

בנו 318

Three horizontal lines for writing.

Rectangular box containing three horizontal lines with handwritten text: "מורה", "גל", "3104".

Three horizontal lines for writing.

שם תיק: ועדת מנכ"לים ומשנים למנכ"לים - חומר בלתי מסודר - גולן ייצור. כרך ד'

מזהה פיוז: **גל-4/5686**

מזהה פריט: R0000un2

כתובת: 2-105-9-6-4

תאריך הדפסה: 04/04/2022



26/4/22



# משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

מס' 38

בשלה: 12.9.70

אל: המשרד

מאת: ציריך

אל דום/מסות

זיפגשתי בקשר לשבוע המתכת עם מר שמידט סמנכל חברת GEORGE FISCHER

שהינו גם

PRESIDENT SCHWEITZERISCHW EINKAUEFER VEREINIGUNG.

השתדלתי לשכנעו שיש לבצל בושר התפוקה בתעשייה הישראלית למכניקה עדינה כדי

שתשמש את התעשייה הסוצרית. בקשתיו לבוא לשבוע עם בשיאות ארגונו-15

קנייני החברות הגדולות כאן.

הוא בעצמו מוכן לבא ולסקול, וכדי להביא את הנוספים ביקש הבהרות.

הבטחתי לשלוח תקציב ממה שקראתי בגריסל שהדגש על כושר התפוקה בתעשייתנו המכנית.

אבקש לחבריק לי שעת עבודה לחודש, הקניות בעיבוד שבבי בכלל ובמפעלי מכניקה

עדינה בפרט. עם שווייטים גדולרים כן בחישראל FORGINES

שעת עבודה של מפעיל מכונת כליים סוג גבוהה) כאן, FR. 7 1/2

ברוש.

מסות 5 מזככל 3 שלוש כלכלית 2 אירופה א'

מב/בש

Handwritten notes in the left margin, including a checkmark and some illegible text.

משרד החוץ

מחלקת הקשר

בלתי מסווג

מברק נכנס

21/2/70  
12/8/70  
544

מס' 21

בשלה: 12.8.70

אל: המשרד

מאס: האג

מזור/פסות

אזולאי מתדיראן הנסית לשלוח ב-19 ליולי דוגמאות של גבישים (קריסטליים)

ל- KONING - HARTMAN מחברת DE LANGE

לא בתקבל מאומה.

המשלוח קשור להזמנה פוטנציאלית גדולה.

אנא התערבותך המידית.

צור.

מסות 5 מנכל 3 שלוש כלכלית 2 אירופה א'

מב/בש



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

מס' 54

בשלה: 171030 אוב' 70

אל: המשרד

מאת: ציריך

אשרי אלטמן / רשות ההשקעות ת"א. ששון זבולון כספי / מסות י-ם.

הפתק גרינוולד. לאנדאו / רשות ההשקעות ת"א.

להלן תיקון סעיף מספר 1 למברקי מ-14/8/70 מספר 45/91.

1. פרוט טובי וגודלי ברזי מכונות המיוצרים בחום, בקור ובענוד שבני.

ברבט

מסות 5 רשות ההשקעות ת"א 4 מבכל 3 שלוש כלכלית 2 אירופה א

מס/רמ

2.54  
20  
100  
100  
100  
100  
100  
100

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא

בלתי מסווג

מס' 17870  
מס' 29  
מס' 12

מס' 29

בשלה: 17.8.70

אל: בוגרטה

מאת: המשרד

מ י י ד י

לשלכם 12.

כלכלית (חובר) והחם הודיעו בזמנו שאין באפשרותנו השבה להשתתף.

שמיר - מסרת.

הורוביץ מסות 5 חש מבכל 3 שלוש שמעובי כלכללת מלש

מס/יר



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

אל : המשרד

מאת: איסטנבול

מס' 65

בשלה 70. ארג' 171030

ב הו ל

כהן מסות הפתק הצירות אנקרה ( הועבר ) .

קי/65 .

מכרז לקפה במס .

עלית דמת - גן .

דאגנא כי בנוסף לדוגמאות ששולחים ל - TEKEL ישלחו  
נוסף עשר דוגמאות מכל סוגי האריזה לידיד .

גת

תפוצה : הורוביץ מסות 5 מכל שלוש כלכלית 2 מזתים

טס/אר

Handwritten notes in Hebrew, including "ארג' 70" and "מס' 65".

משרד החוץ

מחלקת הקשר

בלתי מסווג

מברק יוצא

Handwritten notes in blue ink, including a checkmark and some illegible characters.

מס: 50

בשלה: 17.8.70

אלי: איסטנבול

מאת: המשרד

שלבמ 54.

לא מאשרים.

כספים.

מנכל קדרון כספים מלבר/מסות

חא/דא



בלתי מסווג

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא

מס' 198

בשליח: 17.8.70

אל: בניו יורק

מאת: המשדד

DAVID SHWARTZ.

THANK YOU CABLE CONCERNING ZIRIN CONSIDERING HIM FOR DIRECTOR  
OF RESEARCH ADMINISTRATION WITH RESPONSIBILITIES FOR SEVERAL  
LARGE RESEARCH INSTITUTES . LOCAL REFERENCES HIGHLY  
SATISFACTORY BE GRATEFUL IF YOU COULD CHECK OUT SEVERAL  
REFERENCES OUR CABLE 129 REFERENCE 5 READ JULIUS HARWOOD  
PLEASE ENCLOSE LETTER INQUIRY THANKS.

GROSS

תפוצה: הודו ביץ מסות 5 חש מנכל 3 שלוש כלכלית מצפא

מס/רז

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס-מסווג

2.4  
22/0  
1.5  
28

ש מ ר ר

מס<sup>61</sup>

בשלה: 171500 אוגוסט 70

אלהמשרד

מאת:גנבה

ווילך - סהרן (הועבר במס 78) דע:משב, טלבר.  
הודפתי היום לסנטיפילאי תוכן מברק מ-14/8 וכך הסכמת טלבר לפי מברק משב  
חוזם 794. הוא שמח ויבריקך ישירות. פרטי המשכורת והתנאים אינם ידועים לו.  
תקבלם ממשרד הגיוס של האו"ם בניו יורק ישירות.

הראלי

תפוצה:מזככל 3 שלוש ששון משב3 / מזתים2 מאום א טלבר/מסות

מב/רז



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

27  
22  
15  
154  
15

מס' 79

בשלה: 171600 אוגוסט 70

אל: המשרד

מאת: רומא

מ י ד י

שי מסות.

שלך 16. סרט בפרמה.

הברקנא מידי בלועזית שם הסרט שנת הייצור חברה המפיקה שם הבמאי ונושא מדוייק.

ציפורי

הפוצה: הודוביץ מסות 5 מכל 3 שלוש כלכלית 2 אירופה א

טס/רז

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

Handwritten notes in blue ink: "27/10/70" and "שליח" with a blue arrow pointing to the "בלתי מסווג" box.

מס' 34

בשלה: 171550 אוגוסט 70

אלהמשרד

מאת: בריסל

אילברג מכס.

במדריך מכס 10 מותנות הזכויות ביבוא אישי ל"חוזרים" בתאריך חזרתם לארץ עד 31.8.70. האם חל שינוי בתאריך ואם כן בא הודיעונוי האסמכתא לפדסום.

גיבוסר

תפוצה: ספירד 2 אילברג/מכס מסות 5 אוצר 5 מנכל 3 שלוש כלכלית

טס/רז



# משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס-מסווג

27  
171000  
אוגוסט  
70

ש מ ר

מס<sup>5</sup> 27

בשלה: 171000 אוגוסט 70

אל: המשרד

מאת: אקרה

מ י י ד י

כלכלית.

המשלחת.

1. ראה סעיף 1 ממברקנו שהצטלב עם שלכם 41.
2. הנוקר אישר משרד החוץ התאריך המוצע על ידינו והם מוכנים לפתיחת השיחות ב- 24/8. טרם הורכבה משלחתם אך בדאשה יעמוד מנכ"ל חוץ וישתתפו בה נציגי משרדי האוצר, התחבורה, כנראה איש גאנזה אירוויס ונציג משרד המשפטים.
3. סיכמתי עם משרד החוץ שהשיחות תתב הלבנה ללא כל פרסום. רצוי כי בצאת המשלחה מלוד לא יצויין יעד בסיעתה.
4. אבא הודיעוני הרכב המשלחת והטיסה.

כהן.

שוחן 3 דוהם 3 מבכל 3 סמבכל 3 מאף 2 משב 3 משפט ספיר/אוצר 2 הורוביץ מסות 5

אנמור/אוצר

מר/יר

בלתי מסווג

# משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

אל: המשרד

מאת: איסטנבול

מנ" 66

בשלה: 1030 או גרוט 70

מ י י י

כהן, מסות.

יריד איזמיר.

האם קיים ביטוח למוצגים במשך זמן קיום היוריד ואיזה?

הברק בא תשובתך.

ק. גת.

הורוביץ מסות 5 מנכל 3 שלוש כלכלית 2 מזחים

טס/יר

# משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

אל: המשדד

מאת: דומא

מס: 76

בשלה: 70. ארג. 171530

ב ה ר ל

סטופר דשות ההשקעות(הועבר ישירות) העתק דינשטיין אגמון - האוצר להב/תורן מסות.

אביו לוי מגיע עם משפחתו מחר ה-18 דבא בטיסה אל על 434 אשר בא למלון מלך דוד הזמנתו לחדרים.

ציפורי.

(נמסר למזכירת אגמון 161600)

מבכל שלוש כלכלית אירופה א" אוצר מסות ספיר הורוביץ

טס/דא

6  
171530  
ארג  
70  
מס  
76  
14



# משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

אל: המשרד

מאת: מונטרילאול

מס' 16

בשלה 111400 ארג. 70

גור אריה/רשות ההשקעות תא.

IKE KLEIN בשיא חברת MAGNASONIE מבקר בארץ ב- 23 - 16

אובוסט ומתעבין בהשקעה פרטית במלון דירות או בנושא דומה בישראל.

האיש יתקשר עמך עם הגיעו. אגא הושט לו מלוא העזרה.

גולן

תפוצה: גור אריה/רשות ההשקעות תא, סנבל 3 שלוש כלכלית 2 מצפא מסות 5

טס/לש

מ.ג. 2  
22/10  
א.ג. 1  
א.ג. 1  
1.5

בלתי מסווג

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

מס' 15

בשלה 111400 ארג. 70

אל: המשרד

מאת: מוצטרף אול

גד סואן/מסות

העתק נדיג/מסות, כלכלית.

האם בתקבלה תגובה ממקבדה לאפשרות קופרודקשיין בתפשית

הסרטים על רקע ביקורו של

JOHN KEMENEY

גולן

תפוצה: דורוביץ מסות 5 מנכל 3 דיבון שלוש כלכלית הסברה מצפא

טס/לש

ענין  
מברק  
מכיוון  
מכיוון  
מכיוון  
מכיוון

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

אל: המשרד

מאת: בריסל

אמס 33

נשלח: 171130 אוגוסט 70

אילנברג הנהלת המכס.

לשלך בר 53.

1. התיקונים בעברית בפרטים 62.03, 78.06 ו-82.10 הגם טכניים ואין מביעה

לבצעם. אדווח לקהיליה.

2. פרט 40.03 - נא לעכב תיקון הנוסח ברשימה הצרפתית הטעון אישור הקהיליה.

אביא הענין לפני המטפלים בהסכם ללכשיחזרו מחופשתם בתחילת ספטמבר.

גיבורסר

תפוצה: אילינברג מכס, מנכל 3 שלוש כלכלית 2 מסות 5 ספיר 2 אוצר 5

טס/רז

Handwritten notes in blue ink:   
מברק  
171130  
אוגוסט 70  
אמס 33  
למשרד החוץ



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

אל:המשרד

מאת:בריטל

מס' 32

בשלה:171100 אוגוסט 70

כלכלית.שלכם 801.

הנהירובא האם המדובר בתוספת דמי מכס או בתשלום חובה  
SORCHARCHE זאת כדי להשיב על השאלה אם לגבי השוק יש לזכות מההפלאה שפורז הנחתנו אם לאו.

אלרון

תפוצה:מבכל 3 שלוש קומי כלכלית 2 מאום א אוצר 5 מסות 5 ספיר 2 הורוביץ

מס/רז

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

מס' 90

נשלח: 231800 ארג. 70

אל: המשרד

מאת: גנבה

מ י ד י

טלבר/מסות.

DEEMY מהמרכז לסחר מבקש שתדחה ביקורך בגנבה ביום אחד, כך שתבוא מה-1 עד 2 בספטמבר במקום 31/8. DEEMY יהיה מחוץ לגנבה עד 2/9 אחר הצהריים ופז רוצה לפגוש אותך בקשר לכושאים שובים. אנא אישורך.

ברדן

תפוצה: טלבר/מסות

תא/רז

תקב

טלבר

זיו

שניא-אנא

אול

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא-מסווג

מ ר מ ר

מס' 89

תאריך: 24/8/70

אלו ביירט

מאת: המשרד

הרפד.

מכתבך 5 יוגי. מו"מ ממפתחות.

א. פהו המכס על כסיסקלים לאחר הפיתוח.

ב. לפי מעריף המכס ולדברי היצואנים אין צורך בהפקדה לתשלום המיסים

ליצוא כסיסקלים. האט הדבר נכון.

ג. כהן / פטריה

הורוביץ מסות 5 מנכל 3 שלוש שמעוני כלכלית 2 פלט

מס/רמ

אכת  
115  
16  
נ. כהן  
שמיר  
שקר



משרד החוץ

מחלקת הקשר

בלתי מסווג

מברק יוצא

פס' 97

בשלה: 24/8/70

אלו האב

סאת: המשרד

זר.

שלד 44.

נולדמן מודיע שההזמנה לא תוכל להגיע לפני ה-2/10/70.

הוא הבטיח לפניג' - COOYMANS.

קראוס / מסר"ם

מסרת 5 חש

תא/רמ

אכה  
6/10  
15  
קניאל  
לש

משרד החוץ

מחלקת חקשר

בלתי מסווג

מברק יוצא

אל: ג' צבה

מאת: המשרד

מס' 115

בשלה: 24/8/70

ברדן.

אניש ב-31 בשעה 15.50 עם טיסה 930 SR סציריך ואצונב את

ג' צבה ב-2/9 ב-6.00 בערב.

סלבר

סלבר/5 תש

תא/רמ

לכב  
אלבר  
טו

שזוא-אלניע  
אולן

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא

בלתי מסווג

אל: בון

פאת: המשרד

מס' 112

בשלה: 24/8/70

עדן.

אנא תזמין מקום לברלין במטוס שנוסע או דרך מינכן או דרך פרגנקפורט  
ב-2/9 ב-6.00 בערב. קבע עם מנהל הילטון והכל-בו בבוקר הבא על מנת  
שנוכל להמשיך בצהרים לדיסלדורף.

מלבר

מסורת 5 טש

מס/רמ

אכ"מ  
מס' 112  
ב.ב  
מס' 112



# משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

אל : המשרד  
מאת: ביירס

מס' 45  
בשלה 70. ארג' 242145

אנא  
למברק  
בין  
שמיך  
שמיך  
יג'י

יגיל / מזון .  
למברק מיום 15 לחודש .  
לאחר ביקורי במפעל FRIAR מספר 1970 . מאשר בהחלט .  
כן ידבר .

גור

תפוצה : מסות מכל שלוש שמעוני כלכלית 2 מלט  
מב/אר

הוקרא ע"י מזכירתו של מר גרינולד.  
לקראת הפגישה ביום שישי - אניו לוי.

טופר - סביון.  
סטריקס וניצני קבלו הנחיות ממני להבהרת עמדתי.  
הזמנתי טיסה ל- 18 לחודש. אך אצא רק אם לפני כן  
יובהרו כל הדברים ותקבלו את משאלותי ללא הסתייגות.  
מחכה להודעתך.

שלום,

אניו לוי

טופר ענה תשובה לאניו לוי:  
תקבל תשובה אחרי הפגישה (הכוונה לפגישה ביום שישי)

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

מס: 33

בטלח: 281130 ארג. 70

אלה המסודר

מאת: מונטריאול

גד פראן/מסות העתק בירגד/מסות

1. מאחר והזמן דוחק ו- KEMENEY לא קיבל תשובה מהמפיקים השווייטים, ההליטור הוא ד <sup>HERoux</sup> DANNY במאי הסרט לבקר פעם נוספת בישראל. יגיעו ב-5 ספטמבר לכ-10 ימים.

2. אם לא יוסדר ענין ההפקה בביקורת הקרוב יעבירו את ההפקה לאיטליה או צרפת.  
3. גסה לבדד את הפנינים במרט צאתם והודיעני.

גולן.

מבכל דיבור גזית הסברה מצפא מסות

תא/דא

ארכי  
156  
1.3  
83  
11/11  
היכס



משרד החוץ

מחלקת הקשר

בלתי מסווג

מברק נכנס

לפק  
לפקר  
כ"ו  
ה'תשס"ג  
לפ"ק

מס. 19

בשלה: 281030 אוג' 70

אל: המשרד

מאת: לורס אנגלס

בידגד

מסות

מכתבי אליך מה-21 ביולי. LOU GREENSPAN

אנא תשובתך בעניין ביקור

בעמך ג'ך

מסות

תא/מג

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא

בלתי מסווג

מס' 130

מס' 28/8/70

אל: בריסל

טאת: המשרד

גינזוסר.

ברשימה מס' 1 במקום פרט מכס 9905-9900 צריך להיות 9905-9990 מכך  
פרט 9900 מתפצל ל-9910 ול-9990, 9910 מופיע ברשימה 5.

אלנברג/מכס

אלנברג/מכס ח"ט מנכלז לוריא שלוש אנבר כלכלית מאום א אירומה א ספיר2  
אוצר5 מסות5 הרביע.  
מב/רט

ארכי  
250  
כ"ו  
טזא-אונג  
אזר

משרד החוץ

מחלקת הקשר

בלתי מסווג

מברק נכנס

צרכי  
26  
15  
כ"ס

מס. 363

בשלה: 281800 ארג; 70

אלה המשדר

מאת: בי

רום מסות

העתק כלכלית

אבקש החומר על פעילותנו וירזמתנו במרכז לטחור הבינ-לאומי בגנבה עבור הדיונים על אוזקטד בעצרת.

הלל

מנכל שלוש כלכלית מאוס א+ב מצפא מסות

טס/נג



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא

בלתי מסווג

מס' 120

בטל"ח: 28/8/70

אל: האב

טאת: המשרד

צור לשלך מס' 49.

משרד התיירות ישלח הפלקטים באל-צל ב-31/8 - 30.

קראוס - מסות

מסות 5

מס/רמ

ארי  
ארי  
15  
קמיוס  
מנו

# משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

אל : המשרד

מאת: מובטריאורל

מס' 32

בשלה: 271330 ארג 70

אפי  
אגו  
115  
היכס  
154

גרינבולד/רשות ההשקעות - תל אביב.

העתקים - בירגור, מסות.

ד"ר זאמן בנק לפיתוח התעשייה תל אביב.

ב הנהלת BERKEY PATHE HUMPHRIES כאן פנתה אלי בבקשה עזרה

לבעיה הקשורה במבני המעבדות בגבעתיים.

(2) הרחבת הבנין והשיפורים בו נעשו על ידי החברה הישראלית בעוד שהבנין

המקורי שייך כיום ל- BERKEY PHOTO בניו יורק.

(3) במסר להם שכדי להנות מממון ממשלתי החברה הישראלית חייבת להתום חוזה

שכירות של ההרחבה והשיפורים עם BERKEY PHOTO לתקופה של 25 לפחות שנה.

מנהל מקרקעי ישראל דורש לדבריהם כנגד חוזה כזה סכום של למעלה מ-25 אלף דולר.

(4) ההשכרה היא ענין פבימי בין השותפים ובעשת רק לצורך הדרישה לערוך חוזה

שכירות כתנאי לקבלת הלוראות ומעצקים.

(5) אם כך נראה שטענתם מוצדקת ומן הראוי למצוא דרך או לותר על הדרישה

לחתימת הסכם שכירות או על הסכום הנדרש על ידי מקרקעי ישראל.

(6) אודה לך באם תטפל בבעיה ותודיעני מידית.

ג ר ל ז

גרינבולד/רשות ההשקעות תא ד"ר זאמן בנק לפתוח התעשייה/תא הורוביץ מסות 5 מנבל 3

מב/דש

שלוש כלכלית 2 מצפא

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

מס' 114

בשלה: 380830 אוב 70

אל: המשרד

מאת: איסטנבול

כהן. מסות.

בא להעביר לפדיהר כימיקלים ופוספטים לאמור :-  
מצטער, לא אהיה באיסטנבול ב-29/8.

אגיע רק ב-1/9.

מקווה לפגשכם.

ג ת

מסות 5 מנבל 3 שלוש כלכלית 2 מזתים 2

מב/דש

אורי  
28/8  
צ"ו  
רמי כמ  
מסור



מברק נכנס

משרד החוץ

מחלקת הקשר

בלתי מסווג

אל : המשורד

מאת: מבילה

מס' 23

בשליח: 281100 אוג 70

ד ת ו פ

חוטרי/ממתיריות , אנסבכר/מסות.

פסטיבל ישראל בהילטון.

ברגד נציג הילטון טס אתמול לישראל לסכם ההכנות הסופיות לפסטיבל.

במשך ביקורו עשונא מאמצים להפגישו עם נציג בית אופנה והלבשה לבחירת

דוגמאות בדים עבור דיוגמניות KARILAGAN שתופענה בתצוגת אופנה.

במשך הפסטיבל במסגרת פעולות לעידוד הסחר מתוך הדוגמאות תיבחר - MISS SUNICO

את המתאימים אשר ישלחו למבילה.

מ ו י א ל

חוטרי/תיירות מסות 5 מבכל 3 שלוש שמעוני כלכלית 2 מאסוק 2

מב/דש

חכה  
16  
15  
א/סמכ  
שתי

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

אל: המשדיר

מאת: גנבה

כלכלית

שלכם 137

אנו בעד פניה. ראוי שלבו 106.

מס. 110  
בשליח: 281100 ארג" 70

היראלי

(הצרה: היטל יבוא)

שהח מנכל שלוש קומי אבנר כלכלית מצפא מאום א ארופה א+ב איבברג/מכט מסוח

ספיר אוצר הורוניץ

תא/מב

קפה  
סליו  
5  
שזיא-אנס  
אוס

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא-מסווג

ש מ ר

אל: ג'נבה, רושינגטן

מאת: המשרד

חוזם: 978

בשלה: 28.8.70

מ י י ד י

הראלי. סלבר.

בהמשך למברק מירב 105.

קוצבק משגארה"ב מסר לכהן שבמחמד מתגבשת כנראה הרעה שלא להסכים לדחיית דירון  
בגאטט לגבי היטל היבוא לראשית 1971 בעת הדירון ב-B.O.P. הציע שאם ברצה  
להשפיע על החלטתם, עלינו לפנות למנהל מחלקת המדיניות מסחרית במחמ"ד שהוא  
מעל אלז, ולתת הנחיות למירב. אנא תגובתכם.  
בדיבי-כלכלית

מבכלל שלוש קומי מצפא גזית כלכלית מאום א מסות 5 אוצר 5 הורוביץ ספיר 2  
מב/הז

זכר  
100-131  
1.3  
ש.א.א. - 100  
100



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

אל: המשרד

מאת: גבבה

מס. 115

בשלה: 28/500 ארג' 70

ILO הודיע 27 אוגוסט על דחיית מושב הועדה לתעשיות מתכת שהיה צריך להפתח ב 14 ספטמבר. הדחייה נומקה כאמצעי היסכון בצפיה לגורל התרומה האמריקאית. הודיעו גם למסות ומעבודה.

מלמד

שהח מבכל לוריא שלוש מאום א כלכלית מסות מבכל משרד העבודה

חא/מג

חוק  
למ  
ס'י  
שלא-א-א  
1/10

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

Handwritten notes: חכמי סגרי 5 יולי 1970

מס: 50

בשלה: 282300 ארג. 70

אל: המשרד

מאת: בריסל

כלכלית

ועדת הקהיליה בקשתנו להמציא בהקדם

IMPORT SURCHARGE

א. בוסח הצוים בלועית על פיהם הוטל

והועלה המכס.

ב. בתרבים מעורכנים על מאזן התשלומים

IMPORT SURCHARGE

20%

ג. פירוט השיבוים בשיעורי המכס (שלא במסגרת ה-20%)

IMPORT SURCHARGE

כך נתבקשנו להבהיר אם נדעתנו להפעיל סעיף הביטוח (11) לגבי

בלנד או גם לגבי העלאות המכס.

מכתב נדים.

אלרון.

שהח מבכל שלוש אבנר כלכלית אידופה א מסות אוצר הודונין אילגבו/מכס

תא/דא

מברק נכנס

משרד החוץ  
מחלקת הקשר

בלתי מסווג

~~חבר~~  
חבר  
1.5  
חבר  
חבר

מס: 61  
נשלח: 271600 איג. 70

אל: המשרד  
מאת: אקרה

כלכלית מסות-אוצר העתק שגג ג'בה (העבר במס. 139)  
TEMPORARY IMPORT SURCHARGE  
גם גאבה הטילה  
בשעור 5 עד 40 אחוז.

הדן.

מנכל שלוש כלכלית מאן מסות אוצר ספיר הורוביץ אלנברג/מכס  
תא/דא



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

מס. 89

נשלח: 281300 ארג' 70

אל: המשרד

מאת: בוקרשט

כלכלית העתק אניבי מסות,

מטרו בא לאיגוד משתמשים בהרבלה ימית טלפון 63471 חיפה

מר מהרלל כדלקמן:

התאריך המשוער של בוא האניה טקיף הוא 5 בספטמבר והפלגתה ב-8 בספט'

כרמי

מבכל שלוש כלכלית ל ארופה ג קבט מסות

תא/מג

זניק  
אורי  
15  
אורי  
15 N

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

לפי  
למכ  
ליו  
לקיב'  
ליו

מס. 87 7887

בשלה: 281300 ארג' 70

אל: המשרד

מאת: בוקרשט

כלכלית העתק אניבי מסרת

LAMEOCO

מסרו בא לחברת

מחא שבהערך מקומות בבתי מלון השגנו

PICTOR GRICOR ESCU רה FRANKEL

מקום בדירה פרטית לפי הכתובת בב

קומה 7 דירה 45 כניסה א' מול מלון אמנה פאלאס.

כרמי

מבכל שלוש כלכלית למסרת

תא/מג

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

מס. 154

אל: המשרד

בשלה: 281300 ארג' 70

מידי

מאת: לונדון

ד. מ. מזדלנאום מסות כלכלית

LONDON REPRESENTATIVE OF ORIENTAL MAINTANANCE LTD TEHERAN  
 IRAN REQUEST TAAMS LTD OF CHULON TO QUOTE FOR A TENDER FOR  
 IRANIAN AIRFORCE FOR FIBERGLASS ROOF INSULATION BOARDS.  
 I HAVE SPECIFICATIONS AND WILL SEND THESE TO YOU IN DIPLOMATIC  
 MAIL TODAY FOR ONWARD TRANSMISSION TO TAAMS LTD. REQUEST FOR  
 QUOTE IS URGENT. TENDER CLOSING DATE ES 8 TH SEPTEMBER TEHERAN.  
 TAAMS SHOULD CONTACT ORIENTAL MAINTENANCE LTD, ZOMOROD BUILDING  
 HAFEZ AVE, TEHERAN IRAN. CABLE ADDRESS - TARMIN TEHERAN.

ססנסון

מנכל שלוש שסון כלכלית מזתים ארופה ב מסות

חא/מב

ל  
 זכר  
 154  
 11  
 א. בן-אשם  
 154



משרד החוץ

מחלקת הקשר

בלתי מסווג

מברק נכנס

פס' 120

בפסל: 281220 ארוב' 70

פ י י י י י

אל: המשרד

מאת: רומא

טזור פטות.

קבלתי פניה ד"רופה לטפק 21 אלף יחידות של חומר איסון נגד מולירע.  
הברקנא עד יום שני אם ניתן להשיג בארץ ולפי לפנות.

צפורי

הורביץ מסות 5 סנכל 3 שלום כלכלית 2 אירופה א קונסולרית

מס/רמ

ל  
א  
ת  
מ  
ל  
מ  
ק  
ר  
ל  
י  
ו  
ל  
מ  
ר

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא - מסווג

ש מ ר ,

ח' 992  
נשלח: 28.8.70

אל: לוושינגטון, ניו יורק  
מאת: המשרד

מ י ד י

מירב העתק: אלכסנדרובי.  
 בהענות לפניה CONGRESSMAN FLETCHER-THOMPSON מאטלנטה ג'ורג'יה  
 לסמבל חוץ בה הניע ענין בבעיות המקסטיל של ישראל בפגשתי אתו אתמול בגוכחות מלון  
 קפטן אברהםס ובני תורן.  
 מסתבר שהוא חבר בוועת הסחר של הקונגרס ויש לו התחייבות לתמוך בחוק המכסות.  
 עם זאת בהתחשב באהדתו לעניננו ובעובדה שהוא עומד לבחירה מחדש בסתיו ומעונין  
 ביותר בקשרים עם קורמים יהודים בפרט בתעשיית המקסטיל יש לדעתו מקום לפעול  
 כדי להבטיח שסמכות הנשיא לכלול את ישראל ביוצאים מן הכלל תהיה ברורה וזאת הן בדרך  
 של התבטאות ברורה זו בזמן הדיונים בסנט ובקונגרס המחייבים את הממשל בפרוש רוח  
 החוק והן בדרך של הגדרת קריטריונים של היוצאים מהכלל כגון מאזן סחר שלילי עם ארהב  
 ו/או HIGH COST COUNTRY מבקש שעם שרבו לוושינגטון ניום ב' תתקשר  
 אתו כדי לקבוע פגישה עם קבוצה קטנה של צירים סנטורים ואישי צבור שיגוייסו לתאום  
 פעולה כזו בשני הבתים. כן מבקש שיוכן לפגישה זו תדרוך קצר על עמוד אחד.  
 בין השאר הזכיר אפשרות לעניין בנושא את סנטור אירווינג מצפון קרולינה אולי  
 בעזרת סנטור מורפי.  
 ענינו האישי ותקוותו בכך שבעזרתנו יגיע בדרך זו אל אנשים כבט ליפסון, בן גרסון  
 ומילטון וייבשטיין מגדולי צרכני המגבית.  
 בפגישה נוספת של תורן עם ויקטור קארטר הניע האחרון בכונות מיד עם שרבו  
 לעמוד לימיכם בקידום הענין וגיוס אנשים כבט ליפסון.  
 קארטר קיבל מתורן תדרוך בכתב (העתק יישלח לכם). וקבל מאתנו לפני צאתו תדרוך בכתב  
 קצר יותר.

נדיבי-מסות

תפוצה: הורוביץ מסות 5 מנכל 3 שלוש גזית כלכלית 2 מצפא חש

מס/רז



משרד החוץ

מחלקת הקשר

בלתי מסווג

מברק יוצא



Handwritten notes:   
✓  
לתי מסווג  
מ-ת"י"ס  
13/1  
15/1

מס. 7  
בשלה: 15.9.60

אלו סידכיי  
מאת: המשרד

בינואר יובי 69/70 בראית ירידה או עמידה במקום ביצוא הישראלי לאוסטרליה  
בפריטים הבאים:  
א. מוצרי מזון  
ב. גומי ופלסטיקה.  
ג. הלבשה.

במסגרת הערכתנו העכשווית לעידוד היצוא עליך להמציא בשלב א ובמברק עד סוף  
השבוע בתוח ראשון של הטיבות לירידה בדרך של ציון המספר הסדורי של אחת  
האפשרויות המפורטות להלן לגבי כל אחד מהפריטים הנל.

1. לא במצאו יוצאים ישראלים.
2. לא הוצעו כמירות מספיקות.
3. הנאי הספקה בלתי סדירים/העדר קוו אביות קבוע
4. שיצוי במחירנו : עליה /ירידה
5. ירידה במחירי המתחרים
6. איכות ירודה
7. דיגום שיצוב ואריזה ירודים או בלתי מתאימים
8. בעיות שיווק סוכנים הפצה פרטום וכז
9. שיצויים בהסדרים ביגמטשלתיים או במסטר היבוא
10. סיבות אחרות כולל קוביקטורליות כאשר ההשוואה לשנים הקודמות אינה  
נאפשרת. הנך מתבקש להתייחס לסיבה העיקרית בהסתמך על ההיעצות עם סוכנים  
קונים עיקריים ומומחים אחרים.

כן פע בידיים לכם בדואר שאלון שלב ב לפרוט בוסף עד סוף החודש.  
בדיני מסות

הורוביץ מסות 5 חש מנכלל אמיר כלכלית 2 אירופה ב  
ט/ס/מ



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

אל : המשרד

מאת : ג' זבה

מס' 109

בשלה: 271800 אוג 70

טלגר אנג'ל כלכלית אילזברג.

מכס מוסף.

דאגונא להמציא לבו תרגום רשמי של הוראות שעה 230-231 מתוך קובץ התקנות 2598

רצוי גם שנקבל תאורי הפרטים הנזכרים באנגלית.

ב ר ד ז

מבכל 3 שלוש אגבר מאסם א אירופה א כלכלית 2 מסות 5 אוצר 5 ספיר 2 הורוביץ

אילזברג/מכס

טס/דש

א.ק.ק  
276  
כ"ו  
שז"א-א.א.  
א.א.

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס-מסווג

שומר

מס. 277

בשלה: 27.8.70

אל: המשרד

מאת: וושינגטון

כז ברה-האוצר ליסור, גיל-מסות, כלכלית מצפא.

הפתק אלכסנדרובי לאור-ב"י (הועבר)

עדפי מזון 70.

מתמבר היום על ההסכם בדבר תוספת 100.000 טון גרעיני מספוא בסך 5.5 מיליון דולר. הבעתי במילים ברבשות תודות התושבים

ההתרנגולים של מדינת ישראל.

ארנב

שלוש כלכלית 2 מצפא אוצר 5 ספיר 2 מסות 5 הורוביז

מנכ"ס  
מ/תו

לכ  
לכ  
לכ  
לכ  
לכ

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

אל : המשדר

מא ת: בוקרשט

מס' 95

בשלה: 301300 ארג 70

כלכלית הפתק אביבי/מסות.

מסרובא ליניב מחברת ISCAR חיפה שבהעזר מקומות בבתי מלון השגבור

לתאריכיהם המבוקשים דירה פרטית לפי הכתובות גב' FRANKEL

דחוב PICTOR GRIGORESCU 2 קומה 7 דירה 45 כביסה א'

מול מלון אטנה פאלס.

כ ד מ י

מבכל 3 שלוש כלכלית 2 אירופה ג קבט מסות 5 הודוויץ

מס/דש

אביבי  
אביבי  
אביבי  
אביבי



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס - מסווג

ש מ ר

מס' 115

בשלה: 301430 אוג 70

אל : המשדד

מאת: טהרן

מ י ד י

מזתים, כלכלית, הקנט, טלבר/מסות, מנהל הדלק/הואצר .  
 סוכנה של צי"ם חברת קרגו אנד שיפינג הודיעה לי שאתמול ביזוקה המיכלית  
 פטריה לאחר שעמדה להפליג עם - FULLCARGO . לפי דו"ח השמאי של לוינס  
 החפוצ צנור אדים, הגברטוד יבא מכלל שימוש ובוכנה מספר שלוש שבורה.  
 קרגו אנד שיפינג הודיעה על המקרה לשרותי הטנקרים וקיבלה היום הוראות טיפול  
 והודעה על בואו של רפאל אגסי לטהרן מחר לשם בדיקה הבזק. צי"ם קיבלה מקרגו  
 אנד שיפינג דרוח שוטף על המקרה.

ו ל ד

מבכל 3 שלוש ששון קדרון כלכלית 2 מזתים קנט 3 טלבר/מסות מינהל הדלק/הואצר

ספיד 2

טס/דש

צ"ב  
 115  
 אוספינג  
 שטר

משרד החוץ

מברק יוצא  
ל: מונטריאל

בלתי מסווג

מחלקת הקשר

מס' 43

בשעה: 30.8.70

מאת: המשרד

דחוף

בולן - פנרבסקי

אגמון סנכל האוצר יעץ לגב' שבתאי הממונה על תעשיית החלבשה (סקסטיל) ואחד היצגה גם מדכזת ועדת האופנה והסקסטיל ליד הרפידה הכלכלית, להפגש עם ריי וולף בזמן שהיתה בניו יורק בין התאריכים 23/9 - 6/9. מנה גם רשמית לוולף ובעת שיקבע מועד לפגישה. גב' שבתאי תבוא למודרובטו במועד שיהיה בוח לוולף. הפנר בא האישור ישירות לבצינות המסחרית בניו יורק העתק אליגו.

א קרייני - מסו"ת

מסות 5 אח סנכל 3 שלוח כלכלית מצפא

מב/אש

למנהל  
סגן  
510  
ד"ר

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

מס' 79

בשלה: 301500 אוג' 70

אל: המשרד

מאת: אתונה

מ י י ד י

המשרד ירושלים. העתק: מלבר - מסו' ת. דר' דיין - התברה לתערוכות וירידיים, ת"א, טל' 56104.

MAKAREZOS, השר לתאום כלכלי.

MATTHEOUS, השר של צפון יוון, בליווי ראש המשרדים

הכלכליים והשלטון המקומי בקרו בביתן ובתקבלו על ידינו. התענינו במיוחד במוצרי אקרילן ואוסוקרס.

קבלו הסברים על היקף הסחר ההדדי ושאלו שאלות בקשר להידוק קשרי הסחר. ארזי כהן.

מנכל 3 שלוש ששון כלכלית 2 מזהים מסות 5 דיין/תערוכות וירידיים ת"א אב/יר

Handwritten notes in Hebrew: קצת, סתם, ליו, לא, כפי, מיו.



# משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

מס' 122

בשליח: 301900 ארוב' 70

אל: המשרד

מאת: רומא

מזרד.

לשליח מהירום.

המברק הסודי.

המזרד פאטפקה ל<sup>ה</sup> ברה קבלגיה איטלקיה פריסיה הפופלת בגריזיאה שאיבה  
מצליחה לרכוש ה<sup>ה</sup> וסר באירופה. המניין הזה מסודי גריזא.  
המברק צה תשובה ב<sup>ה</sup> וזרד.

צדפורי

מסותה 5 מנבל 3 שלוש כלכלית 2 איירופה א

אב/רמ

זככי  
טלדי  
טיו  
טיו

משרד החוץ

מחלקת הקשר

בלתי מסווג

מברק יוצא

אל: וושינגטון, ניו יורק

הנזם מס' 1000

מאת: המשרד

בשלח: 30.8.70

ד"ר

מירב - ד"ר פנדלגארם

לנאם אנבגיות. רצוי שתקיים שיחה עם ד"ר פנדלגארם הגסנא במשרדנו  
בניו יורק.

הפברצו תוכן מכתבך למשרד ה"קלאות.

אנב"ל - קרית - מסר"ת

מסרת ה"ש פנבלל שלום כלכלית מצנא

מב/ג

Handwritten notes in Hebrew:  
ד"ר  
פנדלגארם  
ליו  
אנב"ל - קרית  
קרית

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא-מסווג

ש מ ר

חוזם/ 998

בשלה: 30.8.70

אל: רומא, האג, פריס, בון

מאת: המשרד

להלן מב'נבה.

עדיפיות.

פרטים מפי KRISHNAMURTI מהמזכירות.

א. לפי הפורמולה שהוצעה ע"י מזכל OECD ובתקבולה בפאריס ביוני היתה

ארה"ב מוכנה להעניק עדיפיות למתפתחות בותנות עדיפיות בילטרליות, בתנאי

שהמפותחות הנהנות, כלומר השוק הבריטניה תצהרנה על PHASING OUT

תוך זמן קצוב. אך כיום לא ברור אם השוק ובריטניה מוכנות לתת הנטחה כנ"ל,

ואילו ארה"ב הקשתה עמדתה. זאת הבעיה העיקרית לפתרון לפני שארצות OECD

תוכלנה להגיש לאונקסד הצעותיהן המתוקנות.

ב. תורכיה, יוון, ספרד, פורטוגל ורומניה עומדות בתוך OECD בתוקף על

דרישותיהן להכלל בין הארצות שתקבלנה עדיפיות.

ג. המזכירות לא מאמינה שמושב ועדת העדיפיות ידחה. ההחלטה תפול כבראה בימים

הקרובים. עד כאן.

כלכלית.

ארה"ב  
16  
11  
100-100  
100



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא-מסווג

ש מ ו ר

מס: 129

בשלה: 30.8.70

אל: סהרן

מאת: המשרד

דולר. שלך 85.

20 ק"ג זרעים.

המשלוח יצא קרוב לוודאי בדיפ הקרוב ונחייב את תקציבך.

סהר/מטרת

מסרה חש מבכל שלוש כלכלית מזתים

מב/דא

לזכר  
סלבי  
15  
אלסבי  
שמי

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס-מסווג

ש מ ו ר

מס' 128

בשליח: 311315 ארג' 70

אל: המשרד

מאת: רומא

רום/מסו"ת.

מה עם תכנית ביקור קבוצה IRI .

ציפורי

מבכל 3 שלוש כלכלית 2 אירופה א מסות 5

טס/רמ

צפ  
אמ  
15  
15  
15

מברק נכנס

משרד החוץ

מחלקת הקשר

בלתי מסווג

אל: המשרד  
מאת: בוקרשט

מס' 100

בשלה: 311600 ארצ' 70

כלכלית העתק אביבי/מסר"ת.  
תערוכה.

העבירו נא לחברה לתערוכות וירידים ת"א שבפגישה שהיתה לי עם  
מנהל רומנסרנס המטפל במיוחד בשחרור המשלוחים המגיעים לתערוכה  
נתבקשתי להמציא מיד מהו המשקל המגיע באניה SEMIA ואם  
אניה זו מביאה את מלוא הציוד לתערוכה. כן חשוב לדעת אם ציוד זה  
נשלח לפי כתובת השגרירות או של שם התערוכה. בכל אופן מבקשים  
מרוסנסרנס לשלוח להבא, אך ורק בהתאם להנחיות שנשלחו  
מדרות רוסשילד MAISOX EXPRESS SERVICE TRANSPORT

6 ת"א.

כרמי

מנכל 3 שלוש אבנר כלכלית 2 אירופה ג קבט תערוכות וירידים/ת"א  
מסות 5 הורוביז  
ס/ס/רמ

אפק  
100  
311600  
ארצ' 70



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

מס' 379

בשלה: 311300 אוג' 70

אל: המשרד

מאת: ניו יורק

שטעונו מסות.

משרד החירות משתתף בכנס סוכני נסיעות באמסטרדם נובמבר שנה זו.

רוצים לארגן פעימת יין וגבינות הדבר נראה לי.

הם יתקשרו אתך אנא עזור להם.

מנדלבאום

מסות 5 מנכל 3 שלוש כלכלית 2 אירופה א

מב/רמ

אכ"י  
מאג  
115  
חיים סאמון  
[ כ"י ]

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס-מסווג

ש מ ר

מס' 312

אל: המסרד

בשלה: 311555 אוב' 70

מאת: רושינגטון

מ י י ד י

כלכלית.

העתק ג' בנה (הועבר במס' 2) מסר<sup>00</sup>ת, אוצר.

היטל יבוא.

מהשולחן הישראלי במחמ<sup>00</sup>ד מסרו לי בלתי רשמית שלאור שיחתי עם  
אלן קיימו דיון וגבשו העמדה שהודעה בגאטס לגבי ההיטל, שתכלול  
פסקה בדבר זכויות לדון בעניין בהקשר להתייעצויות מאזן התשלומים  
השנתיות, תספיק בשלב זה.  
יודיעונו רשמית תוך יום יומיים.

מירב

מנכ"ל שלוש כלכלית 2 מצפא מסות 5 אוצר 5 הורובית אלנברג/מכס

מס/רמ

לפי  
א"כ  
15  
לכ"פ

מברק נכנס

משרד החוץ

מחלקת הקשר

בלתי מסווג

אל: המשרד

מאת: מונטריאול

מס' 36

בשלה: 311345 אוב' 70

גד סואן/מסר"ת.

הצחק בירגר/מסר"ת.

לסרות מברק, החליטו

לישראל כסתוכבז.

יחקטרו עמך ב-7 ספטמבר.

אנא עשה כל מאמץ לדרז הספול.

KEMENEY ו-

HEROUX להגיע

גולן

מנכלר קדרון שלום כלכלית 2 אורחים מצפא סואן/מסות בירגר/מסות

מס/רמ

מברק  
מסר"ת  
צ"ו  
אב סואן  
בינאר  
קי"מ



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא

בלתי מסווג

לכב  
לציבי  
ג'ן-פול  
לציבי  
לציבי

מס' 3  
בשלה 1.9 .70

אל : לודנון

מאת: המשדד

בתבאל .

אזכתבר מ- 26. 8 .

PHOENIX בראה לי .

הסידוד במלון

בן פלאי-מסרח

תפוצה : מסרח 5 חש מבכל שלו ש כלכלית אירפה ב .

מב/אר

מברק נכנס

משרד החוץ

מחלקת הקשר

בלתי מסווג

ארכיב  
צ'צ'ק  
כ"ו  
קניאוס  
לשנה

מס' 2

בשלה 70. ספט 011500

אל : המשרד

מאת : האג

קראוס מסות .

שלך 134 .

1. שלח 10 צילומי דוכנים מירידי מזון .

2. כן צילומים של מוצרי מזון .

צור

תפוצה : מסות מנכל שלוש כלכלית 2 אירופה א

מב/אר

מברק נכנס

משרד החוץ  
מחלקת הקשר

בלתי מסווג

אל המשרד  
מזא:בריסק

מס' 2

בטלח: 011725 ספט. 70

אבק  
נציגי  
1.5  
עזא-אל  
סת

נכלית.  
גודה שלכם 4.  
לפי העתונות לא חל שינוי בדין הפקדונות על יבוא סחורות בעקבות ההיטל 20 אחוז.  
אשרובא.

אלרון

תפוצה:שהח3 נכלל3 שלוש אבנר כלכלית2 אידופה א ספיר2 מסות5 אוצר5 הורוביץ

זילברג/מכט  
אב/רז



מברק נכנס- מסווג

משרד החוץ

מחלקת הקשר

ש מ ר

אלזהמשרד

מאת:גנבה

מס' 2

בשליח: 011200 ספט. 70

כלכלית, בדיבי שכבריסל (העבר מס. 5).

במזכירות גאטט עדיין פתוחה כנראה השאלה אם צריך להקים קבוצת עבודה אחת להסכמי

השוק עם ישראל וספרד, או שתיים. מאידך הבינונו מכם שהשוק רוצה שתי ועדות.

מה הסיבה. לנו נראה שמבחינתנו עדיפה ועדה אחת.

הברי קובא.

היאלי

תפוצה:מבכל 3 שלוש כלכלית 2 אבנר מאום א תירופה א מסות 5 ספיר 2 אוצר 5 הורוביץ

אב/רז

Handwritten notes in blue ink: זכר, מס' 3, 5, 8, א-א, 1/8.

בלתי מסווג

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

מס: 4

בשלו: 01:600 סל 70

אל: המשרד

מאת: גנבה

אנגל/מסות

א. אחרי התיעצות עם הראל וברדן מבקשים שתגיע יגנבה עד ליום 9/9 וחשוד לגמר מועצה גאט"ס ב-29/9. לטיפולך:

1. הכנת רשימה המאוחדת בגאט"ס
  2. הכנת טענות מפורטים בעניני שוין והיטל היבוא במועצה.
  - ב. לחלק השני באוקטובר נדחו הנושאים:
    1. מחקר תעריפים
    2. מו"מ מתפתחות, ולמטרות אלו יהיה צורך שתגיע שנית במיוחד.
- סלבר.

מסות מבכל שלוש כלכלית קדרון אירוזה א מאוס א

אב/דא

איכה  
 אלגד נביכי  
 צ"ו  
 טזיא-אלגד  
 אום /

מברק נכנס

משרד החוץ

מחלקת הקשר

בלתי מסווג

אל : המשרד

מאת: ברן

מס' 127

בשלה: 31.8.70

מ י י ד י

אל: גד סראן, מסרח

הסרט בשלה אקספרס למנהיים 31.8.

פילוא

סראן/מסרח

מב/אש

Handwritten notes in Hebrew:  
צפ  
אצ  
5.1  
ס  
10/11



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא-מסווג

מ מ ס ו ר

פס' 22

בתל"מ: 31/8/70

אל: סידני

מאת: המשרד

ד מ ו ר

אוריאל .

לידיעתך, קנינו היום סגיו זילנד 2,000 טון אבקת "לב למשלוח" במחיה אלפא בדובסבר 1970 בטרווי כולל של כ"צי מליון דולר.

סמיון

הורביז מסומ 5 מ סנכלז שלוח כלכליה 2 אירופה 3

פס/רפ

לפני  
אבי  
ל  
מ  
א.א.

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

מס' 34

אל: המשרד

בשלה: 311255 ארג' 70

מאת: יוהנסבורג

עבור רשות ההשקעות גרינבורד וגור-אריה העתק עצמוני.

MAS HARRY KESSLER מביעכם אל על 2/9 מבקש לפגשכם ב-3/9

שקלונא הפגשתו גם עם סלבר סיטון ויבור.

שג

רשות השקעות<sup>מ</sup> א מסות 5 מנכל 3 שלוש שמעוני כלכלית מאסוק

אב/רמ

לפי  
צ"ל  
צ"ל  
3/9  
ש"ח  
א"י

# משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס-מסווג

ס ו ד י

מס: 80

אל: המשרד

בשלה: 311220 ארג. 70

מאת: אתונה

ד ח ו ף

קבט העתק קבט מסות ממישראל.

יריד סלוביקי.

בדקתי המצב אישיה. רצוי להציב איש בכל אחת משתי הכניסות בביתן ישראל משך ביקור הקהל. מנהל הביתן מבקש אישור כספי. פרטים בדיפ. ארזי.

מזכל קדרון שלוש ששון קבט כלכלית מזתים כספים מסות

אב/דא

לכב  
ארג  
צ"ו  
כ"ח  
ארג  
לכב



בלתי מסווג

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

מס' 53

בשלה: 281330 ארג' 70

אל: המשרד

מאת: בייירס

מסדרון, מארת.

המניא תעודות וטריגריות ממחקלאות ארגנטינה על SABRA

הכבו מ - MONTE GRANDE - רמ - PENTA שנשלח בפרטימונקור

מעבירים בדיפ.

(התקבל לאחר בקשה)

חג

מסות 5 כוכל 3 שלוש שמעוני הכלכלית 2 מלט

אב/רמ

התקבל  
למברק  
5.10  
קישור  
י.א.  
ש.א.י.כ. - שפיר

בלתי מסווג

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא

אל: בניירובי

מאת: המשרד

היריד.

1. אגיעכם בטיסת אל על 4.9.
  2. יורם זיו ממסות מונה למנהל הביתן במקום ירדני והוא יגיעכם יחד עם אלמליה ב-11.9.
- הזמינו בא מקומות בהילטרן.

עצמובי/מסות

מסות חש מבכל שלוש כלכלית מאף

אב/דא

טס: 66

בשלה: 31.8.70

זכר  
אע  
15

סלמני  
מ

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא

בלתי מסווג

אל: האג

מאת: המשרד

מס: 134

בשלה: 31.8.70

ט י ד י

לצור, לשלך מס' 47.

ISRAEL בידי חברת הירידים צילומי דוכנים מירידי סזון וכן החוברת

ON YOUR MENU . התמונות שבחוברת בחלקן צבעוניות ובחלקן שחורות-לבנות

וביתן לצלמן מחדש. האין בידך חוברת זו? הברקנא מה לשלוח לך ובאיזו כמות.

קראוס/מסות

הודוניץ מסות מבכל שלוש כלכלית אירופה א'

אב/דא

6  
אקד  
סגור  
310  
נרלוס  
נשור



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא

בלתי מסווג

ארכיון  
מס' 190  
צ'ריל  
מס' 190

מס: 190

בשלה: 31.8.70

אל: רומא

מאת: המשרד

ד ח ו פ

צפודי. לשליך 122

התרכיב מיוצרי ע"י רפא ובמצא כרגע בבדיקה מעבדתית. תוך יומיים - שלושה יוחלט אם החומר בהתאם לתקן ואם כן ישוחרר לשימוש וגם ליצוא.

קראוס-מסות

מסות חש מנכל שלוש כלכלית אירופה א'

אב/דא

מברק נכנס

משרד החוץ  
מחלקת הקשר

בלתי מסווג

לפק  
מפק  
ל"ו  
לכיון  
לצור

מס' 63  
בחלח: 31.8.70

אל זהמשרד  
מאת: האג.

קריאה מסות.  
שיד 121.

נבית 2000 פלקטים קטנים של מרון היין ו-70 פלקטים גדולים של  
כזיל מזרחי.

צור.

מסות 5 מבכל 3 שלוח כלכלית 2 אירופה א'  
מב' בש

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס-מסווג

ש מ ר ד

מס' 129

בשלה 311530 ארג. 70

אל: המשרד

מאת: איסטנבול

מ י י ד י

מילאנו העתק צפורי - רומא, לצדאי - ציריך (הועבר בחוזם 27)

טלבר/מסרת

מסיבות של תפוסת מטוסים טלמור מגיע ביום ד' טיסה AZ-482  
מתוונה ובן אליעזר למחרת. מספר הטיסה יבריקם. הזמינו חדר במלון

סרג ב'. קבעו פגישות לימים ו' 4.9 וב' 7.9 עם הדוג שפירא

ASTORE MAYER, ENYO LEVY וישיבה משותפת בלשכת המסחר

גברת שפירא ING KALK וכהן ממוטה.

טלמור, בן אליעזר

תפוצה: מבכל 3 מסות 5 שלוש כלכלית 2 איר א מזתים

מב/לש

זכר  
16  
5  
נא. כמ  
אצו



בלתי מסווג

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

אל: המשרד

מאת: ביו יורק

רוזנשטיין/מסרת.

שלד מ- 26.8

זה בכרך 107 דילר.

לאחר השיחה עם השר בררבו את המחיר הסופי שהם קבלו בשנת 1969.

מנדלבאום

תפוצה: רוזנשטיין/מסרת

מב/לש

מס' 380  
נשלח 311300 א.ג. 70

6  
לכבוד  
שליח  
ליו  
באמצעות  
קיי"ת

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

מס' 10

בשלה: 31.8.70

אל : המשרד

מאת: לה-פאז

מסות ת"א (לא הועבר)

חברת LA ECONOMICA בלה-פז הגישה ל- LEMEZA LTD ת"א

הזמנת סחורה ב-30.6.70 באמצעות חברת בלקנבאום.

טרם קבלו חדשות בענין המשלוח והדוקומנטים.

בררו נא סיבת העיכוב והבריקו נא.

שג

מסות 5 מככל 3 שמעוני שלוש מלט כלכלית 2

אב/אש

קנין  
סל  
51  
71

# משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס-מסווג

שמוד

אל: המשדר

מאת: ורשינגטון

מס' 6

בשלה: 011710 ספט' 70

בדיני - מסות. העתק אלכסנדרוני - ביר יורק (העבר)

חבר הקונגרס תומפסון, שלד חוזם 992.

ערך והח"מ יפגשו בשבוע הבא עם הבל על מנת לבחון אפשרויות פעולה.

אישית יש לי ספק בתועלת הפעולה ואם כדאי להשתמש בדצון טוב כזה

כלפינו דווקא על מנת להשפיע על תחיקת המסכניל ולא לגבי עניינים

הנוגעים בעיקר לנו.

מידב.

הורביץ מסות 5 מנכל 3 שלוש גזית כלכלית 2 מצפא

אב/שמ

א"כ  
3  
15  
י"ג



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא

בלתי מסווג

מס' 4

בשלה: 1.9.70

אל: בריסל

מאת: המשדד

אלרון - היטל ינוא - שלד 50.

1. לצערנו אין בידינו תרגום רשמי של הצווים. הנוסח העברי כבר הועבר לגיבוסד.

2. אגף מטבע חוץ מכין את הנתונים על מאזן התשלומים ובעתידם אליך בהקדם.

3. פרוט שינויי המכס (העלאות) במצא בקובץ התקנות שנשלח לגיבוסד.

4. אין לדרוש הפעלת סעיף הבטחה על העלאות המכס אלא רק על ההיטל.

כדאי לציין שההיטל בגבה בנוסף לשעורים המוגדלים.

מכס - אוצר - מסו"ת - כלכלית.

-----  
שהח 3 מוכלל שלוש אנבר כלכלית איר' א' ספיר 2 מסות 5 אוצר 5

הורביץ אילנברג/מכס.

מב/שמ

6  
1/3  
3  
שזא-אנבר  
1

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא-מסווג

ש מ ר

מס: 5,

בשליח: 01.9.70

אלו טהרן

מאת: המשרד

ווילר. שלר 95.

1. אבקשר לבוא לפגישה במשרדי ב-4.9 בתשע בבוקר.

2. בלאס מוכן לשבת אתך בתל אביב כהצעתך. יתקשר עמך כאשר תהיה במשרדי.

שחר/מסות

מסות חט מבכל שלוש ששון קדרון כלכלית מזתים מאום א

מב/דא

לוי  
נצ'קי  
5  
א/אפיכר  
שחר



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס - מסווג

ש מ ר

מס' 10

נשלח: ספטמבר 70 021700

אל : המשרד

מאת: גנבה

צ'דיבי, תורן / מסות.

העתק : מירב / וואש ( הועבר ) .

גאטט מקסטילים.

בשיחת מלבר - ברדן עם NORBOM האחראי למקסטילים המזכירות גאטט

מסר שבפגישה הארבע ( ארהב אנגליה יפאן והשווק ) לפני חודש, הוצע

להקים ועדת עבודה בהסתייגות יפאן לכל בעית המקסטילים. אם יפאן לא תסיר

הסתייגותה תוך כמה שבועות, גאטט ייצא מהמשהק ומצפים שבעת העברת הוק

מילס בארהב בתחילת 71 תתחלבה פעולות הגבלה חד צדדיות במקסטילים

שתתפשטנה לשוק ולאחרים. במידה ויפאן תסכים תובא הצעה למועצה ב - 29

ספטמבר שועדת עבודה תקום ותתכנס בנובמבר.

ב. כותנה. הנהרבו לבורבגים ישראל תצטרף להסכם הכותנה הביל

רק אם ארהב תתיחס אליבו כארץ בעלת רמת שכר גבוהה ללא הגבלות.

מלבר

תמונה : מסות 5 מכלל 3 לוריא שלוש כלכלית 2 מאום א מצפא הורוביק

מב' 70

Handwritten notes in Hebrew: 'לפי', 'צ'דיבי', 'תורן', 'מסות', 'הועבר', 'מירב', 'וואש', 'מקסטילים', 'NORBOM', 'המזכירות', 'הארבע', 'העברת', 'הוק', 'הגבלה', 'הצעה', 'מועצה', 'ב', 'שכר', 'גבוהה', 'ללא', 'הגבלות'.



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

Handwritten notes in blue ink: "לפי", "לצידי", "5 יו", "סגיא-א", "א", "א".

מס' 11

בטלח: 021700 ספט' 70

אל: המשרד

מאת: ג' נבה

בדיני/מסות, משב.

העק כלכלית.

גאטט - מרכז לסחר.

בסדרת שיחות עם אנשי מזכירות המרכז טוכמו הדברים הבאים:-

א. לקיים בארץ סמינריונים לארצות מתפתחות באיזור אפריקה המזרחית

והמזרח התיכון בנושא קידום היצוא במסגרת פתוח כלכלי של

ענפים מסויימים כגון מוצרי חקלאות, אופנה וחפצי חז.

הסמינריונים יערכו כשבועיים בהשתתפות 15 מנהלים בכירים של

מוסדות קידום יצוא בסביבות אפריל 1971. המרכז בגאטט שותף

מלא בתכנון וארגון וישלח מרצים משתתפים על חשבוננו.

ב. טלבר מוזמן לנהל סמינריון לפקידים בכירים מארצות השוק המשותף

של מרכז אמריקה שיחקיים בקוסטה ריקה.

בין 12 - 16 אוקטובר.

ג. הגשנו מועמדות שפר מהירינים לתפקיד עריכת תדריך לארגון

ירינים אך יש מועמדים אחרים.

ד. סוכס עקרונית לקבל על עצמנו עריכת תדריך לנספחים מסחריים

בשביל ארצות מתפתחות בקנאי שכל ההוצאות במטבע זר, נסיעות

וכן ההדפסה תיפול על מרכז גאטט. עלינו לגבש הצעה מפורטת.

ה. נתבקשנו באופן דחוף להציע יועץ לקידום היצוא לחצי שנה

בקפריסין וכמו כן מרצה בספרדית על מבנה מוסדות קידום היצוא

בישראל ל-15 אוקטובר בג' נבה. הבטחנו להציע שם עד מחצית

ספטמבר.

ו. על כל הנ"ל מכתבים לחוד. המשך הטפול בידי ברדן.

טלבר

מסות 5 מנכל 3 שלוש לנריא כלכלית 2 משב 3 פאום א אלא 666

Handwritten signature: "מנכ"ל"

מ/רמ

מברק נכנס

משרד החוץ

מחלקת הקשר

בלתי מסווג

אל: המשרד

מאת: ריו

מס' 5

נשלח: 021200 ספט' 70

ד ח ו ף

שיפון וטלבר / מסות.

בררונא עם המכניון אם ניתן לדחות בשבוע ביקורו של פרופ' חיים פרנקל כך שיהיה בריו בזמן התערוכה ויוכל לתת בה הרצאות, הודיעונא תוצאות.

ריקליס

מסות 5 מנכל 3 שמעוני שלוש כלכלית 2 מלו 2 הסברה

מב/רמ

דיבו

Handwritten notes in Hebrew: "שני", "ל", "א", "י", "סי" with arrows pointing to the document's header area.

מברק נכנס

משרד החוץ

מחלקת הקשר

בלתי מסווג

אל: המשרד

מאת: ג' זבה

מס' 9

בשלה: 021700 ספט' 70

מ י י י י

וולד/טהראן (הועבר במס' 14).

העתק משב, זדיבי/מסות.

מזכירות מרכז הסחר מבקשת שתקנה הכרטיס לג' זבה והכסף יוחזר לד פה.

ברדן

מבכל 3 שלוש משב 3 מאום א' מסות 5

מב/רמ

ארכיב  
זדיבי  
15  
סגיא-אנשא  
10/1



מברק נכנס

משרד החוץ

מחלקת הקשר

בלתי מסווג

אל: המשרד

מאת: ביו יורק

מס' 25

בשלה: 021100 ספט' 70

אלטמן/מסות.

בענין הלד ראה מכתבי מ-24 ו-28 ארגוסט.

מבקש שתתקשרו אתו למלון שרתון תל-אביב ב-9 ספטמבר

הוא פנוי לסיורים ביום המישי 10 ספטמבר.

אשרי

מסות 5 מכלל 3 שלוש כלכלית 2 מצפא

מב/רמ

תפרי  
לצ"ע  
צ"ו  
אלטמן  
ק"כ"ר

# משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא

בלתי מסווג

קט' 7

בשליח: 2.9.70

לכבוד  
רציני  
51  
יוני  
1970

אל:האג

מאת:המשרד

הריגא צור.

שילך 52,48

מאשרים תקציב לפרסומת עבור "שנוע המתכה" בסך 300 דולר. הכספים יועברו על

סמך חשבוניות מאושרים על ידיך.

עלובים גוספיים ישלחו אליך בדואר אוויר.

יש קשיים מסוימים בהשגת החומר של התעשייה האוטומוטיבית, אולם עושה מאמצים להשיג

בהקדם ולהעבירו אליך.

יודני-מסות

תפוצה:ההורוביץ מסות5 חש מבכל3 שלוש כלכלית2 אירופה א

מס/רז

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא

בלתי מסווג

מס' 1 (מס' 10 מח' א')

בשליח: 2.9.70

אל: הלסינקי

מאת: המשרד

בר-יהודה.

המועצה לשיווק פרי הדר קבלה הודעה מפיונסטרו שממפינגלנד מוכנה להויד  
 המכס על פרי הדר בתמורה להורדת מכס סזידנו. אותו מחשבות קיימות גם לגבי  
 קפריסיון, ספרד, מרוקו, דרום אפריקה ובראזיל.  
 למשרד החוץ הפיני יש רשימה שיכולה לשמש בסיס למשא-ומתן.  
 לנו ולמטרת לא ידוע הנושא.  
 בא ברר והודיענו. שחורי.

שחורי/לקלאות חש מנכל 3 שלוש אנבר כלכלית 2 אירופה 3 מסות 5 ספיר 2 אוצר 5  
 אילנברג/מכס הורוביץ  
 אב/יד

תפק  
 נציג  
 115  
 שמו



מברק יוצא

משרד החוץ

מחלקת הקשר

בלתי מסווג

אל: פריז  
מאת: המשרד

מס. 13  
בשלה: 2.9.70

דחופ

מר מאיר

הברק עד 4.9 באם חומר הרקע לכנס ועדת הערר הגיע.  
מגיע לפריז ממילבו ב-8.9 שעה 2130 מיסת 655 אייר פרנס.

א. בן פלאי

הודדגייז מסות5 חש טבכל3 שלוש כלכלית אירופה א

טס/תד

לביאוי סממא  
לכא  
115  
א. בן פלאי

בלתי מסווג

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

מס' 27

בשלה: 021230 ספט' 70 י"ו

אל: המשרד

מאת: בניו יורק

אלטמן/מסרת.

שולה.

החקבל. אם נוגע לענין שעדיין אקטואלי בא הבריקו

תוכנו.

אשרי

מסרת 5

מב/רס

אכ"מ  
צ"ל  
מס' 27  
מס' 70  
מס' 27

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

מס' 22

בשלה: 021830 ספס' 70

אל: המשרד

מאת: פריס

בן פלאי, מסות י-ט.

לשלך מה-2/9.

החומר הגיע.

הוזמן מלון ב-

COZY MONCEAU 21, RUE JOUFFROY TEL;227-46 22

מאיר

מסות 5 מנכל 3 שלוש כלכלית 2 אירופה א

מב/רמ

קפס  
נצני 2/2  
1.3  
ק/ס-101  
אנו



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא

בלתי מסווג

אל:האג

מאת:המשרד

צור לשלך 63.

ביקשתי ממכון הייזן לשלוח באל על דחוף את החומר (מבוקש).

טרם עבית על מברקי בקשר לחומר הפריטמת (מוצרי מזון ותעשיית מזון) סבידי חב' היירידים.

קראוס-מסות

תפוצה:הוהננין מסות5 חש מבכל3 שלוש כלכלית אירופה א

טס/רז

לציג  
לכ  
5  
5  
5

מס' 9  
בשלה: 2.9.70

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא

בלתי מסווג

א"כ  
א"כ  
א"כ  
א"כ  
א"כ

מס. 3

בשלה: 2.9.70

אל: בוקרשט  
מאת: המשרד

לגב כדמי

שלשה מאנשי צוות הביתן להצרכה מביעים ב-25 לספטמבר לפי בקשת עצורני  
נא לשרייץ החדרים בהתאם.

אניבי מסות

הרוביץ מסות 5 חש מנכל 3 שלוש אירופהג קבמ3  
ס/תו

משרד החוץ

מחלקת הקשר

ש מ ר

מברק נכנס - מסווג

אל: המשרד

מאת: קמפלה

מס' 7

בשלה: 041030 ספט' 70

ד ח ו ף

חכמי  
מזמי  
עו  
ג  
א

ד"ר שחר - מסות. דע: כלכלית - יבור.

ביאנזי ביקשני אתמול להודיע דחופות לדנקבר חברת המלח עתלית, טלקס 044-752  
טלפון 942051 שהדיונים עם ממשלת גרמניה מחקיימים בעוד כשבועיים.

