

מדינת ישראל

משרד הממשלה

משרד

מס' תיק

מס' תיק מקורי

מחלקה



לשכת מנכ"ל - ישיבות הנהלה

שם:

גל - 5 / 13262

מזהה פיזי:

מס פריט: 196304

109.3/4 - 14

מזהה לוגי:

02/02/2014

02-106-09-03-04

כתובת:

משרד הבינוי והשיכון

ישיבוא תנהיה
אסוף 79 - אל 79





מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנהל הכללי

סיכום דברים משיבת הנהלה מצומצמת + מנהלי מחוזות שהתקיימה ביום 23.1.79

נוכחים: ה"ה השר, המנכ"ל, מ. גולן, י. מרגלית, ר. אדלר, ש. אלבק, ש. כהן,
ג. גורדון, ב. צלנר, א. אלזון, ד. יניר, ב. אכלין, א. לוין,
ד. איש שלום, י. ליש, א. נינר, ד. בן יהודה, ז. ברקאי, ב. צ'רניאבסקי,
א. גיל, מ. שהמי, י. קלזון, י. ורדי, צ. ארן, א. אורן, ח. יודלביץ.

1. ישיבות הנהלה יתקיימו במחוזות המשרד השונים.
2. השר הודיע כי מדיניות המשרד תיתן דגש על הבטחת קורת גג לכל משפחה בישראל.

3. פרוגרמה 1979.

- א. לגבי מפעלים טרומיים, המשרד יגיע להסכמים עימם על ניצול כל פוטנציאל הבנייה שלהם.
- ב. עד אמצע חודש פברואר יוצא ספר הפרוגרמה ע"י אגף פרוגרמות.
- ג. פרוגרמה תכנונית תהיה 17,000 יח"ד לצורך בלווי תכנוני או אפירות להגדיל הפרוגרמה.

ד. אגף פרוגרמות

- א. גליל - תוכן תוכנית של 1000 יח"ד בהמשך מזכרו של מר בן דור. מכל מחוז יורד מספר יח"ד פוטנציאלי ויוספו 500 יח"ד לגליל.
- ב. אכלין תכין נייר לפשוט הליכי האישורים.
- ה. מר ז. ברקאי יכין נתונים על הקפאות הבנייה הציבורית (החסכון לעומת הפרוץ).

רשם: ח. יודלביץ.

מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנהל הכללי

סיכום דברים משיבת הנהלה מצומצמת + מנהלי מחוזות שהתקיימה ביום 23.1.79

נוכחים: ה"ה השר, המנכ"ל, מ. גולן, י. מרגלית, ר. אדלר, ש. אלבק, ש. כהן,
ג. גורדון, ב. צלנר, א. אלזון, ד. יניר, ב. אבלין, א. לוי, ד.
איש שלום, י. ליש, א. וינר, ד. בן יהודה, ז. ברקאי, ב. צ'רביאבסקי,
א. גיל, מ. שהמי, י. קלזון, י. ורדי, צ. ארן, א. אורן, ח. ינדלביץ.

1. ישיבות ההנהלה יתקיימו במחוזות המשרד השונים.
2. השר הודיע כי מדיניות המשרד תיתן דגש על הבטחת קורת גג לכל משפחה בישראל.

3. פרוגרמה 1979.

- א. לגבי מפעלים טרומיים, המשרד יגיע להסכמים עימם על ניצול כל פוטנציאל הכנייה שלהם.
- ב. עד אמצע חודש פברואר יוצא ספר הפרוגרמה ע"י אגף פרוגרמות.
- ג. פרוגרמה תכנונית תהיה 17,000 יח"ד לצורך בלוי תכנוני או אפירות להגדיל הפרוגרמה.

ד. אגף פרוגרמות

- א. גליל - תוכן תוכנית של 1000 יח"ד בהמשך פזכרו של מר בן דור. מכל מחוז יורד מספר יח"ד פוטנציאלי ויוספו 500 יח"ד לגליל.
- ב. אבלין תכין נייר לפשוט הליכי האישורים.
- ה. מר ז. ברקאי יכין בתונים על הקפאות הכנייה הציבורית (החסכון לעומת הפתרון).

רשם: ח. ינדלביץ.

מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנהל הכללי

סיכום דברים משיבת הנהלה שהתקיימה ביום 9.1.79

נוכחים: הייה ש. אבני, מ. גולן, ז. ברקאי, צ. ארן, מ. שהמי, י. קלזון,
א. גיל, י. ורדי, ש. כהן, א. לוין, רגב, ב. צ'רניאבסקי, ד. איש שלום,
א. בן דור, אלטבקר, ד. בן יהודה, א. אלזון, ב. צלנר, ג. גורדון,
ש. אלבק, ב. אבלין, י. מרגלית, ח. יזדלביץ.

נעדרים: הייה ר. אדלר, א. וינר.

להלן סיכום הדברים שהתקבל:

1. הכנסות בתקציב

יש לעשות מאמץ עליון שהכנסות המגיעות למשרד יגיעו בזמן.

2. מר צ. ארן ומר ז. ברקאי, יכיננו הצעה לסעיף תכנון.

א. מה חסר לתקציב 1979.

ב. פיקוח חוץ מינמלי.

ג. תכנון 1980.

ד. תוכניות ב.ע. ל-5 שנים קדימה.

3. מינוי

מר אבנר רגב מונה כמנהל מחלקת הבטחון של המשרד החל מה-1.1.79.
קציני הבטחון במחוזות יהיו של כל מחוזות משרד הבינוי והשיכון ויהיו
כפופים למר רגב.

4. יקויים דיון יסודו על תקציב + ענף הבנייה + השלמת הפעלת פרוגרמה 1978 +
הערכות לקראת 1979.

רשם: ח. יזדלביץ.

מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנהל הכללי

סיכום דברים משיבת הנהלה שהתקיימה ביום 9.1.79

נוכחים: הייה ש. אבני, מ. גולן, ז. ברקאי, צ. ארן, מ. שהמי, י. קלזון,
א. גיל, י. ורדי, ש. כהן, א. לוין, רגב, ב. צ'רניאבסקי, ד. איש שלום,
א. בן דור, אלטבקר, ד. בן יהודה, א. אלזון, ב. צלנר, ג. גורדון,
ש. אלבק, ב. אבלין, י. מרגלית, ח. יזדלביץ.

נעדרים: הייה ר. אדלר, א. וינר.

להלן סיכום הדברים שהתקבל:

1. הכנסות בתקציב

יש לעשות מאמץ עליון שההכנסות המגיעות למשרד יגיעו בזמן.

2. מר צ. ארן ומר ז. ברקאי, יכינו הצעה לסעיף תכנון.

א. מה חסר לתקציב 1979.

ב. פיקוח חוץ מינמלי.

ג. תכנון 1980.

ד. תוכניות ב.ע. ל-5 שנים קדימה.

3. מינוי

מר אבנר רגב מונה כמנהל מחלקת הבטחון של המשרד החל מה-1.1.79.
קציני הבטחון במחוזות יהיו של כל מחוזות משרד הבינוי והשיכון יהיו
כפופים למר רגב.

4. יקויים דיון יסודו על תקציב + ענף הבנייה + השלמת הפעלת פרוגרמה 1978 +
הערכות לקראת 1979.

רשם: ח. יזדלביץ.

מדינת ישראל
משדד הבינוי והשינון
לשכת המנהל הכללי

ירושלים, ו' בטבת תשל"ט

5 בינואר 1979

אל: חברי הנהלה מצומצמת + מנהלי מחוזות

הנדון: ישיבת הנהלה

ישיבת הנהלה תתקיים ביום ג' 9.1.79 משעה 1200 עד
שעה 1400.

להלן סדר היום:

1. תקציב 1979 - מר א. לוין.
2. פרוגרמת הבנייה (חידוש מלאי) - מר ז. ברקאי.
3. שונוח - מר אבני.

בברכה

חיים יודלביץ
עוזר המנהל הכללי

ימשרד השכון יר

5.1.79

הנדון: ישיבת הנהחלה

ישיבת הנהחלה תזקיים ביום 9.1.79 משעה 1200 עד
שעה 1400.

להלן סדר היום:

1. תקציב 1979 - מר א. לוין.
2. פרוגרמת הכנייה (חידוש מלאי) - מר ז. ברקאי.
3. שונות - מר ש. יאבני.

בברכה

חיים יודלביץ
עוזר המנהל הכללי

ימשרד השכון יד

5.1.79

הנדון: ישיבת הנהחלה

ישיבת הנהחלה תחקי'ים כיום 9.1.79 משעה 1200 עד
שעה 1400.

להלן סדר היום:

1. תקציב 1979 - מר א. לוין.
2. פרוג'מת הבני'יה (חידוש מלאי) - מר ז. ברקאי.
3. שונות - מר ש. אבני.

כברכה

חיים יודלביץ
עוזר המנהל הכללי

משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנכ"ל

ירושלים, ו' בטבת תשל"ט
5 בינואר 1979

אל: חברי הנהלה מצומצמת + מנהלי מחוזות

הנדון: ישיבת הנהלה

ישיבת הנהלה חתקיים ביום ג' 9.1.79 משעה 1200 עד
שעה 1400.

להלן סדר היום:

1. תקציב 1979 - מר א. לוינ.
2. פרוגרמת הבנייה (חידוש מלאי) - מר ז. ברקאי.
3. ש ו נ ו ת - מר אבני.

בברכה

חיים יודלביץ
עוזר המנהל הכללי

התאחדות הסטודנטים
המערבית

התאחדות הסטודנטים
המערבית

התאחדות הסטודנטים + המועצה הלאומית

התאחדות הסטודנטים

התאחדות הסטודנטים המערבית
התאחדות הסטודנטים

התאחדות הסטודנטים

1. התאחדות הסטודנטים - המערבית

2. התאחדות הסטודנטים (המערבית) - המערבית

3. התאחדות הסטודנטים - המערבית

התאחדות

התאחדות הסטודנטים

התאחדות הסטודנטים

מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנהל הכללי

סיכום דברים משיבת הנהלה שהתקימה ביום 19.12.78

נוכחים: הי"ה ש. אבני, מ. גולן, ר. אדלר, י. מרגלית, י. ורדי, א. קלזון,
א. גיל, א. בן דור, ש. אלבק, ג. גורדון, ב. צלנר, ש. כהן, א. לוין,
ב. צירניאבסקי, א. אלזון, ד. בן יהודה, א. נטף, ח. יודלביץ.

נעדרים: הי"ה מ. שהמי, א. וינר, ז. ברקאי, ב. אבלין, ד. איש שלום.

הנושא שהועלה לדיון הערכות המשרד בעקבות הסכמי השלום.

להלן הסיכום שהתקבל:

1. אגף המדידות

יחידות המשרד הנוגעות בדבר "יזרמו" לאלתר את כל החומר אשר אגף המדידות
יצטרך לעשות בעתיד. הדבר ימנע לחץ על אגף המדידות עם התחלת העבודות
בנגב.

2. חת ועדות של ועדת המנכלים לנדרון

בתח הוועדות מונה כחבר מר י. גולני, אשר ידאג להזין עצמו במידע מכל
היחידות הנוגעות בדבר וזאת לצורך עבודתו השוטפת בוועדות.
כחבר בתח ועדה לענייני כח אדם מונה מר ברי צירניאבסקי.
כל יחידות המשרד מתבקשות לסייע לחברים בתח הוועדות נציגי המשרד.

3. מר א. אלזון

מר א. אלזון מונה כעוזר המנכ"ל לנושא הסכמי קמפ-דיויד ותפקידו העיקרי
יהיה תיאום הנושא בין כל יחידות המשרד.

4. תוכניות סיוע

- א. נושא הסיוע לבדווים יבדק.
- ב. תוכנית אכלוס לשנת 1979 אשר תוכן על ידי אגף איכלוס התואם עם המחוזות.

רשם: ח. יודלביץ.

העתק: לשכת השר

מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנהל הכללי

ירושלים, כ"ז חשוון תשלי"ט
27 נובמבר 1978

אל: חברי הנהלה מצומצמת + מנהלי מחוזות

הנדון: ישיבת הנהלה

ישיבת הנהלה חקייים ביום 19.12.78 משעה 1100
עד שעה 1330.

להלן סדר היום:

1. הערכות המשרד לבנייה בנגב בעקבות הסכמי
השלום - מר ש. אבני.

2. ש ו נ ו ת .

בברכה

חיים יודלביץ
עוזר המנהל הכללי

ירושלים, ל' בחשוון, תשל"ט
30 בנובמבר, 1978

שצור

אל: סא"ל דן סחיו, מ"מ רמ"ח כניין, זח"ל.

הנדון: הוצעה הבין משרדית לביצוע הסכמי קמפ-דייוויד.

בהסך לוויונים בנדון ובהסך לסיכום פיוס 15.11.78 אני מצ"ב הערות
והצעות לססך הנדון.

כמו כן, מפורטת שיטת העבודה של משרדנו על זרועותיו והשכוחו לקראת
השלכות הסכם שלום לפיתוח הנגב.

כ. ב. ר. כ. ה.

שלמה אבני
המנהל הכללי

העתק

- מר ג. סח, שר הבינוי והשיכון.
- " ציפורי, ס/שר הבטחון.
- " פלומין, ס/שר האוצר.

מנהלי אנפים

מר ג. גורדון, מנהל סח"ז הנגב

שילוב המערכות השונות בפיתוח הנגב

1. המנוף העיקרי לפיתוח הנגב בשנים הקרובות מהווה מערכת הבטחון על כל חלקיה - המערכת הצבאית, המערכת הלוגיסטית של הצבא, מתקנים שונים כגון: תעשייה צבאית, שדות העופה מתוכננים, מחנות מתקנים וכו' להקמה באזור.
2. פיתוח זה, אשר עוד לא היה כטרונו באזור, אפילו בראשית שנות ה-60, שחיו שנות שיא בפיתוח הנגב, העשוי להיות מנוף לפיתוח ערי הפיתוח הקיימות והמתוכננות, עלול להיכשל ללא סיפול ותכנון מיוחד.
3. על מנת שפיתוח המערכת הבטחונית תהווה מנוף חיובי לפיתוח כללי של הנגב יש לתכנן מראש את המערכת הבטחונית לשלש הפעילויות ויצירת מתקנים ושימושי קרקע רב תכליתיים; אזרחיים וצבאיים.
4. אנו מעריכים כי בראש וראשונה יש להבטיח כי שדה התעופה המתוכנן במלחמה חייב להיות שדה דו-תכליתי כשדה תעופה בינלאומי שני לשדה תעופה בן-גוריון לצרכים אזרחיים ללא קשר לצורך הצבאי. הגדלת הצורך הבטחוני אינה מבטלת את הצורך האזרחי כשדה תעופה. יתרה מזו, שדה תעופה דו-תכליתי על מתקניו הנלווים עשוי לגרום לפיתוח מואץ בנגב המזרחי לסייע בגידול היישובים הסמוכים - עיר, דימונה, ובא-טבע כבירת הנגב.
5. יש לבצע האפשרות של שילוב שדה התעופה המתוכנן ברמה מטרד לטימוט אזרחי מקומי. שדה כזה עשוי לפתח בצורה נוספת את מצבה רמון ולהגדיל הנביטות ליישוב זה.
6. יש ליצור מערכת תמיצים לעובדי מערכת הבטחון (צבא קבע, עובדי צה"ל) להשתקעות כערי פיתוח לפי העדיפויות הקיימות במטרד הבינוי והשיכון וביתר מטרדי המטלה. מערכת זו עשויה להיות אחד הכלים החשובים לפיתוח ערי הפיתוח.
7. באיחוד ותכנון המתקנים הצבאיים והבטחוניים השונים יש להקפיד על קשר נאות עם היישובים האזרחיים בסביבה הן שמירה על התנאים היחודיים של המתקן הצבאי.
8. יש לבדוק האפשרות של שימוש דו-תכליתי במתקנים לוגיסטיים כגון: שיכוד תובלה, אחסון, טריקה וטעינה וכו'.
9. יש לתאם מערכות החסות - כבישים, מים, חשמל, דלק, טלפון וכו' לטימוט אזרחי וצבאי.
10. יש לשמור על פרודור רחב ככל האפשר כציר באר-טבע קציעות כך שיתאפשרו פיתוח תמישני כפרים ועירונית באזור כמי שמוצע על ידי מטרד הבינוי והשיכון.

ההיערכות הארגונית

1. "פרוייקט" מסדר גודל זה, של פיתוח הנגב, כאשר קיים צורך בחיאום בין מערכת הבטחון למערכת אזרחית מורכבת בלוח זמנים מוגבל, סמגבלת טאבים, מחייב בין השאר, היערכות ארגונית מתאימה. זאת במגבלות המכנה המסתלתי והמוסדי הקיים חוץ ניצול הכלים הקיימים.
2. מוצע לאמץ את המלצת ועדת המנכ"לים להקמת ועדת שרים מצומצמת בחשבתפוח: שר האוצר, שר הבטחון ושר הבינוי והשיכון.
3. מוצע כי ועדת המנכ"לים בראשות סגן שר הבטחון וסגן שר האוצר, תמשיך להתקד כגוף החיאום העליון בדרג המסתלתי.
4. הוועדה לויסוח עבודות עפר שחואטר על ידי ועדת המנכ"לים הפעל בסטך כל הקומת הביצוע של "הפרוייקט". הוועדה בראשותו של שר שוחמי, מנהל אגף הכניסיים (ט.ע.צ.) בסטרד הבינוי והשיכון (מונתה עוד קודם להסכמ קסט-דיויד על ידי מנכ"ל מטרד הבינוי) בחשבתפוח נציגי מטרד האוצר והבטחון הוסמכה על פי כתבי מינוי שחואצרו על ידי מנכ"ל מטרד הבינוי והשיכון.

תפקידי ועדה זו להבטיח את הדברים הבאים:

- קביעת כושר הייצור של הענף.
- בדיקת הצרכים השונים לעבודות עפר על ידי היוזמים השונים.
- הקצאת טאבים לפי קביעת סדר עדיפויות שיקבעו בוועדת השרים או המנכ"לים.
- הבטחת טאבים למימוש סדר העדיפויות (כלים, חומר גלם, כח אדם).
- קביעת שיטת הפעלת עבודה, כולל קביעת מחירים מירביים.
- קביעת מבצעים לביצוע עבודות המוקדמות.
- הבטחת רצף טאבים לפי הצורך.
- מניעת התרות בלתי רצויה בין המזמינים על גורמי הייצור המוגבלים.

5. וועדת המנכ"לים ביקשה ממטרד הבינוי והשיכון להרחיב הוועדה לפסוח עבודת עפר לכל ענף הבנייה. אי-לכך יצורפו לוועדה זו עוד בעלי מקצוע מתאימים לרבות נציג מטרד הרמ"ח.

תפקידיה הנוספים של הוועדה יהיו אימוח:

- בדיקת צרכי המטרדים השונים בבנייה (מגורים, מוסדות, מיתקנים).
- בדיקת צרכים בחומר גלם (אבן, בטון, מוצי גמר).
- בדיקת הייצור המקומי של חומר גלם.

- הכנת רצף חסי גלם למימוש הצרכים.
- מניעת תהליכים ספקולטיביים במחירים על ידי ויסות פעולות ויבוא עונתי וכד'.
- הפעלת מלוא הפוטנציאל של מפעלים שיוסיים ובנייה מתועשת.
- קביעת שיטות הוריסות בהתאם למדיניות הממשלה.

6. קביעת צוות מצומצם למעקב הביצוע שיורככ מנציגי משרד הבטחון, משרד האוצר, משרד הבינוי והשיכון, בצירוף צוות מקצועי מתאים אשר המקידו להיות גוף מתאם ומלווה הביצוע ואשראי התיאום הפעילות ליד וועדת המנכ"לים. צוות מצומצם זה, אשר יוכל להתכנס לעיתים קרובות, לעקוב אחרי ביצוע ההחלטות וסמיון לבעיות שתתעוררנה תוך כדי הפעלה.

7. צוות לקביעת שיטות עבודה - אשר מונה על ידי הוועדה בשנת 57' שהמי, מנהל אגף הכבישים פי גוראל, סא"ל דן סניו ונציג אג"א. מחסידי הוועדה לעבוד הצעת אוטוטיבית לקביעת שיטות עבודה לכיצוע כבישים ותשתית בנוב.

8. על מנת להבטיח תיאום מלא בין המערכת הבטחונית לאורחית מוצע לצרף לכל צוותי התכנון אשר הוקמו ויוקמו על ידי מערכת הבטחון נציג בכיר של משרד הבינוי והשיכון. פעולה שדומת כזו, תבטיח כי ילקחו בחשבון כל החיבטים הפיזיים של הפיתוח האורחית בעת התכנון וימונעו זיכוח בעת ההחלטות על הביצוע בוועדות המנכ"לים, או בוועדות המטנה. זאת בנוסף לתח-ועדות שמונו על ידי ועדת המנכ"לים.

נחונים נוספים הודשים מטעם הבטחון

1. על מנת לחלים התכנון הנקטה ואשר יעשה על ידי משרד הבינוי והשיכון ודושים נחונים נוספים על אלה שנמסרו כבר ע"י מערכת הבטחון, ובעיקר מיקומם המדוייק של מחקנים שקירובם או ריחוקם עשויים להשפיע על מיתוח יישובים קיימים ומתוכננים.
2. על משרד הבטחון להודיע כבר היום על סודי הגודל והאיכות של כל כח אדם אשר ימוקם מטלבים הסומיים במחקנים השונים בנגב. כלומר כח אדם צבאי סדיר, צבא קבע אזרחיים. כן מוצע כי תהיה הימנעות מיצירת מגורים למשפחות במחנות ובמחקני צה"ל, זאת במטרה לסייע למיתוח היישובים העירוניים הקיימים הן במחנות אינטגרציה חברתית נאותה, וגם למנוע הוצאת הקמה והפעול גרעיני אוכלוסייה השמפחות בהן מחנות צה"ל.
3. יש לבחון את כח האדם אשר יועסק בעת מיתוח המחקנים השונים ואיכותם לחקופות המעבר.
4. מרטים מדוייקים יותר באשר למיקום מחקנים שונים וסודי הבטחון הנודשים, זאת על מנת לתאם פעילויות אזרחיות בצורה מדוייקה יותר ולמנוע פעויות הרות גודל בעתיד.
5. יש לחבטיח כי שינויים בהחלטות במערכת הבטחון יזורמו ויזינו מערכות הבטחון אזרחיות, על מנת למנוע פעויות הנובעות מחוסר עוכון.
6. תכניות משרד הבינוי והשיכון נשרכו על בסיס המידע שהועבר אלינו ע"י מערכת הבטחון ברמתה נוכחית.

הישירות משרד הבינוי והשיכון

1. הישירות משרד הבינוי והשיכון בתחום העירוני הינה:

- בעדיפות א' - מצפה רמון, ירוחם.

- בעדיפות ב' - דימונה, ערד ואילת.

בשאר ערי הנגב ימשיך המשרד בפעילות הרגילה ובפעילות הנובעת כתוצאה מהפיתוח המואץ של הערים הנדרגות.

2. משרד הבינוי והשיכון הכולל את הבנייה העירונית, המנהל לבנייה כפרית ויישובים חדשים, אגף הכבישים (מ.פ.צ.) אגף למסודות מטמלה (מ.פ.צ.) ואגף המדידות, מנוחה את המשרד הנ"ל לפעילות פיזית אזורית של המטמלה ואחראי לענף הבנייה. המשרד אחראי על פיתוח ערי הפיתוח. בניית יישובים כפריים ומיתוחם. סלילת כבישים, וכל פעולות המדידה הנמצאות באחריות אגף המדידות. על כן בידור כי בכל המעילות בתחום הפיזי יש למשרד מעורבות ישירה או עקיפה.

3. במטרה זו החל המשרד להיערך לכיצוע המדייקט של הישירות זה"ל בנגב על השלכותיו השונות בתחומים השונים.

4. הוקם צוות מצומצם על יד המנכ"ל הכולל את מנהל אגף הכנון והנדסה, מנהל אגף הכבישים (מ.פ.צ.) מנהל אגף הפרוגרמה, מנהל אגף האיכלוס ומנהל מחוז הנגב של המשרד. צוות זה מטמל בכל הנושאים ברמת מטה ומחורה צוות חשיבת עליון במשרד.

5. הקמת ועדה חינוי מחוזית שחבריה הם:

מר ג. גורדון - מנהל מחוז הנגב

מר י. גולני - נציג אגף הפרוגרמה

מר ר. כרמי - נציג אגף הכנון והנדסה

מר ד. שן - אודיכל מחוז הנגב

מר א. בר - מ/מנהל מחוז הנגב (פרוגרמה)

מחפיקי הצוות ללווח ולהכין פרוגרמה מפורטה לכל היישובים העירוניים וללווח התכנון כל כל שלביו.

6. הוחלט על פינני מתכנון לכל יישוב מוויישובים: ירוחם, מצפה רמון, אילת, דימונה וערד ללווי והכנת פעולות ההכנון ביישוב, וזאת בנוסף למתכננים ולועצים המקצועיים אשר יהיו אחראיים לתכנון המפורט.

7. הוחלט כי יוצמד לכל יישוב מנהל שריויקט בכיר אשר יבטיח מימוש התכנית לפי לוח זמנים שהוחלט. מנהל השריויקט או עוזריו הבכירים יודשו להתגורר במקום להגברת הזהירות והבטחת הפעילות השוטפת.

8. נשלמה הבדיקה לציבי התכנון, הפיתוח והבנייה לכל יישוב ויישוב והצרכים התקציביים לציבים אלה.

9. הוחלט להכין השחית כפיתוח מראש לכ-1,000 יח"ד בכל יישוב שנבטח היישובים המועדפים, דבר שיתאפשר עם קבלת החלטה על כמות יח"ד להתחיל בביצוע מיד, הוך הסכון בזמן הנדרש לתכנון ומימון.

