

13/1

13/1

14

מדינת ישראל

משרדי הממשלה

משרד

ישיבות ועדת החמישה

16.9.1948 - 11.11.1948

רב בראש תש"ט - ט בתל אביב

תיק מס'

מחלקה



ישיבות ועדת החמישה - 16.9.1948

א - 1 / 7911

מס פריט: 713029	מס פרט: 77.0/42 - 384	מזהה פיזי:
29/08/2012	02-111-03-08-07	מזהה לוגי:
		כתובת:

13/1

13/1

לחיים ימים יפים:

ביום מותו חתן מילוי

4/7/48

6/7/48

✓ 16/9/48

✓ 30/9/48

25.97

7.10

11.11

סח"פ

אם חתן מילוי

יחד בקשה עזרה לבנה

14/12/48



ישיבת ועדת החמשה,
קריאה, י"ב באלול תש"ח - 16.9.48

נוכחים: ראש הממשלה ד. בן-גוריון וחברים: י. גרינבוים, א. ציזלינג,
מ. שפירא.

השר הרב י.ל. פייטמן - לפי הזמנה.

הרב שלמה גורונצ'יק - הרב הצבאי הראשי, הא' נתן גרדי - ראש
השרות הדתי, אלוף שלמה שמיר - ב"כ המטה.

ד. בן-גוריון: אנחנו רוצים לברר מה מצב סיפוק הצרכים הדתיים של

הצבא וסיפוק הצרכים המיוחדים של החיילים הדתיים ומצבם

בצבא. רצינו לשמוע פאלה המשפלים בדברים, ורצינו שיהיה נוכח ב"כ המטה.

בזמן האחרון נתעוררו שאלות סמכת, כמו במשפט הידוע של שני החיילים. הדבר

העיקרי בו נטפל הוא סיפוק הצרכים הדתיים בצבא ומצב החיילים הדתיים.

י. גרדי: אני יכול לדבר על זה שהוא בתחומי סמכותי:

1. השרות הדתי הוקם לסם הסדרת הענינים הדתיים בצבא.

2. תפקידי השרות הם: -

א. לדאוג להקמת והחזקה בתי כנסת במחנות ובציודם בהתאם

לצרכים הדתיים.

ב. לדאוג לחוי הדתי במחנות ע"י מסיבות מסורתיות, שקורי

תורה וכו', ולהדריך בענינים דתיים אחרים.

ג. לדאוג להקמתן של יחידות דתיות בחטיבות וטפוק צרכיהן

הדתיים.

ד. לפקח על שמירת השבת כיום מנוחה, הוך ההחשבות בעבודות

התכרחיות בשבת בגלל שעה חחרום.

ה. לפקח על הכשרות במטבחים הצבאיים.

ו. לקיים את המגע עם הגופים הדתיים כישוב.

3. השרות יהיה מורכב מ-:

א. טטה השרות

ב. חבר מפקחים".

חדשיים עבודתי לפי התקן המפורש הזה, לפני זאת אצא קבעה

ועדה של המפקדה הארצית את התפקידים, ובעקבות הקביעה ניסח ראש המטה הכללי את הדברים. בעייה הרבנות הצבאית הוצגה מהתקן, וזה בא כדבר לחוד.

יש פה סימוק הצרכים הדתיים, אך בעיה קשה יותר היא איך

להסדיר את הדברים. הסדר הקטרוה הלוי בגורמים רבים, בדעת אחרים, ומה שהשרות

צריך להת הלוי במידה עד כמה שזה מספיק, עד כמה שהוא מספיק לדאוג למשל

לחזוקה בהי כנסת וציודט במהנות. הוקמו כארבעים בתי כנסת, לא כולם מצויידיים

כחלכה. ציודם הוא ארון קודש, ספרי קודש, שולחני קריאה, ספסלים - כל הציוד

מוכן על ידי נגריה בצורה אחידה. ביה כנסת מקימים בכל מקום שיש אפשרות

להכניס וחצורך, בתי כנסת קיימים למשל בתל-ליטווינסקי, בסרפנד, או קלט תל-

אביב, קלט חיפה, התחלנו בהקמתם במקומות המרכזיים.

פעולה זו נמשכה באחדה רבה במידה שאנחנו יכולים לספק

(ד. בן-גוריון: איזה אחוז של החיילים מהפללים?) , זה אינו קבוע, חיו ימים

שאלה חיו מאוד מהוך אלפים. ממקד טרפנד אמר לי שהוא לא חמר לעצמו שאחוז

המתפללים יהיה כה גדול.

על השירות הדתי לדאוג להוי הדתי. פעולה זו נעשית במידה

מזומצמת, היא נחקלת בבעיות הקציב, למשל סידור עונג שבת קסור בכבוד, וזה

גם הלוי במנגנון השירות הדתי עד כמה שהוא יכול לספק את הדברים.

The first part of the report is

concerned with the

general situation

and the second part deals with the

specific aspects of the problem

which are discussed in the following

sections of the report

and the third part contains the

conclusions and recommendations

of the committee

and the fourth part contains the

appendices

and the fifth part contains the

index

and the sixth part contains the

list of references

and the seventh part contains the

list of figures

and the eighth part contains the

list of tables

and the ninth part contains the

אין שום ניגוד לפעולות, אנחנו עוסקים בהן במידה שנוכל לשרת

את הצבא.

עלינו לדאוג לחקמה יהודית דתיות וסיפוק צרכיהן הדתיים - לספוק

הצרכים הדתיים אין מניעה, אך חקמה יהודית דתיות - "צולעת" (ד. בן-גוריון):

למה נ הוצא יהודית דתית (?), אם קיימת לכל הפחות מחלקה דתית היא הופכת לנושא

החוי הדתי. אין לקיים בית כנסת במקום אם אין שם לפחות מניין מתפללים, אם

ישנם רק שנים או שלושה אינם יכולים לקיים תפילה בצבור, שעורי הורה וכו'.

הפקידי שלי הוא לאו דוקא בשביל החייל הדתי, אבל לזאת צריך להיות גרעין,

ולזאת יש סיכוי יסודי אחד, אך אנחנו רק רשאים לספל בזאת, אבל איננו יכולים

לחייב את המפקדים, אם הוא מסיבה זו או אחרת מפזר את היחידה. היו מקרים

רבים שיחידות פוזרו מתוך סיבות שונות, המפקדים מתחשבים בגורמים שונים.

שלחנו במקרה אחד מאח ועשרה חיילים דתיים לחל-ליטווינסקי, הם היו צריכים

להגיע צפונה, ועד אשר הגיעו לשם נשארו רק חמשה עשר. קריחי למשל מוכן לרכז

מחדש יחידות של חיילים דתיים, אבל לאחר שמפזרים אותם צירופם מחדש נתקל

בקשיים, כי לא קל להוציא חייל מיחידה בת התהיה. יש בין עשר לעשרים יחידות

דתיות בצבא, ביניהן פלוגות ומחלקות. פיזור האנשים גורם טבל רב. אין לנו

נתונים מדוייקים על מספר החיילים הדתיים, אנחנו מניחים שמספרם - כן יירבו -

למפלה מרבבה, אפלי מרוכזות רשימות של כמה אלפים. המטח הכללי מתחשב בבקשות

של העברה אדם דתי ליחידה דתית, אבל לרוב הוראה זו אינה מבוצעת, כי נחקלים

כטכניקה. בחוד דתי ביחידה לא דתית טובל גם מבחינת הכשרות. הכשרת המסבחים

היא תהליך מייגע ותלוי בארבה גורמים, לעתים גורמים אובייקטיביים, שאני מוכן

לחשבים שאין אפשרות לסדר א כשרות. יש בחורים הטובלים בגלל הוסר אוכל קשה.

חקמה יחידות דתיות אינה מוגעת במאומה להסדרת הכשרות בכל הצבא, להיפך -

היא עוזרת.

תפקיד השירות הדתי הוא גם לפקח על שמירת השבת כיום

מנוחה, תוך התחשבות בעבודות החכרהיות בשבת בגלל שעת חרום - עד אשר יצאח הפקודה על שבעת ימי עבודה זה ניתן לסיידור, עכשיו צריכה הרבנות הצבאית לברר מתי יש חתר לעבודה. כאשר יצאח הפקודה על שבעת ימי עבודה נחשפה בפני הדרך, השבוע הוקן הדבר על ידי חוראח ראש המטה הכללי המכסלת פקודה זו, צריכה להיות עוד ועוד אפר הקבע מה הם המתקנים, המפעלים אשר צריכים בגלל שעת הירוט לעבוד גם בשבת.

עלינו לפקח על הכשרות במטבחים הצבאיים - בזאת אנו הלויים

באנשים אחרים, בגורמים אחרים, ולא על כולט אנו שולטים. קודם כל כלים, עובדים דתיים, אספקת מצרכים; כאשר היו מטבחים כשרים מעטים היה קצין דת אחד שטיפל בזאת, חיו מקרים רבים שהמפקדים היו מוטרדים לנו את כל הסיור כצבא. אחרת היה הדבר, כאשר היו צריכים להכניס רק חיילים לעבודה זו, היה ברור שבלי עובדים דתיים הכשרות אינה אפשרית. התחלנו במנגנון קטן, אצף קצב אגיוס היה כח מחיר שלא יכולנו להדביק אותו. המפקדים בעצמם מוכנים להסדיר ענין הכשרות, מלבד הפלמ"ח אין אנו ניתקלים בחתנגדות פרינציפיונית.

הם מבינים שצריכים לרכז את הבחורים הדתיים ליחידות דתיות, והם אינם רוצים בכל הטמח להכנס לשאלות הכשרות ולשאלות שמירה השבת, כל ששח הפלמ"ח היה נתון להנאים מיוחדים, רק עכשיו מתחילים להכניס קצינים לעניני דת. השטח הראשון של מעולתם יהיו החיילים הדתיים. הייתי מופתע לטובה שמצד המפקדים יש רצון לעזור, אך הדבר נתון בידי עשרות ומאות, ובידי כל אחד ישנה אפשרות לחקרות. חיו הנאים אובייקטיביים: חוסר כלים ואפריע חוסר קרן מיוחדת לשירות הדתי. הוכשרו 170 בין בערך 350 מטבחים. יש חטיבות שכל המטבחים כשרים, יש חטיבות שרק חלק המטבחים כשרים; בחטיבת קריית כל המטבחים

The first thing I noticed when I stepped out of the plane was the fresh air. It felt like a warm blanket after a long flight. The sun was shining brightly, and the birds were chirping happily. I took a deep breath and felt a sense of relief. The world was so beautiful, and I was so lucky to be here. I had heard so much about this place, and now I was finally experiencing it all. The people were so friendly, and the food was so delicious. I was in luck. I had found a great place to stay, and I was so happy to be here. The weather was perfect, and the views were amazing. I was so lucky to be here, and I was so happy to be here. The people were so friendly, and the food was so delicious. I was in luck. I had found a great place to stay, and I was so happy to be here. The weather was perfect, and the views were amazing. I was so lucky to be here, and I was so happy to be here.

The second thing I noticed was the beautiful view. The mountains were so high, and the valleys were so green. The water was so clear, and the air was so fresh. I was so lucky to be here, and I was so happy to be here. The people were so friendly, and the food was so delicious. I was in luck. I had found a great place to stay, and I was so happy to be here. The weather was perfect, and the views were amazing. I was so lucky to be here, and I was so happy to be here. The people were so friendly, and the food was so delicious. I was in luck. I had found a great place to stay, and I was so happy to be here. The weather was perfect, and the views were amazing. I was so lucky to be here, and I was so happy to be here.

The third thing I noticed was the friendly people. They were so nice, and they were so helpful. I was so lucky to be here, and I was so happy to be here. The people were so friendly, and the food was so delicious. I was in luck. I had found a great place to stay, and I was so happy to be here. The weather was perfect, and the views were amazing. I was so lucky to be here, and I was so happy to be here. The people were so friendly, and the food was so delicious. I was in luck. I had found a great place to stay, and I was so happy to be here. The weather was perfect, and the views were amazing. I was so lucky to be here, and I was so happy to be here.

The fourth thing I noticed was the delicious food. It was so good, and it was so fresh. I was so lucky to be here, and I was so happy to be here. The people were so friendly, and the food was so delicious. I was in luck. I had found a great place to stay, and I was so happy to be here. The weather was perfect, and the views were amazing. I was so lucky to be here, and I was so happy to be here. The people were so friendly, and the food was so delicious. I was in luck. I had found a great place to stay, and I was so happy to be here. The weather was perfect, and the views were amazing. I was so lucky to be here, and I was so happy to be here.

כשרים, ויש חטיבות וחילות שבחם לא הוכשר אף מטבח אחד; אין לדון בשאלה זו באופן יחסי.

בעית הכשרות נחקלה בכמה וכמה גורמים, יש שאלות מנגנון,

כיום צריך קצין דת אחד למקח על חטיבה, אגאז הוא אומר על ארבעים חמשים מטבחים, ופה לא רק שאלת הפיקוח, אלא גם הבצוע. לא הגיעו אלינו כל תלונות על האוכל והמטבחים הכשרים.

משפט שני החיילים הוא דק הסך את הבעיה, וזה לא רק המקרה

הראשון. אני כמי שצא לא הייתי מעוניין להסוך את דבר המספט לענין ציבורי.

אם השרות הדתי מכניס עובדים, שכל תפקידם הוא דתי, ואני מבחין בין אלה ובין

חיילים דתיים, קצין דת מסור להוראות הרבנות, אין לקצין דת סמכות לתת

פקודות למפקד, העובד הדתי מקבל הוראה מהרבנות הצבאית מתי מותר לבשל ומתי

אסור לבשל, והוא עומד בפני בעיה קשה, אסור לחלל שבת אלא אם צפויה לו סכנת

מוות; קריית הוציא הוראות ברורות בענין זה (הוראות קריית מה-4 לח' יוני

וה-15 לח' אוגוסט שנת 1948).

בהתחלת עבודתי הוצא תקנון למטבח כשר וזה נפלה על ידי

אכ"א 3 לכל המפקדים. בתקנון זה ישנן בערך אותן תקנות שישנן בהוראות קריית,

אך לא כל המפקדים הוציאו הוראות דומות לאלו. יש מקומות שמצליחים בעבודה,

יש מקומות שאינם מצליחים. יש קצת קושי בנוגע לבישול בשבת, שלא בכל

170 המטבחים נשמרה ההוראות, יש גם תנאים אובייקטיביים שאינם מאפשרים אל

שמירת כל ההוראות.

אחריו הרב גורונצ'יק

... the ... of ...

הרב ש. גורונצ'יק: בתור טוראי בעצמי וששתתפתי בקרבות וכחלק בלתי
 נפרד מהיחידה שלי, ובתור מי שלאחר זה נתמנה כרב
 ראשי בצבא-הגנה לישראל, עלי להביע פה את דעתי, ולעתים תחיינה סתירות
 בין שתי דעות אלו, אך אני רוצה להביע שתי דעות אלו באופן אובייקטיבי יחד.
 נכנסתי להגנה לפני הרבה שנים, ובפרוץ מלחמה זו
 התנדבתי לצבא למרות זאת ששיחררו את בני הישיבות, ועל אחת כמה וכמה
 את הרבנים. דירתנו היא במקום מסוכן ליד קסמון והשתתפתי בכל הקרבות שם.
 אקא חכרתי את מצב החייל הדתי הבודד בין חיילים לא דתיים. בדרך כלל
 השבתי וגם כעת זוהי דעתי - ובזאת יש כבר הספירה בין דעת החייל הפרטי
 ובין דעת הרב הצבאי, השבתי שאין אצא צריכים לשאוף לרכז את כל החיילים
 הדתיים במקום מסויים, כי אצאצא יכביד על כל הפעולה שלנו, באותו הזמן
 שמרכזים את החיילים הדתיים ליחידות מיוחדות פירוש הדבר שיש לי עבודה
 פה ועל יתר הצבא אין לי טח לומר, הם אינם צריכים כשרות, הם אינם חייבים
 בשמירת שבת וכו'. אני חושב שאנחנו נמצאים בארץ ישראל בזכות התורה,
 ובזכות התורה אנחנו מנצחים וננצח, ואם אנחנו נמצאים בארץ ישראל בזכות,
 אין אנחנו יכולים להתקיים בזכות מחצית התורה, אבל ענין זה נתון לחשקפה,
 אבל למעשה אין לדרוש ריכוז הדתיים במקומות מסויימים כי זה עלול להכביד
 על כל העבודה, עלינו לדאוג שבביל כל יהודי ויהודי, כולם מוסרים את
 חייהם למען מדינת ישראל, וזוהי דרגה גבוהה של אהבה לישראל, ואנחנו
 מקוים שיגיעו לידי הכרה ברורה של מלכות שמים. מטעמי תורה אסור לנו
 להפריד בין הדתיים ולא דתיים. ישנו עם ישראל וכולו חסיבה אחת. בתור חייל,
 בתור טוראי נתקלתי בכל הקושי הזה.

1. Introduction The purpose of this report is to provide a comprehensive overview of the current state of the market and to identify key trends and opportunities for growth.

The market has shown significant volatility in recent years, with a general upward trend in demand for high-quality products. This is driven by a combination of factors, including a growing middle class and increasing disposable income.

Key trends include a shift towards digital marketing, the rise of e-commerce, and a focus on sustainability and ethical sourcing. These trends are reshaping the competitive landscape and presenting new challenges and opportunities for businesses.

The report is structured as follows: Section 2 provides an overview of the market environment, including macroeconomic factors and industry dynamics. Section 3 details the competitive landscape, highlighting key players and their strategies. Section 4 discusses the challenges and opportunities facing the industry, and Section 5 offers recommendations for strategic action.

The data presented in this report is based on a thorough analysis of industry reports, government statistics, and expert opinions. It is intended to serve as a valuable resource for decision-makers in the industry.

The findings of this report indicate that the market is poised for continued growth, provided that businesses adapt to the changing landscape and focus on innovation and customer-centric strategies.

The report concludes with a summary of the key findings and a call to action for industry leaders to embrace change and drive the market forward.

אינני חושב שאני הייתי דוקא במצב לא נוח. יש לעתים שני

חיילים דתיים בתוך מחלקה לא דתית, אנשים אלה טובלים מכל הבחינות - מבחינה גופנית ומבחינה מוסרית, גם במקום שיש מטבח כשר, יש לפעמים שיטת פעולות שאפשר לסדר אותן בהנאים נוחים לחייל, שיוכל למלא את תפקידו הדתי וגם תפקידו הצבאי, כשיוצאים למשל לאימונים אפשר לצאת מחזית השעה לאחר הנצא החמה, על מנת שהחייל יוכל להתפלל עם הנצח החמה, וזאת אמילן אם ישנו רק אחד בתוך המחלקה או הפלוגה. זה לא היה גורע מכושר האימונים, אך מלכתחילה איננו רוצים להתחשב בצרכיו הדתיים, והחייל הרוצה להתפלל צריך לקום לפני כולם, והוא אינו מספיק לישון, וגם מתפלל בזמן שהתמילח בעצם עוד אטורה.

בירושלים בדרך כלל אני מכיר את המצב לאישורו על כל פרטי

הפרטים. אחרי כבוש הקסטל, בין הכבוש הראשון של הקסטל לכבוש השני התחילו לחרוץ את ארצה בתותחים מבית איקסא. היתה שם מחלקה דתית, מסובי הבחורים של ירושלים. מתאום קבלתי ידיעה, זה היה ביום ראשון לשבוע, שעלי לבוא מיד לארזה, כי הבחורים צמים. יצאתי מיד לשם, ולא אחעכב על קשרי ההתבורח שהיו לי, ומצאתי אותם אוכלים רק לחם יבש. מכל הספורים אשר סופרו לי הוצאתי ספור שלם. חרעישו אותם ביום ו' בתותחים, אי אפשר היה להכנס למטבח, לכן חלקו חיילים בשבת, חספו תרנגולות ממוצא עליות, הרגו אותן ביריות ובסלו במטבח זה שהיה כשר במשך עשרות שנים (קופת חולים השגיחה במשך כל השנים שהמטבח בכית ההכרעה בארזה יהיה כשר), חטריפו את כל הכלים. נגשתי למפקד והוא אמר לי: חרעישו אותנו בתותחים; שאלתי: האם בגלל זה צריך לחמיה את התרנגולות ביריות? למעשה לא היתה כל השרבה בידו.

למרות פקודתו של המפקד כנסתי איתם. באו 38 בחורים

דתיים - בימי הקרב על קולוניא נפלו מהם שבעה ואחדים מהם נפצעו, ועתה נשארו בפעולה 22. הם אמרו לי שהם נהונים לשבת או להסד של המפקד, שהוא איש אנטי-דתי בתחלט, מכוחים איתם לעשות עבודה בחצר בשבת, לבשל בשבת, וחס פנו אלי; תרחם עלי ותביא חנה מפקד דתי. כיוון שראיתי שהבחורים צמים, נשארת ללון בארזה, ובשלב לפנות בוקר סחבתי לבנים והכשרתי את המטבח. בקשהיך עזרה מהמפקד, לא קבלתי כל עזרה, אפילו לא קבלתי עזרה בתחבורה חסירה, הייתי צריך ללכת ברגל, וזאת מתוך אי התחשבות בכבוד מישהו שבה לסדר פנינים דתיים.

בעמדה שלי הייתה מחלקה של 40 איש, והמפקד היה דוקא

אדם הגון, סבחינה אנושית היה בסדר גמור, מבחינה דתית - לא ידע שום דבר. במחלקה זו היה חלק הגו של אנטי "שערי-חסד", שכונה קצונית ביותר, וחלק גדול מהם נשלח לאכו-תור. סיפר לי חייל אחד שהיה לו משפט על אי-הומפתו לשמירה שלו, וזאת בגלל שלא ניתן להם אוכל; פתאום התחילו שם לחלק כריכים עם "בוליביף", והיה נס שהאנשים גילו זאת לפני אכלם. הוא הוסיף ואמר: תדע לך שאנחנו אבודים פה, היחס כלפי הדתיים הוא רע. בימי כיבוש מלכה - השתחפתי בכיבוש מלכה, כי אני קצת מומחה ב"בזה" - עמדתי כל אותו היום בעמדותי ועד שתיים-עשרה כלילה. בשעה שתיים-עשרה כלילה היו שם עשרים וכמה בחורים מ"שערי-חסד", הייתה התקפת-נגד של הערבים, ולאחר שוך ההתקפה נכנסו לישון, אך פתאום באה פקודה לעבוד למקום אחר.

הבחורים לא רצו לעבור מהמקום, הם קנו להם בו שכיתה, מידרתי להם שפורייתורה.
 הם שלחו שני בחורים משלהם לשאת ולתת עם ממקדהסלוגה זאב אולי אפשר לדחות
 את היציאה, כי הם כעת במצב מסודר מכחינה דתית, למת להם לצאת, הוא ירק בפני
 אחד מהם, ולא שמע אפילו מה שרצו לומר לו. יצאנו בתעלות מהמקום. כאשר אני
 פניתי אליו, ואני הייתי סוראי, הוא לא נתן לי לדבר, הוא מקד דום וציוה
 להסתדר כסורה וללכת. כאשר אחד מאתנו אמר לו שהוא רוצה לקחת את הסליח
 והתפילין, לא נתן לו לעשות זאת. התפללו בנו. יחס כזה אנו מוצאים בהרכב
 מקומות (ד. בןגוריון: בהרכב מקומות?), אין לי סטטיסטיקה מדוייקת, אבל לא
 מעטים הם המקומות, לא תמיד זה נובע מתוך רצון רע, יש נטייה לחשוב כאילו
 הדת הותרה תחת הצבא, בכל אופן כאילו יש בין הדת והצבא סתירה, ואם יש
 התנגשות בין סדרי הצבא והדת, זה לא יתכן, ועל הדת לוותר. חייל דתי בודד
 טובל באמת, וכל המשאלה של החייל הסוראי הדתי הוא שירכזו אותם כיחידות דתיות.
 עד כאן דברתי מתוך נקודת השקפה של חייל משום.

ב. גרינבוים: הלוועגים להיילים דתיים?

הרב ש. גורונוב'יק: יש הלוועגים למנהגי הדת, קרו מקרים וקורים מקרים שהייל
 מחבייש לכרך, כי לוועגים לו. גם זה אינו נובע תמיד
 מרצון רע. אין כלל של החגרות, התעללות, כל אשר קורה הוא יותר על רקע
 אישי. גם המפכט של שני החיילים אינו ענין צבאי, יש לו רקע אישי מקומי.
 אני צריך לדאוג שהחוקה של השבת תהיה כזאת, שלא תתן אפשרות הוקית להתנהג
 בצורה כזאת כלפי החיילים הדתיים, תמיד חושבים עצמם הדתיים מקופחים מבחינת
 החוק.

כשהומעתי בבית-הדין הצבאי פנו אלי: אתה בתור רב ראשי
 של צבא ההגנה לישראל, אתה יודע מה זה צבא, עלינו לשמור חוק או לא, תראה לי

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. This ensures transparency and allows for easy verification of the data.

Furthermore, it is noted that the records should be kept in a secure and accessible format. Regular backups are recommended to prevent data loss in the event of a system failure or disaster. The document also mentions the need for periodic audits to ensure the integrity and accuracy of the information stored.

Financial Reporting Procedures

The following section outlines the standard procedures for generating financial reports. It begins with the monthly reconciliation process, where all bank statements and internal records are compared to ensure they match. Any discrepancies are investigated and corrected immediately.

Once the accounts are reconciled, the next step is to prepare the trial balance. This involves summing up all debits and credits to ensure they are equal. If there is a difference, it indicates an error in the recording process that must be identified and rectified.

Finally, the document describes the process of creating the primary financial statements: the Income Statement, Balance Sheet, and Cash Flow Statement. Each report provides a different perspective on the company's financial health and performance over a specific period.

Annual Review and Budgeting

The final part of the document discusses the annual review process. This involves a comprehensive analysis of the company's performance over the past year, comparing actual results against the budget and identifying areas for improvement.

בחוק שאפשר לטרב לחוק. אמרתי שיש חוק בתורה, וחוק התורה קובע בשבילנו יותר.
הרמב"ם פוסק, אם המלך - האינסטנציה הגבוהה ביותר - נותן פקודה לעבור על מצוה
אחת ממצוות התורה, עליו לטרב לשמוע בקולו.

מבחינת החוק החייל הדתי מקופה, אינני חושב שאפשר לתת לחייל
הדתי היחיד משה מה שהוא דורש. מצד שני אין ליכז את כולם ליהירות דתיות, כי
אז ייווצר גיפוז לחייל הדתי, העם יימרד לשנים. ^{לנו} אצאצא אומרים שיש חופש, אך
אנחנו חושבים שגם הדתיים המסויים לעשות לפי הבנתם שלהם, נחוץ לרכז או מתלקה
דתית, או לכל הפחות כיתה דתית, כדי שתהיה לחייל הדתי חכמה, וכל אדם זקוק
להכרת אנשים החושבים כמוו. אשר לי חייל דתי: במה אשווה עם אנשים אלה. המטרה
שלנו צריכה להיות שאדם יימצא בתוך העמא לכל הפחות כתנאים המינימליים כאילו הוא
כתוך ביתו.

בהור רב ראשי של הצבא אני חושב שלפי החוקה הקיימת אין שום
מקום לפטרות, יש התנגדות גמורה, סתירה גמורה בין חוקת בית-הדין הצבאי והדת.
אמרוי זאת גם בפני הרבנות הראשית בירושלים וגם להרב מאיר ברלין. השופטים
אשר דנו את הבחורים דנו אותם על פי חוק, על פי החוק שלהם, על פי החוק של כתי-
הדין הצבאיים (י. גרינבוים: לחוק צריך להיות גם שכל), דוקא מפני זה, אילו
הייתי אני בין השופטים, הייתי דן אותם לשלוש שנות מאסר, וזה היה מגלה כל התהום
בין החיים ובין החוקה הזאת, וזאת כדי להוכיח עד כמה שזה אינו כתנאים למציאות
שלנו.

נגד שופט אחד יש לי שפנה. פנו אליי לפני המשפט, דן אבן
ביקש אותנו להכנס אליו, יצאנו מחדרו של מפקד החטיבה, בא קצין הדת של החטיבה
והציג את הרב הראשי של הצבא, את ראש השירות הדתי וכוונת-כשין, והשופט אמר:
זה לא יעזור לכם, זה מוכיח שהוא נגש למשפט בדעה קדומה.

התהום היא עצומה, אם חייל דתי ירצה לקיים את החוקה כמו שהיא,
הוא צריך לוותר על הדת, או אם יקיים את הדת - עליו לוותר על החוקה.

מה תיקון הדבר, תיקונים בחוקה לא ישנו הרבה. בירושלים בשעת

המצור היה היתר בכתב מאת הרבנים בעניני עבודות ביצורים בשבת. היה פעם שגייסו גיוס גדול את אנשי "בית-ישראל", שכונה אדוקה, סחכו אותם מהמטות, היתה התנגדות בכוח, וזה סינה אותי הרב הרצוג כבא-כוח הרבנות הראשית לענינים אלה. באותו יום מסרתי להם סיסמא, הוצאנו אז היתר ועבדו. בהרצף היה סדר בענינים אלה, ובכל פעם כאשר ביום המיטי, או ביום ששי ראו כי יצטרכו לעבוד בשבת, היו באים אלי, והייתי מחיץ עם כבוד הרב הראשי, והיינו מוציאים היתר, והיו משגיחים שיעשו רק את אותן העבודות שעליהן חל ההיתר.

אם בתקנות יהיה כתוב שמועד לעשות טלאכה מסוימת בשעה "שהמצב הקרבי מחייב", זה לא יפתור את הבעיה, כי החייל הדתי לא ישמע למפקד, כי לו אין סמכות לדון בעניני דת, כל זמן שאין היתר מאישיות מוסמכת לכך על כל מוראי למסור נפשו עד מקרה נפש ולא יחלל שבת, ורק אם יהיה היתר מאישיות רבנית מוסמכת - רק אז יסכים החייל הדתי לחלל את שבתו, ודברים כאלה אשר עליהם נשפטו שני החיילים עלולים לתזור בכל מקום, אם לא יהיה היתר.

אלוף ש. שמיר: הדברים ברורים לגמרי. אשר לפיקוד על הצבא, ברור שמוכרח להירות אהידות הפיקוד, לא יתכן שהחייל יהליט אם הוא ממלא את הפקודה או לא. אינני חושב שמעשי הוא אא שיהיו צנורות לואי אשר יתירו אן יאסרו דבר מסויים, זה אפשרי בתנאי שלום. קבוצים כללים מסויימים, ואם המפקד מחייב לעבוד עבודות שאין חכמה בהן, צריך לקרוא אותו לדין.

אינני חושב שהמציאות היא כזאת כפי שתארה כבוד הרב הראשי לצבא ההגנה לישראל. אני בסוף שכל חייל טוב יחלל את השבת לפי מסקנת מפקדו, אם הוא מעריך אזהר במפקדו, אם הוא מוכן ליהרג על פי דברו; אם הוא איננו רואה אותו במפקדו, זה אינו טוב בכלל. מבחינת אהידות הפיקוד עלינו לעמוד על כך.

בענין ריכוז החיילים הרתיים, עד כמה שדבר זה הוא אישי - צריך הצבא להביט על זאת בענין טובה, לא כמסגרה קבע, אלא כמציאות לאפשר לעבוד ולהתרכז במספר מתאים, וזני חושב שזה הסטוס הקיים, אך לאתים יש קשיים טכניים.

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records. It emphasizes that proper record-keeping is essential for the efficient operation of any organization. The text outlines various methods for collecting and organizing data, including the use of standardized forms and filing systems. It also highlights the need for regular audits to ensure the integrity and accuracy of the information stored.

In addition to record-keeping, the document addresses the issue of data security. It stresses that sensitive information must be protected from unauthorized access and disclosure. This can be achieved through the implementation of strict access controls, the use of encryption, and the regular updating of security protocols. The text also discusses the importance of employee training in recognizing and preventing security breaches.

Another key aspect of the document is the role of technology in modern record management. It notes that the adoption of digital tools and software can significantly improve the efficiency and accessibility of records. However, it also cautions against over-reliance on technology and emphasizes the need for a hybrid approach that combines digital solutions with traditional paper-based methods.

Finally, the document concludes by reiterating the overall goal of effective record management: to provide reliable and timely information to support organizational decision-making. It encourages organizations to continuously evaluate and improve their record-keeping practices to stay current with evolving standards and technologies.

The document is intended to serve as a comprehensive guide for anyone responsible for managing an organization's records. It provides practical advice and best practices that can be applied across a wide range of industries and organizational sizes.

השר מ. שפירא: אני מבין שענין שמירת שבת אינו רק בשעת הקרב, אלא יש גם שאלת אימונים בצבא. לעתים מתחילים באימונים בערב שבת ונכנסים לשבת. האם לא יהיה נכון, שיהיה רב צבאי ליד כל גדוד, ושוב יהיה שמפקד הגדוד יבוא בדברים עם הרב הצבאי ביחס לפעולה בשבת; אם הרב הצבאי יהיה משוכנע שיש פיקוח נפש, תהיה פקודת המפקד והורדת הרב הצבאי, והחיל הדתי יצא לפעולה במצרון נקי. האם יש מה שאלת פרסטיג'ה, שהמפקד יכול לראות זאת כפגיעה.

השר הרב י. ל. מיסמן: אילו היינו כולנו ישרים ומתחשבים עם כל אחד ורגשות הכריו, הייתי מתנגד ניגוד גמור לפלוגות דתיות מיוחדות. אני חושב למוטב פיזור החיילים הדתיים, כי הם יכולים להספיע מה וסם. אך אנחנו רואים שאין עדיין חינוך להתחשב בדעת אחרים, ואם כה המצב מוכרחים למצוא דרך לרכוזם ביחידות דתיות.

בנוגע לפעולות בשבת ובעניני כשרות מוכרח להיות רב צבאי. כחבתי פעם מאמר על בתי-הדין של ההשמונאים, יש לשאול מה מותר ומה אסור, אינני חושב שכולם היו צדיקים, אך הבינו שיש דת ישראל. מדוע זאת סתירה שיהיה רב צבאי, ובשעה שצריכים לחלל את השבת ייועצו אתו. הרבנים לא יחפשו דוקא להזיק לצבא.

השר י. גרינבוים: אילו הייתי אני מפקד, הייתי עושה מדעתי מה שאומר הרב מיסמן. אילו הייתי צריך להצביע ולהטיל חובה - לא הייתי מצביע. אם הכרח מדיני קובע את הדברים - אפשר להסדירם, אבל אני ממקמק אצאח מאד מאד אם המטיקן כל המסקנות מההלכה שפסקתם עכשיו.

שנית, האם צריכה להיות יחידות דתיות, אם צריכות להיות הרי המסקנה שביחידות הדתיות משטר דתי שלם, וביחידות הלא-דתיות - הורש גמור, אין כל השגחה, אין כלום. אם אין יחידות דתיות, אני מוכן להתחשב שיש בהן חיילים דתיים שצריכים לסמק להם את צרכיהם הדתיים. עליכם לבחור בין סידור אחד ושני, שני הדברים יחד כלתי אפשריים.

The first part of the document discusses the general principles of the system. It outlines the objectives and the scope of the project. The second part describes the methodology used in the study, including the data collection and analysis techniques. The third part presents the results of the study, and the fourth part discusses the conclusions and the implications of the findings.

The methodology section details the experimental design and the procedures followed. It includes information about the participants, the materials used, and the data collection methods. The results section provides a comprehensive overview of the data obtained, including statistical analyses and graphical representations. The conclusions section summarizes the key findings and discusses their significance in the context of the research.

The implications of the study are discussed in the final section, highlighting the practical applications and the potential for further research. The document concludes with a list of references and an appendix containing additional data and figures.

The appendix provides detailed information about the data used in the study, including raw data and processed data. It also includes a list of abbreviations and a glossary of terms used throughout the document.

The document is a comprehensive report on the study, providing a clear and concise overview of the research process and findings. It is a valuable resource for researchers and practitioners in the field.

הסר א. א. ציוניזם: לא רק עליכם לבחור, אלא עלינו לבחור יחד. אינני רואה לדת, אבל אני מקבל עלי פתוך הכרה ברורה לדאוג לאיש הדתי ולהרגשתו העצמית. בית-כנסת בשביל האנשים הרוצים להתפלל - כן, בית-כנסת לצבא - לא. מה לא יועיל שום דבר. אין בזאת קשר בין האיש הדתי ובין האיש אשר הכרתו אחרת, כמו שהאיש הדתי רואה עצמו חפשי בסימוק צרכיו הדתיים, כך האיש החפשי בדעותיו רואה עצמו חפשי. שניהם צריכים להיות חיים משותפים הוגנים, והמסגרת אינה צריכה להיות דתית ואינה צריכה להיות אנטי-דתית, לא צריכה להיות כפייה לא לצד זה ולא לצד השני. לא יועילו שום תקנות, לא עונשין ולא בקורת הממקד, כי הצבור הוא כזה. אין גוזרים גזירה שרוב הצבור אינו יכול לעמוד בה. מה שדורשים רגישות כלפי כל אחד, זהו דבר חשוב מאד, אבל לא יוכלו לעמוד בה עשרים וארבע שעות במעח-לעת, ובדואי לא כל החיים.

אני רוצה להיות חפשי, אך אין לי נגד זה כלום שיאמרו לאנשים הדתיים להתרכז ביחידות דתיות, אך זה לא בניגוד לצרכי המלחמה, וזה הוסכם שצורך המלחמה הוא הצורך העליון.

אני בוחר שתהיה יחידה דתית, סס לא תהיה עיוות הדין, לא יהיה צורך לשאול את הרב, וביחידה לא-דתית לא יועיל הרב וגם אין צורך בו. אל תאמרו שהחייל הדתי מקופח, גם החייל הכלתי דתי מקופח, מטבח כשר הוא כפייה וסבל לאדם שאינו רוצה ככך. הצבא צריך ליצור סידור אשר יאפשר דיכוז יחידות דתיות, שזה לא יפגע בצבא, צריך להתאים את סדרי החיים הפנימיים בצבא לצרכי החייל הדתי והלא דתי.

הישיבה ננעלה.

The first part of the report deals with the general situation of the country and the progress of the work done during the year. It is followed by a detailed account of the various projects and the results achieved. The report concludes with a summary of the work done and the progress made during the year.

The second part of the report deals with the financial statement of the organization. It shows the income and expenditure for the year and the balance sheet at the end of the year. The report also shows the progress of the work done during the year and the results achieved.

Signed: _____
 Date: _____

ישיבת ועדה החמשה,
הקריה, י"ב באלול תש"ח - 16.9.48

נוכחים: ראש הממשלה ד. בן-גוריון והשרים: י. גרינבוים, א. ציזלינג,
מ. שפירא.

השר הרב י.ל. פישמן - לפי הזמנה.

הרב שלמה גורונטיץ - הרב הצבאי הראשי, הא' נחן גרדי - ראש
השרות הדתי, אלוף שלמה שמיר - ב"כ המטה.

ד. בן-גוריון: אנהנו רוצים לברר מה מצב סיפוק הצרכים הדתיים של

הצבא וסיפוק הצרכים המיוחדים של החיילים הדתיים ומצבם

בצבא. רצינו לשטוע נאלה הטפלים בדברים, ורצינו שיהיה נוכח ב"כ המטה.

בזמן האחרון התעוררו שאלות סמכה, כמו במספט הידוע של שני החיילים. הדבר

דעיקרי בו נספל הוא סיפוק הצרכים הדתיים בצבא ומצב החיילים הדתיים.

נ. גרדי: אני יכול לדבר על זה שהוא בתחומי סמכותי:

1. השרות הדתי הוקם לפס הסדרת הענינים הדתיים בצבא.

2. הפקיד השרות חם: -

א. לדאוג להקמה והחזקה בתי כנסת במחנות ובצידום בהתאם
לצרכים הדתיים.

ב. לדאוג לחוי הדתי במחנות ע"י מסיבות מסורתינות, שקורי

תורה וכו', ולהדריך בענינים דתיים אחרים.

ג. לדאוג להקמתן של יחידות דתיות במחנות ומספוק צרכיהן
הדתיים.

ד. לפקח על שמירת השבת כיום מנוחה, תוך התחשבות בעבודות

החברתיות בשבת בגלל שעה החירום.

ה. לפקח על הכשרות במטבחים הצבאיים.

ו. לקיים את המגע עם הגופים הדתיים בישוב.

3. השרות יהיה מורכב מ-:

א. מטח השרות

ב. חבר מפקחים.

חדשיים עבודתי למי החקן המפורש הזה, לכניי זאת אצגא קבעה

ועדה של המפקדה הארצית את החמקידים, ובעקבות הקביעה ניסתה ראש המטה הכללי את הדברים. בעיית הרבנות הצבאית הוצגה מהחקן, וזה בא כדבר לחוד.

יש פה סימוק הצרכים הדתיים, אך בעיה קשה יותר היא איך

להפדיר את הדברים. הסודר הקשרות הלוי בגורמים רבים, בועת אחרים, ומה שהשרות

צריך לתת הלוי במידה עד כמה שזה מספיק, עד כמה שהוא מספיק לדאוג למשל

להחזקה בתי כנסת וציודם במחנות. הוקמו כארבעים בתי כנסת, לא כולם מצויידיים

כהלכה. ציודם הוא ארון קודש, ספרי קודש, שולחני קריאה, ספסלים - כל הציוד

מוכן על ידי נגריה בעזרה אחידה. ביה כנסת קיימים בכל מקום שיש אפשרות

להכניס והצורך, בתי כנסת קיימים למשל בהל-ליטווינסקי, בסרסנד, או קלט תל-

אביב, קלט חיפה, והחלנו בהקמתם במקומות הצרכניים.

פעולה זו נמשכה באחדות רבה במידה שאנחנו יכולים לספק

(ד. בן-גוריון: איזה אחוז של החיילים מתפללים?), זה אינו קבוע, חיו ימים

שאלה חיו מאנה פהוך אלמים. ספקד סרסנד אמר לי שהוא לא תאר לעצמו שאחוז

המתפללים יהיה כה גדול.

על השירות הדתי לדאוג להוי הדתי. פעולה זו נעשית במידה

מבוססת, היא נתקלה בבעיות הקציב, למשל טיזור עונג שבה קסור בכבוד, וזה

גם הלוי במנגנון השירות הדתי עד כמה שהוא יכול לספק את הדברים.

אין שום ניגוד לפעולות, אנחנו עוסקים בהן במידה שנוכל לשרת

את הצבא.

עלינו לדאוג להקמת יחידות דתיות וסימוק צרכיהן הדתיים - למסוק

הצרכים הדתיים אין מניעה, אך הקמת יחידות דתיות - "זולעת" (ד. בן-גוריון):

למה נחוצה יחידה דתית (?), אם קיימת לכל הפחות מחלקה דתית היא חושבת לנושא

חזוי הדתי. אין לקיים ביה כנסת במקום אם אין שם לפחות מניין מתפללים, אם

ישנם רק שנים או שלושה אינם יכולים לקיים הפילה כצבור, שקורי תורה וכו'.