לשם כך הם שולחים מומחים לימת קטורה לבצע מחקרים משלימים ומבקש מאד שדנקבר יקדים  
את שליחת מומחיו לאוגנדה אך שיצטרפו למומחי ה-י.ו.די.סי. הסקר ייערך ב-10/9  
והאפשרות היחידה שיבוא הוא שיטוסו במיסת אל על לדרום אפריקה. לחילופין אם אין  
אפשרות לצרפם ביקש שדנקבר ימציא במפורט איזה דוגמאות תמיטת מלח הוא מבקש,  
מאיזה עומקים ובאיזה משקל כל דוגמה. הדוגמאות תלקחנה על ידי מומחי יו.די.סי.  
ותמסרנה לנו לשם משלוח דחוף ארצה. אבא מסוד לדנקבר הכל ותשובתו יכולה להמסר אלי  
דרך או דרך טלקס 61025 U - HOTELS, עבור ליהם שבגירות ישראל.

לירט.

מסות 5 מנבל 3 שלוש כלכלית 2 מאף 2 יבור/לש. הקשר תא

מ/ב



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

מס' 9

בשלה: 041700 ספט' 70

אל: המשרד

מאת: בניירובי

מ י י ד י

יורט זיו - מסות, קריגר - תערוכות וירידיס ת"א (הועבר).  
יריד בניירובי.

המשלוח הראשון באניה מילוא כבר בניירובי. המשלוח מבדולה יגיע בימים אלה.  
המשלוח השני באניה ובטורים טרם הגיע. לפי הערכת אקספרס טרבספורט לא יגיע  
לניירובי לפני ה-18. משתדלים לזרז המליכים ועוד בוודיעכם.  
ד"ש למשפחתי.

עצמוני.

מסות 5 מנכל 3 שלוש כלכלית 2 ~~א/א~~ 2  
מב/יד

ארכי  
16  
1:5  
מ 3  
שתי

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא-מסווג

שס"ר

אל :לונדון  
מאת :המשרד

מס. 21  
בשלה: 4.9.70

מייד

יפה .

מסוד נא מיד לטלגר, המתאכסן אצל אלכס רינגר:

באטן משגרירות ארה"ב פנה בעקבות הוראה מרושינגטון בנקטה כי בשקול  
מחדש עמדתנו ביחס להסכם הכותנה פבילטרלי. ההוראה כללה גם הודעה כי  
מחמת בסיון העבר יציעו במו"מ פורמולה יותר גמישה. הם תובעים תשובה  
עד ה-10 לספטמבר.

1. אבקש חוות דעתך מידית.

2. לאחר שבאטן עצמו הזכיר שחיהי בארה"ב ושאל למפשרות שתשווח שט עם אנשי משרד  
המסחר ומשרד החוץ שלהם ובתן לי לה בין כאילו התגיעה היא ממשרד המסחר ואילו  
משהח ברוח יותר)

שקול בא אם כדאי שנגיב מכאן ב-10 או בציע שתמסור אתה תשובה בפיטריין ברושינגטון  
ג.להב/מסרת 10\_

הודוביץ מסות 5 חש

ט/ט

לכ"ר  
2.9.70  
1.5  
/מ



# משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא

בלתי מסווג

אלו ביקוסייה

מאת: המשרד

שת"ל.

אלוף ברנע וגיידר מהמרכז הישראלי לניהול ורפאל למשרדנו יגיעו לקפריסין ביום א' 13/9 לצורך הכנות לבצוע פרויקט קבוצתי בקפריסין במסגרת קורס השתלמות של מנהלים סחר חוץ.

אבקש לקבוע פגישות עם הגורמים המתאימים לימים 14-15 ספטמבר.

אנא אשר המועדים הנ"ל. לאחר האשור יתקשר גייגר טלפוןית וימסור לך אינפורמציה לגבי סוג הפגישות.

מזור/מסות

מסות 5 חש סנכל 3 שלוש ששון כלכלית מזח

אב/רג

לפי  
מס' 500  
מס' 500  
מס' 500  
מס' 500



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא

בלתי מסווג

מס' 36

בשלה: 3/9/70

אל: ניו יורק

מאת: המשרד

מבולגאוס.

פרומקין מבקש לדעת אם המאמר בשלה לכתובת - עם עובד הרבעון לכלכלה

רח' מזא"ה 22 ת"א.

הודיענו בחוזר.

מסות

מסות חש

מב/רמ

זכר  
לתי  
סיו  
ק-אשה  
זכיות

מברק נכנס

משרד החוץ

מחלקת הקשר

בלתי מסווג

אל: המשרד

מאת: מילאנו

מס' 5

בשלח: 041400 ספט' 70

מזר, אביאור - מסות.

מסרו בא תאריך מתי תוכל תערוכת האלקטרוניקה להגיע למילאנו מבררים האפשרות לקיימה באולמי סברה. אנא תשובתכם עד יום שלישי.

טלמור.

מסות 5 מבכל 3 שלוש כלכלית 2 אירופה א

מב/יד

מכר  
מכר  
5  
מכר  
מכר  
מכר





מברק יוצא

משרד החוץ

מחלקת הקשר

בלתי מסווג

אל: לורס אנגלס

מאת: המשרד

מס' 4  
בשלה: 4.9.70

מייד

בעמי גן.

בתשובה למברק בקשר ל- LOU GREENSPAN

תקציביות אין אפשרות לשלם כרטיס סיטה.

אם יביע לישראל יהיה אורח שלנו בעת שהותו כאן.

בירגד-מסות

מצטער שכרזע לאור בעיות

הודו ביץ מסות 5 חש

מס/בש

לכ"י  
מזכ"ל  
לוי  
גייסר  
ל"י

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס - מסווג

ש מ ר ר

11

מס' 19

בשלה: 041100 ספט' 70

אל: המשדד

מאת: ג'נבה

נדיבי, תורן, מסות.

הצחק: מירב/ושינגטון.

להלן תיקון לשלבו 10 ( 1 לושינגטון):

בתחילת המשפט האחרון יש לקרוא: הנהרנו לבורבום ולא הנהרנו לבורנגים כפי

שנכתב בטעות.

קשר.

מסות 5 מבכל 3 שלוש לוריא כלכלית מאום א מצפא הורוביץ

מס/יד

Handwritten notes in Hebrew: זכה, (בצ. - א.א.י) ✓, ציו, טל-101, טל, א.א.י



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא

בלתי מסווג

ארכיב  
6/16  
15  
איטליה  
15/1

מס' 25

בשלה: 4.9.70

אל: רומא

מאת: המשרד

צפודי.

לשלך 164.

הסרט בשלה אליך בדאך דיפלומטי ממשרדנו ביום 31.8.70.

שי-מסרת

הורגוץ מסות 5 חש

טס/גש



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא-מסווג

אל: פריטאון

מאת: הספד

מס<sup>6</sup>

בשלה: 9.70.70

מלס. שלך 1.

אין מלס ישראל לייצוא. אלדא מוכנה לחציע מלס רוסבי BSS 12/1958 בסחיר כ-24 דולר  
FREE OUT G&F מועדי הסקה נובמבר דצמבר. הנריקו.

כלכלית

הפוצה: מנכל 3 שלוש כלכלית מאף מסות 5 שעשוע/אלדא מא

מס/ד

Handwritten notes:  
✓  
JSC  
1.5  
מבטוח

ג ר א ב

התאחדות  
העובדים

ד' תש"ס  
התאחדות

1. שנת

התאחדות העובדים / 1958 / 1959  
התאחדות העובדים / 1958 / 1959  
התאחדות העובדים / 1958 / 1959

התאחדות

התאחדות העובדים / 1958 / 1959  
התאחדות העובדים / 1958 / 1959

בלתי מסווג

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

מס' 3

נשלח: 040900 ספט 70

אל: המשרד

מאת: מילאנו

מ י ד י

בן-פלאי.

לשגר נר 5. כתובת מלון:

AMERICAN HOTEL VIA FINOCCHARIO APRILE 2 MILANO.

מלמר

תפוצה: מסות 5

אב/רז

Handwritten notes in Hebrew:  
על ידי  
אזכר  
ע"י  
א/ס - ס"י  
אזכר



# משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

אל: המשרד

מאת: תל אביב

מס' 21

בשלה: 041040 ספט 70

ד ח ו ף

מאירי/רשות ההשקעות/שיקגו (הועבר במס 6). מבדל באום/מסו"ת.

אנא הברק מה ~~השקעות~~ מיצרת חברה ברובפסון. מה מטרת הניקודים במפעל, האם ברובפסון

רוצה שותפות או הקמת מפעל עצמאי ולא יזה מוצרים. הזמנו חדרים לפי הסדר הבא:

במלון דן ת"א 16-19.9.70 (כולל שבת). בהילטון אין הזמנה על שמו ואין מקום

לתאריכים הנ"ל. דן כרמל חיפה 20-21.9.70. מלון המלך דוד ירושלים 22-23.9.

מלון בפסון אילת 24.9.70 מלון דן ת"א 25.9.

במקרה של שינוי או ביטול הברק מייד.

בסיוור בעזור רק לאחר בואו.

קיבו/רשות ההשקעות תא

תפוצה: מסות 5 מכל שלוש כלכלית 2 מצפא מאירי/רשות ההשקעות תא חש

סס/רז

ארכי  
למי  
11  
תל אביב  
ארכי



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס - מסווג

ש מ ר

מס' 34

בשלה 70. ספט' 041000

אל : המשרד

מאת: רושינגטון

מצפא .

העתק ברגד/מסות

Handwritten notes in blue ink, including the word 'אב' and other illegible characters.

להלן פניה שהופנתה לשגריר המועברת כלשוניה . השבנו :  
א. אין בידנו למנוע כניסתו לארץ של אזרח אמריקני המצויד  
בפספורט בעל תוקף כל עוד אין תביעה פלילית .  
ב. מעבירים הנושא לבדיקתכם . הודיעונו בהקדם תוצאות הבדיקה .  
ברצוננו להפנות תשומת לבכם שהמדובר במורשה בעל השפעה בתחום ההקצבות  
בכלל ובתקציבי בטחון בפרט .

אין הפניה -

CONGRESSMAN DANIEL J. FLOOD IS TODAY REQUESTING TO THE  
AMBASSADOR - HIS EXCELLENCY YITZHAK RABIN- THE PREVENTION OF  
ENTRANCE OF MR. KARL KRUGER (AMERICAN) INTO ISRAEL- ON THE  
GROUNDS OF TESTIMONY PRESENTED TO THE EMBASSY BY MR STEPHEN  
ELKO- THE CONGRESSMAN-A ADMINISTRATIVE ASSISTANT.  
MR KRUGER IS EXPECTED TO LEAVE FOR ISRAEL AT ANY MOMENT.  
HE IS ALLEGED TO BE RECEIVING 100-000 DOLLARS  
(ONE HUNDRED THOUSAND) UPON LANDING IN TEL AVIV AND  
SIGNING A CONTRACT WITH A MR SAM OGUL. THE MONEY IS SAID TO  
HAVE BEEN PROMISED TO MR KRUGER THROUGH THE ISRAELI  
GOVERNMENT FOR PRE PRODUCTION COSTS ON A COMMERCIAL MOVIE  
FILM TO BE PRODUCED BY MR KRUGER.  
IT HAS RECENTLY COME TO LIGHT THAT MR KRUGER HAS ABSCONDDED WITH  
LARGE SUMS OF THE CONGERSSMANS MONEY AND THE CONGRESSMAN IS  
GRAVELY CONCERNED ABOUT THIS PROBLEM.  
HAS THERE BEEN ANY SANCTION OR PARTICIPATION- REMOTE OR  
OTHERWISE- BY THE ISRAELI GOVERNMENT IN AIDING MR KRUGER .  
WHAT IS THE OPINION AS TO THE VERACITY AND INTEGRITY OR  
MR SAM OGUL WHO IS ALLEGED TO TRANSACT BUSINESS IN TEL AVIV  
AND HAIFA. WHAT ASSISTANCE OR ASSURANCE MAY BE AVAILABLE BY  
THE ISRAELI GOVERNMENT THAT MAY INSURE THE CONGRESSMANS RIGHT  
TITLE AND EQUITY IN THIS MATTER.  
ADDNDUM: SECREENPLAY TO FILM IS ENTITLED "SON OF THE STAR"  
WRITTEN BY MR KRUGER.

עד - כאן .

עמוס עירן

המס' : מנכ"ל גזית שלוש קדרון מצפא מירון קבם קובסולרית ברגד/מסות 5

אב/א



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס - מסווג

ש מ ו ד

אל : המשרד  
מאת : וושינגטון

מס' 47  
בשלה 70. ספט' 041725

כלכלית .  
הפתק בנק ישראל , האוצר , מסות , גבנה (הועבר )

בהמשך לשלי 312 ו-7 .  
היטל יבוא .

ממקור מהימן במחמד במסר לי שניתנה הנחיה לנציגם בגבנה להעלות הענין  
בישיבת מועצת גאטס ג-29.9 , ולבקש חרות דעת מנציג קרן המטבע  
לאור העובדה שהבסיס להיטל הוא קשייץ במאזן התשלומים .

כ"כ שיש לדאוג לטפול שווה לגבי יוגוסלביה וישראל , ושאינן לדרוש מאף אחת  
מהן לבקש  
WAIVER

הסביר שיהיה להם קושי להסכים לדחיה בדיון במסגרת ה-B.O.P.  
לאחר ה-31.12.70 , שכן הם מתנגדים עקרונית לדחות הטפול בגאטס עד לאחר  
בטול ההיטל (אי"ה ..) קושי זה לא קיים לגבי יוגוסלביה שהודיעה על  
תוקף ההיטל עד 30.6.71 .

מירב

חפוצה : מבכל שלוש גזית כלכלית מצפא מאום א ספיר 2 אוצר 5 מסות5 הורוביץ .  
אב/אר

אבק  
10  
1.5



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא

בלתי מסווג

א"כ  
26  
15  
ח. ש. א. א.  
15

מס' 8

בשלה 2.9.70

אל : האג

מאת: המשרד

זור .

למברק מ-26.8 בענין ROLL

המדובר במפעלי סריגה וקונפקציה בסדר גודל בינוני וגדול .

הכוונה למפעלים מודרניים בהם ניתן לדאוג שיטות ייצור חדישות ומתקדמות .

שבתאי -- מסות

תפוצה : הרורביץ מסות חס מכל שלוש כלכלית איחפה א' .

טס/אר

משרד החוץ

מחלקת הקשר

בלתי מסווג

מברק יוצא

אל : סילאנו

מאת : המשרד

בן אליעזר .

הברק עד 4.9 כתובת בית המלון

טל. 666441 הנמצא במילנו .

ד ח ר ך

בשלה 2.9.70

מס' 5

AMERICANA

או

AMERICAN

בן פלאי / מסות

תפוצה : מסות חש מכל שלוש כלכלית 2 אירפה א .

מס/אר

תפוז  
אליעזר  
511  
א/פלאי  
גלוי

# משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא

בלתי מסווג

לפק  
מפקד  
טו  
מקור  
פ"מ"ר

מס' 3

בשלה 2.9.70

אל : מונטריאול

מאת: המשרד

גולן .

שלך 32 .

מנהל החברה הישראלית אמר שטרם קבל מברקיי את חוזה השכירות לכן טרם פנה אלינו בענין זה . הוא בודאי יפנה לאחר קבלת החוזה אם תהיינה בעיור.

רביד- מסות

תפוצה : מסות בידגר / מסות . גרינולד/רשות ההשקעות דר נאמן ( בנק לפתוח )

חש , מכל שלוש כלכלית 2 מצפא .

מס/אד



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא-מסווג

ש מ ו ד

אל : לוגדון

מאת: המשרד

מ י י ד י

מס' 7

בשלה 2.9.70

לכ"ק  
10  
115

יפה .

לשלך 3 .

א. אפגש עם הצוות ב- 9 ומוכנה תכנית לביקורם . כונתנו להצביע על אפשרויות השקעה לדה- בירס בישראל , שלא בקשר ליהלומים . זכור לך בודאי שביקשנו צות למסרה כזו מזה זמן רב .

ב. אפגש היום עם ריגין ואופנהיימר ואשמע הצעותיהם למועד השיחות החצי-שבתיות.

ג. בן - זאב בתפקידו , וריגין פוגשו היום .

להב- מסות .

תפוצה : הורוביץ מסות 5 חש מבכל שלוש כלכלית אירופה ב .

מס/אד

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס - מסווג

ש מ ר ד

מס' 13

בשלה: ספטמבר 70 021245

אל : המשרד

מאת: רושינגטון

לימור / מסרת. נווה / אוצר.

נזקי בצורת. שלכם 431.

מבחינת ממארהב אין כל בליה. את הנקשה יש להגיש ברופא למזכירות

ה - WORLD FOOD PROGRAM ועליה לקבל אישור המזכיר

הכללי של ה - FAO. מציע בכל זאת שנבדוק באופן בלתי פורמלי

גישת הארגון לבקשה לפני שנפנה רשמית.

מירב.

תפוצה : ספיר2 אוצר5 מסרת5 שהח3 מבכל3 גזית שלוש כלכלית2 מצפא הורניץ

מב/ב

להב  
לסג  
צ"ו  
א.מ.כ  
ר"ת



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

אל : המשדר

מאת: בוקרשט

מס' 4

בשלה 70. ספט' 030900

כלכלית, עזורי העתק אניבי מסות.

ת ע ר ו כ ה .

1. בררנא מיד עם קריגר מתערוכות וירידיים תא' מה התכולה של המשלוח באניה SEMINA לפי מברק קריגר מ- 20.10. פרטים אלה דרושים לנו בשביל ROMTRANS.

2. כן בררו אצלו אם המסען המגיע באניה MEDEA מהווה את מלוא חוזר מלוא הציוד לתערוכה. השיבו נא בחוזר.

כרמי

תפוצה : סנכל שלוש כלכלית 2 אירופהג קנטס 3 מסות 5

מב/אר

אריק  
לבר  
1.5  
אריק  
אריק-לבר



משרד החוץ

מחלקת חשבו

מברק יוצא-מסווג

מסור

מס' 6

בשלה: 3.9.70

אל: ירוהבסנודג

מאת: המשרד

ר.ט.

בקבוקים.

תשובת פניציה היוזבת. שלח הפרטים אלינו. מכתב בוסף גורר.

ויינר / מסות.

מסות 5 חש מבכל 3 שלוש שמעובי כלכלית מאסוק

אב/סא

אכב  
6/15  
1"1  
שמי

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא

בלתי מסווג

אל: בריסק  
מאת: המשורד

מסן 11  
בשלה: 03.9.70

אלרון . שלך 2.

1. לא חל שבוי עקרוני ורשמי בצו בדבר הפקדות יבוא. המוצרים שלא היו חייבים בפקדון לפני הטלת ההיסל הנוסף על היבוא יישארו פסורים מהובת ההפקדה גם להבא; דהיינו הקריטריון הקודם של מכס מינימלי של 30% הוחלף הקריטריון של מכס מינימלי של 30% + היסל של 20%.

2. בן עמי צוקרמן שיגיע לבריסק יוכל בשבוע הבא לתת הסברים נוספים. כלכלית.

שהח מנכל שלוש אנבר כלכלית אירופה א ספיר מסות אוצר הורוביץ אילצברג/מכס  
מב/דא

אפק  
10/5  
שזוא-אנבר  
10/5



משרד החוץ

מחלקת חקטור

מברק יוצא-מסווג

סמור

מס' 18

בשליח: 3.9.70

אל: רושינגטון

מאת: המשרד

מידב. שלך 6. סיפא.

הצורה והאופן של הפעולה לשקולכם הבלעדי במקום. פרטים בדיפ.

כלכלית.

מנכל 3 שלוש גזית מסותח 5 הורוביץ כלכלית מצפא

טב/סא

Handwritten notes in Hebrew:  
אבב  
10/20  
1:3  
שאיא - א/א  
א/א



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא

בלתי מסווג

אל: בריסק

מאת: המשרד

מס: 11

נשלח: 03.9.70

אלרון . שלר 2.

1. לא חל שבוי עקרוני ורשמי בצו בדבר הפקדות יבוא. המוצרים שלא היו חייבים  
 בפקדון לפני המלת ההיטל הנוסף על היבוא יישארו פטורים מהובת ההפקדה גם להבא;  
 דהיינו הקריטריון הקודם של מכס מינימלי של 30% הוחלף הקריטריון של מכס מינימלי  
 של 30% + היטל של 20%.

2. בן עטי צוקרמן שיגיע לבריסק יוכל בשבוע הבא לתת הסברים נוספים.

כלכלית.

שהח מבכל שלוש אנבר כלכלית אירופה א ספיר מסוח אוצר הורוביץ אילנברג/מכס

מב/רא

✓  
 לקב  
 זקק  
 1:5  
 ה'א-א  
 10/10

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

מס: 5

בשלה: 031245 ספט. 70

אל: המשרד

מאת: אתרבה

מ י י ד י

מזור/מסרת

חבר פועצת המנהלים של בנק ירוון מנקש פרטים בקיצור על:

א. CUSTOM AND TURNOVER TAX STATUS APPLICABLE IN ISRAEL TO  
 IMPORTED WOOLEN TISSUES IN FORM OF ROLLS OR LONG PAKES  
 ב. SAME ON IMPORTED FURS IN ROLLS OR LONG PACES (PELLETERIE  
 IN FRENCH)

הפרטים דרושים כי עליהם למסוד סקירה למתאום. בדרו והברי קונא.  
 בציגות.

מסרת מבכל שלוש שטרון כלכלית מזתים

אב/דא

ארכ  
 150  
 13  
 152

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

אל: המשרד

מאת: האג

קראוס מסות.

הפלקטימ של משרד החיירות לא הגיעו ב-31.

אנא הבריקבי.

מס' 7

בשלה: 031630 ארג 70

צ ר ד

קראוס/מסות

מס/רג

צפ  
150  
15  
011  
150



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

מס' 12

בשליח: 031500 ארג 70

אל: המשרד

מאת: ג' צבה

משב.

דולר.

שלבו 9 מבוטל. יש לצהוג לפי שלכם 8.

ה ר א ל י

מבכלל שלוש משב3 מאום א מסות5

אב/רג

אבק  
מט  
51  
מזי-אנג  
אז

# משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

מס: 10

בשלה: 031070 ספס. 70

אל: המשרד

מאת: בריטל

כלכלית העתק:הראלי, ג'בנה(העבר במס. 15)

א. שותפים בהחלט לדעת הראלי שפריפה קבוצת עבודה אחת בגאטט להסכמי ישראל וספרד

ב. מבינים שכרובת הקהיליה לחלק ל-3 קטיגוריות המדינות עם הסכמים מיוחדים:

1. אלה עם קשרים היסטוריים(18 האפריקאיות, ארצות המגרב). 2. כאלה שעקרונית

ELIGIBLE לחברות מלאה באחד מהימים(אוסטריה, ספרד, מלטה). 3. הים-תיכוניות

והאפריקאיות שכלכלתן ויצואן דומים לאלה שדלעיל(ישראל, מצרים, קניה, טנזניה וכו')

ג. מציעים פעולה כדי להגיע ועדת השוק לוותר על רעיונה להציע 2 ועדות. דברתי

כבר עם ההולבדים פה המוכנים לפעול כדי שספרד לא תוגדר או תתואר כמדינה

ELIGIBLE לחברות וע"מ שתוקם ועדה אחת. ידיד במזכירות הפרלמנט האירופי

מוכן לייזום שאילתא מתאימה אם נבקשו.

נפעיל אנא אישורכם לפעולות הנ"ל.

אלרון.

מנכל שלוש אבנר כלכלית אירופה א טאום א ספיר אוצר מסות אילנברג/מכס הורוביץ

אנ/דא

Handwritten notes in blue ink:  
צב  
סג"ר  
5.1.5  
א-א-א  
1/12

מברק נכנס

משרד החוץ

מחלקת הקשר

בלתי מסווג

אל: המשדר

מאת: דיר

מס' 7

בשלה: 031200 ארג 70

ד ח ו ף

איקופקס/תא העתק שיפון מסות.

ביזרות האזניה וצילומי הביתן הגיעו.

באיזה חברת תעופה בשלח המודל של הביתן?

ד י ק ל י ס

איקופקס/תא מסות 5 הודרוביץ מבכל 3 שלוש שמעוני כלכלית 2 מלט

טס/רג

אכז  
אבי  
3  
שיש  
שדי



# משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

מס: 3

בשלה: 030950 ספט. 70

אל: המשרד

מאת: מבילה

אוריאל  
אוריאל  
אוריאל  
אוריאל  
אוריאל

חומר/ממתיירות. אנטוכר/מסות.

פסטיבל ישראלי בהילטון.

1. לאור החשיבות הרבה שמייחסים לתצוגת האופנה הודיעונו אפשרות למשלוח בד לתפירת 20 שמלות. בראש כגון לתפירתם והצגתם.

2. שלחו גא מספר צותקים של ISRAEL FASHION 69, 70.

שג.

חומר/מתיירות מסות טוכל שלוש ממעוצי כלכלית מאסוק

מב/דא

מברק נכנס

משרד החוץ  
מחלקת הקשר

בלתי מסווג

אל: המשדד  
מאת: בדיסל

מס' 6

בשלה: 021155 ספט 70

לגבי  
לגבי  
1.5  
א.א.א.א.  
/א.א.

כלכלית. שלכם 4, סעיף 4.  
א. האם בוכל לאשר לשוק כי יהנה מעדיפות לגבי הפריטים שבהוראת שעה 231 ובהוראות דומות המתיחסות להעלאות המכס שבצוים שפורסמו עתה?  
ב. האם מבינים אנו אל בכון שההיטל 20 אחוז חל בדרך כלל בנוסף להעלאות המכס (231) אלא אם הפריט מופיע בסעיף (ג) שבהוראת שעה 230?

אלרון, גינורסד

תפוצה: שהח3 מנכל3 שלוש אנבר כלכלית2 איר א ספיר מסות5 אוצר5 הורוביץ אילנברג/מכס

מס/דז

משרד החוץ

מחלקת הקשר

בלתי מסווג

מברק נכנס

מס: 5/שנצרת

בשלה: 030322 ספט. 70

אל: המשרד

מאת: ג'נבה

TDO 261 FOURTH SESSION (SECOND PART) HAVE HONOUR TO REFER TO MY CABLE DATED TWENTY-FOUR JULY 1970 WHICH INDICATED INTER ALIA THAT SPECIAL COMMITTEE ON PREFERENCES WILL RESUME ITS FOURTH SESSION ON TWENTY-ONE SEPTEMBER AS SCHEDULED. AFTER FURTHER INFORMAL CONSULTATIONS HAVE PLEASURE TO INFORM YOU THAT SPECIAL COMMITTEE WILL MEET FROM TWENTY-ONE TO TWENTY-THREE SEPTEMBER AND AGAIN FROM ONE TO NINE OCTOBER 1970. THE RECESS ( TWENTY-FOUR TO THIRTY SEPTEMBER) CAN BE USED FOR INFORMAL CONSULTATIONS AND OTHER PREPARATIONS BY GOVERNMENTS FOR MEETING OF SPECIAL COMMITTEE RESUMING ONE OCTOBER=

MANUEL PERZ-GUERRERO  
 SECRETARY-GENERAL UNCTAD  
 UNATPTMXM  
 UNATIONS GENEVA

שהח מבכל סמנכל מאום א כלכלית ספיר אוצר מסרת הורוניץ

מב/דא

מכר  
 אצ  
 1.5  
 קזיא-אנשא  
 א  
 א  
 א



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא

בלתי מסווג

ארכיון  
10/15  
כ"ב  
פ"ה

מס' 26

בשלה 70.9.2

אל : בניויר ק

מאת: המשרד

אשרי .

לשלך 235 .

בזמנו כתבנו והברקנו לדוביץ בקשר לנוהל העברת כספים להוצאות פירסומת .  
 מבקשים לקבל חשבונות מקוריים שאושרו על ידי דוביץ , ובעניר הכספים  
 ישירות לספקים .  
 החשבונות שקבלנו עד עתה אינם מפורטים ולא אושרו על ידכם , אודה לך  
 אם תפעל ל"ישור הנושא" .  
 בקשר לבקשתך לתוספת תקציב של \$ 4000 : אישרנו במברק לדוביץ הקצבה  
 בוספת של \$ 2000 באופן שסה"כ הוקצבו עד היום \$ 8000 לקידום נושא  
 " שנוע המסך " בארהב  
 עשה בעצמך החשבוץ לגבי המשמעות על מחיר גיוס " המשתתף האחרון " מארהב .  
 לאחר התיעצות מציע דיון נוסף אצלכם בנושא זה , וקבלת הערכת מצב ל  
 חיוניות התוספת המבוקשת .  
 הסברים שקבלנו פה מהיל , לא שכנעו ( השתמע מהם ניין השאר , שההוצאות  
 העצומות שבעשו , בהפצת הפרוספקט בארהב ל- 10.000 כתובות , הוצאו למעשה  
 לשוא , מה באמת קרה ? ) .  
 מקוה שעם הרתמותך למבצע , יתקדמו העניינים בצורה טובה יותר מאשר  
 עד עכשיו .  
 החזק אותנו בתמונה בקשר להתפתחויות .

ירדנל-מסות

תפוצה : הורוביץ מסות חס מנכל שלוש כלכלית מצפא .

טס/אר

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא-מסווג

ש מ ר ד

מס' 37

בשליח: 6.9.70

אלי: אדים

מאת: המשרד

מ י י ד י

ציט.

מנהל אגף המטענים, כוכב ומנהל קווי אלת. וורד יגעוכם ב-18/9 לשיחות עם חברת  
הספנות באתיופיה, כבקשתה.  
מכתב רשמי בגדרון מצים אל החברה האתיופית בדיפ של 11/9.

כלכלית.

מבכל 3 שלשו כלכלית מאף יבור/לש. הקשר מסות 5

מב/יד

אפ  
לביק  
15  
לציוני  
אח







משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא-מסווג

ש מ ר ד

אל: בבגי

מס<sup>6</sup> 8  
בשלח: 6.9.70

מאת: המשדד

ד ח ו ף

מלט.

למכתב מ-28/8.

אין מלט ישראלי לייצוא אולם מוכנים לעזור ולבקש החברה המסחרית אלדא לדאוג  
להספקת 20.000 טון מלט רומני BSS 12/1958 עד לנמל POINTE NOIRE  
כבקשת הנשיא.

אם מצוביין אלדא תבוא בדברים נמישור מסחרי עם הגוף הקמ<sup>6</sup>אי. עליו יטיל הסיפול.  
כלכלית.

מנכל 3 שלוש כלכלית מאף שעשוע/אלדא תא מסות 5

אנ/יד

אבק  
לביבי  
15  
38  
הת

משרד החוץ

מחלקת הקשר

בלתי מסווג

מברק יוצא

ז'ב  
נצ'י  
5 י  
שיפון  
שמר

מס' 24

בשלה: 6.9.70

אל: ר י ר

סאת: המשרד

ריקליס.

פרופ' פינקל יצא מהארץ, יהיה בארגנטינה 20.9 - 6.9 כאורח אנוחה

ידידי הטכניון.

תקשר אתו סס.

שפון/מסר"ח

מסות 5 חש

אב/אש

בלתי מסווג

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא

אריה  
נצ'קי  
כ"ו  
שמי  
לש

מס' 42  
בשלה: 05.9.70

אל: ברן  
מאת: המשרד

עדן  
אגיע ב-18 לפרנקפורט. פרטים בדיפ.

שמיר/מסו"ק

ל א

תפוצה: מנכל שלוש כלכלית איר"א

אב/דל



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא-מסווג

ש מ ו ד

מס: 71

בשלה: 06.9.70

אל: רושינגטון

מאת: המשרד

מירב. לשלך 6.

בכל זאת מבקשים שתחזיק אותו חם כי מעוניינים מאוד במבצע אפשרי ולפתוח בגאורם  
שלו בקורגורס. דרוח על פגישתכם במגורק.

נדויני.

מסות חם טכנל שלום גזית כלכלית טצפא הודונוניץ

מב/דא

אפק  
לצי  
10  
ק"מ



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא - מסווג

ש מ ר ר

מס' חרזם 114

בשלה: 6.9.70

אל : ג' צבה בריסל

מאת: המשרד

הראלי שלך 2.

לארון שלך 10.

א. בשיחת שלוש עם Hissea (מכתב אלרון מה-2 ביולי) הניע הלה סברתו

שמוטב שתוקמנה שתי ועדות עבודה נפרדות לישראל ולספרד.

ב. מאותן הסיבות שהביאונו לדרוש טיפול סימולטני בתיקי ישראל וספרד

(מו"מ, חתימה, הגשת לגאטס) נעדיף שהדיון בגאטס יתנהל במסגרת קבוצת

עבודה אחת. דרישה זו מתחזקת בעקבות דברי GERMANO מועדת השוק המספול

בדסק ישראל שאמר בעת בקורו בארץ כי הצרפתים הם אלה המעוניינים

בפיצול הטיפול בגאטס.

ג. אין הצדקה עניינית לפצל הטיפול מאחר וההסכמים עם ישראל וספרד דומים

באופן מהותי למרות ששעורי ההעזפה לספרד גבוהים יותר ושניהם נכנסים

לקטיגוריה אחת של הסכמים הנובעים מהצורך לשמור על איזון כלכלי ים

תיכוני. בהקשר זה החלוקה ל-3 הקטיגוריות המפורטות במבדק לארון

מדאיגה. ביחס לספרד נזכיר שמועצת השרים (בשל התנגדות הולנד ובלגיה)

מעולם לא קבעה שההסכם מיועד להוביל לחברות מלאה.

זאת ועוד צרופנו לקטיגוריה אחת עם מזרח אפריקה מרחיקה אותנו

מהמסגרת הים תיכונית, בניגוד לעמדה קודמת של כמה נציגי הקהילה.

ד. מאשרים הקו המוצע ב-ג של מברק אלרון.

כלכלית - מסווגת

שהח3 מנכל3 לוריא שלוש אנבר כלכלית אירופה א מאום א מסות אוצר הורוביז

אלבברג/מכס ספיר2

אב/אש

ארכי  
נדיק  
כ"ו  
פגישה  
הא



משרד החוץ

מחלקת הקשר

בלתי מסווג

מברק יוצא

אפי  
לביק  
10  
עזרת-אנטי  
10

מס' 29  
בשלה: 6.9.70

אל: בריסל  
מאת: המשדד

ב ה ו ל

גיבור, העמק: אלדרון.  
ברבא ללא דחוי:

א. מה הנוהל של המכס במדינות הקהיליה לאמות הצהרות היבואנים על גבי תעודות המעבר, כלומר, מה בדרש היבואן להוכיח, בוסף להצהרתו, טרם יאשר המכס את התעודה בנמל היבוא.

ב. איזה סדרי בקורת קבעו שלטונות המכס? האם בדרש היבואן לנהל ספרים לפי מתקנות מיוחדת לצורך זה.

ג. האם מקבל המכס הצהרות של סוכנים, כלומר, של גורמים שלא הם יצדו את הסובין לגביהם הוגשה ההצהרה חתומה על ידי הסוכן.

ד. האם מאשר המכס (ובאיזה תנאים) תעודות בקשר למשלוחים מעוכבים, דהיינו, בהם רק חלק מהסחורה עוזה על כללי המקור.

ה. הניתנת אומנם הנחה במכס על חפצים בערך של 200 דולר לבוסע המגיע למדינות הקהיליה מאחת המדינות איתן חתמה הקהיליה על הסכם? כידוע לך אנו גובים מהבוסעים בנמלי ישראל את מסי היבוא לפי פרט 818 לתעריף המכס. השעורים בפרט זה מהווים מזוג של מכס ומס קניה.

ו. איזה מסמך צריך לשאת את הצהרת השולח לגבי מקור הסובין, שנחצילת דאר שפרכה אינו עולה על 60 דולר או על 200 דולר הכל לפי הענין, על מנת שמקבל החבילה באחת המדינות של הקהיליה, יוכל ליהנות מהנחת מכס?

אנא שלח לנו דחוף את הוראות הנוהל הפנימיות של שלטונות המכס במדינות הקהיליה בענין "כללי מקור".

אילנברג

תפוצה: אילנברג/מכס חש מנכלל3 שלוש אנבר כלכלית אידופה א ספיר2 אוצר5 מסות5  
חקלאות הורובין



משרד החוץ

מחלקת הקשר

בלתי מסווג

מברק יוצא

ארכי  
לבידי  
כ"ו  
לציון ח'  
כ"ח  
כ"ט  
לש

מס' 13

בשלה: 6.9.70

אל: אתונה

מאת: המשדר

לשליח 5.

א. אריגי צמר: מכס - 10 ל"י למ"ר + 15%

מס קניה - 30%

תוספת מכסת אחוזים - 10%

ב. פרוות:

1. מכס

01 4301-עוררת פרווה גלמייים - פטור

4302-עוררת פרווה מעובדים

1100-4302 שלא משמש לביטנה (+המשמש לביטנה של כבשים, עיזים וטלאים מיחדים) פטור

4.85 ל"י לק"ג+10%

2000- " משמש לביטנה

30.- ל"י לק"ג+10%

3000- " משמש לביטנה של ארנבות ושפנים

25.- ל"י לק"ג+10%

4000- " מורכבים של בקר, סוס, כבשים, עיזים, ארנבות

280.- ל"י לק"ג+10%

4020- " מורכבים של מינק, צינצלה, צובל, לאופרד

120.- ל"י לק"ג+10%

4090- " אחרים

2. מס קניה:

4301 - פטור

4302 - 15%

3. ת.מ.א - 20%

הערה: בנוסף 20% לפי ערך - תוספת מכס כלכלית על היבוא.

לוצון חי-מסות

מסות 5 מכלל שלוש ששון כלכלית מזחים

אב/בש



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא - מסווג

שטור

אל : מקסיקו

מאת : המשדד

מס' 17

הבשלה: 06.9.70

ארכ  
לצידי  
בו

מ י ד י

של ספר

1. להלן מספרי ייצוא אוגוסט 1970 במיליוני דולר ( בסוגריים אוגוסט 1969 ):

ט - הכל 52.0 ( 49.4 ). תעשייה 30.0 ( 27.0 ), יהלומים 17.4 ( 17.2 ),  
דלק 0.7 ( 0.7 ), מכרות 3.4 ( 3.8 ), חקלאות 0.5 ( 0.7 ).

ייצוא ינואר עד אוגוסט 1970 (בסוגריים ינואר עד אוגוסט 1969).

ט - הכל 507.2 ( 487.5 ), תעשייה 222.5 ( 193.1 ), יהלומים 159.1 ( 167.5 ),  
דלק 8.4 ( 10.1 ), מכרות 25.3 ( 23.1 ), אניות 0.0 ( 2.4 ), חקלאות 1.5 ( 13.7 ),  
פרי הדר 73.4 ( 77.6 ).

2. במסר לי ע"י חיימוביץ מפי אסטורה כי התעניינת בגורל ערעורם על קביעת מחירי  
הביר. בדיון אצל בן-ארצי ביום ר' לא שונה עקרון הספיגה כפי שנקבע בשעתו  
ע"י המשדד וע"י ועדת המחירים וכפי שהיה ידוע לך. יחד עם זאת מאחר שהמפעל טען  
לסעויות בחישוב, נקבעו דיונים בין כלכלני המשדד והמפעל.

ג. להב

התפוצה :

מסות - חש

דל / אב



משרד החוץ

מחלקת המשור

מברק יוצא-מסווג

ש מ ט ד

אל: בריסל

מאת: המשרד

ד ת ו ך

מס' 30

בשלה: 6.9.70

אלרון.

מחכים לקבלת תשובת הקאמיליה בדבר התייעצויות להכנת עמדה משותפת בגאטס.  
הברק נא.

כלכלית.

מבכל 3 לוריא שלוש אנבר כלכלית אירופה א מאום א ספיר 2 אוצר 5 מסות 5 אילנברג  
מכס הורוביץ  
אב/יד

ארכי  
(3 יק"י)  
ל"י  
עזא-א(ש)  
150



מברק נכנס

משרד החוץ

מחלקת הקשר

בלתי מסווג

אל : המשרד

מאת: בנירס

מס' 8

נשלח: ספט 70 041430

ד ה ר ף

אמיר, אנט, הרלב, משב.

העתק : בניין רושינגטון ( הועבר ) שחר / מסות.

GORFO RIO COLORADO

קוגלר הצביר הבוקר לידיעתי העתק מכתב הביד מה - 17/9 התום CUILLERMO MOORE

המודיע שאינם יכולים לממן הפרויקט כן מתיחסים לענין המומחים שלנו ( מבלי

הזכרת ישראל ) שמוכנים להתחשב באפשרות TEEMBOLSABLE

שתשולם במשך שלוש שנים. בשיחתנו בביד ועם BAJONERO

היו הדברים שונים וכן נימסר לבו שתוך ימים ספורים יוצאת משלחת לבדיקת

הפרויקט ואיסורו מבקש דחוף לבדוק ברושנגטון מה גרם לשינוי ייתכן

והשינוי עקב החליפין ב- CONADE בארגנטינה אבדוק זאת לאחר קבלת תשובתכם

אנא דחוף. העתק המכתב בדיפ.

הרפז.

תפוצה : מבכל 3 שלוש שמעונוי משב 3 מלט כלכלית מסות 5

אב/ 33

ל אהב  
33  
13  
שחר  
שחר

משרד החוץ

מחלקת הקשר

בלתי מסווג

מברק יוצא

מס' 103  
בשליח: 6.9.70

אל: בניו יורק

מאת: המשרד

מבדלבוט.

1. בתקבלה הודעה משגרירותנו באמסטרדם שהמלוך בו תשהה יהיה אמסטל ולא סנטרל.
  2. מעוביבים לדעת ממך מה בענין החומר לפרומקין ואופז.
  3. בחטיבה עוסקים בבעיות מחירים - לידיעתך, מקווה שהמתח ירד עד לשובך.
  4. בן-משה הצליח לדחות יציאתו ל-14 בחודש.
- בברכה.

א. כהן - מסות

תפוצה: מסות 5 חש

אב/רז

לזכר  
לזכר  
לזכר  
לזכר  
לזכר

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

אלה  
נציג  
115  
שימו  
שמי

מס' 20

בשלה: ספט 70 061900

אל : המשרד

מאת: ריו

איקופקס תל אביב ( הועבר ) .

העתק : שיפון / מסות .

האם מביע COMPUTER של

ELBID יש התעניבות בו .

- דיקליס .

תפוצה : מסות 5 מבכל 3 שלוש שמעובי כלכלית 2 מלט

אב/בב



# משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

אל : המשרד

מאת: ד"ר

מ י י ד י

מס' 19

בשלה: ספט 70 062100

קריגר איקופקס / תל אביב ( הועבר ) . שיפון וטלבר / מסות.

1. האדריכל מאירי צריך להגיע לד"ר עד ה - 10/9. אני חייב לצאת לצילה ב - 11/9 במוקד לחמישה ימים וצריך להעביר לו דברים רבים.
2. התמונות ששלחתם אינן מתאימות להדפסה בחוברת. שלחו עם מאירי תמונות עבות ויפות של מפעלים ומוצרים המופיעים בתצוגה.

דיקלים.

הפוצה : מסות 3 מכלל 3 שלוש שמעוני כלכלית מלט

אב/ב

בארכי  
5 צ'י  
ל'י  
ש'י  
ש'י

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס-מסווג

ש מ ר

מלגה הכשרה

מאוז

ע(ק)כ

מס: 113

בשלה: 281400 ארג. 70

כלכלית, טלגר, רום העתק: מירב (הועבר)

עדיפויות.

פרטים מפי KRISHNAMURTI מהמזכירות.

א. לפי הפורמולה שהוצעה ע"י מזכל OECD ובתקלה בפאריס ביוני היתה

ארה"ב מוכנה להעניק עדיפויות לטתפתחות בותבות עדיפויות בילטרליות, בתנאי

שהמפתחות הגהנות, כלומר השוק ובריטניה תצהרנה על PHASING OUT

תוך זמן קצוב. אך כיום לא ברור אם השוק ובריטניה מוכנות לתת הנטחה כבל,

ואילו ארה"ב הקשתה עמדתה. זאת הבעיה העיקרית לפתרון לפני שארצות OECD

תוכלנה להגיש לאובקטד הצעותיהן המתוקנות.

ב. תורכיה, יוון, ספרד, פורטוגל ורומניה עומדות בתוך OECD בתוקף על

דרישתן להכלל בין הארצות שתקבלנה עדיפויות.

ג. המזכירות לא מאמינה שמושב ועדת העדיפויות ידחה. ההחלטה תפול כנראה בימים

הקרובים. הראלי.

מנכל שלוש לוריא כלכלית מאום א מסות אוצר ספיר הודוביץ

תא

Handwritten notes in blue ink: "מברק", "15", "ארג-מס", "כיום".

משרד החוץ

מחלקת הקשר

בלתי מסווג

מברק נכנס

מס' 3

בשלה: 071710 ספט 70

אל: המשרד

מאת: פריטאון

כלכלית.

שלכם 6 הגיע מסובש. הכריקו בא שנית בגלוי ומיד הפרטים כולל צורת האריזה ומשקל כל יחידה. הכריקו הסחיר גם במילים. עקרונית אין התנגדות לקבל מלט מהמקור שהצעתם ונודה אם תודיעונו פרטים נוספים בדיפ.

שגפריטאון.

-----  
מבכל 3 שלוש כלכלית 2 מאן 2 מסות 5 שעשוע/יצוא תא  
מב/שמ

Handwritten notes and a large checkmark:  
כק  
1.5  
מ/ק  
מ/ק



**משרד החוץ**

מחלקת הקשר

ש ו ר

**מברק נכנס - מסווג**

אל: המשרד

מאת: אויס

מס: 30

בשלה: 081200 ספס. 70

כלכלית. שלכם 37.

משלחת צי"ם.

מבכל החברה האתיופית אישר בוא משלחתנו ב-18 דנא.

שג.

מבכל כל לית מאף יבור/ל. הקשר מסרת

טס/דא

לפק  
לצ"כ  
צ"י  
למול  
שמ

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא

בלתי מסווג

אל: ביו-יורק

מאת: המשדד

מס: 166

נשלח: 08.9.70

מ י י ד י

דר' מ.מנדלבוס/רשות ההשקעות

ישיבה ראשונה של הוועדה באמסטרדם ב-10.9.70 בשעה 9.00 במלון אמסטל.

חדר הוזמן עבורך במלון זה.

כהן.

מסות חש מנכל כלכלית מצפא

מנ/דא

זכר  
נצ"ק  
ביו  
אמיטרה כפא  
זרייני

# משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

אלי: המשרד

מאת: מילאנו

בלתי מסווג

מס. 34

שנלח: 8.9.70

משרד הבריאות ים העתק מזור קראוס מסות  
אגוד הדוקחים באטליה פנה בבקשה לקבל צוגמה (10 גרם) של תרופה בשם  
FERRO DESTRANO אשר לדעתם מיוצרת בארץ. באם הנסיון  
יעלה יפה יהיו מעוניינים לקנות 100 - 50 קילו.

טלמור

ממבריאורת ים מסות 5 מבכל3 כלכלית אידרופה א  
אב/תו

לפי  
צ'י  
וי  
אוי  
אנו



בלתי מסווג

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

מס' 6

בשלה: 080835 ספט' 70

אל: המשרד

מאת: נבגי

כלכלית, מאף.

לשלך 8.

מלט. הבריקו:

1. מחיר טובה מלט כולל הרבלה עד פוינט נואר.

2. משך זמן משוער בין מועד ההזמנה לבין המסירה בנמל פוינט נואר.

שג.

מבכל 3 כלכלית 2 מאף 2 שעשוע/אלדא/תא מסות 5

בל/שמ

זכר  
לצידי  
15  
צמחי  
שמי  
מ(צ)דו

# משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס - מסווג

שמור

מס' 28

בשלה: 081000 ספט' 70

אל: המשרד

מאת: טהראן

שחר, מסות.

שלי 24.

לשליך 36.

הזרעים לא הגיעו אתמול בדיפ. נא בדרו ושלחו בהקדם.

אופירה.

מבכלל 3 ששון כלכלית 2 מזתים מסות 5

נל/שמ

זכב  
צ'יבי  
צ'יו  
שמר  
אל סגבר

# משרד החוץ

מחלקת הקשר

שטר

מברק נכנס - מסווג

אל: המשרד

מאת: ר י ו

יוסטיצ דנין

שיפורן ומלבר - מסרת.

אבקשכם להמנע מלשלוח דברים בדאר אויר רגיל כי הכל מגיע באחור רב. שילחו אך זרק בדאר דיפלומטי. הביאו החומר למשרד החוץ בירושלים ביום רביעי ואז יש בטחון שיגיעני חמישה ימים אחרי כן. ריקליס

IKOFEX תל אביב.

מס' 22

בשלח: 7-9.70

הק  
ל  
5  
שיפון  
טחי

מסרת 5 יוסטיץ דנין/תפרוכותוירידיים תא מנכל 3 שמפוני קדרון רשד קבט 3 מלט

מ/אש



**מברק הנכנס**

מאת: מילאבר

**משרד החוץ**

מחלקת הקשר

**בלתי מסווג**

מס-9

גשלה: 8.9.70

מזרד מסות הפתק כלכלית צפורי רומא (הועבר)

ההכנות להוצאת המוסף על ישראל בעתון הכלכלי אורה 24 במצאים בשלבים סופיים. ישנם התחייבויות באטליה למודעות בסך של כששה מליון לירות. סדרם בתקבלו תוצאות פעולותיה של חב' הפרסומים אדמון אדורת'דינג שדרות רוטשילד 92 בעבין מועדון מ'ישראל. מחכים לתוצאות אלו בכדי לקבוע מועד סופי לפרסום המוסף. אנא זרזו והודיעו.

טלמור

מבכ"ל מסות 5 כלכלית 2 אירופה א

בל/תו

6  
לכ"ק  
ל' צ' ק'  
1.3  
נ' נ' ו'



**מברק נכנס**

**משרד החוץ**  
מחלקת הקשר

**בלתי מסווג**

מס' 13

נסלח: 8.9.70

אל: יורם זיו פסות, קריבר תערוכות וירידיים תא (הופבר)

אל : המשרד  
מאת: ניירובי  
אל: יורם זיו פסות,  
יריד ניירובי.

1. במסר מטען 50 במילוא ובמסמכים שצורפו לא פורטו סכומי הגובלה והגטרה. כל הטכומים בתגו פרג. כגל לגבי שפר מטען 37 בוצטוריס. יש צורך בנתרבים אלה לצורך השחרור במכס. אנא הביאם עמך.
2. המטלות מנדולה הגיפ.

עצמוני

פסות 5 מנכל 3 כלכלית 2 מאי 2

מב/אש

ארכי  
16  
13  
37  
אש



בלתי מסווג

משרד החוץ  
מחלקת הקשר

מברק נכנס

מס' 32 א'

בשלה 071530 ספט. 70

אלי: המשדר

מאת: איסטנבול

ד ח ו פ

כהן/מסות העתק הצירות אבקה (הועבר).

ק/32.

בצוע מכסות יריד איזמיר.

על מנת למנוע המלחמות בין היבואנים כאן דוגמת הפצב לפני שבתיים.

אנא אשורכם העקרוני המידי לבצוע המכסות על פי מתקנת שבה שעברה

דהיינו בצוע על פי דרישות היצואנים והסוכנים ובהתאם להיקף הרשיונות

שבידיהם. כל דרך אחרת תגרום לטכסוכים חמורים ולאבדן מכסות.

הברק נא תשובתך.

שב

תפוצה: מנכלז הורוביץ מסות 5 ששון כלכלית מזתים

מס/לש

לפק  
אזכר  
ציו  
למ' כס  
הא

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס - מסווג

ש מ ר,

מס' 24

בשלה 071807 ספס. 70

אל: המשרד

מאת: בריסל

כלכלית.

שליכם 30.

האנשים מתחילים רק לחזור אחזפתם אך נראה שנוכל לקיים שיחה

עם HUYZEN - LUYTEN בשבוע הבא.

נבריק מיד אחרי השיחה.

אלרון

תפוצה: מנכ"ל לוריא אבנר כלכלית 2 איר א ספיר 2 אוצר 5 מסות 5 אלגברג/מכס הורוביץ

מס/לש

Handwritten notes in Hebrew: "מס' 24", "ספס. 70", "071807", "בשלה", "מס' 24", "ספס. 70", "071807", "בשלה", "מס' 24", "ספס. 70", "071807", "בשלה".

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא

בלתי מסווג

ארכי  
נדיק  
ציו  
שחר  
רמי כפן

פס' 9

בשליח: 7/9/70

אל: פינגפורד

פאת: המשרד

אליטיב.

פאמר בתורה יבלת הסטטיסטיקה.

שלה גם דחון תעריף המכס האחרון.

בידינו 1965.

שחר/מסרם

מסות 5 חט סנכלס 5לופ שמפוזר כלכלית פאטוק

בל/רם



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא-מסווג

ט ט ר ר

פס" 36

במלח: 7/9/70

אלו שהיו

פאת: המשרד

גופירה.

לסלזו 85.

בדיכ אהפול בשלחו דוגמאות הזרעים עבור מחיר של האמת.

מחיר הזרעים 100 לירות ישראליות.

פרס ידוע ברובה זסי המאלות.

פאר/פסות

מסות 5 חש פגכל 3 פלות שרון כלכלית מזמים

גל/לט

א/כ  
לבי  
שחר  
זי  
א/פכר

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

מס: 27

בשליח: 071100 ספס. 70

אל: המשרד

מאת: איסטנבול

מסות העתק אנקרה(הועבר)

קי/27.

שליך 82.

לא ידוע כאן על מכרז להקמת בית מטבחים. מצאנו דק מכרז להספקת 32 יחידות קומפרסורים לבתי מטבחים.

גה.

מסות מנכל שלוש כלכלית מזתים

אב/דא

Handwritten notes in Hebrew: 6, זכר, 656, סי, כ"ח, כ"ב, מזור

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס-מסווג

מסור

פס' 24

בשלה: 7.9.70

אל : המשרד

מאת: טהראן

מחר/מסות. דע כלכלית עבור הזרע חיפה.

שלבו 85 מ-25/8. שלכם 129 מ-30/8.

20 ק"ג זרעי לזרן אלפא - אלפא.

הבטחתם המטלוח בדיפ הקרוב. פזיין לא בתקבל.

בא שלחו בהקדם האפשרי. הזרעים עבור אחיו של השאת.

בציבור

מבכל 3 שלוש מסוך. כלכלית מזחים מסות 5

מב/אש

לכב  
לצי  
ל'ו  
לחר  
אנסקכר



משרד החוץ

מחלקת חקטור

מברק יוצא-מסווג

שמו

מס' 18

בשלה: 07.9.70

אל : קמפלה

מאת: המשדד

מ י י י

פרויקט ימם (טורה)

מדבקר לאפור

על מנת לקבוע מהן הנדיקות הדרושות וכיצד לבצען. וכן נכזי להעריך אפשרויות יצור המלת מימת קפורה צריכים אנשינו לבקר במקום. מוכנים לשלוח מיד שבי מומחים לשבועה עד עשרה ימים לפי הצורך ללא תשלום עבור שרותנו זה, בתנאי ש U.S.C. תכמה ההוצאות הימידות הכרוכות בכך, דהיינו כדמיסי הטיסה ואשל. הברק בא.

כלכלית.

מבכל כלכלית מסות

נט/דל

לנהק  
נדיבי  
31  
למיון  
שמי

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא

בלתי מסווג

מס' 26

בשלה: 07.9.70

אל : בייארטס

מאת: המשרד

הרפז.

הנדקנא

עתה וכן מידי שבוע מהידי הנקר בשוק וכן במידת הידוע מהידי בשד

שבדכש ע"י מדיגות אחרות.

יגיל

תפ' מסות הש מנכל שלוש שמעוני כלכלית ל מלט.

אב/דל

ארכי  
לז'י  
כ"ו  
ד"ר  
שחר



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא-מסווג

זשמור

מס' 152  
בשלה: 7.9.70

אל: זכיו יורק

מאת: המשרד

ארז.

מסור גא לטלבו מידית.

לשלך מלונדון.

א. מסרתי לבאמן כי תשובתנו תימסר על ידך בע"פ בווישינגטון ב - 10.

ב. ביקשנו מירב להסדיר הפגישות.

ג. אין כל שינוי בעמדה. מכל מקום אם במהלך הדיון יתברר כי בהסכם כותבה

בילטרלי ניתן יהיה לקבוע כעיקרון כי ישראל איננה ארץ של יצור ויצוא

זול וכתוצאה מכך יובטחו מראש האינטרסים בתחום הצמר והסינתטיים, תוכל

להסכים למר"מ על הכותבה.

להנב.

מסות חש. מנכלז גזית כלכלית מצפא

ב/ש

זכה  
3 יבוי  
1.3  
7.9.70



בלתי מסווג

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

מס' 12

בשלה: 091700 ספט' 70

אל: המשדר

מאת: ביירס

שיפון - מסות.

1. משלחת מסחרית - הברק בא במידה שיש רשימה סופית של מפעלים, שמות הנציגים והתפקידים.
2. טזיע במידה שניתן לשנות תאריך בוא המשלחת ל-25/10 מכל מקום, הודיע תאריך סופי.
3. מברקי מס' 50 מתאריך 70/8/70 עדיין ללא תשובה מכם.

הרפז.

הודוביץ מסות 5 מנכל 3 שמעובי אמיר כלכלית 2 מלט

טס/יד

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

אלי: המשדיר

מאת: מילאנו

בלתי מסווג

god  
מס. 2

שנלח: 8.9.70

מ.ש.ג.  
מ.ש.ג.  
מ.ש.ג.  
מ.ש.ג.  
מ.ש.ג.

משרד הבריאות ים העתק מזור קראוס מסות  
אנוד הדוקחים באטליה פנה בבקשה לקבל צוגמה (10 גרם) של תרופה בשם  
FERRO DESTRANO אשר לדעתם מיוצרת בארץ. באם הצסיון  
יעלה יפה יהיו מעובצים לקנות 100 - 50 קילו.

מלמוד

ממבריאות ים מסות 5 מצכל3 כלכלית אידרופה א

אב/תו

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

אבב  
לביבי  
51  
עלי  
שמי  
מכור

אל: המשרד  
מאת: קופנהגן

מס: 20  
בשלה: 071330 ספט. 70

כלכלית. טלבר, תורן, ונתאי, מזור (מסות) סיטון (אוצר), סיידמן קימל (מכון היצוא) סופר גרינוולד (השקעות) - כלכלית.

1. ותמול הוקמה ועדה טקסטיל ואופנה של שוודיה בראשותו של מר NISSEL פרוים בהודעת הועד.
  2. אפעל להקמת ועדה גם בדנמרק או ועדה סקנדינבית.
  3. מאחר ש-NISSEL איש חדש חשוב ביותר שיחליף דעות עם תורן - שנתאי - ויטון ועוד
  4. NISSEL יזיה ב-4/10 - 30/9 בארץ אצל בנו בקיבוץ לביא. ד.ב. גליל תחתון.
  5. הוא יכול לבוא ליום ראשון 4/10 לתל אביב מכון היצוא מרכז האופנה לשיחה של שתיים החל משעה 10. יצא ב-SAS לשטוקהולם בשעה 17.
  6. אשוזבא טלגרפית ל-NISSEL, LILJEHOLMSVAGEN 8 STOCKHOLM באיזו טעה עליו לבוא למכון היצוא. מברקם צריך להגיע לשטוקהולם עד 10/9 כי ב-11/9 טס NISSEL למזרח הרחוק.
- סיון.

מנכל כלכלית אירוה ב ספיר מסות (אוצר) מכון היצוא/ת"א, סופר, גרינוולד/רשות  
ההשקעות ת"א.  
מ/זא



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס - מסווג

שמור

אל: המשרד

מאת: גנבה

מס. 33

בשלה: 8.9.70

כלכלית מסות אלדון ( הוצבר )

שלד 32

א. נציג הולנד כאן התקשר ושאל אם רצוננו בקבוצת עבודה אחת או שתיים. אמרתי אחת. הטיב שזו גם דעתו וכי יתקשר עם האג כדי שיפעלו בהתאם בבריטל. הדגשתי שעליהם לגייס שותפים לדעתם בקרב השוק.

ב. בקבלת הפנים בשוק לכבוד אונקטד שוחחתי בנושא עם המאדח הטגרייר. NORTH הוא אמר שיעוררר העניין בבריטל.

JAGSTAIDT

ג. מהכים לשובו של

מחופשתו מהר כי הוא איש הקשר הרשמי של השוק בנדון בגנבה.

הראלי

שוחח 3 מנכל' לודיא אבנר כלכית 2 אירופה א מאומט א ספיד 2 מסות 5 אוצד 5 הורוביץ אלנברג/מכס

אב/תו

Handwritten notes in blue ink on the left margin, including a large red diagonal line crossing through the page.



בלתי מסווג

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא

מס' 11(54 מח"א)

נשלח: 9.9.70

מייד

א ל: שיקאגו

מאח: תל אביב

מאירי/רשות ההשקעות שיקאגו. מנדלבאום, שמעוני/מסות ירושלים.  
נוסף להילטון הוזמן מקום בדרך כרמל חיפה מה-14 עד ל-17.9 ובמלון  
המלך דוד ירושלים מה-17 עד ל-19.9. באם אנו רוצים שהוא יבקר גם במרבק  
יהיה עליו לוותר על סיור בנגב ויצטרך לגמור שהותו בארץ בירושלים או  
בתל אביב, אנא הברק.  
ל-13.9 קבענו פגישות עם מועצת הבקר ועם ריכרד לוי. הפגישה עם פרידמן  
ממילואות חקוים בעת שהותו בחיפה. פגישה עם דוקטור מנדלבאום בירושלים  
ב-18.9.  
אנא הודע לברופמן שביום ששי אחר הצהריים לא נוכל לקבלו ושיסע ישר  
להילטון לשם אטלפן עליו.

קיננו/רשות ההשקעות ח"א

קיננו/רשות ההשקעות חש, מסות 5 מנכל 3 כלכליח 2 מצפא

מב/רש 10.9

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס - מסווג

ש מ ר ד

אל : המשרד

מאת: רושינגטון

מס' 103

בשלה: 090900 טנס 70

הרפז ביירס (הועבר ו:מס 38) . העווק מסב.

דיו קולורדו. מברקן 1 מברקבו 65 (2).

בעקבות פניה קוגלר ושיחותי בבי"ד יעשו מאמץ לשבות הסייע לסקר

NON REIMBURSABLE

CONTINGENTE דהיינו סיוע טכני שדינו כדין

אך הנכלל בהלוואה לפרויקט אם ולאחר אשורו.

ב י י

מבכל 3 שמעוני כלכלית 2 מלט מסב 3 מסות 5

תא/דש



מברק יוצא

משרד החוץ

מחלקת הקשר

בלתי מסווג

אל: ברזיל

האת: המשרד

ממ"ס 74

בשלה: 11.9.70

בהוד

גנוסר.

1. צדיין לא קבלו משובתך על שלבו 29 מ-6 ספטמבר אגא בתקופה.

2. מצאית למברקך לתשובה השוק במדין חומרות

אילנברג.

אילנברג/סכס עם מנכל 3 אמיר אנבר כלכלית אירוסה א' מצורף 5 מסותל הודוניה

אב/בא

Handwritten notes in Hebrew: "צדקה", "5 יו", "נביבי", "שאל-איש" with a checkmark and arrows.

בלתי מסווג

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא

אפק  
115  
131  
מור

מס' ש/56

בפולח: 10.9.70

אל: אמסטרדם

תאם: המשרד

בהול

DR. MENDELBAUM, ISRAEL ECONOMIC COMMITTEE  
AMSTEL HOTEL AMSTERDAM

TAKEN TO CONSIDERATION THAT YOUR FLIGHT LEAVE ZURICH 1145.

SARA.

מנדלבוים/מסרת 5 הש

מס/28

מברק נכנס

משרד החוץ

מחלקת הקשר

בלתי מסווג

אל: המשרד  
מאת: בוקרשט

מס' 33  
בשלה: 10.9.70

מייד

כלכלית הפתק שלגר מסומ  
אלכסנדרסקו METALIMPORT מודיע שבאורד מחברת SUMAREX  
ביקש מצים סלם להעביר 170 טון ספסרים ולאחר שהמשלוח כבר הופען  
באניה EMERAL הגיע מלקס שבאורד לעבר המשלוח עקב העוד ושיון  
יבוא. הואיל ולא ניתן כבר לפרוק את המשלוח מהאניה פנקס אלכסנדרסקו  
לפתוח אמרתי על סחורה זו.  
הבריסקו נא.

כרטי.

מבצל אמיד אנבר איד' ג' כלכלית קבוצ מסומ 5  
אנ/בש

אפק  
1.5  
131  
151  
2/2



משרד החוץ

מחלקת חשבו

מברק יוצא-מסווג

ש מ ר

מס' 237

בשלה: 11.9.70

אל: וושינגטון

מאח: המשרד

ערן. בהמשך לשלנו 291. KRUGER.

מקוים שהתשובה מספקת את המורשה. אם ימציא לנו כתובות או פרטים נוספים על  
הנוגעים בדבר נוכל להמשיך בנסיונות לברר העניין.

מ צ פ א

תפוצה: מנכל 3 אמיר כלכלית מצפא מסות 5

מס/רז

2026  
11  
נציג  
[כ"פ]

משרד החוץ

מחלקת חשבו

מברק יוצא-מסווג

ש מ ר ר

ה' 290

בשלה: 11.9.70

אל: ברגוסה, העתק: קראקס

מאת: המשרד

מ י ד י

אם בסעות בשלה אליכם פרוייקט למפעל הפקת שמן מאורז בא לשלוח אותו דהרף לקראקס.

שמיר/מסות

תפוצה: מסות 5 חש מבכל 3 שמעוני אמיר כלכלית 2 מלט

מס/רז

Handwritten notes in Hebrew, including "למיר" and "מסות".



מברק יוצא

משרד החוץ

מחלקת הקשר

בלתי מסווג

אל ילה - פאז

מאת: המשרד

שלכם 10.

החברה

LEMEZA

לא מוכרת. מה היא מייצגת ומה נפרגתה.

ג. כהן

מס/בש

החברה של ג'וניה סטניס סטניס סטניס סטניס - אט

Handwritten notes on the left margin:   
ג'וניה   
לביבי   
ס'   
ג'וניה   
סטניס   
סטניס





# משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס - מסווג

ש פ ד ד

אל: המשרד

מאת: קהילה

מס' 21

70 נשלח: 091730 ספט' 70

ד ת ד י

כלכלית פברד דנקצר. דם: ד"ר שחר מסו"ת.

שלך 18.

ראש ה-יו.די.סי. מט לאנגליה לשבורפיים והמסונג הזמגי על /פרוייקט  
 המלח. מלנד מוסמך לאשר ההתחנות המבוקשת. יש גם לזכור שדנקצר הודיע  
 לפני חודש עם חוזרו מאנגלנד שיטלח על השבונד הפופמיס והודיעה  
 להשתתפות כרטיסי הנסיפה עלולה ליצור רושם בלתי רצוי, אני מקווה שאוכל  
 להטיב דטרואקטיבית אישור של זיאנזי לכיסוי הוצאותיהם במקום.  
 אגב מסרו תאריך קרוב אפשרי לביקור הפופמיס ולא לפחת הפרטים  
 הטכניים הסבוקטיים במברקי הקודם.

לירם

מבכל 3 אחיר כלכלית 2 מאף 2 מסות 5

לנ/רם





בלתי מסווג

מס' 82

בשלה: 10/9/70

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא

אל: דוסטא

מאת: המשרד

צפודי.

משלחת

הנחתו כבר לקבל הצעה למועדי ביקור והרכב המשלחת.

כלכלית

מנכ"ל שלוש אנבר קדרון כלכלית אירופה א מסות 5

גל/רמ

# משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

אלי: הנשרד

מאת: פילאבר

מס' 16

בשלה: 091400 מס' 70

מזנה - מסות. הפתק: רומא ( הועבר ).

שלכם מס' 9.

תוכן המברק ידוע לי כי נוכחתי בפגישה אצל גנטיילי.

מסבינו שאין להטיל חרם בגדי על מובנטקטיני אך יש:

1. לבדוק באופן יסודי גכרנות הידיעה.

2. עד איזה מידה מוכנים להרחיק לכת.

3. להתייפץ כאן עם בוגעים בדבר ככדי לבדוק השיטה היעילה

ביותר להמשיך במכירות ישירות.

גם אני ממתיץ להנחיותיכם.

טלמור.