10. הוחלט להקים במסגרת פרוגרמה 1979, הפעלה 1,500 יח"ד בחסמת השרים בערכי התכנון שוטפים וברמה שוטפת, כולל מבני ציבור, הינוך ושירותי מסחר, החסרים והדרושים על מנת להפוך יישובים אלה לאבן שואבה לאוכלוסיה הצפויה להגיע. על מנת לקצר זמן הבנייה ולהענות לאתגרים, נפעיל הבניה באמצעות המפעלים הטרומיים.

11. המשרד יסקוד על סיכוף השחית למיבנים קיימים על מנת ליצור אזור בין הקיים לחוט, ולסנוע היווצרות פער בין האוכלוסיה הקיימת וזו העתידה להתאכלס.

12. הוקם צוות שותף שהחברים בו הינם: - נציגי משרד הבינוי והשיכון, נציגי משרד הפנים, ונציג מערכת הבטחון (אג"ת), לאיתור יישובים עירוניים חזיים בנגב לבדיקה אם האתר עשוי להיות תחליף לאוכלוסייה ימית ואומירה במידה וירצו בכך.

13. בהתאם לסיכום בין שר הבינוי והשיכון וסגן שר הבטחון, יתכנן ויבצע אגף הכבישים של המשרד (פ.ע.צ.) מתקציב מערכת הבטחון, את כל הכבישים שיוחלט לתכנן שיקולים בטחוניים, אך ישמרו גם לשימוש אזרחי.

14. אגף המדידות החל להטריך לכל הצרכים הצפויים עוד לפני שהוטמו אליו הזמנות ספציפיות כלשהן.

מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנהל הכללי

ירושלים, כ"ז חשון תשל"ט
27 נובמבר 1978

אל: חברי הנהלה מצומצמת + מנהלי מחוזות

הנדון: ישיבת הנהלה

ישיבת הנהלה חתקיים ביום 19.12.78 משעה 1100
עד שעה 1330.

להלן סדר היום:

1. הערכות המשרד לבנייה בנגב בעקבות הסכמי
השלום - מר ש. אבני.

2. ש ו נ ו ת .

בברכה

חיים יודלביץ

עוזר המנהל הכללי

ירושלים, ל' כחשון, תשל"ט
30 בנובמבר, 1978

טאור

אל: סא"ל דן סחיו, מ"ס רמ"ח כניין, צה"ל.

הנדון: הוקעה הבין מרדית לביצוע הסכמי קמט-דייוויד.

בהסך לדיונים בנדרן ובהסך לסיכום מיום 15.11.78 אני מצ"ב הפרות
והצעות למסך הנדרן.

כמו כן, מפורטת שיטת העבודה של משרדנו על זרועותיו והערכותו לקראת
השלכות הסכם השלום לטיחות הנגב.

כ כ כ ה,

שלמה אבני
המנהל הכללי

העתק

מר ג. פה, מר הבינוי והשיכון .
" ציפורי, ס/שד הבטחון.
" מלומין, ס/סד האוצר.

מנהלי אנפים
מר ג. גורדון, מנהל סחיו הנגב

100
101
102

103
104
105

106
107
108
109
110
111
112
113
114
115
116
117
118
119
120

121
122
123
124
125
126
127
128
129
130
131
132
133
134
135
136
137
138
139
140

141
142
143
144
145
146
147
148
149
150
151
152
153
154
155
156
157
158
159
160

שילוב המערכות השונות בפיתוח הנגב

1. המגוף העיקרי לפיתוח הנגב בשנים הקרובות מהווה מערכת הבטחון על כל חלקיה - המערכת הצבאית, המערכת הלוגיסטית של הצבא, מתקנים שונים כגון: תעשייה צבאית, שדות העופה מתוכננים, מחנות מתקנים וכו' להקמה באזור.
2. פיתוח זה, אשר עוד לא היה כסוהו באזור, אפילו בראשית שנות ה-60, שהיו שנות שיא בפיתוח הנגב, העשוי להיות מגוף לפיתוח ערי הפיתוח הקיימות והמתוכננות, עלול להיכשל ללא סימול והכנון מיוחד.
3. על מנת שפיתוח המערכת הבטחונית תהווה מגוף חיובי לפיתוח כללי של הנגב יש להכנין מראש את המערכת הבטחונית לשלום הפעילויות ויצירת מתקנים ושימושי קרקע רב הכלייתיים; אורחיים וצבאיים.
4. אנו מעריכים כי בראש וראשונה יש להבטיח כי שדה העופה המתוכנן במלחתה חייב להיות שדה דו-תכליתי כשדה העופה בינלאומי שני לשדה העופה בן-גוריון לצרכים אזרחיים ללא קשר לצורך הצבאי. הגרלה הצורך הבטחוני אינה מבטלת את הצורך האזרחי כשדה העופה. יהיה מזו, שדה העופה דו-תכליתי על מתקנים הנלווים עשוי לגרום לפיתוח מואץ בנגב המזרחי לסייע בגידול היישובים הסמוכים - עיר, דימונה, ובאר-טבע כבירת הנגב.
5. יש לבצע האפשרות של שילוב שדה העופה המתוכנן ברמה מסודר לשימוש אזרחי מקומי. שדה כזה עשוי לפתח בצורה נוספת את מצמה רמון ולהגדיל הנביטות ליישוב זה.
6. יש ליצור מערכת תפעולית לעובדי מערכת הבטחון (צבא קבע, עובדי צה"ל) להשתקנות בערי פיתוח לפי העדיפויות הקיימות במסדר הבינוי והשיכון וביחד מסודרי המטפלה. מערכת זו עשויה להיות אחד הכלים החשובים לפיתוח ערי הפיתוח.
7. באיחוד והכנון המתקנים הצבאיים והבטחוניים השונים יש להקפיד על קשר גאומטרי עם היישובים האזרחיים בסביבה הן שמירה על התנאים היחודיים של המתקן הצבאי.
8. יש לכדוק האפשרות של שימוש דו-תכליתי במתקנים לוגיסטיים כגון: שיכוי חובלה, אחסון, פריקה וטעינה וכו'.
9. יש לתאם מערכות החשמית - כבישים, מים, חשמל, דלק, טלפון וכו' לשימוש אזרחי וצבאי.
10. יש לשמור על פרודור רחב ככל האפשר בציר באר-טבע קציעות כך שיתאפשרו פיתוח התיישבו כפרית ועירונית באזור כפי שמוצע על ידי מסדר הבינוי והשיכון.

ההיערכות הארגונית

1. "פרוייקט" מסדר גודל זה, של פיתוח הנגב, כאשר קיים צורך בחיאום בין משיכת הבטחון למשיכת אורחית מורכבת בלוח זמנים מוגבל, ממגבלה טאביט, מחייב בין השאר, היערכות ארגונית מתאימה. זאת במגבלות המבנה המפעלתי והמוסדי הקיים הוך ניצול הכלים הקיימים.
2. מוצע לאסך את המלצה ועדה המנכ"לים להקמת ועדת שרים מצומצמת בחשתיפות; שר האוצר, שר הבטחון ושר הבינוי והשיכון.
3. מוצע כי ועדת המנכ"לים בראשות סגן שר הבטחון וסגן שר האוצר, תמשיך להתקד כגוף החיאום העליון בודג המפעלתי.
4. הוועדה לויטות עבודות עפר שהואטר על ידי ועדה המנכ"לים המעל בסך כל הקומת הביצוע של "הפרוייקט". הוועדה בראשותו של שר שוהמי, מנהל אגף הכביטים (פ.ע.צ.) במשרד הבינוי והשיכון (מונתה עוד קודם להסכם קספ-ריויד על ידי מנכ"ל משרד הבינוי) בחשתיפות נציגי משרד האוצר והבטחון הוסמכה על פי כתבי מינוי שהוצעו על ידי מנכ"ל משרד הבינוי והשיכון.
תפקידי ועדה זו להבטיח את הדברים הבאים:
 - קביעת כוטר הייצור של הענף.
 - בדיקת הצרכים השונים לעבודות עפר על ידי היוזמים השונים.
 - הקצאת טאביט לפי קביעת סוד עריפויות שיקבעו בוועדת השרים או המנכ"לים.
 - הבטחת טאביט למימוש סוד העריפויות (כלים, חומר גלם, כח אדם).
 - קביעת שיטות המעלה עבודה, כולל קביעת מחירים מירביים.
 - קביעת מבצעים לביצוע עבודות המועדמות.
 - הבטחת רצף טאביט לפי הצורך.
 - מניעת התרות כלהי רצויה בין המזמינים על גורמי הייצור המוגבלים.
5. וועדת המנכ"לים ביקשה ממשרד הבינוי והשיכון לתרחיב הוועדה ליטות עבודת עפר לכל ענף הבנייה. אי-לכך יצורמו לוועדה זו עוד בעלי מקצוע מתאימים לרבות נציג משרד הרמ"ח.
תפקידיה הנוספים של הוועדה יהיו אימוא:
 - בדיקת צרכי המטרדים השונים בבנייה (מגורים, מוסדות, מיתקנים).
 - בדיקת צרכים בחומר גלם (אבן, כוון, מוצי גמר).
 - בדיקת הייצור המקומי של חומר גלם.

- הבטחת רצף תפרי גלם למימוש הצרכים.
- מניעת תהליכים ספקולטיביים במחירים על ידי ויסות פעולות ויבוא עונתי וכד'.
- הפעלת מלוא הפוטנציאל של מפעלים שיומיים ובנייה מאוקטת.
- קביעת שיטת הוויסות בהתאם למדיניות הממשלה.

6. קביעת צורת מצומצם למעקב הביצוע שיורכב מנציגי משרד הבטחון, משרד האוצר, משרד הבינוי והשיכון, בצירוף צורת מקצועי מתאים אשר תפקידו להיות גוף מתאם ומלווה הביצוע ואתראי לתיאום הפעילות ליד ועדת המנכ"לים. צורת מצומצם זה, אשר יוכל להתכנס לעיתים קרובות, לעקוב אחרי כיצוע ההחלטות ופתרון לבעיות שתתעוררנה הוך כדי הפעלה.

7. צורת לקביעת שיטת עבודה - אשר מונה על ידי הוועדה בהשתתפות שר החמי, מנהל אגף הכבישים, שר בוראל, סא"ל דן סניור ונציג אג"א. מתפקידי הוועדה לעבר הצעה אופרטיבית לקביעת שיטת עבודה לכיצוע כבישים ותשתית בנגב.

8. על מנת להבטיח תיאום מלא בין המערכת הבטחונית לאזרחית מוצע לציף לכל צוותי התכנון אשר הוקמו ויוקמו על ידי מערכת הבטחון נציג בכיר של משרד הבינוי והשיכון. פעולה שגורמת כזו, תבטיח כי ילקחו בחשבון כל החיבטים הפיזיים של הפיתוח האזרחי בעת התכנון וימנעו ויכוח בעת ההחלטות על הביצוע בוועדות המנכ"לים, או בוועדות הסגנה. זאת בנוסף לתח-ועדות שמונו על ידי ועדת המנכ"לים.

בחונים נוספים הודושים ממערכת הבטחון

1. על מנת להשלים התכנון הנעשה ואשר יעשה על ידי משרד הבינוי והשיכון ודושים בחונים נוספים על אלה שנמסרו כבר ע"י מערכת הבטחון, ובעיקר סיקורם המדוייק של מחקנים שקירובם או ריחוקם עשויים להטפיע על פיתוח יישובים קיימים ומתוכננים.
2. על משרד הבטחון להודיע כבר היום על סודי הגודל והאיכויות של כל כח אדם אשר ימוקם בשלבים הסופיים במחקנים השונים בנגב. כלומר כח אדם צבאי סדיר, צבא קבע אזרחיים. כן מוצע כי תהיה הימנעות מיצירה מגוריים למשפחה במחנה ובמחנה צה"ל, זאת במטרה לסייע לפיתוח היישובים העירוניים הקיימים הן הבטחה אינטגרציה חברתית נאותה, וגם למנוע הוצאת הקמה והפעול גרעיני אוכלוסיית המשפחה בחוץ מחנה צה"ל.
3. יש לבחון את כח האדם אשר יועסק בעת פיתוח המחקנים השונים וצרכיהם לתקופת המעבר.
4. פרטים מדוייקים יותר באשר למיקום מחקנים שונים וטווחי הבטחון הודושים, זאת על מנת לתאם פעילויות אזרחיות בצורה מדוייקה יותר ולמנוע פעויות הרות גודל בעתיד.
5. יש להבטיח כי שינויים בהחלטות במערכת הבטחון יודטמו ויזינו מערכות הכנון אזרחיות, על מנת למנוע טעויות הנובעות מחוסר עדכון.
6. תכנון משרד הבינוי והשיכון נערכו על בסיס המידע שהועבר אלינו ע"י מערכת הבטחון ברמה נוכחיה.

הישירות משרד הבינוי והשיכון

1. הישירות משרד הבינוי והשיכון בתחום העירוני הינה:

- בעדיפות א' - מצפה רמון, ירוחם.

- בעדיפות ב' - דימונה, שר ואילת.

בשאר ערי הנגב ימשיך המשרד במעילות הרגילה וכמעילות הנובעת כתוצאה מהפיתוח המואץ של השייט הנדרשות.

2. משרד הבינוי והשיכון הכולל את הבנייה העירונית, המנהל לבנייה כפרית ויישובים חדשים, אגף הכבישים (מ.ע.צ.) אגף למטרות סמלה (מ.ע.צ.) ואגף המדידות, מחוז את המשרד הנ"ל למעילות פיזית אזרחית של המסלה ואחראי לענף הבנייה. המשרד אחראי על פיתוח ערי הפיתוח. בניית יישובים כפריים ופיתוחם. סלילת כבישים, וכל פעולות המדידה הנמצאות באחריות אגף המדידות. על כן ביור כי בכל המעילות בתחום הפיזי יש למשרד מעורבות ישירה או עקיפה.

3. במסגרת זו החל המשרד להיערך לביצוע המדייקט של הישירות זה"ל בנגב על השלכותיו השונות בתחומים השונים.

4. הוקם צוות מצומצם על יד המנכ"ל הכולל את מנהל אגף הכנון והנדסה, מנהל אגף הכבישים (מ.ע.צ.) מנהל אגף הפרוגרמה, מנהל אגף האיכלוס ומנהל מחוז הנגב של המשרד. צוות זה מטפל בכל הנושאים ברמת מטה ומחווה צוות השיבת עליון במשרד.

5. הקמת ועדת היגוי מחוזית שחבריה הם:

מר ג. גורדון - מנהל מחוז הנגב

מר י. גולני - נציג אגף הפרוגרמה

מר ר. כרמי - נציג אגף הכנון והנדסה

מר ד. שן - אדריכל מחוז הנגב

מר א. בר - ס/מנהל מחוז הנגב (פרוגרמה)

מתפקידי הצוות ללוות ולהכין פרוגרמה ספורטת לכל היישובים העירוניים וללוות התכנון כל כל שלביו.

6. הוחלט על מינוי מתכנן לכל יישוב מהיישובים: ירוחם, מצפה רמון, אילת, דימונה ושרד ללווי והכנת פעולות ההכנון ביישוב, וזאת בנוסף למתכננים ולועדים המקצועיים אשר יהיו אחראיים לתכנון המפורט.

7. הוחלט כי יוצמד לכל יישוב מנחל מרזייקט בכיר אשר יבטיח מימוש התכנון לפי לוח זמנים שהוחלט. מנחל המרזייקט או עוזריו הכבירים יודשו להתגורר במקום להגברת הזהות והבטחת הפעילות השוטמת.

8. נשלמה הבדיקה לציבי החכנון, הפיתוח והכנייה לכל יישוב ויישוב והציבים המקציביים לציבים אלה.

9. הוחלט להכין חתימת כפיתוח מראש לכ-1,000 יח"ד בכל יישוב שמטת היישובים המועדפים, דבר שיתאפשר עם קבלת החלטה על כמות יח"ד להתחיל בניצוע מיד, תוך הסכון בזמן הנודש לחכנון ומיתוח.

10. הוחלט להקדים במסגרת פרוגרמת 1979, הפעלת 1,500 יח"ד בחמשת השנים בשיכי הכנון שמומרים וברמת שוטמה, כולל מבני ציבור, הינוך ושירותי מסחר, החטרים והודוטים על מנת להפוך יישובים אלה לאכזן שאכת לאוכלוסיה הצפויה להגיע. על מנת לקצר זמן הכנייה ולהענות לאתגורים, נפעיל הבניה באמצעות המפעלים הסודמיים.

11. המשרד יטקוד על שימוך החטתית למיבנים קיימים על מנת ליצור אזורן בין הקיים לתוס, ולמנוע היווצרות מער בין האוכלוסיה הקיימת וזו העתידה להתאכלס.

12. הוקם צוות שטותף שהחברים בו הינם: - נציגי משרד הבינוי והשיכון, נציגי משרד המנים, ונציג מערכת הכטחון (אג"ת), לאיתור יישובים עירוניים חזשים בנגב לבדיקה אם האתר עשוי להיות תחליף לאוכלוסיה ימיה ואומירה במידה וירצו בכך.

13. בהתאם לסיכום בין מר הבינוי והשיכון וסגן מר הכטחון, יחכנון ויבצע אגף הכבישים של המשרד (מ.ע.צ.) מתקציב מערכת הכטחון, את כל הכבישים שיוחלט לחכנון שטיקולים כטחוניים, אך ישטו גם לשימוש אזרחי.

14. אגף המדידות החל להערך לכל הציבים הצפויים עוד לפני שהומנו אליו הזמנות ספצימיות כלטחון.

מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנהל הכללי

ירושלים, כ"ז חשוון תשל"ט
27 נובמבר 1978

אל: חברי הנהלה מצומצמת + מנהלי מחוזות

הנדון: ישיבת הנהלה

ישיבת הנהלה חתקיים ביום 19.12.78 משעה 1100
עד שעה 1330.

להלן סדר היום:

1. הערכות המשרד לבנייה בנגב בעקבות הסכמי
השלום - מר ש. אבני.

2. ש ו נ ו ת .

בברכה

חיים יודלביץ
עוזר המנהל הכללי

ירושלים, ל' בחשוון, תשל"ט
30 בנובמבר, 1978

מצורף

אל: סא"ל דן סחיר, מ"מ רמ"ח בניין, צה"ל.

הנדון: הועדה הבין משרדית לביצוע הסכמי קמפ-דייוויד.

בהספך לוונינים בנדון ובהספך לסיכום מיום 15.11.78 אני מצ"ב הערות
והצעות לספך הנדון.

כמו כן, מצורפת שיטת העבודה של משרדנו על זרועותיו והערכות לקראת
השלכות הסכמ שלום לפיתוח הנגב.

כ ב ר כ ה,

שלמה אבני
הסנהל הכללי

הערות

- מר ג. פח, שר הבינוי והשיכון.
 - " ציפורי, ס/שד הבטחון.
 - " פלומיין, ס/שד האוצר.
- מנהלי אגפים
מר ג. גורדון, מנהל סחיר הנגב

שילוב המשרכות השונות בפיתוח הנגב

1. המנוף העיקרי לפיתוח הנגב בשנים הקרובות מהווה מערכת הבטחון על כל חלקיה - המערכת הצבאית, המערכת הלוגיסטית של הצבא, מתקנים שונים כגון: תשתית צבאית, שדות העופה מתוכננים, מחנות מתקנים וכו' להקמה באזור.
2. פיתוח זה, אשר עוד לא היה כמותו באזור, אפילו בראשית שנות ה-60, שהיו שנות שיא בפיתוח הנגב, העשוי להיות מנוף לפיתוח ערי הפיתוח הקיימות והמתוכננות, עלול להיכשל ללא סימול ותכנון מיוחד.
3. על מנת שפיתוח המערכת הבטחונית מהווה מנוף חיובי לפיתוח כללי של הנגב יש לתכנן מראש את המערכת הבטחונית לשלוב הפעילויות ויצירת מתקנים ושימושי קרקע רב תכליתיים; אזוריים וצבאיים.
4. אנו מעריכים כי בראש וראשונה יש להבטיח כי שדה העופה המתוכנן במלחמה חייב להיות שדה דו-תכליתי כשדה העופה בינלאומי שני לשדה העופה בן-גוריון מצדדים אזוריים ללא קשר לצורך הצבאי. הגדלת הצורך הבטחוני אינה מבטלה את הצורך האזרחי כשדה העופה. יתרה מזו, שדה העופה דו-תכליתי על מתקנים הנלווים עשוי לגרום לפיתוח מואץ בנגב המזרחי לסייע בגידול היישובים הסמוכים - עיר, דימונה, ובאר-טבע כבירת הנגב.
5. יש לבצע האפשרות של שילוב שדה העופה המתוכנן ביסח משרד לשימוש אזרחי מקומי. שדה כזה עשוי לפתח בצורה נוספת את סמטה רטון ולהגדיל הנגישות ליישוב זה.
6. יש ליצור מערכת תמיצים לעובדי מערכת הבטחון (צבא קבע, עובדי צה"ל) להשתקעות בערי פיתוח לפי העדיפויות הקיימות במשרד הבינוי והשיכון וביתר משרדי הממשלה. מערכת זו עשויה להיות אתר הכלים החשובים לפיתוח ערי הפיתוח.
7. באיתור ותכנון המתקנים הצבאיים והבטחוניים השונים יש להקפיד על קשר נאות עם היישובים האזוריים בסביבה תוך שמירה על התנאים החיזוריים של המתקן הצבאי.
8. יש לבדוק האפשרות של שימוש דו-תכליתי במתקנים לוגיסטיים כגון: שיכזי תובלה, אמסון, טריקה וטעינה וכו'.
9. יש לתאם משרכות החשתיה - כבישים, מים, חשמל, דלק, טלפון וכו' לשימוש אזרחי וצבאי.
10. יש לשמור על פרודור רחב ככל האפשר בציר באר-טבע קציעות כך שיתאפשרו פיתוח תתי-שביל כפרית ועירונית באזור כפי שמוצע על ידי משרד הבינוי והשיכון.

ההישרכות הארגונית

1. "פרוייקט" מסוד גודל זה, של פיתוח הנגב, כאשר קיים צורך בהיאום בין משרכת הבטחון למשרכת אזרחית מורכבת כלוח זמנים מוגבל, סמבכלה מטאבים, מחייב בין השאר, הישרכות ארגונית מתאימה. זאת במבכלות המכנה המטלתי והמוסדי הקיים תוך ניצול הכלים הקיימים.

2. מוצע לאמץ את המלצת ועדת המנכ"לים להקמת ועדת שרים מצומצמת בהשתתפות: שר האוצר, שר הבטחון ושר הבינוי והשיכון.

3. מוצע כי ועדת המנכ"לים בראשות סגן שר הבטחון וסגן שר האוצר, תמשיך להתקד כגוף ההיאום העליון בדרג המטלתי.

4. הוועדה לויסות עבודות עפר שהואשר על ידי ועדת המנכ"לים הפעל בסוף כל תקופת הביצוע של "הפרוייקט". הוועדה בראשותו של שר שוהמי, מנהל אגף הכבישים (מ.ע.צ.) במשרד הבינוי והשיכון (מונתה עוד קודם להסכם קסם-דייזר על ידי מנכ"ל משרד הבינוי) בהשתתפות נציגי משרד האוצר והבטחון הוסמכה על פי כתבי מינוי שהוצעו על ידי מנכ"ל משרד הבינוי והשיכון.

המקדי ועדה זו להבטיח את הדברים הנאים:

- קביעת כושר הייצור של הענף.
- בדיקת הצרכים השונים לעבודות עפר על ידי היזמים השונים.
- הקצאה מטאבים לפי קביעת סדר עדיפויות שיקבעו בוועדה השדים או המנכ"לים.
- הבטחה מטאבים למימוש סדר העדיפויות (כלים, חומר גלם, כח אדם).
- קביעת שיטות הפעלת עבודה, כולל קביעת מחירים מירביים.
- קביעת מבצעים לביצוע עבודות המוקדמות.
- הבטחה רצף מטאבים לפי הצורך.
- פניעת התרות כלתי רצויה בין המוסמינים על גורמי הייצור המוגבלים.

5. ועדת המנכ"לים ביקשה ממשרד הבינוי והשיכון להרחיב הוועדה לפסות עבודת עפר לכל ענף הבנייה. אי-לכך יצורפו לוועדה זו עוד בעלי מקצוע מתאימים לרבות נציג משרד הרמ"ח.

המקדיה הנדוסמים של הוועדה יהיו איפוא:

- בדיקת צרכי המטדדים השונים בבנייה (מגורים, מוסדות, מיתקנים).
- בדיקת צרכים בחומר גלם (אבן, כוון, מוצי גמר).
- בדיקת הייצור המקומי של חומר גלם.

- הכנת רצף הפרי גלס למימוש הצרכים.
- מניעת תהליכים ספקולטיביים במחירים על ידי ויסות פעולות ויבוא עונתי וכד'.
- הפעלת מלוא האוטנצ'יאל של מפעלים שרומיים ובנייה מתועשת.
- קביעת שיטת הוויסות בהתאם למדיניות הממשלה.

6. קביעת צורת מצומצם למעקב הביצוע שיורכב מנציגי משרד הבטחון, משרד האוצר, משרד הבינוי והשיכון, בצירוף צוות מקצועי מתאים אשר תפקידו להיות גוף מטאס ומלווה הביצוע ואחראי לתיאום הפעילות ליד וועדת המנכ"לים. צורת מצומצם זה, אשר יוכל להתכנס לעיתים קרובות, לעקוב אחרי ביצוע ההחלטות ופתרון לבעיות שהתעוררה תוך כדי הפעלה.