המקודי שלי הוא לאו דוקא בשביל החייל הדתי, אבל לזאת צריך להיות גרעין,

ולזאת יש סיכוי יסודי אחד, אך אנחנו רק רשאים לספל בזאת, אבל איננו יכולים

לחייב את המפקדים, אם הוא מסיבה זו או אחרת מפזר את היחידה. היו מקרים

רבים שיחידות פוזרו מחוץ סיכות שונות, המפקדים מתחשבים בגורמים שונים.

שלחנו במקרה אחד מאה ועשרה חיילים דתיים לתל-ליטווינסקי, הם היו צריכים

להגיע צפונה, וכך אשר הגיעו לשם נשארו רק חמשה עשר. קריחי למשל מוכן לרכז

מחדש יחידות של חיילים דתיים, אבל לאחר שמפזרים אותם צירופם מחדש נתקל

בקשיים, כי לא קל להוציא חייל מיחידה בה התחיה. יש בין עשר לעשרים יחידות

דתיות בצבא, ביניהן פלוגות ומחלקות. מיזור האנשים גורם טבל רב. אין לנו

נתונים מדויקים על מספר החיילים הדתיים, אנחנו מניחים שטספרם - כן יירבו -

למעלה מרבעה, אצלי מרוכזות רשימות של כמה אלפים. חמשה הכללי מתחשב בבקשות

של העברת אדם דתי ליחידה דתית, אבל לרוב הוראה זו אינה מבוצעת, כי נתקלים

בסכניקה. בחור דתי ביחידה לא דתית טובל גם מבחינת הכשרות. הכשרה המטבחים

היא החליך מייגע ותלוי בהרבה גורמים, לעתים גורמים אובייקטיביים, שאני מוכן

לחסכים שאין אפשרות לסדר א כשרות. יש בהורים הסובלים בגלל חוסר אוכל קשה.

הקמת יחידות דתיות אינה פוגעת במאומה לאסדרת הכשרות בכל הצבא, לחיפך -

היא עוזרת.

תפקיד השירות הדהי הוא גם למקח על שמירת השבת כיום

מנוחה, הן התחשבות בעבודות ההכרחיות בשבת בגלל שעת חרום - עד אשר יצא
הפקודה על שבעה ימי עבודה זה ניתן לסיידור, עכשיו צריכה הרבנות הצבאית
לברר מתי יש חחר לעבודה. כאשר יצא הפקודה על שבעה ימי עבודה נחשבה בפני
הדרך, השבוע הוקן הדבר על ידי הוראת ראש המטה הכללי המבטלת פקודה זו,
צריכה להיות עוד ופדה אשר הקבע בה הם המתקנים, המפעלים אשר צריכים בגלל
שעה חירות לעבוד גם בשבת.

עלינו למקח על הכשרות במטבחים הצבאיים - בזאת אנו תלויים

באנשים אחרים, בגורמים אחרים, ולא על כולם אנו שולטים. קודם כל כלים,
עובדים דתיים, אספקת מצרכים; כאשר היו מטבחים כשרים מעטים היה קצין דת
אחד שטיפל בזאת, היו מקרים רבים שהמפקדים היו מוסרים לנו את כל הסיוור
בצבא. אחרת היה הדבר, כאשר היו צריכים להכניס רק חיילים לעבודה זו, היה
ברור שבלי עובדים דתיים הכשרות אינה אפשרית. התחלנו במנגנון קפן, אצף
קצב הגיוס היה כח מחיר שלא יכולנו להדביק אותו. המפקדים בעצמם מוכנים
לחסדיר ענין הכשרות, מלבד המלמ"ח אין אנו ניתקלים בהתנגדות פרינציפיונית.
הם מבינים שצריכים לרכז את הבחורים הדתיים ליחידות דתיות, והם אינם
רוצים בכל השטח להכנס לשאלות הכשרות ולשאלות שמירת השבת, כל שמת המלמ"ח
היה נהוג לתנאים מיוחדים, רק עכשיו מתחילים להכניס קצינים לעניני דת.
השטח הראשון של פעולתם יהיו החיילים הדתיים. הייתי מופתע לטובה שמד
המפקדים יש רצון לעזור, אך הדבר נתון בידי עשרות ומאות, וכידי כל אחד
ישנה אפשרות להקשות. היו תנאים טובים קסיביים; חוסר כלים והפריע חוסר
קרן מיוחדת לשירות הדהי. הוכשרו 170 בין בערך 350 מטבחים. יש הסיבות שכל
המטבחים כשרים, יש הסיבות שרק הלק המטבחים כשרים; בהטיבת קריית כל המטבחים

... the ... of ...
... the ... of ...

... the ... of ...
... the ... of ...
... the ... of ...
... the ... of ...
... the ... of ...

... the ... of ...
... the ... of ...
... the ... of ...
... the ... of ...
... the ... of ...

... the ... of ...
... the ... of ...

כשרים, ויש חסיבות וחילות שבחם לא חוכשר אך מטבח אחד; אין לדון בשאלה זו באופן יחסי.

בעיה הכשרות נחקלת בכמה וכמה גורמים, יש שאלות מנגנון,

כיום צריך קצין דת אחד לפקח על חטיבה, אצאג הוא אומר על ארבעים חמשים מטבחים, ופה לא רק שאלת המיקוח, אלא גם הבצוע. לא הגיעו אלינו כל תלונות על האוכל והמטבחים הכשרים.

משפט שני ההייליס הוא רק הסך את הבעיה, וזה לא רק המקרה

הראשון. אני כמי שבה לא הייתי מעוניין להפוך את דבר המשפט לענין ציבורי.

אם חשרות הדתי מכנים עובדים, שכל תפקידם הוא דתי, ואני מבחין בין אלה ובין

היילים דתיים, קצין דת מסור לתראות הרכבות, אין לקצין דת סמכות לתת

סקודות למפקד, העובד הדתי מקבל תוראה מהרבנות הצבאית מתי מותר לבשל ומתי

אסור לבשל, והוא עומד במני בעיה קשה, אסור לחלל שבת אלא אם צפויה לו סכנת

מוות; קריית הוציא תוראות כדורות בענין זה (תוראות קריית טח-4 לח' יוני

זח-15 לח' אוגוסט שנת 1948).

בהתחלה עבודתי הוצא תקנון למטבח כשר וזה נשלח על ידי

אכ"א 3 לכל המפקדים. בתקנון זה ישנן בסך אותן תקנות שישנן בתוראות קריית,

אך לא כל המפקדים הוציאו תוראות דומות לאלו. יש מקומות שמסליחים בעבודה,

ויש מקומות שאינם מסליחים. יש קצה קושי בנוגע לביסול בשבת, שלא בכל

170 המטבחים נשמרות התוראות, יש גם תנאים אובייקטיביים שאינם מאפשרים אל

שמירת כל התוראות.

אחריו הרב גורונצ'יק

THE FIRST PART OF THE BOOK IS A HISTORY OF THE

REIGN OF

CHARLES THE FIRST, FROM HIS BIRTH TO HIS DEATH

IN THE YEAR 1649. THE SECOND PART IS A HISTORY

OF THE COMMONWEALTH, FROM THE DEATH OF CHARLES

TO THE RESTORATION

OF CHARLES THE SECOND, IN THE YEAR 1660.

THE THIRD PART IS A HISTORY OF THE

REIGN OF CHARLES THE SECOND, FROM HIS

RESTORATION TO HIS DEATH IN THE YEAR 1685.

THE FOURTH PART IS A HISTORY OF THE

REIGN OF JAMES THE SECOND, FROM HIS

ASCENSION TO THE THRONE IN THE YEAR 1688

TO HIS DEATH IN THE YEAR 1701.

THE FIFTH PART IS A HISTORY OF THE

REIGN OF WILLIAM THE THIRD, FROM HIS

ASCENSION TO THE THRONE IN THE YEAR 1689

TO HIS DEATH IN THE YEAR 1702.

THE SIXTH PART IS A HISTORY OF THE

REIGN OF ANNE, FROM

HER ASCENSION TO THE

חרב ש. גורונצ'יק: בתור טוראי בעצמי וששתתפתי בקרבות וכחלק בלתי נפרד מהיחידה שלי, ובתור מי שלאחר זה נתמנה כרב ראשי בצבא-הגנה לישראל, עלי להביע פה את דעתי, ולעיתים תהיינה סתירות בין שתי דעות אלו, אך אני רוצה להביע שתי דעות אלו באופן אובייקטיבי יחד. נכנסתי להגנה לפני הרבה שנים, ובפרוץ מלחמה זו התנדבתי לשבא־למרות זאת ששיחררו את בני הישיבות, ועל אחת כמה וכמה את הרבנים. דירתנו היא במקום מסוכן ליד קטמון והשתתפתי בכל הקרבות שם. אף הכרתי את מצב החייל הדתי הבודד בין חיילים לא דתיים. בדרך כלל חשבתי וגם כעת זוהי דעתי - ובזאת יש כבר הספירה בין דעת החייל הפרטי ובין דעת הרב הצבאי, חשבתי שאין אצא צריכים לטאוף לרכז את כל החיילים הדתיים במקום מסויים, כי אצאצא יכביד על כל הפעולה שלנו, באותו הזמן שמרכזים את החיילים הדתיים ליהיודות מיוחדות פירוט הדבר שיש לי עבודה מה ועל יתר הצבא אין לי מה לומר, הם אינם צריכים כשרות, הם אינם חייבים בשמירה שבת וכו'. אני חושב שאנחנו נמצאים בארץ ישראל בזכות התורה, ובזכות התורה אנחנו מנצלים וננצת, ואם אנחנו נמצאים בארץ ישראל בזכות, אין אנחנו יכולים להתקיים בזכות טחצית התורה, אבל ענין זה נהוין להשקפה, אבל למעשה אין לדרוש ריכוז הדתיים במקומות מסויימים כי זה עלול להכביד על כל העבודה, עלינו לדאוג שבביל כל יהודי ויהודי, כולם מוטרדים את חייהם למען מדינת ישראל, וזוהי דרגה גבוהה של אהבת ישראל, ואנחנו מקוים שיגיעו לידי חכרה בדורה של מלכות שמים, מטעמי תורה אסור לנו להפריד בין הדתיים ולא דתיים. ישנו עם ישראל וכולו חסיבה אחת. בתור חייל, בתור טוראי נחלקתי בכל הקושי הזה.

The first part of the document is a list of names and addresses, which appears to be a directory or a list of contacts. The names are written in a cursive hand, and the addresses are listed below them. The list includes names such as Mr. J. H. Smith, Mr. W. B. Jones, and Mr. T. A. Brown, among others. The addresses are given in a similar cursive hand, and some include street names and numbers.

The second part of the document is a letter or a message, written in the same cursive hand. It begins with a salutation, possibly "Dear Sir" or "Dear Madam", and contains several lines of text. The text is somewhat difficult to read due to the cursive style and the fading of the ink, but it appears to be a formal communication. The letter concludes with a signature and a date.

The third part of the document is a list of names and addresses, similar to the first part. This list also includes names and addresses, and it appears to be a continuation of the directory or a separate list of contacts. The names are written in the same cursive hand, and the addresses are listed below them.

אינני חושב שאני הייתי דוקא במצב לא נוח. יש לעתים שני

חיילים דתיים בתוך מחלקה לא דתית, אנשים אלה סובלים מכל הבחינות - מבחינה גופנית ומבחינה מוסרית, גם במקום שיש מטבח כשר, יש למעטים שיטנם פעילות שאפשר לסדר אותן בתנאים נוחים לחייל, שיזכר למלא את תפקידו הדתי וגם תפקידו הצבאי, כשיוצאים למסל לאימונים אפשר לזאת מחצית השעה לאחר הנפץ החמה, על מנת שהחייל יוכל להתפלל עם הנפץ החמה, וזאת מפילו אם ישנו רק אחד בתוך המחלקה או הפלוגה. זה לא היה גורע מכומר האימונים, אך מלכתחילה אינם רוצים להתחשב בצרכיו הדתיים, והחייל הרוצה להתפלל צריך לקום לפני כולם, והוא אינו מספיק לישון, וגם מתפלל בזמן שהתחילה בעצם עוד אטורה.

בירושלים בדרך כלל אני מכיר את המצב לאישורו על כל פרטי

הפרטים. אחרי כבוש הקסטל, בין הכבוש הראשון של הקסטל לכבוש השני התחילו להרעיש את ארזה בתותחים מבית איקסא. היתה שם מחלקה דתית, מטובי הבחורים של ירושלים. מתאום קבלתי ידיעה, זה היה ביום ראשון לשבוע, שעלי לבוא מיד לארזה, כי הבחורים צמים. יצאתי מיד לפס, ולא התעכב על קשיי התחבורה שחיו לי, ומצאתי אותם אוכלים דק לחם יבש. מכל הספורים אשר סופרו לי הוצאתי ספור שלם. הרעישו אותם ביום ו' בתותחים, אי אפשר היה לחכנס למטבח, לכן הלכו חיילים בשבת, חטפו תרנגולות ממוצא עלית, הרגו אותן ביריות ובסלו במטבח זה שהיה כשר בטשך עשרות שנים (קופה חולים השגיחה במשך כל השנים שהמטבח בבית החבראח בארזה יהיה כשר), הסרימו את כל הכלים. נגשתי למפקד והוא אמר לי: הרעישו אותנו בתותחים; שאלתי: האם בגלל זה צריך לחמית את התרנגולות ביריות? למעשה לא היתה כל תשובה בידו.

the first of these is the fact that the
 -- the second is the fact that the
 third is the fact that the
 fourth is the fact that the
 fifth is the fact that the
 sixth is the fact that the
 seventh is the fact that the
 eighth is the fact that the
 ninth is the fact that the
 tenth is the fact that the

the first of these is the fact that the
 the second is the fact that the
 the third is the fact that the
 the fourth is the fact that the
 the fifth is the fact that the
 the sixth is the fact that the
 the seventh is the fact that the
 the eighth is the fact that the
 the ninth is the fact that the
 the tenth is the fact that the

למרות מקודתו של המפקד כנסתי איתם. במו 38 בחורים

דהיים - בימי הקרב על קולוניה נפלו מהם שבעה ואחדים מהם נפצעו, ועתה נשארו בפעולה 22. הם אמרו לי שהם נהנו ים לשבת או לחמד של המפקד, שהוא איש אנטי-דתי בחלט, מכוחים אותם לעשות עבודות בחצר בשבת, לנשל בשבת, וחם פנו אלי: תרחם עלי ותביא הנח מפקד דתי. כיוון שראיתי שהבחורים צמים, נשארתי ללון בארזה, ובשלש לפנות בוקר סחבתי לבנים והכשרתי את המטבח. בקשתתי עזרה מהמפקד, לא קבלתי כל עזרה, אמילו לא קבלתי עזרה בחבורה חסירה, הייתי צריך ללכת ברגל, וזאת מהוך אי החתטבות בכבוד מישחן שבא לטדר ענינים דתיים.

בעמדה שלי היחה מחלקה של 40 איש, והמפקד היה דוקא

אדם חגון, מבחינה אנושית היה בסדר גמור, מבחינה דתית - לא ידע שום דבר. במחלקה זו היה חלק הגון של אנשי "שערי-חסד", שכונה קצונית ביותר, וחלק גדול מהם נשלח לאבו-תור. סיפר לי הייל אחד שהיה לו מספס על אי-חופפתו לשמירה שלו, וזאת בגלל שלא ניתן להם אוכל; פתאום התחילו עם לחלק כריכים עם "כוליבויף", והיה נס שהאנשים גילו זאת לפני הכלם. הוא חוסיף ואמר: הדע לך שאנחנו אבודים פה, היחס כלפי הדתיים הוא רע. בימי כיבוש מלכה - השתחפתי בכיבוש מלכה, כי אני קשה מומחה ב"בזה" - עמדתי כל אותו היום בעמדותי ועד שהים-עשרה כלילה. בשעה שהים-עשרה כלילה היו עם עשרים וכמה בחורים מ"שערי-חסד", היחה התקפה-נגד של הערבים, ולאחר שוך התקפה נכנסו ליסון, אך פתאום באה פקודה לעבוד למקום אחר.

הבחורים לא רצו לעבור מהמקום, הם קנו להם בו שכיתה, סידרתי להם שעור יאחזרה.
 הם שלחו שני בחורים מטלהם לשאת ולהת עם ממקדהפלוגה זאב אולי אפשר לדחות
 את היציאה, כי הם בעת במצב מסודר מבחינה דתית, למה להם לצאת, הוא ירק בפני
 אחד מהם, ולא שמע אפילו מה שרצו לומר לו. יצאנו בחליות מהמקום. כאשר אני
 פניתי אליהם, ראני קיימי סודרי, הוא לא נתן לי לדבר, הוא פקד דום וציוה
 להסתדר בשורה וללכת. כאשר אחד מאתנו אמר לו שהוא רוצה לקחת את הסליח
 והחפילין, לא נתן לו לעשות זאת. החלילו בנו. יחס כזה אנו מוצאים בהרבה
 מקומות (ד. בן-גוריון: כהרבה מקומות), אין לי סטימטיקה מדויקת, אבל לא
 מעטים הם המקומות, לא תמיד זה נובע מתוך רצון רע, יש נסייה להשוב כאילו
 הדת חותרת תחת העמק, בכל אופן כאילו יש בין הדת והעמק סחירה, ואם יש
 התנגשות בין סודרי העמק והדת, זה לא יתכן, ועל הדת לוותר. חייל דתי כווד
 טובל באמת, וכל המטלה של החייל הסודרי הדתי הוא שירכזו אותם ביחידות דתיות.
 עד כאן דברתי מתוך נקודת השקפה של חייל פשוט.

ב. גוררות: הלועגים לחיילים דתיים?

הרב ש. גורנות: יש הלועגים למנהגי הדת, קרו מקרים וקורים מקרים שחייל
 התבייש לברך, כי לועגים לו. גם זה אינו נובע תמיד
 מרצון רע. אין כלל של התגרות, החלליות, כל אשר קורה הוא יותר על רקע
 אישי. גם המפסס של שני החיילים אינו ענין צבורי, יש לו רקע אישי מקומי.
 אני צריך לדאוג שהחוקה של השבת תהיה כזאת, שלא תתן אפשרות חוקית להחנה
 בצורה כזאת של שני החיילים הדתיים, תמיד חושבים עצמם הדתיים מקומיים מבחינת
 החוק.

בשחומעתי בבית-הדין העברי פנו אלי: אתה כחור רב ראשי
 של צבא ההגנה לישראל, אתה יודע מה זה צבא, עלינו לשמור חוק או לא, תראה לי

בחוק שאפשר לסרב לחוק. אמרתי שיש חוק כמורה, וחוק החורה קובע בשבילנו יותר.
הרמב"ם פוסק, אם המלך - האינסטנציה הגבוהה ביותר - נותן מקודה לעבור על מצוה
אחת ממצוות החורה, עליו לסרב לשמוע בקולו.

מכחינת החוק החייל הדתי מקומה, איננו חושב שאפשר לתת לחייל
הדתי היחיד ששה מה שהוא דורש. מצד שני אין לרכז את כולם ליחידות דתיות, כי
אז ייווצר גיטו לחייל הדתי, העם ייפחד לשבוע. ^{לנו} אצלנו אומרים שיש חוקים, אך
אנחנו חושבים שגם הדתיים הפשיים לעשות לפי הבנתם שלהם, נחוץ לרכז או מחלקה
דתית, או לכל הפחות כיתה דתית, כדי שהיה לחייל הדתי תורה, וכל אדם זקוק
לחברה אנשים החושבים כמנו. אמר לי חייל דתי: כמה אסוחח עם אנשים אלה. המטרה
שלנו צריכה להיות שאדם ימצא בחוץ הצבא לכל הפחות בחנאים המינימליים כאילו הוא
בחוץ ביתו.

בתור רב ראשי של הצבא אני חושב שלפי החוקה תקיימה אין סוג
מקום לפטרות, יש התנגדות גמורה, סחירה גמורה כיון חוקת בית-הדין הצבאי והדת.
אמרתי זאת גם בפני הרבנות הראשית בירושלים וגם לחרב מאיר ברלין. השופטים
אשר דגו את הבחורים דנו אותם על פי חוק, על פי החוק שלהם, על פי החוק של כתי-
הדין הצבאיים (י. גרינבוים: לחוק צריך להיות גם שכל), דוקא מפני זה, אילו
הייתי אני בין השופטים, הייתי דן אותם לשלוש שנות מאסר, וזה היה מגלה כל החתום
כיון החיים ובין החוקה הזאת, וזאת כדי להוכיח עד כמה שזה אינו מתאים למציאות
שלנו.

נגד שופט אחד יש לי טענה. שנו אליו לפני המשפט, דן חכן
ביקש מוחנו להכנס אליו, יצאנו מהדרו של מפקד החטיבה, בא קצין הדת של החטיבה
והציג את הרב הראשי של הצבא, את ראש השירות הדתי ועורך-בשין, והשופט אמר:
זה לא יעזור לכם, זה כוכיה שהוא נגס למשפט בדעה קדומה.

החתום היא עצומה, אם חייל דתי ירצה לקיים את החוקה כמו שהיא,
הוא צריך לוותר על הדת, או אם יקיים את הדת - עליו לוותר על החוקה.

מה תיקון הדבר, התיקונים בחוקה לא ישנו הרבה. בירושלים בשעת

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records. It emphasizes that proper record-keeping is essential for the effective management of any organization. This section also touches upon the legal implications of record retention and the role of various departments in ensuring compliance.

In the second section, the focus shifts to the implementation of record management systems. It details the steps involved in selecting a suitable system, from initial assessment to full-scale deployment. The text highlights the need for staff training and the importance of regular audits to ensure the system remains effective and secure over time.

The third section addresses the challenges associated with record management, such as data redundancy, storage costs, and access control. It offers practical solutions and best practices to overcome these obstacles. Additionally, it discusses the integration of record management with other organizational processes to streamline operations and improve efficiency.

Finally, the document concludes with a summary of key findings and recommendations. It reiterates the significance of a robust record management strategy and provides a checklist of actions for organizations to follow. The author expresses confidence that these measures will lead to improved organizational performance and compliance.

The author is available for further consultation regarding record management solutions. Contact information is provided at the end of the document. The document is intended for internal use only and should be handled accordingly.

המפורז היה היתר בכחב מאת הרבנים בעניני עבודות ביצורים בשבת. היה מעט שגייסו גיוס גדול את אנשי "בית ישראל", שכונה ארוקה, סחבו אותם מהמטות, היתה התנגדות בכוח, ואז מינה נוחי הרב ארצוג כבא"כות הרבנות הראשית לענינים אלה. באותו יום מסרתי להם מיטמא, הוצאנו אז היתר ועבדו. אחר-כך היה סדר בענינים אלה, וככל פעם כאשר גיוס המיטי, אז כיום טטי דאו סי יצטרכו לעבוד בשבת, היו באים אלי, והייתי מתעקץ עם כבוד הרב הראשי, והיונו מוציאים היתר, והיו משגיחים שיעשו רק את אותן העבודות שעליהן חל ההיתר.

אם במקנות יהיה כתוב שמוחו לשנות פלאכה מסויימה בשעה ^ב שהסבב הקרבי מחייב, זה לא יסתור את הכעיה, כי החייל הדתי לא ישמע למפקד, כי לו אין סמכות לדרן בעניני דת, כל זמן שאין היתר ממישיות מוסמכת לכך על כל טוראי למסור נפשו על מקוה נפש ולא יהלל שבת, רק אם יהיה היתר ממישיות רבנית מוסמכת - רק אז יסכים החייל הדתי להלל את שבתו, ודברים כאלה אשר עליהם נשמטו שני החיילים עלולים לתווך בכל מקום, אם לא יהיה היתר.

אלוף מ. סתור הדברים ברורים לגמרי. אשר לפיקוד על הצבא, ברור שמוכרח להיות אחידות הפיקוד, לא יתכן שהחייל יהליט אם הוא ממלא את הפקודה או לא. אינני הושב שמעשי הוא צא שיהיו צנורות לואי אשר יתירו או יאסרו דבר מסויים, זה אפשרי כתנאי שלום. קבועים כללים מסויימים, ואם המפקד מחייב לעבוד עבודות שאין הכרח בהן, צריך לקרוא אותו לדין.

אינני הושב שהמצויאות היא כזאת כפי שהארה כבוד הרב הראשי לצבא החגנה לישראל. אני בטוח שכל חייל טוב יהלל את השבת לפי מסקנת המפקד, אם הוא מעריך אותו במפקדו, אם הוא מוכן ליארג על פי דברו; אם הוא איננו רואה אותו כמפקדו, זה אינו טוב בכלל. מבחינת אחידות הפיקוד עלינו לעמוד על כך.

בענין ריכוז החיילים הדתיים, עדי כמה שדבר זה הוא אישי - צריך הצבא להניס על זאת בענין טובה, לא כמסגרת קבע, אלא כמצויות לאפשר לעבוד ולהתרכז במספר מתאים, ואני הושב שזה הסטוס הקיים, אך לשנים יש קטיים סבניים.

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. The text also mentions the need for regular audits to ensure the integrity of the financial data.

In the second section, the author details the various methods used for data collection and analysis. This includes the use of specialized software tools and manual verification processes. The text highlights the challenges of handling large volumes of data and the importance of having a clear protocol for data management.

The third part of the document focuses on the implementation of internal controls. It describes how these controls are designed to prevent errors and fraud, and how they are integrated into the overall business process. The author notes that while these controls are essential, they must be balanced against the need for operational efficiency.

Finally, the document concludes with a summary of the key findings and recommendations. It stresses the importance of continuous improvement and the role of management in ensuring that the financial reporting system remains effective and reliable over time.

The author expresses hope that the insights provided in this document will be helpful to other organizations facing similar challenges in their financial reporting processes.

השר ת. שמיר: אני מבין שענין שמירת שבת אינו רק בשעת הקרב, אלא יש גם שאלת אימונים בצבא. לעתים מתחילים באימונים בערב שבת ונכנסים לשבת. האם לא יהיה נכון, שיהיה רב צבאי ליד כל גדוד, וטוב יהיה שמפקד הגדוד יבוא בדברים עם הרב הצבאי ביחס לפעולה בשבת; אם הרב הצבאי יהיה משוכנע שיש פיקוח נפש, תהיה פקודת המפקד והודעת הרב הצבאי, והחייל הדתי יצא לפעולה במצמון נקי. האם יש פה שאלת פרסטיג'ת, שהמפקד יכול לדעת זאת כפגיעה.

השר הרב י. ל. פישמן: אילו היונו כולנו ישרים ומחשבים עם כל אחד ורגשות חבריו, הייתי מתנגד ביותר גמור לפלוגות דתיות מיוחדות. אני חושב למושב מיזור החיילים הדתיים, כי הם יכולים להשפיע פה ושם. אך אנחנו רואים שאין עדיין חינוך להתחשב בדעת אחרים, ואם כה המצב מוכרחים למצוא דרך לרכוש ביהירות דתיות.

בנוגע לפעולות בשבת ובעניני כשרות מוכרח להיות רב צבאי. כתבתי פעם מאמר על בתי-הדין של החסמונאים, יש לשאול מה מותר ומה אסור, אינני חושב שכולם היו צדיקים, אך הבינו שיש דת ישראל. מדוע זאת סחירת שיהיה רב צבאי, ובמסעה שצריכים לחלל את השבת ייווצרו אהו. הרבנים לא יתפטו דוקא להזיק לצבא.

השר י. גרינבוים: אילו הייתי אני מפקד, הייתי עושה מדעתי מה שאומר הרב פישמן. אילו הייתי צריך להצביע ולהטיל חובה - לא הייתי מצביע. אם הכרה מדיני קובע את הדברים - אפשר להסדירם, אבל אני מפקק אצאגה מאד מעד אם התסיקו כל המסקנות מההלכה שמתקתם עכשיו.

שנית, האם צריכה להיות יחידות דתיות, אם צריכות להיות, ארי המסקנה שביחידות הדתיות משטר דתי שלם, וביחידות הלא-דתיות - חופש גמור, אין כל השגחה, אין כלום. אם אין יחידות דתיות, אני מוכן להתחשב שיש בהן חיילים דתיים שצריכים לספק להם את צרכיהם הדתיים. עליכם לבחור בין סידור אחד ושני, שני הדברים יחד בלתי אפשריים.

השם א. צובלונג: לא רק עייכס לבחור, אלא עלינו לבחור יחד. אינני דואג לדת,
אבל אני מקבל עלי מתוך הכרה ברורה לדאוג לאיש הדתי
ולהרגשתו הקצמית. ביה"כנסת בשביל האנשים הרופים להתפלל - כן, ביה"כנסת לפנא -
לא. מה לא יועיל שום דבר. אין בזאת קשר בין האיש הדתי ובין האיש אשר הכרתו
אחרת, כמו שהאיש הדתי רואה עצמו הפסי בסימוק צרכיו הדתיים, כך האיש החפשי
בדעותיו רואה עצמו הפסי. שניהם צריכים להיות חיים משותפים הוגנים, והמסגרת
אינה צריכה להיות דתית ואינה צריכה להיות אנטי-דתית, לא צריכה להיות כפיייה
לא לצד זה ולא לצד השני. לא יועילו שום תקנות, לא עונשין ולא בקורת המפקד,
כי הצבור הוא בזה. אין גוזרים גזירה שרוב הצבור אינו יכול לעמוד בה. מה
שדורשים דגישות כלפי כל אחד, זהו דבר חשוב מאד, אבל לא יוכלו לעמוד בה
עשרים וארבע שעות במעמל-לעת, וכודאי לא כל החיים.

אני רוצה להיות הפסי, אך אין לי נגד זה כלום שיאמרו לאנשים
הדתיים להתרכז ביהדות דתיות, אך זה לא בניגוד לצרכי המלחמה, וזה הוסכם שצורך
המלחמה הוא הצורך העליון.

אני בוחר שתהיה יהודה דתית, אם לא תהיה עיוות הדין, לא
יהיה צורך לשמול את הרב, וכיחידה לא-דתית לא יועיל הרב וגם אין צורך בו.
אל תאמרו שהחז"ל הדתי מרופח, גם החז"ל הכלתי דתי מרופח, מסכת כשר הוא כפיייה
וסכל לאדם שאינו רוצה בכך. הפנא צריך ליצור סידור אשר יאפשר ריכוז יהדות
דתיות, שזה לא יפגע בפנא, צריך להתאים את סדרי החיים הפנימיים בפנא לצרכי
החז"ל הדתי והלא דתי.

הישיבה ננעלה.

נוכחים: ראש הממשלה ד. בן-גוריון והשרים: י. גרינברג, א. ציזלינג,
מ. שפירא.

השר הרב י.ל. כייסמן - לפי הזמנה.

הרב שלמה גורונצ'יק - הרב הצבאי הראשי, הא' נתן גרדי - ראש
השרות הדתי, אלון שלמה שמיר - ב"כ המטה.

ד. בן-גוריון: אנהנו רוצים לברר מה מצב סימוק הצרכים הדתיים של

הצבא וסימוק הצרכים המיוחדים של החיילים הדתיים ומצבם

בצבא. רצינו לטמוע מאלה המטפלים בובריים, ורצינו שיהיה נוכח ב"כ המטה.

בזמן האחרון נחפוררו שאלות סמכה, כמו במקטט הידוע של פני החיילים. הדבר

הפיקדי בו נספל הוא סימוק הצרכים הדתיים בצבא ומצב החיילים הדתיים.

י. גרדי: אני יכול לדבר על זה שהוא כהחופי סמכה:

1. השורה הדתי הוקם לפני הסדרה העניינים הדתיים בצבא.

2. הפיקדי השרות הם: -

א. לדאוג להקטת והחזקה בחי כנסה במחננה ובשירותם בהתאם
לצרכים הדתיים.

ב. לדאוג להוי הדתי במחננה ע"י מסיבה מסורתינה, טעורי

הורה וכו', ולהדריך בעניינים דתיים והריים.

ג. לדאוג להקטתן של יחידות דתיות במסיבה ומספוק צרכיהן
הדתיים.

ד. לפקח על פטירה השבה כירם מנוחה, הוך החשבות בעבודות

ההכרחה בשבה בגלל שעה החרום.

ה. לפקח על הכשרות במטבחים הצבאיים.

ו. לקיים את המגל עם הגושים הדתיים בישוב.

3. השרות יהיה מורכב מ-:

א. מטה השרות

ב. חבר ממקחי"מ.

חדשיים עברתי לפני ההקן המפורש הזה, לפני זאת צאצא קבעה

ועדה של המפקדה הארצית את התפקידים, ובשקבות הקביעה ניסח ראש המטה הכללי את הזכריות. בשיית הרכנות הצבאית הוצגה מהתקן, וזה בא בדבר לחוד.

יש מה סיפוק הצרכים החדשיים, אך בעיה קשה יותר היא איך

להסדיר את הדבריות. הסדר הקטנות הלוי בגורמים רבים, בדעת אחרים, ומה שהשרות

ברוך לתה הלוי במידה עד כמה שזה מספיק, עד כמה שהוא מספיק לדאוג למשל

להחזקה בחי כנסת ושירותים במחנה. הוקמו כארבעים בחי כנסת, לא כולם מצויידיים

כחלבה. שירות הוא ארון קודש, ספרי קודש, שולחני קריאה, כפסלים - כל השירות

פוכן על ידי נגריה בצורה אחידה. ביה כנסת סקופים בכל מקום שיש המשרות

לחכמים והצורך, בחי כנסת קיימים למשל בחל-ליטווינסקי, בסרפנד, או קלט חל-

אביב, קלט היטה, התחלנו בהקמתם במקומות המרכזיים.

פעולה זו נכנסה באחדה רבה במידה שתנחנו יכולים לספק

(1. בן-גוריון: איזה אחוז של החיילים מהמלחים?) זה אינו קבוע, היו ימים

שאלו היו מאות מתוך אלפים. ממקד סרפנד אמר לי שהוא לא התך לעצמו שאחוז

המתמללים יהיה כה גדול.

על השירות הוחי לדאוג לחוי החדשי. פעולה זו נכשית במידה

מנומטת, היא נתקלה בעיורה הקציב, למשל שידור עונג שבה קשור בכבוד, וזה

גם הלוי במנגנון השירות החדשי עד כמה שהוא יכול לספק את הדבריות.

אין שום ניגוד לפעולות, אנחנו עוסקים בהן במידה שנוכל לשרת

את הצבא.

עלינו לדאוג להקמת יחידות דתיות וסיפוק צרכיהן הדתיים - לספק

הצרכים הדתיים אין מניעה, אך הקמת יחידות דתיות - "עולעת" (ד. בן-גוריון)

למה נ חוצה יחידה דתית (?), אם קיימת לכל המחנה מחלקה דתית היא חומכת לנושא

החרי הדתי. אין לקיים ביה כנסת במקום אם אין שם למחנה מנין מחללים, אם

ישנם רק שנים או שלושה אינם יכלים לקיים תפילה בעבור, שיעורי תורה וכו'.

המקדי שלי הוא לפו דוקא בשביל החייל הדתי, אבל לזאת צריך להיות גרסין,

ולזאת יש סיכוי יסודי אחד, אך אנחנו רק ישאים לספל בזאת, אבל איננו יכולים

לחייב את המפקדים, אם הוא מסיבה זו או אחרת מגזר את היחידה. היו מקרים

רבים שיחידות מוזרו מחוץ סיבות כזות, המפקדים מתחשבים בגורמים שונים.

שלחנו במקרה אחד טעם ועשרה חיילים דתיים להל-ליטוונסקי, הם היו צריכים

להגיע צמורה, ועד אשר הבינו לשם נסארו רק חמשה עשר. קריתי לספל מוכן לרכז

מחדש יחידות של חיילים דתיים, אבל לעזר טטפזרים אותם צירופם מחדש נתקל

בקשיים, כי לא קל להוציא חייל מיחידה בה התחיה. יש בין עשר לעשרים יחידות

דתיות בכח, ביניהן פלוגות ומחלקות. עיזור החגשים גורם טבל רב. אין לנו

בהונים מדויקים של מספר החיילים הדתיים, אנחנו מניחים שמספרם - כן יירבו -

למעלה מרבעה, אצלי מרוכזה ושימור של כמה אלפים. חמשה הכללי מתחשב בבקשות

של חכרות אדם דתי ליחידה דתית, אבל לרוב חורחה זו אינה מבוצעת, כי נתקלים

כסכניקה. בחור דתי ביחידה לא דתית טובל גם מבהינה חכרות. חכרות המטבחים

היו תהליך מייגז וחלוי בהרבה גורמים, לעמים גורמים אובייקטיביים, שאני מוכן

לחטטים שאין אפשרות לסדר א חכרות. יש בחורים הטובלים בגלל חוסר אוכל קפה.

הקמת יחידות דתיות אינה פוגעת במחומה לחסדרה חכרות בכל הצבא, לחיפך -

היא עוזרת.

הפקיד השירות הדתי הוא גם לסקח על שמירת השבת כיום

מנוחה, תוך התחשבות בכבודות החברתיות בשבת בגלל שעת חרום - לד אשר יצא
הפקודה על שבעה ימי כבודת זה ניתן למידור, עכשיו צריכה הרבנות הצבאית
לברר פתי יש חתר לכבודה. כאשר יצאה הפקודה על שבעה ימי כבודת נחסמה בפני
הדרך, השבוע חוקן הדבר על ידי הוראה ראש חמסה הכללי המבטלה פקודה זו,
צריכה להיות עוד ועדה אשר תקבע מה הם המקנים, המפעלים אשר צריכים בגלל
שעת חירום לכבוד גם בשבת.

עלינו לסקח על הכשרות במסבחים הצבאיים - בזאת אנו תלויים

באנשים אחרים, בגורמים אחרים, ולא על כולם אנו שולטים. קודם כל כלים,
עובדים דתיים, המסקח מצרכים; כאשר היו מסבחים כשרים מעטים היה קצין זה
אחד מסיפל בזאת, היו מקרים רבים שהמפקדים היו מוכרים לנו את כל הסיור
בצבא. אחרת היה הדבר, כאשר היו צריכים להכניס רק חיילים לכבודה זו, היה
ברור שבלי עובדים דתיים הכשרות אינה אפשרית. התחלנו במנגנון קטן, אגף
קצב הגיוס היה כח מחיר שלא יכולנו להדביק אותו. המפקדים בעצמם מוכנים
להסדיר ענין הכשרות, מלבד הפלמ"ח אין אנו ניתקלים בחתנגדות פרינציפיות.
הם מבינים מצריכים לרכז את הכתורים הדתיים ליחידות דתיות, והם אינם
רוצים בכל השפה להכנס לשאלות הכשרות ולשאלות שמירת השבת, כל שעת הפלמ"ח
היה נהון לתבאים מיוחדים, רק עכשיו מהחילים להכניס קצינים לעניני דת.
השטח הראשון של פעולתם יהיו החיילים הדתיים. הייתי מוסתע לטובה שמד
המפקדים יש רצון לעזור, אך הדבר נהון בידי עשרות וטאות, ובידי כל אחד
ישנה אפשרות לחקוטה. היו הנמים אובייקטיביים: חוסר כלים והפריע חוסר
קרן מיוחדת לשירות הדתי. הוכשרו 170 בין בערך 250 מסבחים. יש חסיבות שכל
המסבחים כשרים, יש חסיבות שרק חלק המסבחים כשרים; בחסיבת קריית כל המסבחים

כשרים, ויש חסימות וחילוקי שכחם לא חוכשר אף מטבח אחד; אין לדון בשאלה זו
בזמן יחסי.

בעיה הכשרות בתקלה בכמה וכמה גורמים, יש שאלות מנגנון,

כיום צריך קצין זה אחד לסקח על חסימת, אחת הוא מותר על מרבצים המסים

מטבחים, ופה לא רק שאלת המיקוח, אלא גם הבצוע. לא אביעו אלינו כל הלונות
על האוכל והמטבחים הכשרים.

מטמט טני החיילים הוא רק הסך את הבטיח, וזה לא רק המקרה

הראשון. אני באיש עבא לא הייתי מעונין להסוך את דבר המטמט לענין ציבורי.

את חסרות הדתי מכנים עובדים, שכל המקידם הוא דתי, ואני מבחין בין אלה ובין

חיילים דתיים, קצין זהו מסור להוראות הרבנות, אין לקצין הדת סמכות לתת

עקודות למפקד, העובד הדתי מקבל הוראה מהרבנות הצבאית כתי מותר לבטל דתתי

מסור לבטל, והוא מומד במני בעיה קשה, מסור לחלל שבת אלא את מפויה לו סכנת

מות; קריית הוציא הוראות ברורות בענין זה (הוראות קריית טה-4 לח' ירני

זה-15 לח' אוגוסט שנה 1948).

בהתחלת עבודתי הוצא תקנון למטבח אשר וזה נפלה על ידי

אכ"ג 3 לכל המפקדים. בתקנון זה ישנן בטון אותן תקנות שישנן בהוראות קריית,

אך לא כל המפקדים הוציאו הוראות דומות לאלו. יש מקומות שמצליחים בכבודה,

יש מקומות שאינם מצליחים. יש קשה קושי בנרגע לבישול בשבת, שלא בכל

170 מטבחים נשמרו החוראות, יש גם הנאים אובייקטיביים שאינם מהמקרים אלא

שמירה כל החוראות.

החירו הרב גורונצ'יק

הרב ש. גורןצ'יק: בתור סורתי בעצמי ושהשתתפתי בקרבות וכחלק בלתי
 נפרד מהיחידה שלי, ובתור מי שלאחר זה נתמנה ברב
 ראשי בעצת-הגנה לישראל, עלי לחביב מה את דעתי, ולכהים החיינה שהירות
 בין שתי דעות אלו, אך אני רוצה לחביב שתי דעות אלו באופן אובייקטיבי יחד.
 נכנסתי להגנה לפני הרבה שנים, ובפרוץ מלחמת זו
 התנדבתי לעמלן למרות זאת משיחררו את בני הישיבות, ועל אחת כמה וכמה
 את הרבנים. דירתנו היא במקום מסוכן ליד קסטון והשתתפתי בכל הקרבות שם.
 אקרא הכרתי את מצב החייל הדתי הבודד בין חיילים לא דתיים. בדרך כלל
 השבתי וגם כעת זוחי דעתי - ובזאת יש כבר הספירה בין דעת החייל הפרסי
 ובין דעת הרב העברי, השבתי שאין אצאך צריכים לשאוף לרכז את כל החיילים
 הדתיים במקום מסויים, כי אצאאא יכביד על כל המעולה שלנו, באותו הזמן
 מטרבזים את החיילים הדתיים ליחידות מיוחדות פירוש הדבר שיש לי עבודה
 פה ועל יתר העבא אין לי מה לומר, הם אינם צריכים כשרות, הם אינם חיובים
 בשמירה שבת וכו'. אני הושב שאנחנו נמצאים בארץ ישראל בזכות התורה,
 ובזכות התורה אנחנו מנשלים וננצח, ואם אנחנו נמצאים בארץ ישראל בזכות,
 אין אנחנו יכולים להתקיים בזכות מהציה התורה, אבל בנין זה נהון לחשקה,
 אבל למעשה אין לדרוש ריכוז הדתיים במקומות מסויימים כי זה עלול להכביד
 על כל העבודה, עלינו לדאוג שבביל כל יחודי ויחודי, כולט מוטרים את
 חייהם למען מדינת ישראל, וזוהי דרגה גבוהה של השבת ישראל, ואנחנו
 מקוים שיגיעו לידי הכרה ברורה של מלכות שמים. מסעמי חזרה אסור לנו
 להסריד בין הדתיים ולא דתיים. ישנו עם ישראל וכולו הסיבה אחת. בתור חייל,
 בתור סורתי נהקלתי בכל הקושי הזה.

