

סריקת - ספרים - חוברות



1013

3

מדינת ישראל

משרדי הממשלה

חברות

1999-2000

מס' חיק מקצאי ג 9587/4



ס' להתיישבות שילה גל - חוברות

9587/4-ג

R0004ln9

03/01/2021

תאריך הדפסה

2-109-3-5-7

מועצה מקומית זרזיר

הצעת התקציב הרגיל

לשנת 1999

דברי הסבר לתקציב המועצה מקומית זרזיר 1999

רקע כללי:

1. המועצה המקומית זרזיר החלה את פעולתה ב- 3/4/97, בישיבה הראשונה של מליאת המועצה נבחר מר חסן אל-הייב כראש המועצה הראשון, המועצה מונה 10 חברים, 5 חברים תושבי הישוב ו- 5 חברים חיצוניים, מספר תושבי הישוב מתסכם ב- 6,500 נפש. בני 5 שבטים על פי החלוקה הבאה:

גריפאת	- 1,500 נפש
מזריב	- 1,650 נפש
גואמיס	- 1,400 נפש
הייב	- 1,350 נפש
עיאדת	- 600 נפש

2. מאפיינים סוציו-אקונומיים:

מרבית משפחות הישוב הינם משפחות מרובות ילדים, ממוצע הילדים למשפחה נע בין 6 - 5 ילדים, מרבית המפרנסים הינם שכירים המועסקים כעובדים שכירים באזורי התעשייה של מגדל העמק, עפולה חיפה ובמשקי העמק. חלק מהתושבים הינם עצמאים העוסקים בחקלאות - גידול בקר וצאן, קבלני בניין ופיתוח, במסחר קמעונאי ועוד, מקצת מתושבי הישוב הינם משרתי קבע בצ.ה.ל. ובמשטרה וחלקם חילים בשרות חובה. מרבית האוכלוסיה נמנית על העשירונים הנמוכים (עשירון 3 - 2).

רמת ההשכלה בישוב עודנה נמוכה ורק בשנים האחרונות עולה שיעור בוגרי התיכון, דבר הנובע מפתיחתו של ביה"ס תיכון עמל בישוב המאפשר לתלמידים רבים יותר מבני הישוב לסיים את לימודיהם התיכוניים.

שיעור בעלי ההשכלה האקדמית בישוב נמוך ביותר והינו הרבה מתחת לממוצע הארצי ואפילו לממוצע במגזר הערבי.

מאפיינים אורבניים של הישוב:

הישוב זרזיר מאופיין בפיזור פיזי גדול וזאת בשל העובדה כי מדובר במועצה המאגדת בתוכה 5 שבטים המתגוררים בריכוזים נפרדים אשר אוחדו יחדיו למועצה אחת, המרחק בין בתי הישוב מגיע לכ- 4 ק"מ ויותר. הפיזור הפיזי הגדול מחייב הקמת מערכות שרותים נפרדות ובכלל זה ביה"ס (בישוב 3 ביה"ס יסודיים), גני ילדים, מרפאות, מועדנים ועוד. לישוב אין מע"ר ורק באחרונה הוחל בתכנון של אזור מסחר ושרותים מרכזי אשר ישרת את כלל תושבי הישוב.

כל האוכלוסיה מתגוררת בבתים פרטים בני קומה עד - 3 קומות, בד"כ במגרשים בבעלות פרטית וחלקם על אדמות שהוחכרו ע"י ממ"י במסגרת תוכניות בנה ביתך. בישוב אין בנייה רוויה במתכונת המוכרת בישוב היהודי.

מספר בתי האב בישוב מסתכם ב- 840 בתי אב.

רמת הפיתוח בישוב:

בישוב תשתיות ראשוניות בתחום הכבישים, חשמל, מיים ומבני ציבור, תשתיות אלה דורשות השקעה אדירה על מנת להביאם לרמת הפיתוח המקובלת בישובים הסמוכים כמו כן ידרשו פעולות אחזקה שוטפות ויקרות וזאת בשל מצבם. כמו כן יחייב הדבר אחזקת צוות תחזוקה מיומן וגדול לשמירת הקיים ולשיפורו. הישוב חסר מבני ציבור רבים, מתנ"ס, מועדוני נוער, מגרשי ספורט וכדורסל, מגרש כדורגל, בריכה, מרפאות, בניין מועצה, ביה"ס ועוד. מערכת הביוב קיימת בשכונת גריפאת בלבד היושבת על צינור המוביל הארצי, בשאר חלקי הישוב אין מערכת ביוב מרכזית. מצב רשת המיים קשה במרבית חלקי הישוב לאור העובדה כי אספקה המיים בחלקה הגדול מבוצעת באמצעות 3 אגודות מיים מקומיות.

עקרונות הכנת התקציב:

המועצה המקומית זרזיר מבקשת לשפר באופן מהותי את רמת השרותים המונציפלים לתושבי זרזיר. הקמת המועצה תאפשר הזרמת תקציבים ממשלתיים והכנסות עצמיות לשפור השרות לאזרח בכל תחומי החיים.

התקציב נבנה על עקרון תקציב אפס ולפיו נבדקו צורכי הישוב בתחומים השונים תוך בדיקת יכולת המועצה לגייס מענקי איזון ותקציבים יעודים (חינוך, רווחה). בתוספת ההכנסות העצמאיות (ארנונה, מיים, יתר עצמאיות) מול הצרכים האמיתיים בסעיפי ההוצאה השונים.

בתקופת כהונתה הראשונית של המועצה ידרשו תקציבים נרחבים לבניית השרותים החדשים והדבר יביא להוצאות גדולות בסעיפי רכישת ציוד, הכשרה ועוד.

לתושבים ציפיות גדולות מהמועצה ומהעומד בראשה ועל המועצה לעמוד במידת האפשר בממוש ציפיות אלה במגבלות התקציב שיאושר.

עקב מצבם הסוציו-אקונומי הנמוך של מרבית תושבי הישוב ועקב העובדה שמרבית המשפחות הינן מרובות ילדים וזכאיות להנחה על פי חוק ההסדרים במשק הרי סך ההכנסות בפועל בנכוי הנחות ופטורים יקטן באורח משמעותי לעומת ישובים אחרים.

בישוב אין כמעט עסקים מסחרים מהם ניתן לגבות ארנונה בשעורים גבוהים, וגם אזור התעשייה של זרזיר אשר הוקם עבור הישוב ואשר עשוי היה לספק הכנסות נוספות למועצה, הוצא מתחום השפוט של המועצה.

פוטנציאל הגביה של הישוב מסתכם ב- 90,000 מ"ר (הערכה ראשונית) ועוד 3,000 מ"ר מסחרי, מספר בתי האב בישוב מסתכם ב- 840 בתי אב.

המועצה מבקשת לתת דגש לפיתוח השרותים המקומים ולהגדלת סל השרותים לאזרח כמפורט להלן:

1. חיזוק מערכת החינוך ובמיוחד בתחום הבלתי פורמלי.
2. פיתוח תחומי הספורט והנוער.
3. הרחבת שרותי הרווחה וחיזוק השכבות החלשות.
4. הכשרת כח אדם מקצועי בתחום השרותים המוניציפליים.
5. רכישת ציוד ראשוני ובסיסי עבור המועצה לצורך הגשת השרותים לאזרח.
6. הכנת תוכניות אב כבסיס לפיתוח השרותים המוניציפליים (אב, חינוך, תוכנית פיתוח רב שנתית, ביוב, מיים ועוד).
7. פיתוח ואחזקה של התשתיות בישוב תוך מתן דגש על שיפור המצב הקיים, דבר שיחייב הוצאה גדולה בכל סעיפי התקציב הרלוונטיים.
8. השתתפות התושבים באורח פעיל בקביעת מדיניות המועצה ובמימון חלקי של התוכניות באמצעות תשלום הארנונות והשתתפויות אחרות בהם יחויבו.

המועצה בתקופת כהונתה הראשונית תצטרך להמשיך ולתקצב הוצאת הפעולות הבאות בתקציב הרגיל:

- א. הסדרת מבנה מועצה זמני ושיפוצו. (רכישת קרוואנים ומבנים זמניים).
- ב. רכישת ציוד ורהוט משרדי למבנה המועצה ולמשרדים השונים.
- ג. רכישת ציוד מיכון ומחשבים.
- ד. מיחשוב בתי הספר.

על בסיס המצב העובדתי שתואר לעיל ועל סמך הנחות העבודה שצוינו בנתה המועצה את התקציב הרגיל לשנת 1998. המועצה מקווה כי משרד הפנים יאשר לה את המענק המבוקש בשיעור של 80% ממענק המודל, וזאת בהסתמך על:

- מספר תושבי הישוב.
- המצב הסוצי - אקונומי.
- צורכי המועצה בתחומים השונים.
- הצורך בבניית השרותים מהיסוד.
- הצורך לקדם את הישוב תוך בניית התקציב שיענה על צרכיו האמיתיים של הישוב והעובדה כי לאורך שנים לא ניתנו התקציבים הדרושים לישוב ולתושביו.

להלן התיחסות לסעיפי התקציב השונים:

הצעת התקציב שהוכנה ע"י המועצה מסתכמת ב- 17,388,000 ש"ח וזאת בהסתמך על צורכי הישוב מחד ועל היכולת לגייס תקציבים ממשלתיים ומקומיים לצורך איזון ההוצאה הצפויה להלן פירוט התקציב בסעיפי ההוצאה והתקבולים.

תקבולים:

הכנסות עצמיות - ארנונה למגורים:

סה"כ פוטנציאל הגביה מסתכם ב- 736 בתי אב, השטח הבנוי מסתכם בכ- 96 אלף מ"ר מגורים ועוד 3,000 מ"ר מסחרי. חיובי הארנונה יהיו על פי צו המיסים שאושר ע"י מליאת המועצה. בשל המצב הסוציו-אקונומי הנמוך של התושבים שעור הפטורים וההנחות יהיה מכסימלי והדבר יקטין את סה"כ הגביה בפועל.

סה"כ הגבייה החזויה של ארנונה לשנת התקציב מסתכם ב- 2,360 אלף ש"ח מתוכם 1080 אלף ש"ח בגין פטורים והנחות. בהסתמך על ההנחה שארנונה למגורים תהיה 23.45 ש"ח למטר מרובע (צמוד למדד).

יצויין כי שנת פעילותה הראשונה של המועצה הינה בעייתית בכל הקשור בהליכי הגבייה ובמיוחד בתחום הארנונה, במיוחד בשל הצורך לסגל לתושבים את הצורך בתשלום ארנונות על שרותים אשר זה עתה הוחל בארגונם ובנתינתם ומכאן הצורך להתחשב ביכולת הגבייה בסעיף זה.

מענק איזון:

מענק האיזון אמור להינתן עפ"י מאפייני הישוב והקריטריונים הקבועים למתן מענקים אלה וברמה אשר לא תפחת מ-75% מנוסחת סוירי וזאת כדי לאפשר בניית התקציב על בסיס ריאלי ואיתן, אשר ימנע גלישה לגרעונות מיד עם תחילת עבודתה של הרשות מחד ובניית סל שרותים רחב ככל שניתן מאידך.

מענק האיזון בפועל הסתכם ב-7,171,000 ש"ח, שהם 66% מנוסחת סוירי.

נתקבל מענק מיוחד ממוסד הפנים בסך של 2,000,000 ש"ח.

השתתפות הממשלה בחינוך:

השתתפות משרד החינוך באחזקת מערכת החינוך בישוב מבוססת על מצבת כח האדם המועסק בביה"ס היסודיים ובבית הספר המקיף (למעט מורים) והכולל מזכירים, שרתים, ועובדי נקיון.

סכום נוסף ינתן בגין השתתפות המדינה בהסעות תלמידים שהינו סעיף נכבד בתקציב בשל הצורך להסיע מאות תלמידים מדי בוקר לביה"ס היסודיים ולביה"ס המקיף.

סה"כ השתתפות המדינה בסעיפי החינוך תסתכם ב- 3,015,000 ש"ח המהווה כ-17.3% מסך התקציב.

השתתפות הממשלה בתקציב הרווחה:

השתתפות המדינה בסעיפי הרווחה תתבסס על קיומה של לשכת רווחה מקומית אשר תגיש את מלוא שרותי הרווחה לתושבי הישוב ובהסתמך על התקן המאושר בסך 2.25 משרות שאושר ע"י המחוז.

יתרת התקציב שינתן תהיה בגין פעולות הרווחה כגון אחזקת ילדים במעונות, זקנים, פעילות קהילתית ועוד.

סה"כ השתתפות הממשלה בתקציב הרווחה תסתכם ב- 1,825,000 ש"ח.

מפעל המיים:

מפעל המיים בישוב ינוהל כמשק סגור ההכנסה הצפויה בגין מכירת מיים וגבייה בגין חיבורי בתים תסתכם בשנת התקציב ב- 315,000 ש"ח.

סיכום:

מבדיקת נתוני התקבולים וההכנסות של המועצה עולה בברור כי על משרד הפנים לסייע באורח מלא למועצה לצורך איזון התקציב וכדי לאפשר לרשות המקומית לבנות סל שרותים רחב אשר יאפשר לאזרח לחוש בשנוי שהתחולל עם הקמת המועצה המקומית.

להלן סכום ההכנסות:

<u>עצמיות</u>	- 2,757,000 ש"ח המהווים 15.9% מהתקציב
<u>משרד הפנים</u>	- 9,171,000 ש"ח המהווים 52.7% מהתקציב
<u>מפעל פיס</u>	- 100,000 ש"ח המהווים 0.6% מהתקציב
<u>איכות הסביבה</u>	- 50,000 ש"ח המהווים 0.3% מהתקציב
<u>חינוך</u>	- 3,015,000 ש"ח המהווים 17.3% מהתקציב
<u>רווחה</u>	- 1,825,000 ש"ח המהווים 10.5% מהתקציב
<u>דתות</u>	- 155,000 ש"ח המהווים 0.9% מהתקציב
<u>מיים</u>	- 315,000 ש"ח המהווים 1.8% מהתקציב
<u>סה"כ</u>	- 17,388,000 ש"ח המהווים 100% מהתקציב

סעיפי הוצאה - תשלומים:

המועצה המקומית מבקשת לתת דגש על מספר תחומי פעילות במהלך תקופת כהונתה הראשונה, ובראש ובראשונה בתחום החינוך והרווחה, ובמקביל לפעול להכנת תוכניות מגירה בתחומים שונים לצורך יצירת הבסיס לפיתוח העתידי של הישוב.

בצד כל אלה תפעל המועצה להכשרת כח האדם ולרכישת ציוד ואמצעים לצורך מתן השרותים לאזרח ברמה הגובה ביותר.

פעולות אלה ואחרות יחייבו הוצאה גבוהה בכל תחומי התקציב וזאת כדי לאפשר מתן סל שרותים רחב ככל שניתן לתושבי הישוב.

להלן פירוט סעיפי ההוצאה השונים:

הנהלת המועצה וכלליות:

ההוצאות בסעיף זה מתחלקות באופן גס בין תשלומי שכר ושרותי קבלנות לביצוע העבודות השוטפות של הרשות ובכלל זה תשלום שכר לנבחרים, מזכירות, הנהח"ש, יעוץ משפטי, מינהל כספי גביה והוצאות מימון לבין רכישת הציוד הראשוני למועצה המחייב הוצאה כספית גבוהה לצורך הכנת מבנה המועצה, רכישת ציוד מחשבים, מיכון חיבור לאטומציה רהוט משרדי ועוד, וכן קבלת יעוץ ארגוני ומוניציפלי לצורך הסדרת פעולתה של המועצה.

סה"כ סעיף מסתכם ב - 3,696,000 ש"ח, המהווים 21.3% מסך ההוצאה השנתית.

שרותים מקומים:

סעיפי ההוצאה בתחום השרותים המקומים מחייבים הוצאות גבוהות של המועצה בתקופת עבודתה הראשונית, וזאת לצורך רכישת ציוד בכל תחומי האחזקה ובכלל זה בתחומי התברואה, (כלי אצירה, כלי נקוי, כלים מכניים ועוד) אחזקת נכסים ציבורים, כבישים ומבנים (כלים מכניים, ציוד אחזקה, ציוד שוטף ועוד). במקביל לסעיפי הוצאה אלה קיימת הוצאה נכבדה בתחום תכנון ובנין ערים והדבר נכון במיוחד ביחס למועצה חדשה החייבת להסדיר את הבסיס התכנוני באמצעות תוכניות המתאר והפיתוח של הישוב ובהסתמך על תוכניות סקרים, ומפוי מדויקים. בשל המצב הלקוי של התשתיות בישוב עלות אחזקת הנכסים הציבורים - מבנים, כבישים וכו' - תהיה גבוהה וידרש סכום נכבד לאחזקתם.

הוצאה מיוחדת תהיה בתחום בתי העלמין המצויים במצב גרוע במיוחד דבר שיחייב עבודות פיתוח הכוללות: גידור, סככות, פיתוח ראשוני ועוד, וזאת כדי לשמור על כבודם של המתים ובמיוחד של חללי צ.ה.ל. הטמונים ב- 3 בתי קברות בישוב.

סה"כ ההוצאה בסעיף השירותים המקומים תסתכם ב- 3,031,000 ש"ח, המהווים כ- 17.4% מהתקציב.

שרותים ממלכתיים:

ההוצאות בסעיף זה מתחלקות בעקרון בין סעיפי ההוצאה בחינוך לבין סעיפי ההוצאה ברווחה בתוספת סעיפי דת ובריאות.

המועצה כאמור מבקשת לתת דגש מיוחד על העלאת רמת החינוך בישוב וזאת ע"י חיזוק מערכת החינוך הפורמלי וכן בהגברת הפעילות של החינוך הבלתי פורמלי ומחלקות הנוער, התרבות והספורט. תחומים אשר לא ניתנה להם תשומת הלב הראויה עד כה.

גם אחזקת ביה"ס והגנים יחייב הוצאות גבוהות וזאת בשל מצב המבנים והצורך לרכוש ציוד שוטף החסר בביה"ס ובגני הילדים.

תחום אחר הדורש תשומת לב והרחבה הינו תחום הרווחה המחייב הוצאת גבוהות וזאת בשל רבוי המקרים הסוציאליים, רבוי הנובע מהמצב הסוציו-אקונומי הנמוך של מרבית תושבי הישוב.

לצערנו, בשל הקיצוץ במשרות המאושרות ברווחה, תצטרך המועצה לממן מקצת מהמשרות של עו"ס על חשבונה והדבר יכביד על התקציב ויגדיל את ההוצאות.

בסעיף ההוצאה בתחום שרותי הדת מבקשת המועצה לסייע באחזקת המסגדים והדבר יחייב סיוע ראשוני מתקציב המועצה.

סה"כ ההוצאה בסעיף השרותים הממלכתיים מסתכם ב- 8,486,000 ש"ח, המהווים 48.8% מסך התקציב.

מפעל המיים:

מפעל המיים ינוהל כמפעל סגור וזאת לצורך מימון רכישת המיים ומכירתם לצרכנים מחד ואחזקת הרשת מאידך, המועצה תספק מיים רק ל- 2 שבטים (גריפאת ועיאדת) מתוך חמשת השבטים המאכלסים את הישוב.

סה"כ ההוצאה בסעיף זה תסתכם ב- 395,000 ש"ח, המהווים 2.3% מסך התקציב.

הנחות ושחרורים מארנונה:

צו המיסים של המועצה אושר בהסתמך על חוק ההסדרים במשק, המסדיר גם את מתן ההנחות לתושבים, בהסתמך על המצב הסוציו-אקונומי הנמוך של התושבים, המשפחות מרובות הילדים, ומספר המובטלים הגדול תצטרך המועצה לאשר הנחות בהיקף ניכר שיסתכמו בסכום של כ- 1,080,000 ש"ח, המהווים 6.2% מסך התקציב.

סיכום:

סה"כ התשלומים מסתכמים איפה ב- 17,388,000 ש"ח, על פי החלוקה הבאה:

הנהלת המועצה וכלליות	- 3,696,000 ש"ח המהווים 21.3%	מהתקציב
שרותים מקומים	- 3,031,000 ש"ח המהווים 17.4%	מהתקציב
שרותים ממלכתיים	- 8,486,000 ש"ח המהווים 48.8%	מהתקציב
מפעל המיים	- 395,000 ש"ח המהווים 2.2%	מהתקציב
הנחות ושחרורים	- 1,080,000 ש"ח המהווים 6.2%	מהתקציב
העברה לתקציב פיתוח	- 700,000 ש"ח המהווים 4%	מהתקציב

סה"כ - 17,388,000 ש"ח המהווים 100% מהתקציב

ת ק ב ו ל י ם

סעיף תקציבי	נושא	סכום	הערות
1111 - 100	ארנונה למגורים	1,080,000	
1113 - 100	ארנונה שלא למגורים	200,000	
1161 - 100	שחרורים והנחות	1,080,000	
1211 - 220	תעודות ואישורים	8,000	
1911 - 910	מענק כללי לאיוון	7,171,000	
1921-910	מענק חד פעמי	2,000,000	
2132 - 220	אגרת רשיונות ועסקים	5,000	
2691 - 220	הכנסות שונות	200,000	
2691 - 990	איכות הסביבה - הטמנות	50,000	
2691 - 662	הכנסות מריבית	10,000	
3122 - 920	השתתפות ממשלה - חינוך	400,000	שכר עוזרות
3123 - 220	השתתפות הורים	5,000	טרום חובה
3123 - 920	השתתפות ממשלה - חינוך	70,000	טרום חובה
3132 - 740	השתתפות מפעלח הפיס	100,000	ע"פ קריטריונים
3132 - 920	השתתפות ממשלה - חינוך	1,100,000	כולל שכר מזכירים ושרתים
3133 - 920	השתתפות ממשלה - חינוך	90,000	שכר סייעות טיפוליות
3141 - 220	אגרות תלמידי חוץ - חינוך	100,000	
3141 - 920	השתתפות ממשלה - חינוך	785,000	סל תלמידים וחט"ב
3173 - 920	השתתפות ממשלה - חינוך	100,000	פסיכולוג וקב"ס
3178 - 920	השתתפות ממשלה - חינוך	200,000	הסעות תלמידים
3179 - 920	השתתפות ממשלה - חינוך	270,000	ספריות, מעבדות ושפוך מבני חינוך, שמירה
3221 - 220	גביה מחוגי תרבות	60,000	
3284 - 220	הכנסות מקייטנה	45,000	
3411 - 220	ציוד משרדי - רווחה	4,000	
3411 - 930	השתתפות ממשלה - רווחה	265,000	שכר לרווחה - מינהל רווחה
3422 - 930	השתתפות ממשלה - רווחה	44,000	רווחת הפרט והמשפחה
3433 - 930	השתתפות ממשלה - רווחה	60,000	טיפול בילד בקהילה
3438 - 930	השתתפות ממשלה - רווחה	23,000	רכות משפחתונים
3439 - 930	השתתפות ממשלה - רווחה	240,000	ילדים במעונות יום - משפחתונים + עבודה
3444 - 930	השתתפות ממשלה - רווחה	63,000	שרותים לזקן
3451 - 930	השתתפות ממשלה - רווחה	869,000	סידור מפגרים במוסדות
3452 - 930	השתתפות ממשלה - רווחה	103,000	מפגרים במעון אימוני + טיפולי + מעשי
3453 - 930	השתתפות ממשלה - רווחה	22,000	שרותים תומכים למפגר
3463 - 930	השתתפות ממשלה - רווחה	20,000	דמי ליווי לעוור
3466 - 930	השתתפות ממשלה - רווחה	11,000	הדרכת עיוור ובני משפחתו
3468 - 930	השתתפות ממשלה - רווחה	30,000	מפעלי שקום
3470 - 930	השתתפות ממשלה - רווחה	26,000	שהות במקלט לנערות
3483 - 930	השתתפות ממשלה - רווחה	9,000	פעולות בקהילה
3531 - 910	השתתפות ממשלה - דתות	155,000	
4131 - 210	גביה עבור צריכת מים	300,000	
4133 - 810	חיבורי מים	15,000	
	סה"כ תקבולים	17,388,000	

תשלומים

הנהלת המועצה

ראש המועצה

סעיף תקציבי	נושא	סכום	הערות
6111 - 110	שכר	1,000,000	ראש המועצה ו-2 סגנים
6111 - 511	אירוח וכיבוד	10,000	
6111 - 522	ספרות מקצועית	5,000	
6111 - 530	אחזקת רכב	50,000	
6111 - 780	הוצאות שונות	20,000	מתנות, שי וכדומה
סה"כ		1,085,000	

מזכירות

סעיף תקציבי	נושא	סכום	הערות
6131 - 110	שכר	540,000	מזכיר ו-3 משרות
6131 - 410	שכר דירה בנין המועצה	25,000	
6131 - 420	תחזוקת בנין המועצה	15,000	כולל שפוף ראשוני
6131 - 430	חשמל ומים	40,000	כולל חיבור חשמל
6131 - 434	נקיון המועצה	60,000	
6131 - 450	ריהוט ואחזקתו	20,000	
6131 - 470	ציוד משרד - מתכלה	8,000	
6131 - 510	אירוח וכיבוד ושליחויות	85,000	
6131 - 520	ספרות מקצועית	10,000	
6131 - 540	הוצאות תקשורת	40,000	
6131 - 550	פרסומים	20,000	
6131 - 560	הוצאות משרדיות	40,000	
6131 - 750	עבודות קבלניות - סקרים ויעוץ	10,000	
6131 - 780	הוצאות שונות	53,000	
6131 - 930	רכישת ציוד יסודי	50,000	
סה"כ		1,016,000	

או"ש והדרכה

סעיף תקציבי	נושא	סכום	הערות
6161 - 580	השתלמויות בארץ	60,000	
6161 - 750	יעוץ ארגוני	150,000	
6162 - 580	השתלמויות בחו"ל	20,000	
סה"כ		230,000	

שירות משפטי

סעיף תקציבי	נושא	סכום	הערות
6171 - 581	הוצאות משפטיות	30,000	אגרות משפטיות והטלים
6171 - 750	עבודות קבלניות	150,000	שכר טרחה יועץ משפטי
סה"כ		180,000	

מינהל כספי - הגזברות

סעיף תקציבי	נושא	סכום	הערות
6211 - 110	שכר הגזבר	240,000	גזבר המועצה
6212 - 570	אוטומציה	140,000	כולל התחברות
6212 - 750	עבודות קבלניות	180,000	לווי כספי
6213 - 110	שכר מנהלי חשבונות	200,000	מנהל חשבונות + מנהל רכש
סה"כ		760,000	

מינהל כספי - שומה וגביה

סעיף תקציבי	נושא	סכום	הערות
6231 - 110	שכר	190,000	מנהל וגובה + 1.5 משרה
6231 - 560	הדפסות	5,000	
6231 - 750	עבודות קבלניות	5,000	חברה לגביה
6231 - 751	יעוץ והדרכה	5,000	
6231 - 780	שונות	10,000	
6231 - 930	ציוד ראשוני	10,000	
סה"כ		225,000	

מינהל כספי - הוצאות מימון

הערות	סכום	נושא	סעיף תקציבי
	10,000	עמלות והוצאות בנקאיות	610 - 6311
	10,000	הוצאות מימון - ריבית	620 - 6321
	100,000	ריבית והצמדה מ"ה וביטוח לאומי	640 - 6321
	80,000	הוצאות עודפות מ"ה	970 - 6321
	200,000	סה"כ	

=====
 סה"כ הנהלה וכלליות = 3,696,000
 =====

שרותים מקומיים

תברואה - שרותי נקיון

הערות	סכום	נושא	סעיף תקציבי
	10,000	כלים	7122 - 740
מבצעי נקיון	5,000	עבודות קבלניות	7122 - 750
	15,000		סה"כ

תברואה - איסוף ובעור אשפה

הערות	סכום	נושא	סעיף תקציבי
קבלן לפינוי אשפה	480,000	עבודות קבלניות	7123 - 750
רכישת פחי אשפה	15,000	רכישת ציוד יסודי	7123 - 930
	495,000		סה"כ

תברואה - פקוח תברואי

הערות	סכום	נושא	סעיף תקציבי
תברואן	90,000	שכר	7132 - 110
חומרי הדברה וריסוס	5,000	חומרים	7132 - 720
	25,000	עבודות קבלניות	7132 - 750
	5,000	הוצאות שונות	7132 - 780
	125,000		סה"כ

תברואה - שירותי וטרינרי

הערות	סכום	נושא	סעיף תקציבי
וטרינר	35,000	שכר	7141 - 110
חיסונים וכדומה	5,000	חומרים	7141 - 720
הסגר בעלי חיים	5,000	הוצאות שונות	7143 - 780
	45,000		סה"כ

שמירה ובטחון - כבוי אש

סעיף תקציבי	נושא	סכום	הערות
7221 - 750	שמירה	90,000	שמירת בנין מועצה
7241 - 830	אגוד ערים לכבאות	70,000	
7241 - 930	רכישת ציוד יסודי	10,000	ציוד לכיבוי אש
סה"כ		170,000	

תכנון ובנין ערים

סעיף תקציבי	הנושא	סכום	הערות
7311 - 110	שכר	200,000	מהנדס המועצה
7321 - 750	עבודות קבלניות	170,000	תכנון כללי ומדידות
7322 - 750	עבודות קבלניות	30,000	תכניות אב
7332 - 780	הוצאות שונות	10,000	
7332 - 930	ציוד ראשוני	20,000	
סה"כ		430,000	

נכסים ציבוריים

סעיף תקציבי	נושא	סכום	הערות
7421 - 110	שכר	300,000	3 עובדי אחזקה
7421 - 530	אחזקת טרקטור	35,000	
7421 - 710	חובלות	5,000	
7421 - 720	חומרים	40,000	
7421 - 740	כלים, מכשירים וציוד	60,000	כולל רכישת ציוד ראשוני
7421 - 750	עבודות קבלניות	271,000	אחזקה ותשתיות
7421 - 950	תכנון ופיקוח	95,000	כולל מדידות
סה"כ		806,000	

תאורת רחובות

הערות	סכום	נושא	סעיף תקציבי
	80,000	תשלום לחברת חשמל	7431 - 430
	10,000	חומרים	7431 - 720
אחזקת המערכת	210,000	עבודות קבלניות	7431 - 750
	300,000	סה"כ	

ביוב

הערות	סכום	נושא	סעיף תקציבי
אחזקת רשת הביוב	25,000	עבודות קבלניות	7451 - 750
שונות	15,000	עבודות קבלניות	7451 - 950
	40,000	סה"כ	

גנים ונטיעות

הערות	סכום	נושא	סעיף תקציבי
צמחים, טפטפות וכו'..	5,000	חומרים	7461 - 720
קבלני גינון	5,000	עבודות קבלניות	7461 - 750
	10,000	סה"כ	

בתי עלמין

הערות	סכום	נושא	סעיף תקציבי
	5,000	הוצאות שונות	7481 - 780
	5,000	סה"כ	

חגיגות וטקסים אחרים

סעיף תקציבי	נושא	סכום	הערות
7511 - 780	הוצאות אחרות	450,000	חגיגות לסיום החגים
7521 - 580	צעדה	20,000	
סה"כ		470,000	

מוסדות כלליים

סעיף תקציבי	נושא	סכום	הערות
7651 - 810	השתתפות - מרכז שלטון מקומי	20,000	
7651 - 820	השתתפות תרומות למוסדות	20,000	
סה"כ		40,000	

ביטוח אלמנטרי לרשות

סעיף תקציבי	נושא	סכום	הערות
7671 - 440	ביטוח אלמנטרי לרשות	75,000	
7671 - 441	ביטוח חבות מעבידים וצד ג'	5,000	
סה"כ		80,000	

=====

סה"כ שירותים מקומיים 3,031,000 ש"ח

=====

שרותים ממלכתיים

מינהל החינוך

סעיף תקציבי	נושא	סכום	הערות
8111 - 110	שכר	190000	מנהל מחלקה
8111 - 780	הוצאות - שונות	10,000	
8111 - 930	ציוד ראשוני	20,000	
	סה"כ	220,000	

גני ילדים

סעיף תקציבי	נושא	סכום	הערות
8122 - 110	משכורת עוזרות לגננות וסייעות	570,000	10 משרות
8122 - 410	שכר דירה	25,000	
8122 - 450	רהוט ואחזקתו	15,000	
8122 - 580	הוצאות שונות	15,000	
8122 - 930	רכישת ציוד יסודי	100,000	ציוד ראשוני + 7 מחשבים
	סה"כ	725,000	

בתי ספר יסודיים

סעיף תקציבי	נושא	סכום	הערות
8132 - 110	משכורות	770,000	שרתים, מזכירים ועובדי נקיון, 12 משרות
8132 - 420	שפוף ואחזקת מבנים	10,000	
8132 - 430	חשמל, מים וחמרי ניקיון	50,000	
8132 - 450	רהוט ואחזקתו	5,000	
8132 - 470	ציוד משרד ואחזקתו	15,000	
8132 - 510	כבודים ונסיעות	5,000	
8132 - 520	ספרות מקצועית	65,000	
8132 - 540	הוצאות תקשורת	20,000	
8132 - 560	מכשירי כתיבה והדפסות	20,000	
8132 - 590	אגרת תלמידי חוץ	100,000	חינוך מיוחד
8132 - 720	חומרים	5,000	
8132 - 740	כלים ומכשירים למעבדות	100,000	
8132 - 750	עבודות קבלניות	25,000	כולל שמירה
8132 - 780	הוצאות שונות	85,000	
8132 - 930	רכישת ציוד יסודי	250,000	ציוד
	סה"כ	1,525,000	

חינוך מיוחד

הערות	סכום	הנושא	סעיף תקציבי
סייעות טיפוליות (7 משרות) + מלווה	420,000	משכורות	8133 - 110
	10,000	שכירות	8133 - 410
	10,000	חשמל מים וניקיון	8133 - 430
	5,000	ריהוט ואחזקתו	8133 - 450
	10,000	הוצאות שונות	8133 - 580
	455,000	סה"כ	

חטיבת ביניים

הערות	סכום	הנושא	סעיף תקציבי
	75,000	שכר מורי עזר	8141 - 110
שרתים, מזכירים ועוזרות (5.5 משרות)	300,000	שכר	8152 - 110
	15,000	שיפוץ בית ספר	8152 - 430
	10,000	חשמל מים וחומרי נקיון	8152 - 450
	15,000	הוצאות שונות	8152 - 580
	5,000	כלים ומכשירים למעבדות	8152 - 740
	5,000	שמירת בי"ס	8152 - 780
ציוד	140,000	ציוד ראשוני	8152 - 930
	565,000	סה"כ	

חינוך גבוה

הערות	סכום	נושא	סעיף תקציבי
	20,000	שיפוץ בית ספר	8162 - 420
	5,000	הוצאות שונות	8162 - 780
	300,000	חשתתפות בהוצאות בי"ס עמל	8162 - 820
	5,000	מלגות לסטודנטים	8162 - 850
	330,000	סה"כ	

שרותים נוספים לבתי הספר

הערות	סכום	נושא	סעיף תקציבי
	60,000	בטוח תלמידים	8175 - 440
מבחנים, ספרות מקצועית והדרכה	20,000	בדיקות פסיכולוגיות	8175 - 580
אגרת בריאות	5,000	שונות	8175 - 780
קב"ס ½ משרה + פסיכולוג	160,000	שכר	8177 - 110
	850,000	הסעות תלמידים	8178 - 510
	10,000	ציוד ראשוני	8179 - 930
	30,000	בריאות השן	8323 - 750
	20,000	פר"ח	8323 - 850
	1,155,000	סה"כ	

תרבות, ספורט ונוער

סעיף תקציבי	נושא	סכום	הערות
8211 - 110	שכר	300,000	מנהל מחלקה + רכוז נוער
8221 - 110	שכר	320,000	מדריכים זמניים
8221 - 820	השתתפויות	60,000	תנועת נוער וגופים ציבוריים
8221 - 780	הוצאות שונות	40,000	חוגים, תרבות, נוער וספורט
8284 - 580	קייטנה	160,000	
8299 - 510	הסעות למשחקים	5,000	
8299 - 580	הוצאות שונות	5,000	
8299 - 740	מכשירים, ציוד ורהוט	10,000	
8299 - 750	אחזקה ושיפוץ מתקני ספורט	5,000	
סה"כ		905,000	

תחנות אם וילד

סעיף תקציבי	נושא	סכום	הערות
8324 - 410	שכר דירה	1,000	
8324 - 430	נקיון, חשמל, טלפון ומים	10,000	$700 \times 12 = 8400$
8324 - 580	הוצאות שונות	1,000	
8324 - 930	רכישת ציוד יסודי	5,000	
סה"כ		17,000	

רווחה

סעיף תקציבי	נושא	סכום	הערות
8411 - 110	שכר	350,000	משרות
8411 - 780	ציוד משרדי	5,000	
8422 - 820	רווחת הפרט והמשפחה	59,000	
8435 - 820	פעולות קהילתיות לילד	80,000	טיפול בילד בקהילה
8438 - 820	אחזקת ילדים בפנימיות	134,000	
8439 - 820	ילדים במעונות יום	251,000	שכר מטפלות משפחתונים ומעונות יום
8443 - 820	שרותי תיקון	35,000	טיפול בנערות במצוקה, חבורות רחוב וכו'
8444 - 820	צרכים מיוחדים לזקן	84,000	טיפול בזקן בקהילה, במועדון לזקן + אחזקה במועדון
8451 - 820	סדור מפגרים במוסדות	1,120,000	
8452 - 820	מפגרים במעון אימוני+טיפול+מעשי	145,000	
8453 - 820	שרותים תומכים למפגר	29,000	
8461 - 820	עבודה קהילתית	12,000	
8463 - 820	דמי ליווי לעיוור	20,000	
8466 - 820	מסי יום לילד המוגבל	15,000	הדרכת עיוור ובני ביתו
8468 - 820	מפעלי שקום	40,000	
סה"כ		2,379,000	

ד ת

סעיף תקציבי	נושא	סכום	הערות
8531 - 580	שונות	5,000	
8531 - 720	חומרים	40,000	
8531 - 750	עבודות קבלניות	150,000	שפוף מבני דת
8531 - 820	תמיכות	15,000	עבור עמותות
סה"כ		210,000	

=====

סה"כ שרותים ממלכתיים 8,486,000 ש"ח

=====

מפעל המים

סעיף תקציבי	נושא	סכום	הערות
9131 - 110	משכורת	65,000	עובדי אחזקה (1 משרות)
9131 - 720	רכישת מים	310,000	
9131-750	עבודות קבלניות	10,000	
9132 - 740	רכישת ציוד וזכויות מים	10,000	חלקים, צנרת ומדי מים
סה"כ		395,000	

הנחות ושחרורים מארנונה

סעיף תקציבי	נושא	סכום	הערות
9951 - 840	הנחות ושחרורים מארנונה	1,080,000	
סה"כ		1,080,000	

העברה לתקציב פיתוח

סעיף תקציבי	נושא	סכום	הערות
9991 - 990	העברה לתקציב פיתוח	700,000	
סה"כ		700,000	

=====

סה"כ תשלומים 17,388,000 ש"ח

=====

Office

Will you
write
me?

אפריל 1999

משרד הבינוי והשיכון - המנהל לבניה כפרית, מחוז ירושלים
ההסתדרות הציונית העולמית - החטיבה להתישבות, חבל ירושלים
המועצה האזורית גוש עציון
לשכת התכנון - י"ש

עיר גנים - גוש עציון

תכנון והקמת יישוב עירוני במתחם נופי ייחודי



עיר - גנים מטרות ושיטה.

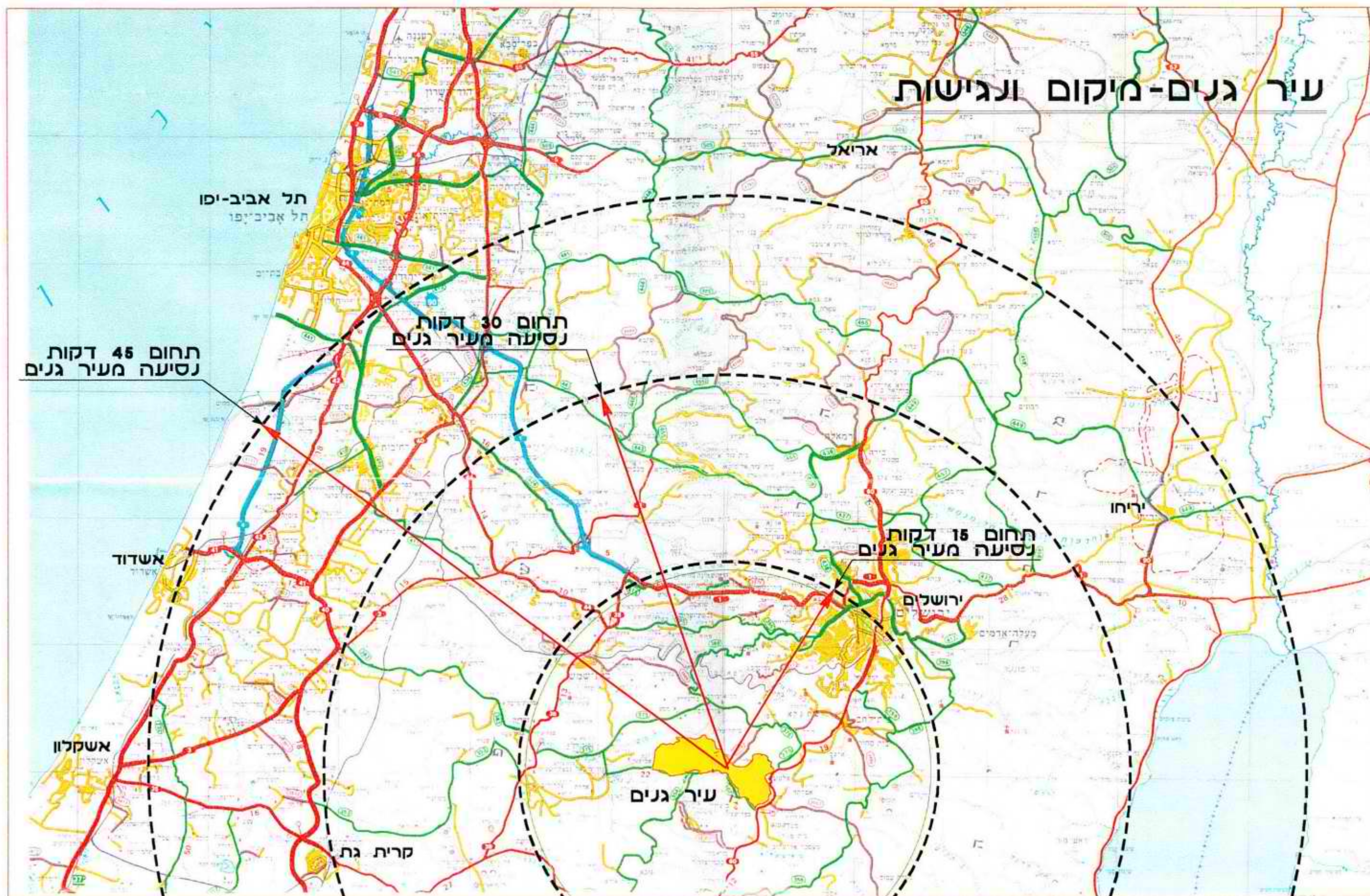
מטרות:

- פיתוח אזור גוש-עציון כמרכיב במטרופולין ירושלים וכמוקד ארצי בחיבור שפלת החוף - יהודה - ים המלח.
- תכנון והקמת עיר-גנים, ישוב עירוני על כל מרכיביו:
 - מגורי איכות משולבים בפיתוח נופי.
 - אזורי פעילות כלכלית ויזמות עסקית - תעשייה, תיירות, מסחר, שירותים.
 - תשתית איכותית לשירותי חברה וקהילה.
- תכנון מרקם עירוני שיהווה מוקד משיכה אזורי וארצי לאוכלוסייה הטרוגנית. גמישות בהתאמת המתחמים לאורח חיים בקהילה ספציפית.
- הקמת אזור אגמים ופיתוח טבעי בערוצי הוודיות - מוקד אזורי וארצי לתיירות ונופש. שילוב שמורה נופית עם המגורים במדרונות ההרים.

שיטה:

- יצירת אטרקטיביות וכדאיות עסקית לפרויקט. אבטחת מינוף מירבי להשקעות המדינה בפרויקט. תכנון וניהול הפרויקט בגישה מערכתית כוללת ובמסגרת תכנית עסקית כלכלית מוגדרת מראש. הפעלת מערך משולב לתכנון ניהול והקמה. שילוב יזמות פרטית בפרויקט משלב מוקדם אפשרי. יצירת מוקדי תעסוקה, פארקים וגני תעשייה כגורם מעודד שיתוף פעולה כלכלי של תושבי האזור.
- תכנון הישוב בראיית היקפו הכולל. תכנון מפורט למתחמים זמינים: מצלעות, אגמים 1, חפורית. תכנון העיר וכל מתחם בגישה מודולרית המאפשרת ביצוע יחידות הקמה בכל אזור זמין. הקמה בשלבים בהתאם לביקוש כדאיות וזמינות משאבים.
- ניהול וניתוב התכנית הכוללת בשלבים להשגת תוצאות מרביות בתכנון ובהקמה בכל תקופת זמן נתונה. טיפול ניהולי באילוצים, סיכונים והזדמנויות בראיית יעדי הפרויקט כמערכת.

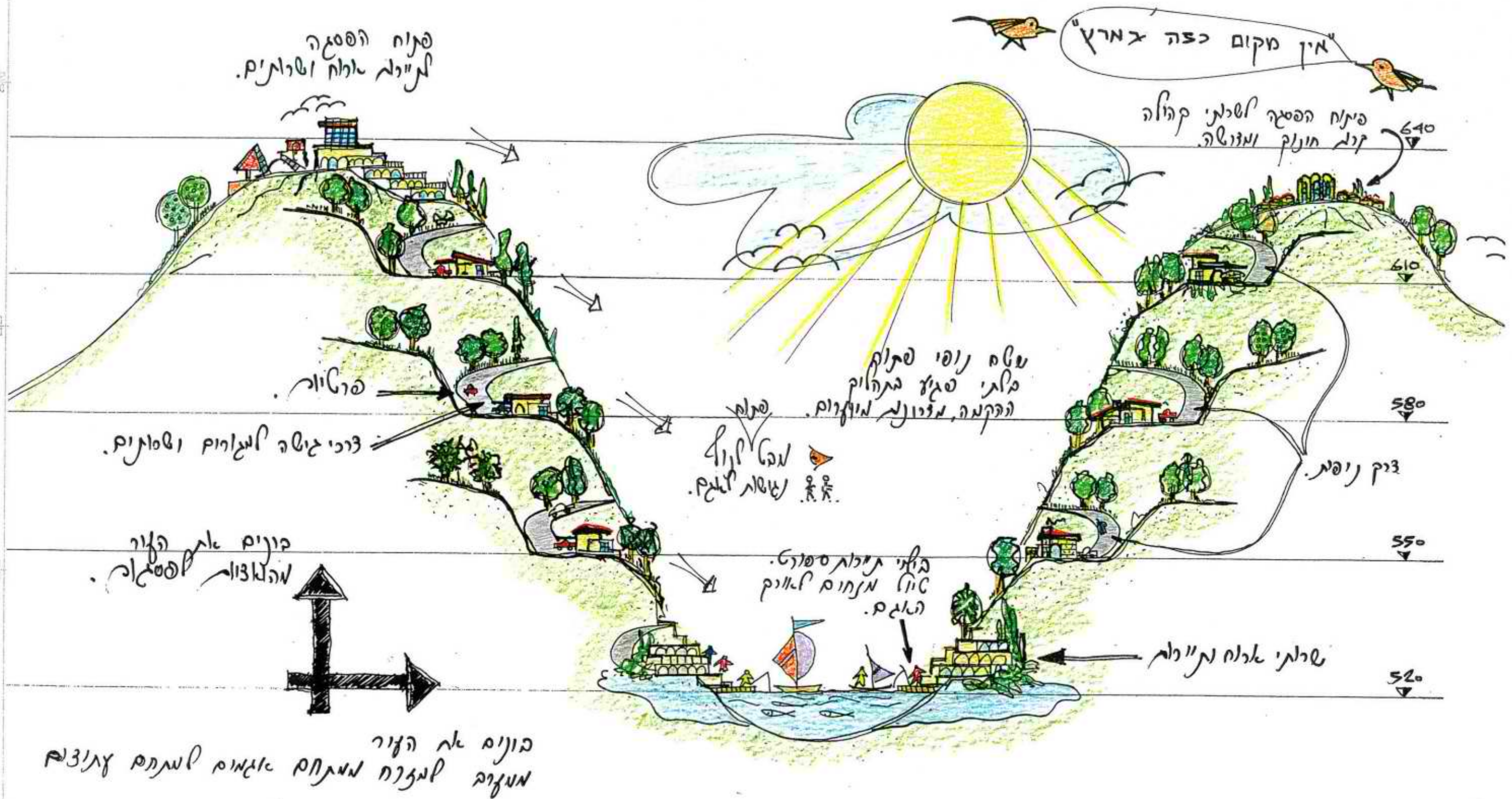
חברת ניר תכנון נהול ופתוח בע"מ הינה הבעלים הבלעדי של הרעיונות התכנוניים והחומר התכנוני והעסקי שבחברת זו ושל זכויות היוצרים הקשורים בהם. אין לעשות כל שימוש בחומר הנ"ל וברעיונות הגלומים בו ללא אישור מראש של חברת ניר. אין להעתיק או לשכפל וכד' במדיה מגנטית או בכל מדיה אחרת.



