היום או לדחות את הטיפול בנושא, ויש לקיים בירור דחוף עם מר בונה.
- הנימוק שדבר זה עלול להביא למרישתו של מהנדס הביצוע אינו יכול להתקבל במקרה דגן. סוכס שמר א. סלביץ ידאג לבירור בנדרון עם מר בונה חוץ שבוע ימים.

ב. נציגי המדינה בדירקטוריון

1. מר ח. סלביץ הודיע כי הרושם שיצאם חברי דירקטוריון ממעט המדינה שאינם עוזרים באופן חיובי לפעולות החברה - הינו רושם מוטעה והוא איננו חושב כלל שזה נכון.
2. מר ח. סלביץ מצטער אם הנוכחים בישיבה אצל מר אולניק החרשמו בצורה לא נכונה.
3. מר ח. סלביץ הודיע שלעולם אינו מדבר מאחורי הגב ואין לו כל כוונות אישיות כלפי מישהו מחברי הדירקטוריון.

13.7.1970

MEMORANDUM FOR THE DIRECTOR, FBI

DATE: 10/15/54

SUBJECT: [Illegible]

TO: [Illegible]

1. SUMMARY

- 1. [Illegible]
- 2. [Illegible]
- 3. [Illegible]

2. DETAILS

- 1. [Illegible]
- 2. [Illegible]
- 3. [Illegible]

07 02 00

ת ש ו ס ה

פגישה שהתקיימה במשרדו של מר א. אולניק ב - 17.6.70

בנושאי "שבח"

- השחטן ה"ה ז א. אולניק
- ה. אשכנזי
- מ. לפיד
- מ. שטרם
- א. גליץ ✓

בתחילת הישיבה מטר מר אולניק על רשמיו מביקורו במפעל "שבח" ברמלה, ובאחרי הבניה.

כדיון שהתמחה הועלו בעיות כה האדם המקצועי ועבודות הנמר במפעל ובאחריהן ביחד עם הכעיות הכספיות שטרם פוצו פתרון, בסקבות הדיון סוכם :

1. מאחר ונתמכיריט של חברה "שבח" מבוססים על מחירי חברה יבנה וחברה יבנה נתנה בזמנו למטרד השיכון הנחה של 10% חסורה ויתור על תביעות שונות סוכם שטרם מ. שטרם יבדוק דרישה חברה שבח לקבלת מחיר בסיסי ל - 72 יח"ד הראשונה ללא הנחה הנ"ל .

2. להקנות עקרונית לדרישה המפעל ולשלם לו מחיר בסיסי של 258 ל"ט למ"ד ל - 202 יח"ד ברמלה שהוזמנו בראשית שנת 1970 ויבוצעו אחרי 1.4.70 . יחד עם זאת לדרוש מהמפעל לבצע את המלצות הועדה הטקצוקית לשיפור התליכי הייצור והרכבה במפעל "שבח" שמנחה ע"י מר י. שרון מנכ"ל מטדד השיכון.

3. אשר לדרישה מפעל "שבח" לשיפוי בניין הזמנות נמוכות יחסית לכומר הייצור של המפעל, הוחלט להטיל על ה"ה ז מ. לפיד, ומ. שטרם נא. גליץ לבדוק את הנושא.

רשם ז א. גליץ

17.6.1970



00 20 70

677

Handwritten scribbles and marks on the left side.

Handwritten text, possibly "PNC" or similar, with a black dot to its right.

Handwritten text, possibly "are" or "are", with a black dot to its right.

Handwritten text, possibly "are" or "are", with a black dot to its right.

Handwritten text, possibly "are" or "are", with a black dot to its right.

241357

3/3

Handwritten signature or date, possibly "19/7/20", with a black dot to its right.

16.6.70

07 02 00

אם בוא אלמנטי, יאז דורקאווין עמ  
מילא מניקס צאג סכני.

~~תפ זכרונות עמ~~

בילא ביזאך זעאלא גמח

1. זא אכא מנאך און 2-3 נעולא נעקניאל גמח  
ערק פא זעאלא גמח.
2. הימפא זא מניא ענין בחיפא אכני נעקני משני  
למפא זיין מאצע אהקעליואל עמ נעקני משני  
לזייטן הנמנא כהר בהיכנה.
3. אמפלא שיהמפא זא אלט אלמק ענקניז גאסמ סכאמ  
זנעקני משני בילא זעאלא הימפא מניא  
גאסמל שיהמנאך הימפא ב. 20%. ב. 15% זעקני
4. דנין ביזאס אמנעלי - זעאלא. אמניס 2  
מנעלי - זעאלא. אין זעליס עמ הימפא מניא.
5. גילא עמ מניקס ביזאך זעאלא אכני אכני אכני  
למסני הימפא נעקני משני למניקסי הימפא  
לזיס וזעאלא נעקני משני הימפא הימפא סכאמ  
יק צאמ אקוא הימפא הימפא זעאלא זעאלא  
אישל מניקס הימפא.
- באם נעקני זא מכני אה מניקס הימפא  
אילעק יזורא לאמאן אמנעלי למניקס הימפא  
למניקס הימפא אין ג נעקני עמ נעקני (מניא)  
זא זעקני הימפא אהמניעלי נעקני זי אמאן נעקני.  
~~באם~~ הימפא עמניאל עמניאל הימפא כי  
מניא זיס זא נעקני נעקני הימפא זעאלא זעאלא  
6. אמאן זא אמאן זעאלא גמח זא נעקני  
עמניאל נעקני זעליס זעקני זעאלא זעאלא  
זעאלא.
- יש עניע עמניאל זעאלא הימפא הימפא זעאלא  
גמח אמאן זעאלא עמניאל זעאלא זעאלא זעאלא  
הימפא זעאלא זעאלא זעאלא זעאלא זעאלא.  
7. מניע עמניאל עמניאל זעאלא זעאלא זעאלא  
אמניקס אנה עמניאל זעאלא זעאלא זעאלא  
(זעאלא זעאלא זעאלא זעאלא זעאלא זעאלא)

... of ...

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..



באלמ חבלה, אני שארע שארע "שפ"א לא אביוס  
(מ/אס יצ' מהי אצוים טאה אב/אוי אטנון  
לא יוצע (נאס' אפ' שארע מאלנן) אביוס אה'אנע  
מה שפאש אמה שמע'ע לא.

8. אטנון הוצי'ע זי כמה פ'אש אה'אל שמש'ע הע'ון  
ינח' ממ'ן ט' צבר אהל מצ'ע אפ' אית'א בא'ה  
צ'אפ' איה'אפ' ני מח'אס' ינח'ו זאל' ממ'ן.

9. אטנון מנצ'ו א' אול'ע' ה'פ'נ'א' ו'ח'א'ע' א'ש'ע' הע'ון  
א'צ'א'י'ב' ה'מ'ע'א'ע' (א'ר'ע' א'ח'פ') ט' צ'ו'ר'ה' ב'ט' מצ'ע.  
אני נצ'ה'מ'נו א'ה'א'ל' א'ר' ה'צ'ו'ר'ה' ש'ב'ר' נ'מ'ט'ו' א'ב'ו'ט' ט'.

10. באפ'ט' ני'כ'ס' ח'א'ס'ר' מ'נ'ה' א'צ'ו'ים' (נ'א'ס' א'מ'נ'ס' א'פ'ט')  
ה'ה'ק'ה'י' א'י' נ'ג'ה'י' א'ל' ה'צ'ו'ר'ה' ש'ל' צ'י' ק'א'י'ן' א'א'ר'ד'  
א'ט'א'ן' ר'ק' - ו'צ'ו'ק'. ה'ה'ק'ה'י' א'ח'ר'כ'ס' כ'ר'י'א'ה' א'ה'י'א'ה'

מ'ח'א'ר' צ'י'ק' / מ'ק'ו'ס' א'ז'ו'ן' א'מ'ש'ר' ה'ש'ל'ן'  
ל'פ'ן' ש'פ'ט' "י'ק'ר' צ'ו'ר'ה' ב' - 100 / א'ז' 150 א'י'  
א'א'מ'ט' ל'ט' ח'י'ב' ה'מ'ק'י'א'ל'ק' ה'מ'נ'ה' ה'וצ'י'ע' ז'י' ש'פ'ט' מ'י'ל'ר'.

11. א'מ'צ'ע' ה'נ'א'פ'ט'י', י'ן' א'מ'ח'י'נ'ה' ט'ב' ה'י'ז'ו'ר' א'מ'פ'ט' א'ה'ן' א'מ'ח'י'נ'ה'  
י'ט'ל' ה'ב'י'ז'ו'ן' ש'ל' א'מ'ק'ו'ל' ה'ג'א'ר' ה'מ'ק'ר'ה' א'י'נ'ה' א'מ'א'ל'ק'  
א'א'ר'ד' א'נ'צ'ע' א'י'ז'ו'ר' א'מ'ר' ש'ל' 500 י'ח'צ' א'ש'ר'ה'  
א'א'מ'ח'ו'ר'.

י'ש' א'ה'ב'ט'י' א'ח'ב'ר'ה' ה'ק'צ'א'ל' א'פ'א'ר' 250 א'ז'  
300 י'ח'צ' א'ש'ר'ה'.  
ה'ק'צ'א'ל' נ'א'ס'פ'ל' (א'ז' 400 א'ל' 440) י'ש'

א'ה'מ'ל' א'מ'י'ז'י' ה'מ'א'ו'ס' א'ז'י'ה'ס' א'מ'צ'י' א'ז'י'ס'.  
12. א'י'נ'ני' ח'א'ג'ט' ש'ב'ט'י' ח'כ'ר' ה'ק'ו'ר'א'כ'י'ן'  
ש'ל' "ש'ט'ה" א'מ'ל'ר' א'י'ש' ט'כ'ני', א'ני' א'מ'א'ל'ק' א'ש'ט'ל'  
א'י'ז'ו'ר' ש'א'ז'ל' א'מ'א'ר' כ'ה' א'פ'ט'ר' א'ח'ב'ר'ה' א'נ'ח' א'מ'א'ל'ק'  
ה'ה'ק'צ'א'ל' א'פ'ט' א'מ'י'ז'י' ה'מ'א'ו'ס' ה'נ'צ'ל'.

צ'א'ר' ס'כ' (ה')

Handwritten text, likely bleed-through from the reverse side of the page. It appears to be a list or a series of notes.

- (1) ...
- (2) ...
- (3) ...
- (4) ...
- (5) ...
- (6) ...
- (7) ...
- (8) ...
- (9) ...
- (10) ...

Handwritten text at the bottom right corner of the page.

07 07 00

15.7.70

אלה הן אשכנזי  
מחנה בצ' סניף

הוצאה כספית שטח סלזין

ביום 14.7.70 נספר בינה ומחנה של הוצאה  
מטעם הטכניון. להלן אינפורמציה שהוצאתי לאסוף:  
הוצאה המתמנה ע"י נשיא הטכניון לפי פנייתו  
של פרופ' י. איזנמן.

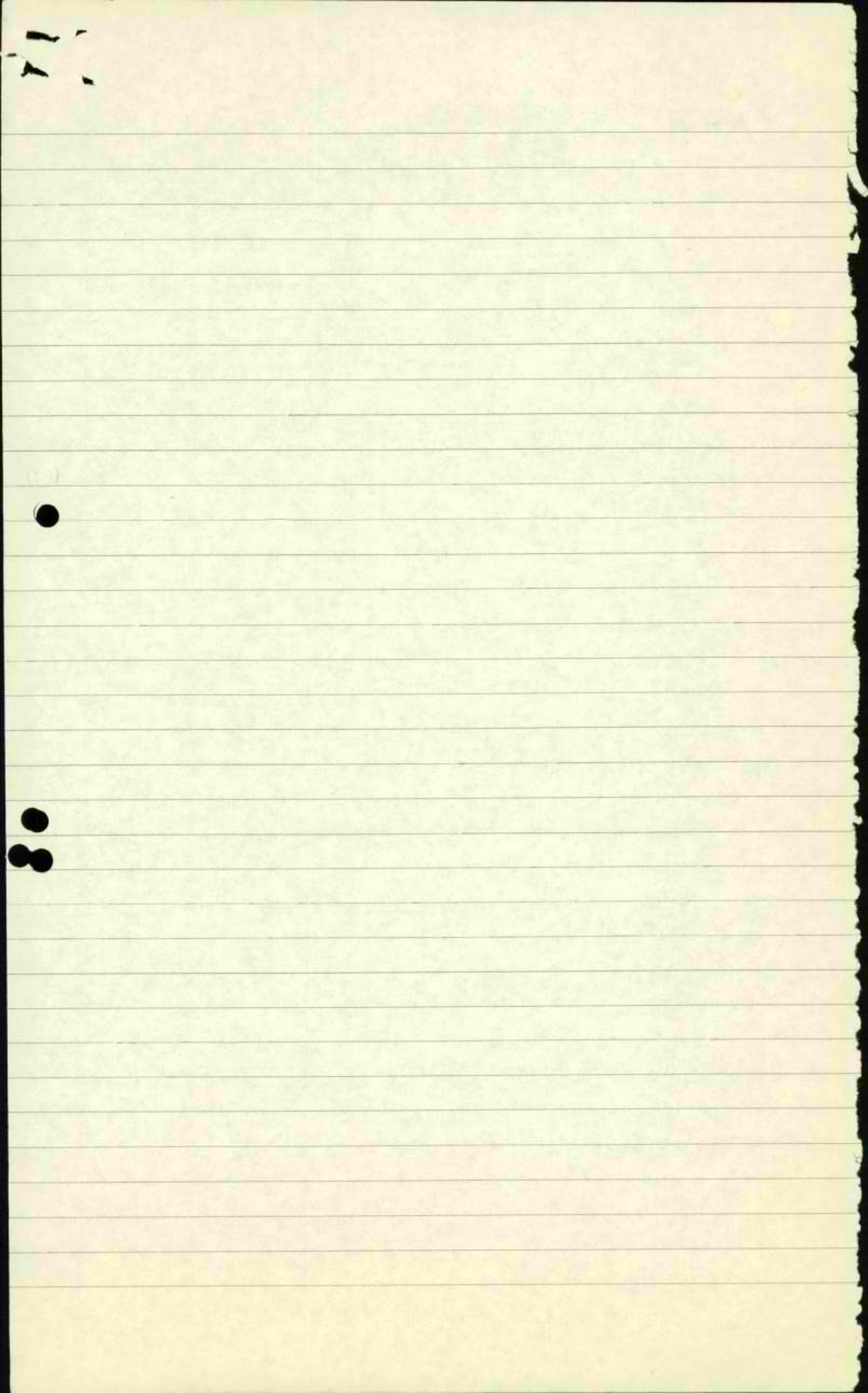
הוצאה וצאה מחנה ח. סלזין, ומח ספריים  
למחר הביקור המשותף של אצט"ב קבוע במחנה.  
כתוצאה מההקלה של ב"ב קבוע ומח בק"ב  
- מצאנו מחנה סלזין לנכון להקמתו של קשיין בפני  
'צ'יבן, פרופ' י. איזנמן.

פרופ' איזנמן בקרה לעניין הטכניון וביקרו  
למזל אצט"ב; שמוח חבני הוצאה הוקם לעניין הטכניון  
ע"י פרופ' איזנמן.

חבני הוצאה קובעו מינוי לפני כ-10 ומח  
אלמך כתב המינוי לא היה ברור, ולכן מחבני הוצאה  
מכירים את אישור לפני אולי את הסיור ושלאו  
אולי מה תפקיד הוצאה. יש גם הודעה ע"י שלח  
קובעו את המינוי ברצון, וממחר תפקיד הוצאה לא  
גורר להם - הם ביקשו פגיון בהחלה עם  
נשיא הטכניון, שרצה ליום שישי הבא, 21.7.  
חבני הוצאה ששוחח עמי (באלוף פה"ט - יב"ד) ו  
למחר שאתם תפזים להיות הוצאה שתיארו של  
היוה גולדג' ביחד ממש.

את המאמץ המשותף שנתנו מחנה הוא לחבני  
הוצאה שאלו שאלו אי-נעימה, בהמשך לשאלתו  
המאלוה של פרופ' איזנמן, כתוצאה מהעלת המז-צב"ג הברכה  
יש ע"י ט' הוסד לתינו שפניקאצט בין  
חבני הוצאה ובין היוה ששוחח איתו ג'ש"ח.

פרופ' איזנמן שוחח עמי אצל הסיור וסבור



לי את נקבה הפופולרית: יהודי הפעיל 20 שנה חיים  
ויצע על זמנה שניש ובעולם משהו לתפארת  
עם תעלה מכסימלי, אפילו כה פשוט  
כך שגבש - פלאים וכלים אפוא משהו כזה -  
החזיקה וכל עם ישראלי חייב לעצב את ולתמוך  
בה, מאסיה ואלחיות, כך שישים את כל הנשואה  
שלן וישים את וזורה חיון. אז נראה כל הזמן  
שפיתחה הושיעיה המקורה עדיפה פי-כמה על כל  
הטיות האינפואלית והאלחיות, וישיה גופו בצולם  
כלי בראש כשיחם הוזהרש הפוזיטיביס בילם.

כמובן שיש לעצור לאיש היה (סלבין) מכסימלי  
אבל איבילם מתפלא מאד, שאלקו החזיקה, המאלינית  
היזום יצע אינה מושיעה לעצור בספיה עמר סלבין  
וזוקו עכשו נורה עצמו מהשקלה, במקום להקור  
את קרב הפעולה ואת המשיג ולגר ולגר  
מאמצים להשגת השיטה, שיהי גם צאן ברזל  
חזיקה ולעם-ישראל.  
זלבי נקבה הפופולרית של היום ובטחני  
שמש למיזם את הבכיש היה עם ברזל הסופי  
של הארצה.

חברי הארצה סיכנו במשהו אבאם ההכרה  
באב. ממך וחברי הארצה התענו עם ההכרה  
אפטי חילום - יש לי היסוד להיות שתפוז הארצה  
אם מנטמם השיטה עתה אלא הוא ילם רחב.

למחר הסיכר ישגי עם מי סלבין ואם סלבין  
שני מישהו לעצמי אפסוק מסנה (אם סוג התשמתי)  
לכמה (למחר הסיכר ההשון) ה' סלבין לא מאונינג  
הארצה ה'ל, מפני שהם תגישו כידר נשואה החלות  
ואליזם כלונג, ואל תגיה חמי הארצה לעשה ולחילתו של היום.  
מלבני סלבין אם מאלה לאפס את הארצה  
לעולץ לאט והשקט. לה יהיה עצמי ואת טאב  
ל"גה" מאש תיורק שגורניס וארצה זל.

3/3 3/3  
נה. חמי הארצה קיבלו חומר אינפואמטיבי (רז"ב).  
כ"י סלבין שחומר שחמי ואל נאה להעיסו כפ הארצה.

71

5



שיטת טלזון ליצור בסדר להורבה.

חומר 5  
לפי  
אבי  
אבי

1. השיטה שפיתחתי במשך 20 שנות עבודה קשה, יש לה יתרונות רבים כלפי השיטות הקימרת בעולם.

2. שיטה זו מאפשרת יצוא בתי חרושת לתד"ל, מהנה לזעמי נכס לאומי. אני מפילה שימאצור האנשים הנכונים בעלי נרצ'ן הטוב שיפעילו שיטה זו בחוץ לארץ.

3. אני מאמין שלר היות קיים מוסד טכני ארצי שיכרסם את היתרונות של השיטה, היתה מאפשרת הפצת השיטה בתד"ל.

רשימת יתרונות טכנולוגיים

4. רשתות זיון בצורת גופים קשוחים.

4/0 גופים קשוחים שנוצרים מחומי ברזל בקוטר מ- 4 מ"מ ומעלה, נוצאים לפי שיטה מיוחדת ומאפשרים:

4/1 שבר מינימלי של פלטות בסדרן בהעברות פנימיות, במסלורו ובהרכבה.

4/2 הקטנת השבר משלמת את ההוצאה של 20% ברזל נוסף שדרוש השיטה שלי כלפי שיטות אחרות. שאר היתרונות שהן מדוברות, הם דרוח נקי.

4/3 ברזל נוסף זה בקורות ישמור אותם לשנים רבות מסדקים.

4/4 גוף זיון מיוחד מאתוך ק ירה היחודי אל מתיביות טובות ברוח:

והוא, מיה, בירור? מקופץ דלעות וחלונות, פתחים לצרכים שונים, פלטות פח וכו'. בדירה של 70 מ<sup>2</sup> מוסיפוס שאנו מיצרים, עכשיו יש מאות מרכיבים כאלו.

4/5 לכל גוף זיון כזה מרוחקים אומים של 1" \* 3/4. אומים אלו יש להם חפקידים נכבדים מאד:

הוצאת גופים מתבניות והעברתם לייחוסון, קשירת גופי בסדרן אחד לשני בזמן ההרכבה בעזרת ברבים מאומים של 1" או 3/4.

קשירה זו מבטח את הצורך בפיבורמים זמניים.

4/6 שיטה זו של אומים עושה את ההרכבה של אלמנטים להסדרן בוחה כאילו האלמנטים בנדים מברזל.

5. תבניות

תבניות דרטיקליות עד לאורך של 10 מטר הנסגרות בא-ן הידואולי בני עזרת ברבים מאפשרות:

5/1 יצירת פלטות בסדרן עד 10 מטר אורך ישרות, 1,5 ± מ"מ לסטר אורך. דבר זה אפשרי רק בסרג זה של התבניות.

5/2 שנוי האורך והרוחב של פלטות הבסדרן, קשירת אר רצפות, בעטת בקלות רבה הרווחת לשיטה מיוחדת של סגרים. במישהו זו היא יתרון גדול בהעברת בית החרושת לטיפוס חדש של דירה.

5/3 התבניות מורכבות על עשירות קטנים המאפשרים דינמיות חיצונית וזה מאפשר קבלת והידוק 15,000 ק"ג בסדרן במשך 5-6 דקות. אין דבר דומה לזה בשום שיטה בעולם.

5/4 למקרה של קירות קשים ליציקה במיוחד (הרכה חלופה וזלחות ריבוח, קירות צרים וכו') אפשר להחזיר את הכסוף בעזרת ראש ויברציוני עם 2 ויברטורים מיוחדים, 40 כ"ס כל ויברטור.  
 עד היום בקונסטרוקציות קיר שבדורו, לא היה צורך בראש ויברציוני זה. היו מסטיקים ויברטורים ארוזי קשהיים לתכנית.

6. יציקות

- 6/1 היציקה נעשית ישר ממובילי בסוף טבנדריים (15,000 ק"ג בסוף במקרה שלנו) לתוך התכנית במשך מספר דקות. אין מצב כינים לבטון כדוגמת שיטות אחרות.
- 6/2 אפשר להשתמש בבטון מכל מרכז בסוף טבנדריי בטביבה והדבר הוא יתרון גדול.
- 6/3 היציקה היא רטיקלית תמיד, ולכל טובי קירות היצפות. אין צורך במשאבות בסוף שמשתמשים בהם בשיטות מסוימות ליציקת מחיצות.
- 6/4 בשיטה זו יוצקים עכשיו 6 פועלים ב-3½ שעות קומפלט קירות, רצפות ומחיצות לשתי דירות של 70 מ<sup>2</sup>.
- ליציקה זו דרוש  $2 \times 30 = 60$  מ<sup>3</sup> בסוף 6 פועלים ב-3½ שעות - 3 ימים עבודה.  
 $3 : 60 = 20$  מ<sup>3</sup> ליום עבודה.  
 פי 4 או 5 יותר משיטות אחרות.  
 החלקה נדרשת רק בעובי הקירות והרצפות.
- 6/5 החימום בקיטור הוא על כחוצאה מהמבנה הקונסטרוקטיבי של התכנית ואפשר אם רצוי מסני צדדי הבטון.

7. ביצוע ליחידת שטח בבית"ר

- 7/1 השטח הנדרש ליציקה הוא קטן הודות לתכנית רטיקליות לכל טובי הפלטה. בשטח כרוחב 15 מטר ובאורך 150 מטר אפשר להרכיב מספר תכניות מספיק ליציקת 4 דירות של 80 מ<sup>2</sup> במשטח אחת.
- 7/2 ב-4 קווים מקבילים של יציקה אפשר לצקת בעזרת 4 קבוצות פועלים של 6 איש 16 דירות למשטח או 30 דירות לשתי משטרות.
- 7/3 אם נקבל 250 ימי יציקה לשנה אפשר ליצור בשתי משטרות 7,000 יחידות דירה ולזה ידדי רק שטח של 12,000 מטר<sup>2</sup>, פי חמש פחות מהדרוש בשיטה ארוזיזנטלית. ברור שהבדלת השטח ליחידת יצור מבדילה את היצור, המנופים, והאינטלציה, ומובן, את ההשקעות.

8. טרנספורט

שיטת הארמים המבוטנים מאפשרת העברה והעמטה מהירים. שיטת זיום מובגר בקירות ומחיצות מאפשרת טרנספורט בטוח.

9. יחידות הרכבה לדירה..

- 9/1 הודות לאפשרות יציקת אלמנטים ארוכים ויחידים בתכנית המיוחדת, קטן מאוד מספר ההרמות בהרכבת דירה. במקרה של דירות 70 מ<sup>2</sup> שאנו בונים עכשיו, זרושות רק 14 הרמות לדירה כנגד לפחות פי שתיים בשיטות אחרות עם אורך קיר לחוד ולא לדירה..
- 9/2 הודות לשיטת הברגים לקטורה וחוסר הצורך בעיבודים זמניים יש אפשרות להקים בדירה מוגמרת כדוגמת שלנו, ב-8-9 שעות עבודה על ידי צוות של 3-4 פועלים.
- 9/3 המנופים הדרושים הם 10 טון כמשקל אלמנט + יצול. לדירה קומפלקט דרושים רק 2 משלוחים (75 טון).

10. פוגרת

- כידוע הצד החלש של דירות להרכבה הם הפוגרות שלפעמים מהיירים מי בשטח.
- 10/1 בשיטת טלביזן, הודות לעירות ארוכים מספר הפוגרות הוא קטן ביותר.



10/2 הרשות לשיטת והורמים והורגים יש אפשרות להדק את המסכת בכח של כ-20 טון לאלמנט. שיטה זו של הידוק המסכת היא בטוחה יותר כדוגמת מסתמים מהדוקים של מוטורים וקומפרטורים.

11. עבודה

מחיר למספר קטן (כ-10%) של בעלי מקצוע, לא זרועת השיטה העובד יותר משאפייר ללמוד במשך מספר ימים, לדוגמה עובדים אצלנו כעת 70% פועלים פלחים שמביאים מהשיטה והשיין לנו איתם אמילו שמה משרותיהם.

12. ימי עבודה ליחידת זיור 70 מ2.

10 י"ע	הכנת דשנות זיור	12/1
" 10	ישיקה ונקיון	12/2
" 2	מנדפים	12/3
" 7	בנין האים ותיקונים	12/4
" 5	החזקה	12/5
" 5	מחסנות מטרי טרנספורט	12/6
" 7	טרנספורט, מדידת והקמה	12/7
<hr/>		
48 י"ע	טה"כ	
<hr/>		
2 "	שרות	
<hr/>		
50 י"ע	טה"כ בערך	

12/8 50 ימי עבודה מההם פחות 30% ימי עבודה מהזרוע בשיטות אחרות.

12/9 ימי עבודה אשר קעים יעבדוהם בפי ק ויית עם המסמכים הרובה בעטת ע"י קבלני משנה.

12/10. 20% יותר בזול

אפשר להגיד ששיטה זו תעמוד בהתחרות עם כל שיטה אחרת ותהיה זולה יותר בדמי עבודה לפחות ב-20%.

13. התקעות

אח ביה התרועעת בשיטת טלנין אשר לבנות בשתי צורות יסודיות.

13/1 א. מטעל שזה במקום הרכבה של יחידות זיור והעברתו למקום אחר בבית הקמה מספר יחידות זיור הממוכנן.

13/2 ב. מטעל קבוע למשלוח היצור בדיאגוס 30-40 קילומטר.

13/3 מחיר הקמה מטעל קטור כמובן עם תנאי מקום אבל באופן כללי אפשר

13/4 להגיד מטעל קבוע ל-1000 יחידות זיור לשנה 2 מליון דולר מטעל שזה בגודל דומה 1 מליון דולר

מחיר זה הוא לא יותר גבוה דיכול להיות יותר במוך מהחיר מטעלים דומים של שיטות אחרות וזה למרות המיכון הרב של המפעל בשיטת טלנין.

13/5 כל התקעה במפעל אפשר להוזיר אחרי בנין 5000-6000 יח"ד, גם כן מספר דומה או יותר במוך משיטות אחרות

?

15.7.70

אל עם ה. אלטרזי, יוז' צוירקאייאן ועמ' מאר מהנדס צ'אז סרנה

בעל התורה בחברה "עמ"

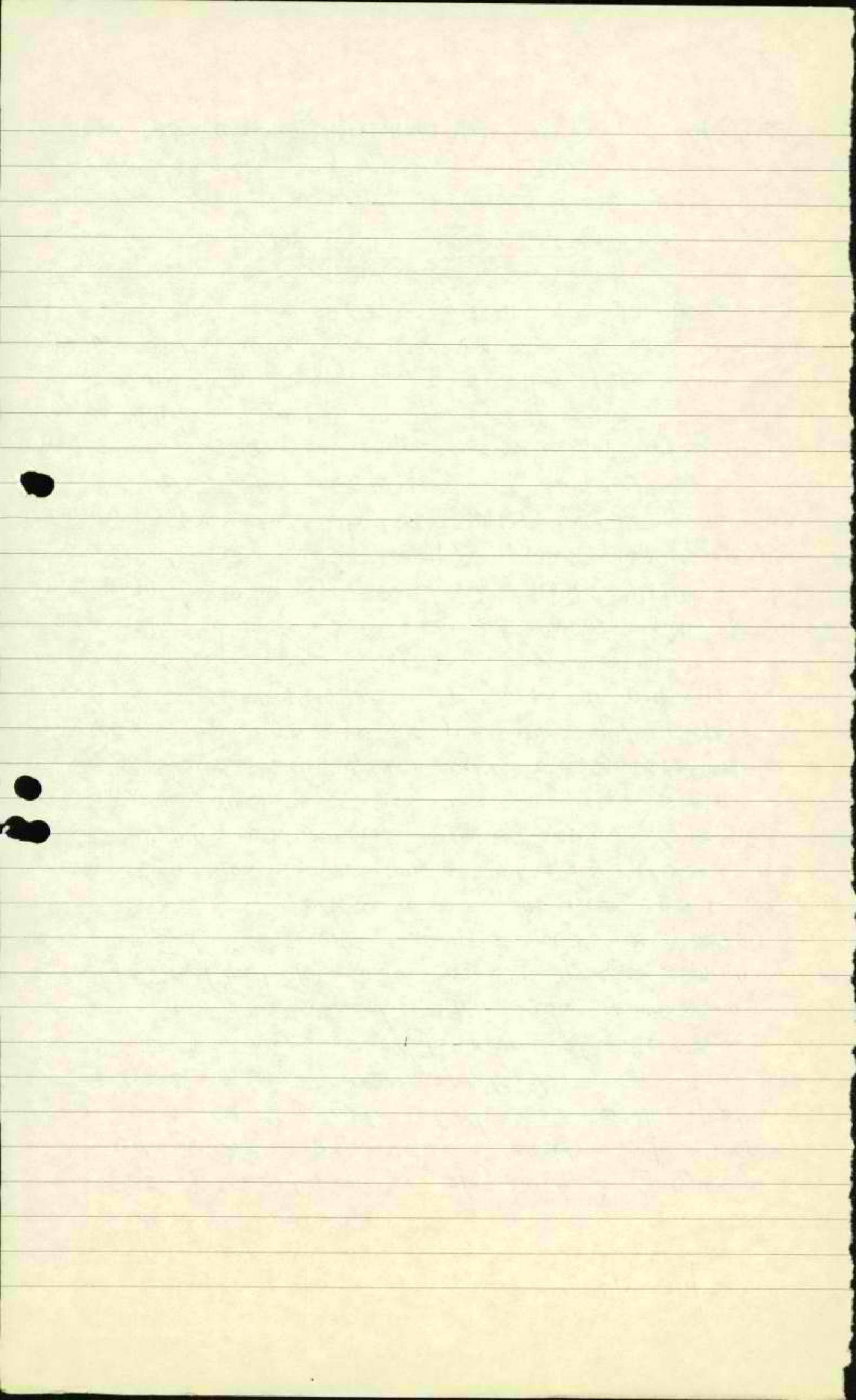
בסוף זילג 14.7.70 התברר לי 2 צדדים אלה:  
1. במסגרת הכנה אלו-תורה האזן השתתפה אלו השתתפים והשתתפת, שמעו כ-6 טון, נפל ארצה מגובה רב.

הגם עם היו נפגעים, אולם תורה פאה שאלו אלוה בפעם הבאה בתו אצט.  
התורה קרתה מאחר ומינו לזכר הכנה ית 2 בהגש במקום 3-5 המחוקק הדבר טאט; הדבר טאט צדד מוטח טאט אלו ההגש השתתרה - עדין נלחום מינואם 2 בהגש זיהבת וזינולו של האלמנט.  
בתורה ועפ ועפ ועפ ועפ תי טעין בהתפתח ערבע; לא רצונו אובד או יתר אולם הדתי א הענינה טאני כואה רשאלה זו של הערכות בעזרה תורה.

2. מפני מעד האוצרה צומים אפסוק אל האוצר האתר לא בגלל חוסר תנאי הטחול מינואליס; האדקה המוכרה של התורה אינו # וצוב בול זיהבת הפוליס, וניהוש הטחול נוסול בקו התחול זמנא. (בזינול לעד סילר חצו הצורה ז ציפול הטחול) ציקר הטחול ין טאפו התורה וזינולא.  
אינו מתפאט שמנהל התחול אינו ער ציון עבול הטחול התפאט והתכנים.

הסברתי בלתי בינולו אמר טעין אטון הדתוני אהוסיר שאלו תביא הפסקה האוצרה אפולא בצדע נאליס עזי מנהל התורה, ליהבת היצומים.

צ'אז סרנה



07 02 00

אל: מה א. אולניק , מנהל אנף חכנון והנדסה  
מאת: מר מ. שרוט , הממונה על הבניה הסרובית

טיוטה

*Handwritten notes:*  
L.A.  
9.7.70

הנדון : שיפוי על חוסר הזמנות  
סמוכין: מכתב שמה - 14.5.70

בהתאם לבקשתך בדקתי את החומר שהוצג לנו במכתב שבסמוכין. לאחר עיון בחומר הנ"ל להלן הערותי.

נראה לי כי הערכת כושר הייצור של המפעל ברמלה בשנה הראשונה והשניה לייצור הסדיר כפי שנעשה ע"י חברת שבח מוטה כלפי מעלה, למסקנה זו הגעתי לאור העובדה כי המפעל ברמלה הינו פרוסוסיפ לייצור בתים להרכבה לפי שיטת המהנדס סלבין ולמעשה בשנים אלו טרם הושלמו כל מערכות הייצור כפי שנראות עתה.

*Handwritten notes:*  
מחירי  
9.7.70

אי לכך אני מעריך את כושר הייצור בשנה הראשונה בכ - 200 יח"ד (לעומת 270 יח"ד) ובשנה השניה בכ - 320 יח"ד ( לעומת 400 יח"ד) , לפיכך החלק מכושר הייצור שלא היה מנוצל לפי הערכתי הסתכם בשנה הראשונה ב - 128 יח"ד ובשנה השניה 144 יח"ד, וזאת לעומת 198 ו - 224 כמצויין על ידי חברת "שבח" .

מהנהוגים הנ"ל ניתן להסיק כי הערכת כושר הייצור הבלתי מנוצל בכל אחת משתי השנים הראשונות לייצור הינו בסדר גודל של כ - 64% בשנה הראשונה ושל כ - 45% בשנה השניה.

אני בדעה כי אי ניצול מלוא כושר הייצור בשנים הנ"ל נובע בחלקו גם עקב גורמים אוביקטיביים במפעל "שבח" ( בין היתר תקופת הרצה ארוכה יחסית ואי השלמת השקעה במערכות הייצור) . לכן, לדעתי, גם חברת שבח נושאת בחלק מהאחריות לאי ניצול מלוא כושר הייצור של מפעל חברת "שבח" רמלה :

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

PHYSICS DEPARTMENT

1955

REPORT ON THE PROGRESS OF RESEARCH

BY DR. J. R. OPPENHEIMER

The following report summarizes the work done in the Department of Physics during the year 1955. It is divided into two parts, the first dealing with the work of the theoretical group and the second with the work of the experimental group.

The theoretical group has been concerned with the study of the properties of the neutron star, particularly the question of the maximum mass of such a star. It has also been interested in the problem of the stability of the neutron star against collapse. The experimental group has been concerned with the study of the properties of the neutron star, particularly the question of the maximum mass of such a star. It has also been interested in the problem of the stability of the neutron star against collapse.

The theoretical group has been concerned with the study of the properties of the neutron star, particularly the question of the maximum mass of such a star. It has also been interested in the problem of the stability of the neutron star against collapse. The experimental group has been concerned with the study of the properties of the neutron star, particularly the question of the maximum mass of such a star. It has also been interested in the problem of the stability of the neutron star against collapse.

The theoretical group has been concerned with the study of the properties of the neutron star, particularly the question of the maximum mass of such a star. It has also been interested in the problem of the stability of the neutron star against collapse. The experimental group has been concerned with the study of the properties of the neutron star, particularly the question of the maximum mass of such a star. It has also been interested in the problem of the stability of the neutron star against collapse.

The theoretical group has been concerned with the study of the properties of the neutron star, particularly the question of the maximum mass of such a star. It has also been interested in the problem of the stability of the neutron star against collapse. The experimental group has been concerned with the study of the properties of the neutron star, particularly the question of the maximum mass of such a star. It has also been interested in the problem of the stability of the neutron star against collapse.

מאחר ואין ביכולתי להגיע לבסיס מדיד לחלוקת האחריות לאי ניצול מלוא כושר הייצור בין משרדנו לחברת "שבח" לא נשאר לי אלא להשחמש בשיטת הערכה לקביעת חלקה של חברת "שבח" באחריות לאיניצול כושר הייצור בשנים הנ"ל. אני מעריך חלק זה בכ- 25% בשנה הראשונה ובכ- 15% בשנה השניה.

אי לכך נראה לי כי היקף הפיצוי לחברת "שבח" בגין ההוצאות הקבועות של המפעל בשנים הנ"ל הינו לפי הערכתי בשעורים של 48% מההוצאות הקבועות שנה ראשונה ו- 38% בשנה השניה.

במכתב חברת "שבח" מה- 13.10.69 צויין כי ההוצאות הקבועה בשתי השנים הנ"ל היו: שנה ראשונה 1,098,000 ₪ ושנה שניה 1,415,000 ₪. ההוצאות כללו, לפי הערכת החברה 108,000 ₪ ו- 180,000 ₪ בהתאמה בגין תמלוגים למהנדס סלביץ לפי כושר הייצור.

אם נתקן את הסכומים הנ"ל בגין הוצאות המלוגים, פרופורציונית לשינוי בכושר הייצור המתוקן על פי הערכתי, נקבל הערכה מתוקנת של ההוצאה הקבועה של 1,070,000 ₪ בשנה הראשונה ו- 1,379,000 ₪ בשנה השניה.

לאור האמור לעיל אני מעריך היקף השיפוי בגין אי הזמנות מחברת "שבח" כדלקמן: שנה ראשונה (48% מתוך 1,070,000 ₪) 513,600 ₪  
שנה שניה (38% מתוך 379,000 ₪) 524,000 ₪

סה"כ 1,037,600 ₪

כרוך כי החלטה למתן שיפוי לחברת שבח בגין אי הזמנות צריך להיות מלווה בהקטנה מקבילה של היקף ההתחייבויות לחברת "שבח".

ב ב ר כ ה ,

מ. שטרם

הממונה על הבניה התרומית

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..

... ..  
... ..

... ..  
... ..

...

...

...