מסות 5 מנכל 3 אמיר אבר כלכלית 2 מתכן אירופה א

אב/יד

ד"ר  
ש  
15

1

משרד החוץ  
מחלקת הקשר

**בלתי מסווג**

**מברק יוצא**

2.7  
120  
15

פס' 64  
בפלת: 9.9.70

אל: בריטל  
מאת: המשרד

אלרון, גבומי, שלכם 21.  
מס"ת ידאג להכנת מרגום של הודעת שעה 230 שיוצגו אליכם לאחר שיקבל  
בוטפוקא של הטכס.

כלכלית

-----  
שגיא/מסות 5 מנכלצ אמיד כלכלית אידופה א  
אב/סמ



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

Handwritten notes in the left margin:  
24  
22.8  
22.2  
1.5  
1.5

מט' 27

בשלה: 101200 ספט' 70

אל: המשרד

מאת: בוקרסט

כלכלית.

העחק: אביבי מסות.

תערוכה.

מסרו בא בדחיפות ליעקב שרף מחברת ארד בע"מ דליה טלפון 04933142 שבגלל  
הקשיים העצומים להשיג מלון עליהם להודיע לבו בהקדם אם ישתתפו.

כדמי

-----  
מבכל 3 אמיר כלכלית 2 אירופה ג קבט 3 מסות 5  
מב/שמ

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא-מסווג

למור

הרצמ 226

בשלה: 9.9.70

אל: האג, בריסל ג'נבה

מאת: המשרד

Handwritten notes in the top left corner, including a large red diagonal mark and some illegible scribbles.

9.9.70 . ארד. העתק בריסל בן-ג'נבה.

1. להלן מהראלי ג'נבה:

נציג הולנד כאן התקשר ושאל אם רצוננו בקבוצת עבודה אחת או שתיים.

אמרתי אחת, השיב שזו גם דעתו וכי יתקשר עם האג כדי שיפעלו בהתאם בבריסל.

הדגשתי שעליהם לגייס שותפים לדעתם בקרב השוק. עד כאן.

2. השיחה הגל מתייחסת להסכמי ישראל וספרו עם השוק שיעלו לדיון במועצת גאטס

ב-29 דנא ולשאלה אם על גאטס למנות קבוצת עבודה אחת או שתיים בפרדות לדיון בהסכמים.

ועדת השוק מתכוונת כנראה להציע, בהשפעת הצרפתים, שתי ועדות ונציגותנו בבריסל

נרתמה עתה למאבק בגד מגמה זו תוך הפעלת ידידים הולנדיים.

3. מאם נא עם ג'נבה ובריסל הפעולה בהאג.

כלכלית

ש-הח 3 מנכל 3 סמנכל כלכלית איווספה א מאוס א ספירד 2 אוצרד 5 מסותח 5 אילנברג/מכס הורוביץ

אב/הז



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

אל : המשרד  
מאת: מילאנו

מ ל ד ז

- אביאוד מזוד מסות
- טרם קבלנו תשובה למברקנו 5
- אבא

מלמוד

תפוצה : מסות 5  
אב/אר

מס' 17  
בשלה 70 ספמ' 101900

בני  
שמי  
20  
15  
15



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מבנק יוצא

בלתי מסווג

פס' 226

בשלה: 9/9/70

מאת: המשרד

ארז.

נאמן פשה הבר צובד פשרדנו זבשלה לארה"ב לרכישת ציוד אלקטרוני.  
לידיעתך, זנא צורתך זבסידה זיבקט.  
ברשותו זרכוזן שרות.

רוט - מסות

מסות 5 חט מנכל 3 אמיר כלכלית מצפא

אנ/רמ

226  
232  
233  
234  
235  
236  
237  
238  
239  
240

בלתי מסווג

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

מס\* 51

בשלה: 101700 ספט\* 70

ב ה ר ל

אלי: המשרד

מאת: המשרד

שגיא/מסוח.

שלכך 69.

בזכח חג מקומי רוב חברי מזכירות המרכז בחופש עד 14/9.  
מציע שרפאל יבריק אליכם במישרין לבקש זהירות הראיון.

ברדן

מסוחת 5 חש מגבל 3 אמיר מאום א כלכלית 2

אב/רמ

2.1  
2.2  
2.3  
2.4  
2.5

# משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא

בלתי מסווג

אל: בריסל

מאחז המשרד

אלרזן.

מכתבך מה-27 באוגוסט סעיף 3.

ברשימה של ה-100 פריטים (הוראת שעה 231) כלולים שני מוצרים:

67.03-1000 ו-2000 - 6703 המופיעים ברשימה 5 ושעליהם תחול הנחה של 15 אחוז

לטובת השוק החל מה-1/10/70.

כלכלית - מכס

מנכ"ל אמיר לוריא מאום א כלכלית אלזברג/מכס ספיר/2 אוצר/5 טסות/5

מנ/רמ

מס' 70

בשלה: 10/9/70

214  
לציב  
מס' 101  
115



מברק נכנס

משרד החוץ

מחלקת הקשר

בלתי מסווג

אל : המשרד

מאת: רושינגטון

מס' 108

בשלה: 091545 ספט 70

ברום- חקלאות תל אביב (הועבר).

הפתק - בנק ישראל ירושלים.

הבנק העולמי - חקלאות.

ספול מבקש לקבל המאזן והלבוך רו"ה ל"יעד" ו-"ביר" לשנת 1060.

בזמן הכנת הדוח עמדו לרשותו הדוחות ל-1968. עכשיו מבקשים ממנו למסור תמונה

מעודכנת לקראת הדיון במועצת המנהלים.

אנא שלח אלי במהירות האפשרוית.

מ י ר ב

ספיר 2 הורוניץ אוצר 5 מסות 5 מבכל 3 אמיר מצפא כלכלית 2 שמגר/ממשפטים.

טס/דש

24  
216  
קני 5  
15

מברק נכנס

משרד החוץ  
מחלקת הקשר

בלתי מסווג

אל : המשרד

מאת: איסטנבול

מס' 50

בשלה: 091830 ספט 70

ד ח ו פ

כהן. מסות.

יריד איזמיד.

ברר עם איקופקס והודיעני אם רמתי מביע גרבר.

ג ת

מסות 5 חש מזכל 3 אמיר כלכלית 2 מזחים

חא/דש

Handwritten notes in Hebrew:  
2.14  
12.01  
כ"א  
15  
15

בלתי מסווג

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

מס' 16

בשליח: 091130 ספט 70

אל : המשרד

מאת: קראקס

שמיר/מסות.

מפעל שמן מאורז (?).

מכתבך מ-16 באוגוסט.

תיק החומר המפורט לא חוזר לא בתקבל.

שלה בא מייד.

ד ו ר ו ז

מסות 5

תא/דש

מס' 16  
שליח  
091130  
ספט 70



משרד החוץ

מחלקת הקשר

בלתי מסווג

מברק יוצא

מס' 50

נשלח: 9.9.70

א ל: איסטנבול

מאת: המשרד

ד ח ו ן

גת.

יבואני המספוא יזדקקו לכמויות נוספות של סוביץ למשלוח חוץ החדשים  
הקרובים. בדרגא והברק אפשרויות הרכישה בתורכיה ומחירים אינדקסיביים.  
יגיל/מסוח

מסות 5 חש מנכל 3 אמיר מותים כלכלית

נל/רש 10.9

2.51  
1.18  
1.14  
1.54  
1.13

**משרד החוץ**

מחלקת הקשר

**מברק יוצא-מסווג**

מסוד

מס' 21

בפליח: 8.9.70

אל: קרפנהאגן

מנות: המשרד

סידן, שלד 20.

תודן וגברת מנתאי במצאים בחו"ל. הבג' מנתאי חוזרת בקרב ראש השנה  
ומהיה מוכנה לפגוש ביסל ביום 4.10 בירושלים בהשתתפות ד"ר סימון  
ואולי גם תודן אם יחזור עד אז.

מסוד

מסות 5 אש. מכלל אנגר כלכלית אירופה ב אובר 5 מכוז היבוא רשות ההפקעות מס

מס/מס

Handwritten notes in Hebrew, including the word 'מסוד' and other illegible characters.



# משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס-מסווג

ט מ ו ד

מס' 27

בטלח: 111100 ספט' 70

אלו המשרד

מאת: קמפלה

ד ת ו ד

כלכלית עבור דובקור (לא הוצבר) דפ: ד"ר טחר / מסו"ת.

גריאנזי הנמצא בגרמניה במו"מ עם ממגדמניה צלצל זהודיפ שגרמניה לקחה על

עצמה את השלב הראשון של התכנון - סקר כדאית מעמוק .

כבראה התרסם שדובקור לא מספיק בלהב. עם זאת הדגיש שאיבר משפוט הקשר, וכי יש

עוד מקום להכבפתו בשלב יותר מאוחר כגון הקמה וניהול משותפים. הבהרתו בפניו

שיתכן שיסוף בין ישראל וגרמניה בכל שלבי הפרוייקט, כפי שגם דובר בעת

ביקורו של דובקור כאן.

לידם

מבכלל אמיד כלכלית 2 מאף אידרופה א מסות 5 הורביץ.

תא/רמ

צפ  
נצ"ב  
1.5  
שח  
לציון  
א/א/א/א



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

אל: המשרד

מאת: ורטיגסטון

פס' 143

בשלה: 111130 ספט' 70

בן דור בריסל (הועבר - עבור יוסטיץ דיין

העתק בדלבי - מסות.

החברה לירידים.

קידום ייצוא הילטון - קבוצות כל בו.

א. אירופה - סן נשא פריגה הבטיח לבדוק עם מנזל הילטון בפאריז

ומדריד נכונותם, והמוסדות הרשמיים לארוע מיוחד עם כל בו בסוף

1971. בקטר לאמסטרדם, רו טרדם וציריך - אין בעיות ומבקטר למפל

כמו כן כדאי לבדוק רומא ואתונה. מנהל הילטון ביקוסייה הביע

התעניינות.

ב. ארה"ב - ב-21/9 בקים פגישה משותפת עם כל המנהלים האזוריים בארה"ב

בלוס אנג'לס וירחלם סופיה על תכנית ארועים ספטמבר 1971.

ב-30 ערים בארה"ב. ופניד לאחר זאת נתקשר כאן עם הנזירות בכל

אחת מהערים.

טלבר

מסות 5 מנכל 3 אמיר כלכלית 2 אירופה א מצפא חב' הירידים/ת"א

מב/רמ

לזכר  
115  
נב"ק  
ד"ר



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס-מסווג

ס ר ג ר

פס' 35

בשלה: 091700 ספס' 70

אל: המשרד

פאת: בריסל

כלכלית.

א. לאחר דרישות חוזרות וביטנות מהאגף ליחס חוץ של הורפדה נאלצים למסור צילום הוראת טעה 230 בעברית. עדיין קיימת הבקשה למסור להם גם תרגום. (שלבר 21).

ב. כן בקטנו הודעה באיגרת כי נצביק לשוק עדיפות לגבי העלאות המכס שבהוראת הטעה 231. אגא אטורכס.

ג. קרוב לוודאי שהושק יקרא לופדה מעורבת לפני סוף ספטמבר בסדר היום: כמתוכנן המלצות ועדת המטונה לצניבי מכס, פעולת הורפה המעורבת

ענין ה- /IMPORT SURCHARGE

אלרון

שהח 3 מנכל 3 אמיר אבנר כלכלית 2 אירופה א מסות 5 אוצר 5 אלנברג/מכס הורביץ

מ/רמ

Handwritten notes in Hebrew: זכר, מס, יו, אגא-אוי, יו



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא

בלתי מסווג

אל: מונטריאל

מאת: המשרד

מס' 18

בשלה: 8.9.70

גולד.

המצא ברחימות דו"ח על ניצול הקציב פעולות הנציבות המסחרית לפי סעיפי התקציב  
המאושר לשנת 1970 / 71.

קריטי-סטות

סטות 5 חש סנכלס מצפא כלכלית,

טס/הז

זוכה  
אמי  
כ"ו  
קריטי

**מברק נכנס**

**משרד החוץ**  
מחלקת הקשר

**בלתי מסווג**

22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54  
55  
56  
57  
58  
59  
60  
61  
62  
63  
64  
65  
66  
67  
68  
69  
70  
71  
72  
73  
74  
75  
76  
77  
78  
79  
80  
81  
82  
83  
84  
85  
86  
87  
88  
89  
90  
91  
92  
93  
94  
95  
96  
97  
98  
99  
100

אל 4המשרד  
מאת:אדיס

מס' 44  
בשלה:101100 ספט' 70

מידי

רוזנשטיין מסות.דע:כלכלית  
שלך 60.

עקב מחלת החולירע אסרו שלטונות הבריאות יבוא מישראל של כל מוצרי מזון טריים ומשומרים.משלוח של עסיס הגיע הבוקר למאסוזה וטרם ברור אם יושמד.אנו מבטים לבצל הוראה לפיה משלוח ששהה 15 יום בים אפשר להכביסו לאתיופיה ומשתדלים שהמשלוח יבודד לתקופה מקבילה וישוחרר לאחר מכן.מציעים שביצתיים כדי למנוע הפסדים,יפסק יצוא מוצרי מזון כלשהם לאתיופיה.

מ.נ.

-----  
מבכל3 אמיר כלכלית2 מאף2 מסות5  
מב/שמ

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא

בלתי מסווג

אלו גנבה

מאת: המשרד

מס: 69

בשלה: 09.9.70

מ י י י

ברדן - מרכז הדוקומנטציה.

רפאל הוזמן לראיון ב-16.9. מסיבות משפחתיות אין התאריך נח לו ומציע מה-30.9

והלאה. הוא חבר משלחת העומדת לצאת ב-11.9 על כן הברקנא בהול תשובת המרכז, או

מלפן.

שביא.

מסות חש מנכל אמיר מאום א' כלכלית

נל/דא

Handwritten notes in the left margin:  
204  
202  
200  
15  
An arrow points from the 'בלתי מסווג' box to the first '204'.



משרד החוץ

מחלקת הקשר

בלתי מסווג

מברק נכנס

מס' 7

בשלה: 090930 ספט 70

אל : המשרד

מאת: מונטבידאו

ממזון.

לשלכם מה-11/9.

כתובתו -

EDIFIO PANAMERICANO LARRAZAGA 1042

ש ג

הורוביץ מסות 54

טס/דש

Handwritten notes in purple ink, including a large checkmark and some illegible scribbles.

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא-מסווג

שמו

מס' 192

נשלח: 10.9.70

אל: וושינגטון

מאת: המשרד

ערן. מברק 34.

לא ידוע לנו דבר על KRUGER והאנשים המוזכרים, ואין שום הסדר ביננו לעודד הפרט לגבי קבלת כספים או הפקת סרטים בישראל.

בירגור/מטות

מספת 5 חש. מבכלז אמיר כלכלית מצפא

בל/שמ

Handwritten notes in the left margin, including the number '192' and some illegible scribbles.



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא

בלתי מסווג

מס' 147

נשלח: 9.9.70

א ל: וושינגטון

מאת: המשרד

טלבר. מירב.

נפגשתי אתמול עם קוצ'ניק ומסרתי לו בהתייעצות עם להב נתונים בקשר לצמר וסינתטיים שאעביר אח כולם אליך בדיפ.

עיקר הנתונים לגבי צמר וסינתטיים נתונים להלן במיליונים.

תפוקה 1969	סקסטיל 439 לי	הלבשה 460 לי
כושר יצוא 1970	" 503 לי	" 604 לי
תוספת כושר ייצור הנמצאת בבניה	" 148 לי	" 339 לי
תוספת כושר ייצור לאחר ההשלמה מעל ליצוא ב-1969	" 212 לי	" 483 לי

מסקנה: ההשקעות עליהן מדובר כבר נעשו, כולל הכפלת גבור שכבר מתבצעת.

יצוא לארה"ב ב-1973 סקסטיל 13.6 מיליון \$ (26.8% מכלל הייצוא) בהלבשה \$ 59.0 (51.0%) סה"כ \$ 72.6 (43.6%).

יצוא לארה"ב 1969 סקסטיל 4.5 (17.8%) הלבשה \$ 13.1 (45.3%) סה"כ \$ 17.6 (32.5%).

היצוא לכל העולם 1969 סקסטיל \$ 25.3 הלבשה \$ 28.9

תוספת היצוא לכל העולם עד 1973 סקסטיל \$ 25.4 הלבשה \$ 86.8

ייצוא מכנסי גרב ב-1969 \$12 מזה 57% ארה"ב וב-1973 \$ 60 מזה 67% ארה"ב.

מסרתי כי חחזית יצואנו לארה"ב גדלה בהשוואה לנתוני שרף בעיקר בגלל ההרחבות החדשות של הגרבונים שאז טרם נודעו. ביטול כל חלק מההגדלות של כושר הייצור

שחישבנו יהווה הפסדים כספיים של היזמים כי ההשקעות כבר בכצוע.

קוצ'ניק גם טען שאומדני ייצוא של מרחב נמוכים יותר.

הסברתי שצרכי המדינה חייבה הגדלת הייצוא וההשקעות לייצוא.

תורן/מסות

הורוביץ מסות 5 חש מנכל 3 אמיר כלכלית 2 מצפא

ס/רש: 10.9



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

מס' 9  
בשלה: 111000 ספט' 70

אל: המשרד  
מאת: מונטבידאו

מ י י י י

יביל / מסרת.

לשלך 9 מה- 9/10.

1. החודשים אוגוסט-אוקטובר הם בדרך כלל עונה חלשה בהספקת הבקר ובשל כך, כזכור לך, פורסמו ההגבלות הידועות.

2. המגדלים מעבירים אספקת בקר גם לשוק המקומי במטרה להשיג מחירים גבוהים יותר. הממשלה התירה ל-"FRIGORIFICO "NACIONAL" למשל, לרכוש בקר חי במחיר מירבי של 55 פזות לקילו. במחיר זה הצליח המפעל להשיג בפסד 8 ימים רק 500 ראש שהספיקו לשחיטה אחת בלבד.

3. המחירים לבקר חי בשוק השחור הגיעו ל-75 פזות לקילו ובתי המטבחיים אינם מוכנים לשלם מחיר זה ואחדים כולל "SUD-AMERICANO", לא יכלו למלא התחייבויותיהם אפילו לשוק המקומי. NACIONAL סיפק רק 40 אחוז.

4. העתוורת מדווחת על הסכנה המרחפת על היצוא בשל האמרת המחירים וברמז שרק פחות (או סובסידיה למגדלים) יוכל לשפר המצב. הפחות בארגנטינה לפני כחודשיים השפיע גם הוא על המצב הזה.

5. דויטמן ה"ל השבוע בשחיטה ומוסד שתהיה לו כמות מסויימת לאביה הקרובה (בשבוע הבא אדע המספרים).

למימלמן יש 50 טון מן הסטוק הקודם, עוד 170 טון שבטחטר בשבועיים האחרונים האחרונים ועד בואה של האביה יהיו לו בסך הכל כ-400 טון.

תרמוד

הודוביץ מסרת 5 פנבל 5 אמיר כלכלית 2 מלמ  
לב/רפ

לפי  
צ"ל  
לפי  
לפי  
לפי  
לפי

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא-מסווג

Handwritten notes in the top left corner, including "2.1.", "2.3.", "2.2.", and "2.4.", with a checkmark and a large arrow pointing to the right.

ש מ ר

מס' 60

בשלה 70 . ספט' 09

אל : אדיס

מאת: המשרד

יועץ כלכלי .

התברה

AMALGAMATED AFRICA (ASMARA) LTD.

סוכן של " עמיה " מודיע שמשרד הבריאות במקום אשר יבנה מוצרי מזון מישראל

כצעד מוצע גבו החולידע .

אנא בררו והודיעו .

ע. רוזנשטיין

תפוצה : מסות 5 הש מנבל אמיר מאף כלכלית

בד/אר

# משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

הודעה  
מ-10/11/70  
14

מס' 23

בשלה: 8.9.70

אל: המשרד

מאת: סריו

מייד

איקופקס הא (העבר) מלבר ושיפון/מסות, יחזקאלי/הסברה.

1. האניה TANJERINKOR עם הציוד לתערוכה והיין

לשוק הצדקה, המשינה | ישראל לרוסריו בארגנטינה מבלי לעצור בסנטוס.

הפעילו לחץ על החברה שתחזור הנה בהקדם.

אולי תוכל לעגון ישירות בריו דה זינרו

2. חוזר ומדגיש לשלוח מיסמכים אך ורק בדיפ.,

מכתבכם בדואר אויר מ-13 ארגוסט הגיענו רק היום.

דיקליס.

מסרה 5 מכלל שמעוטי אמיר דיבון כלכליח2 מלט הסברה

אב/בש



בלתי מסווג

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

מזכיר  
לשירות  
החיצוני

מס' 42

בשלה: 101300 ספט' 70

אל: המשרד

מאת: ריו

ד ת ו ף

שיפון - מסות.

ממליץ על בואו של עדין בסביבות ה-10 והשארות עד הסוף, כך שיהיה ביום ישראל עם המשלחת. הרפז מעונין בו גם בארגנטינה.

ריקליס.

מסות 5 מנכל 3 אמיר שמעוני כלכלית 2 מלט

מב/יד

# משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

אל: המשרד

מאת: ~~המשרד~~ ארה"ב

מס' 51

בשלה: 101700 ספט' 70

ב ה ר ל

שביא/מסות.

שלב/ 69

בוכת חג מקומי רוב חברי מזכירות המרכז בחופש עד 14/9.  
מציע שרפאל יבריק אליכם במישרין לבקש דהייית הראיון.

ברדן

מסות/ 5 חש מבכל אמיד מאום א כלכלית/ 2  
אב/רמ

Handwritten notes in the left margin, including a large '6' and some illegible scribbles.

בלתי מסווג

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

מס' 71  
נשלח: 101230 ספט' 70

מס' 71

נשלח: 101230 ספט' 70

אל: המשרד

מאת: ביו יורק

רום - מסות.

משה באמן.

האם צריך להכין מלון. אגא הודיעו מתי יגיע.

א.ד.

רום/מסות 5

אב/יד



מברק נכנס

משרד החוץ

מחלקת הקשר

בלתי מסווג

Handwritten notes in Hebrew: "מס' 41", "ש.ג.ר.", "ש.פ.ר.", "ש.ד.ר." with a red checkmark.

אל: המשרד

מאת: ריו

מס' 41

בשלה: 101300 ספט' 70

ד ח ו ף

שיפון - מסות. ICOFEX TEL-TVIV (הועבר).

שלחו בא קודרת חיים של גרוס, לוין ושאר המרצים שיגיעו.

ריקלים.

מסות 5 מנכל 3 אמיר שמעוני כלכלית 2

מב/יד



בלתי מסווג

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

2.11  
2.11  
2.11  
1.5

מס' 36 א'

בשיחה: 101035 ספט' 70

אל: המשרד

מאת: בריסל

כלכלית, מסות, אוצר.

- א. להזכירכם התחייבותנו בס'ק 3, סעיף של בספח 2 בהסכם עם השוק למסור להם רשימת הליברליזציה הנהוגה עם הפעלת ההסכם.
- ב. זקוקים דחופות לבתוני מאזן התשלומים.

אלרון.

מבכל 3 לודיא אמיר כלכלית 2 מאום א ספיר 2 מסות 5 אוצר 5 אלנברג/מכס  
אב/יד



מברק נכנס

משרד החוץ

מחלקת הקשר

בלתי מסווג

מס: 25

בשלה: 081200 ספט. 70

אל: המשרד

מאת: ריו

מ י י ד י

איקופקס(הועבר), טלבר ושיפון/מסות  
תקציב התערוכה בדולרים: בבית הביתן והרכבתו -12500, מס שירותים קבוע לביתן  
-1300, שחרור הציוד מסנטוס -600, בטיעות לסנטוס-200, עזרה ומזכירות מיוחדת  
-1200, טלפונים ומברקים -1500, תעמולה -4000, יום ישראל -1000, אירוח  
כללי -1000, שמירה מיוחדת -1000, תרגומים -1000, בלתי צפוי -3000.  
שחרור מטען אויר וגרפיקה לשלטים לא ידוע מחוסר פרטים על הדרוש והמגיע. שומר  
זכות להעביר מטעף לסעיף מבלי לעבור על התקציב הכולל שהקצבתם.  
ריקלים.

מסות מנכל שמעוני אמיר כלכלית מלמ

אב/דא

מברק נכנס

משרד החוץ

מחלקת הקשר

בלתי מסווג

1  
2  
3  
4  
5  
6  
7  
8  
9  
10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50

אל: המשרד

מאת: ריו

מס: 24

בשלה: 081200 ספט. 70

מ י י ד י

איקופקס (הועבר), שיפון/מסות.

1. קיימת אי הבנה גמורה ביחס לשטרי המטען על היין. מכתבכם מדבר על 7 אריזות יין ושטר המטען על 67 אריזות. מה הנכון ומה שייך לתערוכה המדעית ומה לשוק והצדקה שנשלח באותה אניה, כי צריך להוציא רשיונות יבוא בהתאם.
  2. המשלוח האוירי חייב לצאת כך שיהיה כאן לבטח לפני ה-24 ספט. עליכם להבטיח שנציגכם באירופה יראה המשלוח מוכנס למטוט היוצא ישירות לריו ויבריק לי מספר הטיסה כדי שאחכה לדברים בשדה לשיחרורם המהיר הנריקו קודם לכן רשימה מדויקת מה מגיע כדי להוציא רשיון יבוא.
  3. יום ישראל מציע לערכו ב-13 או 14 לחודש הוא ערב סוכות. אשרובא.
  4. אנא אל תכיזו לי הפתעות של הרגע האחרון יש לי מספיק בעיות בלי זאת.
- ריקליס.

מסות מנכל אמיר שמעוני כלכלית מלט

אב/דא

2.41  
1.51/2

משרד החוץ

מחלקת הקשר

בלתי מסווג

מברק יוצא

מס' 19

בשלה: 10.9.70

אל: פריטאון

מאת: המשרד

מיד

מלם שלכם 3.

1. סוג המלם 12/1958 355. מחיר אינדיקטיבי כ - 24 דולר .FREE OUT CIF

הספקה נובמבר - דצמבר.

אריזה בשקי נייר SIY PLY (שש שכבות) בני 50 ק"ג כ"א.

2. בקשו גא הגורט המעוביין שיתקשר מברקית עם אלדא ALDATEL תל אביב

להמשך הטיפול.

כלכלית.

-----

מבכל 3 שלוש כלכלית מאף מסורת 5 שעשוע/מכון היצוא תל אביב

נל/שם



בלתי מסווג

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא

מס' 71

נשלח 10.9.70

אל: בריסל

מאת: המשרד

אלרון.

שלך 35.

ל - א:ראה מברקנו מאתסול.

ל - ב:מאשרים חוזר מאשרים.

כלכלית - מסו"ת - מכס

-----  
שהח מנכל 3 אמיר אבנר כלכלית אירופה א מסות 5 אוצר 5 אלזברג/מכס הורביץ  
מב/שמ

בלתי מסווג

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא

מס' 84

בשלח: 10/9/70

אלי: רומא

מאת: המשרד

צפורי.

אבקש תשובה דחופה למכתבי מ-28/8/70 - מסו"ת.

י. רום

מסות 5 חש

גל/רמ

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

אל: המשרד

מאת: קמוליה

מס' 17

בשלה: 091015 ספט' 70

ויבר - מסות, עבור מועצת הלול.

להלן נושגיבאלי

הייבואן ישראל מבקש משלוח האפרוחים בתנאי תשלום לאחד שהרור הסחורה. הממוצ בקיבאלי מודיע שאין דרך אחדת לסידורי התשלום ולדבריו אין מקום לדאגה לקבלת התשלום. הייבואן מוכר לו ובעל אמצעים באותים.

שג.

מסות 5 מנכל 3 אמיד כלכלית 2 מאך 2

בל/יד

מחבר  
17  
15  
וי  
שתי



משרד החוץ

מחלקת הקשר

בלתי מסווג

מברק נכנס

מס' 11

בשלה: 081700 ס מ' 70

אלי: המשדר

מאת: ביירט

יגיל - מסות.

העתק: סחר חוץ, מסות.

1. TANGANRIN CORE לסביבה יש בבראזיל 450 טון, ארגנטינה 500 ואורוגואי 400 טונל, 1350 טון. הרעוב הודיע למיטלמן שיקח רק 650 מכל המקומות.

בתי המטבחים שלו בארגנטינה טוענים שאינם יכולים לאכפן לתקופה גרספת ועשויים להפסיק השחיטה מחוסר קידוד לידיעתך ולטפולך.

2. LINIERS ממוצע שנוע האחרון 1,06-1,16 לגבי קביות. אנדיק בימים הקרובים.

הרפז.

הורוביץ מסות 5 מוכל 3 אמיר אפעובי טלט כלכלית 2

טס/יד

Handwritten notes in Hebrew: ז' ויה, 150, ט"ו, י"ח, שמי-לח

מברק נכנס

משרד החוץ

מחלקת הקשר

בלתי מסווג

אל: המשרד

מאת: בירו יורק

מס' 119

בשלה: 081400 ספט' 79

יום מסות.

כדי להגדיל את מספר המשתתפים מארה"ב הוחלט בפגישה עם דוביץ לארגן פגישות בערים שונות בארה"ב בין 20 ספטמבר, 5 אוקטובר בהשתתפות אישיות ישראלית. הוצע שאתה תהיה האיש. בא אשר אפשרות בואך בסביבת 19 ספטמבר. עצם קיום הפגישות ותוכניתן יסתכם בסביבות 15 ספט' ונבדוק לך על כך. ידח כץ- אשרי- רשות ההשקעות

מסות 5 מכלל 3 גזית כלכלית 2 מצפא

אב/הז

זכר  
 26  
 11  
 הוס  
 ז'ר"י

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא

בלתי מסווג

אל: ג' גבה

מאת: המשרד

מס' 49

בשליח: 8.9.70

מ י י ד י

ברדן - ומוטורולה - 2/3424.

הודענא שהשעור החדש ייכנס לתוקפו ב-1.10 סכתב בדרד.

שביא-מסות

מסות 5 חש מנכל 3 כלכלית מאום א

בל/הז

Handwritten notes in Hebrew:  
✓  
ארכ  
16  
5  
שגיא-אישל  
אחן



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא

בלתי מסווג

אל: מונטבידאו

מאת: המשדד

מס' 2

בשלה: 9.9.70

ס י י ד י

תדמור.

רויטמן מודיע כי השחיטה הופסקה כליל מאידך מיטלמן מדווח על שחיטה של 40 טון בשבוע החולף. הברקנא מיידית המצב לאמיתו וכל מידע נוסף העשוי לעזור לבו.

יביל-טטות

הודוביץ מסות 5 חש מנבל 3 שמעוני אמיר כלכלית מלט

מס/הז

דפד  
1/16  
115  
י"ז  
שמ-הז

משרד החוץ

מחלקת הקשר

בלתי מסווג

מברק נכנס

מס' 85

בשלה: 081640 ממנו 70

אל: המשרד

מאת: פאריס

א. אבל, מסות, י-ם.

להלן מי. גולדשטיין ממסד'ת לאמור:

נא למסוד למר שמיס שמודה אנד פלה הסכימה להוריד 40 אחוז מהמחיר שהוצא בענין אריסטורדיה קפלן. וייטברגר לא ציתן לביצוע בתאריך שהם בקשו. מאיר.

מסות 5 מנכל 3 אמיר כלכלית 2 אינרפה א  
בל/יד

לכ"ב  
26  
1.5  
א.א.  
15

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא-מסווג

מסוד

אל :בנג'י

מאת :המשרד

דחוף

מל"מ.

שלבם 6.

12.08.70  
בשלה: 9.9.70

צ'ק  
16  
5  
צ'ק  
ש

א.המחיר האינצ'קטיבי כ - 24 דולר סיף במל פוינט גואד. מוצדי ההספקה  
 גובמבר - דצמבר אם ההזמנה פבוצע תוך מספר ימים.  
 ב.בשלב זה על השגרירות להפסיק לטפל בגרשא ולהעבירו לתלם המסחרי גרידא.  
 על הגורם הקמאי להבריך ישירות לאלדא כתובת: ALDATEL תל אביב,  
 ולבקש הצעה מחייבת לסכום תבאים ולהעמיד הזמנה בלתי חוזרת.  
 ג.אלדא לא תבצע העיסקה אלא לאחר הסלצת השגרירות שהקובה דציני. בהגוונא  
 לכן בזהירות. ואל תשמשו מתווכים בעיקר באשר לתשלום. העסקה צריכה להתבצע  
 לפי הגוונא המקובל ובין הימר תשלום ע"י אשראי דוקומנטרי IRREVOCABLE  
 ובדולרים חופשיים.

כלכלית.

16.8.70

מבלי אמיר מאף שערש/אלדא

ט/ס



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס - מסווג

ט ס ו ר

מס' 41

בטלח: 091630 ספט' 70

אל: המשרד

מאת: רופא

קדרון.

בהתאם לשלד 55.

א. הודיעונוא לניד יודק שאגניפ ביום שישי ה-18 בטיסת אל על 261 מפריס.

ב. בקטונוא פהמשלחת להזמין עבורי טריסה קטנה אם אפשר בקומה עליונה

במלון שברחוב 70 איסט פינת סדיסון דפיפט.

ג. תודה.

בב'ר

פנכלל לוריא קדרון סבל אירופה א קנט פארם א כספיט

לב/רמ

1/כב  
6/כב  
5'  
25'

# משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס-מסווג

ש ש ר ר

מס: 42

בשלה: 091400 ספט. 70

אל: המשרד

מאת: גנבה

מ י י ד י

הס/משב.העתק קדרון, מלבר, בדיבי/מסות.

מכתבך 6 ספט. בצרוף מיזכר קדרון 4 ספט. הגיעני היום. ביבתיים קיבל וולך ויזה וייטנאטית בדרכונו הדיפלומטי. בנוסף שליחותו הנרכחית היבה זמנית ובפרדת והאום יוכל להעניק LAISSER PASSER רק אחרי אישור מנ"ו הקבוצ. לדברי המזכירות המרכז, הסמנדיון מתנהל בדרג שרים, ואם וולך לא יצא בטופד הנקבע, יצטרכו לחרת כל הסמנדיון. לכן מבקש וולך אישורכם לצאת לסמינד בסיגון ב-12 ספט. בדרכון שבידו. הברקבא מיידית.

הראלי.

מבכל אמיר קדרון משב מאום א' קובטולרית סגל קבט מסות

תא/דא

נכ"ח-10/27  
15

10-1-1971  
10/27

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס - מסווג

Handwritten notes: 204, 231, סימול, 24-11-57

שומר

מס' 30

בשלה: 111830 ספט' 70

אל: המשדר

מאת: האג

כלכלית. העמק שבגבויסל (הועבר במס' 85).

גאסט.

חוזם 226. דברתי ב - 11 עם אימלייגור שאישר כי בשלהי הודעות ברורות לבציגותם  
בבויסל לפעול להכנסת ספרד וישראל לקבוצת עבודה אחת. הוא יבהיר גם לבציג  
בג'ובה שזהו הקו ההולנדי.

ארד.

שהת 3 רוחמ 3 סנכל 3 סנכל כלכלית 2 אידופה א מאום א ספיד 2 אוצר 5 מסות 5

אילגורב/מכס הודביץ.

אב/סט



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס-מסווג

שומר

אל: המשרד

מאת: גנבה

שר המסחר והתעשייה.

כחכת העתרון מבצסטר גרדיאן שמעה ממקור מקורב לרוטשילד על בואך  
לגנבה ומבקשת לראיין אותך. החסכים.

קדרון

מסות 5

אב/תר

Handwritten notes:  $\frac{100}{100}$  and "K e - mid"

Handwritten notes: "מס. 91" and "נשלח: 14.9.70" inside a circle

משרד החוץ

מחלקת הקשר

ש מ ר

מברק נכנס-מסווג

אל: המשרד

מאת: ביר יודק

נדיבי - מסרת.

לשלך בעבין ועדת המינוריים.

הסכם זה בערך רק לגבי מינכן שמשרד החוץ התנגד לו.

לגבי המקומות הרגילים - קינשאסה, ביגריה, ובצואלה חייב משה"ח כרגיל לספק

כל השירותים.

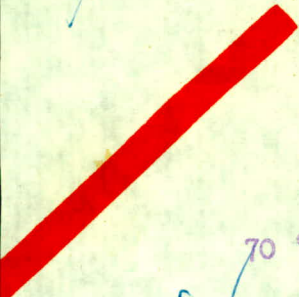
לתשומת לבך מקומות אלה מהורים רק החלפה של תקנים שועדת המינוריים בטלה השנה.

סלבר

מסרת 5 מנכל 3 אמיר כלכלית

אב/רמ

א.כ. חיוני  
ד"ר כ"י



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

מס' 22

בשלה: 141630 ספט' 70

אל: המשרד

מאת: מונטריאול

גיבתון משה"ח.

העתקים גרינבולד/רשות ההשקעות ת"א. קרייתי / מסו"ת י-ם.

אבקשכם להודיעני מועד בואו המדוייק של להט לטורונטו.

עלי לסיים את הפקידו כאן ולשוב ארצה ב-13/10.

גרלן

מנכל 3 קדרון אמיר סגל כלכלית מצפא גרינבולד/רשות השקעות ת"א קרייתי/מסותח

אב/רמ

לכבוד  
מנכ"ל - מייסד  
קרייתי



בלתי מסווג

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא

VS

4  
לכב' /  
לביקור  
א-חיים  
ל"ת

מס' 356

בשלה: 14.9.70

אל: ביו יורק

מאת: המשרד

ארו. עבור: מלבר.

האם בועדת המינויים הבינמשרדית הסכמת שפעם פתיחת כל בציגות כלכלית חדשה גישא גם בהוצאות ארגוניות של חדר מזכירה, מכובת כתיבה וכו'.

הברק בא.

בדיני - מסות.

הורוביץ מסות 5 חש מנכל 3 אמיר כלכלית מצפא

מס/יד

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

מס' 29

בשלה: 150800 ספט' 80

אל: המשרד

מאת: בניירובי

מסות ליברמן.

ידיד בניירובי.

שלחתי באמצעות האדכיון שלנו והדיפ חבילה של 100 חוברות המשלוח סרם הגיע. ברד נא מה אירע והשיבונר.

MADE IN ISRAEL

עצמוני

מסות 5 מנכל 3 קדרון רשד קנט 3

אב/רמ

חובה  
לצידי  
א-חיים  
ציביה  
שתי

מברק יוצא

משרד החוץ  
מחלקת הקשר

בלתי מסווג

3

זכר  
13 יולי  
אר-חיים  
שפיין  
זי"א

מס' 352

בשלה: 14.9.70

אל: המשרד ביר יורק

מאת: המשרד

טלגר.

דיקליס ממליץ שתגיע לדירי ב-10/10,

תשאר ליום ישראל ותהיה עם המשלחת.

שפון .

מסות 5 חש מזכל 4 אמיר שמעובי כלכלית מלט

טס/יד



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא

בלתי מסווג

8

מס' 351

בשלה: 14.9.70

אל: ניר יודק

מאת: המשרד

בר-חיים, רשות ההשקעות.

אשתדל להגיע לביר יודק בעשרים לחודש.

אבריק מועד מדויק ומספר מיסה.

עשה נא כל מאמץ על מנת שאפשר יהיה להפיק מקסימום תועלת מהפגישות שאתם מחכבצים, ולאפשר לאשרי להיות אחי בעת הביקור.

יום - מסות.

מסות 5 חש סטופר / רשות ההשקעות תא מבכל 3 אמיר כלכלית מצפא

מס-יד

לדבר  
נציגי  
אח-תיוס  
יום  
קבלות

מברק נכנס

משרד החוץ  
מחלקת הקשר

בלתי מסווג

D

אל: המשרד

מאת: ברן

מס' 79

בשלה 151205 ספט. 70

מ י י י י

שמיר מסות.

1. מס' טלפון בשגרירות: 56061 בד גודסברג. מס' טלפון פרטי שלי: 55954  
בד גודסברג.

2. הזמנו בשבילך שני חדרים ללילה אחד ב- 18.9.70 בפרנקפורט:

HOTEL NEUE KRAEME FRANDFURT AN DER NEUEN KRAEME  
TEL: 284046

3. מ- 19.9.70 הזמנו שני חדרים בשבילך בבד גודסברג

HOTEL BERLIN BAD GODESBERG RHGINALLEE 40 TEL: 53175

עדן

תפוצה: מנכ"ל מסות 5 שמיר כלכלית 2 איר א

טס/לש

זרבי  
131  
מ-חיים  
140  
שמר

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא-מסווג

ש מ ר ד

מס' 34

נשלח: 14.9.70

אלי: בוגוטה

מאת: המשרד

אורוז.

המשלחת תבקר בבוגוטה 28/10 עד 1/11. ובמדליז מ-1/11 עד 3/11 ותמשיך

לקראקט.

שפוז - מסוח.

מסוח 5 חש מבכל 3 שמעובי אמיר כלכלית מלט

בל/יד

בא  
א-ת-ת-ת-ת-ת  
שפוז  
למז



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא-מסווג

9

מס' 62

בשלה: 14.9.70

אל: ריץ

מאת: המשרד

ריקליס.

1. קיום יום ישראל ב-13/10.

2. לשלך 41 בשלה מיד.

3. פרופ' גרוס חייב לצאת מריד ב-8/10.

ענה לנו על מברקנו מס' 32.

שפון - מסות.

הורוביץ מסות 5 חש מבכל 3 אמיר שמעוני כלכלית מלט

מס/יד

גורב  
נציג  
מי-חיים  
של  
שמו

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא-מסווג

8

תרום 458

בשלה: 14.9.70

אל: ציריך וינה

מאת: המשרד

ברגש. דמד.

יש עגין בהתקשרות עם טטייר - אוסטריה. כדאי לזמנו לשבוע המתכת.  
אבקשם לשלוח חומר מפורט ככל האפשר כדי שנוכל לארגן בצורה יעילה את  
הביקור. כמו כן מה הם התחמים הספציפיים בהם מעובין המפעל.

אלטמן.

מבכל 3 שלוש כלכלית אירופה א מסות 5

תא/יד

אלק  
נציגי  
מח-חיים  
אלמין אלמין  
מסל



מברק נכנס

משרד החוץ

מחלקת הקשר

בלתי מסווג

אלי: השמרד

מאת: לונדון

מס' 101

בשלה 151000 ספט. 70

ד ה ר ף

קימל מכון היצוא תא דע: שבחאי קופלר/מסות.

חברת סנדה מוסרת שמייצגת את אירי בשן כיוון דימובה ויתכן שבגם

להב בשברפ האופנה. לא קבלגו אשור מהחברות. אגא פרטים.

שרגאי

תפוצה: קימל/מכון היצוא תא מסות 5 מבכל 3 אמיר כלכלית 2 איר ב  
מס/לש

לכנס  
לפי  
מז-חיים  
קולט  
מסור  
ח. שגתא



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס-מסווג

ש מ ר ד

מס' 18

בשלה 151300 ספט. 70

אלי: המשדר

מאת: סינגפור

כלכלית, מסות.

משלחת מסחרית.

מכתבי 31/8.

הבריקווא תשובתכם.

אלישיב

תפוצה: מבבל 3 אמיר שמעוני כלכלית 2 מאסוק מסות 5

מס/לש

גורב  
נא'ק'  
אנ-חיו'  
למ

# משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

אל: המשרד

מאת: בלזטייר

כלכלית העתק עצמוני מסות.

מרססים FMB

מבקשת תשובה דחופה בענין העשרים החסרים ו-500 הנותרים הבריקווא.

שגרירות

מנכל 3 אמיר כלכלית 2 מאף 2. מסות 5

אב/רמ

לפי  
נציגו  
מי-חויים  
ליבויין - דצמון  
שתי  
רלב

בלתי מסווג

# משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

6/10  
נציבי  
מכ-חיים  
יוצני  
מ/א

מס' 33

בשלה 70 . ספט' 131100

אל : המשרד

מאת : ראב

יודעני מטרת .

הזמן קצוי ביותר .

טרם קבלתי הדבר והטובות על התעשייה הארזומטיבית .

ערב

המועצה : מסות 5 מבכל אמיר כלכלית 2 אדר 58 א .

טס/אר



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס - מסווג

ש מ ר ר

אל : המשדר

מאת: פריס

מס' 162

בשלה 70. ספט' 15

מ י י ד י

הרן כלכלית .

דע : להב/טלבר , מסרת ים.

Handwritten notes in Hebrew: "קובץ", "לפני", "מחלקת", "אשר".

בשיחה היום עם COLLIN-CHAPELLE הציע צ'פל לכנס בינואר 71

את הוועדה המעורבת של ההסכם המסחרי על מנת לחדשו ועל מנת להוסיף אליו תוכן בוסף המיועד לעודד שיתוף פעולה תעשייתי בין שתי הארצות .

בעיקר בתחומי ההשקעות והידע . ראו מכתבו מיום 7.7.70 .

על פי דרישתנו הסכים צ'פל לדון בינתיים בהמשך זמני של מכסות היבוא בהתאם להסכם המסחרי וזאת בכדי למנוע חלל דיק לאחד פג תוקפו של ההסכם בגובה בסוף השנה.

לדעתנו הרעיון הוא חיובי בעיקר מאחר שיפתח את הדרך לקשרים עם חברות רבות

כאן , שמסתייגות היום מהשקעות בישראל , שמא קשר כזה יעורר את זעם השלטונות

יש לדאוג קשר ענייני בין יוזמה זאת תיין יוזמה ה- PATRONAT אם כי

מבחינה ארגונית פועל ה- PATRONAT באופן עצמאי ולמיטב ידיעותי אף

בלי ידיעות השלטונות .

אנא הודיעו אם ההצעה והמועד נראים לכם וכמו כן הנחיות לגבי המקום וסדר

היום .

חביב / מאיר

תפוצה : מנכ"ל אגוד אמיר כלכלית 2 אירופה א מסות 5 אוצר 5 הרוביץ .

צל/אר



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

ארה"ב  
ביקור  
מח-חיים  
שאיח-א

מס' 52

בטלה 151243 ספט. 70

אל: המשרד

מאת: בריסל

ד ת ר ף

כלכלית.

ההסכם עם השוק. להלן דיווח על דיוני קבוצת העבודה הקהילתית.

1. תיקון שגיאות ברשימות.

הקבוצה הסכימה לתיקוניו ולהחליפת איגרות מתאימות כפי שבועשה גם עם מרוקו ותוניסיה. התיקונים ייכנסו לתוקף עם קבלת מבט ממועצת השרים ולאחר פרסומם בעתון הרשמי של הקהילה.

2. ה-20 אחוז.

רק הצדפות, היו ביקורתיים ותקפו בציגו הועדה על שלא מסרה מיד פרטים לבירות ושטרם דאגה לתרגום רשמי של הבסיס השפטי (הוראות שעה 230). בציגו יתר ה-5 אמרו שאם ה-20 אחוז במקראים מס או היטל הרי שאין אפילו צורך בהפעלת **LAURENT, ESCAPE CLAUSE** ממליץ כי במסור ללא דיחוי תרגום רשמי, ולא בגרום לא רק להתקפות בוספות של הצדפות על הועדה כי אם גם בזק לצמצמו ואפילו התרגום איבנו לטובתנו. אנא. הצדפות תבעו המשך הדיון והבידוד בהקדם.

PETIT

3. ועדה מעורבת.

א. השפה. כשפה רשמית חמישית תירשם עברית. אפילו היינו רושמים אנגלית צריכים היינו לשאת בהוצאות התרגום הסימולטני ותרגום הדוקומנטים. מעשית, לאחר רישום העברית כשפה רשמית, ישתדלו שירותי מועצת השרים לבוא לקראתנו ולשאת בהוצאות כשהועדה תתכנס בבריסל.

ב. מקום ההתכנסות. קבולת העבודה ממליצה בפני מועצת השרים על הנוסח שבגלוי. צייץ שאתו נוסח בקבע ביחס למרוקו ותוניסיה אלא שאצלן מופיעים שמות הבידוד במקום שמות המדינות.

ג. מניחים כי יקראו למושב הראשון סביב ה-15 באוקטובר.

אלרוך

תפוצה: שהח3 ויהמ3 מנכל3 סמנכל כלכלית2 איר א אוצר5 נסות5 הרוביץ הקלאות2

גל-לש

בלתי מסווג

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא

מס' 75

נשלח: 11.9.70

אל: אדיס

מאת: המשרד

מיד

מברקם 44.

בפעל כמוצע על ידכם ובינתיים במסר שבמסאווה עוכב עוד משלוח הפעם של גן - שמואל. בא להסב את תשומת הלב של שלטונות הנריאות לאמור בפרק 68 של הפרסום: INTERNATIONAL SANITARY REGULATION, THIRD ANNOTATED EDITION, WORLD HEALTH ORGANIZATION - 1966.

שאיננו מדבר על השמדה, אלא על SAFE DISPOSAL כמו כן הדעתנו אין זה בוגע למוצרים שעברו טפול בחום, כבזן פיסטור, עיקור וכו, הודענו על כך גם למשרד הנריאות שלנו.

ע.רוזנשטיין/מסרת

מסרת חש. מנכל ממבריאות מנכל3 אמיר מירון קדרון קובט.

כלכלית קבט מאף

מס/שמ



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא

בלתי מסווג

אל : גבבה  
מאת: המשדר

מס' 133

בשלה 70. ספט' 13

מ י י ד י

ברגן-

ברדן - טומחים - מכתבך מ- 2/9 .

1. למרות החיפושים לא נמצא מועמד ליום הספרדי .
2. קפריסין - מציעים חיים רות , סגן מנהל רשות החברות הממשלתיות ומנהל אגף הייצוא לשעבר אלטרבטיבית, בדרג פחות גבוה , יעקב אפל .
3. רפאל הבריק ישירות לאונקסד - עמודנא .

שביא

תפוצה : מסות חש מזכל אמיר מירון מאום א כלכלית

בל/אר

זכר  
לבית  
אליה  
שאל-אלה

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא

בלתי מסווג

מס' 2

בשלה 131425 ספט. 70

אל: אסלנטה

מאת: המשרד

שריר.

למברק 11.9

ברוניצקי מאורמט מוסר שהוא בקשר סתמיד עם  
ומסחר בכוחות עצמו.

א. נחמד

תפוצה: מנכלז מסות 5 חש אמיר כלכלית מצפא

סס/לש

TRANS ALASKA PIPELINE

צ'רוב  
ל'3'2'  
א. ג. י. י. י.  
א. נחמד

משרד החוץ

מחלקת הקשר  
ש.מ.ד.

מברק נכנס - מסווג

מס' 23

בשלה: 111300 ספט' 70

אל: המשרד

מאת: טילאנד

אביאור, מסות.

העתק: מזור, מסות.

בציג חב' (אלקטרוניקה) מעובין בהתקשרות עם חב' ישראליות.

א. מעובינים בקניות של

GETTERS FOR RECEIVING TUBEZ X RAY TUBEZ  
CATHOD RAY TUBEZ GETTER PUMPS FOR RESEARCH  
LABS ALKALI DISPENSES FOR MILITARY ELECTRO OPTICAL  
INSTRUMENTS. 1

ב. עשרי להיות מעובין בשלב מאוחר יותר בהתקשרות עם חברות ישראליות  
שהייצובה קומפוננטים מסוימים עבורם.  
ג. מוכנים עקרונות לעזור בסתן ידע.

אנא מסרו איזה חבדות לקשרו ו/ם מעובינות בכלל.

טלמור.

מסות 5 מנבל 3 אבנר אמיר כלכלית 2 איהופה א

נר/יד

Handwritten notes in Hebrew, including 'צפוי' and 'אביאור'.



# משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס - מסווג

ש מ ר

אנ: המשרד

מאת: מילאנו

מס' 24

בשלה: 111300 ספט' 70

מזור, מסות.

בהמשך לסלנו 9.

זה עתה מודיעים לנו שמתוך שמונת ההתחייבויות של חב' ישראליות לתת פריסום בעתון ARE - 24 לרגל הפרסום על ישראל, טבע ביטלוי השתתפותו.

עורכי העתון הביעו אי שביעות רצונם הגלויה. באיטליה גויסו יותר מששה מיליוני לירות אך בישראל רק כמאה סמונים אלף. התוכל לבדוק ולהתערב.

כי אי השתתפותנו עשויה לגרום לכך שהמוסף יופיע בצורה צנועה למדי.

טלמור.

מנכל 3 אמיר אבנר כלכלית 2 אירופה א מסות 5

נל/יד

זכר  
נציגי  
מ"ר  
אשר

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא

בלתי מסווג

בריטל

אלי

מס' 91

סאת: המשרד

בשלה 131600 ספס. 70

ב ה ו ל

גנוסר.

שנד 43.

אחוזי ההפחתה יחולו גם על הסעיפים 3110 - 3003

- 9921

אלנברג

תפוצה: אלנברג/מכס חש מנכל3 אמיר אנבר כלכלית איר א מסות5 אוצר5

הנדוביץ שחורי/חקלאות

נל/לש

Handwritten notes in the left margin, including a circled '70' and some illegible scribbles.



# משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא

בלתי מסווג

2.4  
נצונו  
למכ  
ממ  
מכ  
מכ

מס' 9

בשלה: 13.9.70

אל : מבילה

מאת: המשרד

להלן מעטרה דונאל תערוכות :-

תצוגת אופנה בהילטון.

- 1) אי אפשר לקבל קולקציות מתאימות לתצוגות ללא תשלום.
  - 2) הצעתי ל- BURGER שיקציבו כ-500 דולר לרכישת מספר דגמים מתאימים. הוא הבריק לגב' סוניקו לקבל הסכמתה. לא ידועה לנו תשובתה.
  - 3) אפשר לקנות בדים מתאימים לתפרה במבילה במחיר של כ-5 דולר למטר.
  - 4) מר באצר מברר אם יוכל לקבל בלי תשלום דגמים ובדים לתצוגה.
  - 5) חומר קישוטי אנו נותנים חינם.
  - 6) לידיעתכם.
- עד כאן.

שחר/מסות

מסות 5 חש מבכל 3 אמיר שמעוני מאסוק כלכלית

אב/דש



בלתי מסווג

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא

Handwritten notes: 2M, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100.

מס' 16

בשלה: 13.9.70

אל : בזגקוק  
מאת: המשרד

ברבש. משלחת.

- (1) אושר לך תקציב בהתאם לבקשתך.
- (2) גודל שטח התצוגה ייקבע בהתאם למוצרים שיועברו לתערוכה. עוד צודיעך הערכתנו.
- (3) ב-10.9 קיימתי פגישה עם המועמדים. פרטים במכתב.

שחר/מסות

מסות 5 חש מנכל 3 אמיר שמעוני מאסוק כלכלית  
בל/דש

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא

בלתי מסווג

2.17  
13.9.70  
13.9.70  
13.9.70

מס' 266

בשלה: 13.9.70

אל: לונדון

מאת: המשרד

מר ע. שרגאי.

"אתא" שלחה ל -

FORTMAN(SELBRIDGES)40 DUKE ST.W.1, LONDON, ENG.

120 מכנסי כותנה בכמות של 240 ירד מדובע לפי קטגוריה 22 בריסל

6102 ע"פ רשיון יצוא 910651.

אנא בפק רשיון יבוא בהתאם.

מ.דיין/מסרת.

מסרת 5 חש. מבכל 3 אמיר כלכלית 2 אירופה ב

אב/שמ

בלתי מסווג

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

אל: המשרד

מאת: בנידובי

מס' 26

נשלח: 141300 ספט' 70

מ י י די

שחר/מסו"ת

לא ברור כאן מתי גיע בדיוק הנספח המסחרי החדש - סלע.

מאחר ונקבעה ל-28 לספטמבר במסגרת אירועיבנו ליריד קב"ח פנים אצל השגריר

עבור צמרת השלטון ועולם העסקים כאן, חשוב שיקדים בואו כדי שיוכל להשתתף.

עצמוני

מסות 5 מבלצ אמיר מאף 2 כלכלית

תא/רמ

לכך  
נפיקו  
אני-חיים  
שחר



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

אל: המשרד

בלתי מסווג

מס' 63

בשלה: 141000 ספט' 70

מאת: איסטנבול

יגיל / מסות.

שלך 50.

סובין.

לעת עתה מסתמן מחסור וקיים חשש שלא נתן יהיה לקבל רשימות יצוא מכאן.  
אודיעכם באם יוזרו שיבוזיים.

גח

מסות 5 מנכלו שלוש מזתים כלכליח2

גל/רמ

מברק  
לביבויים  
מג - תי"ם  
מזל  
כתיבת

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא-מסווג

ש מ ר ר

מט' 142

בשלה: 14/9/70

אלי ג' נבה

טאח: המשרד

ברדן.

מביע ביום 16 לספטמבר טיסה SR 110 .

אוג'ל

מסרת 5 חש

מא/רם

Handwritten notes in Hebrew: "אוג'ל", "מסרת 5 חש", "מא/רם", "מסרת 5 חש", "מא/רם", "מסרת 5 חש", "מא/רם".



משרד החוץ

מחלקת הקשר

ש מ ו ר

מברק יוצא-מסווג

חוזם: 466

בשלה: 14/9/70

אל: בריטל ג'נבה

מאת: המשרד

מ י י ד י

אלון. שלך 37. העתק ג'נבה.

בישיבה בינמשרדית 14/9 סוכם שלאור משקל הנושאים העומדים על הפרק (תיאום הצגת נושא ההסכם בגאטס, היטלי יבוא, ועדת השמונה לענייני מכס), יהיה מועיל אם תחכבס הועדה המעורבת (שלכם 35) לפני כנוס מועצת גאטס ב-29/9. אנגל היוצא לג'נבה ב-16 יצוייד בכל הטענות ויעמוד לרשותכם במידת הצורך לשיחות מוקדמות עם קבוצת העבודה הקהילתית.

כלכליה-מסות-אוצר

מבכלל אמיר אנבר כלכלית מידון אירופה א מאום א מסות 5 הורוביץ אוצר

אלנברג/מכס

בל/רמ

Handwritten notes in Hebrew:   
1. זיהוי (Identification)   
2. תני - ח"י"מ (Notes - H.Y.M.)   
3. ש"א - ח"י"מ (S.A. - H.Y.M.)



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

מס' 87

בשלה: 14.9.70

אל : המשרד

מאת: ג' צנה

אל: כלכלית דפ: גדיבי/פסות, כז/האוצר

היסל יבוא.

הנחיה לכלל בסדר יום מועצת גת לפי גריסת ארה"ב.

הראלי

מבכל 3 אסיר מבצר כלכלית 2 אירופהא' פסות 5 אוצר 5 הורוביץ ספיר אלנברג/

מכס

מס/אש

זכה  
פ"ק  
אנ-ק"מ  
מ"א-א"נ

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק נכנס

בלתי מסווג

אל: המשדר

מאת: ורשנגטון

מס' 55

בלשח 071140 יולי 70



א.ה.כ.  
626  
ל.ו.  
בני גלון  
ק"ת  
מ.ג.ל.  
א.ו.

טלבר תורן מסות כלכלית.

העתק אלכסנדרובי-ביו יורק, אלרון-בדיסל

מכסטילים

בשיחות עם שבי בציגי השוק המשותף הבטיחו פקידי מחמד שנוי בהצעת החוק של מיל. התוכנית הגה שקבה המידה לקניעת המכסה תהיה שנת 1969 ולא 68, 67 כבהצעה המקורית. לדברי סטנש האדמיניסטרציה גומה להטיל מכסות במיוחד על יפן, הונג קונג, קוריאה וטייטאן. הבטיח לשליחים שהשוק המשותף ובריטניה לא יפגעו.

ספינק

תפוצה: מבכל 3 שלוש כלכלי 2 מצפא מסות 5 הורוביץ

תא/לש



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא - מסווג

19.7.67

ט.ד.ד.י

מס' 45  
בשלה 19.7.67

אלק סמישראל ברז  
מאת: המשרד ירושלים

ב ה ול

רוהם רוצה לשגר מכתב בלשון הבאה לי: RENE LANG  
 (ברסה המכתב שפי שמופיע במברקנו תוצם 845).  
 למפגש זה מוזמנים 28 אישים כלכליים יהודים מארהב וכ-15  
 מארצות אחרות.  
 2. המטרה היא שועדה זו תשמש מעין קבינט כלכלי בינלאומי  
 לדיון על המצב מידי מזה וכועדה מכינה לכנס הכללי באפריל  
 מזה. חוקם לה מזכירות קבועה בירושלים שתזין את סתתתפיה  
 בחומר ויתכן ותמקיים ישיבה בוספת בנובמבר או דצמבר הבא  
 הכל לפי ההתפתחויות.  
 3. הרשימה נשקלה יסודית מזויות פעילות האישים עד כה הצרכים  
 המיידים ופעל הכל אפשרויות השפעה לעמיד בשלושת המיטודים:  
 המגבים ברוזם השקעות ויצוא וכו'.  
 כשהקבינט הכלכלי יתחיל בפעולותיו בוכל זרכו להשפיע על חוגם  
 שוניטלהצטרפות לפעולה לקראת מכנס הכלכלי באפריל הבא. לרגל  
 ההתפתחויות האחרונות גרסו רוהם וספיר שלא יתכן להסתין  
 עד אפריל בפרם חוקם מסגרת ראשונית לדיון בבעיות הכלכליות.  
 רנה לבב הוצע על ידי ספיר פינקוס וצוריס. חסכו שלרגל שרותו  
 בעבר הוא עדיף על לוב. אם אין לך התנגדות אנא התקשר ואסור  
 לו שרוהם הודיען שמכתב הזמנה אליו יצא ורוהם סנקט סאו  
 תשובתו החיובית.  
 הברק בא התשובה מייד וכן כתובתו המדוייקת אם יש לך התנגדות  
 הברק בא מייד.



# משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא - מסווג

- 2 -

4. הריכוז הסכני בידי יצחק יעקבי ממשרד ראש הסטלה.  
כל הסידורים המעשיים כאן טפול בשדה התעופה מל ונות  
סידורים וכו' בידי חיים וינצקי מהסוכנות. מברקים בעניינים  
סדוריים יש למען ליצקובי משרד רהם.

הרצוב

חמוצה: שהה רוחם מכלל ספיר שרף ביתן שק ארנון זגדברג אוצר  
גולן מסות פיינקוס ריבלין סוכנות

חש

חה/ד



Handwritten initials and a checkmark.

משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא - מסווג

ט ו ד י

מס' 43  
בשלה: 19.7.67

אל : מטישראל סנטיאגו  
ממט: המשרד ירושלים

ב ה ר ל

1. רוחם רוצה לשגר סכתג בלטון הבאה ל- JULIO KLEIN (הנוסח כפי שהופיע במברקנו חוזם 845). סכתגים כנ"ל בשלה: הסכרפ ל-28 אימים יהודים כלכליים דגולים בארהב. הכורנה היא להזמין כ-15 אימים סארצות אחרות.
  2. הסכטה היא שועדה זו תשמש מעין קבינט כלכלי בינלאומי לדיון על הסכג המידי מזה וכרעדה מכינה לכנס הכלכלי באפריל מזה. תוקט לה טזכירות קבועה בירושלים שהזין את סכתהפיה בחוסר ויתכן ותפקיים ימינה נוספת בנובמבר או דצמבר הבא הכל לפי ההתפתחויות.
  3. הרשימה בשקלה יסודית מזויות פטרלות האימים עד כה, הצרכים המידיים, ומעל לכל אמטרות השפעה לעתיד בשלושת המיסודים: הסכגים, גרנדט, השקעות ויצוא וכו'.
- כשהקבינט הכלכלי יאחיל בפטרלותיו גוכל זרכו להשפיע על חוגים טרבים להצטרפות לפעולה לקראת הכנס הכלכלי באפריל הבא. לרגל ההתפתחויות האחרונות גרטר רוחם וספיר שלא ייתכן להתחין עד אפריל בטרם תוקט מסגרת ראשונית לדיון בבעיות הכלכליות.



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא - מסווג

- 2 -

4. ג'וליו קליין הוצע על ידי ספיר, פינקוס ואחרים. אם אין לך התנגדות, אנא המקשר ואסור לאיש שרוהם הודיעך שכתב ההזמנה הנ"ל יוצא אליו ומבקש מאד תשובתו החיובית שיסתמך. הברק בא תשובתו וכתובתו סייד. אם יש לך התנגדות, הודיענו סייד.
5. הריכוז המכני בידי יצחק יעקובי בספרד ראש המטעלה. כל הסידורים הטעניים כאן שפול בשדה התעופה, מלונות, סיורים וכו' בידי היים ויניצקי שהסוכנות. מברקים בעניינים סידוריים יש לפעול לייעוץ משרד רוהם.

הרצוב

שהח רוהם ספיר שהם סבכלץ ביתו בן חורין סק גולן פסוח הרצוב  
זנדברג אוצר פינקוס ריבלין סוכנות הש  
הה/קל 20.7



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא - מסווג

Handwritten notes and initials in the top left corner.

ס ו ד י

מס' 57  
בשלח: 19.7.67

אל: מטישראל ליסה  
ממנו: המשרד ירושלים

ג ה ו ל

הוטגריד.

1. רוהם רוצה לשגר מכתב בלשון הנאה ל-MARLOS PERELMAN (הנושא כפי שמופיע בטברקנו חוזם 845).  
מכתבים כנ"ל בשלחו המבוסס ל-20 אישים יהודים כלכליים זגוליים (מארגב). הכוונה היא להזמין כ-15 אישים מארצות אחרות.
  2. המטרה היא שפועל זה תמסס מעין קבינט כלכלי בינלאומי לדיון על המצב הפיננסי מזה וכופדה מכינה לכנס הכלכלי באפריל מזה. מוקם לה מזכירות קבועה בירושלים שתזין את משתתפיה בחוסר וימכך ותתקיים ישיבה נוספת בנובמבר או דצמבר הבא הכל לפי ההתפתחויות.
  3. הרשימה בשקלה יסודית מזוויות פעילות האישים עד כה, הצרכים הפיננסיים, ומעל לכל אפשרויות הפעעה לעמיו בשלושת המישורים. המובנים, בוגוס, השקעות ויצוא וכו'.
- כמוקבינט הכלכלי יתחיל בפעולותיו בוכל דרכו לתמיץ על חוגים מונים להצטרפות לפעולה לקראת הכנס הכלכלי באפריל הבא. לרגל הוואפתחויות האחרונות, ארסו רוהם וספיר שלא יימכך להטמין עד אפריל במרם מוקם מסגרת ראשונית לדיון בנפיות הכלכליות.



# משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא - מסווג

- 2 -

4. פרקוט פרלמן הוצע על ידי ספיר, פינקוס ואחרים. אם אין לך התנגדות, אנא התקשר ואטור לאיש שרוהם הודיעך שכתב ההזמנה הנ"ל יוצא אליו וסנקס אחד תשובתו החיובית שיחתך. הברק נא תשובתו וכתבתו טייד. אם יש לך התנגדות, הודיענו טייד.
5. הריכוז הסכני בידי יצחק יעקובי במשרד ראש הממשלה. כל הטידורים המעשיים כאן טפול בשדה התעופה, מלונות, סידורים וכו' בידי חיים ויניאמי סהטוכנות. סברקים בענינים טידוריים, יש למסן ליעקובי במשרד רותט.

הרצוג

א

שהה רותמץ ספיר טרף סנכלץ ביתן בן חורין גולן מסות ארצות זנדברג  
אוצר פינקוס ריבלין פוכנות חט

חח/קל 20.7



Handwritten notes: 144, 10, 19.7.67

ס ו ד י

מס' 57

בשלה: 19.7.67

אל : סמיטוראל בריו

ממנו: המשרד ירושלים

ב ה ו ל

1. רוחם רוצה לשגר סכתב בלטרון הבנה לישראל קלאבין.  
(הנרטה כפי שהופיע בסברקנו חוזם 845).  
לחפנת זה מוזמנים 28 אישים כלכליים יהודים טארהב וכ-15 סארצום  
אחרים.
2. הפגטה היא שוערה זו תממש מעין קבינט כלכלי ביבלאוסי לדיון  
ול הפגב המידי מזה וכוערה סכינה לכנס הכלכלי באפריל מזה. תוקם  
לה פזכירות קבועה בירושלים אחזין את משתתפיה בחומר ויתכן ותתקיים  
ישיבה גוספת בנובמבר או דצמבר הכל לפי ההתפתחויות.
3. הרשימה נפקלה יטודים סזויות פעילות המישים עד כה, הצרכים  
המידיים, ופעל לכל אפשרויות השפעה לעתיד בשלושת המיטורים:  
הפגבים, בוגדט, השקעות ויצוא וכו'.  
כשהקבינט הכלכלי יתחיל בפעולותיו נוכל דרכו להשפיע על חוגים  
חוגים להצטרפות לפעולה לקראת הכנס הכלכלי באפריל הבא. לרגל  
ההתפתחויות האחרונות, גרמו רוחם וספיר שלא ייתכן להמתין עד אפריל  
בטרם תוקם סטברת ראשוניים לדיון בבעיות הכלכליות.
4. ישראל קלאבין הוצע על ידי ספיר, פינקוס ואחרים. אם אין לך הסכמות  
אנא התקשר ואמור לו שרוחם הודיעך סכתב הזמנה אליו ייצא ורוחם  
מבקש מאד תשובתו החיובית. הברק בא תשובתו סייד וכן כתבתו  
הסודיית. אם יש לך הסכמות הברק בא סייד.



