

מדינת ישראל

משרד הבינוי והשיכון

10-10
משרד

לשכת מנהל, תל אביב

בנייה כפרית - יהודה ושומרון עירוני

184-384

תיק מס'

10-10

מחלקה

גן שבת

מדינת ישראל
ארכיון המדינה



שם תיק: לשכת מנכ"ל אשר וינר - בנייה כפרית - יהודה ושומרון עירוני

מזהה פיוז: 14616/10-גל

מדינו
משרד

מזהה פריט: 000qlwz
כתובת: 2-106-11-3-8

תאריך הדפסה: 18/06/2018

כ"ב באדר ב' תשד"מ
26 במרץ 1984

משרד הבינוי והשיכון יר"ש
לישכת המנהל הכללי
27-03-1984
ירושלים

לכבוד

משב"ש/מנהל אגף תכנון והנדסה
ירושלים

כוכב השומרון בע"מ
יזמים וכוני ערים
רח' רבי עקיבא 106
בני ברק 51461
טל. 03-704449

(811) משב"ש
4(2266) מ-1(א)

א.נ.א

א.נ.א

הנדון: חש' מס' 2 מעודכן של מערכת טיהור וסלוק שפכים
חש' מס' 1 מעודכן של תאורת ראש שטח
חש' מס' 1 מעודכן של מים וכיוב ראש שטח
חש' מס' 1 מעודכן של קו ביוב מאסף.

רצ"ב למכתב א' בארבעה עותקים חשבונות הנ"ל מעודכנים למדד פברואר,
על סך כולל של - 143,781,936 ש' כמפורט להלן:

ש' 33,918,937.-	* מערכת טיהור וסילוק שפכים
" 20,123,504.-	* תאורת ראש שטח
" 44,060,826.-	* מערכת מים וכיוב ראש שטח
" 45,678,669.-	* קו ביוב מאסף
שקל 143,781,936.-	סה"כ

חשבונות הנ"ל הם עבור עבודות שבוצעו מזה זמן רב ושיש עבורם חוזה חתום או
בהליכי חתימה.

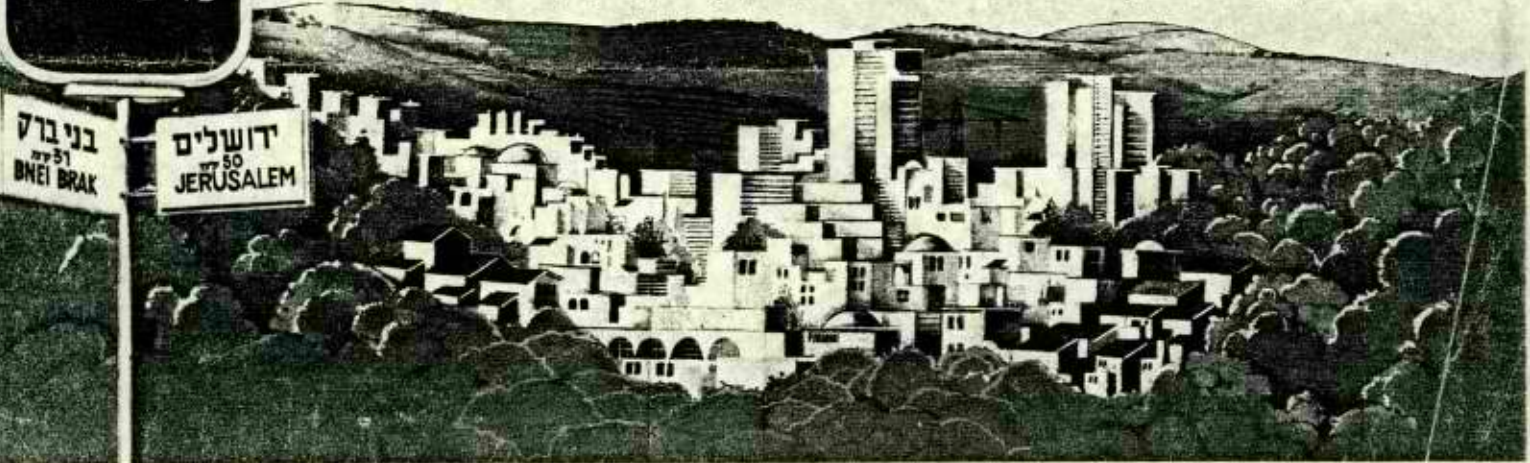
תהליך הכנת החוזים ואישור החשבונות הוא ארוך ביותר, מתבצע בטור הלוך וחזור
בשיטת "לך תבוא" וכתוצאה מכך נגרמים לנו נזקים כספיים כבדים ביותר, כי כידוע
מחיר הכסף הולך וגדל והפער בין הפיצוי שהמדד נותן לעלות בפועל מתרחב.

הננו מבקשים לשלם לנו סכומים הנ"ל בדחיפות המירבית.

מנהל אגף הבינוי - אקי
מנהל אגף הבינוי

היתק:
משב"ש - המנכ"ל
משב"ש - החשב
יו"ר ההנהלה - כאן
המנכ"ל - כאן

מנהל אכ"ס - כאן
משה ליבוביץ-כאן, בצרוף העתקי חש'



RECEIVED
FBI
MAY 19 1964
FBI - MEMPHIS

אלפי מנשה - מזכירות הישוב

ד. נ. שומרון, מיקוד 44 851 טלפון 052 - 22000

26.03.1984

משרד התיירות ושיכון ירושלים
התל הכללי

01-04-1984

משרד התיירות ושיכון ירושלים

משרד התיירות ושיכון ירושלים

התל הכללי

31-03-1984

הנדון: בקשה לפגישה דחופה. לים

לכבוד

מר אשר וינר

מנכ"ל משרד התיירות ושיכון ירושלים

ירושלים

א.נ.

אני פונה אליך בבקשה לזמננו לפגישה דחופה בענין המצ"ב
באלפי - מנשה ותיפקודה של חברת "צוותא".

חרף נסיונות חוזרים ונשנים של ועד הישוב כשנה וחצי
האחרונות שלאחרונה (ראה מכתבינו מיום 2.84. הרצ"ב)
אין חברת צוותא ממלאת את התחייבויותיה הכספיות,
והדבר כולל מחדלים המסכנים את בטיחות ובטחון התושבים.

אנו סבורים שראוי לשקול האם יהיה זה נכון להתיר לצוותא
להמשיך כפרויקט "אלפי - מנשה" לנוכח רצון ויכולת הביצוע
שלה.

כמו כן, נבקש לדון בפגישה זו בקידום הישוב לקראת הטקס הרשמי
של פתיחתו, שאנו מקווים שסגן ראש הממשלה ושר השיכון יהיה
אורח הכבוד בו.

במפורד רב.

ועד הישוב
אלפי מנשה

על שיהיה
מ.א.מ.
על שיהיה

SECRET - CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION

April 20, 1950

Dear Sir:

In reference to the report of the [redacted] dated [redacted] 1950.

Very

Sincerely,
[redacted]

The [redacted] has been reviewed and it is noted that the [redacted] is in accordance with the [redacted].

The [redacted] should be reviewed and the [redacted] should be [redacted] in accordance with the [redacted].

The [redacted] should be reviewed and the [redacted] should be [redacted] in accordance with the [redacted].

Very truly yours,
[redacted]

cc: [redacted]

cc: [redacted]

cc: [redacted]

משרד הבינוי והשיכון

שוכרון

תאריך: 21.3.84

לכבוד
מר' אשר וינר
מנכ"ל משרד הבינוי והשיכון
ירושלים

לכבוד
מר' איתן סרווקה
מנהל אגף תכנון והנדסה
משרד הבינוי והשיכון
ירושלים.

א.ג.,

הנדון: בניית 216 יח"ד בעמנואל - פרוגרמה 1984

הנני להודיעך כי למיטב ידיעתי לא התמנה עד היום החברה חוזה קבלני
לבניית האתר הנ"ל ואין היא מתכוונת לעשות זאת בפחיד הקרוב. משמע מכך
כי החברה אמורה להפסיק את העבודה מיד עם תום היסודות או לכל הפאזר לאחר
שלב 12 כפי שעשתה באתר 76 יח"ד שוכרן.

מאחר וכבר הופסקה בניית 182 יח"ד נוטפות חרי שסה"כ עלולות לעמוד
בקרום כ 500 יח"ד שעבודתם הופסקה.

אני מציע להזמין מיד את מנכ"ל החברה ולהודיעו כי פשב"ש לא ישלם
פיגוע ביניים שלב 12 באם החברה לא תחייב פראש ע"י הצגת חוזה עם קבלן
(ולא אבוהמי) להמשיך את הבנייה באתר 216 יח"ד עד לטיומה.

בכבוד רב

שמואל שטיינר

העתקים:

מר' דוד בן-יהודה
מר' אריאל לויין
מר' איתן לחובסקי
גב' שרה צימרמן

1914
1915
1916
1917
1918
1919

1914
1915
1916
1917
1918
1919

...

1914-1919

1914
1915
1916
1917
1918
1919

1914
1915
1916
1917
1918
1919

1914
1915
1916
1917
1918
1919

1914
1915
1916
1917
1918
1919

1914
1915
1916
1917
1918
1919

משרד הבינוי והשיכון
שומרון

תאריך: 21.3.84

לכבוד

מר אשר וינר

מנכ"ל משרד הבינוי והשיכון

ירושלים

א.י.1.

הנדון: אכלוס עמנואל

למיטב ידיעתי קיימת בעמנואל חופעה של השכרה דירות של משתכנים
(עולים חדשים וזכאי +3) למשתכנים אחרים.

מבלי להתייחס למהות החופעה אין ספק שלא זו הייתה חכוונה כאשר
הוענקו לרוכשי הדירות בישוב משכנתאות ברוחב לב שאפשרו להם רכישה
הדירות כמעט ללא מזומנים.
אני מציע:

1. לבדוק את החופעה.
2. לקבל החלטה חד משמעית אם לחיוב ואם לשלילה של החופעה כן שהדברים
יופסקו או לחלופין יעשו בפרהסייה ובהסכמה ולא בהחבא ומתחת לשולחן
חוך הנחה של חב" כוכב השומרון שאנו איננו יודעים על העניין.

אגב גם מנכ"ל חב" כוכב השומרון מתגורר בשכירות בישוב.

בכבוד רב

שמאל שסינר

העתיקים:

מר איתן סורוקה

מר א. אשורי

מר אריאל לוין

גב' שרה ציפרמן

מר דוד בן-יהודה

1875
1875
1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875

1875



משרד הבינוי והשיכון
שומרון

תאריך: 15.3.84

לרד דבינוי והשיכון ירושלים
המחלקה הכללית
21-03-1984
ל"ם

לכבוד

מר אשר וינר

מנכ"ל משרד הבינוי והשיכון

ירושלים

, א.נ.

הנני להודיעך כי בעמנואל הופסקה בנייה בהי הכנסת
ומועדון הנוער של הקבלן מקורות, המבנים במצב שלד.

בכבוד רב

שמאל שלי ינר

העתקים:

מר א. סורוקה - מנהל אגף הכנון והנדסה

מר א. לויזן - מנהל אגף נכסים ודיוור

גב' ש. צימרמן - אגף נכסים ודיוור

מר א. לחובסקי - אגף פרובורמות

1942

1. ...
2. ...
3. ...

...

- 1. ...
- 2. ...
- 3. ...
- 4. ...

Handwritten note: *21.6*

משרד הבינוי והשיכון

שומרון

תאריך: 15.3.84

22-03-1984
י. ושלום

לכבוד

מר אשר וינר

מנכ"ל משרד הבינוי והשיכון

ירושלים

א.נ.א.

הנני להודיעך כי בעטנאל הופסקה עבודת הבניה של 256 יח"ד של הקבלן אברהמי. הכתים נמצאים בשלבי בניה שונים, 182 יח"ד בשלבי מחיצות פנימיות (פרוגרמה 1982) ו 76 יח"ד לאחר יסודות (פרוגרמה 1983).

בכבוד רב

שמאל שטיינר

העתיקים:

מר א. סורוקה - מנהל אגף הכנון והנדסה

מר א. לוי - מנהל אגף נכסים ודיוור

גב' ש. צימרמן - אגף נכסים ודיוור

מר א. לחובסקי - אגף פרוגרמה

1. The first part of the document
describes the general situation
of the country at the time.

2. The second part of the document
describes the specific details
of the situation in the various
regions of the country.

3. The third part of the document
describes the measures taken
to deal with the situation.

4. The fourth part of the document
describes the results of the
measures taken.

משרד הבינוי והשיכון

אגף נכסים ודיור

תאריך: באדר ב' תשמ"ד

13 במרץ 1984



לכבוד

חברת כוכב השומרון בע"מ

א"ב

הנדון: אישור מחירים בעמבואל

בוהתאם להחזרה המסגרת בין משרד הבינוי והשיכון ובין חברתכם עליכם לקבל אישור מחירים לדירות הנבנות במסגרת הפרוגרמה.

למרות בקשות חוזרות ונשנות טרם הבאתם לאישור את מחירי הדירות הנמכרות על ידכם.

אנו דורשים להביא לאלתר לאישור מחירים כמפורט בחוזה ובהתאם להבחיות שבמסדו לכם בפוד.

ממבד רב,
מ"בנימה
ע/ר לנכסים ודיור

העתק: מר א. ויבר - המנהל הכללי

מר א. לויזן - נכסים ודיור

מס/רמ

SECRET

TOP SECRET

SECRET

SECRET

SECRET



SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

מדינת ישראל

משרד הבינוי וחינוך
המינהל לבנייה כפרית
וישובים חדשים
לשכת ראש המנהל לבנייה כפרית
וישובים חדשים

תאריך: 11.3.81

מספר: ש-2766

לכבוד

יו"ש השקעות במקרקעין-זיתוח בע"מ

רח' רמז 14

תל-אביב

הנדון:- פתוח ובינוי שכונת עירונית-מערבית לאלקנה.

בהמשך לפנייחכם בעל פה ובחשובה למכתבכם בנדון מה-8.3.81 הנני להודיעכם כי משרדנו יממן ביצוע תשתיות עד ראש אחר המיועד לבינוי. התשתיות כוללות פריצת דרכי גישה, כבישים, מים ביוב ורשת חשמל.

כמו כן יסייע משרדנו בהלוואות ומענקים למשתכנים במקום כנהוג בערי פיתוח.

משרדנו יממן הקמת מכני צבור בהתאם לחוק ובמסגרת מגבלות חוק התקציב.

תנאי למימוש הנאמר לעיל יהיה הצגת תכנית מאושרת ע"י ועדת בנין ערים כחוק.

בכבוד רב,

י. מרגלית

ראש המינהל לבנייה כפרית
וישובים חדשים

העתיקים:- לשכת שר הבינוי והשכון.

לשכת שר החקלאות.

לשכת סגן שר הבטחון.

המנהל הכללי-משרד הבינוי והשכון.

ה"ח-י. צור, ד. יצחקי, ש. הורוביץ, י. רזי-כאן.

ההסתדרות הציונית העולמית

חטיבת ההתיישבות

רח' המלך ג'ורג' 48, ירושלים

ת.ד. 92

מס'

ה' באדר ב' תשמ"ד

9.3.84

תאריך



לכבוד
ועדת האיכלוס
אריאל

שלום רב,

לא מכבר פתחנו משרד אזורי של החטיבה להתיישבות באריאל, שנועד לשרת את מתיישבי הישובים הכפריים באזור.

שטח המשרד קטן, והדבר מקשה על חפקידו במחן שירותים לאזור כולו.

הובא ליריעתנו שבסמור למשרדנו עומדת להתפנות קובייה.

נודה לכם אם תואילו להקצות מבנה זה להרמת משרדנו, כדי שנוכל להגיש את השירותים למתיישבים באזור.

מכרסה,

מתתיהו זרובלס

ראש החטיבה להתיישבות.

העתק אשר וינר, מנכ"ל משרד הבינוי.

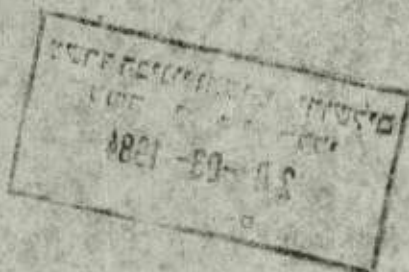
התאחדות הסוכנים והמקצוענים

התאחדות הסוכנים והמקצוענים

משרד הכלכלה והתעשייה
ת.ד. 1000

מס' _____
תאריך _____

מס' _____
מס' _____
מס' _____



מס' _____

התאחדות הסוכנים והמקצוענים
משרד הכלכלה והתעשייה

מס' _____
מס' _____

מס' _____
מס' _____

מס' _____
מס' _____

מס' _____

מס' _____
מס' _____

מס' _____
מס' _____

צבא הגנה לישראל
ד.צ. 01149
ה ג מ " ר
מב - 538
8 טרץ 84

לכבוד ✓

צוות הקמה עמנואל

ד.נ. שומרון

דניאל

הנדון: דרך הקמת

1. במסגרת הקמה מרכיבי הבטחון יש לחכנן דרך הקמת במקביל לחאורה
הבטחון.

2. הדרך תהייה ללא ציפוי אסמלט אלא חומר מחודק שיאפשר חנועה הקמת
ברכב. דו"ז חיונית לאור אי הקמה בדרך הקמת בעיר.

בכבוד רב

חנן רייך סא"ל

הגמ"ר

[Handwritten signature]

עותק

מחב שומרון ק. הגמ"ר

תיק ישוב

תיק בסחן



צבא הגנה לישראל
מפקדת מרחב נומרון
מסרד
המפקד
24 אוקי 1983

קובץ באומרון בע"מ
מנהלת הפיר עמנואל

א. ג. נ.

הזרן: מרכיבי בסחן ביטוח עמנואל
בהמשך לסכום בע"מ

כ ל ל י:

בחוק המכרזי מספק צבאי באזור הגני מורה על הקטת מרכיבי
בסחן בעיר עמנואל לפי סיכום בין גורמי הבטחון לגופים
המאכלסים והליטביים באזור נומרון.

המרכיבים יכללו:

1. דרך הקפיה ברוב 3.
2. הארה בימורני - לפי הוראות הבא.
3. מערכת כריזה.
4. רכב בסחן (ג'יפ) 4 א 4 חובה.
5. ע"פי הוראות פיקוד מרכז חלה חובה על היישוב להקים
גדר דו - שפועית היקפית. נושא זה ניתן לביטול רק אחרי
פניה רישמית לאלוף פיקוד המרכז.

טופס 2-91
מק"ט 441101074
72-10 (1 x 100)



צבא הגנה לישראל

הנחיות מקצועיות:

- 6. חוואי הדרך החקייטית יקבע בין הח"מ לבין מנהל העיר עפ"י צבואל ויעשה כל מאמץ מצד הח"מ לא להפריע לתכנית המתאר של העיר.
- 7. המלצתנו במקרה זה היא לזוהר על גדר מערכת, ולפתור בעיה זו ע"י התאורה והדרך החקייטית.
- 8. כל האמור כאן בנוסף לסדורי הבטחון הרגילים שכוללים שמירת לילה ויום, אבטחת מוסדות חנוך וכל פעילות במחנות לפי הנחיות הצבא.
- 9. לטפולכם המסודר.

ב כ ד כ ה

אפרים לב, סג"ל
 מפקד המרחב

מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
שומרון

תאריך: 7.3.84



לכבוד
מר אשר וינר
מנכ"ל משרד הבינוי והשיכון
ירושלים

א.נ.י.

חברה כוכב השומרון הוציאה מכרז לקבלנים לבניית סדרה של מבני ציבור.
מאחר ופרוגרמה 1983/4 לבניה מוסדות צבור של הישוב בוצעה כולה ומאחר
והפרוגרמה לשנה הבאה אמורה בהתאם לצרכים, להיות מצומצמת, קיים חשש שהחברה
תחל לבנות מבלי לבקש אשרונו ואחר כך העמיד אותנו בפני עובדות.

נראה לי שהדרג הבכיר ביותר של המשרד צריך להודיע לחברה מפורשות שרק
בניה הכלולה בפרוגרמה ופאוורת לבצוע תבוצע בפועל רק אחרי קבלת אישור
בכתב מהמשרד בהתאם לקצב העמדת החקציבים לרשותנו.

בכבוד רב
שמאל שטיינר

OFFICE OF THE
SHERIFF
COUNTY OF LOS ANGELES

1981-82

1. The
2. The
3. The
4. The



1. The
2. The
3. The
4. The

1. The
2. The
3. The
4. The

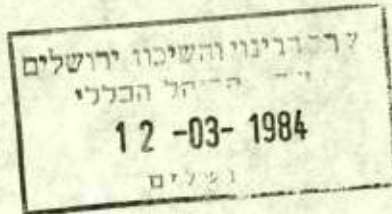
1981-82

1981-82

מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
שומרון

תאריך: 6.3.84

אישי



לכבוד
מר' איתן סורוקה
מנהל אנף תכנון ופנדסה
משרד הבינוי והשיכון
ירושלים.

א.נ.,

הנדון: דווח 07 עפנואל.

ביום 2.3.84 דווח כי בעפנואל הגיעו לשלב 07 ב 144 יח"ד.

ביום 4.3.84 היו בשטח בפועל 54 יח"ד בשלב 07.

מאליו ברור שאי הדיוק בדווח גורם נזק כספי ומבלבל את מערכת הדווח
של המרכז למידע על כל המשחמע מכך.

לטפולך.

בכבוד רב

שמואל שטיינר

UNITED STATES
DEPARTMENT OF JUSTICE
WASHINGTON

March 10, 1954

Dear Sir:
Reference is made to your letter of
February 25, 1954, regarding the
above captioned matter.

RECEIVED
MAR 10 1954

Very
truly
yours,

cc: [illegible]

Very truly yours,
[illegible]

Enclosed for you are two copies of the report of the
[illegible] dated [illegible].

Very truly yours,
[illegible]

Very truly yours,
[illegible]

Very truly
yours,
[illegible]

Very truly
yours,
[illegible]

Very truly
yours,
[illegible]

מדינת ישראל
 משרד הבינוי והשיכון
 שומרון

תאריך: 6.3.84



לכבוד
 גב' שרה צימרמן
 אגף נכסים ודיור
 משרד הבינוי והשיכון
 ירושלים.

ג.ג.

הנדון: פרוגרמה בניה אריאל 1984/5

מאחר והקרקע לבנייה באריאל זמינה השנה אני מציע להתחיל ביד בתחילת השנה בסכום הפרוגרמה והפניית חברות הבניה לאחרי הבניה. פרוגרמה הבניה לשנה 1984/5 צריכה לכלול לבד מהיתרות שלא חופעלנה מפרוגרמה 1983/4 את כל השטח שישלים שלב א' של השכונה החדשה. המדובר באחרי בניה בהתאם לגדלי יח"ד כדלקמן:

7. 51 יח"ד בנה ביתך	4. 54 יח"ד	1. 94 יח"ד
8. 14 יח"ד בנה ביתך	5. 84 יח"ד	2. 30 יח"ד
9. 22 יח"ד בנה ביתך	6. 36 יח"ד	3. 90 יח"ד
		סה"כ <u>475 יח"ד</u>

מאחר ובפרוגרמה של השנה נכללו 427 יח"ד הרי שיחד נגיע לכלל כ 900 יח"ד להפעלה עד 31.3.85. אני מציע שהשנה יוקצו מעט ככל האפשר יח"ד לחברות הבניה הפרומיות ונעבוד על גיוס קבלנים וחברות בניה קונבנציונליות.

בכבוד רב

שמאל שמינר

העתקים:

- מר אשר וינר - מנכ"ל משב"ש
- מר איתן טורוקה - מנהל אגף חכנון והנדסה משב"ש
- מר אריאל לויין - מנהל אגף נכסים ודיור משב"ש
- מר אליעזר זילברמן - משרד מהנדסים

UNITED STATES
DEPARTMENT OF JUSTICE
FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION



REPORT
OF
AGENCY
DATE
BY

1954

UNITED STATES DEPARTMENT OF JUSTICE

The following information was obtained from the files of the Federal Bureau of Investigation, Department of Justice, on the subject of [redacted] and is being furnished to you for your information.

- | | | |
|----------------|----------------|----------------|
| 1. [redacted] | 2. [redacted] | 3. [redacted] |
| 4. [redacted] | 5. [redacted] | 6. [redacted] |
| 7. [redacted] | 8. [redacted] | 9. [redacted] |
| 10. [redacted] | 11. [redacted] | 12. [redacted] |

The information contained in this report is based on the files of the Federal Bureau of Investigation, Department of Justice, and is being furnished to you for your information.

Very truly yours,
Special Agent in Charge

מדינת ישראל

משרד הבינוי והשיכון
האגף לתכנון והנדסה

תאריך: ל באדר א' תשמ"ד
4 במרץ 1984

שרד הבינוי והשיכון ירושלים
לשירות המאחל הכללי
26-03-1984
ירושלים

לכבוד
מר עמנואל שחר
מבכ"ל צוותא

א.נ.נ.

הנדון: שכונה צפופית אלפי מנשה - גדלי מגרשים

ברצוני להבהיר מספר נקודות בקשר להנחיות התכנון לשכונה הצפופית אותה אתם עתידים לבנות.

1. אלפי מנשה הוא ישוב עירוני ולפיכך בהנה מכל השרותים בישוב עירוני כגון: מרכז מסחרי בהיקף גדול, מרפאה, קופת חולים, מרכז ספורט, מבני תרבות ומבני היגיון.
2. תכנית המתאר של ישוב עירוני מביאה בחשבון צפיפויות עירוניות. הצפיפות בישוב כזה בהכרח גבוהה מזו של ישוב כפרי.
3. בישוב כזה מתוכננים גם מגרשים לבנה ביתך, אולם במקרה כזה אין מקצים מגרשים של פרוייקט בנה ביתך לבניה ע"י חברה קבלנית.
4. הסיכום עם חברת צוותא הוא שזו תתכנן ותבנה את השכונה הצפופית בעלויות פיתוח נמוכות הרבה יותר מאלו שבשכונה הקיימת. כמו כן החברה תבצע את כל הפיתוח הכללי על חשבונה.
5. התכנית תוגש לוועדת אישורים ועלויות הפיתוח הכללי ופיתוח החצר יבדקו מראש על-מנת שלא יגיעו לעלויות השכונה הקיימת.
6. לאור כל ההסברים הנ"ל, תתוכנן השכונה הצפופית בצפיפות 2-4 יח"ד ברוטו ולא במתכונת בנה ביתך. ככלל באזורים בעלי טופוגרפיה מתונה, הצפיפות תגדל ותקטן באזורים בעלי טופוגרפיה תלולה, כל זאת על מנת להקטין עלויות פיתוח ולהגדיל הצפיפות.
6. אבקשם להכין אלטרנטיבה לפי הסכום הנ"ל ולהגישה לאישורנו.

העתק: א. וינר
דבי רז
ס. אלדור
י. גולבי
דבי שטרן
יסקי

אינג' א. סורוקה
מנהל אגף תכנון והנדסה

מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
שומרון

תאריך: 2.2.84

פ
12/2



לכבוד
מר יעקב פייטלסון
ראש מועצה מקומית
אריאל

א.נ.א.

הנדון: בניית בי"ס מקיף באריאל.

משרד הבינוי והשיכון מתכוון בעתיד לבנות בי"ס מקיף באריאל.

ביה"ס יבנה במסגרת הנחיות משרד החינוך והתרבות.

משרד הבינוי והשיכון ימסור את עבודות התכנון למתכננים שיבחר
ויבצע את הבניה.

בכבוד רב

שמאל שטיינר

העוקים:

מר אשר וינר - מנכ"ל משרד הבינוי והשיכון
מר איתן סורוקה - מנהל אגף תכנון והנדסה משב"ש

SECRET (mirrored)
UNITED STATES GOVERNMENT
WASHINGTON, D.C.

CONFIDENTIAL

SECRET
UNITED STATES GOVERNMENT
WASHINGTON, D.C.



SECRET

CONFIDENTIAL

UNITED STATES GOVERNMENT

UNITED STATES GOVERNMENT

UNITED STATES GOVERNMENT

SECRET

CONFIDENTIAL

SECRET

UNITED STATES GOVERNMENT

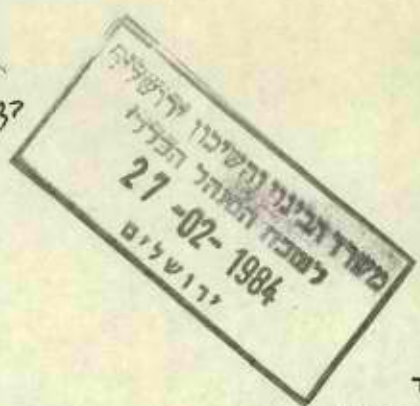
UNITED STATES GOVERNMENT

מדינת ישראל

משרד הבינוי והשיכון
בקורת פנימית

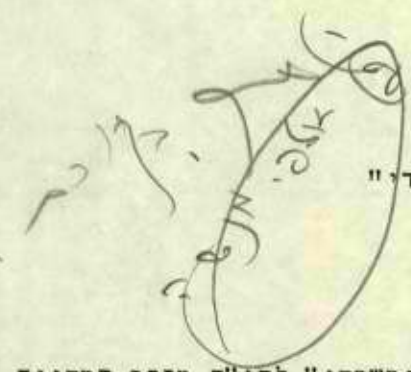
ירושלים 26.2.1984

אורי
במחלק שנתה תולדות
2732 קריא - הישיבה
א.ז.



כ"ג

לכבוד
מר א. וינר
המנהל הכללי
כאן
א.נ.



הנדון: הקמת אלפי מנשה - דו"ח 34
"הערות שר הכלכלה והתאום הבינמשרדי"

מצ"ב דו"ח מבקר המדינה.

אבקש התיחסותך לסעיפים הנוגעים לך.

הערותיך ישמשו יסוד " להערות שר הכלכלה והתאום הבינמשרדי" לדו"ח מבקר המדינה שיוגש לבנסת.

בגלל קוצר הזמן אבקש לקבל התיחסותך עד ל - 8.3.84.

ב ב ר כ ה

ד. איש שלום
מנהל בקורת פנימית

① ישרא עילון יאשר
גילון ① / יאשר
מגנה * גילון / יאשר
②

1954



Faint, illegible text, possibly a title or header section.

Second paragraph of faint, illegible text.

Third paragraph of faint, illegible text.

Fourth paragraph of faint, illegible text.

Fifth paragraph of faint, illegible text.

Sixth paragraph of faint, illegible text.

Seventh paragraph of faint, illegible text.

הקמת אלפי-מנשה (קרני שומרון ג')

- 1 כ-28 באוגוסט 1979 התלינה הוועדה להתיישבות, הנושפת לממשלה ולהסתדרות הציונית העולמית (להלן הוועדה להתיישבות), לאשר הקמתם של ארבעה ישובים בשומרון, במסגרת הרחבתם של אזורי התיישבות קיימים. בין אלה נכלל הישוב קרני שומרון ג' שיועד לשיכון צבא קבע ששמו הוסב במהלך הזמן לאלפי מנשה.
- 2 בחודשים אוגוסט-נובמבר 1983 בדק משרד מבקר המדינה את התכנון והביצוע של פעולות התיישבות בעקבות החלטת ועדת התיישבות, בדבר הקמת אלפי מנשה. הבדיקה נערכה במשרד הבינוי והשיכון ובתקבלו הסברים ממשרד הבטחון. בענין פעולות משרד הבינוי והשיכון בישוב יהודה ושומרון ראה בדו"ח זה עמ' .

תכנית הישוב

- 3 בנובמבר 1979 התקיימו דיונים בין משרד הבטחון, צה"ל ומשרד הבינוי והשיכון על מימוש ההחלטה. בישיבה שהתקיימה בלשכת סגן שר הבטחון ובהשתתפותו נדונה התכנית להקמת הישוב על היבטיה השונים. נציגי משרד הבינוי והשיכון (להלן המשרד) העלו בישיבה, כאלטרנטיבה לאתר, שטח במערב הישוב הקיים קרני שומרון, שעליו ניתן להקים 450 עד 500 יחידות דיור; ובמקום קיים כבר בית-ספר וניתן להתחיל מיד בתכנון מפורט, ובהכשרת הקרקע לבנייה. נציגי המשרד הצביעו על תנאי השטח הקשים של האתר שהציע משרד הבטחון והעלו את שאלת ההשקעות הכרוכות בהקמת הישוב והסיוע שינתן למשתכנים. על אף זאת עמד משרד הבטחון על הצעתו. שיקול חשוב בעמדתו היה קרבתו של האתר לכפר-סבא, במיוחד כאשר יסלל כביש גישה מכיוון מערב שיהפוך את הישוב "אטרקטיבי יותר", כלשון נציגי משרד הבטחון.
- 4 משרד הבטחון הסביר בינואר 1984 שקבלת ההצעה של משרד הבינוי והשיכון היה בה משום סטייה מהחלטת הממשלה. אולם מבירורים נוספים שערכה הביקורת בעניין זה, עולה, שלא זו היתה הסיבה לדחיית ההצעה אלא, כאמור, הענין להקים את הישוב בקרבת כפר סבא.

הקמת תאגיד לבניית הישוב

- 5 נוכח מגבלות כביצוע הפרוייקט בבנייה ישירה של המשרד, גיבשו משרד הבטחון ומשרד הבינוי והשיכון הצעה להקמת תאגיד של יזמים פרטיים, שיקבל על עצמו את ביצוע הפרוייקט כתנאים של חברות משכנות (להלן התאגיד). העקרונות להתקשרות בין התאגיד לבין המשרד סוכמו בינואר 1981 כלהלן:

בינוי ושיכון 7 (1)

לא היו קיימים תנאים
 שיהיה לה המשרד
 ג.ג.ב.ג. הפעילות
 ג.ג.ב.ג. ג.ג.ב.ג.

Handwritten text, possibly a list or notes, covering the upper half of the page. The text is very faint and difficult to read.

Handwritten text, possibly a list or notes, covering the middle section of the page. The text is very faint and difficult to read.

Handwritten text, possibly a list or notes, covering the lower section of the page. The text is very faint and difficult to read.

1. מינהל מקרקעי ישראל יקצה קרקע לתאגיד לצורכי פיתוח ובנייה לפי קצב הבנייה;
2. עבודות התשתית עד ראש האתר (כגון: כבישים, קווי מים וחשמל) יבוצעו על ידי הממשלה באמצעות המשרד;
3. הקמת מוסדות עיבור, על פי החוק, יבוצעו מתקציב הממשלה;
4. המשרד יכין תכנית מהאר ליישוב ואילו חכניות מפורטות והתכניות לבנייה ותשתיות יכין התאגיד, בתיאום עם המשרד;
5. בשלב ראשון יבנו 500 עד 600 יחידות דיור בהתאם לפרוגרמה שיוסכם עליה;
6. המשרד יעמיד לרשות התאגיד הלוואה למימון חלקי של הבנייה והתשתית למשך שנתיים בפק של 100 אלף שקל לכל יחידת דיור, במקום 75 אלף שקל שניתנו באותה עת לחברות משכנות;
7. עקב המבנה הטופוגרפי המיוחד של האתר, תהיה השתתפות הממשלה בפיתוח הכללי של האתר בסכום של 35 אלף שקל ליחידת דיור שינתן כמענק;
8. הסיוע למשתכן ינתן על פי העקרונות של המשרד לערי פיתוח א+;
9. הבטחת רכישת דירות על ידי הממשלה - בשלב הבנייה הראשון 50% מהדירות ובכל הפרוייקט 30%.

התקשרות עם התאגיד

- 6 באפריל 1981 חתם המשרד על חוזה עם התאגיד כחברה משכנת המורכבת משש חברות בנייה ושתי חברות לעבודות פיתוח. בחוזה פורטו הזכויות וההתחייבויות של הצדדים לכיצוע הפרוייקט. בתנאי החוזה חלו שינויים משמעותיים לעומת העקרונות, שהוסכם עליהם בינואר 1981 כלהלן:
 1. בעוד שעל פי המוסכם היה התאגיד אמור לבצע את הפיתוח הכללי על חשבונו והמשרד ישתתף במענק של 35 אלף שקל ליחידת דיור (במחירי ינואר 1981), נקבע בחוזה שהמשרד יבצע על חשבונו הוא את עבודות הפיתוח הכללי (כבישים פנימיים ומערכות חשמל) לפי עלותם, למעט הפיתוח הצמוד של מגרשי הבנייה. התאגיד התחייב לשלם בעבור הוצאות הפיתוח הכללי לפי תעריף אחיד, שנקבע בהנחיות המשרד ליישוב החזרי פיתוח כללי ממאי 1980 בעבור אזור ג', שבו לדוגמא כלולה נצרת עילית, ובשיעורים הנקובים באותה טבלה (להלן מחירי טבלה).
 2. לפי המוסכם היה המשרד אמור להכין את תכנית המתאר בלבד ואילו תכנית מפורטת ותכניות התשתיות ליישוב יכין התאגיד. בחוזה נקבע, שהמשרד יכין את כל התכניות למעט תכניות למבני המגורים והפיתוח הצמוד.
- 8

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page. The text is arranged in several paragraphs and is mostly illegible due to fading and low contrast.

- 9. 3. בסעיף מיוחד של החוזה נוסף תנאי, שלפיו תהיה לתאגיד אופציה לבנות עד 80% מ-1,500 יחידות דיור שבדעת המשרד ליזום הקמתן בישוב, נוסף ל-500 היחידות שנמסרו לתאגיד לבנייה.
- 10. בחוזה נקבע, כפי שהוסכם תחילה, שהמשרד מתחייב לרכוש 50% מהדירות שיבנה התאגיד בשלב א', אם זה לא יצליח למכור את כולן, וכן נקבעו סדרי קביעת מחיריהן. בנוסף לחוזה פורטו מספר הדירות שיבנה התאגיד מכל טיפוס מחוכנן, מועדי התחלת הבנייה וסיומה: בניית 138 הדירות הראשונות אמורה היתה להתחיל בפברואר 1982 ולהסתיים באוגוסט 1983 ואילו בניית הדירות האחרונות, תחל ביוני 1982 ותסתיים בנובמבר 1983. מכלל 500 הדירות שיבנה התאגיד היו 250 דירות בנות ששה חדרים בשטח של 140 עד 170 מ² כל אחת.
- 11. המשרד הסביר לביקורת בפברואר 1984, שהשינולים שחלו בחוזה לעומת המוסכם עם התאגיד, נבעו מפשרה שבאה עקב דרישות נוספות שחזר והציג בא כח התאגיד לאחר מכן, למשל: תנאי השלום מיוחדים של מענק הפיתוח, התחייבות המשרד שלא לבנות שכונות עירוניות סמוך לאתר הבנייה של התאגיד בלא הסכמתו, וקבלת הביצוע של עבודות הפיתוח והתשתית לכל 2,000 הדירות המתוכננות במקום.
- 12. - לדעת הביקורת לא היה מקום לכך שהמשרד ייענה לדרישות נוספות של התאגיד מבלי לבחון קודם לכן הצעות של חברות בנייה נוספות בדרך של מכרז או במשא ומתן, כפי שדורש מינהל ציבורי תקין.

- 13. - החוזה עם החברה לא ייחד את הדירות לשיכון צבא קבע, כפי שהחליטה הוועדה להתיישבות וכפי שהוסכם עם משרד הבטחון; על פי תוכן החלטות אלה ורוחן קיבל המשרד על עצמו השקעות גדולות בהקמת היישוב ובסיוע למשתכנניו. *מלכת יצחק רבין*
- 14. המשרד הסביר שבפועל ניתנה עדיפות במכירת דירות לאנשי צבא קבע ועובדי מערכת הבטחון.

הטיפול בהקמת היישוב

המשרד הטיל על המינהל לבנייה כפרית (להלן המינהל) לעסוק בכל הקשור בהקמת היישוב כבישובים אחרים ביהודה ובשומרון. בנובמבר 1979, הטיל המינהל את תפקיד ניהול הפרוייקט מטעמו, לרכוח הטיפול בפרוגרמה של היישוב וריכוז צוות המתכננים, על חברה פרטית לניהול פרוייקטים. בתחילת 1981 חדלה חברת הניהול לעבוד, לפני שהוסכם על העקרונות להתקשרות עם התאגיד. המינהל קיבל לידינו את ניהול הפרוייקט ומינה את סגן מנהל אגף חכנון וביצוע במינהל כמנהל הפרוייקט. במאי 1981 שכר המינהל את שירותיו של משרד פרטי לפיקוח הנדסי לתפקיד של תיאום החכנון ופיקוח צמוד על הפרוייקט, ליד מנהל הפרוייקט.

*בא כח
המנהל
לגיוא ג'נר
סמ
התאגיד
1/3*

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page. The text is scattered across the page and is too light to transcribe accurately.

16 בתחילת דצמבר 1982 הועבר הטיפול בישוב זה, יחד עם ישובים אחרים, לאחריות אגפי הבנייה העירונית שבמשרד. בעת ובעונה אחת הועברו למשרד הפרטי לפיקוח הנדסי גם התפקידים של מנהל הפרוייקט והוא הוכפף לאגף תכנון והנדסה. במכתב של מנהל אגף תכנון והנדסה מנובמבר 1982 הוגדרו תפקידיהם של נציגי אגפו והאגפים האחרים בכל הקשור בטיפול בישובים אלו.

17 - אלפי מנשה, וכמוהו ישובים נוספים בשומרון, שהועברו לטיפול של אגפי הבנייה העירונית מהמינהל לבנייה כפרית, לא צורפו לחזום אחריותו של מחוז כלשהו ממחוזות המשרד והטיפול בישובים אלה נעשה ישירות באמצעות היחידות של המשרד הראשי, בלא להסתייע בשירותים ובנהלי העבודה של המחוזות.

18 - המשרד גם לא העביר, יחד עם העברת האחריות לאגפי הבנייה העירונית, את כל יתרת התקציב שעמדה למטרה זו, לשם המשך מימון הפעולות עד לסוף שנת הכספים. במסגרת אותה שנה וגם לאחריה שולמו כספים בעבור ביצוע עבודות, במסגרת החוזים שנחתמו עוד בתקופת המינהל, מתקציבו על יסוד אישורים של אגפי הבנייה העירונית. דבר זה פגם באפשרות הפיקוח על התשלומים כפי שיתואר להלן.

התכנון

19 הוועדה להתיישבות ייעדה, כאמור, את הישוב לאנשי צבא הקבע. משרד הבטחון ראה עצמו אחראי להקמת היישוב, שיענה ככל האפשר לדרישות צבא הקבע, ולכן לקח חלק פעיל בייזום ותכנון היישוב וכן בהקמת התאגיד לביצוע הפרוייקט. בהרשמה מוקדמת שערך משרד הבטחון נרשמו כ-5,000 מועמדים שהביעו רצונם להשתכן בישוב.

20 - הרשמה זו נעשתה בלא שנתקבלה התחייבות מצד הנרשמים שעליה אפשר היה להתבסס לשם קביעת היקף הבנייה הדרושה ביישוב.

21 החברה הפרטית לניהול הפרוייקטים, שטיפלה בהקמת היישוב בשלביו הראשונים, הגישה, בינואר 1980, הצעה לראש המינהל לבנייה כפרית, לבחירת מהכננים ויועצים לפרוייקט. בעקבות זאת נתמנה אדריכל ידוע כמתכנן כללי לאתר וכן מונה צוות יועצים לתכנון כבישים ועבודות עפר, לתכנון מערכות המים והביוב ולתכנון החשמל ורשת הטלפונים. מתכנן הנוף וגינון השטחים הציבוריים נקבע בשלב מאוחר יותר.

22 בפגישות תיאום שהתקיימו בתחילת 1980 בהשתתפות צוות ניהול הפרוייקט, צוות המתכננים ונציגי צה"ל עם ראשי המינהל לבנייה כפרית נמסרה פרוגרמת היישור ויחצו בעיותיו המיוחדות הנובעות מתנאיו הטופוגרפיים המיוחדים והגישה אליו. ראש המינהל עמד על הקשיים החיצוניים והפנימיים בפניו מספר אלטרנטיבות, תוך התייחסות מיוחדת לתכנון היישוב, שיהיה מושך, מהיר בביצוע וכלכלי ככל האפשר. סוכם שתוך חודשיים תוצג בפני

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be clearly documented and verified. The second part outlines the procedures for handling discrepancies and ensuring that all accounts are balanced. It also mentions the need for regular audits and the role of the accounting department in providing detailed reports to management.

The following table shows the summary of the financial data for the period ending 31st March 1980.

Particulars	Debit	Credit
Balance b/d		1000.00
Income		500.00
Expenses	200.00	
Transfer to Reserve	100.00	
Balance c/d		1200.00
Total	300.00	1200.00

הנהלת המינהל לבנייה כפרית תכנית ראשונה במספר אלטרנטיבות, בליווי הערכות כספיות. כמו כן נדונו עניין כביש הגישה, מרכז הישוב וכיווני בינוי בעתיד. אחת מההחלטות שהתקבלו היתה לבחון צורות בינוי בלתי קונבנציונליות, כדי למנוע הוצאות פיתוח גדולות וכדי שהפגיעה בנוף הטבעי תהיה מזערית.

23 המשרד החליט על תכנית בינוי ליישוב וכן תכניות פיתוח, שהיו בעלות אופי מיוחד. הבתים תוכננו עם חלקת קרקע צמודה לכל יחידת דיור (להלן צמודי קרקע) והפיתוח הכללי נועד לאפשר גישה ישירה לכל בית.

24 - בכדיקה שערך משרד מבקר המדינה נמצא, שלא הוצגו בפני המשרד תכניות ראשונות במספר אלטרנטיבות ובליווי הערכות כספיות להשקעה הדרושה להקמת היישוב. לא נמצא, כמו כן, כי החלטות המשרד בדבר תכנון הפיתוח הכללי ובינוי השטח נתקבלו בתהליך שיבטיח בחינה מקצועית, תוך השוואת עלויות על ידי ועדת שיפוט מוסמכת. כן נמצא שהמשרד לא הכין, בתחילת העבודה, תקציב לעבודות השונות בצירוף הערכות מבוססות לצורך מעקב אחר הביצוע לפי התכנון והתקציב.

25 כתוצאה מהמבנה הטופוגרפי של השטח, אופי הבינוי והמבנים צמודי הקרקע נוצרו הפרטי גובה ניכרים בין מפלסי הכבישים והחצרות ובינן לבין עצמן, דבר שחייב בניית קירות תומכים בהיקף רב ואף נבנו קירות תומכים שהיו גבוהים יותר מהמבנים שמתחתם. כמו כן היה צורך בהוספת שבילים ומדרגות משופעות לחיבור בין הכבישים. כתוצאה מכך היו הוצאות הפיתוח גדולות במיוחד, כפי שיפורט להלן.

26 המשרד הסביר שההחלטה על הקמת מבנים צמודי קרקע, ואופי בינוי השכונה היתה היענות לדרישות משרד הבטחון והמועמדים להשתכנות מצה"ל.

27 משרד הבטחון הסביר בינואר 1984, שההחלטה על הקמת מבנים צמודי קרקע היתה אמנם על דעתו, אך אופי הבינוי נקבע בחלקו הגדול בניגוד לדרישותיו והצעותיו, שכללו שינויים בתכנון, אשר יכלו לחסוך בהוצאות פיתוח ולהתאים יותר את התכנון לתנאי השטח והנוף.

28 משרד הבטחון העדיף אפשרות יקרה וארוכה לכביש הגישה, במטרה להקל על הקשר הישיר עם כפר-סבא ולהימנע מהשימוש בכביש קלקיליה, המשמש את תושבי שאר היישובים היהודיים בגוש קרני שומרון.

29 משרד הבטחון הסביר בתשובתו, שהעדפה זו נבעה בעיקר משילוב כביש הגישה במערכת הכבישים האזורית.

- 30 - לדעת הביקורת מן הראוי היה, שלגבי פרוייקט זה, שמלכתחילה העריך המשרד שחידוש להקמתו השקעה כספית גדולה במיוחד, תיערך בדיקה מקצועית קפדנית של תוכנונים חלופיים שמהם ייבחר התכנון הטוב ביותר. מן הראוי היה שלפרוייקט בהיקף כזה יאושר תקציב מפורט ויובטח פיקוח קפדני על הוצאות התכנון והביצוע.
- 31 המשרד הכין תכנית מיתאר ותכנית מפורטת ל-500 היחידות, שיוקמו בשלב א' והן אושרו להפקדה על ידי מועצת התכנון העליונה ביהודה ובשומרון.
- 32 - עד למועד סיום הביקורת בסוף נובמבר 1983, לא קיבלו התכניות תוקף על פי החוק הנוהג ביהודה ובשומרון והחל גם על ההתיישבות היהודית. הכנייה ועבודות הפיתוח שבוצעו ביישוב נעשו אפוא בלא היתר בנייה.
- 33 המשרד הסביר לביקורת שהעיכובים באישור תכניות הישוב נבעו מוויכוח ממושך בין משרד הבטחון והמינהל בדבר רוחב כביש הגישה העובר בתוך החום הישוב. ויכוח זה הסתיים רק באחרונה. כמו כן החליט המשרד להרחיב את גבולות הישוב וכתוצאה מכך הוא מכין תכנית מיתאר מעודכנת שתוגש יחד עם התכנית המפורטת לאישור מועצת התכנון העליונה ביוני 1984.

ביצוע עבודות הפיתוח

- 34 עבודות הפיתוח ביישוב כללו:
1. עבודות "התשתית עד ראש האתר" שמטרתן להבטיח חיבור הישוב למערכות ארציות של כבישים, מים, ביוב, חשמל ותקשורת.
 2. עבודות "הפיתוח הכללי" המתבצעות בתחום המתוכנן של הישוב, הכוללות מערכות כבישים ושבילים להולכי רגל, מערכות אספקת מים, חשמל וטלפון, ביוב ותאורת רחובות עד לגבול המגרשים לבנייה.
 3. עבודות "הפיתוח הצמוד" ליחידות הדיור, שהינן עבודות הנעשות בתוך המגרשים לבנייה.
- 35 המשרד ביצע את עבודות התשתית עד ראש האתר על אחריותו ומתקציב עבודות פיתוח ללא החזר, דהיינו, בלא השתתפות התאגיד בהוצאות. המשרד ביצע את עבודות הפיתוח הכללי באמצעות התאגיד כקבלן. המימון של עבודות הפיתוח הכללי היה מתקציב הפיתוח של המשרד עם החזר והתאגיד התחייב להשתתף בהוצאות פיתוח אלו במחירי הטבלה להחזרי פיתוח, שנקבעה על פי תחשיבים ממוצעים של הוצאות פיתוח באתרים בעלי תנאים טופוגרפיים דומים. עבודות הפיתוח הצמוד נעשו, כאמור, על ידי התאגיד, על חשבונו ועל אחריותו.
- 36 משרד מבקר המדינה ערך בדיקה של עבודות תשתית ועבודות פיתוח שבוצעו ביישוב ולהלן ממצאיו:

עבודות תשתית עד ראש האתר

- 37 אגף הפרוגרמות, הקובע במשרד את ההנחיות לביצוע עבודות הפיתוח, הגדיר את החומי עבודות התשתית עד ראש האתר כעבודות שיש לבצע עד לגבול תכנית המיתאר של הישוב. הבדיקה העלתה, שהגדרה זו לא יושמה כלשונה בעת קביעת החומי התשתית באלפי מנשה ולמעשה הן כללו עבודות נוספות בתחומי תכנית המיתאר לאורך של כ-1.6 ק"מ. הצורך בעבודות נוספות אלה הוטבר בכך, שהבנייה באתר החלה בקצה המרוחק של תחום תכנית המיתאר, ובלי ביצוע עבודות תשתית עד לאתר הבנייה לא ניתן להפעיל את הבנייה.
- 38 לדעת הביקורת, בשים לב להיקף עבודות התשתית הנוספות וההשקעות הכרוכות בהן, שיכולות לשמש תקדים לעבודות תשתית בישובים אחרים, מן הראוי היה שהמשרד יקבע כללים לאישור תוספות כאלה. כמו כן היה על המשרד לקבוע כללים, שיבטיחו גביית החזרים של הוצאות הפיתוח הנוספות מהבנייה שתבוצע בעתיד.
- 39 המשרד הזמין את עבודות החשמל, המים והטלפונים מהגופים היחודיים המופקדים על כך, דהיינו, מחברת החשמל לישראל בע"מ, חברת מקורות - חברת המים בע"מ ומשרד התקשורת. עד למועד סיום הביקורת, בנובמבר 1983, לא הושלמו עבודות התשתית בביוכ. היישוב שאיכלוסו החל בספטמבר 1983, מזרים את שפכיו אל הוואדי הסמוך כיוון שטרם הוקמה מערכת ביוב וטיהור שתקלוט את השפכים, כמתוכנן.
- 40 המשרד הסביר לביקורת שהוחלט לדחות את ביצוע קו הביוב הראשי עקב הצורך בשינויים בתוואי הקו ומסיבות תקציביות. כמו כן הודיע המשרד שהקו יבוצע במסגרת פרויקט ביוב אזורי, לפי קצב התפתחות הישוב ואם אכן יהיו מטרדי ריח.
- 41 משרד מבקר המדינה ערך בדיקה מפורטת של תכנון וסלילה כביש הגישה לישוב במסגרת עבודות התשתית. בפני המשרד עמדו שתי אלטרנטיבות: האחת בתוואי קצר יותר, שיסתעף מכביש קלקיליה-שכם הקיים, שדרכו עוברת כיום התנועה לישובי גוש קרני שומרון; האחרת, הארוכה יותר, בתוואי שיחבר את הישוב ישירות לכביש כפר סבא-קלקיליה. לפי האלטרנטיבה השניה תוכנן הכביש לעבור בתחום הקו הירוק ולהגיע לגבול תכנית המיתאר כנקודה שהיא מרוחקת יותר מאתר הבנייה לעומת זו שבאלטרנטיבה הראשונה. המשרד בחר באלטרנטיבה השניה הארוכה יותר ב-3.1 ק"מ והכרוכה בהוצאות גדולות בהרבה. ההחלטה הסתמכה על בקשת משרד הבטחון שראה, כאמור, באלטרנטיבה זו חלק מכביש עוקף קלקיליה - דרום והכיע נכונותו להשתתף בגובה הפרש, שנגרם עקב בחירת אלטרנטיבה זו. הביקורת מצאה כי משרד הבטחון לא השתתף במימון הפרש זה.
- 42 לתוואי כביש הגישה שנבחר, המגיע עד לגבול תכנית המיתאר, נוסף עוד קטע העובר בתחום תכנית המיתאר באורך 1.6 ק"מ המחבר את כביש הגישה עד לאתר הבנייה של שלב א'. בסך הכל אושר ביצוע של כביש גישה באורך של 6.6 ק"מ. בחירת האלטרנטיבה הארוכה

THE UNIVERSITY OF CHICAGO



1955

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

מלבד היותה יקרה יותר, היתה מלווה בבעיות תכנון והתנגדויות של רשות התכנון והבנייה ובעתירה לבג"צ של בעלי פרדסים שכנים שגרמו לסירבול ועיכובים בסלילת הכביש ולהתייקרויות נוספות כמובא להלן.