7. צוות לקביעת שיטת עבודה - אשר מונה על ידי הוועדה בשנת 57 ט"ו שחמי, מנהל אגף הכבישים מר גוראל, סא"ל דן סניר ונציג אג"א. מתפקידי הוועדה לעבוד הצעת אוטרכיבית לקביעת שיטת עבודה לכיצוע כבישים וחתימה בנגב.

8. על מנת להבטיח תיאום מלא בין המערכת הכתונית לאזרחית מוצע לצדף לכל צוותי החכנון אשר הוקמו ויוקמו על ידי מערכת הבטחון נציג בכיר של משרד הבינוי והשיכון. פעולה שותפת כזו, תבטיח כי ילקחו בחשבון כל החיבטים הפיזיים של הפיתוח האזרחי בעת החכנון וימנעו ויכוונו בעת החלטות על הביצוע בוועדות המנכ"לים, או בוועדות הסנה. זאת בנוסף לתח-ועדות שמונו על ידי ועדת המנכ"לים.

נתונים נוספים הדרושים ממערכת הבטחון

1. על מנת להטלים התכנון הנעשה ואשר יעשה על ידי משרד הבינוי והשיכון ודרושים נתונים נוספים על אלה שנמסרו כבר ע"י מערכת הבטחון, ובעיקר מיקומם המדוייק של מחקנים שקירובם או ריחוקם עשויים להשפיע על פיתוח יישובים קיימים ומתוכננים.
2. על משרד הבטחון להודיע כבר היום על סודי הגודל והאיכויות של כל כח אדם אשר ימוקם בשלבים הסופיים במחקנים השונים בנגב. כלומר כח אדם צבאי סדיר, צבא קבע אזרחיים. כן מוצע כי תהיה הימנעות מיצירת מגורים למשפחה במחנות ובמחנות צה"ל, זאת במטרה לסייע לפיתוח היישובים העירוניים הקיימים הן במחנות אינטגרציה חברתית נאותה, וגם למנוע הוצאת הקמת והפעול גרעיני אוכלוסיית המשפחות בחוף מחנות צה"ל.
3. יש לבחון את כח האדם אשר יועסק בעת פיתוח המחקנים השונים ואיכיהם לתקופות המעבר.
4. פרטים מדוייקים יותר באשר למיקום מחקנים שונים וטווחי הבטחון הדרושים, זאת על מנת לתאם פעילויות אזרחיות בצורה מדוייקה יותר ולמנוע פעויות הרות גודל בעתיד.
5. יש להבטיח כי סינויים בהחלטה במערכת הבטחון יוזמו ויזינו מערכות הכנון אזרחיות, על מנת למנוע פעויות הנובעות מחוסר עדכון.
6. הבניות משרד הבינוי והשיכון נערכו על בסיס המידע שהועבר אלינו ע"י מערכת הבטחון ברמתה נוכחית.

הישירות משרד הבינוי והשיכון

1. הישירות משרד הבינוי והשיכון בתחום העירוני הינה:

- בעדיפות א' - מצפה רמון, ירוחם.

- בעדיפות ב' - דימונה, שרד ואילת.

בשאר ערי הנגב ימשיך המשרד בפעילות הרגילה ובפעילות הנזקעת כתוצאה מהפיתוח המואץ של הערים הנדונות.

2. משרד הבינוי והשיכון הכולל את הבנייה העירונית, המנהל לבנייה כפרית ויישובים חרשים, אגף הכבישים (ט.ע.ס.) אגף למסודות סמטלה (ט.ע.ס.) ואגף המדידות, שווה את המשרד הנ"ל לפעילות פיזית אזרחית של המסמלה ואחראי לענף הבנייה. המשרד אחראי על פיתוח שרי הפיתוח. בניית יישובים כפריים ומיתוחם. סלילת כבישים, וכל פעולות המדידה הנמצאות באחריות אגף המדידות. על כן בירר כי בכל הפעילות בתחום הפיזי יש למשרד מעורבות ישירה או עקיפה.

3. במסגרת זו החל המשרד להיערך לביצוע הפרוייקט של הישירות זה"ל בנגב על השלכותיו השונות בתחומים השונים.

4. חוקם צורה מצומצם על יד המנכ"ל הכולל את מנהל אגף הכנון והנדסה, מנהל אגף הכבישים (ט.ע.ס.) מנהל אגף הפרוגרמה, מנהל אגף האיכלוס ומנהל מחוז הנגב של המשרד. צורת זה מטפל בכל הנושאים ברמת מטה ומחורה צורה חשיבת עליון במשרד.

5. הקמת ועדה חינוך מחוזית שהכריה הם: -

מר ג. גורדון - מנהל מחוז הנגב

מר י. גולני - נציג אגף הפרוגרמה

מר ר. כרמי - נציג אגף הכנון והנדסה

מר ד. שן - אודיכל מחוז הנגב

מר א. בר - ט/מנהל מחוז הנגב (פרוגרמה)

מחסידי הצורה ללוות ולהכין פרוגרמה מסודרת לכל היישובים העירוניים וללוות התכנון כל כל שלביו.

6. הוחלט על מינוי מתכנן לכל יישוב מיישובים: ירוחם, מצפה רמון, אילת, דימונה ושרד ללווי והכנת מעולות התכנון ביישוב, וזאת בנוסף למתכננים ולועצים המקצועיים אשר יהיו אחראיים לתכנון המפורט.

7. הוחלט כי יוצמד לכל יישוב מנהל פרוייקט בכיר אשר יבטיח מימוש התכנון לפי לוח זמנים שהוחלט. מנהל הפרוייקט או עוזריו הבכירים יודשו להתגורר במקום להגברת הזהות והכשחת הפעילות השוטמת.

8. נשלמת הבדיקות לציכי התכנון, הפיתוח והבנייה לכל יישוב ויישוב והצרכים התקציביים לציכים אלה.

9. הוחלט להכין השחית כפיתוח מראש לכ-1,000 יח"ד בכל יישוב שמטת היישובים המועדפים, דבר שיתאפשר עם קבלת החלטה על כמות יח"ד להתחיל בביצוע מיד, תוך הסכון בזמן הנדרש לתכנון ומיתוח.

10. הוחלט להקדים במסגרת פרוגרמת 1979, הפעלה 1,500 יח"ד בחמשת השנים בשיכי התכנון 'טרומרים וברמה משופרת, כולל מבני ציבור, היגוך ושירותי מסחר, החסרים והדרושים על מנת להפוך יישובים אלה לאבן שואבת לאוכלוסיה הצפויה להגיע על מנת לקצץ זמן הבנייה ולהענות לאתגרים, נפעיל הבניה באמצעות המפעלים הטרומיים.

11. המסדר יסקוד על טיפוח השחית למיבנים קיימים על מנת ליצור אזור בין הקיים לחדש, ולמנוע היווצרות פער בין האוכלוסיה הקיימת וזו העתידה להתאכלס.

12. הוקם צוות מטוחף שהחברים בו הינם: - נציגי משרד הבינוי והשיכון, נציגי משרד הפנים, ונציג מערכת הבטחון (אג"ת), לאיתור יישובים עירוניים חושים בנגב לבדיקה אם האתר עשוי להיות תחליף לאוכלוסייה ימיה ואופירה במידה וירצו בכך.

13. בהתאם לסיכום בין שר הבינוי והשיכון וסגן שר הבטחון, יתכנן ויבצע אגף הכבישים של המסדר (מ.ע.צ.) מתקציב מערכת הבטחון, את כל הכבישים שיוחלט לתכנן שיקולים בטחוניים, אך ישמרו גם לשימוש אזרחי.

14. אגף הפדירות החל להעריך לכל הצרכים הצפויים עוד לפני שהוטמו אליו הזמנות ספציפיות כלשהן.

מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנהל הכללי

ירושלים, כ"ז חשון תשל"ט
27 נובמבר 1978

אל: חברי הנהלה מצומצמת + מנהלי מחוזות

הנדון: ישיבת הנהלה

ישיבת הנהלה חתקיים ביום 19.12.78 משעה 1100
עד שעה 1330.

להלן סדר היום:

1. הערכות המשרד לבנייה בנגב בעקבות הסכמי
השלום - מר ש. אבני.

2. ש ו נ ו ת .

בכרחה

חיים יודלביץ
עוזר המנהל הכללי

ירושלים, ל' כסיון, תשל"ט
30 בנובמבר, 1978

מזכר

אל: סא"ל דן סחיר, מ"מ רמ"ח בניין, צה"ל.

הנדון: הוצעה הביז סטודיה לביצוע הסכמי קמפ-דיינר.

בהספך לדיונים בנדון ובהספך לסיכום מיום 15.11.78 אני מצ"ב הערות
והצעות לספך הנדון.

כמו כן, מפורטות שיטות העבודה של סטודיו על זרועותיו והערכות לקראת
השלכות הסכם השלום לפיהן הנגב.

ב כ ר כ ה,

שלמה אבני
מנהל הכללי

הערות

- מר ג. פת, מ"מ הבינוי והשיכון.
- " ציפורי, ס/מ הבינוי והשיכון.
- " מלומין, ס/מ האוצר.

מנהלי אגפים

מר ג. גורדון, מנהל ספרד הנגב

שלב המערכות השונות במיתוח הנגב

1. המנוף העיקרי למיתוח הנגב בשנים הקרובות מהווה מערכת הבטחון על כל חלקיה - המערכת הצבאית, המערכת הלוגיסטית של הצבא, מתקנים שונים כגון: תעשייה צבאית, שדות תעופה מתוכננים, מחנה מתקנים וכו' להקמה באזור.
2. מיתוח זה, אשר עוד לא היה כמותו באזור, אפילו בראשית שנות ה-60, שהיו שנות שיא במיתוח הנגב, העשוי להיות מנוף למיתוח ערי המיתוח הקיימות והמתוכננות, עלול להיכשל ללא סיפול והכנון מיוחד.
3. על מנת שפיתוח המערכת הבטחונית תהווה מנוף חיובי למיתוח כללי של הנגב יש להכנין מראש את המערכת הבטחונית לשלופ הפעלויות ויצירת מתקנים ושימושי קרקע רב הכלייתיים; אזרחיים וצבאיים.
4. אנו מעריכים כי בראש וראשונה יש להבטיח כי שדה התעופה המתוכנן במלחתה חייב להיות שדה דו-הכלייתי כשדה תעופה בינלאומי שני לשדה תעופה בן-גוריון לצרכים אזרחיים ללא קשר לצורך הצבאי. הגדלת הצורך הבטחוני אינה מבטלת את הצורך האזרחי כשדה תעופה. יתרה מזו, שדה תעופה דו-הכלייתי על מתקניו הנלווים עשוי לגרום למיתוח מואץ בנגב המזרחי לסייע בגידול היישובים הסמוכים - עיר, דימונה, ובאר-טבע כבירת הנגב.
5. יש לבצע האפשרות של שילוב שדה התעופה המתוכנן בריסח משרד לטיסות אזרחי מקומי. שדה כזה עשוי לפתח בצורה נוספת את סמטה רמון ולהגדיל הנגיפות ליישוב זה.
6. יש ליצור מערכת הפיזיים לעובדי מערכת הבטחון (צבא קבע, עובדי צה"ל) להשתקעות בערי מיתוח לפי העדיפויות הקיימות במשרד הבינוי והשיכון וביתר משרדי המטלה. מערכת זו עשויה להיות אחד הכלים החשובים למיתוח ערי המיתוח.
7. באיחוד והכנון המתקנים הצבאיים והבטחוניים השונים יש להקפיד על קשר נאות עם היישובים האזרחיים בסביבה הן שמירה על התנאים היחודיים של המתקן הצבאי.
8. יש לכדוק האפשרות של שימוש דו-הכלייתי במתקנים לוגיסטיים כגון: שיכוי חובלה, אחסון, טריקה ופעילה וכו'.
9. יש לתאם מערכות החסות - כבישים, סיס, הסמל, דלק, טלפון וכו' לשימוש אזרחי וצבאי.
10. יש לשמור על פרודור רחב ככל האפשר בציר באר-טבע קציעות כך שיתאפשרו מיתוח המיישבו כפרית ועירונית באזור כפי שמוצע על ידי משרד הבינוי והשיכון.

הישרדות הארגונית

1. "פרוייקט" מסוד גודל זה, של פיתוח הנגב, כאשר קיים צורך בהיאום בין משרכת הנסחון למשרכת אזורית מורכבת כלוח זמנים מוגבל, סמבבלה מטאבים, מחייב בין השאר, הישרדות ארגונית מהאימה. זאת במבכלוח המבנה המטלתי והמודדי הקיים חוך ניצול הכלים הקיימים.
2. מוצע לאמץ את המלצת ועדת המנכ"לים להקמת ועדת שרים מצומצמת בהשתתפות: שר האוצר, שר הבטחון ושר הבינוי והשיכון.
3. מוצע כי ועדת המנכ"לים בראשות סגן שר הבטחון וסגן שר האוצר, תמשיך לתפקד כגוף התיאום העליון בדרג המטלתי.
4. הוועדה לויסוח עבודות עפר שחואטר על ידי ועדת המנכ"לים תפעל במטך כל תקופת הביצוע של "הפרוייקט". הוועדה בראשותו של שר שוחמי, מנהל אגף הכבישים (מ.פ.צ.) במשרד הבינוי והשיכון (מונתה עוד קודם להסכם קסם-דיויד על ידי מנכ"ל משרד הבינוי) בהשתתפות נציגי מרדו האוצר והבטחון הוסמכה על פי כתבי מינוי שהוצעו על ידי מנכ"ל משרד הבינוי והשיכון.

תפקידי ועדה זו להבטיח את היבטים הבאים:

- קביעת כושר הייצור של הענף.
- בדיקת הצרכים השונים לעבודות עפר על ידי היוזמים השונים.
- הקצאת מטאבים לפי קביעת סוד עדיפויות שיקבעו בוועדת השרים או המנכ"לים.
- הבטחה מטאבים למימוש סוד העדיפויות (כלים, חומר גלם, כח אדם).
- קביעת שיטות הפעלת עבודה, כולל קביעת מחירים מירביים.
- קביעת מבצעים לביצוע עבודות המוקדמות.
- הבטחה רצף מטאבים לסי הצורך.
- מניעת התרות כלהי רצויה בין המוסטינים על גורמי הייצור המוגבלים.

3. וועדת המנכ"לים ביקשה ממשרד הבינוי והשיכון להרחיב הוועדה לאסוח עבודות עפר לכל ענף הבנייה. אי-לכך יצורפו לוועדה זו עוד בעלי מקצוע מתאימים לריבוח נציג משרד הרמ"ח.

תפקידיה הנוספים של הוועדה יהיו אימנא:

- בדיקת צרכי המטודים השונים בבנייה (מגורים, מוסדות, מיחקנים).
- בדיקת צרכים בחומר גלם (אבן, בטון, טוצי גמר).
- בדיקת הייצור המקומי של חומר גלם.

- הכנת רצף המיי גלם למימוש הצרכים.
- מניעת תהליכים ספקולטיביים במחירים על ידי ויסות פעולות ויבוא עונתי וכד'.
- הפעלת פלוא המוטנציאל של מפעלים שיופיים ובנייה מתועשת.
- קביעת שיטת הוויסות בהתאם למדיניות הממשלה.

6. קביעת צורת מצומצם למעקב הביצוע שיורככ מנציגי משרד הבטחון, משרד האוצר, משרד הבינוי והשיכון, בצירוף צורת מקצועי מתאים אשר תפקידו להיות גוף מתאם ומלווה הביצוע ואחראי תיאום הפעילות ליד וועדת המנכ"לים. צורת מצומצם זה, אשר יוכל להתכנס לעיתים קרובות, לעקוב אחרי ביצוע ההחלטות ופתרון לבעיות שתתעוררנה תוך כדי הפעלה.

7. צורת לקביעת שיטת עבודה - אשר מונה על ידי הוועדה בלשנת 57 ט"ו שהיא, מנהל אגף הכבישים מ"י גוראל, סא"ל דן סניו ונציג אג"א. מחסידי הוועדה לעבד הצעת אופטיבית לקביעת שיטת עבודה לביצוע כבישים ותשתית בנגב.

8. על מנת לחבטת תיאום מלא בין המערכת הבטחונית לאזרחית מוצע לצרף לכל צוותי התכנון אשר הוקמו ויוקמו על ידי מערכת הבטחון נציג בכיר של משרד הבינוי והשיכון. פעולה שורתפת כזו, תבטיח כי ילקחו בחשבון כל ההיבטים הפיזיים של הפיתוח האזרחי בעת התכנון ויפנעו ויכרה בעת ההחלטות על הביצוע בוועדות המנכ"לים, או בוועדות הסגנה. זאת בנוסף לחת-ועדות שמונו על ידי ועדת המנכ"לים.

נחונים נוספים הודרשים מטעם הבטחון

1. על מנת לחלים ההכנון הנקטה ואשר יעשה על ידי משרד הבינוי והשיכון ודרושים נחונים נוספים על אלה שנמסרו כבר ע"י מטרת הבטחון, ובעיקר סיקורם המדייק של מחקנים שקירובם או ריחוקם עשויים להשפיע על פיתוח יישובים קיימים ומחוככנים.
2. על משרד הבטחון להודיע כבר היום על סודי הגודל והאיכויות של כל כח אדם אשר ימוקם בשלבים הסופיים במחקנים השונים בנגב. כלומר כח אדם צבאי סדיר, צבא קבע אזרחיים. כן מוצע כי תהיה הימנעות מיצירת מגורים למשפחות במחנות ובמחנותי צה"ל, זאת במטרה לסייע לפיתוח היישובים העירוניים הקיימים הן הבטחה אינטגרציה חברתית נאותה, וגם למנוע הוצאת הקמת והפעול גרעיני אוכלוסיית המשפחות בהן מחנות צה"ל.
3. יש לבחון את כח האדם אשר יועסק בעת פיתוח המחקנים השונים וצרכיהם לתקופות המעבר.
4. מרטים מדוייקים יותר באשר למיקום מחקנים שונים וטווחי הבטחון הנדרשים, זאת על מנת לתאם פעילויות אזרחיות בצורה מדוייקת יותר ולמנוע פעויות היות גודל בעתיד.
5. יש להבטיח כי סינויים בהחלטות במערכת הבטחון יורדו ויזינו מערכות הכנון אזרחיות, על מנת למנוע פעויות הנובעות מחוסר עדכון.
6. תכניות משרד הבינוי והשיכון נערכו על בסיס המידע שהועבר אלינו ע"י מטרת הבטחון ברמה נוכחית.

הישרכות משרד הבינוי והשיכון

1. הישרכות משרד הבינוי והשיכון בתחום העירוני הינה:

- בעדיפות א' - מצפה רמון, ירוחם.

- בעדיפות ב' - דימונה, ערד ואילה.

בשאר ערי הנגב ימשיך המשרד בפעילות הרגילה ובפעילות הנובעת כתוצאה מהפיתוח המואץ של הערים הנזכרות.

2. משרד הבינוי והשיכון הכולל את הבנייה העירונית, המנהל לבנייה כפרית ויישובים חדשים, אגף הכבישים (מ.ע.ז.) אגף למסודות מסעלה (מ.ע.ז.) ואגף המדידות, מהורה את המשרד הנ"ל לפעילות פיזית אזורית של המסעלה ואחראי לענף הבנייה. המשרד אחראי על פיתוח ערי הפיתוח. בנייה יישובים כפריים ומיתוחם. סלילת כבישים, וכל פעולות המדידה הנמצאות באחריות אגף המדידות. על כן בידור כי בכל הפעילות בתחום הפיזי יש למשרד מעורבות ישירה או עקיפה.

3. במסגרת זו החל המשרד להיטחן לביצוע הפרוייקט של הישרכות זה"ל בנגב על השלכותיו השונות בתחומים השונים.

4. הוקם צוות מצומצם על יד המנכ"ל הכולל את מנהל אגף הכנון והנדסה, מנהל אגף הכבישים (מ.ע.ז.) מנהל אגף הפרוגרמות, מנהל אגף האיכלוס ומנהל מחוז הנגב של המשרד. צוות זה מטפל בכל הנושאים ברמת מטה ומהורה צורה חשיבה עליון במשרד.

5. הקמת ועדה היגוי מחוזית שהכריזה הס:

מר ג. גורדון - מנהל מחוז הנגב

מר י. גולני - נציג אגף הפרוגרמות

מר ר. כרמי - נציג אגף הכנון והנדסה

מר ד. שן - אדריכל מחוז הנגב

מר א. בר - ס/מנהל מחוז הנגב (פרוגרמות)

מתפקידי הצוות ללוות ולהכין פרוגרמה מפורטת לכל היישובים העירוניים וללוות התכנון כל כל שלביו.

6. הוחלט על מינוי מתכנן לכל יישוב מהיישובים: ירוחם, מצפה רמון, אילה, דימונה וערד לליזוי והכנת מעלוח התכנון ביישוב, וזאת בנוסף למתכננים ולועצים המקצועיים אשר יהיו אחראיים לתכנון המפורט.

7. הוחלט כי יוצמד לכל יישוב מנהל פרוייקט בכיר אשר יבטיח מימוש התכניות לפי לוח זמנים שהוחלט. מנהל הפרוייקט או עוזריו הכבירים יודשו להתגורר במקום להגברת הזהרה והכשחה הפעילות השוטמת.

8. נשלמת הבדיקה לציבי התכנון, הפיתוח והכנייה לכל יישוב ויישוב והצרכים החקציביים לציבים אלה.

9. הוחלט להכין השחית כפיתוח מראש לכ-1,000 יח"ד בכל יישוב מתמטה היישובים המועדפים, דבר שיתאפשר עם קבלת החלטה על כמות יח"ד להתחיל בניצוע מיד, הוך הסכון בזמן הנודט לתכנון ומיתוח.

10. הוחלט להקדים במטגרת פרוגרימת 1979, המעלה 1,500 יח"ד בחמשה חשיים בשיכי התנון מטרפריים וברימת מטרפריה, כולל מכני ציבור, הינוך ושירותי מסחר, החסריים והודושים על מנת להפוך יישובים אלה לאבן שואכה לאוכלוסיה הצפויה להגיע על מנת לקצי זמן הכנייה ולהענות לאתגריים, נפעיל הכנייה באמצעות המפעלים הסרומיים.

11. הסטוד יסקוד על שינון השחית למיבנים קיימים על מנת ליצור אזור בין הקיים לחוט, ולמנוע היווצרות פער בין האוכלוסיה הקיימת וזו העתידה להתאכלס.

12. הוקם צוות סדנתך שהחברים בו הינם: - נציגי טרוד הבינוי והשיכון, נציגי טרוד המנים, ונציג מערכת הבטחון (אג"ח), לאיהור יישובים עירוניים חזשים בנגב לבדיקה אם האתר עשוי להיות החליף לאוכלוסייה ימיה ואומירה במידה וירצו בכך.

13. בהתאם לסיכום בין טר הבינוי והשיכון וסגן טר הבטחון, יתכנן ויבצע אגף הכבישים של הסטוד (מ.פ.צ.) מתקציב מערכת הבטחון, אח כל הכבישים שיוחלט לתכנן שטיקולים בטחוניים, אך ישמור גם לשימוש אזרחי.

14. אגף הסדירות החל להערך לכל הצרכים הצפויים עוד לפני שהוטנו אליו הזמנות ספצימיות כלשהן.

משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנכ"ל

ירושלים, כ"ז חשוון תשל"ט
27 נובמבר 1978

אל: חברי הנהלה מצומצמת + מנהלי מחוזות

הנדון: ישיבת הנהלה

ישיבת הנהלה מתקיים ביום 12.12.78 משעה 1100
עד שעה 1330.

להלן סדר היום:

1. הערכות המשרד לבנייה בנגב בעקבות הסכמי
השלום - מר ש. אבני.

2. ש ו ו ת .

בברכה

חיים יודלביץ

עוזר המנהל הכללי

התאחדות המורים והמורות
ישראל

התאחדות המורים והמורות
ישראל

התאחדות המורים והמורות + התאחדות המורות

התאחדות המורים והמורות

התאחדות המורים והמורות
ישראל

התאחדות המורים והמורות

1. התאחדות המורים והמורות
ישראל - ת"ד 1000

2. התאחדות המורים והמורות

התאחדות המורים והמורות

התאחדות המורים והמורות
ישראל

סיכום דברים משיבת הנהלה שהתקיימה ביום 21.11.78

נוכחים: הי"ה ש. אבני, מ. גולן, ז. ברקאי, י. מרגלית, ז"ר אדלר, צ. ארן, י. ורדי,
א. קלזון, ב. אבלין, א. לויז, י. ליש, ד. בן יהודה, א. אשורי, א. אלטבקר,
ש. אלבק, ג. גורדון, א. בן דור, ב. צירניבסקי, ש. כהן, ב. צלנר, ח. יודלביץ.