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא - מסווג

- 2 -

תוכל לאסור לקלאבין טאגו סכינים שיש לו תכניות מסוימות על בסיס  
הפליטים הערבים ורוחם ישמח לפתוח אתו על לכך.

5. תריכוז הסכני בידי יצחק יעקובי בספרד ראש הממשלה, כל  
הסידורים המעשיים כמון טפול בפרה התפוחה, סלונות, טיורים וכו'  
בידי חיים ויניצקי פהסוכנות. מברקים בענינים סידוריים יש לספן  
ליעקובי משרד רוהם.

הרצוג

שהח דוהאן ספיר שרף בימן בן חורין גולן פסוח ארנון זנוגרים אוצר  
פינקופ ריבלין פוכנות חש  
חח/פל 20.7



**משרד החוץ**

מחלקת הקשר

**מברק יוצא - מסווג**

ט ו ד י

מס' 145

בשלה 19.7.67

אלו: סמישראל רומא

מאת: המשרד ירושלים

ב ה ול

רוהם רוצה לשגר מכתבים בלשון הבאה לאסטורה מאיר  
ושפירא בהתאם להצעתך:

בוסה המכתב כפי שמופיע במברקנו חוזם (845).

למפגש זה מוזמנים 28 אישים כלכליים יהודיים מארהב וכ-15  
יוזמני מארצות אחרות.

2. המטרה היא שופדוהו השמש מעין קבינט כלכלי בינלאומי  
לדיון על המצב המידי סזה וכופדה מכינה לכנס הכלכלי באפריל  
מזה. תוקם לה מזכירות קבועה בירושלים שתזין את משתתפיה  
בחומר ויתכן ותחקיים ישיבה בוספת בנובמבר או דצמבר הבא  
הכל לעי ההתפתחויות.

3. הרשימה נשקלה יסודית מזויות פעילות האישים עד כה הצרכים  
המידיים ומפל לכל אפשרויות השפעה לעמיד בשלושה המישורים  
המגבית בוגדט השקעות ויצוא וכו'.

כשהקבינט הכלכלי יתחיל במעולותיו נוכל דרכו להשפיע על  
חוגים שונים להצטרפות לפעולה לקראת הכנס הכלכלי באפריל  
הבא. לרגל ההתפתחויות האחרונות ברסו רוהם ושפיר שלא ייתכן  
להסתין עד אפריל בטרם תוקם מסגרת ראשונית לדיון בפניות  
הכלכליות.

4. התקטר בא מיד עם מאיר ושפירא והברק שרובתם ואז בשגר  
הזמנות. ביחס לשפירא הברק בא שמו הראשוני (לא ברור לנו אם  
מדובר באנדי או באובוסטי) וכתובתו. אמור למאיר ולשפירא



# משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא - מסווג

- 2 -

טרוהם מאד מבקש שיבואו. אנו בקשנו השגריר בלונדון לברר אם זיגמונד ורבורג שם אם הוא באיטליה אלא התקטר אתו בשם רוחם בהתאם לנל והברק תשובתו שמו המדויק וכתובתו. תוכל לומר לוורברג שבהזדמנות בואו נוכל לדון במחשבות שהעלה באזניה.

5. הריכוז השכני בידי יצחק יעקובי במשרד ראש הממשלה כל הסיפורים המעשיים כאן טפול בשדה התעופה מלונות סיורים וכו' בידי היים וינצקי מהסוכנות. מברקים בענינים סדורים יחלשנו ליצקובי משרד רהם.

הרצוג

תפוצה: שהו רהמס3 טפיר טורז במכלל3 ביתן טק גולן מסרת  
ארנון זנדברג אוצר סינקוס דיבלין סוכנות חז  
חה/דר



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא - מסווג

Handwritten initials and a signature in blue ink.

ס ר ד י

מס' 70  
בשלה 20.7.67

אל: סמישראל בירוס  
מאת: המשרד ירושלים

ב ה ר ל

רוהם רוצה לשגר מכתב בלשון הבאה ל- SIMON MIRELMAN (הנזכר כפי שמופיע במברקנו חוזם 845).  
 מכתבית כגל בשלחו השבוע ל-28 אישים יהודיים כלכליים דגולים בארצה. הכוונה היא להזמין כ-15 אישים סאתצות אחרות.  
 2. המגמה היא שועדה זו תטמט מעין קבינט כלכלי בינלאומי לדיון על הסבב המידי מזה וכועדה מכינה לכנס הכלכלי באפריל מזה. תוקם לה מזכירות קבועה בירושלים שתזין את ששתתפיה בחומר ויתכן ותתקיים ישיבה נוספת בנובר או דצמבר הבא הכל לפי ההתפתחויות.  
 3. הרשימה נפקלה יטודית מזוונת פעילות האישים עד כה הצרכים המידיים ומעל לכל אפשרויות השמעה לעמיד בשלושת המישורים: המגבית בונזס השקעות ויוצא כו'. כשהקבינט הכלכלי יתחיל בפעולותיו זוכל דרכו להטפיע על חוגים שונים להצטרפות לפעולה לקראת הכנס הכלכלי באפריל הבא. לרגל ההתפתחויות האחרונות גרטו רוהם וטפיר פלא ייתכן להספין עד אפריל בסרט תוקם טפגרת ראשונית לדיון בנצרות הכלכליות.  
 4. מירלמן הוצע על ידי טפיר פינקוס ואחרים. אם אין לך התנגדות אנא התקשר ואסור לאיש רוטה הודיעך שמכתב ההזמנה הגל יצא אליו ומבקש מאד תשובתו החיובית שיטתתף. הברק בא תשובתו וכתבותו מייד. אם יש לך התנגדות הודיעני מייד.

# משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא - מסווג

- 2 -

5. הריכוז הטכני בידי יצחק יעלבי במשרד ראש הממשלה.  
כל הסידורים המעשיים כאן ספול בשדה התעופה סלונות סיורים  
וכן בידי חיים ויגזקי מהסוכנות. מברקים בענינים סידוריים  
יש למען ליעקובי משרד רוהם.

הרצוג

---

תפוצה: שה רוהמץ ספיר סרף ביתן בן חורין גולן ססות ארנון  
זנדברג ארזר פיגקוס ריבלין סוכנות חש  
חה/רו



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא - מסווג

Handwritten initials and a signature.

ס ו די

מס' 51

בשלה: 19.7.67

אל : מנישראל מכסיקו

עמם: המשרד ירושלים

ג ה ול

הסגיר.

1. רוחם רוצה לשגר סכתב בלשרון הבאה ל- ELIAS SOURASKY (הנושא כפי שמופיע במברקנו חוזם 845).
- מכתבים הנ"ל בשלחו מסבוע ל-28 אימים יהודים כלכליים דגולים בארצם. הכוונה היא להזמין כ-15 אימים סארצות אחרות.
2. המסגה היא שופדה זו המסמ מעין קבינס כלכלי בינלאומי לריון על המצב הטידי מזה וכופדה פכינה לכנס הכלכלי באטריל מזה. תוקם לה מזכירות קבועה בירושלים שתזין את המסמפיה בחומר ויתכן ותמקים ישיבה גוטמח בנובמבר או דצמבר הבא הכל לפי ההתפתחויות.
3. הישימה נשקלת יסודית מזויות פעילות האימים עד כה, הצרכים הטידיים, ומעל לכל אפשרויות המפעה לפתיז גמלושת הטיטוריים: המגבית, ביגדים, השקעות ויצוא וכו'. כשהועדה הטייעצת הכלכלית תתחיל במעולותיה גוכל דרכה להשפיע על חוגים שונים להצטרפות לפעולה לקראת הכנס הכלכלי באטריל הבא. לרגל ההתפתחויות האחרונות, גרטו רוחם וטפיר שלא ייתכן להסתין עד אטריל. במרם תוקם מסגרת ראשונית לריון בנעיות הכלכליות.

2/..



# משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא - מסווג

- 2 -

4. אליאס סוראסקי הוצע על ידי ספיר, פינקוס ואחרים. אם אין לך התנגדות, אגב התקשר ואמור לאיש פרוהם הודיעך שמכתב ההזמנה הג'יל ייצא אליו ומבקש מאז תשובתו החיובית שימתקף. הברק בא תשובתו סייד. אם יש לך התנגדות, הודיענו סייד.

5. הריכוז הסכני בידי יצחק יעקובי במשרד ראש הממשלה. כל הפידורים המעשיים כאז שפול בשדה התעופה, מלונות, סיורים וכו' בידי היים וינצקי מהסוכנות. מברקים בפנינים פידוריים יש למען ליפקובי משרד רוהם.

הרצוב

שהא דוהסל ספיר שרף מנכלל סניחז בן חורין גולן פסוח ארנון זנדברג  
אוצר פינקוס דיבלין סוכנות חש

חח/קל 20.7



משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא - מסווג

Handwritten notes in the top left corner, including a signature and the number '10'.

ס ו ד י

מס' 81

בשלה: 19.7.67

אל : מפישר על האג

מאג: המשרד ירושלים

ב ה ר ל

SYDNEY VAN DER RERG

רוהם רוצה לשגר מכתביוטבלטון הבאה ל- OSCAR VAN LEER

הגרסה כפי שמרפיע במברקנו חוזם (845).

לפעגם זה מוזמנים 28 אישים כלכליים יהודיים מארהב וב-15 מארצות אחרות.

2. הטגמה היא שועדה זו תשמש מעין קבינט כלכלי בינלאומי לדיון על הפגם המידי מזה וכועדה מכינה לכנס הכלכלי באפריל מזה. תוקם לה מזכירות קבועה בירושלים שהזין את משתתפיה בחומר ויתכן ותתקיים ישיבה נוספת בנובמבר או דצמבר. זאת הכל לפי ההתפתחויות.
3. הרשימה בעקלה יסודית מזויות פעילות האישים עד כה, הצרכים המידיים, ופעל לכל אפשרויות השמעה לעתיד בשליחת המישרים: 2 הטגניה, בוגרט, הפקעות ויצוא וכו'. כשהקבינט הכלכלי יתחיל בפעולותיו נוכל דרכו להשפיע על חוגים שונים להצטרפות לפעולה קולקטאית הכנס הכלכלי באפריל הבא. לרגל ההתפתחויות האחרונות גרסו רוהם וספיר שלא ייתכן להמתין עד אפריל בטרם תוקם מסגרת ראשונית לדיון בעצמות הכלכליות.

# משרד החוץ

מחלקת הקשר

מברק יוצא - מסווג

- 2 -

4. ון דן ברג וכן וון ליר הוצעו על ידי ספיר פינקוס ואחרים  
אם אין לך התנגדות, אנה התקשר ואסור להם שרוהם הודיעך שמכתבי  
הזמנה אליהם ייצאו רוהם מבקש מאד תשובתם החיובית שישתתפו.  
הברק בא התשובות פייד וכן כתבתם המדויקת. אם יש לך התנגדות  
הברק בא פייד.

5. הריכוז הטכני בידי יצחק יעקובי במשרד ראש הממשלה. כל  
הסידורים המעשיים כאן ספול בשדה התעופה, מלונות, סיורים וכו'  
בידי היים ויביצקי מהסוכנות. מברקים בענייני סידוריים יש  
לפען ליעקובי משרד רוהם.

הרצוג

שחח רוהסן ספיר שרף מנכללן סביתון שק גולן ססיה ארנון זנדברג אוצר  
פינקוס דיבלין סוכנות חס

חח/קל 20.7



מ'ס'מ' - /ממ 1

מ'ס'מ' ק'ל'ק 2

מ'מ' 3

מ'מ'מ'מ'מ'מ'מ' 4

בקה אכילתו  
 קיום שלטון אשכנז  
 מקובלת לכן ושאחריה  
 הספקה מתחמת לה אכילת אכילת  
 אכילתו

סחור בן - אשכנז

דת' אשכנז' - אשכנז'  
 אשכנז'

אשכנז' אשכנז'  
 אשכנז' אשכנז' אשכנז'

אשכנז' - אשכנז'  
 אשכנז'

כתיבת יקרא לזה.

beechwood

ענף  
ענף  
ענף  
ענף

מ'קת גרוס

כ'ב'ט'ס

ס'ק'ת

מ'א'ת

מ'ג'ת

נ'ר וק'ט'ו

ס'ו'ק'ת

ט'ק'ת

נ'ח'י נ'פ'אק

פ'ק'ת

פ'ו'פ'ה פ'פ'רות

מ'ק'י פ'רות

נ'י'ו

פ'ט'ר'ת ג'ט'ת

א'ל'ו'ק'ת

מ'ט'ק'א'ת

מ'ט'ת מ'ר'ו'מ'י'ת

פ'א'ק'ה א'ג'

פ'ו'ק'ה ק'א'ו'ט'ת

פ'א'ק'י'ו'ל ג'י'כ'ו'מ'י'ט

א'ו'ו'מ'ט'י'ן פ'ו'ד'ק'ט'ס

ט'א'ד

נ'ו'מ'ט'ר'ו

ג'ר'ז'י ט'ק'ט'י'ן

ז'ו'מ'י פ'י'נ'ט'י'ן

א'ל'ל'י'א'ה

פ'ר'פ'ן פ'ז'ו'ה

פ'ט'נ'י פ'י'נ'ה

נ'כ'ו'נ'י'ת פ'ט'ת

מ'י'נ'ר'י'ת



מ'מ

ג'ג

כ'כ

ל'ל

מ'מ

נ'נ

ס'ס

1. פנים רחוקים גשם חזק

2. פנים רחוקים גשם חזק

3. חזק



- |                               |   |
|-------------------------------|---|
| 1. M. Pinhas Sapir            | Ministre des Finances   |
|                               | * * *   |
| 2. M. David Golan             | Directeur Général, Ministère du Commerce<br>et de l'Industrie   |
|                               | * * *   |
| 3. M. Naphtali Artstein       | Directeur, Banque d'Israel  |
| 4. M. Aviezer Chelouche       | Directeur, Division Economique,<br>Ministère des Affaires Etrangères                                  |
| 5. M. Joseph Katz             | Contrôleur-adjoint des Echanges,<br>Ministère des Finances  |
| Suppléant:<br>M. Pinhas Afik  | Contrôle des Echanges,<br>Ministère des Finances  |
| 6. M. Shmuel Kimchi           | Directeur, Commerce Extérieur,<br>Ministère du Commerce et de l'Industrie                             |
| 7. M. Eytan Ron               | Directeur, Division de la Coopération<br>Internationale,<br>Ministère des Affaires Etrangères         |
| Suppléant:<br>M. Yehuda Horam | Directeur-adjoint, Division de la<br>Coopération Internationale,<br>Ministère des Affaires Etrangères |
| 8. M. Uziel Steinberg         | Contrôleur des Echanges,<br>Ministère des Finances  |
| 9. M. Shimon Yallon           | Directeur Général adjoint,<br>Ministère du Développement  |
| 10. M. Ya'acov Yannay         | Directeur-adjoint, Division Economique,<br>Ministère des Affaires Etrangères                          |
| 11. M. Israel Zuriel          | Directeur Général adjoint<br>Ministère du Tourisme  |

Jérusalem, le 20 mars 1967

(Liste établie selon l'ordre alphabétique)



1. V. BAUTA, MINISTRE ADJOINT DU COMMERCE EXTERIEUR
2. S. VOINOV, DIRECTEUR ADJOINT, MINISTERE DU COMMERCE EXTERIEUR
3. G. CRISTEA, DIRECTEUR, MINISTERE DE L'INDUSTRIE CHIMIQUE,
4. E. BRATES, DIRECTEUR, MINISTERE DE L'INDUSTRIE ALIMENTAIRE,
5. E. LASITA, DIRECTEUR, CONSEIL SUPERIEUR DE L'AGRICULTURE,
6. G. NICOLESCU, DIRECTEUR GENERAL ADJOINT , OFFICE NATIONAL DU TOURISME,
7. N. CRISTESCU, DIRECTEUR, MINISTERE DES FINANCES,
8. C. DINU, DIRECTEUR ADJOINT, BANQUE NATIONALE DE ROUMANIE,
9. M. VRÈMES, CHEF DE L'AGENCE ECONOMIQUE ROUMAINE EN ISRAEL ,
10. D. CURAVALE, SECRETAIRE ECONOMIQUE PRES LA LEGATION ROUMAINE EN ISRAEL.



20 N

מספרים אלה מ/מ למס. 7

~  
מ 400 - 500.000

מ/מ

---

מ/מ





משרד התיירות  
MINISTRY OF TOURISM

ירושלים, ז' אדר ב' תשכ"ז  
19.3.1967

ש מ ר ר  
-----

א ל : מר י. ינאי, סמנכ"ל המחלקה הכלכלית, משרד החוץ  
מאת : סמנכ"ל משרד התיירות

הנדון: שתוף פעולה רומניה - ישראל

בהתאם לבקשתכם, מצרפים אנו בזה ראשי פרקים לשתוף פעולה  
בשטח התיירות בין ישראל ורומניה וכן חישוב תקציבי פרלימינרי  
לבצוע התכנית.

בהקשר לכך יש לציין:-

א. התכנית מבוססת על ההנחה שהדגשה על-ידיכם, כי יש  
לישראל אינטרסים מיוחדים בשתוף פעולה כללי עם רומניה.  
מבחינת התיירות גרידא אין הצדקה להשקעת מאמצים מעין אלה  
דווקא בשתוף עם מדינה כה מרוחקת מאתנו מבחינה גיאוגרפית,  
ומוגבלת יחסית מבחינת כח משיכתה לתיירים מצפון אמריקה.  
כמו כן קלושים הסכויים לעודד תנועה רחבה של תיירים רומנים  
לישראל.

ב. התקציב הוא משוער ונועד לשנת פעולה אחת, סכום ההוצאה  
הנקוב יחולק בין שתי חמדינות. כלומר, חלקה של ישראל  
יהיה מערך 95,000 ל"י - 90,000 ל"י. *הקצאה איומה 5/10/67*  
*מיק' (יחיד) א. א. א. א. א.*

ב ב ר כ ה

י. צוריאל





משרד התיירות  
MINISTRY OF TOURISM

ראשי פרקים לשתוף פעולה בשטח  
התיירות בין ישראל לרומניה

א. עודד תנועה של תיירים מישראל לרומניה ומרומניה לישראל.

ב. פעולה משותפת לפתוח תנועת תיירות מארה"ב וקנדה לישראל ורומניה, לפי הקווים הבאים:

1. פרסום והפצה של חוברת צבעונית המוקדשת לאתרי התיירות בשתי הארצות ושמסרתה לעודד ביקורים משולבים בשתי הארצות.

2. פרסום חוברות "שלד" עבור סוכנים להדפסת תכניות סיור משולבות.

3. פרסום והפצה של כרזה צבעונית המשותפת לשתי הארצות.

4. הכנת יחידת תצוגה לחלונות ראוה אצל סוכני-נסיעות שנושאה ביקור משולב בשתי הארצות.

5. הפקת סרט צבעוני על אתרי התיירות בשתי הארצות והצגתו בפני חוגים מתאימים (סוכני-נסיעות, מועדונים, ארגונים שונים, החדרה לסלביזיה וכן-לבתי הקולנוע כאמצעות חברות ידועות וההפצת סרטים כגון "יוניסד ארטיסטס", ו"קולומביה").

6. הזמנת 15 עתונאים מארה"ב וקנדה לביקור משולב ברומניה וישראל במטרה שיפרסמו מאמרים על נושא זה בעתונניהם.

7. הזמנת 20 סוכני-נסיעות מארה"ב וקנדה לביקור בישראל וברומניה במטרה לענינם בסיורים המשולבים.

8. הזמנה של 2 צוותות סלביזיה מארה"ב וקנדה, המייצגים תחנות סלביזיה, במטרה להכין חומר לתכניות שישודרו בתחנות אלה ושנושאתן יהא אתרי התיירות בשתי הארצות והסיור המשולב המוצע.

9. שתוף פעולה כיון לשכוח התיירות הישראליות והרומניות בחו"ל במטרה לקדם את הסיורים המשותפים המוצעים.

שתוף פעולה זה יתבטא בשטחים הבאים:-

א. ארגון הרצאות וסמינריונים לסוכני נסיעות.

ב. ארגון ערבי תיירות המוקדשים לאותו נושא.

ג. הוצאת כיוולטינים משותפים לסוכני-נסיעות ולעתונות משולבות.

ד. פעולה בין סוכנים במטרה להניע אותם לפרסם תכניות-סיור משולבות כהצעתנו תוך נצול חוברות השלד שנוכרו בסעיף 2.

ה. פרסום מודעות משותפות בעתונות המקצועית בארה"ב וקנדה (כהתחלה בלבד).

ו. מסיבות קוקטייל משותפות לסוכני נסיעות, עתונות, נציגי חברות העופה - לפתיחת הפעולה, תוך הצגת סרטים והפצת חומר תיירי של שתי הארצות.





משרד התיירות  
MINISTRY OF TOURISM

- 2 -

- ג. קו תעופה סדיר תל-אביב - בוקרשט.  
כדי שלפעולות הנזכרות לעיל יהיה ערך מעשי, יש לדאוג  
לכך שתינתן לתיירים שיהיו מעוניינים בסיורים המשולבים  
אפשרות של קשר ישיר וסדיר בין שתי המדינות. בלי קשר  
כזה, נראה לנו שהתכנית תהיה תלויה על בלימה.
- ד. לעבוד התכנית הנ"ל לפרטיה המעשיים, יהיה צורך בפגישת  
נציגים של שני הצדדים.
- ה. הישוב תקציבי משוער של ההצעות ניתן בנספח לתזכיר זה.  
הישוב התקציבי הוא לשנת פעולה אחת בלבד.





משרד התיירות  
MINISTRY OF TOURISM

נ ט ס ח

חישוב תקציבי לראשי הפרקים בדבר שתוף הפעולה בשטח התיירות בין ישראל לרומניה.  
כל הנתונים דלהלן מחושבים לשנת פעולה אחת בלבד.

18,000	ל"י	1. פרסום חוברת צבעונית ישראל-רומניה, 100,000 טפסים (כדוגמת חוברות תל-אביב וחיפה המצ"ב), באנגלית
7,000	ל"י	2. פרסום חוברות שלד עבור סוכני-נסיעות, שעליהן ידפיסו סוכני-הנסיעות את הצעותיהם לסיורים המשולבים (דוגמא מצ"ב). 100,000 חוברות
4,000	ל"י	3. כרזה צבעונית מוקדשת לשתי הארצות, 5,000 עותקים
45,000	ל"י	4. סרט צבעוני מוקדש לשתי הארצות 35 מ"מ ו-16 מ"מ אורך כ-20 דקות
30,000	ל"י	5. יחידת תצוגה עבור חלונות ראווה של סוכני-נסיעות 1,000 יחידות
8,500	ל"י	6. הזמנת 15 עתונאים מארה"ב וקנדה לביקור משולב בישראל וברומניה, בתנאי שכרטיסי הטיסה יושגו חינם. - הוצאות 5 ימים בישראל -
11,000	ל"י	7. הזמנת 20 סוכני-נסיעות לביקור משולב כנ"ל. הוצאות ל-5 ימי שהות בישראל.
7,000	ל"י	8. הזמנה של 2 צוותות טלביזיה, בתנאי שכרטיסי הטיסה יושגו ללא תשלום, כל צוות - 3 אנשים; שהות בישראל 8 ימים
7,500	ל"י	9. הרצאות וסמינריונים לסוכני-נסיעות בארה"ב וקנדה (10 הרצאות וסמינריונים)
6,000	ל"י	10. ארגון ערבי תיירות (10 ערבים)
45,000	ל"י	11. מודעות משותפות בעתונות המקצועית (כהתחלה בלבד)
189,000	ל"י	

סך-הכל



הגש אגה צינן  
אלה דפנימ?

1. משלחת מזון - מנדלבאום, עדין ✓

2. משלחת לארץ - הכנה

3. מבנה ✓

4. עתיד ✓

5. I.I.S. ✓

6. PARCO ✓

7. טקסטיל ✓

8. OWENS CORNING ✓

9. J & J ✓

10. ג'רי ויזנר ✓

11. ליטון ✓

12. אופנהימר ✓

13. U.T.C. ✓

14. פרייר ✓

15. שבועות ישראליים ✓

16. ארגון בוגרי הטכניון ✓

17. אמוץ ✓

18. צ'ילביץ ✓

19. חדר תצוגה ✓

20. V.I.P. ✓

קניס - 8.8

גויסלון - י"מ ה' סוף  
קונר"מ גולדשטיין

נשפ' - י"מ השלם

מחמ לון  
יאק גלזן  
יוטצ אצרי

ט"כ

21. מילדת + התאמת גרמאמיקה

- 1. ...
- 2. ...
- 3. ...
- 4. ...
- 5. ...
- 6. ...
- 7. ...
- 8. ...
- 9. ...
- 10. ...
- 11. ...
- 12. ...
- 13. ...
- 14. ...
- 15. ...
- 16. ...
- 17. ...
- 18. ...
- 19. ...
- 20. ...

1484 2/19/51-225





מדינת ישראל  
משרד המסחר והתעשייה

ירושלים, י"ט בסיון תשכ"ז  
27 ביוני 1967

17/33 מס'

אל : השר זאב שרף

מאת: מנהל חטיבת סחר חוץ

בהתאם לבקשתך הריני מצרף לך בזה רשימה ראשונית של 10 מפעלים אשר לגביהם קיים פוטנציאל של הרחבת היצוא בשטח הסריגה והקונפקציה אולם מתלבטים בקשר להון להשקעה והון חוזר אשר לא ניתן לפחור אלא ע"י ערבות ממסלתית. אין ספק כי קיימים עוד מספר מפעלים ולכן הייתי מציע כי תועמד לרשותנו קרן של 1,500,000 ל"י למטרה זו.

אודה לך באם תתן הסכמתך להסדר זה.

בברכה  
ש. קמחי

העתק: מר ד. גולן

**מדינת ישראל**  
**משרד המסחר והתעשייה**  
**חטיבת התעשייה**

0337  
 1967

ירושלים, י"ב בסיון תשכ"ז  
 20 ביוני 1967

מס' 52  
 0337

אל: מר ש. קמחי, מנהל חטיבת סחר-חוץ  
 מאת: ח. שבהאי

הנדון: מפעלי סריגה וקונפקציה המסוגלים להרחיב יצואם

בהתאם לבקשתך להלן שמות מפעלי סריגה וקונפקציה המסוגלים להגדיל יצואם במדה ותנתן להם עזרה כפי שמפורט להלן:

- מרו-בר \$ 350,000 - מסוגל לבצע 250,000 \$ במדה ויועמד לרשותו הון חוזר בסך 100,000 ל"י בערבות ממשלתית פרי פסו והלוואה להשקעה קבועה בסך 50,000 ל"י.
- ערן \$ 200,000 - מסוגל לבצע יצוא של 200,000 \$, זקוק להון חוזר של 200,000 ל"י ו-80,000 ל"י השקעה קבועה.
- דופלו - מסוגל להגיע ליצוא של 250,000 \$ זקוק להלוואה של 100,000 ל"י כהשקעה ליצוא. מוכן לתת בטחונות מלאים.
- ג'רקולי \$ 250,000 - מסוגל להגדיל את היצוא ב-250,000 \$ - זקוק לשחרור 100,000 ל"י שטרות לקוחות שניתנו כבטחונות לבנק ולהשקעה קבועה של 50,000 ל"י.
- סריגון - מסוגל לבצע יצוא בסך 150,000 \$. זקוק ל-100,000 ל"י הון חוזר בערבות ממשלתית.
- דרביניט \$ 450,000 - מסוגל לבצע יצוא של 100,000 \$ בשנת 1967 ו-200,000 \$ ב-1968. במסגרת העברת המפעל לאשקלון הובטחו לו 240,000 ל"י כהון חוזר ובמדה ויקבל סכום זה לא תהיינה לו כל בעיות.
- מיזע - מסוגל לבצע בשנה ראשונה 130,000 \$. יהיה זקוק לבטחונות להון חוזר ברוגע שיקבל ההזמנות.

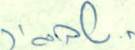


סריג-אביב - זקוק למבנה בשטח של 250 מ"ר מוכן לעבור לאשקלון ולהתחייב  
ליצוא \$ 70,000 בשנה ראשונה ו-\$ 100,000 בשנה שניה לצורך  
זה צריך הון חוזר של 60,000 ל"י והשקעה קבועה 40,000 ל"י.  
18-10-55

המפעלים גבי מודל וצמר עדין יכולים להגיע כ"א ליצוא של \$ 150,000  
לשנה ויהיו זקוקים להון חוזר של כ-250,000 ל"י ובטחונות חלקיים להון זה.

סה"כ מסוגלים המפעלים הנ"ל לבצע יצוא של כ-1,500,000 \$ ולצורך זה  
זקוקים להון חוזר בסך של כ-900,000 ל"י והשקעה קבועה בסך 220,000 ל"י  
כשחלק גדול מההון החוזר צריך להיות בערבות ממשלתית.

בברכה



ח. שבחאי



3. 8. 67

המנהל הכללי  
משרד הבטחון

3א3! צולן

מי צוף ליקר

מאת אמללה!

2277

7.1

מספר משפטים על הפעילות התעשייתית הצפויה בשביל הצרכים הבטחוניים.

בגלל מרוץ החמוש שהוטלנו בו בגד רצוננו מאז העסקה הצ'כית מצרית ב-1955 הגיעה מדינת ישראל לממדי הוצאות בטחון מהגבוהות ביותר בעולם המערבי. בהשוואה לתפוקה הלאומית הגלמית הוצאנו עד מלחמת ששת הימים 12%-11 לעומת כ-9% בארצות הברית, 6,6% באנגליה ו-5% בצרפת. אחוז זה עשוי לגדול בשנתיים הקרובות במדה נכרת כי עלינו לרכוש ולמלא מחדש את אותו הציוד שאבד לנו במלחמה האחרונה.

בו בזמן שבכל מדינה המתקדמת הצורכת בטחון, מופנות עיקר הקניות למשקה היא, דבר המביא להגברת הפעילות התעשייתית ולקידומן ולפיתוחן של טכנולוגיות ותעשיות חדישות הנובעות מייצור ציוד צבאי, וכך מוחזר למשק לפחות חלק ממה שצרכי הבטחון בוטלים ממנו ביד נדיבה, מופנות אצלנו כ-80% מהקניות לארצות חוץ. כ-40% מהפער המסחרי של מדינת ישראל יש לזקוף לחובת עובדה זו.

עוד לפני מספר חדשים גמלה בנו ההחלטה להעמיק את הייצור לצרכי בטחון גם לסוגי נשק יותר מורכבים ויותר כבדים וזה ברוסף לנשק הקל, חלק מהנשק הארטילרי וכמעט כל סוגי התחמושת שתעשייתנו מייצרת כבר בהצלחה רבה ובמחירים ובאיכות בינלאומיים, וזאת על מנת להקטין את ההוצאה במטבע חוץ, להגביר את הפעילות התעשייתית בתחומים ובשטחים שתעשייתנו כמעט ולא עסקה בהם קודם:- יציקות וחשול פלדה, יציקה וחשול מתכות אל-ברזליות, יציקות מדויקות ( Precision Casting ) חיסום, עיבוד מתכות באפיצות הרבה יותר מדויקות, הרחבה נכרת בתחום האלקטרוניקה. (א)

בקצור סוגי תעשיות אשר ישנו את הנוף התעשייתי של מדינת ישראל ויעמידו אותה בשורה אחת עם המדינות המתקדמות בשטח הטכנולוגיה המודרנית. מצמה זו של העמקת הייצור הבטחוני עוד התחזקה לאחרונה שבעתיים לאור האמברגו שהוטל על ייצוא נשק לישראל, דבר אשר עלול לסכן את עצם קיומנו.

כמויות הציוד אשר צה"ל רוכש מאפשרות ייצור בסדרות המקובלות, הכלכליות ברמה אירופאית. מדובר בהזמנות נוספות לתעשייה המקומית שתנסה תוך מספר שנים במאות מליונים לירות לשנה.



לייצור זה תהיה השפעה מבורכת על הייצור גם בתחום האזרחי מבחינת  
הסטנדרטים והאיכות ועשוי להביא להגדלה בזכות של הייצוא.

ההתפתחויות האלה תחייבנה שנויים, התאמות והרחבות בתעשיות הקיימות  
והקמתן של תעשיות חדשות, במיוחד מספר תעשיות בסיסיות, דבר אשר יצריך גם  
השקעות לא מבוטלות.



כפי שהן נראות בשלב זה.

- (1) אנו מבקשים לקבל מכם דעיונות לפיתוח תעשיית. אנו מעדיפים שרעיונות אלה יכללו את צינורות השוק, את הידע ואת אפשר גם חלק של הון ההשקעה.
- (2) העליתי בפניכם את חווננים הכלליים בהם נראה לנו שפיתוח תעשייה ישראלית צריך ללכת. כווננים אלה הנם אינפיקטיביים ולא אכסלוטיביים.
- (3) כדי להוציא מחשבות אלה מן הכוח אל הפועל יש צורך במיסוד טסויים. הצעתי היא שיקבעו בכל מדינה אנשים מביניכם אשר ירכזו הטיפול בכל ענף. לאנשים אלה תפנה החברה לפי לפתוח התעשייה בכל פעם שיהעורר הצורך במציאת ידע או שותפים. אליהם תפנה מפעלים ישראלים המחפשים שותפים ללא קשר לחברה לפיתוח התעשייה. הם גם יעניינו משקיעים פוטנציאליים בין בכסף ובין בלי כסף לבקר בארץ ולנסות למצוא שטח השקעה.
- (4) \* אלה מביניכם הבאים מארה"ב שיתנו יד לחב" "עמיד" ואלה מהארצות האחרות יבדקו האפשרות לתקמת חברות כאלה במדינותיהם.



אינני רוצה to prejudice את החלטות הכנס בשלב זה, אולם ברצוני לסכם את מחשבותי

כפי שהן נראות בשלב זה.

(1) אנו מבקשים לקבל פכם רעיונות לפיתוח העשייה. אנו מעדיפים שרעיונות אלה יכללו את צינורות השוק, את הידע ואם אפשר גם חלק של הון ההשקעה.

(2) העליתי בפניכם את הכוונות הכלליים בהם נראה לנו שפיתוח העשייה ישראלית צריך ללכת. כוונות אלה הנם אינפיקטיביים ולא אכסקלוטיביים.

(3) כדי להוציא מחשבות אלה מן הכוח אל הפועל יש צורך במיסוד מסויים. הצעתי היא שיקבעו בכל מדינה אנשים מביניכם אשר ירכזו המיסוד בכל ענף. לאנשים אלה תמנה החברה לפס לפתוח התעשייה בכל פעם שיתעורר הצורך במציאת ידע או שותפים. אליהם תמנה ממעליה ישראלים המחפשים שותפים ללא קשר לחברה לפיתוח התעשייה. הם גם יעניינו משקיעים פוטנציאליים בין בבסך ובין בלי כדף לבקר בארץ ולנסות למצוא שטח השקעה.

(4) ש אלה מביניכם הבאים מארה"ב שיחנו יד לחב' "עתיד" ואלה מהארצות האחרות יבדקו האפשרות להקמת חברות כאלה במדינותיהם.



to prejudice אם החלטות הכנס בשלב זה, אולם ברצוני לטכס את מחשבותי

אינני רוצה

כפי שהן נראות בשלב זה.

- (1) אנו מבקשים לקבל מכס רעיונות לפיתוח תעשיית. אנו מעדיפים שרעיונות אלה יכללו את צינורות השוק, את הידע ואם אפשר גם חלק של הון ההשקעה.
- (2) הקליתי בפניכם את הכוונות הכלליים בהם נראה לנו שפיתוח תעשייה ישראלית צריך ללכת. כוונות אלה הנה אינטיקטיביים ולא אבסולוטיביים.
- (3) כדי להוציא מחשבות אלה מן הכוח אל המועל יש צורך במיטוד מסויים. הצעתי היא שיקבעו בכל מדינה אנשים מביניכם אשר ירכזו הטיפול בכל ענף. לאנשים אלה תפנה החברה לפס לפתוח התעשייה בכל פעם שיתעורר הצורך במציאת ידע או שותפים. אליהם נפנה מפעלים ישראליים המהפשים שותפים ללא קשר לחברה לפיתוח התעשייה. הם גם יעניינו משקיעים פוטנציאליים בין בבסך ובין בלי כסף לבקר בארץ ולנסות למצוא שטח השקעה.
- (4) \* אלה מביניכם הבאים מארה"ב שיתנו יד לחב' "עתיד" ואלה מהארצות האחרות יבדקו החששות להקמת חברות כאלה במדינותיהם.



אינני רוצה to prejudice את החלטות הכנס בשלב זה, אולם כרצוני לסכם את מחשבותי

כפי שהן נראות בשלב זה.

(1) אנו מבקשים לקבל כמה רעיונות לפיתוח העשייה. אנו מעדיפים שרעיונות אלה יכללו את צינורות השווק, את הידע ואם אפשר גם חלק של הון ההשקעה.

(2) העליתי בפניכם את הכוונות הכלליים בהם נראה לנו שפיתוח העשייה ישראלית צריך ללכת. כוונות אלה הנם אינפיקטיביים ולא אכסלוסיביים.

(3) כדי להוציא מהטבות אלה פן הכוח אל המועל יש צורך במיטוד מסויים. הצעתי היא שיקבעו בכל מדינה אנשים מביניכם אשר ירכזו הטיפול בכל ענף. לאנשים אלה תמנה החברה לפס לפתוח העשייה בכל פעם שיתעורר הצורך במציאת ידע או שותפים. אליהם תמנה מעלים ישראליים המחמשים שותפים ללא קטר לחברה לפיתוח העשייה.

הם גם יעניינו משקיעים פוטנציאליים בין בכסף ובין בלי כסף לבקר בארץ ולנסות למצוא טפה השקעה.

(4) אלה מביניכם הבאים מארה"ב שיחנו יד להב" עתיד" ואלה מהארצות האחרות יבדקו האפשרות להקמה חברות כאלה במדינותיהם.



כפי שהן נראות בשלב זה.

- (1) אנו מבקשים לקבל מכם רעיונות לפיתוח תעשיית. אנו מעדיפים שרעיונות אלה יכללו את צינורות הטווק, את הידע ואם אפשר גם חלק של הון ההטקסה.
- (2) העליתי בפניכם את הכוונתי הכלליים בהם נראה לנו שפיתוח תעשיית ישראלית צריך ללכת. כוונתי אלה הנם אינפיקטיביים ולא אקסקלוסיביים.
- (3) כדי להוציא מחשבות אלה מן הכוח אל הפועל יש צורך במיסוד מסויים. הצעתי היא שיקבעו בכל מדינה אנשים מביניכם אשר ירכזו הטיפול בכל ענין. לאנשים אלה חפנה החברה לספק לפתוח התעשיית בכל פעם שיהעורר הצורך בהצגת ידע או שותפים. אליהם נפנה מעלים ישראלים המחשבים שותפים ללא קשר לחברה לפיתוח התעשיית. הם גם יעניינו מחקרים מוטנציאליים בין בטח ובין בלי כדף לבקר בארץ ולנסות לבנות טטה הטקסה.
- (4) \* אלה מביניכם הבאים מארה"ב שיחנו יד לחב' "תחיד" ואלה מהארצות האחרות יבדקו האפשרות להקמת חברות כאלה במדינותיהם.



כפי שהן נראות בשלב זה.

- (1) אנו מבקשים לקבל כמה יעיונות לפיתוח העשייה. אנו מעדיפים שיעיונות אלה יכללו את צינורות השווק, את חידע דאם אפשר גם חלק של הון החקקה.
- (2) הקליתי בפניכם את המווננים הכלליים בהם נראה לנו שפיתוח העשייה ישראלית צריך ללכת. כווננים אלה חגג אינטיקטיביים ולא אבטקלוסיביים.
- (3) כדי להוציא מחשבות אלה מן הכוח אל הפועל יש צורך במימוד מסויים. הצעתי היא שיקבעו בכל מדינה אנשים מביניכם אשר ירכזו הטיפול בכל ענף. לאנשים אלה תמנה החברה לשם לפיתוח העשייה בכל פעם שיתעורר הצורך במפויחה ידע או שותפים. אליהם נמנה מפעלים ישראליים המתמשים שותפים ללא קטר לחברה לפיתוח העשייה.
- הם גם יעניינו מאקיקים מוטנציאליים בין בבטף ובין בלי כדף לבקר בארץ ולנסות למצוא שמה חקקה.
- (4) יש אלה מביניכם הבאים מארה"ב שיהנו יד לחב" "קתיז" ואלה מהארצות האחרות יבדקו האפשרות להקמת חברות כאלה במדינותיהם.



כפי שהן נראות בשלב זה.

- (1) אנו מבקשים לקבל כמה דעיונות לפיתוח העשייה. אנו מעדיפים דעיונות אלה יכללו את צינורות השוק, את הידע ואת אפשר גם חלק של הון החקקה.
- (2) הקליתי בפניכם את הכוונות הכלליות בהם נראה לנו שפיתוח העשייה ישראלית צריך ללכת. כוונות אלה הנה אינסטיקטיביים ולא אכטקולוגיביים.
- (3) כדי להוציא מחשבות אלה מן הכוח אל הפועל יש צורך בכימוד מסויים. הצעתי היא שיקבעו בכל מדינה אנשים מביניכם אשר ירכזו הטיפול בכל ענף. לאנשים אלה תפנה החברה לשם לפתוח העשייה בכל מקום שיתעורר הצורך במציאת ידע או טוחמים. אליהם תפנה מפעלים ישראליים המחפשים טוחמים ללא קשר לחברה לפיתוח העשייה. הם גם יעניינו מחקרים טוטנציאליים בין כנסך ובין גלי כדי לבקר בארץ ולנסות לפצוח שם העסקה.
- (4) אלה מביניכם הבאים מארה"ב שיתגזו יד להב" "קתיד" ואלה מהארצות האחרות יבדקו האפשרות להקמת חברות כאלה במדינותיהם.



כמי שהן נראות בשלב זה.

- (1) אנו מבקשים לקבל מכם דיעונות לפיתוח העשייה. אנו מעריצים שדיעונות אלה יכללו את ביעורות השוק, את הידע ואת אמר גם חלק של הון התקעה.
- (2) הקליתי בפניכם את תכונות הכלליים בהם נראה לנו שפיתוח העשייה ישראלית צריך ללכת. כוונתי אלה הנם אינפיקטיביים ולא אכסלוטיביים.
- (3) כדי להוציא מהטבות אלה סך הכוח אל המועל יש צורך במיטוד הסויים. הצעתי היא שיקבעו בכל הדינה אנשים מביניכם אשר ירכזו האישול בכל ענף. לאנשים אלה תמנה החברה לפס לפיתוח העשייה בכל פעם שיאעזר הצורך בפעילות ידע או שותפים. אליהם תמנה מפעלים ישראלים המתמשים שותפים ללא קטר לחברה לפיתוח העשייה.
- הם גם יעניינו העיקים שותפיאליים בין כסוף ובין כלי כדי לבקר בארץ ולנסות למצוא שבה התקעה.
- (4) \* אלה מביניכם הבאים פארה"ב שיתנו יד להב" "עתידי" ואלה שתארגנה האחרות יבדקו האפשרות להקמת חברות נאלה במדינותיהם.



## השקעות

1. רשימת הענפים:

רשימה זו איננה ממצה, אלא היא איצטטיבית בלבד.

2. יקבע ליצור לכל ענף (יכול להיות אותו לידר כמו בשותפויות, או אדם אחר).

3. כל לידר יחבר תוך X זמן שאלון הדרוש לדעתו כדי להציג את הענף הנידון בישראל בפני המשקיע המוטנציאל.

4. כל לידר ינסה להביא להתענינות ורצוי לבקור בארץ של מספר מקסימלי של משקיעים פוטנציאליים בענף שלו.

5. בסיום הכנס יש לקבוע את ה- *Team* המקבל על עצמו למצוא תוך פרק זמן קצוב את הלידרט בענפים הספציפיים.

## השקעות

1. רשימת הענפים:

רשימה זו איננה סמכה, אלא היא איצטטיביה בלבד.

2. יקבע ליצר לכל ענף (יכול להיות אותו לידר כמו בשותפויות, או אדם אחר).

3. כל לידר יחבר תוך X זמן שאלון הדרוש לדעתו כדי להציג את הענף הנידון בישראל בפני המשקיע המוטנציאל.

4. כל לידר ינסה להביא להחענינות ורצוי לבקור בארץ של מספר מקסימלי של משקיעים מוטנציאליים בענף שלו.

5. בסיום הכנס יש לקבוע את ה- *Team* המקבל על עצמו למצוא תוף פרק זמן קצוב את הלידרט בענפים הספציפיים.



## השקעות

1. רשימת הענפים:

רשימה זו איננה ממצה, אלא ~~אם~~ איצטטיביה בלבד.

2. יקבע ליצר לכל ענף (יכול להיות אותו לידר כמו בשותפויות, או אדם אחר).

3. כל לידר יחבר תוך X זמן שאלון הדיוש לדעתו כדי להציג את הענף הנידון בישראל בפני המשקיע המוטנציאל.

4. כל לידר ינסה להביא להתענינות ורצוי לבקור בארץ של מספר מקטימלי של משקיעים מוטנציאליים בענף שלו.

5. בטכום הכנס יש לקבוע את ה- *Team* המקבל על עצמו למצוא תוך פרק זמן קצוב את הלידרט בענפים הספציפיים.

~~א.ש.ל.א. ב.ת. ה.ת.ל.פ. מ.א.ל.א.ל.א.~~  
 א.ש.ל.א. ב.ת. ה.ת.ל.פ. מ.א.ל.א.ל.א.  
 א.ש.ל.א. ב.ת. ה.ת.ל.פ. מ.א.ל.א.ל.א.

4. א.ש.ל.א. ב.ת. ה.ת.ל.פ. מ.א.ל.א.ל.א.  
 א.ש.ל.א. ב.ת. ה.ת.ל.פ. מ.א.ל.א.ל.א.  
 א.ש.ל.א. ב.ת. ה.ת.ל.פ. מ.א.ל.א.ל.א.  
 א.ש.ל.א. ב.ת. ה.ת.ל.פ. מ.א.ל.א.ל.א.

5. א.ש.ל.א. ב.ת. ה.ת.ל.פ. מ.א.ל.א.ל.א.  
 א.ש.ל.א. ב.ת. ה.ת.ל.פ. מ.א.ל.א.ל.א.  
 א.ש.ל.א. ב.ת. ה.ת.ל.פ. מ.א.ל.א.ל.א.  
 א.ש.ל.א. ב.ת. ה.ת.ל.פ. מ.א.ל.א.ל.א.



# השקפה

1. נאמר ויגדלם :

נאמר ויגדלם  
אין פה שום  
השקפה.

2. יקראו איש אל אחיו (בשם ה' אלהי)

אשר איש נאמר בשם ה',  
(אשר אהב)

3. כל איש יבשרו יחדיו

אשר יקראו כל איש  
בשם ה' אלהי

## ש ו ת פ ו ר י ת

1. קביעת ועדה ( *Team* ), או *Leaders* בכל ענף או תת-ענף.  
תבחר בכנס ועדה ( *Team* ) שתפקידה יהיה למצוא הלידים תוך  $\times$  זמן.

### 2. דרך הפעולה

- א. יומצא לליצר פירוט של כל המפעלים תוך חודש ימים. הלידר, או מומחה מטעמו ישהה בארץ את החקופה הדרושה להכרה יסודית של המפעלים וינסה לעשות את השדוך עם משקיעים פוטנציאליים.
- ב. איש הקשר שלו יהיה מנהל החטיבה הרלבנטית.

### 3. לוח זמנים

- א. קביעת הלידים תוך  $\times$  זמן.
- ב. בצוע הסקר מטעם הלידים תוך  $\times$  זמן.

\*\*\*



## ש ו ת פ ו י ת

1. קביעת ועדה ( *Team* ), או *Leader* בכל ענף או תת-ענף.  
תבחר בכנס ועדה ( *Team* ) שתפקידה יהיה למצוא הלידים תוך  $\times$  זמן.

### 2. דרך הפעולה

- א. יומצא לליצור פירוט של כל המפעלים תוך חודש ימים. הלידר, או מומחה מטעמו ישהה בארץ את התקופה הדרושה להכרה יסודית של המפעלים וינסה לעשות את השדוך עם משקיעים פוטנציאליים.

- ב. איש הקשר שלו יהיה מנחל החטיבה הרלבנטית.

### 3. לוח זמנים

- א. קביעת הלידים תוך  $\times$  זמן.  
ב. בצוע המקר מטעם הלידים תוך  $\times$  זמן.

א"י

## ש ו ת פ ו י ה

1. קביעת ועדה ( *Team* ), או *Leader* בכל ענף או תת-ענף.  
הבחר בכנס ועדה ( *Team* ) שתפקידה יהיה למצוא הלידים תוך  $\times$  זמן.

### 2. דרך הפעולה

- א. יומצא לליצר מירוס של כל המפעלים תוך חודש ימים. הלידר, או מומחה מטעמו ישהה בארץ את התקופה הדרושה להכרה יסודית של המפעלים וינסה לעשות את השדוך עם מפקימים מוטנציאליים.

- ב. איש הקשר שלו יהיה מנהל החטיבה הרלבנטית.

### 3. לוח זמנים

- א. קביעת הלידים תוך  $\times$  זמן.  
ב. בזמן הקר מבעטם הלידים תוך  $\times$  זמן.



תוכנית

1. קבוצה אחת (Team) מנהיג

בן צור מנהיג (Team) קבוצה שנייה

2. קבוצה של 3 אנשים

~~מנהיג קבוצה אחת~~

~~מנהיג קבוצה שנייה~~

~~מנהיג קבוצה של 3 אנשים~~

~~מנהיג קבוצה אחת~~

~~מנהיג קבוצה שנייה~~





1. הקמה "עתידי" באנגליה

2. בדיקה במקומות אחרים

3. קביעת הועדה

4. לוח זמנים.

"עקיד"

1. הקמת "עקיד" באנגליה

2. בדיקה במקומות אחרים

3. קביעת הועדה

4. לוח זמנים.



"עתיד"

1. חקפת "עתיד" באנגליה
2. בדיקה במקומות אחרים
3. קביעת הועדה
4. לוח זמנים.

"ענין"

1. הנהגת "ענין" האלקטרוני.
2. כתיבת התקנות באמצעות המחשב.
3. קביעת הוראות.
4. אלו עסקים.





1. גיוס משקיעים שיכנסו לחברה.
2. 100.000 מטר מבנים בהשקעה של 12 מליון דולר.  
מזה הממשלה תתן הלוואה במענק של .....
3. לאותו חלק שיבנה בקרבת הנמלים תתן הממשלה סטטוס של נמל חפשי.
4. דרך פעולה - בחירת ועדה ( *Team* ).  
( כמו כ- *I.R.S.* )
5. לוח זמנים -  
התחלת הבניה לכל המאוחר ב- 1.1.1968.



- .1 ביום משקיעים שיכנסו לחברה.
  
- .2 100.000 מטר מבנים בהשקעה של 12 מליון דולר.  
מזו הממשלה תתן הלוואה במענק של .....
  
- .3 לאוחז חלק שיבנה בקרבת הנמלים תתן הממשלה סטטוס של נמל חפשי.
  
- .4 דרך פעולה - בחירת ועדה ( *Team* ).  
( כמו ב- *I.R.S.* )
  
- .5 לוח זמנים -  
החלת הבניה לכל המאוחר ב- 1.1.1968.





F.A.S.  
אינדסטריאל ריאורגניזישן סקים

1. השתתפות בגוף הנה בכסף ובנהול.

דרך הביצוע - חלקם ועדה ( ) ויבחר לה יו"ר, אשר תמצא את המשקיעים בסדר גודל של 100 מליון דולר ותגייס את האנשים בהתאם לענפים השונים: טקסטיל, מתכת, מזון, כימיה וכו' ותתחיל באתור מנהלים ומומחים שהחברה תשתמש בהם.

2. הועדה תמנה צוות מומחים שיחד אתנו ~~אל~~ תלמד בפירוט את המפעלים ואת סוגי ואופי

הבעיות.

הצוות יתכנן את שיטת העבודה של החברה ויחסייה עם הממשלה.

אם יראה הצורך תציע הממשלה לכנסת חוק לגבי עבודת החברה.

3. לוח זמנים -

החברה צריכה להתחיל לפעול ( ב- 31.3.68 1.1.63 ) ובהתאם לכך צריך להתאים

את ההכנות.

1. השתתפות בגוף הנה בכסף ובנהול.

דרך הביצוע - חלקם ועד ( ) ויבחר לה יו"ר, אשר תמצא את המשקיעים בסדר גודל של 100 מליון דולר ותגייס את האנשים בהתאם לענפים השונים: טקסטיל, מתכת, מזון, כימיה וכו' ותתחיל באחור מנהלים ומומחים שהחברה השתמש בהם.

2. חוקרה תסנה צוות מומחים שיחד אתנו על תלמד בפירוט את המפעלים ואת סוגי ואופי

הבעיות.

הצוות יתכנן את שיטת העבודה של החברה ויחטיה עם הממשלה.

אם יראה הצורך תציע הממשלה לכנסת חוק לגבי עבודת החברה.

3. לוח זמנים -

החברה צריכה להתחיל לפעול ( ב- 31.3.68 1.1.68 ) ובהתאם לכך צריך להתאים

את ההכנות.



אינדסטריאל ריאורגניזישן סקים F.R.S.

1. השתתפות בגוף הזה בכסף ובנהול.  
דרך הביצוע - חלקם ועדה ( ) ויבחר לה יו"ר, אשר תמצא את המשקיעים בסדר גודל של 100 מליון דולר ותגייס את האנשים בהתאם לענפים השונים: טקסטיל, מתכת, מזון, כימיה וכו' ותתחיל באתור מנהלים ומומחים שהחברה השתמש בהם.

2. הועדה תמנה צוות מומחים שיחד אתנו הם תלמד במירוט את המפעלים ואת סוגי ואופי הבעיות.  
הצוות יתכנן את שיטת העבודה של החברה ויחסייה עם הממשלה.  
אם יראה הצורך תציע הממשלה לכנסת חוק לגבי עבודת החברה.

3. לוח זמנים -  
החברה צריכה להתחיל לפעול ( ב- 31.3.68 1.1.68 ) ובתאם לכך צריך להתאים את החכרות.





10/10 /אני הבקיה .

הכלל יתכן שזה הפזון

א הנהגה איננה עם המטה .

2. אם יבנה הכולן ביני המטה לקור

גן ארבע מקבוצה הנהגה .

3. אלה מקימה -

(הנהגה) ציין איננה יתכן שזה

אם יבנה הכולן ביני המטה לקור  
31.3.68 - }  
1.1.68 }  
אם הנהגה .

מדינת ישראל

אל

א.י. 151 /  
מאת אברהם שלי

דחוף

רגיל

טיפול נוסף

תשובה לפונה

לשיחה אתי

חיובית

להערותיך

שלילית

לבירור יהודיעני

שהענין כטיפול

לידיעתי

בחתימתי

מזכירה/תקיון

פעולה

לצרף התכתבות/תיק

לעיוןך / ולהחזרה

לתייך

לאישורך / להתימתך

לטיפול חוזר ביום .....

לסיום הטיפול

מוחזר כבקשתך

לתשוב

הסברים נוספים

התימה

התאריך



החלקות עובדי העשיה לפי רמות ; 1971 ; 1966

---

1971		1966		ר מ ת
באחוזים	במספרים מוחלטים	באחוזים	במספרים מוחלטים	
3.2	9,610	2.9	6,710	אקדמאים ומנהלים
3.2	9,610	2.5	5,780	סכנאים
37.4	112,310	38.5	89,080	מקצועיים
29.0	87,090	28.7	66,405	מקצועיים למחצה
22.1	66,365	22.0	50,900	בלתי מקצועיים
5.1	15,315	5.4	12,500	פקידים ומנהלי חשבונות
100.0	300,300	100.0	231,375	סה"כ

השוואת שכר בין לאומית לפי רמות (ישראל = 100)

---

צדמניה המערכת	ארה"ב	ישראל	
210	300	100	מנהל מחקר (פרופסור)
160	290	100	כימאים (תואר דוקטור)
115	270	100	כימאים (תואר מוסמך)
75	200	100	כימאים (תואר בוגר)
145	230	100	מהנדסים
85	250	100	לבורנטים
80	220	100	אנשי אחזקה
75	200	100	אדמינסטרציה
160	290	100	רופא-רוקח
85	250	100	שרותים

=====



## Science a Potential Factor for the Industrialization of Israel

There are many well known factors that enable an industry to compete on international markets. These include: availability of natural resources of cheap energy, accessibility to markets, and the skill of innovation by any Science and Technology.

Israel is not blessed with many natural resources - although we have some. Our labour costs are cheaper than those of most western countries, but not much cheaper. However, we do have a very active, high level scientific community that is well known and internationally acknowledged.

Israel spends around 1,3 % of its G.N.P. on research, which compares favourably with expenditure of most Western European countries. We have..... Scientists and Engineers.

Research is carried out at the four Academic Institutions (Hebrew University, the Weizmann Institute of Science Tel-Aviv University, and the Technion, Israel Institute of Technology), and at 18 Government Research Institutes. All Academic Institutions are involved in some aspects of Industrial Research and some of the Government Institutes are devoting their time exclusively to Industrial Research. The Centre for Industrial Research which has been established on the Campus of the Haifa Technion included already research in Industrial Chemistry, Fibres and Wood Products and beginnings of research in Food Technology.

We have several Research Associations in which both Government and Industry participate, as for example the Israel Ceramic and Glass Research Institute, Rubber Research Institute, Paint Research Institute and the like.

Nearly all Government Research Institutes deal with some aspect of Industrial Research. The National Physics Laboratory has developed solar heaters, solar turbines and medical instruments. The Negev Research Institute and the Institute for Desalination Research are involved in developing of various methods of desalination and its equipment.

In addition to the Government civilian Research Institutes there exists a rather developed research potential in the Ministry of Defence, one area particularly developed in this activity is that of electronics.



The present policy of Government is to bring this potential into the service of the civilian industry of Israel. Government policy is also to support Research and Development in industry by financing up to 50% of all R. & D. expenditures of industry by Government grants.

To be sure, we are handicapped by the difficulties that face all small countries. for instance, we cannot hope to excel in all the various areas of science and Technology, simultaneously. However, we have succeeded in performing quite well, in a substantial number of areas. The field of physics is very well developed in Israel, and so are those of basic biology, medicine, and organic synthetic chemistry.

There is much research done in new drug development and we have recently organized a Pharmacological research Institute which is working in collaboration with several Hospitals. Medical Electronics, is another developing field.

We are basing our new Phosphate fertilizer plant on a chemical Process developed in this country.

In general our scientists are oriented to basic science. But in those fields in which the country required their help, our scientists performed excellently, a particular case in point is the field of agriculture. Israel undoubtedly has one of the best science based agricultures in the world. In medicine too, we succeeded in eliminating all tropical diseases from this country.

Israel's defence industries have also benefited greatly from the contributions of their scientists. However, the civilian industries have not as yet exploited their potecial to any substantial extent, This is largely due to the nature of our industry, which being small is not very research minded.

Our scientists have become increasingly industry oriented during the past few years, but unfortunately there was no one to take much advantage of this. For these reasons, any industrial corporation with the right management and innovation know-how, will find that Israel is an excellent place for R & D.

There are many ideas worth investigating; our scientists are willing to colleborate with industry; and R & D is much cheper here then in any other country. United States institutions like the N. I. H., the N. S. F and the Ford Foundation have discovered that you can buy twice as much research here than the U.S. for the same price.

Jerusalem, August 1, 1967



- א. חלק לא מבוטל של התעשייה הישראלית פועל בחוסר ריווחיות או בריווחיות נמוכה ביותר.
- ב. מצב זה גורם לאוירה בלתי נוחה ביחס לתעשייה כולה ויוצר אקלים השקעות שלילי.
- ג. מצב זה גם מונע צמיחה של אותן תעשיות, ומביא לבזבוז של גורמי ייצור.
- ד. כתוצאה מרצונה של הממשלה לשמור על קיומם של מפעלים אלה בעיקר לאור שקולי תעסוקה, בטווח הקצר, נאלצה הממשלה להפנות משאבים אשר לא תמיד נוצלו בצורה הכלכלית היעילה ביותר.
- ה. הסיבות למצב זה אינן שונות בכל מקרה אך ניתן למצותם בקטגוריות הבאות: מבנה הון בלתי מתאים (ממון נכסי השקעה בהתחייבויות שונות ואשראי בריבית ממוצעת או שולית גבוהה). נהול בלתי יעיל במיוחד בשטח השיווק, ידע וטכנולוגיות ייצור בלתי מתאימות, מגוון יצוא בלתי מתאים.
- ו. מפעלים אלה הוקמו במהירות כדי לתת תשובה לבעית התעסוקה של מאות אלפי עולים ולא תמיד היה הזמן למחקר שוק ולמחקר כדאיות מעמיק.
- ז. כדי להבריא אתם המפעלים מתוך אלה אשר ניתן להבריאם בדעתנו ליצור מכשיר אשר יפעל בצורה עסקית כפי שהממשלה עצמה איננה בנויה לפעול.
- ח. המכשיר אשר ניצור יהיה מצויד בסכומי כסף מספיקים.....
- ט. הוא יפעל לאחר בדיקה יסודית של כל מפעל ומפעל בכל דרך שתראה לו בדרכים הבאות: רכישת מניות, רכישת אגרות חוב בריבית נמוכה ביותר עם, או בלי אופציה למניות. פעולה זאת תיעשה תוך מנוי מנהלים במידת הצורך מטעם החברה רכישת ידע, מיזוג מפעלים וכו'.



25 27iff also  
26/6/63 N  
נכנס  
פרוייקט

PROPOSAL FOR ESTABLISHING INDUSTRIAL ESTATES  
FOR MEDIUM-SIZED INDUSTRIES IN ISRAEL

Recent developments in Israel accentuate the need for developing new and additional export industries in Israel. Government policy will encourage the establishment of such industries in development regions and the government intends to extend all possible help and incentives to entrepreneurs in their efforts to set up vital and competitive enterprises for the export market.

Amongst the needs considered advantageous in implementing such a policy is that of establishing industrial estates near development towns and through them provide interstructural facilities for potential entrepreneurs.

The envisioned industrial estates will include the following facilities:

A. Physical Facilities

1. Plant site and building
2. Roads
3. Electrical power and steam
4. Sewage and water supply

B. Services

1. Sanitation and hygiene
2. Postal, telephone and telegraph
3. First aid and industrial medical services
4. Catering and recreational facilities
5. Fire fighting
6. Common industrial service, i.e., maintenance services for machines and equipment, industrial consulting services, tool rooms and testing laboratories.

As an inducement for entrepreneurs to establish plants within such estates the Government will grant economic advantages similar to those given to entrepreneurs establishing plants in development areas, i.e., participation in cost of purchased or subsidized rent, tax advantages, participation in cost of equipment and participation in the cost of vocational training of employes.

The selection of prospective occupants for plant site will be coupled with technical aid on the subjects of equipment selection, processes, production planning and control, lay out, industrial management, quality control, etc.



It is envisioned that these estates will be constructed by a consortium of foreign investors who will provide the funds and set up the management teams of such estates after discussing with the Israeli Government the economic terms and the legal aspects.

Such a consortium will also be eligible for government aid granted to enterprises established in development areas.

The first phase of this venture calls for erection of five industrial estates, each with 10,000 square metres of shop floor space. (a total of 50,000 square metres) It is suggested that one estate would be set up near Ashdod, Ashkelon or Beersheva to serve as a model on an experimental basis. Future construction be modified on the basis of the results of the first venture. The estates should naturally be established in cooperation with the municipal authorities and within the over all town planning scheme.

#### Phases of Execution

The following are the phases of execution as envisioned at this state.

- a. The establishment of a consortium creating a corporation with the objective of establishing and managing industrial estates.
- b. Appointment of a feasibility study group to work out the economic policies to be pursued and the legal aspects of such a venture.
- c. The appointment of a professional team to work out the functional requirements of such estates, the services to be included, site location, size, physical planning, design of types of factory buildings, etc.
- d. The establishment of a management team to run the estates, to draw a master plan and to contract the construction.

Entrepreneurs who are willing to launch such a venture will be able to avail themselves of economic and engineering services in Israel and abroad, which gained experience and knowledge in establishing industrial estates for different purposes and who have documentation concerning selection of sites, type of construction, management of common services, selection of applicants, cost estimates, etc.



סוכר ה' 8

1. שמעתם רבות על התפתחות המשק הישראלי מאז קום המדינה. אשר להתפתחות התעשייה תמצאו

את המספרים הרלבנטיים במסמך בחיק אסתפק, איפוא במספרים מועטים בלבד.

ממילא הילוא סגל אוח התקליף

2. הבעיה של פיתוח התעשייה שאני מציג בפניכם איננה בעיה קלה והיא דורשת מאמץ גדול

מחשבתי, ארגוני וכספי לפיתרונה.

ממילא הילוא סגל אוח התקליף

אילו צריך הייתי להגדיר את הבעיות של התעשייה הישראלית ופיתוחה במשפט אחד

הייתי אומר כי הבעיה היא גודל השוק. נראה לי כי לא קל להחזיר לתודעת האנשים

החיים ופועלים במדינות כגון ארצות הברית ואירופה הגדולות את כל עוצמת חומרת

הבעיה.

הדילמה העיקרית שאנו ניצבים בפניה הינה פיתוח תעשייה שאיננה מבוססת על מכירות

לשוק המקומי, אלא ליצוא בלבד. יש רק מדינות מועטות שהצליחו בכך דוגמת שוויצריה

והולנד. אך אלה מדינות בעלות מסורת תעשייתית ארוכה והגיעו לכך רק לאחר שהצליחו

ליצור מוניטין רב לתעשיות מסוימות שלהן.

הייצור לשוק המקומי שאיפשר פיתוח מהיר יחסית עד היום, כשהשוק המקומי סגור ליבוא

והיצוא הוא שולי בלבד הגיע לנקודת רוויה. יש בתעשייה הישראלית רק הריגים מועטים

מכלל זה כגון תעשיית ההלומים ותעשיית השימורים.

בנוסף לכך לא התכרכה ישראל בעושר של הומרי גלם ומקורות אנרגיה זולים.

פיתוח כזה מחייב מערכת מושגית, אירגונית ומדיניות כלכלית בלתי שגרתיים.

הייתי מבדיר, איפוא, את הבעיה כולקמן: כיצד ניתן להגיע לקצב צמיחה תעשיית

גדול כשעיקר הייצור התעשייתי מופנה ליצוא.

הבעיה הניצבת בפנינו היא הנאמט הפיתוח התעשייתי לנעשה בשווקי העולם ולהחרות

החריפה בשווקים אלה כשאין לך למעשה כל שוק בטוח. כל מפעל הקט בתנאים אלה חייב

למצוא גם את "הלחם והחמאה" שלם בשווקי העולם.