- 43 - המינהל מסר את הטיפול בקטע הכביש, שאמור לבוא במקום הדרך הפנימית העוברת כיום במושב נווה-ימין, לטיפול מע"צ, שהיא אחראית לתיקנות הכבישים. כן מסר המינהל את עבודות פריצת הדרכים והנחת המצעים לתשתית בקטע שבין כביש קלקיליה-ראש העין ליישוב, לכיצוע הקרן הקיימת לישראל כקבלן בלא מכרז, ובלא פיקוח מע"צ, מה גם שקטע זה אמור, לפי התכנון, להיות בעתיד חלק מכביש עוקף קלקיליה-דרום שישתלב בתכנית האזורית של כבישים שבאחריות מע"צ. המינהל מסר לקרן הקיימת לישראל גם את ביצוע הפריצה והנחת מצעים לתשתית בקטע הכביש המגיע עד לאתר הבנייה באורך 1.6 ק"מ. עלות העבודות שביצעה קק"ל היתה בכ-160 מליון שקל במחירי נובמבר 1983.
- 44 בנובמבר 1982 מסר המינהל את השלמת המצעים לתשתית, ביצוע עבודות אספלט ואביזרי בטיחות בכביש הגישה לקבלן ימים מספר לפני שהועבר הטיפול ביישוב מהמינהל לאגפי הבנייה העירונית של המשרד. הקבלן, שנבחר במכרז, התחייב להשלים את העבודה תוך חודשיים, אף שכבר אז היה ברור למינהל שהשלמת הסלילה של הכביש כרוכה בפחרון הבעיות, שעוררו רשות התכנון והבנייה ובעלי הפרדסים השכנים.
- 45 - הבדיקה העלתה, שהבנייה העירונית קיבלה את האחריות להמשך הביצוע של החוזה ואישרה תשלומים לקבלן באמצעות מנהל הפרוייקט, בעוד שהחוזה וביצוע התשלומים בגיבו, המשיכו להתנהל על ידי המינהל. עקב הבעיות שעוררו בעלי הפרדסים ורשות התכנון והבנייה, שמנעו כצפוי השלמת הביצוע של הכביש במלואו, הוסכם בסוף ינואר 1983 בין מנהל הפרוייקט לבין אגף תכנון והנדסה (בנייה עירונית) על הקטנת כמויות העבודה מחד גיסא ומאידיך הוסכם להוסיף עבודות להשלמת הביצוע בכביש המוביל לאתר הבנייה, שלא נכללו בחוזה המקורי. הסדר זה לא הובא לידיעת המינהל ולא נעשו השינויים המתאימים בכמויות העבודה שבטעיפי החוזה, כדי לאפשר פיקוח על העבודה.
- 46 במאי 1983, עם גמר התקציב שהוקצב לעבודה על פי החוזה עם המינהל, חתם האגף לתכנון והנדסה (בנייה עירונית) חוזה המשך עם הקבלן לביצוע יתרת העבודות בכביש הגישה. כמויות העבודה שנכללו בחוזה המשך היו צריכות להיות את יתרת העבודות לביצוע במסגרת הבנייה העירונית, באותם קטעי כביש שעליהם הוסכם עוד בינואר 1983. הבדיקה העלתה שבחוזה נכללו כמויות גדולות מאלה. התשלומים לקבלן, הן במסגרת החוזה עם המינהל והן במסגרת חוזה המשך עם הבנייה העירונית, נעשו על סמך חשבונות חלקיים שהוא הגיש והם אושרו על ידי מנהל הפרוייקט. לקבלן שולם, עד לנובמבר 1983, כ-18.6 מליון שקל (במחירי נובמבר 1983).

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

1957

1957

47 - בדיקת החשבונות שאושרו העלתה, שכמויות העבודה ומפרטיה שלפיהם שולמו חשבונות אלו לא תאמו את כמויות העבודה והמפרטים, שלפי חישובי הביקורת היה אמור הקבלן לבצע בהתחשב בשינויים שחלו בסעיפי העבודה השונים, כאמור לעיל. לפי חישובים שערך משרד מבקר המדינה מסתכמים תשלומים אלו בתוספת של כמליון שקל (במחירי נובמבר 1983) ששולמו לקבלן מעל למגיע לו.

48 לצורך ביצוע העבודה על פי החוזה המקורי, נקבעה תקופת ביצוע של חודשיים ימים מיום מתן צו התחלת עבודה ב-1.12.82.

49 - בהתעורר הצורך בהכנסת שינויים בהיקף החוזה, בינואר 1983, לא עודכנה תקופת הביצוע. למעשה, מפברואר 1983 עד למאי אותה שנה עבד הקבלן ללא לוח זמנים מהייב ושולמו לקבלן תשלומים בעבור התייקרויות לפי המדדים הרלוונטיים ובלא שום לב אם הארכת הביצוע בפועל היחה מוצדקת או לאו. בכך גם לא היה תמריץ לקבלן לסיים את העבודה.

50 מכאן עולה, שהיעדר עדכון של כמויות העבודה ולוחות זמנים בחוזים על פי השינויים המתחייבים וחוסר רצף של אחריות על ביצוע החוזים בין המינהל לבין אגפי הבנייה העירונית, פגעו בסדרי מינהל תקינים ומנעו פיקוח יעיל על ביצוע כביש הגישה ונוצרה אפשרות של מוץ תשלומי יתר לקבלן.

עבודות הפיתוח הכללי

51 לפי תנאי החוזה עם התאגיד התחייב המשרד, כאמור, לבצע על חשבונו את עבודות הפיתוח הכללי הקשורות לבניית 500 / הראשונות על ידי התאגיד. המשרד היה רשאי, על פי החוזה, למסור את ביצוע עבודות אלה לתאגיד. המשרד בחר באפשרות זו ומסר לתאגיד, בזמנים שונים, את ביצוע העבודות של הפיתוח הכללי. החלטה זו הקלה מצד אחד על התיאום שכין הברות הבנייה לבין קבלני הפיתוח, עם זאת הביאה לכך שאותו גורם ביצע את עבודות הפיתוח הכללי שבאחריות המשרד ואת עבודות הפיתוח הצמוד, שבאחריות התאגיד, פתח פתח לטשטוש התחומים ביניהן, להארכת זמן הביצוע ולהגדלת התשלומים בעבור התייקרויות, כמובא להלן.

52 על פי חישובי הביקורת יגיעו העלויות של עבודות הפיתוח הכללי הנעשות במסגרת החוזים הנוכחים ל-727 מליון שקל בקירוב (במחירי נובמבר 1983), לא כולל עבודות חשמל ביישוב.

53 מבין עבודות הפיתוח הכללי, ערך משרד מבקר המדינה בדיקה מפורטת של עבודות פיתוח אלה: ביצוע הכבישים הפנימיים (עבודות עפר, הידוק מלווים, מצעים וקירות תומכים) וביצוע מערכות חשמית (מים, ביוב וביקוד). עבודות אלה נמסרו לביצוע התאגיד, בלא מרכז, על סמך החלטות של ועדת המכרזים העליונה שבמינהל. עם העברת הטיפול

באלפי-מנשה לטיפול של אגפי הבנייה העירונית נחתמו באגף תכנון והנדסה חוזי המשך לביצוע יתרת העבודות.

הבדיקה כללה ניתוח והשוואה בין כמויות העבודה שנכללו באומדנים המוקדמים של המתכננים שחושבו על פי תכניות מוקדמות ובלתי מדויקות, לבין כמויות העבודה שהכינו המתכננים אשר חושבו על פי תכניות מפורטות לאחר מכן. נבדקו גם כמויות העבודה, שאושרו לביצוע בחוזים עם התאגיד והשינויים שחלו בהם, כתוצאה מהגדלה או הקטנה של כמויות העבודה, או העברת כמויות עבודה לחוזים אחרים, לעומת כמויות העבודה, ששימשו בסיס לתשלום לתאגיד.

54
מס' 21
מס' 22
מס' 23
מס' 24
מס' 25
מס' 26
מס' 27
מס' 28
מס' 29
מס' 30
מס' 31
מס' 32
מס' 33
מס' 34
מס' 35
מס' 36
מס' 37
מס' 38
מס' 39
מס' 40
מס' 41
מס' 42
מס' 43
מס' 44
מס' 45
מס' 46
מס' 47
מס' 48
מס' 49
מס' 50
מס' 51
מס' 52
מס' 53
מס' 54
מס' 55
מס' 56
מס' 57
מס' 58
מס' 59
מס' 60

הבדיקה העלתה:

1) חוזה הכבישים הפנימיים : כמויות העבודה ששימשו בסיס לתשלום לקבלן גבוהות ב-97% בערך מהכמויות, הכלולות באומדן של המתכנן. הפרשים אלו נבעו בחלקם מהשוני בכמויות המתכנן לפני ואחרי התכנון המפורט, שעליו נתקבלו הסברים, כפי שיפורט להלן. בחלקם הם נבעו מהשוני בין הכמויות ששימשו בסיס לתשלום, לבין הכמויות המעודכנות של המתכנן, על שוני משמעותי זה, ההסברים שניתנו לא הניחו את הדעת.

2) חוזה מערכת התשתית : היו אי התאמות בין הכמויות ששימשו בסיס לחוזים, בשלבים השונים, אשר חלקן הוסכרו בעדכון כמויות לאחר תכנון מפורט ולחלקן אין הסבר מניח את הדעת. הכמויות אשר על פיהן שולם לקבלן גדולות, בסעיפים מסויימים, מהכמויות המעודכנות שהעביר למשרד מנהל הפרוייקט (בנובמבר 1983).

- ניתוח זה וממצאים נוספים שיפורטו להלן מצביעים על ליקויים בניהול העבודות, כחישוב הכמויות ובפיקוח על התשלומים לתאגיד, שלא נתקבלו עליהם הסברים מניחים את הדעת.

- הביקורת מצאה, שבתקופה אשר בה החוזים בין המינהל לבין התאגיד היו תקפים, להוציא תקופת שלב אי של העבודות, כלל לא היה זמן ביצוע מחייב וכתוצאה מכך היה התאגיד חופשי, למעשה, להאריך את זמן הביצוע כראות עיניו ואף לקבל תשלום בעבור התייקרויות בעד הארכה זו ובכך להקטין למעשה את ניצולת התקציב לביצוע עבודות נוספות.

- בתקופה אשר בה החוזים בין אגפי הבנייה העירונית לבין התאגיד היו תקפים, נקבעו זמני ביצוע, אולם אלו הווארכו בלא שניתנו הנמקות לכך. חשיבותו של זמן הביצוע רבה לגבי עבודות נוספות ביישוב, החלויות בהשלמת העבודות הכלולות בחוזים האמורים. עמידה בלוח זמנים חשובה, כמו כן, גם לגבי איכלוס היישוב במועד.

61 - הביקורת העלתה, שעל אף העיכובים בביצוע העבודות על ידי התאגיד מסר המשרד לתאגיד עבודות נוספות, שכללו הנחת מצעים (עבודה שהועברה מחוזה הכבישים הפנימיים), סלילת כבישים פנימיים וביצוע השבילים בטכונה. למעשה ביצע התאגיד את כל עבודות הפיתוח באחר, כשם שביצע גם את עבודות הבנייה של בני המגורים והפיתוח הצמוד של המגרשים לבתים אלה. מסירה כל העבודות האלה חייבה פיקוח צמוד ודרישה קפדנית מהתאגיד לעמוד בהתחייבויותיו, דבר שכאמור, לא נעשה.

62 להלן הפרטים:

(1) כבישים פנימיים

63 היקף הכמויות, ששימש בסיס לקבלת ההחלטה בוועדת המכרזים העליונה שבמינהל, נקבע על פי אומדן המתכנן, שהתבסס על תכניות מוקדמות של כל האתר והסתכם ב-28.4 מליון שקל (מחירי אפריל 1981).

64 החוזה לביצוע הכבישים הפנימיים בוצע בשלבים. בכל פעם נוספו קטעים, הוגדלו כמויות העבודה והוגדל עמן ההיקף הכספי של החוזה. התכניות המפורטות הועברו, במהלך העבודה, מהמתכנן למבצע. נמצא שהכמויות העדכניות שחישב המתכנן, על פי תכניות אלה לא תאמו את הכמויות, ששימשו בסיס להגדלות השונות. אלו האחרונות, נעשו בהערכה על ידי הנהלת הפרוייקט. כחוצאה מכך נוצר הפרש ניכר בכמה סעיפים בין כמויות המתכנן המחושבות על פי תכניות מפורטות ובין הכמויות המצטברות בחוזה. הכמויות המופיעות בתשלומים החלקיים ששולמו לתאגיד, במיוחד בסעיפי הפירה/חציבה והידוק מלויים היו גדולות במיוחד ולא ניתן להסבירן על בסיס כמויות העבודה העדכניות שחישב המתכנן. לעומת זאת בהשוואה בין כמויות המתכנן באומדן המוקדם לבין הכמויות שלאחר התכנון המפורט נמצא, שההפרש סביר ברוב סעיפי העבודה, להוציא קירות תומכים. בסעיף זה התברר שהכמויות לאחר התכנון המפורט היו גדולות פי 2.5 מהכמויות שבאומדן. בסך הכל ההוצאה לקירות תומכים הגיעה, לפי חישובי הביקורת ליותר משני שלישים מההוצאה על ביצוע החוזה כולו.

(2) מערכות השתיית (מים, ביוב וניקוז)

65 היקף העבודה התבסס על אומדן כמויות של המתכננים שהגיע ל-40 מליון שקל, מזה כ-30 מליון שקל בעבור עבודות לפי מחירי אפריל 1982 והיחרה לכיסוי התייקרות הזויה. בגלל אילוצים תקציביים חתם המינהל על חוזה בהיקף של 25 מליון שקל בלבד, שהושלם לאחר מכן להיקפו המלא בספטמבר 1982. עם העברת הטיפול לבנייה עירונית התברר, שבגלל תשלומים גדולים מהחזוי בעבור התייקרויות, לא הספיק היקף התקציב בחוזה של המינהל לכיסוי כל העבודות הדרושות ולכן היה צורך בחוזה המשך, כדי להשלים את העבודה. לפי נתונים של הבנייה העירונית ממאי 1983, היה היקף העבודה הכולל צריך להסתכם ב-33.016 מליון שקלים לעומת 31.554 מליון שקל לפי נתונים שעליהם התבסס המינהל בספטמבר 1982, לא כולל התייקרויות. הביקורת ריכזה נתונים של ערך כספי של העבודות לפי חישוב הכמויות בסעיפים השונים של החוזה - מים, ביוב וניקוז, בכל אחד משלבי העבודה. ניתוח הנתונים ובירורים שערכה הביקורת לגבי הכמויות, לפיהם חושב ערך העבודה העלו:

- 66 (א) לא הייתה התאמה בין כמויות העבודה שנקבעו בחוזה המשלים של המינהל בספטמבר 1982 לבין כמויות העבודה, ששימשו כסיס לחישוב הכמויות בחוזה המשלים של הבנייה העירונית, שהוגשו במאי 1983. אי התאמה זו נומקה בהעדר תכניות מפורטות, בעת שהושלם החוזה בספטמבר 1982.
- 67 (ב) כמויות העבודה שבעבורן שילם המשרד לתאגיד עד לסוף נובמבר 1983, הגיעו ל-31.366 מליון שקל, בגבול היקף החוזה. ברם, ממיון התשלומים לפי סעיפי העבודה עולה כי שולמו כשלושה מליון שקל לעבודות כיוב מעבר לחישוב הכולל של הכמויות שהגיש מנהל הפרוייקט במאי 1983, עם חתימת חוזה ההמשך בבנייה העירונית.
- 68 (ג) במהלך הביקורת החבר, כי בנובמבר 1983 ביקש מנהל הפרוייקט להגדיל את היקף העבודה כולה ברוב הסעיפים עד ל-40 מליון שקל, במחירי אפריל 1982. מבדיקת הכמויות להגדלה בבקשה זו עולה שלא הייתה התאמה בין לבין כמויות העבודה הכוללות שהוגשו במאי 1983. אי התאמה זו אינה יכולה להיות מוסכרת על ידי "העדר תכניות מפורטות" מה גם שבבדיקה התברר כי למעשה הגדלת כמויות העבודה, אותה ביקש מנהל הפרוייקט, לא תאמה למשל, את הכמויות המפורטות של עבודות הניקוז, שהכין המתכנן ושהוגשו למנהל הפרוייקט בינואר 1983.
- 69 (ד) הבדיקה העלתה, שבכמה מסעיפי עבודות הניקוז, מיט וביוב נמצאו אי התאמות כולטות בין הכמויות, שתמורתן קיבל התאגיד תשלום לבין הכמויות שצריכות להיות בפועל על פי החישובים המעודכנים של מנהל הפרוייקט.
- 70 (ה) בעוד שבביצוע עבודות הכבישים הפנימיים נערך מעקב מצטבר אחר כמויות העבודה, בעת העברת הטיפול מהמינהל לאגפי הבנייה העירונית, לא נוהל מעקב כזה בעבודות התשתית; בכך יכלה להיווצר אפשרות של כפל תשלומים בעבור ביצוע אותן כמויות עבודה.
- 71 המשרד הודיע לביקורת שהעבודות באתר החלו בדחיפות ולכן התכניות לביצוען לא היו מושלמות. לדעה הביקורת אין זה מוצדק שעבודות דחופות, ככל שניתן להסבירן בשלבי ההקמה הראשוניים, יתמשכו בלא תכנון הנדסי מפורט עד סמוך לסיום העבודות, דבר שגרם להעדר פיקוח נאות על ביצוע העבודות ועל התשלומים לקבלנים.
- בירורים עם אגף תכנון והנדסה
- 72 משרד מבקר המדינה קיים בירורים עם מנהל אגף תכנון והנדסה, אנשי צוותו, מנהל הפרוייקט וצוות המתכננים, בעניין הפער שבין כמויות העבודה בחוזים לבין הכמויות שבוצעו בפועל ואלו שבעבורן שילם המשרד. בעקבות אותם בירורים מינה מנהל אגף תכנון והנדסה בדצמבר 1983 צוותי עבודה, המורכבים מהצוות שהיה מופקד על התכנון והפיקוח באלפי מנשה, והטיל עליהם להשוות את היקפי העבודות שבוצעו להיקף העבודות שבעבורן שילם המשרד. עבודת הצוותים סוכמה בדו"ח שהועבר למשרד מבקר המדינה בחחילת ינואר 1984. מהדו"ח שנתקבל עולה שצוותי העבודה בדקו רק כמה מחוזי הפיתוח שבוצעו באלפי-מנשה. חוזה הכבישים הפנימיים, שהינו בעל היקף העבודות הגדול מכולם ולגביו הצביעה הביקורת על אי החאמות בכמויות השונות, לא נבדק. כשאר החוזים שנבדקו

על ידי צוותי העבודה היתה התייחסות רק לחלק מסעיפי העבודה. ואולם גם באותם סעיפים שנבדקו נותרו אי התאמות הטעונות הסבר.

73 נוכח אי ההתאמות, שכאמור לעיל לא יושבו, מן הראוי היה שהמשרד יערוך בדיקה מקיפה של כל פעולות הפיתוח והתשלומים שבוצעו לעומת העבודות שהיו צריכות להתבצע על פי החוזים עם התאגיד וההליכים שננקטו להכנסת שינויים בחוזים אלה. בדיקה כזו מן הראוי שתעשה על ידי גורמים מקצועיים אובייקטיביים, כדי שאפשר יהיה לקבל הסברים מלאים על אי ההתאמות ולהסיק מהן מסקנות, לרבות דרישה להחזר כספים ששולמו בלא הצדקה לכך.

74 המשרד הודיע לביקורת שתמונה ועדה לבדיקת כל המטמעויות ההנדסיות והטכניות, כולל פעולות הפיקוח ואישור חשבונות לחשולם.

75 הביקורת בעניין זה נמשכת.

הבנייה למגורים

א. בנייה לצבא הקבע

76 התאגיד החל ביישור המגרשים לבנייה בתחילת 1982 והיה אמור, לפי החוזה שבינו לבין המשרד, להתחיל את העבודה באתר, הכולל 500 יחידות דיור תוך ארבעה חודשים. כאמור, היה בחוזה סעיף להתחייבות רכישה מצד המשרד של 250 יחידות דיור, המבטיח את התאגיד במקרה של אי מכירת הדירות. באוגוסט 1982 התברר, שמכירת הדירות למערכת הבטחון הסתכמה ב-110 יחידות דיור כלכד מבין ה-500 שמשרד הבטחון ביקש לבנות בעבורו. המשרד לא מצא לנכון לבדוק אם ישנה אפשרות לצמצם את היקף הבנייה ולשנות את התכנון לפיתוח ובניית האתר כמתבקש מצמצום צורכי מערכת הבטחון ליחידות דיור במקום. במיוחד חשוב הדבר לגבי שינוי אופי הבינוי שחייב, כאמור, ביצוע עבודות פיתוח נרחבות ובכלל זה בניית קירות תומכים בכמויות גדולות במיוחד. למעשה ניתן לאותם רוכשים ממערכת הבטחון חופש לבחור על פי תור שנקבע ביניהם, את הדירות הרצויות להם, לפי סוגן ומיקומן באתר מבין כלל 500 הדירות שהזמין משרד הבטחון. כך אולץ המשרד לפתח את מרבית השטח, ולשאת בהוצאות כבדות שלא למטרות שלהן הן יועדו לפי החלטת הוועדה להתיישבות.

ב. מכירה חופשית

77 התאגיד החליט לא לדרוש את מימוש התחייבות המשרד לרכישה, למרות שרק 110 יחידות דיור נמכרו לאנשי מערכת הבטחון. בספטמבר 1982 הוא קיבל אישור מהמשרד למכור מכירה חופשית את הדירות שלא נמכרו. התאגיד החליט בעקבות הוצאה למכירה החופשית לשנות

את מספר הדירות בטיפוסים השונים. כן שונה תכנון הבתים כדי להתאימם לאפשרויות המכירה החופשית, אולם לא שונה אופי הבינוי, דבר שהוסף להכביד על הוצאות הפיתוח הכללי שחלו על המשרד. התברר גם שעבודות הפיתוח הכללי המשיכו להתבצע על חשבון המשרד גם בשטח, שבו החליט התאגיד לעכב את הבנייה נוכח מצב המכירה, בלא שנחקבל הסבר מניח את הדעת לכך.

ג. מימון חלקי והחזרי פיתוח

- 78 על פי החוזה עם התאגיד הוא היה אמור לקבל מימון חלקי בסך של 100,000 שקל ליחידת דיור בשני שיעורים. האחד בשלב הסיום של חפירת היסודות והשני בשלב גמר הקמת המחיצות. במארס 1982 אישר המינהל את שלב סיום חפירת היסודות בבנייתן של יחידות הדיור הראשונות ובאפריל אותה שנה שולם תשלום ראשון עבור 98 יחידות דיור. ביוני 1982 אישר ראש המינהל הקדמת תשלומים לתאגיד בשלב אחד. לפי אישור זה הוכנו כל דו"חות התקדמות העבודה לצורך תשלומי המימון החלקי. במהלך העבודה ביקש התאגיד ליחס את תשלום חלקו הראשון של המימון החלקי ליחידות דיור אחרות מאלו שבעבורן הוא אושר, שבנייתן החלה למעשה זמן רב לאחר מכן ואילו הדירות המקוריות היו עוד בשלב הכשרת המגרשים בלבד. כך התאפשר לתאגיד לקבל מימון חלקי שלא הגיע לו לפי החוזה. עד לסיום הביקורת, בנובמבר 1983, ניתן מימון חלקי ראשון בעבור 442 יחידות דיור ובעד 397 יחידות דיור ניתן מימון חלקי שני.
- 79 כאשר להחזרי הפיתוח, לפי חוזה המסגרת לחברות משכנות, היה על התאגיד, לשלם בעבור פיתוח הקרקע, שביצע המשרד לכל השטח, בתום שלושה חודשים מיום סיום שלב חפירת יסודות של היחידה הראשונה בתוספת ריבית של 20% בשנה.
- 80 - ניתנו לתאגיד שהי דחיות של מועד התשלום, שהיו יחדיו כשישה חודשים. בחום הדחייה החל המשרד לגבות את התשלומים בדרך של קיזוזים מהזיכויים, שהגיעו לתאגיד כקבלן לעבודות הפיתוח. פעולות קיזוז אלו נמשכו לאורך תקופה של שישה חודשים נוספים, תוך חישוב הצמדה. הנתונים, ששימשו בסיס לחישוב החזרי הפיתוח היו מצבת יחידות הדיור ביוני 1982 (המועד המקורי לביצוע ההחזר).
- 81 המשרד נימק את הקדמת המימון החלקי ודחיית תשלום החזרי הפיתוח בנסיבות המיוחדות שנוצרו עקב מלחמת שלום הגליל.
- 82 - החזרי הפיתוח חושבו לפי 436 יחידות דיור ואילו לפי דו"ח המחשב ובחוני מנהל הפרוייקט, מנובמבר 1983, מדובר ב-459 יחידות דיור. הביקורת מצאה שלא נעשה תחשיב מעודכן להחזרי הפיתוח לפי מספר ושטח הדירות שנבנו.

83 הסכום שהתאגיד התחייב לשלם למשרד כהחזרי פיתוח הושב, כאמור, לפי מחירי טבלה בתנאי שטח מקבילים לנצרת עילית והוא הגיע ל-278 מליון שקל בערך. לפי חישובי משרד מבקר המדינה הגיעו הוצאות עבודות הפיתוח הכללי ל-727 מליון שקל בערך משוערכים לנובמבר 1983; דהיינו, הפרש, לכאורה, של כ-449 מליון שקל.

84 המשרד הסביר לביקורת בפברואר 1984, שלפי חישוביו יוקמו בשטח, שבו נעשו עבודות הפיתוח, 900 יחידות דיור בסך הכל, כולל מוסדות ציבור ומרכז מסחרי. בדרך זו יצטמצם ההפרש בין עלויות הפיתוח הכללי לבין ההחזרים שיגבה המשרד בסך הכל לסך של 283 מליון שקל.

85 המשרד לא כלל בחישוביו אילו עבודות פיתוח נוספות שיעשו, למשל: כבישים, שבילים, קירות תומכים ופיתוח שטחים ציבוריים וכו', כדי להשלים את הדרוש לבניית 900 יחידות דיור. מכאן עולה שגם אם יעלה בידי המשרד לגבות את החזרי הפיתוח לכל 900 יחידות הדיור יגיע ההפרש הזה לסכום הגדול מ-283 מליון שקל; בלי להביא בחשבון את הוצאות המימון של המשרד, הנובעות מתנאי החזר.

הערות:
המחיר של 900 יחידות דיור הוא 1.1 מיליארד שקל.
המחיר של 900 יחידות דיור הוא 1.1 מיליארד שקל.
המחיר של 900 יחידות דיור הוא 1.1 מיליארד שקל.

86 - לדעת הביקורת יש לערוך בחינה מעמיקה כדי לעמוד על סיבוחיו של הפרש כה גדול. מחירי הטבלה הם ביסודם מחירים ממוצעים שנועדו להקל על חישוב החזרי הוצאות הפיתוח. המגיעים מחברות הבניה, אין זה מתקבל על הדעת כלל ועיקר שיווצר הפרש כה גדול בינם לבין העלות הריאלית.

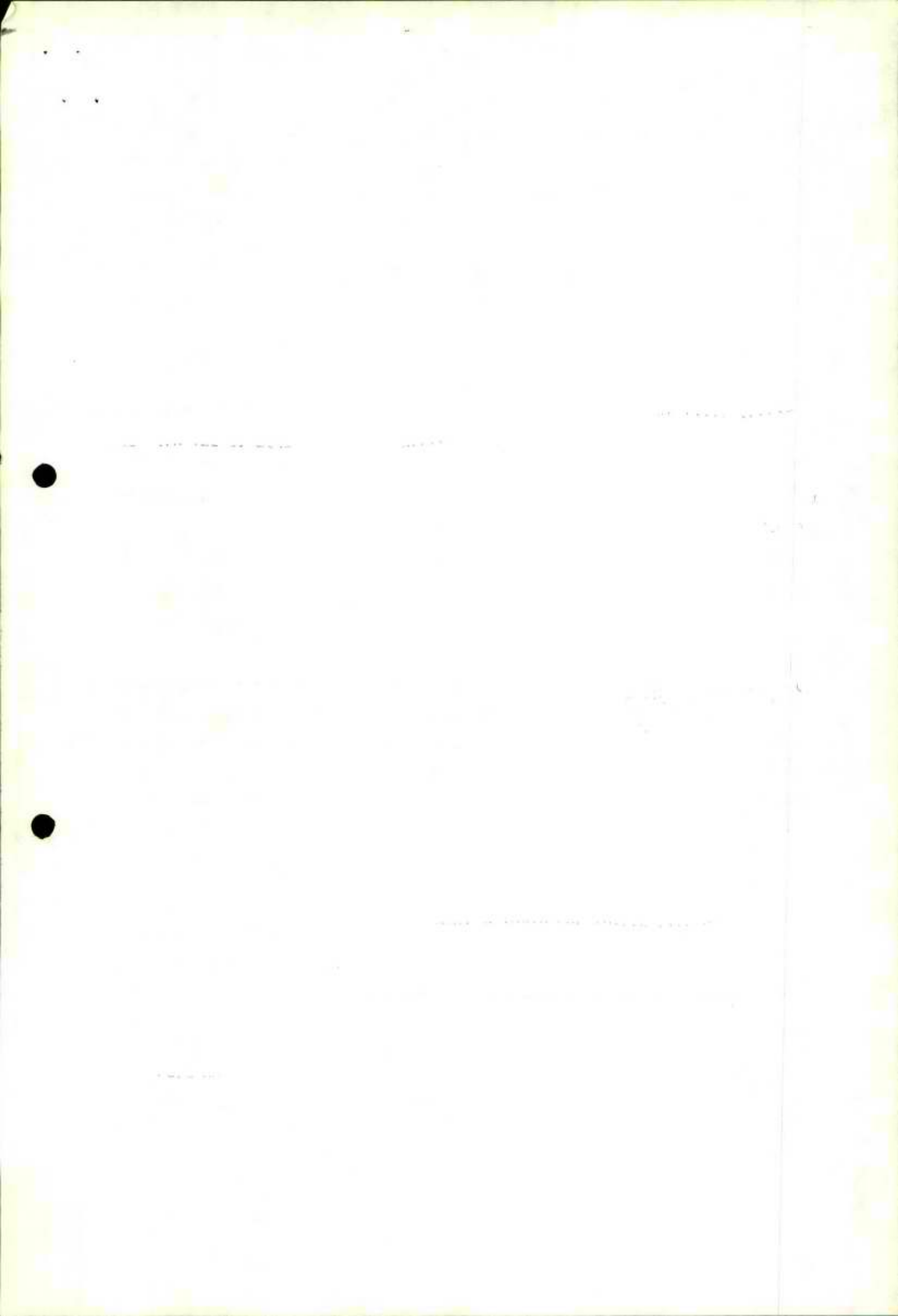
ד. מחירי הדירות

87 לפי ההסדר בין התאגיד לבין מערכת הבטחון מינואר 1982, נקבעו מחירי הדירות למשתכנים מצבא הקבע. המחירים שהציע התאגיד נעו בין 5.16 מליון שקל (במחירי נובמבר 1983) לדירה הזולה ביותר, עד ל-7.99 מליון שקל (במחירי נובמבר 1983) לדירה היקרה ביותר.

88 בספטמבר 1982, עם תחילת המכירה של הדירות בשוק החופשי, נקבע שהמחירים יהיו "תוך התמודדות עם השוק החופשי". הבדיקה העלתה שמהירי הדירות בנובמבר 1983 נעו בין 6.66 מליון שקל לדירה הזולה ביותר עד 9.8 מליון שקל לדירה היקרה ביותר. בשל ההבדל במחירי הדירות במכירה החופשית - בעוד מרכיב הפיתוח הכללי נשאר קבוע על פי מחירי הטבלה - הגיע שיעור הפיתוח הכללי ל-15% בקירוב ממחירי הדירות לאנשי מערכת הבטחון ול-8% בקירוב ממחירי הדירות, בשוק החופשי.

הערות:
המחיר של 900 יחידות דיור הוא 1.1 מיליארד שקל.

89 לדעת הביקורת היה מקום לבדוק את מחירי הדירות שאושרו למכירה חופשית, בשים לב לגובה השתתפותו של המשרד בהוצאות הפיתוח, שיועדו מלכתחילה לאנשי צבא קבע. כדי להבטיח שמחירים אלו יתבססו על רווח סביר לחברה המשכנת, או להבטיח, שחוספת המחיר "לפי השוק החופשי" תאפשר החזרת חלק מההוצאות הכבדות, שבהן נשא תקציב המדינה.



ה. איכלוס

90 על פי החוזה עם התאגיד היו צריכות להיות 138 יחידות דיור גמורות בסוף אוגוסט 1983 ויתרתן בסוף אוקטובר ונובמבר. הביקורת מצאה, כי בתחילת ספטמבר הגיעו לגמר 60 דירות בלבד אותן איכלסו ראשוני המשתכנים. מערכות הכבישים והתשתיות לא היו מוכנות עם איכלוס המתדיירים הראשונים ואף לא היתה אספקת מים וחשמל בימים הראשונים של האיכלוס. עד לסיום הביקורת, בנובמבר 1983, לא תמו עבודות הפיתוח בישוב.

ניהול הפרוייקט

91 ניהול הפרוייקט המורכב, כאמור, מעבודות בנייה ופיתוח רבות היקף דורש תיאום בין המתכננים והמבצעים השונים, הקפדה על אי חריגה מהתקציב, פיקוח על ביצוע עבודות לפי לוח זמנים, מעקב אחר כמורות העבודה לפי התכניות המפורטות והחוזים, מדידה וביקורת כמורות ואישור השיבונות קבלנים בהתאם. הביקורת מצאה שלא היתה הקפדה על דרישות אלו. לצורך ניהול הפרוייקט נשכרו שירותי משרד פרטי שפעל כמתאם ומפקח בשלב הראשון וכמנהל הפרוייקט בהמשך. המשרד לא הפעיל את הניהול, הפיקוח והתיאום בכפיפות למחלקה טכנית של מחוז כלשהו שלו יש ניסיון ונהלים משרדיים נאותים לקיום פיקוח על הביצוע.

*

92 הקמת אלפי-מנשה יסודה בהחלטת הוועדה להתיישבות משנת 1979, שייעדה את הישוב כולו לשיכון צבא קבע. משרד הבטחון ומשרד הבינוי והשיכון הביאו בחשבון את הדרישות המיוחדות של משתכני צבא הקבע. אף שהיה ברור שההשקעה שתידרש להקמת ישוב זה כרוכה בסכומים גדולים במיוחד, לא נערכו תחשיבים כלכליים ולא הוצגו אלטרנטיבות לבחירה. לא אושר גם תקציב למטרה זו, שיקבע את גבולות ההשקעה על מרכיביה ומקורות המימון שלה. במיוחד היה מקום לקבוע את שיעור הסיבסוד שהמדינה תיחן להוצאות הפיתוח הכללי. שיעור סיבסוד זה, כמובא בדו"ח זה, יגיע ליותר מ-283 מליון שקל, אם אכן ייגבה מלוא ההחזר. נוסף על הוצאות הסיבסוד היו הוצאות על עבודות תשתית עד ראש השטח, שהמדינה נשאה בהם במלואם. מן התכנית המקורית להקים 500 יחידות דיור לשיכון צבא קבע ולהגיע במשך הזמן עד ל-2,000 יחידות דיור לאותה מטרה, רק 110 יחידות דיור נמכרו למשתכנים ממערכת הבטחון. היתר נמכרו במכירה חופשית. חלקה של המדינה בהוצאות הפיתוח היה גדול במיוחד ולא עמד ביחס מתאים למחירים שבהם נמכרו הדירות בשוק החופשי.

ההליכים שנקט המשרד כהקמת אלפי-מנשה, בשלבים השונים של קבלת ההחלטות על בחירת האתר וקביעת התכנון המתאים; ההתקשרות עם התאגיד וחנאיה; התכנון, הביצוע והפיקוח על עבודות התשתית והפיקוח הכללי וכל הקשור להתחשבות עם התאגיד, לרבות אישור מחירי הדירות למכירה חופשית, מצביעים על אי סדרים בקבלת ההחלטות שקיבל על עצמו המשרד וכמילונין. המשרד הודיע, בעקבות ממצאי הביקורת, על הקמת ועדה שתחקור את סדרי הפיקוח והתשלומים בעבודות הפיתוח. מן הראוי הוא שהחקירה תיעשה על ידי גופים מקצועיים וישתתפו בה גם גורמים בלתי חלויים. במיוחד יש לבדוק אם שולמו תשלומי יתר לקבלנים ואם אמנם כן הדבר, יש להסיק את המסקנות המחיימות מכך, לרבות החזרת הכספים.

דו"ח תיקון ליקויים

פעולות בניה ופתוח יהודה ושומרון

סעיף 9 - ההערה מתיחסת להקמת יחידה מתאמת בין הגורמים הבין מוסדיים הפועלים בתחום ההתיישבות ואיננה מתיחסת ישירות לאחריות משב"ש לתאום זה.

סעיף 18 - לשם קביעת התקציב והסיוע לעידוד הבניה ביו"ש נקבעו על ידי המשרד קריטריונים המגדירים את השתתפות המדינה בעבודות אלה ובהלוואות למשתכנים כאשר העקרון המנחה הינו אזור הביקוש ככל שמיקום הישוב רחוק יותר מאזור הביקוש הרי סיוע המדינה גבוה יותר לפרט.

סעיף 19 - המינהל לבניה כפרית הקים בנוסף לבניה הזמנית גם יח"ד ומוסדות צבור בבנית קבע.

סעיף 29 - לא קיימת תוכנית יעד. יש הצעה של החטיבה להתיישבות שטרם נדונה בוועדת שרים להתיישבות.

הקמת אלפי-מנשה (קרני שומרון ג')

סעיף 6 - ההתקשרות עם התאגיד

ב-11.1.81 העלה ראש המינהל לבניה כפרית וישובים חדשים במכתבו אל השר והמנכ"ל את העקרונות החזו עם "תאגיד חברות הבניה" בדבר הקמת פרויקט קרני שומרון ג'.

למכתב צורף נספח בו נאמר כי המשרד יעמיד לרשות החברות מענק פיתוח בסך 35,000 שקל ליחידת דיור וזאת בגלל אופי השטח המיוחד. מסיכום זה ברור כי הפיתוח יעשה ע"י החברה, לפי החלוקה: תשתיות עד ראש האתר יבוצעו ע"י הממשלה. מוסדות ציבור - בתי ספר יבוצעו מתקציבי הממשלה.

במסמך זה דובר על הקמת 500 - 600 יח"ד ברור איפה כי המשרד התכוון שפיתוח שיבוצע ע"י החברה ותמורתו יועמד המענק; יהיה למספר זה של יח"ד ולמספר זה בלבד.

ב-18.1.81 כתב עו"ד אדליסט ב"כ התאגיד כי מענק הפיתוח שינתן ע"י הממשלה יהיה בסך 35,000 שקל שיינתן: 45% עם תחילת בצוע עבודות הפיתוח ו-55% לפני של 18. אף במכתב זה דובר ב-500 יח"ד.

במכתב זה מעלה עו"ד אדליסט הצעות שהמדינה לא הסכימה להן, כגון שהמשרד "לא יקים שכונות עירוניות בסמוך לאתרי הבניה של הקבלנים ללא הסכמתם, וזאת כדי למנוע תחרות בלתי הוגנת". הצעה זו נדחתה ע"י המשרד (ראה תצלום המכתב בנספח).

ביום 9.2.81 שלח עו"ד אדליסט הצעת חוזה למשרד הבנוי והשכון ובו הצעה לבצע עבודות פיתוח ותשתית ע"י התאגיד להקמת 2000 יח"ד. (תצלום ההצעה מצורף).

הואיל ולא היתה כוונה להתקשר עם התאגיד לבניה של 2000 יח"ד ובודאי לא להשתתף במימון פיתוח של מספר זה של יחידות - נתקיים דיון במשרד ובו הוחלט כי אין נכונות להענות למכלול דרישות החברה ולכן יבוצע הפיתוח ע"י המשרד כמקובל באתרים אחרים המוקמים ביזמתו.

הפיתוח שנעשה כאמור הבטיח זירוז הקמת הישוב מבלי שהמשרד יהיה תלוי בקצב הביצוע של התאגיד; ובהוצאה קטנה יותר. ראה פירוט תשובתנו לסעיף 32.

THE FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION

MEMORANDUM FOR THE DIRECTOR, FBI

RE: [Illegible]

DATE: [Illegible]

TO: [Illegible]

FROM: [Illegible]

SUBJECT: [Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

18

האכל

סעיף 13 - הדירות יועדו בעדיפות ראשונה לאנשי צבא הקבע ועובדי מערכת הבטחון.
 סעיף 19-24 - בתהליך הקמת הישוב היו מספר שליבי החלטה. בשלב ראשון היתה כוונה שהמשרד יכין את תוכניות המתאר והתוכניות המפורטות והוא שיבצע את הבניה בהתאם לנהלים המקובלים. בשלב זה החל צוות תכנון בהכנת תוכנית המתאר לישוב באחריות חב' ש.א. בע"מ כמנהלת הפרויקט.

הפגישה שהתקיימה ב-15.2.80 והמנוטטת בסעיף 18 היתה במסגרת תפישה זו. בשלב מאוחר יותר; התקבלה הצעת משרד הבטחון להתקשר עם תאגיד "צוותא" ולמסור להם התכנון והביצוע של הפרויקט, כאשר משרדנו יכין תוכנית המתאר בלבד. התכנון בתוך שטח הבניה יוכן ע"י התאגיד. מסיבה זו עוכב המשך תהליך התכנון המפורט.

במשך הדיונים עם "צוותא" הועלתה התנאת החברה להסכמתה לעבוד בשיטה זו בכך שתקבל בלעדיות להקמת הישוב ובהתחייבות להקמת 2000 יח"ד. תביעה זו המשרד לא היה מוכן לקבל משום האחריות הגדולה הנובעת ממסירת היקף בניה כה גדול לגוף בניה אחד. לאור זאת החל המשרד שוב בהכנת התכנון המפורט של הישוב.

יצויין כי אלפי מנשה הוא הישוב הראשון בשומרון שהוקם באחריות משרד הבנוי והשכון שלא בממון מלא מתקציב המשרד והיה ענין כפול ומכופל בהצלחת הבניה והאיכלוס. מכאן שבמחשבה תחילה היתה כוונה להקים הישוב בסטנדרטים שיבטיחו איכות חיים ברמה גבוהה ע"י בניה שרובה צמודת קרקע על כל המתחייב מכך כולל עליות גבוהות יותר במחירי הבניה ודרישות הפיתוח.

לאורך כל התקופה לווה תהליך התכנון של הצוות ע"י ועדת הגוי של המשרד.

סעיף 30 -

ההנחיות הפרוגרמטיות קבעו מראש תכנון של בית צמוד קרקע. משמעות הדבר עלויות גבוהות יחסית ליחידת דיור בתחום הפיתוח - בהשוואה לבניה רוויה. לפיכך בחירת אלטרנטיבות הצטמצמו לתחום העמדת המבנים בלבד.

כאמור לעיל לווה התכנון באופן שוטף ע"י צוות הגוי קבוע של המשרד. הצוות התכנס מידי שבוע והנחה את צוות התכנון.

~~היות והקמת הישוב לא תוכננה כאקט שלם אלא בתחנים לאורך זמן יש-קושי בהכנת תקציב.~~

לאור הסיבוך בתכנון נבחרו לו מתכננים עתירי ניסיון בתכנון שכונות מגורים והם יסקי ושרגר-רמין.

סעיף 32 -

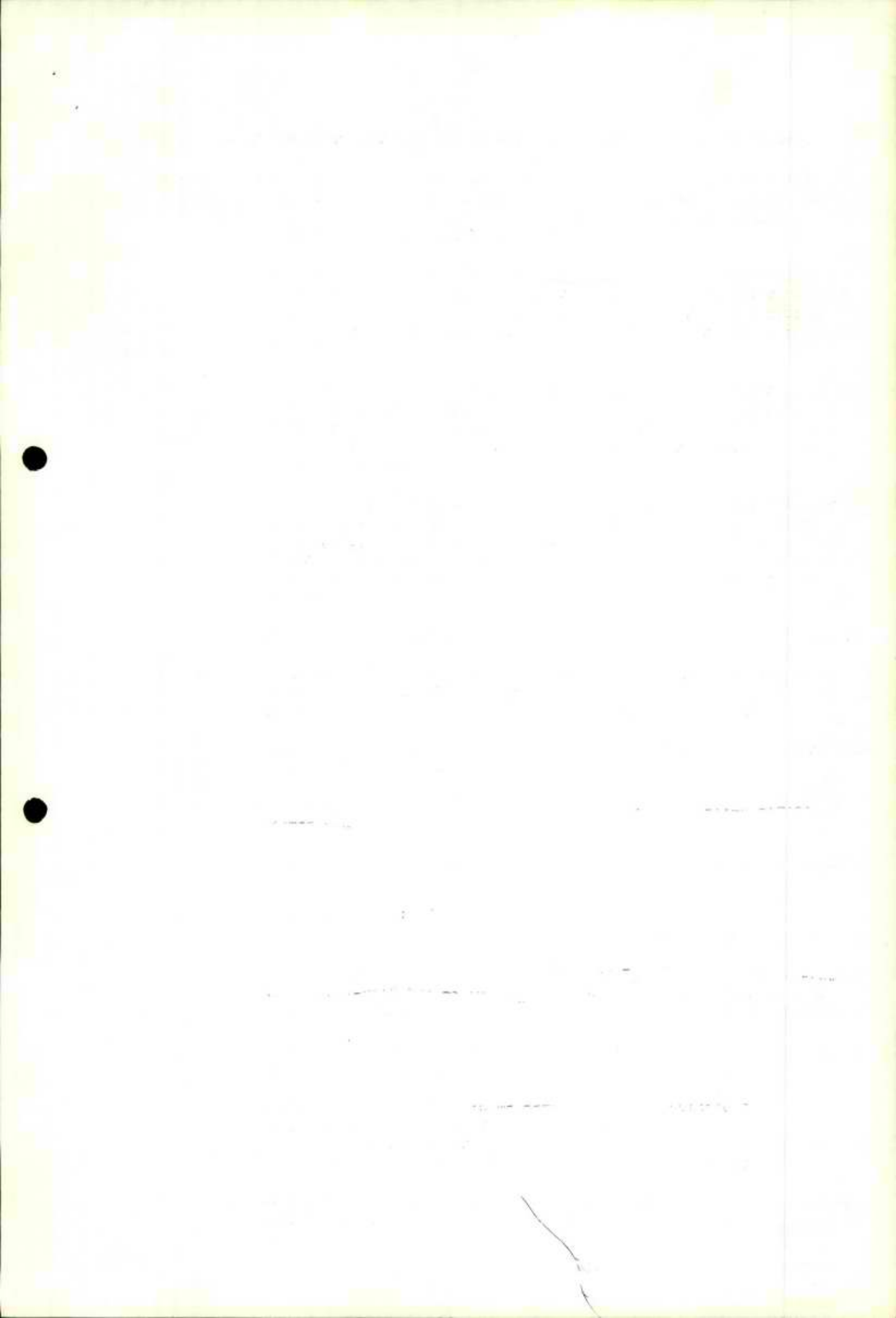
בזמנו הוגשה למועצת התכנון העליונה ביו"ש תכנית מתאר לישוב בהתאם לתכנית זו הוגשה תכנית מפורטת (ת.ב.ע) לשטח שהיה מיועד לבניה ע"י צותא.

~~י.ל.ל. התנגד לתכנית המתאר מאחר ולדעתו כביש מס' 1 צריך להיות קטע מכביש עוקף קלקליה, לדרישה זו התנגד המנהל לבניה כפרית. כתוצאה מהוויכוח הממושך הנ"ל נדחה אישור תכנית המתאר וכתוצאה מכך לא אושרה גם הת.ב.ע.~~

חברת צותא הגישה בקשות להיתרי בניה למועצה האזורית שומרון. כמובן שלא אושרו היתרי בניה מאחר והת.ב.ע והמתאר לא היו מאושרות.

לאחרונה הסירה י.ל.ל. את הבנישה בקשר לכביש 1. התוצאה במשך תקופה זו החליט המשרד להרחיב את גבול הישוב וכתוצאה מכך מכין תכנית מתאר מעודכנת. יחד עם תכנית המתאר תוגש שוב התכנית המפורטת לאישור המועצה העליונה ביו"ש; התכניות יוגשו בתוך כ-4 חדשים.

חובה לציין שבכל מקרה הבניה נעשתה בתאום ובידיעת כל הרשויות: המועצה האזורית שומרון, המנהל, והמועצה העליונה לתכנון ביו"ש.



3f

סעיף 38 - ✓

האמור בסעיפים אלה היה נכון לו התכנון והפיתוח היו בידי החברה הבונה. במקרה דנן בוצעו כל עבודות הפיתוח באחריות המשרד ובתקציבו. החברה הבונה חייבת בהחזר הפיתוח כפי שקבע המשרד. למשרד כללים לחיוב בהוצאות פיתוח מימים ימימה ולפיהם הוא נוהג בכל מקרה וכמובן גם באלפי מנשה.

סעיף 39 -

עבודות החשמל והמים הן באחריות חברת החשמל וחברת מקורות. העכובים שנגרמו בעבודות אלו היו מזעריים וכמעט שלא גרמו לדחית האכלוס.

עבודות הטלפון הם באחריות משרד התקשורת וחלקם באחריות צותא. למרות כל בקשתנו וסיוענו טרם השלים משרד התקשורת את התחייבויותיו ואיננו משוכנעים שישלימם בקרוב.

תכנון הביוב נעשה במועד. בהתאם לתכנון הראשוני צריך היה הביוב לעבור בתחום זכויות הדרך של כביש הגישה שהיו מופקעות ומיועדות גם למטרה זו.

עם העברת הטפול והבעלות של כביש הגישה למ.ע.צ. דרשה זו שקו הביוב יועתק אל מחוץ לתחום זכויות הדרך. דרישה זו מחיבת הפקעה נוספת עם סכון בעתירות לבג"צ מצד בעלי הקרקעות.

לאור הנ"ל נעשה תכנון חדש כאשר קו הביוב עובר בערוץ ואדי עסלה. רק ב-21.1.84 נתן אשור מעוזר שר הבטחון לענייני התישבות לעבור בתואי זה.

המשרד החליט לדחות בצוע קו הביוב לכל ארכו וזאת משיקוליים תקציביים. המשרד העביר לפרוייקט הביוב הארצי 13,5 מליון שקל כהשתתפותו בהקמת מאגר קבוצ אייל המהווה מתקן טהור אזורי.

בתאום עם משרד הבריאות; נציבות המים ואחרים התחייב המשרד לבצע את החבור למתקן הביוב בהתאם לקצב התפתחות הישוב ובמידה ויהיו מטרדי ריח. בדרך זו דחה המשרד השקעות בסדר גודל של כ-30 מליון שקל.

סעיף 41-44 -

למשרד היתה בחירה בין שתי אלטרנטיבות בסלילת כביש הגישה לישוב:

א. סלילת כביש שישתלב בתוכנית פריסת כבישים מחוץ לריכוזי אוכלוסיה ערבית.

ב. סלילת כביש קצר יותר אך אינו משתבץ במסגרת תכנון ארוך טווח והשימוש בו למעשה בתחום מוגבל.

המשרד בחר; מתוך ראייה כוללת של מערך הכבישים, בתוי שהוא קטע מכביש עוקף קלקליה. יש לראות את ההשקעה כחלק מתוכנית הפיתוח האיזורית של הכבישים שתשמש קשר בין הישובים בתויים עוקפים ישובים ערביים. שיקול נוסף לבחירה היו בעיות טופוגרפיות, עיבודים חקלאים, בעיות קרקע, וחששות מעיכובים של בעלי קרקע ע"י עתירות לבתי משפט.

ק.ק.ל ידוע^ה במיומנותה בפריצת דרכים; היא מבצעת עבורנו פריצות דרכים במקומות ישוב רבים וביחוד באיזורי התישבות חדשים. לק.ק.ל התמחות מיוחדת בתחום הפקעות קרקע פנויה וניהול מ"מ עם בעלים על פיצויים בעבור קרקע. הפיקוח על ביצוע העבודה היה של המשרד לפי תקנים מקובלים בסלילה.

סעיף 45 - המבקר צודק. מדובר בטעות. במידת האפשר נעשה שטעות זו לא תחזור. ^{בלתי}

סעיף 46 - החוזה הוגדל בהנחה שאפשר יהיה להמשיך בסלילת הכביש - קטע ב', מאחר והגיעו להסדר קרקעות עם המושב. התערבות המועצה המקומית דרום השרון לא אפשרה המשך העבודה עד היום.

התשלומים בגין החוזה נעשו רק עבור עבודה שבוצעה.

לאור הערת מבקר המדינה נתבקש מנהל הפרויקט להורות לקבלן להגיש החשבון הסופי ובכך לסיים החוזה.

סעיף 47 -

א. לענין המצע: בשלב ראשון בוצעה העבודה ע"י קק"ל; כולל חלק מהמצעים, הקבלן (האחים רויכמן שומרון בע"מ) בצע את השלב השני. בתחילת העבודה נתגלה כי חלק מן המצע שהונח בשלב ראשון ע"י ק.ק.ל נשחק ונסחף. לכן, היה על הקבלן לתקן ולהשלים את השלב הראשון, וזאת בנוסף לעבודתו במסגרת השלב השני.

החשובים המופיעים בדו"ח המבקר אינם מביאים בחשבון את עבודת התקונים וההשלמות שנדרשו לתקון השלב הראשון. לקבלן שולמה עבודה זו ע"י מדידת הנפח של כל החומרים שהושקעו ע"י הקבלן לכן; התוצאה היא שהקבלן קבל רק את המגיע לו ולא למעלה מכך.

ב. לענין האגו"ט: הנתונים שבדו"ח המבקר מבוססים על מידע בלתי שלם. אנשי הביקורת לא הביאו בחשבון שבחלק מכביש מס' 1. שבו נשחקה ונסחפה שכבת המצע; נעשתה השלמה ע"י עבוי מסוים של שכבת האגו"ט. כתוצאה מכך גדלה כמות האגו"ט 15 ס"מ על חשבון אגום בעובי 10 ס"מ.