2011-12-15  
12/15/11

12/15/11

12/15/11

12/15/11

12/15/11

12/15/11

12/15/11

12/15/11



אלה הם ה. אשכנזי  
מס' 13 ס' 10

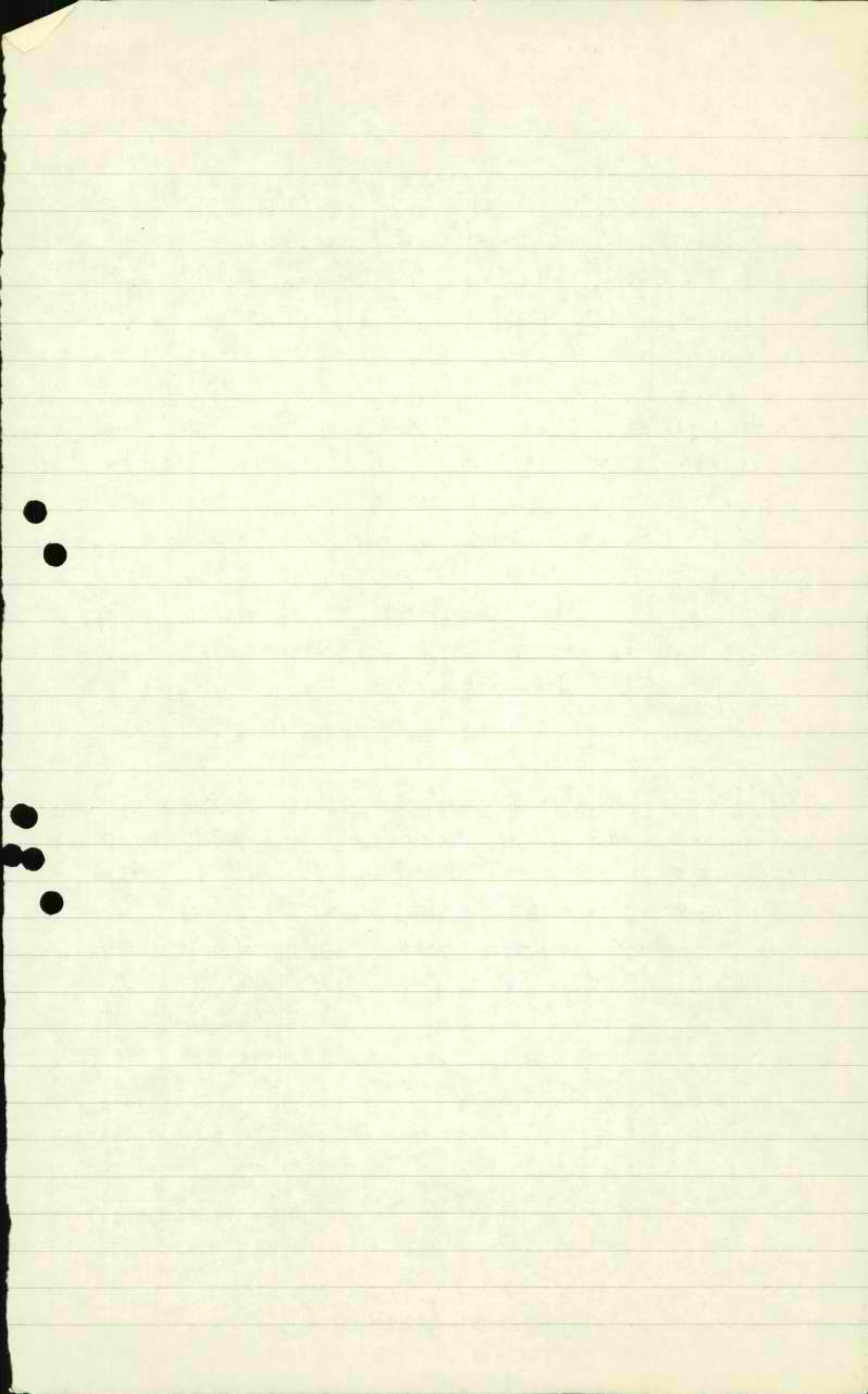
במאמר 2.7.2 ביקר את א. אשכנזי, הוא אג'ר  
למנון והקדם במבט "לש"י בקיור השמפתי גם  
אנכי וגם הפלם נלכדי מי שרואם  
הביקור היה חפז בעל חסר הימנ של  
אשכנזי.

אשכנזי האמין בברי היבור, הלוק  
הפאמטי, קואם של התבוס בתק החבוס  
(כאשר הם נחלים) וצויה הפליר של הקנן.  
כמא-כ עתה גאלה האיבוסת החבשע.  
אשכנזי מלמן בשיבור צויה של התנה ובורע  
לגיה תבניה ופרטע.

אמאם 2.7.7 בתק צויה עהיה פאגיה  
בין אשכנזי ובין אג'ר מתל לשך נבלע  
אמפוכימזיה א האיבוסת החבשע.

באלא ס'ור האצוירי א. אשכנזי כי הא מלמן  
צ'יכניס אים שיטפל בתק עמולה תקע, התל  
מהשעז ההיסרון של חמיה (דאס א מחט טכני)  
על קעג האמולר, אלס האו איה מלמן  
אפעריל אלא אוב מחת אשון אצויר עו אשכנזי  
לעז תלזי וצ'ומז אלמן האו מחט אצויר  
על נקיה תפאמ "לש"י.

13 ס' 10



אלה הן אשתי וילדי <sup>00</sup> 07 02 00  
מאת 3/3 סיני

7.7.77  
~~תל~~  
~~תל~~  
~~תל~~

א. שלמין הוציאו ממנה מוח עם  
מקצת מן המסים עליה את הטעויות.  
א. שלמין הוציאו לי שהוא איננו  
מאת אהרן 2 מקצת ואיננו אמר  
אלה אנה מוז עם חתימה יהסס עם  
המקצת הוציאו (החל) הוא לפתית אמר  
15 משנה המה אמרן הוציאו - כדאשר  
בזכר אלה.

מכרתי את חצוני שמו לפניך  
כי את אנה.  
למקצת החצו את כל נשון, ומהט בתול.  
הוציאו את שלמין לזכר כלן את: איננו  
אלה המקצת הוציאו אמר את מקצת וצו יז  
המנה הוא יאל אמר וכלבג נשון.  
הוציאו בתחמו האבנא והוציאו ייחב גם  
זו מקצת מן האם נשון את, ואיננו  
מסירת לך שלמין.

בבבב  
? סיני

הוציאו  
הסוים  
8/7/2

07 07 00

**אברהם עקביה, רואה חשבון**

**A. AKAVIA, B.Sc., F.C.C.S., Certified Public Accountant**

Haifa, 65, Ha'atzmaout Rd., Tel. 531055, P.O.B. 1709  
Tel-Aviv, 15, Carlebach Street, Tel. 260251, 268620

חיפה, דרך העצמאות 65, טל. 531055, ת"ד 1709  
תל-אביב, רחוב קרליבך 15, טל. 260251, 268620

תיק מס' 205

חיפה, כ"ט בסיון תש"ל  
3 ביולי 1970

Handwritten notes in blue ink on the left margin, including a large '8.7.70' and some illegible scribbles.


לכבוד  
"שבה" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ  
אזור התעשייה  
רמלה

א"ב,

הנידון: מס רכוש - בנינים

בפגשתי אתמול שנית עם אנשי מס רכוש בתל-אביב על מנת לטכס סופית ענין מס הרכוש על בניני המפעל בורמלה.  
לאחר בירורים ממושכים הוסכם כי הערכת הבנינים תהיה בסך 1,700,000 ל"י במקום 2,305,125 ל"י המדפיעה בהודעה שנתקבלה מהמחשב.  
המס השנתי הבסיסי יהיה 34,000 ל"י במקום 46,103 ל"י.  
החברה זכאית לזיכוי בשיעור של 2/3 מהמס לחמש שנים (עד וכולל שנת המס 1972/73). לפי זה המס השנתי החל משנת המס 1968/69 יהיה 11,333 ל"י.  
ר"ב חשבון שנתי מתוקן יחד עם ההודעה המקורית מהמיכון. לפי הרישומים במס רכוש (קרליבך 23, ת"א) שילמתם בס"ה 389.91 ל"י ע"ה.  
גא לטפל בענין התשלומים.

בכבוד רב,

  
אברהם עקביה

העתק: מר הלל אשכנזי, יו"ר הדירקטוריון

משדד השיכון-המשרד הראשי  
הקריה, ת"א  
ג תמונת חשכלט = 7.70  
משי החיק  
לציון ולפעולה 15/7/70

THE W. H. B. COMPANY  
A. AKVIA, B.S., F.C.S., Certified Public Accountant

1209 N. 12th St., Phoenix, Ariz. 85002  
188650, 188651, 188652, 188653, 188654, 188655

1209 N. 12th St., Phoenix, Ariz. 85002  
188650, 188651, 188652, 188653, 188654, 188655

TO: THE BOARD OF DIRECTORS  
FROM: THE MANAGER

MEMORANDUM FOR THE BOARD OF DIRECTORS

The following information is being presented to you for your information and guidance. It is based on the data available to the Manager as of the date of this report. It is not intended to constitute an audit or a representation of the accuracy of the information presented.

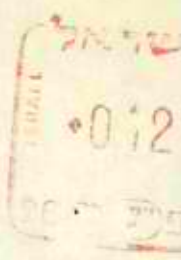
The information presented herein is for your information and guidance only. It is not intended to constitute an audit or a representation of the accuracy of the information presented.

Very truly yours,  
A. Akvia, B.S., F.C.S.,  
Manager

THE W. H. B. COMPANY  
A. AKVIA, B.S., F.C.S.,  
Certified Public Accountant  
1209 N. 12th St., Phoenix, Ariz. 85002  
188650, 188651, 188652, 188653, 188654, 188655

*Handwritten notes and signatures in the top left corner, including a large signature and some illegible scribbles.*

07 09 00



ה א ר צ ר  
רשות החברות הממשלתיות

ירושלים, 2.7.70  
חוזר כס' 255/3/70

לידי המנהל הכללי

לכבוד  
יו"ר הו"ר מועצת  
המנהל הכללי  
רשות החברות הממשלתיות  
א"נ,

הנדון: שכר ותנאי עבודה

בעקבות פנייה מצד מספר מועצות מנהלים של חברות  
ממשלתיות, לגבי האם יכולה חברה ממשלתית לשלם  
את חלקו של העובד בדמי הביטוח הלאומי, הריני  
להבהיר את עמדת רשות החברות כי אל לה לחברה ממשלתית  
לשלם את החילום לביטוח לאומי במקום עובדיה.

בכבוד רב,

ח. רוט  
ס/מנהל הרשות

העתק: יו"ר מועצת המנהלים, קצת, ה' לפתח / יו"ר ג"מ ✓

07 02 00 ש.ב.ח.

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

2.7.70

תאריך

מספר

לכבוד  
מר ה. אשכנזי  
יו"ר הדירקטוריון.  
א.ג.,

אני מאשר בזה קבלת מכתביך מתאריך 26.6.70.  
הדברים דורשים בירור וליבון.

בכבוד רב,

חיים סלביץ

ש.ב.ח.  
חברה ליצור בתים

ערוץ  
מר א. אולניק, סמנכ"ל להכנות והנדסה  
מר ד. סרנה, משרד השכון

ליבול  
לפניה ישעת וויבול  
זילס ס.ד.ר.

משרד הליבון-היושר הראשי  
המריה ת"א  
ב תמוז תשכ"ט = 6 7.70  
פסי התיק  
לעיון ולפעולה



משרד הביטחון  
הרשות  
מ.פ. 411

מ.ש.מ.  
משרד הביטחון והגנה

מס' 44100

מס' 44100

מס' 44100

מס' 44100

מס' 44100

מס' 44100

מס' 44100

מס' 44100

מס' 44100

מס' 44100

מס' 44100	מס' 44100
מס' 44100	מס' 44100
מס' 44100	מס' 44100
מס' 44100	מס' 44100

מס' 44100

מס' 44100

מס' 44100

מס' 44100

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

2.7.70

מספרו

לכבוד  
מר ה. אשכנזי  
יו"ר הדירקטוריון.

א.נ.ג.

אני מאשר בזה קבלת מכתביך מתאריך 26.6.70 . 25  
הדברים דורשם בירור וליבון.

בכבוד רב,

חיים שלביך  
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

עותק

מר א. אולניק, סמנכ"ל להכנון והנדסה  
מר ד. סרנה, משרד השכון

משרד הפיתוח - המשרד הראשי  
הכריה ת"א  
1 תמוז תשנ"ז - 7.70  
מפי החיק  
לדיון ולפעולה

1950  
1000  
1000

1000  
1000

1000

1000

1000  
1000



07 02 00

מדינת ישראל  
משרד השיכון

המשרד הראשי  
ת.ד. 7023, 7021

הקריה רח' ד'  
מלפון 269211  
תל-אביב

אף  
למא

כה' בסיון תש"ל  
2 ביולי 1970

תאריך:  
מספרנו:

לכבוד  
מהנדס ד. סרנה  
חב' הכנון  
רח' ביאליק  
ח ל - א ב י ב.

א.נ.נ.

הנדון: מכתבר לחב' "שבח".

אני מודה לך על הצעתך - הנני לציין שכבר הזמנתי בזמנו את מר ח. סלביץ מספר פעמים לבקורים במפעלים אחרים כמו מודול בסון, יובל-גד אפריקה לישראל, ויבנה, גם אני חושב שהדבר חשוב ורצוי.

ידוע לי שמר סלביץ בקר במפעל ביבנה מספר פעמים.

אשמח לארגן לו ולך סיור במפעלים הנדונים - ואני מציע שמר א. סלביץ יתקשר אתי ע"מ לקבוע את הזמנים.

במכוד רב,  
מ. שטרופ

העתק:  
מר ה. אשכנזי, כאן

אש/רז

SECRET



SECRET

SECRET

SECRET: SPECIAL FOR "SECRET"

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

07 09 00

א י ש י

כ"א בטיון תש"ל

25 ביוני 1970

אל : מר א. אולניק , ס/מנכ"ל לחכנון והנדסה  
מאת : ד. סרנה , חבר דירקטוריון "שבח"

לאחר הפגישה עם הנהלת "שבח" שהחקיימה בלשכתך ביום 18.6.70 הצעה להעביר  
אח כל הטיפול בעבודות גמר וקבלני משנה לידי גורם הנדסי עצמאי.

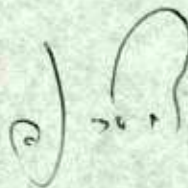
אני מסכים עמך שהטיפול בנושא בחב' "שבח" נמצא בידיים לא מתאימות ועקב זאת  
סובל ביצוע עבודות הגמר. הטיפול הישיר של מר א. סלבין בעבודות גמר משחקף  
בטיב הירוד של העבודות.

אני וחברים בדירקטוריון עמדנו על כך מכבר אלא שלא מצאנו עד כה פתרון לדבר.

אנא הודיעני באיזו צורה, וע"י מי ניתן הדבר לכיצוע.

בכבוד רב ,

דוד סרנה



העמק : מר ה. אשכנזי , יו"ר הדירקטוריון. ✓

1870  
1871

1872  
1873

1874  
1875

1876  
1877

1878  
1879

1880  
1881

1882

1883

1884  
1885

0702 50

משרד השיכון

כ"א בסיון תשל"ל

25 ביוני 1970

552-13

אל : מר א. אולניק , מנהל אגף לחכנון והנדסה

10

הנדון : הקדמת מסירת בנייני "שבח" באחד גיורא - רמלה

בישיבה שהתקיימה בלשכהך בחשבתפוח ה"ה חיים ואמנון סלכין והמהנדסים מ. שטרומ וד. טרנה, הועלתה ע"י נציגי "שבח" שאלת הקדמת מסירת בניינים 381 - 382 באחד גיורא ברמלה.

הוסבר לך שהעיכוב בעבודות נגרם בעיר עקב חוסר כח-אדם כצוות האינסטלטורים והוצע לך למסור את הבניינים בטרם הושלמו עבודות האינסטלציה הסניטרית במקלטים.

מאחר וברור שלא ניתן לוותר על השלמת האינסטלציה הסניטרית במקלטים - דחיות ביצוע העבודות תגרום לעיכובים בבניינים הבאים מאחר וללא צוותים נוספים אוחז צוות יהיה נאלץ, במקורם או במאוחר, להפסיק עבודות אחרות בבנייני שבח ולחזור להשלים את העבודות שנדחו.

מחרון כזה היה סביר אילו חוסר כח האדם של צוות האינסטלטורים היה זמני, אולם מאחר והבעיה היא יסודית, ובבר זמן רב שחלוח דחיות בהשלמת הבניינים עקב חוסר אינסטלטורים - אינני חושב שהמחרון שתקבל הוא הנכון.

ניתן לדעתי להוסיף עוד קבוצת אינסטלטורים אם כי הרבר זה כרוך בהוספת הוצאת מסוימת לכל דירה.

אני מסער שהדחייה הנ"ל לא תפחור את בעיות הגמר בבנייני "שבח" ועלולה לשמש הקדים לדחיית דומות בעתיד.

ב ב ר כ ה ,

הלל אשכנזי

יו"ר דירקטוריון "שבח"

הפק : מר ד. טרנה , חבר הדירקטוריון.



THE COURT

IN THE

STATE OF

IN THE MATTER OF

1

STATE OF NEW YORK

IN SENATE

JANUARY 11, 1961

REPORT OF THE

COMMISSIONERS OF THE

DEPARTMENT OF

EDUCATION

STATE

OF

EDUCATION

ALBANY, NEW YORK

07 02 00

כ"א בסיון חס"ל

25 ביוני 1970

אל : מהנדס ס. שטרס , הממונה על הבניה הטרומית  
מאח : מהנדס ד. סרנה , חבר דירקטוריון "שבח"

הריני פונה אליך בהצעה הבאה אשר אני רואה בה חרופה לקידום סיב כיצוע עבודות  
הגמר בחב" שבח :

לדעתי רצוי לארגן לאנשי "שבח" ( מר א. סלביץ ומהנדס הביצוע א. בונה ) סיור  
אצל חברות קבלניות המבצעות עבודות דומות ( כרמיאל , יבנה ).

יש לשים דגש לנקודות הבאות :

1. סיב האלמנט המיוצר במפעל.
2. סיב כיצוע עבודות הגמר.
3. צורת ההתקשרות בין החברה ובין קבלני המשנה.

חלק גדול מהליקויים בסיב הביצוע אני מייחס לאי הבנתו של המנהל האדמינסטרטיבי,  
מר א. סלביץ, בנושא עבודות בנין מאחר והוא איש המטפל ישירות בעבודות גמר  
ובקבלני המשנה.

במקביל למאמצים הנעשים לשינוי המצב הזה - אני חושב שיש לארגן סיור כזה בהקדם  
האפשרי, אשר ידביע לאנשי "שבח" את רמת הביצוע של חברות קבלניות מקבילות.

בכבוד רב ,

ד"ר סרנה

העתק : מר ה. אשכנזי , יו"ר הדירקטוריון.

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

- 1. 1950
- 2. 1950
- 3. 1950

1950

1950

1950

1950

1950

07 09 00

7-5

מסודר השיכון

כ"א בסיון תש"ל  
25 ביוני 1970

א י ש י

לכבוד

מר ח. סלביץ, מנהל

חברה "שבח"

ח.ד. 225

רמלה

א.נ.

הנדון : מר א. בונה

הובא לידיעתי כי בפגישה שהתקיימה ביום 18.6.70 בלשכתו של מנהל אגף לתכנון והנדסה במשרדנו, מר א. אולניק, בהשתתפותך ובנוכחות המהנדסים מ. שטרומ ד. סרנה, ומר א. סלביץ, הבעת דעתך על המהנדס הכיצוע, מר א. בונה, והשתמע מדבריך כי אתה חושד בו בקשרים מפוקפקים עם עובדי המשנה באחרים.

נוצר אצל הנוכחים הרושם כי מדובר במעשים בלתי הולמים וכפי שנמסר לי הגיב מר אולניק שיש להסיק מכך מסקנות מיידיות.

מאחר והדבר משום מה לא הובא כלל לידיעתי או לידיעת מישהו מחברי הדירקטוריון - אנקשך לדווח לי בדחיפות בכתב על כל העובדות הידועות לך ביחד עם הסכריך לנ"ל ולהודיעני באילו צעדים נקטה.



מכבוד רב,

הלל אשכנזי

יו"ר דירקטוריון "שבח"

העתיקים : מהנדס א. אולניק, מנהל אגף לתכנון והנדסה.  
מהנדס ד. סרנה, חבר הדירקטוריון.

1950

1950  
1950  
1950  
1950  
1950

1950

1950  
1950  
1950  
1950  
1950

1950  
1950  
1950

1950  
1950  
1950



1950

1950  
1950

כספי ושות'  
קורכי-דין ונוטריונים  
CASPI & Co.

BARRISTERS-AT-LAW, ADVOCATES & NOTARIES

TEL-AVIV תל-אביב  
SHALOM TOWER מגדל שלום  
ACHAD HA'AM ST. 9 רח' אחד העם  
PHONES: 57137-57138-57139 טלפונים:  
CABLES: SHAKSPEARS TEL-AVIV

JERUSALEM ירושלים  
BEN YEHUDA ST. 12 רח' בן-יהודה  
TELEPHONE 26634 טלפון

HAIFA חיפה  
NORDAU ST. 9 רח' נורדאו  
TELEPHONE 40980-40989 טלפון

MICHAEL CASPI	מיכאל כספי
SHLOMO LEVRON	שלמה לברון
RAM CASPI	רם כספי
CHAIM GLASER	חיים גלזר
CHAIM ADINI	חיים עדיני
DAVID COHEN	דוד כהן
MOSHE WAGNER	משה וגנר
ZVI HAR TAL	צבי הר טל
MOSHE NISSIM	משה נסים
ZVI RAPAPORT	צבי רפפורט
RAANAN RON	רענן רון
AHARON BAVARSKY	אהרון בברסקי
ISRAEL S. KANTOR	ישראל ז. קנטור

07 07 00

תל-אביב, 16 ביוני 1968.

Our Ref. ס/לב/140/פ מספרנו

מבלי לפגוע בזכויות

לכבוד  
"צבעי טמבור" בע"מ,  
רחוב לבנדה מס. 34,  
תל-אביב  
א.נ.

הנדון: צבע קלינטק - "שבח" בע"מ

מרשתנו, "שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ מלאה את ידינו לטפל בהביעתה נגדכם לקבלת פצוי עבור ההפסד שנגרם למרשתנו עקב התקלפותו של צבע הקלינטק שהומלץ על ידכם לשימוש במבנים הטרומיים מייצור מפעלה של מרשתנו.

אנו מבינים כי הנכם מסירים מעצמכם את האחריות להתקלפותו של הצבע בהסתמך על הטענה כי לא ניתנה על ידכם אחריות מפורשת.

אין טענתכם זו נראית כסבירה, ולפי העובדות שנמסרו לנו - אין היא גם נכונה.

כשיצרן צבעים ממליץ על צבע לשימוש מסויים משתמעת מהמלצתו ערבות מכללא כי הצבע המומלץ יצלה למטרותיו, כי אחרת מה הטעם להשתמש באותו צבע. נוסף על כך טוענת מרשתנו כי נציג מפעלכם נטל במפורש אחריות לטיבו ולסגולותיו של הצבע, וזאת בנוכחות אנשי משרד השיכון שטיפלו בעניין.

ואשר לסיבות ההתקלפות שהנכם טוענים להן, להלן הסבר מרשתנו:

א. לו סיבת ההתקלפות היתה נעוצה באי-איטומו של הגג, היתה ההתקלפות חייבת להופיע בעיקרה בקומה ב', ואילו למעשה בולטת ההתקלפות דווקא בקומה א'.

ב. כמות הצבע שבה השתמשו לצביעת הקירות לא עלתה על 4½ ק"ג לממ"ר, אבל אין בכלל לייחס חשיבות לכמות הצבע, מאחר וכל הקירות נצבעו לפי אותה מתקונת, ואילו ההתקלפות הופיעה בצד המערבי של הבית בלבד, זהו הצד שספג כמות גדולה של גשם.

ג. במידה והיו שכבות של חומרים זרים על חלק מהאלמנטים הטרומיים, היה עליכם לתת הדרכה ברורה לקבלן הצביעה שנשלח על ידכם, כי עליו לגרד כל חומר זר בטרם יצבע את האלמנטים. דבר כזה לא נעשה, ואף נציגכם מר וקס, שפיקח על עבודת הצביעה, לא העיר ולא כלום בדבר גרידתו של חומר זר.



ד. התהוות הסדקים עקב תנודת הפלטות יכולה אולי לשמש סיבה להתקלפותו של הצבע ליד אותם הסדקים, אבל אין ליחס לזה כל קשר עם ההתקלפות הכללית בשטחים המרוחקים מן הסדקים.

ה. אמנם הוכנס חומר זר לצבע הקלינטק שבו נמרחו שלוש פלטות בבית החדש, אבל שום חומר לא הוכנס לצבע שבו נצבע הבית הנסיוני כולו, ושוב אין קשר בין החומר הזר לבין תופעת ההתקלפות בבית הנסיוני.

בהזדמנות זו מן הראוי לציין כי בינתיים הגיעה לאזני מרשתנו ידיעה כי תקלת ההתקלפות פקדה גם מקומות בנייה אחרים שבהם השתמשו בצבע הקלינטק שהומלץ על ידכם, ובחוכם במבנים שבמושב נס-הרים שלא נבנו כלל מאלמנטים טרומיים.

המסקנה היא איפוא כי הן מבחינת הטיעון המשפטי והן לעיצומו של ענין, חלה עליכם אחריות מלאה לתוצאות הצביעה בצבע הקלינטק, ומכאן שעליכם לפצות את מרשתנו על הנזק הכספי שנגרם לה, והכולל את מחיר הצבע ששולם לכם ואת הוצאות ביצוע העבודה, הן הצביעה המקורית והן גירודו של הצבע שכעת יש צורך לבצעו.

בכבוד רב,

  
כספי ושות'.

גאון אתר הקלינטק  
אתר מוצר הקלינטק



THESE ARE THE TERMS AND CONDITIONS OF THE CONTRACT...

1. THE CONTRACTOR SHALL BE RESPONSIBLE FOR THE PROVISION OF ALL MATERIALS...

2. THE CONTRACTOR SHALL BE RESPONSIBLE FOR THE PROVISION OF ALL LABORERS...

3. THE CONTRACTOR SHALL BE RESPONSIBLE FOR THE PROVISION OF ALL EQUIPMENT...

ARTICLE 1

SECTION 1

07 02 00

מדינת ישראל

לשכת ראש הממשלה

ירושלים, יא' בסיון תש"ל  
15 ביוני 1970

אל: מנהלת לשכת שר השכון  
מאת: סגן מנהל לשכת ראש הממשלה

הנדון: מר איברינג ס. נורי

ראש הממשלה בקשה להביא לידיעתו של שר השכון את  
תכן מכתבו של הנ"ל מיום 1.6.70 אל ראש הממשלה שהעתק  
ממנו מצ"ב ביחד עם התמונה שצורפה למכתב.

ב ב ר כ ה ,



שמואל שילה

השר ראש  
17.6.70

14.6.

1914

1914

1914

1914

1914

1914

1914

1914

1914

1914

1914

1914

1914



# NORRY

COMPANY REALTY & BUSINESS INVESTMENTS P.O. BOX 51, ROCHESTER, N.Y., 14601 / 716 235-0360

June 1, 1970

Mrs. Golda Meir  
Prime Minister  
Jerusalem, Israel

Dear Golda:

First, my warm thanks from our family for including us in your home hospitality. You made an indelible impression on our daughter which, of course, means a great deal to us.

With full recognition of the problems you have, and I think you are handling well, I am writing this letter on behalf of Slavin and I am joined in this appeal by Harry Levine, as both of us met with Haim on our recent visit.

The second Slavin Dream is being realized. You will recall, for the past ten years, my frequent visits and pleas to you for government support for the Slavin housing project. From my personal inspection and the pictures I have today received from Slavin, I swell with pride in having participated in the founding of his company. It goes without saying that there is not another man in the world who could have persevered and produced this company.

Haim presents us with a request for American dollar investment of approximately \$300,000 to insure his position in this company against the purchase by outsiders of the government stock in the company. Your aides can certainly bring you up-to-date on the corporate structure. At the moment, the willingness of people like Levine and myself and others to increase their UJA gifts in addition to our other Israel contributions and investments precludes this type of investment.

It is my heartfelt and serious recommendation that Mr. Slavin be permitted to buy the government's stock in this corporation from future earnings. While a plan to sell the government stock to outsiders may put a million pounds into the government's coffers, I feel strongly that this action may well destroy the second Slavin dream and would be a sin.


Mrs. Golda Meir  
June 1, 1970  
Page Two

Over the past ten or fifteen years this project, in addition to actually producing housing at a low figure, has served as a competitive base for keeping housing costs at a lower level and during these years hundreds of immigrants have been taught mechanical skills.

I plead with you that the plan I am suggesting be carried out and if it is necessary to appear personally before a committee for making a decision on this question (I may ask my daughter, Dvorah, to be my embryo legal counsel) I would be most willing to do so.

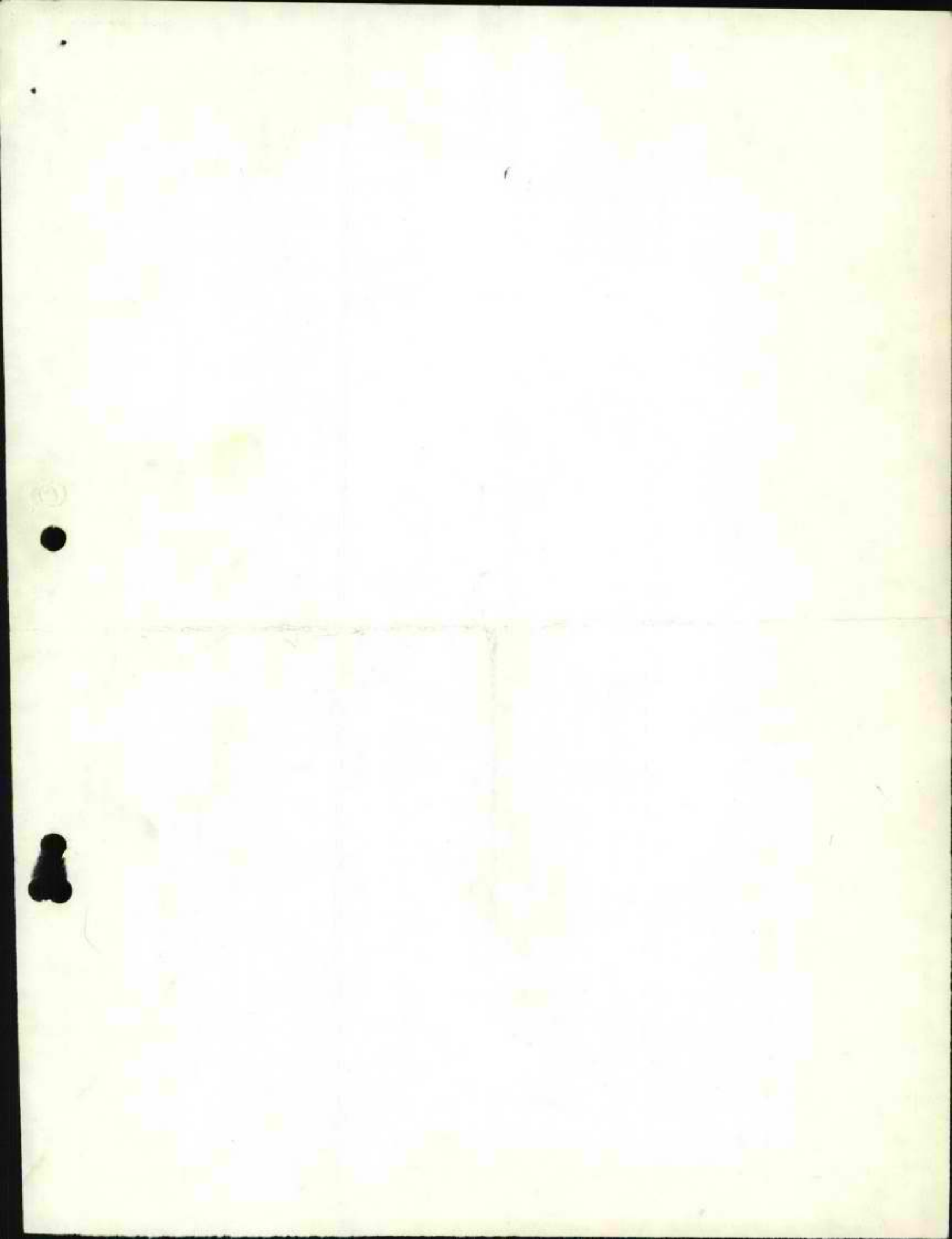
With hopes and prayers for peace and that you find a moment on a Sabbath afternoon to read this letter, I am and always will be your devoted friend.

Cordially,

  
Irving S. Norry

ISN/t

P.S. I trust you have read The Pledge.





3015



כספי ושות'  
עורכי דין ונוטריונים  
CASPI & Co.

BARRISTERS-AT-LAW, ADVOCATES & NOTARIES

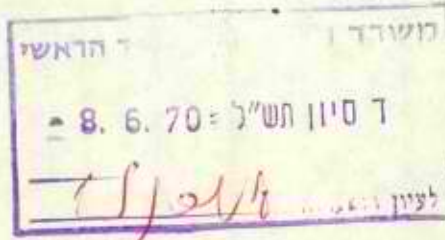
MICHAEL CASPI מיכאל כספי  
SHLOMO LEVRON שלמה לברון  
RAM CASPI רם כספי  
ASSAPH CASPI אסף כספי

CHAIM GLASER חיים גלזר  
ZVI RAPAPORT צבי ראפורט  
RAANAN RON רענן רון  
AHARON BAVARSKY אהרון בברסקי  
ISRAEL S. KANTOR ישראל ז. קנטור  
NORMAN OSTER נורמן אוסטר  
JOSEPH E. CHELOUCHE יוסף א. שלוש  
DAVID MERETZ דוד מרץ

TEL-AVIV תל-אביב  
SHALOM TOWER מגדל שלום  
ACHAD HA'AM ST. 9 רח' אחד העם  
PHONES: 57137-57138-57139 טלמונים  
CABLES: SHAKSPEARS TEL-AVIV

JERUSALEM ירושלים  
BEN YEHUDA ST. 12 רח' בן יהודה  
TELEPHONE 26634 טלפון

HAIFA חיפה  
SHMARIAHU LEVIN ST. 6 שמריהו לוין  
TELEPHONE 40980-40989 טלפון



תל-אביב, 4 ביוני 1970.

Our Ref. מספרנו 5/140/לב/יפ

לכבוד  
מר הלל אשכנזי,  
יו"ר הדירקטוריון של "שבח" בע"מ,  
ע"י משרד השיכון,  
הקריה תל-אביב  
א.נ.נ.

הנדון: תביעתו של ד"ר ס. רוזנהאופט לקבלת שכר טרחה

לאחר קיום התיעצויות מרובות עם נציגת הפרקליטות המטפלת  
בתיק הזה ולאחר ראיון העדים שבדעתנו להביאם מטעם הנחבעים,  
החלה שמיעת הראיות ביום 3 דנא בפני השופט אשר.

התובע, ד"ר רוזנהאופט, מסר את עדותו במשך כל שעות לפני  
הצהרים, והמשך הדיון נדחה ללא מועד קבוע. נראה כי הישיבה הבאה  
תהיה כבר לאחר פגרת בתי המשפט.

בכבוד רב,

ש. לברון, עו"ד,  
כספי ושות'.

STATE OF TEXAS  
COUNTY OF [illegible]

Know all men by these presents, that [illegible]

[illegible text]



[illegible text]

[illegible text]

[illegible text]

[illegible text]

[illegible text]

[illegible text]

07 02 00

ג. בסיון תש"ל  
7. ביוני 1970

אל : מר אשר אולניץ , מנהל אגף תכנון והנדסה  
מאה : יו"ר מועצה המנהלים של חברת "שבח"

50

הנדון : מחירי יחידת דיור של חברת "שבח"  
סימוכין : סכמכו של מר ה. ברקאי מס' 552.13 מיום 29.5.70

בעקבות הסכתב שפסימוכין אשר פמנו משתמע כי 320 יחידות דיור (מזה 120 יחידות דיור יסודות כלבד) אמנס הוצאו לביצוע לפני ה - 1.4.70 אך למעשה העבודה התחילה לאחר מועד זה.

אי לכך לא נראיה לי גישחו של מר ה. ברקאי שהמחיר הבסיסי לדירות אלו יהיה 232 ל"י מס"ר המחיר הבסיסי עד ה - 1.4.70 , למרות שהמחיר המקובל לדירות שהתחלת בנייתם היא לאחר ה - 1.4.70 הינו 258 ל"י למס"ר.

כידוע הזמין בזמנו מס"ד השיכון באמצעות חברת "שגיא" את 72 יחידות הדיור הראשונות בחברת "שבח". מאחר ומרבית דירות אלו הוחל בהקמתן לאחר ה-1.4.68 נראה לי כי יש לקבוע גם לדירות אלה מחיר בסיסי של 232 ל"י למס"ר.

אודה לך אם התן דעתך לנקודות הנ"ל וחקצור לפחרון היובי של הבעיה.

ב ב ר כ ה ,  
האל אשכנזי  
חלל אשכנזי

העתק : מר ה. ברקאי , משה"ש  
מר ט. שטרנס , משה"ש

1. 1944-1945

2. 1946-1947

3. 1948-1949

4. 1950-1951

5. 1952-1953

6. 1954-1955

7. 1956-1957

8. 1958-1959

9. 1960-1961

10. 1962-1963

11. 1964-1965

12. 1966-1967

13. 1968-1969

14. 1970-1971

15. 1972-1973

16. 1974-1975

17. 1976-1977

18. 1978-1979

19. 1980-1981

20. 1982-1983

21. 1984-1985

17.5.70

אל : מר ה. אשכנזי, יו"ר דירקטוריון "שבח"

מאת: מהנדס דוד סרנה

הנדון: הערות מר רזניק בענין ליקויי "שבח"

ברצוני להביע בפניך את השתוממותי מנוסח מכתבו של מר י. רזניק מיום

15.4.70 .

בכל הדו"חות של מר רזניק באו לידי ביטוי דעתו הקדומה וגישתו השלילית

למפעל "שבח".

מר רזניק פוסל לחלוטין את מנהל המפעל, מר ה. סלביק, ואינני מבין כיצד אפשר בכלל לכתוב דו"ח טכני מבלי לשמוע את הצד המבוקר ואח הערותיו.

נוסף לכך מחלק מר רזניק "מחמאות" גם לי; אני אישית מוכן ללמוד ולשמוע מכל אחד במטרה ללמוד ולשפר אולם לא מאותם אנשים אשר הדו"ח הטכני הוא אמצעי בידם להפגין את גישתם השלילית, ואשר אין להם כל רצון בחיקון הליקויים (מאחר ואז לא יוכלו לכתוב דו"חות כאלה).

ידוע שלמפעל "שבח" ישנן בעיות וכולנו מעוניינים בפתרון. מר רזניק לא מוכן לתת ידו לאותם גורמים המעוניינים בחיקון הליקויים ואינו מוכן לעזור לבעיות המפעל בהערות קונסטרוקטיביות ומועילות.

אי לכך חושבני שיש לנהוג עם מר רזניק בהתאם לדרכו ולהתעלם לחלוטין מכל דבריו.

בכבוד רב ,

דוד סרנה  
17/5/70

of a ... ..

...

...

...

...

...

...

...

...

...

טלפון 961446

961680

09 09 00

ש ב ח

חברה ליצור נתים להרכבה בע"מ

כתובה למכתבים

ר מ ל ה

ת ה 225

14.5.70

תאריך

מספר

לכבוד  
מר א. אולניק  
סמנכ"ל לביצוע וחכרון  
משרד השכון  
הקריה, תל-אביב.

א.נ.א.

הנדרש: שיפוי על חוסר הזמנות

מצורפים בזה עותקי המכתבים למר א. אלואילץ בנוגע לשיפוי לחברתנו  
עבור חוסר הזמנות בתקופת המיחורן.

על המכתבים הנ"ל לא קיבלנו חשבויות.

אנו מבקשים מכם לטפל בענין הנ"ל.

בכבוד רב,  
"א.נ.א."  
חברת היצור נתים להרכבה בע"מ

עותק:  
מר ה. אשכנזי, סמנכ"ל לחברות.  
מר פ. לפיד, חשב משרד השכון.

מספר תעודת זהות  
מספר תעודת זהות  
מספר תעודת זהות

מספר תעודת זהות

מספר תעודת זהות

מספר תעודת זהות

מספר תעודת זהות

Handwritten marks

מספר תעודת זהות

מספר תעודת זהות

מספר תעודת זהות

מספר תעודת זהות

מספר תעודת זהות

מספר תעודת זהות

מספר תעודת זהות

מספר תעודת זהות

Small yellow dot

Yellow stain



15.4.70

Handwritten notes and signatures in the top left corner, including a large signature and some illegible scribbles.

אלו מר י. שליפר, מנהל אגף הפרוגרמות

הדיון: יהוד - מס השבחה  
למכתב מיום 12.4.70

אינני סבור שסנקציות כנגד ישוב או תושבים מהווה פתרון לבעיה שהתעוררה בין שני משרדי המשלה.