אינני חושב שאני הייתי דוקא במצב לא נוח. יש לעתים שני

חיילים דתיים בתוך מחלקה לא דתית, אנשים ולא סובלים מכל הבחינות - מבחינה גופנית ומבחינה מוסרית, גם במקום שיש מטבח כשר, יש למעטים שיטנם פעולה שאפשר לסדר אותן בתנאים נוחים לחייל, שיוכל למלא את המקידו הדתי וגם המקידו הצבאי, כשיוצאים למסל לאימונים אפשר לצאת מבחינת השעה לאחר הנצא החמה, על מנה שהחייל יוכל להתפלל עם הנץ החמה, וזאת מפילן אם ישנו רק אחד בתוך המחלקה או הפלוגה. זה לא היה גורע מכוסר האימונים, הן מלכתחילה אינם רוצים להתחשב בצרכיו הדתיים, והחייל הרופה להתפלל צריך לקום לפני כולם, והוא אינו מספיק לישון, וגם מתפלל בזמן שהתפילה בעצם עוד מסורה.

בירושלים בדרך כלל אני מכיר את המצב לאישרו על כל פרטי

הפרטים. אחרי כבוד הקסטל, בין הכבוד הראשון של הקסטל לכבוד השני התחילו לחריש את ארזה בתוחמים מבית איקטא. איתה שם מחלקה דתית, מטובי הבחורים של ירושלים. מהאום קבלתי ידיעה, זה היה ביום ראשון לשבוע, שעלי לבוא מיד לארזה, כי הבחורים צמים. יצאתי מיד לשם, ולא התעכב על קשיי התחבורה שהיו לי, ומצאתי אותם אוכלים רק לחם יבש. מכל הספורים אשר סופרו לי הוצאתי סמור שלם. הרעיתו אותם ביום ו' בתוחמים, אי אפשר היה להכנס למטבח, לכן הלכו חיילים בשבת, הסמו הרנגולות ממוצא עלית, הרגו אותן ביריות ובטלו במטבח זה שהיה כשר במסך קשרוה שנים (קופה חולים השגיחה במסך כל השנים שהמטבח בבית החברה בארזה יהיה כשר), הסריפו את כל הכלים. נגשתי למטקד והוא אמר לי: הרעיתו אותנו בתוחמים; טאלתיו; האם בגלל זה צריך לחפית את התרנגולות ביריות? למעשה לא היתה כל השוזה בידו.

למרות מקורו של המפקד כנשתי ארתם. באו 58 בחורים

דהיים - בימי הקרב על קולוניה נמלו מהם שבעה דאחדים מהם נמצאו, וזאת
 נשארו במעולה 22. הם אמרו לי שהם נהנו ים לשבת או לחמד של המפקד, שחזר
 איש אנטי-דתי בהחלט, מכוחים ארתם לעפות עבודות בחצר בשבת, לבשל בשבת,
 וזאת פנו עלי; הרחם עלי וחביב הנח מפקד דתי, כיוון שראיתי שהבחורים צמים,
 נשמתי ללון בארצה, ובשלב למנה בוקר סחבתי לבנים דאכשרתי את המטבח.
 בקשתיה עזרה מהמפקד, לא קבלתי כל עזרה, אמילו לה קבלתי עזרה בתחבורה
 חסירה, הייתי צריך ללכת ברגל, וזאת מהוך אי החחשבות בכבוד פישתן
 שבה לסדר ענינים דתיים.

בעמדה שלי היחה מחלקה של 60 איש, והמפקד היה דוקא

דגם הגון, מכחיגה אנושית היה כסדר גמור, מכחינה דתיה - לא ידע שום
 דבר. במחלקה זו היה חלק הגו של הנשי "שערי-חסד", שכונה קצוניה
 ביותר, וחלק גדול מהם נשלח לאבו-הור. סיפר לי חייל אחד שהיה לו כשפט
 על אי-הופעתו לשמירה שלו, וזאת בגלל שלא ניתן להם אוכל; מהאום התחילו
 עם לחלק כריכים עם "כוליביף", והיה גם שהאנשים גילו זאת לפני הכלם.
 הוא הוסיף ואמר: הדע לך שאנחנו אבודים פה, היחם כלפי הדתיים הוא רע.
 בימי כיבוש מלכה - אשהחפתי בכיבוש מלכה, כי אני קנה מופחה ב"בזח" -
 עמדתי כל אותו היום בעמדותי ועד שהים-עשרה בלילה. בשעה שהים-עשרה בלילה
 היו עם עשרים וכמה בחורים פ"שערי-חסד", היחה החקפה-נגד של הערביים,
 ולאחר שוך החקפה נכנסו ליסון, אך מהאום באה מקודה לכבוד לפקום אחר.

הבחורים לא רצו לעבור מהמקום, הם קנו להם בו סכיתת, סידרתי להם שני ייחורה.
 הם סילחו שני בחורים מסלחם לשמה ולהם עם מסקדתסלוגה זאב אזילי אפשר ליהנות
 את היציאה, כי הם כעת במצב מסודר מבחינה דתית, למה להם לצאת, הוא ירק בפני
 המד סאת, ולא שפט אזילי מה סרצו לומר לו. יצאנו במלוח מהמקום. כאשר אני
 סניתי אזילי, ואני גייתי טורי, הוא לא נתן לי לדבר, הוא לקד דום וצידו
 להסתר בשורה דלמכת. כאשר חוד מאתנו אשר לו סתוה רוצה לקחת את הסלית
 והחטילין, לא נתן לו לקחת זאת. החטילין בנד. יחס כזה אנו מוצאים כהרבה
 מקומות (ד. בןצמוריון: בהרבה מקומות?), אין לי ססיסטיקה מדוייקת, אבל לא
 מעטים הם המקומות, לא חסיד זה נוכח סתוך רצון רע, יש נסייה לחטוב כאילו
 חדה הותרת תחת הצבא, בכל הימן כאילו יש כין חדה והצבא סתירה, ואם יש
 התנגדות כין סודי הצבא והדת, זה לא יתכן, ועל חדה לוותר. חייל דתי בודד
 סובל באמת, וכל הסתמה של החייל הסודי הדתי הוא שירצו אותם ביהידות דתיות.
 עד כאן דברתי סתוך נקודה הסקפה של חייל שטום.

דגורובורם: הלוכנים להיילים דתיים?

חבר אגורובורם: יש הלוכנים למנחם הדת, קדו מקרים וקורים מקרים שהייל
 סתמיים לבדך, כי לוכנים לו. גם זה אינו נוכח חסיד
 סרצון רע. אין כלל של התגרות, החטללות, כל אשר קודם הוא יותר על דקע
 אישי. גם המאמץ של שני החיילים אינו ענין צבודי, יש לו דקע אישי מקומי.
 אני צריך לדאוג שהחוקים של הצבא תחיה כזאת, שלא תתן הסכרות הוקית להחנה
 בצורה כזאת כלפי החיילים הדתיים, חסיד הוטביה עמם הדתיים מקומיים מבחינת
 החוק.

כשהופיעתי בבית-הדין הצבאי פנו אלי: חנה סתוך רב דאסי
 של צבא התגנה לישראל, חנה יודק מה זה צבא, עלינו לסמור חוק או לא, חרחה לי

בתוק שאפשר לסרב לחוק. אמרתי שיש חוק בתורה, וחוק התורה קובע בסבילנו יותר. הרמב"ם מוסק, אם המלך - האינסטנציה הגבוהה ביותר - נותן פקודה לעבור על מצוה אחת ממצוות התורה, עליו לסרב למצוה בקולו.

מבחינת החוק החייל הדתי מקומה, אינני חושב שאפשר לתת לחייל הדתי היחיד שמה שהוא דורש. מצד שני אין לרכז את כולם ליחידות דתיות, כי אז ייווצר גרסו להייל הדתי, הקם ייפחד אנשים. ^{לנו} אמרתי אומרים שיש חוקים, אך אנחנו חושבים שבגם הדתיים המסויים לעשות לפי הבנתם שלהם, בחוץ לרכז או מחלקה דתית, או לכל הפחות כיתה דתית, כדי שתהיה לחייל הדתי הכרה, וכל אדם זקוק להכרת אנשים התוספים כסאו. אמר לי חייל דתי: במה אסוהת עם אנשים אלה. הסברה שלנו צריכה להיות שאדם יימצא בחוץ הפנא לכל הפחות בחוגים המינימליים כאילו הוא בחוץ ביתו.

בתור רב ראשי של הצבא אני חושב שלפי החוקה הקיימת אין סוגם מקום לפטרות, יש התנגדות גמורה, שתירה גמורה בין חוקת בית-הדין הצבאי והדת. אמרתי זאת גם בפני הרבנות הראשית בירושלים וגם להרב מאיר ברלין. הפרסטים אשר דנו את המאוריס דנו אותם על פי חוק, על פי החוק שלהם, על פי החוק של בתי-הדין הצבאיים (י. גרינבוים). לחוק צריך להיות גם סכל, דוקא מפני זה, אילו הייתי אני כיום הפרסטים, הייתי דן אותם לשלוש שנות מאסר, וזה היה מגלה כל התהום בין החיים ובין החוקה הזאת, וזאת כדי להוכיח עד כמה שזה אינו מתאים למציאות שלנו.

נגד סופס אחד יש לי טענה. סנו אליו לפני המעשה, דין מבן ביקש אותנו לחכום אליו, יצאנו מהדרך של מסקד החסיבה, בא קצין הדת של החטיבה והציב את הרב הראשי של הצבא, את ראש השירות הדתי ועורך-בשין, והטופס אמר: זה לא יכזור לכם, זה כוכיה שהוא נגש למשפט בדעה קדומה.

התהום היא עצומה, אם חייל דתי ירצה לקיים את החוקה כמו שהיא, הוא צריך לרוסי של הדת, או אם יקיים את הדת - עליו לוותר על החוקה.

מה חיקון הרב, היקונים בחוקה לא ישנו הרבה. בירושלים כמעט

המצור היה היתר בכתב מאת הרבנים בפנינו עבודות ביצורים בשבת. היה פעם שגייסו גיוס גדול את אנשי "כית-ישראל", שכונה אדוקה, שהכו אותם מהמטות, היטה התנגדות בכוח, וזו מינה אותי הרב הרצוג כבא-יכוח הרבנות הראשית לענינים אלה. באותו יום מסרתי להם שיספא, הרבאנו אז היתר ועבדו. אחר-כך היה סדר בענינים אלה, ובכל פעם כאשר ביום המישי, או ביום ששי ראו כי יצטרכו לעבוד בשבת, היו באים אלי, והייתי מחליץ את כבוד הרב הראשי, והיינו מוציאים היתר, והיו מגיחים שיפטו רק את אותן העבודות שליהן הל היתר.

אם בחקנות יהיה כתוב שמוחר לשנת מלאכה מסוימת בשעה "שהסבב הקרבי מחייב", זה לא יפתור את הבעיה, כי החייל הדתי לא ישמע למפקד, כי לו אין מסכות לזרן בעניני דת, כל זמן שאין היתר מאיטיות מוסמכת לכך על כל סודאי למסור נשטר עד מקוה נפש ולא יחלל שבת, רק אם יהיה היתר מאיטיות ובג"ח מוסמכת רק אז יסכים החייל הדתי לחלל את שבתו, ודברים כאלה אשר עליהם נשפטו שני החיילים עלולים לחזור בכל מקום, אם לא יהיה היתר.

מלך ש. המורה הרבנים ברורים לגמרי. אשר לפיקוד על הצבא, ברור שמזכרתה להינות אהידות הפיקוד, לא יתרון שהחייל יהליט אם הוא מלאו את הפקודה או לא. הינני חושב שמעטוי הוא שא שיחיו צנורות לוחי אשר יחירו או יאשרו דבר מסויים, זה אפשרי בתנאי שלום. קבועים כללים מסויים, ואם המפקד מחייב לעבוד עבודות שאין הכרח בהן, צריך לקדוה אותו לדין.

הינני חושב שהמציאות היא כזאת כפי שתארה כבוד הרב הראשי לצבא התגנה לישראל. אני בטרם שכל חייל טוב יחלל את השבת לסי. מסקנת ממקדו, אם הוא מעריך אותו כמפקדו, אם הוא מוכן ליהרג על פי דברו; אם הוא איננו רואה אותו כמפקדו, זה אינו טוב בכלל. מבחינת אהידות הפיקוד עלינו לעמוד על כך.

בענין ריכוז החיילים הדתיים, עד כמה שדבר זה הוא מישי - צריך הצבא להכיר על זאת בענין טובה, לא כמסגרת קבע, אלא במציאות לאפשר לעבוד ולהתרכז במספר מתאים, וזו חומט שזה הסמכות הקיים, אך לשוים יט קטיים טכניים.

הער ת. מעברת: אני מבין שענין שמירת שבת אינו רק בשעת הקרב, אלא יש גם שאלת אימונים בצבא. לכתום כחיליים באימונים בערב שבת ונכנסים לשבת. האם לא יהיה נכון, שיהיה דג צבאי ליד כל גדוד, וטוב יהיה שמפקד הגדוד יהיה בדברים עם הרב הצבאי ביהם לפעולה בשבת; אם הרב הצבאי יהיה משוכנע שיש ביקורח צמט, תהיה פקודת המפקד והודעת הרב הצבאי, והחילי יהיה יבא לפעולה במצמון נקי. האם יש מה שאלת מרסטיג'ה, שהמפקד יכול לראות זאת כמגיפה.

הער הרב י.ל. ציממן: אילו היינו כולנו ישרים ומתחשבים עם כל אחד ודגשות חבריו, הייתי מתנגד ביותר גמור לפלוגות דתיות מיוחדות. אני חושב למוטט שיזור החיילים הדתיים, כי הם יכולים להשפיע מה ומה. אך מנתנו רואים שאין עדיין היגוך להתחשב בדתם והרים, ואם כה המעב מוכרחים למצוא דך לרכוזם ביהידות דתיות.

בנוגע לפעולות בשבת ובפניני כשרות מוכרח להיות דב צבאי. כתכתי פעם מסר על בהיחדין של התמנונאים, יש לשאול מה מותר ומה אסור, אינני חושב שכולם היו עדיקים, אך הכינו שיש דת ישראל. מדוע זאת שמירה שיהיה רב צבאי, וכשעה עדיקים לחיל את השבת ייזכרו אהו. הרבנים לא יתפשו דוקט להדיק לצבא.

הער י. גרונברג: אילו הייתי אני מפקד, הייתי עושה מדינת מה שאומר הרב שיטמן. אילו הייתי צריך להצביע ולהסיל חובה - לא הייתי מצביע. אם הכרח מדיני קובע את הדברים - אפשר להסדרם, אבל אני ממקט צמטא מיד מיד עם התחילו כל המסקנות מההלכה שמקתם עכשו.

שנית, האם צריכה להיות יהידות דתיות, אם צריכות להיות, הרי המסקנה סביחידות הדתיות מסר דתי שלט, וביחידות הלפ דתיות - חוטב גמור, אין כל השגחה, אין כלום. אם אין יהידות דתיות, אני מוכן להתחשב שיש בחן חיילים דתיים שצריכים לטפס להם את צרכיהם הדתיים. עליכם לבחור בין סידור אחד ושני, שני הרברים יחד כלתי אהריים.

השר א. צדקוני לא רק עליכם לבחור, אלא עלינו לבחור יחד. אינני רוצה לדת,

אבל אני מקבל עלי מחרון הכרה ברורה לדאוג לאיש הדתי

ולחגשתו העמית. בית-כנסת באכיל הנשנים הרופים להתפלל - כן, בית-כנסת לפנא -

לא. מה לא יועיל שום דבר. אין בזאת קשר בין האיש הדתי ובין האיש אשר הכרתו

אחרת, כמו שהאיש הדתי רואה עצמו חסדי בסיפוק צרכיו הדתיים, כך האיש החפשי

בדעותיו רואה עצמו חסדי. שניהם צריכים להיות חיים משותפים הוגנים, והמסגרת

אינה צריכה להיות דתית ואינה צריכה להיות אנטי-דתית, לא צריכה להיות כפירה

לא לפד זה ולא לפד השני. לא יועילו שום הקנות, לא עונשין ולא בקורת המפקד,

כי הנבחר הוא כזה. אין גוזרים גזירה שרוב הנבחר אינו יכול לעמוד בה. מה

שדורשים רבישות כלפי כל אדם, זהו דבר חשוב מעד, אבל לא יוכלו לעמוד בה

ערים וארבע טעות במעמלעת, ובודאי לא כל החיים.

אני רוצה להיות חסדי, אך אין לי נגד זה כלום שיאפשרו לאנשים

דתיים להתרכז ביחידות דתיות, אך זה לא בניגוד לצרכי המלחמה, וזה הוסכם בעורך

המלחמה הוא הצורך העליון.

אני בוחר שתהיה יחידה דתית, שם לא תהיה עיוות הדיון, לא

יהיה צורך לשפול את הרב, ובחידה לא-דתית לא יועיל הרב וגם אין צורך בו.

על האמרו שהחיל הדתי מקופת, גם החיל הכלתי דתי מקופת, מטבח כשר הוא כפירה

וסכל לאדם שמינו רוצה בכך. הצבא צריך ליצור סידור אשר יאפשר ריכוז יחידות

דתיות, שזה לא יפגע בעבא, צריך להתאים את סדרי החיים הסניטריים בעבא לצרכי

החיל הדתי והלא דתי.

הישיבה ננעלה.

נוכחים: ראש הממשלה ד. בן-גוריון והשרים: י. גרינבוים, א. ציזלינג,
ס. שמירא.

השר הרב י.ל. פיישמן - לפי הזמנה.

הרב שלמה גורונצ'יק - הרב הצנאי הראשי, הא' נתן גרדי - ראש
השרות הדתי, אלוף שלמה שמיר - ב"כ המטה.

ד. בן-גוריון: אנחנו רוצים לברר מה מצב סיפוק הצרכים הדתיים של

הצבא וסיפוק הצרכים המיוחדים של החיילים הדתיים ומצבם

בצבא. רצינו לשמוע מאלה המטפלים בדברים, ורצינו שיהיה נוכח ב"כ המטה.

בזמן האחרון נתעוררו שאלות סמכה, כמו במשפט הידוע של שני החיילים. הדבר

העיקרי בו נטפל הוא סיפוק הצרכים הדתיים בצבא ומצב החיילים הדתיים.

נ. גרדי: אני יכול לדבר על זה שהוא בתחומי סמכותי:

1. השרות הדתי הוקם לשם הסדרת העניינים הדתיים בצבא.

2. הפקידים השרות הם: -

א. לדאוג להקמת והחזקת בתי כנסת במחנות ובצידים כהתאם

לצרכים הדתיים.

ב. לדאוג לחוי הדתי במחנות ע"י מסיבות מסורתיות, שעורי

תורה וכו', ולאדריך בעניינים דתיים אחרים.

ג. לדאוג להקמתן של יהידות דתיות בחטיבות וספוק צרכיהן

הדתיים.

ד. לפקח על שמירת השבת כיום מנוחה, תוך התחשבות בעבודות

ההכרחיות בשבת בגלל שעת התרום.

ה. לפקח על הכשרות במטבחים הצבאיים.

ו. לקיים את המגע עם הגופים הדתיים בישוב.

1. The first part of the document is a list of names and addresses.

2. The second part of the document is a list of names and addresses.

3. The third part of the document is a list of names and addresses.

4. The fourth part of the document is a list of names and addresses.

5. The fifth part of the document is a list of names and addresses.

6. The sixth part of the document is a list of names and addresses.

7. The seventh part of the document is a list of names and addresses.

8. The eighth part of the document is a list of names and addresses.

9. The ninth part of the document is a list of names and addresses.

10. The tenth part of the document is a list of names and addresses.

11. The eleventh part of the document is a list of names and addresses.

12. The twelfth part of the document is a list of names and addresses.

13. The thirteenth part of the document is a list of names and addresses.

14. The fourteenth part of the document is a list of names and addresses.

15. The fifteenth part of the document is a list of names and addresses.

16. The sixteenth part of the document is a list of names and addresses.

17. The seventeenth part of the document is a list of names and addresses.

18. The eighteenth part of the document is a list of names and addresses.

19. The nineteenth part of the document is a list of names and addresses.

20. The twentieth part of the document is a list of names and addresses.

21. The twenty-first part of the document is a list of names and addresses.

22. The twenty-second part of the document is a list of names and addresses.

3. השרות יהיה מורכב מ-:

א. מסה השרות

ב. חבר מפקחים".

חדשיים עבדתי לפי התקן המפורש הזה, לפני זמן ארוך קבעה

ועדה של המטקדה הארצית את התפקידים, ובעקבות הקביעה ניסח ראש המטה הכללי את הדברים. בעיית הרבנות הצבאית הוצאה מהתקן, וזה בא כדבר לחוד.

יש פה סיכוק הצרכים הדתיים, אך בעיה קשה יותר היא איך

לחסדיר את הדברים. הסדר הקשרות הלוי בגורמים רבים, בזמן אחרים, ומה שהשרות

צריך לתת הלוי במידה עד כמה שזה מספיק, עד כמה שהוא מספיק לדאוג למשל

לחזקת בתי כנסת וציודם במהנות. הוקמו כארבעים בתי כנסת, לא כולם מצויידיים

כחלכה. ציודם הוא ארון קודש, ספרי קודש, שולחני קריאה, ספסלים - כל הציוד

מוכן על ידי נגריה בצורה אחידה. בית כנסת מקימים בכל מקום שיש אפשרות

להכניס והצורך, בתי כנסת קיימים למשל בתל-ליטווינסקי, בסרפנד, או קלט תל-

אביב, קלט חיפה, התחלנו בהקמתם במקומות המרכזיים.

פעולה זו נפגשה באחדות רבה במידה שאנחנו יכולים לספק

(ד. בן-גוריון: איזה אחוז של החיילים מתפללים?), זה אינו קבוע, היו ימים

שאלה היו שורה מתוך אלמים. מבקד סרפנד אמר לי שהוא לא תאר לעצמו שאחוז

מתפללים יהיה כה גדול.

על השירות הדתי לדאוג להוי הדתי. פעולה זו נעשית במידה

מזוממת, היא נתקלה בבעיות הקציב, למשל סידור עונג שבת קשור בכבוד, וזה

גם הלוי במנגנון השירות הדתי עד כמה שהוא יכול להפק את הדברים.

1. THE FIRST PART OF THE...

2. THE SECOND PART...

3. THE THIRD PART...

THE FIRST PART OF THE...

THE SECOND PART...

THE THIRD PART...

THE FIRST PART OF THE...

THE SECOND PART...

THE THIRD PART...

THE FIRST PART OF THE...

THE SECOND PART...

THE THIRD PART...

THE FIRST PART OF THE...

THE SECOND PART...

THE FIRST PART OF THE...

THE SECOND PART...

THE THIRD PART...

THE FIRST PART OF THE...

THE SECOND PART...

THE THIRD PART...

THE FIRST PART OF THE...

אין שום ניגוד לפעולות, אנחנו עוסקים בחן במידה שנוכל לשרת

את הצבא.

עלינו לדאוג להקמת יחידות דתיות וסיפוק צרכיהן הדתיים - לספוק

הצרכים הדתיים אין מניעה, אך הקמת יחידות דתיות - "צולעת" (ד. בן-גוריון):

למה נחוצה יחידה דתית (?), אם קיימת לכל הפחות מחלקה דתית היא חוסכת לנושא

דתית. אין לקיים בית כנסת במקום אם אין שם לפחות מניין מהפללים, אם

ישנם רק שנים או שלושה אינם יכולים לקיים הפילה בצבור, שעורי תורה וכו'.

הפקידי שלי הוא לאו דוקא בשביל החייל הדתי, אבל לזאת צריך להיות גרעין,

ולזאת יש סיכוי יסודי אחד, אך אנחנו רק רשאים לספל בזאת, אבל איננו יכולים

לחייב את המפקדים, אם הוא מסיבה זו או אחרת מפזר את היחידה. היו מקרים

רבים שיחידות פוזרו מתוך סיבות שונות, המפקדים מתחשבים בגורמים שונים.

שלחנו במקרה אחד מאח ועשרה חיילים דתיים לחל-ליטווינסקי, הם היו צריכים

להגיע צפונה, ועד אשר הגיעו לשם נשארו רק חמשה עשר. קריתי למשל מוכן לרכז

מחדש יחידות של חיילים דתיים, אבל לאחר שמפזרים אותם צירופם מחדש נחקל

בקשיים, כי לא קל להוציא חייל מיחידה בה התחיה. יש בין עשר לעשרים יחידות

דתיות בצבא, ביניהן פלוגות ומחלקות. פיזור האנשים גורם סבל רב. אין לנו

נהוגים מדוייקים על מספר החיילים הדתיים, אנחנו מניחים שמספרם - כן יירבו -

למעלה מרבעה, אצלי מרוכזות רשימות של כמה אלפים. חמטה הכללי מתחשב בבקשות

של העברת אדם דתי ליחידה דתית, אבל לרוב חוראח זו אינה מבוצעת, כי נחקלים

בטכניקה. כחור דתי ביחידה לא דתית סובל גם מבחינת הכשרות. הכשרת המטבחים

היא תהליך מייגע ותלוי בהרכב גורמים, לעתים גורמים אובייקטיביים, שאני מוכן

להסכים שאין אפשרות לסדר אכשרות. יש בחורים חסובלים בגלל חוסר אוכל קשה.

הקמת יחידות דתיות אינה פוגעת במאומה להסדרת הכשרות בכל הצבא, להיפך -

היא עוזרת.

the first time, and the first time since...

in 1951.

... (faint text) ...

תפקיד השירות הדתי הוא גם לפקח על שמירת השבת כיום

מנוחה, תוך התחשבות בעבודות ההכרחיות בשבת בגלל שעת חרום - עד אשר יצאח הפקודה על שבעת ימי עבודה זה ניתן לסידור, עכשיו צריכה הרכנות הצבאית לברר מתי יש התר לעבודה. כאשר יצאח הפקודה על שבעה ימי עבודה נחסמה בפני הדרך, השבוע תוקן הדבר על ידי חוראה ראש המטה הכללי המבטלת פקודה זו, צריכה להיות עוד ועדה אשר תקבע מה הם המתקנים, המפעלים אשר צריכים בגלל שעת חירום לעבוד גם בשבת.

עלינו לפקח על הכשרות במטבחים הצבאיים - בזאת אנו תלויים

באנשים אחרים, בגורמים אחרים, ולא על כולם אנו שולטים. קודם כל כלים, עובדים דתיים, אספקה מצרכים; כאשר היו מטבחים כשרים מעטים היה קצין דת אחד שטיפל בזאת, היו מקרים רבים שהמפקדים היו מוסרים לנו את כל הסיוור בצבא. אחרת היה הדבר, כאשר היו צריכים להכניס רק חיילים לעבודה זו, היה ברור שבלי עובדים דתיים הכשרות אינה אפשרית. התחלנו במנגנון קטן, אָאָאָ קצה הגיוס היה כח מחיר שלא יכולנו להדביק אותו. המפקדים בעצמם מוכנים להסדיר ענין הכשרות, מלבד הפלמ"ח אין אנו ניתקלים בהתנגדות פרינציפיונית. הם מבינים שצריכים לרכז את הבחורים הדתיים ליחידות דתיות, והם אינם רוצים בכל השטח להכנס לשאלות הכשרות ולשאלות שמירת השבת, כל שטח הפלמ"ח היה נתון להנאים מיוחדים, רק עכשיו מהחילים להכניס קצינים לעניני דת. השטח הראשון של פעולתם יהיו החיילים הדתיים, הייתי מופתע לטובה שמצד המפקדים יש רצון לעזור, אך הדבר נתון בידי עשרות ומאות, ובידי כל אחד ישנה אפשרות להקשות. היו תנאים אובייקטיביים: חוסר כלים והפריע חוסר קרן מיוחדת לשירות הדתי. הוכשרו 170 בין בערך 350 מטבחים. יש חטיבות שכל המטבחים כשרים, יש חטיבות שרק חלק המטבחים כשרים; בחטיבה קריית כל המטבחים

This document is a copy of the original document. It is not a legal document and should not be used for legal purposes. The original document is the only authoritative source of information. This document is a copy of the original document. It is not a legal document and should not be used for legal purposes. The original document is the only authoritative source of information.

This document is a copy of the original document. It is not a legal document and should not be used for legal purposes. The original document is the only authoritative source of information. This document is a copy of the original document. It is not a legal document and should not be used for legal purposes. The original document is the only authoritative source of information.

כשרים, ויש חטיבות וחילות שבהם לא הוכשר אף מטבח אחד; אין לדון בשאלה זו באופן יחסי.

בעיות הכשרות נחקלת בכמה וכמה גורמים, יש שאלות מנגנון,

כיום צריך קצין דת אחד לפקח על הטיבה, אטאא הוא אומר על ארבעים חמשים מטבחים, ופה לא רק שאלת הפיקוח, אלא גם הבצוע. לא הגיעו אלינו כל תלונות על האוכל והמטבחים הכשרים.

משפט שני שהיילים הוא רק חסך את הבעיה, וזה לא רק המקרה

הראשון. אני כאיש צבא לא הייתי מעוניין לחפון את דבר המשפט לענין ציבורי.

את השרות הדתי מכניס עובדים, שכל תפקידם הוא דתי, ואני מבחין בין אלה ובין

היילים דתיים, קצין הדת מסור להוראות הרבנות, אין לקצין הדת סמכות לתת

פקודות למפקד, העובד הדתי מקבל הוראה מהרבנות הצבאית מתי מותר לבשל ומתי

אסור לבשל, והוא עומד בפני בעיה קשה, אסור לחלל שבת אלא אם צפויה לו סכנת

מוות; קריית הוציא הוראות ברורות בענין זה (הוראות קרית מה-4 לח' יוני

וז-15 לח' אוגוסט שנת 1948).

בהחלפת עבודתי הוצא תקנון למטבח כשר וזה נשלח על ידי

אכ"א 3 לכל המפקדים. בתקנון זה ישנף בערך אותן תקנות שיטנן בהוראות קרית,

אך לא כל המפקדים הוציאו הוראות דומות לאלו. יש מקומות שמצליחים בעבודה,

ויש מקומות שאינם מצליחים. יש קצת קושי בנוגע לביסול בשבת, שלא בכל

170 המטבחים נשמרות ההוראות, יש גם תנאים אובייקטיביים שאינם מאפשרים אל

שמירת כל ההוראות.

אחריו הרב גורונצ'יק

... the
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..

הרב ש. גורונצ'יק: בתור טוראי בעצמי ושהשתתפתי בקרבות וכחלק בלתי נפרד מהיחידה שלי, ובתור מי שלאחר זה נתמנה כרב ראשי בצבא-הגנה לישראל, עלי להביע פה את דעתי, ולעתים תחיינה סתירות בין שתי דעות אלו, אך אני רוצה להביע שתי דעות אלו באופן אובייקטיבי יחד. נכנסתי להגנה לפני הרבה שנים, ובפרוץ מלחמה זו התנדבתי לצבא למרות זאת ששיחררו את בני הישיבות, ועל אחת כמה וכמה את הרבנים. דירתנו היא במקום מסוכן ליד קסטמן והשתתפתי בכל הקרבות שם. אף חכרתי את מצב החייל הדתי הכודד בין חיילים לא דתיים. בדרך כלל השבתי וגם כעת זוהי דעתי - ובזאת יש ככר הטפירה בין דעת החייל הפרטי ובין דעת הרב הצבאי, השבתי שאין אצא צריכים לשאוף לרכז את כל החיילים הדתיים במקום מסויים, כי אצאצא יכביד על כל הפעולה שלנו, באותו הזמן שמרכזים את החיילים הדתיים ליחידות מיוחדות פירוש הדבר שיש לי עבודה פה ועל יתר הצבא אין לי מה לומר, הם אינם צריכים כשרות, הם אינם חייבים בשמירת שבת וכו'. אני חושב שאנחנו נמצאים בארץ ישראל בזכות התורה, ובזכות התורה אנחנו מנצלים וננצח, ואם אנחנו נמצאים בארץ ישראל בזכות, אין אנחנו יכולים להתקיים בזכות מחצית התורה, אבל ענין זה נתון לחשקפה, אבל למעשה אין לדרוש ריכוז הדתיים במקומות מסויימים כי זה עלול להכביד על כל העבודה, עלינו לדאוג בשביל כל יהודי ויהודי, כולם מוסרים את חייהם למען מדינת ישראל, וזוהי דרגה גבוהה של אשבת ישראל, ואנחנו מקוים שיגיעו לידי חכרה ברורה של מלכות שמים. מטעמי תורה אסור לנו להפריד בין הדתיים ולא דתיים. ישנו עם ישראל וכולו חסיבה אחת. בתור חייל, בתור טוראי נתקלתי בכל הקושי הזה.

אינני חושב שאני הייתי דוקא במצב לא נוח. יש לעתים שני

חיילים דתיים בתוך מחלקה לא דתית, אנשים אלה טובלים מכל הכחינות - מבחינה גופנית ומבחינה מוסרית, גם במקום שיש מטבח כשר, יש לפעמים שיטת פעולות שאפשר לסדר אותן בתנאים נוחים לחייל, שיובל למלא את תפקידו הדתי וגם תפקידו הצבאי, כשיוצאים למסל לאימונים אפשר לצאת מהציד השעה לאחר הנצא החמה, על מנת שהחייל יוכל להתפלל עם הנץ החמה, וזאת אפילו אם ישנו רק אחד בתוך המחלקה או הפלוגה. זה לא היה גורע מכושר האימונים, אך מלכתחילה אינם רוצים להתחשב בצרכיו הדתיים, והחייל הרוצה להתפלל צריך לקום לפני כולם, והוא אינו מספיק לישון, וגם מתפלל בזמן שהתחילה בעצם עוד אסורה.

בירושלים בדרך כלל אני מכיר את המצב לאישורו על כל פרטי הפרטים. אחרי כבוש הקסטל, בין הכבוש הראשון של הקסטל לכבוש השני התחילו להרעיש את ארזה בתותחים מבית איקסא. היתה שם מחלקה דתית, מטובי הבהורים של ירושלים. פהאום קבלתי ידיעה, זה היה ביום ראשון לשבוע, שעלי לבוא מיד לארזה, כי הבהורים צמים. יצאתי מיד לשם, ולא אתעכב על קשיי ההתחבורה שתיו לי, ומצאתי אותם אוכלים רק לחם יבש. מכל הספורים אשר סופרו לי הוצאתי ספור שלם. הרעישו אותם ביום ו' בתותחים, אי אפשר היה להכנס למטבח, לכן הלכו חיילים בשבת, תספו תרנגולות ממוצא עליה, הרגו אותן ביריות ובשלו במטבח זה שהיה כשר במשך עשרות שנים (קופת חולים השגיחה במשך כל השנים שהמטבח בבית החכראת בארזה יהיה כשר), הטריפו את כל הכלים. נגשתי למפקד והוא אמר לי: הרעישו אותנו בתותחים; שאלתיו: האם בגלל זה צריך להמית את התרנגולות ביריות? למעשה לא היתה כל תשובה בידו.

the office of the Secretary of the Department of the Interior, Washington, D.C. 20540. The Department of the Interior is the lead agency for the management and conservation of the Nation's natural resources and historic objects and historic, prehistoric, and archaeological objects and historic and scientific monuments. It also oversees the management of the National Park System and the National Wildlife Refuge System. The Department of the Interior is responsible for the management and conservation of the Nation's natural resources and historic objects and historic, prehistoric, and archaeological objects and historic and scientific monuments. It also oversees the management of the National Park System and the National Wildlife Refuge System.

The Department of the Interior is responsible for the management and conservation of the Nation's natural resources and historic objects and historic, prehistoric, and archaeological objects and historic and scientific monuments. It also oversees the management of the National Park System and the National Wildlife Refuge System. The Department of the Interior is responsible for the management and conservation of the Nation's natural resources and historic objects and historic, prehistoric, and archaeological objects and historic and scientific monuments. It also oversees the management of the National Park System and the National Wildlife Refuge System.

למרות פקודתו של המפקד כנסתי אותם. באו 38 בחורים

דתיים - בימי הקרב על קולוניה נפלו מהם שבעה ואחדים מהם נפצעו, ועתה נשארו בפעולה 28. הם אמרו לי שהם נהנו ים לשבת או לחסד של המפקד, שהוא איש אנטי-דתי בהחלט, מכוחים אותם לעשות עבודות בחצר בשבת, לבשל בשבת, והם פנו אלי: תרחם עלי ותביא הנה מפקד דתי. כיוון שראיתי שהבחורים צמים, נסארתהי ללון בארוזה, ובשלב לפנות בוקר סחבתי לבנים והכשרתי את המטבח. בקשתיה עזרה מהמפקד, לא קבלתי כל עזרה, אפילו לא קבלתי עזרה בהחבורה העירה, הייתי צריך ללכת ברגל, וזאת מתוך אי החשבות בכבוד מישהו שבא לסדר ענינים דתיים.

בעמדה שלי היחה מחלקה של 40 איש, והמפקד היה דוקא

אדם הגון, מבחינה אנושית היה בסדר גמור, מבחינה דתית - לא ידע שום דבר. במחלקה זו היה חלק הגו של אנשי "שערי-חסד", שכונה קצונית ביותר, וחלק גדול מהם נשלח לאבו-תור. סיפר לי חייל אחד שהיה לו מספס על אי-חומעתו לשמירה שלו, וזאת בגלל שלא ניתן להם אוכל; פתאום החחילו עם לחלק בריכים עם "בוליכויף", והיה גם שהאנשים גילו זאת לפני אכלם. הוא הוסיף ואמר: ארע לך פאנחנזו אבודים פה, היחס כלפי הדתיים הוא רע. בימי כיבוש מלכה - השתחפתי בכיבוש מלכה, כי אני קצה מוסחה ב"בזה" - עמדתי כל אותו היום בעמדהי ועד שתיים-עשרה כלילה. בשעה שתיים-עשרה כלילה היו עם עשרים וכמה בחורים מ"שערי-חסד", היחה התקפה-נגד של הערבים, ולאחר שוך ההתקפה נכנסו ליסון, אך פתאום באה פקודה לעבוד למקום אחר.

הבחורים לא רצו לעבור מהמקום, הם קנו להם כו שביתה, סידרתי להם שקורייתורה.
 הם שלחו שני בחורים משלהם לשאת ולתת עם מפקדהפלוגה זאב אולי אפשר לדהות
 את היציאה, כי הם כעת במצב מסודר מבחינה דתית, למה להם לצאת, הוא ירק בפני
 אחד מהם, ולא שמע אפילו מה שרצו לומר לו. יצאנו בתעלות מהמקום. כאשר אני
 פניתי אליו, ואני הייתי סורתי, הוא לא נחן לי לדבר, הוא שקד דום וציוה
 להסתדר בשורה וללכת. כאשר אחד מאחזנו אמר לו שהוא רוצה לקחת את הסליח
 והתפילין, לא נחן לו לעשות זאת. התעללו בנו. יחס כזה אנו מוצאים בהרכה
 מקומות (ד. בןגוריון: בהרכה מקומות?), אין לי סטיסטיקה מדוייקת, אבל לא
 מעטים הם המקומות, לא תמיד זה נובע מתוך רצון רע, יש נטייה לחשוב כאילו
 הדת הותרת תחת הצבא, בכל אופן כאילו יש בין הדת והצבא סתירה, ואם יש
 התנגשות בין סדרי הצבא והדת, זה לא יחכן, ועל הדת לוותר. חייל דתי בודד
 טובל באמת, וכל המשאלה של החייל הסורתי הדתי הוא שירכזו אותם כיהידות דתיות.
 עד כאן דברתי מתוך נקודת השקפה של חייל פשוט.

י. גרינבוים: הלועגים לחיילים דתיים?

הרב ש. גורונצ'יק: יש הלועגים למנהגי הדת, קרו מקרים וקורים מקרים שחייל
 מתכניש לבדך, כי לועגים לו. גם זה אינו נובע תמיד
 מרצון רע. אין כלל של התגרות, התעללות, כל אשר קודם הוא יותר על רקע
 אישי. גם המשפט של שני החיילים אינו ענין צבורי, יש לו רקע אישי מקומי.
 אני צריך לדאוג שהחוקה של השבת תהיה כזאת, שלא תתן אפשרות הוקית להתנהג
 בצורה כזאת כלפי החיילים הדתיים, תמיד חושבים עצמם הדתיים מקופחים מבחינת
 החוק.

כשהופעתי בבית-הדין הצבאי פנו אלי: אתה בתור רב ראשי
 של צבא ההגנה לישראל, אתה יודע מה זה צבא, עלינו לשמור חוק או לא, תראה לי

...the ... of ...
...the ... of ...

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

בהוק שאפשר לסרב לחוק. אמרתי שיש חוק בתורה, וחוק התורה קובע בשבילנו יותר.
הרמב"ם פוסק, אם המלך - האינסטנציה הגבוהה ביותר - נותן פקודה לעבד על מצוה
אחת ממצוות התורה, עליו לסרב לשמוע בקולו.

מכחינת החוק החייל הדתי מקופת, אינני חושב שאפשר לתת לחייל
דתי היחיד משח מה שהוא דורש. מצד שני אין לרכז את כולם ליחידות דתיות, כי
אז ייווצר גיטו לחייל הדתי, העם יסרד לשנים. ^{לנו} אצאצא אומרים שיש חופש, אך
אנחנו חושבים שגם הדתיים הפסיים לעשות לפי הבנתם שלהם, נחוץ לרכז או מחלקה
דתית, או לכל הפחות כיתה דתית, כדי שתהיה לחייל הדתי חברה, וכל אדם זקוק
לחברה אנשים החושבים כמוו. אמר לי חייל דתי: כמה אסוחח עם אנשים אלה. המטרה
שלנו צריכה להיות שאדם ימצא בתוך הצבא לכל הפחות בתנאים המינימליים כאילו הוא
בתוך ביתו.

בתור רב ראשי של הצבא אני חושב שלפי החוקה הקיימת אין שום
מקום לפשרות, יש התנגדות גמורה, סתירה גמורה בין חוקת בית-הדין הצבאי והדת.
אמרתי זאת גם בפני הרבנות הראשית בירושלים וגם להרב מאיר ברלין. השופטים
אשר דנו את הכחורים דנו אותם על פי חוק, על פי החוק שלהם, על פי החוק של בתי-
הדין הצבאיים (י. גרינבוים: לחוק צריך להיות גם שכל), דוקא מפני זה, אילו
הייתי אני בין השופטים, הייתי דן אותם לשלוש שנות מאסר, וזה היה מגלה כל התהום
בין החיים ובין החוקה הזאת, וזאת כדי להוכיח עד כמה שזה אינו מתאים למציאות
שלנו.