בבדיקה נוספת שערך המתכנן מסתבר שלא שולם לקבלן סכום מעבר לעבודה שבצע.

סעיף 48-50

חלק מהעבודה של הקבלן היה קטע ב' של כביש הגישה שהיה ידוע שיהיה עכוב בבצועו בגלל בעיות סטטוריות. לאור הנ"ל לא נקבע לוח זמנים לבצוע העבודה. הערת המבקר נכונה ומתקבלת ואמנם מיושמת בכל התווים של משב"ש.

סעיף 51 -

היתרונות הנובעים מקביעת אחריות אחת עולים לאין ערוך על החסרונות העלולים להתגלות. העובדה שאין צורך בתאום בין גורמים שונים, חיפוש אחראים לנזקים שנגרמים במהלך העבודה של קבלנים שונים בשטח אחד, עושה שיטה זו ליעילה יותר ~~ממ~~ מאשר פיצול האחריות בין מספר גורמים.

סעיף 52 -

א. כוונת המשרד היתה לשאת בחלק מעלות הפיתוח, דבר נכון לישוב זה כמו בישובים ואיזורים אחרים.

ב. ~~הישוב של המבקר הטוען כי האלטרנטיבה בה בחר המשרד לחיוב החברה בעלויות הפיתוח היא יקרה נשענת על כך שהפיתוח נעשה כביכול עבור 500 יח"ד ולא כך הוא.~~

למעשה הפיתוח נעשה עבור כ-900 יח"ד לפי המפורט:

- 1. בבניה 422 יח"ד
- 2. בשלב 06 122
- 3. שופ-רמ"ט פרו' 83 544 יח"ד
- 115

135		4. בניה לאורך כביש 1
<u>28</u>		5. כביש 6 ליד בריכת המים
822		
יח"ד 1		6. מ"מ 2 חנויות שכ' א'
יח"ד 68 $\frac{1}{60}$		7. מרכז מסחרי 4000 מ"ר ×
יח"ד 5 $\frac{1}{200}$		8. קו"ח 1000 מ"ר ×
יח"ד 9		9. בי"ס קיים, אולם התעמלות
יח"ד 1		$\frac{1}{12} \times 1770$
יח"ד 3		10. בי"ס נוסף
יח"ד 3		11. בי"כ
<u>3</u>		12. 2 גנים + מעון שכ' א'
99		13. 2 גני ילדים במרכז
		+ כביש 6
822		סה"כ
<u>99</u>		הפחתה עבור
921		חלק תשתית בלתי מושלמת
<u>21</u>		
900		

חשוב החזרי הפיתוח ל-900 יח"ד לפי הפירוט הנ"ל

1. התפלגות הדירות

83856	=	1.2 ×	69880	3	(מוסדות)	100 יח"ד
103056	=	1.2 ×	85880	4	עד 100 מ"ר	250 יח"ד
157404	=	1.2 ×	131170	4	מעל 170 מ"ר	150 יח"ד
134112	=	1.2 ×	111760	4	מעל 140 מ"ר	100 יח"ד
118584	=	1.2 ×	98820	4	מעל 120 מ"ר	300 יח"ד

8,385,600	=	83856 × 100
25,764,000	=	103056 × 250
23,610,600	=	157404 × 150
13,411,200	=	134112 × 100
35,575,200	=	118584 × 300
<u>106,746,600</u>		
שקל 106,746,600		
4.16	=	$\frac{19628.13}{4715.1}$ 11/83
444 מ"ש	=	444,367,260 שקל

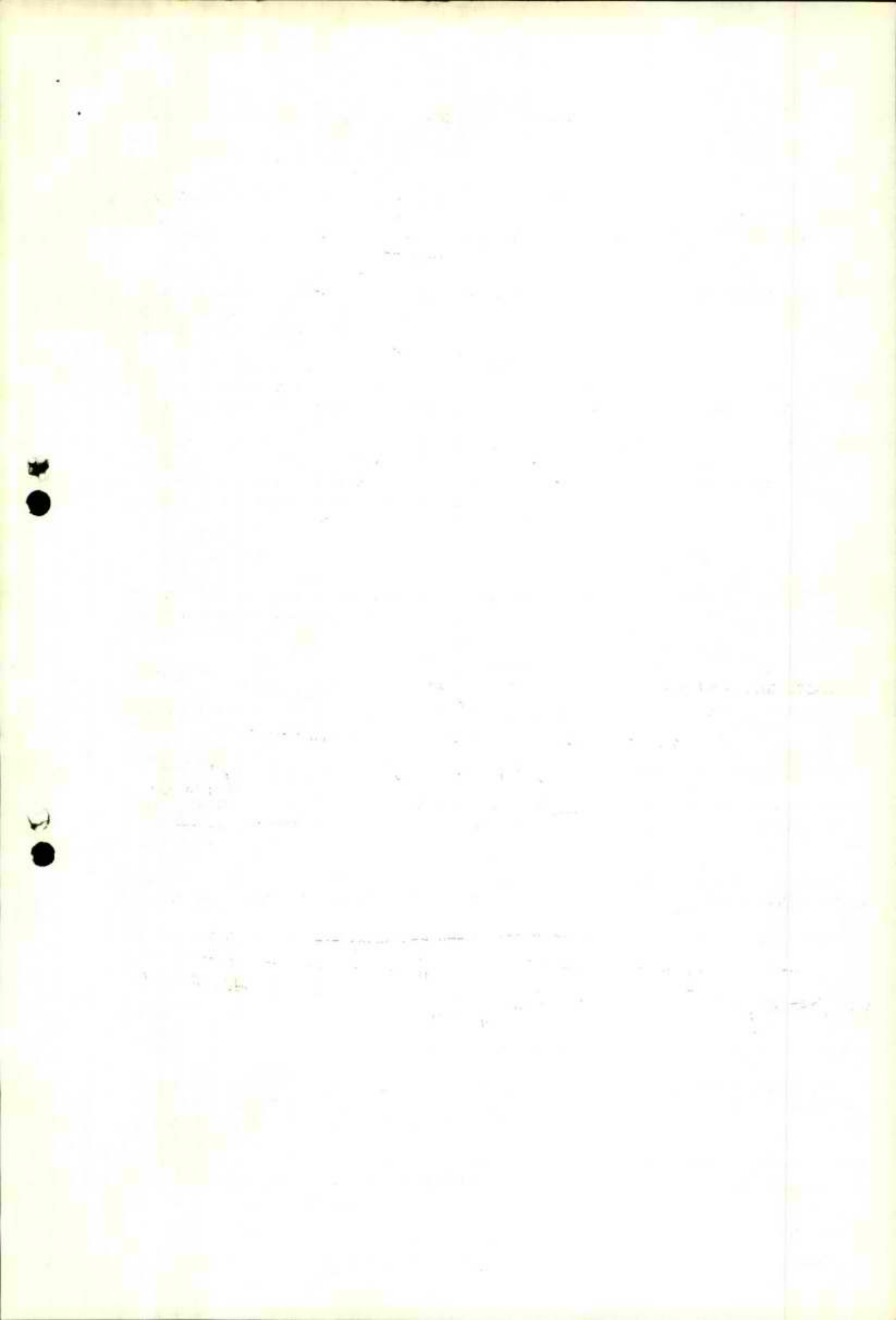
727 מ"ש
- 444

283 מ"ש

סה"כ השקעת משב"ש

לאור הנ"ל השקעת המשרד ליחידת דיור

$\frac{283 \text{ מ"ש}}{900 \text{ יח"ד}} = 314,000 \text{ שקל ליח"ד} \checkmark$



סעיף 78 -

בתאום בין חברת צוותא וצה"ל נקבע שהצבא יארגן את המועמדים להשתכנות בצורה מרוכזת (להתקשרות מרוכזת) עם החברה, לקביעת סוגי הבתים לצורך השלמת תכנון והתחלת עבודות.

בתחילת יוני פרצה מלחמת שלום הגליל והחברה פנתה למשרד בבקשה להקדים את תשלום החלק הראשון של המימון החלקי לשלב השלמת יישורי המגרשים, כדי להשתתף בהוצאותיה, לאור העובדה שעם מועמדי הצבא לא ניתן היה לחתום על חוזי רכישה.

בהתחשב בנסיבות המיוחדות; ובהתייעצות בהנהלת המשרד, סוכם להקדים לחברה את התשלום הראשוני של המימון החלקי.

הערה: כדי להבטיח את יח"ד למועמדי צה"ל העביר צה"ל לחברה סך של 15 מ' שקל כדמי הרשמה להבטחת הבניה למועמדיהם.

סעיף 81-79 -

דחיית תשלום הוצאות הפיתוח נתנה משום מבצע שלום הגליל. עפ"י ההסדר שבין החברה למשרד הבטחון היו צריכים המועמדים לרכישה לחתום על חוזים ולהחל בתשלום ע"ח הדירות כמקובל. מבצע שלום הגליל לא אפשר ביצוע הליך זה לגבי אנשי מערכת הבטחון. נוצר איפה מצב בו החברה השקיעה בבניה ולא היתה יכולה עקב גורמים שאינם בשליטתה למכור.

מסיבה זו נתנו שתי דחיות כל אחת של 3 חודשים. הסכום שנדחה עודכן למדד וחויב בריבית כפי שנקבעה ע"י חשב המשרד.

סעיף 89 -

התנאים להקמת הישוב נקבעו בעיקרם כנסיון ראשון *למסגרת* *את* הקמת הישוב *איוזמה* פרטית על בסיס כלכלי בתמיכה ממשלתית (בניית חברות).

כוונה זו השתלבה עם התכנית לשיכון אנשי צבא קבע בצורה מרוכזת ביו"ש.

מחירי יח"ד שנקבעו ע"י החברה בתאום עם משרד הבטחון, ואושרו על ידנו, הוו בסיס למכירת הדירות.

למימושה של תכנית זו העביר משרד הבטחון בינואר 1981 15 מליון שקל על חשבון הרשמת מועמדי צה"ל ל-500 יח"ד.

לאחר שמועמדי משרד הבטחון לא נרשמו, הסכים משרדנו להוצאת הדירות למכירה ~~הופשנת~~, ~~בתמורה עם משרד הביטחון~~, וזאת כדי לעודד את המכירה ולמנוע מימוש רכישת היחידות ע"י הממשלה.

השתפות הממשלה בפיתוח נקבעה ללא קשר עם המשתכנים העתידיים. מכירה חפשית שהיא באחריות החברה טומנת בחובה בצד הרווחים גם סיכונים. עובדה שעד כה לא הצליחה למכור את כל יחידות הדיור.

סעיף 90 -

האיחור באיכלוס כתוצאה מקשיים בפיתוח הכללי נבעה בין השאר בקשיים באספקת מים + חשמל תקשורת, שאינם באחריות החברה. האיחור אינו רב והוא במסגרת הסבירות.

לניהול ופיקוח על הפרויקט התקשר משרדנו עם משרד הנדסי מנוסה.
לאור ההערות בדו"ח, ימנה מנכ"ל המשרד ועדה לבדיקת כל המשמעויות ההנדסיות טכניות
כולל פעולות הפיקוח, אישור חשבונות לתשלום וכיו"ב.

בהתאם לתוצאות הבדיקה ינקוט המשרד באמצעים הדרושים לתיקון והסקת לקחים לעתיד.

~~18/1/14~~

Handwritten signature or name in blue ink.

Handwritten text in blue ink, possibly a date or reference number.

Main body of handwritten text in blue ink, consisting of several lines of cursive script.

100
37

100
37

100
37

28 תמוז 1984

יוסי קלמר, עורך-דין

JOSEPH KALMAR, ADVOCATE

רחוב אחד העם 72, תל-אביב 65207, טל. 282145
72, Hahad Hahem St. Tel-Aviv 65207 Tel. 282145

מספרנו, Our Ref.

ת"א, 23/2/84 Tel-Aviv

רשום אקספרס

לכבוד
מר איתן סורוקה
מנהל אגף תכנון והנדסה
משרד הבינוי והשיכון
שיך ג'ירח
קרית הממשלה
ירושלים - 97200

א.נ.,

הנדון: "שערי תקוה" - ישוב בהקמה הקמת גני ילדים

בשם משתכני "שערי תקוה" ומכח סמכותי ככונס נכסים לישוב בהקמה "שערי תקוה" כפי שהוטל עלי ע"י כב' ביהמ"ש המחוזי בת"א בתיק המ"פ 192/83 הריני מתכבד לפנות אליך כדלקמן:

(1) מזה למעלה מתשעה חודשים הנני מכהן כ "מנהל מיוחד" לישוב בהקמה "שערי תקוה" ע"פ מינוי מיוחד מטעם כב' בית המשפט וזאת ע"פ בקשת המשתכנים, לאחר שהחברה היזמת לא השכילה להוציא מן הכח אל הפועל את תוכניותיה להקמת הישוב.

(2) ע"פ כתב המינוי שניתן לי ע"י כב' בית המשפט הועברו לידי כלל הסמכויות הקשורות בהקמת הישוב. בתקופת כהונתי הקצרה פעלתי להשלמת עבודות הפיתוח והתשתית, כמעט כל מערכות המים, הביוב, והתקשורת הושלמו כליל, כמו כן הושלמה סלילת כל רשת החשמל והמשפחות הראשונות כבר חוברו לרשת הארצית.

נותרו לביצוע עבודות סלילת הכבישים ופיתוח מבני הציבור. הישוב נחלץ לחלוטין ממשבר האמון החריף שליווה אותו בעבר והפך לעובדה מוגמרת לשמחת הכל.

(3) בישוב מתגוררות כעת 10 משפחות וכ - 120 בתים נמצאים בהליכי בניה שונים, תנופת בניה זו נתאפשרה הודות להשבת אמון המשתכנים בישוב בעקבות פיקוח בית המשפט על עבודות הפיתוח, ונתיק מוחלט בין היזמים חב' יו"ש ואינג' יערי רוזן מכל טיפול ונגיעה בעניני הישוב. הישוב החל באכלוס ואנו צופים כי בחודשי הקיץ הקרוב יתגוררו בישוב כ - 50 - 75 משפחות.

כלל הטיפול בעניני הישוב נעשה כיום באמצעות "צוות ההקמה" הפועל על ידי והמורכב מאנשי מקצוע בעלי ניסיון בעבר בעבודות דומות.

(4) אנו עומדים כעת בפני השלב הסופי בהתווית אופי הישוב לעתיד והוא פיתוח ובנית מבני הציבור בישוב וביניהם: גני ילדים, מעונות יום, בית כנסת, מרפאה ומרכז מסחרי. לחלק ממבני הציבור ימצאו פתרונות באמצעות מערכת כלכלית עצמאית, אך חלקם האחר מן הדין שימומן ע"י משרד הבינוי והשיכון כפי שנעשה בכל ישוב וישוב בישראל.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DEPARTMENT OF CHEMISTRY
1941

TO THE HONORABLE CHIEF OF BUREAU OF CHEMISTRY
WASHINGTON, D. C.

RE: [Illegible]

[Illegible text]

[Illegible text]

[Illegible text]

[Illegible text]

[Illegible text]

[Illegible text]

(5) לצערי למרות פניות, בקשות ופגישות חוזרות ונשנות עם מר זאב ברקאי לא נתקבלה עד היום במשרדי כל החלטה מטעם משרד הבינוי והשיכון באשר לדרך השתתפותו במימון ו/או בביצוע ו/או בכל דרך אחרת בבינוי הישוב.

ע"פ בקשתו של מר ברקאי, העברתי למשרדו דו"ח מפורט לגבי הנעשה בישוב עוד ביום 4/7/83 !!! דו"ח אשר כמדומני הגיע אף אל ידיעתו של כב' השר ועשה את "תהודתו" הציבורית בכלי התקשורת. ואולם למרות סידרת מכתבים ובקשות לא נתקבלה מכם עדיין כל תשובה שהיא בנוגע לאופן הקמת גני ילדים בישוב, שהם צורך חיוני לקראת ספטמבר 1984. חוסר פעולה מצדכם יגרום לנזק בלתי מוצדק למשתכנים מה עוד שגני הילדים הללו אושרו במסגרת פרוגרמה כללית לחינוך ע"י הגורמים המוסמכים במשרד החינוך והתרבות.

(6) בישיבה משותפת עמכם שנערכה לפני כשלושה שבועות בה נוכחו נציגי משרד החינוך והתרבות הגב' ענבר ואח' ובה נוכח אף מר י. מרגלית כנציג משרד הבינוי והשיכון, לצערי, באותה ישיבה לא הוחלט באשר לדרך בינוי גני הילדים בישוב.

ע"פ עניות דעתי הקמת גני ילדים לקראת ספטמבר ש.ז. הם צורך חיוני ודבר הקמתם הינו הוראה שנכפתה ע"י המחוקק בישראל.

(7) אודה לך באם תודיעני מה הדרך בה מתכוון משרד הבינוי והשיכון לנקוט על מנת להקים גני ילדים בישוב.

בעקבות תשובתך אוכל לכלכל צעדי שכן ע"פ כתב הסמכויות שבידי לא אוכל להתמחין לאורך זמן, שכן חוששני כי לקראת ספטמבר ש.ז. לא יכוננו גני ילדים בישוב, דבר אשר יגרום קיפוח ועוול משווע לילדי המקום ומשפחותיהם ויהא סותר את הנוראת המחוקק.

בשל היות ענין זה דוחק אודה לך באם תשובתך תתקבל בהקדם.

בכבוד רב,

 יוסי קלמר עו"ד
 כונס נכסים

העתק:

- מר אשר וינר - מנכ"ל משרד הבינוי והשיכון
- מר גדעון בן דרור - סמנכ"ל ומנהל אגף הפיתוח
- מר יהודה פטל - ר' אגף פרוגרמות
- מר יוסי מרגלית - המינהל לבניה כפרית
- עו"ד בתיה אוולין - היועמ"ש משרד הבינוי והשיכון
- גב' רחל ענבר - הממונה על ההתישבות
- מר בני קצובר - ר' המועצה האזורית שומרון

... of the ... in ...

... the ... of ...

... the ... of ...

... the ... of ...

... the ... of ...

... the ... of ...

... the ... of ...

...
...
...
...
...

...
...
...
...
...

מזכר

(להתכתבות פנימית במשרדי הממשלה)

אל:	התאריך
מאת:	21.2.84
הנדון:	תיק מס'

ברכה

סופ"ה

אוכני

מ.צ"מ צילום החלטה של ועדת
השורים

הישור חמש צמוד לקו הירוק

ברכה

סופ"ה

ניב. אשחא לקבל צוהן תמונה
התנ"ס

665116
1992/1/16

3.2.84

משרד הבינוי והשיכון ירושלים
לשכת המנהל הכללי
16-02-1984
ירושלים

לידי מר אשר וינר - מנכ"ל

לכבוד
מנכ"ל משרד הבינוי והשיכון
רחוב שיך ג' ארח - קריית הממשלה
ירושלים 972 00

א.נ.נ.

הנדון: "אורנית" שבשומרון

הננו לפנות אליך כדלקמן:

חברתנו, דלתא להשקעות ולמסחר (קרני-שומרון) בע"מ, הנה היזם של הישוב "אורנית" שבשומרון.

חברתנו לקחה על עצמה ביחסים שבינה ובין הרוכשים לבצע פיתוח התשתיות השונות בישוב במחיר קבוע ומוסכם מראש ולא במחיר של קוסט (COST).

החייבבים היו מבוססים על תכנון וביצוע של כל התשתיות הנחוצות בישוב עצמו ולא נלקחו בחשבון הביצוע של התשתיות עד לראש השטח.

המחירים שנגבו מהרוכשים היו \$ 6,300.- בלבד ליחידת דיור חד-משפחיות ו-\$ 3,000.- בלבד ליחידת דיור דו-משפחית.

בפועל בוצעו (במלואן ו/או בחלקן = תלוי בסוג התשתית) גם התשתיות עד לראש השטח במימון של החברה והדבר הנו בניגוד למקובל על פי החלטת הממשלה שלפיה כל ישוב בן 250 יחידות יקבל תשתית עד לראש השטח.

הדבר מטיל אף נטל כספי כבד על חברתנו והננו מבקשים את סיוע משרדכם כמתבקש מהחלטת הממשלה ומן המקובל בישובים ביהודה ובשומרון.

חברתנו מוכנה לבדוק במשותף את הדרך הכלכלית שתאז נוחה למשרדכם מחד, ותהא לעזר לחברתנו מאידך.

אנא תגובתך.

בכבוד רב,

דלתא להשקעות ומסחר

[קרבני שומרון] יו"ר

דלתא להשקעות ומסחר (קרני-שומרון) בע"מ



מזכירות הממשלה

ירושלים, כ' באייר התשמ"ג
3 במאי 1983

ש מ ר

אל : סגן ראש-הממשלה ושר החקלאות
סגן ראש-הממשלה ושר הבינוי-והשיכון ✓
ראש המחלקה להתיישבות, הסוכנות היהודית

מאת : סגן מזכיר הממשלה

הנני מתכבד להביא לתשומת-לבכם את החלטה מס. 52/הת של הוועדה להתיישבות המשותפת לממשלה ולהסתדרות הציונית העולמית, מישיבתה ביום ג', ו' באייר התשמ"ג (19.4.1983):

"הת/52. אורנית-צמרות - יישוב בבנייה פרטית

מ ח ל ל י ט י ס , בהסתמך על
מדיניות הממשלה בנושאי ההתיישבות וכפוף
לחיות-הדעת של מנהלת המחלקה האזרחית
בפרקליטות המדינה, בענין הבעלות על הקרקע -
לאשר כדלקמן, את הקמתו של היישוב אורנית-
צמרות:-

(א) היישוב יוקם בבנייה פרטית.

(ב) מיקומו של היישוב בנ.צ.מ. 149/171 -
צפונית לכביש חוצה שומרון ומזרחית
לקיבוץ החורשים, בתחום הכפרים סניירא,
ברא ותולה.

(ג) ברשות היזמים 368 דונם קרקע.

(ד) החברה המקימה - חברת "דלתא להשקעות
ולמסחר(קרני-שומרון)
בע"מ".

./בשלב



מזכירות הממשלה

ש מ ר

- 2 -

(ה) בשלב א' מתוכננים 500 יחידות-דיור למכירה פרטית.

(ו) התשתית והפיתוח הסביבתי - על-חשבון ה"זמים."

ב כ ר כ ה
א. לשנסקי

העתק : שר האוצר

שר הבטחון

שר המשפטים

חיפה, 16 בפברואר 1984

מספרנו: 2106 / - 12

לכבוד

מר א. סורוקה
מנהל אגף הכנון והנדסה
משרד הבנוי והשכון
י ר ו ש ל י מ

החבר



הנדון: שכונה נוה עליזה בקרני שומרון - הגבעה המערבית
מכתב שכ" נוה עליזה (החומה גב' לאה קוכנוביץ) מ 13 לאבנואר 1983

בהקשר למכתבה של גב' קוכנוביץ אין לנו אלא להביע מליאתנו על האמור.

א. הגשת הכנייה ממורטת ואישורה נעשה אמנם ביזמה משרד השכון ובטיקוחנו אולם נושא המקלטים בשלב א' של השכונה (שהוא נושא התלונה) מוחנה באישורי הג"א, הליך שצריך להקשות על האדריכלים של עמותת נוה עליזה. עבודה אדריכלים אלו אינה בשליטתנו כי אם בשליטת עמותת נוה עליזה. ההכנייה המפורטת עצמה שוכנה ונבדקה על ידנו, הגשתה תבא עם קבלת האישור למקלטים של שלב א' באמצעות אדריכלי עמותת נוה עליזה.

ב. כאשר להגשת הכנייה החשמל - ב 23.10.83 הגיש מתכנן החשמל התכניות להב' החשמל ומאז הוא בקשר הדוק עם משרדיהם בירושלים. (לוטה מכתבו). לפני כשבוע ימים העבר על ידנו למשרד השכון בירושלים חומר למכרז הכולל עבודות האורה, טלפונים והעלות חשמל בקרני שומרון. החומר כולל גם את שכונה נוה עליזה.

גאיך נמטר לנו על ידי יועץ החשמל כי הקבלן של עמותת נוה עליזה טרם הסדיר עם חב' החשמל את תשלום 10% ו 90% ההוצאות בעבור עבודות אלו. אינפורמציה זו נכונה ליום א' 5.2.84. קבלן העמותה חוטמה על ידנו ליועץ החשמל של הפרויקט ולפי מיטב ידיעתנו נמגש איתו. הפגישה נועדה להבהיר טרטי הכנון החשמל בשטח וההתקשרות עם חב' החשמל.

ג. ביחס להגשת התכניות לשטח האיבורי, קיימו מספר פגישות עם הרב מ. ברגלס יו"ר העמותה ובהן סוכם נושא תכנון ביה הכנסת וגן הילדים האמורים לשרח את נוה עליזה. ביחס ליחיד מבני הצבור הריחם משרתיים 1000 משפחות (עמותת נוה עליזה קבלה בשלב זה 71 מברשים ואמורה לקבל כמות נוספת בסדר גודל כזה) והכנונם נמצא בהליך מתקדם מאוד.

מכרז ביה"ס וגן ילדים נוסף עומד להיות מוחזר ב 19.2.84 ואילו הכנייה הבנוי הסופית של יחיד המבנים במרכז השכונה יסוכם תוך שבועיים שלשה בועדת האישורים של מחב"ש.

כל האמור לעיל נמטר באופן סופי להרב ברגלס וחומה איסא הדבר שהוזרות ונשנוח אלינו מנייה מגורמים שונים הקשורים בשכונה.

במכוון רב,

העוק: מר א. זינר - מנכ"ל מחב"ש
מר ח. שטיינר - ראש צוות ההקמה בשומרון
מר ב. קצובר - יו"ר המל"ז שומרון
עמותת נוה עליזה.

08-110012 10 11 1952

10-11-1952

10-11-1952



10-11-1952

10-11-1952

10-11-1952

10-11-1952

10-11-1952

10-11-1952

10-11-1952

Post

משרד הביטחון
קניון
16.2.84

תא תא 4008213 123
תלמיכ 1340 14 37/38

14 46
"ירד הבינוי ורשיכו ירושלים"
משרד הביטחון
15-02-1984
ירושלים

83

אשר וינר מנכ"ל משרד השיכון ירושלים

לצערי הרב אני חייב להביא לידעתך שהפיתוח למעון באריאל מתעכב
מסיבות שונות כתרוצים פורמליים. אודה לך באם תכנס לעובי הקורה
ותפתור לנו בעיה זו.

חייב אברהם הירשזון ראש המחלקה למעונות יום הסתדרות לאומית

חזרה נבדק.....

א.א.

קרני - שומרון

ישוב קהילתי
מרכז שומרון

GARIN KARNEI SHOMRON

43 פברואר 1984



לכבוד
מר א. סורוקה
משרד הבינוי והשיכון
ירושלים

הנדון: עיצובים בפיתוח שכ' נרה עליזה

, א.נ.

כידוע לך אנו נמצאים בשלב בניה מתקדם ואנו עומדים להתחיל בעבודות גמר. אנו עושים מאמץ לסיים הבניה בהקדם מאחר שקיימת משפחת עולים שאין להם פתרון דירה. לצערינו קיימים מספר עיצובים מציזכם בהגשת ראיסור תכניות, כמפורט להילן:

- א. הגשת תכנית מפורטת ואישורה. התכנית המפורטת הכוללת את סימון החלקות למקלטים טרם הוגשה. עובדה זו מעכבת קבלת היתרי בניה, בנית המקלטים והמשך בנית שלב ב'.
 - ב. הגשת תכנית חשמל. ברצוננו להגיש בקשה לחברת החשמל לחיבור הבתים. איננו יכולים לבצע את ההזמנה לפני תכנון / הרשת והזמנת העבודה מחברת חשמל. בשלב זה אנו נאלצים לספרג את ההתיקרות הכרוכות בכך.
 - ג. הגשת תכנית לשטח ציבורי. בכדי להתחיל בבניה מבני ציבור כגון בית כנסת, מקוה, מרפאה עלינו לקבל הקצאת שטח. ההקצאה מתעכבת עד להגשת תכנית מפורטת לשטח זה.
 - ד. אנו מתכוונים לאכלס את הקבוצה הראשונה ב-יולי 84, ובהתאם לכך יש להתחיל בביצוע כל עבודות התשתית בכדי לאפשר את האכלוס.
- לצערינו אנו מקבלים הבטחות חוזרות ונשנות כי הבעיות הנ"ל תפתרנה במשך זמן קצר אך אין כל התקדמות בנושא.
- אנו מבקשים התערבותך לפתרון הבעיות.

בברכה,

לאה קוכנוביץ
נרה עליזה

העתיקים

- א. רינר - מנכ"ל ✓
- ז. שורץ - מנהל פרויקט
- ש. שטיינר - צוות הקמה שומרון
- ב. קצובר - יו"ר מוא"ז שומרון
- מזכירות קרני שומרון



...
...
...



... ..

...

... ..

...

...

...

...

...

...

...
[Handwritten signature]
...

...

- ...
- ...
- ...
- ...

3. ההתקשרות עם התאגיד

5. באפריל 1981 חתם המשרד על חוזה עם תאגיד החברות "צוותא" הברה לשיכון ובנייה בע"מ (להלן החברה) כחברה שאכנת המורכבת מ-6 חברות בנייה ו-2 חברות לעבודות פיתוח. בחוזה פורטו הזכויות וההתחייבויות של הצדדים לצורך הפעלת הבנייה ביושב. בתנאי החוזה חלו שינויים משמעותיים לעומת העקרונות שסוכמו במכתב ראש המינהל מינואר 1981, כלהלן:

6. א. בעוד שעל פי הסיכום היתה החברה אמורה לבצע את הפיתוח הכללי על חשבונה והמשרד יסתפק במענק של 35 אלף שקל ליחידת דיור (דהיינו עבור 600 יח"ד - 21 מליון שקל בסחירי ינואר 1981), נקבע בחוזה כי המשרד יבצע על חשבונה הוא את עבודות הפתוח הכללי (כבישים פנימיים, מערכות תשתית וכו') לפי עלותם, למעט הפיתוח הצמוד של מגרשי הבנייה. החברה מצדה התחייבה לשלם עבור הוצאות הפיתוח הכללי לפי תעריף אחיד שנקבע בהנחיות המשרד לחישוב ההזרי פיתוח כללי ממאי 1980 עבור אזור ג' (נצרת עליה) ובשיעוריו - להלן מחירי טבלה.

7. ב. לפי הסיכום היה המשרד אמור להכין את תכנית המתאר בלבד ואילו תכנית בנין עיר מפורטת ויתר תכניות התשתיות לישוב יוכנו ע"י החברה. בחוזה נקבע כי המשרד יכין את כולן למעט תכניות מבני המגורים והפתוח הצמוד.

8. ג. בסעיף מיוחד של החוזה, נוסף תנאי לפיו תהיה לחברה אופציה לבנות עד 80% מ-1,500 יחידות דיור שבדעת המשרד ליזום הקמתו בישוב, בנוסף ל-500 היחידות שנמסרו לבנייה החברה.

ביום 11.1.81 העלה ראש המינהל לבניה כפרית וישובים חדשים במכתבו אל השר ואל המנהל הכללי את עקרונות החוזה עם "תאגיד חברות הבניה בדבר הקמת פרויקט קרני שומרון ג'".

בנספח למכתבו שנערך על ידי מר י. צור, נאמר כי סוכם שהמשרד יעמיד לרשות החברות מענק פיתוח בסך 35,000 שקל ליחידת דיור וזאת בגלל אופי השטח והטופוגרפיה המיוחדת. ברור מסיכום זה כי הפיתוח יעשה על ידי החברה.

בחתם לסיכום הנ"ל תשתיות עד ראש האתר יבוצעו על ידי הממשלה ומוטרות ציבור על פי החוק (מבני הינוך) יבוצעו מתקציבי הממשלה ובמסגרת חוק החקציב.

במסך זה דובר על הקמת 500-600 יחידות דיור ואכן זו היתה כוונת המשרד. ברור איפוא כי המשרד התכוון שהפיתוח יבוצע על ידי החברה יהיה למספר זה של יחידות דיור ולמספר זה בלבד.

במכתבו מיום 18.1.81 כתב עו"ד אדליסט ב"כ התאגיד כי מענק פיתוח שינתן על-ידי הממשלה יהא בסך 35,000 שקלים שיינתן כך: 45% עם החילת בצוע עבודות הפיתוח ו-55% לפני שלב 18. אף במכתב זה מדובר על 500 יחידות דיור.

במכתב זה מעלה עו"ד אדליסט הצעות המדינה לא הסכימה להן, כגון שהמשרד "לא יקים שכונות עירוניות בסמוך לאחרי הבניה של הקבלנים ללא הסכמתם, וזאת כדי למנוע התחרות בלתי הוגנת". הצעה זו נדחתה על ידי המשרד.

ביום 9.2.81 שלח עו"ד אדליסט הצעה חוזה למשרד הבינוי הוסיכון ובו הצעה לבצע עבודות פיתוח ותשתית על ידי התאגיד להקמת 2000 יחידות דיור.

הואיל ולא היתה כל כוונה להקטר עם התאגיד לבניה של 2000 יחידות דיור ובודאי לא להשתתף במיטון פיתוח של מספר זה של יחידות - נתקיים דיון במשרד אשר בעקבותיו הוחלט כי המשרד הוא יבצע את הפיתוח כמקובל באחרים המוקמים ביוזמתו.
הפיתוח שנעשה כאמור הבטיח זרוז הקמה היטוב ככלי שהמשרד יהא תלוי בקצב הביצוע של התאגיד.

10. החוזה עם החברה לא ייחד את הדירות לשיכון אבא קבץ כפי שהחליטה הוועדה להתייבות וכפי שטירה עם המשרד הבטחון. באשר למחירי הדירות נקבע כי הם כעונים אישור המשרד בטרם יפורסמו למכירה.

הדירות יועדו בעדיפות ראשונה לאנשי צבא הקבע ועובדי מערכת הבטחון.

13. ב-1.12.82 הועבר הטיפול בישוב זה, יחד עם ישובים אחרים, לאחריות אגפי הבנייה העירונית. במכתב מנהל אגף תכנון והנדסה מנובמבר 1982 הוגדרו תפקידיו של ראש צוות ההקמה ושל נציגי האגפים של המשרד ובמיוחד של אגף תכנון והנדסה. אלפי מנשה, וכמוהו ישובים נוספים בשוטרון שהועברו לטיפול הבנייה העירונית מהמינהל לבנייה כפרית, לא צורפו לתחום אחריותו של מחוז כלשהו ממהוזות המשרד והטיפול בכל הקשור בישובים אלה נעשה ישירות באמצעות היחידות של המשרד הראשי, בלא להסתייע בשירותים ובנהלי העבודה של המהוזות. ברם המשרד לא העביר, יחד עם העברת האחריות לבנייה העירונית, גם את יתרת התקציב שקמדה למטרה זו, לשם המשך מימון הפעולות עד לסוף שנת הכספים. במשך תקופה זו וגם לאחריה שולטו כספים מתקציב המינהל לבנייה כפרית על יסוד אישורים של הבנייה העירונית, דבר שפגם באפשרות הפיקוח על ניצול יעיל של התקציב והבטחת אחריות מלאה על הפעולות ועל התקציב כפי שיובא להלן. עם העברת האחריות לבנייה העירונית מונה מר דניאל שטרן כמשרד מרקס שטרן ושות' בע"מ כמנהל הפרויקט במקום תפקידו הקודם כמתאם תכנון ומפקח צמוד.

האסור בסעיף זה אינו מדויק. לאחר ההחלטה על העברת הטיפול מהבנייה הכפרית לעירונית הועברה גם יתרת התקציב לבנייה העירונית.

בגזרות הבנייה הכפרית השטיכו לנהל מעקב תקציבי רק אחרי חוזים שהחל ביצועם. וזאת כדי לאפשר המשך פיקוח עקבי וסדיר באותן עבודות שהחלו לבני ההחלטה על השנוי הארגוני.

5. התכנון

14. כאמור לעיל ייעדה הוועדה להתייבות את הישוב לאנשי צבא הקבע ומשרד הבטחון לקח חלק פעיל בייזום והכנון הישוב וכן בהקמה התאגיד של "צוותא" שקיבל על עצמו את ביצוע הפרויקט. בהרשמה מוקדמת שערך משרד הבטחון נרשמו כ-5000 מועמדים שהביעו את רצונם להשתתף בישוב, מבלי שניתנה כל התייבות מצידם. משרד הבטחון ראה את עצמו אחראי כלפי המועמדים להבטיח תכנון ובנייה שתענה ככל האפשר לדרישותיהם.

15. בינואר 1980 הגישה חברת ש.א., מנהלת הפרויקט, הצעה לראש המינהל לבנייה כפרית לבחור מתכננים ויועצים לפרויקט. בעקבות זאת נתמנה האדריכל א. יסקי כמתכנן כללי לאתר וכן נהטמו היועצים הבאים: שרגר - קרמין לתכנון כבישים ועבודות עפר, בלשא - ילון לתכנון מערכות המים והביוב, יאני - לתכנון השמל וטלפונים. לגבי תכנון גוף וגינון השטחים הציבוריים נקבע המתכנן סילוואן שיטריה בלשא מאוחר יותר.

16. בסיכום דברים לאחר פגישה שהתקיימה ב-15.2.80 בהשתתפות צוות מנהל הפרויקט, צוות המתכננים וראשי המינהל לבנייה כפרית נמסרה מרוגרת הישוב והוצגו בעיות מיוחדות של הישוב הנובעות מתנאי הטופוגרפיה הקשים ונושא הנביעות ליטוב. ראש המינהל עמד על הקשיים התקציביים וביקש התייחסות מיוחדת לתכנון הישוב שיהיה מושך, מהיר בביצוע וכלכלי ככל האפשר. לכן גם ביקש להציג מספר אלטרנטיבות לאור שיקולים כלכליים. סוכס שתון חדשיים הוצג בפני הנהלת המינהל לבנייה כפרית תכנית ראשונה עם מספר אלטרנטיבות בליווי הערכות כספיות.

17.

באחת מישיבות צוות התכנון שהתקיימה באמצע מארס 1980, בהשתתפות נציגי המינהל, נציג משרד הבטחון ומנהל הפרויקט נדונו בעיות של כביש הגישה, מרכז הישוב וכיווני בינוי של הישוב צעתיד. אחת מההחלטות שהתקבלו בישיבה זו הייתה לבחון צורות בינוי בלתי קונבנציונליות כדי למנוע הוצאות פתוח גדולות ופגיעה מינימלית בנוף הטבעי.

18.

בבדיקה שערך משרד מבקר המדינה לא נמצא כי אמנם הוצגו בפני המשרד חכניות ראשוניות במספר אלטרנטיבות ובלייזוי הערכות-כספיות להשקעה הדרושה להקמת הישוב. גם לגבי התכנון של הפיתוח הכללי ובינוי השטח אשר המשרד קיבל על עצמו את הביצוע, חוץ חיוב החברה במחירי טבלה, לא נמצא כי ההחלטה עליו נתקבלה בתהליך שיבטיח בחינה מקצועית ובחינת העלויות ע"י ועדת שיפוט כמקובל במשרד. כמו כן לא נמצא כי המשרד הכין בתחילת העבודה תקציב לעבודות השונות בצרוף הערכות מבוססות לצורך מעקב אחר הביצוע לפי התכנון והתקציב.

סעיף 5

סעיפי משנה 14-18

בתהליך הקמת הישוב היו מספר שלבי החלטה. בטלב הראשון הייתה כוונה שהמשרד יכין חוכניות מיהר ותכניות מפורטות וכן הוא אשר יבצע הבניה בהתאם לנוהלים המקובלים. במסגרת זו החל צוות התכנון בהכנת תכנית מיתאר לישוב באחריות חב' ש.א בע"מ כמנהלת הפרויקט.

הפגישה ב-15.2.80 המצוטטת בסעיף 16. שבה השתתפו צוות מנהל הפרויקט, צוות המתכננים וראשי המינהל לבניה כפרית, הייתה במסגרת תפישה זו.

בשלב מאוחר יותר, התקבלה הצעה משרד הבטחון להתקשר עם תאגיד "צוותא" ולמסור להם התכנון והביצוע של הפרויקט, כאשר משרדנו יכין תכנית המתאר בלבד, והתכנון בתוך שטח הבניה יוכן ע"י התאגיד, מטיבה זו עיכב המשרד המטך התכנון המפורט.

במסגרת הסיכומים עם "צוותא", הסתבר כי החברה מתנה הסכמתה לשיטת העבודה הנ"ל בכך שתקבל בלעדיות להקמת הישוב ובהתחייבות להקמת 2000 יח"ד. תביעה זו המשרד לא היה מוכן לקבל שזום האחריות הגדולה הנובעת מכסירת היקף בניה כה גדול לגוף בניה אחד ובה אחת.

לאור זאת החל המשרד שוב בהכנת התכנון המפורט של הישוב.

באחר ומראש הייתה כוונה להקים האתר כישוב אקטרקטיבי בעל איכות חיים גבוהה ובבניה שברובה בנית צמודה קרקע, לא הייתה הפתעה במחירי הבניה ובדרישות לפיתוח. לאורך תקופה זו לוו התהליך וצוות התכנון ע"י ועדת היגוי של המשרד.

סעיף 20 - ההנחיות הפרוגרמיות קבעו מראש אופי התכנון של בית צמוד קרקע. משטעות הדבר עלויות גבוהות יהסית ליחידת דיור בחחום הפיתוח, ביחס לעלויות בבניה רוויה. לפיכך, האלטרנטיבות הצטמצמו לתחום העמדת המבנים.

צוות היגוי קבוע של המשרד ושל גורמים אחרים, ליווה את התכנון באופן שוטף, כאמור לעיל, בפגישות שהתקיימו מידי שבוע, להנחית התכנון והכוונתו.

20. לדעת הביקורת מן הראוי הוא שפרויקט חשוב כזה שמלכתחילה העריך המשרד כי תידרש להקמת השקעה בסביבה גדולה במיוחד, תיערך בדיקה מקצועית קפדנית של אפשרויות חליפיות שמתוכנן תבחר האפשרות הטובה ביותר. לפרויקט בהיקף כזה גם היה מן הראוי שיאושר תקציב מפורט שיבטיח פקוח על הוצאות התכנון והביצוע במסגרת התקציב.

עמ' 4-5 טעיף 20 - היות והעבודה מתבצעת נתחים נתחים לאורך זמן לא ניתן לעשות תקציב חד פעמי להקמת ישוב.

23. - עד מועד סיום הביקורת בסוף נובמבר 1983 לא קבלו התכניות תוקף עפ"י החוק כיו"ש החל על ההתייטבות היהודית. הבנייה ועבודות הפיתוח שבוצעו בישוב נעשו ללא היתר בנייה.

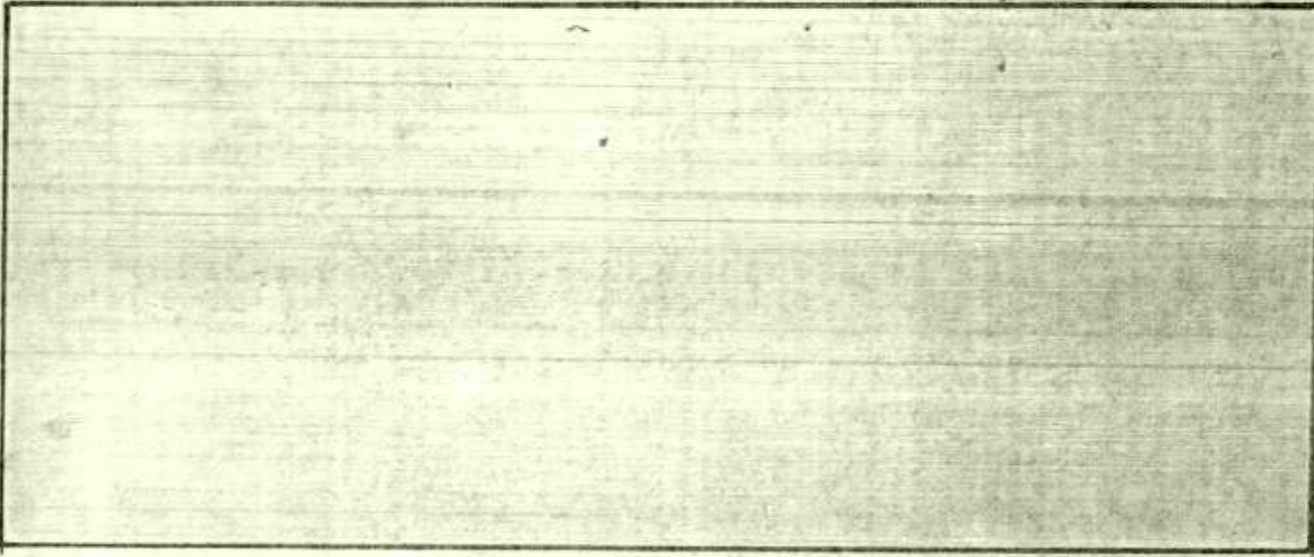
א. עבודות תשתית עד ראש האתר

25. אגף הפרוגרמות, הקובע במשרד את ההנחיות לביצוע עבודות הפיתוח, הגדיר את החומי עבודות התשתית עד ראש האתר כעבודות שיש לבצע עד גבול תכנית המתאר של הישוב. הבדיקה העלתה כי הגדרה זו לא יושמה כלשונה בעת קביעת החומי התשתית באלפי מנשה ולמעשה הן כללו עבודות נוספות בתחומי תכנית המתאר לאורך כ-1.6 ק"מ. עבודות נוספות אלה הוסברו בכך שהבנייה באתר החלה בקצה המרוחק של תחום תכנית המתאר ובלי ביצוע עבודות תשתית עד לאתר הבנייה לא ניתן להפעיל את הבנייה.

26. ביים לב להיקף עבודות התשתית הנוספות וההשקעות הכרוכות בהן, וכן השלכותיהם על עבודות תשתית ביישובים אחרים, מן הראוי הוא שהמשרד יקבע כללים מחייבים לגבי אישור תוספות כאלה ותנאי ההחזר של ההוצאות למשרד, במסגרת ההחזרים של עבודות פיתוח כלליות ע"י חברות הבנייה בעתיד.

האמור בסעיפים אלה היה נכון לא התכנון והפיתוח היו בידי החברה הבונה. במקרה דנן בוצעו כל עבודות הפיתוח באחריות המשרד ובתקציבו ואילו החברה הבונה חייבת בהחזר היתוח כפי שקבע המשרד. בידי המשרד כללים לחיוב בהוצאות פיתוח מימים ימימה ולפיהם הוא נוהג בכל מקרה וכמובן גם באלפי מנשה.

27. את עבודות החשמל, המים והטלפונים הזמין המשרד מהגופים היחודיים המופקדים על כך, דהיינו מחברת החשמל לישראל, חברת מקורות ומשרד התקשורת. עד מועד סיום הביקורת בנובמבר 1983 לא הושלמו עבודות תשתית בכיוב. הישוב שאכלוסו החל עוד בספטמבר 1983, מזרים את שמכיו אל הוואדי הסמוך טאחר וטרם בוצעה מערכת ביוב וטיהור שתקלוט את השפכים, כמתוכנן.



28. משרד מבקר המדינה ערך בדיקה מעורטת של תכנון וסלילת כביש הגישה לשוב בטסגרת עבודות החשמית. בפני המשרד עמדו שתי אלטרנטיבות: האחת, הקצרה יותר באורך 1.9 ק"מ עד גבול תכנית המתאר, שתתעף מכביש קלקיליה - שכס הקיים, דרכו עוברת כיום התנועה לשובי גוש קרני שומרון. השניה הארוכה יותר כ-5 ק"מ עד גבול תכנית המתאר, שתחבר את הישוב ישירות לכביש כפר סבא - קלקיליה. לפי האלטרנטיבה השניה תוכנן הכביש לעבור בחחוס הקו הירוק ולהגיע לגבול תכנית המתאר בנקודה שהיא מרוחקת יותר מאתר הבנייה לעומת זו שבאלטרנטיבה הראשונה. המשרד בחר באלטרנטיבה השניה הארוכה יותר והכרוכה בהוצאות גדולות בהרבה. ההחלטה הסתמכה על בקשת משרד הבטחון שהביע את נכונותו להשתתף בגובה ההפרש שבעלות שתי האלטרנטיבות. הביקורת לא מצאה כי משרד הבטחון השתתף במימון ההפרש בעלות האלטרנטיבה היקרה.

29. האלטרנטיבה שנבחרה לכביש הגישה קבעה תוואי שכלל שלושה קטעים:

- קטע א' בין כביש כפר סבא - קלקיליה לבין כביש קלקיליה - ראש העין באורך 1.3 ק"מ.
- קטע ב' בין כביש קלקיליה - ראש העין לבין כביש קלקיליה חבלה באורך 1.1 ק"מ.
- קטע ג' בין כביש קלקיליה - חבלה עד לגבול תכנית המתאר לשוב באורך 2.6 ק"מ.

בסה"כ 5 ק"מ לעומת 1.9 ק"מ באלטרנטיבה הראשונה. לאלטרנטיבה זו המגיעה עד לגבול תכנית המתאר נוסף עוד כביש מס' 1 העובר בחחוס תכנית המתאר באורך 1.6 ק"מ המחבר את כביש הגישה עד לאתר הבנייה של שלב א'. בס"ה אושר איפוא ביצוע של כביש באורך 6.6 ק"מ. בחירת האלטרנטיבה הארוכה מלבד היותה יקרה יותר היתה מלווה בבעיות תכנון והתנגדויות של רשות התכנון ובג"ץ של בעלי פרדסים שכנים שגרמו לטורחנות יתר בתכנון וביצוע הכביש, עיכובים בביצוע העבודות בקטע ב' ולהתייקרויות נוספות כמובא להלן. המינהל לבנייה כפרית שטופל בסלילת כביש הגישה באלטרנטיבה השניה, העביר את קטע א', שאמור לבוא במקום הדרך הפנימית העוברת כיום במושב נוה ימין ולהשתלב בכביש עוקף קלקיליה המתוכנן, לטיפול מע"ץ במסגרת תפקידה הממלכתי. עבודות פריצה דרכים והנחת מצעים בקטעים ב', ג' מסר המינהל לביצוע לקרן קיימת לישראל כקבלן ללא סכרז, ובלא פיקוח מע"ץ, אף שגם קטעים אמורים, לפי התכנון, להיות בעתיד חלק בכביש עוקף קלקיליה דרום ולכן יהיה זה בתפקידה של מע"ץ להבטיח שמבחינת התכנון והביצוע יהיו תקינים לתחבורה. המינהל מסר לקרן הקיימת לישראל גם את ביצוע הפריצה והנחת מצעים בכביש מס' 1 באורך של 1.6 ק"מ המגיע עד לאתר הבנייה. עלות העבודות שביצע קק"ל הסתכמה בכ-160 מליון שקל במחירי נובמבר 1983.

30. בסוף נובמבר 1982 מסר המינהל את תלמת המצעים וביצוע עבודות אספלט ואביזרי כטיחות בקטע ב' וכן בקטע ג' לקבלן רויכמן, מספר ימים קודם שהועבר הספול לשוב מהמינהל לבנייה כפרית לבנייה העירונית של המשרד. הקבלן שנבחר בסכרז, המחייב להשלים את העבודה תוך חדשים אף שכבר היה ברור למינהל כי השלמת סלילת הכביש בקטע ב' כרוכה בפחרון הבעיות שהתעוררו מצד רשות התכנון ובעלי הפרדסים השכנים.

סעיפים 28, 29, 30

המשרד עמד בבחירה בין 2 אלטרנטיבות בסלילת כביש הגישה לשוב
א) סלילת כביש שישתלב בתכנית פריחת כבישים מחוץ לריכוזי אוכלוסייה ערבית או

ב) סלילה כביש קצר יותר אך אינו מסתבך במסגרת תכנון ארוך טווח זה וצאה לביצועו היא למעשה לשימוש בתחום מוגדל.

לאור זאת בחר המשרד, מחוץ ראייה מכלול מערך הכבישים באלטרנטיבה המוזכרת בדו"ח מבקר המדינה ויש לראותה כהסקעה בתכנית פיתוח אזורית לכבישים ולקשר בין היטובים בדרך העוקפת ישובים ערביים.

גם השיקולים הקטורים במצב הרקע בהן צריכים לטרוץ הכבישים התחשבו בבעיות סבוכות בכל אחת מהאלטרנטיבות (עיבודים הקלאים, קשיים טופוגרפיים, קשיים בהשגת הקרקע ומניעה בגז"ים ועיכובים).

ק.ק.ל ידועה במיומנותה בפריצת דרכים ועובדה עבורנו במקומות ישוב רבים וביחוד באזורי התייבות חדיים. יש לק.ק.ל התמחות מיוחדת בתחום הפקעות קרקע, פינויים וניהול מו"מ לתשלום ציפוי פינוי.

הפיקוח על עבודה ק.ק.ל היה של המשרד, לפי הקנים מקובלים בסלילה גם כמ.ע.צ. העבודה נמסרה על בסיס מכרז.

הקבלנים שהשתתפו במכרז היו בהמלצה מ.ע.צ.

31- הבריקה העלתה כי הבנייה העירונית קבלה לידיה את האחריות להמשך הביצוע של החוזה ואיטרה השלומים לקבלן באמצעות מנהל הפרויקט בעוד שהחוזה וביצוע התשלומים בגינו המטיכו להתנהל ע"י המינהל לבנייה כפרית. עקב הבעיות שנתקוררו מצד בעלי הפרדסים ורשות התכנון והבנייה כצפוי, השלמת הביצוע של קטע ב' במלואו, סוכס בסוף ינואר 1983 בין מנהל הפרויקט לבין אגף התכנון והנדסה (בנייה עירונית) על הקטנה כמויות העבודה. לעומת זאת כוכס להוסיף עבודות להשלמת הביצוע בכביש מס' 1, שלא נכללו בחוזה המקורי. סיכום זה לא הועבר למינהל לבניה כפרית ולא נעשו השינויים המתחייבים בכמויות העבודה שבסעיפי החוזה.

עמ' 7 סעיף 31 - נקבעו הנחיות כדי שבעתיד לא יכנו פעויות מסוג זה?