השאלה איננה שאלה של יהוד. אם תראה את הענק המכתב דר"ב מיום 5.4.70 של אוריכלים לוספלד-גמרמן אל מר גלוצמן, סמכ"ל המשרד בקשר לבניה בטייבה, ודי תוכה שגם בקשר לישוב זה מתעוררת השאלה של תשלום מס השבחה בוסף לצרה חדשה של תשלום מקדמה בשעור 20% של מסי הבניה, כתנאי לדיון בבקשה, כאשר ער כה היו יבית ומשרדים וכנגד השכון היינו משלמים את המסים לפני הוצאת הרשיון. כאן מדובר באותה הועדה המקומית.

לועדה זו שייכים ישובים בוספים בתחומי מחוז המרכז ומזר בעמך גם בישובים אלה בפני שוקת שבורה. ישובים אלה הגם קטנים וכול אוילי להחליט להפנות לישובים אחרים את הבניה לקליטה, אך לא בוכל לומר באותם הישובים על הבניה לפתרונות סוציאליים.

הנני סבור, איפוא, שאין מנוס מלהכנס לדיון עם משרד הפנים, אוילס דיון זה צריך להתנהל לפי עביות דעתי על כמה ארצית ולא מחוזית. מה גם והבעיה היא עקובצית וארצית והתעוררה - אוילי במקרה - במחוז המרכז.

ג ב ר כ ה

Handwritten signature in blue ink.

י. מרכוס  
מנהל מחוז המרכז

פנתקו

מר י. שרון, המנהל הכללי  
ד"ר שטראוס, היועץ המשפטי  
מר ה. אשכנזי, סמכ"ל  
מר ש. יבין, מנהל המחלקה הטכנית בפועל  
מר צ. גלוצמן, סמכ"ל

1954

10571  
R

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

DEPARTMENT OF CHEMISTRY

REPORT OF THE COMMITTEE ON THE PROGRESS OF CHEMISTRY

IN THE YEAR 1954

CHICAGO, ILLINOIS

1955

1955

1955

1955

1955

5.4.70  
מס' 868

מטה לרפנספלד  
ג'ורא גמזמן  
א ד ר י כ ל י ם

ה  
ע  
ת  
ק

לכבוד  
מר צ. גלזמן  
סמנ"ל משרד השכון

א.ג.

הנדון: מרכז אזרחי טייבה

בהמשך לסכומים שבתקבלו בנדון בשעתו ועם קבלת האפשרות לבנות לפי קו בניה של המבנה - כשהמרפסות בולטות מחוץ לקו הבנין הכנו את ההגשות למט קבלת רשיון בניה למבנה הנדון לפי שבי חלקים:

א. חלק ציבורי.

ב. חלק מסחרי.

והגשמו אותו לעיון מוקדם של מזכירת הועדה לבניה וחכונן עיר "המרכז", גב' פ. פביגשטיין, לשם קבלת הערותיה. בין היתר במסר לנו על ידה שהחומר לא יועבר לשיבת הועדה עד שלא יוסרד ענין מס השבח בסך - 35,592 ל"י (שלושים וחמש אלף חמש מאות תשעים ושתיים לירות) לפי עותק חשבון הלוטת בזה (שיש לבדוק מי חייב לפרשו) וכן יש להפקיד 20% ממיסי הבניה בשעת ההגשה שמודרכים על ידינו (לפי סמתי הבניה והמיסים המוטלים עליהם) ב- 1,484,60 ל"י.

עליכם לברר מי אחראי לשלומים אלה - האם משרד השכון; או המועצה והבעלים בטייבה; ולראוב להעביר בהקדם תשלומים כב"ל פ"מ שהעברת החומר לשיבת הועדה לא תעוכב. כמו כן יש להזהים את בעלי הקרקע והיוזמים פעולה שבעשה עם השלמת העיון המדויק בתכניות ע"י מזכירת הועדה שהחומר הושאר אצלה. החערות שקיבלנו בישיבה כבר הוקברו.

בכבוד רב,

(-)

ג. גמזמן

ערתקים:

אדר' ש. יבין, מ. השכון  
המועצה המקומית טייבה  
מר בן-בן, מ. השכון

1944  
1945  
1946

1947  
1948

1949  
1950  
1951

1952

1953

1954

1955

1956

1957

1958

1959

1960  
1961  
1962



ד"ר	מחיר נכנס	1/4 (מ) נכנס	15% נכנס	מחיר יוצא	70%	מחיר יוצא	5/5	מחיר נכנס	מחיר יוצא	מחיר נכנס	מחיר יוצא	מחיר נכנס	מחיר יוצא
945	45	-	-	900	764.40	36.40		728	-				מ"ס ב"ר ✓
820	-	-	-	820	727.18			727.18					מ"ס ב"ר ארמון ✓
700	-	-	-	700	550			550					מ"ס ב"ר ✓
700	-	-	-	700	542			542					מ"ס ב"ר ✓
780	-	-	-	780	634.72		57.70	580.32	22.32				מ"ס ב"ר ✓
766.50	36.50	-	-	730	609.32	29		580.32	22.32				מ"ס ב"ר ✓
572	-	-	-	? 572 (מ)	468			468	18				מ"ס ב"ר ✓
572	-	-	-	? 572 (מ)	468			468	18				מ"ס ב"ר ✓
572	-	-	-	? 572 (מ)	468			468	18				מ"ס ב"ר ✓
1035	-	-	135	900	842.50			842.50					מ"ס ב"ר ✓
1035	-	-	135	900	842.50			842.50					מ"ס ב"ר ✓
713.70	31.20	58.50	-	624 (מ)	663.72	29	57.40	580.32	22.32				מ"ס ב"ר ✓
1035	-	-	135	900	842.10			842.10					מ"ס ב"ר ✓
663.72	-	-	-	663.72	663.72	29	57.40	580.32	22.32				מ"ס ב"ר ✓
885.50	-	-	115.50	770	634.72		57.40	580.32	22.32				מ"ס ב"ר ✓
1080	45	-	135	900	807.45	38.45		769					מ"ס ב"ר ✓
634	-	-	-	634	634.72		57.40	580.32	22.32				מ"ס ב"ר ✓
682.50	32.5	-	-	650	663.72	29	57.40	580.32	22.32				מ"ס ב"ר ✓
735	35	-	-	700	663.72	29	57.40	580.32	22.32				מ"ס ב"ר ✓
609.32	29	-	-	580.32 (מ.32)	561.26	26.70		534.56	20.56				מ"ס ב"ר ✓
634.72	-	-	-	634.72	634.72		57.40	580.32	22.32				מ"ס ב"ר ✓
609.32	29	-	-	580.32 (מ.32)	586.95	27.95		559	21.50				מ"ס ב"ר ✓
609.32	29	-	-	580.32 (מ.32)	509.41	24.25		485.16	18.66				מ"ס ב"ר ✓
735	35	-	-	700	610.85	26.70	50.11	534.04	20.54				מ"ס ב"ר ✓
945	45	-	-	900	884.10	72.10		842	39.40				מ"ס ב"ר ✓
766.50	36.50	-	-	730	663.72	29	57.40	580.32	22.32				מ"ס ב"ר ✓
19,636.10	428.10	58.50	655.50	18,693.40	16,941.50	346.55	539.71	16,005.29					✓

סך	מספר חשבון	תאריך	שם	סך	מספר חשבון	תאריך	שם	סך	מספר חשבון	תאריך	שם
820-	-	-	0820	769-	-	-	769-	29.57	101	✓	
580.36	-	-	580.36	503.36	-	-	503.36	19.36	101	✓	
700-	-	-	700	580.55	-	-	580.55	19.36	101	✓	
503.36	-	-	503.36	503.36	47.19	-	503.36	19.36	101	✓	
503.36	-	-	503.36	503.36	-	-	503.36	19.36	101	✓	
634.72	-	54.40	580.36	550.55	-	-	550.55	18.50	101	✓	
883.60	42.10	-	842.50	765.67	36.76	-	765.67	19.36	101	✓	
700-	-	-	700-	580.36	-	-	580.36	22.32	101	✓	
600.60	-	-	600.60	600.60	28.60	-	600.60	22-	101	✓	
808.08	-	-	808.08	808.08	38.48	-	808.08	29.60	101	✓	
505.05	24.05	-	481-(18.00)	491.90	23.40	-	491.90	10-	101	✓	
482.75	27.75	-	455-(17.00)	464.10	22.10	-	464.10	17-	101	✓	
607.97	28.95	-	579.02	567-	27-	-	567-	20.72	101	✓	
475-	-	-	475-	475-	22.60	-	475-	17.40	101	✓	
626.50	29.80	-	596.70	544.60	25.90	-	544.60	19.95	101	✓	
464.10	22.10	-	442-(11.00)	482.20	18.20	-	482.20	14-60	101	✓	
542.45	25.83	-	516.62	528.80	25.18	-	528.80	19.35	101	✓	
452.40	-	-	452.40	452.40	-	-	452.40	17.40	101	✓	
482.75	-	-	482.75	482.75	27.75	-	482.75	17.50	101	✓	
464.10	-	-	464.10	464.10	22.10	-	464.10	17-	101	✓	
11,837.15	200.58	54.40	11,583.17	10,964.81	317.77	9438	10,552.66				
1986.10				694.00							
31673.25				14906.41							
3866.84											
27906.41											

7000 - 1000 10

סך הכל 10,552.66

סך	צ"מ נוסף	1/4 (ה) נוסף	15% נוסף	הכנסה נטו
945	45	-	-	900 ✓
820	-	-	-	820 ✓
700	-	-	-	700 ✓
700	-	-	-	700 ✓
780	-	-	-	780 ✓
766.50	36.50	-	-	730 ✓
572.-	-	-	-	572 (מ) ✓
572.-	-	-	-	572 (מ) ✓
572.-	-	-	-	572 (מ) ✓
1035.-	-	-	135	900 ✓
1035.-	-	-	135	900 ✓
713.70	31.20	58.50	-	624 (מ) ✓
1035	-	-	135	900 ✓
663.72	-	-	-	663.72 ✓
885.50	-	-	<del>115.50</del>	770 ✓
1080.-	45	-	135	900 ✓
634.-	-	-	-	634 ✓
682.50	32.5	-	-	650 ✓
735.-	35.-	-	-	700 ✓
609.32	29.-	-	-	580.32 (מ.32) ✓
634.72	-	-	-	634.72 ✓
609.32	29.-	-	-	580.32 (מ.32) ✓
609.32	29.-	-	-	580.32 (מ.32) ✓
735.-	35	-	-	700 ✓
945.-	45.-	-	-	900 ✓
766.50	36.50	-	-	730 ✓
19,836.10	428.10	58.50	655.50	18,693.40

סך	15% נוסף	51.50	מס' נוסף	מס' נוסף	מס' נוסף	מס' נוסף
1077.40	36.40	-	-	-	-	-
727.18	-	-	-	-	-	-
550.-	-	-	-	-	-	-
550.-	-	-	-	-	-	-
614.72	-	57.70	-	-	-	-
609.32	29.-	-	-	-	-	-
468.-	-	-	-	-	-	-
468.-	-	-	-	-	-	-
468.-	-	-	-	-	-	-
842.50	-	-	-	-	-	-
842.50	-	-	-	-	-	-
613.72	29.-	57.40	-	-	-	-
842.10	-	-	-	-	-	-
663.72	29.-	57.40	-	-	-	-
634.72	-	57.40	-	-	-	-
807.45	38.45	-	-	-	-	-
624.72	-	57.40	-	-	-	-
613.72	29.-	57.40	-	-	-	-
609.32	29.-	57.40	-	-	-	-
511.26	26.70	-	-	-	-	-
634.72	-	57.40	-	-	-	-
587.95	27.95	-	-	-	-	-
507.11	24.25	-	-	-	-	-
612.85	26.70	50.11	-	-	-	-
887.0	42.10	-	-	-	-	-
663.72	29.-	57.40	-	-	-	-
16,270.00	396.55	539.71	16,005.24	-	-	-







07 02 90

07 07 00

Handwritten notes in blue ink, including a signature and some illegible text.

סיכום ישיבה

בנושא מכירת מניות חברת "שבה", המוחזקות ע"י המדינה,

שהתקיימה במשרדו של מר יוסף שרון ב- 12.4.70

- השתתפו ה"ה:
- י. שרון
  - ה. סלביץ
  - א. סלביץ
  - ה. אשכנזי
  - א. אולניק
  - א. גליץ.

מר ח. סלביץ סקר את הרקע וחרומתו לפיתוח שיטתו בייצור בחים טרומיים, לייסוד חב" "שבה" והקמת המפעל ברמלה. מר ח. סלביץ הצהיר כי עיקר כוונתו להביא להשלמת המפעל ולביסוס השיטה.

לאחר סקירה זו הצליח מר ח. סלביץ כי חקבע תקופת ביניים של חצי שנה, שבה יכנס נציג המדינה עמו למשא ומתן על הסדר מכירות מניות הממשלה בחברת "שבה".

מר י. שרון, המנהל הכללי של טסה"ש, הודיע כי יביא את בקשתו הנ"ל של מר ח. סלביץ בפני שר השיכון מר זאב שרף וחנך מסמר ימים יתבל מר ח. סלביץ תשובה להצעתו.

רשם : איחמר גליץ

THE UNITED STATES OF AMERICA

DEPARTMENT OF THE INTERIOR

- 1. 1948
- 2. 1949
- 3. 1950
- 4. 1951
- 5. 1952
- 6. 1953

THE UNITED STATES OF AMERICA

DEPARTMENT OF THE INTERIOR

THE UNITED STATES OF AMERICA

9/10 170  
9.4.70

07.02.00

7.4.70

אל: מר י. טלייפער, מנהל אגף הפירגדות

הצדדן: בניה ביהוד -  
מס' המכרות

לידיעתך ר"ב העסק מכתב מיום 5.4.70 מה ביה"ח "שבח"  
אל מר מרון, המנהל הכללי.

לפי עבירות דשמי רבני להביע להכרעה בשאלה חקיקובית,  
כי היא ללא ספק מצדן שחדש ביום מן הימים.

ר"ב העסק מכתב ד"ר שטראוס מיום 30.3.70 בנושא.

ב ב ר ס ב  
  
י. מויכוס  
מנהל מחוז המרכז

מחוז  
מר י. טלייפער, המנהל הכללי  
מר ה. אשכנזי, סגן המנהל הכללי  
מר ש. יבין, מנהל המח' המכרות במפעל

מ/ש

9/17  
1941  
11/11

...

...

...

...

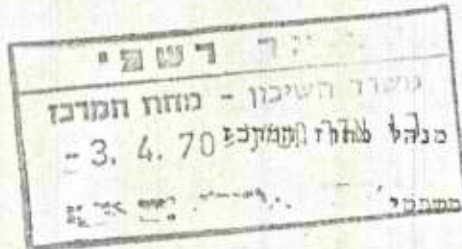
...

...

...

מדינת ישראל  
משרד השכון

תאריך: כב' באדר ב' תשל"ל  
30 במרס 1970



מספר: מש 3/32

אל: מר י. מרכוס, מנהל מחלקת השוכנים


מאת: לשכת היועץ המשפטי

הנדון: חובת תשלום מס השבחה ע"י המדינה

הנני לאשר בזאת את הודעתי הטלפונית אליך מיום  
22.3.1970, בה סטרתי לך כי אני בדעה שהחובה  
הנ"ל לא חלה על המדינה מהנימוקים הבאים:

- א. חוק התכנון והבניה, תשכ"ה-1965, ביטל אומנם את פקודה בנין ערים, 1936, אולם, השאיר בחוקף את הסעיפים הנוגעים למס השבחה ונאמר בסעיף 270(ב) במפורש שימשיכו לנהוג לפי סעיפים אלה של פקודה בנין ערים גם לגבי הוכניות שאושרו לפי החוק החדש;
- ב. הואיל ופקודה בנין ערים לא חלה על המדינה, מסקנתי היא שהסעיפים הנ"ל של פקודה זו אשר נשארו בחוקף כשריד של פקודה בנין ערים (המחוקק לא הכליל אותם בחוק התכנון), אינם חלים על המדינה.

ב ב ר כ ה,

  
ד"ר א. שטראוס, עו"ד  
היועץ המשפטי

אש/מא



**ש.ח.**

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

כתובת למכתבים

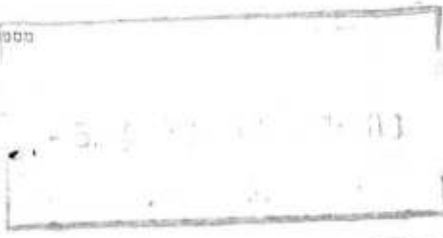
רמלה

ת.ד. 225

5.4.70

תאריך

מספר



לכבוד

מר יוסף שרון

המנהל הכללי

משרד השכון

א.נ.ג.

הנדון: התחלת עבודה ביהוד.

נמסר לנו ממר מרכוס, מנהל מחוז המרכז, משרד השכון, שזמן התחלת העבודה של חברתנו ביהוד טרם נקבע ולעת עתה אין תזווה במשא ומתן עם משרד הפנים. עיכוב זה, הוא קריטי למפעל ויכול לגרום לשיחוקו.

זמן יציאת יסודות ומקלטים הוא כ- 6 חודשים והתחלת הרכבה המתוכננת ביהוד היא לחודש אובוטס. אנו מקוים שאם נחחיל את היסודות עוד השבוע, נוכל על ידי מאמץ מוגבר, לבטור את השטח בזמן.

הכנת שטח אלטרנטיבי תקח במקרה הטוב כ- 3 חודשים עד התחלת עבודה, דבר שישחק את המפעל ויגרוק אחריו נזקים בסביבות המשת אלמים לירות ליום.

נוסף לנזקים האלה נגרמים לנו כבר נזקים כתוצאה מחוסר תעסוקה למנהל עבודה וקבלן המיועדים ליהוד.

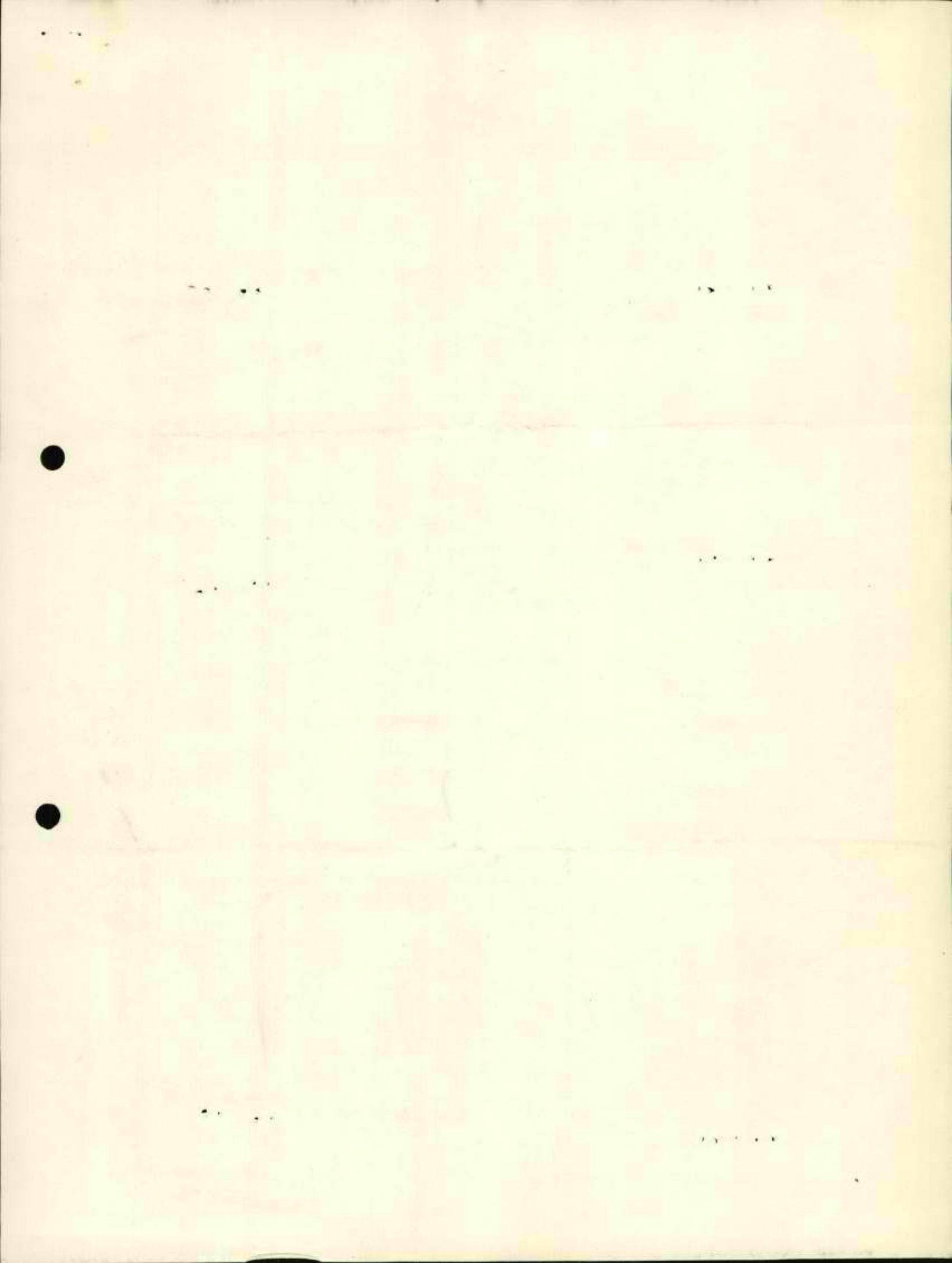
אנו מקוים שכבודו יוכל לעזור לנו להוציא לפועל את חכנית העבודה של המפעל ולמנוע נזקים וחביעות פצויים.

**יוסף שרון**  
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ  
חיים סלביץ

עוזק:

מר י. מרכוס, מנהל מחוז המרכז, משה"ש.  
מר ש. יבין, מנהל המחלקה הטכנית, מחוז המרכז,  
משרד השכון.





07 02 00

2.5.70

ש  
מ  
12.4.

לכבוד  
מר הלל אשכנזי  
יו"ר הדירקטוריון  
חברת שבה  
א.נ.א.

התמלאנו לקבל אתמול 1.4.70 מברק מטר שלמה לברון, שבה לפי הודאה של הדירקטוריון של חברת שבה, הוא דוחה את מכתב ההצעה שלנו.

לא ידוע לבר ה. סלביץ על ישיבה הדירקטוריון שדחתה בקשה זו.

מפעל שבה הינו מפעל פעיל ואין באפשרותנו להגיש הצעת מחיר ריאלית לפני שנראה את מצב החחיבויות המכירות וכו' של המפעל להאריך שיקבע כדי ליחס מחיר להאריך הנ"ל, מסיבה זו בקשנו להכנס אחרו למשא ומתן לכירור השאלוח הנובעות למכירה זו.

במידה וגם בקשנו זו תדחה נאלץ לבררת רוחנו להציע הצעה לא ריאלית כדי להעביר את העניין לוועדה מומחים לפי סעיף 3(1) של תקנות החברה.

בכבוד רב,  
אמנון סלביץ

בכבוד רב,  
חיים סלביץ

עו"ת: מר משה לפיד חבר הדירקטוריון  
מר סרנה חבר הדירקטוריון  
מר שלמה לברון חבר הדירקטוריון

משרד השיכון

31.3.70

07 02 80

2/4
   
 11
   
 7.4.70

א לז י. שרון מנכ"ל

מאז: ע. בן-צבי הממונה על הכנייה הסרומית.

הנדון: פרטיכל הישיבה שהתקיימה במשרדך ב- 18.3.70, מנוג  
ועדה לבני כיהח"ר שבח רמלה.

היות ונחגלו חילוקי דעות לבני הפרטיכל של הישיבה, הריני  
מברך את שתי הגירסאות ומבקש את הגדרת תפקידי הועדה כפי  
שהרבר נראה בעיניך.

ב ב ר כ ה

ע. בן-צבי

העתק: מר. ה. אשכנזי  
" א. בליץ

משרד הטיכון

כ"א אדר ב' תש"ל

29 מרס 1970

אל : מר עמנואל בן-צבי

מאה : איחמר גליץ

הנדון : זכרון דברים משיבה שהחקיקה נ-18.3.70

במשרד המנכ"ל מר י. שרון

סימוכין: מכתב מס' 552.13 מה-27.3.70

בחשובה למכתבך שבסימוכין יורשה לי להעיר כי לפי מיטב  
זכרוני משקף זכרון הרברים מהנדון את סיכום הישיבה  
מה-18.3.70.

כידוע, הופץ זכרון הדברים בין כל המשתתפים כולל  
המנכ"ל ופרט למכתבך שבסימוכין לא קיבלתי כל הערות  
בנדון.

עלי לציין גם כי מר הלל אשכנזי בדעה כי זכרון הדברים  
משקף אל נכון את סיכום הישיבה הנ"ל.

בברכה,

איחמר גליץ

1947

1948

1949

1950

1951

1952

1953

1954

1955

26.3.1970

אשר מר ה. אשכנזי, י"ג בירקאוו "שעה"

מאת מהנדס צ'אק סנה

*מקור*

הוצאות התפחים בין השלדאטע האלמ"ם בתקרה

אני מצטרף לך בצד גרסא המראה של חלוקה אלמנטרית  
התקרה בצורה טיפוס "שעה"

חלוקה התפחים הוא נצ'ל(מ): החצר המתקנים 2 תפחים

נראים (תפח נראה הוא תפח שטוח בא מל קור, מחיצה או

מפואר של פתח) אצל אצל מתקני היסוד נמצא

תפח נראה אצל (24 ס"מ מתקני התקרה אצל 1-40,5 ס"מ  
התקרה שני).

אני נרש לניגוח הנימוקים שקרא חלוקה כזו של אלמנטרית

א/ב/צא לא אצל שטוח הצורה אצל ז' שנייה משפח השלד.

אני מניח שהקניטילאנים שקרא חלוקה כזו הוא:

נאמא אצל של התפוח (2.88 מ') ובשאר התפוח אהובא

חלוקה כזו של אלמנטרית נראה תוארה בעיני מאמר אצל

ל'י ממאצט א טיפוסים שלמים אלה כ' קיימא התפוח

תפחים נראים, וגם השפיעה אצלם לתפח כו שיהיו תפחים  
גמי נראים.

אני מצטרף לך תרומות של ציור טיפוסים טיפוסית,

אצל של 64 מ' אפסיה של 75 מ', שלטעם אצל משפח השלד.

בצורה מטיפוס 64 מ' אצל תפח נראה אצל אצל

(מאמר ב'ה האל) אצל אצל התפחים הוא אצל משפח התפוח

בצורה מטיפוס 75 מ' (אצל) התפח התפוח המשפח האלמנטרית

אצל התפוח המשפח הפיימא (אצל) הוא יק 2 תפחים

לכאוס (בתוך התקנים ובפינת האול) מתוך 8 אלמנטי תורה  
לצורה.

מתוך תבניות אלה נמך עיאלה שאם קצת נכון  
נמך זמן לא האלמנטר בצורה אחת שמתחילת אר במסלול  
הסתרה התבניות (תבניות אלה, נאם לסבך הנראה לעין שהם  
ערכאים, חלשים מתבניות מסוימים לעקום לנצלה חוד המילוי מתחת  
לתיכור של הקאה שמהל)

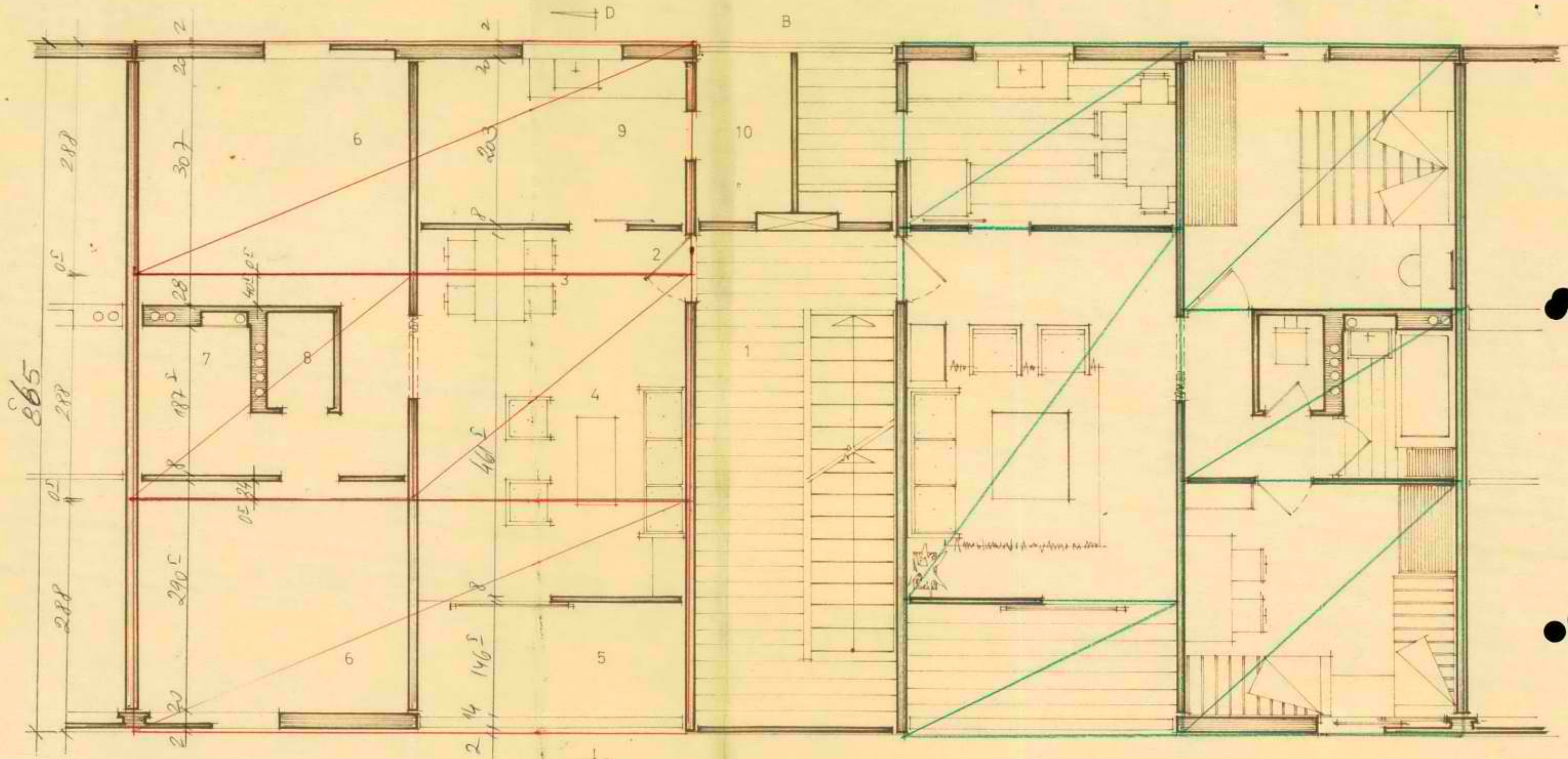
נטיה לעצמם תאורה אחת של תאורה אלמנטי התורה  
במסומן בצבץ יבוק. אמנם והיו  $\frac{1}{2}$  אלמנטי לצורה (אנטי)  
לצמצם ז- $\frac{1}{2}$  אלמנטי) המקום  $\frac{1}{4}$  אלמנטי כיום, אולם  
מתורה ז- לא יהיה אף תפף נראה, אמנם.

אמנם הוא האלמנטי יקוצ ז- 3.36 מ' ונג צוכר  
באישל המשורה אולם אחי קבלה האישל ומחנה הנביע עימ  
ע.יבולת האולם (באז אלמנטי) סלמה מהמשל לעתריים.

עיני כתי הוא כזיקלי לקבו המפול איגדום לעינאים  
גמניאל, עינאים עימם כז אישל כתי 2.

צבצב

צבצב סכנה



865

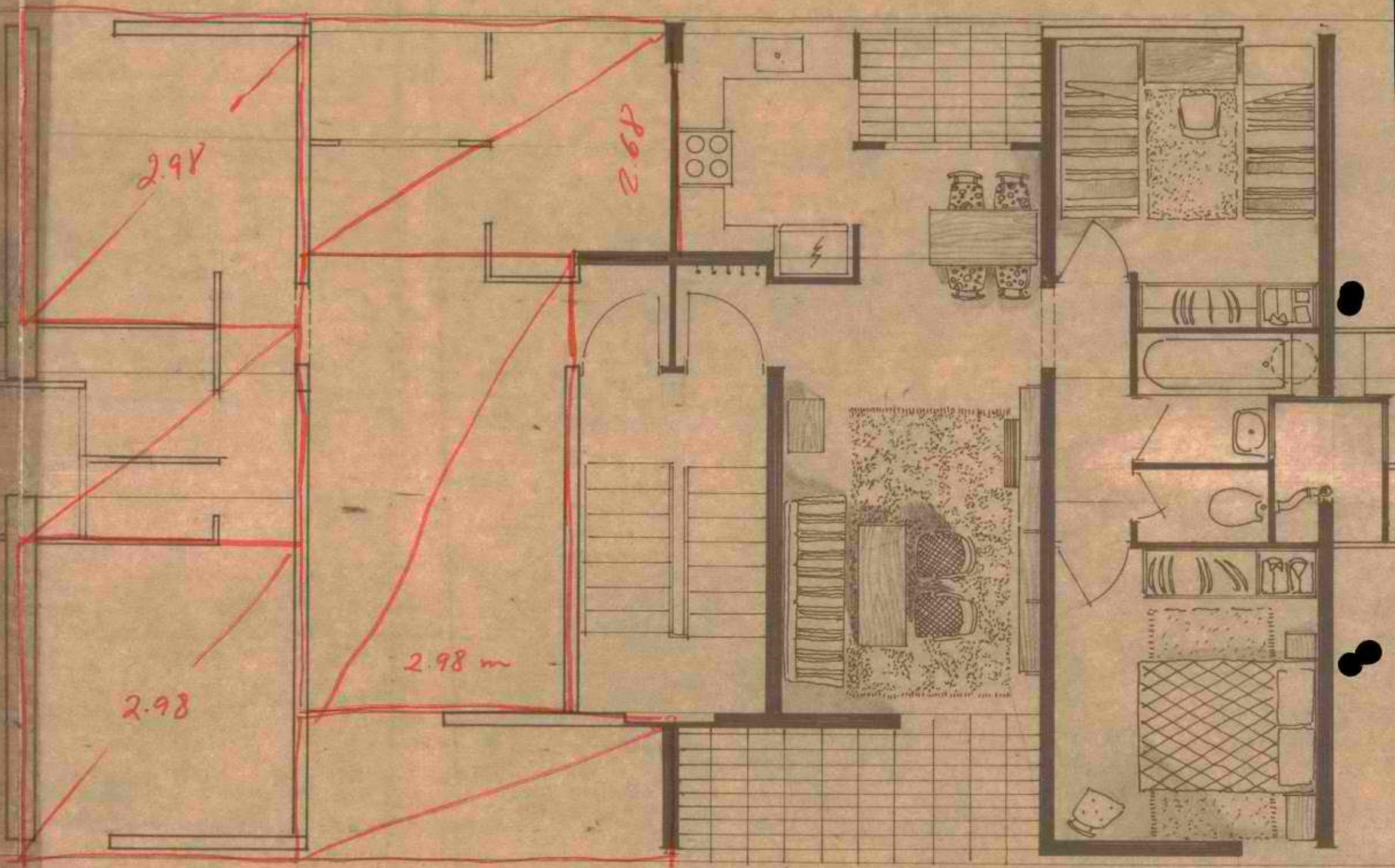
16 329 12 326 14 PLAN A SCALE 1:50 14  
 240

Р"П 23N

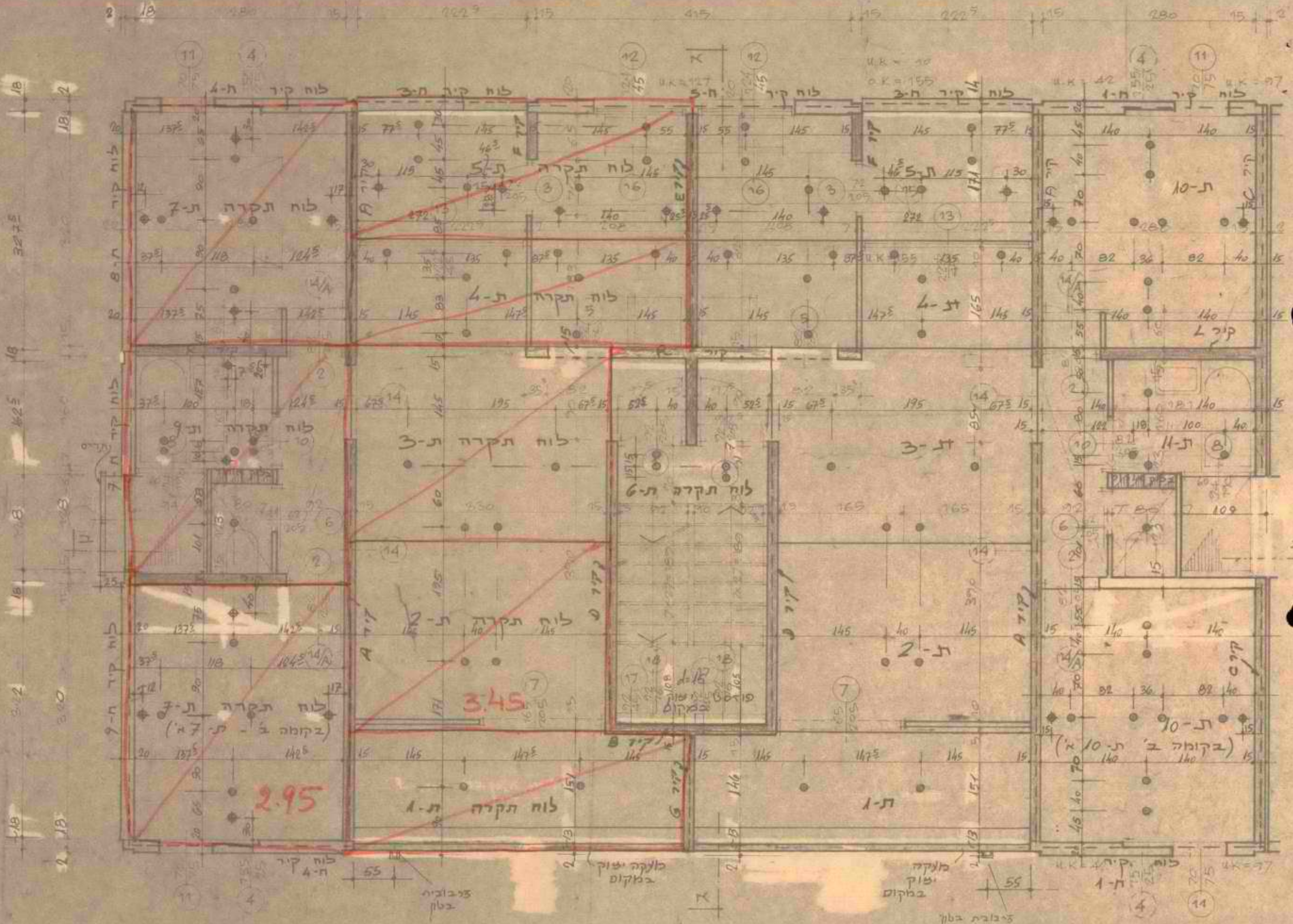
" П 7 W "

23N





10.12



2.95

3.45

7

10-10

10-10

10-10

10-10

10-10

10-10

10-10

07 02 00  
**מכון התקנים הישראלי**

המשרד הראשי: תל-אביב, רמת אביב, רח' האוניברסיטה, טל' 413151  
סניף ירושלים: רח' עקיבא, מגרש מהנדס העיר, ת"ד 301, טל' 22167  
סניף באר-שבע: המכון לחקר הנגב, ת"ד 1025, טל' 2534, 3382

המחלקה לבנין

**תעודת**

על

מס א- 235122

**בדיקת נסיון המטרה מלאכותית**

חוזת: 44/32389/69

מוזין הבדיקה: משרד השכון, אגף לבצוע ופקוח, הקריה, תל-אביב. ביום:

החומר לבדיקה: קירות טרומיים בבית מס' 384 בשיכון 72 יח' בשכ' גיורא, רמלה.  
הקבלן: חב' שבח.

המרגם נבחר ע"י ב"כ המכון.

מהות הבדיקה: נסיון המטרה מלאכותית ביום 18.3.70.