השקעה כזאת למי שאנינו מצוי בשוקי העולם או למי שאין לו צינורות שיווק מובטחים  
 השקעה חכומה בסיכון רב. בהרבה מקרים לא ניתן להקטין הסיכון על ידי צעידה  
 עקב בצד אגודל. כדי שתוכל להיחלצות עליך להקים יחידות יצור בגודל שיאפשר ניצול  
 של יחידות מפיכנולוגיים מאחרים הנובעים מאף הייצור. <sup>1</sup> <sup>2</sup> <sup>3</sup> <sup>4</sup> <sup>5</sup> <sup>6</sup> <sup>7</sup> <sup>8</sup> <sup>9</sup> <sup>10</sup> <sup>11</sup> <sup>12</sup> <sup>13</sup> <sup>14</sup> <sup>15</sup> <sup>16</sup> <sup>17</sup> <sup>18</sup> <sup>19</sup> <sup>20</sup> <sup>21</sup> <sup>22</sup> <sup>23</sup> <sup>24</sup> <sup>25</sup> <sup>26</sup> <sup>27</sup> <sup>28</sup> <sup>29</sup> <sup>30</sup> <sup>31</sup> <sup>32</sup> <sup>33</sup> <sup>34</sup> <sup>35</sup> <sup>36</sup> <sup>37</sup> <sup>38</sup> <sup>39</sup> <sup>40</sup> <sup>41</sup> <sup>42</sup> <sup>43</sup> <sup>44</sup> <sup>45</sup> <sup>46</sup> <sup>47</sup> <sup>48</sup> <sup>49</sup> <sup>50</sup> <sup>51</sup> <sup>52</sup> <sup>53</sup> <sup>54</sup> <sup>55</sup> <sup>56</sup> <sup>57</sup> <sup>58</sup> <sup>59</sup> <sup>60</sup> <sup>61</sup> <sup>62</sup> <sup>63</sup> <sup>64</sup> <sup>65</sup> <sup>66</sup> <sup>67</sup> <sup>68</sup> <sup>69</sup> <sup>70</sup> <sup>71</sup> <sup>72</sup> <sup>73</sup> <sup>74</sup> <sup>75</sup> <sup>76</sup> <sup>77</sup> <sup>78</sup> <sup>79</sup> <sup>80</sup> <sup>81</sup> <sup>82</sup> <sup>83</sup> <sup>84</sup> <sup>85</sup> <sup>86</sup> <sup>87</sup> <sup>88</sup> <sup>89</sup> <sup>90</sup> <sup>91</sup> <sup>92</sup> <sup>93</sup> <sup>94</sup> <sup>95</sup> <sup>96</sup> <sup>97</sup> <sup>98</sup> <sup>99</sup> <sup>100</sup> <sup>101</sup> <sup>102</sup> <sup>103</sup> <sup>104</sup> <sup>105</sup> <sup>106</sup> <sup>107</sup> <sup>108</sup> <sup>109</sup> <sup>110</sup> <sup>111</sup> <sup>112</sup> <sup>113</sup> <sup>114</sup> <sup>115</sup> <sup>116</sup> <sup>117</sup> <sup>118</sup> <sup>119</sup> <sup>120</sup> <sup>121</sup> <sup>122</sup> <sup>123</sup> <sup>124</sup> <sup>125</sup> <sup>126</sup> <sup>127</sup> <sup>128</sup> <sup>129</sup> <sup>130</sup> <sup>131</sup> <sup>132</sup> <sup>133</sup> <sup>134</sup> <sup>135</sup> <sup>136</sup> <sup>137</sup> <sup>138</sup> <sup>139</sup> <sup>140</sup> <sup>141</sup> <sup>142</sup> <sup>143</sup> <sup>144</sup> <sup>145</sup> <sup>146</sup> <sup>147</sup> <sup>148</sup> <sup>149</sup> <sup>150</sup> <sup>151</sup> <sup>152</sup> <sup>153</sup> <sup>154</sup> <sup>155</sup> <sup>156</sup> <sup>157</sup> <sup>158</sup> <sup>159</sup> <sup>160</sup> <sup>161</sup> <sup>162</sup> <sup>163</sup> <sup>164</sup> <sup>165</sup> <sup>166</sup> <sup>167</sup> <sup>168</sup> <sup>169</sup> <sup>170</sup> <sup>171</sup> <sup>172</sup> <sup>173</sup> <sup>174</sup> <sup>175</sup> <sup>176</sup> <sup>177</sup> <sup>178</sup> <sup>179</sup> <sup>180</sup> <sup>181</sup> <sup>182</sup> <sup>183</sup> <sup>184</sup> <sup>185</sup> <sup>186</sup> <sup>187</sup> <sup>188</sup> <sup>189</sup> <sup>190</sup> <sup>191</sup> <sup>192</sup> <sup>193</sup> <sup>194</sup> <sup>195</sup> <sup>196</sup> <sup>197</sup> <sup>198</sup> <sup>199</sup> <sup>200</sup> <sup>201</sup> <sup>202</sup> <sup>203</sup> <sup>204</sup> <sup>205</sup> <sup>206</sup> <sup>207</sup> <sup>208</sup> <sup>209</sup> <sup>210</sup> <sup>211</sup> <sup>212</sup> <sup>213</sup> <sup>214</sup> <sup>215</sup> <sup>216</sup> <sup>217</sup> <sup>218</sup> <sup>219</sup> <sup>220</sup> <sup>221</sup> <sup>222</sup> <sup>223</sup> <sup>224</sup> <sup>225</sup> <sup>226</sup> <sup>227</sup> <sup>228</sup> <sup>229</sup> <sup>230</sup> <sup>231</sup> <sup>232</sup> <sup>233</sup> <sup>234</sup> <sup>235</sup> <sup>236</sup> <sup>237</sup> <sup>238</sup> <sup>239</sup> <sup>240</sup> <sup>241</sup> <sup>242</sup> <sup>243</sup> <sup>244</sup> <sup>245</sup> <sup>246</sup> <sup>247</sup> <sup>248</sup> <sup>249</sup> <sup>250</sup> <sup>251</sup> <sup>252</sup> <sup>253</sup> <sup>254</sup> <sup>255</sup> <sup>256</sup> <sup>257</sup> <sup>258</sup> <sup>259</sup> <sup>260</sup> <sup>261</sup> <sup>262</sup> <sup>263</sup> <sup>264</sup> <sup>265</sup> <sup>266</sup> <sup>267</sup> <sup>268</sup> <sup>269</sup> <sup>270</sup> <sup>271</sup> <sup>272</sup> <sup>273</sup> <sup>274</sup> <sup>275</sup> <sup>276</sup> <sup>277</sup> <sup>278</sup> <sup>279</sup> <sup>280</sup> <sup>281</sup> <sup>282</sup> <sup>283</sup> <sup>284</sup> <sup>285</sup> <sup>286</sup> <sup>287</sup> <sup>288</sup> <sup>289</sup> <sup>290</sup> <sup>291</sup> <sup>292</sup> <sup>293</sup> <sup>294</sup> <sup>295</sup> <sup>296</sup> <sup>297</sup> <sup>298</sup> <sup>299</sup> <sup>300</sup> <sup>301</sup> <sup>302</sup> <sup>303</sup> <sup>304</sup> <sup>305</sup> <sup>306</sup> <sup>307</sup> <sup>308</sup> <sup>309</sup> <sup>310</sup> <sup>311</sup> <sup>312</sup> <sup>313</sup> <sup>314</sup> <sup>315</sup> <sup>316</sup> <sup>317</sup> <sup>318</sup> <sup>319</sup> <sup>320</sup> <sup>321</sup> <sup>322</sup> <sup>323</sup> <sup>324</sup> <sup>325</sup> <sup>326</sup> <sup>327</sup> <sup>328</sup> <sup>329</sup> <sup>330</sup> <sup>331</sup> <sup>332</sup> <sup>333</sup> <sup>334</sup> <sup>335</sup> <sup>336</sup> <sup>337</sup> <sup>338</sup> <sup>339</sup> <sup>340</sup> <sup>341</sup> <sup>342</sup> <sup>343</sup> <sup>344</sup> <sup>345</sup> <sup>346</sup> <sup>347</sup> <sup>348</sup> <sup>349</sup> <sup>350</sup> <sup>351</sup> <sup>352</sup> <sup>353</sup> <sup>354</sup> <sup>355</sup> <sup>356</sup> <sup>357</sup> <sup>358</sup> <sup>359</sup> <sup>360</sup> <sup>361</sup> <sup>362</sup> <sup>363</sup> <sup>364</sup> <sup>365</sup> <sup>366</sup> <sup>367</sup> <sup>368</sup> <sup>369</sup> <sup>370</sup> <sup>371</sup> <sup>372</sup> <sup>373</sup> <sup>374</sup> <sup>375</sup> <sup>376</sup> <sup>377</sup> <sup>378</sup> <sup>379</sup> <sup>380</sup> <sup>381</sup> <sup>382</sup> <sup>383</sup> <sup>384</sup> <sup>385</sup> <sup>386</sup> <sup>387</sup> <sup>388</sup> <sup>389</sup> <sup>390</sup> <sup>391</sup> <sup>392</sup> <sup>393</sup> <sup>394</sup> <sup>395</sup> <sup>396</sup> <sup>397</sup> <sup>398</sup> <sup>399</sup> <sup>400</sup> <sup>401</sup> <sup>402</sup> <sup>403</sup> <sup>404</sup> <sup>405</sup> <sup>406</sup> <sup>407</sup> <sup>408</sup> <sup>409</sup> <sup>410</sup> <sup>411</sup> <sup>412</sup> <sup>413</sup> <sup>414</sup> <sup>415</sup> <sup>416</sup> <sup>417</sup> <sup>418</sup> <sup>419</sup> <sup>420</sup> <sup>421</sup> <sup>422</sup> <sup>423</sup> <sup>424</sup> <sup>425</sup> <sup>426</sup> <sup>427</sup> <sup>428</sup> <sup>429</sup> <sup>430</sup> <sup>431</sup> <sup>432</sup> <sup>433</sup> <sup>434</sup> <sup>435</sup> <sup>436</sup> <sup>437</sup> <sup>438</sup> <sup>439</sup> <sup>440</sup> <sup>441</sup> <sup>442</sup> <sup>443</sup> <sup>444</sup> <sup>445</sup> <sup>446</sup> <sup>447</sup> <sup>448</sup> <sup>449</sup> <sup>450</sup> <sup>451</sup> <sup>452</sup> <sup>453</sup> <sup>454</sup> <sup>455</sup> <sup>456</sup> <sup>457</sup> <sup>458</sup> <sup>459</sup> <sup>460</sup> <sup>461</sup> <sup>462</sup> <sup>463</sup> <sup>464</sup> <sup>465</sup> <sup>466</sup> <sup>467</sup> <sup>468</sup> <sup>469</sup> <sup>470</sup> <sup>471</sup> <sup>472</sup> <sup>473</sup> <sup>474</sup> <sup>475</sup> <sup>476</sup> <sup>477</sup> <sup>478</sup> <sup>479</sup> <sup>480</sup> <sup>481</sup> <sup>482</sup> <sup>483</sup> <sup>484</sup> <sup>485</sup> <sup>486</sup> <sup>487</sup> <sup>488</sup> <sup>489</sup> <sup>490</sup> <sup>491</sup> <sup>492</sup> <sup>493</sup> <sup>494</sup> <sup>495</sup> <sup>496</sup> <sup>497</sup> <sup>498</sup> <sup>499</sup> <sup>500</sup> <sup>501</sup> <sup>502</sup> <sup>503</sup> <sup>504</sup> <sup>505</sup> <sup>506</sup> <sup>507</sup> <sup>508</sup> <sup>509</sup> <sup>510</sup> <sup>511</sup> <sup>512</sup> <sup>513</sup> <sup>514</sup> <sup>515</sup> <sup>516</sup> <sup>517</sup> <sup>518</sup> <sup>519</sup> <sup>520</sup> <sup>521</sup> <sup>522</sup> <sup>523</sup> <sup>524</sup> <sup>525</sup> <sup>526</sup> <sup>527</sup> <sup>528</sup> <sup>529</sup> <sup>530</sup> <sup>531</sup> <sup>532</sup> <sup>533</sup> <sup>534</sup> <sup>535</sup> <sup>536</sup> <sup>537</sup> <sup>538</sup> <sup>539</sup> <sup>540</sup> <sup>541</sup> <sup>542</sup> <sup>543</sup> <sup>544</sup> <sup>545</sup> <sup>546</sup> <sup>547</sup> <sup>548</sup> <sup>549</sup> <sup>550</sup> <sup>551</sup> <sup>552</sup> <sup>553</sup> <sup>554</sup> <sup>555</sup> <sup>556</sup> <sup>557</sup> <sup>558</sup> <sup>559</sup> <sup>560</sup> <sup>561</sup> <sup>562</sup> <sup>563</sup> <sup>564</sup> <sup>565</sup> <sup>566</sup> <sup>567</sup> <sup>568</sup> <sup>569</sup> <sup>570</sup> <sup>571</sup> <sup>572</sup> <sup>573</sup> <sup>574</sup> <sup>575</sup> <sup>576</sup> <sup>577</sup> <sup>578</sup> <sup>579</sup> <sup>580</sup> <sup>581</sup> <sup>582</sup> <sup>583</sup> <sup>584</sup> <sup>585</sup> <sup>586</sup> <sup>587</sup> <sup>588</sup> <sup>589</sup> <sup>590</sup> <sup>591</sup> <sup>592</sup> <sup>593</sup> <sup>594</sup> <sup>595</sup> <sup>596</sup> <sup>597</sup> <sup>598</sup> <sup>599</sup> <sup>600</sup> <sup>601</sup> <sup>602</sup> <sup>603</sup> <sup>604</sup> <sup>605</sup> <sup>606</sup> <sup>607</sup> <sup>608</sup> <sup>609</sup> <sup>610</sup> <sup>611</sup> <sup>612</sup> <sup>613</sup> <sup>614</sup> <sup>615</sup> <sup>616</sup> <sup>617</sup> <sup>618</sup> <sup>619</sup> <sup>620</sup> <sup>621</sup> <sup>622</sup> <sup>623</sup> <sup>624</sup> <sup>625</sup> <sup>626</sup> <sup>627</sup> <sup>628</sup> <sup>629</sup> <sup>630</sup> <sup>631</sup> <sup>632</sup> <sup>633</sup> <sup>634</sup> <sup>635</sup> <sup>636</sup> <sup>637</sup> <sup>638</sup> <sup>639</sup> <sup>640</sup> <sup>641</sup> <sup>642</sup> <sup>643</sup> <sup>644</sup> <sup>645</sup> <sup>646</sup> <sup>647</sup> <sup>648</sup> <sup>649</sup> <sup>650</sup> <sup>651</sup> <sup>652</sup> <sup>653</sup> <sup>654</sup> <sup>655</sup> <sup>656</sup> <sup>657</sup> <sup>658</sup> <sup>659</sup> <sup>660</sup> <sup>661</sup> <sup>662</sup> <sup>663</sup> <sup>664</sup> <sup>665</sup> <sup>666</sup> <sup>667</sup> <sup>668</sup> <sup>669</sup> <sup>670</sup> <sup>671</sup> <sup>672</sup> <sup>673</sup> <sup>674</sup> <sup>675</sup> <sup>676</sup> <sup>677</sup> <sup>678</sup> <sup>679</sup> <sup>680</sup> <sup>681</sup> <sup>682</sup> <sup>683</sup> <sup>684</sup> <sup>685</sup> <sup>686</sup> <sup>687</sup> <sup>688</sup> <sup>689</sup> <sup>690</sup> <sup>691</sup> <sup>692</sup> <sup>693</sup> <sup>694</sup> <sup>695</sup> <sup>696</sup> <sup>697</sup> <sup>698</sup> <sup>699</sup> <sup>700</sup> <sup>701</sup> <sup>702</sup> <sup>703</sup> <sup>704</sup> <sup>705</sup> <sup>706</sup> <sup>707</sup> <sup>708</sup> <sup>709</sup> <sup>710</sup> <sup>711</sup> <sup>712</sup> <sup>713</sup> <sup>714</sup> <sup>715</sup> <sup>716</sup> <sup>717</sup> <sup>718</sup> <sup>719</sup> <sup>720</sup> <sup>721</sup> <sup>722</sup> <sup>723</sup> <sup>724</sup> <sup>725</sup> <sup>726</sup> <sup>727</sup> <sup>728</sup> <sup>729</sup> <sup>730</sup> <sup>731</sup> <sup>732</sup> <sup>733</sup> <sup>734</sup> <sup>735</sup> <sup>736</sup> <sup>737</sup> <sup>738</sup> <sup>739</sup> <sup>740</sup> <sup>741</sup> <sup>742</sup> <sup>743</sup> <sup>744</sup> <sup>745</sup> <sup>746</sup> <sup>747</sup> <sup>748</sup> <sup>749</sup> <sup>750</sup> <sup>751</sup> <sup>752</sup> <sup>753</sup> <sup>754</sup> <sup>755</sup> <sup>756</sup> <sup>757</sup> <sup>758</sup> <sup>759</sup> <sup>760</sup> <sup>761</sup> <sup>762</sup> <sup>763</sup> <sup>764</sup> <sup>765</sup> <sup>766</sup> <sup>767</sup> <sup>768</sup> <sup>769</sup> <sup>770</sup> <sup>771</sup> <sup>772</sup> <sup>773</sup> <sup>774</sup> <sup>775</sup> <sup>776</sup> <sup>777</sup> <sup>778</sup> <sup>779</sup> <sup>780</sup> <sup>781</sup> <sup>782</sup> <sup>783</sup> <sup>784</sup> <sup>785</sup> <sup>786</sup> <sup>787</sup> <sup>788</sup> <sup>789</sup> <sup>790</sup> <sup>791</sup> <sup>792</sup> <sup>793</sup> <sup>794</sup> <sup>795</sup> <sup>796</sup> <sup>797</sup> <sup>798</sup> <sup>799</sup> <sup>800</sup> <sup>801</sup> <sup>802</sup> <sup>803</sup> <sup>804</sup> <sup>805</sup> <sup>806</sup> <sup>807</sup> <sup>808</sup> <sup>809</sup> <sup>810</sup> <sup>811</sup> <sup>812</sup> <sup>813</sup> <sup>814</sup> <sup>815</sup> <sup>816</sup> <sup>817</sup> <sup>818</sup> <sup>819</sup> <sup>820</sup> <sup>821</sup> <sup>822</sup> <sup>823</sup> <sup>824</sup> <sup>825</sup> <sup>826</sup> <sup>827</sup> <sup>828</sup> <sup>829</sup> <sup>830</sup> <sup>831</sup> <sup>832</sup> <sup>833</sup> <sup>834</sup> <sup>835</sup> <sup>836</sup> <sup>837</sup> <sup>838</sup> <sup>839</sup> <sup>840</sup> <sup>841</sup> <sup>842</sup> <sup>843</sup> <sup>844</sup> <sup>845</sup> <sup>846</sup> <sup>847</sup> <sup>848</sup> <sup>849</sup> <sup>850</sup> <sup>851</sup> <sup>852</sup> <sup>853</sup> <sup>854</sup> <sup>855</sup> <sup>856</sup> <sup>857</sup> <sup>858</sup> <sup>859</sup> <sup>860</sup> <sup>861</sup> <sup>862</sup> <sup>863</sup> <sup>864</sup> <sup>865</sup> <sup>866</sup> <sup>867</sup> <sup>868</sup> <sup>869</sup> <sup>870</sup> <sup>871</sup> <sup>872</sup> <sup>873</sup> <sup>874</sup> <sup>875</sup> <sup>876</sup> <sup>877</sup> <sup>878</sup> <sup>879</sup> <sup>880</sup> <sup>881</sup> <sup>882</sup> <sup>883</sup> <sup>884</sup> <sup>885</sup> <sup>886</sup> <sup>887</sup> <sup>888</sup> <sup>889</sup> <sup>890</sup> <sup>891</sup> <sup>892</sup> <sup>893</sup> <sup>894</sup> <sup>895</sup> <sup>896</sup> <sup>897</sup> <sup>898</sup> <sup>899</sup> <sup>900</sup> <sup>901</sup> <sup>902</sup> <sup>903</sup> <sup>904</sup> <sup>905</sup> <sup>906</sup> <sup>907</sup> <sup>908</sup> <sup>909</sup> <sup>910</sup> <sup>911</sup> <sup>912</sup> <sup>913</sup> <sup>914</sup> <sup>915</sup> <sup>916</sup> <sup>917</sup> <sup>918</sup> <sup>919</sup> <sup>920</sup> <sup>921</sup> <sup>922</sup> <sup>923</sup> <sup>924</sup> <sup>925</sup> <sup>926</sup> <sup>927</sup> <sup>928</sup> <sup>929</sup> <sup>930</sup> <sup>931</sup> <sup>932</sup> <sup>933</sup> <sup>934</sup> <sup>935</sup> <sup>936</sup> <sup>937</sup> <sup>938</sup> <sup>939</sup> <sup>940</sup> <sup>941</sup> <sup>942</sup> <sup>943</sup> <sup>944</sup> <sup>945</sup> <sup>946</sup> <sup>947</sup> <sup>948</sup> <sup>949</sup> <sup>950</sup> <sup>951</sup> <sup>952</sup> <sup>953</sup> <sup>954</sup> <sup>955</sup> <sup>956</sup> <sup>957</sup> <sup>958</sup> <sup>959</sup> <sup>960</sup> <sup>961</sup> <sup>962</sup> <sup>963</sup> <sup>964</sup> <sup>965</sup> <sup>966</sup> <sup>967</sup> <sup>968</sup> <sup>969</sup> <sup>970</sup> <sup>971</sup> <sup>972</sup> <sup>973</sup> <sup>974</sup> <sup>975</sup> <sup>976</sup> <sup>977</sup> <sup>978</sup> <sup>979</sup> <sup>980</sup> <sup>981</sup> <sup>982</sup> <sup>983</sup> <sup>984</sup> <sup>985</sup> <sup>986</sup> <sup>987</sup> <sup>988</sup> <sup>989</sup> <sup>990</sup> <sup>991</sup> <sup>992</sup> <sup>993</sup> <sup>994</sup> <sup>995</sup> <sup>996</sup> <sup>997</sup> <sup>998</sup> <sup>999</sup> <sup>1000</sup> <sup>1001</sup> <sup>1002</sup> <sup>1003</sup> <sup>1004</sup> <sup>1005</sup> <sup>1006</sup> <sup>1007</sup> <sup>1008</sup> <sup>1009</sup> <sup>1010</sup> <sup>1011</sup> <sup>1012</sup> <sup>1013</sup> <sup>1014</sup> <sup>1015</sup> <sup>1016</sup> <sup>1017</sup> <sup>1018</sup> <sup>1019</sup> <sup>1020</sup> <sup>1021</sup> <sup>1022</sup> <sup>1023</sup> <sup>1024</sup> <sup>1025</sup> <sup>1026</sup> <sup>1027</sup> <sup>1028</sup> <sup>1029</sup> <sup>1030</sup> <sup>1031</sup> <sup>1032</sup> <sup>1033</sup> <sup>1034</sup> <sup>1035</sup> <sup>1036</sup> <sup>1037</sup> <sup>1038</sup> <sup>1039</sup> <sup>1040</sup> <sup>1041</sup> <sup>1042</sup> <sup>1043</sup> <sup>1044</sup> <sup>1045</sup> <sup>1046</sup> <sup>1047</sup> <sup>1048</sup> <sup>1049</sup> <sup>1050</sup> <sup>1051</sup> <sup>1052</sup> <sup>1053</sup> <sup>1054</sup> <sup>1055</sup> <sup>1056</sup> <sup>1057</sup> <sup>1058</sup> <sup>1059</sup> <sup>1060</sup> <sup>1061</sup> <sup>1062</sup> <sup>1063</sup> <sup>1064</sup> <sup>1065</sup> <sup>1066</sup> <sup>1067</sup> <sup>1068</sup> <sup>1069</sup> <sup>1070</sup> <sup>1071</sup> <sup>1072</sup> <sup>1073</sup> <sup>1074</sup> <sup>1075</sup> <sup>1076</sup> <sup>1077</sup> <sup>1078</sup> <sup>1079</sup> <sup>1080</sup> <sup>1081</sup> <sup>1082</sup> <sup>1083</sup> <sup>1084</sup> <sup>1085</sup> <sup>1086</sup> <sup>1087</sup> <sup>1088</sup> <sup>1089</sup> <sup>1090</sup> <sup>1091</sup> <sup>1092</sup> <sup>1093</sup> <sup>1094</sup> <sup>1095</sup> <sup>1096</sup> <sup>1097</sup> <sup>1098</sup> <sup>1099</sup> <sup>1100</sup> <sup>1101</sup> <sup>1102</sup> <sup>1103</sup> <sup>1104</sup> <sup>1105</sup> <sup>1106</sup> <sup>1107</sup> <sup>1108</sup> <sup>1109</sup> <sup>1110</sup> <sup>1111</sup> <sup>1112</sup> <sup>1113</sup> <sup>1114</sup> <sup>1115</sup> <sup>1116</sup> <sup>1117</sup> <sup>1118</sup> <sup>1119</sup> <sup>1120</sup> <sup>1121</sup> <sup>1122</sup> <sup>1123</sup> <sup>1124</sup> <sup>1125</sup> <sup>1126</sup> <sup>1127</sup> <sup>1128</sup> <sup>1129</sup> <sup>1130</sup> <sup>1131</sup> <sup>1132</sup> <sup>1133</sup> <sup>1134</sup> <sup>1135</sup> <sup>1136</sup> <sup>1137</sup> <sup>1138</sup> <sup>1139</sup> <sup>1140</sup> <sup>1141</sup> <sup>1142</sup> <sup>1143</sup> <sup>1144</sup> <sup>1145</sup> <sup>1146</sup> <sup>1147</sup> <sup>1148</sup> <sup>1149</sup> <sup>1150</sup> <sup>1151</sup> <sup>1152</sup> <sup>1153</sup> <sup>1154</sup> <sup>1155</sup> <sup>1156</sup> <sup>1157</sup> <sup>1158</sup> <sup>1159</sup> <sup>1160</sup> <sup>1161</sup> <sup>1162</sup> <sup>1163</sup> <sup>1164</sup> <sup>1165</sup> <sup>1166</sup> <sup>1167</sup> <sup>1168</sup> <sup>1169</sup> <sup>1170</sup> <sup>1171</sup> <sup>1172</sup> <sup>1173</sup> <sup>1174</sup> <sup>1175</sup> <sup>1176</sup> <sup>1177</sup> <sup>1178</sup> <sup>1179</sup> <sup>1180</sup> <sup>1181</sup> <sup>1182</sup> <sup>1183</sup> <sup>1184</sup> <sup>1185</sup> <sup>1186</sup> <sup>1187</sup> <sup>1188</sup> <sup>1189</sup> <sup>1190</sup> <sup>1191</sup> <sup>1192</sup> <sup>1193</sup> <sup>1194</sup> <sup>1195</sup> <sup>1196</sup> <sup>1197</sup> <sup>1198</sup> <sup>1199</sup> <sup>1200</sup> <sup>1201</sup> <sup>1202</sup> <sup>1203</sup> <sup>1204</sup> <sup>1205</sup> <sup>1206</sup> <sup>1207</sup> <sup>1208</sup> <sup>1209</sup> <sup>1210</sup> <sup>1211</sup> <sup>1212</sup> <sup>1213</sup> <sup>1214</sup> <sup>1215</sup> <sup>1216</sup> <sup>1217</sup> <sup>1218</sup> <sup>1219</sup> <sup>1220</sup> <sup>1221</sup> <sup>1222</sup> <sup>1223</sup> <sup>1224</sup> <sup>1225</sup> <sup>1226</sup> <sup>1227</sup> <sup>1228</sup> <sup>1229</sup> <sup>1230</sup> <sup>1231</sup> <sup>1232</sup> <sup>1233</sup> <sup>1234</sup> <sup>1235</sup> <sup>1236</sup> <sup>1237</sup> <sup>1238</sup> <sup>1239</sup> <sup>1240</sup> <sup>1241</sup> <sup>1242</sup> <sup>1243</sup> <sup>1244</sup> <sup>1245</sup> <sup>1246</sup> <sup>1247</sup> <sup>1248</sup> <sup>1249</sup> <sup>1250</sup> <sup>1251</sup> <sup>1252</sup> <sup>1253</sup> <sup>1254</sup> <sup>1255</sup> <sup>1256</sup> <sup>1257</sup> <sup>1258</sup> <sup>1259</sup> <sup>1260</sup> <sup>1261</sup> <sup>1262</sup> <sup>1263</sup> <sup>1264</sup> <sup>1265</sup> <sup>1266</sup> <sup>1267</sup> <sup>1268</sup> <sup>1269</sup> <sup>1270</sup> <sup>1271</sup> <sup>1272</sup> <sup>1273</sup> <sup>1274</sup> <sup>1275</sup> <sup>1276</sup> <sup>1277</sup> <sup>1278</sup> <sup>1279</sup> <sup>1280</sup> <sup>1281</sup> <sup>1282</sup> <sup>1283</sup> <sup>1284</sup> <sup>1285</sup> <sup>1286</sup> <sup>1287</sup> <sup>1288</sup> <sup>1289</sup> <sup>1290</sup> <sup>1291</sup> <sup>1292</sup> <sup>1293</sup> <sup>1294</sup> <sup>1295</sup> <sup>1296</sup> <sup>1297</sup> <sup>1298</sup> <sup>1299</sup> <sup>1300</sup> <sup>1301</sup> <sup>1302</sup> <sup>1303</sup> <sup>1304</sup> <sup>1305</sup> <sup>1306</sup> <sup>1307</sup> <sup>1308</sup> <sup>1309</sup> <sup>1310</sup> <sup>1311</sup> <sup>1312</sup> <sup>1313</sup> <sup>1314</sup> <sup>1315</sup> <sup>1316</sup> <sup>1317</sup> <sup>1318</sup> <sup>1319</sup> <sup>1320</sup> <sup>1321</sup> <sup>1322</sup> <sup>1323</sup> <sup>1324</sup> <sup>1325</sup> <sup>1326</sup> <sup>1327</sup> <sup>132</sup>



3. זוהי, איטוא, המציאות בה אנו נחונים ואני מתכוון להביא בפניכם לדיון חפשי, ואני מקווה פורה, את מחשבותינו אשר כחלקן מגובשות יותר ובחלקן מגובשות פחות כדי לפתור הבעיה. בניגוד לחקלאות ובניגוד לשטחי משק אחרים קשה לדבר בתעשייה על יתרון יחסי טבעי, אלא לעתים רחוקות, יתרון יחסי בתעשייה הוא דבר אשר או שהתפתח/ התפתחות אבולוציונית היסטורית ללא כל "יתרונות טבעיים" כגון שעונים בשוויץ או יהלומים בישראל, או שהוא יתרון שניתן ליצור אותו במאמץ מכוון. יצירת היתרון הזה הוא הדבר שעלינו לעשותו.

כמי שאמרנו הרי הבעיה העיקרית <sup>היא</sup> מציאת השוקים. במשק חומשי <sup>הוא</sup> ישראל נעשה הדבר על ידי אלפי יזמים במשק הם <sup>היו</sup> מחליטים במה להשקיע וכיצד להשקיע הם עושים את <sup>החלטות</sup> השוק והם לוקחים על עצמם הסיכון. גם במשק הישראלי נעשה הדבר אולם מספר היזמים <sup>היו</sup> קצב פעילותם אינו מניח את הדעה, נראה לי כי בתנאים שלנו אין מגוון מכך שהממשלה תראה כוונתי דרך ליזמים <sup>היא</sup> אלה הישראלים <sup>היו</sup> יזמי חוץ אשר יוזמתם במשק הישראלית חיונית להשגת הצמיחה הכריאה אלה אנו שואפים. נסינו ללכת במספר דרכים כדי לחפש שטחים בהם ניתן לעודד ולהפש יוזמה.

- א. השוק המשותף
  - ב. ארה"ב
  - ג. אנגליה
  - ד. ענפי קידום
  - ה. מפעלים קיימים.
- } א"מ  
} א"מ

4. מדיניות משטחית -

- א. החוק לעודד השקעות הון
- ב. סיוע למחקר
- ג. עזרה ליצוא
- ד. הכשרה עובדים.



5. כלים ארגוניים

א. "קתיד"

ב. קבלנות משנה

ג. "אנרים"

ד. I.R.D.C.

ה. שותפויות

1-Industrial Reorganization

2-Industrial Estates

6. תחזית פיתוח.

7. הצעות וסיכום.

*Capital for Israel*

*קואופ  
פאנק*



משרד המסחר והתעשייה  
אגף התכנון

ירושלים כ"ג בתמוז תשכ"ז  
31 ביולי 1967

*א. שליב*

אל : השר

מאת: א. שליב, מנהל אגף התכנון בפועל

הנדון: נתונים על התפתחות סה"כ התעשייה בישראל  
מצ"ב הנתונים המבוקשים:

1966	1965	1962	1960	1958	1955	1952	1950	
							בערך 4000	מספר המפעלים *
15500	15460	10170	9750	9270	7000	.	.	מספר המועסקים (אלפים) **
231	235	198	162	142	125	102	88	התפוקה הגלמית במחירים שוטפים (מיליוני ל"י)
6700	6300	4200	2700	2000	1050	(400)	(120)	התפוקה הגלמית במחירי 1965 (מיליוני ל"י)
6450	6300	4550	3400	2600	1550	(1445)	(1320)	היצוא הכולל (מיל' \$)
373	317	222	162	82	56	26	18	היצוא ללא יהלומים (מיליוני \$)
206	185	138	105	47	36	14.6	9	מלאי ההון הקבוע במחירים שוטפים (מיל' ל"י)
4300	4100	2610	1360	1015	700	240	48	מלאי ההון הקבוע במחירי 1965 (מיליוני ל"י)
4200	4100	2730	2115	1630	1200	880	520	

\* אינו כולל עצמאיים

\*\* כולל עצמאיים

ב ב ר כ ה

*א. שליב*

*הנדון: נתונים על התפתחות סה"כ התעשייה בישראל*



יום' בחמוז חשכ"ז  
28 ביולי 1967

אל: מנהל חטיבת: הסכסטיל והעור,  
השונות, הכימיה והמזון, המתכה והחשמל  
מאת: העוזר לשר לענייני כלכלה

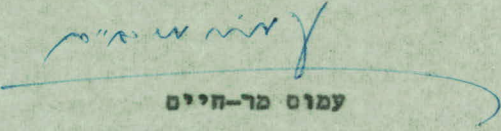
לקראת הכנס הכלכלי שיערך ע"י ראש הממשלה בחודש אוגוסט,  
מבקש השר כי יוכן בהטיבתך החומר הבא:

(א) רשימה מפעלים בענפים העשויים להכלל במסגרת "תעשיות  
מבוססות על מדע", רשימה זו תכלול את שם המפעל, בעליו,  
שנת הייסוד, המוצר - שימושו והמיוחד שבו, היקף ההשקעה,  
התעסוקה, הייצור והיצוא. כן יש לציין הערכה לגבי סיכויי  
ההתפתחות בעתיד.

(ב) רשימה מפעלים מצליחים, אשר סיפור הצלחתם עשוי לשמש דוגמה.  
כאן יש לכלול מספר שורות על כל מפעל, נוסף על הנתונים  
השגרתיים כנ"ל.

אודה לך אם תראה הכנת חומר זה כדחוף ביותר.

ב ב ר כ ה

  
עמוס מר-חיים

העחק: המנהל הכללי ✓



תחזיות צפויות בענפים מעדפים עד 1971

(תאריך 5/11/71)

מספר סדר	שם הענף	בהשקעות (ב-000 ל"י)		הייצוא (ב-000 \$)		כח אדם		הערות				
		מכונים וכו'	חדש/התרחבות	הכשרה מקצועית	שיווק פרטומה	1966	1971		1966	1971		
1	מעילי עור	1 מיליון	50 : 50	100-150 אלף	200 אלף	2.0 מיליון	5,5 מיליון	350	700	350	3,5 מיליון	50% מקצועיים 50% מאומנים
2	פרוות	2 מיליון	75% חדש 25% התרחבות	250,300 אלף	200 אלף	1.6 מילי-ישיר 3/4(2 " עקיף	10 מיליון	800	1200	400	7,5 מיליון	30-40% מקצועיים 50-60% מאומנים
3	הדפוס	30 מיליון	70% התרחבות 30%	300-600 אלף		2,5 מיליון	12,5 מיליון	1000	10000	9000	10 מיליון	50% אקדמאים 50% טכנאים
4	חומרי הדברה	30 מיליון	80% הרחבה 20% חדש		2 מיליון	3-3,5 מיליון	10-15 מיליון	400	870	570	10-12 מיליון	* זה כולל הקמת מכון מרכז-זי שישתלב עם המכון לפרמצבטיקה. הסכום הוא חלק מ-40 מיליון ל"י
5	פרמצבטיקה (כולל כימיקלים לתוספות מזון לבעלי חיים)	30-35 מיליון	לרוב בהתרחבות	מכרם מחקר 40 מיליון	2-3 מיליון	3,9 מיליון	25-20 מיליון	1500	2000	1200	12-16 מיליון	עיקר הגידול בעובדים מקצועיים
6	כימיקלים עריניים	3 מיליון	100% הקיים			350 אלף	1,5-2 מיליון	180	130	30	1,15 מיליון	רצוי לצרף ענף זה לפרמצבטיקה
7	ענף החסיסה	1-1/2 מיליון ל"י	להרחבה ולחדש			200 אלף	700 אלף	50	150	100	500 אלף	70% גידול בכח אדם - אקדמאים
8	אלקטרוניקה רפואית	1,5 מיליון		מכון פיתוח ומחקר 6,5 מיליון ל"י	1/2 מיליון	120 אלף	800 אלף	60	225	165	680 אלף	עיקר התוספת במהנדסים
9	ציוד רפואי ודנטלי	5 מיליון להרחבה				(יבואר-ספט') 67 אלף	כ-1/2 מיליון (התקנות)	100	400	300	כ-340 אלף	עיקר התוספת בכח-אדם לא אקדמאים
10	ציוד לתעשייה כימית הערת: ציוד בענף מנוצל ב-30% מכוסרו	5-10 מיליון		אין מקום לפי התוכניות הקיימות	19-20% מערך הייצוא כעתיד 0,5 מיליון	5 מיליון	4,5 מיליון	300	2500	2200	4,5 מיליון	1) 10% אקדמאים 2) 20% פועלים מקצועיים 3) 70% פועלים לא * ההשקעות הנ"ל לא כוללות המחזן לאבזגית התקנות המים
11	הדראווליקה ופנאומטיקה	3,5 מיליון	בעיקר בהרחבה	1) מכון למחקר 1/2 מיליון 2) מרכז לעדוד הייצוא	1/2 מיליון ושבוצה 9/100	106 אלף	כ-1/2 מיליון			550	כ-400 אלף	מצב כח האדם בענף יישאר סטאטי אך יהיה ייעול והכוונה במוצרים חדשים



מספר פרויקט	שם הענף	בהשקעה (ב-1,000 ל"י)			הייצוא (ב-1,000 \$)			כה-אדם		הערות			
		ציון ובניה	חש/הוצאות	מכונות וכיו"ד	הכשרה מקצועית	איוון ופריסת	1966	1971	החמש		1971	1966	החמש
12	כלי היחוד	6,5 מיליון	בעיקר הרכבה	(1) מכונות ליד הטכניון (2) מחקר 500 אלף ל"י	-	כ-100 מיליון בעתיד	600 אלף	4,5 מיליון	כ-4 מיליון	314	615	300	10% אקדמיים ופרוטים 90% פועלי ייצוא
13	ציון למזון	8-10	בעיקר הרכבה	-	-	5-10 מיליון הייצוא בעתיד	130 אלף	2,5-3 מיליון	2,4-2,9 מיליון	320	470	100-130	(1) מתוך 18 פועלים לציון מזון רק 8-9 פועלים לציון מזון (2) עיקר ההרכבה בפועל ייצור
14	איוון לשמירה	1-2	בהרכבה	-	-	כ-5 מיליון	250	2-3 מיליון	2,5 מיליון	140	340	200	אם הפעילים יתארגנו לענף אחד יש סיכויים להגדלת התחזית הנ"ל
15	ציון לבנין	10		(1) מכונות-אין צורך (2) להיתוח מוצרים חרשים 2/מיליון (3) מטליץ לחקת יחידה הכונה מקצועית	-	200 אלף	600 אלף	3,6 מיליון	3 מיליון	660	1030	370	כ-5% מהמוצא אקדמיים
16	מכונות הקלאיות	5 מיליון	הרכבה	מחקר 100 אלף סכון - אין צורך	-	1-1,5 מיליון 5-5 השנים הקודמת	620 אלף	4-5 מיליון	2,5-3 מיליון	725	925	200	עובדים רגילים
17	אביזרי השקיה (כולל שמבור וצנורות)	5	בהרכבה	אין צורך	-	1/2 מיליון	3,5 מיליון	15 מיליון	11,5 מיליון	700	1,000	100	(1) ארזי מטלתי של 2 מיליון ל"י להרכבה (2) עיקר הוצאת כה-אדם בעובדים רגילים
18	מחקר סוק למוצרי אלקטרוניקה			א) בטלוקומוניקציה להרכבה 200-300 אלף ב) החבורה	-	כ-200 אלף	300-700 אלף	0,5-1 מיליון	0,5-1 מיליון	50	150	200-500	(1) 5% אקדמיים והשאר טכנאים. (2) 25% אקדמיים והשאר טכנאים ופועלי הרכבה
	ס י כ ו ט (בעירוב)	160 מיליון	מרבית ההשקעה בהרכבה	אין לראות * השקעה ב-5 השנים	-	לא היה כמעט ייצוא	100 מיליון	116 מיליון	100 מיליון	19,000	25,000	7,700	כמה ארזים וצנורות מוצרים

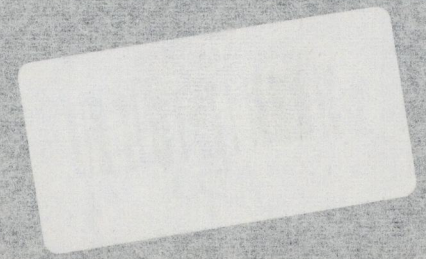
- א הערת: התחזית הנ"ל אינן כוללות:
1. יחלומים קטנים - 25 מיליון \$
  2. חיפה כימיקלים + ערד - 35 מיליון \$
  3. ציון השפלי - 15 מיליון \$
  4. אלקטרוניקה העשיתית - 5 מיליון \$
  5. קבלנות טונה - 30 מיליון \$
  6. פבלטים - 3 מיליון \$
  7. ציון לציבור מוצרי הקלאיות - 3 מיליון \$
  8. מזון - 10 מיליון \$
- סה"כ 126 מיליון \$

א הערת: הישוב ההשקעה הכוללת היא 300 מיליון ל"י מתו:

א) 160 מיליון ל"י - השקעה מתבטיל עד 1971

ב) 80 " " - השקעה לטווח ארוך

ג) 60 " " - גרט





תקציב עידוד יצוא תעשייתי לשנת 1967/8  
(ב-000 ל"י)

<u>תקציב לשנת 1967/8</u>	<u>עידוד יצוא תעשייתי</u>	<u>סעיף תקציבי</u>
16.000 ל 105,839	<u>עידוד יצוא תעשייתי</u>	2701
16.000 ל 54,400	<u>החזר מיסים והיטלים</u>	
1,500	החזר מכס על אביזרים, ה"ח וחמרי עזר	101
2,700	החזר דמי ארנונה	102
1,200	החזר מיסים על יבוא לצורך יצוא	103
16.000 ל 46,000	החזר מיסים על השומות יצוא שלא נכללו במטגרת ההישבון (חמרי יצוא)	104
3,000	החזר דמי רציף על יבוא לשם יצוא	105
(-) 2,000	הכנסות מרשות הנמלים על דמי רציף	105/90
2,000	החזר דמי רציף על יצוא	106
-	פרטים שאינם חוזרים	-
<u>7,600</u>	<u>השתתפות בהוצאות הובלה ובטוח</u>	<u>אמצאות</u>
800	שיטעון סחורות	111
4,000	השתתפות בהובלת סחורות יצוא לאילה	112
150	השתתפות בהובלת סחורות יבוא מאילה	113
1,500	ערבויות לקרי אגויות	114
150	הפרש בטוח מלהמתי	115
500	החזר ביטוח סיכוני סחר חוץ	116
500	קרן מיוחדת לסיכוני סחר חוץ	117
<u>24,350</u>	<u>המיכוח לתוצרת טקסטיל</u>	
3,750	השתתפות בקרן הצמר ובמוצרים סינתטיים	121
2,800	מענק על יצוא קונפקציה מבדי יבוא	122
<u>17,800</u>	<u>יצוא כותנה וחוטים בדים וקונפקציה</u>	
<u>13,000</u>	<u>יצוא חוטים</u>	
6,600	המיכה ביצוא חוטים לפי 2 ל"י ל-5 ערך מוסף באזור פחות 1.10 ל"י 6,000 טון	123
5,100	המיכה ביצוע חוטים תפוח אזורי מתחם 85 אג' 6,000 טון	124
1,300	המיכה ביצוא חוטים מרכז בארץ 55 אג' 2,400 טון	125



הקציב עידוד יצוא תעשייתי לשנת 1967/8  
(ב-000 ל"י)

<u>הקציב לשנת 1967/8</u>	<u>עידוד יצוא תעשייתי</u>	<u>סעיף הקציב</u>
16.000 + <u>105,839</u>	<u>עידוד יצוא תעשייתי</u>	2701
16.000 + <u>54,400</u>	<u>החזר מיסים והיטלים</u>	
1,500	החזר מכס על אביזרים, ח"ח וחמרי עזר	101
2,700	החזר דמי ארנונה	102
1,200	החזר מיסים על יבוא לצורך יצוא	103
16.000 + 46,000	החזר מיסים על חשומות יצוא שלא נכללו במטגרת ההישכון (תמריצים)	104
3,000	החזר דמי רציף על יבוא לשם יצוא	105
(-) 2,000	הכנסות מרשות הנמלים על דמי רציף	105/90
2,000	החזר דמי רציף על יבוא	106
-	פרטים שאינם חוזרים	-
<u>7,600</u>	<u>השתתפות בחוצאות הובלה ובטוח</u>	<u>אמאאצו</u>
800	שיטעון סחורות	111
4,000	השתתפות בהובלת סחורות יבוא לאילת	112
150	השתתפות בהובלת סחורות יבוא מאילת	113
1,500	ערבויחה לקוי אניות	114
150	הפרש בטוח מלחמתי	115
500	החזר ביטוח סיכוני סחר חוץ	116
500	קרן מיוחדת לסיכוני סחר חוץ	117
<u>24,350</u>	<u>תמיכות לתוצרת טקסטיל</u>	
3,750	השתתפות בקרן הצמד ובמוצרים סינתטיים	121
2,800	מענק על יצוא קונפקציה מבדי יבוא	122
<u>17,800</u>	<u>יצוא כותנה וחוטטים בדים וקונפקציה</u>	
<u>13,000</u>	<u>יצוא חוטטים</u>	
6,600	חמיכה ביצוא חוטטים לפי 2 ל"י ל-\$ ערך מוסף באזור פתוח 1.10 ל"י 6,000 טון	123
5,100	חמיכה ביצוע חוטטים חספת אזורי פתוח 85 אג' 6,000 טון	124
1,300	חמיכה ביצוא חוטטים מרכז בארץ 55 אג' 2,400 טון	125



תקציב עידוד יצוא העשיתי לשנת 1967/8  
(ב-000 ל"י)

<u>תקציב לשנת 1967/8</u>	<u>עידוד יצוא העשיתי</u>	<u>סעיף תקציבי</u>
16,000 ל 105,839	<u>עידוד יצוא העשיתי</u>	2701
16,000 ל 54,400	<u>החזר מיסים והיטלים</u>	
1,500	החזר מכס על אביזרים, ח"ח וחמרי עזר	101
2,700	החזר דמי ארנונה	102
1,200	החזר מיסים על יבוא לצורך יצוא	103
16,000 ל 46,000	החזר מיסים על השוואת יצוא שלא נכללו במסגרת ההישבון (חמריצים)	104
3,000	החזר דמי רציף על יבוא לשם יצוא	105
(-) 2,000	הכנסות מרשות הנמלים על דמי רציף	105/90
2,000	החזר דמי רציף על יצוא	106
-	פרטים שאינם חוזרים	-
<u>7,600</u>	<u>השתתפות בהוצאות הובלה ובטוח</u>	<u>אמצאיו</u>
800	שיטעון סחורות	111
4,000	השתתפות בהובלה סחורות יצוא לאילה	112
150	השתתפות בהובלה סחורות יבוא מאילה	113
1,500	ערבויות לקוי אגרות	114
150	הפרש בטוח מלחמתי	115
500	החזר ביטוח סיכוני סחר חוץ	116
500	קרן מיוחדת לסיכוני סחר חוץ	117
<u>24,350</u>	<u>המיכות לתוצרת טקסטיל</u>	
3,750	השתתפות בקרן הצמר ובמוצרים סינתטיים	121
2,800	מענק על יצוא קונטקציה מבדי יבוא	122
<u>17,800</u>	<u>יצוא כותנה וחומים בדים וקונטקציה</u>	
<u>13,000</u>	<u>יצוא חומים</u>	
6,600	המיכה ביצוא חומים לפי 2 ל"י ל-§ ערך מוסף באזור פתוח 1.10 ל"י 6,000 טון	123
5,100	המיכה ביצוע חומים הטפת אזורי פתוח 85 אג' 6,000 טון	124
1,300	המיכה ביצוא חומים מרכז בארץ 55 אג' 2,400 טון	125



תקציב לשנת 1967/8

עידוד יצוא תעשייתי

סעיף תקציבי

<u>20,800</u>	<u>יצוא בדים וקונפסקציה</u>	
20,800	המיכה ביצוא בדים וקונפסקציה 2,30 ל"י ל-\$	126
<u>10,000</u>	<u>החזרים</u>	
10,000	החזר יצוא עבור כותנה גלמית 82 אג' לק"ג (חוטים ובדים)	127
<u>(-) 26,000</u>	<u>הכנסות למימון התמיכות ליצוא מוצרי כותנה</u>	800/83
<u>19,489</u>	<u>המיכות ופעולות שונות לקידום היצוא</u>	
6,700	מענק על מחזור חברות יצוא	131
300	כיסוי הפסדי חברות יצוא	132
3,433	השתתפות בהוצאות פרסומת חקר שווקים והחזקת משרדי מכירה בחו"ל	133
1,800	החברה הישראלית לתערוכות וירידיים	134
(-) 64	השתתפות משרד החקלאות בירידיים	134/65
1,825	המיכה בתעשיות יצוא באזורי פתוח של ירקות מיובשים	135
(-) 1,825	מימון תקציב התמיכות	135/50
7,320	מימון פעולות לעידוד היצוא באמצעות תקציב מטחר ותעשייה	136



July 5  
1967

Uzi Steinberg  
David Golan  
Nahum Shamir

From: Avraham Harman

I had a conversation today at lunch with Dr. Milton Harris who is President of the American Chemical Society, and was at one time Chairman of the Science Advisory and Technology Committee of the White House, and has a rich and varied experience in science, applied research and the corporate and business aspects of this. He is planning a trip to Israel this October for about ten days to look at the whole field. We will be in touch again before he leaves. I am giving you this advance notice because it will be necessary and worth while, in my view, to make very special arrangements for his visit.

In the course of conversation I stressed one theme: We have a first rate scientific and technological base in Israel which we can expect to be able to expand rapidly. Our problem is to export know-how and not people. This is not a unique problem for Israel and a universal problem to which America must face up in its efforts to encourage development throughout the world. The American Government and the American business community have responsibilities in this area:

- (a) American Government research grants to Israel were made fortuitously as a result of the availability of counter part funds.



- (b) Experience has shown that Israel can produce good work and at competitive rates. There is every justification, therefore, for continuing the system of research contracts for payment in dollars after the counter-part funds are exhausted.
- (c) American business in its own long-term interests should seek to develop centers of applied research expertise in countries like Israel rather than denude these countries of their trained manpower. The United States is alert to this question of brain drain in Europe, but it is even more acute in small developing countries like Israel. Specifically I said that if an American corporation would establish its own laboratory in Israel, in a place like Beersheba, it could expect approved status under our Investment Law. It would be able, without difficulty, to attract a trained staff working at Israeli pay, and it would even be able to attract to such a branch laboratory in Israel Israelis with American academic qualifications.

It could concert its projects in an Israeli branch plant with its over-all research program at its home base in the United States. It would enjoy the advantages of the lower Israeli rates of pay of academically trained personnel and it should be able to assemble a significant research team in Israel working under the scientific managerial direction of the home plant. This could be done in many areas, including technical areas, as well as scientific areas.

Harris said that he was interested in this idea and would like to think about it more in advance of his trip to Israel. He also expressed interest in the universal aspect of this idea.



I should be seeing Harris again in about two weeks' time and it would be helpful if I could get from you:

- (a) Specific instances where this kind of thing is already being done in Israel by foreign companies.
- (b) Your ruling in principle as to the applicability of the Investment Law in such enterprises.
- (c) Any specific suggestions you may have for research areas and for places where they could be conducted, availability of buildings, etc.

A. H.

cc: H. Aldaag



תקציב לשנת 1967/8

עידוד יצוא תעשייתי

סעיף תקציבי

<u>20,800</u>	<u>יצוא בדים וקונפקציה</u>	
20,800	תמיכה ביצוא בדים וקונפקציה 2,30 ל"י ל-8	126
<u>10,000</u>	<u>התורים</u>	
10,000	החזר יצוא עבור כוהנה גלמית 82 אג' לק"ג (חוטים ובדים)	127
<u>(-) 26,000</u>	<u>הכנסות למימון התמיכות ליצוא מוצרי כהנה</u>	800/83
<u>19,489</u>	<u>תמיכות ופעולות שונות לקידום היצוא</u>	
6,700	מענק על מחזור חברות יצוא	131
300	ביטוי הפסדי חברות יצוא	132
3,433	השתתפות בהוצאות פלסומת חקר שווקים והחזקת משרדי מכירה בחו"ל	133
1,800	החברה הישראלית לתערוכות וירידיים	134
(-) 64	השתתפות משרד החקלאות בירידיים	134/65
1,825	תמיכה בתעשיות יצוא באזורי פתוח של ירקוח מיובשים	135
(-) 1,825	מימון תקציב התמיכות	135/50
7,320	מימון פעולות לעידוד היצוא באמצעות תקציב מסחר ותעשייה	136



תקציב לשנת 1967/8

עידוד יצוא תעשייתי

פעיל תקציבי

<u>20,800</u>	<u>יצוא בדים וקונפציה</u>	
20,800	חמיכה ביצוא בדים וקונפציה 2,30 ל"י ל-\$	126
<u>10,000</u>	<u>החזרים</u>	
10,000	החזר יצוא עבור כותנה גלמית 82 אב' לק"ג (חוטם ובדים)	127
<u>(-) 26,000</u>	<u>הכנסות למימון התמיכות ליצוא מוצרי כותנה</u>	800/83
<u>19,489</u>	<u>תמיכות ופעולות שונות לקידום היצוא</u>	
6,700	מענק על מחזור חברות יצוא	131
300	כיסוי הפסדי חברות יצוא	132
3,433	השתתפות בהוצאות פרסומת חקר שיווקים והחזקת משרדי מכירה בחו"ל	133
1,800	החברה הישראלית לתערוכות ויריוס	134
(-) 64	השתתפות משרד האקלאות בסרידים	134/65
1,825	חמיכה בתעשיות יצוא באזורי פתוח של ירקות מיובשים	135
(-) 1,825	מימון תקציב התמיכה	135/50
7,320	מימון פעולות לעידוד היצוא באמצעות תקציב מסחר ותעשייה	136



ראשי פרקים טיוטא ב'

1. שמעתם רבות על ההפתחות המשק הישראלי מאז קום המדינה. אשר להתפתחות התעשייה המצאו את המטפריס הרלבנטיים במסמך בתיק אסתפק, איפוא במטפריס מועטים בלבד.
  2. הבעיה של פיתוח התעשייה שאני מציג בפניכם איננה בעיה קלה והיא דורשת מאמץ גדול מחשבה, ארגוני וכספי לפיתוונה.
- אילו צריך הייתי להגדיר את הבעיות של התעשייה הישראלית ופיתוחה במשפט אחד הייתי אומר כי הבעיה היא גודל השוק. נראה לי כי לא קל להחדיר לתודעת האנשים החיים ופועלים במדינות כגון ארצות הברית ואירופה הגדולות את כל עוצמת חומרת הבעיה.
- הדינמיקה העיקרית שאנו ניצבים בפניה הינה פיתוח תעשייה שאיננה מבוססת על מכירות לשוק המקומי, אלא ליצוא בלבד. יש רק מדינות מועטות שהצליחו בכך דוגמת שוויצריה והולנד. אך אלה מדינות בעלות מסורת תעשייתית ארוכה והגיעו לכך רק לאחר שהצליחו ליצור מוניטין רב לתעשיות מסוימות שלהן.
- הייצור לשוק המקומי שאיפשר פיתוח מהיר יחסית עד היום, כשהשוק המקומי סגור ליבוא והיצוא הוא שולי בלבד הגיע לנקודת רוויה. יש בתעשייה הישראלית רק הריגים מועטים מכלל זה כגון תעשיית היהלומים ותעשיית השימורים.
- בנוסף לכך לא התברכה ישראל בעושר של חומרי גלם ומקורות אנרגיה זולים.
- פיתוח כזה מחייב מערכת מושגית, אירגונית ומדיניות כלכלית בלתי שגרתיים.
- הייתי מגדיר, איפוא, את הבעיה כדלקמן: כיצד ניתן להגיע לקצב צמיחה תעשייתית גדול כשעיקר הייצור התעשייתי מופנה ליצוא.
- הבעיה הניצבת בפנינו היא התאמת הפיתוח התעשייתי לנעשה בשוקי העולם ולתחרות החריפה בשוקים אלה כשאינן לך למעשה כל שוק בטוח. כל מפעל הקם בתנאים אלה חייב למצוא גם את "הלחם והחמאה" של בשוקי העולם.



השקעה כזאת למי שאנינו מצוי בשווקי העולם או למי שאין לו זינורות שיווק מובטחים אינה השקעה הכרוכה בסיכון רב. בהרבה מקרים לא ניתן להקטין הסיכון על ידי צעידה עקב בצד הגודל. כדי שתוכל להיחלצות עליך להקים יחידות יצור בגודל שיאפשר ניצול על יתרונות הסיכנולוגיים האחרים הנובעים מאקף הייצור ובדרך כלל ההשקעה. ביצור סדר גודל בר תחרות הינה גדולה.

נוסף על גודל השוק ניצבים בדרכנו מכשולים לא מעטים הם ניתנים לניצול כדלקמן:

- א. אי מציאותם של חומרי גלם ומקורות אנרגיה
- ב. ריחוק מן השווקים
- ג. מבנה בלתי מתאים של חלק מן התעשייה הקיימת.
- ד. כחסור ביזמים במידה מספקת המכירים שווקי חוץ והמטובלים ליוזום בחקשר זה
- ה. כחסור בכושר ניחול מטפיק, בעיקר בשטח השווק
- ו. אי השתייכות לאיזה שהוא גוש כלכלי.

לעומת חטרונות הנ"ל יש לנו מספר יתרונות לא מבוטלים הם ניתנים לניצול כדלקמן:

- א. מציאותו של בסיס תעשייתי רחב למדי
- ב. השתיי תעשיית מפותחת
- ג. כוח אדם במידה מספקת
- ד. כוח אדם מקצועי זול יחסית לארצות מפותחות
- ה. קהיליה מדעית מפותחת
- ו. סכוי סביר להשתלבות בשוק המשותף
- ז. קיומו של העם היהודי כידיד ועוזר.
- ח. קשרים עם מדינות מתפתחות
- ט. מדינות ממשלהית אקטיבית המכוונת לעודד מתוח תעשייתי.



3. זוהי, איפוא, המציאות בה אנו נתונים ואני מתכוון להביא בפניכם לדיון חפשי, ואני מקווה פורה, את מחשבותינו אשר בחלקן מגובשות יותר ובחלקן מגובשות פחות כדי לפתור הבעיה. בניגוד לחקלאות ובניגוד לשטחי משק אחרים קשה לדבר בתעשייה על יתרון יחסי טבעי. אלא לעתים רחוקות יתרון יחסי בתעשייה הוא דבר אשר או שחתפתחה התפתחות אבולציונית היסטורית ללא כל "יתרונות טבעיים" כגון שעונים בשוויץ או יהלומים בישראל, או שהוא יתרון שניתן ליצור אותו במאמץ מכוון. יצירת היתרון הזה הוא הדבר שעלינו לעשותו.

כפי שאמרנו הרי הבעיה העיקרית אינה מציאת השוקים. במשק חופשי בישראל נעשה הדבר על ידי אלפי יזמים במשק הם אינם מחליטים במה להשקיע וכיצד להשקיע הם עושים את מהירי השוק והם לוקחים על עצמם הסיכון. גם במשק הישראלי נעשה הדבר אולם מספר היזמים בקצב פעילותם אינו מניח את הדעת נראה לי כי בתנאים שלנו אין מנוס מכך שהממשלה תראה כוונתי דרך ליזמים אין אלה הישראלים ואין יזמי חוץ אשר יוזמתם במשק הישראלית חיונית להשגת הצמיחה הבריאה אלה אנו שואפים. נסינו ללכת במספר דרכים כדי לחפש שטחים בהם ניתן לעודד ולחפש יוזמה.

- א. השוק המשותף
- ב. ארה"ב
- ג. אנגליה
- ד. ענפי קידום
- ה. מפעלים קיימים.

4. מדיניות משלחית -

- א. החוק לעודד השקעות הון
- ב. סיוע למחקר
- ג. עזרה ליצוא
- ד. הכשרה עובדים.



כלים ארגוניים .5

א. "עתיד"

ב. קבלנות משנה

ג. "אנריס"

ד. I.R.D.C.

ה. שותפויות

Industrial Reorganization. ו

Industrial Estates .ז

תחזית פיתוח. .6

הצעות וסיכום. .7



ראשי פרקים סיוטא ב'

1. שמעונו רבות על התפתחות המשק הישראלי מאז קום המדינה. אשר להתפתחות התעשייה תמצאו את המטפריים הרלבנטיים במסמך בתיק אסתפק, איטוא במטפריים מועטים בלבד.
  2. הבעיה של פיתוח התעשייה שאני מציג בפניכם איננה בעיה קלה והיא דורשת מאמץ גדול מחשבתי, ארגוני וכספי לפיתרונה.
- אילו צריך הייתי להגדיר את הבעיות של התעשייה הישראלית ופיתוחה במשפט אחד הייתי אומר כי הבעיה היא גודל השוק. נראה לי כי לא קל להחדיר לתודעת האנשים החיים ופועלים במדינות כגון ארצות הברית ואירופה הגדולות את כל עוצמת חומרת הבעיה.
- הדילמה העיקרית שאנו ניצבים בפניה הינה פיתוח תעשייה שאיננה מבוססת על מכירות לשוק המקומי, אלא ליצוא בלבד. יש רק מדינות מועטות שהצליחו בכך דוגמת שוויצריה והולנד. אך אלה מדינות בעלות מסורת תעשייתית ארוכה והגיעו לכך רק לאחר שהצליחו ליצור מוניטין רב לתעשיות מסוימות שלהן.
- הייצור לשוק המקומי שאיפשר פיתוח מהיר יחסית עד היום, כשהשוק המקומי סגור ליבוא והיצוא הוא שולי בלבד הגיע לנקודת רוויה. יש בתעשייה הישראלית רק הריגים מועטים מכלל זה כגון תעשייה היהלומים ותעשייה השימורים.
- בנוסף לכך לא התברכה ישראל בעושר של חומרי גלם ומקורות אנרגיה זולים.
- פיתוח כזה מחייב מערכת מושגית, אירגונית ומדיניות כלכלית בלתי שגרתיים.
- הייתי מגדיר, איטוא, את הבעיה כדלקמן: כיצד ניתן להגיע לקצב צמיחה תעשייתית גדול כשעיקר הייצור התעשייתי מוסנה ליצוא.
- הבעיה הניצבת בפנינו היא התאמת הפיתוח התעשייתי לנעשה בשוקי העולם ולתחרות החריפה בשוקים אלה כשאין לך למעשה כל שוק בטוה. כל מפעל הקם בתנאים אלה חייב למצוא גם את "הלחט והחמאה" שלו בשוקי העולם.



השקעה כזאת למי שאנינו מצוי בשווקי העולם או למי שאין לו זינורות שיווק טובתחיס  
השקעה והכרובה בסיכון רב. בהרבה מקרים לא ניתן להקטין הסיכון על ידי צעידה  
עקב בצד הגודל. כדי שתוכל להיחזרות עליך להקים יחידות יצור בגודל שיאפשר ניצול  
על יתרונות הסיכנולוגיים האחרים הנובעים מאקף הייצור ובדרך כלל ההשקעה. ביצור  
סדר גודל בר תחרות הינה גדולה.

נוסף על גודל השוק ניצבים בדרכנו מכשולים לא מעטים הם ניתנים לניצול כדלקמן:

- א. אי מציאותם של חומרי גלם ומקורות אנרגיה
- ב. ריחוק מן השווקים
- ג. מבנה בלתי מתאים של חלק מן התעשייה הקיימת.
- ד. מחסור ביזמים במידה מספקת המכירים שווקי הוץ והמסובלים ליזום בהקשר זה
- ה. מחסור בכומר ניהול מספיק, בעיקר בשטח השווק
- ו. אי השתייכות לאיזה שהוא גוש כלכלי.

לעומת המדינות הנ"ל יש לנו מספר יתרונות לא מבוטלים הם ניתנים לניצול כדלקמן:

- א. מציאותו של בסיס תעשייתי רחב למדי
- ב. השתייכות תעשייתית מפותחת
- ג. כוח אדם במידה מספקת
- ד. כוח אדם סקצווי זול יחסית לארצות מפותחות
- ה. קהיליה מדעית מפותחת
- ו. סכוי סביר להשתלבות בשוק המשותף
- ז. קיומו של העם היהודי כידיד ועוזר.
- ח. קשרים עם מדינות מתפתחות
- ט. מדינות ממשלהית אקטיבית המכוונת לעודד מתוח תעשייתי.



3. זוחי, איטוא, המציאות בה אנו נתונים ואני מתכוון להביא בפניכם לדיון חפשי, ואני מקווה פורה, את מחשבותינו אשר בחלקן מגובשות יותר ובחלקן מגובשות פחות כדי לפתור הבעיה. בניגוד לחקלאות ובניגוד לשטחי משק אחרים קשה לדבר בתעשייה על יתרון יחסי טבעי. אלא לעתים רחוקות יתרון יחסי בתעשייה הוא דבר אשר או שהתפתחה החתחתות אבולוציונית היסטורית ללא כל "יתרונות טבעיים" כגון שעונים בשוויץ או יהלומים בישראל, או שהוא יתרון שניתן ליצור אותו במאמץ מכוון. יצירת היתרון הזה הוא הדבר שעלינו לעשותו.

כפי שאמרנו הרי הבעיה העיקרית אינה מציאת השווקים. במשק הופשי בישראל נעשה הדבר על ידי אלפי יזמים במשק הם אינם מחליטים במה להשקיע וכיצד להשקיע הם עושים את מחירי השוק והם לוקחים על עצמם הסיכון. גם במשק הישראלי נעשה הדבר אולם במספר היוזמים בקצב פעילותם אינו מניח את הדעת נראה לי כי בהנאים שלנו אין מנוס מכך שהממשלה תראה כוונתי דרך ליזמים אין אלה הישראלים ואין יזמי חוץ אשר יוזמתם במשק הישראלית היוזמת להשגת הצמיחה הבריאה אלה אנו שואפים. נסינו ללכת במספר דרכים כדי לחפש שטחים בהם ניתן לעודד ולחפש יוזמה.

- א. השוק המשותף
- ב. ארה"ב
- ג. אנגליה
- ד. ענפי קידום
- ה. מפעלים קיימים.

4. מדיניות משלחית -

- א. החוק לעודד השקעות הון
- ב. סיוע למחקר
- ג. עזרה ליצוא
- ד. הכשרה עובדים.



כלים ארגוניים .5

א. "קתיד"

ב. קבלנות משנה

ג. "אנרים"

ד. I.R.D.C.

ה. שותפויות

Industrial Reorganisation ו.

Industrial Estates ז.

חזית פיתוח. .6

הצעות וסיכום. .7



ראשי פרקים טיוטא ב'

1. שמעתם רבות על התפתחות המשק הישראלי מאז קום המדינה. אשר להתפתחות התעשייה תמצאו את המספרים הרלבנטיים במסמך בתיק אמתפק, איפוא במספרים מועטים בלבד.