32 במאי 1983, עם גמר החקציב לחוזה בבנייה הכפרית, חתם האגף לתכנון והנדסה (בנייה עירונית) חוזה המשך עם הקבלן לביצוע יתרת העבודות בכביש הגישה. כמויות העבודה שנכללו בחוזה המשך היוו מסתבר את יתרת העבודות לביצוע במסגרת הבנייה העירונית, באותם קטעי כביש שעליהם סוכס עוד בינואר 1983. ימים ספורים לאחר ההיכת החוזה העביר מנהל הפרויקט בקשה להגדלת הכמויות בחוזה מאחר והניה שהוסרו העכובים שהיו בביצוע החלק הבעייתי של קטע ב'. היקף החוזה הוגדל בהתאם. בפועל לא בוצע קטע ב' במלואו ע"י הקבלן ולטרות זה נשאר החוזה בהיקפו המוגדל. התשלומים לקבלן, הן במסגרת החוזה עם הבנייה הכפרית והן במסגרת חוזה המשך עם הבנייה העירונית, בוצעו על סמך השבונות חלקיים שהגיש הקבלן ואושרו ע"י מנהל הפרויקט. לקבלן רויכמן שולם, עד לנובמבר 1983, כ-18.6 מליון שקל (טחירי נובמבר 1983).

החוזה הוגדל בהנחה שאפשר יהיה להמשיך בסלילת הכביש - קטע ב', מאחר והגיעו להסדר קרקעות עם המושב. החערבות המועצה המקומית דרום השרון לא אפשרה המשך העבודה עד היום.

החשלומים בבין חוזה זה נעשו רק עבור עבודה שבוצעה .

לאור הערת מבקר המדינה נתבקש מנהל הפרויקט להורות לקבלן להגיש חשבון סופי ובכך לסיים החוזה.

33. בדיקת החשבונות שאושרו העלה כי כמויות העבודה לפיהם שולמו חשבונות אלו לא תאמו את כמויות העבודה שלפי הישובי הביקורת היה אמור הקבלן לבצע בהתחשב בשינויים שחלו בסעיפי העבודה השונים, כאמור לעיל. כך, שולם לקבלן עבור 20162 מ² מצעים בעובי 25 ס"מ, בעוד שלפי הישובינו כשליש מכמות זו בוצעו בפועל בעובי 25 ס"מ ואילו שני השלישים הנותרים בוצעו בעובי 20 ס"מ. כמו כן שולם לקבלן עבור ביצוע 28117 מ² אגו"מ (אגרוס גרוס ומדורג) בעובי 15 ס"מ בעוד שלפי הישובינו רק כשני שלישים מכמות זו אכן בוצעה בעובי 15 ס"מ והיתרה בוצעה בעובי 10 ס"מ בלבד. לפי הישובינו מסתכמים הפרטים אלה בתוספת של כמליון שקלים (מחירי נובמבר 1983) ששולמו לקבלן מעל למגיע לו.

יש שתי חשבוות של ד. שטרן אף אחת לא ברורה לי

34. לביצוע העבודה עפ"י החיזה המקורי נקבעה תקופת ביצוע של חדשיים ימים מיום מתן צו התחלת עבודה ב-1.12.82. עם התעורר הצורך בהכנסת שינויים בהיקף החוזה, בינואר 1983, לא דאג מנהל הפרויקט לעדכן את תקופת הביצוע. למעשה, מפברואר 1983 עד מאי 1983, עבד הקבלן ללא לוח זמנים מחייב וכיוצא בזה שולטו לקבלן התייקרויות למי המדר, בלא שים לב אם הארכת הביצוע בפועל הייתה מוצדקת או לא, בכך גם לא היה תמריץ לקבלן לסיים את העבודה.

35. מכאן עולה שהיעדר עדכון של כמויות העבודה ולוחות זמנים בחוזים על פי השינויים המתחייבים וחוסר רצף של אחריות על ביצוע החוזים בין בנייה כמרית לבנייה עירונית פגעו בסדרי מינהל חקינים ומנעו פיקוח יעיל על ביצוע כביש הגישה ועל התשלומים המגיעים לקבלן.

Page 100

of 100

1000000

1000000

1000000

1000000

1000000

1000000

1000000

1000000

1000000

1000000

1000000

1000000

1000000

1000000

1000000

1000000

1000000

לפי תנאי החוזה עם החברה התחייב המשרד לבצע על חשבוננו את עבודות הפיתוח הכללי הקטורות לבניית 500 יח"ד הראשונות ע"י החברה, המשרד היה רשאי, עפ"י החוזה, למסור את ביצוע עבודות אלו לחברה. המשרד בחר באפשרות זו ונסר לחברה, במסגרת שונים, את ביצוע עבודות הפיתוח הכללי לשלב זה. החלטה זו הקלה מצד אחד על כעיות המיאום בין חברות הבנייה וקבלני הפיתוח. מאידך, הביאה לכך שאותה חברה ביצעה הן את עבודות הפיתוח הכללי, החליות על המשרד, והן את עבודות הפיתוח הצמוד, החליות על החברה, ופתחה פתח לטשטוש המחומים ביניהן, להארכת זמן הביצוע והגדלת התשלומים להתייקרויות כמובא להלן.

עמ' 8 ס' 36 - היתרונות הנובעים מקביעת אחריות אחת עולים לעין ערוך על החסרונות העלולים להתגלות. העובדה שאין צורך בהאום ואחראים עבור הנזק, אין צורך לתאם בין גורמים שונים בין שטחים עולה וחסכונית יותר על פיצול האחריות בין שני גורמים שונים.

על פי חישובי הביקורת יסתכמו עלויות עבודות הפיתוח הכלל בכ- 727 מליון שקל (מחירי נובמבר 1983), לא כולל עבודות חשמל ביישוב (ראה נספח ד'). ההוצרי הפיתוח שהחברה התחייבה לשלם, לפי מחירי הטבלה, כחלקה בעבודות הפיתוח הכללי עפ"י החוזה, הסתכמו לעומת זאת בכ- 278 מליון שקל (מחירי נובמבר 1983). אם היה המשרד מתקשר עם החברה על יסוד הסיכום עמה, מינואר 1981 בראשית הפעולה, היה המשרד צריך לשלם לחברה, עבור השתתפותו בפיתוח הכללי להקמת 500 יח"ד, סך של 17.5 מליון שקל (מחירי ינואר 1981) שהינם כ- 200 מליון שקל במחירי נובמבר 1983. ההפרש שבין העלות לבין החזרי החברה, עפ"י החוזה, מסתכם, איפוא בכ- 449 מליון שקל אותם יסא הקציב המדינה. אם היה המשרד פועל לפי הסיכום מינואר 1981 היה נושא בכ- 200 מליון בלבד.

א. הכוונת המשרד היחה לשאת בחלק מעלות הפיתוח.
 ב. החישוב של המפקד הכוען כי האלטרנטיבה בה בחר המשרד להיוב החברה בעלויות הפיתוח היא יקרה נסדנת על כך שהפיתוח נעשה כביכול עבור 500 יח"ד ולא כך הוא למעשה הפיתוח נעשה עבור 900 יח"ד לפי המפורט:

ט"ט יח"ד ומסדות שמדורת התשתית

422 יח"ד	(1) בבניה
122	(2) בשלב 06
544 יח"ד	(3) טו"פ רמט פרוברמה 83
115 יח"ד	(4) בניה לאורך כביש 1
135 יח"ד	(5) כביש 6 ליד ברכת מים
28	
<u>822 יח"ד</u>	
1 יח"ד	(6) 60 כ"ר 2 חנויות שכ"א
68 $\frac{1}{60}$ יח"ד	(7) מרכז מסחרי 4000 מ"ר x
5 $\frac{1}{200}$ יח"ד	(8) קופת חולים 1000 מ"ר x
9 יח"ד	(9) בי"ס קיים אולם התעמלות 1 x 1770 200
9 יח"ד	(10) בי"ס נוסף
1 יח"ד	(11) בית כנסת
3 יח"ד	(12) 2 גנים ילדים + מעון שכונה א'
3 יח"ד	(13) 2 גני ילדים במרכז + כביש 6
99	
<u>921 יח"ד</u>	סה"כ
- 21	הפתחה עבור חלק חשתיה בלתי מושלמת
<u>900 יח"ד</u>	

$$2000 \times 45 = \boxed{900}$$

$$275$$

$$11.75$$

$$\begin{array}{r} 440 \\ 30 \\ 78 \end{array}$$

$$\boxed{548}$$

חישוב המבוסס על נתונים אלה כוכיחים כי בפועל כפי-אין אלטרנטיבה זו יקרה יותר.

ג. כפי שכבר נאמר קודם לכך הרי שהחברה החנתה את הסדר הפיתוח בסיכום עם ראש המנהל

בכמה הנאים:-

א. התחייבות המשרד לבניה באמצעות החברה 2000 יח"ד

ב. התחייבות המשרד לא לבנות שכונות וישובים "מתחרים".

ג. תשלום מראש של 45% מסכום הפיתוח המוסכם על כל יח"ד.

כל אחד מהנאים האלה מטעיק היה כדי למנוע מהמשרד אפשרות להסכים להסדר צירוף שלושתם בוודאי.

לכן גם אם לא היתה שיטת החיוב שננקטה זולה יותר היא היתה היהידה הישומה.

כבישים פנימיים

39. ועדה מכרזים עליונה במינהל החליטה באוגוסט 1981 להסור את ביצוע הכ הפנימיים בשכונה, כאמור, לחברה ע"י מחירי מכרזים דומים שנחבלו באריאל. העובדה כללה: ביצוע עבודות עפר, הידוק מילויים, מצעים וקירות תומכים. עוד החליטה הוועדה כי תקופת הביצוע תקבע לפי קטעי הכבישים ובתאום עם לוח הזמנים להקמת המבנים. על פי אומדן מפורט שנמסר על ידי המתכנן, ששימש בסיס לקבלת ההחלטה בוועדת המכרזים, היה היקף העבודה הכולל כ-35 מליון שקל שכללו 28.4 מליון שקל ערך עבודות לאפריל 1981 והיתרה התייקרות חזוייה.

40. הבדיקה העלתה כי עד להסבון החלקי האחרון שהוגש ביולי 1983 הגיע היקף החוזה ל-51.04 מליון שקל (מחירי החוזה - אפריל 1981) לא כולל התיקרות ולפני השלמת כל העבודה. לפי הערכת מנהל הפרויקט יגיע היקף העבודה, עם סיומה, ל-53.7 מליון שקל (מחירי חוזה - אפריל 1981). זאת על אף שעבודות ביצוע המצעים, שנכללו בחוזה המקורי בהיקף של 2-3 מליון שקל (מחירי חוזה) הועברו לחוזה אחר בביצוע אותו קבלן (חוזה עבודות טלילה להלן). מכאן שכמויות העבודה בפועל יהיו גבוהות בכ-97% מאומדן המתכנן.

עכוד 9 סעיף 39-40 - עיקר הסטייה מהאומדן נובעת מקורות תומכים. באשר ליתר הכמויות

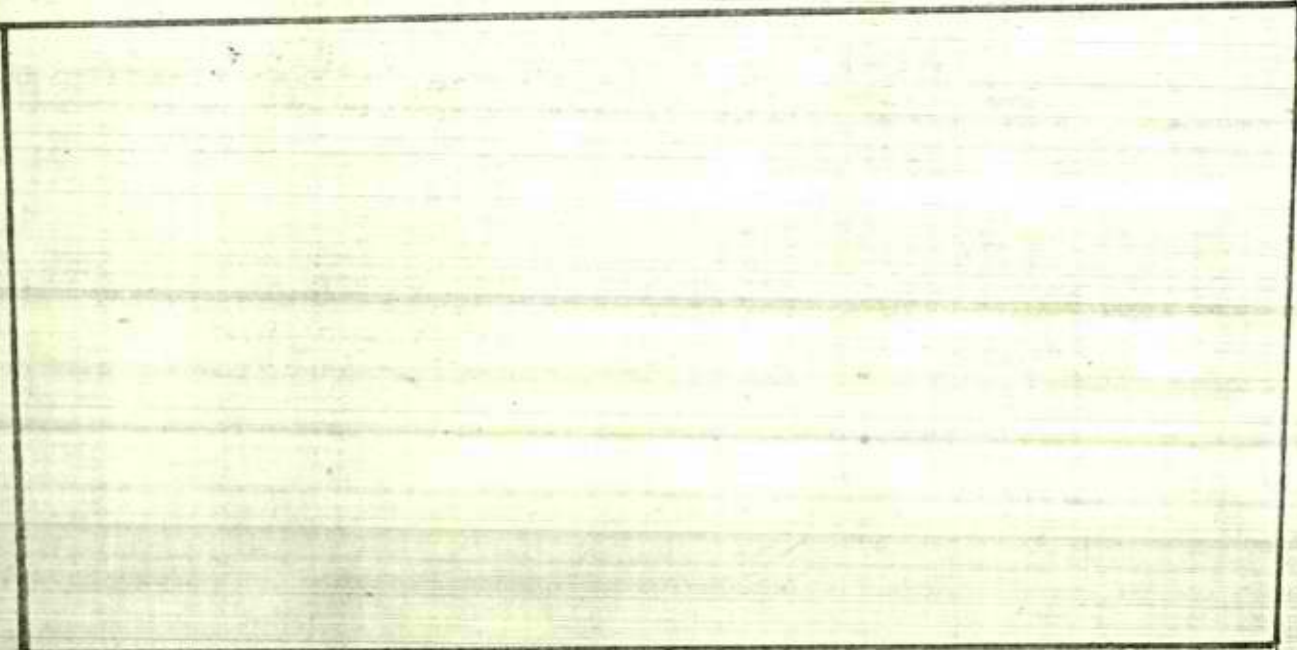
ההפרש המכסימלי הוא בין 162 אלף קוב לעומת אומדן 134570 אלף קוב.

לדעת מנהל הפרויקט עם הבדיקה של החשבון הסופי ס"ה הכמויות תהינה

פחותות מ-162 אלף. לכן ההפרש בין האומדן והבצוע לא יהיה מעבר לסביר.

החוזה הנ"ל בוצע, כאמור, בשיטת הגדלות. בכל פעם נוספו קטעים, הוגדלו כמויות העבודה והוגדל עמן ההיקף הכספי של החוזה בהתאם. היקף החוזה הראשון, שנחתם באוגוסט 1981, היה סך 5 מליון שקל. בעת שהחוזה היה בטיפול הבנייה הכפרית אוטרו 3 הגדלות. להגדלה רביעית שהגיע מנהל הפרויקט בדצמבר 1982 ולפיה היה החוזה אמור להגיע ל-114 מליון שקל (כולל התיקרויות) לא נמצא אישור בגזברות. עם העברת הטיפול לבנייה העירונית נחתם על ידה חוזה, בפברואר 1983, לביצוע יהרת העבודות, לאחר כל השינויים שחלו בחוזה, עך סך 4.42 מליון שקל במחירי חוזה לפני התיקרויות. בכך יסתכם ערך העבודות שיבוצעו לפי חוזה זה בכ-53,714 מליון שקל, לפני התיקרויות. (ראה טבלה בנספח ב'). באותה טבלה מובאים בפירוט השינויים בכמויות ובעלויות. זמן ביצוע ופירוט הכבישים בכל שלבי העבודה. נתוח הנתונים בטבלה והבירורים שערכה הביקורת בעקבותיהם העלה:

- 1) אומדן כמויות המהכנן לפני התכנון המפורט ואלו שלאחריו מראים בדרך כלל על הפרשים סבירים, להוציא סעיפי קירות תומכים.
- 2) כמויות העבודה שאוטרו בהגדלות השונות בחקופת הבנייה הכפרית וכן הכמויות המעודכנות ששימשו בסיס לחוזה ההמשך של הבנייה העירונית נעשו ע"י הנהלת הפרויקט על פי הערכה וללא תיאום עם המהכנן ובלא שפורטו קטעי הכבישים המתייחסים להגדלה. כמויות העבודה המצטברות בחוזה מצביעות על הבדלים ניכרים, בסעיפים מסויימים, בינן לבין הכמויות של המהכנן שהתבסס על חשובים לפי התכנון המפורט.
- 3) הכמויות המופיעות בתשלומים החלקיים ששולמו לחברה, במיוחד בסעיף הפירה וחציבה וסעיף הידוק מילויים, היו גדולות במיוחד ולא ניתן להסבירן על בסיס כמויות העבודה שחושבו ע"י המהכנן.
- 4) בקירות תומכים התברר כי כמויות העבודה לפי אומדן המהכנן הוערכו ב-11 מ"ק ואילו לאחר חישוב הכמויות לפי התכניות המפורטות הם הגיעו ל-14,400 מ"ק קירות תומכים מאבן ועוד 4140 מ"ק קירות תומכים מבטון. לפי הישובינו שה"כ כמויות העבודה בקירות תומכים הם שווי ערך ל-27,400 מ"ק קירות אבן. דהיינו הבדל ניכר לעומת האומדן המסתכם בתוספת שוה ערך של 16,400 מ"ק קירות אבן בלבד. הבדל ניכר זה נובע, לפי הסברי המהכנן, בעיקר מהשינויים שהתחייבו מהכנן בתי המגורים צמודי קרקע שאינו הולם את המבנה הטופוגרפי הקשה של האתר. יש לציין כי חלקה של ההוצאה לקירות תומכים מכלל ההוצאה לעבודה, לפי חוזה זה, הגיע לפי חישובנו ליותר מ-2/3.
- 5) בטבלה ניתן לראות, כי להוציא זמן הביצוע שנקבע בעת חתימת החוזה עם המינהל לבנייה כפרית, לא נקבע בכל שלב-הגדלה זמן הביצוע הדרוש לכך, הניגוד להחלטת ועדת המכרזים העליונה. בהעדר זמן ביצוע, היחה החברה חפזית, למעשה, להאריך את זמן הביצוע לפי צרכיה ואף לקבל התיקרויות להארכת זו ובכך להקטין למעשה את ניצולה התקציב לביצוע עבודות נוספות. הטיבות של זמן הביצוע רבה גם לגבי המשתכנים שהיו אמורים לאכלס את חישוב בסועד מוסכם. לגבי זמן הביצוע בחוזה של הבנייה העירונית מפברואר 1983 נקבע זמן של שלושה חדשים והוא הוארך ל-5 חדשים בלא שנמצאו הנמקות לכך.



44. כטבלה בנספח ג' רוכזו נתונים של ערך כספי של העבודה לפי חישוב הכסויות בסעיפים השונים של החוזה - מיס, ביוכ, וניקוז, בכל אחד מולבי העבודה. ניתוח הנתונים שבטבלה ובירורים שערכה הביקורת לגבי הכסויות לפיהם חושב ערך העבודה העלה:-

1) אין התאמה בין כסויות העבודה שהיו ביטוד החלטה ועדה מכרזים עליונה לבין כסויות העבודה שסוכמו בחוזה המסלים בספטמבר 1982.

עמ' 10 סעיף 44 (1) - ההבדל נובע מהאומדן כסויות חושב למי קנה מידה קטן ובאשר עברו לפרוט בטטה הכסויות השתנו.

2. אין התאמה בין כסויות העבודה שנקבעו בחוזה המסלים של הסינהל לבין כסויות העבודה ששיטטו בסיס לחישוב הכסויות בחוזה המסלים של הבנייה העירונית.

עמ' 11 סעיף 44 (2) חדשים לאחר תחילת העבודה עדיין לא היו הוכניות מפורטות בכל חלקי הטטה ולכן יחכנו אי התאמות.

3. כסויות העבודה עבורן טילס המשרד לחברה, עד סוף נובמבר 1983, הסתכמו ב-31,566 מליון שקל בגבול היקף החוזה. ברם, בחלוקה לפי סעיפי העבודה עולה כי שולמו ב-3 מליון שקל לעבודות ביוכ בעבר לחישוב הכולל של הכסויות שהגיש מנהל הפרויקט במאי 1983, עם החימת חוזה ההמשך בבנייה העירונית. במהלך הביקורת הסתבר כי בנובמבר 1983 ביקש מנהל הפרויקט להגדיל את היקף העבודה כולה ברוב הסעיפים עד ל-40 מליון שקל, במחירי חוזה לאפריל 1982. מבדיקה של בקשה זו התברר כי למעשה הגדלה כסויות העבודה אותן ביקש מנהל הפרויקט, לא תאמה את התכניות המפורטות של עבודות הניקוז, למשל, וגם לא נעשתה על דעת המתכנן כנדרש.

עמ' 11 סעיף 44 (3) - (ברוך הכבוד להפוט ב-3 מליון שקל בסוף העבודה בביוכ ו-7 מליון שקל הגדלה).

סיפא ס' 3 - העובדה הכסוינת נכונה - חשוב המתכנן אינו נכון. בחלק מהסעיפים כולם עבור כסויות עודפות בטטה.

4) הבדיקה העלתה כי בכמה מסעיפי עבודה ניקוז, מיס וביוכ נמצאו אי התאמה בולטות בין הכסויות שתפורתן קיבלה החברה השלום לבין הכסויות שצריכות להיות בפועל עפ"י החישובים העודכנים של מנהל הפרויקט לדוגמא:

א) שולמו עבור 980 מטר אורך צנורות ניקוז בקוטר 60 ס"מ בעוד שלפי מנהל הפרויקט צריכים להיות 569 מטרים בלבד.

ב) כולם לקבלן עבור 15 יחידות של שוחה מגוף בקטר 120 ס"מ, בעוד שבפועל לא צריכה להיות אף אחת.

סעיף 44 (א) - המבקר צודק, הדבר נובע מטעות.

(ב) - ס"ה מספר שוחות המגוף נובע לפי התכנון כיוון ~~המסומן~~ ^{מחיר} זהה אין הפרדה בחשבון בטטה. נובע ע"פ הוראות המתכנן.

5) בהחלטה על טסירת העבודות לחברה ע"י ועדה מכרזים עליונה נקבע זמן ביצוע העבודות כולן לפי 10 חודשים. לאחר שהוחלט למסור בשלב ראשון כ-2/3 מהעבודה נקבע זמן הביצוע ל-5 חודשים מאז התחלת עבודה ביולי 1982. כאשר הוצא החוזה להשלמת היקף העבודה לא נקבע כל זמן לביצוע. בפועל נמשך ביצוע העבודה עד להתימת חוזה ההמשך עם הבנייה העירונית כ-10 חודשים. בשלן התקופה כולה שולמו לחברה התיקרויות. הבנייה העירונית הסכימה, טעבר לזה, לקבוע זמן ביצוע של 4 חודשים שבו ימטיך המשרד לשלם התיקרויות. עד כועד סיום הביקורת, בנובמבר 1983, כעבור 16 חודשים מתחילת העבודה טרם נסתיים ביצועה. טלבד השלומי התיקרויות לחברה ועיכובים בהשלמת העבודות לקראת האכלוס, גרם המשיך העבודות מעבר למתוכנן גם לעיכובים של עבודות הסלילה של כבישי השכונה.

7/12/83

~~החברה, השרה סוף נעשה אחר~~

~~החברה, השרה סוף נעשה אחר~~

6) בניגוד לניהול החוזה שנערך עם החברה לביצוע הכבישים הפנימיים לא נוהל בעבודות התשתית מעקב מצטבר אחר כמויות העבודה שבוצעו והתשלומים בגינם כך שהפנע אפשרות של כפל תשלומים חלקיים בזמן ומעבר מטיפול הבנייה הכפרית לטיפול הבנייה העירונית דבר זה יכול להסביר את ההבדלים בין התשלומים שבוצעו עבור כמויות עבודה של רשת הביוב לעומת כמויות שבפועל זריכות להיות עפ"י החישובים שנעשו ועל פי כמויות של המתכנן.

45 למרות העיכובים בביצוע העבודות, שהחברה קבלה על עצמה, נמסרו לה עבודות נוספות שכללו הנחת מצעים וטלילה הכבישים הפנימיים וביצוע הטבילים בטכונה. למעשה ביצעה החברה את כל עבודות הפיתוח בתוך באתר כמו גם את עבודות הבנייה של בתי המגורים והפיתוח הצמוד של המגרשים לבתים אלו. מסירת כל העבודות האלה חייבה פיקוח יעיל ודרישה קפדנית מהחברה לעמוד בהתחייבויותיה. הממצאים שהובאו לעיל מצביעים על ליקויים משמעותיים בפיקוח הנדרש בעבודה כזו. אהת התוצאות של תנאי מסירת עבודה זו היא בכך שהחברה יכלה לבצע עבודה פתוח צמוד על השבון עבודות פיתוח כללי. לדוגמה: צנרת ארוכה לאספקת מים למבנים שהינה בעצם הנחה צנורות בתחום המגרשים עצמם וכמו כן בניה קירות תופכים גבוליים המגרשים והשטחים הציבוריים.

46. ג. ברורים עם אגף תכנון והנדסה

משרד מבקר המדינה קיים בירורים עם מנהל אגף תכנון והנדסה, אנשי צוותו, מנהל הפרוייקט וצוות המתכננים, בענין הפער בין כמויות העבודה בחוזים לבין הכמויות שבוצעו בפועל ואלו שעבורן שילם המשרד. כתוצאה מאותם בירורים סינה מנהל אגף תכנון והנדסה ב-12.12.83 צוותי עבודה, המורכבים מהצוות שהיה מופקד על התכנון והפיקוח באלפי מנשה, שיטוו את היקפי העבודות שבוצעו להיקף העבודות עבורן שילם המשרד. עבודת הצוותים סוכמה בדו"ח שהועבר למשרד מבקר המדינה ב-1.1.84. מאותו דו"ח מסתבר כי צוותי העבודה בדקו רק חלק מחוזי הפיתוח שבוצעו באלפי מנשה. חוזה הכבישים הפנימיים, שהינו בעל היקף העבודות הגדול מכולם ובו הצביעה הביקורת על אי התאמת בכמויות השונות, לא נבדק. (ראה קטעים 39/41) בשאר החוזים שנבדקו ע"י צוותי העבודה היתה התייחסות רק לחלק מסעיפי העבודה. ואולם גם באותם סעיפים שנבדקו

נארו אי בהירויות הדולרות הסבר כמפורט בהקרות הביקורת לדו"ח הצוחים בנספח ה'. לאור אי בהירויות אלו, שלא יוויבו, סן הראוי הוא שהמשרד יערוך בדיקה מקיפה של כל מעולות הפיתוח והתשלומים שבוצעו לעומת העבודות שהיו צריכות להתבצע על פי החוזים עם החברה וההליכים שנקטו להכנסת שינויים בחוזים אלה. בדיקה כזו סן הראוי שתעשה ע"י גורמים מקצועיים אובייקטיביים, כדי שאפשר יהיה להסיק מסקנות מתאימות.

7. הבניה למגורים

א. בנייה לצבא הקבע

החברה החלה ביישור המגורים לבנייה בתחילת 1982 והיתה אמורה, לפי החוזה בינה לבין המשרד, להתחיל את העבודה באתר, הכולל 500 יח"ד, תוך 4 חודשים. כאמור, היה בחוזה סעיף התחייבות רכישה של 250 יחידות דיור, המבטיח את החברה במקרה של אי מכירת הדירות. באוגוסט 1982 התברר כי מכירת הדירות למערכת הביטחון הסתכמה ב-110 יחידות דיור בלבד, מתוך ה-500 שמשרד הביטחון ביקש לבנות עבורו. המשרד לא מצא לנכון לבדוק אם קיימת אפשרות לצמצם את היקף הבניה ואת התכנונים, הנתחייבים בעבודות הפיתוח והבניה למגורים, בהתחשב במצב החדש. במיוחד חשוב הדבר לגבי שנוי חנוון שיפוט הדירות שמלכתחילה תוכננו לפי דרישות מערכת הביטחון וחייבו, כאמור בפרקים הקודמים, ביצוע עבודות פיתוח נרחבות ובכלל זה בניית קירות תומכים בכמויות גדולות במיוחד. לבעשה ניתן לאותם רוכשים ממערכת הביטחון חופש לבחור, עפ"י חור שנקבע ביניהם, את הדירות הרצויות להם, בשיפוט ובמקום, מתוך כלל 500 הדירות שהוזמנו ע"י משרד הביטחון. בדרך זו אולץ המשרד לפתח את מרבית הטטח, ולטאה בהוצאות כבדות שלא היתה ברורה נחיצותם לעת ההיא.

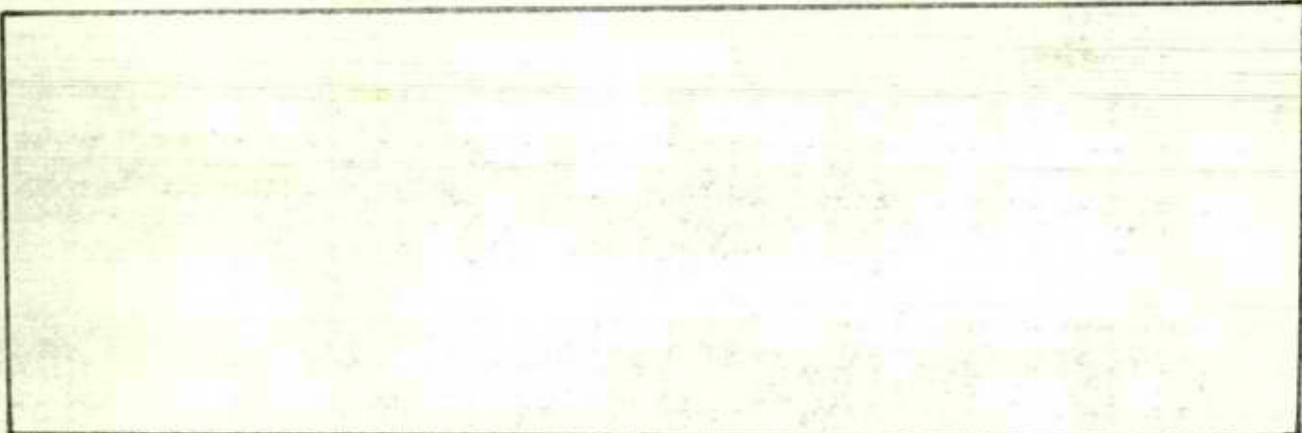
באופן כללי

נכוקי האכלוס שהיו ביסוד הדיונים והסיכומים עם משרד הביטחון עומדים וקיימים. הפרוגרמה של הישוב כוללה 2000 יח"ד חלק מעבודות הפיתוח ששרתה כבר עתה כמחציה מכמות זאת.

ב. מכירה חופשית

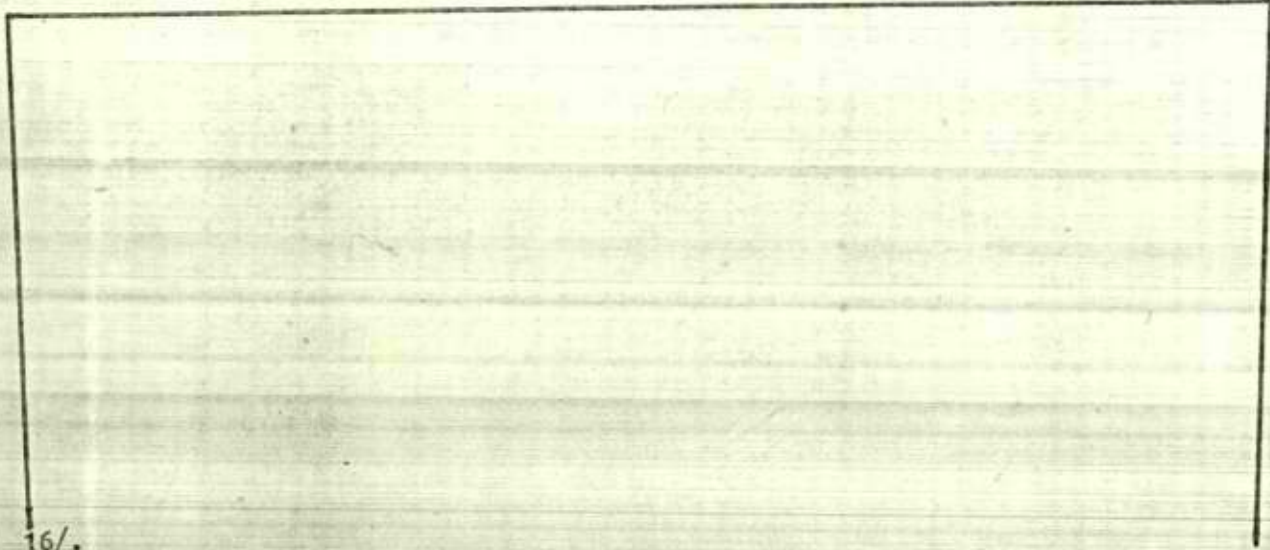
החברה החליטה שלא לממש בשלב זה את התחייבות המשרד לרכוש 250 דירות אם לא תסכרנה ובספטמבר 1982 קיבלה אישור מהמשרד לצאת למכירה חופשית של הדירות שלא נמכרו למערכת הביטחון. החברה החליטה בעקבות זאת לשנות את מספר הדירות בשיפוטם הטונים, כן שינו את היכנוני הבתים טיהאיכו לאפשרויות המכירה חופשית, אולם ללא שינוי של עובדת היותם צמודי קרקע, דבר שהמשיך להכביד על הוצאות הפיתוח. ברט לגבי עבודות הפיתוח הכללי, שהמשרד התחייב לפתח באמצעות החברה, התברר שעבודות אלו בוצעו גם ללא רצף של בנייה מתוכננת במקביל. לדוגמא: בוצעו עבודות לאורך כבישים 2,6 שבהם היתה בנייה (שלא היתה מתוכננת בתחילת העבודה) ואילו לאורך הכבישים 2 ו-3 (בקטע הדרומי שלהם), המחברים ביניהם לאור הישוב, אין כלל בנייה.

על פי החוזה עם החברה היתה היא אמורה לקבל מימון חלקי בסך 100,000 שקל ליחידת דיור, בסני שעורים. האחד בשלב 07 (סיום הפירת יטורות) והשני בשלב 18 (גמר תחיצות). במארס 1982 אישר המינהל שלב 07 ליחידות הדיור הראשונות ובאפריל 1982 שולם תשלום ראשון עבור 98 יח"ד. ביוני 1982 אישר ראש המינהל לחברה להחסיב שלב 06 (ביצוע הכשרת מגרשים) בשלב 07 לצורך המימון החלקי, שפרושו הקדמת התשלומים לחברה. בהתאם לאישור זה הוכנו כל דו"חות התקדמות העבודה לצורך תשלומי המימון החלקי. במהלך העבודה ביקשה החברה ליהס את תשלום חלקו הראשון של המימון החלקי ליחידות דיור אחרות מאלו שעבורן הוא אושר, שבנייתן החלה לטעשה זמן רב לאחר מכן ואילו הדירות המקוריות נשארו בשלב הכשרת המגרשים בלבד. בדרך זו נחאפשר לחברה לקבל מימון חלקי שלא הגיע לה עפ"י החוזה. לדוגמא: עבור יח"ד במגרשים 189 עד 207 ו-221 עד 238 קיבלה החברה מימון חלקי עוד ביוני 1982; אלו הוחלפו ביחידות דיור אחרות שבנייתן החלה רק במאי 1983. עד לסיום הביקורת בנובמבר 1983 ניתן מימון חלקי ל-442 יחידות דיור בשלב 07, ו-397 בשלב 18.



באשר להחזרי הפיתוח, החברה היתה צריכה, בהתאם לחוזה המסגרת לחברות מטכנות, לשלם עבור פיתוח הקרקע, שביצע המשרד, בתום שלושה חודשים מיום סיום שלב 07 של היחידה הראשונה בתוספת ריבית של 20%.

- הבדיקה העלתה, כי לחברה ניתנו שתי דחיות של מועד התשלום, שהסתכמו בשישה חודשים. בחום הדחיה החל המשרד לגבות את התשלומים ע"י קיזוזים מתשלומים שהגיעו לחברה כקבלן לעבודות הפיתוח. קיזוזים אלו נמסכו לאורך תקופה של שישה חודשים נוספים, תוך חישוב הצטברת מתאימה. הנתונים ששימשו בסיס לחישוב החזרי הפיתוח היו מצבת יח"ד ביוני 1982 (המועד המקורי לביצוע החוזר) והפחתה החזר עבור 51 יח"ד משיפוט במאי 1983. הבדיקה עלתה, כי נתונים אלו, שהחקבלו לגבי מצבת יח"ד במאי 1983, לא תאמו את דו"ח התקדמות הביצוע לאורה תקופה (מאי 1983) ובתחסיב שנעשה ע"י המכפלה המתאימה היו גם טעויות חשבונאיות. בנוסף לכך העלתה הבדיקה, כי החזרי הפיתוח הוטבו לפי 436 יחידות דיור ואילו בנובמבר 1983, עם התקדמות הבנייה, מצבת יחידות הדיור, עפ"י דו"ח המחשב ונתוני מנהל הפרויקט, עמדה על 459 יחידות דיור. הביקורת לא מצאה כי נעשה תחסיב מעודכן להחזרי הפיתוח, בשים לב לעובדה שהחזר הפיתוח ליחידת דיור בעלת שטח גדול גבוה מהחזר ליחידת דיור בעלת שטח קטן.



ד. מחירי דירות

51

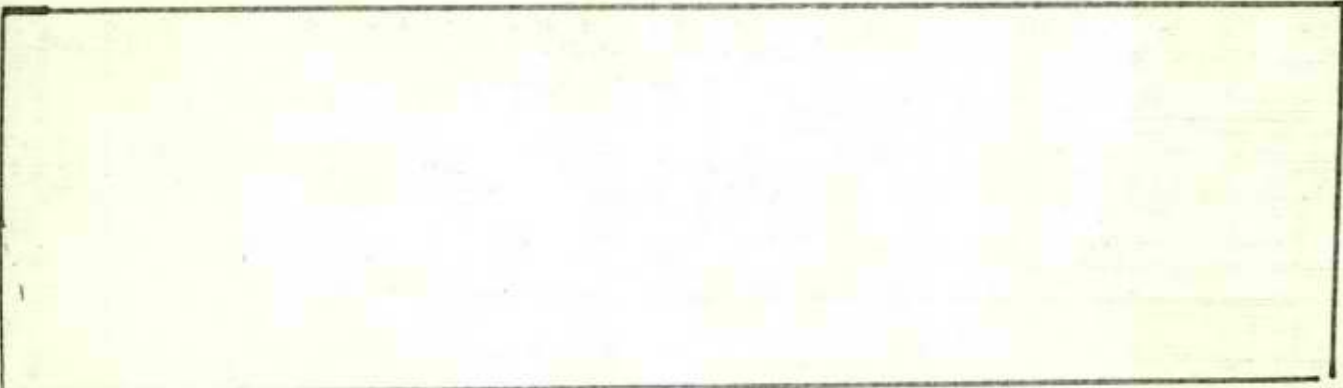
בהתאם לסיכום בין הקבוצה ומערכת הביטחון, סינואר 1982, נקבעו מחירי הדירות למשתכנים מצבא הקבע. המחירים שהציעה החברה נעו בין 16, 5 מיליון שקל (מחירי נובמבר 1983) לדירה הזולה ביותר, עד ל-7.99 מיליון שקל (מחירי נובמבר 1983) לדירה היקרה ביותר. משרד הביטחון הציע לבצע קיזוז שבו יופחת מחיר הדירות הזולות ע"ה העלאת מחיר היקרות. בסיכום נקבע שהדירה הזולה ביותר תימכר לאנשי מערכת הביטחון ב-4.5 מיליון שקל (מחירי נובמבר 1983) והיקרה ב-8.7 מיליון שקל (מחירי נובמבר 1983). כדי להבטיח את קביעת המחירים העביר משרד הביטחון סך של 15 מיליון שקל (מחירי ינואר 1981) כדמי הרטמה ל-500 יחידות דיור.

52

בספטמבר 1982, עם יציאת החברה למכירה בטוק החופשי, נקבע כי המחירים ייקבעו "חוך התמודדות עם הטוק החופשי". הבדיקה העלתה כי מחירי הדירות בנובמבר 1983 נעו בין 6.66 מיליון שקל לדירה הזולה ביותר עד 9.8 מיליון שקל לדירה היקרה ביותר. למי התחשבים לקביעת מחיר הדירות מהווה עלות הפיתוח הכללי כ-15% ממחיר הדירות לאנשי מערכת הביטחון וכ-8% ממחירי הדירות לטוק החופשי.

53

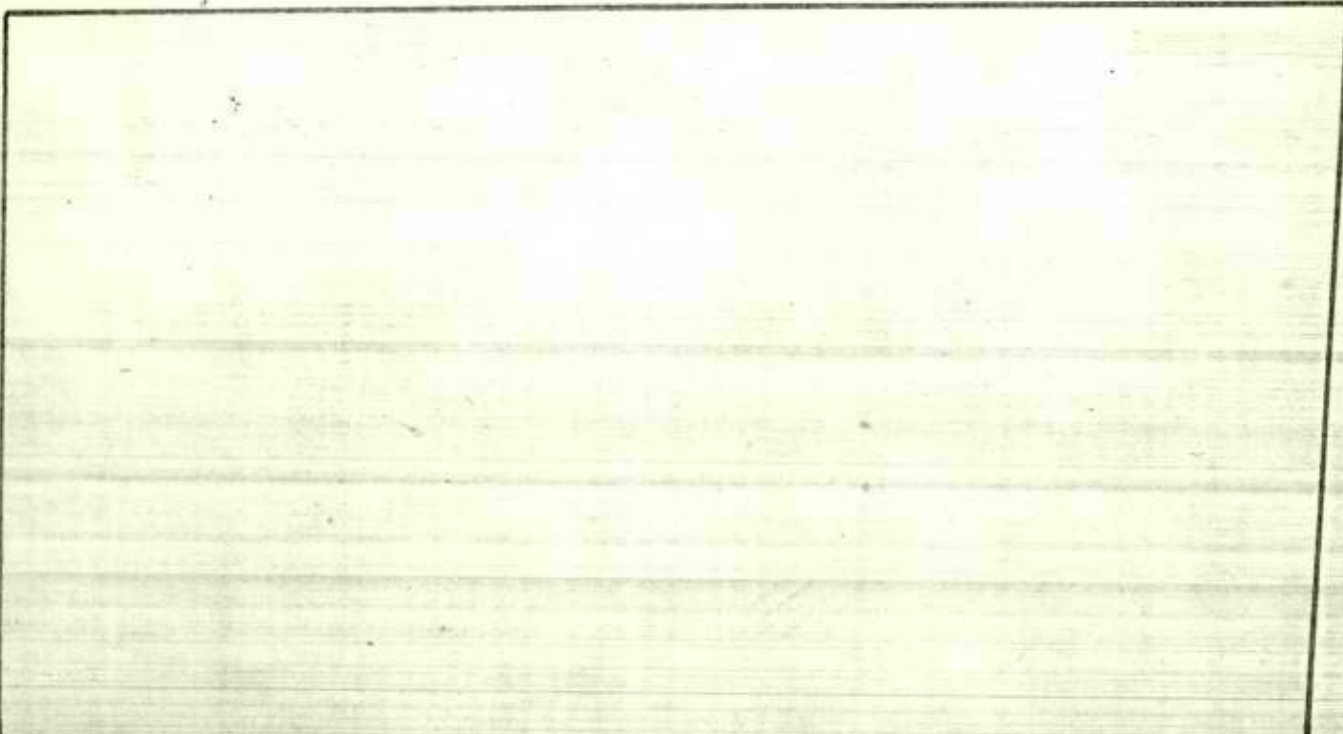
לדעתנו היה מקום לבדוק את מחירי הדירות שאושרו למכירה חופשית, בשים לב לגובה השתתפותו של המשרד בהוצאות הפיתוח, שיועדו מלכתחילה לאנשי צבא קבע, ולהבטיח שמחירים אלו יחבטו על רווח סביר לחברה המשכנת או להבטיח שהוספת המחיר "למי הטוק החופשי" תחזיר למדינה חלק מהוצאות הפיתוח הכללי.



ה. אכלוס

54

עפ"י החוזה עם החברה היו צריכות להיות 138 יחידות דיור מוכנות בסוף אוגוסט 1983 והשאר בסוף אוקטובר ונובמבר. הביקורת מצאה, כי בתחילת ספטמבר הגיעו לגמר רק כ-60 דירות (אוהן אכלטו ראשוני המשתכנים). כמו כן נמצא, כי מערכות הכבישים והחשמיות לא היו מוכנות עם אכלוס המתיישבים הראשוניים ואף לא היתה אספקת מים וחשמל בימים הראשונים. עד סיום הביקורת בנובמבר 1983 לא הסתיימו עבודות הפיתוח בישוב.



טיוטה 2

9.2.81

ח ז ר ה

שנת 1981

לחודש

שנערך ונחתם בתל-אביב ביום

ב י ז

ממשלת ישראל בשם מדינת ישראל, משרד הבנוי והשכון
באמצעות מורשי החתימה שהורשו לחתום בשמו כדין
(להלן - המשרד)

מצד אחד:

ו ב י ז

בע"מ
חברה רשומה כדין באמצעות מורשי חתימה המוסמכים
לחתום בשמה
(להלן - החברה)

מצד שני;

הואיל ובדעת המשרד להתקשר עם החברה לצורך הקמת כ-2,000 יחידות דיור בקרני
שומרון ג' במתכונת המפורטת בחוזה זה;

והואיל והחברה הסכימה להתקשר עם המשרד במתכונת האמורה על כל חלקיה;

והואיל והחברה עומדת לקבל אישור כחברה משכנת;

לפיכך הוחלט והוסכם בין הצדדים כלהלן:

1. המבוא לחוזה זה וכל הנספחים לו מהווים חלק בלתי נפרד ממנו.

2. בחוזה זה:

"המנהל" - מי שימונה על ידי המנהל הכללי למשרד להיות למנהל לצורך
חוזה זה או לצורך כל נספח לחוזה.

"נציג הממשלה" - מי שימונה על ידי המנהל בסמכויות ותפקידים שהוקנו
לו לצורך חוזה זה ו/או לצורך נספחיו.

"עבודות" - עבודות תכנון הפיתוח והתשתית, תכנון הבניה (למעט
תכנון המיתאר), עבודות התשתית, הפיתוח ועבודות הבניה -
כמפורט בהסכם זה.

"מבצעי העבודות מטעם החברה" - קבלן, קבלן משנה ו/או כל מי שהחברה תעסיק לצורך ביצוע העבודות או חלק מהן.

"מדד"

"התחלת ביצוע עבודות" - שלב 07, כמוגדר בנוהלי המשרד, המצ"ב ומסומן "א".

"עבודות תשתית ופיתוח" - העבודות המפורטות בנספח "ב".

3. החברה מתחייבת להתחיל בביצוע עבודות תכנון הפיתוח, הפיתוח והבניה בהתאם ללוח הזמנים המצורף לחוזה והמסומן כנספח "ג".

4. (א) החברה מתחייבת לבצע את תכנון התשתית לפיתוח וכן את עבודות התשתית והפיתוח, כמפורט בנספח "ב".

כל עבודות התשתית והפיתוח עד לראש שטח הבניה יבוצעו על ידי החברה על חשבון המשרד, לפי פרוגרמה משותפת שתקבע על ידי המשרד והחברה ואילו עבודות התשתית והפיתוח שבשטח ההקמה יבוצעו על ידי החברה על חשבון החברה.

(ב) המשרד יכין בתאום עם החברה את תכניות המיתאר של השטח נשוא חוזה זה; החברה תכין את יתר התכניות הדרושות לביצוע עבודות התשתית, הפיתוח והבניה וזאת בתאום עם המשרד כאמור בפסקה (ג). החברה תישא בכל הוצאות התכנון שיבוצעו על ידה כאמור.

(ג) החברה תגיש למשרד לאישור את התכניות שהוכנו על ידה. המשרד יאשר את התכנון אם התכניות תואמות את הנחיות המשרד. התאמת התכניות להנחיות התכנון וקבלת אשור המשרד לכך הוא תנאי עיקרי מתנאי חוזה זה. תשובת המשרד בדבר התאמת התכניות או אי התאמתן תינתן תוך שבועיים מיום הגשתן למשרד, לא נתנה תשובת המשרד במועד האמור ייחשב הדבר כאילו ניתן האישור.

5. (א) המשרד יעמיד לרשות החברה את הקרקע להקמת יחידות דיור תמורת סכום שבין 500 ל-1,000 שקל ליחידת דיור כפי שייקבע על ידי המשרד. כן יגרום המשרד כי יינתנו כל האישורים והרשיונות לביצוע העבודות.

(ב) המשרד יגרום לכך כי יינתנו כל האישורים והרשיונות לבצוע העבודות וכי כל השטח, עליו דיבנו יחידות דיור יחובר לקווי חשמל, מים, ביוב ובמידת האפשר לקווי הטלפון.

(ג) הקמת מבני הציבור הקשורים בהקמת יחידות דיור תבוצע על חשבו המשרד על ידי החברה לפי הקריטריונים המקובלים במשרד בעת ההקמה.

(ד) המשרד יגרום לכך כי לא יוקמו שכונות אחרות בסמוך לשטח בו יוקמו יחידות דיור לפי חוזה זה באמצעות קבלנים אחרים כל עוד מוכנה החברה להקימן בתנאי חוזה זה בתנאי שביצוע העבודות ייעשה בהתאם להוראות חוזה זה.

החברה מתחייבת לבצע את עבודות הפיתוח והתשתית ולהקים כ-2,000 יחידות דיור בין בעצמה ובין באמצעות אחרים (להלן - ביצוע העבודות) בהתאם לתאור ולתכניות שבנספח "ד", הכל בכפופות להוראות חוזה זה.

החברה תבצע את העבודות במועדים כמפורט בנספח 'ג' - לוח זמנים, בתנאי שהמשרד העמיד את הקרקע לרשות החברה והסדיר את האישורים הרשיונות והחיבורים הנחוצים לבצוע העבודות כאמור בסעיף 5 לעיל וכפוף לכך כי המשרד ימלא אחר כל התחייבויותיו בהתאם לחוזה זה.

קבע המנהל הכללי למשרד כי החברה לא החלה בביצוע עבודות על פי חוזה זה, או לא עמדה בלוח זמנים הנקוב בו בניגוד להוראות חוזה זה, או הפרה תנאי עיקרי מתנאיו - יהיה המנהל הכללי רשאי לקבוע כי חוזה זה או חלק ממנו בטל ומבוטל, בתנאי שהודיע על כך 60 יום מראש והחברה לא תיקנה את הטעון תיקון.

(א) המשרד ישלם לחברה מענק פיתוח בסך 35,000 שקל לכל יחידת דיור.

(ב) המשרד יגרום לכך כי תועמד לרשות החברה הלוואה בהכוננת המשרד בסך 100,000 שקל לכל יחידת דיור שתיבנה על פי חוזה זה לתקופה של 24 חדשים וברבית בשיעור הנמוך ביותר שיהיה קיים במשרד להלוואות מסוג זה בעת מתן הלוואות כאמור.

(ג) כספי הלוואה יינתנו לחברה כלהלן:

- עם גמר שלב 07 - מחצית מהלוואה.
- עם גמר שלב 18 - יתרת סכום הלוואה.

(ד) כספי המענק, כאמור בפסקה (א) לסעיף זה יינתנו לחברה כלהלן:
- עם התחלת בצוע עבודות התשתית והפיתוח - 45% מהמענק;
- היתרה - בגמר שלב 18;

STATE OF NEW YORK

IN SENATE

REPORT OF THE COMMISSIONER OF THE LAND OFFICE

FOR THE YEAR 1900

(ה) אם סכום ההלוואות (להלן - סכום ההלוואה המקובל) יעלה על 75,000 שקל, שהוא הסכום המקובל כיום במשרד להעמיד לרשות חברות בניה במימון חלקי, יועלו גם כספי ההלוואה וכספי המענק באופן יחסי לכל עליה של סכום ההלוואה המקובל.

(ו) לא יועמד כל חלק מן ההלוואה ו/או מענק פיתוח לרשות החברה הקשור בהשלמת שלב אלא אם אושר ע"י המשרד, כי העבודות המתנייחות לאותו שלב בוצעו והושלמו להנחת דעתו של המנהל. מכירת דירה על ידי החברה לפני סיום שלב - לא תמנע ולא תעכב בעד קבלת שיעורי הלוואה או מענק פיתוח כמוסכם בסעיף זה לעיל. ההלוואה ומענק הפיתוח יועברו לחברה לא יאוחר מ-10 יום ממועד הדרישה ובתנאי שניתן אישור מאת המשרד על סיום שלב העבודות כמותנה בחוזה זה.

(ז) קבע המנהל הכללי של המשרד כי החברה הפרה תנאי עיקרי של חוזה זה יהיה רשאי להורות שלא להעמיד כל חלק מן ההלוואה ו/או ממענק הפיתוח לחברה וזאת למרות האמור בחוזה זה ולמרות האמור בחוזה ההלוואה שבין החברה לבין הבנק. קביעתו של המנהל הכללי של המשרד היא סופית ותחייב את הצדדים.

(ח) קבע המנהל הכללי של המשרד כי החברה הפרה תנאי עיקרי של חוזה זה יהיה המנהל הכללי רשאי להורות לבנק נותן ההלוואה לגבות מן החברה חלק יחסי מההלוואה וממענק הפיתוח ביחס של הערך של כלל העבודות שיש לבצע לפי חוזה זה לערכן של העבודות שבוצעו שקיבלה החברה בגין העבודות על פי אותו נספח וזאת בנוסף לאמור בסעיף קטן (ז) דלעיל. והחברה תפרע החלק היחסי מההלוואה בתוספת ריבית בשיעור 7.5% הקרן והריבית צמודים למדד מחירים לצרכן.

כמו כן תחזיר החברה חלק ממענק הפיתוח שניתן לה בתוספת ריבית והצמדה. ההצמדה תהיה בשיעור העלייה במדד המחירים לצרכן שהתפרסם בחודש בו שולט מענק הפיתוח לבין החודש בו קבע המנהל הכללי למשרד כי היתה הפרה כאמור והריבית תהיה בשיעור 4% החל מיום תשלום מענק הפיתוח ועד להחזרתו של החלק היחסי בפועל.

10. (א) החברה תמכור את יחידות הדיור למשרד השכון בהתאם להתחייבות משרד השכון כאמור בחוזה זה במחיר שייקבע כלהלן:

החברה תודיע למשרד את המחיר המוצע על ידיה. אם לא יסתייג המשרד מהמחיר המוצע תוך 7 ימים מיום שנתקבל המחיר המוצע על ידי החברה יהיה המחיר המוצע המחיר של יחידות הדיור, הודיע המשרד לחברה כי אין הוא הסכים להצעת המחיר כאמור, יקבע המחיר בתאום בין המנהל לבין נא כוח החברה שהוסמך על ידיה לכך.

1944

1945

1946

1947

לא הגיעו הנ"ל לידי סיכום תוך שבועיים מתאריך ההסתייגות - יקבע מחיר הדירה על ידי המנהל הכללי למשרד. המנהל הכללי יתחשב בקביעתו בתנאים המיוחדים ובעלויות המיוחדות לאתר זה. המחיר שיקבע כאמור לא יפחת מן המחיר שבו התחייב המשרד לרכוש את הדירות במסגרת התחייבויותיו לרכישה בהתאם לחוזה.