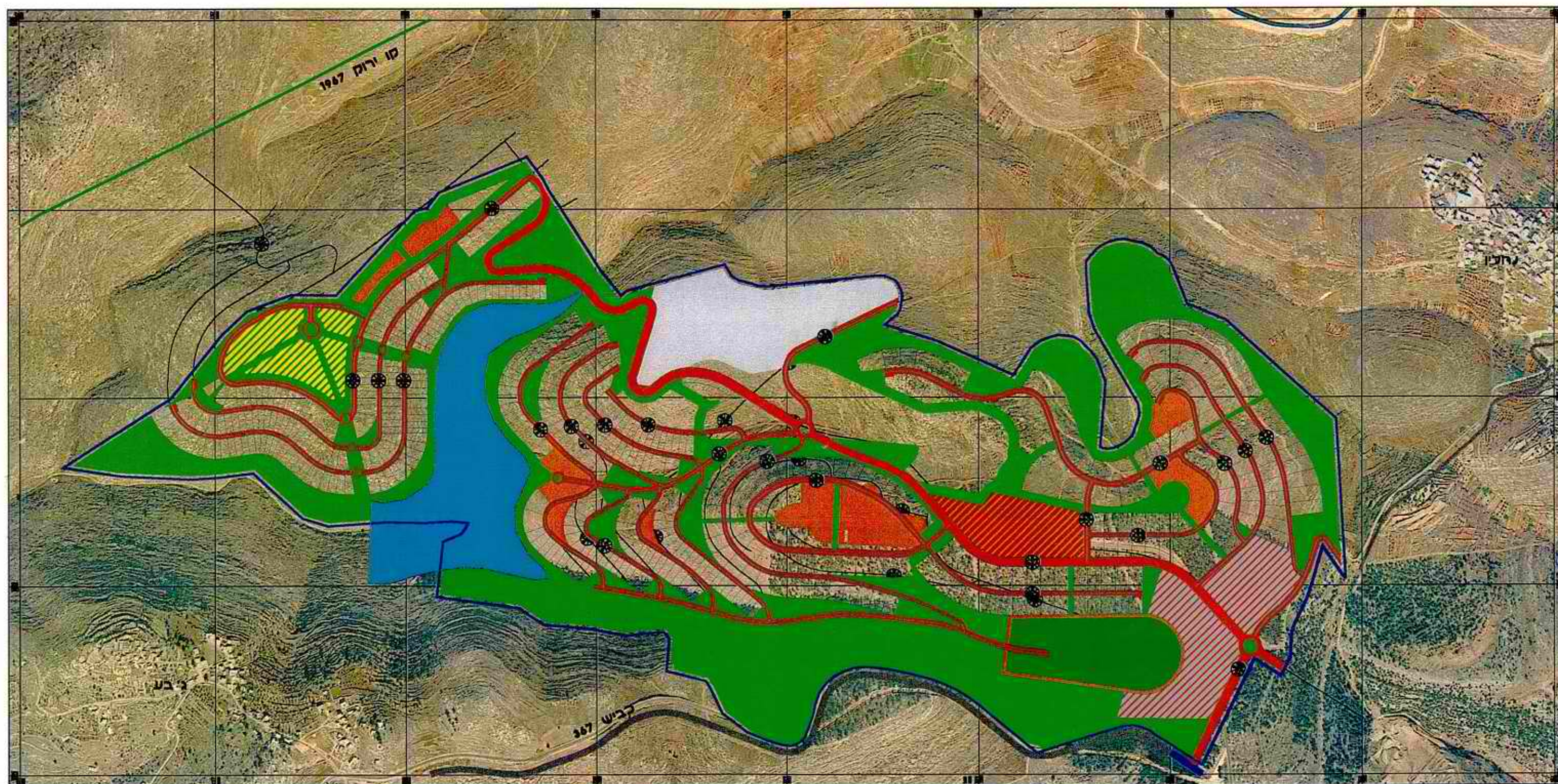
עיר-גנים - נתונים כלליים

1. שטח כללי מתוכנן לעיר כ - 30,000 דונם (כולל הרחבה מערבית 10,000 דונם במזרח חבל עדולם).
2. שטח כללי בתכנית מתאר כ - 20,000 דונם ב - 4 מתחמים:
 - מתחם האגמים כ - 7,400 דונם כ - 6,900 יח"ד + מרכז מסחרי עירוני + תיירות ונופש + שצ"פ ומבני ציבור.
 - מתחם המצלעות כ - 3,600 דונם כ - 3,800 יח"ד + מרכז מוסדות חינוך ותרבות + שצ"פ ומבני ציבור.
 - מתחם חפורית כ - 3,300 דונם כ - 2,400 יח"ד + מרכז מסחר ותעסוקה + גן תעשייה + שצ"פ ומבני ציבור.
 - מתחם עתידים כ - 7,000 דונם כ - 400 יח"ד + גני תעשייה + מסחר ותעסוקה + יישובים קיימים + שצ"פ ומוסדות.
3. אמדן פוטנציאל האיכלוס ביישוב: כ - 13,500 בתי אב כ - 57,000 תושבים.
4. מאפייני המגורים: מגרשים ויח"ד גדולים, משולבים בנוף הטבעי, נשענים על פיתוח מיוחד של אגמים גנים ושירותים.
 - מגרשים נופיים בשטח כ - 1 דונם לבניה פרטית של 1.6 יח"ד (מגורים + אירוח).
 - מגרשים נופיים בשטח כ - 2 דונם לבניה מדורגת של 18 ÷ 12 יח"ד.
 - מגרשים נופיים בשטח כ - 2 דונם לבניה עירונית רוויה.
5. מתחמים ושטחים זמינים לפיתוח:
 - מתחם אגמים 1 - כ - 2,700 דונם כ - 500 מגרשים לבניה פרטית 1 - 3,800 יח"ד בבניה מדורגת ורוויה.
 - מתחם מצלעות 1 - כ - 1,350 דונם כ - 3,000 יח"ד בבניה מדורגת ורוויה.
 - מתחם חפורית 1 - כ - 1,400 דונם כ - 1,200 יח"ד בבניה רוויה ובניה פרטית. (הערכה מוקדמת, תב"ע בהכנה).

קונסול האומות הפ"ח הנר"י והבינ"י בלרסל



עיר גנים-תכנון מתחם אגמים-1



פרויקט עיר-גנים , פתח דבר

במסמך להלן מוצגים עיקרי התכנית להקמת עיר-גנים במתחם נופי ייחודי בגוש עציון.

מטרת התכנית המוצגת: מימוש הפוטנציאל ההתיישבותי של אזור גוש עציון: הקמת עיר-גנים בהרי יהודה, מוקד משיכה עירוני איכותי במטרופולין ירושלים. יצירת תשתית תכנונית לפיתוח עתידי של מקורות תעסוקה, הזדמנות עסקית ומכלול שירותי עיר מודרנית לאוכלוסיות שונות.

מזמין העבודה: משרד הבינוי והשיכון - המנהל לבניה כפרית, מחוז ירושלים.

ליווי והנחיית העבודה: משהב"ש המנהל לבניה כפרית, ההסתדרות הציונית העולמית - חטיבת ההתיישבות, מועצה אזורית גוש עציון, לשכת התכנון יו"ש.

שיטת העבודה: הפעלת מערך תכנון וניהול משולב לאבטחת התקדמות הפרויקט באילוצים חיצוניים משתנים והשגת האיכויות והיעדים שהוגדרו (Construction Management) . לפרויקט נקבע קונספט תכנוני המשלב תכנון אדריכלי, תכנון הנדסי ותכנון עסקי. מכאן נגזרו ב"שלב - ס" הגדרות יעדים ותכנית אופרטיבית. בכל שלב תכנון והקמה מתקיימת אינטראקציה מלאה של כל מרכיבי הפרויקט: תשתית כלכלית, יחידת הדיור, מגרש, פיתוח מגרש, תשתיות, רחוב, מבנן, שכונה, ישוב אורבני כולל.

תכנון וניהול: צוות המתכננים והיועצים של חברת ניר - תכנון ניהול ופיתוח בע"מ.

גיבוש הרעיונות הגדרת התפיסה העסקית ניהולית ועבודת התכנון הכולל נעשו בחודשים תשרי - ניסן תשנ"ט (3/99 - 10/98). החומר המוצג להלן נלקח מניירות עבודה, תכניות ומסמכים תכנוניים הנמצאים עדיין בתהליך עבודה ע"י הצוותים המטפלים בתחומים ההנדסיים השונים. חלק מהתכניות והמסמכים עברו אישורי צוות ההיגוי ונמצאים בתהליכי אישור רשויות התכנון. הצגת החומר התמציתית מאפשרת הכרת המגמות והנתונים העיקריים הקשורים בפרויקט. בתהליך התכנוני נבחנו חלופות רבות לנושאי התכנון האזורי והמקומי וכן חלופות הנדסיות ליישום המקומי בתחומי התשתית וההקמה. כל אלה ישמשו בהמשך העבודה ומהווים בסיס כמותי לתכנון ובקרה ברמה העסקית והתקציבית.

הנתונים והאומדנים העסקיים המוצגים גם במודל הכמותי מתייחסים לפיתוח במשבצת הישוב בלבד ומכסים עלויות מרכיבי תשתית בסיסית בתוך הקו הכחול. מסמך זה אינו מציג בשלב זה עלויות הקשורות בפיתוח מערכות אזוריות של "ראשי שטח" לתשתיות (דרכים, מים, ביוב, חשמל) ועלויות אחרות של נושאים בתקצוב ומימון המדינה: לביטחון, לרכש קרקעות, לחינוך, לתרבות, דת, סיוע בדיור וכו'. הקף ותזמון תקציבים אלה ייקבע בהמשך העבודה ויחול על הפרויקט בהתאם להחלטות רשויות המדינה. האילוצים וההנחיות האופרטיביות שביסוד הפרויקט עשויים להשתנות באופן בלתי צפוי מראש. הנתונים להלן מבטאים הערכות ראליות למצב קיים כיום תוך גמישות ואפשרות עדכון בתהליך היישום בעתיד. חלק מהתכניות וההערכות להלן מהווים בשלב זה תכנית מסגרת ממנה יגזרו יחידות יישום בהתאם לאילוצים תקציביים, פוליטיים ואחרים. צוות המתכננים זוכה לשיתוף פעולה, הנחייה וסיוע מהצוות המלווה ומכל הגורמים המוסדיים והרשויות הקשורים בפרויקט. תודות והוקרות לכולם.

צוות מלווה ומנחה:

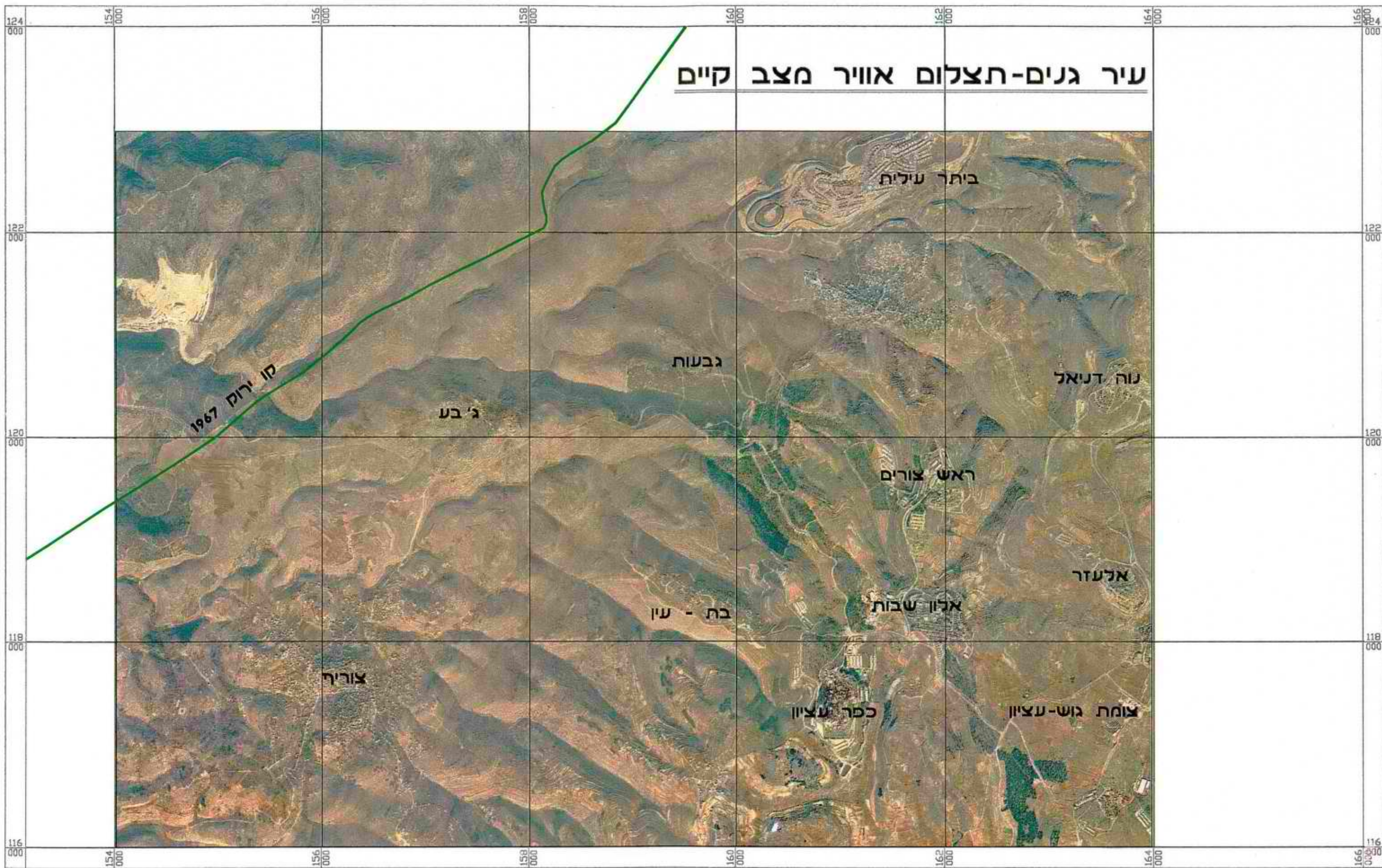
משרד הבינוי והשיכון, המנהל לבניה כפרית: ר' המנהל: שמעון איינשטיין - אברי ליבני, משה סווירי, אהרון סקארה. מ' מחוז י-ם: יאיר רפאלי - נתן מלר.
הבניה העירונית: מ' אגף פרוגרמות: בנימין וויל. **ההסתדרות הציונית העולמית, חטיבת ההתיישבות חבל י-ם:** ר' החבל: עופר לאופמן - אילנית זהבי.
המועצה האזורית גוש-עציון: ר' המועצה: שילה גל. מהנדס המועצה: יצחק רזנברג. **לשכת התכנון יו"ש:** שלמה מושקוביץ.

צוות המתכננים והיועצים של חברת ניר:

ניהול הפרויקט והצוות: מיכה בן - ארי, ציפי אדלר. קונספט, אסטרטגיה, ותכנון עסקי: מיכה בן - ארי, דן דר.
 תכנון אדריכלי ואורבני: גדעון אדרת, סגלית קמחי, אוסולד נגלר. דרכים ותנועה: חיים אוסטרייכר (משרד י. ינון).
 מים ביוב אגמים: צפיר סופר (משרד פלגי מים). ריכוז והפקת חומר טכני: אילן פרידמן

אבני דרך בתהליך העבודה:

אב, אלול תשנ"ח	7,8/98	- דיון מוקדם בפרויקט. הצגת יעדים אסטרטגיים וקביעת עדיפויות לעבודת המתכננים ע"י ראש המנהל לבניה כפרית במשהב"ש.
אלול תשנ"ח	9/98	- ריכוז חומר רקע לתכנון, לימוד נתוני תכנית האב לגוש-עציון, פגישות עם גורמים ומתכננים הקשורים בפיתוח יו"ש, דיונים פנימיים בצוות חב' ניר, דיונים מקדימים במנהל לבניה כפרית מחוז ירושלים. קביעת קווים מנחים לתכנית עבודה. קביעת גבולות גיאוגרפיים לתכנית עיר-גנים. הוצאת הזמנת עבודה לחברת ניר.
תשרי תשנ"ט	9,10/98	- תכנון מוקדם וגיבוש קונספט תכנוני לשוב. הכנת תכניות מנחות לפיתוח ושוב עירוני כפרי בטופוגרפיה ובאזור המיוחד של גוש עציון. בדיקת היתכנות לקונספט אגמים. הגדרת חלוקה למתחמים ויעודים. תכנון עסקי מוקדם לפיתוח בשלבים. הכנת מצגת לתכנון. הכנת ליסודות הקונספטואלים ולתכנון הכולל. הצגה בהנהלת המנהל לבניה כפרית של משהב"ש. אישור הקונספט התכנוני ע"פ המצגת.
חשוון, כסלו תשנ"ט	11,12/98	- המשך תכנון מוקדם הנדסי ועסקי. הצגת התכנון המוקדם בפני רשויות האזור והגורמים המיישבים הקשורים בתכנית - מועצה אזורית גוש עציון, חטיבת ההתיישבות מחוז י-ם, לשכת התכנון יו"ש.
טבת תשנ"ט	1/99	- סיכום מסגרת התקשרות לתכנון כולל. הכנת חלופות לתכנית עבודה, לו"ז ועדיפויות. דיונים והכנת פרוגרמה למתאר.
שבט, אדר תשנ"ט	2,3/99	- הוצאת חוץ תכנון וניהול ע"י משהב"ש לחברת ניר. השלמת תכנון מתאר, דיונים בתכנון המתאר, אישור תכנית המתאר ע"י צוות מלווה, הצגה ראשונית של תב"ע לאזורי אגמים 1. תאום תהליך העבודה והדרישות עם לשכת התכנון, קביעת עדיפויות ודרישות בתהליך אישור סטטוטורי לתכניות. הרחבת התכנית והכללת אזורי חפזית בעיר-גנים.
ניסן אייר תשנ"ט	4/99	- השלמת תכנית מתאר להגשה למ.ת.ע. הצגת תב"ע אגמים 1, הכנת חומר רקע נדרש לאישור קו כחול. השלמת תכנון עסקי ועדכוני עלויות צפויות בביצוע. הצגת הפרויקט כמודל כמותי. השלמת קונספט הבינוי בטרסות. השלמת תכנון מוקדם דרכים, אגמים, מערכות לרמת מתאר. הכנת חומר התכנון להצגה בחוברת זו.



קונספט תכנוני ועסקי

עיר-גנים קווי יסוד ועיקרי תכנית העבודה:

- * פיתוח אזור גוש-עציון כמרכיב במטרופולין ירושלים וכמוקד ארצי בחיבור שפלת החוף - יהודה - ים המלח.
- * תכנון והקמת עיר-גנים, ישוב עירוני על כל מרכיביו:
 - מגורי איכות משולבים בפיתוח נופי.
 - אזורי פעילות כלכלית ויזמות עסקית - תעשיה, תיירות, מסחר, שירותים.
 - תשתית איכותית לשירותי חברה וקהילה.
- * תכנון הקמת מרקם עירוני שיהווה מוקד משיכה אזורי וארצי לאוכלוסייה הטרוגנית. גמישות בהתאמת המתחמים לאורח חיים בקהילה ספציפית.
- * תכנון וניהול הפרויקט בגישה מערכתית כוללת ובמסגרת תכנית עסקית כלכלית מוגדרת מראש. הפעלת מערך משולב לתכנון ניהול והקמה. ניהול התכנון והביצוע להשגת עלויות הקמה סבירות לאיכויות הנדרשות. יצירת אטרקטיביות וכדאיות עסקית לפרויקט. אבטחת מינוף מירבי להשקעות המדינה בפרויקט. שילוב יזמות פרטית בפרויקט משלב מוקדם אפשרי.
- * הקמת אזור אגמים ופיתוח טבעי בערוצי הואדיות. יצירת שמורת טבע ייחודית כמרכיב איכותי למגורים במדרונות ההרים וכמוקד אזורי וארצי לתיירות נופש וספורט. יצירת מוקדי תעסוקה, פארקים וגני תעשייה כגורם מעודד שיתוף פעולה כלכלי של תושבי האזור.
- * תכנון הישוב בראיית היקפו הכולל - **תכנית מתאר, תכנון כללי עסקי לפרויקט.**
תכנון מפורט לאזורי הקמה זמינים - מצלעות- 1, אגמים- 1, חפורית- 1. **הכנת תכניות תב"ע למתחמים, תכנון כללי עסקי למתחם.**
תכנון העיר וכל מתחם בגישה מודולרית המאפשרת ביצוע יחידות הקמה בכל אזור זמין. **תכנון הנדסי מפורט ותכנון הקמה לאזור.**
הקמה בשלבים בהתאם לביקוש כדאיות וזמינות משאבים - **תכנית ביצוע מפורטת וניהול הקמה.**
- * ניהול וניתוב התכנית הכוללת בשלבים. **טיפול ניהולי באילוצים, סיכונים והזדמנויות בראיית יעדי הפרויקט כמערכת.** קידום הפרויקט או חלקיו ע"פ האילוצים. **השגת תוצאות מרביות בתכנון ובהקמה בכל תקופת זמן נתונה.**

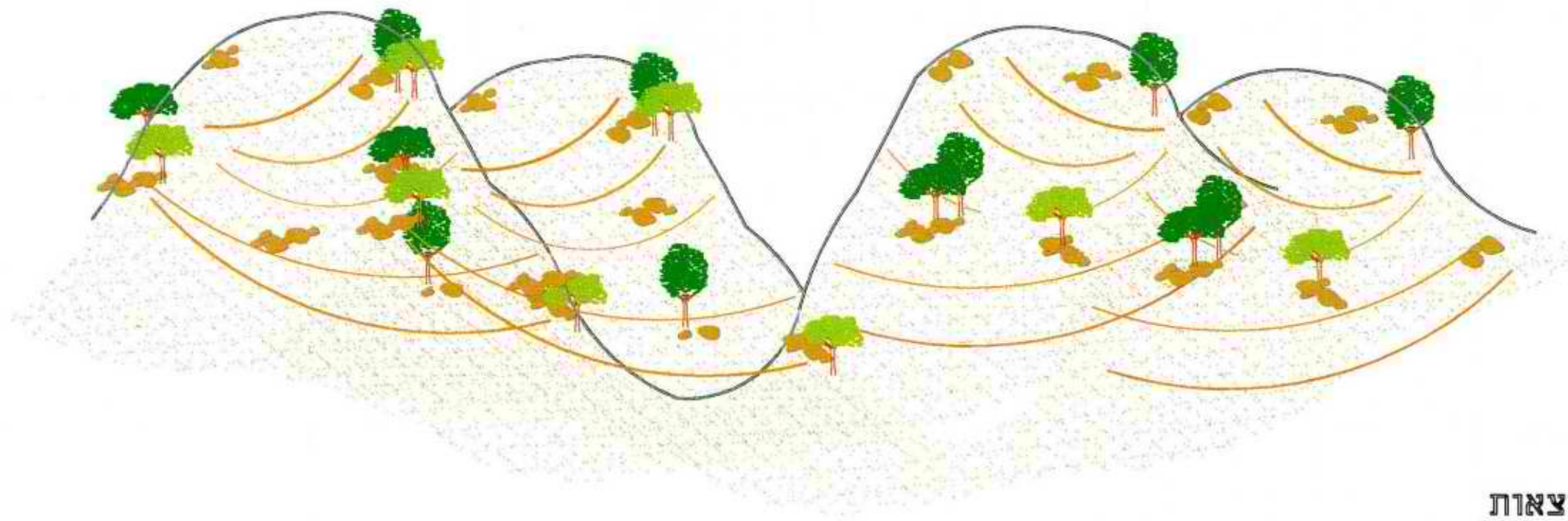
עיר גנים-קונספט תכנוני בנוי בפתוח נופי

1 נתוני פתיחה - חסרונות

טופוגרפיה קשה
פתוח לכאורה בלתי אפשרי
התמודדות עם אתגר לאומי ערכי
אוכלוסיה שכנה עויינת ?
הניתן ליישב בשומרון אוכלוסיה מרמת השרון ?

2 נתוני פתיחה - יתרונות

אזור יפיפה
אקלים, אויר פטגות
נוף, טבע על סף הבית
צירי תנועה ארצים (אורך ורוחב)
קרבה לירושלים ולשפלה
שכנות בדו קיום ושלו



3 תוצאות

קונספט מתחמי האגמים - מהחסרון צומח היתרון לעיר ולאזור - הפיכת ערוצי נחל עציונה לאגמים - מוקד נופי ייחודי לאכות חיים בטבע
קונספט הפיתוח הנופי - בינוי ב"טרסות" - הפיכת אזורים טופוגרפים "שאינם לבניה" למגרשים גדולים בפיתוח יחודי
קונספט גני תעשייה - עתידים - הפיכת הפתוח האזורי מנוף ליזמות כלכלית ובסיס לשת"פ עסקי עם השכנים

מאפיינים עסקיים לפרויקט.

להלן מאפיינים עיקריים לתכנית העסקית והפוטנציאל העסקי בפיתוח תשתיות היישוב. פרוט השיטה והסימולציה במודל הכמותי לתכנון ובקרה. הנתונים להלן מתייחסים בשלב זה לפוטנציאל העסקי בפיתוח התשתיות ואינם כוללים הפוטנציאל העסקי בבניה ומימוש תוצאת הפיתוח. הנתונים העסקיים המלאים לרבות נתונים מקרו כלכליים הקשורים בפרויקט יושלמו בהמשך העבודה. כל האומדנים הכספיים נערכו על בסיס התכנון המקדם ואינם כוללים עלויות פיתוח מחוץ לקו כחול ומע"מ. שלב - I מתייחס למימוש באזורי הקמה זמינים - תבעו"ת מצלעות 1, אגמים 1, חפורית 1.

1. בניה למגורים: מגורים א' = מגרשים בשטח 1 דונם לבניה פרטית. 2,300 מגרשים כ - 3,700 יח"ד.

אמדין עלות תשתיות למגרש כולל העמסת פיתוח נופי ותשתיות מתחם	\$ 43,000	175,000 ש"ח.
אמדין מחיר מכירה ראלי למגרש מפותח בממוצע	\$ 60,000	250,000 ש"ח.
אמדין מס' מגרשים למימוש בשלב - I , כ - 400 מגרשים, 640 יח"ד. פוטנציאל תרומה מפיתוח שלב - I , במכירה מלאה, כ - \$ 7,000,000.		

מגורים ב' = מגרשים בשטח 2 דונם לבניה מדורגת של 18 + 12 יח"ד 700 מגרשים, כ - 10,000 יח"ד.

אמדין עלות תשתיות למגרש כולל העמסת פיתוח נופי ותשתיות מתחם	\$ 72,000	300,000 ש"ח.
אמדין מחיר מכירה ראלי למגרש מפותח בממוצע	\$ 175,000	700,000 ש"ח.
אמדין מס' מגרשים למימוש בשלב - I , כ - 460 מגרשים, 5,500 יח"ד. פוטנציאל תרומה ופיתוח שלב - I , במכירה מלאה, כ - \$ 70,000,000.		

2. בניה ליעודים נוספים: מסחר, תעסוקה, גני תעשייה, תיירות ונופש, ספורט, מוסדות ושירותים ציבוריים.

אמדין עלות פיתוח המקרקעין (לרבות לצרכי מוסדות וציבור) כולל העמסת פיתוח נופי ותשתית מתחם כ - \$ 50,000,000		
אמדין פוטנציאל הכנסות ממכירת הנ"ל (לא כולל שטחים לצרכי ציבור) כ - \$ 100,000,000		
אמדין עלויות פיתוח מקרקעין כנ"ל בשלב - I , כ - \$ 20,000,000. אמדין פוטנציאל הכנסות ממכירת המקרקעין הנ"ל בשלב - I , כ - \$ 30,000,000.		

3. אמדין מקדם מינוף להשקעת המדינה בפרויקט:

אמדין מקדם מינוף = במימוש כל פוטנציאל המכירה של מגרשים מפותחים בתב"ע אגמים 1. החישוב מתייחס לעלויות פיתוח תשתיות ע"פ המודל הכמותי ללא בינוי.

אמדין מקדם מינוף צפוי בהשקעות המדינה בתכנון וניהול בלבד - $9.4 = 51/5.4$

אמדין מקדם מינוף צפוי בהשקעות המדינה בתכנון ניהול ופיתוח תשתית מתחם - $2.8 = 51/18$

אמדין מקדם מינוף צפוי בהשקעות המדינה בתכנון ניהול פיתוח תשתיות מתחם ותשתית נופית במגרשים - $1.6 = 51/32$

עיר - גנים קונספט תכנוני ועסקי

עקרונות תכנון :

תכנון ישוב אורבני הטרוגני במטרופולין ירושלים.

הכנת התכנון על רקע תכנית אב קיימת למרחב גוש עציון.

הגדרות מראש של מתחמים אורבנים פונקציונלים בראיית הישוב בהיקפו העתידי המלא לרבות קשריו האיזוריים . תכנון אופטימלי לביצוע הקמה בכפוף לאילוצים קיימים וצפויים.

שילוב היישובים הקיימים תוך גמישות מירבית לשמירת אופיים והתפתחותם היחודיים, כמרכיבים במרקם עיר-גנים מתוכננת.

שילוב התכנון ההנדסי בגישה שיווקית עסקית. הפיכת עיר גנים וסביבתה לאזור ביקוש גבוה. מיצוי פוטנציאל נופי, אקלימי, נדלנ"י קיים כמנוף לפיתוח הישוב והאזור. יצירת תזרים הכנסות אמיתי משלב הקמה מס. 1.

פיתוח מתחם אגמים כאטרקציה איזורית ומנוף לשיווק ופיתוח הישוב. הקצאת מגרשים מדרוניים גדולים באזורים "קשים" לפיתוח.

יישום שיטות תכנון הקמה ופיתוח לאבטחת רמת עלויות סבירה ופגיעה מינימלית בנוף ובסביבה.

הפיכת חסרון ליתרון - פיתוח בניה ושיווק איזורי הטופוגרפיה הקשה . גיבוש קונספט ה-"LAKE LOTS", שיטת בנוי בטרסות, פתיחת צירים לנוף.

עיר גנים-קונספט מתחמי האגמים פתוח מהאדיות לפסגות

פתוח הפסגות לתיירות, שרותי קהילה וחינוך



מגרשים גדולים המקנים פרטיות
ומבט פתוח לנוף האגם

הגדרת דרכי הגישה למגורים כדרכים נופיות
מינימום עבודות עפר בחקמה
שמירה על חקרקע חסבנית והצמחייה

דרכי גישה מאזורי המגורים לאגם

פתוח מוקדי תיירות, ספורט, מזחלים וסייילות לאורך האגם

"אין מקום כזה בארץ"

פרויקט עיר-גנים, קונספט תכנוני ועסקי

נקודות מוצא:

1. נק' לאומית - מינוף התיישבותי לאזור גוש עציון כיעד לאומי בקונצנזוס רחב. מינוף מרבי להשקעת כספי המדינה בתשתיות הישוב. מסגרת סבירה להשקעות המדינה בהיבט עלות-תועלת.
2. נק' זמן - הזדמנות לאומית, פוליטית, גיאוגרפית ועסקית המאפשרת מעשה התיישבותי בקנ"מ חדש.
3. נק' זמינות - משבצת קרקע גדולה חמינה בבעלות המדינה ומוסדות הלאום. אפשרות למימוש הקרקע בפיתוח אזורי והשגת יעדים "במהרה בימנו".
4. נק' מיקום - א. אזור התיישבות התוחם כ-30,000 דונם ונשען על ישובים קיימים - אלון שבות, ראש צורים, גבעות. ב. רצף התיישבותי אפשרי בקו התפר. ג. סמיכות ל-2 צירי תנועה ארציים בהצטלבותם: צפון דרום - כביש 60 ציר ירושלים באר-שבע. מזרח מערב - כביש 367. ציר גבעות - עמק האלה. ד. נגישות קלה ומהירה לירושלים (15 ד'), לנתב"ג (30 ד'), לאשדוד, לדרום גוש דן (45 ד').
5. נק' עסקית - הכנת התכנון ומימוש הביצוע בראיה מערכתית כוללת. סבירות גבוהה להשגת יעדים בהיבט חברתי כלכלי ועסקי "תכלס בשטח".

בינוי בפיתוח נופי

עיר-גנים, בינוי בפיתוח נופי

ראשית עבודת תכנון פרויקט עיר-גנים בלימוד וחקר נתוני תכנון כמו תכנית אב, בעלויות, מפות, תצ"א, ניתוח שיפועים וסיוורים באתר גבעות. הנתונים הדגישו שאלת מפתח בהיתכנות הפרויקט:

"כיצד בונים ויוצרים איכויות עיר-גנים באזור שלכאורה בלתי אפשרי לבינוי ולפיתוח בשל נתונים טופוגרפיים ואחרים קשים ביותר" ?

שאלות המשך: - "איך עושים זאת תוך שמירת ערכי הטבע והנוף המיוחדים" ?

- "איך עושים זאת במינימום נזקים לנוף כתוצאה של חפירה ומילוי, קירות תמך, בטון ומלט" ?

- "איך עושים זאת בעלויות סבירות לבניית בתים פרטיים או בניה רוויה של מדורגים צמודי קרקע" ?

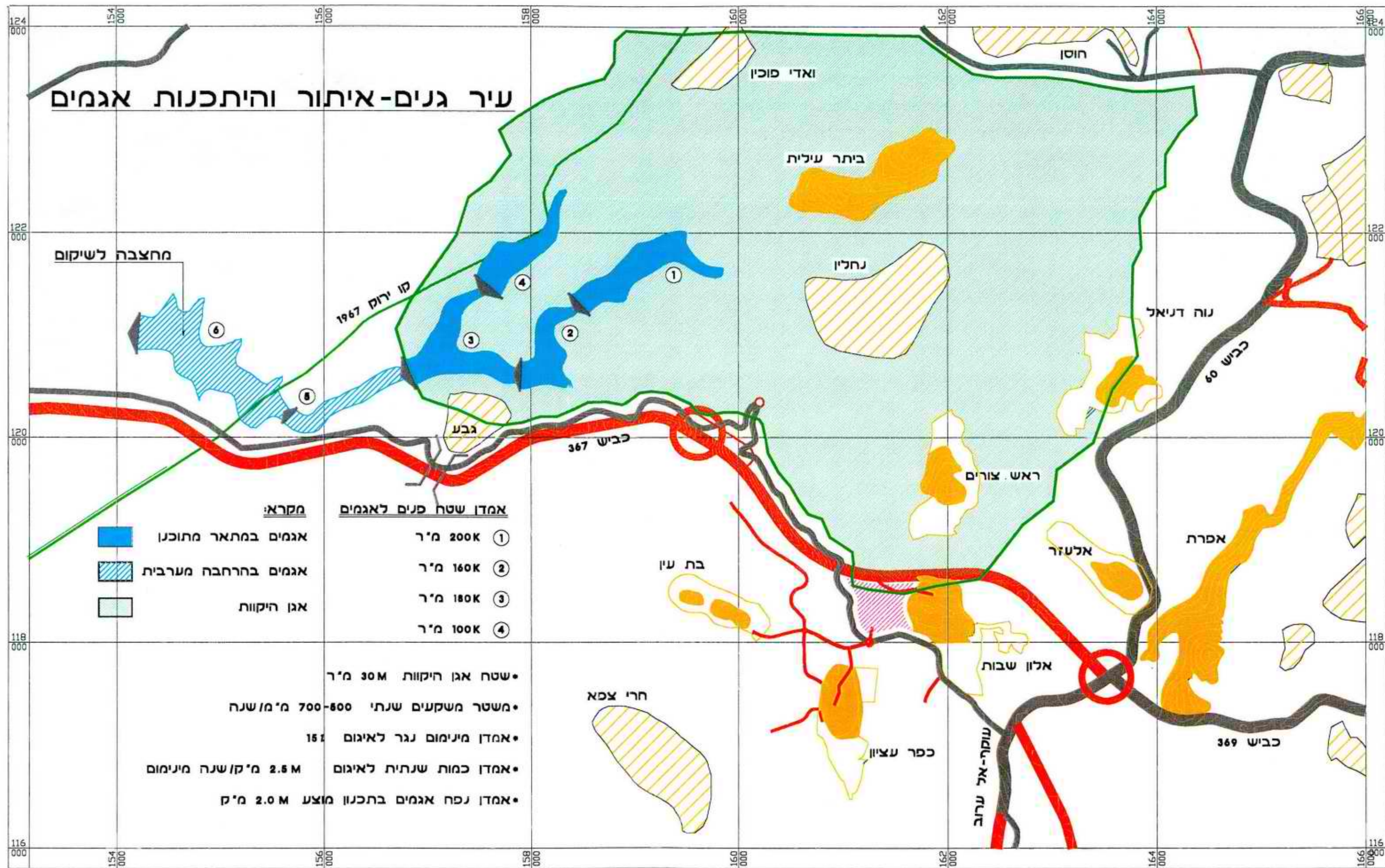
החשיבה התכנונית דרשה התמודדות עם שאלות אלה ומציאת פתרון יצירתי במידה מספקת להפיכת ה"חסרון" המובהק ליתרון אפשרי. בתהליך חשיבה זה נבחנו ואופיינו המוקדים האיכותיים והאילוצים המיוחדים לאזור ומכאן נתגבשה הגישה התכנונית כלכלית לשילובם בתכנית הקמת עיר-גנים: **קונספט הבינוי בפיתוח נופי**, פיתוח ובינוי מודולרי בטרסות.

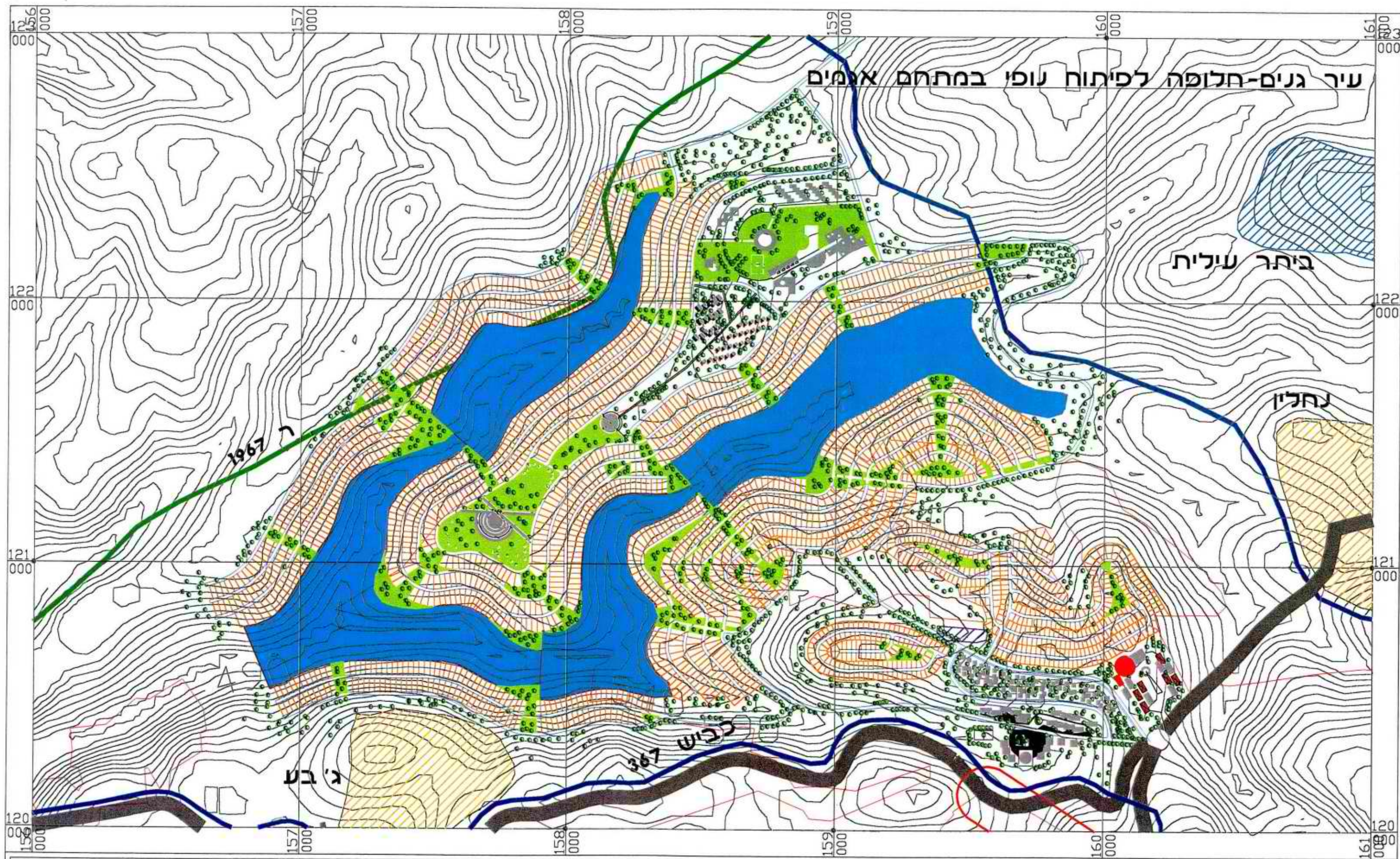
א. הגענו לבחינת האפשרות הפיזית ליצירת אגמים בניצול תוואי הקרקע הטבעית של ערוצי נחל עציונה ומשטר המשקעים האופייני לאקלים האזור. איתרנו אזור אגמים אפשרי מבחינת תוואי השטח, אגן היקוות וכמות נגר עילי: **קונספט האגמים והבינוי במדרונות** הופך אזור זה למוקד נופי יחיד במינו המשלב פוטנציאל תיירותי ועסקי עם האיכויות של מגורים בטבע ובבתים צופים לנוף המרהיב.

ב. בחנו חלופות אפשריות לשילוב פיתוח תשתית ובינוי כאשר השיפועים הטיפוסיים גדולים מ - 30% ולעיתים מ - 50%. הפתרון נמצא בפיתוח **קונספט ה"טרסות"** המשולב בקונספט האגמים ובינוי המדרונות. בניה ב"טרסות" מאפיינת הבינוי ועיבוד הקרקע באזור יהודה מאז ומתמיד. התכנון קובע חפירה ועיבוד נופי בטרסות כאשר כל הבניה והפיתוח מתקשרים תכנונית וכלכלית לטרסות אלה. ה"טרסה" נוצרת מחפירה בסלע ומשמשת לדרך ומשטח לבנייה כאחת. **תנוחת הרחובות והמגרשים מותאמת באופן מלא לקווי הגובה**. באופן זה מתקבלת "טרסה" טבעית מתוכננת מראש. כפי שנתן לראות באופן ברור בתב"ע אגמים 1 ומצלעות 1. המגרשים ארוכים בכיוון המדרון. הבינוי מתוכנן בקו - 0 לרחוב כדי לחסוך בעבודות עפר במדרון הטבעי. בשיטת הפיתוח הזו אין "שפיכת מילוי" במגרשים. כל חומר המילוי מחפירת ה"טרסות" משמש ליצירת האגמים, לסלילת דרכים או למילוי שטחים נמוכים מיועדים. שילוב זה תורם לכדאיות כלכלית ולעלויות פיתוח תשתית נמוכות יחסית! ראה מודל כמותי ותכנון עסקי להלן.

ג. **הפיתוח הנופי השיטתי ב"טרסות" משולב בתכנון תשתיות מתאים** לרבות דרכים, מים, ביוב, חשמל, תקשורת וכו'. קווי התשתית צמודים לקו הבניה ועוברים בפרוזדור ברוחב 3 מ' בגבול הדרך. המערכת נשענת על נקודות סניקה נדרשות ואינה כוללת חציות בין המגרשים. אזור המגרש שאינו בתחום החפירה נשאר טבעי ומהווה חלק מהייחוד והשימור של נוף השכונה.

ד. הבינוי הטיפוסי מבטיח לכל יחיד בכל מגרש ובכל מתחם **מבט פתוח לנוף**. פרטיות רבה מושגת ע"י תכנון הבניה בקו - 0 ובינוי הרחוב מצד המדרון בלבד. שיטת הפיתוח והבינוי המתוכנן מבטיח למעשה אפשרות **בנית מבנה פרטי במגרש מיושר ומוכן לבניה** כחלק מהכנת תשתית הישוב. כפועל יוצא, אין קירות תומכים בגבול המגרש. בניה מדורגת רוויה מתוכננת למינימום חפירה הנדרשת רק להתאמת המבנה לשיפוע הקרקע הטבעית.