2. הבעיה של פיתוח התעשייה שאני מציג בפניכם איננה בעיה קלה והיא דורשת טאמץ גדול מחשבתי, ארגוני וכספי לפיתוחה.

אילו צריך הייתי להגדיר את הבעיות של התעשייה הישראלית ופיתוחה במשפט אחד הייתי אומר כי הבעיה היא גודל השוק. נראה לי כי לא קל להחזיר לתודעת האנשים החיים ופועלים במדינות כגון ארצות הברית ואירופה הגדולות את כל עוצמת חומרת הבעיה.

הדילמה העיקרית שאנו ניצבים בפניה הינה פיתוח תעשייה שאיננה מבוססת על מכירות לשוק המקומי, אלא ליצוא בלבד. יש רק מדינות מועטות שהצליחו בכך דוגמת שוויצריה והולנד. אך אלה מדינות בעלות מסורת תעשייתית ארוכה והגיעו לכך רק לאחר שהצליחו ליצור מוניטין רב לתעשיות מסוימות שלהן.

הייצור לשוק המקומי שאיפשר פיתוח מהיר יחסית עד היום, כשהשוק המקומי סגור ליבוא והיצוא הוא שולי בלבד הגיע לנקודה רוויה. יש בתעשייה הישראלית רק הריגים מועטים מכלל זה כגון תעשיית היהלומים ותעשיית השימורים.

בנוסף לכך לא התברכה ישראל בעושר של חומרי גלם ומקורות אנרגיה זולים.

פיתוח כזה מחייב מערכת מושגית, אירגונית ומדיניות כלכלית בלתי שגרתיים.

הייתי מגדיר, איפוא, את הבעיה כדלקמן: כיצד ניתן להגיע לקצב צמיחה תעשייתית

גדול כשעיקר הייצור התעשייתי מוטנה ליצוא.

הבעיה הניצבת בפנינו היא התאמת הפיתוח התעשייתי לנעשה בשוקי העולם ולתחרות

החריפה בשווקים אלה כשאינן לך למעשה כל שוק בטוח. כל מפעל חקם בתנאים אלה חייב

למצוא גם את "הלחט והחמאה" <sup>1/2</sup> בשוקי העולם.



השקעה כזאת למי שאנינו מצוי בשווקי העולם או למי שאין לו צינורות שיווק טובטחים אינה השקעה הכרוכה בסיכון רב. בהרבה מקרים לא ניתן להקטין הסיכון על ידי צעידה עקב בצד הגודל. כדי שתוכל להיתחרות עליך להקים יחידות יצור בגודל שיאפשר ניצול על יתרונות הטיכנולוגיים האחרים הנובעים מאף הייצור וכדרך כלל ההשקעה. ביצור סדר גודל בר תחרות הינה גדולה.

נוסף על גודל השוק ניצבים בדרכנו מכשולים לא מעטים הם ניתנים לניצול כדלקמן:

- א. אי מציאותם של חומרי גלם ומקורות אנרגיה
- ב. ריחוק מן השווקים
- ג. מבנה בלתי מתאים של חלק מן התעשייה הקיימת.
- ד. מחסור ביזמים במידה מספקת המכירים שוקי חוץ והמטובלים ליזום בהקשר זה
- ה. מחסור בכומר ניהול מספיק, בעיקר בשטח השווק
- ו. אי השתייכות לאיזה שהוא גוש כלכלי.

לעומת חסרונות הנ"ל יש לנו מספר יתרונות לא מבוטלים הם ניתנים לניצול כדלקמן:

- א. מציאותו של בסיס תעשייתי רחב למדי
- ב. השתייכות תעשיית מפותחת
- ג. כוח אדם במידה מספקת
- ד. כוח אדם מקצועי זול יחסית לארצות מפותחות
- ה. קהיליה מדעית מפותחת
- ו. סכוי סביר להשתלבות בשוק המשותף
- ז. קיומו של העם היהודי כידיד ועוזר.
- ח. קשרים עם מדינות מתפתחות
- ט. מדינות ממלתיית אקטיבית המכוונת לעודד פתוח תעשייתי.



3. זוהי, איטוא, המציאות בה אנו נתונים ואני מתכוון להביא בפניכם לדיון חפשי, ואני מקווה פורה, את מחשבותינו אשר בהלקן מגובשות יותר ובחלקן מגובשות פחות כדי לפתור הבעיה. בניגוד לחקלאות ובניגוד לשטחי משק אחרים קשה לדבר בתעשייה על יתרון יחסי טבעי. אלא לעתים רחוקות יתרון יחסי בתעשייה הוא דבר אשר או שהתפתחה ההפתחות אבולוציונית היסטורית ללא כל "יתרונות טבעיים" כגון שעונים בשוויץ או יהלומים בישראל, או שהוא יתרון שניתן ליצור אותו במאמץ מכוון. יצירת היתרון הזה הוא הדבר שעלינו לעשותו.

כפי שאמרנו הרי הבעיה העיקרית אינה מציאת השוקים. במשק הומשי בישראל נעשה הדבר על ידי אלפי יזמים במשק הם אינם מהליטים במה להשקיע וכיצד להשקיע הם עושים את בחירי השוק והם לוקחים על עצמם הסיכון. גם במשק הישראלי נעשה הדבר אולם מספר היזמים בקצב פעילותם אינו מניח את הדעת נראה לי כי בתנאים שלנו אין מנוס מכך שהממשלה תראה כוונתי דרך ליזמים אין אלה הישראלים ואין יזמי חוץ אשר יוזמתם במשק הישראלית חיונית להשגת הצמיחה הכריאה אלה אנו שואפים. נסינו ללכת במספר דרכים כדי לחפש שטחים בהם ניתן לעודד ולחפש יוזמה.

- א. השוק המשותף
- ב. ארה"ב
- ג. אנגליה
- ד. ענפי קידום
- ה. מפעלים קיימים.

4. מדיניות משלתית -

- א. החוק לעודד השקעות הון
- ב. סיוע למחקר
- ג. עזרה ליצוא
- ד. הכשרה עובדים.



כלים ארגוניים .5

א. "עתיד"

ב. קבלנות משנה

ג. "אנרים"

ד. I.R.D.C.

ה. שותפויות

Industrial Reorganization י.

Industrial Estates ז.

החזית פיתוח. .6

הצעות וסיכום. .7



רשמי ברוק'ס סיוסל

Handwritten notes in a box: *אם יש להוסיף*

(1) שמעתם רבות על התפתחות המסק הישראלי מאז קום המדינה. אשר להתפתחות התעשייה תמצאו את המספרים הרלבנטיים במסמך ~~בתיק אסתפק, איפוא, במספרים מועטים בלבד.~~ **XX**

(2) הבעיה של פיתוח התעשייה שאני מציג בפניכם איננה בעיה קלה והיא יורשת מאמץ גדול מחשבתי, ארגוני וכספי לפיתוחה. **XX**

הדילמה העיקרית שאנו ניצבים בהנהיגה הינה פיתוח תעשייה שאיננה מבוססת על מכירות לשוק המקומי, אלא ליצוא בלבד. יש רק מדינות מועטות שהצליחו בכך דוגמת שוויצריה, ~~הולנד~~ אך אלה מדינות בעלות מסורת תעשייתית ארוכה והגיעו לכך רק לאחר שהצליחו ליצור מוניטין רב לתעשיות מהיממות שלהן. **XXX**

הייצור לשוק המקומי שאיפשר פיתוח מהיר יחסית עד היום, כשאתה מוגר ~~את~~ השוק המקומי ליבוא והיצוא הוא שולי הגיע לנקודת רוויה. יש בתעשייה הישראלית רק הריגים מועטים מכלל זה כגון תעשיית היחלומים ותעשיית השימורים.

בנוסף לכך לא התברכה ישראל בעושר של חומרי גלם ומקורות אנרגיה. ~~הנצטרפות~~ פיתוח כזה מחייב מערכת ~~הנצטרפות~~ מושגית, אירגונית ומדינית כלכלית בלתי שברתית.

הייתי מבדיר, איפוא, את הבעיה כדלקמן: כיצד ניתן להגיע לקצב צמיחה תעשייתית גדול כשעיקר הייצור התעשייתי מופנה ליצוא. **XXX**



הבעיות הניצבות בדרכינו ניתנות למצוי כדלקמן:

- א. שוק מקומי קטן
- ב. ~~אם מציאותם של חומרי גלם ומקורות אנרגיה~~ XXXX
- ג. ריתוק מן השווקים
- ד. מבנה בלתי מתאים של חלק מן התעשייה הקיימת.
- ה. מחסור ביזמים במידה מספקת המכירים שוקי חוץ והמסוגלים ליזום בהקשר זה.
- ו. מחסור בכוח ניהול מספיק, בעיקר בשטח השוק
- ז. ~~אי השתייכות לאיזה שהוא גוש כלכלי.~~ XXXX

~~היתרונות ניתנים למצוי כדלקמן:~~

- א. ~~מציאותו של בסיס תעשייתי רחב למדי~~ XXXXX
- ב. השתיה תעשיית מפותחת
- ג. כוח אדם במידה מספקת
- ד. כוח אדם מקצועי זול יחסית לארצות מפותחות.
- ה. קהיליה מדעית מפותחת
- ו. סכוי סביר להשתלבות בשוק המשותף
- ז. קיומו של העם היהודי כידיד ועוזר
- ח. ~~מדינות ממשלתית אקטיבית המכוונה לעזור פתוח תעשייתי.~~

התשובות הן כן וכן גם  
 XXXXX

3) זוהי, איפוא, המציאות בה אנו נתונים ואני מחווך להביא בפניכם לדיון חשוי, ואני מקווה פורה, את מחשבותינו אשר בחלקן מגובשות יותר ובחלקן מגובשות פחות כדי לפתור הבעיה. בניגוד לחקלאות ובניגוד לשטחי משק אחרים קשה לדבר בתעשייה על יתרון יחסי טבעי. יתרון יחסי בתעשייה הוא דבר אשר או שתפתה התפתחות אבולוציונית היסטורית ללא כל "יתרונות טבעיים" כגון שעונים בשוויץ או יחלומים בישראל, או שהוא יתרון שניתן ליצור אותו במאמץ מכוון. יצירת היתרון הזה הוא הדבר שעלינו לעשותו. XXXXX



(4)

המשימה הראשונה הינה איתור השטחים בהם נרצה לפעול ולהתמחות. יש לזכור כי איתור כזה איננו יכול להיות יותר מאשר מורה כוון ולא מנביל כל יוזמה שהיא. בענין זה ניסינו ללכת במספר דרכים:

- א. השוק המשותף XXXXXX
- ב. ארה"ב
- ג. אנגליה
- ד. ענפי קידום
- ה. מפעלים קיימים XXXXXX

(5)

- א. כלים ארגוניים
- א. "קהיד"
- ב. קבלנות משנה
- ג. "אנריס"
- ד. I.R.D.C
- ה. שותפויות
- ז. Industrial Reorganization
- ז. Industrial Estates

(6)

- א. מדיניות ממשלתית -
- א. החוק לעידוד השקעות הון
- ב. סיוע למחקר
- ג. עזרה ליצוא
- ד. הכשרת עובדים.

(7)

תחזית מיתוח

(8)

הצעות וסיכום.



התפלגות הייצוא מישראל לפי גושי יעוד - 1966

(פרטים מעל 50,000 \$ יצוא שנתי באלפי \$)

קבוצת הגדול	סוג בריטל	שם המוצר	השוק המשותף	אפמא	ארה"ב	שארית העולם	ס"ה
א	200711-715	מיצי הדרים	1,9.92.8	3,065.2	1.1	365.6	5,424.7
ב	200721/722/723-5 741/727/731/732	תרכיזי ורכוזי הדרים	2,160.5	3,182.2	-	224.8	5,573.5
א	200751/753	מיצי הדרים ממותקים	1,366.8	167.6	-	129.6	1,664.0
ב	200761	בסיס תפוחי זהב	137.0	307.9	-	28.8	468.9
ב	200511-13517 611-12, 614	רטק אלפתח ופלהי הדרים	105.4	5,090.7	35.1	301.8	5,533.0
ב	200630	מלונים משומרים	14.6	109.5	-	3.1	127.2
	130320	פקסן	99.0	88.5	-	144.9	382.4
ג	330110/111/113/133	שמני תמצית	140.4	85.8	98.2	98.9	423.3
	200140	מלפפונים חמוצים	4.4	48.6	-	5.2	58.2
	200620	בטנים קלויים	52.9	128.9	-	23.8	205.6
	200273/210410	מיץ וקטשופ עגבניות	84.9	154.6	-	28.1	267.6
	230710/720	מספוא ותקרובת	-	-	-	471.7	471.7
	190711	מצות	17.3	17.9	1.5	50.1	86.8
ב	170410	גומי לעיסה	129.8	59.6	10.6	122.5	322.5
א	170430/180610	שוקולד וטוכריות	76.9	56.8	352.1	229.8	745.6
-	220500/920	יינות (כולל ברנדי)	99.9	105.4	415.0	132.8	753.1
-	150710/722/760	שמץ (זית סויה, כתנה)	855.4	151.3	181.7	874.0	2,062.4
	230400	כוספה ושאריות מיצוי שמנים	425.2	-	-	1,291.7	1,716.9
	210510	מרקים	3.7	84.7	47.7	36.5	172.6
	210210	קפה גמס	210.9	401.8	-	470.7	1,083.5
	550300	פסולה כתנה	6.7	81.3	-	1.9	89.9
-	530700/300/531000	חוטי ופסולת צמר	7.3	105.4	78.5	2,205.6	2,400.8
ב	560190/510-530/550 560100	חוטים וסיבים מלאכותיים וסינתטיים	254.6	645.6	783.7	5,238.4	6,927.3
א	531119	בד צמר	253.9	455.7	320.5	116.0	1,146.1
ב.מ	/510410 510430 /580440/550940 580930/560740/790 620400	בדים ורכדים מלאכותיים	284.0	113.1	573.2	1,754.7	2,725.0

(\*) מ.מ. = גידול מהיר מאוד  
 מ. = גידול מהיר  
 א. = גידול איטי  
 - = ירידות



ס"ה	שאר העולם	ארה"ב	אפסא	השוק המשותף	שם המוצר	סווג בריסל	קבוצת הגדול
51.8	3.9	40.6	2.4	4.9	מרבדי קיר ושטיחים	580300	מ.מ.
203.6	182.3	10.1	111.2	-	בד קורדרוי	580440	א
134.1	67.4	0.8	5.7	60.2	מגבות	620210	
7,094.1	2,126.6	2,082.1	1,683.6	1,201.8	דברי טריגה ובגדי ים טרוגים	600510/530-560	י
204.9	62.7	1.3	44.0	96.9	גרבי ניילון וטרטש	600311/312/632	
1,766.7	264.6	1,251.6	166.7	83.8	מעילי גשם	610141/241	
1,304.3	88.8	1,017.7	170.1	27.7	בגדי צמר	610112/162/212 610261/211/265 610215	
957.5	537.2	70.0	170.4	179.9	חולצות ומלבושים מכוחנה	610320/310/279	
84.4	26.2	29.3	11.6	17.3	בגדי-ים (לא כולל טרוגים)	610252	
2,078.3	152.9	1,187.6	268.5	464.3	מלבושי עור	420310/340/390	מ.מ.
772.2	281.5	168.1	199.6	123.0	מעילי פרווה	430310	מ.מ.
79.7	52.6	12.8	5.7	8.6	בגדי ילדים	610440	
815.8	71.3	315.0	111.9	317.6	חולצות ולבנים לנשים	610410/420/910 610920/930	
7,241.3	1,612.7	267.0	5,175.6	186.0	עץ לבוד ולוחות מזוניס	441510/520/801	מ.
201.6	81.9	2.5	-	117.2	רהיטים	940310/390	מ.מ.
1,582.0	1,581.8	-	-	0.2	נייר ומוצרי קרטון	480500/481640	מ.
2,614.0	378.7	1,730.7	373.8	130.8	ספרים עלונים ועתונים	490200/490110-150	מ.
874.2	34.9	70.7	382.9	385.7	לוחות פרווה	430.200	מ.מ.
290.7	273.4	-	17.3	-	רצועות ממסרה מגומי	401000	
9,188.0	7,522.7	3.3	398.9	1,263.1	צמיגים ואבובים	401126/401111/13	מ.מ.
1,860.5	694.6	196.1	793.8	176.0	מפות ולוחות פלסטיים	590820/390710/750	מ.
2,188.5	973.6	139.4	586.1	489.4	ברום ומוצרי ברום	290239/280110/290211	מ.מ.
520.4	520.4	-	←	-	פיח	280300	מ.
1,663.7	1,659.1	-	4.2	0.4	חמרי גלם לתעשית הפלסטיקה	390110/390210 390230/240	מ.
681.6	424.3	57.1	118.3	81.9	מוצרי כימיה בסיסית (להוציא ברום וח"ג לתעשית הפלסטיקה)	282910/283390 284290/310210 310330	מ.
453.0	368.9	-	56.7	27.4	חומצת לימון	291610	מ.
114.4	11.6	67.7	20.0	15.1	איזוטופים וותרכב'	285110	מ.מ.



קבוצה הגדולה	סוג בריסל	שם המוצר	השוק המשותף	אפסז	ארה"ב	שאר העולם	ס"ה
מ.מ.	293910	סטרואידים	9.8	18.9	35.6	10.1	74.4
	330190	שמנים אחרים	6.0	4.9	1.7	66.4	79.0
מ.	293520/331/532 293533/294520 293890	תוספות למזול לבע"ח וויטמנים	399.4	39.3	13.0	758.6	1,200.3
מ.	300320/300220	תכשירים וטרנינרים	6.7	2.2	0.7	208.5	217.3
מ.מ.	300330/294410 500310	תרופות הומניות	1.1	0.8	1.6	524.2	527.7
מ.מ.	293539/130330/420 29430	כימיקלים עדינים אחרים	364.8	268.4	991.3	272.6	1,897.1
	290320	חומצה סולפנית	-	-	-	521.2	521.2
מ.	330600	תמרוקים	75.6	21.5	5.7	478.0	588.0
	321310/320800/410	צבעים פיגמנטים ולכות	24.2	19.9	-	644.6	688.7
מ.מ.	381130/293110/120 381190/381119	חמרי הדברה /	123.5	168.1	-	1,448.2	1,739.8
	271010/030	בנזין וסולר	1,241.1	-	-	955.8	2,196.9
מ.מ.	381980/391980	זקוק דלקים	5,760.7	7,266.0	-	2,802.7	15,829.4
	340610/90	גרוה	0.1	0.5	111.4	5.0	117.0
	690210	לבני שמוט	37.1	-	-	190.2	227.3
מ.	700520/810	זכוכית וזכוכית בטחון	15.6	15.6	1,100.6	116.4	1,248.2
	691020/090	אסלות וכלים סניטריים	-	-	-	137.4	137.4
	252310/260410	מלט וקלינקר	-	-	-	1,680.9	1,680.9
	681220/210/230	מוצרי אדבסט	712.2	19.6	10.5	757.0	1,499.3
	710110/190	פנינים	0.3	1.4	6.1	179.0	186.8
	710210	יהלומים מלוטשים	28,283.5	32,359.2	52,299.4	51,298.6	184,355.4
	760310/760400 760210	מוצרי חמרן (לא כולל צנורות ודלתות)	111.1	70.4	33.9	444.8	660.2
מ.	731810/731820 731890/760620 732000/740810 760700	צנורות ואביזריהם	215.8	8.7	633.7	3,144.7	4,002.9
מ.	846100/842121	ברזים ושסתומים וממטרות	122.4	21.2	146.2	247.2	537.0
מ.מ.	732300/400	מיכלים וכלי קבול (כולל גלילים לבז)	185.9	0.1	-	39.2	225.2
	734060	ציוד ללול	-	-	-	120.3	120.3
	740320	חומי נחושת	184.2	-	-	275.8	460.0
מ.	841410	תנורי אפיה	-	-	66.2	9.7	75.9
מ.	820520/590/700 850480/490	כלי עבודה וחחוך	148.3	143.8	213.6	546.6	1,052.3



קבוצת הגופים	טובג בריטל	שם המוצר	השוק המשותף	אפסא	ארה"ב	שאר העולם	סה"כ
מ	732100/760810	מסגרות ודלתות לחלונות	-	-	-	176.4	176.4
מ	733220	ברגים ואומים	0.8	3.2	257.8	3.7	265.5
	732900	שרשראות	-	-	52.7	17.1	69.8
	821120	סכיני גלוח	37.1	20.8	11.6	120.1	189.6
	846000	תיבות לתבניות וליציקה	4.7	21.1	120.1	38.8	184.2
	845912	מכשנים ומערבלים	-	1.1	703.6	38.8	743.5
	840900	מכשני דרכים	-	-	155.9	164.4	320.3
	842290/300	מכונות לבנין	1.2	0.6	58.2	321.5	381.5
	845610						
מ	842400	מכונות לחקלאות	8.7	26.9	15.6	549.7	600.9
	870112						
	8414511	מקררים	-	1.3	-	109.6	110.9
	841571	מזגני אויר	0.2	1.2	-	279.3	280.7
מ	734091	מוצרי מתכת	7,715.7	96.6	5.7	2,961.8	10,779.8
א	850131/133	שנאים	-	0.3	-	340.6	340.9
מ	852320	כבלים	-	0.1	-	209.7	209.8
	851590/800	מכשירי שדור וקליטה	34.1	102.2	153.5	175.0	464.8
	852110	וחלקיהם					
	902800	מכשירים חשמליים למדידה ובדיקה	47.9	19.8	16.6	19.6	103.9
	870211/212/700	רכב מנועי	6.5	5.2	2.0	1,920.4	1,934.1
	681410/870690	חלקי רכב	104.2	29.8	86.4	344.5	564.9
	880300	חלקי מטוסים	597.1	27.2	12.0	645.1	1,281.4
	902610	מודדי מים	-	-	0.7	115.4	116.1
מ.מ.	901790	כלים ומכשירים רפואיים	1.1	19.6	66.2	3.8	90.7
	370700	טרסים סינמטוגרפיים	47.1	2.2	57.1	-	106.4
	490700/990400	בולים	350.8	110.6	835.9	220.0	1,517.3
מ	המחלקה הכלכלית						



סה"כ	שאר העולם	ארה"ב	אפסא	השוק המשותף	שם המוצר	סוג בריסל	קבוצת הגודל
235.0	138.7	196.3	-	-	השמישי קדושה	981711/722 981723	מ.
2,367.5	1,208.2	769.2	230.5	159.6	הפצי הן ותכשיטים	981882/710230 710210/211/711220 71160/211	מ.
358.6	37.6	305.2	9.8	6.0	מטבעות זכרון ומדליות	990510	מ.
70.6	10.2	-	56.7	3.7	טרטי הדבקה פלסטיים	390764	
126.5	20.1	-	2.3	104.1	מכשירים רגילים וצבעוניים	980510	מ.מ.
50.4	50.2	-	-	0.2	מטאטאים ומכרשות	960290	
59.9	0.8	59.1	-	-	מקטרות וחלקיהן	981100	
102.4	0.5	76.5	25.2	0.2	פאות נכריות	670410	
156.4	66.4	44.0	35.9	10.1	שיניים חותכות	900910	
64.1	41.8	17.6	1.9	2.8	תקליטים	921210	



יצוא וחש או גדל ב-1966  
(באלפי \$)

<u>1966</u>	<u>1965</u>	
367	228	073 שוקולד ועיבודי שוקולד
2,247	911	081 מזון לבעלי חיים
2,237	1,498	221 זרעי שמן אזוזי שמן וגרעיני שמן גולמי בלחי מעובד
4,837	2,071	263 כותנה
3,325	1,873	260 סיבים סינטטיים ומלא הומלכותיים (חמר פסלה מבדי טכסטיל)
4,331	2,902	284 גרוטאות מחכה של ברזליות
2,115	1,550	292 חומרים בלחי מעובדים מן הצומח
586	335	553 מוצרי המרוקים וקוסמטיקה
169	88	611 עור
810	461	613 עורות פרווה מבורסקים או מעובדים
4,269	2,294	652 בדי כותנה
232	87	662 חומריא בניה ומחרסיה וחומריא בנייה העומדים בפני חם
508	371	663 מוצרי מינרליים ל.נ.מ.א
57	23	665 מוצרי זכוכית
96	61	686 אבץ
205	114	691 מבנים וחלקי מבנים גמורים ל.נ.מ.א
267	151	692 מיכלי מחכה להחסנה והעברה
1,234	635	695 כלי עבודה לשימוש ביד או במכונות
132	86	697 ציוד ביחי ממחכות פשוטות
663	375	712 מכונות וציוד להקלאוח
2,683	1,373	719 מכונות ומכשירים (למעט <i>מכשירים</i> ) וחלקי מכונות ל.נ.מ.א
158	23	723 ציוד לחלוקה חשמל
2,025	781	732 רכב מנועי הנע בדרכים
248	76	821 דהיטים



<u>1966</u>	<u>1965</u>		
298	160	כלים, מכשירי מדע, רפואה, אופטיקה, מדידה ובדיקה	861
165	14	סרטים סינמטוגרפיים לאחר פיתוח	863

יצוא ינואר-מברואר 1967

(אלפי \$)

3,715	2174	דשנים כימיים מעובדים	561
156	12	נייר וקרטון	641
1,063	468	בדי כותנה	652
648	400	בדי טכסטיל אריגים פרט לבדי כותנה	653
601	171	שפופרות צינורות ואביזרים מברזל או פלדה	678
274	152	חמרן	684
14	0	אתן	686
79	14	מיכלי מתכת להחסנה והעברה	692
289	110	כלי עבודה לשימוש ביד או במכונות	695
843	47	מכונות לתעשיות מיוחדות	718
413	247	מכונות ומכשירים וחלקי מכונות לנ.מ.א.	714
79	28	מכשירי קשר	724
2,548	1,766	הלבשה (פרט לפרוות)	841
122	25	כלים, מכשירי מדע, רפואה, אופטיקה מדידה ובדיקה	861
572	387	דברי דפוס	892
414	206	מוצרים מחומרים פלסטיים מלאכותיים לנ.מ.א.	893



1947

פוטנציאל הייצוא הנוסף -  
דרכי אתורו והדרכים לניצולו המירבי.

הצעת מחקר עבור המרכז הישראלי לניהול  
מוגשת ע"י

ד"ר זאב הירש

ביה הספר למינהל ולפינאנסים  
ע"ס ליאון רקנאטי  
אוניברסיטת תל - אביב



מטרת המחקר המוצע הוא לאתר את פוטנציאל הייצוא הבלתי מנוצל במשק ולהציע דרכים להפעלתו. המחקר יתבסס על בחינת בעיות הייצוא כפי שהן משתקפות בעיני הפירמה הבודדת: אותו אירגון אשר באמצעותו מתורגמים המוצגים המופשטים של כושר תחרות ויתרון יחסי ליצוא בפועל של מוצרים ושרותים.

הפירמה פועלת במציאות כלכלית ומוסדית נתונה. מחירי גורמי הייצור, שער החליפין, מערכת החוקים והמסים, מדיניות השכר וכו' הם גורמים שעליהם אין לפירמה הבודדת כמעט שום השפעה. לעומת זאת יש לפירמה מידה גדולה יחסית של חופש בבחירת המוצרים שהיא מייצרת, בהחלטה אם לייצא או לאו, איזה מוצרים לייצא, איזה כמות לייצא וכו'. החלטות אלה מוטפעות בחלקן מהתנאים האובייקטיביים בהם פועלת הפירמה ובחלקן מהמטרות, היכולה, הידע והעניין של ההנהלה.

בהתחשב בתנאים הנ"ל מוטל על המחקר המוצע:

1. לזהות את הגורמים המשפיעים על מדיניות הייצוא של פירמות תעשייתיות בישראל, לנתח את קטרי הגומלין שביניהם ולקבע את עצמתם היחסית.
2. לסקור את דרכי הביצוע של מדיניות הפירמות בענפים שונים ולבדוק את השינויים במדיניות ובביצועה לאורך זמן.
3. על בסיס ממצאי החקירה להציע קוי מחשבה ועקרונות להתווית מדיניות לעידוד הייצוא.

#### היפוטזות ומסקנות

מעצם טבעו נועד מחקר לגלות עובדות וקטרי גומלין אשר לא היו ידועים בעבר או שקיומם מוטל בספק. יחד עם זאת הכרחי הדבר שלחקור תהיינה הסערות מוקדמות אשר אותן נועד המחקר לאתר, לדחות או לתקן. בהעדר הסערות או היפוטזות מוקדמות אין סכוי שיוסג מידע בעל משמעות הן לצורך ידיעה לסמה והן לצורך קביעת מדיניות. ההיפוטזה המרכזית של המחקר המוצע הנה שאופי המוצר ומידת הסטנדרדיזציה שבתהליך הייצור הנם גורמים מכריעים בקביעת מדיניות, ארגון ובצוע תכניות הייצוא של הפירמות הסונות וסנתן להטביר הבדליה בהתנהגותן באמצעות הסוני הקיים בדרגת הסטנדרטיות של המוצרים.

ביתר פירוט, אנו נבדוק את ההשערות המפעלים המיצרים מוצרים בלתי סטנדרטיים:

מייחסים חסיבות מהנה להוצאות יצור כגורם הקובע את פוטנציאל הייצוא שלהם.

מקיימים מחלקות יצוא עצמאיות המאוישות במנהלים בכירים.

מקיימים קטרים הדוקים עם המסוקים בחו"ל ונוטים לסווק באמצעות חברות בת, חברות אם או חברות טעמט קיימים קטרי שותפות כלשהי.

אינם תומכים בפעילות ממסלתית להתארגנות ענפית לייצור סווק וייצוא.

לעומת זאת, מפעלים המייצרים מוצרים סטנדרטיים:

מייחסים חסיבות מכרעת להוצאות הייצור כגורם הקובע את כטר הייצוא שלהם.

נוטים להשתמש בסוכנים, ארגונים ענפיים וחברות יצוא בלתי תלויות לסיווק מוצריהם בחו"ל.

תומכים בפעילות ממסלתית להתארגנות ופעילות ענפית לייצור, סיווק וייצוא.



לצורך המחקר יוגדרו המפעלים המיצרים מוצרים לא סטנדרטיים אותם מפעלים אשר הוצאות הייצור שלהם כוללים 25% או יותר מהסעיפים הבאים:

- (1) שכר של מהנדסים, מדענים ויועצים
- (2) הוצאות עבודה בלתי ישירה
- (3) הפחתות על פטנטים, תמלוגים וכו'.

מפעלים אשר הוצאות הייצור שלהם כוללים פחות מ-25% מהסעיפים הנ"ל יוגדרו כמפעלים המיצרים מוצרים סטנדרטיים.

יתרונה של הגדרה זו הוא בכך שהיא נתנת למדידה בקלות יחסית ושנתן לשנות אותה על סמך הממצאים מבלי לגרוע מהמטענות של המסקנות. יתר על כן נתן לבדוק אם הגדרה מיכניסטית זו מתישבת עם ההרגשה האינטואיטיבית של מנהלי המפעלים אשר יוכלו ללא ספק להגדיר את מוצריהם בהתאם לדרגת הסטנדרטיות.

שיטות, איוס ומשך המחקר

כדי להשיג את האינפורמציה הדרושה ירואינו כ-200 פירמות. המדגם יהיה שכבתי כאשר השכבות מורכבות מענפים תעשייתיים שונים. מספר הענפים יהיה מוגבל ל-10 כדי לאפשר ראיון מספר גדול יחסית של פירמות בכל ענף ושפור מהימנות הממצאים. במידת האפשר ירואינו בכל ענף מספר פירמות שאינן מיצאות.

להלן רשימת הענפים שמתוכם יבחר המדגם. הרשימה מבוססת על הנחות מוקדמות בדבר סוג המוצרים.

<u>מוצרים סטנדרטיים</u>	<u>מוצרים לא סטנדרטיים</u>
מוצרי הדר ושימורים	מוצרי הלבשה ועור
יהלומים	ציוד חשמלי
טכסטילים	אלקטרוניקה
חמרי בנין	ציוד הקלאי
מכרות ומחצבים	רפואות וכימיקלים

הראיונות יקוימו על ידי סטודנטים שיעזרו בסאלון מפורט אותו ימלאו תוך כדי הראיון. המראינים יודרכו על ידי מנהל המחקר שיהיה אחראי על התכנון, הביצוע, סיכום הממצאים והסקת המסקנות לצורך החווית מדיניות. מנהל המחקר יעזר בעוזר מחקר ובסטטיסטיקאי מנוסה אשר ייעץ בתכנון ובעיבוד הנתונים.

העבודה תמשך כחשעה חדשים. תקופה זו תחלק כדלקמן: -	
תכנון	2 חודשים
בדיקה ראשונה בסדה ותקון הסאלון	1 חודש
ראיון ואיסוף נתוני שדה	2 חודשים
עיבוד נתונים	1 חודש
הכנת הנוסח הראשון	2 חודשים
שינויים והכנת נוסח סופי	1 חודש
	9 חודשים

תכנית המחקר

- הממצאים ידונו בששה פרקים:
1. אינפורמציה כללית
  2. התארגנות לייצוא
  3. קשר עם סווקי חוץ
  4. רווחיות
  5. מדיניות ממשלתית
  6. מסקנות.

1. אינפורמציה כללית - פרק זה יסקור נתוני יסוד על הענפים והפירמות הנחקרות, כולל - היקף מכירות, מספר המועסקים, הרכב חבר העובדים, היקף הייצוא ומגמתו, הרכב הייצור והשוני בין מוצרים הנועדים לייצוא ולשווק המקומי.



2. התארגנות לייצוא - אלו גורמים הביאו להחלטות להתחיל לייצא, להחמיד בייצוא או לצמצם את הפעילות בחו"ל, מבנה התפתחות, הרכב ועצמת מערכת הייצוא בפירמה, אלו סינויים חלו לאורך זמן במערכת הייצוא ומה מקורם, ניתוח השוואתי בין פירמות סונות וענפים שונים.

3. קטר עם טווקי חוץ - אופי האינפורמציה על טווקי חוץ והתקשורת עם הטוק, צנורות הטיווק, כיצד נבחרו ומהות הקטר עם, טבע ורמת הטרותים הניתנים ללקוחות, שותפויות עם פירמות זרות לצרכי קידום הייצוא, שיקולים להקמת חברות בת חו"ל לצרכי קידום הייצוא.

4. רווחיות - השפעת יציאות ייצור, טיווק והובלה על רווחיות הייצוא, היחס בין רווחיות מכירות בטוק המקומי ובטווקי חוץ, השפעת סינויים בתנאים הטוררים בטוק המקומי על נכונות לייצא, היחס בין יציאות טיווק בטוק המקומי ובטווקי חוץ.

5. מדיניות ממשלתית - השפעת מדיניות ממשלתית הנועדת להגדיל רווחיות הייצוא; מימון זול, תמיכות ישירות, קרנות השוואה, סובסידיה לתחבורה, הקלות במסים וכו'.

השפעת מדיניות ממשלתית הנועדת לסייע בהטבת אינפורמציה על טווקי חוץ ולסייע בחדירה לטווקים אלה - השתתפות בהוצאות חקר טווקים, פעילות נספחים כלכליים, השתתפות ממשלתית במימון וניהול חברות ייצוא.

השפעת קטרים אישיים "הסדרים מיוחדים" ולחצים א-פורמליים המופעלים על ידי אנשי ממשלה על מנהלי הפירמות.

השפעת התערבות ממשלתית במבנה הענף על ידי הרחבת כושר הייצוא הענפי מעבר לכושר הקליטה של הטוק המקומי.

השפעת סינויים רשמיים בטער החליפין והשפעת הציפיות לסינויים כאלו.

השפעת ה"ניירת" הממשלתית והגברת התלות במוסדות ממשלתיים הנובעים מעיסוק בייצוא - רטיונות ייצוא, איטורים למימון זול ולהחזרי מסים, הפעלת קרנות השוואה ופקוח עליהן, איטור עיסקות עם ארצות קלירינג, חישובי אג"ו וכו'.

6. מסקנות - בפרק זה יידונו הממצאים המתיחסים ל: -

א. גורמים המטפיעים על מדיניות הייצוא של הפירמות - חסיבותם של גורמים אלו, משקלם והקטרים ביניהם.

ב. הערכות בדבר הצלחת הייצוא או כשלוננו כתוצאה ממדיניות הפירמה, ארגון מערכת הייצוא ומערכת הקטרים עם ארצות חוץ, - כתוצאה מתנאים אוביקטיביים הטוררים בטווקי חוץ ובטווקי הארץ - כתוצאה ממדיניות ממשלתית.

ג. בחלקו השני והמסכם יעסוק הפרק בהסקת מסקנות המחבקטות מממצאי המחקר לגבי מדיניות עידוד הייצוא.

מספר מסקנות לקביעת מדיניות בקטר לניצול מירבי של פוטנציאל הייצוא של המסק תתבקשנה כתוצאה מהתאמת או אי התאמת הממצאים להיפוטיזות.

במידה והממצאים מתייטבים עם ההיפוטיזות נצפה לכך שמפעלים המארגנים את ייצואם בהתאם להטערות מיצאים ביתר הצלחה מאלו הפועלים אחרת. מכאן מסקנות מספר לגבי מדיניות הייצוא של המפעלים ולגבי התארגנותם.

מסקנות אחרות תתבקשנה לגבי מדיניות הממשלה במידה והממצאים יאטרו את ההיפוטיזות. מדיניות עידוד הייצוא של הממשלה התרכזה בהגדלת הרווחיות היחסית של הייצוא באמצעות תמריצים, מענקים, החזרי מסים והענקת מימון זול מתד ועידוד הקמת חברות ייצוא ענפיות והתארגנות ענפית מאידך. בהתאם להיפוטיזות שצוינו לעיל תהיה מדיניות זו אפקטיבית בעיקר לגבי מפעלים המיצרים מוצרים טטנדרטיים ואילו השפעתה על מפעלים המיצרים מוצרים בלתי טטנדרטיים תהיה שולית בלבד. במידה ומטרת הממשלה הנה לפתח ייצוא של מוצרים עתירי ידע (הנכללים בהגדרה של מוצרים בלתי טטנדרטיים) יהא עליה לרכז את מאמציה בכוונים אחרים, למשל בעידוד הקמת חברות בת חו"ל בארצות המפותחות ובארצות המתפתחות כאחת.



הצעה תקציב ארעית

5,000	ראיון - 50 ימים של שני מראינים (25 ל"י למלוי סאלון, כולל חזרות, נסיעות ותקונים)
7,500	מנהל המחקר - 10-12 שעות שבועיות במשך ששה חדשים ו-3 חדשי עבודה מלאים לתכנון וכתיבה
6,000	עוזר מחקר - במטרה מלאה לתקופת המחקר, עזרה בהכנת הסאלון
1,500	סטטיסטיקאי - יעוץ בתכנון המחקר, הסאלון ועיבוד נתונים
2,000	עבוד נתונים - יב"מ
<u>5,000</u>	דואר, טלפונים, שרותי מסרד, הדפסות, שכפול ואש"ל
<u><u>27,000</u></u> ל"י	



מדינת ישראל

אל

מאת

דחוף

רגיל

טיפול נוסף

תשובה לפונה

לשיחה אתי

חיובית

להערותיך

שלילית

לבירור והודיעני

שהענין בטיפול

לידיעתך

בהתימתי

מזכירה/תקיון

פעולה

לצרף התכתבות/תיק

לעיונך / ולהחזרה

לתיק

לאישורך/לחתימתך

לטיפול חוזר ביום .....

לסיום הטיפול

מוחזר כבקשתך

לתשלום

הסברים נוספים

יפה

חתימה

25.6.67

התאריך

מבחר מפרסומי „אקדמון“

—	אקצין	—	תורת המשטרים א' ב'
—	בוים	—	מוסד האומבודסמן
—	גוברמן	—	שיטות הבחירות והשפעתן על החיים המדיניים
—	גוטמן	—	משטר מדינת ישראל
—	כהן	—	תורת היחסים הבינלאומיים — פרקי קריאה
—	פטינקין	—	מבוא לכלכלה
—	גרינפלד לויתן	—	תורת המחירים
—	פטינקין	—	פטינקין
—	סמואל	—	תיאוריה סטטיסטית
—	איזנשטדט	—	המבנה החברתי של ישראל
—	איזנשטדט	—	פרקים בנתוח תהליכי המודרניזציה
—	בקי	—	דמוגרפיה א' ב'
—	בקי	—	גיאוסטטיסטיקה
—	מיוזם	—	דגימה
—		—	שאלות ותרגילים בתורת המחירים



THE CONCEPT OF SCIENTIFIC CHOICE  
A Brief Review of the Literature

by BRUCE L. R. SMITH

חומר בקביעת מודיניות, לשעורו של

פרופ' יחזקאל דרור

*אם בלב אלה  
"ישן" שאלו דין  
מחזיקים ב"א" משהו  
מחקר ש"ס".*

ירושלים תשכ"ז

Reprint from the American Behavioral Scientist,  
Vol. IX, No. 9, May 1966. pp. 27 - 36.





# The Concept of Scientific Choice:

## A Brief Review of the Literature

*Dr. Smith is a Research Associate in The RAND Corporation's Social Science Department. He is the author of a forthcoming case study of The RAND Corporation as a nonprofit advisory corporation, to be published by Harvard University Press.*

*by Bruce L. R. Smith*

The need to make discerning use of scientific and technological resources has given rise to a series of efforts to define the concept of "scientific choice." The purpose of this paper is to present a brief review of that literature and to suggest some possible lines for future research. Alvin M. Weinberg's two articles on "Criteria for Scientific Choice" provide a convenient starting point for the discussion.<sup>1</sup> In his first article, Weinberg begins by noting that the current era of rapid expansion in science budgets is coming to an end. Support for science has reached the point where it is politically visible and where there will be pressures to rationalize and justify the pattern of expenditures. Whereas in a period of rapid growth choice could be more easily avoided, choice has become essential in a period of critical scrutiny of science budgets and growing pressures on available manpower resources. "As a practical matter," he concludes, "we cannot really evade the problem of scientific choice. If those engaged in science do not make choices, they will be made anyhow by the Congressional Appropriations Committees and by the Bureau of the Budget, or corresponding bodies in other governments."<sup>2</sup>

Thus the problem becomes one of formulating some scale of values which might help establish priorities among scientific fields so that important choices are not left solely to political bargaining and maneuver. The most difficult and important choices, he recognizes, will often involve incommensurables—choices among distinct fields of activity "whose only common characteristic is that they all derive support from the government."<sup>3</sup> Accordingly, he proposes three sets of criteria to assist choice on these difficult questions. The criteria are "scientific merit," "technological merit," and "social merit." "Technological merit" is fairly straightforward, referring mainly

to a balance between research costs and prospective returns which society could hope to realize from investment in various fields. The "scientific merit" concept is more difficult, having to do principally with a field's "ripeness" and intrinsic scientific promise. An interesting feature of Weinberg's "scientific merit" concept, however, is the suggestion that merit rests importantly on the extent to which a field contributes to its neighboring scientific disciplines as well as on its intrinsic promise. "Social merit" is a broad and elusive concept which concerns such political and value considerations as national prestige, health, welfare, and military power. Weinberg proceeds to examine the worth of five research fields using these three sets of criteria. A fundamental assumption is that a field should rate highly on more than one set of criteria to deserve large-scale public support. In his view, molecular biology rates high in all three respects, high-energy physics is perhaps somewhat overrated, and space research has little merit by any standard.

In his second article, "Criteria for Scientific Choice II: The Two Cultures," Weinberg sets himself the broader question: What criteria can society use in deciding how much it can allocate to science as a whole rather than to competing activities such as education, social security, foreign aid and the like? The first step, Weinberg argues, is to reject the notion of "science as a whole" as a misleading idea. For budgetary purposes, there should be a clear separation between basic science and that science which is supported as a means to further other ends desired by society. In this way, much of what is now regarded as support for science could be more sensibly considered as competing for resources with other activities that might further desired social objectives. For example, suppose we wished to control the population of India and had certain resources at our disposal for that end. A number of possibilities are open: supporting research of various kinds, buying and distributing contraceptive de-

Any views expressed in this paper are those of the author. They should not be interpreted as reflecting the views of The RAND Corporation or the official opinion or policy of any of its governmental or private research sponsors. Papers are reproduced by The RAND Corporation as a courtesy to members of its staff.



vices, arranging for some monetary incentive to induce Indian women (or men) to use birth control, and so on. The various means would be evaluated in terms of their likely contribution to the goal of population control. Thus, "the scientific work that goes toward solving this problem ought to compete for money with alternative, non-scientific means of controlling the growth of population in India rather than with the study of, say, the genetic code."<sup>4</sup> Weinberg would caution against "overselling" the potential contribution of scientific research to the solution of practical problems. He would also like to see government agencies continue to support a good deal of mission-oriented basic research (if for no other reason than to enhance the productivity of the applied research). But the separation for budgetary purposes of basic research from applied research and mission-oriented basic research would have one overriding advantage: It would drastically reduce the size of the science budget (and, hence, presumably, reduce the political "visibility" of massive public support for science).

However, this still leaves the knotty question of what rationale can be used to justify large-scale public support of "pure" scientific research which cannot be tied to any practical end. First, Weinberg examines the alternative of a cultural-aesthetic justification, which leads him to consider the analogy between support for scientific and for artistic activity. He finds this in some ways a potentially fruitful approach. But he rejects this approach in favor of the more practical alternative of justifying basic science as an overhead charge on the society's entire technical enterprise—an assessment which seems appropriate "because, in a general and indirect sort of way, such basic science is expected eventually to contribute to the technological system as a whole."<sup>5</sup> Until and unless society acquires the sophistication to appreciate science in its own right, Weinberg remains skeptical that the aesthetic justification can provide a basis for support at the level which would be in both science's and society's best interests. Thus, in Weinberg's approach, applied science is regarded as an overhead charge on the tasks it seeks to further; mission-related basic science is considered an overhead charge on the mission-related applied science; and pure science can be viewed as a necessary overhead or social capital cost on the entire technological system.

Weinberg's approach is notable for its understanding of political realities and recognition that nonscientific considerations must legitimately enter into important decisions on society's support for science. He was in part reacting against certain tendencies in the scientific community to consider scientific affairs the exclusive province of scientists.

Earlier, for example, Michael Polanyi put forth a vision of the Republic of Science wherein the interactions among the members of the brotherhood result in more deeply rational choices than could any conscious effort to direct or guide science from the outside.<sup>6</sup> Scientific affairs, in Polanyi's view, are best left to the scientists themselves and to the informal workings of the scientific community. For "any attempt at guiding scientific research toward a purpose other than its own is an attempt to deflect it from

the advancement of science"—and an attempt that is bound to be self-defeating, since science "can advance only by essentially unpredictable steps. . . . You can kill or mutilate the advance of science, you cannot shape it."<sup>7</sup> Polanyi cites the failure of several British efforts to guide or coordinate university science during the past several decades as historical evidence confirming his thesis. Although the Polanyi and Weinberg positions differ rather sharply in important respects, the two are alike in generally approaching the problem with a view of specifying some set of principles or standard of judgment that would provide a comprehensive framework for considering questions of scientific choice. They tend to assume, in other words, that there is one big problem of scientific choice; the challenge is, then, to devise the right principles or procedures to serve as a general guide to choice.

John Maddox's "Choice and the Scientific Community" follows the general approach of Polanyi, but he takes issue with Polanyi on several key points.<sup>8</sup> He does not think of science as inevitably consisting of a decentralized and fragmented network of subdisciplines with fruitful communication possible only between scientists in neighboring fields. He suggests that "it is possible to think of planning what may be described as a balanced strategy for the encouragement of science," and issues a call for more public discussions and "intellectual confrontations" among scientists to argue out issues and reach decisions on questions of scientific allocation.<sup>9</sup> Maddox reviews some of the historical evidence on the use of committees to encourage support of neglected scientific fields in Britain and emerges with a much more favorable view than Polanyi's of the usefulness of such a device. The use of "a great many more *ad hoc* committees" may be an important way to reach "a balanced judgment on questions like the importance that should be attached, in a country like Britain, to high-energy nuclear physics, space research, or oceanography."<sup>10</sup>

Along rather different lines, C. F. Carter in his "The Distribution of Scientific Effort" proposes an economic criterion to guide scientific choice.<sup>11</sup> Carter suggests that a useful way to approach the problem is to pose the question: What kind of distribution of scientific effort will most effectively increase the flow of wealth? In turn, this broad question can be broken down into more manageable subquestions which can be analyzed with some precision and which reflect a country's peculiar problems. In Britain's case, the major need is to expand exports (or to find substitutes for imports). "The examination of what we know about the pattern of exports two or twenty years ahead," then, can provide "a starting point for scientific policy. . . . By asking these questions about the long-term prospects of British exports (and about substitution for imports) it would, I think, be possible to reach some conclusions, first about applied research and development, then about the pure research which feeds into it, and finally about the forms of training needed to support this research."<sup>12</sup> Carter's approach clearly presents some sharp contrasts with the views advanced by Weinberg, Polanyi, and Maddox. Despite differences in orientation, the other authors accept the well-being and advance of



science itself as a basic "given" which must bulk large in any approach to scientific choice. Although he recognizes that any nation as a matter of policy may wish "to undertake pure research beyond what can be given a broad economic justification by its ultimate application,"<sup>13</sup> Carter generally reverses the emphasis and evaluates scientific efforts in terms of their contribution to a nation's economic welfare. Again, however, Carter is concerned with discovering a general formula to provide some orderly way to evaluate scientific choices.

## II

These studies have all added useful insights into the difficult conceptual problems in questions of scientific choice. Some of the important issues have been clarified, and there is a vastly more sophisticated basis for discussion. In a sense, however, these studies may have attempted to do too much. In structuring the problem of scientific choice as though it could be "solved" by discovering *the right* approach, they have oversimplified the alternatives and failed to separate out aspects of the problem that are logically distinct.

Weinberg, for example, in his first article has not attempted to specify what sort of "trade-offs" might be involved among his respective criteria. Further, his concept of social merit is so general as to be nonoperational. In fairness, it must be admitted that it is difficult to part with this elusive social-merit concept, unsatisfactory though it may be. Something like broad social merit perhaps must figure in various issues of scientific choice. But it seems appropriate to ask that the constituent parts of "social merit" (i.e., national prestige, power, etc.) be spelled out and analyzed in greater detail,<sup>14</sup> and an effort made to assess what weight should be given to such factors in what kinds of decisions.

Weinberg's second article, though an ingenious effort to make a politically persuasive case for the support of science, might lead to a situation where we were doing the right things for the wrong reasons. It is all right to hide part of society's support for science under a more practical label so long as the mission-oriented agencies take a broad view of what research is relevant to their concerns. But what would happen if they became disillusioned with the role of scientist as wizard and adopted a restrictive definition of relevance? Or if budgetary constraints were to force cuts in the most vulnerable parts of agency budgets? Science fields might suffer the same vagaries of fate as their sponsoring agencies. In striving to take account of political realities, Weinberg may have gone too far in the direction of catering to current irrationalities in official and popular attitudes toward science. He may also have introduced a note of of disingenuousness into the debate which could boomerang over the longer run.<sup>15</sup> In the end, there may be no substitute for the sophisticated public understanding of science which Weinberg does not consider likely to be achieved in the near future.

Carter's economic approach might be helpful in clarifying choices about what sort of applied technology an

industrial R&D a nation should foster, but it is clearly less applicable in other areas. Priorities of effort among basic research fields, for example, or decisions on specific projects or individuals to support with basic research funds are problems which do not lend themselves easily to traditional cost benefit analyses.

Polanyi, on the other hand, may be correct in insisting on the autonomy of science as a community of professionals in certain spheres, and in asserting the community's right to make certain kinds of decisions without outside interference. Judgments on the scientific merit of individuals, the value of research proposals within given basic research fields, and operational questions concerning how research projects are to be carried out are examples of matters that are probably best left to the scientists themselves. Polanyi's guild syndicalist approach, however, breaks down when one leaves the realm of pure science and enters that of applied technology. The kind of debate by which research priorities are argued out within pure science is clearly inadequate as a means for reaching decisions on what lines of technological development to pursue. Inevitably, commercial considerations are involved here. At any rate, it is unrealistic to expect that society will not insist on some voice in areas where expensive developmental activities are financed wholly or in part by public funds. Polanyi's approach in general fails to appreciate that society's chief contact with science is through technology and that society's generous support for science is conditioned to a significant degree by the real or imaged technological benefits thought to follow from scientific research.

Maddox's analysis, although he takes certain interesting departures from Polanyi, seems subject to the same general criticisms. Maddox manifests an uncritical faith in the scientific community's ability to make discerning choices on science policy and, in contrast to Weinberg, seems to have no real conception of the political context within which major decisions involving science must be made. To take obvious examples, society will hardly consider it the scientific community's exclusive province to decide how large the research and development budget will be, the extent of society's support for applied technology as against pure science, the allocation of effort between space exploration, desalination projects, or research on the technology of urban transport. These are in important part *value* or *political* decisions, although they involve an understanding of the technical possibilities, and as such accountable officials inevitably must play a prominent role.

Moreover, studies in the sociology of science have established that the "scientific community" does not always behave strictly according to a model of perfect competition in the classical economic sense. There are "diseases" of science, oligarchies and internal power clusters based on age and status distinctions, and personal and institutional vested interests that systematically bias the decision process.<sup>16</sup> Arguments for leaving decisions on science policy to the informal workings of the "scientific community" have, furthermore, always suffered from an inability to attach an operational definition to that concept.<sup>17</sup>



## III

With Stephen Toulmin's "The Complexity of Scientific Choice: A Stocktaking," the debate seems to enter a new phase.<sup>18</sup> Toulmin takes the important step of stressing that there are numerous levels and institutional contexts where choices on scientific effort must be made. Hence it is chimerical to suppose that there is a single big problem of scientific choice. There is inevitably a multiplicity of problems of choice and plurality of criteria to guide choice. "Unless some particular administrative context is specified, questions about 'scientific choice' become essentially indeterminate, for it is the exigencies of the specific context which impose particular criteria of choice."<sup>19</sup> Or again: ". . . it is the very demand for a single overall 'order of merit' that lands discussions of science policy in confusion."<sup>20</sup> It follows that the quest for a comprehensive "solution" should be abandoned, and our attention should be focused instead on a range of component problems contained within the amorphous general heading of "scientific choice." It is on the more manageable issues that analytical studies might be expected to make an important contribution. In short, what is required is "a clearer and crisper vision of the questions actually at issue in the formulation and administration of a science policy."<sup>21</sup> Toulmin attempts to provide some guidelines by distinguishing four categories of research and suggests some considerations relevant to choice within each category.

Toulmin's approach clears the air of some troubling problems (by declaring them to be nonproblems) and charts a path that could be promising in future research. Unhappily, although he clarifies a number of difficult points, Toulmin adds some confusions of his own. In spelling out the practical implications of his reasoning for the field of public administration, he enunciates a general principle of organization which he believes "holds in the administration of scientific affairs as forcibly as it does in the rest of the public service."<sup>22</sup> This is the principle that the structure of departments and advisory committees "should be so ordered that, at every point, decisions have to be taken between *commensurable alternatives*."<sup>23</sup> In most areas of public administration, Toulmin asserts, this general principle is well recognized, and "organizational structures have been developed which faithfully reflect and discriminate, the different governmental functions to be performed."<sup>24</sup>

As a statement of historical fact, this assertion is surely mistaken. It is a great simplification to suggest that government functions have typically been assigned to organizational units on the basis of some theory of task homogeneity. Department organization reflects more the impact of various "ecological" factors, such as crises, disaster, population trends, economic forces, and the political alignments that grow out of these.<sup>25</sup> As a result, government organization is apt to have a rather disorderly appearance and a dynamic quality that bears little resemblance to notions of abstract logic in the assignment of functions.

More important, Toulmin's view reflects a serious misconception of the nature of the policy process. The decision-maker, except perhaps at the lowest levels of programmed activity, inhabits a *multiobjective universe*. The important choices throughout the administrative hierarchy involve an intricate balancing of conflicting objectives. Rare is the circumstance when choice can be made on the basis of a single clear objective handed down from above. The seamless web of policy formation and administrative action implies a continual refinement of stated objectives and formulation of new objectives. Thus, it is misleading to suggest that "in a well-structured administration, choice always involves, say, signing a contract for one fighter-bomber rather than another fighter-bomber. . . ." <sup>26</sup> The choice might well involve buying a transport rather than another fighter-bomber—or considering whether it is desirable to buy at all—depending on other objectives being sought through the *instrumental* objective of a fighter-bomber.

Toulmin's premise leads him into some curious blind alleys. He observes, in a tone of genuine surprise, that in the United States the "National Aeronautics and Space Administration has been given both the authority and the means to alter substantially the national division of effort as between (say) industrial development, defense and scientific research. Instead of being a purely administrative agency, it is to that extent a political agency taking political decisions. . . ." <sup>27</sup> The intermingling of policy and administration has become so widely recognized in the public administration literature that this observation seems quaintly archaic. Toulmin goes on to suggest a sharp distinction between "technical" and "political" choices. He implies that the latter should be left to the political authorities, and that scientific advisory committees should consider carefully formulated "technical" questions. Clearly, this view constructs an artificially high barrier between the realm of policy and that of technical expertise. The important choices in science policy would be consigned to hunch, intuition, value preference, the policy-maker's rule-of-thumb assessments—and the role of technical expertise in clarifying the vital choices would be unnecessarily circumscribed. Analytical studies and technical expertise on the most important problems would be discredited as illegitimate intrusions into the pure realm of "value" and "political" decisions inhabited solely by the politicians. Thus, in a sense, Toulmin's analysis leads us back to the beginning point of the debate. Weinberg had recognized that the really difficult choices in science policy involve incommensurables—how to allocate resources for science where there are no clear standards of comparison and judgment between different fields of activity. Weinberg (rightly) saw the problem as one of trying to make the bases for decision more explicit, and not leaving important choices on science policy solely to the jockeying of the political process.

In fairness to Toulmin, however, it should be pointed out that he was reacting against certain features of British organization for science which have tended to insulate research activities from effective political direction. Toul-



min himself seems a little uncomfortable with his formulation. He goes on to applaud United States organization for scientific advice at the White House level—the President's Science Advisory Committee (PSAC) and the Office of Science and Technology (OST) advisory apparatus. For "their advice serves, not to *supplant* the ultimate political decisions, but to make them *better-informed*."<sup>28</sup> Still, Toulmin's analysis only begins to probe the major dimensions of the larger task he outlines: the need for "a clearer and crisper vision of the questions actually at issue in the formulation and administration of a science policy."

#### IV

What would be some salient elements of this "clearer and crisper vision?" First, it seems important to make a distinction between a national policy *for* science and issues of science *in* policy. The former involves the development of policies for the management and support of the national scientific enterprise, the strengthening of the country's basic science potential, and the selection and evaluation of substantive scientific programs. The latter refers to political or administrative issues which are influenced strongly by technical considerations; and, hence, the question arises of the appropriate institutions, procedures, and policies for relating scientific advice to the policy process. This distinction is now fairly well established in the literature and it is a useful one provided it is not carried too far.<sup>29</sup> For, as Harvey Brooks points out, an exciting scientific proposal may become an important foreign policy tool and, conversely, a political problem may lead directly to expanded government support for certain areas of scientific research.<sup>30</sup> It is probably also true that science has become a major concern of society and has received massive public support only because scientific activities occasionally may have dramatic implications for national policy, especially in such areas as defense, health, transport, communications, and economic growth. Indeed, developments in science and technology provide one of the basic "ecological" factors which give rise to government activity. Thus, ultimately the distinction collapses.

Yet taking the distinction between science *in* policy and policies *for* the support of science as an analytic point of departure, it may be possible to help clarify some of the important questions actually at issue in the formulation of a science policy. Consider first the role of scientists and technologists in broad policy formation. There have been relatively few detailed studies of the role played by scientists in important policy decisions,<sup>31</sup> and it seems fair to say that there is no generally accepted "theory" on how scientists should figure in the policy process. Some studies have argued that the scientist's influence in the policy process stems from his special status—his "apolitical" character—which enables him to introduce new perspectives unfettered by an allegiance to the traditional rules of the political game.<sup>32</sup> Other studies stress that scientists cannot play a responsible or effective role in the policy process unless they recognize that they are in the battle and not above it, and

acquire a thorough understanding of the mores of the political system.<sup>33</sup> Some observers seem willing to go farther and to regard the relationship between scientist and policy-maker as simply a special case of the familiar problem of expert and politician.<sup>34</sup>

In general, the arguments in favor of scientists participating responsibly in the policy process within the mores of America's pluralist politics appear the more persuasive. But this sort of observation only begins to suggest the wide range of questions that remains to be studied. If scientists participate responsibly in policy formation, does this imply a damaging interruption of the scientific career? What will this do to science? How will government organization be affected by the extensive participation of scientists in policy formation at all levels? If it is true that advising may become a full-time chore, will we have to consider some way to change institutional policies and personal attitudes so that many scientists can expect to serve a "hitch" as advisors without losing their academic (industrial) positions or fatally damaging their careers? What should be the appropriate "mix" between persons with scientific training within the formal government structure and the temporary scientific adviser brought in from the outside? Is it useful to think about defining a more formal code of behavior to govern the selection and use of scientific advisers instead of the present rather ill-defined system of informal understandings? Or would such an effort unwisely limit the policy-maker's and the adviser's freedom of action? Are there criteria that can measure the "success" of current scientific advisory practices in any public policy area?

This list, I think, provides a rough approximation of some of the larger questions at issue in the scientist's role as adviser. How might some of these questions be tackled in an operational sense? One area that comes to mind at once as a likely candidate for further research is the work of the President's Science Advisory Committee (PSAC) and its network of committees. Research could build on previous studies of PSAC operations,<sup>35</sup> and might teach us a great deal about what is involved in high-level science advising. It should be possible to learn more about the past membership of PSAC, what branches of science, geographic regions, and institutions they have come from, how they have viewed their PSAC experience, what effect it may have had on their careers, what sorts of problems they have addressed, and their relationship to the traditional departments and operating agencies.

A related topic that might be fruitfully explored is the role that the Office of Science and Technology (OST) has played since its inception in 1962<sup>36</sup> providing advice to Congress. There has been a concern in Congress with the need for adequate scientific advisory facilities.<sup>37</sup> It would be interesting to know more about how that need has been served through the OST mechanism (and other scientific resources of the executive branch as well as the National Academy of Sciences) before we accept prescriptions for scientific staffs to serve the Congress. Due regard should be paid in such inquiry to the likelihood of drastic changes in congressional oversight of executive action if Congress had substantial advisory facilities of



its own. There can be little doubt that congressional intervention in the executive decision-making stream would be more persistent, detailed, and pervasive if Congress could tap extensive expertise of its own.<sup>38</sup> This could have important implications for the American governing system, and is an aspect of the problem frequently overlooked by advocates of greatly strengthened congressional staffing and advisory facilities.

In general, on the theory that conceptual discussion and empirical inquiry should go hand in hand, it would seem useful to have many more case studies of how scientists have actually figured in important policy choices. We might then have a better understanding of what qualities and kinds of background contribute to a "successful" advisory role, the strengths and weaknesses of different institutional arrangements, how to avoid unusual conflict-of-interest situations, and other problems of using scarce intellectual resources effectively and responsibly in policy formation.

## V

Let us now shift the focus to policies for the support of science. We carried the debate above to the point where the quest for "the" right approach to questions of scientific choice began to be called into question. The search for general principles applicable to all questions of society's support for science seemed too ambitious an undertaking. The problem was too amorphous, too beset with conceptual difficulties, too many-faceted for any straightforward solution. A more promising direction for future research seemed to be implied in Toulmin's call for proximate criteria to assist choice in specific well-defined areas.

The most significant effort to date that has sought to carry the analysis of scientific choice beyond the enunciation of general principles is the recent report of a National Academy of Sciences panel, *Basic Research and National Goals*.<sup>39</sup> The report, done at the request of the House Committee on Science and Astronautics, may represent an important innovation in the provision of scientific advice to the Congress. The Academy was asked to address itself to two broad questions:

1. What level of Federal support is needed to maintain for the United States a position of leadership through basic research in the advancement of science and technology and their economic, cultural, and military applications?

2. What judgment can be reached on the balance of support now being given by the Federal Government to various fields of scientific endeavor, and on adjustments that should be considered, either within existing levels of overall support or under conditions of increased or decreased overall support?

The task was delegated to a special Panel on Basic Research and National Goals under the chairmanship of George B. Kistiakowsky. The panel chose not to present a unified report based on a consensus of the members' views, but instead presented a collection of independent but supporting papers written by the individual panelists.

The papers for the most part avoid any attempt to answer the Committee's questions directly in the terms they were posed, and deal instead with a cluster of important tactical questions arising in connection with the support of science. The panelists generally accept the premise that support for "science as a whole" is not a very useful concept as a focus for budgetary decisions. Much of society's support for basic science should remain with the mission-oriented agencies which provide support for those areas of science having a potential bearing on the agency's practical mission. Weinberg seems most insistent on the need to separate mission-oriented basic research from the basic science budget proper. He elaborates on the ideas developed earlier in his *Minerva* article, and seems to draw the distinction between the two categories of basic science support in sharper terms than he had previously. Other panelists follow his general line of reasoning, but see some drawbacks in this approach. Brooks and Verhoogen, in particular, point out that difficulties may arise if science budgets become overly sensitive to the normal fluctuations in agency budgets or to fluctuating opinions within an agency as to the relevance of particular basic research to the agency's mission. This leads a number of the panelists to a consideration of the National Science Foundation's crucial role as "balance wheel" in providing support to areas inadequately funded by the mission agencies. The National Science Foundation role during the next decade is seen as perhaps the major concern of United States science policy. There is a strong suggestion that the NSF role in the next decade should become much greater than it has been in the past. The need for an expanded NSF budget will become particularly acute as the science budgets of mission agencies like the Atomic Energy Commission, the Department of Defense, and NASA tend to level off and the fields which they have supported (especially the physical sciences) are caught in a squeeze.

The need for distinguishing between support for "big science" and for "little science" in basic research is another matter that concerns many of the panelists. There is some apprehension, spelled out most forcefully in the papers by Brooks, Kaysen, and Kistiakowsky, that a substantial part of what is considered support for basic science goes to "big science," i.e., research that is very expensive because of high equipment costs. This may give a distorted impression of the amount of support actually going to "little science," i.e., support for the individual investigator not involving large capital costs or what roughly can be considered the costs of academic basic science proper (but only roughly since some academic basic research is "big science" and some "little science" is done at other than academic institutions). The problem is that a great deal of money may be spent on "big science" which swells the budget for basic science and makes it appear that basic science is being handsomely supported, but in reality "little science" may be relatively neglected. As Brooks puts it, "The situation would be a little like building a new department store that was so expensive to keep open that it was necessary to fire all the salesmen. . . . A recent calculation indicates that if



the budget for oceanography continues to stay level, the cost of operating ships already planned but not yet completed will eventually consume almost the entire research budget."<sup>40</sup>

These panelists generally agree that different standards of judgment should apply to decisions on "big science" and "little science." Decisions on allocation of effort within "big science" must be more centralized and reflect more extensive participation of high-level government officials, because these decisions represent the largest expenditures and are basic investment decisions of the federal government. (It is clearly impossible, for example, to give every high-energy physicist his own accelerator.) With respect to "little science," however, there should be greater scope for the workings of the scientific market place and a more decentralized style of decision-making. In principle, every truly competent "little scientist" should be guaranteed support. Kistiakowsky estimates that the total costs for this category of support would be about \$600 million a year at present, and should be expected to about double over the next five years. Definitions of "competence" (and thus estimates of the numbers of scientists who merit support as individuals) vary somewhat. Brooks seems most insistent on a strict definition of high quality, suggesting that perhaps only 5 per cent of all the scientists presently engaged in basic research merit support as individuals because of the intrinsic promise of their work.

In view of rising costs for both "big" and "little" science, and in view of increased graduate student enrollments in the sciences, all of the panelists who explicitly discuss the question urge that basic science budgets will have to be gradually expanded over the next decade. Increased support appears necessary just to keep intact the present system of encouraging basic science. Something in the order of a 15 per cent annual increase is suggested. A 10 to 15 per cent figure can also serve, in the opinion of several panelists, as a convenient rule-of-thumb indicator of an appropriate basic science "overhead charge" on the entire technological enterprise.