(ב) יתר תנאי הרכישה יהיו בהתאם לנספח "ה" המצורף לחוזה זה.

11. החברה תנקוט בכל הצעדים הדרושים למכירת יחידות הדיור. לא נמכרו יחידות הדיור כאמור בתום תשעה חדשים מיום שהוחל בפרסום על מכירתן, ירכוש המשרד, על פי בקשת החברה, אותן יחידות הדיור שלא נמכרו כאמור, בתנאי שסך כל יחידות הדיור שהמשרד ירכוש לפי סעיף זה לא יעלה על 50% מיחידות הדירות שהוקמו לפי חוזה זה (להלן - הדירות המובטחות) ובתנאי שבעת רכישת אותן יחידות הדיור על ידי המשרד תושלם בנית השלד כולל מחיצות (שלב 18).

12. (א) המשרד יעניק לחברה סטטוס של חברה משכנת אחר שהחברה תבקש זאת מהמשרד ותמלא אחר ההוראות החלות על חברה משכנת.

(ב) החברה תדאג לאיכלוס הדירות, למעט הדירות המובטחות.

(ג) רוכשי יחידות הדיור יקבלו מהמשרד מענקים והלוואות בדומה לאלה הניתנים למשתכנים באזורי פיתוח ומעבר לקו הירוק.

13. (א) החברה תבצע את כל העבודות לפי חוזה זה ועל פי כל נספחיו, לפי מיטב הנהוג המקצועי, בסטנדרט נאות ולפי כל דין ובהתאם לאמור בחוזה זה.

(ב) החברה מתחייבת להשתמש בביצוע כל העבודות לפי חוזה זה במוצרים הנושאים תו תקן או סימן השגחה ולבצע בדיקות חומרים בהתאם לדרישות המשרד.

(ג) דירות נשוא חוזה זה יבנו בהתאם למפרט לעבודות בניה בהוצאת הועדה הבינ משרדית שבתוקף ליוס חתימת החוזה ובהתאם להנחיות התכנון של המשרד.

(ד) החברה תתחיל בביצוע העבודות המפורטות בכל נספחיו, בתאריך התחלה הנקוב באותו נספח ותבצע את העבודות בקצב סביר ומקובל להנחת דעתו של המנהל.

14. החברה תהיה רשאית לבצע את העבודות באמצעות עובדים, קבלנים, קבלני משנה ובכל דרך אחרת.

החברה לא תתחיל בביצוע העבודות אם לא יהיו בדידה היתרי בניה תקפים וכל הרשיונות הדרושים כחוק לביצוע העבודות.

החברה מתחייבת למלא אחר תנאי ההיתרים והרשיונות בנוגע לעבודות המבוצעות על ידי בין שניתנו על שמה ובין שניתנו על שם המשרד ולנקוט בכל האמצעים הנאותים לשם הבטחת מילוי הוראות ותנאי ההיתרים ו/או הרשיונות על ידי מבצעי העבודות מטעמה. בוצעו העבודות בניגוד לאמור לעיל, תפצה החברה את המשרד וכל עד ג' על כל נזק שייגרם לה כתוצאה מהפרת תנאי הרשיונות וההיתרים.

15. נתגלתה סתירה בין מסמך כלשהו ממסמכי החוזה לבין מסמך אחר או יותר מהמסמכים הנ"ל, יחליט המנהל איזה מסמך עדיף, החלטתו של המנהל לענין עדיפות המסמך תהיה סופית ותחייב את החברה ואת מבצעי העבודות מטעמה. התגלתה סתירה בין הוראות החוזה לבין הוראות בנספח מנספיו, יהיו הוראות הנספח עדיפות.

16. החברה מתחייבת, כשיתאפשר הדבר לפי החוק, לבצע את כל הנדרש לפי כל דין לשם רישום יחידות הדיור במשרדי רישום המקרקעין.

17. המשרד יקיים פיקוח עליון על בנייתן של יחידות הדיור. הפיקוח יכלול בין השאר:

(א) מעקב אחר התקדמות ביצוע העבודות בהתאם ללוח הזמנים ודיווח למנהל או מי שימונה עליו על סטייה מלוח הזמנים.

(ב) בדיקה ואישור של שלבי הבנייה, לצורך שחרור כספי ההלוואה והמענק לחברה בהתאם לחוזה זה.

(ג) מעקב על מערך הבדיקות.

(ד) התאמת הבנייה לסטנדרט ולתכניות, והיות והחומרים נושאי תו תקן או סימן השגחה.

(ה) ביצוע הנדסי נאות של העבודות.

18. באם לא עמדה החברה בהתחייבויותיה לענין התאמת הבנייה לסטנדרט ולתכניות כפי שאושרו על ידי המשרד וכך אם מצא המנהל כי טוב הבניה אינו משביע רצון - יהיה המשרד פטור מהתחייבותו לרכישת הדירות הפגומות בהתאם לחוזה זה. אשור שלב בניה על ידי המשרד לצורך שחרור מימון או לצורך אחר, כלשהו לא יראה כאשור לטי התכנון, הבניה או החומרים.

19. המשרד מתחייב בזאת לעמוד בלוח הזמנים לפעולות שהתחייב בהן לפי חוזה זה ועל פי נספחיו. לא עמד המשרד בלוח הזמנים כאמור, תהא החברה זכאית לכל תרופה על פי חוק החוזים (תרופות בשל הפרת חוזה) ועל פי כל דין. כן תהיה החברה זכאית לאחר בביצוע העבודות בתקופה דומה לזאת של האחור שנגרם על ידי המשרד.

20. החברה תהא אחראית כלפי המשרד בדבר שמירה, למעט שמירה בטחונות, ושאר אמצעי הזהירות לביטחוננו ונוחותו של הציבור, בכל מקום שיהיה צורך בכך או שידרש ע"י נציג הממשלה או שיהיה דרוש על פי כל דין או על פי הוראה מצד רשות מוסמכת כלשהי.

21. (א) מיום העמדת מקום העבודות, כולן או מקצתן לרשותה של החברה ועד לאיכלוסן של הדירות, תהא החברה אחראית לשמירת העבודות ולהשגחה עליהן ולכל הקשור בביצוען וכך לשמירה על מקום ביצוע העבודות.

בכל מקרה של נזק לעבודות הנובע מסיבה כלשהי פרט ל"סיכון מוסכם" להלך, תהיה החברה אחראית כלפי המשרד לתקן הנזק תוך זמן שיקבע על ידי נציג הממשלה ולהביא לידי כך שעם השלמת התיקון האמור, יהא מהלך העבודות במצו תקין ומתאים להוראות החוזה ולהוראות נספחיו.

הוראות סעיף זה יחולו גם על כל נזק שיגרם על ידי החברה תוך כדי עבודתו תיקון ובדק שבוצעו על ידה או על ידי מבצעי העבודות מטעמה ובמקומהתבדק אף לאחר מתן השלמת העבודות בהתאם לחוזה זה ובהתאם לנספחיו.

(ב) "סיכון מוסכם" פירושו מלחמה, נזקים כתוצאה מפעולות צבא או כוחות בטחון מכל סוג שהוא פעולות איבה המבוצעות על ידי כוחות סדירים, או בלתי סדירים, פלישת אויב, פעולות מדינה עויינת, פעולות חבלניות, קרבות (בין שהוכרזה מלחמה ובין אם לאו) כוח עליון ושבתות בענף הבניה.

22. (א) החברה תהיה אחראית לכל נזק או אובדן, שייגרמו תוך כדי ביצוע העבודות; בין אם העבודות מבוצעות על ידי דה ובין אם הן מבוצעות על ידי מבצעי העבודות מטעמה - לגופו או לרכושו של אדם כלשהו ותנקוט בכל האמצעים האפשריים למניעתם; מבלי לגרוע מכלליות האמור לעיל. החברה מתחייבת לשלם כל דמי נזק או פיצוי המגיעים על פי דין לעובד או כל אדם אחר הנמצא בשירותה של החברה כתוצאה מתאונה או נזק כלשהו תוך ביצוע העבודות.

כן מתחייבת החברה להיות אחראית לתשלום של נזק או פיצוי המגיעים על פי דין לעובד או לכל אדם הנמצא בשרות מבצעי העבודה מטעמה כתוצאה מתאונה או נזק כלשהם תוך כדי ביצוע העבודות אם תשלומים אלה ישולמו כדין על ידי מבצעי העבודות מטעמה.

למען הסר ספק מוסכם בזאת, כי המשרד לא ישא בכל נזק האמור,

23. (א) החברה תבטח או תדאג לכך כי מבצעי העבודות מטעמה יבטחו לטובתה ולטובת המשרד יחדיו;

- (1) את העבודות, לרבות החומרים, ומתקנים וכל דבר אחר אשר יובא למקום העבודות לצורך העבודות במלוא ערכם מזמן לזמן, נגד כל נזק או אובדן שהחברה אחראית להם לפי תנאי החוזה והנוגע מסיבה כלשהי (פרט ל"סיכון מוסכס") למשך תקופת ביצוע העבודות ולתקופת הבדק.
- (2) מפני נזק או אובדן, העלולים להיגרם במישרין או בעקיפין, תוך כדי ביצוע העבודות, לגופו או לרכושו של כל אדם, לרבות עובדים, עובדי המשרד, נציגי הממשלה, וכל אדם אחר הנמצא בשירותה או בשירות המשרד, למשך תקופת ביצוע העבודות.
- (ב) המשרד ידאג לכך כי לבקשת החברה היא תבוטח כאמור בביטוח "ינאי" לכל הסיכונים לרבות למקרים של סיכון מוסכס,
- (ג) הוראות סעיף זה אינן באות לגרוע מכוחם של הוראות חוזה זה והוראות כל דין בדבר אחריותה של החברה לנזקים לגוף ולרכוש ולנזקים לעובדים.
- (ד) החליט המשרד להגיש תביעה על פי חוזה ביטוח, מתחייבת החברה לתבוע איתו יחדיו, הוראות סעיף זה כמותן כיפוי כח למשרד לפעול בשם החברה למנות עו"ד או לעשות כל פעולה אחרת שתדרש.
- (ה) הוכיחה החברה להנחת דעתו של נציג הממשלה כי חלק מן הביטוחים האמורים נעשו על ידי מבצעי העבודות מטעמה וכי הביטוח האמור הוא גם לטובת הממשלה ותואם הוראות חוזה זה, רשאי נציג הממשלה להודיע לחברה בכתב כי היא פטורה לעשות את אותו חלק מהביטוח שנעשה על ידי מבצעי העבודות מטעמה.
- (ו) עם רכישת יחידות הדיור על ידי משתכנים יגרום המשרד לכך כי תינתן גם להם האפשרות להיות מבוטחים בביטוח ינאי בפרמיה שלא תעלה על שעור מס הרכוש שהיו משלמים אותם משתכנים לו היו יחידות הדיור שלהם בתוך הקו הירוק.

אם לא בוצעו הביטוחים לפי חוזה או כל חלק מהם, יהיה המשרד רשאי לבצע את הביטוחים, לשלם את דמי הביטוח, לרבות פרמיות שוטפות, לנכות סכומים אלה מכל סכום שיגיע ממנו לחברה בכל זמן שהוא, וכך יהיה רשאי לגבותם מהחברה בכל דרך שהיא (במקרה האמור תדאג החברה לביטול הפוליסות הקיימות).

למניעת ספק, מודגש כי אין בהוראות סעיף זה כדי לשחרר את החברה מחובתה לדאוג לביטוח האמור.

25. החברה מתחייבת בזאת להתקשר עם חברת אחזקה או להקים חברת אחזקה, לצורך אחזקת הדירות נשוא חוזה זה.
למען הסר ספק מוסכם בזאת כי עומדת התחייבותה של החברה לפי סעיפים 37 ו-38
26. (א) החברה תאפשר ותסייע לנציג הממשלה או לכל בא כח מורשה על ידו, להכנס בכל עת למקום העבודות ולכל מקום אחר שבו נעשית עבודה כלשהי לביצוע החוזה וכן לכל מקום ממנו מובאים חומרי, מכונות וחפצים כלשהם לביצוע החוזה.
- (ב) החברה תהא אחראית לכך כי כל מבצעי העבודות מטעמה יאפשרו ויסייעו לנציג הממשלה או לכל בא כוח מורשה על ידו, להכנס בכל עת למקומות האמורים בסעיף קטן (א).
27. החברה תמנע כל נזק ותפצה את המשרד על כל פגיעה, דרישה, נזק, הוצאה, היטל וכיו"ב שיתעורר כתוצאה מפגיעה בזכויות פטנטים, דגמים או סימני מסחר או זכויות דומות בדבר השימוש תוך כדי ביצוע העבודות, במכונות או בחומרים שיספקו על ידה ו/או על ידי מבצעי העבודות מטעמה.
28. החברה מתחייבת שתוך כדי ביצוע העבודות לא תהיה פגיעה על ידה ו/או על ידי מבצעי העבודות מטעמה בנוחות הציבור ולא תהא כל הפרעה בזכות השימוש ומעבר של כל אדם בכביש, דרך, שביל וכיו"ב או בזכות השימוש והחזקה ברכוש ציבורי כלשהו.
29. החברה אחראית לכל נזק או קלקול שייגרם על ידה או על ידי מבצעי העבודות עימה, לכביש, דרך מדרכה, שביל, רשת מים, ביוב, תעול, חשמל, טלגרף, טלפון וצנורות להעברת דלק או מובילים אחרים וכיו"ב, תוך כדי ביצוע העבודות, בין שגזק או הקלקול יגרמו באקראי ובין שהיו מעשה מכוון וצפוי מראש לביצוע העבודות הנזק או הקלקול האמורים יתוקנו על ידי החברה, באופן היעיל ביותר ולשביעות רצונו של נציג הממשלה ושל כל אדם או רשות המוסמכת לפקח על הטיפול, בכביש, דרך, מדרכה, בשביל, ברשת מים, ביוב, בתעול, בחשמל, בטלגרף, בטלפון ובצנורות להעברת דלק או מובילים אחרים וכיו"ב כאמור.
30. החברה אחראית שתוך כדי ביצוע העבודות, לרבות על עבודה ארעית לא תהיינה הדרכים המובילות למקום העבודות נהוגות שלא לצורך לתנועה שתקשה על התנועה הרגילה בדרכים האמורות שלא לצורך הובלתם של משאות מיוחדים, ותקבל תחילה רשיון הדרוש לכך מהרשות המוסמכת וינקטו על ידה כל האמצעים, לרבות בחירתם של הדרכים של כל הרכב ושל זמני ההובלה כך שתמעט ככל האפשר ההפרעה לתנועה הרגילה בדרכים ויימנע ככל האפשר נזק לדרכים.

31. החברה תדאג לכך כי תינתן אפשרות נאותה לפי הוראות נציג הממשלה, לכל קבלן ולכל אדם או גוף שיאושר לצורך זה על ידי נציג הממשלה ולעובדיהם, לבצע העבודות הן במקום והן בסמוך אליו וכך תשתף פעולה אתם ותאפשר להם את השימוש במידת המצוי והאפשרי בשירותים ובמתקנים שהותקנו על ידה ו/או על ידי מבצעי העבודות מטעמה, ואולם רשאית החברה ו/או מבצעי העבודות מטעמה לפי הענין לדרוש תשלום מתקבל על הדעת, בתמורה לשימוש האמור מאת הנזקקים לו.

32. (א) עתיקות כמשמעותן בפקודת העתיקות או בכל חוק בדבר עתיקות שיהיה בתוקף מזמן לזמן וכך חפצים אחרים כל שהם בעלי ערך אכיאלוגי אשר יתקבלו במקום העבודות, נכסי המדינה הם והחברה תנקוט באמצעי הזהירות המתאימים למניעת הפגיעה בהם או הזזתם שלא לצורך על ידי כל אדם שהוא.

(ב) מיד לאחר גילוי החפץ ולפני הזזתו ממקומו, תודיע החברה לנציג הממשלה על התגלית, כך מתחייבת החברה לקיים הוראות כל דין בדבר עתיקות.

(ג) במידה וכתוצאה מגילוי העתיקות יאלץ המשרד לצמצם את העבודות המפורטות בחוזה, לא יהיה בכך משום הפרת חוזה.

(ד) החברה מתחייבת בזאת להיות אחראית לכך כי כל מבצעי העבודות מטעמה ימלאו אחרי הוראות סעיף זה.

33. (א) המשרד רשאי לתפוס את כל העבודות ולסלק את החברה ו/או מבצעי העבודות מטעמה ולהשלים את העבודות בעצמו או באמצעות חברה אחרת או קבלן אחר או בכל דרך אחרת ולהשתמש לשם כך בכל התכניות, החומרים, הציוד, המתקנים או בכל חלק מהם, בכל אחד מהמקרים המנויים להלן:

(1) כשהחברה בין עצמה, לבין באמצעות מבצעי העבודות מטעמה, לא התחילה בביצוע העבודות או הפסיקה את ביצוען ולא צייתה תוך 60 יום להוראה בכתב מנציג הממשלה להתחיל או להמשיך בביצוע העבודות או הסתלקה ממקום ביצוע העבודות.

(2) כשיש בידי המנהל הוכחות להנחת דעתה שהחברה או מבצעי העבודות מטעמה מתרשלים בביצוע העבודות והתראה בכתב שניתנה על ידי המנהל לא הועילה לפי דעתו.

(3) כשהחברה הסבה את החוזה, כולו או מקצתו, או נספח מנספחיו לאחר לל הסכמת המנהל.

(4) כשהחברה פורקה או נמצאת בתהליכי פרוק או שניתן נגדה צו קבלת נכס או שעשתה סידור עם או לטובת נושיה או היתה בפירוק (פרק לפירוק ללא חיסול עסקים לשם יצירת גוף מאוגד אחר).

(ב) תפיסת העבודות וסילוק ידה של החברה ו/או של מבצעי העבודות מטעמה ממקום ביצוע העבודות לפי ס"ק (א), אין בהם משום ביטול החוזה ע"י המשרד.

(ג) תפס המשרד העבודות בהתאם לס"ק (א), יודיע המנהל על כך בכתב לחברה תוך 60 יום מתאריך ההודעה, ויודיע לחברה את הערך המשוער של חלק מהעבודות שבוצעו עד למועד חתימת העבודות, וכך את התשלומים ששולמו בגין הקרקע ופתוח ויחזיר לחברה הוצאות אלה בקיזוז כל הנזקים וההפסדים שנגרמו למשרד עקב התנהגות החברה ששמשה גורם לתפיסה האמורה.

(ד) תפס המשרד את העבודות כאמור בסעיף זה והיו בו חומרים, ציוד או מתקנים (להלן - חומרים), רשאי המנהל לדרוש בכל עת מהחברה בכתב לסלק את החומרים ו/או לדאוג לסילוקם או לסילוק כל חלק מהם.

לא יסולקו החומרים כאמור תוך 14 יום מיום שקיבלה החברה את הדרישה האמורה, רשאי המשרד לסלקם על חשבון החברה לכל מקום שיראה בעיני המנהל, משרד הבינוי והשיכון לא יתא חיוב בכל נזק או אובדן שייגרם לחומרים או לכל חלק מהם.

היה צורך להעמיד שמירה במקום ביצוע העבודות כדי למנוע נזק לחומרים, לציוד או למתקנים, יהיה המשרד רשאי לקזז את הוצאות השמירה מכל סכום המגיע לחברה.

למען הסר ספק מוצהר בזאת כי למרות האמור לעיל לא יתפוש המשרד דירות או נמכרו לרוכשים וכן דירות שיועדו למכירה בשוק החופשי.

34. המשרד רשאי לקזז כל סכום המגיע לו מאת החברה לרבות סכום המגיע בגין נזיקין בין אם הוא הגיע על פי חוזה זה וכתוצאה ממנו ובין בדרך אחרת בכל סכום המגיע ממנו לחברה.

35. החברה מצהירה בזאת שהיא בעלת תעודת "עוסק מורשה" לפי חוק מס ערך מוסף תשל"ו-1976, וכי כל מבצעי העבודות מטעמה יהיו בעלי תעודות "עוסק מורשה", או אם הם עוסקים זעירים, בידם אישור רישום וסיווג לפי סעיף 53(2) לחוק מס ערך מוסף, תשל"ו-1976.

לא יבצע תשלום כלשהו לחברה אלא אם הוגשה על ידה חשבונית מס כמשמעותה בחוק מס ערך מוסף תשל"ו-1976.

36. (א) החברה תפסיק ותדאג כי מבצעי העבודות מטעמה יפסיקו את ביצוע העבודות כולן או מקצתן לזמן מסוים או לצמיתות לפי הוראה בכתב מאת המנהל ובהתאם לתנאים ולתקופה שצויינו בהוראה, המנהל רשאי לתת הוראה כאמור להפסקת העבודה "מסיבות מדיניות".
- (ב) הוצאות, הפסדים לרבות הפסד רווח ונזקים שנגרמו לחברה או לצד ג' כתוצאה מהפסקה של ביצוע העבודות לפי הוראות המנהל כאמור בסעיף קטן (א) - לרבות תשלום פיצויים לצד ג' על פי פסק דין סופי, יחולו על המשרד ובלבד שהחברה לא תהא רשאית לדרוש התשלומים כנ"ל אלא אם תוך 30 יום דרשה את תשלומם. התשלומים כאמור ייקבעו במו"מ בין הצדדים אם לא יגיעו הצדדים לידי הסכמה ייקבעו התשלומים על ידי הבורר כאמור להלן, בתנאי שהתשלומים שאינם שנויים במחלוקת ישולמו על ידי המשרד תוך 60 יום מיום שיוגשו התביעות על ידי החברה.

(ג) תשלום ההוצאות כאמור הוא לסילוק של כל תביעות החברה, כולל תביעות לפיצויים כתוצאה מהפסקת העבודה, ותביעות לחיסול הוצאות מיוחדות שנגרמו לה וכל פגיעה אחרת בקשר וכתוצאה מהעבודות או מהפסקתן וכל הנובע מכך.

37. (א) לגבי הדירות תקופת הבדק למשכנן ובמקרה שהמשרד רכש את הדירה למשרד היא תקופה של 12 חודשים מתאריך מסירת הדירה.
- (ב) נתהווה בדירות תוך תקופת הבדק, נזק או קלקול כתוצאה מעבודה לקויה או תכנון לקוי או שימוש בחומרים פגומים, חייבת החברה לדאוג לתיקונם ו/או בנייתם מחדש ובלבד שהדרישה כאמור תימסר לחברה, לא יאוחר מ-3 חודשים מתוך תקופת הבדק, הוא הדין לגבי נזק או קלקול שנתהווה תוך תקופת הבדק בכל תיקון שבוצע לפי הוראות חוזה זה לכביש, דרך, מדרכה, שביל וכיו"ב כתוצאה מעבודה לקויה או שימוש בחומרים פגומים, אין בסעיף זה כדי לגרוע מהוראות אחרות של חוזה זה.

38. בתגלה פגם בעבודות תוך שנה לאחר גמר תקופת הבדק, הנובע מביצוע העבודות שלא בהתאם לתנאי חוזה זה, תהיה החברה אחראית לתיקון הפגם וכל הכרוך בכך על חשבונה ו/או על חשבון מבצעי העבודות מטעמה ואם הפגם אינו ניתן לתיקון תהיה החברה חייבת בתשלום פיצויים לרוכש הדירה.

הוראות סעיף זה באות להוסיף על האמור בשאר הוראות חוזה זה, ולא לגרוע מהן.

39. אם לא תמלא החברה את התחייבויותיה לפי סעיפים 37, ו-38 יהיה המשרד רשאי לאחר מתן התראה של 14 יום מראש שנשלחה בדואר רשום - לבצע את העבודות האמורות על ידי חברה אחרת או בכל דרך אחרת, על חשבון החברה.

40. לגבי הדירות שאינן לגבן התחייבות רכישה - תבצע החברה ותרשום בלשכת רישום המקרקעין - כאשר תהיה אפשרות משפטית לכך פרעלציה על המקרקעין באופן שכל מבנה יעמוד על חלקה נפרדת (אם ניתן הדבר) ותדאג לרשום כבית משותף על פי חוק המקרקעין וכן תרשום הדירות על שם רוכשיהן.

ה/ג-עמל 37

41. מוסכם בזאת כי בכל מקרה שבו לא נרכשה דירה על ידי המשרד תפעל החברה לאיכלוס הדירה ותשא בכל ההוצאות הקשורות בכך.

42. כל חילוקי הדעות שיתעוררו בקשר עם חוזה זה או כתוצאה ממנו יובא בפני בוור שיוסכם עליו על ידי הצדדים. לא הגישו הצדדים לידי הסכמה על מנוי הבורר ימונה הבורר על ידי _____.

43. אין ויתור ואין שינוי בזכויות המשרד על פי חוזה זה אלא בכתב.

44. פקודת הפרשנות תחול על חוזה זה כאילו היה חיקוק במובן הפקודה האמורה.

ולראיה באו הצדדים על החתום

ה ח ב ר ה

ה מ ש ר ד

משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנכ"ל

✓
מכתב
מנוסח

תאריך: ד' אדר א' תשמ"ד
7 בפברואר 1984

לכבוד
מר ע. שחר
מנכ"ל חב' צוחא
תל - אביב

א.נ.,

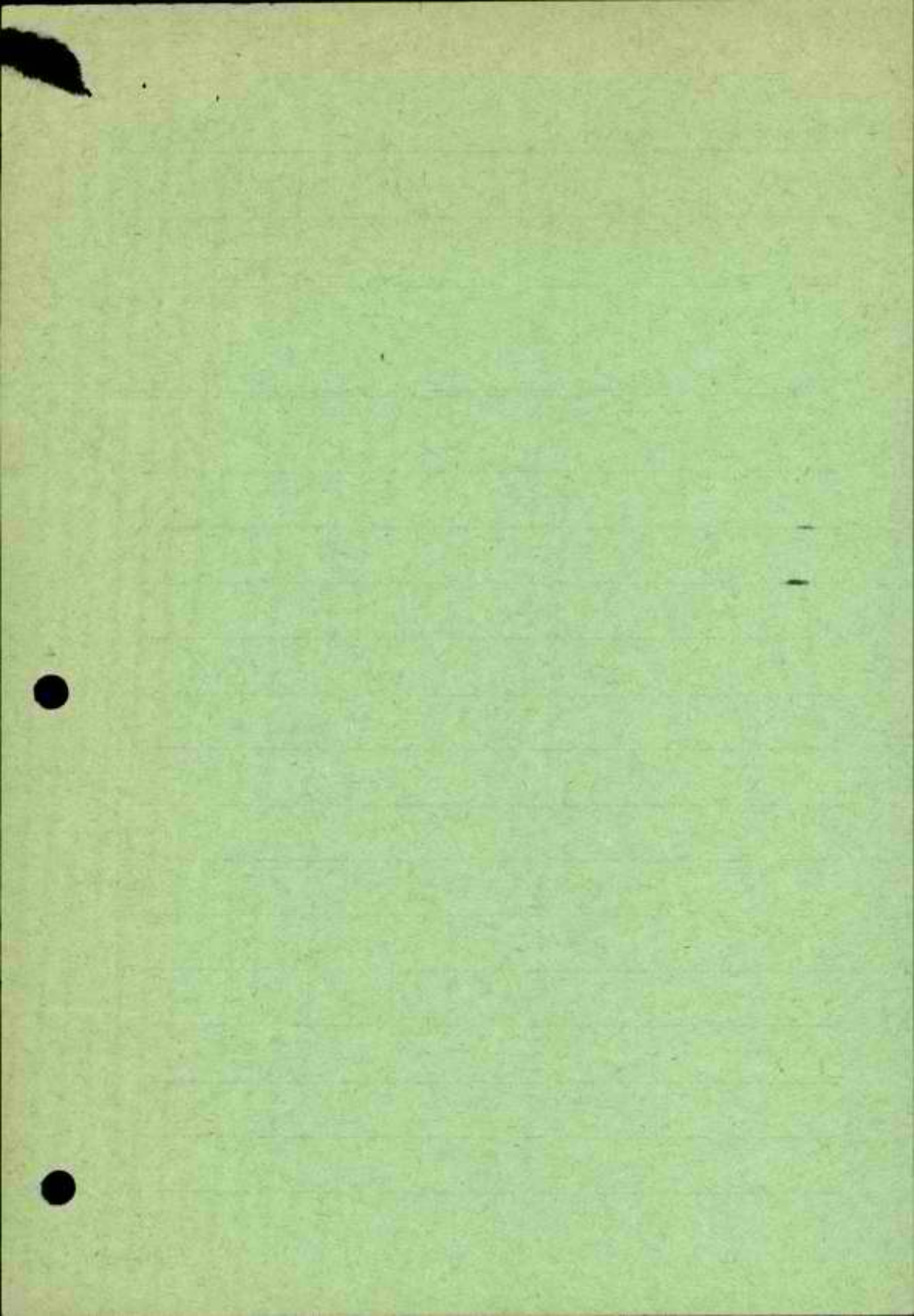
הנדון: במגלת דירות במרכז הישוב - אלפי מנשה
סיימוכין: מכתבך מיום 9.1.84

מכתב דומה למכתב שבסימוכין שלחת למנהל אגף תכנון והנדסה
בתאריך 3.1.84, מנהל האגף איננו א. סורוקה השיב לך בתשובתו
מתאריך 9.1.84 באופן הברור ביותר את הסיבות להחלטתנו למסור
ביצוע יחידות הדיור במרכז להבנות שיכון ופיתוח אורחט.

בכבוד רב,

2
דורה צפרי
עוזרת למנהל הכללי

העתק: מר א. סורוקה, מנהל אגף לתכנון והנדסה
גב' ב. אבלין, היועצת המשפטית



צווחת א. חברה לשכון ובניה בע"מ

רח' גליקסון 10, תל-אביב 63 567 - טל. 281182 280903

קרדוויניו והשיכון
נעבד החיהל הכלי
10-01-1984
ירושלים

9 לינואר 1984
מספרנו/501/29

קרדוויניו והשיכון ירושלים
נעבד המנהל הכללי
10-01-1984
ירושלים

למסירה ביד

לכבוד
א. וינר
מנכ"ל משרד השיכון
שיח גראח
ירושלים

א.נ.,

הנדון: בניית דירות במרכז הישוב-אלפי מנשה
חוזה מס. 9981/76654/81 מיום 3.4.81

הננו לפנות אליך כלהלן:

1. בהתאם לחוזה שבנדון התחייבנו לבנות 500 יחידות דיור בכפוף לתנאים המפורטים באותו חוזה.
2. סעיף 7 לחוזה קובע כי:
"כפוף לכל דין בדעת המשרד ליזום הקמתן של כ-1,500 יחידות דיור בנוסף ל-500 היחידות נשוא חוזה זה באתר המסומן בצבע כחול במפה הרצופה.
אם יחליט המשרד להקים יחידות אלה או חלק מהן, תהיה החברה זכאית לבנותן בתנאים שיהיו מקובלים במשרד בעת ההפעלה לגבי בניה ע"י "חברות משכנות" באתרים דומים ובלבד שהבניה ע"י החברה לא תכלול 20% מיחידות דיור אלה אלא אם המשרד הסכים לכך".
3. הגיע לידיעתנו כי משרד השיכון מנהל מו"מ עם חברות אחרות להקמת יחידות דיור נוספות במרכז אלפי מנשה, בישוב בו אנו נמצאים בשלב סיום הקמת 500 יחידות הדיור הנ"ל.
4. אנו סבורים כי מסירת בניית יחידות דיור נוספות לחברות אחרות היא בניגוד להתחייבות משרד השיכון לפי סעיף 7 לחוזה שבנדון, ולכן, לא מובנת לנו עובדת ניהול מו"מ בניגוד לתנאי החוזה כאמור לעיל.
5. ברצוננו להדגיש כי בנוסף להוראות החוזה כאמור, היתה חברתנו החלוצה בבניית ישוב זה ועל חברתנו רובץ מלוא עול פיתוח המקום ופרסומו רבים.
מסירת בניית דירות לחברות אחרות מהווה אי צדק כלפי חברתנו, אשר בנתה את יחידות הדיור הראשונות תוך קשיים מרובים.
לאור האמור לעיל, נודה לך באם תגרום לכך שיחל דיון אתנו בדבר הקמת יחידות הדיור הנוספות באלפי מנשה.

בכבוד רב

[Signature]
ע. שחר-מנכ"ל

צווחת חברה לשכון ובניה בע"מ

Year	1921	1922	1923	1924	1925	1926	1927	1928	1929	1930
...

...

...

...

...

...

...

...

...



מדינת ישראל

משרד הבינוי והשיכון
האגף לתכנון והנדסה

ה שבט תשמ"ד
תאריך: 9 ינואר 1984

e

לכבוד
ע. שחר
מבכ"ל צותא

א.נ.י.

הנדון: בניית דירות במרכז הישוב - אלפי מנשה
סימוכין: מכתב מתאריך 3.1.84

בתשעבה-למכתבך שבסימוכין ברצוני להבהיר את הנקודות הבאות :

- א. חברתכם טרם השלימה את בניית כל יחידות הדיור שהוקצו לה במסגרת פרוגרמה 3-1982, ושעליהם נערך אתה חוזה, עם משהב"ש.
- ב. בפרוגרמה 4-1983 יעדנו לכם שטחי בניה ל- 300 יח"ד בניה צמודת קרקע. גם שטח זה טרם גמרתם להכבד ולהערכתנו איבכם מתכוונים להפעילו בפרוגרמה של 4-1983, והיינו גמר יסודות עד- 31.3.84.
- ג. ברצוני להדגיש שכל עבודות הפיתוח הכללי בוצעו ע"י משהב"ש ועל חשבוננו, חברת צותא שימשה רק כקבלן של משהב"ש לפיתוח הכללי ולא ממנה אותו.
- ד. כידוע לך עלות הפיתוח הכללי בישוב היא גבוהה ביותר מעל ומעבר לישובים אחרים שאנו מבצעים.
- ה. הגיוני הדבר שאנו מעוניינים להחזיר את השקעתנו במהירות ולפיכך יש לנו אינטרס בהגדלת מספר יחידות הדיור השתמשות בפיתוח שבוצע. אינטרס זה אינו בוגע לכם מאחר ולא השקעתם דבר בפיתוח הכללי ובמוסדות החינוך באתר.
- ו. בראה לנו שבניית 130 דירות באמצעות שו"פ ו"רמט" יגרמו לתבוסה לישוב, יביאו לחיזוקו והתפתחותו ובכך תצאו אתם בשכרים כאשר תפעילו את המשך הבניה.
- ז. בראה לי שמיותר להכנס לנימוקים בוספים שרק יעיבו על מערכת היחסים ביבנו.

מכבוד רב,
אינג' א. סורוקה
מנהל אגף תכנון והנדסה

8 ינואר 1984

3 לינואר 1984
מספרנו/501/20 א'

לכבוד

משרד השכון והכנוי

מר א. סורוקה

מנהל אגף תכנון והנדסה

שיח גראח

ירושלים

א.נ.,

רשום-אקספרט

הנדון: בנית דירות במרכז הישוב-אלפי מנשה

חוזה מס' 9981/76654/81

1. הגיע לידיעתנו כי הנכם דנים בימים אלו בדבר בנית דירות בנות 3 ו-4 חדרים בבנינים מדורגים, בשטח המרכזי של הישוב אלפי מנשה, המותחם בכבישים מס. 1 ו-3.
2. בפגישות עמכם הבענו את נכונותנו לכנות את יחידות הדיור בישוב כתנאים וסטנדרטים המקובלים במשרד השכון. (ראה עותק סכום ישיבה מצר"ב)
3. בהתחשב בכך שאנו היינו חלוצי בנית הישוב ועלינו רבץ ורובץ מלוא עול פתוח המקום ופרסומו ברבים, לא ברורה לנו התעלמותכם מהתענינותנו בבניה האמורה.
4. לפיכך נבקשכם לזמן אותנו, לפגישה דחופה, בטרם תתקבלנה החלטות סופיות בנדון.

במרכה

ע. שחר- מנכ"ל

צווחא חברה לשכון ובניה בע"מ

Section 101
Chapter 101

[Faint, illegible text]

ARTICLE [illegible]
SECTION [illegible]

1. [illegible]
2. [illegible]
3. [illegible]
4. [illegible]

[illegible]

14.9.82

לכבוד

מר י. מרגלית

ראש המינהל לבנייה כפרית

רח' הלל 23

ירושלים 94581

א.נ.,

הנדון: אלפי מנשה - סכום ישיבה

בפגישה שהתקיימה, לפי בקשתנו, ביום ת-9 לספטמבר 1982 התקיים דיון
בראשותך בנושאים שהועלו על ידנו.
בדיון נכחו: מטעם משרד השכון: ה"ח י. מרגלית, ש. רודניק, א. נטף, ש. צור, א. סרוקה
" חב' צוותא: ה"ח א. גולדשטיין, א. ברנוביץ, א. שטרן וע. שחר

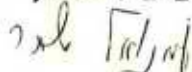
נושאים שנדונו:

1. החזר העמסת הפתוח הכללי
2. הקצאת קרקע למרכז המסחרי ולבניה נוספת
3. בניית 250 יחידות דיור
4. יציאת החברה לפרסום ומכירה לשוק החופשי

סכומים:

1. המשרד יקבע את התנאים לפיהם תחזיר החברה דמי הפתוח הכללי החלים עליה וזאת
בהתחשב עם התנאים המיוחדים של הפרויקט.
2. המשרד יטפל בהקצאת הקרקע לחברה לבניית המרכז המסחרי. החברה אמורה לתכנן את המרכז
בקצב מואץ.
3. בפרוגרמת משרד השכון נכללת, בניה של 250 יחידות דיור בקרני שומרון ג'.
החברה תגיש את הצעותיה למשרד לבניית יחידות דיור, בניה 3, 4 חדרים בסטנדרטים
ותנאים המקובלים במשרד.
4. יציאת החברה לפרסום ולמכירה בשוק החופשי - מאושרת. מקובל על המשרד שהמחירים
ייקבעו תוך החמודדות עם מחירי השוק החופשי.

ב ב ר כ ה,



עמנואל שחר
מנהל כללי

אל:	התאריך
מאת:	תיק מס'
הנדון:	

אשר

האם עליך להשיב את האהר

לראות הסיבוב?

אני מבין להחזיר את

ההחלטות אליהם כשנרצו אנני

ב. ט. ה.

מדינת ישראל

אשר יט

e

משרד הבינוי והשיכון
האגף לתכנון והנדסה
ה שבט תשמ"ד
תאריך: 9 ינואר 1984

משרד הבינוי והשיכון
לשכת התייעות
24-01-1984
ירושלים

לכבוד
ע. שחר
מנכ"ל צותא

א.ג.א

הנדון: בבית דירות במרכז הישוב - אלפי מבטח
סימוכין: מכתב מתאריך 3.1.84

בחשיבה למכתבך שנסימוכין ברצוני להבהיר את הנקודות הבאות:

- א. חברתכם טרם השלימה את בבית כל יחידות הדיור שהוקצו לה במסגרת פרוגרמה 3-1982, ושעליהם בערך אתה חרזה, עם משהב"ש.
- ב. בפרוגרמה 4-1983 יעדנו לכם שטחי בבניה ל- 300 יח"ד בבניה צמודת קרקע. גם שטח זה טרם גמרתם להכין ולהערכתנו אינכם מתכוונים להפעילו בפרוגרמה של 4-1983, דהיינו גמר יסודות עד- 31.3.84.
- ג. ברצוני להדגיש שכל עבודות הפיתוח הכללי בוצעו ע"י משהב"ש ועל חשבונו, חברת צותא שימשה רק כקבלן של משהב"ש לפיתוח הכללי ולא ממנה אותו.
- ד. כידוע לך עלות הפיתוח הכללי בישוב היא גבוהה ביותר מעל ומעבר לישובים אחרים שאנו מבצעים.
- ה. הגיוני הדבר שאנו מעוניינים להחזיר את השקעתנו במהירות ולפיכך יש לנו אינטרס בהגדלת מספר יחידות הדיור השתמשות בפיתוח שבוצע. אינטרס זה אינו בוגע לכם מאחר ולא השקעתם דבר בפיתוח הכללי ובמוסדות החינוך באתר.
- ו. נראה לנו שבבית 130 דירות באמצעות שו"פ ו"רמט" יגרמו לתנופה לישוב, יביאו להיזוק והתפתחותו ובכך תצאו אתם בשכרים כאשר תפעילו את המשך הבניה.
- ז. נראה לי שמיותר להכנס לבימוקים נוספים שרק יעיבו על מערכת היחסים ביננו.

מכבוד רב,

אינג' א. סורוקה
מנהל אגף תכנון והנדסה

ירושלים

9 לינואר 1984

מספרנו/501/29

רד.ה.ג.י.נ.ו.ה.ה.ש.י.כ.ו.ן.י.ר.ו.ש.ל.י.ם

שוכת המנהל הכללי

10-01-1984

ירושלים

למסירה ביד

לכבוד
א. וינר
מנכ"ל משרד השיכון
שיח גראח
ירושלים

א.נ.נ.

הנדון: בניית דירות במרכז הישוב-אלפי מנשה
חוזה מס. 9981/76654/81 מיום 3.4.81

הננו לפנות אליך כלהלן:

1. בהתאם לחוזה שבנדון התחייבנו לבנות 500 יחידות דיור בכפוף לתנאים המפורטים באותו חוזה.

2. סעיף 7 לחוזה קובע כי:

"כפוף לכל דין בדעת המשרד ליזום הקמתן של כ-1,500 יחידות דיור בנוסף ל-500 היחידות נשוא חוזה זה באתר המסומן בצבע כחול במפה הרצופה.
אם יחליט המשרד להקים יחידות אלה או חלק מהן, תהיה החברה זכאית לבנותן בתנאים שיהיו מקובלים במשרד בעת ההפעלה לגבי בניה ע"י "חברות משכנות" באתרים דומים ובלבד שהכניה ע"י החברה לא תכלול 20% מיחידות דיור אלה אלא אם המשרד הסכים לכך".

3. הגיע לידיעתנו כי משרד השיכון מנהל מו"מ עם חברות אחרות להקמת יחידות דיור נוספות במרכז אלפי מנשה, בישוב בו אנו נמצאים בשלב סיום הקמת 500 יחידות הדיור הנ"ל.

4. אנו סבורים כי מסירת בניית יחידות דיור נוספות לחברות אחרות היא בניגוד להתחייבות משרד השיכון לפי סעיף 7 לחוזה שבנדון, ולכן, לא מובנת לנו עובדת ניהול מו"מ בניגוד לתנאי החוזה כאמור לעיל.

5. ברצוננו להדגיש כי בנוסף להוראות החוזה כאמור, היתה חברתנו החלוצה בבניית ישוב זה ועל חברתנו רובץ מלוא עול פיתוח המקום ופרסומו ברבים.
מסירת בניית דירות לחברות אחרות מהווה אי צדק כלפי חברתנו, אשר בנתה את יחידות הדיור הראשונות תוך קשיים מרובים.

לאור האמור לעיל, נודה לך באם תגרום לכך שיחל דיון אתנו בדבר הקמת יחידות הדיור הנוספות באלפי מנשה.

ככבוד רב

י. שחר

ע. שחר-מנכ"ל

צוותא חברה לשכון ובניה בע"מ

מדינת ישראל

משרד הבינוי והשיכון

בקורת פנימית

ירושלים כ"ט בשבט תשמ"ד
2 בפברואר 1984

לכבוד

מר ח. אליעד

מנהל האגף לבקורת משרד הבינוי והשיכון

משרד מבקר המדינה

ה.ד. 7024

תל-אביב

א.נ.נ.

הנדון: הערותינו לטייט דו"ח הקמת אלפי מנשה

3. ההתקשרות עם התאגיד

ב-11.1.81 העלה ראש המינהל לבניה כפרית וישובים חדשים במכתבו אל השר והמנכ"ל את עקרונות החוזה עם "התאגיד הברות הבניה" בדבר הקמת פרויקט קרני שומרון ג'.

למכתב צורף נספח בו נאמר כי המשרד יעמיד לרשות החברות מענק פיתוח בסך 35,000 שקל ליחידת דיור וזאת בגלל אופי השטח המיוחד. מסיכום זה ברור כי הפיתוח יעשה ע"י החברה לפי החלוקה: תשתיות עד ראש האתר יבוצעו ע"י הממשלה. מוסדות ציבור - בתי ספר יבוצעו מתקציבי הממשלה.

במסך זה דובר על הקמת 500 - 600 יח"ד ברור איפה כי המשרד התכוון שפיתוח שיבוצע ע"י החברה ותמורתו יועמד המענק, יהיה למספר זה של יח"ד ולמספר זה בלבד.

ב-18.1.81 כתב עו"ד אדליסט ב"כ התאגיד כי מענק הפיתוח שינתן ע"י הממשלה יהיה בסך 35,000 שקל שינתן: 45% עם תחילת בצוע עבודות הפיתוח ו-55% לפני שלב 18. אף במכתב זה דובר ב-500 יח"ד.

במכתב זה מעלה עו"ד אדליסט הצעות שהמדינה לא הסכימה להן, כגון שהמשרד "לא יקים שכונות עירוניות בסמוך לאתרי הבניה של הקבלנים ללא הסכמתם, וזאת כדי למנוע תחרות בלתי הוגנת". הצעה זו נדחתה ע"י המשרד (ראה תצלום המכתב בנספח).

ביום 9.2.81 שלח עו"ד אדליסט הצעת חוזה למשרד הבינוי והשיכון ובו הצעה לבצע עבודות פיתוח ותשתית ע"י התאגיד להקמת 2000 יח"ד. (תצלום ההצעה מצורף).

הואיל ולא היתה כוונה להתקשר עם התאגיד לבניה של 2000 יח"ד ובודאי לא להשתתף במימון פיתוח של מספר זה של יחידות - נתקיים דיון במשרד ובו הוחלט כי אין נכונות להענות למכלול דרישות החברה ולכן יבוצע הפיתוח ע"י המשרד כמקובל באתרים אחרים המוקמים ביזמתו.

הפיתוח שנעשה כאמור הבטיח זירוז הקמת הישוב מבלי שהמשרד יהיה תלוי בקצב הביצוע של התאגיד, ובהוצאה קטנה יותר. ראה פירוט תשובתנו לסעיף 37.

10. הדירות יועדו בעדיפות ראשונה לאנשי צבא הקבע ועובדי מערכת הבטחון.

13. האמור בסעיף זה אינו מדויק. לאחר ההחלטה על העברת הטיפול מהבניה הכפרית לעירונית הועברה גם יתרת התקציב. בגזברות הבניה הכפרית המשיכו לנהל מעקב תקציבי רק לגבי החוזים שכבר הוחל בביצועם, זאת כדי לאפשר המשך פיקוח עקבי וסדיר באותן עבודות שהחלו לפני ההחלטה על השנוי הארגוני.

5. התכנון

סעיפי משנה 14-18.

בתהליך הקמת הישוב היו מספר שלבי החלטה. בשלב ראשון היתה כוונה שהמשרד יכין את תוכניות המתאר והתוכניות המפורטות והוא שיבצע את הבניה בהתאם לנהלים המקובלים. בשלב זה החל צוות תכנון בהכנת תוכנית המתאר לישוב באחריות חב' ש.א. בע"מ כמנהלת הפרויקט.

הפגישה שהתקיימה ב-15.2.80 והמצוטטת בסעיף 16 היתה במסגרת תפישה זו. בשלב מאוחר יותר, התקבלה הצעת משרד הבטחון להתקשר עם תאגיד "צוותא" ולמסור להם התכנון והביצוע של הפרויקט, כאשר משרדנו יכין תוכנית המתאר בלבד. התכנון בתוך שטח הבניה יוכן ע"י התאגיד. מסיבה זו עוכב המשך תהליך התכנון המפורט.

במשך הדיונים עם "צוותא" הועלתה התנאה החברה להסכמתה לעבוד בשיטה זו בכך שתקבל בלעדיות להקמת הישוב ובהתחייבות להקמת 2000 יח"ד. תביעה זו המשרד לא היה מוכן לקבל משום האחריות הגדולה הנובעת מהסירת היקף בניה כה גדול לגוף בניה אחד. לאור זאת החל המשרד שוב בהכנת התכנון המפורט של הישוב.

יצויין כי אלפי מנשה הוא הישוב הראשון בשומרון שהוקם באחריות משרד הבנוי והשכון שלא בממון מלא מתקציב המשרד והיה ענין כפול ומכופל בהצלחת הבניה והאיכלוס. מכאן שבמחשבה תחילה היתה כוונה להקים הישוב בסטנדרטים שיבטיחו איכות חיים ברמה גבוהה ע"י בניה שרובה צמודת קרקע על כל המתחייב מכך כולל עליות גבוהות יותר במחירי הבניה ודרישות הפיתוח.

לאורך כל התקופה לווה תהליך התכנון של הצוות ע"י ועדת הגוי של המשרד.

20. ההנחיות הפרוגרמטיות קבעו מראש תכנון של בית צמוד קרקע. משמעות הדבר עלויות גבוהות יחסית ליחידת דיור בתחום הפיתוח - בהשוואה לבניה רוויה. לפיכך בחירת אלטרנטיבות הצטמצמו לתחום העמדת המבנים בלבד.

כאמור לעיל לווה התכנון באופן שוטף ע"י צוות הגוי קבוע של המשרד. הצוות התכנס מידי שבוע והנחה את צוות התכנון.

היות והקמת הישוב לא תוכננה כאקט ^א אלא בנתחים לאורך זמן יש קושי בהכנת תקציב.

לאור הסיבוך בתכנון צבחרו לו מתכננים עתירי ניסיון בתכנון שכונות מגורים והם יסקי ושרגו-כרמי.

תשובה לסעיף 23

בזמנו הוגשה למועצת התכנון העליונה ביו"ש הכנית מתאר לישוב בהתאם לתכנית זו הוגשה הכנית מפורטת (ת.ב.ע) לשטח שהיה מיועד לבניה ע"י צותא.

י.ל.ל. התנגד לתכנית המתאר מאחר ולדעתו כביש מס' 1 צריך להיות קטע מכביש עוקף קלקליה, לדרושה זו התנגד המנהל לבניה כפרית. כתוצאה מהזיכוח הממושך הנ"ל נדחה אישור תכנית המתאר וכתוצאה מכך לא אושרה גם ת.ב.ע.

חברת צותא הגישה בקשות להיתרי בניה למועצה האזורית שומרון. כמובן שלא אושרו היתרי בניה מאחר והת.ב.ע והמתאר לא היו מאושרות.

לאחרונה הסירה י.ל.ל את דרישתה בקשר לכביש 1. במשך תקופה זו החליט המשרד להרחיב את גבול הישוב וכתוצאה מכך מכין תכנית מתאר מעודכנת. יחד עם תכנית המתאר תוגש שוב התכנית המפורטת לאישור המועצה העליונה ביו"ש, התכניות יוגשו בתוך כ-4 חדשים.

חובה לציין שבכל מקרה הבניה נעשתה בתאום ובידיעת כל הרשויות: המועצה האזורית שומרון, המנהל, והמועצה העליונה לתכנון ביו"ש.

26. האמור בסעיפים אלה היה נכון לו התכנון והפיתוח היו בידי החברה הבונה. במקרה דנן בוצעו כל עבודות הפיתוח באחריות המשרד ובתקציבו. החברה הבונה חייבת בהחזר הפיתוח כפי שקבע המשרד. למשרד כללים לחיוב בהוצאות פיתוח מימים ימימה ולפיהם הוא נוהג בכל מקרה וכמובן גם באלפי מנשה.

תשובה לשאלה מס' 27

עבודות החשמל והמים הן באחריות חברת החשמל וחברת מקורות. העכובים שנגרמו בעבודות אלו היו מזעריים וכמעט שלא גרמו לדחית האבלוס.

עבודות הטלפון הם באחריות משרד התקשורת וחלקם באחריות צותא. למרות כל בקשתנו וסיוענו טרם השלים משרד התקשורת את התחייבויותיו ואיננו משוכנעים שיסלימם בקרוב.

תכנון הביוב נעשה במועד. בהתאם לתכנון הראשוני צריך היה הביוב לעבוד בתחום זכויות הדרך של כביש הגישה שהיו מופקעות ומיועדות גם למטרה זו.

עם העברת הטפול והבעלות של כביש הגישה למ.ע.צ. דרשה זו שקו הביוב יועתק אל מחוץ לתחום זכויות הדרך. דרישה זו מחיבת הפקעה נוספת עם סכונן בעתירות לבג"צ מצד בעלי הקרקעות.

לאור הנ"ל נעשה תכנון חדש כאשר קו הביוב עובר בערוץ ואדי עסלה. רק ב-21.1.84 נתן אשור מעוזר שר הבטחון לענייני התישבות לעבור בתואי זה.

המשרד החליט לדחות בצוע קו הביוב לכל ארכו וזאת משקוליים תקציביים. המשרד העביר לפרוייקט הביוב הארצי 13,5 מליון שקל כהשתתפותו בהקמת מאגר קבוצ אייל המהות מתקן טהור אזורי.

בתאום עם משרד הבריאות, נציבות המים ואחרים התחייב המשרד לבצע את החבור למתקן הביוב בהתאם לקצב התפתחות הישוב ובמידה ויהיו מטרדי ריח. בדרך זו דחה המשרד השקעות בסדר גודל של כ-30 מליון שקל.

סעיפים 28, 29, 30.

למשרד היתה בחירה בין שתי אלטרנטיבות בסלילת כביש הגישה לישוב:

א. סלילת כביש שישתלב בתוכנית פריסת כבישים מחוץ לריכוזי אוכלוסיה ערבית.

ב. סלילת כביש קצר יותר אך אינו משתבק במסגרת תכנון ארוך טווח והשימוש בו למעשה בתחום מוגבל.

המשרד בחר, מתוך ראייה כוללת של מערך הכבישים, בתוי שהוא קטע מכביש עוקף קלקליה. יש לראות את ההשקעה כחלק מתוכנית הפיתוח האיזורית של הכבישים שתשמש קשר בין הישובים בתויים עוקפים ישובים ערביים. שיקול נוסף לבחירה היו בעיות טופוגרפיות, עיבודים חקלאים, בעיות קרקע, וחששות מעיכובים של בעלי קרקע ע"י עתירות לבתי משפט.

ק.ק.ל ידוע במיומנותה בפריצת דרכים, היא מבצעת עבורנו פריצות דרכים במקומות ישוב רבים וביחוד באיזורי התישבות חדשים. לק.ק.ל התמחות מיוחדת בתחום הפקעות קרקע פנויה וניהול מו"מ עם בעלים על פיצויים בעבור קרקע. הפיקוח על ביצוע העבודה היה של המשרד לפי תקנים מקובלים בסלילה.