תוצאות הבדיקה

1. הדוגמה לבדיקה

הבנין בנוי אלמנטים טרומיים ב- 4 קומות עם תפרים אנכיים ואפקיים.  
האלמנטים מיוצרים ע"י חב' "שבח". בחזית האחורית של הבנין קיימים 2 תפרים  
אנכיים בגובה של כל הבנין. מאחורי כל תפר קיימת מחיצה טרומית מבטון המפרידה  
בין 2 דירות.

נבחרו לבדיקה שתי הבקורות המפורטות להלן:

בקודה מס' 1		בקודה מס' 2	
8	דירה מס' 15	16	דירה מס' 23
6	דירה מס' 13	14	דירה מס' 21
4	דירה מס' 11	12	דירה מס' 19
2	דירה מס' 9	10	דירה מס' 17

בקודה מס' 1 תפר בין חדר מדרגות מס' 1 לבין חדר מדרגות מס' 2

בקודה מס' 2 תפר בין חדר מדרגות מס' 2 לבין חדר מדרגות מס' 3

המשך ראה דף מס' 2

הערה: תעודה זו מתייחסת לדוגמאות הנבדקות בלבד. הפרטים על הדוגמאות הנם כפי שנמסרו ע"י המוזין או בא-כחו.  
אין לפרטם תעודה זאת אלא במלואה.

2. שיטת הבדיקה

הבדיקה נעשתה לפי השיטה שפותחה ע"י מכון התקנים הישראלי לבדיקת חלקי קירות על מידת אטימותם בפני חדירת גשם. בשיטה זו הודרים המים דרך הקירות בעיקר עקב הכוחות הנימיים וכוחות המשיכה. המים מותזים מתוך הצינור המנוקב, פוגעים בקו העליון של השטח הנבדק, וזורמים על השטח לכל רוחב בזרם בלתי פוסק למטה.

3. מכשיר הבדיקה

המכשיר מורכב מצינור  $1/2$ " המותקן מקביל לפני הקיר ובמרחק 10 מ"מ על הקו העליון של השטח המומטר מתחת לגג הבנין. צינור ההמטרה מחובר לרשת אספקת המים. כמות המים בשטח הבדיקה היתה כ- 10 ליטר לדקה בכל מכשיר, שהוזרמו על פני הקיר ברוחב 80 ס"מ. כמות זו היא הרבה מעל לכושר הספיגה של הקיר הנבדק ומבטיחה זרימת מים מעל השטח הנבדק במסך בלתי פוסק. כמות המים הזורמת על הקיר היא הרבה מעל כמות המים הנופלת על קיר באיזור בעונה אחת.

4. משך הנסיון

הנסיון במשך 24 שעות או עד להופעת הרטיבות בצדו השני של הקיר הנבדק. בודקים את מצב הקיר כעבור 6, 24 שעות, כמו כן מועד התחלת העברת הרטיבות.

5. תוצאות הבדיקה

בקודה מס' 1 (חדר מדרגות 2,1)

א. חדר מדרגות 1

מצב כעבור	קומה ד' (דירה 8)	קומה ג' (דירה 6)	קומה ב' (דירה 4)	קומה א' (דירה 2)
1/2 שעה	בסדר	תפר אנכי 60 ס"מ מעל הרצפה טפטוף	בסדר	בסדר
1 שעה	בסדר	כנ"ל	בסדר	סימני רטיבות בתפר האנכי
3 שעות	תפר אנכי 20 ס"מ מעל הרצפה טפטוף	תפר אנכי 80 ס"מ רטוב ורטיבות בתקרה לאורך המחיצה (50 ס"מ)	סימני רטיבות בפנינת החדר ע"י התקרה	כנ"ל
6 שעות	תפר אנכי מעל רצפה 60 ס"מ רטוב, גם 15 ס"מ העליונים רטוב.	תפר אנכי רטוב בגובה של 2.0 מ' התקרה רטובה לאורך המחיצה 60 ס"מ מרצפות פנתיות רטובות.	כנ"ל. המרצפה הפנתית רטובה.	תפר אנכי מהרצפה בגובה 2.0 מ' רטוב
24 שעות	תפר אנכי רטוב לכל גבהו. רטיבות בתקרה (עד 60 ס"מ מפנת החדר) מרצפה פנתית רטובה.	תפר אנכי רטוב לכל גבהו רטיבות בפנת התקרה ובזילה מהתקרה 60 ס"מ מפנת החדר לאורך המחיצה. רטיבות במרצפות עד 1.60 מ' מפנינת החדר.	תפר אנכי רטוב לכל גבהו רטיבות בפנת התקרה רטיבות ברצוף (עד 1.10 מ')	תפר אנכי רטוב לכל גבהו רטיבות בפנת התקרה רטיבות ברצוף (עד 1.40 מ')

המשך ראה דף מס' 3

## ב. חדר מדרגות 2

מצב כעבור	קומה ד' (דירה 15)	קומה ג' (דירה 13)	קומה ב' (דירה 11)	קומה א' (דירה 9)
1/2 שעה	בסדר	בסדר	בסדר	בסדר
1 שעה	בסדר	תפר אנכי רטוב בגובה 40 ס"מ	בסדר	בסדר
3 שעות	סימן רטיבות במרצפה פנתית	תפר אנכי רטוב בגובה 40 ס"מ מעל הרצפה, 30 ס"מ יבש ורטוב 20 ס"מ רטובים	סימן רטיבות ע"י פנל וע"י התקרה	התפר האנכי רטוב 10 ס"מ מעל הרצפה בגובה 10 ס"מ
6 שעות	תפר אנכי 20 ס"מ רטוב (טפטוף ונזילה) מהתקרה לאורך המחיצה מרצפה פנתית רטובה	תפר אנכי 40 ס"מ ע"י הרצפה רטוב. 20 ס"מ מעל זה יבש, ורטוב 30 ס"מ רטוב. רטיבות בתקרה בפנת החדר. רטיבות במרצפה פנתית.	תפר אנכי 10 ס"מ מעל הרצפה רטוב בגובה 20 ס"מ. 60 ס"מ יבש ומעל זה רטוב 60 ס"מ רטוב. 30 ס"מ יבש ורטוב. רטיבות עד לתקרה.	תפר אנכי 20 ס"מ ע"י הרצפה רטוב. המרצפה הפנתית רטובה.
24 שעות	כנ"ל	התפר האנכי רטוב לכל גבהו רטיבות בפנת התקרה 1.60x0.80 מ'. רטיבות בפנת הריצוף 1.60x1.00 מ'	התפר האנכי רטוב לכל גבהו רטיבות בפנת התקרה 40x30 ס"מ. רטיבות בפנת הריצוף 80x80 ס"מ.	תפר אנכי רטוב לכל גבהו, בפנת התקרה רטיבות 30x40 ס"מ. בפנת הרצפה רטיבות 1.80x1.60 מ'.

## בקודה מס' 2

## א. חדר מדרגות 2

מצב כעבור	קומה ד' (דירה 16)	קומה ג' (דירה 14)	קומה ב' (דירה 12)	קומה א' (דירה 10)
1/2 שעה	בסדר	בסדר	בסדר	בסדר
שעה	בסדר	בסדר	בסדר	בסדר
שעות	בסדר	תפר אנכי 10 ס"מ מעל הפנל רטוב בגובה 10 ס"מ.	בסדר	התפר האנכי רטוב מגובה 60 ס"מ מעל הרצפה עד לגובה 1.00 מ'
6 שעות	רטיבות בתקרה בפנת החדר. רטיבות במרצפה פנתית.	תפר אנכי 10 ס"מ מעל הפנל רטוב בגובה 15 ס"מ. 40 ס"מ עלי רטובים על יד התקרה רטובים.	התקרה רטובה בפנת החדר.	תפר אנכי 1.60 מ' מהרצפה רטוב נזילה מהתקרה לאורך המחיצה עד 1.80 מ' מפנת החדר.
24 שעות	כנ"ל. בתקרה הרטיבות התפשטה לאורך המחיצה עד ל-60 ס"מ.	התפר האנכי רטוב לכל גבהו. רטיבות בפנת התקרה 60x20 ס"מ. רטיבות בפנת הריצוף 20x20 ס"מ.	התפר האנכי רטוב לכל גבהו. רטיבות בפנת התקרה 80x20 ס"מ. רטיבות בפנת הרצפה 80x80 ס"מ.	התפר האנכי רטוב לכל גבהו. התקרה רטובה בפנת החדר בכמה נקודות לאורך המחיצה עד לרצפה. רטיבות ברצפה 60x60 ס"מ.

## חדר מדרגות 3

מצב כעבור	קומה ד' (דירה 23)	קומה ג' (דירה 21)	קומה ב' (דירה 19)	קומה א' (דירה 17)
1/2 שעה	בסדר	בסדר	בסדר	בסדר
1 שעה	בסדר	בסדר	בסדר	בסדר
3 שעות	בסדר	בסדר	בסדר	התפר האנכי 60 ס"מ ע"י הרצפה רטוב.
6 שעות	תפר אנכי 10 ס"מ מהרצפה רטוב. סימן רטיבות בתקרה בפנת החדר. סימן רטיבות במרצפה פנתית.	בסדר	התפר האנכי רטוב מהרצפה בגובה 20 ס"מ. רטיבות בתקרה לאורך המחיצה עד 60 ס"מ ובזילת מים לאורך המחיצה. מרצפה פנתית רטובה.	התפר האנכי 60 ס"מ ע"י הרצפה רטוב 1.0 מ' יבש ורטוב רטוב עד לתקרה. רטיבות בתקרה לאורך המחיצה (80 ס"מ) ובזילת מים לאורך המחיצה כתם רטיבות בתקרה. רטיבות במרצפה פנתית.
24 שעות	כב"ל. רטיבות בפנת התקרה. 20x20 ס"מ ובריצוף 80x40 ס"מ.	התפר האנכי ורטוב לכל גבהו הרטיבות בתקרה לאורך המחיצה עד ל-50 ס"מ, רטיבות בריצוף 40x40 ס"מ.	כב"ל. בוסף 50 ס"מ עליונים של התפר האנכי רטובים. התפשטות רטיבות בריצוף.	התפר האנכי רטוב לכל גבהו, התקרה רטובה לאורך המחיצה עד 2.0 מ' מהפנה. התפשטות הרטיבות ברצפה.

הערה: המים בזלו לאורך הקירות משך 10 שעות והופסקו. הבקורת האחרונה של מצב הקירות  
בשטח כעבור 24 שעות מהתחלת הבדיקה.

מ. טבי  
ראש המחלקה

מרץ (1)

תל-אביב, 25.3.70

ח.מ.

22.3.1970

פנימי

הזכרון של יום הולדתו של אבי  
מאת מנחם בגין

מנחם

הזכרון של מנחם בגין

ביום שני של אבינו מנחם בגין 17.3.70

1. נשאל האגריגטש (שאר בגלל הגטאן) עליו טיפס נסתיים הבכור מצד ההנהלה אינני יוצר זכמה מעשים יש סיבה זמורה אגריגטש; סידור כלים יקר ואינו רחוש, בדרך כלל נימ, תמורת תאום, לקרא אגריגטש בחוצות.
- האגריגטש התקיים מעטים במור הצמנט הנדשה ובספר של רב נדרשם בגטאנע באינול גבחה (שם מלונג לקנין במלוא הצמנט עקב הגבולות וכו').
- יש לקיפוד פהאגריגטש והיו עליו אגק רב מצוי, אולם אין ב צוכר בירתה האגריגטש.
2. נשאל הגטאן טיפס סלבס (לצדו).
3. בקור בלוי 20 ש"ה השפעת "המעלונים" אנה כ כצולה; אמצע הגטאן יהיה בסליק וכלן והיטאט עם הוא יתאים - אין כל סכנה של סגרתה.
- סימן קיים בה אמצע, וקולא של כל ניהול-טכני מנחם סכאנע במלה.
4. צלוי הפלה של ברובה וצלא אסוס; שינוי גשם שמחננס מולג לנאץ שהצפיפול גבחה בולט.
5. הסיטה אשרה יד וצמ האגריגטש בה ישא עם מלמתי משך הגטאן; אע מרפא שהכלת מלמ בגורת של נציגי אלא משך מן הוא אגב.
6. צלוי של הפלה על פילא: מתי? היום? כמה?

7. אמתן מהו הקריטריון לפיו קבץ הכללת שהיא יכולה נחלקה?  
 8. הגדוקה בקורה ממומנת. היותם באים נמשו לפי זרימה מפתח אחד  
 התיכז של משב הסבון. אליו נבאו שהכללת יפנה ביקורת  
 למשב הסבון?

אם יקוצ או אר ע שניהם המבא אר נמן אבא כל מבו  
 ומתג (שגא נרזים משב הסבון) אבזר בזיקות

9. ט' בוצא בזיקה הטילה והצדק עם אלש בז'ה האקיימט.  
 זוהי התחלה מהמבא אר-ט נחילת.

10. זרה להתגבר על הפגמים ביקור.

11. הנתן היה המפח שמפוצו אפסא אקמטע סזקנים אקס רג  
 מהלוק ספנה למתנה? האם הסזק האו אמתו בלז-אני מניח  
 שהכללת יחול מה זכרם י זיקות או אסתקיה?!

12. הכולנה ארשג המיוזכר באולם הייזר (אזר מחילת ארמים)  
 אלו ארשג המיוזכר באולם הרשג. במאן על הרשג האו  
 אינו גרורה מאר ומבא הרשג עזין אר מונה - האפס תושפ.

13. ארשג אמסון האקמטע נמשב בקורה נבנה יכא אהול  
 שהשגכה והמלצה של האקמטע ארם נמשב בקורה נבנה  
 ארם הנביצה שהמסון השני בולש איזיה אסוס מקוצו.

14. זקרא גשח ע' וזא הארסון אמרש של הייזר וההכחה  
 נרשא שהכללת אפילו אר הוסמן אר ע אלא מיכר אסוס  
 ביקור ארשג אר מסקנותו.

15. אם שר הסבון מבו אר הפקאל של סימון האקמטע והנתין  
 בקורה הסימון - נבזי שהכללת יפנה במילת זרש המונה אלו.



16. שלם אני ממשלה שהתקבלה על ידי הממשלה האמריקאית  
באופן מיוחד.

17. היכולת הלא אולם אלים וקטן שפוטם עלה ש  
הקדם - שכני.

מחנך אחד מי עבר אצלנו להפיק למקומה החדשה שהממשלה  
אין משהו אחר מני מקום הכמה סלפדני מנימלי (ואולי ניתן  
הקנה קצון לשלם את התיקונים? - אצלנו לא יכול היה הכלל  
להפיק). אינני מאמין שיהיה סוג בוקר אחד קצר ומסור  
יכול מהקדם להפיק למקומה ופליג שלבא.

אני מצויק היכולת רב זה באמת של הכלל להקנות  
התפקיד של הממשלה הטלמית בתלמי ותיכונל מכימאלי של התבנית.  
כמו כן אני מצויק זה המעלותו הגד - שמחיל של הכלל  
(לא יקל זה לא יבי מי נתקם להמשיך המשלל כני מחוקק אחר)  
ואני משלל שהכלל פתר את כל הבעיות הטכניות הקשות  
באמצעות הממשלה הטלמית עיקר הסיטה באמצעות.

יש לי ש היסוד איננו שהכלל הנש באופן זה  
משהו לזכככ של; אחר את ש אפשר איננו מאחר  
ומהקדם קצוני זה יוסק מקומה קיצונית ויולי המשלל מחוקק  
לכך אנו גוראים כני קצבות.

כבר ?  
היכולת?

הקריה, 17.3.70

א ל: בן-צבי עמנואל, הממונה על הבניה הטרומית

מאת: י. רזניק מהנדס פקוח ובקרה

הנדון: ליקויים ביצור והרכבה - שיטת טבח.

רצוף בזה רשמים עקרוניים שקבלתי בעת ביקורי בביהח"ר טבח ביום 18.2.70, כדלקמן:

1. אגרגטים - נראו עליהם אחוז גבוה של אבק, אין סידור רחיצת האגרגטים, כנהוג במפעלים אחרים.
2. הבטון היה דליל מאד.
3. בזמן היציקה בחבניות יש סיכון מחמיר לסגרגציה, מפני שהחבניות הן ורטיקליות המכילות את רשת הזיון, וחומר בידוד (פוליסטרן). כשאגרגטים נחלקים במעצורים אלה בזמן היציקה הם מפזרים.
4. צפיפות הבטון גרועה ביותר וזה מורגש ובוטל לעין בזמן הסתכלות על האלמנטים.
5. הטיטה אינה מאפשרת ציפוי קירות חוץ, פרט לטפריץ (אחרי ההרכבה), עבודה זו מחייבת פיגומים ובוטלת את היתרון של הבניה הטרומית.
6. רווח בהרכבה בין האלמנטים לא בוצע בצורה מוטלמת.
7. איכות היצור והרכבה במפעל הנ"ל נחות, נראה שהחלפת התכופה של פועלים מהוה גורם חשוב לתופעה זו.
8. טיב האלמנטים לא ידוע מפני שמנהל המפעל מר סלביץ לא נתן לבא כוח מכון החקנים לבצע בדיקות.
9. הערה: עד עכשיו נעשו בדיקות בצורה מצומצמת ביותר רק ביציקות יסודות ומקלטים באחרי היציקה. העברת רטיבות: לא בוצעו בדיקות ולכן לא ידוע המצב הנכון. בימים אלה נציגי מח"י יבצע המטרה מלאכותית ראשונה.
10. גמר יציקת האלמנטים פגומים ולא מוטלמים, וזה מטפיע על החיבורים, גם במקרה החומר קומפרבנד יהיה הטוב ביותר נוכל להחקבל במטן הזמן בהעברת הרטיבות, עקב ביצוע רע של גמר האלמנטים.
11. בעת הביקור באחר, נוכחתי שהרכבה אלמנטים סדוקים היו מורכבים בבנין.
12. ריחוף רשתות זיון נעשה ביד, כ-30% - 40 נטרף בזמן הריחוף. בולט במיוחד ציפוי החלודה על הזיון, כמו כן לא מצאתי במקום העבודה מברשת לטיפוסוף חלודה.
13. אחסון האלמנטים נעשה בצורה רשלנית ביותר, ולכן אם אפילו הופיעו סדקים קטנים בזמן הוצאת האלמנטים בחבניות, נעשו סדקים יותר גדולים (מסוכנים).
14. במפעל לא ראיתי טופ ארגון מסודר של יצור והרכבה (ובודאי זה מטפיע על חוסר היכנון יומי של העבודה במפעל וזאת הבניה).
15. בולט במיוחד חוסר סימון אלמנטים, ולכן אין אפשרות לעקוב מתי הגיעו אלמנטים אחרי גמר יציקה להרכבה.
16. לא נעשה טופ רישום ביומן ע"י מנהל עבודה ובא כוח המחוז על ביקורת חיזוקים, חיבורים, קירות חוץ ותקרות לכל קומה בנפרד.

לסיכום:

בביצוע הגמר, האלמנטים נראים בצורה גסה ביותר ולא מוטלמת, והרושם שמקבלים הוא "גוטי בטון" ולא אלמנטים טרומיים.

באופן כללי אפשר לומר שטכנולוגיה היצור של האלמנטים הטרומיים בשיטת "טבח", נראה ירוד ביותר בהשוואה למפעלים אחרים בארץ ללא טוט פרופורציה והמסקנה היחידה שאפשר להסיק היא שהמפעל אינו מסוגל לייצר מבני-מגורים ברמה סטנדרד מינימלי.

המלצות

האפשרות היחידה היא שמפעל "טבח" ייצר רק קירות פנים (מחיצות) עבור הטלמת אלמנטים טרומיים למפעלי ייצור של "יובל-גד", "אטרום", "מבט", וכו' אשר בהם מייצרים קירות פנים ומחיצות על טולחנות, זה יתן לנו החלה בארגון שיטת פחוח, כלומר לפי התכנון מראש עם רשת מודולרית בארץ.

בהזדמנות זו אפשר יהיה להגדיל פי 2 את התפוקה של ייצור קירות חוץ (לנצל תבניות טולחנות) במפעלי ייצור יובל-גד, אטרום, מבט, וכו' וכן לפתור את בעיית יצור האלמנטים במפעל "טבח". זה יהיה לטביעת רצון 2 הצדדים, מטריד השכון (המייצג את הדיירים) והמפעל עצמו.

ב ב ר כ ה

278  
י. רזניק

משרד השכון

הקריה 20.3.70

552-13

לכבוד  
אינג' מ. זילברמן  
חברה שכון ופתוח

הנדון: ועדה לקביעת המלצות טכניות לגבי עמיד ביהח"ד "שבח"

לשט בדיקה מקצועית מוסמכת לגבי הייצור בכיה החרושה "שבח" רמלה,  
המנכ"ל החלים להקים ועדה מקצועית בהרכב הבא:

- ד"ר א. קורין - יו"ר הועדה - התחנה לחקר הבניה, הטכניון.
- אינג' ד. סרנה, חברה תכנון, דח" ביאליק 5 ת"א.
- אינג' מ. זילברמן, חברה שכון ופתוח.
- אינג' ע. בן-צבי, משרד השכון.

על הועדה הוטל לבדוק את טיב המוצרים, שיטת הייצור והציוד ולהציע  
שינויים ו/או שיפורים במידה שתמצא לנכון. מוהנה על ידו שדו"ח  
הועדה יגיע לידו תוך חודש ימים מהיום.

אני מבקשך בזה לאשר את הסכמתך לקבלת השינוי.

ב ב ר כ ה

ע. בן-צבי

המ ונה על הבניה הטרומיה

- י. שרון, מנכ"ל משרד השכון
- העתק: א. אלואיל, ממנכ"ל להנדסה
- ה. אשכנזי, ממנכ"ל לחברות
- י. סלייפר, מנהל אגף הפרוגרמות.
- מ. רובי סון, ס/מנהל האגף לתכנון מיזי.

Handwritten notes and signatures in the top left corner, including a large 'X' and some illegible text.

*Handwritten mark*

SECRET

SECRET: THIS COPY IS FOR THE USE OF THE DIRECTOR ONLY

1. The purpose of this document is to provide information regarding the activities of the organization.

2. The information contained herein is classified as SECRET.

3. This information is to be controlled and disseminated only to authorized personnel.

4. The information is to be destroyed when it is no longer required.

5. The information is to be kept in a secure location.

6. The information is to be used only for the purposes stated in this document.

7. The information is to be kept confidential.

SECRET

SECRET

SECRET: THIS COPY IS FOR THE USE OF THE DIRECTOR ONLY

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

תקריח 20.3.70

Handwritten notes and signatures in the top left corner, including the name "מ. א. קורין" and other illegible scribbles.

לכבוד  
מרופ' רחל גלון, ראש התחנה לחקר הבניה  
קריה הטכניון  
חיפה

הנדון: ועדה לקביעת המלצות טכניות לגבי עמיד ביהח"ר "טבח".

לשם בדיקה מקצועית מוסמכת לגבי מצב הייצור כמיה החרוטה "טבח" רמלה, המכ"ל החליט להקים ועדה בהרכב הבא:

ד"ר א. קורין - יו"ר הועדה - התחנה לחקר הבניה, הטכניון.

אינג' ד. סרנה, חברה טכנון, רח' ביאליק 5 ת"א.

אינג' מ. זילברמן, חברה טכנון ופתוח.

אינג' ע. בן-צבי, משרד השכון.

על הועדה הוטל לבדוק את טיב המוצרים, שיטת הייצור והציוד ולהציע סיבויים ו/או שיפורים במידה שאמצא לנכון. תוחנה על ידו שדו"ח הועדה יגיע לידו תוך חודש ימים מהיום.

אני מבקשך בזה לאשר את הסמכתך וחשבתך ד"ר י. קורין לקבלת הסיבוי.

כ ב ר ט ח

Handwritten signature of E. Ben-Zvi.

ע. בן-צבי

הממונה על הבניה המרומית

הערת: י. שרון טכ"ל משרד השכון  
ד"ר א. קורין, התחנה לחקר הבניה  
א. אלוזיל, טכנ"ל להנדסה  
ה. אשכנזי, טכנ"ל לחברות  
י. שלי פור, מנהל רגף הפרוגרמות  
ט. רובינסון, ס/מנהל האגף להכנון טיוד

Handwritten scribbles and marks in the top right corner, possibly including a signature or initials.

Faint, illegible text at the top of the page, possibly a header or title.

A horizontal line of faint, illegible text.

Second block of faint, illegible text.

Third block of faint, illegible text.

Fourth block of faint, illegible text.

Fifth block of faint, illegible text.

Sixth block of faint, illegible text.

Seventh block of faint, illegible text.

Eighth block of faint, illegible text.

Ninth block of faint, illegible text at the bottom of the page.

משרד השכון

הקריה 20.3.70

552-13

לכבוד  
אינג' ד. סרנה  
חברת תכנון  
רח' ביאליק 5  
תל-אביב

הנדון: ועדה לקביעת המלצות טכניות לגבי עתיד ביהח"ר "שבח".

לשם בדיקה מקצועית מוסמכת לגבי מצב הייצור בבית החירוש "שבח" רמלה, המנכ"ל החליט להקים ועדה מקצועית בהרכב הבא:

ד"ר א. קורין - יו"ר הועדה - התחנה לחקר הבניה, הטכניון.

אינג' ד. סרנה, חברת תכנון, רח' ביאליק 5, ת"א.

אינג' מ. זילברמן, חברת שכון ומחוז.

אינג' ע. בן-צבי, משרד השכון.

על הועדה הוטל לבדוק את טיב המוצרים, שיטת הייצור והציוד ולהציע שינויים ו/או שיפורים במידה שחמצא לנכון. מוהנה על ידו שיו"ח הועדה יגיע לידו תוך חודש ימים מהיום.

אני מבקשך בזה לאשר את הסמכתך לקבלת המינוי.

ב ב ר כ ה

ע. בן-צבי

הממונה על הכניה הטרומיה

- י. שרון, מנכ"ל משרד השכון
- התקן: א. אלואיל, מנכ"ל להנדסה
- ה. אשכנזי, מנכ"ל לחברות
- י. סלייפר, מנהל אגף הפרוגרמות
- מ. רובינסון, מ/מנהל האגף לתכנון סיוז



1. The first part of the document  
describes the general situation  
and the objectives of the study.

2. The second part of the document

describes the methodology used in the study  
and the results of the data collection.

The methodology used in the study  
was a combination of qualitative and quantitative methods.

The results of the data collection  
showed that there were significant differences  
between the two groups.

The first group showed a higher level of  
performance than the second group.

The second group showed a lower level of  
performance than the first group.

The results of the study  
indicated that the first group  
performed better than the second group  
in all aspects of the study.

The study was conducted over a period of  
six months.

Conclusion

The study has shown that  
there are significant differences  
between the two groups.

- 1. The first group showed a higher level of performance than the second group.
- 2. The second group showed a lower level of performance than the first group.
- 3. The results of the study indicated that the first group performed better than the second group in all aspects of the study.
- 4. The study was conducted over a period of six months.

מדינת ישראל  
משרד השיכון

תאריך: י"א אדר ב' תש"ל  
19 מרץ 1970

מספר:

אל : מר הלל אשכנזי

מאת : איחמ"ר גליץ

הנדון : שבח - התיקרות  
סמוכין: מכתבו של מר אמנון סלביץ מה-12.3.70

להלן הערוטי בנדון.

1. המחיר עם יבנה נקבע ל- 232 ל"י מ"ר (למאי-אוגוסט 1969).
2. מר ברקאי לא מכיר בסיכום בין אמנון וחילו (ראה חרשומת מצורפת מה-23.7.70)
3. לדעת מר ברקאי מגיע ל"שבח" תוספת של -621 ל"י ליח"ד על המחיר של יבנה ולא 1.100 כמסוכם בין אמנון וחילו. אולם לצורך מיקוח עם חברת שבח הוא מציע רשמית רק 400 ל"י תוספת.
4. מר ברקאי לא מכיר בשום תוספת לשבח עבור התזת צנע חוץ, יתרה מזאת לדעתו יש להפחית מהמחיר ל"שבח" ע"ה העובדה שהדירות לא מצופות בגרנוליס.
5. קיימת בעייה של תוספת ע"ה התיקרות ל- 72 יח"ד הראשונות שהחזת לגביהן הוא לפני ה- 1.4.68 (מזה הבית הראשון על שם שגיא). בשלב זה מר ברקאי אינו כולל את היחידות הנ"ל ברשימת החוזים לגביהם תהיה תוספת ע"ה התיקרות וזאת מאחר ולדבריו ההסדר עם יבנה מתייחס לחוזים שנחתמו לאחר ה-1.4.68. כמו כן הוא לא בטוח שיש לכלול בהסדר התיקרות עם שבח גם את הבית שלגביו נחתם חוזה פורמלי עם חברת שגיא.
6. לדעתי יש זמן פגישה עם ה"ה אלואיל, ברקאי, הלל אשכנזי, אמנון סלביץ, חילו, בהשתתפותי לסכום הנושא.

4  
12/3/70

בכרחה  
איחמ"ר גליץ

Handwritten notes and signatures in the top left corner, including the name 'איחמ"ר גליץ' and various initials and dates.

1950

1951

1952

1953

1954

1. 1955

2. 1956

3. 1957

4. 1958

5. 1959

6. 1960

1961

1962

10 02 07

זכרון דברים

מישיבה שהתקיימה ב- 18.3.70

במשרד הפנכ"ל מר י. שרון

בנושא: הבניה הפרומית -

הייצור וההרכבה במפעל "שבח".

השתתפו ה"ה : י. שרון, א. אלואיל, ה. אשכנזי, י. סלייטר, א.מ. רובינסון,  
ע. בן-צבי, א. גליץ.

בחום הדיון סוכם להטיל על ועדה מקצועית בהרכב ח"ה : ד"ר א. קוריץ - יו"ר,  
מר בן-צבי, א. זילברמן וד. סרנה, להגיש תוך חודש ימים, המלצות לשיפור  
ההליכי הייצור וההרכבה במפעל.

רשם : איתמר גליץ

18.3.1970

Handwritten scribbles and marks in the top right corner, possibly initials or a signature.

SECRET

UNITED STATES DEPARTMENT OF THE ARMY

HEADQUARTERS, ARMY AIR FORCE SCHOOL OF AVIATION

WRIGHT-PATTERSON AIR FORCE BASE, OHIO

ATTENTION: DIRECTOR, AIR FORCE SCHOOL OF AVIATION

TO: SAC, [illegible] (100-100000)

FROM: [illegible] (100-100000)

DATE: [illegible]

100-100000

Handwritten signature and scribbles in the top left corner.

הקריה, 17.3.70

א ל: בן-צבי עמנואל, הממונה על הבניה הטרומית

מאת: י. רזניק מהנדס פקוח ובקרה

הנדון: ליקויים ביצור והרכבה - טיפת שבת.

רצוף בזה רשמים עקרוניים שקבלתי בעה ביקורי בביהח"ר שבת כיום 18.2.70, כדלקמן:

1. אגרגטים - נראו עליהם אחוז גבוה של אבק, אין סידור רחיצת האגרגטים, כנהוג במפעלים אחרים.
2. הבטון היה דליל מאד.
3. בזמן היציקה בחבניות יש סיכון מתמיד לסגרגציה, מפני שהחבניות הן ורטיקליות המכילות אח רשת הזיון, וחומר בידוד (פוליסטרן). כשאגרגטים נחלקים במעצורים אלה בזמן היציקה הם מפזרים.
4. צפיפות הבטון גרועה ביותר וזה מורגש ובוולט לעין בזמן הסתכלות על האלמנטים.
5. הטיטה אינה מאפשרת ציפוי קירות חוץ, פרט לטפריץ (אחרי ההרכבה), עבודה זו מחייבת פיגומים ובוולט את היחרון של הבניה הטרומית.
6. רווח בהרכבה בין האלמנטים לא בוצע בצורה מושלמת.
7. איכות היצור והרכבה במפעל הנ"ל נחות, נראה ההחלטה החכופה של פועלים מהוה גורם חשוב לתופעה זו.
8. טיב האלמנטים לא ידוע מפני שמנהל המפעל מר סלביץ לא נחץ לבא כוח מכון החקנים לבצע בדיקות.
9. הערה: עד עכשיו נעשו בדיקות בצורה מצומצמת ביותר רק ביציקות יסודות ומקלטים באחרי יציקה.
10. העברת רטיבות: לא בוצעו בדיקות ולכן לא ידוע המצב הנכון. בימים אלה נציגי מח"י יבצע המטרה מלאכותית ראשונה.
11. גמר יציקה האלמנטים פגומים ולא מושלמים, וזה משפיע על החיבורים, גם במקרה החומר קומפרבנד יהיה טוב ביותר נוכל להתקבל במסך הזמן בהעברת הרטיבות, עקב ביצוע רע של גמר האלמנטים.
12. בעת הביקור באחר, נוכחתי שהרבה אלמנטים סדוקים היו מורכבים בבנין.
13. ריחוף רשתות זיון נעשה ביד, כ-30% - 40 נטרף בזמן הריחוף. בולט במיוחד ציפוי החלודה על הזיון, כמו כן לא מצאתי במקום העבודה מברשת לשיפשוף חלודה.
14. אחסון האלמנטים נעשה בצורה רשלנית ביותר, ולכן אם אפילו הופיעו סדקים קטנים בזמן הוצאת האלמנטים בחבניות, נעשו סדקים יותר גדולים (מסוככים).
15. במפעל לא ראיתי שום ארגון מסודר של יצור והרכבה (ובודאי זה משפיע על חוסר תיכנון יומי של העבודה במפעל והאר הבניה).
16. בולט במיוחד חוסר סימון אלמנטים, ולכן אין אפשרות לעקוב מתי הגיעו אלמנטים אחרי גמר יציקה להרכבה.
17. לא נעשה שום רישום ביומן ע"י מנהל עבודה ובא כוח המחוז על ביקורת חיזוקים, חיבורים, קירות חוץ וחקרות לכל קומה בנפרד.

לסיכום:

בביצוע הגמר, האלמנטים נראים בצורה גסה ביותר ולא מוטלמת, והרושם שמקבלים הוא "גושי בטון" ולא אלמנטים טרומיים.

באופן כללי אפשר לומר שטכנולוגיית היצור של האלמנטים הטרומיים בשיטת "טבח", נראה ירוד ביותר בהשוואה למפעלים אחרים בארץ ללא שום פרופורציה והמסקנה היחידה שאפשר להסיק היא שהמפעל אינו מסוגל ליצור מבני-מגורים ברמת סטנדרד מינימלי.

המלצות

האפשרות היחידה היא שמפעל "טבח" ייצר רק קירות פנים (מחיצות) עבור השלמת אלמנטים טרומיים למפעלי ייצור של "יובל-גד", "אסטרום", "מבט", וכו' אשר בהם מייצרים קירות פנים ומחיצות על טולחנות, זה יתן לנו התחלה בארגון שיטת פתוח, כלומר לפי התכנון מראש עם רשת מודולרית בארץ.

בהזדמנות זו אפשר יהיה להגדיל פי 2 את התפוקה של ייצור קירות חוץ (לנצל תבניות טולחנות) במפעלי ייצור יובל-גד, אסטרום, מבט, וכו' וכן לפתור את בעיית יצור האלמנטים במפעל "טבח". זה יהיה לביעת רצון 2 הצדדים, מטד השכון (המייצג את הדיירים) והמפעל עצמו.

ב ב ר כ ה

278

י. רזניק

1157

index:

... ..

... ..

index

... ..

... ..

... ..

... ..





חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

Handwritten notes and signatures on the left side of the page.

תאריך 12.3.70

מספרנו

לכבוד

מר ה. אשכנזי

יו"ר הדירקטוריון

א.נ.י.

הנדון: התיקרויות.

אנו מעבירים אליך עותקים מהתכתבות שלנו עם מר בוקאי וזכר הילד  
ממשרד השכון.

נוסף לדברים המצוינים במכתבים, קיימות 2 בעיות נוספות:

1. תוספת מהיר עבור חריס מזוה
2. תוספת מהיר עבור החזת צבע חוץ

על התרופות הנ"ל חלות אותם ההתיקרויות שישוכמו על החוזה כולו.

בש.ב.ח.  
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ  
אמנון פלביץ

1950

W. J. ...

...

...

...

...

...

...

...

...

תאריך 23.1.70

מספר

סיכום שיחה בין מר חילו, נציג משרד השכון לבין מר אמנון סלביץ, נציג חברה "שכח"

1. סוכם לעלות באופן זמני את מחיר הדירה ל- 222.50 ל"י המטר.
2. לתת העלאה מקבילה ליסודות.
3. בכדיקה השואתית עם דירות יבנה סוכם על דברים שלא נכללים בדירה בסל - 1,100 ל"י, מחיר לפני תוספות והתיקרות.
4. תבדק טענה חברת שכח שהדירות שהיא מוצעת עבור משרד השכון קטנות ממוצע הדירות של חברת יבנה אמנון ויסוכם על תוספת בגין עובדה זו.
5. סוכם על הוצאת הגדלות זמניות בגובה של 3,37% על החוזים הקיימים בחברת שכח.

בכבוד רב

אמנון סלביץ

מסמך

מסמך

הודעה על פיקוח נפש

הודעה על פיקוח נפש  
הממונה על הפיקוח הנפש  
הממונה על הפיקוח הנפש  
הממונה על הפיקוח הנפש  
הממונה על הפיקוח הנפש

תאריך 25.1.70

מספר

לכבוד

מר ברקאי

הממונה על חוזים, מכרזים ומחירים

משרד השכון

הקריה

תל אביב

א.נ.

הנדון: מחיר ליחידת דיור תוצרת "שבח"

במצישה שהתקיימה ביום 23.1.70 בין מר חילו ובין מר אמנון סלביץ  
מחברתנו, סוכם שעד לסיכום סופי של המחיר למ2 דיור יועלה המחירים לדירות  
ב- 3,37%.

מחיר זה אינו סופי והננו מרשים לעצמנו בהזדמנות זו לבקש לרוז  
את הטיפול בקשתנו להעלות המחיר ל- 245.- ל"י המטר הועלאת מקבילה  
במחירי היסודות.

מחיר זה מבוסס על מוד יוקר הבניה למאי 69.

בכבוד רב,

אמנון סלביץ

עותק:

מר חילו, משרד השכון

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

הסכם עבודה קבוצי מיוחד

07 02 00

Handwritten notes and signatures on the left margin.

בין האיגוד הארצי של פועלי המחכת בועד הפועל של ההסתדרות הכללית - מועצה פועלי רמלה שייקראו להלן צד א'.

לבין הנהלה מפעל "שבח" (חברה ליצור בתים להרכבה כע"מ) ברמלה שייקראו להלן צד ב'.

הסכם זה חל על כל העובדים החדשיים במפעל הנ"ל.

1. קבלת עובדים:

א. כל העובדים החדשיים יוזמנו לעבודה ע"י צד ב' באמצעות שרות התעסוקה רמלה (לשכת העבודה הכללית של פועלי רמלה) בהתאם לחוקה שרות התעסוקה, פרט לעובדים בכירים.

ב. עובד יומי שעבר לחדשי, חלים עליו כל סעיפי הסכם זה מיום התחלת עבודתו כחדשי.

2. תקופת הנסיון:

כל עובד חדש מחקבל לעבודה לתקופת נסיון של 6 חודשים. בחום תקופת הנסיון, ייחשב העובד כקבוע וכל הזכויות אשר הסכם עבודה זה מעניק לעובדים הקבועים, חלות עליו מראש, מיום הכנסו לעבודה.

3. ביטוח זמניים:

א. להבטחת זכויותיהם הסוציאליות של העובדים הזמניים, תפריש ההנהלה ל"מבטחים" בהתאם למקובל לעובדים זמניים במפעל.

ב. לא הפרישה ההנהלה ל"מבטחים" את דמי הביטוח עבור התנאים הסוציאליים, תחול עליה החובה לשלמה לעובדים בהתאם לחקנות "מבטחים" כאילו בוצע הביטוח ב"מבטחים".

4. שעות עבודה:

א. שבוע עבודה של עובד המשרד הוא 47 שעות. העובדים בעבודות הקשורות ישירות בייצור, יעבדו 47 שעות בשבוע, בהתאם לסדור עבודה עם הפועלים.

ב. שעות עבודה לחניכים הן בהתאם לחוק עבודה הנוער.

5. חשלום בעד שעות נוספות:

א. במקרה של צורך יעבדו העובדים שעות נוספות. תמורה כל שעה נוספת עד שעתיים, חשלום ההנהלה חשלום של 125% מהמשכורת הכוללת של שעה עבודה רגילה. למעלה משעתיים חשלום של 150%.

ב. עובד אשר הועסק בשבת או בחגים, יהיה זכאי לחשלום של 175% מהמשכורת הכוללת עבור שעות עבודה בפועל, אולם לא פחות מאשר עבור חמש שעות עבודה. חישוב השעות הוא מהמשכורת החודשית מחולקת ל - 208 שעות.