עיר גנים-קטע תכנית מתחם אגמים



פיתוח צירי תנועה נופיים להולכי רגל

שבילים מדורגים היורדים לאגם

פרטיות ומבט פתוח לנוף האגם לכל המגרשים

פיתוח כל הרחובות בקונספט ה'טרסה' ליצירת רחוב אינטימי מגן המשולב בחניות, גינות, אזורי משחק ומנוחה

פיתוח מוקדי בילוי וספורט לאורך חופי האגם

פיתוח הפסגות לתיירות/חינוך ושרותי קהילה

תוואי הרחוב בתיאום לטופוגרפיה

מגרשים ארוכים בכיוון המדרון

בנייה בקו - 0 לרחוב
להבטחת מינימום פגיעה בטופוגרפיה
ובצמחיה הטבעית

נתוני תכנון

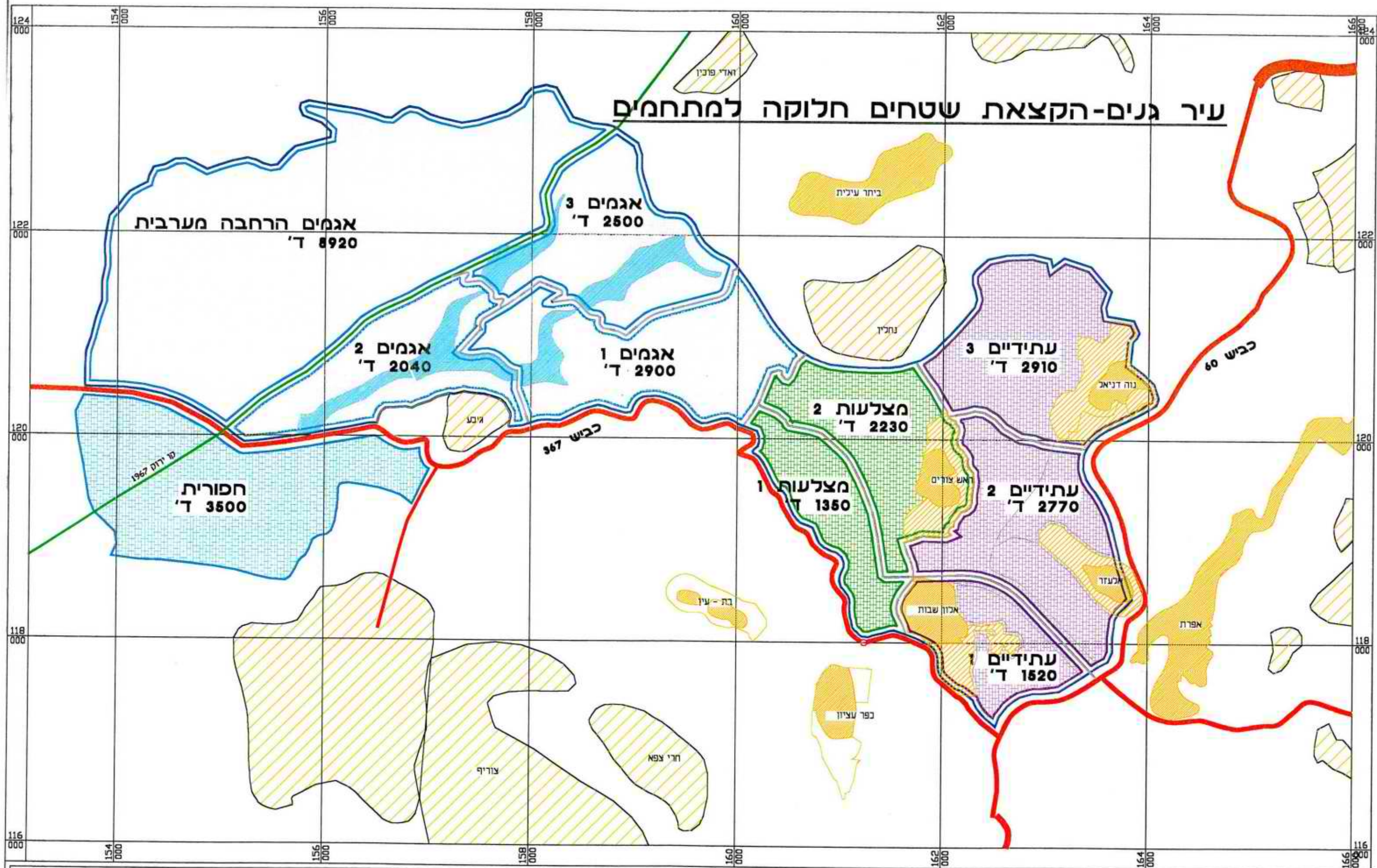
עיר-גנים - סקירת נושאי תכנון בביצוע ותכניות עיקריות

מטלות תכנוניות בביצוע

1. תכנון עסקי וניהול פרויקט:
 - הגדרת עיקרי תכנית עסקית. שילוב וביטוי הגישה העסקית שיווקית בתכנון אדריכלי והנדסי.
 - אומדנים והערכות לתכנית עבודה בהקמת הישוב ופיתוח תשתיות: רחוב, שכונה, מתחם, עיר. תכנון מוקדם לאזורי תעסוקה ושרותים.
 - מודל כמותי לתכנון ובקרה.
 - הכנת ועדכון תכניות עבודה, לו"ז, תאום וניהול הפרויקט.
2. תכנון אדריכלי ואורבני:
 - חקר והכנת פרוגרמות.
 - חקר והכנת תכנית מתאר לעיר-גנים.
 - חקר והכנת תכנית מפורטת למתחם מצלעות 1.
 - חקר והכנת תכנית מפורטת למתחם אגמים 1.
 - חקר והכנת תכנית מפורטת למתחם חפורית 1.
3. תכנון הנדסי:
 - תכנון דרכים, תנועה, מים ביוב, חשמל, תקשורת, נוף, קרקע.
 - תכנון תשתיות לבינוי בפיתוח נופי.
 - תכנון אגמים.
 - תכנון מוקדם לבינוי אזורי מגורים א' ו-ב' במתחמים.

תכניות עיקריות מוצגות

1. תכניות מתאר חלוקה למתחמים.
2. מתאר עיר-גנים, נתונים פיזיים והקצאת שטחים.
3. תכנית מתאר עיר-גנים רבתי.
4. תכנית מתאר "צל" לאזורים זמינים לתכנון ופיתוח.
5. תב"ע אזור אגמים 1.
6. תב"ע אזור אגמים 1 על רקע תצ"א.
7. תב"ע אזור מצלעות 1.



מתאר עיר גנים - נתונים פיזיים והקצאת שטחים

1- הקצאת שטחים במתחמים לפי יעודים

ס"כ אחוז שטח (ד') מסה"כ יחד'	עתידי אחוז שטח (ד') מסה"כ יחד'	חפזית אחוז שטח (ד') מסה"כ יחד'	ס"כ מצלעות אחוז שטח (ד') מסה"כ יחד'	מצלעות 2 אחוז שטח (ד') מסה"כ יחד'	מצלעות 1 אחוז שטח (ד') מסה"כ יחד'	ס"כ אגמים אחוז שטח (ד') מסה"כ יחד'	אגמים 3 אחוז שטח (ד') מסה"כ יחד'	אגמים 2 אחוז שטח (ד') מסה"כ יחד'	אגמים 1 אחוז שטח (ד') מסה"כ יחד'	ייעוד
4,103 15% 3,336	446 5% 363	- -	974 22% 792	974 36% 792	- -	2,683 29% 2,181	873 28% 710	1,148 46% 933	662 19% 538	מגורים א'
9,551 13% 2,809	- -	2,414 21% 710	2,876 24% 846	- -	2,876 63% 846	4,260 17% 1,253	459 5% 135	- -	3,801 39% 1,118	מגורים ב'
52% 11,133	77% 5,537	56% 1,854	42% 1,500	63% 1,397	8% 103	30% 2,242	36% 898	32% 654	24% 690	שצ"פ
2% 437	- -	- -	2% 65	- -	5% 65	5% 372	12% 288	- -	3% 84	מלונות
3% 565	- -	8% 270	3% 103	2% 41	5% 62	3% 192	- -	- -	7% 192	מע"ר/מסחר
2% 371	- -	- -	8% 274	- -	20% 274	1% 97	- -	- -	3% 97	ציבורי/חינוך
8% 1,715	18% 1,300	12% 415	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	תעסוקה
0% 91	- -	3% 91	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	ספורט
5% 1,103	- -	- -	- -	- -	- -	15% 1,103	19% 469	22% 453	6% 181	אגמים
13,654 100% 21,560	446 100% 7,200	2,414 100% 3,340	3,851 100% 3,580	974 100% 2,230	2,876 100% 1,350	6,943 100% 7,440	1,332 100% 2,500	1,148 100% 2,040	4,463 100% 2,900	ס"כ

הערות לטבלה 1

הקצאות ליעודים במתאר שאינם מפורטים בטבלה כמו דרכים, כלולים בשצ"פ או ביעודים לעייל.

חישוב מס' יחד' בתוכנית המתאר נעשה בהתייחס לשטח המסומן בתוכנית ליעוד מגורים א' או מגורים ב' וע"פ המקדמים הבאים:

מגורים א' 1.23 יחד' לדונם. (ברוטו)

מגורים ב' 3.4 יחד' לדונם. (ברוטו)

חישוב השטחים ליעודים השונים בתוכנית המתאר כולל כל שטח "כתם הצבע" ליעוד אינו מתחשב בזמינות הקרקעות לביצוע מייד.

הערות לטבלה 2

הקצאת קרקע במתחמים ליעודים נעשתה בהתבסס על נתוני התב"ע הרלוונטית.

קרקע זמינה בתב"ע הנה בהתאם לנתוני בעלות והסדרת קרקעות בתחום התב"ע, ככל שידועים בשלב זה.

הפרשים בין ס"כ שטחי המתחמים בשתי הטבלאות נובעים מזמינות הקרקעות.

מקדמי חישוב מס' יחד' לדונם בקרקע זמינה לפיתוח למגורים בהתאם להקצאות ליעודים בתב"ע:

מגורים א' 1.6 יחד' לדונם.

מגורים ב' 15 יחד' לדונם.

מודולריות התכנון והביצוע בפרוייקט (ראה פרק המודל הכמותי) מאפשרת המרת מגרשים מיעוד ליעוד.

בכל שלב משלבי הפרוייקט. המרת הייעוד ע"י שינוי מפתח יחידות התשתית למגרש נתון.

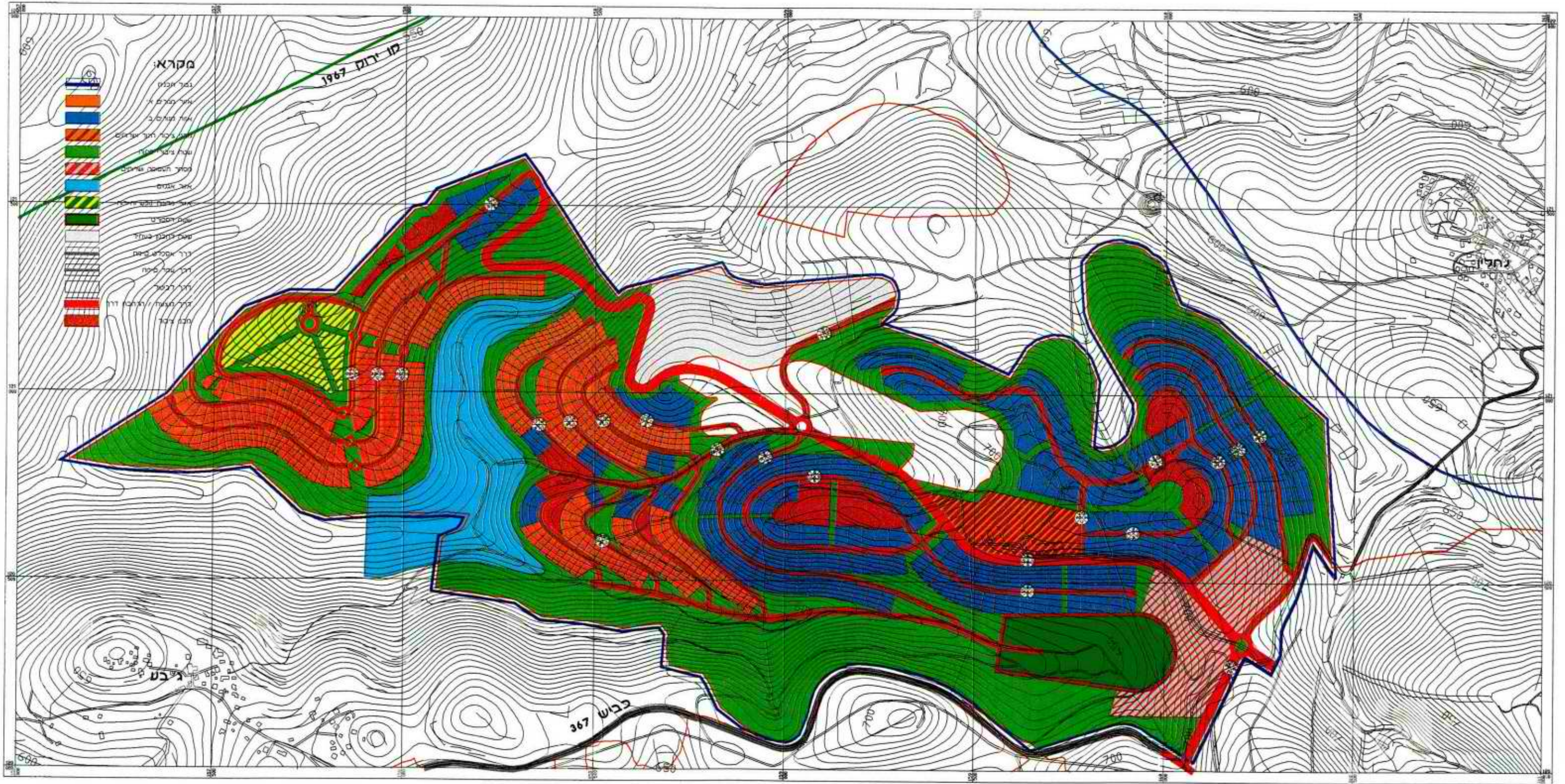
מגרשי מגורים ב' ניתן להמיר למגרשי מגורים א' ולהפך לפי יחס של 1:2 (יחידות התשתית לדונם - זהות)

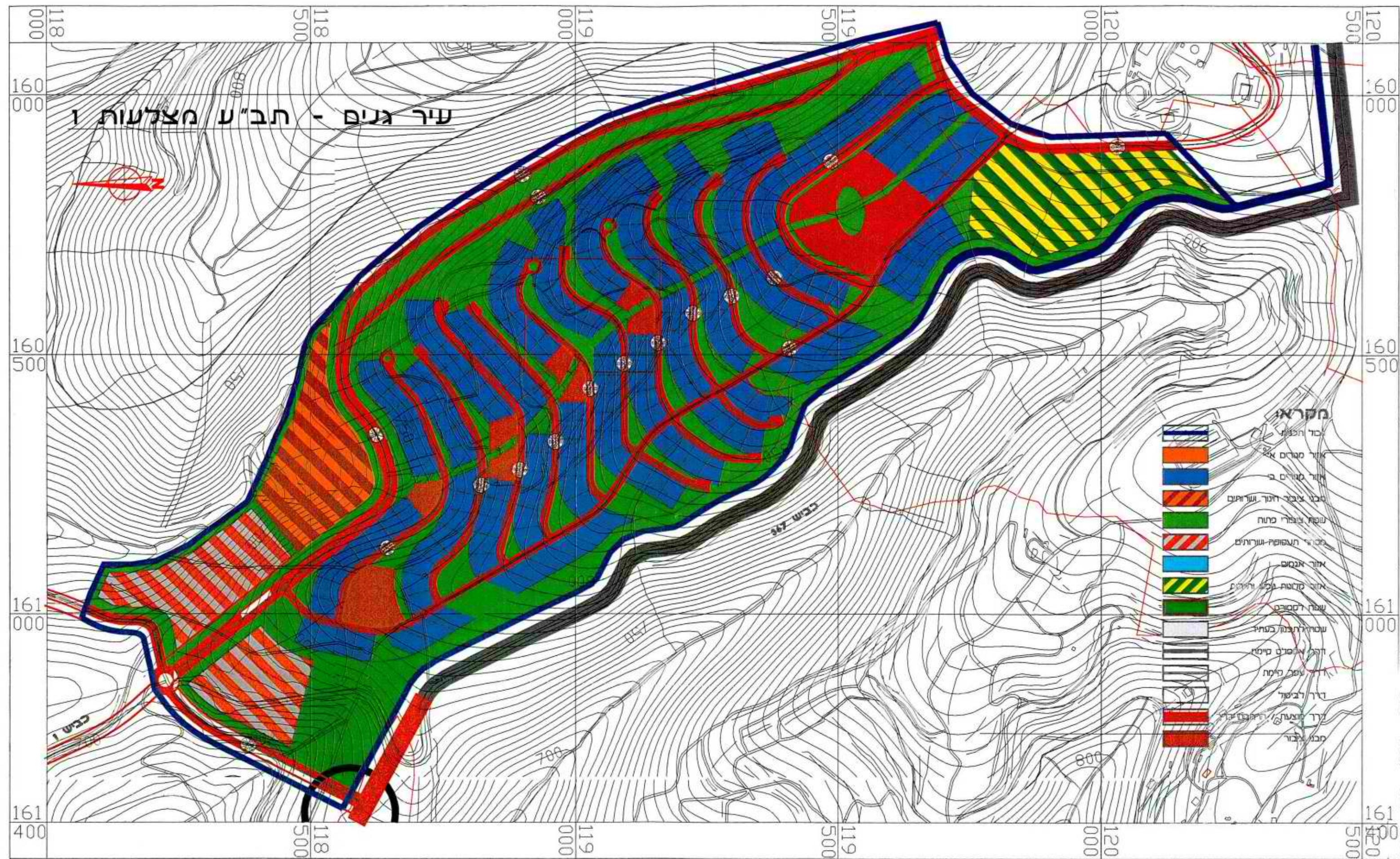
2- הקצאת שטחים לפי יעודים במתחמים וקרקע זמינה לפיתוח

ס"כ אחוז שטח (ד') מסה"כ יחד'	חפזית אחוז שטח (ד') מסה"כ יחד'	מצלעות 1 אחוז שטח (ד') מסה"כ יחד'	אגמים 1 אחוז שטח (ד') מסה"כ יחד'	ייעוד
504 6% 315	- -	- -	504 11% 315	מגורים א'
7,890 19% 1,052	1,200 100% 1,400	2,933 29% 391	3,758 18% 501	מגורים ב'
39% 2,174	29% 400	41% 552	44% 1,222	שצ"פ
2% 112	- -	5% 67	2% 45	מלונות
7% 370	14% 200	6% 76	3% 94	מע"ר/מסחר
4% 215	- -	7% 100	4% 115	ציבורי/חינוך
7% 400	29% 400	- -	- -	תעסוקה
2% 90	6% 90	- -	- -	ספורט
3% 150	- -	- -	5% 150	אגמים
12% 634	11% 150	12% 164	12% 320	כבישים
8,400 100% 5,512	1,200 100% 1,400	2,900 100% 1,350	4,300 100% 2,762	ס"כ

הערכה מוקדמת
תב"ע בהכנה

עיר גנים - תב"ע אגמים 1





מודל כמותי לתכנון ובקרה

להלן המודל הכמותי שנבנה ספציפית לפרוייקט ומאפשר הצגה מוקדמת של מאפיינים עסקיים לפרוייקט והערכות לפיתוח והקמה. המודל מהווה כלי תכנון, בקרה ושליטה בכל שלבי הפרוייקט ותחומיו.

בשלב זה מתייחס המודל לעלויות ותמורות מפיתוח תשתית בתחום העיר או המתחם הספציפי. המודל אינו מטפל בשלב זה בתשתית חיבורי "ראש שטח" או בבינוי כלשהו. נושאים אלו ישולבו בהמשך העבודה בהתאם להתקדמות התכנון המפורט והביצוע.

התכנון העסקי לפרוייקט מתייחס לכלל העיר כיחידה הניתנת לבינוי בשלבים. מתחם משמש כשלב הקמה טיפוסי. הבינוי והפתוח של כל מתחם אפשרי שיעשה בשלבים אולם עלויות פיתוח המתחם קשורות תפעולית ותכנונית. לדוגמה עלות הקמת האגמים כוללת בחלקה עלויות פינוי העפר של הדרכים והמגרשים. פיתוח ה"טרסות", הדרכים והפתוח הנופי קשורים ותלויים זה בזה. תחשיב העלות מתבסס על ביצוע פעולות אלה במשולב במתחם. חשוב להדגיש כי המודל המובא להלן מציג אומדני עלויות לפיתוח המתחמים בגישה מערכתית כוללת. ביצוע אחר ישנה מהותית התחשיבים.

- המודל נסמך על הגישה התכנונית שנתגבשה במהלך התכנון המוקדם ועל הפעלת מערך תכנון וניהול משולב (Construction Management)

- הנחת היסוד קובעת: בכל שלב תכנון והקמה מתקיימת אינטראקציה מלאה של כל מרכיבי הפרוייקט: יחידת הדיור, מגרש, פיתוח מגרש ורחוב, תשתיות, מבנו, שכונה, ישוב אורבני כולל. ניהול התכנון והביצוע בפרוייקט שלא בגישה כוללת כנ"ל, כגון פיתוח המתחם בחלקים או הפעלת מערך תכנון והקמה שאינו משולב צפוי לייקר את הפרוייקט באופן משמעותי ביותר.

המודל מתייחס לעלויות פיתוח תשתיות ישוב בתחומי הקו הכחול ואינו מתייחס בשלב זה לעלויות בינוי היישוב והתשתיות האזוריות. נושאים אלה יצורפו בהמשך העבודה. המודל מבוסס על היעודים, שימושי הקרקע ומתחמי בינוי המוקצים בפרוייקט וקושר עלויות תשתית ופיתוח עם תקבולי מכירה. כל העלויות וערכי המכירה ב-\$ וללא מע"מ. המודל נשען על תכנית האב, תכנית המתאר, פרוגרמה - הקצאות מנחות לצרכי ציבור לאזור גבעות וכן הערכות ואומדנים מניסיון מצטבר בתכנון ניהול והקמה של פרויקטים במערך משולב. קביעת מקדמי ההמרה השונים המובאים במודל דורשת תהליך ניסוי וטעייה לבניית סל המגרשים ומאפייניו. תהליך זה נמצא בביצוע ולאחר השלמתו יעודכן המודל בהתאם.

הערה חשובה: ההערכות והאומדנים להלן מתייחסים לתכניות בשלבי תכנון ואישור שונים. הנתונים מתבססים על תכנית המתאר ליישוב ויעודכנו באישורה הסופי ברשויות. אומדני הביצוע בפועל יקבעו לפי התבעות ובשלב זה לצורך אומדן מתייחסים למתחמים מצלעות 1, אגמים 1 וחפורית. הנתונים יעודכנו באישור תכנית מפורטת לאזורים אלה אולם מציינים אומדן ראלי להיקפי ביצוע אפשרי מבחינת זמינות קרקע בבעלות מוסדרת.

להלן ריכוז אומדנים למאפיינים עסקיים עיקריים בתכנית העסקית לפרויקט. פרוט הנתונים והמודל הכמותי לתכנון ובקרה המהווים בסיס לנתונים המוצגים, מובאים בהמשך. המאפיינים שנבחרו להצגה כאן מתייחסים בעיקר לפוטנציאל הבניה למגורים. יתר הייעודים נגזרים מנתון זה והשפעתם קטנה על העלות הכוללת ועל פוטנציאל התרומה כאחד. העלויות והתרומות אינן כוללות מע"מ.

אזור	גורם, נושא, אומדן	אומדן להיקפי ביצוע מתאר עיר גנים	אומדן להיקפי ביצוע בקרקעות מוסדרות
מגורים א' יחידת מגרש טיפוסי בשטח 1 דונם נטו 1.6 יחד' ליח' מגרש	סה"כ מגרשים / יחד' בתכנית (למימוש כמכירה ובניה) עלות תשתיות ופיתוח נופי כולל העמסת עלות תשתיות מתחם למגרש טיפוסי / ליחד'. מחיר מכירה / תרומה למגרש טיפוסי	1,840 מגרשים / 2,900 יחד' \$ 35,000 / \$ 57,000 \$ 6,000 / \$ 63,000	300 מגרשים / 480 יחד' \$ 35,000 / \$ 56,000 \$ 5,000 / \$ 63,000
	סה"כ עלות תשתיות ופיתוח לייעוד / סה"כ הקף מכירות לייעוד סה"כ תרומה	\$ 115,000,000 / \$ 104,200,000 \$ 10,800,000	\$ 18,500,000 / \$ 16,500,000 \$ 2,000,000
מגורים ב' יחידת מגרש טיפוסי בשטח 2 דונם נטו 12 יחד' ליח' מגרש	סה"כ מגרשים / יחד' בתכנית (למימוש כמכירה ובניה) עלות תשתיות ופיתוח נופי כולל העמסת עלות תשתיות מתחם למגרש טיפוסי / ליחד'. מחיר מכירה / תרומה למגרש טיפוסי	730 מגרשים / 8,700 יחד' \$ 8,000 / \$ 97,000 \$ 74,000 / \$ 171,000	690 מגרשים / 8,300 יחד' \$ 8,000 / \$ 97,000 \$ 74,000 / \$ 171,000
	סה"כ עלות תשתיות ופיתוח לייעוד / סה"כ הקף מכירות לייעוד סה"כ תרומה	\$ 124,500,000 / \$ 70,700,000 \$ 53,800,000	\$ 118,500,000 / \$ 67,400,000 \$ 51,100,000
יעודים נוספים: מסחר, תעסוקה, תיירות ונופש, ספורט, שירותים ציבוריים	סה"כ עלות פיתוח תשתיות לייעודים נוספים	\$ 44,900,000	\$ 21,700,000
	סה"כ מכירות מיעודים נוספים	\$ 74,300,000	\$ 29,700,000
	סה"כ תרומה מיעודים נוספים	\$ 29,400,000	\$ 8,000,000
סה"כ	סה"כ עלות תשתיות ופיתוח לייעוד / סה"כ הקף מכירות לייעוד סה"כ תרומה	\$ 314,000,000 / \$ 220,000,000 \$ 94,000,000	\$ 167,000,000 / \$ 106,000,000 \$ 61,000,000

עבור כל ייעוד נאמדו מחירי המכירה למגרשים בכמה רמות. סיווג המגרשים לרמות השונות נעשה בעזרת יחס מגרשים בכל רמה.
להלן יחסי המגרשים ומחירי המכירה לייעודים השונים (המודל מאפשר קביעת מחיר ויחס מגרשים בכל ייעוד עבור כל מתחם בנפרד):

טבלת ריכוז אומדני עלויות ייעודים/מתחמים \$ X000

סה"כ	עתידיים 1-2-3	סה"כ	חפורית	מצלעות		אגמים			
				2	1	3	2	1	
56,000	5,664	50,336	-	12,387	-	12,355	16,241	9,353	מגורים א'
38,023	-	38,023	8,188	-	11,727	1,918	-	16,190	מגורים ב'
2,270	-	2,270	-	-	1,691	-	-	579	מבנה ציבור ושרותים
4,575	-	4,575	1,647	380	572	-	-	1,976	מסחר ושרותים
4,374	-	4,374	-	-	624	2,974	-	776	מלונות ונופש
712	-	712	712	-	-	-	-	-	ספורט
12,193	9,256	2,937	2,937	-	-	-	-	-	תעסוקה
118,145	14,920	103,226	13,484	12,767	14,614	17,247	16,241	28,873	סה"כ שכונתי
11,030	-	11,030	-	-	-	4,690	4,530	1,810	תשתית נופית אגמים
9,349	207	9,142	1,947	385	2,318	706	454	3,331	תשתית נופית שצ"פ
18,050	3,600	14,450	2,750	900	3,500	2,600	1,700	3,000	כבישים מתאריים
7,000	1,000	6,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	מתקנים מתאריים
19,629	2,367	17,262	2,302	1,806	2,572	3,149	2,871	4,562	תקורה הנדסית
36,641	4,419	32,222	4,297	3,372	4,801	5,878	5,359	8,515	ב.צ.מ.
101,699	11,593	90,106	12,296	7,464	14,191	18,023	15,914	22,218	סה"כ מתחמי
219,344	26,513	193,331	25,779	20,231	28,805	35,269	32,155	51,092	סה"כ עלויות

מ"ר/נפש 7 שצ"פ

סה"כ אומדני הכנסה ייעודים/מתחמים

סה"כ	עתידיים 1-2-3	סה"כ	חפורית	מצלעות		אגמים			
				2	1	3	2	1	
115,063	12,500	102,563	-	27,313	-	24,500	32,188	18,563	מגורים א'
124,488	-	124,488	32,200	-	35,588	5,950	-	50,750	מגורים ב'
-	-	-	-	-	-	-	-	-	מבנה ציבור ושרותים
13,600	-	13,600	6,600	1,000	1,400	-	-	4,600	מסחר ושרותים
31,000	-	31,000	-	-	5,000	21,000	-	5,000	מלונות ונופש
-	-	-	-	-	-	-	-	-	ספורט
29,683	22,533	7,150	7,150	-	-	-	-	-	תעסוקה
313,833	35,033	278,800	45,950	28,313	51,450	51,450	32,188	78,913	סה"כ הכנסה

ריכוז תרומות ויחסים

סה"כ	עתידיים 1-2-3	סה"כ	חפורית	מצלעות		אגמים			
				2	1	3	2	1	
93,989	8,521	85,469	20,171	8,081	22,645	16,181	32	27,821	תרומה
1.43	1.32	1.44	1.78	1.40	1.79	1.46	1.00	1.54	יחס הכנסה עלות

רמה ג'	רמה ב'	רמה א'	
5	2	1	יחס מגרשים
\$50,000	\$75,000	\$100,000	מחירי מכירה
	3	1	יחס מגרשים
	\$150,000	\$250,000	מחירי מכירה
		0	ציבור ושרותים
		\$200,000	מחירי מכירה
		\$1,000,000	מחירי מכירה
		0	מסחר
		0	מלונות ונופש
		0	מחירי מכירה
	2	1	יחס מגרשים
	\$200,000	\$250,000	מחירי מכירה

סה"כ מגרשים מגורים א' - 1,844

סה"כ יחיד מגורים א' (1.6 יחיד למגרש) - 3,000

סה"כ מגרשים מגורים ב' - 727

סה"כ יחיד מגורים ב' (12-13 יחיד למגרש) - 10,900

סה"כ יחיד עיר-גנים - 14,000

אומדן הקף אוכלוסייה ביישוב (4.2 נפש ליחיד) - כ-59,000 תושבים.

נדיעון

מרכז

המועצות

האזוריות

בישראל



ידועון

מרכז

המועצות

האזוריות

בישראל

מס' 1
ינואר
2000

דיעון מס' 1

תוכן עניינים

5	דבר היו"ר
7	דבר המנכ"ל

הנהלה

11	פרומוקול מיום 5.1.2000
14	פרומוקול מיום 20.1.2000

החברה למשק וכלכלה

23	בניה משלימה ועיפוצים
26	סקר תעריפי ארנונה לעונת 1999

דו"ח ועדות

27	
----	--

ועדה כלכלית

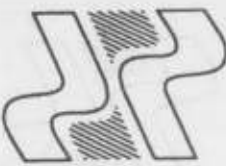
31	פרומוקול מיום 6.1.2000
----	------------------------

ועדת תכנון

35	מכתב לשורי ממשלת ישראל - תמ"א 35
37	תמ"א 35 - העדות ממ"א לחברי המועצה הארצית לתכנון ובניה
50	הרחבות - סיכום ביקור במזא"ז באר מוביה 30.11.99
53	סיכום פגישה במזא"ז חוף הכרמל 27.12.99

ועדת ביטחון

57	פרומוקול מיום 12.1.99
60	לראשי מועצות קו התפר - העדפות ליישובי המרחב
61	סיכום פעילות ועדת ביטחון בשנת 99
69	תוכנית רה-ארנון סקר תמונת מצב והתייחסות



**מרכז
המועצות
האזוריות
בישראל**

שד' שאול המלך 8
תל אביב 64753
טל': 03-6929918
טל': 03-6929018
טל': 03-6929923
פקס: 03-6952045

דבר יו"ר מרכז המועצות האזוריות

י"ט שבט תש"ס
26 ינואר 2000

שלום וברכה,

בחודש הקרוב תובא תוכנית המתאר הארצית – תמ"א 35 אישור עקרוני בפני המועצה הארצית לתכנון ובניה. הנהלת מרכז המועצות האזוריות בישיבתה האחרונה החליטה להמשיך ולהיאבק כנגד מגמות התוכנית המוצעת. איננו יכולים להסכין עם שיטת המרקמים שמציעה התוכנית, הנצחת מרכז הארץ כאזור הצפוף ביותר והפנית מחצית מהאוכלוסייה העתידית לאזור. איננו יכולים להסכים עם הפגיעה בשטחים הפתוחים או עם הנהיה אחר כוחות הנדל"ן ללא ניסיון אמיתי לקביעת מדיניות פיזור אוכלוסין לנגב ולגליל.

אנו מודאגים ביותר מהתעלמות עורכי התוכנית מתרחשים מדיניים הצפויים בעשור הקרוב ורואים בתוכנית המוצעת סכנה אמיתי לדמות שלמדינת ישראל.

המאבק לא תם ועדיין רבה המלאכה הן בדיוני המועצה, הן במחוזות והן בקרב שרי הממשלה ומקבלי החלטות. לפיכך אני קורא לכלכם להתגייס ולתרום למאבק.

תקציב מפעל הפיס יצא לדרך. מרבית הפרוייקטים המשכם של הפרוייקטים בשנה שעברה. תפוחי פיס ינתנו עפ"י גודל בתי הספר וקריטריונים נוספים. בנושא פיס ירוק כדאי ורצוי ללמוד ולבחון את האפשרות ההשתלבות.

עדיין קיים ויכוח בין מפעל הפיס והאוצר לנושא תוספת כיתות ושיפוצים. יש לקוות כי המחלוקות יפתרו בזמן הקרוב.

במסגרת המגעים והשיחות לקראת הסכמי שלום ניצבות המועצות האזוריות על ישוביהן בעין הסערה בשלוש גזרות עיקריות. יהודה ושומרון – הסכמי הקבע, בגבול הלבנון – יציאת צה"ל מלבנון והערכות צה"ל לאורך צדו הדרומי של הגבול. בגולן – השינויים הצפויים עקב הסכמי השלום, אם וכאשר יבואו.

אני סמוך ובטוח שממשלת ישראל תשכיל לפעול בחוכמה וברגישות המתבקשת בכל מה שקשור לאדם המצוי במערבולת. כל הערכות מחדש מחייבת תיאום עם ראשי הרשויות והתושבים לבל יפגעו החיים הסדירים.

אני רוצה לחזק את ידי המתישבים החיים בחוסר ודאות וחרדים לכל מהלך אפשרי.

לבסוף, פטור בלא כלום בנושא התקציב הרי אי אפשר.

חרב הקיצוצים עדיין מונפת ואנו פועלים בעקביות ונחישות בעיקר במשרד הפנים ע"מ להקטין את הקיצוצים במענק האיוון ובתקציבי הפיתוח.

שמואל ריפמן
יו"ר

ועדת ספורט

81	מנשר מס' 1 לענות 2000
82	שידורי הכדורגל בפריפריה – סיכום ישיבה
83	החלטת ההתאחדות
84	התייחסות היועץ המשפטי
87	אי ביצוע החלטת ההתאחדות – התייחסות

ועדת חינוך ורכב

91	פרומוקול מישיבה בנושא מכרז אומבוסים 2000 מיום 30.12.99
93	פרומוקול ישיבה מעבר לפור קפיטה קו עימות מיום 31.12.99
94	התייחסות תעריפי פור קפיטה במועצות האזוריות
97	החלטת חוק חינוך חובה נילאי 3-4 – סיכום ישיבה מיום 6.1.2000

ועדת תרבות

101	סיכום ישיבת הנהלת איגוד מנהלי תרבות מיום 3.1.2000
-----	---

חוזרים

109	שכרם של מבקרי הרשויות המקומיות
-----	--------------------------------

כנסים, השתלמויות וקורסים

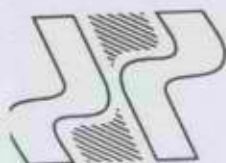
113	כנס התיירות הכפרית של ישראל 9.2.2000
114	כנס מנהלי משאבי אנוש ויו"ר ועדי עובדים 22-24.2.2000
116	ימי עיון – ניהול מוניציפלי על בסיס כלכלי
119	תוכנית מפגש 1 אסמ' עירונית עסקית 23.2.2000
121	תוכנית שנתיית לכנסים, ימי עיון והשתלמויות

שונוות, אל מאת

123	
-----	--

מהעיתונות

133	
-----	--



לי שבט תש"ס
06 פברואר 2000

דבר המנכ"ל

מרכז
המועצות
האזוריות
בישראל

שד' שאול המלך 8
תל אביב 64733
טל' 03-6929918
טל' 03-6929018
טל' 03-6929923
פקס 03-6952045

בחודש האחרון עסקנו בנושאים מגוונים: הגברנו פעילות בנושא תמ"א 35. אישרנו את תקציב המרכז לשנת 2000. ליוונו את חוק ההסדרים וחוק התקציב. התחלנו בגיבוש הנחיות בענין היטל השבחה לאחר ביטול 12 א'. היתה פגישת חברי ההנהלה עם דליה איציק, השרה לאיכות הסביבה. היתה פגישת חברי ההנהלה עם בייגה שוחט שר האוצר. היתה פגישה עם שר הדתות. היתה פגישה עם מנכ"ל משרד הפנים. כן ארחנו בשיבת ההנהלה את בני איינהורן סמנכ"ל דיסקונט השקעות בענין שידורי הכבלים. היו שני ימי דיון שלמים של הועדה לענין הועדים המקומיים. המזכירים והגזברים של המועצות האזוריות קיימו שלשה ימי עיון ברמת רחל. היה דיון במשרד העבודה והרווחה בענין שיטת התמיכה במעונות היום והיה דיון בענין הקמת בית לשלטון המקומי - כן גם זה. והיה דיון בהנצחת זכרו של ד"ר יוסף ברג ז"ל... כן גם זה.

אלה ועוד, ושני נושאים בפירוט.

שירותים דתיים במועצות האזוריות

- במרבית המועצות האזוריות אין מועצה דתית. השירותים הדתיים ניתנים על ידי המועצה האזורית עצמה. המשרתים בקודש מקבלים את שכרם באמצעות המועצה האזורית על פי הסדר ישן-נושן בינינו לבין משרד הדתות. איננו רואים את עצמנו כמעסיקים של העובדים הנקראים "משרתים בקודש". הם גם אינם עובדי משרד הדתות. כך למעשה אין לעובדים אלה "מעסיק". והתוצאה היא חוסר כתובת ברורה לענייניהם מחד וחוסר פיקוח ובקרה על עבודתם מאידך. תבענו משרד הדתות לסיים סוף סוף פרשה כאובה זו.
- כן הצענו להקים מועצות דתיות מרחביות אשר ימלאו את תפקיד המועצה הדתית במגזר הכפרי. וביתיים לאמץ את השיטה הנהוגה של הצמדת מועצות אזוריות שאין בהן מועצה דתית למועצה דתית שכנה. או למועצה דתית של אחד הישובים. התנינו שענין זה לא יוביל לביטול הסיוע שאנו מקבלים במימון השכר של המשרתים בקודש. השר קיבל הצעתנו ומינה צוות לביצוע הדברים. מקווים לטוב.

שרותי שדה

לאחר שנתקיימה פגישה מכינה עם אנשי שרות השדה שבמשרד החקלאות נפגשנו - דוד לוי יו"ר הועדה החקלאית שלנו והחתום מטה - עם יוסי ישי מנכ"ל המשרד במגמה לגבש הצעה לפיה השירותים יוכלו להמשיך להתקיים.

תקציב השירותים השנתי מסכם ב - 8,500,000 ש"ח בקירוב. כ - 2,000,000 ש"ח ממומן על ידי אגרות השרות שמשלמים המשתמשים.

את היתרה צריכים לממן משרד החקלאות והמועצות האזוריות במשותף. בתקציב משרד החקלאות אין סכומים מתאימים להסדר זה.

בסוף הדיון הצענו שהמשרד יממן את המדריכים ואנחנו נממן את החזקת המעבדות. המנכ"ל הבטיח לבדוק הנתונים ולהשיבנו דבר. אנחנו מקוים שיהיה סיכום חיובי ושהמועצות האזוריות ישתפו פעולה במימושו.

מנכ"ל
כפ"ל



תיק: 101

מרכז המועצות האזוריות בישראל

שד' שאול הסלך 8
תל אביב 64733
טל': 03-6929918
טל': 03-6929018
טל': 03-6929923
פקס: 03-6952045

פרוטוקול

מישיבת הנהלה מס' 1/2000

שהתקיימה ביום רביעי, כ"ז בטבת תש"ס-5.1.2000

משתתפים:

שמואל ריפמן, יו"ר וראש מו"א רמת נגב
אלי אסקוזידו, ראש מו"א נחל שורק
בני גורפינקל, ראש מו"א הגליל התחתון
דלגיו מוטי, ראש מו"א דרום השרון
שיע-יצחק ישועה, ראש מו"א לב השרון
אילן שדה, ראש מו"א מנשה
ולולה-זאב שור, ראש מו"א עמק הירדן
וייסר-אריה שמחוני, ראש מו"א חוף הכרמל

חסרים:

נחום איצקוביץ, ראש מו"א עמק חפר
ביני-אליעזר ביננפלד, ראש מו"א חבל יבנה
בני חבוט, ראש מו"א גדרות
חיים חכים, ראש מו"א מגידו
כהן שמעון, ראש מו"א חוף אשקלון
משה מנשה, ראש מו"א עמק לוד
דני עטר, ראש מו"א הגליל
אהרון צור, ראש מו"א חוף עזה
יעל שאלתיאלי, ראש מו"א בקעת בית שאן
דני תמרי, ס/ראש מו"א בקעת בית שאן

נוכחים:

בנימין כהן, מנכ"ל
שרגא שמר, סמנכ"ל
יעקב קסר, רכז הבטחון
הדסה אלמוג, המחי הכלכלית
אדוה לוי, דוברת ממו"א

סדר היום:

1. אישור פרוטוקול המזכירות מיום 22.12.99.
2. אישור פרוטוקול ההנהלה מיום 22.12.99.
3. דו"ח יו"ר.
4. דו"ח מנכ"ל.
5. עמדת המרכז בעניין רכישת אוטובוסים.
6. הצעת תקציב לשנת 2000.
7. הרחבת ההנהלה.

1. אישור פרוטוקול המזכירות מיום 22.12.99

הפרוטוקול מישיבת המזכירות מיום 22.12.99 – אושר.



מרכז
המועצות
האזוריות
בישראל

שד' שאול המלך 8
תל אביב 64733
טל' 03-6929918
טל' 03-6929018
טל' 03-6929923
פקס' 03-6952045

סיכום:

להפסיק חברותו של שמעון כהן בוועדת הביקורת, ולעת עתה עד לכינוס מליאה לבחירת חבר מחליף, הועדה תישאר בהרכב של שלושה.

✓ קב"טים כקציני בטיחות בבתי ספר

הנושא יידון בישיבה הבאה.
בינתיים אילן שדה וי. קסר ייפגשו עם צדקה במשרד החינוך כדי לגבש הצעה בעניין זה.

5. עמדת המרכז בעניין רכישת אוטובוסים

אילן שדה: במשרד האוצר נתגבשה הצעה לפיה התקציב המיועד לרכישת אוטובוסים יחולק עפ"י מפתח מסוים מידי שנה לכל המוה"א ואלה יפתחו אצלם קרן לחידוש ולרכישת אוטובוסים.
ההצעה נדונה בינו לבין משרד החינוך וסיכמנו להתנגד לה כי אנו חוששים משימוש שוטף בכספים, וכאשר יהיה צורך לחידוש או רכישת לא יהיה כסף בקופת המועצה.
מבקש שעמדה זו תאושר ע"י ההנהלה.

החלטה:

ההנהלה סומכת ידה על העמדה כפי שהובאה ע"י אילן שדה, יו"ר ועדת החינוך לפיה תומכים בהמשך חידוש ורכישת האוטובוסים עפ"י השיטה הנהוגה כיום.

6. הצעת תקציב לשנת 2000

הצעת התקציב לשנת 2000 הונחה לפני חברי ההנהלה אולם מפאת מיעוט המשתתפים (מספר חברי ההנהלה שהיו בדרך לישיבה לא הגיעו עקב "פקקים" בתנועה ושטפונות) לא נתקיים דיון בהצעה.

החלטה: הדיון בהצעת התקציב נדחה לישיבה הבאה.

הצעת התקציב תישלח לחברי ההנהלה- לעיון לפני הדיון.

7. הרחבת ההנהלה

גם הדיון בנושא זה נדחה.

רשם:

בנימין כהן מנכ"ל

יו"ר ההנהלה



מרכז
המועצות
האזוריות
בישראל

שד' שאול המלך 8
תל אביב 64733
טל' 03-6929918
טל' 03-6929018
טל' 03-6929923
פקס' 03-6952045

2. אישור פרוטוקול ההנהלה מיום 22.12.99

הפרוטוקול משיבת ההנהלה מיום 22.12.99 – אושר

3. דר"ח היו"ר

✓ בענין עודפי תקציבים משנת 99 - במשרד הפנים

נשארו עודפי תקציבים במשרד הפנים. הממונים על המחוזות היו צריכים להגיש פרויקטים (בעיקר כבישים) וכנראה לא הגישו. המשרד בכל זאת ועל פי שיקולים שלו היקצה לרשויות. מו"א רבות פנו וגם הן קיבלו. היו"ר דוחה את הביקורת על המרכז כאילו שסידרנו לאחדים ולאחרים לא. להערכתנו, כ-50% מהמוה"א נהנו מהקצבות, למרות שלא היה הליך מסודר.

✓ פגישה עם שר האוצר

ביום שלישי 1.2.2000 נתקיים פגישת הנהלתנו עם שר האוצר בירושלים. חברי ההנהלה מוזמנים.

✓ במפעל הפיס

- הועדה לענין המשך עבודתו של מנכ"ל הפיס החליטה סופית שעל המנכ"ל לפרוש. הדירקטוריון אישר את ההחלטה.
- החוברת הירוקה של הפיס לשנת 2000 (הנחיות להגשת בקשות לנושאי פיתוח) תצא תוך שבועיים-שלושה. ממליץ שהחברים ילמדו את ההנחיות.

4. דר"ח מנכ"ל

✓ היטל השבחה

במסגרת חוק ההסדרים, סעיף 12א' בחוק התכנון והבניה הנוגע להיטל השבחה במוה"א- בוטל.
הסכמת ועדת הכספים לביטול הסעיף הסתמכה על הודעת ח"כ שלום שמחון כי מרכז המוה"א והתנועות יחתמו על מזכר הבנה ביניהן להסדר ייעוד כספי ההיטל לפיו חלק מסוים מההיטל יחזור לשוב הנוגע בדבר.

סיכום:

צוות שמורכב מבנימין, נחום ושייע יכין הצעת ההסדר לאישור ההנהלה וגם יגבש הנחיה לראשי המוה"א על משמעות ביטול 12א'.

✓ הרכב ועדת ביקורת

רשם העמותות העיר את תשומת לבנו כי שמעון כהן יו"ר ועדת הביקורת שלנו אינו יכול להיות חבר הועדה כי הוא חבר ההנהלה. בוועדה עוד שלושה חברים. שמעון כהן מסכים להשתחרר מהועדה.



מרכז המועצות האזוריות בישראל

שד' שאול המלך 8
תל אביב 64733
טל' 03-6929918
טל' 03-6929018
טל' 03-6929923
פקס' 03-6952045

1. אישור פרוטוקול ההנהלה מיום 5.1.2000

הפרוטוקול משיבת ההנהלה שהתקיימה ביום 5.1.2000 – אושר

2. תמ"א 35

שמואל ריפמן: אתמול התקיימה ישיבת ועדת התיכנון כשעל סדר יומה הונחה שאלת המגמות של תכנית המתאר הארצית תמ"א 35. יו"ר הועדה – אריה שמחוני – לא הגיע לישיבה והנני מוסר הדברים בתיאום עמו. התכנית – לאחר שחלק מהתנגדותנו התקבל – עדיין אינה לרוחנו ואנחנו צריכים לקבוע כיעד להשגה בטווח הקצר – **דחיית הדיון במועצה הארצית לאישור התכנית.**

לשם כך הנני מוסר על שורה של פעולות.