31. המבקר צודק. מדובר בטעות. במידת האפשר נעשה שטעות זו לא תחזור.

32. החוזה הוגדל בהנחה שאפשר יהיה להמשיך בסלילת הכביש - קטע ב', מאחר והגיעו להסדר קרקעות עם המושב. התערבות המועצה המקומית דרום השרון לא אפשרה המשך העבודה עד היום.

התשלומים בגין החוזה נעשו רק עבור עבודה שבוצעה.

לאור הערת מבקר המדינה נתבקש מנהל הפרויקט להורות לקבלן להגיש החשבון הסופי. תשובה לשאלה מס' 33

א. לענין המצע: בשלב ראשון בוצעה העבודה ע"י קק"ל, כולל חלק מהמצעים, הקבלן (האחים דויכמן שומרון בע"מ) בצע את השלב השני. בתחילת העבודה נתגלה כי חלק מן המצע שהונח בשלב ראשון ע"י ק.ק.ל נשחק ונסחף. לכן, היה על הקבלן לתקן ולהשלים את השלב הראשון, וזאת בנוסף לעבודתו במסגרת השלב השני.

החישובים המופיעים בדו"ח המבקר אינם מביאים בחשבון את עבודת התקונים וההשלמות שנדרשו לתקון השלב הראשון. לקבלן שולמה עבודה זו ע"י מדידת הנפח של כל החומרים שהושקעו ע"י הקבלן, לכן, התוצאה היא שהקבלן קבל רק את המגיע לו ולא למעלה מכך.

ב. לענין האגו"ם: הנתונים שבדו"ח המבקר מבוססים על מידע בלתי שלם. אנשי הביקורת לא הביאו בחשבון שבחלק מכביש מס' 1, שבו נשחקה ונסחפה שכבת המצע, נעשתה השלמה ע"י עבוי מסוים של שכבת האגו"ם. כתוצאה מכך גדלה כמות האגו"ם 15 ס"מ על חשבון אגום בעובי 10 ס"מ.

בבדיקה נוספת שערך המתכנן מסתבר, אלא שולם לקבלן סכום מעבר לעבודה שבצע.

34-35

חלק מהעבודה של הקבלן היה קטע ב' של כביש הגישה שהיה ידוע שיהיה עקוב בבצועו בגלל בעיות סטטוריות. לאור הנ"ל לא נקבע לוח זמנים לבצוע העבודה. הערת המבקר נכונה ומתקבלת ואמנם מיושמת בכל החוזים של משב"ש.

36. היתרונות הנובעים מקביעת אחריות אחת עולים לאין ערוך על החסרונות העלולים להתגלות. העובדה שאין צורך בתאום בין גורמים שונים, היפוש אתראים לנזקים שנגרמים במהלך העבודה של קבלנים שונים בשטח אחד, עושה שיטה זו ליעילה יותר והסכונת מאשר פיצול האחריות בין מספר גורמים.

37. א. כוונת המשרד היתה לשאת בחלק מעלות הפיתוח, דבר נכון לישוב זה כמו בישובים ואיזורים אחרים.

ב. החישוב של המבקר הטוען כי האלטרנטיבה בה בחר המשרד לחיוב החברה בעלויות הפיתוח היא יקרה נשענת על כך שהפיתוח נעשה כביכול עבור 500 יח"ד ולא כך הוא.

למעשה הפיתוח נעשה עבור כ-900 יח"ד לפי המפורט:

422 יח"ד	1. בבניה
<u>122</u>	2. בשלב 06
544 יח"ד	3. שופ-רמ"ט פרו' 83
115	4. בניה לאורך כביש 1
135	5. כביש 6 ליד בריכת המים
<u>28</u>	6. מ"מ 2 חנויות שכ' א'
822	7. מרכז מסחרי 4000 מ"ר ×
1 יח"ד	8. קו"ח 1000 מ"ר ×
68 $\frac{1}{60}$ יח"ד	9. בייס קיים, אולם התעמלות
5 $\frac{1}{200}$ יח"ד	$\frac{1}{12} \times 1770$
9 יח"ד	10. בייס נוסף
1 יח"ד	11. ביי"כ
3 יח"ד	12. 2 גנים + מעון שכ' א'
3 יח"ד	13. 2 גני ילדים במרכז + כביש 6
<u>3</u>	
99	
822	סה"כ
<u>99</u>	
921	
<u>21</u>	הפחתה עבור
900	חלק תשתית בלתי מושלמת

חשוב החזרי הפיתוח ל-900 יח"ד לפי הפירוט הנ"ל

83856	=	1.2 ×	69880
103056	=	1.2 ×	85880
157404	=	1.2 ×	131170
134112	=	1.2 ×	111760
118584	=	1.2 ×	98820

3 חדרים	100 יח"ד (מוסדות)
4 חדרים	250 יח"ד עד 100 מ"ר
4 חדרים	150 יח"ד 170 מ"ר מעל
4 חדרים	100 יח"ד 140 מ"ר מעל
4 חדרים	300 יח"ד 120 מ"ר מעל

8,385,600	=	83856 × 100
25,764,000	=	103056 × 250
23,610,600	=	157404 × 150
13,411,200	=	134112 × 100
35,575,200	=	118584 × 300

106,746,600 שקל.

עדכון 11/83 $\frac{19628.13}{4715.1} = 4.16$

444 מ"ש = 444,367,260 שקל

727 מ"ש
444

283 מ"ש

סה"כ השקעת משב"ש

לאור הנ"ל השקעת המשרד ליחידת דיור

$\frac{283 \text{ מ"ש}}{900 \text{ יח"ד}} = 314,000 \text{ שקל ליח"ד}$

2. השקעת מסב"ש לפי 35,000 שקל / יח"ד עבור 500 יח"ד.

$$17500,000 = 900 \times 35000 \text{ שקל}$$

$$\text{עדכון ל-11/83} = 10.38 \frac{19628.13}{1889.8} \text{ שקל } 181,650,000$$

$$\text{לאור הנ"ל השקעה ביח"ד } 363,300 \text{ שקל / יח"ד} = \frac{181.650.000}{500} \text{ מ"ש יח"ד}$$

מהחישוב המבוסס על הנתונים שפורטו מוכח כי בפועל האלטרנטיבה בה בחר המשרד זולה יותר מהצעת הסיכום של החברה זאת ועוד:
החברה התנתה הסדר הפיתוח ב:-

- א. התחייבות המשרד לבניה באמצעותה 2000 יח"ד
- ב. התחייבות המשרד לא לבנות שכונות וישובים "מתחרים".
- ג. תשלום מראש של 45% מסכום הפיתוח המוסכם על כל יח"ד והיתרה 55% בגמר השלד.

כל אחד מהתנאים האלה הוא מספיק כדי שהמשרד יסכים להסדר תשלום הוצאות הפיתוח לפי הצעת החברה. צירוף שלוש התנאים כמכלול בודאי מנע כל אפשרות להסכמה וזאת ללא קשר לעלות הפיתוח עבור המשרד. מה גם שלפי החישובים שהבאנו בפניכם העלות למשרד בסופו של דבר היא זולה יותר.

40-39

העבודה באתר החלה בדחיפות כאשר תכניות בצוע לא היו מושלמות. עובדה זו מעבירה היטב את אי ההתאמה בין כתבי הכמויות הראשוניים לבין הבצוע בפועל.
עיקר הסטיות היו בקירות התומכים שהקפס גדל בהרבה מול הכמויות המקוריות, וכן בסעיפי עבודות העפר. יש להדגיש את החלטת ועדת המכרזים העליונה בבניה הכפרית שהחליטה כי תקופת הבצוע תקבע לפי קטעי הכבישים ובתאום עם לוח הזמנים להקמת המבנים וזאת בגלל חוסר בתכניות עבודה ואי ודאות לגבי קצב הבצוע.

41.2,3

כמויות העבודה שאושרו בהגדלות השונות התבססו על אומדני המתכנן ועל הערכת הכמויות של עבודות נוספות שנתגלו כהכרחיות במהלך הבצוע; ושלא היו בתחום תכנון הכבישים (כגון: ישורי שטח למגרשים ציבוריים, גני ילדים וכו').

1.4

ראה תשובתנו לסעיפים 39, 40.

41.5

לאחר שכחווה נקבעה תקופת ביצוע הרי שבהמשך העבודה נוכחנו כי הגבלת ההגבלות במשך הביצוע איננה מעשית. החברה נתקלה בקשיים שונים שנבעו מהתקדמות הבניה בשטח. לא היה טעם לקבוע משך זמן ולשנותו תדירות.
התארכות הביצוע עיכבה גם את התשלומים לחברה - הרי התשלומים מותנים בהתקדמות העבודה.
חישוב ההתיקרות היווה פיצוי עבור האינפלציה ולא היווה הוצאה כספית ריאלית למדינה.
בהמשך כשאפשר היה בהגדלות בהמשך נקבעו תקופות ביצוע.

44.1

ההבדל נובע מכך שכמויות העבודה שהנו ביסוד החלטת ועדת המכרזים העליונה התבססו על פי תכניות בלתי מושלמות.

44.2

החוזה המשלים של המינהל לבניה כפרית (הכונה לחוזה מס' פט' 1982) נחתם בשלב בו טרם היו תכניות מפורטות. לכן הכמויות המפורטות בו מבוססות על אומדן בלבד.

בעת עריכת החוזה המשלים של הבניה העירונית (במאי 1983) הושלם חלק מהתכנון. לכן אפשר היה לדייק יותר, בהערכת הכמויות. אבל יש להדגיש שגם אז הכמויות היו עדיין על פי הערכה.

44.3, 44.4

א. הערכת הכמויות לתשלום לקבלן נעשתה בהסתמך על כתב כמויות בלתי מדוייק של המתכנן. לאחר שנתגלתה הטעות בעת הכנת החוזה לבניה עירונית תוקן החשבון לגבי סעיפים אלו.

מבדיקה שנערכה לא שולם לקבלן בשום חשבון חלקי מעבר לסכום המגיע לו.

ב. כל יחידות שוחות המגוף בלי הבדל קוטר הן בעלות מחיר אחיד. לאור זאת הוחלט להכליל את כל השוחות באותו סעיף. בפועל שולמו לקבלן עבור מספר קטן יותר של שוחות לעומת הבצוע.

ההתחשבות הסופית עם חב' צוותא טרם הסתיימה. לקראת עריכת בדיקת החשבון הסופי נוהג המשרד להביא מודד כדי למדוד סופית העבודות שהוצעו בפועל. כבר עתה החל המודד בעבודתו.

תוצאות מדידותיו וכן תוצאות ועדת הבדיקה (עליה עוד נרחיב) הם שיקבעו התשלום הסופי לחברה.

5 44

בהחלטת ועדת המכרזים העליונה נקבע מסך ביצוע של 6 חדשים להיקף של 40,000,000 ש"ח כולל התייקרויות. עקב אלוצים כספיים נחתם החוזה על היקף של 25,000,000 ש"ח כולל התייקרויות.

בנספח לחוזה חתם הקבלן על מסך ביצוע של 6 חדשים. במועד מאוחר יותר (ספטמבר 1982) נעשתה הגדלת חוזה שהוגדרה להשלמת החוזה עקב הקפאת תקציב לאחר הוצאתו בסכום מוקטן". משום כך נשאר מסך הביצוע 6 חדשים בהתאם להיקף הכספי המקורי.

45. באתר זה ההפרדה בין השטחים הציבוריים לפרטיים היא חד משמעית ואין אפשרות לעירוב החומים דהיינו לבצע עבודות פיתוח חצרות ע"ח עבודות הפיתוח הכללי.
בנוסף קימות הנחיות מפורטות של אגף תכנון והנדסה ושל אגף הפרוגרמות לגבי החלוקה בין עבודות בשטח הציבורי לשטח הפרטי.

7. א. נמוקי האיכלוס שהיו ביסוד הדיונים והסיכומים עם משרד הבטחון עומדים וקימים. הפרוגרמה של הישוב כוללת 2000 יח"ד. עבודות הפיתוח משרתות כבר עתה כמחצית מכמות זאת.

48. הפיתוח נקבע לפי פרוגרמת ישוב של 2000 יח"ד ולכן היה טעם בהמשכת הפיתוח בהתאם לתוכנית.

לא דאינו מקום לשנות הפרוגרמה מבניה צמודת קרקע לבתי קומות. כבר הוסבר קודם לכך בפירוט כי הכוונה היתה לבנות ישוב בעל כושר משיכה מהיותו ישוב ראשון שנבנה באישור המשרד ע"י יזמה פרטית במימון חלקי.

עבודות הבניה לאורך כביש 6 בוצעו מאחר ובתווי זה עברו קוי המים והחשמל לישוב. לא היה צורך בהוצאת פיתוח מיוחדת לבניה לאורכו.

49. כתאום בין חברת צוותא וצה"ל נקבע שהצבא יארגן את המועמדים להשתכנות בצורה מרוכזת (להתקשרות מרוכזת) עם החברה, לקביעת סוגי הבתים לצורך השלמת תכנון והתחלת עבודות.

בתחילת יוני פרצה מלחמת שלום הגליל והחברה פנתה למשרד בבקשה להקדים את תשלום החלק הראשוני של המימון החלקי לשלב השלמת יישורי המגרשים, כדי להשתתף בהוצאותיה, לאור העובדה שעם מועמדי הצבא לא ניתן היה לחתום על חוזה רכישה.

בהתחשב בנסיבות המיוחדות, ובהתייחסות בהנהלת המשרד, סוכם להקדים לחברה את התשלום הראשוני של המימון החלקי.

הערה: כדי להבטיח את יח"ד למועמדי צה"ל העביר צה"ל לחברה סך של 15 מ' שקל כדמי הרשמה להבטחת הבניה למועמדיהם.

50. דחיית תשלום הוצאות הפיתוח נתנה משום מבצע שלום הגליל. עפ"י ההסדר שבין החברה למשרד הבטחון היו צריכים המועמדים לרכישה לחתום על חוזים ולהחל בתשלום ע"ח הדירות כמקובל. מבצע שלום הגליל לא אפשר ביצוע הליך זה לגבי אנשי מערכת הבטחון. נוצר איפה מצב בו החברה השקיעה בבניה ולא היתה יכולה עקב גורמים שאינם בשליטתה למכור

מסיבה זו נתנו שתי דחיות כל אחת של 3 חודשים. הסכום שנדחה עודכן למדד וחויב בריבית כפי שנקבעה ע"י חשב המשרד.

53. התנאים להקמת הישוב נקבעו בעיקרם כנסיון ראשון למסור את הקמת הישוב ליוזמה פרטית על בסיס כלכלי בתמיכה ממשלתית (בנית חברות).

כוונה זו השתלבה עם התכנית לשיכון אנשי צבא קבע בצורה מרוכזת ביו"ש.

מחירי יח"ד שנקבעו ע"י החברה בתאום עם משרד הבטחון, ואושרו על ידנו, הוו בסיס למכירת הדירות.

למימושה של תכנית זו העביר משרד הבטחון בינואר 1981 15 מליון שקל על חשבון הרשמת מועמדי צה"ל ל-500 יח"ד.

לאחר שמועמדי משרד הבטחון לא נרשמו, הסכים משרדנו להוצאת הדירות למכירה חופשית, תוך התמודדות עם מחירי השוק, וזאת כדי לעודד את המכירה ולמנוע מימוש רכישת היחידות ע"י הממשלה.

השתתפות הממשלה בפיתוח נקבעה ללא קשר עם המשתכנים העתידיים. מכירה חופשית שהיא באחריות החברה טומנת בחובה בצד הרווחים גם סיכונים. עובדה שעד כה לא הצליחה למכור את כל יחידות הדיור.

54. האיחור באיכלוס כתוצאה מקשיים בפיתוח הכללי נבעה בין השאר בקשיים באספקת מים + חשמל תקשורת, שאינם באחריות החברה. האיחור אינו רב והוא במסגרת הסבירות.

כללי

לניהול ופיקוח על הפרויקט התקשר משרדנו עם משרד הנדסי מנוסה. לאור ההערות בדו"ח, ימנה מנכ"ל המשרד ועדה לבדיקת כל המשמעויות ההנדסיות טכניות כולל פעולות הפיקוח, אישור חשבונות לתשלום וכיו"ב.

בהתאם לתוצאות הבדיקה ינקוט המשרד באמצעים הדרושים לתיקון והסקת לקחים לעתיד.

ב ב ד כ ה,

ד. איש שלום
מנהל ביקורת פנימית

משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנכ"ל

ירושלים, כ' בשבט התשמ"ד

24 בינואר 1984

לכבוד

מר ג. גדות

יור' מועצה המנהלים

מפעל הפיס

א.נ.;

הנדון: הקמת מרפאת קבע באריאל

בהמשך לשיחה שקיימנו בנושא השתתפות מפעל הפיס,
הנני מעביר אליך את מכתבו של ראש המועצה אריאל.
אם תאשר השתתפות מפעל הפיס בהקמת מרפאה זו אנא
הודיעני .

ב ב ר כ ה

אשר וינר

המנהל הכללי

העחק: י. פייטלסון ראש המועצה המקומית אריאל

1951
1952

1953
1954

1955
1956
1957

1958

1959
1960
1961

1962

1963

1964

1965



מועצה מקומית אריאל

כ"ו טבת תשמ"ד
תאריך: 1 בינואר 1984

מספר: מ/מ 4



לכבוד
מר אשר וינר
מנכ"ל משרד הבינוי והשיכון
נכבדי,

הנדון: הקמת מרפאת קבע באריאל

הנני מתכבד להעביר אליך את מכתבו של מר סמי דוד, מנהל יחידת ההתישבות של הע.ל.
כידוע לך, עם כניסת קופת חולים לאומית לאריאל, ובעקבות זאת גם לשומרון והגולן, שופר שרות רפואי לתושבים בהתישבות היהודית החדשה לאען ערוך.
יחד עם זאת, פועלת קופת חולים לאומית על כל שרותיה המגוונים של המרפאה האיזורית באריאל במבנה זמני וצר.
משרד הבינוי והשיכון, הקציב לקופת חולים לאומית שטח לבנית מרפאת קבע באיזור המרכז של רובע א'. כל התכניות והאישורים קיימים, והבעיה שנוצרה היא תקציבית.
עקב חשיבות הנושא, ובמיוחד לרגל האיכלוס הגדול בפניו אנו נמצאים, ולאור חשיבותו של השרות הרפואי המסודר להמשך התפתחותה של העיר וזרימת האוכלוסיה החדשה מהארץ ומחו"ל, הנני פונה אליך בבקשה לעזור בפתרון הבעיה שנוצרה.

בכבוד רב ובתודה מראש

יעקב פייטלסון
ראש המועצה

העתק: מר סמי דוד - מנהל יחידת התישבות הסתדרות העובדים הלאומיים בא"י
לוטה: מכתבו של מר סמי דוד



בתשובה להזכיר
מסי 3130/83

תל-אביב יד' שנת תשמ"ג
20 בדצמבר 1983

לכבוד
מר יעקב פייטלסון
ראש המועצה המקומית
א ר י א ל

א.נ.מ.,

הנדון: הקמת מרפאת קבע " באריאל "

עקב מיגבלות תקציביות בתקופה זאת, צר לי להודיעך כי התחלת הבניה למרפאת הקבע באריאל תידחה למרות שתוכניות הבניה מוכנות והאישורים הדרושים נתקבלו מהגורמים הנוגעים בדבר.

על כן אבקשך לפעול אצל הגורמים המוסמכים והנוגעים בדבר כגון : משרד השכון, מפעל הפיס וכו' כדי שנקבל את השתתפותם בתקציב הבניה כמקובל בבינוי מרפאת קבע, כדי שנוכל לבשת להתחלת הבניה בהקדם האפשרי ולקדם בכך את שרותי הרפואה למען חושבי אריאל והסביבה.

תודתי לך מראש על טיפולך.

בכבוד רב,


סמי דוד
מנהל יחידת ההתישבות.

העתיקים:
הנהלת מרכז קופ"ח כאן.
מר פיליפ הורדנציאנו, מנהל מחלקת המשק.

קבלת הכיס
הכספים
3
א

מדינת ישראל

משרד הבינוי והשיכון

אגף פרוגרמות

תאריך: 23 בינואר 1984

מספר:

לכבוד
מר מ. אקשטיין
מנהל אגף בינוי
"כוכב השומרון"
רח' רבי עקיבא 106
כני ברק 51461

משרד הבינוי והשיכון ירושלים
לשכת המנהל הכללי
25-01-1984
ירושלים

א.נ.,

הנדון: עבודות נוספות בקריית החינוך - עמנואל.
מכתבכם מ-15.1.84

מכיון שלגבי עמנואל נחתם (בין "כוכב השומרון" לבין משרדנו) חוזה מיוחד, ללא כל תיאום איתי ולא הומצא לי עד כה העתק חתום של החוזה הנ"ל - אין באפשרותי לבדוק, או לאשר בקשתכם במכתבכם הנ"ל.

לעצם העניין - מרבית הנושאים הכלולים בפירוט התביעות הנוספות (שהמצאתם במכתבכם הנ"ל), אינם נמנים על הנושאים שמשרדנו מממן אותם בדרך כלל בערי הפיתוח ולפיכך לא נראה לי שמגיעה ל"כוכב השומרון" תוספת מעל המקובל ומעל אשר ניתן עד כה.

נכבוד רב,

ד. בן-אלול
ממונה על מוסדות ציבור

העתק: המנהל הכללי - א. וינר, משרד הבינוי וירושלים
מר א. סורוקה - מנהל אגף תכנון והנדסה, כאן
מר ד. שטרן - מהנדס הפיקוח, רח' ז'בוטינסקי 45 ת"א 52511

משרד הבינוי והשיכון

אגף איכלוס

Handwritten initials

20.1.1984

תאריך

משרד הבינוי והשיכון ירושלים
 לשכת המאהל הכללי
 7-02-1984
 ירושלים

לכבוד
 י. צהמבי
 יו"ר המועצה הדתית
 אריאל

הברון: סיוע בדיוור

בהמשך למכתבך מ-9.11.83 ובדיוור במסר לי ע"י מר ש. שטיינר
 ממשרדנו כי הבהיר בנושא לרב המקומי.

בכבוד רב,

ישראל שוורץ

סגן מנהל אגף איכלוס

העתק:
 לשכת המבכ"ל
 ש. שטיינר

1984-02-07

DATE

FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION
 U.S. DEPARTMENT OF JUSTICE
 7-02-1984
 FBI

[Faint, illegible text, possibly a header or address block]

[Faint, illegible text, possibly a subject line or description]

[Faint, illegible text, possibly a signature or date]

מדינת ישראל

משרד הביטוח והשיכון
חיועץ המשפטי, ירושלים



תאריך: 18.1.1984
מספר: 3/79/1

אל: מר איתן סורוקה, מנהל אגף תכנון והנדסה

הנדון: דו"ח מבקר המדינה בענין אלפי מנשה

בהתאם לסיכום אצל המנהל הכללי הריני להעלות בפניך את השתלשלות הדברים בענין קביעת שיטת הפיתוח באלפי מנשה (קרני שומרון ג').

ביום 11.1.81 העלה ראש המינהל לבניה כפרית וישובים חדשים במכתבו אל השר ואל המנהל הכללי את עקרונות החוזה עם "תאגיד חברות הבניה בדבר הקמת פרוייקט קרני שומרון ג'".

בנספח למכתבו שנערך על ידי מר י. צור, נאמר כי סוכם שהמשרד יעמיד לרשות החברות מענק פיתוח בסך 35.000 שקל ליחידת דיור וזאת בגלל אופי השטח והטופוגרפיה המיוחדת. ברור מסיכום זה כי הפיתוח יעשה על ידי החברות.

בהתאם לסיכום הנ"ל חשתי עד ראש האחר יבוצעו על ידי הממשלה ומוסדות ציבור על פי החוק (מבני חינוך) יבוצעו מתקציבי הממשלה ובמסגרת חוק התקציב.

במסמך זה דובר על הקמת 500-600 יחידות דיור ואכן זו היחה כוונת המשרד. ברור איפוא כי המשרד התכוון שהפיתוח שיבוצע על ידי החברה יהיה למספר זה של יחידות דיור ולמספר זה בלבד.

במכתבו מיום 18.1.81 כתב עו"ד אדליסט ב"כ התאגיד כי מענק פיתוח שינתן על-ידי הממשלה יהא בסך 35.000 שקלים שיינתן כך: 45% עם תחילת בצוע עבודות הפיתוח ו- 55% לפני שלב 18. אף במכתב זה מדובר על 500 יחידות דיור.

במכתב זה מעלה עו"ד אדליסט הצעות שהמדינה לא הסכימה להן, כגון שהמשרד ילא יקים שכונות עירוניות במסמך לאתרי הבניה של הקבלנים ללא הסכמתם, וזאת כדי למנוע התחרות בלתי הוגנת.

אלפי מנשה ג'

מדינת ישראל

משרד הבינוי והשיכון
חיועץ המשפטי, ירושלים

תאריך:

מספר:

- 2 -

הצעה זו נדחתה על ידי המשרד ולעומת זה נקבע כי המשרד ישמור לעצמו האופציה לבניית 200% מיחידות דיור שייבנו.

ביום 9/2/81 שלח עו"ד אדליסט הצעת חוזה למשרד הבינוי והשיכון ובו הצעה לבצע עבודות פיתוח ותשתית על ידי התאגיד להקמת 2000 יחידות דיור.

הואיל ולא היתה כל כוונה להתקשר עם התאגיד לבניה של 2000 יחידות דיור ובודאי לא להשתתף במימון פיתוח של מספר זה של יחידות - נחקיים דיון במשרד אשר בעקבותיו הוחלט כי המשרד הוא יבצע את הפיתוח כמקובל באתרים המוקמים ביוזמתו.

הפיתוח שנעשה כאמור הבטיח זרוז הקמת הישוב מבלי שהמשרד יהא תלוי בקצב הביצוע של התאגיד.

הפיתוח ישרת יותר מ- 520 יחידות דיור ושלבי בניה נוספים.

חוכל לכלול דברי אלה במסמך שנחבקה על ידי המנכ"ל להכינו.

ב ב ר כ ה,

בחיה אבלין
חיועצת המשפטית

113-אס'אמ'מ

נוסח מתוקן

[Handwritten signature and scribbles]

סיכום דברים בנושא צוותא - פרוגרמה בנייה 1983/84 מיום 12.4.83

השתתפו: ה"ה א. וינר, ד. שטרן, ע. שחר, א. נטף, ב. אבלין, ד. צפירי.

1. פרוגרמה בנייה 1983/84

פרוגרמה לבנייה בשנת 1983/84 תיקבע עם אלי נטף.
הפיתוח ליח"ד בפרוגרמה 1983/84 יבוצע ע"ח צוותא.

2. הסיוע לרוכשי 100 יח"ד הנוספות יהיה כשל קבוצה ב' (תנאים שניתנו לרוכשים בשלב הראשון). סיוע זה ינתן רק לגורמים להם היתה זכות לרכוש הדירות בשלב הראשון (צה"ל, ובהתאם לדווח של מר מירון, אם היו גורמים אחרים כמשרד הבטחון).

הסדר זה יהיה תקף למשך חודשיים.

3. מחירי הדירות במונחים ריאליים דומים למחירי הדירות שנמכרו בשלב הראשון.

4. בקשת צוותא - דחיית חיוב הוצאות הפיתוח למשך שלושה חדשים.
צוותא תמציא דו"ח כספי לפרוייקט זה.
הנושא יבחן.

רשמה: ד. צפירי.

א.א.
ד"ר שמואל שניידמן

מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
שומרון

תאריך: 17.1.84

משרד הבינוי והשיכון ירושלים
לשכת המנהל הכללי
20-01-1984
ירושלים

לכבוד
מר אשר וינר
מנכ"ל משרד הבינוי והשיכון
ירושלים.

א.ג.

הנדון: מבצע אכלוס - קרני שומרון

כפי שנוכחת לראות בסיוורין האחרונים בשומרון חל שינוי משמעותי בהיקף הבניה בקרני שומרון והישוב מקבל תדמית חיצונית נאה במיוחד.

מאחר וקצב המכירות של חברות אשרר ומבט מתנהל בעלתיים ולאור הצלחה מבצע המכירות באריאל אני ממליץ לקיים בחודש פברואר הקרוב מבצע מכירות בקרני שומרון. מציע שהסיוע לתקופת המבצע יהיה הסיוע בדולרים שהיה באריאל.

המבצע דרוש כטובן גם כדי לעודד המשך הבניה בישוב בפרוגרמה

1984/5.

בכבוד רב


שמואל שניידמן

העתיקים:

- מר א. סורוקה - משב"ש
- מר א. אשורי - משב"ש
- מר א. לויין - משב"ש
- מר י. שוורץ - משב"ש
- גב"ש. צימרמן - משב"ש

מדינת ישראל

משרד הבינוי והשיכון
האגף לתכנון והנדסה
יב שבט תשמ"ד
תאריך: ינואר 1984

משרד הבינוי והשיכון ירושלים
קובץ המנהל הכללי
24-01-1984
ירושלים

לכבוד
אינג' מ. אקסטיין
ב. השומרון
א.ב.א.

הנדון: סעיף מעברים ציבוריים בזיכוי
הפיתוח שמקבלת חברת כרכב השומרון
עמבואל

בהמשך לשייבוטים שבצרכו בנדון, הריני להודיעכם עמדת
משהב"ש כפי שסוכמה עם המבכ"ל.

1. חברתכם תקבל 50% מהזיכוי הפיתוח לפי טבלה שבח 1983.
2. בסעיף מעברים ציבוריים תקבל חברתכם תוספת 50% לסעיף
מעברים ציבוריים בטבלה 1982. הסכום הב"ל יתוסף לטבלה
1983.
3. לאור הב"ל, חברתכם תקבל בשנת 1983 סכומים דומים לאלו
שקיבלה בשנה שעברה.

מבואל אגף תכנון והנדסה
אינג' א. סורוקה

העמק: א. ריבר
א. לוין
א. לחובסקי
ה. רון
שטיינבר
דבי שטרן
מרת

STATE OF TEXAS



COUNTY OF ...
...
...

...
...

...
...

...

...

...

...

□ למעקב

הדגות

משרד הבינוי והשיכון

לשכת המנהל הכללי

16.1.84

תאריך

אל:

א. יוס' ארבל

11
ע

א.נ.

הנדון: רש' ארבל השקבית ביה"א, שומרון

לוטה מכתבו של אזכיה כהן בנדון.

אנה בדוק והעבר הערותיך למכתב המצורף.

אנה השב תשובתך ישירות לפונה.

העתק מהתשובה יש לשלוח ללשכת המנכ"ל.

משרד השיכון
מינהל לבנייה במרית ויישובים חדשים
לשכת ראש המינהל
נתקבל בתאריך
דאר גבש
1001-81-20

לטיפולו של _____
לעזרו של _____

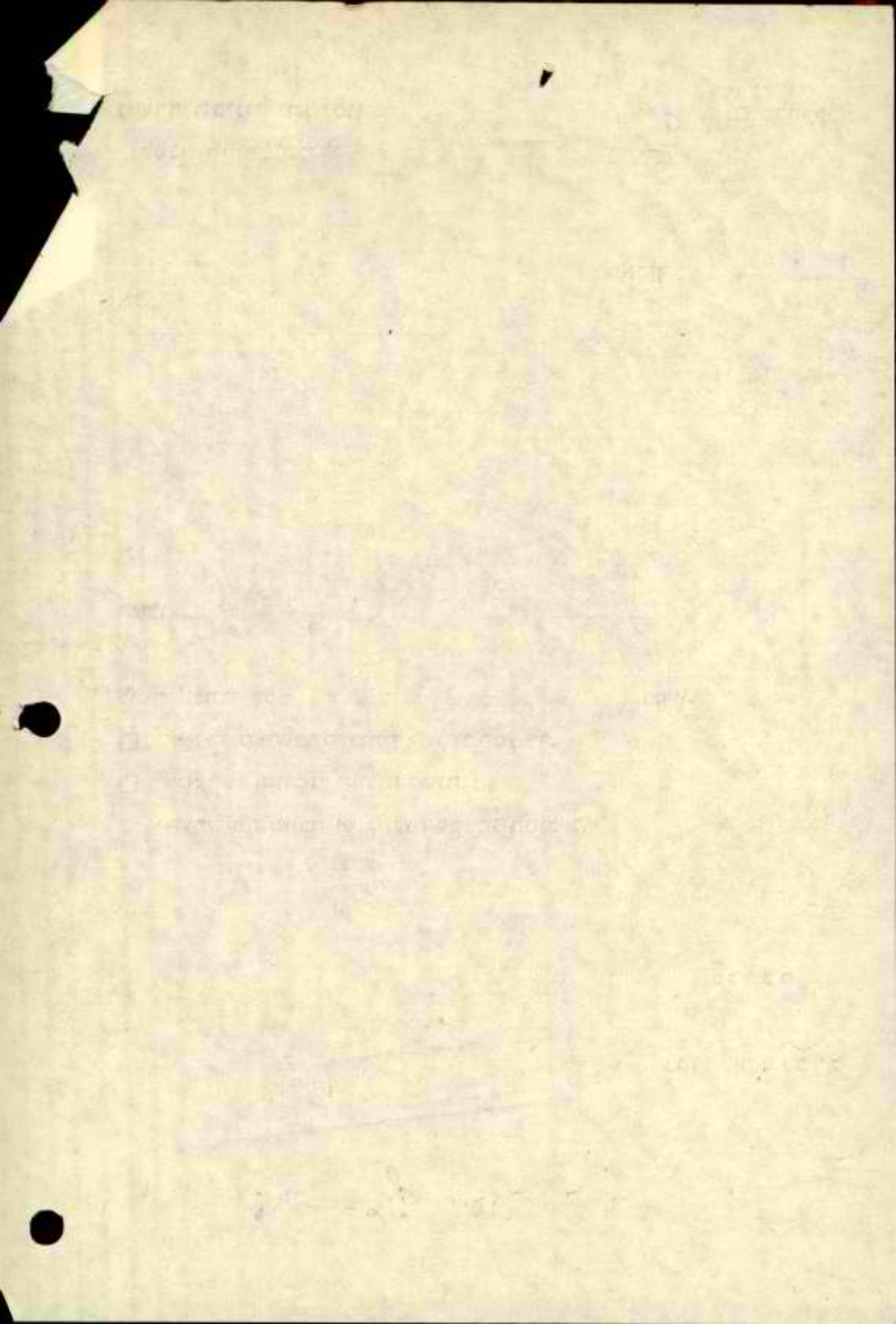
בברכה

ד/ח' ח'יה

עוזר המנכ"ל

בנייה, (אזכיה) ביה"א, ה'שימה

א.נ.





מזכירות הממשלה

ירושלים, ז' בשבט התשמ"ד
11 בינואר 1984

משרד הבינוי והשכון ירושלים
לעזרת המנהל הכללי
13-01-1984
ירושלים

אל: מר א. וינר, המנהל הכללי משרד הבנוי והשכון
גב' ח. ביתן, משרד ראש הממשלה
מר א. בראון, משרד הבטחון
מר י. דקל, הסוכנות היהודית
אל"מ ד. סתיו, משרד הבטחון

מאת: עוזר ראשי למזכיר הממשלה

הנדון: רשימת הישובים ביהודה, שומרון
וחבל עזה 1967-1983

במסגרת עבודת מזכירות הממשלה נתקלנו לא אחת בחוסר התאמה בענין המידע הקשור בישובים אצל הגורמים השונים העוסקים בנושא בכל הקשור לשמות הישובים, מקומם (נ"צ) והחלטות השונות שעלפיהן הוקמו הישובים.

בעקבות זאת גיבשה מזכירות הממשלה רשימה של הישובים ביהודה, בשומרון וכחבל עזה, מתוך הנתונים שהיו בידה (החלטות הממשלה וועדות השרים) ומתוך נתונים שנתקבלו מן הגורמים השונים הקשורים לענין.

מזכיר הממשלה ביקשני להעביר לעיונכם את הרשימה המצורפת-בזה הכוללת את הישובים שהוחלט עליהם וכן מספר ישובים הנמצאים בתכנון על-מנת לקבל הערותיכם לשינויים, לתוספות או לגריעת נתונים המופיעים ברשימה, תוך שבועיים ימים.

אנא ראו הענין כדחוף והשיבונו דבר בהקדם.

בכבוד רב,

אריה זהר



מזכירות הממשלה

הבהרות לרשימת הישובים

הרשימה המצורפת-בזה כוללת, לפי שעה, את הישובים שהוחלט על הקמתם באזורי יהודה, שומרון וחבל עזה, מקצתם של הישובים המופיעים ברשימה הם ישובים הנמצאים בתכנון וטרם הוחלט על הקמתם.

הישובים סווגו ברשימה על-פי מקומם או השתייכותם למועצות האזוריות. המועצות האזוריות המנויות ברשימה הן: - שומרון, הר חברון, גוש עציון, מטה בנימין וחוף עזה, *מזרח אשדוד / אשדוד / חיפה*

הישובים מופיעים בדרך כלל בשמם הקבוע כאשר השמות הקודמים או הזמניים מופיעים מתחתם, ישובים שטרם נקבע להם שם קבוע יופיעו בשמם הזמני תוך ציון הערה כי השם הוא זמני.

ז' בשבט התשמ"ד
11 בינואר 1984

אברהם ?

הערה : -

מזכירות הממשלה
12.1.84

רשימת ישובים ביהודה, שומרון וחבל עזה

תאריך אשור	מצב בצוע	סוג הישוב/ תנועה מיישבת	מועצה/ נ.צ.	שם קבוע
	בחכנון	עירוני יזמים פרטיים	שומרון 157.189	אבני חפץ -----

החלטות: אין החלטה
הוצע מילון ה"א"ש: נ.צ. 1583/1888 (ג'ה"ג בירקן)

21.9.82	בהקמה ה'א"ק"ן	קהילתי חרות בית"ר	הר חברון 1515.1048	אדורה -----
---------	------------------	----------------------	-----------------------	----------------

החלטות: 955 (הח/36) - 21.9.82 - אשור הקמת הישוב
אדורה כישוב קהילתי בדרום הר חברון במקום
מאחז הנח"ל

למה האתר
שנקרא אצל
הישב נגני
באתר צפוני (א"ק?)

14941033 - 19/8 - אשור הקמת הישוב
אמניד מירון

19.4.83	בהקמה	עירוני יזמים פרטיים	שומרון 1497.1713	אורנית צמרות -----
---------	-------	------------------------	---------------------	-----------------------

החלטות: הת/52 - 19.4.83 - אשור הקמת הישוב. כפוף
לחוות-דעת של פרקליטות המדינה

10.4.79	הוקם/אוכלס	קהילתי אמנה	שומרון 1813.1823	אלון מורה -----
---------	------------	----------------	---------------------	--------------------

החלטות: ב/96 - 10.4.79 - לאשר הקמת התנחלות ממזרח
למחנה חווארה עבור גרעין אלון מורה.
146 - 11.11.79 - אשור לגרעין אלון מורה
לשבת בהר כביר

נ.צ. - דמי המיוגם במטה (בי"א ק"מ) 18121818

30.9.68	הוקם/אוכלס	קהילתי מרכז גושי	גוש עציון 1610.1175	אלון שבות -----
---------	------------	---------------------	------------------------	--------------------

החלטות: 30.9.68 - 907 - אשור תכנית אלון שבות

נ.צ. דמי המיוגם במטה (בי"א ק"מ) 16171183

מזכירות הממשלה
12.1.84

רשימת ישובים ביהודה, שומרון וחבל עזה

שם קבוע	מועצה/ נ.צ.	סוג הישוב/ תנועה מיישבת	מצב בצוע	חאריך אשור
אלי סיני	חוף עזה 1035.1100	קהילתי קבו' מפוני סיני-אמנה	כהקמה	30.4.79

שמות קודמים: זיקים ג'

החלטות: הת/22 - 30.4.79 - אשור הקמה.
959 (הת/40) - 21.9.82 - ייעוד הישוב
למפונים מחבל ימיה
הערות: השם זיקים ג' מופיע רק בהחלטות ולא היה
בשימוש בשטח

שם קבוע	מועצה/ נ.צ.	סוג הישוב/ תנועה מיישבת	מצב בצוע	חאריך אשור
אלישע	ערכות הירדן 195.142	ישוב חקלאי	קיים כהאחזות	7.3.82

שמות קודמים: נחל פרת

החלטות: 441 (הת/20) - 7.3.82 - אשור הקמת אלישע
במעלה מלוחים.
הת/80 - 5.10.83 - אשור עקרוני לאזרוח
המאחז

שם קבוע	מועצה/ נ.צ.	סוג הישוב/ תנועה מיישבת	מצב בצוע	חאריך אשור
אלמוג	מגילות 1963.1331	קיבוץ תק"מ	הוקם/אוכלס	29.6.76

שמות קודמים: קליה ב'

החלטות: - הת/12 - 29.6.76 - הקמת האחזות נחל
באזור קליה.
- הת/41 - 18.4.78 - אזרוח נחל אלמוג

3. ז"ט' מגילות ב"פ 19361331 (מ"מ זמס"ה א"ח)

שם קבוע	מועצה/ נ.צ.	סוג הישוב/ תנועה מיישבת	מצב בצוע	חאריך אשור
אלעזר	גוש עציון 1636.1188	מושב שיתופי הפועל המזרחי	הוקם/אוכלס	20.2.73

שמות קודמים: עציון ג'

החלטות: הת/16 - 20.2.73 - להקים את הישוב
עציון ג'.
894 (הת/18) - 15.7.73 - אשור הקמת
עציון ג'

REVENUE ACCOUNTS, STATE OF TEXAS

<u>ACCOUNT</u>	<u>AMOUNT</u>	<u>DATE</u>	<u>DESCRIPTION</u>	<u>AMOUNT</u>
100-10000	100.00	10/1/70	STATE OF TEXAS	100.00
<p>REVENUE ACCOUNTS: STATE OF TEXAS</p> <p>ACCOUNT: 100-10000 - 100.00 - STATE OF TEXAS</p> <p>100-10000 - 100.00 - STATE OF TEXAS</p> <p>REVENUE ACCOUNTS: STATE OF TEXAS</p>				
100-10000	100.00	10/1/70	STATE OF TEXAS	100.00
<p>REVENUE ACCOUNTS: STATE OF TEXAS</p> <p>ACCOUNT: 100-10000 - 100.00 - STATE OF TEXAS</p> <p>100-10000 - 100.00 - STATE OF TEXAS</p> <p>REVENUE ACCOUNTS: STATE OF TEXAS</p>				
100-10000	100.00	10/1/70	STATE OF TEXAS	100.00
<p>REVENUE ACCOUNTS: STATE OF TEXAS</p> <p>ACCOUNT: 100-10000 - 100.00 - STATE OF TEXAS</p> <p>100-10000 - 100.00 - STATE OF TEXAS</p> <p>REVENUE ACCOUNTS: STATE OF TEXAS</p>				
100-10000	100.00	10/1/70	STATE OF TEXAS	100.00
<p>REVENUE ACCOUNTS: STATE OF TEXAS</p> <p>ACCOUNT: 100-10000 - 100.00 - STATE OF TEXAS</p> <p>100-10000 - 100.00 - STATE OF TEXAS</p> <p>REVENUE ACCOUNTS: STATE OF TEXAS</p>				
100-10000	100.00	10/1/70	STATE OF TEXAS	100.00
<p>REVENUE ACCOUNTS: STATE OF TEXAS</p> <p>ACCOUNT: 100-10000 - 100.00 - STATE OF TEXAS</p> <p>100-10000 - 100.00 - STATE OF TEXAS</p> <p>REVENUE ACCOUNTS: STATE OF TEXAS</p>				

מזכירות הממשלה
12.1.84

רשימת ישובים ביהודה, שומרון וחבל עזה

<u>תאריך אשור</u>	<u>מצב בצוע</u>	<u>סוג הישוב/ תנועה מיישבת</u>	<u>מועצה/ נ.צ.</u>	<u>שם קבוע</u>
16.9.79	הוקם/אוכלס		שומרון 1515.1754	אלפי מנשה -----

שמות קודמים: קרני שומרון ג'
צוותא

החלטות: 1086 (הת/43) - 16.9.79 - הקמת קרני
שומרון ג'

17.4.77	הוקם/אוכלס	קהילתי	שומרון 1550.1675	אלקנה -----
---------	------------	--------	---------------------	----------------

שמות קודמים: מסחה
פארים

החלטות: 544 - 17.4.77 - אשור התחלות במסחה -
דחית ערר השר רוזן.
הת/9 - 19.4.77

15381687 .3.

25.4.82		עירוני יזמים פרטיים	שומרון 1545.1693	אלקנה ג' -----
---------	--	------------------------	---------------------	-------------------

שמות קודמים: שערי תקוה ב'

החלטות: הת/26 - 25.4.82 - אשור הקמת ישוב ע"י
יזמים פרטיים

הערות: - שם זמני

10832140 .3.1 סולחן דוק

5.10.83	בתכנון ק"מ כהאולף	קהילתי	גוש עציון 1675.1105	אספר -----
---------	----------------------	--------	------------------------	---------------

שמות קודמים: מיצד

החלטות: הת/80 - 5.10.83 - אשור עקרוני לאזרוח
מאחז נח"ל

X

מזכירות הממשלה
12.1.84

רשימת ישובים ביהודה, שומרון וחבל עזה

תאריך אשור	מצב בצוע	סוג הישוב/ תנועה מיישבת	מועצה/ נ.צ.	שם קבוע
9.11.77	הוקם/אוכלס	עירוני	גוש עציון 166.119	אפרתה -----

שמות קודמים: אפרת

החלטות: ב/77 - 7.2.79 - להקים את הישוב באזור
גוש עציון.
הת/25 - 9.11.77

16421175 .3.1

24.6.68	הוקם/אוכלס	מושב חרות בית"ר	ערבות הירדן 1995.1754	ארגמן -----
---------	------------	--------------------	--------------------------	----------------

החלטות: ב/168 - 24.7.68 -
394 - 1.3.70

3.1.78	הוקם/אוכלס	עירוני	שומרון 167.168	אריאל -----
--------	------------	--------	-------------------	----------------

שמות קודמים: חארס
חרס

החלטות: 262 - 3.1.78 - אשור העלאת 3 נקודות בחרס,
תפוח ובסילת א-דהר

166168 .3.1

14.2.82	קיים כהאחזות	קיבוץ תק"מ	הר חברון 141.089	אשכולות -----
---------	--------------	---------------	---------------------	------------------

שמות קודמים: מצפה להב

החלטות: הת/23 - 14.2.82 - רשום הודעת שר הבטחון
על פריסת מאחזי נח"ל וביניהם מצפה להב.
הת/42 - 16.1.83 - אשור הקמת ישוב חקלאי
תעשיתי

Account Balance Sheet as of

Account	Balance	Account	Balance	Account	Balance
-----	-----	-----	-----	-----	-----
100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000

Account Name

Account: 100.000 - 100.000 - 100.000
100.000 - 100.000

Account	Balance	Account	Balance	Account	Balance
-----	-----	-----	-----	-----	-----
100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000

Account: 100.000 - 100.000 - 100.000
100.000 - 100.000

Account	Balance	Account	Balance	Account	Balance
-----	-----	-----	-----	-----	-----
100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000

Account Name

Account: 100.000 - 100.000 - 100.000
100.000 - 100.000

Account	Balance	Account	Balance	Account	Balance
-----	-----	-----	-----	-----	-----
100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000

Account Name

Account: 100.000 - 100.000 - 100.000
100.000 - 100.000

מזכירות הממשלה
12.1.84

רשימת ישובים ביהודה, שומרון וחבל עזה

שם קבוע	מועצה/ נ.צ.	סוג הישוב/ תנועה מיישבת	מצב כצוע	תאריך אשור
אשתמוע	הר חברון 155.097		בתכנון כמאחז נח"ל	

החלטות: אין החלטה

שמות קודמים: קטיף ו'	חוף עזה 0737.0814	מושב הפועל המזרחי	בהקמה	10.4.79
בדולח				

שמות קודמים: קטיף ו'

החלטות: הת/19 - 10.4.79 - אשור אזרוח האחזות
קטיף ו' .
הת/5 - 1.11.81 - להתחיל בכצוע העבודות
בבדולח.

שמות קודמים: בניבאן - קיר ב'	שומרון 1602.1685	קהילתי חרות בית"ר	הוקם/אוכלס	1.2.81
בית אב"א				

שמות קודמים: בניבאן - קיר ב'
X

החלטות: 398 (הת/7) - 1.2.81

שמות קודמים: 33 - 2.10.77	מטה בנימין 1715.1498	קהילתי אמנה	הוקם/אוכלס	2.10.77
בית אל				

החלטות: 33 - 2.10.77
הת/5 - 6.10.77
הקמת ישוב בתוך מחנה צבאי
הת/40 - 3.4.78
אשור הקמת ישוב קהילתי

ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΑ ΕΡΓΑΣΙΑ, ΜΕΛΕΤΕΣ ΚΑΙ ΑΡΧΕΣ

ΑΝΑΦΟΡΑ	ΑΡΙΘΜΟΣ	ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ	ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ	ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ
---------	---------	-----------	-----------	-----------

ΑΝΑΦΟΡΑ	ΑΡΙΘΜΟΣ	ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ	ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ	ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ
---------	---------	-----------	-----------	-----------

ΑΝΑΦΟΡΑ: ΜΕΛΕΤΕΣ

ΑΝΑΦΟΡΑ	ΑΡΙΘΜΟΣ	ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ	ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ	ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ
---------	---------	-----------	-----------	-----------

ΑΝΑΦΟΡΑ: ΜΕΛΕΤΕΣ

ΑΝΑΦΟΡΑ: ΑΝΑΦΟΡΑ - 1014.22 - ΜΕΛΕΤΕΣ
 ΑΝΑΦΟΡΑ: ΑΝΑΦΟΡΑ - 1114.22 - ΜΕΛΕΤΕΣ

ΑΝΑΦΟΡΑ	ΑΡΙΘΜΟΣ	ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ	ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ	ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ
---------	---------	-----------	-----------	-----------

ΑΝΑΦΟΡΑ: ΜΕΛΕΤΕΣ

ΑΝΑΦΟΡΑ: ΑΝΑΦΟΡΑ - 18.2.1

ΑΝΑΦΟΡΑ	ΑΡΙΘΜΟΣ	ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ	ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ	ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ
---------	---------	-----------	-----------	-----------

ΑΝΑΦΟΡΑ: ΑΝΑΦΟΡΑ - 17.01.2
 ΑΝΑΦΟΡΑ: ΑΝΑΦΟΡΑ - 17.01.3
 ΑΝΑΦΟΡΑ: ΑΝΑΦΟΡΑ - 17.01.4
 ΑΝΑΦΟΡΑ: ΑΝΑΦΟΡΑ - 17.01.5

מזכירות הממשלה
12.1.84

רשימת ישובים ביהודה, שומרון וחבל עזה

תאריך אשור	מצב בצוע	סוג הישוב/ תנועה מיישבת	מועצה/ נ.צ.	שם קבוע
20.12.78	הוקם/אוכלס	ישיבה אמנה	מטה בנימין 1719.1496	בית אל ב -----

החלטות: הת/2 - 20.12.78 בדיקת אפשרות חלוקת הישוב
בית-אל לשני ישובים. הכדיקה וההחלטה
על-דעת הועדה להתישבות
הערות: - שם זמני
- ההחלטה קובעת להפריד הישוב מבית אל

20.1.80	הוקם/אוכלס	קהילתי חרות בית"ר	מטה בנימין 1550.1600	בית אריה -----
---------	------------	----------------------	-------------------------	-------------------

שמות קודמים: לבונה
החלטות: הת/9 - 20.1.80 - לאשר הקמת הישוב

מחוכנן ע"י הסוכנות

קפ"א

שומרון
160.150

בית הכד

שמות קודמים: ראס כרכר

החלטות: אין החלטה

15851500 - 3.1

3.6.79	קיים כהאחזות	ישוב חקלאי ק"מ	מגילות 1965.1365	בית הערבה -----
--------	--------------	-------------------	---------------------	--------------------

שמות קודמים: אלמוג ב'

החלטות: 772 (הת/22) - 3.6.79 - הקמת מאחז נחל
באלמוג ב'

הת/4 - 14.11.83 - אשור אזורי ההאחזות

בית הירבה (ס/ס/ס) (ת/ת/ת) 1973/345 - מ/מ/מ - ק"מ

16.10.77	הוקם/אוכלס	קהילתי אמנה	מטה בנימין 1620.1430	בית חורון -----
----------	------------	----------------	-------------------------	--------------------

החלטות: 59 (הת/5) - 16.10.77 -
אשור הקמת הישוב במחנה צבאי

SECRET

SECRET	SECRET	SECRET	SECRET	SECRET
-----	-----	-----	-----	-----
SECRET	SECRET	SECRET	SECRET	SECRET
-----	-----	-----	-----	-----

SECRET - SECRET
SECRET - SECRET
SECRET - SECRET
SECRET - SECRET

SECRET	SECRET	SECRET	SECRET	SECRET
-----	-----	-----	-----	-----
SECRET	SECRET	SECRET	SECRET	SECRET
-----	-----	-----	-----	-----

SECRET - SECRET
SECRET - SECRET

SECRET	SECRET	SECRET	SECRET	SECRET
-----	-----	-----	-----	-----
SECRET	SECRET	SECRET	SECRET	SECRET
-----	-----	-----	-----	-----

SECRET - SECRET
SECRET - SECRET

SECRET	SECRET	SECRET	SECRET	SECRET
-----	-----	-----	-----	-----
SECRET	SECRET	SECRET	SECRET	SECRET
-----	-----	-----	-----	-----

SECRET - SECRET
SECRET - SECRET
SECRET - SECRET

SECRET	SECRET	SECRET	SECRET	SECRET
-----	-----	-----	-----	-----
SECRET	SECRET	SECRET	SECRET	SECRET
-----	-----	-----	-----	-----

SECRET - SECRET
SECRET - SECRET

מזכירות הממשלה
12.1.84

רשימת ישובים ביהודה, שומרון וחבל עזה

תאריך אשור	מצב בצוע	סוג הישוב/ תנועה מיישבת	מועצה/ ב.צ.	שם קבוע
16.1.83	ק-ט"ו	קיבוץ הקיבוץ הארצי	הר חברון 1405.0955	בית מרסים -----

החלטות: הח/42 - 16.1.83 - אשור הקמת הישוב
הערות: - שם זמני

ש.י. מ.י. - מ.י. - מ.י. - מ.י.