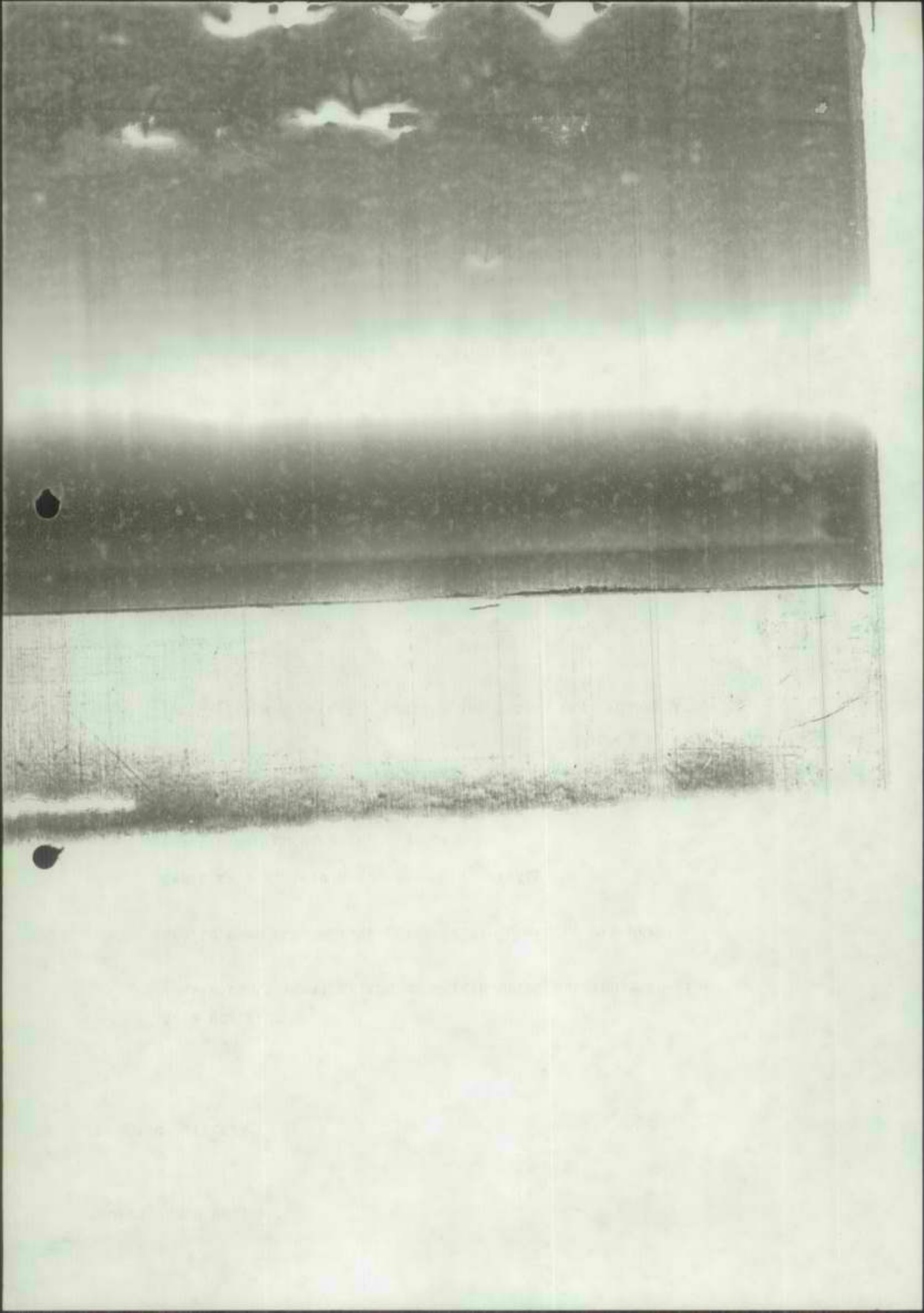
נעדרים: הי"ה מ. שהמי, א. גיל, א. וינר, ד. איש שלום.

להלן סיכום הדברים שהתקבל:

1. חברת שוי"פ חבנה על קרקעות שלה במידת האפשר. הנושא ייעשה על ידי המחוזות בתחום עם האגפים.
2. פרוגרמה מפורטת חוכן עד ליום 15.12.78 על ידי אגף פרוגרמות, הפירוט יכלול:
מצב התכנון.
מצב הפתמ"ר.
גדלי דירות.
פרוגרמה זו תחן אינדקציה למקומות אשר בהם יש לרכז את המאמץ.
3. עד 15.12.78 יובאו כל התוכניות אשר אושרו בוועדת אישורים ויש עליהם ערעור של המחוז.
בישיבות אלה המנהל הכללי יושב ראש.
לאמיכ לא תנחן זכות ערעור על החלטות הוועדה.
4. לישיבה הבאה יתקיים דיון בנושא הערכות המשרד לפיתוח הנגב.
5. יחידות המשרד ידאגו להזרמת כל עבודות המיפי אשר בתחום אחריותם לאגף המדידות.

רשם: ח. יודלביץ.

העתק: לשכת השר



סיכום דברים משיבת הנהלה שהחקימה ביום 21.11.78

נוכחים: ה"ה ש. אבני, מ. גולן, ז. ברקאי, י. מרגלית, ד"ר אדלר, צ. ארן, י. ורדי,
א. קלזון, ב. אבלין, א. לוין, י. ליש, ד. בן יהודה, א. אשורי, א. אלטבקר,
ש. אלבק, ג. גורדון, א. בן דור, ב. צירניאבסקי, ש. כהן, ב. צלנר, ח. יודלביץ.

נעדרים: ה"ה מ. שהמי, א. גיל, א. וינר, ד. איש שלום.

להלן סיכום הדברים שהתקבל:

1. חברת שו"פ תבנה על קרקעות שלה במידת האפשר. הנושא ייעשה על ידי המחוזות בתאום עם האגפים.
2. פרוגרמה מפורטת תוכן עד ליום 15.12.78 על ידי אגף פרוגרמות, הפירוט יכלול:
מצב התכנון.
מצב הפתמ"ר.
גדלי דירות.
פרוגרמה זו תתן אינדקציה למקומות אשר בהם יש לרכז את המאמץ.
3. עד 15.12.78 יובאו כל התוכניות אשר אושרו בוועדת אישורים ויש עליהם ערעור של המחוז.
בישיבות אלה המנהל הכללי יושב ראש.
לאמיכ לא תנתן זכות ערעור על החלטות הוועדה.
4. לישיבה הבאה יתקיים דיון בנושא הערכות המשרד לפיתוח הנגב.
5. יחידות המשרד ידאגו להזרמת כל עבודות המיפי אשר בתחום אחריותם לאגף המדידות.

רשם: ח. יודלביץ.

העתק: לשכת השר

111

Faint, illegible text covering the majority of the page, possibly bleed-through from the reverse side.



מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנהל הכללי

ירושלים, ט"ו בחשון תשל"ט

15 בנובמבר 1978

אל: הנהלה מצומצמת + מנהלי מחוזות

הנדון: ישיבת הנהלה

ישיבת הנהלה תתקיים ביום 21.11.78 בשעה 11:30.

להלן סדר היום,

1. דווח על השתלמות בנושא שיקום שכונות - מר ז. ברקאי.
2. פרוגרמה 1979 - מר ז. ברקאי.
3. ש ו נ ו ת .

בברכה

חיים קודלביץ
עוזר המנהל הכללי

מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
אגף פרוגרמות

תכנית שיקום שכונות
עקרי מדיניות

- לידתה של מדינת ישראל בשני אירועים צמודים -
- מלחמת שחרור עקובה מדם
- פתיחת שערי המדינה למאות אלפי פליטים מכל קצוות תבל.

אחד החוקים הראשונים אשר קיבלה מועצת העם מיד לאחר הכרזת המדינה היה "חוק השבות" לפי חוק זה מוהבטחה אזרחות ישראלית לכל יהודי המגיע לארץ. בכוח חוק זה, הוכפלה אוכלוסיית ישראל תוך פחות משבתיים. רב מוחלט של הקולים החדשים באו חסרי כל משאבים כלכליים, ללא ידיעת השפה ובמקרים רבים אף מבחינה חופשית והכנה נפשית.

הממשלה בדרשה לדאוג לקליטת העליה בראש וראשונה בשני משתנים קריטיים - מתן קורת גג, והבטחת תעסוקה, קליטת העלייה היתה למעשה הניסוי הראשון של מדיניות הרווחה של מדינת ישראל.

הכמות הגדולה של העולים בראשית שנות קיום המדינה מחד גיסא, והמשאבים המוגבלים מאידך גיסא, חייבו מתן פתרונות דיור זולים ומהירים. פתרונות הדיור נתנו ברמה נמוכה - דירה קטנה (כ-32 מ"ד) שירותים מינימליים (מקלחת בית שימוש חשמל ומים) ללא פיתוח סביבתי (להוציא מערכות מים, מערכות דרכים ללא זפות, לעתים מערכות ביוב ומערכות חשמל).

ההנחה הבסיסית היתה כי המדינה תתן לאוכלוסייה את הנסיס ואילו שיפור התנאים יבוא ממשאבי האוכלוסייה עצמה.

גם בתחומים אחרים של מדינות הרווחה ניתן בתחילה סיוע ראשוני בלבד, כך למשל ניתן סיוע בקבלת תעסוקה, הובטח חינוך יסודי חובה, הובטחה מסגרת לביטוח פנסיונרי, הובטחו מסגרות לביטוח בריאות וכד'.

משך הזמן שופרו והועמקו שירותי הרווחה למיביהם. המשותף להתפתחות במדינות הרווחה היה הטיפול האנכי. כלומר הפיתוח היה לפי צרכים כאשר כל "סקטור" קורא סטנדרטים מינימליים ומשפרן עם הזמן. כך למשל הוקם המוסד לביטוח לאומי ב-1954 אשר טיפל בקשישים, ביולדות, בבני תאונות עבודה וכד'. עם הזמן חלה העמקה בשירותים שנתנו על ידי המוסד לביטוח לאומי עד לכדי הבטחת הבנייה בתחילת שנות ה-70.

בתחום הדיור מפולו משך הזמן לא רק בעולים חדשים, כי אם גם באוכלוסיה המתגוררת בתנאים תת-סטנדרטים (סטנדרטים אשר השתנו עם הזמן) כי אם גם באוכלוסיות נוספות כגון זוגות צעירים וכד'.

ההנחה הבסיסית כי צי סיוע ראשוני ובסיסי יספיקו לפתרון בעיות רווחה לאוכלוסיה הוכיחו עצמן בדרך כלל. כך אנו צופים בעלייה עקבית ברמת החיים של האוכלוסיה הבאה לידי ביטוי במאפיינים השונים של רמת החיים - עלייה במלאי מוצרים בני קיימא, עלייה ברכוש המשפחתי, ירידה בצפיפות הדיור; שיפור באיכות המזון הנצרך, עלייה במספר הנוסעים לחו"ל, עלייה במספר הלומדים במוסדות להשכלה גבוהה וכד'.

אבל לחלקים מסויימים באוכלוסיה, לא במצא מזור בתנאי מדיניות אלה, מגזרים אלה הם כמובן הקבוצות החלשות בחברה, אשר סובלות ממספר "מפגעים חברתיים" יחסית לנורמות המקובלות בחברה באמצע שנות השבעים בישראל.

מירב האוכלוסיה החלשה, מתגוררת בריכוזים גיאוגרפיים הניתנים להגדרה. ריכוז גיאוגרפי של בעיות "סוציאליות" - יוצר או מאפיין בעיה נוספת חריפה יותר.

מתוך ראייה זו של הבעיה, הוכנה וממומשת התכנית לשיקום שכונות.

ב. מאפייני שכונות מצוקה

שכונות מצוקה בישראל ניתן לאפיין ע"י מספר משתנים הפיזיים וחברתיים, אשר מציינות תמונה של הבעיות השונות. לימוד הבעיות ומורכבותן מאפשר יצירת מדיניות ועקרונות פעולה לפתרון הבעיה.

במחקר שבעשה לאחרונה ע"י אגף הפרוגרמות ע"י גב' חגית חרבב, נמצא כי מתוך המשתנים השונים אשר ניתנו למדידה קיימים כ-7 משתנים אשר מידת התלות ביניהם מבחינה סטטיסטית קטנה דיה, על מנת למנוע הסרת גדולות מדי המאפיינות את שכונות המצוקה -

המשתנים העקויים הם:

- אחוז האוכלוסיה מתחת לגיל 19
- אחוז האוכלוסיה מעל לגיל 65
- אחוז המשפחות בנות 8 בפרשת ויותר

- הכנסה ממוצעת לבפש
- נשים בעלות 8 שנות למוד ופחות
- צפיפות דיור העולה על 3 בפרשות לחדר
- אחוז המשפחות המתגוררות בדירות עד שני חדרים.

גב, חגית חובב בתנה בקודות מצע לכל אחד ממשתנים אלה (על פי בתוני מפקד האוכלוסיה 1972) כאשר קבוצות אשר במצאות במצב "דע" מהמסוצה הכלל ארצי לא זוכה בנקודות, ואילו ככל שהמצב מורע עולה מספר הנקודות לכדי 4 בקודות לכל היותר לגבי כל משתנה. כלומר המצב הגרוע ביותר הניתן להשגה היה 28 בקודות, והמצב הטוב ביותר 0 בקודות.

סך הכל במדדו בשיטה זו 700 אזורי מדידה סטטיסטיים (לא תואם "שכונות") ומתוכם במצאו כ-50% ב-3-0 בקודות ואילו כ-9% היו בעל 13 בקודות ויותר. היתרה כ-41% היו בתחום 4-12 בקודות.

אחוזים	מס' איזורים	מס' בקודות מצוקה	ס"ה
100	698	-	φ
29	200	0	
23	157	1-3	
26	186	4-9	
13	92	10-12	
4	29	13-14	
3	28	15-16	
2	16	17-20	

במידה וברצה להתמודד עם שני העשירונים העליונים מבחינת עצמת המצוקה בצורך לספל בכ- 150 שכונות, אשר "זכו" ב-10 בקודות מצוקה ומעלה.

ניתוח השכונות עצמן מורה על מאפיין בולט והא עיתוי הבנייה והאיכלוס. השכונות אשר הוגדרו כשכונות מצוקה בסקר זה של גב' חובב הן אחת משתיים - או שכונות אשר נבנו עם הקמת המדינה או בראשת שנות החמישים; או אזורי מגורים אשר נבנו ע"י הערבים אשר נדרשו לכרוח עם הקמת המדינה ע"י השלטונות הערבים (מתוך הבחנה שיחזרו עם השמדת המדינה).

בנוסף ל-150 איזורים אלה שבמצאו בסקר יש להוסיף עוד מספר איזורי מצוקה קטנים
המצויים בתוך איזורים סטטיסטיים גדולים יותר אשר במצאים במצב טוב יחסית.
בסך הכל הכריזה הממשלה על 160 איזורי מצוקה החייבים טיפול במסגרת התכנית
לשיקום שכונות.

ב. כוללנית - עצם הגדרת הבעיה הינה כבעיה רב מימדית. למעשה אנו מגדירים שכונות שכונות שיקום על פי מספר קריטריונים מסקטורים שונים. כך הדבר הן בארה"ב והן בישראל. פתרון בעיה רב מימדית מחייב פתרון רב-מימדי, ולא תמיד במספר זה של מימדים. בערים השונות בהן ביקרנו גייסנו לברוק את הטיפול בצד זה של הפתרון. ברוב המקומות מצינו הסכמה כי כל פתרון להיות רב מימדי. יחד עם זה מצינו מספר הבדלים בגישה היום-יומית. מצאנו ארגונים אשר מנסים להתרכז בנושא המגורים והמבנה הפיסי אך רואים בטיפול זה כלי לטיפול בנושאים אחרים. כך למשל הקבוצה בבדינקס, מנסה להכשיר כח אדם לבנייה, ע"י שיקום בנינים למגורי האנשים הלומדים את המקצוע. על מנת לשפר האכלוס. מחייבת הקבוצה מדריכים מקצועיים להתגורר באזור. קבוצות אחרות כגון זו ברוקסבור, מנסה להפעיל תכנית הכשרה מקצועית, תכנית לשיפור הדיוור, תכנית סוציאלית, פעילות חברתית וכד' לקידום תושבי השכונה ובעקב הנוער. קבוצה אחרת בפילדלפיה מנסה לעודד התארגנות בלוקים לפעילות ציבורית בתחומים שונים - החל בהגברת הבטחון וכלה בהתערבות בנושא תכנון. הצד המשותף לכל הארגונים האלה, היא הגדלת הנגישות של האוכלוסיה לשירותים הניתנים לאוכלוסיה ע"י החברה ע"י הכשרת הקבוצה לקבלת השירותים השונים, וכן ביצול טוב יותר של השירותים השונים.

גם בישראל כמו בכל חברות השפע והרווחה, קיימת בעיה של ביצול שירותים קיימים ע"י קבוצות אוכלוסיה אלה.

יש על כן לחתור לכוללנות בביצוע אך תוך הימנעות מהמקמת ארגונים נוספים לרבים הקיימים. הגישה חייבת להיות לקרב השירותים לציבור הנזקק להן ביותר, הן ע"י פעולות של נציגי הרשויות והן ע"י ארגון התושבים והגדלת המודעות שלהם.

תקיפת הבעיה מצד הדיוור, היא כנראה הקלה ביותר והנראית ביותר, אך וודאי לא הבלעדית. יש על כן להתיחס בכל השלבים לכל הבעיות תוך הדגשת הטיפול על פני זמן במשנתים שונים.

ג. שיתוף תושבים בסיוור בארה"ב גילנו ההרגשה המבוססת כיום, כי לתושבים יש הידיעה מהו רצונם ויש לשאול אותם. אך ראינו גייסונות מוצלחים בהם תושבים שפרו את מצבם. אך ברוב המקומות, מעורבות הציבור אינה גדולה ורק קבוצות קטנות פעילות באופן עקבי. מהגייסון האמריקאי מתברר כי בדרך כלל אין לתושבים המודעות לכוחם, והגייסון כיצד להביע את רצונם, וחטרים הכלים לדיוור מקצועי בכל האזורים גילינו, כי שיתוף התושבים באופן חיובי, הינו תהליך ארוך זמן של לימוד והכשרה בניתן להיעשות ע"י כח אדם מקצועי, ומספר משוגעים לדבר מתושבי השכונה.

יש על כן לדעתנו, להגביר את שיתוף הציבור בתהליך השיקום. זאת ע"י תהליך של ביצול ארגונים תושבים קיימים כגון מועדונים, ועדי בתים, ועדי שכונות וכד', הצגת התכניות לפני הציבור, ו/או פיתוח דרישות הציבור ואימוץ אותן הצעות הניתנות לביצוע ורצויות לביצוע. יש לפתח פתיחות הפקידות לקיום ציבור רגיש אשר יהנה או יסבול מהשיקום. יחד עם זה למדנו כי תהליך זה הינו ארוך ולעתים מתסכל, והיבו מעכב את קיצוב השיקום. בטורח הארוך אין ספק כי הוא עשוי להבטיח את פעולת השיקום.

ד. שיפוצים יש להבחין בשני סוגי שיפוצים - שיפוץ הבנין ושיפוץ הדירה. את שני סוגי השיפוץ ראינו בסיוור בכל מקום בו ביקרנו. בכל מקרה התכניות ממונות ע"י הממשלה הפדרלית. אך בארה"ב נעשה גייסון להשתמש בכל זה להשגת מטרה נוספת והיא הכשרת כח אדם. השיטה המקובלת במקרה זה היא דו-מימדית -

א. העדפה לביצוע השיפוצים ע"י קבלנים מהשכונה ביצוע עצמי של השיפוצים. מכיוון שחלק ניכר המבנינים בשכונות הינם במושבים והרוסים ובמצאים בבעלות העיריה או הממשלה הפדרלית, הם ניתנים בתנאים נוחים למתחייבים לשפצם. הכונה היא לתכניות שונות של ולוריאציות לתכנית זו.

השיפוץ העצמי בצורתו האמריקאית קשר למאמץ בישראל בגלל סוגי החמרים השונים.
(בארה"ב חמר הבניה קלים יותר, מאשר בישראל).

יחד עם זה יש לעודד שיפוץ מבנים ושיפוץ דירות והבאתם לסטנדרט המקובל היום.
בארה"ב הממון בחלקו רב ניתן במענק. יש לדעתנו לאמץ שיטה זו. כלומר יש להעדיף
מתן מענקים מותגים בטיב ואיכות השיפוץ, אף עם לא במלוא הממון.

כמו כן מצאנו כי קיימת ספרות עקיפה ואמצעי עזר אחרים לפרטים המעוניינים
בשיפוץ. כי יש לעודד ואף לממן פרסום עזרים מהסוג הנ"ל, על מנת לסייע
לפרטים מעוניינים בכך.

על מנת לסייע בפעולות שיפוץ יש לעודד ארגון דיירים עם אם בוועדי בתים, או
בוועדי שכונות על מנת לסייע וליעל ביצוע השיפוץ והשמירת ההשקעה ע"י אחזקה
באותה.

ה. שיתוף סקטור פרטי בארה"ב מצאנו כי חלק משמעותי מהמשאבים מושקע בשכונות
בהן קיים סיכוי כי הפעלת ממון ציבורי צגרום להשקעות מהסקטור הפרטי. יתרה מזו,
ליזמים פרטיים ניתן עידוד ניכר. העידוד ניתן בכוונה שהיזום יקבל תמורה מסחרית
להשקעתו ויהווה הוכחה לכדאיות ההשקעה באזור. העידוד ניתן בדרך כלל בהעמדת
קרקע מפותחת בינם, סיוע קבלת הלוואות חלקן מסחריות וחלקן מסובסדות כגון דרך
תכנית להכשרת כח אדם וכד'. בכל מקום בו נמצאו יזמים שהצליחו מבחינה מסחרית
נראה היה לקבוצה המשקמת כסמל להצלחה של השיקום.

מכיוון שרוב השכונות השיקום בישראל, מצבן טוב משכונות שראינו בארה"ב. קיים
לכאורה סיכוי טוב בישראל למשוך סקטור פרטי להשקיע באזורים אלה לאחר שהממשלה
תתחיל בתהליך השיקום. יש על כן לחשוב כבר בשלב ראשוני על אמצעי עידוד לכניסת
יזמים בתחום הדיור, המסחר והמלאכה לאזורי השיקום. העידוד צריך להתבטא בכלים
המקובלים בישראל כלומר - מימון מוזל בעקר. יתכן ויש להקים קרן מיוחדת לסיוע
בממון ליזמים מסחריים באזורי שיקום.

- 1. סיוע וממון פעולות השיקום מתחלקות עקרונות לשני סוגי פעילות:
 - א. השלמת התשתית החברתית הפיזית הציבורית.
 - ב. סיוע לשיפור יכולת התפקוד של הפרט.

בתחום התשתית החברתית והפיזית, מקובל בארה"ב שהממון הוא פדרלי, או עירוני
במסגרת תכניות השיקום המקובלות. כך הדבר עם מטפלים בשיפור הביוב, או בהקמת
מרפאה או לשכת תעסוקה. (יש ומעורבים בממון גם תורמים פרטיים ואגודות מלכ"ר
כגון קרנות גאמנות וכד').

בתחום הסיוע לפרט; מקובל לסייע במענקים אך גם לחייב בחלק ממהוצאות לפי המקרה.
כך למשל מקבל הפרט המשפץ דירתו מענק גבוה אך לא מלאי בתים משופצים במכרים
במחיר השוק הנמוך מעלות השיפוץ. הכשרת כח אדם הבעשית ע"י ארגונים שונים בעשית
בתשלום מינימלי, ריפוי במצב והוא קיים בעשה ע"י תשלום מינימלי של המטופל וכד'.

אנו מציעים לאמץ גישה זו בכללותה. כלומר - מה ששייך לציבור תשתית שכונתית
שירותים סוציאליים וכד'. שמקובל שהממשלה ממנת, ימומן גם כאן ע"י הממשלה. לעומת
זאת שיפור הפרטי שיפור דירתו, שיסוד תנאיו האחרים. יהיו חלקית על תשבון
הפרט, אף עם במחיר נמוך מהעלות. כמובן שיש לקחת בחשבון משפחות החיות מתמיכת
סעד וכד'.

ז. הכשרת כח אדם בארה"ב מצינו כי אין למעשה כיום מקצוע הנקרא "משקם שכונות"
מצאנו כי העוסקים בנושא באו מדיסיפלינות שונות אקדמאיות ולא אקדמאיות.
ההכשרה שקיבלו האנשים גם היא לא מסודרת וממו המכונה המשותף שמצאנו
הוא הרצון הטוב לפעול לטובת הציבור. יחד עם זה יש בעיות אשר בהם בתקלים
העובדים כאן, שאינן קיימות העבודה הרגילה במקצועות השונים. בארה"ב קיימת
גם לא פעם בעית הקומפליקציה בין העובדים לביהן הציבור - לבנים-ושחורים, ודוברי
אנגלית-דוברי ספרדית. בניו-היבן למשל מצאנו שעובדים נדרשו ללמוד ספרדית,
על מנת להבין את דוברי הספעדית.

בישראל קיים פער קטן יותר בין המשקפים למשוקמים בהשוואה לארה"ב; אך עדיין קיים פער משמעותי. הקטנת פער זה, מחייבת הכשרה מוקדמת. יחד עם זה נראה לנו, כמקדם מדי להתהיל בהכשרת כח אדם, בגלל אי הבהירות לגבי הדרישות.

ח. אינטגרציה בארה"ב קיימת הפרדה מושגית בין שני מושגי שיקום בקבוצה הראשונה אנו מוצאים את התופעה של כניסת אנשי המעמד הבינוני להן ברובו, לאזורים בטושים וירודים, אך גיבוש הדיירים שנתרו והפיכת האזור לאזור מיוחס. בקבוצה השנייה, הכוונה לשיפור מצב האוכלוסיה הקיימת המצויה בתנאים נחותים והראויה לשיקום. אין מצפים בארה"ב לאינטגרציה מבחינת מעמד, צבע וכד'.

אחת ממטרות השיקום בישראל איתה להביא לאינטגרציה איכלוסית ע"י הבאת מעמד בינוני לאזורי השיקום. המגבלה לתהליך האינטגרציה היתה והיבה בעית הרמות. כלומר קיימת מגבלת אוכלוסיה "טובה" שניתן לעודדה לפיזור אוכלוסיה, לאיכלוס שכונות שיקום וכד'. התכנית של הליאות מיוחדות לשכונות מועדפות היתה ביטוי לרצון האינטגרציה של הממשלה. כתחליף לפתרון שלא ניתן היה להשיגו בישראל, מציבו פתרון אלטרנטיבי, והוא הקמת מוסדות בין - שכונתיים שיהוו קשר בין שכונות שיקום לשכונות טובות יותר.