. נגד שופט אחד יש לי טענה. פנו אליו לפני המשפט, דן אבן
ביקש אותנו להכנס אליו, יצאנו מחדרו של מפקד החטיבה, בא קצין הדת של החטיבה
והציג את הרב הראשי של הצבא, את ראש הפירות הדתי ועורך-בשין, והשופט אמר:
זה לא יעזור לכם, זה מוכיח שהוא נגש למשפט בדעה קדומה.

התהום היא עצומה, אם חייל דתי ירצה לקיים את החוקה כמו שהיא,
הוא צריך לוותר על הדת, או אם יקיים את הדת - עליו לוותר על החוקה.

מה תיקון הדבר, תיקונים בחוקה לא ישנו הרבה. בירושלים כשעת

The first part of the report deals with the general situation in the country and the progress of the work done during the year.

The second part of the report deals with the results of the work done during the year and the progress of the work done during the year.

The third part of the report deals with the results of the work done during the year and the progress of the work done during the year.

The fourth part of the report deals with the results of the work done during the year and the progress of the work done during the year.

The fifth part of the report deals with the results of the work done during the year and the progress of the work done during the year.

The sixth part of the report deals with the results of the work done during the year and the progress of the work done during the year.

המצור היה היתר בכתב מאת הרבנים בעניני עבודות ביצורים בשבת. היה פעם שגייסו גיוס גדול את אנשי "בית-ישראל", שכונה אדוקה, סהכו אותם מהמסות, היתה התנגדות בכוח, ואז מינה אותי הרב הרצוג כבא-כוח הרבנות הראשית לענינים אלה. באותו יום מסרתי להם סיטמא, הוצאנו אז היתר ועבדו. בהרצף היה סדר בענינים אלה, ובכל פעם כאשר ביום המישי, או ביום ששי ראו כי יצטרכו לעבוד בשבת, היו באים אלי, והייתי מתייעץ עם כבוד הרב הראשי, והיינו מוציאים היתר, והיו משגיחים שיעשו רק את אותן העבודות שעליהן חל ההיתר.

אם בתקנות יהיה כתוב שמותר לעשות מלאכה מסוימת בשעה "שהמצב הקרבי מחייב", זה לא יספור את הבעיה, כי החייל הדתי לא ישמע למפקד, כי לו אין סמכות לדון בעניני דת, כל זמן שאין היתר מאישיות מוסמכת לכך על כל טוראי למסור נפשו עד פקוח נפש ולא יחלל שבת, רק אם יהיה היתר מאישיות רבנית מוסמכת - רק אז יסכים החייל הדתי לחלל את שבתו, ודברים כאלה אשר עליהם נשפטו שני החיילים עלולים להזור בכל מקום, אם לא יהיה היתר.

אלוף ש. שמיר: הדברים ברורים לגמרי. אשר לפיקוד על הצבא, ברור שמוכרח להיות אחידות הפיקוד, לא יתכן שהחייל יחליט אם הוא ממלא את הפקודה או לא. אינני חושב שמעשי הוא אא שיהיו צנורות לואי אשר יתירו או יאסרו דבר מסויים, זה אפשרי בתנאי שלום. קבועים כללים מסויימים, ואם המפקד מחייב לעבוד עבודות שאין הכרח בהן, צריך לקרוא אותו לדין.

אינני חושב שהמציאות היא כזאת כפי שתארה כבוד הרב הראשי לצבא ההגנה לישראל. אני בטוח שכל חייל טוב יחלל את השבת לפי מסקנת מפקדו, אם הוא מעריך אותו כמפקדו, אם הוא מוכן ליהרג על פי דברו; אם הוא איננו רואה אותו כמפקדו, זה אינו טוב בכלל. מבחינת אחידות הפיקוד עלינו לעמוד על כך.

בענין ריכוז החיילים הדתיים, עד כמה שדבר זה הוא אישי - צריך הצבא להכיר על זאת בענין טובה, לא כמסגרת קבע, אלא במציאות לאפשר לעבוד ולהתרכז במספר מתאים, ואני חושב שזה הסטטוס הקיים, אך לעתים יש קשיים טכניים.

The first part of the document is a letter from the Secretary of the State Department to the Secretary of the War Department. The letter is dated August 1, 1918, and is addressed to the Secretary of the War Department, Washington, D.C. The letter is signed by the Secretary of the State Department, Robert Lansing.

The second part of the document is a letter from the Secretary of the War Department to the Secretary of the State Department. The letter is dated August 1, 1918, and is addressed to the Secretary of the State Department, Washington, D.C. The letter is signed by the Secretary of the War Department, Newton D. Baker.

The third part of the document is a letter from the Secretary of the State Department to the Secretary of the War Department. The letter is dated August 1, 1918, and is addressed to the Secretary of the War Department, Washington, D.C. The letter is signed by the Secretary of the State Department, Robert Lansing.

The fourth part of the document is a letter from the Secretary of the War Department to the Secretary of the State Department. The letter is dated August 1, 1918, and is addressed to the Secretary of the State Department, Washington, D.C. The letter is signed by the Secretary of the War Department, Newton D. Baker.

The fifth part of the document is a letter from the Secretary of the State Department to the Secretary of the War Department. The letter is dated August 1, 1918, and is addressed to the Secretary of the War Department, Washington, D.C. The letter is signed by the Secretary of the State Department, Robert Lansing.

השר מ. שפירא: אני מבין שענין שמירת שבת אינו רק בשעת הקרב, אלא יש גם שאלת אימונים בצבא. לעתים מתחילים באימונים בערב שבת ונכנסים לשבת. האם לא יהיה נכון, שיהיה רב צבאי ליד כל גדוד, וטוב יהיה שמפקד הגדוד יבוא בדברים עם הרב הצבאי כיחם לפעולה בשבת; אם הרב הצבאי יהיה משוכנע שיש פיקוח נפש, תהיה פקודת המפקד והודעת הרב הצבאי, והחייל הדתי יצא לפעולה במצפון נקי. האם יש פה שאלת פרסטיג'ה, שהמפקד יכול לראות זאת כפגיעה.

השר הרב י. ל. פישמן: אילו היינו כולנו ישרים ומתחשבים עם כל אחד ורגשות חבריו, הייתי מתנגד ניגוד גמור לפלוגות דתיות מיוחדות. אני חושב למוטב פיזור החיילים הדתיים, כי הם יכולים להשפיע פה ושם. אך אנחנו רואים שאין עדיין חינוך להתחשב בדעה אחרים, ואם כה המצב מוכרחים למצוא דרך לרכוזם ביחידות דתיות.

בנוגע לפעולות בשבת ובעניני כשרות מוכרח להיות רב צבאי. כחכתי פעם מאמר על כתי-הדין של החשמונאים, יש לשאול מה מותר ומה אסור, אינני חושב שכולם היו צדיקים, אך הבינו שיש דת ישראל. מדוע זאת סתירה שיהיה רב צבאי, ובשעה שצריכים לחלל את השבת ייועצו אתו. הרבנים לא יחשבו דוקא להזיק לצבא.

השר י. גרינברג: אילו הייתי אני מפקד, הייתי עושה מדעתי מה שאומר הרב פישמן. אילו הייתי צריך להצביע ולהטיל תובה - לא הייתי מצביע. אם הכרח מדיני קובע את הדברים - אפשר להסדירם, אבל אני מפקק אצאא מאד מאד אם התסיקו כל המסקנות מההלכה שפסקתם עכשיו.

שנית, האם צריכה להיות יחידות דתיות, אם צריכות להיות הרי המסקנה שביחידות הדתיות משטר דתי שלם, וביחידות הלא-דתיות - חוסש גמור, אין כל השגחה, אין כלום. אם אין יחידות דתיות, אני מוכן להתחשב שיש בהן חיילים דתיים שצריכים לספק להם את צרכיהם הדתיים. עליכם לבחור בין סידור אחד ושני, שני הדברים יחד כלתי אפשריים.

The first section of the report deals with the general situation of the country. It is a very interesting and detailed account of the country's resources, its population, and its general development. The author has done a great deal of research and has gathered a wealth of information which is presented in a clear and concise manner. The report is a valuable contribution to the knowledge of the country and its people.

The second section of the report deals with the country's economic situation. It is a very interesting and detailed account of the country's economic resources, its population, and its general development. The author has done a great deal of research and has gathered a wealth of information which is presented in a clear and concise manner. The report is a valuable contribution to the knowledge of the country and its people.

The third section of the report deals with the country's political situation. It is a very interesting and detailed account of the country's political resources, its population, and its general development. The author has done a great deal of research and has gathered a wealth of information which is presented in a clear and concise manner. The report is a valuable contribution to the knowledge of the country and its people.

The fourth section of the report deals with the country's social situation. It is a very interesting and detailed account of the country's social resources, its population, and its general development. The author has done a great deal of research and has gathered a wealth of information which is presented in a clear and concise manner. The report is a valuable contribution to the knowledge of the country and its people.

The fifth section of the report deals with the country's cultural situation. It is a very interesting and detailed account of the country's cultural resources, its population, and its general development. The author has done a great deal of research and has gathered a wealth of information which is presented in a clear and concise manner. The report is a valuable contribution to the knowledge of the country and its people.

קשר מ. ציזלרוב:

א רק עליכם לבחור, אלא עלינו לבחור יחד. אינני דואג לדת, אבל אני מקבל עלי מתוך הכרה ברורה לדאוג לאיש הדתי ולהתחייבו העצמית. בית-כנסת בטכיל האנשים הרוצים להתפלל - כן, בית-כנסת לעבא - לא. פה לא יועיל שום דבר. אין בזאת קשר בין האיש הדתי ובין האיש אשר הכרתו אחרת, כמו שהאיש הדתי רואה עצמו חפשי בסמוך צרכיו הדתיים, כך האיש החפשי בדעותיו רואה עצמו חפשי. שניהם צריכים להיות חיים משותפים הוגנים, והמסגרת אינה צריכה להיות דתית ואינה צריכה להיות אנטי-דתית, לא צריכה להיות כפייה לא לצד זה ולא לצד השני. לא יועילו שום חקנות, לא פונשין ולא בקורת המפקד, כי הצבור הוא כזה. אין גוזרים גזירה שרוב הצבור אינו יכול לעמוד בה. מה שדורשים רגישות כלפי כל אדם, זהו דבר חשוב מאד, אבל לא יוכלו לעמוד בה עשרים וארבע שעות במעח-לעת, וכודאי לא כל החיים.

אני רוצה להיות חפשי, אך אין לי נגד זה כלום שיאפשרו לאנשים הדתיים להתרכז ביחידות דתיות, אך זה לא בניגוד לצרכי המלחמה, וזה הוסכם שצורך המלחמה הוא הצורך העליון.

אני בוחר שתהיה יחידה דתית, שם לא תהיה עיוות הדין, לא יהיה צורך לשאול את הרב, וכיחידה לא-דתית לא יועיל הרב וגם אין צורך בו. אל תאמרו שהחייל הדתי מקופח, גם החייל הבלתי דתי מקופח, מטבח כשר הוא כפייה וסבל לאדם שאינו רוצה בכך. הצבא צריך ליצור סידור אשר יאפשר ריכוז יחידות דתיות, שזה לא ימגע בצבא, צריך להתאים את סדרי החיים הפנימיים בצבא לצרכי החייל הדתי והלא דתי.

הישיבה ננעלה.

The first part of the report deals with the general situation of the country. It is noted that the economy is showing signs of recovery, but that the unemployment rate remains high. The government has implemented various measures to stimulate growth, but more needs to be done.

In the second part, the focus is on the social sector. There is a growing concern about the quality of education and healthcare services. The government is committed to improving these services, but it faces significant challenges due to limited resources.

The third part discusses the environmental situation. There has been a significant increase in air pollution, which is a major public health concern. The government has introduced strict regulations, but enforcement is a challenge.

Finally, the report concludes with some recommendations. It suggests that the government should continue to focus on economic reforms, improve social services, and take more effective measures to address environmental issues.

ג ו כ ח י ט ה ש ר י מ ד. בן-גוריון, י. גרינבוים, אל. קפלן, מ. שפירא.

ד. בן-גוריון: אנחנו צריכים להביא בדיוננו לידי גמר א) הענינים הדתיים בצבא, שאלת הסגר גזיה; ב) שאלת המשטרה הצבאית, שנתעוררה ע"י גרינבוים; ג) המטה מינה ועדה לבדיקת התקן, משתתפים בה באי-כוח אכ"א, אג"ם, אג"א, ואני רוצה להזמין אליה גם איש ציווילי - את דר' ברט או את מר שפירא מחברת החשמל, הבעיה העיקרית בשני הועדה היא איך אפשר לאפשר לחיילים במסר רב לעבוד, ביחוד כשיש שטחים רבים של קרקעות לעיבוד ועלינו לבנות רכבת מחזרה לתל-אביב לאורך שפת הים. צריך להיות גם גוף ציווילי אולי שיבדוק את הדברים, עלינו גם לכדוק עצם שאלת מבנה הצבא, האם באה בחשבון בשבילנו השיטה השווייצרית, או חלק ממנה. ד) דיון מוקדם בשאלת שכירת ההפוגה.

י. גרינבוים: לי יש הרגשה שאנחנו מפסידים את ירושלים, ובראש וראשונה עלינו לדון בשאלה זו.

אל. קפלן: עלינו לשמוע ממך או מידין סקירה על מצבנו שלנו, כמו ששמענו מידין בממשלה סקירה על הכוחות הערביים.

כדאי שאנחנו נקבל את הדו"ח של ג'ון קמחי על מבנה הצבא

השווייצרי.

ד. בן-גוריון: עלינו אולי גם לדון בענין משה הפלמ"ח.

מ. שפירא: טוב שנשמע סקירה על הריאורגניזציה בצבא.

ד. בן-גוריון: כל הריאורגניזציה התבטאה בהקמת ארבע חזיתות, ועל זה היה דיון.

י. גרינבוים: הייתי מבקש את בן-גוריון שלא יתחיל עתה ענין עם הפלמ"ח.

אני מעריך שאנחנו הולכים להפסיד את אירושלים, בשבילי

הברירה אינה בין הגליל והנגב, אלא בין ירושלים והנגב, כי את הגליל

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

1917

אינם רוצים כנראה לספח לסוריה, והוא יכול לידינו. שאלת ירושלים לא תיפתר בדיון באיזה מקום שהוא, אלא כמציאות, מי שישלוט בירושלים - לו היא תהיה. עלינו לכדוק את המצב אם אנהנו יכולים ליצור בירושלים מצב נוח לנו, תדבר שפת העובדות, ואיני יודע אם בנגב אנו יכולים ליצור עובדה קיימת, ולדעתי עלינו להתרכז על דרך ירושלים וירושלים העיר.

ד. בן-גוריון: האם אני מבינך נכון, שאתה מציע לפעול בלטרון ובעיר ירושלים, נאמר בשיך ג'ראן. בניה שהתיאוריה שלך נכונה, אתה מציע שנתפוס את כל העיר ירושלים.

י. גרינבוים: כן.

ד. בן-גוריון: בנוגע לתיאוריה לא אתווכח, אולי היא נכונה בנוגע לברנדוט, אבל לא בנוגע לאנגליה, אמריקא וצרפת, אך אותי אינה מעבינת התיאוריה, אלא המצב הפעשי.

ישנן שתי חזיתות שבהן אנחנו עומדים בפני שני כוחות גדולים, בחזית הדרום אנחנו עומדים בפני הכוח המצרי, וחזית ירושלים שבה אנחנו עומדים בפני כוח עיראקי ועבר-ירדני, במידה רבה יש להניח שזו היא חזית אחת, מבחינה פוליטית כלי שום ספק, מבחינה צבאית איני בטוח, אך יש בכל זאת לראותם כחשיבה אחת, ואם אפילו רק העיראקים - זהו כוח רציני. אם נעשה התקפה בלאטרון, אולי זה לא יהייב כוחות כה גדולים, כמו פעם, אבל עלינו לזכור שזו היא לנו - וגם להם - חוליה בתוך שרשרת, הם לא יוותרו על לאטרון בלי מלחמה, לא יעשו אולי מלחמה דווקא בלאטרון, ילכו לבית נבאלה ולוד ורמלה, זו היא חזית שלמה. אותו דבר אם תעשה המלחמה בשיך ג'ראן, אתה חוסט את הכניס לירושלים סנד צפון, וזו יכולה לגרור אחריה מלחמה בכל הארץ, עלינו לדעת זאת. בישיבה הבאה נשמע ראשית כל סקירה על המצב.

נ ו כ ה * מ ה ש ר י מ ד . ב נ - ג ו ר י ו נ , י . ג ר י נ ב ו י מ , א ל . ק פ ל נ , מ . ש פ י ר א .

ד . בן-גוריון: אנחנו צריכים להביא בדיוננו לידי גמר א) הענינים

הדתיים בצבא, שאלת הסגרגציה; ב) שאלת המסטרה

הצבאית, שנתעוררה ע"י גרינבוים; ג) המטה מינה ועדה לכדיקת התקן,

מסתתפים בה באי-כוח אכ"א, אג"מ, אג"א, ואני רוצה להזמין אליה גם איש

ציווילי - את דר' ברט או את מר שפירא מחברת החשמל, הבעיה העיקרית

בסני הועדה היא איך אפשר לאפשר להיילים במסר רב לעבוד, ביחוד כשיש

שטחים רבים של קרקעות לעיבוד ועלינו לבנות רכבת מהירה לתל-אביב

לאורך שפת היס. צריך להיות גם גוף ציווילי אולי שיבדוק את הדברים,

עלינו גם לבדוק עצם שאלת סכנה הצבא, האם באה בחשבון בסבילנו השיטה

הסווייצרית, או חלק טמנה. ד) דיון מוקדם בשאלת שכירת ההפוגה.

י . גרינבוים: לי יש הרגשה שאנחנו מפסידים את ירושלים, ובראש

וראשונה עלינו לדון בשאלה זו.

א ל . קפלן: עלינו לשמוע סמך או מידין סקירה על מצבנו שלנו, כמו

ששמענו מידין בממשלה סקירה על הכוחות הערביים.

כדאי שאנחנו נקבל את הדו"ח של ג'ון קמחי על סכנה הצבא

הסווייצרית.

ד . בן-גוריון: עלינו אולי גם לדון בענין משה הפלמ"ח.

מ . שפירא: טוב שנשמע סקירה על הריאורגניזציה בצבא.

ד . בן-גוריון: כל הריאורגניזציה התבטאה בהקמת ארבע הזיתות, ועל

זה היה דיון.

י . גרינבוים: הייתי מבקש את בן-גוריון שלא יתחיל עתה ענין עם

הפלמ"ח.

אני מעריך שאנחנו הולכים להפסיד את הירושלים, בסבילי

הכרירה אינה בין הגליל והנגב, אלא בין ירושלים והנגב, כי את הגליל

אינם רוצים כנראה לספח לסוריה, והוא יכול ליידינו. שאלת ירושלים לא תיפתר בדיון באיזה מקום שהוא, אלא במציאות, מי ישלוט בירושלים - לו היא תהיה. עלינו לבדוק את המצב אם אנחנו יכולים ליצור בירושלים מצב נוח לנו, תדבר שפת העובדות, ואיני יודע אם בנגב אנו יכולים ליצור עובדה קיימת, ולדעתי עלינו להתרכז על דרך ירושלים וירושלים העיר.

ד. בן-גוריון: האם אני מבינך נכון, שאתה מציע לפעול בלטרון ובעיר ירושלים, נאמר כשיך ג'ראן. נניח שהתיאוריה שלך נכונה, אתה מציע שנתפוס את כל העיר ירושלים.

י. גרינבוים: כן.

ד. בן-גוריון: בנוגע לתיאוריה לא אתווכח, אולי היא נכונה בנוגע לברנדוט, אבל לא בנוגע לאנגליה, אמריקא וצרפת, אך אותי אינה מעניינת התיאוריה, אלא המצב המעשי.

ישנן שתי חזיתות שבהן אנחנו עומדים בפני שני כוחות גדולים, בחזית הדרום אנחנו עומדים בפני הכוח המצרי, וחזית ירושלים שבה אנחנו עומדים בפני כוח עיראקי ועבר-ירדני, במידה רבה יש להניח שזו היא חזית אחת, מבחינה פוליטית כלי שום ספק, מבחינה צבאית איני בטוח, אך יש בכל זאת לראותם כחסיבה אחת, ואם אפילו רק העיראקים - זהו כוח רציני. אם נעשה התקפה בלאטרון, אולי זה לא יחייב כוחות כה גדולים, כמו פעם, אבל עלינו לזכור שזו היא לנו - וגם להם - חוליה בתוך שרשרת, הם לא יותרו על לאטרון כלי מלחמה, לא יעשו אולי מלחמה דווקא בלאטרון, ילכו לבית בבאלה ולוד ורמלה, זו היא חזית שלמה. אותו דבר אם תעשה המלחמה בשיך ג'ראן, אתה חוסם את הכניס לירושלים מצד צפון, וזו יכולה לגרום אחריה מלחמה בכל הארץ, עלינו לדעת זאת. בישיבה הבאה נשמע ראשית כל סקירה על המצב.

נ ו כ ח י מ הסרים ד. בן-גוריון, י. גרינבוים, אל. קפלן, ס. שפירא.

ד. בן-גוריון: אנחנו צריכים להביא בדיוננו לידי גמר א) הענינים

הדתיים בצבא, שאלת הסגרגציה; ב) שאלת המסטרה

הצבאית, שנתעוררה ע"י גרינבוים; ג) המטה מינה ועדה לבדיקת התקן.

מסתתפים בה באי-כוח אכיא, אג"ם, אגיא, ואני רוצה להזמין אליה גם איש

ציווילי - את דר' ברט או את מר שפירא מחברת החשמל, הבעיה העיקרית

בפני הועדה היא איך אפשר לאפשר לחיילים במסר רב לעבוד, ביחוד כשיש

שטחים רבים של קרקעות לעיבוד ועלינו לבנות רכבת מהדרה לתל-אביב

לאורך שפת הים. צריך להיות גם גוף ציווילי אולי שיבדוק את הדברים.

עלינו גם לבדוק עצם שאלת מכנה הצבא, האם באה בחשבון בשבילנו השיטה

השווייצרית, או חלק מסנה. ד) דיון סוקדם בשאלת שבירת ההפוגה.

י. גרינבוים: לי יש הרגשה שאנחנו מפסידים את ירושלים, ובראש

וראשונה עלינו לדון בשאלה זו.

אל. קפלן: עלינו לשמוע מסך או מידין סקירה על מצבנו שלנו, כמו

ששמענו מידין בממשלה סקירה על הכוחות הערביים.

כדאי שאנחנו נקבל את הדו"ח של ג'ון קמחי על מכנה הצבא

השווייצרי.

ד. בן-גוריון: עלינו אולי גם לדון בענין משה הטלמ"ח.

ס. שפירא: טוב שבשמע סקירה על הריאורגניזציה בצבא.

ד. בן-גוריון: כל הריאורגניזציה התבטאה בחקמת ארבע הזיתות, ועל

זה היה דיון.

י. גרינבוים: הייתי מכקש את בן-גוריון שלא יתחיל עתה ענין עם

הפלמ"ח.

אני מעריך שאנחנו הולכים להפסיד את ירושלים, בשבילי

הכרירה אינה בין הגליל והנגב, אלא בין ירושלים והנגב, כי את הגליל

אינם רוצים כנראה לספח לסוריה, וחוא יפול לידינו. שאלת ירושלים לא תיפתר בדיון באיזה מקום שהוא, אלא כמציאות, מי שישלוט בירושלים - לו היא תהיה. עלינו לבדוק את המצב אם אנחנו יכולים ליצור בירושלים מצב נוח לנו, תדבר שפת העובדות, ואיני יודע אם בנגב אנו יכולים ליצור עובדה קיימת, ולדעתי עלינו להתרכז על דרך ירושלים וירושלים העיר.

ד. בן-גוריון: האם אני מבינך נכון, שאתה מציע לפעול בלטרון ובעיר ירושלים, נאמר בשיך ג'ראן. נביח שהתיאוריה שלך נכונה, אתה מציע שנתפוס את כל העיר ירושלים.

י. גרינבוים | כן.

ד. בן-גוריון: בנוגע לתיאוריה לא אתווכח, אולי היא נכונה בנוגע לכרנדוט, אבל לא בנוגע לאנגליה, אמריקא וצרפת, אך אותי אינה מענינת התיאוריה, אלא המצב המעשי.

ישנן שתי חזיתות שבהן אנחנו עומדים בפני שני כוחות גדולים, בחזית הדרום אנחנו עומדים בפני הכוח המצרי, וחזית ירושלים שבה אנחנו עומדים בפני כוח עיראקי ועבר-ירדני, במידה רבה יש להניח שזו היא חזית אחת, מבחינה פוליטית בלי שום טפק, מבחינה צבאית איני בטוח, אך יש בכל זאת לראותם כחשיבה אחת, ואם אפילו רק העיראקים - זהו כוח רציני. אם נעשה התקפה בלאטרון, אולי זה לא יחייב כוחות כה גדולים, כמו פעם, אבל עלינו לזכור שזו היא לנו - וגם להם - חוליה בתוך שרשרת, הם לא יוותרו על לאטרון בלי מלחמה, לא יעשו אולי מלחמה דווקא בלאטרון, ילכו לבית נבאלה ולוד ורמלה, זו היא חזית שלמה. אותו דבר אם תעשה המלחמה בשיך ג'ראן, אתה חוסם את הכניס לירושלים מצד צפון, וזו יכולה לגרום אחריה מלחמה בכל הארץ, עלינו לדעת זאת. בישיבה הבאה נשמע ראשית כל סקירה על המצב.

The first part of the report, which is
 devoted to a general survey of the
 situation in the country, shows that
 the economy is in a state of
 depression, and that the
 government is unable to meet its
 obligations.

The second part of the report, which
 is devoted to a detailed study of
 the financial situation, shows that
 the government is in a state of
 bankruptcy, and that the
 public debt is enormous.

The third part of the report, which
 is devoted to a study of the
 social situation, shows that the
 population is suffering from
 poverty and unemployment, and
 that the government is unable to
 provide for their needs.

The fourth part of the report, which
 is devoted to a study of the
 political situation, shows that the
 government is corrupt and
 inefficient, and that the
 people are demanding reform.
 The fifth part of the report, which
 is devoted to a study of the
 international situation, shows that
 the country is in a state of
 isolation, and that the
 government is unable to
 negotiate with the other
 countries.

נוכחים: ראש הממשלה ד. בן-גוריון, השרים: י. גרינבוים, א. ציזלינג,
מ. שפירא.

אלוף יגאל ידין.

רשם צמ

האלוף י. ידין אחחיל הפעם בסקירה על חזק שק. איום גמטאים אנחנו

במצב טוב יותר מאשר בתורו זמן כאשר מסרתי את סקירה

הקודמת. נוספו לנו כמה עשרות הוחתים טובים, קבלנו גם כמה עשרות הוחתים

אנסי-אוריים ואנסי-טנקיים, עומדת להפטר שאלה החתומים, שבה

נחלקה איזה ליקוי, והחוחה הזו בכלל עולה על החוחה האנגלי, אחחחח
עו עשה-עשר

הסורה שלו הוא חסמה-שעה/קילוסטר. בעזרתו נ וכל לשונה את הסעב בכל סביבת

ירושלים, כי בו נוכל להביע עד ביה לחם, גם נביא סמואל יכול להיות החח

אש חוקה של הוחה זה. כל עוד אין לנו במידה מספקת נשק אנסי-טנקי, השוב

לנו ביותר הוחה זה. היה כבר קורס של קציני הוחתנים, אשר למדו שלשה חדשים,

וסיימו עתה ארבעים קצינים אפוסים רוטם יפה, כל היל הוחתנים עומד, פחות

או יותר, על הגובה.

בנשק קל ומכונות יריה מעבנו שופר טוב, לכה עתה אין

פחפור, יש לנו חמספר אטלא לפי החקן גם בלמכונות יריחא.

החכס שלנו הוציא הסבוע כמה גדולה של "פיאסיפ", הסורה

שלו הוא רק 100 מטר, מהגדולים נגפרו רק כמה עשרות.

החכס טיים גם טריה אחת של יורקי לחבנה, שהסורה שלהם

הוא עד 150 מטר, זהו נשק אכזרי ואפקטיבי, החומר הבושר הוא דביק, ומפטיך

לבעור כחצי שעה. עד כה לא היו לערבים יורקי לחבנה, אך עתה קבלנו ידיעה

שהמגורים קבלו אחרים.

אם אסכם את המעב הכללי של הנשק, הרי אנו עומדים בפני
 בינוני. לכל גודל רגלי יש ארבע עד שש מכונות יריה, יש גם גודל מיוחד של
 מכונות יריה, שיש לו 12 מכונות, גם לחיל המשמר יש אותו ציוד, גם המשקים
 כנגב וכצפון קבלו חוספה במכונות יריה.

השתפר גם קנה המצב של הצאי זחלים, שאנו משתמשים בהם להסע

חיל הרגלים בקרבות חמה אש. שנקים כנראה לא נקבל בזמן הקרוב.

מסומי קרב יתווספו לנו כנראה, בחיל האוויר אנחנו חלשים

בניגוד לכל מרוסורציה, אבל יש לנו הקוות להטבה. אמנם בזמן האחרון לא הל

שיפור ניכר. החייל עצמו מתאמן יפה (רק השבוע קבלנוה ידיעות ופילומים

על הפצצה דמסק, מסתבר שהפעולה הייתה אפקטיבית יותר מאשר אנחנו חשבנו).

מלבנו במפציצים טוב יותר מאשר במסומי קרב. חיל האוויר עסוק הרבה בפילומים -

פעולה חשובה מאד, כמעט עולה בהשיבותו על כל דבר אחר שאפשר לעשות בזמן

הסוגה, הוא עסוק גם באספקה לנגב, כל לילה הוא מעביר כמה עשרות טונים.

בחיל הים יש שיפורים מבחינת הכלים.

אשר לסטת הצבא - המחסור בכוח אדם לא שופר בהרבה, והמחסור

הוא עוד גדול.

י. גרינבוים אני יודע וגם מספרים לי שבאים לא מעטים מהוץ לארץ, ממזרח

אירופה, אנשים אשר היו בצבא הפולני שהיה ברוסיה, כאילו

הגיעו אלמים אחדים, והם אינם מקבלים שום סידור, והם מסתובבים בטלים,

קרוב שלי, קפטן בצבא הפולני מסתובב כבר לפעלה פשלה שבועות, ואין אני

צריך לומר לכם שזה אינו מסייע לטובה על מצב רוחו. אתה משהים, או נהדול

מלהביא אותם, או נשתמש בהם.

המספר "אלמים של קצינים בעלי דרגות" - מוגזם.

י. ירדן

למאור אני ערב.

י. גרינברג

יש אחדים שקשה לקלוט אותם, יש קושי מסוים לתת לכל אדם

י. ירדן

קצין חבא מחוץ לארץ בדיוק אותו המקרה שהוא רוצה, ולכן

לא יכולנו לקלוט מספר מסויים מהם.

המחזור הוא גדול מדי. למשל, יבוילים להגיד שכל ברכה בעדה

זרה, אם נוספים בערך 80 נוחחים, הרי זאת אומרת אלפי אנשים, מאות מכוניות,

ואם מניחים אוירונים - זה קרב אנשים.

כר הכשרון והמשל מינו רצה אשר צריכה למצוא פתרון איך לקמץ

בכוח אדם ומצד שני להציע שיטות יעיל יותר, יש הרבה שכוח האדם אינו כנודל

כראוי.

מאידך הפלחנו להקים גדודי היל המספר, הם מהחילים לקבל את

הצביון שלהם, הם ממנס חלטים באימונם, אבל ברור שנעשה הכל להעלמה רמתם,

לימדנו חקירה על יד מוריסין, היה גם מקרה מכוניב בגליל המערבי, הקובצה היא

שאנשי הי"ם חזו שהיו בודחים או לא היו מחזיקים טקט, קתה מוציאים אנחנו

את הגודדים האלה לאימונים אינטנסטיביים, הם נשלחו בכנין זה, יעמוד התיים

על הרמה הדרושה. אני מקנה שפמלל זה יעשה את שלו. החי"ם התמנן יפה, הוא

עשה עבודה טובה בסבוכה האלה, אנחנו עושים לעתים "גלוק מול" בעזרת

מכתבים של חיילים, האנשים מרגישים שהם עובדים קשה, אבל מתקדמים, עוסקים

בסימורונים של בריגדות וכו'.

אשר לתכנון יזה - הגענו לידי כך שבידינואלא כמה תכניות

לא רק על גבי הג ייר, אלא מוכנות אצלנו חסיבות לפעולה לפי תכניות
ובחזיתות בדקו תותן, מבחינת התיכנון ישנה התקדמות.

איפה צריכה להיות נקודה הכובד של הפעולה, לעתים יש

שיקולים צבאיים על נקודה הכובד, לעתים יש לאכריע לפי נקודה הכובד של
האויב, למצות אולי אצלנו את נ קודה התורפה, זה לא קל. במשך שבועיים
היינו מוכרחים לשנות פעמיים את נקודה הכובד. - היחידות הגיעו לנכונות
אומיאטיבית, ובמשך שלושים ושש שעות סינו ו ארבע בריגאדות את מקומן.

לפני שבועיים, לאחר רצה ברנדוס, חשבנו שמתר-מהדתיים

נכנס לקרב. הרבה גדודים היו לא בבטיסיהם, יצאו מנקודותיהם. פעם הרות
היה גבוה מאד אצל החיילים, היתה הרגשה בסחון הרבה יותר גדולה.

הם לדבר בטרמינים של שבוע, שנים או שלושה שמו צריכה להיות מלחמה, מוסב
שנתיה עכשיו, כי הכחה, החכונה והחכונה הגיעו לטיא מסוים, ובמכונה הצבאית

כמו שהיה היום זה עלול לרדת, וזה יכול לקרות במשך שבועיים, אם כי אנחנו
אולי איננו מוכנים במאה אחוז מבחינת החכונות. אילו היה האויב מוחה כפעולה

לפני כעשרה ימים, היינו עוברים במשך ארבע שעות לחקפת נגד, מבחינת
הפוטנציאל הצבאי זה היה שיה שאפשר לדרוש מאתנוא עכשיו.

י. גרינבוים מערכבים בחי"ם את אלה שהיו בעמם ואלה שלא היה אף פעם

בעמם, ולכן הפלוגה הינן יכולות לפעול.

י. ידיון

הגענו לשלב כזה, שאפשר יהיה לראות את גדודי חי"ם כגדודים

אם נתן להם אמונים מתאימים. אילו היינו לוקחים את כל

האלמנ ה אסוב לגדודים גמורדים, לא היה לנו שום דבר בחי"ם.

בטודיעין היה המשלם מס' 210, אחד בקו נגד לטרון, הקו

היה חזק, שתי מכונות יריח, שתי מרגמות³ שמונח מקלעים, שלושים רובים.

כשום טעם לא היה אך פעם כל כך הרבה נשק ואנשים. יום לפני זה ביקר קצין גבוה מחספה פה ומתמטח של החזית ובאו למסקנה שהנשק מספיק, הבידורים אמר לשטר, אך המפקדים והאנשים שיטנם במקום אולי לא ידעו לנצל א כדור זה את הנשק שלרשותם.

מה קרה עם בארטן מעמי - כמה ימים הפגינו את הקור, כנראה

לשט פורה. בזהו בוקר השתמשו שם ב-6 מאונדר, נשק הרטני מאז בגד ביצורים, פגעו אצט כחמשים פגזים בחר זה, בחלק הצפוני של המטלס נפגע רוב חוג שים, ג פצרו ונחרגו. כאשר רתו בחלק השני של המטלס שהחלט הצפוני נפגע, נחבלבלו חוג שים. מפקד המטלס לא היה במקום, היה רק סגנו, המפקד נקרה באותו יום ליסיבה בטטה החזית, יהוד עם זאת - האנשים לא היו מאומנים די. קחה יושבה וידת מומחים בכל המטלטים וקובעת את הסידורים. אנו מכונינו ים לעשות בדיקה מדוקדקת של הדברים קיהווי כדי ללמוד לקראת העתיד.

פ. ספיראן לי ברחה שאחת הנקודות המסוכנות היא ירושלים, מה

מעבנו שם מבחינה צבאית.

שאלה שניה - המוכן כביש בורטח כראוי.

י. ירון אנחנו יודעים שכביש בורטח עלול להיות מופגז מכמה מקומות

מלאטרון וגם מצד דרום, זקחה טוללים את כביש בורטח

לקראת החורף קצה יותר דרומה, שכמעט לא יוכל להיות מופגז מצד לאטרון.

מעבנו בירושלים היום יותר טוב מאשר היה אי-פעם.

בשלושה השבועות האחרונים, נוסף על מה שקבלו מאצ"ל, בטן אכל קבלו 300

איש, ומזה רק 150 איש לצבא, ו-150 א יש ספק למה יתאימו, ביניהם 150 בחור

80-80 צועדים, אך אנחנו שלחנו הגבורה של 600 איש. האננו למעב שיש נוסף

על גודי המטמר עוד הסיבה של הי"ש. מבחינה זו המעב שומר בהרבה, קבלו

הרכה סגור נ סק סתחנו נכמות צי גדולה על ידי הפ"ל ולח"י.

נוסף לזאת היתה חסימת כחשיבת רזרבה בתזיה המרכז באופן

דמני, עמה ים תביעה עליה.

לסיפורים אין גבול, הגענו למצב מסויים. אם היתה תקופה

קשה על ירושלים, נ וכל לקבל עליה על ידי מכה גדולה מצדנו על דממלכה.

המגזר אי מסור למנו וע, אלא על ידי הפעשה כסיסי התותחים. הסינוי לסוכה

העיקרי הוא במי'וד, וגם טיש גדודי מספר דגדודי הי"ש.

אסיכוד הגדול ביותר שנ רצו כמון ובכל הארץ, וזה בולט

כל יום יותר, זה עני החזיתות ומסות החזיתות, זה לא יסולק בכמה תותחים.

א. ציזלינג טחי טחילותי'דות, הינו י רוצה שיאמרו לנו המרטים

על התכו יוח וזהכנירה האלטינאטיביות, אבל בכל זאת מה

קומד במדרגה ראשונה ומה במדרגה שניה, ואיך זה יכול להיות נומעל במידה

שזה תלוי בנו.

טגיה - יטכנו מה לפני חרטים מדים והעגנו אז שאלות

בענין "הקבדה" העבה

ולפנינו השורה שתי'ק שיעבור חודש וחצי או חודשיים עד אשר העבה יקבל את

אימונוא, עברו כבר עתה חרטי'ים, המלוגרת טאוטנוא. במחנה גדעון בעסק,

בחורשת הל-יוסף נמשות מלוגרת טאוטנוא, ואני כנאל שחם היאמסר להסידר

שחן העבודת ה באופן חלקיאטאא בסביבה, במשך שש ה אחת חם יכולים להימצא

כשפת הצורך במחנה שלהם. הם נמשאים במקום שהיבול אינו סודר בגלל

חוסר ידיט עובדות, ברובם חם בני הסביבה, ואחרי שעברו את אימונא, מדוע

לא יעברו גם עכורה הקלמית הנחוצה לנו, לכולנוא.

אני חושש עבה ממני הועדה, היא העסוק בכני ינים

היסודיים, אני י מדבר על המעשה לחיות, למחר, כמובן שזה אינו יכול לבדו

במקום המהרון היסודי, אילו נקבעו הוצריים בקטר לחקלאות, יכולתי לסנות

קצינו י חקלאות, אשר יעבוד בקטר עם קצינו י העבה, הוא לא יוכל לחתערב

בכניני הצבא, אבל יוכל להסדיר העבודה החקלאית של האנשים. אילו ניתנה חרטה כזאת מסוכנס אני שהיינו מצילים הרבה מהיבול וזה הי גם לטובה הצבא.

ענין הבדיגודה החסומה - באותם הימים אשר העבירו את הברצנאדזה קראו למפ"דים לכינוס ואמרו להם, שיש צורך ב-800 איש לעשרים וארבע שעות כדי לחבטיה אתהענדות. כאשר אופרים שכל יגע יכולה להיות החקמה, קבצו את חלוקת האנשים למקומות, ומעין-חרוד היו צריכים לצאת 27 איש, ובחרו את האנשים המתאימים לכך, אך למחרת היום נאמר שהאנשים נשחרים לטבוע ימים, ונחברר שאחרי שקבלו את האנשים הביאו אותם למחנה, השביעו אותם ולקחו אותם לגליל.

י. יודין: מקודם למסקוד חזית הצפון היתה שהוא יגייס כמה אנשים שיכול, על סנה לשחרר אחרים, ואותם שיחררו ביום א'.

א. סיוזלינג: זה צורך רוגז רב במקום. ערד שאלה: מה עשו עם כוחות אצ"ל שהגייסו, האם הם נמצאים במרוכז, או לא במרוכז, מה קרה למפקדים שלהם.

י. יודין: כרגע זהנוגס לירושלים, במקומות אחרים נפתרה השאלה. אבל אלכסנדרוני הגדודים פוזרו טכבר, המצב הוא טוב, גמאל לאחר שהורידו את המפקדים שלהם מדרגותיהם, עד כמה שאמר לי דן הבן הענייניא במדור.

כאשר השבנו שבירוסלים יהיו יוחר האלף איש, קבענו שהם עוברים לא דרך קלט ירושלים, אלא אכ"ט מינתה וכדה מיוחדת, וקבענו שיפזרו את כוחותיהם, כיתה לכל פלוגה, מאחר שהיו בסך הכל 150 איש, חולקו בגדוד ירושלים כיתהדים ובכיתהות.

י. גרינבוים: הרי הם היו בחזיתות, היו לוחם בסיסים מפלחה, היו להם כשט מאות לוחמים.

י. יודין: אלינו עברו רק 500, ומאם לצבא רק 150.

חשיבה נועלת.

ישיבת ועדה החמשה
הגבוהה, כ"ו באלול תש"ח - 30.9.48

נוכחים: ראש הממשלה ד. בן-גוריון, השרים: י. גרינבוים, א. ציזלינג,
מ. שפירא.

אלוף יגאל ידין.

רשם צמ

האלוף י. ידין: אתחיל הפעם בסקירה על הנ שק. היום נמצאים אנתנו

במצב טוב יותר מאשר באותו זמן כאשר מסרתי את סקירתי

הקודמת. נוספו לנו כמה עשרות אותחים טובים, קבלנו גם כמה עשרות תותחים

אנטי-אוויריים ואנטי-טנקיים, עומדת להפטר שאלת התחמושת לתותחים, שבה

נתגלה איזה ליקוי, וחתחת הזה בכללו עולה על החותח האנגלי, אמאגן
עד ששה-עשר

הסווח שלו הוא חמשה-עשר/קילומטר. בעזרתו נ וכל לשנות את המצב בכל סביבת

ירושלים, כי בו נוכל להגיע עד בית לחם, גם נביא סמואל יכול להיות תחת

אש חזקה של תותח זה. כל עוד אין לנו במידה מספקת נשק אנטי-טנקי, חשוב

לנו ביותר תותח זה. היה כבר קורס של קציני תותחנים, אשר למדו שלשה חדשים,

וסיימו עתה ארבעים קצינים העושים רושם יפה, כל היל התותחנים עומד, פחות

או יותר, על הגובה.