6. חופשה שנתית:

א. כל עובד יקבל חופשה שנתית בחשלום משכורת מלאה.

ב. התאמת זמני החופשה תיעשה ע"י ההנהלה וועדי העובדים לפי צרכי המפעל ובהתחשב בצרכי המנוחה של העובד ככל האפשר.

ג. במשך 2 שנות עבודה הראשונות יקבל העובד חמורת 12 ימי עבודה

"	"	14	"	"	"	כשנה השלישית
"	"	16	"	"	"	כשנה הרביעית
"	"	18	"	"	"	כשנה החמישית
"	"	20	"	"	"	כשנה הששית
"	"	22	"	"	"	כשנה השביעית
"	"	24	"	"	"	כשנה השמינית
"	"	26	"	"	"	כשנה התשיעית ומעלה

... ..  
... ..  
... ..

- 1. ... ..
- 2. ... ..
- 3. ... ..

... ..  
... ..

- 4. ... ..
- 5. ... ..

- 6. ... ..
- 7. ... ..

- 8. ... ..
- 9. ... ..

- 10. ... ..
- 11. ... ..
- 12. ... ..
- 13. ... ..
- 14. ... ..
- 15. ... ..
- 16. ... ..
- 17. ... ..
- 18. ... ..
- 19. ... ..
- 20. ... ..



ד. עבד עובד פחות מ - 200 יום בשנה יהיה זכאי לחופשה יחסית להקופת עבודתו.

7. חופשה לידה:

א. חופשה לידה תשולם לעובדת ע"י בטוח הלאומי לפי החוק, אולם אם העובדת תחזור לעבודה לאחר 12 שבועות.

ב. הרשות בידי העובדת להעדר מהעבודה לאור חופשה לידה על חשבונה כפי שמוגדר בחוק, מבלי שזה יפגע בזכויותיה.

ג. על ההנהלה לאפשר לעובדת המניקה את ילדה הפסקה בשעות העבודה ע"ח המפעל.

8. ימי שמחה:

א. עובד שנשא אשה או עובדת שנישאה לאיש, רשאי להעדר מן העבודה 3 ימים ואין מנכים לו מן השכר ולא מן החופשה.

ב. עובד יהיה זכאי להעדר מהעבודה יום אחד לרובל שמחה, ויקבל תמורתו תשלום במקרים כדלקמן: נשואי בן או בת, ברית מילה או בר-מצווה המחיימת ביום העבודה.

9. ימי אבל:

עובד רשאי להעדר מעבודתו בהתאם למנהג האכלות לפי דיני ישראל ואין מנכים ממסכרתו ולא מחופשתו.

10. שרות מלוואים:

ההנהלה תשלם לעובד בשרותהם המלוואים משכרם מלאה בהפחתת שכרו שקבל בצה"ל.

11. תשלום עבור דמי-חג:

העובדים הקבועים יהיו חפשיים מעבודה בימי החג הבאים: יום העצמאות, יום א' ויום ב' של ראש השנה, יום הכפורים, יום א' של סוכות, יום שמיני עצרת, (שמחת תורה) יום א' ויום ז' של פסח, חג השבועות ו-1 במאי ויקבלו שכרם כרגיל.

12. תשלום עבור הבראה:

העובדים החדשיים יקבלו ימי הבראה כמקובל אצל הפועלים היומיים בחוספה יומיים לשנה.

13. בגדי עבודה:

כל עובד יקבל פעם בשנה בגדי עבודה בסכום של - 75 ₪.

14. הוצאות נסיעה ואש"ל בתפקיד:

עובד שלרגל תפקידו יהיה נאלץ לצאת לעבודה מחוץ לשטח המפעל, יהיה זכאי לתשלום 3.50 ₪ ליום כלכלה + הוצאות נסיעה לפי קבלות.

15. תשלום שכר ומשכורת:

המשכרה תקבע לפי הסכמה הדדית בין הנהלת המפעל, ועד העובדים ומועצת פועלי רמלה, לפי החעריפים כדלהלן:

1. שכר יסוד

דרגה	שכר יסוד לחודש (₪)
א	231.-
ב	251.-
ג	272.-
ד	300.-
ה	323.-
ו	344.-
ז	367.-
ח	394.-
ט	434.-
י	492.-
יא	559.-
יב	670.-
יג	733.-
יד	798.-
טו	865.-

1. The first part of the report deals with the general situation.

2. The second part

deals with the results of the investigation, which are summarized in the following table.

2.1. The first part of the investigation deals with the general situation.

2.2. The second part of the investigation deals with the results of the investigation.

3. The third part

deals with the conclusions drawn from the investigation, which are summarized in the following table.

3.1. The first part of the investigation deals with the general situation.

4. The fourth part

deals with the recommendations made in the report, which are summarized in the following table.

5. The fifth part

deals with the conclusions drawn from the investigation, which are summarized in the following table.

6. The sixth part

deals with the conclusions drawn from the investigation, which are summarized in the following table.

7. The seventh part

deals with the conclusions drawn from the investigation, which are summarized in the following table.

8. The eighth part

deals with the conclusions drawn from the investigation, which are summarized in the following table.

9. The ninth part

deals with the conclusions drawn from the investigation, which are summarized in the following table.

10. The tenth part

deals with the conclusions drawn from the investigation, which are summarized in the following table.

11. The eleventh part

Year	Number of cases	Percentage of total
1950	10	10.0
1951	15	15.0
1952	20	20.0
1953	25	25.0
1954	30	30.0
1955	35	35.0
1956	40	40.0
1957	45	45.0
1958	50	50.0
1959	55	55.0
1960	60	60.0
1961	65	65.0
1962	70	70.0
1963	75	75.0
1964	80	80.0
1965	85	85.0
1966	90	90.0
1967	95	95.0
1968	100	100.0

2. תוספת ותק

בדרגות א - ד	5.- ₪	לחודש לכל שנה עבודה; מכסימום	75.- ₪
" ה - ז	6.- ₪	" " " "	90.- ₪
" ח - י	7.50 ₪	" " " "	112.50 ₪
" יא - טו	9.- ₪	" " " "	135.- ₪

3. תוספת המשפחה

עבור אשה שאינה עובדת	6.50 ₪ לחודש
" הורה נחמן	5.- ₪
" ילדים - בהתאם לחוק הכסות הלאומי.	

4. תוספת היוקר:

כ מ ק ו ב ל.

השכר יפורט לשכר יסוד, וותק וחוס. משפחה + חוס. יוקר.

16. תשלום מס מקביל ומס אחיד:

א. ההנהלה תשלם לקופת חולים של ההסתדרות מס מקביל בשיעור 2,7% מגובה המשכורת הכללית של העובדים עבור כל עובדי המפעל.

ב. צד ב' מתחייב לנכות משכרם של המועסקים על ידו את המס האחיד של ההסתדרות הכללית של העובדים בארץ-ישראל, בהתאם לרשימות המוגשות ע"י לשכת המס ולהעביר את החמורה מדי חודש בחדשו ללשכת המס של ההסתדרות.

ג. צד ב' מתחייב לנכות משכרם של המועסקים על ידו אשר אינם חברים בארגון עובדים, דמי טפול מקצועי-ארגוני ולהעביר את החמורה מדי חודש בחדשו ללשכת המס של ההסתדרות הכללית של העובדים בארץ - ישראל.

17. תשלום דמי מחלה:

א. עובד הנעדר מעבודתו מסיבת מחלה, יקבל בהתאם להסדר עם "מבטחים" כמקובל במפעל לפועלים היומיים.

18. בטוח למקרה של תאונה בעבודה:

- א. ההנהלה והועד חייבים לאחוז בכל האמצעים שברשותם כדי למנוע תאונות בעבודה.
- ב. ההנהלה הבטח את העובדים במקרה של תאונה בהתאם לחוק.
- ג. במקרה של תאונה או מחלה מקצועית יקבל העובד השלמה עד למשכורת מלאה כל עוד מקבל העובד דמי פגיעה בעבודה ועד לקחופה של 6 חודשים.

19. חישוב שכר ותנאים סוציאליים:

- א. תוספת ותק לפי מספר שנות העבודה בהן עבד הפועל כחדשי.
- ב. פצויים עבור תקופה שעבד כיומי - יקבל כמקובל ליומיים, עבור התקופה שעבד כחדשי - יקבל כמקובל לחדשיים.
- ג. חופש לפי מספר שנות ותק כולל.
- ד. תנאים סוציאליים המקובלים לחדשי בלבד, רק לשנים בהן עובד העובד כחדשי.

20. פטורים והודעה מוקדמת:

- א. לעובדים קבועים אפשריים פטורים רק מסיבה מספקת ומחוץ הסכמה הדדית בין הצדדים.
- ב. צמצום בעבודה חהיה סיבה מספקת לפטורים.
- ג. במקרים אלה תנתן לעובד הודעה מוקדמת של חודש מראש.
- ד. פטורים שיבואו מסיבה צמצום בעבודה יבוצעו בהחשב עם ותק העובד, מצבו הסוציאלי וצרכי המפעל.
- ה. לעובד המפוטר עקב צמצום בעבודה זכות קדימה להתקבל חזרה לעבודה במפעל משך ששה חודשים מזמן הפטורים.

21. תשלום פיצויים:

העובדים שעבורם לא הפרישה ההנהלה דמי הפיצויים כנ"ל, יקבלו במקרה של פטורין פצויים במכסת משכורת של חודש לכל שנת עבודה ובשעור יחסי לחלקי שנה לפי המשכורת הכוללת האחרונה בזמן הפטורים.

1.  $a = 2$ ,  $b = 3$ ,  $c = 4$ ,  $d = 5$   
2.  $a = 3$ ,  $b = 4$ ,  $c = 5$ ,  $d = 6$   
3.  $a = 4$ ,  $b = 5$ ,  $c = 6$ ,  $d = 7$   
4.  $a = 5$ ,  $b = 6$ ,  $c = 7$ ,  $d = 8$

5.  $a = 6$ ,  $b = 7$ ,  $c = 8$ ,  $d = 9$   
6.  $a = 7$ ,  $b = 8$ ,  $c = 9$ ,  $d = 10$   
7.  $a = 8$ ,  $b = 9$ ,  $c = 10$ ,  $d = 11$   
8.  $a = 9$ ,  $b = 10$ ,  $c = 11$ ,  $d = 12$

9.  $a = 10$ ,  $b = 11$ ,  $c = 12$ ,  $d = 13$   
10.  $a = 11$ ,  $b = 12$ ,  $c = 13$ ,  $d = 14$   
11.  $a = 12$ ,  $b = 13$ ,  $c = 14$ ,  $d = 15$   
12.  $a = 13$ ,  $b = 14$ ,  $c = 15$ ,  $d = 16$

13.  $a = 14$ ,  $b = 15$ ,  $c = 16$ ,  $d = 17$   
14.  $a = 15$ ,  $b = 16$ ,  $c = 17$ ,  $d = 18$

15.  $a = 16$ ,  $b = 17$ ,  $c = 18$ ,  $d = 19$   
16.  $a = 17$ ,  $b = 18$ ,  $c = 19$ ,  $d = 20$   
17.  $a = 18$ ,  $b = 19$ ,  $c = 20$ ,  $d = 21$   
18.  $a = 19$ ,  $b = 20$ ,  $c = 21$ ,  $d = 22$

19.  $a = 20$ ,  $b = 21$ ,  $c = 22$ ,  $d = 23$   
20.  $a = 21$ ,  $b = 22$ ,  $c = 23$ ,  $d = 24$   
21.  $a = 22$ ,  $b = 23$ ,  $c = 24$ ,  $d = 25$   
22.  $a = 23$ ,  $b = 24$ ,  $c = 25$ ,  $d = 26$

23.  $a = 24$ ,  $b = 25$ ,  $c = 26$ ,  $d = 27$   
24.  $a = 25$ ,  $b = 26$ ,  $c = 27$ ,  $d = 28$   
25.  $a = 26$ ,  $b = 27$ ,  $c = 28$ ,  $d = 29$   
26.  $a = 27$ ,  $b = 28$ ,  $c = 29$ ,  $d = 30$

27.  $a = 28$ ,  $b = 29$ ,  $c = 30$ ,  $d = 31$   
28.  $a = 29$ ,  $b = 30$ ,  $c = 31$ ,  $d = 32$   
29.  $a = 30$ ,  $b = 31$ ,  $c = 32$ ,  $d = 33$   
30.  $a = 31$ ,  $b = 32$ ,  $c = 33$ ,  $d = 34$

22. מתפטרם זכאים לפצויים במקרים הבאים:

- א. עובד שנאלץ להתפטר מעבודתו לרגל מחלה רצינית והעודה רפואית של קו"פח תאשר שהמשכת העבודה במפעל חזיק לכריאותו של העובד.
- ב. אם העובד עוזב את עבודתו לרגל התגייסות לכחות הבטחון
- ג. עובדת שאינה חוזרת לעבודה אחרי לידה.

23. חובות העובדים וזכויותיהם:

- א. על העובד למלא את תפקידו לפי הוראות הממונים עליו בנאמנות, בכל יכולתו ומלוא כושר עבודתו.
- ב. על העובד לדייק לבוא לעבודה בשעה הקבועה ולא להפסיקה לפני השעה המיועדת לכך וכן לא להעדר מהעבודה בלי הסכמת הממונה עליו.
- ג. מחובתו של העובד לא למסור ולא לפרסם ללא נטילת רשות על כך מהנהלה, ידיעות אשר פרוסמן בדרך זו אינה רצויה וכן לא למסור ידיעות סודיות לאנשים לרבות עובדי המפעל שאין להם קשר ישיר עם עבודתו. סעיף זה חל גם על העובדים העוזבים את המפעל.
- ד. מחובתו של ועד העובדים לסייע להנהלה בקיום המשמעת בעבודה וביצירת יחסי גומלין בין ההנהלה והעובדים.
- ה. העברת עובדים לתפקידים אחרים ו/או ממחלקה תיעשה בהתאם לצרכי העבודה במפעל כפי שייקבע ע"י ההנהלה והודעה לוועד העובדים.
- ו. במקרה של העברה רשאי העובד לערער על העברתו באמצעות ועד העובדים. באם הוגש ערעור על העברה, תחשב ההעברה עד גמר הברור כהעברה זמנית, הערעור לא יעכב את ההעברה.
- ז. ההנהלה והועד יגמרו את ברורם בערעור תוך 14 יום מיום הגשתו. בהעדר הסכמה יועברו חלוקי הדעות להכרעה בהתאם לסעיף 24 שבהסכם זה.

24. נציגות העובדים:

- א. ועד העובדים אשר נבחר ע"י צבור העובדים ואושר ע"י מועצת הפועלים בכחב, יהווה את הנציגות העובדים בכל העניינים הנוגעים לכלל העובדים ולכל עובד לחוד.
- ב. ועד העובדים וב"כ מועצת הפועלים יוכרו ע"י ההנהלה כב"כ של כל העובדים. ורק אחת מהנהל המו"מ בכל העניינים הנוגעים למסגרת הסכם זה ולתנאי של כל עובד ושל כלל העובדים במפעל.
- ג. כל חלוקי דעות בין ההנהלה לבין ועד העובדים יובאו למו"מ בין ההנהלה לבין מועצת פועלי רמלה וועד העובדים במקום. במקרה והצדדים לא יגיעו להכרעה, יובא העניין לכירור נוסף בפני מזכירות האיגוד הארצי של פועלי המחכת, להכרעה סופית.

25. תוקף ההסכם:

תקופת תוקפו של הסכם זה הוא מיום 1.1.1968 ועד ליום 31.12.1969.

ולראיה באנו על החתום:

בשם האיגוד הארצי של פועלי מחכת

בשם הנהלת המפעל

מועצת פועלי רמלה

ועד העובדים.

100

1. Introduction

The purpose of this study is to investigate the effects of various factors on the growth of plants. The study was conducted over a period of six weeks in a controlled environment. The following factors were examined:

2. Materials and Methods

- 1. The plants used were of the same species and age.
- 2. The soil used was a standard potting mix.
- 3. The light intensity was controlled using a timer.
- 4. The temperature was maintained at a constant level.
- 5. The water supply was controlled using a drip system.
- 6. The plants were measured at regular intervals.
- 7. The data was analyzed using statistical methods.
- 8. The results were compared with previous studies.
- 9. The study was conducted in a greenhouse.
- 10. The plants were grown in pots of equal size.

3. Results

The results of the study are shown in the following table. The data indicates that the growth of plants is significantly affected by the factors studied. The most significant factor was light intensity, which had a positive effect on growth. The other factors also had an effect, but to a lesser extent. The results are consistent with previous studies.

4. Discussion

The results of this study support the hypothesis that light intensity is a major factor in plant growth. The other factors also play a role, but their effects are less pronounced. The study was limited by the controlled environment, which may not reflect natural conditions.

5. Conclusion

In conclusion, the study has shown that light intensity is a key factor in plant growth. The other factors also have an effect, but their effects are less significant. The study was limited by the controlled environment.

6. References

1. Smith, J. (2010). The effects of light intensity on plant growth. *Journal of Plant Biology*, 45(2), 123-135.

7. Appendix

The following table shows the raw data from the study. The data is presented in a clear and concise manner, allowing for easy comparison of the results. The table includes the following columns: Plant ID, Light Intensity, Temperature, Water Supply, and Growth Rate.

07 02 00

משרד השכון

18.3.70

לקי, חלק  
שלה  
19.3.70

א לו מר ע. בן-צבי

מאת: י. רזניק

הנדון: המטרה מלאכותית למבנים טרומיים - מפעל היצור "שכה"

בטיחה שלפניה, נציג מכון התקנים הישראלי, אינג' טננבאום  
מסר על מצב הבדיקות של המטרה מלאכותית בשיכון ע"ש גיורא  
יומפטל ברמלה שמבצעים היום.

אחרי 3 שעות נתקבלו תוצאות המרות ביותר, ז.א. העבירה רטיבות  
בתפרים ורטיקליט, הוריזונטלים, כתמים בקירות הון, ותחת  
הריצוף.

אינג' טננבאום הכטיח לשלוח לנו תעודות מסודרות על תוצאות  
הבדיקות הנ"ל הון יומיים.

ב ב ר כ ה

  
י. רזניק

1944

Handwritten notes in the top right corner, including the word "Notes" and several illegible scribbles.

1. The first part of the document...

2. The second part of the document...

THE HISTORY OF THE UNITED STATES

The first part of the document deals with the early years of the United States, from the time of the first settlers to the end of the Revolutionary War.

The second part of the document deals with the period from the end of the Revolutionary War to the beginning of the Civil War.

The third part of the document deals with the period from the beginning of the Civil War to the present time.

THE END

1944



07 02 00

מדינת ישראל  
משרד השכונ

תאריך: 18.3.70

מספר:

א ל: מר ה. אשכנזי, ממנכ"ל לחברות

מאת: ע. בן-צבי

בהמשך לדו"ח של ד"ר י. קורין, הרי דו"ח של מהנדס הפקוח  
והבקרה שלנו מר י. רזניק.

ב ב ר כ ה

RM

ע. בן-צבי

הממונה על הבניה הטרומית

מ. ה. אשכנזי

מ. ה. אשכנזי  
מ. ה. אשכנזי

2/3

1950

John H. Wheeler, 1950

1950

1950

1950

1950

1950

הקריה, 17.3.70

א ל: בן-צבי עמנואל, הממונה על הבניה הטרומית

מאת: י. רזניק מהנדס פקוח ובקרה

הנדון: ליקויים ביצור והרכבה - שיטת טבח.

רצוף בזה רשמים עקרוניים שקבלתי בעת ביקורי בביהח"ר טבח ביום 18.2.70, כדלקמן:

1. אגרגטים - נראו עליהם אחוז גבוה של אבק, איך סידור רחיצת האגרגטים, כנהוג במפעלים אחרים.
2. הבטון היה דליל מאד.
3. בזמן היציקה בחבניות יש סיכון מתמיד לסגרגציה, מפני שהחבניות הן ורטיקליות המכילות את רשת הזיון, וחומר בידוד (פוליסטרן). כשאגרגטים נחלקים במעצורים אלה בזמן היציקה הם מפזרים.
4. צפיפות הבטון גרועה ביותר וזה מורגש וכולט לנין בזמן הסתכלות על האלמנטים.
5. הטיטה אינה מאפשרת ציפוי קירות חוץ, פרט לטפריץ (אחרי ההרכבה), עבודה זו מחייבת פיגומים ובולעת את היתרון של הבניה הטרומית.
6. רוח בהרכבה בין האלמנטים לא בוצע בצורה מושלמת.
7. איכות היצור והרכבה במפעל הנ"ל נחות, נראה ההחלפה התכופה של פועלים מהוה גורם חשוב לתופעה זו.
8. טיב האלמנטים לא ידוע מפני שמנהל המפעל מר סלבין לא נתן לבא כוח מכון התקנים לבצע בדיקות.
9. הערה: עד עכשיו נעשו בדיקות בצורה מצומצמת ביותר רק ביציקות יסודות ומקלטים באחרי היציקה. העברת רטיבות : לא בוצעו בדיקות ולכן לא ידוע המצב הנכון. בימים אלה נציגי מח"י יבצע המטרה מלאכותית ראשונה.
10. גמר יציקה האלמנטים פגומים ולא מושלמים, וזה מטפיע על החיבורים, גם במקרה החומר קומפרבנד יהיה הטוב ביותר נוכל להחקבל במשך הזמן בהעברת הרטיבות, עקב ביצוע רע של גמר האלמנטים.
11. בעת הביקור באחר, נוכחתי שהרכבה אלמנטים סדוקים היו מורכבים בבנין.
12. ריחוף רשתות זיון נעשה ביד, כ-30% - 40 נטרף בזמן הריחוף. בולט במיוחד ציפוי החלודה על הזיון, כמו כן לא מצאתי במקום העבודה מברשת לטיפול חלודה.
13. אחסון האלמנטים נעשה בצורה רשלנית ביותר, ולכן אם אפילו הופיעו סדקים קטנים בזמן הוצאת האלמנטים בחבניות, נעשו סדקים יותר גדולים (מסוכנים).
14. במפעל לא ראיתי שום ארגון מסודר של יצור והרכבה (ובודאי זה מפייע על חוסר תיכנון יומי של העבודה במפעל והער הבניה).
15. בולט במיוחד חוסר סימון אלמנטים, ולכן אין אפשרות לעקוב מתי הגיעו אלמנטים אחרי ג/כ יציקה להרכבה.
16. לא נעשה שום רישום ביומן ע"י מנהל עבודה ובא כוח המחוז על ביקורת חיזוקים, חיבורים, קירות חוץ ותקריות לכל קומה בנפרד.

Form No. 10-10-1

1. Name of the person, firm or institution

2. Address

3. State of the person, firm or institution

4. Name of the person, firm or institution, as shown on the 1940 Census, and the

5. Address of each person, firm or institution, as shown on the 1940 Census, and the

6. Name of the person, firm or institution

7. Date when each person, firm or institution, was organized or first started, and the date when each person, firm or institution, was last organized or first started, and the date when each person, firm or institution, was last organized or first started.

8. Name of the person, firm or institution, as shown on the 1940 Census, and the

9. Address of each person, firm or institution, as shown on the 1940 Census, and the

10. Name of the person, firm or institution, as shown on the 1940 Census, and the

11. Address of each person, firm or institution, as shown on the 1940 Census, and the

12. Name of the person, firm or institution, as shown on the 1940 Census, and the

Address of each person, firm or institution, as shown on the 1940 Census, and the

13. Name of each person, firm or institution, as shown on the 1940 Census, and the

Address of each person, firm or institution, as shown on the 1940 Census, and the

14. Name of the person, firm or institution, as shown on the 1940 Census, and the

15. Address of each person, firm or institution, as shown on the 1940 Census, and the

16. Name of the person, firm or institution, as shown on the 1940 Census, and the

Address of each person, firm or institution, as shown on the 1940 Census, and the

17. Name of the person, firm or institution, as shown on the 1940 Census, and the

Address of each person, firm or institution, as shown on the 1940 Census, and the

18. Name of the person, firm or institution, as shown on the 1940 Census, and the

Address of each person, firm or institution, as shown on the 1940 Census, and the

19. Name of the person, firm or institution, as shown on the 1940 Census, and the

Address of each person, firm or institution, as shown on the 1940 Census, and the

20. Name of the person, firm or institution, as shown on the 1940 Census, and the

Address of each person, firm or institution, as shown on the 1940 Census, and the

לסיכום:

בביצוע הגמר, האלמנטים נראים בצורה גסה ביותר ולא מוטלמת, והרוסס שמקבלים הוא "גוטי בטוך" ולא אלמנטים טרומיים.

באופן כללי אפשר לומר שטכנולוגיית היצור של האלמנטים הטרומיים בשיטת "טבח", נראה ירוד ביותר בהשוואה למפעלים אחרים בארץ ללא שום פרופורציה והמסקנה היחידה אפשר להסיק היא שהמפעל אינו מסוגל לייצר מבני-מגורים ברמת סטנדרד מינימלי.

המלצות:

האפשרות היחידה היא שמפעל "טבח" ייצר רק קירות פנים (מחיצות) עבור השלמת אלמנטים טרומיים למפעלי ייצור של "יובל-גד", "אסטרוס", "מבט", וכו' אשר בהם מייצרים קירות פנים ומחיצות על טולחנות, זה יתן לנו התחלה בארגון שיטת פתוח, כלומר לפי התכנון מראש עם רשת מודולרית בארץ.

בהזדמנות זו אפשר יהיה להגדיל פי 2 את התפוקה של ייצור קירות חוץ (לנצל חבניות טולחנות). במפעלי ייצור יובל-גד, אסטרוס, מבט, וכו' וכן לפתור את בעיית יצור האלמנטים במפעל "טבח". זה יהיה לביעת רצון 2 הצדדים, מטרד הטכון (המייצג את הדיירים) והמפעל עצמו.

ב ב ר כ ה

2781

י. רזניק

1157

Answers:

Answer 1: ...  
"of a day" ...

Answer 2: ...  
... ..

Answer 3:

... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

Answer 4:

... ..  
... ..  
... ..



מוסד הטכניון למחקר ופתוח בע"מ  
Technion Research and Development Foundation Ltd.

הטכניון - מכון טכנולוגי לישראל  
Technion - Israel Institute of Technology

תחנה לחקר הבניה  
Building Research Station

תאריך: 12.3.70  
סמוכנו: 4.1/555(2344)

לכבוד  
אינג' ע. בן-צבי  
הממונה על בניה שרומית  
משרד השכון  
הקריה  
תל אביב

א.נ.

הנדון: מעקב חד פעמי ודו"ח על רמת הייצור של  
ביהח"ר "שבח"

בהמשך לשיחה טלפונית בינך לבין פרופסור ר. שלון ולמכתבך מיום  
27.11.69 בנדון, נערך ע"י החתום מטה מעקב אחר מהלך הייצור בביהח"ר  
ואופן ההרכבה והגמר של האלמנטים באתר הבניה.

בדו"ח להלן ניתנים פרטי המעקב והמלצותינו לשפור רמת הייצור  
בביהח"ר.

1. שיטת ייצור האלמנטים

הקירות והחקרות מיוצרים בבית החרושת ביציקה ורטיקלית, כשבכל  
הבניה נוצקים בעת ובעונה אחת שני אלמנטים. התבנית מורכבת מדופן  
פלדה אמצעית חלולה, המוצבת באופן קבוע ודפנות פלדה חיצוניות ניידות  
הניתנות להרחקה וקרוב לדופן הפנימית בהתאם לצורך. קצות הקיר  
ותחתיתו תחומים ע"י פרופילי פלדה הניתנים להזזה גם הם. סגירת  
התבנית נעשית באמצעות מתקנים הידראוליים הקובעים תחילה את מקום  
הפרופילים התחומים את קצוות הקיר ומתקנים הידראוליים אחרים

המהדקים את דפנות התבנית והפרופילים זה לזה. שטח המגע בין הפרופילים התוחמים ודפנות התבנית הוא ברחב כ-20 מ"מ והוא נמשך בכל היקף הקיר. אין משתמשים בכל אמצעי אטימה נוסף או חזק אחר נוסף על הלחץ המופעל ע"י המתקנים ההידראוליים במקומות שונים לאורך תחתית הקיר וקצותיו.

הזיון במחיצות ובתקרות והזיון בצרוף חמר הבידוד (פוליסטירן מוקצף) בקירות החוץ, וכן משקופי פלדה לדלתות ותבניות מתאימות ליצירת חללים עבור החלונות, מוכנסים לתבנית לפני סגירתה.

הבטון המוכן במתקנת בטון מצוידת באמצעי מינון מתאימים, מוכנס לתוך ערבלים ניידים ומעבר באמצעותם למקום יצירתו בתוך התבניות. יציקת הבטון מהערבל נעשית ישירות באמצעות השקתות בהם מצוידים הערבלים.

על גבי הדפנות החיצוניים של הערבלים מותקנים מרטטים חיצוניים בעלי חדירות נמוכה יחסית (2000 ריטוטים לדקה, כפי שנמסר ע"י מר סלויק). עם התחלת יציקת הבטון מופעלים המרטטים והם ממשיכים בפעולתם עד למילוי התבנית בבטון לכל גובהה.

כפי שנמסר ע"י מר סלויק, משקל התבנית הריקה הוא כ-20 טונות, ומשקל הבטון עלול להגיע עד 16 טונות עבור שני קירות בעלי גודל מקסימלי הניתן ליציקה בתבנית.

לאחר מילוי התבנית מתחילה אשפת הבטון באמצעות קיטור. הקיטור מחדר לדופן הפנימית החלולה וגורם לחמום הבטון הבא במגע עם הדופן. האשפת בקיטור נמשכת כשלוש שעות.

לאחר התקנות הבטון מפורקת התבנית והאלמנטים מעבריים לאזור החסנה. במקום זה מבוצעים תיקונים שונים באלמנטים ומורכב הבלוק הסניטרי.

## 2. הרכבת האלמנטים הטרומיים באתר

האלמנטים הטרומיים מעבריים ע"י נגררים לאחר ושם מחוברים זה לזה באמצעות ברגים מתאימים ואטמים. תאור פרטי החיבור השונים ניתן בהכשר הבניה שהוצא עבור חברת שבח.



הקירות החיצוניים מצופים מצידם החיצוני במעטה דקורטיבי על בסיס פולימרי (באגרמנט שהוצא ב-12.68 מדובר על צפוי בפלסטרונג. הצפוי שמשתמשים בו בשלב הנוכחי הוא מסוג אחר כפי הנראה). ביצוע הצפוי בצורה הנוכחית דורש הקמת פגומים לכל גובה המבנה.

הצד הפנימי של קירות החוץ וכן קירות הביניים והמחיצות מסוימים בשכבת שליכט.

### 3. הליקויים במהלך הייצור

קיימת אי אחידות רבה באיכות הבטון המיוצר. החתום מטה היה נוכח בשעת יציקת אצוות בטון משני ערבליים ניידים (נפח הבטון בכל אצווה כ-6 מ"ק). אחת מאצוות הבטון היתה בעלת סומך פלסטי והשניה בעלת סומך יציק. בחינת שתי הערובות בלבד אינה מספקת לקביעת שיעור אי אחידות הבטון אולם, העובדה שבזמן קצר של שהיה במפעל ניתן היה לפגוש אצוות בטון בעלות סומך כה שונה, נראית כמדאיגה.

התבניות הינן בלתי נוחות לניקוי, שטחי המגע בין חלקי התבנית הנועדים לאטימה אינם נקיים והתבניות אינן אטומות בעת היציקה. לצורך ניקוי התבניות יש צורך בהכנסת פועלים בין שני דפנות פלדה משומנים אשר המרחק ביניהם הוא כ-40 ס"מ. ההתרשמות האישיה של הח"מ היא, שמלאכת נקוי התבניות קשה מכל מלאכה הדרושה בשיטת הבניה הקונבנציונלית. מתוך ביקורת התבניות לפני היציקה ניתן להסיק, שניקוי התבניות, אם בוצע בכלל, הרי שבוצע ברשלנות מרובה. בטון קשוי שלא נוקה מהתבניות עוביו מגיע במקומות רבים ל-10 מ"מ לערך. בטון קשוי נמצא גם בין חלקי התבנית, אשר לצורך אטימתה חייבים להיות נקיים בהחלט. ניתן היה לראות מרוחים של כ-5 מ"מ בין חלקי תבנית שהיו צריכים להיות צמודים זה לזה.

יציקת הבטון לחוך התבנית נעשית תוך התעלמות מהנוהלים הדרושים של יציקת בטון. אין כל הקפדה על מניעת סגרגציה של הבטון. אין הקפדה על מילוי התבנית לכל אורכה באופן הדרגתי. במקרה של חלונות פתחים בקירות אין כל שיטתיות ביציקת הבטון באופן שיחדור וימלא מחתת לפתחים אלו. במקרה של יציקת הקירות החיצוניים המכילים שכבת פוליסטירן תפוח במרכזן, אין הקפדה על מילוי אחיד של הבטון משני צידי לוח הפוליסטירן והבטון מועבר מצד אחד לשני רק דרך חורים בקוטר כ-20 ס"מ המצויים בלוחות הפוליסטירן.

שימת הבטון נזשית ללא הקפדה שהיא וגם במקרים של סגרגציה בולטת בחלק העליון של הקיר היצוק לא ננקטה כל פעולה לתיקון המצב.

צפוף הבטון נעשה ע"י הפעלת המרטטים החיצוניים תוך כדי מילוי התבניות בבטון. פעולת המרטטים אינה אפקטיבית וכאשר מחצית התבנית ממולאת בבטון, כמעט ולא ניתן להרגיש ברטוט. עקב הכנסת שכבת הפוליסטירן לתוך הקיר ספק אם פעולת הרטוט החיצונית יכולה לחדור לכל עומק הבטון בקירות החוץ.

אי האטימה של התבנית, גורמת להתנקזות מלט דרך החיבורים ונזילתו החוצה בכמויות ניכרות. הנזילה נמשכת במשך כל זמן הריטוט.

אשפת הבטון נעשית בטמפרטורה בלתי מבוקרת ובשעת הביקור ניתן היה לראות תבנית ממולאה בבטון בתהליך אשפיה, והמים שהכיל הבטון רותחים.

בטון הנוצק לצורך תיקונים שונים באלמנטים איננו בעל איכות מבוקרת ואינו מקבל אשפיה כלשהי.

#### 4. פגמים באלמנטים הקשויים

ניתן להבחין בפגמים באלמנטי הבטון הקשוי, שנגרמו ע"י הליקויים שזוינו לעיל:

פגמים שנגרמו עקב נזילה מלט דרך חבורי התבנית פגמים אלו מופיעים בצורת יציקת בטון ללא דק והם שכיחים לאורך מקצועות הקיר (המקצועות בקצות הקיר ובתחתיתו). כמעט ובלתי ניתן למצוא אלמנט אשר בו לא יהיה קיים פגם כזה.

פגמים שנגרמו עקב סגרגציה של הבטון פגמים אלו מופיעים בצורת קיני חצץ במקומות שונים על פני שטח האלמנטים.

פגמים שנגרמו ע"י צפוף בלתי מספיק של הבטון. פגמים אלו מופיעים בצורת שקעים לאורך הזיון האופקי. עצמת הריטוט לא הספיקה להתגבר על מכשולים כגון מוטות זיון אופקי.

פגמים שנגרמו ע"י בטון קשוי דבוק לפני התבנית. הפגמים מופיעים בצורת שקעים בשטח פני הבטון וחספוס ניכר של פניו בעומק המגיע לעיתים ל-10 מ"מ.

פגמים שנגרמו ע"י אפשרה בטמפרטורה גבוהה מדי. נראים בבטון פגמים בצורת סדקים אופקיים שנגרמו ע"י אפשרת הבטון בטמפרטורות גבוהות מדי. פגמים שנגרמו בזמן פרוק התבניות. ניכרים פגמים שנגרמו עקב הוצאת הצנורות שהיו מיועדים ליצירת חורים בקצות האלמנטים לצרכי העברת לולבי החיבור.

5. פגמים הנראים במהלך ההרכבה

במהלך ההרכבה ניתן לראות, שהפגמים המרובים הקיימים באלמנטים הקשויים, אינם מאפשרים הדוק האטמים באופן אחיד ולעיתים אף משאירים את חמרי האיטום חשופים כלפי חוץ.

6. הצעות לשיפורים

המערך כפי שהוא קיים כיום אינו נראה כניתן לשיפור ללא שינויים יסודיים מאד.

גם אם תונהג בקרה מלאה על איכות הבטון ואשפרתו נותרות עדין בעיות כגון: אטימת התבנית (תבנית אטומה היא תנאי הכרחי ליציקות מטוג זה), הקשיים בניקוי התבנית הגוררים בהכרח ניקוי בלתי משלם על כל הפגמים הכרוכים בו וכן יציקה בלתי נכונה ורטוט בלתי מספיק של הבטון.

נראה כי יש נגוד בין המטרה לתעוש יצירת אלמנטי השלד לבין שיטת יצור האלמנטים הנוכחיים המצריכה תיקונים כה רבים בעבודת יד וכן טיח. (שכבת שליכט במקרה זה אינה מספקת).

כדי לשפר את המצב הנ"ל שאין מנוס מהגדרתו כבלתי משביע רצון יש צורך בהכנסת שינויים יסודיים ונרחבים.

כדי להגיע לתוצרת משביעת רצון, יש לפי מיטב הבנתנו לתכנן מערך שונה מהקיים על כל שלביו, החל מהבטחת אחידות הבטון וכלה באשפרת הבטון, דרך שינוי פרטי התבנית, השימה והציפוף של הבטון.

המטרה הסופית צריכה להיות קיר מוכן לשימוש בהעדר או במינימום עבודות תיקונים באתר. שינויים חלקיים או שיפורים מזעריים אין בהם כדי לשנות את המוצרים לגבי הדרישות הראשיות הנ"ל.

בכבוד רב,

ד"ר א. קלדין  
מרכז הוחדה

07 02 00

טלפון 961446

ש ב ח

כתובת למכתבים

961680

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

ר מ ל ה

ח. ד. 225

17.3.70

תאריך

מספר

Handwritten notes: 150, 19/3

לכבוד  
מר י. שרון  
המנהל הכללי  
משרד השכון  
הקריה, תל-אביב.

א.ג.א

הנדון: ביטול צו התחלת עבודה לבניית 152 יח"ד לעולים ביהוד.

קבלנו היום ממר ש. יבין, מנהל המחלקה הטכנית, מחוז המרכז, הודעה טלפונית על ביטול צו התחלת עבודה לבניית 152 יח"ד לעולים ביהוד. הסיבה, קשיים בועדה המקומית.

הטיפול באתר יהוד נמשך כבר קרוב ל- 7 חודשים של טפול רצוף, והיום הינו צריכים להתחיל בעבודה. זמן התחלת העבודה המשוער היה בחודש ינואר 1970.

בטול האתר הנ"ל גורם לנו הן נזקים ישירים כתוצאה מטשקעות שכבר ביצענו בקשר לאתר הנ"ל, והן כתוצאה מזה שבחודש אוגוסט, לפי חכונן של ביח"ר נהיה צריכים להתחיל בהרכבה באתר הנ"ל, כלומר גם עכשיו, בקושי מספיק הזמן לביצוע היסודות.

כל אתר אחר שנקבל במקומו יגרום לנו לדחיה של לפחות 4 חודשים ונזקים לביח"ר כתוצאה מהפסקת ייצור.

אנו מבקשים מכבודו לטפל בעניין.

בכבוד רב,  
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ  
חיים סלביץ

עוזק:  
מר ה. אשכנזי, סמנכ"ל לחברות  
מר י. מרכוס, מנהל מחוז המרכז  
מר ש. יבין, מנהל המחלקה הטכנית.

מסמך מס' 100  
תאריך: 15.12.2010  
מס' תיק: 100

מסמך מס' 100

מסמך מס' 100

100

מסמך מס' 100

מסמך מס' 100

מסמך מס' 100

מסמך מס' 100

מסמך מס' 100

מסמך מס' 100

מסמך מס' 100

מסמך מס' 100

07 02 00

ט"ו אלול  
15.3.70  
5

"שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ.  
רמלה

רמלה, היום \_\_\_ לחדש \_\_\_ 1970.

לכבוד  
מר מ. לפיד,  
חשב משרד השיכון  
הקרית, חל-אביב  
א.נ.,

כידוע לכבודו, בצעה חברתנו את עבודות הקמתם של הבתים שהוזמנו על ידי משרד השיכון מאת חברה "שגיא" בע"מ. חברתנו אף קבלה על עצמה את אחריות המלאה לסיבם של הבתים שהוקמו כולל שנה האחריות לבצוע התיקונים. יוצא איפוא כי מביחנה מעשית ועובדהית, כל פניה שחופנה בגין האחריות השנתית תבוא לחברתנו בלבד.