ט. שילוב ארגוניים בארה"ב מצינו כי בפעילות השיקום מנסים לשלב ארגונים ומוסדות לא ממשלתיים שונים. כך מנסים למשוך לתהליך השיקום ארגונים ולנטריים אניברסיטאות, קבוצות סטודנטים, איגודי עובדים, מכוני מחקר, קרנות אמנות, (כגון קרו פורד) וכד'.

בישראל קיימים ארגונים ארציים שונים אשר מטרתם לפעול לטובת הציבור וכן חלקם זוכה לסיוע ממשלתי. הכוונה לתנועות נשים - ויצו, נעמת, האשה הדתית, ארגוני ספורט רוטרי, ארגון הנונים, ארגוני פנסיונרים, הסתדרות, ארגונים לפי ארצות מוצא, ארץ ישראל יפה, וכד'.

לרב הארגונים האלה יש סניפים בערים שונות.

יש לנסות ולשלב אירגונים אלה בפעילות השיקום בצורה מאסיבית יש לבסות ולשלב אירגונים אלה בפעילות השיקום בצורה מאסיבית יותר מזו הנעשית היום.

י. קצב שיקום בשכונות שראינו בארה"ב, מצוי תהליך השיקום בין שנתיים לכ - 10 שנים. בכל מקום שאלנו את מנהלי השיקום על דעתם לאורך תקופת השיקום. תשובתם הכמעט אחידה היתה 10-15 שנה זאת אמרו האופטימיסטים. כאשר לפעמים באמר לנו כי למעשה לא ודאי כי תהליך השיקום בו היו מעורבים אכן ינחל הצלחה.

מיעד זה בקבע גם הקצב, או להיפך - הקצב גם קובע את יעד הזמן "לסיום"

הניסיון האמריקאי מוכיח כי קצב השיקום הוא אסי כלומר מידי שנה חלים שינויים בתקציבים, שינויים משמעותיים כדי שינוי הקצב הפעולה. יש שינויים מוסדיים הנובעים מהממשלה הפדרלית המחייבים שינויים בשטח.

לגבי ישואל, יש על כן להסיק שתי מסקנות:

א. לא ניתן להבטיח תכנית רב שנתית מבחינה תקציבית ועל כן יש להיערך לתקופה ארוכה של פעילות.

ב. לא ניתן להצליח בתקופת זמן קצרה אפילו ללא מגבלות תקציביות.

יא. הארגון הארצי והמקומי בארה"ב מבנה הסיוע מחולק לשני רמות עקרוניות הממשלה הפדרלית והעיר, כאשר לפעמים בוספות תכניות ברמה של מדינה.

רב התכניות הנוגעות ישירות לשיקום כגון "שיקום אורבני" "מודל סיטי" "פיתוח מבנים" וכד', מצויות באחריות משרד השיכון הפדרלי. המשרד גורם לאישור חוק בקונגרס, ולאחרמכן מוציא הנחיות ותקנות וביצוע החוק. הרשויות המקומיות ראשיות להגיש תכניות שיקום התואמות את החוק והתקנות. לאחר שאושרה התכנית ע"י משרד השיכון הפדרלי, נחתם חוזה בין הממשלה הפדרלית והעירייה לביצוע התכנית. האחריות על הביצוע היא על העירייה.

במקרים רבים קמו ארגונים שכונתיים אשר הכיבו תכנית. גרסו לאישורה ע"י העיריה וזכו בסופו של דבר לאישור התכנית ע"י הממשלה הפדרלית ולחתימת חוזה משלב בין הממשלה, העיריה והארגון השכונתי היוזם.

בכל מקרה הגוף המתאם הוא העיריה, בין אם תיאום הגדרש הוא עם משרד פדרלי אחד, או יותר, ובין עם קיימת מעורבות של המדינה והממשלה הפדרלית.

בארה"ב קיים וכוח מהותי, האם יש לצמצם את תחום שיקול הדעת של העיריה על חשבון שיקול הדעת של הממשלה הפדרלית או לא? מצד אחד ברור, כי ככל ששיקול הדעת המקומי נכתב יותר, הביצוע פזרני מדי, לא תואם בהכרח את כוונות הממשלה המרכזי הממשלה והקונגרס ומעורב התנגדות פוליטית לאישור התקציבים. מאידך קיימת ההרגשה כי מתן שיקול דעת נרחב לשלטון המקומי יתן סיכוי טוב יותר בביצוע השיקום בטווח הארוך.

הרשויות המקומיות הקימו בזמנן חברות פיתוח עירוניות אשר אמורות היו להיות הכלים לביצוע "השיקום האורבני".

חברות אלה המשיכו לפעול במסגרת התכניות השונות עד היום. אנשים שפגשנו, הכירו כלם בעובדה שיש צורך בשיקום. לא רק בפעילות פיזיות, כי אם גם בפעילות סוציאליות ויש צורך לרכז מאמצים באזורים מסוימים. כמו כן מקובל להקים משרדים שכונתיים לפיתוח ושיקום האזור. יחד עם זה, מבצעות חברות אלה פרויקטים כלל עירוניים, כגון מערכות כבישים. מוסדות ציבור וכד'.

במקביל קמו ארגוני תושבים אשר פועלים באזור שלהם ואשר זוכים ולאישור הממסד ולסיוע ממנו. בדרך כלל הסיוע מאושר שהודג הפוליטי במשך לענין. בדרך כלל משיקולים פוליטיים. לא פעם מצאנו גיגודים בין הארגונים הממסדיים לארגוני תושבים כאשר הדרג הפוליטי הוא המפשר ביניהם.

ארגוני התושבים טוענים כנגד הממסד, על קשיחות בטפסים. על שינויים תדירים בטפסים ועל שינויים תדירים בתכניות הגורמים למבוכה רבה ולבזבוז זמן.

הדרגים העירוניים טוענים כנגד הדרגים הפדרליים, שהם חסרי הכנה וידע, וגורמים לשינויים בטפסים ובתכניות וגורמים לבזבוז משאבים ללא צורך ומחוסר הבנה.

נדרגי הממשל הפדרלי, יש הרגשה כי הדרגים המקומיים אינם פועלים למימוש המדיניות, ומעוניינים בהישגים פוליטיים ולא מהותיים.

בישראל המצב שונה מכמה סיבות:

- א. גודל המדינה
- ב. שיטת הממשל המרוכזת בכל התחומים
- ג. הסמכויות המעטות של הממשל המקומי וכושר הביצוע הלקוי ברב הרשויות המקומיות.

לאור זאת אנו ממליצים על תוכנה הבא:

- ועדת שהים לענייני רווחה
- ועדה בין משרדית בהשתתפות נציג הסוכנות היהודית לתיאום הפעולות הבין-משרדית
- משרדים ראשיים האחראים לביצוע התכנית המאושרת בשטח, מצוידיים בתקציבים המתאימים
- ועדות היגוי בדרג המקומי בהשתתפות נציגי המשרדים הנוגעים בדבר - המשרדים המובילים, נציגי הרשות המקומית, נציג הקהילה המאמצת מחו"ל ונציגי ציבור המשתתפים.
- מנהל פרויקט של משרד הבינוי וסגן משרד הרווחה לפי הנסיבות.
- האחזרות לביצוע על משרדי הממשלה הנוגעים בדבר.

יב. הגדרת האתר בתכניות השונות שהוכנו בארה"ב מאז ראשית שנות ה-50 שונן המטרות הטריטוריאליות בתכנית "שיקום אורבני" האתר היה כל העיר, עם רכוז מאמץ ב- כיום ההגדרה כהיא כאשר המבנן היא הגדרה ברורה למדי, בעיר האמריקאית.

הפעילות של הארגונים השכונתיים שונה ממקום למקום. ישנן קבוצות כגון בניו-הייבן הפעילות ברחוב אחד, וישנן קבוצות הפעילות ברובע עירוני כגון זו של רוקסבורי בבסטון.

מפגישות שונות, ובעיקר בפילדלפיה, מצאנו כי ניתן לארגן בקלות יחסית מבנן. ניתן לשכנע ציבור של בלוק, כי קיימים אינטרסים משותפים ושיש להלחם יחד למען הבלוק, כמו הגברת הבטיחות בבלוק, סוג הבינוי בבלוק ולידו, קיום שירותים מסוימים וכו'. כך לאחר קיום מבנים מאורגנים, ניתן ליצור ארגונים שכונתיים הכוללים מספר מבנים.

בסקרים בישראל נמצא כי מהי שכונה לכל אדם שונה. הרואים בשכונתם רק את רחוב בו הם גרים, ויש המרחיבים את הזהות לאוכלוסייה רחבה יותר.

לדעתנו יש ליצור בדרך גבולות האתר כך שיהיו היגיוניים מבחינה פיזית. והגיוניים מבחינת החושבים לצורך הזהות עם האזור.

יג. הגדרת מטרות מהן מטרות השיקום אותן זיהינו בארה"ב? בדרך כלל ניתן לומר שהמטרות הן העלאת רמת אוכלוסייה ממצבה הנוכחי למצב טוב יותר. הפירוט הוא העלאת רמת ההכנסה ויצובה, שיפור תנאי השירות הציבורי ושינוי התדמית העצמית של התושבים והשכונה.

דומני כי יש לאמץ אותן מטרות גם כאן. כלומר אין לצפות שע"י פעולות שיקום יתבצעו דברים דרמטיים, כגון ששכונת קטמונים תיהפך לרחביה וכד'. המטרה היא הקטנת הפער בין שכונות ואוכלוסייה בחותרות לרמה הגבוהה וזאת במיוחד ע"י שיפור התדמית העצמית, תוך הבאת המצב לסטנדרט מקובל בחברה.

יד. פעילות חברתית כלכלית בארה"ב קיים מאמץ מיוחד ליצור בסיס כלכלי לאזורי השיקום. מאמץ זה מתבטא בהכשרה מקצועית בהכנת צעירים בעקר לנוהלי עבודה והכנסת למעגל עבודה, במתן תעסוקה לקבלנים שכונתיים. בעידוד לעבודה עצמית בשיקום בניינים, בעידוד הקמת מקורות תעסוקה בשכונה וכד'.

דומני שבשכונות בשיקום קיים מצב דומה במקצת לגבי הקבוצות הבאות: צעירים שאינם עובדים ואינם לומדים, נשים בשואות. אין ספק שאחוז הנערים שאינם עובדים ואינם לומדים גבוה בשכונות השיקום מהממוצע הישראלי או הממוצע העירוני. יש על כן לפעול במיוחד בקרב קבוצות אלה, בצורה נמרצת יותר מהמקובל בארץ בדרך כלל. ניתן להגדיל את שיעור העובדות בקרב נשות השכונה, במיוחד ע"י מתן תנאי עבודה גמישים יותר, בשכונה עצמה, וכן ע"י סיוע להפתרון לילדים, למשל ע"י הגברת מספר מעונות היום, מועדוני ילדים וכד'. כנ"ל גם לגבי פנסיונרים.

יתכן, וצריך לבדוק בנושא, כיצד בשים ופנסיונרים עשויים להשתלב בפעולות השיקום במשרות חלקיות. הדבר עשוי לתרום לשיפור התדמית העצמית ולהגדלת הכנסת המשפחה. אין ספק שלדברים אלה עשויה להיות השלכה חיובית על מצב המשפחה ותפקודה החיובי, כחלק מתהליך השיקום בשכונה.

ביסיונות לפתרון הבעיה

העובדה הראשונה אשר הרגשנו בקיומה היא שלמעשה האנשים המטפלים בבעיה, אינם מאמינים כי הבעיה ניתנת לפתרון בכלים הקיימים, ואינם רואים כלים מתאימים בטווח הנראה לעין. כל האנשים שדיברנו עמם, חדורים רצון כן לפעול למען עתיד טוב יותר, אך לכלם ההרגשה, כי הבעיה גדולה כל כך (לא רק בניו-יורק) כך למעשה אין פתרון קרוב וקל.

תקווה לפתרון בטווח הארוך יותר הוא בתהליך הקיים היום רק בצורה קלה, והוא תהליך הפוך לפרבור, וחזרה לעיר של מעמד הבינוני. תהליך כזה במידה ויקרה, עשוי להקל ולהביא לפתרון אמתי של הבעיה, באם יוכנו הכלים הנכונים.

בשלב זה לא זיהינו פעילות רבה לקראת קידום תהליך זה האצתו המתוכננת בצורה מכובדת. ישנם ביסיונות ראשונים לקדם תהליך זה במספר מקומות, קיימת מודעות לתהליך ולאופציות שתהליך זה עשוי לפתוח, אך לא מצאנו תכנית פעולה מגובשת באף אחד מהרשויות שביקרנו.

מצאנו חוסר שביעות רצון מהביצוע של תכניות שונות בעבר והמחסרונות של תכניות העבר, וביסיון להסקת מסקנות מרשלנות העבר.

המסקנות שראינו ביסיון לישיבם הם:

א. פעילות שיטחית בתחום הדיור באזורים מוגדרים גיאוגרפיים ובאזורים קטנים יחסית. באזורים אלה ניתן יחסית בקלות, ליצור פתרונות בראים לעין.

ב. שילוב אמצעים - סיוע ישיר בנייה ציבורית, סיוע למשקם הלוואות בוחות למפתחים ובונים ובמסגרת מלא, שיקום בתים ומסירתן בזול, פיתוח ותכנון קרקעות לפיתוח ע"י יזמים פרטים, וכד'.

הקריטריונים להצלחה - יציבות האוכלוסייה, כניסת סקטור פרטי - בנקאות, לפעולה בשכונה.

בקבוצה זו ניתן לשם לראות גם הפעילות לטיפול בקשישים.

ג. שילוב תושבים. ביקרנו וראינו ועדי שכונות או ארגוני דיירים, קבוצות תושבים, המארגנים ע"י תושבים בסיוע עירוני מסויג ארגונים אלה מבנים ליצור הציבור כלפי הממסד, לפעול השכונות באופן כוללני (פילדלפיה, בוסטון ניו-הייבן וכד') אחת המטרות של ארגונים מהסוג הזה הוא הגדלת המודעות של התושבים לזכאיותם, לשרותים ולזכותם להביע את דעותיהם בפני הממסד. הארגונים מקפידים להדגיש שקבוצה מאורגנת עשויה לזכות בחלק גדול יותר מהעוגה עקה התארגנותם/היתה לנו ההרגשה שהתוצאות בשטח של ארגונים אלה היתה קטנה יחסית לבעיות.

הטיפול כמעט ואינו חורג מתחום הדיור.

ד. אימצו שיטה של שיקום ובמיוחד שיקום בניבים נטושים, בדרך כלל לאתר שעברו לרשות העיר, או בתים שערכו לרשות הממשלה תוך דגש על אי הריסה, או הריסה בתוך אמצעי אחרון, או ככלי תכנוני להורדת צפיפות בניו. אין כמעט טיפול בנושאי התשתית החברתית, טיפול בעריבות נוער, נדימוי האישי והקבוצתי וכד'. יחד עם זה, אין לומר כי אין מודעות לבעיה. ההרגשה היתה כי אין אפשרות לטפל בכל, ולכן צריך להתחיל בשיכון שהוא הדבר הכסיסי והראשוני לכל אדם.

יחד עם זה זיהינו מספר נקודות חולשה במבנה הקיים בארה"ב.

א. פער גדול בין מבצעי המדיניות השונים ברמה העירונית ומכתיבי המדיניות במשרד השיכון בושינגטון. בין השאר מתבטא הפער בשינויים התכופים במדיניות הפדרלית, בצורת הקצאת הכספים, בניירת הקשורה בכך וכד'. דברים אלה מקשים על הפעולה במקום, יוצרים חוסר אמינות וחוסר ידיעה לגבי העתיד.

ב. הוקמו אירגונים רבים. רובם במימון ציבורי, אשר מסבכים את הפעילות היומ-יומית, מיקרים את ההפעלה, מגדלים את עלות הפתרון ויעלותו. כך שהרבה משאבים כספיים וכח אדם מוקדש לנושא אך התוצאות דלות יחסית להם. כלומר פתרון לא יעיל במיוחד.

מדינת ישראל

משרד הבינוי והשיכון

אגף פרוגרמות

תאריך:

2-2

- ז. מורכבות הכעיה מחייבת תהליך תכנון ארוך אשר סובל משני חסרונות -
 - תוך כדי תכנון חל שינוי במצב השטח
 - הציבור מצפה לפתרון מהיר
- ח. התוצאה יכולה להיות, שרשויות שונות מנסות ליצור פתרונות קלים ושטחיים תוך יצירת מערכת ציפיות שלא ניתנות למימוש. התוצאה תסכול הציבור ועובדים ברשויות.
- ט. מיעוט המשאבים מול הצרכים יותר לא פעם לחץ לפיזור המאמץ, מול הצורך הענייני לריכוז מאמץ.
- י. קיים רצון לייצור תכניות מפורטות לפי השכונה, דבר היוצר מסוככות בביצוע תוך הגברת התסכול.
- יא. מכאן שיש צורך דחוף במציאת בוסחאות פשוטות מבחינה מנהלית, קלות לביצוע ולפיקוח ציבורי, תוך מניעת מצב של היווצרות ציפיות יתר הן מציבור הבזק והן מהרמה הפוליטית. התכניות חייבות להיות ממשיות, מהירות וניתנות לביצוע ללא הכנות מיותרות.
- יב. חייב להיות תיאום בין זרועי, אך עם קרי פיקוד קצרים יחסית באופן אופרטיבי צריך להיערך כדלקמן:
 - א. צריך לבטל תכניות התכנון הרב שנתי ומפורט הדורש זמן רב ומאמץ תיאום רב ביותר.
 - ב. צריך להכין אסטרטגיה כללית הנותנת אפשרות הפעלה תוך זמן קצר של פרויקטים הניתנים לביצוע.
 - ג. כל התכניות הממשיות חייבות להיות במסגרת פעולות מקובלות במערכת האמורה לטפל בנושא באופן שגרתי, או שיוחלט עליו באופן טיפול רגיל.
 - ד. תופעלנה תכניות רגילות הקיימות ארבעורה אינטנסיבית ו-
תוך מתן תשונות ממשיות הניתנות לביצוע אפילו אינן אופטימליות.
- עדיף פתרון ממשי לטווח קצר מאשר פתרון טוב אשר ימומש בטווח הארוך.
- רצוי לא ליצור ציפיות רבות מדי, ע"י יצירת תכנית רבת שנים מדי. יש לחשוב במושגים של שינויים תכופים במדיניות ושיקום בסדרי העדיפויות.

מ ת ר ד ו ל ו ג י ה

האם קיימת אפשרות מן העבר? האם קיימת אפשרות ללמוד מחברות אחרות?
כלומר האם יכול אדם ללמוד מניסיון אנשים אחרים במקום אחר או בניין אחר,
ולהסיק מסקנות לגבי פעולותיו מחר?

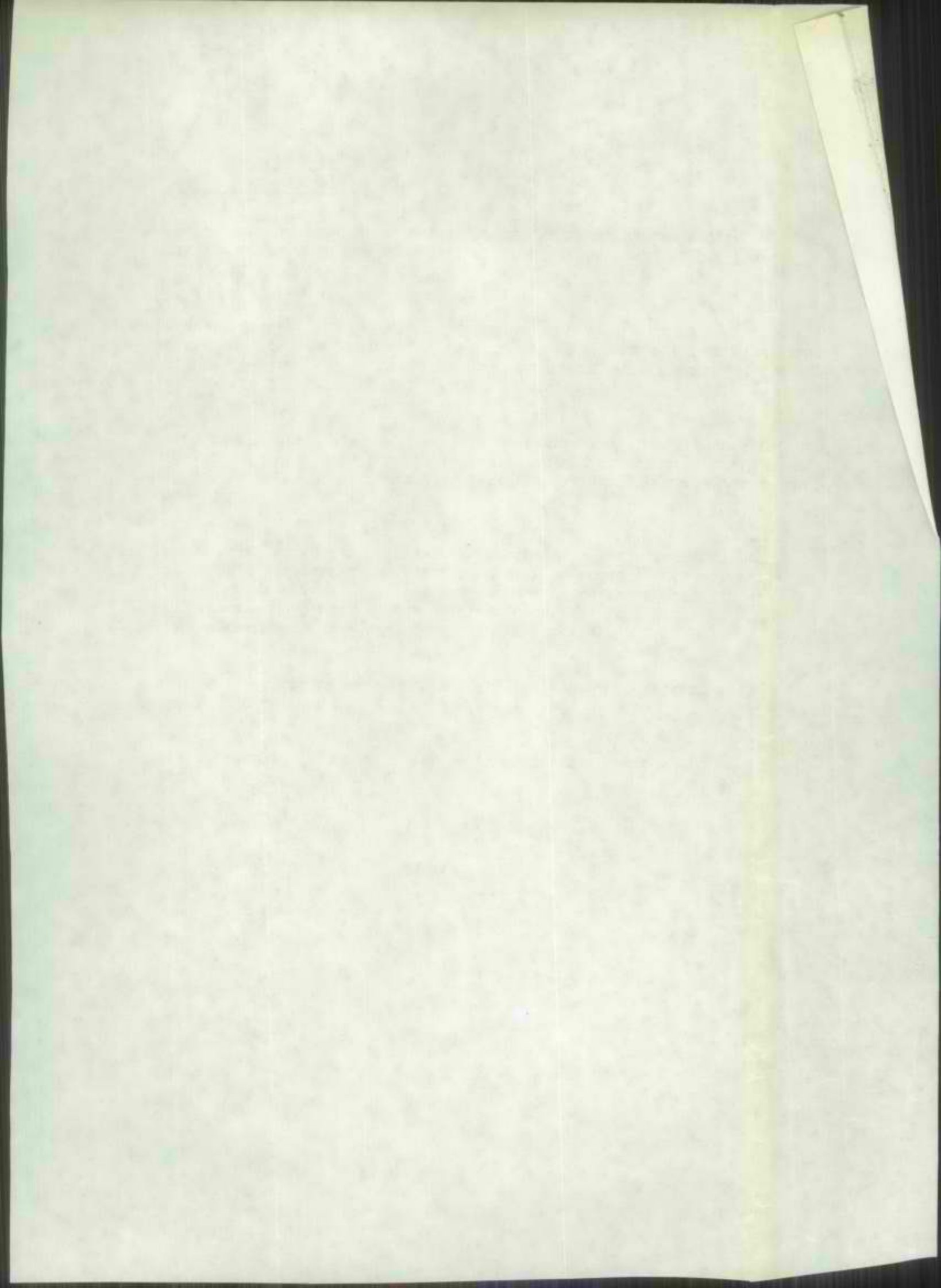
לדעתנו לא רק קיימת האפשרות של לימוד תוך השוואה אלא אף קיים הצורך
ללמוד את העבר ואת החברה העולמית, לעכל ניסיון זה, ולהסיף מסקנות מתאימות.
כלומר אין יכולת ואסור להעתיק פתרונות פוליטיים, מדיניים וחברתיים ללא
עיכול וניתוח על מנת להתאימם למציאות הרלבנטית.

האדם באשר הוא אדם שואף מעצם טבעו ליותר מוצרים ושירותים ולפחות עונשין.
כל אדם באשר הוא, רוצר מחסה לעצמו ולכני משפחתו, כל אדם רוצה להיות בריא
כל אדם רוצה להבטיח מזון טוב לעצמו, כל אדם רוצה להבטיח לעצמו הרגשת בטחון
מקסימלית.

השיטה להשיג דברים אלה מורכבת ביותר ושובה מאזור אקלימי למשנהו, שונה
עם התפתחות הטכנולוגית. שאר הדברים הם תוצאה של המשתנים הקבועים. כך
התפתחו ארגונים שלטוניים שונים במצרים העתיקה ובמדבריות מונגוליה או
בערבות הרוסיה האסייתית. אך לכל החברות היה ברור כי דרוש "שלטון".
במצרים נוצר שלטון טוטלטרי, בערי יון שלטון דימוקרטי.

דומה הדבר לבניגוי המגורים. במצרים נבנו בניינים מחימר, באירופה מעץ,
התפקוד היה דומה.

לכן ניתן ללמוד ולהסיק מסקנות לגבי ישראל מהלבטים, התכניות והמימוש
לגבי שיקום שכונות בארה"ב.



י"ט' בחשוון תשל"ט
19 בנובמבר 1978

אל: המנהל הכללי

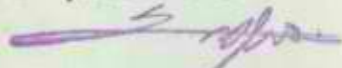
מאח: אגף הפרוגרמות

הנדון: הפרוגרמה העירונית לבניה - 1979

בהמשך למכתבך בנדון מיום 7/9/78 ולפגישות שהתקיימו עם מחוזות המשרד, להלן פרוט הצעה הפרוגרמה לבניה עירונית בשנת התקציב 1979 לפי ישובים ואחרים.

סה"כ הפרוגרמה המסתכמת בכ-17,000 יח"ד, לעומת 15,000 יח"ד המופיע במכתבך, כולל כבר את התוספת של כ-1,000 יח"ד למחוז הנגב וכן תוספת של כ-1,000 יח"ד במחוז המרכז כרזובה תפעולית.

