

ככק 184

11/15

מדינת ישראל

משרדי הממשלה

37



משרד

לבטן באום אושכאל ב' ע"מ

מא - אקובי

בתח: 1.9.68

תיק מס'

מחלקה

שס



תכנון המים לישראל כרך ד'

ג - 4 / 5301

מס פרט: 142.0/1 - 16
02-107-09-01-05

167081
28/08/2013

מזהה פיוז
מזהה לוגי
כתובת

ככק 184

11/15

11/15

3

דף 1 מתוך 16 דפים

תכנון המים לישראל בע"מ

פרוטוקול

002

ישיבת מועצה המנהלים מס' 11/68

מיום 27.12.68

נוכחים : מר י. לוי - יו"ר
 מר ב. כסין - חבר
 מר א. וינר - חבר
 מר י. מילוא - חבר
 מר מ. קנטור - חבר
 מר ז. קריב - חבר
 מר י. הלפרין - מוזמן
 מר י. נזר - מוזמן

נעדרים : מר ל. ארגוב
 מר ש. בן-שמש
 ד"ר מ. גורדון
 מר ש. לנדאו

- על סדר היום :
1. הערות לפרוטוקול הישיבה הקודמת
 2. סיווג השקעות לשנים 65/66 - 66/67
 3. מינוי ועדה לסיווג השקעות לשנים 67/8 - 68/9
 4. סיווג סך כ-1,352,000 ₪
 5. מאזן החברה ליום 31.3.68

הישיבה נפתחה בשעה 09.25.

1. הערות לפרוטוקול הישיבה הקודמת

ס 1 כ 5 : באין הערות מאושר כזה פרוטוקול הישיבה מיום 20.9.68.

2. סיווג השקעות בשנים 65/66 ו-66/67

פר י. מילוא :

כזכור לכם, אל נכון, נובע הצורך בסיווג השקעות מהשיטה בה ניתן בעבר הקציב לתה"ל, עבור אותם שרותים שהם בגדר תפקידה הממלכתי של חברתנו, היינו בתורה הלוואות. הסכום שסווגה הוועדה במסגרת פעולתה האחרונה מסתכם ב-5,130,378 ל"י. הסכום האמור סווג ע"י הוועדה - בהתאם לעקרונות שכבר הופעלו בעבר ע"י הוועדה ונתקבלו ע"י פורום נכבד זה-כדלקמן:

א. סך 3,251,424 ל"י - פרויקטים בעלי אופי כללי, היינו פרויקטים כאלה שבאים להגביר ידע המים בארץ, באופן כללי בלי שישוייך לפרויקט מסויים.

ב. סך 90,288 ל"י - פרויקטים בנושאים מוגדרים, אלא שטרם הגיעו לידי ביצוע.

ג. הועדה לא מצאה בין הפרויקטים של שנים 65/66 ו-66/67 פרויקטים שלא נמצאו ראויים לבצוע.

ד. סך 1,788,666 ל"י - שמומלץ לחייב בהם את מי שנהנה כיום מהמפעל שמומש, או שהמפעל האמור נמצא בכעלותו. הגורמים אשר לדעת הוועדה, יש לחייבם, מנויים בנספח מס' 3 לדו"ח הוועדה, בציון הפרויקטים הספציפיים והסכומים בהם מדובר. הוועדה נעזרה בעבודתה בפעולות הכנה נרחבות שנעשו בתוך החברה, בעזרת מח' החמחיר והכלים העומדים לרשותה, והודות לפעולתה של ועדה מקצועית פנימית. בעקבות זאת הוגשה לוועדה הצעת סיווג שאומצה על-ידה. ממצאי הסיווג של הוועדה הועברו לעיונו של נציב המים, וזה הסכים הן לעקרונות הסיווג והן לממצאיו, אלא (וכמוהו נציב "מקורוח") הסתייג מהמשמעות המעשית של המלצתנו "לחייב" את בעל המפעל או הנהנה.

עד כה, דובר על העבר. באשר לעתיד נעשית כיום פעולה, לקראת שינוי שיטת ההקצבות לתה"ל מהלוואות לאחרת, ובדרך זו למנוע הגדלת מעמסה זו של הלוואה הרובצת על תה"ל.

אני שמח לשמוע שחושבים על דרך למנוע התרחבות הבעיה בעתיד, ואשמח עוד יותר, אם הדבר יגיע לכלל מימוש. אבל, עדיין עומדת על הפרק בעיית העבר שיש לפתור. אכן, קיימים פתרונות שונים המקובלים לגבי חכנויות פיתוח - הכל לפי העניין, הנסיבות וקנה המידה - כגון: הסלת הדבר על שכס כלל משלמי המסים, או על שכס אותו מקום גיאוגרפי שנהנה מהדבר במישרין.

מר ב. בסיון:

ברצוני להתייחס לבעיית הסדר עתידי של הקצוב סוג העבודות שעושה תה"ל מתקציב הפיתוח הממלכתי הישיר הוא חלק מתפקיד היעוץ הממלכתי של החברה, ומושתת על ידיעתה וראייתה הכוללת של משק המים במדינת ישראל. ע"כ, מן הראוי להשאיר בידי תה"ל היוזמה בדבר הצעות ליזימת נושאים, המשכתם, או הפסקת הטיפול בהם, במקרה שהנסיבות מחייבות זאת. נראה לי, איפוא, שתוחטא המטרה, אם יועברו היוזמות האמורות לדרג מנהלי של נציבות המים או של "מקורות".

מר א. וינר:

הבעתי השקפתי זו בפני שר החקלאות, והלה הסכים עקרונית לגישתי; אבל, מצא לנכון להציע נוהל שיבטיח בקרה; היינו משיוודע החקציב שיוקצב לנו נציע הפרוט לשר החקלאות, ומשיחווה השר דעתו, יועבר הדבר לייבווד של וועדה בה מיוצגים משרד החקלאות ומוסדות המים השונים.

מר י. לוי :

הבעייה המסועפת שלפנינו היא כפולת אספקסים. האספקט האחד נוגע לשיטת החקצוב בעתיד, שנגע בה בדבריו מנכ"ל החברה ושיש לקבלה, כי אחרת לא חוכל תה"ל למלא תפקידה הממלכתי. האספקט השני נוגע למעמסה ה-27 מיליון ל" שרובצת על תה"ל. הגיע, איפוא, הזמן לפרק הסכום הנ"ל לגורמיו, לרשום (ולאו דוקא "לחייב" במובן הפיננסני - פיננסי) - אותם המפעלים בהם ניתן הדבר - על אלה שהמפעלים האמורים משתייכים אליהם. יש איפוא, לדאוג להסדרת הדבר בהקדם.

מר י. מילוא:

האספקט השני שהעלה יו"ר המועצה ידוע לחש"כל ויטפל בדבר, מיד לכשתנתן המלצת שר החקלאות. הענין - בעקבות דו"ח ועדת הסיווג והחלטות מועצת המנהלים - נמצא, איפוא בטיפולו של שר החקלאות.

מר י. לוי :

אני שמח על דבריו האחרונים של מר י. מילוא ואני מקווה שיעשה הכל להחשת הדבר.

ה ו ח ל ט:

א. מועצת המנהלים מביעה תודתה והערכתה לוועדה על עבודתה.

ב. מועצת המנהלים מטילה על מנכ"ל החברה, ופונה בזאת לכל יתר הגורמים הנוגעים בדבר, להחיש ביצוע המלצות ועדת הסיווג.

3. מינוי ועדה לסיווג השקעות לשנים 67/8 , 68/69.

ה ו ח ל ט:

מתמנית בזאת ועדת סיווג כנ"ל בהרכב זהה לזה של הוועדה שסיימה זה עתה תפקידה.

4. סיווג סך 1,351,936 ל"י שהוצא בתקופה 1952-1962

מר י. מילוא:

מפעולת הסיווג שנעשתה בשנת 1962 נותר מתוך סכום של 6,291,858 ל"י הסך הנ"ל שלא ניתן ליחסו ללקוח/בעל מפעל, וועדת הסיווג משנת 65/67 לא טפלה בסכום זה, מאחר והוצא בחקופה שאינה כלולה בטיפולה. אבל, כיוון שלא ניתן ליחס הסכום ללקוח/בעל מפעל, אני מציע. למועצה, להחליט להעביר הסכום לקבוצה "א" (פרויקטים בעלי אופי כללי).

ה ר ח ל:ט:

מועצת המנהלים מאשרת העברת הסך הנ"ל לקב' א' (פרויקטים בעלי אופי כללי).

5. מאזן החברה ליום 31.3.68

מר י. לוי:

לפנינו שני מסמכים שעלינו להתייחס אליהם בדיוננו: המאזן עצמו ודו"ח ועדת המאזן באשר לסדר הדיון בנושא הנדון אני מציע שתחילה נתייחס למאזן עצמו, לאחר שנשמע דברי הסבר בקשר אליו.

מר י. נזר:

הסעיף הראשון במאזן (דף 3) הינו "רכוש קבוע", המסתכם ב-5,045.000 ל"י. בסעיף זה חל, לעומת הסכום דאשתקד, גידול בסך 135.000 ל"י. הפרש זה נוצר עקב השקעה בהקמת הקומה הנוספת במשרדה הראשי, ומהווה חלק מהתחייבות ע"ס 226.000 ל"י כדי להבהיר בפניכם מהותם של אותם 5 מליון ברצוני להזכיר שהסכום כולל בתוכו בין היתר 1,640 מליון ל"י הפרשי שערות לבנינים.

הסעיף השני ("ה"השקעות") אפשר לסווג אותו - מבחינת נשואו-כחלק מהרכוש הקבוע, אלא שמטעמי נוחיות והבלטת יתר הועמד בסעיף נפרד.

סעיף זה גדול בהיקפו מאתקד בחצי מיליון ל',
ומהווה תמורה ע"ח מניות חב' הבת. המקור
לסכום זה הינו אשראי של תכנון המיס לישראל
בע"מ לחברת הבת שלה, אשר בהתאם להמלצת
ועדת המאזן הפכה להון מניות. כיוון
שכאמור יש לראונו אף בהשקעה במניות חלק
מהרכוש הקבוע, כי אז יש לראות הרכוש הקבוע
בפועל של החברה כעומד כיום על 6.060
מיליון ל'.

בסעיף השלישי המכונה "עבודות החברה"
חל בשנת המאזן שאנו דנים בה, גידול בשעור
1,5 מיליון ל' לעומת השנה שקדמה לה. להשלמת
התמונה אוכל להוסיף שהנתון לגבי שנת
1968/69 המסתמן באופק יסתכם ב-30 מיליון ל'.

הסעיף שלאחר מכן ("רכוש שוטף") הינו המסועף
ביותר, מבחינת התפצלותו לסעיפי משנה. הראשון
בסעיפי משנה אלה הינו מלאי החומרים וכו',
אשר המיוחד בו הוא שלמרות הגידול בהיקף עבודות
החברה בשעור הקרוב ל-10% לא רק שבסעיף המשנה
האמור לא חל כל גידול שהוא, אלא אף חלה בו
ירידה בשעור 11%. סעיף המשנה "חייבים" מתיחס
בראשיתו למזמיני העבודה שהם חב' הבת ו"מקורות".
הראשונה, לאחר זקיפת חצי מיליון ל' כתמורה
עבור מניות, עומדת בחוב המסתכם ב-2.3 מיליון
ל' המהווים 25% מהיקף המחזור השנתי, לעומת
18% אשתקד. מתח החוב שהסכימה לו בשעתו
מוע' זו עומד על 2 חדשים.
חב' "מקורות" אף היא קרובה בשנה זו לתחום
שחממה בשעתה מוע' זו; היינו: חובה של "מקורות"

עומד הפעם על 24% (כחדשים וחצי של עבודה) לעומת 54.5 (כששה וחצי חדשי עבודה) אשתקד. המרכיב הבא של סעיף המשנה "חייבים", הינו "הלוואות לעובדים" שגדלו בשנה המאזן הנדונה ב 143.510 ל"י. חלק ניכר מסכום ההלוואות לעובדים (המהווה את עיקר הגידול) ניתן לצורך המרת רכב של החברה הצמוד לעובדים לצורך עבודתם ל"רכב שרוח". ההלוואו למטרה זו הן לתקופה מכסימלית של 7 שנים (אלא אם העובד עוזב את החברה או את עבודתו בארץ לפני כן) ברבית של 7% לשנה אך ללא הצמדה. להשלמת התמונה אוסיף שמאז יום המאזן ניתנו הלוואות כאלה לעובדים בסכום נוסף של כ-200,000 ל"י. כדאיותה של "המרת הרכב" בתנאים האמורים נבדקה, ומסתבר שהסכום שתביא אותה ההמרה בהיקף האמור, הסתכם בשנה הראשונה ב-65.000 ל"י ובכל שנה שלאחר מכן, ב-80.000 ל"י.

בעוד שחובות חב' הבת ו"מקורות" עומדים על יחס סביר, ברצוני להפנות תשומת לבכם ל-218.000 ל"י מתוך חוב חברה הבת, אשר עומדים וחלויים מזה שנים, בלי שהדבר הוסדר. המדובר כאן בעבודת הסדרת ערוץ הירדן שהוזמנה בשעתה ע"י נציבות המים והמסחמת ב-118.000 ל"י. היחרה בסך -100.000 ל"י הינה חוב משנים קודמות עבור תכנון מחקני נפט.

סעיף המשנה האחרון בסעיף "רכוש שוטף" הינו מזומנים בקופה בבנקים ואצל החשב הכללי. כאן חל גידול ב-152.863 ל"י. אך נראה לי שהן הגידול והן הסכום כולו כשלעצמו אין להם משמעות ביהס להיקף הכללי.

דף 8 מתוך 16 דפים

בצד הפסיב הסעיף הבא במאזן (דף 4) הינו
"הון קרנות ועודפים". סעיף זה המסתכם ב-2.372
מיליון ל" כולל הון המניות הרשום והנפרע של החברה
המסתכם ב-300.000 ל", קרן שערון מבנים בסך
1.641 מיליון ל" בערך, וסך -431.000 ל" הכולל
בתוכו קרנות מסוגים שונים, וכן קרנות לחידוש
הציוד.

סעיף נוסף במאזן, שברצוני לעמוד עליו, הוא
התקציב של מדינת ישראל בסך חצי מיליון ל",
שניתן לתכנון המים לישראל בע"מ, כדי שזו
תרכוש מניות בחב' הבח באותו סכום עבור מדינת
ישראל וכנאמן שלה.

לסיכום המאזן מסתבר ש"כ ההתחייבויות השוטפות
של החברה הינו 5.578 מיליון ל".

בטרם אסיים סקירתי זו, ברצוני להעיר שתי הערות:

א. בסעתו החליטה מוע' זו שלא להעלות תעריף
שעת העבודה ולהשאירו בגבולות דאשתקד.
למעשה, לא רק שהצלחנו לעמוד בכך, אלא אף
יותר מזה, התעריף בפועל קטן ב-2.56% מזה
המתוכנן.

ב. השנה החזירה החברה לשלושה לקוחותיה -504,000
ל" (לעומת -377.000 אשתקד) עקב סטיות
תמחיריות. סכום זה מתחלק באופן הבא:-200,100
ל" ל"מקורות", -230,300 ל" לחברת הבת ו-
73.600 ל", לאוצר.

בהערכתי הראשונה, ברצוני להתייחס דוקא לאחת משתי ההערות האחרונות של הדובר שקדם לי, היינו: להחזרים של סטיות המחירות. לדעתי, הסדר זה של החזרים אינו נוח וכרוך בקשיים מרובים לכל הנוגעים בדבר. על כן, סבורני שמוטב היה אילו הגענו להסדר של המחיר מוסכם על דעת תהל והלקוח, גם אם כמובן יהיה התמחיר האמור-בטרם יוסכם עליו - נתון בוֹיכוח יסודי. אבל משיוסכם עליו, מוכן אני (כמנכ"ל "מקורות") לוותר על החזרים. אני אף מוכן להרחיק לכת ולומר, שאף אם נישאר בידי תהל עודף תמחירי, לא אחנגד לכך שהחברה תשתמש בו לצרכיה היא, כגון: עידוד עובדים או צבירת רווחים.

באשר להחזר הוצאות ע"י חב' הבת (דף 10) בסך ₪170,000, הייתי מבקש הסבר לפשר הסכום, כיוון ובמבט ראשון הוא נראה כ"גזר לפי מידה", כדי ליצור התאמה חשבונית.

הערכתי השלישית נוגעת לבעיית הישוב הפחת על הבניין. נראה לי שאחוז הפחת שנוהגת החברה לחשב (3%) - כשנוסף לו עוד שערך-הינו גבוה למדי, ועלול ליקר מחיר העבודה. לשם השוואה, אצביע על שעור הפחת הנומנלי בחב' שאני משמש מנהלה הכללי, העומד על 2%, כאשר $\frac{1}{3}$ מזה משקף את ערך הקרקע. אמנם, יש לשעור המחושב ע"י תהל סימוכין של הערכת שמאי מוסמך, אך עודני בדעה שהערכה כזו הינה סובייקטיבית לפי גישתו האישית של שמאי זה או אחר. לכן, אני מציע קריטריון אובייקטיבי יותר; היינו: ביסוס שעור הפחת על אינדקס יוקר הבניה.

ההערה הבאה מתיחסת להפרש בין הסכום של יתרת החוב המופיע במאזן תהל (1,456,466 ל"י) לעומת זה המופיעה בספרי "מקורות" (1,113,000 ל"י). נקל להניח שאין לפנינו טעות אריטמטית, אלא פער הנובע מהבדלים בין חאריכי סגירה הנהוגים בכ"א משתי החברות. אבל, גם אז לפחות מטעמים אסתטיים, יש למצוא דרך למנוע הפרש כזה בין מאזני שתי החברות.

הערתי החמישית, ברצוני להצביע על העדר כל אינדיקציה לערבות שניתנו לחברה ע"י "מקורות" בסך 5 מיליון ל"י.

כמו כן, אבקש הסבר לפשר העליות הבאות:

- המשכורת ב-6%
- אשל ב-30%
- רכב ב-20%
- יעוץ משפטי ב-100% (!)

שאלתי האחרונה נוגעת ליחס של רכוש השוטר להתחבוביות שוטפות הנראה כ-1 ל-1. רצוני איפוא, לדעת מדוע בכל זאת החלבטה החברה בבעיות כספיות.

כטרם אעלה שאלותי לגופו של המאזן, רצוני להתיחס להערת הדובר שקדם לי שהתיחסה לשעור הפחת על הבניין של תהל, להבדיל מזה הנקוט בידי "מקורות". בחישוב שעור הפחת יש להבחין בין מבנה שתוכנן מראש כבנין משרדים, לבין בניין שהוחאם לאחר מכן לאכסן בו משרדים. לגבי הראשון הסביר הינו 2.5% - 2%, בעוד שלגבי בניין מהסוג השני שעור 3%, (בהיותו מבוסס על אורך חיים של 33 שנים) הינו מבוסס למדי.

מר ב. בסין :

וכעת יורשה לי להציג שאלותי, הערותי ומשאלותי לגופו של המאזן.

א. סכורני שהחוב בסך -100,000 ל"י עבור חכנון מחקני נפט הינו עינינה של חב' הבת ומן הראוי לדון בענין בעת הדיון במאזן של אותה חברה.

ב. בדף 4 מופיע סך 3,207 מיליון ל"י עבור "עובדים, מוסדות, ניכויים והוצאות שנצברו". רוצה אני לקבל הסבר על סכום זה ולדעת האם שעורו הינו סביר.

ג. בדף 10 (הוצאות) מופיע גידול בכמה סכומים שאינם כה מחקבלים על דעתי. אבקש איפוא הסבר לגידול בסכומים אלה.

ד. בצד המאזן מן הראוי להמציא לנו אף התקציב לשנה הרלבנטית.

שאלתי הראשונה נוגעת להשקעה נוספת של חב' זו בחב' הבת בסך חצי מיליון ל"י. לדעתי, מוקשה דבר, כיצד תתכן השקעה כזאת מצד חברה שכל הונה הרשום אינו עולה על -300,000 ל"י. שאלתי השניה נוגעת לשערוך. רוצה הייתי לדעת מדוע הצטמצם השערוך רק לכניינים שבת"א. באשר למכונות, ציוד וריהוט רואה אני חוספת של 25% לעומת 20% אשתקד.

מר י. לוי :

שאלתי הבאה מתיחסת לאי התאמות חשבוניות מסויימות בין האינדיקציה באחוזים לבין הסכומים המוחלטים המובאים במקביל להם, המופיעים בדף 5 של חוברת הביאורים למאזן. לדוגמא: שער הפחת שנצבר על מכונית וציוד מצויין כ-20% (מתוך 350.345 ₪) בעוד שהסכום המובא שם הינו 62.000 ₪.

הערה אחרת שבפי מתיחסת להלוואות הממוינות בדף 7 להמרת רכב צמוד ולמטרות קונסטרוקטיביות. בהקשר לשני סוגי הלוואות אלה, חושבני ראשית כל שמן הראוי היה להפוך את ההגדרות כלומר: ההלוואות המכוונות קונסטרוקטיביות, בגלל תנאיהן אינן כאלה, ואילו ההלוואות להמרת רכב צמוד הודות לתנאי הרביח הנוחים ונטולי ההצמדה מן הראוי שחשבנה לכאלה. כמו כן, חושבני שבהלוואות מן הסוג האחרון, עם כל החיוב ששמענו עליהן, מן הראוי שיבחנו ע"י פורום זה.

שאלתי האחרונה מתיחסת לפרט סכומים מסויימים, בתוספת בקשה להסבר יתר בקשר אליהם, היינו:

- הסך 27 מיליון ₪, - תקציבי מדינת ישראל בסעיף 8 שבדף 8
- הוצאות וזקיפות בסך 17 מיליון ₪ המופיעות בדף 9
- העליה בסך 663.675 ₪ שהוצאו על הזמנת שרותים מבחוץ וחצרוכת חמרים.

בסיום דברי, יורשה לי להצטרף למשאלתו של הדובר שקדנ לי, בדבר הצורך להציג בצד המאזן גם התקציב לאותה שנה רלבנטית.

אני מקדם בברכה הערותיהם, שאלותיהם ומשאלותיהם של חברי המועצה. כמידה והדבר מחייב זאת, נמצא

מר י. נזר :

לחברי המועצה חומר מפורט העונה להתיחסויותיהם
היום, על כן, יורשה לי בדברי כעת להסתפק
בחשובות אשר ניחן לענות אליהן לאלתר ללא
צורך להעזר בחומר נוסף.

מנכ"ל "מקורות" התיחס לבעיית שעור הפחת והשערוך
ואף הציע לבסס את ערך הבניין לא על הערכתו של
שמאי מוסמך, אלא על אינדקס יוקר הבנייה.
אך, דא עקא שלידו של רואה החשבון המכשיר
הנאות ביותר הוא דוקא אומדנו של שמאי מוסמך,
הנעשה בפרידיות סבירה, ולא האינדקס הרגיש
לחנודות כה חכופות, ואשר לא תמיד חואס את מצב
השוק לגבי בנינים גמורים.
באשר לאלמנט קרקע בערך הבניין הרי שאין לה במקרה
זה משמעות, מאחר והיא שייכת למנהל מקרקעי ישראל.
ענין זה של קרקע (אם כי בלי בניין הבנוי עליו)
מסביר את העדר השערוך לגבי חלק הנדל"ן שלנו בחיפה;
(המדובר הוא במגרש עליו עמדו בשעתו הצריפים בהם
שוכנו משרדנו בחיפה).
מובן שכאשר מדובר על מגרש שלא בנוי עליו כל מבנה
אין מה לשערך. לגבי מקום המשרדים החדש שלנו
בחיפה, אשר נקנה לא מכבר, הרי שהוא עומד באותו
שווי בו נקנה, וע"כ אין מה לשערך בו. הערה אחרת
של מנכ"ל "מקורות" התייחסה להעד אינדיקציה
במאזן לערבות "מקורות". הסיבה לכך היא שמסכת
הערבויות האלה אינה נוגעת במישרין לחב' חכנון המים
לישראל בע"מ, אלא לחב' הבת שלה.

גם הערתו של מר ז. קריב בנוגע ליחס על רכוש
שוסף כלפי התחיבויות שוטפות היא נכונה, אולם,
ביחס למושקע ברכוש קבוע וחב' הבת יחד היחס
הוא 1 ל-2.

כיום יש השקעות קבועות בסך 6.060 מיליון ל"י,
וזאת לעומת הון עצמי בסך 2.372 ל"י.

באשר לשאלתו של יו"ר המועצה, בדבר ההשקעות
במניות חב' הבת (ביחס להון המניות של החברה)
העומד על 300,000 ל"י), הרי ששאלה זו הסרידה
גם את החשב הכללי ואותנו בעת מגעינו בקשר
להגדלת הון חב' הבת. כזכור לכס, אל נכון,
מועצה זו החליטה בשעתו על הגדלת הון המניות
ל-3 מיליון ל"י כשמה 2 מיליון ל"י יהיו במישרין
בידי חב' האם. הדיספרפורציה, עליה הצביע יו"ר
המועצה, עשויה להיפתר ע"י ערבות מצד בעלי המניות
(בהתאם להתחלקות היחסית בבעלות במניות) ע"ס
2.0 מיליון; האוצר מוכן, איפוא, לערוב ל-1
מיליון ל"י כשיתר שני בעלי המניות, כפי שמוצע
ע"י החשכ"ל, יערבו כ"א מהם לחצי מיליון ל"י.
יהיה, איפוא, בעת הצורך על מועצה זו לפנות
לבעלי המניות, בבקשה לקבלת ערבויות כאמור.

לסיום הסברי, אחיחס לשאלתו של מר בסין בדבר
טיבם של אותם 3,207 מיליון ל"י המוסברים בס' 12
"עובדים, מוסדות, והוצאות שנצברו". במאזן
זה, נכלל סכום המשכורת לחודש מרץ ששולם בשבוע
הראשון של אפריל. מרכיב אחר הינו הפרשה לקרן
חופשה בסך 1,339 מיליון ל"י עבור עובדים שלא
יצאו לחופשה.

דף 15 מתוך 16 דפים

ה ו ח ל ט:

א. מוע' המנהלים מאשרת בזאת מאזן החברה
ליום 31.3.68.

ב. המועצה המשיך לדון בדו"ח ועדת המאזן
בישיבתה הבאה.

ג. המועצה תדון בישיבתה הקרובה בפניה
לבעלי המניות לערבות בסך 2.0 מיליון
לי אשר יושקע במניות חברת הבת.

הישיבה ננעלה בשעה 11.02

ריכוז ההחלטות של ישיבת המועצה מס' 11/68 מיום 27.12.68

- לסעיף 2 - סיווג השקעות בשנים 65/66 ו-66/67
ה ו ח ל ס - א. מועצת המנהלים מכיעה תודתה והערכתה לוועדה על עבודתה.
- ב. מועצת המנהלים מסילה על מנכ"ל החברה ופונה בזאת לכל יתר הגורמים הנוגעים בדבר, להחיש ביצוע המלצות ועדת הסיווג.
- לסעיף 3 - מינוי ועדה לסיווג השקעות לשנים 67/8, 68/69
ה ו ח ל ס - מתמנית בזאת ועדת סיווג כנ"ל בהרכב זהה לזה של הוועדה שסיימה זה עתה תפקידה.
- לסעיף 4 - סיווג סך 1,351,936 ל"י שהוצא בחקופה 1952-1962
ה ו ח ל ס - מועצת המנהלים מאשרת העברת הסך הנ"ל לקב"א (פרויקטים בעלי אופי כללי).
- לסעיף 5 - מאזן החברה ליום 31.3.68
ה ו ח ל ס . א. מוע' המנהלים מאשרת בזאת מאזן החברה ליום 31.3.68.
- ב. המועצה ממשיך לדרוש בדרישה ועדת המאזן בישיבתה הבאה.
- ג. המועצה תדון בישיבתה הקרובה בפניה לבעלי המניות לערבות בסך 2.0 מיליון ל"י אשר יושקע במניות חברת הבת.

11/15

001

תהל מהנדסים יועצים בע"מ

למכתב בלבד

פרוטוקול

ישיבת מועצת המנהלים מס' 14/68

מיום 27.12.68

נוכחים: מר ב. בסין - יו"ר
מר י. גבריאלי - חבר
מר א. וינר - חבר
מר י. לוי - חבר
מר י. נזר - מוזמן בתוקף תפקידו
כמזכיר החברה ומנהל
הפיננסים שלה.

נעדרים: מר ל. ארגוב
מר ש.ש. שורץ

על סדר היום:

1. הערות לפרוטוקול הישיבה הקודמת
2. הקצאת מניות למדינת ישראל באמצעות חכנון המים לישראל בע"מ
3. דיוני מועצת המנהלים בנושאים עקרוניים ומקצועיים של החברה
4. התפתחויות בשוק החברה בקוריאה
5. התפתחויות בשוק החברה בברזיל
6. פיתוח שוק החברה בצ'ילה
7. התפתחויות בפעילות החברה במכסיקו
8. מינוי מר י. הלפרין כחבר ועדת

המאזן 1967/68.

הישיבה נפתחה בשעה 11.20

1. הערות פרוטוקול הישיבה הקודמת

ט ר כ ס: באין הערות מאושר בזה פרוטוקול הישיבה מיום 6.12.68.

2. הקצאת מניות למדינת ישראל באמצעות תכנון המים לישראל בע"מ

מר י. נזר

מועצת מנהלי תכנון המים לישראל בע"מ בישיבתה מיום 19.7.68 החליטה על הגדלת הובנה של חב' תהל מהנדסים יועצים בע"מ בשנת 1968 מ-2.5 ל-3 מיליון כשהמניות בסך מיליון ל"י תיועדנה לממשלת ישראל והיתר יהיה בבעלות ישירה של תכנון המים לישראל בע"מ. האוצר כבר העביר סך 500,000 ל"י במזומן עבור מחצית המניות אשר על מדינת ישראל לרכוש. ההעברה בעשתה בהנחה שיקויימו התנאים הבאים:

א. המניות בסך 500,000 ל"י (ובשנת התקציב הבאה בסך 1 מיליון ל"י) תהיינה בבעלותה של מדינת ישראל כשחברת תכנון המים לישראל בע"מ מחזיקה באותן מניות כנאמן בלבד.

ב. ההקצאה צריכה להעשות לא יאוחר מ-31.12.68. אחרת, על תכנון המים לישראל בע"מ אשר קבלה כבר את הסך 500,000 ל"י למטרה הנ"ל, להחזיר הכסף לאוצר.

לפיכך אנקש לאשר הקצאת 500,000 מניות רגילות בנות 1 ל"י כ"א בהתאם לתנאי הראשון שמביתי לעיל.

ט ר כ ס: מועצת המנהלים מחליטה על הקצאת מניות בסך 500,000 לירות למדינת ישראל, כאמור בנוסח ההחלטה הנספח לפרוטוקול זה.

דף 4 מתוך 12 דפים

המאגד בתוכו חב' האם ובת). על כן כדי לאפשר לה אינפורמציה מלאה גם על פעילות חב' הבת, וכדי למבוע - באותה עת - כפילות, מן הראוי לשלב הצעת המבכ"ל עם מסירת אינפורמציה גם לחברי מועצת מנהלי תכנון המים לישראל בע"מ.

חושבני שמלבד הסכמתנו להצעות העקרוביות שהובאו כאן, יש לתת להן תוקף כהסדר קבע שהמוע' מודה על ביצועו הלכה למעשה.

מר ב. בסין

א. המוע' תתכנס לשם דיונים נרחבים בנושאים עקרוניים ומקצועיים כמוצע ע"י המבכ"ל כפעמיים-שלוש בשנה, או נכל עת של צורך ואפשרות. לקראת הדיונים האמורים יוגש בעוד מועד לחברי המועצה חומר מקיף ומפורט בכל נושא שידון.

ס ו כ ס:

ב. הדיונים ישולבו עם מסירת אינפורמציה באותה עת, גם לדירקטורים של תכנון המים לישראל בע"מ.

4. התפתחויות בשוק החברה בקוריאה

תרצו לבסח לדעת, ראשית כל, גורלו של פרויקט מפעל הדשנים הפוספטיים שהחוזה בקשר אליו צריך היה להחתם עוד לפני מספר חדשים. מסתבר, שהסיבות להעדר התקדמות באותו פרויקט נובעת מקשיים בהסדרי המימון (של האוצר הישראלי) שנגרמו מהצד הקוריאני. באשר לעבודות בענף המים, הודיעני מר ש. איזנברג, כי בין היתר סיכם עקרונית עם השלטונות הקוריאניים על העסקתו למשך 4 השנים הקרובות בהיקף שנתי של חצי מיליון דולאר. המדובר, כאמור, בסיכום עקרוני,

מר א. וינר

כשההסכם המפורט צריך להעשות במישרין ע"י נציגי חברתנו. לשם כך, יצא לשם נציג החברה באמצע פברואר בערך. מובן מאליו שההסכם שיושג, יהיה כפוף לאישור הגורמים המוסמכים בישראל לרבות פורום נכבד זה.

5. התפתחויות בשוק החברה בבראזיל

מר א. וינר

כידוע לכם אל נכון חתמנו "חוזה גג" בהיקף 1.7 מיליון דולאר עם המוסד הברזילאי "סודסול" האחראי לפיתוח שלוש המדינות הדרומיות של הפדרציה הברזילאית. במסגרת חוזה הגג האמור, עלינו לעבד תוך 5 שנים תכנית פיתוח לשטח המשתרע על 40.000 קמ"ר, במדינת ריו-גרנדה-דו סול שהיא הדרומית ביותר בבראזיל. עד כה הושלם השלב הראשון של המשימה שנועד לעצב "תכנית עבודה" שכרגע נמצאת כבר בתהליך כתיבה ושיפוט בישראל ע"י הוועדה החקלאית (מאחר ובעיות הנדסיות מובהקות כמעט שאינן קיימות). באותה עת, על סמך הממצאים הכלולים בסיוטת תכנית העבודה, כבר הוחל במו"מ על השלב הבא של העבודה אשר יסתכם בחצי מיליון דולאר בערך. ועקרונית כבר הוסכם עם הוועדה האכסוקוטיבית של "סודסול" על המשך העבודה, כשהתמורה מיוסדת על בסיס של זמן; וזאת מחוסר אפשרות להגדיר מראש את היקף העבודה.

עבודה זו, פורמלית תעשה בשותפות עם הפירמה המקומית "סובדוטסכניקה", אם כי השתתפותנו היא בולטת למדי, מאחר ובחוזה שבין סובדוטסכניקה לבין "סודסול" מותנה במפורש שיתופה של חברתנו בשעור של מחצית העבודה. האישור הפורמלי של השלב הבא בתוך עוד בידי הנהלת סודסול; אך אני מניח כי גם זה ינתן תוך זמן סביר.

כמו כן, הביע בציג סודסול בפני אנשינו בפורטו אלגרה משאלה (מאד כללית ובלתי פורמלית), שחנרתנו תעשה סקר ראשוני דומה לזה שמדובר בו בריו-גרנדה דו-סול גם בשתי המדינות האחרות שסודסול אחראי להן (פאראנה וסנסה קטרינה). אני מקווה, בביקורי הבא בריו, להביא לגיבוש ממשי יותר של משאלות אלה.

בושא שלישי שעלה לאחרונה על הפרק, הינו תכנית אב לסקטור החקלאי של בראזיל. יוזם הרעיון לתכנית הזו הינו שר הפנים של בראזיל, אשר בקשנו להבהיר בתז-כיר, הקווים העיקריים של "תכנית אב" כאמור, ואף מלאתי אחר מבוקשו בדרכי חזרה ארצה. בתוך כך, בקרה בריו משלחת מטעם הבנק הבין-אמריקאי (ב.י.ד.) ואף לפני שבמסר לתה"ל על כל החלטה של ממשלת בראזיל, הודיע שר הפנים לאותה משלחת שכבר החליט למסור לבן העבודה, ואף בערך מעין כתב סמכות (Terms of Reference). לפי בקשת הגורמים הברזילאים, דבתי בענין אותה העבודה בכללה עם אישי ב.י.ד. ובחנתי את פרטי כתב הסמכות. מסקנתי היתה - ואנשי ב.י.ד. הסכימו עמי - שאין כל התאמה בין הגדרת פרטי המשימה, הקרובה יותר לתכנית אב, לבין התשומות בכוח אדם והתמורה עבודה קרובים יותר ל"סקר מוקדם". בסיכום דיוכי האחרונים עם ב.י.ד. בענין זה, הוסכם שאסכם עם ממשלת ברזיל על פרטי ההיקף באותם גבולות כספיים שב.י.ד. מוכן לממן.

ממשלת בראזיל - טצידה - מינתה וועדת שרים, אשר תהיה אחראית לפרויקט, ומשרד הפנים הברזילאי הזמי-בני לדון עמו על היקף העבודה בכללה, ועל אותו חלק של העבודה שישותף בו ב.י.ד., ויתר הצעדים

דף 7 מתוך 12 דפים

הדרושים להמשך הפעולה. לקראת דיונים קרובים אלה עם ממשלת בראזיל הוכנה כבר תכנית עבודה מלאה המפרטת בין היתר שלבי העבודה השונים. הראשון לשלבים אלה יהיה התייעצות על הממצאים הסטטיים, אשר תתקיים לא יאוחר מאשר סוף מרץ. אמנם קשה להניח שעד לאותו מועד יהיה בידינו ממצאים מספיקים, אולם אין מגוס מלהסכים למועד מוקדם זה; וזאת, מאחר ושר הפנים עומד עליו בתוקף, בוכת תכניות אישיות (בכיוונים פוליטיים החורגים ממשרתו הנו-כחית). השלב השני יהיה כארבעה וחצי חדשים לאחר ההתייעצות הראשונה. בשלב זה נציג תוצאות הסקר המוקדם, קריטריונים לפיתוח חקלאי בבראזיל כולה, ובאזורים שונים של הפדרציה; נבחן מה הביקוש החקלאי; מה ההקצבה שיש להועיד לאזורים השונים, בהתחשב בהוצאות היצור ובבעיות אחרות של היצור. נוסף על כך נכין באותו שלב תכנית עבודה מעשית להכנת תכנית האב במשך 18 החדשים שלאחר מכן וכמה "מבצעים לדוגמא" בשדה, כדי לבסות כמה מהגישות, אשר הסקר המוקדם יורה שאמנם יש לבסותן בדרך זו.

היקף הסקר המוקדם מוכתב במידה רבה ע"י הסכום שהג.י.ד. יאות להקציב לעריכת אותו סקר; אני מציע שהסכום שיוקצב יהיה דומה לסכום שהוקצב לאותה מטרה במבטיקו; היינו \$ 180.000; ואמנם פרטי הכצוע של הסקר הראשון הותאמו להיקף כספי כזה. כלומר העסקת צוות של 5-6 איש במשך כחצי שנה בתוספת יוע-צים מחוץ לחברה, ורזרבה לנסיעות ולהחזקת משרד. כל זאת כמובן, מתוך הנחה שממשלת בראזיל לא תצליח

דף 8 מתוך 12 דפים

לגייס מקורות פיננסיים להגדלת היקפו הכספי של הסקר המוקדם. אם אמנם ימצאו כספים בוספים, כי אז בוכל לפעול בשני מישורים מקבילים (פדרלי ואזורי). אבל, גם כך איני סבור שיש הרבה מן הפסול בהיקף המצומצם של אותו סקר, מאחר ומאידך גיסא, אין זה כל כך רצוי להתחיל כבר בשלב ראשון זה בהיקף רחב מדי, ומוטב להשאיר שלב מעבר להתארגנות נוחה ול"הרצה".

מאחר וגם ממשלת בראזיל, וגם ב.י.ד. מעוניינים בהתחלת העבודה, וביחוד שיש להגיש אי אלה בתונים סבירים להתייעצות שבועדה לסוף מרץ, כי אז יש לבצל שעת הכושר ולחתום על החוזה בהקדם. אני מביח שהדבר יעשה בקרוב ע"י המשנה למנכ"ל (עבודות חו"ל), אשר גם ידאג לקבל הגושפנקא של ב.י.ד. לכך.

מאחר ונסיבות ההתקשרות עם סודסול מוכרות לי באופן בלתי אמצעי יורשה לי להתיחס ראשית כל, לאספקט הרחב יותר של קשריבו עם אותו מוסד, בלי קשר לנושא ספציפי זה או אחר שהעלה המנכ"ל, כגון: הסקר המוקדם המוזמן ע"י משרד הפנים הברזילאי. ראשית ההתקשרות עם "סודסול" הושגה תודות לקשריו של מר ח. רוטשטיין העומד בראש הפירמה "סונדוטכניקה" והערכתו האישית הרבה של שר הפנים לתה"ל.

מר י. לוי

כיום, כפי ששמענו מפי מנכ"ל החברה, מתעתד שר הפנים לעזוב משרתו, כדי לבנות להגשים שאיפות פור-ליסיות מסוימות. יתכן, ויצליח בכך. אבל, יתכן גם שלא; על כן, מן הראוי שיחסינו להבא עם "סודסול" יושתתו על קשר ישיר עם סודסול ותה"ל ובזכותה של זו בלבד. אמנם, יודע אני, שאמנם הקשרים הם כאלה. אבל, גם אז עדיין יש לעשות כדי לחזק צורה זו

של קשרים.

ואשר לסקר המוקדם. למותר לומר שסכום של \$180.000 בהשוואה לצרכיה של בראזיל, כמוהו כסיפה בים. על כן, עלינו איפוא להיות זהירים ביותר ולגשת לביצוע הסקר המוקדם רק לאחר הגדרה פרציזית של פרטי הסקר.

מועצת המנהלים מאשרת עשיית סקר מוקדם לבראזיל בהיקף \$ 180.000 אך, זאת בתנאי שפרטי הסקר יוגדרו בפרוט מדויק התואם את ההיקף הכספי של משימות הסקר האמור.

ס ו כ ס:

6. פיתוח שוק החברה בצ'ילה

בציב המיס ביקר לאחרונה בצ'ילה, ובשיחתו עמי חזר ואישר ההכרה שגמלה בקרב הגורמים הצ'יליאנים בוכח הבצורת הקשה שפקדה אותה ארץ, לקדם עבודות פיתוח שדובר עליהן קודם לכן. כדי לנצל שעת כושר זו, ייצאו לשם בתחילת ינואר ה"ה נ. גרבות וח. קרטובי; וזאת לאחר שיוועצו אתי קודם לכן (בעת שהותי בריו) בדבר הנושאים שיש לשים עליהם דגש בעת המו"מ. לאחר ביקורם של השנים הנ"ל בצ'ילה אפגש עמם שנית, כדי לעבד פרטי ההצעה, וזאת במגמה לסכם החוזה ולחתום עליו לא יאוחר מאשר סוף פברואר-תחילת מרץ.

מר א. ויבר

אכן בוכח הבצורת קיימת שעת כושר לחדירה לצ'ילה ולהצליח בתיקון תוצאות הבצורת, שהודות להיקפה (מבחינת בתוני הטבע היחסיים) לא היתה כה קשה. אולם, כדי לא להחמיץ שעת הכושר מוטב שהמו"מ יעשה לא בציבורות שהציע מנכ"ל החברה, אלא על ידיו אי-שית. אמנם, יודע אני שהסיבה להצעת הנוהל של המנכ"ל נובעת מכך, שזמנו מצומצם ביותר, אבל גם דבר זה

מר י. לוי

אינו מביא אותי לשינוי עמדתי אלא במקום זאת,
להציע עריכת הביקור בצ'ילה ע"ח שיחות בריו.

מר י. גבריאל לדעתי צודק מר י. לוי בגישה שהביע ועלינו לאמצה.

ט ו כ ט: המנכ"ל יבדוק אפשרות לטפול אישי ישיר בצ'ילה

בבקורו הקרוב באמל"ט.

7. התפתחויות בפעילות החברה במכסיקו

מר א. וינר ברצוני להביא לכם נתונים מספריים-כמותיים בשלושה נושאים בהם חלה תפתחות במכסיקו:

א. לפי הזמנת חב' "לוק ג'וינט" (מכסיקו) עשינו תכנון ראשוני לאספקת מים ל-12 ערים, כשהיקפה הכספי של העבודה האמורה מסתכם ב-\$100,000. התכניות שעשינו הגיעו באמצעות המזמין, לידי מנהל מח' אספקת מים במיניסטריון מקורות המים של מכסיקו, וכבראה, עקב התרשמות חיובית מעבר-דתנו, מעובין אותו מנהל למנות את חברתנו כיועץ של המיניסטריון. במסגרת תפקיד זה, כיועץ, יהיה עלינו לבחון מחדש תכנון השקייה, וכן לסייע בהכנת תכנית אב לשנים 76-1970. המסגרת הכספית של יעוץ זה תסתכם ב-\$150,000 לשנה כשהתאום לכל משימה יקבעו בהסכמה הדדית שלנו ושל המיניסטריון. עד כה קבלנו עבודה ב-\$40,000.

ב. בשעתו במסרו בפני פורום זה, פרטים על ההצעה של סקר מקורות מים וביצוע אופטימלי של אותם מקורות באזור ריו-מגדלנה. בין כה וכה, התקבל מכתב הזמנה פורמלי לביצוע עבודה זו. היקפה הכספי של עבודה זו יסתכם ב-\$200,000. יתרון

מסויים העשוי להגדיל רווחיותה של אותה עבודה בעוץ במיקומה של העבודה במרחק סביר מאזור ריו-מאיו אשר גם בו פועלת חברתנו, דבר שמאפשר לנו ביצול יעיל יותר של כח האדם לשתי העבודות.

ג. אנו במצאים כעת בשלב של עיבוד הממצאים הרא-
שונים לקראת הכנת תכנית אב למיניסטריון המים.
בשיחותי בואשינגטון, עבדתי יחד עם הכלכלן
החקלאי הנכיר שלנו ומר י. ורדי שהוזעקו לשם
עיבוד פרטי ההצעה, ומר י. ורדי שוקד כעת על
עיבוד סופי של המסמך. אני מקווה בביקורי הבא
במכסיקו להציג המסמך בפני המיניסטריון ה"ל",
ואם יתאפשר הדבר אף לסכם תנאי חוזה להמשך
העבודה בקנה מידה שאני אומד אותו במיליון
דולר בערך. בהקשר זה, עלי לציין שמלאכה זו
של הכנת תכנית אב קלה יותר לגבי מכסיקו
מאשר לגבי ארץ אחרת (כגון ברא-
זיל), מאחר והמסמכים שכבר קיימים הם טובים
יותר, ויטודיים יותר, וגם הארץ עצמה מעצם
טבעה יותר קלה ופחות מורכבת.

מר י. גבריאלי כיון שבתכניות פיתוח של מכסיקו עסקינו מוצא אני
לנכון להביא לידיעתכם, שבמקביל לעבודת תה"ל באותה
מדינה יפעל שם גם צוות, במסגרת הסיוע הטכני של
מדינת ישראל.

8. מינוי מר י. הלפרין לחבר בוועדת המאזן ל-1967/68

מר י. גזר בשעתו במנה על חברי ועדת המאזן - מסעם רשות החברות הממשלתיות מר א. שילה. עם פרישתו של מר א. שילה מתפקידו באותה רשות וכביסתו של מר י. הלפרין לאותו תפקיד, אבקש למנות את זה האחרון לחבר בוועדת המאזן במקום מר א. שילה.

מר י. הלפרין מתמנה בזאת לחבר ועדת המאזן לשנת ט ו כ ט 1967/68 במקום מר א. שילה.

הישיבה נבעלה בשעה 12.31

ריכוז ההחלטות של ישיבת המועצה מס' 14/68 מיום 27.12.68

לסעיף 2 - הקצאת מניות למדינת ישראל באמצעות תכנון המים לישראל בע"מ

ס י כ ר ס - מועצת המנהלים מחליטה על הקצאת מניות בסך 500,000 ל"י למדינת ישראל, כאמור בנוסח ההחלטה הנספח לפרוטוקול זה.