מאחר והברחנו משוחררת מהצורך בטחן ערביות בקשר לבצוע ההזמנות הנמסרות לה ישירות על ידי משרד השיכון, נבקש מכבודו לשחרר גם את הערבות שניתנה בגין ביצוע התיקונים השנתיים בבתים האמורים.

בכבוד רב,

"שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ.

1000" nono d'azit cura d'arabico  
1000"

*Handwritten notes:*  
1000" nono d'azit cura d'arabico  
1000"

1000" nono d'azit cura d'arabico

1000"  
1000"  
1000"  
1000"

1000" nono d'azit cura d'arabico  
1000" nono d'azit cura d'arabico  
1000" nono d'azit cura d'arabico  
1000" nono d'azit cura d'arabico  
1000" nono d'azit cura d'arabico

1000" nono d'azit cura d'arabico  
1000" nono d'azit cura d'arabico  
1000" nono d'azit cura d'arabico  
1000" nono d'azit cura d'arabico

1000"

1000" nono d'azit cura d'arabico

07 02 00

כספי ושות'  
עורכי-דין ונוטריונים  
CASPI & Co.

BARRISTERS-AT-LAW, ADVOCATES & NOTARIES

MICHAEL CASPI מיכאל כספי  
SHLOMO LEVRON שלמה לברון  
RAM CASPI רם כספי  
ASSAPH CASPI אסף כספי

CHAIM GLASER חיים גלור  
ZVI RAPAPORT זבי רפפורט  
RAANAN RON רענן רון  
AHARON BAVARSKY אהרון בברסקי  
ISRAEL S. KANTOR ישראל ז. קנטור  
NORMAN OSTER נורמן אוסטר  
JOSEPH E. CHELOUCHE יוסף א. שלוש  
DAVID MERETZ דוד מרץ



TEL-AVIV תל-אביב  
SHALOM TOWER מגדל שלום  
ACHAD HA'AM ST. 9 רח' אחד העם 9  
PHONES: 57137-57138-57139 טלפונים: 57137-57138-57139  
CABLES: SHAKSPEARS TEL-AVIV

JERUSALEM ירושלים  
BEN YEHUDA ST. 12 רח' בני-יהודה 12  
TELEPHONE 26634 טלפון

HAIFA חיפה  
SHMARIAHOV LEVIN ST. 6 רח' שמריהו לוי 6  
TELEPHONE 40980-40989 טלפון

תל-אביב, 16 במרס 1970.

Our Ref. מספרנו 5/140/לב/ים

לכבוד  
"שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ,  
ת. ד. 225  
ר מ ל ה  
א.נ.,

הנדון: תביעתו של המהנדס רוזנהאופט לקבלת שכר טרחה

לאחר הישיבה שקיימנו ביום 13.2.70 במשרדי פרקליטות המחוז ושה מסר מהנדס סלבין את השתלשלות הדברים באופן מפורט, וכן נבדקו כל התכניות הכלולות בגלוי המסמכים שנמסרו על ידי החובע, קיימתי דיון ממושך עם הגב' גבריאל, המייצגת את המדינה, לשם גיבוש עמדה משותפת אחידה כלפי תביעתם של החובעים.

ביום 15.3.70 קויים המשך קדם המשפט בפני הנשיא והוטל על החובעים להשיב על שאלון שהוכן מטעם הנחבעים וכן להת פרטים נוספים ויותר מלאים ביחס לכמה פסקאות בכתב תביעתם.

לאחר שהחובעים ימלאו אחרי האמור לעיל, היקבע התביעה לשמיעת ההוכחות.

בכבוד רב,

ש. לברון, עו"ד.

צוחק  
למר ע. ובסלר,  
משרד השכון.



WASH. POST  
BUSINESS SECTION  
CASHI & CO.

WASHINGTON, D. C. - Associated Press

WASHINGTON, D. C. (AP) - The  
Department of Justice today  
announced that it has  
received information from  
a confidential source that  
a group of individuals  
is planning to hold a  
meeting in Washington  
on the subject of the  
situation in the  
Middle East.

WASHINGTON, D. C. (AP) - The  
Department of Justice today  
announced that it has  
received information from  
a confidential source that  
a group of individuals  
is planning to hold a  
meeting in Washington  
on the subject of the  
situation in the  
Middle East.

WASHINGTON, D. C. (AP) - The  
Department of Justice today  
announced that it has  
received information from  
a confidential source that  
a group of individuals  
is planning to hold a  
meeting in Washington  
on the subject of the  
situation in the  
Middle East.

WASHINGTON, D. C. (AP) - The  
Department of Justice today  
announced that it has  
received information from  
a confidential source that  
a group of individuals  
is planning to hold a  
meeting in Washington  
on the subject of the  
situation in the  
Middle East.

WASHINGTON, D. C. (AP) - The  
Department of Justice today  
announced that it has  
received information from  
a confidential source that  
a group of individuals  
is planning to hold a  
meeting in Washington  
on the subject of the  
situation in the  
Middle East.

WASHINGTON, D. C. (AP) - The  
Department of Justice today  
announced that it has  
received information from  
a confidential source that  
a group of individuals  
is planning to hold a  
meeting in Washington  
on the subject of the  
situation in the  
Middle East.

WASHINGTON, D. C. (AP) - The  
Department of Justice today  
announced that it has  
received information from  
a confidential source that  
a group of individuals  
is planning to hold a  
meeting in Washington  
on the subject of the  
situation in the  
Middle East.

WASHINGTON, D. C. (AP) - The  
Department of Justice today  
announced that it has  
received information from  
a confidential source that  
a group of individuals  
is planning to hold a  
meeting in Washington  
on the subject of the  
situation in the  
Middle East.

07 02 00

משרד השיכון

ד' אדר ב' תש"ל  
12 מרץ 1970

לכבוד  
מר אמנון סלביץ  
חברת "שבח"  
ח.ד. 225  
רמלה

א.ג.

הנדון: פגישה מיום 8.3.70

בלוטה אני מעביר תרשומה מהפגישה שהתקיימה  
בעניני "שבח", ביום 8.3.70 בלשכתו של מר  
ה. אשכנזי, יו"ר הדירקטוריון.

בכבוד רב

עוזי וכסלר  
לשכת החברות

העסק ה"ה: ה. אשכנזי, משה"ש  
מ. לפיד, משה"ש  
ד. טרנה, כאן  
א. גליץ, משה"ש

*Handwritten notes:*  
A  
552

07 02 00 3

1954  
1955



1956  
1957  
1958  
1959

1960

1961  
1962  
1963  
1964

1965  
1966  
1967

1968  
1969  
1970  
1971

ת ר ש ו מ ת

פגישה בעניני "שבת"

שהתקיימה ביום ראשון 8.3.70

בלשכתו של מר ה. אשכנזי

יו"ר הדירקטוריון

השתתפו ה"ה :  
ה. אשכנזי  
מ. לפיד  
א. גליץ  
ע. וכסלר  
א. סלביץ  
ד. סרנה

1. שכר העובדים

- א. לא תהיה חריצה ממדיניות השכר, כפי שנקבעה ב "עיסקת החבילה".
  - ב. המפעל יכין הצעה תקן מפורטת לכה אדם.
  - ג. בהתאם לאישור תקן כח האדם, יוחלט על שינויי דירוג, במידה וידרשו.
  - ד. המפעל יכין פירוט על שיטת הנורמות והפרמיות הנחוגים במפעל.
- שיטת הנורמות תבדק ע"י מומחים, בהתאם להנחיותיו של מר ד. סרנה, לאחר שיקבל הסברים מהמפעל כנ"ל.

2. בזירת פנימית

- א. פרט למנהל החשבונות ורואה החשבון, יועסק ע"י המפעל מבקר פנימי.
- ב. ה"ה ע. וכסלר וא. סלביץ ינחלו מו"מ עם מר צ. רחלי למילוי התפקיד על בסיס חשלום גלובאלי, לנסיון של חצי שנה, בגבולות של 5,000 ל"י.

Section 1

Section 1

Section 1

Section 1

Section 2

- a. Section 2
- b. Section 2
- c. Section 2
- d. Section 2
- e. Section 2
- f. Section 2

Section 3

- a. Section 3
  - b. Section 3
  - c. Section 3
  - d. Section 3
  - e. Section 3
- Section 3

Section 4

- a. Section 4
- b. Section 4

3. מהנדס א. בונה

המפעל ינסה חוץ פרק זמן קצר להשיג מהנדס בנין, ברמה גבוהה יותר מזו של מהנדס א. בונה.

אם לא יצליח, יש להשאיר את בונה בחפקידו לפי הסיכום בינו לבין ד. סרנה (לרבות ההפרשות לקופת הגמולים). אין להשאיר את המפעל ללא מהנדס ביצוע בשטחים.

4. התייקרויות

א. מר א. סלבין יעביר למר ה. אשכנזי את כל חביעות המפעל ממשח"ש, ופירוט התביעות לגבי חוספוח שאינן כלולות בבסיס הסכם המשרד עם חב" יבנה".

ב. מר א. סלבין ישוחף במו"מ המסכם עם משרד השיכון.

OFFICE OF THE

... ..

... ..

SECTION

... ..

... ..

07 02 00

משרד השיכון

ג' אדר ב' תש"ל  
11 מרץ 1970

לכבוד  
מר חיים סלביץ  
חברת "שבח"  
ת.ד. 225  
רמלה

א.ג.א.

הנדון: התייקרויות, מכחבך מ- 2.3.70

בחשוכה למכתבך הנ"ל ובהמשך לשיחתי מיום 8.3.70 עם  
מר א. סלביץ, אבקש לקבל מכם חומר מפורט על הביעותיכם,  
עבור תוספות הקיימות בדיקות מחוצרת "שבח" ושאינם  
מסופקים ע"י חב' "יבנה".

אני אדאג לקיום פגישה משותפת עם אנף ההנדסה במשרד  
השיכון, בה ישתתפו הח"מ ומר א. סלביץ כנציג המפעל.

בכבוד רב

הלל אשכנזי

הלל אשכנזי

יו"ר הדירקטוריון



11-11-57  
11-11-57

11-11-57  
11-11-57  
11-11-57  
11-11-57  
11-11-57

11-11-57

11-11-57

11-11-57  
11-11-57  
11-11-57  
11-11-57

11-11-57  
11-11-57

11-11-57  
11-11-57  
11-11-57

07 02 00

משרד השיכון

ב' אדר ב' תש"ל  
11 מרץ 1970

לכבוד  
מר אמנון סלביץ  
חברה "שבה"  
ת.ד. 225  
רמלה

א.ג.א.

הנדון: הגשת שרואים משפטיים לחברות מסלחיות  
מכתבך מיום 4.3.70 לעו"ד ש. לברון

חוזר רשות החברות, עליו הנך מסתמך, קובע כי "עורך דין  
המכהן כיועץ משפטי של חברה ביום החילתם של כללים אלה,  
רואים אותו כאילו נתמנה באותו יום לשנתיים".

מכאן, שאין כל צורך בהמצאת אישור.

בכבוד רב  
עוזי וכסלר  
עוזר ראשי לט/מנכ"ל לחברות

העמק: עו"ד ש. לברון, משרד עו"ד כספי  
מגדל שלום, אחד העם 9, ת"א

1950  
1951  
1952

1953  
1954  
1955  
1956  
1957  
1958

1959  
1960  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1966  
1967  
1968  
1969  
1970  
1971  
1972  
1973  
1974  
1975  
1976  
1977  
1978  
1979  
1980  
1981  
1982  
1983  
1984  
1985  
1986  
1987  
1988  
1989  
1990  
1991  
1992  
1993  
1994  
1995  
1996  
1997  
1998  
1999  
2000  
2001  
2002  
2003  
2004  
2005  
2006  
2007  
2008  
2009  
2010  
2011  
2012  
2013  
2014  
2015  
2016  
2017  
2018  
2019  
2020  
2021  
2022  
2023  
2024  
2025  
2026  
2027  
2028  
2029  
2030  
2031  
2032  
2033  
2034  
2035  
2036  
2037  
2038  
2039  
2040  
2041  
2042  
2043  
2044  
2045  
2046  
2047  
2048  
2049  
2050

2051  
2052  
2053  
2054  
2055  
2056  
2057  
2058  
2059  
2060  
2061  
2062  
2063  
2064  
2065  
2066  
2067  
2068  
2069  
2070  
2071  
2072  
2073  
2074  
2075  
2076  
2077  
2078  
2079  
2080  
2081  
2082  
2083  
2084  
2085  
2086  
2087  
2088  
2089  
2090  
2091  
2092  
2093  
2094  
2095  
2096  
2097  
2098  
2099  
2100  
2101  
2102  
2103  
2104  
2105  
2106  
2107  
2108  
2109  
2110  
2111  
2112  
2113  
2114  
2115  
2116  
2117  
2118  
2119  
2120  
2121  
2122  
2123  
2124  
2125  
2126  
2127  
2128  
2129  
2130  
2131  
2132  
2133  
2134  
2135  
2136  
2137  
2138  
2139  
2140  
2141  
2142  
2143  
2144  
2145  
2146  
2147  
2148  
2149  
2150

4.3.70

תאריך

מספר

בית הדרושי 70-3-6  
 סוף סוף  
 ע"מ

לכבוד

מר ה. אשכנזי

יו"ר הדירקטוריון

א.נ.א.

הנדון: רכישת משאית למערבל.

בסיכום עם מר ד. סרנה נרכשה משאית מס' 74-751, מחיר המשאית:

25,500.- ל"י

1. למוכר מר עמנואל לפידות סך

2. הוצאות תיקונים, גרירה, הכנה

4,500.- ל"י

לסט

30,000.- ל"י

מחיר כולל משאית + מערבל, כ- 60,000.- ל"י .

בכבוד רב,

**ש ב ח**

אמנון פלמינגו בע"מ

עוחק:

מר ד. סרנה, משה"ש ✓

לפי הסכום שאתן לך

1. בעלי הקצנזים וצביוה אמנון סרנה (סט) פה אשכנזי אגודת הים  
 2. גרירה תבליץ צמח גרנה וסוקו אמנון אשכנזי  
 3. אגודת רגל אמנון הגרנה.  
 3. אגודת ג-2/8 שיהמשאית לא צמח אגודת סט.

מספר

מספר

מספר

מספר

מספר

מספר

מספר

מספר

מספר תעודת זהות

מספר תעודת זהות 355 ת.ז.

מספר תעודת זהות 355 ת.ז.

מספר תעודת זהות 355 ת.ז.

מספר

מספר

מספר

מספר תעודת זהות 355 ת.ז.

מספר תעודת זהות 355 ת.ז.

מספר

מספר

מספר

מספר

מספר

מספר

4.5.70

תאריך

מספר

לכבוד

מר לברון

משרד עו"ד כספי

מגדל שלום

רח' אחד העם 9

תל - אביב.

א.נ.א.

הנדון: הגשת שוחרים משפטיים לחברות ממשלתיות.

אנו מעבירים לידיעתך חוזר מרשות החברות, הדרוש אשור של ועדה להעסקת עורכי דין ע"י חברות ממשלתיות.

נבקשך להמציא לנו את האישור הנ"ל.

בכבוד רב,  
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ  
אמנון סלביץ

לוטסה: התזכיר

עוזקו מר ה. אשכנזי, סמנכ"ל לחברות.

מחלקת המבחנים  
מ.מ.מ.  
מ.מ.מ.

מ.מ.מ.

מ.מ.מ. מ.מ.מ. מ.מ.מ. מ.מ.מ.

מ.מ.מ. מ.מ.מ.

מ.מ.מ.

מ.מ.מ.

מ.מ.מ.

מ.מ.מ. מ.מ.מ. מ.מ.מ. מ.מ.מ.

מ.מ.מ. מ.מ.מ. מ.מ.מ. מ.מ.מ. מ.מ.מ.

מ.מ.מ. מ.מ.מ. מ.מ.מ. מ.מ.מ.

מ.מ.מ. מ.מ.מ. מ.מ.מ. מ.מ.מ.

מ.מ.מ.  
מ.מ.מ.

מ.מ.מ. מ.מ.מ.

מ.מ.מ. מ.מ.מ. מ.מ.מ. מ.מ.מ.





10/20/10

10/20/10

10/20/10

10/20/10

10/20/10

10/20/10

10/20/10

10/20/10

10/20/10

10/20/10

10/20/10

10/20/10

10/20/10

10/20/10

3.3.1970



אלא מע ה.א.א.נ.נ.י, סמנ"ג, מילת 3. סוכה

הנצ'ן/י: דפטר P.V.C. בבית מ.ס. 1 - ע"ה

החומר הנ"ל הוא אולי יך עשוי, וסמלם שהוא מתיחס למקום לפני שרכיבתי לרפויז' - בררתי את הנלמ וקצו משותף:

1. בתחילת פברואר 1970 נטכנה בקורת שם אמורה (מה מתייב היבטן לתן זיקלים שרמלו מתן העם הישראלי מסיים הבניה).

2. התקרה נטכנה ע"י אמצע אמצע היבטן הנלמ ריב"ע "ע"ה".

3. הבלבוס עמנו הם היבטן וכשהוא את היזיקים נטפס שרביאל, נתיקן או נשאלו מפי היזיקים (אלמם צייוקם שמתאו רח היבטן).

4. ה. היזיקים צדשו התקנים שנשבו 4-3 עליו בעצב. התקנים בוצעו לעימא הזונם על ריב"ע אמצע אמצע היבטן.

5. זמור זמור עני מנה שיהאנה זה נתיקן מילקיים ממש אמצע אמצע היבטן מתייבא מחומר היבטן עליו מתייבא.

2.2.70 (ה)

ענין

הנהגות

הנהגות

הנהגות

הנהגות

הנהגות

הנהגות

1.8.68 התאריך

אל: <sup>הדק מס'</sup>מר פ. אשכנזי, <sup>הדק מס'</sup>סמנ"ל, הקרייה

מאת: אזכרות היום הטכני-מחוז הארץ

הנדון:

אחר וזר זילברמן נעטא  
במסלה, חני מצביחה אליו  
כ"ב צ"ב צ"אום תלונת האלמנטים  
אל צ"ר' הגיור ברמלה, אנג'ם  
ז"ו חב "אלה" .

בארכ

צ"ב

1. The first part of the paper is devoted to a discussion of the general principles of the theory of the structure of the atom. It is shown that the structure of the atom is determined by the laws of quantum mechanics and the laws of electrodynamics. The paper is divided into two parts: the first part is devoted to a discussion of the general principles of the theory of the structure of the atom, and the second part is devoted to a discussion of the specific details of the theory of the structure of the atom.

2. The second part of the paper is devoted to a discussion of the specific details of the theory of the structure of the atom. It is shown that the structure of the atom is determined by the laws of quantum mechanics and the laws of electrodynamics. The paper is divided into two parts: the first part is devoted to a discussion of the general principles of the theory of the structure of the atom, and the second part is devoted to a discussion of the specific details of the theory of the structure of the atom.

3. The third part of the paper is devoted to a discussion of the specific details of the theory of the structure of the atom. It is shown that the structure of the atom is determined by the laws of quantum mechanics and the laws of electrodynamics. The paper is divided into two parts: the first part is devoted to a discussion of the general principles of the theory of the structure of the atom, and the second part is devoted to a discussion of the specific details of the theory of the structure of the atom.

כא"ב באב תשכ"ט      משרד השיכון-מחוז המרכז  
6.8.69

מס/960

לכבוד  
מר סלהוב שלמה  
ת.ד. 11  
רפלה  
א.נ.,

הנדון: רצפת פי.וי.סי. בבית טרומי מס' 56 ברמלה  
מחבכם מיום 18.7.69

הנני לאשר קבלת מחבכם בנדון - שהגיע אלינו ב-29.7.69  
וברצוני להודיעכם כי תלונתכם נמצאת בבדיקה.

בכבוד רב,

ש. יבין

ס/מנהל המחלקה השכנית

העתק/מר ה. אשכנזי, סמנכ"ל-הקריה

יפ/צא

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

1950

1950

1950

1950

1950

1950

THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
1950

THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
1950

1950

1950

1950

1950

1950

רפלה 18.7.69

מח' הבצוע מחוז המרכז

משרד ראשי - או-המשרד הראשי  
הקריה, ת"א  
אב תשנ"ט - 2.7.69  
מ"ה תח"ק  
לשון ולפעולה

מס' טודרי  
מס' חתימה  
29.VII.1969  
מס' חתימה  
מס' חתימה  
מס' חתימה

הנידון: החלפת רצפת הגומי ע"י בלילות בבניה הסדומים ברמלה בלוק 56.

ח.מ.נ.

אנו החתומים מטה דיירי השכון הסדומי מספר 56 בכביש טבעת ברמלה. פונים אליכם בבקשה להורות להכרת שכח ברמלה, להחליף את רצפת הגומי ולדבף את הרצפה בבלטות. וזאת מבלי השתתפותינו בהוצאות.

בימוקי בקשתינו הן: אנו רומינזו ע"י החכרה ושנסיונה נעשה על גבינו אנו. ועובדת אי הצלחתה היא, שהבנינים הנוספים אשר נבנו ובננים על ידה כולם מרוצפים ע"י בלטות. רצפת הגומי כולה מתנפחת כמעט בכל הידירות בבלוק, ואינה נתנת לחיקון מתאים. דוגמא של תיקון נעשתה בדירה 19 בכניסה ג של הבנין וזה השאיר צלקת כמו לאחר שריפה ובכך כיצר את פני הרצפה. (מכצעי התיקון בעצמם יצו לדייר הדירה הנ"ל לא להמשיך במיקובים אשר בפנים הדירה ע"מ לא לכער גם שם).

פונים אנו אליכם ומבקשים לעשות את הדבר בהקדם האפשרי ולהודיענו מסוכתכם כנידון לחבר סלהוב שלמה מ.ד. 11 רמלה. אשר הוא מכהן כיו"ר ועוד כניסה ג' ואשר אנו מיסים בחמימתינו על סכתב זה את כוחו לפעול בשמינו עד לבחירת ועוד לכל הבלוק. הגנו להוסיף ולהודיעכם שכאם לא נענה בחיוב והדבר לא יבוצע בהקדם אז נראה עצמינו כחופשים לפנות למבקר המדינה ולבקש את התערבותו בדבר.

בכבוד רב

העתקים:

ב/דיירי הבלוק סלהוב שלמה  
החתומים מטה  
רמלה  
סלהוב שלמה.

- 1) מנהל פטידר רמלה.
- 2) חברת שכח רמלה.

מס' חתימה	מס' סדר	שם משפחה ופרטי	מס' סדר	מס' חתימה	שם משפחה ופרטי	מס' סדר
56/21	21	אליהו טלמון	21	56/1	אליהו טלמון	1
56/22	22	אליהו טלמון	22	56/2	אליהו טלמון	2
56/23	23	אליהו טלמון	23	56/3	אליהו טלמון	3
56/24	24	אליהו טלמון	24	56/4	אליהו טלמון	4
56/25	25	אליהו טלמון	25	56/5	אליהו טלמון	5
56/26	26	אליהו טלמון	26	56/6	אליהו טלמון	6
56/27	27	אליהו טלמון	27	56/7	אליהו טלמון	7
56/28	28	אליהו טלמון	28	56/8	אליהו טלמון	8
56/29	29	אליהו טלמון	29	56/9	אליהו טלמון	9
56/30	30	אליהו טלמון	30	56/10	אליהו טלמון	10
56/31	31	אליהו טלמון	31	56/11	אליהו טלמון	11
56/32	32	אליהו טלמון	32	56/12	אליהו טלמון	12
56/33	33	אליהו טלמון	33	56/13	אליהו טלמון	13
56/34	34	אליהו טלמון	34	56/14	אליהו טלמון	14
56/35	35	אליהו טלמון	35	56/15	אליהו טלמון	15
56/36	36	אליהו טלמון	36	56/16	אליהו טלמון	16
56/37	37	אליהו טלמון	37	56/17	אליהו טלמון	17
56/38	38	אליהו טלמון	38	56/18	אליהו טלמון	18
56/39	39	אליהו טלמון	39	56/19	אליהו טלמון	19
56/40	40	אליהו טלמון	40	56/20	אליהו טלמון	20





MEMORANDUM FOR THE DIRECTOR

DATE: 1/15/54  
TO: DIRECTOR  
FROM: SAC, NEW YORK

RE: JACOBSON

RE NEW YORK TELETYPE TO BUREAU, 1/14/54, AND BUREAU TELETYPE TO NEW YORK, 1/14/54, RE JACOBSON, AND NEW YORK TELETYPE TO BUREAU, 1/14/54, RE JACOBSON.

RE NEW YORK TELETYPE TO BUREAU, 1/14/54, AND BUREAU TELETYPE TO NEW YORK, 1/14/54, RE JACOBSON, AND NEW YORK TELETYPE TO BUREAU, 1/14/54, RE JACOBSON.

RE NEW YORK TELETYPE TO BUREAU, 1/14/54, AND BUREAU TELETYPE TO NEW YORK, 1/14/54, RE JACOBSON, AND NEW YORK TELETYPE TO BUREAU, 1/14/54, RE JACOBSON.

1/15/54  
SAC, NEW YORK

כספי ושות'   
 קורכי-דין ונוטריונים   
 CASPI & Co.

BARRISTERS-AT-LAW, ADVOCATES & NOTARIES

MICHAEL CASPI   
 SHLOMO LEVRON   
 RAM CASPI   
 ASSAPH CASPI

מיכאל כספי   
 שלמה לברון   
 ראם כספי   
 אסף כספי

CHAIM GLASER   
 ZVI RAPAPORT   
 RAANAN RON   
 AHARON BAVARSKY   
 ISRAEL S. KANTOR   
 NORMAN OSTER   
 JOSEPH E. CHELOUCHE   
 DAVID MERETZ

חיים גלזר   
 זבי ראפפורט   
 ראנן רון   
 אהרון בארסקי   
 ישראל ז. קנטור   
 נורמן אוסטר   
 יוסף א. שלוש

TEL-AVIV תל-אביב   
 SHALOM TOWER מגדל שלום   
 ACHAD HA'AM ST. רח' אחד העם   
 PHONES: 57137-57138-57139 טלפונים:   
 CABLES: SHAKSPEARE TEL-AVIV

JERUSALEM ירושלים   
 BEN YEHUDA ST. 12 רח' בני יהודה   
 TELEPHONE 26634 טלפון

HAIFA חיפה   
 SHMARIAHOU LEVIN ST. 6 רח' שמריהו לוי   
 TELEPHONE 40980-40989 טלפון

13-552 ת.ד. 1-3.70   
 תל-אביב, 26 בפברואר 1970

תל-אביב, 26 בפברואר 1970, דוד סרץ

Our Ref. מספרנו ס/לב/140/פ

לכבוד   
 "שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ,   
 ת.ד. 225   
 ר מ ל ה   
 א.נ.

הנדון: הסכם עבודה קבוצי מיוחד

להלן הערותי לנוסח ההסכם שהומצא לעיוני כפי שמסרתי בעל-פה בשיחתי עם מר אמנון סלביץ:

1. לסעיף 6 - חופשה שנתי.

הקופת החופשה הנקובות בסעיף זה עולות על החקופות שנקבעו בסעיף 3 לחוק החופשה השנתית, השי"א - 1951.

2. לסעיף 7 - חופשת לידה

בפסקה א' נפל כנראה שיבוש לשוני, כי אין לפסקה בנוסחה הנוכחי כל מובן.

סעיף 6 לחוק עבודה נשים, השי"ד - 1954, קובע כי על המעביד לתת לעובדת חופשת לידה בת 12 שבועות.

3. לסעיף 13 - בגדי עבודה

על מנת שהחובה לתת לעובד בגדי עבודה לא תיהפך לנוהג לשלם כסף תמורתם, אני מציע כי הסעיף ינוסח בזו הלשון:

"11. ההנהלה תספק לעובדים פעם אחת בשנה בגדי עבודה ששוויים יהיה - 75 ל"י".

4. לסעיף 14 - אש"ל

יש להבהיר כי העובדים באתרי הבניה אינם חייבים להוצאות ואש"ל, ולכן יש להוסיף בסעיף הנדון פסקה נוספת כדלקמן:

"ואולם עובד המועסק באתרי הבניה של צד ב' לא ייחשב כיוצא לעבודה מחוץ לשטח המפעל לצורך סעיף זה".

אל: "שבח" בע"מ.

5. לסעיף 18 - בטוח למקרה של תאונת עבודה.

אני מציע לשקול את החברה אמנם חייבת להסכים לאמור בפסקה ג', והמחייב את החברה להשלים לעובד במשך 6 חדשי היעדרו מעבודה את ההפרש בין דמי הפגיעה המשולמים לו על ידי המוסד לבטוח לאומי לבין משכורת מלאה. אינני רואה את ההצדקה לכך, כאשר ישנו ביטוח זכות כללי.

הלך התינוק  
בני י"ז

6. לסעיף 21 - תשלום פצויים

ההסכם אינו מדבר כלל על המקרים בהם מותר לפטר עובד ללא תשלום פצויי פיטורין. אני מציע את המקרים הבאים שנוהגים על פיהם ביחסי עובד ומעביד:

"21" במקרים הבאים יהיו הפיטורים ללא זכות לפיצויים:

- א. העובד הפר משמעת הפרה חמורה.
- ב. גרם לקטטה או הכאוח במפעל שחוצאותן חמורה.
- ג. גנב, מעל או חבל במשק המפעל או במהלך החקין של העבודה במפעל.
- ד. קלקל חומרי גלם, חלקם, מכשירים או מכונות במזיד או תוך רשלנות חמורה.
- ה. בזבז חומרי עבודה במזיד.
- ו. מסר סודות המפעל.
- ז. בהיותו מועסק על ידי המפעל, עבד במפעל מתחרה או במפעל אחר שלדעת ההנהלה עלול לגרום נזק כספי או מסחרי למפעל.

o.k.

7. לסעיף 22 - מתפטרים הזכאים לפיצויים

סעיף א' תואם את הוראותיו של סעיף 6 לחוק פיצויי פטורים, תשכ"ג - 1963.

את הסעיף ג' יש להחאים להוראת סעיף 7 לחוק פיצויי פטורים כדלקמן:

"ג. עובדה שהחפטרה, תוך חשעה חדשים מיום שילדה, על מנת לטפל בילדה".

אינני מביע כל דעה על גובה השכר והתוספות ולא עלהתנאים הסוציאליים, כי אלה הם ענינים החלויים במו"מ עם האיגוד המקצועי.

סופם ההסכם עצמו מוחזר לכם בזה.

בכבוד רב,

ש. לרונן עו"ד.

העתק

למר הלל אשכנזי  
יו"ר הדירקטוריון,  
משרד השכונ, תל-אביב.

07 02 00

טלפון 961446

"ש ב ח"

כתובת למכתבים

רמלה

ת.ד. 225

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

13-225

27.2.70

לעיון ולסמיכה  
Helle

ט.ה.ר.  
א.ג.ר.

תאריך 25.2.70

מספרנו

לכבוד  
מר ה. אשכנזי  
יו"ר מועצת המנהלים

א.נ.י.

הנדון: מבקר פנימי

מר לפיד סיכס עם רו"ח עקביה על בדיקה שוטפת של הנהלת חשבונות ונוהלים בחב' שבת.

מר עקביה ערך את הביקורת הראשונה בסגרת הסדר זה שהעתקה הועבר לכב'.

הערות שצוינו ע"י מר עקביה, יתוקנו.

מר רחלי דוש עבור 8 ימי עבודה בחודש סך - 1,500 ל"י לחודש.

מכתב ד"ר  
"ש ב ח"  
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

עו"ת:  
מר מ. לפיד, חבר ההנהלה.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

1950

1950

1950

1950

1950

1950

07 02 00

טלפון 961446

שבת

כתובת למכתבים

רמלה

ת.ד. 225

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

תאריך 25.2.70

מספרנו

למבוך  
מר ה. אשכנזי  
יו"ר הדירקטוריון

א.ב.2

הנדון: שכרו של מהנדס א. בונה.

תנאי העסקתו של מר בונה סוכמו ע"י מ"מ א. פיליש זמר ע. וכסלר, כתנאים קבועים.

מר בונה טען שההסדר הוא זמני ודבר זה הוכחש ע"י מר פיליש זמר וכסלר.

כדי להפגין רצון טוב ולעשות הכל למען המשך עבודתו של מר בונה כתב שבו, הועלתה הצעה ע"י מר ד. סרנה, שכללה את הדברים הבאים:-

1. הפיצויים של מר בונה בסך של 8 1/3% ממשכורתו יעברו לקופת הגמולים מוכרת.

2. עבור 4 ימים בשבוע יקבל כלכלה, כולל ארוחת ערב, ויומים כלכלה ללא ארוחת ערב.

3. 30 ל"י לחודש, לפי קבלות, להוצאות אישיות.

להסדר זה הסכמתי מחוסר ברירה וזמר סרנה אמר שישתדל לטכס עם מר בונה לפי ההסדר הנ"ל.

מסרתי למר סרנה במפורש שאני מתנגד לתשלום 200 ל"י ל ופת הגמולים ע"ח הגמולים, במקום 2% המקובלים במפעל.

אני מצטער להודיעך שאין באפשרותנו לבצע את הסעיף הנ"ל של ההסדר.

שבת  
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ  
אמנון סלביץ

עוזק: מר ד. סרנה, משה"ש

1941

WEST VIRGINIA STATE UNIVERSITY

WEST VIRGINIA STATE UNIVERSITY  
MORGANTOWN, WEST VIRGINIA  
1941

WEST VIRGINIA STATE UNIVERSITY  
MORGANTOWN, WEST VIRGINIA  
1941

WEST VIRGINIA STATE UNIVERSITY  
MORGANTOWN, WEST VIRGINIA  
1941

WEST VIRGINIA STATE UNIVERSITY  
MORGANTOWN, WEST VIRGINIA  
1941



## משרד הסיכון

י"ג באדר א" תש"ל  
19 בפברואר 1970

לכבוד  
חברת "שבח"  
ח.ד. 225  
ר ט ל ה

א.ג.,

הנדון: שכרו של המהנדס א. בונה

כזכור, סוכם כי בסוף תקופת הנסיון של הנ"ל, יוחלט על תנאי העסקתו הקבועים.

הנושא הועבר בהסכמת מר א. סלביץ לטיפולו ולסיכומו של מר ד. טרנה, אשר העביר אליכם סיכום הנושא כדלקמן:

1. חברת "שבח" העביר לקופת תגמולים מוכרת סך של 200.- ₪ כל חודש על שם מר א. בונה. התשלום בהתאם לחקנות קופות תגמולים המאושרות על ידי נציבות מס-הכנסה.
2. מר א. בונה יקבל דמי כלכלה מלאים, עבור 4 ימים בשבוע וחלקיים עבור השאר, בהתאם לחקש"יר.
3. מר א. בונה יקבל סכום של 30.- ₪ לחודש על חשבון הוצאות אישיות שונות ותמורה קבלות.
4. למרות שתקופת הנסיון נסתיימה ביולי 1969, יחול הסיכום הנ"ל רטרואקטיבית מתחילת חודש ספטמבר 1969, שכן אז נכנס מר ד. טרנה לתפקידו וקיבל על עצמו לספל ולסכם נושא זה.

אבקשן להודיעני, כי ההסדר הנ"ל הופעל.

בכבוד רב,

הלל אשכנזי  
יו"ר מועצה המנהלים

העחק: מר ד. טרנה, כאן

1. The first part of the report is a summary of the work done during the year.

2. The second part is a list of the names of the persons who have been employed during the year.

3. The third part is a list of the names of the persons who have been employed during the year.

4. The fourth part is a list of the names of the persons who have been employed during the year.

5. The fifth part is a list of the names of the persons who have been employed during the year.

6. The sixth part is a list of the names of the persons who have been employed during the year.

7. The seventh part is a list of the names of the persons who have been employed during the year.

8. The eighth part is a list of the names of the persons who have been employed during the year.

9. The ninth part is a list of the names of the persons who have been employed during the year.

10. The tenth part is a list of the names of the persons who have been employed during the year.

11. The eleventh part is a list of the names of the persons who have been employed during the year.

12. The twelfth part is a list of the names of the persons who have been employed during the year.

13. The thirteenth part is a list of the names of the persons who have been employed during the year.

14. The fourteenth part is a list of the names of the persons who have been employed during the year.

07 09 00

משרד השיכון

י"ב באדר א' תש"ל  
18 בפברואר 1970

לכבוד  
חברה "שבח"  
ח.ד. 225  
ר מ ל ה

א.נ.,

הנדון: מערכת החשבונות במפעל

בהמשך להצעתו של מר ע. וכסלר מיום 17.4.69 בענין ארגון מערכת החשבונות במפעל, הוחלט לפי הצעתכם כי ייערך ביקור במפעל "צינקל" ובהתאם לממצאים שיחגלו שם, תאורגן מערכת החשבונות במפעל. הביקור ב"צינקל" נערך ביום 22.5.69 והשתתפו בו ה"ה: מ. לפיד, ע. וכסלר וא. סלביץ.

בהמשך לביירוטים אלה, כתבתי אליכם ב-13.7.69 וסיכמתי כי ייבחר מנהל חשבונות במשרה מלאה לחברה וכי מר צ. רחלי ימשיך לעבוד כמבקר פנימי בהיקף של 8 ימים בחודש.

אבקשם להודיעני אם ההסדר הנ"ל הושלם וכמו כן מה הסדרי העבודה של מר צ. רחלי, מהם נוהלי עבודתו, למי הוא מדווח ומה הדיווחים שהוא מציא.

בהמשך למסקנות הועדה המקצועית, הנני להזכיר כי המבקר הפנימי כפוף למנכ"ל החברה בתיאום עם יו"ר מועצה המנהלים; לכן, אבקשכם להורות למר צ. רחלי כי ימציא לי העתק מדיווחיו וכן נתונים על חומסי פעילותו במפעל.

ככבוד רב,  
**הלל אשכנזי**

הלל אשכנזי  
יו"ר מועצה המנהלים

העתק: מר מ. לפיד, משה"ש

Page 100

1. The first part of the

2. The second part of the

3. The third part of the

4. The fourth part of the

5. The fifth part of the

6. The sixth part of the

7. The seventh part of the

8. The eighth part of the

9. The ninth part of the

10. The tenth part of the

11. The eleventh part of the

12. The twelfth part of the

13. The thirteenth part of the

14. The fourteenth part of the

15. The fifteenth part of the

16. The sixteenth part of the

17. The seventeenth part of the

18. The eighteenth part of the

19. The nineteenth part of the

0702 00

משרד השיכון

י"ב באדר א' תש"ל  
18 בפברואר 1970

לכבוד  
חברת "שבה"  
ה.ד. 225  
ר פ ל ה

552.13

א.נ.א.

הנדון: מנוף הקמה שלישי

בהמשך למכתבכם אלי, מיום 3.2.70 בענין מנוף הקמה שלישי,  
הריני להעיר:

1. הנושא הועבר לבדיקתו של מר ד. סרנה.
2. מר ד. סרנה לא המליץ על בניית המנוף, בשלב זה.
3. לדעת מר ד. סרנה שני המנופים הקיימים, יכולים להתגבר על החזית הייצור בשלב זה; עם זאת, נסתבר כי בהמשך להפנייתו של מר ע. וכסלר אליכם, הגישה חברת שפ-דר בע"מ הצעה להרכבה שתבוצע במנופים ובכח אדם של החברה הנ"ל. מכאן, שיש לבחון את נושא ההרכבה בעזרת חברת "שפ-דר" או חברה אחרת מכהינה מעשית וכלכלית, וכך יש לבחון שוב באיזו מידה יש צורך במנופים נוספים - או שסא עדיף לנסות את החברה האמורה.

לפיכך, אני מציע, כי הצעתכם הנ"ל תבדק שוב יחד עם מר ד. סרנה לקראת הדיון במועצת המנהלים.

בכבוד רב,

הלל אשכנזי

הלל אשכנזי

יו"ר מועצת המנהלים

העתק: מר ד. סרנה - כאן .

Case No. 100-10000

State of California

County of Los Angeles

1999

Case No. 100-10000

10/10/99

F.A.C.E.