- נקיים מפגש ראשי מו"א, סגנים ומהנדסי הועדות כדי לעדכן אותם.
- נעשה חלוקת עבודה לפגישות עם שרים וחברי כנסת.
- נפעיל את בארי הולצמן, שילה גל ויוסי ורדי, לדחיית הדיון באישור וזמן אותם לכנס שלנו.
- נפנה לשר ומנכ"ל הפנים, ונציג בפניהם הפך הלאומי כפי שידוע לנו כעת.
- ננסה להביא לשיתוף פעולה בינינו לבין מש"מ.
- נקיים פעילות תקשורתית.

3. תקציב המרכז לשנת 2000

הצעת התקציב של המרכז לשנת 2000 כפי שנשלחה לחברי ההנהלה – הונחה לפנייהם לאישור.

להלן הערות החברים:

אילן שדה ואלי אסקוזידו: עליית הנלוות לשכר לעומת הביצוע בפועל. העלות של התקציב לדוברות מחייבת תכנית עבודה.

מוטי דלג'י: העליה בתקציב באחזקת הרכב. ההקצבה הקטנה לנסיעות לחו"ל (הגם שאיני מאלה שנוסעים). מדוע תקציב התיכנון הוקטן ומבקש הסבר לגבי סעיף כנסים ופרסום.

דני עטר: מתפלא על הסכום הקטן שיועד לוועדת הבטחון.

רני טריינין: ההוצאה המיועדת לדוברות גבוהה מדי. היעוץ למיחשוב – הוקטן. למה? רזרבה: אין תקציב רזרבה – וחשוב שתהיה.

שמואל ריפמן ובנימין כהן: השיבו להערות החברים.



תיק: 101

מרכז המועצות האזוריות בישראל

שד' שאול המלך 8
תל אביב 64733
טל' 03-6929918
טל' 03-6929018
טל' 03-6929923
פקס' 03-6952045

פרוטוקול

מישיבת הנהלה מס' 2/2000

שהתקיימה ביום רביעי, י"ג בשבט – 20.1.2000

משתתפים:

שמואל ריפמן, יו"ר וראש מו"א רמת גב
נחום איצקוביץ, ראש מו"א עמק חפר
אלי אסקוזידו, ראש מו"א נחל שורק
דלג'י מוטי, ראש מו"א דרום השרון
בני חבוט, ראש מו"א גדרות
כהן שמעון, ראש מו"א חוף אשקלון
משה מנשה, ראש מו"א עמק לוד
דני עטר, ראש מו"א הגליל
אילן שדה, ראש מו"א מנשה
ולולה-זאב שור, ראש מו"א עמק הירדן

חסרים:

בני גורפינקל, ראש מו"א הגליל התחתון
אהרון צור, ראש מו"א חוף עזה
וייסר-אריה שמחוני, ראש מו"א חוף הכרמל
יעל שאלתיאלי, ראש מו"א בקעת בית שאן
דני תמרי, ס/ראש מו"א בקעת בית שאן
בני-אליעזר בינפלד, ראש מו"א חבל יבנה
חיים חכים, ראש מו"א מגידו
שיע-יצחק ישועה, ראש מו"א לב השרון

נוכחים:

בנימין כהן, מנכ"ל
בני איינהורן, סמנכ"ל דיסקונט השקעות.
עליזה גורן, גורן יועצים (שרותי ייעוץ בתחום קשרי הממשל).
הדסה אלמוג, המח' הכלכלית.
רני טריינין, ראש מו"א יואב ויו"ר הועדה לענייני כלכלה.
אדווה לוי, דוברת מו"א.

סדר היום:

1. אישור פרוטוקול מיום 5.1.2000.
2. תמ"א 35.
3. תקציב המרכז לשנת 2000.
4. שיחה עם בני איינהורן, סמנכ"ל דיסקונט השקעות.
5. דו"ח יו"ר.
6. פגישת חברי ההנהלה עם השרה לאיכות הסביבה.



מרכז המועצות האזוריות בישראל

שד' שאול המלך 8
תל אביב 64733
טל' 03-6929918
טל' 03-6929018
טל' 03-6929923
פקס' 03-6952045

6. מפגש חברי ההנהלה עם השרה דליה איציק

השרה לאיכות הסביבה הגב' דליה איציק השתתפה בשיבת ההנהלה יחד עם מנכ"ל המשרד וצוות עוזרים אשר כלל את כל יחידות המשרד. היו"ר קיבל את השרה בברכה וחזר ואיחל לה הצלחה בתפקיד. היו"ר סקר את מהותו ופעילותו של מרכז המועצות האזוריות. ציין את הבעיות של איכות הסביבה במוה"א, שטחים פרוצים לעבריינים, הקושי בביצוע מערכות תשתיות - ביוב, מים, תקשורת, נקודות החיכוך בין המוה"א לבין הרשויות לגנים ולשמירת טבע. השינויים אצלנו נוגעים למציאות כולה ולא רק לחקלאות.

נחום איצקוביץ: איכות הסביבה משיגים ע"י קיום חקלאות (על כל פרה 100 דונם ירוקים) צריך לחזק את השפעת החקלאות על איכות הסביבה. מבקש תמיכה במוה"א בנושא תמ"א 35, התשתיות הלאומיות חוצות שטחים ומכרות הנוף (קווי חשמל עלילים, אנטנות וכו').

רני טריינין: "חקלאות היא כלב השמירה של איכות הסביבה, בתנאי שזו נשארת גם בחקלאות". צריך גמישות בראיה לוקאלית של צרכי החקלאות לעומת שמירת טבע. מים מושבים - לא כל המים המושבים ילכו לחקלאות ותהיה הזרמה לנחלים ולכן צריך להסדיר הנחלים. העלה גם את שאלת הפסולת המצוקה.

אלי אסקוידו: באזורי יש התנגדות של אנשי איכות הסביבה להרחבת הישובים עקב רעש שעושים מטוסים שממריאים מקרבת מקום.

משה מנשה: בנושא מים מושבים אין לישובי מועצות לאן להתחבר, ולמרות זאת לא מאשרים בניה. הוצע שטח ולא מסתדר, ואי אפשר כך. נתבי"ג (נמל תעופה בן-גוריון) יושב באיזור שלנו ומעכב כל התפתחות. או שיפנו הישובים, או שיפנו השדה, או שיאפשרו להתפתח. פסולת: מכל האיזור מסביב שופכים אצלנו ואנחנו קצרה ידנו, מבקשים סיוע במניעה.

אילן שדה: מחברותי בועדה המחוזית אני מתרשם כי נציגי איכות הסביבה מתנגדים לכל פיתוח גם כאשר אין הגיון סביר מאחורי ההתנגדות. העלה שאלת שיקום מחצבות נטושות. הודה לשרה על סיועה בעניין פרויקט החץ באזור.

דני עטר: סקר והמחיש ע"י מפה את המשמעויות הלאומיות של תמ"א 35 והציע סיוע השר לדחיית תכנית זו.

מוטי דלג'ו: "המרקמים" בתמ"א 35 מזיקים להמשך קיום המגזר הכפרי. אסור לאפשר לתכנית זו לקבל תוקף. צריך תקציב ממשלתי לניקוי הנחלים והתעלות.

בנימין כהן: מצביע על מגמת תמ"א 35 בציפוף מרכז הארץ הצפוף בלאו הכי בעוד 1.4 מליון נפשות, מחצית מהגידול הצפוי.

שמואל ריפמן: צריך לעצור את תהליך אישור תמ"א 35 עד שיתבהרו המגמות.



מרכז המועצות האזוריות בישראל

שד' שאול המלך 8
תל אביב 64733
טל' 03-6929918
טל' 03-6929018
טל' 03-6929923
פקס' 03-6952045

החלטה:

תקציב המרכז לשנת 2000 אושר בשינויים הבאים:

1. תקציב הבטחון יוגדל עפ"י סיכום שמוליק, בנימין ויענקל'ה.
2. הסעיף לנסיעות לחו"ל יגדל ב- 10.000 ש"ח.
3. תירשם רזרבה בתקציב בשעור של 1% מהיקף התקציב.

4. שיחה עם בני איינהורן, סמנכ"ל דיסקונט השקעות

שמואל ריפמן: הזמנו את בני איינהורן, סמנכ"ל דיסקונט השקעות, כדי להשמיע בפני חברי הנהלת המרכז את השקפתו לגבי התפתחות הטכנולוגית בתחום ערוצי הכבלים וכו', ובכך לאפשר לחברים לחרוג מהנושאים השוטפים ולדון פעם גם בנושאי פיתוח עתידיים.

בני איינהורן: סקר את הטכנולוגיה הקיימת בתחום ערוצי הכבלים ועם הטכנולוגיה העתידית, הסביר את היתרונות של ערוצי הכבלים לעומת תקשורת הלוויינים. פירט לגבי דרכי ההפעלה של השירותים בעתיד באמצעות מחשב שיהיה משולב בטלביזיה הביתית.

דיון:

אילן שדה: מה היתרון של הכבלים על תקשורת הלוויינים או ההיפך?

בני חבוט: צריך לחשוב על היטלים על חברות הכבלים כי הם יהיו מרכזי העסקים בעתיד.

ולולה-זאב שור: יש פוטנציאל לאופציות לא ידועות. למשל: המגבלות של הלוויין כפי שתוארו - לא היו ידועות. לדעתי צריך להשקיע מחשבה לפיתוח ערוצים קהילתיים לשימוש מקומי.

דני עטר: צריך מחשבה בפיתוח ובביצוע של ערוצים קהילתיים ע"ח חברות הכבלים, כחלק מהסדר של ההפעלה שלהם.

בני איינהורן: השיב לשאלות והסביר פרטים נוספים.

סיכום:

שמוליק: נבחן את הדברים שנאמרו וניצור ערוץ של שיתוף פעולה עם חברות הכבלים.

5. דר"ח יו"ר

סיוור בגולן: מודיע על כוונה לסיור של ראשי המועצות האזוריות בגולן, המועד **המוצא הוא 16.3.2000**. חברי ההנהלה קיבלו בברכה את ההצעה. בנימין יטפל בארגון הסיור.

ספר הרשויות: מרכז השלטון המקומי מפיך את "ספר הרשויות" בכל פעם שיש כהונה חדשה וראשי הרשויות מתחלפים. הספר כולל גם אותנו ונתעוררה השאלה אם הדבר נחוץ.

סיכום: ההנהלה אינה רואה צורך בספר זה ומציעה לא להצטרף להפקת הספר ולהודיע לראשי המועצות האזוריות ולמשי"מ על העמדה.



מרכז המועצות האזוריות בישראל

שד' שאול המלך 8
תל אביב 64733
טל' 03-6929918
טל' 03-6929018
טל' 03-6929923
פקס 03-6952045

י"ז שבט תש"ס
24 ינואר 2000

לכבוד
ראשי המועצות האזוריות

שלום רב,

הנדון: ביקור ברמת הגולן

רשמו נא לפניכם כי ביום חמישי 16.3.00 נקיים ביקור במועצה האזורית גולן.

כל ראשי המועצות האזוריות מוזמנים ומתבקשים להשתתף בביקור.

הביקור יתחיל בשעה 10.00 בשדה התעופה במחניים ומשם תהיה הסעה מאורגנת ע"י המועצה האזורית.

סדר יום מפורט ופרטים נוספים נעביר אליכם סמוך ליום הסיור.

אישור השתתפותכם יקל עלינו בארגון האירוח וכו'.

בברכה,

שואל ריכמן
יו"ר

העתק:

בנימין כהן, כאן.

שרגא שמר, סמנכ"ל, כאן.

אדוה לוי, דוברת, כאן.



מרכז המועצות האזוריות בישראל

שד' שאול המלך 8
תל אביב 64733
טל' 03-6929918
טל' 03-6929018
טל' 03-6929923
פקס 03-6952045

השרה דליה איציק:

תמ"א 35 - השמעתם דברים רציניים, דברו עם יתר השרים. פעילות המשרד תתרכז ב:

- ✓ שיקום נחלים.
- ✓ כל סוגיות הפסולת.
- ✓ הסברה, חינוך, אכיפה וענישה.
- ✓ פרויקטים משותפים.
- ✓ מבצעי נקיון - תקציב גמיש.

בחקירת ראשי מו"א לא תהיה התערבות. מוכנה לצוות משותף לדיון מתמיד בעניינים משותפים.

סיכום: הו"ר הודה לשרה ולצוות משרדה, והישיבה ננעלה.

רשם: בנימין כהן, סמנכ"ל

שואל ריכמן
יו"ר ההנהלה

החברה למשק וכלכלה

על השלטון המקומי בע"מ



משרד
ההגנה
הרשות
בארץ

המנהל
הכלכלי
המנהל
המסחרי



משרד
ההגנה
הרשות
בארץ

המנהל
הכלכלי
המנהל
המסחרי

המנהל הכלכלי
המנהל המסחרי

המנהל הכלכלי
המנהל המסחרי

המנהל הכלכלי
המנהל המסחרי

המנהל הכלכלי
המנהל המסחרי

המנהל הכלכלי
המנהל המסחרי

המנהל הכלכלי
המנהל המסחרי

המנהל הכלכלי
המנהל המסחרי

המנהל הכלכלי
המנהל המסחרי

המנהל הכלכלי
המנהל המסחרי

המנהל הכלכלי
המנהל המסחרי

המנהל הכלכלי
המנהל המסחרי

המנהל הכלכלי
המנהל המסחרי

המנהל הכלכלי
המנהל המסחרי

המנהל הכלכלי
המנהל המסחרי

המנהל הכלכלי
המנהל המסחרי

המנהל הכלכלי
המנהל המסחרי

המנהל הכלכלי
המנהל המסחרי

המנהל הכלכלי
המנהל המסחרי

המנהל הכלכלי
המנהל המסחרי

המנהל הכלכלי
המנהל המסחרי



בניה משלימה ושיפוצים

החברה למשק וכלכלה צברה במהלך שנות פעילותה ניסיון רב ומוניטין בתחום חידוש, שיפוץ ותוספות בניה למבני חינוך וציבור, פיתוח סביבתי של האתרים השונים ברשויות המקומיות ושינויים ושיפורים במבנים קיימים במטרה להשביח ולשפר את איכותם.

החברה למשק וכלכלה פיתחה מכרז חמותאם לנושא זה ומבטיח מחירים נוחים עבודות באיכות גבוהה ועמידה בלוחות זמנים.

מהות המכרז

המכרז אשר החל את דרכו בשנת 1994, עבר במהלך שנת 1997 שינוי מהותי אשר מתבסס בעיקרו על מחירון החברה למשק וכלכלה – לשיפוץ, בניה ופיתוח.

מחירון זה בשונה ממחירונים רבים אחרים המצויים בשוק, מתמקד בנושא השיפוצים ותוספות בניה במבני חינוך וציבור.

המחירון בנוי בצורה המאפשרת גמישות רבה בהתאמת עבודת השיפוץ והבניה הספציפית בעזרת סעיפים המגדירים את תכולת העבודה בצורה הברורה והסגורה ביותר.

עבודה רבה נעשית בנושא עדכון המחירון הן מבחינת הפריטים הנכללים בו והן מבחינת מחירי הסעיפים אשר מעודכנים בהתאם לשוק נותנים אומדן נכון ואמיתי של עלות העבודה למזמין.

המחירון מוכיח את עצמו במספר רב של פרויקטים, ומקנה לרשות סגירה מלאה וגמישות רבה ושליטה בביצוע ואיכות הפרויקט.

בנוסף לכך, צורף ספר פרטים סטנדרטיים למכרז אשר אמור לחסוך למזמין חלק מעלויות תכנון הפרויקט.

נושא תוספות הבניה בהיקפים שונים, מושתת על שיטת מודולים קיימים הנותנים מענה לתוספות השונות ומתמחרים בכתבי כמויות צמודים ונפרדים לכל מודול.



החברה למשק וכלכלה של השלטון המקומי בע"מ

המכר כולל:

א. חידוש ושיפוץ למבני חינוך וציבור

- ✓ חידוש ושימור מבנים.
- ✓ שיפוץ מבנים - שיפוץ עד ה"יסוד" ושיפוץ חלקי.
- ✓ חידוש מערכות כללי: חשמל, מים וביוב במתחם ובחלל המבנה.

ב. התאמות ורה ארגון למבני חינוך וציבור

- ✓ הסבה והתאמת מבנים לצורך שינוי יעוד המבנה.
- בתחום זה, מתמחה התחום במספר מישורים:
- א. מבני חינוך:
 - ליווי ועדות העיר וצוות תכנון ועזרה מול הגופים המתקצבים.
 - ביצוע רה ארגון והתאמות לביה"ס.
- ב. מבני ציבור:
 - הסבת מקלטים לדו תכליתיים.
 - התאמת מבנים ליעוד מברקש - מועדונים, מתני"סים, בניני עירייה, מבני רווחה שונים.
 - מפעלים מוגנים.

ג. תוספות בניה מעל או לצד המבנה

- ✓ סגירת קומות מפולשות ומסדרות פתוחים.
- ✓ תוספת כיתות מעל או לצד המבנה או מעליו.
- ✓ תוספות שונות למבנה קיים על פי דרישות הרשות.

ד. פיתוח מסיבי למבנה

- ✓ שיפוץ / חידוש והקמת מגרשי ספורט.
- ✓ הקמת אזורי כינוס.
- ✓ פיתוח מלא במתחם המבנה.

עבודות השיפוץ והבניה מנוהלות במקצועיות ונך תיאום שוטף של כל הגופים והטרמים. הצוות הניהולי מבצע פיקוח עליון על העבודות ונך הנחיה וביקורת על צוות המפקחים, המתכננים והמבצעים. בנוסף לכך, מנהל הצוות מעקב שוטף על רמת הביצוע והעמידה בלוחות הזמנים. במגמה לשפר וליעל את הקשר עם הרשות, נקבעו **מנהלים אזוריים הנמצאים קרוב לאזור ביצוע העבודות ומאפשרים פיקוח ובקרה מקומיים ומיידיים**. כמו כן, הושם דגש על בחירת **קבלנים אזוריים** לצורך ביצוע העבודות. העבודות מלוות בפיקוח צמוד ונגיש המותאם לתוכניות הבניה הייחודיות של כל מבנה ומבנה.



החברה למשק וכלכלה של השלטון המקומי בע"מ

חוזה פיקוח ייחודי נחתם עם מפקח בכל אתר ואתר, כאשר מושם דגש על בחירתם של **מפקחים מיומנים ונבחרים בקפידה ע"י החברה ומבטיחים נוכחות מרובה באתרי הבניה השונים**.

המכר הינו מכר ביצוע אשר יודע להתאים את עצמו לתכנון קיים.

באם רצון המזמין בתכנון וביצוע, תעמיד החברה למשק וכלכלה אדריכלים מתוך מאגר אדריכלים שנבחרו ע"י החברה בהתאם לניסיונם ובפריסה ארצית. האדריכלים יהיו אחראים על תכנון כולל של העבודות בהתאם להגדרות הרשות.

יתרונות

א. יתרון כלכלי לגדל

פוטנציאל העבודה המתבצע באמצעות מכר מסגרת ארצי מסוג זה המאפשר קבלת מחירים נמוכים ורמת הביצוע גבוהה.

ב. קיצור בלוחות הזמנים

רשויות מקומיות המזמינות עבודות חידוש ושיפוץ באמצעות המכר הארצי שפורסם ע"י החברה פוטרות עצמן מחלקי מכר ספציפיים המתבטא בקיצור משמעותי של לוחות הזמנים.

ג. מחירים

עפ"י תנאי המכר עלויות ביצוע עבודות חידוש, שיפוץ ופיתוח מבוססות על הנחה/ תוספת (באחוזים) לסעיפים השונים במחירון החברה. עלויות הביצוע כוללות את הפיקוח והניהול על העבודות. החברה למשק וכלכלה בתיאום עם מחלקות הרשות הקשורות לביצוע הפרויקט תפקח על טיב הביצוע, עמידה בלוחות זמנים ומילוי תנאי החוזה והמפרטים ונך שמירה ושליטה על תקציב מוגדר.

ד. סיוע בעבודה השוטפת מול גופים ממשלתיים וגורמים אחרים.

ה. מאגר קבלנים אמינים, זמינים ובעלי איתנות פיננסית.

ו. פיקוח צמוד ואיכותי.

- ⊗ ללא כל התחייבות כספית או אחרת, צוות מקצועי של עובדי החברה למשק וכלכלה ישמח להגיע לביקור מתואם ברשות המקומית, להכיר את צרכי הרשות השונים ולהציע פתרונות תפריים לצורכי האתר.
- ⊗ אנו מאמינים כי מכר זה ותוצאותיו, יתנו לחברה למשק וכלכלה את הכלים הטובים ביותר למצוא לכם - הרשויות המקומיות את הפתרונות הנכונים, האיכותיים והטובים ביותר.

נשמח לעמוד לרשותכם לשאלות נוספות.

ירון שטיינר - מנהל תחום בניה משלימה ושיפוצים.
רוני קט - רכז פרויקטים, טלי: 03-6235269
הילה ריקה - מתפעלת פרויקטים, טלי: 03-6235290
סילבי אזולאי - מזכירת התחום, טלי: 03-6235285



מרכז השלטון המקומי בישראל

UNION OF LOCAL AUTHORITIES IN ISRAEL

اتحاد المجالس المحلية في إسرائيل

סקר תעריפי ארנונה לשנת 1999

ספר תעריפי הארנונה רשויות המקומיות לשנת התקציב 1999, הופק ע"י היחידה

הכלכלית של המרכז השלטון המקומי ובשיתוף עם החברה למשק וכלכלה.

מחיר הספר לפשויות מקומיות: 160 ש"ח

מחיר הספר לגורמי חוץ: 190 ש"ח

ועדות

ועדה כלכלית



מרכז
המועצות
האזוריות
בישראל

ג' שבט תש"ס
10 ינואר 2000

שד' שאול הסלך 8
תל אביב 64733
טל' 03-6929918
טל' 03-6929018
טל' 03-6929923
פקס: 03-6952045

פרוטוקול מישיבת הוצדה הכלכלית

שהתקיימה ביום ה' כ"ח בטבת תש"ס 6.1.00

משתתפים: בנימין כהן, שמעון קרן צבי, אסף כרמי, דני עייק, יהודה שביט, פטר וייס
שלמה חבר, רני טריינין, הדסה אלמוג, יצחק אגוזי, מנשה דוד,
אפי פלס, יוסי עלי.

הנושאים שנדונו:

1. דרוג סוציו-אקונומי 2000

מטרת משרד הפנים לשמור על תקציב המסגרת של המועצות האזוריות. החלק היחסי במענק האיזון נשמר. משרד הפנים פנה ללמ"ס בבקשה לדרג את המועצות האזוריות ב-10 דרגות לעומת חמש הדרגות שנקבעו בהתחלה. הדרג החדש דרג את נוף הגליל בעשירון הנמוך ביותר ואת אפעל בעשירון הגבוה ביותר. מיקום המועצות האזוריות לא השתנה אך הפריסה השתנתה (מצ"ב¹ הדרוג).

2. מענק איזון 2000

הקיצוץ במענק איזון 2000 יהיה בשיעור 13% לעומת מענק שנה קודמת. הרשויות היחידות שלא תפגענה מהקיצוץ הן רשויות קו העימות בהן המענק יעמוד ברמה של שנה קודמת. הנוסחה לתחשיב המענק עדין לא נקבעה, אולם הנוסחה תיקח בחשבון את כל הקיצוצים הנדרשים.

בישיבה שהייתה לראשי רשויות עם שר האוצר, הבטיח שר האוצר כי יוחזר למשרד הפנים אותו חלק ספציפי שמתוקצב להשאיר קו עימות ב-100% מענק, וכן תגבור מענק ליישובי מצוקה.

(בשיחה עם רות יוסף הובהר כי הוחזרו 50 מלש"ח מהקיצוץ, אולם הקיצוץ עדין הנו מעל 300 מלש"ח כ-10% ממענק האיזון).

משרד הפנים העביר ע"ח ינואר 2000 עפ"י מענק שנה קודמת בקיזוז 15%. דני עייק סבור שחייבת להתקבל החלטה אסטרטגית ברמת ההנהלה בנוגע לקיצוץ.

סוכם: תקבע ישיבה עם רות יוסף לאחר שמשרד הפנים יהיה ערוך לחלוקת מענק 2000, ולפני ההודעה לרשויות.

¹ דרוג סוציו-אקונומי.



מרכז המועצות האזוריות בישראל

שד' שאול המלך 8
תל אביב 64733
טל' 03-6929918
טל' 03-6929018
טל' 03-6929923
פקס: 03-6952045

ועדת תכנון

3. ביטול סעיף 12 א' – בחוק ההסדרים

מטרת מרכז המועצות האזוריות לחתום על הסכם הבנה עם התנועות בנוגע ליעוד היטל ההשכחה.
המלצת ועדת הקרקעות של המועצות האזוריות הנה שמהיתרה נטו (לאחר הוצאות הועדה המקומית, הפרשה לפיצויים וכדומה), יועברו 30% עבור ביצוע עבודות פיתוח ביישוב. ההסדר לא חל על הקרקעות שעליהן המינהל משלם 10%.

4. חלוקת הכנסות בין רשויות באזורי תעשייה משותפים

משרד הפנים והתמ"ס יושבים בוועדה משותפת בנושא המשך החקיקה בנושא. השאלה הנה האם לקבוע מפתח קבוע לחלוקה או להשאיר את כל הנושא פתוח לסיכום בין הרשו"מ.
רני טריינין - סבור שיש לבנות מודל מתמטי שקושר בין הנתונים הפיזיים דמוגרפיים לסוציו-אקונומיים. שר התמ"ס מוכן שמרכז המועצות האזוריות יגיש הצעה לתמ"ס.
דני עייק - נגד כל מודל של חלוקה, יש לאשר הסכמים בלבד.
יהודה שביט - תומך בדעתו של דני עייק.
מעלה את בעיית חישוב מענק האיזון כאשר יש גבית ארנונה מאזור תעשייה משותף בשל אי הכרה בהוצאות המינהלת.

סוכם: ההמלצה תהיה שהשרים יאשרו הסכמים מקומיים ע"פ חוזה.

5. הועדה לבדיקת נושא הועדים המקומיים

את הועדה מרכזת ד"ר לביאה פאלבאום. המלצות הועדה יוגשו בפברואר ש.ז. לשר הפנים. המלצות יגררו שינויים בצו המועצות האזוריות.
השינויים ב- 2 נושאים עיקריים.
5.1 העברת סמכויות משרד הפנים למועצה האזורית בנושא אכיפה ופיקוח.
5.2 שנוי שיטת הדווח הכספי של הועד המקומי כולל הגשת תקציב, אישורו ע"י המועצה והגשת דו"ח כספי מבוקר.

דני עייק: מבקש לקיים על כך דיון רציני, עם חומר מקצועי שיוגש לוועדה כלכלית.

סוכם: הועדה הכלכלית תקיים דיון מיוחד בנושא ועדים מקומיים בשיתוף טוביה ברקי, רו"ח גדעון בר-לב והיועץ המשפטי.

רשמה : הדסה אלמוג
מאשר: רני טריינין

העתק:

שמואל ריפמן – יו"ר ממ"א
בנימין כהן – מנכ"ל ממ"א
חברי הועדה.



מרכז המועצות האזוריות בישראל

שד' שאול המלך 8
תל אביב 64733
טל' 03-6929918
טל' 03-6929018
טל' 03-6929923
פקס: 03-6952045

יום ראשון ט"ז שבט תש"ס
23 ינואר 2000
א

לכבוד
שרי ממשלת ישראל

שלום רב,

תמ"א 35 תוכנית מתאר ארצית לאכלוס – תשנה את דמות הארץ

רקע:

בישיבתה הקרובה של המועצה הארצית לתכנון ובניה תובא לאישור עקרוני תמ"א 35. יש להניח שהמועצה הארצית על פי הרכבה עשויה לאשר את התוכנית על שני חלקיה. החלק הראשון – עיקרי המדיניות של תמ"א 35 והחלק השני, הוראות התוכנית והתשריטים הנלווים.

אנו ראשי המועצות האזוריות, נציגי הישובים הפרוסים במרחב הכפרי של מדינת ישראל. איננו יכולים לקבל את עקרונות המרקמים, הקובעים רמות אכלוס שונות ל-20 השנים הבאות.

תמ"א 35 משאירה אזורי רגשים הצבועים בירוק המיועדים לשמורות טבע ומרחבי נוף פתוח. אך בדיעבד שטחים אלה הולכים ונתפשים יום יום ע"י בניה בלתי חוקית הקובעת עובדות בשטח.

מאידך בהוראות התוכנית ישנה אמירה מפורשת שאין התוכנית מאפשרת הקמת ישובים חדשים למעט היישובים הקיימים וגם לגביהם מטילה התוכנית מגבלות חמורות לגבי הרחבה ופיתוח.

אנו ראשי המועצות האזוריות מתנגדים לתוכנית מהסיבות הבאות:

1. התוכנית מנציחה את איכלוס מחוז ת"א והמרכז ומונעת פיזור אוכלוסייה לנגב ולגליל.
2. התוכנית מרכזת את מרבית תושבי ישראל בין הים להר ברוחב של 20 ק"מ מקו החוף.
3. התוכנית פוגעת קשה בשטחים הפתוחים במרכז הארץ.
4. התוכנית מתעלמת מהנגב, למעט הצהרות והעתקות תוכניות מתאר שנעשו בעשור האחרון – תמ"א 31, תמ"א 15, 23, 12, מטרופולין ב"ש וקדמת הנגב.
5. התוכנית אינה מתייחסת לפתרון בעיית הבדואים בנגב.

במרכז הארץ תמ"א 35 צועדת בעקבות הנדל"ן ומרחיבה באופן משמעותי את גבולות המרקמים העירוניים המגובשים.

שטחים חקלאיים נרחבים על פי התוכנית ישנו בעתיד את ייעודם לבינוי עירוני. לדוגמא: התוכנית מאפשרת את תכנון העיר מלכת הקריות (בקעת זבולון) ומשאירה את הגבעות ממזרח לכביש 70 בין צומת יגור לצומת סומך כאזור ירוק. התוכנית מתעלמת מכך שבאזור זה המיועד לשטח נופי פתוח, מתבצעת יום יום בניה בלתי חוקית, וזאת במקום ליעד חלקים משטחים אלה להרחבת מצפים קיימים ע"י תוספת שכונות. דוגמאות כאלה ישנן ממרכז הגליל ועד אזור ירושלים ובואך באר שבע.

על כן מרכז המועצות האזוריות יתנגד בכל תוקף לתוכנית המרקמים כפי שהיא מוגשת להחלטה.



מרכז
המועצות
האזוריות
בישראל

שד' שאול המלך 8
תל אביב 64733
טל' 03-6929918
טל' 03-6929018
טל' 03-6929923
פקס: 03-6952045



חבר

אל: **חברי המועצה הארצית לתכנון ולבניה**

למלן אסמק לקראת חשיפת פוט פליסי 12.00

תמ"א 35 - גרסת ספטמבר 1999

הערות מרכז המועצות האזוריות

נערך ע"י אד" אסף קשטן

אריה שמחוני - י"ר ועדה לתכנון מרכז המועצות האזוריות

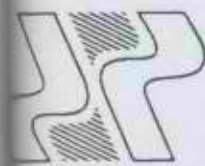
מבוא ועיקרי דברים

התוצר התכנוני המונח כעת על שולחן המועצה הארצית הוכן ע"י צוות התכנון, בין השאר גם תוך דו-שיח עם נציגי המרחב הכפרי הפתוח. לצערנו, ולמרות מספר תיקונים בתכנית שנערכו ע"י המתכננים, אנו מזהים בו עדין סכנות ואיומים גדולים על המשך קיומו של המרחב הכפרי הפתוח בישראל. נראה לנו שהגם ששלל מסמכי רקע על המרחב הכפרי ובהם נושאי מדיניות קרקעית ותמונת המצב החברתית, כלכלית ומרחבית נסקרו בידי צוות התכנון, הוא לא התמקד בטיפול בסוגיות הקריטיות למרחב זה ולא פיתח כלים נכונים למימוש המטרות הרלבנטיות למרחב הכפרי הפתוח שנקבעו לתכנית.

בנושא זה, עומדת התנגדותנו על שני יסודות עיקריים כפי שיפורט להלן:

א. התכנית מציעה ליצור "מרחמים עירוניים" ולהעביר לשטחיהם למעלה ממיליון דונמים של שטחי נופים פתוחים ובהם למעלה ממאה ישובים ומוסדות כפריים. נראה לנו כי המרחמים העירוניים הללו עומדים בסתירה גמורה למסורת תמ"א/35 להגן ולשמור בהקפדה על מירב השטח המהווה כיום מרחב תכנון כפרי ונוף פתוח.

ב. תמ"א 35 אינה מבחינה בצורך ליצור זיקה מחייבת ומלאה בין המרחב הכפרי הפתוח לבין יושביו ולכן מטילה מגבלות קשות וחמורות על הפיתוח והרווחה של תושבי הישובים הכפריים.



מרכז
המועצות
האזוריות
בישראל

שד' שאול המלך 8
תל אביב 64733
טל' 03-6929918
טל' 03-6929018
טל' 03-6929923
פקס: 03-6952045

אנו דורשים להביא את עקרונות התוכנית לשולחן הממשלה, טרם קבלת החלטה במועצה הארצית לתכנון ובניה, כי לתוכנית זו יש משמעות מדינית ממדרגה ראשונה.

אנו משוכנעים שעורכי תמ"א 35 עושים את עבודתם מתוך נאמנות מקצועית וחזון רחב אופקים.

אך לצערנו תמ"א 35 מתעלמת מתרחישים מדיניים שעשויים לקרום עור וגידים בעשור הקרוב. מכאן **שהתוכנית עלולה לשנות את דמות הארץ בצורה כה קיצונית שהדורות הבאים לא יוכלו יותר לשנותה.**

שרי ממשלת ישראל, אנו קוראים לכם לעצור כעת את התוכנית כי **תמ"א 35 במתכונתה הנוכחית היא סכנה לדמותה של מדינת ישראל יהודית דמוקרטית.**

בכבוד רב,

שמואל ריפמן

יו"ר מרכז המועצות האזוריות
וראש המועצה האזורית רמת נגב

אריה שמחוני

יו"ר ועדת התכנון
וראש המועצה האזורית חוף הכרמל

העתק:

מר יוסי קוצ'יק - מנכ"ל משרד רוה"מ

מר יוסי ורדי - עוזר שר הבטחון

בארי הולצמן - מעקב בקרה ותיאום, משרד רוה"מ

שילה גל - יועץ רוה"מ להתיישבות

עמיקם סבירסקי - ראש היחידה להתיישבות

ראשי המועצות האזוריות

מר בנימין כהן - מנכ"ל

לגרסתנו ניתן ליצור איזון מרחבי וסביבתי בין צרכי הפיתוח לצרכי השימור של המרחב הכפרי הפתוח ע"י יצירת מערכת המאפשרת יותר קיוט, התפתחות ופרנסה תוך הגנה על המרחב הפתוח.

בנוסף על הבעיות הקשות הנוגעות למרחב הכפרי הפתוח נראה כי התכנית אינה נותנת מענה לצרכים הלאומיים אשר הוגדרו במטרות התכנית שאושרו ע"י המועצה הארצית (ואשר אינן המטרות המופיעות בהוראות התכנית).

במטרות שאושרו נאמר במסגרת הארגון המרחבי הכולל - "פריסה מאוזנת של האוכלוסייה בין חלקי המדינה השונים, תוך הדגשת הפיתוח המירבי של הנגב ופיתוח מאוזן של הגליל". התמ"א, בהוראות ובתשריט, אינה מאפשרת יצירת איזון דמוגרפי באזורים הרגישים מחד, ומאידך יוצרת חלופה כמעט בלתי מוגבלת למגורים במרכז המדינה אשר תפגע קשות בכוונות להפנות את עיקר הפיתוח לנגב ולגליל.

לסיכום:

- חלק ניכר ממטרות התכנית שאושרו ע"י המועצה הארצית אינו מקבל מענה הולם בהוראות ובתשריטים.
 - הארגון המרחבי הבא לידי ביטוי בתכנית יגרום להפניית המאסה העיקרית של הפיתוח אל מרכז המדינה ואגב כך ירמוס עשרות רבות של ישובים כפריים ועשרות אלפי דונמים של שטחים חקלאיים ומרחבים פתוחים.
 - ההגנה והטיפול אשר תמ"א 35 אמורה היתה לספק למרחב הכפרי הפתוח הפכה למערכת של נגישה וגלישת פרבוד עירוני אל השטחים הכפריים.
 - התכנית אינה מתמודדת עם מגמות ההרס, הכליה והניווט שאפיינו בעבר את המרחב הכפרי ואשר נעצרו וטופלו במאמץ רב ע"י המוסדות המופקדים על הנושא. ללא שימוש בכלים מתאימים עלולה התכנית לגרום לפגיעה בלתי הפיכה במרחב הכפרי הפתוח המהווה שלד נושא עיקרי לדמות המדינה כולה.
- אנו פונים אל חברי המועצה הארצית לתכנון ובניה לדרוש את תיקונה של התכנית על בסיס הנושאים הללו כמפורט במסמך שלהלן בטרם תובא להשלמת הדיונים ולהערות המחוזות.

א. הערות כלליות

1. מטרות התכנית

מטרות התכנית אשר נקבעו ע"י המועצה הארצית הינן:

מטרות העל של התכנית

- א. פיתוח המרחב של ישראל באופן שיאפשר השגת המטרות של החברה הישראלית על מרכיביה השונים ומימוש ערכיה כמדינה יהודית, כחברה קולטת עלייה וכמדינה דמוקרטית.
- ב. פיתוח המרחב של ישראל באופן שיאפשר צמיחה כלכלית מירבית תוך חבטחה של הוגנות חברתית וחתימה לאיכות חיים ואיכות סביבה.

מטרות התכנית

הארגון המרחבי הכולל

גיבוש הפיתוח הישובי של ישראל במספר קטן של מרחבים מעוינים מוגדרים ותוך יצירת חייצים פתוחים ביניהם. פיתוח מערכת של שטחים פתוחים ושלד תשתית תחבורה כמסגרת ראשית לעיצוב המרחב של ישראל.

פריסה מאוזנת של האוכלוסייה בין חלקי המדינה השונים, תוך הדגשת הפיתוח המירבי של הנגב ופיתוח מאוזן של הגליל.

פיתוח וחזוקה של ירושלים כבירת ישראל.

מענה לצורכי הפיתוח

יצירת היצע תכנון ומערכת כללים והוראות אשר יאפשרו מלאי תכנוני מספיק ומגוון למגורים בהתאמה עם הצרכים, היכולות והמאויים של האוכלוסייה ומהירות תגובה גבוהה לצורכי השוק המשתנים.

יצירת היצע תכנון ומערכת כללים והוראות אשר יאפשרו היצע שטחים מספיקים ויעילים לצורכי תעסוקה, תשתיות, שירותים ושעות פנאי.

הגדלת רמת הנגישות של מערכות התחבורה הלאומיות תוך מתן עדיפות לתחבורה הציבורית.

חתימה להגנות ומענה לצורכי קבוצות האוכלוסייה השונות מתן מענה תכנוני לצרכים ולמאויים של קבוצות האוכלוסייה השונות בתשומת לב לקבוצות הראויות להתייחסות מיוחדת.

פיתוח גישות תכנוניות חדשות לאוכלוסייה הערבית בישראל אשר יאפשרו הקטנת הפערים בינה לבין האוכלוסייה היהודית ואשר יתנו מענה מרחבי יעיל לתהליכי השינוי הכלכלי, החברתי והתרבותי העוברים עליה.

כונן תחרות ושילוב במרחב

תכנון המרחב של ישראל כדי להגדיל את כונן התחרות של ישראל בכלכלה העולמית.

תכנון המרחב של ישראל תוך מודעות וזיקה בכל תחומי המגע בין האוכלוסיות ובין השטחים מעבר לגבולות הסטטוטוריים של תמ"א 35. פיתוח הממשק התכנוני בין מדינת ישראל ובין הישות הפלשתינאית ומדינות ערב בתחומי התעסוקה, התשתיות ומערכת הזרכים, איכות הסביבה ועוד.

מילוי הצרכים הקרקעיים וצורכי הבטיחות והנגישות של מערכת הביטחון בישראל חזאת בראייה משולבת של מכלול מטרות התכנון.

טיפול נכסי ערך

הבטחה ופיתוח של נכסי הערך המרחביים החשובים של ישראל: השטחים הפתוחים, ערכי טבע ונוף, נכסי ערך עירוניים, כפריים וחקלאיים ומורשת היסטורית.

הבטחת מירב השטחים הפתוחים לשמירת הטבע והנוף ולמילוי צורכי האוכלוסייה לשטחים פתוחים.

חיזוק הערים ושיפור איכות החיים העירונית. עידוד תהליכי התחדשות ופיתוח שיטות לציפוף ובינוי מחדש של אזורים עירוניים.

טיפול מרחב כפרי-חקלאי כמרחק מאוזן של מגורים, ייצור חקלאי, כערך נופי סביבתי וכחלק ממורשת ההתיישבות בארץ.

שמירה על איכות הסביבה

טיפול נמשך באיכות הסביבה בישראל וסביבותיה ומתן מענה מרחבי וכלכלי לטיפול בכל סוגי הזיהום הסביבתי ברמה הלאומית, האזורית, והמקומית. הפנמת עקרונות של פיתוח בר-קיימא בתהליכי התכנון והביצוע.

השלטון המקומי, הליכי התכנון ושיתוף הציבור יצירת תיאום טוב יותר בין מבנה השלטון המקומי ובין המסגרות המרחביות של התכנון בישראל, זאת כדי לייעל את השירותים הניתנים לאוכלוסייה וכדי ליישם את עיקרון שיתוף הציבור בניהול אורח חיו.

פיתוח וקידום מערכות מידע משולבות ומתואמות וגיבוש הוראות וכללים אשר יהיו שקופים וברורים לציבור ויעילים מבחינת השגת יעדי התכנון, הבטחת גמישות תכנונית, הקטנת משך הליכי התכנון ושיתוף הציבור בהליכי התכנון.

אנו מבקשים להזכיר לחברי המועצה הארצית כי מטרות אלה הינן המטרות אשר לאורן יש להתייחס למסמכי התכנית ועל פיהן לקבוע אם התכנית מצליחה או אינה מצליחה להשיג את מטרותיה. בפתח הוראות התכנית שהוגשו למועצה הארצית כעת מופיעות מטרות שונות במהותן מהמטרות שלעיל.

גם אם הכוונה היתה "לחרגם" את המטרות ל"שפה סטטוטורית" נראה לנו כי ה"תרגום" הינו חופשי ביותר, אינו מבטא את המטרות שהוחלט עליהן ונוספו עליו מטרות בהחלט שנויות במחלוקת כגון... "קביעת תנאים המגבילים הקמתם של מרכזי מסחר גדולים מחוץ ליישובים עירוניים" או "עידוד העיסוק החקלאי... באמצעות קביעת תנאים להרחבת יישובים כפריים והגבלת שימושים לא חקלאיים בקרקע חקלאית".

2. היקף המרקמים העירוניים

2.1 לפי נתוני הבסיס של תמ"א 35 היו 1,200 קמ"ר משטח המדינה מבונים בשנת 1995. מתוך נתון זה גזרת תמ"א 35 צורך ב- 600 קמ"ר נוספים לשנת היעד 2020.

דו"ח מכון אפלייד - "שימושי קרקע בישראל 1995 - 2049" של צבי אקשטיין ומנחם פרלמן (ינואר 1999) מטיל ספק רב במסד נתונים זה. יחד עם "שטחי החיפוש" מהווים שטחי המרקמים העירוניים כ- 2 מיליון דונם. רובו המוחלט של השטח הוא בתחומי המועצות האזוריות. בשטחים אלה כלולים למעלה מ- 100 יישובים ומוסדות כפריים ומשבצות חקלאיות. (ראה רשימה - נספח 1). חלק הארי של יישובים ושטחים אלה נמצא דווקא בליבת המדינה.

2.2 מבדיקה מדגמית נוספת אשר נערכה לאחרונה ע"י ד"ר יאיר דוכין ניתוח צרכי הקרקע לטווח ארוך (עד שנת 2020) של הערים כפר סבא, רעננה והוד השרון ובחינתם מול תוספות הקרקע המומלצות על ידי תמ"א 35 (אוקטובר

1999), עולה כי המלצות תמ"א 35 להוספת קרקעות בערים אלו עולות מבחינת היקפן על הצרכים החזויים על פי תמ"א 35 גם לאחר הוספת מקדמי בטחון ניכרים. בשטחי המרקמים המוצעים בתמ"א 35 לשלוש ערים אלו בלבד נכללים שמונה ישובים ומוסדות כפריים אשר לפי תוצאות הבדיקה של ד"ר דובין שטחיהם אינם דרושים לצרכי הגידול החזויים של הערים.

2.3 הצורך בפיזור אוכלוסייה מונע מהצורך באיזון אקולוגי וסביבתי במדינה ומהצורך באיזון דמוגרפי לביסוס ריבונות באזורים רגילים ב"תקופת מעבר" פוליטית. היעד העיקרי שנקבע בתמ"א 35 הינו איכלוס הנגב ומטרופולין באר שבע ואיזון דמוגרפי בגליל. יצירת "שטחי חיפוש" לבניה במטרופולין ת"א והליבה יוצר חלופה כמעט בלתי מוגבלת למגורים במרכז המדינה ובכך "מייבש" את הפריפריה ופוגע בפיתוח הנגב והגליל.

2.4 מנגנון הויסות ושטחי החיפוש במרקמים העירוניים הינו בבחינת "נבואה המממשת את עצמה". יצירת שטחי רוזבה נרחבים בליבת המדינה, סופה שתגרום לבינוי ואיכלוס של כולם. מנגנוני ההגנה הסטטוטוריים לא יעמדו בסופו של דבר בפני הלחצים והמנגנונים הכלכליים החזקים.

2.5 תכנון בר קיימא המבוסס על אחריות רב-זווית מחייב הקפדה על שמירת מירב הקרקע במרחב הכפרי הפתוח. רזרבת קרקע לטווח שמעבר לשנת 2020 אסור שתקבל הגדרה של מרקם עירוני כפי שמוצע בתמ"א 35.

2.6 מפת המרקמים העירוניים תהווה ללא ספק בסיס לדרישות העברה מוניציפאלית והעברת מרחבי תכנון כפריים אל הרשויות העירוניות.

לסיכום נושא זה:

המטרות המוצהרות של פיתוח הערים, ציפופן, הפיכתן לאטרקטיביות, התבססות על תחבורה ציבורית, מניעת פרבור ושמירה על שטחים כפריים פתוחים ובים ככל הניתן לטובת כולל האוכלוסייה, הן מטרות לאומיות אשר מוטל עלינו להגן עליהן.