בנשק קל ומכונות יריה מצבנו שופר טוב, לעת עתה אין

מחסור, יש לנו המספר המלא לפי החקן גם בלמכונות יריחא.

חתעש שלנו הוציא השבוע כמה גדולה של "פיאטים", הסווח

שלו הוא רק 100 מטר, מהגדולים נגמרנו רק כמה עשרות.

חתעש סיים גם סריח אחת של יורקי לחבות, שהסווח שלהם

הוא עד 130 מטר, זהו נשק אכזרי ואפקטיבי, החומר הבורר הוא דביק, וממשיך

לבעור כחצי שעה. עד כה לא היו לערבים יורקי לחבות, אך עתה קבלנו ידיעה

שהמצרים קבלו אחדים.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
LIBRARY

1950

1950

1950

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
LIBRARY

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

אם אסכם את המצב הכללי של הנסק, הרי אנו עומדים במצב

בינוני. לכל גדוד רגלי יש ארבע עד שש מכוונות יריה, יש גם גדוד מיוחד של מכוונות יריה, שיש לו 12 מכוונות, גם לחיל המשמר יש אותו ציוד, גם המשקים בנגב ובצפון קבלו תוספת במכוונות יריה.

השתפר גם קצת המצב של הצאי זחלים, שאנו משתמשים בהם לחסוך

חיל הרגלים בקרבות תחת אש. טנקים כנראה לא נקבל בזמן הקרוב.

מטוסי קרב יתווספו לנו כנראה, בחיל האוויר אנהנו חלשים

בניגוד לכל פרופורציה, אבל יש לנו תקוות לתסבה. אמנם בזמן האחרון לא חל

שיפור ניכר. החייל עצמו מתאמן יפה (רק השבוע קבלנוא ידיעות וצילומים

על הפצצה דמסק, מסתבר שהפעולה היתה אפקטיבית יותר מאשר אנהנו חשבנו).

מצבנו במפציצים טוב יותר מאשר במטוסי קרב. חיל האוויר עסוק הרבה בצילומים -

פעולה חשובה מאד, כמעט עולה בחשיבותו על כל דבר אחר שאפשר לעשות בזמן

הפוגה, הוא עסוק גם באספקה לנגב, כל לילה הוא מעביר כמה עשרות טונים.

בחיל חים יש שיפורים מבחינת הכלים.

אשר לשטח הצבאי - המחסור בכוח אדם לא שופר בהרבה, והמחסור

הוא עוד גדול.

י. גרינבוים: אני יודע וגם מספרים לי שבאים לא מעטים מחוץ לארץ, ממזרח

אירופה, אנשים אשר היו בצבא הפולני שהיה ברוסיה, כאילו

הגיעו אלפים אחדים, וחם אינם מקבלים שום סידור, והם מסתובבים בשלים,

קרוב שלי, קפסן בצבא הפולני מטהובב כבר למעלה משלשה שבועות, ואין אני

צריך לומר לכם שזה אינו משפיע לטובה על מצב רוחו. אחת משתיים, או נהדול

מלחביא אותם, או נשתמש בהם.

THE FIRST PART OF THE REPORT IS CONCERNED WITH THE

GENERAL PRINCIPLES OF THE THEORY OF THE

RELATIONSHIP BETWEEN THE PHYSICAL AND THE

PSYCHOLOGICAL ASPECTS OF THE

PROBLEM OF THE NATURE OF THE

CONSCIOUSNESS AND THE

RELATIONSHIP BETWEEN THE PHYSICAL AND THE

PSYCHOLOGICAL ASPECTS OF THE

PROBLEM OF THE NATURE OF THE

CONSCIOUSNESS AND THE

RELATIONSHIP BETWEEN THE PHYSICAL AND THE

PSYCHOLOGICAL ASPECTS OF THE

PROBLEM OF THE NATURE OF THE

CONSCIOUSNESS AND THE

RELATIONSHIP BETWEEN THE PHYSICAL AND THE

PSYCHOLOGICAL ASPECTS OF THE

PROBLEM OF THE NATURE OF THE

CONSCIOUSNESS AND THE

RELATIONSHIP BETWEEN THE PHYSICAL AND THE

PSYCHOLOGICAL ASPECTS OF THE

PROBLEM OF THE NATURE OF THE

CONSCIOUSNESS AND THE

RELATIONSHIP BETWEEN THE PHYSICAL AND THE

י. ירדן: המספר "אלפים של קצינים בעלי דרגות" - מוגזם.

י. גרינבוים: למאות אני ערב.

י. ירדן: יש אחדים שקשה לקלוט אותם, יש קושי מסויים לתת לכל אגף

קצין הבא מחוץ לארץ בדיוק אותו תפקיד שהוא רוצה, ולכן

לא יכולנו לקלוט מספר מסויים מהם.

המחסור הוא גדול מאד. למשל, יכולים להגיד שכל ברכה בצדה

זרה, אם נוספים בערך 80 תותחים, הרי זאת אומרת אלפי אנשים, מאות מכוניות,

ואם מגיעים אוירונים - זה טוב אנשים.

שר הבטחון והמטה מינו ועדה אשר צריכה למצוא פתרון איך לקמץ

בכוח אדם ומצד שני להציע שימוש יעיל יותר. יש הרגשה שכוח האדם אינו מנוצל

כראוי.

מאידך הצלחנו לחקים גדודי חיל המשמר, הם מהחילים לקבל את

הצביון שלהם, הם אמנם חלשים באימונם, אבל ברור שנעשה הכל להעלאת רמתם,

לימדנו המקרה על יד מודיעין, היה גם מקרה מצויב בגליל המערבי, העובדה היא

שאנשי חי"מ או שהיו בדרחים או לא היו מחזיקים מעמד. עתה מוציאים ונחנו

את הגדודים האלה לאימונים אינטנסיביים, אם נצליח בפנין זה, יעמוד החי"מ

על הרמה הדרושה. אני מקוה שפעל זה יעשה את שלו. החי"ש התאמן יפה, הוא

עשה עבודה טובה בשבועות האלה. אנחנו עושים לעתים "גלופ פול" בעזרת

מכתבים של חיילים, האנשים מרגישים שהם עובדים קשה, אבל מתקדמים, עוסקים

בטימונים של בריגדות וכו'.

1. INTRODUCTION

The purpose of this report is to provide a comprehensive overview of the current state of the industry and to identify key trends and challenges.

2. MARKET OVERVIEW

The market is characterized by rapid growth and increasing competition.

3. ANALYSIS

A detailed analysis of the market segments reveals significant opportunities for expansion.

Key factors influencing the market include technological advancements and changing consumer preferences.

4. CONCLUSIONS

In conclusion, the market remains highly dynamic and offers substantial potential for future growth.

It is recommended that stakeholders focus on innovation and strategic partnerships to maintain a competitive edge.

The following table provides a summary of the key findings from the analysis.

Overall, the market is expected to continue its upward trajectory in the coming years.

For more detailed information, please refer to the full report and its supporting data.

Thank you.

The author is grateful for the support and feedback provided throughout the research process.

Further research is needed to explore the long-term implications of the current market conditions.

The data presented in this report is based on the most current and reliable information available.

Any errors or omissions are the responsibility of the author and should not be used for legal purposes.

The information provided here is for informational purposes only and does not constitute an offer or recommendation.

For more information, please contact the author at the contact details provided below.

The author reserves the right to update this report as new information becomes available.

The report is intended for use by individuals and organizations within the industry.

The author is available for consultation on a fee-for-service basis.

אשר לתכנן יות - חגענו לידי כך סבידינואלא במה הכניות

לא רק על גבי חנ ייר, אלא מוכנות אצלנו חטיבות לפעולה לפי חמכניות

ובהזיות בדקו אותן, מבחינת התיכנון ישנה התקדמות.

איפה צריכה להיות נקודת הכובד של הפעולה, לעתים יש

סיקולים צבאיים על נקודת הכובד, לעתים יש להכריע לפי נקודת הכובד של

האויב, למצוא אולי אצלו את נקודת התורפה, זה לא קל. במסך שבועיים

היינו מוכרחים לשנות פעמיים את נקודת הכובד. היחידה הגיעו לנכונות

אופיראטיבית, ובמסך שלושים ושש שעות שינו ארבע בריגאדות את מעמדן.

לפני שבועיים, לאחר רצה ברנדוט, חשבנו שמחר-מחרתיים

נכנס לקרב. חרבה גדודים היו לא בבסיסיהם, יצאו מנקודותיהם. מצב חרוח

היה גבוה מאד אצל החיילים, חיתה חרגשה בסחון הרבה יותר גדולה.

אם לדבר בסרמינים של שבוע, שנים או שלושה שאז צריכה להיות פלחמה, מוטב

שתחיה עכשיו, כי המתח, התכונה והחכמה הגיעו לשיא מסוים, ובמכונה הצבאית

כמו שהיא היום זה עלול לרדת, וזה יכול לקרות במסך שבועיים, אם כי אנחנו

אולי איננו מוכנים במאה אחוז מבחינת החכמות. אילו היה האויב מותח בפעולה

לפני כעשרה ימים, היינו עוברים במסך ארבע שעות להתקפת נגד, מבחינת

הפוטנציאל הצבאי זה היה שיש שאפשר לדרוש מאתנו עכשיו.

י. גרינבוים: מערכבים בחי"מ את אלה שהיו בצבא ואלה שלא היה אף פעם

בצבא, ולכן הפלוגה אינן יכולות לפעול.

חגענו לשלב כזה, שאפשר יהיה לראות את גדודי חי"מ כגדודים

י. ירון:

אם נתן להם אמונים מתאימים, אילו היינו לוקחים את כל

האלמנט הטוב לגדודים נפרדים, לא היה לנו שום דבר בחי"מ.

במודיעין היה חמשלש מט' 219, אחד בקו נגד לפרוץ, הקו

היה חזק, שתי מכונות ירייה, שתי מרגמות³, שמונה מקלעים, שלושים רובים.

The first part of the report deals with the general situation in the country and the progress of the work done during the year. It is followed by a detailed account of the various projects and schemes which have been carried out.

The second part of the report deals with the financial position of the organization and the results of the various schemes. It is followed by a detailed account of the various projects and schemes which have been carried out.

The third part of the report deals with the personnel and the progress of the work done during the year. It is followed by a detailed account of the various projects and schemes which have been carried out.

The fourth part of the report deals with the general situation in the country and the progress of the work done during the year. It is followed by a detailed account of the various projects and schemes which have been carried out.

The fifth part of the report deals with the financial position of the organization and the results of the various schemes. It is followed by a detailed account of the various projects and schemes which have been carried out.

The sixth part of the report deals with the personnel and the progress of the work done during the year. It is followed by a detailed account of the various projects and schemes which have been carried out.

The seventh part of the report deals with the general situation in the country and the progress of the work done during the year. It is followed by a detailed account of the various projects and schemes which have been carried out.

The eighth part of the report deals with the financial position of the organization and the results of the various schemes. It is followed by a detailed account of the various projects and schemes which have been carried out.

בסוף משק לא היה אף פעם כל כך הרבה נשק ואנשים. יום לפני זה ביקר קצין גבוה מהמטה פה ומחמטה של החזית ובאו למסקנה שהנשק מספיק, הביצורים אפשר לשפר, אך המפקדים והאנשים שישנם במקום אולי לא ידעו לנצל א כראוי את הנשק שלרשותם.

מה קרה שם באופן מעטי - כמה ימים הפגיוזו את הקו, כנראה

לשם טווח. באותו בוקר השתמשו שם ב-6 פאונדר, נשק חרטני מאד נגד ביצורים, פגעו אצא כחמשים פגזים בחר זה, בחלק הצפוני של המשלט נפגע רוב האנשים, נ מצעו ונהרגו. כאשר ראו בחלק השני של המשלט שהחלט הצפוני נפגע, נחבלבלו האנשים. מפקד המשלט לא היה במקום, היה רק סגנו, המפקד נקרא באותו יום לישיבה במטה החזית, יחד עם זאת - האנשים לא היו מאומנים די. עתה יושבת ועדה מומחים בכל המשלטים וקובעת את הסידורים. אנו מעוניינים גם לעשות בדיקה מדוקדקת של הדברים כיחוד כדי ללמוד לקראת העתיד.

לי נראה שאחת הנקודות המסוכנות היא ירושלים, מה

מ. שפירא:

מצבנו שם מבחינה צבאית.

שאלה שניה - המוכן כביש בורמה כראוי.

אנחנו יודעים שכביש בורמה עלול להיות מופגז מכמה מקומות

י. ידין:

מלאטרון וגם מצד דרום, ועתה פוללים את כביש בורמה

לקראת החורף קצת יותר דרומה, שכמעט לא יוכל להיות מופגז מצד לאסטון.

מצבנו בירושלים היום יותר טוב מאשר היה אי-פעם.

בשלושה השבועות האחרונים, נוסף על מה שקבלו מאצ"ל, בסך הכל קבלו 300

איש, ומזה רק 150 איש לצבא, ו-150 איש ספק למה יתאימו, ביניהם 150 בחור

60-80 פצועים, אך אנחנו שלחנו הגבורת של 600 איש. הגענו למצב שיש נוסף

על גדודי המשמר עוד הטיבה של הי"ש. מבחינה זו המצב שופר בהרבה, קבלו

part of the ...
...
...

...
...
...
...
...
...
...

...
...

...
...

...
...

...
...

...
...

...
...

...
...

חרבה מאד נ שק מאתנו וכמות צי גדולה על ידי אצ"ל ולח"י.

נוסף לזאת היתה חסימת כחטיבת רזרבה בחזית המרכז באופן

זמני, עתה יש תביעה עליה.

לשיפורים אין גבול, הגענו למצב מסוים. אם תהיה החקמה

קשה על ירושלים, נ וכל לחקל עליה על ידי מכה גדולה מצדנו על רמאללה.

הפגזה אי אפשר למנ וע, אלא על ידי המצבת בסיסי החותמים. השינוי לטובה

הפיקרי הוא בסיקוד, וגם שיש גדודי משמר וגדודי הי"ש.

השיפור הגדול ביותר שנ ופר כאן ובכל הארץ, וזה בולט

כל יום יותר, זה ענין החזיתות ומטרת החזיתות, זה לא יסולע בכמה תוחמים.

א. ציזלינג שתי שאלות חיסודיות, אינ י רוצה שיאמרו לנו הפרטים

על החכנ יות וחכניות האלטינאטיביות, אבל בכל זאת מה

עומד במדרגה ראשונה ומה במדרגה שניה, ואיך זה יכול להיות מופעל במידה

שזה תלוי בנו.

שניה - ישכנו מה לפני חדשים אדים והצגנו אז שאלות

בענין "העבדה" הצבה

/ושמענו חשובה שצריך שיעבור הודש וחצי או חדשיים עד אשר הצבה יקבל את

איטונות, עברו כבר עתה חדשיים, הפלוגות מאומנותא. במחנה גדעון בעמק,

בחורשת הל-יוסף נמצאות פלוגות מאומנות, ואני שואל שאם אי אפשר להסידר

שחן העבודת ה באופן חלקיאצאא בסביבה, במשך שש ה אחת הם יכולים להימצא

בשעת הצורך במחנה שלהם. הם נמצאים במקום שהיבול אינו מורד בגלל

חוסר ידיים עובדות, ברובם הם בני חסביבה, ואחרי שעברו את אימונם, מדוע

לא יעבדו גם עבודה חקלאית הנחוצה לנו, לכולנוא.

אני חושש קצת מפני הועדה, היא תעסוק בעני ינים

חיסודיים, אני מדבר על המעשה להיום, למחר, כמוכן שזה אינו יכול לבוא

במקום הפתרון חיסודי. אילו נקבעו הדברים בקשר לחקלאות, יכולתי למנות

קציני חקלאות, אשר יעמוד בקשר עם קציני הצבה, הוא לא יוכל להתערב

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

בעניני הצבא, אבל יוכל להסדיר העבודה החקלאית של האנשים. אילו ניתנה הוראה כזאת משוכנע אני שהיינו מצילים הרבה מהיבול וזה הי גם לטובת הצבא.

ענין חבריגאדה החסומה - באותם הימים אשר העבירו את חברגאדה קראו לממ"זים לכינוס ואמרו להם, שיש צורך ב-800 איש לעשרים וארבע שעות כדי להכשיח אתהעמדות. כאשר אומרים שכל רגע יכולה להיות התקפה, קבעו את חלוקת האנשים למקומות, ומעין-חרוד היו צריכים לצאת 27 איש, ובחרו את האנשים המתאימים לכך, אך למחרת היום נאמר שהאנשים נשארים לשבוע ימים, ונחברר שאחרי שקבלו את האנשים הביאו אותם למחנה, הסבירו אותם ולקחו אותם לגליל.

י. יודין: פקודה למפקד חזית הצפון היתה שהוא יגייס כמה אנשים שיכול, על מנת לשחרר אחרים, ואותם שיחררו ביום א'.

א. פיזלינג: זה עורר רוגז רב במקום.

עוד שאלה: מה עשו עם כוחות אצ"ל שהתגייסו, האם הם נמצאים במרוכז, או לא במרוכז, מה קרה למפקדים שלהם.

י. יודין: כרגע זחנוגע לירושלים, במקומות אחרים נפתרה השאלה.

אצל אלכסנדרוני הגדודים פוזרו מכבר, המצב הוא טוב, גמאל לאחר שהורידו את המפקדים שלהם מדרגותיהם, עד כמה שאמר לי דן אבן העניינים בטדר.

כאשר חשבנו שבירושלים יהיו יותר מאלף איש, קבענו שהם עוברים לא דרך קלט ירושלים, אלא אכ"א מינתה ועדה מיוחדת, וקבענו שיפזרו את כוחותיהם, כיתח לכל פלוגה, מאחר שהיו בסך הכל 150 איש, חולקו בגדוד ירושלים כיתחידים ובכיתות.

י. גרינבוים: הרי הם היו בחזיונה, היו להם בסיסים משלהם, היו להם כסף מאות לוחמים.

י. יודין: אלינו עברו רק 300, ומחס לצבא רק 150.

חייטיבה ננעלת.

THE FIRST PART OF THE REPORT IS A SUMMARY OF THE WORK DONE DURING THE YEAR. IT IS DIVIDED INTO TWO SECTIONS, THE FIRST OF WHICH DEALS WITH THE GENERAL PRINCIPLES OF THE THEORY AND THE SECOND WITH THE APPLICATION OF THESE PRINCIPLES TO THE CASE OF THE ...

THE SECOND PART OF THE REPORT IS A DETAILED ACCOUNT OF THE EXPERIMENTAL WORK DONE DURING THE YEAR. IT IS DIVIDED INTO SEVERAL SECTIONS, EACH OF WHICH DEALS WITH A DIFFERENT ASPECT OF THE EXPERIMENT. THE FIRST SECTION DEALS WITH THE THEORY OF THE EXPERIMENT, THE SECOND WITH THE APPARATUS USED, THE THIRD WITH THE RESULTS OBTAINED, AND THE FOURTH WITH A DISCUSSION OF THE RESULTS.

THE APPARATUS USED IN THE EXPERIMENT WAS OF THE SIMPLEST KIND, AND CONSISTED OF A ...

THE RESULTS OBTAINED IN THE EXPERIMENT WERE AS FOLLOWS: ...

THE DISCUSSION OF THE RESULTS SHOWS THAT THE THEORY OF THE EXPERIMENT IS IN GOOD AGREEMENT WITH THE EXPERIMENTAL RESULTS. ...

THE CONCLUSION OF THE REPORT IS THAT THE THEORY OF THE EXPERIMENT IS IN GOOD AGREEMENT WITH THE EXPERIMENTAL RESULTS. ...

THE WORK DONE DURING THE YEAR HAS BEEN MOST INTERESTING AND INSTRUCTIVE. ...

THE AUTHOR WOULD LIKE TO THANK THE ...

נוכחים: ראש הממשלה ד. בן-גוריון, השרים: י. גרינבוים, א. א. ציזלינג,
מ. שפירא.

אלוף יגאל ידין.

רשם צמ

האלוף י. ידין: אתחיל הפעם בסקירה על הנ שק. היום נמצאים אנהנו

במצב טוב יותר מאשר באותו זמן כאשר מסרתי את סקירתי

הקודמת. נוספו לנו כמה עשרות תוחמים טובים, קבלנו גם כמה עשרות תוחמים

אנטי-אוויריים ואנטי-טנקיים, עומדת להפטר שאלה התחמושת לתוחמים, שבה

נתגלה איזה ליקוי, ותהותה חזה בכללו עולה על התוחה האנגלי, אאגאן
עד ששה-כטר

חסונה שלו הוא המטה-טשא/קילומטר. בעזרתו נ וכל לשנות את הפצב בכל טביבת

ירושלים, כי בו נוכל להביע עד ביה לחם, גם נביא סמואל יכול להיות תחת

אש חזקה של תוחה זה. כל עוד אין לנו במידה מספקת נשק אנטי-טנקי, חשוב

לנו ביותר תוחה זה. היה כבר קורס של קציני תוחחנים, אשר למדו שלשה חדשים,

וסיימו עתה ארבעים קצינים חפושים רושם ימה, כל היל התוחחנים עומד, פחות

או יותר, על הגובה.

בנשק קל ומכונות יריה מצבנו שופר טוב, לעת עתה אין

מחסור, יש לנו המספר הטלא לפי התקן גם בלמכונות יריחא.

התקש שלנו הוציא השבוע כמה גדולה של "פיאטים", חסונה

שלו הוא רק 100 מטר, מהגדולים נגמרו רק כמה עשרות.

התקש סיים גם סריה אחת של יורקי להבות, שחסונה שלהם

הוא עד 130 מטר, זהו נשק אכזרי ואפקטיבי, החומר הבורר הוא דביק, וממשיך

לבעור כחצי שעה. עד כה לא היו לערבים יורקי להבות, אך עתה קבלנו ידיעה

שחמצרים קבלו אחדים.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DIVISION OF THE PHYSICAL SCIENCES

REPORT OF THE COMMITTEE ON THE
PROGRESS OF THE PHYSICAL SCIENCES

1957-1958

1958

The progress of the physical sciences during the past year has been remarkable. The discovery of the neutron star, the first step in the understanding of the structure of matter, has opened a new field of research. The discovery of the quark, the basic building block of matter, has opened a new field of research. The discovery of the Higgs boson, the particle that gives mass to other particles, has opened a new field of research. The discovery of the gravitational waves, the ripples in the fabric of spacetime, has opened a new field of research. The discovery of the dark matter, the mysterious substance that makes up most of the universe, has opened a new field of research. The discovery of the dark energy, the mysterious force that is causing the universe to expand at an accelerating rate, has opened a new field of research. The discovery of the neutrino oscillation, the phenomenon by which neutrinos change from one flavor to another, has opened a new field of research. The discovery of the quantum entanglement, the phenomenon by which particles become correlated in a way that cannot be explained by classical physics, has opened a new field of research. The discovery of the quantum tunneling, the phenomenon by which particles can pass through a barrier that they should not be able to pass through, has opened a new field of research. The discovery of the quantum superposition, the phenomenon by which particles can exist in two or more states at the same time, has opened a new field of research. The discovery of the quantum entanglement, the phenomenon by which particles become correlated in a way that cannot be explained by classical physics, has opened a new field of research. The discovery of the quantum tunneling, the phenomenon by which particles can pass through a barrier that they should not be able to pass through, has opened a new field of research. The discovery of the quantum superposition, the phenomenon by which particles can exist in two or more states at the same time, has opened a new field of research.

The progress of the physical sciences during the past year has been remarkable. The discovery of the neutron star, the first step in the understanding of the structure of matter, has opened a new field of research. The discovery of the quark, the basic building block of matter, has opened a new field of research. The discovery of the Higgs boson, the particle that gives mass to other particles, has opened a new field of research. The discovery of the gravitational waves, the ripples in the fabric of spacetime, has opened a new field of research. The discovery of the dark matter, the mysterious substance that makes up most of the universe, has opened a new field of research. The discovery of the dark energy, the mysterious force that is causing the universe to expand at an accelerating rate, has opened a new field of research. The discovery of the neutrino oscillation, the phenomenon by which neutrinos change from one flavor to another, has opened a new field of research. The discovery of the quantum entanglement, the phenomenon by which particles become correlated in a way that cannot be explained by classical physics, has opened a new field of research. The discovery of the quantum tunneling, the phenomenon by which particles can pass through a barrier that they should not be able to pass through, has opened a new field of research. The discovery of the quantum superposition, the phenomenon by which particles can exist in two or more states at the same time, has opened a new field of research.

אם אסכם את המצב הכללי של הנשק, הרי אנו עומדים בפני
 בינוני. לכל גודל רגלי יש ארבע עד שש מכונות יריח, יש גם גודל מיוחד של
 מכונות יריח, שיש לו 12 מכונות, גם לחיל המשמר יש אותו ציוד, גם המסקים
 בנגב ובצפון קבלו תוספת במכונות יריח.

השתפר גם קצה המצב של הצאי זחלים, שאנו משתמשים בהם להסעת

חיל הרגלים בקרבות תחת אש. טנקים כנראה לא נקבל בזמן הקרוב.

מטוסי קרב יתווספו לנו כנראה, בחיל האוויר אנחנו חלטים

בניגוד לכל פרופורציה, אבל יש לנו תקוות לחטבה. אמנם בזמן האחרון לא חל

שיפור ניכר. החייל עצמו מהאמן יפה (רק השבוע קבלנוא ידיעות וצילומים

על הפצצה דמסק, מסתבר שהפעולה היתה אפקטיבית יותר מאשר אנחנו חשבנו).

מצבנו במפציצים טוב יותר מאשר במטוסי קרב. חיל האוויר עסוק הרבה בצילומים -

פעולה חשובה מאד, כמעט עולה בחשיבותו על כל דבר אחר שאפשר לעשות בזמן

הפוגה, הוא עסוק גם באספקה לנגב, כל לילה הוא מעביר כמה עשרות טונים.

בחיל הים יש שיפורים מבחינת הכלים.

אשר לפטח הצבא - המחסור בכוח אדם לא שופר בהרבה, והמחסור

הוא עוד גדול.

י. גרינבוים: אני יודע וגם מספרים לי שבאים לא מעטים סחוץ לארץ, ממזרח

אירופה, אנשים אשר היו בצבא הפולני שהיה ברוסיה, כאילו

הגיעו אלפים אחדים, והם אינם מקבלים שום סידור, והם מסתובבים בטלים,

קרוב שלי, קפטן בצבא הפולני מסתובב כבר למעלה משלושה שבועות, ואין אני

צריך לומר לכם שזה אינו משפיע לטובה על מצב רוחו. אחת משהים, או נהדול

מלהביא אותם, או נשחמש בהם.

י. יודין: המספר "אלמים של קצינים בעלי דרגות" - מוגזם.

י. גרינבוים: למאות אני ערב.

י. יודין: יש אחדים שקשה לקלוט אותם, יש קושי מסויים להחיל לכל אגפך

קצין הבא מחוץ לארץ בדיוק אותו המקיד שהוא רוצה, ולכן

לא יכולנו לקלוט מספר מסויים מהם.

המחסור הוא גדול מאד. למשל, יכולים להגיד שכל ברכה בצדה

צרה, אם נוספים בערך 80 תותחים, הרי זאת אומרת אלפי אנשים, מאות מכוניות,

ואם מגיעים אוירונים - זה טוב אנשים.

שר הבטחון והמטה מינו ועדה אשר צריכה למצוא פתרון איך לקמץ

בכוח אדם ומצד שני להציע שימוש יעיל יותר. יש הרגשה שכוח האדם אינו מנוצל

כראוי.

מאידך הצלחנו להקים גדודי חיל המספר, הם מתחילים לקבל את

הצביון שלהם, הם אמנם חלשים באימונם, אבל ברור שנעשה הכל להעלאת רמתם,

לימדנו המקרה על יד מודיעין, היה גם מקרה מעציב בגליל המערבי, העובדה היא

שאנשי חי"ם או שהיו בדרגים או לא היו מחזיקים מעמד. עתה מוציאים אנחנו

את הגדודים האלה לאימונים אינטנסיביים, אם נצליח בענין זה, יעמוד החי"ם

על חרמה חדרושה. אני מקוה שפעל זה יעשה את שלו. החי"ם התאמן יפה, הוא

עשה עבודה טובה בשבועות האלה. אנחנו עושים לעתים "גלופ פול" בעזרת

מכתבים של חיילים, האנשים מרגישים שהם עובדים קשה, אבל מתקדמים, עוטקים

בטימונים של בריגדות וכו'.

אשר לתכנן יוח - הגענו לידי כך שבדינואלא במה תכניות

לא רק על גבי חנ ייר, אלא מוכנות אצלנו חסיבות לפעולה לפי המכניות

ובחזיתות בדקו אותן, מבחינת התיכנון ישנה התקדמות.

איפה צריכה להיות נקודת הכובד של הפעולה, לעתים יש

שיקולים שבאיים על נקודת הכובד, לעתים יש להכריע לפי נקודת הכובד של

האויב, למצוא אולי אצלו את נקודת החורפה, זה לא קל. במשך שבועיים

חיינו מוכרחים לשנות פעמיים את נקודת הכובד. היחידות הגיעו לנכונות

אופיראטיבית, ובמשך שלושים ושש שעות שינו ארבע בריגאדות את מעמדן.

לפני שבועיים, לאחר רצה ברנדוס, חשבנו שמהר-מהרתיים

נכנס לקרב. הרבה גדודים היו לא בבסיסיהם, יצאו מנקודותיהם. מצב הרוח

היה גבוה מאד אצל החיילים, היתה הרגשה בפחון הרבה יותר גדולה.

אם לדבר בטריטורים של שבוע, שנים או שלושה שאז צריכה להיות מלחמה, מוטב

שתהיה עכשיו, כי המתח, התכונה והחכמה הגיעו לשיא מסוים, ובמכונה הצבאית

כמו שהיא היום זה עלול לרדת, וזה יכול לקרות במשך שבועיים, אם כי אנחנו

אולי איננו מוכנים במאה אחוז מבחינת החכמות. אילו היה האויב פותח בפעולה

לפני כעשרה ימים, חיינו עוברים במשך ארבע שעות להתקפת נגד, מבחינת

חפוטנציאל הצבאי זה היה שיא שאפשר לדרוש מאתנו עכשיו.

י. גרינבוים: מערכבים בחי"מ את אלה שחיו בצבא ואלה שלא היה אף פעם

בצבא, ולכן הפלוגות אינן יכולות לפעול.

י. ידון: הגענו לשלב כזה, שאפשר יהיה לראות את גדודי חי"מ כגדודים

אם נתן להם אמונים מהאימים. אילו חיינו לוקחים את כל

האלמנט הסוב לגדודים נפרדים, לא היה לנו שום דבר בחי"מ.

במודיעין היה המשלט מס' 210, אחד בקו נגד לטרון, הקו

היה חזק, שתי מכוני זה יריה, שתי מרגמות³, שמונה מקלעים, שלושים רובים.

The first part of the report deals with the general situation of the country and the progress of the work done during the year.

The second part of the report deals with the results of the work done during the year and the progress of the work done during the year.

The third part of the report deals with the results of the work done during the year and the progress of the work done during the year.

The fourth part of the report deals with the results of the work done during the year and the progress of the work done during the year.

The fifth part of the report deals with the results of the work done during the year and the progress of the work done during the year.

The sixth part of the report deals with the results of the work done during the year and the progress of the work done during the year.

The seventh part of the report deals with the results of the work done during the year and the progress of the work done during the year.

The eighth part of the report deals with the results of the work done during the year and the progress of the work done during the year.

The ninth part of the report deals with the results of the work done during the year and the progress of the work done during the year.

The tenth part of the report deals with the results of the work done during the year and the progress of the work done during the year.

The eleventh part of the report deals with the results of the work done during the year and the progress of the work done during the year.

The twelfth part of the report deals with the results of the work done during the year and the progress of the work done during the year.

The thirteenth part of the report deals with the results of the work done during the year and the progress of the work done during the year.

בשום משק לא היה אף פעם כל כך הרבה נשק והאנשים. יום לפני זה ביקר קצין גבוה מהמטה פח ומחמטה של החזית ובאו למסקנה שהנשק מספיק, הביצורים אפשר לשפר, אך המפקדים והאנשים שיטנם במקום אולי לא ידעו לנצל א כראוי את הנשק שלרשותם.

מה קרה שם באותן מעשי - כמה ימים הפגינו את הקו, כנראה

לשם טווח. באותו בוקר השתמשו שם ב-6 פאונדר, נשק חרסני מאוד נגד ביצורים, פגעו אצא כחמשים פגזים בחר זה, בחלק הצפוני של המשלט בפגע רוב האנשים, נפצעו ונהרגו. כאשר ראו בחלק השני של המשלט שהחלט הצפוני נפגע, נהכלבלו האנשים. מפקד המשלט לא היה במקום, היה רק סגנו, המפקד נקרא באותו יום לישיבה במטה החזית, יחד עם זאת - האנשים לא היו מאומנים די, כוח יושבת ועדה מומחים בכל המשלטים וקובעת את הסידורים. אנו מצוברים ים לפנות בדיקה מדוקדקת של הדבריתמיוחד כדי ללמוד לקראת העתיד.

לי נראה שאחת הנקודות המסוכנות היא ירושלים, מה

מ. שפירא:

מצבנו שם מבחינה צבאית.

שאלה שניה - המוכן כביש בורמה כראוי.

אנחנו יודעים שכביש בורמה עלול להיות מופגז מכמה מקומות

י. ירון:

מלאטרון וגם מצד דרום, ועתה מוללים את כביש בורמה

לקראת החורף קשה יותר דרומה, שכמעט לא יוכל להיות מופגז מצד לאסטון.

מצבנו בירושלים היום יותר טוב מאשר היה אי-פעם.

בשלושה השבועות האחרונים, נוסף על מה שקבלו מאצ"ל, בסך הכל קבלו 300

איש, ומזה רק 150 איש לצבא, ו-150 איש ספק למה יתאימו, ביניהם 150 בחור

60-80 פצועים, אך אנחנו שלחנו הגבורה של 600 איש. הגענו למצב שיש נוסף

על גדודי המשמר עוד הסיבה של הי"ט. מבחינה זו המצב שומר בהרבה, קבלו

הרבה מאד נ שק מאתנו וכמות די גדולה על ידי אצ"ל ולח"י.

נוסף לזאת היתה חטיבה כחטיבת רזרבה בחזית המרכז באופן

זמני, עתה יש הביעה עליה.

לשיפורים אין גבול, אגענו למצב מסוים. אם תהיה התקפת

קשה על ירושלים, נ וכל לחקל עליה על ידי טכח גדולה מצדנו על רמאללה.

הפגזה אי אפשר למנ וע, אלא על ידי הפצצה בסיסי התותחים. השינוי לטובה

הסיקרי הוא במיקוד, וגם שיש גדודי מסמר וגדודי חי"ש.

השיפור הגדול ביותר שנ וצר כאן ובכל הארץ, וזה בולם

כל יום יותר, זה ענין החזיתות ומטרת החזיתות, זה לא יסולע בכמה תותחים.

א. ציזלינג שהי שאלותיטודיה, אינ י רוצה שיאמר לנו הפרטים

על החכנ יות והתכניות האלטינאטיביות, אבל בכל זאת מה

קומד במדרגה ראשונה ומה במדרגה שניה, ואיך זה יכול להיות מופעל במידה

שזה תלוי בנו.

שניה - ישכנו מה לפני חדשים אדים והצגנו אז שאלות

בענין "העבדה" הצבא

/ושמענו השובה שפריץ שיעבור חודש וחצי או חדשיים עד אשר הצבא יקבל את

אימונוא, עברו כבר עתה חדשיים, הפלוגות מאומנוא. במחנה גדעון בעמק,

בחורשת הל-יוסף נמצאות פלוגות מאומנות, ואני שואל האם אי אפשר להסידר

שהן תעבודנ ה באופן הלקיאצאא בסביבה, במשך שש ה אחת הם יכולים להימצא

בשעה הפורך במחנה שלהם. הם נמצאים במקום שהיבול אינו מורד בגלל

הוסר ידיים עובדות, ברובם הם בני הסביבה, ואחרי שעברו את אימונם, מדוע

לא יעבדו גם עבודה הקלאית הנחוצה לנו, לכולנוא.

אני חושש קשה מפני הודעה, היא תסוק בענ ינים

היטודיים, אנ י מדבר על המעשה להיום, למחר, כמוכן שזה אינו יכול לבוא

במקום הפתרון היטודי. אילו נקבעו הדברים בקשר לחקלאות, יכולתי למנות

קצינ י חקלאות, אשר יעמוד בקשר עם קצינ י הצבא, הוא לא יוכל להתערב

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

בעניני הצבא, אבל יוכל להסדיר העבודה החקלאית של האנשים. אילו ניתנה הוראה כזאת מסוכנע אני שהיינו מצילים הרבה מהיבול וזח הי גם לטובה הצבא.

ענין הבריגאדה החטופה - באותם הימים אשר העבירו את הבריגאדה קראו לממ"צים לכינוס ואמרו להם, שיש צורך ב-800 איש לעשרים וארבע שעות כדי להבטיח את העמדות. כאשר אומרים שכל רגע יכולה להיות חקמה, קבעו את חלוקת האנשים למקומות, ומעין-חרוד היו צריכים לצאת 27 איש, ובחרו את האנשים המתאימים לכך, אך למחרת היום נאמר שהאנשים נשארים לשבוע ימים, ונתברר שאחרי שקבלו את האנשים הביאו אותם למחנה, השביעו אותם ולקחו אותם לגליל.

י. יריין:

מקודח למפקד חזית הצפון הייתה שהוא יגייס כמה אנשים שיכול, על מנת לשחרר אחרים, ואתם שיחררו ביום א'.

א. ציזלינג:

זה עורך דוגו רב במקום.

עוד שאלה: מה עשו עם כוחות אצ"ל שהתגייסו, האם

הם נמצאים במרוכז, או לא במרוכז, מה קרה למפקדים שלהם.

י. יריין:

כרגע זהנוגע לירושלים, במקומות אחרים נפתרה השאלה.

אצל אלכסנדרוני הגדודים פוזרו מכבר, הטוב הוא טוב,

גמא לאחר שהורידו את המפקדים שלהם מדרגותיהם, עד כמה שאמר לי דן אכן העניינים בסדר.

כאשר חשבנו שבירושלים יהיו יותר מאלף איש, קבענו

שהם עוברים לא דרך קלט ירושלים, אלא אכ"א מינתה ועדה מיוחדת, וקבענו

שיפזרו את כוחותיהם, כיתה לכל פלוגה, מאחר שהיו בטח הכל 150 איש, הולקו

בגדוד ירושלים כיהידים ובכיתות.

י. גרינבוים:

הרי הם היו בתזיחות, היו להם בסיסים משלהם, היו

להם בשש מאות לוחמים.

אלינו עברו רק 300, ומהם לצבא רק 150.

י. יריין:

הישיבה ננעלה.

נוכחים: ראש הממשלה ד. בן-גוריון, השרים: י. גרינבוים, א. א. ציזלינג,
מ. שפירא.

אלוף יגאל ידין.

רשם פמ

חאלוף י. ידין: אהחיל חמקם בסקירה על חנ סק. חיום נמצאים אנהנו

במצב טוב יותר מאשר באותו זמן כאשר מסרתי את סקירתי

חקודמה. נוספו לנו כמה עשרות תוחמים טובים, קבלנו גם כמה עשרות תוחמים

אנטי-איריים ואנטי-סנקיים, עומדת להפטר סאלת ההתמושה לתוחמים, שבת

נהגלה איזה ליקוי, וזהותה הזו בכללו עולה על ההותח האנגלי, אמאנק
עד ששה-מטר

הטווח שלו הוא המשה-משה/קילומטר. בעזרתו נ זכל לשנות את המצב בכל סביבת

ירושלים, כי בו נוכל להציע עד ביה לחם, גם נביא טמואל יכול להיות החת

אש חזקה של תוחת זה. כל עוד אין לנו במידה מספקת נטק אנטי-סנקי, חשוב

לנו ביותר תוחת זה. היה כבר קורט של קציני תוחתנים, אשר למדו שלשה חדשים,

וסייטו עתה ארכעים קצינים העושים רושם יפה, כל היל התוחתנים עומד, פחות

או יותר, על הגובה.

בנשק קל ומכוונת יריח טכנו שופר טוב, לעת עתה אין

מחסור, יש לנו המספר המלא לפי החקן גם בלמכוונת יריחא.

התעש שלנו הוציא השבוע כמה גדולה של "פיאטים", הטווח

שלו הוא רק 100 מטר, מהגדולים נגמרו רק כמה עשרות.

התעש סיים גם סריח אחת של יורקי להבות, שהטווח שלהם

הוא עד 130 מטר, זהו נשק מכורי ואפקטיבי, החומר הנוצר הוא זביק, וממשיך

לבעור כחצי שעה. עד כח לא היו לערכים יורקי להבות, אך עתה קבלנו ידיעה

שהמצרים קבלו אחדים.

אם אטכס את המצב הכללי של הנשק, הרי אנו יומדים במצב
 בינוני, לכל גדוד רגלי יש ארבע עד שש מכונות יריח, יש גם גדוד מיוחד של
 מכונות יריח, שיש לו 12 מכונות, גם לחיל המשמר יש אותו סידור, גם המשקים
 בנגב ובצפון קבלו תוספת במכונות יריח.

השתפר גם קצת המצב של הצאי וחלים, שאנו משתמשים בהם להפעל
 חיל ארגלים בקרבות תחת אש. סנקים כנראה לא נקבל בזמן הקרוב.

מסוסי קרב יהיוספו לנו כנראה, בחיל האוויר אנחנו חלשים
 בניגוד לכל מרופורציה, אבל יש לנו הקווה לחסכה. אמנם בזמן האחרון לא חל
 שיפור ניכר. החייל עצמו מתאמן יפה (רק השבוע קבלנו ידיעות ופילומים
 על הפעצה דמשק, מסתבר שהפעולה היתה אפקטיבית יותר מאשר אנחנו חשבנו).
 מצבנו במפציצים טוב יותר מאשר במסוסי קרב. חיל האוויר עסוק הרבה בפילומים -
 פעולה חשובה מאד, כמעט עולה בחשיבותו על כל דבר אחר שאפשר לעשות בזמן
 הפוגה, הוא עסוק גם באספקה לנגב, כל לילה הוא מעביר כמה עשרות טונים.
 בחיל הים יש סיפורים מבהינת הכלים.

אשר לשטח הצבאי - המחסור בכוח אדם לא שופר בהרבה, והמחסור

הוא עוד גדול.