10/10/99

Case No. 100-10000

Case No. 100-10000, State of California, County of Los Angeles, et al. vs. [Name]

1. [Illegible text]
2. [Illegible text]
3. [Illegible text]

[Illegible text]

[Illegible text]

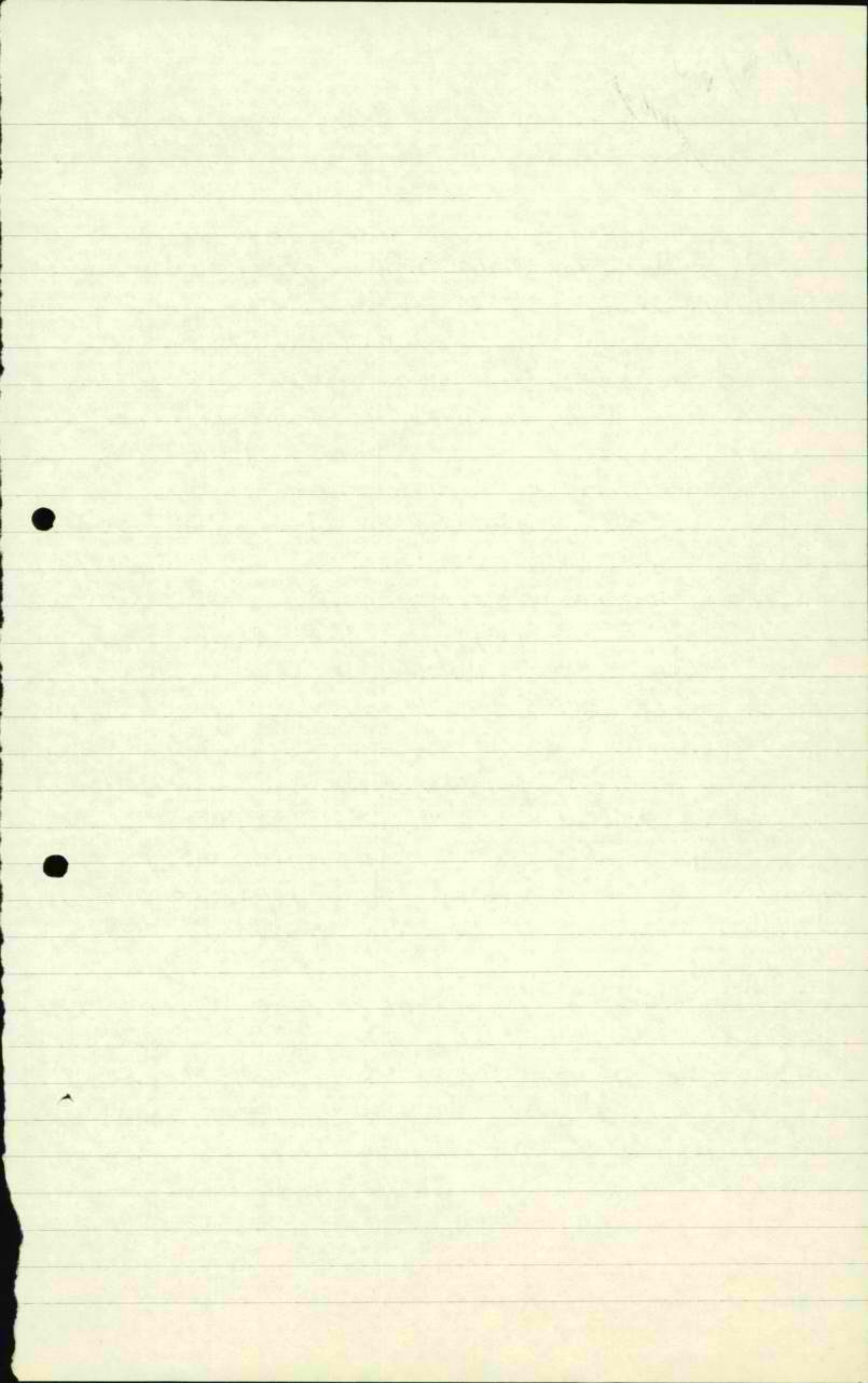
[Illegible text]

18.2.76  
19/2  
מחזור

אם שמי אנסאר  
מח 3/20/76

מתיקנים באי הפנה מאמר לזו לראש העיר:  
 ענין זה באשר וייצגן מהיץ הפולין גזי  
 אר היסוקא והמקלט.  
 באר הפנה מאמר לזו לראש העיר  
 ענין זה הפוסקא והמחולק על המניין, 23  
 שבו מסתן בהמשך.  
 הפולין אר שר לזו להפלה אלו והמשך  
 המניין המלך אמר הוראה הנלה המאזים  
 באר הנה זו להפוסק פיה אר המאזים  
 למשה כך אמר שילקן התקן לזו נראה  
 אר שר הניב הפולין שהיא אר מקרא  
 המילה אמר אר אמרן לענין בלדז אר  
 באר אמר חוץ אר אמרן לענין  
 אר שר התקף הרבנות מנהל המאזים,  
 מפדוי משבט לענין אר המאזים.  
 הסתירה לענין אר למחז בנידון:  
 הפולין וזמר לעשר כפ אמר שמתר ויאזיך  
 הרבנות אר המאזים שהיו אר כי הוא מלב  
 לענין וקנה אר אר אר המאזים המניין  
 ומנהל המאזים.  
 אמר אמרן לענין (אנהא שבת) לענין אר  
 המאזים בקראש הרב וממר וארן מאמר לענין  
 אר לענין המשע המאזים המורה אר - המאזים  
 אמרן בקנה והוא אר אר אר  
 הרובת לענין אר המאזים המאזים  
 המורה לענין המאזים אר המאזים  
 נוספת.

כ"ב סוף





870200

משרד השיכון

י' אדר א' תש"ל  
16 פברואר 1970

לכבוד  
חברת "שבח"  
ה.ד. 225  
רמלה

א.ג.י.

הנדון: אישור לרכישת משאית למערכת בטון

בהמשך למכתבכם למר ה. אשכנזי בענין רכישה משאית בעלת רשיון לתנועה בדרכים, עבור מערכת הבטון הנוסף, הועבר הנושא לבדיקתו של מר ד. סרנה.

לאור המלצתו החיובית של מר ד. סרנה, יועלה הענין לדיון בישיבה הקרובה של מועצת המנהלים.

בכבוד רב,

עוזי ובסלר  
עוזר ראשי לס/מנכ"ל לחברות

MEMORANDUM FOR THE DIRECTOR

DATE: 11/15/54  
SUBJECT: [Illegible]

RE: [Illegible]

[Illegible text block]

[Illegible text block]

[Illegible text]

[Illegible text]

[Handwritten signature]

04 02 00

משרד השיכון

ט' באדר א' תש"ל  
15 בפברואר 1970

לכבוד  
חברה "שבה"  
ח.ד. 225  
ר מ ל ה

13

א.נ.א.

הנדון: בקשה לבדיקת נושאים שונים הקשורים ב"שבה"

מר הלל אשכנזי, ביקשני להעביר לידיעתכם, את סיכום  
המלצות הועדה שנחבשה לבדוק נושאים שונים הקשורים  
בחברה "שבה".

בכבוד רב,

עוזי וכסלר  
עוזר ראשי למ/מנכ"ל לחברות

... לווה החלטות הועדה .

DATA SHEET

DATE: ( ) / ( ) / ( )  
BY: ( )

TEST NO. ( )  
SHEET NO. ( )  
PAGE NO. ( )

TESTER ( )

TESTING PROCEDURE

1. The test is performed on a specimen of ( )  
2. The test is performed in accordance with ( )  
3. The test is performed in accordance with ( )  
4. The test is performed in accordance with ( )

TEST RESULT

TEST VALUE ( )  
TEST RESULT ( )

TESTER ( )

מאגיסטר  
השרה  
12.2.70

לכבוד  
ג"ה ד"ר א. קורין, התחנה לחקר הבניה - השכניון - חיפה;  
א. זילברמן - חברה שיכון ופיחוח לישראל, חל אביב;  
ע. בן צבי - משרד השיכון, הקריה חל אביב;  
ד. סרנה - משרד השיכון הקריה חל אביב.

א.ג.

הנדון: וועדה לבדיקת מערך הייצור בחברה "שבח".

בהמשך לדיונים וההתכתבויות בענין מערך הייצור במפעל "שבח", אודה לכם אם  
חואילו לקבל על עצמכם, לכהן כועדה שתבדוק את מערך הייצור במפעל -  
ותגיש המלצותיה לח"מ בהקדם.

אני מציע שכיו"ר הועצה, יכהן ד"ר א. קורין.

בתודה ובברכה,

הלל אשכנזי  
יו"ר הדירקטוריון "שבח" חב' לייצור בפים להשכרה

העחק: ה"ה: א.אלואיל - משרד השיכון  
ח.סלביץ - מנכ"ל ש"שבח".



07 02 00

Handwritten notes and signatures in the top left corner, including a large checkmark and some illegible text.

ר' באדר א' תש"ל  
12/2/70  
1735

לכבוד  
מר א. סלרין  
חב' שבח ליצור בחיים להרכבה בע"מ  
ח.ד. 225.  
ר ט ל ה

א.נ.א.

הנדון: יהוד - 152 יח"ד  
חוצה מס' 40/13344/69

כחשובה למכתבך מתאריך 3/2/70, הנני להודיעך  
כי במקום הנ"ל הוחל ביישור השטח.

אני תקווה כי השטח יהיה מוכן להחלת בצוע  
במחצית חודש מרץ שנה זו.

בכבוד רב,

ש. יבין  
מנהל המחלקה הטכנית בפועל

- העתיק:
- מר ה. אשכנזי, סמנכ"ל ✓
  - מר מ. לפידא, חשב המשרד
  - מר מ. ביברמנהל אנף הפרוגרמות
  - מר י. גרליץ
  - מר א. זילבר

יפ/פנ

1947  
1948  
1949



1950  
1951  
1952  
1953  
1954

1955

1956  
1957

1958  
1959

1960  
1961

1962

1963  
1964

1965  
1966  
1967  
1968  
1969  
1970

1971



07 0200  
**"עפחות" בנק משכנתאות לישראל בע"מ**



27331	טל.	93	ת.ד.	9	רחוב הלני המלכה	ירושלים	הנהלה:
27331	טל.	93	ת.ד.	9	רחוב הלני המלכה	ירושלים	סניפים:
82308	טל.	93	ת.ד.		רחוב שלח א דין		
263141	טל.	7070	ת.ד.	123	רחוב החשמנאים	תל-אביב	
681778	טל.	3053	ת.ד.		רחוב הנמל 48	חיפה	
6183	טל.	155	ת.ד.		רחוב מצדה מרכז הנגב	בארשבע	

ירושלים ד' באדר א' תש"ל

10 בפברואר 1970  
 1-40/106/1

המספטיית

המחלקה:

בחשובה נא להזכיר

כניסה  
 552-73  
 12.2.70 = שנת הש"ע  
 מסי התקן  
 לעיון ולמשלח 10/2/70

לכבוד

מר ש. לברון, עו"ד  
 מגדל שלום  
 רחוב אחד העם 9  
 תל-אביב

א.נ.

הנדון: שכר ייעוץ משפטי ב"שבח" בע"מ

הנני מחייסם בזה לפנייחך אלי מיום 5.2.70 מס.ס/140/לב/יפ  
 בענין הנ"ל.

למען הסדר הטוב אני מאשר בזה אח שסוכם בינינו בשעתו בענין  
 הנ"ל, דהיינו שהשכר שישחלם למשרדכם בגין ייעוץ משפטי שוטר  
 לחברה "שבח" בע"מ יעמוד על 5,000.- ל"י לשנה, ואילו עבור  
 הופעה בבתי-משפט ייקבע שכר בכל מקרה ומקרה ומראש.

בכבוד רב,  
  
 ע. שילוני

העתק:

מר הלל אשכנזי, משרד השכון, הקריה, תל-אביב.

ל"שבח" בע"מ, רמלה

עש/שס

THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
DEPARTMENT OF CHEMISTRY

REPORT OF THE  
COMMISSIONERS OF THE  
LAND OFFICE  
OF THE STATE OF ILLINOIS  
FOR THE YEAR 1884

CHICAGO: PUBLISHED BY THE  
STATE OF ILLINOIS, 1885.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
DEPARTMENT OF CHEMISTRY

REPORT OF THE  
COMMISSIONERS OF THE  
LAND OFFICE  
OF THE STATE OF ILLINOIS  
FOR THE YEAR 1884

CHICAGO: PUBLISHED BY THE  
STATE OF ILLINOIS, 1885.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
DEPARTMENT OF CHEMISTRY



3. איננו גוזלים על ידי ח. סמיון כי המעשה הפיזי, הוא בלבד  
והמראה בדרכי, י' (סין) זה המעשה החברתי הגדול.

המחשבה הפיזי ובזו יק' לצד-הוספת גטון  
עוקבות קטנה (בגון יסודות, מאזני יסוד וכד') או להפחית  
על עוקבות או לצד עוקבות המבולגות י' החברות

4. הוספת גטון <sup>מאט</sup> / <sup>המחשבה הפיזי</sup> וכל לצד עוקבות גטון וממילא  
עוקבות קטנה, <sup>כצו</sup> <sup>שגשג</sup> <sup>רעה</sup> <sup>יחס</sup> <sup>אחר</sup> <sup>על</sup> <sup>הגטון</sup> <sup>החברתי</sup> <sup>המספיק</sup> <sup>אלה</sup>  
הפכה החשובים בין גטון מלבד אגון מחוי גטון עצמי  
ממילא הוא 18-20 י' מחוי ההולכה לצד החלה  
(מלבד החתונה וצילום) הוא 8-10 י' חתונה יש אפשר  
שמחוי ההולכה נמכרים ומסור <sup>שגשג</sup> <sup>המחוי</sup> <sup>העל</sup> <sup>אגון</sup> <sup>אגון</sup>  
על המאמצים, ולא הולך י' מה יסוד החשוב על חז'  
"עמ" לרבי סוף ט"ו.

באם י"עך מחוי גטון על הולכה החברתי  
בזמן הולכה אחרת גטון - איננו מניח שיוצא או  
החייב נמכר מ-10 י' חתונה.

גטון שמתבן הוא הסגולה - 10 י' חתונה אולם  
איננו מניח שהמעשה הפיזי יספק אלא החובה - 40%  
מבולגות הגטון (100 חתונה 270 חתונה) וכן הולכה על  
2000 חתונה שיופסקו מהמחיר אין מיליון.

5. חלקו של גטון אינו גדול כי הצד אולם מחוי  
מבולגות מחוי גטון הוא השיון תורה בדרכי, (יש אפשר  
שגטון אחרת לא אדם מחוי ומספיק לצד גטון  
והפחיתים גטון עליו מלקוח ובלע).

אין מחויף א גטון הולכה ההולכה על פ'  
לחייב אפילו מספיק, באם על והיה אגון אגון, אגון אגון  
מבולגות מחוי גטון (25000 י') גטון שמתבן מחוי  
ממילא מבולגות מחוי גטון.

6. יש חתונה אישור הרכיב גטון המחוי י' מוסק מוסק  
אגון מול גטון אגון מוסק.

07 07 70

Handwritten initials and date: 9/10

משרד השיכון

ב' אדר א' תש"ל  
8 פברואר 1970

לכבוד  
מר צבי גולדשטיין  
רח' יהוד 4  
פתח - תקוה

Handwritten mark

א.נ.ג.

הנרוץ: פנייתך להשגת עבודה

בהמשך למכתבך מיום 15.1.70, אבקשך לפנות לח"מ,  
ביום חמישי 12.2.70 בין השעות 09.00 - 10.00  
במשרד השיכון, לשכת החברות, רח' ד' מס' 26,  
הקריה, חל-אביב.

כבוד רב,

עוזי זכמלר  
עוזר ראשי לס' מנכ"ל לחברות

Handwritten signature

STATE OF NEW YORK  
IN SENATE  
January 10, 1907

REPORT  
OF THE  
COMMISSIONERS OF THE  
LAND OFFICE  
IN RESPONSE TO  
RESOLUTION PASSED  
MAY 10, 1906

PART I

GENERAL STATEMENT OF THE  
LANDS BELONGING TO THE STATE,  
AND OF THE PROCEEDINGS  
THEREON, SINCE THE  
LAST REPORT.

ALBANY:  
THE STATE PRINTING OFFICE,  
1907.

כנסת  
 ! ל שבט תש"ל = 2.70 - 6  
 חשוד הראשי  
 עיון ולמעולה

כספי ושות'  
 עורכי-דין ונוטריונים  
 CASPI & Co.

BARRISTERS-AT-LAW, ADVOCATES & NOTARIES

MICHAEL CASPI מיכאל כספי  
 SHLOMO LEVRON שלמה לברון  
 RAM CASPI רם כספי  
 ASSAPH CASPI אסף כספי

TEL-AVIV תל-אביב  
 SHALOM TOWER מגדל שלום  
 ACHAD HA'AM ST. 9 רח' אחד העם  
 PHONES: 57137-57138-57139 טלפונים:  
 CABLES: SHAKSPEARS TEL-AVIV

CHAIM GLASER חיים גלזר  
 ZVI RAPAPORT זבי רפפורט  
 RAANAN RON רענן רון  
 AHARON BAVARSKY אהרון בברסקי  
 ISRAEL S. KANTOR ישראל ז. קנטור  
 NORMAN OSTER נורמן אוסטר  
 JOSEPH E. CHELOUCHE יוסף א. שלוש  
 DAVID MERETZ דוד מרץ

JERUSALEM ירושלים  
 BEN YEHUDA ST. 12 רח' בני-יהודה  
 TELEPHONE 26634 טלפון  
 HAIFA חיפה  
 SHMARTIAHOV LEVIN ST. 6 רח' שמריהו לויין  
 TELEPHONE 40980-40989 טלפון

תל-אביב, 5 בפברואר 1970

מספרנו... 140/לב/יב  
 Our Ref. ....

לכבוד  
 מהנדס ה. סלביץ,  
 ע"י "שבה" בע"מ,  
 ת. ד. 225,  
 רמלה  
 א.נ.

הנדון: חביעתו של מהנדס רוזנהאופט לקבלת שכר.

ביום 4 דנא, התברר קדם משפט בחביעה הנדונה ובא-כח התובע קבל רשות להוסיף עילה חלופית של שכר ראוי.

שנוי זה מחייב אותנו לחקן את כתב ההגנה וכן להגיש בקשה מספר שיחייבו את התובע להמציא פרוט מלא ומדוייק של העבודות שבוצעו על ידו.

לשם כך קבעתי התייעצות עם הפרקליטה הממונה על חביעה זו מטעם המדינה, ואבקשן לסור למשרדא פרקליט מחוז תל-אביב רחוב ויצמן 1, ביום ו' - 13.2.70 שעה 8.45 לחדרה של הגב' עדנה גבריאלי.

עד לאותו מועד אבקשן להורות למנהל החשבונות של החברה להכין חשבון עלותו של מבנה בית החרושה כפי שהוא משתקף בפנקסי החברה מבלי לכלול את התחומים שבהם לא ספל המהנדס רוזנהאופט, כגון אינסטלציה חשמלית, אינסטלציה סניטרית, קורות פלדה וכו'. נוסף על כך נא להורות על הכנת חשבון שני שבו יסוכמו כל אותם תחומים בהם לא ספל בפועל מר רוזנהאופט.

אנא התפנה ביום האמור לישיבה יותר ממושכת כי זו עלולה לקחת כשלוש שעות.

בכבוד רב,

ש. לברון, עו"ד.

העתק

מר הלל אשכנזי,  
 סמנכ"ל חברה,  
 משרד השכון,  
 הקריה תל-אביב.

הגב' עדנה גבריאלי  
 עוזר פרקליט מחוז ת"א,  
 תל-אביב.

07 07 00

Handwritten notes and signatures in the top left corner, including a large signature that appears to be 'Michael Caspi'.

כספי ושות'
קורכי-דין ונוטריונים
CASPI & Co.

BARRISTERS-AT-LAW, ADVOCATES & NOTARIES

MICHAEL CASPI מיכאל כספי
SHLOMO LEXRON שלמה לברון
RAM CASPI רם כספי
ASSAF CASPI אסף כספי

CHAIM GLASER חיים גלזר
ZVI RAPAPORT זבי רפפורט
RAANAN RON רענן רון
AHARON BAVARSKY אהרון בברסקי
ISRAEL S. KANTOR ישראל ז. קנטור
NORMAN OSTER נורמן אוסטר
JOSEPH E. CHELOUCHE יוסף א. שלוש
DAVID MERETZ דוד מרץ

TEL-AVIV תל-אביב
SHALOM TOWER מגדל שלום
ACHAD HA'AM ST. 9 רח' אחד העם
PHONES: 57137-57136-57139 טלפונים
CABLES: SHAKSPEARS TEL-AVIV

JERUSALEM ירושלים
BEN YEHUDA ST. 12 רח' בנייהודה
TELEPHONE 26634 טלפון

HAIFA חיפה
SHMARIAHOU LEVIN ST. 6 רח' שמריהו לוי
TELEPHONE 40980-40989 טלפון

Stamp: רשמי
הקדמת
ל שבט תש"ל = 2.70 - 6
לכונן

תל-אביב, 5 בפברואר 1970

Our Ref. מספרנו ס/לב/140/יפ

לכבוד
מר ע. שילוני,
ע"י "טפחות" בנק משכנתאות לישראל בע"מ,
רחוב הלני המלכה,
ירושלים
א.נ.א

הנדון: שכר ייעוץ משפטי ב"שבה" בע"מ

מן הראוי להעלות על הכתב את הסיכום שסוכם ביום
14.8.69 לאחר השיחה שקיימנו בלשכתו של מר הלל אשכנזי
ובנוכחותו, דהיינו כי החל מיום 1.4.68 נקבע שכר משרדנו
עבור ייעוץ משפטי שוטף לחברת "שבה" בע"מ - מלבד לניהול
משפטים - בסך 5000.- ל"י לשנה, ואילו עבור הופעות בבתי
המשפט ייקבע שכרנו בכל מקרה בנפרד.

אודה לך אם תואיל לאשר את הסיכום האמור בדירקטוריון
החברה.

בכבוד רב,

ש. לברון, עו"ד,
כספי ושות'

העמק

- 1. למר הלל אשכנזי,
יו"ר הדירקטוריון.
2. ל"שבה" בע"מ,
רמלה.



4.2.70

Dr Julius Kuhl  
Suits 307  
347 Bay street  
Toronto, Ontario

Dear Dr Kuhl,

Thank you for your letter of Dec. 19th which I read with great interest. The hereby proposed Koncz System is basically known and might be wellcomed in Israel. Nevertheless it is worthwhile to draw your attention to the fact that the production of room size elements is already running in six factories. Considering our demands, the prospects for promoting new factories are not too great. However, this fact does exclude proposals for improvements as well as developments of some existing industries.

Having your proposal in mind I paid attention to a proposal of selling an already existing prefab - factory. The proposal concerns a well established factory which is owned 80% by the government and 20% by private share-holders. I have no details yet about the conditions, i.e. whether bid is for the factory as a whole or, a certain part of the shares can be retained by the present share-holders.

The factory is located at Ramleh in close neighbourhood with the local cement factory Neshet. You may find there established buildings covered yards, roads, concrete mixing plant center, etc. It seems to me that the existing establishments may be converted into the Koncz's system without much difficulties.

If I understood well your son in law Prof. Zinger, that you might be interested in such a proposition. If so, I would advise you come and negotiate the matter with the competent authorities, as soon as possible. Not to much time is left, because there are already negotiations with some other groups and I would not like to be late.

At this occasion I have to note that this letter does not mean any commitments or promise.

Obviously, in any case, should you come to Israel we would pleased to advise you and for guide you in the introduction of your system.

Sincerely,

E. Ben-Zvi

E. Ben-Zvi

Head of Dpt. of Prefabricated Housing

c.c. Mr. A. Alweyl, Ass. Director General

Mr. H. Ashkenazy, Ass. Director General

Mr. I. Singer, 126 Arlozorov, Tel-Aviv

Handwritten notes and scribbles in the top right corner, including a large 'X' and some illegible text.

TO THE PRESIDENT  
OF THE UNITED STATES  
WASHINGTON, D.C.

Dear Mr. President:  
I have the honor to acknowledge the receipt of your letter of the 15th inst. regarding the proposed amendments to the Constitution of the United States. I am pleased to hear that you are so interested in the subject and are taking the time to write to me regarding it.

I have given your letter the most careful consideration and I am glad to say that I am in full agreement with you regarding the proposed amendments. I believe that they are in the best interests of the country and will result in a more efficient and economical government.

I am sure that you will be pleased to hear that I am in full agreement with you regarding the proposed amendments. I believe that they are in the best interests of the country and will result in a more efficient and economical government.

I am sure that you will be pleased to hear that I am in full agreement with you regarding the proposed amendments. I believe that they are in the best interests of the country and will result in a more efficient and economical government.

I am sure that you will be pleased to hear that I am in full agreement with you regarding the proposed amendments. I believe that they are in the best interests of the country and will result in a more efficient and economical government.

Very truly yours,  
John F. Kennedy  
President of the United States

0702 00

טלפון 961446

" ש ב ח "

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

כתובת למכתבים  
ירמלה  
ת.ד. 225

Handwritten notes on the left margin, including "מספר" and "תאריך" with arrows pointing to the corresponding fields in the header.

תאריך 3.2.70

מספר

Handwritten signature and date "18.10" in the top left area.

לכבוד  
מר ה. אשכנזי  
יו"ר הדירקטוריון  
משרד השכון

א.נ.,

הנדון: בניית מנוף הקמה מס' 3.

נבקשם לאשר לנו את גמר הקמה מנוף מס' 3.

חברתנו מתכננת הקמה 500 יח"ד בשנת הכספים 1970/71. כדי לבצע חכנית זו, צריך להרכיב 50 יח"ד בחודש.

ברשות החברה, היום, האתרים הבאים:

1. שכ' ויצמן; רמלה - 280 יח"ד, מהם ל- 80 יח"ד אנו עומדים להתחיל את היסודות, שאר היסודות, בחלקם נגמרו, וחלקם בשלבי סיום.
2. שכ' שרת, לוד - 40 יח"ד שבנית היסודות תגמר תוך חודשיים עד שלושה חודשים.
3. י ה ו ד - 152 יח"ד, שעדיין לא התחילו את עבודות העפר להכנת השטח ליסודות.

לפי חכנית הרכבה, שהוכנה ע"י מר ד. סרנה, יורכבו עד סוף חודש ינואר 1970, 200 יח"ד בשכ' ויצמן; רמלה. חוכנית זו בנויה, בלי לקחה בחשבון תקלות. לדעתנו, אם מנוף אחד יוכל להרכיב 220-240 יח"ד, זו תהיה תוצאה יפה. כדי להגיע לתוצאה הנ"ל, המפעל יצטרך לעמוד במאמצים גדולים ולתת זכות קדימה לבחיים בויצמן.

לפי התכנית של מר סרנה, תגמר הרכבת 40 יח"ד בלוד, באמצע חודש יולי, ואז יעבור המנוף ליהוד. לפי אותה חכנית, ההרכבה תחיל ביהוד באמצע חודש אוגוסט.

לאור העובדה שהחב' הקבלנית שצריכה לבצע את עבודת העפר ביהוד, עדיין לא התחילה את העבודה, הסיכויים להתחלת הרכבה בחודש אוגוסט, קלושים. במקרה הטוב ביותר, במידה ויחזילו כבר לעבוד שם, אפשר יהיה לגמור את הרכבת 2 הבתים הבודדים (64 יח"ד, באמצע חודש דצמבר.

אם לקחה בחשבון את הודשי החורף, בהם העברת מנוף קשה, אפשר יהיה לצפות להרכבה מכסימלית של 36 יח"ד.



חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

- 2 -

תאריך

מספר

אם נסכם את הוצאות עבודת 2 מנופים בשנה 1970/71, תתקבל המונה כזה:

מנוף מס' 1, שנמצא כעת בלוד, ירכיב 40 יח"ד בלוד	
100 יח"ד ביהוד	140 יח"ד
מנוף מס' 2, שנמצא כעת בגיורא, ירכיב 240 יח"ד בויצמן	240 יח"ד
סה"כ	<u>380 יח"ד</u>

כדי להגיע להרכבת 500 יח"ד לשנה, נחוץ מנוף הקמה נוסף שיעבוד באתר שיכלול כ- 120 יח"ד. באתר כזה צריך יהיה לגמור את היסודות עד חודש אוגוסט.

לבצוע תכנית של 500 יח"ד לכל שנה, יהיה צורך לפחות ב- 3 מנופים, היות וכל מנוף יכול להרכיב לכל היוחר 150-160 יח"ד, זה בענחה שהאחרים יהיו דומים לאתר ביהוד.

בכבוד רב,  
- ש ב ח -  
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

עוזק:

מר מ. לפיד, חבר ההנהלה  
מר ד. סרנה, חבר ההנהלה

... ..  
... ..  
... ..  
... ..

... ..  
... ..  
... ..

W. E. P.  
... ..

... ..  
... ..

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

Handwritten notes and signatures in the top left corner, including a box with the word 'שכח' written inside.

3.2.70

האריך

מספרנו

לכבוד

מר ה. אשכנזי  
יו"ר הדירקטוריון  
משרד השכון.

א.נ.,

הנדון: אישור לרכישת משאית למערבל בסון.

הברתנו רכשה מערבל בסון מחוצרת "יבאג" טורנהיים ובניו בע"מ, ה"א. אושר לנו סך - 40,000 ל"י, מהם 30,000 ל"י לרכישת המערבל ו- 10,000 ל"י לרכישת משאית ישנה ללא רשיון תנועה בדרכים.

אנו מבקשים אישור לקניית משאית בעלת רשיון לתנועה בדרכים. משאית כזו צריכה לעלות בסביבות - 35,000 ל"י (כלומר תוספת השקעה של 25,000 ל"י).

מטרתנו ברכישת משאית כזו, היא מתן אפשרות למפעל לספק בסון לאתרים.

ליסודות של בניין בן 24 יח"ד נכנסים כ- 270 מ' בסון. בהנחה שמשאית כזאת תוכל לספק כ- 100 מ' בסון לבניין וכמות הבניינים הממוצעת לשנה הוא 20, כלומר נספק כ- 2000 מ' בסון.

הפרש המחיר בין מה שאנו משלמים לתב' בסון ובין מחיר בסון עצמי, הוא כ- 20 ל"י למ'3, ואם נוריד מזה הישוב הכולה שתכרות עושות, שמגיע ל- 7-8 ל"י למ'3, אפשר לחסוך כ- 12 ל"י למ'3, כלומר - 24,000 ל"י לשנה.

מעלה נוספת ברכישה כזו, היא הקטנה תלות בהכרות הבסון ואפשרות הספקה מהירה לשטח במקרים דחופים.

מחיר של משאית חדשה הוא 62,000 ל"י וזמן הספקה 14 חודשים בסוק הרשמי, במקרה החופשי, כדי לקבל משאית חדשה תוך חודשיים-שלושה, צריכים לשלם עד - 65,000 ל"י.

בכבוד רב,  
**"ש ב ח"**  
חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

עותק:  
מר מ. לפיד, חבר ההנהלה  
מר ד. סרנה, חבר ההנהלה

1000  
1000  
1000  
1000  
1000

THE HISTORY OF THE UNITED STATES

The history of the United States is a story of growth and change. It begins with the first settlers who came to the shores of North America in search of a new life. Over the years, the country has expanded its territory and its influence, becoming a world power. The challenges it has faced, from the American Revolution to the Civil War, and from the Great Depression to the Vietnam War, have shaped its character and its destiny.

The American people have shown a remarkable capacity for resilience and innovation. They have built a nation that is a blend of diverse cultures and traditions, united by a common sense of purpose and a shared belief in the American dream. The story of the United States is a testament to the power of human ingenuity and the strength of democratic values.

As we look back on the history of the United States, we are reminded of the progress we have made and the challenges we still face. The future of the country lies in the hands of the people who will inherit it, and it is their responsibility to ensure that the values and principles that have made the United States a great nation continue to guide us in the years to come.

The history of the United States is a story of hope and possibility. It is a story of a nation that has overcome adversity and emerged stronger and more united than ever before. The American dream is not just a dream; it is a reality that has inspired millions of people around the world to seek a better life for themselves and their families.

The United States is a land of opportunity and freedom. It is a land where every person has the chance to make their own destiny. The history of the United States is a story of a nation that has always been a beacon of hope and a source of inspiration for the rest of the world. The American dream is a dream that has the power to change lives and shape the future.

The United States is a nation of immigrants. It is a nation that has always been a melting pot of different cultures and traditions. The history of the United States is a story of a nation that has always been a land of opportunity and a land of hope. The American dream is a dream that has the power to change lives and shape the future.

The United States is a nation of freedom and democracy. It is a nation that has always been a land of opportunity and a land of hope. The history of the United States is a story of a nation that has always been a land of opportunity and a land of hope. The American dream is a dream that has the power to change lives and shape the future.

1000  
1000  
1000

1000  
"USA"  
1000



מדינת ישראל

משרד השיכון

תאריך: 2.2.70

מספר: 199

מחוז המרכז

פ.ד. 7006

רח' החשמונאים 113

טלפון 263241

תל אביב

אל: מר הלל אשכנזי, סגן מנהל כללי לחברות

הנדון: חברת "שבח" רמלה  
למכתב מיום 28.1.70

- 1) בעת הפגישה אתך אותה קיימנו ביום 13.11.69 בעקבות מכתבי מיום 21.10.69 בוכחנו, שהדו"ח עליו הסמכתי במכתבי ציין אמנם את התקלות בהן נתנסינו בבניית המפעל הנ"ל מאז ראשית פעולתו, אך לא הודגש כראוי, שחלק של התקלות בא על תקונו - ולו החלקי - במרוצת הזמן ולכן סכמנו, שייערך "מאזן מעודכן" ואני שמח, ש-4 בעלי המקצוע הגיעו לידי סכומים משותפים המובחים כעת לפנינו.
- 2) נכון ציינת שהסכומים תובעים עדיין שפורים רבים ואולם כשם שיש מרחק בין הממצאים המקוריים עליהם הסתמכתי ובין ממצאי הועדה, כך - אני מקווה - ימשיך המפעל להתגבר על תקלות הקיימות ונזכה במרחקים הולכים וגוברים בין הממצאים הנוכחיים והמציאות של בניית החברה.
- 3) המחוז בודאי ישמח לתת את מלוא עזרתו לזהליך זה.
- 4) יחד עם זה אני מקווה שהמפעל לא יחסך כל מאמץ לא רק להתגבר על תקלות הנדסיות ואדמיניסטרטיביות, אלא גם להגיע לידי אפשרות של הקמת מבנים בני דירות בגדלים מגוונים, כך שאמנם בוכל להפיק ממנו את התועלת הדרושה.

בברכה,

י. מרכוס  
מנהל מחוז המרכז

עותק:

מר א. אלואיל  
מר מ. לפיד  
מר ש. יבין  
מר פ. לדרמן  
מר ד. סרנה  
מר מ. אברמוביץ  
מר י. ארצי

ימ/שכ

1952

1. The first part of the report...

2. The second part of the report...

3. The third part of the report...

4. The fourth part of the report...

5. The fifth part of the report...

6. The sixth part of the report...

7. The seventh part of the report...

8. The eighth part of the report...

- 9. The ninth part of the report...
- 10. The tenth part of the report...
- 11. The eleventh part of the report...
- 12. The twelfth part of the report...
- 13. The thirteenth part of the report...
- 14. The fourteenth part of the report...

15. The fifteenth part of the report...

טלפון 961446

961680

# ש.ב.ח.

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

כתובת למכתבים

רמלה

ת.ד. 225

28.1.70

תאריך

מספר

07 02 00

לכבוד  
מר א. אלואיל  
ממנכ"ל להנדסה  
משרד השכון  
פקדיה,  
תל - אביב.

א.ב.א.

## הנדון: שפוי עבור אי הזמנות מלא התחיבות.

בחאריך 13.10.69 הוגש למשרד השכון הזקים שנגרמו לנו כחוצאה מאי הזמנות בשנים 1967/68, 1968/69. סה"כ הנזקים לשנים הנ"ל - 1,667,500 ל"י.

ביום 26.10.69 התקימה ישיבה בהשתתפות ה"ח: ד. טנה, מנכ"ל, ה. אשכנזי, ממנכ"ל, מ. לפיד, חשב המשרד, י. שפר, מנהל אגף כספים ומשק, בה הוחלט שסכומי השיפוי ישולמו לחברה מתוך תקציבי הכנייה, וגובה הסכום יקבע יחד עם האגף להנדסה במשה"ש.

מחאריך הישיבה הנ"ל, לא קיבלנו כל הודעה על טפול בנושא.

חברתנו הפסידה בפועל את הסך הנ"ל, דבר המקשה על פעולת

החברה.

נודה לכבודו אם יוכל לזרז הטפול בבקשתנו.

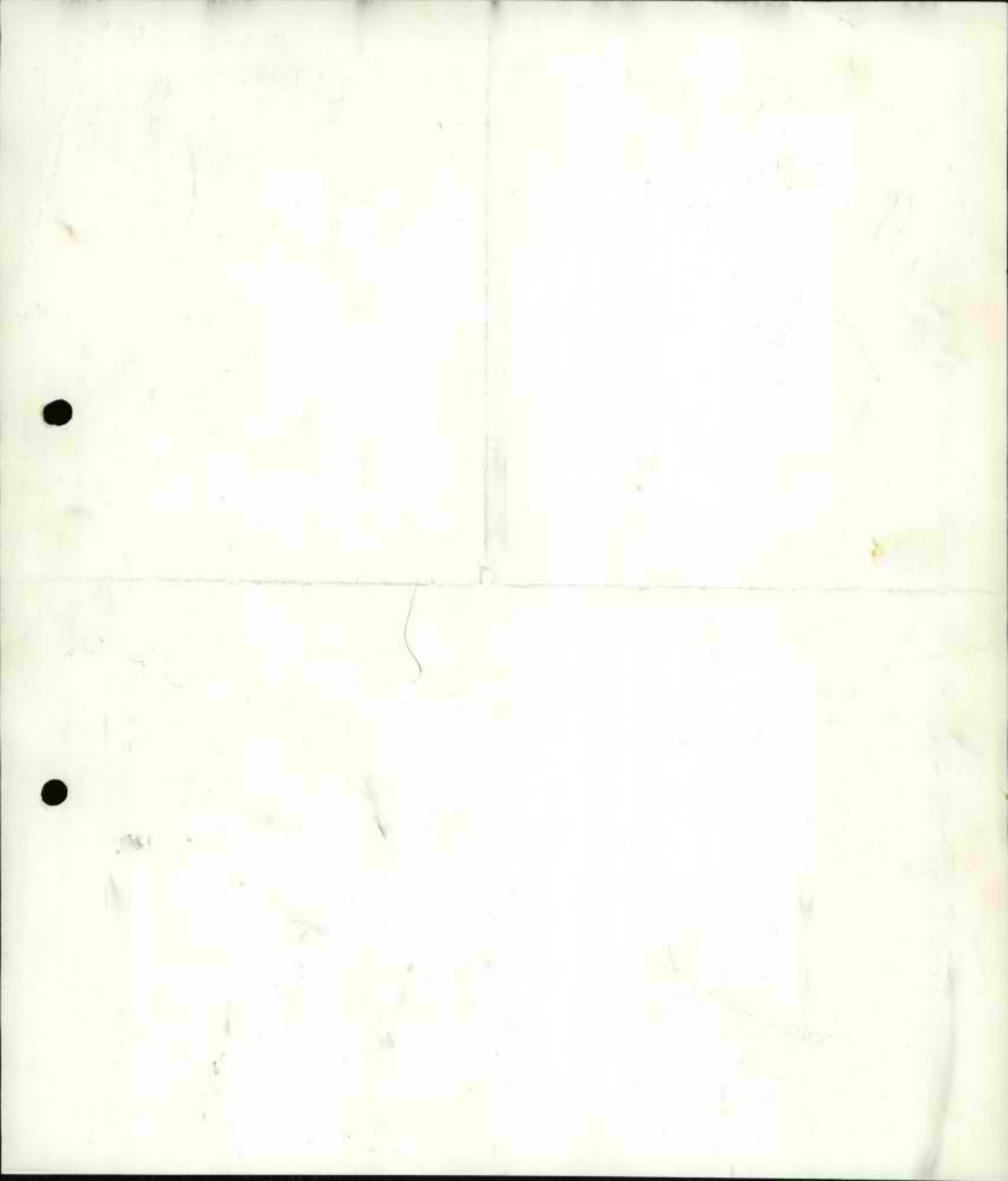
לדסה: עוזק החשבון

בכבוד כב,

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ  
טל. 961446 רמלה

עוזק: מר מ. לפיד, חשב משרד השכון

*Handwritten notes in blue ink:*  
28.1.70  
מספר  
תאריך  
אגף כספים  
אגף הנדסה  
אגף משק  
אגף תחזוקה  
אגף חשבונאות  
אגף משפטי



ט ו ט א

Handwritten notes in the top left corner, including a large checkmark and some illegible scribbles.

לכבוד  
אינג' ע. בן-צבי  
הממונה על בניה טרומית  
משרד השכון  
הקריה  
תל - אביב

א.נ.,

הנדון: מעקב חד פעמי ודו"ח על רמת הייצור של ביהח"ר "שבח"

בהמשך לשיחה טלפונית בינך לביין טרופסור ר. שלון ולמכתבך מיום  
27.11.69 בנדון, נערך ע"י החתום מטה מעקב אחר מחלך הייצור בבית החרוטה  
ואופן ההרכבה והגמר של האלמנטים באתר הבניה.