ב כ ר כ ה,



ז. ברקאי,
מנהל אגף פרוגרמות

העתק: מר ז. אורן, מנהל אגף תכנון והנדסה

מר א. וינר, מנהל אגף אכלוס

מנהלי מחוזות

מר א. לוי - מסונה על יחידת סימון ותקציבים

הפרוגרמה לכניה - 1979 - רכוז ארצי

סה"כ יח"ד

המחוז

16,877

ס ה " כ א ר צ י

2,129

ג ל י ל

2,012

ח י פ ה

3,678

מ ר כ ז

3,103

נ ג ב

5,955

י ר ו ש ל י ם

הפרוגרמה לבנייה - 1979 - מחוז הגליל

ה י ש ו ב	ס"ה כ יח"ד	ה א ת ר	ה ע ר ו ת
ס"ה כ	2129		
נצרת	404	248, שכ' בן-גוריון 56, רח' חרמון	
קריה-שמונה	148	48, שכ' דרום מזרח 100, שכ' צפוניח	
חצור	150	50, קריה חסידית 25, שכ' אשטרום 75, במרכז	
סבריה	207	27, שכונת גו'ל-בן 120, קריה משה 60, ע"י מלון ילון	ש.ע. בשטח חב' "הדר סבריה" בניה נמוכה
ביח-שאן	200	200, שכונה מזרחית	שטח חדש
עפולה	100	100, שכונה ליד ביח-אבות	
כרמיאל	324	200, אתר הכתף 64, שכ' דרומית 60, שכ' צפוניח	מודול בסוף בניה נמוכה
צפח	396	220, שכ' מערבית 120, ואדי חמרה 56, שכ' בנה בית	חכנון מילוסלבסקי (שטיח)
מגדל העמק	200	200, שכונה צפוניח	שטח חדש, מעבר לכביש הארצי

הפרוגרמה לבניה - 1979 - מחוז חיפה

ה י ש ו ב	ס"ח כ"כ	ה א ח ר	ה ע ר ו ת
ס ה " כ	2012		
מ על ו ת	80	01	ת כ נ ו ן י ו ר מ - ס ג ל
נ ה ר י ה	80	ע י ן ש ר ה	כ נ י ה ס ר ו מ י ת
ע כ ר	204	44 - ב צ פ ו ן 160 - כ מ ז ר ה	ח ב ' א ל - ר מ
ק ' ב י א ל י ק	120	ש כ ו נ ת א פ ק	
ק ' א ת א ...	184	64 - ב ן - ג ו ר י ו ן 120 - ה פ ר ס ה	
נ ש ר	250	21 - ח ל - ח נ ן 229 - ג ב ע ת ע מ ו ס	א ז ו ר ש ק ו ס
ס י ר ת ה כ ר מ ל	100	ש ט ח ה כ פ ר	-
א ו ר - ע ק י ב א	100	ש כ ו נ ה מ ז ר ח י ת	(כ ש ט ח ה י ו ג ס ל ב י מ)
פ ר ד ס - ח נ ה	70	02, ת כ נ ו ן ו ו ג ר ה	
ב נ י מ י נ ה	50	01, כ ד ר ו ס	
ז כ ר ו ן י ע ק ב	24	ש ט ח ש . ע .	
ח ד ר ה	150	ט ר מ נ ק ב ע	ק ר ק ע ת כ ר ו ת ב ל כ ד
ח י פ ה	500	" "	" " "
מ ע ו ט י מ	100		

הפרוגרמה לבניה - 1979 - מחוז המרכז

ה ע ר ו ת	ה א ח ר	ס"ח כ"ד	ה י ש ו ב
		3678	ס ה " כ
	שטח אפנסטים	24	אנן-יהודה
	כפר ענה	150	אור-יהודה
	רובע ג'	104	אשדוד
	רח' הרצל	32	באר-יעקב
	שכונה ה'	42	בני-ברק
	רכישה	100	בח-ים
	פרדס רובין	36	גבעה שמואל
	סגדאל	124	הוד השרון
	נוה ישראל	50	הרצליה
	רכישה	100	חולון
	יבנית-24 בן-גוריון-190	214	יבנה
	רח' עליה-36 יוספטל-40	76	כ"ס
	נוה ירק	104	לוד
	אפנסונים-21 סרפנד - 154	180	נס-ציונה
	דורה	42	נחניה
	צומת כיל"ו	32	ק' עקרון
	שכונה ה'	38	ראש-העין
	רמת אליהו	160	ראשל"צ
	בן-גוריון-350 גו' אריש-40	390	רמלה
	רמת השקמה	75	ר"ג
	במרכז	32	חל-מונד

הפרוגרמה לכנייה - 1979 - ירושלים

ה ע ר ו ת	האחר	סה"כ יח"ד	ה י ש ו ב
		5955	ס ה " כ
	200 יח"ד - רכטר, שלב ה' 02, 500 יח"ד - פרלשטיין, 02	700	חלפיוח מזרח
	800 יח"ד - רכטר, 03 המשך 500 יח"ד - 02 (תאומים) כניה להשכרה	1300	גילה
כססה בי"ס מקיף לשעבר	200 יח"ד - אחר 01 440 יח"ד - אחר 02 223 יח"ד - שקד 92 יח"ד - בסט 250 יח"ד - חכים 180 יח"ד - ביקסון 250 יח"ד - בוכמן 290 יח"ד - יסקי 280 יח"ד - 05 בפרכו	2205	רמות
	ליד מעבר מנדלכאום	100	שמואל הנביא
	חלקות שונות	50	מושבה גרמניה
למעוטים	-	150	עזריה
	500 - כניה בקוסות 100 - כנה כיתך	600	סעלה אדומים
	300 - כססה השמשוני	300	בית-שמש
	100 - גבעת בע' ברה	100	קריה-ארבע
	50 - שכונה יא'	50	מבשרת י-ם
	100 - תכנון יגר	100	ק' מלאכי
	300 - שכונת סגול	300	אסקלון

הפרוגרמה לבניה - 1979 - ירושלים (המשך)

ה ע ר ו ת	ה א ח ר	ס ה " כ י ח " ר	ה י ש ו ב
	500 - סלמה ט' 17 - יפו, מעוטים (א/2) 132 - יפו, מעוטים ב' 66 - כפר קשישים 88 - רח' ינאי 100 - יפח פנת ארליך 20 - יפו ג' (רח' אפלסון) 96 - תל-ברוך 48 - רח' סרזיק 72 - נוה שרת 200 - סגרסים בודדים 150 - יפו ג' 96 - רח' יהודה סרגוזה	1585	ח"א

הפרוגרמה לבניה - 1979 - מחוז הנגב
=====

ה י ש ו ב	ס"ח כ ס"ח ר	ה א ח ר	ה ע ר ו ת
ס ה " כ	3103		
ש ד ר ו ח	24	נ ו ה א ש כ ו ל	מ ב " ס
נ ח י כ ו ת	24	ש כ ו נ ה מ ש ע " ב	
א ו פ ק י מ	60	ש כ ו נ ה ב נ - ג ו ר י ו ן	
ב " ש	1033	30 - ש כ ו נ ה ג', ח ד ק ו מ ח י 63 - ש כ ו נ ה ס', ק ו ט ג' י מ 500 - ס', א ל כ ס נ ד ר ו נ י 341 - ש כ ו נ ה ו', א ח ר 05 99 - ש כ ו נ ה ו', א ח ר 05	כ מ ק ו מ הא ז ב ס ס י מ כ ו ל ל ח נ ו י ו ת כ צ י ר ה ש כ ו נ ה ח ד ק ו מ ח י
ע ר ד	312	150 - ר ו ב ע ח ל מ י ש 72 - ר ו ב ע א ב י ש ו ר 90 - ר ו ב ע ח ל מ י ש	ש ו " פ ש . ע . ט ר ו מ י
ד י ס ו נ ה	250	150 - נ ו ה ד ו ד 100 - נ ו ה ד ו ד	ח ד ק ו מ ח י
י ר ו ח מ	400	ש כ ו נ ה ד ר ו מ י ת	ח ד ק ו מ ח י
א י ל ה	500	50 - מ ע ו ן ק ש י ש י מ 150 - מ ע ר ב 2 300 - מ ע ר ב 1	
מ צ פ ה ר מ ו ן	500	64 - 06, ל י ד ה צ ו ק 436 - 06, ל י ד ה צ ו ק	ט ו ב ס ר ו מ

י"ט' בחשוון תשל"ט
19 בנובמבר 1978

אל: המנהל הכללי

מאה: אגף הפרוגרמה

הנדון: הפרוגרמה העירונית לבניה - 1979

בהמשך למכתבך בנדון מיום 7/9/78 ולפגישות שהתקיימו עם מחוזות המשרד, להלן פרוט הצעת הפרוגרמה לבניה עירונית בשנת התקציב 1979 לפי ישובים ואחרים.

סה"כ הפרוגרמה המסומכת בכ-17,000 יח"ד, לעומת 15,000 יח"ד המופיע במכתבך, כולל כבר את התוספת של כ-1,000 יח"ד למחוז הנגב וכן תוספת של כ-1,000 יח"ד במחוז המרכז כרזובה תפעולית.

ב ב ר כ ה,



ז. ברקאי,

מנהל אגף פרוגרמה

העמק: מר צ. אורן, מנהל אגף תכנון והנדסה

מר א. וינר, מנהל אגף אכלוס

מנהלי מחוזות

מר א. לויזן - מסוגה על יחידת מיסון וחקציבים

הפרוגרמה לכניה - 1979 - רכוז ארצי

סה"כ יח"ר

המחוז

16,877

ס ה " כ א ר צ י

2,129

ג ל י ל

2,012

ח י פ ה

3,678

ס ר כ ז

3,103

נ ג ב

5,955

י ר ו ש ל י ם

הפרוגרמה לבנייה - 1979 - מחוז הגליל

ה י ש ו ב	ס"ה כ יח"ר	ה א ת ר	ה ע ר ו ת
ס"ה כ	2129		
נצרת	404	248, שכ' כן-גוריון 56, רח' הרסון	
קריית-שמונה	148	48, שכ' דרום מזרח 100, שכ' צפונית	
חצור	150	50, קריית חסידית 25, שכ' אשטרום 75, במרכז	
סבריה	207	27, שכונת גו'בל-בן 120, קריית משה 60, ע"י מלון ילון	ש.ע. בשטח חב' "הדר סבריה" בניה נמוכה
בית-שאן	200	200, שכונת מזרחית	שטח חדש
עפולה	100	100, שכונת ליר בית-אבות	
כרמיאל	324	200, אחר הכתף 64, שכ' דרומית 60, שכ' צפונית	מודול כסון בניה נמוכה
צפת	396	220, שכ' מערבית 120, ואדי חסרה 56, שכ' בנה בית	הכנון מילוסלבסקי (שטיח)
מגדל העמק	200	200, שכונת צפונית	שטח חדש, מעבר לכביש הארצי

הפרוגרמה לבניה - 1979 - מחוז חיפה

ה ע ר ו ת	ה א ח ר	ס ה " כ י ח " ר	ה י ש ו ב
		2012	ס ה " כ
חכנון יורם-סגל	01	80	סעלות
בניה טרומית	עין שרה	80	נהריה
חב' אל-רם	44 - בצפון 160 - במזרח	204	עכו
	שכונת אפק	120	ק' ביאליק
	64 - בן-גוריון 120 - הפרסה	184	ק' אחא
אזור שקום	21 - תל-חנן 229 - גבעת עמוס	250	נשר
-	שטח הכפר	100	סירת הכרמל
(בשטח היוגסלביים)	שכונת מזרחית	100	אור-עקיבא
	02, חכנון ווגרה	70	פרדס-חנה
	01, בדרום	50	בנימינה
	שטח ש.ע.	24	זכרון יעקב
קרקע חכרות בלבד	טרם נקבע	150	חדרה
" " "	" "	500	חיפה
		100	מעוטים

הפרוגרמה לבניה - 1979 - מחוז המרכז

ה ע ר ו ת	ה א ח ר	ס"ח ס"ח י"ח	ה י ש ו ב
		3678	ס ה " כ
	שטח אמכססים	24	אכנ-יהודה
	כפר ענה	150	אור-יהודה
	רובע ג'	104	אשדוד
	רח' הרצל	32	באר-יעקב
	שכונה ה'	42	בני-ברק
	רכישה	100	בח-ים
	פרדס רובין	36	בבעה שמואל
	סגריאל	124	הוד השרון
	נוה ישראל	50	הרצליה
	רכישה	100	חולון
	יכניה-24 בן-גוריון-190	214	יבנה
	רח' עליה-36 יוספטל-40	76	כ"ס
	נוה ירק	104	לוד
	אמכססונים-21 סרפנד - 154	180	נס-ציונה
	דורה	42	נחניה
	צומח כיל"ו	32	ק' עקרון
	שכונה ה'	38	ראש-העין
	רמח אליהו	160	ראשל"צ
	בן-גוריון-350 נו' אריש-40	390	רמלה
	רמח השקמה	75	ר"ג
	במרכז	32	חל-סונד

הפרוגרמה לכנייה - 1979 - ירושלים

ה ע ר ו ת	האחר	סה"כ יח"ד	ה י ש ו ב
		5955	ס ה " כ
	200 יח"ד - רכטר, שלב ה' 02, 500 יח"ד - פרלשטיין, 02	700	חלפיות מזרח
	800 יח"ד - רכטר, 03 המשך 500 יח"ד - 02 (תאוששים) בניה להשכרה	1300	גילה
כשטח בי"ס סקיף לשעבר	200 יח"ד - אחר 01 440 יח"ד - אחר 02 223 יח"ד - שקד 92 יח"ד - בסס 250 יח"ד - חכים 180 יח"ד - ביקסון 250 יח"ד - כוכמן 290 יח"ד - יסקי 280 יח"ד - 05 בכוכז	2205	רמות
	ליד מעבר מנדלבאום	100	שמואל הנביא
	חלקות שונות	50	מושבה גרמנית
למעוסים	-	150	עזריה
	500 - בניה בקומות 100 - בנה ביתך	600	מעלה אדומים
	300 - כשטח השמשוני	300	בית-שמש
	100 - גבעה גע' כרה	100	קריית-ארבע
	50 - שכונה יא'	50	מנשרת י-ם
	100 - חכנון יגר	100	ק' מלאכי
	300 - שכונת מגדל	300	אשקלון

הפרוגרמה לבניה - 1979 - ירושלים (המשך)

ה ע ר ו ת	האתר	סה"כ יח"ר	הישוב
	500 - סלמה ס' 17 - יפו, מעושים (א/2) 132 - יפו, מעושים ב' 66 - כפר קטישים 88 - רח' ינאי 100 - יפה פנה ארליך 20 - יפו ג' (רח' אפלסון) 96 - תל-ברוך 48 - רח' מרזיק 72 - נוה שרת 200 - מגרשים כוודים 150 - יפו ג' 96 - רח' יהודה פרגוזה	1585	ח"א

הפרוגרמה לבניה - 1979 - מחוז הנגב

ה ע ר ו ת	ה א ת ר	ס ה " כ י ח " ד	ה י ש ו ב
		3103	ס ה " כ
מב"ט	נוה אשכול	24	שדרות
	שכונת מסע"ב	24	נתיבות
	שכונת בן-גוריון	60	אופקים
כמקום האזכסטים כולל חנויות בציר השכונה חד קומחי	30 - שכונה ג', חד קומחי 63-שכונה ס', קוטג'ים 500-ים', אלכסנדרוני 341-שכונה ו', אתר 05 99-שכונה ו', אתר 05	1033	כ"ש
שו"פ ש.ע. סרומי	150 - רובע הלמיש 72 - רובע אבישור 90 - רובע הלמיש	312	ערד
חד קומחי	150 - נוה דוד 100 - נוה דוד	250	דיסרנה
חד קומחי	שכונה דרומית	400	ירוחם
	50 - מעון קשישים 150 - מערב 2 300 - מערב 1	500	אילת
סוכסרום	64 - 06, ליד הצוק 436 - 06, ליד הצוק	500	מצפה רמון

משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנכ"ל

ירושלים, ט"ו בחשוון תשל"ט
15 בנובמבר 1978

אל: הנהלה מצומצמת + מנהלי מחוזות

הנדון: ישיבת הנהלה

ישיבת הנהלה תתקיים ביום 21.11.78 בשעה 11.30.

להלן סדר היום,

1. דווח על השתלמות בנושא שיקום שכונות - מר ז. ברקאי.
2. פרוגרמה 1979 - מר ז. ברקאי.
3. שו"ת.

בברכה



חיים יודלביץ

עוזר המנהל הכללי

משרד החינוך והרווחה
מחלקת המבחנים

מבחן הכנה ללימודי תואר ראשון
במדעי החברה

שם: _____

תאריך: _____

השאלות הן חלק מהמבחן הכללי.

השאלות הן:

1. תיאור קצר של המושגים הבאים - א. ת. א. א.
2. תיאור קצר של המושגים הבאים - א. ת. א. א.
3. א. ת. א. א.

הערות

השאלות הן חלק מהמבחן הכללי
ללימודי תואר ראשון

מדינת ישראל
משרד הביטוי והשיכון
לשכת המנהל הכללי

סכום דברים מישיבת הנהלת מצומצמת + מנהלי מחוזות שהתקיימה ביום 26.9.78

נוכחים: הי"ה השר, המנכ"ל, מ. גולן, ליש, א. וינר, י. ורדי, צ. ארן, א. גיל, מ. שוהמי,
י. קלזון, ר. אדלר, בן יהודה, ב. צירניאבסקי, א. בן דור, ש. אלבק, ב. צלנר,
א. לחובסקי, י. קליגר, מ. סולל, ד. איש שלום, ג. גורדון, ש. כהן, ח. יודלביץ

נעדרים: י. מרגלית, ב. אבלין, ז. ברקאי (חוי"ל), א. לוין (חוי"ל).

1. השר נתן סקירה על המחשבות הראשונות הקשורות לשלום בהחשב לענף הבנייה.
2. מר מ. שוהמי סקר את תוכנית פיתוח הכבישים לשנות 83-1979.
3. כל היחידות יתחילו לתרגם את הפרוגרמה השנתית במונחים פיזיים וכספיים.
ההצעות יוגשו עד ליום 15.10.78.
4. הוצע ע"י ד"ר ר. אדלר לכנס את ישיבת הנהלה חד פעמית לדיון בנושא קרקעות
במשרד אגף המדידות בתל-אביב.
סוכם - עקרונית המנכ"ל מתנגד לישיבות הנהלה בתל-אביב אולם כחד פעמי מקובלת
ישיבה באגף המדידות.
5. עבודות מדידה יעשו ע"י אגף המדידות היות ויש עבודות ספציפיות ו/או דחופות
שהאגף אינו מסוגל לבצע. סוכם - לישיבה הבאה יוגש דו"ח ע"י כל מנהל היחידות
הנוגעות בדבר לאחר דיונס עם ד"ר אדלר ויקבעו מתי ימסרו עבודות לאגף המדידות
אין באפשרות אגף המדידות לבצעם.
מנהלי היחידות הנוגעים בדבר הינם מר צ. ארן, ומר י. מרגלית.
6. חופשות שנתיות - לשנת 1979 תאריך החופשה השנתית יהיה קבוע, לכל המשרד וזאת
בכדי למנוע יציאת מספר רב של אנשים המשתרע על פני תקופה ארוכה דבר המשבש
את העבודה.
הוראה זו חלה על כל החברות הכפופות למשרד הבינוי והשיכון.
יוקם צוות ע"י מר ורדי עם כל הגורמים לקביעת מועד החופשה. המסקנות יוגשו
עד ליום 31.11.78.
7. פרוגרמה מפורטת חידוש דירות
פרוגרמה חידוש דירות מפורטת תוגש עד לסוף חודש נובמבר 1978.

רשטו ח. יודלביץ.

מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנהל הכללי

מ.י. ש.י. 228/78

תאריך 22.8.78

אל: מ.י. ש.י. 228/78

משרד השיכון
30-08-1978
דארוני

הנדון: דווח על ביצוע

א.נ.

ביום 25.7.78 הוצא סיכום דברים/מכתב בנושא ישיבה

לנדון עדיין לא התקבל דווח.

הדווח חייב לכלול את אשר נעשה, הנושאים אשר לא נעשו, והסיבות לאי הביצוע.

בתשובתך נא התיחס לסעיפי הסיכום/מכתב.

נא ראה בקשה זו כדחופה ביותר.

בברכה

עוזר המנכ"ל

מ.י. ש.י. 228/78
מ.י. ש.י. 228/78

העתק:

מ.י. ש.י. 228/78
מ.י. ש.י. 228/78
מ.י. ש.י. 228/78

UNITED STATES
DEPARTMENT OF JUSTICE
FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION

REPORT

DATE

TO :	FROM :

RE :

SUBJECT

CHARACTER OF SUBJECT

STATE OF SUBJECT AND ALL OTHER INFORMATION OF INTEREST

CHARACTER OF SUBJECT'S PRESENT STATUS

ALL OTHER INFORMATION OF INTEREST

CLASS

CLASSIFICATION

DATE

מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנהל הכללי

תאריך 25.7.73

אל: מ. ג. רותם

הנדון: דוח על ביצוע

א.נ.

ביום 25.7.73 הוצא סיכום דברים/מכתב בנושא ימי

לנדון עדיין לא התקבל דוח.

הדוח חייב לכלול את אשר נעשה, הנושאים אשר לא נעשו, והסיבות לאי הביצוע.

בתשובתך נא התיחס לסעיפי הסיכום/מכתב.

נא ראה בקשה זו כדחופה ביותר.

בברכה

עוזר המנכ"ל

העתק:

מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנהל הכללי

סיכום דברים משיבת הנהלה שנערכה ביום 25.7.78.

נוכחים: ה"ה ג. פת, ש. אבני, מ. גולן, י. מרגלית, מ. שוהמי, א. גיל, ד. בן יהודה,
י. ורדי, ז. ברקאי, ר. כרמי, אלטבקר, נטף, אלבק, לוין, צ'רניאבסקי,
גורדון, ש. כהן, בן דור, צלנר, אכלין, אדלר, יודלביץ.

השר הודיע על תוצאות סיורו בגרמניה כחברת "נ"ה היימט". כמו כן הוזמן שר הבינוי
הגרמני לסיור בארץ ולפתיחת בית מרכז הבנייה הישראלי ביום 26.10.78.
תורת השר נמסרה למר יהודה מרכוס ולמר יהודה ליש על עזרתם בהצלחת הסיור הנ"ל.

נדונה הפרוגרמה לשנת 1979 והבעיות הקיימות ביישום הפרוגרמה.

להלן סיכומי הישיבה:

1. חוכנית חסכון לקרקע של ממ"י - המכ"ל הודיע על אי שיתוף פעולה פורמלי בנושא זה
עד אשר לא יהיה דיון בין שני המשרדים.
2. מנהל ממ"י הכריז על הפסקת החכנון על ידי משרדו ולכן בכל מקום שיודע למנהל מחוז
שממ"י מתכננים יש להודיע על כך למר ז. ברקאי.
3. הערות לפרוגרמה לשנת 1979 ימסרו חוך 10 ימים בלבד.
במחצית אוגוסט יוצג הנושא בפני השר, ולאחר מכן יובא המסמך הסופי לאישור ההנהלה.

רשם: ח. יודלביץ.

משרד הבינוי והשיכון

המנהל הכללי

ירושלים, ייז באלול תשל"ח

19 בספטמבר 1978



אל: חברי ההנהלה המצומצמת + מנהלי מחוזות,

הנדון: ישיבת הנהלה

ישיבת ההנהלה תתקיים ביום ג' 26.9.78 בין השעות
12.00 - 14.00 .

להלן סדר היום: -

1. תכנית פיתוח הכבישים 1983 - 1979 - מר מ. שוהמי
2. עקרונות הסדר קרקעות בישראל והתקדמותו - די"ר ר. אדלר
3. ש ו ו ת

ב ב ר כ ה ,

חיים יתלביץ

עוזר למנהל הכללי

עותק:

מר ג. פת, שר הבינוי והשיכון

משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנכ"ל

ירושלים, י"ז באלול תשל"ח
19 בספטמבר 1978

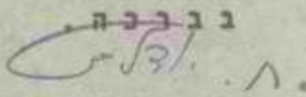
אל: חברי ההנהלה המצומצמת + מנהלי מחוזות,

הנדון: ישיבת הנהלה

ישיבת ההנהלה תתקיים ביום ג' 26.9.78 בין השעות
12.00 - 14.00 .

להלן סדר היום :

1. תכנית פיתוח הכבישים 1983 - 1979 - מר מ. שוחמי
2. עקרונות הסדר קרקעות בישראל והתקדמותו - ד"ר ר. אדלר
3. ש ו ר ת

ב ב כ ה

חיים יודלביץ
עוזר למנהל הכללי

יוחק:

מר ג. פח, שר הבינוי והשיכון

המנהל הכללי, משרד הבריאות

רחוב המדע 1, תל אביב

הנדון: בקשה להחלטת שירותי בריאות נפשית + טיפול פסיכיאטרי

החלטת שירותי בריאות נפשית

המטרה: להחליט על מתן שירותי בריאות נפשית לנפגעת

00.21 - 00.41

הנפגעת: מ. א. א.

1. מ. א. א. - נפגעת חריפה של מחלת פסיכיאטרית

2. הנפגעת אינה מסוגלת לנהל את חיי היום יום

3. מ. א. א.

מ. א. א.

מ. א. א.

החלטת שירותי בריאות נפשית

מ. א. א.

מ. א. א. מ. א. א. מ. א. א.

סיכום דברים משיבת הנחלה שהתקיימה ביום 12.9.78.

נוכחים: ח"ה השר, המנכ"ל, מ. גולן, א. וינר, י. מרגלית, ז. ברקאי, צ. אורן,
י. ורדי, ב. אבלין, בן דור, אלבק, ש. כחן, א. לחובסקי, ג. גורדון,
א. אשורי, אל. אלטבקר, גוש חלב, בן יהודה, קליגר, ר. אדלר, א. גיל,
קלזון, לבנת, ח. יודלביץ.

נעדרים: שוחמי, א. לוין, ב. צ'רניאבסקי, צלנר.

לחלן הסיכום שחתקבל:

1. יוגש גייר אשר יראת את כל השינויים בתוכניות איכלוס 1978 ע"י אגף איכלוס, והתוכניות החדשות אמ"ל נמצאות בשלבי מחשבה. לאמ"כ יקויים דיון בין אגף איכלוס, השר והמנכ"ל.
2. ביום ו' 7.9.78 היתה ועדה כספים של הכנסת על דיונים תקציבים, כל השינויים אושרו.
3. חודש המינוי לוועדה פריטטית בין משרד הבינוי והשיכון לבין אגודת הארכטקטים באם מתעוררת בעיה בנושא צ"ש להביאו לוועדה האמורה.