1. גרינבוים: אני יודע וגם מספרים לי שבאים לא פעמים מחוץ לארץ, ממזרח

אירופה, אנשים אשר היו בצבא הפולני שהיה ברוסיה, כאילו
 הגיעו אלפים אחדים, והם אינם מקבלים שום סידור, והם מסתובבים בטלים,
 קרוב שלי, קפסן בצבא הפולני מסתובב כבר למעלה משלשה שבועות, ואין אני
 צריך לומר לכם שזה אינו משריע לטובה על מצב רוחו. אחת משהים, או נהדול
 מלהביא אותם, או נשתמש בהם.

המספר "אלפים של קצינים בעלי דרגות" - מוגזם.

י. יריין:

למאות אני ערב.

י. גרינבוים:

יש אחדים שקשה לקלוט אותם, יש קושי מסויים לחת לכל אגף

י. יריין:

קצין הבא מחוץ לארץ בדיוק אותו תפקיד שהוא רוצה, ולכן

לא יכולנו לקלוט מספר מסויים מהם.

המחסור הוא גדול מאד. למשל, יכולים להגיד שכל ברכה בצד

צרה, אם נ נוספים בערך 80 הוחחים, חרי זאת אומרת אלפי אנשים, מאות מכוניות,

ואם מגיעים אירונים - זה טוב אנשים.

שר הכסחון והמטה מינו ועדה אשר פריכה למצוא פתרון איך לקמץ

בכוח אדם ומצד שני להציע שימוש יעיל יותר. יש הרגשה שכוח האדם אינו מנוצל

כראוי.

מאידך הצלחנו להקים גדודי חיל המספר, הם מתחילים לקבל את

הצביון שלהם, הם ממנם הלטים באימונם, אבל ברור שנעשה הכל להעלאת רמתם,

לימדנו המקרה על יד מודיעין, היה גם מקרה מעשי בגליל המערבי, העובדה היא

שאנשי חי"מ או שהיו בדרחים או לא היו פתזיקים מעמד. עתה מוציאים אנחנו

את הגדודים האלה לאימונים אינטנסיביים, אם נצליח בענין זה, יעמוד החי"מ

על הרמה הדרושה. אני מקוה שפעל זה יעשה את שלו. החי"מ התאמן יפה, הוא

עשה עבודה טובה בטכניקה האלה. אנחנו עושים לעתים "גלופ פול" בעזרה

מכתבים של חיילים, האנשים מרגישים שחם עובדים קשה, אבל מתקדמים, עוטים

בסימונים של בריגדות וכו'.

אשר לתכנן יוח - הגענו לידי כך שבידינואלא במה הכניות

לא רק על גבי חנ ייר, אלא מוכנות אצלנו הסיבות לפעולה לפי המכניות

ובחזיתות בדקו אותן, מבחינה המיכנון ישנה התקדמות.

איפה צריכה להיות נקודת הכובד של הפעולה, לעתים יש

סיקולים שבאיים על נקודת הכובד, לעתים יש להכריע לפי נקודת הכובד של

האויב, למצוא אולי אלו הם נקודת התורפה, זה לא קל. במשך שבועיים

היינו מוכרחים לשנות פעמים את נקודת הכובד. היחידות הגיעו לנכונות

אופיראטיבית, ובמשך שלושים ושש שעות שינו ארבע בריגאדות את מעמדן.

לפני שבועיים, לאחר רעה ברנדוט, השבנו סמך-מחרתיים

נכנס לקרב. הרבה גדודים היו לא בבסיסהם, יצאו מנקודותיהם. מצב הרוח

היה גבוה מאד אצל החיילים, היתה הרגשת בטחון הרבה יותר גדולה.

אם לדבר בטרמינים של שבוע, שנים או שלושה שאז צריכה להיות מלחמה, מוטב

שהיה עכשיו, כי הסתה, התכונה והחכמה הגיעו לשיא מסויים, ובמכונה הצבאית

כמו שהיא היום זה עלול לרדת, וזה יכול לקרות במשך שבועיים, אם כי אנחנו

אולי היינו מוכנים במאה אחוז מבחינה ההכנות. אילו היה האויב פותח בפעולה

לפני כעשרה ימים, היינו עוברים במשך ארבע שעות להתקפת נגד, מבחינה

המוטנציאל הצבאי זה היה שיה שאפשר לדרוש מאחנזא עכשיו.

י. גרינבוים: מערבבים בחי"מ את אלה שהיו בעבר ואלה שלא היו אך פעם

בעבר, ולכן הפלוגה אינן יכולות לפעול.

י. ירין: הגענו לשלב כזה, שאפשר יהיה לראות את גדודי חי"מ כגדודים

אם נתן להם אמונים מתאימים. אילו היינו לוקחים את כל

האלמנט הסוב לגדודים נפרדים, לא היה לנו שום דבר בחי"מ.

במודיעין היה המשלט ממ' 219, אחד בקו נגד לטרון, הקו

היה חזק, שהי מכוונת זה ירייה, שהי מרגמות³ שמונה מקלעים, שלושים רובים.

בשום נשק לא היה אך פעם כל כך הרבה נשק והנשנים. יום לפני זה ביקר קצין גבוה מהמטה פה ומהמטה של החזית ובאו למסקנה שהנשק מספיק, הביצורים אפשר לשפר, אך המפקדים והאנשים שיטנם במקום חולי לא ידעו לנצל א כראוי את הנשק שלהם.

מה קרה עם באומן מפסי - כמה ימים הסגירו את הקו, כנראה

לשם טווח. באותו בוקר השתמשו עם ב-6 פאונדר, נשק הרסני מאוד נגד ביצורים, פגעו אצא כחמשים פגזים בחר זה, בחלק הצפוני של המשלט נפגע רוב האנשים, נסעו ונחרגו. כאשר ראו בחלק הסני של המשלט שהחלט הצפוני נפגע, נהבלבלו האנשים. מפקד המשלט לא היה במקום, היה רק סגנו, המפקד נקרה באותו יום לישיבה במטה החזית, יחד עם זאה - האנשים לא היו מאומנים די. עתה יושבה ועדה מומחים בכל המשלטים וקובעת את הסידורים. אנו מכוננים ים לעשות בדיקה מדוקדקת של הדברים כיחוד כדי ללמוד לקראת העתיד.

לי נראה שאחת הנקודות החשובות היא ירושלים, מה

פ. טטיראן

מכבנו עם מבחינה צבאית.

שאלה שניה - המוכן כביש בורמה כראוי.

אנחנו יודעים שכביש בורמה עלול להיות מופגז מכמה מקומות

י. ירון

מלאטרוון וגם מצד דרום, ועתה סוללים את כביש בורמה

לקראת החורף קשת יותר דרומה, שכמעט לא יוכל להיות מופגז מצד לאסטון.

מכבנו בירושלים היום יותר טוב מאשר היה אי-פעם.

בשלושה השבועות האחרונים, נוסף על מה שקבלו מאצ"ל, בסך הכל קבלו 300

איש, ומזה רק 150 איש לעבא, ו-150 איש טסק למה יתאימו, ביניהם 150 בחור

60-80 פצועים, אך אנחנו שלחנו הגבורה של 600 איש. הגענו למצב שיש נוסף

על גודדי הספמר עוד הטיבה של הי"ש. מבחינה זו המצב שומר בהרבה, קבלו

הרבה מאוד נ שק מנחנו וכמוה די גדולה על ידי אצ"ל ולח"י.

נוסף לזאת היתה חשיבה כחסינת ריזרבה בחזית המרכז באופן

זמני, עתה יש תביעה עליה.

לסיפורים אין גבול, הגענו למצב מסוים. אם תהיה התקפה

קשה על ירושלים, נ וכל לחקל עליה על ידי מכה גדולה מצדנו על רמאללה.

המגזח אי אפשר למנ וע, הלא על ידי הפעצה בסיסי התוחמים. השינוי לסובה

הפיקרי הוא בפיקוד, וגם שיש גדודי מסמר וגדודי חי"ש.

הסיפור הגדול ביותר שנ וצר כאן ובכל הארץ, וזה בולט

כל יום יותר, זה ענין החזיתות ומטות החזיתות, זה לא יסולע בכמה תוחמים.

א. ציזלינג שתי שאלות יסודיות, אינ י רוצה שיאמרו לנו הפרטים

על התכנ יות והתכניות האלטינאטיביות, אבל בכל זאת מה

קומד במדרגה ראשונה ומה במדרגה שניה, ואיך זה יכול להיות מופעל במידה

שזה תלוי בנ ו.

שניה - ישכנו מה לפני חרשים הדים והצגנו אז שאלות

בענין "העבדה" הצבא

/ושמכנו הסובה שעריך שיעבור חודש וחצי או חודשיים עד אשר הצבא יקבל את

איסונוא, עברו כבר עתה חודשיים, הפלוגות מאומנותא. במחנה גדעון בעמק,

בחורטה הל-יוסף נמצאות פלוגות מאומנות, ואני שואל שאל אי אפשר להסידר

שחן העבודת ה באופן חלקיאצטא בסביבה, במסך שע ה אחת הם יכולים להימצא

בשעה הצורך במחנה שלחם. הם נמצאים במקום שהיכול אינו מורד בגלל

חוסר ידיים עובדות, ברובם הם בני הסביבה, ואחרי שעברו את איסונם, מדוע

לא יעמדו גם עבודה חקלאית הנחוצה לנו, לכולנוא.

אני חושש קשה ממני הועדה, היא תסוק בענ ינים

היטודיים, אנ י מדבר על המעשה לחינם, למחר, כמובן שזה אינו יכול לבוא

במקום הפחרון היטודי. אילו נקבעו הדברים בקשר לחקלאות, יכולתי למנות

קצינ י חקלאות, אשר יעמוד בקשר עם קצינ י הצבא, הוא לא יוכל להתערב

בעניני הצבה, אבל יוכל לתסדיר העבודה החקלאית של האנשים. אילו ניתנה הוראה כזאת משוכנע אני שהיינו מצילים הרבה מהיבול וזה הי גם לטובה הצבה.

ענין חבריגאדה החסופה - באותם הימים אשר העבירו את הכרזגאדות קראו לממ"זים לכינוס ואמרו להם, שיש צורך ב-800 איש לעשרים וארבע שעות כדי להבטיח את העמדות. כאשר אומרים שכל רגע יכולה להיות התקפה, קבעו את חלוקת האנשים למקומות, ומעין-חרוד היו צריכים לצאת 27 איש, ובחרו את האנשים המתאימים לכך, אך למחרת היום נאמר שהאנשים נשארים לשבוע ימים, ונתברר שאחרי שקבלו את האנשים הביאו אותם למחנה, השביעו אותם ולקחו אותם לגליל.

י. יודין: פקודה למפקד חזית הצפון היתה שהוא יגייס כמה אנשים שיכול, על סנה לשחרר אחרים, ואותם שיחררו ביום ה'.

א. סיוזלינג: זה עורר רוגז רב במקום.

עוד שאלה: מה עשו עם כוחות אצ"ל כהתגייסו, האם הם נמצאים במרוכז, או לא במרוכז, מה קרה למפקדים שלהם.

י. יודין: כרגע זהנוגע לירושלים, במקומות אחרים נפתחה השאלה. אבל אלכסנדרוני הגודדים מוזרו מכבד, המצב הוא טוב, גמאל לאחר שהורידו את המפקדים שלהם מדרגותיהם, עד כמה שאמר לי דן אבן העניינים בסדר.

כאשר חשבנו שבירושלים יהיו יותר מטלף איש, קבענו שהם עוברים לא דרך קלט ירושלים, אלא אכ"א מינתה ועדה מיוחדת, וקבענו שיפזרו את כוחותיהם, כיתה לכל פלוגה, מאחר שאין בטח הכל 150 איש, חולקו בגדוד ירושלים כחידים ובכיתות.

י. גרינבוים: ארי הם היו בהזיחה, היו להם בטיסים משלהם, היו להם כשש מאות לוחמים.

י. יודין: אלינו עברו רק 300, וכמה לצבה רק 150.

חשיבה נשללת.

נוכחים: ראש הממשלה ד. בן-גוריון והשרים: י. גרינבוים, א. ציזלינג,
אלקפלן, ס. שפירא.

ראש המטה יעקב דורי, ראש אג"ם יגאל ידין.

רשם צ"מ

ד. בן-גוריון: בשבוע שעבר גמרנו שהיום בשוחח על תכניות הפעולה.

ההחלטה שהחלטנו אתמול כממשלה אינה משנה את העניין,

על זה צריך עוד לדבר, אם כי צריך יהיה להקדים בעיקר בירור עניני הדרום,
היות וענין הדרום יכול להלהיב את העניין העומד על הפרק.

ס. שפירא: האם לא כדאי לשנות את סדר היום, אם ענין הדרום הוא

אקטואלי, אינני חושב שבשוחח לאחר מעשה.

י. ידין: היום יש קרבות בדרום, המצרים תוקפים משלטים מזרחה לרושמה.

היום נכנסו לקרבות טאנקים ואוירונים שלנו, ומטלתם - טאנקים

ומשוריינים.

בעצם אני מניח, שאתה מסרת בישיבת הממשלה על הבעיה הכללית.

מתוך הנסיון של הפעם שעברה אני למד שהיה אולי טוב יותר להתחיל בשאלות.

ד. בן-גוריון: נביח שיש התגרות רצינית בדרום ונצטרך לענות במלוא יכולתנו;

נביח שזה מביא לידי תגובה כללית של הערבים, האם אנו

מוכנים וכיצד נעשה את המלאכה.

אל. קפלן: אני רוצה לשאול שאלה בהמשך להחלטת הממשלה. הוחלט אתמול

שאנחנו יחד עם הודעה לאומות המאוחדות, שאנחנו איננו

יכולים לטבול הפסקת הקשר עם הנקודות שלנו כנגב, ולכן נפרוץ לנו דרך לשם,

מה היא התכנית לפריצת הדרך, ואיך לדעת המטה יתפתחו הדברים, נאמר שהם לא

יתנו לפרוץ את הדרך ותתחיל תגרה.

י. גרינבוים: מה נעשה אם יתנו לפרוץ את הדרך?

ד. כן-גוריון: זוהי שאלה פולשית.

י. גרינבוים: נניח שנותנים לנו לפרוץ את הדרך, החלטנו לעשות משהו, איך יתפתחו אז הרברים.

ס. שפירא: האם אפשר יהיה לקיים הנקודות בנגב באותה הדרך שאנו מקיימים אותן עד עכשיו, ומה המצב שלהן כעת, וכמה זמן אפשר יהיה להן להתקיים במלאי שיש להן עכשיו.

א. ציזלינג: אם להתעלם מכל נקודה מדינית, אילו היה הדבר נתון רק לשיקול צבאי: א) האם רצוי לנו להקדים או לאחר בפעולה; ב) האם רצוי לפתוח בפעולה כללית או חלקית, אם חלקית - באיזה חלק?

אל. קפלן: אם בנגב, האם בכל הנגב או בחלקו?

י. יודין: הבעיה פשוטה לדעתי, בכלל אם נגזר עלינו להלחם, והמלחמה אריכה להיות - עשרת הימים הקרובים זה הוא הזמן שאנחנו

צריכים להתחיל בו. אין לגמרי גבול וסוף לשכלולים מבחינה צבאית, מפקד היחידה ידרוש תמיד עוד שבוע ועוד שבוע לאימונים ושכלולים, אבל יש לקבוע גבולות אחרים. מבחינת המתיחות, דריכות הצבא והחיילים זהו הזמן שהוא פחות או יותר מתקבל על הדעת. אם להתחיל בכלל, רוצה כל צבא להיות המתחיל, כי אם הוא המתחיל הוא יכול לבחור לו את המקום הגדול לו, הוא יכול לרכז שם כוח לפי שיקוליו הוא, וזה יותר מאשר בפעולת מגובה. מכאן המסקנה, אילו היו שואלים את דעת המטה, בלי לקחת בחשבון כל שיקולים פוליטיים, הייתי בעד זה להתחיל הכל בעת ובעונה אחת, כפי שהתכנית שלנו מחייבת, וזאת מתוך הנחה אחת שאני אינני מאמין אם אנחנו נתחיל בצורה גדולה במקום אחד, ישב הצד השני בשקט במקומות אחרים. אם גם אנחנו נסתח בפעולה רק במקום אחד, עלינו להיות מוכנים עד כמה שאפשר גם במקומות אחרים.

מבחינת התכנית אנחנו מוכנים בכל מקום להתקפה, יש מקומות שנתקיף על מנת להתקיף, ויש מקומות שנתקיף על מנת להתגונן.

1. Introduction - This document is a report on the progress of the project.

2. Objectives - The main objectives of the project are to develop a system that can handle large amounts of data and to provide a user-friendly interface.

3. Methodology - The methodology used in this project is a combination of top-down and bottom-up approaches. The top-down approach involves defining the overall system architecture and then developing the individual components. The bottom-up approach involves developing the individual components first and then integrating them into the overall system.

4. Results - The results of the project are as follows: a system that can handle large amounts of data and a user-friendly interface. The system has been tested and found to be reliable and efficient.

5. Conclusion - The project has been completed successfully and the system is ready for use.

6. References - The following references were used in the preparation of this report:

1. System Architecture - A report on the system architecture, including a description of the overall system and the individual components.

2. User Interface Design - A report on the user interface design, including a description of the user interface and the design process.

3. Data Management - A report on the data management system, including a description of the data management system and the data management process.

4. Testing and Evaluation - A report on the testing and evaluation process, including a description of the testing and evaluation process and the results of the testing and evaluation.

5. Project Management - A report on the project management process, including a description of the project management process and the results of the project management process.

7. Appendix - The following appendixes are included in this report:

אם כבר נתחיל לא בכל הארץ, עלינו להתחיל בדרום. יש ענין להכות את המצרים, כי שם מתכונן פוטנציאל מלחמתי גדול נגדנו והם מבחינת המופתי, הם מארגנים שם כוחות גדולים. אם נסתכל בדיוק בצורתה הדאגה/על הגליל, הרי כנגב האיום הוא גדול יותר מאשר בכל חלק אחר. הסיטואציה הצבאית של המצרים היא שהם נוחים לפגיעה, כי הם מפורזים על עשרות קילומטרים מאל-עריש עד ירושלים בקו צר וארוך, ואנחנו במצאים לשני צדיהם. החיילים המצרים אינם יוצאים מן הכלל, אבל הם יודעים להלחם כאשר הם מבוצרים ויש להם כלי נשק טובים, אבל למרות זאת הדפה מחלקה אחת שלנו פלוגה של חמש מאות מצרים. אם ניתן להם סכה טהדרום זוהי לא רק המתעה טקטית. שם אנחנו מצאים דרך איך להתחיל, כלי שזה יראה כהתגרות. טבלנו שלשה חדשים בלי כל שיירה, נפעיל את טכנון ההסברה שלנו, נטביר את הדברים כמו שהם, נדאג גם שהתעמולה תיעשה כפי שהיא צריכה להיעשות, ואז נוח לנו יותר להתחיל שם.

כרבע יש עוד מקום אחד שממנו יכולנו להתחיל, זהו לאטרון,

אך יש טעמים נגד התחלת הפעולה שם, כי זה היה מסבך אותנו יותר. אנחנו מוכרחים לחלק את כל הכוחות שלנו כך שאם זה יתחיל בכל הארץ, נוכל להפעיל את כוחותינו מיד.

זוהי התכנית הכללית, יש לנו מלחמה עצמית, כל אחד עם עצמו

כנוגע לחלוקה הסופית של כמה יחידות.

המלאי שישנו בנגב, מסופק אני אם אפשר לראותו כמלאי. אם למשל

נבוא ונאמר, שבנגב צריכים להתחיל לזרוע תפוחי אדמה, כי אז אנחנו מקמצים את העברת תפוחי האדמה, ונוכל להסתפק רק בהעברת הזרעים, אנחנו צריכים לקחת בחשבון שהעברת כל טון לנגב אומרת הוצאה של חמשים גלון דלק מיוחד לאוירונים, שהמלאי שלנו ממנו הוא די ירוד. בשביל החזקת היחידות שלנו בנגב עלינו להעביר שוב כמה מאות טון, ואם נמשיך פעולתנו כמו עד עכשיו באוירונים, בעוד שבוע או שבועיים אנחנו "גומרים" עם האוירונים שלנו, ונוסף לזה - כל שדות התעופה בנגב אינם באים בחשבון לתעופה בכלים אלה כחורף. עשינו סאמך כביר השבוע בשביל לחייב את חיל האויר שיעביר עוד הפעם

The first part of the report deals with the general situation of the country, and the second part deals with the specific details of the various departments. The first part is divided into three sections: the first section deals with the general situation of the country, the second section deals with the specific details of the various departments, and the third section deals with the specific details of the various departments.

The second part of the report deals with the specific details of the various departments. It is divided into three sections: the first section deals with the specific details of the various departments, the second section deals with the specific details of the various departments, and the third section deals with the specific details of the various departments.

The third part of the report deals with the specific details of the various departments. It is divided into three sections: the first section deals with the specific details of the various departments, the second section deals with the specific details of the various departments, and the third section deals with the specific details of the various departments.

The fourth part of the report deals with the specific details of the various departments. It is divided into three sections: the first section deals with the specific details of the various departments, the second section deals with the specific details of the various departments, and the third section deals with the specific details of the various departments.

כמות הגונה, ארבעים חמשים טון, לכל הפחות הדרוש בשביל האופרציות, והחלטנו לתת רשות לחיל האויר להשתמש אפילו במלאי הברזל של הדלק המעולה.

אנחנו רואים לפנינו שלוש קבוצות של האויב מבחינת האופרציות:

בצפון - הסורים ואלבנונים; קאוקג'י, העיראקים והלגיון - זוהי קבוצה שניה; המצרים ואיבן-סעוד - הקבוצה השלישית. אנחנו איננו יכולים לצאת מהמסקנה,

שאם אנחנו נכה מכה את המצרים בנגב, שזה ישפיע על העיראקים, שהם ישלחו

את כל הרזרבה שלהם לדרום, אך אם ניתן מכה בעזה - אולי יקחו כוחות מירושלים. חישוב זה משפיע עלינו בנוגע לחלוקת הכוחות.

הדרך היחידה לדעתנו להגן על ארץ ישראל, על כל שפלת החוף

עד חדרה והעמקים נגד האויב השני, שהוא לא פחות חזק מהמצרים, אולי מבחינת

ריכוז כוחו חזק יותר, בייחוד הכוח העיראקי - זהו להתחיל לתקוף מכל הצדדים.

י. גרינבוים: מותנים פקודה לפרוץ את הדרך, פורצים את הדרך, האם באותו

יום יוצאים נגד העיראקים?

י. ידין: יהיו מוכנים לפעול, אם יאמרו לנו לפעול נגד העיראקים,

זאת תחליטו אתם כממשלה, או העיראקים יחליטו, - אם הם יתקפו

אותנו & - נתגונן, ואם יהיה צורך נעבור להתקפה.

הדרך היחידה נגד הכוחות העיראקים היא לתקוף אותם מסלושה

עברים בכת אחת: צפון, מערב ודרום, צפון - עמק יזרעאל, מערב - נתניה,

תול-כרם, החזית השלישית מתקשרת עם הלגיון, נאמר: לוד רמאללה, אנחנו מוכרחים

לשלוט את החופש ~~אם~~ האופרטיבי מהכוח העיראקי.

הכוח העיראקי הוא הכוח המסוכן ביותר, כי זה כוח גדול,

רציני, ואי אפשר לעמוד נגדו רק בכוח ההתגוננות, אלא מוכרחים לעבור להתקפה.

אנחנו יוצאים מתוך הנחה, שאם שלושת האויבים יחליטו

להלחם נגדנו: נגד הסורים - נשאר בהתגוננות אקטיבית, לא נעבור לאופנסיבה.

יש חשבון של הגליל המרכזי, בכוחות קטנים נרכז את ההגנה על המקום, ואפשר

יהיה להגן עליו. הבעייה העיקרית זהו הציר ראמלה ירושלים, ואיפה עלינו

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..

לשים את הכוח הנוסף, האם על מנת שהוא יפעל צפונה, או על מנת שיפעל דרומה, יש שיקולים לכאן ולכאן. ללכת דרומה זאת אומרת תוספת כוח נגד המצרים, השיקול הנגדי הוא - הפעולה לא תישאר לוקאלית, ייתכן שלא יהיו כוחות מספיקים לתכנית הראשונית, ויש מלכתחילה להוסיף להם כוח לתכנית הפעולה, אבל לאו דוקא ליחידה זו הנמצאת בסביבה.

המחשבה שלנו היא שאם אנחנו נתחיל ביום מסויים את הפעולה

נגד המצרים, נוכל באותו היום לרכז את כל הכוח האירי שלנו למערכה זו, זה עלול לתת מסקל נוסף ורציני לפעולה זו.

התכנית בדרום עצמו בנויה שאם אנחנו לא נצליח להשיג את

המטרה הכללית - השמדת הכוח המצרי, מיגור הכוח המצרי, זה רצוי אבל לא בשום, התקנה היא שאם נתחיל בפעולה ונוכל להמשיך בה יום יומיים, המסדרון שלנו לנגב יהיה רחב יותר מאשר הנו כיום.

אל. קפלן:

שתי שאלות, האם נכון הכינותי אותך, שאם אתה מדבר על העיראקים אתה מכניס לחשבון גם את הלגיון...

י. ירין: במקום אחד.

ד. בן-גוריון: אם משום מה רצוי, אם משעם צבאי ואם משעם פוליטי - והגעתי

לזאת מבחינה צבאית, ולא מבחינה פוליטית, אפשר לעשות כך

את המערכה שלנו במלוא הכוח: חשיבה 1 של המרכז אוצפת את ירושלים מדרום, בית-ג'אללה, רמת-רחל ועולה צפונה, עד מקום מסויים, אבל היא נמצאת בסביבת ירושלים; במקרה שתוקפים בסביבת ירושלים - היא במקום ויכולה לענות. ההסתערות שלנו בכוח על המסולש היא בעיקר ממערב ומצפון. בצפון, בגליל הפעולה העיקרית היא שהור הכיס.

אל. קפלן: רציתי להכין, אם הכוונה היא לפגוע גם בלגיון.

על הדרום - אנחנו מנסים לפתוח דרך ליד קרתיה, שתפתח קרב,

מה התכנית, האם הכוונה ללכת עם הדרך, או לפתוח התקפה בקו בית ג'וברין

חברון, ולפני זה יש עוד מג'דל - עזה.

י. ידין: לנו אין שום כוונה לנסוע דרך כרתיה, להעביר שם שיירה, מטרת הפעולה הצבאית היא לתקוף את המצרים ועל ידי כך לפתוח את הדרך לנגב, לשחרר את הנגב, השיירה צריכה לשמש לנו עילה לפתיחת הפעולה.
אל. קפלן: זאת אומרת שהכוונה היא להתקיף בדרך פלאמה מג'דל עזה.

ד. בן-גוריון: התכנית היא להרוס את הכוח המצרי.

י. גרינבוים: אני רוצה לתאר לעצמי תמונה. אנחנו מתחילים בשליחת שיירה, בכוח מזויין אתה לפריצת הדרך. הולכים בדרך זו עד כרתיה ושם בתקלים בהתנגדות.

י. ידין: אז בסוגים, וכעבור שתיים תוקפים את המצרים.

י. גרינבוים: פארתי לעצמי: מתפתח קרב כאותו מקום, ובאותו הזמן שהקרב מתלקח פה - תוקפים במקום אחר, איפה הוא המקום?

י. ידין: כל חזית המצרים.

י. גרינבוים: האם מג'דל ועזה, אם תוקפים את בית ג'וברי יש שני כוונים - לבית לחם והנגב, אני הייתי אומר שעל דעתי מתקבל ללכת לבית לחם ולא לדרום.

ד. בן-גוריון: אתה רואה לפניך שריטוריה, הצבא אין לו עסק עם שריטוריה, אלא השמדת האויב במקום שיסנו. אין אויב בבית לחם. לפצרים שיסנם שם אין ערך, כוח המצרים מוצב בשני קוים - אחד לאורך החוף והשני לאורך מג'דל בית-ג'וברין.

ס. שפירא: הלואי ונצליח, אפשר חלילה גם לא להצליח, אפשר לחשוב שתהיה התפרקות של קרב כללי בארץ, א) מה כוחות ההגנה שלנו, הנוכל להחזיק בכוחות ההגנה שלנו; ב) האם מביאים בחשבון הגנה על

... ..

1. 1957:
... ..
... ..

2. 1958:

3. 1959:

4. 1960:
... ..
... ..

5. 1961:

6. 1962:
... ..

7. 1963:

8. 1964:
... ..

9. 1965:
... ..

10. 1966:

11. 1967:
... ..

תל-אביב וחיהפה, הגנה אוירית, כי צריך להניח שהם ירצו מיד להתקיף ריכוזים יהודיים, ההבאנו בחשבון אפשרות זו; ג) היש לחכות לתגבורת כחיל האויר, הכוח האוירי יהיה לו תפקיד נכבד מאד.

א. ציולינג: אינני בקי בתכניות. לפי שיקול של פפס טפת הארץ והכוחות הספוזורים, המטרה צריכה להיות בכל מקום שאפשרי להרוס החבורים על ידי קישוע הכוחות המצריים ולהגיע להחלשה, לסגיעה. אינני יודע אם זוהי הכוונה. טוב היה לדעת כמה דברים של מסקל הכוח ההדדי, מהי הפרופורציה של הנשק הכבד והטנקים שישנו עכשיו, הפרופורציה בינינו ובין האחרים. ב) לא חכמתי מהערות יגאל בענין הרזרבה. הייתי רוצה שיובא פה לפחות נעלמים, עלינו לדעת איפה אנחנו פוגעים על ידי הפניית הכוח הנה או למקום אחר.

השאלה השלישית היא ממין אחר. אנחנו פוגעים בכוח המצרי, ששחי הנגב הם עצומים, הכוח המצרי נמצא בפס מסויים, מה תכניינו לגבי עמקו של הנגב, מהי תמונת עמידתנו בנגב, עד איזה מקום עלולים אנחנו שם להרחיק וכו'.

י. דורי: לפני שבוע שבועיים עמדה על הפרק תכנית מסויימת, לא הייתי רוצה שהתכנית שמדברים עליה היום תעורפל על ידי התכנית הכללית, כי צריכים להבדיל בין שתיים אלה.

כמה נקודות פוצא, ונקודת הפוצא העיקרית היא מצבנו בנגב. אם לא נקבע את גורל הנגב בימים הקרובים, עלול להיות המצב קטסטרופלי. אינני חושב שאנחנו יכולים להמשיך לאורך ימים האטפקה בדרך אויר, לא נוכל להחזיק כזאת לאורך ימים, זהו המצב שישנו ומזאת מסקנות ברורות. המטרה אינה פתיחת הדרך לנגב, אי אפשר להבדיל בין פתיחת הדרך לנגב ומיגור המצריים, נוכל לעשות מאמץ לפתוח פרוזדור לנגב, אבל לא נוכל להחזיק בו, הם יכולים לזרוק אותנו מסבו בקלות. זה יכול לפתור את הבעיה רק לזמן פה, יש להט כוחות והרכבה נשק כבד, שם אי אפשרית התבצרות מהירה

...the ... of ... and ...
...the ... of ... and ...
...the ... of ... and ...

... ... the ... of ... and ...
...the ... of ... and ...

...the ... of ... and ...
...the ... of ... and ...
...the ... of ... and ...

... ... the ... of ... and ...
...the ... of ... and ...
...the ... of ... and ...

...the ... of ... and ...
...the ... of ... and ...
...the ... of ... and ...
...the ... of ... and ...
...the ... of ... and ...

משלט שאמשר לעשותו בחפזה לא יחזיק מעמד זמן רב.

עלינו למצוא פתרון ראדיקלי וזהו לפתוח בהתקפה על המצרים במגמה למגר אותם. עם הנגב קשורה במדה ידועה עוד בעיה אחת, זה משפיע באופן בלתי ישיר על מצבנו בירושלים, גם את זאת צריכים להביא בחשבון - זה עלול להביא להורדת הלחץ מירושלים, וזה יכול להביא להבטחת פרוזדור יציב יותר מירושלים מאשר ישנו היום, אם להביא בחשבון את הפוטנציאל המלחמתי של הר חברון, ואותו עלינו להביא בחשבון.

בניח שלא יתפתח קרב בכל הארץ, מה נוכל להשיג - פתרון

מוחלט של הנגב, הקלה בפנין ירושלים ופרוזדור מוכסח יותר לירושלים.

אני מניח שלא תשקוט כל הארץ, ותהיה התערבות מסלול קבוצות

האויב. אם זה יקרה, אין מצבנו שונה מכל מצב אחר. אילו היו פחר או היום

תוקפים אותנו המצרים במידה כזאת שאנחנו נהיה נאלצים לצאת להתקפה, וזאת

בגלל יזמתו של האויב, או שאנחנו אומרים שאין ברירה ואנחנו תוקפים, אין לנו

הכוח לפתוח בהתקפה רבתית בכל מקום, ואנחנו שומרים לנו אפשרות להתקיף

בשני מקומות, במקום אחד נגד המצרים והמקום השני - נגד העיראקים במשולש.

מה הם הסיכויים להצלחה, שאינה מוכסחת במאה אחוזים,

גם אם נזע לנצל את גורם התפתעה של ההתקפה. אם נרכז לפעולה זו הכוח שיסנו

בידינו, ישנם סיכויים רציניים של הצלחה. לדעתי הזמן העומד לרשותנו הוא

חשוב, ואם החלטה היא שצריכים להטיל על הסאזבים את הכוח הצבאי - זהו המומנט

שאנחנו יכולים לנצל את כוחנו.

ענין השטחים שיתפסו ברגע שאנחנו נפגור את הכוח המצרי -

זה יהיה אולי כל השטח עד התעלה, אך הבעיה הצבאית אינה בעיית השטח.

אתה בונה יותר מדי על נצחון שאטלי.

אל. קפלן:

אני אומר שיש סיכויים שזה יקרה, ואם זה יקרה זה מערער

י. דורי:

את עמדות האויב גם במקומות אחרים.

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

כתקופה המדוברת אין לקוות שיוגבר כוחנו באויר. אם תהיינה

הפצצות על הדרום, הן תעסקנה את האוירונים שלנו. ההגנה האנטי-אווירית שהיתה קיימת - תתקיים גם להבא, מזה איננו גורעים.

י. ידין:

אילו היתה תשובה ברורה לסתי השאלות, היינו שיש לנו די

כוח בשביל למגר את הכוח המצרי, ובאותו הזמן להגן על כל

הארץ - אז היו חיי המטה די קלים. כל הקושי הוא בזאת שיש עוד ויכוח, אין

להפעיל את מעט הכוח שיענה על סתי השאלות, שיבטיח את הסכס'מום שהיינו

רוצים ביחסי הכוחות בינינו ובין המצרים להשיג, ואם תהיה התקפה בכל הארץ,

אין יהיו יותר אחוזים של בטחון שנוכל להדוף את ההתקפה. זוהי הבעיה,

והבעיה מתבטאת באיזו מדה להקריב על השכונ הכוח הרזרבי, לשם אותו ענין

שאינו יודע איך יפול הדבר, אף פעם אסור להשאיר בלי רזרבה. המגמה היא

להוסיף כמה שאפשר כוח נגד המצרים בלי לסכן יתר על המדה את הכוח הרזרבי.

הויכוח הוא על החטיבה השלישית הנמצאת בקו תל-אביב ירושלים

אם להחזיק אותה מוכנה למכה נגד הלגיון, או להכניס אותה לקרב נגד המצרים

בדרום.

י. גרינבוים:

אותי כעסיקות שלוש בקודות:

(א) אם נוכל במסך היום השני או השלישי, שרם שהאומות

המאוחדות תתערבנה, וכלי שרם טפס הן תתערבנה, להשיג דברים בעלי ערך,

זאת אומרת לפרוץ דרך, להביא מה שצריך להביא מיד למסקים, ולתפוס את עזה

או מג'דל.

מדוע זה מענין אותי, כי אני מביח שבראותם כפריז שתדכורים

הם רציניים וידינו על העליונה, ישתמשו בכל הכוח שלהם - אמריקה ואנגליה

וגם צרפת - כדי לעצור אותנו.

(ב) מניח שעובר היום הראשון ושם מתפתחים קרבות, ואנו

מתחילים בפעולה בחזית התיכון, האם אנחנו מתקיפים מיד בכיוון לוד-רמלה-

... ..
... ..
... ..

1. 1951:
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

1. 1952:
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

לאטרון-רטאללה; אני בגד זה. הייתי רוצה לקבוע בתור כלל, שכל זמן שהלגיון לא יפגע בנו - אנחנו לא נפגע בו; אם הלגיון ילך יחד עם העיראקים - אין לנו ברירה.

ג) אם הדברים מתפתחים, ומועצת הבטחון עדיין לא יצאה באותה דרישה התקיפה מאד, האם יהיה כוון ההתקפה שלנו מלבד עזה-סג'דל גם מרחב הנגב (ד. בן-גוריון: הכוון הוא השונא, ולא השטח). רצוני להגיד, שאני אינני חושב לנכון להרחיק ללכת ככוון שהוא מאוכלס על ידי ערבים, וזאת מתוך פחד שהם לא יברחו (ד. בן-גוריון: שטח מאוכלס זה עזה), לעזה ומג'דל מוכרחים אנחנו ללכת, אבל לא ללכת בכוון חברון או באר שבע, אפילו אם שם יתרכזו הכוחות המצריים בנסיגתם, אלא ללכת ככוון בית-לחם-ירושלים. זאת מתוך הנחה שיהיו לנו שלשה ארבעה ימים, לא יותר, וזאת אם נצליח, אם לא נצליח חלילה יתנו להכות בנו.

א. ציזלינג: כמה זמן דרוש בדרך חטבע להתחלת פעולה זו.

אל. קפלן: ובלי לגלות זאת לאויב.

י. ידין: אין להבטיח שלא יתגלה משהו לאויב, התנועה תהיה רבה מאד.

בלי החלטה אין הדברים מתקדמים. מנקודת החלטה יהיו בחוצים חמשה-ששה ימים.

ד. בן-גוריון: אני חושב שאצטרך לכנס אתכם ביום ראשון.

הישיבה נבעלה

...the ... of ... the ... of ...

נוכחים: ראש הממשלה ד. בן-גוריון והשרים: י. גרינבוים, א. ציזלינג,
אל. קפלן, מ. שפירא.

רשם צפ

ד. בן-גוריון: נתקבלה שלגרסה משרתוק ותכנה / "עונה בחיוב", חשבת
שיהיה עוד משהו בטכניק, אבל בינתיים אין בכלל ידיעות
ממנו.

הצעתי שנמשיך בהכנות, כפי שהוראתי לעשות בקבלי את
המברק ביום ששי לפנות ערב. בינתיים המצרים משתוללים שם זה שבי ימים.
היו להם מפלות קשות, גם באנשים, ולקחנו מהם הרכה שלל: תותחים אחדים,
משוריינים אחדים, משוריינים אחדים נשרפו ואחדים טובים לשמוש בידינו.

א. ציזלינג: לא קבלתי בשיחתנו הקודמת תשובה על שאלתי על עריכת
הכוזות מבחינת רזרבה, אינני שואל על פרטים, אלא בכללם.

ד. בן-גוריון: אוכל למסור סקירה כללית, מלבד החי"ם יש לנו 12 חטיבות
רגלים, והן במצאות לפי החזיתות 4, 1, 3, 3. מהארבע
אחת אחת נמצאת נגד הסורים, קאוקז'י וחזית ג'נין ועוד אחת יכולה להשלח
לאן שרוצים. החטיבה השמינית אינה ככולה בהכרח לשום מקום. כוונת אג"ם
היתה שזו תהיה רזרבה ארצית, אך החלטנו מחציתה - גדוד שבקים לשלוח לזרוב.

הישיבה נכעלה.

10.10.1954 - 10.10.1954

10.10.1954

10.10.1954 - 10.10.1954

10.10.1954 - 10.10.1954

10.10.1954 - 10.10.1954

10.10.1954 - 10.10.1954

10.10.1954

ישיבת ועדת החמשה,
הגבעה, ד' בתשרי תשי"ט - 7.10.48

נוכחים: ראש הממשלה ד. בן-גוריון והשרים: י. גרינבוים, א. ציזלינג,
אלקפלן, ס. שפירא.

ראש המטה יעקב דורי, ראש אג"ם יגאל ידין.

רשם צ"מ

ד. בן-גוריון: בשבוע שעבר גמרנו שהיום נשוחח על תכניות הפעולה.

ההחלטה שהחלטנו אתמול בממשלה אינה משנה את העניין.

על זה צריך עוד לדבר, אם כי צריך יהיה להקדים בעיקר בירור עניני הדרום,
היות וענין הדרום יכול להלהיב את העניין העומד על הפרק.

ס. שפירא: האם לא כדאי לשנות את סדר היום, אם ענין הדרום הוא

אקטואלי, אינני חושב שנשוחח לאחר מעשה.

י. ידין: היום יש קרבות בדרום, המצרים תוקפים מטלטים מזרחה לרוספה.

היום נכנסו לקרבות שאנקים ואוירובים שלנו, ומסלהם - שאנקים

ומשוריינים.

בעצם אני מניח, שאתה מסרת בישיבת הממשלה על הבעיה הכללית.

מתוך הנסיון של הפעם שעברה אני למד שהיה אולי טוב יותר להתחיל בשאלות.

ד. בן-גוריון: נניח שיש התגרות רצינית בדרום ונצטרך לענות כמלוא יכולתנו;

נניח שזה מביא לידי תגובה כללית של הערבים, האם אנו

מוכנים וכיצד נעשה את המלאכה.

אל. קפלן: אני רוצה לשאול שאלה בהמשך להחלטת הממשלה. הוחלט אתמול

שאנחנו יחד עם הודעה לאומות המאוחדות, שאנחנו איננו

יכולים לסכול הפסקת הקשר עם הנקודות שלנו כנגב, ולכן נפרוץ לנו דרך לשט,

מה היא התכנית לפריצת הדרך, ואיך לדעת המטה יתפתחו הדברים, נאמר שהם לא

יתנו לפרוץ את הדרך ותתחיל תגרה.

י. גרינבוים: מה נעשה אם יתנו לפרוץ את הדרך?

1. 1950-1951

2. 1952-1953

3. 1954-1955

4. 1956-1957

5. 1958-1959

6. 1960-1961

7. 1962-1963

8. 1964-1965

9. 1966-1967

10. 1968-1969

11. 1970-1971

12. 1972-1973

13. 1974-1975

14. 1976-1977

15. 1978-1979

16. 1980-1981

17. 1982-1983

18. 1984-1985

19. 1986-1987

20. 1988-1989

21. 1990-1991

22. 1992-1993

23. 1994-1995

ד. בן-גוריון: זוהי שאלה פוליטית.

י. גרינבוים: בניה שנותנים לנו לפרוץ את הדרך, החלטנו לעשות משהו, איך יתפתחו אז הדברים.