בא"ח להלן ניתנים פרטי המעקב והמלצותינו לשפור רמת הייצור בביה-  
החרוטה.

1. שיטה ייצור האלמנטים

הקירות והחקרות מיוצרות<sup>1</sup> בבית החרוטה ביציקה ורטיקלית, כשבכל  
הבניה<sup>2</sup> נוצקים בעת ובעונה אחת שני אלמנטים. התבנית מורכבת מדופן פלדה  
אמצעית חלולה, המוצבת באופן קבוע ודפנות פלדה הייצוניות ניידות הניתנות  
להרחקה וקרוב לדופן הפנימית בהאם לצורך. קצות הקיר ותחתיתו תחומים ע"י  
פרופילי פלדה הניתנים להזזה גם הם. סגירת התבנית נעשית באמצעות מתקנים  
הידראוליים הקובעים תחילה את מקום הפרופילים התחומים את קצות הקיר ומתקנים  
הידראוליים אחרים המהדקים את דפנות התבנית והפרופילים זה לזה. שטה המבק  
בין הפרופילים התחומים ודפנות התבנית הוא <sup>גירח</sup> ביהח כ-20 מ"מ והוא נמשך בכל היקף  
הקיר. אין משמשים בכל אמצעי אטימה נוסף או חזוק אחר נוסף על הלהץ המופעל  
ע"י המתקנים ההידראוליים במקומות שונים לאורך תחתית הקיר וקצותיו.

הזיון במחיצות ובחקרות והזיון בצרוף חמר הבידוד (פוליסטירן מוקצף)  
בקירות החוץ, וכן משקופי פלדה לדלתות ותבניות מהאימות ליצירת חללים  
עבורהחלונות, מוכנסים לתבנית לפני סגירתה.

הבטון המוכן במתקנה בטון מצוידה באמצעי <sup>הבטון</sup> מתאימים, מוכנס לתוך  
ערבלים ניידים ומעבר באמצעותם למקום יציקתו בתוך התבניות. יציקת הבטון  
מהערבל נעשית ישירות באמצעות השקחות בהם מצוידים כערבלים.

על גבי הדפנות החיצוניות של הערבליים מוקנים מרטטים חיצוניים בעלי חידרות נמוכה יהסיה (2000 ריטוטים לדקה, כפי שנמטר ע"י מר סלויין). עם ההחלה יציקה הבטון מפעלים המרטטים והם ממשיכים בפעולתם על למפלווי התבנית בבטון לבל גבהה.

כפי שנמטר ע"י מר סלויין, משקל התבנית הריקה הוא כ-20 טונות, ומשקל הבטון עלול להגיע עד 16 טונות עבור שני קירות בעלי גודל מקסימלי הניתן ליציקה בתבנית.

לאחר כילוי התבנית מתחילה אשפרת הבטון באמצעות קיטור. הקיטור מהדר לדופן הפנימית החלולה וגורם לחמום הבטון הבא במגע עם הדופן. האשפרה בקיטור נמשכה כשלוש שעות.

לאחר התקוות הבטון מפורקת התבנית והאלמנטים מעברים לאזור החסנה. במקום זה מבוצעים חיקונים שונים באלמנטים ומורכב הבלוק הסניטרי.

## 2. הרכבת האלמנטים הטרומיים באחר

האלמנטים הטרומיים מעברים ע"י נגררים לאתר ושם מחוברים זה לזה באמצעות ברגים מהאימים ומט/מים. תאור פרטי החיבור השונים ניתן בהכשר הבניה שהוצא עבור הברת שבה.

הקירות החיצוניים מצופים מצידם החיצוני במעטה דקורטיבי על בסיס פולימרי (באגרמנט שהוצא ב-1.4.69 מדובר על צפוי במלטטרונג. הציפוי שמשתמשים בו בשלב הנוכחי הוא מסוג אחר כפי הנראה). ביצוע הציפוי בצורה הנוכחית דורש הקמה פגומים לבל גובה המבנה.

הצד הפנימי של קירות החוץ וכן קירות הביניים והמחיצות מטויחים בשכבה שליכט.

## 3. הליקויים במהלך הייצור

קיימת אי אחידות רבה באיכות הבטון המיוצר. החתום מטה היה נוכח בשעת יציקה אצוות בטון משני ערבליים ניידים (נפח הבטון בכל אצווה כ-6 מ"ק). אחת מאצוות הבטון הייתה בעלת סומך פלסטי והשניה בעלת סומך יציקה. בהינתן שהי תערובות בלבד אינה מספקת לקביעת שיעור אי אחידות הבטון אולם, העובדה שבזמן קצר של שהיה במפעל ניתן היה לגוש אצווה בטון בעלות סומך כה שונה,

נראית כמדאיבה.

התבניות הינן בלתי נוחות לניקוי, שטחי המגע בין חלקי התבנית הנועדים לאטימה אינם נקיים והתבניות אינן אטומות בעל היציקה. לצורך ניקוי התבניות יש צורך בהכנסת פועלים בין שני דפנות פלדה משומנים אשר המרחק ביניהם הוא כ-40 ס"מ. ההתרשמות האישית של החתום מטה היא, שמלאכה נקוי התבניות קשה מכל מלאכה הדרושה בשיטת הבניה הקוננוציונלית. מחוץ ביקורת התבניות לפני היציקה ניתן להסיק, שניקוי התבניות, אם בוצע בכלל, הרי שבוצע ברשלנות מרובה. בטון קשוי שלא נוקה מהתבניות עוביו מגיע במקומות רבים ל-10 מ"מ לערך. בטון קשוי נמצא גם בין חלקי התבנית, אשר לצורך אטימתה הייבים להיות נקיים בהחלט. ניתן היה לראות מרווחים של כ-5 מ"מ בין חלקי התבנית שהיו צריכים להיות צמודים זה לזה.

יציקה הבטון לחוץ התבנית נעשית תוך החעלמות מהנוחלים הדרושים של יציקה בטון. אין כל הקפדה על מניעת סגרגציה של הבטון. אין הקפדה על טילוי התבנית לכל אורכה באופן הדרגתי. במקרה של חלונות ופתחים בקירות אין כל שיטחיות ביציקה הבטון באופן שיחדור וימלא מחתת לפתחים אלו. במקרה של יציקה הקירות החיצוניים המכילים שכבת פוליסטירן תפוח במרכזן, אין הקפדה על טילוי אחיד של הבטון כשפי צידי לוח הפוליסטירן והבטון מעבר ממד אחד לשני רק לרך חורים בקוטר כ-20 ס"מ המצויים בלוחות הפוליסטירן. שיפת הבטון נעשית ללא הקפדה שהיא וגם במקרים של סגרגציה בולטת בחלק העליון של הקיר היצוק לא ננקטה כל פעולה לחיקון המצב.

צפוף הבטון נעשה ע"י הפעלת המרטטים החיצוניים תוך כדי טילוי התבניות בבטון. פעולת המרטטים אינה אפקטיבית ופאשר מחצית התבנית ממולאה בבטון, כמעט ולא ניתן להרגיש ברטוט. עקב הכנסת שכבת הפוליסטירן לחוץ הקיר ספק אם פעולת הרטוט החיצונית יכולה לחדור לכל עומק הבטון בקירות החוץ. אי האטימה של התבנית, גורמת להתנקזות מלט דרך החיבורים ונזילתו החוצה בכמויות ניכרות. הנזילה נמשכת במשך כל זמן הריטוט.

אשפרת הבטון נעשית בטמפרטורה בלתי מבוקרת ובשעה הביקור ניתן היה לראות תבנית ממולאה בבטון בתהליך אשפרה, והמים שהכיל הבטון רוחחים. בטון הנוצק לצורך תיקונים שונים באלמנטים איננו בעל אף כוח מבוקרת ואינו מקבל אשפרה כלשהיא.

4. פגמים באלמנטים הקשויים

ניתן להבחין בפגמים באלמנטי הבטון הקשוי, שנגרמו ע"י הליקויים שפוינו

לפיל:

פגמים שנגרמו עקב נזילה מלו דרך חבורי התבנית פגמים אלו מופיעים בצורת יציקה בטון ללא דק והם שכיחים לאורך מקצועות הקיר (המקצועות בקצות הקיר ובחתיחו). כמעט ובלתי ניתן למצוא אלמנט אשר בו לא יהיה קיים פגם כזה.

פגמים שנגרמו עקב סגרגציה של הבטון. פגמים אלו מופיעים בצורת קיני הצץ במקומות שונים בשטח <sup>הקיר</sup> ~~התבנית~~ ~~על התבנית~~. האלמנטים.

פגמים שנגרמו ע"י צנוף בלתי מספק של הבטון. פגמים אלו מופיעים בצורת שקעים לאורך הזיון האופקי. ~~אספאסאסאסאסא~~ עצמת הריטוט לא הספיקה להתגבר על מכשולים כגון מוטות זיון אופקי.

פגמים שנגרמו ע"י בטון קשוי דבוק לפני התבנית. הפגמים מופיעים בצורת שקעים בשטח פני הבטון וחטפוס ניכר <sup>ל</sup> פניו בעומק המגיע לעיתים ל-10 מ"מ.

פגמים שנגרמו ע"י אפשרה בטמפרטורה גבוהה מדי. נראים בבטון פגמים בצורת סדקים אופקיים שנגרמו ע"י אפשרה הבטון בטמפרטורות גבוהות מדי.

פגמים שנגרמו בזמן פרוק התבניות. ניכרים פגמים שנגרמו עקב הוצאת הצנורות שהיו מיועדים ליצירת חורים בקצות האלמנטים לצרכי העברת לולבי החיבור.

5. פגמים הנראים במהלך ההרכבה

במהלך ההרכבה ניתן לראות, שהפגמים המרובים הקיימים באלמנטים הקשויים, אינם מאפשרים הדוק האטמים באופן אחיד ולעיתים אף משאירים את המרי האיטום ~~הצ~~ השופים כלפי חוץ.

6. הצעות לשיפורים

המערך כפי שהוא קיים כיום אינו נראה כניתן לשיפור ללא שינויים יסודיים מאד.

גם אם הונהג בקרה מלאה על איכות הבטון ואשפרתו נותרו עדין בעיות כגון: אטימת התבנית (תבנית אטומה היא תנאי הכרחי ליציקות מסוג זה), הקטיים בניקוי התבנית הגוררים בהכרח ניקוי בלתי משלם על כל הפגמים הכרוכים בו וכך יציקה בלתי נכונה ורטוט בלתי מספיק של הבטון.



נראה כי יש נגוד בין המטרה לתעושי יצירת אלמנטי השלד לבין שיטת יבור האלמנטים הנוכחיים המצריכה תיקונים כה רבים בעבוד יד וכן טיה. (שכבת שליכת במקרה זה אינה מספקת).

כדי לשפר את המצב שב"ל שאין מנוס מהגדרתו כבלתי משביע רצון יש צורך בהכנסת שינויים יסודיים ונרחבים.

כדי להצפע לתוצרה משביעה רצון, יש לפי מיטב הבנתנו לחכנן מערך שונה מהקיים על כל שלביו, החל מהבטחת אחידות הבטון וכלה באשטרה הבטון, דרך שינוי פרטי התבנית, השימה להציפוף של הבטון.

המטרה הסופית צריכה להיות קיר מוכן לשימוש בהעדר או במינימום עמודות תיקונים באחר. שינויים חלקיים או שיפורים מזעריים אין בהם כדי לשנות את המוצריט לגבי הדרישות הראשיות הנ"ל.

בכבוד רב

ד"ר א. קורין

מרכז היחידה

07 09 00

נ

משרד השיכון

כ"א שבט תשל"ו  
28 בינואר 1970

552-13

אל : פר י. טרכוס, מנהל מחוז המרכז  
מאת: סגן המנהל הכללי לחברות

הנדון: חברת "שבת" רמלה

בעקבות מכתבך מיום 21.10.69, על סמך מכתבו של מר אברמוביץ מיום 16.10.69, נערכה תזכור לך מנישה בלשכתי ובה נזכר, כי יש לבהון את הנושה בצורה יותר יסודית על מנת להביע למסמאים מבוססים.

בלושה אני מצדף את מסמאי הועדה, כמ האתחמו ה"מו לזרפן, טרנה, אברמוביץ, ארצי .

חשכים עמי, שממאיים אלה, אף יתם כוללים תביעות לא פעטות טאפעל, אינם יוצרים הערכה שלייית כטי מיתן היה להמרסם בפעולת מכתבו של מר אברמוביץ.

ב ב ד כ א ,  
הלל אשכנזי  
הלל אשכנזי

העמק

- פר א. אלוזיל
- פר מ. לפיד
- פר ט. יבין
- מר לזרפן
- פר ד. טרנה
- מר אברמוביץ
- פר ארצי

STATE OF TEXAS

County of \_\_\_\_\_

City of \_\_\_\_\_

I, \_\_\_\_\_, County Clerk of the County of \_\_\_\_\_

do hereby certify that \_\_\_\_\_

has been duly elected \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

NOT PUBLIC

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

התאחדות  
20/10

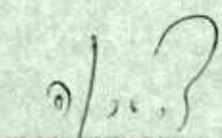
המלצות הוועדה בנושן "שבח"

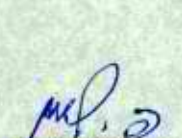
בעקבות מכחזו של מר אברמוביץ אל מר מרכוס, מנהל מחוז המרכז נערכו ביקוריה במפעל ובאתרי העבודה של חב' "שבח" בהשתתפות המהנדסים: לדרמן, סרנה, אברמוביץ וארצי ולהלן המלצות הוועדה:

1. דרושה בקרה יעילה על הייצור במפעל, ודרוש במפעל צוות טכני מחאים, כגון מנהל ייצור, מנהל עבודה וטכנאי בקרה.
2. יוחזר המפקח מטעם משרד השכון (מר פלוטל) אשר יפעל עם טכנאי בקרה של המפעל (המפקח כבר נמצא במקום).
3. חברה שבה חוודא שהטכנאי יעסוק אך ורק בבקרה ובפקוח על הייצור בכל הסלבים, בתאום עם המפקח מטעם משרד השיכון.
4. חב' "שבח" בתיאום עם המפקח מטעם משרד השיכון תזמין ייעוץ טכנולוגי במעבדה מוסמכת בקשר להרכב הבטון, אופן יציקתו והויברציה, אופן האטמרה והתיקונים כאלמנטים לאחר הייצור.
4. יש לתקן את הליקויים בייצור הנובעים מאי-תקינות התכניות, הסטופרים, מידוח התכניות והמחאים, מיקום האבזורים והאומים.
- הועדה שמעה כי במקומה פברואר-מרץ אין ייצור במפעל ותקופה זו מיועדת לשיפוצים ואחזקה במפעל ובמסגרת זו יבוצעו התיקונים הנ"ל.
5. בכל אתר עבודה דרוש מנהל עבודה מקצועי. הוועדה מציינת במיפוק כי באחר וייצמן ובאלד לוד נמצאים כבר מנהלי עבודה מקצועיים.
6. הוראות לקבלן תינתנה אך ורק באמצעות המפקחים הישירים.
7. המפעל יעבדך למהוז המרכז מפרט טכני, חכניות ופרטים מעודכנים והמחוז יעביר חומר זה למפקחים מיד עם החילה העבודה, גם בטרם ניתן הצו הפורמלי להתחלת העבודה.
8. הועדה קובעת שדרוש מקוח בקנה מידה יותר גדול ורחב מאשר באתרי עבודה אחרים על מנת להעלות את סיב הדירה המוגמרת.

  
מר ארצי

  
מר אברמוביץ

  
מר סרנה

  
מר לדרמן

2. 10/17/40

MEMORANDUM FOR THE RECORD

1. The first item is a letter from the [illegible] dated [illegible] regarding [illegible].

2. The second item is a report from the [illegible] dated [illegible] concerning [illegible].

3. The third item is a letter from the [illegible] dated [illegible] regarding [illegible].

The fourth item is a report from the [illegible] dated [illegible] concerning [illegible].

5. The fifth item is a letter from the [illegible] dated [illegible] regarding [illegible].

6. The sixth item is a report from the [illegible] dated [illegible] concerning [illegible].

The seventh item is a letter from the [illegible] dated [illegible] regarding [illegible].

8. The eighth item is a report from the [illegible] dated [illegible] concerning [illegible].

9. The ninth item is a letter from the [illegible] dated [illegible] regarding [illegible].

10. The tenth item is a report from the [illegible] dated [illegible] concerning [illegible].

11. The eleventh item is a letter from the [illegible] dated [illegible] regarding [illegible].

[Signature]

[Signature]

[Signature]

[Signature]

*Handwritten signature*

משרד השיכון

י"ח בשבט תש"ל  
25 בינואר 1970

לכבוד  
"שבח"  
ח.ד. 225  
ר מ ל ה

א.ג.א

הנדון: מצב הייצור במפעל

מביקורי במפעל ומתרושמות שהוגשו לי ע"י ה"ה ד. סרנה וע. וכסלר, נראה לי שהתחומים הבאים מהייבים טיפול דחוף.

1. אחזקה במפעל - אני מבין שבחחילה פברואר יופסק הייצור השוטף ותיעשנה עבודות אחזקה כלליות במשך 8 - 6 שבועות.  
נראה לי שיש להקדיש את הזמן לטיפול בליקויים שונים בציוד ולהערכות לקראת ייצור שוטף בשנה הכספים הבאה.
2. יש לסכם את המשך ההסדר עם משרד השיכון, להעסקת מפקח טכני במפעל, צעובדה, מחייבת השגח טכנאי בקרה.
3. יש לפעול מייד, להבטחת טיב הבטונים, כפי שכבר טוכם לפני כמה חודשים; ענין זה שטוכם בעבר, טרם הוסדר ומהוה אחד מיסודות ביקורת על המפעל מצד גורמי חוץ.
4. יש להשיג מיד שני מנהלי עבודה נוספים אחד לאחר בלוד ואחד לאחר ביורא; גם בנושא זה כבר היה סיכום לפני כמה חדשים ולדאבוני שמעתי כי רק בשבוע האחרון פוטר מנהל עבודה שענה לדרישות.
5. התפלאתי לשמוע שבאחר לוד, לא הוכנו המסלולים לבחים 12-13 בזמן, ולא נוצלו התנאים האקלימיים הנוחים, כחוצאה מכך יחול פיגור בהרכבה באחר זה, והמנוף מושבת.
6. אני חוזר ודורש להקפיד כי אלמנטים פגומים לא יורכבו וכן יש להקפיד על הרכבה נכונה.  
בהערה כללית, אני רוצה לציין, כי אנו נחונים בוויכוח קשה עם גורמים שונים, לגבי עצם קיומו של המפעל.  
נקודות אלו שזוינו במכתבי, ונקודות אחרות מחלישות מאד את עמדתנו בוויכוח.  
אבקש פעולתכם המהירה בנקודות האמורות.

בכבוד רב,  
הלל אשכנזי  
יו"ר הדירקטוריון

*Handwritten note:* הלל אשכנזי

1975  
1976

1. The above information is being furnished to you for your information.

2. This information is being furnished to you for your information.

3. This information is being furnished to you for your information.

SECRET

4. This information is being furnished to you for your information.

5. This information is being furnished to you for your information.

6. This information is being furnished to you for your information.

7. This information is being furnished to you for your information.

8. This information is being furnished to you for your information.

9. This information is being furnished to you for your information.

10. This information is being furnished to you for your information.

11. This information is being furnished to you for your information.

12. This information is being furnished to you for your information.

13. This information is being furnished to you for your information.

14. This information is being furnished to you for your information.

15. This information is being furnished to you for your information.

16. This information is being furnished to you for your information.

17. This information is being furnished to you for your information.

משרד השיכון

ט"ו בשבט תש"ל  
22 בינואר 1970

לכבוד  
מר א. סלביץ  
"שבח"  
ח.ד. 225  
ר ט ל ה

א.נ.א.

הנדון: הסכם עבודה קיבוצי מיוחד

בלוטת טיוטת ההסכם הקיבוצי לעובדים חדשים. ...  
אבקש למסור ההסכם לעיוננו ואישורו של עו"ד  
ש. לברון.

אגב, מר ה. אשכנזי לא יוכל להשתתף בטקס  
חתימת ההסכם.

בכבוד רב,

עוזי זכסלר  
עוזר ראש לס/מנכ"ל לחברות



CERTIFICATE

OF THE

OF THE

THE

THE

THE

THE

THE

THE



משרד השיכון

י"א בשבט תש"ל  
18 בינואר 1970

552.13

לכבוד  
עו"ד ש. לברון  
משרד כטפי ושות'  
מבדל שלום  
רח' אחד העם 9  
תל-אביב

א.ג.,

הנדון: "שבת", דו"ח שנתי - טכתכר מיום 11 לה.י.

בחשובה למכתבך הנ"ל, הרי הערוחינו:

1. אין צורך לעשות כל פעולה נוספת של העברת מניות מייסדים, שהרי החברה זריכה להשאר עם 7 מייסדים.
2. אבקש לפעול לביצוע העברת המניות מידי "טפהות", לרשות המרינה.
3. אבקש לרשות לפניך, כי כחובתו של מר ה. אשכנזי היא: רח' גואטמלה 23, קריה יובל, ירושלים.

... בלוטה אני מצרף את המסמכים החתומים.

בכבוד רב,

עוזי וכסלר

עוזר ראשי לס/מנכ"ל לחברות

העמק: מר ה. אשכנזי, ס/מנכ"ל לחברות



כספי ושות'  
 עורכי-דין ונוטריונים  
 CASPI & Co.

BARRISTERS-AT-LAW, ADVOCATES & NOTARIES

משרד הדין  
 13  
 13. 1. 70  
 ע"י ה  
 לעין

MICHAEL CASPI מיכאל כספי  
 SHLOMO LEVRON שלמה לנרון  
 RAM CASPI רם כספי  
 ASSAPH CASPI אסף כספי

TEL-AVIV תל-אביב  
 SHALOM TOWER מגדל שלום  
 ACHAD HA'AM ST. 9 רח' אהר העם  
 PHONES: 57137-57138-57139 טלפונים:  
 CABLES: SHAKSPEARS TEL-AVIV

CHAIM GLASER חיים גלזר  
 ZVI RAPAPORT צבי רפפורט  
 RAANAN RON רענן רון  
 AHARON BAVARSKY אהרון בברסקי  
 ISRAEL S. KANTOR ישראל ז. קנטור  
 NORMAN OSTER נורמן אוסטר  
 JOSEPH E. CHELOUCHE יוסף א. שלוש  
 DAVID MERETZ דוד מרז

JERUSALEM ירושלים  
 BEN YEHUDA ST. 12 רח' בן-יהודה  
 TELEPHONE 26634 טלפון

HAIFA חיפה  
 SHMARIAHOU LEVIN ST. 6 רח' שטריהו לוי  
 TELEPHONE 40980-40989 טלפון

תל-אביב, 11 בינואר 1970

מספרנו ס/140/לב/יפ  
 Our Ref.

לכבוד  
 מר הלל אשכנזי,  
 סמנכ"ל חברות,  
 משרד השכון,  
 הקריה, תל-אביב  
 א.נ.

הנדון: "שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

לוטה פה הנני מציא לחתימתך דו"ח שנתי מלווה רשימת שיעבודים, על מנת שאוכל להגישו לרשם החברות בצירוף להעתק המאזן שנמסר לי על ידי רואה החשבון מר עקביה. כמו כן הנני מעביר לחתימתך דו"ח על הרכבו החדש של הדירקטוריון.

בהזדמנות עריכתו של הדו"ח השנתי, העברתי למר יצחק שפר טופס העברת המניה הרשומה על שמו ובקשתיו לחתום על הטופס ולהחזירו.

אינני יודע אם יש לעשות אותו דבר ביחס למניה הרשומה על שמו של מר דוד טנה, ואודך אם תורה לי בנדון.

מר ע. שילוני מודיעני כי מאחר ובנק "טפחות" קבל את כספו, ברצונו להחזיר את המניות המוחזקות על ידו בנאמנות עבור המדינה, ולשם כך יש להחתיים את הבנק על שטר העברת מניות מתאים, לזכותה של המדינה.

דבר זה מעורר שאלה של זכות החתימה בשם המדינה על קבלת המניות, אמנם שר השיכון ממונה על עניני החברה "שבח" בע"מ, אבל דומני כי על העברת נכסים לשמה של המדינה ולזכותה נוהגים להחתיים את שר האוצר. המדובר הוא ב-1,500,001 מניות רגילות בנות -1 ל"י כל אחת. מאחר וזוהי חברה צבורית, אין ההעברה מתחייבת במס בולים.

אנא הורה לי גם בשאלה זו.

עם ביצוע העברת מניותיו של הבנק לשם המדינה ישארו בעלי המניות הבאים בלבד, שיהוו את המספר המינימלי הדרוש לקיום חברה צבורית, דהיינו:

1,499,994	1. המדינה
1,500,001	(מניות "טפחות")
1	(מניה שפר)
2,999,996	סה"כ מניות
350,000	2. חיים סלביץ
350,000	3. אמנון סלביץ
1	4. "שיכון ופתוח"
1	5. "עמידר"
1	6. דוד טנה
1	7. בן ציון מילמן
3,700,000	סה"כ מניות

בכבוד רב,

ש. לנרון, עו"ד.

UNITED STATES DEPARTMENT OF JUSTICE  
FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION

MEMORANDUM FOR THE DIRECTOR

TO : SAC, [illegible]

FROM : [illegible]

SUBJECT: [illegible]

[illegible text]

[illegible text]

[illegible text]

[illegible text]

[illegible text]





מדינת ישראל

13.1.70 התאריך

תיק מס'

אל: ג. א. א. א. א. א.

מאת: א. א. א. א. א.

Handwritten notes on the left margin, including a large 'א' and some illegible scribbles.

הנדון: ז"ר ז"ר

במסגרת עבודתו של מנהל מנהל ק"מ

מכתביו, טקסטים, עיון.

מזכיר

א. א. א. א.



07 02 00

ט י ו ט א

לכבוד  
אינג' ע. בן-צבי  
הממונה על בניה טרומיה  
משרד השכון  
הקריה  
חל - אביב

א.נ.א.

הנדון: מעקב חד פעמי ודו"ח על רמת הייצור של ביהח"ר "שבח"

בהמשך לשיחה טלפונית בינך לבין פרופסור ר. שלון ולמכתבך מיום  
27.11.69 בנדון, נערך ע"י החתום משה מעקב אחר מהלך הייצור בבית החרושת  
ואופן ההרכבה והגמר של האלמנטים באתר הבניה.

בדו"ח להלן ניתנים פרטי המעקב והמלצותינו לשפור רמת הייצור בבית-  
החרושת.

1. שיטת ייצור האלמנטים

הקירות והתקרות מיוצרות<sup>1</sup> בבית החרושת ביציקה ורטיקליה, כשבכל  
חבנית<sup>2</sup> נוצקים בעת ובעונה אחת שני אלמנטים. החבנית מורכבת מדופן פלדה  
אמצעית חלולה, המוצבת באופן קבוע ודפנות פלדה חיצוניות ניידות הניחנות  
להרחקה וקרוב לדופן הפנימית בהתאם לצורך. קצות הקיר ותחתיתו תחומים ע"י  
פרופילי פלדה הניתנים להזזה גם הם. סגירת החבנית נעשית באמצעות מתקנים  
הידראוליים הקובעים תחילה את מקום הפרופילים התחומים את קצוות הקיר ומתקנים  
הידראוליים אחרים המהדקים את דפנות החבנית והפרופילים זה לזה. שטח המגע  
בין הפרופילים התחומים ודפנות החבנית הוא <sup>קמח</sup> כ-20 מ"מ והוא נמשך בכל היקף  
הקיר. אין משתמשים בכל אמצעי אטימה נוסף או חזק אחר נוסף על הלחץ המופעל  
ע"י המתקנים ההידראוליים במקומות שונים לאורך תחתית הקיר וקצותיו.

הזיון במחיצות ובתקרות והזיון בצרוף חמר הבידוד (פוליסטירן מוקצף)  
בקירות החוץ, וכן משקופי פלדה לדלתות וחבניות מתאימות ליצירת הללים  
עבורהחלונות, מוכנסים לחבנית לפני סגירתה.

הבטון המוכן במתקנת בטון מצוידת באמצעי <sup>1/3</sup> היציקה מתאימים, מוכנס לתוך  
ערבלים ניידים ומעבר באמצעותם למקום יציקתו בתוך החבניות. יציקת הבטון  
מהערבל נעשית ישירות באמצעות השקחות בהם מצוידים בערבילים.





1850

1851

1852



1853

1854

1855

1856

1857

1858



1859

1860

1861

1862

1863

1864

1865

1866

1867

על גבי הדפנות החיצוניות של הערבליים מוקנים מרטטים חיצוניים בעלי חדירות נמוכה יחסית (2000 ריטוטים לדקה, כפי שנמסר ע"י מר סלויין). עם ההחלטה יציקה הבטון מפעלים המרטטים והם ממשיכים בפעולתם על למפלוי החבנית בבטון לבל גבהה.

כפי שנמסר ע"י מר סלויין, משקל החבנית הריקה הוא כ-20 טונות, ומשקל הבטון עלול להגיע עד 16 טונות עבור שני קירות בעלי גודל מקסימלי הניתן ליציקה בחבנית.

לאחר מילוי החבנית מתחילה אשפת הבטון באמצעות קיטור. הקיטור מחדר לדופן הפנימית החלולה וגורם לחמום הבטון הבא במגע עם הדופן. האשפתה מקיטור נמשכת כשלוש שעות.

לאחר התקוות הבטון מפורקת החבנית והאלמנטים מעברים לאזור החסנה. במקום זה מבוצעים תיקונים שונים באלמנטים ומורכב הבלוק הסניטרי.

## 2. הרכבת האלמנטים הטרומיים באחר

האלמנטים הטרומיים מעברים ע"י נגררים לאתר ושם מחוברים זה לזה באמצעות ברגים מחאימים וטא/מים. האור פרטי החיבור השונים ניתן בהכשר הבניה שהוצא עבור חברת שבח.

הקירות החיצוניים מצופים מצידם החיצוני במעטה דקורטיבי על בסיס פולימרי (באגרמנט שהוצא ב-1.4.69 מדובר על צפוי בפלטרונג. הציפוי שמשתמשים בו בשלב הנוכחי הוא מסוג אחר כפי הנראה). ביצוע הציפוי בצורה הנוכחית דורש הקמת פגומים לבל גובה המבנה.

הצד הפנימי של קירות החוץ וכן קירות הביניים והמחיצות מטויחים בשכבת שליכט.

## 3. הליקויים במהלך הייצור

קיימת אי אחידות רבה באיכות הבטון המיוצר. החתום מטה היה נוכח בשעת יציקה אצוות בטון משני ערבליים ניידים (נפח הבטון בכל אצווה כ-6 מ"ק). אחת מאצוות הבטון הייתה בעלת סומך פלסטי והשניה בעלת סומך יציק. בחינת שתי תערובות בלבד אינה מספקת לקביעת שיעור אי אחידות הבטון אולם, העובדה שבזמן קצר של שהיה במפעל ניתן היה לשגוש אצוות בטון בעלות סומך כה שונה, 3/..

Handwritten marks at the top left corner.

Faint handwritten text at the top center of the page.



Multiple columns of very faint, illegible handwritten text or markings covering the lower two-thirds of the page.

נראית כמדאיגה.

התכניות הינן בלתי נוחות לניקוי, שטחי המגע בין חלקי התכנית הנועדים לאטימה אינם נקיים והתכניות אינן אטומות בעל היציקה. לצורך ניקוי התכניות יש צורך בהכנסת פועלים בין שני דפנות פלדה משומנים אשר המרחק ביניהם הוא כ-40 ס"מ. ההרשמוק האיטית של החתום מטה היא, שמלאכת ניקוי התכניות קשה מכל מלאכה הדרושה בשיטת הבניה הקונונציונלית. מתוך ביקורת התכניות לפני היציקה ניתן להסיק, שניקוי התכניות, אם בוצע בכלל, הרי שבוצע ברשלנות מרובה. בטון קשוי שלא נוקה מהתכניות עוביו מגיע במקומות רבים ל-10 מ"מ לערך. בטון קשוי נמצא גם בין חלקי התכנית, אשר לצורך אטימתה הייבים להיות נקיים בהחלט. ניתן היה לראות מרווחים של כ-5 מ"מ בין חלקי תכנית שהיו צריכים להיות צמודים זה לזה.

יציקה הבטון לתוך התכנית נעשית תוך התעלמות מהנוהלים הדרושים של יציקה בטון. אין כל הקפדה על מניעת פגרגציה של הבטון. אין הקפדה על מילוי התכנית לכל אורכה באופן הדרגתי. במקרה של חלונות ופתחים בקירות אין כל שיטתיות ביציקת הבטון באופן שיהדור וימלא מחת לפתחים אלו. במקרה של יציקת הקירות החיצוניים המכילים שכבת פוליסטירן תפוח במרכזן, אין הקפדה על מילוי אחיד של הבטון משפי צידי לוח הפוליסטירן והבטון מעבר מצד אחד לשני רק לרך חורים בקוטר כ-20 ס"מ המצויים בלוחות הפוליסטירן. שימת הבטון נעשית ללא הקפדה שהיא וגם במקרים של סגרגציה בולטת בחלק העליון של הקיר היצוק לא ננקטה כל פעולה לחיקון המצב.

צפוף הבטון נעשה ע"י הפעלת המרטטים החיצוניים תוך כדי מילוי התכניות בבטון. פעולת המרטטים אינה אפקטיבית וכאשר מחצית התכנית ממולאת בבטון, כמעט ולא ניתן להרגיש ברטוט. עקב הכנסת שכבת הפוליסטירן לתוך הקיר ספק אם פעולת הרטוט החיצונית יכולה לחדור לכל עומק הבטון בקירות החוף. אי האטימה של התכנית, גורמת להתנקזות מלט דרך החיבורים ונזילתו החוצה בכמויות ניכרות. הנזילה נמשכת במשך כל זמן הריטוט.

אשפת הבטון נעשית בטמפרטורה בלתי מבוקרת ובשעת הביקור ניתן היה לראות תכנית ממולאה בבטון בתהליך אשפרה, והמים שהכיל הבטון רותחים. בטון הנוצק לצורך תיקונים שונים באלמנטים איננו בעל איכות מבוקרת ואינו מקבל אשפרה כלשהיא.





Handwritten marks at the top left corner.



Vertical handwritten scribbles on the left side of the page.

Main body of the page containing multiple vertical columns of handwritten scribbles and faint lines.

נראה כי יש נגוד בין המטרה לתעושה יצירת אלמנטי השלד לבין שיטת יצור האלמנטים הנוכחיים המצריכה היקונים כה רבים בעבוד יד וכן טיח. (שכבת שליכט במקרה זה אינה מספקת).

כדי לשפר את המצב שב"ל שאין מנוס מהגדרתו כבלתי משביע רצון יש צורך בהכנסת שינויים יסודיים ונרחבים.

כדי להצטרף לתוצרת משביעת רצון, יש לפי מיטב הבנתנו לחכנן מערך שונה מהקיים על כל שלביו, החל מהבטחת אחידות הבטון וכלה באשפוח הבטון, דרך שינוי פרטי החבנית, השימה להציפוף של הבטון.

המטרה הסופית צריכה להיות קיר מוכן לשימוש בהעדר או במינימום עבודות היקונים באחר. שינויים חלקיים או שיפורים מזעריים אין בהם כדי לשנות את המוצריט לגבי הדרישות הראשיות הנ"ל.

בכבוד רב

ד"ר א. קורין  
מרכז היחידה





כספי ושות'  
קורבידין ונוטריונים  
CASPI & Co.

BARRISTERS-AT-LAW, ADVOCATES & NOTARIES

MICHAEL CASPI  
SHLOMO LEVRON  
RAM CASPI  
ASSAPH CASPI

מיכאל כספי  
שלמה לברון  
רם כספי  
אסף כספי

TEL-AVIV תל-אביב  
SHALOM TOWER מגדל שלום  
ACHAD HA'AM ST. 9 רח' אחד העם  
PHONES: 57137-57138-57139 טלמונים:  
CABLES: SHAKSPEARS TEL-AVIV

CHAIM GLASER  
ZVI RAPAPORT  
RAANAN RON  
AHARON BAVARSKY  
ISRAEL S. KANTOR  
NORMAN OSTER  
JOSEPH E. CHELOUCHE  
DAVID MERETZ

חיים גלזר  
זבי ראפורט  
ראנן רון  
אהרון בארסקי  
ישראל ז. קנטור  
נורמן אוסטר  
יוסף א. שלוש  
דוד מרז

JERUSALEM ירושלים  
BEN YEHUDA ST. 12 רח' בנייהורה  
TELEPHONE 26634 טלמון  
HAIFA חיפה  
NORDAU ST. 9 רח' נורדאו  
TELEPHONE 40980-40989 טלמון

נוש' 3-552  
ד-טבת תש"ל = 1.70  
לעיון ולסעולה

הל-אביב, 8 בינואר 1970.

Our Ref. מספרנו 5/140/ב/יט

לכבוד  
"שבה" חברה לייצור בהיט להרכבה בע"מ,  
ת.ד. 225  
רמלה  
א.נ.

הנדון: תביעתו של ד"ר ס. רוזנהאופט לשכר תכנון

קבלתי הודעה מביח המשפט המחוזי כי החביעה הנדונה נקבעה לקדם משפט ליום 4.2.70 בפני הנשיא ד"ר צלטנר.

לא יישמעו ראיות במועד הנ"ל, אלא יוכרעו כל השאלות הדיוניות בחביעה ובהליכי צד ג'.

בכבוד רב,

ש. לברון, עו"ד,  
כספי ושות'.

העתק  
למר הלל אשכנזי,  
סמנכ"ל הברוח,  
משרד השכון.

07 02 00

Phones: (312) 943-0265  
943-4354



Cable Address:  
MEMINVEST, Chicago

Government of Israel  
Investment and Export Authority

Midwest Office

936 NORTH MICHIGAN AVENUE  
CHICAGO, ILLINOIS 60611

Handwritten signature and scribbles in the top left corner.

כ"ט בטבת תש"ל  
7 בינואר 1970

אלו: מר י. גור אריה, ת-א.  
מאת: מ. גורפונג, שיקגו.

הנדון: מר הנסון - בניה טרומיה

בהתאם לבקשתך שוחחתי עם מר הנסון.

1. לדברי מר הנסון, מהחומר שקבל אודות שיטתו של ד"ר סלביץ קשה לו לחזור דעה על השיטה.

2. מהמעט שלמד מהחומר שקיבל אינו רואה את היתרונות בהטואה לשיטת האירוס אדום השונות.

3. כלליה לגבי השוק האמריקאי. משרד השכון בארה"ב נמצא עתה בהחליף המופי של בחירה מפור שיטת בניה אותן האמץ הממשלה הפדולית. כרגע נשארו 8 מחוץ 20 שיטות שנומו עוד קודם לכן. השיטות שהבחרנו ע"י הממשלה הפדולית ההיינה השיטות שללא ספק הקבענה את המגמות בטשת הבנית, לפחות בעתיד הנראה לעיני. לדברי מר הנסון, מחכים עתה לחוצאות המופיות שהקבענה חוץ הכי שנה עד שנה. גם אם אחת השיטות שתאומן תהיה הבנית הטרומית, חשוב לדעת כמה מהבנית תעשה בבית החרושה (כיום קימת התנגדות גדולה מצד האיגודים המקצועיים לכך שעבודות האינסטלציה, החשמל וכו' תעשה במפעל ויש מחיבים מסידון לקבלני מטנה במקום הבנית). באם אמנם תאומן שיטה שכל או סרביה העבודה תעשה במסגרת ביהח"ר ובאם שיטתו של ד"ר סלביץ אמנם הצביע על חסכון בהטואה לשיטות אחרות, יהיה לה, לדעת מר הנסון, סכוי.

4. לסכום. מר הנסון מבקש חומר יותר מפורט מזה שקיבל על מנה שיוכל לחזור דעה על השיטה עצמה. באשר לסכויי החרושה לשוק, גם בהנחה שהשיטה טובה, סוקרם עדין לחוות דעה.

5. אני חייב להוסיף שמר הנסון הביע חמיהה על כך שבמפעל נענה על פניה שנעשתה באפריל במטרה לקשרו עם יצרני טרם נסיעתו לארץ.

בברכה

מ. גורפונג  
Handwritten signature of M. Gorfung

מר א. קרית  
העק: מר ב. ברק, י-ם.  
מר ה. אסכנזי, משרד השיכון, ת-א.