רשם: ח. יודלביץ.

משפט 1.1.1

הוכחה: נניח $a, b \in \mathbb{Z}$, $a \neq 0$, $b \neq 0$. נגדיר $d = \gcd(a, b)$. אז $a = da'$ ו- $b = db'$ עבור $a', b' \in \mathbb{Z}$ ו- $\gcd(a', b') = 1$. נגדיר $x = a'b$ ו- $y = a$. אז $ax + by = a^2b'$. מכאן נובע ש- $a^2b' \in \langle a, b \rangle$. מכיוון ש- $a \mid a^2b'$ ו- $b \mid a^2b'$, נובע ש- $a^2b' \in \langle a, b \rangle$. מכיוון ש- $a \mid a^2b'$ ו- $b \mid a^2b'$, נובע ש- $a^2b' \in \langle a, b \rangle$.

לכן: $a^2b' \in \langle a, b \rangle$.

לכן: $a^2b' \in \langle a, b \rangle$.

1. נניח $a, b \in \mathbb{Z}$ ו- $d = \gcd(a, b)$. אז $a = da'$ ו- $b = db'$ עבור $a', b' \in \mathbb{Z}$ ו- $\gcd(a', b') = 1$. נגדיר $x = a'b$ ו- $y = a$. אז $ax + by = a^2b'$. מכאן נובע ש- $a^2b' \in \langle a, b \rangle$.

לכן: $a^2b' \in \langle a, b \rangle$.

2. נניח $a, b \in \mathbb{Z}$ ו- $d = \gcd(a, b)$. אז $a = da'$ ו- $b = db'$ עבור $a', b' \in \mathbb{Z}$ ו- $\gcd(a', b') = 1$. נגדיר $x = a'b$ ו- $y = a$. אז $ax + by = a^2b'$. מכאן נובע ש- $a^2b' \in \langle a, b \rangle$.

3. נניח $a, b \in \mathbb{Z}$ ו- $d = \gcd(a, b)$. אז $a = da'$ ו- $b = db'$ עבור $a', b' \in \mathbb{Z}$ ו- $\gcd(a', b') = 1$. נגדיר $x = a'b$ ו- $y = a$. אז $ax + by = a^2b'$. מכאן נובע ש- $a^2b' \in \langle a, b \rangle$.

לכן: $a^2b' \in \langle a, b \rangle$.

מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנהל הכללי

ירושלים, ה' באלול תשל"ח
7 בספטמבר 1978

אלו: חברי ההנהלה המצומצמת + מנהלי מחוזות

הנדון: ישיבת הנהלה

ישיבת ההנהלה תתקיים ביום ג' 12.9.78 בין השעות
12.00 - 14.00 אחח"צ .

להלן סדר היום -

1. שינויים בחכנית אכלוס 1978 - מר א. וינר
2. פרוגרמה 1979 - מר ז. ברקאי
3. ס ו ר ת -

ב ב ר כ ה ,

חיים יודלביץ
ע/ למנהל הכללי



Faint, illegible text at the top of the page, possibly a header or title area.

Second block of faint, illegible text in the upper middle section.

Third block of faint, illegible text in the middle section.

Fourth block of faint, illegible text in the lower middle section.

Fifth block of faint, illegible text in the lower section.



נושד הבניוי והשיכון

המנהל הכללי

7.9.78

אל : מר צ. ארן, מנהל האגף לתכנון והנדסה

הנדון: פרוגרמת תכנון לשנת 1979.

בהמשך למכתבי-אל מר ז. ברקאי בט"א פרוגרמת בנייה לשנת 1978, להלן עיקרי ההנחיות להפעלת תכנון לקראת בצוע הבנייה בשנת 1979 וכפי שסוכם ביננו בישיבה מיום 6.9.78.

הפרוגרמה התכנונית לשנת 1979 תוכן כחלק מתכנית תלת שנתית 1978-80.

להלן ההנחיות להכנת הפרוגרמה (בהנחה שפרוגרמת 1978 על כל מרכיביה תבוצע בהתאם לחוברת שפורסמה "פרוגרמה 1978" (מחודש יולי 1978).

1. מאחר וטרם ידועים המשאבים התקציביים לבצוע שיעמדו לרשותנו בשנת התקציב 1979. הכרחית פעולה לקידום תכנון (בינוי ערים, מבנים ועבודות תשתית). הפרוגרמה התכנונית תעשה מבלי לקבוע בשלב זה את המבצעים, שיטות ההתקשרות ומימון הבנייה למגורים במגזר העירוני כולל ערבים.
 2. כפי שנקבע בהנחיות הפרוגרמה לשנת 1978, גם בתכנון לשנת 1979 יש להתאים הבנייה לאופי הישובים ולאופי האוכלוסייה המיועדת.
 3. תקציב התכנון מיועד לתכנון עבור פתוח ובנייה שיבוצעו בשנת 1979.
 4. לאור הקשיים הריאליים שענף הבנייה נמצא בו יש לתכנן כך, שתהיה למשרד אופציה להפעלת הבנייה הן בשיטה הטרומית והן בשיטה הקונבנציונלית.
 5. תוגדל הפרופורציה של דירות גדולות 4 ו-5 חדרים וזאת על מנת לפתור בעיות ספציפיות של משפחות ברוכות ילדים, כמו"כ יש להבטיח מספר דירות לנכים בכל אתר שיבנה.
 6. המחכמים שיבחרו יהיו בעלי כושר בצוע מעולה ואשר יוכלו לעמוד באיכות ובלוח הזמנים אשר יקבע.
 7. בכל חוזה עם מתכנן יקבע מראש לוח הזמנים המפרט לשלבי התכנון השונים. כמו"כ יקבע אגף תכנון והנדסה בשיתוף עם המחוז הבוגע בדבר לוח זמנים מוסכם מראש לכל הפרויקט. לוח זמנים יכלול את תאריך ועדת אשורים תאריכים לבקרה וגמר התכנון.
 8. התכנון יופעל בהתאם לבוהל תכניות הגשתם ואישורן מס' 04/0 א.
- את האמור לעיל הנך מתבקש להכין עד ליום 1.10.78.

בברכה,

שלמה אבני
המנהל הכללי

העתק: מר גדעון פת, שר הבינוי והשיכון
מר ז. ברקאי, מנהל אגף פרוגרמות
מר ד. בן-יהודה, חשב המשרד
מר א. לוין, מנהל היח' למימון ותקציבים
מר א. וינר, מנהל אגף איכלוס
מנהלי מחוזות

משרד הבינוי והשיכון

המנהל הכללי

7.9.78

אל : מר ז. ברקאי, מנהל אגף פרוגרמות

הנדון: פרוגרמת בנייה לשנת 1979.

להלן סיכום הדיונים להצעת פרוגרמה תכנון ופתוח לבנייה לשנת 1978-80 כפי שהומצאה ע"י אגף פרוגרמות.

בדיון המסכם בהשתתפות ה"ה צ. ארן ז. ברקאי, א. וינר, י. גולני, א. כץ, מיום 6.9.78 סוכם כדלהלן :

- א. יעדי המשרד הינם ביסודם לפי פריסת האוכלוסיה שהוגשה למועצה הארצית לתכנון ובניה בשנת 1975 ואושרה ע"י הממשלה. הצעת הפרוגרמה בגזרה מפריסת האוכלוסיה המאושרת כאמור.
- ב. מדיניות המשרד תמשיך להיות מתן עדיפויות גבוהות לגליל, ירושלים, נגב ואזורי מצוקה כפי שהותרו על ידי הממשלה והמשרד. בהתאם לכך תעובד סופית החוברת ותפורסם בכל זרועות המשרד.
- ג. זו הפעם הראשונה שנכלול בפרוגרמה לבצוע, חידוש מלאי של יחידות דיור ריקות ושפעולה זו תיצור 3000 יח"ד ראיות לאכלוס וזאת על ידי אחוד דירות או הרחבתם והנאתם לסטנדרט המקובל היום בבנייה חדשה. על ידי זה יושגו יעדים :
 - השקעה קטנה יחסית לעומת בנייה חדשה.
 - מלאי שלא ירד לטמיון.
 - החיאת אזורים שיהפכו למקום מגורים מבוקש.
- ד. הכוונה היא לטפל בריכוזים גדולים של בתים או קבוצות בתים, שכונות כולל כמובן הפיתוח הצמוד.
- ה. בכדי ליצור אופציות של בצוע לאחר שתקבע המסגרת התקציבית סוכם על פרוגרמה של 15.000 יח"ד שה"כ הפרוגרמה התכנונית תסתכם ב-18.000 יח"ד לפי חלוקה מחוזית כדלקמן :

מחוז	יח"ד חדשות	חידוש מלאי
גליל	2000	700
חיפה	2000	500
מרכז	3000	400
מ. ירושלים	6000	400
נגב	2000	1000
	<u>15000</u>	<u>3000</u>

נא הכנתך את האמור עד ל-1.10.78.

ב ברקאי,

שלמה אבנן
המנהל הכללי

העתק: מר גדעון פת, שר הבינוי והשיכון
מר צ. ארן, מנהל האגף לתכנון והנדסה
מר א. וינר, מנהל אגף איכלוס
מנהלי מחוזות

מדינת ישראל
משוד הבינוי והשיכון
לשכת המנהל הכללי

ירושלים, מ⁶ באלול תשל"ח
7 בספטמבר 1978

אלו חברי ההנהלה המצומצמת + סנהלי מחוזות

הנדון: ישיבת הנהלה

ישיבת ההנהלה תתקיים ביום ג' 12.9.78 בין השעות
14.00 - 12.00 אה"צ .

להלן סדר היום -

1. שינויים בתכנית אכלוס 1978 - מר א. וינר
2. פרוגרמה 1979 - מר ז. ברקאי
3. שו"ת -

בברכה,

חיים יודלביץ
נ/ לסנהל הכללי

סיכום דברים משיבת הנחלה ביום 29.8.78

נוכחים: ה"ה השר, המנכ"ל, מ. גולן, י. מרגלית, י. ורדי, ר. אדלר, מ. מרחב,
ג. לחובסקי, ד. איש שלום, לנגר, א. תייר, קלזון, ד. בן יהודה, י. ליט,
אלטבקר, גיל, אלבק, צלנר, גורדון, בן דו"ר, אבלין, ח. יודלביץ.

נעדרים: ה"ה כ. צ'רניאבסקי, מ. שוחמי, ש. כהן, צ. אורן, ז. ברקאי.

1. הוגש דיווח על הפעלת הבנייה בירושלים ע"י מר א. תייר.

2. הודעת השר

א. השר הודיע על בקשתו ממנהלי המחוזות על שימת שטלטים בכל אתר ואתר שחברה
אמורה לבנות שם (השטטים יושמו ע"י החברות) להתחלת הבנייה תהיה עדיפות
עליונה וכל היחידות יעמדו לרשות כך.

ב. המנכ"ל יטפל ישירות בעדיפות עליונה לבניית 1978 ולאמ"כ עם התחלות הבנייה
יוחל בטיפול ע"י המנכ"ל בפרוגרמה לשנת 1979.

ג. בשבוע שעבר הוחלט להטיל פיקוח על בטון מוכן אם יהיה צורך יוסל פיקוח על כל
דבר אשר יש בו צורך לשם הבנייה.
המשרד נחוש בדעתו להבטיח מחירים סבירים בבנייה ולא להיסחף לספקולציות בבנייה.

ד. ברכות למר ורדי על מינוי כסמנכ"ל אשר נבחר בחקופה אשר יהיה בה צורך
ברה ארגון וכישום החלטות של ארגון המבנה.

3. הודעת המנכ"ל

א. סוכמו נושאים עם מינהל מקרקעי ישראל

- על תוכנית בנין ערים אין צורך בחתימת מינהל מקרקעי ישראל.
- תוכניות בנין יש צורך בחתימת המנכ"ל ומנהל המחוז יודיע במכתב
שהצפיפות נבדקה ומאושרת ואז התוכניות יחתמו ע"י מינהל מקרקעי ישראל.

ב. יתקבל אישור בוועדת הכספים על מקדמה של 100 מליון ל"י לצורך תכנון
בשנת 1979. ולכן אפשר להכין את חומר הרקע לצורך הזמנת תכנון לשנת 1979.
דחינו, תיקים לחתימה וכו'.

רשם: ח. יודלביץ.

מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
לשנת המנהל הכללי

סיכום דברים משיבת הנהלה ביום 29.8.78

נוכחים: ה"ה השר, המנכ"ל, מ. גולן, י. מרגלית, י. ורדי, ר. אדלר, מ. מרחב,
ג. לחובסקי, ד. איש שלום, לנגר, א. תייר, קלזון, ד. בן יהודה, י. ליש,
אלטבקר, גיל, אלבק, צלנר, גורדון, בן דור, אבליון, ח. יודלביץ.

נעדרים: ה"ה ב. צ'רניאבסקי, מ. שוהמי, ש. כהן, צ. אורן, ז. ברקאי.

1. הוגש דיווח על הפעלת הבנייה בירושלים ע"י מר א. תייר.

2. הודעת השר

א. השר הודיע על בקשתו ממנהלי המחוזות על שימת שם בכל אתר ואתר שחברה
אמורה לבנות שם (השלטים יושמו ע"י החברות), להתחלת הבנייה תהיה עדיפות
עליונה וכל היחידות יעמדו לרשות כך.

ב. המנכ"ל יטפל ישירות בעדיפות עליונה לבניית 1978 ולאמ"כ עם התחלות הבנייה
יוחל בטיפול ע"י המנכ"ל בפרוגרמה לשנת 1979.

ג. בשבוע שעבר הוחלט להטיל פיקוח על בטון מוכן אם יהיה צורך יוטל פיקוח על כל
דבר אשר יש בו צורך לשם הבנייה.
המשרד נחוש בדעתו להבטיח מחירים מבירים בבנייה ולא להיסחף לספקולציות בבנייה.

ד. ברכות למר ורדי על מינוי כסמנכ"ל אשר נבחר בתקופה אשר יהיה בה צורך
ברה ארגון וכישום ההחלטות של ארגון המבנה.

3. הודעת המנכ"ל

א. סוכמו נושאים עם מינהל מקרקעי ישראל

- על תוכנית בנין ערים אין צורך בחתימת מינהל מקרקעי ישראל.
- תוכניות בנין יש צורך בחתימת המנכ"ל ומנהל המחוז יודיע כמכתב
שהצפיפות נבדקה ומאושרת ואז התוכניות יחתמו ע"י מינהל מקרקעי ישראל.

ב. יתקבל אישור בוועדת הכספים על מקדמה של 100 מליון ל"י לצורך תכנון
בשנת 1979. ולכן אפשר להכין את חומר הרקע לצורך הזמנת תכנון לשנת 1979.
דהיינו, תיקים לחתימה וכו'.

רשם: ח. יודלביץ

משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנכ"ל

ירושלים, יב באב תשל"ח
15 אוגוסט 1978

אל: חברי הנהלה מצומצמת + מנהלי מחוזות

הנדון: ישיבת הנהלה

ישיבת הנהלה תתקיים ביום ג' 29.8.78 בין השעות 12.30 - 14.15.

להלן סדר היום:

1. השתכנות מרכזת בקבוצות מאורגנות - מר י. ליס.
2. התארגנות המשרד כשעת חרום - מר קלזון.

בברכה

חיים יודלביץ
עוזר לנהל הכללי

משרד הכלכלה והתעשייה
תל אביב

תאריך: 15.12.2011
שם: משרד הכלכלה והתעשייה

שם: משרד הכלכלה והתעשייה + משרד התעשייה

מספר: 15.12.2011

מספר תעודת זהות: 352545278 - 15.12.2011

שם: משרד הכלכלה והתעשייה

1. משרד הכלכלה והתעשייה - מ.ת. 15.12.2011

2. משרד הכלכלה והתעשייה - מ.ת. 15.12.2011

מספר

מספר תעודת זהות
משרד הכלכלה והתעשייה

משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנכ"ל

ירושלים, יב באב תשל"ח
15 אוגוסט 1978

אל: חברי הנהלה מצומצמת + מנהלי מחוזות

הנדון: ישיבת הנהלה

ישיבת הנהלה חתקיים ביום ג 29.8.78 בין השעות 12,30 - 14.15.

להלן סדר היום:

1. השתכנות מריכזת בקבוצות מאורגנות - מר י. ליס.
2. התארגנות המשרד בשעת חרום - מר קלזון.

בברכה

חיים יודלביץ
עוזר למנהל הכללי

1917

...

...

...

...

...

...

...

...

נודינת ישראל

מינהל מקוקעי ישראל
יחידה: לשכת המנהל
ירושלים



תאריך: י"א באב תשל"ח
14 באוג' 1978

מספר:

לכבוד
מר ש. אבני
מנכ"ל משרד הבנוי והשכון
ירושלים

א.נ..

מנהל המינהל הורני להעביר אליך את הוראת מנהל האגף
העירוני של מ"י למנהלי המחוזות המצ"ב.

בברכה,

אורה איש טוב
אורה איש טוב
עוזרת למנהל המינהל

1.8.78

אל: מנהל מחוז _____

הנדון: קידום שיחוף הפעולה בין מש' הבינוי והשיכון לכינונו

אני חוזר, בכח, על מספר פרטים בנדון עליהם דווח בע"פ בישיבות ההנהלה:

א. קיצור משך הזמן הדרוש לאישור תוכניות הכניה:

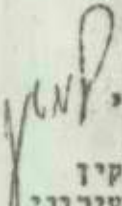
1. תוכניות הכניה חוכאנה לאישור מטי' כשהן מלוות במכתב בו יוסבר אם קיימת בחוכניות סטיה כל שהיא מן החקנון אם לאו. אם יוצא במכתב כי התוכניות הן את החקנון - האושרנה תוכניות אלו בהקדם ולא יאוחר מאשר 48 שעות משעה הגשת בדיקתן תערך לאחר מתן האישור.
2. אם יסחבר, לאחר הבדיקה, כי קיימות סטיות יש לדווח על כך מיד למנהל המינהל אישית עם עוחק אלי.

ב. אי הכנות - מניעתן:

אם התגלנה אי הכנות בין מחוזות מש' הבינוי והשיכון לכין מחוזות מטי' הן תידונה ב"ועדה שניט" שחבריה הם מר ז. ברקאי מש' הבינוי והשיכון והח"מ. אם אנו לא נוכל להגיש לפתרון מוסכם של הכעיה נכיאה לדירון בפני המנכ"לים.

- ג. כנוסף לכל האמור בסעיף א' לעיל ומבלי לגרוע ספנו עומדה חמיד בפני נציגו בוועדה לבנין ערים האפשרות להשיג ולהעיר לגבי כל תוכנית המובאה לדירון ול הועדה.

ד. נא טפולכם בהתאם.

כ כ ר כ ה, 
כנימין לובטקין
מנהל האגף העירוני

העחק: מר י. עקנין, מנהל המינהל, כאן
חברי הנמ"צ.

השתכנות
מדרוכי דת
בקהילות
מאורגנות

משרד
הביטוח
והשירות



מדריך
להשתכנות
מחכות
בקבוצות
מאורגנות

יוני 1978

משרד הבינוי והשיכון

כללי:

משרד הבינוי והשיכון מנסה לתת מענה לשאיפה של קבוצות מאורגנות להשתכן במרוכז. חוברת זו מהווה מסגרת הנחיות כלליות, כאשר לגבי כל קבוצה ייבדקו כל התהליכים והתנאים לגופם.



מהי קבוצה מאורגנת?

לצורך קבלת סיוע ממשלתי - קבוצה מאורגנת היא כל קבוצת אנשים המונה מ־80 עד 400 משפחות, אשר נתאגדה לצורך התשכנות מרוכזת כמטרה חברתית - על רקע מוטיבציה קהילתית-חברתית, או מוטיבציה למסגרת חיים מסוימת - ולא לשם עשיית רווחים.

קבוצה כזו יכולה להיות קבוצה של עולים, חברת אנשים המעוניינת לגור בשכונה בעלת צביון יחודי - כגון צביון דתי או אחר, או כל קבוצה אחרת כגון עובדי מפעלים גדולים.

מהם היתרונות המייוחדים?

הקבוצה תוכל לגור בשכונה אשר תישא את האופי הנראה לדיירי השכונה. בהתאם לכך, גם יהיו בה שירותים קהילתיים ספציפיים הדרושים לה.

מי מאשר השתכנות בקבוצה מרוכזת?

תמונה ועדה מיוחדת לאישור השתכנות בקבוצות מרוכזות. הועדה תורכב מנציגי האגפים הקשורים במפעל השתכנות מסוג זה ותדון בכל פניה על פי הנהגים הנהוגים במשרדי הממשלה.



כיצד נרשמים

נציגות הגוף היוזם תפנה בכתב לועדה להשתכנות בקבוצות מרוכזות, משרד הבינוי והשיכון, ירושלים. בכתב הבקשה יצויין:

- א. מהות הגוף היוזם.
- ב. תיאור צביונה של הקבוצה ומטרותיה החברתיות.
- ג. מספר המשפחות.
- ד. הרכב גילאי הילדים (לצורך תכנון מערכת החינוך).
- ה. מקום ההשתכנות המבוקש.
- ו. הצטרפות לישוב קיים או חדש.
 - האם לשכונה קיימת או שמעונינים להקים שכונה חדשה.
 - אם שכונה חדשה - האם תתבצע הבניה ע"י משרד הבינוי והשיכון, או בבניה עצמית.
 - אם ע"י משרד הבינוי והשיכון - האם יהיו מעונינים לרכשן או לשכור אותן.
- ז. בקשות מיוחדות בתחום מוסדות ציבור.
- ח. בקשות מיוחדות בתחום הקצאת שטחים לתעשייה ולמסחר, תוך הגדרת המטרות.



לכתב הבקשה תצורף המחאה בנקאית על סך 3,000 ל"י לכל יחידת דיור מבוקשת, לפקודת משרד הבינוי והשיכון.
נציגות הגוף היוזם תוזמן לדיון בפנייתה תוך שבועיים.

כספים

- מחירי הבניה והמכירה יבוקרו על ידי משרד הבינוי והשיכון.
- קביעות מאורגנות תוכלנה להיעזר במימון הבניה על ידי משרד הבינוי והשיכון במסגרת תוכניות המימון שלו.
- במקומות בהם נהוגה הלואה עומדת - תינתן הלואה לכל יחידת דיור בהתאם למקובל באותו מקום ישוב.



עקרונות הטיפול בתחומים השונים

קרקע:

משרד הבינוי והשיכון, בתיאום עם מנהל מקרקעי ישראל יקצה שטח לצרכי הקבוצה. שטח זה יוקצה בהתאם לדרישות התכנון של הרשות המקומית בה מדובר, במחיר הקבוע למועד ההקצאה ותנאי התשלום המקובלים באותו זמן.

תכנון:

תכנון הפרוייקט יבוצע בתיאום עם המשתכנים בין אם על ידי משרד הבינוי והשיכון ובין אם על ידי מתכנים מטעם הגוף היוזם - כפוף להנחיות משרד הבינוי והשיכון.

בנייה:

הבנייה תבוצע על ידי חברה ציבורית או קבלן המאושרים על ידי רשם הקבלנים. טיב הבניה יהיה ברמה המקובלת על משרד הבינוי והשיכון. תוספת מיבנים או אביזרים מיוחדים (לדוגמא: מקווה לשחייה מוש הרבים, כיורים כפולים ומשטחי סוכות לשימוש הפרט) תיעשה באישור משרד הבינוי והשיכון. המשרד שומר לעצמו הזכות לתכנון ולמסור לבניה את מבני הציבור ומבני מסחר ותעשייה אף לקבוע את עלויות תיהם ומחיריהם - כל זאת בתיאום עם הגוף היוזם וכפוף למחירים המקובלים באותה עת. משך הבניה באותו חלק המסור לידי הגוף היוזם לא יעלה על 3 שנים מיום אישור תוכנית הבניה.

מוסדות ציבור:

הקצאת שטחים למוסדות ציבור בשכונה תהיה בהתאם לצרכי הקהילה. מבני הציבור ייבנו בסטנדרטים המותאמים לגודלו של היישוב ובתנאים הכספיים המקובלים. רכוש זה יהיה רכוש האגודה השיתופית ויוחזק על־ידה.

איכלוס:

המועמדים לאיכלוס יומלצו על־ידי היוזמים ויהיה עליהם לקבל את אישור ועדת האיכלוס המחוזית של משרד הבינוי והשיכון. משרד הקליטה והסוכנות יאשרו את העולים.

במידת הצורך תאוכלסנה דירות בשכירות על־פי המלצת היוזמים ודמי השכירות יאושרו על ידי משרד הבינוי והשיכון. אולם, בכל מקרה מספר יחידות הדיוור הפנויות לשכירות לא יעלה על שליש ממספר היחידות בפרויקט. דירות לשכירות, אשר לא תנוצלנה תוך 4 חדשים מיום מסירתן לגוף היוזם, תאוכלסנה בהתאם לקריטריונים של משרד הבינוי והשיכון בין אם במכירה ובין אם בשכירות, במחירים שייקבעו על ידי המשרד בהתאם לקריטריונים שלו ו/או על־פי מכרז פתוח.







מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנהל הכללי



סיכום דברים משיבת הנהלה שהתקיימה כיום 8.8.78.

נוכחים: ה"ה ש. אכני, מ. גולן, ז. ברקאי, צ. אורן, מ. שוהמי, קלזיו, יניר, ר. אדלר,
ב. צלנר, ש. כהן, ב. צרניאבסקי, י. ורדי, ג. גורדון, מוסקביץ, א. נטף,
ב. אבליו, ח. יודלביץ.
נעדרים: ה"ה ד. איש שלום, י. ליט, א. גיל, א. בן דור, ש. אלבק.