Another interesting perspective that emerges in several papers is the importance of "institutional choice" in questions of support for basic science. This focus appears to add something useful to the discussion. For many important questions of scientific choice ultimately boil down to questions of institutional choice. Kistiakowsky and several other academic panelists argue that general, non-mission oriented basic research in the universities, above all, needs strengthening even at the expense of such basic research done in other institutions. Their argument is, first, that expanding educational needs gives the universities first claim on Federal support and, second, that the universities provide the climate most conducive to distinguished achievement in basic research. Kaysen sharpens the argument by adding the notion that support to the institutions most directly concerned with generating new knowledge and producing new scientists can provide something of a "reserve" of scientific capability which can be drawn on for various national needs when the occasion demands.<sup>41</sup> None of the panelists would like to see mission-oriented basic research taken away from gov-

ernment and industrial laboratories, and most believe that government and industrial institutions should do some general, non-mission-oriented basic research. The point at issue is where one draws the line between mission-oriented and non-mission-oriented basic research. Kistiakowsky and Brooks would perhaps draw the line somewhat more sharply than is done at present; their underlying fear seems to be that support to general basic research at nonacademic institutions may present a squeeze on academic basic research in a period when basic science budgets are no longer expanding rapidly.

Beyond this, however, greater attention to institutional choice considerations might have the healthy effect of partially correcting the present geographic imbalances in the distribution of scientific talent. It seems generally agreed that the project system of granting Federal support to science may have tended to slow down the process of dispersion of scientific resources, which might not have been slowed down under different systems of support. Brooks recommends a gradual transition to a situation in which about 25 per cent of the costs of "little science" goes to supporting individual scientists, 25 per cent is institutional support, and about 50 per cent is project support.

Kaysen appears to go farthest in the direction of stressing the *means* of reaching decisions on science policy. If we can devise the appropriate administrative machinery, which will provide both deliberative and in some sense representative choices, then many of the substantive issues of science policy will be resolved as a matter of course. In this connection, Kaysen proposes an ingenious "tax" on "little science" to finance a part of the costs of "big science." He sees some arguments against the "tax" device, but, in the net, believes it would have the important advantage of furthering "the corporate sense of responsibility that continuing advisory committees tend to develop, even though their membership changes."<sup>42</sup> In general, Kaysen sees the search for appropriate administrative mechanisms as a more promising approach to the allocation of scientific resources than the inventing of new allocation formulae.

Most provocatively out of step with his colleagues is Harry G. Johnson, Chicago economist. Objecting that much of the contemporary argument for government support of basic scientific research puts it in the class of economically functionless activity, Johnson argues that "insistence on the obligation of society to support the pursuit of scientific knowledge for its own sake differs little from the historically earlier insistence on the obligation of society to support the pursuit of religious truth, an obligation recompensed by a similarly unspecified and problematical payoff in the distant future."<sup>43</sup> For a case to be made for government support, it must be shown that basic research yields a social return over its costs that exceeds the return on alternative investments of society's resources. His principal points of contention with his colleagues seem to be two: First, he wonders whether the assumption of a fixed resource (limited supply of scientific brainpower) is valid or whether the availability of scientific talent can be made responsive to market demands;<sup>44</sup> second, he asks whether nongovernment sources



of support can meet a larger part of science's needs. Johnson agrees with Kaysen, however, that the market may not provide enough or the right balance of support.<sup>45</sup> Thus *some* government support will be necessary. But, he insists, the question remains whether the present commitment is too much or too little, and on this question we need much further thought and analysis before we can be confident of having any accurate policy guidelines.

The Academy report has taken a large step toward filling in the outlines of Toulmin's call for "a clearer and crisper vision" of the questions at issue in a science policy. With further careful analysis of well-defined problem areas, science policy-makers should have a much better idea of how to proceed in their complex task. It may be worthwhile, however, to call attention to the possible dangers of an overconcern with analytical rigor. For reasons already suggested, it appears self-defeating to "suboptimize" to the point of considering only very narrow and manageable questions. The larger questions cannot be left strictly to "value" or "political" judgment or the whole debate becomes pointless. Seen in this light one suspects that the Academy panel may have dismissed too readily the concept of "science as a whole" as a meaningful focal point of discussion. Some thought to "science as a whole" will be difficult to avoid if, as is generally considered desirable, the National Science Foundation should occupy a more prominent role as "balance wheel" in supporting science during the next decade.<sup>46</sup>

## VI

The Academy report, as the panelists recognize, still leaves a wide terrain for further inquiry. A few areas that seem particularly in need of further reflection and analysis deserve brief mention. It would seem important, as a follow-up to the Academy report, to have further efforts undertaken to specify the needs of particular science fields, and especially to identify neglected fields that may merit increased support.<sup>47</sup> We need further analysis on the implications of regional imbalances in the distribution of scientific talent,<sup>48</sup> detailed studies of the actual costs and trends in support for basic science (especially as between capital costs, operating expenses, and what could be called actual research support),<sup>49</sup> consideration of the feasibility of greater use of cooperative international ventures to finance expensive lines of inquiry, and further exploration of the needs of "little science" as against "big science" and of the complex interplay between the two (including a detailed examination of how Kaysen's "tax" device might work). We also need to know a great deal more about future trends in the supply of and demand for scientific manpower of various kinds, the effect on scientific manpower utilization of massive technological programs, the usefulness and wisdom of international migration of scientific talent (the "brain-drain" among industrial nations, the "neocolonialism" of attracting science students from the developing nations to the centers of advanced scientific research),<sup>50</sup> and the extent to which (if at all) international trade no-

tions of "comparative advantage" may have relevance for a nation's scientific and technological activities.

Implicit in this "menu" of research items is the assumption that we need more and better statistical data on scientific and technical manpower and the whole spectrum of R&D activities. Research and analysis will be greatly hampered unless we develop a better data base to work with.<sup>51</sup>

Also implicit in this list is the assumption that we need a better understanding of the complex interrelationship between government and science.<sup>52</sup> Some feeling persists in the scientific community that science has become tainted and corrupted by the Federal government's role as benevolent patron. This feeling probably can be in part written off as a nostalgic yearning for the austere purity of a bygone era. Yet there are grounds for concern. The massive influx of Federal research funds into the universities clearly has posed some difficult adjustment problems, and raised subtle questions about supporting science in ways that are consistent with the integrity of the scientific enterprise.<sup>53</sup> Some fear that the university "climate" is no longer conducive to creative work in pure science, with the distractions, administrative detail, and possibly subtle incentives to neglect good teaching associated with the quest for research funds.<sup>54</sup> A general concern is frequently voiced that Congress and the public are being led to think of science in terms of spectacular results like a moon landing or cancer cure. Consequently, there is an understandable anxiety that major imbalances in our scientific effort may result and that the massive ventures may drain off a disproportionately large share of the nation's scientific and technological talent.<sup>55</sup> What is clear is that we are not very clear about these questions; we need to know a great deal more about the government's impact on the universities, industry, and other institutions engaged in research activities.

In this connection it might be useful to take a close look at the "indirect costs" tangle.<sup>56</sup> What basis is there to university complaints that inadequate indirect cost allowances distort the character and administration of American universities? Another research focus might be an examination of the role of the university-affiliated research institution, assessing the arguments that this sort of arrangement provides a convenient institutional "buffer" between the university and the government. An alternative approach might be to take a particular subject-matter area—say, oceanography—and see what has happened as it passed from a period of relative undernourishment to one of greatly increased public interest and support. What have been the costs to pay, if any, in the sense of distractions, pressure for spectacular results, and so forth?

In the context of institutional choice, it might be worthwhile to attempt to gain a clearer idea of what portion of the national effort has gone (should go) to the *production* of scientific knowledge as against its *exploitation* for current and future needs. This distinction, I think, may amount to something more than a familiar restatement



of the importance of basic research. Consideration of a whole nexus of issues would be involved here—the purposes of different institutional structures, professional incentive systems, career patterns, teaching practices, and science's contacts with the larger public. The aim would be to gain a clearer understanding of how policies for the support and for the use of science interact, reinforce each other, or conflict—and, in the latter case, where the critical points of decision are. Perhaps we may be led to think less in terms of a rigid distinction between the basic science career and the applied science career. Other notions that have some intuitive appeal could be explored, such as the possibility of greater interinstitutional mobility for scientists, reorientation of graduate curricula to include more attention to applied science, and a more respectable role for the science writers who attempt to convey to the broader public an appreciation of the excitement of intellectual achievement. These sorts of problems may be particularly important for the developing countries who face understandable pressures for early results but who must nevertheless develop indigenous on-going scientific enterprises if they are to make the difficult transition to modernity.<sup>57</sup>

Some final remarks seem in order concerning the notion of "planning" as it applies to science policy. At least two salient aspects must be identified: first, "planning" in the gross sense that the national resources devoted to science should not be determined solely by the workings of the private market; second, "planning" in the more specific sense of influencing the actual distribution of scientific effort. The first is relatively noncontroversial. It seems generally agreed that the rewards from many scientific and technological activities are too distant and uncertain to generate private support at anything like a socially optimum level. Hence, some government support, especially to basic science, appears inescapable. There remain some troubling questions of how much is enough and to what extent government support really leads to increased science rather than just bidding up the salaries and perquisites of those engaged in science. But on the whole, there seems to be a fairly common basis for discussion.

The second aspect, however, is much more difficult. It is harder to define what "planning" might mean at this level, and opinions vary all the way from Polanyi's uncompromising guild syndicalism to those who would seek to manage science as part of a planned economy. No pretense is made that the many practical and conceptual difficulties involved here can be easily resolved. But a few tentative observations may be ventured. With respect to the actual distribution of scientific effort it seems highly desirable to avoid an overcentralization in the style of decision-making. Science and technology are activities characterized by large uncertainties, and numerous decisions at various levels within a variety of public and private organizations do and should influence the distribution of scientific effort. Thus it is doubtless illusory to think in terms of a central Department of Science entrusted with some broad mission of coordinating all support for science.<sup>58</sup> The present loose-jointed system of support, reflecting the participation of numerous govern-

ment agencies and their congressional allies and critics offers a better assurance that science in general will be strengthened than would any single focal point of decision. Yet one is left with the impression that imbalances in the distribution of effort and misallocations of resources have resulted from the present system. Similarly, the arguments for the self-equilibrating nature of scientific growth do not seem entirely convincing. Some measure of "planning" may be necessary to rationalize the present pattern of science support (if only to plan for the more efficient working of the scientific "marketplace").

Fortunately, in recent years the notion of planning has been discussed on a higher level of sophistication than used to be the case. Debates about planning have left the realm of grand alternatives and have resolved more around questions of particular techniques, institutional arrangements, and subtle adjustments in incentive systems.<sup>59</sup> The concept of the plan may allow for numerous areas where private consumer—or "unplanned"—behavior prevails. The assumption here is a similar one: Planning for the allocation of effort within science should represent an interplay of public and private initiatives in an essentially pluralist framework with scope for both government influence and market mechanisms. This would imply a greater effort by the Federal government to articulate consistent goals in science policy, to correct misallocations of effort resulting from defects of the scientific "market," and to understand how government actions influence the distribution of scientific effort and to exercise that influence in a more systematic and predictable fashion. It seems clear at least that more long-range thinking, analysis of trends, and critical evaluation of current practices are called for if we are to develop wise strategies for the encouragement of science.

## References

1. Alvin M. Weinberg, "Criteria for Scientific Choice," *Minerva*, I (Winter, 1963), 2; and "Criteria for Scientific Choice II: The Two Cultures," *Minerva*, III (Autumn, 1964) 1.
2. "Criteria for Scientific Choice," p. 161.
3. *Ibid.*, p. 159.
4. "Criteria for Scientific Choice II: The Two Cultures," p. 5.
5. *Ibid.*, p. 12.
6. Michael Polanyi, "The Republic of Science: Its Political and Economic Theory," *Minerva*, I (Autumn, 1962), 1.
7. *Ibid.*, p. 62.
8. John Maddox, "Choice and the Scientific Community," *Minerva*, II (Winter, 1964), 2.
9. *Ibid.*, pp. 145ff.
10. *Ibid.*, p. 155.
11. C. F. Carter, "The Distribution of Scientific Effort," *Minerva*, I (Winter, 1963), 2.
12. *Ibid.*, p. 179.
13. *Ibid.*, p. 175.
14. An effort to assess some of these elusive factors is Vernon Van Dyke, *Pride and Power: The Rationale Behind The Space Program*, Urbana: University of Illinois Press, 1964.
15. As Don K. Price cautions, "We probably have less reason to fear that major government decisions involving science will be secret than that they will be popular." "The Scientific Establishment," *Proceedings of the American Philosophical Society*, Vol. 106, No. 3 (June, 1962), p. 244. Price elaborates on the dangers of popular misunderstandings of science, especially the tendency to consider science a mere supporting arm of technology, in "The Established Dissenters," *Daedalus* (Winter, 1965), pp. 84-116.
16. Derek J. De Solla Price, *Science Since Babylon*, New Haven: Yale University Press, 1961, Chapter 5, "Diseases of Science," pp. 92-124; Stephen Toulmin, "The Complexity of Scientific Choice: A Stocktaking," *Minerva*, II (Spring, 1964), 3, pp. 351-352; Bernard Barber, "Resistance by Scientists to Scientific Discovery," in Bernard Barber and Walter Hirsch, *The Sociology of Science*, New York: The Free Press, 1962, pp. 539-556.
17. Wallace S. Sayre, "Scientists and American Science Policy," in Robert Gilpin and Christopher Wright (eds.), *Scientists and National Policy-Making*, New York: Columbia University Press, 1964, pp. 144-173.



18. Toulmin, *op. cit.*
19. *Ibid.*, p. 349.
20. *Ibid.*
21. *Ibid.*, pp. 343-344.
22. *Ibid.*, p. 354.
23. *Ibid.*
24. *Ibid.*, pp. 354-355.
25. See the treatment of the "ecology" of government in John M. Gaus, *Reflections on Public Administration*, University: University of Alabama Press, 1947.
26. Toulmin, *op. cit.*, p. 354.
27. *Ibid.*, p. 355.
28. Toulmin, *ibid.*, p. 357.
29. *Science and the Policies of Governments*, Report of the Organization for Economic Cooperation and Development, Paris, September, 1963; and Harvey Brooks, "The Scientific Adviser," in Gilpin and Wright (eds.), *op. cit.*, pp. 73-96.
30. Brooks, *ibid.*, pp. 76-77.
31. Robert Gilpin, *American Scientists and Nuclear Weapons Policy*, Princeton: Princeton University Press, 1962; Warner R. Schilling, Paul Y. Hammond, and Glenn Snyder, *Strategy, Politics, and Defense Budgets*, New York: Columbia University Press, 1962; Schilling, "The H-Bomb Decision: How to Decide Without Actually Choosing," *Political Science Quarterly*, LXXVI, No. 1 (March, 1961); Bruce L. R. Smith, "Strategic Expertise and National Security Policy: A Case Study," *Public Policy*, XIII (Yearbook of the Graduate School of Public Administration of Harvard University), 1964; some useful discussion has also emerged in the polemics surrounding C. P. Snow's *Science and Government*, Cambridge: Harvard University Press, 1961. See especially Albert Wohlstetter, "Strategy and the Natural Scientists," in Gilpin and Wright (eds.), *op. cit.*, pp. 174-239.
32. Robert C. Wood, "Scientists and Politics: The Rise of an Apolitical Elite," in Gilpin and Wright (eds.), *op. cit.*, pp. 41-72.
33. Price, Wohlstetter, and Sayre, in studies cited, may be said to incline toward this view.
34. Warner R. Schilling, "Scientists, Foreign Policy, and Politics," in Gilpin and Wright (eds.), *op. cit.*, pp. 144-173.
35. Brooks, *op. cit.*; Robert N. Kriedler, "The President's Science Advisers and National Science Policy," in Gilpin and Wright (eds.), *op. cit.*, pp. 113-143; D. Allison, "The Science Brain Trust," *International Science and Technology* (January, 1965), pp. 61-68; Ernest A. Engelbert, "The Representativeness of Selected Federal Science Advisory Bodies," unpublished manuscript, Los Angeles, University of California, 1965; and C. William Fischer, "Scientists and Statesmen: A Profile of the Organization and Functions of the President's Science Advisory Committee," Science and Public Policy Seminar, Harvard University, mimeograph, 1964.
36. *Reorganization Plan No. 2 of 1962*, U.S. House of Representatives, H.R. 372, 87th Cong., 2d Sess., 1962.
37. See, for example, Clinton P. Anderson, "Scientific Advice for Congress," *Science* (April, 3), 1964; and Alton Frye, "The Legislative Role in Science Policy: Congressional Perspectives and Mechanisms," paper prepared for the Institute of Government and Public Affairs, Los Angeles, University of California, 1966.
38. In this connection, one line of Wildavsky's defense of the rationality of the present budgetary system is instructive: Congress has enough information to exercise a useful review function with respect to the executive budget but not so much information that it is tempted to redo the work of the executive agencies. See Aaron Wildavsky, *The Politics of the Budgetary Process*, Boston: Little, Brown and Company, 1964. Cf., however, Frye, *op. cit.*
39. *Basic Research and National Goals*, National Academy of Sciences, Report to the Committee on Science and Astronautics, U.S. House of Representatives, March, 1965. The panel included eight members of the Academy's Committee on Science and Public Policy plus seven other representatives from government and industrial laboratories and the academic community.
40. Harvey Brooks, "Future Needs for the Support of Basic Research," in *Basic Research and National Goals*, *ibid.*, pp. 80-81.
41. Carl Kaysen, "Federal Support of Basic Research," in *Basic Research and National Goals*, *op. cit.*, pp. 147-168, especially pp. 150-151. Historical evidence in support of this notion is adduced in Joseph Ben-David, "Scientific Productivity and Academic Organization in Nineteenth-Century Medicine," in Barber and Hirsch (eds.), *op. cit.*, pp. 305-328. Ben-David argues that German academic organization in the nineteenth century provided a reserve of scientific capability which enabled that nation to capitalize on recent discoveries and to achieve primacy in the field of medical research at the turn of the century.
42. Kaysen, *op. cit.*, p. 161.
43. Harry G. Johnson, "Federal Support of Basic Research: Some Economic Issues," in *Basic Research and National Goals*, *op. cit.*, p. 132.
44. A similar assumption was made earlier in A. A. Alchian, K. J. Arrow, and W. M. Capron, *An Economic Analysis of the Market for Scientists and Engineers*, The RAND Corporation, RM-2190, 1958. Cf., however, Vladimir Stoikow, "The Allocation of Scientific Effort: Some Important Aspects," *Quarterly Journal of Economics*, 78 (May, 1964), pp. 307-323.
45. For a further analysis of this point, see Richard R. Nelson, "The Simple Economics of Basic Scientific Research," *Journal of Political Economy*, Vol. LXVII, No. 3 (June, 1959), pp. 297-309.
46. A reflection of the increased interest in the NSF role is the recent comprehensive congressional review of NSF operations, *The National Science Foundations: A General Review of Its First 15 Years*, report of the Legislative Reference Service to the Subcommittee on Science, Research, and Development of the Committee on Science and Astronautics, U.S. House of Representatives, 89th Cong., 1st Sess., April, 1965; and the related Daddario subcommittee study urging the NSF to assume a more active role in science policy formation, *The National Science Foundation, Its Present and Future*, report of the Subcommittee on Science, Research, and Development of the Committee on Science and Astronautics, U.S. House of Representatives, 89th Cong., 2d Sess., January, 1966. A useful commentary on the latter is D. S. Greenberg, "Daddario Study Says NSF Should Be in Forefront of Policymaking," *Science* (January 14, 1966), pp. 177-179.
47. A series of studies are now in progress under the auspices of the Committee on Science and Public Policy of the National Academy of Sciences that deal with the financial needs of particular science disciplines, which should contribute importantly to this end. One particularly impressive study in this series had already appeared by the end of 1965. See *Chemistry: Opportunities and Needs*, a report on basic research in United States chemistry by the Committee for the Survey of Chemistry, National Academy of Sciences, Publication No. 1292, Washington, D.C.: National Research Council, 1965.
48. See *Federal Support of Basic Research in Institutions of Higher Learning*, report of the Committee on Science and Public Policy, Washington, D.C., National Academy of Sciences, 1964, pp. 96-97. Congress has become increasingly concerned with this issue. In 1965, a congressional subcommittee for the first time wrote into an appropriations bill a limitation on the percentage of NSF fellowships that can be awarded to any one state. This limitation did not survive in the final version of the bill, but Congress had nonetheless indicated a clear intention that executive agencies take the geographic dispersion issue more seriously than they have in the past. See *Independent Offices Appropriations for 1966*, Hearings before the Independent Office Appropriations Subcommittee of the Committee on Appropriations, House of Representatives, 1965, part 2. In recognition of this increased congressional concern, President Johnson in September, 1965, issued an important policy directive calling for greater efforts to spread Federal research funds to "have-not" universities. See D. S. Greenberg, "LBJ Directive: He Says Spread the Research Money," *Science* (September 24, 1965), pp. 1483-1485.
49. For a discussion of the inadequacies of present R and D statistics, see Harvey Brooks, in *Basic Research and National Goals*, *op. cit.*, pp. 77-84. One of the few studies available on this subject is E. D. Brunner, *The Cost of Basic Research Effort: Air Force Experience, 1954-1964*, The RAND Corporation, RM-4250, February, 1965. On the Russian experience, see Alexander Korol, *Soviet Research and Development: Its Organization, Personnel, and Funds*, Cambridge: MIT Press, 1965; and Nancy Nimitz, *Soviet Expenditures on Scientific Research*, The RAND Corporation, RM-3384, January, 1963. A substantial comparative study, *The World of R and D*, by Arnold Kramish of The RAND Corporation, is in progress.
50. Stevan Dedijer, "Why Did Daedalus Leave?" *Science* (June 30, 1961), pp. 2047-2052; and Harry G. Johnson, "The Economics of the 'Brain Drain': The Canadian Case," *Minerva*, III (Spring, 1965), 3.
51. As Harvey Brooks notes, "A recent report of the Organization of Economic Cooperation and Development has remarked that most countries have better statistics on poultry production than they do on the activities of their scientists and engineers." In *Basic Research and National Goals*, *op. cit.*, pp. 77-78. The difficulties involved in improving such statistics will be formidable, but with sharper categories and a better understanding of what kinds of data are needed, important progress can be anticipated in the near future.
52. Since this writing, Don K. Price's memorable *The Scientific Estate*, Cambridge: Harvard University Press, 1965, has appeared. *The Scientific Estate*, as Dael Wolfe editorialized in *Science*, "has moved the discussion of the relation of science and government to a new level of understanding." The reader is also especially referred to Price's *Government and Science*, New York: New York University Press, 1964. An interesting study of prewar relations between science and government is Lewis Auerbach, "Scientists in the New Deal: A Pre-War Episode in the Relations Between Science and Government in the U.S.," *Minerva* (Summer, 1965).
53. See *inter alia*, Alvin M. Weinberg, "Impact of Large-Scale Science on the United States," *Science* (July 21, 1961), pp. 161-164; Harold Orlans, *The Effects of Federal Programs on Higher Education*, Washington: The Brookings Institution, 1962; Charles V. Kidd, *American Universities and Federal Research*, Cambridge: Harvard University Press, 1959; Douglas Knight (ed.), *The Federal Government and Higher Education*, American Assembly, Englewood Cliffs: Prentice-Hall, 1960; J. Stefan Dupré and Sanford A. Lakoff, *Science and the Nation*, Englewood Cliffs: Prentice-Hall, 1962; and James R. Neumann, "Big Science, Bad Science," *The New York Review of Books*, August 5, 1965.
54. See, for example, the remarks of Frederick Seitz, President of the National Academy of Science, at a Purdue University symposium, as reported in Walter Sullivan, *The New York Times*, April 15, 1965, p. 38; and M. D. Intriligator and B. L. R. Smith, *Some Aspects of the Allocation of Scientific Effort Between Teaching and Research*, RM-4339, The RAND Corporation, March, 1966.
55. See *Toward a Better Utilization of Scientific and Engineering Talent: A Program for Action*, report of the Committee on Utilization of Scientific and Engineering Manpower, Publication No. 1191, Washington, D.C.: National Academy of Sciences, 1964.
56. *Indirect Costs Under Federal Research Grants*, Government and Science No. 5, report of the Committee on Science and Astronautics, U.S. House of Representatives, 89th Cong., 1st Sess., 1965.
57. Ruth Gruber (ed.), *Science and the New Nations*, New York: Basic Books, Inc., 1961; and H. J. Bhabha, "Science and the Problems of Development," *Science* (February 4, 1966), pp. 541-548.
58. For a discussion of the pros and cons of a department of science, see Dael Wolfe, "Government Organization of Science," *Science* (May 13, 1960), pp. 1407-1417; and *Create a Department of Science and Technology*, Hearings before the Subcommittee on Reorganization and International Organizations of the Committee on Government Operations, U.S. Senate, 86th Cong., 1st Sess., April-May, 1959, parts 1 and 2.
59. Robert A. Dahl and Charles E. Lindblom, *Politics, Economics, and Welfare*, New York: Harper & Row, 1953; P. J. D. Wiles, *The Political Economy of Communism*, Cambridge: Harvard University Press, 1962; John Hackett and Anne-Marie Hackett, *Economic Planning in France*, Cambridge: Harvard University Press, 1963.



האט'ות מעקבות

3 סק'מות .

1. הפ' מסופ'ו ל האופ'נה .  
מתר וק'ע .

2. בח'ות תעמ'ה מסו'מת .  
ק'ו'ן ג'ק'ח .

3. בח'ות מס'ה .

תבנית עבודה

1. הישגים, הישגים, הישגים: האם יש לפרט את מאמצי  
הפיתוח בקבוצה מיומנותם של אנשי הצוות.

א. פירוט למדידות הן <sup>מקורות</sup> אין בקבוצה יתרון יחסי "השגים"  
המשותף.

ג. נתן מילר יתרון בים.

ד. הנהגת הסכום המקורות.

ה. הקטנת סכום מקורות צרפת.

ו. הלווה ביום יומה גרסה מקורות החתום.

2. יש להבחין בין עובדים המבוססים על טקן מקומי דמקד או  
התקן מדיע אין עובדים המיועדים דמקד מקומי.

א. האתגר גרס' המקומיים שונים

ג. משימת המקומיים שונים

3. וקנות עובדים או מה עובדים

4. קריטריונים למבחן יחסי.

5. גרס' סכום צרפת.

6. הישגים של הנהגתם.

7. שטח הפעולה של הקריטריונים - מחיר וקלות

8. קולנוע של מיתובאים.

9. נבחר המאמצים וההשקעות של אלו / ג' עובדים  
שונים.

10. נבחרו ההשקעות והדרישות מהשקעות.



# מדינת ישראל

אל

אשר

מאת

דחוף

רגיל

טיפול נוסף

תשובה לפונה

לשיחה אתי

חיובית

להערותיך

שלילית

לבירור והודיעני

שהענין בטיפול

לידיעתך

בחתימתי

מזכירה/תקיון

פעולה

לצרף התכתבות/תיק

לעיוןך / ולהחזרה

לתיק

לאישורך/לחתימתך

לטיפול חוזר ביום .....

לסיום הטיפול

מוחזר כבקשתך

לתשלום

הסברים נוספים

חתימה

התאריך

מדינת ישראל

אל

מ קמתי

מאת

ד"ר רותם

דחוף

רגיל

טיפול נוסף

תשובה לפונה

לשיחה אתי

חיובית

להערותיך

שלילית

לבירור והודיעתי

שהענין בטיפול

לידעתך

בחתימתי

מזכירה/תקיון

פעולה

לצרף התכתבות/תיק

לעיוןך / ולהחזרה

לתיק

לאישורך / לחתימתך

לטיפול חוזר ביום .....

לסיום הטיפול

מוחזר כבקשתך

לתשלום

הסברים נוספים

אמא הילד

אמא

13/6/67

חתימה

התאריך





GOVERNMENT OF ISRAEL

OFFICE OF THE TRADE COMMISSIONER  
IN THE UNITED STATES

SUITE 608  
850 THIRD AVENUE  
NEW YORK 22, N. Y.  
PLAZA 2-5600

*Handwritten notes in Hebrew:*  
למחלקת המס  
משרד המס  
בניין מס' 3052

*Official stamp:*  
משרד המסחר והתעשייה  
הארצית - ירושלים  
בן אייר תשכ"ז  
22.5.67  
ירושלים  
3052

16 במאי 1967  
מספרנו:

לכבוד

מר ד. גולן  
מנכ"ל משרד המסחר והתעשייה  
ירושלים

רצ"ב הנני מתכבדה להמציא לכב'  
דו"ח על ביקור קבוצת הסורגים בארה"ב,  
ל ע י ו נ ר.

בברכה,

*Handwritten signature:* א. א. / 3052

מ. ורדי,  
הנציבות המסחרית  
ניו יורק.





## מדינת ישראל

SUITE 605  
850 THIRD AVENUE  
NEW YORK 22, N. Y.  
PLAZA 2-5600

המען למברקים:  
ISTRADCOMM. NEW YORK

משרד הנציב המסחרי  
בארצות הברית

18 באפריל 1967  
מספרנו: 6

### דוח של הגב' ורדי על בקור קבוצת הסורגים

בתאריך 3.2.67 הגיע מר ש. פולופ למשרדנו ומסר שהוחלט בישיבת מרכז האופנה במכון היצוא על שליחתה של קבוצה המורכבת מחמשה סורגים ובגד-עור לארה"ב.

בפגישה הזאת נקבעה תכנית על הופעת הקבוצה בניו-יורק, בוסטון אטלנטה, לוס אנג'לס, סאן פרנסיסקו וצ'יקאגו.

לפי דבריו של מר פולופ התוכנית היתה לערוך תצוגת אופנה בערים הנ"ל בבתי המלון המפוארים ביותר ולאחר התצוגות התכוננו היצרנים לקחת suite במלון ולהמשיך הצגת תוצרתם באופן נפרד. נאמר גם בפגישה זו שמר ש. פולופ, בעצמו, יהיה המנחה בתצוגות.

לאחר פגישה זו פנינו במברק אל המכון ליצוא, דווחנו על תוכן השיחה, והודענו על נכונותנו להתחיל בארגון התכנית. קבענו תאריכים לפי בדיקת האפשרויות בערים השונות תוך התחשבות בתצוגת הבונדס בצ'יקאגו, וחג ה-Easter הנוצרי. היות ולמברקנו זה לא נתנה תשובה התחלנו בבצוע התוכנית, פנינו גם למר ש. קמחי, מנהל חט' סחר חוץ, מסו"ת.

ב 25 לפברואר צלצל אלי מר יעקב לסינגר מדורניא, מתל-אביב והודיע א. שהגב' פנינה שלון לא תשתתף בסיוור.  
ב. שיש צורך לתת פרסומת נאותה לאל-על ולאקרילן, היות והם משתתפים בהוצאות הנסיעה של היצרנים.

ב 2 למרץ הגיעו הגב' והאדון רשל. בפגישה הראשונה אתם, בה השתתפו הגב' הימס, מר א. שי ואנכי הודיעו לנו על שנדהמו לשמוע כי ההכנות נעשו במלון "פלזה" שהוא כידוע המלון היקר ביותר בניו-יורק, וכמו כן על שהוזמנו עבורם suite ו-5-6 דוגמניות מקומיות אשר לדעתם שכרן גבוה מדי.

באותו יום נתקבלו שני מברקים נובדים מהארץ בקשר לבואה של הגב' פנינה שלון, לכן החלטנו לצלצל ארצה ולשמוע ממנה אישית את החלטתה. כן הסברנו לה והדגשנו את אי הנעימות העלולה להגרם עם בטול בואה





## מדינת ישראל

SUITE 605  
850 THIRD AVENUE  
NEW YORK 22, N. Y.  
PLAZA 2-5600

המען למברקים:  
ISTRADCOMM. NEW YORK

משרד הנציב המסחרי  
בארצות הברית

18 באפריל 1967  
מספרנו: 6

- 2 -

ברגע האחרון, היות וכל ההכנות כגון הדפסת ההזמנות, ההודעות לעתונות וכד' כללו את הופעתה.

ב 3 למרץ הגיעו האדון והגב' לסינגר מחב' דורנא. האדון לסינגר הודיע בשמם של היצרנים שהם אינם מעוניינים בתצוגת אופנה בבוסטון, ונאלצנו לבטלה ברגע האחרון. אותו יום הגיע ד"ר גוטסמן מחב' אילנית, התקשר אתנו טלפונית, לא בא למשרד באופן אישי וסרב להעמיד לרשותנו את אותן הדוגמאות שרצה להציג בתצוגת האופנה בטענה שיש לו דוגמנית משלו ולכן אין צורך שנראה מה הוא מציג.

ביום ראשון ה 5 למרץ הגיעה הגב' קלטניק והביאה את השמלות שהיה בתוכניתה להציג בתצוגת האופנה. ביום זה, יום לפני התצוגה עדיין לא היו בידנו כל השמלות שהיינו צריכים להציג למחרת ב"פלזה".

ביום זה הזמנו את הדוגמניות לראיון לשם תאום הדוגמאות לדוגמניות המתאימות ולהכין את החומר עבור המנחה של התצוגה.

רק ביום זה נודע לנו כי היצרנים הכינו והדפיסו תכנית משלהם עבור תצוגת האופנה שהגיעה לכאן יום לאחר התצוגה.

ב 6 למרץ התקיימה התצוגה במלון "פלזה". חצי שעה לפני פתיחת התצוגה הופיע מר ש. פולופ עם דוגמאותיו לתצוגה.

הוצאנו לכבוד מאורע זה 500 הזמנות. הזמנו את הקונסול הכללי, את ראשי המחלקות של המשרדים הכלכליים בניו-יורק ואת נשאי חנויות הכל בו הגדולות בניו-יורק והסביבה. כמו כן מנהלי קניות ואותם קניינים שיש להם קשר עם המשרד או המתכננים שבועות ישראלים, בחנויותיהם ושבקרו או יבקרו בארץ. ההענות להזמנותינו עלתה על המשוער, השתתפו בתצוגה כ 260 אורחים ובניהם ראשי החנויות אשר עד יום זה לא היה להם כל קשר עם משרדנו. בין הבאים היו בעלי החנויות "ברגדורף גודמן", סקס פיפס אבניו, לורד אנד טיילור, הנרי בנדל, בוננויט טיילור ואחרים. כמו כן נוכחו 28 אֶתוֹנָאִים מהעתונים והשבועונים הגדולים כולל: הולידיי, Seventeen, ניו יורק טיימס וכ"ו.



## מדינת ישראל

SUITE 605  
850 THIRD AVENUE  
NEW YORK 22, N. Y.  
PLAZA 2-5600  
המען למברקים:  
ISTRADCOMM. NEW YORK

משרד הנציב המסחרי  
בארצות הברית  
17 באפריל 1967  
מספרנו: 6

- 3 -

התצוגה הייתה מוצלחת והצטיינה ברמה גבוהה.

מ 7-10 למרץ הציגו היצרנים תוצרתם בחדרים נפרדים במלון ,  
ואנחנו פתחנו משרד מיוחד במלון שעמד לעזרתם ולעזרת הקניינים  
במשך ימים אלה.

1500 הזמנות נשלחו לקניינים בניו-יורק, במדינת ניו-יורק,  
פנסלביניה וושינגטון הבירה, לפי רשימת הקניינים השונים  
בחנויות הכל בו השונות, ובנוסף על אלה גם Specialty Stores

לפי רשימה שנהלנו במשרדנו הנ"ל בקרו בחדרי היצרנים בערך  
70 קניינים. עלי לציין שהיו מבקרים בחדרים הבודדים שנגשו  
ישר אל היצרנים ללא ידעתנו, ואשר שמם לא נמסר לנו, למרות  
בקשתנו.

### התצוגה בבוסטון:

ההכנות לתצוגה בבוסטון נעשו ע"י הגב' רות אילת אשר מונחה  
לתפקיד זה ע"י משרדנו, ואשר דוח שלה מצ"ב. ב 13 לחודש מרץ  
ערכנו ארוחת בוקר לעתונאים ולראשי החנויות החשובות ביותר  
בבוסטון. ההשתתפות הייתה מלאה, באו נציגי החנויות: Filene's  
Jordan March ונציגי שלש תחנות טלביזיה וארבעה עתונאים.  
ערכנו תצוגה בלתי רשמית עם 4 דוגמניות אשר הציגו שתי דוגמאות  
של כל יצרן והסתובבו בין האורחים. ד"ר גוטסמן נתן הסבר לנוכחים.

ב 13-14 למרץ בקרו אצל היצרנים בחדרי עבודתם קניינים מכל  
החנויות החשובות של בוסטון.

### התצוגה באטלנטה

ב 15 למרץ נערכה התצוגה באטלנטה, אשר אורגנה ע"י נציגנו שם  
מר א. ניב. מצ"ב נמצא דוח של הנ"ל בנדון.





## מדינת ישראל

SUITE 605  
850 THIRD AVENUE  
NEW YORK 22, N. Y.  
PLAZA 2-5600

המען למברקים:  
ISTRADCOMM. NEW YORK

משרד הנציב המסחרי  
בארצות הברית

18 באפריל 1967  
מספרנו: 6

- 4 -

נערכו שתי תצוגות, ומסיבת קוקטייל נפרדת.

כאשר הגעתי למלון בו צריכה הייתה להערך התצוגה התברר שהאולם שנבחר למטרה זו לא מתאים. נאלצתי לעשות שינויים ברגע האחרון. שנויים אלה הפריעו לבצוע תוכנית מוצלחת היות ולא היה אולם אחר מתאים לתצוגה לשעה שנקבעה בהזמנות. לכן נאלצנו לערוך את מסיבת הקוקטייל ליד ברכת השחיה במזג אויר גרוע. במסיבה השתתף ראש העיר *MR. IVAN ALLEN* אותו ברך הקונסול הכללי, מר בונה ומסר לו מתנה לכבוד יום הולדתו. הזמנו את הנ"ל מאחר וציפינו להענות גדולה יותר. ההשתתפות הייתה ערה והמאורע הופיע בטלביזיה בזמן שנערכה מסיבת הקוקטייל התפנה אולם אחר אותו נאלצנו להכין ברגע האחרון. התצוגה הייתה יפה ומצלחת. לביקור בחדרים הבודדים של היצרנים לא היו תוצאות מספקות למרות שבקרו בהם מכל חנויות הכל בו הגדולות.

באותו ערב התקיימה תצוגת אופנה לא פורמלית, בהשתתפות קהל של כ 1000 איש, אשר זכתה להצלחה רבה.

### התצוגה בלוס אנג'לס

ב 20 למרץ נערכה התצוגה בלוס אנג'לס. התצוגה הייתה יפה מאד והשתתפו בה כל הקניינים של החנויות הגדולות, נשיאי החנויות, עתונאים וטלביזיה.

ב 21-24 למרץ הציגו היצרנים בחדרים בודדים. בקרו מספר רב של קונים מלוס אנג'לס, סן פרנציסקו והסביבה. באותו זמן התקיים שבוע מכירה של מכוני היצוא האירי בקומה אחרת, באותו מלון, דבר שללא ספק הוסיף עוד מספר ביקורים של קונים.

### תוצאות ומסקנות:

לפי הערכתנו ההופעה של הקבוצה הראשונה הייתה בתנאים האובייקטיביים





## מדינת ישראל

SUITE 605  
850 THIRD AVENUE  
NEW YORK 22, N. Y.  
PLAZA 2-5600

המען למברקים:  
ISTRADCOMM. NEW YORK

משרד הנציב המסחרי  
בארצות הברית

18 באפריל 1967  
מספרנו: 6

- 5 -

מוצלחת ביותר. אין בידנו סה"כ ההזמנות שהיצרנים קבלו במשך תקופת העבודה אך לפי הערכה ראשונה זה בערך 400-350 אלף דולר. בזה לא כללנו את כל אותן ההזמנות שקנינים שונים לקחו אצל היצרנים השונים והיצרנים לא דווחונו על כך. נוסף להזמנות שנתקבלו במקום יש לציין במיוחד את מספרם הרב של הקשרים החדשים שנוצרו פעם ראשונה דרך פעולה זו. יש חשיבות גם להופעת פרסומת שהפעולה קבלה, ההופעות השונות בטלביזיה, אשר כבר התקיימו בבוסטון, אטלנטה ולוס אנג'לס, והכסוי בעתונות. בחדשים אפריל מאי ויוני יופיעו בעתונות של הסינדיקטים השונים כתבות שונות. הקלטה בטלביזיה בלוס אנג'לס, תוצג ב 20 למאי ב 160 תחנות.

ברצוני לציין שהיצרנים לא כולם מבינים חשיבות העתונות והטלביזיה בו בזמן שאנחנו יודעים שאין להעריך מספק במספרים חשיבות של כל הופעה בטלביזיה ובעתונות.

### הצעות ומסקנות

רעיון ביקור קבוצתי של ענף מסוים הוא קונסטרוקטיבי ביותר.

התנאי שרעיון זה יתבצע בהצלחה היא שהקבוצה תופיע כקבוצה מאורגנת עם ראש קבוצה וחלוקת תפקידים. ברגע שהגיעו הבודדים מקבוצת הסורגים התברר שאין דובר שלהם אלא שלכל אחד ואחד דעה ותכנית משלו. חילוקי הדעות בינם לבין עצמם ובינם לביננו גרמו לבזבוז כסף, זמן, כח ועצבים.

תנאי שני להצלחה - פעולה זו חייבת להבנות על שלשה שותפים:

1. נציג המכון ליצוא או מסו"ת (לפי החלטתכם)
2. נציג היצרנים
3. נציג משרדנו.

חוסר התאום בין המוסדות בארץ ומשרדנו ובין המוסדות בארץ והיצרנים ובין היצרנים לביננו הקשה על בצוע התוכנית בעבודה היומיומי הקשורה בה.





## מדינת ישראל

SUITE 605  
850 THIRD AVENUE  
NEW YORK 22, N. Y.  
PLAZA 2-5600

המען למברקים:  
ISTRADCOMM. NEW YORK

משרד הנציב המסחרי  
בארצות הברית

17 באפריל 1967  
מספרנו: 6

- 6 -

יש צורך בעתיד להופיע עם קבוצה תחת שם רשמי אחד אשר יכול להיות או מכון היצוא או מרכז האופנה או מח' יצוא טכסטיל ועור (לבחירתכם). אם הקבוצה מופיעה תחת שם אחד אין ספק שנוכל לקבל פרסומת רבה יותר בעתונות, ברדיו ובטלביזיה.

בהופעה של הקבוצה הנוכחית היתה כפילות רבה גם כלפי הקניינים וגם כלפי העתונות. לא פעם קרה שמשרדנו פנה אל חנות כל-בו זו או אחרת והתברר שמהו מ"קבוצה" כבר דבר אתם ובקש פגישה.

דבר נוסף שברצוני להעלות הוא חשיבות הכנת הצילומים הדרושים ל publicity מוצלח. אין ספק שיש הרבה יותר סכויים לקבל כסוי בעתונות בלוי צלומים. צלומים שקבלנו היו ישנים ברובם, לעתים מלפני שנים, והאחוז הקטן של תמונות חדשות וטובות נמסר לעתונאים שונים בפעולות של שבוע האופנה כתמונות בלעדיות לעתונאים. יש צורך אפוא להכין צלומים מיוחדים לכל פעולה ופעולה. אין ספק כמו כן שיש צורך בזמן ארוך יותר להכנות.

הצעתי היא לבנות תכנית של בקורי קבוצות לפחות לשלשה חדשים לפני בואם, ולמנות:

1. דובר קבוצה
2. ראש קבוצה
3. אחראי על התצוגה
4. אחראי על יחסי צבור



## מדינת ישראל

SUITE 605  
850 THIRD AVENUE  
NEW YORK 22, N. Y.  
PLAZA 2-5600

המען למברקים:  
ISTRADCOMM. NEW YORK

משרד הנציב המסחרי  
בארצות הברית

3 במאי 1967  
מספרנו:

מאת: אמנון שי, ס/הנציב המסחרי, ניו יורק.

### הנדון: תצוגת אפנה של הסורגים ובגד עור

הנני מתייחס לדו"ח, שהופץ ע"י הגב' מ. ורדי בענין זה, ולהלן הערותי:

- א. היתרון של בואה של הקבוצה הוא רב, וזאת מהסיבה שניתן להביא לארוע כזה יותר מעונינים מאשר עבור היצרן הבודד. מה עוד, שבבוא העונה היצרנים מגיעים הנה אחד אחד וכך קורה שאנו נאלצים לפנות שוב ושוב אל אותם קנינים, אשר לא תמיד הזמן בידם לכך. מאידך, אם באה קבוצה, הרי כל קנין כמעט ימצא את הזמן, היות ומובטח לו מבחר גדול יותר להסתכלות באותו זמן וסיכוייו למצוא משהו מתאים גדולים יותר.
- הגב' ורדי, בדו"ח שלה, הזכירה את הקבוצה האירית בלוס-אנג'לס, ואילו אני דברתי עם נציג ממשרד הנציב המסחרי הקנדי, אשר גם הוא טוען כי השיטה של הופעותיהם כאן באפנה היא בקבוצות של יצרנים. לנ"ל נסיון רב יותר בתחום זה מאשר לנו ונראה לי שגם פעולותיהם הוכיחו צדקת גישתם זו.
- ב. הדבר אמור רק כשהקבוצה היא אמנם מאורגנת וקולקטיבית. במקרה שלפנינו, ברור מעל לכל ספק, כי היצרנים הסכימו לקרא לעצמם קבוצה רק לרגל טובות ההנאה הכספיות שקבלו עקב כך, שעוד שלמעשה הם אוסף של בודדים, אשר לא דברו באותה שפה כשכל אחד רצה דבר אחר.
- ג. הכנת מבצע מסוג זה מחייבת, לדעתנו, לפחות שלשה חדשים וזאת כשהקבוצה מחואמת. במקרה שלפנינו ניתן לנו בקושי חודש וזאת ללא תיאום מספיק עם הארץ, וכך קרה שכל בודד לכשהגיע חלק על פרט זה או אחר של התכנית. בעתיד יש לחזור על מבצע זה רק אם יהיה גורם מארגן אחד בארץ וגורם אחד כאן.





## מדינת ישראל

SUITE 605  
850 THIRD AVENUE  
NEW YORK 22, N. Y.  
PLAZA 2-5600

המען למברקים:  
ISTRADCOMM. NEW YORK

משרד הנציב המסחרי  
בארצות הברית

- 2 -

ד. צורת מתן המענק ליצואנים מראש, נדמה לי שהיתה מוטעית. העובדה שהכסף היה בידם, בשעה שהתחייבות להוצאות נעשו על ידינו, גרמה לכך שהיינו צריכים להוסיף מתקציבנו לכיסוי ההוצאות. בעתיד צריך הכסף להיות מועבר אלינו ואשור ההוצאות של היצרנים צריך להעשות על ידינו. במקרה שלפנינו הכסף חולק שוה בשוה בין כולם, בשעה שלא לכולם היו אותן ההוצאות.

ה. עובדה מענינת שבלטה, היא שאותם היצרנים הקוראים לעצמם ה"עילית" של הסריגה הישראלית, מכרו לחנויות בינוניות ביותר. הדבר אומר משהו בקשר לעדכון האפנתיות, כנראה. ואם הכוונה היא למכור רק בחנויות הטובות, יש לעשות פעולות נמרצות בענין זה ובענין הצבעים. הדוגמא הבולטת ביותר היתה פנינה שלון - אשר לצערנו על אף שהגיעו אליה החנויות הטובות ביותר, לא הצליחה במיוחד. מסתבר כי המענין במוצריה היא צורת הסריגה, בעוד שהדגום של הבגד הוא מאד מפגר ואין בו שום חדש. למוצר מסוג זה מחירים גבוהים מדי וזה התבטא בהזמנות. טענת המעונינים היתה, שעם הבדים המענינים שהיא סורגת, צריך היה ליותר חידושים באפנת הבגד עצמו.

לסיום, תקוותנו כי היצואנים למדו גם מכשלונותיהם כאן, והצבר יתרום לשפור המוצרים בעונה הבאה. אם השגנו זאת - הרי ביקור הקבוצה היתה הצלחה, שלא לדבר על ההזמנות הממשיות והקשרים החדשים. כמובן שעדיין נשאלת השאלה של המשכיות ולכן יש לציין בחיוב את הפעולה שנעשתה ע"י דוריןא בחוף המערבי, של פתיחת חדר תצוגה והחזקת נציג שם.

כן, נראה לי שבקור קבוצות הוא דבר חיובי ביותר ויש להרבות בו, כמובן תוך עבודת הכנה מספקת מראש ותוך תאום עם כל הגורמים. המוניטיין שישנו כיום בשוק כאן, ניתן לנצלו אם המוצרים יהיו עדכניים וחדושים וההופעה תהיה קבוצתית.

בברכה,

א. שי.





GOVERNMENT OF ISRAEL

Trade Display Center  
OFFICE OF THE TRADE COMMISSIONER  
IN THE UNITED STATES

SUITE 605  
850 THIRD AVENUE  
NEW YORK, N. Y. 10022  
PLAZA 2-5600

May 11, 1967

Have read report of Mrs. Vardi and Mr. Shai. Agree with all they have said and would like to add the following from a professional point of view.

Certain Manufacturers were extremely difficult and were not interested in my attempts to help organize or discuss things with them in Israel in February prior to their trip here.

They were badly organized in presenting their lines in their Hotel Suites.

For 3 years now, since my first trip to Israel, I have been trying to impress our manufacturers with the fact that Prices must be marked on each garment and where possible attach swatches. This saves hours of searching for lists of paper and prices, and also instills a feeling of confidence. When a manufacturer has to consult a separate price listing everytime a price is asked, a Buyer gets the feeling that there is more than one price.

Some of the Manufacturers do not know how to talk to Buyers. The perfect example of this was Pnina Shallon. She sat in her room, expected the buyers not only to come to her, with no effort on her part, but also expected them to sell themselves.

Unfortunately, in this "Man Eat Dog" world of ours, there is no room for Prima Donnas, and while Mrs. Shallon feels she is exceptional, actually she is not. Her line lacks a great deal, her prices are high, and in order to succeed one must not only use salesmanship, but one must also have a little humility and keep their eyes and ears open, and be receptive to change and informational guidance. None of which she is prepared to do.

The Knitwear Industry needs a great deal of guidance in Fashion and Color Trends. They have all the potential and the know-how in order to do a good job, but they must learn to keep ahead of Fashion, not 2-3 years behind it.

Many of them are approaching it the wrong way, because they want to make the largest margin of profit, they try to sell direct to the stores. In Imports this is not always the best way, because there are so many changes among store buyers, so that often there is not true bond built up between Manufacturer and Store.

continued....





GOVERNMENT OF ISRAEL

OFFICE OF THE TRADE COMMISSIONER  
IN THE UNITED STATES

SUITE 605  
850 THIRD AVENUE  
NEW YORK, N. Y. 10022  
PLAZA 2-5600

May 11, 1967

page 2 continued....

Unless great improvement in styling is made, sales will become more and more difficult. As it is, much of the merchandise is going into discount stores, and once a country gains a reputation for this, then it is bad because then buyers only look for low-end merchandise from that country.

It is my personal opinion that none (or at least very few) of the manufacturers will ever be truly successful in the U.S.A. unless they change their attitudes.

In order to succeed in the United States, I believe that the proper Importers or Agents have to be obtained for more than one reason.

1. It is not feasible for a manufacturer to remain in the U.S. for the length of time necessary in order to do a thorough job of reaching all of the many stores and Buyers.
2. Buyers build up confidence with their salespeople and often give them important guidance regarding Fashion trend and Colors.
3. A firm that is always here, can follow-up on reorders and continue the business, instead of it being a one season, and most times a one-shot deal.

In the present set-up of selling direct to stores, the Manufacturer is reaching a small part of the potential market, the large department store, which can import direct. This group is only 10% of the Retail potential. The other 90% is made up of Specialty Shops which buy in small quantities, but do not import direct. This group is the bulk of the business, but they can only be reached thru Importers who have their showrooms in the general Ready-to-Wear Markets.

Unfortunately, I do not think it is ever possible, but part of the solution would be if there was some way that the Knitwear Manufacturers could form a Guild. The Guild could plan for them

continued....





GOVERNMENT OF ISRAEL

OFFICE OF THE TRADE COMMISSIONER  
IN THE UNITED STATES

SUITE 605  
850 THIRD AVENUE  
NEW YORK, N. Y. 10022  
PLAZA 2-5600

May 11, 1967

page 3 continued....

and do cooperative and competitive buying of Raw Material and  
Dying of important colors, so that they would have Buying power  
and some co-ordinated color guidance.

*Edith Hyams*

(Mrs.) Edith Hyams  
director, Trade Display  
Center

EH:ra





CONSULATE OF ISRAEL  
144 COMMONWEALTH AVENUE  
BOSTON, MASS. 02116  
TEL. 266-3800

קונסוליה של ישראל  
בוסטון

20 במרץ, 1967

TRADE COMMISSIONER OF ISRAEL

MAR 21 1967

FILE No.  
FILE No.

לכבוד  
ד"ר מ. לרון  
קונסול ונציב מסחרי  
ניו-יורק

לד"ר לרון, שלום רב,

לפי בקשתו של אמנון שי, הריני להעביר לך דו"ח על פעילותנו בבוסטון ביחס לתצוגות האופנה הישראלית.

ההכנות

שלחתי כ-400 הזמנות לפי רשימות אשר קבלתי מגב' ורדי ולפי רשימות אשר חברתי כאן. בין המוזמנים היו מנהלים וקניינים של חנויות גדולות (דפרטמנט סטורס) ובעלי חנויות קטנות יותר (*specialty shop*) דוגמת ההזמנה ר"ב. נוסף לכך נשלחו 30 הזמנות לארוחת בוקר ליום 13.3, לנציגי עתונאות, רדיו וטלוויזיה ומנהלי הדפרטמנט סטורס. דוגמת ההזמנה ר"ב. לאחר ימים ספורים התקשרתי טלפונית עם כמה עשרות מהמוזמנים על מנת להזכיר להם על התצוגות. בעבודה זו וכן במשלוח ההזמנות קבלתי עזרה מפקידות הקונסוליה.

התגובה לשיחות אישיות אלה היתה די מעורבת, חיובית מאד מצד אנשי הדפרטמנט סטורס, ודי אדישה מבעלי החנויות הקטנות. קרו מקרים של בעלי החנויות הקטנות שאלו אותי אם זה ענין של צדקה, בונדס או הדסה, ביחוד ליהודים שביניהם היה קשה להבין שאלו הן תצוגות מקצועיות ומסחריות בלבד.

במלון שרתון-בוסטון נשכרו 6 חדרי עבודה, כולם באותו הפרוזדור, אשר צויידו במטלים ובמראות. כמו כן נשכר חדר גדול לארוחת הבוקר ממול לחדרי העבודה.

התצוגות

ארוחת הבוקר התקיימה בשעה 10.00, ביום ב', 13.3.67. היתה נוכחות יפה, באו כמעט כל המוזמנים, בזמן הארוחה הופיעו בחדר האוכל דוגמניות אשר החלפיו כמה פעמים את התלבושות. הצלחתי להשיג כאן בתור דוגמנית נוספת מלכת יופי של ישראל משנת 1960 אשר נמצאת כאן עקב למודי בעלה. המאורע צולם על ידי צלמי טלוויזיה של שתי החנות גדולות כאן CBS - 1-ABC. מר יוחנן כהן, הקונסול בבוסטון נשא דברי ברכה. ד"ר גוטסמן ענה בשם היצרנים. מר כהן ורעייתו בקרו לאחר הארוחה בחדרי התצוגות.



עוד באותו הערב הופיע בטלוויזיה ראיון עם מר פולופ ולמחרת הצום בבוקר הופיע ראיון עם דר' גוטסמן. שתי ההופעות היו מלוות צלומים של הדומניות והסבר קצר אך חיובי מאד על האופק הישראלי המופיעה בפעם הראשונה בבוסטון ומקווה לחדור לתוכה.

חברת אל-על השתתפה באופן פעיל בהכנות לתצוגה ובזמן התצוגה עמחה. פקידת אל-על היתה בכניסה ועזרה בחלוקת החומק ובחברה. כמו כן ציידו אותנו בחוויות שם אשר אפשרו לזהות את האורחיסן כמו כן עזרו אנשי אל-על בסדורי טיסה וכרטיסים.

לאחר ארוחת הבוקר עברו העתונאים והקניינים לחדרי התצוגות. ברצוני לציין שביום זה בקרו רק מעטים וביניהם אנשי י'ורדן מרש, פיילינס, גילקריסט ו-מורטון. רובם התענינו בבגד-עור וידוע לי שעשו הזמנות. מר פולופ עזב את בוסטון עוד באותו הערב.

באותו יום, טלפנתי שוב לקניינים שונים אשר שמותיים הוצאתי מ-שלדון וקבעתי להם פגישות ליום ג'. ביום ג' היתה חנועה גדולה יותר. היו שוב אנשי פיילינס, גילקריסט ו-י'ורדן מרש. כמו כן היו נציגים של חנויות קטנות יותר. אחדים מהם עשו הזמנות. לא ידוע לי סכום ההזמנות, יש לשער כי לא היו גדולות, אך לדעתי התוצאה היא חשובה - הסתבר שאצל רבים כאן, התפישה של האופנה הישראלית היתה עד כה חולצה תימנית עם רקמה... ולכן ההתפעלות היתה מרובה. הרבה מהמבקרים רצו לחזור למחרת יום עם קניינים נוספים או שותפיהם והיו מאוכזבים כשנודע להם שהיצרנים עומדים לעזוב את בוסטון עוד באותו יום. לדעתי לו היתה להם כאן שהות גדולה יותר, אפילו יום נוסף, אפשר היה לעשות עסקים הרבה יותר טובים.

שוחחתי טלפוניית עם מר ויליאם קולב, נשיא חברת "פירלס קו" בפרובידנס, רוד איילנד. זהו דפרטמנט סטור גדול ויפה אשר יש לו כמה סניפים במדינה זו. מר קולב אמר לי שהם עושים את כל הקניות בניו-יורק ומתפלא שלא קבלו הזמנה לתצוגות שם. הוא בקש שיתקשרו אהו מניו-יורק והוא מוכן לבקר בחדר התצוגה שלכם. הכתובת:

*Mr. William Kolb, The Peeler Co, 239 West Winstler St. Providence, R.I.*

חובשני כי מציתי לעיל את אשר התרחש כאן. אני מצרפה את רשימת המבקרים במשך היומיים. ספר האורחים וכן רשימות אחרות נמצאות בקונסוליה. כמו כן ר"ב חשבוץ ההוצאות שלי.

אשמח לעמוד לשרותכם כאן במדה ויתעורר הצורך לכך.

בברכה ובכבוד רב

*רוח אילת*

ר"ב קטעי עתונות מקומית שהופיהו עד כה.

העתקים: מר יוחנן כהן

קונסול בבוסטון

מר אמנון שי, ניו

מר אריה לרוב



1. בקר

א. גילויי חובות והצגה הממשלתית

I. גילויי חובות במסגרת או מחוץ לישראל וישראל, להבחין גילויי חובות  
מישורם לה צורה:

- I.1. חוב הממשלה
- I.2. חוב המדינה
- I.3. חוב הממשלה

I.1. חוב הממשלה - ביצוע הקצאה לצורה לה המקורות  
הממשלתיים והממשלה והמדינה.

יבואו בן ילדות משמאל ושמאל ירידים

⋮  
⋮  
⋮  
⋮  
⋮  
⋮  
⋮  
⋮  
⋮  
⋮  
⋮

2. מבין עובדי

א. השאלה היסודית היא, האם יש לפצל את מוחליו הממשלה  
הממשלתיים להם כמחנה מתן המחויבות שלהם (קולקטיות)  
והממשלתיים שלהם (קולקטיות) או יש לפצל והמחויבות כמחנה  
מחויבות.

השאלה היא אם יש צורך להפצל את עובדי הממשלה  
למשל לשם קביעת גובה כל האפשר ואילו חילוקי המשלוח

סמ מקורות מוזג למ ואין שם אמת מה הוא הגורם  
המקור האקטיבי

רשימה יסודית היא שגורק לש און גמעה יתרון יחסי  
"עד" Romney Robinson

II. שני מקור יתרון (I). קולמא - תחנת היסטורית  
היסטורית

III. יתרון פסק דבר לה ערש

IV. סיום שבאלו גורם ביקור מילי (גם להגדיל אפס)

V. גורם גיימס יונה גרש מקומות אחר.

גורם פנימי של קולמא - אפר של יסודות

אין שם אמת אפס - תחנת

VI. אופייניות של אפר יתרון - אפר יסודות

VII. תחנת אפר יתרון אפר יסודות

I. רשימה יסודית של אפר יתרון אפר יסודות  
אין שם אמת אפס - תחנת

II. אפר יתרון אפר יסודות

III. רשימה יסודית של אפר יתרון אפר יסודות

IV. אפר יתרון אפר יסודות

V. רשימה יסודית של אפר יתרון אפר יסודות

VI. אפר יתרון אפר יסודות



שקול'ם זאנען לפנת הבירוש.  
(כשימת הערב'ים שבחנו קיטצאען).

3. שבת העצומה.

א. זח'נת הקריסט'וונ'ים ע'גון יוס'.

ב. השאלון שבו השתמשו.

ג. שבת השקלה של הקריסט'וונ'ים.

מחיר הקולע

חסד יודע

ג'נת מוק'ים השמא'ים.

ד. ג'נת פנא'ים

ה. קולמאן של מית'א'ים.

ו. נב'זר הנמ'לות לפי אופן ז' ש' ערב'ים - קומו.

ז. ת'קום הנמ'לות ע'מ'יות מ'מ'ג'ת.

4. ג'נת השבת.

תנ"ך עבודה

4. האשמה והתשובה האשמה והתשובה

האשמה והתשובה

1. השאלה היסודית היא האם יש לי שם או לא? האם  
קדושה, מיוחדת לי שם? או לא?  
השאלה, האם יש לי שם?

2. ה'תורה' דרכי האמת

3. יש לי אשמה לאור ה'תורה', או לא?

4. לה' האמת

ובין הא' ובין מ'קו

האמת

5. האם מקו'ת אמת

6. האמת



1. הטעם היסודי הוא כי יש לנו מצות להגיד  
הגדה של פסח כל שנה.

א. יש לדעת בין שני המושגים ל  
הגדה של פסח ולפיכך יש להבין  
הבדלים ביניהם.

הוא (הגדה של פסח) שיש לה  
הגדה של פסח

מדינת ישראל  
משרד המסחר והתעשייה

כספי

לכ'

3. זולמן

בברכה

מאת

ס/מנכ"ל לענינים בינלאומיים

אל  
כבוד סקיות  
Prof. JUVET  
ירושלים



Note on the Problems of the Textile Industry  
in Israel, with special reference to the Cotton Industry

Introduction

1. The present Note was drawn up following a visit, made at the request of the Ministry of Industry of Israel, to this country's textile industry. Its object is to bring out certain fundamental problems which constitute serious handicaps to the harmonious development of the sector and to indicate the general lines of a policy designed to correct the present situation.

2. It is of course well understood that the author of this Note cannot go into all the details of the analysis of the situation since he does not have at hand all the documents necessary for a complete examination of the problem. However, it appears to him that a general appraisal of the problems and solutions should precede a detailed study. In practice, as will be seen below, while the problems and general solutions can be shown relatively easily, this is not so with regard to their political, social and psychological implications.

3. In the following text two problems linked to those of the textile industry will not be discussed, i.e. :

- that of the price of raw cotton, which depends on agricultural policy and which has no particular incidence on textile exports, so long as Governments accept to reduce the price of exported cotton, under any form whatsoever, to the level of world prices;
- the question of assessing whether it was an error to set up a vast cotton industry, especially in the yarn sector; this question is hypothetical and could only lead to a vain discussion. On the other hand, the analysis will be undertaken from the basis of the present state of affairs.

Characteristics of the Israeli textile industry

4. The Israeli textile industry, especially the cotton industry, has two main characteristics. The first being the small size of the firms, and the second, a largely excessive capacity of production in relation to the requirements of the



domestic market, which implies that in order to obtain a rational utilisation of installed capacity, a considerable part of production needs to be exported. The only question with which our analysis will be concerned is :

Under the present structural conditions is there any chance that this industry could survive without substantial assistance from the administration?

5. It is of course clear that this question would be of lesser importance if production capacity only covered national consumption. In such a case, taking account of the prohibitive customs protection which the textile industry enjoys, ways and means would have to be found of improving as much as possible the efficiency of the firms so as to reduce to the maximum extent the prices of goods paid by national consumers. The problem of structural equilibrium would in these circumstances be of secondary importance, since it would only be an internal matter. But, since the Israeli textile industry should under present circumstances integrate itself in the setting of a world textile economy, it should be considered exclusively in terms of this situation; the optimum efficiency of firms goes without saying.

6. The essential features of the world structure of the textile sector are not emphasised in this Note. In a speech to the Israeli textile manufacturers the author of this Report discussed the main characteristics. (The written speech has been handed over to the Manufacturers Association of Israel, Textile Dept., Tel Aviv). However, with regard to the efficiency of the firms it should be noted that in the course of his visits the enquirer attempted to find out the cost prices of articles produced in Israel and the prices practised on the national markets of other countries. From these discussions, as well as from visits to factories, it emerged that :

1) the organisation of firms, while not attaining the level of those in the United States or Japan was similar, and often comparable, to that of European countries;



- 2) the average age of machinery was relatively low (7 years on the average);
- 3) prices of manufactured articles expressed in \$ U.S. (at a rate of exchange of 3 I.£ per \$) were frequently comparable with those of other countries especially the United States, although on the average slightly higher by 5 to 10 %.

7. From these few facts one can conclude that the improvement of productivity of the firms (for example measured in number of hours worked per worker to produce 100 Kg of yarn or fabric) could be increased. In fact it would seem that in the case of yarn the number of workers per 10,000 spindles is too high; on the average it is about 150-160 workers which for a 7-year old industry is too much; by way of comparison, with very modern and rationally-used machinery but of conventional type, this figure is 70-75. It can be reckoned that with the machinery installed in Israel, a figure of 100-120 ought to be attained. In the case of the weaving sector it is more difficult to clearly define optimum figures, but it would seem that the reduction of the number of workers employed could be of the same order of magnitude as for the yarn sector, i.e. 20-30 %.

8. It is clear that an industry more based on exports than any other country's textile industry, with the exception of Hong Kong, should as far as possible reach optimum figures. Consequently, the authorities should favourise the most rational utilisation of the firms' personnel, which implies quite a substantial reduction in personnel.

9. Nevertheless, it should be pointed out that even if the real costs of manpower were reduced and installed capacity were used to the maximum, the competitive position of the Israeli textile industry would scarcely improve, at least with regard to yarns and unbleached cloth, and this for two reasons. The first is that customs duties in the importing countries and transport and insurance costs represent too big a part of indus-



trial value added and make it almost impracticable to export these articles. Although prices in the United States are slightly above those practised in Europe, the price difference between the two sides of the Atlantic is equivalent to the difference in customs duties. If, for example, the price of fine cotton yarn is \$ 1.30 in the United States, it should, taking account of the above-mentioned factors, be exported F.O.B. from Israel at \$ 0.95, and this implies that the value added in Israel should be \$ 0.25 since the price of cotton is \$ 0.70. In a modern industry \$ 0.25 - 0.30 only covers depreciation and a part of overheads costs with nothing left over for manpower costs. The second reason results from the fact that an increasing number of developing countries are counting on the cotton textile industries they are setting up to bring in foreign currency by exporting part of their production. But as they soon find themselves in a situation similar to that described above, they are obliged to sell their products under conditions of dumping with techniques varying from one country to another. Frequently, where the quantity exported only accounts for a small percentage of national production, equalisations are made between the domestic and external markets. Such an operation clearly becomes impracticable for a country where the largest part of the production needs to be exported; consequently, it follows that in such a situation - and this is the case with regard to the Israeli yarn sector - only a systematic and direct subsidy, unlimited in time, would enable foreign markets to be reached. It is not surprising that trade in cotton yarn is relatively small in the developed countries of the West; in this region one can say that on the average imports of cotton yarns from all sources (including from the zone itself) barely constitute more than 7% of production; and part of this 7% is composed of specialized goods or of articles sold at cost price or at a loss. It is the same for unbleached cloth of which decreasing quantities are being imported. Ten years ago some European countries, such as the United Kingdom and the Netherlands, imported large quantities of unbleached cloth for processing and re-exporting, especially to Africa. Today, the Europeans have been replaced in this activity by the Asians who are already being progressively driven out by the African producers themselves.