8.8.82		עירוני יזמים פרטיים	גוש עציון 1645.1243	ביתר עלית -----
--------	--	------------------------	------------------------	--------------------

שמות קודמים: ביתר

החלטות: הח/30 - 8.8.82 - אשור הקמת ישוב עירוני

	בהקמה	קהילתי	חוף עזה 078.082	בני עצמון -----
--	-------	--------	--------------------	--------------------

שמות קודמים: מצפה עצמונה

החלטות: לא היתה החלטה על הקמת הישוב (המתישבים
ישבו שם לאחר הסכם קמפ-דייב)
הערות: גרעין בני עצמון יושב בהאחזות נחל בדולח

23.5.71	הוקם/אוכלס	מושב אחוד חקלאי	ערכות הירדן 1945.1845	בקעות -----
---------	------------	--------------------	--------------------------	----------------

שמות קודמים: בוקיע
בוקיעה

החלטות: 577 (הח/3) - 23.5.71 - הקמת היאחזות
בבוקיעה

ש.י. 19301833

19.5.83	בתכנון	עירוני יזמים פרטיים (המפ"כ"ס)	שומרון 1590.1655	ברוכין -----
---------	--------	-------------------------------------	---------------------	-----------------

שמות קודמים: ברוכים

החלטות: 538 (הח/53) - 19.5.83 - אשור הקמת ברוכים
על-יד הכפר הערבי ברוקין
הערות: שם זמני.

האם הכוונה לדיר קלע?

מזכירות הממשלה
12.1.84

רשימת ישובים ביהודה, שומרון וחבל עזה

תאריך אשור	מצב בצוע	סוג הישוב/ תנועה מלישבת	מועצה/ נציג	שם כצוע
14.2.82	הוקם/אוכלס	קהילתי (עירוני) אמנה	שומרון 1745.1780	ברכה -----

שמות קודמים: נחל גריזים

החלטות: הת/23 - 14.2.82 - (רשום הודעת שר הכטחון
על הקמת מאחז נחל), ב/47 - 20.3.83 -
אזרוח המאחז, 1536 (הת/51) - 19.5.83 -
הודעת משרד הבנוי על בנוי בישוב ברכה

2
כחכנון

קהילתי	שומרון 174.179	ברכה ב' -----
--------	-------------------	------------------

החלטות: אין החלטה
הערות: שם זמני

2
1

לא מוכר
מסוג זאפיר
פיה אזהרה

7.2.79	קיים כהאחזות	ישוב חקלאי	ערבות הירדן 2015.1925	בתרונות -----
--------	--------------	------------	--------------------------	------------------

שמות קודמים: נחל ברוש
ברוש

החלטות: הת/11 - 7.2.79 - הקמת מחולה ד' שהיא
בתרונות לפי נקודת הציון.
הת/80 - 5.10.83 - אשור עקרוני לאזרוח
מאחז נח"ל

17.2.80	הוקם/אוכלס	קהילתי אמנה	מטה בנימין 1655.1395	גבעון החדשה -----
---------	------------	----------------	-------------------------	----------------------

שמות קודמים: גבעת חדשה
חדשה
מורשת

החלטות: 458 (הת/10) - 17.2.80 - הקמת מצפה גבעון
(גבעת חדשה) כישוב קבע.
56 - 14.10.79 - עתידו של מחנה גבעון

מזכירות הממשלה
12.1.84

רשימת ישובים ביהודה, שומרון וחבל עזה

<u>תאריך</u> <u>אשור</u>	<u>מצב בצוע</u>	<u>סוג הישוב</u> <u>תנועה מלישבת</u>	<u>מועצה</u> <u>נ.צ.</u>	<u>שם קבוע</u>
28.8.82	בהקמה כמאחז נח"ל	קיבוץ הקיבוץ הדתי	גוש עציון 1605.1205	גבעות -----

שמות קודמים: אנחיל
עציון ה'
נחלין

החלטות: 887 (הת/32) - 28.8.82 - אשור הקמת הישוב
כישוב שיתופי. בשלב ראשון תהיה שם האחזות
נח"ל

29.6.76			ערבות הירדן 1825.1650 B.J	גבעת אדומה -----
---------	--	--	------------------------------	---------------------

שמות קודמים: מראזיר
מרזאר
מבוא שילה

החלטות: הת/12 - 29.6.76 - אשור הקמת היאחזות
במרזאר.
הערות: בעקבות ההחלטה הוקמה היאחזות אך לא הפכה
לישוב, במקום אין כרגע ישוב או היאחזות.

4.9.83	בהקמה	עירוני יזמים פרטיים	מטה בנימין 154.148	גבעת אהוד -----
--------	-------	------------------------	-----------------------	--------------------

שמות קודמים: יהודית
חירבת כרכור

החלטות: הת/71 - 4.9.83 - אשור עקרוני להקמת
הישוב, כפוף לבדיקת משרד הבנוי והשכון

30.10.77	הוקם/אוכלס	עירוני	מטה בנימין 1660.1418	גבעת זאב -----
----------	------------	--------	-------------------------	-------------------

שמות קודמים: גבעת התולר
גבעון

החלטות: 106 (הת/11) - 30.10.77 - לאשר עליה על
הקרקע של גרעיני גבעון למטרה של פתוח
עירוני.
56 - 14.10.79 - עתידו של מחנה גבעון

PERSONNEL RECORDS, 1945-1950

<u>NO</u>	<u>NAME</u>	<u>DATE</u>	<u>POSITION</u>	<u>STATUS</u>
1	ALAN W. BROWN	1945.01.01	ASSISTANT	REGULAR
	ALAN W. BROWN: ASSISTANT			
	ALAN W. BROWN: ASSISTANT			
	ALAN W. BROWN: ASSISTANT			
2	ALAN W. BROWN	1945.01.01	ASSISTANT	REGULAR
	ALAN W. BROWN: ASSISTANT			
	ALAN W. BROWN: ASSISTANT			
	ALAN W. BROWN: ASSISTANT			
3	ALAN W. BROWN	1945.01.01	ASSISTANT	REGULAR
	ALAN W. BROWN: ASSISTANT			
	ALAN W. BROWN: ASSISTANT			
	ALAN W. BROWN: ASSISTANT			
4	ALAN W. BROWN	1945.01.01	ASSISTANT	REGULAR
	ALAN W. BROWN: ASSISTANT			
	ALAN W. BROWN: ASSISTANT			
	ALAN W. BROWN: ASSISTANT			

מזכירות הממשלה
12.1.84

רשימת ישובים ביהודה, שומרון וחבל עזה

שם קבוע	מועצה/ נ.צ.	סוג הישוב/ תנועה מלישבת	מצב כצוע	תאריך אשור
גבעת זיו -----	הר חברון 158.100		בהקמה של מאחז נח"ל	

גדיד	חוף עזה	מושב הפועל המזרחי	הוקם/אוכלס	18.1.77
-----	0774.0820			

שמות קודמים: קטיף ד'

החלטות: הת/6 - 18.1.77
הת/9 - 19.4.77 - אשור הקמת הישוב

גינת	שומרון	קהילתי העובד הלאומי	הוקם/אוכלס <i>ק"מ כמאחז</i> (הוקם/אוכלס)	14.2.82
-----	1755.2085			

שמות קודמים: נחל גן

החלטות: הת/23 - 14.2.82 - רשום הודעת שר הבטחון
על פריסת מאחזי הנחל וכיניהם נחל גן.
הת/39 - 5.9.82 - אשור הקמת ישוב קהילתי
הת/80 - 5.10.83 - אשור אזור מאחז גינת
הערות: מתליחס עם למאחז "כונה" הסמוך (הערות
משרד הבטחון)

גיתית	ערכות הירדן	מושב חרות בית"ר	הוקם/אוכלס	12.10.71
-----	1875.1675			

שמות קודמים: נחל גיתית

החלטות: הת/1 - 12.10.71 - להקים האחזות

גלגל	ערכות הירדן	קיבוץ תק"מ	הוקם/אוכלס	2.2.69
-----	1931.1560			

החלטות: 2.2.69

3-1 = מסמך H איתו 19201563

FUTON FORCED CENTER, GROUP, FACT 178

<u>SA GATE</u>	<u>GROUP</u>	<u>OFF NUMBER</u>	<u>DATE DATE</u>	<u>DATE</u>
----------------	--------------	-------------------	------------------	-------------

1000 100	001.821			
----------	---------	--	--	--

1000	0240.4770			
------	-----------	--	--	--

with group: 1000 100
 number: 1000 - 001.821
 date: 1000 - 001.821 - date: 1000 100

1000	1000.2271			
------	-----------	--	--	--

with group: 1000 100
 number: 1000 - 1000.2271 - date: 1000 100
 date: 1000 - 1000.2271 - date: 1000 100
 number: 1000 - 1000.2271 - date: 1000 100
 date: 1000 - 1000.2271 - date: 1000 100

1000	1000.2271			
------	-----------	--	--	--

with group: 1000 100
 number: 1000 - 1000.2271 - date: 1000 100

1000	1000.2271			
------	-----------	--	--	--

number: 1000.2271

מזכירות הממשלה
12.1.84

רשימת ישובים ביהודה, שומרון וחבל עזה

שם קבוע	מועצה/ נ.צ.	סוג הישוב/ תנועה מיישבת	מצב כצוע	תאריך אשור
גן אור	חוף עזה 080.083	מושב הפועל המזרחי	הוקם/אוכלס	18.1.77

שמות קודמים: קטיף ה'

החלטות: הת/6 - 18.1.77

הת/9 - 19.4.77 - אשור הקמה

גני טל	חוף עזה 0836.0861	מושב הפועל המזרחי	הוקם/אוכלס	18.1.77
--------	----------------------	----------------------	------------	---------

שמות קודמים: קטיף ג

החלטות: הת/6 - 18.1.77

הת/9 - 19.4.77 - אשור הקמת הישוב

שמות קודמים: גנים ב'	שומרון 1820.2060	ק.ה.י.ח. (מאחז נח"ל) אלה"ם	הוקם/אוכלס	20.3.83
----------------------	---------------------	----------------------------------	------------	---------

שמות קודמים: גנים ב'

החלטות: ב/47 - 20.3.83 - אזור מאחז נחל גנים

הת/68 - 4.9.83 - אשור הקמת גנים ב'

(סוגי כ"ס י"ס)
כ"ס מסומן
הנ"ל. א"ת
180 205

השם מנוקד, דפ"ל ז"ל, דש"י וסל"ק סניפים?
1795 2063 ז.י.

דולב	מטה בנימין 162.147	קהילתי אמנה	הוקם/אוכלס	20.3.83
------	-----------------------	----------------	------------	---------

שמות קודמים: עין קינניה

החלטות: ב/47 - 20.3.83 - אזור מאחז נחל דולב

הת/51 - 19.4.83 - הקמת דולב ע"י משרד

הכנ"ל במסגרת תקציב 1983/84

הערות: מאחז נחל לפי שעה

16301482 ז.י.

הר גילה	גוש עציון 1665.1255	ג"ס 30 ויג"ל ק"מ	הוקם/אוכלס	
---------	------------------------	---------------------	------------	--

הערות: לא ברור למה הכוונה. האם לבית ספר שדה?
ג"ס 30 ז.י. 16631255

General Ledger - Balance Sheet

<u>Assets</u>	<u>Liabilities</u>	<u>Assets</u>	<u>Liabilities</u>	
10/1/51	10/1/51	10/1/51	10/1/51	
-----	-----	-----	-----	
100,000	100,000	100,000	100,000	

Assets: Cash

Liabilities: None

100,000 - 100,000 = 0

<u>Assets</u>	<u>Liabilities</u>	<u>Assets</u>	<u>Liabilities</u>	
10/1/51	10/1/51	10/1/51	10/1/51	
-----	-----	-----	-----	
100,000	100,000	100,000	100,000	

Assets: Cash

Liabilities: None

100,000 - 100,000 = 0

<u>Assets</u>	<u>Liabilities</u>	<u>Assets</u>	<u>Liabilities</u>	
10/1/51	10/1/51	10/1/51	10/1/51	
-----	-----	-----	-----	
100,000	100,000	100,000	100,000	

Assets: Cash

Liabilities: None

100,000 - 100,000 = 0

<u>Assets</u>	<u>Liabilities</u>	<u>Assets</u>	<u>Liabilities</u>	
10/1/51	10/1/51	10/1/51	10/1/51	
-----	-----	-----	-----	
100,000	100,000	100,000	100,000	

Assets: Cash

Liabilities: None

100,000 - 100,000 = 0

<u>Assets</u>	<u>Liabilities</u>
10/1/51	10/1/51
-----	-----
100,000	100,000

Assets: Cash

Liabilities: None

100,000 - 100,000 = 0

SECRET

SECRET	SECRET	SECRET	SECRET	SECRET
-----	-----	-----	-----	-----

SECRET	SECRET	SECRET	SECRET	SECRET
-----	-----	-----	-----	-----

SECRET

SECRET

SECRET	SECRET	SECRET	SECRET
-----	-----	-----	-----

SECRET

SECRET

SECRET	SECRET	SECRET	SECRET
-----	-----	-----	-----

SECRET

SECRET

SECRET	SECRET	SECRET	SECRET	SECRET
-----	-----	-----	-----	-----

SECRET

SECRET

מזכירות הממשלה
12.1.84

~~חיד נס~~

רשימת ישובים ביהודה, שומרון וחבל עזה

תאריך אשור	מצב בצוע	סוג הישוב/ תנועה מיישבת	מועצה/ נ.צ.	שם קבוע
6.5.79	הוקם/אוכלס	קהילתי העובד הלאומי	שומרון 1682.1906	חומש -----

שמות קודמים: מעלה נחל

החלטות: 675 (הת/19) - 6.5.79 - אזרוח האחזות
הנחל מעלה נחל

16.9.79	הוקם/אוכלס	קהילתי (חרוה בית"ר)	שומרון 1655.2100	חינביה -----
---------	------------	------------------------	---------------------	-----------------

2
מזג האוקיינוס

שמות קודמים: ריחן ב'

החלטות: 1080 - 16.9.79 - דחיית ערעור ידין ואשור
הקמתו של ריחן ב'

2.10.77	הוקם/אוכלס	קהילתי אמנה	מטה בנימין 1620.1575	חלמיש -----
---------	------------	----------------	-------------------------	----------------

שמות קודמים: נוה צוף
נבי סאלח
נבי צאלח

החלטות: 33 - 2.10.77 -
5/ת - 6.10.77 - אשור הקמת הישוב במחנה
צבאי.

7.3.82	קינים כהאחזות	(ישוב חקלאי)	ערכות הירדן 199.184	חמדת -----
--------	---------------	--------------	------------------------	---------------

שמות קודמים: נחל יבוק

החלטות: 441 (הת/20) - 7.3.82 - אשור הקמת הישוב
חמדת בנחל יבוק
הערות: האם חמדת היא גם רועי ד'?

19851846 3.1 נ.צ. מ.א. - א.א.א.

Account Statement, 1951-1952

<u>DATE</u>	<u>DESCRIPTION</u>	<u>AMOUNT</u>	<u>BALANCE</u>
-------------	--------------------	---------------	----------------

1951	1951-1952	1000.00	1000.00
------	-----------	---------	---------

Account closed

Balance: 1000.00 - 1000.00 = 0.00

1952	1952-1953	1000.00	1000.00
------	-----------	---------	---------

Account closed

Balance: 1000.00 - 1000.00 = 0.00

1953	1953-1954	1000.00	1000.00
------	-----------	---------	---------

Account closed

Balance: 1000.00 - 1000.00 = 0.00

1954	1954-1955	1000.00	1000.00
------	-----------	---------	---------

Account closed

Balance: 1000.00 - 1000.00 = 0.00

מזכירות הממשלה
12.1.84

רשימת ישובים ביהודה, שומרון וחבל עזה

שם קבוע	מועצה/ נ.צ.	סוג הישוב/ תנועה מיישבת	מצב בצוע	תאריך אשור
חמרה	ערכות הירדן 1915.1785	מושב אחוד חקלאי	הוקם/אוכלס	13.9.70

החלטות: 946 - 13.9.70 - להחיש הקמת האחזות בבקעת הירדן (חמרה)

שם קבוע	מועצה/ נ.צ.	סוג הישוב/ תנועה מיישבת	מצב בצוע	תאריך אשור
חרמש	שומרון 161.2015	קהילתי חרות בית"ר	הוקם/אוכלס	14.2.82

החלטות: הת/25 - 14.2.82 - רשום הודעת שר הבטחון על פריסת מאחזי נחל וכיניהם נחל חרמש. ב/47 - 20.3.83 - אזרוח מאחז הנחל חרמש בתנאי שימוקם על אדמות מדינה בלבד. הת/51 - 19.4.83 - הקמת חרמש ע"י מ. הבנוי

שמונאים	מודיעים 1480.1507	עירוני יזמים פרטיים	בהקמה
שמות קודמים: גני מודיעין יהויריב			
הערות: כולל גם רמת מודיעין (הערות משרד הבטחון)			

א.3. מרכז. שומרון. אשור. מודיעין. מודיעין. 15185.14875

א.3. מרכז. שומרון. אשור. מודיעין. מודיעין. 15185.14875

שם קבוע	מועצה/ נ.צ.	סוג הישוב/ תנועה מיישבת	מצב בצוע	תאריך אשור
טנא	הר חברון 1455.0875	קהילתי	קינים כמאחז	21.9.82

שמות קודמים: עומרים

החלטות: 955(תת/36) - 21.9.82 - אשור הקמת הישוב עומרים כישוב קהילתי בדרום הר חברון. ב/47 - 20.3.83 - אזרוח מאחז נח"ל עומרים

TABLE SHOWING THE RESULTS OF THE

NO. OF	PERCENTAGE	NO. OF	PERCENTAGE	NO. OF
...
...

...

NO. OF	PERCENTAGE	NO. OF	PERCENTAGE	NO. OF
...
...

...

NO. OF	PERCENTAGE	NO. OF	PERCENTAGE	NO. OF
...
...

...

...

NO. OF	PERCENTAGE	NO. OF	PERCENTAGE	NO. OF
...
...

...

...

מזכירות הממשלה
12.1.84

רשימת ישובים ביהודה, שומרון וחבל עזה

תאריך אשור	מצב כצוע	סוג הישוב/ תנועה מיישבת	מועצה/ נ.צ.	שם קבוע
16.5.82	בהקמה	קהילתי יזמים פרטיים	שומרון 1590.1735	יוסיפיה -----

שמות קודמים: נופים
יקיר לי
יקיר ב'

החלטות: 641 (הת/26) - 16.5.82

5.8.81	אוכלס במכנים זמניים	קהילתי חרות בית"ר	שומרון 1560.1643	יועזר -----
--------	---------------------	----------------------	---------------------	----------------

שמות קודמים: בית אריה ב'

החלטות: 899 - (הת/45) - 5.8.81 -
אשור הקמת הישוב:

13.9.70	הוקם/אוכלס	קיבוץ תק"מ	ערבות הירדן 1901.1504	ייטב -----
---------	------------	---------------	--------------------------	---------------

שמות קודמים: נערן

החלטות: 13.9.70.
הת/17 - 14.9.76 - הכנסת גרעין אזרחי
לישוב במקום גרעין נחל

.	בתכנון	עירוני יזמים פרטיים	שומרון 153.1843	יערית -----
---	--------	------------------------	--------------------	----------------

שמות קודמים: סלעיה ב'

החלטות: אין החלטה

19.4.77	הוקם/אוכלס	מושב תנועת המושבים	ערבות הירדן 1950.1632	יפית -----
---------	------------	-----------------------	--------------------------	---------------

שמות קודמים: פצאל ד'

החלטות: הת/9 - 19.4.77 - אשור הקמה

RUANG TERANG BERSEKUTUAN PERUSAHAAN

no urut	urutan t.2.	diri perse perusahaan	awal akhir	jumlah sisa
1	1	1000,000		1000,000

jumlah anggota: 1 orang
 modal: 100 (Rp) = 1000,00

2	2	1000,000		1000,000
---	---	----------	--	----------

jumlah anggota: 2 orang
 modal: 200 (Rp) = 2000,00

3	3	1000,000		1000,000
---	---	----------	--	----------

jumlah anggota: 3 orang
 modal: 300 (Rp) = 3000,00

4	4	1000,000		1000,000
---	---	----------	--	----------

jumlah anggota: 4 orang
 modal: 400 (Rp) = 4000,00

5	5	1000,000		1000,000
---	---	----------	--	----------

jumlah anggota: 5 orang
 modal: 500 (Rp) = 5000,00

מזכירות הממשלה
12.1.84

רשימת ישובים ביהודה, שומרון וחבל עזה

שם קבוע	מועצה/ נ.צ.	סוג הישוב/ תנועה מיישבת	מצב בצוע	תאריך אשור
יצהר	שומרון 1725.1759	קהילתי	קיים כמאחז נח"ל	5.10.83

שמות קודמים: רוגן

החלטות: הת/80 - 5.10.83 - אשור עקרוני לאזרוח
המאחז

יקין	הר חברון 1665.0998	מאחז נח"ל	המאחז פורק	14.2.82
------	-----------------------	--------------	------------	---------

שמות קודמים: מעלה חבר

החלטות: הת/23 - 14.2.82 - רשום הודעת שר הכסחון
על פריסת מאחזי נח"ל וביניהם מעלה חבר
הערות: המאחז פורק בדצמבר 1983

יקיר	שומרון 1610.1730	קהילתי אמנה	הוקם/אוכלס	16.9.79
------	---------------------	----------------	------------	---------

שמות קודמים: קרני שומרון ד'

החלטות: 1086 - (הת/43) - 16.9.79 - אשור הקמת
הישוב

יתיר	הר חברון 1510.0830	קהילתי בניה פרטית	בתכנון	5.7.81
------	-----------------------	----------------------	--------	--------

שמות קודמים: חירבת יתיר

החלטות: הת/47 - 5.7.81 - אשור הקמת ישוב קהילתי
בחורבות יתיר

15150840
1. צ. א. ס. - בנייה פרטית (נ.צ.)
בנייה פרטית, במחזור "קדו היימן".
סגור יוקם סביב נ.צ.

יתיר ג'	הר חברון 1585.0843	חקלאי-תעשייתי	בתכנון	16.1.83
---------	-----------------------	---------------	--------	---------

החלטות: הת/42 - 16.1.83 - אשור הקמת הישוב
הערות: - שם זמני

15150840
במחזור "קדו היימן"

TABLE OF CONTENTS

Page No.	Chapter	Page No.	Page No.	Page No.
1	Introduction	1	1	1
2	Chapter I	2	2	2
3	Chapter II	3	3	3
4	Chapter III	4	4	4
5	Chapter IV	5	5	5
6	Chapter V	6	6	6
7	Chapter VI	7	7	7
8	Chapter VII	8	8	8
9	Chapter VIII	9	9	9
10	Chapter IX	10	10	10
11	Chapter X	11	11	11
12	Chapter XI	12	12	12
13	Chapter XII	13	13	13
14	Chapter XIII	14	14	14
15	Chapter XIV	15	15	15
16	Chapter XV	16	16	16
17	Chapter XVI	17	17	17
18	Chapter XVII	18	18	18
19	Chapter XVIII	19	19	19
20	Chapter XIX	20	20	20
21	Chapter XX	21	21	21
22	Chapter XXI	22	22	22
23	Chapter XXII	23	23	23
24	Chapter XXIII	24	24	24
25	Chapter XXIV	25	25	25
26	Chapter XXV	26	26	26
27	Chapter XXVI	27	27	27
28	Chapter XXVII	28	28	28
29	Chapter XXVIII	29	29	29
30	Chapter XXIX	30	30	30
31	Chapter XXX	31	31	31

מזכירות הממשלה
12.1.84

רשימת ישובים ביהודה, שומרון וחבל עזה

שם קבוע	מועצה/ נ.צ.	סוג הישוב/ תנועה מיישבת	מצב בצוע	תאריך אשור
כבירית	שומרון 185.181		כתכנון	

החלטות: אין החלטה

איומי אל סביר במחנות גלול, כולו בין סגור מצוקים, נזק לא בין ישיבה, חק"מ
בין איומי יצירה חבטת-טעיה לאין מורה. כלל החלטה של סמ"מ לר

כדים	שומרון 180.205	האחזות נחל		20.3.83
------	-------------------	------------	--	---------

שמות קודמים: נחל גנים

כס"ג"ע"ח

החלטות: ב/47 - 20.3.83 - אזור מאחז הנחל גנים

אניפ מסמן ב-ר. א/ת: 18202060. חלף מפידה, כולל זול, חפני יואקים שוניה
נ.צ. זני משה 17952063

כוכב השחר	מטה בנימין 1827.1520	קהילתי אמנה	הוקם/אוכלס	6.5.79
-----------	-------------------------	----------------	------------	--------

החלטות: 675 (הת/19) - 6.5.79 - החלטה על אזור
ההאחזות

כור	שומרון 161.182	שכונה עירונית יזמים פרטיים	כתכנון	
-----	-------------------	-------------------------------	--------	--

שמות קודמים: סינדיאנית

החלטות: אין החלטה

כפירה	מטה בנימין 1624.1370	קהילתי דרעיך עצמאי הואחזות האכרים	בהקמה	10.5.81
-------	-------------------------	--	-------	---------

שמות קודמים: גבעת הרדאר
גבעת הרדר

החלטות: 612 (הת/30) - 10.5.81 - אשור הקמת הישוב

כפ"ר יואל שומרון
סמ"מ זמנית/יזמים סי"מ
סמ"מ זמנית/יזמים סי"מ
1518.1758 (3.)

Account balance, January 1958

to date	credit	debit	balance	
-----	-----	-----	-----	-----

credit	debit	credit		
-----	181,281	-----		

balance: 181,281

credit	debit	credit		
-----	205,202	-----		

balance: 205,202

credit: 205,202 - debit: 205,202

credit	debit	credit	balance	
-----	182,125	-----	-----	182,125

balance: 182,125 (1958) - debit: 182,125

credit	debit	credit	debit	
-----	181,181	-----	-----	

balance: 181,181

balance: 181,181

credit	debit	credit	debit	balance
-----	181,181	-----	-----	181,181

balance: 181,181

balance: 181,181 - debit: 181,181

מזכירות הממשלה
12.1.84

רשימת ישובים ביהודה, שומרון וחבל עזה

תאריך אשור	מצב בצוע	סוג הישוב/ תנועה מיישבת	מועצה/ נציג	שם קבוע
20.12.78	הוקם/אוכלס	קהילתי אמנה	מטה בנימין 1820.1370	כפר אדומים -----

שמות קודמים: מעלה אדומים ב'

החלטות: הת/5 - 20.12.78 - קביעת מקום הקבע של
גרעין מעלה אדומים

13.9.70		מחנה מעבר	חוף עזה 088.090	כפר דרום -----
---------	--	-----------	--------------------	-------------------

החלטות: 946 - 13.9.70 -
הערות: האם זה מחנה מעבר?

24.9.67	הוקם/אוכלס	קיבוץ הקיבוץ הדתי	גוש עציון 1615.1170	כפר עציון -----
---------	------------	----------------------	------------------------	--------------------

החלטות: 24.9.67

3.1.78	הוקם/אוכלס	קהילתי אמנה	שומרון 1738.1685	כפר תפוח -----
--------	------------	----------------	---------------------	-------------------

שמות קודמים: תפוח

החלטות: 262 - 3.1.78 - אשור העלאת 3 נקודות בחרס,
תפוח, סילת א-דהר במחנות צבא.
ב/13 - 19.4.78 - לבצע את ההתנחלות בתפוח

3.) מ/פס כ-ס - 17381685

14.8.80	הוקם/אוכלס	קהילתי אמנה	תר חברון 167.093	כרמל -----
---------	------------	----------------	---------------------	---------------

החלטות: הת/19 - 14.8.80 - אשור הקמת הישוב.
הת/46 - 5.7.81 - אשור אזרוח הישוב

STATION NUMBER, STATION NAME AND DATE

<u>STATION NUMBER</u>	<u>STATION NAME</u>	<u>STATION DATE</u>	<u>STATION NAME</u>
1811.51	STATION NAME	STATION DATE	STATION NAME

STATION NAME: STATION NAME
 STATION NAME: STATION NAME - STATION NAME - STATION NAME
 STATION NAME: STATION NAME

<u>STATION NUMBER</u>	<u>STATION NAME</u>	<u>STATION DATE</u>	<u>STATION NAME</u>
1811.51	STATION NAME	STATION DATE	STATION NAME

STATION NAME: STATION NAME
 STATION NAME: STATION NAME

<u>STATION NUMBER</u>	<u>STATION NAME</u>	<u>STATION DATE</u>	<u>STATION NAME</u>
1811.51	STATION NAME	STATION DATE	STATION NAME

STATION NAME: STATION NAME

<u>STATION NUMBER</u>	<u>STATION NAME</u>	<u>STATION DATE</u>	<u>STATION NAME</u>
1811.51	STATION NAME	STATION DATE	STATION NAME

STATION NAME: STATION NAME
 STATION NAME: STATION NAME - STATION NAME - STATION NAME
 STATION NAME: STATION NAME - STATION NAME - STATION NAME

<u>STATION NUMBER</u>	<u>STATION NAME</u>	<u>STATION DATE</u>	<u>STATION NAME</u>
1811.51	STATION NAME	STATION DATE	STATION NAME

STATION NAME: STATION NAME - STATION NAME - STATION NAME
 STATION NAME: STATION NAME - STATION NAME - STATION NAME

מזכירות הממשלה
12.1.84

רשימת ישובים ביהודה, שומרון וחבל עזה

<u>תאריך</u> <u>אשור</u>	<u>מצב כצוע</u>	<u>סוג הישוב</u> <u>תנועה מלישבת</u>	<u>מועצה</u> <u>נ.צ.</u>	<u>שם קבוע</u>
.	כתכנון	שכונה עירונית יזמים פרטיים	שומרון 160.177	לב השומרון -----

שמות קודמים: כרמים

החלטות: אין החלטה

התכנון מועצה סגולה אב המועצה בתוך קצת מהלך אגף אגף כחמים.
(ר.ג.) אב סומרון 15951783, כחמים סגולה (ר.ג.) 16001773

16.9.79	הוקם/אוכלס	קהילתי אמנה	שומרון 1670.2030	מבוא דותן -----
---------	------------	----------------	---------------------	--------------------

שמות קודמים: דותן

החלטות: 1086 (הת/43) - 16.9.79 - אשור הקמת הישוב

15.2.69	הוקם/אוכלס	קיבוץ פועלי אגו"י	מטה בנימין 153.140	מבוא חורון -----
---------	------------	----------------------	-----------------------	---------------------

החלטות: אין החלטה. הישוב עלה על הקרקע ב-1969

(ר.ג.) 15351395

8.6.76	הוקם/אוכלס	קיבוץ הקיבוץ הדתי	גוש עציון 1636.1176	מגדל עוז -----
--------	------------	----------------------	------------------------	-------------------

שמות קודמים: עציון ד'

החלטות: הת/10 - 8.6.76 - אשור הקמת עציון ד'

.	קיים כמאחז נח"ל		שומרון 1825.1660	מגדלים -----
---	-----------------	--	---------------------	-----------------

שמות קודמים: גרש

החלטות: אין החלטה

STANDARD FORM NO. 64

<u>DATE</u>	<u>AMOUNT</u>	<u>DESCRIPTION</u>	<u>ACCOUNT</u>	<u>INITIALS</u>
-------------	---------------	--------------------	----------------	-----------------

10/1/50	100.00	RECEIVED FROM	GENERAL	
---------	--------	---------------	---------	--

DATE: 10/1/50

AMOUNT: 100.00

10/1/50	100.00	RECEIVED FROM	GENERAL	
---------	--------	---------------	---------	--

DATE: 10/1/50

AMOUNT: 100.00 (100.00) - 100.00

10/1/50	100.00	RECEIVED FROM	GENERAL	
---------	--------	---------------	---------	--

DATE: 10/1/50

10/1/50	100.00	RECEIVED FROM	GENERAL	
---------	--------	---------------	---------	--

DATE: 10/1/50

AMOUNT: 100.00 (100.00) - 100.00

10/1/50	100.00	RECEIVED FROM	GENERAL	
---------	--------	---------------	---------	--

DATE: 10/1/50

AMOUNT: 100.00

מזכירות הממשלה
12.1.84

רשימת ישובים ביהודה, שומרון וחבל עזה

<u>תאריך אשור</u>	<u>מצב בצוע</u>	<u>סוג הישוב/ תנועה מיישבת</u>	<u>מועצה/ נ.צ.</u>	<u>שם קבוע</u>
30.4.79	קיים כהאחזות	ישוב חקלאי	מגילות 1978.1366	מול נבו -----
<p><i>החלטות: הת/22-30.4.79-30.4.79-22 להקים מאחז נח"ל באלמוג ג' : 611 (הת/29) - 10.5.81 - הקמת האחזות נח"ל בבית הערבה ב' : הת/14-6.12.81-ההאחזות תאוכלס באפריל '82 : הת/4-14.11.83- אשור אזרוח ההאחזות</i></p>			<p>שמות קודמים: בית הערבה ב' אלמוג ג'</p>	
21.5.78	הוקם/אוכלס	מחנה מעבר	חוף עזה 082.080	מורג -----
<p>שמות קודמים: נחל מורג</p> <p>החלטות: 648 (הת/41) - 21.5.78 - אזרוח האחזות נחל מורג : הת/33 - 27.6.79 - אשור אזרוח האחזות נחל מורג</p>				
28.1.68	הוקם/אוכלס	מושב הפועל המזרחי	ערכות הירדן 1987.1968	מחולה -----
<p>שמות קודמים: נחל מחולה</p> <p>החלטות: 217 - 28.1.68 - אשור הקמת הישוב</p>				
14.10.79	אוכלס	מחנה מעבר אמנה	<i>זכרון משה בנימין</i> 1663.1401	מחנה גבעון -----
<p>החלטות: 56 - 14.10.79 - עתידו של מחנה גבעון</p>				

1987.10.11

am qara	am qara	am qara	am qara	am qara
-----	1987.10.11	1987.10.11	1987.10.11	1987.10.11
am qara	am qara	am qara	am qara	am qara
-----	1987.10.11	1987.10.11	1987.10.11	1987.10.11

am qara: am qara
 am qara: am qara
 am qara: am qara
 am qara: am qara
 am qara: am qara

am qara	am qara	am qara	am qara	am qara
-----	1987.10.11	1987.10.11	1987.10.11	1987.10.11
am qara	am qara	am qara	am qara	am qara
-----	1987.10.11	1987.10.11	1987.10.11	1987.10.11

am qara: am qara
 am qara: am qara
 am qara: am qara
 am qara: am qara

am qara	am qara	am qara	am qara	am qara
-----	1987.10.11	1987.10.11	1987.10.11	1987.10.11
am qara	am qara	am qara	am qara	am qara
-----	1987.10.11	1987.10.11	1987.10.11	1987.10.11

am qara: am qara
 am qara: am qara
 am qara: am qara

am qara	am qara	am qara	am qara	am qara
-----	1987.10.11	1987.10.11	1987.10.11	1987.10.11
am qara	am qara	am qara	am qara	am qara
-----	1987.10.11	1987.10.11	1987.10.11	1987.10.11

am qara: am qara
 am qara: am qara

מזכירות הממשלה
12.1.84

רשימת ישובים ביהודה, שומרון וחבל עזה

שם קבוע	מועצה/ נ.צ.	סוג הישוב/ תנועה מלישבת	מצב בצוע	תאריך אשור
מחנה יתיר -----	הר חברון 1555.0840	מחנה מעבר	הוקם/אוכלס	17.8.77

שמות קודמים: יתיר
ארדון
במקום הישבה? בתמונה "אין היימן"

החלטות: הת/28 - 17.8.77 - אשור הקמת מאחז ביתיר

מטר -----	שומרון 187.206	בתכנון כמאחז נח"ל		
--------------	-------------------	-------------------	--	--

החלטות: אין החלטה

מיתר -----	הר חברון 1440.0820	קהילתי כניה פרטיח	בהקמה	23.3.80
---------------	-----------------------	----------------------	-------	---------

שמות קודמים: עומר ב'

החלטות: הת/13 - 23.3.80 - אשור הקמת הישוב
הערות: עתיד להיות מועצה מקומית

בתמונה "אין היימן"

מכורה -----	ערבות הירדן 1902.1746	מושב שיתופי איחוד חקלאי	הוקם/אוכלס	20.2.73
----------------	--------------------------	----------------------------	------------	---------

שמות קודמים: כוררה

החלטות: 20.2.73

א/א/א (ח)

18952048
בצ"מ אין היימן

א/א/א

מעון -----	הר חברון 166.091	קהילתי אמנה	הוקם/אוכלס	14.8.80
---------------	---------------------	----------------	------------	---------

החלטות: הת/19 - 14.8.80 - אשור הקמת הישוב
הת/46 - 5.7.81 - אשור אזרוח הישוב

Account of the year 1950-51

Particulars	Rs.	Paise	Total
-------------	-----	-------	-------

Balance b/f	1000.00		1000.00
-------------	---------	--	---------

Particulars: Rs.

Total: Rs. 1000.00

Particulars	Rs.	Paise <td>Total</td>	Total
-------------	-----	----------------------	-------

Particulars: Rs.

Particulars	Rs.	Paise <td>Total</td>	Total
-------------	-----	----------------------	-------

Particulars: Rs.

Total: Rs. 1000.00

Particulars	Rs.	Paise <td>Total</td>	Total
-------------	-----	----------------------	-------

Particulars: Rs.

Total: Rs. 1000.00

Particulars	Rs.	Paise <td>Total</td>	Total
-------------	-----	----------------------	-------

Total: Rs. 1000.00

מזכירות הממשלה
12.1.84

רשימת ישובים ביהודה, שומרון וחבל עזה

תאריך אשור	מצב כצוע	סוג הישוב/ תנועה מיישבת	מועצה/ נ.צ.	שם קבוע
6.11.78	הוקם/אוכלס	עירוני	מטה בנימין 181.134	מעלה אדומים -----

החלטות: ב/16 - 6.11.78 - להתחיל בבניית העיר מעלה אדומים

14.5.74	הוקם/אוכלס	עירוני	מטה אפרים 1881.1642	מעלה אפרים -----
---------	------------	--------	------------------------	---------------------

החלטות: 14.5.74: 325 (הח/3) - 16.1.77 - אשור פתוח מרכז עירוני במעלה אפרים

20.3.83	קיים כמאחז נח"ל		מטה בנימין 1730.1625	מעלה לבונה -----
---------	-----------------	--	-------------------------	---------------------

החלטות: ב/27 - 20.3.83 - אזרוח מאחז נח"ל

התמנון יושבי כולל נח"ל קוויטין אופוד מלחם בנקים זה עם מנפת אלון
ולמנה אתר יושב קהילתי בשם נח"ל אלון (הנ"ל)

24.8.80	הוקם/אוכלס	קהילתי אמנה	מטה בנימין 1792.1428	מעלה מכמש -----
---------	------------	----------------	-------------------------	--------------------

שמות קודמים: מכמש

החלטות: 1038 - 24.8.80 - אשור הקמת הישוב.
הח/2 - 9.12.80 - אשור הקמת הישוב

מבנה ה' 3.1 182142 קמון

15.2.81	הוקם/אוכלס	קהילתי חרות בית"ר	גוש עציון 1718.1125	מעלה עמוס -----
---------	------------	----------------------	------------------------	--------------------

שמות קודמים: תקוע ב'

החלטות: 441 - (הח/10) - 15.2.81 - אשור הקמת תקוע ב'

Account of the ...

<u>Account</u>	<u>Balance</u>	<u>Debit</u>	<u>Credit</u>	<u>Total</u>
...	181.181

...

...	181.181
-----	---------	-----	-----	-----

...

...	181.181
-----	---------	-----	-----	-----

...

...	181.181
-----	---------	-----	-----	-----

...

...	181.181
-----	---------	-----	-----	-----

...

מזכירות הממשלה
12.1.84

רשימת ישובים ביהודה, שומרון וחבל עזה

שם קבוע	מועצה/ נ.צ.	סוג הישוב/ תנועה מלישבת	מצב בצוע	תאריך אשור
מעלה שומרון -----	שומרון 1568.1750	קהילתי חרוה בית"ר	הוקם/אוכלס	20.12.78

שמות קודמים: קרני שומרון ב'

החלטות: הת/4 - 20.12.78 - הרחבת קרני שומרון
הערות: יתכן והכוונה לקרני שומרון ב'

מצדות יהודה -----	הר חברון 1605.0860	מושב שתופי חקלא אמנה	הוקם/אוכלס	10.5.81
----------------------	-----------------------	-------------------------	------------	---------

שמות קודמים: לוציפר
יתרון
קריות
בית יחיר

החלטות: 610 (הת/28) - 10.5.81 - הקמת ישוב קבע
בלוציפר

מצפה יהודה -----	גוש עציון 180.127	עירוני יזמים פרטיים	בתכנון	
---------------------	----------------------	------------------------	--------	--

החלטות: אין החלטה האל-ועדה שיהיה איתנו מיום 1.8.84 כי אין האל-ועדה אף לא קיבלה
אישור אצטונום והתקבלה אין התקנה מדין האל-ועדה - אצטונום לא ניתן קצין -
ועל-פה יתבצעו בני-האל-ועדה אצטונום ברישיון מדין האל-ועדה אצטונום אלה
ואצטונום הן-האל-ועדה אצטונום.
ג.צ. 1260 1815 (אצטונום) אצטונום 80 - האל-ועדה אצטונום (הת/5)

מצפה יריחו -----	מטה בנימין 1875.1358	קהילתי אמנה	הוקם/אוכלס	6.10.77
---------------------	-------------------------	----------------	------------	---------

החלטות: הת/5 - 6.10.77 - אשור עלייתו של הגרעין
בשטח E במעלה אדומים.
הת/12 - 26.10.77 - לגרעין חוקצה קרקע
להתישבות חקלאית

ORDER NO. 18.1.01

ORDER NO.	ORDER DATE	ORDER TIME	ORDER TYPE	ORDER STATUS
-----------	------------	------------	------------	--------------

18.1.01	18.1.01	18.1.01	18.1.01	18.1.01
---------	---------	---------	---------	---------

ORDER NO. 18.1.01

ORDER DATE: 18.1.01

18.1.01	18.1.01	18.1.01	18.1.01	18.1.01
---------	---------	---------	---------	---------

ORDER NO. 18.1.01

ORDER DATE: 18.1.01

18.1.01	18.1.01	18.1.01	18.1.01
---------	---------	---------	---------

ORDER NO. 18.1.01

18.1.01	18.1.01	18.1.01	18.1.01	18.1.01
---------	---------	---------	---------	---------

ORDER NO. 18.1.01

מזכירות הממשלה
12.1.84

רשימת ישובים ביהודה, שומרון וחבל עזה

<u>תאריך אשור</u>	<u>מצב בצוע</u>	<u>סוג הישוב/ תנועה מיישבת</u>	<u>מועצה/ נ.צ.</u>	<u>שם קבוע</u>
5.5.70	הוקם/אוכלס	קיבוץ תק"מ	מגילות 187.108	מצפה שלם -----

החלטות: הת/1-5.5.70-להקים מצפה חקלאי בעין טרייבה
578 (הת/4) - 23.5.71 - לפתח את מצפה שלם
להיאחזות של קבע מאויישת ע"י נחל שיוחלף
ע"י גרעין אזרחי במועד אחר: הת/9 - 19.4.77
לאשר הקמת הישוב

2.2.69	הוקם/אוכלס	מושב העובד הציוני	ערכות הירדן 1968.1685	משואה -----
--------	------------	----------------------	--------------------------	----------------

שמות קודמים: נחל משואה

החלטות: 2.2.69

3.1 19661675 (1/11 ספטמבר)

14.2.82	שיתופי	ערכות הירדן 198.186	משכיות -----
---------	--------	------------------------	-----------------

שמות קודמים: מצפה גלעדי

החלטות: הת/20 - 14.2.82 - אשור הקמת האחזות נח"ל

7.2.79	הוקם/אוכלס	מושב שיתופי מושבי פועלי אגו"י	מטה בנימין 1535.1486	מתתיהו -----
--------	------------	----------------------------------	-------------------------	-----------------

שמות קודמים: חורון ד'

החלטות: ב/77 - 7.2.79 - להקים את מתתיהו באזור
מודיעין.
470 - (הת/11) - 25.2.79 - אשור להתחיל
בבצוע העבודות במתתיהו

Account Statement, 01/01/2010 to 12/31/2010

Account	Balance	Debit	Credit	Balance
01/01/10	100.00			100.00

Account: 01/01/10 - 12/31/10 - 100.00 - 100.00
 01/01/10 - 12/31/10 - 100.00 - 100.00
 01/01/10 - 12/31/10 - 100.00 - 100.00
 01/01/10 - 12/31/10 - 100.00 - 100.00

02/01/10	100.00			100.00
----------	--------	--	--	--------

Account: 02/01/10

Account: 02/01/10

03/01/10	100.00			100.00
----------	--------	--	--	--------

Account: 03/01/10

Account: 03/01/10 - 12/31/10 - 100.00 - 100.00

04/01/10	100.00			100.00
----------	--------	--	--	--------

Account: 04/01/10

Account: 04/01/10 - 12/31/10 - 100.00 - 100.00
 04/01/10 - 12/31/10 - 100.00 - 100.00
 04/01/10 - 12/31/10 - 100.00 - 100.00
 04/01/10 - 12/31/10 - 100.00 - 100.00

מזכירות הממשלה
12.1.84

רשימת ישובים ביהודה, שומרון וחבל עזה

תאריך אשור	מצב בצוע	סוג הישוב/ תנועה מלישבת	מועצה/ נציג	שם קבוע
17.6.81	כתכנון	עירוני יזמים פרטיים	מטה בנימין 154.159	מתתיהו ג' -----

החלטות: אין החלטה על מתתיהו ג', אך קיימת החלטה:
 הת/36 - 17.6.81 - בדבר הרחבת הישוב
 מתתיהו עכור אור שמח
 הערות: - שם זמני.
 - כולל אור שמח
 15451485.3.

כתכנון מאחז נח"ל

שומרון
1635.1535

נארה

החלטות: אין החלטה

הערות: כתכנון החטיבה להתישבות

ישיבת קראית תולד בתכנון אשור כולל מאחז בנימין נול 1983
 16221535.3.1
 ישיבת קראית תולד בתכנון אשור כולל מאחז בנימין נול 1983

14.2.82	קיים כמאחז	קהילתי	הר חברון 1485.1000	נגוהות -----
---------	------------	--------	-----------------------	-----------------

שמות קודמים: מצפה לכיש

החלטות: הת/25 - 14.2.82 - רשום הודעת שר הבטחון
 על פריסת מאחזי נח"ל וכיניהם מצפה לכיש.
 955 (הת/36) - 21.9.82 - אשור הקמת נגוהות
 כישוב קהילתי במקום מאחז הנח"ל
 הערות: המחלקה להתישבות של הסוכנות מתכננת הקמת
 ישוב כשלושה ק"מ דרומית למאחז הנח"ל

כהקמה	קהילתי מפד"ל	גוש עציון 1596.1130	נגיד -----
-------	-----------------	------------------------	---------------

שמות קודמים: כוכבא ב'

החלטות: אין החלטה

הערות: שם זמני.

משרד השכון בונה בני"צ זו. האם על הקמת
 ישוב זה הוחלט בהקמת ערוכבין?

כאשר ב' (הקמ')

ק

Wages and Salaries, 1950-51

Particulars	1950-51	1949-50	1948-49	1947-48
Wages and Salaries	18,000	17,000	16,000	15,000

Wages and Salaries: 18,000 - 17,000 - 16,000 - 15,000
 18,000 - 17,000 - 16,000 - 15,000
 18,000 - 17,000 - 16,000 - 15,000

Wages and Salaries	18,000	17,000	16,000	15,000
--------------------	--------	--------	--------	--------

Wages and Salaries: 18,000 - 17,000 - 16,000 - 15,000
 18,000 - 17,000 - 16,000 - 15,000

Wages and Salaries	18,000	17,000	16,000	15,000
--------------------	--------	--------	--------	--------

Wages and Salaries: 18,000 - 17,000 - 16,000 - 15,000
 18,000 - 17,000 - 16,000 - 15,000
 18,000 - 17,000 - 16,000 - 15,000

Wages and Salaries	18,000	17,000	16,000	15,000
--------------------	--------	--------	--------	--------

Wages and Salaries: 18,000 - 17,000 - 16,000 - 15,000
 18,000 - 17,000 - 16,000 - 15,000
 18,000 - 17,000 - 16,000 - 15,000

מזכירות הממשלה
12.1.84

רשימת ישובים ביהודה, שומרון וחבל עזה

תאריך אשור	מצב בצוע	סוג הישוב/ תנועה מיישבת	מועצה/ נ.צ.	שם קבוע
22.8.82	הוקם/אוכלס	קהילתי	גוש עציון 1635.1205	נוה דניאל -----

שמות קודמים: דניאל

החלטות: 876 (הת/31) - 22.8.82 - אשור הקמת ישוב
קהילתי כפרי בגוש עציון בשם דניאל

14.10.79	הוקם/אוכלס	מרכז אזורי	חוף עזה 081.085	נוה דקלים -----
----------	------------	------------	--------------------	--------------------

שמות קודמים: אמבר

החלטות: הת/6 - 18.1.77 -
הת/2 - 14.10.79 - אשור מיקומו של המרכז
האזורי כחבל קטיף.
223 (הת/5) - 22.11.81 - החלטה על ביצוע
עבודות להקמת מרכז אזורי אמבר

8.8.82	הוקם/אוכלס	קהילתי אמנה	גוש עציון 1745.1180	נוקדים -----
--------	------------	----------------	------------------------	-----------------

שמות קודמים: אל דוד
תקוע ג'

החלטות: הת/33 - 8.8.82 - לאשר הקמת ישוב קהילתי
בשם תקוע ג'
הערות: הישוב הוקם בתחילה ללא החלטה בעקבות רצח
איש שמורות הטבע ליד ההרודיון

השם הנוכחי: אשור 1735 1180

14.2.82	קיים כמאחז נח"ל	מאחז נח"ל	הר חברון 1500.1025	נחל אדורה -----
---------	-----------------	--------------	-----------------------	--------------------

שמות קודמים: מצפה אמציה

החלטות: הת/23 - 14.2.82 - רשום הודעה שר הכטחון
על פריסת מאחזי נחל וביניהם מצפה אמציה

השם הנוכחי: אשור 1500 1025

DATA SHEET FOR THE YEAR 1961

<u>DATE</u>	<u>TIME</u>	<u>LOCATION</u>	<u>WIND</u>	<u>TEMP</u>
01/01/61	1000-1200	STATION	10-15	20.0
WIND DIRECTION: 090				
WIND VELOCITY: 10-15				
TEMPERATURE: 20.0				
RELATIVE HUMIDITY: 65%				
01/02/61	1000-1200	STATION	10-15	20.0
WIND DIRECTION: 090				
WIND VELOCITY: 10-15				
TEMPERATURE: 20.0				
RELATIVE HUMIDITY: 65%				
01/03/61	1000-1200	STATION	10-15	20.0
WIND DIRECTION: 090				
WIND VELOCITY: 10-15				
TEMPERATURE: 20.0				
RELATIVE HUMIDITY: 65%				
01/04/61	1000-1200	STATION	10-15	20.0
WIND DIRECTION: 090				
WIND VELOCITY: 10-15				
TEMPERATURE: 20.0				
RELATIVE HUMIDITY: 65%				

מזכירות הממשלה
12.1.84

רשימת ישובים ביהודה, שומרון וחבל עזה

שם קבוע	מועצה/ נ.צ.	סוג הישוב/ תנ"ע מלישבת	מצב בצוע	תאריך אשור
נחל בדולח	חוף עזה	האחזות נחל		27.6.79

החלטות: הת/32 - 27.6.79 - אשור הקמת האחזות נחל בדולח (שמצוינות כקטיף ד' בהחלטה)

נחל גדיד	חוף עזה	מאחז נח"ל		30.4.79
----------	---------	--------------	--	---------

שמות קודמים: קטיף ד'

החלטות: הת/22 - 30.4.79 - אשור הקמת מאחז בקטיף ד' הערות: המאחז כלול בניה דקלים, המאחז הוקם בנפרד מן הישוב גדיד שנקרא גם כן קטיף ד'

נטע	הר חברון	בתכנון כמאחז נח"ל		
	1505.0870			

החלטות: אין החלטה

156.138

נטע

המחלקה
הנדסה

נילי	מטה בנימין	קהילתי אמנה	הוקם/אוכלס	13.1.81
	1545.1520			

שמות קודמים: נעילכן
נעלה

החלטות: ב/42 - 13.1.81 - אשור הקמת הישוב.

מחלקת הנדסה - 15601525 - 3.1.81 - אשור הקמת הישוב נעלה - אשור הקמת הישוב נעלה - אשור הקמת הישוב נעלה

SECRET NUMBER, SECRET NUMBER

<u>SECRET</u>	<u>SECRET</u>	<u>SECRET</u>	<u>SECRET</u>	<u>SECRET</u>
SECRET	SECRET	SECRET	SECRET	SECRET

SECRET: 100113 - 100113 - SECRET NUMBER SECRET
SECRET (SECRET NUMBER SECRET)

SECRET	SECRET	SECRET	SECRET
--------	--------	--------	--------

SECRET NUMBER: SECRET

SECRET: 100113 - 100113 - SECRET NUMBER SECRET
SECRET

SECRET: SECRET SECRET SECRET
SECRET SECRET SECRET SECRET SECRET
SECRET SECRET

SECRET	SECRET	SECRET
--------	--------	--------

SECRET: SECRET SECRET

SECRET	SECRET
--------	--------

SECRET	SECRET	SECRET	SECRET	SECRET
--------	--------	--------	--------	--------

SECRET NUMBER: SECRET
SECRET

SECRET: 100113 - 100113 - SECRET NUMBER SECRET

מזכירות הממשלה
12.1.84

רשימת ישובים ביהודה, שומרון וחבל עזה

שם קבוע	מועצה/ נ.צ.	סוג הישוב/ תנועה מיישבת	מצב בצוע	תאריך אשור
ניסנית	חוף עזה 105.107	האחזות נח"ל	קיים כהאחזות נח"ל	27.6.79

שמות קודמים: בית להיה
זיקים א'

החלטות: הת/32 - 27.6.79 - אשור הקמת זיקים א'.
הת/74 - 4.9.83 - מאחז הנח"ל יהפוך למקום
הכשרה לגרעינים
הערות: הוקם כמאחז ושונה מעמדו להאחזות

שמות קודמים:	שומרון	עירוני יזמים פרטיים	כתכנון	נירה
שמות קודמים: אלקנה ה'	1565.1720			-----

שמות קודמים: אלקנה ה'

החלטות: אין החלטה

שמות קודמים:	ערכות הירדן	קיבוץ תק"מ	הוקם/אוכלס	נירן
שמות קודמים: נערן	1930.1525			-----

שמות קודמים: נערן

החלטות: הוקמה כהאחזות נחל ב-1975 ונקרא נחל נערן.
אוזרח ב-1977 - אין החלטה

שמות קודמים:	מטה בנימין	קהילתי יזמים פרטיים	כתכנון	נעלה
שמות קודמים: נילי ב'	156.152			-----

שמות קודמים: נילי ב'

החלטות: 641 (הת/26) - 16.5.82 - החלטה על הקמת
הישוב נילי ב' בבניה פרטית

הישוב נילי ב' במסגרת הת/26 ב-16.5.82 כולל קוויטין

REPORT OF THE DIRECTOR

DATE	BY	FOR	AMOUNT	REMARKS
1951

...
 ...
 ...
 ...

DATE	BY	FOR	AMOUNT	REMARKS
1951

...
 ...

DATE	BY	FOR	AMOUNT	REMARKS
1951

...
 ...
 ...

DATE	BY	FOR	AMOUNT	REMARKS
1951

...
 ...
 ...

מזכירות הממשלה
12.1.84

רשימת ישובים ביהודה, שומרון וחבל עזה

תאריך אשור	מצב בצוע	סוג הישוב/ תנועה מיישבת	מועצה/ נ.צ.	שם קבוע
7.2.79	הוקם/אוכלס	מושב תנועת המושבים	ערבות הירדן 1462.1945	נעמי -----
19451462		3.1.79		שמות קודמים: נעמה נועימה
החלטות: הת/11 - 7.2.79 - אשור עליה על הקרקע לגרעין שישב קודם בנועימה למקום הקבע שלו				
12.10.71	הוקם/אוכלס	מושב הפועל המזרחי	חוף עזה 086.088	נצר חזני -----
שמות קודמים: קטיף א'				
החלטות: הת/1 - 12.10.71 - אשור הכשרת קרקע כסומיירי במגמה להקים שם האחזות				
7.9.70	הוקם/אוכלס	האחזות נח"ל	חוף עזה 0946.0988	נצרים -----
שמות קודמים: נוצירת				
החלטות: 946 - 13.9.70 - הקמת האחזות באכו-מדיאן 1023 (הת/15) - 17.8.80 - אשור כניסתו של גרעין אזרחי לנצרים הערות: הוקם ואוכלס מחדש פעמיים				
	בהליכים משפטיים	מאחז נח"ל	שומרון 1592.1924	נרקיס -----
החלטות: אין החלטה				
20.2.73	הוקם/אוכלס	מושב תנועת המושבים	ערבות הירדן 1921.1549	נתיב הגדוד -----
שמות קודמים: פצאל ג'				
החלטות: 20.2.73				

Capital Gains Summary, 1981

<u>Year</u>	<u>Capital Gain</u>	<u>Capital Loss</u>	<u>Net Capital Gain</u>	<u>Rate</u>
1981	1,501.50	0.00	1,501.50	20%

Net capital gain: 1,501.50

Net capital gain: 1,501.50 - 0.00 = 1,501.50

1982	880.00	0.00	880.00	20%
------	--------	------	--------	-----

Net capital gain: 880.00

Net capital gain: 880.00 - 0.00 = 880.00

1983	8,000.00	0.00	8,000.00	20%
------	----------	------	----------	-----

Net capital gain: 8,000.00

Net capital gain: 8,000.00 - 0.00 = 8,000.00

1984	1,501.50	0.00	1,501.50	20%
------	----------	------	----------	-----

Net capital gain: 1,501.50

1985	1,501.50	0.00	1,501.50	20%
------	----------	------	----------	-----

Net capital gain: 1,501.50

Net capital gain: 1,501.50

מזכירות הממשלה
12.1.84

רשימת ישובים ביהודה, שומרון וחבל עזה

תאריך אשור	מצב בצוע	סוג הישוב/ חלוקה מלישבת	מועצה/ נ.צ.	שם קבוע
8.8.80	הוקם/אוכלס	קהילתי אמנה	הר חברון 1605.0890	סוסיה -----

שמות קודמים: מעון ב'

החלטות: ב/97 - 8.8.80 - אשור הקמת מעון ב' +
955 (הת/36) - 21.9.82 - אשור הקמת הישוב
סוסיה כיישוב קהילתי בדרום הר חברון

19.4.77	הוקם/אוכלס	מושב משקי חרות בית"ר	שומרון 1550.1833	סלעית -----
---------	------------	-------------------------	---------------------	----------------

שמות קודמים: נחל סלעית
צור נתן ב

החלטות: הת/9 - 19.4.77 - אשור עקרוני להקמת הישוב
צור נתן ב' +
648 (הת/41) - 21.5.78 - אזרוח האחזות
סלעית

16.1.83	בתכנון	קיבוץ הקיבוץ הארצי	הר חברון 1408.0858	סנסנה -----
---------	--------	-----------------------	-----------------------	----------------

שמות קודמים: להב ג'

החלטות: הת/42 - 16.1.83 - אשור הקמת להב ג'

7.8.77	הוקם/אוכלס	קהילתי אמנה	מטה בנימין 1748.1518	עופרה -----
--------	------------	----------------	-------------------------	----------------

החלטות: 835 (הת/20) - 7.8.77
הערות: הכרה ביישוב כיישוב קבע

REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS FOR THE YEAR 1958

no. of shares	percentage	total number of shares	total value	total profit
1000	100%	1000	1000.000	100.000

total value of shares

total profit: 100.000 - 100.000 = 0.000
total value of shares: 1000.000 - 1000.000 = 0.000

no. of shares	percentage	total number of shares	total value	total profit
1000	100%	1000	1000.000	100.000

total value of shares

total profit: 100.000 - 100.000 = 0.000
total value of shares: 1000.000 - 1000.000 = 0.000

no. of shares	percentage	total number of shares	total value	total profit
1000	100%	1000	1000.000	100.000

total value of shares

total profit: 100.000 - 100.000 = 0.000

no. of shares	percentage	total number of shares	total value	total profit
1000	100%	1000	1000.000	100.000

total profit: 100.000 - 100.000 = 0.000
total value of shares: 1000.000 - 1000.000 = 0.000

מזכירות הממשלה
12.1.84

רשימת ישובים ביהודה, שומרון וחבל עזה

<u>תאריך</u> <u>אשור</u>	<u>מצב בצוע</u>	<u>סוג הישוב</u> <u>תנועה מיישבת</u>	<u>מועצה</u> <u>ב.צ.</u>	<u>שם קבוע</u>
7.1.82	בתכנון	עירוני יזמים פרטיים	מטה בנימין 1550.1590	עופרים -----
<p>שמות קודמים: עשהאל בית אריה ג' עפרים</p> <p>החלטות: 311 (הח/13) - 7.1.82 <i>למטה ארץ בנימין</i></p>				
14.11.83	בתכנון	עירוני	מטה בנימין 1550.1575	עופרים ב' -----
<p>שמות קודמים: סנטה ברברה עפרים ב'</p> <p>החלטות: הת/6 - 14.11.83 - אשור הקמת הישוב הערות: - שם זמני. - חברת "ערים" יוסקה בתכנון הישוב. - גרעין עולים וגרעין חברת חשמל</p>				
19.12.82	מתוכנן כמאחז נח"ל	עירוני	שומרון 168.197	עטרה -----
<p>שמות קודמים: עג'ה</p> <p>החלטות: 1162 (ומ/4) - 19.12.82 - דווח על פריסת מאחז הנח"ל עטרה הערות: אין החלטה על הקמת הישוב</p>				
7.1.82	הוקם/אוכלס	קהילתי אמנה	מטה בנימין 1670.1564	עטרה -----
<p>שמות קודמים: נוה צוף ב'</p> <p>החלטות: 310 (הח/12) - 7.1.82 - אשור הקמת הישוב</p>				

PROCEEDINGS, 1951, PART I

NO. 1	1951	1951	1951	1951
-------	------	------	------	------

1951	1951	1951	1951	1951
------	------	------	------	------

1951: 1951 (1951) - 1951

1951: 1951 (1951) - 1951

1951	1951	1951	1951	1951
------	------	------	------	------

1951: 1951 (1951) - 1951

1951: 1951 (1951) - 1951
 1951: 1951 (1951) - 1951
 1951: 1951 (1951) - 1951

1951	1951	1951	1951	1951
------	------	------	------	------

1951: 1951 (1951) - 1951

1951: 1951 (1951) - 1951
 1951: 1951 (1951) - 1951

1951	1951	1951	1951	1951
------	------	------	------	------

1951: 1951 (1951) - 1951

1951: 1951 (1951) - 1951

מזכירות הממשלה
12.1.84

רשימת ישובים כיהודה, שומרון וחבל עזה

שם קבוע	מועצה/ נ.צ.	סוג הישוב/ תנועה מיישבת	מצב כצוע	תאריך אשור
ע"נב -----	שומרון 1620.1880	קהילתי אמנה	הוקם/אוכלס	13.1.81

שמות קודמים: שכי שומרון ב'

החלטות: כ/42 - 13.1.81 -
441 (הח/10) - 15.2.81 - אשור הקמת הישוב

עיריה -----	שומרון 1825.1942	קיים כמאחז נח"ל	14.2.83	
----------------	---------------------	-----------------	---------	--

שמות קודמים: תרצה

החלטות: הת/23 - 14.2.83 - רשום הודעת שר הכטחון
על פריסת מאחזי נח"ל וביניהם נח"ל תרצה

מס' 18131970, אישור גבולות?

עלי -----	מטה בנימין 175.164	בככרון		
--------------	-----------------------	--------	--	--

שמות קודמים: גבעת לבונה

החלטות: אין החלטה

17451637 ?

מס' 17451637 - אישור גבולות, כ"ס נח"ל - אשור

עלמון -----	מטה בנימין 1780.1376	קהילתי חרות בית"ר	הוקם/אוכלס	5.8.81
----------------	-------------------------	----------------------	------------	--------

שמות קודמים: ענתות

החלטות: 899 (הח/45) - 5.8.81 - אשור הקמת הישוב
ענתות

עמנואל -----	שומרון 1663.1401	עירוני גדעין חברת השמל א"י - 711	הוקם/אוכלס	24.5.81
-----------------	---------------------	--	------------	---------

שמות קודמים: קרני שומרון ה'

החלטות: 634 (הח/32) - 24.5.81 - הקמת ישוב

עירוני
16351745

GENERAL INFORMATION, 1950-1951

NAME	ADDRESS	PHONE	DATE	REMARKS
------	---------	-------	------	---------

-----	108810501	108810501	108810501	108810501
-------	-----------	-----------	-----------	-----------

NAME: 108810501

ADDRESS: 108810501 - 108810501 - 108810501

-----	108810501	108810501	108810501	108810501
-------	-----------	-----------	-----------	-----------

NAME: 108810501

ADDRESS: 108810501 - 108810501 - 108810501

-----	108810501	108810501	108810501	108810501
-------	-----------	-----------	-----------	-----------

NAME: 108810501

ADDRESS: 108810501

-----	108810501	108810501	108810501	108810501
-------	-----------	-----------	-----------	-----------

NAME: 108810501

ADDRESS: 108810501 - 108810501 - 108810501

-----	108810501	108810501	108810501	108810501
-------	-----------	-----------	-----------	-----------

NAME: 108810501

ADDRESS: 108810501 - 108810501 - 108810501

מזכירות הממשלה
12.1.84

רשימת ישובים ביהודה, שומרון וחבל עזה

תאריך אשור	מצב כצוע	סוג הישוב/ תנועה מדישבת	מועצה/ נ.צ.	שם קבוע
14.8.80	הוקם/אוכלס	חקלאי תעשייתי תק"מ	הר חברון 1590.0835	עמשא -----

ק"מ
התחלתו "עין חניון"

שמות קודמים: יתיר ב'
זיף

החלטות: הת/20 - 14.8.80 - אשור הקמת הישוב

20.3.83	קיים כמאחז נח"ל	שכונה עירונית	הר חברון 160.101	ענר -----
---------	-----------------	---------------	---------------------	--------------

שמות קודמים: מנוח

החלטות: הת/46 - 16.1.83 - הכללת הר מנוח בשטח
קרית ארבע.
ב/47 - 20.3.83 - אזרוח מאחז הנח"ל מנוח
הערות: חלק מקרית ארבע

3,5 מ"צ - 163.113 - ארבעה ישובים, אשור 16.1.83!

21.9.82		קהילתי	גוש עציון 163.113	ערוכין -----
---------	--	--------	----------------------	-----------------

שמות קודמים: כוכבא
תקוע ג'

החלטות: 957 (הת/38) - 21.9.82 - אשור הקמת ישוב
קהילתי בהר חברון בשם כוכבא
הערות: לבדוק האם יש שני ישובים או ישוב אחד שעבר
מנ"צ 163.113 לנ"צ 1596.1130 (ערוכין)
(וכוכבא ב')

נכון, ישנה שתיקה
מאחז אל 3/15

16.1.83	הוקם/אוכלס	קהילתי אמנה	הר חברון 1530.0944	עתניאל -----
---------	------------	----------------	-----------------------	-----------------

שמות קודמים: דורית
צומת סמוע
סמוע צומת

החלטות: הת/43 - 16.1.83 - הקמת הישוב
ב/47 - 20.3.83 - אזרוח מאחז הנחל
עתניאל/דורית
הערות: הת/56 - 22.5.83 - כל ההחלטות מעוכבות.
הנושא נמצא בהליכים משפטיים

STATION NUMBER, STATION NAME

<u>STATION</u>	<u>DATE</u>	<u>STATION NAME</u>	<u>STATION</u>	<u>DATE</u>
101.51	10/10/51	STATION NAME	101.51	10/10/51

STATION NAME: STATION NAME
 STATION NAME: STATION NAME
 STATION NAME: STATION NAME

<u>STATION</u>	<u>DATE</u>	<u>STATION NAME</u>	<u>STATION</u>	<u>DATE</u>
101.51	10/10/51	STATION NAME	101.51	10/10/51

STATION NAME: STATION NAME
 STATION NAME: STATION NAME
 STATION NAME: STATION NAME
 STATION NAME: STATION NAME

<u>STATION</u>	<u>DATE</u>	<u>STATION NAME</u>	<u>STATION</u>	<u>DATE</u>
101.51	10/10/51	STATION NAME	101.51	10/10/51

STATION NAME: STATION NAME
 STATION NAME: STATION NAME
 STATION NAME: STATION NAME
 STATION NAME: STATION NAME

<u>STATION</u>	<u>DATE</u>	<u>STATION NAME</u>	<u>STATION</u>	<u>DATE</u>
101.51	10/10/51	STATION NAME	101.51	10/10/51

STATION NAME: STATION NAME
 STATION NAME: STATION NAME
 STATION NAME: STATION NAME
 STATION NAME: STATION NAME

מזכירות הממשלה
12.1.84

רשימת ישובים ביהודה, שומרון וחבל עזה

<u>תאריך אשור</u>	<u>מצב כצו</u>	<u>סוג הישוב/ תנועה מלישבת</u>	<u>מועצה/ נ.צ.</u>	<u>שם קבוע</u>
19.4.83	בהקמה	קהילתי מפד"ל	שומרון 1555.1635	פדואל -----

שמות קודמים: קלעים
דיר קלע
קלע
שחר

החלטות: הת/54 - 19.4.83 - אשור הקמת ישוב קהילתי
הערות: האם הכוונה לברוכים? ←

21.9.82	הוקם/אוכלס	קהילתי אמנה	הר חברון 1655.0995	פני חבר -----
---------	------------	----------------	-----------------------	------------------

שמות קודמים: יקין
מעלה חבר

החלטות: 955 - (הת/36) - 21.9.82 - אשור הקמת
הישוב יקין (מעלה חבר) כיישוב קהילתי בדרום
הר חברון במקום מאחז הנח"ל

16.8.81	הוקם/אוכלס	מרכז אזורי	מטה בנימין 1720.1450	פסגות -----
---------	------------	------------	-------------------------	----------------

שמות קודמים: ג'בל טוויל

החלטות: 21 (הת/62) - 16.8.81

27.7.69	הוקם/אוכלס	מושב תנועת המושבים	ערבות הירדן 1920.1612	פצאל -----
---------	------------	-----------------------	--------------------------	---------------

החלטות: 851 - 27.7.69

5.10.83	כתכנון	עירוני יזמים פרטיים	שומרון 1510.1783	צופים -----
---------	--------	------------------------	---------------------	----------------

החלטות: הת/81 - 5.10.83 - אשור הקמת ישוב עירוני

SECRETIN BROW N, SECRETIN BROW N

<u>SECRETIN BROW N</u>	<u>SECRETIN BROW N</u>	<u>SECRETIN BROW N</u>	<u>SECRETIN BROW N</u>	<u>SECRETIN BROW N</u>
SECRETIN BROW N	SECRETIN BROW N	SECRETIN BROW N	SECRETIN BROW N	SECRETIN BROW N

SECRETIN BROW N
SECRETIN BROW N
SECRETIN BROW N
SECRETIN BROW N

SECRETIN BROW N - 28.1.51 - SECRETIN BROW N
SECRETIN BROW N SECRETIN BROW N

SECRETIN BROW N	SECRETIN BROW N	SECRETIN BROW N	SECRETIN BROW N	SECRETIN BROW N
-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------

SECRETIN BROW N
SECRETIN BROW N

SECRETIN BROW N - (SECRETIN BROW N) - 28.1.51 - SECRETIN BROW N
SECRETIN BROW N SECRETIN BROW N SECRETIN BROW N SECRETIN BROW N
SECRETIN BROW N SECRETIN BROW N SECRETIN BROW N

SECRETIN BROW N	SECRETIN BROW N	SECRETIN BROW N	SECRETIN BROW N	SECRETIN BROW N
-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------

SECRETIN BROW N SECRETIN BROW N

SECRETIN BROW N (SECRETIN BROW N) - 18.1.51

SECRETIN BROW N	SECRETIN BROW N	SECRETIN BROW N	SECRETIN BROW N	SECRETIN BROW N
-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------

SECRETIN BROW N - 27.1.51

SECRETIN BROW N	SECRETIN BROW N	SECRETIN BROW N	SECRETIN BROW N	SECRETIN BROW N
-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------

SECRETIN BROW N - 28.1.51 - SECRETIN BROW N SECRETIN BROW N

מזכירות הממשלה
12.1.84

רשימת ישובים ביהודה, שומרון וחבל עזה

<u>תאריך אשור</u>	<u>מצב כצוע</u>	<u>סוג הישוב/ תנועה מיישבת</u>	<u>מועצה/ נ.צ.</u>	<u>שם קבוע</u>
14.2.82	קיים כמאחז נח"ל	קהילתי	גוש עציון 1568.1157	צורף -----

שמות קודמים: צורית
מצפה עדולם

החלטות: הת/23 - 14.2.82 - רשום הודעת שר הבטחון
על פריסת מאחזי נח"ל וביניהם מצפה עדולם.
הת/80 - 5.10.83

19.12.82	בהליכים משפטיים		הר חברון 158.199	צלף -----
----------	-----------------	--	---------------------	--------------

החלטות: 1162 (ומ/4) - 19.12.82 - דיוח על פריסת
מאחז הנח"ל צלף
הערות: אין החלטה על הקמת הישוב

25.4.82	בהקמה	עירוני יזמים פרטיים	שומרון 1575.1665	צפרה -----
---------	-------	------------------------	---------------------	---------------

שמות קודמים: אלקנה ד'
שחר

החלטות: הת/26 - 25.4.82 - אשור הקמת הישוב

3.1.79	קיים כהאחזות נח"ל		ערכות הירדן 1938.1494	צרי -----
--------	-------------------	--	--------------------------	--------------

שמות קודמים: נחל נעמה
צורי

החלטות: ב/36 - 3.1.79 - אשור הקמת מאחז נחל באזור
נועלימה מצפון ליריחו.
הת/4 - 14.11.83 - אשור אזרוח נחל צרי
מצפון ליריחו.

REPORT OF THE COMMISSIONER OF THE GENERAL LAND OFFICE

DATE	BY	FOR	AMOUNT	REMARKS
1950

DATE: 1950

REMARKS: ...

1950
------	-----	-----	-----	-----

REMARKS: ...

1950
------	-----	-----	-----	-----

DATE: 1950

REMARKS: ...

1950
------	-----	-----	-----	-----

DATE: 1950

REMARKS: ...

מזכירות הממשלה
12.1.84

רשימת ישובים ביהודה, שומרון וחבל עזה

תאריך אשר	מצב בצוע	סוג הישוב/ חלוקה מיישבת	מועצה/ נ.צ.	שם קבוע
7.8.77	הוקם/אוכלס	קהילתי אמנה	שומרון 1650.1795	קדומים -----

שמות קודמים: אלון מורה
מחנה קדום

החלטות: 835 (הח/ת) - 7.8.77
הערות: הכרה בישוב כישוב לכל דבר

16.5.82	בתכנון	קהילתי	גוש עציון 1803.1242	קדר -----
---------	--------	--------	------------------------	--------------

שמות קודמים: גאות אדומים

החלטות: 642 (הח/ת) - 16.5.82 - אשר הקמת גאות
אדומים - ישוב קהילתי כפרי

הוא זהה לזה - ארבעה ישובים - ארבעה ישובים - ארבעה ישובים

	הוקם/אוכלס	מושב הפועל המזרלי	חוף עזה 0846.0874	קטיף -----
--	------------	----------------------	----------------------	---------------

שמות קודמים: קטיף ב'

הערות: אין החלטה

28.1.68	הוקם/אוכלס	קיבוץ תק"מ	מגילות 1944.1280	קליה -----
---------	------------	---------------	---------------------	---------------

שמות קודמים: נחל קליה

החלטות: 28.1.68 - הקמת נחל קליה. ההאחדות אוזרחה
ב-1975

	בתכנון כמאחז נח"ל		שומרון 182.164	קציף -----
--	-------------------	--	-------------------	---------------

החלטות: אין החלטה

הוא זהה לזה - ארבעה ישובים - ארבעה ישובים

SECRET NUMBER, SECRET CODE

<u>SECRET</u>	<u>SECRET</u>	<u>SECRET</u>	<u>SECRET</u>	<u>SECRET</u>
---------------	---------------	---------------	---------------	---------------

<u>SECRET</u>	<u>SECRET</u>	<u>SECRET</u>	<u>SECRET</u>	<u>SECRET</u>
---------------	---------------	---------------	---------------	---------------

SECRET SECRET SECRET

SECRET SECRET SECRET SECRET

<u>SECRET</u>	<u>SECRET</u>	<u>SECRET</u>	<u>SECRET</u>	<u>SECRET</u>
---------------	---------------	---------------	---------------	---------------

SECRET SECRET SECRET

SECRET SECRET SECRET SECRET SECRET

<u>SECRET</u>	<u>SECRET</u>	<u>SECRET</u>	<u>SECRET</u>
---------------	---------------	---------------	---------------

SECRET SECRET SECRET

SECRET SECRET SECRET

<u>SECRET</u>	<u>SECRET</u>	<u>SECRET</u>	<u>SECRET</u>	<u>SECRET</u>
---------------	---------------	---------------	---------------	---------------

SECRET SECRET SECRET

SECRET SECRET SECRET SECRET SECRET

<u>SECRET</u>	<u>SECRET</u>	<u>SECRET</u>
---------------	---------------	---------------

SECRET SECRET SECRET

מזכירות הממשלה
12.1.84

רשימת ישובים ביהודה, שומרון וחבל עזה

תאריך אשור	מצב בצוע	סוג הישוב/ תנועה מיישבת	מועצה/ נ.צ.	שם קבוע
8.2.70	הוקם/אוכלס	עירוני	קרית ארבע 1615.1045	קרית ארבע -----

החלטות: 10.12.68 - אשור הקמת שכונה יהודית בחברון
ב/45 5.2.70 - אשור תכנון חברון עלית.
הערות: ההחלטה מ-1968 היא של ועדת השרים לעניין
התישבות בגוש עציון ובחברון

16.8.81	הוקם/אוכלס	קהילתי	<div style="border: 1px solid black; border-radius: 50%; padding: 5px; display: inline-block;"> שומרון 1610.1995 </div>	קרית נטפים -----
---------	------------	--------	---	---------------------

שמות קודמים: נטפים
חרס עץ

16/81705 . 3. /

החלטות: 20 - (הת/61) - 16.8.81

3.1.78	הוקם/אוכלס	קהילתי	שומרון 1594.1756	קרני שומרון -----
--------	------------	--------	---------------------	----------------------

החלטות: 262 - 3.1.78 - אשור בדיעבד של התנחלות
בקרני שומרון.
הת/15 - 20.2.79 - אשור הקמת הישוב

קרני שומרון - נטפים - נטפים - נטפים - נטפים
קרני שומרון - נטפים - נטפים - נטפים - נטפים
1585/755 . 2. /

24.9.67	הוקם/אוכלס	קיבוץ הקיבוץ הדתי	גוש עציון 1620.1195	ראש צורים -----
---------	------------	----------------------	------------------------	--------------------

החלטות: 24.9.67

21.5.78	הוקם/אוכלס	מושב אחוד חקלאי	ערבות הירדן 1966.1835	רועי -----
---------	------------	--------------------	--------------------------	---------------

שמות קודמים: נחל רועי

החלטות: 648 (הת/41) - 21.5.78

General Ledger, 1951

Account	Balance	Debit	Credit	Total
101.00	101.00			101.00
102.00	102.00			102.00
103.00	103.00			103.00
104.00	104.00			104.00
105.00	105.00			105.00
106.00	106.00			106.00
107.00	107.00			107.00
108.00	108.00			108.00
109.00	109.00			109.00
110.00	110.00			110.00

מזכירות הממשלה
12.1.84

רשימת ישובים ביהודה, שומרון וחבל עזה

<u>תאריך אשור</u>	<u>מצב בצוע</u>	<u>סוג הישוב/ תנועה מלישבת</u>	<u>מועצה/ נ.צ.</u>	<u>שם קבוע</u>
30.4.79	בהקמה כהאחזות	מושב הפועל המזרחי	ערבות הירדן 199.193	רותם -----

שמות קודמים: רועי ג'
גיבסנית

החלטות: הת/22 - 30.4.79 - הקמת מאחז נח"ל
רועי ג'.
הת/23 - 14.2.82 - רשום הודעת שר הכטחון
על פריסת מאחזי נח"ל וכיניהם רועי ג'

19.4.77	הוקם/אוכלס	מושב שיתופי העובד הציוני	שומרון 1625.2085	ריחן -----
---------	------------	-----------------------------	---------------------	---------------

שמות קודמים: מי עמי ב'
נחל ריחן

החלטות: הת/9 - 19.4.77 - לאשר הקמת הישוב מי עמי
ב'.
648 (הת/41) - 21.5.78 - אזור האחזות נחל
ריחן

28.7.80	בתכנון החט' להתישבות	קהילתי	שומרון 169.210	ריחן ה' -----
---------	----------------------	--------	-------------------	------------------

החלטות: ב/85 - 29.7.80 - אשור הקמת הישוב.
הת/19 - 14.8.80 - אשור הקמת הישוב
הערות: שם זמני

6.5.79	הוקם/אוכלס	קהילתי אמנה	מטה בנימין 1824.1484	רימונים -----
--------	------------	----------------	-------------------------	------------------

שמות קודמים: כוכב השחר ב'
נחל רימונים
ר.נ.י. 18241493

החלטות: 675 (הת/19) - 6.5.79 - החלטה על אזור
האחזות

GENERAL STATEMENTS, 1954

NO. OF	AMOUNT	DATE	BY	REMARKS
1	100.00	1/1/54

STATEMENTS FOR THE YEAR 1954

STATEMENTS FOR THE YEAR 1954

NO. OF	AMOUNT	DATE	BY	REMARKS
2	200.00	2/1/54

STATEMENTS FOR THE YEAR 1954

STATEMENTS FOR THE YEAR 1954

NO. OF	AMOUNT	DATE	BY	REMARKS
3	300.00	3/1/54

STATEMENTS FOR THE YEAR 1954

STATEMENTS FOR THE YEAR 1954

NO. OF	AMOUNT	DATE	BY	REMARKS
4	400.00	4/1/54

STATEMENTS FOR THE YEAR 1954

STATEMENTS FOR THE YEAR 1954

מזכירות הממשלה
12.1.84

רשימת ישובים ביהודה, שומרון וחבל עזה

תאריך אשור	מצב בצוע	סוג הישוב/ תנועה מלישבת	מועצה/ כ"צ	שם קבוע
12.7.81	כתכנון	עירוני יזמים פרטיים	גוש עציון 178:124	רמת קדרון -----

החלטות: הת/49 - 12.7.81

כ"צ מ"ה ז"ל

2.10.77	הוקם/אוכלס	מחנה מעבר	שומרון 1692:1937	שא-נור -----
---------	------------	-----------	---------------------	-----------------

שמות קודמים: סנור

החלטות: 33 - 2.10.77 - אשור הממשלה לכניסת
מתנחלים למחנה צבא בסנור

2.10.77	הוקם/אוכלס	קהילתי אמנה	שומרון 1677:1870	שבי שומרון -----
---------	------------	----------------	---------------------	---------------------

שמות קודמים: דיר שרף
מחנה שומרון

החלטות: 33 - 2.10.77 - אשור הממשלה לכניסת
מתנחלים למחנה צבא במקום

20.12.78	<i>כחכנון הוקם/אוכלס</i>	<i>ש"מ, ש"מ הס'ה</i>	ערבות הירדן	שדמות מחולה -----
----------	--------------------------	--------------------------	-------------	----------------------

שמות קודמים: מחולה ב'

החלטות: הת/1 - 20.12.78 - החלטה על פיצול
מחולה לשניים

הערות: אין ישוב כזה לפי שעה אך גרעין חילוני
שיושב פיזית בתוך הישוב מחולה נקרא
שדמות מחולה

20001955 : ש"מ - ש"מ

הוקם/אוכלס

Order No. 1.51

<u>Order No. 1.51</u>	<u>Order No. 1.51</u>	<u>Order No. 1.51</u>	<u>Order No. 1.51</u>	<u>Order No. 1.51</u>
Order No. 1.51	Order No. 1.51	Order No. 1.51	Order No. 1.51	Order No. 1.51

Order No. 1.51

<u>Order No. 1.51</u>	<u>Order No. 1.51</u>	<u>Order No. 1.51</u>	<u>Order No. 1.51</u>	<u>Order No. 1.51</u>
Order No. 1.51	Order No. 1.51	Order No. 1.51	Order No. 1.51	Order No. 1.51

Order No. 1.51

Order No. 1.51 - Order No. 1.51

<u>Order No. 1.51</u>	<u>Order No. 1.51</u>	<u>Order No. 1.51</u>	<u>Order No. 1.51</u>	<u>Order No. 1.51</u>
Order No. 1.51	Order No. 1.51	Order No. 1.51	Order No. 1.51	Order No. 1.51

Order No. 1.51

Order No. 1.51 - Order No. 1.51

<u>Order No. 1.51</u>	<u>Order No. 1.51</u>	<u>Order No. 1.51</u>	<u>Order No. 1.51</u>
Order No. 1.51	Order No. 1.51	Order No. 1.51	Order No. 1.51

Order No. 1.51

Order No. 1.51 - Order No. 1.51

Order No. 1.51 - Order No. 1.51

מזכירות הממשלה
12.1.84

רשימת ישובים ביהודה, שומרון וחבל עזה

שם קבוע	מועצה/ נ.צ.	סוג הישוב/ תנועה מיישבת	מצב בצוע	תאריך אשור
שילה -----	מטה בנימין 1774:1616	קהילתי אמנה	הוקם/אוכלס	10.4.79

החלטות: ב/95 - 10.4.79 - אשור התנחלות קבע
למתנחלי שילה.

617 - 22.4.79 - אשור הקמת ההתנחלות בשילה

17821022 - ת.ש.פ. ואל ישר קמ"א

שלומציון -----	ערכות הירדן 1945:1630	מרכז אזורי	הוקם/אוכלס	14.5.74
-------------------	--------------------------	------------	------------	---------

החלטות: אין החלטה

הערות: ראה אפשרות שהישוב הוקם בהחלטה מיום

14.5.74 או בהחלטה 325 (הח/3) - 10.1.77

(הקמת מעלה אפרים)

ב.פ. - תשוב יפ"ר - תשוב תלם תלם תלם

שלח -----	ערכות הירדן 2005:1947	מושב הפועל המזרחי	בהקמה	3.1.79
--------------	--------------------------	----------------------	-------	--------

החלטות: ב/36 - 3.1.79 - להקים מאחז נח"ל

באזור הג'פטליק, להעלותו ביום 5.2.79

20001955 - תאריך כ-ד"ר נטון-מזרחי
ש.פ. - מתולה (3.) -
פ.פ. - מתולה (3.)

שמריה -----	הר חברון 1388:0934	קיבוץ הקיבוץ הארצי	בתכנון	
----------------	-----------------------	-----------------------	--------	--

שמות קודמים: חירבת דגש

החלטות: אין החלטה

הערות: החטיבה להתישבות מחיחסת להחלטה הח/42 -

מ-16.1.83 - בדבר הקמת בית מרסים כישוב

בחירבת דגש

שני קיבוצי הירדן שונים. שניהם כ-2' ק"מ נטון-מזרחי
אבות מרסים.

שני הקיבוצים - בתחום "הקו הירוק"

General Ledger, General Fund

<u>Account</u>	<u>Balance</u>	<u>Debit</u>	<u>Credit</u>	<u>Total</u>
----------------	----------------	--------------	---------------	--------------

1000	1000.00			1000.00
------	---------	--	--	---------

Balance: 1000.00 - 1000.00 = 0.00
 Total: 1000.00 - 1000.00 = 0.00

1000	1000.00			1000.00
------	---------	--	--	---------

Balance: 1000.00
 Total: 1000.00 - 1000.00 = 0.00

1000	1000.00			1000.00
------	---------	--	--	---------

Balance: 1000.00 - 1000.00 = 0.00

1000	1000.00			1000.00
------	---------	--	--	---------

Balance: 1000.00
 Total: 1000.00 - 1000.00 = 0.00

מזכירות הממשלה
12.1.84

רשימת ישובים ביהודה, שומרון וחבל עזה

תאריך אשור	מצב בצוע	סוג הישוב/ חנועה מלישבת	מועצה/ נ.צ.	שם קבוע
13.1.81	הוקם/אוכלס	עירוני חברת יו"ש בע"מ	שומרון 153.169	שערי תקוה -----

153170 נ.צ./

שמות קודמים: תועפות
אלקנה ב'

החלטות: ב/42 - 13.1.81 - אשור הקמת הישוב.
758 (הת/38) - 5.7.81 - הכרה בשערי תקוה
כישוב

28.8.79	הוקם/אוכלס	קהילתי חרות בית"ר	שומרון 1655.2090	שקד -----
---------	------------	----------------------	---------------------	--------------

שמות קודמים: ריחן ג'
חיננית ב'

החלטות: הת/43 - 28.8.79 - אשור הקמת הישוב

16.3.75	הוקם/אוכלס	מושב חנועת המושבים	ערבות הירדן 1917.1584	תומר -----
---------	------------	-----------------------	--------------------------	---------------

שמות קודמים: פצאל ב'

החלטות: 559 (הת/8) - 16.3.75 - אשור הקמת הישוב
פצאל ב'

14.11.83	בתכנון החט' להתישבות	ישוב קהילתי	שומרון 1792.1753	תל חיים -----
----------	----------------------	-------------	---------------------	------------------

החלטות: הת/5 - 14.11.83 - אשור הקמת הישוב
הערות: שם זמני

THE BANK OF AMERICA, NATIONAL ASSOCIATION

DATE	AMOUNT	BY	FOR	INITIALS
-----	-----	-----	-----	-----
1948	100.00	AMERICAN SAVINGS	SAVINGS	
1948	100.00	AMERICAN SAVINGS	SAVINGS	

AMERICAN SAVINGS - 100.00 - DEPOSIT

DATE	AMOUNT	BY	FOR	INITIALS
-----	-----	-----	-----	-----
1948	100.00	AMERICAN SAVINGS	SAVINGS	
1948	100.00	AMERICAN SAVINGS	SAVINGS	

AMERICAN SAVINGS - 100.00 - DEPOSIT

DATE	AMOUNT	BY	FOR	INITIALS
-----	-----	-----	-----	-----
1948	100.00	AMERICAN SAVINGS	SAVINGS	
1948	100.00	AMERICAN SAVINGS	SAVINGS	

AMERICAN SAVINGS - 100.00 - DEPOSIT

DATE	AMOUNT	BY	FOR	INITIALS
-----	-----	-----	-----	-----
1948	100.00	AMERICAN SAVINGS	SAVINGS	
1948	100.00	AMERICAN SAVINGS	SAVINGS	

AMERICAN SAVINGS - 100.00 - DEPOSIT

מזכירות הממשלה
12.1.84

רשימת ישובים ביהודה, שומרון וחבל עזה

<u>תאריך אשור</u>	<u>מצב בצוע</u>	<u>סוג הישוב/ תנועה מיישבת</u>	<u>מועצה/ נ.צ.</u>	<u>שם קבוע</u>
24.8.80	הוקם/אוכלס	קהילתי חרות בית"ר	גוש עציון 153.108	תלם -----

שמות קודמים: מצפה גוברין

החלטות: 1038 - 24.8.80 - דחיית ערעור ידין על
הקמת מצפה גוברין.
441 (הת/10) - 15.2.81 - לאחר דחיית
הערעור אשור להקמת מצפה גוברין

20.10.77	הוקם/אוכלס	קהילתי אמנה	גוש עציון 1717.1177	תקוע -----
----------	------------	----------------	------------------------	---------------

שמות קודמים: נחל תקוע

החלטות: 108 (הת/13) - 20.10.77 - אזרוח האחזות
תקוע

[Handwritten signature]

ΠΡΩΤΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ, ΣΥΝΟΛΟ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑΣ

<u>ΠΡΩΤΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ</u>	<u>ΠΡΩΤΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ</u>	<u>ΠΡΩΤΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ</u>	<u>ΠΡΩΤΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ</u>	<u>ΠΡΩΤΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ</u>
1991	1992	1993	1994	1995
1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000

ΠΡΩΤΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ

ΠΡΩΤΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ - 1991 + 1992 + 1993 + 1994 + 1995
ΠΡΩΤΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ
141 (1991) = 18.200,00 - ΠΡΩΤΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ
ΠΡΩΤΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ

<u>ΠΡΩΤΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ</u>	<u>ΠΡΩΤΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ</u>	<u>ΠΡΩΤΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ</u>	<u>ΠΡΩΤΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ</u>	<u>ΠΡΩΤΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ</u>
1991	1992	1993	1994	1995
1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000

ΠΡΩΤΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ

ΠΡΩΤΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ - 1991 (1991) + 1992 + 1993 + 1994 + 1995
ΠΡΩΤΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ

১৯৫৬

משרד הבינוי והשיכון
אגף נכסים דיור

תאריך: 13.1.84

סכום דברים מסוור עם רמנכ"ל בנושא פרוגרמת 1983/4
בקרני שומרון ובארזאל-חברת מב"ט - ב 12.1.84

בכחו: א. ויבר, א. סודרוקה, א. לחובסקי א. לויז, ד. בן יהודה, ש. שטיינבר,
זילברמן, ז. זוררץ ד. רז, ש. צימרמן
אליאס ואבשי חברת מב"ט

קרני שומרון

1. מתוך הפרוייקט של 80 יח"ד ישבן עד עתה יסודות ל-63 בתים. היסודות לגבי 17 בתים בוספים יהיו עד 31.3.84.
2. במצאים בשלבי תכנון מתקדם לגבי 48 יח"ד בוספות וייעשו מאמצים להתחלת היסודות עד 31.3.84. (דירות אלו בכללו בקדום תכנון).
החברה תגיש לאגף נכסים ודיור לאשור התפלגות הדירות ושטחן וייעשו ההליכים הבדרשים לתוספת הפרוייקט במסגרת חוזה המסגרת לשנה הבוכחית כולל קביעת התנאים.
3. החברה נדרשת לפרסם את הבית הגדל גם בגודלו המיבמלי של 2 חדרים ושל 3 חדרים.

א ר י ל

1. החברה בונה 72 יח"ד.
2. במצאת בשלב סופי של תכנון תוכניות לעבודות עפר.
3. עוד שבועיים יותחלו עבודות העפר.
4. המשרד מתחייב לאפשר לחברה דרך גישה זמנית עד לפריצת הדרך המאפשרת גישה סדירה לאתר. המשרד מתחייב לאפשר גישה זו לא יאוחר משבועיים לאחר התחלת עבודות העפר על ידי החברה.
5. על היסודות יהיו עד 31.3.84.
6. נחמדי ומתקדם לגיש אלקי נסים ופיו אסכפ בגאומי אפי בנייה כחיקת צ

רשמה: ש. צימרמן

משרד הבינוי והשיכון

אגף נכסים דיור

תאריך: 13.1.84

סכום דברים מסודר עם המנכ"ל בנושא פרוגדמת 1983/4

בקרי שומרון ובאריאל-חברת מב"ט - ב 12.1.84

בכחו: א. וינר, א. סורוקה, א. לחובסקי א. לוי, ד. בן יהודה, ש. שטיינר,
זילברמן, ז. זוררץ ד. רז, ש. צימרמן
אליאס ואנשי חברת מב"ט

קרני שומרון

1. מתוך הפרוייקט של 80 יח"ד ישבן עד עתה יסודות ל-63 בתים. היסודות לגבי 17 בתים נוספים יהיו עד 31.3.84.
2. במצאים בשלבי תכנון מתקדם לגבי 48 יח"ד נוספות וייעשו מאמצים להתחלת היסודות עד 31.3.84. (דירות אלו בכללו בקדום תכנון).
החברה תגיש לאגף נכסים ודיור לאשור התפלגות הדירות ושטחן וייעשו ההליכים הנדרשים לתוספת הפרוייקט במסגרת חוזה המסגרת לשנה הנוכחית כולל קביעת התנאים.
3. החברה נדרשת לפרסם את הבית הגדל גם בגודלו המינמלי של 2 חדרים ושל 3 חדרים.

א ר י א ל

1. החברה בונה 72 יח"ד.
2. במצאת בשלב סופי של תכנון תוכניות לעבודות עפר.
3. עוד שבועיים יותחלו עבודות העפר.
4. המשרד מתחייב לאפשר לחברה דרך גישה זמנית עד לפריצת הדרך המאפשרת גישה סדירה לאתר. המשרד מתחייב לאפשר גישה זו לא יאוחר משבועיים לאחר התחלת עבודות העפר על ידי החברה.
5. על היסודות יהיו עד 31.3.84.
6. *החברה מתחייבת לאפשר גישה זמנית עד לפריצת הדרך המאפשרת גישה סדירה לאתר. המשרד מתחייב לאפשר גישה זו לא יאוחר משבועיים לאחר התחלת עבודות העפר על ידי החברה.*

רשמה: ש. צימרמן

משרד הבינוי והשיכון

אגף נכסים ודיוור

תאריך: 13.1.84

טכום דברים מטיור עם המנכ"ל בנושא פרוגרמת
1983/4 באריאל - חברת יובל גד ב- 12.1.84

נכחו: א. וינר, א. סורוקה, ד. בן יהודה, א. לוי, א. לחובסקי
זילברמן, ש. שטיינר ז. שוורץ, ד. רז, ש. צימרמן
ע. לוי - חברת יובל גד.

מכיון שהחברה טרם החליטה על בצוע הפרוייקט הוחלט לא לבצע

הפרוייקט עם החברה.

לחברה ניתנת אורכה של יומיים לשינוי החלטה זו.

רשמה: ש. צימרמן

העתק:

נכחים

א. הניג - מנכ"ל החברה

משרד הבינוי והשיכון

אגף נכסים דיור

תאריך:

12.1.84

סכום דברים מסיור עם המנכ"ל בנושא: פרוגרמת 1983/4
באלפי מנשה ב-12.1.84 עם חברות דמ"ט ושכון ופיתוח

בכחו: א. ויינר, א. סורוקה, ד. רז, ד. בן יהודה, א. לחובסקי, ד. שטרן
א. לוין, ש. שטיינר, אלפרן, צ. גלוזמן, א. כהן, ש. צימרמן

1. סוכם כי בגלל תנאי השטח אין מקום לשינוי התכנון של הבנייה המדורגת
(כ-70 יח"ד) דירות אלו תהיינה בנות כ-120 מ"ר.

לגבי 30 הדירות בבתי קומות החברה תבנה גדולי דירות בהתאם לשיקוליה,,
לאחר שתבדוק כדאיות הקטנת הדירות בתכנון הקיים.

2. הקצאת הקרקע הן לשר"פ והן לרמ"ט תגיע ב-20.1 לאגף פרוגרמות.

3. ב-1.2.84 תסתיימנה תוכניות לעבודות לעפר.

ב-5.2.84 יוחל בעבודות עפר.

היסודות יהיו עד ל-31.3.84.

רשמה: ש. צימרמן

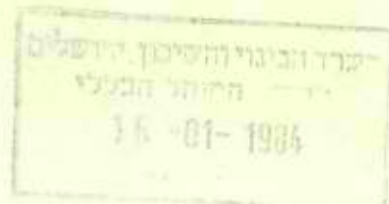
העתק:

נוכחים

ש. פלג - שר"פ

משרד הבינוי והשיכון

אגף נכסים חיור



תאריך: 13.1.84

סכום דברים מסווד עם המנכ"ל בנושא פרוגרמת 1983/4

בקרני שומרון ובאריאל - חברת אשרד ב- 12.1.84

בכחור: א. ויבר, א. סרוקה, א. לחובסקי, ד. בן יהודה, א. לרין ש. שטטינר
זילברמן, ז. שורץ ד. רז ש. צימרמן
י. בוסבאום, ל. משורר, ג. אירוס - חברת אשרד.

קרני שומרון

1. מתוך הפרוייקט של 260 יח"ד (הוגדל מ-256 ל-260) בותרו 12 יח"ד שטרם הותחלו.
2. חברת אשרד בקשה לבצע מקצע מכירות בישוב לקדום המכירות - סוכם לבצע המבצע. לפי הערכת החברה האכלוס הראשוני יבוצע ביוני.
3. סוכם כי כל הגורמים ייעשו מאמצים לקדם את נושא החשמל - האחריות בנושא זה היבה על מנהל הפרוייקט.
4. יבוצע אספלט בכביש הגישה הזמני.
5. בלס יצא רק בימים אלו למכרז. סיומו לא יהיה לפני 9.84. הנושא ידון במשרד (א. ויבר - א. סרוקה).

א ד י ל

1. החברה בונה 64 יח"ד מהן 32 - טפוס קרני שומרון ו-32 קוטגים בגודל 100 מ"ד - 4 חדרים.
2. לקראת סוף החודש תהייבה תוכנית עפר מוכנות. בתחילת פברואר יותחל בעבודות עפר. ב-15.2.84 יותחל בחפירת יסודות.

רשמה: ש. צימרמן

משרד הבינוי והשיכון

אגף נכסים ודיוור

משרד הבינוי והשיכון ירושלים
הרשות הכללית
1984-01-15

תאריך: 13.1.84

צ
ו
ס
ג
א
כ
ל
ב
ד
ה
ו
ז
ח
ט
י
י
כ
ק
ל
מ
נ
ס
ע
פ
צ
כ
מ
ר
ש
ת
י
ד
ו
ש
נ

סכום זכרים מסיור עם המנכ"ל בנושא פרוגרמת 1983/4

בקרני שומרון ובאריאל - חברת אשרד ב-12.1.84

בכחו: א. דיבר, א. סורוקה, א. לחובסקי, ד. בן יהודה, א. לוין ש. שטטינר
זילברמן, ז. שורץ ד. רז ש. צימרמן
י. נוסבאום, ל. משורר, ג. אירוס - חברת אשרד.

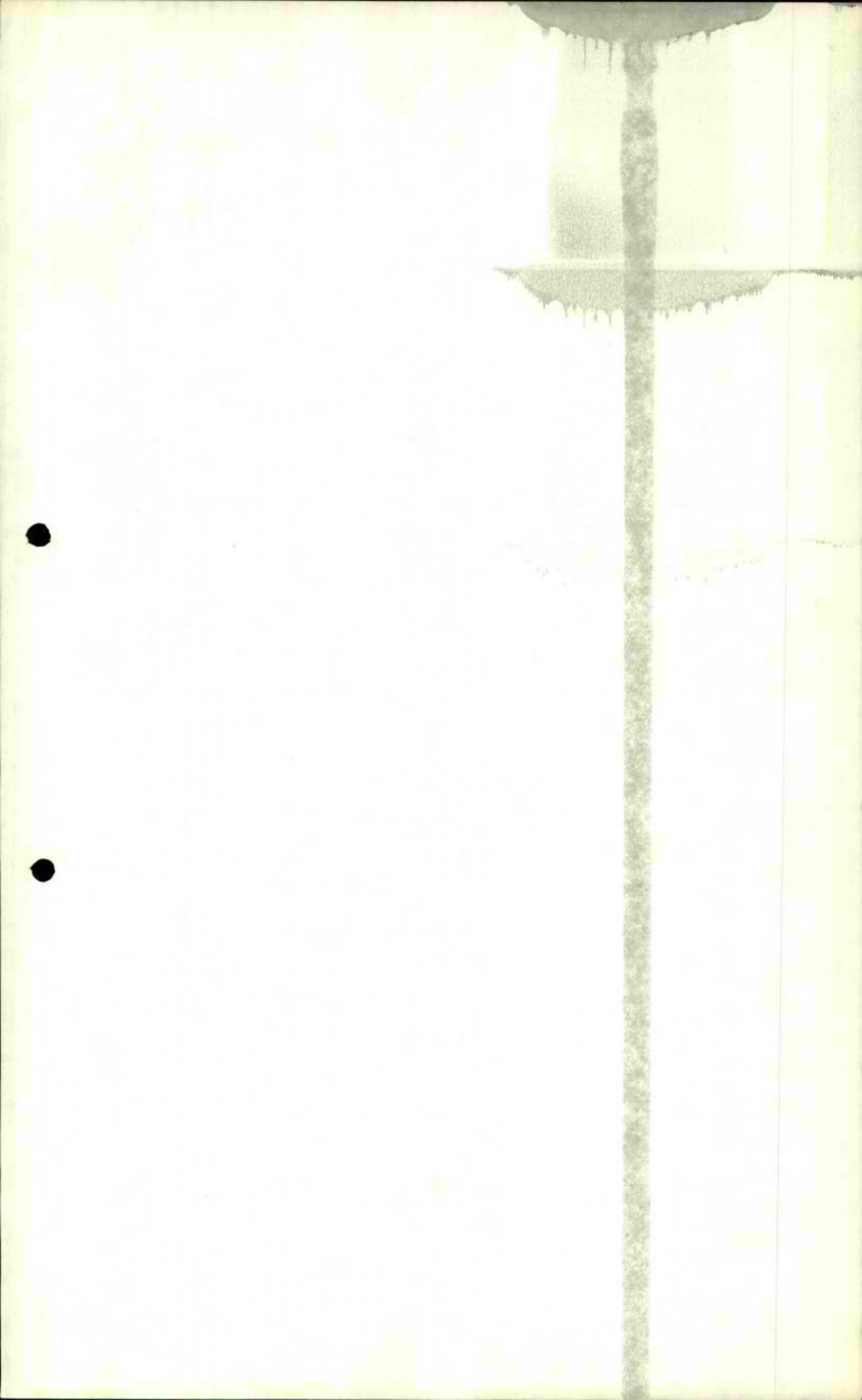
קרני שומרון

- מתוך הפרוייקט של 260 יח"ד (הוגדל מ-256 ל-260) בותרו 12 יח"ד שטרם הותחלו.
- חברת אשרד בקשה לבצע מקצע מכירות בישוב לקדום המכירות - סוכם לבצע המבצע. לפי הערכת החברה האכלוס הראשוני יבוצע ביובי.
- סוכם כי כל הגורמים ייעשו מאמצים לקדם את נושא החשמל - האחריות בנושא זה היבה על מנהל הפרוייקט.
- יבוצע אספלט בכביש הגישה הזמני.
- בלס יצא רק בימים אלו למכרז. סיומו לא יהיה לפני 9.84. הנושא ידון במשרד (א. דיבר - א. סורוקה).

א ר ל

- החברה בונה 64 יח"ד מהן 32 - טפוס קרני שומרון ו-32 קוטגים בגודל 100 מ"ר - 4 חדרים.
- לקראת סוף החודש תהייבה תוכנית עפר מוכנות. בתחילת פברואר יותחל בעבודות עפר. ב-15.2.84 יותחל בחפירת יסודות.

רשמה: ש. צימרמן



משרד הבינוי והשיכון

אגף נכסים חיור



תאריך 13.1.84
ס' א. לוי
ס' א. לחובסקי
ס' ד. רז
ס' ש. צימרמן

סכום זכרים מסיור עם המנכ"ל בנושא פרודגמט
1983/4 באריאל-חברת בן יקר גת ב- 12.1.84

בכחו: א. ויבר, א. סורוקה, ד. בן יהודה, א. לחובסקי, א. לוי, ש. שטיינר, זילברמן, ז. שורץ, ד. רז, ש. צימרמן

ע. מרום - בציג החברה

מתאפשרת בנייתן של 46 יח"ד בלבד מתוך 62 עד 31.3.84.

המלצת הקרקע תוגש למנהל הפרוייקט עד ה-17.1.84.

תוכנית עבודות עפר תהיה מוכנה בעוד 10 ימים.

החברה מקרה להתחיל בייסודות עד 31.3.84 ותעשה את כל המאמצים בהתאם.

המשרד על אגפיו יסייע לחברה.

רשמה: ש. צימרמן

העתק:

בוכחים

בן יקר

משרד הבינוי והשיכון

אגף נכסים חיור

משרד הבינוי והשיכון
לשכת הרישום
13-01-1984

פ
13.1.84
ש
ר
2
תאריך

סכום דברים מסיור עם המנכ"ל בנושא פרוגרמת 1983/4

באריאל - חברת מודול בטון - ב- 12.1.84

בכחו: א. ויבר, א. סורוקה, א. לחובסקי, ד. בן יהודה, א. לויז, ש. שטיינר, ז. שורץ, ד. רז, ש. צימרמן, ש. אברהם, מ. וולפר ובציגי החברה

1. החברה סכמה על טפוזי קוטג'ים בנות 4 ו-5 חדרים. טרם סכמה טפוזי דירות בנות 3 חדרים. לחברה 95 יח"ד.
2. תוכנית בינוי בהכנה.
3. יותחל בעבודות עפר בעוד חודש.
4. החברה הודיעה כי קיים ספק להתחלת כל היחידות עד 31.3.84.
5. הובהר לחברה על ידי המנכ"ל כי המשרד דורש מהחברה להתחיל במכסימום היחידות עד 31.3.84.

רשמה: ש. צימרמן

העוזק:

נוכחים

ש. רוזנשטוק - מנכ"ל החברה