להלן סכום הדברים:

1. בנה ביתך

המחוזות ידאגו להוצאת פרופסקטים לבנה ביתך עד ל-15.9.78.
אין הוראה זו באה לבטל תאריכים קודמים שנקבעו להוצאת פרופסקטים כאמור.
במקומות שיש עכוב בהוצאת הפרופסקט וזאת מהסיבה שאין סיכום על מחיר קרקע
עם מינהל מקרקעי ישראל יש להודיע על כך מיידית למר ז. ברקאי.

2. תכניות מתאר

- א. הוצגו תוכניות המתאר לאזורי הארץ השונים והפירוט לשטח ע"י מר ז. ברקאי.
לישיבת הנהלה הבאה ימציא מר ז. ברקאי חומר מפורט על תוכנית מתאר, כולל
לוח זמנים משוער והצעה לשיפור לאור ההערות שהושמעו והמציאות המתבקשת.
- ב. תוכן רשימת מילפוי ע"י מר ז. ברקאי להכנת תוכניות מתאר בחלוקה ל-3 קבוצות:
- ערים אשר מכינים בעצמם את תוכנית המתאר ובפלימונס.
- ערים בנוניות אשר יש בכחם להכין תוכניות מתאר, במקרה זה המשרד יתן
לעיר הלוואה והביצוע יהיה על ידה.
- ערים/עיירות אשר המשרד יכין בעבורם את תוכנית המתאר ואשר בעבר לא
הוכנו עבורם תוכניות מתאר.

3. ד"ר ר. אדלר הרצה בנושא חידושים בתחום הקרטוגרפיה והמפוי בישראל.
על ההרצאה המאלפת הובעה תודת המנכ"ל וחברי ההנהלה.

רשם: ח. יודלביץ



סיכום דברים משיבת הנהלה שנערכה ביום 25.7.78.

נוכחים: ה"ח ג. פת, ש. אבני, מ. גולן, י. מרגלית, מ. שוחמי, א. גיל, ד. בן יהודה,
י. ורדי, ז. ברקאי, ר. כרמי, אלטבקר, נטף, אלבק, לוי, צ'רניאבסקי,
גורדון, ש. כהן, בן דור, שלכר, אבלין, אדלר, יודלביץ.

השר הודיע על תוצאות סיורו בגרמניה בחברת "נו"ה הימט". כמו כן הוזמן שר הבינוי
הגרמני לסיור בארץ ולפתיחת בית מרכז הבנייה הישראלי ביום 26.10.78.
תורת השר נמסרה למר יהודה מרכוס ולמר יהודה ליש על עזרתם בהצלחת הסיור הנ"ל.

נדונה הפרוגרמה לשנת 1979 והבעיות הקיימות ביישום הפרוגרמה.

להלן סיכומי הישיבה:

1. הוכנה חסכון לקרקע של ממ"י - "המב"ל" הודיע על אי שיתוף פעולה פרמלי בנושא זה
עד אשר לא יהיה דיון בגן שני המשרדים.
2. מנהל ממ"י הכריז על הפסקת החכנון על ידי משרדו ולכן בכל מקום שיועד למנהל מחוז
שנמ"י מחכננים יש להודיע על כך למר ז. ברקאי.
3. הערות לפרוגרמה לשנת 1979 ימסרו תוך 10 ימים בלבד.
במחצית אוגוסט יוצג הנושא בפני השר, ולאחר מכן יובא המסמך הסופי לאישור ההנהלה.

רשם: ח. יודלביץ.

1947

1947

1947

1947

1947

1947

1947

1947

1947

1947

סיכום דברים משיבת הנהלח מצומצמת + מנהלי מחוזות מיום 11.7.78.

נוכחים: ה"ה ג. פת, ש. אבנל, ז. ברקאי, צ. ארן, קלזון, הרשור, שוחמי, מרגלית,
בן יהודה, צ'רניאבסקי, וינר, דרש, לוי, ורדי, צלנר, גורדון, ש. כהן,
אלבק, ב. אבלין, ב. אדלר, מ. גולך, ח. יודלביץ.
נעדרים: ת"ח א. גיל, בן דור, (חוי"ל) ד. איש שלום (מילואים).

1. מירב חברות ל.מ.ע.צ. על סיום סליחת קטע הכביש מלטרון עד מחלף לוד.
2. נחתם ההסכם עם כל החברות אולם הוא לא מהווה עדיין מסמך משפטי.
סוכם - שתוך 10 ימים תחתום כל חברה על כל נספח ונספח.
על מנת אגף פרוגרמות ומנהל אגף הכנון והנדסה לסיים את הפרוגרמה ולדאוג לחתימת
הנספחים.
המשרד יכנס ל"משטר" הפעלה במאמץ עילאי.
מ.צ. ארן יגיש כל שבועיים, דווח עדכני לשר בהתקן למנכ"ל על הפעלת הפרוגרמה.
3. תוך שבועיים ישלחו התצעות של אגף המדידות, מינהל לבנייה כפרית ומ.ע.צ. למר ז.
ברקאי.
יקויים דיון של חצי יום על פרוגרמה 1979/80 הכוללת את כל אגפי המשרד.

רשם: א.ס. יודלביץ.

1978-1979

1978-1979
1978-1979

1978-1979

1978-1979

1978-1979

1978-1979

1978-1979

1978-1979

1978-1979

1978-1979

1978-1979

1978-1979

מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנהל הכללי

e

סיכום דברים משיבת הנהלה מצומצמת + מנהלי מחוזות מיום 11.7.78.

נוכחים: ה"ה ג. פת, ש. אבני, ז. ברקאי, צ. ארון, קלזון, הרשור, שוהמי, מרגלית,
בן יהודה, צ'רניאבסקי, וינר, דרש, לוין, ורדי, צלנר, גורדון, ש. כהן,
אלבק, ב. אבלין, ר. אדלר, מ. גולן, ח. יודלביץ.

נעדרים: ה"ה א. גיל, בן דור, (ח"ל) ד. איש שלום (מילואים).

1. מירב הברכות למ.ע.צ. על סיום סלילת קטע הכביש מלטרון עד מחלף לוד.
2. נחתם ההסכם עם כל החברות אולם הוא לא מהווה עדיין מסמך משפטי.
סוכם - שתוך 10 ימים תחתום כל חברה על כל נספח ונספח.
על מנהל אגף פרוגרמות ומנהל אגף תכנון והנדסה לסיים את הפרוגרמה ולדאוג לחתימת
הנכפחים.
המשרד יכנס ל"משטר" הפעלה במאמץ עילאי.
מר צ. ארון יגיש כל שבועיים, דווח עדכני לשר בהעתק למנכ"ל על הפעלת הפרוגרמה.
3. תוך שבועיים ישלחו ההצעות של אגף המדידות, מינהל לבנייה כפרית ומ.ע.צ. למר ז.
ברקאי.
יקויים דיון של חצי יום על פרוגרמה 1979/80 הכוללת את כל אגפי המשרד.

רשם: ח. יודלביץ.

משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנכ"ל

ירושלים, כ"ז סיוון תשל"ח

2 יוני 1978

אל: חברי הנהלה מצומצמת
מנהלי מחוזות

הנדון: ישיבת הנהלה.

ישיבת הנהלה התקיים ביום ג' 11.7.78 בשעה 11:00.

הנושא שיועלה לדיון, פרוגרמה ראשונית לשנים 1979,
ו-1980.

בברכה,

חיים/יודלביץ

עוזר למנהל הכללי

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
LIBRARY

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנכ"ל

ירושלים, כ"ז סיוון של"ח

2 יוני 1978

אל: חברי הנהלה מצומצמת

מנהלי מחוזות

הנדון: ישיבת הנהלה.

ישיבת הנהלה התקיים ביום ג' 11.7.78 בשעה 11:00.

הנושא שיועלה לדיון, פרוגרמה ראשונית לשנים 1979,
ו-1980.

בברכה,

חיים יודלביץ

עוזר למנהל הכללי



משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנכ"ל

ירושלים, כ"ז סיוון תשל"ח

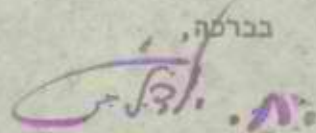
2 יוני 1978

אל: חברי הנהלה מצומצמת
מנהלי מחוזות

הנדון: ישיבת הנהלה.

ישיבת הנהלה תתקיים ביום ג' 11.7.78 בשעה 11:00.

הנושא שיועלה לדיון, פרזגרמה ראשונית לשנים 1979,
ו-1980.

בברכה,


חיים יודלביץ

עוזר למנהל הכללי

RECEIVED
JAN 10 1950

RECEIVED
JAN 10 1950

RECEIVED
JAN 10 1950

RECEIVED

RECEIVED

RECEIVED

RECEIVED

RECEIVED

RECEIVED

RECEIVED

מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנהל הכללי

ירושלים, ט"ו סיוון תשל"ח
20 יוני 1978

אל: חברי הנהלה מצומצמת
מנהלי מחוזות

הנדון: סדר יום לישיבת הנהלה.

להלן סדר היום לישיבת הנהלה שתתקיים ביום 27.6.78
בשעה 1030.

- א. דווח על מכירת דירות - מר א. וינר.
- ב. הצעה ראשונית לפרוגרמה לשנים 1979/80, 1980/81 -
מר ז. ברקאי.
- ג. שונות.

בברכה,

חיים יודלביץ
עוזר למנהל הכללי

משרד השיכון

מנהל מחוז חיפה

מ. ה. יאצוץ
תלמידי - מיועץ יוליא

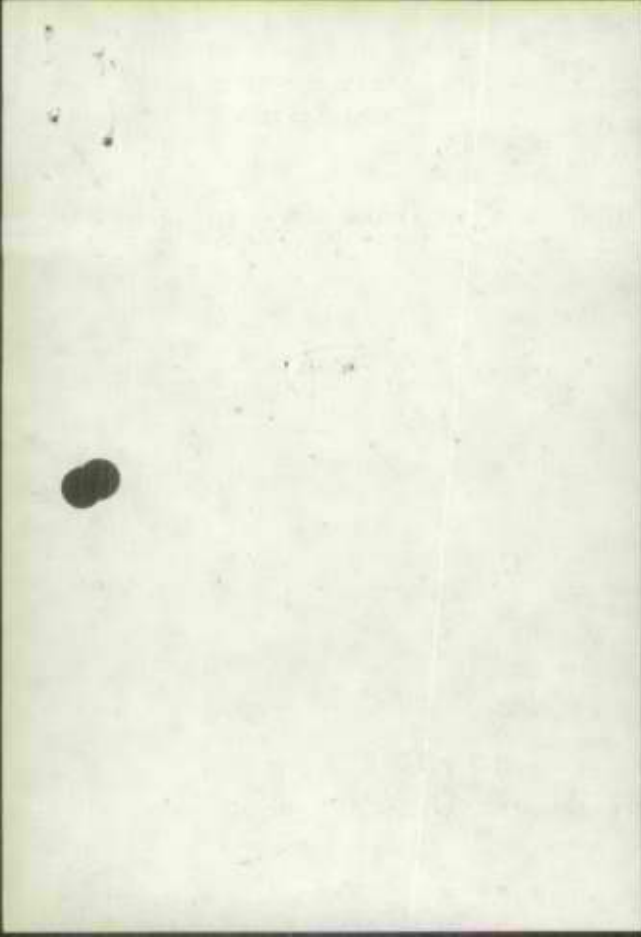
מחלקת א"ע יאצוץ מ'ב'ט
מ'ד'ט'ט - 9/9 - 19/9 מ'ה"ט
15/10 י"א אצוץ .

המחלקה יאצוץ מ'ב'ט יוליא

בברכה

יוליא

10.6.78



מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנהל הכללי

סיכום דברים משיבת הנהלה מצומצמת שהתקיימה ביום 30.5.78.

נוכחים: ה"ה ש. אבני, י. מרגלית, גולן, ס. לפידות, צ. אורן,
הרשור, קלזון, שותמי, איש שלום, צ'רניאבסקי, ורדי,
וינר, ב. אכלין, צלנר, ש. כהן, ברקאי, א. לוי.
נעדרים: ה"ה גיל, בן דור, אלבק.

1. הוצגו תוכניות העבודה לאגפי ויחידות המשרד לשנת 1978.

2. תוכנית העבודה לשנת 1978 אושרה.
דו"ח שנתי על ביצוע התוכנית ישלח למנכ"ל.

3. תקופת היציאה לחופשה תצומצם ככל האפשר.
חברי הנהלה יעבירו את:
א. תאריכי יציאתם לחופשה.
ב. שם ממלא מקום.
את התאריכים יש לשלום לח"מ עד לתאריך ה-10.6.78.

משרד הבינוי והשיכון	
מחוז יבנה והעמקים	
מס' 101	
-7-06-1978	
מס' 101	101

משרד הבינוי והשיכון
יבנה
תאריך: 10.6.78
מס' 101

רשם: ח. איוולצ'צ'י

Handwritten text at the top of the page, possibly a title or header, which is mostly illegible due to fading.

Second section of handwritten text, appearing as several lines of a letter or document.

Third section of handwritten text, continuing the narrative or list.

Fourth section of handwritten text, possibly a concluding paragraph or signature area.

Fifth section of handwritten text, located in the lower middle part of the page.

or



משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנכ"ל

סיכום דברים משיבת הנהלה מצומצמת שהתקיימה ביום 30.5.78.

נוכחים: ה"ה ש. אבני, י. מרגלית, גולן, ס. לפידות, צ. אורן,
הרשור, קלזון, שוהמי, איש שלום, צ'רניאבסקי, ורדי,
וינר, ב. אבלין, צלנר, ש. כהן, בוקאי, א. לויך.
נעדרים: ה"ה גיל, כן דור, אלבק.

1. הוצגו תוכניות העבודה לאגפי ויחידות המשרד לשנת 1978.

2. תוכנית העבודה לשנת 1978 אושרה.
דו"ח שנתי על ביצוע התוכנית ישלח למנכ"ל.

3. תקופת היציאה לחופשה תצומצם ככל האפשר.
חברי ההנהלה יעבירו את:
א. תאריכי יציאתם לחופשה.
ב. שם ממלא מקום.
את התאריכים יש לשלום לח"מ עד לתאריך ה-10.6.78.

1000: ה. יוד

Directions: Read the following passage and answer the questions given below.

Passage: The first part of the passage is about the importance of education. It discusses how education helps in the development of a person's mind and character. It also mentions that education is a key to progress and prosperity. The second part of the passage talks about the role of parents in their children's education. It emphasizes that parents should provide a good environment for their children to learn and grow. It also suggests that parents should encourage their children to study hard and achieve their goals.

1. The first part of the passage is about the importance of education.

2. Education helps in the development of a person's mind and character.

3. Education is a key to progress and prosperity.


4. The second part of the passage talks about the role of parents in their children's education.

5. Parents should provide a good environment for their children to learn and grow.

6. Parents should encourage their children to study hard and achieve their goals.

7. Education is a key to progress and prosperity.

8. Education helps in the development of a person's mind and character.

10. 

משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנכ"ל

5
ירושלים, י"ח אייר תשל"ח

25 מאי 1978

אל: חברי הנהלה מצומצמת
מנהלי מחוזות.

הנדון: ישיבת הנהלה.

ישיבת הנהלה תתקיים ביום ג' 30.5.78 בשעה 0930 עד
שעה 1100.

להלן סדר היום:

1. תוכנית עבודה לשנת 1978 - מר י. מרגלית.
2. דיווח על מכירת דירות - מר א. וינר.
3. שונות.

נא השתתפותכם בישיבה זו.

בברכה,

חיים יודלביץ
עוזר למנהל הכללי

משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנכ"ל

סיכום דברים משיבת הנהלה מצומצמת שהתקיימה ביום 30.5.78.

נוכחים: ה"ה ש. אבני, י. מרגלית, גולן, ס. לפידות, צ. אורן,
הרשלר, קלזון, שוהמי, איש שלום, צ'רניאבסקי, ורדי,
וינר, ב. אכלין, צלנר, ש. כהן, ברקאי, א. לוין.
נעדרים: ה"ה גיל, בן דור, אלבק.

1. הוצגו תוכניות העבודה לאגפי ויחידות המשרד לשנת 1978.

2. תוכנית העבודה לשנת 1978 אושרה.

דו"ח שנתני על ביצוע התוכנית ישלח למנכ"ל.

3. תקופת היציאה לחופשה תצומצם ככל האפשר.

חפרי ההנהלה יעבירו את :

א. יי"ריכי יציאתם לחופשה.

ב. שם ממלא מקום.

את התאריכים יש לשלום לח"מ עד לתאריך ה-10.6.78.

רשם: חנ' לודוביץ

THE RESULTS OF THE

RESEARCH

CONDUCTED BY THE RESEARCH DEPARTMENT OF THE

RESEARCH DEPARTMENT OF THE
RESEARCH DEPARTMENT OF THE
RESEARCH DEPARTMENT OF THE
RESEARCH DEPARTMENT OF THE

1. THE RESEARCH DEPARTMENT OF THE

2. THE RESEARCH DEPARTMENT OF THE
RESEARCH DEPARTMENT OF THE

3. THE RESEARCH DEPARTMENT OF THE
RESEARCH DEPARTMENT OF THE
RESEARCH DEPARTMENT OF THE
RESEARCH DEPARTMENT OF THE
RESEARCH DEPARTMENT OF THE

THE RESEARCH DEPARTMENT

מדינת ישראל
משד הבינוי והשיכון
לשכת המנהל הכללי

ירושלים, ב' אייר תשל"ח

9 מאי 1978

המנהל

אל: חברי הנהלה מצומצמת
מנהלי מחוזות.

הנדון: ישיבת הנהלה.

ישיבת הנהלה תתקיים ביום ג' 16.5.78, בשעה 1000 עד
שעה 1200.

להלן סדר היום:

1. תוכנית עבודה לשנת 1978 - מר י. מרגלית.
2. דווח על מכירת דירות - מר א. וינר.
3. שונות.

נא השתתפותכם בישיבה זו.

בברכה,

חיים זודלביץ
עוזר למנהל הכללי.

THE NEW YORK
PUBLIC LIBRARY
ASTEN LENOX
TILDEN FOUNDATION

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

הנספח

מדינת ישראל
משדד הבינוי והשינון
לשכת המנהל הכללי

ירושלים, י"ח בניסן תשל"ח
25 באפריל 1978

גן
שיבת תורה

אל: מר א. וינר

הכרזת: סיכום דברים משיבת הנהלה מ-17.1.78

עדיין לא הוגשו המסקנות המבוקשות בסעיף 3 לנדון.

להזכירך, המסקנות היו צריכות להגיע עד ליום 17.3.78.

בברכה,

חיים יודלביץ
עוזר ממנכ"ל

אגף: עו"ב וקבלות
מ. ג. א. א. א.

מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנהל הכללי

סיכום דברים משיבת הנהלה מצומצמת שתהקימה ביום 27.6.78.

נוכחים: ה"ה ש. אבני, מ. גולן, א. וינר, ז. ברקאי, צ. ארן, סולל, א. גיל
ר. אדלר, ב. אכלין, ד. בן יהודה, קלזון, י. גולני, א. לחובסקי, ד. איש שלום
אלטבקר, י. ורדי, ב. צ'רניאבסקי, ב. צלנר, הרטלר, י. גולני, א. בר,
י. מוסקוביץ, א. לוין, ח. יודלביץ.

נעדרים: ה"ה ש. אלבק, ג. גורדון, בן דור, ש. כהן, מ. שוהמי.

הוצגה תוכנית ה"שכירות פתוחה" בע"י פיתוח, וניתן הסכר על מבצע מכירת
דירות על ידי מר א. וינר.

סיכומים כללים.

1. בימי ג' לא ייעשו סידורים עם גורמי חוץ ולא יקבעו ימי הדרכה ו/או
ימי עיון.
כעקרון ביום ג' יתקיימו ישיבות הנהלה.
2. מר ז. ברקאי ישלים לישיבת תבלה את חוברת הצעת פרוגרמה לשנים 1980
עד 1978.
ההשלמה תכלול את האגפים: כבישים, מוסדות ממשלה, מדידות, וכן את המינהל
לבנייה כפרית.

רשם: ח. יודלביץ.

סיכום דברים משיבת הנהלה מצומצמת שתהקימה ביום 27.6.78.

נוכחים: ח"ח ש. אבני, מ. גולן, א. וינר, ז. בוקאי, צפ ארן, סולל, א. גיל
ר. אדלר, בץ אבלין, ד. בן יהודה, קלזון, י. גולני, א. לחובסקי, ד. איש שלום
אלטבקר, י. ורדי, ב. צ'רניאבסקי, ב. צלנר, הרשור, י. גולני, א. בר,
י. מוסקוביץ, א. לוי, ח. יודלביץ.

נעדרים: ח"ח ש. אלבק, ג. גורדון, בן דור, ש. כהן, מ. שוהמי.

הוצגה תוכנית ה"שכירות פתוחה" בע"מ פיתוח, וביהם הסבר על מבצע מכירת
דירות על ידי מר א. וינר.

סיכומים כללים.

1. בימי ג' לא ייעשו סינדרים עם גורמי חוץ ולא יקבעו ימי הדרכה ו/או
ימי עיון.
כעקרון ביום ג' יתקיימו ישיבות הנהלה.
2. מר ז. בוקאי ישלים לישיבת הנהלה את חוברת הצעת פרוגרמה לשנים 1980
עד 1978.
החשמה תכלול את האגפים: כבישים, מוסדות ממשלה, מדידות, וכן את המינהל
לבנייה כפרית.

רשם: ח. יודלביץ.

מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנהל הכללי

סיכום דברים משיבת הנהלה שנערכה ביום 11.4.78.

התקבלו ההחלטות הבאות:

1. לסעיפים תכנון ופיתוח מראש תנתן עדיפות להפעלת בניית 1979.
2. עם כל חברה יהיה הסכם אשר יפרט את יחידות הדיור שהחברה תבנה ולוח זמנים מסכם.
3. יחד עם הפעלת הבנייה יופעלו מוסדות הציבור.
4. בגליל יש צורך בזרוז הבנייה הציבורית היות והיא מהווה את רוב הבנייה.
5. גברת סימה לפידות תעדכן את כל נהלי המשרד; העדכון יהיה מהיר ואינטנסיבי.

רשם: ח. מנדלצ'ין

מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנהל הכללי

סיכום דברים משיבת הנהלה שנערכה ביום 11.4.78.

התקבלו התחלטות הבאות:

1. לסעיפים תכנון ופיתוח מראש תנתן עדיפות להפעלת בניית 1979.
2. עם כל חברה יהיה הסכם אשר יפרט את יחידות הדיור שהחברה תבנה ולוח זמנים מסכם.
3. יחד עם הפעלת הבנייה יופעלו מוסדות הציבור.
4. בגליל יש צורך בזרוז הבנייה הציבורית היות והיא מהווה את רוב הבנייה.
5. גברת סימה לפידות תעדכן את כל נהלי המשרד; העדכון יהיה מהיר ואינטנסיבי.

רשם: ח. מ. גולדברג

מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנהל הכללי

ירושלים, כ"ו באדר ב' תשל"ח
4 באפריל 1978

אל: _____

הנדון: ישיבת הנהלה מצומצמת + מנהלי מחוזות

להלן סדר היום לישיבת הנהלה שתקיים ביום 11.4.78
בשעה 10.30.

1. דווח על ביצוע בשנת 1977 - מר צ. אורן.
2. תוכניות עבודה לאגפי/יחידות המשרד לשנת 1978 - מר י. מרגלית.
3. רשמי סיור בגרמניה - מר ש. אבני.
4. שונות.

בברכה,

חיים ינדלביץ
עוזר המנהל

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DIVISION OF THE PHYSICAL SCIENCES
DEPARTMENT OF CHEMISTRY

Enclosed, for the use of the
Department of Chemistry

1953

RECEIVED - CHEMISTRY DEPARTMENT - UNIVERSITY OF CHICAGO

Enclosed for the use of the
Department of Chemistry

1. [Illegible]
2. [Illegible]
3. [Illegible]

Yours,

[Illegible]
[Illegible]

מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנהל הכללי

ירושלים, כ"ו באדר ב' תשל"ח
4 באפריל 1978

אל:

הנדון: ישיבת הנהלה מצומצמת + מנהלי מחוזות.

הנך מוזמן לישיבת הנהלה שתתקיים ביום 18.4.78 במלון "הולילנד" בשכונת בית וגן בירושלים.

על סדר היום:

- 12.00 - 11.30 - התכנסות.
- 12.30 - 12.00 - דברי פתיחה - שר הבינוי והשיכון, מר ג. פת.
- 13.00 - 12.30 - סקירה על הפרוגרמה לשנת 1978 והשינויים בהפעלתה - המנכ"ל, מר ש. אבני.
- 14.00 - 13.00 - פרוגרמת הבנייה לשנת 1978 - מנהל אגף פרוגרמות, מר ז. ברקאי.
- 15.00 - 14.00 - ארוחת צהריים.
- 16.00 - 15.00 - פרוגרמת מוסדות ציבור ופיתוח - מנהל אגף פרוגרמות, מר ז. ברקאי.
- 16.30 - 16.00 - פרוגרמת בנייה כפרית - ראש המינהל לבנייה כפרית (כפועל), מר י. מרגלית.
- 17.00 - 16.30 - פרוגרמת כבישים ומוסדות ממשלה - מר מ. גולן.
- 17.30 - 17.00 - פרוגרמת אגף המדידות - ס/מנהל אגף המדידות, מר סולל.
- 18.00 - 17.30 - דברי סיכום - המנהל הכללי, מר ש. אבני.

בברכה,

חיים יודלביץ
עוזר המנכ"ל