10. This implies that a country such as Israel cannot in the medium terms envisage abandoning its subsidies, irrespective of the efficiency of its yarn and unbleached cloth sectors in so far as this country desires to maintain its exports in their present structure. There is no need to recall that such a practice is contrary to the rules in force in the field of international trade. This inconvenience would, however, have little importance (since a number of countries adopt in one form or another dumping policies) were it not for the fact that the expenditure of the authorities in support of textile exports is very important, since in 1966 it represented the equivalent of the setting up of a modern mill with 50,000 spindles. This sum could be justified if an end to subsidies were envisaged; unfortunately, this is not the case, and even more so, if one takes into consideration the increasing number of competitors who are attempting to acquire part of the world market and are exerting pressure on prices. On the other hand, it should not be forgotten that Israel has asked for association with the Common Market; negotiations with the Six would certainly be perturbed by the existence of such a policy, although a policy of structural improvement would probably be acceptable.

11. On the basis of this rapid diagnosis, an attempt will now be made to determine the main lines of a policy for bringing back the Israeli cotton textile industry into the framework of a market economy, while bearing in mind, on the one hand, the need for avoiding too sharp a reduction in the level of employment and, on the other hand, the obligation for the government not to call in question its regional development policy.

General lines of a policy for  
improving the cotton industry

12. To any other developing country in the world finding itself in the situation of Israel, the only honest and objective advice that one could give can be summarised in the following alternatives :



- a) the maintenance of subsidies, while being aware that this would not improve the situation of the sector, but that on the contrary, an increase in these sterile subsidies would have to be envisaged, or else
- b) suppression of subsidies, while imposing in parallel a reduction of nearly 50% in production capacity; the output not absorbed by the domestic market being exported at any price with the support of the internal market.

13. In the case of Israel the situation is more complex, since more discriminating solutions could be adopted in so far as the Government firmly holds to a defined medium-term policy and the industry seizes any possibilities open to it to remedy its precarious situation. But it is to be feared that at the start such a policy would be relatively expensive.

A) Aims

14. The general aim to be attained, as has been mentioned, would be to bring into equilibrium the whole of the cotton textile sector in order to enable its integration into a viable international market, without any subsidies from the Israeli State and within a period of 5 years.

15. In the case of the yarn sector two aims should be pursued :

- a) the reduction of present capacity;
- b) the horizontal integration of firms.

16. A reduction of installed capacity appears to be necessary since it is difficult to see how 50 to 60% of present production in this sector could be processed and exported without increasing the present difficulties. At first sight, about 70,000 spindles out of 300,000 installed ought to be scrapped or, should the occasion arise, sold to African countries. This contraction should clearly hit the oldest firms (let us say those more than 12 years old) and would allow production to be brought to a level which is more in line with the possibilities for vertical integration.



17. Regarding the horizontal integration of production, account should be taken of the fact that this expression does not imply the creation of giant units of production. Horizontal concentration aims above all at the co-ordination on the technical, financial and commercial level of production units which can remain relatively small and geographically dispersed. Most of the units in Israel are in equilibrium from the point of view of optimum production capacity. On the other hand, the absence of co-ordination of orders amongst them leads them individually to produce too wide a range of products; even when there are financial links between certain units, these are practically free to organise their production plans on an individual basis. The operation aimed at reinforcing the cotton sector's infrastructure has, it should be recalled, the aim of giving it a foundation comparable to that of foreign countries. In Japan six firms have a capacity equal or double that of the whole of the Israeli yarn sector. In Europe there is a tendency for enterprises with 100,000 spindles to be formed. In order to maintain a yarn base directly open, or <sup>especially</sup> indirectly through the intermediary of other stages of production, on external markets, it would be desirable to reduce the number of undertakings, which are not vertically integrated for the time being, to a number of three: that is three groups of about 60,000 spindles each, groups to which would be added about 50,000 to 60,000 spindles from integrated enterprises.

18. It would seem unnecessary to insist on the fact that it would be disastrous to reduce working time to two shifts in the yarn sector on the pretext of maintaining in operation the whole of the production apparatus. Such a policy would reduce production, but would inevitably give rise in the end to serious complications; in a capital-intensive industry, the number of hours worked determines the frequency of renewal of equipment and, consequently, adaptation to technological progress. Adaptation is the condition sine qua non of the maintenance of the industry in the international market.



19. A reduction in the production capacity of the yarn sector by about one quarter (1) would still leave too great a production to cover the needs of the domestic market. A third of production would still have to be exported as yarn or as finished articles. Thus, as has been shown, the export of yarns and of unbleached cloth remains precarious; on the other hand, the progressive development of production of knitwear articles (hosiery), finished fabrics and made-up goods should enable absorption of most of the yarn which is surplus to internal needs. But before envisaging such a solution, it is worth recalling the following principle, valid for textiles the world over :

"Sell first, produce afterwards"

In practice this maxim means that well defined choices of the type of articles to be produced should be made on the basis of market studies. In general, the following general principles can be followed :

a) Articles of general utility

20. These articles which include shirts, pyjamas, underclothes, should in principle be discarded. These articles, considered as being "fighting lines" are submitted to competition which is too difficult to meet from countries such as Taiwan, India, Pakistan, countries with cheap labour, while in Israel wages are more less comparable with those of Europe. On the other hand in Hong-Kong the production of these articles often takes place in firms which are wholly integrated from the yarn sector to marketing, and this enables them taking account of their manpower costs, to attain all world markets, especially the United States. It would be useless to encourage the Israeli textile industry to export finished articles of inferior quality in which the value added by manpower is great. Production of this kind could only be absorbed by a protected home market.

---

(1) In fact if 25 % of the spindles were to be scrapped production would only be reduced by 20 % since in principle the older spindles would be scrapped.



b) Fashion wear

21. These offer a possible, though partial, solution to the problems of the Israeli cotton industry. Although difficult to put into effect the following suggestions are practicable in the case of Israel. They are based at the outset on the fact that throughout the world and, particularly in Europe and in the United States, the Israeli nation is sympathetically regarded and has connections which ought to be encouraged, or rather made use of in a different way from that done hitherto. Up to now Israel has benefitted from direct material aid from those who have considered it their duty to support a people courageously battling to maintain a constant military effort at the same time as pursuing a policy of accelerated economic development. The assistance given to the young brother should progressively be transformed into economic relations on a basis of equality. In other words Israel's sympathisers should learn to become true and hard-headed customers of the country's industry and give up treating it paternally. Such an orientation would only have beneficial effects on the future of Israeli industry which ought to try and become an economic partner to be reckoned with.

22. Aside from the prior psychological relationships which are essential for the development of exports, it should be borne in mind that Israeli production is very small in relation to combined European and American production. It might, furthermore, be noted that while quotas affect nearly all the "fighting lines" (yarns, unbleached cloth, piece goods for current consumption), many articles (fancy cloth, fashion piece goods etc.) enter freely into importing countries. For example, within the European Economic Community, two thirds of the articles coming from the so-called "low price" countries are quota free. However no developing country is at present able to attain these markets. Israel, which in many respects cannot be considered as being a developing country, ought to try and take advantage of the artistic talent of its people in order to progressively acquire a share of the markets of the developed countries.



23. All this means that in the future the Israeli cotton industry will only be able to export under good conditions articles of a sophisticated kind. It is already capable of envisaging this. If part of the production of yarns and unbleached cloth (for instance 10% as a maximum of production after readjustment of spinning capacity) still needs to be sold abroad in order to maintain an optimum capacity utilisation, such exports could be supported by equalisation with the home market; but such a policy assumes that the spinning and weaving sectors would be highly concentrated and that a more or less equal proportion per horizontally integrated firm would be exported, otherwise competitive conditions on the home market would be unequal.

24. Widespread vertical integration of production, that is the concentration in a single firm of all operations from spinning to the manufacture of the finished or semi-finished product, should be envisaged at a later stage, once the various sectors of the cotton industry are in equilibrium. Theoretically, vertical integration enables production to take place under the best cost conditions, but in practice it has been found that the management of a totally integrated group necessitates a very long experience and a large number of senior personnel to organise production. It has been noted in practice that many bankruptcies have occurred as a result of too rapid a formation of vertically integrated firms and of the inability of management to effect a complete co-ordination of the activities of these firms. Finally - and this would seem to be the case in one of the firms visited in Israel - a vertically integrated firm right from the start of its operations rapidly shows disequilibrium at the finishing stage, even in the weaving stage, while the spinning is perfectly well organised and efficient. It would thus seem that vertical integration should only take place progressively as experience grows and outlets for the industry develop. The three Israeli firms at present enjoying such an organisation could in the future become polarizing centres for integration. It should also be noted that the weaving mills which are at present manufacturing highly complex articles (4 colours on a loom for instance) would not have any advantage from vertical integration; such an orientation would complicate the organisation of production without improving productivity. On the other hand in the case of domestic consumption of cheap goods, the maximum degree of vertical integration is necessary.



25. There is a problem, however, with regard to the marketing of the finished products of the textile industry. In vertically integrated firms, the financing of a relatively sophisticated marketing system is bearable. On the other hand in the hosiery and weaving sectors consisting of small firms, it is scarcely possible for each unit to have its own costly export marketing service. In these circumstances the only possibility of introducing Israeli finished products on foreign markets would be through the intermediary of relatively powerful marketing bodies. These marketing companies, independent of the producing firms, would have a dual role :

- a) to study foreign markets;
- b) to buy for export the Israeli firms' goods on a competitive basis.

26. The importance of these marketing companies should not be underestimated. They would not in any way be cartels intended to stabilise prices and output on the basis of various subsidies as is the case at present with the Claltex company. In our view these companies, while being independent of the producing companies, would represent vis-à-vis foreign countries a form of vertical integration without there being any need to envisage at the present time a vertical amalgamation of firms in the legal sense of the term. Although - and rightly so - the role of the "merchants" has been often criticised in the troubles which have struck the British cotton industry in the course of the last 40 years, this stage in the marketing of Israeli production would seem to be necessary. Nevertheless in so far as such companies (which should not be numerous) would be set up, with from the start official support, they should be obliged to undertake the greater part of their activity for the benefit of the national industry.

27. In so far as the cotton industry is tending to become an industry of mixtures it would be advisable to encourage the firms, at all stages of production, to process artificial and man-made fibres. While the use of chemical fibres is likely to widen the range of products of the textile industry, it should not be forgotten that today competition in articles manufactured from these fibres is tending to become more and more intense and, consequently, more must be expected from the qualities as such of these fibres than from the possibility of using them to run away from a some-



times debilitating competition which affects the cotton industry sensu stricto.

28. Finally, the Israeli producers should not be too overawed by the importance of the import duties affecting their made-up articles entering the importing countries. Many producers in this country adopt the following reasoning: "Customs duties on imports of yarn are often half those affecting fabrics and especially finished goods; consequently it is preferable to export yarn rather than other goods". This reasoning is incorrect, in so far as - and this has been shown above - the import duties represent an important part of the value added by manufacture. Although the incidence of the import duties should not be underestimated, it should not be forgotten that on luxury goods a duty of 30% is not prohibitive while a 10% duty on yarn can constitute an insuperable obstacle in normal competitive conditions.

30. In sum, the objectives to be aimed at are the following ones if Israel wishes to maintain a textile export industry within the framework of a market economy :

- 1) reduction of the spinning production capacity to about 230/240,000 spindles;
- 2) rational utilisation of the reduced capacity by maximum concentration; the cost price of yarn (taking account of the high price of raw cotton) should as a minimum be 10% lower than that of the United States (the difference of 10% representing the difference in manpower costs);
- 3) progressive utilisation of hitherto exported yarn in the weaving sector and especially in hosiery;
- 4) increasingly greater utilisation of chemical fibres to improve and widen the range of finished articles;
- 5) manufacture of sophisticated goods for export and abandonment of production of "fighting lines" for export markets;
- 6) setting up of a small number of marketing companies for purchasing the output of small firms in the weaving, ready-made goods and hosiery sectors, while imposing severe competition on them with a view to exporting this production. This should be undertaken following the preparation of comprehensive market studies and the establishment of contacts between the marketing



companies and sympathetic purchasers - whether or not of the Jewish faith - in Europe and in North America.

31. If all these objectives could be progressively attained within a period of five years, it is very likely that the Israeli State would neither suffer from a reduction in its textile exports, nor from a fall in the level of employment. On the contrary, if the spinning, weaving and finishing sectors are today "capital intensive" sectors, the ready-made goods sector, especially of fashion wear, remains a "labour intensive" sector.

B) Means

32. It is clear that one cannot set out a list of objectives without indicating the means of attaining them. Although the situation of the Israeli textile industry is very complex and the incidence of credit policies, subsidies and indirect assistance (1) is very considerable, it is essential that a policy aimed at correcting the present disequilibrium should be clear and simple, even if, within a short while, difficult individual problems or transient injustices occur.

33. In the rapporteur's opinion, the final objective being the suppression of the costly system of subsidies at present in force, it is logical that in the first place the industrialists should be informed in precise terms of this objective, it being understood that during a certain period (let us say five years) a transitional regime would be applied.

34. Before coming onto the reasons for and the consequences of the suppression of the system of export subsidies, it should be made clear that the announcement of this decision would be accompanied by a proposal for assisting the reduction in installed production capacity in the spinning sector which is indispensable. Drawing from the experience of policies applied in Japan and in

---

(1) A study is apparently to be undertaken in Israel by a Jerusalem organisation on the incidence of governmental assistance.



the United Kingdom, the Government could decree that:

1. Spinners would be prohibited during a five-year period from increasing the number of installed spindles (1)
2. to facilitate the scrapping of 60,000 to 70,000 spindles the State would offer a subsidy of £1 50-100, according to the age of the machines, per spindle scrapped and not replaced by a new spindle (the subsidy being only granted during a three-year period).
3. to accelerate the concentration of firms, loans would be granted at rates of interest if possible below 8%, to groupings able to justify a planning and re-organization of production in concentrated units (the plans should in particular show a reduction in cost prices to a level comparable or inferior to those of European or North American countries).

35. The progressive suppression of the export subsidies will naturally have serious consequences. Let us consider the incidence by branch of activity and in the first place at the spinning stage. Such an announcement would induce some to accept State assistance to scrap their machinery and others to associate themselves with their competitors in order to improve their conditions of production. In the course of the first year of the reduction in subsidies, especially if this fall comes about in increasingly progressively compulsive stages (2), it is likely that subject to a simple improvement in productivity this stage can be crossed without too much difficulty and that it would constitute a period of reflection or for the making of contacts amongst industrialists. Account should however be taken of the fact that some firms'

---

(1) This implies, that if need be, old, outmoded spindles could be replaced by new spindles.

(2) For example, if the rate of exchange of the \$ is at present IL 4.5 for the textile sector, this rate could be reduced in the following way : 1st year: 4.4; 2nd year: 4.2; 3rd year : 3.9; etc.



activities are today mainly directed abroad while others are mainly concerned with the home market, but the situation of the former in relation to that of the latter is scarcely different as regards the prices of their goods since, in practice, the Claltex cartel collects the payments for the whole sector, re-distributing the funds on an equitable basis to the firms. With the progressive suppression of the export subsidy, the basic function of Claltex risks becoming superfluous, since the exporting firms, while losing part of their earnings, cannot hope to see their loss in earnings compensated for by a rise in the domestic price of yarns. On the contrary, sharper competition on the domestic market should be envisaged, leading, on the one hand, to amalgamations or to the disappearance of firms and, on the other hand, to falls in prices; these being precisely the aims sought after.

36. Although the rapporteur was unable to obtain any clear or precise statement as to the final orientation of Claltex, it would seem that one of its functions which consists in imposing domestic, and if possible, external prices is scarcely in line with the long-term interests of the Israeli textile industry. Indeed, to the extent that Claltex fixes "remunerative" prices for the spinning sector, it is not all proven that these prices are the most desirable for the further stages in the processing of cotton. In other words, while a policy of high prices for yarn can, possibly, be upheld for a textile industry which is almost exclusively working for the domestic market, it is not at all the same thing as regards an export industry and more especially for industries such as clothing and hosiery which must be able to obtain the semi-finished goods they need at the best possible price in order to face world competition.

37. On the other hand, if Claltex should become an instrument for the concentration of the yarn sector (which is the opinion of a number of spinners) it would be better to make this organisation right now a centre for co-ordination, ordering and authoritative management rather than a fiduciary instrument charged with the preservation and maintenance of an apparently miraculous situation, but which in the long run can only be prolonged by means of increased and sterile State subsidies. However, if Claltex were to become the instrument for the amalgamation of mills, one should be aware that this institution will be unable at one stroke to manage



correctly the whole of the non-vertically integrated Israeli yarn sector. Its cartel role could however be modified: from being an instrument to defend the narrow interests of the yarn sector, it could become one of the two or three concentrated groups which, as has been suggested above, ought to be formed. It is obvious that Claltex will be unable to maintain its present role if the principle of doing away with subsidies is accepted.

38. The question of knowing whether the exchange rate (in fact the subsidy) of the Israeli pound should be brought to the official rate or to a slightly higher rate is discussable. According to the information obtained by the rapporteur, it would seem that other sectors also enjoy differential exchange rates, which perhaps implies that the official rate of exchange of the pound is overvalued. Consequently the authorities might envisage the reduction of the rate of exchange of the pound to the U.S. dollar to 3.5 instead of 3, as an aim to be attained over a 5-year period (in so far as the present average rate amounts to 4.5 in the textile sector).

39. Apart from the reduction in the export subsidy, no particular direct measure need affect the hosiery and weaving sectors. However, these sectors should be able to use chemical fibres to a greater extent than has been the case up to now; in this connection it would perhaps be wise for the government to export a larger quantity of raw cotton and to import man-made fibres; it being understood that in the case of the export of goods made from these fibres, the principle of a rebate on the import duties of the raw material should be applied. The question of setting up new firms producing chemical fibres ought to be discussed with the few large producers of these fibres; the narrowness of the Israeli market would however constitute a handicap to the extension of production of these fibres. Accordingly it might be wise to study this point in more detail, so that if need be the principle of a big reduction in the import duties on these fibres could be accepted.

40. If, after a lapse of three years, it is clear that the production of cotton yarns cannot be absorbed to an extent of 90 % in the Israeli processing industries, the prohibition concerning the increase in the stock of spindles should be maintained beyond the five-year period, and either a further reduction in installed



capacity or a partial subsidy prolonged beyond the five-year period for the export of yarns, should be envisaged. This measure is suggested in order that the weight of the export cost of yarn should not lie too heavily on the more elaborated goods, which would have as a consequence put a brake on the export of finished goods (which is in all likelihood the present position).

41. In reality the reforms within the weaving and hosiery sectors should come about through the intermediary of market pressures and, more precisely, to the action of the export marketing companies which it has been proposed to set up. It might be felt that all the Israeli textile companies and in particular the non-vertically integrated spinning mills, the weaving mills, the non-integrated finishing plant and the hosiery sector should give their financial support in the form of purchases of shares in the new companies. Personally, the rapporteur pins a lot of hope on to these companies, to which the State should subscribe a share of the capital. It should not be forgotten that what constitutes the strength of Hong-Kong's cotton is precisely the concentration of financial power and of the selling apparatus. It is of course true that with sophisticated articles, the setting up of such companies would be more complex than in Hong-Kong where the marketing of finished goods mainly concerns "fighting lines". Hong-Kong's low wages need to be compensated for by the relations which the Israeli people have in the western world in particular.

42. With a view to setting up or enlarging these marketing companies (some of which already exist in embryonic form), the Israeli State could give a large measure of support to the formation of managerial staff either by calling upon foreign experts for fairly long periods to run these firms or by sending young staff for in-training in European or North American countries. These training courses could be offered not only to future marketing managers but also, and above all, to young talent interested in western fashion and having a feeling for trends in the tastes of the various foreign peoples. If need be permanent and subsidised design offices could be set up in New York, London, Paris, Stockholm, etc. Very close collaboration should take place between "Fashion Israel" and the marketing companies.

43. Finally, two elements in the firms' cost formation should be the object of particular attention on the part of the authorities, elements on which the firms do not have any influence.



These are, in the first place, the rate of interest paid for medium-term bank or Governmental credit. In a capital intensive industry this element can have a determining influence on inter-firm competition. In a very modern spinning or weaving mill, a difference of three points in the rate of interest calculated on the whole of the sums invested represents a sum equal to approximately a third of the wage bill. According to information obtained by the rapporteur, the average rates in force in Israel for the cotton industry, vary, according to region, from 8 to 12%. These rates should preferably be between 6 and 8 %. The second element concerns the overhead costs of the firms, such as electricity, dyes, transport, spare parts etc., which appear to be definitely above those in Europe and in the United States. In the case of these two elements the authorities should consider ways and means of reducing the costs.

44. An observer is struck by a paradoxical aspect of the Israeli textile industry: in general a country which exports part of its production does so because it is more efficient than its competitors, which for the most part is reflected in very low import duties in the exporting country. In Israel, on the contrary, import duties are prohibitive and prevent any foreign competition. One could therefore ask whether it would not be desirable, at the end of the five-year re-organisation period proposed above, to foresee a systematic reduction of import duties in order to stimulate the industry. Barriers of the order of 10 or 15% on yarns, of 10 to 20% on fabrics and of 20 to 40% on finished goods would provide sufficient protection, while at the same time threatening the inefficient firms. It is of course well understood that these duties would be supplemented by a watch over prices to prevent goods coming in at dumping prices from the developing countries.

45. In brief, the Government could take the following action :

1. Assistance for scrapping part of the spinning machinery;
2. Progressive suppression of all export subsidies (although of course maintaining support for raw cotton prices);
3. Understanding attitude of the authorities vis-à-vis reductions in the personnel of the firms;



4. Financial participation in the capital of the companies marketing the finished products;
5. State assistance for the training of qualified staff in all sectors of the industry and especially of those working in the export marketing companies;
6. Study of means of reducing various costs over which the firms have no control;
7. Study of ways of reducing medium-term interest rates;
8. Possible reduction of duties affecting the entry of chemical fibres not produced in Israel;
9. Reduction of import duties after the re-organisation period.

These would seem to be the main lines of a policy which the governmental authorities, in collaboration with industrial circles, ought to envisage studying, if within a relatively short time, they want the cotton sector (in the widest meaning of the term) to become a true exporting industry without any systematic support from the governmental authorities. It goes without saying that a policy such as that suggested above has many risks; the attainment of the proposed objectives would be more a function of the men entrusted with applying the policy than of the available financial means. It is precisely because the rapporteur had the impression that there exists in Israel and outside Israel people capable of assuming this risk that bold and perilous aims, but humanly limited, have been proposed.

46. One can be optimistic - albeit moderately - as to the future of the Israeli textile industry, provided that a lead, both firm in its objectives and supple in its practical application, is given. The difficulties facing the Israeli economy appear normal to the foreign observer. They result from an extraordinarily rapid growth and from the accelerated construction of an infrastructure which is a heavy burden for a developing country which has largely overtaken the critical take-off stage. The crisis which is affecting the Israeli economy in 1967 is a crisis of growth, of which the situation in the textile industry is a reflection. If attacked with the same energy and the same courage which the Israeli people have shown for 20 years, it should be possible to overcome these difficulties in not too long a period of time.



Supplementary note on the incidence of a devaluation of the pound on the textile industry's situation

47. It is obviously not up to the rapporteur to express an opinion on the desirability or otherwise of such an event for the Israeli economy in general. Let us simply say that in the present state of affairs in the textile sector, a devaluation would only resolve few problems and these would not include the most serious. Indeed, the first consequence of a devaluation would be to restore the domestic price of raw cotton to the level of the world price; this would imply the abandonment of the system of rebates at present applied in the case of exports of finished or semi-finished goods. Consequently, for the spinner and for the exporter of unbleached cloth, the situation would be practically unchanged. Even if the latter were to enjoy a slight advantage, this would soon disappear and structural problems would once again be encountered in full force. This is the reason why one can conclude that a devaluation would not have any chance of bringing all the fruits awaited from it except if it were applied after the structural reforms discussed in the course of the present note had taken place.



פ ל ס י ש - א ר ו ע ב מ ד י נ י ו ת י י צ ו א

(הוכן ע"י ביה"ס למינהל ופניננסים, אוניברסיטת ת"א. נערך ע"י ד"ר ז. הירש עבור ביה"ס הקיבוצי למינהל תעשייתי).

באוקטובר 1967 חזר יעקב ורדימון, מנהל מפעל פלסיש למוצרים פלסטיים, ארצה, לאחר בקור של כמה שבועות באיטליה. בעקבות בקור זה החכוון ורדימון לכנס את הנהלת המפעל כדי להחליט על מדיניות הייצור והשווק של פלסיש נוכח האפשרויות שנתגלו בשווקי חוץ לארץ.

פלסיש, שהיה שיך לקבוץ מבואות ים, נוסד ב-1963 ביזמת ורדימון ומספר חברים נוספים שהשתכנעו בחשיבות שבהקמת מפעל תעשייתי במשק שהיה בעבר מבוסס על חקלאות בלבד. במפעל עבדו קרוב לשלושים עובדים ברובם המכריע חברי המשק או תושביו.

ב-1965 הגיע מחזור המפעל לכ-2,5 מליון לירות. ציודו המשוכלל יובא מאיטליה ומאנגליה וכלל מכונות הזרקה פלסטיות מגדלים שונים. לגדולה במכונות המפעל היה כשר קבול של קרוב ל-6 ק"ג. במכונה זו יצרו מוצרים בגדלים שלא היו מקובלים בארץ בעבר. בין מוצרי המפעל נמנו אשפתונים, מיכלי אריזה, כסאות, מיכלי הדחה ואביזרים תעשייתיים שיוצרו לפי הזמנה.

תוך שנתיים מהקמתו הגיע המפעל לרווחיות. רב מוצריו נקלטו היטב בשוק, דבר שהביא להגדלה מתמדת במספר המכונות ובמספר העובדים שהועסקו בו. המיתון הכלכלי ששרר במשק ב-1966 לא ניכר כמעט בפלסיש והמפעל המשיך לעבוד במלא כשר התפוקה במשך כל השנה.

כלוב לעופות

אחד ממוצרי המפעל היה כלוב עופות. פלסיש החל בייצור הכלוב ב-1965 לאחר שהנהלתו הגיע למסקנה שכלובים בעלי עיצוב מתאים עשויים מחומר פלסטי יזכו לעדיפות נכרת בחוגי מגדלי העופות וארגוני השווק. ההחלטה על השקעה של 100,000 ל"י בתכניות וכ-40,000 ל"י בהוצאות פיתוח והרצה התקבלה לאחר שהנהלת תנובה הסכימה להתחייב על קניית 5,000 כלובים במחיר של 42 ל"י פ.ו.ב. שער המפעל.

הכלוב זכה להצלחה מיידית בשל עיצובו הנאה, נוחיות השימוש בו, קלות הנקוי, פשטות האחזקה ומחירו הסביר. בנגוד לכלובי הברזל הכבדים והחלודים היה הכלוב של פלסיש קל ונקי. מתכנניו צפו לכך שניתן יהיה להשתמש בכלוב לתקופה של ארבע עד חמש שנים בממוצע וזאת ללא תקונים בעוד שאת כלובי הברזל, שהשימוש בהם לא עלה על שנתיים שלוש, היה צורך לשפץ לעתים תכופות. מחיר הכלוב עלה אמנם על מחיריהם של מוצרים דומים אולם נוכח יתרונותיו הבולטים, לא היה קשה לשכנע את המשתמשים בו, ואת תנובה בראשם, שאכן כדאית ההשקעה הנוספת.

במשך 12 החדשים שחלפו מאז הכנסת הכלוב לשוק נמכרו קרוב ל-25,000 יחידות, מחציתם לתנובה. הנהלת המפעל צפתה לכך שבשנתיים הקרובות ימכרו כ-5,000 יחידות נוספות בארץ. לאחר מכן היתה צפויה ירידה תלולה במכירות בגלל רוויה בשוק.



באביב 1966 החליטה הנהלת המפעל לנסות לייצא את הכלוב לשווקי חוץ. כצעד ראשון הוחלט לפרסם את הכלוב בעתונות מקצועית במספר ארצות. אינפורמציה על הכלוב, תכונותיו, קיבולו, מראהו וגדלו נשלחה לעתונים שונים וכעבור זמן לא רב החלו להגיע תגובות מקונים פוטנציאליים ומפירמות מספר שגלו עניין בהפצת הכלוב בארצות אירופאיות שונות.

### השוק האיטלקי

התענינות מרובה במיוחד גלתה החברה פי.אס. אנג'לו במילנו שבאטליה. מנהל החברה רוברטו אנג'לו כתב למפעל שחברתו העוסקת בהפצת אביזרים וציוד ללולים ולמשחטות באיטליה מעונינת ביותר בקבלת זכויות ההפצה של הכלוב בצפון אירופה. "זה חדשים" כתב אנג'לו "שאנו מחפשים כלובי עופות עשויים מחומר מתאים ובעלי עיצוב נאות עבור העשרות הרבות של לקוחותינו הנאלצים להשתמש בכלובי ברזל ועץ מיושנים, אשר רק אותם ניתן להשיג כאן. עיינו בעניין רב בתאור הכלוב שלכם ובצלומו ונראה לנו שמצאתם תשובות מניחות את הדעת על בעיות המעסיקות את בעלי הלולים והמשחטות הנזקקים לכלובי עופות". בהמשך מכתבו הביע אנג'לו עניין בייצוג פלסיש במספר ארצות אירופיות והוא הציע להנהלת המפעל לשלוח נציג שיביא עמו מספר דוגמאות לאיטליה בעתיד הקרוב.

בתשובה למכתבו של אנג'לו נשלחו אליו מספר כלובים. תגובתו של אנג'לו היתה נלהבת והוא בקש שנית לשלוח לאיטליה נציג אשר עמו ניתן יהיה להגיע להסכם בדבר הקמת סוכנות מקומית, הוא הוסיף במכתבו שבעתיד הקרוב עומד היריד החקלאי השנתי להחקיים במילנו ושלדעתו תוכל פלסיש לזכות בפרסומת רבה לכלוב אם תבטיח את הצגתו ביריד.

בהמשך מכתבו ציין אנג'לו שלדעתו מגיע היקף השוק האיטלקי למליון כלובים ומעלה. "עם עליית רמת החיים גדל הבקוש לבשר עוף אשר בעבר נחשב למזון מותרות מובהק. השנוי בשטח זה הנו בולט ביותר" המשיך אנג'לו "היום נמכרים עופות צלויים בכל חנות מכולת ובמסעדות העממיות ביותר. יתר על כן, מגדלי העופות ומשווקיהם אינם יותר אותם אכרים זעירים המחזיקים מספר עופות בחצר משקם. הגידול והשווק של עופות הפך לתעשייה אפילו בארץ זו וככל תעשיין מתקדם מחפש מגדל העופות ובעל המשחטה אביזרים וציוד מודרניים, אשר יחסכו לו עמל והוצאות מיותרות...".

מכתבו של אנג'לו שכנע את הנהלת המפעל שיש מקום להכנס עמו למשא ומתן. ורדימון שהה באיטליה שלושה שבועות. בתקופה זו נפגש עם אנג'לו פעמים מספר וסייר עמו ובלעדיו ברחבי המדינה. אנג'לו הפגיש אותו עם מספר ניכר של לקוחות פוטנציאליים והציג בפניהם באותו מועד את הכלובים שנשלחו ע"י פלסיש לאיטליה.

בסיורו העלה ורדימון שאכן יש עניין ניכר בכלוב הפלסטי של פלסיש באטליה. מרבית האנשים שעמם נפגש מסרו שהם משתמשים בכלובי עץ ובכלובי ברזל מתוצרת מקומית אשר מחירים נע בסביבות 4,200 ל"ט (1). הובעה דעה כמעט אחידה שכלובים אלה אינם טובים משום שהם כבדים וקשים לאחזקה ומתקלקלים לעתים קרובות. רבים הביעו את המשאלה להשתמש בכלובים מתאימים יותר ומשהוצג הכלוב של פלסיש בפניהם היחה הדעה כמעט אחידה שמוצר זה עולה מכל הבחינות על הכלובים המצויים באיטליה. מרבית הנשאלים הביעו את נכונותם לרכוש לאלתר כלובים מתוצרת פלסיש בתנאי "שהמחיר יהיה מתאים".

(1) יחידת המטבע המקובלת באיטליה הינה הלירטה. שער החליפין של הלירטה הוא בערך 200 לירטות = 1.00 ל"י.



לאחר חקירות מדוקדקות העלה ורדימון של כלובים של פלסיש יש מתחרים, המיובאים אף הם. הוא מצא שניתן להשיג בשוק כלוב פלסטי מתוצרת שויצריה. הכלוב היה מגודל דומה לזה של פלסיש ומחירו לקונים היה 5,780 ל"ט. לכלוב לא נודעה הצלחה רבה מאחר והנסיון הראה שהוא נשבר בקלות.

הדבר נתברר לורדימון בשעת אחד מסיריו כאשר נפגש יחד עם אנג'לו במנהל הקניות של אחת מהחברות לשווק עופות, הגדולות באיטליה. מנהל הקניות הקשיב בענין לדבריו של אנג'לו שהפליג בשבח הכלוב, אך משסיים אנג'לו את דבריו, הזמין אותו ואת ורדימון ללכת בעקבותיו והראה להם מספר כלובים פלסטיים בעלי דפנות שבורות: "די בכך שהכלוב מקבל מכה משום חוסר זהירות של העובד והריהו "שבר" אמר במשיכת כתפיים. "הכלובים שלנו" אמר אנג'לו "עולים על אלו אלפי מונים". להפתעת הנוכחים טפס על הכלוב שהביא עמו והחל לקפוץ עליו. בבקוריהם הבאים, חזר אנג'לו על "ההצגה" ושכנע את מאזיניו בעדיפותו של כלוב פלסיש וביכולתו לעמוד בתנאים קשים.

כלוב פלסטי שני שנודמן לורדימון יובא מגרמניה המערבית. בנגוד לכלוב של פלסיש ולכלוב השויצרי היה זה כלוב ענק בגדלו ושני עובדים היו דרושים כדי להעמיס אותו על מכונית. מחירו של הכלוב הגיע ל-7,500 ל"ט. אנג'לו טען שאין הוא מתחרה לכלוב של פלסיש בגלל גודלו ומרבית האנשים עמם נפגש ורדימון אישרו את דברי אנג'לו.

להפתעתו לא הצליח ורדימון למצוא כלוב פלסטי מתוצרת מקומית בשוק האיטלקי. בכל אשר הלך מצא עניין רב במוצר מצד צרכנים של כלובים ולא הבין מדוע אין היצרנים המקומיים מנסים לספק את הבקוש למוצר זה. אנג'לו ואחרים ניסו להסביר את התופעה בכמה גורמים:

1. השוק האיטלקי היה נתון בתחילת 1966 בעיצומה של גאות כלכלית וליצרנים בענף הפלסטיקה לא חסרה תעסוקה.

2. יצור של מוצר פלסטי חדש חייב השקעה גבוהה למדי בעיצוב ותכנון המוצר מחד ובתכניות יציקה מאידך.

מנסיונו ידע ורדימון שהוצאות אלו הן אכן ניכרות. פלסיש השקיע כ-40,000 ל"י בפיתוח המוצר ובהוצאות ההרצה ולמעלה מ-100,000 ל"י בתבנית שיוצרה לפי הזמנת המפעל בפורטוגל. לפני שהזמין את התבנית ביקש ורדימון הצעות ממספר מפעלים וביניהם משני מפעלים איטלקיים. המפעל הראשון, הגדול שבשניים, לא היה מוכן ליצר את התבנית במועד המבוקש ואילו המחיר שהוצע ע"י המפעל השני עלה באחוז ניכר על המחיר שנדרש ע"י הפורטוגלים.

3. שכר העבודה כולל הוצאות סוציאליות של פועלי הייצור באיטליה מגיע במוצע ל-2,000,000 ל"ט לשנה (1).

לפני שחזרו ארצה, סכם ורדימון עם אנג'לו על משלוח מידי של 2,000 כלובים שהוזמנו תוך כדי שהותו באיטליה. כלובים אלו ימכרו באמצעות חברתו של אנג'לו במחיר 6,760 ל"ט. במחיר נכללה עמלה בשעור של 20% ממחיר היבוא. התקבולים של פלסיש הגיעו ל-20.85 ל"י נוסף על התקבולים הללו עתידה היתה פלסיש לקבל החזר מכס על חומר הגלם בסך 3.85 ל"י לכלוב והשתתפות בהוצאות הובלה ורשום בסך 3.80 ל"י לכלוב. פרטי חשובי התקבולים של פלסיש ניתנים בנספח מס' 1.

(1) באיטליה מקובלים שבוע עבודה של 40 שעות וחופשה שנתי של שבועיים, בתעשייה הפלסטיקה.



מחיר המכירה נקבע למרות התנגדותו של אנג'לו אשר טען שבמחיר של 6,760 לר"ט לכלוב לא יוכל למכור כמות ניכרת. כאשר הציע לו ורדימון לותר על חלק מהעמלה כדי שניתן יהיה להוריד את מחיר המכירה, טען אנג'לו שעמלה בשעור של 20% מקובלת בענף לגבי מכירות מסדר גדול של כמה אלפי יחידות. ורדימון הביע את נכונותו להוריד את המחיר בתנאי שאנג'לו ישיג הזמנות העולות על 10,000 יחידות. השניים סכמו ביניהם שעם שובו ארצה יברר ורדימון את האפשרות לשנות את המחיר עבור סדרות גדולות.

אנג'לו לחץ על ורדימון להסכים לאלתר למינויו כסוכן בלעדי של פלסיש לארצות השוק האירופי, איטליה, צרפת, בלגיה, הולנד, לוכסמבורג וגרמניה המערבית. ורדימון ענה שעליו להתנות חתימה על הסכם סוכנות בלעדית בהוכחה מצדו של אנג'לו שאמנם מסוגל הוא להשיג הזמנות בקנה-מידה רחב מאותן ארצות. אנג'לו הציע להתחייב על רכישת 10,000 כלובים לשנת 1967 כנגד חתימה על הסכם. אולם משבקש ממנו ורדימון לפתוח לאלתר מכתב אשראי לטובת פלסיש בסכום שיספיק לתשלום עבור 5,000 יחידות, נמנע אנג'לו מלתת תשובה מחיבת. סוכם בין השניים לדחות את ההחלטה על חתימת הסכם הסוכנות למועד מאוחר יותר לאחר שאנג'לו ישיג הזמנות נוספות.

שבועיים לאחר שובו של ורדימון לארץ קבל מברק מאנג'לו המבקש ממנו להציע הצעת מחיר עבור הזמנות בגודל של 10,000, 20,000, 50,000 ו-100,000 יחידות. לפני שהספיק לענות על המברק קבל ורדימון מכתב מיצרן מוצרים פלסטיים מקורסיקה. כותב המכתב הציע לפלסיש הסכם לפיו ייצר המפעל הקורסיקאי כלובים מהדגם של פלסיש עבור שווקי מערב אירופה. לפי הצעת היצרן תשאל פלסיש למפעל הקורסיקאי את תבניות הכלובים ותשלח למפעל את אחת המהנדסים אשר ידריכו את פועלי המפעל בייצור הכלוב. בתמורה היה המפעל הקורסיקאי מוכן לכסות את הוצאות המהנדס ולהציע לפלסיש חמלוגים בסך 1.00 ל"י עבור כל כלוב שימכר.

כותב המכתב ציין שלדעתו ניתן לשווק באירופה המערבית מליון וחצי כלובים חוך שנתיים שלש. מתוך כמות זו עשויות איטליה וצרפת לקלוט כ-50%.

### אלטרנטיבות להכרעה

לקראת ישיבת הנהלת המפעל שנועדה להתכנס כדי לדון במתן חשוכות למברק ולמכתב, אסף ורדימון נתונים על הוצאות הייצור, ההובלה והשיווק. הנתונים, הניתנים בנספח מספר 2, מראים כי בחשוב הממוצע הגיעו ההוצאות לייצור כלוב לסכום של כ-38 ל"י ליחידה.

ורדימון העריך שהגדלת סדרות הייצור תאפשר להגיע לחסכונות ניכרים בכמה סעיפים. בשקוליו הסתמך על הנתונים הבאים:

1. ספק חומרי הגלם, חברה איטלקית ידועה, הודיע על הסכמתו להוריד את המחיר נטו מ-1.63 ל"י לק"ג ל-1.33 ל"י פ.א.ו. בתנאי שהכמות הנקנית תגדל ב-50%. הספק ציין כי המחיר שהוא מוכן להציע נופל מהמחיר הנתבע מלקוחות איטלקיים ואירופיים ב-7%.
2. פחת על חמרים נתן להוריד מ-7% ל-5% עם הגדלת סדרות הייצור.
3. את זמן ההרכבה של 1,000 יחידות ניתן לקצר ל-600 שעות.
4. הוצאות אחזקה ופקוח יעלו בלא יותר מ-1,000 ל"י על כל 1,000 יחידות נוספות.



5. לא יחול שנוי בסעיף פחת כתוצאה מהגדלת הייצור.
6. הוצאות ממון ל-1,000 יחידות מוצר נוספות תגענה ל-1,000 ל"י.
7. בשאר סעיפי ההוצאות לא יחול שנוי מהותי.
8. נוסף להחזר המכס תתן הממשלה תמריצי ייצוא העשויים להגיע לכ-3% ממחיר המכירה בשער המפעל.

לאחר עיון בנתונים שעמדו לרשותו הגיע ורדימון למסקנה שבמידה ושווק כלובים בשווקי חוץ יעלה על 20,000 יחידות בשנה, יצטרך המפעל לרכוש מכונת הזרקה חדשה. מחיר המכונה, כולל הוצאות התקנה, נאמד ב-430,000 ל"י. את רכישת המכונה ניתן יהיה לממן ע"י מלווה לחמש שנים שינתן ע"י הבנק לפיתוח התעשייה. המלווה ישא רבית של 12%.

ורדימון ציין שהמפעל עבד לאחרונה בשלוש משמרות עבור הזמנות של השוק המקומי: "יש להניח שאת המכונה נצטרך לרכוש בין אם נכנס לשווקי חוץ-לארץ בקנה מידה גדול ובין אם לאו. אם נחליט לא להכנס לעסקות יצוא גדולות לאלתר, נוכל לדחות את רכישת המכונה לשנה שנה וחצי אולם לא יותר".

"רכישת מכונה נוספת תאפשר לנו להגביר את הפריון באחוז ניכר מאחר והמכונה תהיה עסוקה בייצור מוצר אחד בלבד במשך כל השנה ולא נצטרך להעמיד את המכונה מידי פעם כדי להחליף את התבניות. הפעלת המכונה על בסיס כזה תאפשר ייצור של כ-80,000 יחידות בשנה. במידה ולא נרכוש את המכונה הנוספת לא נוכל לייצר יותר מ-25,000 יחידות אשר מתוכנן נצטרך לשווק כ-10,000 לשוק המקומי", סיים ורדימון.

לדעת ורדימון עמדו על הפרק מספר שאלות חכופות אשר התשובות עליהן קשורות אלו באלו :

1. איזה מחיר לקבוע לכלובים בשוק האיטלקי ?
2. האם לקבל את הצעת בעל המפעל בקורסיקה ?
3. האם לרכוש מכונת הזרקה חדשה לאלתר ?

פ ל ס י ש

נספח מס' 1

תקבולי פליש ממכירח כלוב באיטליה

ל"י 33.80	מחיר מכירה מוצע 6,760 לר"ט
<u>-5.64</u>	פחות עמלה לסוכן 20% ממחיר היבוא
28.16	מחיר היבוא
<u>-2.56</u>	פחות מכס - 10% ממחיר ס.י.פ.
25.60	מחיר ס.י.פ.
<u>-4.75</u>	פחות הובלה ובטוח
20.85	מחיר פ.ו.ב.
	נוסף החזר מכס על חמרי גלם:
3.85	0.70 ל"י לק"ג $\times$ 5.5 ק"ג
<u>3.80</u>	נוסף השחתפות בהוצאות הובלה
ל"י 28.50	סה"כ תקבולים



פ ל ס י ש

נספח מס' 2

הוצאות ייצור ממוצעות ל-1,000 יחידות

חמרים

12,715 ₪	חמר גלם פלסטי 5.5 ק"ג ליחידה $\times 2.33$ ל"ק"ג
649	המחיר כולל 0.70 ל"ק"ג מכס 5 ק"ג
<u>459</u>	חלקי מתכת קנויים
13,823	הובלה פנימה
<u>967</u>	סה"כ
14,790	פחת על חמרים 7%
	סה"כ חמרים

עבודה

3,150	הזרקה 630 שעות $\times 5.00$ ל"ק"ג
<u>6,700</u>	הרכבה 710 שעות $\times 5.00$ ל"ק"ג
<u>3,350</u>	אחזקה ופקוח 50% מעבודה ישירה
10,050	סה"כ עבודה

פחת

4,000	פחת מבנים וציוד
<u>4,000</u>	פחת התבנית
8,000	סה"כ פחת

הוצאות מכירה הנהלה וממון

2,000	הוצאות מכירה
2,000	הוצאות הנהלה והוצאות כלליות
<u>1,250</u>	הוצאות ממון
<u>5,250</u>	סה"כ כלליות
38,090 ₪	סה"כ הוצאות בשער המפעל

המחלקה למנהל עסקים

בחינה ב"בעיות סחר תוך"

מועד א' - תשכ"ו

הזמן: 3 שעות

תאריך: 12.7.1966

ארוע: חברת תרבות ברום בע"מ

כיועץ לחברת תרבות ברום בע"מ הוטל עליך להמליך להנהלה בשאלות מדיניות שוק מטיל ברומיד בארצות הברית.  
הנך מחבקש להתיחס בין השאר לנושאים הבאים:

מערכת היחסים הקימת והמוצעת עם חברת רויאל  
כדאיות הקמת מתקן מלוי פחיות בארה"ב לאלתר  
הרחבת כשר ייצור מטיל ברומיד לאלתר

הנחיות לנבחנים:

בסס את הנחות ואת ההמלצות על נתונים המצויים בארוע בלבד.  
כתוב בקיצור נמרץ בצד אחד של הדף בלבד והשאר רווח בין השורות ובשוליים.



## חברת תרכובות ברומ בע"מ

במרץ 1965 חתמה חברת תרכובות ברומ בע"מ (חחב) חוזה הפצה עם חברת רויאל (Royal) בדבר מכירת מוצרי הדברה חקלאיים מתוצרת חחב במספר מדינות בארה"ב. לקראת תום השנה הציע י. שטרן, נשיא חברת רויאל לחחב להמיר את החוזה הקיים בין החברות בהסכם חדש אשר לפיו תקימנה במשותף חברת שיווק בארצות הברית. ד"ר אנצ'ר ניצני, מנהלה הכללי של חחב, עמד להביא את הצעת חברת רויאל ואת המלצותיו לדיון במועצת המנהלים של החברה שעמדה להתכנס בחחילת פברואר 1966.

### חברת תרכובות ברומ בע"מ

חחב נוסדה ב-1963 כדי לייצר ולשווק מוצרים כימיים המכילים ברומ. הבעלות על חחב הייתה בידי שלוש חברות: חברת הברום אשר מאז 1959 הייתה חברת בת של מפעלי ים המלח בע"מ ושתי חברות של משקיעים זרים. חברת הברום מטרה לחחב את הזכות הבלעדית לייצר ולשווק תרכובות ברומ חוץ מאטיל די ברומיד (אי.די.בי) אשר יוצר על ידי חברת הברום לפני הקמת חברת החב. חחב מצידה קנתה את כל הברום הדרוש לה מחברת האם. לחברה היה מפעל יחיד בעל כושר יצור של כ-2,000 טון שהוקם בבאר שבע. חומר הגלם העיקרי - ברומ נוזלי, סופק ממפעלי חברת הברום בים המלח.

ב-1965 פעלו במפעל שלושה מתקנים. מתקן לייצור מטיל ברומיד בעל כושר חפוקה של 900 טון לשנה, מתקן לברומידים אי אורגניים בעל כושר ייצור של 1000 טון ומתקן לסודיום ברומאט בעל כושר ייצור של כ-100 טון.

### השוק למטיל ברומיד בארצות הברית

מטיל ברומיד, המוצר החשוב של חחב, הנו גז חריף ורעיל המשמש כחומר איוד (פומיגציה) בעל שימושים נרחבים בחקלאות. החומר משמיד טפילים, פטריות, נמטודות ושאר מזיקים חקלאיים ביעילות רבה. בגלל מחירו הגבוה משתמשים בו בעיקר לאיוד גידולים בעלי ערך רב כמשתלות טבק, משתלות ירקוח ועוד.

במטיל ברומיד משתמשים בעיקר בארצות הברית והמזרח בעלות חקלאות מתקדמת. בראש המשתמשים במטיל ברומיד בעולם צועדת איה"ב אשר בשנת 1964 צרכה כ-8,000 טון. הגידול בצריכה היה ניכר והגיע לכ-7%-6% בשנה. גידול זה נבע מהרחבת מספר הגידולים אשר לגביהם הוכח השימוש במטיל ברומיד ככדאי ומהוזלת השימוש בחומר הודות לפיתוח אמצעי יישום מיכניים.

במדינת קליפורניה, הצרכן הגדול של מטיל ברומיד, שוקו בשנות השישים המוקדמות כ-4,000 טונות לשנה. אקלימה של קליפורניה טוב במיוחד לגידול ירקוח אשר גניהם משתרעים על פני אלפי אקרים. החקלאים במדינה זו הינם מתקדמים ובעלי אמצעים ונוטים להנהיג שפורים בשיטות העיבוד והטיפול. אזור אחר הצורך כמות ניכרת של מטיל ברומיד הוא גוש מדינות הדרום, בעיקר מדינות ג'ורג'יה וירג'יניה, קרוליינה הצפונית וקרוליינה הדרומית. במדינות אלו היו הצרכנים העיקריים מגדלי הטבק אשר השתמשו במטיל ברומיד לאיוד משתלותיהם. גידול הצריכה באזור עלה על הממוצע הארצי והגיע ל-8%-10%. ב-1964 צרך האזור כ-3,000 טון מטיל ברומיד.

השימוש במטיל ברומיד מסובך יחסית ומחייב כיסוי השטח המעובד ביריעה פלאסטית כדי למנוע התנדפות מהירה של הגז מהקרקע. השיטה המקובלת להפצת הגז היא באמצעות קופסאות פח עמידות נגד לחץ, הסגורות הרמטית. העובד מנקב את הקופסה באמצעות פותחן מיוחד ומכניס אותה לתוך היריעה הפלאסטית המכסה את הקרקע. שיטה שימוש זו הנה איטית, מסוכנת ומחייבת זריזות מרובה מהעובד. חוסר זהירות בטפול יכול לגרום להרעלה בגלל מהירות התפשטות הגז וחריופותו.



בשנים האחרונות פותחו שיטות חדשות לשימוש במטיל ברומיד, המוזרק לקרקע באמצעות קלטרה (קולטיבטור) הנגרת על ידי טרקטור. החומר נמצא במיכל מתכת המורכב על הקלטרה. היות והחומר מוזרק לקרקע לעומק של 20-25 ס"מ יש סיפק בידי המעבד לכסות את השטח בחומר פלאסטי לפני שהגז מגיע לפני השטח. הכיסוי נעשה באמצעות מכשיר מיוחד המורכב אף הוא על טרקטור.

באמצעות השיטה המיכנית יכולים שני עובדים להגיע להספק של 2-2.5 דונם לשעה. שימוש בקופסאות איטי בהרבה מהשיטה המיכנית; ההספק המקובל הוא 1.2 ימי עבודה לדונם. למרות היתרונות הברורים של יישום מיכני, התפשטה שיטת עיבוד זו באיטיות יחסית, ביחוד במדינות הדרום. תופעה זו הוסברה במחיר הנמוך של עבודה בחלק זה של ארצות הברית, בפיצול הגדול של חלקות הטבק, בשמירת החקלאים ובעיקר בחוסר ידע ובחוסר הדרכה מצד המפיצים והיצרנים אשר רכזו את רוב אמצעי השיווק שלהם בקליפורניה.

שוק המטיל ברומיד בארצות הברית התחלק בין שלושה יצרנים עיקריים, הגדול ביניהם, חברה דאו כימיקלים Dow Chemicals שלטה על כ-70%-65% מהשוק. דאו כימיקלים נמנית על היצרנים הגדולים של כימיקלים בארצות הברית ובעולם. בכמה מוצרים, ביניהם מוצרי הברום למיניהם, השיגה עמדת בכורה מובהקת. החברה שיווקה את מוצריה החקלאיים באמצעות משרדי מכירה איזוריים שהיו כבעלותה ומכרו לקואופרטיבים חקלאיים, חברות אספקה לחקלאים ואפילו צרכנים בודדים. בנוסף למוצרים ספקה דאו כימיקלים שרוחי הדרכה וייעוץ שכללו הוראות מפורטות בדבר השימוש הנכון במוצרי החברה.

30%-35% הנוחרים של שוק המטיל ברומיד נמצאו בידי חנות משיגן כמיקלס Michigan Chemicals וחברה גרייט לייקס Great Lakes. משיגן כמיקלס הייתה יצרנית כימיקלים קטנה יחסית. כושר ייצור הברום שעמד לרשות החברה היה גדול יחסית ולא נוצל במלואו. כדי להגדיל את נצולת כושר הייצור שלה הגבירה החברה בשנים האחרונות את מאמציה בשטח שיווק מוצרים חקלאיים. הקטנה בין יצרני מטיל ברומיד הייתה חברה גרייט לייקס. מעמדה היחסי של גרייט לייקס נחלש בשנים האחרונות ויודעי דבר התנבאו שלא תמשיך להחזיקים כחברה עצמאית לאורך ימים. כושר ייצור הברום של החברה הגיע לכ-10,000 טון. ניצולת כושר זה הייתה נמוכה יחסית למרות מאמציה של החברה לשווק את מוצריה בארה"ב ובארצות אחרות.

#### כניסת חתב לשוק של ארצות הברית

מאז הקמתה מכרה חתב מטיל ברומיד במספר רב של ארצות ביניהן אוסטרליה, רודזיה, דרום אפריקה, גאנה, ליבריה, פולין, בריטניה, מכסיקו וכו'. הכמות שנמכרה בארצות הברית הייתה קטנה יחסית ולא עלתה על כמה עשרות טונות למדינה. עד לשנת 1963 כמעט ולא שיווקה החברה מטיל ברומיד בארצות הברית. באותה שנה נחבקש מר גרשון סגלמן, שנתמנה ראש המשרד של חברת מפעלי ים המלח (חברת האם של חברת הברום) בארצות הברית, לחקור את השוק ולברר את אפשרויות הפצת מטיל ברומיד ותרכובות ברום אחרות במדינה.

באחד מבקוריו במדינות הדרום נפגש סגלמן בג'ורג' שטרן, בעליה ונשיאה של חברת רויאל. החברה עסקה בהפצת כימיקלים ופריטים חקלאיים באזורי הטבק שבמדינות הדרום. בין השאר הפיצה החברה חומרי ריסוס, זיבול, איוד, חומרי כיסוי פלאסטיים, אביזרי השקאה וכו'. שטרן הציע לסגלמן לייצג את חתב בארצות הברית כסוכנה הבלעדי. הצעתו של שטרן נראתה לסגלמן ולאחר משא ומתן ממושך הוסכם בהנהלת החברה למסור את הסוכנות לחברה רויאל.

החווה שנחתם בין שני הצדדים כלל בין השאר את הטעיפים הבאים:

רויאל תהיה המפיץ הבלעדי של מטיל ברומיד חוצרת חתב בכל מדינות ארצות הברית. הזכות בידי חתב למסור את זכויות ההפצה במערב ארצות הברית לידי סוכן אחר לאחר הודעה מראש של 90 יום.



תנאי המכירה כולל מחירים, תנאי אשראי, מועדי אספקה וכו' יקבעו על ידי חתב השומרה לעצמה את הזכות לסרב לספק סחורה למזמין ולשנות את מחירי מוצריה בכל עת. רויאל חייבת לפעול בהתאם להוראות חתב ביחס למדיניות ותנאי המכירה.

חמורת הפצה מוצרי חתב תקבל רויאל ממחיר המכירה עמלה בסך 5%. לצורך חשוב העמלה ינוכו הוצאות מכס והוצאות נמל ממחיר המכירה. (המכס על מטיל ברומיד מיובא הגיע ל-10.5% מערך ס.י.פ.). העמלה תשתלם רק אחרי קבלת החמורה מהקונה.

הוצאות הקשורות במכירת מוצרי חתב בארצות הברית תהינה על חשבון רויאל. חתב תצייד את הסוכן בחומר הסברה ובפרסומת להפצה בין הקונים ותשא בהוצאות הכרוכות בהכנת חומר זה.

שמה של חברת רויאל יופיע על קופסאות המטיל ברומיד שיופצו על ידה.

על טעיף אחרון זה סוכם לאחר שהתברר בפגישות עם קונים פוטנציאליים שהחקלאים מתיחסים בחשדנות מרובה למוצרים מיובאים מארצות חוץ. אי לזאת הוחלט שקופסאות המטיל ברומיד ישאו בנוסף לשם היצרן וארץ המוצא, את השם והסמל המסחרי של רויאל, שהייתה חברה מוכרת באזורי הטבק.

בעקבות חתימת ההסכם החלה רויאל בפעילות מכירות נמרצה בין חקלאי מדינות הדרום. נשיא החברה ג'ורג' שטרן התגלה כאדם בעל מרץ ותושיה שהשקיע הרבה מזמנו בהשגת הזמנות. שטרן טען שהיצרנים המקומיים מקדישים את מרבית מאמצי השיווק שלהם לשווקי קליפורניה ומדינות המערב והם מזניחים את פיתוח השווקים במדינות הדרום. לראיה הביא את העובדה שהזרקה מכנית של מטיל ברומיד לקרקע נמצאת בדרום בחיתוליה, לדעתו ניתן היה ליחס מצב זה ליחסים של היצרנים שלא טרחו כלל להדריך את החקלאים בשימושים יעילים יותר בחומר. בהשפעתו החליטה חתב לשלוח לארצות הברית את אחד ממומחיה - זאב גולופ. גולופ שהיה בארה"ב מספר חודשים ובשתוף עם מפעל מקומי פיתח מכשיר להזרקה מטיל ברומיד שהיה יעיל, פשוט ומותאם לתנאים המיוחדים של אזור הטבק. כמו כן עסק גולופ בייעוץ לקונים ובהכנת חומר הדרכה ופרסומת.

מאמציו של שטרן העלו פרי ובמהרה החלו להגיע למשרדי החברה בבאר שבע הזמנות בהיקף גדול. שטרן העריך שהשוק אשר הקפו הגיע לכ-3,000 טון לשנה ימשיך לגדול מידי שנה ב-8% עד 10%. לדעתו ניתן היה להגיע למכירות בהיקף של 1,200-1,000 טון חוץ שנים מועטות.

בשנת 1965, השנה הראשונה להסכם עם חברה שטרן מכרה החברה למעלה מ-100 טון מטיל ברומיד בארצות הברית.

#### בעיות הובלה ואריזה

מספר חודשים אחרי חתימת ההסכם עם חברת רויאל הועלתה ההצעה להעביר את מלוי פחיות המטיל ברומיד, המיועדות לשוק האמריקני, מבאר-שבע לארצות הברית. את הפחיות ניתן היה להשיג רק מיצרן יחידי בארצות הברית אשר רק לו היה הידע הדרוש לייצור קופסאות אלו. לא פעם קרה שמשלוחים התעכבו היות ומטען הפחיות שהוזמן לא הגיע במועד כדי להבטיח כמות מספקת לזמן המתאים נאלצה לכן חתב לחזיק מלאי גדול. העברת פעולת המלוי לארה"ב הייתה מביאה להקטנת התלוח בספק בלעדי מרוחק. המצדדים בהצעה הצביעו על העובדה שאת הפחיות הריקות יש ליבא מארצות הברית, להוביל מחיפה לבאר-שבע, למלא בבאר-שבע, להוביל לנמל, לטעון על אניה ולהוביל בחזרה לארץ ממנה הובאו בתחילה. מחיר הפחיות הריקות הדרושות למלוי טונה אחת של מטיל ברומיד הגיע ל-\$325 בישראל. מחיר אותו מספר פחיות בארצות הברית הגיע ל-\$180. על ידי הובלת החומר לארצות הברית במיכלים בני 1,700 ק"ג ניתן היה לחסוך את הוצאות ההובלה של הפחיות ושל הארגזים בהם נארוזו, לצמצם את הפחת בפחיות ולהקטין את ההון החוזר המושקע בהן.



נוסף לשאלת כדאיות מלוי הקופסאות בארה"ב עלתה שאלת הבעלות על המחקן ובהקשר זה הועלה גם ענין המבנה של מערכת השיווק כולה. א. ניצני העלה את ההצעה להקים חברת שיווק בבעלות משותפת של חתב ושל חברת רויאל. חברה זו תקנה מטיל ברומיד ושאר הרכיבים ברום מחתב ותשווק את המוצרים הנ"ל.

מבנה החברה ודרכי פעולתה נידונו בהרחבה בהנהלת חתב. בדיונים אלו התגבשה ההצעה כדקלמן:

לחברה, אשר תהיה רשומה בארה"ב יהיה הון עצמי של \$ 100,000 אשר ישתלם מחציתו על ידי חתב ומחציתו על ידי חברת רויאל. החברה תייבא מטיל ברומיד בגלילים של 1,700 ק"ג ותקים מתקנים למלוי פחיות ולמלוי גלילים קטנים להזרקה מיכנית. החברה תקיים מלאי מספיק בארצות הברית ותספק שרותים נרחבים לחקלאים כולל שרותי ייעוץ.

חברת רויאל תספק לחברה שרותי משרד, קניות, מכירות, כספים ושרות משפטי. חמורת שרותיה תקבל חברת רויאל \$ 30 לכל טון שימכר (סכום זה שווה ל-5% ממחיר ס.י.פ. המגיע ל-\$ 600 לטון) נוסף לתמורה הקבועה לטון חהיה רויאל זכאית לעשרים אחוז מהרווחים. שאר הרווח יתחלק בין בעלי המניות בהתאם להשקעתם. בשלוש השנים הבאות תקנה החברה מטיל ברומיד מחתב במחיר ס.י.פ. בסיסי של \$ 600 לטון בהנחה שהמחיר הקמעוני יהיה \$ 0.50 לפחית. במידה והמחיר ירד מתחת ל-\$ 0.50 תשא חתב ב-75% מההפסד. שארית ההפסד תתחלק בין המכס והחברה האמריקנית. במידה והמחיר ירד מתחת ל-\$ 0.45 לפחית זכאית חתב לסרב להמשיך לספק מטיל ברומיד לחברה. אם המחיר הקמעוני יעלה מעל \$ 0.50 יתחלקו הרווחים בין החברות ביחס של 50% לכל צד. בחום שלוש שנים יקבע מחדש המחיר הבסיסי על יסוד הסכם בין חתב לחברה.

בהתאם לדרישות חתב תייצא החברה גלילים ופחיות מטיל ברומיד לארצות חוץ. עבור שרותי הייצוא תגבה החברה תשלום שיכסה את הוצאותיה בתוספת עמלה של 5%.

ד"ר ניצני הדגיש שההחלטות בדבר הקמת מחקן מלוי והקמת חברת השיווק המשותפת עם רויאל אינן תלויות זו בזו. יתכן להקים את חברת השיווק מבלי להקים את מחקן המלוי ויתכן להקים מחקן מלוי שיהיה בבעלותה הבלעדית של חתב. יחד עם זאת ציין ניצני שאין כוונתו להמליץ בפני מועצת המנהלים של החברה להשקיע קרוב ל-\$ 200,000 במתקנים ובמבני קבע בארצות הברית מבלי שיובטח הסדר מתאים ובר קימא לשיווק מוצרי חתב בארצות הברית. תחזית הכנסות והוצאות הכרוכות בייצוא מטיל ברומיד בפחיות לארה"ב נחנת בנספח מספר 1. התחזית בנויה על ההנחה שהייצוא יהיה בהיקף של 450 טון לשנה. בנספח מספר 2 נחנת תחזית אלטרנטיבית של רווחיות ייצוא כמות דומה של מטיל ברומיד בגלילים ומלוי הקופסאות בארה"ב.

באותו הקשר אמר ניצני שעל חתב יהיה להחליט בהקדם בדבר הגדלת כושר התפוקה של מטיל ברומיד. כ-85% מכושר התפוקה של המתקן הקיים ינוצל ב-1966 אם תתאמת תחזית המכירות לאותה שנה. התחזית התבססה על הזמנות בפועל שכללו ייצוא של 120 טון לארה"ב. בחודשים האחרונים קיימה חתב מגעים עם מפצי כימיקלים במכסיקו, ונצואלה, ברזיל ועוד מספר ארצות. המגעים הראו על קיום התענינות מרובה במוצרי החברה ועל סיכויי מכירה של קרוב ל-1,000 טון בארצות אלו בשנים הקרובות.

ניצני אמד את ההשקעה הדרושה בהקמת מחקן חדש ב-\$ 500,000 ואת הזמן הדרוש להקמתו והרצתו ב-6-8 חודשים. תחזית המכירות של מטיל ברומיד לשנה 1965/66 נחנת בנספח מספר 3.



חברת תוכנות ברום בע"מ

חחזית הכנסה והוצאות לטונה הנובעות ממכירת מליון פחיות (450 טון) מטיל ברומיד ממולאות בישראל.

1113	הכנסה ברוטו לטונה לפי 50 סנט לפחית
<u>154</u>	עמלה, מכס, הובלה בארה"ב
959	מחיר ס.י.פ.

	הוצאות חתב בארץ
354	מטיל ברומיד /א
325	פחיות
67	אריזה, הובלה ומימון
<u>826</u>	הובלה ימית
133	תרומה לעבודה ישירה, הוצאות כלליות, פחת ורביית

/א

מטיל ברומיד מוערך כאן במחיר חומרי הגלם בלבד. ברום שנרכש על ידי חתב מחברת הברום במחירי השוק מהווה כ-70% ממחיר חומרי הגלם. במחיר זה יהיה הרווח הממוצע של חברת הברום \$ 30 לטונה והרווח השולי נאמד ב-\$ 190 לטונה.



חברת תרבות כרום בע"מ

תחזית הכנסות והוצאות לטונה הנובעות ממכירת 450 טון מטיל ברומיד  
במיכלים ומלוי הפחיות בארצות הברית.

1113 הכנסות ברוטו לטונה לפי 50 סנט לפחית  
520 הוצאות הובלה, מכס, רביח, מלוי והפעלה בארה"ב א' /  
593 מחיר ס.י.פ.

הוצאות חתב בארץ  
/ב' 335 מטיל ברומיד  
מלוי מיכלים, הובלה  
30 ומימון  
18 פחת על מיכלים  
80 הובלה ימית  
463 סה"כ  
130 תרומה לעבודה ישירה, הוצאות כלליות, פחת ורביח

/א' אומדן ההוצאות בארצות הברית כולל רווח החברה המקומית  
שנאמד ב-50 \$ לטונה אחרי נכוי מס הכנסה.

/ב' ההבדל בין מחיר מטיל ברומיד בנספח 1 ובנספח 2 נובע מהפסדים  
הנגרמים כחוצאה מהתנגדות הגז בשעה המלוי.



חברת תרבות ברוב בע"מ

תחזית מכירות מטיל ברומיד לשנת 1965/66

הוצאות נמל, הובלה ימית ו ט ר ח	המחיר ס.י.פ. \$	כמות טון	ייצוא ל- במיכלים / א
105	900	30	קנדה
75	850	160	אפריקה
95	900	20	דרום מזרח אסיה
105	850	30	אוסטרליה
120	780	180	דרום אמריקה
120	820	<u>195</u>	שונים
		615	
			<u>בפחיות ב</u>
	960		
80	<del>870</del>	120	ארה"ב
80	1010	20	קנדה
65	900	20	אפריקה
50	1020	5	יוון
70	900	<u>55</u>	שונים
		220	

/א פחת על המיכלים חושב לפי \$ 140 לטונה

/ב המחיר כולל את מחיר הפחיות המגיע ל-0.14 \$ לפחית או \$ 325 לטונה.