לסעיף 3 - דיוני מועצת המנהלים בנושאים עקרוניים ומקצועיים של החברה

ס י כ ר ס - א. המוע' תתכנס לשם דיונים נרחבים בנושאים עקרוניים ומקצועיים כמחצת ע"י המנכ"ל, כפעמיים-שלוש בשנה, או בכל עת של צורך ואפשרות. לקראת הדיונים האמורים יוגש בעוד מועד לחברי המועצה חומר מקיף ומפורט בכל נושא שידון.

ב. הדיונים ישולבו עם מסירת אינפורמציה באותה עת, גם לדיקטורים של תכנון המים לישראל בע"מ.

לסעיף 5 - התפתחויות בשוק החברה ובדאזיל

ס י כ ר ס - מועצת המנהלים מאשרת עשיית סקר מוקדם לבראזיל בהיקף \$ 180,000 אך, זאת בתנאי שפרטי הסקר יוגדרו בפרוט מדויק התואם את ההיקף הכספי של משימות הסקר האמור.

לסעיף 6 - פיתוח שוק החברה בצ'ילה

ס י כ ר ס - המנכ"ל יבדוק אפשרות לספול אישי ישיר בצ'ילה בבקורו הקרוב באמל"ס.

לסעיף 8 - מינוי מר י. הלפרין לחבר בוועדת המאזן ל-1967/68

ס י כ ר ס - מר י. הלפרין מתמנה בזאת לחבר ועדת המאזן לשנת 1967/68 במקום מר א. שילה.

נספח

(ראה סעיף 2)

תהל מהנדסים יועצים בע"מ

פרוטוקול

ישיבת מועצת המנהלים שהתקיימה ב-27.12.68

במשדדה הראשי של החברה בת"א,

רח' אבן-גבירול 54

נוכחים:

מר ב. בסין - יו"ר

מר י. גבריאלי - חבר

מר א. וינר - חבר

מר י. לוי - חבר

בשדרים:

מר ש. אהרוב

מר ש.ש. שורץ

על סדר היום:

הקצאת מזירות לתכנון המים לישראל בע"מ

אג'אלים:

להעברת לפגייתה בדיון של תכנון המים לישראל בע"מ ולהקצות

לזה 500,000 מזירות רגילות בנות ערך בקוב של 1 ל"י כ"א,

בכסוף לקבלת האישור המתאים בהתאם לתקנה 8 לתקנות והגבה

(כספים) 1941.

תכנון המים לישראל בע"מ

רחוב מבן גבירול 54 ת.ד. 11170
תל אביב 683654
ת.ל.א.ב.י.ב

כתיבתו או דחוסו
25.12.68
מס' תאריך

M

לכבוד
חברי מועצה מנהלי
תכנון המים לישראל בע"מ
כ א ו .

ה טבח השלם 25.12.68
17/15

א.ב.ג.

חיינו ממכודים בזה להמציא כיאורים ופירושים למאזן
הברחנו ל- 31.3.68, אשר הגיע רק היום אלינו מרואי-חשבון
החברה.

החומר הנ"ל יובא לדיון בישיבת המועצה שתקיים ב-
27.12.68 בשעה 9.00.

ב ב ר כ ח ,

י. נזר
מנהל פיננסי

ס"ט אג"ש"י ס"ט ס"ט

מס' 1000
מס' 1000
מס' 1000

מס' 1000
מס' 1000
מס' 1000

מס' 1000
מס' 1000
מס' 1000

מס' 1000
מס' 1000
מס' 1000

מס' 1000
מס' 1000
מס' 1000

מס' 1000
מס' 1000
מס' 1000

מס' 1000
מס' 1000
מס' 1000

הכנון המים לישראל בע"מ



פרטים, ביאורים והערות לדו"ח הכספי ליום 31 במרס 1968

גד רופין ושות'
רואי חשבון
תל-אביב

ליבושיץ, קסירר ושות'
רואי חשבון
תל-אביב, חיפה

גד רופין ושות'
רואי חשבון

GAD RUPPIN & Co.
CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS

תל אביב, רח' לבונטין 7
טלפון 623426

TEL-AVIV, 7, Levontin St.
Tel. 623426

68/6905

ליובושיץ, קסירר ושות'
רואי חשבון

LUBOSHITZ, KASIERER & Co.
CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS

תל אביב, רחוב אחד העם 9
פ.ד. 1452, טל. 53901

TEL-AVIV, 9, AHAD HAAM ST.
P. O. B. 1452 TEL. 53901

תל-אביב, 25 בדצמבר 1968

לכבוד
הכנון המים לישראל בע"מ
רחוב אבן-גבירול 54
תל-אביב.

א.ג.

הננו ממציאים בזה פרטים, ביאורים והערות לדו"ח הכספי ליום 31 במרס
1968 כדלהלן:

ע מ ד

- | | |
|--------|---|
| 1 | א. המבנה החוקי והרכב ההון |
| 1 | ב. ההשתתפות הכספית של הממשלה בחברה |
| 2 | ג. פרטים על השתתפות החברה בחברת בת -
תה"ל (הכנון המים) בע"מ |
| 3 - 2 | ד. תאור הגורמים אשר ידיעתם דרושה
להערכת מצב העסקים של החברה |
| 9 - 3 | ה. פרטים וביאורים לטעימי הרכוש וההתחייבויות
לפי המאזן ליום 31 במרס 1968 |
| 10 - 9 | ו. פרטים וביאורים לחשבון ההוצאות והזקיפות
לעבודות בשנה שנסתיימה ביום 31.3.1968 |
| 11 | ז. כ ל ל י |
| 11 | ח. ה מ ל צ ו ת |

בכבוד רב,

גד רופין ושות'
רואי חשבון

ליובושיץ, קסירר ושות'
רואי חשבון

א - המבנה החוקי והרכב ההון

1. הון המניות

בשנת החשבון לא חל שינוי בהרכב ההון ובבעלי המניות של החברה.
בעלי המניות להאריך המאזן הם:

מניות רגילות
בנות 1,000 ₪

155 מניות
" 72
" 72
1 מניה

300 מניות
=====

סה"כ

מדינת ישראל, ע"י שר החקלאות
הקרן הקיימת לישראל
הסוכנות היהודית לארץ-ישראל
שרותי נפט בע"מ

בהתאם לתקנות ההתאגדות של החברה, כל מניה מקנה לבעליה זכויות שוות בחברה, ברווחיה ובנכסיה.

2. מועצת המנהלים

חברי מועצת המנהלים ליום 31 במרס 1968 היו :

1. מר יצחק לוי, יו"ר	-	מנהל מקרקעי ישראל	-	נציג מדינת ישראל
2. מר ברוך בסין, חבר	-	מנכ"ל מ.ע.צ.	-	" " "
3. מר אהרון ויגר, חבר	-	מנכ"ל ת.ה.ל.	-	" " "
4. מר יהודה מילוא, חבר	-	מנכ"ל משרד החקלאות	-	" " "
5. מר שמחה לנדאו, חבר	-	אגף התקציבים, האוצר	-	" " "
6. מר מנחם קנטור, חבר	-	נציב המיס	-	" " "
7. מר זאב קדיב, חבר	-	מנכ"ל מקורות	-	" " "
8. מר שמעון בן-טמט, חבר	-	מנכ"ל הקק"ל	-	נציג הקק"ל
9. ד"ר מאיר גורדון, חבר	-	גזבר הקק"ל	-	" "
10. מר לוי ארגוב, חבר	-	הנהלת הסוכנות היהודית לא"י	-	נציג הסוכנות היהודית לא"י

בשנת החשבון קיימה מועצת המנהלים 10 ישיבות לעומת 12 ישיבות בשנה הקודמת.

ב - ההשתתפות הכספית של הממשלה בחברה

נוסף להשקעתה בהון המניות של החברה כמתואר בסעיף א 1. לעיל, משהתפת המדינה במימון פעולות החברה מכספי תקציב הפיתוח. בשנת החשבון אושר לחברה תקציב פיתוח בסך 2,101,000 ₪ שנתקבל במלואו. כספי תקציב הפיתוח שנתקבלו למימון עבודות החברה להאריך המאזן מסתכמים לסך 27,622,147 ₪. האוצר טרם קבע את הנאיו (מועדי החזרה, ריבית ועוד) לתקציבים הנ"ל. פרטים על הקבולים מתקציבי הפיתוח על השבון השקעת המדינה בחברה הכת ראה להלן סעיף ג'.

ג - פרטים על השתתפות החברה בחברת בת -
הה"ל (תכנון המים) בע"מ

בשנת החשבון לא חל שינוי בהרכב החון ובבעלי המניות של החברה הנ"ל שהיא חברה בת
בבעלות מלאה. בהתאם להסכם עם האוצר הוגדלו בשנת החשבון ההשלומים ע"ח מניות
נוספות בחון חברת הבת בסכום של מליון ל"י, בזה מחציתו מאמצעי החברה ומחציתו מכספי
האוצר. המניות של חברת הבת הוקצנה ע"ש החברה כנאמן עבור האוצר.

חברת הבת מרכזת את העבודות המבוצעות עבור גורמי חוץ בארץ ובחו"ל פרט ל"מקורות".
ולעבודות מתקציב הפיתוח.

בשנת החשבון קבלה החברה סך של 500,000 ל"י מתקציב הפיתוח על חשבון השתתפות הממשלה
בהגדלת חון המניות הנפרע של חברת הבת בשנתיים הקרובות בסך 2-2.5 מליון ל"י. במסגרת
זו תשקיע הממשלה כ-1 מליון ל"י והחברה את הסכום הנותר.

דו"ח מפורט על חברת הבת, בהתאם לקווים המנחים לרואי החשבון העוסקים בראיית חשבונות
של איגודים ממשלתיים יוגש בנפרד.

ד - תאור הגורמים אשר ידעתם דרושה
להערכת מצב העסקים של החברה

1. היקף עבודות החברה - תחזית

היקף העבודות המתוכנן של החברה בשנת החשבון ובשנה הקודמת היה כדלקמן:

<u>1966/67</u>	<u>1967/68</u>	
₪	₪	
3,000,000	2,101,000	א. עבודות החברה (תכנון, סקר ומחקר): מתקציב הפיתוח
326,000	115,900	מהשתתפות ארגון המזון והחקלאות
75,000	115,000	של ארגון האומות המאוחדות
-	365,194	השתתפויות שונות
<u>3,401,000</u>	<u>2,697,094</u>	מימוש עבודות החברה משנה קודמת
		פחות:
<u>495,334</u>	<u>326,541</u>	קדם עבודות בשנת 1966/67
2,905,666	2,370,553	
6,046,900	6,650,500	ב. עבודות עבור "מקורות" חברה מים בע"מ
<u>5,445,000</u>	<u>7,200,000</u>	ג. עבודות עבור מזמינים אחרים באמצעות חברה הבת
14,397,566	16,221,053	
=====	=====	

2. היקף עבודות החברה - בצד

ההוצאות בשנת החשבון, בהוספת התאמת הוצאות בגין שנים קודמות הסתכמו לסך של 17,690,472 ל"י (שנה קודמת 16,085,728 ל"י), מתוך זה הוגשו חשבונות ללקוחות בסך 15,153,763 ל"י וסך 2,536,709 ל"י נזקף לעבודות החברה ולרכוש קבוע כדלהלן:

1966/67		1967/68	
%	ל"י	%	ל"י
37	6,007,088	34	5,982,767
43	6,828,625	52	9,170,996
80	12,835,713	86	15,153,763
20	3,232,107	14	2,526,801
-	17,908	-	9,908
100	16,085,728	100	17,690,472
==	=====	==	=====

חשבונות שהוגשו:
ל"מקורות" חברה מים בע"מ
לחברה הבת - עבור מזמינים אחרים

זקיפות:
לעבודות הכנון, סקר ומחקר
להשקעות ברכוש קבוע

פרטים נוספים ראה להלן פרק ו'.

ה - פרטים ובאורים לסעיפי הרכוש וההתחייבויות לפי המאזן ליום 31 במרס 1968

1. קרקע, מבנים, מכונות, רהוט וציוד משרדי בסך 7,892,139 ל"י

ערך לפני פחת ליום	התנועה בשנת החשבון		ערך לפני פחת ליום 1.4.1967	
	גריעות	הוספות	לפי הערכה מחדש ליום 31.3.1966	לפי העלות
ל"י	ל"י	ל"י	ל"י	ל"י

33,530				33,530
3,376,120		8,582	3,345,000	22,538
686,441		7,788		678,653
63,403				63,403
66,697			65,000	1,697
446,929	59,106	30,017		476,018
974,598	120,816	220,666		874,748
1,400,868	155,109	176,660		1,369,006
843,553	10,977	134,995		729,846
7,892,139	346,008	578,708	3,410,000	4,249,439
=====	=====	=====	=====	=====

א. התנועה בשנת החשבון:

קרקע בחיפה
משרדים בתל-אביב
משרדים בחיפה
גריפים בחיפה
מחסנים באזור
מכונות וציוד
כלי רכב
מכשירים וכלים
רהוט וציוד משרדי

ב. פרט התוספות בשנת החשבון - לפי העלות

(1) משרדים בתל-אביב:

ל"י 8,582
= = = =

הרחבת רשת השמל

(2) משרדים בחיפה:

ל"י 3,494
3,000
1,294

אגרות ודמי העברה בספרי האחוזה
שכר טרחה עו"ד בגין הנ"ל
הקמה מחיצות בתוך המבנה

ל"י 7,788
= = = =

(3) מכונות וציוד:

ל"י 19,000
10,065
952

מכונה קדוח מנדרייל
סירה מוטור לקדוחים
מנוע אויר

ל"י 30,017
= = = =

(4) כלי רכב:

ל"י 96,265
67,529
56,872

7 סנדורים
7 ג"יפים
4 מכונות נוסעים

ל"י 220,666
= = = =

(5) מכשירים וכלים:

ל"י 153,066
13,296
10,298

כלי עבודה ומכשירים
כתרי יהלום
ציוד קדוח

ל"י 176,660
= = = =

(6) רהוט וציוד משרדי:

ל"י 58,489
22,008
18,890
19,005
9,000
8,903
136,295
1,300

רהוט משרדי שונה
ציוד משרדי שונה
17 מכונות כתיבה ושרטוט
15 מזגני אויר
1 מכונה היטוב אלקטרונית
4 מכונות היטוב

בניכוי - זיכוי בגין מרכזיה טלפונית שנרכשה בשנה קודמת

ל"י 134,995
= = = =

ג. פרוט הגריעות בשנת החשבון

רוח (הפסד) (**)	נמכר בסך	יתרה	פחת שנאבר	עלות
ל"י	ל"י	ל"י	ל"י	ל"י
(1)	-	1	59,105	59,106*
20,972	34,351	13,379	107,437	120,816
12,176	14,916	2,740	152,369	155,109
2,220	2,223	3	10,974	10,977
35,367	51,490	16,123	329,885	346,008

מכונות וציוד
כלי רכב
מכשירים וכלים
רהוט וציוד משרדי

(* כולל ציוד שנפסל בסך 55,303 ל"י.
(** הרוח הנ"ל נרשם לזכות השבון "קרן כלליה".

פחת שנאבר ליום 31.3.1968	פחת שבוטל בגין גריעות	פחת בשנת החשבון*		יתרה ליום 1.4.1967
		ל"י	%	
192,558		97,120	2-3	95,438
20,437		13,650	2	6,787
62,382		3,020	15	59,362
9,007		5,056	6	3,951
353,955	59,105	62,715	20	350,345
581,986	107,437	147,236	20	542,187
1,213,151	152,369	164,629	33	1,200,891
548,007	10,974	103,146	15	455,835
2,981,483	329,885	596,572	(**)	2,714,796

ד. פחת שנאבר

משרדים בתל-אביב
משרדים בחיפה
צריפים בחיפה
מחסנים באזור
מכונות וציוד
כלי רכב
מכשירים וכלים
רהוט וציוד משרדי

(* פחת בשנת החשבון כבשנים קודמות נוכח לפי שיעורים שנחיים שווים מהעלות; לגבי המבנים שהוערכו מחדש ליום 31.3.1966 על בסיס ההערכה מחדש בשיעורים כפי שנקבעו ע"י השמאי.

(** סכום הפחת שנוכה בשנת החשבון גבוה מזה המותר לניכוי כהוצאה לצרכי מס הכנסה בסך כ-102,000 ל"י. הפחת לצרכי הדו"ח הכספי מחושב לפי אורך החיים השימושי של הנכסים כפי שמקובל לדעת המנהלים בענף מסוג זה.

להלן פרוט הסטיות:

נוכה יותר (פחות) באלפי ל"י	פחת לצרכי מס הכנסה		פחת לצרכי הדו"ח הכספי	
	ב-%	באלפי ל"י	ב-%	באלפי ל"י
(1)	6.5	4	15	3
49	2	62	2-3	111
3	4	2	6	5
(108)	10-20	171	20	63
5	15-20	142	20	147
105	7	60	33	165
49	6-7	54	15	103
102		495		597

צריפים בחיפה
משרדים בת"א ובחיפה
מחסנים באזור
מכונות וציוד
כלי רכב
מכשירים וכלים
רהוט וציוד משרדי

חלק מרכוש החברה (מכונות, ציוד, מכשירים וכלים) הופחת לצרכי הדו"ח הכספי במלואו.

גד רומין ושות'

2. השלומים ע"ה רכוש קבוע

<u>31.3.1967</u>	<u>31.3.1968</u>	
	134,659 ל"י	ה"א 54, בגיז קומה משרדים נוספת ברחוב אבן-גבירול
11,750 ל"י	= = = =	ה"א בגיז החקנה השמל במשרדים
= = = =		

3. עבודות החברה - הכנון. סקר ומחקר - בסך 27,033,298 ל"י

א) להלן פרוט התוספות בשנת החשבון בעבודות ההכנון, סקר ומחקר המסתכמות לסך 2,526,801 ל"י:

<u>ל"י</u>	
223,800	הכנון מפעלי מים ארביים
622,300	מחקרים הידרולוגיים
920,100	מחקר ופיתוח מקורות מים חדשים
245,600	מפעלי ניקוז (הכניות אב ויעוץ)
167,601	בדיקות, סקרים ויעוץ לממשלה
231,500	קידום הכנון
<u>115,900</u>	פרוייקטים במטון א.פ.א.י.או.
2,526,801	
= = = =	

ב) התוספות בשנת החשבון לרבות חלק מחוץ התוספות בשנת החשבון הקודמת בסך כ-1,687,000 ל"י טרם מויינו לפי יעודן ע"י הועדה שמונחה לגורך זה ע"י מועצה המנהלים.

ג) בשנת החשבון נוכח מסכום עבודות החברה טך של 712,093 ל"י שנחבל כהשתתפות בעבודות החברה לפי הפרוט דלהלן:

115,000 ל"י	סכום שנחבל בשנת החשבון ממשרד החקלאות
" 597,093	סכום שנחבל בשנים קודמות מהקרן המשותפת לטיוע טכני
712,093 ל"י	
= = = =	

4. מלאי חמרים וחלפים - בסך 228,340 ל"י

להלן ההרכב:

<u>31.3.1967</u>	<u>31.3.1968</u>	
223,295 ל"י	212,139 ל"י	זנורות, חלפים ושונות לציווד קדוח ואטום
14,558	5,946	זרכי מדידה
16,066	3,428	זרכי משרד ושטרטוט
2,637	6,040	חלפים לרכב
<u>857</u>	<u>787</u>	שונות
257,413	228,340	
= = = =	= = = =	

למרות הגידול בהיקף העבודות הצליחה החברה להקטין בשנת החשבון כמו בשנים קודמות את המלאי. שיעור הירידה בסכום המלאי בשנה זו היה 11% (שנה קודמת 10%).

5. מזמיני עבודות - בסך 3,780,812 ל"י

31.3.1967	31.3.1968
1,226,231	2,324,346
<u>3,243,120</u>	<u>1,456,466</u>
4,469,351	3,780,812
=====	=====

א. הסך הנ"ל כולל:

חברת הבת
"מקורות" חברה מים בע"מ

ב. "מקורות" חברה מים בע"מ

התאמת החשבונות לתאריך המאזן מראה כי:

(1) "מקורות" חברה מים בע"מ חייבה את החברה בעד שירותים וחמרים בסך כ-150,000 ל"י שטרם נרשמו בחברה לתאריך המאזן (מזה כ-107,000 ל"י השייכים לשנת החשבון).

(2) בספרי "מקורות" חברה מים בע"מ טרם נרשמו זיכויים בגין:

א. עבודות ושירותים שניתנו ע"י החברה בסך כ-235,000 ל"י (מזה 107,000 ל"י שייכים לשנת החשבון).

ב. חיוב ריבית משנה קודמת בסך 137,000 ל"י.

(3) החוב לתאריך המאזן מייצג 24% מהיקף העבודה של שנת החשבון לעומת 29% בשנה קודמת.

ג. חברת הבת - חוב חברה הבת לתאריך המאזן מייצג 25% מהיקף העבודה של שנת החשבון לעומת 18% בשנה קודמת.

6. עובדים - הלואות. מקדמות ע"ח הוצאות וכו' - בסך 396,578 ל"י

א. לחלן ההרכב:

ליום 31.3.1967		ליום 31.3.1968		
מספר	מספר	מספר	מספר	
העובדים	העובדים	העובדים	העובדים	
בסך	בסך	בסך	בסך	
-	-	192,140	18	הלואה לרכישה רכב
88,088	24	60,033	26	הלואות מכספי "גמול"
42,433	120	37,973	119	הלואות למטרות קונסטרוקטיביות
<u>50,459</u>	32	<u>81,791</u>	41	הלואות הנהלה מיוחדות ושונות
180,980		371,937		
5,126		36,137		בניכוי - ריבית מראש הכלולה בתוך הנ"ל
175,854		335,800		
				יתרה חשבונות שוטפים
				ברובן מפרעות על חשבון הוצאות
<u>77,214</u>		<u>60,778</u>		
253,068		396,578		
=====		=====		

ב. תנאי ההלואות

ההלואות לרכישה רכב ניתנו לתקופה של 4-6 שנים בריבית של 7% לשנה ללא הצמדה, והן נוקדות בהתאם להחלטת הנהלה מיום 12.5.1967 לאפשר למחזיקי רכב החברה להמירו ברכב שירות.

ההלואות למטרות קונסטרוקטיביות והלואות הנהלה שניתנו בשנת החשבון לתקופה עד שנתיים נושאות ריבית בשיעור 11%, ואילו ההלואות שניתנו לתקופה העולה על שנתיים, צמודות למדד המחירים לצרכן ונושאות ריבית בשיעור 8%. ההלואות שניתנו עד אפריל 1963 נושאות ריבית בשיעור 9% ללא הצמדה.

ההלואות מכספי "גמול" ניתנו לעובדים בתנאים הנהלים לתנאים בהם התחייבה החברה כלפי

7. חייבים שונים - בסך 440,342 ל"י

<u>31.3.1967</u>	<u>31.3.1968</u>	
225,725	292,748 (*)	מקדמות לספקים ולחייבים אחרים
-	116,667	סכומים לקבל מהאוצר בגין החזר סט נסיעות
-	15,000	עבור עובדים
-	11,690	שטרות לגביה
4,097	4,237	חמרים וחלפים בדרך
		פקדונות
229,822	440,342	
=====	=====	

(*) כולל חוב של חברה פיתוח מקורות מים (ארצות-חוץ) בע"מ בסך 69,632 ל"י המתייחס להסנת עבודות משנים קודמות. החברה מטפלת בגביית החוב הנ"ל, שטרם הוכר ע"י חברה פיתוח מקורות מים (ארצות-חוץ) בע"מ, ובמידת הצורך ימסרו חילוקי הדעות שבין החברות להכרעתו של בורר (בספרי החברה נעשתה בשנים קודמות הפרשה מתאימה לכיסוי הפסד אפשרי בגין הנ"ל).

8. תקציבי מדינת ישראל בניכוי העברה לחברת הבת - בסך 27.622.147 ל"י

הסעיף גדל בשנה החשבון בסכום של 2,101,000 ל"י, בזה מתקציב פיתוח רגיל בסך 2,000,000 ל"י ומתקציב נוסף לצורך קדום הכנון מפעל מים בסך 101,000 ל"י. כבשנים קודמות גם בשנה החשבון לא נקבעו תנאי התקציבים הנ"ל. בדו"ח הכספי לא נעשתה הפרשה לריבית ו/או להפרשי הצמדה באם יידרשו.

9. זכאים בעד ציוד וחמרים בהשאלה - בסך 1,908.039 ל"י

עיקר הגידול בסעיף זה בשנה החשבון נובע מקבלת חומרים מארגון המזון והחקלאות של האומות המאוחדות עבור "מקורות חברה מים בע"מ". מרבית הפרוייקטים שבגינם נתקבלו החומרים ו/או הציוד הנ"ל מארגון המזון והחקלאות של האומות המאוחדות הושלמו, אך תנאי ההחזרה של החומרים והציוד הנ"ל טרם נקבעו.

10. עתודה לפיצויי פרישה - בסך 104.336 ל"י

פרטים ראה באור 6 לדו"ח הכספי.

11. הלוואות לזמן ארוך - בסך 1,077.984 ל"י

פרטים ראה באורים 7 ו-8 לדו"ח הכספי.

12. עובדים, מוסדות בעד ניכויים והוצאות שנצברו - בסך 3,207.308 ל"י

<u>31.3.1967</u>	<u>31.3.1968</u>	
1,075,289	918,052	מוסדות - עבור ניכויים מעובדים
1,268,799	1,339,030	הפרשה להשלום חופשות עובדים
580,563	548,589	משכורת להשלום
236,579	401,637	שונות
3,161,230	3,207,308	
=====	=====	

13. ספקים והתחייבויות שונות - בסך 1,803,420 ל"י

31.3.1967	31.3.1968	
1,001,720	1,494,276(*)	ספקים ונותני עבודה
100,000	155,756	הפרשה להביעות מזמיני עבודה
<u>181,608</u>	<u>153,388(**)</u>	התחייבויות שונות
1,283,328	1,803,420	
=====	=====	

(* סעיף זה גדל לעומת שנה קודמת בעקבות הגידול בהיקף הפעילות של החברה (ראה סעיף 27 לעיל).

(**) להלן הרכב הסכום:

31.3.1967	31.3.1968	הפרשות:
56,591	59,313	לתשלום מט הכנסה
67,679	67,679	לתשלום הפרטי שער בגין הפיחות משנת 1962
39,031	658	יתרה זכוח שלא נתבעו
<u>18,307</u>	<u>25,738</u>	שונות
181,608	153,388	
=====	=====	

1. פרוטים ובאורים להשבון ההוצאות והזקיפות לעבודות בשנה שנסתיימה ביום 31.3.1968

1. הוצאות: בסך 17,667,089 ל"י

א. להלן ריכוז ההוצאות והשוואתן לשנה הקודמת:

גידול (הקטנה) לעומת שנה קודמת		1966/67		1967/68		
%	ל"י	%	ל"י	%	ל"י	
4.9	529,283	67.1	10,809,475	64.1	11,338,758	משכורת ושכר עבודה
39.4	240,916	3.8	611,124	4.8	852,040	אש"ל, אחזקה רכב והשתלמויות לעובדים
56.0	663,675	7.4	1,185,185	10.5	1,848,860	שדתי הון ותצרוכה חומרים
13.9	138,736	10.8	1,741,988	10.6	1,880,724	אחזקה רכב, ציוד ומבנים
9.2	62,964	4.2	686,312	4.2	749,276	נסיעות לחו"ל, כולל אש"ל
5.3	18,721	2.2	352,953	2.1	371,674	צרכי משרד והדפוס
5.9	19,376	2.0	329,335	2.0	348,711	דאר וטלפון
(35.0)	(32,350)	0.6	92,454	0.4	60,104	בטוח
82.8	102,031	1.0	123,197	1.3	225,228	הוצאות מימון (נטו)
24.6	47,411	1.2	192,441	1.4	239,852	הוצאות אחרות
11.1	1,790,763	100.3	16,124,464	101.4	17,915,227	סחות -
	(170,000)		-	(1.0)	(170,000)	החזר הוצאות ע"י חברה בת (משכורת והוצאות אחרות)
59.8	(29,237)	(0.3)	(48,901)	(0.4)	(78,138)	הכנסות מחלקת התבורה
9.7	1,591,526	100.0	16,075,563	100.0	17,667,089	
=====	=====	=====	=====	=====	=====	

ב. מספר שעות העבודה היצרניות וחלוקת כלל ההוצאות לשעות העבודה היצרניות הם כדלקמן:

1966/67	1967/68	
גידול לעומת השנה הקודמת	גידול לעומת השנה הקודמת	שעות יצרניות
5.9%	816,838 שעות	864,660 שעות
9.9%	1,591,526 ל"י	17,667,089 ל"י
3.8%	19.68 ל"י	20.43 ל"י

KUBOSHITZ, KASPER & co. ל"י 19.68

ס"ה ההוצאות לשעות עבודה כנ"ל
ס"ה ההוצאות חלקי מספר השעות היצרניות

גד רופין ושות'

2. להלן השוואת ההכנסות וההוצאות בשנת החשבון לתקציב
ההוצאות וההכנסות אשר תוקנו בהתחלת שנת הכספים

למעשה		תקציב		טטיות - יותר מהתקציב (פחות מהתקציב)	
אלפי ל"י	%	אלפי ל"י	%	אלפי ל"י	%
15,154	86	11,552	79	3,602	31
2,527	14	3,090	21	(563)	(18)
10	-	-	-	10	-
17,691	100	14,642	100	3,049	22

הכנסות:
השכונות שהוגשו
זקימה לעבודות החברה (הקון, סקר ומחקר)
זקימה לרכוש קבוע

למעשה		תקציב		טטיות יותר מהתקציב	
אלפי ל"י	%	אלפי ל"י	%	אלפי ל"י	%
12,191	69	10,420	71	1,771	17
1,849	11	1,621	11	228	14
3,628	20	2,601	18	1,027	40
17,668	100	14,642	100	3,026	23
23	-	-	-	23	-
17,691	100	14,642	100	3,049	22

הוצאות:
משכורה, שכר עבודה והוצאות גלוות
שירותי חוץ (קידוחים, שאיבות ושירותים
טכניים אחרים)
הוצאות אחרות
ס"ח יציאות
התאמת ההוצאות בגין שנים קודמות

(* תקציב ההכנסות הוגדל לקראת סוף שנת הכספים לאור התפתחויות שחלו בפעולות החברה
לטן של 16,221,053 ל"י אך תקציב ההוצאות על מרכיביו השונים לא הוקן במקביל לתקציב
ההכנסות.

3. התאמת הוצאות בגין שנים קודמות - בסך 23,383 ל"י

להלן ההרכב:

55,756	הפרשה לתביעות מזמיני עבודות
1,093	בטול יתרות חוב משנים קודמות
70,880	שונות
14,031	פחות -
38,824	בטול יתרות זכות ספקים משנים קודמות
6,591	הכנסות ממכירת מסולת
47,497	הכנסות מפרסומים
2,082	
23,383	
=====	

1. מבדק פנימי - כללי

פרטים על גוהלי משק הכספים והמבדק הפנימי בחברה והמלצותינו בנידון ניתנו במכתבנו לחברה מיום 11 באוגוסט 1968.

2. מערכת החשבונות

בשנת החשבון לא חל שינוי מהותי במערכת החשבונות של החברה.

3. מבקר פנימי

במחצית שנה החשבון מינתה החברה מבקר פנימי מחוץ הצוות הקבוע של רואי החשבון שלה. הפיננסי הוא לתקופה קצובה עד אשר המבקר הפנימי הקבוע של החברה יחזור לתפקידו.

4. מס הכנסה

לחברה הפסד מותאם לצרכי מס הכנסה בסך של כ-15 מליון ל"י, הנובע בעיקר כהוצאה מהפחתת עבודות החברה כהוצאת מחקר לצרכי מס הכנסה. לחברה הוצאו שומות סופיות עד שנת המס 1961 (השנה שנתיימה ביום 31 במרס 1962). השומות לשנים שלאחר מכן נמצאות בשלב דיונים עם שלטונות המס.

5. דו"ח המבקרים

כבשנים קודמות כן גם בשנת החשבון מצאנו לנכון לכפוף את חוות-דעתנו למציאת הסדר מתאים עם האוצר בדבר שימוש בערך הפנסוני המלא של רכוש החברה המיוצג במאזן בעבודות החברה בסך של כ-27 מליון ל"י, שבגינן נחקבלו הקציבי מיתוח בסכומים מתאימים.

ח. ה מ ל צ ו ת

1. הננו חוזרים על המלצתנו בדבר הצורך להגיע להסדר עם האוצר בקשר למימוש עבודות החברה (תכנון, סקר ומחקר) וקביעת תנאי הקציב הפתוח שנהקבלו ע"י החברה (באורים 2 ו-4 לדו"ח הכספי).

2. כמו כן רצוי לקבוע תנאים (מועדי החזרה וכו') בגין השתתפויות שנתקבלו ע"ה עבודות החברה והציוד והחומרים בהשאלה (באורים 4 ו-5 לדו"ח הכספי).

3. בכדי לשמר את העגת התוצאות של הפעולות העסקיות בדו"ח הכספי, הננו ממליצים לצרף למאזן, דו"ח רוה והפסד מקובל במקום דו"ח התוצאות והזקיפות לעבודות כנהוג כעת. הדו"ח הנ"ל יפרט את ההכנסות משרותים שניתנו על ידי החברה ועלותם, הוצאות ההנהלה והכלליות, הוצאות המיסון וכו'.

4. עם ההרחבה המתמדת של היקף הפעולות של חברה הבת, הננו מציעים לשקול את האפשרות של צמצום ופשוט ברישומים של הפעולות הכספיות בין החברה לבין חברה הבת, לגבי העבודות המבוצעות בארץ ע"י החברה עבור הלקוחות של חברה הבת. כן הננו ממליצים להנהיג עריכת מאזן מאוחד של החברה וחברה הבת.

5. הננו להמליץ לסיים בחקדם את הדיונים בדבר מבנה ההון של חברה הבת (הון חברה הבת נראה לנו כבלתי מספיק בהשוואה להיקף פעולותיה).

תהל מהנדסים יועצים בע"מ

משרד ראשי: רח' אבן נבירור 54, תל-אביב, טל. 242111 סלקס 654-333



מסוו מסוכס חאריך 23.12.68

11/15

לכבוד

ה"ה ב. בסיץ - יו"ר
ל. ארגוב
י. גבריאל
ש. דורון
א. וינר
י. לוי
ש. שורץ
ש. אמיר (מסקיף מטעם מש"ב)

א.נ.,

הנני מתכבדת להזמיןכם לישיבת מועצה מנהלי תהל מהנדסים יועצים בע"מ, אשר תתקיים ביום ר' 27.12.68, בשעה 11.00, בחדר הישיבות של תהל.

על סדר היום:

1. אישור פרוטוקול ישיבת מועצה מנהלים מ-22.11.68.
2. סקירה של המנכ"ל על ביקורו בחו"ל.
3. התפתחות העבודה בברזיל הדרומית.
4. התפתחות העבודה בצ'ילי.
5. העבודה במקסיקו.
6. תערוכת PURAQUA ברוטא.
7. הקצאת מניות.
8. שונות.

בברכה,

ר. רבינוביץ

מזכירת לשכת ההנהלה

העתק: מר י. נזר
מר מ. וליצקי



DEPARTMENT OF ENVIRONMENT AND PLANNING

Environmental Management and Planning Division

DATE: _____ TIME: _____

QUESTIONS

1. Define the following terms:
 - (a) Environment
 - (b) Development
 - (c) Planning
 - (d) Policy
 - (e) Strategy
 - (f) Action
 - (g) Implementation
 - (h) Monitoring and Evaluation

ANSWERS

1. Define the following terms: (a) Environment: The natural and built surroundings of a community or individual.

QUESTION 2

1. Explain the concept of sustainable development.
2. Discuss the role of the state in environmental management.
3. Describe the environmental impact of industrialization.
4. Evaluate the effectiveness of environmental policy.
5. Discuss the environmental consequences of urbanization.
6. Explain the environmental impact of climate change.
7. Discuss the environmental impact of deforestation.
8. Explain the environmental impact of population growth.
9. Discuss the environmental impact of globalization.
10. Explain the environmental impact of technological change.

DATE: _____

TIME: _____

BY: _____

OFFICE: _____

QUESTIONS: _____

ANSWERS: _____

חומר לדיון לישיבת המועצה שתחקיים ב-27.12.68

התפתחות העבודה בדרום ברזיל

ב-17 ליולי 1968 נחתם בפורטו אלגרה חוזה למתן שרותים טכניים מקצועיים של יעוץ לפיתוח החקלאות והחקלאות המושקית במדינת ריו גרנדה דו סול בין הלקוח סודוסול (מוסד ממלכתי האחראי לפיתוח מדינות בדרום ברזיל) לבין תהל בשוחפות עם סונדוסכניקה (חברת תכנון העובדת בארגון האזורי אחנו בשוחפות גם בצפון ברזיל).

מטרת העבודה כפי שהוגדרה בחוזה הינה "לבצע בתחום שפוטת של סודוסול סקרים יסודיים, מחקרים, מפוי, הערכת משאבים, נתוח תכניות, סקרים ראשוניים על כדאיות הנדסית כלכלית ותכנית כללית להגדרת תת-אזורים עדיפים וכן עבוד תכניות אב, תכנון הנדסי, וכן תכנית להערכת וניצול של המשאבים הטבעיים לשם עיבוד התכניות ופרויקטים הדרו-חקלאיים כוללנים המבוססים על חקלאות בעל חקלאות מושקית."

לשם כך יבוצעו ע"י תהל וסונדוסכניקה ובעזרת סודוסול, שיספק הן כוח-אדם מקצועי ושרותים, העבודות הבאות:

- רקונסטרוט ראשוני
- איסוף נתונים קיימים
- נתוח הנתונים
- ביצוע סקרים משלימים
- סקרי סרום כדאיות
- תכנון מפעלי הדגמה
- הכנת תכניות
- הכנת דו"ח כדאיות
- הכנת מפרטים לכיצוע עבודות ספציפיות.

החוזה הינו חוזה בג בהיקף של כ-2.7 מיליון דולר אמריקאיים לחמש שנים, המופעל ע"י הוראות עבודה מוגדרות לכל חלק מהעבודה, כאשר החלק של הפרויקט שיבוצע בישראל מוערך בכ-500,000 דולר.

הוראת עבודה ראשונה ניתנה ב-17.7.68 וחולקה לשני שלבים:
שלב א' - הכנת רקונסטנט תוך 6 חודשים בהיקף משוער של 125,000 דולר.
שלב ב' - הכנת תכנית סרוס כדאיות לאזור הנהר. IBCUI ואזור הגדה
הימנית של נהר QUARAI כמפורט בהמשך.

להפעלת שלב ב' הוצגו שני תנאים, האחד - אישור מועצת המנהלים של סודוסול,
והשני - מימון התכנון על-ידנו.

שלב א'

העבודה בשלב זה מתקרבת לסיומה. נאסף החומר הקיים, מוינו ונוחחו הנתונים
שנאספו והוכנה תכנית עבודה לשלב ב'. סיוטה ראשונית אושרה בפורום המקצועי
של הלקוח ומצפים להשלמת הדו"ח הסופי באנגלית ובפורטוגזית בחודש
ינואר 1969 כמחוכנן.

כוח האדם הישראלי שלקח חלק בעבודה בנוסף למנהל הפרויקט, מהנדס ששהה
שם כל תקופת העבודה הינו כדלקמן:

- הידרוגיאולוג
- סוקר קרקע
- כלכלן
- מומחה לבקר
- אגרונום
- רופא וטרינר.

לכוח אדם זה עזרו לתקופת קצרות 5 עובדים טכניים וכן מהנדס הידרולוג
ומהנדס אגרונום של סונדוסכניקה.
הלקוח מצדו סיפק חמישה עובדים קבועים וכעשרה זמניים לעבודה זו.

שלב ב'

העבודה בשלב זה תחל מיד עם קבלת הוראת העבודה הרשמית שאושרה כבר ע"י
מועצת המנהלים סודוסול.

העבודה תכלול:

- א. שפור ענף בעלי החיים בדרכים הבאות:
 - אבטחת אספקת מים סכירה ומאיכות מתאימה
 - שפור המרעה כדי להגדיל את מספר ראשי הבקר ליחידת שטח
 - הגדלת העדר ע"י שפור תזונה ושרותים וטרינריים.

 - ב. שפור השקיית האורז באזור.

 - ג. בדיקת כדאיות הכנסת גידולי בעל והשקיה כולל שני גידולים בשנה.
משך העבודה לשלב זה יהיה כשנתיים.
כוח האדם הישראלי שידרש יהיה כדלקמן:
 - מנהל פרויקט חקלאי כשנתיים
 - מהנדס השקיה - כשנתיים
 - אגרונום לניהול חווה וניסויים - כשנתיים
 - כלכלן - כשנה
 - הידרולוג מים עיליים - כשנה
 - הידרולוג מי תהום - כחצי שנה
 - מומחים שונים לחקופות קצרות.
- הן סונדרוסכניקה והן הלקוח יספקו את כוח האדם שידרש מצידם וכן את השרותים כחתאם ללוח הזמנים שיוסכם עליו. הבקרה המקצועית החקלאית וההנדסית וכן הכנת הדו"חות תעשה בישראל.

העבודה תכלול:

- א. שפור ענף בעלי החיים בדרכים הבאות:
- אכסחת אספקת מים סבירה ומאיכות מתאימה
- שפור המרעה כדי להגדיל את מספר ראשי הבקר ליחידת שטח
- הגדלת העדר ע"י שפור תזונה ושרותים וסרינריים.
- ב. שפור השקיית האורז באזור.
- ג. בדיקת כדאיות הכנסת גידולי בעל והשקיה כולל שני גידולים בשנה.
משך העבודה לשלב זה יהיה כשנתיים.
- כוח האדם הישראלי שידרש יהיה כדלקמן:
- מנהל פרויקט חקלאי כשנתיים
- מהנדס השקיה - כשנתיים
- אגרונום לניהול חווה וניסויים - כשנתיים
- כלכלן - כשנה
- הידרולוג מים עיליים - כשנה
- הידרולוג מי תהום - כחצי שנה
- מומחים שונים לחקופות קצרות.
- הן סונדוטכניקה והן הלקוח יספקו את כוח האדם שידרש מצידם וכן את השרותים
בהתאם ללוח הזמנים שיוסכם עליו. הבקרה המקצועית החקלאית וההנדסית וכן
הכנת הדו"חות תעשה בישראל.

חומר לדיון לישיבת המועצה שתחקיים ב-27.12.68

התפתחות העבודה בצ'ילי

מר יצחק לוי בעת סיורו באמל"ט ביולי השנה, ולאור הבצורת החריפה שפקדה את צ'ילי, המליץ בפני השלטונות לפתח את ההשקיה בעמק אקונקגואה תוך שמוש וניצול מכסימלי של מקורות מי התהום.

בהמשך ביקרו בצ'ילי ה"ה גרנות וקרטוני, ולאחר מכן גם מר וינר במטרה לאתר ולהגדיר פרויקטים שיש לתהל ענין בהם. לאחר איסוף נתונים במקום הוגשה מצדנו הצעה לשתוף פעולה בין תהל וממשלה צ'ילי שתיוצג ע"י משרד החקלאות או קורפו (המוסד לפיתוח היצור). מגמת שתוף הפעולה הינה:-

- לאתר עמקים שיש בהם עדיפות לפיתוח
- לבצע מחקר של מקורות מי תהום לאורך החוף הצ'יליאני
- להכשיר עובדים צ'יליאנים תוך כדי עבודה, כולל השתלמות בארץ.

ההצעה הוגשה בטיוטת חוזה גב שיאפשר עבודה על נושאים מוגדרים על סמך פקודות עבודה. כפרויקט ראשון במסגרת חוזה זה הצענו להכין סקר לפיתוח משולב של מים וחקלאות בעמק אקונקגואה שיסתיים בדו"ח כדאיות.

עמק אקונקגואה נמצא צפונית לכירה סנטיאגו, והינו אחד משטחי החקלאות המושקית העיקריים בצ'ילי. המדובר בשטח של כ-100,000 הקטר המתאים להשקיה ושבחלקו הגדול מושקה כיום ממי הנהר. בתקופת בצורת השכיחה באזור זה אין מי הנהר מספיקים. מטרת הפרויקט היא לבדוק האם ניתן לשלב את ניצול מי התהום כך שישמשו מקור מווסת של מי ההשקיה. העבודה שתמשך שנתיים תדרוש כ-180 איש/חודש ישראליים:

מהנדסים חקלאיים, סוקר קרקע, גיאולוג, הידרולוג וכלכלן. ההיקף המשוער של העבודה הינו כ-500,000 דולר. ההוצאות הישירות הן מוערכות ב-360,000 דולר.

החוזה יחתם על בסיס זמן, בחוספת סכום קבוע, כהוצאות לניהול הפרויקט ע"י הנהלה במשרד הראשי.

ההצעה לאקונקגואה ביחד עם טיוטת החוזה הנ"ל נשלחו לצ'ילי ב-4 לדצמבר ע"י ה"ה גרנות וקרטוני ועתה מצפים להזמנה מחאימה לדיון ולסיום המשא ומתן.

חומר לדיון לישיבת המועצה שחקייים ב-27.12.68

1. העבודה במקסיקו

1.1 מפעלי אספקת מים עירוניים

חלה התקדמות נוספת במאמצנו לחדור לשוק זה. כידוע חברת "פלנימקס" מתכננת עבור חברת "לוק ג'וינס" המקומית הספקת מים עירוניים בפרויקט "דקפוליס" (12 ערים).

שלוש מהתכניות שהוכנו על-ידנו במסגרת פרויקט זה נמסרו ע"י הלקוח למחלקת הספקת המים העירונית של ה-S.R.H. (המשרד למקורות הידראוליים). העבודה נעשתה ברמה גאה וכללה כמה גישות ניתוח אשר הינן חדשות למחלקה זו. כנראה כחוצאה מכך החליט מנהל המחלקה ב- Recursos Hidraulicos למנותנו כיועצים קבועים של מחלקתו - לבדיקת חכנויותיהם, ללמדם שיטות חכנון מודרניות וליעץ להם בקביעת עדיפויות בין מפעלים. לשם כך יוקצב על-ידם כל שנה סך של כ-150,000 דולר ליעוץ. לשנת תקציב השוטפת (1968) ניתנה פקודת עבודה על סך של 40,000 דולר לשם הכנת דו"ח ראשוני על הספקת המים והביוב של העיר טמפיקו שעל החוף הקריבי.

לעבודה זו נשתמש בכוח האדם הקיים במקסיקו תוך שילוב לתקופה קצרה של מהנדס ביוב הנמצא ביבשת. עקרונית אין מצידם הגבלה לכיצוע העבודה בישראל במידה וזה יעיל יותר.

בהתאם לכך הוטל עלינו להכין מסגרת להכנת חכנית אב לפיתוח אספקת מים למקסיקו. ההיקף לכל עבודה ועבודה יקבע בהסכמה הדדית ולפי ההערכות של חהל.

1.2 ריו מגדלינה

בהמשך לעבודתנו בעמק ריו מאיו שבמדינה סונורה, נחבקשנו על-ידי ה-S.R.H. להציע את שרותנו ליעץ גם לעמק ריו-מגדלינה. פקודת עבודה שנחקבלה השבוע הינה על סך של 200,000 דולר לתקופה של 18 חודש. במסגרת חוזה זה נכין סקר גיאולוגי והידרולוגי של עמק ריו-מגדלינה וניתן אומדן של כמות מים שנחית המותרת לשאיבה בעמק זה. הלקוח יספק את כל השרותים כולל כוח אדם מקומי, משרד, רכב, בדיקות גיאופיזיות, קדוחים, מדידות וכו'.