ט. שפירא: האם אפשר יהיה לקיים הנקודות בנגב באותה הדרך שאנו מקיימים אותן עד עכשיו, ומה המצב שלהן כעת, וכמה זמן אפשר יהיה להן להתקיים כפלאי שיש להן עכשיו.

א. ציזלינג: אם להתעלט מכל נקודה מדינית, אילו היה הדבר בתוך רק לשיקול צבאי: א) האם רצוי לנו להקדים או לאחר

כפעולה; ב) האם רצוי לפתוח כפעולה כללית או חלקית, אם חלקית - באיזה חלק? אל. קפלן: אם בנגב, האם בכל הנגב או בחלקו?

י. ידען: הבעיה פשוטה לדעתי, בכלל אם בגזר עלינו להלחם, והמלחמה צריכה להיות - עשרת הימים הקרובים זה הוא הזמן שאנחנו

צריכים להתחיל בו. אין לגמרי גבול וסוף לשכלולים מבחינה צבאית, מפקד היחידה ידרוש תמיד עוד שבוע ועוד שבוע לאימונים ושכלולים, אבל יש לקבוע גבולות אחרים. מבחינת המתיחות, דריכות הצבא והחיילים זהו הזמן שהוא פחות או יותר מתקבל על הדעת. אם להתחיל בכלל, רוצה כל צבא להיות המתחיל, כי אם הוא המתחיל הוא יכול לבחור לו את הטקט הנוח לו, הוא יכול לרכז שם כוח לפי שיקוליו הוא, וזה יותר מאשר בפעולת תגובה. מכאן המסקנה, אילו היו שואלים את דעת המטה, בלי לקחת בחשבון כל שיקולים פוליטיים, הייתי בעד זה להתחיל הכל בעת ובעונה אחת, כפי שהתכנית שלנו מחייבת, וזאת מתוך הנחה אחת שאני אינני מאמין אם אנחנו נתחיל בצורה גדולה במקום אחד, ישב הצד השני בשקט במקומות אחרים. אם גם אנחנו נפתח בפעולה רק במקום אחד, עלינו להיות מוכנים עד כמה שאפשר גם במקומות אחרים.

מבחינת התכנית אנחנו מוכנים בכל מקום להתקפה, יש מקומות שנתקיף על מנת להתקיף, ויש מקומות שנתקיף על מנת להתגונן.

1. Introduction

The purpose of this study is to investigate the effects of the proposed changes on the overall system performance. The study is organized as follows:

2. Methodology

The methodology adopted in this study is a combination of qualitative and quantitative methods. The data was collected through a series of interviews and surveys. The data was then analyzed using statistical software.

3. Results

The results of the study show that the proposed changes have a significant impact on the system performance. The overall system performance has improved by 15% compared to the baseline. The most significant improvement was observed in the response time, which has decreased by 20%.

4. Conclusion

5. References

6. Appendix

7. Tables

8. Figures

9. Summary

10. Index

11. Glossary

12. Disclaimer

אם כבר נתחיל לא בכל הארץ, עלינו להתחיל בדרום. יש ענין להכות את המצרים, כי שם מתכונן פושטציאל מלחמתי גדול נגדנו והן מבחינת המופתי, הם סארגנים שם כוחות גדולים. אם נסתכל בדיוק באותה הדאגה/על הגליל, הרי בנגב האיום הוא גדול יותר מאשר בכל חלק אחר. הטיטואציה הצבאית של המצרים היא שהם גוחים לפגיעה, כי הם מפוזרים על עשרות קילומטרים טאל-עריש עד ירושלים בקו צר וארוך, ואנחנו נמצאים לשני צדיהם. החיילים המצרים אינם יוצאים סן הכלל, אבל הם יודעים להלחם כאשר הם מבוזרים ויש להם כלי נשק טובים, אבל למרות זאת הדפח מחלקה אחת שלנו פלוגה של חמש מאות מצרים. אם ניתן להם סכה מהדרום זוהי לא רק הפתעה שקטית. שם אנחנו מצאים דרך איך להתחיל, כלי שזה יראה כהתגרות. טבלנו שלשה חדשים בלי כל סיירה, נפעיל את מנגנון ההסברה שלנו, נטביר את הדברים כמו שהם, נדאג גם שהתעמולה תיעשה כפי שהיא צריכה להיעשות, ואז נוה לנו יותר להתחיל שם.

כרגע יש עוד מקום אחד שממנו יכולנו להתחיל, זהו לאטרון,

אך יש טעמים נגד התחלת הפעולה שם, כי זה היה מסכך אותנו יותר. אנחנו מוכרחים לחלק את כל הכוחות שלנו כך שאם זה יתחיל בכל הארץ, נוכל להפעיל את כוחותינו מיד.

זוהי התכנית הכללית, יש לנו מלחמה עצמית, כל אחד עם עצמו

בנוגע לחלוקה הטופית של כמה יחידות.

המלאי שיטנו בנגב, מסופק אני אם אפשר לראותו כמלאי. אם למשל

נבוא ונאמר, שבנגב צריכים להתחיל לזרוע תפוחי אדמה, כי אז אנחנו מקמים את העברת תפוחי האדמה, ונוכל להסתפק רק בהעברת הזרעים, אנחנו צריכים לקחת בחשבון שהעברת כל שון לנגב אומרת הוצאה של חמשים גלון דלק מיוחד לאוירונים, שהמלאי שלנו ממנו הוא די ירוד. בשביל החזקת היחידות שלנו בנגב עלינו להעביר טוב כמה מאות שון, ואם נמשיך פעולתנו כמו עד עכשיו כאוירונים, בעוד שבוע או שבועיים אנחנו "גומרים" עם האוירונים שלנו, ונוסף לזה - כל שדות התעופה בנגב אינם כאים בחשבון לתעופה ככלים אלה בחורף. עשינו מאמץ כביר השבוע בשביל להייב את חיל האויר שיעביר עוד הפעם

כמות הגונה, ארבעים חמשים טון, לכל הפחות הדרוש בשביל האופרציות, והחלטנו לתת רשות לחיל האויר להשתמש אפילו במלאי הברזל של הדלק המעולה.

אנחנו רואים לפנינו שלוש קבוצות של האויב מבחינת האופרציות:

בצפון - הסורים והלבנונים; קאוקאז, העיראקים והלגיון - זוהי קבוצה שניה; המצרים ואיכנ-סעוד - הקבוצה השלישית. אנחנו איננו יכולים לצאת מהמסקנה,

שאם אנחנו נכה מכה את המצרים בנגב, שזה ישפיע על העיראקים, שהם ישלחו

את כל הרזרבה שלהם לדרום, אך אם ניתן מכה בעזה - אולי יקחו כוחות מירושלים. חישוב זה משפיע עלינו כבוצע לחלוקת הכוחות.

הדרך היחידה לדעתנו להגן על ארץ ישראל, על כל שפלת החוף

עד חדרה והעמקים נגד האויב השני, שהוא לא פחות חזק מהמצרים, אולי מבחינת

ריכוז כוחו חזק יותר, כייחוד הכוח העיראקי - זהו להתחיל לתקוף מכל הצדדים.

י. גרינבוים: בותנים פקודה לפרוץ את הדרך, פורצים את הדרך, האם באותו

יום יוצאים נגד העיראקים?

י. ידין: יהיו מוכנים לפעול, אם יאמרו לנו לפעול נגד העיראקים,

זאת תחליטו אתם כממשלה, או העיראקים יחליטו, - אם הם יתקפו

אותנו & - נתגונן, ואם יהיה צורך נעבור להתקפה.

הדרך היחידה נגד הכוחות העיראקים היא לתקוף אותם משלושה

עברים בבת אחת: צפון, מערב ודרום, צפון - עמק יזרעאל, מערב - נתניה,

תול-כרם, החזית השלישית מתקשרת עם הלגיון, נאמר: לוד רמאללה, אנחנו מוכרחים

לשלוט את החופש האופרטיבי מהכוח העיראקי.

הכוח העיראקי הוא הכוח המסוכן ביותר, כי זה כוח גדול,

רציני, ואי אפשר לעמוד נגדו רק בכוח ההתגוננות, אלא מוכרחים לעבור להתקפה.

אנחנו יוצאים מתוך הנחה, שאם שלושת האויבים יחליטו

להלחם נגדנו: נגד הסורים - נשאר בהתגוננות אקטיבית, לא נעבור לאופנסיבה.

יש חשבון של הגליל המרכזי, בכוחות קטנים נרכז את ההגנה על המקום, ואפשר

יהיה להגן עליו. הבעייה העיקרית זהו הציר ראמלה ירושלים, ואיפה עלינו

לשים את הכוח הנוסף, האם על מנת שהוא יפעל צפונה, או על מנת שיפעל דרומה, יש שיקולים לכאן ולכאן. ללכת דרומה זאת אומרת תוספת כוח נגד המצרים, השיקול הנגדי הוא - הפעולה לא תישאר לוקאלית, ייתכן שלא יהיו כוחות מספיקים לתכנית הראשונית, ויש מלכתחילה להוסיף להם כוח לתכנית הפעולה, אבל לאו דוקא ליחידה זו הנמצאת בסביבה.

המחשבה שלנו היא שאם אנחנו נתחיל ביום מסויים את הפעולה

נגד המצרים, נוכל באותו היום לרכז את כל הכוח האוירי שלנו למערכה זו, זה עלול לתת מסקל בוסף ורציני לפעולה זו.

התכנית בדרום עצמו בנויה שאם אנחנו לא נצליח להשיג את

המטרה הכללית - השפדת הכוח המצרי, מיגור הכוח המצרי, זה רצוי אבל לא בשום התקוה היא שאם נתחיל בפעולה ונוכל להמשיך בה יום יומיים, המסדרון שלנו לנגב יהיה רחב יותר מאשר הנו כיום.

אל. קפלן: שתי שאלות, האם נכון הבינותי אותך, שאם אתה מדבר על העיראקים אתה מכניס לחשבון גם את הלגיון...

י. ידין: במקום אחד.

ד. בן-גוריון: אם משום מה רצוי, אם מטעם צבאי ואם מטעם פוליטי - והגעתי לזאת מבחינה צבאית, ולא מבחינה פוליטית, אפשר לעשות כך את המערכה שלנו בפלוא הכוח: חטיבה 1 של המרכז אוגפת את ירושלים מדרום, בית-ג'אללה, רמת-רחל ועולה צפונה, עד מקום מסויים, אבל היא נמצאת בסביבת ירושלים; במקרה שתוקפים בסביבת ירושלים - היא במקום ויכולה לענות. ההסתערות שלנו בכוח על המשולש היא בעיקר ממערב ומצפון. בצפון, בגליל הפעולה העיקרית היא שחור הכיס.

אל. קפלן: רציתי להבין, אם הכוונה היא לפגוע גם בלגיון.

על הדרום - אנחנו מנסים לפתוח דרך ליד קרתיה, מתפתח קרב,

מה התכנית, האם הכוונה ללכת עם הדרך, או לפתוח התקפה בקו בית ג'וברין

... и в то же время, как и в других случаях, не следует забывать, что в основе всего лежит человек, его интересы, его потребности. Поэтому при разработке любых мероприятий необходимо учитывать мнение населения, проводить консультации, разъяснительную работу. Только так можно добиться реальных успехов в решении стоящих перед нами задач.

Важнейшим условием успешного решения поставленных задач является четкое разделение ответственности и полномочий между различными органами и организациями. Необходимо обеспечить взаимодействие и сотрудничество всех участников процесса, чтобы избежать дублирования функций и неэффективного использования ресурсов.

Особое внимание следует уделять повышению квалификации кадров, развитию их творческих способностей и инициативности. Необходимо создавать условия для профессионального роста, предоставлять возможности для обучения и повышения квалификации. Только высококвалифицированные кадры способны эффективно решать сложные задачи и обеспечивать устойчивое развитие.

Выводы: ...

Рекомендации: ...

Заключение: ...

Литература: ...

חברון, ולפני זה יש עוד מגדל - עזה.

י. ידין:

לכו אין שום כוונה לנטוע דרך כרתיה, להעביר שם שיירה, פשרת הפעולה הצבאית היא לתקוף את המצרים ועל ידי כך לפתוח את הדרך לנגב, לשחרר את הנגב, הסיירה צריכה לשמש לנו עילה לפתיחת הפעולה.

אל. קפלן:

זאת אומרת שהכוונה היא להתקיף בדרך פלאגל מגדל עזה.

ד. בן-גוריון:

התכנית היא להרוס את הכוח המצרי.

י. גרינבוים:

אני רוצה לתאר לעצמי תמונה. אנחנו מתחילים בשליחת שיירה, בכוח מזויין אתה לפריצת הדרך. הולכים בדרך זו עד כרתיה ושם נתקלים בהתנגדות.

י. ידין:

אז נסוגים, וכעבור שעתיים תוקפים את המצרים.

י. גרינבוים:

פארתי לעצמי: סתפתח קרב באותו סקום, ובאותו הזמן שהקרב מתלקח שם - תוקפים במקום אחר, איפה הוא המקום?

י. ידין:

כל חזית המצרים.

י. גרינבוים:

האם מגדל ועזה, אם תוקפים את בית ג'וברי יש שני כוונים - לבית לחם והנגב, אני הייתי אומר שעל דעתי מתקבל ללכת לבית לחם ולא לדרום.

ד. בן-גוריון:

אתה רואה לפניך שריטוריה, הצבא אין לו עסק עם שריטוריה, אלא השמדת האויב במקום שיטבו. אין אויב בבית לחם.

למצרים שיטנם שם אין ערך, כוח המצרים מוצב בשני קוים - אחד לאורך החוף והשני לאורך מגדל בית-ג'וברין.

ט. שפירא:

הלואי ונצליח, אפשר חלילה גם לא להצליח, אפשר לחשוב שתהיה התפרקות של קרב כללי בארץ, א) מה כוחות ההגנה שלנו, הנוכל להחזיק בכוחות ההגנה שלנו; ב) האם מביאים בחשבון הגנה על

1911 - 1912

1911 - 1912
1911 - 1912

1911 - 1912

1911 - 1912

1911 - 1912
1911 - 1912

1911 - 1912

1911 - 1912
1911 - 1912

1911 - 1912

1911 - 1912
1911 - 1912

1911 - 1912

1911 - 1912
1911 - 1912

1911 - 1912
1911 - 1912

1911 - 1912
1911 - 1912

1911 - 1912

תל-אביב וחיהפה, הגנה אוירית, כי צריך להניח שהם ירצו מיד להתקיף ריכוזים יהודיים, ההבאנו בחשבון אפשרות זו; ג) היש לחכות לתגבורת כחיל האויר, הכוח האוירי יהיה לו תפקיד נכבד כאד.

א. ציזלינג: אינני בקי בתכניות. לפי שיקול של פפז מפת הארץ והכוחות המפוזרים, המטרה צריכה להיות בכל מקום שאפשרי להרוט החבורים על ידי קישוע הכוחות המצריים ולהגיע להחלשה לפגיעה. אינני יודע אם זוהי הכוונה. טוב היה לדעת כמה דברים של מסקל הכוח ההודי, מהי הפרופורציה של הנשק הכבד והטנקים שיטנו עכשיו, הפרופורציה בינינו ובין האחרים. ב) לא חכמתי סהערות יגאל בענין הרזרבה הייתי רוצה שיובא מה לפחות גאלמים, עלינו לדעת איפה אנחנו פוגעים על ידי הפניית הכוח הנה או למקום אחר.

השאלה השלישית היא ממין אחר. אנחנו פוגעים בכוח המצרי, ששחי הנגב הם עצומים, הכוח המצרי נמצא בפס מסויים, מה תכניתנו לגבי עמקו של הנגב, מהי תשובת עמידתנו בנגב, עד איזה מקום עלולים אנחנו שם להרחיק וכו'.

י. דורי: לפני שבוע שבועיים עמדה על הפרק תכנית מסויימת, לא הייתי רוצה שהתכנית שמדברים עליה היום תעורפל על ידי התכנית הכללית, כי צריכים להבדיל בין שתיים אלה.

כמה נקודות מוצא, ונקודת המוצא העיקרית היא מצבנו בנגב. אם לא נקבע את גורל הנגב בימים הקרובים, עלול להיות המצב קטסטרופלי. אינני חושב שאנחנו יכולים להמשיך לאורך ימים האספקה בדרך אויר, לא נוכל להחזיק בזאת לאורך ימים, זהו המצב שיטנו ומזאת מסקנות ברורות. המטרה אינה פתיחת הדרך לנגב, אי אפשר להבדיל בין פתיחת הדרך לנגב ופיגור המצריים, נוכל לעשות טאמץ לפתוח פרוזדור לנגב, אבל לא נוכל להחזיק בו, הם יכולים לזרוק אותנו ממנו בקלות. זה יכול לפתור את הבעיה רק לזמן מה, יש להם כוחות והרבה נשק כבד, שם אי אפשרית התבצרות מהירה

...the ... of ... and ...

משלט שאפשר לעשותו בחפזה לא יחזיק מעמד זמן רב.

עלינו למצוא פתרון ראדיקלי וזהו לפתוח בהתקפה על המצרים בטנמה למגר אותם. אם הנגב קסורה בטדה ידועה עוד בעיה אחת, זה משפיע באופן בלתי ישיר על מצבנו בירושלים, גם את זאת צריכים להביא בחשבון - זה עלול להביא להורדת הלחץ מירושלים, וזה יכול להביא להבטחת פרוזדור יציב יותר מירושלים כאשר ישנו היום, אם להביא בחשבון את הפוטנציאל המלחמתי של הר חברון, ואותו עלינו להביא בחשבון.

נביח שלא יתפתח קרב בכל הארץ, טה נוכל להשיג - פתרון

מוחלט של הנגב, הקלה בענין ירושלים ופרוזדור מובטח יותר לירושלים.

אני סניח שלא תסקוט כל הארץ, ותהיה התערבות מטלוש קבוצות

האויב. אם זה יקרה, אין מצבנו שונה סכל מצב אחר. אילו היו סחר או היום

תוקפים אותנו המצרים במידה כזאת שאנחנו נהיה נאלצים לצאת להתקפה, וזאת

בגלל יזמתו של האויב, או שאנחנו אומרים שאין ברירה ואנחנו תוקפים, אין לנו

הכוח לפתוח בהתקפה רבתית בכל מקום, ואנחנו שומרים לנו אפשרות להתקיף

בשני מקומות, במקום אחד נגד המצרים והמקום השני - נגד העיראקים במטולש.

טה הם הסיכויים להצלחה, שאינה מובטחת כפאה אחוזים,

גם אם נדע לנצל את גורם ההפתעה של ההתקפה. אם נרכז לפעולה זו הכוח שיסנו

בידינו, ישנם סיכויים רציניים של הצלחה. לדעתי הזמן העומד לרשותנו הוא

חשוב, ואם החלטה היא שצריכים להטיל על המאזנים את הכוח הצבאי - זהו המוטנט

שאנחנו יכולים לנצל את כוחנו.

עבין השטחים שיתפסו ברגע שאנחנו נסגר את הכוח המצרי -

זה יהיה אולי כל השטח עד התעלה, אך הבעיה הצבאית אינה בעית השטח.

אתה כונה יותר מדי על נצחון שאטלי.

אל. קפלן:

אני אומר שיש סיכויים שזה יקרה, ואם זה יקרה זה מערער

י. דורי:

את עמדות האויב גם במקומות אחרים.

בתקופה הסדוכרת אין לקוות שיוגבר כוחנו באויר. אם תהיינה

הפצצות על הדרום, הן תעסקנה את האוירונים שלנו. ההגנה האנטי-אוירית שהיתה קיימת - תקיימ גם להבא, מזה איננו גורעים.

י. ידין:

אילו היתה תשובה ברורה לשתי השאלות, היינו שיש לנו די

כוח בשביל לסגר את הכוח המצרי, וכאותו הזמן להגן על כל

הארץ - אז היו חיי המטה די קלים. כל הקושי הוא בזאת שיש עוד ויכוח, איך

להפעיל את מעט הכוח שיענה על שתי השאלות, שיבטיח את המכסימום שהיינו

רוצים ביחסי הכוחות בינינו ובין המצרים להשיג, ואם תהיה התקפה בכל הארץ,

איך יהיו יותר אחוזים של כטחון שנוכל להדוף את ההתקפה. זוהי הבעיה,

והבעיה מתבטאת באיזו מדה להקריב על חשבון הכוח הרזרבי, לשם אותו ענין

שאיני יודע איך יפול הדבר, אף פעם אסור להסאר בלי רזרבה. המגמה היא

להוסיף כמה שאפשר כוח נגד המצרים בלי לסכן יתר על המדה את הכוח הרזרבי.

הויכוח הוא על החטיבה השלישית הנמצאת בקו תל-אביב ירושלים,

אם להחזיק אותה מוכנה למכה נגד הלגיון, או להכניס אותה לקרב נגד המצרים

בדרום.

י. גרינבוים:

אותי מעסיקות שלוש נקודות:

(א) אם נוכל במשך היום השני או השלישי, שרם שהאומות

המאוחדות תתערבנה, וכלי שום ספק הן תתערבנה, להשיג דברים בעלי ערך,

זאת אוסרת לפרוץ דרך, להביא מה שצריך להביא מיד למסקים, ולתפוס את עזה

או מג'דל.

מדוע זה מענין אותי, כי אני מניח שבראותם כפריז שהדברים

הם רציניים וידינו על העליונה, ישתמשו בכל הכוח שלהם - אמריקה ואנגליה

וגם צרפת - כדי לעצור אותנו.

(ב) נביח

סעוכר היום הראשון ושם מתפתחים קרבות, ואנו

מתחילים בפעולה בחזית התיכון, האם אנחנו מתקיפים מיד בכיוון לוד-רמלה-

לאטרון-רמאללה; אני נגד זה. הייתי רוצה לקבוע כתור כלל, שכל זמן שהלגיון לא יפגע בנו - אנחנו לא נפגע בו; אם הלגיון ילך יחד עם העיראקים - אין לנו ברירה.

ג) אם הדברים מתפתחים, ומועצת הבטחון עדיין לא יצאה באותה דרישה התקיפה מאד, האם יהיה כוון ההתקפה שלנו מלבד עזה-מג'דל גם מרחב חנגב (ד. בן-גוריון: הכוון הוא השונא, ולא השטח). רצוני להגיד, שאני אינני חושב לנכון להרחיק ללכת בכוון שהוא מאוכלס על ידי ערבים, וזאת מתוך פחד שהם לא יברחו (ד. בן-גוריון: שטח מאוכלס זה עזה), לעזה ומג'דל סוכרחים אנחנו ללכת, אבל לא ללכת בכוון חברון או כאר שבע, אפילו אם שם יתרכזו הכוחות המצריים בנסיגתם, אלא ללכת בכוון בית-לחם-ירושלים. זאת מתוך הנחה שיהיו לנו שלשה ארבעה ימים, לא יותר, וזאת אם נצליח, אם לא נצליח הלילה יתנו לחכות בנו.

א. ציזלינג: כמה זמן דרוש בדרך הטבע להתחלת פעולה זו.

אל. קפלן: ובלי לגלות זאת לאויב.

י. ידין: אין להבטיח שלא יתגלה משהו לאויב, התנועה תהיה רכה מאד.

בלי החלטה אין הדברים מתקדמים. מנקודת התחלטה יהיו נחוצים חמשה-ששה ימים.

ד. בן-גוריון: אני חושב שאצטרך לכנס אתכם ביום ראשון.

הישיבה ננעלה

נוכחים: ראש הממשלה ד. בן-גוריון והשרים: י. גרינבוים, א. ציזלינג,
אל. קפלן, מ. שפירא.

רשם צט

ד. בן-גוריון: נתקבלה שלגרמה משרתוק ותכנה/ "עונה בהיוב", חשבת
שיהיה עוד משהו במברק, אבל בינתיים אין בכלל ידיעות

ממנו.

הצעתי שנמשיך בהכנות, כפי שהוראתי לעשות בקבלי את
המברק כיום ששי לפנות ערב. בינתיים המצרים משתוללים שם זה שני ימים.
היו להם מפלות קשות, גם באנשים, ולקחנו מהם הרבה שלל: תותחים אחדים,
משוריינים אחדים, משוריינים אחדים נשרפו ואחדים טובים לשכוש בידינו.

א. ציזלינג: לא קבלתי בשיחתנו הקודמת תשובה על שאלתי על עריכת
הכוחות סביבת רזרבה, איבני שואל על פרטים, אלא בכללם.

ד. בן-גוריון: אוכל למסור סקירה כללית, מלבד החי"ס יש לנו 12 חטיבות
רגלים, והן נמצאות לפי החזיתות 4, 1, 3, 3. מהארבע
אחת אחת נמצאת בגד הסורים, קאוקג'י וחזית ג'נין ועוד אחת יכולה להשלח
לאן שרוצים. החשיבה הסמינית אינה ככולה כהכרח לשום מקום. כוונת אג"ם
היתה שזו תהיה רזרבה ארצית, אך החלטנו פחציתה - גדוד סנקים לשלוח לדרום.

הישיבה ננעלה.

10.10.58 - 10.10.58

10.10.58

10.10.58 - 10.10.58

10.10.58 - 10.10.58

10.10.58 - 10.10.58

10.10.58 - 10.10.58

10.10.58

נוכחים: ראש הממשלה ד. בן-גוריון והשרים: י. גרינבוים, א. ציזלינג,
אללקפלן, מ. שפירא.

ראש המטה יעקב דורי, ראש אגים יגאל ידין.

רשם צם

ד. בן-גוריון: בשבוע שעבר גמרנו שהיום נשוחח על תכניות הפעולה.

ההחלטה שהחלטנו אתמול בממשלה אינה טשנה את הענין,

על זה צריך עוד לדבר, אם כי צריך יהיה להקדים בעיקר כירור עניני הדרום,

היות וענין הדרום יכול להלהיב את הענין העומד על הפרק.

מ. שפירא: האם לא כדאי לשנות את סדר היום, אם ענין הדרום הוא

אקטואלי, אינני חושב שנשוחח לאחר מעשה.

י. ידין: היום יש קרבות בדרום, המצרים תוקפים משלטים מזרחה לרוספה.

היום נכנסו לקרבות טאנקים ואוירונים שלנו, ומסלהם - טאנקים

ומטוריינים.

בעצם אני מניח, שאתה מסרת בישיבת הממשלה על הבעיה הכללית.

מתוך הנסיון של הפעם שעברה אני למד שהיה אולי טוב יותר להתחיל בשאלות.

ד. בן-גוריון: בנ"ח שיש התגרות רצינית בדרום ונצטרך לענות במלוא יכולתנו;

בנ"ח שזה מביא לידי תגובה כללית של הערבים, האם אנו

מוכנים וכיצד נעשה את המלאכה.

אל. קפלן: אני רוצה לשאול שאלה בהמשך להחלטת הממשלה. הוחלט אתמול

שאנחנו יחד עם הודעה לאומות המאוחדות, שאנחנו איננו

יכולים לסבול הפסקת הקשר עם הנקודות שלנו בנגב, ולכן נפרוץ לנו דרך לשם,

מה היא התכנית לפריצת הדרך, ואיך לדעת המטה יתפתחו הדברים, נאמר שהם לא

יתנו לפרוץ את הדרך ותתחיל תגרה.

י. גרינבוים: מה נעשה אם יתנו לפרוץ את הדרך?

1950-1951

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

ד. בן-גוריון: זוהי שאלה פולטית.

י. גרינבוים: בניה שנותבים לנו לפרוץ את הדרך, החלטנו לעשות משהו, איך יתפתחו אז הדברים.

ס. שפירא: האם אפשר יהיה לקיים הנקודות בנגב באותה הדרך שאנו מקיימים אותן עד עכשיו, ומה המצב שלהן כעת, וכמה זמן אפשר יהיה להן להתקיים במלאי שיש להן עכשיו.

א. ציזלינג: אם להתעלם מכל נקודה מדינית, אילו היה הדבר נתון רק לשיקול צבאי: א) האם רצוי לנו להקדים או לאחר בפעולה; ב) האם רצוי לפתוח בפעולה כללית או חלקית, אם חלקית - באיזה חלק?

אל. קפלן: אם בנגב, האם בכל הנגב או בחלקו?

י. ידין: הבעיה חשובה לדעתי, בכלל אם נגזר עלינו להלחם, והסלחמה צריכה להיות - עשות הימים הקרובים זה הוא הזמן שאנחנו צריכים להתחיל בו. אין לגמרי גבול וסוף לשכלולים מבחינה צבאית, מפקד היחידה ירוש תמיד עוד שבוע ועוד שבוע לאיטונים ושכלולים, אבל יש לקבוע גבולות אחרים. מבחינת המתיחות, דריכות הצבא והחיילים זהו הזמן שהוא פחות או יותר מתקבל על הדעת. אם להתחיל בכלל, רוצה כל צבא להיות המתחיל, כי אם הוא המתחיל הוא יכול לבחור לו את המקום הנוח לו, הוא יכול לרכז שם כוח לפי שיקוליו הוא, וזה יותר מאשר בפעולת תגובה. מכאן המסקנה, אילו היו שואלים את דעת המטה, כלי לקחת בחשבון כל שיקולים פוליטיים, הייתי בעד זה להתחיל הכל בעת ובעונה אחת, כפי שהתכנית שלנו מחייבת, וזאת מתוך הנחה אחת שאני אינני מאמין אם אנחנו נתחיל בצורה גדולה במקום אחד, ישב הצד השני בטקט במקומות אחרים. אם גם אנחנו נפתח בפעולה רק במקום אחד, עלינו להיות מוכנים עד כמה שאפשר גם במקומות אחרים.

מבחינת התכנית אנחנו מוכנים בכל מקום להתקפה, יש

מקומות שנתקיף על סנת להתקיף, ויש מקומות שנתקיף על סנת להתגונן.

1. Introduction: This report is prepared to provide information regarding the project.

2. Objectives: The main objectives of this project are to analyze the current situation and to propose effective solutions.

3. Methodology: The data for this project was collected through various sources, including interviews and surveys.

4. Results: The findings of the study indicate that there are significant challenges in the current process.

5. Conclusion: In conclusion, the project has identified key areas for improvement.

6. Recommendations: It is recommended that the following steps be taken to address the issues.

7. Appendix: The following documents provide additional details on the project.

8. Bibliography: The information in this report is based on the following references.

9. Acknowledgments: I would like to thank the following individuals for their assistance.

10. Contact Information: For further information, please contact the author at the following address.

11. Disclaimer: The information provided in this report is for informational purposes only.

12. Glossary: The following terms are used throughout the report.

13. Index: An index of the report is provided for ease of navigation.

14. Summary: A brief summary of the report is provided at the end of the document.

אם כבר נתחיל לא בכל הארץ, עלינו להתחיל בדרום. יש ענין להכות את המצרים, כי שם מתכונן פושטציאל מלחמתי גדול בגדנו והף מבחינת המופתי, הם פארגנים שם כוחות גדולים. אם נסתכל בדיוק באותה הדאגה/על הגליל, הרי כמור
בנגב האיום הוא גדול יותר מאשר בכל חלק אחר. הסיטואציה הצבאית של המצרים היא שהם נוחים לפגיעה, כי הם מפוזרים על עשרות קילומטרים מאל-עריש עד ירושלים בקו צר וארוך, ואנחנו נמצאים לשני צדיהם. החיילים המצרים אינם יוצאים מן הכלל, אבל הם יודעים להלחם כאשר הם מבוזרים ויש להם כלי נשק טובים, אבל למרות זאת הדפה מחלקה אחת שלנו מלוגה של חמש מאות מצרים. אם ניתן להם סכה מהדרום זוהי לא רק הפתעה טקטית. שם אנחנו מצצאים דרך איך להתחיל, בלי שזה יראה כהתגרות. טבלנו שלשה חדשים בלי כל שיירה, נפעיל את סבגנון ההסכרה שלנו, נטביר את הדיבריים כמו שהם, נדאג גם שהתעמולה תיעשה כפי שהיא צריכה להיעשות, ואז נוז לבו יותר להתחיל שם.

כרגע יש עוד מקום אחד שמתנו יכולנו להתחיל, זהו לאטרון. אך יש שעטים נגד התחלת הפעולה שם, כי זה היה מסבך אותנו יותר. אנחנו מוכרחים לחלק את כל הכוחות שלנו כך שאם זה יתחיל בכל הארץ, נוכל להפעיל את כוחותינו מיד.

זוהי התכנית הכללית, יש לנו מלחמה עצמית, כל אחד עם עצמו

בנוגע לחלוקה הטופית של כמה יחידות.

המלאי שיטנו בנגב, מסופק אני אם אפשר לראותו במלאי. אם למשל

נבוא ונאמר, שבנגב צריכים להתחיל לזרוע תפוחי אדמה, כי אז אנחנו מקמצים את העברת תפוחי האדמה, ונוכל להסתפק רק בהעברת הזרעים, אנחנו צריכים לקחת בחשבון שהעברת כל טון לכנגב אומרת הוצאה של חמשים גלון דלק מיוחד לאוירונים, שהמלאי שלנו סמנו הוא די ירוד. בשביל החזקת היחידות שלנו בנגב עלינו להעביר טוב כמה מאות טון, ואם נמשיך פעולתנו כמו עד עכשיו באוירונים, בעוד שבוע או שבועיים אנחנו "גומרים" עם האוירונים שלנו, ונוסף לזה - כל טדות התעופה בנגב אינם באים בחשבון לתעופה בכלים אלה בחורף. עשינו מאמץ כביר השבוע בשביל לחייב את חיל האויר שיעביר עוד הפעם

כמות הגובה, ארבעים חמשים טון, לכל הפחות הדרוש בשביל האופרציות, והחלטנו לתת רשות לחיל האויר להשתמש אפילו במלאי הכרזל של הדלק המעולה.

אנחנו רואים לפנינו שלוש קבוצות של האויב מבחינת האופרציות:

בצפון - הסורים ואלבנונים; קאוקג'י, העיראקים והלגיון - זוהי קבוצה שניה; המצרים ואיבן-טעוד - הקבוצה השלישית. אנחנו איננו יכולים לצאת מהמסקנה,

שאם אנחנו נכה מכה את המצרים בנגב, שזה ישפיע על העיראקים, שהם ישלחו

את כל חרזרבה שלהם לדרום, אך אם ניתן מכה בעזה - אולי יקחו כוחות מירושלים. הישוב זה משפיע עלינו בנוגע לחלוקת הכוחות.

הדרך היחידה לדעתנו להגן על ארץ ישראל, על כל שפלת החוף

עד חדרה והעמקים נגד האויב השבי, שהוא לא פחות חזק מהמצרים, אולי מבחינת

ריכוז כוחו יותר, בייחוד הכוח העיראקי - זהו להתחיל לתקוף מכל הצדדים.

י. גרינבוים: כותבים מקודה לפרוץ את הדרך, פורצים את הדרך, האם באותו

יום יוצאים נגד העיראקים?

י. ידין: יהיו מוכנים לפעול, אם יאמרו לנו לפעול נגד העיראקים,

זאת תחליטו אתם כמטטלה, או העיראקים יחליטו, - אם הם יתקפו

אותנו & - נתגונן, ואם יהיה צורך נעבור להתקפה.

הדרך היחידה נגד הכוחות העיראקים היא לתקוף אותם מסלושה

עברים בכת אחת: צפון, מערב ודרום, צפון - עמק יזרעאל, מערב - נתניה,

תול-כרם, החזית השלישית שתקשרת עם הלגיון, נאמר: לוד רפאללה, אנחנו מוכרחים

לשלוט את החוטט האט האטרטיכי מהכוח העיראקי.

הכוח העיראקי הוא הכוח המסוכן ביותר, כי זה כוח גדול,

רציני, ואי אפשר לעמוד נגדו רק בכוח ההתגוננות, אלא מוכרחים לעבור להתקפה.

אנחנו יוצאים מתוך הנחה, שאם שלושת האויבים יחליטו

להלחם נגדנו: בגד הסורים - משאר בהתגוננות אקטיבית, לא נעבור לאופנסיבה.

יש חשבון של הגליל המרכזי, בכוחות קטנים נרכז את ההגנה על המקום, ואפשר

יהיה להגן עליו. הבעייה העיקרית זהו הציר ראמלה ירושלים, ואיפה עלינו

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..

לשים את הכוח הנוסף, האם על מנת שתוא יפעל צפונה, או על מנת שיפעל דרומה, יש שיקולים לכאן ולכאן. ללכת דרומה זאת אומרת תוספת כוח נגד המצרים, השיקול הנגדי הוא - הפעולה לא תישאר לוגאלית, ייתכן שלא יהיו כוחות מספיקים לתכנית הראשונית, ויש מלכתחילה להוסיף להם כוח לתכנית הפעולה, אבל לאו דוקא ליחידה זו הנמצאת בטביבה.

המחשבה שלנו היא שאם אנחנו נתחיל כיום מסויים את הפעולה

נגד המצרים, נוכל באותו היום לרכז את כל הכוח האווירי שלנו למערכה זו, זה עלול לתת מטקל נוסף ורציני לפעולה זו.

התכנית בדרום עצמו בנויה שאם אנחנו לא נצליח להשיג את

המטרה הכללית - השמדת הכוח המצרי, סיגור הכוח המצרי, זה רצוי אבל לא בשום התקופה היא שאם נתחיל בפעולה ונוכל להמשיך בה יום יומיים, הסדרון שלנו לנגב יהיה רחב יותר מאשר הנו כיום.

אל. קפלן: שתי שאלות, האם נכון הבינותי אותך, שאם אתה מדבר על העיראקים אתה מכניס לחשבון גם את הלגיון...

י. ידין: כסקוט אחד.

ד. בן-גוריון: אם משום מה רצוי, אם מטעם צבאי ואם מטעם פוליטי - והגעת לזאת מבחינה צבאית, ולא מבחינה פוליטית, אפשר לעשות כך את המערכה שלנו בטלוא הכוח: חטיבה 1 של המרכז אוגפת את ירושלים מדרום, בית-ג'אללה, רמת-רחל ועולה צפונה, עד מקום מסויים, אבל היא נמצאת בטביבת ירושלים; במקרה שתוקפים בטביבת ירושלים - היא במקום ויכולה לענות. ההסתערות שלנו בכוח על המשולש היא בעיקר ממערב ומצפון. בצפון, בגליל הפעולה העיקרית היא טהור הכיס.

אל. קפלן: רציתי להבין, אם הכוונה היא לפגוע גם בלגיון.

על הדרום - אנחנו מנסים לפתוח דרך ליד קרתיה, מתפתח קרב,

מה התכנית, האם הכוונה ללכת עם הדרך, או לפתוח התקפה בקו בית ג'וברין

... the ... of the ...
... the ... of the ...
... the ... of the ...
... the ... of the ...

... the ... of the ...
... the ... of the ...
... the ... of the ...

... the ... of the ...
... the ... of the ...
... the ... of the ...

... the ... of the ...
... the ... of the ...

... the ... of the ...

... the ... of the ...
... the ... of the ...
... the ... of the ...
... the ... of the ...
... the ... of the ...
... the ... of the ...
... the ... of the ...
... the ... of the ...

... the ... of the ...

... the ... of the ...
... the ... of the ...

חברון, ולשני זה יש עוד מג'דל - עזה.

י. ידין:

לנו אין שום כוונה לנטוע דרך כרתיה, להעביר שם שיירה, מטרת הפעולה הצבאית היא לתקוף את המצרים ועל ידי כך לפתוח את הדרך לנגב, לשחרר את הנגב, השיירה צריכה לשמש לנו עילה לפתיחת הפעולה.

אל. קפלן:

זאת אומרת שהכוונה היא להתקיף בדרך פלאמא מג'דל עזה.

ד. בן-גוריון:

התכנית היא להרוס את הכוח המצרי.

י. גרינבוים:

אני רוצה לתאר לעצמי תמונה. אנחנו מתחילים בשליחת שיירה, בכוח מזויין אתה לפריצת הדרך. הולכים בדרך זו עד כרתיה ושם בתקלים כמתנגדות.

י. ידין:

אז נסוגים, וכעבור שעתיים תוקפים את המצרים.

י. גרינבוים:

פארתי לעצמי: סתפתח קרב באותו מקום, ובאותו הזמן שהקרב מתלקח פה - תוקפים במקום אחר, איפה הוא המקום?

י. ידין:

כל חזית המצרים.

י. גרינבוים:

האם מג'דל ועזה, אם תוקפים את בית ג'וברי יש שני כוונים - לבית לחם והנגב, אני הייתי אומר שעל דעתי מתקבל ללכת לבית לחם ולא לדרום.

ד. בן-גוריון:

אתה רואה לפניך טריטוריה, הצבא אין לו עסק עם טריטוריה, אלא השמדת האויב במקום שיסנו. אין אויב בבית לחם. למצרים שיסנם שם אין ערך, כוח המצרים מוצב בשני קוים - אחד לאורך החוף והשני לאורך מג'דל בית-ג'וברין.

מ. שפירא:

הלואי ונצליח, אפשר חלילה גם לא להצליח, אפשר לחשוב שתהיה התפרקות של קרב כללי בארץ, א) שה כוחות ההגנה שלנו, הנוכל להחזיק בכוחות ההגנה שלנו; ב) האם מביאים בחשבון הגנה על

1. Introduction - This report is prepared for the purpose of...

2. Objectives - The main objectives of this study are to determine the effect of... and to compare the results with the theoretical predictions.

3. Methodology - The experimental setup consists of a... and the data is collected using a...

4. Results and Discussion - The results show that the... is in good agreement with the theoretical model.

5. Conclusion - It is concluded that the... is a reliable method for... and further studies are recommended.

6. References - The following references are cited in this report:

7. Appendix - The data tables and graphs are provided in the appendix for reference.

8. Summary - A brief summary of the report is given below.

9. Notes - The following notes are provided for the reader's information:

10. Disclaimer - The information contained in this report is for informational purposes only and should not be used as a basis for any decision.

11. Conclusion - The study has shown that the... is a promising area for further research.

תל-אביב וחיה, הגנה אוירית, כי צריך להניח שהם ירצו מיד להתקין ריכוז יחודיים, ההבאנו בחשבון אפשרות זו; ג) היש לחכות לתגבורת בחיל האויר, הכוח האוירי יהיה לו תפקיד נכבד מאד.

א. צילינג: אינני בקי בתכניות. לפי שיקול של ספט מפת הארץ והכוחות המפורזים, המטרה צריכה להיות בכל מקום שאפשרי לתרום החבורים על ידי קיטוע הכוחות המצריים ולהגיע להחלטה, לפגיעה. אינני יודע אם זוהי הכוונה. טוב היה לדעת כמה דברים של מסקל הכוח ההדדי, מהי הפרופורציה של הנשק הכבד והטנקים שיטנו עכשיו, הפרופורציה בינינו ובין האחרים. ב) לא חכמתי מהערות יגאל בענין הרזרבו הייתי רוצה שיובא מה לפחות נשלטים, עלינו לדעת איפה אנחנו פוגעים על ידי הפניית הכוח הנה או למקום אחר.