לטענתנו - תמ"א 35 במרקמיה העירוניים גורמת לתוצאה הפוכה: הפיכת שטחים כפריים פתוחים לאזורי בינוי פרבריים מפחירים. התכנון העירוני מופנה המוצא במקום פנימה. זהו פרבור וניצול לא יעיל של קרקע, עידוד לפיתוח בליבת המדינה במקום בפריפריה ותכנון הסותר את מטרות התכנית העיקריות.

אנו מציעים לבטל כליל את המרקמים העירוניים המפוצלים, להפכם למרקמים כפריים ובתוכם ישובים עירוניים מדגם 3, 4 ו-5 אשר אינם כוללים בתוכם שטחי ישובים כפריים.

את המרקמים העירוניים המגובשים בליבה ובמרכז הארץ יש לצמצם באופן שרוב הישובים והמוסדות הכפריים הנמצאים כעת בתוכם יוצאו ויועברו למרקמים כפריים/מוטי שימור.

המרקמים העירוניים המגובשים בגליל ובנגב, לא יכללו ישובים כפריים. (המרקם העירוני המגובש באר שבע מהווה דוגמה לכך שניתן להקצות שטח נרחב ביותר למרקם עירוני מבלי לכלול בו ולו ישוב כפרי אחד).

3. הוגנות מרחבית

3.1 במרחב הכפרי הפתוח מתקיימת רקמת חיים כוללת המשלבת את האדם, הקהילה ומערכות חייהם עם חקלאות, ריאות ירוקות ושטחים פתוחים של המדינה.

מכאן נובעת זהות אינטרסים המחייבת את תושבי המרחב הכפרי לשמור, להגן ולטפח את המרחב הכפרי הפתוח.

זיקה מהותית זו היא בעינינו הכלי היחיד לקיום "הריאות הירוקות". כדי לקיימה יש לאפשר לתושבים, לישובים ולמערכות המוניציפאליות להתקיים ולהתפתח.

3.2 המגזר הכפרי ככלל נמצא בשעת משבר. שרשי המשבר נותחו היטב במסמכי הרקע של תמ"א 35. המחסד והקהילה הכפריים החלו בפיתוח כלים ליציאה לצמיחה כלכלית ולהתחדשות חברתית. עדיין יש לפתח ולשפר כלים אלה, אך יהיה זה אסון לדורות אם המשבר ינוצל לפירוק וחיסול המרחב הכפרי - אותו "אנסמבל" תרבותי ונופי היוצר את הפסיפס המתואר בפרק "זמנות הנוף הפתוח" בתמ"א 35.

אין טעות גדולה מנסיון להבדיל בין ה"נוף" לבין האדם והקהילה האחראים לו. המשבר המתמשך בחקלאות בארץ ובעולם נותח היטב בפרק החקלאות של תמ"א 35. ברור שהחקלאות אינה מסוגלת לבדה לפרנס את הקהילה הכפרית. תמ"א 35 צריכה ליצור, ממש כפי שהיא זואגת לעשות במרחב העירוני, מסגרת והזדמנות לתהליך שהוחל בו להבראה ולשגשוג של האוכלוסייה והישובים ולשיפור איכות החיים במרחב הכפרי.

3.3 אחת ה"מטרות" החדשות המופיעות בהוראות התכנית היא "עידוד העיסוק החקלאי והשמירה על האופי הכפרי באמצעות... הגבלת שימושים לא חקלאיים בקרקע חקלאית".

כלי העידוד היחיד לחקלאות הוא הגבלת שימושים אחרים. אין בהוראות התכנית ולו כלי עידוד אחד לטיפוח ופיתוח החקלאות. אנו דורשים יצירת כלים שיאפשרו דענון דמוגרפי, צמיחה כלכלית, ניווץ לתעסוקות לא חקלאיות, רה-ארגון חברתי וקהילתי, עידוד חקלאות חדשנית וסיבסוד חקלאות אקסטנסיבית משמרת נופ.

3.4 "מטרה" נוספת הינה "הפניית פעילות מסחרית אל הערים באמצעות קביעת תנאים המגבילים הקמתם של מרכזי מסחר גדולים מחוץ ליישובים עירוניים". בנושא זה, כמו גם בבניה לתעסוקה לא חקלאית אחרת מטילה תמ"א 35 מגבלות ואיסורים המהווים פגיעה חמורה במערכת הכלכלית של המרחב הכפרי. אי-מתן אפשרות לפיתוח מקורות פרנסה נוספים לחקלאות במרחב הכפרי תוביל, בסופו של דבר, למצב בו הישוב הכפרי יהפך לפרבר מגורים ואוכלוסייתו ליוממת ליישובים העירוניים. ללא מקורות הכנסה ראויים לתושבי הישובים ולרשויות המקומיות ספק אם ניתן יהיה להתמודד עם עידוד החקלאות והשמירה על המרחב הפתוח.

תמ"א 35 מייצגת תוספת של 15 מיליון מ"ר לתעסוקה ומסחר. הקצאה של חלק קטן ביותר מתוך הנ"ל לפיתוח אזורי תעסוקה קטנים לרבות מסחר במרחב הכפרי יתרום רבות לחוסנו הכלכלי של המרחב הכפרי.

עירוב שימושי קרקע הינו מודל מתאים ואפשרי לפיתוח במרחב הכפרי במגבלות המתאימות מבחינה סביבתית, אקולוגית ונופית. "מקווי תעסוקה מטרופוליניים" כמודל בלעדי, מעבר לפגיעתו במרחב הכפרי אינו יוצר מגוון ראוי. יתרון ברור של הכוונת חלק קטן מהתעסוקה למרחב הכפרי הינו הורדת העומס ממערכות התחבורה ע"י הפיכת כיוון הנסיעה, או מניעת נסיעות ע"י קירוב התעסוקה לאוכלוסיה במרחב הכפרי.

הדוגמאות הקיימות כיום של מרכזי מסחר במרחב הכפרי מוכיחות כי קיימת להם דרישה של האוכלוסיה בעיקר במהלך בילוי וטיולים בחופשות וסופי שבוע.

3.5 תכנית מתאר ארצית משולבת הינה תכנית ברמה הגבוהה ביותר בהיררכיית התכניות. ככזאת עליה להשאיר מרחב גמישות מסוים לכל דרגות ההיררכיה התכנונית שתחתיה. בתכנון היישובים הכפריים בישראל (מושבים וקיבוצים) לא

ישובים כפריים אחרים) ירדה תמ"א 35 לפרטי פרטים עד רמת המ"ר הבודד במגרש. נראה לנו כי תמ"א 35 צריכה היתה להישאר ברמת הראיה הארצית הכוללת ולאפשר לתכניות אחרות ברמות נמוכות יותר לקבוע את הפרטים השלבים, הנחיות הבינוי וכו' בדיוק כפי שעשתה בכל צורות הישוב האחרות. בנושא הוספת אוכלוסיה ויחידות דיור ליישובים הכפריים, יצרה תמ"א 35 בחלק ניכר מהיישובים מגבלות קשות עד כדי אי יכולת להוסיף ולו יחידת דיור אחת מעתה ועד שנת 2020. חלק ניכר מהיישובים הכפריים זקוקים לתוספת אוכלוסיה כדי למנוע ניוון דמוגרפי וכדי לקיים מערכות הדורשות סף כניסה מינימאלי. זהו חלק חשוב בתהליכי שיקום הישוב הכפרי ויש לאפשר פיתוח היישובים עפ"י המגבלות שהומלצו במסמכים שונים שהוגשו לעורכי התכנית ע"י משרד החקלאות ופיתוח הכפר ומרכז המועצות האזוריות.

בנוסף, יצרה תמ"א 35 אפלייה בלתי מובנת בין המושבים לבין הקיבוצים והמושבים השיתופיים - במקום ליצור אמת-מידה אחת לכל היישובים הכפריים בעלי הנחלות.

נראה לנו כי יש לבטל את כל הפרקים הפרטניים בנושא זה בתמ"א 35 שכן אין ביכלתה של תכנית ארצית להגיע לעומק המחשבה הדרוש לעיסוק בנושאים אלה.

יש להעביר את הדיון הפרטני ביישוב הכפרי לתכניות אחרות זאת לאחר התעמקות ולימוד הצרכים בשיתוף הגורמים המטפלים במגזר הכפרי. בתכניות כאלו ייקבעו הוראות מפורטות עפ"י ההנחיות הכלליות של תמ"א 35 ובעיקר - שלביות הפעלתן. לא סביר שמרווח הזמן עד שנת 2020 יהווה שלב אחד -

בנושא דינאמי ומורכב כמו פיתוח הישוב הכפרי. להחליט על מרחב האמור לעיל, במידה שתחליט המועצה הארצית כי תמ"א 35 אכן צריכה לעסוק בנושא ברמת פירוט גבוהה - נראה לנו כי יש להחיל כללים אחרים והם מובאים בפרק 4 להלן.

4. הערות לחשריטים ולסעיפי הוראות התכנית

1. מרקם עירוני מפוצל - מוצע לבטל הגדרה זו, להפוך את המרקמים המפוצלים למרקמים כפריים ולסמן יישובים עירוניים בריבוע עפ"י דגם הישוב.
2. המרקמים העירוניים המגובשים: יש לדרוש התוויה מחודשת של גבולותיהם על בסיס תחית גידול ספציפית לכל מרקם שתאושר ע"י המועצה הארצית. לפחות אנו דורשים הוצאת תחומי היישובים שלהלן.
3. מרקם עירוני מגובש נהריה - להוציא את היישובים עברון וסער.
4. מרקם עירוני מגובש כרמיאל - להוציא את שזור, מכמנים צורית, גילון.

5. מרקם מגובש חיפה - להוציא את רמת יוחנן, אושה, כפר המכבי, כפר גלים.
6. מרקם מגובש נצרת - להוציא את יפעת והושעיה.
7. מרקם מגובש עפולה - להוציא את מרחביה (קיבוץ) ומרחביה (מושב) ואת כפר הנוער ניר העמק.
8. מרקם מגובש נתניה - להוציא את בית יצחק - שער חפר, גנות הדר, אביחיל, כפר נטר, הדסים, נורדיה, חבצלת השרון.
9. מרקם מגובש כפר סבא-הרצליה - להוציא את צופית, גן חיים, בית ברל - קלמניה, גבעת חן, כפר מלל, עדנים, גניעם, ירקונה, גליל ים.
10. מרקם מגובש תל אביב-רחובות - להוציא את מגשימים, ניר צבי, אחיסמך, מכון וולקני, גבעת ברנר, גן שלמה, גני יהודה, געש, גת רימון, כפר אזר, משמר השבעה, תלמי מנשה, אפעל, חוות צריפין, שדה חמד, כפר בילו, כפר גבירול, גני יוחנן, גיבתון, בית עובד.
11. מרקם מגובש שוהם - להוציא את בית ערף.
12. מרקם מגובש מודיעין - להוציא את שילת וכפר רות.
13. מרקם מגובש אשדוד - להוציא את ניר גלים, בני זרום, גן הדרום.
14. מרקם מגובש ירושלים - להוציא את רמת רחל, בית זית, אודה, עמינדב, כ"ס עין כרם.
15. מרקם מגובש בית שמש - להוציא את נחם, זנוח ומחסיה.
16. מרקם מגובש קרית גת - להוציא את עוזה, מבחור, חוות לכיש, אבן שמואל.
17. מטרות התכנית - לנסח את מטרות התכנית באופן הקרוב ביותר האפשרי למטרות שאושרו ע"י המועצה הארצית. ניתן להפריד בין מטרות ליעדים.
18. הגדרת "ישוב חדש" - ההגדרה המנוסחת חלה עם גם על הרחבת ישוב קיים. - דרוש ניסוח שיבדיל ביניהם.
19. הגדרת "מוסד ציבורי" - ההגדרה אינה מכסה סוגים שונים של מוסדות ציבור כגון מוסדות ספורט, בתי כלא, בתי קברות, מוסדות מוניציפאליים ועוד.
20. "מרקם" - מוצע לבטל הגדרת "מרקם עירוני מפוצל".
21. מתקני תשתית - מוצע להוסיף - מאגרים.
22. "קו עימות" - מוצע לבטל את ההגדרה. היא נראית לנו מיותרת.
23. "צפיפות נטו למגורים" מוצע להוסיף "לא כולל שטחים שיועדו לדרכים, תשתיות ושטחי ציבור, מבני תעסוקה ומשק, או לחליפין לא להחיל את ההגדרה על שטחי מגורים ביישובים כפריים.
24. "שטח מחנה" מוצע להוסיף - "לרבות שצ"פ, שפ"פ, שטחי נופש ופנאי ושטחי מבני משק חקלאיים המוקפים בשטחים כאמור והמהווים חלק ממערך היישוב.
25. סעיף 6.2 - מרקם עירוני מפוצל - מוצע לבטל את הסעיף.

26. סעיף 8.6 - "צפיפות מקסימלית" - מוצע להוסיף: (ג) ביישוב כפרי (קיבוץ, מושב, מושב שיתופי) לא תאושר תכנית מקומית למגורים אשר הצפיפות נטו למגורים בה גבוהה מ-4 יח"ד לדונם.
27. סעיף 9.1 - תכנית להרחבת מושב, מושב שיתופי, קיבוץ - מוצע להחליף את הסעיף בנוסח הבא:
 1. ישוב כפרי המופיע ברשימה שבנספח מוגדר ישוב מדגם 6.
 2. שטח הבניה הכולל ביישוב כפרי לא יעלה על מספר הנחלות הרשומות כפול "מקדם האיזור" (ס' 4 להלן) וכפול 400 מ"ר.
 3. מספר יחידות הדיור בכל ישוב לא יעלה על מספר הנחלות כפול מקדם האיזור (ס' 4 להלן). נוסף על מספר זה יותר להקים עוד יחידות מגורים ששטחן לא יעלה על 55 מ"ר ובכמות שלא תעלה על מספר הנחלות.
4. מקדם איזור *
 - 4.1 מחוז המרכז ומחוז תל אביב - 3.15
 - 4.2 מחוז חיפה ומטרופולין חיפה (כל הטבעות) - 3.15
 - 4.3 מחוז ירושלים - לא כולל אזור שפלת יהודה - 3.15
 - 4.4 מחוז ירושלים - אזור שפלת יהודה - 4.15
 - 4.5 מחוז הדרום - נפת אשקלון - 4.15
 - 4.6 מחוז הצפון - לא כולל מטרופולין חיפה - 4.15
 - 4.7 מחוז הדרום - נפת באר שבע - 5
- (*) ניתן "לתרגם" את החלוקה הגיאוגרפית לשמות המרקמים.
5. השטח הבנוי הכולל המיועד למגורים לא יעלה על מחצית שטח הבניה הכולל על פי ס' 2 לעיל.
6. הרחבה של ישוב כפרי החורגת מצפי אוכלוסיה של דגם 6 תובא לאישור המועצה הארצית.
7. תכנית המוסיפה שטחים לפיתוח ובניה ביישוב כפרי תוגש על רקע תכנית אב לכל השטחים הקיימים המבונים והמיועדים לבניה ביישוב.
8. תכנית כאמור בס' 7 תאושר לאחר ששוכנעה הוועדה המחית כי מוצו שטחי הבניה הקיימים על פי הצפיפות המינימאלית הנדרשת בנספח ובלבד שצורת הבינוי, הצפיפות וגובה המבנים לא פוגעים באופיו הכפרי של הישוב.
9. תכנית כאמור בס' 7 תאושר בהמשך רצוף וצמוד דופן לשטחי הבינוי הקיימים ובהסתמכות על מערכת דרכים, תשתיות ומוסדות ציבור משותפת.

נספח 1

**רשימת הישובים הכפריים והמוסדות הישוביים הכלולים
במקמים העירוניים של תמ"א 35 (מהדורת ספטמבר 99)
(לא כולל כפרים ערביים)**

ישובים	מוסדות	
1	(1) מוקם מפוצל קרית שמונה - בית הלל	
1	(2) מוקם מפוצל מעלות - מעונה	
2	(3) מוקם מגובש נהריה - עברון, סער	
4	(4) מוקם מגובש כרמיאל - שזור, מכמיס, צורית, גילון	
2	(5) מוקם מפוצל עכו - עין המפרץ, כפר מסריק, בית ספר יד נתן, חוות נסיונות - עכו	2
3	(6) מוקם מגובש קרית - חיפה - רמת יוחנן, אושה, כפר המכבי, בייס חקלאי כפר גלים	1
2	(7) מוקם מגובש נצרת - יפעת, הושעיה	
2	(8) מוקם מגובש טפוליה - מרחביה (קייבוק), מרחביה (מושב), כפר חנוער ניד העמק	1
1	(9) מוקם מפוצל זכרון יעקב - מעין צבי	
2	(10) מוקם מפוצל פרדס חנה-כרכור - משמדות, גן שמואל, בית ספר החקלאי פרדס חנה	1
6	(11) מוקם מגובש נתניה - בית יצחק-שער חור, נורדיה, גנות הדר, אביחיל, כפר נמר, חבצלת השדרן, הדסים	1
1	(12) מוקם מפוצל "עודף נתניה" - צד משה, אילנות	1
	(13) מוקם מפוצל טייבה-כוכב יאיר - צור נחן, שער אפרים	
8	(14) מוקם מגובש כפר טבא-הרצליה - צופית, גן חיים, כפר מלל, נבעת חן, עדנים, גניעם, ירקונה, גליל ים, בית ברק-קלמניה	1
16	(15) מוקם מגובש תל אביב-פתח תקוה-ראשון לציון-רחובות - גני יחודה, מעש, מגשימים, גת רימון, כפר אור, ניד צבי, אחיסמן, משמר השבעה, תלמי מנשה, אפעל, מכון וולקני, חוות צריפין, בייס חקלאי שדה חמד, חוות שלם, נבעת ברנע, כפר גילון, גן שלמה, כפר גבירוק, גני יוחנן, גיבתון, בית טובד	5
1	(16) מוקם מגובש שוהם - בית עריף	
2	(17) מוקם מגובש מודיעין - שילת, כפר דות	
3	(18) מוקם מגובש אשדוד - ניר גלים, גן הדרום, בני דרום	
5	(19) מוקם מפוצל גדרה - קדרון, בני עיש, בייס כפר אליהו, חוות הזרעים גדרה, בייס כנות, נוה מבטח, בייס בית רבן, קבוצת יבנה, בצרון	3
4	(20) מוקם מגובש ירושלים - רמת רחל, בית זית, אורה, עמינדב, בית ספר חקלאי עין כרם	1
1	(21) מוקם מפוצל אבו גוש - יד השמונה	
3	(22) מוקם מגובש בית שמש - נחם, זנוח, מחסיה	
2	(23) מוקם מגובש קרית גת - ענח, חוות מבחר, חוות נסיונות לכיש, אבן שמואל	2
1	(24) מוקם מפוצל שדרות - חוות איכים, גביס, מכללת שער הנגב	2
6	(25) מוקם מפוצל נתיבות - בית הגדי, שרשרת, שיבלים, מענלים, גבעולים, מלילות	
2	(26) מוקם מפוצל אופקים - גילת, חפרת, אשל הנשיא	1
1	(27) מוקם מפוצל מיוט - כרמים	
1	(28) מוקם מגובש אילת - אילות	
84	סה"כ	22

10. תכנית כאמור בס' 7 החודגת מתחום מאושר לישוב הנמצא ב"שטח בעל רגישות נופית גבוהה או גבוהה מאוד" עפ"י תשריט ההנחיות הסביבתיות, תאושר על בסיס נספח סביבתי לפי סעיף 11 בהוראות (של תמ"א 35).
11. שלביות ייעוד קרקע נוספת לבניה תיקבע ע"י הועדה המחוזית בהסתמך על חו"ד של משרד החקלאות ופיתוח הכפר.

28. סעיף 10.1 - מרכז מסחרי - מוצע להוסיף לס"ק (א) תנאי 5. השטח בגודל שאינו עולה על 40 דונם ברוטו, סמוך לדרך ארצית ומתאים לייעודו על פי שיקולי תחבורה וסביבה ובתנאי שאינו ב"שטח בעל רגישות נופית גבוהה או גבוהה מאוד" עפ"י תשריט ההנחיות הסביבתיות.
29. ס' 10.2 - מבנים חקלאיים. יש לבטל את ס"ק (ב). חלקו הראשון מובן מאליו ואילו חלקו השני עלול להוביל לשימוש בעיצוב וחמרים מרמה ירודה בלבד.
30. מכלולים כפריים לשימור (נספח 5) - נראה שהרשימה חלקית וחסרה. יש לבחון הוספת מכלולים כפריים נוספים ובהם גרעינים הסטוריים וצורות ישוב ייחודיות.
- בסעיף 11.5 (מכלול עירוני ומכלול כפרי לשימור) יש לקבוע כי על מכלול כזה לא יחולו דרישות התכנית שאינן עולות בקנה אחד עם דרישות השימור כגון: כללי צפיפות המינימום למגורים, דרישות מילוי חללים וכיו"ב.



מרכז המועצות האזוריות בישראל

שד' שאול המלך 8
תל אביב 64733
טל' 03-6929918
טל' 03-6929018
טל' 03-6929923
פקס 03-6952045

המועצה לא הכינו תוכניות לשוב המורחב אלא להרחבה בלבד.
כיום ניגשים לשלב שני – תוכנית למרכז הישוב המורחב ובהתאם לצורך, תוספת של מבני ציבור.

מומלץ לתכנן את הביצוע כך שהתשתיות לא ייפגעו בזמן בניית הבתים.
ל עודא שהפיתוח יכלול את כל הישוב ולהתנות פיתוח חדש בישן.

תוספת של כ- 1000 משפחות מחייבת הערכות במועצה – מוסדות ציבור נוספים, שינויים
במנטליות של התושבים – תוספת שירותים, על פי הדרישות השונות (לדוגמא – מטאטא כביש).

מעמד התושבים מבחינה מוניציפלית – ועד מקומי – ועד אגודה.

בשני ישובים יש ועד מקומי נפרד מהאגודה, בשניים צרפו לוועד האגודה נציגים ל-7 חברי אגודה
צרפו עוד 20 נציגים).

קיים פתרון של ועדה מוניציפלית השואבת את סמכותה מועד האגודה – ועד מקומי.

כל הפתרונות הללו טומנים בחובם בעיות ויצירת קונפליקטים – אין הגדרה חדשה במה כן עוסקים
ובמה לא, מי כן ומי לא.

עד היום התשתיות של הישוב. צפוי שהתשתיות יעברו למועצה ואז ניתן יהיה לטפל בהן.

כיום הפתרון של ניהול הישוב תלוי רק בתושבים – כשיש רצון טוב התפקוד טוב גם כן, בישובים
בעייתיים ההרחבה לא שינתה, הבעיות נמשכו.

ככלל המהלך הצעיר מאד את האוכלוסייה באזור, שני גנים חזרו לפעול.

המסים בחלק מהישובים נגבים על ידי המועצה ומוחזרים לשוב על פי הקריטריונים.

מומלץ להגדיר את המסים המוניציפליים על פי גודל הבית.

מערכת החינוך לא השתנתה אך מורגש היטב הצורך בשינוי כתוצאה מהגעת אוכלוסייה חדשה.
מתקיימים תהליכי התחדשות טבעיים.

לתושבים החדשים יש תחומי עיסוק חדשים ומגוונים עם דרישות חדשות שרובן מוצדקות.

מומלץ להקים צוותי הגוי לתחומים: צוות היגוי לתכנון פיסית וצוות היגוי לתכנון קהילתי, חינוך,
חינוך לא פורמלי.

מה שהיה נכון עד היום איננו נכון מעתה והלאה.
לא מומלץ להקים מבני ציבור לכלל המועצה באחד הישובים (לדוגמא מתנ"ס).
יש לנצל את בתי ספר גם לתרבות הפנאי ובכך לחסוך במשאבים.

יש לבדוק את הצרכים העכשוויים והעתידיים ובהתאם לכך לתכנן.

האוכלוסייה שמגיעה מגוונת, לחלקה בעיות סוציאליות.

בנוסף יש במועצה תופעה של השכרות מבנים מוסבים למגורים והשכרות לסטודנטים, אשר להם
יש השפעה גם כן.



מרכז המועצות האזוריות בישראל

שד' שאול המלך 8
תל אביב 64733
טל' 03-6929918
טל' 03-6929018
טל' 03-6929923
פקס 03-6952045

סכום ביקור באל"ף באר סוביה

מיום ג' כ"א כסלו 30.11.99

השתתפו: חנן חסיד – ראש המועצה וצוות המועצה

ניסים מלל – מבית עזרא

גילה זולר – מנהלת מח' החינוך

שאול פלקוביץ – מהנדס הועדה המקומית

ישראל אברהמי – מהנדס החברה הכלכלית

שמואל ברקוביץ – מנכ"ל החברה הכלכלית.

צוות היגוי הרחבות ממ"א:

אמיר גולדין, הדס בשן, אורי וובר, יעקב כהן.

רקע

במועצה 19 ישובים, שני מרכזים קהילתיים, כפר נוער, אזורי תעשייה
ומכללה (אחוזה).

המועצה החליטה לקחת על עצמה את ביצוע התשתיות להרחבות בכל הישובים באמצעות החברה
הכלכלית.

הפעילות המרוכזת אפשרה חיסכון בעלויות, האחריות על הביצוע היתה על המועצה ולא על
הישוב. המחיר למשתכן היה אחיד לכל הישובים. יכולת התגברות על בעיות בירוקרטיה ואחרות
גדולה יותר, מאחר ומדובר במערכת של מספר ישובים ולא ישוב בודד.
התנאי לפתיחת אתר פיתוח היה מנימלי בגלל האפשרות לפעול במקביל במספר ישובים.
פותחו כ- 1400 מגרשים ב- 15 ישובים מהם 1000 משפחות גרות במקום.

בעיות: בחלק מהישובים השטח שהוקצה לא היה מפונה והיה צורך להתדיין עם התושבים.

כיום עומדים עם כ- 200 מגרשים מפותחים ותקועים בגלל בעיות המנהל.
בהרחבות השתכנו 70-80% בנים.

השתדלו לבצע השוואת תשתיות בתוך הישוב הקיים, במיוחד בישובים שההרחבה קשורה
לתשתיות הקיימות.

כיום מבצעים שידרוג תשתיות בישובים הוותיקים על מנת להגיע לאותה רמה.

מהמשתכנים החדשים לקחו דמי שימוש חד פעמיים במתקנים הציבוריים.
למועצה יש חוקי עזר להיטלים השונים וכולם משלמים על פי קריטריונים.
במועצה ביצעו מערכות ביוב מרכזיות ועכשיו מבצעים התחברות של הישובים וחדוש תשתיות.

במועצה פועלת ועדת היגוי הכוללת גם את המתכננים והמהנדסים, לכל ישוב יש נציגים והפרויקט
מקודם איתם.

נקבע סטנדרד מינימלי של פיתוח, בכלל זה: רוחב כביש: 5.5 מטר, מדרכה: 1.8-2 מטר, מערכת
תאורת רחוב וטלפונים תת קרקעית.

כל הכניסה לפרויקטים לוותה בתוכנית עסקית רב-שנתית, שהצביעה על המקורות והשימושים,
כאשר ההיטלים הוגדרו כמקור עתידי וחלק מהמימון הגיע מהלוואות על חשבון ההיטלים.
ההיטלים באזורי התעשייה אמורים היו לספוג חלק מהמימון.

המועצה היא הגוף שהזמין את העבודה, חתמה על הסכמים ישירות עם המשתכנים. המועצה
אחראית להסכמים ומזמינה את העבודות בחכ"ל.



בסיור שערכנו הבחנו בשלושה סוגי הרחבות:

1. שכונה "עירונית" בלב ישוב כפרי, הרחבה שיצרה מצב חברתי – ארגוני, בעייתי. אין עדיין פתרונות לשירותים מוניציפליים תואמים, יש פיצול אוכלוסייה לשני סוגים.
2. שכונה קהילתית ליד ישוב קיים עם קשר פיסי רופף – מבנה בעייתי, הקשר למרכז השירותים קשה. מובחן חוסר תיכנון קהילתי שנדרש היה במקביל לתכנון הפיסי.
3. שכונה שמהווה "המשך" לישוב הקיים ומשתלבת איתו – תכנון קהילתי, פיסי, ארגוני שהתקיים בו זמנית ובכך פתר מראש הרבה בעיות שהיו יכולות להתעורר.

סכום:

ניתן להתרשם באופן בולט במעורבות המועצה האזורית בתהליך הרחבות הישובים. המועצה לקחה על עצמה את האחריות המלאה עם כל הקשיים הכלכליים שאליהם נקלעה בגין המהלך. המועצה טיפלה בכל מרכיבי התשתית ובכלל זה גם מרכיבים שנגעו לכלל ה"מחנה". הטיפול המרכזי "שיחור" את הישובים מהדילמות הקשורות להחלטה העקרונית בנושא "השוואת תשתיות". בהתאמה - כלל הישוב הועלה לרמה שווה בתשתיות הציבוריות. חלק ממיומן ההרחבות תוכנן על חשבון פיתוח אזורי התעשייה, מהלך נכון אך מתברר כגורם סיכון.

תימונים: מהווה דוגמא מעניינת של הרחבת מושב שיתופי – מאפשר ללמוד על תהליכים דומים בקיבוצים.

תודה מקרבת

לחנן חסיד וצוותו על שהכינו סיור מעניין וממצה, שכלל את היתרונות והחסרונות הבעיות וההצלחות בהרחבות במועצה האזורית.

ברכה

לוות הא' הרחבות

רשמו: אמירם גולדין, הדס בשן, אורי וובר, יעקב כהן

העתק:

שמואל ריפמן – יו"ר ממ"א
בנימין כהן – מנכ"ל ממ"א
אדוה לוי – דוברת ממ"א
צוות הויגוי הרחבות ממ"א.

סכום כלישה באמצעות אזורית חוף הכרמל עם אלי בר-יוחאי מלכיר מושב תימורית מיום ב' י"ח טבת תש"ס 27.12.99

תימונים

המושב כולל 89 בתי אב, 7000 ד' גדי"ש, משק רפת, לול ומפעל.

מושב תימורים ביצע הליך משולב, העברה ורישום בתי החברים על שמם, במקביל להרחבה הקהילתית. להערכתו מהלך כזה יכול להתבצע במשק חזק כלכלית שיכול לתמוך בחבריו. משקים חלשים יתקשו לעשות את המהלך במשולב. משך הפרויקט היה כ- 7 שנים מתחילתו עד כניסת המשתכנים החדשים. המהלך בוצע בתבנית של משולש שקדודיו היו: תקציב דיפרנציאלי, העברת בתים על שם החברים ושכונת בנים. ההחלטות על השינוי התקבלו ברוב של 90-91%. השכונה התקדמה במקביל להעברת הבתים לחברים. מטרתה העיקרית – החזרת בנים. המתכנת – "בנה ביתך" כאשר הכנת התשתיות הייתה על ידי המועצה וברמה גבוהה. כלל התושבים מאוגדים באגודה שיתופית "מתיישבי תימורים", ויש חוזה בין שתי האגודות המעביר את כל סמכויות האגודה החקלאית בנושאים מוניציפליים לאגודת המתיישבים. עד היום נוספו 70 יח"ד מהן 50 יח"ד לבנים. כל בית אב במושב זכאי היה ל-"פירות" של מגרש אחד, העודף הועבר לאגודה החקלאית, העודף נטו מכל מגרש: \$ 45,000 מכל יח"ד. יש חשיבות להגיע להסכמות רחבות ככל האפשר. תוכנית המתאר שהוכנה כללה את כל הישוב – הקיים, אזור המשק, התעשייה והשכונה החדשה. בתוכנית בוצעה פרצלציה של כל הישוב כולל תוכניות עתידיות – למכסימום המותר. ממליץ להשתמש בהחלטות מועצת מינהל 751, ואז ניתן למכור גם מגרשים מבונים.

השלבים שבוצעו:

מיפוי הישוב, קידום התוכנית בוועדות, בשלב ההפקדה – סימון גלוי של המגרשים בשטח. חשוב להביא את החלוקה לציבור בשלב אחרי הועדה המקומית. כל חבר קיבל שטח של 600-800 מ"ר. הייתה הקפדה על חלוקה שווה לכל החברים. חשוב שההצעה תהיה כלכלית לכל אחד מהחברים. למצוא פתרון לכל אחד אפילו אם זה כרוך בהוצאתו מהבית ופיצוי בבית אחר (גם חדש). אחרי הפרצלציה יש הרבה יחידות שאפשר לחלק ולפצות.

ממליץ לפעול למחיקת ההגבלות ביחס לקו הכחול – לפעול שהכללים יהיו על פי הכללים בעיר.

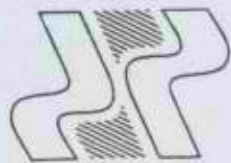
סיכום:

יועברו לפרום מסמכים כתובים: תקנונים וחוזים. מומלץ ללמוד את המודל, להשתמש בידע, ולהיעזר ברצון של אלי בר-יוחאי לסייע בתהליכים ביישובים.

רשם: אמירם גולדין

העתק:

שמואל ריפמן – יו"ר ממ"א
בנימין כהן – מנכ"ל ממ"א
אדוה לוי – דוברת ממ"א.
צוות היגוי הרחבות ממ"א.



מרכז המועצות האזוריות בישראל

שד' שאול הסלך 8
תל אביב 64733
טל': 03-6929918
טל': 03-6929018
טל': 03-6929923
פקס: 03-6952045



**מרכז
המועצות
האזוריות
בישראל**

שד' שאול המלך 8
תל אביב 64733
טל' 03-6929918
טל' 03-6929018
טל' 03-6929923
פקס: 03-6952045

טי שבט תש"ס
16 ינואר 2000

סיכום ישיבת וועדת ביטחון

מיום רביעי 12 ינואר 2000

השתתפים:

דני עטר, ראש מ"א הגלבע
בני גורפינקל, ראש מ"א הגליל התחתון
אלי לבני, קב"ט מ"א עמק יזרעאל
איציק רון, קב"ט מ"א דרום השרון
יהודה שטיפט, קב"ט מ"א מטה אשר
שמחה נאור, קב"ט מ"א מגידו
חיים בן דוד, קב"ט מ"א מטה יהודה
יענקלה קסר, רכז ביטחון ממ"א

אולאנ'ס:

נצ"מ שמוליק גביע - רמ"ח ישובים מג"ב
סני"צ נחום בוקר - רע"ן מתמידים מג"ב
רפ"ק חיבה - רמ"ד מתמידים מג"ב
ק. מתמידים מג"ב - צפון, מרכז, דרום
סרן אתי, רמ"ד אחזקה מרכיבי ביטחון פקע"ר

אולאנ'ס k

אושר פרוטוקול ישיבה קודמת

אולאנ'ס k - סיכום הפיקור באמצע בית א

סוכס לאור חשיבות הנושא לזמן ביקור הנהלת ממ"א במפעל, להעביר אינפורמציה למועצות להכרות עם הנושא וקיום שיקולים להצטיידות שיעלו בפני גורמי הביטחון.



מרכז המועצות האזוריות בישראל

שד' שאול המלך 8
תל אביב 64733
טל': 03-6929918
טל': 03-6929018
טל': 03-6929923
פקס: 03-6952045

בת"חנות רא"ח יאליס מ"פ

- 4.1 התוכנית בתחילתה יש חריקות בחלקן מובנות ויש לעמוד על מקצה תיקונים.
- 4.2 רב"ש מתנדב - הבעיה מורכבת טרם גובש פתרון מלא.
- 4.3 בעיות נשק - אין פתרונות מושלמים.
- 4.4 תאורת ביטחון - יש להעביר לפקע"ר, הנושא בטיפול.
- 4.5 משק במועצה לא מהווה חלק מבסיס ההפעלה ולכן יש חשיבות למיקומו.
- 4.6 רכב המתמידים ייעדו מתמידים ישמש במידה ופנוי גם למש"ק. עדיפות אחרונה רק בהוראת ממ"ר לצוותי הסיוע.
- 4.7 בפיטורי הרב"ש נעשה הכל על מנת לתת המקסימום למפוטרים.
- 4.8 קיימת בעיות קשר ותקשורת בין מג"ב לתחנה, הנושא ייבדק וייסגר.
- 4.9 מתוך 11 מ.ב.ה שהיו גם רב"שים 8 אושרו כשוטרים וימשיכו כמפקדי ב.ה.
- 4.10 סוכם לקיים כנסים מחוזיים שיכללו מ.ב.ה, מש"קים, רמ"ג, קב"טים וסיירים לתאום פעילות משותפת והגדרת תפקידים.
- 4.11 צוות המעקב המשותף יקיים פגישה בעוד שבועיים

5. סיכום

- 5.1 נדרשת ערנות מצד קב"טים ליישום התוכנית והעלאת בעיות שמתעוררות בפני המחוז ופני צוות המעקב.
- 5.2 יש לשים דגש ולמצוא פתרונות לרמת הישוב, רב"ש מתנדב.
- 5.3 חיוני לרענן החלטות ביחס לשימוש ברכבי המתמיד.
- 5.4 להקדיש התקופה הקרובה למעקב על ביצוע התוכנית.

בברכה,

יענקלח קסר

רכז בטחון ממ"א

העתק: שמואל ריפמן, יו"ר ממ"א

בנימין כהן, מנכ"ל ממ"א

דני עטר, יו"ר ו. בטחון ממ"א

חברי ועדת ביטחון ממ"א

יוסי ורדי, עוזר שר הביטחון

עמיקם סבירסקי, ראש היח' להתיישבות, מ. הביטחון

נצ"מ שמוליק גביע - רמ"ח ישובים מג"ב

סני'צ נחום בוקר - רע"ץ מתמידים מג"ב

רפ"ק חיבה - רמ"ד מתמידים מג"ב

ק. מתמידים מג"ב - צפון, מרכז, דרום

סרן אתי, רמ"ד אחזקה מרכיבי בטחון פקע"ר



מרכז המועצות האזוריות בישראל

שד' שאול המלך 8
תל אביב 64733
טל': 03-6929918
טל': 03-6929018
טל': 03-6929923
פקס: 03-6952045

נוהל ע' - תוכנית פצולה וצדק פיתוח לפנת 2000

1. התוכנית אושרה
2. סוכם להוסיף בתוכנית קידום הצטיידות במערכות סינון.
3. לקיים מעקב שוטף על ההתקדמות במימוש התוכנית.
4. לדחוף הפעולות של חיבור לפורום קו העימות והחייאת פורום מרחב התפר.

נוהל ז' - תוכנית הרב-אראון פאנלר הכפרי - מצק

1. נמסר דיווח מהקב"טים על התהליך בכניסת התוכנית כל אחד במועצתו. הנתונים אינם אחידים אך ניתן למקד מספר בעיות מרכזיות.
 - 1.1 יש לקיים את פיטורי הרב"שים בדרך מעודנת ומכובדת.
 - 1.2 נושא מתכונת פעולות המש"ק לא בהירה ויש בעיות של רכב.
 - 1.3 בחלק מהמועצות יש נכונות של רב"שים להתנדב, נדרש לקבוע הסמכויות, התעודה, והמחויבויות כדי לקדם הדבר.
 - 1.4 יש מועצות שאינן מכוסות מבחינת צוות הסיוע.
 - 1.5 קיימת בעיות תאום בין צוותי מתמידים לצוותי סיוע בנושא הקשר.
 - 1.6 השפעת המהלך על המתמידים אינה אחידה, ההנחיות שונות בין המחוזות ונדרש לשר קו.

2. מהדו"ח פצולה פנאליס הציקרייט.

- 2.1 ראוי לתת לרב"שים המפוטרים יחס של הערכה עם סיום תפקידם ולפעול לתנאי פרישה הולמים.
- 2.2 רעיון הרב"ש המתנדב טוב - חיוני למלא אותו בתוכן.
- 2.3 יישור קו בנושא מתמידים, חלוקת נשק, הפעלת הרכבים.
- 2.4 תגבור קשר למתמידים והיקף המשרה למפקדי ב.ה.

3. נאסר דו"ח מקצ'ני האתמידים על החטמ"רים על האצק

כצת פתחוק פסיסי ההפצלה שפחטמ"ר.

יש לטפל בבעיות מול החטמ"רים בשלב זה, תוך ידיעה כי התוכנית אינה מושלמת.



כ"א טבת תש"ס
30 דצמבר 1999

מרכז
המועצות
האזוריות
בישראל

שד' שאול המלך 8
תל אביב 64733
טל': 03-6929918
טל': 03-6929018
טל': 03-6929923
פקס: 03-6952045

לכבוד

ראשי המועצות האזוריות

שלום רב,

הנדון: סיכום פגישות וועדת ביטחון פג' 99

הטיפול בנושאי ביטחון מצד הוועדה בשנת 99 התאפיין במספר מרכיבים מרכזיים.

היתה זו שנת בחירות והדבר השפיע על מימוש וקידום תוכניות פעולה, בעלות משמעות מחד, ומאידך עמדו על הפרק נושאים רבים ומגוונים שהשפיעו השפעה ניכרת בנושא הביטחון והאבטחה ביישובים.

הנושאים המרכזיים בהם נדרשנו לעסוק בשנת זו.

א. **תוכנית הרה-ארגון של משטרת ישראל במגזר הכפרי ופיטורי הרב"שים**
הדבר העסיק רבות את הוועדה כולל הכנת תוכניות חליפיות התקיימו מפגשים ברמות שונות ובליווי גורם מקצועי חיצוני. הכנת התוכנית לוותה בחילוקי דעות, אך התוכנית סוכמה ותיכנס להפעלה בתחילת 2000.
בסיכום: לא יפוטרו רבשי"ם ביישובי קו העימות, יישובי מרחב התפר, ויישובי המעבר הבטוח.

כמו כן חלו שיפורים בתוכנית הרה ארגון עקב הלחץ שהופעל ע"י ראשי המועצות.

ב. **ביטול השמירה בשכר ביישובי התפר וקו עימות**
לנושא זה נרתמו ראשי מועצות אשר יצרו לחץ מאוד גדול ומאסיבי על השר לביטחון פנים. במסגרת המאבק התקיימה גם הפגנה שאורגנה במועצה אזורית עמק חפר. התוצאה כי תביעתנו התקבלה וגזירת הפיטורים לשומרים ביישובי קו העימות ובמרחב התפר בוטלה.

ג. **מרחב התפר**
במרחב התפר חל שיפור הנובע מהתמסדות פעילות חטיבות מג"ב שעל הקו, עדין מורגשים הבדלים בתוצאות בין המרחבים ועל זאת יש לגשר. תוכנית מיגון היישובים במרחב התפר לא קיבלה אישור ולכן נדרש טיפול פרטני בקידום מרכיבים ע"פ סדר עדיפות תוך איסוף תקציבים. פורום בין משרדי בריכוז יוסי מלמד עוזר השר לביטחון פנים מקיים דיונים ומעקב בנושא זה. ועדת ביטחון נדרשה לדיונים רבים, ומעורבת בדחיפת הנושאים ביישובי מרחב התפר. טרם אושרה התוכנית התקציבית הכוללת למיגון היישובים.



כ"ד טבת תש"ס
02 ינואר 2000

מרכז
המועצות
האזוריות
בישראל

שד' שאול המלך 8
תל אביב 64733
טל': 03-6929918
טל': 03-6929018
טל': 03-6929923
פקס: 03-6952045

לכבוד

ראשי המועצות מרחב התפר

שלום רב,

הנדון: העדפות ליישובי מרחב התפר

יישובי מרחב התפר הנמצאים בקו הראשון מול שטחי הרשות הפלשתינאית, נפגעים מחבלות, גניבות ונזקים, המהווים פגיעה כלכלית קשה במתיישרים ואין לכך פיצוי הולם.

לאור זאת הריני פונה אליך להעלות בפני שרי הממשלה: אוצר, ביטחון ונוספים, לתת העדפות כלכליות לרשויות מרחב התפר, דומה לאלה הניתנות במועצות קו העימות (דוגמא - מענק איזון 100%, הטבות במיסוי ועוד..)

הדבר יהווה פיצוי לפגיעה הכלכלית המתמשכת אשר הינה מנת חלקם כבר זמן ממושך.

קיים סיכוי כי פעילות נחושה מצידך בנושא תביא לתוצאות.

בברכה,
ד"ר עופר
ראש מועצה אזורית
וועדת ביטחון ממ"א

העתק: שמואל ריפמן, יו"ר ממ"א
בנימין כהן, מנכ"ל ממ"א
יענקלה קסר, רכז ביטחון ממ"א.



קו עימות צפון

גם בשנה זו עמדו יישובי קו העימות בצפון מספר פעמים מול ירי מטל"רים על היישובים. הדבר גרם לביקורי כל נציגי משרדי הממשלה בקו. צוות המנכ"לים בראשות מנכ"ל רה"מ קיבל החלטות על סיוע ליישובי קו העימות.

פורום קו העימות פעל בנחישות מול המשרדים למימוש ההחלטות. בחודש האחרון נערכים בהכנת תוכניות לקראת המגמה של יציאה מדרום לבנון. פעילות מרכזית בנושא זה תידרש בשנת 2000.

ה. פעילות מול פקע"ר, משה"פ, יח' להתיישבות, משהב"ט

נעשתה פעילות מול כל הגורמים בנושאים רבים ומגוונים. מרכיבי ביטחון, הגמ"ר, רענון רכבי ביטחון, תוספת מרכיבי ביטחון. כל זאת נפרט בטבלא מצורפת.

1. היתה זו שנה מאוד לא רגילה ואופיינית אך בסיומה קיימת התקווה כי לשנת 2000 ניתן יהיה לקדם נושאים על פי תוכנית מוסכמת שתביא לעליה ברמת הביטחון בכלל היישובים במועצות האזוריות.

2. זו הזדמנות להודות לחברי הועדה על תרומתם לקידום הנושאים, ועל השתתפותם בקביעות בישיבות הועדה.

דני' אפר

יו"ר ועדת ביטחון ממ"א
וראש מ"א הגלבע

יוסף קסר
/ רכז ביטחון ממ"א

העתק:

- יוסי ורדי - עוזר שר הביטחון להתיישבות.
- שילה גל - עוזר ראש הממשלה להתיישבות.
- עמיקם סבירסקי - ראש היחידה להתיישבות במשרד הביטחון.
- יוסי מלמד - עוזר השר לביטחון פנים.
- חגי הרצל - עוזר השר לביטחון פנים.
- רמ"ח מיגון פקע"ר.
- רע"נ התיישבות פקע"ר.
- דובי גזית - ראש המנהל לחירום משרד הפנים.
- יונה יצחק - ממונה לנשאי חירום משרד הביטחון.
- שמואל ריפמן - יו"ר ממ"א.
- בנימין כהן - מנכ"ל ממ"א.
- חברי ועדת ביטחון.



מרכז המועצות האזוריות בישראל

שד' שאול המלך 8
תל אביב 64733
טל: 03-6929918
טל: 03-6929018
טל: 03-6929923
פקס: 03-6952045

תוכנית פעילות ביטחון פנים 99

התוצאה	הפעילות	הנושא
- על פיטורי הרבישים בעורף נעשו שיפורים בפרטיות ובחשפה ביחס להצעה ראשונית. - סוכס כי לא יהיה וואקום בעת מימוש התוכנית. - התוכנית נכנסת ליישום החל מ-1.1.00. - צוות תגובה ומעקב משותף ילווה התוכנית. - התוכנית שונתה משמעותית ולכן התקבלה על ידיו.	- הכנת תוכנית חלופית. - הצגת תוכנית מול מג"ב והמפכ"ל. - פגישות עם השר לביטחון פנים ועוזר השר. - קבלת ייעוץ מגורם מקצועי בנושא.	תוכנית חירום-ארגון של משרד ישראל למגור הכפרי
תגזיר בטיחה	- לחץ במכתבים על ידי ראשי המועצות לשר ולמפכ"ל - הכרזת מאבק וקיום הפגנה מול טול כרם על ידי מועצות מרחב התפר	פיטורי השופורים בשכר
- התוצאות במרחב התפר השתפרו. - נקודות נעשתה פעילות לחיזוק מינון ביטחונים. - נדרש להקים פורום מעל ממועצות מרחב התפר. - הפעילות המשותפת עם יישובי מרחב התפר הקטנה בצורה ניכרת המשתפרת עם יישובי מרחב התפר. - פורום בין משרדי במעקב על הנושא.	- איתור נקודות תורפה וטיפול פרטני ביישובים. - הפניית גורמי ביטחון למתן מענה מקומי. - הכפפת יישובי התפר לפעולות חקו. - בנית סודל לשיתוף פעולה בין כל הגופים במרחב. - תוספת אמצעים מסייעים לייח מג"ב שבקו.	פעילות במרחב התפר
- מומשו החלטות וועדות המנכ"לים לקו העימות. - נוספו מרכיבי ביטחון ביישובים ע"פ הקביעה.	- פורום קו העימות פועל בעקביות בקידום הנושאים. - וועדת ביטחון ליוותה את הנושא.	יישובי קו עימות

הנושא	הפעילות	התוצאה
		- נושא שהייה ממושכת במקלטים לא נפתר.
5. מרכיבי ביטחון ביישובים	- העלאת דרישות למרכיבי ביטחון ע"פ ניתוח צורך מקומי. - הפעלת המועצות להצגת דרישות. - קיום סיורים משותפים עם כל הגורמים המסיעים.	- נוצרו איגומי תקציבים להקמת מרכיבי ביטחון. - נוספו מרכיבי ביטחון במספר יישובי תפר ורגישים. - נוצרה שותפות בין גורמי הביטחון לאיגום תקציבים, והדבר יתרום לפתרונות בהמשך.
6. רענון רכבי ביטחון	- הגדרת הצורך הדחוף בנושא זה – מתן עדיפות. - קביעת סוג הרכב וגובה השתתפות במימון. - יצירת איגום תקציבי חיוני למטרה זו.	הוחלפו כ- 100 כלי רכב. יש שביעות רצון מסוג הרכב, תפקידו ועלות האחזקה. הפעילות בהיקף זה תימשך גם לשנת 2000.
7. אחזקת מרכיבי ביטחון	- תקציב זה הועבר ממשד הפנים לפקע"ר - נעשתה בדיקה יסודית בשטח לאימות הנתונים הקיימים ולבדיקת העלויות. - נעשו ההסדרים המתאימים להעברת התקציב.	- נעשו תיקונים בהיקף מרכיבים ונוספו מרכיבים. - התאימו עלויות על פי בדיקה מחודשת. - עדיין נדרשים שיפורים.
8. אחזקת שבר למרכיבי ביטחון	- העלאת הנושא וקיום דרישה במשרד הביטחון להכיר באחזקת שבר למרכיבים.	- המשרד מקבל את חיוניות הנושא. - נקבע עמ"ט לאופן ההפעלה וקביעת תקציב. - מחייב המשך פעילות לשנת 2000.
9. פיצו"ח	- סיורים משותפים בשטח - פניה לסיוע בהתמודדות מול הגניבות	- ניתנו סיורים בתאי שטח שנקבעו על ידי הפיצוח. - נוצר שיתוף פעולה עם סיירי ביטחון במועצות. - הוקם מוקד שיחבר את כל גורמי האכיפה שבשטח.

הנושא	הפעילות	התוצאה
10. מתמידים	- לחץ להחלפת רכבים ישנים למתמידים. - חוצאת ביטאון "חד המתמיד" - קיום השתלמות לנהיגת שטח למתמידים. - פניות למועצות ליזום אירועים מגבירי מוטיבציה. - מעקב על העברת תקציבי אחזקה ממשד הפנים. - כנסי מפקדי בסיסי הפעלה למתמידים. - תכנון תוספת בסיסי הפעלה.	על אף כל הפעילות שנעשתה, המתמידים כיום בתקופת שפל. יש למצוא הדרכים בשנת 2000 לחיזוק מערכת זו.
11. ההגמ"ר	- ההגמ"ר הקדמי מתקיים ופועל. - ההגמ"ר העורפי (כולל מרחב התפר) עבר חשיבה מחדש, סוכמה עמ"ט. - הוטל על המחוזות לפעול להקמת הגמ"ר במרחב התפר.	בולט השוני בנושא זה בין המועצות – הדבר מושפע לא מעט מסדר העדיפות שהמועצה נותנת לנושא. קביעת 1/2 תקן בלבד למפקד בסיס הפעלה פוגעת בפעילות.
12. המנהל לחורם במשרד הפנים	- שיתוף בכל הפעילויות המתקיימות בתחום מרכיבי הביטחון. - ביצע את הרענון והרכישה לתיקי רופא בשנת 99. - צייד את כל מועצות התפר והעימות בערכות תאורת חירום. - פעל לשיפור תאורת הביטחון ביישובים רבים. - חוסיף ציוד מלי"ח למועצות.	- גורם מסייע חשוב וחיוני לנושאי ביטחון במועצות. - משרד אוחד. חשוב ורצוי להזמין לביקור לסיוע בנושאים שבתחום טיפול. - מועצות ניצלו הקשר וקידמו הנושאים שבתחום טיפול המשרד.

הנושא	הפעילות	התוצאה
	- השתתף בהקמת מטווחים במועצות. - מבצע תקציבי משא"ז. - הקים מחסני ציוד למל"ח.	
13 מל"ח	- החלטת ראש ומ"ע הוקם צוות משותף לבחינת הפעלת מל"ח ביישובי המועצות האזוריות. - קיום תרגילי מל"ח במועצות ומפגשים עם רמ"טים מל"ח לניתוח תוצאות ושיפור. - נעשה טיפול ייחודי בנושא באג 2000	- מוכנות רוב המועצות בנושא מל"ח עלתה. - הוגברה החצטיידות במועצות למל"ח. - נקבע על פי תקן של המועצה איוש אנשי מל"ח בישוב. - נעשה ריכוז אצלנו של חדרי מצב לקראת באג 2000.
14 פס"ח	- הוכנו תוכניות פינוי וקליטה במועצות. - התקיימו מפגשי מועצות בן קולטים וניקלטים. - הוכן פוטנציאל הקליטה במועצות. - נערכו השתלמויות לכ"א המטפל בנושא.	- הוכן הפוטנציאל במועצות - נקבע אופן הקליטה היקפה והמימון. - הוגדרו המצבים הביטחוניים המכתבים את המימון.
15 כיבוי	- הקטנת תקציב המועצות לאיגוד הערים. - פניה לשר הפנים ליישום המלצות ועדת לפידות וגינוסר. - הקמת מרכזי חירום הכוללים : כיבוי. - הגברת פריסת כבאיות ביישובים. - דחיפה לתרגולים משולבים בשריפות יער וחורש. - יצירת פסי בידוד סביב ישובים שבסיכון. - הקמת אתרים למילוי כבאיות.	- תקציב לאיגוד הערים טרם נפתר. - קידום המלצות טרם יישום. - הוקמו מרכזי חירום משולבים במספר מועצות. - תוגברה פריסת כבאיות בישובים. - לא נמצא פתרון לפסי בידוד סביב ישובים. - הקמת אתרי מילוי כבאיות בדיונים.

הנושא	הפעילות	התוצאה
16 מד"א	- מול הקרן למרוחקי אשפוז - פריסת אמבולנסים - נקודות הזנקה בשי"ע.	- שופרו היחסים בין המועצות והקרן. - מתקיים מעקב מול הקרן וכל מועצה על מצב החוב. - נעשו שינויים במספר מועצות בפריסת האמבולנסים. - הוקצה תקציב לקיום נקודות הזנקה לאמבולנסים בשי"ע. - הושג הסכם עם אבנר על תשלום עבור פינוי נפגעי ת.ד.
17 יח' חילוץ	- מיסוד הנושא מול המשטרה באחריות אק"מ - דיונים עד רמת רוח"מ להבטיח את הקצאת ימי המילואים הדרושים. - פעילות אינטנסיבית וענפה של יח' בחילוץ - כולל רעידת האדמה בטורקיה. - כניסת יח' חילוץ נוספות למערכת.	- הנושא כיום במעמד מוכר תחת המטריה של משא"ז. - מתקיים איגום תקציבים ממשרדי ממשלה בריכוז משטרת ישראל. - נקבע במשטרת ישראל קצין חילוץ ארצי המרכז את הנושא. - יש להמשיך במעקב צמוד
18 יישובי ישי"ע	- תוכנית ייחודית למרכיבי ביטחון וכבישים עוקפים. - בטיפול צמוד של רמ"ד בפקע"ר. - בליווי צמוד של רכז ביטחון ישי"ע. - חיזוק רמת הטיפול בישוב.	- רוענו כל התיקים הקיימים על ידי המנחל לביטחון במשרד הפנים במסגרת איגוד תקציב, יח' להתיישבות, פקע"ר, משה"פ. - נרכשו תיקים להשלמה בשי"ע ומרחב התפר. - הושג מימון מלא לפעילות.
19 פטור מהוצאות עודפות	- השגת פטור להוצאות עודפות לרכבי ביטחון בישובים.	- אושר הפטור רק לרכבי השמירה בישובים. - המגמות להוריד רכבים נגז.



ט"ז שבט תש"ס
23 נובמבר 2000

מרכז
המועצות
האזוריות
בישראל

שד' שאול המלך 8
תל אביב 64733
טל' 03-6929918
טל' 03-6929018
טל' 03-6929923
פקס: 03-6952045

לכבוד
שמואל ריפמן, יו"ר ממ"א
בנימין כהן, מנכ"ל ממ"א
דני עטר, יו"ר ועדת ביטחון ממ"א

שלום רב,

כנרת: תוכנית הרה-ארטון האליר הכפרי - הת"חלות

א. תוכנית הרה ארגון פועלת בשטח 3 שבועות. עשינו סקר בשטח כדי לקבל תמונה כיצד התוכנית מיושמת בכל מועצה וכן לאתר בעיות מרכזיות ונקודות העלות תוך מימוש התוכנית (נספח א').

ב. נתוני הפריסה של צוות הסיור והמש"קים על פי מחוזות משטרה.

1. אחוז 3000 צוותי הסיור

המיקום	מס'	כיסוי למועצות
מצודת כח	2	צוותים גליל עליון, גולן, מבואות חרמון, מרום הגליל
מענה	1	צוותים מטה אשר, מעלה יוסף
נטופה	3	צוותים עמק יזרעאל, גליל תחתון, משגב
גן נר	1	צוותים הגלבוע, עמק בית שאן
אשדות יעקב	1	צוותים עמק הירדן, בית שאן, גליל תחתון
זכרון יעקב	1	צוותים חוף הכרמל, מנשה, זבולון
חריש	1	צוותים מנשה, מגידו
סה"כ	10	צוותים

פריסת משקים במועצות: סה"כ 11
מרום הגליל, גליל תחתון, חוף הכרמל, מגידו, מבואות חרמון, משגב, מנשה, עמק יזרעאל, גלבוע, מטה אשר.

משק כחול: סה"כ 1
עמק הירדן

אין משק: סה"כ 5
זבולון, בית שאן, אלונה, גולן, גליל עליון

התוצאה	הפעילות	הנושא
- בשנת 99 לא חושגו תוצאות - יח' להתיישבות תקיח על עצמה את הטיפול בנושא, תחילתו בשנת 2000. - פקע"ר מסייע בעלות רבש"ע למועצות שבאחריות צ.ה.ל. - היח' להתיישבות מסייעת בהחלפת רכב סייר הביטחון. - אין תוצאה בתור הנושאים. - אין שינויים ברוס לשנה קודמת - חולצה לטיפול ישיר של המועצה. - זימון מועצה מציעה למועצה אחרת. - קיום מפגשי קב"טים ברמה ארצית ומחוזית והעברת אינפורמציה. - זימון גורמים למפגשים להצגת אמצעים.	- חוגשו רשימות הרכבים והאישורים הנדרשים. - המכשירים שבשטח התיישבו ויש לחדשם. - התקיימו מפגשים בנושא במוטורולה ופקע"ר. - הכנת מסמך בנושא על ידי פקע"ר - העלאת הנושא בפני ע. השר לביטחון. - קיום מספר מפגשים במטרה להשיג את הפתרון. - הכנת מסמך על ידי פקע"ר - בשת"פ עם השלטון המקומי. - ליווי תרגילים במוס"ח במועצות. - טיפול קשה ומסורבל מול המועצה. - פעולה להעברת מידע ודרך פעולה מועצה למועצה. - השתלמות ממוסדות קב"טים וסיירים. - הצגת אמצעים מסייעים בנושאים ומפגשים.	20 קשר ליישובים 21 סיירי ביטחון במועצות סיוע במימון 22 אבטחת מוס"ח 23 ריתוק רכבי ביטחון 24 לימוד וחיקוי



פרק 2 המועצות האזוריות בישראל

שד' שאול המלך 8
תל אביב 64735
טל' 03-6929918
טל' 03-6929018
טל' 03-6929923
פקס: 03-6952045

פריסת משק"ים במועצות: סה"כ 8

באר טוביה, בני שמעון, חבל יבנה, מרחבים, עזתה, יואב, שער הנגב, אשכול

משק כחול: סה"כ 3

חוף אשקלון, רמת נגב, לכיש

ללא משק: 1

שפיר

ד. ריכוז התחנות

סה"כ צוותי סיור:	26
משקים ירוקים:	25
משק כחול:	8
מועצות ללא משק:	9
סה"כ מועצות בתוכנית:	42
מועצות מחוץ לתוכנית:	11

ה. הצוותים ארכליות

1. רכב צוותי הסיור על הפנים – חיוני להחליפו.
2. קיים פער בין תחום המועצה לתחום התחנה – נדרש גישור.
3. אין אמצעים כלל למש"קים.
4. רכבי מתמידים מופנים למשימות המשק וצוותי הסיור. הדבר גורם לפגיעה בפעילות המתמידים.
5. ברמת הישוב בהקשר לנשק ושמירה אין פתרונות.
6. רב"ש מתנדב – הנושא עדין מעורפל ולא ברור – מחייב פיתרון מהיר.
7. חיוני למיין מש"קים שיתאימו לתפקידם.
8. אין הגדרה ברורה ביחס לתפקידי המשק.
9. נדרשת הגדרת ההיררכיה הפיקודית ביחס למתמידים.
10. אין סיכום על השיטה לאחזקת נשק בישוב.
11. אין כתובת לנושא גניבות חקלאיות.
12. פוטר רב"שים גם בישובים מסווגים (אינו מוכר על ידי המשטרה). געתון – קו עימות, ישוב ביכורה – גם עימות גם תפר, יישובי מעבר בטוח, ישובים רגילים במיוחד.
13. לא ברורים הקריטריונים לקביעת יישובי מעבר בטוח, והאם יש בהם או אין רב"שים.
14. קיימת בעיית חוסר קשר בין הסיור, המתמידים, המש"ק, מח' ביטחון במועצה.
15. נשק בסיור – יש לשקול לכלול אקדח ולא רק נשק ארוך.



פרק 2 המועצות האזוריות בישראל

שד' שאול המלך 8
תל אביב 64735
טל' 03-6929918
טל' 03-6929018
טל' 03-6929923
פקס: 03-6952045

2. אחול ארכי

צוותי סיור

המיקום	מס'	כיסוי למועצות
עמק חפר (מונאש)	2	צוותים
דרום השרון (גן חיים)	2	צוותים
גן רווה (עיסות)	2	צוותים
מ"א גור	2	צוותים
סה"כ	8	

פריסת משקים במועצות: סה"כ 5

גור, דרום השרון, חבל מודיעין, גן רווה, נחל שורק

משק כחול: סה"כ 4

עמק חפר, לב השרון, חוף השרון, גדרות

אין משק: סה"כ 3

אפעל, ברנר, עמק לוד

3. אחול ירוקים

תחנת בית שמש

המיקום	מס'	כיסוי למועצות
תחנת בית שמש	2	צוותים
		מטה יהודה

פריסת משקים במועצות: סה"כ 1

4. אחול דרום

צוותי סיור

המיקום	מס'	כיסוי למועצות
ת. קרית מלאכי	1	צוות
ת. קרית גת	1	צוות
ת. אופקים	1	צוות
ת. נתיבות	1	צוות
ת. אשקלון	1	צוות
מ"א רמת נגב	1	צוות
סה"כ	6	צוותים

שד"ר שאול הסלך 8
תל אביב 64733
70 03-6929918
70 03-6929018
70 03-6929923
990 03-6952045

מרכז
המועצות
האזוריות
בישראל

- שד"ר שאול הסלך 8
תל אביב 64733
70 03-6929918
70 03-6929018
70 03-6929923
990 03-6952045

току к.

- תוכנית הרבה-אצאן - הת'יטות ת'ת'ת'

Gu

יוסי ורדי - עוזר שר הביטחון לענייני התיישבות.
עמיקם סבירסקי - משרד הביטחון היחידה להתיישבות.
יוסי מלמד - עוזר השר לביטחון פנים.

שמוליק גבע - רמ"ח יישובים.

עמיקם סבירסקי – משרד הביטחון היה

יוסי מלמד – עוזר השר לביטחון פנים.

12345678910111213141516171819202122232425262728293031323334353637383940414243444546474849505152535455565758596061626364656667686970717273747576777879808182838485868788899091929394959697989910010110210310410510610710810911011111211311411511611711811912012112212312412512612712812913013113213313413513613713813914014114214314414514614714814915015115215315415515615715815916016116216316416516616716816917017117217317417517617717817918018118218318418518618718818919019119219319419519619719819920020120220320420520620720820921021121221321421521621721821922022122222322422522622722822923023123223323423523623723823924024124224324424524624724824925025125225325425525625725825926026126226326426526626726826927027127227327427527627727827928028128228328428528628728828929029129229329429529629729829930030130230330430530630730830931031131231331431531631731831932032132232332432532632732832933033133233333433533633733833934034134234334434534634734834935035135235335435535635735835936036136236336436536636736836937037137237337437537637737837938038138238338438538638738838939039139239339439539639739839940040140240340440540640740840941041141241341441541641741841942042142242342442542642742842943043143243343443543643743843944044144244344444544644744844945045145245345445545645745845946046146246346446546646746846947047147247347447547647747847948048148248348448548648748848949049149249349449549649749849950050150250350450550650750850951051151251351451551651751851952052152252352452552652752852953053153253353453553653753853954054154254354454554654754854955055155255355455555655755855956056156256356456556656756856957057157257357457557657757857958058158258358458558658758858959059159259359459559659759859960060160260360460560660760860961061161261361461561661761861962062162262362462562662762862963063163263363463563663763863964064164264364464564664764864965065165265365465565665765865966066166266366466566666766866967067167267367467567667767867968068168268368468568668768868969069169269369469569669769869970070170270370470570670770870971071171271371471571671771871972072172272372472572672772872973073173273373473573673773873974074174274374474574674774874975075175275375475575675775875976076176276376476576676776876977077177277377477577677777877978078178278378478578678778878979079179279379479579679779879980080180280380480580680780880981081181281381481581681781881982082182282382482582682782882983083183283383483583683783883984084184284384484584684784884985085185285385485585685785885986086186286386486586686786886987087187287387487587687787887988088188288388488588688788888989089189289389489589689789889990090190290390490590690790890991091191291391491591691791891992092192292392492592692792892993093193293393493593693793893994094194294394494594694794894995095195295395495595695795895996096196296396496596696796896997097197297397497597697797897998098198298398498598698798898999099199299399499599699799899910001001100210031004100510061007100810091010101110121013101410151016101710181019102010211022102310241025102610271028102910301031103210331034103510361037103810391040104110421043104410451046104710481049105010511052105310541055105610571058105910601061106210631064106510661067106810691070107110721073107410751076107710781079108010811082108310841085108610871088108910901091109210931094109510961097109810991100110111021103110411051106110711081109111011111112111311141115111611171118111911201121112211231124112511261127112811291130113111321133113411351136113711381139114011411142114311441145114611471148114911501151115211531154115511561157115811591160116111621163116411651166116711681169117011711172117311741175117611771178117911801181118211831184118511861187118811891190119111921193119411951196119711981199120012011202120312041205120612071208120912101211121212131214121512161217121812191220122112221223122412251226122712281229123012311232123312341235123612371238123912401241124212431244124512461247124812491250125112521253125412551256125712581259126012611262126312641265126612671268126912701271127212731274127512761277127812791280128112821283128412851286128712881289129012911292129312941295129612971298129913001

מס' סדר	מטרה	מקום צוות חסידי	כמות י"א בצוות חסידי	מס' צוות	מס' צוות	מס' צוות	מס' צוות	מס' צוות
1.	גליל עליין	מבודת כח	2 צוותים	21	מבודת כח	מבודת כח	מבודת כח	מבודת כח
2.	גליל עליין	מבודת כח	2 צוותים	21	מבודת כח	מבודת כח	מבודת כח	מבודת כח
3.	מבואות הרמון	מבודת כח	2 צוותים	21	מבודת כח	מבודת כח	מבודת כח	מבודת כח
4.	מסד אשר	מבודת כח	2 צוותים	21	מבודת כח	מבודת כח	מבודת כח	מבודת כח
5.	מסד אשר	מבודת כח	2 צוותים	21	מבודת כח	מבודת כח	מבודת כח	מבודת כח
6.	מסד אשר	מבודת כח	2 צוותים	21	מבודת כח	מבודת כח	מבודת כח	מבודת כח
7.	מסד אשר	מבודת כח	2 צוותים	21	מבודת כח	מבודת כח	מבודת כח	מבודת כח
8.	מסד אשר	מבודת כח	2 צוותים	21	מבודת כח	מבודת כח	מבודת כח	מבודת כח
9.	מסד אשר	מבודת כח	2 צוותים	21	מבודת כח	מבודת כח	מבודת כח	מבודת כח

תוכנית הרה-ארטון - התייחסות לתוכנית

מועצה	מקום צוות חסיור	כמות כ"א בצוות חסיור	כמה רכבים	האם יש מש"ק	האם יש השפעה על המתמידים	בעיות מקומיות - פירוט
10. הגלבוע	גן נר	לא ידוע	לא ידוע	אין	מוקדם מכדי לדעת, בשלב זה פועלים כרגיל, הרב"שים הסכימו להמשיך עד פברואר	שקרובים מאוד לקו התפר וחוצה אותם כביש 90. מוכים בגניבות מדי לילה. (ניר דוד, רשפים, מסילות, שדה נחום)
11. גליל תחתון	גזרת ירדן	10 כולל מפקדים	1 גיפ ישן מאוד	יש מש"ק ללא מכשיר משטרה ללא ביפר וללא רכב	עדין מוקדם להגיד	בעיות בטיפול במרכיבי ביטחון אין מי שיציב שמירה יישובים ללא ביטחון - חוץ מהקיבוצים והשמירה בשכר - 70% ללא שמירה.
12. זבולון	זיכרון יעקב	0	0	אין	לא פועלים, אין מפקד ואין גיפ	המועצה נפגעה בצורה קשה מאוד: אין סמכות למשטרה, אין בסיס הפעלה, אין רב"שים. תחנת המשטרה מרוחקת כ- 50 ק"מ מהמועצה בעוד שמשטרת זבולון נמצאת במרחק מס' ק"מ בודדים.
13. חוף הכרמל	משטרת זכרון	רב פקד 11 שוטרים	1	יש	שינוי לרעה	בעיה עם מחסני נשק. דמורליזציה בגלל פיטורי רב"שים. חוסר ודאות. (ב - 25.1 יהיה כינוס בשיתוף ראש המועצה וקצין המתמידים לנסות לאחות את הקרע)
14. מגידו	בפלוגה בחריש	10	1 ישן מאוד	יש	אין שינוי	מסתמנת עליה בפשיעה החקלאית ביישובי העורף במנשה.
15. מנשה	בסיס מג"ב בחריש	עדין לא התחיל לעבוד (רק בעוד שבועיים)	0	אין בפועל יש בתקן	מרבית הרב"שים ימשיכו כמתמידים לפחות לכינתיים	(ישובים שהוכו - תלמי אלעזר, מאור, מגל)

חודשס לאחרונה 13:35 23/1/00 עמוד 2 מתוך 6

74

תוכנית הרה-ארטון - התייחסות לתוכנית

מועצה	מקום צוות חסיור	כמות כ"א בצוות חסיור	כמה רכבים	האם יש מש"ק	האם יש השפעה על המתמידים	בעיות מקומיות - פירוט
16. עמק הירדן	בסיס מג"ב אשדות יעקב	10	1 גיפ	יש כחול	אין מתמידים פרקו את הבסיס	לקחו את הגיפ, אי אפשרות לרב"שים לצאת לסיורים בגזרה. רמת הגניבות עלתה מאוד הבטיחו 2 צוותים, יש רק אחד. את כל הסיורים מבצעם בגליל הותחתון בעמק הירדן. מה שהובטח לא מתקיים.
17. עמק יזרעאל	נטופה	לא ידוע	לא ידוע	יש מש"ק שהמועצה הצביע עליו וזה בסדר גמור	ללא שינוי	מספר פעמים נראה צוות כחול ומג"ב ברכב משטרה כחול כאשר עיקר הפעילות מופנה לישוב העירוני (רמת ישי)

75

אחול ארכל

מועצה	מקום צוות חסיור	כמות כ"א בצוות חסיור	כמה רכבים	האם יש מש"ק	האם יש השפעה על המתמידים	בעיות מקומיות - פירוט
18. אפעל	המיועד	-	-	-	-	-
19. ברנר	כלול בצוות עיינות	לא ידוע	לא ידוע	אין	אין מתמידים	אין קשר עם
20. גדרות	עיינות	-	-	יש כחול	אין שינוי	-
21. גזר	3 צוותים	2 רכבים	יש	מוקדם לקבוע	אין שינוי	אין אמצעים לאחזקת צוותי חסיור המצב השתפר לעומת העבר
22. גן רוה	עיינות	18 שוטרים	2 ברכבים ישנים	יש	היה משבר קטן שנמצא בתהליך שיפור	מס' השוטרים אינו מספיק לשני סיורים - 24 שעות. חסר צוות מלא לתחנות פ"ת.
23. דרום השרון	ת. כ"ס	16 שוטרים	2 רכבים. גיבוי מהמתמידים	יש	יש ירידה	אין סיורים
24. חבל מודיעין	מ"א גזר	2 צוותים	לא ידוע	יש	שינוי לרעה	אין כתובת לאיש ביטחון ביישוב.
25. חוף השרון	ת. כ"ס חלקי	לא ידוע	אמורים להיות 2	מש"ק כחול	-	-

חודשס לאחרונה 8:15 24/1/00 עמוד 3 מתוך 6

תוכנית הרה-ארטון - התייחסות לתוכנית

מועצה	מקום צוות חסיור	כמות כ"א בצוות סיוור	כמה רכבים	האם יש מש"ק	האם יש השפעה על המתמידים	בעיות מקומיות - פירוט
לב השרון	ע. חפר (מונאש) חלקי	16 שוטרים 1 רכו 1 מפקד הצוותים	1 צוות צפוני 1 צוות דרומי	מש"ק כחול	שיתוף פעולה מוערי כרגע	הפעלת השמירה בישוב ללא כיוסי חוקי לא נראים סיוורים בשטח.
נחל שורק	ע. חפר (מונאש) חלקי כ"ס - חלקי	לא ידוע	לא ידוע	יש תקן אין בפועל	יש רק משמר אזרחי	אין שמירה, רוצים שרבי"ש האזורי יהיה מש"ק - מג"ב מתנגד בגלל שאין לו 12 שנות לימוד. קיימת החלטה של ראש המועצה שהרבי"ש ישלים 12 שנות לימוד בהקדם האפשרי. ב - 1.2.00 יש סיוור של מפקד מג"ב.
עמק חפר	כפר מונש/במועצה	16 שוטרים	2 גיפים ישנים	יש מש"ק כחול	שינוי לרעה. מכיוון שמשמשים ברכבי המתמידים לפעמים מתבטלים סיוורים	במועצה קולטים את השוטרים, אבל העלות מוטלת על המועצה.
גזר	במועצה	2 צוותים	יש	אין	לא ברור	מעוניין דחוף במשק + רכב

76

הודפס לאחרונה 24/1/00 8:15 עמוד 4 מתוך 6

תוכנית הרה-ארטון - התייחסות לתוכנית

אלרת יהודה

מועצה	מקום צוות חסיור	כמות כ"א בצוות סיוור	כמה רכבים	האם יש מש"ק	האם יש השפעה על המתמידים	בעיות מקומיות - פירוט
מטה יהודה		2 צוותים	3	יש	מוקדם כדי לדעת	הכוחות אינם מספיקים לנושא ביטחון. קו תפר פרוץ.

אל דרום

מועצה	מקום צוות חסיור	כמות כ"א בצוות סיוור	כמה רכבים	האם יש מש"ק	האם יש השפעה על המתמידים	בעיות מקומיות - פירוט
אשכול	נתיבות	10	1 גרנטאה	יש	אין שינוי	מבקשים למקם הצוות בצחור
ב. טוביה	ק.מ.א	10 גם לחבל יבנה וגם לשפיר	1 גרנטאה (לוקחים מהמתמידים)	יש	אין שינוי	רואים חיוני משק כחול
בני שמעון	נתיבות חלקי		יחד עם אשכול	יש בתקן	מוקדם לדעת	לאשר המשך שירות רבי"ש נבטים
חבל יבנה	כולל בצוות ק.מ.א			יש	מוקדם כדי לדעת	
חוף אשקלון	אשקלון	8	1 גרנטאה	יש כחול	מוקדם לדעת	מתי"ת בקשר טוב במיוחד הרגשה טובה
יואב	ק.מ.א	10	1 מיושן	יש	מוקדם לדעת	אין תשובות לרבי"ש מתנדב
לכיש	ק. גת	10	1	יש כחול	יש ירידה במוטיבציה	הורידו רבי"שים ביישובי מעבר בטוח
מרחבים	אופקים	9	1	יש	שינוי לרעה	המשמעויות בהערכות
עזתה	נתיבות	9 שוטרים 1 קצין	1 גיפ	יש	מוקדם כדי להגיד	בעיות סמכותיות של מפקדי בסיסי הפעלה - האם הם שוטרים כחולים או

77

הודפס לאחרונה 24/1/00 8:15 עמוד 5 מתוך 6

תוכנית הרה-ארצון - הת"יחסות לתוכנית

מועצה	מקום צוות חסיור	כמות כ"א בצוות סיור	כמה דכבים	האם יש מש"ק	האם יש חשפעה על המתמידים	בעיות מקומיות - סירות
						שוטרי מג"ב
רמת נגב	במועצה	צוות	1 גיפ	יש		
שער הנגב	ת. אשקלון	-		יש		
שפיר	משטרה קרית גת קרית מלאכי	צוות	1 גיפ עם בעיית באחזקה	אין	שינוי לרעה אין גיפ	- חסר גיפ מתמיד - פיטורי רב"שים - אין גורם מרכז באף אחד מהישובים - המשמעות ברורות.

וניהל ספרות

ג' שבט תש"ס
10 ינואר 2000



לכבוד
רכזי הספורט

שלום רב,

מנשר מס' 1 מלפניו בחדש

כפי שהנכם יודעים, אנו עסוקים במציאת פתרון לנושא העמותות. כרגע נתקבלה ארכה של חודשיים, אולם לא יהיה מנוס, ועל כל מועצה יהיה להקים עמותה לספורט, וכפי שציינתי בעבר יש להתארגן לכך אחרת לא תקבלו הקצבות ממועצת ההימורים לקבוצותיכם.

בימים אלו הפנו בקשות לוועדת הכספים של איגוד הכדורסל בבקשה להקטין את המיסוי על קבוצות הנוער ומטה. אבקשכם להגיב בהתאם ולשלוח מכתבים בנושא לי"ר ועדת הכספים באיגוד הכדורסל.

במים הקרובים אוציא אליכם חוזר לגבי רכישת כרטיסים למשחק ישראל-בולגריה, המשחק יערך בתאריך 14.2.00 ויש אפשרות רכישת כרטיסים מרוכזת ומוזלת.

בסוף חודש זה יתקיים מפגש עם שר הספורט מתן וילנאי, ובו נעלה את צורכי הפריפריה ובעיותיה. במידה וישנם נושאים שחשובים בעיניכם וברצונכם להעלותם, נא שילחו אלי בפקס.

להזכירם, אנו מתארגנים לקראת בחירות לאיגודים השונים, ובקרוב אכנס את הועדות השונות להתארגנות לשנת 2000.

קבוצות אליצור - אשר טרם קיבלו הקצבותיהן ממרכז אליצור, יוכלו לקבל הקצבותיהן לשנת 2000 בצורה מסודרת. נא עדכנו אותי מהו חובכם וממתי לא נתקבלה הקצבה עבור קבוצותיכם.

מרכז הפועל – אנו מקיימים סדרת פגישות עמם ומנסים להגיע להסכמה ושיתוף פעולה בנושאים מוסכמים.

האירועים ארציים – שהנכם מקיימים נא להעביר אלינו את תאריך האירוע ופרסום האירוע. אני מכין אוגדן להצגת האירועים בפגישותינו עם גורמים מרכזיים בספורט.

תוכנית עבודה לשנת 2000 – במידה ויש לכם תוכניות כבר מוכנות, נא שלחו אלי.

שתהיה לנו שנת פעילות פוריה וענפה.

לכל שאלה, פניה ובקשה **חייס, חנו, אפי, אית'** ואחרים פנויים וקשובים.

במזכיר עמותת א.ה.ב.ה.
אלי לוי

שדי שאול המלך 8, תל-אביב 64733

טל: 03-6929018, פקס: 03-6952045

ההתאחדות לכדורגל בישראל THE ISRAEL FOOTBALL ASSOCIATION



סוף

5/30
2 בינואר 2000

לכבוד
שמואל ריפמן
ראש מועצה אזורית
רמת הנגב
יו"ר מרכז המועצות האזוריות

א.נ.

הנדון: שידורי נבחרת ישראל

בהמשך לפגישה שהתקיימה במשרדכם ביום 23.12.99, הריני להודיעכם שמזכירות ההתאחדות בישיבתה מיום 27.12.99 החליטה כי משחקי נבחרת ישראל (משחקים רשמיים וידידותיים) ישודרו בשידור ארצי.

אני מודה על שתוף הפעולה.

בברכת הספורט

יעקב אראל
מנהל כללי

העתק
ח"כ אבשלום וילן - חכנסת, ירושלים



י"ט טבת תש"ס
28 דצמבר 1999

סיכום ישיבה בנושא שידורי הכדורגל בפריפריה יום חמישי 23.12.99

נוכחים:

מיילן טנור, יאיר שטרן, מאיר אינשטיין, יואש אלרואי, שמוליק ריפמן, אבו וילן, גברי לוי, יעקב הראל, אלי לופו

הנושא

שידורי הכדורגל בפריפריה

גברי לוי:

ההתאחדות לכדורגל מתחייבת לשדר את משחקי הנבחרת. מבקשת שיהא תשלום רצפה לכל שידור. ההתאחדות מציעים להוריד את הבג"צ ולהגיע להסדר לגבי השידורים.

יואש אלרואי

אין ויכוח שצריך לשלם על כדורגל, וצריך לשלם הרבה, השאלה כמה.

יאיר שטרן

רשות השידור אינה מסוגלת לרכוש את זכויות משחקי הכדורגל.

אלרואי

מתחייב להביא כסף לשידורים של משחק הכדורגל בשבת, וביום ב' - מיזמים פרטיים.

אבו וילן

מציע למיילן טנור להעביר את התחושה שהציבור מתקומם נגד הכבלים. גברי התחייב שמשדרים את הנבחרת בכדורגל בערוצים הפתוחים תמורת סכום הוגן. מוכן להמתין לבג"צ

סוכם להמשיך להיפגש להמשך דיון והחלטה.

רשם: אלי לופו

העתק: חיים חכים - יו"ר עמותת א.ה.ב.ה

שד' שאול המלך 8, תל-אביב 64733
טל: 03-6929018, פקס: 03-6952045

doc-23.12.99WMTMERKAZSYS מרכז המועצות באחריות גיסיקה א.ה.ב.ה.חברים לכבלים וסיכום ישיבה



ZYSMAN זיסמן
AHARONI אהרונים
GAYER גייר
עורכי דין ADVOCATES

לנוכח העובדה שהאמור במכתבו של מר אראל מהווה מענה חיובי למבוקש בעתירה אחר המטרה שעמדה ביסוד הגשתה, ובהתחשב בסיכון כי בית המשפט יקבל ולו חלק מטענות המשיבים (בין של ההתאחדות או ערוץ הספורט ובין של חברות הכבלים שהצטרפו כמשיבות לדיון), נראה לנו כי שקלול כלל הסיכויים והסיכונים מטה את הכף לטובת קבלת המכתב וסיום ההליכים בשלב זה.

אנו ננסה לקבל את הסכמת ב"כ ההתאחדות למתן הודעה לבית המשפט שתאזכר את תוכן המכתב, אולם גם אם לא נקבל הסכמה כאמור, אנו ממליצים על מחיקת העתירה.

נודה על אישורכם בהקדם האפשרי.

בבית דין

זיסמן, אהרונים, גייר
עורכי דין

יוסף גייר, עו"ד

11913142039

SHMUEL ZYSMAN, LL.B.
EREZ AHARONI, LL.B.
JOSEPH GAYER, LL.B.
Dr. YUVAL KARNIEL, LL.D.
Y. ROSENBAUM, J.D., MBA.
RON ALBOHER, LL.B.
ELDAD PASSI, LL.B.
YONIT RAVIV, LL.B.
MICHAEL FLEISHER, LL.B.
YONATAN MOGLE, LL.B.
AMIR KADMON, LL.B.
RONEN MAOR, LL.B.
DANIT BERLIN, LL.B.
AVIVA GOLDSTEIN, LL.B.
SHY BARANOV, LL.B.
DROR SHALEV, LL.B.
ALEX SOLOMONOVICH, LL.B.
ERAN BEN-DOR, LL.B.
AYELET GOLAN, LL.B.
SOLLY LANIADO, LL.B.
INBAR BEN-TSION, LL.B.

MEMBER OF THE P.A. BAR, USA
MEMBER OF THE BAR, U.K.

COUNSEL: MICHAEL BEN-YA'IR



ZYSMAN זיסמן
AHARONI אהרונים
GAYER גייר
עורכי דין ADVOCATES

מכתב
ב"כ

שמואל זיסמן, עו"ד
ארו אהרונים, עו"ד
יוסף גייר, עו"ד
ד"ר יובל קרניאל, עו"ד
יצחק רוזנבאום, עו"ד
רון אלבוהר, עו"ד
אלדד פסי, עו"ד
יונית רביב, עו"ד
מיכל פליישר, עו"ד
יונתן מוגל, עו"ד
אמיר קדמון, עו"ד
רון מאור, עו"ד
דנית ברלין, עו"ד
אביבה גולדשטיין, עו"ד
שי ברנב, עו"ד
דרור שלו, עו"ד
אלכס סולומוניץ, עו"ד
ערן בן-דור, עו"ד
אילת גולן, עו"ד
סולי לניאדו, עו"ד
ענבר בן-ציון, עו"ד

* חבר לשכת עורכי דין ב-1A, ארצות
** חברת לשכת עורכי דין בריסטה

יועץ: מיכאל בן-יאיר

תאריך: 03 בינואר 2000
מספרנו: 11913142039

לכבוד

מר שמואל ריפמן
יו"ר מרכז המועצות האזוריות בישראל
שד' שאול המלך 8
תל אביב 64733

א.נ.

הנדון: בג"צ 1920/99 מרכז המועצות האזוריות בישראל נגד ההתאחדות
לכדורגל בישראל ואח' בענין שידור משחקי נבחרת ישראל
בכדורגל (להלן - "העתירה")

נתכבד לפנות אליכם בעניין שבנדון כדלקמן:

1. ביום 10.1.2000 אמור להתקיים דיון בעתירה שבנדון בבית המשפט הגבוה לצדק בירושלים.
2. אתמול התקבל במשרדנו העותק מכתבו של יעקב אראל, מנכ"ל ההתאחדות לכדורגל בישראל, בענין שבנדון (נוכח כי מר אראל עצמו חתום על תצהיר התשובה לעתירה מטעם ההתאחדות). במכתבו מיום 2.1.2000, מסר מר אראל כי מזכירות ההתאחדות לכדורגל החליטה, ביום 27.12.99, כי משחקי נבחרת ישראל, רשמיים וידידותיים, ישודרו בשידור ארצי.
3. המכתב נוקט בלשון "שידור ארצי", שאינו מונח משפטי ברור, אף כי כוונתו ברורה. מהמכתב עולה התחייבות שהיקפה רחב בהרבה מהמבוקש על ידנו בעתירה ("משחקים רשמיים וידידותיים"), שכן בעתירה נתבקש סעד המתייחס לשידור משחקי אליפות אירופה וגביע העולם בלבד (לרבות שלבים מוקדמים).
4. בנסיבות אלה נדרשת ההחלטה האם לעמוד על קיומו של הדיון המתוכנן או לבטלו (על ידי מחיקת העתירה).



מרכז המועצות האזוריות בישראל

יום שישי כ"ט טבת תש"ס
07 ינואר 2000

שד' שאול המלך 8
תל אביב 64733
טל': 03-6929918
טל': 03-6929018
טל': 03-6929923
פקס: 03-6952045

לכבוד
מר יעקב אראל
מנכ"ל ההתאחדות לכדורגל

שלום רב,

הנדון: שידור משחקי הנבחרת ישראל

קבלתי מכתבך המודיעני על החלטת ההתאחדות לכדורגל כי משחקי הנבחרת ישודרו בערוץ ארצי.

בשמי ובשם מאות אלפי תושבי הפריפריה אני מבקש להביע תודה והערכה למר גברי לוי ולחברי מזכירות ההתאחדות על החלטתכם.

העברתי את החלטתכם ליועץ המשפטי של מרכז המועצות האזוריות. בצרוף הנחיתי להגיע עם ב"כ ההתאחדות להסכמה משותפת ולמתן הודעה לבית המשפט שתאזכר את תוכן ההודעה. לאחר קבלת הסכמתכם זו ניפנה לבית המשפט לבקש מחיקת העתירה.

מודים לכם על שיתוף הפעולה.

שמואל ריפמן

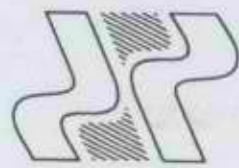
יו"ר מרכז המועצות האזוריות
וראש המועצה האזורית רמת נגב

העתק

מר בנימין כהן - מנכ"ל

עו"ד יוסי גייר - יועץ משפטי

מר חיים חכים - ראש מוא"ז מגידו ויו"ר ועדת הספורט
ח"כ אבשלום וילן



מרכז המועצות האזוריות בישראל

יום שני י' שבט תש"ס
17 ינואר 2000

שד' שאול המלך 8
תל אביב 64733
טל': 03-6929918
טל': 03-6929018
טל': 03-6929923
פקס: 03-6952045

לכבוד
מר בנימין בן אליעזר
שר התקשורת

לכבוד
מר מתן וילנאי
שר התרבות המדע והספורט

שלום רב,

הנדון: שידור משחקי הנבחרת בערוץ ארצי

נדהמתי לקרוא הבוקר בעיתון כי שידור משחק הקרוב של נבחרת ישראל נגד רוסיה מוטל בספק. זאת משום שעד כה, שבוע לאחר מועד סיום המכרזים לא הגיש אף אחד מזכייני ערוץ 2 וערוץ 1 שום הצעה.

אנו כציבור משלמי האגרה איננו יכולים להסכים בשום פנים ואופן עם הדרך בה מהתלים בנו. כידוע לכם מזה למעלה משנה אנו נאבקים על זכותו של ציבור אוהדי הספורט משלמי האגרה לצפות במשחקי הנבחרת הלאומית.

לאחרונה הודיעה לנו מזכירות ההתאחדות לכדורגל על החלטתה כי משחקי נבחרת ישראל ישודרו בערוץ ארצי. לאור זאת הוסרה עתירת מרכז המועצות האזוריות לבג"ץ.

אולם כנראה שלציניות אין גבולות. ויש מי שחושב כי מותר להתל ולשחק בציבור לתועלתו.

חזרנו לנקודת ההתחלה בה הנבחרת הלאומית וזכותם הבסיסית של ציבור גדול מאוד של משלמי האגרה שוב נופלים קרבן לשיקולי ממון בלבד.

אין לנו כל כוונה להיות כדור המשחק הנבעט מצד אחד של המגרש לצידו השני וגם לא נעמוד כצופים מן הצד.

אני פונה אליכם בתביעה כי אתם נבחרת הציבור כולו, עד אחרון משלמי המיסים, תפעלו בכל האמצעים העומדים לרשותכם להבטיח כי כל משחקי הנבחרת הלאומית ישודרו בערוץ ארצי. זו חובתכם הציבורית.

לתשובתכם והתייחסותכם הדחופה אצפה.

בברכה

שמואל ריפמן

יו"ר מרכז המועצות האזוריות בישראל
וראש המועצה האזורית רמת נגב

העתק:

ח"כ אבו וילן

ח"כ שלום שמחון

ח"כ אופיר פינס

ח"כ ענת מאור

מר אורי פורת - מנכ"ל רשות השידור

מר גיל סמסנוב - יו"ר רשות השידור

מר גברי לוי - יו"ר ההתאחדות לכדורגל

ראשי המועצות האזוריות



יום שלישי י"ח שבט תש"ס
25 ינואר 2000
סימוכין: Tehi1831

לכבוד
מר שמואל ריפמן
יו"ר מרכז המועצות האזוריות בישראל
שד' שאול חמלק 8
תל אביב 64733

הנדון: שידור משחקי הנבחרת בערוץ ארצי
מכתבד מיום 17/01/2000

כמו בסיפור חידוע: אפשר לחביא את החמור למים אבל להכריח אותו...
קיצורו אנחנו נלחמנו ובצדק - כדי ששידורים של משחקי כדורגל בין ארציים וגם בין ליגת
העל - יהיו בערוצים ארציים ופתוחים וללא תשלום.
לא נוכל לחייב את גופי השידור להתמודד על זכויות השידור.
זהו שיקול של חגופים חללו- ציבוריים או בפקוח ציבורי - וחדבר נתון לחלטותם.

בברכה
נחמן שד

העתק: מר מתן וילנאי - שר המדע, התרבות והספורט
בנימין (פואד) בן אליעזר - סגן ראש הממשלה ושר התקשורת
ח"כ אבו וילן
ח"כ שלום שמחון
ח"כ אופיר פינס
ח"כ ענת מאור
מר אורי פורת - מנכ"ל רשות השידור
מר גיל סמסונים - יו"ר רשות השידור
מר גברי לוי - יו"ר ההתאחדות לכדורגל
ראשי המועצות האזוריות

ועדת חינוך ורכב



מרכז המועצות האזוריות בישראל

כ"ד טבת תש"ס
02 ינואר 2000

פרוטקול משיבה בנושא מכרז אוטובוסים 2000 מיום 30.12.99

שד' שאול הסלך 8
תל אביב 64733
טל: 03-6929918
טל: 03-6929018
טל: 03-6929923
פקס: 03-6952045

משתתפים: - שושנה ימין, חיים טורקי, אתי לוי- משרד החינוך
אילן שדה, הדסה אלמוג- מרכז המועצות האזוריות
ענבל דרור החברה למשק וכלכלה

שושנה ימין- הישיבה מתקיימת בעקבות בעיות שהועלו בשטח בנוגע לבעיות
במכרז האוטובוסים כגון טענה שמחיר נמוך יותר יכול היה להתקבל לולא משכ"ל
ערכה את המכרז, ההפרדה בין ספק השלדה וספק המכרז ועוד.

תקציב לשנת 2000 אושר ל-30 אוטובוסים.

אילן- הנושאים של רכישה מרוכזת, תקציב וכד' לא מסמכותה של ועדת הרכב.
הועדה דנה ומחליטה בנושאים מקצועיים.
בשיחה עם האוצר, אילן הבהיר חד משמעית לאורי, שהדרך להמשיך את תקציב
אוטובוסים 2000 תהייה במתכונת הקיימת. ובשום פנים ואופן לא העברת כספים
למועצות האזוריות לקרן רכישת אוטובוסים לכל מועצה בנפרד. שיטה זו תמוסס את
התקציב ואת רכישות האוטובוסים ע"י המועצות.

מרכז המועצות האזוריות חייב לקיים נוהל של מכרז, לא ניתן אחרת לבצע את
הפרוייקט, המכרז היה הליך נכון וחייבים להמשיך בו.

הנושא האחרון שהאוצר עומד עליו הוא- מכרז לבחירת מקיים המכרז. המכרז יהיה
בין חברות מנהלות ע"פ שיעור העמלה-(עמלת ניהול ופיקוח) בנוגע למכרז
האוטובוסים יש לשמוע את עמדת הדרג המקצועי, האם אנו מכניסים שינויים
מקצועיים במפרט האוטובוס ובמכרז.

ג'ו קריידן- ראשית אין התנגדות לקיים מכרז. ההערות הנן ספציפיות לסעיפי
המכרז.

ג'ו הינו הסמכות המקצועית לקביעת המפרט הטכני.

ג'ו מבקש שהחברה למשק תוציא מכרז לקביעת מפקח מטעמה לפרוייקט
אוטובוסים 2000.

החברה למשק וכלכלה תקבע את הכישורים הנדרשים למפקח ותציג את הנושא
בפני ועדת הרכב.

קיימת בעיה בהפרדה בין מספק השלדה למספק המרכב, מול המטרה שלנו לעמוד
מול ספק אחד בלבד ולא שניים, אחריות של גוף אחד.

הדסה- האם ג'ו סבור שיש להפריד את המכרז לשניים, לספק שלדה ולספק מרכב?
ג'ו- כאשר האוטובוס הוא אינטגרלי יהיה ספק אחד.



מרכז המועצות האזוריות בישראל

שד' שאול המלך 8
תל אביב 64733
טל' 03-6929918
טל' 03-6929018
טל' 03-6929923
פקס: 03-6952045

ט"ו טבת תשנ"ט
03 ינואר 1999

פרוטקול ישיבה בנושא מעבר לפר קפיטה - קו עימות - 31.12.98

משתתפים:- ריאה פלדמן- גזברות מטה אשר
יהודית שוהם- מנהלת חשבונות מו"א מטה אשר
אלי קבסה- מנהל מחלקת תחבורה מו"א גליל עליון
עליזה אליה- מחלקת חינוך מו"א מעלה יוסף
שושנה ימין- מנהלת תחום הסעות והצטיידות משרד החינוך
אילן שדה- יו"ר ועדת החינוך והרכב מ.מ.א
חיים תורקי- תקציבים- משרד החינוך והתרבות
הדסה אלמוג- כלכלנית מ.מ.א

אילן שדה- המועצות האזוריות פועלות ע"פי פר קפיטה בהסעות חוץ ממועצות קו עימות ויש"ע

המטרה: להוסיף את מועצות קו עימות לחוזה פר קפיטה ע"מ לייעל הליכים והתחשבות מול משרד החינוך.

שוש ימין- המשרד לא התעקש על הצטרפות רשויות קו עימות לפר קפיטה בתחילת התהליך. בשל הייחוד בהסעות תלמידים בקו עימות. המועצות האזוריות שהצטרפו לפר קפיטה, עברו תהליך אופטימיזציה כפוף לרמת שרות קבועה. מהלך זה לא יכול היום על מועצות קו העימות.

שיטת פר תלמיד- התשלום לא יתבצע יותר ע"פי מסלולים. אלא ע"י קביעת תעריף ממוצע למועצה. התעריף הנו לתלמיד ליום הסעה. משרד החינוך חישב לכל מועצה את התעריף המשוער, ע"פי הנתונים שהיו ברשות המשרד במועד הבקשה.

העלות מתעדכנת ע"פי (1) מס' התלמידים
(2) עדכון התייקרות של התעריף.
שיטת הפר קפיטה חלה על הילדים בחינוך הרגיל בלבד.

מועצות קו עימות העלו שאלות בנוגע למעבר לפר קפיטה, בעיקר החשש מהבלתי נודע.

גליל עליון ומטה אשר העלו את הבעיה של הבלתי נודע בפר קפיטה, מול הוצאות שיש כאשר המועצה מקבלת ע"פי הקווים X מחיר לק"מ.
אלי קבסה העלה בעיה נוספת- בעית השחיקה בתעריף הצהוב.

הוחלט- נושא שחיקת התעריף ייבדק ע"י חיים תורקי-מועצות תעברנה אליו את החומר המתאים.

ע"מ לקבל החלטות לגבי הכדאיות לעבור לתעריף פר קפיטה. כל מועצה תגיש את כל הנתונים הכספיים הרלוונטיים, מספר ימי ההסעה והעלות הכספית.

החומר יועבר להדסה ותיעשה בדיקה של כל מועצה בניפרד.

רשמה:-הדסה אלמוג

העתק:- שמואל ריפמן- יו"ר מ.מ.א
מועצות קו עימות



מרכז המועצות האזוריות בישראל

שד' שאול המלך 8
תל אביב 64733
טל' 03-6929918
טל' 03-6929018
טל' 03-6929923
פקס: 03-6952045

הוחלט- המכרז ייצא לחברה אחת בלבד שמספקת את האוטובוס (שילדה + מרכב) החברה תידרש לצרף למסמכי המכרז את הסכם השרות והאחריות שיש לה עם החברה השניה (הסכם משולש).

הערות טכניות :-

1. אורך האוטובוס- חייב להיות במכרז באורך עד 13-13.5 מטר. המשמעות 2 שורות נוספות אין לזה אישור משרד התחבורה. גו' מבקש שנעלה את הנושא למשרד התחבורה.

2. מפרט החלונות הקיים מייקר את האוטובוסים, יש לפעול לשינוי התקנה במשרד התחבורה.

הוחלט:-
לקידום נושאים אלה תתבצע ישיבה עם משרד התחבורה. עם יונה פרנקל ומשרד החינוך, רק אם התקינה תהיה מאושרת במועד יציאת המכרז, ייכנס סעיף זה למכרז.

3. אישור הביטוחים, ערבות ביצוע וערבות מקדמה תוך תהליך ההרכבה שוש סבורה שהביטוחים והערבויות גבוהות מדי סבורה שניתן לצמצמן. החברה למשק מבקשת אשור קיום בטוחים וערבויות בהתאם להחלטת יועץ משפטי ויועץ בטוח, בסעיפים אלו לא יהיה שינוי.

שוש מבקשת שלא יהיה מו"מ של רכזי הרכב מול החברות הזוכות, לאחר סיום המכרז, אלא מו"מ של החברה למשק וכלכלה בלבד.

סוכם- מרכז המועצות האזוריות יוציא מכתב לוועדה הבינמשרדית בבקשה להמשיך את הרכישה המרוכזת, לאחר קבלת החלטות ההנהלה.

רשמה:-הדסה אלמוג

מדינת ישראל
משרד החינוך
המינהל לכלכלה ותקציבים

ירושלים, י"ד בטבת תש"ס
23 בדצמבר 1999

אל: מר דודו לוי - סגן מנהל תחום הסעות

הנדון: התיקרויות תעריפי פר קפיטה במועצות האזוריות - תש"ס

בהתאם להסכם עם המועצות האזוריות יהיו שיעורי ההתיקרות בתש"ס:

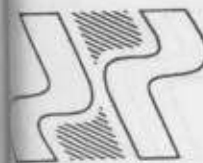
1.10.99 - 2.50%

1.1.2000 - 2.62%

בברכה,

חיים תורקי

העתק: מר ניסן רוז - חשב המשרד
גבי שוש ימין - מנהלת תחום הצטיידות והסעות
גבי יעל אנדורן - רכזת חינוך - משרד האוצר
גבי הדסה אלמוג - חברה למשק וכלכלה
מר שמואל ריפמן - מרכז המועצות האזוריות



מרכז
המועצות
האזוריות
בישראל

שד' שאול המלך 8
תל אביב 64733
טל' 03-6929918
טל' 03-6929018
טל' 03-6929923
פקס: 03-6952045

כ"ד טבת תש"ס
02 ינואר 2000

לכבוד
ראשי המועצות האזוריות
גזברים
רכזי רכב

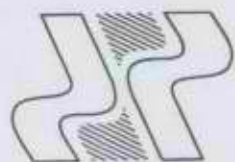
שלום רב,

הנדון: התיקרויות תעריפי פר קפיטה במועצות האזוריות - תש"ס

מצ"ב התיקרות תעריפי פר קפיטה כפי שנשלחו אלינו ממשרד החינוך,
לידיעתכם וטיפולכם.

בברכה
אילן שדה
יו"ר ועדת החינוך והרכב

העתק: שמואל ריפמן - יו"ר מ.מ.א
בנימין כהן - מנכ"ל מ.מ.א



**מרכז
המועצות
האזוריות
בישראל**

שד' שאול המלך 8
תל אביב 64733
טל' 03-6929918
טל' 03-6929018
טל' 03-6929923
פקס 03-6952045

ב' שבט תש"ס
09 ינואר 2000

סיכום ישיבה מ'א' ה' 6.1.00

בנושא: החלת חוק חינוך חובה גילאי 3-4 ע"פ ישובים

משתתפים:

יורם אדלר - משרד החינוך.
אילן שדה - יו"ר ועדת חינוך ור.מ.א. מנשה.
רני טריינין - יו"ר ועדה כלכלית ור.מ.א. יואב.
הדסה אלמוג - כלכלית ממ"א.

אילן שדה:

סקר את הפגישה של הנהלת מרכז המועצות האזוריות עם שר החינוך.
אחד הנושאים היה: החלת חוק חינוך חובה גילאי 3-4 עפ"י חתך של
יישובים, ולא רק עפ"י חתך סוציו-אקונומי במועצות.

יורם אדלר:

שר החינוך ביקש מהמנהל הפדגוגי הצעת דרוג של יישובים,
תוך בחינת פרמטרים שונים.
יורם הודיע ליאיר סמוכה שיקיים ישיבה משותפת עם מרכז המועצות
האזוריות לבחינת הפרמטרים לדרוג.
התקציב הנוסף לגילאי 3-4 יחול משנת הלימודים התשס"א
ספטמבר 2000.
הכוונה בספטמבר 2000 - להחיל את חוק חינוך חובה על אשכול מס' 3
+ כל אזורי עדיפות לאומית א'.
מבחינת מרכז המועצות האזוריות קיימת בעיה למצוא משתנה הכנסה
אחיד לקיבוצים ולמושבים (מעבר לב.ל.).
הפתרון:
להפריד 2 סולמות: קבוצה א' - מושבים + קהילתיים.
קבוצה ב' - קיבוצים.

הוחלט:

- (1) תיקבע פגישה עם שושנה שגיא בנושא: הנתונים של הכנסה לנפש בקיבוצים. (באחריות אילן).
- (2) בנושא: החלת חוק חינוך חובה גילאי 3-4 על כפרי המיעוטים, מרכז המועצות האזוריות יבחן באלו כפרים ניתן ליישם זאת במהלך שנת תש"ס ואז תצא פניה מסודרת לשר החינוך.

רשמה: הדסה אלמוג.

העתק:-שמואל ריפמן-יו"ר מ.מ.א.
בנימין כהן- מנכ"ל מ.מ.א.
ראשי המועצות האזוריות

התייקרויות פר קפיטה במועצות אזוריות

8/99 11/99
10/99 1/2000

129.8 130.2
1194.76 1354.82
167.0 168.5
4.4907 4.5148
5980.25 6096.42

מדדים

מדד תיקונים לרכב
מדד סולר
מדד מחירים לצרכן
מדד פחת הון
מדד שכר

התיקרות תקופתית

99.6 100.3
113.8 113.4
101.1 100.9
102.3 100.5
101.5 101.9

מדד תיקונים לרכב
מדד סולר
מדד מחירים לצרכן
מדד פחת הון
מדד שכר

התיקרות מצטברת

131.3 131.7
174.8 198.3
132.8 134.1
130.3 131.0
147.9 150.8

מדד תיקונים לרכב
מדד סולר
מדד מחירים לצרכן
מדד פחת הון
מדד שכר

141.6 145.4

מדד ממוצע

141.6 141.6
2.55 2.67

שינוי במדד

2.50 2.62

98% שינוי



משרד החינוך
2005

משרד החינוך
מחלקת המבחנים
מבחן הכנה

מבחן הכנה למבחן הבגרות

05/05/05

05.1.05

מבחן הכנה למבחן הבגרות

129.5	130.5	131.5	132.5
1134.75	1135.75	1136.75	1137.75
167.5	168.5	169.5	170.5
1390	1391	1392	1393
מבחן הכנה למבחן הבגרות			
מבחן הכנה למבחן הבגרות			
מבחן הכנה למבחן הבגרות			
מבחן הכנה למבחן הבגרות			
מבחן הכנה למבחן הבגרות			
מבחן הכנה למבחן הבגרות			
מבחן הכנה למבחן הבגרות			
מבחן הכנה למבחן הבגרות			
מבחן הכנה למבחן הבגרות			

131	132	133	134
101	102	103	104
105	106	107	108
109	110	111	112
113	114	115	116
117	118	119	120
121	122	123	124
125	126	127	128
129	130	131	132
133	134	135	136
137	138	139	140
141	142	143	144
145	146	147	148
149	150	151	152
153	154	155	156
157	158	159	160
161	162	163	164
165	166	167	168
169	170	171	172
173	174	175	176
177	178	179	180
181	182	183	184
185	186	187	188
189	190	191	192
193	194	195	196
197	198	199	200
201	202	203	204
205	206	207	208
209	210	211	212
213	214	215	216
217	218	219	220
221	222	223	224
225	226	227	228
229	230	231	232
233	234	235	236
237	238	239	240
241	242	243	244
245	246	247	248
249	250	251	252
253	254	255	256
257	258	259	260
261	262	263	264
265	266	267	268
269	270	271	272
273	274	275	276
277	278	279	280
281	282	283	284
285	286	287	288
289	290	291	292
293	294	295	296
297	298	299	300
301	302	303	304
305	306	307	308
309	310	311	312
313	314	315	316
317	318	319	320
321	322	323	324
325	326	327	328
329	330	331	332
333	334	335	336
337	338	339	340
341	342	343	344
345	346	347	348
349	350	351	352
353	354	355	356
357	358	359	360
361	362	363	364
365	366	367	368
369	370	371	372
373	374	375	376
377	378	379	380
381	382	383	384
385	386	387	388
389	390	391	392
393	394	395	396
397	398	399	400
401	402	403	404
405	406	407	408
409	410	411	412
413	414	415	416
417	418	419	420
421	422	423	424
425	426	427	428
429	430	431	432
433	434	435	436
437	438	439	440
441	442	443	444
445	446	447	448
449	450	451	452
453	454	455	456
457	458	459	460
461	462	463	464
465	466	467	468
469	470	471	472
473	474	475	476
477	478	479	480
481	482	483	484
485	486	487	488
489	490	491	492
493	494	495	496
497	498	499	500
501	502	503	504
505	506	507	508
509	510	511	512
513	514	515	516
517	518	519	520
521	522	523	524
525	526	527	528
529	530	531	532
533	534	535	536
537	538	539	540
541	542	543	544
545	546	547	548
549	550	551	552
553	554	555	556
557	558	559	560
561	562	563	564
565	566	567	568
569	570	571	572
573	574	575	576
577	578	579	580
581	582	583	584
585	586	587	588
589	590	591	592
593	594	595	596
597	598	599	600
601	602	603	604
605	606	607	608
609	610	611	612
613	614	615	616
617	618	619	620
621	622	623	624
625	626	627	628
629	630	631	632
633	634	635	636
637	638	639	640
641	642	643	644
645	646	647	648
649	650	651	652
653	654	655	656
657	658	659	660
661	662	663	664
665	666	667	668
669	670	671	672
673	674	675	676
677	678	679	680
681	682	683	684
685	686	687	688
689	690	691	692
693	694	695	696
697	698	699	700
701	702	703	704
705	706	707	708
709	710	711	712
713	714	715	716
717	718	719	720
721	722	723	724
725	726	727	728
729	730	731	732
733	734	735	736
737	738	739	740
741	742	743	744
745	746	747	748
749	750	751	752
753	754	755	756
757	758	759	760
761	762	763	764
765	766	767	768
769	770	771	772
773	774	775	776
777	778	779	780
781	782	783	784
785	786	787	788
789	790	791	792
793	794	795	796
797	798	799	800
801	802	803	804
805	806	807	808
809	810	811	812
813	814	815	816
817	818	819	820
821	822	823	824
825	826	827	828
829	830	831	832
833	834	835	836
837	838	839	840
841	842	843	844
845	846	847	848
849	850	851	852
853	854	855	856
857	858	859	860
861	862	863	864
865	866	867	868
869	870	871	872
873	874	875	876
877	878	879	880
881	882	883	884
885	886	887	888
889	890	891	892
893	894	895	896
897	898	899	900
901	902	903	904
905	906	907	908
909	910	911	912
913	914	915	916
917	918	919	920
921	922	923	924
925	926	927	928
929	930	931	932
933	934	935	936
937	938	939	940
941	942	943	944
945	946	947	948
949	950	951	952
953	954	955	956
957	958	959	960
961	962	963	964
965	966	967	968
969	970	971	972
973	974	975	976
977	978	979	980
981	982	983	984
985	986	987	988
989	990	991	992
993	994	995	996
997	998	999	1000

131	132	133	134
101	102	103	104
105	106	107	108
109	110	111	112
113	114	115	116
117	118	119	120
121	122	123	124
125	126	127	128
129	130	131	132
133	134	135	136
137	138	139	140
141	142	143	144
145	146	147	148
149	150	151	152
153	154	155	156
157	158	159	160
161	162	163	164
165	166	167	168
169	170	171	172
173	174	175	176
177	178	179	180
181	182	183	184
185	186	187	188
189	190	191	192
193	194	195	196
197	198	199	200
201	202	203	204
205	206	207	208
209	210	211	212
213	214	215	216
217	218	219	220
221	222	223	224
225	226	227	228
229	230	231	232
233	234	235	236
237	238	239	240
241	242	243	244
245	246	247	248
249	250	251	252
253	254	255	256
257	258	259	260
261	262	263	264
265	266	267	268
269	270	271	272
273	274	275	276
277	278	279	280
281	282	283	284
285	286	287	288
289	290	291	292
293	294	295	296
297	298	299	300
301	302	303	304
305	306	307	308
309	310	311	312
313	314	315	316
317	318	319	320
321	322	323	324
325	326	327	328
329	330	331	332
333	334	335	336
337	338	339	340
341	342	343	344
345	346	347	348
349	350	351	352
353	354	355	356
357	358	359	360
361	362	363	364
365	366	367	368
369	370	371	372
373	374	375	376
377	378	379	380
381	382	383	384
385	386	387	388
389	390	391	392
393	394	395	396
397	398	399	400
401	402	403	404
405	406	407	408
409	410	411	412
413	414	415	416
417	418	419	420
421	422	423	424
425	426	427	428
429	430	431	432
433	434	435	436
437	438	439	440
441	442	443	444
445	446	447	448



מועצה אזורית עמק הירדן

מחלקת תרבות טל': 06-6757625

ב' שבט, תש"ס

9 ינואר, 2000

111/2000/10-9

סיכום ישיבת הנהלת איגוד מנהלי התרבות

במרכז השלטון המקומי ומרכז המועצות האזוריות

מיום 3/1/2000 - בבית גבריאלי

נוכחים:

זאב שור, יוסי קיוסו, שבי מזרחי, אריה ימיני, אהרון סלומון, איילת אריאל, שוקי קרומר, נעמי אדר, יעקב ליאור, חזי בוצר, אבנר רוטנברג, ביבה ישראלי, ריקי רז, מירי שחק, דורון אפרתי, מוטי ברלב, גבי פינסקי.

1. תקנון האיגוד - ישיבת הנהלת האיגוד מיום 7/12/99.
 - סעיף זה נשמט בטעות מהפרוטוקול שנשלח ולכן מוסיפים אותו לפרוטוקול ישיבה זו.
 - התקנון חולק לחברים, נתנו הסברים ונשאלו שאלות.
 - סוכם להמתין שבועיים לתגובות והערות.
 - התקנון על תיקוניו יובא לאישור סופי לאסיפה הכללית של האיגוד, (בהשתלמות השנתית).
 - התיקון היחיד שנוסף: יהיו 2 מזכירים לאיגוד אחד מהערים ואחד מהמועצות האזוריות.
2. לשכת אירועים (לשכת אמנים).
 - הדיון התקיים בהשתתפות עדי אלדר יו"ר השלטון המקומי, מוטי ברלב החברה למשק וכלכלה ודורון אפרתי מחברת היועצים שעשתה את הסקר להקמת לשכת אירועים.
 - דורון הציג בשקפים את העבודה שנעשתה. נשאלו שאלות כמו כן הוקרא המכתב של דודו דותן - יו"ר א.מ.י. אל שר התרבות המביע את התנגדות א.מ.י. להקמת הלשכה.
 - בשיחה הובהר שלשכת האירועים הפועלת במסגרת החברה למשק וכלכלה תהיה גוף עצמאי בכל הקשור לתכנים ולמו"מ עם האמנים והאמרגנים.
 - החברה למשק וכלכלה רואה התארגנות זו כנסיון לתקופה של כשנה ובסוף תקופה זו יוחלט על המשך.
 - סוכם להקים צוות מטעם ההנהלה שילווה את מירי שחק בפעילותה.
 - חברי הצוות הם: עודד פלדמן, עינב בן-עמי, שבי מזרחי, נעמי אדר, אהרון סלומון, שוקי קרומר.



29 בדצמבר 1999

סימולין: 9-478

במס: 02-5811613

לכבוד
שר התרבות המדע והספורט
מר מתן וילנאי

כבוד השר,

בזן שאר הקשיים שאמני ישראל נקלעו להתמודדות עמם, הגיע אלינו
מידע שמרכז השלטון המקומי מבקש להקים לשכת אמנים שתקבע את מחירי
האמנים, תייצג אותם וכו'.

אני מבקש להבהיר בצורה שאינה משתמעת לשתי פנים, כי אמ"י - אגודת
אמני ישראל - מתנגדת לכל התארגנות בשוק שהוא מטבעו הופשי,
איש לא יקבע מחיר לאף אמן. יש פה פלישה קשה למעמדו של האמן.
לאנשי השלטון המקומי שמורת הזכות לקבוע את תקציבם, לפעול בתוכו
ולבחור את האמנים המתאימים להם.

מרכז השלטון המקומי - בדיו לתפוס כותרות ניהול ציבור - יוזם כל
חעת מבצעי השתחלות בכבודם של אמני ישראל, והחרם של יום העצמאות
האחרון הוא הדוגמא לכך.

בכל יום אנחנו מטפלים בעשרות תלונות של אמנים שרשויות מקומיות
היכות להם בספים, צויד הרבה ציניות וחוצפת שקבוצה כזו תבקש ליטול
על עצמה להיות לשכת של אמנים.
אמני ישראל מיוצגים על ידי אמרגנים, מוכנים, מפיקים או מייצגים
את עצמם.

אני קורא לך לחת'יצב נגד ההתארגנות המוזרה הזאת.

בכבוד רב,

דודו דותן

יו"ר הוועד המנהל

אמ"י - אגודת אמני ישראל

העתק: נחמן שי - מנכ"ל



מועצה אזורית עמק הירדן

כמו כן סוכם לכנס הנהלה תוך שלשה שבועות בה תמסר אינפורמציה על המו"מ ועל
ההתארגנות.

הנהלת האיגוד רואה חשיבות רבה שדורון אפרתי ילווה את יישום המסקנות כפי שהגיש.

3. אינפורמציה על ההשתלמות השנתית (מצ"ב טיוטת הצעה) בהשתלמות זו יהיו שותפים
(גם בתקציב) המינהל לתרבות ואמנות ואמנות לעם.

4. "חממות תרבות"

חולק ניר עמדה ראשוני של דיתי רונן בנושא "חממות תרבות", חברים מתבקשים לקרוא
הישיבה הבאה להביא התייחסות לניר עמדה זו.

רשמה: גבי פינסקי

העתק:

עדי אלדר - ראש העיר כרמיאל ויו"ר מרכז השלטון המקומי

שמוליק ריפמן - ראש המועצה האזורית רמת הנגב ויו"ר מרכז המועצות האזוריות

זאב שור (ולווללה) - ראש המועצה האזורית עמק הירדן ויו"ר האיגוד לתרבות ואמנות

יוסי קיוסו - אגף התרבות בעיריית תל אביב ויו"ר האיגוד לתרבות ואמנות

עודד פלדמן - מנהל האגף לתרבות עיריית ירושלים וסגן יו"ר האיגוד לתרבות ואמנות

חיים בן שמעון (חבש) - מזכיר האיגוד



מועצה אזורית עמק הירדן

י"ז טבת תש"ס
26 דצמבר 1999

הצעה להשתלמות מנהלי מח' תרבות של האיגוד לתרבות ואומנות
בשלטון המקומי ומרכז המועצות האזוריות.

יום שלישי כ"ה אייר 30.5.2000

התכנסות	09:30
אינפורמציה כללית ע"י יו"ר הנחלת איגוד לתרבות ואומנות - זאב שור - (ולוולח) ויוסי קיוסו.	10:00
דברי ברכה לפתיחת הכנס: עדי אלדר - יו"ר מרכז השלטון המקומי וראש עיריית כרמיאל.	10:45
שמואל ריפמן - יו"ר מרכז המועצות האזוריות וראש המועצה - רמת הגלב	
מותן וילנאי - שר התרבות המדע והספורט	11:00
נחמן שי - מנכ"ל משרד התרבות, הספורט והמדע	12:00
מיכה ינון - מינהל לתרבות ואומנות	
נון איתן - מנכ"ל "אמנות לעם".	
ארוחת צהרים	13:30
התכנסות המליאה לדיון - בנושאי האיגוד (הכנת נושאים ולוולח, אילנה יוסי קיוסו).	16:00
ד"ר נדעון עפרת-אמנות ואסטיטיקה	17:30-19:00
ארוחת ערב	19:00
פסטיבל ישראל - מופע	20:30

יום רביעי כ"ז אייר 31.5.2000

סיור בירושלים (עודד פלדמן + חבש)	08:30-13:30
ארוחת צהרים	14:00
מאיר שלו - על ספריו	16:00
אמנון ליפקין שחק - שר התירות	17:00
פסטיבלים - עטי ציטרון, מיכה לוינסון, עמרי ניצן, עודד קוטלר, יאיר ורדי.	18:30
איציק ויגרטן - מנחה אילנה ברנע.	
פסטיבל ישראל - מופע	20:30

יום חמישי כ"ח אייר 1.6.2000

פאנל - צוהר לחברה החרדית - מנחה - עודד פלדמן	09:00-10:30
	11:00
סיכום הכנס ולוולח	12:30
ארוחת צהרים	13:00
פיזור	

מדינת ישראל
משרד המדע, התרבות והספורט
מינהל התרבות, האגף לתרבות ולאומנות
המח' לספרות

ירושלים, כ"ד טבת, תש"ס
2 ינואר, 2000

חממות תרבות

נייר עמדה ראשוני

רקע כללי:

- מדיניות ממשלתית מגמתית ומכוונת לביזור התרבות מהמרכז לעבר מוקדים בערי שדה באמצעות הקמת חממות תרבות (רב תחומיות ולא תחומיות) אשר יהוו מוקדי תרבות המשרתים את אוכלוסיות ערי השדה.

פירוט רעיוני:

- עידוד יצירה מקורית והפיכת הפריפריה ליצרן תרבות עצמאי.
- טיפוח מנהיגים אמנותיים ויוצרים איכותיים בקרב קהילות הפריפריה.
- פתרון תעסוקתי ליוצרים צעירים ומקצועיים ומוכשרים בוגרי מוסדות השכלה פורמליים.
- העשרת הרפרטואר האמנותי בפריפריה.
- עידוד צריכת תרבות להעשרת חיי התרבות בפריפריה.
- ניצול מתקנים משוכללים קיימים (אולמות אזוריים, היכלי תרבות ועוד) והפיכתם למרכזי יצירה פעילה.

משאבים לוגיסטיים ותקציביים (בסיוע המשרד):

- העמדת משאבים כספיים חד פעמיים להקמת 2 חממות תרבות ניסיוניות בשנה ראשונה.
- העמדת משאבים כספיים שוטפים לניהול, ארגון, הפקה והרצת החממות.
- העמדת אמצעי דיור לאמנים מבצעים, ליוצרים ולמנהלים אמנותיים.

סטאטוס נוכחי של הרעיון:

- הוקמה ועדת היגוי מצומצמת אשר תבדוק את תקפות הרעיון ואפשרויות יישומו, כדלקמן:
- הועדה גיבשה נייר עמדה ראשוני מלווה בנקודות להתייחסות (רצ"ב).
- הועדה פונה בזאת לפורומים רלוונטיים שונים ומבקשת מהם להביע את עמדתם בנושא, כולל המלצות ביחס ליישום הרעיון.
- הועדה תמפה את המצאי הקיים בתחום התרבות ביחס למתקנים, פוטנציאל אמנותי, פעילות ארוכת טווח ועשייה קיימת, רצון היישובים, ועוד, תוך בדיקת אפשרויות הדיור המוצעות לאמנים בפריפריה.
- הועדה תבחן את הנושא לאור סך כל חוות הדעת שתקבל ותכין המלצה ע"פ הבנתה ושיקול דעתה.
- ההמלצה תוגש לשר לקראת סוף פברואר 2000.



רח' כנפי נשרים 22, נבעת שאול, ירושלים, 91911
02-5601747 פקס: 02-5601722

C:\My Documents\חממות תרבות\hamamot tarbut - 3.doc



מרכז
המועצות
האזוריות
בישראל

י"א שבט תש"ס
18 ינואר 2000

שד' שאול המלך 8
תל אביב 64733
טל' 03-6929918
טל' 03-6929018
טל' 03-6929923
פקס 03-6952045

לכבוד
ראשי המועצות האזוריות

שלום רב,

הנדון: שכרם של מבקרי הרשויות המקומיות

הנני מתייחס לחוזרם של יובל רכלבסקי הממונה על השכר במשרד האוצר
ואבי מעוז, מנכ"ל משרד הפנים כמצ"ב¹, בענין שכרם של מבקרי הפנים.

החוזר אושר על ידינו.

הנני מבהיר:

אין לחזור לה תוקף של הסכם עבודה
והוא אינו בא לבטל העסקת מבקר בחוזה אישי.

בברכה,


מנכ"ל
קניאין כהן

¹ חוזר מנכ"ל הפנים.

מזמינים את אנשי תעשיית התיירות ל-

כנס התיירות הכפרית של ישראל

בהשתתפות

שר התיירות מר אמנון ליפקין-שחק, מנכ"ל משרד החקלאות יוסי ישי ויו"ד מרכז המועצות האזוריות מר שמואל ריפמן
 ביום רביעי נ' אדר א' חש"ס. 9 בפברואר 2000. בין השעות 09:00 - 14:00 בנן אורנים. מרכז הירידים תל אביב

במסגרת יריד התיירות הבינלאומי I.M.T.M

הכנס מיועד למפעילי תיירות כפרית. בעלי חדרים אירוח במנזר הערבי.
 מנהלי עמותות תיירות. מפעילי אטרקציות תיירותיות בחומות המועצות האזוריות.
 יועצי תיירות. אנשי הנדסה חידוקים. סוכני נסיעות ומשווקי תיירות.

בתוכנית

08:30 - 09:00 - הרשמה.
 09:00 - 09:40 - דברי פתיחה - שר התיירות, אמנון ליפקין שחק.
 09:40 - 09:45 - דברי ברכה - שמואל ריפמן, יו"ד מרכז המועצות האזוריות.
 09:45 - 10:00 - הקד"ל והתיירות הכפרית בישראל - יחזאל לקט, יו"ד דירקטוריון הקד"ל.
 10:00 - 10:15 - פיתוח התיירות הכפרית במשרד החקלאות - יוסי ישי, מנכ"ל המשרד.
 10:15 - 10:45 - דבר פורום התיירות הכפרית בישראל - שלומי שקד, מנהל הפורום.
 10:45 - 11:15 - התיירות הכפרית בישראל ובעולם בפתיחה שנות ה-2000 - גרשון פז-טל.
 11:15 - 11:45 - מגמות בתיירות הכפרית בישראל - חיים ברום, מנכ"ל עמותת גליל נערכי.
 11:45 - 12:15 - סקר שביעות רצון של משתמשי התיירות הכפרית - יוסף (ג'וחא) אנגל.
 12:15 - 12:45 - שיווק תיירות פנים בישראל - אליעזר וזר, מנהל אגף שיווק תיירות פנים.
 12:45 - 14:00 - רב שיח: כיווני פיתוח ושיווק התיירות הכפרית בארץ ובחו"ל בהשתתפות:
 גורמים ציבוריים ופרטיים העוסקים בפיתוח ושיווק תיירות.

סיום בירד I.M.T.M

המחיר 100 ש"ח למשתתף כולל כיבוד ומע"מ. יש להזמין מקום מראש

למשתתפים יחולק ש"ח - "מדריך צופיה לתיירות בישראל 2000"

לפרטים והרשמה: "בירן תקשורת" טל' 08-9407655. פקס' 08-9400320

I.T.N.

ישראל טרנול ניוז



מדריך צופיה לתיירות בישראל

אורטא

אורטא

I.M.T.M-
2000

יריד התיירות הבינלאומי של ישראל



הסתדרות העובדים הכללית החדשה
הסתדרות הפקידים
עובדי המינהל והשרותים



מרכז
המועצות
האזוריות
בישראל



מפעם
מרכז אזורי
לפיתוח השלטון והמינהל המקומי
באזור תגלית העלין, העלין,
ליל ותחנת ועסקים צפוניים



כנס מנהלי משאבי אנוש ויו"ר ועדי עובדים

19.02.00

ביוזמת הסתדרות הפקידים ובשיתוף צימה אנו מתכננים לקיים **שאלה יא**
ציון מאותפים למנהלי משאבי אנוש וליושבי ראשי ועדי העובדים
במאצות האזוריות.
אנו רואים ברכה בהתכנסות מאותפת זו שיכולה להעביר את ההבנה ושיתוף
הפעולה בין ועדי העובדים והמאצות האזוריות.

הכנס יתקיים

בימים שלישי, רביעי, וחמישי
בתאריכים טו', יז', יח' אדר א' תש"ס 22-24.2.2000
בבית הארחה "ניר עציון" 04-9842542

ברכה,

אהבה אנה

אהובה ערד
מנהלת מפעם

שלמה שטרן

הסתדרות הפקידים

שרגא שמר

סמנכ"ל מרכז המועצות

יום שלישי - ט"ז אדר א' - 22 בפברואר 2000

10:00 התכנסות, רישום וכיבוד קל

11:00 פתיחה וברכות:

מר שמואל ריפמן - יו"ר מרכז המועצות האזוריות

מר אריה שמחוני - יו"ר המועצה המארכת - חוף הכרמל

מר שלמה שטרן - מזכיר ארצי הסתדרות הפקידים

גב' אסתי לוין - ראש פורום ועדי העובדים במועצות אזוריות

11:30 מר אהרון עוזיאלי - סגן בכיר לממונה על השכר - מדיניות השכר ברשויות המקומיות

12:15 מר ישראל שפיצר - ראש מינהל שרות העובדים במשרד הפנים - זכויות העובדים ברשויות המקומיות

13:00 ארוחת צהרים

(לפני הארוחה תפילת מנחה למעוניינים), קבלת חדרים

16:00 כיבוד קל

16:15 עו"ד נעמי לנדאו - היועצת המשפטית של הסתדרות הפקידים - שינויים מבניים במשק (הפרטה, מיזוג, שיתוף)

מר דן ארז - פנסיה צוברת

20:00 ארוחת ערב (לפני הארוחה תפילת ערבית למעוניינים)

יום רביעי - י"ז אדר א' - 23 בפברואר 2000

09:00 סיור במועצה האזורית חוף הכרמל

13:00 ארוחת צהריים

16:15 יחסי המועצה ועובדיה - דו-שיח בנושא:

בנימין כהן - מנכ"ל מרכז המועצות האזוריות

וליאון מורחובסקי - מזכ"ל הסתדרות הפקידים.

17:30 השופטת ורד שפר - צווי מניעה שניתנים בבית דין לעבודה כנגד רשויות מקומיות

19:30 ארוחת ערב

21:00 ערב חברתי - באירגונה של המועצה האזורית חוף הכרמל

יום חמישי - י"ח אדר א' - 24 בפברואר 2000

09:00 ר"ח אלחנן דומינסקי - מזכיר קרנות השתלמות - על הקרנות

10:30 כיבוד קל

11:00 דיון פתוח - בהשתתפות:

שלמה שטרן - מזכיר ארצי בהסתדרות הפקידים,

פנחס הומינר - הממונה על יחסי עבודה במרכז המועצות האזוריות וציבור המשתתפים

13:00 ארוחת צהרים ופיזור



מערכת מפעמים אחרים לפיתוח המינהל בשלטון המקומי



סרבי
המועצות
האזוריות
בישראל



יזום מוניציפאלי בג"מ



החברה למשק ולכלכלה



מרכז השלטון המקומי



משרד הפנים האגף למינהל מוניציפאלי

ימי עיון: ניהול מוניציפאלי על בסיס כלכלי

הצגה ודיון על בסיס פתרונות מעשיים ויצירתיים ברשויות המקומיות

"בן אורנים", תל-אביב

נקודת המוצא

מחד

- השלטון המקומי נקלע בשנים האחרונות למצוקה כספית חמורה מאד, הפוקדת רשויות מקומיות גדולות וקטנות כאחד. עשרות רשויות מיישמות תהליכי הבראה מכאיבים והחלת בממשלה הולכת וגדלה.
- מנקודת הראות של הסקטור העסקי והפיננסי, הרשות המקומית מהווה "סיכון פיננסי" במידה לא מבוססת.
- גם הציבור הרחב, מקבל החלטות בקשר להעדפות מיקום הדיוור, בין היתר, על-פי מצבה הפיננסי של הרשות המקומית.
- ככלל, הרשות המקומית מצטיירת כמי שמפחיתה שירותים ובעונה אחת, מכבירה את גטל המיסוי העירוני.

ומאיך ביטא

- בכל העולם - וגם אצלנו, נמשך תהליך של ביזור סמכויות מהשלטון המרכזי למקומי.
- הרשות המקומית, חולשת בתוקף מעמדה וסמכויותיה, על משאבים כלכליים עצומים של קרקעות, תשתיות, זכויות בניה, תכניות פיתוח ותחבורה, מוסדות, בנים, חופים וכ"ב. בתור שכזה, היא מהווה פרסנר פוטנציאלי, ראשון במעלה, לסקטור היוזמי.
- כיצד להסביר, ששתי רשויות עם נתוני אוכלוסייה ושטח דומים, נמצאות במצב כלכלי-פיננסי שונה בתכלית האחת מרעותה?

א. המשובר כהזדמנות

מעניין להזכיר בהקשר זה, כי בשפה הסינית, המילה "משבר" שווה במובנה למילה "הזדמנות", אין ספק, שאין בנמצא מרשם קסם. מדובר בתהליך מתמשך, שעיקרו שינוי בניהול הניהולית.

השינוי בניהול הניהולית - "החנך העסקי"

- ★ הרשומי, הינה נוף מורכב (בסיס מוליסי, מסגרת משפטית, חוק בחירה אישית של ראשי ערים, חוקת עבודה וכו').
- ★ יחד עם זאת, אין סחירה ביישום **אסטרטגיות עסקיות** הלקוחות מעולם העסקים התחרותי ולהיפך.
- ★ **המפתח הוא:** שימוש מושכל במשאבים, ניצול ה"כרפול התחרותי" ורתימת הסקטור העסקי לסוגנת יעדי הרשות באמצעות הקמת חברות משותפות לדוגמא ובניית מסלולים אסרטיביים להשקעות.
- ★ "הפרטה" OUTSOURCING- כלל, אינם מטרות כשלעצמן, אלא אמצעים להשגת המטרות המוניציפאליות. יש לדעת, שמדובר ברצף של פעולות מסוגים שונים וברמות שונות, החל מניהול עצמי ושינוי ארגוני וכלה בהפרטת שירותים כפי שקיים בארץ ובח"ל.

קיימות לכאורה שלוש גישות חלופיות להפרטה:

- ★ **ניהול עצמי** ועבודת מסה כנישה עסקית, תוך הפעלת קבלנים לפי הצורך.
 - ★ **הסנמי הפרטה** (F-BOT, זכיונות ונד') O-S-I עם נופים עסקיים.
 - ★ **כיצוע פעולות** באמצעות חברה עירונית-כללית.
- ניתן כמובן גם לשלב ביניהן לפי צרכי הרשות.

ב. מטרות הסדנא היישומית

- ככוונתנו ליוזם סדנא יישומית **לניהול מוניציפאלי על בסיס כלכלי**, שהיא ייחודית, בשילוב מושכל של מספר עקרונות מפתח:
- ★ **תפיסה רב-תחומית:** הכוונה לשילוב של ניהול כלכלי, תקציבי ופיננסי, תכנון אורבני, הנדסה ותשתיות, ארגון וייעוץ משפטי.
- ★ **אוריינטציה יישומית:** שתבוא לידי ביטוי בהבאת **דוגמאות מעשיות** רבות ככל האפשר מהשטח בשלטון המקומי ודיונים משותפים על סגיות אקטואליות.
- ★ **דגש על קשרי מחלף** שבין הרשויות המקומיות לבין עצמן, בין ובין הממשלה - ובמיוחד, הממשק עם הסקטור העסקי-פרטי.
- ★ **תיאום בין-מחלקתי** ופונקציונלי ולמשל, בין המנהל, מהנדס העיר והמנהל.

ג. התחומים ותוכן הסדנא

הלימוד יתבצע בשלב ראשון, בשלושה מפגשים מרכזיים וכ"א בן יום, שיוקדשו לנושאים הבאים:

1. אסטרטגיה עסקית - הלכה למעשה

שווה ומכריל בין העירייה לעסק.
ה"מספיק" העיקריים ומרכזי רווח
התמודדות עם **ירעון מצטבר** ואילוצים ארגוניים ומשפטיים.
קשרי מחלף עם הממשלה.

2. תכנון ופיתוח אורבני ונדליי - עם ובשיתוף תאגידים עירוניים

במסגרת ליצירת בסיס הנסוח, לסווח הקצר והארוך.

3. תקציבים, מימון וקשרי מחלף עם הסקטור העסקי

ד. המסגרת הארגונית

בהתאמה למטרות הסדנא, נבנתה מסגרת מתודית כדלקמן:

□ היוזמה:

מפעם השרון הצפוני, בשיתוף האגף למינהל מוניציפאלי במשרד הפנים, מרכז השלטון המקומי וחברת יוזם מוניציפאלי בע"מ.

□ צוות היזמי לתכנית:

התכנית עובדה בחיאום ובסיוע יז"ר האיגודים כדלקמן:
מר אמיר בר טוב - יז"ר איגוד הנוגרים - נוכר העיר רעננה.
אדריכל פול ויטל - יז"ר מהנדסי ערים - מהנדס העיר נתניה.
מר הלל גרנות - יז"ר איגוד מנהלי חברות עירוניות - מנהל החברה העירונית פ"ת.
עו"ד יצחק גלאור - יז"ר איגוד יועצים משפטיים - יועץ משפטי של המועצה המקומית רמה"ש.

ובן:

מר ששי שילה - מנכ"ל החברה למשק וכלכלה - מרכז השלטון המקומי.

מר שרגא שמר - סמנכ"ל מרכז המועצות האזוריות.

□ שותפים:

בנוסף לכך, שותפו בניבוש התכנית הרעיונית מספר ראשי רשויות וגורמים מוניציפאליים בכירים וכן בכירים במשרדי הממשלה הרלוונטיים ובעבר ובהווה.

ה. המרצים

משקפים קשת רחבה של בכירים ברשומי, במשרדי ממשלה, מומחים מקצועיים מובילים בתחומם וכן יזמים. הושם דגש על גיוס מרצים ומשתתפים בתכנית, שמכירים את המערכת המוניציפאלית על כל היבטיה.
- יקיימו שלושה מפגשים מרכזיים, עם מגוון הרצאות פרונטליות, פנלים וקבוצות דיון, כולל דיון פתוח עם המשתתפים.
- תישקל האפשרות לסדרת המשך משלימה לפי הצרכים.
התכנית בכללותה הינה בחסות הגופים כדלקמן:

★ **האגף למינהל מוניציפאלי במשרד הפנים.**

★ **מרכז השלטון המקומי.**

★ **מרכז המועצות האזוריות**

★ **החברה למשק וכלכלה**

ו. קהל היעד

ראשי רשויות, מנכ"לים, מזכרים, מהנדסי עיר, מנהלי חברות עירוניות, בכירים ברשויות המקומיות ובמשרדי הממשלה, יועצים, יזמים ונותני שירותים.

במהלך סדרת המפגשים תוכן ותוכף **תוכנית תקציבים** וחומר עיוני משלים.

ז. לויז: המפגשים הראשונים יתקיימו בתאריכים: י"ז באדר א' - 23/2/2000, א' באדר ב' - 8/3/2000, כ"ב אדר ב' - 29/3/2000.

ח. עלות: למשתתפי רשות מקומית - 250 ש"ח למפגש.

אחרים - 400 ש"ח למפגש

תקציר ההרצאות יחולק למשתתפים.

להלן התכנים של המפגש השני והשלישי.
תכנית מפורטת תישלח בימים הקרובים, לאחר תיאום סופי עם המרצים.

מפגש מספר 1

אסטרטגיה עירונית-עסקית, הלכה למעשה - מציב תכנית -

מפגש מספר 2

תכנון ופיתוח אורבני ונדל"ני - עם ובשיתוף תאגידים עירוניים נושאים שיוצגו:

- היבטים כלכליים ומשפטיים של תכנון עירוני
- פאנל: פתרונות יצירתיים לנושאי נדל"ן עירוניים.
- השכחת נכסים וזמנות עירונית
- היבטים משפטיים ופיקסליים.
- עיר חירותית / כפר חירות - החירות כמחולל כלכלי
- קשרי גומלין עם ממש
- תכנון העיר כמנוף כלכלי ויצירת נכסים
- הפוטנציאל בתאגיד העירוני - עקרונות תפעול ומאזן, יתרונות וחסרונות + דוגמאות.
- פאנל: פרופיל תחרותי של עיריות - ח חול ח (כולל מוא"ן).
- פיגוי ובינוי (התחדשות עירונית) כפרייקט כלכלי.

מפגש מספר 3

תקציבים, מימון וקשרי גומלין עם הסקטור העסקי נושאים שיוצגו:

- מימון תשתיות שלא מהקופה הציבורית, סוגי PROJECTFINANCING ומודל B.O.T.
- ארגון, היסודות ואגרות - כמנוף כלכלי
- אופציות מימון מוניציפאליות - מימון באג"ח עירוניות ואופציות למימון תשתיות
- קבוצת דיון
- המנחים הפיננסיים לפיתוח עירוני - דוגמאות למכרזי תשתית בבישה יזמית והפרטת תשתיות
- פאנל: שיתוף סקטור העסקים הקטנים ברשומ"ק ומס"י, חברות עסקיות, פארקים סטנדרטיים ועוד...

רשימה (וחלקית) של מרצים ומשתתפים בפאנלים במפגשים 2 ו-3: (לפי סדר א"ב)

- מר אדרי משה - סמנכ"ל מ.מ.י.
- מר אראל ישי - יועץ פיננסי "יפועלים השקעות"
- עו"ד אתגר ישעיהו - יועמ"ש לחברות עירוניות
- מר ביילסקי זאב - ראש העיר רעננה
- מר בלומברג דוד - לשעבר מנכ"ל טפחות
- מר בן-יואב דרור - ראש מינהלת מים וביוב ותיעול - נתניה
- עו"ד בר רואי - יועמ"ש ראשלי"צ ופיתוח מערב ראשון
- מר בולדנברג אבי - מנהל החברה הכלכלית חיפה
- מר בלבהרט שמואל - הירוקים - חיפה
- מר גנות זאב - חברת ס.ע.ן זהב - מנהל פרויקטים
- מר גרנות הלל - יו"ר איגוד מנהלי חברות עירוניות, מנהל החברה העירונית פ"ת
- מר דושינצקי ליאור - מנהל פרויקטים
- מר וייסמן שרגא - מנכ"ל אשדוד
- מר חורש ראובן - סמנכ"ל התמ"ס
- מר סריגין רני - יו"ר ועדה כלכלית מ.מ.א. ראש המועצה האזורית יואב

בכבוד רב,

יצחק פרידמן

מנהל המפעם לאזור השרון הצפוני

מפגש מספר 1

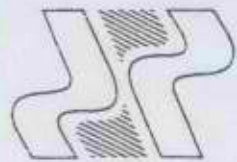
אסטרטגיה עירונית-עסקית, הלכה למעשה

"גן אורנים", תל-אביב - י"ז באדר א' תש"ס, 23 בפברואר 2000

סדר יום:

09:00 - 08:30	התכנסות וכיבוד.
09:30 - 09:15	פתיחה - מר אבי מעוז - מנכ"ל משרד הפנים מר שמואל ריכמן - יו"ר מרכז המועצות האזוריות מר נירא רוזנטל - מנכ"ל מרכז שלטון מקומי נבי מיכל בולדשטיין - מנהלת האגף למינהל מוניציפלי - משרד הפנים מר הלל גרנות - יו"ר איגוד מנהלי חברות עירוניות
	מנחה: מר יצחק פרידמן - מנהל מפעם השרון הצפוני.
10:30 - 09:30	השווה והמבדיל בין עירייה ועסק מר זאב ביילסקי - ראש עיריית רעננה מר נחום איצקוביץ - ראש המועצה האזורית עמק חפר
11:45 - 10:30	מרכזי רווח ומיצוי הכנסות מר דני בוסטין - מזכיר עיריית נפר-סבא מר דורון מילברג - מנכ"ל החברה העירונית לתרבות, נוער וספורט - ראשלי"צ מר יהודה נוה - מנכ"ל החברה הכלכלית - רחובות.
12:00 - 11:45	הסקה
13:30 - 12:00	התמודדות עם גירעון מצטבר באמצעות ייזום מוניציפאלי מר יעקב אפרתי - מנכ"ל משרד התשתיות ולשעבר, מנכ"ל משרד הפנים מר דוד קאפח - מנכ"ל אוצר השלטון המקומי מר יצחק אוהיון - ראש העיר פתח-תקוה מר חיים קונניץ - מזכיר עיריית רמת-גן, לשעבר יו"ר איגוד הנזכרים ברשומ"ק נציגות משרד האוצר.
14:30 - 13:30	הפסקת צהריים.
15:30 - 14:30	פוטנציאל ל-Out Sourcing מר ששי שילה - מנכ"ל החברה למשק וכלכלה מר שחר בן עמי - ראש המועצה המקומית שוהם.
17:00 - 15:30	ראש הרשות המקומית והמטה המקצועי כצוות למימוש פוטנציאל כלכלי מר מאיר ניצן - ראש העיר ראשלי"צ מר אורי קידר - מנכ"ל עיריית רעננה ויו"ר פורום המנכ"לים מר חיים קונניץ - מזכיר עיריית רמת-גן אדרי מל ויטל - מהנדס העיר נתניה ויו"ר איגוד מהנדסי ערים.

יתכנו שינויים קלים ברשימת המרצים.



מרכז
המועצות
האזוריות
בישראל

ט' שבט תש"ס
16 ינואר 2000

שד' שאול המלך 8
תל אביב 64733
טל' 03-6929918
טל' 03-6929018
טל' 03-6929923
פקס: 03-6952045

בס"ד

לכבוד:-

שמואל ריפמן- יו"ר מ.מ.א.

להלן תכנית כנסים, השתלמויות וימי עיון לשנת 2000 כפי שנראית היום:-

התכנית	המועד	המקום	הצרכות
כנס מזכירים גזברים	ינואר 24-26	רמת רחל	בארגון ארגון פז
תיירות כפרית	פברואר 9	גני התערוכה ת"א	בארגון פקטורס
ימי עיון מנהלי כח אדם	פברואר 22-24	ניר עציון	בארגון מפע"מ גליל עליון
כנס עובדי נוער וקהילה	פברואר 28-29	אכסניית נוער פקיעין	באחריות משרד החינוך- המנהל לחברה ונוער
יום עיון לרכזי ספורט	מרץ	טרם נקבע	טרם נקבע
יום עיון סדרני רכב	אפריל 16	אפעל	באחריות עצמית
ימי עיון מנהלי מחלקות לחינוך ותרבות	טרם נקבע	טרם נקבע	באחריות משרד החנך-המנהל לחברה ונוער
יום עיון תמ"א 35	טרם נקבע	טרם נקבע	
רענון החלקה	בחופש הגדול	טרם נקבע	
ימי עיון מנהלי שרותי רווחה	טרם נקבע	טרם נקבע	
ימי עיון קב"טים	חודש מאי	קו עימות צפון	בארגון מפע"מ גליל עליון
ימי עיון נבחרים	טרם נקבע	טרם נקבע	
השתלמות נהיגה בשטח	לאורך השנה	באזורים השונים	המרכז הארצי לתחבורה, מג"ב וועדת בטחון
הכנס הכלכלי	יוני 14-15	שפיים	בארגון מפע"מ השרון הצפוני
כנס שנתי ראשי מועצות וסגניהם	נובמבר 14-16	אילות	מפע"מ גליל עליון
ימי עיון ק. בטיחות ומנהלי תחבורה	דצמבר 26-28	לביא	מפע"מ גליל מערבי

יש להניח כי במשך השנה יחולו בה שינויים כתוצאה מצרכים שיתעוררו.
ברכה
שרגא שמר

העתק:- ב. כהן-מנכ"ל כאן
יענקלה קסר- רכז בטחון מ.מ.א.
אילן שדה- יו"ר ועדת חינוך ורכב מ.מ.א.
א. לוי- דוברת



משרד הפנים האגף
למינהל מוניציפאלי



מרכז
המועצות
האזוריות
בישראל



מערכת מפעמים אזוריים לפיתוח
המינהל בשלטון המקומי

בנוסף לימי העיון לכל הרשויות (3 ימים) הוחלט על-ידי מרכז המועצות האזוריות והמפעם לאזור השרון הצפוני לקיים מפגש נוסף שיתמקד בסוגיות המיוחדות (בעלי היבטים כלכליים...) למועצות אזוריות.

להלן רשימת הנושאים *:

1. שירותים מוניציפאליים בישוב המורחב

- שירותים נוספים / חדשים
- תפיסת שירותים שונה:
- א. תקציב המועצה
- הסעות
- רווחה
- חינוך
- ב. ישובים גדולים במועצה אזורית
- ג. תשתיות פיסיות - השקעות גדולות (מתקני טיהור)
- ד. מבני ציבור (שצריך להקים) וזכות השימוש במבנים ובתשתיות הקיימים
- ה. הפקעות/ השגת קרקע.

2. הנכסים הקיימים והנוספים בישוב החדש והישן

- א. הצורך בשיפור תשתיות בישוב הישן
- ב. עלות השיפור - דרך החישוב
- ג. מקורות מימון לשיפור - חוקי עזר, הסכמי פיתוח, השבחות
- ד. תכנון עלות האחזקה - שצ"פ, חניות בישוב המורחב
- ה. הפקעות לצרכי ציבור.

3. תשתיות זורמות - אספקת מים וביוב

- הערכות המועצה האזורית לקבלת תשתיות לטיפול, אחזקה והשקעה במערכות בעייתיות, הניסיון בשטח ודיון פתוח בנושא.

* מועד יום העיון הנ"ל, שמות המרצים ומשתתפי הפאנלים יעודכנו בימים הקרובים וישלחו אליכם.

שרגא שמר

סמנכ"ל מרכז המועצות האזוריות

יצחק פרידמן

מנהל המפעם לאזור
השרון הצפוני

העתק:

מר שמואל ריפמן - יו"ר מרכז המועצות האזוריות
מר בנימין כהן - מנכ"ל מרכז המועצות האזוריות

שונות אל ומאת



משרד החינוך והשכלה
מנהל המבחנים

א.מ.ס. 711 - מבחני הכנה

המבחנים נועדו לזהות את המיון של תלמידי התיכון, ולקבוע את המסלול המתאים להם. המבחנים יתקיימו בשני ימים, יום ראשון ויום שני, בשעות 08:00 עד 12:00. המבחנים יתקיימו בכל מוסדות החינוך, ויש להגיע למבחנים עם תעודת זהות.

שם	מספר זהות	מספר מבחן	תוצאות
מ.י. כהן	123456789	95-98	100%
ד.י. כהן	987654321	85-88	90%
ר.י. כהן	456789012	75-78	80%
ש.י. כהן	345678901	65-68	70%
ת.י. כהן	234567890	55-58	60%
י.י. כהן	123456789	45-48	50%
ח.י. כהן	987654321	35-38	40%
ז.י. כהן	876543210	25-28	30%
ו.י. כהן	765432109	15-18	20%
ה.י. כהן	654321098	5-8	10%
ד.י. כהן	543210987	0-3	0%

המבחנים יתקיימו בשני ימים, יום ראשון ויום שני, בשעות 08:00 עד 12:00.

יש להגיע למבחנים עם תעודת זהות.

א.מ.ס. 711 - מבחני הכנה
משרד החינוך והשכלה
מנהל המבחנים

משרד החינוך והשכלה
מנהל המבחנים



מ ר כ ז
המועצות
האזוריות

יום ראשון כ"ג שבט תש"ס
30 ינואר 2000

שד' שאול המלך 8
תל אביב 64733
טל' 03-6929918
טל' 03-6929018
טל' 03-6929923
פקס: 03-6952045

דחוף ביותר

לכבוד
מר יוסי קוצ'יק
מנכ"ל משרד ראש הממשלה
ממשלת ישראל
ירושלים

שלום רב,

הנדון: אי הכללת מועצה אזורית בתוכנית הטיפול נקודתי

למדתי מאמצעי התקשורת כי בתוכנית הטיפול הנקודתי לא נכללת אף לא מועצה אזורית אחת. זאת למרות פניותינו בנושא.

מהידוע לי מנכ"לי המשרדים השונים השותפים לתוכנית המליצו על הכללת מועצה אזורית בתוכנית הטיפול הנקודתי. כמו כן ידוע לי כי רק התנגדותך האישית הנחרצת היא שמונעת הכללת מועצה אזורית. מכאן ניתן להניח כי אי הכללת מועצה אזורית נעוץ בשיקולים זרים ושאינם ענייניים. אני מבקש להבהיר כי בשום אופן לא נוכל להסכים עם החלטה זו.

אם עד תחילת שבוע הבא (6/2/2000) לא תוכלל מועצה אזורית בתוכנית הטיפול הנקודתי, יעתור מרכז המועצות האזוריות לבג"צ בדרישה למנוע הפליה בוטה זו מצד ממשלת ישראל.

בכבוד רב,

שמואל ריפמן

יו"ר מרכז המועצות האזוריות
וראש המועצה האזורית רמת נגב

העתק:

מנכ"ל משרד הפנים - מר אבי מעוז
מנכ"ל משרד החינוך - הגב' שולמית עמיחי
מנכ"ל משרד השיכון - מר שלמה בן אליהו
מנכ"ל התמ"ס - מר רוביק חורש
מנכ"ל - בנימין כהן
ראשי המועצות האזוריות



מדינת ישראל
STATE OF ISRAEL

משרד הפנים
לשכת המנהל הכללי

בס"ד, ירושלים, י"ב בטבת התש"ס
21 בדצמבר 1999

מנ. 1999-3756

לכבוד
מר שמואל ריפמן
ראש המועצה האזורית רמת נגב

א.נ.

הנדון: מכתב מתאריך 12.12.99

מכתב לשר הפנים בנושא איגודי הכבאות - יישום מיידי של מסקנות הועדות התקבל
בלשכת מנכ"ל משרד הפנים בתאריך 19.12.99.

פנייתך הועברה למר משה ורדי, נציב כבאות והצלה להמשך הטיפול והוא ישיבך ישירות.

בברכה,

מיתל חילון
מנהלת לשכת מנכ"ל

העתק: מר משה ורדי, נציב כבאות והצלה



מרכז
המועצות
האזוריות

יום שני י"ז שבט תש"ס
24 ינואר 2000

שד' שאול המלך 8
תל אביב 64733
טל' 03-6929918
טל' 03-6929018
טל' 03-6929923
פקס 03-6952045

לכבוד
מר יוסי קוצ'יק
מנכ"ל משרד ראש הממשלה

שלום רב

הנדון: התנגדות האישית להכליל מועצה אזורית בתוכנית הטיפול הנקודתי

מהידוע לי משרדי הממשלה השונים השותפים לתוכנית הטיפול הנקודתי הכלילו
בתוכנית העבודה לטיפול הנקודתי מועצה אזורית אחת או יותר.
בדיונים שהתקיימו בלשכתך התנגדת נחרצות להכללת מועצה אזורית בתוכנית.

לא ברורות לי סיבות התנגדותך. כיוון מרכז המועצות האזוריות אינו יכול לקבל
התנגדות בלתי מוסברת זו.

אני מניח שידוע לך כי בזמנו של איווט ליברמן כמנכ"ל המשרד הוגש בג"צ ע"י
מועצה אזורית שפיר על אי הכללת מועצה אזורית בטיפול הנקודתי. בג"צ פסק
שיש להסביר את הקריטריונים להחלטת ועדת המנכ"לים ולכלול מועצה אזורית.

במידה ולא תכלול מועצה אזורית בטיפול הנקודתי לא יהיה מנוס מלפנות לבג"צ
שוב ע"מ שיפסוק בנדון.

בכבוד רב,

~~שמואל ריפמן~~

יו"ר מרכז המועצות האזוריות
וראש המועצה האזורית רמת נגב

העתק:

מנכ"ל משרד הפנים - מר אבי מעוז
מנכ"ל משרד השיכון - מר שלמה בן אליהו
מנכ"ל משרד החינוך - גב' שולמית עמיחי
מנכ"ל התמ"ס - מר רוביק חורש
ראשי המועצות האזוריות



מדינת ישראל
State of Israel

משרד הפנים
נציבות כבאות וחבלה

Ministry of the Interior
Fire and Rescue Commission

סימוכין: כס - 648
י"ז טבת תש"ס
26 דצמבר 1999

לכבוד
מר שמואל ריפמן
י"ר מרכז המועצות האזוריות בישראל
וראש המועצה האזורית רמת נגב

א.ג.

הנדון: יישום המלצות ועדת גנוסר להסבת שירותי כבאות לרשות ממלכתית
והשתתפות הרשויות המקומיות בתקציב איגודי ערים לשירותי כבאות
סימוכין - שלד לשר הפנים מיום 12/12/99

1. נתבקשתי להשיב על מכתבך שבסימוכין.
2. המלצות ועדת גנוסר להסבת שירותי הכבאות לרשות ממלכתית נבחנות במסגרת עבודת מטה משותפת עם משרד האוצר.
3. אין ספק שהשינוי הארגוני יחייב עבודת מטה משולבת של גורמים רבים וכל כן התהליך ימשך בודאי לאורך תקופה ארוכה ולכן יש להמשיך להפעיל את רשויות הכבאות למתן שירותי הכבאות והחצלה על פי החוק והמסגרת כיום.
4. חוק שירותי הכבאות קובע את תפקידיה של רשות הכבאות ואת חובותיה וכן קובע כללים להכנת תקציבים לאיגודי הערים והשתתפות הרשויות המקומיות במימון פעולותיו של האיגוד.
5. חוק איגודי ערים וצו ההקמה של איגוד הערים, קובעים את דרך פעולתו של האיגוד כגוף המאגד בתוכו את הרשויות המקומיות החברות בו, להקמת רשות כבאות למתן השירותים על פי הנדרש בחוק שירותי הכבאות.
6. המענקים שניתנו לכלל רשויות הכבאות בשנת 1999, ואלה המתוכננים לשנת 2000, מתבססים על מה שאושר בתקציב המדינה לשנת 1999, ועל כי מה שמופיע בהצעת תקציב המדינה לשנת 2000. אם וכאשר סכומים אלה יגדלו, המענקים לרשויות הכבאות יגדלו בהתאם. בימים אלה ניתנה לכלל רשויות הכבאות בארץ תוספת מענק משרד הפנים בס"כ של 10 מליון ש"ח.



מדינת ישראל
State of Israel

7. עד לסיום ההליכים לשינוי המבנה הארגוני על איגודי הערים לכבאות להמשיך ולפעול על פי התקציב המאושר ועל הרשויות המקומיות החברות באיגודים להעביר את חלקן לקופת האיגודים.

8. אנו נעשה כל שביכולתנו על מנת להמשיך ולסייע לאיגודי הערים לכבאות ביחד עם הרשויות המקומיות החברות באיגודים בכדי לאפשר להם לבצע את משימותיהם כפי שעשינו זאת בעבר.

בברכה,

משה ורדי רב-טנדר
נציב כבאות וחבלה
ומפקח כבאות ראשי

העתק
מר נתן שדנסקי- כבוד שר הפנים
מר אבי מעוז- סגל משרד הפנים



ועדת החינוך/מכתבי יו"ר/133

הכנסת

יושב ראש

ועדת החינוך והתרבות

ב"ה, ירושלים, ג' בשבט, תש"ס
10 בינואר, 2000

לכבוד

מר שרגא שמר

סמנכ"ל מרכז המועצות האזוריות בישראל

שד' שאול המלך 8

תל-אביב 64733

שלום רב,

אני מודה על מכתבך אלי מתאריך י"ג בטבת התש"ס, 22.12.99, בנושא חינוך משלים במגזר ההתיישבותי.

ביקשתי לרשום הנושא על סדר יומה של הוועדה ואני מקווה לדון בו בחודש פברואר.

על המועד המדויק, אודיעך.

בברכה,
ח"כ זבולון אורלב

העתק: מר יוסי שריד, שר החינוך
הגב' שלומית עמיחי, מנכ"לית משרד החינוך
מר שמוליק ריפמן, יו"ר מ.מ.א.
מר בנימין כהן, מנכ"ל מ.מ.א.
מר אילן שדה, יו"ר ועדת החינוך מ.מ.א.
מר עודד כהן, מנהל מינהל חברה ונוער, משרד החינוך
מר יוסי לוי, מינהל חברה ונוער, משרד החינוך
מר דוד שטרית, מינהל חברה ונוער, משרד החינוך
גב' אדוה לוי, דוברת מ.מ.א.



הכנסת

הוועדה לענייני

מחקר ופיתוח מדעי וטכנולוגי

טל: 02-6753636

פקס: 02-6754192

ועדת המדע/מכתבי יו"ר ועדה, ח"כ מאור/129
ירושלים, י"ב בשבט, תש"ס
19 בינואר, 2000

לכבוד

מר בנימין בן-אליעזר

מר דניאל רוזן
מנכ"ל משרד התקשורת

שר התקשורת

מכובדי,

הנדון: היבטים להמשך טיפול בעקבות יום האינטרנט בכנסת ב-4.1.2000

ראשית, ברצוני להודות לכם על השתתפותכם ותרומתכם הרבה. שנית, הצטערתי שלא עלה בידכם לשמוע את דברי המתדיינים, שהגיבו על תוכנית המשרד. לפיכך, ברצוני להדגיש את הלקחים הבאים.

1. קידום משמעותי של ערוצי האינטרנט והנגישות אליו – הוועדה שמעה גם הפעם עדויות של מומחים/יות לפיהם הרמה הטכנולוגית טרם מיושמת דיה וניתן וצריך לפתח עוד ועוד את הנושא. (אני מודעת לכך שהמשך הדיונים בנושא הם באחריות ועדת הכלכלה).
2. בעיית הכבלים בפריפריה טרם נפתרה! – אנו מודעים להתחייבות השר שעד גמר שנת 2000 הנושא יוסדר – אך מאחר והפריפריה שבעת הבטחות, ברצוני לשאול, מדוע לא להתנות מתן שרותים נוספים לחברות הכבלים (ובהמשך את הארכת הזיכיון לחברות הכבלים) עד לביצוע ועמידה מלאה בתנאי הזיכיון, לפיהם הם חייבים להתקין כבלים בכל ישוב ובית בישראל, ולא לנצל לרעה את נושא "החריגים".
3. "התחרות נותנת את המענה הטוב ביותר ליעילות" – האמנם כן הדבר בכל חלקי הארץ? דבריו של המנכ"ל בשבח התחרות היו חיוביים באופן פסקני וכאמור, זאת בניגוד לעובדות לגבי הפריפריה. כיצד זה מתיישב עם המציאות?
4. תחרות באמת משמעותה העדפה מכוונת של הפריפריה – כדי להבטיח שעתה, פתיחת שוק התקשורת לא יכה את הפריפריה, יש לעשות מדיניות מועדפת לפריפריה בדרכים הבאות:
 - א. פתיחת שוק התקשורת לתחרות תבוצע רק לאחר שתנאי הזיכיונות יבטיחו תחרות מלאה ואמיתית בכל חלקי המדינה (בעיקר ביישובי הפריפריה).
 - ב. יש לדאוג לכך שתחילת התחרות בשוק התקשורת תתבצע ביישובי הפריפריה ורק לאחר הוכחת עמידה בתנאים המוגדרים בזיכיון/רשיון לאפשר לחברות לפנות לקהל נוסף בערים הגדולות.
 - ג. יש להקים קרן כספית לסיבסוד ועידוד השקעות לתשתית לפריפריה, הקרן תמומן מכספי התמלוגים והרשיונות שינתנו לחברות השונות, וגם בזק תפריש אחוז מסויים מהכנסותיה על מנת להשקיע בחיבור הפריפריה לתשתית רחבת סרט.

אודה לתשובתכם.

בברכה רבה,
ח"כ ענת מאור
יו"ר הוועדה

העתיקים: יו"ר ועדת הכלכלה בכנסת, ח"כ אברהם פורז.
יו"ר ועדת משנה לאינטרנט, ח"כ מיכאל איתן.
מרכז השלטון המקומי, הפריפריה והשלטון המקומי הערבי.
יו"ר המועצות האזוריות, מר שמואל ריפמן.
מנכ"ל נ.ס.ר. להתיישבות, מר בועז שני.

מהעיתונות

מדינת ישראל
משרד הפנים
מינהלת באג 2000 ברשויות המקומיות

ו' שבט, תש"ס
13 ינואר, 2000

לכבוד
מר מנשה דוד יו"ר ועדת המיחשוב של המוא"ז
מועצה אזורית עמק חפר
עמק חפר

הנדון: הבעת תודה

באג 2000 עבר בשלום במדינת ישראל כפי שעבר בכל העולם וכולנו יכולים להתברך בזה. עם תחילת עבודתנו במינהלת באג 2000 לרשויות המקומיות במשרד הפנים, פנינו אל ועדת המיחשוב של המועצות האזוריות על מנת לקבל סיועה בקידום הנושא במסגרת המועצות האזוריות ו העזרה ניתנה מיידית.

קיימנו סדרה של מפגשים בהם קדמנו במשותף בעיות ונושאים שחייבו התייחסות של המועצות האזוריות במהלך הערכותן לקראת באג 2000 ואפשרו מן הסתם גם לקדם במידה מסוימת רמת המיחשוב של המועצות האזוריות.

בשם המינהלת ובשמי באופן אישי אני רוצה להודות לך ולחברך בועדת המיחשוב של המועצות האזוריות על התמיכה, הסיוע והנכונות לקדם הטיפול בהערכות לקראת באג 2000 במועצות האזוריות. תודה מיוחדת למר לוי הלוי יועצכם לענייני מיחשוב ולגבי הדסה אלמוני כלכלנית אירגון המועצות האזוריות על סיועם, עזרתם ושיתוף הפעולה לקידום הנושא ופרסומו במועצות האזוריות.

לכולם יישר כוח וחוץ חן על הסיוע.

בכבוד רב
גדי איזנרייך
יו"ר המינהלת

העתק: מר אבי מעוז המנהל הכללי
✓ מר שמואל ריפמן יו"ר אירגון המועצות האזוריות
מר בנימין כהן מנכ"ל אירגון המועצות האזוריות

המינהל הקפיא הפשרת הקרקע אך העלה את מחירי המגרשים

מאת דן מאור

גם לאחר ערבן לוחות השור, שנכנס לתוקף ב-13 בינואר 2000, מחירי המגרשים נותרו גבוהים מאוד יחסית למחירי השוק החופשי. לדוגמה, ברישפון, שם נקבעו השומות הגבוהות בירד, העריך השמאי את המחיר לפי 7,900 שקל למ"ד מבונה (וזתמוחד הוא לפי המ"ד הגבוהה בפועל ולא לפי גודל המגרשים). לאחר הנחה של 34% המגיעה לחקלאים שם, הם יחזירו בתשלום של 834,240 אלף שקל בלבד למגרש המיועד לבניית בית בשטח של 160 מ"ד, כלומר, כ-200 אלף דולר בלבד. אם ימכרו החקלאים את המגרש במחיר הגבוה מסכום זה, מה שיקרה בדרך כלל - הם יוכלו ליהנות מרווח של עשרות אלפי דולרים למגרש. במדרגה השנייה של המחיר, רים, לאחר רישפון, נמצאים יישר בים נוטפים באזור השרון, כמו גליל ים ושפיים, עם שווי של 6,000 מ"ד למגרש (והנחה של

מינהל מקרקעי ישראל והשר מאי הממשלתי עדיכנו את לוחות השווי של המגרשים לבנייה בירד בי הארץ, בעיקר במושבים ובקרי בוצים בכמה מהיישובים, בעיקר באזורי הביקוש, נרשמה התייק רוח של עשרות אחוזים - כך עולה מנתונים שהגיעו לידי "הארץ". ערבן המחירים יחייב, ככל הנראה, גם את אלה שהתקשרו כבר לפני כמה חודשים בעסקאות רכישה של מגרשים כאלה מחוכרים חקלאים. מודבר בעסקאות שהמינהל, למעשה, הקפיא בהנחת הידועה המשפט לממשלה, אליקים רובינשטיין. הקפאת העסקאות באה מחשש שהחקלאים מכרו את המגרשים במחירים הגבוהים משמעותית מהערכת השווי של הלוחות; כך יכלו החקלאים לשלשל לכיסם את הפער שבין מחירי הלוח לבין המחיר שגבו בפועל.

Bezeq International

חדשות שוטפות

הממשלה אימצה את תוכנית קוצ'יק לטיפול ב-13 יישובים מוכי אבטלה

(פשוט חדשות 20:00)

הממשלה אימצה את התוכנית שגיבש מנכ"ל משרד ראש הממשלה, יוסי קוצ'יק, לטיפול באופן מיוחד ב-13 יישובים שרמת הכלכלית חברתית ירודה ושיעור האבטלה בהם גבוה. היישובים הם: אופקים, בית שאן, דימונה, דיר-חטא, ירוחם, לוד, מצפה-רמון, נצרת-עילית, אל-מאהל, קרית-מלאכי, רמלה ותל-שבע. הממשלה תדון באפשרות לצרף לרשימה גם את שדרות ויישוב חרדי אחד. ייעשה מאמץ רב תחומי בידי גופים ממלכתיים וחמגור העסקי כדי לסייע ליישובים אלה, במשך שלוש שנים.

יו"ר מרכז המועצות האזוריות שמואל ריפמן אומר כי הממשלה נוקטת אפליה בוטה כלפי המועצות לעומת הרשויות המקומיות. זאת משום שבתוכניתו של מנכ"ל משרד ראש הממשלה יוסי קוצ'יק לטיפול מיוחד ב-13 רשויות, אין אפילו מועצה אזורית אחת.

ראש המטה להסדר חובות הקיבוצים: הקפאת החלטה 737 ביישובי קו העימות - איווולת

מאת עמרם בוז

ראש מטה הסדר חובות הקיבוץ צים, אריאל הלפרין, יצא בהתקף פה ודפה על מדיניות מינהל מקרקעי ישראל (ממ"י). במכתב ששיגר לראש הממשלה אהוד ברק, ולשרי האוצר, החקלאות והמשפטים, כתב הלפרין כי הקפאת החלטה 737 של מועצת ממ"י ביישובי קו העימות עומדת בסתירה למדיניות הממשלה ולהחלטות מועצת מינהל מקרקעי ישראל.

בעקבות חוות דעת של היועץ המשפטי לממשלה, אליקים רובינשטיין, עצר המינהל את הקצאת הקרקעות להחזבת היישובים במגזר הכפרי (החלטה 737). לפי החלטה, הקצאת הקרקע לבנייה למתיישבים תהיה במחיר מופחת ממחיר השוק. חוות הדעת של רובינשטיין טיין קבעה כי החלטה מאפשרת לאגודות השיתופיות במושבים ובקיבוצים להתעשר על חשבון הציבור.

בשל ההקפאה נעצרה בשנה האחרונה כל הזמנת להקמת שכונות קהילתיות במושבים ובקיבוצים. מאזי שבמרבית המושבים כבר נוצעו ההחזבות, ההקפאה כמעט שאינה מודגשת במגזר זה. לעומת זאת, נפגעו קשה כל ותכניות להחזבת קיבוצים, שהיו רק בתחילתן. נושא ההקפאה וחוקיותה מתברר בימים אלה כבג"ץ, לאחד שמס פר קיבוצים ומושבים עתרו נגד המינהל.

החלטה אחרת שקיבלה ממ"י

קובעת כי הקצאת קרקע עת להתיישבות ביישובי קו העימות תיעשה על ידי המינהל במחיר אפס. בשל ההקפאה זוה לאחזנה המינהל בקשות של כמה קיבוצים בקו העימות, בהם מנרה, אילון ומלכיה, להקצות קרקעות להקמת שכונות קהילתיות. בשל רחיקות הבקשה, לא ניתן לקיבוץ מלכיה שעל גבול לבנון להקים שכונה קהילתית. לא כלוס 100 משפחות נוספות המבקשות להתגורר במקום. הלפרין קובע במכתבו: "הני מוקים שזבילו לעצירתה של

החלטה 737 אינם רלוונטיים לגבי יישובי קו העימות, והחר קים מהמרכז, ולא צפורה "הנע שרות" של חבריהם כתוצאה מיישום החלטה. עצירת החלטה 737 לגבי יישובי העימות עומדת בסתירה למדיניות הממשלה. האם יעלה על הדעת שערב הנסיגה מלבנון תמנע הממשלה מיישובי גבול הצפון לקלוט 100-50 משפחות המבקשות להתגורר באזור זה ולבנות בו את עתידן?"

לא ניתן היה לקבל את תגר בת מינהל מקרקעי ישראל.

נדל"ר

כלכלה • עסקים

"התשלום שהמינהל דורש עבור הקרקע יבריא את התורם"

יו"ר המועצה האזורית שער הנגב, שי חרמש, טוען כי מינהל מקרקעי ישראל דורש דמי חכירה גבוהים עבור הקרקע עליה מתוכננים לקום מעונות סטודנטים, מה שיבריא את התורם. לטענתו, המועצה ביצעה הליך רגיל של הקצאת קרקע, תוך כוונה שהשטח יימסר בנוהל תקנות "הפרשה לצרכי ציבור" כדי להקטין באופן משמעותי את תשלום דמי החכירה. המינהל "הוחלט על תשלום דמי שימוש בשיעור של שני אחוזים מערך הקרקע, על פי הערכת השמאי הממוסלתי

לצרכי ציבור, בהן עושה המוכנות שימוש. מאחר שאנו מאבדים בימים אלה את התורם אשר נסנע מעצם הרעיון, שלצורך מימוש תרומתו לישראל, יש לקנות קרקע ממדינת ישראל, הרי יש כאן החלטה גורפת, ששטה לאל את מחויבות הממשלה לסטודנטים, ואת תוכניתך לפיתוח הפריפריה".

בשער הנגב חוששים עתה שהתורם יברח להם מבין הידיים, ופרויקט המעונות ירד לטמיון.

מיינהל מקרקעי ישראל נמסר כתגובה, שנערכה עיסקה עם קרן חינוך של המוכנות היהודית בגין מעונות סטודנטים

בקיבוץ גבים, בטקסגרת הפרשות לצרכי ציבור. העניין נידון בהנהלת המינהל והוחלט על תשלום דמי שימוש בשיעור של 2 אחוזים מערך הקרקע, על פי הערכת השמאי הממשלתי. שער הנגב על 303 אלף שקל ללא תוצאות פיתוח. המכסה הבסיסית לצורך גביית דמי שימוש היא אפוא 6,070 שקל בשנה.

חרמש הביע כעס על תשובת המינהל. "כא תורם מארה"ב לבנות מעונות סטודנטים. ממשלת ארצות הברית מבינה שזה דבר חשוב, ונותנת לו פטור ממס על התרומה. אבל ממשלת ישראל, באמצעות המינהל, משיטה עליו מס כאן עבור הקרקע. התורם כבר ביטל את התרומה בגלל רדישות המינהל. הקרקע הזאת צריכה להיות ללא תשלום ככלל. היה הסכם בין המוכנות לממשלת ישראל משך עשרות שנים, לפיו המוכנות מביאה תרומות באמצעות שתי ורועות קרן החינוך וקרן היסוד. הן משלמות דמי חכירה חר פעמים סמליים בהיקף של אלפי שקלים כודרים לכל פרויקט. בעקבות זאת, הקימה קרן החינוך 1,300 פרויקטים במדינת ישראל לרווחת הציבור. כולם שאינם למטרות רווח בגיוס של 1.25 מיליארד דולר"

דמי שני

במועצה האזורית שער הנגב, חוששים ששומת מינהל מקרקעי ישראל על הקרקע שעליה אמורים לקום מעונות סטודנטים בקיבוץ גבים, תביא לכישול התרומה להקמתם. קיבוץ גבים אישר שימוש בשטח הנמצא בתחומו, סמוך למכללה, לצורך הקמת המעונות. המועצה ביצעה הליך רגיל של אישור הקצאת קרקע, תוך כוונה שהשטח יימסר כנוהל הקנות "הפרשה לצרכי ציבור", דבר שיקטין באופן משמעותי את תשלום דמי החכירה עליו. בקיבוץ גבים אישרו את הדבר, אבל במינהל מקרקעי ישראל חשבו אחרת. שטחית המזון, גורית הרשקוביץ, סגנית מנהל לשכת ירושלים והדרום, ביקרה בשטח האמור וקבעה את השומה על הקרקע: 400 אלף שקל. בחוות דעת מאמצע חורש נובמבר האחרון, קובעת הרשקוביץ את המדרים להערכת הקרקע: גבים ממזיק סמוך לשדרות ולכביש נתיבות שדרות. כי 500 מטר ממנו בנויה מכללת שער הנגב. עבודה מתוכננים המעונות. המכנה יהיה בשטח של 223 מ"ר בחלקו הצפון מערבי של הקיבוץ, כמכנה בן שתי קומות ובו 120 יחידות דיור. הרשקוביץ או גורמים אחרים טוענים מינהל מקרקעי ישראל, כלל אינם מתייחסים לנוהל "הפרשה לצרכי ציבור", שבו עושה המוכנות היהודית שימוש לצורך פטור מתשלום, כנוהל להקים מבני ציבור שונים.

המינהל כלל לא מתייחס לכך גם מתיקון לשוטה, כפי ששלחה ראש אנף עיסקאות הקלאיות במחוז הדרום של המינהל, חביבה סטמה, לבנק ישראל אטרקיה.

על פי התיקון שנשלח באותו מועד, אמצע חורש נובמבר האחרון, נקבעה לקרקע שומה בערך של 310 אלף שקל.

בשער הנגב פקחו עיניים גדולות. "אינני בא לבחון כאן את תבונתו של השמאי", כתב יו"ר המועצה, שי חרמש, לראש הממשלה, אהוד ברק, "אלא את עצם הרעיון הגלוי, לפיו לא ניתן להחיל על הפנימיות לסטודנטים את תקנות ההפרשה

"ציבור משלמי האגרה נופל קורבן לשיקולי מאון בלבד"

המועצות האזוריות מוחות על כך שערוצי הטלוויזיה הארציים לא מעוניינים לשר את המשחק נגד רוסיה

מרכז המועצות האזוריות פנה במחאה חריפה לשר התרבות המדע והספורט מתן וילנאי ולשר התקשורת בנימין בראליעזר, עליכך שער אתמול לא הגיש אף אחד מזכייני ערוץ 2 וערוץ 1 שום הצעה לשידור המשחק של ישראל מול רוסיה בחורש הבא.

יו"ר מרכז המועצות, שמואל ריפמן: "אני פונה אליכם בתביעה כנבחרת הציבור כולו, עד אחרון משלמי המיסים, תפעלו בכל האמצעים העומדים לרשותכם להבטיח כי כל משחקי הנבחרת הלאומית ישודרו בערוץ ארצי. זו חובתכם הציבורית".

לדברי ריפמן, בעקבות החלטת מזכירות ההתאחדות לפיה משחקי הנבחרת יישודרו בערוץ ארצי, חוסרה העתירה לבג"צ. "כנראה שלציניות אין גבור לות ויש מי שחושב כי מותר להתל ולשחק בציבור לתועלתו. ציבור גדול של משלמי האגרה נופל קורבן לשיקולי מאון בלבד. אין לנו כוונה להיות כדור המשחק, וגם לא צעמוד מצעש שמתחזק בשרא

ברק, תרים את הכסף מהאדמה

הפשע הכי משתלם משתולל בישראל מאז תחילת שנות ה-80 - פלישות ותפיסות קרקע חקלאית למטרות עיסקיות - ואין פוצה פה ומצפצף. כל המיליארדים החסרים למטרות החשובות באמת טמונים שם עמוק עמוק באדמה

סטלה קורין ליבר

ארוני ראש הממשלה, מי שאומר לך שאין כסף הוא שקרן. לא רק יש - יש הרבה. לכל מה שאתה צריך: לקיצבאות, לקשי היום, לחינוך לבריאות, למשטרה, לצבא. רע לך שבישראל 99 הכסף הגדול מתגלגל על האדמה, אף אחד לא מתכוון להרים. הוא גדל בחממות הישנות, בלולים הסגורים, במטעי השזיפים וכפרדסי הקלמנטינות של פעם. המיליארדים מתגלגלים בפלישות ובתפיסות קרקע לא חוקיות למטרות 'עסקיות'. אפשר להתחיל לטפל מחוץ בבוקר, והכסף יתחיל לזרום מהרתיים ופתי המדינה.

הפשע הכי משתלם בישראל משתולל מאז תחילת שנות ה-80. כמה רוגמאות מחלון המכונית: כל השטח מצומת בית רגון לבית הספר החקלאי מקוה ישראל, משני צידי הכביש, זוהי תפיסה בלתי חוקית של קרקעות: חצי מאזור התעשייה של חולון אי אפשר לממש בגלל פלישות: הקרקעות החקלאיות של מושב רישפון הפכו לקניון אחר גדול, ולא חוקי.

תגיגת הקניות בקרקעות שפיים שעל כביש החוף, נפתחה לפני כמה שנים, בהסכמה להרחבה למפעל פוליכר. השלס עדיין מתנוסס, אבל במקום פוליכר נפתחו בתי מסחר ענקיים. עכשיו, אחרי חמש שנים פעילות מנסים להכשיר את השרץ. בכסף קטן.

על החממות החקלאיות של מושב אורנים ומושב מזור תמצא את מחסני הענק של חברות הרהיטים היוקרתיות, ובהורמנות הבאה כשאתה במסוק מפה לשם, תסתובב קצת מעל המושבים בסביבת נטב"ג. שדה חדש לא תראה. הכל מחסנים, אלפי מטרים רבועים של מחסנים. ועוד לא ריברנו על אולמי החתונות הצצים וקמים מורי שבוע בתוך לולי התרנגולות (שר בכיר אחד בממשלתך חיתן שם לא מזמן את בתו).

■ ■ ■

הכל קרקע חקלאית. 606 שקלים בשנה משלמים "חקלאים" למינהל עבור כל נחלה. נחלה, באיזורים הטובים האלה, זה שטח המגורים המרחב ועוד 30 דונם קרקע שניתנו על ידי המדינה בחוזה חכירה חקלאית, למען פריגטתם של "חקלאים". 30 דונם זה 30 אלף מ"ר. ברישפון לבד יש כ-40'45' עסקים, כל אחד מהם בגודל

2,000 מ"ר. רמי השכירות שמשלמים אנשי העסקים לאלה שעוד קוראים לעצמם חקלאים, הוא 3.5 דולר למ"ר אכסנה 15'10' דולר למ"ר מסחר. וזהו.

המועצות האזוריות, שבשטחן מתקיימים העסקים הלא חוקיים האלה, אינן גובות ארנונה על פי השימוש החדש (מסחר ועסקים) ומסתפקות, בקושי, בגביית עשרות שקלים ספורים בשנה. למה מפני שאלה הם כללי השמור ליואשמוך לך. עסק משפחתי. כי לראש המועצה האזורית המושבניק הנבחר, והקודם והבא אחריו, יש, לעצמו, לאשתו, לאחיו ולאמו, גם כן עסק לא חוקי בחצר.

במילים אחרות, משפחה (מאלה שמפגינים מול משרדך בתביעה להגיל את הסבסוד לחקלאים, למים, ועוד) מספיק שתשכיר רק 2,000 מ"ר ואין לה ולבצאניה עוד שום צורך לעבוד. 20 אלף דולר ביד. ורק 606 שקל בשנה למדינה, בעלת הקרקע. לא משלמים היטל השבחה (50% מעליית ערך הקרקע בגין שינוי ייעוד מחקלאי למסחרי עיסקי), כי הרי במעשה בלתי חוקי עסקינו. ה"חקלאי" לא ביקש שינוי ייעוד לקרקע, המינהל לא נתן היתר - ותגיגת הכסף בעיצומה. מיליארדים מתגלגלים שם.

להשוואה: רמי שכירות מלאים בעיר עומרים על 70'30' דולר למ"ר, והם גם משלמים ארנונה לרשות המקומית והיטל עסקים ומי יודע מה עוד. או העסקים ברחים מהעיר ופולשים לשטחים החקלאיים (זה לא פריפריה, זה לב ליבה של הארץ. מגדרה להדרה). הם משלמים פחות מעשירית המחיר, לקליינטים הם מספקים תנייה חמים, בתוך הפרדס או מטע השיזפים, הרשויות המקומיות העירוניות מפסידות מיליונים רבים של כספי ארנונה, החורים בקופתן הולכים וגדלים וגם להן אין כבר כסף לכלום.

אגב, חלק ניכר מההכנסות האלה אינן מהזונות המס, כלומר לא רק שהמדינה מפסידה מהשימוש הלא חוקי בקרקע שלה, היא גם מפסידה הכנסות כבדות ממיסים. בהתיישבות החקלאית בישראל נפתחים במצוץ, בכל חורש, כ-200 עסקים לא חוקיים. זהו וגדלים בחליפת עסקים ובמכנסי חאקי של חקלאים.

■ ■ ■

וכך קם ונוצר כאן מעמד חדש של יושבי בית, מוקפים בדשא רענן. ובמרחק שלושה וחמישה דונם מהחלון (הם חייבים את זה בשביל האוויר הצח והרשף) מפעילים המיליונרים החדשים עסק ריווחי ביותר, שכל כולו בלתי חוקי. ואין פוצה פה ומצפצף. שכל כולו חפכים הריבדים היפים על חלוקת העושר הלאומי, על מדיניות הבחירות ומוציאילים - לקשקוש.

או תשאל למה לא עשו כלום עד היום. ובכן קודם כל ריברו. ריברו, הקימו ועדות. אבל כלום. משרד החקלאים מעלים עין. המשטרה בכלל לא מבינה על מה מדברים. הפרקליטות נמה לה, כמנהגה, בשקט. אם וכאשר מגיע כבר תיק לבית משפט, אחרי שנים של מכתבים והתראות, אז השופטים רחומי-הלב אומרים: טוב, תנו להם להתארגן, תגיעו להסדר פינני, תוך שלוש, תוך חמש שנים, ואחר כך מתחלפת הממשלה וממשיכים לחגוג.

וטרם ריברנו על עוצמת האינטרסים הפוליטיים שהחקלאים מפעילים. אחד שנקט צער אמיץ היה השופט אורי גורן, שנתן פסק דין לחיטול עסק ברישפון. לקח שנתיים עד שהגיע פסק הדין ואחריהם חגגו ערעור לעליון, כלומר, עוד שלוש שנים כמינימום. וכמה מיליונים יתגלגלו בינתיים...

אגב, לפני כשנה פנה מינהל מקרקעי ישראל לממשלה בהצעה האומרת כי כל מפעל העושה שימוש חורג בקרקע לא יוכל לנכות את ההוצאה לצורכי מס. רוגמא: "מושבניק" שמשכיר 3,000 מ"ר קרקע חקלאית למטרות איכסון, גובה 4 דולר למ"ר. כלומר נהנה מהכנסה של 12 אלף דולר בחורש, שהם 144 אלף לשנה. בעל העסק, המאכסן, מגיש את החשבונית למס הכנסה ומבקש להכיר לו כזה כהוצאה לצורכי מס.

הרעיון היה: אם אנחנו לא מצליחים עם הפושעים החקלאים, אולי נצליח רדך השוכרים הפולשים. משרד האוצר תמך, אבל נציבות מס הכנסה אמרה: לא תפקידנו. אגב, בעולם המערבי כל מה שבא בחטא, לא מוכר כהוצאה מוכרת. כאילו שבעלת המקצוע העתיק בעולם תבקש הוצאה מוכרת על תחנותי המשי השחורים שרכשה לצורכי "הפפת עבודה".

או מה הרעיון ארוני ראש הממשלה: להתחיל להרים את הכסף מהארמה. הכסף שיממן את החינוך והבריאות, למשל. להתייחס לזה כאל פרויקט לאומי. להפעיל, בהוראת ממשלה את המשטרה, הוצאה לפועל, בתי משפט, מינהל מקרקעי ישראל, משרד החקלאות, לפעול על בעלי הקרקע החקלאית וגם על בעלי העסקים והמסחר. זה מיליארדים.

מכתבים למשרדה