גיאולוג שמקום מושבו יהיה בהרמוסיו ינהל מפעל זה ויעזר במידת הצורך בכוח האדם הישראלי הנמצא בפרויקט ריו מאיו. הערכתנו היא שהוצאות "פלנימקס" לפרויקט זה לא תעלינה על 100,000 דולר.

פעילווננו במדינת סונורה מצאה הד טוב ב-S.R.H. והמיניסטריון חושב על כך שעם החקדמות העבודה בשני פרויקטים אלה, לבקש את תהל לעזור ל-S.R.H. לפתור את בעיות עמק ריו יקי. כוח האדם הנוסף שידרש מצדנו לעבודה זו יסתכם כנראה במפקח על קדוחים וההיקף הכספי יהיה כ-200,000 \$.

תכנון המים לישראל בע"מ

רחוב אבן גבירול 64, ת.ד. 11170
טל. 033-654 24 21 11
תל אביב

בתשובה אל לחצית
מסמך
תאריך
18.12.68

11/15

M

לכבוד

- ה"ח י. לוי - יו"ר
- ל. ארזוב
- כ. כסין
- ש. בן-שמע
- ד"ר מ. גורדון
- א. וינר
- ש. לנדאז
- י. מילוא
- מ. קנטור
- ז. קריב

א.ג.

הנני מתכבד להזמין את ליישבת מועצה מנהלי תהל, אשר תפקידם
ביום ו' 27.12.68, בשעה 09.00, בחדר הישיבות של תהל.

על סדר היום

1. אישור פרוטוקול הישיבה הקודמת.
2. א. דו"ח הועדה לסוג השקעות לשנים 1966/67, 1965/66.
ב. סינון ועדה לסוג השקעות ל-1967/68.
3. א. דו"ח ועדה מאזן ל-31.3.68.
ב. מאזן החברה ל-31.3.68.
4. שונות.

בברכה,



ר. רבינוביץ
מזכיר לשכת ההנהלה

הפקדן מר י. נזר

שמור

דו"ח הוועדה לסווג השקעות תה"ל
בשנים 1965/66-1966/67
מתקציב פתוח

002

מינוי הוועדה

1.

הוועדה הפעלה מכוח מינוי מועצת המנהלים של חברת תכנון המים לישראל בע"מ מיום 4.8.67, בהרכב כדלקמן:

- מר י. מילוא - נציג משרד החקלאות - יו"ר
- מר צ. בן-יהודה - נציג האוצר - החשב הכללי - חבר
- מר א. סגל - נציג "מקורות" - חבר
- מר א. קוגן - נציג תה"ל - חבר
- מר א. כרסוב - נציג תה"ל - חבר

קריטריונים לסיווג ההוצאות

2.

הוועדה עיינה בהמלצות ועדת הסיווג שפעלה בשנת 1966 בראשותו של מר יורם וינר ומצאה, כי הקריטריונים למיון שנקבעו ע"י אותה הוועדה נכונים גם עתה, לפיכך מוינו ההוצאות לארבע קבוצות כדלהלן:

- א. פרויקטים בעלי אופי כללי;
- ב. פרויקטים בנושאים מוגדרים;
- ג. פרויקטים אשר הוחלט שלא לבצעם;
- ד. פרויקטים שיש לחייב בהוצאות שנעשו את בעל המפעל או הנהנה מהם.

הסבר לקריטריונים דלעיל מובא בנספח מס' 1.

דרך עבודת הוועדה

3.

היות ופעולת המיון מחייבת ידע הנדסי והכרות בלתי אמצעית עם הפרויקטים, נחבשה תה"ל לערוך את המיון. הפעולה נעשתה ע"י מהנדס בכיר של החברה, אשר נעזר במרכזי הפרויקטים באותה השנה ובאותו נושא ספציפי או במנהלי היחידות הממונים עליהם. המיון התבסס על הדווח הפיננסי של החברה, תוך שימוש במערכת המיכון ולפי מיטב ידיעתנו תואמות ההוצאות את הרשום בספרי החברה.

לוועדה הוגש דווח מפורט לפי "הוראות עבודה" במיונים שונים, הדרושים לעבודת הוועדה והמכיל את כל הפרטים הרלבנטיים לצורך הסיון.

חברי הוועדה עיינו בדו"ח ואשרו אותו ללא הערות.

4. תוצאות הסיווג

א. שנות התקציב 1966/67 - 1965/66

ההוצאות שנעשו בחקופה הנ"ל מסתכמות בסך 5,130,378 ל"י, אשר סווגו כדלקמן:

₪ 3,251,424	סך	(א)	פרויקטים בעלי אופי כללי -
₪ 90,288	סך	(ב)	פרויקטים בנושאים מוגדרים -
		(ג)	פרויקטים שהוחלט לא לבצעם - אין
		(ד)	פרויקטים שבהוצאותיהם יש לחייב את בעל המפעל או הנהנה
₪ 1,788,666	סך		

בנספח מס' 2 המ"ב מובאת חלוקת הסכומים לפי שנת התקציב. בנספח מס' 3 המ"ב מובאת חלוקת הסכום שמייך בקבוצה (ד') לפי בעלי המפעל או הנהנים.

ב. שנות תקציב 1964/65 - 1962/63

הוועדה סיווגה בנוסף לסיווג של ההוצאות בשנים 1966/67 - 1965/66 סיווג חוזר של קבוצת פרויקטים בנושאים מוגדרים (קבוצה ב') בשנים 1964/65 - 1962/63 ושיווגו בזמנו ע"י הוועדה בראשותו של מר י. וינר ומצאה, כי ניהן כעת להעביר סך 42,149 ל"י מקבוצה זו לקבוצת פרויקטים שיש לחייב את בעל המפעל או הנהנה. הנתונים כלולים בנספח מס' 4.

ג. ריכוז סיווג הוצאות תה"ל מתקציב הפיתוח מובא בנספח מס' 5.


י. מילוא
יו"ר הוועדה

ריכוז סיווג השקעות תה"ל מתקציב הפיתוח ליום 31.3.1967

ס"ה	ה	ד	ג	ב	א	ש נ ה
	הוצאות שלא סווגו	פרויקטים לחירוב בעל המפעל	פרויקטים אשר הוחלט לא לבצע	פרויקטים בנושאים סוגדרים	פרויקטים בעלי אופי כללי	
13,626,096	1,659,071	6,291,858	1,137,061	2,540,411	1,941,013	1. הוצאות מסווגות עד 31.3.1962 (ע"י וועדה בראשותו של מרש. סדוקר
-1,073,247		-19,793	-1,053,454		36,889	2. מחיקת מפעלים שהוקמו למטרת ניסוי במאזן 1962/63
12,552,849	1,659,071	6,291,858	83,607	2,540,411	1,977,902	3. הוצאות בשנים 64/65 62/63 (מסווגות ע"י וועדה בראשותו של מר י. וינר
7,421,787	-	2,957,454	-	438,181	4,026,152	4. סיווג נוסף בשנת 67/68 (ע"י וועדה בראשות מר י. מילוא)
7,421,787		42,149		-42,149	4,026,152	
		2,999,603		396,032		
5,130,378		1,788,666		90,288	3,251,424	5. הוצאות בשנים 66/67 65/66 (מסווגות ע"י וועדה בראשותו של מר י. מילוא)
25,105,014	1,659,071	11,080,127	83,607	3,026,731	9,255,478	6. ס"ה הוצאות מסווגות עד 31.3.67
-648,468 629						7. פחות - סכום שהועבר מחקבולים ע"ה השתתפות בעבודות
24,457,175						8. עגולים מזקופת סטיות 31.3.67
						9. ס"ה הוצאות

ריכוז סיור הוצאות תה"ל מתקציב הפיתוח
 בשנים 1966/67 - 1965/66
 לפי שנת התקציב

ס"ה	א פרויקטים לחירוב בעל תפועל	ב פרויקטים בנושאים מוגדרים	ג פרויקטים בעלי אופי כללי	ד ג ח שנים
2,603,317	1,006,735	89,522	1,507,060	1965 - 1966
2,527,061	781,931	766	1,744,364	1966 - 1967
5,130,378	1,788,666	90,288	3,251,424	

דו"ח לסיווג השקעות תה"ל מתקציב פיתוח

פיצול הסכום של פרויקטים לחיוב בעלי המפעלים (קבוצה ד')
בשנים 1966/67 - 1965/66

<u>ה ס כ ו ם</u>	<u>ה מ פ ע ל</u>
ל"י 477,344	סקורות
" 37,099	רשות ניקוז זבולון
" 90,196	רשות ניקוז גליל עליון
" 37,209	רשות ניקוז בית-שאן
" 56,319	רשות ניקוז גלבע
" 56,147	רשות ניקוז מגידו
" 73,345	רשות ניקוז קישון יזרעאל
" 61,643	רשות ניקוז גליל תחתון
" 60,851	רשות ניקוז גליל מערבי געתון
" 121,862	רשות ניקוז נעמן
" 44,986	רשות ניקוז חוף הכרמל
" 19,338	רשות ניקוז אזור חנינים
" 75,337	רשות ניקוז נחל אלכסנדר
" 69,723	רשות ניקוז נחל חדרה
" 14,709	רשות ניקוז יובלי הירקון
" 56,795	רשות ניקוז לכיש
" 62,465	רשות ניקוז אילון
" 31,058	רשות ניקוז שקמה אבטח
" 86,315	רשות ניקוז נחל שורק
" 19,692	רשות ניקוז פולג
" 34,669	מפעלי סיהור ביוב ירושלים
" 92,339	אגוד ערים אזור חיפה ביוב
" 109,225	משרד החקלאות
<u>ל"י 1,788,666</u>	סה"כ

ריכוז סיורג הוצאות תה"ל מתקציב הפיתוח בשנים 1962/63 - 1964/65
 הוצאות סיורג חוזר של קבוצה ב'

ש"ח	ה	ד	ג	ב	א	ה
סי"ח	הוצאות שלא גלוס	פרויקטים לתינו בעל הפעל	פרויקטים אשר הוחלט לא לבצע	פרויקטים בנושאים מוגדרים	פרויקטים בעלי אופי כללי	ש"ח
7,421,787	-	2,957,454	-	438,181	4,026,152	הוצאות בשנים 1962/63 - 1964/65 לפי מיון של וועדה בראשות של מר י. וינר
		42,149		(-) 42,149		סיורג נוסף בשנת 1967/68 לפי מיון חוזר של וועדה בראשותו של מר י. מילוא
7,421,787		2,999,603		396,032	4,026,152	

הערות: הסכום של 42,149 ל"י הועבר מקבוצה ב' לקבוצה ד' לפי פירוט כולקטור:

- א. מפעלי טיהור ביינו ירושלים סך 23,374 ל"י
- ב. "מקורות" סך 18,775 ל"י

נספח מס' 5

הורעת לסירוג השקעות תה"ל מחזיקי הפיתוח
ריכזו סירוג השקעות תה"ל מחזיקי הפיתוח ליום 31.3.1967

ס"ה	ה הוצאות של סוג	ד פרויקטים לחירוב בעל המפעל	ג פרויקטים אשר הוחלט לא לנצות	ב פרויקטים בנושאים מורגרים	א פרויקטים בעלי אופי כללי	ה ש
13,626,096	1,659,071	19,793	1,137,061	2,540,411	36,889	1. הוצאות מסורגות עד (ע"י) 31.3.1962 ורעדו בראשותו של מרש. מדוקר מחיקת מפעלים שהוסמו למסרת ניסוי במאזן 1962/63
-1,073,247		-19,793	-1,053,454			
12,552,849	1,659,071	6,291,858	83,607	2,540,411	1,977,902	2. הוצאות בשנים 64/65 (מסורגות ע"י 62/65) וועדה בראשותו של מר י. ויינר 3. סירוג נוסף בשנת 67/68 (ע"י) וועדה בראשות מר י. מילוא)
7,421,787	-	2,957,454	-	438,181	4,026,152	4. הוצאות בשנים 66/67 (מסורגות ע"י 65/66) וועדה בראשותו של מר י. מילוא)
7,421,787		42,149		-42,149	4,026,152	
		2,999,603		396,032		
5,130,378		1,788,666		90,288	3,251,424	5. ס"ה הוצאות מסורגות עד 31.3.67
25,105,014	1,659,071	11,080,127	83,607	3,026,731	9,255,478	6. פחות - מכוס שהועבר מחזיקי ע"י השתתפות בעבודות עגוליים מזקופט סטיות
-648,468						7. עגוליים מזקופט סטיות
629						8. ס"ה הוצאות 31.3.67
24,457,175						9.

תל-אביב, 29.11.68

דו"ח ועדת המאזן לשנת 1967/68

הועדה בדקה את פרטי הצעת המאזן ומציעה למועצת המנהלים לאשרו, בשינויים כפי שפורטו בגוף הדו"ח.

1. רכוש קבוע - מבנים

בעיקבות החלטת מועצת המנהלים על שיערוך המבנים, בחנה הועדה את ההשלכות, ומוצאת לבכון להביא לתשומת לב מועצת המנהלים, את עובדת יצירתה של רזרבה במאזן, כתוצאה מחיוב הלקוחות בפחת מוגדל על בניני החברה. הועדה סבורה, כי יצירת הרזרבה הזו מוצקת לשם רכישת מבנה חדש לחברה, במידה שיוחלט על כך.

2. השקעות במניות חברת הבת (תהל מהנדסים יועצים בע"מ)

סך של - 500,000 ל"י שהתקבל מהממשלה בשנת החשבון, על חשבון רכישת מניות בחברת הבת, אינו צריך להופיע בין סעיפי המאזן, מאחר ובהתאם להסכם עם הממשלה מוחזק סכום זה בנאמנות עבורה. אי לכך, יש להציג את הסכום כחשבון מקביל מתחת למאזן.

3. עבודות החברה - תקציבי מדינת ישראל

א. ועדת המאזן רשמה לפניה כי מתקיימים דיוגים, שמשנת התקציב הקרובה ינתן תקציב המדינה כהזמנת עבודות בחברה ממשרד החקלאות ולא כהלוואה. לכן יתכן, ולא יגדל יותר סעיף "עבודות החברה" המופיע במאזן.

ב. בסיומת המאזן שהוגשה לוועדה, רשומות הלוואות בעלים כדלהלן: -

מדינת ישראל	27,622,147	לירות
הסוכנות היהודית לא"י	465,025	לירות
הקרן הקימת לישראל	120,000	לירות

בהמשך למיון שנעשה עלידי ועדת הסווג ואושר עלידי מועצת המנהלים, מומלץ כדלהלן: -

1. סכום של 11,814,428 ל"י המופיע בסעיף 1 של הסווג, יורד מתחת לקו המאזן כחשבון מקביל כנאמנות של הבעלים.
2. סכום של 9,218,589 ל"י המופיע בסעיף 2 של הסווג - כנ"ל.
3. סכום של 83,607 ל"י המופיע בסעיף 4 של הסווג - כנ"ל.
4. סכום של 36,889 ל"י המופיע בסעיף 5 של הסווג - כנ"ל.
5. סכום של 1,360,561 ל"י שהתקבל כהשתתפות בעבודות החברה - כנ"ל.
6. במקביל לסה"כ של הסכומים הנ"ל, יורדו מתחת לקו הלוואות הסוכנות היהודית לא"י בסך 465,025 ל"י, הלוואות הקרן הקימת לישראל בסך 120,000 ל"י ו"האוצר - תקציב מדינת ישראל" בסך 19,207,927 ל"י.

4. חוב שוטף - "מקורות"

הועדה מציינת בסיפוק את מילוי המלצתה למאזן שנה קודמת, שהביא להורדת החוב השוטף של חברת "מקורות" מ-3.2 מיליון ל"י ל-1.5 מיליון ל"י. עובדה אשר הביאה לירידת תקופת האשראי הניתנת ל"מקורות" לשלושה חודשים.

יחד עם זאת, יש עדיין מקום לבקוט בצעדים בוספים לשיפור הגבייה, על מנת להעמיד האשראי הניתן ל"מקורות" על מרווחי הזמן המוקכמים.

5. חוב שוטף - חברת הבת

א. בשנת המאזן הנידונה, חלה הרעה בחשבון השוטף של חברת הבת. חוב חברת הבת עלה ב-100%, בו בזמן שהיקף העבודות עלה רק ב-1/3 לערך, דבר שהעלה את תקופת האשראי מחודשיים וחצי לארבעה חודשים.

ב. הועדה ממליצה כי במסגרת ההסכם עם המדינה על הגדלות ההון של חברת הבת ירשם סכום של 0.5 מיליון ל"י, כהשקעות החברה במניות חברת הבת. סכום זה יקוזז מהחשבון השוטף של חברת הבת.

ג. הועדה מבינה כי לאחר ביצוע הגדלת ההון של חברת הבת בהתאם להחלטות בנידון, יועמד האשראי הניתן לחברת הבת למרווחי הזמן המוסכמים.

6. עובדים - הלוואות

בסעיף זה חל גידול ניכר בשנה הנידונה, כתוצאה משינוי במדיניות הרכב בחברה המתבטא במתן הלוואות לרכישת רכב אישי במקום רכב של החברה. בהתאם להסברים שניתנו לוועדה, מדובר בהלוואות חד-פעמיות ל-18 עובדים בסכום כולל של כ-190 אלף ל"י לתקופה של 4-6 שנים, בריבית של 7% ללא הצמדה. (סכום ממוצע של כ-11 אלף ל"י, כל אחד).

ועדת המאזן בדעה, כי מתן תנאים מיוחדים כב"ל, היתה צריכה לקבל אישור מוקדם כמועצת המנהלים.

שובים ויתרות חובה

.7

א. יש להכליל בסעיף זה את הסעיף "שטרות לקבל".

ב. הועדה ממליצה לסיים את הבוררות בענין חוב "וור"ד".

זכאים בעד ציוד וחומרים בהשאלה

.8

מאחר ורוב הציוד והחומרים שנתקבלו במסגרת זו מומשו כבר על ידי החברה, מוצע לתת ביטוי פורמלי לחוב זה של החברה לממשלה, על ידי הסכמה של החשב הכללי לרשמו כאג"ח צמיתה ללא ריבית.

תקציב וביצוע

1. הועדה מציינת כי המלצותיה בשנים קודמות בדבר היקף וצורת הרווח התקופתי למועצת המנהלים לגבי התקציב וביצועו, טרם בוצעו ברוח המלצות הועדה, וסיכום מועצת המנהלים מיום 22.12.67.

להלן החלטות ועדת המאזן משנים קודמות: -

א. תקציבי פרויקטים כלליים הממומנים מתקציב הפיתוח הישיר -

הועדה ממליצה כי תקציבי הפרויקטים המוגשים לאישור מועצת המנהלים יכללו את הפרטים הבאים: -

- תקציב רב שנתי המבוסס על אומדן היקף ההוצאה הכולל למשך ביצוע הפרויקט.

- היקף ההוצאה עד הגשת התקציב.

- הצעת תקציב המועצה לביצוע בשנת הכספים
הנידונה.

ב. תקציבי ההוצאות -

הוועדה ממליצה כי החברה תגיש עיזכון תקציב
ההוצאות ודו"ח ביצוע לאחר ששה חודשי ביצוע,
בכל שנה. כמו כן תחוייב החברה לדווח מראש
למועצה על השינויים הבאים: -

- עלייה מוחלטת ברמת ההוצאות העקיפות מעל
למתוכנן.

- העלאת מספר העובדים הקבועים ומספר כלי
הרכב מעל למתוכנן.

- העלאת מחיר יום עבודה.

2. היקף קידום העבודות מתקציב הפיתוח הישיר במצא
בירידה מתמדת בשנים האחרונות, אולם, יש לפעול לחיסול
מוחלט של התופעה, במיוחד לאור השינוי בצורת מתן
התקציבים בעתיד.

3. יחד עם הגידול בהיקף העבודות, עלו פרופורציונלית גם
ההוצאות הכלליות, דבר שכרגיל אינו צריך לקרות.

4. בשנת החשבון בוצר עודף נטו בזקיפות על היציאות בסך
של 504 אלף ל"י, אשר הוחזר ללקוחות בהתאם לעקרונות
שנקבעו בשנה הקודמת. הועדה מבקשת לדון בבעייה
שהועלתה עלידי ועדת המאזן הקודמת ליו"ר מועצת המנהלים
מ-28.2.68, בדבר שיטת עודפי זקיפות בשנת 1966/67.

5. בשנה הנידונה, הוחלט בפעם הראשונה לחייב את חברת הבת
בחלקה הריאלי עבור השירותים העקיפים שסופקו לה על ידי

דף 6 מתוך 6 דפים

חברת האם, בסך 170 אלף ל"י. הועדה לא בכנסה לפרטי התחשיב, ומציינת בחיוב את עצם ההחלטה.

שונות

1. בעיקבות המלצת ועדת המאזן הקודמת בענין חיוב ריבית על יתרות חוב לקוחות מעבר למוסכס, ובעיקבות הדיון במועצת המנהלים בנושא, הועדה בדעה כי על מועצת המנהלים לדון בענין מחדש, ולקבוע הסדרים סופיים בנידון.
2. הועדה מביאה לתשומת לב מועצת המנהלים, כי סיוסת המאזן הוגשה לה באיחור, דבר שגרם לעיכוב ניכר בהשלמת המאזן, ומבקשת שבעתיד יעשה מאמץ למנוע תופעה זו.
3. הועדה מודה על שיתוף הפעולה מצד החברה במהלך עבודתה, ועל הספקת הנתונים שנדרשו עלידי הועדה במהירות וביעילות.



אהוד שילה

חבר



נחמיה בנ-זרמן

חבר



יהודה מילוא

יו"ר

חכנון המים לישראל בע"מ

→ → → → → → → → → →

002

דו"ח ליום 31 במרס 1968

ליובושיץ. קסירר ושוח'
רואי חשבון
תל-אביב, חיפה

גד רופין ושוח'
רואי חשבון
תל-אביב

גד רופין ושות'
 רואי חשבון
GAD RUPPIN & Co.
 CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS
 תל אביב, רח' לנורמן 7
 623426 תלפון
 TEL-AVIV, 7, Leventin St.
 Tel. 623426

ליבושיץ, קסירר ושות'
 רואי חשבון
LUBOSHITZ, KASIERER & Co.
 CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS
 תל אביב, רחוב אהר הנס 9
 ת.ד. 1452, פל. 53901
 TEL-AVIV, 9, AHAD HAAM ST.
 P. O. B. 1482 TEL. 82901

68/6905

חכנון תמים לישראל בע"מ

ה ת ו כ ן

ע פ ו ר

2		<u>ד"ר וחשבון המבקרים</u>
		<u>הדו"ח הכספי</u>
4 - 3	- ליום 31 במרס 1968	מ א ז ן
	- לשנה שנסתיימה ביום	דו"ח ההוצאות והזקירות לעבודות
5	31 במרס 1968	דו"ח רוחי הון
5	"	באורים לדו"ח הכספי
9 - 6	-	
		<u>רשימה לדו"ח ההוצאות והזקירות לעבודות</u>
10	- רשימה א*	ה ו צ א ו ח
		<u>דו"ח על המשאבים והשמוש בהם</u>
11	-	השינויים בהון החוזר
12	- נספח לדו"ח המשאבים והשמוש בהם	

גד רופין ושות'

רואי חשבון

GAD RUPPIN & Co
CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANT.

חל'אביב, רח' לבונסין 7
623426 תל"א

TEL-AVIV, 7, Leventin St.
Tel. 623426

ליבושיץ, קסירר ושות'

רואי חשבון

LUBOSHITZ, KASIERER & Co.
CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS

חל'אביב, רחוב אחד העם 9
ת.ד. 1452, סני. 53901

TEL-AVIV, 9, AHAD HAAM ST.
P. O. B. 1482 TEL. 88981

דין וחשבון המבקרים לבעלי המניות

ש ל

חכנון המיס לישראל בע"מ

בקרנו את המאזן של חכנון המיס לישראל בע"מ ליום 31 במרס 1968 ואת דו"ח החוצאות והזקירות לעבודות לשנה שנסתיימה בחאריך המאזן המצורפים בזה. קבלנו את כל הידיעות והבאורים אשר לפי מיטב יריעתנו והכרחנו היו דרושים למטרת הבקורת הזאת. לדעתנו, ספרי החשבונות של החברה, במידה שנראה מתוך בדיקתם, התנהלו באופן תקין. המאזן ודו"ח החוצאות והזקירות לעבודות הנ"ל מהאימים לספריים.

כפוף למציאת הסדר עם האוצר בדבר מימוש בערכו המלא של רכוש החברה, המיוצג במאזן ע"י עבודות חכנון, סקר ומחקר בסך של 27,033,298 ל"י (ראה באורים 2 ו-4 לדו"ח הכספי), מראה המאזן, לדעתנו ולפי מיטב הידיעות והבאורים שקבלנו, אל נכון את מצב עסקי החברה ליום 31 במרס 1968 ודו"ח החוצאות והזקירות לעבודות משקף בצורה נאותה את חוצאות פעולותיה העסקיות בשנה שנסתיימה בחאריך המאזן.

גד רופין ושות'
רואי חשבון

ליבושיץ, קסירר ושות'
רואי חשבון

חל-אביב, 8 בדצמבר 1968.

מאזן ליום

			<u>31,3,1967</u>
		<u>רכוש קבוע</u>	
7,892,139	(באור 1)	קרקע, מבנים, מכונות, רהוט וציוד משרדי	7,659,439
<u>2,981,483</u>		בנכוי - פחת שנצבר	<u>2,714,796</u>
4,910,656			4,944,643
<u>134,659</u>		השלומים על חשבון רכוש קבוע (ט"ה ההתקשרות 226,000 ₪)	<u>11,750</u>
5,045,315			<u>4,956,393</u>
		<u>השקעות - לפי העלות</u>	
		חברה בח (ההל מהנדסים יועצים בע"מ):	
	99	מניות	99
999,999	<u>999,900</u>	השלומים ע"ה מניות	499,900
<u>14,714</u>		השלומים ע"ה מלוה קליטה	<u>2,192</u>
1,014,713			<u>502,191</u>
		<u>עבודות החברה</u>	
27,033,298	(באור 2)	תכנון, סקר ומחקר, לפי העלות	<u>25,583,784</u>
		<u>רכוש שוטף</u>	
	228,340	מלאי חמרים וחלפים, לפי עלות ממוצעת	<u>257,413</u>
		חייבים:	
		מזמיני עבודות:	
	2,324,346	חברה בח	1,226,231
	<u>1,456,466</u>	"מקורות" חברה מים בע"מ	<u>3,243,120</u>
	3,780,812		4,469,351
		עובדים - הלוואות, מקדמות על חשבון	
	396,578	הוצאות וכו	253,068
	<u>440,342</u>	שונים ויחרות חובה (*)	<u>229,822</u>
4,617,732			<u>4,952,241</u>
58,011		הוצאות מראש (*)	<u>29,714</u>
		מזומנים בקופה וכבנקים, כולל החשב הכללי	
	<u>666,739</u>	בחשבון סילוקין	<u>513,876</u>
5,570,822			<u>5,753,244</u>

הצהרה בהתאם לסעיף 107(5) לפקודת החברות
רוחי חברה הבת לא נכללו בדו"ח הכספי.

חברי דירקטוריון:

38,664,148
=====

36,795,612
=====

(* מוין מחדש.

חל-אביב, 8 בדצמבר 1968.

בד רוטין ושות'

בושיק קסירר ושות'

31.3.1967

הון, קרנות ועודפים

הון המנייה - רשום, מוגמק ונפרע	300,000
מנייה רבילוח בנוה 1,000 ל"י	1,641,400
קרן עודף מהערכה חדשה של המבנים	395,954
קרן כלליה	2,337,354

300,000	
1,641,400	
<u>431,321</u>	(באור 3)
2,372,721	

האוצר - תקציבי מדינת ישראל	25,521,147
בנכוי - הועבר להכרת הבת ע"ת רכישה	
מניות ע"י האוצר	-

28,122,147	(באור 4)
<u>500,000</u>	
27,622,147	

25,521,147

תקבולים ע"ת השתתפות בעבודות התרת

1,908,039	(באור 5)
104,336	(באור 6)

זכאים בעד ציוד וחמרים בהשאלה	1,660,760
------------------------------	-----------

עתודה לפיצויי פרישה	50,758
---------------------	--------

הלוואות לזמן ארוך

מבעלי מנייה	465,025
הסוכנות היהודית לארץ-ישראל	120,000
הקרן הקיימת לישראל	585,025

465,025	(באור 7)
<u>120,000</u>	
585,025	

מאחרים	977,558
בנכוי - חלויות שוטפות	318,503
	<u>659,055</u>

867,460	(באור 8)
<u>374,501</u>	
492,959	
1,077,984	

1,244,080

התחייבויות שוטפות

בנקים - משיכות יתר	71,359
הלוואה לזמן קצר - כולל חלויות שוטפות	
של הלוואה לזמן ארוך	868,503
עובדים, מוסדות בעד ניכויים והוצאות שנצברו	3,161,230
ספקים והתחייבויות שונות	1,283,328

123,692
444,501
3,207,308
<u>1,803,420</u>
5,578,921

5,384,420

חברי דירקטוריון :

.....

38,664,148
=====

36,795,612
=====

הכאורים הרצופים מהווים חלק בלתי נפרד ממאזן זה.

גד רוטפין ושות'

דו"ח ההוצאות והזקירות לעבודות
לשנה שנסתיימה ביום 31 במרס 1968
(בלירות שלמות)

	שנה קודמת
17,667,089	16,075,563
<u>23,383</u>	<u>10,165</u>
17,690,472	16,085,728

	זקירת ההוצאות:
	לגורמי חוץ לפי חשבונו שהוגשו:
9,170,996	6,828,625
<u>5,982,767</u>	<u>6,007,088</u>
15,153,763	12,835,713

	לחשבונו החברה:
	עבודות תכנון, סקר ומחקר
2,526,801	3,232,107
<u>9,908</u>	<u>17,908</u>
2,536,709	3,250,015

17,690,472	16,085,728

-	-
=====	=====

דו"ח רווחי הון
לשנה שנסתיימה ביום 31 במרס 1968
(בלירות שלמות)

35,367	רוח ממכירת רכוש קבוע	55,030
<u>-</u>	רוח ממכירת מניות בחברה שלובה	<u>83,250</u>
35,367		138,280
<u>35,367</u>	פחוח - העברה לקרן כללית	<u>138,280</u>
-		-
=====		=====

הבאורים הרצופים מהווים חלק בלתי נפרד מהדו"ח הנ"ל.

גד רופין ושות'

באורים לדו"ח הכספי

1. קרקע, מבנים, מכונות ועוד לפי העלות או הערכה מחדש בנכוי פחת שנצבר

א - להלן ההרכב:

פרטים	ערך ליום 31.3.1967		%	ערך לפני פחת ליום 31.3.1968	חוספות בנכוי גריעות בשנת החשבון לפי העלות	פחת פחה ליום 31.3.1968	פחת שנצבר		יחידות ליום 31.3.1967
	לפי העלות	לפי הערכה מחדש					יחידות	פחת שנצבר ליום 31.3.1968	
קרקע בחיפה	33,530			33,530					33,530
משרדים בבחים משוחפים על קרקע חכורה לתקופה של מעל ל-499 שנה :	22,538	3,345,000	3	3,376,120	8,582		192,558	3,183,562	3,272,100
בחל-אביב בחיפה	678,653		2	686,441	7,788		20,437	666,004	671,866
צריפים בחיפה מחסנים באזור (על קרקע שלא בבעלות החברה)	63,403		15	63,403			62,382	1,021	4,041
מכונות וציוד כלי רכב מכשירים וכלים רהוט וציוד משרדי	1,697	65,000	6	66,697			9,007	57,690	62,746
	476,018		20	446,929	(29,089)		353,955	92,974	125,673
	874,748		20	974,598	99,850		581,986	392,612	332,561
	1,369,006		33/3	1,400,868	31,862		1,213,151	187,717	168,115
	729,846		15	843,553	113,707		548,007	295,546	274,011
	4,249,439	3,410,000		7,892,139	232,700		2,981,483	4,910,656	4,944,643

ב - שוויים של בנייני המשרדים בח"א ובנייני המחסנים באזור ליום 31 במרס 1966 נקבע ע"י הדירקטוריון בעקבות הערכה מחדש של שמאי מקרקעין מוסמך (ש. מסטבוים). החוספה עקב ההערכה מחדש הנ"ל בסך 1,641,400 ל"י נרשמה לזכות "קרן עודף מהערכה חדשה של המבנים".

ג - פחת בשנת החשבון, כבשנים קודמות, נוכח לפי שיעורים שנתיים שווים מהעלות ולגבי המבנים שהוערכו מחדש מהשווי של ההערכה מחדש בשיעורים כפי שנקבעו ע"י שמאי הנ"ל.

ד - הרכוש הקבוע למעט הנ"ל כולל ציוד בסך 550,499 ל"י (שנה קודמת 532,680 ל"י), שנחבל בהשאלה מארגון המזון והחקלאות של ארגון האומות המאוחדות לצורך ביצוע טרויקטים משוחפים ומוסמכים, שממנו נוכח פחת לפי השיעורים הנהוגים בחברה לגבי ציוד דומה (באור 5).

גד רופין ושות'

באורים לדו"ח הכספי (המשך)

2. עבודות החברה - תכנון, סקר ומחקר, לפי העלות

להלן ההרכב:

סך-הכל 31.3.1968	בריעות בשנת החשבון	חוספות בשנת החשבון	עד 31.3.1967	
11,814,428		(*2,565,116	9,249,312	(1) חכנויות, סקרים ומחקרים המתייחסים למפעלים שהוקמו או שיוקמו ושבהוצאות ניתן יהיה לחייב את הרשות שהקימה או שחקים את הפרוייקטים
9,218,589		(*3,251,424	5,967,165	(2) חכנויות, סקרים ומחקרים בעלי אופי כללי אשר ניתן ליחס את הוצאותיהם למפעל מסויים
3,026,731		(* 48,139	2,978,592	(3) חכנויות, סקרים ומחקרים בעלי אופי כללי אשר לא ניתן ליחסם למפעל מסויים לעת עתה, אך הוצאותיהם דרושות לפתוח סדיר של מקורות מים
83,607			83,607	(4) סקרים ומחקרים מוקדמים לקראת הקמת מפעלים אשר הביאו למסקנות שליליות בקשר לאפשרות הקמתם
36,889			36,889	(5) מים לשעה חרות
(** 4,213,615	(**6,229,873	2,526,801	7,916,687	(6) עבודות שטרם סווגו: ליום 31.3.1967 בשנת שנסתיימה ביום 31.3.1968
28,393,859	6,229,873	8,391,480	26,232,252	
1,360,561	597,093	115,000	648,468	מחוח - סכום שהועבר מחשבון החקבולים ע"ח השתתפות בעבודות החברה
27,033,298	6,826,966	8,276,480	25,583,784	

(* מוין מחוץ עבודות 1966/67 ע"י הועדה שמונחה בשנים קודמות ע"י מועצת המנהלים למטרה זו.
(** כולל:

365,194
5,864,679
6,229,873
=====

עבודות משנת 1966/67 שהועברו לבורמי חוץ לפי העלות
עבודות משנת 1966/67 שמויננו

3. קרן כללית

להלן התנועה בקרן הנ"ל בשנת החשבון:

395,954
35,367
431,321
=====

יתרה לראשית השנה
נוסף - העברה מדו"ח רוחי הון

באורים לדו"ח הכספי (המשך)

4. תקציבי מדינת ישראל

נגין עבודות החברה - בסך 28,122,147 ל"י.

טרם נקבעו עם האוצר התנאים בקשר לתקציבם הנ"ל שנחקלו בקשר לעבודות החברה. בדו"ח הכספי לא נכללה הפרשה לריבית, באשר היא לא נדרשה. בהתאם למוסכם בין האוצר לחברה, שומר לעצמו האוצר את הזכות לדרוש ריבית כנ"ל בעתיד.

להלן התנועה בשנה החשבונית:

25,521,147	יתרה לראשית השנה
2,101,000	נוסף - תקציב פתוח לשנת 1967/68
<u>500,000</u> (*)	נחקבל בקשר לרכישת מניות בחברה הבת
28,122,147	
=====	

(* סכום זה מהווה חשלום ע"ח רכישה מניות בחברה הבת ע"י האוצר בתנאי שהחברה תשקיע במניות חברת הבת סכום זהה. החברה התחייבה להחזיר לאוצר את הסכומים שהועמדו לרשותה בקשר להשקעה האוצר במניות חברת הבת בתנאים שיקבעו ע"י החשב הכללי, באם הקצאת המניות בחברה הבת לא תבוצע עד 31.12.1968.

5. זכאים בעד ציוד וחמרים בהשאלה

בהתאם להסכם עם ארגון המזון והחקלאות של ארגון האומות המאוחדות, קבלה החברה בהשאלה לצורך בצוע פרויקטים משותפים ומוסכמים:

<u>31.3.1967</u>		
532,680 (באור 1 ד"ה)	550,499	ציוד בסך
<u>1,128,080</u>	<u>1,357,540</u>	חמרים בסך
1,660,760	1,908,039	ס"ה
=====	=====	

טרם נקבעו תנאי ההחזרה של הציוד והחמרים הנ"ל.

6. עתודה לפיצויי פרישה

התחייבויות החברה לפיצויי פרישה לעובדיה מכוסות ע"י השלומים שוטפים לקופת גמל ו/או על ידי עתודה זו שנוצרה בקשר לעובדים שבגינם אין החברה נוחגת לשלם לקופת גמל.

7. הלוואות לזמן ארוך - מבעלי מניות

טרם נחתמו חוזים לקביעת תנאי ההלוואות (מועדי החזרה, שיעור ריבית וכו'). בדו"ח הכספי לא נכללה הפרשה לריבית באם תדרש.

הַ חֹזֵן הַ חֹזֵן הַ חֹזֵן
לשנה שנִסְתַּיְמָה בְּיוֹם 31 בְּמָרֶס 1968
(בְּלִירוֹת שְׁלֵמוֹת)

		שָׁנָה קֹדֶמֶת
	שכר והוצאות נלוות:	
9,156,648	משכורת ושכר עבודה	8,654,704
2,182,110	חוספות סוציאליות	2,154,771
286,643	אש"ל	221,365
279,207	רכב מקידיס נדרשים	214,066
	רכב שכור (כולל נסיעות במוניות, טיסות ושכירות כלי שיט) השתלמויות	91,689
215,974		84,004
<u>70,216</u>		<u>11,420,599</u>
12,190,798		
	שרותי חוץ ותצרוכת חמרים:	
962,601	שרותים טכניים ישירים	741,136
410,187	ייעוץ ארגוני ושרות מכון משרדי	185,385
214,687	קדוחים ושאיבות	57,956
230,023	תצרוכת חמרים	161,515
<u>31,362</u>	מפות, העתקות שטח וצילומים	<u>39,193</u>
1,848,860		<u>1,185,185</u>
	הוצאות אחזקה: (**)	
778,693	אחזקה רכב	763,289
638,496	חקונים, אחזקה ושכירות ציוד	581,145
<u>463,535</u>	אחזקה מבנים	<u>397,554</u>
1,880,724		<u>1,741,988</u>
	שִׁוּנוֹת:	
749,276	נסיעות לחו"ל (כולל אש"ל)	686,312
60,104	בטוח	92,454
371,674	צרכי משרד והדפסות	352,953
348,711	דאר וטלפון (כולל טלפונים אצל עובדים)	329,335
48,421	משפטינות	22,209
20,000	בקורת חשבונות	15,475
8,496	בקורת פנימית	-
46,555	ספרות מקצועית	26,384
52,176	כבודים, הארחה ושונות	42,804
<u>64,204</u>	מודעות, פרסומים, תרבות וכו'	<u>85,569</u>
1,769,617		<u>1,653,495</u>
225,228	הוצאות מימון (נטו)	<u>123,197</u>
<u>17,915,227</u>		<u>16,124,464</u>
	פחות -	
	החזר הוצאות ע"י חברת הבת (משכורת והוצאות אחרות) הכנסות מחלקת ההחבורה	- 48,901
170,000		
<u>248,138</u>		<u>16,075,563</u>
17,667,089		

(**) כולל מחת מרכוש קבוע בסך 596,572 ל"י (שנה קודמת 611,262 ל"י).

דו"ח על המשאבים והשמוש בהם
לשנה שנסתיימה ביום 31 במרס 1968
(בלירוה שלמות)

			שנה קודמת
ה מ ש א ב י ם			
1. מקורות עצמיים			
596,572		פחה מרכוש קבוע	611,262
51,490		חמורה רכוש קבוע שנמכר	161,327
-		רוח ממכירה בטוחות	83,250
<u>53,578</u>		הגדלה העתודה לפיצויי פרישה	<u>(29,799)</u>
701,640			826,040
			- - - -
2. מקורות חוץ			
2,101,000		תקציב מדינת ישראל	3,000,000
		ארגון המזון והתקלאוח של ארגון האומות	
<u>247,279</u>		המאוחדות בעד השאלה ציוד וחמרים	<u>514,028</u>
2,348,279			3,514,028
			- - - -
3. ההון החוזר (נספח)			
182,422		הקטנה ברכוש השוטף	(162,650)
<u>194,501</u>		הגדלה בהחייבויות השוטפות	<u>(921,129)</u>
376,923			<u>(1,083,779)</u>
3,426,842			3,256,289
== == ==			== == ==
השמוש במשאבים			
1. תוספות לרכוש קבוע			
578,708		מבנים, מכונות, ציוד ועוד	999,006
<u>122,909</u>		הגדלה החשומים ע"ח רכוש קבוע	<u>(411,908)</u>
701,617			587,098
			- - - -
500,000		2. השקעות בחברת בח - חשומים ע"ח	
12,522		3. חשומים ע"ח מלוח קליטת	
2,526,801		4. עבודות החברה - תוספות בשנת החשבון	<u>3,232,106</u>
	365,194	בנכוי עבודות משנה 1966/67 שהועברו	-
		לגורמי חוץ	
2,046,607	<u>480,194</u>	סכומים שהועברו מחשבון תקבולים ע"ח	<u>(65,000)</u>
	<u>115,000</u>	השתתפות בעבודות החברה	3,167,106
			- - - -
166,096		5. הקטנת החלואה לזמן ארוך	<u>(497,915)</u>
<u>3,426,842</u>			3,256,289
== == ==			== == ==

גד רופין ושוח*

השינויים בהון החוזר
לשנה שנסתיימה ביום 31 במרס 1968
(בלירות שלמות)

ברז (הקטנה)	31.3.1967	31.3.1968	רכוש שוטף
(29,073)	257,413	228,340	מלאי חמרים וחלפים
			חייבים:
(688,539)	4,469,351	3,780,812	זמני עבודה
143,510	253,068	396,578	עובדים
238,817	259,536	498,353	שונים (כולל הוצאות מראש)
<u>152,863</u>	<u>513,876</u>	<u>666,739</u>	מוזמנים - בקופה ובבנקים, כולל
	5,753,244	5,570,822	החשב הכללי בחשבון סילוקין
(182,422)	=====	=====	הקטנה ברכוש השוטף
=====			
			<u>התחייבויות שוטפות</u>
52,333	71,359	123,692	בנקים - משיכות יתר
(424,002)	868,503	444,501	הלוואה לזמן קצר
46,078	3,161,230	3,207,308	עובדים, מוסדות והוצאות שנצברו
<u>520,092</u>	<u>1,283,328</u>	<u>1,803,420</u>	ספקים והתחייבויות שונות
	5,384,420	5,578,921	
	=====	=====	
194,501			הגדלה בהתחייבויות השוטפות
=====			
	368,824	8,099	<u>עודף התחייבויות שוטפות על רכוש שוטף (1967):</u>
	=====	=====	<u>עודף הרכוש השוטף על ההתחייבויות השוטפות</u>
376,923			הקטנה בהון החוזר
=====			

LUBOSHITZ, KASIERER & Co.
CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS (Isr.)
TEL-AVIV, HAIFA

1/2/21 ✓

תהל מהנדסים יועצים בע"מ

הל - אביב

דין וחשבון כספי ליום

31 במרץ, 1968

גד רופין ושות'

רואי חשבון

משרד ראשי: תל אביב

סניף: חיפה

גד רופין ושות'
רואי חשבון

GAD RUPPIN & Co.
CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS

ח'אביב, רח' לבושין 7
טלפון 623426

TEL-AVIV, 7, Levontin St.
Tel. 623426

ליבושיץ, קסירר ושות'
רואי חשבון

LUBOSHITZ, KASIERER & CO.
CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS

ח'אביב, רחוב אחד העם 9
ח.ד. 1452, טל. 53901

TEL-AVIV, 9, AHAD-HAAM ST.
P. O. B. 1452 TEL. 53901

חל-אביב, 8 בדצמבר, 1968

לכבוד
החל מהנדסים יועצים בע"מ,
ח ל - א ב י ב.

א.ג.א.

לבקשתכם בקרנו את הדו"ח הכספי של החל מהנדסים יועצים בע"מ
ליום 31 במרץ, 1968, והרינו מחבריים להמציא לכם את הסמכים כמפורט
להלן:

- | | |
|-----|--|
| 1 | |
| 2 | דין וחשבון המבקרים |
| 3 | מאזן ליום 31 במרץ, 1968 |
| 4 | דו"ח רווח והוצאה לשנה שנסתיימה
ביום 31 במרץ, 1968 |
| 5-6 | ביאורים לדו"ח הכספי ליום 31 במרץ, 1968 |
| 7 | רשימה 1 - הוצאות הנהלה וכלליות לשנה
שנסתיימה ביום 31 במרץ, 1968 |

בכבוד רב,

ליבושיץ, קסירר ושות'
רואי חשבון

גד רופין ושות'
רואי חשבון

לובשוויץ קאזינער & קו
צערטע פובליק אקאונטאנט
100 ניו יארק סטריט
ניו יארק 100

גאד רופין & קו
צערטע פובליק אקאונטאנט
100 ניו יארק סטריט
ניו יארק 100

דער ערשטער טאג

אין יאר 1911

אין

אין יאר 1911

אין יאר 1911

אין יאר 1911

אין יאר 1911

אין יאר 1911

אין יאר 1911

אין יאר 1911

אין יאר 1911

אין יאר 1911

ד"ר וולפגאנג האכער

למעלה המגירה של החל פונדסיס יוקביס בע"מ

בקרנו את המאזן של החל פונדסיס יוקביס בע"מ ליום 31 במרץ, 1968
ואת דו"ח רווח והפסד המאורך אליו. קבלנו את כל הידיעות והביאורים אשר לפי
מיטב ידיעתנו והכרענו חיינו דרוסיים למטרת הבקורת הזאת. הידועים בספרי החשבונות
של החברה כאיך, המתיחסים למסכמים שנוצרו בחוץ להרץ, נשאו ברובם לפי העקריות או
מלומים, ונקטנו לגביהם באותם נוהלי בקורה אשר השכנום לנחנך בהתאם לנסיבות.
לדעתנו, ספרי החשבונות של החברה, מעדה סגורה מתוך בדיקתם, התנהלו באופן מקין.

המאזן ודו"ח רווח והפסד הנ"ל מתאימים למסרים. לדעתנו ולפי מיטב
הידיעות והביאורים שקבלנו, מראה המאזן אל נכון את סגב עסקי החברה ליום 31
במרץ, 1968 ודו"ח רווח והפסד מספק בצורה נאותה את תוצאות פעולותיה מעסקיות
סגורה שנסיבות מתאיין המאזן.

ליובוביץ, קסירר ושנת'
דוחי המבדן

גד דויטין וילח'
רוחי המבדן

הל-אביב,

8 בדצמבר, 1968

מחירי המניות והחובות

1987

1987, 21.01.87

(במיליון שקלים)

21.3.1987

הון עצמי

275,270

202,660

477,930

חובות

95,145

449,486

543,631

הון נקי

370,115

631,146

1,021,501

רמת קרית (במיליון \$)

בלי רכש

מחולקת

21.3.1987

65,495

257,461

322,956

הון עצמי

275,270

202,660

477,930

21.3.1987

95,145

449,486

543,631

הון נקי

370,115

631,146

1,021,501

חובות

95,145

449,486

543,631

הון נקי

370,115

631,146

1,021,501

חובות

95,145

449,486

543,631

הון נקי

370,115

631,146

1,021,501

21.3.1987

95,145

449,486

543,631

370,115

631,146

1,021,501

95,145

449,486

543,631

370,115

631,146

1,021,501

95,145

449,486

543,631

370,115

631,146

1,021,501

95,145

449,486

543,631

370,115

631,146

1,021,501

95,145

449,486

543,631

370,115

631,146

1,021,501

95,145

449,486

543,631

370,115

631,146

1,021,501

95,145

449,486

543,631

370,115

21.3.1987

1,226,231

2,038,921

1,097,195

758,130

1,132,026

194,196

126,480

1,073,804

8,374,611

15,950,647

357,563

10,558,087

17,000,214

10,558,087

17,000,214

10,558,087

17,000,214

10,558,087

17,000,214

10,558,087

17,000,214

10,558,087

17,000,214

10,558,087

17,000,214

10,558,087

17,000,214

10,558,087

17,000,214

10,558,087

17,000,214

10,558,087

17,000,214

10,558,087

17,000,214

10,558,087

17,000,214

21.3.1987

95,145

449,486

543,631

370,115

631,146

1,021,501

95,145

449,486

543,631

370,115

631,146

1,021,501

95,145

449,486

543,631

370,115

631,146

1,021,501

95,145

449,486

543,631

370,115

631,146

1,021,501

95,145

449,486

543,631

370,115

631,146

1,021,501

95,145

449,486

543,631

370,115

631,146

1,021,501

95,145

449,486

543,631

370,115

17,000,214

17,000,214

10,558,087

17,000,214

10,558,087

17,000,214

10,558,087

17,000,214

10,558,087

17,000,214

17,000,214

10,558,087

17,000,214

10,558,087

17,000,214

10,558,087

17,000,214

10,558,087

17,000,214

17,000,214

10,558,087

17,000,214

10,558,087

17,000,214

10,558,087

17,000,214

10,558,087

17,000,214

17,000,214

10,558,087

17,000,214

10,558,087

17,000,214

10,558,087

17,000,214

10,558,087

17,000,214

17,000,214

10,558,087

17,000,214

10,558,087

17,000,214

10,558,087

17,000,214

10,558,087

17,000,214

17,000,214

10,558,087

17,000,214

10,558,087

17,000,214

10,558,087

17,000,214

10,558,087

17,000,214

17,000,214

10,558,087

17,000,214

10,558,087

17,000,214

10,558,087

17,000,214

10,558,087

17,000,214

17,000,214

10,558,087

17,000,214

10,558,087

17,000,214

10,558,087

17,000,214

10,558,087

17,000,214

17,000,214

10,558,087

17,000,214

10,558,087

17,000,214

10,558,087

17,000,214

10,558,087

17,000,214

17,000,214

10,558,087

17,000,214

10,558,087

17,000,214

10,558,087

17,000,214

10,558,087

17,000,214

17,000,214

10,558,087

17,000,214

10,558,087

17,000,214

10,558,087

17,000,214

10,558,087

17,000,214

17,000,214

10,558,087

17,000,214

10,558,087

17

חלל המנדטים ירועים בע"מ

דוח רווח והפסד
לשנה שנתיימת ביום 31 במרץ, 1968
(בלירות פלסות)

		<u>שנת קודמת</u>
17,728,953	הכנסות מעבודות שנמסו בנת החשבון	10,097,571
<u>15,128,843</u>	עלות העבודות הנ"ל	<u>9,051,373</u>
2,600,110	רווח גלמי מעבודות שנמסו בנת החשבון	1,009,999
	מחוז - דרוזים (בניכוי הפסדים) שנקטו בשנים קודמות	
<u>109,251</u>	על עבודות שנמסו בנת החשבון	<u>37,343</u>
2,490,859		968,636
	דרוזים (בניכוי הפסדים) על עבודות בבנוק	566,094
<u>168,986</u>	<u>32,870</u> דרוזים (בניכוי הפסדים) טעקסה מועמדות באו"ל	<u>102,333</u>
2,639,845	סך הכל רווח גלמי	1,637,043
	הוצאות הנחלה וכלליות (רשימה 1)	* (634,151)
	הוצאות בקשר לזיהוי עבודה (כולל הנחתה הוצאות	
<u>1,857,989</u>	<u>747,291</u> נדרות בסך 143,895 ₪ - שנה קודמת 85,121 ₪)	* (328,118)
801,526	רווח הטעלה	<u>674,814</u>
	הוצאות מיכון:	
	ריבית שפולסה, בניכוי ריבית שנתקבלה	<u>300,494</u>
<u>442,603</u>	<u>42,753</u> מחוז - עורך מחשבי שני והמסדה	-
351,923	רווח הטעלה לשאר הוצאות מיכון	<u>374,320</u>
	הכנסות (בניכוי הוצאות) בגין שנים קודמות	<u>113,214</u>
<u>101,394</u>	<u>33,638</u> עורך (גרעון) הפיסוס נכסים	<u>(1,143)</u>
453,317		487,091
<u>30,000</u>	הטרה לחובות מתקפים ולידידה ערך בטוחות	<u>131,000</u>
423,317	רווח נקי בשנה החשבון לפני מיסים על החכמה	356,091
<u>288,949</u>	מיסים על החכמה - המרה (לרבות מה מחזור על	<u>346,743</u>
134,368	חלק מהכנסות המרה באו"ל)	9,346
<u>257,128</u>	רווח נקי בשנה החשבון לשאר מיסים על החכמה	
391,526	דמיה הרווח ליום 1.4.1967	<u>247,812</u>
	דמיה הרווח ליום 31 במרץ, 1968	<u>257,158</u>

* סכין סודי.

הביאורית לדוח הכספי מתווים חלק בלתי נפרד מדוח זה.

ליובוטיץ, קסידר ושות'
דואי חשבון

גד דותין ושות'
דואי חשבון

חול המנדטים יועמים בע"מ

בזאורים לר"מ המאזי

ליום 31 במרץ, 1968

-1-

1. התחייבויות קבועות

קבועי התחייבויות שנובעים מהתחייבויות הקבועות שבגישתם באו"ל בהתאם לתקנות החוק המיוחדות לגבי קבועי
לצרכי מס הכנסה בישראל.

התחייבויות ליום 31.3.1968 נאמרו בסך של כ-440,000 ₪ (מזה סך כ-140,000 ₪ נאמרו מהמסובן).

2. קבוצות המנוון, השהו וכו' במסובן

החברה נדרשת להחזיר חובות מהמסובן הנ"ל חול המלך ביצוע של 75% מהחייב ומהפריט בגין
המסובן המיושם מפני לחתום כמלכי המסובן.

סך הקבוצות בביצוע לתאריך הדו"ח הנכסם הסתכם בסך 6,447,700 ₪, כולל רווחים
מאשרים בסך 1,060,480 ₪ כנכס המסובן המיושם בסך 145,284 ₪.

סך הקבוצות במימוש חובב במסובן כדלהלן:

בסך קבוצות מסובן	→ 5,681,838
בסך המימושיות כמסובן	→ 765,848
	<u>→ 6,447,700</u>

3. הוצאות נזילות

להלן פרט היחידות:

א. הוצאות בקשר עם פתוח פרויקטים:

ימיה ליום	הסתמה	ימיה ליום	
31.3.1968	מזנה המסובן	1.4.1967	
₪	₪	₪	
171,202	96,685	267,887	באמצעות דרום אמריקה
29,240	19,271	48,311	באמצעות אסיה
9,132	4,586	13,698	באמצעות אמריקה
<u>56,048</u>	<u>28,024</u>	<u>84,072</u>	בישראל
265,622	148,546	414,168	
62,100	31,050	93,190	ב. הוצאות חדיכת קבועים
<u>9,841</u>	-	<u>9,841</u>	ג. הוצאות המזלח הון
<u>337,563</u>	<u>179,596</u>	<u>517,159</u>	

החברה נדרשת להחזיר את ההוצאות הנ"ל (למעט הוצאות המזלח הון) חול המלך המסובן שלאחר
הואריות, הון 3 שנים.

4. קבוצות למימוש מיוחדות

החובות המיוחדות למימוש מיוחדות לקבוצות שנובעים ע"י השלמות שוטפים לקופה במל.

תחל התגוררים יוצאים בע"מ

ביטורים לדו"ח הכספי

ליום 31 במרץ, 1968

-2-

5. סכום חוץ:

- א. מרבית פעולות החברה מבוצעות בחוץ לארץ ובאמצעות לכן חזוי הנבזע נחסמו בסכום חוץ.
- ב. ביום 19 בנובמבר, 1967 מונה מער המלימין כל חלוצה חיצונית כ-3,000 ל"י - 3,100 ל"י - 1,000 ל"י.
- היתרות בסכום חוץ והצבורים לו חושבו ונכללו בדו"ח הכספי ליום 31 במרץ, 1968 לפי השער של 3.90 ל"י - 1,000 סכעוזה אחריים - לפי השייכים מקבילים.

6. שרן לעידוד יצוא קרובי הנדסה לחו"ל:

באמצעות לחלטה מוצר ממלכה ישראל חוקקה קרן הסכעוזה לסחר האוצר ולגורמים העוסקים בתחום יצואי הנדסה ומטרתה לעודד יצוא קרובי הנדסה מישראל, הסכעוזה בשייכון הקרן התיה מחלקים שונים לשני הגורמים הנ"ל.

מקפוצה המחלטה הנ"ל על החברה להשתתף במזומן הקרן שיעורו של 10% מכלל הוציא עבודותיה בישראל מנהקמלו מגורמים במחלטיים.

החתייכות החברה ליום 31.3.1968 הסכעוזה בסך של כ-325,000 ל"י.

מקביל חוקקה החברה סקרון ענקקים לכיסוי הוצאותיה במיפוי עבודות ומתוח סרוקים בחו"ל בסכום שר, לפי מילוי החברה, קולה על הסכום הנ"ל. בדו"ח הכספי לא ניתן כיסוי להחתייכות החברה ולחתייכותה למענק, מאחר זכרים נקבע סומיה הכמים על מיו יחשכו הסכומים המביקים לחברה.

7. מיון הוצאות הנחלה וכלליה:

- בשנה הסכעוזה חלו שינויים במיון חלק מהוצאות הנחלה וכלליה, בהשוואה לשנה קודמת כדלהלן:
- א. רמי ניחול סרוקים בסך 428,557 ל"י נכללו בשנה החשבון בסעיף "הוצאות הנחלה וכלליה" בקוד הסכעוזה קודמת ונקמו הוצאות הנ"ל לסעיף קלוח הסכעוזה, כולל עבודות בבנות.
- ב. חלק מסעימי הוצאות שמויגו בשנה קודמת כהוצאות הנחלה וכלליה, נוקמו השנה לסעיף קלוח הסכעוזה כדו"ח רדוח וחשמי, מאחר ולדעה הנחלה יש לראמן כהוצאות יטירות.
- ההוצאות הנ"ל מסכעוזה בשנה החשבון בסך של כ-465,000 ל"י.
- הסכעוזה השינויים הנ"ל על דו"ח רדוח וחשמי (בהשוואה להוצאות הסכעוזה לפי השייכות שהיתה להוצאה בשנה קודמת) אינה מחותית.

8. שם הכספי:

- א. חרטה לכסיס על החכמה בישראל מחושבה על כולל הכנסות החברה, לריכות הכנסותיה בחו"ל. סכומי חסם ישולטו או חומשו בגין פעולות החברה בחו"ל (כולל עם החזור) נחשקים בזכוי סכום חסם שהחברה ספתייכה בו בישראל.
- ב. לחברה הוצאו עמרום על ידי שלמונות חסם הכנסות עד וכולל שנה חסם 1964 עכגינן הוגשו הסכעוזה. לפי הסכעוזה הנ"ל נדרטה החברה לעלם חסם בסך של כ-75,000 ל"י מעל לסכום שהוצטר על ידה, בעיקר כמחם חביעה סקורי חסם בכוחים (רואי כיהטר / לעיל).
- מסרי החברה נעשוה חרטה נוספה לכסוי חלק מהחם שזדרס כנ"ל.

ליובנטיץ, קשירר ועדה
רואי חשבון

גד רופין ועדה
רואי חשבון

חול פנסיה ודמי פנסיה

רשימה 1

חובות פנסיה והצטברות

ליום 31 במרץ 1968

(מיליון שקלים)

		<u>שנת פנסיה</u>
428,557	דמי נחול פנסיה (ביאור 7 א')	-
170,000	התחייבות בחובות פנסיה-המשלם	-
242,687	פנסיות, פנסיות מצטברות והצטברות	255,575
47,013	דמי פנסיה, החזקה פנסיה ומיסים פנסיה	52,641
99,726	דמי פנסיה, דמי פנסיה	92,640
66,365	פנסיות מצטברות	113,445
31,050	פנסיות מצטברות (החובות פנסיה נפרדת)	51,318
16,144	פנסיות מצטברות	-
6,045	פנסיות מצטברות	59,932
<u>3,111</u>	פנסיות מצטברות	<u>3,600</u>
<u>1,110,698</u>		<u>* 634,151</u>

דמי פנסיה 7 ב' לדו"ח פנסיה

* מניין פנסיה

ליובאוויטש, קניון ושות'
רואי חשבון

גד רובין ושות'
רואי חשבון

GAD RUPPIN & Co.

CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS (ISR.)

HEAD OFFICE: TEL-AVIV

BRANCH: HAIFA

גד רופין ושות'
 רואי חשבון
 GAD RUPPIN & Co.
 CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS
 תל אביב, רח' לבונטין 7
 טלפון 623426
 TEL-AVIV, 7, Leventin St.
 Tel. 623426

ליבושיץ, קסירר ושות'
 רואי חשבון
 LUBOSHITZ, KASIERER & CO.
 CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS
 תל אביב, רחוב אחד העם 9
 ת.ד. 1452, פל. 53901
 TEL-AVIV, 9, AHAD HAAM ST.
 P. O. B. 1452 TEL. 53901

001

1/2/21

הל-אביב, 8 בדצמבר, 1968

לכבוד
 ההל מהנדסים יועצים בע"מ,
 ה ל - א ב י ב.

א.נ.י.

לבקשתכם בקרנו את הדו"ח הכספי של תהל מהנדסים יועצים בע"מ
 ליום 31 במרץ, 1968, והרינו מתכבדים להמציא לכם את המסמכים כמפורט
 להלן:

- | | |
|-----|--|
| ד | |
| 2 | דין וחשבון המבקרים |
| 3 | מאזן ליום 31 במרץ, 1968 |
| 4 | דו"ח רווח והפסד לשנה שנסתיימה
ביום 31 במרץ, 1968 |
| 5-6 | ביאורים לדו"ח הכספי ליום 31 במרץ, 1968 |
| 7 | רשימה 1 - הוצאות הנהלה וכלליות לשנה
שנסתיימה ביום 31 במרץ, 1968 |

בכבוד רב,

ליבושיץ, קסירר ושות'
 רואי חשבון

גד רופין ושות'
 רואי חשבון

דין וחשבון המבקרים

לבעלי המניות של החל מהנדסים יועצים בע"מ

בקרנו את המאזן של החל מהנדסים יועצים בע"מ ליום 31 במרץ, 1968 ואת דו"ח רווח והפסד המצורף אליו. קבלנו את כל הידיעות והביאורים אשר לפי מיטב ידיעתנו והכרתנו היו דרושים למטרת הבקורת הזאת. הרשומים בספרי החשבונות של החברה בארץ, המתיחסים למסמכים שנוצרו בחוץ לארץ, נעשו ברובם לפי העתקים או צלומים, ונקטנו לגביהם באותם נוהלי בקורת אשר השבנום לנחוץ בהתאם לנסיבות. לדעתנו, ספרי החשבונות של החברה, במדה שנראה מתוך בדיקתם, התנהלו באופן תקין.

המאזן ודו"ח רווח והפסד הנ"ל מתאימים לספרים. לדעתנו ולפי מיטב הידיעות והביאורים שקבלנו, מראה המאזן אל נכון את מצב עסקי החברה ליום 31 במרץ, 1968 ודו"ח רווח והפסד משקף בצורה נאותה את תוצאות פעולותיה מעסקיות בשנה שנסתיימה בתאריך המאזן.

ליובושיץ, קטירר ושות'
רואי חשבון

גד רופין ושות'
רואי חשבון

הל-אביב,

8 בדצמבר, 1968

31.3.1967

הון, קרנות ועודפים:

מנפק ונפרע	ר ש ו ס
-	1,000,000
100	1,500,000
100	2,500,000
1,499,901	
200,000	
391,526	
2,091,527	

הבדה אס:

2,324,346	הכנון המיס לישראל בע"מ - השבון שוטף
8,429,299	התחייבויות שוטפות:
77,076	הלוואה מבנקים ומשיכוח יתר, ברובן מובטחות
2,207,276	הלוואה משונים
765,848	הקבולים ממזכירי עבודה
	מחות - עבודות הכנון, פקוח וכו' בבצוע (ביאור 2)
1,441,428	לקוחות - דמי קדימה
8,992	הכנסות מראש - ריבית
299,315	עובדים וזכאים שונים (כולל הפרשה למיסים, בניכוי שלומים)
2,328,231	

12,584,341

הביאורים לדו"ח הכספי מפורטים חלק בלתי נפרד ממאון זה.

חבר דירקטוריון

חבר דירקטוריון

17,000,214

גד רופין נשות'
רוזף השבון

ליובורץ, קסירר נשות'
רוזף השבון

עלות מופחתת

275,270
202,660
477,930
95,145
448,486
543,631
139,000
87,074
2,074,963

31.3.1967

רכוש קבוע (ביאור 1):

370,415	כלי רכב
651,146	מטללין
1,021,561	
53,338	השקעות:
33,736	מניות בחברה-בה בחוץ לארץ, לפי העלות (ברובן רשומות על שם נאמנים בחוץ לארץ)
5,164	בטוחות, לפי העלות או מחו
32,966	השקעות על השבון מלוח מטלתי
38,130	

רכוש ערופ:

5,681,858	עבודות הכנון, פקוח וכו' בבצוע (ביאור 2)
4,380,848	מחות הקבולים ממזכירי עבודה על השבון הנ"ל
1,561,711	
5,178,612	הייבום:
72,209	לקוחות (בניכוי הפרשה להובות ממועקים
130,133	בטר 90,000 ל"י - 31.3.1967)
5,380,954	עובדים - הלוואות ומקדמות על השבון
138,750	הוצאות וכו'
309,800	שונים
9,712,111	הוצאות מראש
193,213	שטרות לגביה שנתקבלו על השבון עבודה בבצוע
2,421,720	(בזה טר 1,666,560 ל"י שז"פ לאחר שנה
1,556,640	מהאריך המאון)
15,958,647	מזכרים בבנקים ובקופה
337,563	הוצאות נדירות, לאחר המחאה (ביאור 3)

הוצאה לפי טעין 5107 לפקודת המכרות:

רווחי או המסד הברה-בה לא נכללו בדו"ח הכספי.

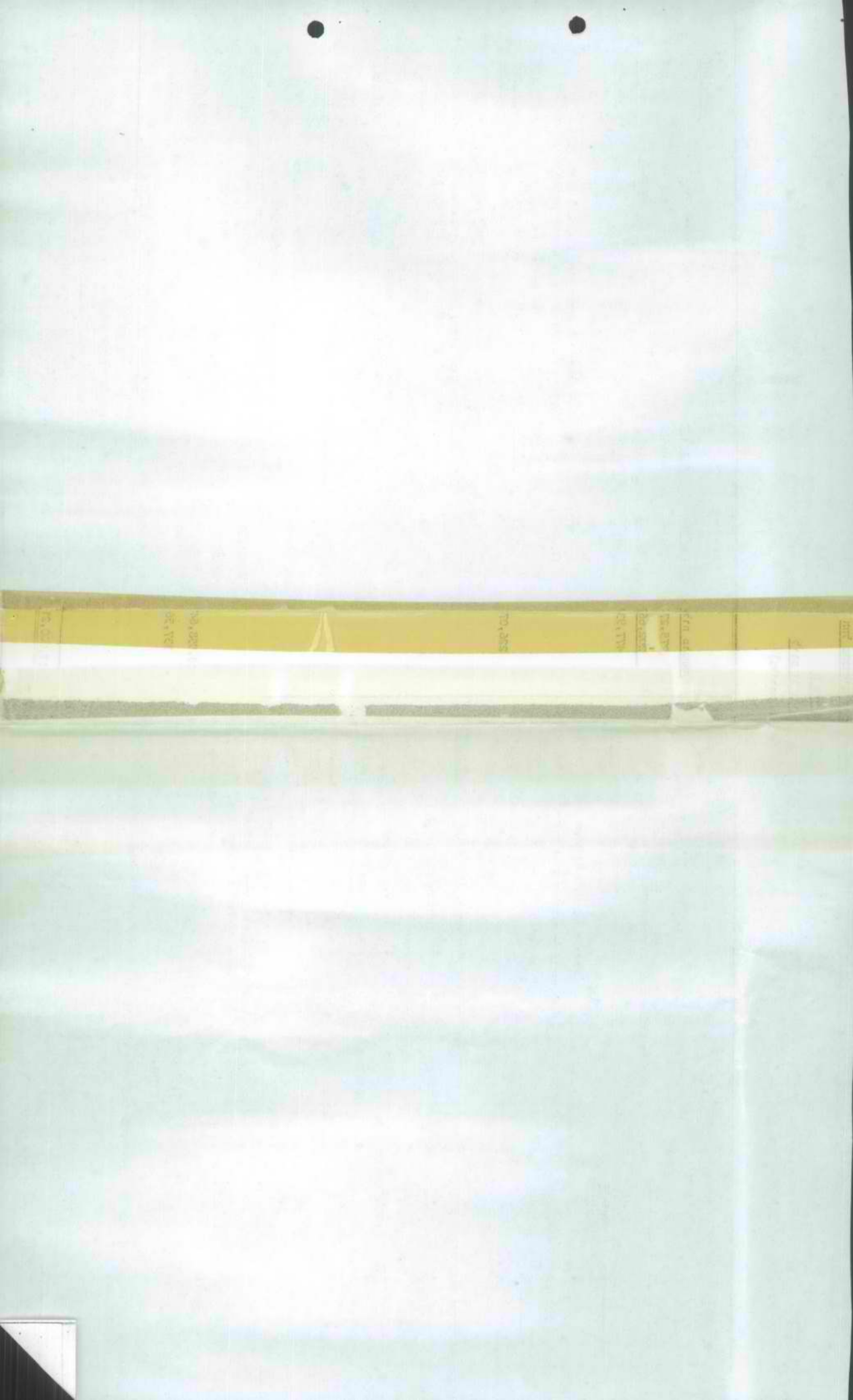
חבר דירקטוריון

חבר דירקטוריון

10,558,007

17,000,214

10,558,007



תהל מהנדסים יועצים בע"מ

דו"ח רווח והפסד

לשנה שנסתיימה ביום 31 במרץ, 1968

(בלירוט שלמה)

		<u>שנה קודמת</u>
17,728,953	הכנסות מעבודות שנסתיימו בשנת החשבון	10,057,571
<u>15,128,843</u>	עלות העבודות הנ"ל	<u>9,051,572</u>
2,600,110	רווח גלמי מעבודות שנסתיימו בשנת החשבון	1,005,999
	פחות - רווחים (בניכוי הפסדים) שנזקפו בשנים קודמות	
<u>109,591</u>	על עבודות שנסתיימו בשנת החשבון	<u>37,343</u>
2,490,519		968,656
	רווחים (בניכוי הפסדים) על עבודות בכצוע	566,094
<u>168,996</u>	רווחים (בניכוי הפסדים) טעסקות משותפות בחו"ל	<u>102,333</u>
2,659,515	סך הכל רווח גלמי	1,637,083
	הוצאות הנהלה וכלליות (רשימה 1)	* (634,151)
	הוצאות בקשר לחיפושי עבודות (כולל הפחתת הוצאות נדחות בסך 143,895 ל"י - שנה קודמת 85,121 ל"י)	* (328,118)
<u>1,857,989</u>	רווח הפעלה	<u>674,814</u>
801,526		
	הוצאות מימון:	
	ריבית ששולמה, בניכוי ריבית שנתקבלה	300,494
492,356	פחות - עודף מהפרטי עזר והצמדה	<u>-</u>
<u>449,603</u>	רווח הפעלה לאחד הוצאות מימון	374,320
351,923		
	הכנסות (בניכוי הוצאות) בגין שנים קודמות	113,914
65,756	עודף (גרעון) ממימוש נכסים	<u>(1,143)</u>
<u>101,394</u>		487,091
453,317		
<u>30,000</u>	הפרטה לחובות מסופקים ולירידה ערך בטוחות	131,000
	רווח נקי בשנת החשבון לפני מיסים על ההכנסה	356,091
423,317	מיסים על ההכנסה - הפרטה (לרבות מס מחזור על חלק מהכנסות החברה בחו"ל)	<u>346,745</u>
<u>288,949</u>		9,346
134,368	רווח נקי בשנת החשבון לאחד מיסים על ההכנסה	
<u>257,158</u>	יתרת הרווח ליום 1.4.1967	<u>247,812</u>
391,526	יתרת הרווח ליום 31 במרץ, 1968	<u>257,158</u>

* מוין מחדש.

הביאורים לדו"ח הכספי מהווים חלק בלתי נפרד מדו"ח זה.

ליובושיץ, קסירר ושות'
רואי חשבון

גד רופין ושות'
רואי חשבון

החל מהנדסים יועצים בע"מ

ביאורים לדו"ח הכספי

ליום 31 במרץ, 1968

-1-

1. פחת מרכוש קבוע:

שעורי הפחת שנוכה מהרכוש הקבוע בסניפים בחו"ל גבוהים משעורי הפחת המותרים לניכוי לצרכי מס הכנסה בישראל.
ההפרש ליום 31.3.1968 מסתכם בסך של כ-440,000 ל"י (מזה סך כ-140,000 ל"י בשנת החשבון).

2. עבודות תכנון, פקוח זכו' בבצוע:

החברה נוהגת לחשב רווח מהעבודות הנ"ל החל משלב ביצוע של 75% מההיקף ולהפריש בגין הפסדים צפויים מבלי להתחשב בשלבי הביצוע.

ערך העבודות בביצוע לתאריך הדו"ח הכספי המסתכם בסך 6,447,706 ל"י, כולל רווחים משוערים בסך 1,060,480 ל"י בנכוי הפסדים צפויים בסך 145,284 ל"י.

סך העבודות בביצוע הוצג במאזן כדלהלן:

בסעיף רכוש שוטף	5,681,858 ל"י
בסעיף התחייבויות שוטפות	765,848 ל"י
	<u>6,447,706 ל"י</u>

3. הוצאות נדחות:

להלן פרוט הימרה:

א. הוצאות בקשר עם פתוח שווקים:

יתרה ליום 31.3.1968	הפחתה בשנת החשבון	יתרה ליום 1.4.1967	
ל"י	ל"י	ל"י	
171,202	96,685	267,887	בארצות דרום אמריקה
29,240	19,271	48,511	בארצות אסיה
9,132	4,566	13,698	בארצות אמריקה
<u>56,048</u>	<u>28,024</u>	<u>84,072</u>	בישראל
265,622	148,546	414,168	
62,100	31,050	93,150	ב. הוצאות הדרכת עובדים
<u>9,841</u>	-	<u>9,841</u>	ג. הוצאות הגדלת הון
<u>337,563</u>	<u>179,596</u>	<u>517,159</u>	

החברה נוהגת להפחית את ההוצאות הנ"ל (לקטע הוצאות הגדלת הון) החל מהשנה שלאחר הוצרתן, הון 3 שנים.

4. עתודה לפיצויי פרישה:

התחייבות החברה לפיצויי פרישה לעובדיה מכוסה ע"י השלומים שוטפים לקופת גמל.

חלל מהנדסים יועצים בע"מ

ביאורים לדו"ח הכספי
ליום 31 במרץ, 1968

-2-

5. מטבע חוץ:

- א. מרבית פעולות החברה מבוצעות בחוץ לארץ ובהתאם לכך חוזי הבצוע נחתמו במטבע חוץ.
ב. ביום 19 בנובמבר, 1967 שונה שער החליפין של הלירה הישראלית ל-3.50 ל"י = \$ 1.
היתרות במטבע חוץ והצמודות לו חושבו ונכללו בדו"ח הכספי ליום 31 במרץ, 1968 לפי השער של 3.50 ל"י = \$ 1 ; מטבעות אחרים - לפי שערים מקבילים.

6. קרן לעידוד יצוא שרותי הנדסה לחו"ל:

- בהתאם להחלטת אוצר ממשלת ישראל הוקמה קרן המשותפת למשרד האוצר ולגורמים העוסקים במתן שרותי הנדסה ומטרתה לעודד יצוא שרותי הנדסה מישראל. ההשתתפות במימון הקרן חתיה בחלקים שווים לשני הגורמים הנ"ל.
בעקבות ההחלטה הנ"ל על החברה להשתתף במימון הקרן בשיעור של 10% מכלל היקף עבודותיה בישראל שנקבלו מגורמים ממשלתיים.
התחייבות החברה ליום 31.3.1968 הסתכמה בסך של כ-325,000 ל"י.

במקביל חובעת החברה מהקרן מענקים לכיסוי הוצאותיה בחיפוי עבודות ופחוח שווקים בחו"ל בסכום אשר, לפי חישובי החברה, עולה על הסכום הנ"ל. בדו"ח הכספי לא ניתן ביטוי להחייבות החברה ולתביעתה למענק, מאחר וטרם נקבע סופית הבסיס על פיו יחושבו הסכומים המגיעים לחברה.

7. מיון הוצאות הנהלה וכלליות:

- בשנת החשבון חלו שינויים במיון חלק מהוצאות הנהלה וכלליות, בהשוואה לשנה קודמת כדלהלן:
א. דמי ניהול מרחבים בסך 428,557 ל"י נכללו בשנת החשבון בסעיף "הוצאות הנהלה וכלליות" בעוד שבשנה קודמת נזקפו ההוצאות הנ"ל לסעיף עלות העבודה, כולל עבודות בבצוע.
ב. חלק מסעיפי הוצאות שמינו בשנה קודמת כהוצאות הנהלה וכלליות, נזקפו השנה לסעיף עלות העבודה בדו"ח רווח והפסד, מאחר ולדעת ההנהלה יש לראותן כהוצאות ישירות.
ההוצאות הנ"ל מסתכמות בשנת החשבון בסך של כ-465,000 ל"י.
השפעת השינויים הנ"ל על דו"ח רווח והפסד (בהשוואה לתוצאות המחושבות לפי השיטה שהיתה נהוגה בשנה קודמת) אינה מהותית.

8. מס הכנסה:

- א. הפרטה למסים על ההכנסה בישראל מחושבת על כלל הכנסות החברה, לרבות הכנסותיה בחו"ל. סכומי המס ששולמו או הופרשו בגין פעולות החברה בחו"ל (כולל מס מחזור) נתבעים כזכוי מסכום המס שהחברה מתחייבת בו בישראל.
ב. לחברה הוצאו שומות על ידי שלטונות מס הכנסה עד וכולל שנת המס 1964 שבגינן הוגשו השגות. לפי השומות הנ"ל נדרשה החברה לשלם מס בסך של כ-75,000 ל"י מעל לסכום שהוצהר על ידה, בעיקר מטעם תביעת שעורי פחת גבוהים (ראה ביאור 1 לעיל).
בספרי החברה נעשה הפרטה נוספת לכסוי חלק מהמס שנדרש כנ"ל.

ליובושיץ, קסירר ושות'
רואי חשבון

גד רופין ושות'
רואי חשבון

תחל מהנדסים יועצים בע"מ

רשימה 1

הוצאות הנהלה וכלליות

לשנה שנסתיימה ביום 31 במרץ, 1968

(בלירות שלמה)

	<u>שנה קודמת</u>
דמי נהול מרחבים (ביאור 7 א')	-
השתתפות בהוצאות החברה-האם	-
משכורות, תוספות סוציאליות ואחרות	255,575
דמי שכירות, החזקת משרדים ומיסים מקומיים	52,641
צרכי משרד, דאר ושונות	92,640
שרותים מקצועיים	113,445
הדרכת עובדים (הפחתת הוצאות נדחות)	51,318
ביטוח סיכוני סחר חוץ	-
פחת מצידוד משרדי	59,932
הוצאות אחרות	<u>8,600</u>
	* <u>634,151</u>
<u>428,557</u>	
<u>170,000</u>	
<u>242,687</u>	
<u>47,013</u>	
<u>99,726</u>	
<u>66,365</u>	
<u>31,050</u>	
<u>16,144</u>	
<u>6,045</u>	
<u>3,111</u>	
<u>1,110,698</u>	

ראה ביאור 7 ב' לדו"ח הכספי.

* מדין מחדש.

ליובוטיץ, קסירר ושות'
רואי חשבון

גד רוטין ושות'
רואי חשבון

ההל מהנדסים יועצים בע"מ

001

פירוטים ובאורים לדו"ח הכספי

ליום 31 במרץ, 1968

פירוטים ובאורים לדו"ח הכספי

ליום 31 במרץ, 1968

א. המבנה החוקי והרכב ההון

(1) הון הפניות

בשנת החשבון לא חל שנוי בהרכב ההון הנפרע ובבעלי הפניות של החברה. לאקר האריך המאזן הפכו כל פניות הבכורה המצטברות 6% ומסתתפות עד 10% לפניות רגילות.

(2) תקבולים ע"ח פניות 1,499,901 ₪

להלן פרוט היתרה :

<u>סך-הכל</u>	<u>ממשלת ישראל</u>	<u>החברה-האם</u>	
499,901	—	499,901	יתרה ליום 1.4.1967
1,000,000	500,000	500,000	תקבולים בשנת החשבון
<u>1,499,901</u>	<u>500,000</u>	<u>999,901</u>	

לאור הרחבת פעולותיה של החברה הוחלט להגדיל את הון הפניות החתום והנפרע שלה עד ל - 3 מליון ₪ בשנתיים הקרובות. במסגרת זו השקיע ממשלת ישראל כ-1 מליון ₪ והחברה האם, חכנון המיס לישראל בע"מ, את היתרה. השקעת הממשלה תבצע במטח שנתיים. לאחר האריך המאזן (ביום 27.12.1968) הוקצו לממשלה 500 פניות רגילות בנות 1,000 ₪, להקצאה זו טרם נתקבל אישור לפי תקנה 8 מתקנות ההגנה (כספים) 1941.

(3) מועצת המנהלים

חברי מועצת המנהלים ליום 31 במרץ, 1968 היו :

1. מר ברוך בטיין יו"ר
2. מר אהרון וינר מנהל כללי
3. מר יוסף גבריאלי, חבר
4. מר לוי ארגוב, חבר
5. מר יצחק לוי, חבר

המועצה קיימה בשנת 1967/8 12 ישיבות (בשנת 1966/7 11 ישיבות) בתאריכים 9.4.1967 ; 14.4.1967 ; 20.4.1967 ; 12.5.1967 ; 15.6.1967 ; 14.7.1967 ; 1.9.1967 ; 15.11.1967 ; 31.12.1967 ; 12.1.1968 ; 24.1.1968 ; 8.3.1968

הערה :-ביום 5.4.1968 מונה מר ש.ש. שורץ לחבר מועצת המנהלים.

פירוטים ובאורים לדו"ה הכספי

ליום 31 במרץ, 1968

ב. פרטים ובאורים לסעיפי הרכוש והחתיכות לפי המאזן ליום 31 במרץ, 1968

(1) רכוש קבוע

להלן הרכב הרכוש הקבוע לסוגיו ולפי ארצות המצאותו בשנתיים האחרונות:

<u>31.3.1967</u>		<u>31.3.1968</u>		
<u>מטלטלין</u>	<u>כלי רכב</u>	<u>מטלטלין</u>	<u>כלי רכב</u>	
<u>ל"י</u>	<u>ל"י</u>	<u>ל"י</u>	<u>ל"י</u>	
52,734	20,438	53,501	8,057	בניגריה המערבית
53,364	53,802	42,108	40,274	בגאנה
400,134	47,148	483,093	49,363	באיראן
4,091	-	38,723	198,500	בקולומביה
-	-	9,138	47,007	בונצואלה
25,417	2,162	1,298	-	בתורכיה
<u>7,299</u>	<u>8,826</u>	<u>23,285</u>	<u>27,214</u>	בפרו
<u>543,039</u>	<u>132,376</u>	<u>651,146</u>	<u>370,415</u>	

(2) פחת שנצבר

פחת שנצבר עד ליום 31.3.1968 מסתכם בסך 543,631 ל"י והוא חושב כדלקמן:

באנה ונגריה - לפי השעורים המקובלים באותן הארצות.

איראן ותורכיה - שעורי הפחת נקבעו ל-33/3, כבשנה קודמת.

פרו, ונצואלה וקולומביה - שעורי הפחת חושבו בהתבסס על תחזית הקופה הפעילות העסקית של החברה שט.

שעורי הפחת דלעיל גבוהים מאלה המותרים כתוצאה לצרכי מס הכנסה בישראל.

סכומי הפחת שנוכחו ונרשמו בספרים עד 31.3.1968 עולים בסך של כ-440,000 ל"י (מזה סך 140,000 ל"י בשנת החשבון) על סכומי הפחת המותרים לניכוי לפי תקנות מס הכנסה בישראל.

פירוטים ובאורים ליו"ח הכספי

ליום 31 במרץ, 1968

להלן הרכב הפחה שנצבר לפי ארצות:

31.3.1967		31.3.1968		
מטלסלין	כלי רכב	מטלסלין	כלי רכב	
ל"י	ל"י	ל"י	ל"י	
33,254	8,258	37,429	5,019	בניגריה המערבית
17,007	33,179	17,931	26,967	בגאנה
218,862	23,481	377,957	25,549	באיראן
682	-	8,054	27,462	בקולומביה
-	-	2,489	6,066	בונצואלה
15,007	1,080	1,167	-	בחורכיה
766	883	3,459	4,082	בפרו
<u>285,578</u>	<u>66,881</u>	<u>448,486</u>	<u>95,145</u>	

(3) השקעות בחברה-בת בחוץ לארץ, לפי העלות - בסך 139,000 ל"י

בחודש יולי 1967 הוקמה במקסיקו חברה בשם פלנימקס בהון מניות של 600,000 פזות (168,000 ל"י) המורכב מ-300 מניות סריה א' בנוחה 100 פזות ומ-300 מניות סריה ב' בנוה 1,000 פזות.
 בהתאם להסכם ההתאגדות לחזיק תהל מהנדסים יועצים בע"מ ב-270 מניות סריה ב'. יתר המניות יוחזקו ע"י גורמים מקומיים כנאמנים עבור החברה.
 סך 139,000 ל"י מהווה את סך הכל ההשלומים על חשבון המניות הנ"ל עד ליום 31.3.1968.

פירוטים וביאורים לדו"ח הכספי ליום

31 במרץ, 1968

(4) כסוחות אחרות, לפי העלות או פחות בסך - 53,338 ל"י
להלן הרכב הכסוחות לסוגיהן ולפי הארצות שבהן נרכשו:

אגרות חוב:

<u>ל"י</u>	<u>ל"י</u>	
	49,658	בפרו - העלות
(א) 39,658	<u>10,000</u>	הפרשה לירידת ערך
(ב) 6,222		בונצואלה - העלות
1,077		בגאנה - העלות
<u>2,165</u>		בישראל - העלות (תעודות מלוה קליטה)
49,122		
		<u>חברות מסונפות:</u>
	(ג) 1,680	בתורכיה - העלות
<u>4,216</u>	<u>2,536</u>	בפרו - העלות
<u>53,338</u>		סך-הכל

(א) בהתאם לחוזי העבודה עם ממשלת פרו חייבת החברה לרכוש אגרות חוב ממשלתיות בסכום המהווה 2% מערך החוזה.
 אגרות החוב הנ"ל מתיחסות לעבודות ליברטאד ואיקה.
 ההפרשה לירידת ערך בסך 10,000 ל"י מבטאת ירידה של כ-20% במחיר השוק שלהן פתחה לערכן הנקוב.

(ב) ההשקעה בונצואלה מתיחסת לרכישת אגרות חוב בנינוך ב"אקדמיה לה קסטלנה" המשמשת כבית-ספר לילדי העובדים.

(ג) ההשקעה בחברה מסונפת בתורכיה מתיחסת לחברה בשם G.F.C.C. MIDWEST שהוקמה בשיתוף עם חברת "גאנס" לביצוע עבודות בתורכיה. בהתאם להסכם ההתאגדות התחייבה תה"ל לרכוש 350 מניות בנות \$10 נקובת המורה \$20 למניה. לתאריך המאזן מחזיקה החברה ב-28 מניות בנות \$10 שתמורתן שלמה \$560 = 1,680 ל"י.
 עד תאריך הבקורת טרם החלה החברה לפעול.

(ד) ההשקעה בחברה מסונפת בפרו מתיחסת לחברה בשם "אנדס קונסלט" שהוקמה בשיתוף עם גורמים מקומיים.
 הון החברה הוא בסך 8,454 ל"י ומתוך זה מחזיקה תהל מהנדסים יועצים בע"מ - 30% שתמורתן שולם סך 2,536 ל"י.

פירוטים ובאזורים לדו"ח הכספי

ליום 31 במרץ, 1968

(5) עבודות הכנון, פסוח וכו' כבצוע - בסך 5,681,858 ל"י

(א) להלן פירוט היתרה:

הקבולים על-חשבונו ל"י	סך- הכל ל"י	הפסד משוער ל"י	רווח משוער ל"י	עלות ל"י	
-	216,206	-	-	216,206	עבודות ע"י הסניפים: איראן (טאלראן)
17,500	18,469	-	-	18,469	איראן (ביה קירור)
2,761,450	3,240,364	-	980,030	2,260,334	ניגריה המערבית (חוצה 43)
443,697	761,576	-	-	761,576	גאנה (אקרה טמה שלב ב')
1,671,237	369,637	-	-	369,637	מרו (איקה)
-	16,985	-	-	16,985	עבודות ע"י המרכז בחו"ל: מקסיקו (הכניה אב ארציה)
46,337	98,236	-	-	98,236	מקסיקו (פלגימקס)
-	65,118	-	-	65,118	מקסיקו (דקפולים)
-	28,197	-	-	28,197	קוריאה (מפעל דשנים)
-	14,392	-	-	14,392	קוריאה (אקו גולדברג)
-	3,642	-	-	3,642	תורכיה (איזמיר)
873,950	1,614,884	145,284	80,450	1,679,718	עבודות ע"י המרכז בארץ+
5,814,171	6,447,706 (**)	145,284 (*)	1,060,480	5,532,510	
	<u>765,848</u>				פחות - החלק שהוצג בהתחייבויות שוטפות
	<u>5,681,858</u>				

התקבולים על חשבון עבודות כביצוע כלולים במאזן כדלקמן:
ברכוש שוטף
בהתחייבויות שוטפות

(*) בזה סך 238,380 ל"י מתיחס לשנה החשבון

(**) בזה סך 102,254 ל"י מתיחס לשנה החשבון

כספים כולל תקבולים ע"ח עבודה ליברטד המתבצעת על בסיס איש-חודש.

פירוטים ובאורים לדו"ח הכספי

ליום 31 במרץ, 1968

(ב) בשנת החשבון כבשנה קודמת הוטבו רווחים משוערים לגבי עבודות שלב הביצוע בהן הגיע לתאריך הדו"ח הכספי לכדי 75% מההיקף.

לגבי הפסדים משוערים ממשיכה החברה במדיניותה הקודמת ומביאה אותם בחשבון בדו"ח רווח והפסד, מבלי להתחשב בשלב הביצוע של העבודה.

הרווחים או ההפסדים הוטבו על בסיס ההכנסה הצפויה לפי החוזה עד גמר העבודה, לפי היחס שבין ההוצאות לתאריך המאזן לבין כלל ההוצאות בהתאם להערכת ההנהלה, ולאחר נכוי 10% מסכום הרווח המשוער שחושב כנ"ל.

פירוטים ובאורים לדו"ח הכספי

ליום 31 במרץ, 1968

(6) חייבים-לקוחות (בנכוי הפרישה לחובות מסופקים) - בסך 9,263,561 ל"י

ליום		
31.3.1967	31.3.1968	
ל"י	ל"י	
205,500	63,429	גאנה - משרדי הממשלה וארגון הבריאות הבינלאומי
128,418	169,670	(א) הורכיה - עסקה משותפת
-	1,818,800	איראן - הבנק העולמי
2,108,153	1,549,987	(ב) איראן - P.O - קזוויץ (שלב א, ב, ג)
71,483	-	ניגריה - משרד העבודה
105,000	3,614	פרו - משרדי הממשלה
13,500	399,592	ונצואלה - משרדי הממשלה
-	937,474	קולומביה - משרדי הממשלה
101,269	60,353	קפריסין - או"ם
-	60,113	ברזיל - עסקה משותפת
844,935	795,661	ורד - עבודה מידווסט
-	115,171	(ג) בנרטה - משרדי הממשלה
92,563	10,617	ממשלה מכסיקו
1,691	179	גאנה - חברת סטפרי
<u>1,506,100</u>	<u>3,278,901</u>	(ד) לקוחות עבור עבודות בישראל
<u>5,178,612</u>	<u>9,263,561</u>	

(א) לאחר חיוב העסקה המשותפת בשנת החשבון ברווח משוער בסך 42,045 ל"י. הרווח הנ"ל נקבע בהתאם לספרי העסקה המשותפת. ספרי העסקה המשותפת לא בוקרו על-ידינו. החישובים הסתייגים לתוצאות העסקה נבדקו על-ידינו.

(ב) לאחר נכוי סכומים שיש ספק אם יאושרו על ידי הלקוח, לפי הערכת ההנהלה, בסך 106,400 ל"י.

(ג) חוב ממשלת בנרטה בסך 145,683 ל"י בוטל בשנים קודמות בספרי החברה כחוב אבוד מאחר ולא נסתמנה אפשרות לגבייתו. למרות זאת הוגשה הביעה לממשלת בנרטה באמצעות עו"ד מקומי להשלום החוב. מאמצים אלו נשאו פרי בחלקם ולאחר תאריך המאזן נתקבל על חשבון חוב זה סך 115,171 ל"י ובהתאם לכך חויב חשבוננו של הלקוח.

פירושים ובאורים לדו"ח הכספי

ליום 31 במרץ, 1968

(ד) לאחר נכוי הפרשה לחובות מסופקים בסך 90,000 ל"י.

(ה) אימות הלקוחות בחוץ לארץ נעשה על ידי בדיקת התפתחות חשבונותיהם לאחר האריך המאזן וזאת מאתר וקבלת אישורי יחרות מלקוחות החברה בחו"ל אינה מעשית. ללקוחות בארץ נשלחו בקשה לאישורי יחרות. מספר החשבות שקבלנו היה מועט. אימות היתרות נעשה על ידי בדיקת התפתחות החשבונות לאחר האריך המאזן וגיבול החובות ובהתאם לכך נעשתה הפרשה לחובות מסופקים.

(7) עובדים וסוניהם בסך 641,763 ל"י

להלן פרט היתרה:

סה"כ ליום <u>31.3.1967</u> ל"י	סה"כ ליום <u>31.3.1968</u> ל"י	הוצאות מראש (*) ל"י	ספקים וסוניהם ל"י	עובדים ל"י	
11,283	18,933	-	18,933	-	בניגריה המערבית
23,316	7,992	2,537	5,147	308	בגאנה
145,119	192,600	48,986	104,019	39,595	באיראן
18,898	20,164	700	-	19,464	בתורכיה
71,730	208,274	32,583	175,631	-	במרכז - ישראל
70,692	121,628	78,620	5,424	37,584	בפרו
-	21,323	2,924	-	18,399	בוונצואלה
-	50,909	26,863	646	23,400	בקולומביה
<u>341,038</u>	<u>641,763</u>	<u>193,213</u>	<u>309,800</u>	<u>138,750</u>	

(*) כולל סך של כ-73,000 ל"י שזמן פרעונן לאחר שנה מתאריך המאזן.

(8) חזומניהם בסופה ובבנקים (כולל כספים במעבר) בסך 1,556,640 ל"י

להלן הרכב היתרה לפי ארצות:

<u>31.3.1967</u>	<u>31.3.1968</u>	
39,916	183,090	בניגריה המערבית
499,261	438,515	באיראן
10,416	19,748	בגאנה
20,386	7,479	בתורכיה
-	43,671	בוונצואלה
38,754	105,377	בפרו
-	206,202	בקולומביה
<u>334,683</u>	<u>552,558</u>	במרכז - ישראל
<u>943,416</u>	<u>1,556,640</u>	

מתוך הנ"ל מהווה סך 372,686 ל"י כספים במעבר.

פירוטים ובאורים לדו"ח הכספי

ליום 31 במרץ, 1968

לפי חוזי ההתקשרות בסניפים בחו"ל מקבלת החברה חלק מהסכך במטבע מקומי אשר משמש לכסוי הוצאות מקומיות. בחלק מסניפים אלה קיימות הגבלות להסרה עודפי המטבע המקומי. הנהלת החברה סבורה שתצליח להעביר ארצה אותם כספים במטבע מקומי, שלא יהיו נחוצים למעולותיה בסניפים.

(9) הוצאות נדחוח בסך 337,563 ל"י

<u>ל"י</u>	כולל:
265,622	(א) הוצאות בקשר לפתוח שווקים
62,100	(ב) הוצאות הדרכת עובדים ועוד
<u>9,841</u>	(ג) הוצאות הגדלת הון
<u>337,563</u>	

להלן פרוט היתרה:
(א) הוצאות בקשר לפתוח שווקים:

יתרה ליום <u>31.3.1968</u>	הפחתה בשנת החשבון	יתרה ליום <u>1.4.1967</u>
7,182	3,591	10,773
1,950	975	2,925
23,880	11,939	35,819
58,198	29,099	87,297
12,846	6,423	19,269
22,168	22,168	44,336
36,649	18,325	54,974
16,394	12,848	29,242
5,041	2,521	7,562
<u>25,266</u>	<u>12,633</u>	<u>37,899</u>
209,574	120,522	330,096
<u>56,048</u>	<u>28,024</u>	<u>84,072</u>
<u>265,622</u>	<u>148,546</u>	<u>414,168</u>

בסניפים בחו"ל:
ניגריה המערבית
גאנה
ונצואלה
פרו
איראן
אמריקה הלטינית (כללי)
דומיניקנה
הורטיה
קולומביה
כללי
סך-הכל בסניפים בחו"ל
בארץ:
סך-הכל

ההל סטנדרטים יועצים בע"מ

פירוטים ובאורים לדו"ח הכספי
ליום 31 במרץ 1968

יתרה ליום 31.3.1968 ל"י	הפחתה בשנת החשבון ל"י	יתרה ליום 1.4.1967 ל"י
35,222	17,611	52,833
26,878	13,439	40,317
<u>62,100</u>	<u>31,050</u>	<u>93,150</u>

(ב) הוצאות הורכת עובדים

ועוד בארץ:

השקעות בפיתוח

הסבה עובדים

פיתוח המחשב

החברה נזהגה להפחית את ההוצאות הנ"ל ההל מהטנה שלאחר הווצרותן הוך הקופה של שלוש שנים.

(10) הלואות מבנקים ומשיכות יתר בסך 8,429,299 ל"י

הפרוט כדלקמן:

31.3.1967 ל"י	31.3.1968. ל"י	הלואות:
1,500,000	2,000,000	בנק לאומי לישראל בע"מ (נתקבלה מקרן למימון היצוא)
500,000	650,000	ברקליס בנק (" " ")
-	600,000	בנק הפועלים בע"מ
975,000	2,502,500	אנגלו-ישראל בנק לימיטד (נתקבלה באמצעות בנק לאומי לישראל בע"מ)
2,400,000	1,400,000	ברקליס בנק
<u>450,000</u>	<u>1,150,000</u>	בנק למלאכה בע"מ (מקרן לעדוד היצוא ומקרן מיוחד של משרד החקלאות)
5,825,000	8,302,500	
-	<u>126,799</u>	משיכות יתר וריבית שהצטברה על ההלוואות
<u>5,825,000</u>	<u>8,429,299</u>	סך-הכל

סך של 3,902,500 ל"י מהוך ההלוואות דלעיל נתקבל במטבע הוך ורטום בספרים לפי השער של 3.50 ל"י = 1 \$.

ההלוואות שנתקבלו מבנק לאומי לישראל בע"מ או באמצעותו, מובטחות בשעבוד קבוע על הון המניות והמוניטין, ובשעבוד שוטף על רכוש החברה. כמו כן שועבד לטובת הבנק חוזה שנתחם בין החברה לבין ארגון הבריאות העולמי בדבר בצוע מחקר ותכנון מפעלי טיס בהוך לארץ וכן שועבדו הזכויות של ארבעה חוזים נוספים.

פירוטים ובאזורים לדו"ח הכספי

ליום 31 במרץ 1968

(11) תלוואה מסוגים 77,076 ל"י

התלוואה נתקבלה מקואופרטיב עובדי אינקורה שבקולומביה למימון רכישת 4 כלי רכב. התלוואה הוחזרה במלואה לאחר תאריך המאזן.

(12) הכנסות מראש 299,315 ל"י

היהנה מקורה בריבית על סכומים שנתקבלו ממטעלה פרו בגין ביצוע עבודת ליברטאד ושומן פרעונם לאחר תאריך המאזן. סך 251,700 ל"י מהיחס לסכומים ש"פ לאחר שנה מהאריך המאזן.

(13) עובדים וזכאים שונים בסך 2,328,231 ל"י

להלן פירוט היתרה:

סה"כ 31.3.1967 ל"י	סה"כ 31.3.1968 ל"י	שלטונות מס (כולל נכויים מעובדים) ל"י	עובדים ל"י	ספקים, שותפים וכוונם ל"י	
43,868	219,122	558	7,776	210,788	בניגריה המערבית
262,703	419,269	145,919	32,585	240,765	בגאנה
710,857	845,473	173,127	563,976	108,370	באיראן
19,224	23,170	-	23,170	-	בחורכיה
-	58,282	-	19,910	38,372	בונצואלה
6,553	96,326	-	71,953	24,373	בפרו
-	168,914	-	58,285	110,629	בקולומביה
32,699	497,675	-	-	497,675	במרכז ישראל (*)
<u>1,075,904</u>	<u>2,328,231</u>	<u>319,604</u>	<u>777,655</u>	<u>1,230,972</u>	

(*) כולל תקבולים מאוצר ע"ה ה"קרן לעידוד היצוא" (נסו) בסך 269,592 ל"י.

פירוטים ובאזורים לדו"ח הכספי

ליום 31 במרץ, 1968

ג. פרטים ובאזורים לדו"ח רווח והפסד לשנה שנסתיימה ביום 31 במרץ, 1968

(1) רווח גלום מעבודות שנגמרו בשנת החשבון בסך 2,600,110 ל"י

רווח (הפסד) גלום		עלות העבודות	הכנסות מעבודות	
ש	ל"י	ל"י	ל"י	
28.-	1,400	3,675	5,075	סניפים בחו"ל: ניגריה המערבית
30.2	1,828,779	4,214,587	6,043,366	איראן
18.9	261,324	1,118,372	1,379,696	באנה
(23.-)	(66,156)	356,226	290,070(1)	תורכיה
24.1	382,523	1,205,742	1,588,265	פרו
20.5	82,522	317,070	399,592	ונצואלה
9.5	142,129	1,352,109	1,494,238	קולומביה
23.5	2,632,521	8,567,781	11,200,302	
				המרכז:
				לקוחות בחו"ל:
(24)	(33,411)	172,349	138,938	דומיניקנה - עמק יזנה
(41.5)	(57,030)	194,563	137,533	קפריסין - או"מ
49	29,202	30,911	60,113	ברזיל - עסקה משוהמת
(*)	(69,581)	69,581	-	מקסיקו - עיר בירה
(**)	(13,204)	13,204	-	מקסיקו - הרמוזיליו
(**)	(1,685)	1,685	-	ארגנטינה-טובוט
(***)	(2,887)	2,887	-	שונוה
1.8	116,185	6,075,882	6,192,067	לקוחות בארץ
(0.5)	(32,411)	6,561,062	6,528,651	
14.7	2,600,110	15,128,843	17,728,953	סך-הכל

(*) העבודה לא נחקבלה.

(**) השלמת הוצאות בגין עבודות שנסתיימו בשנה קודמת

(***) הוצאות שאין אפשרות ליחסן לעבודה מסוימת.

(1) חיובים לחשבון העסקה המשוהמת.

פירושים ובאורים לדו"ח הכספי

ליום 31 במרץ, 1968

(2) רווחים (בנכוי הפסדים) משוערים על עבודות בכצוע, לפי הערכת החנלה, בסך 136,126 ל"י

	הפרוט כדלקמן:
	רווחים:
ל"י	ניגריה המערבית (הוזה 43)
174,126	עבודות ישראל
<u>64,254</u>	
238,380	<u>סך רווחים משוערים</u>
<u>102,254</u>	<u>בנכוי - הפסדים משוערים - עבודות ישראל</u>
<u>136,126</u>	

לגבי שיטת החישוב הרווחים וההפסדים המשוערים ראה ביאור (ב) לסעיף 5 דלעיל.

(3) רווחים בנכוי הפסדים מעסקות משותפות בחו"ל - בסך 32,870 ל"י

	הפרוט כדלקמן:
	רווח מעסקה משותפת בחורכיה
ל"י	פחות הפסד מעסקה משותפת בדומיניקנה (עמק יזנה)
42,046	
<u>9,176</u>	
<u>32,870</u>	

הרווח מהעסקה בחורכיה המבוצעת בשיתוף עם חברה אמריקנית נקבע בהתאם לספרי העסקה המתנהלים במשרדי החברה בתל-אביב.

ההפסד מהעסקה המשותפת בדומיניקנה נקבע בהתאם לדיווחים שנהקבלו מהשותף על הוצאות הפעילות של העסקה.

לא נוהלה בארץ מערכת ספרים נפרדת לעסקה.

פירוטים ובאזורים לדו"ח הכספי

ליום 31 במרץ, 1968

(4) עודף מהפחית שער והצמדה - בסך 42,753 ל"י

בשנת החשבון חלו שינויים בשערי החליפין של הלירה הישראלית ושל מטבעות מקומיים בארצות גאנה ופרו.

להלן פרט היתרה:

	<u>₪</u>	<u>₪</u>	<u>עודף הנובע משינוי שער החליפין של הלירה הישראלית</u>
			עודפים:
			מהתאמת יתרות הסניפים בחו"ל (נטו)
		380,051	
		328,167	מהתאמת שטרות ופקדונות צמודים
		<u>24,503</u>	מהתאמת יתרות לקוחות חוץ לארץ המתנהלים במרכז
732,721			
			גרעונות:
			מהתאמת הלוואות במטבע זר
		642,509	
		<u>872</u>	משונות
<u>643,381</u>			
89,340			סך-הכל הכנסות
			<u>הפרשים הנוכעים משינויי שער החליפין בפרו ובגאנה</u>
			גרעון בסניף פרו (נטו)
		47,446	
		<u>859</u>	פחות - עודף בסניף גאנה (נטו)
<u>46,587</u>			
<u>42,753</u>			סך-הכל

היתרות במטבע חוץ והצמודות לו חושבו ונכללו בדו"ח הכספי ליום 31 במרץ, 1968 לפי השער של 3.50 ₪=10, מטבעות אחרים לפי שערים מקבילים.

פירוטים ובאורים לדו"ה הכספי

ליום 31 בסרץ, 1968

(5) התאמות בגין ימים קודמות - בסר 65,756 ל"י

<u>ל"י</u>	<u>ל"י</u>	
		להלן הרכב היהרה:
		ה כ נ ס ו ח:
	115,171	גכית חוב ממשלה בורמה שבוטל בשנים קודמות כחוב אבוד
130,240	<u>15,069</u>	ביטולי יהרות זכות והפרשות
		ה ו צ א ו ח:
	34,682	ביטוח אחריות מקצועיות
	11,133	ביטול הכנסות שנים קודמות (נשו)
	5,287	הוספה סוציאליות
<u>64,484</u>	<u>13,382</u>	שונות
<u>65,756</u>		סך-הכל

(6) עודף ממימוש נכסים - בסר 35,638 ל"י

<u>ל"י</u>	<u>ל"י</u>	
		להלן הרכב היהרה:
		רווחים:
	33,028	ממכירת כלי רכב וציוד דיור בסניף איראן
37,798	<u>4,770</u>	ממכירת כלי רכב וציוד משרדי, בסניף גאנה
		הפסדים:
	859	ממכירת כלי רכב וציוד משרדי בסניף ניגריה המערבית
<u>2,160</u>	<u>1,301</u>	בסניף הורכיה
<u>35,638</u>		סך-הכל

פירושים ובאורים לדו"ח הכספי

ליום 31 במרץ, 1968

(7) מסים על ההכנסה - הפרשה בסך 288,949 ל"י

הפירוט כדלקמן:

31.3.1967 ל"י	31.3.1968 ל"י	
33,191	-	ישראל
86,739	(*) -	גאנה
26,815	6,011	מכסיקו
<u>200,000</u>	<u>282,938</u>	איראן
<u>346,745</u>	<u>288,949</u>	

הפרשה למסים בארץ מחושבת על כלל הכנסות החברה לרבות הכנסותיה בחו"ל. סכומי המס ששולמו או הופרטו בגין פעולות החברה בחו"ל נתבעים כזכוי מסכום המס שהחברה מהחייבת בו בארץ.

(*) בשנה החשבון לא נעשתה הפרשה למסים על הכנסות החברה בסניף גאנה מאחר ובהתאם להודעת רואה החשבון המקומי של הסניף מהנהל משא ומתן עם שלטונות המס המקומיים להגשת דו"ח כולל על הכנסות החברה שם. באם אמנם התקבל הביעה זו, המקובלת למי החוק המקומי, ע"י שלטונות המס המקומיים יחסך מס רב ולא תהיה לחברה ההחייבות נוספת בגין מיסים.

בשאר הארצות בהן פועלת החברה לא נעשתה הפרשה בגין מסים מקומיים, מאחר ולפי חוקי ההתקשרות עם מזמיני העבודות הלה חבות המס על המזמין, או שניתן לחברה פטור ממס.

בגין פעולות החברה בוונצואלה, שבה החלה החברה לפעול בשנה החשבון, טרם הובהרה חבות החברה לגבי מיסים מקומיים.

לאור חוצאות הפעילות בשנה זו, לא נראה לנו כי סכום המס העשוי לחול על החברה, באם אמנם יתבע, הוא מהותי.

<

בהתחשב בסכומי המס ששולמו או הופרטו בחו"ל לא תהייב החברה בתשלום מסים בארץ, בשנה החשבון, בהתאם לדו"ח המנהאם המוגש לשלטונות המס.

נהקבלו שומות משלטונות מס הכנסה עד וכולל שנת המס 1964 שבגינן הוגשו השגות. לפי השומות הנ"ל נדרשה החברה לשלם מס בסך של כ-75,000 ל"י מעל לסכום שהוצטר על ידה. לאור הדיונים עם שלטונות המס שטרם נסתיימו, נעשתה בשנה קודמת הפרשה נוספת בסך 30,000 ל"י לכסוי חלק מהמס הנדרש כנ"ל.

פירוטים ובאורים לדו"ח הכספי

ליום 31 במרץ, 1968

(6) רווח נקי בשנת החשבון בט"ר 134,368 ל"י

1966/67		1967/68		
%	ל"י	%	ל"י	
100	10,057,571	100	17,728,953	הכנסות מעבודות שנגמרו
16.3	1,637,083	15.0	2,659,515	רווח גלום (כולל רווחים משוערים)
-	-	2.4	428,557	הוצאות הנהלה וכלליות:
-	-	0.9	170,000	דמי ניהול מרחבים
2.6	255,575	1.4	242,687	הסתתפות בהוצאות החברה-האם
0.5	52,641	0.3	47,013	משכורות, הוספות סוציאליות ואחרות
0.9	92,640	0.6	99,726	דמי שכירות, החזקת משרדים ומסים מקומיים
1.1	113,445	0.4	66,365	צרכי משרד, דאר ושונות
0.5	51,318	0.2	31,050	שרותים מקצועיים
-	-	0.1	16,144	הרכה עובדים (הפחתה הוצאות נדחות)
0.6	59,932	-	6,045	ביטוח סיכוני סחר הון
0.1	8,600	-	3,111	פחת מצידוד משרדי
6.3	634,151	6.3	1,110,698	הוצאות אחרות
3.3	328,118	4.2	747,292	הוצאות בקשר להיפוי עבודות (כולל הפחתה הוצאות נדחות 143,895 ל"י, בשנה קודמת 85,121 ל"י)
6.7	674,814	4.5	801,525	רווח הפעלה
3.0	300,494	2.5	449,603	הוצאות מימון
3.7	374,320	2.0	351,922	רווח הפעלה לאחר הוצאות מימון
1.1	113,914	0.4	65,756	הכנסות (בניכוי הוצאות) בגין שנים קודמות
1.1	(1,143)	0.2	35,638	עודף (גרעון) ממימוש רכוש קבוע
(1.3)	(131,000)	0.2	(30,000)	הפרשה לחובות מסופקים
3.4	(346,745)	1.6	(288,949)	מסים על ההכנסה - הפרשה
0.1	9,346	0.8	134,368	רווח נקי בשנת החשבון

סידורים ובאורים לדו"ח הכספי

ליום 31 במרץ, 1968

ד. כ ל י

1. חזור מערכת החשבונות

לא חל שינוי מהותי במערכת החשבונות של החברה בשנת החשבון.
בשנת החשבון החלה החברה לנהל מערכת חשבונות עצמאית לגבי פעולות הסניפים ונצואלה וקולומביה.

פעולות סניפי החברה בחוץ-לארץ נרשמו בספרי החברה בארץ ברובם לפי העתקים או צילומים של מסמכים מקוריים המוחזקים בחוץ לארץ.

טרם הומצא לעיוננו דו"ח כספי של סניף גאנה, מבוקר ע"י רואה החשבון המקומי לשנים 1966/7, 1967/8.

2. מבקר פנימי

באוקטובר, 1967 מינתה החברה מבקר פנימי, מהוך צוות קבוע של רואי החשבון של החברה, להקופה קבוצה עד אשר המבקר הפנימי הקבוע יחזור להפקידו.

3. דו"ח המבקרים

דו"ח המבקרים לבעלי המניות ההי חסגולעובדה כי בקורחנו הקיפה גם העתקים או צילומים של המסמכים המקוריים המתחסיים לפעולות החברה בחוץ-לארץ.

לגבי פעולות החברה בניגריה הועבר לעיוננו הדו"ח הכספי של הסניף המבוקר ע"י רואה החשבון המקומי.

4. הוצאות שנת החשבון כוללות הוצאות בחוץ לארץ בקשר לקבלת עבודות שבגינן לא הוצגו לנו קבלות והמסמכות בטך 68,100 ל"י.

מירוטים ובאורים לדו"ח הכספי

ליום 31 במרץ 1968

5. חלק מסעיפי הוצאות שמוינו בשנה קודמת כהוצאות הנהלה וכלליות, נזקפו השנה לסעיף עלות העבודות בדו"ח רווח והפסד, מאחר ולדעת ההנהלה יש לראותן כהוצאות ישירות. ההוצאות הנ"ל מסתכמות בשנת החשבון בסך של כ-465,000 ל"י. שינויים אלו חלו בסניפים פרט ותורכיה. לדעת ההנהלה יש לראות בהוצאות שהתהוו בשנת החשבון בסניף פרט והמתיחסות לפרויקט קזוין ובסניף תורכיה ביהם לעבודות המבוצעות שם, הוצאות ישירות.
- לא ניתן היה לקבוע במדויק מה הסכום המקביל שלא מוין בשנה קודמת כהוצאות הנהלה וכלליות. השפעת השינוי הנ"ל על דו"ח רווח והפסד מתבטאת אך ורק במיון הסכומים הנ"ל בין סעיפי הדו"ח.
6. לדעתנו מערכת החשבונות של החברה היא נאותה. ובהזדמנות זו עלינו לציין כי בשנת החשבון הוגשו לנו ספרי החשבונות כשהם ערוכים בצורה נאותה ומוכנים לבקורת. הערוחינו, ממצאי הבקורת והמלצותינו בקשר לנ"ל נכללו בדו"ח נפרד.

פירוטים ובאורים לדו"ח הכספי

ליום 31 במרץ, 1968

ה. דו"ח על מקורות המשאבים וסגורם במנה שנתיימה ביום 31 במרץ, 1968
(במח"ט מס' 100)

<u>ס</u>	<u>ט</u>	<u>י</u>	<u>מקורות המשאבים:</u>
			<u>מקורות עכסאיים:</u>
	134,368		ירוה לשנה החשבון לפי דו"ח רווח והפסד
			נוסף: סכומים שהופחתו מהרווח הנ"ל ואשר אינם משפיעים על ההון החוזר:
		207,210	פחת מהרכוש הקבוע
		179,596	הוצאות נדחות
	<u>396,806</u>	<u>10,000</u>	הפרשה לירידת ערך הסקעות
	531,174		
			מחוח: סכומים שנוספו לרווח הנ"ל ואשר אינם משפיעים על ההון החוזר:
		35,638	עודף מטכירה רכוש קבוע
			הפרש מההאמה ערך רכוש קבוע (בנכוי פחת שנצבר) עקב שינוי שער החליפין של הלירה הישראלית
	<u>59,454</u>	<u>23,816</u>	
471,720			
			<u>מקורות אחרים:</u>
	1,000,000		הקבולים על השבון מניוח
	73,755		המורה מטכירה רכוש קבוע
	<u>1,098,115</u>		הכנון המים לישראל בע"מ - הגדלה בחשבון השוטף
<u>2,171,870</u>			
2,643,590			סך מקורות
			<u>השמוש במשאבים:</u>
	376,485		הסקעות ברכוש קבוע
	139,000		הסקעות בחברה-בה בחוץ-לארץ
	<u>58,944</u>		הסקעות במטוחות אחרות
<u>574,429</u>			סך שמוש במשאבים
<u>2,069,161</u>			הגדלה בהון החוזר

פירוטים ובאורים לדו"ח הכספי

ליום 31 במרץ, 1968

הלינויים בהון החוזר

בשנה שנתימה ביום 31 במרץ, 1968

הקטנה בהון החוזר ל"י	הגדלה בהון החוזר ל"י	31.3.1967 ל"י	31.3.1968 ל"י	
				<u>רכוש נוסף:</u>
	513,252	1,561,711	2,074,963	עבודות חכנון, מקום וכו' בכצוע
	4,084,949	5,178,612	9,263,561	בכפוי הקבולים על השבון
	66,541	72,209	138,750	הייבום לקוחות
	179,667	130,133	309,800	עובדים
	54,517	138,696	193,213	סונים
	766,735	1,654,985	2,421,720	הוצאות מראש
	613,224	943,416	1,556,640	שירות לקבל
		<u>9,679,762</u>	<u>15,958,647</u>	מוזמנים בקופה ובבנקים
				<u>התחייבויות נוספות:</u>
2,590,308		5,838,991	8,429,299	הלוואה מבנקים ומשיכוח יתר
77,076		-	77,076	הלוואה משונים
302,372		1,139,056	1,441,428	הקבולים ממזמיני עבודות, בכפוי עבודות בכצוע
	185,194	194,186	8,992	לקוחות - דמי קדימה
172,835		126,480	299,315	הכנסות מראש - רבית
1,252,327		<u>1,075,904</u>	<u>2,328,231</u>	עובדים וזכאים שונים
		8,374,617	12,584,341	
			<u>3,374,306</u>	הון חוזר ליום 31.3.1968
			<u>1,305,145</u>	הון חוזר ליום 31.3.1967
<u>2,069,161</u>				הגדלה ההון החוזר
<u>6,464,079</u>	<u>6,464,079</u>			

11/15 ✓

B

001

תהל מהנדסים יועצים בע"מ

למנות בלבד

פרוטוקול

ישיבת מועצת המנהלים מס' 13/68

מיום 6.12.68

נוכחים:

מר ב. בסין - יו"ר

מר א. ויבר - חבר

מר ש.ש. שורץ - חבר

מר י. בזר - מוזמן בתוקף תפקידיו
 כמזכיר החברה ומנהל
 הפיננסים שלה.

בעדרים:

מר ל. ארגוב

מר י. גבריאלי

מר י. לוי

- על סדר היום:
1. ברכות למבכ"ל לרגל החלטתו
 2. הערות לפרוטוקול הישיבה הקודמת
 3. פעילותה של מועצת המנהלים וקומוניקציה שוטפת עימה
 4. שירותי מחשב המוגשים עלידי החברה
 5. בתובים לצורך קביעת מדיניות כוח-אדם
 6. התפתחויות בפרויקט קזווין
 7. פיתוח שוק החברה בקוריאר הדרומית
 8. הצעות לפיתוח סקטוראלי בברזיל

וקולומביה

9. מיבוי סגן נשיא ומנהל טכני
שני בחברת "אנדס קובסולט ס.א."

הישיבה נפתחה בשעה 10.20

1. ברכות למנכ"ל החברה לרגל החלמתו

מר נ. בסין ברצוני לברך, בשם מועצת המנהלים, את מנכ"ל החברה לרגל החלמתו ושובו לעבודה בחברה.
מר א. וינר אני מודה לכם על הברכות ומקווה (לאחר הרפיה מסויימת שצירו עלי הרופאים) לחזור בהקדם לעבודה תקינה ומלאה.

2. הערות לפרוטוקול הישיבה הקודמת

מר י. בזר למרבה הצער, בפלו בפרוטוקול הישיבה מספר שיבושים וכן בתעורר הצורך לשיבוי נוסח, שאני מבקש לכלול במסגרת סעיף זה, ואלה השיבושים: -
א. בעמוד 20 שורה 3 מלמטה צ"ל Ishaa - Ayede במקום אישה-ביג'ה.
ב. בעמוד 11 שורה 6 מלמעלה אחרי המילה "לאדביג" במקום ההמשך יבוא עד תום דברי מר דורון - הקטע דלקמן: - "אשר הועמדה עלידי הניגריאנים בראש הרשימה, ביודעם שתהל עומדת מאחורי אותה פירטה. אולם, מטתנר שלא די בהעדפה זו מצד המזמין,

מאחר והמוטד (האמריקאי) המממן, מציע להעדיף אחת משתי חברות אמריקאיות גדולות יותר ומנוסות יותר מהפירמה של "האחים לאדביג". כיוון שמבחינת הנסיון חברתנו תואמת בהחלט הדרישות, הוצע ל"לאדביג" לציין במפורש את שמה של חברתנו בעת הטיפול בואשינגטון. כעת אנו מחכים להמשך ההתפתחויות.

ג. בעמוד 13 תימחקנה שתי השורות האחרונות עד סוף המשפט שבעמוד 14, במקום זאת יבוא הקטע הבא: - "...תפעל חברתנו בארגון כולל, בבדיקת תוכניות לאספקת מים שהוכנו כבר עלידי המיניסטריון בעזרה להחדרת שיטות תכנון מודרניות ויעוץ בדבר השאלות המתאימות ביותר לבחינת כלכליותם של מפעלים ודרכי סיווגם."

ד. בעמוד 15 ימחק כל הקטע המתחיל בשתי המילים האחרונות באותו עמוד עד למשפט המתחיל במילים "ספקות אלה". במקום זאת יבוא לפי בקשת מר דורון הקטע הבא: - "כוללים סקר מי-תהום. בוכח התחייבויותינו המרובות בענף זה החלטנו שלא לקבל עבודות הידרולוגיות גרידא, אלא אם הן קשורות עם עבודות אחרות כמתוכנן. הצעות למספר עבודות שבושאיהן נראות לנו - במצאות כעת בתהליך של הכנה; אבל עדיין

יש מקום לספקות אם אומנם יגיעו לכלל הזמנת עבודות"

ה. בסעיף 12 עמוד 16 תימחק המילה האחרונה "הרכבו" ובמקומה תבואנה המילים - "היוקרה באותה עבודה שהיא חשובה למדי".

א. פרוטוקול הישיבה הקודמת יקרא בכפוף לתיקונים שנתבקשו לעיל.

ס ו כ ס :

ב. בכפוף לתיקונים דלעיל יראה הפרוטוקול הנידון מאושר.

פעילותה של מועצת המנהלים וקומוניקציה שוטפת עימה

3.

בהזדמנות זו שהמבכ"ל שב לעבודה, ברצוני לחזור ולהתיחס לנושא הנידון שכבר עלה על הפרק ~~ב~~ישיבתנו הקודמת (סעיף 3 לפרוטוקול הישיבה מיום 2.11.68). אחד הגורמים שהמריצו העלאת הנושא, היה העדר אינפורמציה שוטפת (היוצר הרגשת ביתוק מטהלך הפעילות של החברה), אשר הומחשה עלידי הדוגמא של האופן בו בודע לחברי מועצה זו על ההתפתחויות בניהול סניף קזורין. אולם, אין פעילות של דירקטור צריכה להצטמצם לעיון בחומר אינפורמטיבי גרידא, אלה, בהיותו אחראי לעשייה, עליו להיות גם שותף לה ולהכרעות עקרוניות, שאינן יכולות להתבצע בדרג האכסוטיבי בלבד.

מר ב. בסין

מר ש.ש. שורץ

בלי שים לב למוסד בו כל אחד מאיתנו (חוץ ממנכ"ל החברה) יושב קבע, הרי שתפקידו של חבר מועצת המנהלים הוא לראות לנגד עיניו את אינטרס החברה בה הוא מכהן כדירקטור, ולהשקיע מירב המאמצים לשם הנחיית החברה בדרך שנראית לו אופטימלית; וכיוון, שמוטלת על חבר מועצת המנהלים אחריות מסויימת, יש לתת לו גם הכלים האינפורמטיביים והניהוליים הדרושים.

מר א. וינר

אני מעריך ומקדם בברכה הגישה שהובעה עלידי שני הדוברים שנכבדים שקדמו לי, והמעידה אך על רצון כנה וחיוני לתרום אקטיבית לפעילות בחברה ולבשיאה בנטל ההחלטות העקרוניות. באשר לאפליקציה הלכה למעשה של גישתכם (שאני שותף לה), הריני להעלות מספר הצעות קונסטרוקטיביות, דהיינו: -

א. פעילות תדירה ורצופה של מועצת המנהלים אשר תתכנס לישיבותיה מדי שבועיים, אף אם לא אוכל מסיבה זו או אחרת להשתתף בישיבה. במקרה כזה ימלא את מקומי המשנה למנכ"ל (עבודות חו"ל), ויוזמן לכל הישיבות.

ב. בנושאים שוטפים, יוגש לכם לקראת כל ישיבה חומר רקע הנוגע לנושא. מובן מאליו, שכדי לאפשר לכם לעיין בחומר בעוד מועד, ישמש החומר האמור צילום מצב המידע הנמצא בידי ביום כתיבת החומר (בדרך כלל שבוע לפני הישיבה). על כן, יש להביא בחשבון, שהחומר עלול שלא להיות

מעודכן ו/או לא שלם. בנושאים שאינם שוטפים, אלא שיש בהם משום קביעת מדיניות, אמסור אינפורמציה בעל פה.

ג. יו"ר המועצה, בגע בדבריו בהכרעות עקרוניות, שהן מסמכותה של המועצה. בהקשר לזה, בתקבל בשעתו עלידי מועצה זו מסמך המגדיר "תיחום תפקידי מועצת המנהלים והמנכ"ל". אני מציע לכם איפוא לעיין בו, ולדון בו כאן במועד שתמצאו לבכון.

א. אם לא תחליט המועצה במפורש אחרת, היא תתכנס לישיבותיה ביום ו' - מדי שבועיים.

ב. לקראת דיון בכל נושא שוטף יוגש בעוד מועד חומר אינפורמטיבי המשקף המידע הקיים בעת עריכת החומר. במקרה הצורך יוספו לחומר האמור בעת הישיבה פרטים שנתקבלו לאחר עריכת אותו חומר.

ס ו כ ס :

שירותי מחשב המוגשים עלידי החברה

.4

מר ש.ש. שורץ בישיבתנו הקודמת (עמוד 8 לפרוטוקול הישיבה מ-22.11.68) הבעתי תמיהתי על שהחלפת המחשב לא הובאה בפני איזה שהוא פורום דירקטוריאלי כגון זה של תכנון המים לישראל בע"מ, ואומנם, הדבר הינו בגדר סמכותו של אותו פורום לגבי אותו חלק של שירותי המחשב המשמשים לצרכים מינהליים

ומדעיים פנימיים של אותה חברה. אולם, כפי שבודע לי, משמש המחשב שברשות החברה "משק סגור" המגיש שירותים ללקוחות שנחוץ לחברה על בסיס מסחרי. על כן, אודה מאוד, אם יוגש לבו חומר מפורט בקשר לשירותי המחשב המסחריים.

בעיקבות הערת מר ש.ש.שורץ, הוריתי למנהל הפעולות להכין חומר מתאים אשר יסביר לכם הסיבות להחלפת המחשב, היקף הפעילות השוטפת עד כה, והתחזית לעתיד. אני מניח, שהחומר יהיה מוכן לקראת הישיבה שאחרי הבאה.

מר א. ויבר

מועצת המנהלים רושמת לפניה הודעת מנכ"ל החברה, לפיה יוגש לקראת הישיבה שאחרי הבאה חומר בנידון, אשר יפרט: -

ט ו כ ס :

- א. הסיבות להחלפת דגמי המחשב.
- ב. היקף הפעילות השוטפת מאז התקבל לראשונה מחשב בחברה.
- ג. תחזית לגבי העתיד.

נתונים לצורך קביעת מדיניות כוח-אדם

.5

קוריתי להמציא לכם הנתונים הנ"ל, כדי לאפשר קיום דיון בנושא כוח-אדם, ואף הוכן חומר סטטיסטי מפורט המצלם המצב עד היום, בהתאם לחלוקה פריודית. אולם, החומר כפי שהוכן - אף כי כשלעצמו הוא מעניין למדי - חסר בו אלמנט חשוב, אשר בלעדיו לא נוכל לקיים הדיון; כוונתי למסקנות הדינאמיות

מר א. ויבר

שיש להסיק מתוך החומר הסטטיסטי, לשם קביעת מדיניות כוח-אדם בהתאם להרכבו ודרג מקצועי. למשל, לא די בקביעת בתונים של היקף עבודה בנושא מקצועי מסויים (כגון; קו הנפט), אלא יש לעמוד (מלבד היקף הזרימה) גם על מגמות הזרימה העתידיות המסתמנות, גם אם היקפן מצומצם יותר מעבודה גדולה אחרת, אך המובטלת בזמן. על כן, אני מציע לדחות הדיון בנושא זה, לכשיהיו בידינו נתונים מתאימים.

מר ב. בסין

מתוך הנחה שזרימת העבודה לחברה, גדולה כיום מכושר הביצוע של סגל החברה, יורשה לי לקראת הדיון, שאני מקווה שיערך בהקדם, להצביע על שני גורמים שיש להביאם בחשבון בעת קביעת מדיניות כוח-אדם; היינו: -

א. מפעל הבונה הסגל שלו בהתאם לאפשרויות ולביקוש של עבודות שיא, צפוי לכשלוך בכל עת של ירידה מהשיא. הוא הדין אף במפעל הבנוי לא על שיאים, כי אם על ממוצעים. על כן, יש להשתית היקף סגל של חברה, בהתאם לדרישות של "עומס בסיסי" העומד על מינימום סביר.

ב. בוכח הגיאות השוררת כיום בשוק ההנדסה, קשה ביותר להשיג כיום בעלי מקצוע.

נראה לי איפוא, שיתכן והגורמים שהצנתי לפניכם, יצביעו על צורך ברביזיה במדיניות

כוח-אדם, כגון; העדפת התקשרות עם קבלני משנה על פני קבלת עובדים חדשים. סבורני, שהבעיות הכרוכות בכך, מחייבות פתרון ללא דיחוי. אי לכך, אבקש לאפשר קיום הדיון בנושא מדיניות כוח-אדם בהקדם המירבי.

מועצת המנהלים תדון בנושא מדיניות כוח-אדם בישיבה הקרובה, ומורה בזאת על הגשת חומר מתאים בהקדם, אשר יאפשר לה דיון ממצה בנושא האמור.

ס ו כ ס :

התפתחויות בפרויקט קזווין

.6

המנכ"ל המרטיבציות היסודיות שהכתיבו לנו בשעתו את הרכב הפרויקט והיקפו, היו איזון של שני בורמים. האחד - הגדלת היצוא החקלאי. השני - הנסחת תעסוקה לאוכלוסיה החקלאית של המדינה המהווה כמחצית מאוכלוסית אירן כולה, שהיא בעלת ריבוי סיבעי גבוה הרוצת בעיות קליטה כלכלית. סברנו, איפוא, שמחצית מהאוכלוסיה הכפרית באיזור שאנו מטפלים בו, ניתן יהיה לקלוט בחקלאות. מבחינה מספרית, מדובר בשלב ראשון של הפרויקט ב-12,000 משפחות וב-4,000 - 3,000 משפחות בשלב שני. בשעתו, כשהצגנו מגמות אלה למועצה האירנית העליונה לתכנון, נתקבלה גישתנו על דעתם. אך מאז ביקר השאח במקום הפרויקט, ובעיקבות הביקור, הודיע השאח על מסקנתו, שיש לפתח בשלבים הנוכחיים רק סוגים מסויימים של

מר א. וינר

אדמות, בלי להיזקק ליבוא טים ממרחקים גדולים המיקרים את מחיר התוצרת החקלאית. בעיקבות קביעה אבסולוטית זו, שיבתה אף מועצת התכנון האירנית את טעמה. משמעות השינוי היא, שמספר המשפחות שיוכל לקלוט הפרויקט בשני השלבים, לא יעלה על חצי מההיקף המקורי. משהצבעתי על כך, בפני יו"ר המועצה - מר אספיה - ענה לי הלה, שבאירן עקב סגולותיה היחודיות - גדול בהרבה משקלו של גורם היצור הרנטבילי, על גורם התעסוקה. יהיה איפוא צורך, לערוך מחדש התזכיר שיוגש למוסד הטמן (הבנק העולמי) בינואר הקרוב. בתזכיר זה, אציע - בוכח הקטנת ההיקף הכולל של התוכנית - קונסולידציה של ההלוואה לשני שלבי התכנון, עלידי הוספת 3.0-4.0 מיליון דולר ל-22.0 מיליון הדולר שנועדו לשלב הראשון של הפרויקט.

בהקשר זה של שינוי בתוכנית, ברמז לי בצורה מבומסת (עלידי תיאור גרידא של קוליפיקציות שמן הראוי שיהיו לו למנהל הפרויקט) שיש להחליף מנהל הפרויקט. הסיבה לאי העלאת הענין בפודום זה, נבעה מהרצון למצוא פתרון מעשי לענין, מבלי לפגוע באיש שהוחלף. כעת, בודקים עוזרי ואני, מספר מועמדים לשמש מנהל הפרויקט, ומשתתברר התמונה בענין זה, נביאה בפניכם ללא דיחוי.

לא מכבר ביקר באירן שר החקלאות - מר ח. גבתי - וברצוני למסור לכם גם כמה מרשמיו על הפרויקט. לדעתו ולדעת בני שיחו האירנים, הצליח הפרויקט מבחינת הניצוץ מעל לכל המשוער, ולדעת השר עולה ממוצע היבולים אף על זה שבישראל. לעומת זאת, עמד השר על הדרישה להחיש תהליך האירניזציה של הפרויקט, אי על חשבון הישגים אפשריים. תהליך זה של אירניזציה, כרוך בקשיים נוספים לא מבוטלים, בוכח המנטליות והאופי ששונים מאלה שאנו רגילים להם בישראל, והמחייבים הרבה הבנה ואורך רוח. בעיקבות האירניזציה, אני צופה לצימצום הסגל הנוכחי בקזווין (כ-55 איש), תוך 4 שנים כדי חצי. בישראל מעסיק כיום הפרויקט כשלושה איש.

פיתוח שוק החברה בקוריאה הדרומית

.7

מר א. וינר
לא מכבר ביקרה בארץ (על חשבוננו ועל השבון מטריד החוץ) משלחת בת שני אנשים מטעם הוועדה לפיתוח כלכלי במדינה הנ"ל, כשטטרתה היתה לבחון האפשרויות שישראל עשויה לסייע לה להתגבר על תופעות הנצורת שפקדה לאחרונה את קוריאה. לאחר בדיקת הנתונים והאפשרויות, הוכנה כאן הצעה לעבודות תכנון כולב של חקלאות והשקיה על מדגמים של שטח ברחב (גדול מזה של מדינת ישראל) בחלקה הדרומי של קוריאה הדרומית. במקביל, בחנתי בשיחות עם הבנק העולמי האפשרות להשיג מימון לניצוץ

הפרויקט, עם השלמת התכנון. התגובות בחוגי הבנק העולמי היו חיוביות, וקיים סיכוי סביר ביותר, שהבנק העולמי ייצא בעתיד הלא רחוק בתוכניות פומביות, אשר תעוררנה התענינות באותו שוק, אף של מתחרים פוטנציאליים שלנו. לאור עובדות אלה, הגעתי למסקנה, ואני מציע אף לכם לאמצה, שיש מקום וענין לעשות כל מאמץ לחדור לשוק הקוריאני ולעשות זאת ללא דיחוי, כל עוד לא התענינו גורמים נוספים באותו נושא. כעת, עומדת הבעייה של הדרך הנאותה לבצע הדבר. בישיבה שלפני הקודמת (ראה סעיף 2 לפרוטוקול הישיבה מ-20.9.68), מסרתי לכם על התרשמותי, שללא סיועו של גורם הקרוב לנו, שיש לו מהלכים בחוגי השלטון בקוריאה, לא בצליה לממש האהדה, האימון וסבר הפנים היפות שזוכה להם חברתנו בקוריאה. באותה ישיבה, אף הצבעתי על מר ש. אייזנברג (והפירמה הקשורה איתו) כקרוב ביותר לגורמים הישראליים היכול לעזור לנו. מאז, שוכנעתי אף ביתר תוקף, שללא עזרתו של גורם מסוגו של מר ש. אייזנברג (ועם גורם אחר בקוריאה אין לנו כרגע כל קשר), עלולים אנו להחמיץ הזדמנות לחדור לשוק הקוריאני, ואני מאמין בצדקת עמדינו, על אף ספקות מסויימים מצד אחר.

כדי להכשיר הקרקע לקבלת הצעתנו הנ"ל, עלידי המוסדות הקוריאניים, בקשתי את מר ש. איזנברג לבחון הסיכויים במקום. תשובת מר ש. איזנברג היתה, שהדבר אפשרי, אם ינתן אשראי ל-5 שנים בשיעור של 2.0 מיליון דולר, ובמקרה חיובי, עלי (או על אחד הבכירים במקומי) לבוא לסיאול לשם סיכום התנאים. בררתי האפשרויות להשיג המימון באוצר. המפקח על מטבע חוץ ענה לי, שהוא מוכן לאפשר מימון עבודת תהל שתעשה במשך 4 שנים, בשיעור שנתי של 0.5 מיליון דולר, שתוחזר תוך 5 שנים. אף ניתנה הסכמה עקרונית לבטח העיסקה בגד סיכובי סחר חוץ, בשיעור המקובל, כלומר בערך 90%.

אבקש איפוא, אישור המועצה להגשת ההצעה לממשלת קוריאה, בתנאים שפרטתי לעיל, ובעזרתו של מר ש. איזנברג.

מר ב. בסין בהזדמנות זו שפוסקים אנו בפיתוח השוק בקוריאה, רוצה אני לדעת מה גורל החוזה לתכנון מפעל הדשנים בקוריאה.

מר ש.ש. שורץ כיוון שרמת כוח-האדם שנצטרך להועיד לעבודה זו תלוייה ברמת כוח-האדם המקומי, רוצה אני לדעת מה המצב בבידון זה בקוריאה.

מר א. וינר החוזה בענין מפעל הדשנים בקוריאה, משום מה סרם נחתם. אני מביח שמר ש. איזנברג פועל להסדרת ענין זה, ויוכל להנהיר לי הענין בהקדם. באשר לשאלתו של מר ש.ש. שורץ, קיימים

כוחות הנדסיים מספיקים בענפי ההנדסה המקובלים (ולכן בכך אינם בזקקים לנו), בעוד ששירותינו מכוונים לתכנון כוללני ומשולב של פיתוח סקטור ההשקיה והחקלאות. בנושא זה שאנו מציעים שירותינו, אין בקוריאה כוחות מקצועיים מספיקים (לא מקומיים ולא זרים), ודבר זה ברתן אותותיו ברמת היבולים שהם (חוץ מאורז) מהנמוכים ביותר באסיה.

מועצת המנהלים מאשרת הגשת ההצעה לפיתוח איזור דרומי בקוריאה הדרומית, בתנאים שפורטו בדברי המנכ"ל לעיל ובעזרתו של מר ש. איזנברג.

ס ו כ ס :

הצעות לפיתוח סקטוראלי בברזיל וקולומביה

.8

ההצעות הנידונות באות על רקע של התפתחות מסויימת במדיניות ההשקעות של הבנק העולמי ובגישתו, עם כניסתו לתפקיד של נשיא הבנק החדש - מר מקגמארה. ההתפתחות במדיניות שהזכרתי, בוגעת להחלטה להכפיל השקעות הבנק במשך 4 השנים הקרובות, ומתוך זה, ההשקעות בחקלאות (ובחינוך) תהיינה פי שתיים מאלה שביתר הנושאים. השינוי בגישה בוגע להעדפה תחילה של תוכניות סקטורליות כוללת, העשויות לכלול בתוכן פרויקטים שונים, על פני מימון פרויקטים מסויימים גרידא. מאחר ולחברתנו דיוקן חיובי ביותר

מר א. ויבר

בשטח התכנון הכולל, הרי שצופן הדבר סיכויים להרחבת פעולותינו בתכנון סקטוראלי בכלל, ואולי גם המשך העבודה בענפים אחרים שהם "לחם חוקינו".

באשר לברזיל, הבטיח נשיא הבנק העולמי להשקיע שם בעתיד הקרוב כמיליארד דולר, ומזה 150.0 מיליון דולר לחקלאות בלבד. בעיקבות זאת, פנה אלינו מבכ"ל משרד הפנים הברזילאי - מר בראגאנה - בבקשה כי חברתנו תכין לרוג'רמט פיתוח של סקטור המים וההשקיה לחמש השנים הקרובות. אם המועצה תאשר הדבר, תוגש הצעה מפורטת אשר התמורה שלה מיוסדת (באותו חלק שקטה להגדיר מראש את היקפו) על זמן, ולגבי החלק שביתן להגדירו מראש, על בסיס של סכום כולל. מובן מאליו, שעל כוח-האדם שיושקע בהכנת הפרוגרמה ימנו עובדים מקומיים ומומחים זרים אחרים, אשר שכרם יעמוד כנראה על רמה יותר גבוהה מזו שאנו רגילים לה לגבי עובדים ישראלים.

בקולומביה, מדובר כרגע יותר בהצגה רעיונית מאשר בהכנת תוכנית מפורטת. סגן נשיא אינקורה, בביקורו בארץ ובעיקבות התרשמותו מגישתנו הכללית, הביע משאלה להעזר בחברתנו בהכנת תוכנית החומש הקרובה. עד כה מיוסדת תוכנית החומש האמורה שהיא שאפתנית למדי על הקצבה שרירותית של כספים לארבעה תת-איזורים. במקום זאת, עשויים אנו להתבקש, בהקשר לכך: -

א. לשנות מבנה התוכנית, עד כדי העמדתה על בסיס ריאלי, והצגתה בפני הבנק העולמי.

ב. הצעה לארגון מחדש של אינקורה בצורה התואמת את ביצוע תוכנית החומש לאחר אישורה על ידי הבנק העולמי.

ג. ארגון מערכת השיווק של התוצר החקלאי.

אף לצורך עבודתנו זו, מקיימים אנו מגעים עם כמה בעלי מקצוע מעולים, וביחוד כלכלנים חקלאיים וביניהם ישראלים, השוהים קבע בחו"ל.

לסיכום דברי, אודה לכם על החלטה לאשר הגשת הצעה פורמלית למשרד הפנים הברזילאי, ובלתי פורמלית לאינקורה, בהתאם לפרטים שמסרתי לכם זה עתה, והערכות ארגובית מתאימה למקרה שהצעותינו הנ"ל (או אחת מהן) תצמחנה עבודו: בפועל.

כאדם אשר האספקט הכלכלי קרוב לו ביותר, שמח אבי על הגדלת חלקו של הענף הכלכלי בשילוב עם ההנדסה והחקלאות. לדעתי, יש להתמיד בקו זה, וליצור בתהלי גרעין של צוות כלכלנים המסוגל להתמודד עם בעיות כלכליות.

מר ש.ש. שורץ

עקרונית, איבי רואה מביעה לאשר הגשת ההצעה, כמוצע עלידי המבכ"ל. אולם, במקביל, מן הראוי להביא בפני המועצה, גם הפרטים על כוח-האדם שיושקע, ההתארגנות נכללה, וכיווני הפעולות, כגון: העיון התיאורטי, הביסוי המעשי וכיו"ב.

מר ב. בסין

ס ו כ ס :

- א. מאושרת בזה הגשת ההצעות הנידונות לברזיל וקולומביה, כמוצע עלידי מנכ"ל החברה.
- ב. המנכ"ל ידאג כי תובא בהקדם לפני המועצה תוכנית ההתארגנות המפורטת הכרוכה בשתי ההצעות הנ"ל.

מינוי סגן נשיא ומנהל שכני שני ב"אנדס קונסולט ס.א."

.9

מר י. בזר עם כינון החברה "אנדס קונסולט ס.א." מובן מר ש. דורון לסגן נשיא ומר ג. טיבור למנהל שכני שני. מאז, חלו התפתחויות מסויימות, המחייבות חילופי גברי באותה חברה, היינו: מר י. רפאל בכנס לתפקידו באמל"ס, ובמקום מר ג. טיבור - שפרש מעבודתו בחברה - יכנס בקרוב לתפקיד מנהל מרחב באיזור הכולל את פרו מר ב. נבו (קלמנוביץ). לפיכך, מתבקשת מועצת המנהלים לאשר מינוי מר י. רפאל לסגן נשיא בחברת "אנדס קונסולט ס.א." ומר ב. נבו למנהל שכני שני באותה חברה.

מר ב. בסין לגופם של המינויים המוצעים, איני רואה כל סיבה עקרונית שלא לאשרם כמבוקש, אולם, מלבד הבחינה הפורמלית, עומד גם הענין המחוזי והמעשי של הרקע הביאוגרפי של האנשים בהם מדובר (במידה ואין חברי המועצה מכירים אותם דיים). כמו כן, הייתי מעובין לקבל פרטים על ההתארגנות באמל"ס, לאחר כניסתו של מר י. רפאל לתפקידו החדש - כמנהל אדמיניסטרטיבי פיננסי - מרחב אמל"ס.

דף 18 מתוך 20 דפים

ס ו כ ס :

- א. מועצת המנהלים מקבלת החלטה בנוסח
הרצוף בזה.
- ב. המנכ"ל מתבקש בזאת לדאוג להנאה בהקדם
לפרטים בעל: -
1. הרקע המקצועי וקורות חיים של
מר ב. בכר.
2. ההתארגנות האדמיניסטרטיבית של
פעילות החברה באמל"ט.

הישיבה בנעלה בשעה 12.10

מזכיר החברה

ריכוז ההחלטות של ישיבת המועצה מס' 13/68 מיום 6.12.68

לסעיף 3 - פעילותה של מועצת המנהלים וקומוניקציה שוטפת איתה

ס י כ ו ס - א. אם לא תחליט המועצה במפורש אחרת, היא תתכנס לישיבותיה ביום ו' - מדי שבועיים.

ב. לקראת דיון בכל נושא שוטף, יוגש בעוד מועד חומר אינפורמטיבי המשקף המידע הקיים בעת עריכת החומר. במקרה הצורך יוספו לחומר האמור בעת הישיבה, פרטים שנתקבלו לאחר עריכת אותו חומר.

לסעיף 4 - שירותי מחשב המוגשים עלידי החברה

ס י כ ו ס - מועצת המנהלים רשמת לפניה הודעת המנכ"ל, לפיה יוגש לקראת הישיבה שאחרי הבאה חומר בדידון, אשר יפרט: -

א. הסיבות להחלפת דגמי המחשב.

ב. היקף הפעילות השוטפת מאז התקבל לראשונה מחשב החברה.

ג. תחזית לגבי העתיד.

לסעיף 5 - נתונים לצורך קביעת מדיניות כוח-אדם

ס י כ ו ס - מועצת המנהלים תדון בנושא מדיניות כוח-אדם בישיבה הקרובה, ומורה בזאת על הגשת חומר מתאים בהקדם, אשר יאפשר לה דיון ממצה בנושא האמור.

- לסעיף 7 - פיתוח שוק החברה בקוריאה הדרומית
- ס י כ ו ס - מועצת המנהלים מאשרת הגשת ההצעה לפיתוח איזור דרומי בקוריאה הדרומית, בתנאים שפורטו בדברי המנכ"ל לעיל ובעזרתו של מר ש. איזנברג.
- לסעיף 8 - רצעות לפיתוח סקטוראלי בברזיל וקולומביה
- ס י כ ו ס - א. מאושרת בזה הגשת ההצעות הנידונות לברזיל וקולומביה, כמוצע עלידי מנכ"ל החברה.
- ב. המנכ"ל ידאג כי תובא בהקדם לפני המועצה תוכנית ההתארגנות המפורטת הכרוכה בשתי ההצעות הנ"ל.
- לסעיף 9 - מינוי סגן נשיא ומנהל טכני שני ב"אנדס קונסולט ס.א."
- ס י כ ו ס - א. מועצת המנהלים מקבלת החלטה בנוסח הרצוף בזה.
- ב. המנכ"ל מתבקש בזאת לדאוג להנאה בהקדם לפרטים בעל: -
1. הרקע המקצועי וקורות חיים של מר ג. גבו.
 2. ההתארגנות האדמיניסטרטיבית של פעילות החברה באמל"ס.

תהל מהנדסים יועצים בע"מ

משרד ראשי: רח' אבן נבירול 54, תל-אביב. טל. 24 21 033-654



תאריך: 2.12.68 מסמך: מסננו:



לכבוד

- ה"ה ב. בסין - יו"ר
- ל. ארגוב
- י. גבריאלי
- ש. אמיר (משקיף מטעם מש"ב)
- א. רינר
- י. לוי
- ש. שורץ

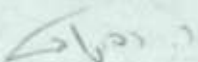
א.נ.,

הנני מתכבדת להזמין אתכם לישיבת מועצה מנהלית תהל מהנדסים יועצים בע"מ, אשר מתקיים ביום ו' 6.12.68, בשעה 10.00, בחדר הישיבות של תהל.

על סדר היום:

1. אשור פרוטוקול מיום 22.11.68.
2. אפשרויות השתלבות תה"ל, בתכנית הפיתוח של הבנק העולמי.
3. תכניות סקטורליות ומסמעותם כלפי התארגנות החברה.
4. התפתחות העבודה בברזיל הדרומית.
5. התפתחות העבודה בצ'ילה.
6. קוריאה הדרומית.
7. כח אדם - הנחיות לסקירה.
8. תערוכה PURAQUA ברומא.
9. שונות.

בברכה,


ר. רבינוביץ
מזכירת לשכת ההנהלה

העחק: מר י. נזר
מר מ. וליצקי



DEPARTMENT OF EDUCATION

REPUBLIC OF SOUTH AFRICA

MEMORANDUM

TO :

- 1. Mr. [Name]
- 2. Mr. [Name]
- 3. Mr. [Name]
- 4. Mr. [Name]
- 5. Mr. [Name]
- 6. Mr. [Name]
- 7. Mr. [Name]

FROM :

Mr. [Name], Director of [Department]

RECOMMENDATION

- 1. [Text]
- 2. [Text]
- 3. [Text]
- 4. [Text]
- 5. [Text]
- 6. [Text]
- 7. [Text]
- 8. [Text]
- 9. [Text]
- 10. [Text]

DATE: [Date]
SIGNATURE: [Signature]

APPROVED BY: [Signature]
OFFICE OF THE DIRECTOR

001

תהל מהנדסים יועצים בע"מ

14

למנות בלבד

11/15 ✓

פרוטוקול

ישיבת מועצת המנהלים

מיום 22.11.68 מס' 12/68

נוכחים:

מר ג. בסין - יו"ר
מר י. לוי - חבר
מר ש. ש. שורץ - חבר

מר א. בלבן - מוזמן בתוקף תפקידו
כמשנה למנכ"ל החברה
(תכנון ותיכונן)
מר ש. דורון - מוזמן בתוקף תפקידו
כמשנה למנכ"ל החברה
(עבודות חו"ל)
מר י. בזר - מוזמן בתוקף תפקידו
כמזכיר החברה ומנהל
הפיננסים שלה.

בעדרים:

מר ל. ארגוב
מר י. גבריאלי
מר א. ויבר

על סדר היום
על סדר היום:

1. הערות לפרוטוקול הישיבה הקודמת
2. פעילות מועצת המנהלים וקומביקציה שוטפת עימה.
3. ביהול סניף קזורין.

4. התפתחויות מסחריות בישראל.
5. פעילות החברה בתורכיה.
6. עבודות חדשות בניגריה.
7. מאמצי אקוויזיציה באפריקה.
8. עבודות החברה במכסיקו.
9. עבודת מובחראס בואנאוויסטה ואולה (הובדורס).
10. עבודות סזאר וסוואנה-נוגוסה (קולומביה).
11. פעילות החברה בונצואלה.
12. התפתחויות בשוק החברה בברזיל.
13. פירוט כוח-אדם לעבודות חו"ל.
14. מועד הישיבה הבאה.

הישיבה בפתחה בשעה 10.20

1. הערות לפרוטוקול הישיבה הקודמת

ס ו כ ס : באין הערות, מאושר בזה פרוטוקול הישיבה מיום 20.9.68.

2. פעילות מועצת המנהלים והקוממוניקציה השוטפת עימה

מר ש.ש. שורץ מרווח הזמן שחלף בין ישיבה זו לבין קודמתה הינו חודשיים. תדירות זו יוצרת ההרגשה של קיום קשר אקראי בלבד עם הניהול המעשי של החברה, המתבטא בהשתתפות בישיבות גרידא, בעוד שבין הישיבות אנו מנותקים לחלוטין ממהלך העשייה. אומנם ידוע לי על סיבות אובייקטיביות לכך, הנובעות מהעדרות המבכ"ל, שלא היתה אפשרות למנוען; אולם, כשם

שפעילות החברה היומיומית השוטפת אינה נפסקת
בהעדר המבכ"ל - מכל סיבה שהיא - כך גם על
מועצת המנהלים להמשיך פעילותה השוטפת אף
בהעדר המבכ"ל. אכן, מסכים אני עם אלה הסבורים
 שאין לדרון - בהעדר המבכ"ל - בנושאים שיש בהם
משום התווית מדיניות; אבל בנושאים יומיומיים
אחרים, איני רואה מניעה לדרון בהם בכל מצב ואף
שומה לדרון בהם. זאת ועוד; כחבר מועצת המנהלים
בדהמתי להיוודע לראשונה על ההתפתחויות בסביף
קזווין, מתוך ידיעה שהופיעה אתמול בעמוד הראשון
של עיתון ערב מסויים. עובדה זו הגבירה בי
ההרגשה של העדר קומוניקציה שוטפת בין חברי
מועצת המנהלים לבין דרג הניהול האכסוקוטיבי
של החברה, ויש לתת הדעת על כך.

לגבי מירוח הזמן שבין ישיבה זו לבין קודמתה,
יורשה לי להבהיר כי בישיבה הקודמת, הוסכם על
דעת הכל, לקיים הישיבה שלאחר מכן ב-1.11.68.
המבכ"ל - עם שובו - הפציר לקיים הישיבה בהעדרו.
אולם, מאחר ולא ניתן לזמן מביין מינימלי סביר,
בדחתה הישיבה עד היום, והרי גם היום נוכחת -
מסיבה זו או אחרת - מחצית ממנין החברים.

מר י. גזר

לא נמצאו עוררין על הסיבות האוביקטיביות
שגרמו לדחיית הישיבה דהיום, אשר ידועות לנו
ושמנהל הפיננסים חזר והדגיש לפנינו, אלא ההשגה,
שהביע מר ש.ש. שורץ ואשר אני שותף לה, מתיחסת
למכלול יותר רחב של פעילות המועצה ושל
הקומוניקציה בינה לבין הדרג המנצע היומיומי

מר ב. בסין

של החברה. לפיכך עם שובו של המבכ"ל לעבודה סדירה, מן הראוי לדון בענין באופן יסודי ולסכם דרכים לשיפור התהליכים.

מר י. לוי סבור כי שהפורום הטוב ביותר לקיום הדיון שהוצע עלידי יו"ר המועצה, הוא זה המשותף למועצה של החברה בה אנו יושבים כעת ולמועצה של תכנון המים לישראל בע"מ.

מר א. בלבן לגבי ענין הקוממוניקציה האינפורמטיבית עם חברי מועצת המנהלים, יורשה לי למסור לכם, שאף חברי לניהול האכסקוטיבי של החברה ואנוכי חשבו בצורך להסדיר הענין, וכעת נבדקות הדרכים הנאותות ביותר להפעלת הדבר.

ט ר כ ס : א. מיד עם שובו של מבכ"ל החברה לעבודה סדירה, יבורר ויסוכם הנושא הנידון בפורומים הנוגעים בדבר.

ב. המועצה רושמת לפנייה הודעתו של המשנה למבכ"ל (תכנון ותיכון) בדבר צעדים הננקטים לשם הזרמת אינפורמציה שוטפת לחברי המועצה.

ניהול סניף קזורין

3.

מר ב. בסין כפי ששמענו כבר מפי מר ש.ש. שורץ, הרי שחברי המועצה הופתעו ללמוד מהעיתונים על ההתפתחויות בנידון. אודה, איפוא, על אינפורמציה מהימנה בנידון.

מר א. בלבן

התיאור שקראתם אתמול בעיתון, אינו משקף כל העובדות, ואף אלה שהובאו עלידי העיתון, אינן מדויקות כל צרכן. האיש בו מדובר לא פוטר, ולדידה של החברה לא היתה כל סיבה לכך, כיוון שהצליח בתפקידו. אולם, עם השינוי בהיקף הפרויקט ובהרכבו, עמד הלקוח על הצבת מנהל פרויקט בעל קווליפיקציות מסויימות, שאינן תואמות את אלה של מנהל הפרויקט שהוחזר ארצה. בוכח הרצון לקיים יחסים תקינים עם הלקוח, עם כל הצער שבדבר - לחברה ולאיש - לא היה מנוס מאשר להחזירו לאלתר ארצה, אך בלי שהדבר יהיה כרוך בפיתורי העובד. בעת מחפשים אנו מנהל פרויקט חדש, בעל קווליפיקציות המתקבלות על דעת הלקוח. לכשימצא כזה, יובא הדבר לפני פורום בכבוד זה.

מר ש.ש. שורץ

רוצה אני לשאול את המשנה למנכ"ל (תכנון ותיכון) מתי עלה העניין, שסיפר לנו עליו, על הפרק לראשונה.

מר א. בלבן

הלקוח העלה דרישתו לראשונה לפני כששה שבועות.

מר י. לוי

אם כוונת חברי המועצה שהתייחסו לנושא, היתה להקיש באופן כללי על תהליכי מינוי מנהלי סניפים והחלפתם הבעשים ללא ידיעת המועצה, הרי שאף עניין כללי זה, צריך להיפתר עלידי הפעלת הסיכום 2 (א) לעיל. באשר למקרה הספציפי, שמוכר לי מקרוב, אוכל להעיד, שאם פעלה ההנהלה האכסוקטיבית של החברה כפי שפעלה, הרי זה רק

מאחר והכרח היה לקבל הכרעה ללא דיחוי. אומנם, אם הדבר ניתן, מוטב היה לו הובא הענין מבעוד מועד לפני המועצה. אי לכך, משלא ניתן הדבר, לא היה מבוט מאשר לפעול לאלתר, כפי שפעלה החברה.

לעומת דברי הדובר הנכבד שקדם לי, בדבר ההכרח בהכרעה ללא דיחוי, שמענו מפי המשנה למנכ"ל (תכנון ותיכון), כי הדבר עומד על הפרק מזה כששה שבועות. על כן, סבורני שהיה מקום להביא הדבר לפחות לידיעת יו"ר המועצה, בלי שהלה ויתר חברי המועצה ישמעו על הדבר לראשונה מן העיתונות.

מר ב. בסין

התפתחויות מסחריות בישראל

.4

פעילותנו המסחרית בישראל, מתרכזת בשני מסלולים מקבילים. האחד - תכנון, והשני - המכונה עלידינו "מש"ה" (מחקר ושירותים הנדסיים), הכולל בתוכו עבודות גיאוסטכיות, קידוחי מחקר ושירותי עזר אחרים. במשך ששת החודשים האחרונים, נתקבלו עבודות בממוצע חודשי של - 450,000 ל"י, מהן תכנון ב- 250,000 ל"י ושירותים הנדסיים ב- 200,000 ל"י. אם נרצה להקיש מששת החודשים שחלפו, על המגמה המסתמנת לגבי כל השנה, הרי יש סיכוי סביר ביותר שהעבודות המסחריות בשנת 1967/68 תעליבה על 5.0 מיליון ל"י. כיוון שהתיחסתי להזמנות חדשות בלבד, לא כללתי בנתונים שהבאתי בפניכם את עבודת קוו הנפט "42", שנתקבלה עקרונית לפני התקופה שאני מתייחס אליה, והמסתכמת בערך תכנון של 3.5 מיליון ל"י, וסכום דומה לעבודות פיקוח ושירותים אחרים.

מר א. בלבן

כיוון שעבודות מש"ה מגיעות כדי 45% מהעבודות המסחריות החדשות, נראה לי שתופעה זו אומרת "דרשני". חלק ביכר מעבודות מש"ה הן עבודות קידוח. בשעתו - נוכח הצימצום הדראסטי שחל בביקוש לפני שנתיים, הוכנסו מרבית הכלים למחסן (בגלל אי הכדאיות למכרם), והצוות המקצועי צומצם עד למינימום שהיה בחוץ בעת הצימצום. כיום, הביקוש לעבודות קידוח (כמעט כולן לצורך עבודות תהל במים), מאפשר לנו העסקת כל הציוד במלואו ואף להרחיב היקפו. אולם, באותה עת, לא החזרנו את כוח האדם המקצועי של החברה להיקפו הקודם, אלא הסתפקנו בצוות מצומצם שהועסק על ידינו, כשהחסר מתמלא עלידי פועלים ארעיים המוזמנים באמצעות שירות התעסוקה.

יתכן וטועה אני בכתובת אליה יש לכרוך דברי דלהלן, ואם כך הדבר, אודה לכם אם תעמידו בי על טעותי. לי מציקה בעיית הסדרת הגרעון של מאזן המים. רוצה הייתי, איפוא לדעת מה מהעבודות אליהן התיחס המשנה למנכ"ל בועדו להסדרת מאזן המים.

המשנה למנכ"ל נגע בדבריו בהחזקת ציוד ורכישת ציוד; כיוון שבדרכי עקיפין (לא שמקורות של החברה), בודע לי על רכישת מחשב חדש עלידי החברה, אודה למשנה למנכ"ל על פרטים גם בקשר לסוג זה של הציוד.

מר י. לרי

מר ש.ש. שורץ

מר א. בלבן

בדברי בנכ"ל בפתיחת הדיון בנושא הנידון. בגעתי רק בעבודות מסחריות שנעשו עלידי חברה זו גופא, ואילו עבודות מהסוג ששאל עליהן מר י. לוי הן בגדר עבודות ממלכתיות הנעשות במישרין עלידי תכנון המים לישראל בע"מ. באשר למחשב, הרי שלא רכשנו חדש, אלא החלפנו דגם קודם במשוכלל יותר. כזכור, אל נכון, לחברי מועצת המנהלים, אישרה בשעתו מועצת מנהלי תכנון המים לישראל בע"מ (סעיף 6 לפרוטוקול הישיבה מיום 9.9.65) שכירת מחשב מטיפוס מסויים (קבייה אינה מקובלת במחשבים בוכח התישבותם המהירה והחלפתם במשוכללים יותר). אולם, למרבה הצער, לא עמד הספק (י.ב.מ.) בהתחייבותו, ופיגר בהספקת המחשב המקורי שהוזמן. במקום זה, באותה חברת י.ב.מ. להעמיד לרשותנו דגם מיושן, עד לקבלת המחשב שהוזמן. משהגיע המחשב שהוזמן (באיחור שנה), הפעלנו אותו במלוא התפוקה. משהגיע המחשב השני לקצה גבול יכולת הניצול שלו, השתמשנו בזכותנו, ובקשנו להחליף המחשב שהיה בידינו לדגם משוכלל יותר, אם כי מאותו הטיפוס.

מר ש.ש. שורץ

מדברי המשנה למנכ"ל, מסתבר, שמאז האישור המקורי שביתן עלידי מועצת מנהלי תכנון המים לישראל בע"מ, הוחלף המחשב לפחות פעמיים. תמה אני, איפוא, על שלא הובא אפילו שמץ מזה לידיעתם של חברי איזה שהוא פורום של דירקטורים, כגון זה של תכנון המים לישראל בע"מ.

מר ב. בסין שאלתו והערתו של הדובר הנכבד שקדם לי, מדגישה בעליל ההכרח המיידית של הזרמת אינפורמציה שוטפת ומפורטת לחברי מועצת המנהלים, וביצוע מהיר ויעיל בהתאם לסיכומנו 2 (ב) דלעיל. באשר לשאלתו של מר י. לוי, שהיא נכבדה ביותר, ואף כי יש לה השלכות גם על פעילותה של החברה אשר כדירקטוריון שלה אנו יושבים כעת (בוכח השפעתה על מידת הקשר עם השוק המסחרי), בכל זאת, בראה לי, שמן הראוי להביאה ראשית כל לפני הפורום של החברה שמטפלת בכך במישרין, היינו; מועצת מנהלי תכנון המים לישראל בע"מ. לבסוף, יורשה לי, להתייחס לדברי המשנה למנכ"ל, בקשר להפעלה ציוד קידוח, בשעתו, (כשאומנם תבאי השוק היו אחרים), היתה המגמה בכיוון על צימצום הציוד, והשתחררות ממנו בהזדמנות הראשונה. בראה לי איפוא, שהשינוי בנסיבות, מחייב דיון מחדש, בנושא ציוד הקידוח.

- ט ו כ ס :
- א. המועצה רושמת לפני דברי ההסבר של המשנה למנכ"ל, בקשר לפעילותה המסחרית של החברה בישראל.
- ב. המועצה תדון בפירוט, בנושא ציוד הקידוח, ומורה בזאת, על הנאת חומר מפורט בענין זה.

פעילות החברה בתורכיה

.5

מר ש. דורון בפרויקט סיהאן חלה בשעתו הפסקה בין השלב הקודם לזה שבא אחריו, עקב היסוסי המוסדות התורכיים לקבל כספים מ-I.B.R.D. (בריבית של 6.25%), לעומת אלה של I.D.A. שהם זולים יותר, אך אזלו.

על ערכה הנומינלי, מאחר שניתן לעשות כמעט את כולה בארץ. מלבד זאת, עומדת כיום על הפרק בניגריה תכנון אספקת מים לניוב לבירת הפדרציה לאגוס. כיוון שעבודה זו תמומן ממקורות אמריקאיים, הוגשה ההצעה לא במישרין עלידינו, אלא עלידי הפירמה של האחים "לאדביג". אך, מסתבר, שלא די בכך כדי להגביר סיכויי קבלת העבודה, מאחר והמוסד המממן מעוניין בפירמה גדולה יותר ובעלת נסיון רב יותר. כיוון שחברתנו עונה בהחלט על דרישות אלה, הצענו ל"לאדביג", לשקול הכללת שמנו בגוף ההצעה, ואנו מחכים כעת להמשך ההתפתחויות.

בקשר לעבודה שנתקבלה בניגריה, רוצה אני לדעת פרטים על המימון של העבודה, והמטבע בה תשולם התמורה.

מר ב. נסין

הכספים עבור העבודה הם ממקורות ביגריאניים. התשלום נעשה בלירה שטרלינג, ועד כה לא היו קשיים בהעברה, אם כי לאחרונה - עקב חקיקת חוק חברות חדש בניגריה - אשר יתכן ויטיל הגבלות מסויימות על חברות זרות, יהיה צורך ללבן מחדש בקודה זו.

מר י. בזר

מועצת המנהלים מאשרת קבלת העבודות הנ"ל, ומבקשת פרטים בוספים בקשר לאספקט הפיננסי של אותן העבודות.

ט ו כ ט :

מאמצי אקוויזיציה של החברה באפריקה

.7

מר י. לוי

כולנו שמחים על ההתפתחות שחלה בניגריה. אבל לגבי אפריקה בכללותה, נראה לי שלא עשינו די, או לפחות שלא הושקעו מאמצים באותו יחס המושקעים כיום באמ"ט. אומנם, יתכן וסיכויי השוק האפריקני מצומצמים יותר מאשר של הלטיין-אמריקאי, אך, מאידך גיסא יש לפעילותה של תהל גם מוטיבציה מדינית (אומנם בלי שתהל תישא בסיכון העיסקי הכרוך בכך) ולא רק עיסקית. על כן, כדי להבטיח גם מידע על אספקט מדיני זה, אני מציע להזמין לישיבת המועצה גורם מוסמך משה"ח, היכול להבהיר לנו השקפת אותו משרד.

מר א. בלבן

העבודה שקבלנו לאחרונה בניגריה, יכולה אף היא ללמדנו, שבמקום בו פעלה חברתנו, והיה ביקוש לשירותים הנדסיים, הרי שהשתרשנו יפה, ורכשנו לנו מוניטין בכבוד למדי. מלבד זאת, נעשו גם מאמצים בוספים לפיתוח שוק החברה באפריקה, אם כי מאוד יתכן וטרם עשינו די. על כן, עומדים אנו בזמן הקרוב להגביר מאמצינו באותו איזור, ובמיוחד במזרח אפריקה. אבל, בהתייחסנו לעבודות באותו איזור, עלינו להביא בחשבון האופי של העבודות שעשויות לעמוד שם על הפרק. מדינות אפריקה טרם הגיעו לשלב של יזימת תוכניות פיתוח משולבות, הכוללות פיתוח חקלאות והשקייה, ומסתפקות במקום זאת בתוכניות הנדסיות מקובלות. אומנם לעבודות כאלה - אם הן

מתקבלות - יש יתרון מסויים, בכך שאפשר לעשותן
בישראל (מחוסר כוחות מקצועיים מקומיים); אך,
מאידך גיסא, לוקות הן בשתי מיגבלות רציניות-
האחת בעוצה בהיקפן המצומצם; השניה ההתחרות
החריפה על קבלת עבודות הנדסיות קונבנציונליות,
בעוד שיתרונה של חברתנו הוא, בנושאים בהם יצא
לה מוניטין יחודי כגון: הידרוגיאולוגיה, תכנון
כללי וכיו"ב.

ט ו כ ט : לשם ליבון האספקטים והמניעים המדיניים של
פעילות החברה, יוזמן לישיבות המועצה, נציג
מוסמך של משרד החוץ, היכול להבהיר השקפת אותו
משרד בענין הבידון.

עבודות החברה במכטיקו

.8

מר ש. דורון מלבד סקר חקלאי שקבלנו, חלה התפתחות בוספת לגבי
שני נושאים אחרים. האחד הוא יעוץ למחלקת אספקת
המים של מיניסטריון מקורות המים; השני עבודת
דיו-מגדלנה. וכעת כמה פרטים על כל אחד מהנושאים
שהזכרתי. אותו סקר חקלאי שהזכרתי בראשית דברי,
טרם מגיע בשלב זה לצד החקלאי המובהק, אלא
מתרכז בקביעת קריטריונים להשוואת אלטרנטיבות
בין מפעלים שונים, ובין חלקי מפעל. לכן.
מועסקים בעבודה זו כארבעה כלכלנים-חקלאיים.
עבודת היעוץ למיניסטריון, שדברתי עליה, תעשה
לא עלידי הצבת עובדים שלנו למיניסטריון, אלא
עלידי הגשת יעוץ, באמצעות חברתנו כ"ארגון
משולב", ותפקידנו יהיה לסייע להם בהתהוות שיטות

תכנון מודרניות, ודירוג עדיפויות בין מפעלים שונים. התקציב המוקצב ליעוץ כאמור, יסתכם ב- 150,000 דולר לשנה; משימה ראשונה שכבר הוטלה עלינו, היא בדיקת תוכנית לפרויקט טאמפיקו, אשר יסתכם ב- 40,000 דולר. עבודת ריו-מגדלנה, כוללת סקר הידרוגיאולוגי של מי תהום, בשילוב עם גים עיליים, פיקוח על קידוחים והצעות לפיתוח ההשקיה במקום. עבודה זו, תימשך כשנתיים, והתמורה תסתכם ב- 240,000 דולר. אולם, בגלל הרכבה של העבודה המחייב הרבה עבודה במקום, יש להניח שאך מעט מהקשור בעבודה זו, ייעשה בארץ.

ט ו כ ס : מאושרת בזה קבלת עבודות ריו-מגדלנה ויעוץ למיביסטריון המים. עבודת מונחראט בואנאוויסטה ואולה. (הונדרס)

.9

מר ט. דורון העבודה הנ"ל כוללת סקר הידרוגיאולוגי ופיקוח על קידוחים. בעבודה זו יושקעו בסך הכל כ-10 חודשי עבודה והתמורה עבורה תסתכם בסה"כ ב- 65,000 דולר. כפי שניתן להיווכח, היקפה של עבודה זו הינו מצומצם למדי, אך בכל זאת, אין לזלזל בחשיבותה של עבודתנו, מאחר וזוהי ראשית החדירה לארץ חדשה.

עבודות סזאר וטוואנה-ברגושה (קולומביה)

.10

מר ש. דורון בישיבתה הקודמת של המועצה, סיפר לכם המבכ"ל על המאמצים לקבלת העבודה כעסק סזאר. מאז, נתקבלה העבודה בה עמדה חברתנו בהתחרות עם "אילאקו", שהיא חברה הבת לעבודות חוץ של

דף 15 מתוך 19 דפים

"היידה-מצחאפי". עמק סזאר שהחלק הטעון פיתוח
בו, משתרע על 300,000 הקטאר, שוכן בין שני
איזורים בהם כבר פועלת חברתנו (גואחירה
ואטלבטיקו), בתברך באדמות מהסוג המעולה ביותר
ובמקורות מים, הן תת קרקעיים והן עיליים (בהר
המסתעף לזרועות). העבודה כוללת תוכנית אב לכל
השטח הטעון פיתוח, דו"ח כדאיות ל-60,000 הקטאר
(זהו השטח שהבנק המממן הציע בשלב הראשון);
פיתוח ראשוני של 3000 הקטאר, וחווה בסיובת על
שטח של 100 הקטאר. העבודה תימשך כשנתיים.
התמורה המחושבת על בסיס של זמן, תסתכם בס"ח
ב- 750,000 דולר, מהם - 270,000 דולר
לקידוחים, לצד החקלאי וכו'.

בסאווה-בוגוטה קבלנו סקר מי תהום שנועד לבדוק
אפשרויות לתוספת אספקת מים לבוגוטה.

מר י. לוי כיוון שהמקום והנושא מוכרים לי, יורשה לי לנרן
את החברה על קבלת עבודת סזאר, ולאחל להצלחה.
אכן, אם תאורגן העבודה כהלכה, יש סיכויים
טובים להצליח, בוכח תנאי הקרקע, האקלים
ומקורות המים, אשר כולם יחד עולים על אלה של
קזווין.

ס ר כ ס : מועצת המנהלים מאשרת קבלת העבודות הנידונות.

פעילות החברה בווונצואלה

.11

מר ש. דורון בביקורו האחרון של מבכ"ל החברה באותה מדינה,
בתבקש הלה להגיש הצעות למספר אוביקטים שונים
אשר המכנה המשותף שלהם הוא, שהם טובניים על

על סקר מי תהום בלבד, נוכח התחייבויותינו
המרובות בענף זה, הצדפנו שלא לקבל עבודות
הידרולוגיות, שאין בהן סיכוי של המשך, אלא אם
מכלול העבודה הגיע לפחות כדי דו"ח כדאיות; וזאת,
כדי להבטיח רזרבה של כוחות מקצועיים בשטח ההדירו-
גיאווגיה לכשנזדקק להם בעבודות שאינן מצטמצמות
באותו שטח בלבד. אבל, גם אילו הסכמנו להגיש
הצעות, אין ביטחון שאומנם העבודה תתקבל. ספקות
אלה, בעוצים באופיים של המוסדות שפנו למנכ"ל;
אלה אינם מוסדות שבידיהם החלטה, כי אם כאלה
הזקוקים לאישור בוסף מצד גופים אחרים המושפעים
משיקולים וגורמים אחרים.

התפתחויות השוק החברה בברזיל

.12

מר ש. דורון ההתפתחות האחרונה באותה מדינה, מתיחסת לפנייה
שנתקבלה למבות את חברתנו כמהנדס יועץ להכנת
תוכנית אב לפיתוח מפעלי אספקת המים, ההשקיה
והחקלאות לאיזור של בירת הפדרציה (בראזיליה)
המשתרע על 5,000 קמ"ר, שטרם נעשה בו דבר בשטח
בו דנה הפנייה. היקפה של עבודה זו אינו גדול
במיוחד, אך הנושא שלה - עשוי בכל זאת להיות
מעניין - נוכח הרכבו.

פירוס כוח אדם לעבודות חו"ל

.13

מר ב. בסין שמענו כאן אינפורמציה על מספר התפתחויות
חיוניות למדי בפעילות החברה בחו"ל, אולם,
האינפורמציה האמורה לוקה בחסר, לגבי היקף כוח-
האדם שיושקע בחו"ל ובארץ. אבקש, איפוא, להשלים
החסר לקראת הישיבה הבאה.

דף 17 מתוך 19 דפים

ט ו כ ס : לקראת הישיבה הבאה יומצא לחברי המועצה פירוט על כוח-האדם המושקע בעבודות חו"ל בהתאם למקום עבודתו, הייבו; זה שבחו"ל וזה שבארץ.

מועד הישיבה הבאה

.14

ט ו כ ס : המועצה תתכנס לישיבתה הבאה בעוד שבועיים, הייבו; 6.12.68 בשעה 10.00

הישיבה בנעלה בשעה 11.55

מזכיר החברה

ריכוז החלטות של ישיבת המועצה מס' 12/68 מיום 22.11.68

- לסעיף 2 - פעילות מועצת המנהלים והקומניקציה השוטפת עימה
- טיכום - א. מיד עם שובו של מנכ"ל החברה לעבודה סדירה, יבורר ויטוכם הנושא הנידון בפורומים הנוגעים בדבר.
- ב. המועצה רושמת לפניה הודעתו של המשנה למנכ"ל (תכנון ותיכון) בדבר צעדים הננקטים לשם הזרמת אינפורמציה שוטפת לחברי המועצה.
- לסעיף 4 - התפתחויות מסחריות בישראל
- טיכום - א. המועצה רושמת לפניה דברי ההסבר של המשנה למנכ"ל, בקשר לפעילותה המסחרית של החברה בישראל.
- ב. המועצה תדון בפירוט, בנושא ציוד הקידוח, ומורה בזאת, על הבאת חומר מפורט בעניין זה.
- לסעיף 6 - עבודות חדשות בניגריה
- טיכום - מועצת המנהלים מאשרת קבלת העבודות בניגריה, ומבקשת פרטים נוספים בקשר לאספקט הפיננסי של אותן העבודות.
- לסעיף 7 - מאמצי האקוויזיציה של החברה באפריקה
- טיכום - לשם ליבון האספקטים והמניעים המדיניים של פעילות החברה, יוזמן לישיבות המועצה, נציג מוסמן של משרד החוץ, היכול להבהיר השקפת אותו משרד בעניין הנידון.

- לטעיף 8 - עבודות החברה במכסיקו
- סיכום - מאושרת בזה קבלת עבודות ריו-מגדלנה ויעוץ המיניסטריון למים.
- לטעיף 10 - עבודות סזאר וטוואנה-בוגושה (קולומביה)
- סיכום - מועצת המנהלים מאשרת קבלת העבודות הנ"ל.
- לטעיף 13 - פירוס כוח-אדם לעבודות חו"ל
- סיכום - לקראת הישיבה הבאה יומצא לחברי המועצה פירוט על כוח-האדם המושקע בעבודות חו"ל בהתאם למקום עבודתו, הייבוי; זה שנחו"ל וזה שבארץ.
- לטעיף 14 - מועד הישיבה הבאה
- סיכום - המועצה תתכנס לישיבתה הבאה בעוד שבועיים, ב-6.12.68 בשעה 10.00



תהל מהנדסים יועצים בע"מ

משרד ראשי: רח' אבן נבירול 54. תל-אביב. טל. 011-2421. טלפקס 033-654

19.11.68

האריך

מסמכם

מסננו

11/15

לכבוד

- ה"ה ב. כסיץ - יו"ר
- ל. ארגוב
- א. כלבן
- י. גבריאל
- ש. דורון
- ש. אמיר (משקיף מטעם מש"ב)
- א. ויגד
- י. לוי
- ש. שורץ

א.נ.א.

הנני מתכבד להזמין אתכם לישיבת מועצת מנהלי תהל מהנדסים יועצים בע"מ, אשר תתקיים ביום ר' 22.11.68, בשעה 10.00, בחדר הישיבות של תהל.

על סדר היום:

1. אישור פרוטוקול ישיבת מועצת המנהלים מ-20.9.68.
2. הצעות לקבלת עבודות חדשות:
 - א. ישראל
 - ב. תורכיה
 - ג. ניגריה
 - ד. אמריקה הלטינית.
3. שונות.

בברכה,

ר. רובינולד

מזכיר לשכת ההנהלה

העתק: מר י. נזר
מר מ. וליצקי

20.9.68

[Handwritten signature]

6.10.68

~~מכתב
מיום
20/9/68
ל
21/10/68~~

~~מכתב~~

מכתב מס' 20/9/68

מכתב מס' 20/9/68

מכתב מס' 20/9/68

מכתב מס' 20/9/68

מכתב מס' 20/9/68

מכתב

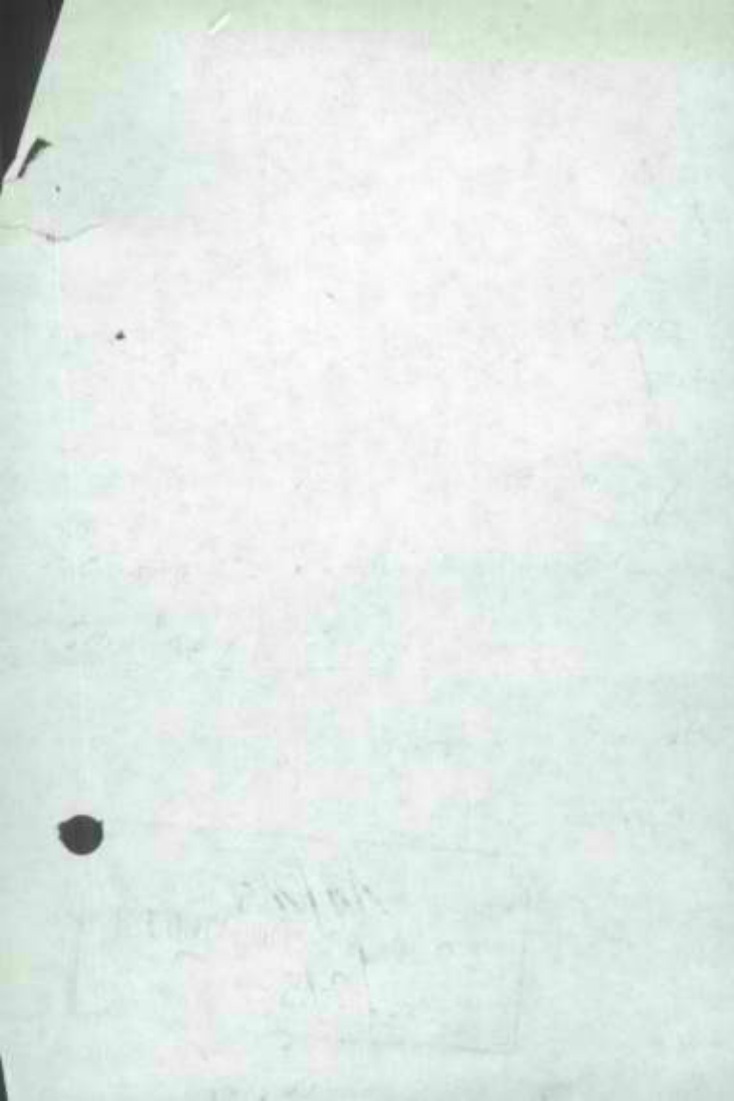
מכתב מס' 20/9/68

20.9.68

מכתב מס' 20/9/68

מכתב מס' 20/9/68

מכתב מס' 20/9/68



29.7.1968

לכבוד
נהל מהנדסים יוקצים בע"מ
תל - אביב.

א.נ.ג.

עם סיום בקורת ספרי החשבונות של הברחם לשנה שנסתיימה כיום 31 במרץ, 1967 הרינו מציאים לכם כזה פרטים על ממצאי הבקורת, הערותינו והמלצותינו בנדון:

1. מעקב אחרי תנאי תנדי ההתקשרות עם לקוחות, הגשת חשבונות ורישום בספרים.
הבקורת העלתה כי:
א. במספר מקרים לא הוגשו ללקוחות חשבונות הסתייגים לשנת החשבון למרות שבהתאם לתנאי החוזה היה מקום להגישם.
ב. חשבונות מספר הוגשו ללקוחות בחוץ לארץ לא נרשמו בספרי החשבונות של החברה, אלא רק לאחר הערות הבקורת.
ג. במסך 3 שנים לא הוצאו חיובים מתאימים ללקוח בגין רבית על יתרת חובו כמצויין בחוזה בטן של כ 55,000 ₪.
כתוצאה מפרוט בלתי נכון של חוזה לא הוגשו ללקוח במסך 3 שנים חשבונות בסכום של כ 30,000 ₪.
פעולות תיקון מתאימות לנ"ל נרשמו בספרי החברה ליום 31 במרץ, 1967.
נמסר לנו ע"פ הנהלת החברה כי ננקטו צעדים על מנת למנוע לקויים מהסוג שצויין לעיל. הוטל על מחלקת הגזברות לוודא הגשת חשבונות במועד ובתאם לתנאי ההתקשרות. כמו כן נקבעו הוראות למניעה איחור ברישום החשבונות המוגשים ללקוחות.

2. לקוחות
החברה אינה נוהגת לערוך התאמות עם לקוחותיה בארץ במסך שנת החשבון ומסתמקת בהתאמת חי פעמים הנעשית ביחד עם הבקורת לתאריך הרו"ח הכספי.
לדעתנו, על החברה לדאג לעריכת התאמת חשבון שוטפת לקבי יתרות הלקוחות, לברור ורישום הפרטים שיתגלו, וזה בנוסף לטיפול השוטף בבירור על ידי מחלקת הגזברות תוך מולך הגביה.

3. התאמות ומעקב אחרי חשבונות הבנקים בסניפים בחוץ לארץ
התאמת חשבונות הבנקים נעשית בסניפים בחו"ל מידי חודש באורשו ומוערכת לבדיקה נוספת בארץ.
הוברר לנו שמחלקת הנהלת החשבונות בארץ מסתמקת בבדיקה תוכן ההתאמות ואינה עורכת בדיקה מלאה של התאמות הבנק כולל התנועה החודשית בבנקים כמשואה לרישום בספרי החשבונות.
לדעתנו על הנהלת החשבונות בארץ לברור התאמות עם הבנקים באופן מלא.

רכוש קבוע

לא סתנהל במשרד הראשי של החברה רישום מפורט של הרכוש הקבוע המופיע בחשבונות במרוכז, והכולל בעיקר ציוד דיור ביתי לשמום העובדים, כמו כן לא נזהגים לערוך מעקד של הרכוש הנ"ל ולהשוואתו לנדרש. לתיקון חלקי הנ"ל תחליטה הנהלת החברה לנהל מערכת רישום מפורטת, לגבי הרכוש, באמצעות המיכון, אשר יכולל את תנועת הרכוש מתחום לרישומים בספרי החברה מאז תאריך הרכישה, נמסר לנו ע"י הנהלת החברה כי מיד לאחר השלמת הרישום, כאמור לעיל, ישלחו הנתונים לסניפים ותעשה התאמה למצאי.

4

הקשר בין מחלקת הנהלת החשבונות והמנגנון

הבקורת העלתה שתלומים שונים הנקטים לעובדים בחו"ל נרשמים בחשבונות מעבר זמן ממושך וזאת מאחר ואישורי מחלקת המנגנון לא נתקבלו בהנהלת החשבונות. הגנו ממליצים לקבל אשרי מחלקת המנגנון שני בצוע החשלוטים ובמקרים שדבר זה אינו מעטי לגרום לקבלת דווח מתאים ממחלקת המנגנון באופן שוסף.

5

עביעת החתך בעת הרישום בספרי החברה

נמצאו מקרים של מיון לא נכון בעת הרישום של הוצאות והכנסות ויחוסן לשנת החשבון הסתאמה. מאחר והמדובר הוא בסכומים מהותיים יש השיבות במיון הנכון. הגנו ממליצים לפתוח במערכת הנהלת החשבונות ככלי שגה, השכונות מתאימים שבהן ירוכזו הרישומים המתחוסים לפעולות של שנים קודמות, דבר שיקל גם על עבודת הבקורת.

6

הכנת החומר לבקורת

רצון החברה לקבל דו"ח כספי מבוקר מוקדם ככל האפשר ובעקבות זאת הגשת מיוספת הדו"ח הכספי לבקורת ללא השלמת ההתאמות הדרושות גרמה לעבודה נוספת של המבקרים. נבקשם לדאוג לכך שהחומר יוגש לבקורת לאחר שיבוצעו בו ההתאמות וההשלמות הדרושות.

7

נכבוד רב,

ליובושיץ, קסירד ושות'
דואי חשבון

גו רופין ושות'
דואי חשבון

העתק: יושב ראש מועצת המנהלים,
תהל מהנדסים יועצים בע"מ



9.88 ₪

חאריף

טובים

1902/ש

1000

לכבוד
 צ. לובושיץ קסירר ושות' - יוצאי-חשבון
 גד רוזנין ושות' - יוצאי-חשבון
 ב א ז .

2.3.88

ברצוננו להמליץ אל מכתבכם מיום 29.7.88, בקשר עם ממצאי הביקורת
 למאזן ל- 31.3.88.

לגבי סעיפים 1א' ו-ג' ברצוננו לציין כי לאור ממצאי הביקורת
 החברה נקטה באמצעים וכאמור במכתבכם הטילה על יחידה הנזכרת לנודא
 אם הגשת החשבונה ללקוחות במקרים ובתאם לתנאי המזון, כדרך זו אנו
 מקווים למנוע כעמיד הישנות מקרי אי הגשת חשבונה ללקוחות.

לגבי סעיף 1 ב' ברצוננו לציין כי בגלל הפיגור במעולות הרישום השוטף
 שנכח מפתח קטיי כח אדם ביחידה הנחלת החשבונה ולאחר סכך בגלל מלמח שסמ
 הימים, נמסרו לכם, בידיעה מראש, מאזני בוחן שטרם כללו את מלוא המעולות
 של השנה, לכן מלמח הרישום ומעולות התאמה נעשו חוץ כדי הבקורת.

לגבי סעיף 2 ברצוננו לציין כי התאמות עם לקוחות באופן שוטף נעשות
 חוץ כדי הטיפול בגבייה, על ידי יחידה הנזכרת, אנו נדאג בעתיד כי
 הנזכרות תעביר להנחלת החשבונה באופן שוטף אינפורמציה על סכך החשבוני
 עם הלקוחות, כדי לחקל את התאמת החשבון הנעשית בהנחלת החשבונה לקראת
 חאריף המאזן.

לגבי סעיף 3 ברצוננו לציין כי התאמות החשבונות בנקים בסניפים נקשרות על ידי מנהל אדמיניסטרטיבי או מנהל הסניף. התאמות אלה פועברות ארצה לבדיקה יחידה הנהלת החשבונות. סוכם כי הנהלת החשבונות הבצע בדיקות אקראיות מדי פעם על התאמות אלה, כך שכל סניף יבדק ארבעה פעמים בשנה.

לגבי סעיף 4, ברצוננו לציין, כי הפעלה שיטה הרישום המפורטת של הרכוש באמצעות המיכון, חשף את הנוקטת בהתאם לרישומים בספרי החברה, החל מהמפקד האחרון ולא מאז האריך הרביעה.

לגבי סעיף 5, אנו רשמו לפנינו את הערותיכם ביום לקשר בין מחלקת הנהלת החשבונות והמנובון, ונדאג למקול בעמיד ברוח המלצותיכם.

לגבי סעיף 6, המתייחס אל בעיית רישום הוצאות והכנסות משנים קודמות, הנהלת החשבונות תפחה כרטיסים נפרדים למטרה זו, לגבי מקולות בסכומים מהותיים.

לגבי סעיף 7, ברצוננו לציין כי גם לחברה השאימה להעביר לידי המקורה מאזני בוחן עם כל התאמות הדרושות. אי לכך ניתנה השנה חוספת כוח ארם ליחידת הנהלת החשבונות כדי לפנוץ את המיבור ברישום.

בכבוד רב,

 ש. מ. מ. מ.
 ג. ז. ב. ר.

העתק יושב ראש מועצה מנהלים,
 החל מהנדסים יועצים בע"מ.

שמ/חפ.



סמנו 1899/יב ספנס סמנו 6.9.68 תאריך

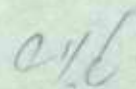
לכבוד
מר ב. בסין
יו"ר מועצת מנהלי
תהל מהנדסים יועצים בע"מ
כ.א.ן.

א.ג.,

הגידון: יעוד הרווחים בשנת 1967/68.

הנבי מאשר בתודה קבלת מכתבך מיום ה' באלול תשכ"ח (28.8.68) בצירוף העתק מכתבו של מר י. סלמן, מנהל רשות החברות הממשלתיות, בגידון. רואה-החשבון של החברה בודק כעת בחובי המאזן ל-31.3.68, כמו כן, חשבון רווח והפסד לשנת 1967/68. לאחר הכנת החומר, תובא טיוטת המאזן לעיון לוועדת המאזן, ונעבירה לכל חברי מועצת המנהלים, בצירוף הערות הוועדה. רשמנו לפנינו את תוכן החוזה של רשות החברות הממשלתיות מיום 4.6.64 מס' 160/64 ונפעל בהתאם לאמור בו.

בכבוד רב,


א. וינר
מנהל כללי

העתק: מר י. בזר - מנהל פיננסי

11/15

002



תכנון המים לישראל בע"מ

פרוטוקול

למכתב בלבד

ישיבת מועצת המנהלים מס' 10/68

מיום 20.9.68

נוכחים:

- מר י. לוי - יו"ר
- מר ל. ארגוב - חבר
- מר ב. בסין - חבר
- מר א. וינר - חבר
- מר מ. קנטור - חבר
- מר ד. גורכיץ - מוזמן לצורך הדיון בסעיף 6
שעל סדר היום.
- מר י. נזר - מוזמן בחוקף תפקידו בחברה

נעדרים:

- מר ש. בן-שמש
- ד"ר מ. גורדון
- מר ש. לנדאו
- מר י. מילוא
- מר ז. קריב

על סדר היום:

1. הערות לפרוטוקול הישיבה הקודמת
2. פרוגרמת המחקר והתכנון מהקציב פיתוח
ישיר לשנים 1968-71
3. שינוי שיטת ההקצבות לתה"ל מהקציב
פיתוח ממלכתי הישיר
4. דיוור אלטרנטיבי למשרדי החכרה בח"א
5. ביוב גוש דן
6. אומדן היקף עבודות לשנת 1969/70
7. ברכת שנה טובה לחברי המועצה ועובדי
החברה.

הישיבה נפתחה בשעה 09.25

הערות לפרוטוקול הישיבה הקודמת

.1

מר י. לוי מאחר ונעדרתי ממספר ישיבות לרבות זו הקודמת, יש בפי כמה הערות לתוכנם המהותי של הדברים שנאמרו בארבעה נושאים שנדונו ע"י פורום זה, ושאני מבקש להעלותן על סדר היום.

ס ו כ ס: באין הערות לגבי נוסח פרוטוקול הישיבה הקודמת, מאושר בזאת. פרוטוקול הישיבה מיום 1.8.68.

פרוגרמת המחקר והתכנון מתקציב פיתוח ישיר לשנים 1969/71

.2

מר י. לוי בהקשר לדיון בנידון מיום 19.7.68 (ס' 5 לפרוטוקול אותה ישיבה) שנעדרתי ממנו, ברצוני לשאול את מנכ"ל החברה, האם הסך 10.5 מיליון ל"י שהוצע למטרה זאת יבוא מתקציב נפרד, או שיכלל בתקציבי הפיתוח הרגילים בתקופה בה מדובר

מר א. וינר התקציב למחקרים נועד להכליל בתקציב הפיתוח השנתי (שכולל גם נושאים שאינם בעלי אופי מחקרי), אם כי אני מקווה להגדלה תקציב הפיתוח הישיר, מעבר לסכום המסורתי של שני מיליון ל"י לשנה.

שינוי שיטת ההקצבות לתה"ל מתקציב פיתוח ממלכתי הישיר

.3

מר לוי בהתאם לסיכום שקבלה מועצה זו בישיבתה מיום 5.4.68 (ס' 5 לפרוטוקול אותה ישיבה) על ההנהלה האכסוקוטיבית של החברה לבוא בדברים עם האוצר בקשר לנושא הנידון; רצוני איפוא לדעת מה נעשה עד כה בנידון ו/או מה עתיד להעשות?

מר ב. כסין יורשה להשלים דברי יו"ר המועצה, ולהבהיר שהענין מחיחס להסדרה הן של העבר שמכביד על דמותה המאזנית של החברה והן לגבי העתיד, כדי למנוע התרחבות פגם זה מדי שנה בשנה.

לגבי העתיד הודיע לנו שר החקלאות (בעקבות המלצות ועדח ברחל), כי כל עבודה תעשה עפ"י הזמנה נפרדת בציון הסכום שיוקצב לה. זוהי המסגרת הכללית שיש להשלים עיבוד פרטיה הלכה למעשה. לגבי העבר קיימתי שיחה עקרונית עם החשב הכללי, אך, עד כה טרם נמצאה הדרך המוסכמת לרישום הסכומים שהוקצבו בספרי הממשלה והחברה. אני מציע - באם היו"ר מסכים לכך - לבוא ביחד עמו בדברים עם החשב"ל כדי להסדיר הדבר.

מר א. וינר

אני מסכים להצעתו האחרונה של מנכ"ל החברה.

מר לוי

יו"ר המועצה ומנכ"ל החברה יבואו בדברים עם החשב"ל לשם ביצוע המלצות א' ו-ד' של הועדה לסיווג השקעות, ברוח החלטת המועצה מס' 5 מיום 7.4.67.

ס ו כ ס:

בנין משרדים לחברה

.4

בעקבות הדיון בנידון שהתקיים ביום 12.8.68 (ס' 7 לפרוטוקול אותה ישיבה), יורשה לי לצרף קולי לגישתו של מר ב. כסין, לפיה מן הראוי לכוון מאמצי החלפת הדיור של החברה בכיוון של בניני משרדים שלא הביע לידי גמר מחוסר אמצעים, כגון: בנין המרכז החקלאי. ידוע לי על רכישות באותו בנין בחנאים מצויינים שהייתי מאחל לתה"ל. לכן, מן הראוי לבחון האפשרויות להשגת חנאים דומים. ולא-רצוי לחפש מגרש ב"פס הירוק" שעדין מחירו עשוי להיות נוח לחברה, כיוון שמחירים אלה עלולים להאמיה יפה שעה אחת קודם.

מר י. לוי

באותו כיוון, עליו הצביע יו"ר המועצה, ניסינו לפעול בקשר לבנין סיליקאט שמחירו מהחלתי היה 600.- ל"י המ², אך משנתבררו הפרטים במהלך המו"מ נסחר שלמעשה העלה הקנייה כ-900 ל"י המ². מכל מקום, לאור הערתו של יו"ר המועצה ננסה לברר האפשרויות בבנין המרכז החקלאי, או להשיג מגרש בחנאים נוחים מעבר לירקון. כ"כ נבדוק גם אפשרויות אחרות.

מר א. וינר

המועצה רושמה לפנייה הודעה מנכ"ל החברה לפיה
תבורנה האפשרויות להשגת דיור תחליפי בבנין קיים,
או ע"י השגת מגרש פנוי לבניה מעבר לירקון.

ס ו כ ס:

5. ביוב גוש דן

מר י. לוי

ברצוני להתייחס לקטע מדברי מנכ"ל החברה בישיבת
המועצה מיום 19.7.68 (ע' 14 לפרוטוקול
אותה ישיבה), לאמור: "הגורם העיקרי להתנגדות האזור
הוא לגבי השלבים שלאחר מכן, אף כי גם לגביהם לא
רבה סכנת המסרד". כאדם המעוניין במימוש מפעל השבת
שפכי גוש דן, יורשה לי להצביע על אפשרות הנראית
לי להתגבר על חלק ניכר מההתנגדות הציבורית לביצוע
המפעל במתכונתו הנוכחית. איני מוסמך לחוות דעתי
על תגובתו של הציבור בראל"צ, אבל, מתוך הכרחי את
חברי במועצה האזורית "גן רווה", אשר אני חי עמם
כבר 40 שנה, מאמין אני שאם יוכח בעליל העדר הסכנה
של סבל עקב מסרד, הרי שאנשי המועצה ירפו מהתנגדותם.

מר א. וינר

כדי לקבוע עמדה כלפי הצעתו של יו"ר המועצה, מן
הראוי להעמיד הסערה סביב המפעל להשבת מי דן
בפרופורציה הנכונה. לדעתי אין סערה זו אלא פרי
היססריה של ההמון ותו לא; והא ראייה: בריכות השפכים
של ראל"צ נמצאות בקרבה רבה יותר למקום הישוב
העירוני מאשר אלה שאנו מציעים להקים, וקשה לי להבין
במה מטרידים פחות שפכי ראל"צ מאשר אלה של ת"א.
עלינו לזכור, שכל פיתוח שהוא (בינוי ערים, סלילת
כבישים, הקמת בניני ציבור, תעוש וכיו"ב) אינו
יכול להשאיר הסטטוס קוו בעינו, אלא חמיד, בצד
החופלת לציבור, עלול פלוני או אלמוני להיפגע, אם
בכיסו ואם בהגבלת נוחותו הפיסיית. לכן, זהו ענינם
של השלטונות לשפל בדבר כמו בכל נושא פיתוח אחר
העומד על הפרק, כי יש להם הכלים החוקיים לכך

(חוק המים). אחרת, לא יהיה מנוס מאשר להציג בפני הגורמים הנוגעים בדבר הברירה החמורה של ויתור על 100 מיליון ממ"ע למשק המים, על כל ההשלכות על הגבלת היקף החקלאות.

מר ב. בסין

בטרם נתיחס לנושא גופו, ראוי שנבהיר לעצמנו מעמדנו כלפי הדיון אליו התיחס יו"ר המועצה בתחילת דבריו. ראוי לזכור שדברי המנכ"ל שצוטטו לפנינו, נאמרו אגב אורחא, כאינפורמציה בלבד, בלי שפורום זה יתבקש לקבוע עמדה כל שהיא לנושא הנידון, ולהתעמק בו, ע"כ, מחייב דיון בעקבות הערת היו"ר, הבאת העניין בצורה אחרת, ולא כאינפורמציה גרידא.

מר ס. קנטור

כשלעצמי, אני מאד מסופק אם אמנם הדרך שהצביע עליה יו"ר המועצה היא הנכונה. מאידך גיסא, גם איני בטוח אם אמנם ההזרה אוחה מתכוון להביא מנכ"ל החברה בפני הגורמים הנוגעים בדבר תישא את פריה; וזאת, מאחר וגורמים הנוגעים בדבר (חוץ ממשרד החקלאות) פחות רגישים לבעיות של פיתוח החקלאות. עכ"פ נראה לי שחומרת העניין מחייבת לדון בנושא זה ביתר פרוט בהזדמנות קרובה.

מר ל. ארגוב

אני דוקא מסכים לנקודת המוצא של מנכ"ל החברה, לפיה הבעייה שאנו דנים בה היא ענינו של המשרד הממשלתי הנוגע בדבר המופקד על משק המים והחקלאות, בעוד שתה"ל היא מתכנן בלבד ו"מקורות" אך זרוע מבצעת. לכן, איני סבור שדוקא תה"ל, באמצעות המנכ"ל שלה צריכה לשמש "חוד החנית" במאבק זה.

מר י. לוי

בטרם יסוכם הדיון, יורשה לי להסתייג קמעא מדברי הדובר שקדם לי. אין דינה של "תכנון המים לישראל בע"מ" כדין כל מתכנן אחר, המעוניין אך להגיש שרות חמורת שכר, כי אם לחברה זו גם אחריות ממלכתית. לעצם הדיון, אף אנכי מסכים לחזור לנושא לאחר שיוגש למועצה זו חומר מפורט.

המועצה תחזור לדון בנושא לאחר שיוגש בפניה חומר מפורט בנידון.

ס ו כ ס:

6. אומדן ראשוני של היקף העבודות לשנת 1969/70

מר א. וינר כידוע לכם, החלק התקציבי, פשוטו כמשמעו, מתייחס אך לאותם סכומים המתקבלים מתקציב הפיתוח במישריין ובאמצעות "מקורות", בעוד העבודות המתקבלות באמצעות חב' הבח או מבוצעות על ידה בחו"ל הן אך תחזית. בשלב זה, טרם נחאפשר לנו לערוך תחזית מפורטת יותר של עבודות חב' הבח; זו תעשה בעוד כחודשיים, לכשיתבהרו יותר הסיכויים והאפשרויות בשנה הבאה. על כן, יש לראות חלק זה של האומדן כמיועד להצביע על מגמות גרידא, ואילו היום תתבקש המועצה לקבוע עמדתה כלפי תקציב הפיתוח הישיר בלבד, אם כי חוץ התייחסות גם לכלל המגמות המסתמנות באומדן שלפנינו.

בשנה השוטפת קבלנו במסגרת תקציב הפיתוח הישיר סך 2.0 מיליון ל"י. אם כי השנה שונה במקצת חלק תקציב זה משנים קודמות, בכך שלא נכללו בו ההזמנות של נציבות המים עבור חכנון מפורט של ניקוז, בכל זאת רואה אני צורך בעשיית פעולות נוספות (ע' 19-6 בחוברת) המסתכמות ב-3 מיליון ל"י בערך. בקשתי היא איפוא להסמיך אותי להגיש למשרד החקלאות הצעת תקציב פיתוח ישיר בסכום שנקבתי בו.

בעבודות "מקורות" היה האומדן לשנה השוטפת 5.6 מיליון ל"י ועל סכום זה יעמוד גם בשנת 1969/70. העבודות עבור לקוחות בארץ נאמדו - בטרם עלה על הפרק קו הנפט "42 - ב-6.4 ועם התווספות קו הנפט הגיע הביצוע ל-10.6 מיליון ל"י. עבודת קו הנפט תעסיק אותנו גם בשנה הבאה כדי 2.5 מיליון ל"י ובס"ה מסתכם האומדן העסקי לשנה הבאה ב-7.2 מיליון ל"י. נוסף על כך מתקיים מו"מ בשלב מתקדם ביותר ובעל הסתברות גבוהה (המכונה בחוברת "בתהליך שיווק") על קבלת עבודות העשויות להסתכם ב-1.9 מיליון ל"י.

עבודות בארץ עבור לקוחות בחו"ל יסתכמו השנה ב-4.0 מיליון ל"י בערך ובשנה הבאה ב-3.7 מיליון ל"י. נוסף על כך מערכות עבודות "בחהליך שיווק" העשויות להסתכם ב-2.0 מיליון ל"י, וכאלה שצפויים עומדת על דרגת הסתברות נמוכה יותר ("בחהליך שיווק נוסף") העשויות להסתכם בחצי מיליון ל"י, יוצא איפוא שבשנת 1969/70 צפויות בארץ עבודות בסך כ-24 מיליון ל"י, מהן קרוב ל-18.5 מיליון ל"י ודאיות, ויתרן "בחהליך שיווק" בדרגה שונה של התקדמות המו"מ.

העבודות שחוצענה ע"י תה"ל מהנדסים יועצים בע"מ בחו"ל (שלא באמצעות חב' האם שלה) תסתכמה, לפי החזוי, בסכום שאינו עולה בהרבה על האומדן לשנה זו, היינו: 15.5 מיליון בערך. מזה קרוב ל-11.5 מיליון ל"י בגדר ודאי והיתר בחהליך שיווק בדרגות שונות של מו"מ. אך, אם נצרף לכך גם העבודות שתעשינה בארץ ושמקורן בהזמנות מחו"ל, הרי שצפוי גידול לעומת האומדן לשנה זו, בשני מיליון ל"י לפחות. (21.5 מיליון ל"י לעומת 19.3 מיליון ל"י בערך).

לסיום סקירתי ברצוני לנגוע בבעיות מסוימות של התעסוקה בארץ שגורמיה וכיווניה הם שונים. הגורם האחד נובע מירידת התעסוקה בקו הנפט, הצפויה החל ממחצית השנה הבאה הקושי כאן נובע מזה שהרכבו של כח אדם המחפנה מעבודה זו לא ניתן להעסיקו בפרויקטים שמטפלת בהם חברתנו כיום בחו"ל, ואף לא בשלבי התפתחותם המאוחרת יותר. כדי להתגבר על בעייה זו, מתנהלים מגעים לשם קידום אפשרות קבלת פרויקטים נוספים של בחי"ת והמשך הפרויקט שאנו עושים כיום בשביל משרד הבטחון. הגורם השני נובע, מגידול העבודה המוזמנת בחו"ל והנעשית שם, ע"ה עשייה בארץ.

נראה לי שסוג העבודה המתאים ביותר העשוי להגדיל
שעור העבודה הנעשית בארץ תזמנות בחו"ל הינו הנדסה
תעשייתית. בקשר לכך מתנהל מו"מ בנוגע לארבעה
פרויקטים תעשייתיים, ואני מקווה שמו"מ זה יצמיח
פירות כל שהם.

מר י. לוי לדעתי רצוי להביא בפנינו נחונות שיבחירו בפנינו:

- א. מלבד הגידול בהיקף הכספי, גם היקף כח אדם בכל
אחד מסעיפי האומדן במשך השנים.
- ב. משך זמן העבודה בכל פרויקט שנתקבל עד כה וזה
אשר יתקבל בעתיד.

מר ב. בסין ראשית כל אני מצטרף להערותו של יו"ר המועצה, ומבקש
למלא אחר המבוקש בהקדם. שנית, מדאיגה אותי החופעה
של העדר גידול תעסוקה בארץ ביחס לשיעור גידול
העבודות המוזמנות בחו"ל. לדעתי, חופעה זו אומרת
דרשני ומחייבת דיון מעמיק כדי לבהון מחדש של המשך
פעילות החברה וחברת הכת.

מר א. וינר הדברים המבוקשים ע"י המועצה יומצאו לכם יחד עם
האומדן המפורט יותר של העבודות העסקיות שיובאו
כפניכם בעוד חדשיים בערך. כאשר לעבודות מתקציב
הפיחות הישיר הריני חוזר ומבקש אישור הצעתנו בסכום
3.0 מיליון ל"י.

מר א. וינר מועצת המנהלים מאשרת הגשת הצעה לתקציב פיחות
ממלכתי ישיר בסך 3.075.000 ל"י.

- ב. לכשידונו אומדן מפורט יותר של העבודות
המוזמנות אצל תה"ל מהנדסים יועצים בע"מ
יובאו בפני מועצת המנהלים:

1. נתונים על היקף כח האדם בהתאם לנושאי האומדן השונים.

2. פרוט משך העבודה בפרויקטים שנתקבלו עד כה ואלה הצפויים בעתיד.

ג. בהזדמנות נאותה תדון מועצת המנהלים בכעיות היחס בין שערי החעסוקה בארץ ובחו"ל.

7. ברכת שנה טובה לחברי המועצה ולעובדי החברה

מר י. לוי לקראת השנה החדשה הבעל"ט יורשה לי לברך את חברי המועצה ובשם של אלה את עובדי החברה בשנה טובה שנת שלום ויצירה.

הישיבה ננעלה בשעה 10.24.

ריכוז החלטות מועצת המנהלים בישיבתה מס' 10/68 מיום 20.9.68

1. הערוח לפרוטוקול בישיבה הקודמת
באין הערוח לגבי נוסח פרוטוקול הישיבה הקודמת, מאושר בזאת פרוטוקול הישיבה מיום 1.8.68.
3. שינוי שיטת ההקצבות לתה"ל מתקציב פיתוח ממלכתי הישיר
יו"ר המועצה ומנכ"ל החברה יבואו בדברים עם החשב"ל לשם ביצוע המלצות א' ו-ד' של הוועדה לסיווג השקעות, ברוח החלטת המועצה מס' 5 מיום 7.4.67.
4. בנין משרדים לחברה
המועצה רושמת לפניה הודעת מנכ"ל החברה לפיה תבוררנה האפשרויות להשגת דיור תחליפי בבנין קיים, או ע"י השגת מגרש פנוי לבניה מעבר לירקון, או בטקום אחר.
5. כיוב גוש דן
המועצה תחזור לדון בנושא לאחר שיוגש בפניה חומר מפורט בנידון.
6. אומדן ראשוני של היקף העבודות לשנת 1969/70
 - א. מועצת המנהלים מאשרת הגשת הצעה לתקציב פיתוח ממלכתי ישיר בסך 3.075.000 ל"י.
 - ב. לכשידונו אומדן מפורט יותר של העבודות המוזמנות אצל תה"ל מהנדסים יועצים בע"מ יובאו בפני מועצת המנהלים:
 1. נתונים על היקף כח האדם בהתאם לנושאי האומדן השונים.
 2. פרוט מסך העבודה בפרויקטים שנחשבלו עד כה ואלה הצפויים בעתיד.
 - ג. בהזדמנות נאותה תדון מועצת המנהלים בבעיות היחס בין שקורי התעסוקה בארץ ובחו"ל.

001



תהל מהנדסים יועצים בע"מ

למכותב בלבד

פרוטוקול

ישיבת מועצת המנהלים מס' 11/68

מיום 20.9.68

נוכחים:

מר ב. נסין - יו"ר
מר ל. ארגוב - חבר
מר א. וינר - חבר
מר י. לוי - חבר (בסעיף 1 ו-2 בלבד)
מר ש.ש. שורץ - חבר

מר י. נזר - מוזמן בתוקף תפקידיו
כמזכיר החברה ומנהל
הפיננסים שלה.

בעדר: מר י. גבריאלי

- על סדר היום:
1. הערות לפרוטוקול הישיבה הקודמת
 2. פיתוח שוק החברה בקוריאה
 3. עבודת החברה בקולומביה
 4. פיתוח שוק החברה בצ'ילה
 5. פיתוח שוק החברה באורגואי
 6. פיתוח שוק החברה בובזואלה
 7. עבודת סקר מי תהום ספרד
 8. עבודת החברה בתורכיה
 9. התפתחויות באירן

10. ארגון תיאום ושיפורם עבודות
חקלאיות
11. יחסים ותיאום עם המכון לתכנון
ופיתוח.

הישיבה נפתחה בשעה 10.37

1. הערות לפרוטוקול הישיבה הקודמת

ס ו כ ס :
באין הערות מאושר בזה פרוטוקול הישיבה
מיום 16.8.68.

2. פיתוח שוק החברה בקוריאה הדרומית

מר א. וינר
במדינה הנ"ל קיים כר נרחב לפעילות פיתוח,
ואפשרויות אלה גדלו עתה בזכות הנצרות הפריודית
שמכה קשות בחקלאות של אותה מדינה, והמצריכה
חיפוש מקורות מים נוספים כדי לסנוע בזקים כאלה
בעתיד. בקשר לכך, הוגשו הצעות, וביקרו במקום
נציגי חברתנו שנתקבלו בסבר פנים יפות ביותר.
אך עד כה ללא תוצאות של ממש. על כן, הגעתי
למסקנה שעלינו להעזר בגורם קרוב לנו, המעורה
בכלכלה של אותה מדינה. הגורם הקרוב לנו הפועל
באותה מדינה הינה הפירמה של האחים אייזנברג.
אבקש איפוא ממועצת המנהלים לקבוע עמדתה כלפי
הצעתי זו.

מר ב. בסין
סבורני, שעמדה סופית בוכל לקבוע לכשיעמדו על
הפרק פרטי התנאים של שירותי האחים אייזנברג
לחברתנו, ואז מן הראוי לשתף בכך גם את משרד
החוץ.

ס ו כ ס : לכשיעמדו על הפרק התבאים בהם יוגשו שירותי האחים אייזנברג לחברתנו, ידון הדבר עם משרד החוץ.

3. עבודות החברה בקולומביה

מר א. וינר שתיים הן ההתפתחויות באותה מדינה. הראשונה נוגעת לבקשה שהופנתה בנפרד - אלינו ואל החברה ההולנדית "היידה מצחפאי" - להגיש הצעה לפיתוח שטח הקרוב לאיזור שבו אנו פועלים כעת (אטלנטיקו) המשתרע על 600.000 דונאם בערך. בשלבה הראשון של העבודה יהיה צורך להכין סקר (כללי למדי) של כל השטח וכן סקרי קרקע, מקורות מים ואיתור של תוכניות פיתוח בתוך השטח האמור. בשלב שלאחר מכן, יהיה צורך לטפל בהכנת דו"ח כדאיות לבנק, הקמת חוות בסיוביות, לרבות פעולות העזר הכרוכות בכך, כגון: קידוחים, חקירות גיאופיזיות, מדידות לסוגיהן וכו'. חלקה הישיר של חברתנו בעבודה זו נאמד ב- 0.5 מיליון דולר בערך. מלבד עובדים שלנו, יועסקו בפרויקט זה עובדים מקומיים בהיקף \$200.000.- - \$150.000.-. לזה יתווספו אותם שירותי עזר שהזכרתי לעיל שיעלו כ-1.0 מיליון דולר והקמת חוות בסיוביות ב-0.5 מיליון דולר. ההצעה המפורטת במצאת כעת בתהליך עיבוד, ותוגש כמקווה במחצית השנייה של חודש אוקטובר. באותה עת ביקש מאתנו מוסד המספל באספקת מים עירובית, להכין סקר מי תהום לכמה ערים באיזור סוואנה-נוגוטה, אשר נועד בין היתר, לבדוק

אפשרויות השימוש במי תהום להרחבת אספקת המים
בנוגוטה.

4. פיתוח שוק החברה בצ'ילה

מר א. וינר נציגנו באותו איזור - מר ח. קרטובי - ומנהל
הסניף שלנו בפרו, ביקרו באותה ארץ לאחרונה,
ובאמצעותם בתבקשנו להגיש הצעות לאספקת מים
עירונית, סקרי מי תהום ובדיקת תוכנית פיתוח
קיימות. בביקורי הקרוב באותו חלק תבל, בדעת
לסור גם לצ'ילה, כדי לעמוד מקרוב על אפשרויות
הקידום של נושאים ספציפיים בעיקבות ביקורם
של השניים הב"ל.

5. פיתוח שוק החברה באורגואי

מר א. וינר באורגואי, קיים כיום רקע נוה ביותר לחדירתנו
לאותה ארץ, הודות לאשראי של ממשלת ישראל
המתאים באופן מיוחד ליצוא שירותי הנדסה. באופן
קונקרטי, עומד על הפרק פרויקט גדול שהוא משותף
לממשלת אורגואי ולארגון המזון והחקלאות, ויש
רצון לשתף את חברתנו בפרויקט זה כקבלן משנה.
בביקורי הקרוב ביבשת, אסור גם לארץ זו, אבחון
האפשרויות לקידום עניינינו שם, ואדווח לכם על
האפשרויות בפרוטרוט.

6. פיתוח שוק החברה בונזואלה

מר א. וינר כיום, מטפלת חברתנו באותה ארץ בפרויקט אחד
ויחידי. לא מכבר הגשנו הצעה לאספקת מים
לתעשייה הפטרוכימית שליד אגם מרקאייבו.

זוהי עבודה הנדסית ברידא, על בסיס זמן, שביתן לעשותה בעזרת צוות החברה שכבר נמצא במקום, בקשר לעבודה הראשונה שהזכרתי. בהקשר לפעילותנו בובזואלה, מן הראוי להזכיר לעצמנו שחברתנו מנסה קרוב לשנתיים לפתח שוק זה. עד כה פעלנו שם בעזרת סוכן מקומי, שהוטל עליו על ידי שגרירנו במקום (יהודי ארגנטיני העוסק ביבוא ציוד השקייה) אך, ללא כל תוצאות של ממש. נראה לי איפוא, שמן הראוי לעשות רביזיה נשיטת האקויזיציה באותה ארץ. מכל הדרכים שפעלנו בהן עד כה, הושג מירב העבודות בברזיל, בה בעזרנו בין היתר בשותף מקומי שהוא מהנדס בעל מוניסין מקצועי ומהלכים אצל הגורמים הנוגעים בדבר. מאחר שובזואלה זוהי ארץ בה מוקצבים סכומים גדולים לתוכניות פיתוח הקרובות לנו, מן הראוי להקדיש בזמן הקרוב תשומת לב מיוחדת גם לבעייה זו.

עבודת סקר מי תהום בספרד

7.

שלשום נתבשרנו, שקבלנו עבודת סקר מי תהום במחוז ברצלונה. עבודה זו הצענו (ובדומה לפירמות צרפתיות ואמריקאיות שהתחרו בנו) עם פירמה ספרדית מקומית, המתחרה בנו לעיתים קרובות באמל"ס, כך שיתכן והודות לכך בצליח להקנות בעתיד ההתחרות בין שתי הפירמות. כאשר להיקף העבודה, הרי שזו כשלעצמה אינה בעלת משקל עיסקי נכבד (כמה איש/שנה בלבד) ומה גם שכאמור עלינו להתחלק בתשומות עם שותף מקומי.

מר א. ויבר

אולם בכל זאת חשובה עבודה זאת לנו, מאחר וזוהי דריסת רגל בארץ שלמרות מאמצינו הרבים עד כה טרם הצלחנו לחדור לתוכה, ותוך כדי מהלכה נוכל לכוון המשך מאמצי האקוויזיציה שלנו באותה מדינה.

עבודת החברה בתורכיה

8.

מר א. וינר

זו השנה הרביעית שחברתנו בשיתוף עם פירמה הנדסית מדגבר, מספלת בפרויקט סיהאן. כיום בותר לנו לטפל אך בשאריות שנותרו מהשלבים הקודמים ואף בכנסנו בסכום קטן מאוד בכמה פעולות הכנה לקראת השלב הבא. באשר להמשך הפרויקט. הדבר תלוי בהסכמת התורכים לקבל מימון ישיר מהבנק העולמי, בריבית של $6\frac{1}{4}\%$, לעומת ההלוואה המקורית שעמדה להינתן בשעתו עלידי סוכנות הפיתוח הבין לאומי בריבית של 2% בלבד. אם אומנם יסכימו המוסדות התורכיים לחילופים אלה, הרי שמובטח בכך המשך נוכחותנו בתורכיה בקנה מידה רציבי למדי, ולא, יש להניח שהתורכים יעשו המלאכה בכוחותיהם שלהם כשמעמדנו עשוי לכל היותר להיות כשל יועץ גרידא.

כמו כן, הכינונו על חשבון המיניסטרוניון לפיתוח כפרי ("טופרק"י) הצעה לפיתוח הנדסה חקלאית בארבעה מפעלים בהם המים קיימים כבר. הדו"ח שהגשנו בתקבל על דעת התורכים ובקשובי לסייע להם אצל הבנק העולמי בהסדרת מימון; ואוסנם ביסיתי לפעול בנקשתם, אך דא עקא שאין הבנק העולמי מוכן לכלול נושא זה בהלוואה לצורך

פרויקט סיהאן (אם אומנם תיבטן הלוואה כזאת), מהטעם הפורמלי שאין אותם מפעלים כלולים באיזור הגיאוגרפי של סיהאן. במקום זאת, נאות הבנק העולמי לוותר על דו"ח כדאיות מלא ומפורט, ולהסתפק בעיבוד מפורט יותר של הדו"ח שהגשנו. מר ד. קוסטלר יוצא בקרוב לתורכיה ואני מקווה שיעלה בידו לשכנע את התורכים להקציב הסכום הדרוש להרחבה כזו, של הדו"ח שלנו (- \$15,000. - \$10,000. -) למען אפשר קבלת הלוואה למימוש הפרויקטים המוצעים על ידינו שערך ביצועם נאמד ב-20.0 מיליון דולר בערך, וחלקנו עשוי להסתכם בערך ב-1.0 מיליון דולר.

דבר אחרון בנושא תורכיה שנרצוני למסור לכם הוא, העובדה שנבחרנו להיכלל בשלב הקואליציקציות הטרומיות בפרויקט אספקת מים לא-זמיר. והצעה עצמה תוגש תוך 6 שבועות בשיתוף עם פיומה אמריקאית והולנדית. כזכור לכם, השתתפנו ללא הצלחה שלוש פעמים במכרז בינ"ל לאספקת מים (לאינסטבול ולאנקרה) ואיני בטוח שהאווירה כיום בתורכיה נוחה לפירמה ישראלית.

התפתחויות באירן

9.

כידוע לכם, מתנהל מו"מ בקשר לקבלת הטיפול באיזור וראמיין, נוסף על איזור קזווין, בו מספלים אנו מאז 1963. בפרויקט קזווין עצמו חלו אצל המוסדות האירניים כמה שינויים בגישה שמבוגדים לגישה שלנו ושהתרענו בגדם. מגמתנו המקורית היתה להביא להגדלה מודרגת של הכנסת איבר בחלקה בת ארבעה

מר א. ויבר

הקטארים מ- \$160 ל- \$1000. אולם, האירנים החליטו שמי הטלארן יובאו לאיזורים הקרובים לאפיק הנהר בצורה מרוכזת, בלי שים לב לגודל החלקות. משמעות הדבר היא, כי יהנו מהעברת מי הטלארן לא יותר מאשר 7000 איכרים בערך. כמו כן, העדיפו האירנים פיתוח במסגרת חוות גדולות ממוכנות. עשיתי כל אשר ניתן לעשות כדי להביא האירנים מכך, אך ללא הועיל. אומנם הרהרתי לרגע קל בהסתלקות מדרך זו שאין אנו שלמים איתה; אך גבר על כך השיקול שלא לסכן פעילותנו באותה ארץ, כשמאידך גיסא בוכל במקרה כשלון, להוכיח שהיזמה לשינוי זה בעשתה למרות אזהרותינו הרבות.

לעומת זאת, חלה באירן גם התפתחות חיובית מסויימת. עלה בידי לשכנע המוסדות האירניים, לבקש מהבנק העולמי מימון השלב הבא של הטלארן בהיקף 50.0 מיליון דולר, ובמקביל גאות הבנק העולמי לדון בקונסולידציה של החלוואה לאירנים. כעת אנו מכינים כל המסמכים בקשר להלוואה זו, ותוך החיפושים הקרובים בוכל להתארגן, לקראת המשך פעילותנו לאור שינוי הגישה האירנית.

כידוע לנו, קבלנו את פרויקט קזווין לאחר רעש הצריך שיקום האיזור. מאחר שאסון טבע דומה ואף חמור יותר בממדיו פגע באיזור אחר של אירן (קוראסאן), רוצה הייתי לדעת אם יש סיכוי לטפל גם בשיקום החבל, או אם לפחות

מר ש. ש. שורץ

מתנהלת פעולה כל שהיא בכוון זה.

מר א. וינר
התיעצתי בענין זה עם נציג ישראל באירן,
ולדעתו מוטב מטעמים מדיניים להשאיר הירזמה
לפנייה בכוון זה לאירנים עצמם.

10. ארגון תיאום ושיפוט עבודות חקלאיות

מר א. וינר
לשם הבהרת יתר של הנושא הנ"ל במעגל שכולל את
חברתנו, "אפרוד" והמחלקה לסיוע חוץ במשרד
החקלאות, נפגשנו מר י. גבריאלי ואנוכי לשיחה
עם שר החקלאות. בסיכומה של אותה שיחה, הגיע
השר למסקנות הבאות: -

א. בוכח מיעוט התועלת שבקיום "אפרוד"
(במבנהו הקיים), אפשר לוותר על קיומו של
גוף זה.

ב. כדי לאפשר לתהל ביסוס פעילותה העיסוקית
גם בפרויקטים חקלאיים, תפנה לנו המחלקה
לסיוע חוץ (משרד החקלאות) חלק מהפעילות
הזו. כדי להבטיח הפעלת הטרד זה, תוקם
וועדת תיאום משותפת, בה תשתתף גם מחלקת
ההתיישבות של הסוכנות היהודית. וועדה זו
תדון, בין היתר, גם במסירת פרויקטים
חקלאיים, באותם מקרים ששר החקלאות יהיה
סבור שמוטב אולי שהפרויקט בו ידובר,
ייעשה על ידי גוף אחר מאשר תהל.

ג. תוקם וועדת שיפוט, בה ישתתפו מומחים מתוך
רשימות המתיחסות לכל נושא מקצועי ספציפי.

לדעתי, עשוייה להיות צפונה ברכה בהסדר הנ"ל
שנקבע עלידי שר החקלאות, אם אומנם יתבצע כראוי
הלכה למעשה.

ראשית כל, ברצוני להביע תמיהה על כך, שענין
עקרוני כגון זה שהובא בפנינו עלידי מנכ"ל החברה,
לא הובא תחילה בפניי פורום זה, אלא נקבע אגב
דיון בותניית מדיניות. וכעת לעצם ההסדר. אחד
הקשיים העיקריים בהם מתלבטת החברה הוא גיוס
מומחים בענפי החקלאות השונים. לדעתי הפתרון
האופטימלי לכך מבחינתה של החברה, הינו העסקת
מומחים כאלה, אשר יעמדו לרשותה בשעת הצורך, בלי
להיות תלוייה באפשרויות של מוסדות המסאילים
עובדים.

מר ב. בסין

כמו כן, ברצוני להתייחס לענין השיפוט שאינו נהיר
לי כל צרכו. ברי, שיכולה תהל להתייעץ בטומחה זה
או אחר; אך לא ברור לי כיצד זה יתכן להפעיל כאן
שיפוט לגבי פרויקט בארץ בה התנאים האקלימיים
והנתונים הגיאוגרפיים האחרים, כה שונים
לאה שמפעילי השיפוט מעורים בהם, לכן נראה לי
שכל ענין השיפוט טעון הבהרה והגדרה ברטפת, שיש
להביאה בפנינו.

מתוך הנחה וצפייה שההסדר שהובא בפנינו עלידי
מנכ"ל החברה, יתממש הלכה למעשה, הרי שצפונה
ברכה רבה בכמה בקודות הכלולות בהסדר שהושג.
ראשית, טוב שהסוכנות היהודית תשותף בוועדת
התיאום, ותסייע בשעת הצורך, כי עדיין זקוקה

מר ל. ארגוב

החברה לעזרה מצד גורמים נוספים, כל עוד שאין הסגל החקלאי הקבוע שתהלי יכולה לקיים כיום, חורג מגדר מנגנון "שלד" מצומצם. בהקשר זה מצטרף אני לאותה הגישה שביטא יו"ר המועצה, בדבר הצורך להבטיח יחידה מקצועית בתוך תהלי, כדי להיות פחות ופחות תלויה בהסדרים עם גופים אחרים. לדעתי, יושג דבר זה בהדרגה עם התבססות פעולות החברה בתחום חקלאי.

ובאשר לשיפוט, אף בו צפונה ברכה. טיבו של פרויקט חקלאי הוא שכלכליותו תלויה בתחשיב נכון של מכלול מרכיבים ומכנים. לכן, על אף ספקותיו של יו"ר המועצה, יש צורך בשיפוט; מאחר וכרגע נמצאים מרבית המומחים בענפי החקלאות השונים מחוץ לחברה, וטוב הדבר שהשיפוט יתבצע כפי שתואר בפנינו.

אף לי לא ברור הסטטוס של השיפוט. אין חולק על חובת השיפוט של תוכניות מיס בארץ, וזאת מכוח חוק המיס, ולנוכח ההשלכה הנובעת למשק המיס בארץ. גם אין תימה בכך, שהחברה בזקקת מפעם לפעם ליעוץ של בעלי אוטוריטה ישראלים או זרים (ואפילו בתוכניות מיס). במקרה כזה כשמובטחת ליועץ תמורה נאותה על עבודתו, חזקה עליו שישקיע מירב המאמץ כדי להוציא מתחת ידיו מלאכה מתוקנת. מכאן, שאם לא מדובר בהזמנת יעוץ ששכרו בצידו, אלא דיון קוליגיאלי גרידא, מסופקני אם תתמצה מלוא הכוונה של יוזמי השיפוט. בקודה אחרת שאינה ברורה לי בסוגיית זו של

מר ש. ש. שורץ

השיפוט, היא, מידת כוחו המחייב של השיפוט האמור.
לפיכך, מצטרף אני לבקשת יו"ר המועצה, לקבל
הגדרה מלאה ומפורטת של השיפוט.

מר א. ויבר

באשר להסתייגותו של יו"ר המועצה, בראשית דבריו,
ברצוני להסביר הרקע העובדתי לפגישה בה קבע השר
אשר קבע. כדי להסדיר תיאום בדרג הניצוע היום-
יומי, נפגשתי תחילה עם מר י. גבריאלי ואח"כ עם
השר, בתור האחראי לחברתנו במישור הפרלמנטרי
והממונה על מנהל המחלקה לסיוע חוץ במשרדו, והיה
זה השר שהחליט מה שהחליט מיזמתו.

יפה עשה מר ש.ש. שורץ בהעלותו בעיות הסטטוס של
השיפוט, לרבות האספקטים וההבחנות שנתלוו לכך.
אכן, נבדל השיפוט המופעל לגבי תוכניות מים
בישראל, מזה שמדובר בו במסגרת הנושא שאנו דבים
בו. בעוד שבמקרה הראשון מופעל השיפוט מכוח
האחריות הסטטוטורית של השר למשאבי המים בישראל,
הרי שבמקרה השני מופעל השיפוט מטעם השר, עקב
אחיותו המוסרית של השר לטיב עבודתם של אותם
עובדים אשר משאיל משרדו לחברתנו. למותר איפוא
לומר, שאין מעטרו של השיפוט המופעל במקרה הראשון
דומה לזה שבמקרה השני, מאחר ובזה האחרון, בא
במקום השר שלבו הלקוח, שכמעט בכל המקרים הינו
בדרגת שר או קרוב לכך, וברור, שהמילה האחרונה
בענין זה יכולה להיות ללקוח בלבד. על כן, במקרה
של חילוקי דעות בין אנשי תהל לבין הרוב בוועדת
השיפוט, לא מן הנמנע שיהיה צורך לעמוד על שלבו,
ואף להביא הדברים לידיעתם של השר ושל מועצה זו.

לכן, יש לראות את וועדת השיפוט כגוף מיעץ, נכונה גם ההבחנה שהבחין מר ש. ש. שורץ, בין שיפוט לבין התיעצות למיניה. ואכן, זו קיימת בדרגים שונים, במסגרת פנימית של החברה, ובהדרגה מוקם צוות מבצעי של החברה המסוגל גם לקבל החלטות בתשלובת המסופפת של נושאי החקלאות, ההתישבות החקלאית וכלכלה חקלאית. אך, בהקשר זה טוב להביא בחשבון מיגבלה מסויימת העלולה לעכב התפתחות רצוייה בכיוון זה, במדדים סבירים, היינו; העדר עבודה באותו מכלול נושאים חקלאיים בתוככי ישראל. כדי להתגבר קימצה על קושי זה, סיכמתי עם מנכ"ל משרד החקלאות על שני צעדים צבועים, היינו: -

א. משרד החקלאות יזמין מתהל כמה סקרים בשטחים הגבוליים של הנדסת חקלאית, בהם טרם טיפל משרד החקלאות עד כה, כגון חקלאות מתועשת.

ב. אם אצביע למנכ"ל משרד החקלאות על עובדים של תהל שמשרד החקלאות ימצא תועלת מהעסקתם, יסדיר מנכ"ל משרד החקלאות שאילתם מחברתנו, ולעומת זאת יסכים להשאיל לנו עובדים, שחברתנו מעוביבת בהם.

11. יחסים ותיאום עם המכון לתכנון ופיתוח

מר ש. ש. שורץ בישיבתה של מועצה זו מיום 19.7.68 (ראה סעיף 14 לפרוטוקול אותה ישיבה) הוסכם על קו

דף 14 מתוך 15 דפים

פעולה מסויים בנידון, ועל מגעים בקשר לכך. אודה
איפוא על אינפורמציה בנוגע להתפתחויות באותו
ענין, אם היו כאלה.

מר ב. בסין

ברוח החלטתנו מס' 14 מיום 19.7.68 ובהיותי
חבר מועצות המנהלים של שני הגופים, בפשגתי לשיחה
עם המנהל החדש של המכון הנ"ל, בה הצבעתי על
הצורך במציאת הסדר באות בנידון. תגובתו של איש
שיחי היתה, שעודנו נמצא בתהליך של לימוד מכלול
הענינים הנוגעים לאותו מכון, וכל עוד לא מיצה
תהליך זה, אין ביכולתו לדרן בענין שהנאתי לפניו
ולסכמו עם תהל.

הישיבה ננעלה בעשה 12.07

מזכיר החברה

דף 15 מתוך 15 דפים

ריכוז החלטות של ישיבת המועצה מט' 11/68 מיום 20.9.68

לסעיף 2 - פיתוח שוק החברה בקוריאה הדרומית

סיכום - לכשיעמדו על הפרק כתנאים בהם יוגשו שירותי האחים
אייזנברג לחברתנו, ידון הדבר עם משרד החוץ.

תכנון המים לישראל בע"מ

רחוב מנחם בגין 64 ת.ד. 1170
תל אביב 21 24 טל 033.554
ח.ל.מ.ב.י

באישור ועד המים

16.9.68

מסר
תאריך

לכבוד
ה"ה י. לוי - יו"ר
ל. ארגוב
ב. גמין
ס. בן-שמע
ד"ר מ. גורדון
א. ויבר
ט. לבדאן
י. מילוא
ס. קנסור
ז. קריב

א.ב.א.

הנני מתכבדת להזמין אתכם לישיבת מועצת מנהלי החל, אשר התקיימה ביום ר' 20.9.68, בשעה 9.00, בחדר הישיבות של החל.

על סדר היום -

1. אישור פרוטוקול הישיבה הקודמת
2. אומדן ראשוני של היקף העבודה לשנת 1969/70.

בברכה,

י. לנדנר
מזכירה

התקן מר י. גזר

תהל מהנדסים יועצים בע"מ

משרד ראשי: רח' אבן גבירול 54, חליאביב, מל. וו 21 24 סלקס 033-654



ספנו ספנס תריך 16.9.68

M

לכבוד

ה"ה ב. בסין - יו"ר
ל. ארגוב
י. גבריאל
אמיר (משקיף מטעם מש"ב)
א. ויבר
י. לוי
ש. ש. שורץ

א.ב.,

הנני מתכבדת להזמיןכם לישיבת מועצת מנהלי תהל מהנדסים יועצים בע"מ, אשר תתקיים ביום ר' 20.9.68, בשעה 10.30, בחדר הישיבות של תהל.

על סדר היום: -

1. אישור פרוטוקול הישיבה הקודמת
2. הצעות רמו"מ: -
 - א. קוריאה - השקיה
 - ב. קולומביה - Cesar
 - ג. קולומביה - אספקת מים עירונית
 - ד. ובצואלה - פיתוח מקורות מים לתעשיית נפט
3. התקדמות העבודה בפרס
4. שונות.

ב ב ר כ ה ,

י. לנדברג

י. לנדברג
מזכירה

העתק: מר י. נזר

מס'ד העבודה

בשנת 1968

באלול תשכ"ח

11/15

לכבוד

מר ג. טיבור

מהנדסים יוקצים בע"מ

רחוב המשנה 5,

תל-אביב.

ג.ג.א

עברתי על חוכן מכאבו של פר א. זינר, המנהל הכללי של
ת.ה.ל. אליך, מיום 25.8.68, והנני מצטער להודיעך, שתוכן
המכתב בכללו נראה לי כמבטא נכונה את מהלך הדיון שהתקיים
בנוכחותך.

בכבוד רב,

כ. בסין

מנהל מ.ע.צ.

איסי-טור

תל-אביב 3
באלול תשכ"ח
בספטמבר 1968 10

אל : מר א. וינר, ת"הל, רחוב אבן גבירול, 54

אודה לך מאוד אם תעביר לי העתק המכתב שנשלח למר
ג. טיבור ביום 25.8.68, כדי שאוכל להגיב על מכתבו
אלי, מיום 8.9.68, אשר העתק ממנו נשלח גם אליך.

בברכה,

ג. בסין

מנהל מ.ע.א.

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

2

ג.טיבור, מהנדסים יועצים בע"מ
רח' המשנה 5, תל-אביב

תאריך: 8.9.68

לכבוד
מר ב.בסין,
מנהל כללי,
מ.ע.צ.,
תל-אביב

א.נ.,

בהמשך לדיון שהתקיים במשרדי תה"ל ביום 16.8.68,
בהשתתפותך, נשלח אלי מכתב ב-25.8.68 בחתימתו של המנהל הכללי
אשר מסכם את הדיון ומוציא מסקנות מרחיקות לכת מהנאמר בישיבה.

בעקבות שיחותי אתך ב-6.9.68 במשרדי המכון לחינוך ופתוח,
אבקשך להודיעני בחוזר באם תוכן המכתב האמור הואם לדעתך את ההחלטה
שאליה הגעתם בדיונכם במשרדי תה"ל.

אינני חושב שהמסקנות כפי שהתבטאו במכתב זה תואמות את
הנאמר בישיבת ואח הדעות ששמעתי מפי המשחתפים בדיון, ובודאי אינם
יכולים לסכם 20 שנות עבודה מצדי בארץ ובחו"ל כפי שעשה זאת המנהל הכללי.

הנני מצפה לתשובתך המהירה בנידון.

בכבוד רב

ג.טיבור

העחק: מר א.וינר
מנכ"ל תה"ל

Page: 88.8.1

Text
1. 1. 1. 1. 1.
2. 2. 2. 2. 2.
3. 3. 3. 3. 3.
4. 4. 4. 4. 4.

Text

Text
Text
Text

Text
Text
Text

Text
Text
Text

Text

Text

Text

Text
Text

משרד העבודה

תל-אביב

באלול תשכ"ח

באוגוסט 1968

מ/מ

אל : מר מ. הירניב, היועץ המשפטי של משרד העבודה

מאת: מנהל מ.ע.א., המשרד הראשי

הנדון: הצעת חוק המים

עברנו על הצעת החוק שהעבדה לידיעתנו ב-9.8.68 ואין
לנו מה להקיר.

בברכה,

ב. מסין

מ.ע.א.

1

תהל מהנדסים יועצים בע"מ

משרד ראשי: רח' אבן גבירול 34, תל אביב, ס. 242111 טל 654-653



מסמך 1886/71 סמוכם תאריך 1.9.68

מ. מ. מ.

משרד המעצבים
 יום גיבוש אחרון להחלטת המעצבים
 אלול תש"ח 3.9.68
 מ/15
 פני קואליציה

לכבוד
 מר י. הררי
 רכז הרשות
 רשות החברות הממשלתיות
 משרד האוצר
 ירושלים.

א.ב.א.

הגידרון מאזן חברת תהל מהנדסים
 יועצים בע"מ ל-31.3.68

בתשובה לחוזרכם מיום 15.8.68 מס' 0251/304,
 הריצו להודיעכם, כי אנו מעריכים שנוכל להעביר לכם
 מאזן מאושר עלידי מועצה מנהלי החברה עד סוף גובמבר
 1968.

בברכה,

מ. מ. מ.

י. לבדגרג
מזכירה

העתקו יו"ר דירקטוריון החברה.

שמור

11/15

תכנון המים לישראל בע"מ
תהל מהנדסים יועצים בע"מ

אומדן ראשוני של

היקף העבודות לשנת 1969/70

תכנון המים לישראל בע"מ
תהל מהנדסים יועצים בע"מ

אומדן ראשוני של
היקף העבודות לשנת 1969/70

002

ח'אביב
ספטמבר 1968

תכנון המים לישראל בע"מ
חהל מהנדסים יועצים בע"מ

לכבוד
יו"ר וחברי מועצת המנהלים
חהל מהנדסים יועצים בע"מ
כ א י

לכבוד
יו"ר וחברי מועצת המנהלים
תכנון המים לישראל בע"מ
כ א י

א.נ.א.

הנידון: אומדן ראשוני של היקף העבודות
לשנת 1969/70.

הננו מחכבדים להגיש בזאת לעיון מועצת המנהלים של התכנון המים
לישראל בע"מ ושל חהל מהנדסים יועצים בע"מ, אומדן ראשוני של היקף
העבודות של שתי החברות בשנת 1969/70.

אומדן ראשוני זה נעשה כדי לבדוק במועד מוקדם מהמקובל את מגמת
ההתפתחות והחשומות של שתי החברות. לבדיקה זו משמעות מיוחדת בשנה
הנידונה, לאור העובדה כי העבודה הגדולה יחסית בארץ, קו הנפט "42",
אשר מעסיקה כיום 115 עובדים ואשר היקפה בשנת 1968/69 יגיע
ל-4.5 מיליון ל"י, תלך ותקטן בהיקפה במשך שנת המאזן 1969/70, כאשר
להשלמתה מיועד סך 2.5 מיליון ל"י בלבד.
עם סיום העבודה בקו הנפט "42" עתידים להתפנות כמה עשרות עובדים, אשר
כרגע עדיין אין לנו פתרון מלא לבעיית העסקתם.

באשר להיקף העבודות המבוצעות במסגרת הקציב הפיתוח הישיר
ובהזמנת "מקורות" חברת מים בע"מ, אין אנו מצפים לשינויים גדולים
מההיקף השוטף. במסגרת הקציב הפיתוח אנו מיעדים מחצית היתרה בסך
6.4 מיליון ל"י (3.1 מיליון ל"י), אשר נשארה במסגרת התכנית התלת-
שנתית והסתכמה בשעתה בסך 8.4 מיליון ל"י. כשיעור ההזמנות של חברת

"מקורות" אנו מניחים שההיקף השנתי יגיע לסך 5.6 מיליון ל"י בקירוב.

חשומה לב מיוחדת מחייבת התפתחות השיווק של חברת הבת (תהל מהנדסים יועצים בע"מ) בארץ ובחו"ל. האומדן המקורי של עבודות ללקוחות בארץ הראה בשנת 1968/69 סך 10.6 מיליון ל"י. אולם הביצוע בפועל יעלה על 12.0 מיליון ל"י. האומדן הראשוני לשנת 1969/70 מראה על התקשרויות בסך 7.2 מיליון ל"י ועוד 1.9 מיליון ל"י בחהליך שיווק.

היקף הייצוא של תהל מהנדסים יועצים בע"מ לביצוע בחו"ל ובארץ בשנת 1968/69 נאמד בסך 19.3 מיליון ל"י. היקף העבודות אשר הוזמנו עד כה לקראת שנת 1969/70 על-ידי גורמי חו"ל מגיע לסך 15.1 מיליון ל"י (מזה 3.6 מיליון ל"י עבודה בישראל). עוד 5.0 מיליון ל"י נמצאים בחהליך השיווק (מזה 2.0 מיליון ל"י לביצוע בארץ).

יש להניח כי במשך ששת החודשים שנותרו עד לסוף שנת 1968/69, נוכל להגדיל את פיתוח השווקים, וכתוצאה מזה תושגנה עבודות נוספות ויגדל היקף העבודות הודאיות לעומת העבודות בתחזית. התחזית מראה על אפשרויות לשיווק נוסף כזה בסך 1.5 מיליון ל"י (מזה 0.5 מיליון ל"י עבודה בארץ) (ראה דף מס' 1).

מתוך האמור לעיל, נראה כי חלקן של העבודות המסחריות יגיע ל-78% מתוך כלל העבודות של שתי החברות יחד, ואילו העבודות הניזונות מתקציב הפיתוח הישיר וזה באמצעות חברת "מקורות" תעמודנה על 22%.

אין אנו מבקשים בשלב זה ממועצות המנהלים לאשר האומדן המוגש בזה כתכנית לביצוע לשנת 1969/70, מאחר וזה אומדן ראשוני בלבד, אשר בא לסמן קווי התפתחות של שתי החברות הנתונים לשינויים בחודשים הקרובים, ביחוד אם נצליח להשיג עבודות תכנון במסגרת העשייה. אומדן סופי יובא לדיון ולאישור כבוא העת.

בכבוד רב,

תהל מהנדסים יועצים בע"מ
חכנון המים לישראל בע"מ

חכנון המים לישראל בע"מ
תהל מהנדסים יועצים בע"מ

אומדן היקף העבודות
לשנת 1969/70

חוכן ענינים

עמוד

- | | | |
|---|---|---|
| 2 | - | אומדן ראשוני של היקף העבודות לשנת 1969/70 - ריכוז |
| 3 | - | השוואת היקף העבודות לפי לקוחות |
| 4 | - | כוח אדם - מצבת |
| 5 | - | תקציב פיתוח: לוח ריכוז העבודות לשנת 1969/70 |
| 6 | - | פירוט העבודות ודברי הסבר |

תכנון המיסים לישראל בע"מ
 תהל מהנדסים יועצים בע"מ

אומדן ראשוני של היקף העבודות לשנת 1969/70

ד י כ ו ת
 (באלפי ל"י)

אומדן היקף העבודות לשנת 1969/70		אומדן היקף העבודות המקורי א"א בשנת 1968/69		ביצוע בשנת 67/68*	פ ר ס י מ
בהחזית לשירות נוסף	בהחליף השירות	ודאיות	השירות	בשנת 67/68*	
1,075	2,000	2,000	5,660	2,526	עבודות במסגרת תקציב פיתוח ישיר
1,900	7,200	10,653	5,660	5,986	עבודות בהזמנת "מקורות" - תורת מיס בע"מ
500	2,000	4,069	3,448	3,448	עבודות בהזמנת תהל מהנדסים יועצים בע"מ (תב' הנה'): ענוד לקוחות בארץ ענוד לקוחות בחו"ל לביצוע בארץ
500	4,975	18,488	22,382	17,680	סה"כ עבודות לביצוע בארץ
1,000	3,000	11,429	15,236	6,853	עבודות בביצוע ישיר של תהל מהנדסים יועצים (תב' הנה) בחו"ל
1,500	7,975	29,917	37,618	24,533	סה"כ כולל
39,392					סה"כ אומדן היקף העבודות - כולל עבודות בחליף השירות ובחזית לשירות נוסף

א נחון תמחירי לפני אישור המאגזים ע"י מועצת המנהלים.
 א לפני אומדן היקף העבודות - ינואר 1968, אר אושר ע"י מועצת המנהלים בישיבתה מיום 26.4.68
 (כולל עבודות בחזית).

השוואת היקף העבודות לפי לקוחות

כולל עבודות של חברת הבת בסניפיה בחו"ל
(באלפי ל"י)

סה"כ		עבודות חב' הבת (מזמינים שונים בארץ ובחו"ל)		"מקורות" חברת מים בע"מ		הממשלה תקציב פיתוח		שנת תקציב
%	סכום	%	סכום	%	סכום	%	סכום	
100	8,379.7	16.8	1,409.0	50.3	4,210.7	32.9	2,760.0	1960/61
100	11,073.1	25.6	2,830.3	52.4	5,798.3	22.0	2,444.5	1961/62
100	12,886.6	24.5	3,160.0	55.0	7,090.1	20.5	2,636.5	1962/63
100	14,744.6	33.9	4,996.6	50.9	7,507.0	15.2	2,241.0	1963/64
100	17,854.4	42.3	7,545.1	43.8	7,823.7	13.9	2,485.6	1964/65
100	20,328.3	51.6	10,484.5	33.5	6,819.0	14.9	3,024.8	1965/66
100	20,098.7	54.0	10,859.5	29.9	6,007.1	16.1	3,232.1	1966/67
100	24,533.0	65.2	16,021.0	24.5	5,986.0	10.3	2,526.0	*1967/68
100	37,618.0	79.7	29,958.0	15.0	5,660.0	5.3	2,000.0	1968/69 אומדן
100	39,392.0	78.0	30,711.0	14.0	5,606.0	8.0	3,075.0	1969/70 אומדן

* נחון המחירי לפני אישור המאזנים ע"י מועצות המנהלים.

** כולל עבודות בתחזית.

*** כולל עבודות בתהליך השיווק ותחזית לשיווק נוסף.

כוח אדם

מצבת כוח אדם

מוצע לשנת 1969/70	מצב ביום 31.7.68	הוצע לשנה 1968/69	
			1. <u>עובדים ישירים בארץ (טכניים)</u>
300	298	300	מהנדסים
170	169	150	טכנאים
43	43	43	פקידים, נהגים, מנהלי עבודה
513	510	493	סה"כ
25	24	21	2. <u>עובדים בשרותים טכניים בארץ</u>
140	140	135	3. <u>עובדים מינהליים בארץ</u>
678	674	649	סה"כ עובדים בארץ
			4. <u>שונים</u>
150	130	126	מועסקים ישירים ע"י חברת הבת
30	30	24	מושאלים לאחרים ובחופשה ללא חשולם
858	834	799	סה"כ כללי

אומדן תקציב הפיתוח

לוח ריכוז העבודות לשנת 1969/70
(באלפי ל"י)

אומדן היקף העבודות		פ י ט ו ם
לפי סעיפי החוק	לפי סעיפי משנה	
<u>550</u>		1. <u>פיתוח משאבי מים בלתי מנוצלים במסגרת הפוטנציאל המוכר</u> א. אקספלורציה ופיתוח מי תהום בחבלי הצפון והמרכז הסמי-ארידיים 195 ב. אקספלורציה ופיתוח מי תהום בחבלים המדבריים 250 ג. חקירות לפיתוח מים עיליים 105
<u>630</u>		2. <u>הגברת הניצול המשולב של משאבים קיימים</u> א. הפעול אופטימלי של המערכת הארצית המשולבת 250 ב. הגברת הניצול של מי תהום כשילוב עם מים עיליים 380
<u>330</u>		3. <u>פיתוח מקורות מים בלתי קונבנציונליים</u> א. הקטנת התאידות 250 ב. הגדלת ייבול המים והשפעת גשם מלאכותי 80
<u>595</u>		4. <u>מחקר ופיתוח הידרולוגי שמושי כללי</u> א. פיתוח שיטות תיאורטיות ושיטות שדה לקביעת תכונות אקוויפרים ודרכי תפעולם 220 ב. מחקרי החדרה ותנועת מים, מלחים ועוקבים 145 ג. מחקרי הידרולוגיה כללית ונגר עילי בחנאים ארידיים 140 ד. שרותים מקצועיים ופיתוח מיכשור הידרולוגי 55 ה. הומלחות אקוויפרים 10 ו. שיפור איכות המים ע"י החלפה ומיהול תת-קרעיים 25
<u>720</u>		5. <u>חכנית אב לנושאי מים שונים</u> א. חכניות אזוריות לסילוק והשבה 150 ב. חכניות אב לניקוז ויעוץ בנושאי ניקוז 320 ג. חכניות לפיתוח המים לטווח ארוך וטווח בינוני 250
<u>250</u>		6. <u>יעוץ למשרדי הממשלה ושינויים בתכנית התכנון</u> א. יעוץ למשרדי הממשלה ושינויים בתכנית התכנון 250
3,075	3,075	סה"כ כללי

פירוט עבודות ע"ח הקציב פיתוח ישיר

אומדן היקף העבודות		פ י ר ט
לפי סעיפי החוק	לפי סעיפי משנה	
₪	₪	
550,000		1. <u>פיתוח משאבי מים בלחי מנוצלים במסגרת הפוטנציאל המוכר</u>
	195,000	א. <u>אקספלורציה ופיתוח מי תהום בחבלי הצפון והמרכז הסמי אורידיים</u>
		תוכן המחקר:
		- חקירות גיאוהידרולוגיות לפיתוח מי תהום בגליל המערבי, בגליל המרכזי, בגליל המזרחי, בעמק החולה, בעמק יזרעאל, בבית-שאן ובהרי יהודה.
		- איתור והרחבת אקוויפרים של הקינומן התחתון ברחבי הגליל המערבי, איתור אקוויפרים רמים בגליל המערבי, המרכזי, המזרחי ועמק החולה; קביעת תכונותיהם והתחלת ניצולם.
		- שיפור המודל ההידרוביאולוגי של הגליל המערבי; הצבת המודל ההידרולוגי של עמק החולה ושוליו.
		תכנית הפעולות:
		מפוי גיאולוגי עילי וחת-קרקעי, חקירות גיאופיסיות, מבחנים הידרולוגיים, מעקב קדיחה ושאיבות, קידוחי מחקר, תצפיות שדה,

פירוט עבודות ע"ח הקציב פיתוח ישיר

אומדן היקף העבודות		פ י ס י ם
לפי סעיפי החוק	לפי סעיפי משנה	
ל	ל	
	250,000	<p>עריכת מאזנים הידרולוגיים והידרוסטאורולוגיים, ניסויי אנלוגים, בדיקת איזוסופים סביבתיים.</p> <p>ב. <u>אקספלורציה ופיתוח מי תהום בחבלים המדבריים</u></p> <p>תוכן המחקר:</p> <p>חקירות גיאוידרולוגיות לפיתוח מי תהום בערבה הצפונית (חוף ים המלח), בערבה המרכזית, בערבה הדרומית ובהר הנגב וסביבתו; איחור אקוויפרים ביוטבתה-אילת (בקרטיקון התחתון ובעומק הערבה), ביעלון-קטורה, בחיון (קנומן) ובבקעת עובדה; איחור אקוויפרים עמוקים באזורי המכתשים, בדימונה, בערד, בחולות שונרה ובצוואר פארן; קביעת מליחות ותכונות; החחלה ניצול. קביעת התכונות ואומדן הניצול באזור סדום-נאות הככר, באזור עידן עד פארן ובחצבה מרזבה.</p> <p>תכנית פעולות:</p> <p>מפוי גיאולוגי; חקירות גיאופיסיות; קידוחי מחקר; פיקוח על קדיחה ושאיבה; מבחנים הידרולוגיים; מפוי ומאזנים; תצפיות ודיגום בקידוחי מחקר, ניסויי אנלוגים, קידוחי הפקה בהר הנגב; מבחנים ואומדן ראשוני.</p>

פירוט עבודות ע"ח תקציב פיתוח ישיר

אומדן היקף העבודה		פ י ט י מ
לפי סעיפי החוק	לפי סעיפי משנה	
₪	₪	
	105,000	<p>ג. <u>חקירות לפיתוח מקורות מים עיליים</u></p> <p>תוכן המחקר:</p> <ul style="list-style-type: none"> - עדכון וחקירה הידרולוגית של הנגר העילי בנחלים המערביים; נחת הידרולוגי מחודש של נחל הבשור ושל נחלי הנגב והערבה למטרה ניצול השטפונות. - קביעת נפחי הזרימה, הספיקות, הפילוג והסחף בנחלים: חיון, פארן, מרזבה, דין, הערבה, חימר, צאליס, חבר, ערוגות (עין גדי). - קביעת יחסי הגשם-נגר, חיזוי הזרימות; אומדני הלחול באפיקי הנחלים, תחזית הסחף ושינוי אופי אגני החקרות. <p>תכנית הפעולות:</p> <p>שיפוץ והקמת תחנות מדידה; ריכוז ועיבוד הנתונים הקלימטולוגיים וההידרומטריים החדשים; מדידות רטיבות הקרקע; מדידות הלחול בודדות, מדידות סחף; קידוחי תצפית רדודים; מפוי ביאולוגי-מורפולוגי של אפיקי הנחלים; נחרים סטטיסטיים כמחשב.</p>

פירוט עבודות ע"ח תקציב פיתוח ישיר

אומדן היקף העבודות		פ י ט י ם
לפי סעיפי החוק	לפי סעיפי משנה	
₪	₪	
630,000		2. <u>הגברת הניצול המשולב של המשאבים הקיימים</u>
	250,000	א. <u>תפעול אופטימלי של המערכת הארצית המשולבת</u>
		<p>תכנון התפעול האופטימלי וכן התכנון העקרוני של המשך הפיתוח של המערכת הארצית בשנת 1969/70 ייעשו לאור ההארה החדשה והמעודכנת שקבלו הבעיות העיקריות של משק המים בתכנית "11 השנים" של תה"ל, והדיונים שבאו בעקבותיה אצל שר החקלאות.</p> <p>וזוהי תמציתן של אותן בעיות: בעשור הבא צפוי פער גדל והולך בין ההספקה המגיעה למיצויה לבין הצריכה המוסיפה לעלות. פער זה עלול לסכן את יציבות משק המים ויש להמנע ממנו. הדרכים העיקריות לכך הן: התפלת מי ים או הקטנת ההספקה לצרכנים השוליים; דהיינו: לחקלאות (או שילוב כלשהו של השניים). לפיכך, הנושאים המרכזיים של בעיות התפעול האופטימלי של משק המים הם:</p> <p>(א) קביעת הצעות לקווי הפיתוח והתפעול האופטימליים בהורה לנוכח סכנת הפער הצפוי בין ההספקה והצריכה ולנוכח המחיר הגבוה שיוטל על משק המדינה בכדי להמנע מפער זה.</p>

פירוט עבודות ע"ח תקציב פיתוח ישיב

אומדן היקף העבודות		פ י ר ט
לפי סעיפי החוק	לפי סעיפי משנה	
ל	ל	
		<p>(ב) קביעת הצעות מוקדמות למדיניות תפעול, לכל אחת מן האלטרנטיבות העלולה להבחר כאמצעי לבלימת פער זה, כלומר; התפלת מי ים או צמצום ההספקה.</p> <p>נראה כי לשם תקיפת הבעיות הנ"ל, יהיה צורך להתיחס גם לבעיות החורגות מהתחום "המסורתי" של הטיפול במשק המים, כגון: הבעיות הכלכליות המתעוררות בקשר לצמצום ההספקה לחקלאות. משום כך, נראה כי השיטות וכן ארגון העבודה בנושא זה יסחפפו בהשוואה למה שהיה בעבר וישולבו יותר עם גורמי הכלכלה ובעיקר הכלכלה החקלאית במדינה.</p> <p>ב. <u>הגברת הניצול של מי התהום בשילוב עם מיים עיליים</u></p> <p>יעדי המחקר:</p> <p>מחקרי תפעול אקוויפרי בגליל המערבי; מחקר המלחה ותפעול בכרמל הדרומי ובמעינות חתנינים; מחקר החדרה ותפעול האקוויפר הרם בהרי ירושלים; מחקר תפעול ושימור אקוויפר באר-שבע, מחקרי תפעול ושימור מי תהום בשפלת החוף הצפונית, הדרומית, גוש דן והערבה.</p>
	380,000	

פירוט עבודות ע"ח הקציב פיתוח ישיר

אומדן היקף העבודות		פ ר ט י ם
לפי סעיפי לחי סעיפי	לפי סעיפי לחי	
החוק	משנה	
ל	ל	
		<p>הצבת המודל הדינמי; קביעת חגובת האקוויפר; קביעת הניצול המותר; השלמת המודל הגיאואידרולוגי; קביעת מדיניות הפעלה אופטימלית ומכניזם ההמלחה במעיינות; קביעת אפשרויות אגירה עונתית ורב- שנתית.</p> <p>חכנית הפעולות:</p> <p>קידוחי מחקר ותצפיה עמוקים, תצפיות ודיגום, מאזנים וניסויי אנלוגים, מבחני שאיבה והחדרה, מעקב מפלסים ומליחיות, מפוי הידרולוגי, ניחוח אופטימיזציה וקביעת מדיניות הפעול; מעקב שדה ממושך ובדיקות חוזרות.</p>

פירוט עבודות ע"ה תקציב פיתוח ישיר

אומדן היקף העבודות		פ י ר ט
לפי סעיפי החוק	לפי סעיפי משנה	
₪	₪	
330,000		3. <u>פיתוח מקורות מים בלחי קונבנציונליים</u>
	250,000	א. <u>הקטנת התאידות</u>
		בשנת התקציב 1968/69 נעשו ניסויי יצירת פילם מונומולקולרי באגם זוהר ואגם הקישון. עם ההחלטה לנסות תרחיפים מוכנים ע"י החכת הכהל, ובמהירויות רוח גדולות יחסית, הועברו הפעולות לאגם הקישון בלבד. בגלל הזמן הנוסף שנדרש לבניית הציוד החדש לא הסתיימו הניסויים באגם הקישון.
		בשנת 1969/70 יימשכו הניסויים בפיזור התרחיף באגם הקישון, תוך כדי קביעת יחסי כמויות ומהירויות רוח ותעשינה חצפיות מסאורולוגיות וזרימות מים לחישוב התאידות כשיטת מאזן אנרגיה והעברת מסה. ייעשו שכלולים במערכת הפיזור כדי להביאה לאוטומציה מירבית וכן ינסו לשפר את החומר. ייעשו תכנון והכנות ואולי ניסויים בקטעים קצרים יחסית לפיזור חומר בכנרת.
	80,000	ב. <u>הגדלת ייבול המים והשפעת גשם מלאכותי</u>
		יימשך המחקר בנושא השפעת הגשם המלאכותי על גבר עילי ומי תהום, והחלוח של השפעה זו בפילוגים שונים של גשם.

פירוט עבודות ע"ה תקציב פיתוח ישיר

אומדן היקף העבודות		פ י ר ט
לפי סעיפי לפי סעיפי	לפי סעיפי לפי סעיפי	
החוק	משנה	
ל	ל	<p>כמו כן ייבדקו מספר דרכים נוספות להגדלה ייבול המים חוך מניעת שמוש בזבזני של מים ע"י צמחיה מעוטה חועלת. נושא נוסף שייחקר הוא ההליך האורגנזיציה הגורם להקטנת החלחול ואינו מאפשר את המילוי החוזר דרך הדיונות שבשפלה החוף. המטרה היא למצוא פתרונות אשר בהם סילוק מי הנגר ישולב עם האמצעים לניצולם בעיקר ע"י החדרה למי תהום.</p>

פירוט עבודות ע"ח הקציב פיתוח ישיר

אומדן היקף העבודות		פ י ר ט
לפי סעיפי החוק	לפי סעיפי משנה	
ל"ג	ל"ג	
595,000		4. <u>מחקר ופיתוח הידרולוגי שמושי כללי</u>
	220,000	א. <u>פיתוח שיטות תיאורטיות ושיטות שדה לקביעת חכונות אקוויפרים ודרכי תפעולם</u>
		תוכן המחקר:
		- ניהול ותפעול אופטימלי של אקוויפרים; פיתוח שיטות שדה לקביעת חכונותיהם; פיתוח שיטות איזוטופיות למיון מים, לקביעת גיל ומקור המים, שיטות גיאוכימיות לחקירת מי תהום; פיתוח ושכלול מעבדה האנלוגים לפתרון בעיות מי תהום, הגברת השמוש במחשב לעבודות הידרולוגיות רוטיניות וחיכנות פתרון בעיות ספציפיות.
		- הצבת מודלים מחימטיים (דטרמיניסטיים והסתברותיים) לחיזוי תגובה פיסיקלית של אקוויפרים רב-תאים; פיתוח שיטות הישוב לקביעת מדיניות תפעול אופטימלית לפי קריטריונים הנדסיים-כלכליים; שיטה לקביעת אנאיזוטרופיות באמצעות מבחני שאיבה ומבחנים עוקבים; שיטה לקביעת מוליכות הידראולית בקידוחים צרי קוטר, וקופיצינט הזרימה באקוויפר. פיתוח השמוש בסריטיום, ובאיזוטופים יציבים, קביעת היחס בין הכימיה של המים לתכונות הסלעים המצויים; עריכת מאזנים

פירוט עבודות ע"ח תקציב פיתוח ישיר

אומדן היקף העבודות		פ י ט י ם
לפי סעיפי החוק	לפי סעיפי משנה	
ל"י	ל"י	
		<p>הידרולוגיים ע"י מאזן גיאוכימי; תוספת אלמנטים לאנלוג החשמלי (פן-ביני, משטח פריאטי, מובלים, אוגר קרקע וכו'); חיבור ישיר למחשב, למודל חול, למודל אלקטרוליטי.</p> <p>חכניה הפעולות:</p> <p>מחקרים מתימטיים סטטיסטיים; תכניות והרצות מחשב נסיוניות; פיתוח מכשיר לשילוב אנלוג חשמלי עם מחשב לצורך חישובי אופטימיזציה וקביעת מדיניות תפעול; איסוף מדגמי מים, אנליזות מעבדתיות, ניסויי החדרה ושאיבה באתרים שונים באקוויפר החולי והגירי; נתוח ועיבוד נתונים כימיים של מדגמי מים וסלע באקוויפרים; בדיקת יסודות קורט, בניית מודלים והרצתם.</p> <p>ב. <u>מחקרי החדרה ותנועת מים, מלחים ועוקבים</u></p> <p>תוכן המחקר:</p> <p>- מחקר מניעת איטום וזיהום קידוחי החדרה; מחקר החדרת נגר עילי דרך קידוחים; מחקרי הנקז החופי; פיתוח שיטות החדרה ליצירת מחסומים במי תהום; מחקר מניעת זיהום נפט במי תהום.</p>
	145,000	

פירוט עבודות ע"ח הקציב פיתוח ישיר

אומדן היקף העבודה		פ ר ט י ם
לפי סעיפי החוק	לפי סעיפי משנה	
ל	ל	
		<p>- קביעת דרכי טיפול למניעת זיהום בקטריולוגי, קביעת קצב, גורם ותהליך האיטום, הערכת כושר הקליטה של קידוחים, מעקב ושכלול שיטות תכנון ותפעול הנקז החופי; קביעת יעילות ומשך מחסום אוויר למניעת תנועת פן-ביני של מים מלוחים ושפכים.</p> <p>חכניה הפעולות:</p> <p>ניסויי מעבדה וקולומנות; סקר רצוף של מצב קידוחי ההחדרה; מבחני שאיבה, בדיקות כימיות ובקטריולוגיות, ניסויי שדה מבוקרים בנחל דליה; ניסויי החדרה באקוויפר חולי (נחלי מנשה); בניית אנלוג לנקז החופי והרצחו; בדיקת יעילות הנוסחאות והאנלוג; ניסויי יצירת מחסום במודל מעבדה ומדידת יעילותו; ניסויים בשדה נסיונות מבוקר; ניסויי אקוויפר החוף בעומק מועט.</p> <p>ג. <u>מחקרי הידרולוגיה כלליים ונגר עילי בתנאים ארידיים</u></p> <p>תוכן המחקר:</p> <p>- פיתוח שיטות הידרומטאורולוגיות; חישוב נגר עילי בתנאים ארידיים; סיכום מחקרי אגני ההקוות הקטנים בארץ; חקירת תכונות אגני ההקוות העיליים; פיתוח שיטות לחישוב ההתאידות ממליחות ומאגמים מלוחים.</p>
	140,000	

פירוט עבודות ע"ח תקציב פיתוח ישיר

אומדן היקף העבודות		פ י ט י ס
לפי סעיפי	לפי סעיפי	
החוק	משנה	
ל	ל	
		<p>- התאמת השיטה המאזנית לאזורים ארידיים, מודיפיקציה של הנוסחאות הקיימות; בחינה בתנאי הנגר, ישום השיטה לאזורים סיפוטיים נבחרים; השוואת תוצאות והכללתן לנוסחה כללית, סיכום ממצאי מחקרים והוצאה לאור, מציאת קשרים בין תכונות אגנים לביץ המודל ההידרולוגי; פיתוח נוסחאות תיאורטיות ואומדנים להתאידות ממלחות הערכה וים המלח.</p> <p>תכנית הפעולות:</p> <p>פיתוח מתמטי ונתוחי רגישות; נחוח פרמטרי; חישובים נומריים והפעלת המחשב על נתוני האזורים; השוואה עם שיטות חלקיות אחרות; קורלציה עם תכונות האגנים; ריכוז נוסחאות ונתוחן, ניסויים במודל מעבדתי; איסוף ממצאים ועיבודם; מדידות על מפות; מדידות שדה; סיורים, חישובי פרמטרים; ניסוי התאידות במעבדה, ניסויי שדה, מדידות התאידות במלחות (פיזומטרים וליזימטרים) ובים המלח (גיגיות, בריכות ומאזני אנרגיה).</p>

פירוט עבודות ע"ח תקציב פיתוח ישיר

אומדן היקף העבודות		פ י ר ט
לפי סעיפי	לפי סעיפי	
החוק	משנה	
ל	ל	
	55,000	<p>ד. <u>שרותים מקצועיים ופיתוח מיכשור הידרולוגי</u></p> <p>יעדים:</p> <ul style="list-style-type: none"> - פיתוח והחזקת מכשירי שדה הידרולוגיים, שיפור וניסוי רושם גשם אוטומטי לאזור ארידי; פיתוח מדי מליחות לקידוחים ולמעיינות (כולל רושמים), שיפור מדי מפלס עמוק; אמוץ הלוגר; ייצור שוטף והחזקת מכשירים. - שרות והחזקת הארכיון והספריה ההידרולוגית (כולל עיבוד שוטף); רישום נתונים השוטפים והכנתם לנתוחים הידרולוגיים שיגרתיים; שרות והספקת נתונים למתכננים, ל"מקורות", למסדות מחקר, לסוכנות, לנציבות המים ועוד; הדרכת וקידום עובדים. <p>פעולות:</p> <p>עבודות בבית המלאכה; הזמנות חוץ; ניסויים בתנאי שדה; טיפול שוטף במכשירים המוצבים בשדה; הקונים; הכנת מלאי דרוש; עבודות רישום, מיון, ושרטוט; הפעלת המחשב, טיפול בבקשות ומסירת אינפורמציה; עריכת קורסים; הרצאות, השתתפות בכנסים, הספקת ספרות מקצועית; כתיבת ספרים מקצועיים וספרי הדרכה (Handbooks).</p>

פירוט עבודות ע"ח תקציב פיתוח ישיר

אומדן היקף העבודות		פ י ר ט י ם
לפי סעיף לפי סעיף	מסנה	
החוק	ל	ל
	10,000	ה. התמלחות אקרויפריים חקירת המכניזם של ההמלחה בצורה יסודית, והצעת דרכים למניעת תהליך ההמלחה או עצירתו. שיפור מערכת מדידת המליחות בשדה שאפשר קבלת פרמטרים פיזיקליים וכימיים מהימנים יותר הקשורים לתהליך ההמלחה. חקירת תופעות היסוד של חנועת המלחים באזורים הבלתי רוויים וחיזורי הגדלת ההמלחה כחלוח במקום ובזמן.
	25,000	ז. מעקב איכות מי תהום ושיפורם ע"י החלפת ומי-הול תה-קרקעי

פירוט עבודות ע"ח הקציב פיהוח ישיר

אומדן היקף העבודות		פ י ר ט י ם
לפי סעיף לח	לפי סעיף לח	
החוק	משנה	
720,000	150,000	<p>5. <u>תכנית אב לנושאי מים שונים</u></p> <p>א. <u>תכניות אזוריות לסילוק והשבה</u></p> <p>האפיקים הטבעיים הופכים יותר ויותר לתעלות ביוב, בדרגות טיהור שונות, הזורמות ליס. חלק מאפיקים אלה עובר כבר כיום באזורים מיושבים, ועם עליית צפיפות האוכלוסיה, תגבר זרימת השפכים ויחד עמה יגברו גם המפגעים התברואתיים והאסתטיים הנגרמים על-ידיה. כתוצאה מכך קיים לחץ של משרד הבריאות, על מועצות אזוריות ועל מוסדות תכנון שונים לפתרון מהיר של בעיה זו. כדוגמאות למספר של מקרים שהמצב בהם חמור במיוחד, כדאי לציין את נחל איילון המשמש כביב שפכים של כל הישובים מזרחית לו; נחל אלכסנדר המשמש כשמורה טבע ומקום קייט וההולך ומזדהם יותר ויותר ע"י שפכי נתניה וסביבותיה; נחל שורק המוליך את השפכים הגולמיים של ירושלים. כמו כן נתגלו מפגעים תברואתיים במספר רב של נחלים כתוצאה מסילוק שפכים תעשייתיים בצורה בלתי מסודרת. מרבית השפכים האלה הם בעלי איכות כימית העושים אותם ראויים להשבה ע"י ניצול להשקיה או להעשרת מי תהום. בעבר, היה היקף כמויות השפכים קטן ומקומי. אולם, ע"י גידול צריכת המים העירונית והתעשייתית, הולכת ונעשית בעיה הולכת השפכים, סילוקם והשבתם,</p>

פירוט עבודות ע"ח תקציב פיתוח ישיר

אומדן היקף העבודות		פ י ר ט י ם
לפי סעיפי	לפי סעיפי	
מסנה	החוק	
ל	ל	<p>לבעיה אזורית המצריכה פחרון במסגרת התכנון האזורי הכולל. תכניות אב לסילוק והשבה הבחנה איכות וכמות חזויים, ולאור שיקולים כלכליים תקבענה ייעוד, דרכי סיהור וצורת השמוש החוזר. תכניות האב תקבענה גם אח החזיות גידול השפכים ב-25 השנים הבאות.</p> <p>ירושלים, נתניה ובנותיה וישובי עמק לוד ונחל איילון הן בעלות ריכוזי האוכלוסיה הגדולים ביותר לאחר גוש דן וחיפה (אשר עבורם קיים כבר פחרון תכנוני). לכן, יוחל בהכנת תכניות אב למקומות אלה. שפכי ירושלים, שהם כיום בסדר גודל של 6 מיליון ממ"ק לשנה מיועדים להעשרת מי תהום.</p> <p>לאחר בירורים מוקדמים ותכנון מוקדם התברר שיש מקום לבדוק באופן יסודי את ההצעה לסלק שפכי ירושלים המערבית יחד עם המזרחית לכיוון מזרח. מחשבה זו מחייבת רביזיה מקיפה של הנחוגים, אפשרויות הניצול, והפחרון העקרוני. שפכי נתניה בסדר גודל של 3 מיליון ממ"ק לשנה, ושפכי ישובי עמק לוד בסדר גודל של 6 מיליון ממ"ק לשנה מיועדים בחלקם להעשרת מי תהום, בחלקם להשקייה וחלקם לסילוק.</p>

פירוט עבודות ע"ח תקציב פיתוח ישיר

אומדן היקף העבודות		פ י ר ט י ם
לפי סעיפי החוק	לפי סעיפי משנה	
ל	ל	
	320,000	<p>כמו כן יערכו סקרים בהקשר לכמויות מידת החריפה של הבעיה התברואתית וקביעת יעודים של שפכים של ישובים שונים, העדיפויות והתנאים ייבדקו בשיחוף עם משרד הבריאות.</p> <p>ב. <u>תכניות אב לניקוז</u></p> <p>תכניות אב:</p> <p>בכוונתנו לסיים בשנת 1969/70 את תכניות האב של בעיות הניקוז באלכסנדר ובלכיש. כמו כן, נספל בהשלמה לתכנית האב הקיימת באזור הגלבווע, ונכין תכנית לשטחים בהם לא היתה קיימת - לפתרון בעיית השטפונות המציפים את השטחים החקלאיים בעמק. נספל גם בבעיות מי תהום במרכז העמק ובמדרונות הדרומיים והניקוז העילי של השטחים.</p> <p>בגליל המערבי נתחיל להכין תכנית אב ראשונה לאזור. נספל בבעיית השטפונות הנגרמים במישור החוף וכן השטפונות הנגרמים ע"י נחלי ההרים בשטחים המעובדים בהרים.</p> <p>נכין תכנית אב מפורטת וכוללת להסדר השטפונות של יובלי הירקון. אלה הם נחלים גדולים, בעלי ספיקות גדולות ומציפים שטחים בנויים וחקלאיים כאחד.</p>

פירוט עבודות ע"ח תקציב פיתוח ישיר

אומדן היקף העבודות		פ י ס י ם
לפי סעיפי משנה	לפי סעיפי החוק	
ל	ל	
		<p>הקמת צוות שיטפל בנושא תכניות אב בצורה יסודית, אפשרית רק אם יובטח תקציב מתאים ל- 2-3 איש לפחות.</p> <p>זה מתבטא בתוספת של 100,000 ל"י לעומת התקציב כיום, כלומר - 200,000 ל"י לתכניות אב.</p> <p>יעוץ בנושאי ניקוז:</p> <p>הנושא הנ"ל הינו שגרתי ומתבטא ביעוץ לרשויות ניקוז (כולל יעוץ החזקה, שגדל עם הגדלת הביצוע) בהיקף של 70,000 ל"י ויעוץ למוסדות ממשלה בהיקף של 50,000 ל"י.</p>
	250,000	<p>ג. <u>תכניות לפיתוח המים לטווח ארוך ולטווח בינוני</u></p> <p>בשנת 1966 הוצאה ואושרה תכנית חומש אשר כללה הצעה לפיתוח משק המים בישראל בתקופת המש השנים 1966-71. יש לעדכן תכנית זו מדי שנה בשנה, בהתאם לשינויים שחלו באותה שנה. המטרה העיקרית של התכנית היא להצביע על הפעולות ההנדסיות והכספיות הדרושות על מנת לייצב את משק המים של המדינה, ועל מנת ליצור רזרבות מים, אשר תאפשרנה לנו להתגבר על תנודות אקלימיות אפשריות, תוך כדי יצירת הכלים, אשר יוכלו לענות על גידול צריכת המים בשנים הבאות. עדכון התכנית מדי שנה בשנה יתבטא בבדיקת מכלול הבעיות</p>

פירוט עבודות ע"ח תקציב פיתוח ישר

אומדן היקף העבודות		פ י ט י ם
לפי טעיפי החוק	לפי טעיפי משנה	
ל	ל	<p>הצפויות למשק המים הארצי בהתחשב עם השינויים אשר חלו בתנאים אשר עליהם התבססה התכנית המקורית כגון: התפתחויות צפויות של הביקוש למים, הערכת מקורות המים הטבעיים הניתנים לפיתוח נוסף והאמצעים הטכניים והכספיים למימוש התכנית.</p> <p>בדיון שהתקיים אצל שר החקלאות ב-22.7.68, הוגשו קווי יסוד להכנת חכנית לפיתוח משק המים עד 1980. לאור מכלול הבעיות שהועלו בקווי יסוד אלה, יש צורך לעבד חכנית מפורטת ל-3 השנים הקרובות, תוך בדיקת ההשלכות של חכנית זו לחקופה שלאחר מכן, ורביזיה של השפעת המצב ההידרולוגי על חכניות הפיתוח לשלוש השנים הקרובות. בנוסף לכך, יש צורך להכין נחונים מעודכנים וחווה-דעת בהקשר לנושא החפלת המים, שישולבו במערכת המים הארצית והכנת הערכות על העתוי לאור השינויים הרבים שחלים מדי פעם בנחוני צריכה מהד ובנחונים הטכנולוגיים כלכליים מאידך.</p>

פירוט עבודות ע"ח תקציב פיתוח ישיר

אומדן היקף העבודות		פ ר ט י ם
לפי סעיפי החוק	לפי סעיפי משנה	
₪	₪	
250,000	250,000	<p>6. <u>יעוץ למשרדי הממשלה ולמוסדות המים ושינויים בתכניות התכנון</u></p> <p>נושא זה הינו שגרתי ומתייחס לפעולות מתכנני תה"ל במגעים היומיומיים עם המשרדים האזוריים של משרד החקלאות, המרכז לתכנון ופיתוח חקלאי, הרשות לתכנון כלכלי, המחלקה להתישבות חקלאית.</p> <p>במסגרת זאת נמסר ידע באופן דו-סיטרי הקשור למצב ופיתוח משק המים בישראל, תאום בין תכניות מקומיות, אזוריות והתכניות הכלל ארציות. כמו כן, נועד תקציב זה לכסות את פעולות הסגל הבכיר של תה"ל במסגרת ועדות שונות; סטטוטוריות, מקצועיות בין מוסדות, ועדות מחקר וועדות אד-הוק המתמנות מדי פעם בפעם בהחאם לנושאים הקשורים בצורה זו או אחרת במשק המים ופיתוחו.</p>

תהיל - תכנון המים לישראל בע"מ

תל אביב, רח' אבן נבירול 54 ת.ד. 11170 סל. 9-242111

טלפקס 033654