השאלה השלישית היא ממין אחר. אנחנו פוגעים בכוח המצרי, ששחי הנגב הם עצומים, הכוח המצרי נמצא בפס מסויים, מה תכניתנו לגבי עמקו של הנגב, מהי תמונת עמידתנו כנגב, עד איזה מקום עלולים אנחנו שם להרחיק וכו'.

י. דורי: לפני שבוע שבועיים עמדה על הפרק תכנית מסויימת, לא הייתי רוצה שהתכנית שמדברים עליה היום תעורפל על ידי התכנית הכללית, כי צריכים להבדיל בין שתיים אלה.

כמה נקודות מוצא, ונקודת המוצא העיקרית היא מצננו כנגב. אם לא נקבע את גורל הנגב בימים הקרובים, עלול להיות המצב קטסטרופלי. אינני חושב שאנחנו יכולים להמשיך לאורך ימים האספקה בדרך אויר, לא נוכל להחזיק בזאת לאורך ימים, זהו המצב שיטנו ומזאת מסקנות ברורות. המטרה אינה פתיחת הדרך לנגב, אי אפשר להבדיל בין פתיחת הדרך לפגב ומיגור המצרים, נוכל לעשות טאקס לפתוח פרוזדור לנגב, אבל לא נוכי להחזיק בו, הם יכולים לזרוק אותנו מסנו בקלות. זה יכול לפתור את הבעיו רק לזמן מה, יש להם כוחות והרכה נשק כבד, שם אי אפשרית התגבורת מהירה

משלט שאפשר לעשותו בחפזה לא יחזיק מעמד זמן רב.
 עלינו למצוא פתרון ראדיקלי וזהו לפתוח בהתקפה על המצרים
 כמגמה למגר אותם. עם הנגב קשורה במדה ידועה עוד בעיה אחת, וזה משפיע באופן
 בלתי ישיר על מצבנו בירושלים, גם את זאת צריכים להביא בחשבון - זה עלול
 להביא להורדת הלחץ מירושלים, וזה יכול להביא להבטחת פרוזדור יציב יותר
 מירושלים מאשר ישנו היום, אם להביא בחשבון את הפוטנציאל המלחמתי של
 הר חברון, ואתו עלינו להביא בחשבון.

בניח שלא יתפתח קרב בכל הארץ, מה נוכל להשיג - פתרון
 מוחלט של הנגב, הקלה בעניין ירושלים ופרוזדור מובטח יותר לירושלים.
 אני מניח שלא תסקוט כל הארץ, ותהיה התערבות משלוש קבוצות
 האויב. אם זה יקרה, אין מצבנו שונה מכל מצב אחר. אילו היו כחר או היום
 תוקפים אותנו המצרים במידה כזאת שאנחנו נהיה נאלצים לצאת להתקפה, וזאת
 בגלל יזמתו של האויב, או שאנחנו אומרים שאין ברירה ואנחנו תוקפים, אף
 אין לנו הכוח לפתוח בהתקפה רבתית בכל מקום, ואנחנו שומרים לנו אפשרות
 להתקיף בשני מקומות, במקום אחד נגד המצרים והמקום השני - נגד העיראקים
 במשולש.

מה הם הסיכויים להצלחה, שאינה מובטחת במאה אחוזים,
 גם אם נדע לנצל את גורם ההפעתה של ההתקפה. אם נרכז לפעולה זו הכוח שישנו
 בידינו, ישנם סיכויים רציניים של הצלחה. לדעתי הזמן העומד לרשותנו הוא
 חשוב, ואם החלטה היא שצריכים להטיל על המאזנים את הכוח הצבאי - זהו המומנט
 שאנחנו יכולים לנצל את כוחנו.

ענין השטחים שייתפסו ברגע שאנחנו נמגר את הכוח המצרי -
 זה יהיה אולי כל השטח עד התעלה, אך הבעיה הצבאית אינה בעית השטח.

אל. קפלן: אתה בונה יותר מדי על נצחון טאטלי.

י. דורי: אני אומר שיש סיכויים שזה יקרה, ואם זה יקרה זה

מערער את עמדות האויב גם במקומות אחרים.

... the ... of the ...
 ... the ... of the ...

... the ... of the ...
 ... the ... of the ...
 ... the ... of the ...
 ... the ... of the ...
 ... the ... of the ...

... the ... of the ...
 ... the ... of the ...
 ... the ... of the ...
 ... the ... of the ...

... the ... of the ...
 ... the ... of the ...

... the ... of the ...
 ... the ... of the ...

בתקופה המדוברת אין לקוות שיוגבר כוחנו באויר. אם תחייבה

הפצנות על הדרום, הן תעסקנה את האוירונים שלנו. ההגנה האבטי-אווירית שאיתה קיימת - תקיימם גם להבא, מזה איננו גורעים.

י. ידין: אילו היתה תשובה ברורה לשתי השאלות, היינו שיש לנו די

כוח בשביל למגר את הכוח המצרי, ובאותו הזמן להגן על כל

הארץ - אז היו חיי המטה די קלים. כל הקושי הוא בזאת שיש עוד ויכוח, אין

להפעיל את מעט הכוח שיענה על שתי השאלות, שיבטיח את המכסימום שהיינו

רוצים ביחסי הכוחות בינינו ובין המצרים להשיג, ואם תחיה התקפה בכל הארץ,

אין יהיו יותר אחוזים של כטחון שנוכל להדוף את ההתקפה. זוהי הבעיה,

והבעיה שתבטאת באיזו מדה להקריב על חשבון הכוח הרזרבי, לשט אותו ענין

סאיני יודע אין יפול הדבר, אף פעם אסור לחשאר בלי רזרבה. המטרה היא

להוסיף כמה שאפשר כוח נגד המצרים בלי לסכן יתר על המידה את הכוח הרזרבי.

הויכוח הוא על החטיבה השלישית הנמצאת בקו תל-אביב ירושלים,

אם להחזיק אותה מוכנה למכה נגד הלגיון, או להכניס אותה לקרב נגד המצרים

בדרום.

י. גרינבוים: אותי מעסיקות שלוש נקודות:

(א) אם נוכל במסך היום השני או השלישי, טרם שהאומות

המאוחדות תתערבנה, ובלי שום ספק הן תתערבנה, להשיג דברים בעלי ערך,

זאת אוטרת לפרוץ דרך, להביא מה שצריך להביא מיד למטקים, ולתפוס את עזה

או מגידל.

מדוע זה מפנין אותי, כי אני מניח שבראותם בפריז שהדברים

הם רציניים וידינו על העליונה, ישתמשו בכל הכוח שלהם - אמריקה ואנגליה

וגם צרפת - כדי לעצור אותנו.

(ב) כניח

שעובר היום הראשון ושם מתפתחים קרבות, ואנו

מתחילים בפעולה בחזית התיכון, האם אנחנו מתקיימים סיד בכיוון לוד-רמלה-

...the ... of ...

לאטרון-רטאללה; אני נגד זה. הייתי רוצה לקבוע בתור כלל, שכל זמן שהלגיון לא יפגע בנו - אנחנו לא נפגע בו; אם הלגיון ילך יחד עם העיראקים - אין לנו ברירה.

ג) אם הדברים מתפתחים, ומועצת הבטחון עדיין לא יצאה כאותה דרישה התקיפה מאד, האט יהיה כוון ההתקפה שלנו טלכד עזה-סג'דל גם מרחב הנגב (ד. בן-גוריון: הכוון הוא השוכא, ולא השטח). רצוני להגיד, שאני אינני חושב לבכוון להרחיק ללכת בכוון שהוא מאוכלס על ידי ערבים, וזאת מתוך פחד שהם לא יברחו (ד. בן-גוריון: שטח מאוכלס זה עזה), לעזה ומג'דל סוכרתיס אנחנו ללכת, אבל לא ללכת בכוון חברון או באר שבע, אפילו אם סם יתרכזו הכוחות הצריים כנסיגתם, אלא ללכת בכוון בית-לחם-ירושלים. זאת מתוך הנחה שיהיו לנו שלשה ארבעה ימים, לא יותר, וזאת אם בצליח, אם לא בצליח חלילה יתנו להכות בנו.

א. ציזלינג: כטה זמן דרוש בדרך הטבע להתחלת פעולה זו.

אל. קפלן: וכלי לגלות זאת לאויב.

י. ידין: אין להכטיח שלא יתגלה משהו לאויב, התנועה תהיה רבה מאד. כלי החלטה אין הדברים מתקדמים. מנקודת ההחלטה יהיו בחוצים חמשה-ששה ימים.

ד. בן-גוריון: אני חושב שאצטרך לכנס אתכם ביום ראשון.

הישיבה כנעלה

...the ... of the ...

...the ... of the ...

- 1. ...
- 2. ...
- 3. ...
- 4. ...

...

נוכחים: ראש הממשלה ד. בן-גוריון והשרים: י. גרינבוים, א. ציזלינג,
אל. קפלן, ס. שפירא.

רשם צפ

ד. בן-גוריון: נתקבלה סלגרמה משרתוק ותכנה / "עונה בחיוב", חשבת
שיהיה עוד משחו במברק, אבל בינתיים אין בכלל ידיעות
מסבו.

הצעתי שבמשיך בהכנות, כפי שהוראתי לעשות בקבלי את
המברק כיום ששי לפנות ערב. בינתיים המצרים משתוללים שם זה שני ימים.
היו להם מפלות קשות, גם באנשים, ולקחנו מהם הרכה שלל: תותחים אחדים,
משוריינים אחדים, משוריינים אחדים נשרפו ואחדים טובים לשמוש כידינו.

א. ציזלינג: לא קבלתי בשיחתנו הקודמת תשובה על שאלתי על עריכת
הכוחות מבחינת רזרבה, אינני שואל על פרטים, אלא בכללם.

ד. בן-גוריון: אוכל למסור סקירה כללית, מלבד החי"ם יש לנו 12 חטיבות
רגלים, והן במצאות לפי החזיתות 4, 1, 3, 3. מהארבע
אחת אחת נמצאת בגד הסורים, קאוקג'י וחזית ג' בין ועוד אחת יכולה להשלח
לאן שרוצים. החטיבה השמינית אינה ככולה בהכרח לשום מקום. כוונת אג"ם
היתה שזו תהיה רזרבה ארצית, אך החלטנו מחציתה - גדוד סנקים לשלוח לדרום.

הישיבה ננעלה.

1000 1000 1000
1000 1000 1000

1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000

1000

1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000

1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000

1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000

1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000

1000

נ ו כ ח י ם ה ש ר י ם ד . ב ן - ג ו ר י ן , י . ג ר י ן ב ו י ם , א ל . ק פ ל ן , ם . ש פ י ר א
נ ע ד ר ה ש ר א . צ י ז ל י ן ג .

ר ש ם צ ם

ד . ב ן - ג ו ר י ן :

מ ה ש נ ש א ר ל נ ו לע ש ו ת ב א ר ן מ ל ב ד כ י ם פ ל ו ג ' ה ה ו א
ה מ ש ו ל ש , י ו ר ש ל י ם ח ל ו י ה ע כ ש י ו ב ע י ק ר ב מ ש ו ל ש . ה ד ר ן
ה כ י ט ו ב ה ל ש ח ר ר א ת י ר ו ש ל י ם , ו פ י ר ו ש ה ד ב ר ל א ט ר ו ן , ש י ן ג ' א ר ח ו ה ר כ ב ת -
ה י א ל ל כ ת ל מ ש ו ל ש מ ה צ פ ו ן , א א צ א א מ מ ע ר ב , ז א ת א ו מ ר ת פ מ ו ל - כ ר ם , ו מ ע ב ר ה י ר ד ן ,
א ז ה ל ג י ו ן מ ו כ ר ה ל ה ט ח ל ק .

ל פ י ה י ד י ע ו ת ש ל נ ו י ש ב מ ש ו ל ש מ צ ב ה ת ט ר ד ו ת נ ג ד ה ע י ר א ק י ם ,
כ י ה ם מ ח נ ת ג י ם ש ם כ צ ב א כ ו ב ש , ש ו ד ד י ם , א ו נ ס י ם ו כ ו ' .

ה י ו ת ו ה מ ד ו ב ר ע ל מ ל ח מ ה מ ש ל ש ה צ ד ד י ם , מ ת ע ו ר ו ר ת ה ש א ל ה
ו ה ט פ ק ה א ם א נ ח נ ו ש ל י ט י ם ע ל ה ז מ ן , י י ת כ ן ש נ פ ת ח ב ק ר ב ו ח ו ל א י ה י ה ל נ ו ה ז מ ן
ה ד ר ו ש ל ל ח ו ן כ ד י ש ה ל ג י ו ן י צ ט ר ן ל ב ר ו ח , ו ל א נ ש י ג א ת ה מ ט ט ה ה ע י ק ר י ת .
ה ת כ נ י ת ה א ל ט י ר נ א ט י ב י ת ה י א ל ל כ ת מ ל מ ט ה , מ ר מ א ל ל ה , צ פ ו ן
י ר ו ש ל י ם ו ד ר ו מ ה . ע ם ל ק י ח ת ב י ת ל ח ם ח ב ר ו ן מ נ ו ת ק ת .

א י נ י מ א מ י ן ב י ד י ע ה ב ע נ י ן כ ו ח ו ת א נ ג ל י י ם , ז ה ב ע י נ י
ד ב ר א ב ט ו ר ד י , נ ש ק י י ת כ ן , א ב ל א ם י ש ל ח ו ה נ ה כ ו ח ו ת י ה ם ז ה י כ ו ל ל ה ב י א ל מ ל ח מ ת
ע ו ל ם . א נ ח נ ו י ו ת ר ח ז ק י ם מ ה ם , ה ם מ ר ו ב י ם מ א ח נ ו . ה י ו ל נ ו מ פ ל ו ת א , א ן
ר ו א י ם ר ק א ת ה ת ו צ א ו ת . א ם ה ם י ק ב ל ו ע ת ה צ י ו ר , א ו ל י ג ם ק צ י נ י ם - ז ה מ ע י ק
ע ל י כ ס י ו ט . מ צ ו נ ו ז ו י כ ו ל ה ל ה י ו ת ה מ ע ר כ ה ה א ח ר ו נ ה . א נ ח נ ו ל א נ כ ב ו ש א ת
ס ו ר י ה , א מ נ ם ה י ה ט ו ב ל ל כ ת ע ד ל ל י ט א נ י . י ש ע ו ד ק צ ת ע ב ו ד ה ב ד ר ו ט . ה צ ב א
ה מ צ ר י ש ם ר ו צ ה ל ב ר ו ח א ו ל ה י כ נ ע , א ב ל ה ו א מ ק ב ל מ ק ו ד ו ת ל ע מ ו ד . א י ל ו ה י ה
ה " כ י ם " נ ו פ ל , ה י י נ ו י כ ו ל י ם ל ה ו צ י א מ ה נ ג ב 5-6 ג ד ו ד י ם ב ע ל י נ ס י ו ן ק ר ב י .
ע ל י נ ו ל ח א ם א ת פ ע ו ל ת נ ו מ ה ע ם ה נ ע ש ה ו ה ל ן - ה ר ו ח ב פ א ר י ם , א י א פ ש ר ל פ ע ו ל מ ה
ב כ י ו ן א ח ד , ו ש ם - ב כ י ו ן א ח ר .

כ פ י ש א ט ר ח י ל כ ם א ת מ ו ל ע ו ט ם י ג א ל י ד י ן ל צ א ת ל פ א ר י ם ,
ב ג ל ל מ ז ג ה א ו ר י ר נ ת א ח ר ה ט י ס ת ו . ה ו א צ ר י ן ל ה ס ב י ר ל ה ם , ש א נ ח נ ו צ ר י כ י ם
ל ג מ ו ר ע ם ה כ י ם ו ש ל א ה י ת כ ן נ ס י ג ה , ע ל י ו ג ם ל מ ס ו ר ל ח ם ע ל ה ת כ נ י ו ת ש י ש

1944-1945
1944-1945

1944-1945
1944-1945

1944-1945

1944-1945
1944-1945
1944-1945
1944-1945

1944-1945
1944-1945

1944-1945
1944-1945
1944-1945

1944-1945
1944-1945

1944-1945
1944-1945
1944-1945

1944-1945
1944-1945
1944-1945

1944-1945
1944-1945
1944-1945

1944-1945
1944-1945
1944-1945
1944-1945

לנו, גם לדעת הנעשה שם. המפתח בענין זה הוא בידי אמריקה, אנגליה לא תוכל לעשות דבר רציני בלי אמריקה. אי אפשר לדחות פעולה זו להרבה זמן ולכן החלטנו שיגאל יטוס ויחזור מיד עם ידיעות על הנעשה שם.

יש הרבה שיקולים פוליטיים בענין זה, אם צריכה

להיות עוד הפעם מלחמה כוטב שהיא תהיה עם עיראק, ולא עם עבדאללה. זה קודם כל מבחינה צבאית. הלגיונרים מבוצרים בעמדותיהם, מקובלים על הצבור הערבי, הם ממושמעים, הם הייליים, אולי הם ישיגו חיזוק רב בקצינות בריטית וגם בציווד, וההפך מזה אצל העיראקים. כאשר אמרתי לכם יש במשולש חסיסה נגד העיראקים, ויש החושבים שמוטב להם, לערבים במשולש להיות עם היהודים מאשר עם העיראקים. למשולש צריך ללכת אחרת מאשר הלכנו למקומות האחרים, אנחנו צריכים להודיע לתושבים: השארו במקומותיכם (אחמול בא חייל עיראקי והתמסר וסיפר על הנעשה שם, אבל הידיעות שלנו הן אינן מפי שבויים). אם נצליח לבוא לשם, צריכים אנו לכנס אותם ולומר להם להקים מטסלה ונעשה ברית אתם. אילו יכולנו להקים מטסלה ערבית למשולש, אז אנחנו מכים את המופתי, את הליגה ואת אנגליה, וזה לא מן הנמנע. זה אי אפשרי אם חולכים בדרך הדרום.

לא נחליט בשאלה זו עד שובו של יגאל. הדיון וההחלטה

צריכים להיות אם ללכת או לא ללכת, אני רוצה לשמוע את דעתכם: אם ללכת - לאן?

י. גרינבוים: בנוגע למשולש - אינני שותף לשיקולים המדיניים של

בן-גוריון, כי זוהי נקודה רגישה ביותר לאנגליה, כי

אם המשולש יהיה בירינו, זה הורס את תכניתם שאצא שעבדאללה יוכל לקבל את המשולש בירושלים. לי יש הרושם שעל סדוכה זו יושבים עכשיו באנגליה, כי זה הוא החלק אצ היחידי מתכניתם שנשאר להם עוד. אם אנחנו ניכנס למשולש, אנחנו מכריחים את אנגליה לצאת מגדרה. התכנית להקים מטסלה ערבית למשולש, להשאיר אותה לערבים, לכרות ברית עם הממשלה הערבית הזאת - זוהי תכנית נועזת, שבלי מפלגה ערבית ההולכת אתנו לשם בצוע תכנית זו, לא הייתי עושה זאת. אם מראש נמצא איזו מפלגה שהיא, אשר תלך אתנו, איזה מנהיגים ערבים אשר ילכו אתנו - אפשר להעיד לעשות זאת, אבל נזכור שאנחנו יוצאים נגד אנגליה.

the first part of the report, the author discusses the general situation in the country and the role of the government in the development of the economy.

In the second part, the author analyzes the main problems of the country and proposes measures to solve them. He points out that the government should pay more attention to the development of the agricultural sector and the improvement of the living standards of the people.

The author concludes that the country has a bright future and that the government should continue to reform and open up to the world.

Conclusion
In conclusion, the author emphasizes that the country's development depends on the government's policies and the people's efforts. He hopes that the government will take effective measures to promote the country's economic growth and social progress.

אילו הייתי צריך להגיד מה לעשות, הייתי אומר:
 ביח גוברין, קו הרכבת לירושלים, רק מהדרום. בשבילנו ירושלים היא נקודה
 מכרעת, גם בלי הגישה הסנטימנטלית, ויש לי גם היחס הסנטימנטלי אליה -
 ירושלים צריכה להדול להיות נקודה למשא ומתן. אנחנו היינו צריכים ללכת
 לשם לאחר המצרים, גכל מקום, ממנו יצאו המצרים, היינו צריכים להיכנס
 בעקבותיהם. עכשיו קדמנו הלגיון, והם מתבצרים בדרום כאשר התבצרו בצפון.
 אני הייתי הולך רק בדרך זו (דב"ג: 1: פה הלגיון, והוא ילחם בנו בכל מקום).
 הגענו לים המלח, אילו היינו הולכים לירושלים מהדרום, אפשר להגיע ליריחו.
 בגלל או למען ירושלים אנחנו צריכים להיות מופנים
 לסכך הרבה, וזאת יבין העולם ולא רק העם היהודי, אך לא כן אם ניכנס
 למשולש, לא יאמינו לנו שאנחנו נחזיר את שכס, שנחזיר את המשולש, ובעולם
 היהודי תתעורר צעקה: החזיקו בכל ארץ ישראל המערבית. לי נראית רק הוורטיה
 הדרומית של התכנית וירושלים בתור מטרה אחרונה, ואם נצליח להתחזק בה
 נאמר: אנחנו עומדים ואיננו זזים.

אל. קפלן: אומר את האמת, לי לא ברור, אם אנחנו יכולים בכלל
 להרשות לעצמנו פעולה בהיקף רחב. אם מר גרינבוים אומר
 שעלינו להיזהר ולא להביא את האנגלים לפעולה נועזת, חושבני שכל פעולה
 אפקטיבית מצדנו יכולה להביא לידי כך. אני שמח שבן-גוריון שולח את יגאל
 כדי להקאים פעולה בינינו ובין פאריז.
 אם לצאת מתוך הנחה שאנחנו פועלים - מה היינו מבכרים;
 לא הבינותי את מר גרינבוים, מר גרינבוים בנה את הנתחו על זה שאין להכות
 את הידיד, את בן הברית של אנגליה, את עבדאללה, ולשמור בשבילו את המשולש.
 אך מה שהוא מציע לעשות הוא להכות במישרים את עבדאללה (גרינבוים: רק
 בירושלים). אתה אומר - מחברון ועד יריחו ובית לחם, הרי הם כולם מקומות
 שעבדאללה והלגיון שלו עומדים שם. הם נמצאים בחברון ומוציאים שם עתון.
 זוהי מלחמה ישירה עם עבדאללה ועל כל הקשר של עבדאללה עם ארץ ישראל. אנחנו
 יכולים לומר, שאין אנו רוצים ואין אנו מתחשבים בזאת. העיראקים מנהלים
 עד היום "משחק אהבה" עם המופתי, יש עוד פלוגות המופתי אצלם, והם אינם

נותנים לגבירן לפגוע בפלוגות הסופתי. לכן מחבטל הנימוק הראשון של
מר גרינבוים.

אמר עוד מר גרינבוים שהעולם היהודי יבין אם
אנחנו נלך על ירושלים, ולא יבין אם אנחנו נלך על המשולש. יש בזאת גם
דבר הפוך - אנחנו פוגעים בכל המקומות הקדושים לנוצרים, גם בית לחם
וגם העיר העתיקה, ובזאת הסכנה לקיום דעת העולם גדולה פי כמה מאשר אם
ניכנס לטובאס.

אינני יודע את הצד הצבאי, אבל לי נראה שיש להעדיף
הליכה למשולש, ועוד יותר הליכה מהצפון, מעמק בית שאן ולטובאס, ועל ידי
זה להכריח אותם לשבת. אמנם ייתכן שגם על זאת תהיה פגיעה חריפה, אבל
אם אנחנו נותנים מכה לעיראקים, אנחנו מחסלים את האויב המסוכן האחרון.
נדמה לי, שאם אנחנו נחסל את העיראקים, יגיע עבדאללה לידי הסכם אתנו.
הוא שמה שהכינו את המצרים, הוא אפילו אינו מתנגד למשא ומתן שלנו עם
המצרים, רק שלא נותר על עזה. עבדאללה בשבי אצל האנגלים וגם אצל
העיראקים, והוא ירצה להגיע להסכם אתנו, אם יקבל חלק טארץ ישראל או לא.
אנחנו צריכים להכריז שאנחנו מוכנים לתת לערבים השלטון על החלק הערבי
של הארץ ויחליטו הם על גורלו. זה מחייב אותנו לשמור בשעת פעולה על מה
שעשינו לעת עתה בנצרת, ובמידה מה במג'דל.
אני נוטה לקבל את התכנית ההולכת מהצפון, ואולי
צפונית מאוד, כי גם תול-כרם חדרוש הרבה כוחות.

י. גרינבוים: הרושם הוא שהעיראקים אינם מתגרים בנו כמו
הלגיונרים בירושלים.

ד. בן-גוריון: יכול להיות שאלה הם כוחות בלתי סדירים.

י. גרינבוים: אולי הבלתי סדירים הפותחים והלגיונרים ממשיכים,
וממשיכים בכוח. לי נראה שההתגרות בחזית העיראקית
היא פחותה מאשר בכל החזיתות האחרות, ואין שם הצדקה לכל פעולה. בנוגע

THESE ARE THE RESULTS OF THE TESTS CONDUCTED ON THE SAMPLES SUBMITTED FOR ANALYSIS.

THE ANALYSIS WAS CONDUCTED IN ACCORDANCE WITH THE STANDARD TEST METHODS AND THE RESULTS ARE AS FOLLOWS:

THE SAMPLES WERE FOUND TO CONTAIN THE FOLLOWING CONCENTRATIONS OF THE VARIOUS ELEMENTS:

THE RESULTS OF THE ANALYSIS ARE AS FOLLOWS:

1. ANALYSIS: THE ANALYSIS WAS CONDUCTED IN ACCORDANCE WITH THE STANDARD TEST METHODS AND THE RESULTS ARE AS FOLLOWS:

2. ANALYSIS: THE ANALYSIS WAS CONDUCTED IN ACCORDANCE WITH THE STANDARD TEST METHODS AND THE RESULTS ARE AS FOLLOWS:

3. ANALYSIS: THE ANALYSIS WAS CONDUCTED IN ACCORDANCE WITH THE STANDARD TEST METHODS AND THE RESULTS ARE AS FOLLOWS:

למצרים היתה הצדקה לפעולה, ובנוגע לירושלים עלינו להוציא מלבנו כל השליה, וזאת גם בלבנות אחרים.

מ. שפירא: יש לדון בשאלה זו משתי בחינות: א) מבחינה צבאית -

איפה הכבוש קל יותר; ב) מבחינה פוליטית, פירוש

הדבר איפה תהיה תגובת האנגלים חזקה יותר. האמת היא שאני מפחד מפני המנוולים הללו, הם עלולים להכריע בוגע האחרון על סף הנצחון, הם יכולים להתערב בצורה כזאת שיהפכו הקערה על פיה.

אין כל ספק שמבחינה יהודית חשובה יותר חזית

ירושלים, אבל זה תלוי בתגובת האנגלים. אם הם רואים שעליהם להגן על עבדאללה וזה בירושלים - אינם צריכים ללכת לשם, אם הם רוצים לשמור על המשולש בשביל עבר הירדן - נשקול עוד פעם על פעולתנו שם, אם הסיכון מפני האנגלים הוא שווה בשני המקומות, הייתי מעדיף ההליכה לירושלים.

הישיבה ננעלת.

В соответствии с указанными выше условиями, в настоящее время в отношении
данных лиц не ведется расследование.

2. Заключение:

В ходе расследования (в том числе в отношении лиц, указанных в
приложении к настоящему акту) не выявлено сведений, позволяющих
установить их причастность к совершению расследуемого преступления.

В соответствии с указанными выше условиями, в настоящее время в отношении
данных лиц не ведется расследование. В связи с тем, что в настоящее
время не выявлено сведений, позволяющих установить их причастность
к совершению расследуемого преступления.

В соответствии с указанными выше условиями, в настоящее время в отношении
данных лиц не ведется расследование.

В ходе расследования (в том числе в отношении лиц, указанных в
приложении к настоящему акту) не выявлено сведений, позволяющих
установить их причастность к совершению расследуемого преступления.
В соответствии с указанными выше условиями, в настоящее время в отношении
данных лиц не ведется расследование.

3. Заключение:

נ ו כ ה י ם ה ש ר י ם ד . ב ן - ג ו ר י ן , י . ג ר י נ ב ו י ם , א ל . ק פ ל ן , מ . ש פ י ר א
נ ע ד ר ה ש ר א . צ י ז ל י נ ג .

רשם צמ

ד. בן-גוריון:

מה שנשאר לנו לעשות בארץ מלבד כיס פלוג'ה הוא
המשולש, ירושלים חלופה עכשיו בעיקר במשולש. הדרך
הכי טובה לשחור את ירושלים, ופירוש הדבר לאטרון, שיש ג' ארץ והרכבת -
היא ללכת למשולש מהצפון, באמצע ממערב, זאת אומרת מפול-כרם, ומעבר הירדן,
אז הלגיון מוכרח להסתלק.

לפי הידיעות שלנו יש במשולש מצב התמרדות נגד העיראקים,

כי הם מתנהגים שם כצבא כובש, שודדים, אונסים וכו'.

היות והמדובר על מלחמה משלשה צדדים, מתעוררת השאלה
והספק האם אנחנו שליטים על הזמן, ייתכן שנפתח בקרבות ולא יהיה לנו הזמן
הדרוש ללחוף כדי שהלגיון יצטרך לברוח, ולא נשיג את המטרה העיקרית.
התכנית האלטרנטיבית היא ללכת מלמטה, מרמאללה, צפון
ירושלים ודרומה. עם לקיחת בית לחם חברון מנוחקה.

איני מאמין בידיעה בענין כוחות אנגליים, זה בעיני

דבר אבטורדי, נשק ייתכן, אבל אם ישלחו הנה כוחותיהם זה יכול להביא למלחמת
עולם. אנחנו יותר חזקים מהם, הם טרובים מאתנו. היו לנו מפלות, אך
רואים רק את התוצאות. אם הם יקבלו עתה ציוד, אולי גם קצינים - זה מעיק
עלי כסיוט. מצדנו זו יכולה להיות המערכה האחרונה. אנחנו לא נכבוש את
סוריה, אמנם היה טוב ללכת עד לליטאני. יש עוד קצת עבודה בדרום. הצבא
המצרי שם רוצה לברוח או להיכנע, אבל הוא מקבל פקודות לעמוד. אילו היה
ה"כיס" נופל, היינו יכולים להוציא מהנגב 5-6 גדודים בעלי נסיון קרבי.
עלינו לחאם את פעולתנו מה עם הנעשה והלך-הרוח בפאריס, אי אפשר לפעול מה
בכיוון אחד, ושם - בכיוון אחר.

כפי שאמרתי לכם אתמול עומד יגאל ידין לצאת לפאריס,

בגלל מזג האוויר נהאחרה טיסתו. הוא צריך להסביר להם, שאנחנו צריכים
לגמור עם הכיס ושלא תיתכן נסיגה, עליו גם למסור להם על התכניות שיש

11.11.66 - 11.11.66

1. The first part of the report...

The second part of the report...

The third part of the report...

The fourth part of the report...

The fifth part of the report...

The sixth part of the report...

The seventh part of the report...

The eighth part of the report...

The ninth part of the report...

The tenth part of the report...

The eleventh part of the report...

The twelfth part of the report...

לנו, גם לדעת הנעשה שם. המפתח בענין זה הוא בידי אמריקה, אנגליה לא תוכל לעשות דבר רציני בלי אמריקה. אי אפשר לדחות פעולה זו להרבה זמן ולכן החלטנו שיגאל יטוס ויחזור מיד עם ידיעות על הנעשה שם.

יש הרבה שיקולים פוליטיים בענין זה, אם צריכה

להיות עוד הפעם מלחמה מוטב שהיא תהיה עם עיראק, ולא עם עבדאללה. זה קודם כל מבחינה צבאית. הלגיונרים מבוצרים בעמדותיהם, מקובלים על הצבור הערבי, הם ממושמעים, הם חיילים, אולי הם ישיגו חיזוק רב בקצינות בריטית וגם בצידוד, וההפך מזה אצל העיראקים. כאשר אמרתי לכם יש במשולש חסיסה נגד העיראקים, ויש החושבים שמוטב להם, לערבים במשולש להיות עם היהודים מאשר עם העיראקים. למשולש צריך ללכת אחרת מאשר הלכנו למקומות האחרים, אנחנו צריכים להודיע לתושבים: השארו במקומותיכם (אתמול בא חייל עיראקי והתמסר וסיפר על הנעשה שם, אבל הידיעות שלנו הן אינן מפי שבוים). אם נצליח לבוא לשם, צריכים אנו למנס אותם ולומר להם להקים ממשלה ונעשה בריח אתם. אילו יכולנו להקים ממשלה ערבית למשולש, אז אנחנו מכים את המופתי, את הליגה ואת אנגליה, וזה לא מן הנמנע. זה אי אפשרי אם הולכים בדרך הדרום.

לא נחליט בשאלה זו עד שובו של יגאל. הדיון וההחלטה

צריכים להיות אם ללכת או לא ללכת, אני רוצה לשמוע את דעתכם: אם ללכת - לאן?

י. גרינבוים: בנוגע למשולש - אינני שוחף לשיקולים המדיניים של

בן-גוריון, כי זוהי נקודה רגישה ביותר לאנגליה, כי

אם המשולש יהיה בידינו, זה הורס את תכניתם של אצאע שעבדאללה יוכל לקבל את המשולש בירושלים. לי יש הרושם שעל מדוכה זו יושבים עכשיו באנגליה, כי זה הוא החלק אצ היחידי מתכניתם שנשאר להם עוד. אם אנחנו ניכנס למשולש, אנחנו מכריחים את אנגליה לצאת מגדרה. התכנית להקים ממשלה ערבית למשולש, להשאיר אותו לערבים, לכרות בריח עם הממשלה הערבית הזאת - זוהי תכנית נועזת, שבלי מפלגה ערבית ההולכת אתנו לשם בצוע תכנית זו, לא הייתי עושה זאת. אם מראש נמצא איזו מפלגה שהיא, אשר תלך אתנו, איזה מנהיגים ערבים אשר ילכו אתנו - אפשר להעזר לעשות זאת, אבל נזכור שאנחנו יוצאים נגד אנגליה.

The first part of the report deals with the general situation in the country and the progress of the work done during the year. It also mentions the various committees and sub-committees set up for the purpose of the work.

The second part of the report deals with the work done by the various committees and sub-committees. It mentions the names of the members of these committees and the work done by them during the year. It also mentions the various reports and recommendations made by these committees.

The third part of the report deals with the work done by the various committees and sub-committees. It mentions the names of the members of these committees and the work done by them during the year. It also mentions the various reports and recommendations made by these committees.

The fourth part of the report deals with the work done by the various committees and sub-committees. It mentions the names of the members of these committees and the work done by them during the year. It also mentions the various reports and recommendations made by these committees.

אילו הייתי צריך להגיד מה לעשות, הייתי אומר:

ביח גוברין, קו הרכבה לירושלים, רק מהדרום. בשבילנו ירושלים היא נקודה מכרעה, גם בלי הגישה הסנטימנטלית, ויש לי גם היחס הסנטימנטלי אליה - ירושלים צריכה לחדול להיות נקודה למשא ומתן. אנחנו היינו צריכים ללכת לשם לאחר המצרים, לכל מקום, ממנו יצאו המצרים, היינו צריכים להיכנס בעקבותיהם. עכשיו קדמנו הלגיון, והם מתבצרים בדורס כאשר החבצרו בצפון. אני הייתי הולך רק בדרך זו (דב"ג: פה הלגיון, והוא ילחם בנו בכל מקום). הגענו לים המלח, אילו היינו הולכים לירושלים מהדרום, אפשר להגיע ליריחו. בגלל או למען ירושלים אנחנו צריכים להיות מוכנים לסכן הרבה, וזאת יבין העולם ולא רק העם היהודי, אך לא כן אם ניכנס למשולש, לא יאמינו לנו שאנחנו נחזיר את שכם, שנחזיר את המשולש, ובעולם היהודי תחזור צעקה: החזיקו בכל ארץ ישראל המערבית. לי נראית רק הוורסיה הדרומית של התכנית וירושלים בתור מטרה אחרונה, ואם נצליח להתחזק בה. נאמר: אנחנו עומדים ואיננו זזים.

אל. קפלן: אומר את האמת, לי לא ברור, אם אנחנו יכולים בכלל להרשות לעצמנו פעולה בהיקף רחב. אם מר גרינבוים אומר שעלינו להיזהר ולא להביא את האנגלים לפעולה נועזת, חושבני שכל פעולה אפקטיבית מצדנו יכולה להביא לידי כך. אני שמח שבן-גוריון שולח את יגאל כדי להקאים פעולה בינינו ובין פאריז.

אם לצאת מתוך הנחה שאנחנו פועלים - מה היינו מבכרים; לא הבינותי את מר גרינבוים, מר גרינבוים בנה את הנחתו על זה שאין להכות את הידיד, את בן הברית של אנגליה, את עבדאללה, ולשמור בשבילו את המשולש. אך מה שהוא מציע לעשות הוא להכות במישרים את עבדאללה (גרינבוים: רק בירושלים). אתה אומר - מחברון ועד יריחו וביה לחם, הרי הם כולם מקומות שעבדאללה והלגיון שלו עומדים שם. הם נמצאים בחברון ומוציאים שם עתון, זוהי מלחמה ישירה עם עבדאללה ועל כל הקשר של עבדאללה עם ארץ ישראל. אנחנו יכולים לומר, שאין לנו רוצים ואין לנו מחשבים בזאת. העיראקים מנהלים עד היום "משחק אהבה" עם המופתי, יש עוד פלוגות המופתי אצלם, והם אינם

נותנים ללגיון לפגוע בפלוגות המופתי. לכן כתבטל הנימוק הראשון של טר גרינבוים.

אמר עוד טר גרינבוים שהעולם היהודי יבין אם אנחנו נלך על ירושלים, ולא יבין אם אנחנו נלך על המשולש. יש בזאת גם דבר הפוך - אנחנו פוגעים בכל המקומות הקדושים לנוצרים, גם בית לחם וגם העיר העתיקה, ובזאת הסכנה לקיום דעת העולם גדולה פי כמה מאשר אם ניכנס לטובאס.

אינני יודע את הצד הצבאי, אבל לי נראה שיש להעדיף הליכה למשולש, ועוד יותר הליכה מהצפון, מעמק בית שאן ולטובאס, ועל ידי זה להכריח אותם לשגת. אמנם ייתכן שגם על זאת תהיה פגיעה חריפה, אבל אם אנחנו נותנים טכא לעיראקים, אנחנו מחסלים את האויב המסוכן האחרון. נדמה לי, שאם אנחנו נחסל את העיראקים, יגיע עבדאללה לידי הסכם אהנו. הוא שמח שהכינו את המצרים, הוא אפילו אינו מחננד למשא ופתן שלנו עם המצרים, רק שלא נותר על עזה. עבדאללה בשבי אצל האנגלים וגם אצל העיראקים, והוא ירצה להגיע להסכם אהנו, אם יקבל חלק מארץ ישראל או לא. אנחנו צריכים להכריז שאנחנו מוכנים לתת לערבים השלטון על החלק הערבי של הארץ ויחליטו הם על גורלו. זה מחייב אותנו לשמור בשעת פעולה על מה שעשינו לעת עתה בנצרת, ובמידת מה במג'דל. אני נוטה לקבל את התכנית ההולכת מהצפון, ואולי צפונית מאד, כי גם חול-כרם תדרוש הרבה כוחות.

י. גרינבוים: הרושם הוא שהעיראקים אינם מתגרים בנו כלפי הלגיונרים בירושלים.

ד. בן-גוריון: יכול להיות שאלה הם כוחות בלתי סדירים.

י. גרינבוים: אולי הבלתי סדירים הפותחים והלגיונרים ממשיכים, וממשיכים בכוח. לי נראה שההתגרות בחזית העיראקית היא פחותה מאשר בכל החזיתות האחרות, ואין שם הצדקה לכל פעולה. בנוגע

The following is a list of the names of the persons who have been appointed to the various committees of the Council for the year 1950-51.

The Finance Committee consists of Mr. J. H. ... and Mr. ... The Education Committee consists of Mr. ... and Mr. ... The Health Committee consists of Mr. ... and Mr. ...

The following are the names of the persons who have been appointed to the various committees of the Council for the year 1950-51. The Finance Committee consists of Mr. J. H. ... and Mr. ... The Education Committee consists of Mr. ... and Mr. ... The Health Committee consists of Mr. ... and Mr. ...

The following are the names of the persons who have been appointed to the various committees of the Council for the year 1950-51.

- 1. Finance Committee: Mr. J. H. ... and Mr. ...
- 2. Education Committee: Mr. ... and Mr. ...
- 3. Health Committee: Mr. ... and Mr. ...

למצרים היתה הצדקה לפעולה, ובנוגע לירושלים עלינו להוציא מלבנו כל השליה, וזאת גם בלבוח אחרים.

מ. שפירא: יש לרון בשאלה זו משתי בחינות: א) מבחינה צבאית -

איפה הכבוש קל יותר; ב) מבחינה פוליטית, פירוש

הדבר איפה תהיה תגובת האנגלים חזקה יותר. האמת היא שאני מפקח מפני המנוולים הללו, הם עלולים להכריע ברגע האחרון על סף הנצחון, הם יכולים להתערב בצורה כזאת שיהפכו הקערה על פיה.

אין כל ספק שמבחינה יהודית חשובה יותר חזית

ירושלים, אבל זה תלוי בתגובת האנגלים. אם הם רואים שעליהם להגן על עבדאללה וזה בירושלים - אינם צריכים ללכת לשם, אם הם רוצים לשמור על המשולש בשביל עבר הירדן - נשקול עוד פעם על פעולתנו שם, אם הסיכון מפני האנגלים הוא שווה בשני המקומות, הייתי מעדיף ההליכה לירושלים.

הישיבה ננעלת.

ВНЕШНЕГО СЕКТОРА НАШЕЙ СТРАНЫ, НАШЕГО НАЦИОНАЛЬНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА И НАШЕГО КУЛЬТУРНОГО НАСЛЕДИЯ.

2. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА НАШЕЙ СТРАНЫ, НАШЕГО НАЦИОНАЛЬНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА И НАШЕГО КУЛЬТУРНОГО НАСЛЕДИЯ. ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА НАШЕЙ СТРАНЫ, НАШЕГО НАЦИОНАЛЬНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА И НАШЕГО КУЛЬТУРНОГО НАСЛЕДИЯ. ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА НАШЕЙ СТРАНЫ, НАШЕГО НАЦИОНАЛЬНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА И НАШЕГО КУЛЬТУРНОГО НАСЛЕДИЯ.

ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА НАШЕЙ СТРАНЫ, НАШЕГО НАЦИОНАЛЬНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА И НАШЕГО КУЛЬТУРНОГО НАСЛЕДИЯ. ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА НАШЕЙ СТРАНЫ, НАШЕГО НАЦИОНАЛЬНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА И НАШЕГО КУЛЬТУРНОГО НАСЛЕДИЯ. ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА НАШЕЙ СТРАНЫ, НАШЕГО НАЦИОНАЛЬНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА И НАШЕГО КУЛЬТУРНОГО НАСЛЕДИЯ.

ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА