

א. ס. ת. ס. מ. ק. ר. י.

מדינת ישראל

גנזך המדינה

משרד _____
החברה המחשלתית לתעודות

ועדות מקציבי
אפרוט וקואלי

2/81 - 1/79

מס. תיק מקורי.

1/1

שם: _____

ועדות תקציב ופרוטוקולים

רש - 1 / 2033

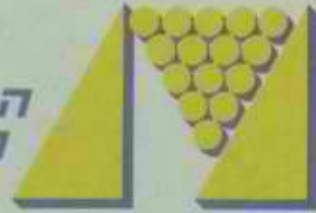
מזהה פיזי: _____
מזהה לוגי: _____
כתובת: _____

1252475 מס פריט: 61.5/11 - 1
15/10/2013 03-310-06-08-06

מחלקת לשנת מנכ"ל

תלוי
1000 כספים

החברה
הממשלתית
לתיירות



ירושלים, 4 פברואר 1981

מספרנו: 1584

לכבוד

א.ג.א.

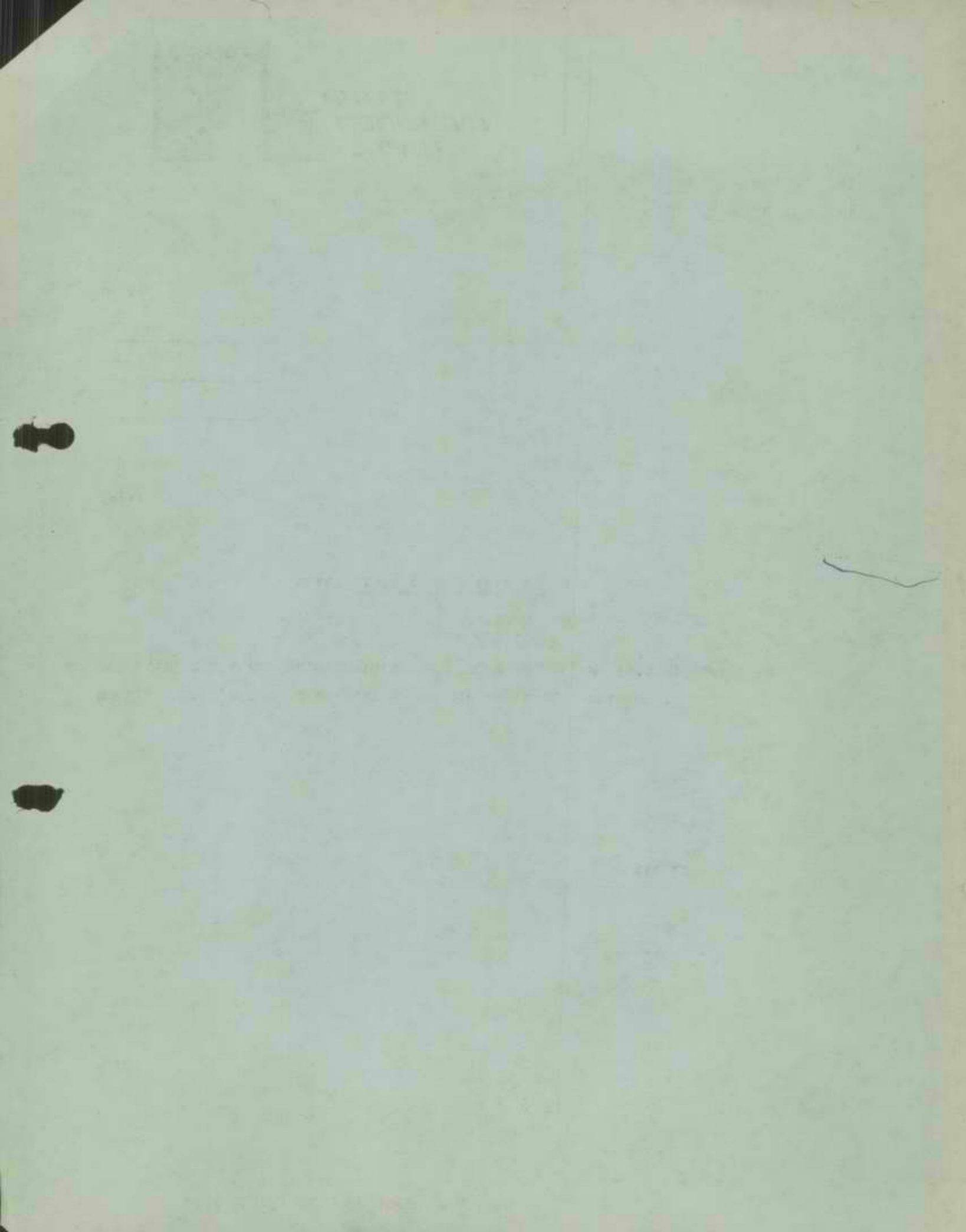
הנדון: הזמנה לישיבת ועדה כספים

הנך מוזמן בזה להשתתף בישיבת ועדה כספים שתחסיים ביום א' 15.2.81 בשעה 1000
במשרדי החברה הממשלתית לתיירות - רח' קרן היסוד 38, ירושלים.

בכבוד רב,

סימה קדמי
מזכירה המנכ"ל

סק/אס



החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



ירושלים, 1.2.81

מספרנו: 1564

ישיבת ועדת תקציב / כספים

דירקטוריון הח.מ.ת. 27.1.81

מחנצלים:

ה'ה מ. פדרמן (בחוי"ל)
גב' ט. ברץ (חולה)
ה'ה מ. אמיר (החנצל)

משתתפים:

ה'ה מ. ריגל, י. פרוז
מ. צור, י. גיל
א. ברוק, א. גלאובך
גב' נ. פרץ, ש. מוניטה

נוכחים:

יו"ר - מ. שטרית
מר א. אלטמן (לקראת סוף הדיון)

פוחח הישיבה ומציע פתיחת דיון בתקציב 1980/81

היו"ר:

מסכם התקציב. אושר במקור 214,500,000 ל"י. הוצאו מן התקציב לטובת מינהל התיירות 15.0 מליון לירות בסעיף בי"ס תדמור, ותכנית אב לתיירות. נתוסף סכום של 32.0 מליון לירות במסגרת עדכון התיקרות לאוקטובר 1980... נקטע ע"י מר ברוק.

מר מוניטה:

הכונה לדון בסעיף אתר הטבילה לצליינים. התקציב המקורי של 5.0 מליון ל"י נועד למתקן הטבילה עצמו, והוא בוצע. כתוצאה מכך נתן להקדים את השלב הבא ותאחרון, דהיינו בנית מבנה מלתחות ושרותים שהוא מתקן חיוני לטובלים במימי הירדן לחלפת בגדים ולמנוחה קלה. מתקן זה יסתיים בעוד כשלושה חדשים יחד עם גמר פיתוח השטח ויפתח לצליינים. מבוקשת תוספת תקציב של 7.0 מליון לירות לקידום העבודה כדלהלן:

מר ברוק:

3.0 מליון לירות פקדונות שמורים למטרה זו בתקופה 79/80.

1.8 מליון לירות - סעיף רזרבה.

0,250 מליון לירות - סעיף תכנון גליל עליון.

0,250 מליון לירות - סעיף צפת



1.0 מליון לירות - סעיף בית שאן
0,200 מליון לירות - סעיף נצרת
1.0 מליון לירות - סעיף אשקלון

היו"ר: מבקש לקבל לקראת כל ישיבה של ועדת הכספים דו"ח ביצוע חדשי. מבקש מן החברים התייחסות.

מר ריגל: לח.מ.ת. אושרה תוספת של 102.0 מליון לירות. מאלה נתקבלו בח.מ.ת. 32.0 מליון לירות. יש לקבל עוד 70.0 מליון. האוצר דרש הסבר מפורט לגבי 70.0 מליון הלירות שפורטו במסמך של מינהל התיירות, אל מר פוקל, סגן הממונה על התקציבים מיום 20.1.81. במסמך זה מופיע סכום של 2.0 מליון עבור כביש בנצרת עלית, השתתפות שנקבעה ע"י שר החמ.ת.

מר ברזק: מתנגד להציג סעיפים חדשים שלא נדונו דיון אופרטיבי עם נציגי מינהל התיירות.

מר ריגל: מוכן לקבל סרוב הח.מ.ת. לאשור הפרויקט בנצרת עלית, עליו דווח לשר.

היו"ר: מבקש לדעת אם התוספת התקציבית שנדונה ואושרה בישיבת הוועדה האחרונה אכן נדונה ואושרה בנוכחות נציגי מינהל התיירות. נחנה תשובה חיובית.

היו"ר: מבקש לדעת אם המסמך שהגיש מינהל התיירות לאוצר בגין 70 מליון הל"י היו על צעת. הח.מ.ת., אחרת אין מקום שהועדה תדון בו.

מר ריגל: המסמך אושר ע"י הח.מ.ת. באמצעות יו"ר הדירקטוריון. לגבי סעיף ירושלים, אין התוספת שאושרה זהה עם הסכום שהאוצר הקציב למטרה זו. לגבי סעיף אילת, אין המינהל מוכן לאשר התוספת עד לקבלת תזרים מזומנים שיציין את הכנסות החברה לפתוח חוף אילת במקורות חוץ ממשלתיים כדי לקבל תמונה ברורה על מלוא המשאבים הכספיים. מציע שמנכ"ל הח.מ.ת. ילמד מחברת מבנה העשייה כיצד לנהל חברה ממשלתית. מציע אישור השנויים המופיעים במכתב 70.0 מליון הל"י.



- 3 -

- חיו"ר: קובע כי הועדה מתיחסת בצינוניה המעשיים רק לפעולות הח.מ.ת. ואינה מוסמכת לפסוק בדרישות מינהל התיירות. פסיקה כזו תבוא רק על סמך פניה ברורה של הח.מ.ת. מה גם שהועדה קבעה את יעדד התוספת התקציבית, ועוד כאשר מנהל מינהל התיירות ישב ראש בוועדה, אין מקום לשנות החלטות כאלה.
- מר ריגל: המחויבות של הח.מ.ת. לסעיף ירושלים היא אחרת מזו המופיעה בתוספת התקציב.
- מר צור: מציע שהמינהל יפנה לח.מ.ת. את הצעותיו לשנויים. הח.מ.ת. תציג שנויים אלה בפני הועדה יחד עם השקפות והערות. מצוין כי מר ביגל כדירקטור יכול להשתתף בכל אחת מועדותיה של החברה.
- מר ברוק: מסכים לדברי מר צור. מבקש כי נציגי מינהל התיירות בתנהלת החברה יושיעו מראש על רצונם לשתף אורחיהם בוועדות החברה. קובע כי בסעיף ירושלים יש חשנה 25.0 מליון לירות, לגבי אשקלון אין יותר מחכנית בראשיתה, וכי העברה מסיבית של כספים כיום אינה מעוגנת בשום חכנית ביצוע באשקלון.
- מ. ריגל: באשקלון מדובר בשובר גלים בהשקעה של 600 מליון לירות על פי חכנית שבידי העיריה.
- חיו"ר: אפילו היו לעיריית אשקלון חכניות, לא יוחל בביצוע הפרוייקט לפני אפריל 1981. לגבי החכנית, יש להציגה בפני מומח' הח.מ.ת. לגבי הכספים, ישורינו רק אלה המיועדים למימון ביצוע.
- מר צור: מתנגד בשלב זה לכל הקצבה לשובר גלים באשקלון אשר אפילו ייעודו, ככאן, או כשובר, לא ברור לעיריה.
- חיו"ר: האם יש תיירים בנצרת עליה ?
- מר ריגל: חוזר ומודיע כי הוא מוכן לוותר על סעיף נצרת עליה במסמך ה- 20.8 מליון.



- 4 -

היו"ר : קובע - לאור העובדה שועדת חכספים אשרה בלישיכתה האחרונה , כמפורט בפרטיכל , ועל דעת נציגי מנהל התיירות , אין מקום לאשור שינויים בחלוקה של התוספת התקציבית .
ככל ששר הח.מ.ת. או מינהל התיירות ירצה בדיון בשינויים יש להפנות מכתב לח.מ.ת. עם פרוט השינויים המבוקשים והנימוקים להם.
בקשה כזו תובא לדיון בוועדה ע"י הח.מ.ת. בהשתתפות ראש מינהל התיירות ויו"ר דירקטוריון הח.מ.ת. .

מר ריגל: מבקש התייחסות הח.מ.ת. להצעת מסמך המינהל .
מודיע בשם מר אלטמן את התנגדותו לטעיף תכנון גליל עליון בסך 500.000 ₪.

מר ברוק: הטעיף תוקן לסכום של 250,000 לירות . נקבע כי מימוש הטעיף יתקיים לאחר יישור ההידורים שנתגלעו בין הח.מ.ת. לבין המנהל ואכן היחסים הוסדרו על פי מכתבו של יו"ר הח.מ.ת.

היו"ר: מציע מימוש טעיף תכנון גליל עליון כפוף ליישור היחסים.

מר ריגל: חוזר ומבקש תזרים מזומנים של החברה לפתוח חוף אילת לפני אישור התוספת בסעיף זה .

מר ברוק: נושא זה יש להעלות בין המנהל לבין החברה לפתוח חוף אילת , ואין לנצל את תפקידו הכפול במעמד זה לפי הח.מ.ת.

היו"ר: האם קיים חשש מפני אי סדרים באילת .

מר ריגל: שלילי , הדרישה רק עניינית , כדי לקבוע מימדי וקצב הזרמת כספים נוספים לחברה באילת .

היו"ר : החלטה נתקבלה . כל שינוי יתייחס להחלטה כפי שהוגדרה לעיל .
קובע אישור השינויים במתקן הטבילה .

מר צור : מבקש להקפיד בדברי החסבר את הייעוד המדויק של התוספת התקציבית למתקן הטבילה עדי למנוע תדמית של טעות חריגה בהערכת עלות המתקן .



היו"ר: פותח דיון בהצעת תקציב 1981/82, וקובע תדחמתו למימדים הכספיים של התקציב המוצע מול 300.0 מליון הלירות עליהן מדובר.

מר ברוק: מסמך טיוטת התקציב לשנת 1981/82 מנסה לפרוס את מלוא היקף פעולות הח.מ.ת. ללא התיחסות למגבלות תקציביות. נראה כי תקציב הח.מ.ת. לשנה הבאה עומד כיום על 300.0 מליון לירות בערכים של אוגוסט 1980, ואולי 250.0 מליון לירות בלבד.

מר ריגל: מציע לבנות התקציב על תסכום של 300.0 מליון לירות במחירי אוקטובר 1980, ועל יתרה נוספת של 100.0 מליון עד 200.0 מליון ל"י בעדיפות קרובה.

מר צור: האם מר ריגל מתכוון להציע תקציב מיאלי קטן מן התקציב של השנה הנוכחית.

מר ריגל: השר הבטיח להוריד תקציב הפתוח ריאלית ב- 4½%.

מר מוניטה: טיוטת התקציב 81/82 בסכום של 700.0 מליון לירות, מתיחס למחירים מוערכים שוטפים במהלך 1981 כאשר באוקטובר 1981 תידון ההתיקרות.

מר צור: יש להגדיר את קביעת רמת המחירים עפ"י הנחיות האוצר, דהיינו בבסיס אוקטובר 1980.

היו"ר: אל מר אלטמן - מהו התקציב של הח.מ.ת. ב- 1981.

מר אלטמן: 300.0 מליון ל"י במחירי אוקטובר 1980. וגם את התקציב לשנת 1981 יש להכין במסגרת זו.

מר ברוק: מקבל הצעת מר אלטמן וקובע כי אכן כך יוכן התקציב.

מר צור: מציע להכין התקציב במחירים שוטפים ולתרגם לבסיס אוקטובר 80, כאשר המסגרת תהיה של 400.0 מליון ל"י במחירי אוקטובר 80 על פי סדר עדיפויות מוגדר, כדלהלן: א. המשך ביצוע פרויקטים שהוחל בהם השנה. ב. שאיפות הח.מ.ת. לקידום פרויקטים חדשים.

כמו כן יש לפרט התפרסות משך זמן ביצוע הפרויקט ועלותו המוחלטת. כמו כן

יש לפרט השותפים לפרויקט וחלקט במימון
ירושלים ת"ד 2645 P.O.B. Jerusalem

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
LIBRARY

- 2 -

- 1917: The first year of the war, the government was in a state of emergency, and the public was in a state of panic. The government had to take drastic measures to control the economy, and the public had to accept the sacrifices that were necessary for the war effort.
- 1918: The second year of the war, the government had taken many measures to control the economy, and the public had accepted the sacrifices that were necessary for the war effort. The government had to take even more drastic measures to control the economy, and the public had to accept even more sacrifices for the war effort.
- 1919: The third year of the war, the government had taken many measures to control the economy, and the public had accepted the sacrifices that were necessary for the war effort. The government had to take even more drastic measures to control the economy, and the public had to accept even more sacrifices for the war effort.
- 1920: The fourth year of the war, the government had taken many measures to control the economy, and the public had accepted the sacrifices that were necessary for the war effort. The government had to take even more drastic measures to control the economy, and the public had to accept even more sacrifices for the war effort.
- 1921: The fifth year of the war, the government had taken many measures to control the economy, and the public had accepted the sacrifices that were necessary for the war effort. The government had to take even more drastic measures to control the economy, and the public had to accept even more sacrifices for the war effort.
- 1922: The sixth year of the war, the government had taken many measures to control the economy, and the public had accepted the sacrifices that were necessary for the war effort. The government had to take even more drastic measures to control the economy, and the public had to accept even more sacrifices for the war effort.
- 1923: The seventh year of the war, the government had taken many measures to control the economy, and the public had accepted the sacrifices that were necessary for the war effort. The government had to take even more drastic measures to control the economy, and the public had to accept even more sacrifices for the war effort.
- 1924: The eighth year of the war, the government had taken many measures to control the economy, and the public had accepted the sacrifices that were necessary for the war effort. The government had to take even more drastic measures to control the economy, and the public had to accept even more sacrifices for the war effort.
- 1925: The ninth year of the war, the government had taken many measures to control the economy, and the public had accepted the sacrifices that were necessary for the war effort. The government had to take even more drastic measures to control the economy, and the public had to accept even more sacrifices for the war effort.
- 1926: The tenth year of the war, the government had taken many measures to control the economy, and the public had accepted the sacrifices that were necessary for the war effort. The government had to take even more drastic measures to control the economy, and the public had to accept even more sacrifices for the war effort.



- 6 -

תיו"ר: החברה תכין תקציב במחירי אוקטובר 1980 בסדר גודל של 300.0 מיליון ל"י ועוד 100.0 מיליון ל"י בעדיפות קרובה .

קובע כי יש לדון בייעדי תפתוח של החברה בנושאים כמו רכוז המאמץ או פזורו , התרכזות בהשלמת פרויקטים בביצוע , ובחכנת תכנית חומש המבוססת על סיוטת תקציב החברה לשנת 1981 בסדר גודל של 2.25 מליארד לירות . סיוטת תקציב 1981 תכלול עקרונות שיסוכמו בין הח.מ.ת. לבין מינהל התיירות.

מר בקוק: הח.מ.ת. תכין סיוטת תקציב 1981 שנדון עליה עם נציגי מינהל התיירות , ותוצג לדיון ולאשור בוועדה ובדירקטוריון .

מר ריגל: מבקש פרוט סעיף ממנהלה .

מר ברוק: קובע את הקשיים בפרוט סעיף זה לאור ההתפתחויות המנהלתיות הצפויות עם מזוג חברות פתוח תשתית תיירותית אחרות .

מר ריגל: מציע סעיף נפרד לתכנון בתקציב 1981 , וחלוקת פרויקטים לפי ביצוע ישיר , ביצוע עם שותפים , וביצוע דרך חברות פתוח . כמו כן פרוט ההכנסות הצפויות במחלף השנה . החלוקה האזורית אינה נראית לו .

תיו"ר: הח.מ.ת. תגיש סיוטת תקציב 1981 כמוסכם , שתידון בוועדה בנוכחות יו"ר הדירקטוריון , כיום 15.2.81 . בשעה 1000 . תיו"ר סוגר הישיבה .

שב/אס

החברה הממשלתית לתיירות
ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים, 1.2.81
מספרנו: 1564

(התקן) אג 7

ישיבת ועדת תקציב / כספים
דירקטוריון הח.מ.ת. 27.1.81

מתנצלים:

ה'ה מ. פדרמן (בחול"ל)
גב' ט. ברץ (חולה)
ה'ה מ. אמיר (התנצל)

משתתפים:

ה'ה מ. ריגל, י. פרוז
מ. צור, י. גיל
א. ברוק, א. גלאובך
גב' נ. פרץ, ש. מוניטה

נוכחים:

יו"ר - מ. שטרית
מר א. אלטמן (לקראת סוף הדיון)

פוחח הישיבה ומציע פתיחת דיון בתקציב 1980/81

היו"ר:

מסכם התקציב. אושר במקור 214,500,000 ל"י. הוצאו מן התקציב לטובת מינהל התיירות 15.0 מליון לירות בסעיף ב"ס תדמור, ותכנית אב לתיירות. נתוסף סכום של 32.0 מליון לירות במסגרת עדכון התיקרות לאוקטובר 1980.....
נקטע ע"י מר ברוק.

מר מוניטה:

הכונה לדון בסעיף אתר הטבילה לצליינים. התקציב המקורי של 5.0 מליון ל"י נועד למתקן הטבילה עצמו, והוא בוצע. כתוצאה מכך נתן להקדים את השלב הבא והאחרון, דהיינו בנית מבנה מלתחות ושרותים שהוא מתקן חיוני לטובלים במימי הירדן להחלפת בגדים ולמנוחה קלה. מתקן זה יסתיים בעוד כשלושה חדשים יחד עם גמר פיתוח השטח ויפחח לצליינים. מבוקשת תוספת תקציב של 7.0 מליון לירות לקידום העבודה כדלהלן:

מר ברוק:

3.0 מליון לירות פקדונות שמורים למטרה זו בתקופה 79/80.
1.8 מליון לירות - סעיף רזרבה.
0,250 מליון לירות - סעיף תכנון גליל עליון.
0,250 מליון לירות - סעיף צפת

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

- 2 -

1.0 מליון לירות	- סעיף בית שאן
0,200 מליון לירות	- סעיף נצרת
1.0 מליון לירות	- סעיף אשקלון

היו"ר: מבקש לקבל לקראת כל ישיבה של ועדת הכספים דו"ח ביצוע חדשי. מבקש מן החברים התיחסות,

מר ריגל: לח.מ.ת. אושרה תוספת של 102.0 מליון לירות. מאלה נחקבלו בח.מ.ת. 32.0 מליון לירות. יש לקבל עוד 70.0 מליון. האוצר דרש הסבר מפורט לגבי 70.0 מליון הלירות שפורטו במסמך של מינהל התיירות, אל מר פוקל, סגן הממונה על התקציבים מיום 20.1.81. במסמך זה מופיע סכום של 2.0 מליון עבור כביש בנצרת עלית, השתתפות שנקבעה ע"י שר החמ.ת.

מר ברוק: מתנגד להציג סעיפים חדשים שלא נדונו דיון אופרטיבי עם נציגי מינהל התיירות.

מר ריגל: מוכן לקבל סרוב הח.מ.ת. לאשור הפרויקט בנצרת עלית, עליו דווח לשר.

היו"ר: מבקש לדעת אם התוספת התקציבית שנדונה ואושרה בישיבת הועדה האחרונה אכן נדונה ואושרה בנוכחות נציגי מינהל התיירות. נחנה חשובה חיובית.

היו"ר: מבקש לדעת אם המסמך שהגיש מינהל התיירות לאוצר בגין 70 מליון הלי"י היו על דעת. הח.מ.ת., אחרת אין מקום שהועדה תדון בו.

מר ריגל: המסמך אושר ע"י הח.מ.ת. באמצעות יו"ר הדירקטוריון. לגבי סעיף ירושלים, אין התוספת שאושרה זהה עם הסכום שהאוצר הקציב למטרה זו. לגבי סעיף אילת, אין המינהל מוכן לאשר התוספת עד לקבלת תזרים מזומנים שיציין את הכנסות החברה לפתוח חוף אילת במקורות חוץ ממשלתיים כדי לקבל תמונה ברורה על מלוא המשאבים הכספיים. מציע שמנכ"ל הח.מ.ת. ילמד מחברת מבנה תעשיה כיצד לנהל חברה ממשלתית. מציע אישור השנויים המופיעים במכתב 70.0 מליון הלי"י.

החברה הנמשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

- 3 -

היו"ר:

קובע כי הועדה מתיחסת בצינוניה המעשיים רק לפעולות הח.מ.ת. ואינה מוסמכת לפסוק בדרישות מינהל התיירות. פסיקה כזו תבוא רק על סמך פניה ברורה של הח.מ.ת. מה גם שהועדה קבעה את יעדד התוספת התקציבית, ועוד כאשר מנהל מינהל התיירות ישב ראש בוועדה, אין מקום לשנות החלטות כאלה.

מר ריגל:

המחויבות של הח.מ.ת. לסעיף ירושלים היא אחרת מזו המופיעה בתוספת התקציב.

מר צור:

מציע שהמינהל יפנה לח.מ.ת. את הצעותיו לשנויים. הח.מ.ת. תציג שנויים אלה בפני הועדה יחד עם השקפות והערות. מצוין כי מר ריגל כדירקטור יכול להשתתף בכל אחת מועדותיה של החברה.

מר ברוק:

מסכים לדברי מר צור. מבקש כי נציגי מינהל התיירות בהנהלת החברה יודיע מראש על רצונם לשתף אורחיהם בוועדות החברה. קובע כי בסעיף ירושלים יש השנה 25.0 מליון לירות, לגבי אשקלון אין יו מתכנית בראשיתה, וכי העברה מסיבית של כספים כיום אינה מעוגנת בשום תכנית ביצוע באשקלון.

מ. ריגל:

באשקלון מדובר בשובר גלים בהשקעה של 600 מליון לירות על פי תכנית שבידי העיריה.

היו"ר:

אפילו היו לעיריית אשקלון תכניות, לא יוחל בביצוע הפרוייקט לפני אפריל 1981. לגבי התכנית, יש להציג בפני מומח הח.מ.ת. לגבי הכספים, ישורינו רק אלה המיועדים למימון ביצוע.

מר צור:

מתנגד בשלב זה לכל הקצבה לשובר גלים באשקלון אשר אפילו ייעודו, כצורך או כשובר, לא ברור לעיריה.

היו"ר:

האם יש תיירים בנצרת עלית ?

מר ריגל:

חוזר ומודיע כי הוא מוכן לוותר על סעיף נצרת עלית במסמך ה- 20 מליון.



היו"ר : קובע - לאור העובדה שועדת הכספים אשרה בלישיבתה האחרונה , כמפורט בפרטיכל , ועל דעת נציגי מנהל התיירות , אין מקום לאשור שינויים בחלוקה של התוספת התקציבית .
ככל ששר הח.מ.ת. או מינהל התיירות ירצה בדיון בשינויים יש להפנות מכתב לח.מ.ת. עם פרוט השינויים המבוקשים והנימוקים להם.
בקשה כזו תובא לדיון בוועדה ע"י הח.מ.ת. בהשתתפות ראש מינהל התיירות ויו"ר דירקטוריון הח.מ.ת. .

מר ריגל: מבקש התייחסות הח.מ.ת. להצעת מסמך המינהל .
מודיע בשם מר אלטמן את התנגדותו לסעיף תכנון גליל עליון בסך 500.000 ₪.

מר ברוק: הסעיף תוקן לסכום של 250.000 לירות . נקבע כי מימוש הסעיף יתקיים לאחר יישור ההידורים שנתגלעו בין הח.מ.ת. לבין המנהל ואכן היחסים הוסדרו על פי מכתבו של יו"ר הח.מ.ת.

היו"ר: מציע מימוש סעיף תכנון גליל עליון כפוף ליישור היחסים.

מר ריגל: חוזר ומבקש תזרים מזומנים של החברה לפתוח חוף אילת לפני אישור התוספת בסעיף זה .

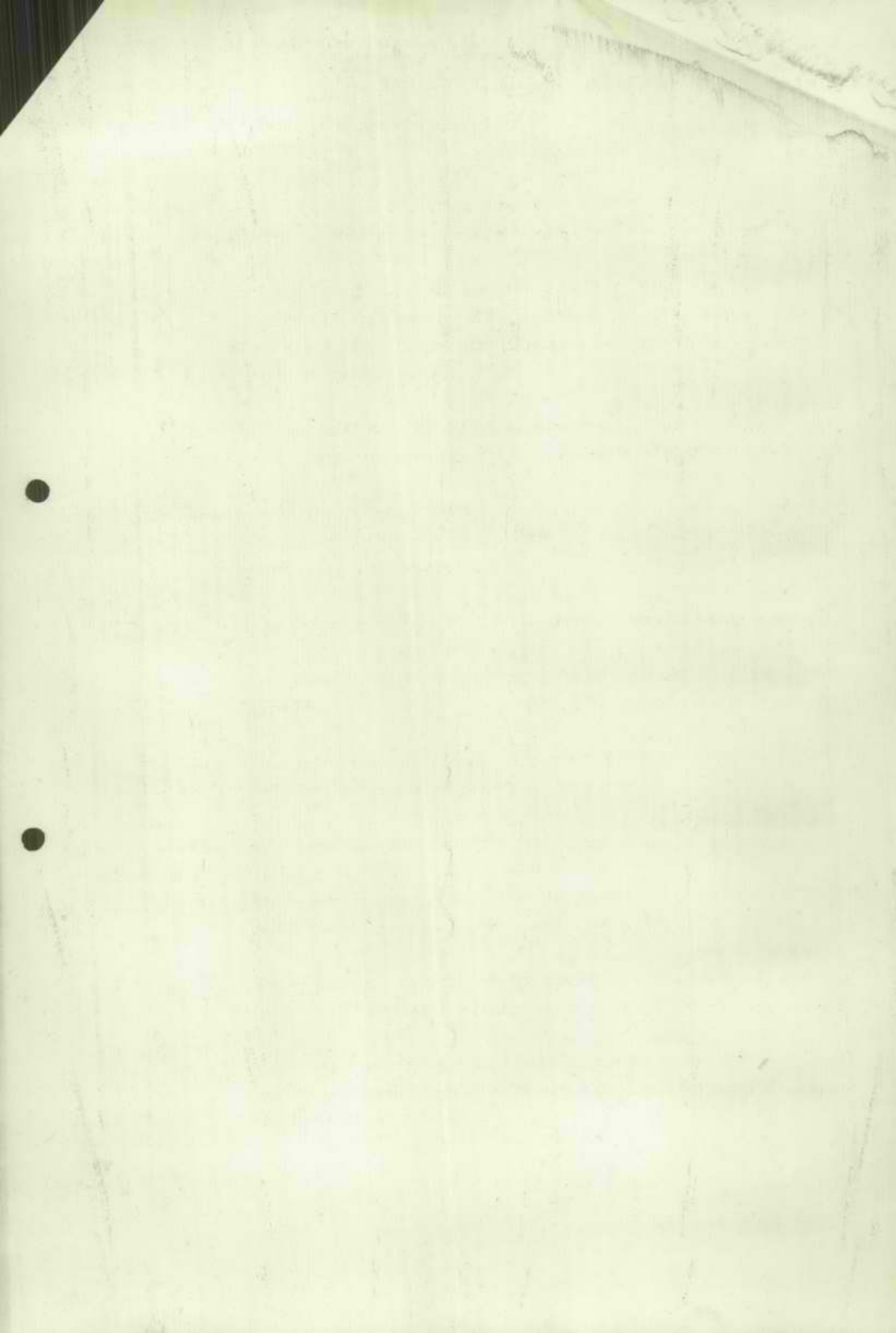
מר ברוק: נושא זה יש להעלות בין המנהל לבין החברה לפתוח חוף אילת , ואין לנצל את תפקידו הכפול במעמד זה .

היו"ר: האם קיים חשש מפני אי סדרים באילת .

מר ריגל: שלילי , הדרישה רק עניינית , כדי לקבוע מימדי וקצב הזרמת כספים נוספים לחברה באילת .

היו"ר : ההחלטה נתקבלה . כל שינוי יתייחס להחלטה כפי שהוגדרה לעיל .
קובע אישור השינויים במתקן הטבילה .

מר צור : מבקש להקפיד בדברי ההסבר את הייעוד המדויק של התוספת התקציבית למתקן הטבילה כדי למנוע תדמית של טעות חריגה בהערכת עלות המתקן .



היו"ר: פותח דיון בהצעת תקציב 1981/82, וקובע תדהמתו למימדים הכספיים של התקציב המוצע מול 300.0 מליון הלירות עליהן מדובר.

מר ברוק: מסמך טיוטת התקציב לשנת 1981/82 מנסה לפרוס את מלוא היקף פעולות הח.מ.ת. ללא התיחסות למגבלות תקציביות. נראה כי תקציב הח.מ.ת. לשנה הבאה עומד כיום על 300.0 מליון לירות בערכים של אוגוסט 1980, ואולי 250.0 מליון לירות בלבד.

מר ריגל: מציע לבנות התקציב על הסכום של 300.0 מליון לירות במחירי אוקטובר 1980, ועל יתרה נוספת של 100.0 מליון עד 200.0 מליון ל"י בעדיפות קרובה.

מר צור: האם מר ריגל מתכוון להציע תקציב ריאלי קטן מן התקציב של השנה הנוכחית.

מר ריגל: השר הבטיח להוריד תקציב הפתוח ריאלית ב- 4½%.

מר מוניטה: טיוטת התקציב 81/82 בסכום של 700.0 מליון לירות, מתיחס למחירים מוערכים שוטפים במהלך 1981 כאשר באוקטובר 1981 תידון ההתיקרות.

מר צור: יש להגדיר את קביעת רמת המחירים עפ"י הנחיות האוצר, דהיינו בבסיס אוקטובר 1980.

היו"ר: אל מר אלטמן - מהו התקציב של הח.מ.ת. ב- 1981.

מר אלטמן: 300.0 מליון ל"י במחירי אוקטובר 1980. וגם את התקציב לשנת 1981 יש להכין במסגרת זו.

מר ברוק: מקבל הצעת מר אלטמן וקובע כי אכן כך יוכן התקציב.

מר צור: מציע להכין התקציב במחירים שוטפים ולתרגם לבסיס אוקטובר 80, כאשר המסגרת תהיה של 400.0 מליון ל"י במחירי אוקטובר 80 על פי סדר עדיפויות מוגדר, כדלהלן: א. המשך ביצוע פרויקטים שהוחל בהם השנה. ב. שאיפות הח.מ.ת. לקידום פרויקטים חדשים.

כמו כן יש לפרט התפרסות משך זמן ביצוע הפרויקט ועלותו המוחלטת. כמו כן

יש לפרט השותפים לפרויקט וחלקם במימון.
ירושלים ת"ד 2645 P.O.B. Jerusalem

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

- 6 -

היו"ר: החברה תכין תקציב במחירי אוקטובר 1980 בסדר גודל של 300.0 מיליון ל"י ועוד 100.0 מיליון ל"י בעדיפות קרובה .
קובע כי יש לדון ביעדי הפתוח של החברה בנושאים כמו רכוז המאמץ או פזורו , התרכזות בהשלמת פרויקטים בביצוע , ובהכנת תכנית חומש המבוססת על טיוטת תקציב החברה לשנת 1981 בסדר גודל של 2.25 מליארד לירות .
טיוטת תקציב 1981 תכלול עקרונות שיסוכמו בין הח.מ.ת. לבין מינהל התיירות.

מר ברוק: הח.מ.ת. תכין טיוטת תקציב 1981 שנדון עליה עם נציגי מינהל התיירות , ותוצג לדיון ולאשור בועדה ובדירקטוריון .

מר ריגל: מבקש פרוט סעיף המנהלה .

מר ברוק: קובע את הקשיים בפרוט סעיף זה לאור ההתפתחויות המנהלתיות הצפויות עם מזוג חברות פתוח תשתית תיירותית אחרות .

מר ריגל: מציע סעיף נפרד לתכנון בתקציב 1981 , וחלוקת פרויקטים לפי ביצוע ישיר , ביצוע עם שותפים , וביצוע דרך חברות פתוח . כמו כן פרוט ההכנסות הצפויות במהלך השנה . החלוקה האזורית אינה נראית לו .

היו"ר: הח.מ.ת. תגיש טיוטת תקציב 1981 כמוסכם , שתידון בועדה בנוכחות יו"ר הדירקטוריון , כיום 15.2.81 . בשעה 1000 .
היו"ר סוגר הישיבה .

שמ/אס

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים, 1.2.81
מספרנו: 1564

(סריט) (קו) (מ) (7)

ישיבת ועדת תקציב / כספים

27.1.81 דירקטוריון הח.מ.ת.

מתנצלים:

ה'ה מ. פדרמן (בחוי"ל)
גב' ט. ברץ (חולה)
ה'ה מ. אמיר (התנצל)

משתתפים:

ה'ה מ. ריגל, י. פרוז
מ. צור, י. גיל
א. ברוק, א. גלאובך
גב' נ. פרץ, ש. מוניטה

נוכחים:

יו"ר - מ. שטריח
מר א. אלטמן (לקראת סוף הדיון)

פוחח הישיבה ומציע פתיחת דיון בתקציב 1980/81

היו"ר:

מסכם התקציב. אושר במקור 214,500,000 ל"י. הוצאו מן התקציב לטובת מינהל התיירות 15.0 מליון לירות בסעיף ב"ס חדמור, וחכנית אב לתיירות. נתוסף סכום של 32.0 מליון לירות במסגרת עדכון התיקרות לאוקטובר 1980..... נקטע ע"י מר ברוק.

מר מוניטה:

הכונה לדון בסעיף אתר הטכילה לצליינים. התקציב המקורי של 5.0 מליון ל"י נועד למתקן הטכילה עצמו, והוא בוצע. כתוצאה מכך נתן להקדים את השלב הבא והאחרון, דהיינו בנית מבנה מלחחות ושרותים שהוא מתקן חיוני לטובלים במימי הירדן להחלפת בגדים ולמנוחה קלה. מתקן זה יסתיים בעוד כשלושה חדשים יחד עם גמר פיתוח השטח ויפתח לצליינים. מבוקשת תוספת תקציב של 7.0 מליון לירות לקידום העבודה כדלהלן:

מר ברוק:

3.0 מליון לירות פקדונות שמורים למטרה זו בתקופה 79/80.
1.8 מליון לירות - סעיף רזרבה.
0,250 מליון לירות - סעיף תכנון גליל עליון.
0,250 מליון לירות - סעיף צפת

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

- 2 -

1.0 מליון לירות - סעיף בית שאן
0,200 מליון לירות - סעיף נצרת
1.0 מליון לירות - סעיף אשקלון

היו"ר: מבקש לקבל לקראת כל ישיבה של ועדת הכספים דו"ח ביצוע חדשי. מבקש מן החברים התיחסות.

מר ריגל: לח.מ.ת. אושרה תוספת של 102.0 מליון לירות. מאלה נתקבלו בח.מ.ת. 32.0 מליון לירות. יש לקבל עוד 70.0 מליון. האוצר דרש הסבר מפורט לגבי 70.0 מליון הלירות שפורטו במסמך של מינהל התיירות, אל מר פוקל, סגן הממונה על התקציבים מיום 20.1.81. במסמך זה מופיע סכום של 2.0 מליון עבור כביש בנצרת עלית, השתתפות שנקבעה ע"י שר התמ.ת.

מר ברק: מתנגד להציג סעיפים חדשים שלא נדונו דיון אופרטיבי עם נציגי מינהל התיירות.

מר ריגל: מוכן לקבל סרוב הח.מ.ת. לאשור הפרויקט בנצרת עלית, עליו דווח לשר.

היו"ר: מבקש לדעת אם התוספת התקציבית שנדונה ואושרה בישיבת הוועדה האחרונה אכן נדונה ואושרה בנוכחות נציגי מינהל התיירות. נחנה תשובה חיובית.

היו"ר: מבקש לדעת אם המסמך שהגיש מינהל התיירות לאוצר בגין 70 מליון הל"י היו על דעת הח.מ.ת., אחרת אין מקום שהוועדה תדון בו.

מר ריגל: המסמך אושר ע"י הח.מ.ת. באמצעות יו"ר הדירקטוריון. לגבי סעיף ירושלים, אין התוספת שאושרה זהה עם הסכום שהאוצר הקציב למטרה זו. לגבי סעיף אילת, אין המינהל מוכן לאשר התוספת עד לקבלת תזרים מזומנים שיציין את הכנסות החברה לפתוח חוף אילת במקורות חוץ ממשלתיים כדי לקבל תמונה ברורה על מלוא המשאבים הכספיים. מציע שמנכ"ל הח.מ.ת. ילמד מחברת מבנה תעשיה כיצד לנהל חברה ממשלתית. מציע אישור השנויים המופיעים במכתב 70.0 מליון הל"י.

3/..

ירושלים ת"ד 2645 P.O.B. Jerusalem

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

- 3 -

היו"ר:

קובע כי הועדה מתיחסת בצינוניה המעשיים רק לפעולות הח.מ.ת. ואינה מוסמכת לפסוק בדרישות מינהל התיירות. פסיקה כזו תבוא רק על סמך פניה ברורה של הח.מ.ת. מה גם שהועדה קבעה את יעדד התוספת התקציבית, ועוד כאשר מנהל מינהל התיירות ישב ראש בועדה, אין מקום לשנות החלטות כאלה.

מר ריגל:

המחויבות של הח.מ.ת. לסעיף ירושלים היא אחרת מזו המופיעה בתוספת התקציב.

מר צור:

מציע שהמינהל יפנה לח.מ.ת. את הצעותיו לשנויים. הח.מ.ת. תציג שנויים אלה בפני הועדה יחד עם השקפות והערות. מצוין כי מר ריגל כדירקטור יכול להשתתף בכל אחת מועדותיה של החברה.

מר ברוק:

מסכים לדברי מר צור. מבקש כי נציגי מינהל התיירות בהנהלת החברה יודיע מראש על רצונם לשתף אורחיהם בועדות החברה. קובע כי בסעיף ירושלים יש השנה 25.0 מליון לירות, לגבי אשקלון אין יו מתכנית בראשיתה, וכי העברה מסיבית של כספים כיום אינה מעוגנת בשום תכנית ביצוע באשקלון.

מ. ריגל:

באשקלון מדובר בשובר גלים בהשקעה של 600 מליון לירות על פי תכנית שבידי העיריה.

היו"ר:

אפילו היו לעיריית אשקלון תכניות, לא יוחל בביצוע הפרוייקט לפני אפריל 1981. לגבי התכנית, יש להציג בפני מומחי הח.מ.ת. לגבי הכספים, ישורינו רק אלה המיועדים למימון ביצוע.

מר צור:

מתנגד בשלב זה לכל הקצבה לשובר גלים באשקלון אשר אפילו ייעודו, כדור או כשובר, לא ברור לעיריה.

היו"ר:

האם יש תיירים בנצרת עלית ?

מר ריגל:

חוזר ומודיע כי הוא מוכן לוותר על סעיף נצרת עלית במסמך ה- 20.6 מליון.

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

- 4 -



היו"ר : קובע - לאור העובדה שועדת הכספים אשרה בלישיבתה האחרונה , כמפורט בפרטיכל , ועל דעת נציגי מנהל התיירות , אין מקום לאשור שינויים בחלוקה של התוספת התקציבית .
ככל ששר הת.מ.ת. או מינהל התיירות ירצה בדיון בשינויים יש להפנות מכתב לח.מ.ת. עם פרוט השינויים המבוקשים והנימוקים להם.
בקשה כזו תובא לדיון בועדה ע"י הח.מ.ת. בהשתתפות ראש מינהל התיירות ויו"ר דירקטוריון הח.מ.ת. .

מר ריגל: מבקש התייחסות הח.מ.ת. להצעת מסמך המינהל .
מודיע בשם מר אלטמן את התנגדותו לסעיף תכנון גליל עליון בסך 500.000 ₪.

מר ברוק: הסעיף תוקן לסכום של 250.000 לירות . נקבע כי מימוש הסעיף יתקיים לאחר יישור ההידורים שנתגלעו בין הח.מ.ת. לבין המנהל ואכן היחסים הוסדרו על פי מכתבו של יו"ר הח.מ.ת.

היו"ר: מציע מימוש סעיף תכנון גליל עליון כפוף ליישור היחסים.

מר ריגל: חוזר ומבקש תזרים מזומנים של החברה לפתוח חוף אילת לפני אישור התוספת בסעיף זה .

מר ברוק: נושא זה יש להעלות בין המנהל לבין החברה לפתוח חוף אילת , ואין לנצל את תפקידו הכפול כמעמד זה (אנא יזכור).

היו"ר: האם קיים חשש מפני אי סדרים באילת .

מר ריגל: שלילי , הדרישה רק עניינית , כדי לקבוע מימדי וקצב הזרמת כספים נוספים לחברה באילת .

היו"ר : ההחלטה נתקבלה . כל שינוי יתייחס להחלטה כפי שהוגדרה לעיל .
קובע אישור השינויים במתקן הטבילה .

מר צור : מבקש להקפיד בדברי ההסבר את הייעוד המדויק של התוספת התקציבית למתקן הטבילה כדי למנוע תדמית של טעות חריגה בהערכת עלות המתקן .



היו"ר: פותח דיון בהצעת תקציב 1981/82, וקובע תדהמתו למימדים הכספיים של התקציב המוצע מול 300.0 מליון הלירות עליהן מדובר.

מר ברוק: מסמך טיוטת התקציב לשנת 1981/82 מנסה לפרוס את מלוא היקף פעולות הח.מ.ת. ללא התיחסות למגבלות תקציביות. נראה כי תקציב הח.מ.ת. לשנה הבאה עומד כיום על 300.0 מליון לירות בערכים של אוגוסט 1980, ואולי 250.0 מליון לירות בלבד.

מר ריגל: מציע לבנות התקציב על הסכום של 300.0 מליון לירות במחירי אוקטובר 1980, ועל יתרה נוספת של 100.0 מליון עד 200.0 מליון ל"י בעדיפות קרובה.

מר צור: האם מר ריגל מתכוון להציע תקציב ריאלי קטן מן התקציב של השנה הנוכחית.

מר ריגל: השר הבטיח להוריד תקציב הפתוח ריאלית ב- 4½%.

מר מוניטה: טיוטת התקציב 81/82 בסכום של 700.0 מליון לירות, מתיחס למחירים מוערכים שוטפים במהלך 1981 כאשר באוקטובר 1981 תידון ההתיקרות.

מר צור: יש להגדיר את קביעת רמת המחירים עפ"י הנחיות האוצר, דהיינו בבסיס אוקטובר 1980.

היו"ר: אל מר אלטמן - מהו התקציב של הח.מ.ת. ב- 1981.

מר אלטמן: 300.0 מליון ל"י במחירי אוקטובר 1980. וגם את התקציב לשנת 1981 יש להכין במסגרת זו.

מר ברוק: מקבל הצעת מר אלטמן וקובע כי אכן כך יוכן התקציב.

מר צור: מציע להכין התקציב במחירים שוטפים ולתרגם לבסיס אוקטובר 80, כאשר המסגרת תהיה של 400.0 מליון ל"י במחירי אוקטובר 80 על פי סדר עדיפויות מוגדר, כדלהלן: א. המשך ביצוע פרויקטים שהוחל בהם השנה. ב. שאיפות הח.מ.ת. לקידום פרויקטים חדשים

כמו כן יש לפרט התפרסות משך זמן ביצוע הפרויקט ועלותו המוחלטת. כמו כן יש לפרט השותפים לפרויקט וחלקם במימון.
ירושלים ת"ד 2645 P.O.B. Jerusalem

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

- 6 -

היו"ר : החברה תכין תקציב במחירי אוקטובר 1980 בסדר גודל של 300.0 מיליון ל"י ועוד 100.0 מיליון ל"י בעדיפות קרובה .
קובע כי יש לדון בליעדי הפתוח של החברה בנושאים כמו רכוז המאמץ או פזורו , התרכזות בהשלמת פרויקטים בביצוע , ובהכנת תכנית חומש המכוססת על טיוטת תקציב החברה לשנת 1981 בסדר גודל של 2.25 מליארד לירות .
טיוטת תקציב 1981 תכלול עקרונות שיסוכמו בין הח.מ.ת. לבין מינהל התיירות.

מר ברוק : הח.מ.ת. תכין טיוטת תקציב 1981 שנדון עליה עם נציגי מינהל התיירות , ותוצג לדיון ולאשור בועדה ובדירקטוריון .

מר ריגל : מבקש פרוט סעיף המנהלה .

מר ברוק : קובע את הקשיים בפרוט סעיף זה לאור ההתפתחויות המנהלתיות הצפויות עם מזוג חברות פתוח תשתית תיירותית אחרות .

מר ריגל : מציע סעיף נפרד לתכנון בתקציב 1981 , וחלוקת פרויקטים לפי ביצוע ישיר , ביצוע עם שותפים , וביצוע דרך חברות פתוח . כמו כן פרוט ההכנסות הצפויות במהלך השנה . החלוקה האזורית אינה נראית לו .

היו"ר : הח.מ.ת. תגיש טיוטת תקציב 1981 כמוסכם , שתידון בועדה בנוכחות יו"ר הדירקטוריון , ביום 15.2.81 . בשעה 1000 .
היו"ר סוגר הישיבה .

שמ/אס

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים, 1.2.81

מספרנו: 1564

(סניף קול) א"ז (7)

ישיבת ועדה תקציב / כספים

דירקטוריון הח.מ.ת. 27.1.81

א

מתנצלים:

ה'ה מ. פדרמן (בח"ל)
גב' ט. ברץ (חולה)
ה'ה מ. אמיר (התנצל)

משתתפים:

ה'ה מ. ריגל, י. פרוז
מ. צור, י. גיל
א. ברוק, א. גלאובך
גב' נ. פרץ, ש. מוניטה

נוכחים:

יו"ר - מ. שטרית
מר א. אלטמן (לקראת סוף הדיון)

פוחח הישיבה ומציע פתיחת דיון בתקציב 1980/81

היו"ר:

מסכם התקציב. אושר במקור 214,500,000 ל"י. הוצאו מן התקציב לטובת מינהל התיירות 15.0 מליון לירות בסעיף ב"ס חדמור, ותכנית אב לתיירות. נתוסף סכום של 32.0 מליון לירות במסגרת עדכון התיקרות לאוקטובר 1980.....
נקטע ע"י מר ברוק.

מר מוניטה:

הכונה לדון בסעיף אתר הטבילה לצליינים. התקציב המקורי של 5.0 מליון ל"י נועד למתקן הטבילה עצמו, והוא בוצע. כתוצאה מכך נתן להקדים את השלב הבא והאחרון, דהיינו בניית מכנה מלחחות ושרותים שהוא מתקן חיוני לטובלים במימי הירדן להחלפת בגדים ולמנוחה קלה. מתקן זה יסתיים בעוד כשלושה חדשים יחד עם גמר פיתוח השטח ויפחח לצליינים. מבוקשת תוספת תקציב של 7.0 מליון לירות לקידום העבודה כדלהלן:

מר ברוק:

3.0 מליון לירות פקדונות שמורים למטרה זו בתקופה 79/80.

1.8 מליון לירות - סעיף רזרבה.

0,250 מליון לירות - סעיף תכנון גליל עליון.

0,250 מליון לירות - סעיף צפת

1.0 מליון לירות	- סעיף בית שאן
0,200 מליון לירות	- סעיף נצרת
1.0 מליון לירות	- סעיף אשקלון

היו"ר: מבקש לקבל לקראת כל ישיבה של ועדת הכספים דו"ח ביצוע חדשי. מבקש מן החברים התיחסות,

מר ריגל: לח.מ.ת. אושרה תוספת של 102.0 מליון לירות. מאלה נתקבלו בח.מ.ת. 32.0 מליון לירות. יש לקבל עוד 70.0 מליון. האוצר דרש הסבר מפורט לגבי 70.0 מליון הלירות שפורטו במסמך של מינהל התיירות, אל מר פולק, סגן הממונה על החקציבים מיום 20.1.81. במסמך זה מופיע סכום של 2.0 מליון עבור כביש בנצרת עלית, השתתפות שנקבעה ע"י שר התמ.ת.

מר ברוק: מתנגד להציג סעיפים חדשים שלא נדונו דיון אופרטיבי עם נציגי מינהל התיירות.

מר ריגל: מוכן לקבל סרוב הח.מ.ת. לאשור הפרויקט בנצרת עלית, עליו דווח לשר.

היו"ר: מבקש לדעת אם התוספת התקציבית שנדונה ואושרה בישיבת הועדה האחרונה אכן נדונה ואושרה בנוכחות נציגי מינהל התיירות. נתנה תשובה חיובית.

היו"ר: מבקש לדעת אם המסמך שהגיש מינהל התיירות לאוצר בגין 70 מליון הל"י היו על דעת הח.מ.ת., אחרת אין מקום שהועדה תדון בו.

מר ריגל: המסמך אושר ע"י הח.מ.ת. באמצעות יו"ר הדירקטוריון. לגבי סעיף ירושלים, אין התוספת שאושרה זהה עם הסכום שהאוצר הקציב למטרה זו. לגבי סעיף אילת, אין המינהל מוכן לאשר התוספת עד לקבלת תזרים מזומנים שיציין את הכנסות החברה לפתוח חוף אילת במקורות חוץ ממשלתיים כדי לקבל תמונה ברורה על מלוא המשאבים הכספיים. מציע שמנכ"ל הח.מ.ת. ילמד מחברת מבנה תעשייה כיצד לנהל חברה ממשלתית. מציע אישור השנויים המופיעים במכתב 70.0 מליון הל"י.

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

- 3 -

היו"ר:

קובע כי הועדה מתיחסת בצינוניה המעשיים רק לפעולות הח.מ.ת. ואינה מוסמכת לפסוק בדרישות מינהל התיירות. פסיקה כזו תבוא רק על סמך פניה ברורה של הח.מ.ת. מה גם שהועדה קבעה את יעדד התוספת התקציבית, ועוד כאשר מנהל מינהל התיירות ישב ראש בועדה, אין מקום לשנות החלטות כאלה.

מר ריגל:

המחויבות של הח.מ.ת. לסעיף ירושלים היא אחרת מזו המופיעה בתוספת התקציב.

מר צור:

מציע שהמינהל יפנה לח.מ.ת. את הצעותיו לשנויים. הח.מ.ת. תציג שנויים אלה בפני הועדה יחד עם השקפות והערות. מצוין כי מר ריגל כדירקטור יכול להשתתף בכל אחת מועדותיה של החברה.

מר ברוק:

מסכים לדברי מר צור. מבקש כי נציגי מינהל התיירות בהנהלת החברה יודיע מראש על רצונם לשתף אורחיהם בועדות החברה. קובע כי בסעיף ירושלים יש השנה 25.0 מליון לירות, לגבי אשקלון אין יו מתכנית בראשיתה, וכי העברה מסיבית של כספים כיום אינה מעוגנת בשום תכנית ביצוע באשקלון.

מ. ריגל:

באשקלון מדובר בשובר גלים בהשקעה של 600 מליון לירות על פי תכנית שבידי העיריה.

היו"ר:

אפילו היו לעיריית אשקלון תכניות, לא יוחל בביצוע הפרוייקט לפני אפריל 1981. לגבי התכנית, יש להציג בפני מומחי הח.מ.ת. לגבי הכספים, ישורינו רק אלה המיועדים למימון ביצוע.

מר צור:

מתנגד בשלב זה לכל הקצבה לשובר גלים באשקלון אשר אפילו ייעודו, נכונ או כשובר, לא ברור לעיריה.

היו"ר:

האם יש תיירים בנצרת עלית ?

מר ריגל:

חוזר ומודיע כי הוא מוכן לוותר על סעיף נצרת עלית במסמך ה- 20.0 מליון.

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

- 4 -

היו"ר : קובע - לאור העובדה שועדת הכספים אשרה בישיבתה האחרונה, כמפורט בפרטיכל, ועל דעת נציגי מנהל התיירות, אין מקום לאשור שינויים בחלוקה של התוספת התקציבית.
ככל ששר הח.מ.ת. או מינהל התיירות ירצה בדיון בשינויים יש להפנות מכתב לח.מ.ת. עם פרוט השינויים המבוקשים והנימוקים להם.
בקשה כזו תובא לדיון בוועדה ע"י הח.מ.ת. בהשתתפות ראש מינהל התיירות ויו"ר דירקטוריון הח.מ.ת.

מר ריגל: מבקש התייחסות הח.מ.ת. להצעת מסמך המינהל.
מודיע בשם מר אלטמן את התנגדותו לסעיף תכנון גליל עליון בסך 500.000 ₪.

מר ברוק: הסעיף תוקן לסכום של 250.000 לירות. נקבע כי מימוש הסעיף יתקיים לאחר יישור ההידורים שנתגלעו בין הח.מ.ת. לבין המנהל ואכן היחסים הוסדרו על פי מכתבו של יו"ר הח.מ.ת.

היו"ר: מציע מימוש סעיף תכנון גליל עליון כפוף ליישור היחסים.

מר ריגל: חוזר ומבקש תזרים מזומנים של החברה לפתוח חוף אילת לפני אישור התוספת בסעיף זה.

מר ברוק: נושא זה יש להעלות בין המנהל לבין החברה לפתוח חוף אילת, ואין לנצל את תפקידו הכפול כמעמד זה.

היו"ר: האם קיים חשש מפני אי סדרים באילת.

מר ריגל: שלילי, הדרישה רק עניינית, כדי לקבוע מימדי וקצב הזרמת כספים נוספים לחברה באילת.

היו"ר: ההחלטה נתקבלה. כל שינוי יתייחס להחלטה כפי שהוגדרה לעיל.
קובע אישור השינויים במתקן הטבילה.

מר צור: מבקש להקפיד בדברי ההסבר את הייעוד המדויק של התוספת התקציבית למתקן הטבילה כדי למנוע תדמית של טעות חריגה בהערכת עלות המתקן.

.../5

ירושלים ת"ד 2645 P.O.B. Jerusalem

היו"ר: פותח דיון בהצעת תקציב 1981/82, וקובע תדהמתו למימדים הכספיים של התקציב המוצע מול 300.0 מליון הלירות עליהן מדובר.

מר ברוק: מסמך טיוטת התקציב לשנת 1981/82 מנסה לפרוס את מלוא היקף פעולות הח.מ.ת. ללא התייחסות למגבלות תקציביות. נראה כי תקציב הח.מ.ת. לשנה הבאה עומד כיום על 300.0 מליון לירות בערכים של אוגוסט 1980, ואולי 250.0 מליון לירות כלבד.

מר ריגל: מציע לבנות התקציב על הסכום של 300.0 מליון לירות במחירי אוקטובר 1980, ועל יתרה נוספת של 100.0 מליון עד 200.0 מליון ל"י בעדיפות קרובה.

מר צור: האם מר ריגל מתכוון להציע תקציב ריאלי קטן מן התקציב של השנה הנוכחית.

מר ריגל: השר הבטיח להוריד תקציב הפתוח ריאלית ב- 4½%.

מר מוניטה: טיוטת התקציב 81/82 בסכום של 700.0 מליון לירות, מתייחס למחירים מוערכים שוטפים במהלך 1981 כאשר באוקטובר 1981 תידון ההתיקרות.

מר צור: יש להגדיר את קביעת רמת המחירים עפ"י הנחיות האוצר, דהיינו בבסיס אוקטובר 1980.

היו"ר: אל מר אלטמן - מהו התקציב של הח.מ.ת. ב- 1981.

מר אלטמן: 300.0 מליון ל"י במחירי אוקטובר 1980. וגם את התקציב לשנת 1981 יש להכין במסגרת זו.

מר ברוק: מקבל הצעת מר אלטמן וקובע כי אכן כך יוכן התקציב.

מר צור: מציע להכין התקציב במחירים שוטפים ולתרגם לבסיס אוקטובר 80, כאשר המסגרת תהיה של 400.0 מליון ל"י במחירי אוקטובר 80 על פי סדר עדיפויות מוגדר, כדלהלן: א. המשך ביצוע פרויקטים שהוחל בהם השנה. ב. שאיפות הח.מ.ת. לקידום פרויקטים חדשים.

כמו כן יש לפרט התפרסות משך זמן ביצוע הפרויקט ועלותו המוחלטת. כמו כן יש לפרט השותפים לפרויקט וחלקם במימון.
ירושלים ת"ד 2645 P.O.B. Jerusalem

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

- 6 -

היו"ר: החברה תכין תקציב במחירי אוקטובר 1980 בסדר גודל של 300.0 מיליון ל"י ועוד 100.0 מיליון ל"י בעדיפות קרובה .
קובע כי יש לדון ביעדי הפתוח של החברה בנושאים כמו רכוז המאמץ או פזורו , התרכזות בהשלמת פרויקטים בכיצוע , ובהכנת תכנית חומש המבוססת על טיוטת תקציב החברה לשנת 1981 בסדר גודל של 2.25 מליארד לירות .
טיוטת תקציב 1981 תכלול עקרונות שיסוכמו בין הח.מ.ת. לבין מינהל התיירות.

מר ברוק: הח.מ.ת. תכין טיוטת תקציב 1981 שנדון עליה עם נציגי מינהל התיירות , ותוצג לדיון ולאשור בועדה ובדירקטוריון .

מר ריגל: מבקש פרוט סעיף המנהלה .

מר ברוק: קובע את הקשיים בפרוט סעיף זה לאור ההתפתחויות המנהלתיות הצפויות עם מזוג חברות פתוח תשתית תיירותית אחרות .

מר ריגל: מציע סעיף נפרד לתכנון בתקציב 1981 , וחלוקת פרויקטים לפי ביצוע ישיר , ביצוע עם שותפים , וביצוע דרך חברות פתוח . כמו כן פרוט ההכנסות הצפויות במהלך השנה . החלוקה האזורית אינה נראית לו .

היו"ר: הח.מ.ת. תגיש טיוטת תקציב 1981 כמוסכם , שתידון בועדה בנוכחות יו"ר הדירקטוריון , ביום 15.2.81 . בשעה 1000 .
היו"ר סוגר הישיבה .

שמ/אס

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



אגף
מסעדות
1981

ירושלים, 21 ינואר 1981

מספר: 1500

לכבוד

חברי ועדה הכספית

מועצה המנהלים

החברה הממשלתית לתיירות

ח.ג.מ.

הנדון: זימון לישיבת ועדה כספית

על פי בקשת מר מ. טטרית יו"ר הועדה, אנו מבקשים לזמן אותך לישיבת
כיום שלישי 27 בינואר 1981 בשעה 10:00 במשרדינו ברח' קרן היסוד 38, ירושלים.

על סדר היום:

1. דיון בתקציב שוטף של החברה.
- הדיון מתבקש לאור קביעת התוספת התקציבית, חלוקתה, והסתעפותה לטקסים.
2. דיון בהצעת התקציב לשנת 1981.
- החברה הגישה להנהלת משרד הת.מ.מ. טיוטת תקציב בסכום של 255. מיליון שקלים,
התקציב הוראלי יהיה נדאי בגזרתה של הטיוטת המוצעת.
3. שונות.

ב כ ר כ ה

החברה הממשלתית לתיירות

מ/אמ



ירושלים, כ"ו בכסלו תשמ"א
4 בדצמבר 1980

למנהל החירות, משרד התעשייה, המסחר והתיירות, תל אביב.
מחלקת התיירות, מנהל החירות.
ד"ר משיבת ועדה תקציב ומאזן מיום 17.11.80

החברה הממשלתית לתיירות
כ"ט כסלו תשמ"א = 8-12-80
תיק... יו"ר

עמ" 1 - החלה נשאת.

סיכומים

1. הכנסות מיוחדות

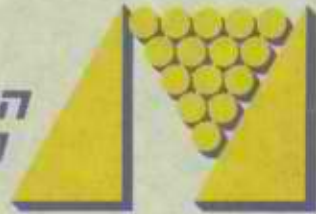
- א) הוחלט לקבל הצעתו של רואה החשבון בנין השקעות כספי התקציב הבלתי מנוצלים באגרות חוב צמודות או לחילופין בקרנות נאמנות של הבנקים. הנושא ייבדק ע"י הנהלת החברה שחשיפת אה הכספים הנ"ל בתכניות הרווחיות יוחר.
- ב) למרות הנאמר לעיל נתקבלה הערתו של ד"ר אמיר על פיה הפעל החברה על בסיס חשבים מזומנים אפס. רק אותן יתרוח מצומצמות הנוצרות בהכרח במהלך עסקיה של החברה יסופל בהן כנזכר בסעיף א לעיל.
- ג) בעקבות ממצאי הבקורת שהובאו לידיעתנו ע"י רואה החשבון יקבעו מיד נהלים לטפול בסטיות מהתקציב המאושר. הנהלים יבואו לאשור ועדה הכספים בישיבתה הבאה.
- ד) הוחלט לזקוף את ההכנסות המיוחדות שנצברו בשנת המאזן 1979/80 לחשבון הכנסות הוצאות פרט לאהריס המפורטים להלן:

90.000	ל"י	פיתוח סיני, הכנסה מדמי שכירות שיתנו שרוחם
75.000	"	פיתוח אחר החרמון כנ"ל
50.000	"	פיתוח חמה גדר כנ"ל

עמ" 2 ו-3 נשארים.

עמ" 4 - סכום :

כסוף להערוח הנ"ל, הועדה מחליטה לאשר הצעה התקציב לשנת 1980/81 כמפורט במסמך שהומצא לחברי הועדה: 199.5 מיליון ל"י תקציב שאושר, בחחילה שנת התקציב, הוגש הצעה החברה לתקציב נוסף לשנת 1980/81 בסך 109.5 מליון ל"י. הצעה הגדלה זו מאושרת בעקרון, כסוף להמצאה פרט פרויקטים ע"י החברה ואשורן. את האשור הסופי ע"י האוצר, יקבעו סדרי עדיפויות לבצוע הפרויקטים, ע"י ועדה הכספים.



Handwritten notes in the top left corner:
 17.11.80
 מס' 1138
 מס' 1138
 מס' 1138
 מס' 1138

24 בנובמבר 1980

מספרנו: 1138

דו"ח מישיבת ועדה תקציב ומאזן מיום 17.11.80

השתתפו: חברי הועדה: א. אלטמן, מאיר אמיר, גב' טובה כרץ, נ. רטנר.

נכחו: ט. לייטרסדורף, א. ברוק, מ. צור, י. זלץ, ש. מרניטה, גב' נ. פרץ, ג. איסק, א. גלאובך.

בהעדר היו"ר מר מ. שיטריח, ניהלה הישיבה ע"י מר א. אלטמן.

1. הדוחות הכספיים ומאזן ליום 31.3.80.

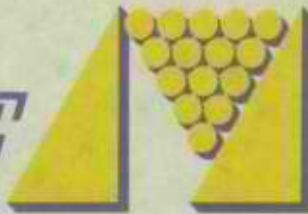
מר מיכאל ברזלי, רו"ח מציג את נהוני המאזן ומפנה את חשומה לכם של חברי הועדה למכתב הלוואי שצורף למאזן, ואשר על פי סעיפיו נחקבלו המיכומים דלהלן:

סיכומים

1. הכנסות מיוחדות

- א. הוחלט לקבל הצעתו של רואה החשבון בגין השקעות כספי התקציב הבלתי מנוצלים באגרות חוב צמודות או לחילופין בקרנות נאמנות של הבנקים. הנושא ייבדק ע"י הנהלת החברה שחשקיע את הכספים הנ"ל בתכניות הרווחיות יתר.
- ב. למרות הנאמר לעיל נחקבלה הערתו של ד"ר אמיר על פיה תפעל החברה על בסיס חזרים מזומנים אפשרי רק אוחן יחרות מצומצמות הנוצרות נהרות במהלך עסקיה של החברה יטרפל בהן כנזכר בסעיף א' לעיל.
- ג. בעקבות ממצאי הבקורת שהובאו לידיעתנו ע"י רואה החשבון יקבעו מיד נהלים לטפול בסטיות מהתקציב המאושר. הנהלים יבואו לאשור ועדת הכספים בישיבה הבאה.
- ד. הוחלט לזקוף את ההכנסות המיוחדות שנצברו בשנת המאזן 1979/80 לחשבון הכנסות הוצאות פרט לאתרים המפורטים להלן:

פיתוח סיני, הכנסה מדמי שכירות שיתנו שרותם	90.000	ל"י
פיתוח אתר החרמון כנ"ל	75.000	"
פיתוח חמר גדר כנ"ל	50.000	



2. פנסיה ופצויי פרישה

הוחלט לפנות לחברה הבטוח "הסנה" ולאור התוצאות להשלים ביאור מס⁹.

3. התחייבויות תלויות

א. אינב⁸ אורי שטוק

מאחר שהדירונים אצל הבורר נסתיימו, הוחלט להסמיך את היועץ המשפטי של החברה למסור לרואה החשבון הערכה בגין גובה הפצויים שישולמו ע"י החברה לנ"ל.

ב. מר עדי ניב

הוחלט להפריש החלק היחסי עד ל- 31/3/80 מהסך 3.500.000 ל"י כפי שנקבע בתקציב של שנה המאזן 1980/81. תאריך פרישתו של הנ"ל 1/1/81.

4. יתרות ללא חנועה

הועדה מאשרת זקיפת יתרות אלו לקרן השמורה, כפי שמופיעות בטיוטת המאזן.

5. הכנסות מנביעות

הועדה רשמה לפניה שסכום של 25.000 ל"י לא נרשט בספרים. היות וחשב חכרת כפר הנופש נביעות התחייב למסור המחאה אחרת, הוחלט לזקוף סכום זה להכנסות ולחייב את החברה הנ"ל. כ"כ הוחלט להנהיג רישום של תכולת קופת הבטחון.

6. דו"ח בצוע התקציב

הועדה מאשרת בצוע התקציב כפי שפורט בדו"ח הפעילות הכספית רשימה ד⁴, לדו"ח הכנסות והוצאות. הועדה מציינת, כי נקבעו נוהלים הכוללים גם את נושא התקציב.

הועדה מחליטה להמליץ בפני הדירקטוריון, לאשר את המאזן של החברה הממשלתית לתיירות ליום 31 במארס 1980, כפוף להפרשות ובאורים בהחאם לסעיפים דלעיל.

1. STATE OF TEXAS

State of Texas, County of [illegible], do hereby certify that [illegible]

2. COUNTY OF [illegible]

3. CITY OF [illegible]

City of [illegible], County of [illegible], State of Texas, do hereby certify that [illegible]

4. BY [illegible]

[illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible]

5. BY [illegible]

[illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible]

6. BY [illegible]

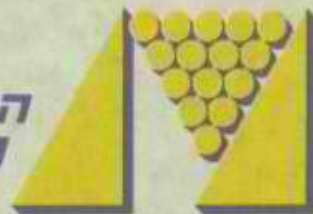
[illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible]

7. BY [illegible]

[illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible]

8. BY [illegible]

[illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible] [illegible]



2. תקציב 1980/81 מעודכן

מנכ"ל הח.מ.ת.: מסביר את הבקשה לתוספת תקציב לשנת 1980/81 בסך של 15.670.000 שקל, לפי הפירוט המצ"ב.

1. מציע, לסעיף 1.0 אילת, המיועד לנושא הנקיון והאחזקה החקינה של איזור התיירות, לדאוג לשיהוף בעלי בחי המלון והעסקים האחרים בהוצאות האחזקה. ההצעה נחקבלה.

2. מזכיר, לסעיף 3.0 טבריה, את התחייבות המשרד להחזיר ליוזם רבאן הסכום של 5.0 מליון לירות - עלות החפירות הארכיאולוגיות באתר הבניה של מלונר, במידה והמלון לא ייבנה. מציע לבדוק העלויות האמיחות והראויות עם אגף העתיקה.

ד"ר אמיר: קובע כי אין הוא מכיר בהוצאה מעין זו, והיא לא תחוקצב.

חברים בועדה: קובעים, לסעיף 3.11 חמת גדר, כי האתר לא יימסר לתיפעול לשום גוף לפני שהנרשא יידון בפרוט ע"י חברי הועדה לגבי הגורם המפעיל ותנאי ההפעלה.

מר ט. לייטרסדורף: מסביר את מהות סעיף 6.2 אשקלון כאיזור כמעט אחרון לתיירות נופש עם אבדן חרפי מפרץ עקבה.

מר א. ברוק: ממשיך להסביר בפירוט.

מר א. אלטמן: מבקש להכין בנושא התקציב יתר פרוט, פרוט חכני, פרוט עלויות ולוח זמנים. הכקשה תבוצע.

מר א. ברוק: מסביר, לסעיף 7.5, השתיה חנירון יטבתה, כי מדובר בחשתיות קונבנציונליות עד לקצה גבול מגוש החנירון.

SECRET
CONFIDENTIAL
EXCLUDED

4. SECRET

- 1. SECRET [Faint text]
- 2. SECRET [Faint text]
- 3. SECRET [Faint text]

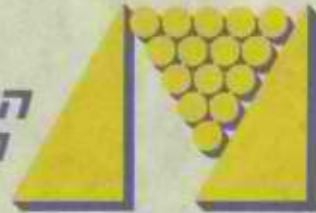
- 4. SECRET [Faint text]
- 5. SECRET [Faint text]

[Faint text]

[Faint text]

[Faint text]

[Faint text]



- 4 -

מסוכס כי הח.מ.ת. תכרא בדכריס עם הח.פ.ת. כדי למכרע חשלוס
כפול בנרשא זה.

ד"ר מ. אמיר: מסביר, לסעיף 8.0 הר חרמון, כי התקציב הממשלתי לנרשא הכביש
לחרמון הוא 20.000.000 לירות ואיך נפקא מינה דרך איזו סוכנוח
ירצאו כספים אלה.

מר ט. לייטרסדורף: מסביר, לסעיף 9.0 נאוח עדומיס, אח פרטי הפרויקט ומציע כי
השתתפות הח.מ.ת. בו, תרונה בבקור ועדה התכנון של החברה באחר.

מר א. אלטמן: מביע הסתייבות בהכללה סעיף 5.11 "תדמור" וסעיף 19.0 חשתית אב
בוקציב הח.מ.ת. הוחלט למחוק סעיפים אלה מן התקציב של הח.מ.ת.

מר נ. רטנר: מציע להחזיר את התקציב המקורי לעכו, סעיף 4.2 על סך 14.0 מליון
לירות מסעיף רזרבה בתקציב, ולא ע"י חוספת תקציב, ולהעמיד סעיף
רזרבה 18.0 על סך 1.8 מליון לירות.
הצעה נחקלה בהחלטה.

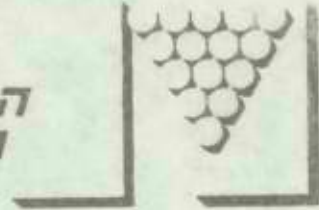
סכום

בכפוף להערוח הנ"ל, הועדה מחליטה לאשר הצעה התקציב לשנח 1980/81
כמפורט במסמך שהומצא לחברי הועדה: 199.5 מליון ל"י תקציב שאורר,
בתחילת שנח התקציב. תוגש הצעה החברה לתקציב נוסף לשנח 1980/81
בסך 109.5 מליון ל"י. הצעה הגדולה זו מאוררע בעקרונן, כפוף להמצאח
פרוט פרויקטים ע"י החברה ואשורן. אח האשור הסופי ע"י האורר,
יקבעו סדרי עדיפויות לבצוע הפרויקטים, ע"י ועדה הכספים.

8/1
מספר תיקון

17

החברה הממשלתית לתיירות



24 בנובמבר 1980

מספרנו: 1138

ד"ח כישיבה רעה הקציב ומאזן כיום 17.11.80

השתתפו: חברי הועדה: א. אלטמן, מאיר אמיר, גב' טובה כרץ, נ. רטנר.

נכחו: ט. לייטרסדורף, א. ברק, מ. צור, י. זלץ, ש. מוניטה, גב' נ. פרץ,
ג. איסק, א. בלאוכך.

בהעדר היר"ר מר מ. שיטריה, ניהלה הישיבה ע"י מר א. אלטמן.

1. הדוח"ח הכספיים ומאזן ליום 31.3.80.

מר מיכאל ברזלי, ד"ח מציג את נתוני המאזן ומפנה את תשומת לבם של חברי הועדה למכתב הלוואי שצורף למאזן, ואשר על פי סעיפיו נתכבלו המיכומים דלהלן:

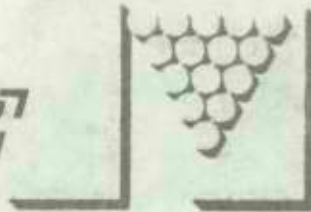
סיכומים

1. הכנסות מיוחדות

- (א) הוחלט לקבל הצעתו של רואה החשבון בגין השקעות כספי התקציב הבלתי מנוצלים באגרות חוב צמודות או לחילופין בקרנות נאמנות של הבנקים. הנושא ייבדק ע"י הנהלה החברה שחשקיע את הכספים הנ"ל בתכניות הררוחיות יותר.
- (ב) למרות הנאמר לעיל נתקבלה הערתו של ד"ר אמיר על פיה תפעל החברה על בסיס חזרים מזומנים אפט. רק אותן יחרות מצומצמות הנוצרות בהכרח במהלך עסקיה של החברה יטופל בהן כנזכר בסעיף א' לעיל.
- (ג) בעקבות פמצאי הבקורת שהובאו לידיעתנו ע"י רואה החשבון יקבעו מיד נוהלים לטפול במסירות מהתקציב המאושר. הנוהלים יבואו לאשרר ועדת הכספים בישיבתה הבאה.
- (ד) הוחלט לזקוף את ההכנסות המיוחדות שנצברו בשנת המאזן 1979/80 לחשבון הכנסות הוצאות פרט לאחריים המפורטים להלן:

פיתוח סיני,	הכנסה מדמי שכירות שיהנו שרוחם	90.000	ל"י
פיתוח אתר החרמון	כנ"ל	75.000	"
פיתוח חמר גדר	כנ"ל	50.000	





2. פנסיה ופצויי פרישה

הוחלט לפנות לחברת הכסות "הסנה" ולאור התוצאות להשלים ביאור מס' 9.

3. התחייבויות תלויות

א. אינב' אורי שטרק

מאחר שהדיונים אצל הבררר נסתיימו, הוחלט להסמיך את היועץ המשפטי של החברה למסור לרואה החשבון הערכה בגין גובה הפצויים שישולמו ע"י החברה לנ"ל.

ב. מר עדי ניכ

הוחלט להפריש החלק היחסי עד ל- 31/3/80 מהסך 3.500.000 ל"י כפי שנקבע בתקציב של שנת המאזן 1980/81. תאריך פרישתו של הנ"ל 1/1/81.

4. יתרות ללא תנועה

הועדה מאשרת זקיפת יתרות אלו לקרן השמורה, כפי שמופיעות בטיוטת המאזן.

5. הכנסות סנביעות

הועדה רשמה לפנייה סכום של 25.000 ל"י לא נרשם בספרים. היות וחשב חברה כבר הנופש נביעות התחייב למסור המחאה אחרת, הוחלט לזקוף סכום זה להכנסות ולחייב את החברה הנ"ל. כ"כ הוחלט להנהיג רישום של תכולת קופח הבטחון.

6. דו"ח בצוע התקציב

הועדה מאשרת בצוע התקציב כפי שפורט בדו"ח הפעילות הכספית רשימה ד', לדו"ח הכנסות והוצאות. הועדה מציינת, כי נקבעו נוהלים הכוללים גם את נושא התקציב.

הועדה מחליטה להמליץ בפני הדירקטוריון, לאשר את המאזן של החברה הממשלתית לתיירות ליום 31 במארס 1980, כפוף להפרשות ונאורים בהחלט לסעיפים דלעיל.



2. תקציב 1980/81 מעודכן

מנכ"ל הח.מ.ת.: מסביר את הבקשה לתוספת תקציב לשנת 1980/81 בסך של 15.670.000 שקל, לפי הפירוט המצ"ב.

1. מציע, לסעיף 1.0 אילת, המיועד לנושא הנקרון והאחזקה התקינה של איזור התיירות, לדאוג לשיהוף בעלי בחי המלון והעסקים האחרים בהוצאות האחזקה. ההצעה נחקבלה.

2. מזכיר, לסעיף 3.0 טבריה, את התחייבות המשרד להחזיר ליוזם ובנין הסכום של 5.0 מליון לירות - עלות החפירות הארכיאולוגיות באתר הבניה של מלוננו, במידה והמלון לא ייבנה. מציע לבדוק העלויות האמיתיות והראויות: עם אגף העתיקה.

ד"ר אמיר: קובע כי אין הוא מכיר בהוצאה מעין זו, והיא לא חתוקצב.

חברים בוועדה: קובעים, לסעיף 3.11 חמת גדר, כי האתר לא יימסר לחיפועול לרוט גוף לפני שהנרשא יידון בפרוט ע"י חברי הועדה לגבי הגורם המפעיל ותנאי ההפעלה.

מר ט. לייטרסדודף: מסביר את מהות סעיף 6.2 אשקלון כאיזור כמעט אחרון לתיירות נופש עם אבדן חופי מפרץ עקבה.

מר א. ברוק: ממשיך להסביר בפירוט.

מר א. אלטמן: מבקש להכין בנושא התקציב יתר פרוט, פרוט תכני, פרוט עלויות ולוח זמנים. הבקשה חבוצע.

מר א. ברוק: מסביר, לסעיף 7.5, חשתיה חנירון יטבתה, כי מדובר בחשתיות קרנבנצירנליות עד לקצה גבול מגרש החנירון.



מסוכם כי הח.מ.ת. הברא כדברים עם הח.פ.ת. כדי למנוע תשלום כפול בנושא זה.

ד"ר מ. אמיר: מסביר, לסעיף 8.0 הר חרמון, כי התקציב הממשלתי לנושא הכביש לחרמון הוא 20.000.000 לירות ואין נפקא מינה דרך איזו סוכנות יוצאו כספים אלה.

מר ס. לייטרסדורף: מסביר, לסעיף 9.0 נאות קדומים, את פרטי הפרויקט ומציע כי השתתפות הח.מ.ת. בו, תוחנה בבקור ועדה התכנון של החברה באתר.

מר א. אלטמן: מביע המתייגות בהכללה סעיף 5.11 "תדמור" ומעיף 19.0 תשחית אב בתקציב הח.מ.ת. הוחלט למחוק סעיפים אלה מן התקציב של הח.מ.ת.

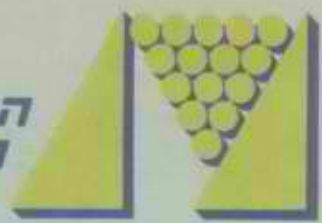
מר נ. רטנר: מציע להחזיר את התקציב המקורי לעכו, סעיף 4.2 על סך 14.0 מליון לירות מסעיף רזרבה בתקציב, ולא ע"י חוספת תקציב, ולהעמיד סעיף רזרבה 18.0 על סך 1.8 מליון לירות. ההצעה נחקבלה בהחלטה.

סכום

בכפוף להערוח הנ"ל, הועדה מחליטה לאשר הצעת התקציב לשנת 1980/81 כמפורט במסמך שהומצא לחברי הועדה: 199.5 מליון ל"י תקציב שאושר, נתחילת שנה התקציב. תוגש הצעת החברה לתקציב נוסף לשנת 1980/81 בסך 109.5 מליון ל"י. הצעת הגדלה זו מאושרת בעקרון, כפוף להמצאת פרוט פרויקטים ע"י החברה ואשורן. את האשור הסופי ע"י האוצר, יקבעו סדרי עדיפויות לבצוע הפרויקטים, ע"י ועדה הכספיים.

שליח
תקציב
ע"ת 17.11.80
מ"י
מ"א
מ"ב
מ"ג
מ"ד
מ"ה
מ"ו
מ"ז
מ"ח
מ"ט

**החברה
הממשלתית
לתיירות**



24 בנובמבר 1980
מספרנו: 1138

(פירוט לק"ל ע"מ 6)

דרי"ח משיבה ועדה תקציב ומאזן מיום 17.11.80

השתתפו: חברי הועדה: א. אלטמן, מאיר אמיר, גב' טובה ברץ, נ. רטנר.
נכחו: ט. לייטרסדורף, א. כרוק, מ. צוד, י. זלץ, ש. מוניטה, גב' נ. פרץ,
ג. איסק, א. גלאובך.
בהעדר היו"ר מר מ. שטריה, נהלה הישיבה ע"י מר א. אלטמן.

1. הדוחות הכספיים ומאזן ליום 31.3.80

מר סיכאל ברזלי, רו"ח מציג את נהוני המאזן וממנה את תשומת לבם של חברי הועדה למכתב הלוראי שצורף למאזן, ואשר על פי סעיפיו נתקבלו הסיכומים דלהלן:

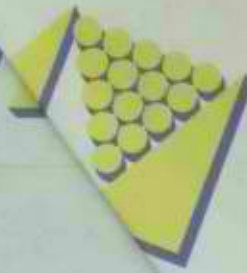
סיכומים

1. הכנסות מיוחדות

(א) הוחלט לקבל הצעה של רואה החשבון בגין השקעות כספי התקציב הבלתי מנוצלים באגרות הוב צמודות או לחלפים בקרנות גאמנות של הבנקים. הנושא ייבדק ע"י הנהלה החברה שתשקיע את הכספים הנ"ל בתכניות הרווחיות יותר.

(ב) הוחלט לזקוף את ההכנסות המיוחדות שנצברו בשנה המאזן 1979/80 לחשבון הכנסות הוצאות חרט לאחרים המפורטים להלן:

פיתוח סיני, הכנסה מדמי שכירות שיחנר שרוחם	90.000 ל"י
פיתוח אתר החרמון כנ"ל	75.000 "
פיתוח חמת גדר כנ"ל	50.000 "



ג. גיה ופצויי פרישה

הוחלט לפנות לחברת הכסות "הסנה" ולאור החוצאות להשלים ביאור מס' 9.

3. התחייבויות תלויות

א. אינב' אורי שטרק

מאחר שהדירונים אצל הבורר נסחייסו, הוחלט להסמיך או היועץ המשפטי של החברה למסור לרואה החשבון הערכה בגין גובה הפצויים שישולמו ע"י החברה לנ"ל.

ב. מר עדי ניב

הוחלט להפריש החלק היחסי עד ל- 31/3/80 מהסך 3,500,000 ל"י כפי שבקבע בחקציב של שנת המאזן 1980/81. תאריך פרישתו של הנ"ל 1/1/81.

4. יתרות ללא תנועה

הרעדה מאשרת זקיתת יתרות אלו לקרן השמורה, כפי שמופיעות בטיוטה המאזן.

5. הכנסות מנכ"עיות

הרעדה רשמה לפנייה שמכרם של 25,000 ל"י לא נרשם בספרים. היות וחשב חברה כפר הנרשם נביעות התחייב למסור המחאה אחרת, הוחלט לזקוף סכרם זה להכנסות ולחייב את החברה הנ"ל. כ"כ הוחלט להנהיג רישום של חכולה קרפת הכסחורן.

6. דו"ח בצרע התקציב

הרעדה מאשרת בצרע התקציב כפי שפורט בדו"ח הפעילות הכספית רשימה ד', לדו"ח הכנסות והוצאות. הרעדה מציינת, כי נקבעו נוהלים הכוללים גם את נרשא התקציב.

הרעדה פחליטה להסליץ בפני הדירקטוריון, לאשר את המאזן של החברה הממשלתית לתיירות ליום 31 במארס 1980, כפרף להפרשות ובאורים בהתאם לפעייטים דלעיל.

1975
1976
1977

3. 1978

1978

1979

1980

1981

1982

1983

1984

1985

1986

1987

1988

1989

1990

1991

1992

1993

1994

1995

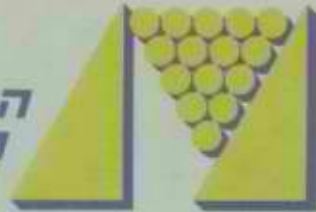
1996

1997

1998

1999

2000



2. תקציב 1980/81 מעודכן

מנכ"ל הח.מ.ת.: מסביר את הבקשה לזוטפת תקציב לשנת 1980/81 בסך של 15.670.000 שקל, לפי הפירוט המצ"ב.

1. מציע, למעוף 1.0 אילה, המיועד לנושא הנסיון והאחזקה החקובה של איזור התיירות, לדאוג לשיחוף בעלי כחי המלון והעסקים האחרים בהוצאות האחזקה. ההצעה נחקבלה.

2. מזכיר, למעוף 3.0 סבריה, את החתיבות המסוד להחזיר לזוט רבאן הסכום של 5.0 מליון לירות - עלות החסירה הארכיאולוגיות באחר הבניה של מלוננו, במידה והמלון לא ייבנה. מציע לבדוק העלויות האמיתיות והראויות עם אגף העתיקות.

ד"ר אמנון אלטז / קובע כי אין הוא מכיר בהוצאה מעין זו, והיא לא התקצב.

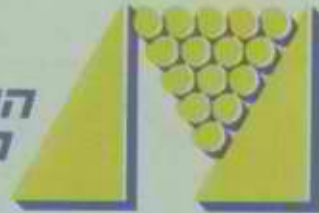
חברים ברעדה: קובעים, למעוף 3.11 חמת גדר, כי האחר לא יימטר להיפעול לשוט גוף לפני שהכושא יידון בפרוט ע"י חכרי הועדה לבני הגורם המפעיל וחבאי ההפעלה.

מר ט. לייטרסדורף: מסביר את מהות מעוף 6.2 אשקלון כאיזור כמעט אחרון לתיירות נושט עם אבדן חרפי מפרץ עקבה.

מר א. ברק: ממשיך להטביר בפירוט.

מר א. אלטמן: מבקש להכין בנושא התקציב יחר פרוט, פרוט חכני, פרוט עלויות ולוח זמנים. הבקשה תבוצע.

מר א. ברק: מסביר, למעוף 7.5, תשתית חניון יטבתה, כי מדובר כחשחיות קונבנציונליות עד לקצה גבול מבוט החניון.



- 4 -

מסוכס כי הח.מ.ת. תכרא בדבריס עם הח.פ.ת. כדי למנרע השלרט
כפול בנושא זה.

ד"ר מ. אמיר: מסביר, לסעיף 8.0 הר חרמרן, כי התקציב הממשלחי לנרשא הכביש
לחרמרן הרא 20.000.000 לירות ואין נפקא מינה דרך איזו סוכברח
ירצאו כספים אלה.

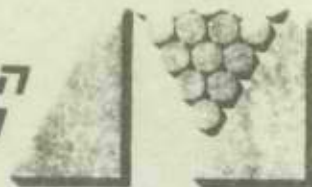
מר ט. לייטרסדורף: מסביר, לסעיף 9.0 נארו קדומים, אח פריטי הפרויקט ומציע כי השתתפות
הח.מ.ת. בר, תותנה בבקוד רעדה התכנרן של החברה באחר,

מא א. אלמסן: מביע הסתייבות בהכללה סעיף 5.11 "חדמר" וסעיף 19.0 שתית אב
בתקציב הח.מ.ת. הרחלט לסחוק סעיפים אלה מן התקציב של הח.מ.ת.

מר נ. רטנר: מציע להחזיר אח התקציב הסקורי לעכו, סעיף 4.2 על סך 14.0 מליון
לירות מסעיף רזרבה בתקציב, ולא ע"י חוספת תקציב, ולהעמיד סעיף
רזרבה 18.0 על סך 1.8 מליון לירות.
הצעה נתקבלה בהחלטה.

בכפוף להערוח הב"ל, הועדה מחליטה לאשר הצעת התקציב לשנת 1980/81 כמפורט
במסמך שהומצא לחברי הועדה: 214 מליון ל"י תקציב מאושר ו- 109.500.000 ל"י
בקשה לחוספת תקציב על סעיפיהט, כפי שהרטברו ע"י המנכ"ל.

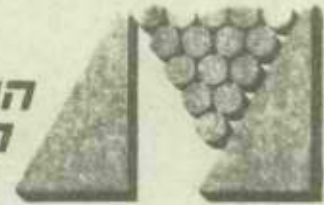
החברה
הממשלתית
לתיירות



הקציב הח.מ.ת. לשנת 1980/81 (כלירות)

<u>בקשה לחוספת הקציב</u>	<u>הקציב מאושר</u>	<u>הקציב</u>
15.000.000	40.000.000	1.0 אילה
40.000.000	40.000.000	2.0 ים המלח
12.000.000	20.000.000	3.0 טבריה
	500.000	3.1 גליל עליון
	2.150.000	3.2 גדר טובה-מסולה
	250.000	3.3 מסלול גולן
1.000.000	2.000.000	3.4 כודסי בניס- לאומיים
	100.000	3.5 ארמון מניה
	5.000.000	3.6 מתקן טבילה
	500.000	3.7 פקיעין
	500.000	3.8 צפח
	1.000.000	3.9 ראש-פינה
	1.000.000	3.10 בית-שאן
2.000.000	1.000.000	3.11 חמת גדר
	200.000	3.12 נצרת
	3.000.000	4.1 חיפה
6.000.000	8.000.000	4.2 עכר

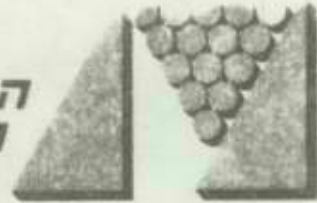
החברה
הממשלתית
לתיירות



- 2 -

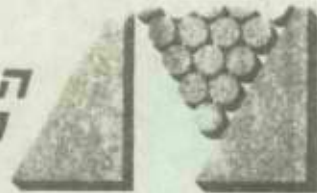
<u>בקשה לחרוטת חקציב</u>	<u>תקציב מאושר</u>	<u>תקציב</u>
	3,000.000	4.3 נהריה
	3,500.000	4.4 חוף בצח
	500.000	4.5 זכרון-יעקב
25,000.000	10,750.000	5.1 ירושלים
	500.000	5.2 מסלול חברון
	10,000.000	5.11 "תדמור"
20,000.000	4,000.000	6.1 תל-אביב
1,000.000	2,000.000	6.2 אשקלון
15,000.000	12,000.000	7.1 מסלולי מדבר שמורת הטבע ושמורת אלמוגים
	750.000	7.2 ערבה
	4,000.000	7.3 בקעת תמנע
6,500.000		7.4 שדה-ברקד
2,000.000		7.5 חשית חניון ירושלם
10,000.000		8.0 חרמון
500.000		9.0 נאות קדומים
	500.000	17.0 אחזקה
	7,800.000	18.0 רזרבה
	5,000.000	19.0 חשית אב

3/..



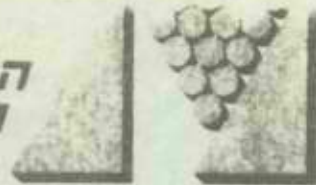
- 3 -

<u>בקשה לתוספת תקציב</u>	<u>תקציב מאושר</u>	<u>תקציב</u>
700.000		19.1 מחשוב מערכת התיירות
	24.500.000	20.0 מינהלה
156.700.000	214.500.000	סך הכל



דברי הסבר - בקשה לחוספת תקציב

1.6	אילח	חוספת של 15.0 מליון לירות להסדרה ולהפעלת סגנון קבע לצורך שמירה ואחזקה של איזור התיירות. סגנון זה פועל בשיתוף עם העיריה.
2.0	יס-המלח	חוספת של 40.0 מליון לירות לפי הפירוט הבא:
2.0.1		מערכת ביוב בחוף עין בוקק ע"פ תוכנית בלשה ילון הכוללת מאסף, תחנת שאיבה, ומכון טיהור. העבודה תוצא לפועל תוך חודש ומשך ביצועה שנתיים. לשנה זו מבוקס סכום של 20.000.000 לירות.
2.0.2		פיתוח חוף עין בוקק, בשיתוף עם המועצה, לאורך 250 מטר בתוך חוף ציבורי. הפיתוח כולל מגרשי חניה, פזור חול, סככות צל, מבנה שירותים ונטיעות נוי. הסכום המבוקס הוא 5.000.000 לירות.
2.0.3		השלמת כביש השכעה לאלחר. הכביש במצבו הנוכחי יוצר מטרד חנועתי ומפגע אסטתי ממדרגה ראשונה. השלמתו מחייבת השקעה מיידית של 40.000.000 לירות.
2.0.4		שיפוץ מרחצאות חמי זוהר. מרחצאות עממיות אלה נמצאות במצב תחזוקתי מתחת לכל ביקורת. הכוונה לעשות "רמונט" הכרחי בסכום של 4.000.000 לירות.
2.0.5		תכנון פרוייקטים: חוף רחצה טן המרחצאות העממיות ועד למלון "מוריה" תכנון מרחצאות עממיות חדשות, תכנון נוף באיזור חמי זוהר ובאיזור עין בוקק. עלות תכנון 1.000.000 לירות.
3.0	שכריה	חוספת של 12.000.000 לירות להסדרת השטחים הציבוריים בעיר העתיקה.
3.4	גנים לאומיים	לפרוייקט משותף.
3.11	חמה-גדר	השלמת השחזור בהיקף החפירות הנוכחי.
4.2	עכו	החזרת התקציב לתכנון המקורי כדי לאפשר תחילתה של עבודה בהסדרת תוראי חיירים בקטע אולמות האבירים - המוזיאון - השוק הלבן, ובהסדרת התוראי הדרומי וחשתיות חאן אל-עומראן.
5.1	ירושלים	חוספת של 25.000.000 לירות לפי הפירוט הבא:
5.1.1		מהלך חומת שער שכס 2.000.000 לירות
5.1.2		פרוייקט שער שכס 13.000.000 לירות
5.1.3		מהלך העופל 10.000.000 לירות
6.1	חל-אביב	השלמת פרוייקט הרנרט סמוראל בצלוח של 60.0 מליון לירות ובהשחפות הח.מ.ח. בסכום של 20.000.000 לירות.
7.4	שדה-בוקק	המדרשה סכום של 6.5 מליון לירות.



- 2 -

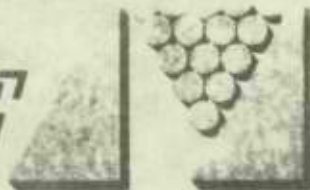
7.4.1	בית הארחה לאורחים המדענים של המדרשה בסכום של 4,000,000 לירות השנה.
7.4.2	מבנה השירותים במתחם הקבר 2,000,000 לירות.
7.5	חניון- יושבה
8.0	חרמון
9.0	נאות- קדומים

נדרשה החברה להשתתף בהסדרת החשתיח עד לקצה מתחם חניון יושבה. החשתיח מחיחסת להקמת הסתעפות רשת החשמל, ומוליך מיט.

אתר החרמון שנבנה בשיהוף צמוד של הח.מ.ת. פגיע ביותר בגלל הכביש המשובש, והמסוכן ביותר בחקופה בה האתר פתוח. החברה מבקשת להשתתף בשפוף הכביש במגדל שמש ועד לחניה של האתר.

פרויקט חיירות מוכהק באיזור בן-שמן/מודיעין (על הציר החדש המתוכנן לירושלים).

המשחזר בצורה אוטנטית את הראי היהודים כעובדי אדמה בחקופת בית שני.



מוצע כאן סדר עדיפויות לסעיפים השונים במידה ולא כל הסכומים יאושרו:

50% עדיפות ראשונה, 50% עדיפות שניה.	סעיף 1.0
עדיפות שניה.	סעיף 2.0.1
עדיפות ראשונה.	סעיף 2.0.2
עדיפות ראשונה.	סעיף 2.0.3
עדיפות ראשונה.	סעיף 2.0.4
50% עדיפות ראשונה, 50% עדיפות שניה.	סעיף 2.0.5
50% עדיפות ראשונה, 50% עדיפות שניה.	סעיף 3.0
עדיפות ראשונה.	סעיף 3.11
עדיפות ראשונה.	סעיף 4.2
עדיפות ראשונה.	סעיף 5.1
50% עדיפות ראשונה, 50% עדיפות שניה.	סעיף 6.1
50% עדיפות ראשונה, 50% עדיפות שניה.	סעיף 7.1
עדיפות ראשונה.	סעיף 7.4
50% עדיפות ראשונה, 50% עדיפות שניה.	סעיף 7.5
עדיפות ראשונה.	סעיף 8.0
עדיפות ראשונה.	סעיף 9.0



ירושלים, כ"ו בכסלו תשמ"א
4 בדצמבר 1980

א.א.א. אגודת ישראל
אגודת התעשייה והמסחר
אגודת המסחר והתיירות
דו"ח משיבת ועדה תקציב ומאזן מיום 17.11.80
(מ"ס 6)

החברה הממשלתית לתיירות
נ"מ כסלו תשמ"א = 8-12-80
תיק... ובו ג' י"ב

עמ" 1 - התחלה בשארית.

סיכומים

1. הכנסות מיוחדות

- א) הוחלט לקבל הצעתו של רואה החשבון בגין השקעות כספי התקציב הבלתי מנוצלים באגרות חוב צמודות או לחילופין בקרנות נאמנות של הבנקים. הנושא ייבדק ע"י הנהלת החברה שהשקיע את הכספים הנ"ל בהכניות הרוחיות יותר.
- ב) למרות הנאמר לעיל נתקבלה הערתו של ד"ר אמיר על פיה תפעל החברה על בסיס השרים מזומנים אפס. רק אותן יתרוח מצומצמות הנוצרות בהכרח בטהלך עסקיה של החברה יטופל בהן כנזכר בסעיף א לעיל. (מ"ס 7)
- ג) בעקבות ממצאי הבקורה שהובאו לידיעתנו ע"י רואה החשבון יקבעו מיד נוהלים לטפול כספיות מהתקציב המאושר. הנוהלים יבואו לאשור ועדת הכספים בישיבתה הבאה.
- ד) הוחלט לזקוף את ההכנסות המיוחדות שנצברו בשנת המאזן 1979/80 לחשבון הכנסות הוצאות פרט לאחרים המפורטים להלן:

פיתוח סיני, הכנסה מדמי שכירות שיתנו שרותם	90.000	ל"י
פיתוח אחר החרמון כנ"ל	75.000	"
פיתוח חמת גדר כנ"ל	50.000	"

עמ" 2 ו-3 נשארים.

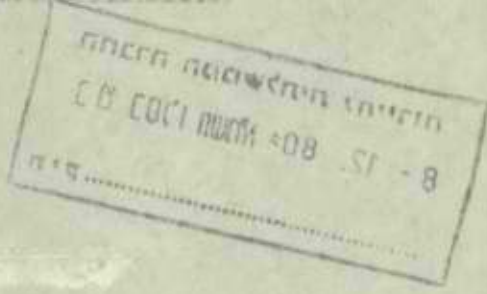
עמ" 4 - סכום :

בכפוף להערות הנ"ל, הועדה מחליטה לאשר הצעה התקציב לשנת 1980/81 כמפורט במסמך שהומצא לחברי הועדה: 199.5 מיליון ל"י תקציב שאושר, בהחילה שנת התקציב, הוגש הצעה החברה לתקציב נוסף לשנת 1980/81 בסך 109.5 מיליון ל"י. הצעה הגדלה:זו מאושרת בעקרון, כפוף להמצאה פרט פרויקטים ע"י החברה ואשורן. את האשור הסופי ע"י האוצר, יקבעו סדרי עדיפויות לבצוע הפרויקטים, ע"י ועדת הכספים.

תקציב... שיתנו שרותם
אז תשלם המלוואה בהן

מס' 1 - תאריך תשלום.
 מס' 2 - מס' חשבון.
 מס' 3 - מס' חשבונית.

מס' 4 - מס' חשבונית 08.11.77



מס' 1 - תאריך תשלום.

מס' 2 - מס' חשבון

1. מס' 3 - מס' חשבונית

- א) מס' 3 - מס' חשבונית. מס' 3 - מס' חשבונית. מס' 3 - מס' חשבונית. מס' 3 - מס' חשבונית. מס' 3 - מס' חשבונית.
- ב) מס' 3 - מס' חשבונית. מס' 3 - מס' חשבונית. מס' 3 - מס' חשבונית. מס' 3 - מס' חשבונית. מס' 3 - מס' חשבונית.
- ג) מס' 3 - מס' חשבונית. מס' 3 - מס' חשבונית. מס' 3 - מס' חשבונית. מס' 3 - מס' חשבונית. מס' 3 - מס' חשבונית.
- ד) מס' 3 - מס' חשבונית. מס' 3 - מס' חשבונית. מס' 3 - מס' חשבונית. מס' 3 - מס' חשבונית. מס' 3 - מס' חשבונית.

מס' 3 - מס' חשבונית	000.00	2%
מס' 3 - מס' חשבונית	000.00	"
מס' 3 - מס' חשבונית	000.00	"

מס' 5 - מס' חשבונית.

מס' 6 - מס' חשבונית :

מס' 7 - מס' חשבונית 08.11.77

מס' 7 - מס' חשבונית. מס' 7 - מס' חשבונית. מס' 7 - מס' חשבונית. מס' 7 - מס' חשבונית. מס' 7 - מס' חשבונית.

191

החברה
הממשלתית
לתיירות



- 2 - ✓

2. פנסיה ופצונו פרישה

הוחלט לפנות לחברה הנסוח "הסנה" ולאור ותוצאות להשלים ביאור מס' 9.

3. התחייבויות תלויות

א. אינג' אורי שטרק

מאחר שהדיונים אצל הבורר נסתיימו, הוחלט להסמיך את היועץ המשפטי של החברה למסור לרואה החשבון הערכה בגין גובה הפצויים שישולמו ע"י החברה לנ"ל.

ב. מר עדי ניב

הוחלט להפריש החלק היחסי עד ל- 31/3/80 מהסך 3.500.000 ל"י כפי שנקבע בתקציב של שנת המאזן 1980/81. תאריך פרישתו של הנ"ל 1/1/81.

4. יתרות ללא תנועה

הועדה מאשרת זקיפת יתרות אלו לקרן השמורה, כפי שמופיעות בטיוטה המאזן.

5. הכנסות סנביעות

הועדה רשמה לפניה שסכום של 25.000 ל"י לא נדשם בספרים. היות וחשב חנרר כפר הנרפש נביעות התחייב למסור המחאה אחרת, הוחלט לזקוף סכום זה להכנסות ולחייב את החברה הנ"ל. כ"כ הוחלט להנהיב רישום של תכולת קופת הבטחון.

6. דו"ח בנזע התקציב

הועדה מאשרת בנזע התקציב כפי שהורט כדו"ח הפעילות הכסמית רשימה ד', ידו"ח הכנסות והוצאות. הועדה מציינת, כי נקבעו נוהלים הכוללים גם את נושא התקציב.

הועדה מחליטה להמליץ בפני הדירקטוריון, לאשר את המאזן של החברה הממשלתית לחיירות ליום 31 במארס 1980, כפוף להפזשה ובאורים בהתאם לסעיפים דלעיל.

3/..



- 3 - ✓

2. תקציב 1980/81 מעודכן

מנכ"ל הח.מ.ת.: מסביר את הבקשה לחוספת תקציב לשנת 1980/81 בסך של 15.670.000 שקל, לפי הפירוט המצ"נ.

1. מציג, למעוף 1.0 אילת, המיועד לנרשא הנקרון והאחזקה החקינה של איזור התיירות, לדאוג לשיתוף בעלי נתי המלון העסקים האחרים בהוצאות האחזקה. ההצעה נחקבלת.

2. מזכיר, למעוף 3.0 טבריה, את התחייבות המשרד להחזיר לזם רבאן הסכום של 5.0 מליון לירות - עלות החפירות הארכיאולוגיות באחר הבניה של מלון, במידה והמלון לא ייבנה. מציג לבדוק העלויות האמיתיות והראויות. עם אגף העתיקות.

ד"ר אמיר: קובע כי אין הוא מכיר בהוצאה מעין זו, והיא לא חתוקצב.

חברים בוועדה: קובעים, למעוף 3.11 חתת גדר, כי האתר לא יומסר לתיפפול לשרט גוף לפני שהנרשא יידון בפרוט ע"י חברי הועדה לגבי הגורם המפעיל וחנאי ההפעלה.

מר ט. לייטרסדורף: מסביר את מהות מעוף 6.2 אשקלון כאיזור כמעט אחרון לחיירות נופש עם אבדן חופי מפרץ עקבה.

מר א. ברוק: ממשיך להסביר כפירוט.

מר א. אלטמן: מנקש להכין בנרשא התקציב יתר פרוט, פרוט חכני, פרוט עלויות ולוח זמנים. הבקשה תבוצע. X
ט"ז

מר א. ברוק: מסביר, למעוף 7.5, חשחית חניון יטבתה, כי מדובר כחשחיות קרנבנצירנליות עד לקצה גבול מגרש החניון.

החברה
הממשלתית
לתיירות



- 4 -

מסוכס כי הח.מ.ת. הברא כדברים עם הח.פ.ח. כדי למנוע חשלוס
כפול בנשא זה.

ד"ר פ. אמיר:

מסביר, לסעיף 8.0 הר חרמון, כי התקציב הממשלתי לנשא הכביש
לחרמון הוא 20,000,000 לירות ואין נפקא מינה דרך איזו סוכנות
יוצאו כספים אלה.

מר ט. לויטרסדורף: מסביר, לסעיף 9.0 נאות קדומים, אח פרטי הפרויקט ומציע כי
השתתפות הח.מ.ת. בו, תוחנה בבקור ועדח התכנון של החברה באתר.

מר א. אלטמן: מביע המתייבות בהכללה סעיף 5.11 "חדמור" וסעיף 19.0 חשחית אב
בתקציב הח.מ.ת. הוחלט למחוק סעיפים אלה מן התקציב של הח.מ.ת.

מר נ. רטנר: מציע להחזיר את התקציב המקורי לעכו, סעיף 4.2 על סך 14.0 מליון
לירות מסעיף הזרבה בתקציב, ולא ע"י תוספת תקציב, ולהעמיד סעיף
זרבה 18.0 על סך 1.8 מליון לירות.
ההצעה נתקבלה בהחלטה.

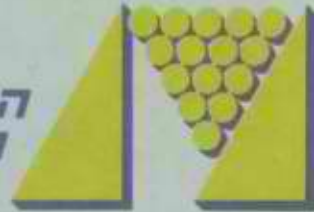
מכרס

בכפוף להערוח הנ"ל, הועדה מחליטה לאשר הצעה התקציב לשנת 1980/81
כמפורט במסמך שהומצא לחברי הועדה: 199.5 מליון ל"י תקציב שאושר,
נתחילה שנת התקציב. תוגש הצעה החברה לתקציב נוסף לשנת 1980/81
בסך 109.5 מליון ל"י. הצעה הגדלה זו מאושרת בעקרון, כפוף להמצאת
פרוט פרויקטים ע"י החברה ואשורן. את האשור הסופי ע"י האוצר,
יקבעו סדרי עדיפויות לבצוע הפרויקטים, ע"י ועדת הכספים.

ג'ן 10



בכפוף להערוח הנ"ל, הועדה מחליטה לאשר הצעה התקציב לשנת 1980/81 כמפורט
במסמך שהומצא לחברי הועדה: 214 מליון ל"י תקציב מאושר ר- 109.500.000 ל"י
בקשה לתוספת תקציב על סעיפיהם, כפי שהוסברו ע"י המנכ"ל.



ירושלים, 24 באוקטובר 1980

מספרנו: 899

לכבוד

מר מאיר שיטריה
יו"ר ועדת הכספים
דירקטוריון ח.מ.ת.

מר שיטריה הנכבד,

הנדון: זימון ועדת כספים

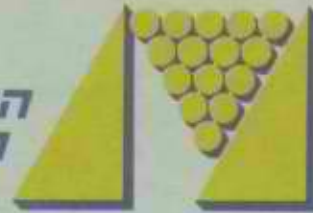
אנו מבקשים לזמן ועדת כספים בשני נושאים כדלהלן:

1. הקצאת תוספת תקציב לשנת 1980/81. נוצרה פירצה של אפשרות להגדלת מסגרת הפעולות של חברתנו עוד השנה ע"י תוספת תקציב מן האוצר. ... אנו מצרפים כאן את הצעתנו לניצול התוספת, ובנושא זה אנו מבקשים לדון בוועדת כספים.

2. דיון במאזן החברה לשנת 1979/80.

ב כ ר כ ה

ש. מוניטה
יועץ כלכלי



ירושלים, כ"ג באלול תש"ם
7 בספטמבר 1980
מספרנו : 719

13/9

Handwritten initials or signature.

Handwritten notes and signatures, including a list of names with checkmarks and circled numbers (1, 2, 3, 4).

לכבוד
חברי ועדת התקציב
כאן

א.ג.נ..

הנדון : זמרון ישיבת ועדת תקציב

בהמשך להודעתנו הטלפונית, הנכנס מוצגים לישיבת ועדת תקציב אשר התקיימה ביום ב' 15.9.80 בשעה 12.00, בטשרדנש ברחוב קרן היסוד 38 (בנין דוד), קומה ד', ירושלים.

סדר היום

תקציב 1980.

רצ"ב דברי הסבר לקראת הישיבה,

בברכה שנה טובה,

Handwritten signature.

ש. בלוס
מזכירת המנכ"ל

העתק: מר ט. לייטרסדורף - יו"ר הדירקטוריון

מר א. ברנך - מנכ"ל החברה
מר ט. צור - רשות החברה הממשלתית

SECRET
CONFIDENTIAL
TOP SECRET

SECRET
CONFIDENTIAL
TOP SECRET

SECRET
CONFIDENTIAL
TOP SECRET

SECRET

SECRET - TOP SECRET

SECRET - TOP SECRET

SECRET

SECRET

SECRET - TOP SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET - TOP SECRET

SECRET - TOP SECRET



ירושלים, כ' באלול תשמ"מ
1 בספטמבר 1980
מספרנו: 676

תקציב 1980: דברי הסבר

ייעוד התשתיות התיירותיות הוא שניים: האחד, יצירת תנאים פיזיים באחרים נבחרים שיאפשרו ליזמים לבנות באחרים אלה בתי מלון, בתי אכסניה, מרכזי מסחר ושרותים לתיירים, מתקני בידור ספורט ותרבות לתיירים, במלוא המגוון הספציפי לאחר המסויים. השני, חשיפת אטרקציות תיירותיות שערכן האסתטי, ערכי נוף וטבע, וערכן החרבותי, אחרים ארכיאולוגיים, הסטוריים ודתיים, משמשות מוקדי משיכה לתיירים.

החברה הממשלתית לתיירות מאומנת על כניח התשתיות התיירותיות על פי הייעודים האלה. בייעוד הראשון מתעלת החברה הממשלתית לתיירות את פעולותיה ברמה הממלכתית וברמה המקומית. ברמה הממלכתית יוצרת החמ"ח איזורי תיירות מסיבית המשקפת קונספציה כוללנית בגון הפיכת אילה, בגלל אופיה הסגולי, למוקד תיירות מרכזי, ניצול פוטנציאל המרפא של איזור ים-המלח, הסדרת איזור תיירות מרכזי לחוף הכנרת, הסדרת איזורי תיירות מרכזיים לאורך חופי הים התיכון, באיזורים הרדיים ובאיזורי מדבר. ברמה לקלית פועלת החברה הממשלתית לתיירות באותו נושא במסגרת המועצות המקומיות (והאיזוריות) ובעיריות, על פי בדיקת קיום פוטנציאל של היצעים תיירותיים ובאחריות הסמכויות המקומיות.

בייעוד השני פועלת החברה הממשלתית לתיירות בכל רחבי הארץ יחד עם הרשויות הלאומיות, בגון רשות שמורות הטבע, רשות הגנים הלאומיים, אגף העתיקות, הקרן הקיימת והרשויות המקומיות. הפרוייקטים בפרעל וככה פזורים בכל רחבי הארץ. בדרך כלל יוצרים פרוייקטים אלה ביקוש תיירותי המאריך את המרחק והזמן התיירותי. לעתים יוצרים פרוייקטים אלה עילה להקמת פרוייקטים תיירותיים כלכליים על ידי יזמים פרטיים הנשענים על האטרקטיביות שבפרוייקטים וברוב המקרים משמשים הפרוייקטים



- 2 -

"הינטרלנד" לשהות התיירים במרכזי התיירות.

לאור הנסיון האילתי, דהיינו הזרמה מסיבית יחסית של משאבים כספיים לגמר פיתוח איזור תיירות מובהק תוך תקופה יחסית קצרה, החקלה בחברה הממשלתית לתיירות התיזה של ריכוז דומה של משאבים בפרוייקט או שניים, במקביל להשקעות פזורות לכאורה, המקיימות רמה תיירותית כלל ארצית וקובעת מדי שנה את איכות ההיצע התיירותי בארץ.

השנה, וברדאי גם כמספר שנים להבא, מושקע מאצף ריכוזי בפיתוח חוף ים המלח ובפיתוח תשתיות תיירות בטבריה. הפרוייקט הראשון גם אם מודכבותו ברורה, הרי הוא פרוייקט סגולי עם מרכז כבד של תיירות מרפא ואם החוס פיזי מוגבל פחות או יותר לתיירות זו. הפרוייקט בטבריה מתייחס לבניית תשתיות תיירות קונבנציונליות להגברת הביקוש לטבריה, עם ניצול הפוטנציאל המקומי, הפוטנציאל הסביבתי.

הקציב החברה הממשלתית לתיירות לכן מאפשר לחברה לפיתוח חוף אילת לעבור את המפתן למצב של שליטה על נכסים תיירותיים ריאליים בעלי ערך כספי, עם צפי רוחי, גבוהים. ההקציב מאפשר חנופה חדשה לים המלח במימדים ללא תקדים, גם אם רחוקים מאוד מלענות לדרישות המקום והיעוד, והוא הדין לגבי טבריה.

ההקציב מבטיח פעילות של יצירת תשתיות תיירות בפרופריה של טבריה מבית שאן ועד לצפון הרחוק, ממערב וממזרח לכנרת, כדי להבטיח לעיר מעגלי בילוי, סיור ושהייה במספר רדיוסים.



- 3 -

לסוג פעילות אחרון זה מתוספים פרוייקטים פזורים כדי ליצור רצף של מוקדים תיירותיים על מסלולי תיור קיימים, ועל מסלולי תיור שחינוכי לקיימם. מסלולים אלה הם חלק ממערכת שהייה וממערכת טיולים וספורט.

חפישה תיירותית זו תאפשר את בניית המוקדים התיירותיים המרכזיים בזמן סביר, ותקיים רמה ארצית באיכות הולכת ומשתפרת.

הפרוייקטים, המתקצבים והמפורטים להלן, הם כמובן מערכת אחת כלל-ארצית עם זיקה ריחסי גומלין ביניהם. הצגתם במסגרת החקציב נעשית אמנם על בסיס פסיאודו איזורי, וזאת רק כדי להדגיש את האופי הסבולי של הפרוייקטים ומשקלם היחסי בחקציב.

1.0 אילת

החברה לפיתוח חוף אילת בע"מ השלימה לאחרונה את בניית התשתית התיירותית באיזור שהוקצה למטרה זו בצפון מפרץ אילת. התשתית איפשרה הקמת מערכת תיירותית מסחרית ע"י יזמים, ויצרה תדמית ברורה לאיזור תיירות זה, שהוא השלישי בגודלו בארץ מן ההיבט הכמותי, אך רדאי הראשון בדומיננטיות התיירותית.

מן השנה הזו מצליחה החברה לממן חלק ניכר של השקעותיה מהכנסות של יזמים המבקשים להקים פרויקטים תיירותיים/כלכליים באיזור.

הפורטנציאל התיירותי מחייב הרחבה משמעותית לאיזור התיירות. לחברה לפיתוח חוף אילת עתודה קרקעית נכבדת צמודה לאיזור המלונות ממזרח, בראכה לגבול הירדני. החברה ערוכה להמשך הפיתוח באיזור זה, ונאיזור חלופי מדרום לעיר סמוך לגבול העתידי עם מצרים.



1.1 אילת - הפריפריה

הפריפריה התיירותית של אילת, שמטרתה לאפשר לתייר המתאכסן בעיר לבלות ולסייר בסביבה ולגרוך את שהותו, ממוקמת למעשה רק מצפון.

דברי הסבר לפרוייקטים בפריפריה זו בפרק 7 להלן.

2.0 ים-המלח

עילת התיירות באיזור שכוח אל זה הוא בראש וראשונה המרפא הטמון במי ים המלח, באויר המקום, ובקרינת השמש הדלילה יחסית. התיירות במקום היא מאליה תיירות מדבר.

החברה לפיתוח חוף ים המלח חבל סדרם וערד בע"מ בונה את התשתיות החיוניות להפיכת המקום לאיזור תיירות מפותח על כל בעיותיו המיוחדות, מרפא, אקלים קשה, ובדידות פיזית ממוקדי אוכלוסיה ופעילות.

החברה הממשלתית לתיירות (אשר לקחה על עצמה לאחרונה את תפקיד החברה לפיתוח חוף ים המלח) הגדילה השנה את תקציב הפיתוח בים המלח בצורה נכרת. הכרונה להוציא את איזור המלונות משמרון, ולהפוך את הקיים בחמי זוהר ובעין בוקק לגוף תיירותי פעיל עם תדמית חונאים אופטימליים שהם הכרח לקיומו של איזור תיירות בים-המלח.

פעילות הפיתוח היא תשתית מובהקת ומתיחסת למערכות מים וביוב, חשמל וקומוניקציה, תנועה וחניה, נרי וצל, ושירותי חוף קונבנציונליים וסגוליים.



1.1 אילת - הפריפריה

הפריפריה התיירותית של אילת, שמטרתה לאפשר לתייר המתאכסן בעיר לבלות ולסייר בסביבה ולגנון את שהותו, ממוקמת למעשה רק מצפון.

דברי הסבר לפרויקטים בפריפריה זו בפרק 7 להלן.

2.0 ים-המלח

עילת התיירות באיזור שכוח אל זה הוא בראש וראשונה המרפא הטמון במי ים המלח, באויר המקום, ובקרינת השמש הדלילה יחסית. התיירות במקום היא מאליה תיירות מדבר.

החברה לפיתוח חוף ים המלח חבל סדרם וערד בע"מ בונה את התשתיות החירניות להפיכת המקום לאיזור תיירות מפותח על כל בעיותיו המיוחדות, מרפא, אקלים קשה, ובדידות פיזית ממוקדי אוכלוסיה ופעילות.

החברה הממשלתית לתיירות (אשר לקחה על עצמה לאחרונה את תפקיד החברה לפיתוח חוף ים המלח) הגדילה השנה את תקציב הפיתוח בים המלח בצורה נכרת. הכוונה להוציא את איזור המלונות משטמון, ולהפוך את הקיים בחמי זוהר ובעין בוקק לגוף תיירותי פעיל עם תדמית חנאיים ארפטימליים שהם הכרח לקיומן של איזור תיירות בים-המלח.

פעילות הפיתוח היא תשתית מובהקת ומתייחסת למערכות מים רביוב, חשמל וקומוניקציה, תנועה וחניה, נוי וצל, ושירותי חוף קונבנציונליים וסגורליים.



2.1 ים המלח - הפריפריה

בגלל אופי התיירות בים המלח, אלמנט הפריפריה משמעותי פחות בשלב זה. לפריפריה של ים-המלח חשיבות תיירותיים רבה במערכת של טיולים וטיורים. דברי הסבר בפרק 7 להלן.

3.0 סבריה

סבריה היא אחד ממוקדי התיירות המובהקים במדינה. קיים בה מגוון של אלמנטים תיירותיים גם כמוקד תיירותי מרכזי, וגם כעורף אורבני/תיירותי מבית שאן ועד לחרמון. בעיר מספר בתי מלון מומלצים לתיירים, ומספר הלינווה בהם משמעותי. לטבריה אטרקטיביות אסטתית של גלישת הדר עליו היא ממוקמת אל תוך ים כנרת. מעבר לכך חסרה מערכת חשית שתאפשר הגדלה פיזית של איזור התיירות, ושתיצור אלמנטים הכרחיים לשהייה סימפטית.

החברה הממשלתית לתיירות החארגנה לשיפוץ פני איזור הפעילות התיירותית העיקרי סביב העיר העתיקה. הטיילת לאורך הכנרת, מול פני העיר העתיקה, בשלבי סיום. הושלם חכנון שיקום החומה הדרומית לרמה של יצירת אילרזיה של עיר מוקפת חומה, וכן נמצא בתכנון נושא הסדרה הנוי בעיר העתיקה. החברה משתתפת בהסדרה התנועה (הרגלית המוטורית) בגבול העיר העתיקה שהוא המרכז התיירותי/מסחרי.

החברה הממשלתית לתיירות מוליכה צוות הגוי לדיון ולקביעה של איזור היירות מסיבי המתבקש לצורך ניצול יעיל של הפוטנציאל התיירותי של העיר שהוא מן הגדולים, וראוי לתמיכת פיתוח מסיבית.



- 6 -

מוקד התיירות בטבריה, כממדיו הנוכחיים, אך בעיקר עם הרחבתו
המתבקשת, מחייב יצירת פריפריה תיירותית משמעותית ביותר. פריפריה
זו חייבת לאפשר סיור וטיול, בילוי ושהייה של התייר היוצא מבסיסו
בטבריה לשעה, למספר שעות, ליום-יומיים. אין ספק, שפריפריה כזו
עשירה ומגוונת באלמנטים תיירותיים קיימת במציאות, ויש לה
השלכה על מימדי הפוטנציאל הטבריאני. מעבר לכך לפריפריה זו חשיבות
תיירותית בזכות עצמה.

המשך פרק זה דן בפרוייקטים של החברה הממשלתית לתיירות בפריפריה
של טבריה (מצפון לדרום) לשנת התקציב 1980.

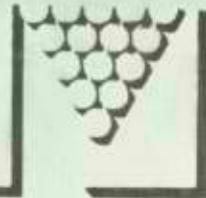
3.1 גליל עליון

החברה הממשלתית לתיירות מבקשת ביחד עם רשות שמורות הטבע,
התאגדות של גורמי התיירות בגליל העליון, להכין מערכת סיירות,
טיור וטיול בגליל העליון.

המטרה לחשוף את מירב המוקדים התיירותיים ברמת נגישות שונות
למגוון של תיירים ומטילים. מערכת זו לכשתופעל תהיה חיונית למרכז
התיירות בטבריה, וחשמל גורם חשוב בהגדלת התפוסה של תיירים, את
אמצעי האכסון הקיימים בגליל העליון.

מערכת דומה, מבחינת יעדיה, נמצאת בשלבי הכנה מתקדמים בדרום הארץ
(מדבר יהודה המזרחי) רמת הנגב, צפון הערבה, ודרום הערבה).

7/-



- 7 -

בשלב ראשון יקבעו המתכננים את המוקדים השונים במערכת רימיינו אותם על פי קריטריונים של עניין, של נגישות, של רמת חשיפה ושמור. בשלב שני יתוכננו הפעולות שיש לבצע לאורך מסלולי המערכת, ובשלב שלישי, מידי, יתחיל הביצוע.

3.2 מטולה / הגדר הטובה

החברה הממשלתית לתיירות בנחה בשנה שעברה מצפור לתיירים בגדר הטובה.

המצפור נועד לאפשר לתיירים להתרשם מן היחסים האנושיים הקיימים במעבר הגבול בין ישראל ללבנון, ולאפשר לתיירים לשמוע סקירת המדריכים על הפעילות בגבול. ההערכה הזהירה קובעת כי למעלה מ-200,000 מבקרים, רובם תיירים בסורים מודרכים, מגיעים למצפור במרוצת שנה.

המצפור נבנה ע"י החברה הממשלתית לתיירות על פי דרישת הצבא למנוע תנועת חיילים בחוף המחחס הצבאי עצמו. לאחר הקמת המצפור הוכפל והושלש מספר המבקרים במקום. מה שמחייב כעת הגדלת מגרש החנייה, גם לנוחיות ולבטחון התיירים, אבל גם למניעת חסימת הכביש לתנועת החקלאים המקומיים אל מטעיהם. מגרש החנייה המורחב תוכנן בידי האדריכל מ. אשכנזי מטבריה וכולל את שטחי החנייה הנוספים, הסדרת דוכני המכירה, ובניית מכנה שירותים בשלב מאוחר יותר.

בנוסף על כך הסכימה החברה הממשלתית לתיירות לסייע למועצה המקומית מטולה בתכנון כוללני (אמנם במימדיה הטבעיים של מטולה) להסדרת נושא התיירות במושב, שהיא מראשוני איזורי התיירות בארץ-ישראל.



3.3 מסלול גולן

הפעילות האינטנסיבית היחסית של החברה הממשלתית לתיירות בצפון הארץ יוצרת בהדרגה רצועת תיירות מובהקת על ציר בית שאן - מחקן הטבילה במוצא הירדן - טבריה - ראש פינה - תל חצור - קרית שמונה - מטולה/הגדר הטובה. במקביל פועלת החברה הממשלתית לתיירות על הציר המזרחי בית שאן - חמת גדר - כורסי/סוסיתא - גמלא - יהודיה/כרדזים - קצרין - הגולן - בראבה החרמון וקלעת נמרוד. מסלול זה מתקשר בנתיבי יבשה ומים למרכז התיירות בטבריה.

החברה הממשלתית לתיירות מבקשת לפרוש תכנית כוללנית למסלול תיירות על הציר המזרחי על גבי הכביש והדרכים הקיימים על חלק מעשרות האתרים התיירותיים באזור. הכוונה להטיל על אדריכל מ. טנאי, על פי הצעתו המגובשת, להכין תכנית כוללנית כזו.

בשלב מאוחר תתמצג התכנית עם תכנית המערכת הגליל העליון.

3.4 גנים לאומיים/כורסי

קיימת התחייבות כספית מן השנה שעברה של החברה הממשלתית לתיירות לרשות הגנים הלאומיים ביותר סכום של 2,0 מליון לירות להשתתפות בשיקום המגזר הביזנטיני בכורסי, ולבניית חנייה ומבנה שרתים. ההתחייבות היא התחייבות כספית מפורשת יחידה שהחמ"ת התחייבה לה במרוצת פעולותיה בשנים האחרונות..

3.5 ארמון מיניה

ארמון זה ממוקם בסמוך לאדמות גינוסר, מאחורי מטעי חקוק, קרוב לשפת הכנרת. הגישה לארמון מכביש "מקורות". ארמון זה הוא הגדול בממדיו ובעצמתו מכל המבנים הערביים בתקופת בית אומייה, כולל ארמון הישאם ביריחו.



הארמון נבנה כמצודה בראשית המאה ה-7 על ידי שליט האזור.
נתקיימו בו חפירות בחקופת המנדט, ומאז קום המדינה ע"י פרופ'
גב' איילון.

הכרונה לנקות את הארמון ולחשוף אותו לתיירות גם כאתר מעניין,
אך גם כחלק מההליך אירני של הצגת התרומה הערבית לאזור. הפרוייקט
ישתלב במערכת התיירות של טבריה, ובמסלול התיירות בגליל.

3.6 מחקן טבילה לצליינים

מחקן זה כלשוננו מיועד לאשר לרבבות הצליינים לטבול בירדן בצורה
בטוחה ומכובדת. המחקן הוכנן לראשונה לפני כמעט 9 שנים ע"י אגף
שירותי התייר במשרד התיירות, ונמסר לפני כשנתיים לטיפול חברתנו.
המחסומים והמכשולים שנערמו בפני החברה במימוש תכניתיה המאושרות
להקמת המחקן ראויים לכתיבת קטע של אפרים קישון. כיום הפרוייקט
בגמר שלב עבודות העפר ובניית הקונסטרוקציה.

החברה הממשלתית לתיירות מנקשת להשלים כעת המחקן בתנופה רצופה
ולכלול בו את מבנה השרותים והמלתחות (מבנה זה מחייב השקעה נוספת
2.0 מיליון לירות).



3.7 פקיעין

כחלק ממערכת הגליל העליון, וכמוקד מרכזי על ציר הרוחב של שני הצירים התיירותיים העיקריים בגליל המערבי ובגליל המזרחי, חכננה החמ"ת בשחוף עם המועצה המקומית פקיעין מסלול חירוד בכפר.

מסלול זה עובר דרך הסמטאות האקסוטריות של הכפר הדרוזי העתיק, מדגיש את אופי הקיום הדרוזי - מוסלמי - יהודי - נוצרי בכפיפה אחת. ומדגיש ביתר שאת את קיום הישוב היהודי ללא הפסק מהתנחלות השפטים. המסלול עובר דרך חלוה (בית תפילה דרוזי) בית הכנסת, 2 כנסיות עתיקות, בית כד, מערת שמעון בר יוחאי, החרוב והמעין, ומצפור.

המסלול קיים בצורה לא מוסדרת ע"י עובדת בקורי חירוד רבים בכפר. הסדרתו הכרחית להצגה נאותה של המקום ולתוספת לרוחת התושבים.

3.8 צפת

נסיגתה של צפת בהיבט התיירות, התבטא בחיסול 50% מבחי המלון בעיר ב-7 השנים האחרונות, למרות חיוניותה התיירותית. בהתייעצות עם גורמי התיירות המקומיים והארציים טוכס כי יעשה נסיון למניעת המגמה השלילית בצפת ע"י יצירת מספר אלמנטים שיבליטו את האספקט התיירותי של צפת, ויצרו מוקדי משיכה ושהיה בעיר. פרויקט ראשון נקבע בעיר העתיקה. העיר העתיקה כידוע מושב לחכמי ישראל במהלך הגלות, ולראשית ההתיישבות היהודית החדש.

עיר צפת ע"פ הנחיותינו פרשו חכניה אלמנטרית להסדרת מעברי חנוכה רגלית, לחיזוק מספר קירות, ולחשיפת מספר אתרים חיוניים. חכניות אלה יפתחו את העיר העתיקה לתיירים בצורה מוסדרת ומרשימה. החמ"ת מבקשת לסייע לעיריה לגמר התכנון ולפריצת הסדרת מעברים נמימון וכסדר גודל של מאות אלפי לירות.



3.9 ראש פינה:

הח.מ.ת. הצטרפה לפני כמעט כשנתיים לפרויקט שיקום ושחזור מושבת הראשונים בראש פינה. תחילתו של הפרויקט הוא ביצירת תשתית פיזית ללמוד ראשית ההתיישבות המתחדשת בארץ ישראל.

עם הצטרפות הח.מ.ת. נוסף לפרויקט המימד התיירותי. מושבת הראשונים ממוקמת מעל לראש פינה, עם פריסה נרחבת ועם אקלים נוח. מבני מושבת הראשונים משוקמים כדי לייצור פארק שיכלול את בית פיק"א שהיה את ראשית השלטון היהודי בארץ, את גן פיק"א שהושלם בזמנו דוגמת גן ורסי, את בית דר' מר מדביר המלריה, שישמש בית חצובה לכל הגורמים המישיבים בגליל. בית הכנסת של המושבה הוא העתק של בית כנסת עתיק בצרפת, שופץ כבר כאחר מרשים, ובמרחפו בית המרחץ הישן. בית המיסדים משופץ בחקומת ארגון יוצאי רומניה בו יוצג אורח החיים של המתיישבים הראשונים. ישופץ בית בד, מוזיאון לתאור אמצעי הייצור של שלהי המאה הקודמת. הרחוב הראשי עם שתי הסתעפויותיו ירוצף, הבית האמריקאי ייהפך למרכז המסחרי, כמו כן ישופצו מספר בתים ליעוד מסחרי.

בשולי הפארק אוחרה חלקת אדמה המיועדת להקמת כפר נופש.

3.10 בית שאן:

עם השנתיים שחלו בשנה שעברה במערך המשקי של בית שאן הטילה הנהלת משרד התמ"ת על חברתנו להמריץ את ענף התיירות בעיר. מעבר לסיוע בשטח השקעות כלכליות/יזמיות, פנתה החברה להפיכת פארק בית שאן לאתר תיירות פעיל.

במרכז הפארק ממוקם כידוע האמפייתאטרון הרומי שהוא כיום אתר מבוקר ע"י תיירים (למעלה מ-200 אלף בשנה).



החכניות שהוכנו ע"י הח.מ.ת. בשנה שעברה מורות על מסלול חיד קצו מן התיאטרון לפודום הרומי, לגשר העתיק ולחל ביה שאן. מסלול ארוך יותר יקיף אלמנטים יהודיים רומיים, ביזנטיניים, וערביים בפארק. המדרון הצפוני של הפארק ייהפך לחניון יום פעיל סביב נחל חרוד הזורם באפיק.

3.11 חמה גדר

בשנה 1977 קבלה הח.מ.ת. את חמה גדר כדי לשקמו ולהטכו לאחר שימש אוכלוסיה חיריים עממית סביב בריכת מי המרשא⁰ 42 צלזיוס. הבריכה שוקמה, הוכשר מגרש חניה ל-500 מכוניות, שיקמו מבני שרתים ומקלחות, שופץ מבנה משרדים, תחנת עזרה ראשונה וקיוסק. נבנה קיוסק חדש. שטחים הוחקנו לשהיה ולפיזיק, ונפרשו בו גינות נוי ומשחק. האתר נמסר בחכירה לתפעול התאגדות של קבוצים בסביבה, והוא פועל על בסיס מסחרי בצורה החקינה ביותר.

הח.מ.ת. נרתמה בשנה שעברה לפעילות בחלקו של האתר מעבר לגדר כדי לייצור שם חשתיה שחביא חיריים לאחר כלר. בשלב ראשון שיקמה הח.מ.ת. את הצמחיה המיוחדת והצילה אותה מכליון. בשלב שני נרתמה הח.מ.ת. ליצירת אטרקציה חירותית פביב האלמנטים הארכיאולוגיים, ובמרכזם המרחצאות הרומיים/ערביים קדומים. החפירות שנעשו באתר במהלך שלש עונות והשיחזור המחבצע כעת מבטיח אתר ארכיאולוגי מן המרשימים בסוגו בעולם.

3.12 נצרת:

עיר ערבית זו ממקמת בתוכה את אחד משלשת האתרים המקודשים ביותר לנצרות - כנסיות הבשורה. כחוצאה מכך עוברים בנצרת מדי שנה מאות אלפי חיריים.

פני העיר, ובעיקר הסביבה הקרובה לאתרים המבוקרים הם מתפת לכל בקורת, זהמה, צפיפות, מחסור משוע במגושי חניה, ובמבני שרתים אלמנטריים.



הח.מ.ת. פנתה בשנה שעברה למספר גורמים מקומיים בנצרת והחגבשו מספר רעיונות לגבי חניה, שרותים, וחשיפת אתרים. הסכום המבוקש מירעד להכנת סקרים ספציפיים, והעניית כוללנית.

4.1 ח י פ ה

הח.מ.ת. מנסה לעודד את עיריית חיפה לנקוט בפעולות מסיביות לבניית חשתיות חיירות בעיר, עליהן יוקמו מרכזי חיירות פעילים כפי שמחבקש ממיקומה של העיר לחוף ים, ובכניסה לצפון הארץ. החברה משחחפת בבניית טילח בת גלים המהרה חולית קישור כודדת בין העיר לבין הים. ברקע הטיילת יוסבו המבנים בעלי אופי ארכיטקטוני מיוחד למרכז חיירות/ מסחרי.

כמו כן מחכננת הח.מ.ת. יחד עם עיריית חיפה את מחחס ראש הר הכרמל מאיזור סטלה מריס, לאורך מדרון ההר דרך אתרים ארכיאולוגיים, מערת אליהו, מוזיאון ההעפלה ועד לטיילת בת גלים. כראש ההר ייבנה מצפור. המחחס נמצא בחכנון בידי האדריכל צבי מילר מחיפה.

בהנהגת הח.מ.ת. הכיך משרד מהנדס העיר חיפה פרה-פרוגרמה לנושא חשתית החיירות בעיר, עליה חכנה הפרוגרמה והשלכותיה המעשיות.

4.2 ע כ ר

הפרוגרמה הכוללנית לנושא חיירות בעכו העתיקה קובעת שפול בנושאים ההסטוריים, דהיינו חשיפת העיר הצלבנית, חשיפת ארכיטקטורה עותמנית/ מוסלמית בת 100 שנה, והנושא היהודי, והספול בנושא הימי/הסטורי.



במקביל, ובמידה שוה, יש לטפל בנכסים ובאחרים המיועדים לשימוש
תיירותי/מסחרי. המערכה כלה מחייבת שפורר החשתי האורבנית במיזית
והחברתיח.

במאמץ עליון בתחום זה הברחי, אך אינו מתבצע. מן ההיבט התיירותי
עכו העחיקה היא נכס יחיד במינו בערכו ובמימדיו.

4.3 נהריה

לנהריה פרטנזיות רבות לענף תיירות משגשג בעיר. פרטנזיות אלה
מעוגנות בעברה התיירותי המפואר של המקום. כיום מצב התיירות
בנהריה רע למדי, וחשתיח חמור עוד יותר.

במאמץ למנוע התדרדרות נוספת השתתפה הת.מ.ת. בשנתיים האחרונות
בבניה אלמנטים תשתיתיים שנעצרו במהלך בניתם. החברה סייעה לעיריה
לסיים את השלב הראשון של הטיילות/המדרכות בין בתי המלון לאורך
החוף. כמו כן השתתפה הת.מ.ת. בבנית המזח הימי עליו תבנה העיריה;
מעגן סירות ויאכטות קטנות.

כיוון הפתוח התיירותי בנהריה, בעיקר לאור החפוסה הנמוכה בבתי
המלון בעיר, נדון בה.מ.ת. מספר פעמים, ונבדקו מספר אופציות בנושא.
השנה מנקשת החברה להציל ולקיים הרמה הנרכחית ע"י טפול, אמנם קוסמטי,
אך יסודי בנחל הגעתון לאורך מרכז נהריה. החיאתו וע"י הזרמת מי ים
כו, והסדרת שוליו יחזירו למקום משהו מתדמיתו התיירותי.



4.4 חוף בצה:

חוף בצה תוכנן ע"פ הזמנת ה.מ.ת. כחוף חיירים לדוגמא לאורך חופי הים התיכון בארץ. התכנון מתייחס לאילוצים טיפוציים רבים כגון שטחי חוף קטנים צמודים לאיזורי העשיה, ורצועות ים לרחצה קטנים עוד יותר. איכות החוף, ומרכיביו. התכנון מציע פתרונות מעניינים, ויישום חוף לדוגמא אחד ודאשון חייב לשמש תמרוץ להסדרת חופים לתיירים ברמה נאותה. על ידי כך יתוסף מימד חינוכי לענף התיירות.

בשלב ביניים תכננה ה.מ.ת., בשחוף עם המועצה האיזורית סולם צור חוף רחצה בסטנדרד המקובל בחוף בצה לשרות המחאכסנים במתקני ההארה באיזור. בשנה שחלפה נסללו הכביש לחוף, וכעת יש להסדיר החוף עצמו ע"י הקמת סככות, סוכת מציל, מבנה שרחים ומתקני חוף אחרים.

4.5 זכרון יעקב:

ה.מ.ת. יזמה בשנה שעברה את מרויקט שיקום זכרון הראשונית (זמרון, ומושבת הכרון) בשחוף עם המועצה המקומית בגלל שתי סיבות עיקריות:

האחת זכרון ממוקמת על ציר תנועה ראשי המושך צפונה, בעיקר מקיסריה כנקודת זינוק. ושנית, רבעיקר, זכרון ראוייה ליהפף בגלל מיקומה, אקלימה, קירבתה לים, ונופיה, כמרכז תיירותי בזכות עצמה. הכרונה להכין השתית בזכרון לקיום שנתי של פסטיבל יין עונתי. פסטיבל זה יתקיים, בפחכנת המקובלת, סביב היקב והכרמים.



האוסנסיות של היקב בשטח זמריין, והאלמנטים הנלויים במושבת הברון,
יכולים לשמש תשתית נאמנה ומיוחדת לאירע כזה. בהנהגתו של אדריכל
טנאי מוצעת פרוגרמה למתחם היקב בזמריין, ומשוקמים המוקדים הראשיים
במושבת הברון (בית המועצה, ברכת בנימיין, המעבר לבית אהרונסון, המעין
ופרויקטים נוספים).

5.1 ירושלים

הת.מ.ת. ממקדת את פעולותיה בירושלים בשני אפיקים. האחד והחשוב,
חשיפת אטרקציות תיירותיות מובהקות והבאתן באופן בלתי אמצעי למודעות
החיר. השני יצירת אטרקציות תיירותיות קיימות ע"י קביעת אמצעי נגישות
אליהן וחשיפתן המענינת. באמצעים אלה מתכונת החברה למלא תוכן לשהיית
החיר בעיר ולהארכתו את משך שהותו.

באפיק הראשון פועלת הת.מ.ת. בעיקר באמצעות פתוח מזרח ירושלים בע"מ,
ומוקד הפעילות הוא בעיר העתיקה. בשנה שחלפה השתתפה הת.מ.ת. בבניית
המבוא הצפוני לכותל; בשלב א' של הסדרת שער שכס, ובשלב ראשון של
מהלך החומות. המשך הפעילות מתיחס לגמר פרויקט שער שכס ופרויקט
מהלך החומות, שפורץ אינטנסיבי של חזיתות החנויות והמבנים בעיר
העתיקה, חשיפת ושפורץ אלמנטים ברדדים דוגמת הסבילים, המזרקה
במוריסטון, ואחרים, התקנת מבני שרתים בצמתים בעיר העתיקה, התאמת
שיק הבהמות לבקור תיירים, ועוד כהנה וכהנה. פרויקט עיקרי על הפרק
הוא סביב חפירות הכתך חפירות עיר דוד.



באפיק השני ירזמה הת.מ.ח. יצירת מסלולי טיול רגלי לתיירים בירושלים מחוץ לחומות. המסלולים הם נושאים, ולאורכם נמצאים מוקדים אשר נקבעו כבר ענין למגוון רב של תיירים. המסלולים ייקבעו על ידי שילוש מתאים, ועל ידי יצירת אמצעי גישה נוחים למוקדי ההתענינות. המוקדים יובלטו ככל הניתן באמצעים פשוטים של נקיון, שבילי גישה, ועמדות התבוננות; מוקדים חשובים ישופצו ויחשפו ככל הניתן על פי סדר קדימות שיקבע על פי המשאבים שיוקדמו. למסלולים אלה תהיה השלכה מיידית על פעילות תיירותיים מסחרית לאורכם, ובעיקר ליד מוקדיהם המרכזיים.

5.2 מסלולי חברון:

במקביל לירזמה רשות שמורות הטבע לתכנון ולבצוע, בשהוף עם הת.מ.ח., את מסלולי הטיור והסיור המדבריים, מבקשת חברתנו לתכנן מסלול תיירות "פר-אכסלנס" לאורך קו פרשת המים מן היציאה לירושלים דרומה עד לערד ולממשיח. המסלול יקבל את ספור התנחלות שבטי יהודה ושמעון, מלכות בית דוד, תקופת בית שני וההתיישבויות לאחר מכן.

החברה מבקשת בשלב זה תכנון כוללני של המסלול עם ציון אחריו, ועם המסגרת הכללית של הספור מאחורי המסלול. בדיקת חכניות אלה תקבע את הפרויקטים שיש לבצע במסלול בשלב מאוחר יותר.

6.1 תל-אביב

פעילות של יצירת תשתית תיירותיים מסיבית והכרחית בתל-אביב מתבצעת ע"י חברת אתרים, לאורך הים מול פני העיר, ובעיקר מול רח' הירקון.

הת.מ.ח. מבקשת לחמוך בפרויקט ע"י השתתפות סמלית.



6.2 אשקלון

לאשקלון מירב הנחונים הקיימים לאורך חוף הים התיכון בארץ להוות מרכז תיירות נופש מובהק. גם החוף והים, וגם האקלים לאורך עונה ארוכה מיחדים את אשקלון.

הח.מ.ת. בשחוף גם עיריח אשקלון ועם הצומח האנגלי של פרויקט שיקום השכונות, יושבת על מדוכה התכנון הכולל של מערכת התיירות בעיר. התכנון כיום הוא תוצאה של שנוי מהותי בתכנון המתאר של אשקלון ויצירה המרכז העירוני בצפון העיר בסמוך לשפת הים.

הח.מ.ת. שואפת לגרום להקמת איזור מלונות גדול באשקלון לטובת תיירות נופש בעיקר, ולטובת התיירים שמגמת פניהם לדרום הארץ.

7.1 מסלולי מדבר

בשיתוף עם רשות שמורות הטבע תכננו מסלולי סיור ותיור נרחבי המדבריות בישראל. החל ממדבר יהודה בשיפוליו המזרחיים, הערבה בצפון ובדרום, ורמת הנגב. התכנון מחיטט לאורך צירי תנועה קיימים, ולמצאי האלמנטים התיירותיים לאורכם. אלה אלמנטים של נוף, תופעות טבע, ואורחות חיי מדבר בתקופות השונות.



- 4 -

החקציב השנה מיועד ליישום התכניות בשטח ע"י שיפוץ מקרי של צירים, מערכת שילוש מודרכת, וחשיפת מוקדים לגרוי הסקרנות. מוקפים מדכזי מבקרים לאספקת מידע, ומוקם בשלב ראשון פארק גיאולוגי במכתש רמון.

7.2 ערבה:

הח.מ.ח. נרחמה לפני כשנה לסייע למועצה האזורית ערבה להקים מערכת של תחנות חניה בערבה לתיירים בדרכם דרומה לאילת, או צפונה ממנה. תחנות אלה ישמשו גם כן את המטיירים במסלולי הסיור המדבריים. בשלב זה מתמקד הפרויקט בפארק ספיר שהוא חניון בחזית מרכז ספיר על אם הדרך, ובמרכזו אגם מים קפילריים הנובע בהתמדה, והמספק מים זורמים לתעלות קטנות לאורך הפארק/ חניון. ע"י כך תוצר תחנת חניה על גבי מים במדבר.

חכנון החניון יעשה ע"י אדריכל ש. אהרונוסו, והקק"ל מסימת כעת את עבודות העפר, מריצת דרכים ושבילים, וחפירת האגם. הקק"ל תחרום את נושא הצמחיה. בשלב זה אנו מתכוונים לדפן את האגם, ולהסדיר את החניה.



- 20 -

7.3 בקעה חמנע:

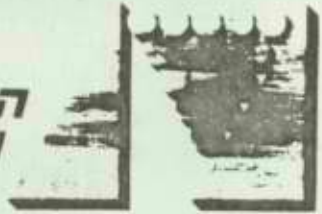
הבקעה על מוקדיה היא פוטנציאל של מוקד תיירות בסדר חשיבות של הגרנד קניון ואתרים עיקריים אחרים.

בבקעה, שהיא מדבר שממה קרוב לאילת וצמוד לכביש הערבה, ממוקמים אלמנטים ברי ענין ממדרגה ראשונה המתפורטים על אלפי שנים. בראש מכרות הנחשת, מפעלי ההתכה, ומקדשים לפולחן לאילולי הנחשת. אתרים אחרים הם הפטריה, עמודי המלך שלמה, הגשרון, ואחד המרכבות, ועוד כהנה וכהנה.

הח.מ.ת. יחד עם המרצצה האיזורית אילוח, והקק"ל תכננה את האחר (ע"י אדריכל צבי דקל), פרצה הדרכים העיקריות, והדרכים אל 5 מוקדים, כולל הסדרת הגישה למוקדים והגנתם בפני ונדליזם.

בשלב זה ממוקמת הכניסה לאחר הכולל מבנה שומר, מבנה שרותים, קיוסק, פשטה למסירת מידע למטיילים, וחניה.

רשם: שמעון מוניטה

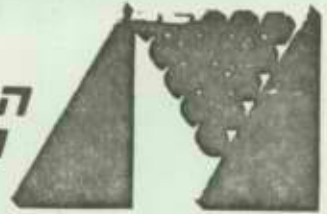


- 21 -

סיכום התקציב

סה"כ התקציב	
214,500,000	
40,000,000	אילת 1.0 ✓
<u>46,000,000</u>	ים המלח 2.0
20,000,000	טבריה 3.0 ✓
500,000	גליל עליון 3.1
2,150,000	גדר טובה/מטולה 3.2
250,000	מסלולי גולן 3.3
2,000,000	גנים לאומיים/כורסי 3.4
100,000	ארמון מינה 3.5
5,000,000	מתקן טבילה לעלוינים 3.6
500,000	פקיעין 3.7
500,000	צפת 3.8
1,000,000	ראש פינה 3.9
1,000,000	בית שאן 3.10
1,000,000	חמת גדר 3.11
200,000	נצרת 3.12
3,000,000	חיפה 4.1
14,000,000	עכו 4.2
3,000,000	נהריה 4.3
3,500,000	חוף בעת 4.4
500,000	זכרון יעקב 4.5
10,750,000	ירושלים 5.1
10,000,000	תדמור - בי"ס מרכזי למלונאות 5.1.1
500,000	מסלולי חברון (כולל ערד) 5.2
4,000,000	תל - אביב 6.1

**החברה
הממשלתית
לתיירות**



- 22 -

2.000.000	אשקלון	6.2
12.000.000	מסלולי מדבר / שמורות הטבע	7.1
750.000	ערבה	7.2
4.000.000	בקעת תמנע	7.3
500.000	אחזקה	17.0
1.800.000	רזרבה	18.0
<u>24.500.000</u>	מינהלה	19.0
5.000.000	מכירת אג	20.0

**החברה
הממשלתית
לתיירות**



ירושלים, ז' בתשרי תשמ"א
17 בספטמבר 1980
מספרנו: 778

פרוטוקול מס' 5

ד"ח משיבת ועדת תקציב מיום 15.9.80

<u>השתתפו ה"ה</u>	<u>נכחו ה"ה</u>
מ. שיטרית יו"ר	א. גלאובן
א. אלטמן	ש. מוניטה
מ. פדרמן	ג. איסק
נ. רטנר	
א. ברוק	

הנושא:

דיון מסכם בתקציב 1980 וחלוקתו לסעיפים בהתאם למסמך ודברי הסבר מיום 1.9.80 שהועברו לחברי הועדה.

לאחר דיון בוצעו מספר שינויים וסוכם על חלוקת התקציב כדלקמן:

סה"כ התקציב	
214,500.000	
40,000.000	1.0 אילת
40,000.000	2.0 ים-המלח
20,000.000	3.0 טבריה
500.000	3.1 גליל עליון
2,150.000	3.2 גדר טובה/מטולה
250.000	3.3 מסלולי גולן
2,000.000	3.4 גנים לאומיים/כורסי
100.000	3.5 ארמון מיניה
5,000.000	3.6 מתקן טבילה לצליינים
500.000	3.7 פקיעין
500.000	3.8 צפת
1,000.000	3.9 ראש פינה
1,000.000	3.10 בית שאן
1,000.000	3.11 חמת גדר
200.000	3.12 נצרת
3,000.000	4.1 חיפה
6,000.000	4.2 עכו
3,000.000	4.3 נהריה
3,500.000	4.4 חוף בצת
500.000	4.5 זכרון יעקב
10,750.000	5.1 ירושלים
10,000.000	5.1.1 תדמור - בי"ס מרכזי למלונאות

**החברה
הממשלתית
לתיירות**



- 2 -

500.000	מסלולי חברון	5.2
4,000.000	תל-אביב	6.1
2,000.000	אשקלון	6.2
12,000.000	מסלולי מדבר / שמורות הטבע	7.1
750.000	ערבה	7.2
4,000.000	בקעת תמנע	7.3
500.000	אחזקה	17.0
14,800.000	רזרבה	18.0
24,500.000	מינהלה	19.0

הערות וסיכומים נוספים:

1. גליל עליון (3.1) תקציב מאושר כפוף להסדרת חלוקת התפקידים עם מינהל התיירות.

2. סעיף מינהלה (19.0) מתחלק כדלקמן:

שוטף,	18,500.100
פרישת ע. ניב.	3,500.000
הוצאות - קליטת מנכ"ל	1,050.000
הוצאות העברת המשרד כולל תוספות בגין התייקרויות.	1,450.000

3. מתוך תקציב הרזרבה יש להועיד 5 מליון לעדכון תוכנית אב לתיירות.

4. תנאי שרות מנכ"ל (אבי ברוק):

(א) שכר - בדירוג 2 מנכלים לפי קביעת רשות החברות הממשלתיות - בשינויים החלים מפעם לפעם בהתאם להנחיות רשות החברות.

(ב) רכישת רכב 1800 לשימוש המנכ"ל. מכונית סובארו היא הזולה ביותר מסוגה בשוק - אושר.

(ג) הוצאות העברה מאילת לירושלים, - 27,200 ל"י - מאושר.

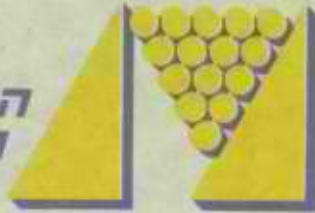
(ד) יתר התנאים כמפורט בסיכום בין מר ט. לייטרסדורף - יו"ר הדירקטוריון עם מר ירמנס, יו"ר הרשות, במכתב מיום 8.7.80 מס. 471.

ה. סיוע ברכישת דירה בירושלים, יבוצע בהתאם לנוהל והנחיות הועדה הממשלתית הנוגעת בדבר בהמלצת הח.מ.ת.

מ. שיטרית
יו"ם ועדת תקציב

1/10/80

החברה
הממשלתית
לתיירות



ירושלים, כ"ג באלול תש"ם
7 בספטמבר 1980
מספרנו : 719

לכבוד
חברי ועדת התקציב
כאן

א.ג.נ.,

הנדון : זימון ישיבת ועדת תקציב

בהמשך להודעתנו הטלפונית, הנכם מוזמנים לישיבת ועדת תקציב אשר תתקיים
ביום ב' 15.9.80 בשעה 12.00, במשרדנו ברחוב קרן היסוד 38 (בנין דוד),
קומה ד', ירושלים.

סדר היום

תקציב 1980.

רצ"ב דברי הסבר לקראת הישיבה,

בברכת שנה טובה,

ש. בלום
ש. בלום
מזכירת המנכ"ל

העתק: מר ט. לזיטרסדורף - יו"ר הדירקטוריון

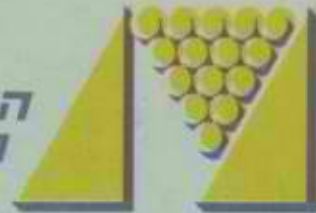
מר א. בריק - מנכ"ל החברה ✓
מר מ. צור - רשות החברה הממשלתית

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
LIBRARY



ירושלים; 7.9.80
מספר: 722

צמיד ניב - חשבון ביניים

עלות הפרישה לפי הנאי יחד ונלווה כפי שהיו בחודש אוגוסט 1980.

586.000 ₪		משכורת
277.000 ₪		נלווה
90.000 ₪		רכב
19.000 ₪		אש"ל
55.000 ₪		* גילום ועלות ראלית
	2.900.000	פיצויי פרישה 18 משכורות x 2
	500.000	כנכרי הפיצויים שקיבל ממשרד התיירות
	400.000	וההפוש שהצטבר בחברה הביטוח בגין פיצויים
	<u>2.400.000</u>	
3.127.000 ₪		

- (1) החיסוב מבוסס על משכורתו לפי הדרגה הנוכחית ולא לפי התנאים הרשומים בתנאי הפרישה דבר אשר עלול ליצור הפרש.
- (2) טרם קבלנו נהוגים טרפיים בגין סכום הפיצויים שהצטבר בחברה הביטוח עפ"י פוליסה ביטוח מנהלים.
- (3) טרם קבלנו נהוגים בגין פיצוי פרישה שקיבל ממשרד התיירות בשנת 1971.
- (4) טרם התקבלו נהוגים על שכר מנכ"ל מס' 2 כמפורט בהסכם.

ב ב ר כ ה,

א. גוטטב
מנהל מחלקת הכספים



ירושלים, כ' באלול תשמ"מ
1 בספטמבר 1980
מספרנו: 676

תקציב 1980: דברי הסבר

ייעוד התשתיות התיירותיות הוא שניים: האחד, יצירת תנאים פיזיים
באתרים נבחרים שיאפשרו ליזמים לבנות באתרים אלה בחי מלון, בחי
אכסניה, מרכזי מסחר ושרותים לתיירים, מתקני בידוד ספורט ותרבות
לתיירים, במלוא המגוון הספציפי לאתר המסוויים. השני, חשיפת אטרקציות
תיירותיות שערכן האסטטי, ערכי נוף וטבע, וערכן החרבותי, אחרים
ארכיאולוגיים, הסטוריים ודתיים, משמורת מוקדי משיכה לתיירים.

החברה הממשלתית לתיירות מאומנת על בנית התשתיות התיירותיות על פי
הייעודים האלה. בייעוד הראשון מתעלת החברה הממשלתית לתיירות את
פעולותיה ברמה הממלכתית וברמה המקומית. ברמה הממלכתית יוצרת החמ"ח
איזורי תיירות מסיבית המשקפת קונספציה כוללנית כגון הפיכת אילת,
בגלל אופיה הסגולי, למוקד תיירות מרכזי, ניצול פוטנציאל המרפא של
איזור ים-המלח, הסדרת איזור תיירות מרכזי לחוף הכנרת, הסדרת איזורי
תיירות מרכזיים לאורך חופי הים התיכון, באיזורים הודים ובאיזורי
מדבר. ברמה לעלית פועלת החברה הממשלתית לתיירות באותו נושא במסגרת
המרעצות המקומיות (והאיזוריות) ובעיריות, על פי בדיקת קיום פוטנציאל
של היצעים תיירותיים ובאחריות הסמכיות המקומיות.

בייעוד השני פועלת החברה הממשלתית לתיירות בכל רחבי הארץ יחד עם
הרשויות הלאומיות, כגון רשות שמורות הטבע, רשות הגנים הלאומיים,
אגף העתיקות, הקרן הקיימת והרשויות המקומיות. הפרוייקטים בפועל
ובכח פזורים בכל רחבי הארץ. בדרך כלל יוצרים פרויקטים אלה ביקוש
תיירותי המאריך את המרחק והזמן התיירותי. לעתים יוצרים פרויקטים
אלה עילה להקמת פרויקטים תיירותיים כלכליים על ידי יזמים פרטיים
הנשענים על האטרקטיביות שבפרוייקטים וברוב המקרים משמשים הפרוייקטים



"הינטרלנד" לשהות התיירים במרכזי התיירות.

לאור הנסיון האילתי, דהיינו הזרמה מסיבית יחסית של משאבים כספיים לגמר פיתוח איזור תיירות מובהק תוך תקופה יחסית קצרה, התקבלה בחברה הממשלתית לתיירות התיזה של ריכוז דומה של משאבים בפרוייקט או שניים, במקביל להשקעות פזורות לכאורה, המקיימות רמה תיירותית כלל ארצית וקובעת מדי שנה את איכות ההיצע התיירותי בארץ.

השנה, וברדאי גם במספר שנים להבא, מושקע מאצף ריכוזי בפיתוח חוץ ים המלח ובפיתוח חשתיות תיירות בטבריה. הפרוייקט הראשון גם אם מתיכנתו ברורה, הרי הוא פרוייקט סגולי עם מרכז כבד של תיירות מרפא ואם תחום פיזי מוגבל פחות או יותר לתיירות זו. הפרוייקט בטבריה מתייחס לבניית חשתיות תיירות קונבנציונליות להגברת הביקוש לטבריה, עם ניצול הפוטנציאל המקומי, והפוטנציאל הסביבתי.

תקציב החברה הממשלתית לתיירות לכן מאפשר לחברה לפיתוח חוץ אילת לעבור את המפתן למצב של שליטה על נכסים תיירותיים דיאליים בעלי ערך כספי, עם צפי רוחי, גבוהים. התקציב מאפשר תנופה חדשה לים המלח במימדים ללא תקדים, גם אם רחוקים מאוד מלענות לדרישות המקום והיעוד, והוא הדין לגבי טבריה.

התקציב מבטיח פעילות של יצירה חשתיות תיירות בפרופריה של טבריה מביח שאן ועד לצפון הרחוק, ממערב וממזרח לכנרת, כדי להבטיח לעיר מעגלי בילוי, סיור ושהייה במספר רדיוסים.



- 3 -

לטוב פעילות אחרון זה מתוספים פרוייקטים מזורים כדי ליצור רצף של מוקדים תיירותיים על מסלולי תיור קיימים, ועל מסלולי תיור שחירני לקיימם. מסלולים אלה הם חלק ממערכת שהייה וממערכת טיולים וטיורים.

חפישה תיירותית זו האפשר את בניית המוקדים התיירותיים המרכזיים בזמן סביר, ותקיים רמה ארצית באיכות הולכת ומשתפרת.

הפרוייקטים, המתקצבים והמפורטים להלן, הם כמובן מערכת אחת כלל-ארצית עם זיקה ריחסי גומלין ביניהם. הצגתם במסגרת התקציב נעשית אמנם על בסיס פסיאודו איזורי, וזאת רק כדי להדגיש את האופי הסגולי של הפרוייקטים ומשקלם היחסי בתקציב.

1.0 אילת

החברה לפיתוח חוף אילת בע"מ השלימה לאחרונה את בניית התשתית התיירותית באיזור שהוקצה למטרה זו בצפון מפרץ אילת. התשתית איפשרה הקמת מערכת תיירותית מסחרית ע"י יזמים, ויצרה תדמית ברורה לאיזור תיירות זה, שהוא השלישי בגודלו בארץ מן ההיבט הכמותי, אך ודאי הראשון בדומיננטיות התיירותית.

מן השנה הזו מצליחה החברה לממן חלק ניכר של השקעותיה מהכנסות של יזמים המבקשים להקים פרוייקטים תיירותיים/כלכליים באיזור.

הפוטנציאל התיירותי מחייב הרחבה משמעותית לאיזור התיירות. לחברה לפיתוח חוף אילת עתודה קרקעית נכבדה צמודה לאיזור המלונות ממזרח, בראכה לגבול הירדני. החברה ערוכה להמשך הפיתוח באיזור זה, ובאיזור חלופי מדרום לעיר סמוך לגבול העתידי עם מצרים.



1.1 אילת - הפריפריה

הפריפריה התיירותית של אילת, שמטרתה לאפשר לתייר המחאכסן בעיר לבלות ולסייר בסביבה ולגוון את שהותו, ממוקמת למעשה רק מצפון.

דברי הסבר לפרוייקטים בפריפריה זו בפרק 7 להלן.

2.0 ים-המלח

עילת התיירות באיזור שכוח אל זה הוא בראש וראשונה המרפא הטמון במי ים המלח, באויר המקום, ובקרינת השמש הדלילה יחסית. התיירות במקום היא מאליה תיירות מדבר.

החברה לפיתוח חוף ים המלח חבל סדרם וערד בע"מ בונה את התשתיות החיוניות להפיכת המקום לאיזור תיירות מפותח על כל בעיותיו המיוחדות, מרפא, אקלים קשה, ובדידות פיזית ממוקדי אוכלוסיה ופעילות.

החברה הממשלתית לתיירות (אשר לקחה על עצמה לאחרונה את תפקיד החברה לפיתוח חוף ים המלח) הגדילה השנה את תקציב הפיתוח בים המלח בצורה נכרת. הכרונה להוציא את איזור המלונות משמרון, ולהפוך את הקיים בחמי זוהר ובעין בוקק לגוף תיירותי פעיל עם חדשים חנאים אופטימליים שהם הכרח לקיומו של איזור תיירות בים-המלח.

פעילות הפיתוח היא חשתיית מובהקת ומתיחסה למערכות מים וכיוב, חשמל וקומוניקציה, הנרעה וחניה, נוי וצל, ושירותי חוף קונבנציונליים וסגוליים.



2.1 ים המלח - הפריפריה

בגלל אופי התיירות בים המלח, אלמנט הפריפריה משמעותי פחות בשלב זה. לפריפריה של ים-המלח חשיבות תיירותיים רבה במערכת של טיולים וטיורים. דברי הסבר בפרק 7 להלן.

3.0 שכריה

שכריה היא אחד ממוקדי התיירות המובהקים במדינה. קיים בה מגוון של אלמנטים תיירותיים גם כמוקד תיירותי מרכזי, וגם כעורך אודבני/תיירותי מבית שאן ועד לחרמון. בעיר מספר בתי מלון מומלצים לתיירות, ומספר הלינות בהם משמעותי. לשכריה אטרקטיביות אסתתית של גלישת ההר עליו היא ממוקמת אל תוך ים כנרת. מעבר לכך חסרה מערכת חשחית שתאפשר הגדלה פיזית של איזור התיירות, ושתיצור אלמנטים הכרחיים לשהייה סימפטית.

החברה הממשלתית לתיירות התארגנה לשיפור פני איזור הפעילות התיירותית העיקרי סביב העיר העתיקה. הטיילת לאורך הכנרת, מול פני העיר העתיקה, בשלבי סיום. הושלם תכנון שיקום החומה הדרומית לרמה של יצירת אילוזיה של עיר מוקפת חומה, וכן נמצא בתכנון נושא הסדרה הנרי בעיר העתיקה. החברה משתתפת בהסדרת התנועה (הרגלית והמוטורית) בגבול העיר העתיקה שהוא המרכז התיירותי/מסחרי.

החברה הממשלתית לתיירות מוליכה צוות הגוי לדיון ולקביעה של איזור תיירות מסיבי המתבקש לצורך ניצול יעיל של הפוטנציאל התיירותי של העיר שהוא מן הגדולים, וראוי לתמיכת פיתוח מסיבית.



- 6 -

מוקד התיירות בטבריה, כממדיו הנרכזיים, אך בעיקר עם הרחבתו המתבקשת, מחייב יצירת פריפריה תיירותית משמעותית ביותר. פריפריה זו חייבת לאפשר סיור וטיול, בילוי ושהייה של התייר היוצא מבסיסו בטבריה לשעה, למספר שעות, ליום-יומיים. אין ספק, שפריפריה כזו עשירה ומגוונת באלמנטים תיירותיים קיימת במציאות, ויש לה השלכה על מימדי הפרוטנציאל הטבריאני. מעבר לכך לפריפריה זו חשיבות תיירותית בזכות עצמה.

המשך פרק זה דן בפרוייקטים של החברה הממשלתית לתיירות בפריפריה של טבריה (מצפון לדרום) לשנת התקציב 1980.

3.1 גליל עליון

החברה הממשלתית לתיירות מבקשת ביחד עם רשות שמורות הטבע, להתאגדות של גרמי התיירות בגליל העליון, להכין מערכת סיירות, סיור וטיול בגליל העליון.

המטרה לחשוף את מירב המוקדים התיירותיים ברמת נגישות שונות למגוון של תיירים ומטילים. מערכת זו לכשתופעל תהיה חיונית למרכז התיירות בטבריה, ותשמש גורם חשוב בהגדלת התפוסה של תיירים, את אמצעי האכסון הקיימים בגליל העליון.

מערכת דומה, מכחינת יעדיה, נמצאת בשלבי הכנה מתקדמים בדרום הארץ (מדבר יהודה המזרחי) רמת הנגב, צפון הערבה, ודרום הערבה).

7/-



- 7 -

בשלב ראשון יקבעו המחכננים את המוקדים השונים במערכת רימיינגר אותם על פי קריטריונים של עניין, של נגישות, של רמת חשיפה ושומר. בשלב שני יתוכננו הפעולות שיש לבצע לאורך מסלולי המערכת, ובשלב שלישי, מידי, יתחיל הביצוע.

3.2 מטולה / הגדר הטובה

החברה הממשלתית לתיירות בנחה בשנה שעברה מצפור לתיירים בגדר הטובה.

המצפור נועד לאפשר לתיירים להתרשם מן היחסים האנושיים הקיימים במעבר הגבול בין ישראל ללבנון, ולאפשר לתיירים לשמוע סקירת המדריכים על הפעילות בגבול. ההערכה הזהירה קובעת כי למעלה מ-200,000 מבקרים, רובם חיירים בסיוורים מהדרכים, מגיעים למצפור במרוצת שנה.

המצפור נבנה ע"י החברה הממשלתית לתיירות על פי דרישה הצבא למנוע תנועת חיירים בתוך המחם הצבאי עצמו. לאחר הקמת המצפור הוכפל והושלש מספר המבקרים במקום. מה שמחייב כעת הגדלה מגוש החנייה, גם לנוחיות ולבטו^ן התיירים, אבל גם למניעת חסימת הכביש לתנועת החקלאים המקומיים אל מטעיהם. מגוש החנייה המורחב תוכנן בידי האדריכל מ. אשכנזי מטבריה וכולל את שטחי החנייה הנוספים, הסדרת דוכני המכירה, ובניית מבנה שירותים בשלב מאוחר יותר.

בנוסף על כך הסכימה החברה הממשלתית לתיירות לסייע למועצה המקומית מטולה בתכנון כוללני (אמנם במימדיה הטבעיים של מטולה) להסדרת נושא התיירות במושבה, שהיא מראשוני איזורי התיירות בארץ-ישראל.



3.3 מסלול גולן

הפעילות האינטנסיבית היחסית של החברה הממשלתית לתיירות בצפון הארץ יוצרת בהדרגה רצועת תיירות מובהקת על ציר בית שאן - מחקן הטבילה במוצא הירדן - טבריה - ראש פינה - תל חצור - קריח שמונה - מסולה/הגדר הטובה. במקביל פועלת החברה הממשלתית לתיירות על הציר המזרחי בית שאן - חמת גדר - כורסי/סוסיטא - גמלא - יהודיה/כורזים - קצרין - הגולן - בראבה החרמון וקלעת נמרוד. מסלול זה מתקשר בנתיבי יבשה ומים למרכז התיירות בטבריה.

החברה הממשלתית לתיירות מבקשת לפרוש תכנית כוללנית למסלול תיירות על הציר המזרחי על גבי הכביש והדרכים הקיימים על חלק מעשרות האתרים התיירותיים באיזור. הכוונה להטיל על אדריכל מ. טנאי, על פי הצעתו המגובשת, להכין תכנית כוללנית כזו.

בשלב מאוחר תתמזג התכנית עם תכנית המערכת הגליל העליון.

3.4 גנים לאומיים/כורסי

קיימת התחייבות כספית מן השנה שעברה של החברה הממשלתית לתיירות לרשות הגנים הלאומיים ביתר סכום של 2,0 מליון לירות להשתתפות בשיקום המגזר הביזנטיני בכורסי, ולבניית חנייה ומבנה שירותים. ההתחייבות היא התחייבות כספית מפורשת יחידה שהחמ"ת התחייבה לה במרוצת פעולותיה בשנים האחרונות..

3.5 ארמון מיניה

ארמון זה ממוקם בסמוך לאדמת גינוסר, מאחורי מטעי חקוק, קרוב לשפת הכנרת. הגישה לארמון מכביש "מקורות". ארמון זה הוא הגדול בממדיו ובעצמתו מכל המבנים הערביים בחקופת בית אומייה, כולל ארמון הישאם ביריחו.



- 9 -

הארמון נבנה כמצודה בראשית המאה ה-7 על ידי שליט האזור.
נתקיימו בו חפירות בתקופת המנדט, ומאז קום המדינה ע"י פרופ'
גב' איילרן.

הכרונה לנקות את הארמון ולחשוף אותו לתיירות גם כאתר מעניין,
אך גם כחלק ממהליך אירוי של הצגת התרומה הערבית לאיזור. הפרוייקט
ישתלב במערכת התיירות של טבריה, ובמסלול התיירות בגליל.

3.6 מחקן טבילה לצליינים

מחקן זה כלשונו מיועד לאפשר לרכבות הצליינים לטבול בירדן בצורה
בטוחה ומכובדת. המחקן תוכנן לראשונה לפני כמעט 9 שנים ע"י אגף
שירותי התייר במשרד התיירות, ונמסר לפני כשנתיים לטיפול חברתנו.
המחסומים והמכשולים שנערמו בפני החברה במימוש הכניחותיה המאושרות
להקמת המחקן ראויים לכתיבת קטע של אפרים קישון. כיום הפרוייקט
בגמר שלב עבודות העפר ובנייה הקונסטרוקציה.

החברה הממשלתית לתיירות מבקשת להשלים כעת המחקן בחנופה רצופה
ולכלול בו את מבנה השרותים והמלחחות (מבנה זה מחייב השקעה נוספת
2.0 מיליון לירות).

10/-



3.7 פקיעין

כחלק ממערכת הגליל העליון, וכמוקד מרכזי על ציר הרוחב של שני הצירים התיירותיים העיקריים בגליל המערבי ובגליל המזרחי, תכננה החמ"ת בשחרף עם המועצה המקומית פקיעין מסלול תיור בכפר.

מסלול זה עובר דרך הסמטאות האקסוטיות של הכפר הדרוזי העתיק, מדגיש את אופי הקירם הדרוזי - מוסלמי - יהודי - נוצרי בכפיפה אחת. ומדגיש ביתר שאח את קירם הישוב היהודי ללא הפסק מהתנחלות השפטים. המסלול עובר דרך חלוה (בית תפילה דרוזי) בית הכנסת, 2 כנסיות עתיקות, בית בד, מערת שמעון בר יוחאי, החרוב והמעין, ומצפור.

המסלול קיים בצורה לא מוסדרת ע"י עובדה בקורי תיירים רבים בכפר. הסדרתו הכרחית להצגה נאותה של המקום ולתוספת לרווח התושבים.

3.8 צפת

נסיגתה של צפת בהיבט התיירות, התבטא בחיסול 50% מבתי המלון בעיר ב-7 השנים האחרונות, למרות חיוניותה התיירותית. בהתיעצות עם גורמי התיירות המקומיים והארציים סוכם כי יעשה נסיון למניעת המגמה השלילית בצפת ע"י יצירת מספר אלמנטים שיבליטו את האספקט התיירותי של צפת, ויצרו מוקדי משיכה ושהיה בעיר. פרויקט ראשון נקבע בעיר העתיקה. העיר העתיקה כידוע מושב לחכמי ישראל במהלך הגלות, ולראשית ההתיישבות היהודית החדש.

עיריית צפת ע"פ הנחיותינו פרשו תכנית אלמנטרית להסדרת מעברי תנועה רגלית, לחיזוק מספר קירות, ולחשיפת מספר אתרים חיוניים. תכניות אלה יפתחו את העיר העתיקה לתיירים בצורה מוסדרת ומרשימה. החמ"ת מבקשת לסייע לעירייה לגמר התכנון ולפריצת והסדרת מעברים במימון ובסדר גודל של מאות אלפי לירות.



3.9 ראש פינה:

הח.מ.ח. הצטרפה לפני כמעט כשנתיים לפרויקט שיקום ושחזור מושבת הראשונים בראש פינה. תחילתו של הפרויקט הוא ביצירת חשתית פיזית ללמוד ראשית ההתיישבות המתחדשת בארץ ישראל.

עם הצטרפות הח.מ.ח. נוסף לפרויקט המימד התיירותי. מושבת הראשונים ממוקמת מעל לראש פינה, עם פריסת נוף ועם אקלים נוח. מבני מושבת הראשונים משוקמים כדי לייצור פארק שיכלול את בית פיק"א שהיה את ראשית השלטון היהודי בארץ, את גן פיק"א שהושלל בזמנו דוגמת גן ורסי, את בית דר' מר מדביר המלריה, שימש בית תצוגה לכלל הגורמים המישיבים בגליל. בית הכנסת של המושבה הוא העתק של בית כנסת עתיק בצרפת, שופץ כבר כאחר מרשים, ובמרתפו בית המרחץ הישן. בית המיסדים משופץ בחקומת ארגון יוצאי רומניה בו יוצג אורח החיים של המתישבים הראשונים. ישופץ בית בד, מוזיאון לתאור אמצעי הייצור של שלהי המאה הקודמת. הרחוב הראשי עם שתי הסתעפויות ירוצף, הבית האמריקאי ייהפך למרכז המסחרי, כמו כן ישופצו מספר בתים לייעוד מסחרי.

בשולי הפארק אוחזרה חלקת אדמה המיועדת להקמת כפר נופש.

3.10 בית שאן:

עם השנתיים שחלו בשנה שעברה במערך המשקי של בית שאן השילה הנהלת משרד התמ"ת על חברתנו להמריץ את ענף התיירות בעיר. מעבר לסירע בשטח השקעות כלכליות/יזמיות, מנחה החברה להפיכת פארק בית שאן לאתר תיירות מעיל.

במרכז הפארק ממוקם כידוע האמפיתיאטרון הרומי שהוא כיום אתר מבוקר ע"י תיירים (למעלה מ-200 אלף בשנה).



החכניה שהוכנו ע"י ה.מ.ת. בשנה שעברה מורה על מסלול תיור קצר מן התיאטרון לפורום הרומי, לגשר העתיק ולחל בית שאן. מסלול ארוך יותר יקיף אלמנטים יהודיים רומיים, ביזנטיניים, וערביים בפארק. המדרון הצפוני של הפארק ייהפך לחניון יום פעיל סביב נחל חרוד הזורם באפיק.

3.11 חמת גדר

בשנת 1977 קבלה ה.מ.ת. את חמת גדר כדי לשקמו ולהפכו לאתר שימש אוכלוסיית חיירים עממית סביב בריכה מי המרפא⁰ 42 צלזיוס. הבריכה שוקמה, הוכשר מגרש חניה ל-500 מכוניות, שיקמו מבני שרתים ומקלחות, שופץ מבנה משרדים, תחנת עזרה ראשונה וקיוסק. נבנה קיוסק חדש. שטחים הותקנו לשהיה ולפיקניק, ונפושו בו גינות נוי ומשחק. האתר נמסר בהכירה לתפעול התאגדות של קבוצים בסביבה, והוא פועל על בסיס מסחרי בצורה התקינה ביותר.

ה.מ.ת. נרתמה בשנה שעברה לפעילות בחלקו של האתר מעבר לגדר כדי לייצור שם חשתית שחביא חיירים לאתר כלו. בשלב ראשון שיקמה ה.מ.ת. את הצמחיה המיוחדת והצילה אותה מכליון. בשלב שני נרתמה ה.מ.ת. ליצירת אטרקציה תיירותית סביב האלמנטים הארכיאולוגיים, ובמרכזם המרחצאות הרומיים/ערביים קדומים. החפירות שנעשו באתר במהלך שלש עונות והשיחזור המתבצע כעת מבטיח אתר ארכיאולוגי מן המרשימים בסוגו בעולם.

3.12 נצרת:

עיר ערבית זו ממקמת בתוכה את אחד משלשת האתרים המקודשים ביותר לנצרות - כנסיית הכנורה. כתוצאה מכך עוברים בנצרת מדי שנה מאות אלפי חיירים.

פני העיר, ובעיקר הסביבה הקרובה לאתרים המבוקרים הם מתפת לכל בקורת, זהמה, צפיפות, מחסור משוע במגרשי חניה, ובמבני שרתים אלמנטריים.



הת.מ.ת. פנתה בשנה שעברה למספר גודמים מקומיים בנצרת והחגבשו מספר רעיונות לגבי חניה, שרוחיס, וחשיפת אתריס. הסכום המבוקש מירעד להכנת סקרים ספציפיים, וחפנית כוללנית.

4.1 ח י פ ה

הת.מ.ת. מנסה לעודד את עיריית חיפה לנקוש בפעולות מסיביות לכניח חשתיות חיירות בעיר, עליהן ירקמו מרכזי חיירות פעילים כפי שמחבקש ממיקומה של העיר לחוף ים, ובכניסה לצפון הארץ. החברה משחחפת בכניח טילת בת גלים המהווה חולית קישור בודדת בין העיר לבין היס. ברקע הטיילת יוטבו המבנים בעלי אופי ארכיטקטוני מיוחד למרכז חיירות/ מסחרי.

כמו כן מתכננת הת.מ.ת. יחד עם עיריית חיפה את מתחם ראש הר הכרמל מאיזור סטלה מריס, לאורך מדרון ההר דרך אתריס ארכיטולוגיים, מערח אליהו, מרזיאון ההעפלה ועד לטיילת בת גלים. כראש ההר ייבנה מצפור. המחחס נמצא בתכנון בידי האדריכל צבי מילר מחיפה.

בהנהגת הת.מ.ת. הכין משרד מהנדס העיר חיפה פרה-פרוגרמה לנושא חשתית החיירות בעיר, עליה תבנה הפרוגרמה והשלכותיה המעשיות.

4.2 ע כ ו

הפרוגרמה הכוללנית לנושא חיירות בעכו העתיקה קובעת טפול בנושאים ההסטוריים, דהיינו חשיפת העיר הצלבנית, חשיפת ארכיטקטורה עותמנית/ מוסלמית בת 100 שנה, והנרשא היהודי, והטפול בנושא הימי/הסטורי.



במקביל, ובמידה שיה, יש לטפל בנכסים ובאחרים המיועדים לשימוש
תיירותי/מסחרי. המערכה כלה מחייבה שפור החשתי האורכנית גפיזית
והחברתית.

במאמץ עליון בתחום זה הברחי, אך אינו מחבצע. מן ההיבט התיירותי
עכו העתיקה היא נכס יחיד במינו בערכו ובמימדיו.

4.3 נהריה

לנהריה פרטנזיות רבות לענף תיירות משגשג בעיר. פרטנזיות אלה
מעוגנות בעברה התיירותי המפואר של המקום. כיום מצב התיירות
בנהריה רע למדי, והשתיחה חמור עוד יותר.

במאמץ למנוע התדרדרות נוספת השתתפה ה.מ.ת. בשנתיים האחרונות
בבניה אלמנטים תשתיתיים שנעצרו במהלך בניתם. החברה סייעה לעיריה
לסיים את השלב הראשון של הטיילוח/המדרכות בין בתי המלון לאורך
החוף. כמו כן השתתפה ה.מ.ת. בבניה המזח הימי עליו חבנה העיריה;
מעגן סירות ויאכטות קטנות.

כיוון הפתוח התיירותי בנהריה, בעיקר לאור החפוסה הנמוכה בבתי
המלון בעיר, גדון בה.מ.ת. מספר פעמים, ונבדקו מספר אופציות בנושא.
השנה מבקשת החברה להציל ולקיים הרמה הנוכחית ע"י טפול, אמנם קוסמטי,
אך יטודי בנחל הגעתון לאורך מרכז נהריה. התיאחו וע"י הזרמת מי ים
כו, והסדרת שוליו יחזירו למקום משהו מתדמיתו התיירותי.



4.4 חרף בצה:

חרף בצה תוכנן ע"פ הזמנת הת.מ.ת. כחוף תיירים לדוגמא לאורך חופי הים התיכון בארץ. התכנון מהיחס לאילוצים טיפוציים רבים כגון שטחי חוף קטנים צמודים לאיזורי העשייה, ורצועות ים לרחצה קטנים עוד יותר. איכות החוף, ומרכיביו. התכנון מציע פתרונות מעניינים, ויישום חוף לדוגמא אחד וראשון חייב לשמש תמרוץ להסדרת חופים לתיירים ברמה נאותה. על ידי כך יתוסף מימד חיוני לענף התיירות.

בשלב ביניים תכננה הת.מ.ת., בשחוף עם המועצה האיזורית סולט צור חוף רחצה בטטנדוד המקובל בחוף בצה לשרות המתאכסנים במתקני ההאחה באיזור. בשנה שחלפה נסללו הכביש לחוף, וכעת יש להסדיר החוף עצמו ע"י הקמת סככות, סוכת מציל, מכנה שרותים ומתקני חוף אחרים.

4.5 זכרון יעקב:

הת.מ.ת. יזמה בשנה שעברה את פרויקט שיקום זכרון הראשונית (זמרין, ומושבת הברון) בשחוף עם המועצה המקומית בגלל שתי סיבות עיקריות:

האחת זכרון ממקמת על ציר תנועה ראשי המושך צפונה, בעיקר מקיסריה כנקודת זינוק. ושנית, ובעיקר, זכרון ראוי ליהפף בגלל מיקומה, אקלימה, קירבתה לים, ונופיה, כמרכז תיירותי בזכות עצמה. הכוונה להכין השתיית בזכרון לקיום שנתי של פסטיבל יין עונתי. פסטיבל זה יחייים, בפחכנה המקובלת, סביב היקב והכרמים.



האוטנטיות של היקב בשטח זמריין, והאלמנטים הנלווים במושב הברון, יכולים לשמש חשתית נאותה ומיוחדת לאירע כזה. בהנהגתו של אדריכל סנאי מוצעה פרוגרמה למתחם היקב וזמריין, ומשוקמים המוקדים הראשיים במושב הברון (בית המועצה, ברכת בנימין, המעבר לבית אהרונסון, המעין ופרויקטים נוספים).

5.1 ירושלים

הח.מ.ת. ממקדת את פעולותיה בירושלים בשני אפיקים. האחד והחשוב, חשיפת אטרקציות תיירותיות מובהקות והבאתן באופן בלתי אמצעי למודעות התייר. השני יצירת אטרקציות תיירותיות קיימות ע"י קביעת אמצעי נגישות אליהן וחשיפתן המענינה. באמצעים אלה מתכננת החברה למלא תוכן לשהיית התייר בעיר ולהארכתו את משך שהותו.

באפיק הראשון פועלת הח.מ.ת. בעיקר באמצעות פתוח מזרח ירושלים בע"מ, ומוקד הפעילות הוא בעיר העתיקה. בשנה שחלפה השתתפה הח.מ.ת. בבניית המבוא הצפוני לכותל; בשלב א' של הסדרת שער שכם, ובשלב ראשון של מהלך החומות. המשך הפעילות מתיחס לגמר פרויקט שער שכם ופרויקט מהלך החומות, שפרץ אינטנסיבי של חזיתות החנויות והמבנים בעיר העתיקה, חשיפת ושפרץ אלמנטים בודדים דוגמת הסבילים, המזרקה במוריסטון, ואחרים, התקנת מבני שרתים בצמתים בעיר העתיקה, התאמת שיק הבהמות לבקור תיירים, ועוד כהנה וכהנה. פרויקט עיקרי על הפרק הוא סביב חפירות הכתך וחפירות עיר דוד.



באפיק השני יוזמה ה.מ.מ. יצירת מסלולי טיול רגלי לתיירים בירושלים מחוץ לחומות. המסלולים הם נושאים, ולאורכם נמצאים מוקדים אשר נקבעו כברי ענין למגוון רב של תיירים. המסלולים ייקבעו על ידי שילוש מחאים, ועל ידי יצירת אמצעי בישה נוחים למוקדי ההתענינות. המוקדים יובלטו ככל הניתן באמצעים פשוטים של נקיון, שבילי בישה, ועמדות התכוננוח; מוקדים חשובים ישופצו וישופרו ככל הניתן על פי סדר קדימות שיקבע על פי המשאבים שיוקדמו. למסלולים אלה תהיה השלכה מיידית על פעילות הירותים מסחרית לאורכם, ובעיקר ליד מוקדיהם המרכזיים.

5.2 מסלולי חברון:

במקביל ליוזמה רשומה שמורה השבע לתכנון ולבצוע, בשיתוף עם ה.מ.מ., אח מסלולי התיירות הסיור המדבריים, מבקשת חברתנו לתכנן מסלול תיירות "פר-אכסלנס" לאורך קו פרשת המים מן היציאה לירושלים דרומה עד לערד ולממשיח. המסלול יקפץ את ספור התנחלות שבטי יהודה ושמעון, מלכות בית דוד, תקופת בית שני וההתיישבות לאחר מכן.

החברה מבקשת בשלב זה תכנון כוללני של המסלול עם ציון אתריו, ועם המסגרת הכללית של הספור מאחורי המסלול. בדיקת תכניות אלה תקבע אח הפרויקטים שיש לבצע במסלול בשלב מאוחר יותר.

6.1 חל-אביב

פעילות של יצירת חשתית הירותים מסיבית והכרחית בחל-אביב מתבצעת ע"י חברת אתרים, לאורך הים מול פני העיר, ובעיקר מול רח' הירקון.

ה.מ.מ. מבקשת לחמוך בפרויקט ע"י השתתפות סמלית.



6.2 אשקלון

לאשקלון מירב הנתונים הקיימים לאורך חוף הים התיכון בארץ להוות מרכז תיירות נופש מובהק. גם החוף והים, וגם האקלים לאורך עונה ארוכה מיחדים את אשקלון.

הח.מ.ת. בשחוף גם עיריית אשקלון ועם הצות האנגלי של פרויקט שיקום השכונות, יושבת על מדוכת התכנון הכולל של מערכת התיירות בעיר. התכנון כיום הוא תוצאה של שני מהומי בתכנון המתאר של אשקלון ויצירת המרכז העירוני בצפון העיר בסמוך לשפת הים.

הח.מ.ת. שואפת לגרום להקמת איזור מלונות גדול באשקלון לטובת תיירות נופש בעיקר, ולטובת התיירים שמגמת פניהם לדרום הארץ.

7.1 מטלולי מדבר

בשחוף עם רשות שמורות הטבע חכננו מטלולי סירר תייר ברחבי המדבריות בישראל. החל ממדבר יהודה בשיפוליו המזרחיים, הערכה בצפון ובדרום, ורמת הנגב. התכנון מתיחס לאורך צירי תנועה קיימים, ולמצאי האלמנטים התיירותיים לאורכם. אלה אלמנטים של נוף, תופעות טבע, ואורחות חיי מדבר בתקופות השונות.



- 4 -

החפציב השנה מיועד ליישום התכניות בשטח ע"י שיפוץ מקרי של צירים, מערכת שילוט מורכבת, וחשיפת מוקדים לגרוי הסקרנות. מוקשים מרכזי מבקרים לאספקת מידע, ומוקס בשלב ראשון פארק גיאולוגי במכתש רמון.

7.2 ערבה:

הח.מ.ת. נרחמה לפני כשנה לסייע למועצה האזורית ערבה להקים מערכת של תחנות חניה בערבה לתיירים בדרכם דרומה לאילת, או צפונה ממנה. תחנות אלה ישמשו גם כן את המטיירים במסלולי הסיור המדבריים. בשלב זה מתמקד הפרויקט בפארק ספיר שהוא חניון בחזית מרכז ספיר על אם הדרך, ובמרכזו אגם מים קפילריים הנובע בהתמדה, והמספק מים זורמים לחילות קטנות לאורך הפארק/ חניון. ע"י כך תוצר תחנת חניה על גבי מים במדבר.

תכנון החניון יעשה ע"י אדריכל ש. אהרונסון, והקק"ל מסימת כעת את עבודות העפר, מריצת דרכים ושבילים, וחפירת האגם. הקק"ל תחרום את נושא הצמחיה. בשלב זה אנו מתכונים לדפן את האגם, ולהסדיר את החניה.



- 20 -

7.3 בקעת חמנע:

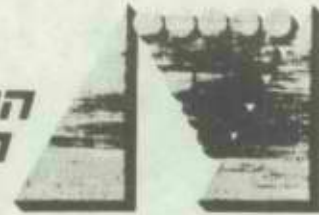
הבקעה על מוקדיה היא פוטנציאל של מוקד תיירות בסדר חשיבות של הגרנד קניון ואחרים עיקריים אחרים.

בבקעה, שהיא מדבר שממה קרוב לאילת וצמוד לכביש הערכה, ממוקמים אלמנטים כרי ענין ממדרגה ראשונה המתפרטים על אלפי שנים. בראש מכרות הנחשת, מפעלי ההחכה, ומקדשים לפולחן לאילי הנחשת. אחרים אחרים הם הפטריה, עמודי המלך שלמה, הגשרון, ואור המרכבות, ועוד כהנה וכהנה.

הח.מ.ת. יחד עם המרעצה האיזורית אילות, והקק"ל חכננה את האתר (ע"י אדריכל צבי דקל), פרצה הדרכים העיקריות, והדרכים אל 5 מוקדים, כולל הסדרת הגישה למוקדים והגנתם בפני ונדליזם.

בשלב זה ממוקמת הכניסה לאתר הכולל מבנה שומר, מבנה שרוחיים, קיוסק, פשטח למסירת מידע למטיילים, וחניה.

רשם: שמעון מוניטה



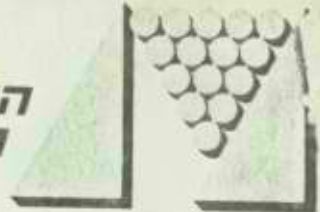
סיכום התקציב

סה"כ התקציב	
214.500.000	
40.000.000	1.0 אילת
45.000.000	2.0 ים המלח
20.000.000	3.0 עבריה
500.000	3.1 גליל עליון
2.150.000	3.2 גדר טובה/מטולה
250.000	3.3 מסלולי גולן
2.000.000	3.4 גנים לאומיים/כורסי
100.000	3.5 ארמון מיניה
5.000.000	3.6 מתקן טבילה לצליינים
500.000	3.7 פקיעין
500.000	3.8 צפת
1.000.000	3.9 ראש פינה
1.000.000	3.10 בית שאן
1.000.000	3.11 חמת גדר
200.000	3.12 נצרת
3.000.000	4.1 חיפה
14.000.000	4.2 עכו
3.000.000	4.3 נהריה
3.500.000	4.4 חוף בעת
500.000	4.5 זכרון יעקב
10.750.000	5.1 ירושלים
10.000.000	5.1.1 תדמור - בי"ס מרכזי למלונאות
500.000	5.2 מסלולי חברון (כולל ערד)
4.000.000	6.1 תל - אביב



- 22 -

2.000.000	אשקלון	6.2
12.000.000	מסלולי מדבר / שמורות הטבע	7.1
750.000	ערבה	7.2
4.000.000	בקעת תמנע	7.3
500.000	אחזקה	17.0
1.800.000	רזרבה	18.0
24.500.000	מינהלה	19.0



ירושלים, 17 באוגוסט, 1980
מספרנו : 601

פרוטוקול מס' 4

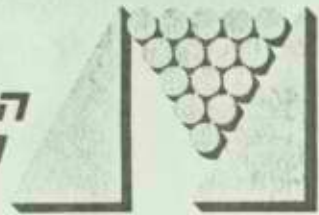
פרטיכל ישיבת ועדת תקציב - יום ה- 14 באוגוסט 1980

יו"ר מר מ. שיטרית. ת"ת מ. פדרמן, נ. רטנר, א. אלטמן.
מ. צור, א. ברוק, י. זלץ, ש. מוניטה. : שחתפו ה"ת
נכחו ה"ת

ה יו"ר
קובע את מטרת הפגישה כדיון בסעיף הרזרבה ובסעיף אגף התכנון
המופיעים בתקציב הח.מ.ת. 1980.
כמו- כן מבקש לקבל פרוט עלויות החלפת המנכ"ל לים, כולל חצאי
הפרישה של מר ניב ותרגומם הכספי, ותנאי העסקתו של המנכ"ל החדש.
מ ר אלטמן : הסכום של 5.0 מיליון לירות מתקציב הח.מ.ת. בסעיף אגף תכנון מיועד
לעדכון תכנית האב לתיירות באחריות מינהל התיירות אינו פתוח לדיון
נוסף. העיכוב בתחילת עדכון התכנית מתייחס לבחירת הכלכלנים, לבעיה
של הכנת הקרים ההכרחיים ועוד. עודפי הכספים שלא ינוצלו מסכום זה
השנה יותרו בתקציב הח.מ.ת. לפעולותיה.

מ ר ברוק : מעבר לסעיפי המשנה המופיעים בהצעת הח.מ.ת. שהוגשה לוועדת הכספים
הרי בסעיף ים המלח תווצר קרוב לודאי יתרה בלתי מנוצלת של 8.0
- 7 מיליון לירות כתוצאה של התיקרות שני פרויקטים שתחייב דחיית
הפרוייקט השלישי. הפרוייקט שנבחר לדחייה הוגדר במכרז ע"י שרשרת
של טעויות שאינן מאפשר בלאו הכי את הוצאתו לביצוע במתכונתו הנוכחית.
עודף דומה יהיה להערכתנו גם בעכו.
חברי הועדה : מקיימים דיון תיאורטי על אגף התכנון.

ה יו"ר : מבקש ליעד גם את יתרת הכספים בסעיפי ים המלח ועכו.



מר פדרמן : מבקש לקבל נייר המפרט את סעיפי התקציב השונים כפי שהם מופיעים במסמך שהוגש לוועדה ברמה שתאפשר קביעת עדיפויות וקביעת התחייבויות הח.מ.ת. משנים קודמות, מושג "התחייבויות" מתפרס על מספר מצבים. מבקש לדעת אם ניתן לקצץ בסעיף אילת.

מר ברוק : התקציב המקורי של אילת לשנה זו הוצא כולו. מפרט את תנאי העסקתו המתייחס להעברתו לירושלים מאילת, מגוריו בירושלים, למכונת המנכ"ל, לשכרו.

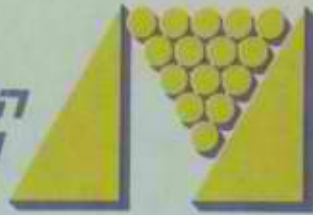
מר צור : מאשר כי תנאי העסקתו של מר ברוק נתקבלו ע"י רשות החברות ומוסיף כי השתתפות הח.מ.ת. בשכר הדירה מוגבלת לשנה זו.

היו"ר : הדיון בתקציב נוהל בצורה מכובדת ומסודרת בישיבה הקרובה על סמך דברי ההסבר שימסרו במועד לחברים. מעלה את נושא קבר רבן גמליאל ביבנה.

מר פדרמן : (שלא בנוכחותו של מר שטרית) מאחר והח.מ.ת. רואה בפרוייקט אלמנט ראוי לטיפול במסגרת המבוקשת, ומאחר ומר שטרית הציג הפרוייקט בפני ועדת הכספים והפרוייקט אושר בוועדת כספים ואושר ע"י הדיקטוריון שלא בנוכחות מר שטרית. יש להעביר הכסף המובטח למועצה המקומית יבנה.

הוחלט - להעביר הכסף למועצה יבנה
רשם ש. מוניטה

מ. שטרית
יו"ר הועדה



1/15/80

ירושלים, 31.7.80

טסטרונו: 555

לכבוד

חברי ועדת תקציב

מר א. אלטמן

גב' ט. ברץ

מר י. וולף

מר מ. פדרמן

מר נ. רטנר

א.ג.נ.,

הנדוץל זיטון ישיבת ועדת תקציב

בהמשך להודעתנו הטלפונית, חנכט מוזמנים לישיבת ועדת תקציב אשר תקיים
ביום חמישי - 14.8.80 (ב' באלול) בשעה 14.00, בטשרדי החברה, ברח' המלך ג'ורג'
24, ירושלים.

על סדר היום:

1. תקציב החמ"ת לשנת 1980/81;
2. יעוד סעיף רזרבת;
3. יעוד טחדש על סעיף תכנון.

ב ב ר כ ה,

ס. שטרית
יו"ר הועדה

העמקים: מר ט. לייטרסדורף, יו"ר הדירקטוריון;
מר א. ברוק, מנכ"ל החברה;
מר מ. צור, נציג רשות החברות הממשלתיות.

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



29.6.1980

העתק

אל : מר ט. לייטרסדורף - יו"ר

מאת : מר א. פריצקי - היועץ המשפטי

על סמך הוות דעתי מיום 17.3.80 אשר העתקה רצ'ב אני ממליץ כי העניין יובא לדיון מחדש בועדה אחרת שטרם שטרית אינו חבר בה, דהיינו לוועדת המכרזים.

בכבוד רב,

א. פריצקי, עו"ד
היועץ המשפטי



דברי הסבר לסעיפי התקציב

פתוח השחית תיירות באילת - פתוח החשתיח התיירותית שאפשר הפיכת אילת למרכז תיירות משמעותי עם מוניטין עולמי מחבצע ע"י החברה לפתוח חוף אילת בע"מ שהיא אמנם חברה עצמאית אך קשורה בטבורה לה.מ.ת. החברה קבלה את שליטת הפיתוח על איזור בן 700 דונם בשלב א' בצפון מפרץ אילת ובנחה בו את כל מערכות החשתיח: מים, ביוב, חשמל, טלפון, טלקס, תנועה וחניה, נוי, חלוקה ליחידות שטח, מסירת הוחדות ליעדים לבניה פרויקטים תיירותיים, דירבונם ופקוח על הפרויקטים.

החברה הצליחה בשנה שחלפה, במאמץ כספי ניכר, להביא לידי גמר את בניה התשתיות החיוניות ולתח לאזור כולו תדמית היצונית רצויה. פעילות החברה בשנה 1980 מתמדת בפרויקטים להלן:

- א. שיקום ופתוח חופי רחצה. החברה מתכונת השנה להשקיע 10.0 מליון לירות בהמשך שיפוץ חופי הרחצה ע"פ מתכונת שנוסתה בשנה שעברה בעיקר כדי להבטיח חול בכמות מספקת, וירידה בטוחה למים, נטיעת דקלים, התקנת פחי אשפה, סככות צל, מקלחות פתוחות ומתקני משחקים לילדים.
- ב. שיקום הטיילת הישנה. כ-5 מליון לירות. החלפת הריצוף, נטיעות, רהוט רחוב ותאורת הטיילת הישנה (ממלון גשרון עד מגדל ים סוף). כל זאת ליעדה להולכי רגל בלבד.
- ג. מערכת שילוט. 1.0 מליון לירות, להכונה מבוקרת של הולכי רגל. ונהגים בכל אזור התיירות.
- ד. המשך פיתוח רחבת הכניסה לאיזור המלונות - 2.5 מליון ל"י. ביצוע הרחבה קובע את הצלחת התדמית הפיזית של אזור המלונות. השלבים שכבר בוצעו תורמים לאין שעור לתדמית זו. השנה הכונה לסיים את בנוי הרחבה ושנוצה באחר אום רשש.



- 2 -

- ה. פידוס הפקח מי השחיה - 3.0 מליון לירות, לשם יצירת מקור מים להשקיה הגנון הצבורי באזור המלונות.
- ו. עם ניצול הפוטנציאל הקיים בשלב א' של אזור התיירות, וסול הנסיגה מאזורי התיירות מדרום לאילת, נחלצה החברה לפתוח שלב ב' ממזרח לאיזור הקיים, ולאיזור מדרום למלון הסלע האדום. סה"כ מתכונת החברה להוציא השנה 65.0 מליון לירות כסעיה זה.
- ז. החברה משתתפת בזעל באחזקה ונקיון האיזור יחד עם העיריה, בסכום של 7.0 מליון לירות. החברה נערכת לתכנון שלד פיזי של המערכת, ויחד עם הוצאות מינהל מסתכם הסכום ב-7.5 מליון ל"י.
- החברה נערכת לפעילות בסדר גודל של למעלה מ-100,000 מליון ל"י. יתרה הסכום יגויס מדמי חכירה של 12.0 מליון ל"י ומדמי פתוח קרקע בסכום של כ-45.0 מליון לירות.
- פתוח תשתית התיירות - חוף ים המלח. דוגמה פתוח התשתיות כאילת, מבוצעות עבודות פתוח התשתית לייעדים דומים באמצעות החברה לפתוח חוף ים המלח, סדום וחבל ערד בע"ס. החברה ייעדה לאחר הכנון את החוף מחמי זוהר ועד לעין בוקק כאיזור תיירות. שני המוקדים העיקריים הם בחמי זוהר ובעין בוקק. בשנת 1980 חבצע החברה:
- א. השלמת כביש הטבעת שהוא הכביש המרכזי בחוף איזור התיירות בעין בוקק, בסכום של 15.0 מליון לירות.
- ב. השלמת חננה האוטו בוסים בעין בוקק - 5.0 מליון לירות.
- ג. החסנה מערכת ביוז בעין בוקק - 20.0 מליון לירות.



- 3 -

- ד. הסדרת חוף רחצה בעין בוקק - בחוף צבורי בסכום של 10.0 מליון לירות.
- ה. השלמת מערכת המים לשתייה - שלב מקומי 10.0 מליון לירות. בעית המים היא אקוטית וללא פתרונה הממלכתי לא תאפשר הוספת בניה באזור החיירות. ה.מ.ת. הקדישה בשנה החלפה מאמצים רבים להשגת תקציבים לחבור האזור למוביל הארצי.
- ו. סולריום חדש - 22.0 מליון לירות. לקליטת חולי הפסיאורזיס בתנאי ספול ברמה נאותה ועל ידי כך להבטיח בקוש שרוחי חיירות מקבוצה מאד מוגדרת של חיירים הנאים לכאן בחיירות, ולקצובות זמן ארוכות יחסית.
- ז. מתקן חברואה לסילוק אשפה - 8.5 מליון לירות. לשם סילוק נגף הזכוכים המטרידים את החיירים וגורמים לקיום רמת חיירות נמוכה.
- ח. ועוד מספר פרויקטים קטנים יותר אך לוחצים.

סך עלות הפעולות 160 מליון לירות, שחלק ניכר ממנו יגויס מדמי פתוח קרקע.

פתוח עכו העתיקה. עכו העתיקה היא ללא צל של ספק אתר החיירות המובהק של ישראל, לאחר שישוקס, ישוחזר, ויוצג כמלוא הדרו. סדרי גודל של הפרויקטים המרכיבים את ספורה של עכו העתיקה הם של מאות מליוני לירות. בהעדרם מבקשת החברה לפתוח עכו העתיקה לגמור את טילת החומה הדרומית שרובה בוצע בשנה שעברה, ותמשיך ולתחזק את המבנים הערכיים המסים ליפול, ולהמשיך במספר פעולות הכרחיות לקיום נושא עכו העתיקה על סדר היום.

בחברה המצורפת פרוס רעיון לקראת פרוגרמה של פיתוח עכו העתיקה.

4/.



- 4 -

פתוח חשתיית חיירות - טבריה, החברה הממשלתית לחיירות נחלצה לדרבון העיריה בכצוע חשתיית חיירות הכרחיות לקיום רמה נאותה, ורמה שתעודד הרחבת אלמנטים של היצע חיירותי.

א. טיילה - הח.מ.ח. בונה טיילה לאורך הכנרת מול פני העיר העתיקה. הטיילה נבנית על פי שיטה שהובאה על ידי הח.מ.ח. מארה"ב, והמאפשרת יצירת אפקטים אסתטיים, בעלות נמוכה מן השיטות הקונבציונליות.

ב. החומה הדרומית - לשם יצירת אילוזיה של עיר מוקפת חומה משקפת הח.מ.ח. באופן חלק את החומה הדרומית שהיא שער הכניסה הראשי מן איזור החיירות לאורך הכנרת מדרום.

ג. פני העיר העתיקה - הח.מ.ח. מסייעת לעיריה ליצור חדמית פיזית נאותה של העיר העתיקה ובעיקר מגרשיה וחצרותיה.

ד. מערכת תנועה ותכניה החשתיית התנועתית באיזור החיירות הקיים והפוסטנציאלי לוקה בחסר. מוצאים למרכז הכביש הצפוני, מן העיר העתיקה ועד לנמל הדייגים. לסדור התנועה המגוונת בקטע חשוב זה של חיירים, המאפשר חניה בטוחה למבקרים כאזור. הכביש הדרומי, מן העיר העתיקה ועד למרחצאות המרפא ולאורך מלונות החיירים, וקטעי כביש סביב העיר העתיקה. במקביל להסדרת התנועה המוטורית מתוכננת מערכת טיילוח/מדרכות להולכי רגל.

מתקן טבילה לצליינים, הח.מ.ח. בונה מתקן טבילה בטוח ומכובד לצליינים כמוצא הירדן מן הכנרת ליד קבוצת כנרת.

חמת גדר, הח.מ.ח. השקיעה בחשתיית מתחם חמת גדר שאפשרה הפיכתו לאתר מבוקש בשביל רחצי מרפא. כדי למשוך חיירים למתחם חשפה הח.מ.ח. את המרחצאות הרומיים/

5/.



- 5 -

ערבים קדומים, והופכה וותן למוקד תיירותי ממדרגה ראשונה. החפירה הסלישית נסתיימה לאחרונה, וכעו מבוצעות באחר פעולות שיקום ושחזור כדי לפתחו לקהל הרחב.

חיפה. ביוזמת הח.מ.ת. נרתמה העירייה להסדרת איזור כלה מרים לקליפת תיירות ברמה נאותה. מתוכנן מלפור כחשחיה, מסעדה כפרויקט כלכלי, עם מגרש חניה מחאים, מסלולי טיול במורדות חד הכרמל דרך המנזר, מנזר ביזנסיני, ומנזר צלבני קבר אליהו, ולמזיאון הגבורה וההפעלה. מתוכנן פרויקט כלכלי נוסף, ככל מראש ההר עד לטילת בה גלים.

הח.מ.ת. השתחפה בשנה שעברה בבניה טילת בה גלים שהיא יוצרת למעשה אח חולית הקישור היחידה בין העיר לים. בעורף הטילת ניצבת שורה של בתים עם ארכיטקטורה מיוחדת שיהפכו למרכז התיירותי/מסחרי של הטילת.

נהריה. הח.מ.ת. סייעה לעיריית נהריה בשנתיים האחרונות במספר פרויקטים: בניה מזה ימי עליו חבנה מרינה לסירות מפרש קטנות, והסדרת תנועה וחניה באיזור כחי המלון.

השנה מתכונת הח.מ.ת. להשתתף בהסדרת קטע הגעהון סביב המרכז המסחרי/תיירותי המרכזי של העיר. בנוסף לפרויקטים קטנים אך חיוניים כמו שילוט הכונה מבוקר.

חוף בצת. מתוך ראייה כוללת של הסדרת חופי רחצה לתיירים לאורך הים התיכון נרתמה הח.מ.ת. בשנה שעברה לתכנון חוף רחצה בבצת שבצפון הארץ. הח.מ.ת. השתחפה עם המועצה האזורית סולם צור בסלילת כביש לחוף ועתה מסתיים שלב התכנון הכולל שיהיה מורכב משלב חוף מקובל וברמה נאותה, ומשלב של חוף לדוגמא על פי תכנון מהפכני בצורה מסוימת, אך קרדינלי בהנאים האובייקטיביים של חופי הארץ.

6/.



- 6 -

ירושלים. ה.מ.ח. באמצעות פתוח מזרח ירושלים בע"מ נרתמה בשנתיים האחרונות לבניה תשתיות חיוניות לחייר.

- א. מהלך החומות - הסדרת רמפה המגינים לאורך חומת העיר העתיקה, והפינחה למהלך לחיירים. מהלך זה מביא את החייר לתחנות מענינות בחומה עצמה, ולמצפורי חומה לצפיה אל חוף העיר העתיקה וכמנה. פרויקט זה בעיצומו.
- ב. הקנת שער שכס - אחת משתי הכניסות הראשיות לעיר העתיקה. הכניסה נבנית בצורת אמפיתיאטרון, וחשמש פרוזדור מרשים אל חוף השער שהוא היפה והמגוון בשערי החומה.
- ג. המבוא הצפוני לכחל המערבי - ה.מ.ח. יחד עם פתוח מזרח ירושלים כנתה מעבר לכחל עבור הבאים משער שכס אשר מקל מאד להגיע לכחל, מקצר הדרך, ומביאו דרך אטרקציה חירותית ארכיאולוגית ספדרגה ראשונה.
- ד. מסלולי חיור בעיר החדשה - ה.מ.ח. יחד עם עיריית ירושלים ומינהל התיירות חדשה מסלולי טיול רגלי ברחובות העיר החדשה על פי נושאים שונים. מסלולים אלה יומשו השנה ע"י שילוס נאות והוצאת דפרטה המעברים.

מסלולי מדבר. ה.מ.ח. יחד עם רשות שמורות הטבע הוציאה כשנה שעברה לחכנון מסלולי חיור ב-4 מדבריות: שפוליו המזרחיים של מדבר יהודה, צפון הערבה, רמת הנגב ודרום הערבה. הכוונה לפתוח שטחים אלה לסיורי חיירים גם בגלל ערכם הסגולי של המדבריות וגם כחלופה לסיורים בסיני. התכניות הושלמו בידי ארבעה אדריכלים ועובדו למקשה אחת. השנה הכוונה ליצור אלמנטים פיזיים שימשו צירי תנועה כגון שילוס, הקנת מצפורים ליעודים שונים, ושרוחי דרכים למיניהם. מעבר לכך תוחל בבניה מוקדים מרשימים כמדבר כגון פארק גאולוגי במכתש רימון, גן זאולוגי לחי המדברי מצפון למרכז ספיר, גן בוטני לצמחית מדבר באזור יטבחה.

ה.מ.ח. נרתמה לגיוס יזמים לבניה פרויקטים כלכליים באזור. הראשון ברשימה הוא חניון יטבחה.

7/.



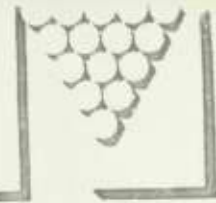
- 7 -

אשקלון - הח.מ.ח. מבקשת להערכב בפחוח החיירות באשקלון דרך המערכת הניהולית של עיריית אשקלון וצוות ההקמה במסגרת שיקום השכונות. הצוות הוא אנגלי שמונה ע"י הפהילה היהודית באנגליה. עומדות מאחוריו קבוצות אנגליות גם של מוסחים בשסחיהם וגם של משקיעים בכח. הח.מ.ח. מבקשה לתכנן יחד עם המערכת הניהולית לעיל חכניה כוללניה לחיירות בעיר, ותכנון מפורט של מרכיבי החשחית.

חוב החברה לפתוח יפו העתיקה

החברה, בלחץ משרד החיירות בזמנו רכשה ציוד אורקולי לפרויקט כלכלי ביפו העתיקה. הציוד נרכש במימון הלוואה של הח.מ.ח. ובערבות הח.מ.ח. ועיריית ח"א-יפו. הפרויקט נכשל, מנכ"ל משרד החיירות דאז הבטיח להכרה את ביסול החוב, החברה לא עמדה כתוצאה בחשומים, והחוב שלא נוטל ספח בגלל ריבית וריבית פגורים, לסכום משולש מן סכום הלוואה, כ-1.5 מליון לירות. בינתיים, כתוצאה מלחץ הנושים, משה העירייה את חובה והעבירה למעלה מ-0.5 מליון לירות לנושים. הח.מ.ח. נדרשה לסלק את היתרה שהצטברה בינתיים לכמעט 1.0 מליון לירות. לאחר החיעצות חברתית עם הח.פ.ת. הסכימה הח.מ.ח. למחוק את ריבית הפגורים, בתנאי שהח.מ.ח. חשלים יתרח החוב ללא דחיה. מכאן הבקשה לאשור החשלום.

החברה
הממשלתית
לתיירות



ירושלים, 26.6.80

מספרנו: 432

(פ.י.ק. 1) 04 3

פרטיכל ישיבת ועדת תקציב מיום 17.6.80

השתתפו ה"ה: מ. שטרית - יו"ר הועדה

ט. לייטרסדורף - יו"ר הדירקטוריון

גב' ט. ברץ - חברת הועדה

מ. פדרמן - חבר הועדה

ג. רטנר - חבר הועדה

א. אלטמן - חבר הועדה

גב' נ. פרץ

ש. מוניטה

עו"ד פריצקי

א. גלאובך

מר מ. שטרית: - בישיבת הועדה מיום 17.3.80 - החלטנו על חלוקה חלקית של התקציב לשנת 1980 כאשר סה"כ התקציב 214 מיליון לירות כאשר 16 מיליון לירות אינם ברשותנו כי אלה התחייבויות של מנהל התיירות. כלומר נותרו לחלוקה 198 מיליון ל"י. החלטנו אז חלוקת 119 מיליון ל"י כדקלמן:

40.0 מיליון ל"י - אילת

45.0 מיליון ל"י - ים המלח

20.0 מיליון ל"י - טבריה

14.0 מיליון ל"י - תכנון

לגבי יתרת התקציב הוחלט להשאיר כרזרבה לדיון נוסף (היום).

מר לייטרסדורף: - לגבי יתרת התקציב נערכה ע"י הצוות המקצועי של החמ"ת בדיקה עניינית של התחייבויות, קדימויות ואפשרויות ביצוע בשנה זו. מציע להשאיר רזרבה תקציבית לבדיקה נוספת של מספר פרויקטים בודדים והתחייבויות.

מר מוניטה: - סוקר את ממצאי והמלצות ^{הצוות} המקצועי לגבי תיקצוב כל פרויקט ופרויקט.

החברה
החמשלתית
לתיירות



- 2 -

	3,5	גליל מערבי - חוף בצת
	3,0	נהריה
20,5	<u>14,0</u>	עכו
	20,0	טבריה/כנרת טבריה
	3,0	אתר טבילה
24,0	<u>1,0</u>	חמת גדר
3,0		חיפה
4,0		תל-אביב
10,75 (כולל יריד הספרים)		ירושלים
40,0		אילת
45,0		ים המלח
10,0		מסלולי נגב (ערבה)
2,0		אשקלון
10,0		בי"ס תדמור
2,0		חוף אלמוג
18,5		מינהלה
14,0		תכנון
<u>10,75</u>		הזרבה
214,5 ל"י	סה"כ	

מר שטרית:- יש פניה של "נאות קדומים" מפעל המנוהל ע"י נדגה הראובני המטפח צמחי תנ"ך, בחסות נשיא המדינה וכו'. מציע להקציב 0,5 מיליון ₪.

החלטה:- סידור במקום.

3/...

**החברה
המחשלתית
לתיירות**



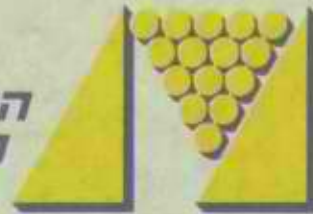
- 3 -

החברה לפיתוח יפו העתיקה

מר מוביטה:- מסר פרטים על ערבות החברה לחברה לפיתוח יפו העתיקה על הלוואות שלקחה מהחברה לפיתוח מפעלי התיירות לפרוייקט אור וצליל. מאחר והפרוייקט לא הצליח, בעיקר מבחינה כלכלית, נדרשים השותפים לממש ערבות ועל החמ"ת לשלם סך - 208 אלף 5.

החלטה:- הועדה מאשרת תשלום - 208 אלף לירות לחפ"ת בגין ערבות לחברה לפיתוח יפו העתיקה בנושא פרויקט אור וצליל.

מ. שטרית - יו"ר הועדה



דברי הסבר לסעיפי התקציב

פתוח השחית תיירות באילת - פתוח התשתית התיירותית שאפשר הפיכת אילת למרכז תיירות משמעותי עם מוניטין עולמי מחבצע ע"י החברה לפתוח חוף אילת בע"מ שהיא אמנם חכרה עצמאית אך קשורה בסבורה לה.מ.ת. החברה קבלה את שליטת הפיתוח על איזור בן 700 דונם בשלב א' בצפון מפרץ אילת ובנחה בו את כל מערכות החשחית: מים, ביוב, חשמל, מלפון, טלקס, חנועה וחניה, נוי, חלוקה ליחידות שטח, מסירת היחידות ליעדים לבניה פרויקטים תיירותיים, דירבונגס ופקוח על הפרויקטים.

החברה הצליחה בשנה שחלפה, במאמץ כספי ניכר, להביא לידי גמר את בנית התשתיות החיוניות ולתת לאזור כולו תדמית חיובנית רצויה. פעילות החברה כשנת 1980 מתמקדת בפרויקטים להלן:

- א. שיקום ופתוח חופי רחצה. החברה מתכננת השנה להשקיע 10.0 מליון לירות בהמשך שיפוץ חופי הרחצה ע"פ מתכונת שנוסחה בשנה שעברה בעיקר כדי להבטיח חול בכמות מספקת, וירידה בטוחה למים, נטיעת דקלים, התקנת פחי אשפה, סככות צל, מקלחות פוחחות ומתקני משחקים לילדים.
- ב. שיקום הטיילת הישנה. כ-5 מליון לירות. החלפת הריצוף, נטיעות, רהוט רחוב ותאורת הטיילת הישנה (ממלון גשרון עד מגדל ים סוף). כל זאת ליעדה להולכי רגל בלבד.
- ג. מערכת שילוט. 1.0 מליון לירות, להכונה מבוקרם של הולכי רגל. ונחגים בכל אזור התיירות.
- ד. המשך פיתוח רחבת הכניסה לאיזור המלונות - 2.5 מליון ל"י. ביצוע הרחבה קובע את הצלחת התדמית הפיזית של אזור המלונות. השלבים שכבר בוצעו חורמים לאין שעור לתדמית זו. השנה הכונה לסיים את בנוי הרחבה ושכנוצה באחר אום רשרש.

THE
UNIVERSITY
OF

THE UNIVERSITY OF

... ..

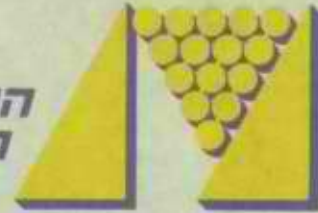
... ..

1.

2.

3.

4.



- 2 -

- ה. קידום הפקת מי השחיה - 3.0 מליון לירות, לשם יצירת מקור מים להשקית הגנון הצבורי באזור הסלונות.
- ו. עם ניצול הפוטנציאל הקיים בשלב א' של אזור החיירות, ומול הנסיגה מאזורי החיירות מדרום לאילת, נחלצת החברה לפתוח שלב ב' ממזרח לאיזור הקיים, ולאיזור מדרום למלון הסלע האדום. מה"כ מתכונת החברה להוציא השנה 65.0 מליון לירות בסעיף זה.
- ז. החברה משתתפת בפועל באחזקה ונקיון האיזור יחד עם העירייה, בסכום של 7.0 מליון לירות. החברה נערכת לתכנון שלד פיזי של הסערכת, ויחד עם הוצאות מינהל מסתכם הסכום ב-7.5 מליון ל"י.
- החברה נערכת לפעילות בסדר גודל של למעלה מ-100,000 מליון ל"י. יתרת הסכום יגויס מדמי חכירה של 12.0 מליון ל"י ומדמי פתוח קרקע בסכום של כ-45.0 מליון לירות.
- פתוח תשחית תירות - חוף ים המלח. דוגמה פתוח התשתיות באילת, מבוצעות עבודות פתוח התשחית ליעדים דומים באמצעות החברה לפתוח חוף ים המלח, סדום וחבל ערד בע"מ. החברה ייערה לאחר תכנון את החוף מחמי זוהר ועד לעין בוקק כאיזור תירות. שני המוקדים העיקריים הם בחמי זוהר ובעין בוקק. בשנת 1980 תבצע החברה:
- א. השלמת כביש הטבעת שהוא הכביש המרכזי בתוך איזור החיירות בעין בוקק, בסכום של 15.0 מליון לירות.
- ב. השלמת תחנת האוטובוסים בעין בוקק - 5.0 מליון לירות.
- ג. התקנת סערכת ביוב בעין בוקק - 20.0 מליון לירות.

3/.

UNITED STATES
DEPARTMENT OF
COMMERCE

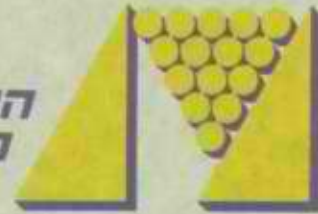
- 1 -

- a.
- b.
- c.
- d.

...

...

- a.
- b.
- c.



- 3 -

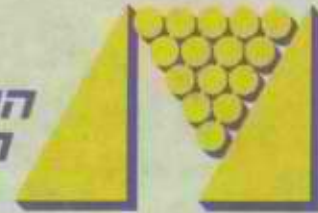
- ד. הסדרת חוף רחצה בעין בוקק - כחוף צבורי בסכום של 10.0 מליון לירות.
- ה. השלמת מערכת המים לשחיה - שלב מקומי 10.0 מליון לירות. בעיה המים היא אקוטית וללא פתרון הממלכתי לא תתאפשר הוספת בניה באזור התיירות. הח.ס.ח. הקדישה בשנה שחלפה מאמצים רבים להשגת תקציבים לחבור האזור למוביל הארצי.
- ו. סולריום חדש - 22.0 מליון לירות. לקליטת חולי הפסיאורזיס בחנאי ספול ברמה נאותה ועל ידי כך להבטיח בקושי שרותי תיירות מקבוצה מאד מוגדרת של תיירים הבאים לכאן בחדירות, ולקצובות זמן ארוכות יחסית.
- ז. מחקן חברואה לסילוק אשפה - 8.5 מליון לירות. לשם סילוק נגע הזבובים המסרידים את התיירים וגורמים לקיום רמת תיירות נמוכה.
- ח. ועוד מספר פרויקטים קטנים יותר אך לוחצים.
- סך עלות הפעולות 160 מליון לירות, שחלק ניכר ממנו יגויס מדמי פתוח קרקע.
- פתוח עכו העתיקה. עכו העתיקה היא ללא צל של ספק אתר התיירות המובהק של ישראל, לאחר שישוקם, ישוחזר, ויוצג במלוא הדרו. סדרי גודל של הפרויקטים המרכיבים את ספורה של עכו העתיקה הם של מאות מליוני לירות. בהעדרם מבקשת החברה לפתוח עכו העתיקה לבטור את טיילת החומה הדרומית שרובה בוצע בשנה שעברה, ותמשיך ולחזק את המבנים הערכיים המטים ליפול, ולהמשיך במספר פעולות הכרחיות לקיום נושא עכו העתיקה על סדר היום.
- בחוברת המצורפת פרוס רעיון לקראת פרוגרמה של פיתוח עכו העתיקה.

4/.

1. [mirrored text]
2. [mirrored text]
3. [mirrored text]
4. [mirrored text]
5. [mirrored text]

[mirrored text]

[mirrored text]



- 4 -

פתוח תשתית תיירות - טבריה, החברה הממשלתית לתיירות נחלצה לדרבון העיריה בכצוע תשתיות תיירות הכרתיות לקיום רמה נאותה, ורמה שתעודד הרחבת אלמנטים של היצע תיירותי.

א. טיילת - הח.מ.ת. בונה טיילת לאורך הכנרת מול פני העיר העתיקה. הטיילת נבנית על פי שיטה שהובאה על ידי הח.מ.ת. מארה"ב, והמאפשרת יצירת אפקטים אסתטיים, בעלות נמוכה מן השיטות הקונבנציונליות.

ב. החומה הדרומית - לשם יצירת אילוזיה של עיר מוקפת חומה משקפת הח.מ.ת. באופן חלק את החומה הדרומית שהיא שער הכניסה הראשי מן איזור התיירות לאורך הכנרת מדרום.

ג. פני העיר העתיקה - הח.מ.ת. מסייע לעיריה ליצור חדמית פיזית נאותה של העיר העתיקה ובעיקר מגרשיה וחצרותיה.

ד. מערכת תנועה דחניה התשתית התנועתית באיזור התיירות הקיים והמוסנציאלי לוקה בחסר. מוצאים למכרז הכביש הצפוני, מן העיר העתיקה ועד לנמל הדייגים. לסדור התנועה המגוונת בקטע חשוב זה של תיירות, המאפשר חניה בטוחה למבקרים באזור. הכביש הדרומי, מן העיר העתיקה ועד למרחצאות הרפא ולאורך מלונות התיירות, וקטעי כביש סביב העיר העתיקה. במקביל להסדרה התנועה הסטורית מתוכננת מערכת טיילת/מדרכות להולכי רגל.

מתקן טבילה לצליינים, הח.מ.ת. בונה מתקן טבילה בטוח ומכובד לצליינים במוצא הירדן מן הכנרת ליד קבוצת כנרת.

חמת גדר, הח.מ.ת. השקיעה בתשתיות מחחס חמת גדר שאפשרה הפיכתו לאתר מבוקש בשביל רחצי הרפא. כדי למשוך תיירות למתחם חשפה הח.מ.ת. את המרחצאות הרומיות/

5/.



1. The purpose of this report - to provide information on the progress of the work done during the period covered by the report, and to recommend such action as may be necessary.

2. Background - The work was done under the direction of the Director of the Department of the Army, and was carried out by the staff of the Department of the Army, and by the staff of the Department of the Army, and by the staff of the Department of the Army.

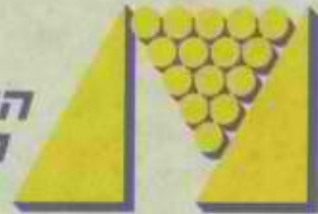
3. Method - The work was done by the staff of the Department of the Army, and by the staff of the Department of the Army, and by the staff of the Department of the Army, and by the staff of the Department of the Army.

4. Results - The work was done by the staff of the Department of the Army, and by the staff of the Department of the Army, and by the staff of the Department of the Army, and by the staff of the Department of the Army.

5. Conclusions - The work was done by the staff of the Department of the Army, and by the staff of the Department of the Army, and by the staff of the Department of the Army, and by the staff of the Department of the Army.

6. Recommendations - It is recommended that the work should be continued, and that the staff of the Department of the Army should be kept informed of the progress of the work.

7. References - The work was done by the staff of the Department of the Army, and by the staff of the Department of the Army, and by the staff of the Department of the Army, and by the staff of the Department of the Army.



- 5 -

ערבים קדומים, והופכת אותן למוקד תיירותי ממדרגה ראשונה. החפירה השלישית נסתיימה לאחרונה, וכעת מבוצעות באחד פעולות שיקום ושחזור כדי לפתחו לקהל הרחב.

חיפה. ביוזמת הח.מ.ת. נרתמה העיריה להסדרת איזור מסלה מריס לקליטת תיירים ברמה נאותה. מתוכנן מצפור כחשתי, מסעדה כפרויקט כלכלי, עם מגרש חניה מתאים, מסלולי טיול בסדרות חד הכרמל דרך המנזר, מנזר ביוזנטיני, ומנזר צלבני קבר אליהו, ולמזיאון הגבורה וההפעלה. מתוכנן פרויקט כלכלי נוסף, ככל מראש החר עד לסילת בת גלים.

הח.מ.ת. השתתפה בשנה שעברה בבניית טילת בת גלים שהיא יוצרת למעשה את חולית הקישור היחידה בין העיר לים. בעורף הטילת ניצבת שורה של בתים עם ארכיטקטורה מיוחדת שיהפכו למרכז התיירותי/מסחרי של הטילת.

נהריה. הח.מ.ת. סייעה לעיריית נהריה בשנתיים האחרונות במספר פרויקטים: בנית מזח ימי עליו תבנה מרינה לסירות מפרש קטנות, והסדרת תנועה וחניה באיזור בחי המלון.

השנה מתכננת הח.מ.ת. להשתתף בהסדרת קטע הגעחון סביב המרכז המסחרי/תיירותי המרכזי של העיר. בנוסף לפרויקטים קטנים אך חיוניים כמו שילוט הכונה מבוקר.

חוף בצת. מתוך ראייה כוללת של הסדרת חופי רחצה לתיירים לאורך הים התיכון נרתמה הח.מ.ת. בשנה שעברה לתכנון חוף רחצה בבצת שבצפון הארץ. הח.מ.ת. השתתפה עם המועצה האזורית סולם צור בסלילת כביש לחוף ועתה מסתיים שלב התכנון הכולל שיהיה מורכב משלב חוף מקובל וברמה נאותה, ומשלב של חוף לדוגמא על פי תכנון מהפכני בצורה מסוימת, אך קרדינלי בהנאים האובייקטיביים של חופי הארץ.

6/.

SECRET
NOV 1954
CONFIDENTIAL

- 7 -

... ..
... ..
... ..

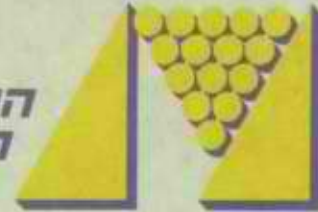
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..



- 6 -

ירושלים, הח.מ.ת. כאמצעות פתוח מזרח ירושלים בע"מ נרתמה בשנהיים האחרונות לבניה תשתיות חינוכיות לתייר.

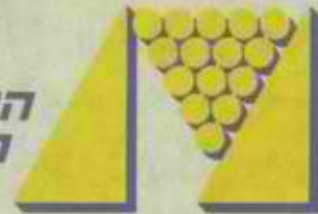
- א. מהלך החומות - הסדרת רמפת המגינים לאורך חומת העיר העתיקה, והפיכתה למהלך לתיירים. מהלך זה מביא את התייר לחהנות מענינות בחומת עצמה, ולמפגרי חומה לצפיה אל חוף העיר העתיקה וממנה. פרויקט זה בעיצומו.
- ב. הקנת שער שכס - אחת משתי הכניסות הראשיות לעיר העתיקה. הכניסה נבנית בצורת אמפיתיאטרון, ותשמש פרודור מרשים אל חוף השער שהוא היפה והמגוון בשערי החומה.
- ג. המבוא הצפוני לכחל המערבי - הח.מ.ת. יחד עם פתוח מזרח ירושלים בנתה מעבר לכחל עכור הבאים משער שכס אשר מקל מאד להגיע לכחל, מקצר הדרך, ומביאו דרך אטרקציה תירותית ארכיאולוגית ממדרגה ראשונה.
- ד. מסלולי תיור בעיר החדשה - הח.מ.ת. יחד עם עיריית ירושלים ומינהל התיירות חדשה מסלולי טיול רגלי ברחובות העיר החדשה על פי נושאים שונים. מסלולים אלה ימוטשו השנה ע"י שילוס נאות והוצאת דפדפה המעברים.

מסלולי מדבר, הח.מ.ת. יחד עם רשות שמורות הטבע הוציאה בשנה שעברה לתכנון מסלולי תיור ב-4 מדבריות:

שפוליו המזרחיים של מדבר יהודה, צפון הערבה, רמת הנגב ודרום הערבה. הסוונה לפתוח שטחים אלה לטיורי תיירים גם בגלל ערכם הסגולי של המדבריות וגם כחלופה לטיורים במיני. התכניות הושלמו בידי ארבעה אדריכלים ועובדו למקשה אחת. השנה הכוונה ליצור אלמנטים פיזיים שימשו צירי תנועה כגון שילוס, הקנת מפגרים ליעודים שונים, ושרוהי דרכים לסיניהם. מעבר לכך חוחל בבניה מוקדים מרשימים במדבר כגון פארק גאולוגי במכתש רימון, גן זאולוגי לחי המדברי מצפון למרכז ספיר, גן בוטני לצמחיית מדבר באזור יסבחה.

הח.מ.ת. נרתמה לביוס יזמים לבניה פרויקטים כלכליים באזור. הראשון כרשימה הוא חניון יסבחה.

7/.



- 7 -

אשקלון - ה.ח.מ.ח. מבקשת להתערב בפתוח התיירות באשקלון דרך המערכת הניהולית של עיריית אשקלון וצוות ההקמה במסגרת שיקום השכונות. הצוות הוא אנגלי שמונה ע"י הקהילה היהודית באנגליה. עומדו מאחוריו קבוצות אנגליות גם של מומחים בשטחיתם וגם של משקיעים בכח. ה.ח.מ.ח. מבקשת לתכנן יחד עם המערכת הניהולית לעיל חכניה כוללנית לתיירות בעיר, ותכנון מפורט של מרכיבי החשתי.

חוב החברה לפתוח יפו העתיקה

החברה, בלחץ משרד התיירות בזמנו רכשה ציוד אורקולי לפרויקט כלכלי ביפו העתיקה. הציוד נרכש במימון הלוואה של ה.ח.מ.ח. ובערבות ה.ח.מ.ח. ועיריית ת"א-יפו. הפרויקט נכשל, מנכ"ל משרד התיירות דאז הבטיח לחברה את ביטול החוב, החברה לא עמדה כחוצאה בחשומים, והחוב שלא בוטל ספח בגלל ריביה וריביה פגורים, לסכום משולש מן סכום הלוואה, כ-1.5 מליון לירות. בינתיים, כחוצאה מלחץ הנושים, משה העירייה את חובה והעבירה למעלה מ-0.5 מליון לירות לנושים. ה.ח.מ.ח. נדרשה לפלק את היתרה שהצטברה בינתיים לכמעט 1.0 מליון לירות. לאחר התייעצות חברית עם ה.ח.פ.ה. הסכימה ה.ח.פ.ה. למחוק את ריביה הפגורים, כחנאי שה.ח.מ.ח. השלם יתרת החוב ללא דחיה. מכאן הבקשה לאשור החשלוס.



Section 1 of the Act provides that the Secretary of the Interior shall have the honor and privilege of presenting to the President and the Senate the report of the Secretary of the Interior on the operations of the Bureau of Land Management for each year.

The Secretary of the Interior shall also have the honor and privilege of presenting to the President and the Senate the report of the Secretary of the Interior on the operations of the Bureau of Land Management for each year.

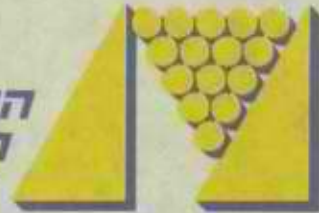
Section 2

The Secretary of the Interior shall have the honor and privilege of presenting to the President and the Senate the report of the Secretary of the Interior on the operations of the Bureau of Land Management for each year.

The Secretary of the Interior shall also have the honor and privilege of presenting to the President and the Senate the report of the Secretary of the Interior on the operations of the Bureau of Land Management for each year.

The Secretary of the Interior shall also have the honor and privilege of presenting to the President and the Senate the report of the Secretary of the Interior on the operations of the Bureau of Land Management for each year.

The Secretary of the Interior shall also have the honor and privilege of presenting to the President and the Senate the report of the Secretary of the Interior on the operations of the Bureau of Land Management for each year.



ירושלים, 10.6.80

מספרנו: 388

לכבוד

חברי ועדת הכספים

א.ג.נ.,

בהמשך להודעתנו הטלפונית, הנכס מוזמנים לישיבת ועדת כספים
אשר תתקיים ביום שלישי, 17.6.80 בשעה 12.00 בצהריים במשרדי החברה,
ברח' המלך ג' ורג' 24, ירושלים.

נ ב כ ה,

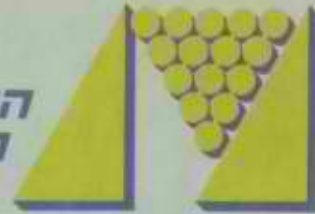
ל. י. י.

ש. בלום
מזכירת המנכ"ל

העתק: יו"ר הדירקטוריון, מר ט. לייטרסדורף.

אריה בן-שלום

החברה הממשלתית לתיירות



ירושלים, 25.6.80
מספרנו: 431

ד ה ר פ
- - - -

אל: עו"ד א. פריצקי, היועץ המשפטי
טאת; ט. לייטרסדורף

הנדון: תקציב קבר רבן גמליאל ביבנה

על סטך פרוגרמה מפורטת לפיתוח נושאים תייריים באיזור יבנה - שנשלחה
לטר ע. ניב ע"י אדריכל המועצה רווה, הועלה נושא השתתפות החט"ת בחיקף
של 0.250 מיליון ל"י כהשתתפות בתכנון אתר קבר רבן גמליאל.

בישיבת וועדת התקציב מיום 18.2.78, הועלה הנושא והוסבר ע"י היועץ
הכלכלי של החברה מר עוניטה. הוועדה אישרה את התקציב באותה ישיבה.

בישיבת הדירקטוריון מס' 93 שנערכה ב-26.5.80 אושר התקציב לתשלום
(דרך המועצה האיזורית יבנה סמך שטרית עומד בראשה).

אבקש את חוות דעתך המשפטית האם קיימת שתירה או ניגוד בנושא.

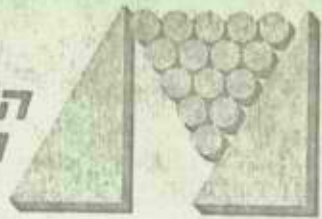
אבקש את תשובתך לפני ישיבת מועצת המנהלים הקרובה.

בכבוד רב,

(י)

ט. לייטרסדורף

החברה
הממשלתית
לתיירות



ירושלים, 10.6.80
מספרנו: 389

לכבוד
חברי ועדת הכספים
חברי ועדת התכנון

א.ג.ג.,

בהמשך להודעתנו הטלפונית הנכם מוזמנים ל-2 סיורים אשר יתקיימו
בתאריכים הבאים:

1. סיור בפרויקטים של חב' "אתרים" ביום רביעי 18.6.80.
נפגשים בשעה 10.30 במשרדו של מנכ"ל החברה מר אליעזר אמיתי
- חב' "אתרים" רח' אידלסון 29 תל-אביב.
2. סיור בפרויקטים של החברה לפיתוח מזרח ירושלים ביום ג' 17.6.80.
נפגשים בשעה 9.00 בבוקר במשרדו של מנכ"ל החברה מר יעקבי יצחק
בחברה לפיתוח מזרח ירושלים, רח' ממילא 18, ירושלים.
נודה לכם באם תאשרו טלפונית השתתפותכם.

בתודה ובברכה,

ש. בלום
סזכירת המנכ"ל

העתק: יו"ר הדירקטוריון, מר ט. לייטרסדורף;
מנכ"ל חברת "אתרים";
מנכ"ל החברה לפיתוח מזרח ירושלים.

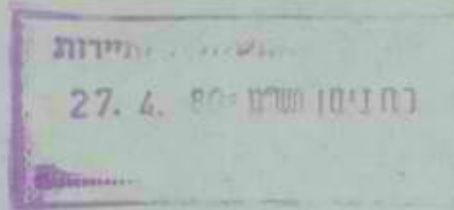
החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



23 אפריל 1980

העתק



אל: מר מ. שיטריה
יו"ר ועדת תקציב/חמ"ת

א.נ.א

הנדון: הקצבה לעיריית ירושלים - יריד הספרים

מצ"ב עותק מכתבו של מר בליזובסקי.
אבקשן להעלות את הנושא בוועדה התקציב הבאה.

בחודה,

שומי לייטרסדורף

עותקים: מר י. בליזובסקי, סמנכ"ל למימון, תמ"ת
מר א. אלטמן, ר' מינהל התיירות
מר ע. ניב, מנכ"ל החברה הממשלתית לתיירות ✓

החברה הממשלתית להיידרו

נח שבט תשל"ט - 17. 3.

תיק

כר' בארז הש"ס

14 במרץ 1980

אלו מר טובי לייטרטדורף, יו"ר מועצה המנהלים החברה הממשלתית להיידרו

הנדון: הפקעת לעיריית ירושלים - יריד הספרים

בהתאם לפיכוח עם המר יש להקציב מתוך הקציב החברה לשנת 1980 סך של 1,750 אלף לי עבור עיריית ירושלים כהתחממותו בשקור של 50% בהקמת מתקנים באזור הירידיים במיחמם בנייני האומה.

אודה לך על סיפול בנושא.

בברכה,

יורם בליזובסקי
ממנכ"ל לסימון וחברות

העמק: לשכה השד

מר א. אלטמן, ראש מינהל ההיידרו

מר ג. טואן, מנהל חטיבת הקשיחה קלום

מר ע. ניב, מנכ"ל ה.א.מ.ל. ✓

החברה הממשלתית לתיירות
ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



העתק 6.4.1980

אל : מר מ. שיטריה - יו"ר ועדה הכספיים
חברי ועדה הכספיים ת.מ.ח.

מאת: א. פריצקי - היועץ המשפטי

בהתאם להחלטת ועדה הכספיים מיום 16.2.80, הריני להפנות השומח לב
הועדה לאמור במכתבו של היועץ המשפטי לממשלה המוטבנה אל שר הת.מ.ח מיום
5.10.79 ולמיטקה 3 למכתבו של מר לייטרטדורף אל מר ירמנס, מנחל רשות
החברות הממשלתיות מיום 26.9.79.

בכבוד רב,

העתק:

מר ט. לייטרטדורף - יו"ר
מר ע. ניב - מנכ"ל ✓



ירושלים, 16.5.80

מספרנו: 325 ✓

פרטיכל ישיבת וועדת כספים שנערכה ביום 13.5.80 במשרדי החברה

נכחו ה"ה: מ. שטרית - יו"ר הועדה

גב' ט. ברץ

ע. ניב

מ. צור

א. גלאובך

י. זלץ

ש. מוניטה

עו"ד פריצקי

גב' נ. פרץ

הנושאים שנדונו: א. תקציב הח.מ.ת. לשנת 1980/81;

ב. אל חמה - עונת חפירות;

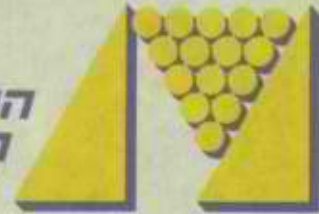
ג. תקציב פעולה רבע שנתי - החברה לפיתוח עכו העתיקה;

ד. תקציב פעולות לטבריה - חלוקה פנימית של סה"כ תקציב מיועד.

א. תקציב פעולות החמ"ת 1979/80

מר ע. ניב: - אושרה מסגרת תקציבית כוללת ומתוכה 3 סעיפי תקציב לפעולה. קיימים שני מסמכים, המשקפים את שתי התזות המרכזיות לגבי נושא חלוקת התקציב, האחד - מסמך מר ט. לייטרסדורף, השני - הצעת תקציב 80/81 של מר ע. ניב. שני מסמכים אלו הנם ברמת פירוט גבוהה, ועל פיהם יש לדון באשר לגמר פירוט יתרת התקציב לסעיפיו השונים, באשר הדייקטוריון הטיל על ועדת הכספים לסכם את סעיפי התקציב. אנו עומדים באמצע מאי ועדין ללא תקציב מושלם מאושר.

מר מ. צור: - מציע לדון בפרוייקטים "בוערים" שבצועם מתעכב עקב אי אישור התקציב.



- 2 -

מר מ. שטרית:- לא ערוך ברגע זה לדיון בתקציב המפורט, מבקש דחיית הדיון לעוד שבועיים.

ב. אל חמה - עונת החפירות 1980/81

מר ע. ניב:- מימון עונת חפירות נוספת אינו מופיע במסגרת הצעת התקציב. על התפתחות העניינים שהביאה לעונת החפירות הנוכחית ראה פירוט במסמך הרצ"ב של מר י. זלץ, ותשובתו של מר ח. חכם - עוזר שר האוצר.

מר מ. שטרית:- מציע לאשר העברת 1 מיליון הלירות לחמת גדר במסגרת תקציב הח.ט.ת. לצפון הארץ.

מר ע. ניב:- ע"מ לשמור על סדרי מנהל תקינים מחד, ומאידך לא לפגוע בהתקדמות העבודה (שבצועה, עקב תנאי מזג האוויר באזור אפשרי רק בחודשי אפריל, מאי, יוני) נתקבלו שתי החלטות:

(1). הועברה החלטה בוועדת המכרזים, שבצוע החפירות באחריות החב' לחקירת א"י ועתיקותיה, וזאת בכפוף לאישור וועדת הכספים בדבר העמדת תקציב מתאים.

(2). סוכם עם אנשי החברה לחקירת א"י ועתיקותיה שאם לא יאושר הנושא ע"י וועדת הכספים, הם מקבלים את הנושא, ובצועו, על אחריותם.

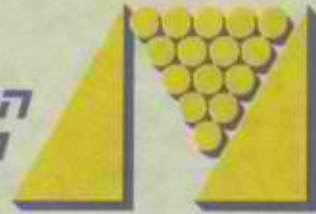
מר מ. שטרית:- חוזר על הצעתו באשר למימון הנושא מתוך שה"כ התקציב לצפון. למען הסדר הטוב, מבקש להוציא מכתב בנושא לשר האוצר.

ה ח ל ט ה:- מאשרים הקצבת 1 מיליון ל"י לחפירות חמת גדר בהתאם למכתב עוזר שר האוצר המצ"ב.

ג. מימון פעולות רבע שנתי - החברה לפיתוח עכו העתיקה

בתקציב החברה לשנת 1980/81 הוקצב סך של 14 מיליון ל' לחברה לפיתוח עכו העתיקה. נושא פעילותה של החברה לפיתוח עכו העתיקה מותנה בעמדתה של עיריית עכו בנדון וטרם נתקבלה הכרעה סופית בנדון זה.

3/...



- 3 -

במועצת המנהלים של החברה לפיתוח עכו העתיקה הובטח ע"י יו"ר הדירקטוריון, שהנו מנכ"ל החמ"ת להעביר 1/4 מתקציב החברה לפיתוח עכו העתיקה, באמצעות החמ"ת כתקציב פעילות, זאת עד שיקבע מה קורה בעכו בנושא זה - כפוף לאישור רועדת הכספים של הח.מ.ת.

מר מ. שטרית:- מציע לאשר 3,5 מיליון ₪ לחברה לפיתוח עכו העתיקה ע"ח התקציב הכללי של החברה הנ"ל (לאו דווקא רבע מתקציבה).

ה ח ל ט ה:- לאשר תקציב ביניים בסך 3,5 מיליון ₪ לחברה לפיתוח עכו העתיקה. סך התקציב דגבהו יאושרו לכשיתבהרו הדברים כלפי חברה זו.

ד. חלוקת תקציב טבריה - תקציב פעולות

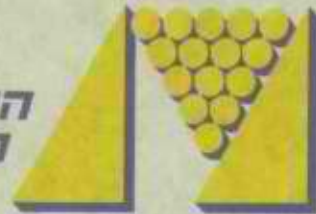
מר ע. ניב:- בתקציב הח.מ.ת. הוקצו 20 מיליון ₪ לטבריה, ללא הסכמה על חלוקתו הפנימית של התקציב הנ"ל.

ברועדת ההיגוי של פיתוח טבריה הובאה החלוקה הבאה:

1. טיולת חוף - המשך פיתוח בתקציב של הח.מ.ת. - 4 מיליון ₪
 2. כביש הבנים - מערבית למתחם בתקציב של הח.מ.ת. - 5 מיליון ₪
 3. כביש דרומי הסדרת חניות צבוריות בתקציב של הח.מ.ת. - 2 מיליון ₪
ושחרור נוסף לכביש הראשי - תקציב חמי טבריה - 2 מיליון ₪
- תקציב העיריה - 2 מיליון ₪
 4. שיפוץ חומות במרכז - תקציב הח.מ.ת. - 5 מיליון ₪
 5. שיפוץ חזיתות מסחריות רח' גליל - תקציב עיריה וסוחרים - 0.6 מיליון ₪
- תקציב ח.מ.ת. - 0.3 מיליון ₪
- כל השתתפות בגן העיר מתוך 5 מיליון ₪ - תקציב ח.מ.ת. - 0.2 מיליון ₪
- סה"כ - 22.9 מיליון ₪

מר ע. ניב:- מביע דעתו שהתקציב שהוקצב לטבריה אינו מספיק, ועונה רק על אפס קצה הדרישות ההכרחיות לפיתוח מסיבי של איזור טבריה כאזור תיירות.

4/...



- 4 -

מר מ. שטרית: - לא בטוח כי יש לו הזכות המוסרית לחלוקה פנימית של 20 מיליון ל שונה ממה שנקבע ע"י וועדת ההיגוי לטבריה. מציע לאשר החלוקה כפי שנקבעה.

ה ח ל ט ה: - ההצעה נתקבלה.

שכ"ט היועץ המשפטי

מחליטים: - לאחר דיון בנושא להצמיד שכ"ט היועץ המשפטי למדד המחירים לצרכן כשכ"ט של יתר היועצים כיום בחברה וזאת החל מ-1.4.79.

דרוג עובדים

הוצגה בפני הוועדה בעית דרגות לעובדים מסויימים בחברה אשר עברו זה מכבר את פרקי הזמן הנדרשים להעלאות בדרגה.

הוועדה מ ל י ט ה לדון בנושא כפורום המתאים.

מ ח ל י ט י ס: - א. לאשר דרגה 7 אקדמאים לכלכלנית הגב' נ. פרץ בתחולה מיום 1.4.80 וזאת מאחר והגב' פרץ מצויה בדרגתה הנוכחית (6 אקדמאים) מזה 4 שנים מתוכן שנתיים בחברה.

ב. לאשר דרגה 6 אקדמאים למר י. סלייטר, מנהל החשבונות הראשי בחברה וזאת מאחר ומר סלייטר מצוי בדרגתו הנוכחית (5 אקדמאים - ובמקבילה לה בדירוג האחיד) מזה למעלה משנתיים.

ג. נושאים נוספים יידונו בישיבת הוועדה הבאה.

מ. שטרית - יו"ר הוועדה

רשמה: הגב' נ. פרץ

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

12 מרץ 1980

לכבוד
 מר ע. ניב, מנכ"ל החמ"ת
 מר מ. שיטריה, יו"ר ועדה כספית, חמ"ת
 מר מ. גדות, יו"ר ועדה מכרזים, חמ"ת

א.1.

הנדון: קדימויות הקציב ו/1980

1. בהתאם למדיניות הנהלת משרד החמ"ת כפי שסוכמו עם שר החמ"ת וראש מינהל התיירות יש להתרכז השנה בתנופת פיתוח מסיבית ביס המלח טבריה ואילת.
2. איני רואה בתקציב האוצר בסך 214.5 מיליון ל" כ"סוף פסוקי ויהיה עלינו לעשות את כל אשר נדיינו להגיע לתקציב המינימום שהומלץ ע"י הדירקטוריון.
3. לאור האמור לעיל מצ"ב המלצתי והמלצת ראש מינהל התיירות לקדימויות פיתוח במסגרת הקציב של 214.5 מיליון ל"י.

49	מיליון ל"י	50	1	אילת
	מיליון ל"י	10	2	רמת הנגב, ערבה ומדבר יהודה
		14 ✓	3	עכו
		8	4	בצה
		3	5	נהריה
		20 ✓	6	טבריה
		7 ✓	7	חיפה
	מיליון ל"י	52	8	סה"כ צפון
	מיליון ל"י	45	9	ים המלח
	מיליון ל"י	10 ✓	10	ירושלים
		7	11	תל אביב
		7	12	אשקלון
4	מיליון ל"י	14	13	סה"כ פלג החוף
11	מיליון ל"י	15	14	תכנון ארצי איזורי ומוקדי (פנימי וחיצוני)
4	מיליון ל"י	18.5	15	אדמיניסטרציה
	מיליון ל"י	214.5		

4. בידיה יישנון התחייבויות חוזיות נוספות לשנה זו אבקש להודיעני על כך.

מנכ"ל החברה הממשלתית לתיירות

החברה הנהגשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים, 11.3.80
מספרנו: 168/80

ד ת ו פ

לכבוד

מר ט. לויטנסדורה
יו"ר מועצת המנהלים

כ ה ו

הנדון: תקציב החס"ת לשנת 1980

1. בהתאם לנתון אשר קבלנו מן האוצר וממשרד החס"ת לפיו זעמדו לרשות הברתנו לביצוע תחזית לתיירות בשנת 1980 214.5 מיליון ₪ (במחירי ריאליים) להלן הצעתי לחלוקת התקציב הנ"ל לפי יעדים.
2. הצעתי זו בכדיה על בסיס התמקדות עד כמה שניתן באזורי ים המלח, טבריה וירושלים תוך אי-הזנחה של פרויקטים נוספים בגינם קיימות התחזיות מאד ומאידך כאלו אשר חשיבותם לפיתוח בשנת 1980 אינה מוטלת בספק (בעיקר פרויקטים המסתייכים למסלולי התיור והסיור שעל ביצועם הוחלט כבר עד עתה).
3. הצעתי מבוססת על דחית מכסילות פרויקטים בודדים אפשריים לשנת 1981. (ובשל כך מקטינה את הסכום המיועד לפרויקטים בודדים ל-15.0 מיליון ₪ בלבד שהוא סכום הקטן ביותר טמחצית מן הסכום האורגנינלי המתוכנן בהצעת התקציב המקורית של 300.0 מיליון ₪ והוא הגבול התחתון האפשרי להקצבה זו).
4. הצעתי גם לוקחת בחשבון את ההכנסות הצפויות ממתקנים ומסירת קרקעות, בעיקר באזורי אילת (בה התחזית של החברה לפיתוח הדרך אילת היא להכנסה של 55.0 מיליון ₪) ובאזורי ים המלח (בה התחזית של החברה לפיתוח חוף ים המלח והמועצה האזורית הינה להכנסה של 20.0 מיליון ל"י).
5. הצעתי הנ"ל אינה לוקחת בחשבון את פיתוח צפון מזרח הכנרת אשר בגינו יש עדיין יחלופי הלשט מיוחדת.

ב ב כ ה
ע. ניב
מנכ"ל החברה

יו"ר מועצת המנהלים, יו"ר ועדת הכספים;
יו"ר מועצת המנהלים, יו"ר ועדת המכרזים והרכישות.

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

הצעת תקציב (חלוקה) (מיליון ₪)

סה"כ תקציב לשנת 1980	הערכת הכנסות והשתתפויות	פדיון החמ"ת	הפרדוקט	מס.
10.0	5.0	5.0	סולס צור	01
15.0	10.0	5.0	נחריה	02
1.5	1.0	0.5	גליל מערבי	03
28.0	14.0	14.0	עכו	04
54.0	20.0	34.0	עבריה	05
17.0	10.0	7.0	מיפה	06
6.0	3.0	3.0	נתנה	07
2.0	1.0	1.0	הדליה	08
18.0	10.0 (משוער)	8.0	זל-אביב	09
25.0	*	25.0	ירושלים	10
80.0	55.0	25.0	אילת	11
55.0	20.0	35.0	קס הים	12
64.0	50.0	14.0	מכלול נגב	13
3.0	*	3.0	אשקלון	14
15.0	**	15.0	פרויקטים בודדים ומסלולים	15
20.0	**	20.0 (5)	טכנולוגיה, תכנון, סקרנים	16
413.5	199.0	244.5		

הערות:

1. (א) השתתפות תרבותית עדין לא ברורה.
2. (ב) מיליון פדיון ע"כ החמ"ת - פרויקטים בלעדיים.
3. גרדש, וכי כל קיצוץ בתקציבים מיועד גם גורה מזדוית הקטנה פרופורציונלית בהשתתפות גורו.
4. חלקם של הפרויקטים, תקציבם הוטאר בדומה להצעת ה-300.0 מיליון ל בשל חשיבותם.
5. העיבד לפדיון מהפרויקטים הקטנים לפרויקטים גדוקף על עלותם הנשירה.

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

חלוקת הצעת התקציב לפי יעדים ולפי יחסיות.

(מיליוני ₪ ואחוזים השוואתיים)

ה ע ר ו ת	% מהתקציב ברוטו	ס"ה הסכום		סדר עדיפות		% מהתקציב נטו	נתקציב החברה נטו	% מהתקציב נטו	התקציב
		המיועד לפרק	הסכום	נמוך	גבוה				
	30.35	125.5	30.53	65.5	24.5	36.0	7.0	24.5	צפון
		54.5	54.0	(*)	(*)	(*)	(*)	(*)	גליל מערבי
		(*)	(*)	(*)	(*)	(*)	(*)	(*)	טבריה וסובב כנרת
		17.0	17.0	(*)	(*)	(*)	(*)	(*)	גליל עליון
(*) בפרק מסלולים לפרויקטים בודדים									חיפה
	12.33	51.0	17.25	37.0	3.0	1.0	8.0	25.0	זרעה
		6.0	2.0	(*)	(*)	(*)	(*)	(*)	בתניה
(*) תכנון תכנית פיתוח תיירותית									זרעיה
		18.0	(**)	(**)	(**)	(**)	(**)	(**)	זל-אביב
(**) השתתפות העיריה לפחות כנ"ל אולם הסכום לא סופי									ירושלים
	48.85	202.0	35.90	77.0	30.0	35.0	14.0	3.0	דרום
		80.0	55.0	64.0	(*)	(*)	(*)	(*)	דלת
		3.0	(*)	(*)	(*)	(*)	(*)	(*)	ס הולח
(*) השתתפות העירי לא ברורה עדין									גליל ניב
									קלון
	8.47	35.0	16.32	35.0	35.0	35.0	35.0	35.0	גדולת ברוך ים
									המטה המנהל ומקורות
	100.00	413.50	100.00	214.50					



ירושלים, 11.5.80

מספר: 311

העברת מיליון ל' לחברה לחקירת א"י ועתיקותיה

ר"מ: החברה יזמה מיסוף ופיתוח מבנה מרחצאות לומי בחמת גדר. בוצעו שתי עונות
בפירה מתקציב השוטף של החברה בשנת 1979, ובשנה הנלוכהית עקב קביעת סדר
פדיוניות אחר בחברה לא הוקצו גרסא זה. מבנה המרחצאות - לאחר שיפוהזר
ודטומר - יכרל לחרוב אטרקציה תיירותית מעודנה ראשונה ובראש וראשונה לתיירי חוץ
עובדה זו השנה אה הרכב המבקרים בחמת גדר מביא לכניסת תיירות חוץ לאתר
הגדיל אה החכנסות שתאתר שמטבע חוץ.

בטיורו באזור הבטוח אשר פת לאנשי חמת גדר שהחברה העזור ככל יכולתה
דמתקציבה לפתוח המרחצאות. אשר הורדביץ בביקורו, ולאחר שקיבל הסבר
סאנטי חמת גדר, הבטיח להעמיד באופן מידף מיליון ל' להמשכת התפירה,
בידור הטכנה ופתיחתו לביקורים, אשר הבטיח להעביר סכום התחייבות בגודל
לחברה.

בהסתמך על הבטחה זו נכנסה החברה למו"מ עם החברה לחקירת א"י ועתיקותיה ושוכס
כי התפירה - בסכום של עד מיליון ל"י - תבצע ע"י החברה לחקירת א"י ועתיקותיה
בהחלט להנחית אגף העתיקות והחברה הממשלתית לתיירות.

מזורף בזה נוטם מכתב ההתחייבות של עוזר שר האוצר והועדה מתבקשת בזאת
לאשר העברה מיליון ל' מתקציב החברה לחב' לחקירת א"י ועתיקותיה.

רשם

מנהל הפרוייקטים



לשכת שר האוצר

ירושלים כ"א אייר, תשי"ם

מס' 27 אפריל 1980

לכ"י
מר עדי ניב
מנכ"ל החברה הממשלתית לחיירות

בעת ביקורו של שר האוצר בחמת-גדר, הועלה בפניו
בעיה חמורה ומיידית של המשך חפירות וגידור ממצאים
ארכיאולוגיים במקום.

בהמשך לשיחתנו בנדון, אנו מבקשים שתואילו לבדוק
הנושא ולהעמיד לרשות חמת-גדר - 1 מיליון ל"י מתקציבכם.
אם יתברר שלקראת סוף שנת הכספים יחסר לכם סכום זה,
נשתדל למצוא כסוי לחסר זה.

בברכה,

חיים חכם
עוזר שר האוצר



ירושלים, 5.5.80

מספרנו: 299

לכבוד

פס נחמן רטנר

אגף החשב הכללי

משרד האוצר

ירושלים

מר רחנר יקר,

הנדון: בקשה לשחרור ממשיב

אנו מבקשים לשחרר לתובתנו סכום של 1,000,000 לירות להמשך פיתוח המרחצאות ההיסטוריים בחמת גדר.

פרוייקט זה אמור היה להיות גורם לבקורי תיישים בחמת גדר, כתוספת לפעילות באתר. כעת, לאחר שהי עונדת הפידה קצרות נחשף אתר מדהים במימדיו, ביופיו, ובענין הטמון בו. המרחצאות ההיסטוריים בחמת גדר ייחפכו ללא שפק לאחת מן האטרקציות ההסטוריות/ארכיאולוגיות הראשונות במעלה.

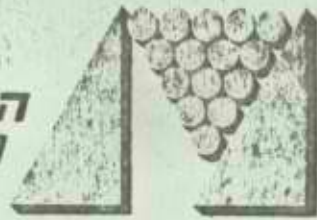
חברתנו, באמצעות החברה לחקר א"י ועתיקותיה, חופרת כעת עונה שלישית בהתאם להבטחת שר האוצר בביקורו באתר לפני מספר שבועות. אנו מצרפים העתק מצולם של עוזר שר האוצר בנדון.

הואל נא לאשר בקשתנו זו ולהורות להעביר הסכום למשבון חברתנו מס' 104666-609 בבנק הבינלאומי הראשון, רח' הלל, ירושלים.

ב ב ר כ ה

ש. מוניטה
חידעץ הכלכלי

החברה
הממשלתית
לתיירות



ירושלים, 16.5.80

מספרנו: 325 ✓

פרוטוקול מס' 2

פרטיבל ישיבת רועדת ^{ועדה} ~~מס' 2~~ שנערכה ביום 13.5.80 במשרדי החברה

נכחו ה"ה: מ. שטרית - יו"ר הועדה

גב' ט. ברץ

ע. ניב

מ. צור

א. גלאובך

י. זלץ

ש. מוניטה

עו"ד פריצקי

גב' נ. פרץ

הנושאים שנדונו: - א. תקציב הח.מ.ת. לשנת 1980/81;

ב. אל חמה - עונת חפירות;

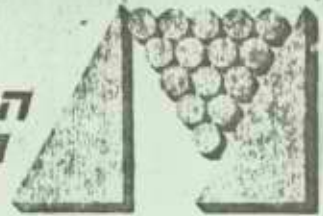
ג. תקציב פעולה רבע שנתי - החברה לפיתוח עכו העתיקה;

ד. תקציב פעולות לטבריה - חלוקה פנימית של סה"כ תקציב מיועד.

א. תקציב פעולות החמ"ת 1979/80

מר ע. ניב: - אושרה מסגרת תקציבית כוללנית ומתוכה 3 סעיפי תקציב לפעולה. קיימים שני מסמכים, ^{ראש חיתול} ^{יורד החל} ^{הקשקפים} את שתי התזות המרכזיות לגבי נושא חלוקת התקציב, האחד - מסמך ^{ראש חיתול} ^{יורד החל} ^{הקשקפים} לשנת 80/81 של מר ע. ניב. שני מסמכים אלו הנם ברמת פירוט גבוהה, ועל פיהם יש לדון באשר לגמר פירוט יתרת התקציב לסעיפיו השונים, באשר הדייקטוריון הטיל על ועדת הכספים לסכם את סעיפי התקציב. אנו עומדים באמצע מאי ועדיין ללא תקציב מושלם מאושר.

מר מ. צור: - מציע לדון בפרוייקטים "בוערים" שבצועם מתעכב עקב אי אישור התקציב.



- 2 -

מר מ. שטרית: - לא ערוך ברגע זה לדיון בתקציב המפורט, מבקש דחיית הדיון לעוד שבועיים.

ב. אל חמה - עונת החפירות 1980/81

מר ע. ניב: - מיטון עונת חפירות נוספת אינו מופיע במסגרת הצעת התקציב. על התפתחות העניינים שהביאה לעונת החפירות הנוכחית ראה פירוט במסמך הרצ"ב של מר י. זלץ, ותשובתו של מר ח. חכם - עוזר שר האוצר.

מר מ. שטרית: - מציע לאשר העברת 1 מיליון הלירות לחמת גדר במסגרת תקציב הח.מ.ת. לצפון הארץ.

מר ע. ניב: - ע"מ לשמור על סדרי מנהל תקינים מחד, ומאידך לא לפגוע בהתקדמות העבודה (שביצועה, עקב תנאי מזג האוויר באזור אפשרי רק בחודשי אפריל, מאי, יוני) נתקבלו שתי החלטות:

(1). הועברה החלטה בוועדת המכרזים, שבצוע החפירות באחריות החב' לחקירת א"י ועתיקותיה, וזאת בכפוף לאישור וועדת הכספים בדבר העמדת תקציב מתאים.

(2). סוכס עם אנשי החברה לחקירת א"י ועתיקותיה שאם לא יאושר הנושא ע"י וועדת הכספים, הם מקבלים את הנושא, ובצועו, על אחריותם.

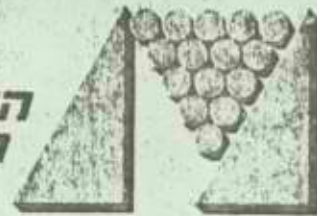
מר מ. שטרית: - חוזר על הצעתו באשר למימון הנושא מתוך סה"כ התקציב לצפון. למען הסדר הטוב, מבקש להוציא מכתב בנושא לשר האוצר.

ה ח ל ט ה: - מאשרים הקצבת 1 מיליון ל"י לחפירות חמת גדר בהתאם למכתב עוזר שר האוצר המצ"ב.

ג. מימון פעולות רבע שנתי - החברה לפיתוח עכו העתיקה

בתקציב החברה לשנת 1980/81 הוקצב סך של 14 מיליון ל"י לחברה לפיתוח עכו העתיקה. נושא פעילותה של החברה לפיתוח עכו העתיקה מותנה בעמדתה של עיריית עכו בנדון וטרם נתקבלה הכרעה סופית בנדון זה.

3/...



- 3 -

במועצת המנהלים של החברה לפיתוח עכו העתיקה הובטח ע"י יו"ר הדירקטוריון, שהנר מנכ"ל החמ"ת להעביר 1/4 מתקציב החברה לפיתוח עכו העתיקה, באמצעות החמ"ת כתקציב פעילות, זאת עד שיקבע מה קורה בעכו בנושא זה - כפוף לאישור וועדת הכספים של הח.מ.ת.

מ.ע. שטרית: - מציע לאשר 3,5 מיליון ₪ לחברה לפיתוח עכו העתיקה ע"ח התקציב הכללי של החברה הנ"ל (לאו דווקא רבע מתקציבה).

ה.ח.ל.ט.ה.: - לאשר תקציב ביניים בסך 3,5 מיליון ₪ לחברה לפיתוח עכו העתיקה. סך התקציב וגבהו יאושרו לכשיתבהרו הדברים כלפי חברה זו.

ד. חלוקת תקציב טבריה - תקציב פעולות

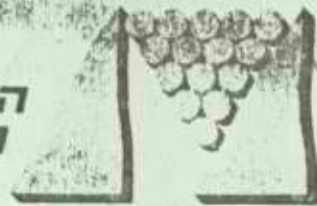
מ.ע. ניב: - בתקציב הח.מ.ת. הוקצו 20 מיליון ₪ לטבריה, ללא הסכמה על חלוקתו הפנימית של התקציב הנ"ל.

צדועדת ההיגוי של פיתוח טבריה הובאה החלוקה הבאה:

1. טיילת חוף - המשך פיתוח בתקציב של הח.מ.ת. - 4 מיליון ₪
 2. כביש הבנים - מערבית למתחם בתקציב של הח.מ.ת. - 5 מיליון ₪
 3. כביש דרומי הסדרת חניות צבוריות בתקציב של הח.מ.ת. ושחרור נוסף לכביש הראשי - תקציב חמי טבריה - 2 מיליון ₪
- תקציב העיריה - 2 מיליון ₪
 4. שיפוץ חומות במרכז - תקציב הח.מ.ת. - 5 מיליון ₪
 5. שיפוץ הזיתות מסחריות רח' גליל - תקציב עיריה וסוחרים - 0.6 מיליון ₪
- תקציב ח.מ.ת. - 0.3 מיליון ₪
- כל השתתפות בגן העיר מתוך 5 מיליון ₪ - תקציב ח.מ.ת. - 2.0 מיליון ₪
- סה"כ - 22.9 מיליון ₪

מ.ע. ניב: - מביע דעתו שהתקציב שהוקצב לטבריה אינו מספיק, ועונה רק על אפס קצה הדרישות ההכרחיות לפיתוח מסיבי של איזור טבריה כאזור תיירות.

4/...



- 4 -

מ. מ. שטרית: - לא בטוח כי יש לו הזכות המוסרית לחלוקה פנימית של 20 מיליון ₪ שונה ממה שנקבע ע"י וועדת ההיגוי לטבריה. מציע לאשר החלוקה כפי שנקבעה.

ה ח ל ט ה: - ההצעה נתקבלה.

שכ"ט היועץ המשפטי

מחליטים: - לאחר דיון בנושא להצמיד שכ"ט היועץ המשפטי למדד המחירים לצרכן כשכ"ט של יתר היועצים כיום בחברה וזאת החל מ-1.4.79.

דרג עובדים

הוצגה בפני הוועדה בעית דרגות לעובדים מסויימים בחברה אשר עברו זה מכבר את פרקי הזמן הנדרשים להעלאות בדרגה.

הוועדה מ ח ל ל ט ה לדרן בנושא כפורום המתאים.

מ ח ל ל ט ה: - א. לאשר דרגה 7 אקדמאים לכלכלנית הגב' נ. פרץ בתחולה מיום 1.4.80 וזאת מאחר והגב' פרץ מצויה בדרגתה הנוכחית (6 אקדמאים) מזה 4 שנים מתוכן שנתיים בחברה.

ב. לאשר דרגה 6 אקדמאים למר י. סלייטר, מנהל החשבונות הראשי בחברה וזאת מאחר ומר סלייטר מצוי בדרגתו הנוכחית (5 אקדמאים) - ובמקבילה לה בדירוג האחיד) מזה למעלה משנתיים.

ג. נושאים נוספים יידונו בישיבת הוועדה הבאה.

מ. שטרית - יו"ר הוועדה

רשמה: הגב' נ. פרץ

החברה המזנושלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

12 מרץ 1980

לכבוד
 מר ע. ניב, מנכ"ל החמ"ת
 מר מ. שיטרית, יו"ר ועדת כספים, חמ"ת
 מר מ. גדות, יו"ר ועדת מכרזים, חמ"ת

א.נ.נ.

הנדון: קדימויות תקציב 1980/1

1. בהתאם למדיניות הנהלת משרד התמ"ת-כפי שסוכמו עם שר התמ"ת וראש מינהל התיירות יש להתרכז השנה בתנופת פיתוח מסיבית בים המלח טבריה ואילת.
2. איני רואה בתקציב האוצר בסך 214.5 מיליון ל" כ"סוף פסוק" ויהיה עלינו לעשות את כל אשר בידינו להגיע לתקציב המינימום שהומלץ ע"י הדירקטוריון.
3. לאור האמור לעיל מצ"ב המלצתי והמלצת ראש מינהל התיירות לתקדימויות פיתוח במסגרת תקציב של 214.5 מיליון ל"י.

49	מיליון ל"י	50	מיליון ל"י	10	מיליון ל"י	14	מיליון ל"י	8	מיליון ל"י	3	מיליון ל"י	20	מיליון ל"י	7	מיליון ל"י	52	מיליון ל"י	45	מיליון ל"י	10	מיליון ל"י	14	מיליון ל"י	15	מיליון ל"י	18.5	מיליון ל"י	214.5	מיליון ל"י
						✓						✓	✓	✓															

במידה וישנן התחייבויות חוזיות נוספות לשנה זו אבקשך להודיעני על כך.
 בכבוד רב,
 יצחק לייטרסדורף
 ראש מינהל התיירות

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים, 11.3.80

מספרנו: 168/80

ד ח ר פ

לכבוד

מר ט. לויטרסדורף

יו"ר מועצת המנהלים

כ א ז

הנדון: תקציב החמ"ת לשנת 1980

1. בהתאם לנתון אשר קבלנו מן האוצר ומטרת החמ"ת לפירו ועמדו לרשות החברה לביצוע תשתית לתיירות בשנת 1980 214.5 מיליון ₪ (במחירים ריאליים) להלן הצעתי לחלוקת התקציב הנ"ל לפי יעדים.
2. הצעתי זו בנויה על בסיס התמקדות עד כמה שניתן באזורי ים המלח, טבריה וירושלים הן אי-הזנחה של פרויקטים נוספים בגינם קיימות התחייבויות מחד ומאידך כאלו אשר חשיבותם לפיתוח בשנת 1980 אינה מוטלת בספק (בעיקר פרויקטים המסתייכים למסלולי התדור והסינור שעל ביצועם הוחלט כבר עד עתה).
3. הצעתי עבוססת על דחית מכסימום פרויקטים בודדים אפשריים לשנת 1981. (ובשל כך מקטינה את הסכום המיועד לפרויקטים בודדים ל-15.0 מיליון ₪ בלבד שהוא סכום הקטן ביותר שמחצית מן הסכום האורגנינלי המתוכנן בהצעת התקציב המקורית של 300.0 מיליון ₪ והוא הגבול התחתון האפשרי להקצבה זו).
4. הצעה גם לוקחת בחשבון את ההכנסות העפויות ממתקנים ומסירת קרקעות, בעיקר באדורה אילת (בה התחזית של החברה לפיה הרוף אילת היא להכנסה של 55.0 מיליון ₪) ובאזורי ים המלח (בה התחזית של החברה לפיתוח הרוף ים המלח והמועצה האזורית הינה להכנסה של 20.0 מיליון ל"י).
5. הצעתי הנ"ל אינה לוקחת בחשבון את פיתוח צפון מזרח הכנרת אשר בגינו יש עדיין להחליט ההלטה מרוחבת.

ב ב ר כ
11
ע. ניב
מנכ"ל החברה

הותם: ער מ. שטרית, יו"ר ועדת הכספים;
מר י. גדות, יו"ר ועדת המכרזים והרכישות.

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

הצעת תקציב (חלוקה) (מיליון ₪)

סה"כ תקציב לשנת 1980	הערכת הכנסות ההשתתפויות	מיטון החמ"ת	הפרויקט	מס.
10.0	5.0	5.0	סולם צור	01
15.0	10.0	5.0	נהריה	02
1.5	1.0	0.5	גליל מערבי	03
28.0	14.0	14.0	עכו	04
54.0	20.0	34.0	טבריה	05
17.0	10.0	7.0	חיפה	06
6.0	3.0	3.0	נהניה	07
2.0	1.0	1.0	הרצליה	08
18.0	10.0 (משוער)	8.0	תל-אביב	09
25.0	*	25.0	ירושלים	10
80.0	55.0	25.0	אילת	11
55.0	20.0	35.0	ים המלח	12
64.0	50.0	14.0	סכרולי נגב	13
3.0	*	3.0	אשקלון	14
15.0	**	15.0	פרויקטים בודדים ומסלולים	15
20.0	**	20.0 (5)	מינהלה, תכנון, סקרים	16
413.5	199.0	244.5		

הערות:

- (*) השתתפות תקציבית עדין לא ברורה.
- (**) מימון פנימי ע"י החמ"ת - פרויקטים בלעדדיים.
- יודגש, כי כל הייצוג בתקציבים מיועדים גורר מיידית הקטנה פרופורציונלית בהשתתפות גורו חלקם על הפרויקטים, תקציבם הושאר בדומה להצעת ה-300.0 מיליון ₪ בשל חשיבותם.
- הקצב לעומת יקועים הקשורים לפרויקטים ייזקף על עלותם הישירה.

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

חלוקת הצעת התקציב לפי יעדים ולפי יחסיות.

(מיליוני ₪ ואחוזים שרואתיים)

<u>ה ע ר ד ת</u>	<u>% מהתקציב ברוטו</u>	<u>ס"ה הסכום המיועד לפרק</u>	<u>% מהתקציב נטו</u>	<u>סדר עדיפות בתקציב החברה נטו</u>	<u>ז התקציב</u>
	30.35	125.5	30.53	65.5	צפון
		54.5		24.5	גליל מערבי
		54.0		34.0	טבריה וסובב כנרת
(*) כפרק מסלולים ופרויקטים בודדים		(*)		(*)	גליל עליון
		17.0		7.0	חיפה
	12.33	51.0	17.25	37.0	מרכז
		6.0		3.0	בתנח
(*) תכנון תכנית פיתוח תיירותית		(*) 2.0		1.0	הרצליה
		18.0		8.0	תל-אביב
(**) השתתפות העירייה לפחות כנ"י אולם הסכום לא סופי.		(**)		25.0	ירושלים
	48.85	202.0	35.90	77.0	דרום
		80.0		25.0	יבנה
		55.0		35.0	ים הנגב
		64.0		14.0	סלול נגב
(*) השתתפות העירייה לא ברורה עדיין		(*) 3.0		3.0	אקרון
	8.47	35.0	16.32	35.0	פרויקטים בודדים המלה תכנון וסקרים
	100.00	413.50	100.00	214.50	סה"כ



ירושלים, 11.5.80

מספרנו: 311

העברת מיליון ל' לחברה לחקירת א"י דעתיקותיה

לקצי החברה ישנם מיסודם עמיתיהם מכנסם עזרהאיות רועלי נחמט גזר, בודעו שתי עזרות
חמיריה מתקציב השוטף של החברה בשנת 1979, וכשנה הנזכרתם עקב קביעת סדר
עדיפותיה אתר החברה לט' תוקצב נחמט זמ. טבנה המרחמאות - לאתר שיטוחזר
ולטועד - יכול לחזות אמרקים מייצית ממדובה ראשונה זבראש וראשונה לתיירי חוץ
עזרה לז' השנה את הווכב המקדית במת גזר מביא לכניסת מייצית חוץ לאתר
מנזיל את התכנסות שהאתר עמטבע חוץ.

בטיורו באזור הבטיח השר עם לאנשי חמת גזר שחמברה העזור ככל יכולתה
ומתקציבה לפתוח ממרחמאות, השר מורוטיץ בביקורו, ולאחר שקיבל הסבר
מאנשי חמת גזר, הבקיה להעמיד באופן מיידי מיליון ל' להמשכת החפירה,
גידור הטכנה ופתחתו לביקורים, השר הבטיח להעביר מכתב התחייבות בנדון
לחברה.

בהסתמן על הבטחה זו נכנסה החברה לעו"מ עם החברה לחקירת א"י דעתיקותיה וסוכם
כי החפירה - במכרס של עד מיליון ל"י - מתבצע ע"י החברה לחקירת א"י דעתיקותיה
בהתאם לחנחית אגף העתיקות והחברה הטמשלתית לתיירות.

מנורף בזה נוסח מכתב התחייבות של עוזר שר מאוצר וחועדה מתבקשת בזאת
לאתר העברה מיליון ל' מתקציב החברה לתבי' לחקירת א"י דעתיקותיה.

רשם זלץ
מנהל הפרוייקטים



לשכת שר האוצר

ירושלים ב"א אייר תשי"ח

מס' 27 אפריל 1980

לכ
מר עדי ניב
מנכ"ל החברה הממשלתית לחיירות

בעה ביקורו של שר האוצר בחמת-גדר, הועלתה בפניו
בעיה חמורה ומיידית של המשך הפירות וגידור ממצאים
ארכיאולוגיים במקום.

בהמשך לשיחתנו בנדון, אנו מבקשים שתואילו לבדוק
הנושא ולהעמיד לרשות חמת-גדר, 1 מיליון ל"י מתקציבכם.
אם יחברר שלקראת סוף שנת הכספים יחסר לכם סכום זה,
נשתדל למצוא כסוי לחסר זה.

ב ב ר כ ה,

חיים חכם
עוזר שר האוצר



ירושלים, 5.5.80

מספרנו: 299

לכבוד

שם נחמן רטנר

אגף החשב הכללי

משרד האוצר

ירושלים

מר רחנר יקר,

הנדון: בקשה לשחרור מקצב

אנו מבקשים לשחרר לחברתנו סכום של 1,000,000 לירות להמשך פיתוח המרחצאות ההיסטוריים בחמת גדר.

פרויקט זה אמור היה להיות בדרג לבקורי תיירים בחמת גדר, כתוספת לפעילות באתר. כעת, לאחר שהי עונדת הפורה קצרות נחשף אתר מדהים במימדיו, כיופיו, ובעניין הטעון בו. המרחצאות ההיסטוריים בחמת גדר ייהפכו ללא שפק לאחת מן האטרקציות ההסטוריות/ ארכיאולוגיות הראשונות במעלה.

חברתנו, באמצעות החברה לחקר א"י ועתיקותיה, חופרת כעת עונה שלישית בהתאם להבטחת שר האוצר בביקורו באתר לפני מספר שבועות. אנו מצרפים העתק מצולם של עוזר שר האוצר בנדון.

הואל וא לשך נקשתנו זו ולהודות להעביר הסכום לחשבון חברתנו מס' 104666-809 בבנק הבינלאומי הראשון, רח' הלל, ירושלים.

ב כ ר כ ה.

ש. טוניטה
חיועץ הכלכלי

החברה הממשלתית להיידות
כ"ח שבט תשל"ב - 17. 3. 80
תיק

כו' באדר תש"ם
14 במרץ 1980

אלו: מר טומי לייפרסדורף, יו"ר מועצת המנהלים החברה הממשלתית להיידות

הנדון: הקצבה לקרית ירושלים - יריד הספרים

בהתאם לסיכום עם השר יש להקציב מחוץ הקציב החברה לשנת 1980 סך של 1,750 אלף ₪ עבור קרית ירושלים כהשתתפותנו בשקור של 50% בהקמת מתקנים באזור הירידים במיחם בנייני האומה.

אודה לך על סיפול בנושא.

בברכה,

יורם בליזובסקי
מנכ"ל למיסון וחברות

העמק: לשכה השר

- מר א. אלטמן, ראש מינהל ההיידות
- מר ג. סואן, מנהל חטיבת העשייה קלות
- מר ע. ניב, מנכ"ל ה.ח.מ.ל. ✓

החברה הגזשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים, 23.3.80

מספרנו: 205/80

פרוטוקול מס' 1

צרטיוכל ישיבת ועדת הכספים של החמ"ת שחתקיימה ביום 17.3.80

התתפר ה"ה: ט. ליוטרסדורף, יו"ר מועצת המנהלים

מ. שטרית, יו"ר ועדת הכספים

ע. ניב, ענכ"ל החברה

א. אלטמן, חבר הועדה

ד. בליזובסקי, חבר הועדה

ט. ברץ, חברת הועדה

ט. פדרמן, חבר הועדה

מ. צור, נציג רשות החברות הממשלתיות

ד. זלץ, הח.מ.ת.

נ. פרץ, הח.מ.ת.

מ. ריגל, מינהל התיירות

על סדר היום: - אשור תקצוב החברה לשנת הכספים 1980/81.

תקצוב החברה הממשלתית לתיירות שהגו 214.5 מיליון ל, הנו למעשה הסעיף המופיע בספר התקצוב כ-מענקים - פיתוח תשתית.

מתוך הסה"כ הזה מקצה מינהל התיירות 10 מיליון ל לביה"ס הדמור וכ"כ קיימת התחייבות השג בסך 1,750 מיליון לירות לעיריית ירושלים - השתתפות בהקמת מתקנים לזריד הספרים (רצ"ב מכתבו של הסמנכ"ל למימון בנדון).

נושא מימון התכנון של חכנית האב לתיירות יועבר ברובו על ידי הח.מ.ת.

מר אלטמן: - תביא בפני הנוכחים את עיקרי הדברים שהועלו בישיבת הוועדה ביום ה' ה-13.3.80.

מר שטרית: - הציג שוב את שתי התיזות (רכוז מאמצים בשני מוקדים, לעומת פזור המאמצים באתרים בודדים ברחבי המדינה) ומבקש את חוות דעת החברים לגבי התזות הנ"ל.

2/...

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

- 2 -

מר בליזובסקי - ביקור באילת מלמדנו כיצד אפשר לשנות אזור במהירות, לכמעט שלמות. פנים רבות נקטנו במדיניות של פזור המאמצים. נראה כי הגיעה השעה לשנות המדיניות. כיום יש 2 אזורים בעדיפות גבוהה: טבריה וים המלח. מבקש לראות תוכניות המביאות לשונוי פניה של טבריה, ולסינוי פני חוף ים המלח. אם קיימות התכניות ויש כושר ביצוע, להזרים התקציב למקומות אלו, ואם תוותר יתרה בלתי מנוצלת - אפשר יהיה לחלקה.

לדעתו יש בעיקר ללכת לנושא פיתוח גנים וכו', ולא לכרוך פיתוח חניות וכבישים.

מר שטרית - מבקש לדעת האם ה-247.5 מיליון ל' הנו הסכום הסופי לשנת המס, או תהיינה הוספות, וכ"כ האם נושא המדובר הנו הכתבת השר?

מר בליזובסקי - במקצב יהא עדכון - התייקרויות (מעבר ל-65%). בנושא המדובר - אכן, הכתבת השר.

מר ליטרסדורף - קיימות שתי גישות נוגדות אקסטרמיות, וביניהן יש למצוא את שביל הזהב. למשל - בים המלח שעל עדיפותו הגבוהה אין זכוה, אין כיום תכניות עבודה, והמאפשרות הוצאת מסך בסכומים גבוהים. לחברה יש גם אחריות ארצית.

למשל - החוף באשקלון משרת את אוכלוסיית ירושלים, ויש לפתחו. חוף בצת - הכביש נסלל, יש מקום עתה לביצוע החוף.

הצעתו - חלוקת הארץ לשלושה אזורים: אילת ואזור, ים המלח, הצפון.

בנושא עכו העתיקה - אם ראש העיר יסרב לשתף פעולה עם החברה לפיתוח עכו העתיקה - ה-14 מיליון ל"י לעכו יהיו בעצם רזרבה.

באשר לנושא פיתוח באילת - החברה הגישה הצעת תקציב ל-170 מיליון ל'. התקציב מיועד לפיתוח תשתית קרקעות נוספים, שכן באילת לא נותרו מגרשים פנויים להקמת מלונות.

באילת ניתן לראות את ה-benefit הנשיר - ההכנסות הצפויות ישירות, מתיירות פנים ומתיירות חוץ. את האוכלוסייה התורמת הזו, בכרונת החברה לשרת.

הכסף המיועד לפיתוח דרום הערבה - 10 מיליון ל' - פיתוחו של אזור זה הנו התחליף לטטחים שעובדים בסניף.

מר צור - בתשובה שנשאלה קודם לכן באשר לכספי דמי פיתוח הקרקע המוחזרים לחברה לפיתוח חוף אילת - יש מחשבה באשר לרה-אורגניזציה, ליצור את הח.מ.ת. כחברת אס, לכל חברת הפיתוח, דבר אשר יאפשר הזרמת כספים בהתאם לצרכים.

3/...

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

- 3 -

מר לייטרסדורף: - באשר לטכניקה - לאחר הישיבה בנושא קידום פיתוח עבריה, ברור שנחוצים 25 מיליון \$ לשפור מרכז העיר - ארכיאולוגיה, גינון, כביש פנימי, חומות, טיילת וכו'. לרב הדברים הללו יש כבר תוכניות ביצוע.

יש לבדוק מקורות נוספים אפשריים למימון פיתוח עבריה, ואפשר שנוכל להגיע בסה"כ לסכומים גבוהים יותר.

מר בליזובסקי: - מבקש לדעת כיצד יראו פני העיר העתיקה לאחר הוצאת הסכום הנ"ל.

מר ע. ניר: - אם 25 מיליון \$ ישארו בפני עצמם, יהווה הסכום הנ"ל רק משום עשיית "קוסמטיקה" לעיר העתיקה, אך לא פתרון לעיר תיירות, מזכיר כי יש תוכניות ביצוע ל-80 מיליון \$.

בתשובה לשאלה בנושא הכסף המיועד לחברת אתרים, ולירושלים:
חב' אתרים ממשיכה לפתח התשתית בת"א - חוף הים, דורבנות, טיילת וכו'. חלקנו קטן - כ-20% בסה"כ התקציב.

בירושלים - הסכום מיועד למערכת טיילת החומות, תשתית בשער שכם, שילוט תיירות וכו'. יש לצייין כי 10 מיליון הל"י הנז' מחצית התקציב שהתחייבנו עליו.

מר לייטרסדורף: - מסביר את תקציב התכנון.
בשנה שעברה הוקצב סך של 15 מיליון \$ לרה-אירגון ולאגף תכנון.
ההחלטה הנה שמינהל התיירות יעסוק בנושא התכנון הארצי והח.מ.ת. תהווה את הגוף התכנוני בנושא תכנון ארצי (כ-1/3 התקציב) ותכנון מוקדי (2/3 התקציב).

מר זלץ: - מבקש שלא לשכוח פרטים חיוניים דוגמת - אתר טבילה לצלילונים, בירדן.

מר לייטרסדורף: - ביקשנו עוד עבוד שנת התקציב הנוכחית 79/80 5.0 מיליון ל"י

לפי החלוקה כדלקמן:

1.7 מיליון \$ - סולריום בים המלח

1 מיליון \$ - חמי זוהר - חניה

0.8 מיליון \$ - עכו

1 מיליון \$ - ירושלים

0.5 מיליון \$ - חמת גדר

באשר לשנת התקציב 80/81 - נשריין 10 מיליון \$ לרזרבה (מעבר לאפשרות הצפויה שהתקציב המיועד לעכו יהפך אף הוא, בתוקף הנסיבות, לרזרבה), וזה יענה על צרכים שיתעוררו.

4/...

החברה הנומשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

- 4 -

- מר פדרמן:-
1. קידום תיירות חוץ
 2. מחשבה בטוחה הרוח.
 3. Cost-Effectiveness כלכלי, שיחושב עפ"י תנועת התיירים.
- בהתאם לקריטריונים אלה, דרך הפעולה כדאי שתהא:
- א. רכוז מאמצים במקום אחד - דרך פעולה טובה, וכיוון שנראות תוצאות מבטיח הקציב לשנה הבאה.
 - ב. אין להצמד להתחייבויות, ויש להפירן באם אינן עומדות בקריטריונים שצוינו לעיל.
 - ג. רכוז מאמצים במקומות שדובר בהם כאשר -
עברית קודמת בעדיפות לים המלח, כיוון ש

אינו משוכנע באשר לעדיפות והקדישות של נושא רמת הנגב. מר לייטרסדורף זמר ניב מדגישים שוב את חשיבות הכניסה לנושא זה עקב היות האזור תחליף לסיני נעקב התפרסות צה"ל באזור, אשר עלולה ליצור עובדות בשטח, ובכיה לדורות.

הצעתו של מר פדרמן:

לאשר כיום הנושאים שברור לכולם כי הנם בעדיפות ראשונה ועוד כ-50 - 40 מיליון \$ לתקצבו בפרוטרוט בעוד כ-3 חודשים, לאחר הבהרת הנושאים.

מר מ. ריגל:- תומך בגישת הריכוז.

מר מ. צור:- תומך בגישת רכוז מאמצים. לדעתו אין לתקצב את אתריס, עירית תל-אביב חזקה, ואינה זקוקה לעזרתנו.

מר לייטרסדורף:- התקציבים המיועדים לפיתוח תיירות פנים - אשקלון, נהריה, חוף בעת, באחריות החברה, ויש לבצע.

מר שטרות:- בתשובה לבקשת פרטים על סעיפי התקציב - עלינו לצאת מהנחה שהחצעות, לפני שהוגשו בפנינו, נבדקו.

גב' ברץ:- בעד ריכוז פרויקטים.

מר ניב:- ירושלים לא מוצאת די את ביטויה בתקציב. העיריה השקיעה רבות בפיתוח ירושלים. ישנם אלמנטים שאנו הבענו את בצועם מהעיריה, וה-10 מיליון \$ שהוקצבו לא יספיקו לבצועם. החרזה שנחתם עם רשות שמורות הטבע - שמורות שאנו חושבים כי מתאימות ומעניינות לתייר, אנו דורשים פיתוח השטורה מעבר לסטנדרטים הנהוגים ברשות.

ירושלים ת"ד 2645 P.O.B. Jerusalem

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

- 5 -

מבקש להזכיר כי בתקציב כפי שהוגש נשכחו שני טעימים:

תכנון נתניה - 1 מיליון ₪

תכנון הרצליה - 1 מיליון ₪

רזאת ע"ח - אילת 49 מיליון ₪ (במקום 50)

ובסעיף 14 יורד 1 מיליון ₪.

באשר לנושא הקדימויות, ברור שירוסלים הינה בקדימות גבוהה יותר מאשר אשקלון.

מר אלטמן: - מנסה לשכס מסגרת התקציב מוצע -

סה"כ לתקצוב 138 מיליון ₪ - לאחר הורדת תקציב תדמור והתחייבויות השר.

טבריה - 20 מיליון ₪ + 5.0 מיליון ₪ התחייבות העיריה.

ים המלח - 45 מיליון ₪.

ירוסלים - 10 מיליון ₪.

אילת - ותכן כי תהיה הפתעה בנושא ה-cash flow אינו מוכן להתחייב

כרגע.

מר שטרית: - טשסם הדידן

3-ב המוקדים עליהם דברנו, יהיה השנה ריכוז של 57,5% מהתקציב, ואם נוסיף המינהלה

והתכנון - 77.7%.

מציע לקצץ 10 מיליון ₪ מאילת ולאשר כדלקמן:

- 40.0 מיליון ₪ - אילת

- 45.0 מיליון ₪ - ים המלח

- 20.0 מיליון ₪ - טבריה

- 14.0 מיליון ₪ - תכנון

לגבי שאר התקציב אשר עקרונות ללא פירוט אלא כרזרבה, והפירוט יבוא לאחר דיון נוסף של וועדת הכספים בנדון.

ה ח ל ט ה: - לקבל הצעת יו"ר הוועדה שהובאה לעיל.

מר לייטרסדורף: - מציע כי יש להביא מדי פעם בפני הדירקטוריון אחד מ-3 הפרויקטים המרכזיים בהם דובר, ולהסבירם לחברי הדירקטוריון.

מר אלטמן: - מבקש להפעיל היועצים הכלכליים, והפעלת וועדת המכרזים בנדון במהרה.

יו"ר הוועדה - מ. שטרית

ירושלים ת"ד 2645 P.O.B. Jerusalem

רשמה: נירה פרץ

כר' בעזר הש"ס
14 במרץ 1980

חברת המעוף והטיסה
17. 3. 80

אלו סר בזמני לייטרנדורף, יו"ר מועצת המנהלים החברה המסלמים למיירות

העונות הפוריות ירושלים - יריד הפפרים

מחמת למיכוס עם הש"י של למקנים בחוף הקציב החברה לשנת 1980 פן של 1,750 אלף לי
עבור פירות ירושלים כמותה 50% במקמת המקנים בעזור חירידיה במיהתם
כנייני החוקה.

אודה לך על טיפול בנושא.

בכרכה,

ירושלם בלודובסקי מס' 7
מנכ"ל למיכוסן וחברות

העקו לטבה הש"י

- פר ג. אלמון, ראש מינהל החיירות
- פר ג. סואן, מנהל הטיבת העשיית קלוח
- פר ע. גיב, מנכ"ל ה.ה.מ.ל.

24

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים, 7.3.80
מספרנו: 158/80

לכבוד
חברי ועדת הכספים
כ א ז

א.ג.י.

הנדון: זימון ישיבת ועדת הכספים

בהמשך להודעתנו הטלפונית, הנכם מוזמנים לישיבת ועדת כספים אשר
תתקיים ביום חמישי, 13.3.80 בשעה 14.00 במשרדי חברת "אתריס" רחוב
אידלסון 29 תל-אביב.

על סדר היום: - תקציב החברה.

ב ב ר כ ה,
רחובות.
ש. בלום
מזכירת המנכ"ל

העתק: מנכ"ל החברה;
מ. צור, רשות החברות הממשלתיות, כאן.

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



ירושלים, 28.2.80

מספרנו: 139/80

(זמן עמיל - האוסטליה)

פרטיכל ישיבת וועדת הכספים אשר התקיימה ביום ב' 18.2.80

השתתפו ה"ה: מ. שטרית - יו"ר	נכחו ה"ה: א. גלאובך
י. בליזובסקי	י. זלץ
י. וולף	ש. מוניטה
ע. ניב	נ. פרץ
נ. רטנר	מ. צור
	מ. ריגל

מר ניב: - במרוצת שנת הכספים 1979/80 הורד מתקציב החברה כמימון ביניים לאילת סך של 17 מיליון ל"י, שהוחזרו עתה. כ"כ הוקצב סך של 15 מיליון ל"י לנושא אגף תכנון, והסכום יועד לנושאים שונים, כקידום מימון לשנה הבאה.

מר שטרית: - שני קריטריונים הנחו אותנו בחלוקת תוספת התקציב:

1. יש התחייבויות לגבי הסכומים

2. נתן לממש הכספים עוד בשנת התקציב הנוכחית.

החלוקה שגובשה (ומצויה בנספחים שלהלן) גובשה על דעת כל הנוגעים בדבר.

מר בליזובסקי: - בתוך סך ה-15 מיליון ל"י סוכם שיש 5 מיליון ל"י לתכנית האב לתיירות,

האם ה-4 מיליון ל"י (במחירי 79) שהורדו מתוך תקציב השנה, יהיו בשנה הבאה?

מר ניב: - מר לייטרסדורף מפרש שבוע תכנית האב וזאת לפי מכתב מינהל התיירות (מר ריגל),

אליו יחא בידי הח.מ.ת. למרות שברור היה לכל, כי תכנית האב תחא בידי המינהל.

מר שטרית: - 17 מיליון הלירות הוחזרו ליעדם המקורי.

מר ניב: - בשינויים קלים, 2 מיליון הלירות שהורדו מסעיף מינהלה - 3 מיליון ל"י (סעיף 1

בנספח הרצ"ב המפרט חלוקת ה-32 מיליון ל"י) יועבר לפקיעין, זכרון וכו'.

2,5 מיליון הל"י שיועדו לאילת, חלוקתם הנה כדלקמן:

2.0 מיליון ל"י לעירית אילת לפתרון נושא הביוב (באשורו של מר אלטמן) + 0.5 מיליון ל"י

מיועד לתוכנית פיתוח כללית של העיר אילת, שתבוצע ע"י הכלכלן יגאל כהן אורגד.

מדווח כי היו"ר הורה להעביר התכנון של בקעת תמנע לחברה לפיתוח חוף אילת ואילו המנכ"ל

מתנגד לכך לפני החלטה מתאימה של הדירקטוריון בנושא.



- 2 -

מר בליזובסקי:- מעיע החלטה בזו הלשון:- ועדת התקציב טאמעת החלוקה של 15 מיליון ל' שהוגשה ע"י וועדת המשנה, בתנאי שהכסף יוחזר בתקציב 1980/81 למטרות שיועדו. 5 מיליון תכנית אב. 10 מיליון אגף תכנון.

מר רטנר:- שואל ממה מורכבים ה-2.0 מיליון ל' בסעיף מינהלה.

מר ניב:- משיב - 1.0 מיליון תכנית אב 1.0 מיליון תקציב מינהלה ושני הסעיפים צורפו יחד.

החלטה:- יש להפריד בין שני סעיפי התקציב הנ"ל.

מר שטרית:- האם יש סיכוי כי יוצא כסף בסעיף תכנית אב בשנת התקציב הנוכחית ?

מר ריגל:- יש וועדת היגוי בינמשרדית, לאחר החלטותיה נגיע לשלב הוצאת הכספים.

מר בליזובסקי:- עומד על כל שתכנית האב תהא בסעיף נפרד, למרות הסבירות הנמוכה שיוצאו כספים עוד בשנת התקציב הנוכחית ולמרות בקשתו של היו"ר לאחוד הסעיפים.

ההחלטה נשאר בעינה. שני הסעיפים יופיעו בנפרד.

מר צור:- מבקש לברר מהותו של סעיף אתרים.

מר בליזובסקי:- בחברת אתרים שותפה ממשלת ישראל ב-50%. הפעילות של החברה ממשיכה (שוברי גלים וכו'). משהתברר שיש תוספת תקציב לח.מ.ת., הוחלט, בהתאם להוראת השר, להעביר 4.0 מיליון ל' לאתרים בהתאם להצעת התקציב המקורית.

מר צור:- מבקש לקבל הסבר לגבי 4 הסעיפים האחרונים (פקיעין, זכרון יעקב, סובב כנרת ויבנה), וכיצד מתיישב עם התיזה של תקיפה במסה גדולה.

מר ניב:- מסביר כי התיזה של הליכה במסות, הנה אחת מתוך 2 התזות האפשריות הטובאות, וטרם אומצה אחת מן התזות כמדיניות המקובלת והרשמית של הח.מ.ת.

מר מוניטה:- מסביר את הפעילויות בסעיפים הללו:

פקיעין - דו קיום בשלום של דרוזים, מוסלמים, נוצרים ויהודים. התקציב מיועד לתכנון וליצירת מסלול תיור.



זכרון יעקב - יצירת תשתית לפסטיבל יין, שקום זכרון הראשונים, ושיקום זכרון של תקופת הברון.

סובב כנרת - השתתפות בפרויקט שיקום כורסי.

יבנה - שיקום אתר רבן גמליאל.

ים המלח - 2.0 מיליון הל"י מיועדים ל-1.0 מיליון ל' למקורות 1.0 מיליון ל' השתתפות בתכנון היזום ע"י מועצה מקומית תמר.

מר צור:- מנסה לברר מדוע אנו משתתפים במימון תוכנית של מועצה איזורית?

מר בליזובסקי:- סוכס ש-4 גופים ממנים את התכנון - משרד הפנים, מינהל מקרקעי ישראל המועצה המקומית תמר, מינהל התיירות. מבקש לברר סה"כ העלות, והשתתפות של כל אחד מ-4 הרשויות הנ"ל.

מר שטרית:- רוצה לברר האם לא קיימת סתירה, מבחינה משפטית באשר לנושא העברת כסף למשרדו של מר גולדנברג בגין התכנון עבור המועצה האיזורית. נושא זה של הכסף המיועד לתכנון בתקציב ים המלח, ישאר בסימן שאלה, ורק לאחר שיתברר שאין סתירה, ויש מחויבות של החברה, יועבר הכסף בסעיף זה. העניין יבדק ע"י היועץ המשפטי.

החלטה:- היועץ המשפטי מתבקש להכין חוות דעת ולהגישה לחברי הוועדה, בנושא העברת כסף לנושא התכנון שהוזמן ע"י המעוצה המקומית תמר.

מר שטרית:- נושא הארכת שירותו של היועץ המשפטי. היועץ המשפטי עומד לסיים את שירותו בעוד 6 חודשים. יש לפנות לרשות החברות לקבל אשורם להארכת העסקתו.

החלטה:- המנכ"ל יפנה לרשות החברות בנושא הארכת העסקתו של היועץ המשפטי.

מר שטרית:- נושא הארכת העסקתן של הגב' זיוה וינשל וסימה לפידות.

מר ניב:- מבקש להבהיר - עד כה נפנו ע"י הכלכלניות 25 ימי ייעוץ בנושא עכו העתיקה + 10 ימי ייעוץ ליו"ר הדירקטוריון ולמנכ"ל עכו העתיקה. לפי החוזה האופציה הנה ל-10 ימי עבודה נוספים.

וועדת הרה-ארגון המליצה על המשך העסקתן של הכלכלניות לצורך ייעוץ בנושאי תוכנית האב לתיירות, והכנת תיקים למשקיעים פרטיים.



מר בליזובסקי: - באם קיימת המלצה של הרה-ארגון, אינו רואה צורך בהמלצתה ואשורה של וועדה אחת, לגבי החלטת והמלצת השניה, מה עוד שממילא הארכת החוזה הנה לשנת התקציב 80/81, ורלבנטי יהא לדון בנושא במסגרת חלוקת תקציב שנה זו.

מר וולף: - לא מקובלת עלי דעתו של מר בליזובסקי. החברה הינה גוף חי שעבודתו מתמשכת ואין לעשות הפסקה מלאכותית עקב גמר שנת התקציב.

מר צור: - מבקש לדעת מה עושים כלכלני החברה ובשביל מה יש צורך בעבודת יוצעים חיצוניים, מבקש חוות דעת המנכ"ל לאור עמדת ועדת הרה-ארגון כמדוח ע"י מר וולף.

מר ניב: - מבקש לציין כי וועדת הרה-ארגון לא נועצה במנכ"ל החברה לפני שהעבירה המלצתה בנדב בנדון.

מר וולף: - מתנצל בפני המנכ"ל על אי ההתייעצות עמו בנושא הארכת חוזה עבודת היועצים.

החלטה: - להעביר את הנושא לאשור בדירקטוריון, עם המלצה עקרונית של ועדת הרה-ארגון ללא החלטה סופית בנדון, עד לקבלת פירוט התקציב 1980/81.

מר שטרית: - נושא הארכת חוזה עבודתו של מר ג. הוז מנהל פרויקט טיילת עבריה.

מר ניב: - העסקתו של מר ג. הוז אושרה עד תאריך 3.1.80, מבקש הארכת העסקתו, באותם תנאים, ל-3 חודשים נוספים (עבור גמר ביצוע שלב א' של הטיילת).
יש לציין כי לגבי תקציב שנה הבאה, נושא הטיילת מתוקעב, כ"כ קיימת התחייבות השר להארכת הטיילת עד למלון גני חמת.

החלטה: - אושר המשך העסקתו של מר ג. הוז.

מר שטרית: - מר א. גלאובך מבקש השתתפות בשכ"ל (קורס פקידים מורשים) שכ"ל - 14,000 ₪ לקורס.

מר צור: - הקורס לא קשור לעבודת החברה.

מר בליזובסקי: - עקרונית בעד קורסים והשתלמויות לעובדי החברה. מציע נוהל לזכאות לנושא.

מר וולף: - בח.פ.ת. הנוהג הנו שההשתתפות דינה כהלואה עומדת ל-5 שנים, כשכל שנת עבודה לאחר הקורס מזכה ב-20% מהסה"כ.



- 5 -

מר שטרית: - מציע לאשר ההשתתפות בשכ"ל של מר א. גלאובך, מבקש ממנכ"ל החברה וממר צור להגיש המלצות באשר לנוהל מקובל.

החלטה: - לאשר השתתפות בשכ"ל של מר א. גלאובך ומבקשים ממנכ"ל החברה וממר צור להגיש המלצות באשר לנוהל מקובל.

מ. שטרית
יו"ר הועדה

רשמה: גב' נ. פרץ

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים, 31.1.60

מספרנו: 67/60

פרטיכל ישיבת וועדת הכספים שנתיימה ביום 7.1.60

הסתפקו ה"ה: עו"ד א. כריצקי

ש. מוניטה

גב' נ. פרץ

י. זלץ

נוכחים ה"ה: מ. שטרית - יו"ר

א. אלטמן

י. וולף

ט. לייכרסדורף

ע. ניב

1. הצעה מסגרת תקציב 1960/61;

2. מדידות ימיות ומפוז חוף ים המלח;

3. ייעוץ מקצועי - כלכלי ארגוני - זיוה וינשל; סימה לפידות.

1. הצעה מסגרת תקציב 1960/61

מר ניב: בהצעת התקציב שהוגשה בא לבטוי הויכוח בין שתי גישות עקרוניות;

שהחתם (של הי"ר) הינה רכוז המאמץ באזורים שעל סף המראה, והשניה

(של י) המאמץ בנקודות קריטיות בהן הסתפקות החברה מהווה מנוף פיננסי

לקידום הפרויקט.

התקציב שהוגש הינו בסך כולל של 300 מיליון ל"י, שבו אנו רואים תקציב

פינימיות לעבודות החברה, וכאשר ידוע לנו באופן כללי דמיוני במקורות באוצר

כי התקציב המיועד לחברה הנו בסך 135 מיליון ל"י בלבד. אינו מוכן לומר

על דיון בגישות העקרוניות באשר בהט טמון הסיכוי להצלחת התיירות בעתיד

ולתמורה למדינה מתשומות התקציב. לדעתי יש לקיים דיון נרחב בדירקטוריון.

מר וולף: יש להישות רואליים ולהניח אכן כי 135 מיליון ל"י יהיה תקציב החברה לשנה

הקרובה ויחא שיעור האינפלציה כשיהיה.

מר רטנר: חבל שלא הוזמן איש אגף התקציבים.

מר א. אלטמן: ד"ר מ. אמיר מעודכן בכל נוסאי התקציב.

2 / ...

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

- 2 -

מר ע. ניבני - יש להביא בחשבון כי אם אכן יהא התקציב 135 מיליון ל"י בלבד תתאפשר רק עמידה בחובות הח.מ.ת. שנוצרו עוד בשנת התקציב הנוכחית, בעבודתה של החברה בשיטת פיזור המאמץ וע"י כך דחיפתה של השקעות נוספות ע"י גופים סטטוטוריים אחרים.

מר מ. שטרית - אנו חייבים להגיש אותו התקציב בו אנו רוצים ולא עלינו חובת ליצור במידה ואכן יקוצץ התקציב ע"י האוצר נקצץ אף אנו בהתאם. איננו מוכן להמין היום התקציב מקוצץ ואני דורש כי נלחם באוצר על תקציב זה הדרוש וחיוני. באופן עקרוני אני בעד השקעת משאבים מרובים אבל בחכמה ולא להזרים כל כך הרבה כספים דוקא לאילת.

מר י. זולפי - אנו נשאבקים על התקציב המינימום שהוא 300 מיליון ל"י ואם אכן נקבלו נוכל להחליט למה ליעדו.

מאידך יש להביא בחשבון שלא יועמד לרשותנו סך של למעלה מ-135 מיליון ל"י ויש להיערך לקראת אפשרות זו ובעיקר יש לחשב באיזון מהירות נובל להוציא הסכום שכן בתנאי אינפלציה אין דומה ערך הכסף בתחילת השנה לערכו בסופה. סעיף הדורש הסבר והבהרה הנו סעיף המינהלה, המהווה 17% מסה"כ התקציב.

מר ש. מוניטה - בנינו תקציב אלטרנטיבי המסתכם ב-135 מיליון ל"י, ערכנו את התקציב במידה ובצורה החסכונית ביותר האפשרית. במידה והתקציב יקוצץ בחצי, נראה כי הפתרון הנכון הוא שטעיפי התקציב העיקריים יקוצצו לחצי ולא ניצור מעמד עדיף למקומות מסוימים.

50 מיליון הל"י בסעיף אדמיניסטרציה מיועדות בין השאר להקמת אגף תכנון שאחת מהמטרות המיועדות זו הינה תכנון שפלת החוף - חופי רחצה.

מר ע. ניבני - מדגיש כי ה- **ספיקס** של החברה עד כה היו 6.8% בלבד.

מר מ. צורני - לא נראה לי כי באילוצים הקיימים יש מקום להשקיע בשפלת החוף. המוקדים הרלבנטיים לשנת התקציב הבאה - אילת, רמת הנגב, ים המלח, עכו וירושלים וכ"כ יש לגמור ההחייבויות נגדרות ולא להיכנס לחדשות.

מר ע. ניבני - עד כה הושקע רבות באילת, ומאידך לא הושקע די בשפלת החוף.

מר י. זולפי - מבקש מיו"ד הועדה, ראש מינהל התיירות ומנכ"ל החברה להפגש עם אגף התקציבים, ולנסות לסכם מהו התקציב העומד לרשותנו לשנת 1980/81. מבקש כי הנהלת החברה תכין הצעה המתייחסת ל-135 מיליון ל"י לצורך דיון פנימי. כ"כ מבקש להחייחם ולפרט את התקציב המינהלה, ואף זאת בשתי אלטרנטיבות 300 מיליון ל"י ו-135 מיליון ל"י.

ירושלים ת"ד Jerusalem P.O.B. 2645

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

- 3 -

גישתו של מר וולף הינה כי מעבר להתחייבויות שיש לעמוד בהן מכוח וכורה חוזים, יש צורך בטיפול מסיבי וברכז המאמץ ב-3 - 2 מוקדים נבחרים, ולא לפזר המאמץ.

מר מ. שטרית - מ.ס.כ.מ.

התקציב מוגש לאוצר כפי שהוא, ונקיים עליו דיון בדירקטוריון כמתחייב לפי החוק. דיון זה יסוב גם על הויכוח העקרוני. מאמץ את הבקשה כי הנהלת החברה תכין פירוט של התקציב המינהלה, תכנון וסקרים ועל כך יש לקבל את הצעת יו"ר הדירקטוריון שזו יזמתו.

מר א. אלטמן - מבקש לפרט גם את נושא המסלולים.

מר י. וולף - מבקש שלא להכנס להתחייבויות חדשות כל עוד לא נדע התקציב לאישורו. מציין כי אין ספק בתכנון תכניות מפורטות כאשר איננו יודעים אם יעמוד לרשותנו התקציב לבצען.

2. מדידות זמיות ומיפוי חוף ים המלח

מר ע. נבי - הוגשה הצעת המודד שריר לביצוע מדידה ומיפוי שפת ים המלח (אורך 5.3 ק"מ ובעומק 100 מ') בסך של 830 אלף ל"י. הוחלט לקבל לפחות הצעה אחת נוספת, וההצעה שנקבלתה מהמזוג אונזבון הינה בסך של 286 אלף ל"י. מבקש אישור הועדה למסירת העבודה.

ה ו ח ל ט - העבודה תמסר למר אונזבון בסך 286 אלף ל"י.

3. יעוץ מקצועי - ארגוני כלכלי - זיוה וינשל וסימה לפידות

מר י. וולף - במידה והחברה זקוקה לשיירות, ייעוץ, תבוצע העבודה ע"י הגברות זיוה וינשל וסימה לפידות אשר הומלצו ע"י יו"ר הדירקטוריון ואשר שוחחן אף אתי, כאשר ההתקשרות הינה לבצוע עבודה ספציפית בלבד, ועל בסיס התקשרות המקנה לחברה שירותים בתעריף מוזל.

מר מ. שטרית - איני בטוח כי יש אכן צורך בשרותים כלכליים חיצוניים לחברה כי יש בחברה יועץ כלכלי וכלכלנית העובדים כסכירים ואלו תפקידיהם. בכל מקרה יש לציין כי מדובר רק בביצוע עבודות שהיון מעבר ליכולת עבודתם השוטפת של כלכלני החברה בשל מגבלות עומס זמן ובאישור ועדת הכספים לכל עבודה.

- הנזש הופבר לאישור לישיבת מליאת הדירקטוריון -

חתום: מ. שטרית

יו"ר הוועדה

רשמה - נב' נ. מרץ

THE UNITED STATES GOVERNMENT
DEPARTMENT OF THE INTERIOR
BUREAU OF LAND MANAGEMENT

June 20, 1968
Bureau of Land Management

REPLY TO LETTER OF JUNE 10, 1968, FROM THE BUREAU OF LAND MANAGEMENT, DENVER, COLORADO

REPLY TO LETTER OF JUNE 10, 1968, FROM THE BUREAU OF LAND MANAGEMENT, DENVER, COLORADO

- 1. Study
- 2. Report
- 3. [unclear]
- 4. [unclear]
- 5. [unclear]
- 6. [unclear]
- 7. [unclear]
- 8. [unclear]
- 9. [unclear]
- 10. [unclear]

[Handwritten notes and signatures]

- 1. Study - [unclear]
- 2. Report - [unclear]
- 3. [unclear] - [unclear] - [unclear]

1. Study - [unclear]

[Faded typed text, likely the main body of the letter]

- 2. Report - [unclear]
- 3. [unclear] - [unclear]

[Faded typed text at the bottom of the page]

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



- 2 -

מר מ. שטריח - אנו חייבים להגיש אותך התקציב בו אנו רוצים ולא עלינו חובת קיצוצו

במידה ואכן יקוצץ התקציב ע"י האוצר נקצץ אף אנו בהתאם. אני מ'כן להכין ב"ח.
ג'ר'ג' קלודר ואני קודם כ' ע'ר'מ' מ'א'ר'י' ע'ל' י'צ'ר'ג' ז'ג' כ'ר'ג'ר' ל'ח'ו'ר'י'. ז'א'ל'ל'ן' י'ק'ו'ר'ו'ן' א'נ'י' ג'ר'ג'
נ'ש'ק'ר'ת' ג'א'ר'י'ס' א'ח'ב'ו'י'ם' ז'ל'ל' ז'ח'ב'י'ג' ז'ל'ל' א'ב'נ'י'ם' ל' ע' ג'י'ג' כ'ס'פ'י'ת' ז'ק'ט' א'ל'י'ת'.
מר י. וולף - אנו ניאבק על הקציב המינימום שהוא 300 מיליון ל"י ואם אכן נקבלו נוכל להחליט למה ליעדו.

מאיך יש להביא בחשבון שלא יועמד לרשותנו סך של למעלה מ-135 מ' ל"י, ויש להיערך לקראת אפשרות רבעיקר יש לחשב באיזו מהירות נוכל להוציא הסכום שכן בתנאי אינפלציה אין דומה ערך הכסף בתחילת השנה לערכו בסופה. סעיף הדורש הסבר והבהרה הנו סעיף המנהלה, המהורה 17% מ-1980 התקציב.

מר ש. מרניטה - בנינו תקציב אלטרנטיבי המסתכם ב-135 מיליון ל"י ערכנו את התקציב במידה ובצורה החסכונית ביותר האפשרות. במדה והתקציב יקוצץ בחצי, ובמדה החסכונית

נראה כי הפתרון הנכון הוא שסעיפי התקציב העיקריים יקוצצו לחצי ולא ניצור מעמד עדיף למקומה מסויימים.

50 מיליון ל"י בסעיף אדמיניסטרציה מיועדות בין השאר להקמת אגף תכנון שאחת מהמטלות המיועדות זו הינה תכנון שפלת החוף - חופי רחצה.

מר ע. ניב - מדביש כי ה + OVER HEAD של החברה עד כה היד 6.8% בלבד.

מר מ. צור - לא ניראה לי כי באילוצים הקיימים יש מקום להשקיע בשפלת החוף. המוקדים הרלבנטיים לשנת התקציב הבאה - אילת, רמת הנגב, ים המלח, עכו וירושלים וכ"כ יש לגמור התחייבויות נגררות ולא להיכנס לחדשות.

מר ע. ניב - עד כה הושקע רבות באילת, ומאיך לא הושקע די בשפלת החוף.

מר י. וולף - מבקש מיו"ר הועדה, ראש מינהל התיירות ומנכ"ל החברה להפגש עם אגף התקציבים, ולנסות לסכם מהו התקציב העומד לרשותנו לשנת 1980/81. הנהלת החברה תכין הצעה המתייחסת ל-135 מיליון ל"י לצורך דיון פנימי. כ"כ מבקש להתייחס ולפרט את תקציב המנהלה, ואף זאת בשתי אלטרנטיבות 300 מיליון ל"י ו-135 מיליון ל"י.

3/..

... ..
... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים, 30.12.79
מספרנו: 995

לכבוד
חברי ועדת תקציב

א.נ., ג.נ.,

הנדון: ישיבת ועדת תקציב

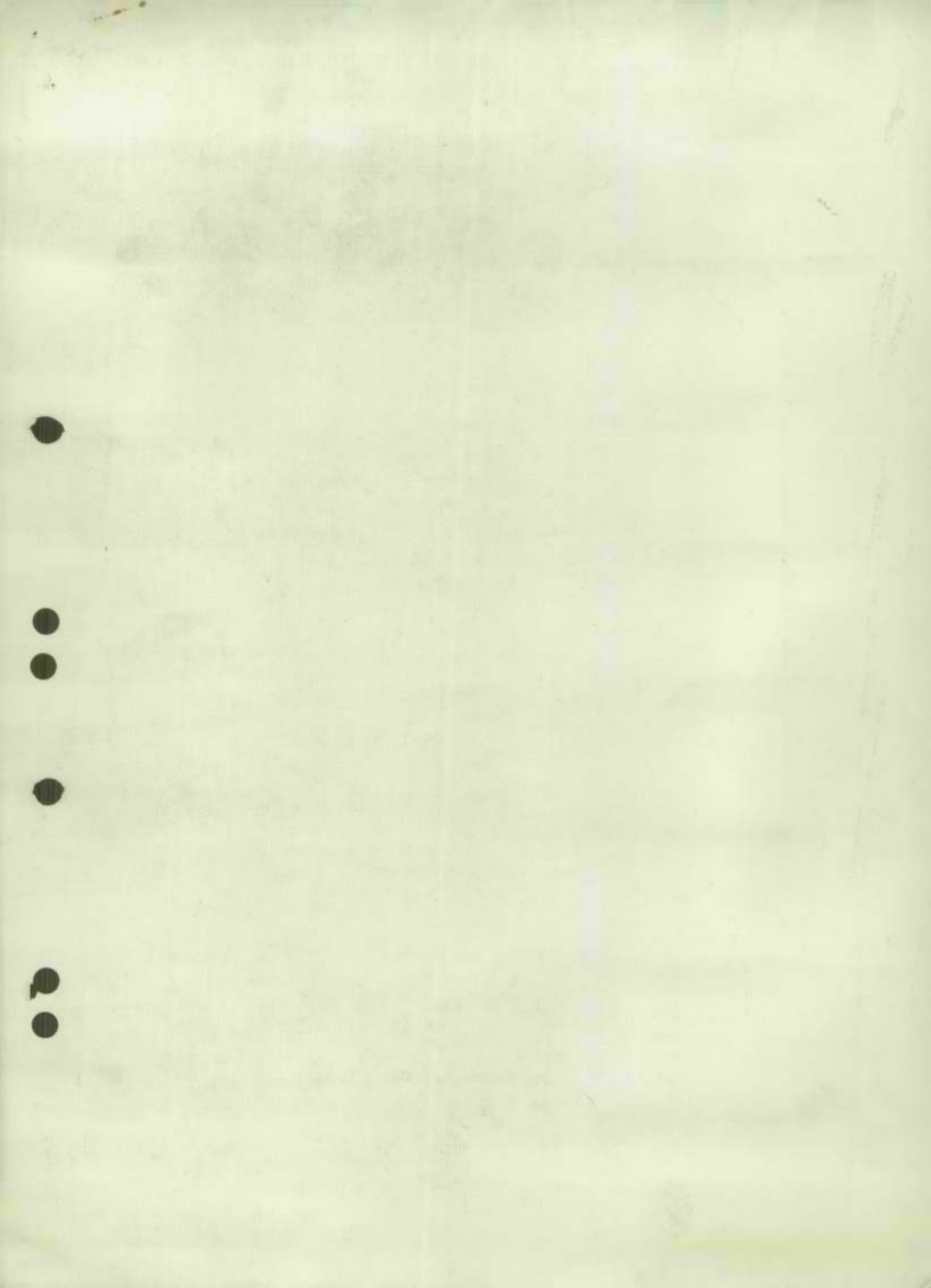
בהמשך להודעתנו הטלפונית הנכס מוזמנים לישיבת ועדת תקציב
אשר תתקיים ביום כ' 7.1.80 בשעה 14.00, במשרדי החברה, רח' המלך
ג'ורג' 24, ירושלים.

רצ"כ חומר לקראת הדיון.

ב ב ר כ ה,

מ. שטריח
יו"ר הועדה

העתק: יו"ר הדירקטוריון;
מנכ"ל החברה.



החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

הרשויות השותפות לח.מ.ת. בבניית תשתיות תיירותיות

חלוקת הנטל הכספי:

הפעילות:

הרשות:

<u>1. מועצות איזוריות</u>	
ת.ב. חוף רחצה לתיירים לדוגמא	1.1 סולס צור
ת. מסלול תיירים בצירי הגולן לקלעת נמרוד.	1.2 לתכנון ובניה - גולן
ת. תכנית מתאר תיירותית, ת.ב. שרותי חוף.	1.3 תמר
ת.ב. פארק ספיר = חניון תיירים.	1.4 ערבה
ת.ב. בקעת תמנע.	1.5 אילות
<u>2. מועצות מקומיות</u>	
ת.ב. הגדר הטובה. ת. מרכז תיירות במתנ"ס, הר הצפיה.	2.1 מטולה
ת.ב. מסלול תיירות בכפר.	2.2 פקיעין
ת.ב. פארק תיירים במושבת הראשונים.	2.3 ראש פינה
ת.ב. מסלולי תיירים בנחל חרוד.	2.4 בית שאן
ת. תשתית תיירות לקיום פסטיבל יין שנתיים.	2.5 זכרון יעקב
ת. תנועה וחניה להר חבור.	2.6 דבוריה
<u>3. עיריות</u>	
ת.ב. מערכת תשתיות תיירות.	3.1 טבריה
ת.ב. מערכת תשתיות תיירות.	3.2 נהריה
ת.ב. טיילת בת-גלים, מתחם בסטלה מריס, ת. תכנית מתאר תיירות.	3.3 חיפה
ת. אזור תיירות.	3.4 חדרה
ת.ב. שרותי חוף לתיירים.	3.5 נתניה
ת.ב. טיילת חוף.	3.6 הרצליה
ת.ב. שרותי חוף וים.	3.7 אשקלון
ת.ב. גן זיאולוגי.	3.8 רמת גן
ת.ב. מסלולי תיירים מחוץ לחומות.	3.9 ירושלים

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



חלוקת הנטל הכספי:

הפעילות:

הרשות:

4. רשויות ממשלתיות

- 4.1 מרש"ל
4.2 רשות הגנים הלאומיים
4.3 רשות שמורות הטבע
4.4 אגף העתיקות
4.5 מתאם הפעולות בשטחים
4.6 מינהל מקרקעי ישראל
4.7 משרד ראש הממשלה
- ת.ב. מערכות תשתית כסיני.
ת.ב. גנים לאומיים והתאמתם לבקור תיירים.
ת.ב. שמורות טבע והתאמתם לבקור תיירים.
ת.ב. עתיקות שהן אטרקציה מיוחדת לתיירים.
ב. מסוף תיירים בגשר אלנבי
ת.ב. מתחם בניאס.
ת.ב. צפון מזרח כנרת.
ת. אחרים לאומיים.

5. חברות ממשלתיות

- 5.1 החברה לפיתוח חוף אילת בע"מ.
5.2 החברה לפיתוח חוף ים המלח, חבל סדום וערד בע"מ.
5.3 החברה לפיתוח עכו העתיקה.
5.4 חב' אתרים בע"מ.
5.5 החברה לפיתוח יפו העתיקה.
5.6 החברה לפיתוח מזרח ירושלים בע"מ. ת.ב. טיילת חומות, שער שכם חזיתות, חפירות הכתל.

6. רשויות ממלכתיות

- 6.1 הק.ק.ל.
6.2 הסוכנות היהודית
6.3 ייצור ו-יתוח בע"מ
6.4 מינהלת הכנרת
- ת.ב. חניוני דרך לתיירים.
ת.ב. תשתיות תיירות באתרים המופעלים ע"י ישובים חקלאיים.
ת. חמת גדר.
ב. שפור חופי רחצה בכנרת.

ת = תיכנון.

ב = ביצוע.

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

אתר ההחלקה בחרמון

הח.מ.ת. השתלבה בפרויקט הר חרמון מתחילתו, ובסיועה הפעיל נבנתה מערכת ההחלקה על כל מרכיביה. בשנת 1973 הוחל בהקמת מבנה מרכזי לשרות המבקרים. המבנה תוכנן להכיל שרותים, מלתחות, מחסה משלג וסופה, מסעדה ומזנון, חנויות לציווד שלג, דוכני מכירת סדקית לתיירים, בית ספר לסקי, ודוכן להשכרת ציוד סקי, תחנת עזרה ראשונה, מודיעין, משרד ומתקני קשר ובטחון. בשנים 1974-75 נבנה השלד במימון משותף של החמ"ת ושל ההסתדרות הציונית (בתור הגוף המיישב של מפעיל האתר מושב נוה אטי"ב). עם גמר בנית השלד, ובגלל סכסוכים בין הגוף המיישב ובין המושב, פסקה המעורבות הכספית של ההסתדרות הציונית באתר.

בשנה שעברה סיימה הח.מ.ת. את אגף שרותי הגברים והנשים במבנה בהשקעה של 2.25 מיליון ₪ ומסרה אותו לתפעול לחברת הר-חרמון תמורת דמי חכירה שנתיים.

גמר בנית הפרויקט והשלמתו לרמה סבירה מחייב בראש ובראשונה את השלמת המבנה המרכזי והתאמתו לייעודו המקורי. כמו כן יש להשלים את מערכת המים והחשמל, יש לשפץ את מסלולי ההחלקה, ויש להסדיר את כביש הגישה והחניות לרמת בטיחות גבוהה יותר. ביצול מלא של כשר הקליטה המיידית של האתר מצריך בנית רכבל נוסף.

10.0 מיליון ל"י

3.0 מיליון ל"י

(10.0 מיליון ₪)

(15.0 מיליון ₪)

מימדי ההשקעה: גמר מבנה מרכזי

חשתיות ושפוץ מסלול

כביש וחניות

רכבל

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

הגדר הטובה

בשלב מסוים לפני כשנה ומעלה נוצר ביקש תיירותי מובהק לצפיה במוקדי פעילות ישראלית לבנונית בגבול הצפון. במגמה למנוע את דעיכת הביקוש הזה שהוא חיוני גם מן ההיבט ההסברתי, ובעיקר מן ההיבט של מתיחת צירי תנועה ושהיה של התייר, בחנה הח.מ.ת. מצפור צפיה נאה, ממנו ניתן להשקיף לעבר כפרי הנוצרים והמחבלים בלבנון, ולהתבונן מקרוב בשתוף הפעולה הישראלי לבנוני. מסתבר כי מצפור זה פועל כקטליזטור על ביקור תהיירים בגבול הצפוני.

הח.מ.ת. מתכננת בניית חניה מתאימה לקליטת מספר גדול של רכב תיירים בכניסה למתחם הגדר הטובה, הסדרת דוכני מכירה, ובניית מבנה שרותים.

3.0 מיליון ₪

מימדי ההשקעה: חניה והסדרת דוכנים

2.0 מיליון ₪

מבנה שרותים

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

מטולה

המושבה מטולה נערכה לפני שנים רבות ככפר נופש ומרגוע. מאז פיתוח ענף התיירות בארץ מנסה המושבה להעריך לקליטת תיירים וללא הצלחה יתרה, למרות קיום פיזי של מספר בתי מלון, ולמרות הנסיון המצטבר של תפעולם. כעת, עם תנועת התיירים המתגברת לגדר הטובה בשולי המושבה, נוצרה לכאורה הזדמנות נוספת למושבה לניצול כלכלי/מסחרי של התנקזות תיירותית זו בגבולה.

המועצה המקומית מתכננת השתלכות של אלמנטים תיירותיים במחנ"ס המוקם בכניסה למושבה, בהדרכת ובהכוונת הח.מ.ת. הח.מ.ת. משתתפת בתכנון הפארק בשפולי המרכז התיירותי.

הח.מ.ת. בשתוף עם המועצה, מתכננת להתקין מספר תנאים פיזיים אלמנטריים לתנועת רכב תיירי על הר הצפיה ממנו נשקף נוף מרשים כמעט בהיקף המעגל, ולמרחקים משמעותיים.

	מימדי ההשקעה: בבית מרכז תיירותי במחנ"ס	(12.0 מיליון לירות)
0.1 מיליון ₪	תכנון הפארק	(0.1 מיליון לירות)
1.0 מיליון ₪	פרויקט הר הצפיה	(1.0 מיליון לירות)

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ראש פינה

ראש פינה ממוקמת בצמת המרכזית שבמזרח הגליל על ציר טבריה-מטולה, טבריה - גולן/חרמון, והציר עכו-גליל מזרחי. מעבר לכך שמה ראש פינה צמת בקרת מרכזית לתנועה ללבנון, סוריה וירדן דרך מטולה וגשר בנות-יעקב. החמ"ת רואה בראש פינה צומת תיירותית מרכזית לתנועה התיירותית המסיבית המסבבת במורדות הגליל העליון והגולן.

בשנה האחרונה השתלבה הח.מ.ת. בפרויקט שחזור מושבן הראשונים במטרה להפכו, מעבר לייעודו החיצוני לימודי, כפארק תיירות. הפארק מצטיין במראי נוף מרהיבים, ונשמר בו החן המיוחד האופיני לכפר גלילי מן התקופה הרומנטית של שלהי המאה. המושבה משוחזרת עפ"י תכנית מפורטת של אדריכל טנאי זכוללת מערכה שלמה של פרויקטים: בית פיק"א - לב המושבה, ומתחתיו מערת בן יוסף עם אולם קטן לצפייה בתכנית אודיו-ויזואלית, בית פרופ' מר, מדביר המלריה שיציג את פעולות המוסדות המישיבים בתקופה החלוצית, בית המתישב שימש כמוזיאון זוטא להצגת אורח חייו של מתיישב חלוץ בסוף המאה הקודמת, בית האכר שיציג את החוה החקלאית של אותם ימים, בית המיסדים להנצחת ראשוני המתישבים, בית הכנסת והמקוה, גן "ורסיי", שפוך מבנים והפיכתם כמרכזים תיירותיים/מסחריים וכראשם ביה אמריקה, רצוף שלשת הרחובות, והתקנת תשתית הכרחית.

בצמוד לפארק הוקצה שטח להקמת כפר נופש שישען חלקית על הפארק ומרכיביו.

מימדי הקעה: שיחזור האלמנטים ההיסטוריים/מוזיאוניים (40.0 מיליון ₪) + 10.0 מיליון ₪
שיפוץ המבנים ומסחריים (30.0 מיליון ₪)
רחובות והשתלת וכו' (15.0 מיליון ₪) + 2.0 מיליון ₪

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



ט ב ר י ה

טבריה היא אחת ממוקדי התיירות המובהקים במדינה. קיים בה מגוון רב של אלמנטים תיירותיים גם כמוקד, וגם כעורף אורבני תיירותי מבית שאן ועד לחרמון. בעיר מספר רב יחסית של בתי מלון מומלצים לתיירים, ושטפר הלינות בהם הוא משמעותי. לטבריה אטרקטיביות אסטתית של גלישת ההר עליו ממוקמת העיר אל תוך ים כנרת. מעבר לכך חסרה מערכת תשתית שלמה ליצירת אלמנטים אסטתיים מינימליים הכרחיים בעיר תיירות.

הח.מ.ת. נדרתמה לשפוך פני איזור התיירות המרכזי בעיר, סביב העיר העתיקה, כדי להגיע לרמת נוי סבירה לשם שהיה ובלווי נינוחים של התיירים בעיר. שפוך זה יעלה את ערך הנכסים באזור לדרגה הראויה להפכם למוקדי מסחר תיירותיים. הח.מ.ת. בונה טיילת חדשה לאורך הכנרת מול פני העיר העתיקה. הטיילת בנויה מאלמנט רצוף חדשני, ותכלול מעקה בטיחות דקורטיבי, רהוט טיילת, תאורה וצמחיה. הח.מ.ת. מתכננת כמו כן את שיקום החומה הדרומית ליצירת אילוזיה של עיר עתיקה מוקפת חומות. הח.מ.ת. משתתפת בתכנון גן צבורי מרכזי בגבול העיר העתיקה והמרכז המסחרי שהוא מקום ההתנקזות העיקרי של התיירים בעיר.

נראה ברור כי רכוז המרכיבים התיירותיים נמשך לאורך הכנרת, ובשלשה שטחים. האחד בדרום, השני בעיר העתיקה והשלישי בצפון. הח.מ.ת. מתכננת להשתתף בבצוע הפרויקטים ההכרחיים לקישור שלשת השטחים ולאפשר זרימה שוטפת של תיירים בתוך השטחים וביניהם. הח.מ.ת. השתתפה בתכנון הכביש הדרומי מן מרחצאות המרפא צפונה לעיר העתיקה, ומן נמל הדייגים דרומה לעיר העתיקה. תחילת ביצוע כבישים אלה, והחשתיות הנלוות מותנה בנתוני המחקר המתבצע כעת ע"י הח.מ.ת. לגבי תכנית תיירות כוללנית לעיר טבריה כמרכז התיירות באגן הכנרת.

מימדי ההשקעה: גמד טיילת, כולל נוי ברקע	6.0 (מיליון ₪) +	6.0 מיליון לירות
כביש צפוני	14.0 (מיליון ₪) +	10.0 מיליון לירות
כביש דרומי	12.0 (מיליון ₪) +	6.0 מיליון לירות
חומות העיר העתיקה	1.0 (מיליון ₪) +	1.0 מיליון לירות
תשתית לאזור מלונות חדש	120.0 (מיליון ₪) +	80.0 מיליון לירות

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



ציר רמת הגולן - קלעת נמרוד

העורך התיירותי של המתקנים התיירותיים לאורך החוף המזרחי של הכנרת נמשך דרך פארק יהודיה לצירי התנועה מזרעם לצפון ברמת הגולן, כואכה קלעת נמרוד או הר-חרמון.

צירי תנועה אלה עוברים באזורי גוף שונים שוני מהותי מכל הנופים האחרים בהם פוגש התייר בארץ. לאורך צירים אלה מספר ישובים יהודיים שחלוציותם ראויה להבחן ע"י התיירים, וכן מספר ישובים כפריים דרוזים שהם ציוריים ומעניינים. ברם, היישובים ברמת הגולן קדומים ביותר: נשאו שם שרידים של ישובים מן התקופה הצלבנית, וישובים יהודיים מתקופת בית שני, תנועת תיירים בצירים אלה מוצדקת לכשעצמה, אך מקבלת משנה תוקף כאשר ייעדם הוא קלעת נמרוד הגדול והמרשים בין מצודות הצלבנים באזורנו.

הח.מ.ת. מתאמת מספר גורמים ארציים ואזוריים ליצירת מסלול תיירות על צירים אלה לאורך רמת הגולן. הפרוייקט כולל יצירת מפרצי חניה בצדי הכבישים וליד האתרים הארכיאולוגיים, שילוט האתרים, וחתקנת שבילי גישה נוחים ובטוחים לאתר ובתוכו. חשיפת האתר או שיקומו ייעשה ע"י הגורמים המיקצועיים. בקלעת נמרוד מתכונת הח.מ.ת. לשקם המצודה יחד עם רשות הגנים הלאומיים.

פעולות אלה, מעבר למתיחת צירי תנועה תיירותיים, תשמשנה מנוף כלכלי תיירותי בקצרין בטוח המידי, ובישובים אחרים בהם מתפתח ענף התיירות באיזור, דוגמת מושב נוה אטי"ב.

מימדי ההשקעה: פיתוח האתרים לאורך הצירים (3.0 מיליון ₪) + 3 מיליון לירות
פרוייקט קלעת נמרוד (3.0 מיליון ₪) + 3 מיליון לירות

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



צפון מזרח הכנרת

במרוצת השנה שעברה הכינה הח.מ.ת. תכניות מפורטות לתשתית באיזור רצועת חוף של כ-9 ק"מ לאורך צפון מזרח הכנרת, ובשטח של כ-24,000 דונם. האיזור נקבע ע"י צוות תכנון בין-משרדי באזור מיועד לתיירות אקסטנסיבית, ובהתאם לכך הוכנה גם כן הקונספציה לתכנון מפורט של האיזור. גורם נוסף שהיה הנחיה למתכן הוא מרכיב החלופה לחופי ים אשר המדינה מאבדת עקב סיבות מדיניות סביב השלום עם מצרים.

התכנית שהוכנה קובעת ייעודים לשטחים שונים, שטחי אכסון בדרגות שונות אם כי עממיות, שטחי שמורות טבע ונוף, שטחי ארכיאולוגיה, שטחי חופים ורחצה, ושטחים לנופש חופי ועורפי. כמו כן הוכנו תכניות מפורטות למערכת הכבישים והחניות, לנושא המים, הולכת הביוב ומכון טהור, ולנושא החשמל והטלפון. תכנית מיוחדת מטפלת בנושא הצמחיה.

בד בבד עם קיום עבודות הביצוע בשטח יוצאו למכרז חלקות בשטח הכולל של כ-100 דונם לבנית אכסון מסוג ב', דהיינו בתי מלון ובהם שרותי מסחר ובדור, וכ-470 דונם לבנית אכסון מסוג ג' ובהם כפרי גופש וחניוני יום ולילה משולבים בשטחי ספורט ופעילויות נופש נרחבות. זוכי המכרזים יחויבו בתשלום דמי פתוח התשתיות.

25.0 מיליון ₪

50.0 מיליון ₪

8.0 מיליון ₪

12.0 מיליון ₪

מימדי ההשקעה: סלילת כבישים וחניות

מערכת המים והביוב

מערכת החשמל והטלפון

הסדרת חופי רחצה צבוריים

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



כ ו ר ס י

חורכות כורסי, בצדי הכביש הראשי במזרח הכנרת, מהויס שרידי כנסיה ומנזר מן התקופה הביזנטינית מהמאה החמישית והששית. השרידים מורכבים מאלמנטים רבים ומשמיים אטרקציה. האתר שוקם חלקית ע"י רשות הגנים הלאומיים.

מיקומו של האתר על ציר התיירים בית שאן - חמת גדר - מזרח הכנרת על מתקניו התיירותיים - והגולן, מחד, והיותו צמוד לאיזור הפתוח התיירותי בצפון מזרח הכנרת, קובע את השחתפות הח.מ.ת. בשיקומו ובהתאמתו לביקורי תיירים. הח.מ.ת. יחד עם רשות הגנים הלאומיים מתכונת לשקם האתר ולגדרו, להתקין חניה נוחה ובטוחה ולבנות מכנה שרותים קטן. שיקום האתר והפעלתו בהצלחה יאפשר הרחבת הפרויקט והכללת נמלו העתיק.

מימדי ההשקעה: החכניות בוצעו.

3.0 מיליון ₪ + - 3.0 מיליון ₪

הכצוע

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



כורזים

כורזים היא עיר יהודית מתקופת המשנה, אשר בניגוד לאחרים ארכיאולוגיים אחרים מאותה תקופה ובאותם מימדים, רובה ככולה נשתמרה מעל לפני הקרקע. האתר הוא בחסות רשות הגנים הלאומיים, ושחזורו מתוכנן. מיקומו בסמוך לחוף הצפוני של הכנרת וצמוד לכביש ראשי מיעד אותו להיות אתר מבוקר ע"י תיירים, גם אלה במעבר וגם אלה המשתמשים במתקני אכסניה והארוחה באזור כלו.

3.0 מיליון ₪ + 3 מיליון ₪
6.0 מיליון ₪ + 6 מיליון ₪

מימדי ההשקעה: פרויקט חלקי
פרויקט שלם

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

חמת גדר

בשנת 1977 קיבלה הח.מ.ת. את אתר חמת גדר כדי לשקמו ולהפכו לאתר שימשש אוכלוסית תיירים עממית סביב בריכת מי המרפא של 42° צלזיוס. הבריכה שוקמה, הוכשר מגרש חניה ל-300 מכוניות, שוקמו מבני שרותים ומקלחות, שופץ מבנה למשרדים, תחנת עזרה ראשונה, וקיוסק. שטחים באתר אגודת הקנה הותקנו לשהיה ולפקניק. האתר נמסר בחכירה ע"י הח.מ.ת. לחברה המתפעלת את האתר שהשקיעה בו ע"י טפוחו ושכלול האמצעים והמתקנים החיוניים בו. האתר יבר תקופת הרצה קצרה והוא פוגל כעת על בסיס מסחרי בצורה תקינה ביותר.

הח.מ.ת. נרתמה בשנה שחלפה לפעילות בחלקו השני, הסגור בינתיים לצבור, כדי ליצור שם תשתית שתביא תיירים לאתר כלו. בשלב ראשון שקמה הח.מ.ת. את הצמחיה המיוחדת והצילה אותה מכליון. בשלב שני נרתמה הח.מ.ת. ליצירת אטרקציה תיירותית סביב האלמנטים הארכיאולוגיים המיוחדים, בית כנסת, תיאטרון, ומרחצאות רומיים/ערביים. במהלך השנה בוצעו חפירות במרחצאות אשר תוצאותיהן מבטיחות שיקום של פרויקט מרשים.

הח.מ.ת. מתכונת בהמשך לשפץ ולחדש תשתיות לשם הקמת פרויקט תיירותי/מסחרי בנושא של מרחצאות מרפא ונופש ע"י יזמים פרטיים.

מימדי ההשקעה: גמר חפירות ושיקום המרחצאות (2.0 מיליון ₪) + 3.0 מיליון ₪
חשיפת ושיקום האתרים הארכיאולוגיים (2.0 מיליון ₪) + 2.0 מיליון ₪
תשתית מרחצאות 52° צלזיוס 15.0 מיליון ₪

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



מתקן טבילה לצליינים בירדן

הח.מ.ת. תכננה מתקן טבילה במי הירדן, במוצאו מן הכנרת, לעולי הרגל הנוצריים הבאים ארצה במסגרת של תיירות צליינית המהווה כ-25% מכלל התיירים הנוצרים, וכ-10% מכלל התיירים בישראל. המתקן הנבנה השנה מבטיח תנועה בטוחה של התיירים מרכבם אל תוך מימי הירדן, ושהות נוחה ובטוחה בזמן הטבילה, והפולחן סביבה, בירדן. המתקן מחוכם לגידול צפוי של צליינים בארץ כדי 15% מכלל התיירים בעשור הבא.

מאוחר ו י יב המתקן י תרכב: מספר נכר של תיירים לשהות אקטיבית של כשעה מתכננת הח.מ.ת. לשלב ש י בניית מרכזון שיכלול מבנה שרותים, מזנון, ודוכנים לממכר מזכרות רלונטיות. מרכזון זה יתופעל על בסיס מסחרי.

8.0 מיליון לירות.

מימדי ו השקעה: בניית המרכזון

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



פארק נחל חרוד

פארק נחל חרוד מהווה קומבינציה של חיק טבע עם היסטוריה של תרבויות רבות מאז התקופה הכלקוליתית. במרכז הפארק ניצב תל בית-שאן, ובשולי האמפיתיאטרון הרומי הגדול.

החמ"ת יחד עם המועצה המקומית בית שאן מתכננת בפארק מספר מסלולי טיול שיקשרו בין האלמנטים המגוונים בפארק, החל באמפיתיאטרון, דרך הצירים, אל הגשר העתיק, הרחובות הרומיים, טחנת הקמח, התל, הנחל, בתי הכנסת העתיקים, ובית הקברות מן התקופה ההלניסטית.

עשירות אלפי תיירים מבקרים באמפיתיאטרון מדי שנה מבלי שהעיריה בית שאן מפיקה הכנסה משהיה זו. מטרת פארק התיירים בנחל חרוד, מן ההיבט הלוקלי, ליצור אפיק פרנסה לתושבי בית שאן.

מינוי ההשקעה:	גמר הכנון מסלולים
0.5 מיליון ₪	התקנת 6 מסלולים
6.0 מיליון ₪	בניה מוזיאון
3.0 מיליון ₪	הקמת מרכז מבקרים
	התקנת האמפיתיאטרון לשימוש (10.0 מיליון ₪)
	בניה אלמנטים מסחריים (10.0 מיליון ₪)

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



תכנון הגליל המערבי

הח.מ.ת. ארגנה בחסות האגודה לפיתוח הגליל המערבי את המועצות המקומיות לצורך הכנת תכנית מתאר תיירותית לאיזור הגליל המערבי. התכנית תתן פתרון כוללני של פתוח התשתיות התיירותיות עם התחשבות מירכית בצרכי המועצות האיזוריות והמצ"א התיירותי בתחומן. על פי תכנית זו יתכוננו הפרוייקטים התשתיתיים בגליל המערבי.

תכנית זו, והדרכים שייקבעו ליישומה, תשמש דוגמא להכנת תכניות תיירות איזוריות בשאר חלקי הארץ. על פיהן תתמקד פעילות הח.מ.ת. בבניית תשתיות קונבנציונליות באיזור תיירות שיקבעו, או במוקדי תיירות, עליהן יוקמו מרכזים כלכליים/מסחריים, ובחשיפת אטרקציות הגלילות בנכסי נוף, היסטוריה, ארכיאולוגיה, חי וצומח, אקלים זמריא.

מימדי ההשקעה: תכנון כוללני (0.15 מיליון ₪) + 0.15 מיליון ₪

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

חוף בצת

חוף בצת תוכנן על פי הזמנת הח.מ.ת. כחוף תיירים לדוגמא לאורך חופי הים התיכון בארץ. התכנון מהיחס לאילוצים טיפוסיים רבים כגון שטחי חוף קטנים, ורצועות ים לרחצה קטנים עוד יותר, איכות החוף ומרכיביו. התכנון מציג פתרונות מעניינים, ויישום חוף לדוגמא אחד חייב להיות תמריץ להסדרת חופים לתיירים ברמה נאולה. בשלב ביניים תכננה הח.מ.ת. בשתוף עם המועצה האזורית סולם צור חוף רחצה בסטנדרד המקובל, בווף בצת לשרות המתאכסנים במתקני הארחה באיזור. בשנה שחלפה נסללו כביש לחוף, וכעת יש להסדירו ע"י הקמת סככות, סוכת מציל ומתקני חוף אחרים.

8.0 מיליון ₪ + (8.0 מיליון ₪)

8.0 מיליון ₪ + (8.0 מיליון ₪)

מימדי ההשקעה: הסדרת חוף בצת

בנית חוף לדוגמא



נ ה ר י ה

לנהרית פרטנוליות רבות לענף תיירות משגש בעיר. הפרטנוליות מעוגנות בחלקן
בנכסים פיזיים קיימים בעיר, אך בחלקן הגדול אינן ממושמות.

הח.מ.ת. השתתפה בשנת האחרונה בבניית אלמנטים תשתיתיים בבחינת "קוסמטיקה"
הכרות לאיזור מלונות התיירים. החברה השתתפה בבניית עורקי טיילת/מדרכה
בין תל המלון, וחניית לעידן. כמו כן השתתפה הח.מ.ת. בבניית שלב ראשון של
המזר הימי עליו תבנה העירייה מעגן סירות ויאכטות קטנות.

כיום הפיתוח התיירותי בנהריה מחייב בדיקה הוזרת בעיקר לאור התפוסה הנמוכה
בבת המלון בעיר, ולאור נגמות הפתוח בעכו וקביעת הזיקה בין נהריה לביאעכו.

לשלב ביניים, ולשמוך הקיים ראוי לוסדיר את מרכז הפעילות התיירותית ברחוב
המרכזי בנהריה, בעיקר ע"י הטפול בגעתון ובשוליו.

מימד ההשקעה: הסדרת הגעתון (24.0 מיליון לירות) + 6.0 מיליון ל

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



ע כ ו

הפרוגרמה הכוללת לנושא תיירות בעכו העתיקה קובעת טפול בנושאים התיסטוריים דהיינו חשיפת העיר הצלבנית, חשיפת ארכיטקטורה ערבית/עותומנית בת 100 שנים, והנושא היהודי, וטפול בנושא הימי/היסטורי. במקביל הטפול בנכסים ובאתרים המיועדים להיות מסחריים/תיירותיים. המערכת כלה מחיבת שפור התשתית האורבנית הפיזית. הפיכת עכו למוקד תיירות עולמי מחייב טפול במכלול הבעיות האורבניות בעכו העתיקה המחיבות פתרונות גם לגופן.

מימדי ההשקעה:	העיר הצלבנית	50.0 מיליון ₪
	הארכיטקטורה העותומנית	15.0 מיליון ₪
	הנושא היהודי	5.0 מיליון ₪
	מערכות הסטוריות/תרבותיות	10.0 מיליון ₪
	האלמנטים המסחריים/תיירותיים	80.0 מיליון ₪
	התשתיות הפיזיות (תחבורה, מים, ביוב, חשמל)	100.0 מיליון ₪
	הטפול במכלול האורבני.	

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



ח י פ ה

הח.מ.ת. מנסה להמריץ את עיריית חיפה לנקוט בפעולות מסיביות לבניית תשתיות תיירות בעיר עליהן יוקמו מרכזי תיירים פעילים כפי שמתבקש ממיקומה של העיר לחוף ים ובכניסה לצפון הארץ, ומאופיה המיוחד. הח.מ.ת. משתתפת בבניית הטיילת בבת-גלים אשר יוצרת נקודת מפגש כמעט בודדת בין העיר לים. ברקע הטיילת יוסבו מספר מבנים בעלי אופי ארכיטקטוני מיוחד למרכז תיירותי/מסחרי. כמו כן מתכננת הח.מ.ת. ביחד עם העירייה את המצפור במתחם סטלה מריס שחלק נכבד ממנו ישמש מרכז תיירותי/מסחרי. מתחם סטלה מריס ראוי אף הוא להיות מפותח לכוון יצירת מסלולי טיול וסיור למערת אליהו ולמוזיאון ההעפלה, ועד לטיילת בת-גלים.

הח.מ.ת. כונה את העירייה בהכנת תכנית תיירות כוללת לעיר ע"י מהנדס העיר חיפה. תכנית זו תשמש הקו המנחה לתכנון מפורט ולבניית התשתיות והאלמנטים הכיכליים.

מימדי ההשקעה: גמר בניית טיילת	12.0 (מיליון ₪) +	14.0 מיליון ₪
מצפור סטלה מריס	8.0 (מיליון ₪) +	2.0 מיליון ₪
מתחם סטלה מריס	(מיליון ₪) +	2.0 מיליון ₪

מימוש תכנית התיירות הכוללת

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



זכרון יעקב

מיקומה של זכרון יעקב, אופיה החקלאי, ענף הכרמים והיקב, וצביונה הרומנטי ראויים לרכז במושבה פסטיבל יין בינלאומי שנתי. הח.מ.ת. יחד עם המועצה המקומית מתכננת תכנון עקרוני של התשתיות והאלמנטים מהם ליבנה המרכז שישרת את פסטיבל על היבטיו המגוונים.

בשלב הראשון מתמקדת הפעילות במספר איזורים: אחד, הכניסה למרכז הפסטיבל מצמת כביש ודי מילק/זכרון יעקב. בצמת זו ניצב תל עתיק שיחפך לחאן מסחרי ע"י יזמים פרטיים. שתיים, מתחם היקב, כולל ארגון השכונה במתחם זה שהיא ראשית זכרון יעקב, כמרכז הפעילות המסחרית. שלש, מרכז הברון ופעילות הפקידות סביב בריכת בנימין, מוזיאון אהרן אהרנסון ובנין המועצה המקומית כיום. ארבע, היציאה מזכרון לכוון פרדס חנה דרך יד הברון וחאן א-שוני.

מימדי ההשקעה: תכנון מפורט של האלמנטים השונים	(1.0 מיליון ₪) +	1.0 מיליון ₪
החאן המסחרי	(12.0 מיליון ₪)	
מתחם היקב	(25.0 מיליון ₪)	5.0 מיליון ₪
מרכז הברון	(10.0 מיליון ₪)	5.0 מיליון ₪
חאן א-שוני	(4.0 מיליון ₪)	1.0 מיליון ₪

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



ירושלים

הח.מ.ת. ממקדת את פעולותיה בירושלים בשני אפיקים. האחד, חשיפת אטרקציות תיירותיות מובהקות והבאתן באופן בלתי אמצעי למודעות התייר. השני, יצירת אטרקציות תיירותיות ע"י קביעת אמצעי נגישות אליהן עבור התייר. באפיק הראשון פועלת הח.מ.ת. בעיקר בשותפות עם פיתוח מזרח ירושלים בע"מ, ומוקד הפעילות הוא בעיר העתיקה, בשנה שחלפה השתתפה ח.מ.ת. בבניית המבוא הצפוני לכתל, בהסדרת מגרש החניה למוניות בשער שכם, ובשלב הראשון של מהלך החומות. המשך הפעילות מתיחס לגמר פרויקט שער שכם, גמר פרויקט מהלך החומות, שפוץ אינטנסיבי של חזיתות החנויות והמבנים בעיר העתיקה, חשיפת ושפוץ אלמנטים כוודדים בעיר העתיקה דוגמת סבילים, מזרקות, ואחרים, התקנת מבני שרותים באתרים שונים, התאמת שוק הבהמות בפונה הצפונית מזרחית של החומה לבקור תיירים.

בשלב מסוים בעתיד הקרוב תתמקד הח.מ.ת. בבניית האלמנטים החיוניים לתיירים בסיוריהם בחפירות הכותל, ובחפירות בעיר דוד. באפיק השני יוזמת הח.מ.ת. יצירת מסלולי טיול רגלי לתיירים בירושלים מחוץ לחומות. המסלולים הם נושאים, ולאורכם נמצאים מוקדים אשר נקבעו כבר ענין למגוון רב של תיירים. המסלולים ייקבעו ע"י שילוט מתאים, וע"י יצירת אמצעי גישה נוחים למוקדי ההתענינות. המוקדים יובלטו ככל הניתן באמצעים פשוטים של נקיון, שבילי גישה, ועמדות התבוננות, מוקדים חשובים ישופצו ויחשפו ככל הניתן על פי סדר קדימויות שיקבע עפ"י המשאבים שיוקצו. למסלולים אלה תהיה השלכה מידית על פעילות תיירותית מסחרית לאורכם, ובעיקר ליד מוקדיהם המרכזיים.

הח.מ.ת. תתארגן בשנה הקרובה לשם תאום וקביעת נושא איתר הקרקעות בעיר לבניית מרכזים תיירותיים, ובראש וראשונה בתי מלון. היותה המרכז התיירותי הדומיננטי מחייב בנית מספר אלמנטים מרכזיים לרווחת התייר, והחשוב ביניהם הוא הטרמינל. הח.מ.ת. תנסה במרוצת השנה הבאה להביא לקביעה הסופית שתאפשר מתן הנחיות למתכנן.

10.0 מיליון \$	+ (18.0 מיליון \$)	היקף ההשקעות: שער שכם
8.0 מיליון \$	+ (8.0 מיליון \$)	מהלך החומות
10.0 מיליון \$	+ (30.0 מיליון \$)	שיפוץ חזיתות
5.0 מיליון \$	+ (5.0 מיליון \$)	שיפוץ אלמנטים
10.0 מיליון \$	+ (10.0 מיליון \$)	חפירות הכתל ועיר דוד
5.0 מיליון \$	+ (20.0 מיליון \$)	ברכת הסולטן
5.0 מיליון \$	+ (5.0 מיליון \$)	מסלולי טיול
5.0 מיליון \$		אתור קרקעות למרכזים

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

מסלולי מדבר

בשתוף עם רשות שמורות הטבע מסתיים כעת תכנון מסלולי סיור ותיור ברחבי המדבריות בישראל. החל ממדבר יהודה בשפוליו המזרחיים, הערבה בצפון ובדרום, ורמת הנגב. התכנון מתייחס לצירי תנועה קיימים ולמצוי האלמנטים התיירותיים לאורך צירים אלה, ולמה שנשקף מהם. האלמנטים התיירותיים מתייחסים למצפורי נוף, לתופעות טבע, לאורחות חיי מדבר בתקופות השונות, ולהחיאית השממה. יישום התכניות יחייב שפוץ צירים קיימים, שילוט, התקנת נגישות למוקדים, חשיפת מוקדים לתנועה בטוחה ולגרוי הסקרנות. בצמתי צירים יוקמו מרכזי מבקרים ברמת הירארכיה נמוכה. כאתרים נבחרים יוקמו פרויקטים סגוליים המתבקשים מעצם קיום האתר. כדוגמא, מתקן האתר בבקעת תמנע לסיור דרך מגון רחב של אלמנטים מרשימים. מתוכנן פארק על אגם מים קפילריים ממרכז ספיר. בנון גן זיאולוגי רחב מימדים לקליטת החי במדבר, הנדחק עקב פעילות אנוש אינטנסיבית.

מימדי ההשקעה: התקנת צירי התנועה	(6.0 מיליון \$) + 2.0 מיליון \$
שילוט	(1.0 מיליון \$) + 1.0 מיליון \$
מרכזי מידע	(5.0 מיליון \$) + 1.0 מיליון \$
מצפורי נוף	() + 20%
פרויקטים נבחרים	() + 20%
מרכזי מבקרים	() + 20%
מתקני אכסון ותיירות כלכליים	() +

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



מסלול גב ההר

במקביל לתכנון מסלולי המדבר, מתוכנן מסלול בשוליו. תחילתו מן היציאה מירושלים על כביש גב ההר, עבור באתרים הקשורים לנחלת שבט יהודה, ומאז ליישוב היהודי באיזור. המגמה היא להרחבת הידיעה לאתרים מעניינים כגון מינזרי הנוצרים והערים הנבטיות. התכנון הנוכחי מתיחס כאמור לכביש גב ההר בואכה ממשית ותל-ערד, ובואכה לשבטה. מן הכביש קיימות הסתעפויות המוליכות לחלק נכר מן האתרים המבוקשים.

מימדי ההשקעה: יישום התכנית שבהכנה.

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



אתרים לאומיים

הח.מ.ת. מתכונת ליצור דינמיקת פיתוח מסוימת של חשיפת אתרים שיש בהם אטרקציה תיירותית בבחינת "אר הוק", עד לקביעת הדינמיקה קטגורית בתכנית האב. יצירה זו תגדיל בהדרגה, ובצורה בלתי מחייבת, את פיתוח התשתיות התיירותיות. לצורך זה משתפת הח.מ.ת. פעולה עם היועץ לעניין האתרים הלאומיים בכונה לשלוח מספר אתרים מדי שנה החשובים מן ההיבט הלאומי, והממוקמים על אם הדרך לתיירים, ופוחתם לביקור תיירים. כ-350 אתרים כאלה מפוזרים ברחבי המדינה.

מימדי ההשקעה: סכום סקר כללי	0.5 (מיליון ₪) +	0.5 מיליון ₪
תכנון שני מוקדים	0.2 (מיליון ₪) +	0.2 מיליון ₪
ביצוע מוקד אחד	0.3 (מיליון ₪) +	0.3 מיליון ₪

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



ים המלח, סדום וערד

34.0	חניה ותנועה חמי זוהר
5.0	חשמל ותקשרת
1.0	מכון טהור שפכים, תכנון
30.0	חניה ותנועה עין בוקק
	מכון טהור שפכים, גמר תכנון (ביצוע 31.0)
5.0	פארק תמרים
5.0	חגבור אספקת מי שתיה
45.0	הסדרת חוף ומרפאת חולי פסיאורזיס
5.5	פתוח קטעי חוף עקב שנוי מפלסים
5.5	ערד
23.0	פתוח עין גדי והפריפריה
159.0	סה"כ

תקציב החברה הממשלתית לתיירות

1. הקדמה

"...אופי הביקוש לשרותי ענף התיירות עובר בשנים האחרונות שינוי. התיירות העולמית נעשת עממית וצעירה יותר משהיתה בעבר. עצם התרחבותה המהירה מעשירה את המידע שיש בידי תיירים בכח בדבר אתרי תיירות אולטרנטיביים ומספחה בררנות...". (ובישדאל) "חוסר ההתאמה של ההיצע לאופיו של הביקוש החדש מתבטא במיעוט בתי מלון לתיירות עממית, ברמה ובאיכות של שרותים שונים לתייר שאינם עומדים בתחרות עם אתרי תיירות חילופיים" (דו"ח בנק ישראל 1978)

2. היקף ההשקעה הנדרשת - תקציב רב שנתי

התיירות הינה ענף היצוא המוביל בישראל הן מבחינת ההכנסות נטו במטבע זר והן מבחינת פוטנציאל קצב הגידול בהיקפה. ב-1978 הסתכמו ההכנסות מתיירות ב-765 מיליון דולר (כולל אל-על), והתחזית ל-1979 מסתכמת ב-840 מיליון דולר. במובחי ערך מוסף הכניסה התיירות כ-550 מיליון דולר ב-1978 לעומת כ-263 מיליון דולר ביצוא יהלומים ו-156 מיליון דולר מיצוא פרי הדר.

בהתאם לפוטנציאל הביקוש ניתן להכפיל את היקף התיירות הנכנסות תוך 6-8 השנים הקרובות.

בספטמבר 76 הוגשה תכנית אב ארצית לפיתוח המערך התיירי בישראל. שנת 1985 נקבעה כשנת יעד להיקף של 2.0-1.7 מיליון תיירים. היקף ההשקעות הנדרשות דאמצעי תיירות בהתאם לתכנית זו הושחתו על בדיקה יסודית ומקיפה של כלל צרכי המערכת התיירית בשנת 1985. כיום, למרות שחלפו 3 שנים מאז הכנת התכנית ולמרות שינויים הנדרשים כיום במיקוד ההשקעות במיקרו (בעקבות התמורות הגיאוגרפיות), היקף התיירות בפועל בשנה זו הוא את ההיקף שנחזה בתכנית, וההשקעות הנדרשות במקרו למימוש הכפלת הפוטנציאל התיירי, עדין חקפה מבחינת סדרי הגודל.

בהתאם לתכנית האב, ההשקעות שידרשו לביצועה⁽¹⁾ נעות בסביבות 10.5 מיליארד לירות, בהנחה שכסיליארד לירות⁽²⁾ (במקסימום) במחירי אוקי'79, הושקעו בתשתית תיירית בין השנים 1976-1979, הרי שעל מנת לספק את התשתית הנדרשת ל-2.0-1.7 מיליון תיירים יהיה עלינו להשקיע 9.5 מיליארד לירות עד 1985 או כ-1.6 מיליארד לירות לשנה בממוצע.

בהנחה מאד אופטימית ששאר הגופים כגון: רשויות מקומיות, רשות שמורות הטבע, קק"ל, רשות גנים לאומיים וכו', ישקיעו את מחצית הסכום הנ"ל, הרי שעל החטי"ת להשקיע כ-800 מיליון לירות לשנה בממוצע עד 1985 במחירי אוקי'1979.

ביסיון לבדיקת פרמטר השוואתי בין ההשקעות לבין ההכנסות מיצוא בענפים משקיים שונים מורה על התמונה הבאה: ב-4 השנים 1975-1978 הושקע בכלל התעשייה בארץ סך של כ-13.6 מיליארד ל"י (מחירי 75), ההכנסה מיצוא תעשייתי בחקופה זו עמדה על כ-5.2 מיליארד דולר. באותן שנים הסתכמה ההשקעה בחקלאות בכ-4.2 מיליארד לירות וההכנסות מיצוא חקלאי עמדו על כ-1.4 מיליארד דולר. חישוב יחס ההשקעות (בלירות) מול ההכנסה מיצוא (בדולרים) מורה כי השקעה של 2.6 ל"י בתעשייה ו-3.0 ל"י בחקלאות הניבו דולר אחד. לעומת זאת, ניתוח מקביל לשנים 1975-78 מורה כי ההשקעה בתיירות של כ-1.4 מיליארד ל"י הניבה הכנסה של כ-1.86 מיליארד דולר. כלומר, השקעה של 0.75 ל"י בלבד הניבה דולר אחד! למרות שברור שאין גזירה שווה בין יחסי ההשקעה לתפוקה הדולרית בין ענף למיטבנהו הרי שפער זה, משולב עם הערך המוסף הגבוה של הענף מחדד את חשיבות מיצוי מלא הפוטנציאל של הענף. אך יחד עם זאת היקף ההשקעות הנמוך יחסית מדליק נורה אדומה.

כדוגמא קונקרטיית לתרומתה המכרעת של התשתית התיירית לקידום והגדלת היקף הענף אפשר להביא את המוקד באילת. רק לאחר שחברות השכר הודיעו על ביטול הטיסות לאילת עקב העדר טרמינל אווירי מתאים, חופי רחצה מזוהמים, ביוב שעולה על גדותיו, שרות גרוע וסובב פיזי בתח רמה, בחלף משרד החסיית למבצע מסיבי: הוקמה ועדה(ועדת וולף), והוגשו המלצות שבוצעו בשטח תוך שישה חודשים. התוצאה - חברות השכר הגבירו את קצב הטיסות, המלונות מלאים עד אפס מקום וצפויה הכנסה בהיקף שכ כ-45 מיליון דולר השנה. אין ספק שבמיקרה זה, היקף ורמת ההיצע יצרו את הביקוש.

כאמור קיים פוטנציאל ביקוש להכפלת היקף ענף התיירות, אך מימושו מותנה בין השאר בקיומם של אמצעי נופש ותיירות בהיקף, מגוון, פריסה ורמת מחיר מתחרים. בעית התחרות החריפה במיוחד בשנים האחרונות נוכח שינוי מערכת המחירים היחסיים (משבר הדלק) ופיתוח אינטנסיבי של מוקדי תיירות אטרקטיביים בכל רחבי חבל. בשלושת השנים האחרונות היה פיגור ניכר בקצב ההשקעות הדרוש לפיתוחה של התשתית התיירית, ובכך אנו פוגעים בהדרגה בכושר התחרות שלנו עם יעדי תיירות בחו"ל.

אחד המיגזרים שהוזנחו ביותר בישראל הינו תיירות פנים. פיתוח אמצעי נופש ותשתית לתיירות עממית ולנופשים ישראלים. תוצאות ההזנחה ניכרים בשטח: לעומת הכנסה נטו של כ-550 מיליון דולר מתיירות חוץ ב-1978 עמדו ההוצאות של התיירים הישראלים בחו"ל על סכום של כ-500 מיליון דולר. לעומת עלייה מתמדת של היקף תיירות ישראלית לחו"ל אנו עדים לירידה מתמדת של לינות ישראלים בארץ. חלק מהפרובלמטיקה סמוך באטרקטיביות היחסית של מחיר ומוצר. הירידה במחירי הטיסות לחו"ל לעומת העלייה במדד המחירים הבסיסי בשילוב עם העלייה במחירי האיכסון בישראל לעומת אותו מדד - גורמים לירידה בכושר התחרות של ישראל עבור ישראלים לעומת יעדים אולטרנטיביים בחו"ל. עלינו לזכור שפיתוח אמצעי נופש לתיירות פנים תורמת לחסכון בהוצאות במטבע זר ומשיכת תיירות חוץ עממית זאת בנוסף להעלעת רמת איכות הסובב הפיזי ורווחת האוכלוסיה.

ולטיכום: אם לא נרתם מיד אירגונית ותקציבית בדרג ארצי לפיתוח מואץ של התשתית התיירית, לא נוכל למצות את פוטנציאל ההיקף החזוי של תנועת התיירות לישראל, וממילא נשחוס במו ידינו את התרנגולת(היחידה) המסגולת להטיל ביצי זהב (בקצב הדרוש!). המשמעות התקציבית כאמור בנושאי חשתית תיירית, והצורך למיצוי פוטנציאל התיירי מסתכמת בהיקף של 800 מיליון לירות לשנה בממוצע, במחירי אוקטובר 79.

(1) ראה תכנית אב לתיירות - עיקרי התכנית לוח 10.55, סעיפים: אמצעי נופש, שרותי תיירים ומתקני תיירות מיוחדים. מתקנן למחירי אוקי'79, תחום מינימום 8.7 מיליארד ל"י ותחום המקסימום 11.8 מיליארד ל"י.

(2) תקציבי החסיית הנ"ל (נומינלי) 1976-9 מיליון ל"י; 1977 - 22 מ' ל"י; 1978 - 120 מ' ל"י.

(3) הנתונים והניתוחים הסטטיסטיים - דר' בראון, ג. פרץ, שמעון מונטה, זיוה וינשל, סימה לפידות.

3. הערכות החטיית למלוי יעדי המערך התיירי

החברה הממשלתית לתיירות אשר מפקדת על פיתוח אזורי ומוקדי התיירות בישראל בערכת כיום לפעילות אינטנסיבית הדרושה למימוש היעד של הכפלת היקף הענף.

בספטמבר 1979 הוגש מסמך רה-אירגון החברה בהתאם ליעדים והמטרות הספציפיות שהוצבו בפני החברה ע"י שר החטיית והנהלת משרדו. ההמלצות הכלולות במסמך אושרו ע"י הנהלת המשרד ודירקטוריון החברה.

בהתאם מתפקדת החברה כיום כזרוע תיכונית וביצועית של מדיניות הפיתוח התיירי מדרג אזורי דרך הרמה המוקדית וכלה ברמה של פרויקטים בודדים, השאיפה היא לביצוע התשתית הפיזית לאור תכנון מרכזי המבוצע בחברה או בהבחיית הרובפיקוחה על ידי הרשויות המקומיות ו/או האזוריות.

באזורים בהם אין רשות מוביציפלית ו/או שהרשות אינה מסוגלת לביצוע מטרות אלו יהא הביצוע בידי החברה הממשלתית לתיירות, תוך מעקב מתמיד אחר התפתחות הרשות, עד להיותה של זו מסוגלת לבא במקום החברה.

במקביל פועלת החברה בשילוב עם הרשויות הלאומיות כגון רשות שמורות הטבע, רשות הגנים הלאומיים, אגף העתיקות הקרן הקיימת והרשויות המקומיות לפיתוח אתרי נופש וביקור.

החברה פועלת כיום בצילם של שני אילוצים:

האחד, תקציב הפעולות של החברה אינו עונה לאפס קצהו של הפיתוח הדרוש למיצוי הפוטנציאל התיירי והשני תכנית האב עדין לא עודכנה על מנת להתאימה לשינויים הגיאו פוליטיים והשינויים האחרים שחלו בשנים החולפות. במישור הכספי יש להגדיל משמעותית את תקציב החטיית על מנת לאפשר לה לעמוד ביעדיה ובמקביל יוזמת החטיית בסיוע החברות האזוריות פעולות שיאפשרו תוספת של מימון חוץ תקציבי. פעולות אלו כוללות:

1. החזר ראלי של הוצאות פיתוח דרך "מחירי תקן" (דוגמת אילת)
2. שיתוף גובר של גורמים "אינטרסטיים" בתקצוב תיכונית וביצוע תשתית תיירית (כגון רשויות לאומיות ומקומיות וגורמים אחרים הקשורים לענף התיירות)
3. איתור פרויקטים כלכליים בסדר גודל של קומפלקס תיירי (אילת) או אף מוקד (ים המלח) אשר יפותח, כולל תשתית, בעזרת מימון חוץ תקציבי.

על התכנון הפיזי והכלכלי של שירותי התיירות לשאוב את עקרונותיו וקדימותו מתוכנית אב עדכנית. מינהל התיירות נטל על עצמו את עדכונה של תכנית האב והחטיית מינה ועדה שתפקידה להביא להיזון חוזר בין התיכונית בדרגים השונים ולחרום לקידומה של פעולת העדכון. עקב לחץ הזמן והבעיות הקיימות באיזורים ומוקדים שונים מחד והעדר תוכנית אב עדכנית מאידך, בערכת החברה לפעולה מקבילה ברמת השונות. דהיינו, מופעלת התייחסות פרוגרמטית; תיכונית וביצועית לאזורים קריטיים כגון: ים המלח, אילת, סובב כנרת והגליל המערבי.

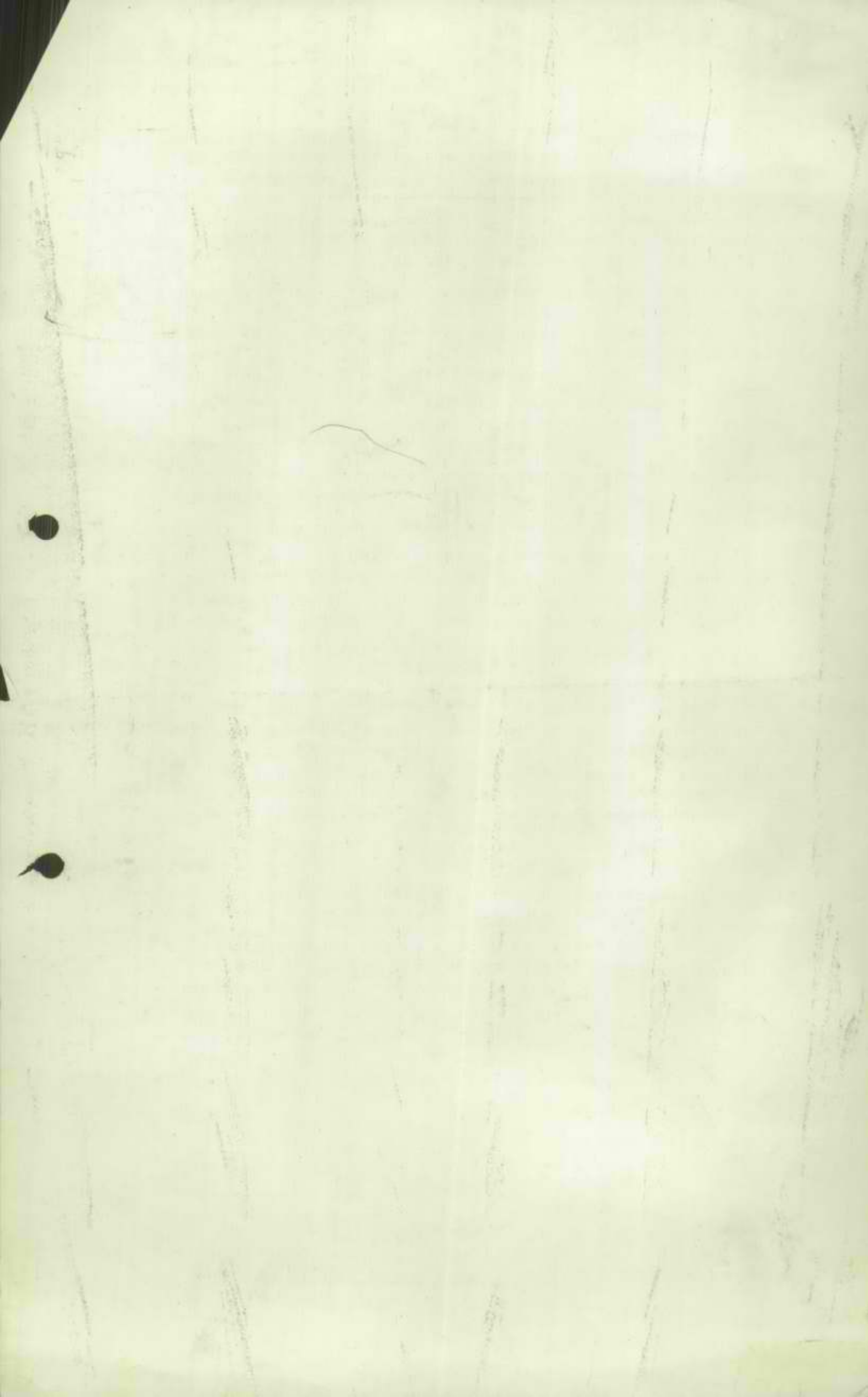
4. תקציב 1980-81

הצעת התקציב המצ"ב כוללת 2 אלטרנטיבות - האחת תקציב "מינימום" שניתן לסווגו כ"כיבוי שריפות" ותקציב "דרוש" המבוסס על מערכת השיקולים הכלולה בתחילת הדו"ח. ברור להנהלת החטיית שתקציב המינימום יחטיא את המטרה של ניצול מלא הפוטנציאל התיירי הקיים, או במילים אחרות אי מימוש פוטנציאל ההכנסות במסגרת בטוחה הקרוב וסיכון כח המשיכ ה של ישראל כיעד תיירות מתחרה בטוח הבינוני והארוך.

חלוקת העוגה התקציבית לאזורים ופרוייקטים צריכה להיות פועל יוצא של תכנית אב עדכנית (מדיניות). כיוון שתכנית כזו אינה בנמצא (מינהל התיירות נמל על עצמו את הכנתה בספטמבר '79) מתבססת הצעה זו על מדיניות התמיכה לשנה זו הגורסת מיקוד מירב התקציב המצומצם לפיתוח במספר מוגבל יחסית של אזורים/מוקדים על מנת להביאם במהירות ל"סף המראה" מבחינת היקף, מיגוון ורמת אמצעי תיירות שיגדילו את כושרם להתחרות עם מוקדי תיירות בחו"ל.

בהתאם לאותה מדיניות יש לרכז את עיקר סאמצי הפיתוח ב-3 אזורים נבחרים: אילת ואזור, ים המלח ומוקדים/אזורים נבחרים באזור הצפון. בהתאם להנחיה הכללית והידע המצטבר בנושא יש לבדוק את קדימות הפיתוח בהקצאת המשאבים לאור הקריטריונים והיעדים הנאים:

1. מוקד/אזורי בעל פוטנציאל תיירי גבוה במיוחד
2. מוקד שהושקעו בו בעבר תקציבים בהיקף ניכר אך עדין לא הגיע ל"סף המראה" מבחינת היקף מיגוון ורמת אטרקטיביות על מנת להפכו למוקד מתחרה ביעדים אלטרנטיביים בחו"ל
3. במוקדים בהם קיים חוסר איזון כמותי ואיכותי בין מערכת האיכסון לבין מערכת התשתית-המשלימות.
4. השלמת פרויקטים תייריים הנמצאים בביצוע
5. פרויקטים בעלי עניין תיירי בהם תרומת החסימת תהורה מנוף כלכלי לשיתוף גורמים נוספים (גנים לאומיים, שמורות טבע, עיריות, מלונאים, מטיי, וכו') או פרויקטים בהם צפויים החזרים של מירב ההשקעות (מחיר "תקן")
6. פיתוח אמצעי תיירות אלטרנטיביים לאלו שאבדו בסיובי (באוריינטציה של ים ומדבר)
7. פיתוח אמצעי תיירות משלימים לתיירות בין אזורים (מצרים וכו')
8. קידום פרויקטים במימון חוץ תקציבי - לאור המחסור בתקציבים סמלתיים לפיתוח תשתית תיירית יש לקדם הפעלת פרויקטים תייריים באזורים שבהם יש אינטרס לאומי לפיתוחם וזאת ע"י השגת מימון חוץ תקציבי (יזמים פרטיים). במסגרת זו יכבו ע"י החסימת בשיתוף החפ"ת והתמיכת "חבילות" השקעה הכוללות קרקע+תיכנון+פרה-פיזיביליטי
9. קידום פיתוח תשתית לפיתוח אמצעי נופש ותיירות עממית - לתיירים ונופשים ישראלים.
10. פיתוח אטרקציות כלכליות תיירות משלימות (תשתית ותשתית-על) באזורים בהם הסקטור הפרטי עדין לא "בשל" להשקעות במסגרת התקציב המצומצם יש להמנע בשנת כספים זו:
 - א. מהשקעות פיתוח באזורים ומוקדים חדשים
 - ב. מהשקעות פיתוח בירחבות במוקדים שכבר הגיעו לסף המראה



תקציב חמ"ת לתשתית תיירות ל-81-1980

מקד/אזור	תאור	קריטריונים											תקציב דרוש (מיליוני לירות 1979)			תקציב מעומם (מיליוני לירות 1979)						
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	א	ב	חמ"ת	אחרים	סה"כ	חמ"ת	אחרים	סה"כ			
1. אילת	השלמת כיתוח בשטח א' חוף צפוני תיכנון שלב ב' אדמיניסטרציה אחזקה וניקיון תשתית אזור דרומי שונות (ראו תכנית מפורטת) סה"כ																120			60		
2. דמת הנגב עדבה מדבר יהודה	שמורת אלמוגים בקעת תמנע פיתוח אמצעי גומש משלימים, סיוור וטיול בשיתוף עם ק.ק.ל, משרד הפנים ושנת שמורות הטבע וגורמים אחרים. בתקציב מוערך כולל של 50 מיליון ל"י.																15			14		
3. ים המלח	פיתוח מואץ של פוטנציאל האזור למדינת ונופש לתיירות פנים וחוף במסגרת תכנית פיתוח כוללת. פיתרון (תיכנוני) פרובלמטיקה של בריכה 5 (ראו תכנית מפורטת)																120			50		
4. אזור צפון	גליל מערבי הכנת תכנית פיתוח איזורית ופיתוח תשתית עכו - תכנית אב מתאר ופיתוח השלמת פרויקטים ניהול משולב חוף בצת - השלמת פיתוח חוף ואטרקציות בהריה - הסדר געתון ופיתוח תשתית זני'																20			1		
																		73			14	
																		12			10	
																		20			5	
כנרת ואזור	כנרת ואזור טבריה - כביש דרומי, מעגן דיג, פיתוח עיר עתיקה, כביש צפוני. מתקן טבילה לצליעים שלב ב' חופי רחצה כנרת - אחזקה והסדרת חופים חמת גדר - חשיפות ארכיאולוגיות, כביש כורס - שיקום שיחזור כנסיה ביזנטית יהודיה - מרכז מבקרים תנין צפון מזרח כנרת - פיתוח תשתית מוקד הדש שמורת חולה - מרכז מבקרים ראש פינה - השלמת מושבת ראשונים																77			20		
																		45				
																		17.5				
																		21				
																		2				
																		1.5				
																		70				
																		1.5				
																		3.5				
																			10			
5. ירושלים ואזור	חפיפה ושאר הצפון בית שאן - מסלול תיירות וארכיאולוגיה חיפה - מצפור סטלה מריס, הרחבת חוף רחצה, טיילת בת-גלים זיכרון - הכנה לפסטיבל יון צפת - תכנון מתאר תיירות מקיעין - מוקדי ביקור, מסלול תיירים פיתוח מוקדים חדשים הר תבור - הסדרת תנועה לפסגת הר גחל מערות - מרכז מבקרים, תצוגה סה"כ צפון																	1			10	
																			2			
																			56			
																			20			
6. שפלת החוף	נתניה - תכנית מתאר ופיתוח שיפיר כנר העצמאות הרצליה - תכנון מתאר תיירות רמת גן - פיתוח פארק זואולוגי תל אביב - טיילת הרבוט סמואל, חוף קלוד, וח' הדיקון, ק' דוסטוא מרכז כעוסים אשקלון - תכנית מתאר ושיפור חוף סה"כ שפלת החוף																10			2		
																		7			3	
																		3			2	
																		30			10	
סה"כ 1-6	לפרויקטים בודדים ומסלולים אדמיניסטרציה תכנון פיקוח סקרים סה"כ תקציב גרוש																10			8		
																		60			25	
																		732.5			229	
																		94.5			21	
																	900			300		

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



ירושלים, 18.11.79
מספרנו: 919

העתק

לכבוד
מר י. לייטרסדורף
יו"ר מועצת המנהלים
כ א ו

הנדון: ועדות הדירקטוריון
מכתבך מיום 6.11.79

הרשימה אותה העברת במצורף למכתבך הנ"ל הופצה לחברי הדירקטוריון

כבקשתך.

ב ב ר כ ה,

(7)
כ/ע. ניב
מנכ"ל החברה

919

התאחדות הציונית, תל אביב

התאחדות הציונית

תל אביב 24.11.28

השנה החדשה - תל אביב
התאחדות הציונית

2.1.28

100



החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

טז' חשון תשי"ט
6 נובמבר 1979

Handwritten notes in Hebrew:
"לא זכיתי בהצגה" (I didn't get the exhibit)
"אני זכיתי בהצגה" (I got the exhibit)
"ע"מ" (C.M.)
"א.נ." (A.N.)
"7/11/79" (7/11/79)
A large scribble is present below the notes.

החברה הממשלתית לתיירות
7.11.79
א.נ.

לכבוד
עדי ניב/מנכ"ל
החברה הממשלתית לתיירות

א.נ.

הנדון: דו"ח ועדת הכספים מיום 9 ספטמבר 1979

מציב הערותי לדו"ח זה.

אבקש להפיץ את הנ"ל לחברי הדירקטוריון.

בברכה,
טומי לייטרסדורף

החברה הנזמשתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

16 אוקטובר 1979

לכבוד
חברי הדירקטוריון
החברה הממשלתית לתיירות

א.ג.נ.,

הנדון: דו"ח ועדת הכספים מיום 9 ספט' 1979

הדו"ח הנ"ל דורש הבהרה.

1. ב-19 נובמבר 1978 נשלח על ידי תזכיר המתריע על ההצפה הצפויה באיזור התיירות. התזכיר נשלח לראש מינהל התיירות, למתכנן מחוז הדרום, למנהל החברה לפיתוח ים המלח, למנכ"ל מפעלי ים המלח, וליו"ר המועצה האיזורית.
2. בעקבות תזכיר זה זומנה ישיבה ע"י ראש מינהל התיירות והוחלט לערוך את כל הבדיקות המקצועיות הדרושות על מנת לאתר את הפרובלמטיקה ולמצוא פתרונות לנ"ל.
3. ב-8 יוני 79 המליצה ועדת וולף, שמונתה ע"י שר התמי"ת:
" 2.10 על החברה ו/או מי שיבוא במקומה להגיש תוך שישה חודשים הצעות מפורטות ותוכניות עבודה בנושא מפלט ברכה 5.
2.10.1 על פי תחזיות שהוצגו בפני חברי הועדה, לאור נתונים הנמצאים ברשות מפעלי ים המלח, צפויה עליית מפלט המים בברכה עד שנת 2000, בכ-5 מטר מעל למפלט הנוכחי כתוצאה מהגבהת סכרים. לאחר שנת 2000 צפויה עליה נוספת של כ-20 ט"מ לשנה. "
4. ב-23 יולי 79 קבע שר התמי"ת, בהתייחסו להמלצות הועדה:
"...האחריות על ביצוע מדיניות הפיתוח התיירותית תופקד בידי החברה הממשלתית לתיירות. ... יוטל על המועצה האיזורית תמך בתאום מינהל התיירות במשרד התמי"ת להשלים תוכנית פיתוח כוללנית תוך 9 חודשים, כולל פתרונות לבעיות מיידיות כגון מפלט מי הברכה של מפעלי ים המלח."
5. ב-1 אוגוסט 1979 פנה מנכ"ל החברה לפיתוח חוף ים המלח, חבל סדום וערד למהנדס א. שטוק וביקש הצעת עבודה בנושא הנ"ל.

החברה הממשלתית לתיירות
ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

- 2 -

6. הכלכלנית זיוה ווינשל הומלצה על ידי לכסות את הנושא הכלכלי עקב כישוריה המקצועיים בנושאים כלכליים ועקב היוחה יועצת המועצה המקומית בכל הנושאים הקשורים לביקוש באיזור (חקלאות, תיירות, תעשייה וכו').

בכבוד רב,

טומי לייטרסדורף

העתיקים: מנכ"ל החברה הממשלתית לתיירות
רשות החברות הממשלתיות
משרד מבקר המדינה
משרד המשפטים

החברה הכלכלית לתיירות
ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

16 אוקטובר 1979

לכבוד
חברי הדירקטוריון
החברה הממשלתית לתיירות

א.ג.נ.,

הנדון: דו"ח ועדת הכספים מיום 9 ספט' 1979

הדו"ח הנ"ל דורש הבהרה.

1. ב-19 נובמבר 1978 נשלח על ידי תזכיר המתריע על ההצפה הצפויה באיזור התיירות. התזכיר נשלח לראש מינהל התיירות, למתכנן מחוז הדרום, למנהל החברה לפיתוח ים המלח, למנכ"ל מפעלי ים המלח, וליו"ר המועצה האיזורית.
2. בעקבות תזכיר זה זומנה ישיבה ע"י ראש מינהל התיירות והוחלט לערוך אה כל הבדיקות המקצועיות הדרושות על מנת לאתר את הפרובלמטיקה ולמצוא פתרונות לנ"ל.
3. ב-8 יוני 79 המליצה ועדת וולף, שמונתה ע"י שר התמ"ת:
" 2.10 על החברה ו/או מי שיבוא במקומה להגיש תוך שישה חודשים הצעות מפורטות ותוכניות עבודה בנושא מפלט ברכה 5.
2.10.1 על פי תחזיות שהוצגו בפני חברי הועדה, לאור נתונים הנמצאים ברשות מפעלי ים המלח, צפויה עליית מפלט המים בברכה עד שנת 2000, בכ-5 מטר מעל למפלט הנוכחי כתוצאה מהגבהת טכרים. לאחר שנת 2000 צפויה עליה נוספת של כ-20 ט"מ לשנה. "
4. ב-23 יולי 79 קבע שר התמ"ת, בהתייחסו להמלצות הועדה:
"...האחריות על ביצוע מדיניות הפיתוח התיירותית תופקד בידי החברה הממשלתית לתיירות. ... יוטל על המועצה האיזורית תמר בתאום מינהל התיירות במשרד התמ"ת להשלים תוכנית פיתוח כוללנית תוך 9 חודשים, כולל פתרונות לבעיות מיידיות כגון מפלט מי הברכה של מפעלי ים המלח."
5. ב-1 אוגוסט 1979 פנה מנכ"ל החברה לפיתוח חוף ים המלח, חבל סדום וערד למהנדס א. שטוק וביקש הצעת עבודה בנושא הנ"ל.

החברה הממשלתית לתיירות
ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

- 2 -

6. הכלכלנית זיוה ווינשל הומלצה על ידי לבטוח את הנושא הכלכלי עקב כישוריה המקצועיים בנושאים כלכליים ועקב היוחה יועצת המועצה המקומית בכל הנושאים הקשורים לביקוש באיזור (חקלאות, תיירות, תעשייה וכו').

בכבוד רב,

טומי לייטרסדורף

העתקים: מנכ"ל החברה הממשלתית לתיירות
רשות החברות הממשלתיות
משרד מבקר המדינה
משרד המשפטים

החברה הממשלתית לתיירות
ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

16 אוקטובר 1979

לכבוד
חברי הדירקטוריון
החברה הממשלתית לתיירות

א.ג.נ.,

הנדון: דו"ח ועדת הכספים מיום 9 ספט' 1979

הדו"ח הנ"ל דורש הבהרה.

1. ב-19 נובמבר 1978 נשלח על ידי תזכיר המתריע על ההצפה הצפויה באיזור התיירות. התזכיר נשלח לראש מינהל התיירות, למתכנן מחוז הדרום, למנהל החברה לפיתוח ים המלח, למנכ"ל מפעלי ים המלח, וליו"ר המועצה האיזורית.
2. בעקבות תזכיר זה זומנה ישיבה ע"י ראש מינהל התיירות והוחלט לערוך את כל הבדיקות המקצועיות הדרושות על מנת לאתר את הפרובלמטיקה ולמצוא פתרונות לנ"ל.
3. ב-8 יוני 79 המליצה ועדת וולף, שמונתה ע"י שר התמי"ת:
" 2.10 על החברה ו/או מי שיבוא במקומה להגיש תוך שישה חודשים הצעות מפורטות ותוכניות עבודה בנושא מפלט ברכה 5.
2.10.1 על פי תחזיות שהוצגו בפני חברי הועדה, לאור נתונים הנמצאים ברשות מפעלי ים המלח, צפויה עליית מפלט המים בברכה עד שנת 2000, בכ-5 מטר מעל למפלס הנוכחי כתוצאה מהגבהת סכרים. לאחר שנת 2000 צפויה עליה נוספת של כ-20 ט"מ לשנה. "
4. ב-23 יולי 79 קבע שר התמי"ת, בהתייחסו להמלצות הועדה:
"...האחריות על ביצוע מדיניות הפיתוח התיירותית תופקד בידי החברה הממשלתית לתיירות. ... יוטל על המועצה האיזורית תמך בתאום מינהל התיירות במשרד התמי"ת להשלים תוכנית פיתוח כוללנית תוך 9 חודשים, כולל פתרונות לבעיות מיידיות כגון מפלט מי הברכה של מפעלי ים המלח."
5. ב-1 אוגוסט 1979 פנה מנכ"ל החברה לפיתוח חוף ים המלח, חבל סדום וערד למהנדס א. שטוק וביקש הצעת עבודה בנושא הנ"ל.

החברה הממשלתית לתיירות
ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

- 2 -

6. הכלכלניה זיוה ווינשל הומלצה על ידי לכטות אח הנושא הכלכלי עקב כישוריה המקצועיים בנושאים כלכליים ועקב היותה יועצת המועצה המקומית בכל הנושאים הקשורים לביקוש באיזור (חקלאות, תיירות, תעשיה וכו').

בכבוד רב,

טומי לייטרטדורף

העתקים: מנכ"ל החברה הממשלתית לתיירות
רשות החברות הממשלתיות
משרד מבקר המדינה
משרד המשפטים

החברה הממשלתית לתיירות
ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

16 אוקטובר 1979

לכבוד
חברי הדירקטוריון
החברה הממשלתית לתיירות

א.ג.נ.,

הנדון: דו"ח ועדה הכספים מיום 9 ספט' 1979


הדו"ח הנ"ל דורש הבהרה.

1. ב-19 נובמבר 1978 נשלח על ידי תזכיר המתריע על ההצפה הצפויה באיזור התיירות. התזכיר נשלח לראש מינהל התיירות, למתכנן מחוז הדרום, למנהל החברה לפיתוח ים המלח, למנכ"ל מפעלי ים המלח, וליו"ר המועצה האיזורית.
2. בעקבות תזכיר זה זומנה ישיבה ע"י ראש מינהל התיירות והוחלט לערוך את כל הבדיקות המקצועיות הדרושות על מנת לאתר את הפרובלמטיקה ולמצוא פתרונות לנ"ל.
3. ב-8 יוני 79 המליצה ועדה וולף, שמונתה ע"י שר התמ"ת:
" 2.10 על החברה ו/או מי שיבוא במקומה להגיש תוך שישה חודשים הצעות מפורטות ותוכניות עבודה בנושא מפלט ברכה 5.
2.10.1 על פי תחזיות שהוצגו בפני חברי הועדה, לאור נתונים הנמצאים ברשות מפעלי ים המלח, צפויה עלייה מפלט המים בברכה עד שנת 2000, בכ-5 מטר מעל למפלס הנוכחי כתוצאה מהגבהת סכרים. לאחר שנת 2000 צפויה עליה נוספת של כ-20 מ"מ לשנה. "
4. ב-23 יולי 79 קבע שר התמ"ת, בהתייחסו להמלצות הועדה:
"...האחריות על ביצוע מדיניות הפיתוח התיירותית תופקד בידי החברה הממשלתית לתיירות. ... יוטל על המועצה האיזורית תמך בתאום מינהל התיירות במשרד התמ"ת להשלים תוכנית פיתוח כוללנית תוך 9 חודשים, כולל פתרונות לבעיות מיוחדות כגון מפלט מי הברכה של מפעלי ים המלח."
5. ב-1 אוגוסט 1979 פנה מנכ"ל החברה לפיתוח חוף ים המלח, חבל סדום וערד למהנדס א. שטוק וביקש הצעה עבודה בנושא הנ"ל.

החברה החדשה לתעירות
ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

- 2 -

6. הכלכלנית זיוה ווינשל הומלצה על ידי לכטוח את הנושא הכלכלי עקב כיסוריה המקצועיים בנושאים כלכליים ועקב היווה יועצה המועצה המקומית בכל הנושאים הקשורים לביקוש באיזור (חקלאות, תיירות, תעשיה וכו').

בכבוד רב,

טומי לייטרסדורף

העתקים: מנכ"ל החברה הממשלתית לתיירות
רשוח החברות הממשלתיות
משרד מבקר המדינה
משרד המשפטים

החברה הממשלתית לחיירות
רח' המלך ג'ורג' 24
ירושלים

ירושלים, 11.10.79
מספרנו: 841

דו"ח ישיבת ועדת כספים מיום 5.10.79

השתתפו ה"ח: פ.י. יעקבי - יו"ר, י. בליזובסקי, נ. רטנר, ע. ניב, מ. צור,
מ. ברזילי - י. בירן (משרד ברזלי רואה חשבון) ש. מוניטה,
י. סליטר, א. גלאובך.

על סדר היום:

מאזן החברה והדוחות הכספיים ליום 31.3.79.

ד"ר פ.י. יעקבי: - מקדם בברכה כל הנוכחים ומבקש מרואה החשבון מר ברזלי להציג
המאזן.

מר ברזלי: - מניח שחברי הועדה עיינו בדו"ח ויהיה מוכן להבהיר כל נושא שיעלה
אולט מבקש לעמוד על שלושה נושאים ומבקש מן הועדה לתת הדעה ולהחליט בהם.

1. דרישת שלטונות מס הכנסה

עד כה בהתאם לעמדת החברה, לא נערך חשבון דיווח והפסד כמקובל לגבי חברה עסקית.
בשנת הדו"ח היו הכנסות במפורט בעמ" 8 וביאורים בעמ" 5 מס' 7/8 (מכנסות מריבית
על כספי תקציב בלתי מנוצלים; מהשכרת ביוני שרותים כדי זהב ובנביעות וממכירת
כלי רכב החברה). מר ברזלי מצידן, קליט דיונים עם הממונים בשלטונות מס הכנסה
(סגן נציג מס הכנסה מר הלפרין) והט טוענים כי מאחר והחברה פועלת כפי שפועלת
היום יש לשלם מס כמקובל.

מר ברזלי מייחס חשיבות להחלטת החברה בדבר גיבוש עמדתה בנדון כי זה יהווה קו
מנחה לשנים הבאות.

מר צור ומר בליזובסקי: - בדעה שצורת ההצגה המוצעת יש בה ערכוב בלתי רצוי בין
מערכת המחיר ומאזן ומציעים לכן לשקול שינוי בהצגה ההכנסות בהתאם למגמת שלטונות
המס, כי הדבר רצוי גם מכחינת החברה.

ד"ר פ.י. יעקבי: - הדגיש כי אין לקבל עמדת שלטונות המס מאחר וההכנסות הנ"ל הן
מסעיפים מסויימים בלבד ולא מכלל סעיפי התקציב וכי המאזן הכולל של החברה אינו
מראה ריווח, ומס משלמים על ריווח. החברה פועלת כחברה מתוקצבת והכספיות המתקבלים
מן הממשלה מיועדים לביצוע פרויקטים מסויימים וההכנסה מריבית במועד נהון מיועדת
מראש ואינה צריכה להחשב כהכנסה חייבת במס. מציע להתבקש ולשכנע את שלטונות המס
בדבר צדקת עמדת החברה. לפיכך גם מציע לאשר את הצגת ההכנסות במוצע בטיוטת המאזן.

CV

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DEPARTMENT OF CHEMISTRY
5800 S. UNIVERSITY AVENUE
CHICAGO, ILLINOIS 60637

PROFESSOR [Name]
[Address]
[City, State, Zip]

Dear Professor [Name]:
I am writing to you regarding [Topic].
I have been thinking about [Topic] and [Topic].

I am currently working on [Project].
I have been reading [Paper] and [Paper].
I am interested in [Topic] and [Topic].
I would like to discuss [Topic] with you.

I am looking forward to hearing from you.
Sincerely,
[Name]

[Name]
[Address]
[City, State, Zip]

ס י כ ו ט: - לאחר חילופי דיעות בין הנוכחים סוכם לאשר את הצגת ההכנסות כמוצע בטיוטת המאזן עמ' 8 וביאורים 7/8 בעמ' 5.
נציגי החברה יבואו במגע עם שלטונות מס הכנסה ע"מ להסביר להם מהות פעולות החברה.

2. קרן שמורה, ביטול יתרות וגרעון להעברה

מר ברזלי: - ענין שני להתייחסות הוא נושא קרן שמורה כמפורט בעמ' 5 ביאור 6. קרן זו, לפי החלטת החברה בעבר נועדה לכסות גרעונות בלתי צפויות וגם לספוג עודפי הקציב. במאזן מוצגת כל שנה והנועה של הקרן. על ועדת המאזן גם לאשר ביטולי היתרות שתנועתם נטו הסתכמה בשנת הדו"ח ב-2.902 ₪ (ביאור 6 עמ' 5).
כ"כ מוסבה שימת הלב לגרעון להעברה בסך של -236,057 ₪ שיחד עם הגרעון בסך של -47,827 ₪ מגיע לגרעון מצטבר ליום 31.3.79 בסך של 283,884 ₪ (ראה עמ' 9).

ס י כ ו ט: - ועדת המאזן מאשרת הדו"ח על הקרן השמורה ואח ביטול היתרות בסך -2,902 ₪ כמפורט בעמ' 5 וכן הגרעון המצטבר להעברה ליום 31.3.79 כמפורט בעמ' 9.

3. פנסיה ופיצויי פרישה - עריכת אמדן החייבויות

מר ברזלי: - החברה אמנם מפרישה באורח שוטף חכומים לכיסוי פנסיה ופיצויי פרישה בהתאם לדרישת הקופות למיניהן בהן העובדים מבוטחים. אולם החברה מציינת בעמ' 5, ביאור 10 בטיוטת המאזן כי עקב השינויים התכופים בהסכמי העבודה ובתוספת היוקר למשכרות, ההפרשות אינן מכסות מלוא התחייבויות החברה לפנסיה ופיצויי פרישה לעובדים, המשתווים למקובל לגבי עובדי מדינה (וקשי"ר מס' 85) מבקש שהחברה תערוך אמדן השלמות דרושות כדי לעמוד במלוא התחייבויות כנ"ל.

ס י כ ו ט: - לאחר חילופי דיעות בנדון, סוכם כי החברה תחשב את הסכומים החמרים ותשלומי פנחיה ופיצויי פרישה לגבי העובדים הנוגעים בדבר, תיצור קרן להשלמת הסכומים ותבצע התשלומים בהתאם.

4. דו"ח מקורות ושימושים

מר מ. צור: - מעלה הצורך לעריכת דו"ח מקורות - ושימושים של החברה. לדעתו המאזן יכול לכלול דו"ח כזה שיציג את כל המקורות והשימושים לגבי ביצוע כל פרויקט ופרוייקט, כולל ההשקעות של הגורמים החיצוניים ולא רק השקעות של החברה. דרך זו של הצגה גם תשקף בצורה יותר רחבה את פעולות החברה.

Section 1
The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that proper record-keeping is essential for the integrity of the financial system and for the ability to detect and prevent fraud. The text also mentions the need for transparency and accountability in all financial dealings.

Section 2
This section outlines the specific procedures and controls that must be implemented to ensure the accuracy and reliability of financial data. It details the requirements for internal controls, including the separation of duties, the use of standardized forms, and the regular review of accounts. The text also discusses the importance of maintaining up-to-date records and the need for periodic audits to verify the accuracy of the information.

Section 3
The third part of the document addresses the issue of data security and the protection of sensitive financial information. It highlights the risks associated with unauthorized access to data and the need for robust security measures, such as encryption, access controls, and regular security updates. The text also stresses the importance of employee training and awareness in maintaining data security.

Section 4
This section discusses the role of technology in modern financial record-keeping. It explores the benefits of using digital systems, such as increased efficiency, reduced risk of data loss, and the ability to store large volumes of data. However, it also notes the challenges associated with technology, including the need for reliable hardware and software, the risk of cyberattacks, and the importance of having a disaster recovery plan in place.

Section 5
The final part of the document provides a summary of the key points discussed and offers recommendations for organizations to improve their financial record-keeping practices. It encourages a commitment to high standards of accuracy, security, and transparency, and suggests that regular training and updates are necessary to stay current in this rapidly evolving field.

Section 6
This section contains the concluding remarks of the document, reiterating the overall goal of ensuring the highest quality of financial record-keeping. It expresses confidence that the outlined procedures and controls will help organizations achieve their financial objectives while maintaining the trust and confidence of their stakeholders. The text ends with a call to action for all involved parties to work together to uphold the highest standards of financial integrity.

ס ז כ ו ט:- לאחר חילופי דיעות סוכם כי דו"ח מקורות ושימושים כמוצע ע"י מר צור יכלל בדו"ח המנכ"ל שיערך בנפרד מן המאזן.

5. חישוב פחת על ביחני שרותים

מר צור:- שואל מדוע אין מחשבים פחת שנתי על ביחני השרותים בדי-זהב ובנביעות (ראה דף מאזן עמ' 3) ע"ס 1,999,968 ₪.

מר ברזלי:- מאחר ו"גורלם" העתידי של ביחני השרותים לא היה ברור, החליטה המועצה בשנה שעברה על יצירת קרן לביחני שרותים בהכום מקביל.

מר ניב:- חב' בלטוח "ינאי" המבטחה נכסיים מעבר לקו הירוק מפני סיכונים פוליטיים, סרבה עד כה לאשר ביטוח כנ"ל לגבי ביחני השרותים וגם משום כך החליטה המנהלה ליצור הקרן הנ"ל. עתה לאחר מאבקנו בתקבלה הסכמת האוצר ומרש"ל לבטח ביחני השרותים ומתנהלים דיונים לסיכום הנושא.

מר מוניטה:- ביקש להעיר לפני הועדה מספר הערות למאזן. חברי הועדה הציעו שזה יעשה ישירות עם רואה החשבון.

המליצה לדירקטוריון:- ועדה המאזן של החברה קיימה דיון בטייטת הדין וחשבון הכספי והמאזן ליום 31.3.79 שנערכו ע"י משרד רואי חשבון מ. ברזלי ושות' והחליטה להמליץ לפני הדירקטוריון לאשרו.



זעב פ.י. יעקבי - יו"ר

1.1.1.1 - *[Faint, illegible text]*

1.1.1.2 - *[Faint, illegible text]*

[Faint, illegible text]

[Faint, illegible text]

[Faint, illegible text]

[Faint, illegible text]

[Faint, illegible text]

[Handwritten signature or mark]

החברה הממשלתית לחיירות
רח' המלך ג'ורג' 24
ירושלים
=====

ירושלים, 11.10.79
מספרנו: 841

דו"ח ישיבת ועדה כספיים מיום 5.10.79

השתתפו ה"ה: פ.י. יעקבי - יו"ר, י. בליזובסקי, נ. רטנר, ע. ניב, מ. צור,
מ. ברזלי - י. בירן (משרד ברזלי רואה חשבון) ט. מוניטה,
י. סליטר, א. גלאובך.

על סדר היום:

מאזן החברה והדוחות הכספיים ליום 31.3.79.

ד"ר פ.י. יעקבי: - מקדם בברכה כל הנוכחים ומבקש מרואה החשבון מר ברזלי להציג
המאזן.

מר ברזלי: - מניח שחברי הועדה עיינו בדו"ח ויהיה מוכן להבהיר כל נושא שיעלה
אולט מבקש לעמוד על שלושה נושאים ומבקש מן הועדה לתת הדעה ולהחליט בהם.

1. דרישת שלטונות מט הכנסה

עד כה בהתאם לעמדת החברה, לא נערך חשבון דיווח והפסד כמקובל לגבי חברה עסקית.
בשנת הדו"ח היו הכנסות במפורט בעמ" 8 וביאורים בעמ" 5 מס' 7/8 (מכנסות מריבית
על כספי הקציב בלחי מנוצלים; מהשכרת ביתני שרותים בדי זהב ובנביעות וממכירת
כלי רכב החברה). מר ברזלי מציינ, קיים דיונים עם הממונים בשלטונות מט הכנסה
(סגן נציב מט הכנסה מר הלפרין) והם טוענים כי מאחר והחברה פועלת כפי שפועלת
היום יש לשלם מט כמקובל.

מר ברזלי מייחס חשיבות להחלטת החברה בדבר גיבוש עמדתה בנדון כי זה יהווה קו
מנחה לשנים הבאות.

מר צור ומר בליזובסקי: - בדעה שצורה ההצגה המוצעת יש בה ערוב בלחי רצוי בין
מערכת המחיר ומאזן ומציעים לכן לשקול שינוי בהצגה ההכנסות בהתאם למגמת שלטונות
המס, כי הדבר רצוי גם מבחינת החברה.

ד"ר פ.י. יעקבי: - הדגיש כי אין לקבל עמדת שלטונות המס מאחר וההכנסות הנ"ל הן
מסעיפים מסויימים בלבד ולא מכלל סעיפי התקציב וכי המאזן הכולל של החברה אינו
מראה ריווח, ומס משלמים על ריווח. החברה פועלת כחברה מחוקצבת והכספיים המחקבלים
מן הממשלה מיועדים לביצוע פרויקטים מסויימים וההכנסה מריבית בנועד נכון מיועדת
מראש ואינה צריכה להחשב כהכנסה חייבת במס. מציע להאבק ולשכנע את שלטונות המס
בדבר צדקת עמדת החברה. לפיכך גם מציע לאשר את הצגת ההכנסות במוצע בטיוטת המאזן.

1945

...

...

...

...

...

...

...

...

ס י כ ו מ: - לאחר חילופי דיעות בין הנוכחים סוכם לאשר את הצגת ההכנסות כמוצע בטיוטת המאזן עמ' 8 וביאורים 7/8 בעמ' 5. נציגי החברה יבואו במגע עם שלטונות מט הכנסה ע"פ להסביר להם מהות פעולות החברה.

2. קרן שמורה, ביטול יתרות וגרעון להעברה

מר ברזלי: - ענין שני להתיחסות הוא נושא קרן שמורה כמפורט בעמ' 5 ביאור 6. קרן זו, לפי החלטה החברה בעבר נועדה לכסות גרעונות בלתי צפויים וגם לספוג עודפי הקצ"ב. במאזן מוצגת כל שנה התבועה של הקרן. על ועדת המאזן גם לאשר ביטולי היתרות שתנועתם נטו הסתכמה בשנה הדו"ח ב-2,902 ₪ (ביאור 6 עמ' 5).

כ"כ מוסבה שימה הלב לגרעון להעברה בסך של -236,057 ₪ שיחד עם הגרעון בסך של -47,827 ₪ מגיע לגרעון מצטבר ליום 31.3.79 בסך של 283,884 ₪ (ראה עמ' 9).

ס י כ ו מ: - ועדת המאזן מאשרת הדו"ח על הקרן השמורה ואת ביטול היתרות בסך -2,902 ₪ כמפורט בעמ' 5 וכן הגרעון המצטבר להעברה ליום 31.3.79 כמפורט בעמ' 9.

3. פנסיה ופיצויי פרישה - עריכת אמדן התחייבויות

מר ברזלי: - החברה אמנם מפרישה באורח שוטף סכומים לכיסוי פנסיה ופיצויי פרישה בהתאם לדרישת הקופות למיניהן בהן העובדים מבוססים. אולם החברה מציינת בעמ' 5, ביאור 10 בטיוטת המאזן כי עקב השינויים התכופים בהסכמי העבודה ובתוספת היוקר למשכורת, ההפרשות אינן מכסות מלוא התחייבויות החברה לפנסיה ופיצויי פרישה לעובדים, המשתווים למקובל לגבי עובדי מדינה (חקש"ר מס' 85) מבקש שהחברה תערוך אמדן השלמות דרושות כדי לימוד במלוא התחייבויות כנ"ל.

ס י כ ו מ: - לאחר חילופי דיעות בנדון, סוכם כי החברה תחשב את הסכומים החמרים ותשלומי פנסיה ופיצויי פרישה לגבי העובדים הנוגעים בדבר, תיצור קרן לחלמה הסכומים ותכצע התשלומים בהתאם.

4. דו"ח מקורות ושימושים

מר מ. צור: - מעלה הצורך לעריכת דו"ח מקורות - ושימושים של החברה. לדעתו המאזן יכול לכלול דו"ח כזה שיציג את כל המקורות והשימושים לגבי ביצוע כל פרויקט ופרוייקט, כולל ההשקעות של הגורמים החיצוניים ולא רק השקעות של החברה. דרך זו של הצגה גם תשקף בצורה יותר רחבה את פעולות החברה.

1. Introduction - This report discusses the various factors that influence the performance of a system. The main objective is to identify the key components and their interactions, and to provide a comprehensive overview of the system's capabilities and limitations.

2. System Architecture - The system is designed to be modular and scalable, allowing for easy integration of new components and the ability to handle increasing loads. The architecture is based on a client-server model, with a central database and multiple client applications. The system is designed to be highly available and fault-tolerant, with redundant components and a disaster recovery plan in place.

3. Performance Analysis - The system has been tested under various conditions, and the results show that it is capable of handling a large number of concurrent users and transactions. The system's performance is highly dependent on the quality of the hardware and network infrastructure, and it is important to ensure that these components are properly maintained and updated.

4. Security Considerations - The system is designed to be secure and to protect sensitive data from unauthorized access. This is achieved through a combination of strong authentication, encryption, and access control mechanisms. Regular security audits and updates are performed to ensure that the system remains secure and compliant with relevant regulations.

5. Conclusion - The system is a robust and reliable solution for the organization's needs. It provides a high level of performance, availability, and security, and is easy to maintain and update. The system's modular architecture allows for future growth and expansion, and it is well-suited for a wide range of applications.

6. Recommendations - To ensure the continued success of the system, it is recommended that the organization continue to invest in hardware and network infrastructure, and to perform regular security audits and updates. It is also recommended that the organization provide training and support for users, and to monitor the system's performance and availability on an ongoing basis.

ס ל כ ו ט: - לאחר חילופי דיעוה סוכם כי דו"ח מקורות ושימושים כמוצע ע"י
מר צור יכלל בדו"ח המנכ"ל שיערך בנפרד מן המאזן.

5. חישוב פחה על ביחני שרותים

מר צור: - שואל מדוע אין מחשבים פחה שנתי על ביחני השרותים בדי-זהב ובנביעות
(ראה דף מאזן עמ' 3) ע"ס 1,999,968 ₪.

מר ברזלי: - מאחר ו"גורלם" העתידי של ביחני השרותים לא היה ברור, החליטה המועצה
בשנה שעברה על יצירה קרן לביחני שרותים בסכום מקביל.

מר ניב: - חב' ביטוח "ינאי" המבטח נכסים מעבר לקו הירוק מפני סיכונים פוליטיים,
סרבה עד כה לאשר ביטוח כנ"ל לגבי ביחני השרותים וגם משום כך החליטה הבנהלה
ליצור הקרן הנ"ל. עתה לאחר נאבקנו נחקבלה הסכמת האוצר ומרש"ל לבטח ביחני
השרותים ומתנהלים דיונים לסיכום הנושא.

מר מוניטה: - ביקש להעיר לפני הועדה מספר הערות למאזן. חברי הועדה הציעו
שזה יעשה ישירות עם רואה החשבון.

המלצה לדירקטוריון: - ועדה המאזן של החברה קיימה דיון בטיוטח הדין והשבון
הכספי והמאזן ליום 31.3.79 שנערכו ע"י משרד רואי חשבון
מ. ברזלי ושות' והחליטה להמליץ לפני הדירקטוריון לאשרו.



ד"ר פ.י. יעקני - יו"ר

1. The first step in the process of the scientific method is to ask a question.
The first step in the process of the scientific method is to ask a question.

2. The second step is to do background research.

The second step is to do background research. This involves looking up information about the topic you are studying.

3. The third step is to form a hypothesis.
The third step is to form a hypothesis. This is an educated guess about what you think will happen.

4. The fourth step is to test the hypothesis.
The fourth step is to test the hypothesis. This involves conducting an experiment to see if your hypothesis is correct.

5. The fifth step is to analyze the data.
The fifth step is to analyze the data. This involves looking at the results of your experiment and seeing if they support your hypothesis.

6. The sixth step is to draw a conclusion.
The sixth step is to draw a conclusion. This involves deciding if your hypothesis was correct and what you have learned from the experiment.



Fig. 1.1. Center point

החברה הממשלתית לחירום

בין

להלן - החברה

יאיר עמית

לבין

חברה לפתוח וכנין בע"מ

להלן - עמית

תוספת להסכם

בענין אחר הטבילה לצליינים בירדן - על פי הסכם מחודש מרץ 1979
(להלן ההסכם המקורי);

מאחר ויש סיכוי שהפרויקט יאושר לביצוע, בהתאם לתכניות החדשות באתר
החדש, סוכמו בין הצדדים הדברים הבאים:

1. עמית יגיש לחברה מחירים מעודכנים מוסכמים ע"י החברה לביצוע העבודות
באתר החדש, עפ"י החכניות והמפרטים שימסרו לו ע"י החברה. הצדדים יקבעו
חלוקה ברורה בה שלושה שלבים לעבודה כולה כשמסך כל שלב לא יעלה על
חודש ימית.
2. ההוצאות, הנזקים וההפסדים שנגרמו לעמית עקב יישוב ביצוע העבודות באתר
הישן, יוערכו ויקבעו ע"י הצדדים בהסכמה הדדית עד ליום 30.9.1970.
היה והצדדים לא יגיעו לידי הסכם כאשר לגובה ההוצאות, הנזקים וההפסדים
יקבעו אלו ע"י בורר יחיד מוסכם שימונה ע"י הצדדים מיד לאחר חתימתו של
הסכם זה. ובאין הסכמה בין הצדדים בנוגע לחיובי הבורר, ימונה הבורר
ע"י יו"ר לשכת עורכי הדין בירושלים.
3. שווי ההוצאות, הנזקים וההפסדים כאמור בסעיף 2 לעיל כפי שיקבע, יבונה
מסכום המקדמה שישולמה לעמית.
4. יתרה המקדמה תחויב כאחוז משווי מחיר העבודה באתר הישן, ואחוז שיתחייב
כאילו הוא שולם על חיובן מחיר העבודה באתר החדש.
5. "יתרה המחיר המעודכן" היינו המחיר לפי סעיף 1, כנכחי יתרה המקדמה
המעודכנת לפי סעיף 4, תשולם לעמית בשלושה חשלומים שווים.
החשלום הראשון ישולם תוך 30 יום מיום התחלת העבודה או עם סיום שלב
הבניה הראשון כמוגדר בסעיף 1 לעיל. הכל לפי המועד המאוחר יותר.
החשלום השני ישולם 30 יום לאחר ביצוע החשלום הראשון או עם סיום ביצוע
השלב השני של הבניה כאמור בסעיף 1 לעיל הכל לפי המועד המאוחר יותר.
החשלום האחרון - השלישי ישולם 30 יום אחרי החשלום השני או עם סיום
ביצוע השלב השלישי של העבודה כאמור בסעיף 1 לעיל - הכל לפי האריך
המאוחר יותר.

001 0000 00000000 0000

0000 00000

002 0000 0000 0000 0000 0000

0000 00000

0000 0000

0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000

0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000

0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000

0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000

0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000

0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000

0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000

0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000

0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000

0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000

6. כל חשלוט שלא ישולח במועדו יהיה עמוד למודד יוקר הבניה מהיום שנקבע לפראוננו ועד לחשלוט הפועל, וישא רכיבה בשעור של 7.5%.
7. אם מכל סיבה שהיא הקשורה לאישור החכניות לא ניתן יהיה לגשת לביצוע העבודות באתר החדש עד 15.1.1980, חבוטל ההתקשרות בין הצדדים כליל. במועד זה יתבקש ע"י הצדדים הבורר לדון בכל הוביעות התדדיות שבין הצדדים ובין היתר לקבוע אם המגיש לחברה מעמית כחוצאה מכר שישולמה לו מקדמה ובגין מקדמה זאת מגיע לעמית כאמור עבור עבודות שביצוען באתר הישן, ואת הפיצוי עבור הוצאותיו בזקיו והפסדיו, בגין היישוב בביצוע העבודות על כל החוצאה שנקבנו מכך.
8. הערבות הבנקאית על פי החוזה המקורי תוארך על ידי עמית עד ליום 30.1.1980 ותמסר לחברה. עמית מתחייב לתאריך אה המועד לערבות זאת עד לחם הבוררות אלא אם יחליט הבורר אחרת. עמית ימסור לחברה אישור הבנק על הארכת חוקף הערבות שבועיים ימים לפני המועד שבו אמור לחוג חוקפה. החברה לא תהיה זכאית לממש את הערבות הבנקאית אלא על פי פסק הבורר אולם במידה ולא יומצא לה כתב הארכת חהיה היא רשאית לממש את הערבות במועדה. אם יתחיל עמיד בביצוע הבניה באתר החדש הערבות הבנקאית תוארך על ידו עד למועד ביצוע העבודה שיקבע בין הצדדים.
9. הצדדים מבקשים מביהמ"ש ליחן חוקף של פסק דין להסכם זה שביניהם. רמו כן מצהירים הצדדים כי הסכם זה ישמש כתוספת להסכם המקורי וכי פרט לשינויים המפורטים בתוספת זו ישארנו הוראות ההסכם המקורי בחוקף.
10. הצדדים יבטלו את ההליכים שנקטו האחד כנגד השני בחיק ח.א. 508/79, כמו כן, תוחזר הערבות הבנקאית שהופקדה על ידי עמית בביהמ"ש ותוחלף או תמסר לחברה כאמור לעיל, וכך תכיל החברה את דרישתה מהבנק הבינלאומי הראשון מתאריך 20.6.79 למימוש הערבות הבנקאית.

ולראיה באו הצדדים על החתום:

(-)
עמית

(-)
החברה

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

2. It is essential to ensure that all entries are supported by appropriate evidence and are clearly dated.

3. The second part of the document outlines the procedures for handling any discrepancies or errors.

4. It is important to identify the cause of any errors and take steps to prevent them from recurring.

5. The third part of the document provides a detailed explanation of the accounting cycle.

6. This cycle consists of eight steps that ensure the accuracy and completeness of the financial statements.

7. The final part of the document discusses the role of the accountant in providing financial information to management.

8. This information is crucial for decision-making and for the overall success of the organization.

9. In conclusion, it is clear that a strong understanding of accounting principles is essential for any business.

החברה הממשלתית לתיירות
ר"ח המלך ג'ורג' 24
ירושלים

ירושלים, 16.9.79
מספרנו: 786

דו"ח נשיבת ועדת כס כיום ליום 9.9.79

השתתפו ה"ה: פ. י. יעקבי - יו"ר, א. אלטמן, י. בליזובסקי, נ. רטנר,
ע. ניב, מ. צור, י. זלץ, א. גלאובך.

על סדר היום:

1. מחקר ביקוש והשלכות מפלס בריכה 5 בים המלח.
 2. אחזקת מצפה לתיירים בגדר הטובה.
 3. שילוט מצפה לתיירים בגדר הטובה ומתקנים סניטריים.
 4. תחנות מידע לתיירים בשיתוף עם רשות שמורות הטבע.
 5. אתר הטבילה לצלילנים - דיוו"ח.
 6. טיילת טבריה.
 7. אל-חמא - מחירי וחפירות ארכיאולוגיות.
 8. חרטון - דיוו"ח.
 9. קיצוץ תקציב - חב' אתרים.
 10. שכ"ט הירוע המשפטי.
 11. עפון מזרח הכנרת - דיוו"ח.
1. מחקר ביקוש והשלכות מפלס בריכה 5 בים המלח - מסירת העבודה לגב' ז. וינשל.

מר ע. ניב: מר לייטסדורף, יו"ר הדירקטוריון העלה את ענין הצורך בבדיקה מזורזת של התפתחותו הצפויה של הביקוש למתקני תיירות בים המלח, לאור האפשרות של העתקת מוקד החיירות מאיזור חמי זוהר עין בוקק, צפונה לאיזור נחל צאליים. אפשרות זו הועלתה בחכניות המוצעה האיזורית עקב הכוונה להעלות מפלס המים בחלק הדרומי של ים המלח המכונה איזור בריכה 5 ע"י מפעלי ים המלח. כידוע מעשה זה אם יבוצע, יגרום להצפת איזור המלונאות ומלון מג'ריה תוצף הקומה התחתונה. לפיכך נערכה אצל מר אלטמן, ראש מינהל התיירות פגישה יחד עם הכלכלנית גב' זיוה וינשל במטרה למסור את ביצוע הבדיקה מן ההיבט הכלכלי של ביקוש התיירות באיזור והתפתחותו הצפויה. כ"כ סוכם להפריד את הנושא הכלכלי הזה מבדיקת השלכותיה של הגבהת בריכה 5 מבחינה הנדסית אשר הומלץ למסרה לבדיקתו של אינג' א. שטוק. ברם סוכם שאינג' שטוק יוכל לבצע את בדיקתו רק לאחר שנושא שכרו בעבר בעבור שירותיו לחברה יבוא לידי גמר. העבודה שגב' וינשל אמורה לבצע מטרתה בחינת הרכב הביקוש לשירותי תיירות באיזור ים-המלח וחיזוי מימדיו הצפויים עד סוף המאה, הן בביקוש מקומי והן בביקוש שמקורו בתיירות חוץ, תוך הבחנה בין סוגי הביקוש כגון חיירות נופש לסוגיה עם לינה או בלעדית, חיירות מרפא, טיולים וספורט, דפוסי עונחיות, אכסון לסוגיו, חופים ושרותי רחצה; עניני בילוי ומסחר וכו'. לפי ההצעה, דרושים כ-70 ימי עבודה לביצוע הבדיקה, לפי 2.500.- \$ ליום עבודה - סה"כ 175 אלף \$, עמוד למדד המחירים לצרכן (348,5 נקודות) משך העבודה - 4 חדשים מיום חתימת החוזה.

מר מ. צור: מציע עוד לא להתחיל בבדיקה זו כי לפי הידוע נשרכת בדיקה הנדסית ומוטב להמתין לתוצאות.

ד"ר פ.י. יעקבי: ביקש לדעת את הסיכוח אגרו ל צורך בהצעת המחקר.

מר בליזובסקי ומר צור: הבהירו כי לשם הגדלת התפוקה מהכוונה חב' מפעלי ים המלח להגביה הסוללה הדרומית, - דבר שיעלה מפלס המים בבריכה 5. המים הנוספים יוזרמו ע"ח מפלס המים מצפון ים המלח.

מר בליזובסקי: אינו רואה קשר בין הבדיקה ע"י גב' וינשל לבין נושא ההצעה ולדעתו צריך להפריד בין הדברים. לדעתו יש הכרח להקדים הבדיקה ההנדסית.

ד"ר פ.י. יעקבי: האם גורם התיירות קובע אח עתידו של דמות ים המלח? הלא המחקר הנדון עשוי לענין בעיקר גורמים אחרים והאם אין להטיל את הוצאות המחקר עליהם דוקא, ולא על מוסדות התיירות?

מר ניב: קיים חוק מפעלי ים המלח המקנה לחב' זו כל האופציות החוקיות באיזור, והדברים הנעשים בתחומי חיירות, כמו כל ענין אחר, חייבים להיות מוסמכים על-ידם.

מר רטנר: גם מצדד בביצוע קודם של הבדיקה ההנדסית, ושאל אם אפשר לבקש זאת ע"י מפעלי ים המלח.

מר מ. צור: אין להם ענין בבדיקות אלה, הם הודיעו בשעתו מראש לגורמי התיירות על כוונתם.

מר א. אלטמן: מציון כי הנוסחה, שסוכמה עם גב' וינשל, אינה קושרת את בדיקה בנושא ההצעה בהכרח, אלא בבקושים ובתחזיות הכלליות לגבי ים המלח מן ההיבט התיירותי, כך שאין מניעה מלמסור לה העבודה, כי הדבר חיוני.

ד"ר פ.י. יעקבי: מדוע דווקא גב' וינשל?

מר ניב: היא הוצעה והמלצה ע"י יו"ר הדירקטוריון. היו"ר מיוגין בביצוע מהיר של הבדיקה הזו ואי אפשר להעמיד עתה על עובדי החברה עצמם הביצוע הוך זמן קצוב. כמו כן הכוונה היא שהבדיקה הכלכלית תחבצע עד אוחו מועד שיתקבלו גם הממצאים ההנדסיים ואז ישתלבו הדברים למסקנות מחאימות.

ד"ר פ.י. יעקבי: מבקש להמריץ ולהקדים את הבדיקה הטכנית - הנדסית, מבלי להמתין לגמר הויכוח עם אינג' שטוק, אפילו ע"י מהנדס אחר. מאידך יש לדעתו לכבד כונתו של יו"ר הדירקטוריון בקשר עם הבדיקה הכלכלית.

החלטה: 1. ועדה הכספיים מאשרת את מסירת העבודה לגב' זיוה וינשל בחנאים המפורטים לעיל.

2. מנכ"ל החברה יבלא הצעה חילונית לביצוע הבדיקה ההנדסית ע"י מומחה אחר מאשר אינג' שטוק, אם חביעתו מן העבר לא הסולק סופית במשך י"בועיים.

1. Introduction The purpose of this report is to analyze the impact of the new policy on the company's performance.

2. Methodology The data was collected through a series of interviews and surveys.

3. Results The results show a significant increase in productivity and a decrease in costs.

4. Discussion The findings suggest that the policy is effective in improving efficiency.

5. Conclusion The study concludes that the new policy has a positive impact on the company's performance.

6. Recommendations It is recommended that the company continue to monitor the policy's impact.

7. References The following references were used in the preparation of this report.

8. Appendix The appendix contains additional data and supporting documents.

9. Acknowledgments The author wishes to thank the management for their support.

10. Contact Information For more information, please contact the author.

11. Summary This report provides a comprehensive overview of the policy's impact.

12. Final Thoughts The study highlights the importance of continuous improvement.

13. Future Research Further research is needed to explore the long-term effects.

14. Disclaimer The findings are based on the data provided and may vary.

2. אחזקה מצפה לתיירים בגדר הטובה ע"י רשות שמורות הטבע

מר ניב:- כידוע החברה בנתה מצפה לתיירים בגדר הטובה. התעוררה שאלה אחזקה המקום. בשיחות שקיימנו עם אנשי רשות שמורות הטבע סוכם כי הם יקחו על עצמם אחזקה המצפה ל-6 חדשים מיום 1.9.79 ללא תמורה מתוך שאחרי תקופה זו ימסר האתר למועצה איזורית.

החלטה:- הועדה רשמה לפנייה הודעה המנכ"ל על מסירת מצפה הגדר הטובה לידי רשות שמורות הטבע להחזקה זמנית למשך 6 חדשים מיום 1.9.79 ללא תמורה.

3. שילוט מצפה הגדר הטובה

מר ניב: דרוש אישור כסך 100.000 ל"י למטרם ביצוע שילוט (כ-70.000 ₪) ופחי אשפה במצפה הגדר הטובה. מטרה השילוט לאפשר לצופיה במצפה לזהות המקומות הנראים תמנו.

מר בליזובסקי: רצוי שהניסוח בשמי שפות יעשה בחיאות עם מינהל התיירות.

החלטה:- מאשריה הוצאה כסך -100.000 ל"י למטרה התקנת שילוט, פחי אשפה ומחנקי סניטציה ואחרים במצפה הגדר הטובה.

4. תחנות מידע לתיירים בשיחוף עם שמורות הטבע

מר ניב: לאור פניית מר בליזובסקי והמלצתו פנחה רשות שמורות הטבע אלינו להשתתף במימון התקנת תחנות מידע לטייליה ותיירים לקראת החגים. תחנות אלה יוחקנו במבניה זעיריה וכו' במקומות המהווים מוקדי וצמחי חיירות ברחבי הארץ ובהן יפיצו חומר הסברה מתאים.

מר בליזובסקי: הדבר אינו באחריות החברה ויש לבצעו עם מינהל התיירות.

סוכם לא לתענות לפנייה זו לאור נמוקי מר בליזובסקי.

מר א. אלטמן: הוסיף כי ככוונתו ככ"ז לבדוק שוב את הנושא עוד השנה.

החלטה:- ועדת הכספיה רשמה לפנייה הסיכום וההודעה הנ"ל.

5. דיוו"ח - פרויקט אתר הטבילה לצלייניה בשפך הירדן

מר ניב: עד כה דווח לוועדה במפורט כל התפוחות בנושא זה ופנילנו בהתאם להנחיות. המצב עתה נראה הרבה יותר טוב מאחר ובמגעיה עם כל הגורמים הנוגעים בדבר, הן נציבות המים והן הקבלן מסתמנים סיכומים חיוביים לקראת הגשמת הפרוייקט. לפיכך הגענו לסיכום עם נציב המים בדבר מיקום האתר ולפי דרישתם יוזז קצת דרומה, וכן דורשיה כיטוח מיוחד לנפיה שישתמשו באתר. נמסר לנו כי בימים הקרובים נקבל סיכוח זה בכחב. עם הסתמנות הסיכום החיובי עם נציבות המים, החלטנו גם לקיים מגעים עם הקבלן, למרות שהענין נמצא בערכאות ונראה בעורכי הדין של הצדדים מתקרבים לסיכום של התחשבות שיאפשר הביצוע ע"י אותו הקבלן חוך פיצוי על הוצאות שהיו לו.

1. The first part of the document is a letter from the author to the editor.

The author expresses his appreciation for the editor's invitation to contribute to the journal. He mentions that he has been working on the manuscript for some time and is pleased to have the opportunity to share his findings with the readers of the journal.

The author also mentions that he has been fortunate to receive several helpful comments from colleagues, which have greatly improved the quality of the manuscript. He expresses his confidence that the findings presented in the paper will be of interest to the readers of the journal.

2. The second part of the document is a list of references.

The references listed include several articles from the journal, as well as books and other sources. The author has carefully selected these references to provide a comprehensive overview of the current state of research in the field.

The author also mentions that he has consulted with several experts in the field, whose insights have been invaluable in the development of the manuscript. He expresses his gratitude to these individuals for their time and expertise.

3. The third part of the document is a conclusion.

The author concludes by summarizing the main findings of the study and reiterating his appreciation for the editor's invitation. He expresses his hope that the findings presented in the paper will contribute to the advancement of the field.

The author also mentions that he is available for any further inquiries or discussions regarding the manuscript. He expresses his confidence that the findings presented in the paper will be of interest to the readers of the journal.

4. The fourth part of the document is a list of acknowledgments.

The author acknowledges the support and assistance of several individuals, including his colleagues and family members. He expresses his gratitude to these individuals for their help and encouragement throughout the process.

החלטה: - הועדה רושמת לפנייה דו"ח המנכ"ל בענין אתר המכילה.

6. טיילת טבריה

מר ניב: - בזמנו הוגבלנו בתקציב של 7 מיליון לביצוע הטיילת על שפת הים בעיר העתיקה של טבריה. מאז חלו התיקרויות ניכרות בשוק, ברח הבדיקה הטכנית העלחה שניתן לכנות הטיילת בדרך יותר זולה, ע"י סלילתה בשיטה מיוחדת על גבי הטיילת הקיימת מבלי להכנס להוצאות הריסה, פינוי עפר, הידוק השטח וכו'. שיטה זו תוזיל כאמור את העבודה באורח ניכר ולפיכך תתאפשר עמידה במסגרת התקציב המקורי.

החלטה: - הועדה רשמה לפנייה הודעת המנכ"ל בקשר לנ"ל.

7. אל-חמא

מר ניב: מפעלי נופש בחמא גדר בע"מ, זו החברה המפעילה את האתר פנו אלינו לאשר להם הגדלת תעריף הכניסה לאתר. הם בקשו להגדיל מ-35 ל"י כרטיס כניסה אחד ל-50 ל"י וכך ביקשו לעלות את כרטיס ההנחה מ-20 ל-35 ל"י. אולם לאחר בדיקת הנחונים הסכמתי ל-45 ל"י, הכוונה לכרטיס כניסה אחד לכל ימות השבוע וזאת כדי לפטט את העד הטכני וגם למנוע אפליות בין סוגי המבקרים. בקשר להמשך החפירות הארכיאולוגיות הובטח לנו מאגף התיקנות שתוגש לנו הצעת חכניה מתורסת לעונת החפירות הבאה.

החלטה: - הועדה מאשרת את סיכוח המנכ"ל בענין דמי כניסה לאתר אל-חמא שיהיו -45 ל"י לכל ימות השבוע, ומאשרת המשיך החפירות הארכיאולוגיות.

8. חרמון - דיו"ח

מר ניב: נציגי בנה אטי"ב, המפעילים אתר החרמון פנו לשר התמ"ת שיעשה להשלמת מבנה השרותים הגדול בתחנה הזחחונה של הרכבל. בעקבות כך נפגשנו עימם (אלטמן וניב). נציגי בנה אטי"ב העלו אותן החביעות אשר גם בעבר לא אפשרו סיכום חיובי להשלמת המבנה. עמדת השר היא שכל זמן שההסדרות הציונית לא תשחחף במימון לא יוכל גם משרד התמ"ת להשתתף כי מימון רק של התמ"ת פירושו בעלות התמ"ת על המיבנה ואין לתמ"ת ענין בכך.

מר אלטמן: מציע שיעשו נסיונות להציע להם השלמת המיבנה בתנאי מימון של לירה מול לירה בתנאי שההסדרות הציוניות חתן גיבוי וערבות לכך. מאידך, כדאי לבדוק האפשרות שיבטלו את השימושים במבנים קטנים וארעים בחוף (מזנון, שרותים) ויכנסו כבר בשלב זה פנימה לחוף הבנין תוך ביצוע החאמות מסוימות.

מר מ. צור: אפשר לתבוע לדין מישהו בגין עיכוב הבניה?

מר ניב: איני מציע ללכת בדרך זו, אלא מיצוי הדרכים הרגילות של הדברות.

1950 - 1951

3. Account Books

Account books for the year 1950-1951. The books show the following items:

1. Income

Income from various sources including salaries, interest, and dividends. Total income for the year is \$10,000.

2. Expenses

Expenses for the year include rent, utilities, food, and other household expenses. Total expenses for the year are \$8,000.

3. Assets

Assets at the end of the year include cash, savings, and investments. Total assets are \$12,000.

4. Liabilities

Liabilities at the end of the year include a mortgage and a car loan. Total liabilities are \$2,000.

9. קצוצ תקציב - חברת "אחריח"

מר אלטמן: מסר כי ראש עיריית חל-אביב מר להט החלונן על כך שקוצץ תקציב הממשלה בחב' אחריח.

מר ניב: לפי סיכוח משרד התמ"ח קוצצה הקצבת אחריח מתקציב 1979 במסגרת הקיצוץ של 7 מליון ₪. מחייתי על כך בפני מר בליזובסקי, סמנכ"ל למימון באשר לדעתי הכרחית השיחתוחנו בתקציב פיתוח חשתיוח בתל-אביב.

מר צור: אין לממשלה ענין לתמוך בחברה זו כמצב הקיים של חוסר השפעה על פעולותיה. המגמת היא לנהוג במקרה זה כבעל מניוח לכל דבר.

סוכח: שלפי בקשת ה"ה יעקובי ואלטמן, מר צור יעשה לכתובת מכתב לחברה הממשלחית לחיירות המסביר את עמדת הממשלה בנדון כנאמר לעיל. עם העתק למר אלטמן כראש מינהל התיירות.

10. יועץ משפטי לחברה, הגדלת שכר טירחה

מר ניב: לפני כשנה קיבלנו את עו"ד אהרון פריצקי כיועץ משפטי לחברה בשכר נמוך יחסית לנסיון לשנה. עתה בתוח השינה, אנו מרוצים משירותיו ולכן הוא מבקש להעלות שכרו. אני ממליץ להעלות שכרו היסודי ל- 10 אלפים ₪ צמוד לתוספת יוקר. (שהח כ- 14,000 ₪ כיום).

החלטה: - הועדה מאשרת שנוי שכר טרחת היועץ המשפטי בהתאם לכללי חוק החברות.

11. צפון מזרח הכנרת

מר יעקובי: מה קורה בצפון מזרח הכנרת?

מר ניב: קיבלנו הודעה ממינהל מקרקעי ישראל שמתנגדים שנטפל באיזור זה כי יש להח חכניות משלהם לגבי האיזור. בסדרח בירורים שקיימנו גרמנו לכן שבימים הקרובים יתקיים שח דיון בהנהלה ויש לנו יסוד להניח שהסיכום יהיה חיובי מכחינחנו ואז נמשיך חכניותנו. באופן נמרץ. אבל אם יחברר ההיפך לא יהיה לנו מנוס מלחכוע השקעוחנו המסחכמות ב- 1.7 מליון ₪ בקירוב.

מר אלטמן: בענין כזה ראוי לשהף אח מינהל התיירות כי לנו יחסי גומלין עם "המינהל" בתחומים רבים.

מר ניב: כמו כן שנעשה כן, אולם יש לזכור כי ראשי המינהל לחיירות התחלפו לאחרונה.

12. אישור פרטיכל
פרטיכל ועדת הכספים מיום 7.7.79 מאושר.

פ.י. יעקובי
יו"ר הועדה

THE HISTORY OF THE

REIGN OF [faint text]

[faint text]

[faint text]

[faint text]

THE HISTORY OF THE

[faint text]

[faint text]

THE HISTORY OF THE

REIGN OF [faint text]

[faint text]

[faint text]

[faint text]

THE HISTORY OF THE

[faint text]

[faint text]

7.7.79

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



ירושלים, 17.7.79

מספרנו: 612

סדר יום לישיבת ועדת כספים ותקציב - 17.7.79.

1. אתר הטבילה לצליינים - פירוק החוזה עם הקבלן.
2. טיולת טבריה - התקשרות עם מר ג. הוז כמנחל הפרויקט.
3. אחזקה שוטפת - מצפה לתיירים בגדר הטובה.
4. תחנות מידע משותפות עם רשות שמורות הטבע.
5. מרכז מבקרים ביהודיה.
6. תכנית נסיעת המנכ"ל לחו"ל בהתאם לאישור הדירקטוריון.
7. שדנות. = הצגת כספי הביטוח לקניית אגיליה "גדיה" / "זבדי".

תפוצה: לחברי ועדת הכספים.

מחלקת התיירות
ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

תל אביב, 1957
1000000

מס' תעודת זהות: 1000000

- א. אני רוצה להצטרף למועדון התיירות.
- ב. אני רוצה להצטרף למועדון התיירות, אך לא להצטרף.
- ג. אני רוצה להצטרף למועדון התיירות, אך לא להצטרף.
- ד. אני רוצה להצטרף למועדון התיירות, אך לא להצטרף.
- ה. אני רוצה להצטרף למועדון התיירות, אך לא להצטרף.

אני מאשר כי המידע הנ"ל נכון.

תאריך: 1/10/57

מחלקת התיירות

החברה הממשלתית לתיירות

ירושלים, 1.7.79

מספרנו: 575

דו"ח ישיבת ועדת כספים מיום 25.6.79 בהשתתפות ה"ה:

י"ר פ.י. יעקבי, י. בליזובסקי, ע. ניב, מ. צור, א. גלאובך, י. זלץ, א. פריצקי.

1. אישור פרוטוקול מיום 4.6.79 - מאושר.

2. אתר הטבילה לעליזניה.

ע. נלב - בהמשך לדיווח שמסרתי כבר בפרטיכל מישיבת דירקטוריון מס' 83 ב-14.5.79 והמשכו בוועדת כספים מיום 28.5.79, בדבר הפסקת הבניה באתר הטבילה הנ"ל בגלל התנגדותו המפתיעה של נציב המים למרות שנציגיו היו שותפים לדיונים ולהסכמות בוועדות לטיניהן בכל המיטורים (ועדות תכנון וכו') ועל כך יש בידינו תיעוד מתאים, היועץ המשפטי של החברה בדק את הנושא על היבטיו ולחלן דיווחו:

עו"ד פריצקי - הבעיה התעוררה עם התערבות נציב המים וזכותו זו מוקנית לו בחוק, אפילו שנציגיו היו מעורבים בתהליך גיבוש התכנית ואישורה ע"י המוסדות המוסמכים.

החברה נאלצה כמובן להתחשב בהוראתו של נציב המים ולהפסיק העבודה באתר. מאז התקיימו ישיבות מספר יחד עם נציב המים ואין ספק כי פגישות אלה הביאו לתזוזה חיובית ומדובר בביצוע שינויים מסוימים בתכנון הפרויקט, כולל הזנתו למרחק מסוים מן המקום שתוכנן במקור. אולם עד שלב חידוש הביצוע יעברו עוד כ-2-3 חדשים לפחות. הבעיה האקוטית שיש לתת עליה הדעת היא ההפקדה הכספית המצויה אצל הקבלן (1.5 מיליון ₪). לדעתי מוטב לקבל עתה את הכסף ובבוא העת לקבוע מחדש מהיר הביצוע. החזרת המקדמה מובטחת באמצעות הערבות הבנקאית שיש ברשות החברה. נפגשנו עם הקבלן אשר הביע הסכמתו לאפשרות זו.

גם הבנק אישר תוקפה של ביצוע פעולה כספית כנ"ל ונראה כי עד סוף השבוע נוכל לסכם את הפרשה. כן הדבר כרוך בביצוע התחשבות עם הקבלן תוך לקיחה בחשבון שני גורמים לקיזוז הערכים הכספיים: מצד אחד הנזקים שנגרמו לקבלן עקב הערכותו בשטח והתחלת העבודה ומאידך המקדמה שקיבל והחזיק ובודאי היה לה שימוש לצרכיו של הקבלן גם לאחר הפסקת העבודה באתר.

ט. צור - מה עם הטענה האפשרית שהפסקת העבודה חלה מסיבות כח-עליון.

עו"ד פריצקי - זה לא עוזר, כי גם במקרה כזה צריך לשלם הוצאות.

ט. צור - האם עכשיו זה גמור עם נציב המים ומוסכם עימו סופית?

עו"ד פריצקי - הם יחתמו עמה על התכניות החדשות המוסכמות.

ט. צור - אולי מוטב להשאיר הכסף אצל הקבלן כדי שיצמיד אותו כך שנקטר החיזוקיות.

עו"ד פריצקי - עדיף שהכסף יהיה בידי החברה כי אז אפשר לקבוע כמה בטחון מלא המטח העבודה.

ע. ניב - נפגשנו עם נציב המים בפגישה עתירת משתתפים. הטענה העיקרית שלו היא "פגיעה אפשרית במשק המים" כאשר קודם לכן נטען גם על סיכונים לגבי בטוחות האנשים שישתמשו באתר הטבילה. לאחר דיונים מדגמים הגענו עימם להחכמה תוך ביצוע שינויים מסוימים בתכנית. ברם אחרי הסיכוח הנ"ל קיבלנו בהפתעה נוספת העתק מכתב נציבות המים לפרקליטות המדינה (לעו"ד פליאה אלבק) בו מבקשים חוות דעת על הסיכונים האפשריים לבני אדם שישתמשו באתר שיבנה וכך אפשרות הפגיעה במשק המים.

החלטה - הועדה מטילה על עו"ד פריצקי לקיים שיחה עם פרקליטות המדינה במגמה להבהיר ולהשפיע בכיוון עמדת החברה.

ד. בליזובסקי - איך ספק כי המצאות הכסף אצל הקבלן עד כה מהווה פיצוי מתאים שיש לקחת בחשבון.

פ.י. יעקבי - סיכום והחלטה: הועדה מאשרת ההסדר המוצע ע"י עו"ד פריצקי להחזיר הכסף מן הקבלן תוך פיצוי לקבלן על הרצאותיו בגין הפסקת העבודה ולעומתו פיצוי לחברה על המצאות הכסף אצל הקבלן עד כה. כ"כ יש להגיש תביעת נזיקין נגד נציב המיס. הועדה מסמיכה את מנכ"ל החברה לסכם ע"י הקבלן והגורמים האחרים עד לגמר הפעולה ולדרוש לועדה.

דפו העתיקה -

ע. ניב - החברה הממשלתית לתיירות נתנה לפני סיפור שנים ערכות 50% לחב' יפו העתיקה להלוואה שקיבלה מן החברה לפיתוח התיירות בסך 50% בגין פרויקט אור וצליל כאשר יו"ר הדירקטוריון דאז של החברה ומנכ"ל משרד התיירות מר חנוך גבתון ז"ל הבטיח לחב' יפו להפוך את ההלוואה למענק. דבר זה לא בוצע עד עצם היום הזה למרות הדרישות החוזרות ונישנות של הנהלת יפו העתיקה. כיום חלקנו בערכות הוא כ-1 מליון 6 ובעלי החוב (ח.פ.ת) פנו למשרד התמ"ת באמצעות עו"ד שוורץ בתביעה למימוש הערכות. מנכ"ל המשרד מר יורם זיו הורה לחברתנו באמצעות מר בליזובסקי, ראש מינהל התיירות לבצע את הנ"ל. בתשובה השיבנונו כי לדעתנו יש לתבוע את החוב ישירות מחב' יפו העתיקה. בתשובה נענינונו כי ח.פ.ת תתבע גם את יפו וגם אותנו.

י. בליזובסקי - מוסר כי מר א. שכטרמן יו"ר הדירקטוריון של חב' יפו העתיקה נפגש עם השר פת והבטיח לו כי ידאג לתשלום 50% אם עיריית ת"א תשלם את חלקה (50% הנותרת).

החלטה - ועדת הכספים ממליצה כי כל תשלום מטעם החברה יעשה רק על פי פסק דין שינתן ע"י בית משפט, כי דוקא ומדובר כאן בחברות בעלות מערכת יחסים מיוחדת במינה יש לעמוד על הטענות הפורמליות שבמקרה הנדון הינן מהותיות ביותר. טענות אלה הינן לגבי שתי נקודות. האחת טענה כלפי עצם קיומו של החוב בעקבות טענותיה של חב' יפו העתיקה בדבר מחילת החוב ואי"י טע"י בטענותיה הרי על החברה יולנו שהיא ערבה, להנחה מטענה זאת. נקודה ינייה היא שבמידה ותוגש תביעה בבית משפט בידי החברה האפשרות הפרוצדורלית לצרף את חב' יפו העתיקה כצד ג' לתביעה באופן שכל פסק דין שינתן כנגדה יחול ישירות כלפי חב' יפו העתיקה. פרוצדורה זאת עדיפה כמובן על דרך של הגשת תביעה נפרדת של חברתנו נגד חב' יפו העתיקה אם החוב ישולם על ידינו.

ע. ניב - די-זהב - בזמנו מסרנו לחברת די-זהב את מבנה השרותים שבנינו להפעלה תמורת \$10,000 לשנה. עתה סיכמנו עימם על תשלום של \$50,000 לשנה.

נביעות - גם כאן מסרנו בשנה שעברה את מיבנה השרותים שבנינו להפעלה תמורת \$50,000 לשנה. עתה נחדש את החוזה תמורת \$75,000 תשלום שנתי.

כללית יש להעיר כי אמנם התשלום הנ"ל אינו גבוה אולם אין הם מוכנים ואולי אף אינם יכולים לשלם יותר כי למעשה אין להם רווחים נטו מהפעלת המבנים אלא להיפך, יש להם הוצאות אחזקה ותיקונים שאינם מכוסים.

החלטה - הועדה מאשרת ההצעה בדבר גובה ימי השכירות למבנים: כדי זהב תמורת \$50,000 לשנה ובנביעות תמורת \$75,000 לשנה.

מר גלאובך - אש"ל בחו"ל.

מר א. גלאובך יוצא לחו"ל בטסגרת הופשתו השנתית במטלחת מוניציפלית בעיקר לגרמניה. מר גלאובך ביקש לאשר לו 5 ימי אש"ל בגרמניה למטרת סיור (תוך כדי ביקורו שם) באתרי תיירות.

מחליטים

מר גלאובך יגיש תוכנית מפורטת של ימי סיורו המבוקשים. ה"ה בליזובחקי וניב מוסמכים ע"י הועדה לאשר התוכנית אשר תוגש ולאור זאת לאשר עד 5 ימי אש"ל הנ"ל.

נסיעת המנכ"ל לסיור בחו"ל.

בהמשך לאישור הדירקטוריון את נסיעת המנכ"ל לסיור באזורי תיירות בחו"ל העלה המנכ"ל בפני הועדה את בקשתו לפצל הסיור לשתי תקופות ע"מ לא להעדר בתקופה זו מן החברה לזמן ממושך וזאת בעיקר עקב בקשתו של מר לייטרסדורף המיועד להכנס לתפקיד יו"ר הדירקטוריון בתקופה זו.

לאור זאת מציע המנכ"ל כי נסיעתו הנוכחית תהא לתקופה של כ-12 יום ותבוצע לספרד, סקנדינביה (דנמרק ושבדיה) והולנד.

מחליטה

הועדה מאשרת נסיעת המנכ"ל לתקופה של כ-12 יום לספרד סקנדינביה והולנד. המנכ"ל יגיש לוועדה תכנית סיורו במדינות אלו כולל תקציב לאישור.

פ. יעקבי

יו"ר הועדה



ירושלים, 22.4.79
מספרנו: 342

פרטיכל ישיבת ועדת כספים מיום 6.4.79
=====

השתתפו ה"ה: יעקבי, רטנר, צור, ניב.

נעדרו ה"ה: בליזובסקי.

1. דיווח - ניצול תקציב 1978

המנכ"ל מסר לחברי הועדה לעיון דו"ח מודפס של ניצול תקציב 1978 בהתאם להחלטות קודמות של הועדה והדירקטוריון.

2. עקרונות שיתוף פעולה בין החברה לרשות שמורות הטבע

המנכ"ל הקריא לחברי הועדה הצעת נוסח למכתב שיתוף פעולה בין החברה לרשות. חברי הועדה העירו ההערות הבאות אשר סוכמו בנוסף לאמור ואשר יצורפו לסיכום: (א). הרשות תתחייב כלפי החברה לתחזוקה שוטפת של האתרים אשר במימונים תשתתף החברה.

(ב). הכנסות מאתרים אשר לא תחולקנה תושקעה ע"י הרשות באותם אתרים ובתיאום עם החברה.

מחליטים: מנכ"ל החברה יוציא לרשות סיכום הדברים ברוח זו. עותק המכתב יצורף לפרטיכל זה.

3. השתתפות החברה בסקר ארכיאולוגי בפיתוח חמת גדר

המנכ"ל הביא בפני הועדה הצעת שיתוף פעולה בין אגף העתיקות והחברה, לפיתוח השטח שמסביב למבנה המרחצאות שהוא חלק ממערכת הפיתוח בה החילונו ואנו מצויים בעיצומה. ההישג הגדול הוא שבחידוש לנוהג באגף העתיקות, האגף משתתף בסכום נכבד ולא מטיל וטו על הפיתוח כל עוד אנו לא נממן כל הפרוייקט.

מחליטים: הועדה מאשרת הביצוע בהשתתפות החברה בסך - 300,000 ל"י דאגף העתיקות 100,000 ל"י בשני תנאים:

(1). השחזור יעשה בשיתוף פעולה עם החברה תוך התחשבות בניצול המבנה לכשיושלם השחזור, לצרכי סיורי ובקורי תיירים.

(2). בכל מקרה, החברה תהא הגורם הדומיננטי באישור תוכנית השימור והשחזור ליעוד כנ"ל ואגף העתיקות מתחייב לאשר תוכנית השימור והשחזור בהתאם למטרה הנ"ל.



4. חוב חברת הר-חרמון בגין עונת ההפעלה 1978

בהסכם עם חב' הר-חרמון לגבי הפעלת המבנה התחייבה החב' הר-חרמון לשלם סך 75.000 ל"י לעונת ההפעלה 1978/9 כדמי שכירות ושמוש באגף השירותים. לאור העובדה שלא היתה למעשה עונת סקי וההפסדים הכבדים של חב' הר-חרמון פנתה חב' הר-חרמון בבקשה לדחות את פרעון החוב לשנת הסקי הבאה בהנחה שעונה זו תהיה טובה ומכניסה. העונה הנוכחית, מחמת מזג האוויר היתה חסרת תקדים בחולשתה לא היה בה אפילו יום סקי אחד ומספר המבקרים באתר היה מבוטל.

מחליטים: לאור הנימוקים שהועלו לעיל מחליטים לדחות פרעון החוב בסך 75.000 ל"י לעונת התיירות הבאה. חברת "הר-חרמון" תשלם סכום זה מפדיון עונת 1979 יחד עם הסכום עליו יסוכס בגין עונת 1979.

5. פירוק רשות החרמון

א. מנכ"ל החברה הציג מחדש בפני הועדה את בעית פירוק רשות החרמון הנמשכת זה מספר שנים. החברה נתבקשה, יחד עם השותפים האחרים (משרד השכונן, רשות שמורות הטבע, משרד הבטחון, האוצר) לותר על חוב הרשות בסך 13.000 ל"י ע"מ שאפשר יהיה לפרקה.

ב. לאחר דיון ממצה התברר לחברים כי אין אפשרות אחרת וכל השותפים ותררו על החוב הנ"ל לצורך הפירוק.

מחליטים: לאשר ויתור על החוב הנ"ל ~~בתנאי~~ שמשב"ט ימציא לחברה התחייבות כי בכך נסתימו כל הקשרים בין החברה לרשות הנ"ל ואין לרשות ולמשב"ט כל תביעות נוספות לחלוטין.

6. קורס ללימוד ערבית למנכ"ל החברה

מנכ"ל החברה מבקש לאשר לו מימון ע"י החברה ללימוד השפה הערבית. מחליטים: הועדה רואה בחיוב השתלמות כנ"ל של המנכ"ל ומאשרת השתתפותו בקורס ללימוד השפה הערבית ו/או לחלופין השתלמות בעכו ע"י מורה פרטי במימון החברה.


יו"ר הועדה: ד"ר י. יעקבי

מדינת ישראל
ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

1. מטרת החברה

החברה הוקמה במטרה להפוך את ישראל למקום מושך לתיירות ולקדם את התעשייה התיירותית. מטרתה היא להגביר את המודעות לתיירות בישראל ולהעלות את רמת השירותים התיירותיים. החברה תפעל בשיתוף עם משרד התיירות והממשלה.

2. תחומי פעולה

1. קידום תיירות בישראל באמצעות פרסום, חומרי שיווק ופעילויות.
2. הפקת טיסות ורכישת כרטיסי תעופה לתיירים.
3. מתן שירותי ייעוץ לתיירים.
4. הפקת טיולים ורכישת כרטיסי תעופה לטיולי חופים.

3. מנהל החברה

החברה תהיה בבעלות ממשלת ישראל. המנהל הכללי של החברה יהיה ממונה על ידי משרד התיירות.

מנהל החברה

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



ירושלים, 16.4.79

מספרנו: 284

העתק

לכבוד

מר א. שפירא

מנכ"ל רשות שמורות הטבע

תל - אביב

א.נ.נ.

הנדון: עקרונות שיתוף הפעולה בין החברה לרשות
בשנת התקציב 1979/80

1. החברה והרשות מסכימות לשותף בצנייהן פעולה בתכנון ובפיתוח חלק משמורות הטבע כפי שיפורט בהמשך.
2. היות וחלק משמורות הטבע הנן בעלות פוטנציאל לביקורי תיירים ולא רק לביקורי מטיילים ישראלים ועוניינת החברה שאתרים אלו יכללו את השרותים לתיירים מעבר לשרותים שהרשות מקימה בדרך כלל.
3. שיתוף הפעולה, התכנון והפיתוח יתייחסו לכל אתר ואתר ספציפית לאחר שיסוכס בין הצדדים, לגבי כל אתר כזה תסוכס פרוגרמה פיתוח משותפת, חלוקת מימון ההשקעות וחלוקת ההכנסות במידה ויהיו, ובמידה ויוחלט על חלוקת הכנסות ביחס להשקעות הצדדים.
4. לאחר שיוחלט על פרוגרמה ותכנית לגבי אתר ספציפי בועדת היגוי משותפת, ייחתם הסכם בין הצדדים בגין אתר זה שיפרט זכויות וחובות הצדדים המתייחסים לאתר ספציפי זה. במקרים מסוימים יכול הסכם זה להיות, זכרון דברים, מכתב התחייבות או כל צורה אחרת שתוחלט על ידי הצדדים.
5. התכנון יעשה במשותף ע"י הצדדים כאשר ההנחיות המקצועיות המתייחסות לשיפור השמורה כשמורת טבע והמתייחסות לערכי הטבע - ימסרו לחברה ע"י הרשות והחברה שתחייבת לקבלן.
6. סיכמו הצדדים על שיתוף פעולה באתר מסוים תקבל הרשות את הנחיות החברה המתייחסות לטיירות הניתנים לתייר, כולל רמת השירות, רמת הבטיחות הנדרשת הכל כפוף לשמורה על השמורה וערכי הטבע שבה בהתאם להוראות הרשות.

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



- 2 -

העתק

7. היה סתירה בין האמור בטעיפית 6 ו-5 לעיל יחליטו בענין טנכ"ל החברה וטנכ"ל הרשות.
8. לא ייחתם הסכם כללי בין החברה לרשות אלא הרשות תאשר עקרונות אלו והדבר יהיה טסטן מטגרת לשתוף פעולה בין הצדדים. חוזית ייחתמו כאמור רק לגבי שתוף פעולה טפציפי באתר מסויים.
9. הוחלט על הקמת פרוייקט המשרת את ציבור התיירים, ימוטן הפרוייקט שנה בשונה ע"י הצדדים אלא אם הוסכם אחרת.
10. הוקם פרוייקט כמוסכם בין הצדדים מתחייב הרשות לתחזק ולהפעיל את הפרוייקט, לשמור על נקינותו, לתקן פגמים וליקויים ולעשות הכל ע"מ לשמור על רמה נאותה של תפעול.
11. הוקם פרוייקט כלכלי בהשקעה משותפת והכניס רשוחים, יושקעו הרווחים כאמור בשיפור ובפיתוח אותו פרוייקט.

בכבוד רב

ע. ניב
טנכ"ל החברה

מחלקת התיירות
ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

7177

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



ירושלים, 22.4.79
מספרנו: 342

פרטיכל ישיבת ועדת כספים מיום 6.4.79

העתק

השתתפו ה"ה: יעקבי, רטנר, צור, ניב.
געדורו ה"ה: בליזובסקי.

1. דיווח - גיבול תקציב 1978

המנכ"ל מסר לחברי הועדה לעיון דו"ח מודעס של גיבול תקציב 1978 בהתאם להחלטות קודמות של הועדה והדירקטוריון.

2. עקרונות שינוף פעולה בין החברה לרשות שירות הטבע

המנכ"ל הקריא לחברי הועדה הצעת נוסח לטכתב שיתוף פעולה בין החברה לרשות חברי הועדה העירו ההערות הבאות אשר סוכמו בנוסף לאמור ואשר יצורפו לסיכום: (א). הרשות תתחייב כלפי החברה לתחזוקה שוטפת של האמרים אשר במימוניה השתתף החברה.

(ב). הכנסות טאמריס אשר לא תחולקנה תושקעה ע"י הרשות באותם אמריס ובתיאוס עם החברה.

מחליטים: מנכ"ל החברה יוציא לרשות סיכום הדברים ברוח זו. עומק הטכתב יצורף לפרטיכל זה.

3. השתתפות החברה בסקר ארבעאולוגי בפיתוח חמת גדר

המנכ"ל הביא בפני הועדה הצעת שיתוף פעולה בין אנף העתיקות והחברה, לפיתוח השטח שמטביב למבנה המרחצאות שהוא חלק ממערכת הפיתוח בה החילונו ואנו מצויים בעיצומה. ההישג הגדול הוא שבמידוש לנוחג באנף העתיקות, האנף השתתף בסכום נכבד ולא טטיל ושו עלל הפיתוח כל עוד אנו לא נשחן כל הפרוייקט.

מחליטים: הועדה מאשרת הביצוע בהשתתפות החברה בסך - 300,000 ל"י ואנף העתיקות 100,000 ל"י בשני תנאים:

(1). השחזור יעשה בשיתוף פעולה עם החברה תוך התחשבות בגיבול המבנה לכאיושלם השחזור, לצרכי סיורי ובקורי תיירים.

(2). בכל שקרה, החברה תהא הגורם הדושיננטי באישור תוכנית השישור והשחזור ליעוד כנ"ל ואנף העתיקות שתחייב לאשר תוכנית השישור והשחזור בהתאם למערה הנ"ל.



4. חוב חברת הר-הרשון בגין עונת ההפעלה 1978

בהסכם עם חב' הר-הרשון לגבי הפעלת הטבנה התחייבה החב' הר-הרשון לשלם סך 75,000 ל"י לעונת ההפעלה 1978/9 כדמי שכירות ושטוט באגף התיירותים. לאור העובדה שלא היתה למעשה עונת טקי וההפסדים הכבדים של חב' הר-הרשון פגמה חב' הר-הרשון בבקשה לדחות את פרעון החוב לשנת הסקי הבאה בהנחה שעונה זו תהיה טובה וטכניסה. העונה הנדוכחה, מחמת עזג האויר היתה חסרת תקדים בחולטתה לא היה בה אפילו יום סקי אחד וטסטר העסקים פאתר היה מבוטל.

מחליטים: לאור הנימוקים שהועלו לעיל מחליטים לדחות פרעון החוב בסך 75,000 ל"י לעונת התיירות הבאה. חברת "הר-הרשון" תשלם סכום זה מחדיון עונת 1979 יחד עם הסכום עליו יסוכם בגין עונת 1979.

העתק

5. פירוק רשות החברון

- א. מנכ"ל החברה העיג אחיש בפני הועדה את בעית פירוק רשות החברון הנמשכת זה עטפר שנים. החברה נתבקשה, יחד עם השותפים האחרים (משרד השכון, רשות שמורות הטבע, משרד הבטחון, האוצר) לוטר על חוב הרשות בסך 13,000 ל"י ע"ש שאפשר יהיה למרקה.
 - ב. לאחר דיון טענה התברר לחברים כי אין אפשרות אחת וכל השותפים ותרז על החוב הנ"ל לעורך הפירוק.
- מחליטים: לאשר דיתור על החוב הנ"ל לכתנאי שמשב"ט ימציא לחברה התחייבות כי בכך נסתימו כל הקשרים בין החברה לרשות הנ"ל ואין לרשות ולמשב"ט כל תביעות נוספות לחלוטין.

6. קודם ללימוד ערבית למנכ"ל החברה

מנכ"ל החברה מבקש לאשר לו מיעדן ע"י החברה ללימוד השפה הערבית. מחליטים: הועדה רואה בחיוב השתלעות כנ"ל של המנכ"ל ונאשרת השתתפותו בקודם ללמוד השפה הערבית ד/או לחלופין השתלעות בעכו ע"י מורה מרטי במיעדן החברה.

יו"ר הועדה: ד"ר מ. י. יעקבי

מדינת ישראל
ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

10000

אשראי תיירותי
המדינה מאשראת את עלייתך לארץ ישראל לתקופה של
שלושה חודשים מתאריך הוצאת האשראי. האשראי ניתן
למטרת תיירות בלבד. עלייתך לארץ ישראל תהיה
באחדות עם בני משפחה או בליווי מורה או
מורה-מאמץ. עלייתך לארץ ישראל תהיה
באחדות עם בני משפחה או בליווי מורה או
מורה-מאמץ. עלייתך לארץ ישראל תהיה
באחדות עם בני משפחה או בליווי מורה או
מורה-מאמץ.

תנאים להוצאת אשראי
1. עלייתך לארץ ישראל תהיה באחדות עם בני משפחה
או בליווי מורה או מורה-מאמץ.
2. עלייתך לארץ ישראל תהיה לתקופה של
שלושה חודשים מתאריך הוצאת האשראי.
3. האשראי ניתן למטרת תיירות בלבד.
4. עלייתך לארץ ישראל תהיה באחדות עם בני משפחה
או בליווי מורה או מורה-מאמץ.

הוצאת אשראי
האשראי יוצא לטובתך על ידי משרד התיירות
המדינה. האשראי ניתן לטובתך על ידי
משרד התיירות המדינה. האשראי ניתן
לטובתך על ידי משרד התיירות המדינה.
האשראי ניתן לטובתך על ידי משרד התיירות
המדינה. האשראי ניתן לטובתך על ידי
משרד התיירות המדינה.

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

ירושלים, 29.3.79
מספרנו: 261



סיכום ישיבה שהתקיימה של ועדת כספים וועדת מכרזים

טיוט 23.3.79

השתתפו ח"ח: ד"ר יעקבי - יו"ר הועדה

נ. רטנר - חבר

ז. ניב, י. זלץ, א. גלאובך

1. עבנה הפרוייקט בחישוב - תוספות

נמסר על ידי המנכ"ל כי בהתאם להחלטות החברה בועדו תוספות בעבנה כגון תא שירותים נוסף וכן סיגוריים באינסטלציה. היקף התוספת היה כ-314.317 ₪. מטכוס זה נוכח לקבלן קנס סיגוריים בסך -30,000 ₪, כך שה"כ יתרת העבודה הוא כ-5286.000 ₪.

ועדת המכרזים בישיבתה טיוט 7.8.1978 אישרה ביצוע העבנה בעלות של 1,958,000 ₪ וכן סכום נוסף של 70 אלף ₪ שאושר לסכום נוספים שישוים טלא חיו ברורים בהצעת הקבלן. עמ"י ההסכם המקורי רשאית החברה לחוסיף טעגרי לסכום המקורי של החוזה 25%, ללא צורך במכרז נוסף ובהסתמך על מחירי היחידה המקוריים. החברה מבקשת אישור להטלות התוספות הנ"ל בסכום של 286.000 ₪ ל"י.

החלטה: הבקשה מאושרת.

2. אתר טבילה לצליינים בירדן

א. לישיבת ועדת המכרזים טיוט 19.1.1979 הובאו שתי הצעות להקמת אתר טבילה. שתי ההצעות נפטלו מחמת היותם גבוהות מדי וטנכ"ל החברה הוסמך לבוא בדברים עם קבלנים במטרה לעצוא קבלן שיבצע העבודה. נוחל מו"ט עם מטפר קבלנים כגון, אוחנה, קב' כנרת, י. עמית וחורי טנצרת.

ב. הוגשו שתי הצעות:

(1). קב' כנרת הציעה לבצע את כל האתר במחיר מאושלי של 2,325,000 ₪ בתנאים

הבאים:

1. בעבודות לא יכללו עבודות הנחושט והגזר באתר הטבילה

2. משך העבודה 4 חודשים.

3. תנאי תשלום 75% מקדמה והשאר בטלחה תשלומים חודשיים.

(2). י. עמית הציע לבצע את כל העבודה במחיר מאושלי 2,500,000 ₪ בתנאים

הבאים:

1. משך עבודה שלושה חודשים.

2/...



2. תנאי השלום

- 60% טקדמה עם המיטת חרזה כנגד ערבות בנקאית.
- 20% עם ביצוע טסירה ראשונה.
- 20% עם ביצוע החשבון הסופי.

העתק

א. המצעות נבדקו ע"י היועץ ההנדסי ומנהל הפרוייקטים והוטלץ למסור העבודה לקבלן יאיר עמית מהסיבות הבאות.

- (1) חלקי הנחושת והגדר שקב' כגרת לא כללה בהצעתה מוערכים ב-180.000 \$ עובדה החשודה את הצעות המחיר של שני הקבלנים.
- (2) החברה מעדיפה שהבצוע כולו יהיה ע"י ^{היא} קבלן וכן הוטל כל האחריות לביצוע עליו.
- (3) במידה והחברה מעטרך לבצע בעצמה או לחפש קבלן משנה שיבצע פריטים אלו יגזול הדבר זמן ויטבך את החברה במכרזים וכו'.
- (4) תנאי התשלום של י. עמית עדיפים (החברה לא תוכל לשלם 75% טקדמה).
- (5) טיפן העבודה של י. עמית 3 חדשים לעומת 4 חדשים.
- (6) הקבלן י. עמית מוכר לנו מעבודה שביצע במבנה השרותים בחרטון לשביעות רצוננו השלמה לעומת קב' כגרת ששעולט לא עבדה עם החברה.
- ד. לאור התלעות אלו מטליץ המנכ"ל למסור העבודה לי. עמית ומבקש לכך הסכמת ועדת המכרזים.

חלטה: סוכס למסור העבודה לאאיר עמית בהתאם לתנאים שסוכטו עם החברה.


חתימה:
ד"ר ס.י. יעקובי
יו"ר הועדה

החברה הממשלתית לתיירות

28 - מכרז

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



ירושלים, 29.3.79
מספרנו: 281

סיכום ישיבה משותפת של ועדת כספים וועדת מכרזים



מיום 23.3.79

השתתפו ה"ה: ד"ר יעקבי - יו"ר הועדה
נ. רטנר - חבר
ע. ניב, י. זלץ, א. גלאובך

1. מבנה השרותים בחרמון - תוספות

נמטר על ידי המנכ"ל כי בהתאם להוראות החברה בוצעו תוספות במבנה כגון
תא שרותים נוסף וכך שינויים באינטסטלציה. היקף התוספת היה כ-314,317 ₪.
מסכום זה נוכה לקבלת קנס פיגורים בסך -30,000 ₪, כך שסה"כ יתרת חשבונו
הוא כ-286,000 ₪.

ועדת המכרזים בישיבתה מיום 7.8.1979 אישרה ביצוע המבנה בעלות של 1,958,000 ₪
וכך סכום נוסף של 70 אלף ₪ שאושר לסכום נושאים שונים שלא היו ברורים בהצעת
הקבלת. עפ"י ההסכם המקורי רשאית החברה להוסיף מעבר לסכום המקורי של החוזה
25%, ללא צורך במכרז נוסף ובהסתמך על מחירי היחידה המקוריים. החברה מבקשת
אישור לתשלום התוספות הנ"ל בסכום של 286,000 ₪ ל"י.

החלטה: הבקשה מאושרת.

2. אתר טבילה לצליינים בירדן

(א). לישיבת ועדת המכרזים מיום 19.1.1979 הובאו שתי הצעות להקמת אתר הטבילה.
שתי ההצעות נפסלו מחמת היותם גבוהות מדי ומנכ"ל החברה הוסמך לבוא בדברים
עם קבלנים במטרה למצוא קבלת שיבצע העבודה.
נוהל מו"מ עם מספר קבלנים כגון, אוחנה, קב' כנרת, י. עמית וחורי מנצרת.

(ב). הוגשו שתי הצעות:

(1). קב' כנרת הציעה לבצע את כל האתר במחיר פאושלי של 2,325,000 ₪ בתנאים

הבאים:

1. בעבודות לא יכללו עבודות הנחושת והגדר באתר הטבילה.

2. משך העבודה 4 חדשים.

3. תנאי תשלום 75% מקדמה והשאר בשלושה תשלומים חדשיים.

(2). י. עמית הציע לבצע את כל העבודה במחיר פאושלי 2,500,000 ₪ בתנאים

הבאים:

1. משך עבודה שלושה חדשים.

2/...



2. תנאי תשלום

60% מקדמה עם חתימת חוזה כנגד ערבות בנקאית.

20% עם ביצוע מסירה ראשונה.

20% עם ביצוע החשבון הסופי.

ג. החצעות נבדקו ע"י היועץ ההנדסי ומנהל הפרוייקטים והומלץ למסור העבודה לקבלן יאיר עמית מהסיבות הבאות.

(1). חלקי הנחשת והגדר שקב' כגרת לא כללה בהצעתה, מוערכים ב-180.000 \$

עובדה המשווה את הצעות המחיר של שני הקבלנים.

(2). החברה מעדיפה שהבצוע כולו יהיה ע"י קבלן ^{יחיד} וכך תוטל כל האחריות לביצוע עליו.

(3). במידה והחברה תצטרך לבצע בעצמה או לחפש קבלן משנה שיבצע פריטים אלו

יגזול הדבר זמן ויסבך את החברה במכרזים וכו'.

(4). תנאי התשלום של י. עמית עדיפים (החברה לא תוכל לשלם 75% מקדמה).

(5). משך העבודה של י. עמית 3 חדשים לעומת 4 חדשים.

(6). הקבלן י. עמית מוכר לנו מעבודה שביצע במבנה השרותים בחרמון לשביעות

רצוננו המלאה לעומת קב' כגרת שמעולם לא עבדה עם החברה.

ד. לאור הטלצות אלו ממליץ המנכ"ל למסור העבודה לי. עמית ומבקש לכך הסכמת ועדת המכרזים.

החלטה: סוכם למסור העבודה ליאיר עמית בהתאם לתנאים שסוכמו עם החברה.


חתום:
יעקוב פ. י. יעקובי
יו"ר הועדה

החברה הממשלתית לתיירות

משרד התיירות
ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

1. ...
2. ...
3. ...
4. ...
5. ...
6. ...
7. ...

... ..

משרד התיירות

[Handwritten signature]
... ..
... ..

החברה הממשלתית לתיירות
רח' המלך ג'ורג'
ירושלים

ירושלים, 15.2.79
מספרנו: 165

פרטיכל ישיבת ועדת כספים מיום 13.2.79

נוכחים ה"ה: ד"ר פ.י.יעקבי - יו"ר, ע. ניב, י. בליזובסקי, מ. צור, א. גלאובך
י. זלץ, ש. מוניטה, נ. פרץ.

נעדרו ה"ה: מ. שומכר, נ. רטנר.

נושאי הישיבה:

- א. אישור פרטיכל וועדת הכספים מיום 17.1.79;
- ב. העברות תקציביות;
- ג. הפקדות בבנקים מיועדות לנושאים;
- ד. הקצאת הכספים בסעיף שירותי דרכים;
- ה. תנאי ההלוואות לעובדי החברה באמצעות בנק יהב;
- ו. דרוח המנכ"ל בנושא משפטו של אינג' א. שטוק;

א. פרטיכל ישיבת ועדת הכספים מיום 7.1.79

אושר ע"י חברי הוועדה בכפוף להסתייגויותיו של מר מ. צור המופיעות במכתבו
מיום 26.1.79 שהעתקו רצ"ב לפרוטוקול זה.

ב. העברות תקציביות

השינויים הנ"ל המוצגים ע"י מנכ"ל החברה מקובלים על מינהל התיירות ועל אגף
התקציבים.

(1). ח י פ ה: - חיפה הוזנחה שנים רבות מנקודת ראות תיירותיות.

החצעה - תקציב של 2 מיליון ל"י ליצירת תשתית לחיפה.

את תכנית חיפה מציג מר ש. מוניטה - ציר המקיף את חיפה, צחילתר, בכביש
הנוף בכרמל וסופר בטיילת בבת גלים, שאורכה 700 מ'. התכנית כוללת רכבל
ירידה מטטלה מאריס לבת גלים, עם תחנה לאפשרות ביקור במערת אליהו.

מר י. בליזובסקי: - מרחיב הצגת הנושא. הפרוייקט הנ"ל נותן מימד חדש לתיירות
בחיפה.

מר ע. ניב: - משיב לשאלתו של ד"ר יעקבי שהנושא הינו תשתיתי פרופר, וההשקעה בסך
2 מיליון ל"י הנה מנוף כלכלי לפתוחו

יש לציין כי ראש עיריית חיפה ביקש עזרת הח.מ.ת. לתכנון הטסגרות הפרוגרמטיות, ומתן
2 מיליון הל"י הנו מחורה של רצון טוב באינדיקציה לרצינות כוונתנו.

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

2 מיליון הל"י לחיפה יועברו מ- 1 מיליון ל"י מסיני
1 מיליון ל"י מירושלים

הסבר: - בסיני תהא יתרה תקציבית שלא תנוצל עקב הנסיבות החדשות (אפשרות השלום).

א ו ש ר: העברות תקציביות בסך 2 מיליון ל"י לחיפה.

(2) הרצליה: - צריכה לשמש עורף תיירותי ואכסוני לתל-אביב. בתוכנית - פתוח הכולל של חוף ים הרצליה, בשלב זה - השקעה של 2 מיליון ל"י. מתוכס 0,5 מיליון השנה, כאשר החומר כולו מצוי בשלבי הוצאה למכרז, לפתוח הרצועה שמדרום לסגדל דינאל.

הכוונה היא להכנס להרצליה בבחינת טנוף כלכלי לפיתוח תשתיתי נמרץ. העיריה תעמיד אף היא 2 מיליון ל"י ובתי המלון לאורך החוף, ישתתפו אף הם בסכום זהה, הווה אומר, ע"י השקעה של 2 מיליון ל"י ניצור השקעה בסך 6 מיליון ל"י.

0,5 מיליון ל"י יועבר מסעיף פיתוח בקעת תמנע, בו לא נוציא בשנה זו יותר מ-0,5 מיליון ל"י.

א ו ש ר: - העברה תקציבית בסך 0,5 מיליון ל"י לפיתוח הרצליה מסעיף פיתוח בקעת תמנע.

(3) ערבה - פיתוח פארק ספיר בערבה

השתתפות בשנה זו בסך 0,3 מיליון ל"י כאשר המימון יבוא מסעיף פיתוח החרמון בו ישארו 0,3 מיליון ל"י.

א ו ש ר: - העברה תקציבית בסך 0,3 מיליון ל"י לפיתוח הערבה מסעיף פיתוח החרמון.

ג. הפקדות בבנקים, מיועדות לנושאים

מנכ"ל החברה מציג את הנושא - כתוצאה מאילוצים חיצוניים, אנו חייבים לשמור 2 סכומים ב-2 סעיפים בפקדון מיועד לנושא, דוגמאת הגליל המערבי (בצת).

(1) אחר טבילה לצליינים - הנושא הוצא למכרז, אך טרם נמצא קבלן.

(2) 2-2,5 מיליון ל"י הקשורים בצפון מזרח הכנרת.

וועדת הכספים מאשרת עקרונית הנושא, אולם, אשור סופי וההעברה גופה, לא מבוצע, אלא לאחר אשורו, ובכפוף להסכמתו, של החשב הכללי.

ד. הקצאת הכספים בסעיף שרותי דרכים

סעיף זה מופיע בתקציב בסכום של 1,5 מיליון ל"י, ללא חלוקה פנימית לסעיפי משנה. אחד היעדים שנקבעו היה מבנה שרותים בשיתוף עם רשות שמורות הטבע, בשמורת אלמוג. התכנון עדיין אינו גמור.

1. Introduction

The purpose of this report is to provide a comprehensive overview of the project's progress and findings.

2. Methodology

3. Results

4. Conclusion

5. References

6. Appendix

7. Summary

8. Final Remarks

9. Conclusion

10. References

המוצע - להעביר סכום להשתתפות החברה במבנה השרותים בשמורת החולה, לשנה זו, במקום לשנה הבאה.

חלוקת הסכום של 1,5 מיליון ל"י תהיה כדלקמן:

- 0,7 מיליון ל"י - שמורת הטבע באגף החולה.
- 0,7 מיליון ל"י - השתתפות בביצוע פרויקטים של מינהל התיירות בשדה בוקר, עין הוד, אילת, נתניה, נצרת וכו'.
- 0,1 מיליון ל"י - מצפה לתיירים בגדר הטובה.

א ו ש ר: חלוקת סעיף תקציב שירותי דרכים בהתאם להצעת המנכ"ל.

ה. תנאי ההלוואות לעובדי החברה באמצעות בנק יהב

לאחר פגישה עם מנכ"ל בנק יהב, מר פרל, התברר כי שינו הקריטריונים למתן הלוואות לעובדי המדינה - הגבלת סכומי ההלוואות למטרות שונות. המצב הנוכחי הוא שסך הקרן הנה 260 אלף לירות, לפי 180 אלף ל"י, חלק של הח.מ.ת. ו-80 אלף ל"י חלקו של בנק יהב.

סכום זה אינו מאפשר מתן הלוואות במסגרת קרן הלוואות לעובדים אישיים. כדי להתעדכן עפ"י הנהוג בבנק יהב, מבוקשת העברת סך של 90 אלף ל"י נוספים לבנק יהב, חלקנו בקרן למסוף ההלוואות המוזכרות לעיל. מנכ"ל החברה מבקש, כ"כ להסמיכו להתאים ההלוואות שאושרו לעובדי החברה, בהתאם לקריטריונים החדשים, למעט ההלוואה שאושרה אישית למנכ"ל החברה.

הוועדה אישרה סעיף זה כמבוקש.

ו. דוח המנכ"ל בנושא משפטו של אינג' אורי שטוק

לפי בקשתו של מר י. בליזובסקי מדוח המנכ"ל על ההתפתחויות בנושא משפטו של אינג' אורי שטוק. במהלך המשפט לחץ השופט להגיע לפתרון של פשרה, כיוון שטר שטוק סירב, הועבר הנושא להליכי המשפט הרגילים.

ז. דוח המנכ"ל בנושא הפעלת מבנה השרותים בחרמון

נחתום החוזה עם חב' הר-חרמון, אך כיוון שטרם נתקבל מהם השטר על סך של -40,000 ל"י לא ניתן היתר כניסה. זה ינתן ביום בו יתקבל השטר דלעיל.

ח. דוח מר ש. טוניטה בנושא בצוע העבודות בטבריה

נכנסנו בטבריה לשני פרויקטים, הטילת והכביש הצפוני. התברר כי עקב עכובים מינהליים הכרוכים בבחירות לעיריית טבריה, לא אוישה וועדת מכרזים ולפיכך התעכבה הוצאה המכרז, ובצוע הפרוייקט כמתוכנן בסעיף תקציב זה יש להניח כי ישאר בתקציבנו 1.0-1.2 מיליון ל"י. מבוקש להעביר הסכום הנ"ל לפיתוח שחזור מושבת הראשונים בראש פינה.

מר י. בליזובסקי: - מבקש לדחות הדיון בנושא לישיבה הבאה, כיוון שטרם מכיר הנושא.

הוחלט: - להעביר הנושא לישיבה הבאה.

י. בליזובסקי - יו"ר

1. The first part of the report deals with the general situation of the country in 1940.

- (a) The first part of the report deals with the general situation of the country in 1940.
- (b) The second part of the report deals with the economic situation of the country in 1940.
- (c) The third part of the report deals with the social situation of the country in 1940.
- (d) The fourth part of the report deals with the political situation of the country in 1940.

2. The second part of the report deals with the economic situation of the country in 1940.

3. The third part of the report deals with the social situation of the country in 1940.

4. The fourth part of the report deals with the political situation of the country in 1940.

5. The fifth part of the report deals with the political situation of the country in 1940.

6. The sixth part of the report deals with the political situation of the country in 1940.

7. The seventh part of the report deals with the political situation of the country in 1940.

8. The eighth part of the report deals with the political situation of the country in 1940.

9. The ninth part of the report deals with the political situation of the country in 1940.

10. The tenth part of the report deals with the political situation of the country in 1940.

11. The eleventh part of the report deals with the political situation of the country in 1940.

12. The twelfth part of the report deals with the political situation of the country in 1940.

13. The thirteenth part of the report deals with the political situation of the country in 1940.

14. The fourteenth part of the report deals with the political situation of the country in 1940.

15. The fifteenth part of the report deals with the political situation of the country in 1940.

נספח לפרטיכל ישיבת וועדת הכספים מישיבתה ביום 13.2.79

הנדון: תקציב הח.מ.ת. לשנת 1979/80

עקרונות התקציב לשנת 1979/80 כפי שסוכמו על דעת מינהל התיירות, הוצגו בפני חברי וועדת הכספים, בשל קוצר הזמן לא סוכם תקציב החברה הסופית והוחלט להעביר הדיון הסופי בישיבת הדירקטוריון ביום ראשון ה-18.2.79.

מר י. בליזובסקי מודיע כי יעדר מישיבת הדירקטוריון הנ"ל, ומסמין את מר ניב להציג עמדתו.

ב מ ר כ ה
11
ע. ניב
מנכ"ל החברה

11-10-57

Page 10 of 10

...

...

...

נספח לפרטיכל וועדת הכספים בישיבתה ביום 13.2.79.

הנדון: הסכמתו העקרונית של מר נ. רטנר לנושאים שהועלו בישיבה.

מר נ. רטנר נעדר, בעל כרחו, מישיבת וועדת הכספים ב-13.2.79 עקב פגישה דחופה עם מנכ"ל משרד התחבורה.
לפני יציאתו לפגישה זו, העליתי בפניו את כל הנושאים שנדונו בוועדת הכספים, כמפורט בפרטיכל, וקבלתי הסכמתו העקרונית.
מכתבי זה מהווה חלק בלתי נפרד מפרטיכל וועדת הכספים בישיבתה מיום 13.2.79.

מנכ"ל החברה,
ע. ניב
מנכ"ל החברה

1

The largest volume of...

... ..
...

... ..

... ..

... ..

...

מדינת ישראל

רשות החברות הממשלתיות

משרד האוצר
ירושלים

תאריך: כ"ז בטבת תשל"ט
26 בינואר 1979

מספר: 1/119

לכבוד
ד"ר פ. יעקובי - יו"ר ועדה הכספית
החברה הממשלתית לחיירות
רח' המלך ג'ורג' 24
ירושלים

א.נ.א.

הנדון: פרוטוקול וכספים מיום 7.1.79

1. הנני מבקש להוסיף לפרוטוקול בסעיף הלוואות לעובדים, בהחלטות בבין העברות לקרן הגפולים של ה"ה ש. מוניטה ו. פרץ, סייג שלפיו לא ישולמו ע"י החברה סכומים מעבר ל $13 \frac{1}{3} \%$ כמקובל לגבי יתר עובדי החברה.
2. לענין דעתי אין משמעות הגיונית למשפט האחרון בסעיף הלוואות לעובדים מאחר ואני מניח שכל החלטות הועדה היו הגיוניות, נראה לי שיש לחקן אה המשפט האמור.

בכבוד רב,
B.A.
פ. צור
רשות החברות

התקבלה ב- 1.2.79

החברה הממשלתית לתיירות
ר"ח המלך ג'ורג'
ירושלים

ירושלים, 15.2.79
מספרנו: 165

פרטיכל ישיבת ועדת כספים מיום 13.2.79

נוכחים ה"ה: ד"ר פ. י. יעקבי - יו"ר, ע. ניב, י. בליזובסקי, מ. צור, א. גלאובך
י. זלץ, ש. מוניטה, נ. פרץ.

נעדרו ה"ה: מ. שומכר, נ. רטנר.

נושאי הישיבה:

- א. אישקר פרטיכל וועדת הכספים מיום 17.1.79;
- ב. העברות תקציביות;
- ג. הפקדות בבנקים מיועדות לנושאים;
- ד. הקצאת הכספים בסעיף שירותי דרכים;
- ה. תנאי החלואות לעובדי החברה באמצעות בנק יהב;
- ו. דוח המנכ"ל בנושא משפטו של אינג' א. שטוק;

א. פרטיכל ישיבת ועדת הכספים מיום 7.1.79

אושר ע"י חברי הוועדה בכפוף להמתייגויותיו של מר מ. צור המופיעות במכתבו
מיום 26.1.79 שהעתקו רצ"ב לפרוטוקול זה.

ב. העברות תקציביות

השינויים הנ"ל המוצגים ע"י מנכ"ל החברה מקובלים על מינהל התיירות ועל אנשי
התקציבים.

(1). ח. י. פ. ה.: - חיפה הוזנחה שנים רבות טנקודת ראות תיירותית.

החצעה - תקציב של 2 מיליון ל"י ליצירת תשתית לחיפה.
את תכנית חיפה מציג מר ש. מוניטה - עיר המקיף את חיפה, צחילתו, בכביש
הנוף בכרמל וסופו בטיילת בבת גלים, שאורכה 700 מ'. התכנית כוללת רכבל
ירידה מסטלה מאריס לבת גלים, עם תחנה לאפשרות ביקור בטערת אליהו.

מר י. בליזובסקי: - מרחיב הצגת הנושא. הפרוייקט הנ"ל נותן מימד חדש לתיירות
בחיפה.

מר ע. ניב: - משוב לשאלתו של ד"ר יעקבי שהנושא הינו תשתיתי פרופר, וההשקעה בסך
2 מיליון ל"י הנה מנוף כלכלי לפתוחו

יש לציין כי ראש עיריית חיפה ביקש עזרת הח.מ.ת. לתכנון המסגרות הפרוגרמטיות, ומתן
2 מיליון הל"י הנו מחוזה של רצון טוב באינדויקציה לרצינות כוונתנו.

STATE OF TEXAS
COUNTY OF [illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

2 מיליון הל"י לחיפה יועברו מ- 1 מיליון ל"י מסיני
1 מיליון ל"י מירושלים

הסבר:- בסיני תהא יתרה תקציבית שלא תנוצל עקב הנסיבות החדשות (אפשרות השלום).

א ו ש ר: העברות תקציביות בסך 2 מיליון ל"י לחיפה.

(2) הרצלה:- צריכה לשמש עורף תיירותי ואכסוני לתל-אביב. בתוכנית - פתוח הכולל של חוף ים הרצליה, בשלב זה - השקעה של 2 מיליון ל"י. מתוכם 0,5 מיליון השנה, כאשר החומר כולו מצוי בשלבי הוצאה למכרז, לפתוח הרצועה שמדרום למגדל דינאל.

הכוונה היא להכנס להרצליה בבחינת מנוף כלכלי לפיתוח תשתיתי נמרץ. העיריה תעמיד אף היא 2 מיליון ל"י ובתי המלון לאורך החוף, ישתפו אף הם בסכום זהה, הווה אומר, ע"י השקעה של 2 מיליון ל"י ניצור השקעה בסך 6 מיליון ל"י.

0.5 מיליון ל"י יועבר מסעיף פיתוח בקעת תמנע, בו לא נוציא בשנה זו יותר מ-0.5 מיליון ל"י.

א ו ש ר:- העברה תקציבית בסך 0.5 מיליון ל"י לפיתוח הרצליה מסעיף פיתוח בקעת תמנע.

(3) ערבה - פיתוח פארק ספיר בערבה

השתתפות בשנה זו בסך 0,3 מיליון ל"י כאשר המימון יבוא מסעיף פיתוח החרמון בו ישארו 0,3 מיליון ל"י.

א ו ש ר:- העברה תקציבית בסך 0,3 מיליון ל"י לפיתוח הערבה מסעיף פיתוח החרמון.

ג. הפקדות בבנקים, מיועדות לנושאים

מנכ"ל החברה מציג את הנושא - כתוצאה מאילוצים חיצוניים, אנו חייבים לשמור 2 סכומים ב-2 סעיפים בפקדון מיועד לנושא, דוגמאת הגליל המערבי (בצת).

(1) אתר טבילה לצליינים - הנושא הוצא למכרז, אך טרם נמצא קבלן.

(2) 2-2,5 מיליון ל"י הקשורים בצפון מזרח הכנרת.

וועדת הכספים מאשרת עקרונית הנושא, אולם, אשור סופי וההעברה גופה, לא מבוצע, אלא לאחר אשורו, ובכפוף להסכמתו, של החשב הכללי.

ד. הקצאת הכספים בסעיף שרותי דרכים

סעיף זה מופיע בתקציב בסכום של 1,5 מיליון ל"י, ללא חלוקה פנימית לסעיפי משנה. אחד היעדים שנקבעו היה מבנה שרותים בשיתוף עם רשות שמורות הטבע, בשמורת אלטוג. התכנון עדיין אינו גמור.

1. Introduction - This report discusses the importance of maintaining accurate records in a business environment. It covers the various methods used for data collection and storage, and the challenges associated with these processes.

2. Methods - The primary method used for data collection is through the use of spreadsheets. This allows for easy entry and manipulation of data. Additionally, databases are used for storing large volumes of information. The challenges of these methods include data entry errors, loss of data, and the need for regular backups.

3. Results - The results of the data collection process show that the use of spreadsheets and databases significantly improves the accuracy and efficiency of data management. However, it is essential to implement strict protocols to prevent data loss and ensure the integrity of the information.

4. Conclusion - In conclusion, maintaining accurate records is a critical aspect of business operations. The use of modern technology, such as spreadsheets and databases, can greatly enhance the reliability of data. It is important to regularly review and update the data management system to address any emerging challenges.

5. References - The following references were used in the preparation of this report:

- Smith, J. (2018). *Data Management in Business*. New York: McGraw-Hill.
- Johnson, A. (2019). *Database Systems: Concepts and Design*. Boston: Addison-Wesley.

המוצע - להעביר סכום להשתתפות החברה כמבנה השרותים בשמורת החולה, לשנה זו, במקום לשנה הבאה.

חלוקת הסכום של 1,5 מיליון ל"י תהיה כדלקמן:

- 0,7 מיליון ל"י - שמורת הטבע באגף החולה.
- 0,7 מיליון ל"י - השתתפות בביצוע פרויקטים של מינהל התיירות בשדה בוקר, עין הוד, אילת, נתניה, נצרת וכו'.
- 0,1 מיליון ל"י - מצפה לתיירים בגדר הטובה.

א ו ש ר: חלוקת סעיף תקציב שירותי דרכים בהתאם להצעת המנכ"ל.

ה. תנאי הלוואות לעובדי החברה באמצעות בנק יהב

לאחר פגישה עם מנכ"ל בנק יהב, מר פרל, התברר כי שינוי הקריטריונים למתן הלוואות לעובדי המדינה - הגבלת סכומי הלוואות למטרות שונות. המצב הנוכחי הוא שסך הקרן הנה 260 אלף לירות, לפי 180 אלף ל"י, חלק של הח.מ.ת. ו-80 אלף ל"י חלקו של בנק יהב.

סכום זה אינו מאפשר מתן הלוואות במסגרת קרן הלוואות לעובדים אישיים. כדי להתעדכן עפ"י הנהוג בבנק יהב, מבוקשת העברת סך של 90 אלף ל"י נוספים לבנק יהב, חלקנו בקרן לממון הלוואות המוזכרות לעיל.

מנכ"ל החברה מבקש, כ"כ להסמיכו להתאים הלוואות שאושרו לעובדי החברה, בהתאם לקריטריונים החדשים, למעט הלוואה שאושרה אישית למנכ"ל החברה.

הוועדה אישרה סעיף זה כמבוקש.

ו. דווח המנכ"ל בנושא משפטו של אינג' אורי שטוק

לפי בקשתו של מר י. בליזובסקי מדווח המנכ"ל על ההתפתחויות בנושא משפטו של אינג' אורי שטוק. במהלך המשפט לחץ השופט להגיע לפתרון של פשרה, כיוון שמר שטוק סירב, הועבר הנושא להליכי המשפט הרגילים.

ז. דווח המנכ"ל בנושא הפעלת מבנה השירותים בחרמון

נחתום החוזה עם חב' הר-חרמון, אך כיוון שטרם נתקבל מהם השטר על סך של -40,000 ל"י לא ניתן היתר כניסה. זה ינתן ביום בו יתקבל השטר דלעיל.

ח. דווח מר ש. מוניטה בנושא בצוע העבודות בטבריה

נכנסנו בטבריה לשני פרויקטים, הטיילת והכביש הצפוני. התברר כי עקב עכובים מינהליים הכרוכים בבחירות לעיריית טבריה, לא אוישה וועדת מכרזים ולפיכך התעכבה הוצאה המכרז, ובצוע הפרוייקט כמתוכנן בסעיף תקציב זה יש להניח כי ישאר בתקציבנו 1.0-1.2 מיליון ל"י. מבוקש להעביר הסכום הנ"ל לפיתוח שחזור מושבת הראשונים בראש פינה.

מר י. בליזובסקי:- מבקש לדחות הדיון בנושא לישיבה הבאה, כיוון שטרם מכיר הנושא.

הוחלט:- להעביר הנושא לישיבה הבאה.

אורי שטוק
אורי שטוק - אינג' - אגף הרכישה

נספח לפרטיכל ישיבת וועדת הכספים מישיבתה ביום 13.2.79

הנדון: תקציב הח.מ.ת. לשנת 1979/80

עקרונות התקציב לשנת 1979/80 כפי שסוכמו על דעת מינהל התיירות,
הוצגו בפני חברי וועדת הכספים, בשל קוצר הזמן לא סוכס תקציב החברה
הסופית והוחלט להעביר הדיון הסופי בישיבת הדירקטוריון ביום ראשון
ה-18.2.79.

מר י. בליזובסקי מודיע כי יעדר מישיבת הדירקטוריון הנ"ל, ומסמין
את מר נדב להציג עמדתו.

ב פ ר כ ה
ע. נדב
מנכ"ל החברה

1948

1948

...

...

...

נספח לפרטיכל וועדת הכספים בישיבתה ביום 13.2.79.

הנדון: הסכמתו העקרונית של מר נ. רטנר לנושאים שהועלו בישיבה.

מר נ. רטנר נעדר, בעל כרחו, מישיבת וועדת הכספים ב-13.2.79 עקב פגישה דחופה עם מנכ"ל משרד התחבורה.
לפני יציאתו לפגישה זו, העליתי בפניו את כל הנושאים שנדונו בוועדת הכספים, כמפורט בפרטיכל, וקבלתי הסכמתו העקרונית.
מכתבי זה מהווה חלק בלתי נפרד מפרטיכל וועדת הכספים בישיבתה מיום 13.2.79.

מנכ"ל החברה,
ע. ניב
מנכ"ל החברה

מדינת ישראל

רשות החברות הממשלתיות

משרד האוצר
ירושלים

תאריך: כ"ז בטבת תשל"ט
26 בינואר 1979

מספר: 1/119

לכבוד
ד"ר פ. יעקובי - יו"ר ועדה הכספית
החברה הממשלתית לחיירות
רח' המלך ג'ורג' 24
ירושלים

פ.א.ק.

הנדון: פרוטוקול וכספים מיום 7.1.79

1. הנני מבקש לחוסיף לפרוטוקול בסעיף הלוואות לעובדים, בהחלטות בגין העברות לקרן הגפולים של ה"ה ש. מוניטה ו. פרץ, סייב שלפיו לא ישולמו ע"י החברה סכומים מעבר ל $13 \frac{1}{3} \%$ כמקובל לגבי יתר עובדי החברה.
2. לענין דעתי אין מטענות הגיוניות למשפט האחרון בסעיף הלוואות לעובדים מאחר ואני מניח שכל החלטות הועדה היו הגיוניות, נראה לי שיש לחקן את המשפט האמור.

בכבוד רב,
פ.א.
פ. צור
רשות החברות

Handwritten signature and notes in the bottom right corner.

מדינת ישראל

רשות החברות הממשלתיות

משרד האוצר
ירושלים

תאריך: כ"ז בטבת תשל"ט
28 בינואר 1979

מספר: 1/119

לכבוד
ד"ר פ. יעקובי - יו"ר ועדת הכספים
החברה הממשלתית לחיירות
רח' המלך ג'ורג' 24
ירושלים

החברה הממשלתית לחיירות
מז' שבט תשל"ט = 13.2.79
תיק

א.ל.א.

הנדון: פרוטוקול וכספים מיום 7.1.79

1. הנבי מבקש לחוסיף לפרוטוקול בסעיף הלוואות לעובדים, בהחלטות בגין העברות לקרן הגבולים של ה"ה ש. מוניטה ו. פרץ, סייג שלפיו לא ישולמו ע"י החברה סכומים מעבר ל $13 \frac{1}{3} \%$ כמקובל לגבי יתר עובדי החברה.
2. לעניוח דעתי אין משמעות הגיונית למשפט האחרון בסעיף הלוואות לעובדים מאחר ואני מניח שכל החלטות הועדה היו הגיוניות, נראה לי שיש לתקן את המשפט האמור.

בכבוד רב,
פ. א.
מ. צור
רשות החברות

הנדון: פרוטוקול וכספים מיום 7.1.79

מדינת ישראל

רשות החברות הממשלתיות

משרד האוצר
ירושלים

תאריך: כ"ז בטבת תשל"ט
26 בינואר 1979

מספר: 1/119

לכבוד
ד"ר פ. יעקובי - יו"ר ועדה הכספית
החברה הממשלתית לחירות
רח' המלך ג'ורג' 24
ירושלים

פ.א.ג.

הנדון: פרוטוקול וכספים מיום 7.1.79

1. הנני מכקש לתוסיף לפרוטוקול בסעיף הלוואות לעובדים, בהחלטות בבין העברות לקרן תגמולים של ה"ה ש. מוניטה ו. פרץ, סייג שלפיו לא ישולמו ע"י החברה סכומים מעבר ל $13 \frac{1}{3} \%$ כמקובל לגבי יתר עובדי החברה.
2. לעניוח דעתי אין משמעות הגיוניה למשפט האחרון בסעיף הלוואות לעובדים מאחר ואני מניח שכל החלטות הועדה היו הגיוניות, נראה לי שיש לתקן את המשפט האמור.

בכבוד רב,
פ.א.ג.
פ. צור
רשות החברות

Handwritten signature and notes:
התקין: ד. א. פ. צור
1.1.79

OFFICIAL REPORT

FOR THE RECORD

DATE: 10/15/54

BY: J. Edgar Hoover

RE: [Illegible]
[Illegible]
[Illegible]
[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

1. [Illegible]
2. [Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

החברה הממשלתית לתיירות

ירושלים, 23.1.79
מספרנו: 78

פרטיכל ישיבת ועדת כספים 17.1.79

<u>נוכחים:</u>	ד"ר פ. י. יעקבי - יו"ר	<u>השתתפו:</u>	ה"ה גלאובך
	מר י. בליזובסקי		מוניטה
	מר מ. צור		גב' נ. פרץ
	מר נ. רטנר		עו"ד פריצקי
	מר מ. שוטכר		
	מר ע. ניב - מנכ"ל החברה		

1. אישור פרטיכל ועדת כספים ותקציב מיום 7.1.79

החלטה: הפרטיכל מאושר (כפוף להערות, במידה ותתקבלנה, תוך שבוע מיום 17.1.79).

2. מבני שרותים-טאבה ואופירה

בהתאם לסעיף (עמ' 6) מפרטיכל הועדה מיום 7.1.79 שיגר ראש מינהל התיירות במשרד התמ"ת מסמך (מצ"ב) המאשר כי הקמת המבנים תואמת מדיניות הממשלה.

החלטה: מאשרים הקמת המבנים בעלות טוערכת של כ-6700,000 באמצעות הקבלן ג.ד.ר. ע"י החלפת מבנה ראס מוחמד במבנה טאבה והוספת המבנה באופירה כהרחבת החוזה.

3. דווח ניצול תקציבי 31.12.79 - 1.4.78

חולק למשתתפים בישיבה. יודפס ויישלח בנוסף בדואר לחברים.

מחליטים: החומר חולק לעיון החברים ויידון, באם תהיינה הערות, בישיבה הבאה.

4. מועדון הים התיכון באכזיב

מר ניב: בזמנו הוחלט ע"י הנהלת משרד התיירות, והתקבל ע"י משרד התמ"ת, על העברת החכירה מהחברה לפתוח מפעלי תיירות לחברה הממשלתית לתיירות.

בפברואר 78 דנה החפ"ת במועצתה והחליטה להעביר לח.מ.ת. החוזה ב-1.1.79. המנכ"ל החדש שלה אמץ החלטות אלה ואינו חולק עליהן.

ההחלטה הוחלטה מכיוון שהחפ"ת לא מעיסוקה לעסוק בפתוח פיזי אלא בעניני הלוואות (אי הרצון לויתור נבע מחוסר רצון למנוע הכנסות). בעקבות פנייתו של מר ניב אליהם הודיע לו מר וולף כי נתו הנחיה לכתוב למ.מ.י. על הסכמתם להעביר החכירה לח.מ.ת. מר ניב הודיע כי חברתו מבקשת לקבל נכס זה נקי מכל תביעות משפטיות; קיימת תביעה של מ.מ.י. בנושא מבנה בכפר הערבי. הט הסכימו שברגע שהחכירה תעבור לח.מ.ת. - ההסכם הזה ישתנה. עד 1.2.78 הבטיחה החפ"ת לנקות את כל חובותיה למ.מ.י.

SECRET

GROUP 1
EXCLUDED FROM AUTOMATIC
DOWNGRADING AND
DECLASSIFICATION

GROUP 1 - EXCLUDED FROM AUTOMATIC DOWNGRADING AND DECLASSIFICATION

GROUP 1 - EXCLUDED FROM AUTOMATIC DOWNGRADING AND DECLASSIFICATION
1. [Illegible]
2. [Illegible]
3. [Illegible]
4. [Illegible]
5. [Illegible]

GROUP 1 - EXCLUDED FROM AUTOMATIC DOWNGRADING AND DECLASSIFICATION
1. [Illegible]
2. [Illegible]
3. [Illegible]
4. [Illegible]
5. [Illegible]

GROUP 1 - EXCLUDED FROM AUTOMATIC DOWNGRADING AND DECLASSIFICATION

1. [Illegible]
2. [Illegible]
3. [Illegible]
4. [Illegible]
5. [Illegible]

1. [Illegible]
2. [Illegible]
3. [Illegible]
4. [Illegible]
5. [Illegible]

GROUP 1 - EXCLUDED FROM AUTOMATIC DOWNGRADING AND DECLASSIFICATION

1. [Illegible]
2. [Illegible]
3. [Illegible]
4. [Illegible]
5. [Illegible]

GROUP 1 - EXCLUDED FROM AUTOMATIC DOWNGRADING AND DECLASSIFICATION

1. [Illegible]
2. [Illegible]
3. [Illegible]
4. [Illegible]
5. [Illegible]

1. [Illegible]
2. [Illegible]
3. [Illegible]
4. [Illegible]
5. [Illegible]

1. [Illegible]
2. [Illegible]
3. [Illegible]
4. [Illegible]
5. [Illegible]

מר ניב מבקש ממר בליזובסקי ללחוץ על החפ"ת מבחינת קצב ביצוע.

דר' יעקבי: האם מבחינת רווחיות הדבר כדאי לחברתנו?

מר ניב: חיובי.

מחליטים: לאשר דיווח והצעת המנכ"ל.

5. נהריה

מר ניב: במסגרת התקציב המאושר של החברה הממשלתית לתיירות אושרה הקצבה של 5 מיליון לירות לגליל המערבי. קצב ההתקדמות של הפרוייקטים שאושרו בנהריה מהיר יותר מאשר בסולם צור ובחוף בצת. הועדה המחוזית לאישור תכנית חוף בצת תוועד מחר. במידה ותאושר - יתפרסם מכרז וכעבור כחודש תחל העבודה. כיוון שכך יחפוף תקציב חוף בצת בחלקו לתקציב השנה הבאה. לכן - מבקש להעביר מיליון לירות מסעיף חוף בצת לסעיף נהריה, שיקוזזו בתקציב השנה הבאה ויחזרו לבצוע חוף בצת (קידום תקציבי).

מר בליזובסקי: לפי דו"ח מיום 31.12.78 נוצלו בנהריה רק 46% מהתקציב.

מר ניב: לא כתוצאה מאי בצוע העבודה אלא זו פרופורציה ההוצאה שאינה כוללת התחייבויות חוזיות. לנ"ל הפרופורציה היא 120%. לכן הצעתו זו.

מר בליזובסקי: האם החברה עומדת באמון ההשקעה המקורי?

מר ניב: החברה עומדת בתחזית. בהיקף של 5 מיליון לירות בשתי שנות תקציב.

החלטה: מאושר.

6. הצעת תקציב 1979

מר ניב: הצעת התקציב מוגשת כאן כפי שהוגשה על ידי החברה למשרד התמ"ת-מינהל התיירות מבחינה פנימית של החברה, מבוססת על מערכת כוללת של תכניות קיימות בעדיפות מיידית לבצוע. סוכס שבמשך שנת 1978 תכין החברה תכניות לבצוע מעבר לתכניות שהוגשו לדיון לאישור בסוף שנת 1977, ואכן כך נעשה. החברה הוציאה מ"המגרות" את התכניות שלא אושרו לבצוע בשנה שעברה ועדכנה את עלותן. ומעבר לכך הוכנו תכניות 1978 לבצוע בשנת 1979. כמובן לא תקבל החברה 298 מיליון לירות מתקציב המדינה. התקציב שהודיעו לה עליו בשלב זה הינו 80 מיליון לירות. מר בליזובסקי ומר ניב מנהלים בנושא זה מלחמה משותפת. שניהם חושבים שתקציב של 80 מיליון לירות אינו מספיק להשגת המטרות במיוחד לאור האילוצים שנעמד בהם מבחינת התפתחות תיירות הנופש, וירידת מערכת סיני בעקבות השלום; מה עוד שבנושא אילת נעמוד בתחרות כלכלית מסיבית עם עקבה.

מר ניב מציין כי בהצעתו יש רמת פירוט של תת-סעיפים. במידה שהחברה תעמוד לפני תקציב של 80 מיליון לירות + 30 מיליון לירות מהכנסות, היא תצטרך להתאים עצמה

1. Introduction

2. Background

3. Methodology

4. Results

The first part of the report discusses the background of the study and the objectives of the research. It also outlines the methodology used in the study, including the data collection and analysis methods.

The second part of the report presents the results of the study. The results show that there is a significant difference between the two groups in terms of the dependent variable.

The third part of the report discusses the implications of the findings and provides recommendations for future research.

The fourth part of the report concludes the study and summarizes the main findings. It also provides a final recommendation for future research.

The fifth part of the report provides a list of references used in the study.

The sixth part of the report provides a list of appendices used in the study.

The seventh part of the report provides a list of figures used in the study.

The eighth part of the report provides a list of tables used in the study.

The ninth part of the report provides a list of abbreviations used in the study.

The tenth part of the report provides a list of acronyms used in the study.

The eleventh part of the report provides a list of symbols used in the study.

The twelfth part of the report provides a list of units used in the study.

The thirteenth part of the report provides a list of terms used in the study.

The fourteenth part of the report provides a list of definitions used in the study.

The fifteenth part of the report provides a list of abbreviations used in the study.

The sixteenth part of the report provides a list of acronyms used in the study.

The seventeenth part of the report provides a list of symbols used in the study.

The eighteenth part of the report provides a list of units used in the study.

The nineteenth part of the report provides a list of terms used in the study.

The twentieth part of the report provides a list of definitions used in the study.

מבחינת סדרי עדיפויות. חשוב לקבוע זאת כבר עכשיו, כדי שכבר בתחילת אפריל יוכלו להחתם חוזים עם קבלנים. מר בליזובסקי ומר ניב קבלו אישור ממנכ"ל מטרום התמ"ת לקבוע סדרי עדיפויות אלו.

עמדו בפניהם שתי אלטרנטיבות מחשבתיות:

א) המסורתית - לגמור אזורים ורק אח"כ להתחיל אחרים,

ב) לסיים אזורים בהם הוחל בעבודה, אך במקביל לא לזנוח אזורים אחרים.

האלטרנטיבה המועדפת על ידיהם היא השניה. תוך כוונה שאם תעמוד החברה באילוף,

יקוצצו סעיפים מסויימים אך יושארו אחרים.

מר צור: א. כמה מתוך התקציב המוצע יוצא בשנה זו וכמה להתחייבויות?

ב. איך אנו יכולים להמליץ בפני הדירקטוריון כאשר אין בתוך התקציב פירוט עדיפויות.

ג. בהנחה שיהיה שלום, האם החברה חושבת שתיג קבלנים לבצוע עבודות בשטח?

ד. האם פירוט המשנה הוא בהמלצת החברה או החברות האחראיות על האזורים השונים?

ה. מבקש יותר פירוט של ההכנסות הצפויות.

דר' יעקבי: ברור שלא נחליט היום ושתצטרך לבוא הצעה חדשה ריאלית לאור הסכום הריאלי שיוקצב. נוסף לכך, העקרון שצריך להנחותנו הוא שעלינו לבצע בעדיפות ראשונית אותם ענייני פתוח שאין להם "אבא" מלבדנו (כמו צפון-מזרח הכנרת).

מר צור: אינו מסכים. לו היה תקציב התיירות שהחברה מקבלת רק אחוזים מהתקציב כולו - היה מסכים. אך כיוון שכל התקציב התשתיתי עובר דרך החברה - אינו מקבל.

מר מוניטה: התיזה הזאת נבדקה בשטח. לו היתה החברה לוקחת אזור ומפתחת את כולו לבדה - היתה התיזה של דר' יעקבי נכונה. אך האמת היא שהחברה משמשת מנוף, ושאר העבודה נעשית ע"י מועצות מקומיות ועיריות, זאת כתוצאה מזריקות העודד שלנו.

מר בליזובסקי: ההבחנה בין קביעת מדיניות לביצועה היא לעיתים מטושטשת. כשהח.מ.ת. הוקמה היא תוכננה להיות הזרוע הביצועית של מינהל התיירות. אך מתוך הערכה כלפיה נוצר מצב שהחברה יוזמת בקביעת מדיניות. אבל - כשהמינהל קובע מדיניות מסויימת, אין לחברה אפשרות לשנות אלא עליה לבצע, כמובן תוך שמירה על אינטרסים. לדעתו המטרה הראשונית היא לגמור דברים בשטח, למצוא דרך לעמוד בלוח זמנים מינימלי שייקבע, וזה דורש תקציבים (למשל - אילת, ים המלח). במקביל לשמש מקור להרסת תקציבים נוספים ע"י הקצבות מועטות ובאמצעות המקצועיות והידע אשר הצטברו בחברה.

מר שומכר: אין שיתוף פעולה בין משרדי הממשלה ומכאן נובעת הסחבת. (למשל בדוגמת אילת).

מר ניב: בסתגרת פירוט התקציב - לא ניתן פירוט מדוייק של כל תת-סעיף. זה יהיה נתון להחלטת החברה לאחר קביעת ה"גרסו מודו" וסדרי העדיפויות. התקציב הוא המלצה של החברה, ולא דוקא תואם את רצונן של כל החברות שאינן נתונות בשליטתה. בתקציב המפורט תהיה רמת פירוט גדולה יותר של הכנסות. זו כרגע רק הערכה. בשלב זה באה ההצעה להציג גישה כוללת.

THESE ARE THE TERMS AND CONDITIONS OF THE CONTRACT...
...ON BEHALF OF THE CONTRACTOR...
...BY THE CONTRACTOR...

OF 196

...AND THE CONTRACTOR SHALL BE RESPONSIBLE FOR THE...
...THE CONTRACTOR SHALL BE RESPONSIBLE FOR THE...
...THE CONTRACTOR SHALL BE RESPONSIBLE FOR THE...

...AND THE CONTRACTOR SHALL BE RESPONSIBLE FOR THE...
...THE CONTRACTOR SHALL BE RESPONSIBLE FOR THE...
...THE CONTRACTOR SHALL BE RESPONSIBLE FOR THE...

196

...AND THE CONTRACTOR SHALL BE RESPONSIBLE FOR THE...
...THE CONTRACTOR SHALL BE RESPONSIBLE FOR THE...
...THE CONTRACTOR SHALL BE RESPONSIBLE FOR THE...

...AND THE CONTRACTOR SHALL BE RESPONSIBLE FOR THE...
...THE CONTRACTOR SHALL BE RESPONSIBLE FOR THE...
...THE CONTRACTOR SHALL BE RESPONSIBLE FOR THE...

...AND THE CONTRACTOR SHALL BE RESPONSIBLE FOR THE...
...THE CONTRACTOR SHALL BE RESPONSIBLE FOR THE...
...THE CONTRACTOR SHALL BE RESPONSIBLE FOR THE...

מר שומכר: בשאלת קביעת מדיניות מקבל את הקו המוצע, כשמודגשת ההדדיות שבהכנת סדרי העדיפויות. המנכ"ל צריך להיות גם הוא יוזם, אך המדיניות צריכה להקבע יחד עם מינהל התיירות ובהנחיתו.

בנושא הכנת התקציב הסופי - הדיעה אחידה. הכלל הראשון חייב להיות שאם ניתן להניע פעולת פתוח רחבה ע"י אחרים בעזרת הקצבה צנועה שלנו - זה רצוי, שנית - ככלל - גמר מפעלים, שלישית - יש להעדיף דברים שאין להם "אבא" לגמירה ולסיום.

מר צור: רשות החברות צריכה להנחות את החברה, למשל - הערכת האינפלציה.

דר' יעקבי: הערכת האינפלציה חלה על כל שנה; יש לפעול לפי הנחיות האוצר במשק הכולל. מסכת כדעה כללית של החברים להלן: המדיניות אוטומטית בסמכותו של משרד התמ"ת אלא אנו מבקשים כי משרד התמ"ת ישקול לפני כן את הצעת המדיניות דירקטוריון חברתנו לפי סדרי העדיפויות כדלהלן: עדיפות ראשונה מגיעה לעבודות חדשות כשהקצבות אלו עשויות לגרום להפשרת כספים נזכרים לענייני תיירות ממקורות אחרים. כעדיפות שניה יש להקציב כספים על מנת לגמור עבודות שהוחל בהן בעבר. כעדיפות שלישית - להקציב לעבודות שאין להן "אבא" אחר.

7. משפט אינג' שטוק

עו"ד פריצקי: בהתאם להחלטת הדירקטוריון בישיבתו בנווה אסיב, ישבו מר ניב, מר שטוק, דר' יעקבי ועו"ד פריצקי. ניסו להגיע לפשרה הוגנת אולם מר שטוק דחה כל הצעת פשרה, והודיע לחברה במכתב רשמי על המשכת תביעתו, לאחר שהחליף את עו"ד לאוגר אשר ייצגו בתביעות הקודמות בהן הפסיד - בעו"ד גולדנברג מת"א. ה"י המכחיח מ"י

בית המשפט מקיים דיון לנסיון פשרה ביום א' הקרוב. קיימות שלוש בעיות יסוד:

(א) הפרשים המגיעים לו לדעתו כהתאם לחיקון ההסכם שהובטח לו לדבריו.

(ב) הפרשים ע"ס ההסכם הישן שלא שולט לו בפועל לדבריו.

(ג) יתרה ע"ס ההסכם הישן לגבי עבודות שלא פוצעו בפועל ואשר פיצעו בגינן הוא תובע.

לדעת עו"ד פריצקי, אין הטענה הראשונה מבוססת. לגבי התחשבנות בנושאים שלא שולמו

למר שטוק לטענתו - זוהי בדיקה טכנית שאפשר לבצעה. הבעיה השלישית היא הבעיה היחידה

העומדת בפני החברה, באשר לפרשנות אשר תינתן לסעיף החוזה ע"י בית המשפט. לכן ממליץ

עורך הדין על פשרה. אך במידה ומדובר בסכומים גבוהים, ממליץ להמשיך בהליכים באופן

אינטנסיבי.

גורם חדש - בתיקום לחוק יש הצמדה. ממליץ לשקול אפשרות פשרה במקרה שקיים גורם כזה.

דר' יעקבי: מזכיר שלפי הדו"ח של ועדת בליזובסקי מגיעות לחברה \$140,000.

עו"ד פריצקי: ינסה להגיע ביום א' לפשרה. אם לא יצליח - ירחיב היריעה. ומציע להגיש מיידיית

תביעה נגדית שלא הוגשה בזמנו (לפי המלצת היועץ המשפטי הקודם, מר שוורץ).

מר ניב: מסכים לתיזה הכוללת אך בהתחשב בנושא מעמד החברה וכבודו אינו חושב שהחברה צריכה

להציע בניהמ"ש פשרה נוספת, כאשר חיזובו של עו"ד פריצקי מתבסס על חישוב הסיכור

הכלכלי.

1. Introduction

The purpose of this study is to investigate the effects of the proposed changes on the system's performance. The study is organized as follows: Section 2 describes the system architecture and the proposed changes. Section 3 presents the experimental setup and the results. Section 4 discusses the implications of the findings and concludes the study.

2. System Architecture

The system architecture is based on a client-server model. The client is responsible for the user interface and the data entry. The server is responsible for the data processing and the storage. The proposed changes include the addition of a new data source and the modification of the data processing algorithms.

3. Experimental Setup

The experimental setup consists of a set of test cases that are designed to evaluate the system's performance under various conditions. The test cases are executed on a computer system with the following specifications: [specifications]. The results of the experiments are presented in Table 1.

דר' יעקבי: אנחנו רוצים שביהמ"ש יחליט לאור ההוכחות שיובאו. היינו נכונים להסדר - הצד השני לא רצה. כעת - ניתן זכות שפיטה לשופט.

מציע מכסימום של \$200,000 + ההצמדה המותרת לפי החוק כגג נכונות מצידנו.

עו"ד פריצקי: מה שהשופט רוצה זה לסיים את התיק, לכן ברור שינסה ללחוץ לפשרה. לכן מציע לא לקחת את הסיכון.

מר שומכר: מסכים, כי - א) השופט ירצה שיתפשרו, ב) שלא תוצר התחושה של "הממשל נגד האזרח".

דר' יעקבי: מצטער שלא הוגשה תביעה נגדית.

מר ניב: הפורום קבל החלטה זו בעקר בהמלצת היועץ המשפטי לשעבר.

הכלל צריך להיות סכום קבוע - שהחברה תובעת \$140,000 במידה שהפשרה אותה הצענו ושירות לא תקבל כפסיקה ע"י בית המשפט.

מחליטים: 1) המסגרת המכסימלית לנכונותנו להמליץ לדירקטוריון היא \$200,000
2) היועץ המשפטי מתבקש להגיש התביעה הנגדית מיידית במידה ולא יצליח להגיע לפשרה כנ"ל.

8. הכנסה בחשבונות בנקים

מר מוניטה: החברה דורשת מהחשב סכומים שמתוכננים להוצאה עד הדרישה הבאה. השנה היו שני דברים בלתי צפויים - חוף בצת וצ.מ.כ., ונשארו בידינו 3 מיליון לירות שלא נוצלו 3 חודשים בשל כך.

הגענו להסכמים עם הבנקים: א) שמעלים לנו את הריבית היומית; ב) הסכומים שלא נמשכים מעל 30 יום - יגדילו הריבית. הריבית שהסתכמה - 115 אלף לירות.

מר ניב: בסכומי התקציב שאנחנו מקבלים מהחשב הכללי לא מכוסה עליות המחירים בהתאם למדד. התקציב הינו נומינלי. כיוון שאנו חברה בקטגוריה של חברה מתוקצבת, מנסה החשב הכללי לתת לנו התקציב רק ברגע שאנחנו עומדים מיידית להשתמש בו. אינו חפץ להפקיד כסף זה מבלי שועדת כספים תתן לנו האישור. מבקש סמיכת ידי הועדה. את הריבית שהצטברה כוונתו העקרונית לייעד לאותם פרויקטים שמהם סכום זה צומח.

מר רטנר: עקרונית החשב הכללי לא מקדים כספים. ואלו פה יש מקרה מטויים ומוצדק, לכן אין לדון בזה עקרונית. מהי היתרה היום? ומה העתוי הצפוי להוצאתה?

מר צור: כל כמה זמן עובד ההסדר הזה - מה קצב ההזרמה? מה ניצול החברה של הסכומים? מה סדרי הגודל שאפשר לקבל מהבנקים בהסדרים השונים?

דר' יעק: מה האפשרויות האחרות?

מר צור: לדעתו יש לקבוע מדיניות פיננסית קבועה.

1947 ...

1948 ...

1949 ...

1950 ...

1951 ...

1952 ...

1953 ...

1954 ...

1955 ...

1956 ...

1957 ...

1958 ...

1959 ...

1960 ...

1961 ...

מר ניב: לקראת שנת 1979 נקיים דין נוסף על הנושא הרחב בהיבטי המדיניות הכספית. במצב הנוכחי קיים בינינו לבין החשב הכללי אטון לכך מצבים כאלה לא נוצרים בדרך כלל.

כרגע צריך בשלושה המיליון האלה להשיג את המכסימום האפשרי. ייתכן שנעביר לנהריה את המיליון האחד שיחסר. אם המכרז בחוף בעת יפורסם נזדקק גם לכסף זה חוץ בעת, ואז נחזירו כמימון הביניים בשנת 1979.

החלטה: אנחנו מאשרים הפקדת הסכום הגדול בחשבון קונטרוורנטי בתנאים הטובים ביותר שאפשר להשיג.

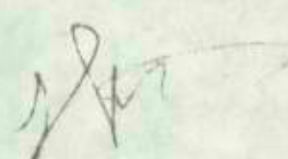
9. תכנון כולל תכנית אב לתיירות גליל מערבי - דרוח

מר ניב: הקצבנו $\frac{1}{4}$ מיליון לירות. תכננו 50%-50% - הרשויות המוניציפליות בגליל המערבי ואנחנו. הוקמה עכשו אגודה חדשה לפיתוח התיירות בגליל המערבי בראשות ח"כ לשעבר דוד קורן. הם מבקשים שנחתום כחברה הסכם עם האגודה (בשם הרשויות) שיכלול הצהרת כוונות הפתוח. החוזה עם המתכנן - ייחתם עמנו בלבד כמנחים וכמשלטים, והאגודה, לפי דרישתנו, תשלם לנו מחצית ההוצאות.

החלטה: מאושר.

10. הלואה למנכ"ל החברה

בהתאם לבקשת המנכ"ל מחליטים להגדיל ההלוואה אשר אושרה למנכ"ל בישיבת הוועדה הקודמת ל-50,000 בתנאים המקובלים בקרן יהב להלוואות לעובדי החברה.


ד"ר פ. י. יעקבי
יו"ר ועדת הכספים.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DEPARTMENT OF CHEMISTRY
5800 S. DICKINSON DRIVE
CHICAGO, ILLINOIS 60637
TEL: 773-936-3700
WWW.CHEM.UCHICAGO.EDU

10001, 10002, 10003, 10004, 10005, 10006, 10007, 10008, 10009, 10010, 10011, 10012, 10013, 10014, 10015, 10016, 10017, 10018, 10019, 10020, 10021, 10022, 10023, 10024, 10025, 10026, 10027, 10028, 10029, 10030, 10031, 10032, 10033, 10034, 10035, 10036, 10037, 10038, 10039, 10040, 10041, 10042, 10043, 10044, 10045, 10046, 10047, 10048, 10049, 10050, 10051, 10052, 10053, 10054, 10055, 10056, 10057, 10058, 10059, 10060, 10061, 10062, 10063, 10064, 10065, 10066, 10067, 10068, 10069, 10070, 10071, 10072, 10073, 10074, 10075, 10076, 10077, 10078, 10079, 10080, 10081, 10082, 10083, 10084, 10085, 10086, 10087, 10088, 10089, 10090, 10091, 10092, 10093, 10094, 10095, 10096, 10097, 10098, 10099, 10100

10001
10002
10003
10004
10005
10006
10007
10008
10009
10010
10011
10012
10013
10014
10015
10016
10017
10018
10019
10020
10021
10022
10023
10024
10025
10026
10027
10028
10029
10030
10031
10032
10033
10034
10035
10036
10037
10038
10039
10040
10041
10042
10043
10044
10045
10046
10047
10048
10049
10050
10051
10052
10053
10054
10055
10056
10057
10058
10059
10060
10061
10062
10063
10064
10065
10066
10067
10068
10069
10070
10071
10072
10073
10074
10075
10076
10077
10078
10079
10080
10081
10082
10083
10084
10085
10086
10087
10088
10089
10090
10091
10092
10093
10094
10095
10096
10097
10098
10099
10100

10/17/79

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



ירושלים, 15.1.79
טסרנר: 47

העתק

לכבוד
חברי ועדת הכספים
כ א י
א.נ.,

הנדון: ישיבת ועדה כספית

בהמשך להודעתנו הטלפונית, הנכט מוזמנים לישיבת ועדה הכספית אשר התקיימת ביום רביעי, 17.1.79 בשעה 9.30 לפנה"ס במשרדו של מר ע. ניב.

סדר היום:

1. הצעת תקציב לשנת 1979;
2. טועדון הים המיכון - אכזיב;
3. נהריה - שנוי ביעוד תקציב;
4. דיווח טמט א. שטוק;
5. הכנסת בחשבונות בנקים;
6. דיווח תקציבי;
7. שו"ת.

א.נ. - א.נ.

כט"ב: הצעת תקציב לשנת 1979.

מ/ש יעקב קלי זרובו

ב נ ר כ ה.
א. גלאובך
טסנכ"ל החברה

50,000
החברה
התקציב

העתק: מר ע. ניב, טסנכ"ל החברה;

החברה הממשלתית לתיירות
ר"ח המלך ג'ורג'
ירושלים

10.1.79, ירושלים,
מספר 39

דו"ח ועדת תקציב מיום 7.1.79

בהשתתפות דר' פ. י. יעקבי = יו"ר, מר נ. רטנר, מר ע. ניב, מר מ. צור, מר א.
גלאובך, מר ש. מוניטה, גב' נ. פרק, מר י. סלייטר.

מועדון הספורט הירושלמי

מר ניב מסר כי עו"ד פריצקי בדק את הנושא ביסודיות ולהלן הממצאים: שני תאגידים משפטיים
נוגעים לנוכס זה: האגודה עותומנאית בשם מועדון הספורט הירושלמי וחברה פרטית מוגבלת
במניות בשם בית מועדון הספורט בירושלים בע"מ. נכסי המועדון רשומים בשם החברה הנ"ל;
לחברה הממשלתית לתיירות 60,000 מניות רגילות סוג א' של 1.- ל"י כל אחת ללא כל
זכויות ממשיות באגודה. החברה הנ"ל נרשמה בשנת 1966 בהון מניות שך 100,000 ובו
שני סוגים, 70,000 מניות רגילות סוג א' של 1.- ל"י כל אחת, ו-30,000 מניות רגילות
סוג ב' של 1 ל"י כל אחת. לבעלי מניות מסוג ע' $\frac{1}{3}$ (שליש) בלבד מכה ההצבעה.
ב-21.8.66 נחקלה החלטה מי וחדת לשיה הפכו 10,000 מניות סוג א' למניות סוג ב'
והחלוקה הפכה 60,000 מניות א' ו-40,000 מניות ב', כאשר הזכויות גותרו כפי שהן.
לחברה הממשלתית לתיירות, איפוא, $\frac{1}{3}$ מכה ההצבעה בלבד. בתזכור ותקנות נקבעה זכות
קדימה מוחלטת לעיריית ירושלים על הרכוש במקרה של מכירה, השכרה או החכרה, כאשר
לחברה הממשלתית לתיירות זכות לקבל את ערך מניותיה לפי סכומן הנומינלי בלבד של
60,000 ל"י ולא את רכוש החברה או ערכו לפי חלקה היחסי.

מר ניב מזכיר כי ביום 10.12.78 העביר לידי חברי הדירקטוריון וחברי ועדת הכספים חנות
הדעת המוסמכת בכתב של עו"ד אהרון פריצקי. לדעת מר ניב ניתן לבחור באחת משלוש
הדרכים:

1. לצאת מן המועדון ולקבל 60,000 ל"י.
2. להשאיר המצב כפי שהוא ללא שינוי.
3. להסכים עם האגודה על הסקעה רצינית בפתוח המתקן גם למטרות תירות תוך שינוי כח
השליטה של החברה במניות ובהצבעה במגמה למכור לאחר מכן את חלקה של החברה בערכים
יותר משמעותיים וכלכליים.

מר רטנר מצדד באפשרות של השארות המצב כפי שהוא עתה או לצאת מן העניין בתנאים הנתונים.

מר צור - מציע לנסות למכור לעיריית ירושלים חלקה של החברה תמורת 1 מיליון לירות תוך
מתן התחייבות להשקיע את הכסף בפיתוח ירושלים.

1941

1941

1941

...

1941

...

...

...

...

...

...

...

...

מר יעקבי: להלן סיכום הדקות והאסטרטגיה:

לטאלה העקרונות אם לצאת מן הנושא ע"י מימוש חלקה של החברה הממשלתית לתיירות בתנאים הנתונים, צריכה להיטפל י אם לטווח ארוך המקום אינו דרוש לתיירות. אולם מכיוון שאין לנו היום ידיעה על הטווח הארוך לבן אין להחליט על יציאה. מאידך המצב הנוכחי אינו מהווה מעמסה עלינו כי אין לנו נוסאים באחריות על פעולותינו ונכסיו של המועדון ולכן אינה דוחקת קבלת החלטה. ההצעה בדבר הטקעה ניכרת אינה סבירה כי המקום אינו מיועד לתיירים. מאידך יש אפשרות בעתיד תהיה רבל ואציה של הלירה הישראלית ואז ההטקעה של 60,000 ל"י תהיה בעלת ערך יחסי יותר גדול.

אין הגיון שפירית ירוטלים תסכים להטקיע מיליון לירות בהצעת משה צור.

החלטה:

מטילים על המנכ"ל לבדוק אם קיימת דרישה ונחיצות להקמת מפעל תיירותי במקום ואילו סכומים דרושים להטקעה ולבדוק אסטרטגיות הבטחת זכויותינו בתזכיר ותקנות. הנושא יובא לדירקטוריון רק לאחר שמוצתה בדיקה זו.

מבנה שרותים בחרמון

מר ניב:

לפי אישור השר הורוביץ והדירקטוריון בצענו הסלמת אגף שרותים במבנה השרותים בחרמון בעלות של כ-2.2 מיליון לירות. בזכור לכך הועלתה שאלת הסלמת המבנה על כל היבטיה בסיוור במקום שערך הדירקטוריון ביום 19.11.78. הבהרנו בזמנו כי אנשי נווה אטי"ב התחייבו לחתום על קבלת המבנה והפעלתו באחריותם תמורת - 100,000 ל"י דמי שכירות לשנה. סכום זה נקבע על יסוד תחטיב שנערך במשותף בין היועץ הכלכלי של החברה מר שמעון מונאטה עם אנשי נווה אטי"ב. החברה ניגשה לבצוע הפרויקט כדי לסיימו לפני בוא הטלג ואילו נווה אטי"ב חזרו בהם ולא חתמו על הסכם כנ"ל עד עצם היום הזה, למרות שנערכו עמם פגישות אין ספור. לאחרונה כתבנו להם מכתב שאוטר עליהם להתממש במבנה כי לא חתמו על ההסכם הנדרש. עתה עיבדנו הצעה חדשה אשר תקל עליהם את ההחלטה בדבר חתימה על ההסכם. ההצעה מבוססת על הנחה כי הפדיון המטוער הטנתי מאגרת השרותים יהיה 3 מיליון לירות והתשלום לנו יהיה 4%, שהם 120,000 ל"י, כאשר 30,000 ל"י ישולמו לנו מראש והיתרה אחרי הכנסה נוספת אבל לא פחות מסה"כ 75,000 ל"י.

החלטה:

ועדת הכספים מאשרת מסירת אגף השרותים והפעלתו בתנאים הנ"ל. הועדה מאמצת ידי המנכ"ל לפעול בכל דרך הכרחית כדי להגן על אינטרס החברה בעניין זה, כולל אפשרות של התדיינות בערכאות.

הקבלן ג' עברה - סיכום

מר ניב: כפי שנמסר בדירקטוריון ביום 19.11.78, הקבלן הנ"ל לא עמד בהתחייבותו להסלים העבודות בסייג כימתחייב בחוזים. הגשנו בקשה לחילוט הערבויות אולם הקבלן השיב צו מניעה נגד ביצוע החילוט. במו"מ מיגע טניהל היועץ המשפטי עו"ד אהרון פריצקי עם נציגיו של הקבלן, הוטגה מטרה בבית מטפט אשר שומרת על עניינינו בנדון התואמת את החלטת מועצת המנהלים מס' 80 מיום 14.8.78.

מר יעקבי: האם הפטרה הזו יט בה כדי למנוע הוצאות נוספות בגין העברת העבודה לקבלן חדס.

פריצקי: ההוצאה ההטוואתית במונחים ראליים זהה. במידה וההוצאה הכללית גדלה, היא נובעת מתוספות בהיקף הביצוע והתיקויות בהתאם.

החלטה - הפטרה עם הקבלן ג' עברה מאושרת.

דיור לחברה

מר ניב: מופעל עלינו לחץ תמידי ע"י המסרד לעזוב את הבנין הזה בטל ארכי איכלוס של המסרד עצמו, ובטל כך טבעי סלא נענינו להמצרותינו להשאיר אותנו כאן תוך הוספת מסר חדרים. אנו עובדים במצב בלתי נסבל כאשר כל הארכיב שלנו מצוי בארונות ברזל דבים המפוזרים בפרוזדורי המסרד ומאיךך אין לנו חדרים כדי להוסיב עובדים בכירים כגון היועץ הכלכלי, היועץ ההנדסי, היועץ האדריכלי ועובדים אחרים, ובצורה זו נפגעת העבודה.

הדירקטוריון איטר שכירות של משרדים אחרים אולם ישנם קשיים בהטגת משרדים בהיקף של כ-15 חדר בעיר, שכמעט אינם ניתנים להטגה. עתה קבלנו הצעה בבנין טפחות לקבלת קומת משרדים יחד עם החברה לפתוח מזרח ירושלים, בעלות של 150 ל"י למטר מרובע, כלומר כ-50,000 ל"י דמי שכירות. אנו התנינו כי המשרדים יימטרו לנו ל-3 טנים לפחות.

מר צור: לפי טאנו מכירים המצב בעיר המחיר הנ"ל סביר ואינו יקר יחסית.

מר יעקבי: היה מעדיף רכישת משרד אפילו בפרבר העיר כי זה יותר כלכלי.

החלטה - מאשרים הצעת טפחות לשכירות, תוך הדגעה של דר' יעקבי כי מצדד ברכישת דיור מטעמים כלכליים.

שינויים בתקציב המינהלה 1978

מר ניב: למען הסדר הטוב מתקטת: ועדת הכספים של החברה לאטר עדכון הטעיפים בתקציב המינהלה במסגרת התקציב הכולל המאוטר:

THE HISTORY OF THE

The first part of the history of the world is the history of the human race. It is a story of progress and struggle, of triumph and defeat. It is a story of the human mind and the human heart, of the human spirit and the human soul. It is a story of the human race and the human world, of the human past and the human future.

The second part of the history of the world is the history of the human mind. It is a story of discovery and invention, of knowledge and wisdom. It is a story of the human intellect and the human imagination, of the human science and the human art. It is a story of the human mind and the human world, of the human past and the human future.

The third part of the history of the world is the history of the human heart. It is a story of love and hate, of joy and sorrow. It is a story of the human emotions and the human passions, of the human love and the human hate. It is a story of the human heart and the human world, of the human past and the human future.

THE HISTORY OF THE

The fourth part of the history of the world is the history of the human soul. It is a story of faith and doubt, of hope and despair. It is a story of the human spirit and the human soul, of the human faith and the human doubt. It is a story of the human soul and the human world, of the human past and the human future.

The fifth part of the history of the world is the history of the human world. It is a story of peace and war, of unity and division. It is a story of the human world and the human race, of the human peace and the human war. It is a story of the human world and the human future.

The sixth part of the history of the world is the history of the human future. It is a story of hope and dream, of vision and ideal. It is a story of the human future and the human world, of the human hope and the human dream. It is a story of the human future and the human future.

The seventh part of the history of the world is the history of the human future. It is a story of hope and dream, of vision and ideal. It is a story of the human future and the human world, of the human hope and the human dream. It is a story of the human future and the human future.

THE HISTORY OF THE

The eighth part of the history of the world is the history of the human future. It is a story of hope and dream, of vision and ideal. It is a story of the human future and the human world, of the human hope and the human dream. It is a story of the human future and the human future.

סעיף	תקציב מאושר	ביצוע 1.4-31.12	שינויים מבוקשים	תקציב לאחר שנוי
שבר ומשכורת	1,775,000	1,239,787	-	1,775,000
שכירות משרד	190,000	-	- 190,000	-
תפעול החברה	90,000	246,340	+ 203,000	293,000
אש"ל ונסיעות	70,000	14,454	- 30,000	40,000
טלפון	100,000	2,186	- 95,000	5,000
השתלמות	60,000	17,590	- 30,000	30,000
יו"ר הדירקטוריון	35,000	28,882	-	35,000
רכב החברה (החלפה)	170,000	202,275	+ 32,000	202,000
רכב החברה (אחזקה)	50,000	89,356	+ 60,000	110,000
בקורת חשבונות	60,000	91,535	+ 50,000	110,000
	2,600,000	1,952,405	0	2,600,000

החלטה: שינויים בתקציב המינהלה 1978 מאושרים כנ"ל.

הלוואות לעובדים

מר ניב: יו"ר הדירקטוריון בקש הלוואה לרכישת רכב. ועדת הכספים החליטה בשעתה לשאול את רשות החברות אם דבר זה תואם לנוהג בגין חברות מסוג חברתנו. אנשי רשות החברות הסבירו שהרשות תואם מוכנה להשיב רק עפ"י בקשה בכתב.

החלטה: על המנכ"ל לפנות לרשות החברות בכתב כאמור, אם אמנם היו"ר יסכים לכך.

מר ניב: מר זלץ מבקש שההלוואה מבנק יהב, כפי שאושרה לו לרכישת רכב, תוגדל מ-140,000 ל-50,000 ל"י.

החלטה: לאשר כמבוקש.

מר ניב: מר זלץ גם מבקש הלוואה לדינר מבנק יהב בסך 30,000 ל"י.

החלטה: לאשר כמבוקש לפי הכללים המקובלים.

מר ניב: מר זלץ מבקש שהחברה תסלק עבורו את דמי החברה המגיעים ממנו ללשכת עורכי הדין; היותו עורך-דין היא לתועלת במילוי תפקידיו.

החלטה: לאשר כמבוקש.

מר ניב: מר מוניטה מבקש שלסילוק זכויותיו שבעתיד כלפי החברה לעצויים ופנסיה, תמשיך החברה להעביר תשלומים בגין זכויותיו לפנסיה ופיצויים לקרן המוסכנת בה הוא מבוטח מן העבר.

החלטה: לאשר כמבוקש ואולם זאת בתנאי שבספי הקרן שיהיו רשומים בגינו ישולמו לו אך ורק במידה שהחברה תאשר זאת, וישולמו לחברה דוקא ככל שלדעתה אינם מגיעים לו עת סיום עבודתו בחברה.

מר ניב: הגב' טרץ מבקשת שלסילוק כאמור תמשיך החברה להעביר תשלומים בגין זכויותיה לפנסיה ולפיצויים לקופת "תמר" שליד בנק דיסקונט, בה היא מבוטחת מן העבר.

החלטה: לאשר כמבוקש ואולם בתנאי הרשום לעיל בגין מר מוניטה.

<u>Date</u>	<u>Particulars</u>	<u>Debit</u>	<u>Credit</u>	<u>Balance</u>
1911	Jan 1			
	Jan 2			
	Jan 3			
	Jan 4			
	Jan 5			
	Jan 6			
	Jan 7			
	Jan 8			
	Jan 9			
	Jan 10			
	Jan 11			
	Jan 12			
	Jan 13			
	Jan 14			
	Jan 15			
	Jan 16			
	Jan 17			
	Jan 18			
	Jan 19			
	Jan 20			
	Jan 21			
	Jan 22			
	Jan 23			
	Jan 24			
	Jan 25			
	Jan 26			
	Jan 27			
	Jan 28			
	Jan 29			
	Jan 30			
	Jan 31			

1911 Jan 1 Balance 100.00
1911 Jan 2 By Cash 50.00
1911 Jan 3 To Cash 25.00
1911 Jan 4 By Cash 75.00
1911 Jan 5 To Cash 100.00
1911 Jan 6 By Cash 50.00
1911 Jan 7 To Cash 25.00
1911 Jan 8 By Cash 75.00
1911 Jan 9 To Cash 100.00
1911 Jan 10 By Cash 50.00
1911 Jan 11 To Cash 25.00
1911 Jan 12 By Cash 75.00
1911 Jan 13 To Cash 100.00
1911 Jan 14 By Cash 50.00
1911 Jan 15 To Cash 25.00
1911 Jan 16 By Cash 75.00
1911 Jan 17 To Cash 100.00
1911 Jan 18 By Cash 50.00
1911 Jan 19 To Cash 25.00
1911 Jan 20 By Cash 75.00
1911 Jan 21 To Cash 100.00
1911 Jan 22 By Cash 50.00
1911 Jan 23 To Cash 25.00
1911 Jan 24 By Cash 75.00
1911 Jan 25 To Cash 100.00
1911 Jan 26 By Cash 50.00
1911 Jan 27 To Cash 25.00
1911 Jan 28 By Cash 75.00
1911 Jan 29 To Cash 100.00
1911 Jan 30 By Cash 50.00
1911 Jan 31 To Cash 25.00

כ"ן הוחלט כללית עפ"י הצעת היו"ר שכל הלוואה שתנתן, תותנה בתנאי שיחזרה תעמוד לתשלום מידי עם סיום עבודתו של העובד-הלווה בחברה, ככל שלא יוחלט אחרת מפעם בפעם לאור ערבויות וכו'.

זכויות סוציאליות העובדים הנכירים (בטוחי מנהלים)

מנכ"ל החברה זסגנו הועברו לעבוד בחברה כאשר הוחלט לחדש פעילותה ב-1971, ובד בבד נקבע מיקומה בירושלים במקום בת"א. שני עובדים אלה הועברו לחברה ישירות וברציפות משרות צבורי, מר ניב ממשרד התיירות ומר גלאובך מעוריות ירושלים, כדי להתמזג לארגון החברה; מר ניב בתחום הכלכלי-מקצועי ומר גלאובך בתחום הארגוני. במוסדות שמהם הועברו לחברה נהוגה פנסיה תקציבית והיה ברור כי המעבר לחברה יספר את תנאייהם הסוציאליים, כערוד המקובל במסגרת נידות עובדים. לפיכך הוצע להם ביטוח מנהלים.

בבדיקה מקרית שגרתית של פוליסת הביטוח אצל מר ע. בן-משה, סגן מנהל האגף לבטוח חיים ב"הסנה" שם מבוטחים ע. ניב ו-א. גלאובך, התברר כי גובה הגמלה נמוך מזה שהיו זכאים לו לפי שיטת הפנסיה התקציבית. מר בן-משה אף שיגר מכתב ביום 22.12.78 לחברה הממשלתית לתיירות בו הוא מתריע על כך בטירוף ומודיע כי הדבר ניתן לתיקון ממועד תחילת עבודתם בחברה במסגרת פוליסות הביטוח ע"י תוספת תשלום ובלבד שהחברה תתן את אישורה העקרוני להשאמת גובה הגמלה החודשית ל-70% מן השכר כמקובל בפנסיה תקציבית. מר ניב מציין כי זו אשמת חברת "הסנה" שלו העמידה אותנו על חומת המצב וע"י כך נגרם לנו עזול שלא ידענו עליו קודם ויצאנו נפגעים ממנו.

מר צור: הבעיה מובנת - ההפרשה היום אינה מן ההכנסה הריאלית ואינה מכסה זכויות זהות לפנסיה תקציבית וזה ניתן לתיקון.

מר יעקבי: האם יש חבדות בהן מקובלת פנסיה תקציבית?

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that this is essential for ensuring transparency and accountability in the organization's operations.

2. The second part of the document outlines the specific procedures and protocols that must be followed to ensure the integrity and security of the data.

3. It is noted that these procedures are designed to minimize the risk of data loss or corruption, and to ensure that all information is stored in a secure and accessible manner. The document also highlights the need for regular backups and the implementation of robust security measures.

4. Furthermore, the document stresses the importance of training all staff members on these procedures and protocols. This ensures that everyone is aware of their responsibilities and can act accordingly to maintain the highest standards of data management. Regular training sessions and updates are recommended to keep the staff informed of any changes or new developments.

5. In conclusion, the document serves as a comprehensive guide for the organization's data management practices. It provides clear instructions and guidelines that are essential for the successful and secure operation of the organization's information systems.

6. The document is intended to be a living document, subject to regular review and updates to reflect changes in technology and organizational needs.

מר גלאובך: חברת חשמל וכל חברה אחרת המחליטה להבטיח בדרך זו את זכויות הפנסיה של עובדיה.

מר רטנר: הבעיה פשוטה, בעירייה ובכל מקום שיש פנסיה תקציבית אין הפרטה עצמית של 5%.

מר ניב: אצלנו אמנם אין הסכם עבודה אבל אנו נוהגים לפי תקשי"ר עובדי המדינה בכל למעט סעיף זה (סעיף 85 בתקשי"ר) שעתה התברר לנו, ושהחברה מתבקשת לחקן כנ"ל.

החלטה: ועדת הכס-ים מחליטה לאשר עקרונית את הבקשה לעדכון זכויות הפנסיה של מר ע. ניב ומר א. גלאובך, כמצויין במכתב הנ"ל מחברת "הסנה" וכמוסבר לעיל, באשר הביצוע, לאחר סיכום בנדון שיתקבל עם מר משה צור מרשות החברות יחד עם מר יעקב ווייסברג הממונה על השכר ותנאי העבודה ברשות החברות הממשלתיות ומר ניב - מנכ"ל החברה.

ניכוי 5% משכרם של ע. ניב ו-א. גלאובך

מהסיבות שפורטו לעיל לא נוכח בתחילת עבודתם של הנ"ל הניכוי הנ"ל כהסתמכות עצמית, אולם בלחצם של מר א. רון ומר תמיד הוחלט לנכות מתאריך מסויים ובכך הורעו תנאי עבודתם. העובדים לא הסכימו לכך מעולם.

החלטה: ליוזר ההסברים לעיל מחליטה ועדת הכספים להחזיר המצב לקדמותו ולפטור את ה"ה ע. ניב ו-א. גלאובך מחשלוט עצמי לפנסיה.

מר צור מציע כי בקשר לנושאים שהועלו לעיל אודות זכויות הפנסיה של העובדים, תבדק אפשרות שכל עובדי החברה יעברו לקרן בנקאית אשר מבטיחה לעובדים תנאים עדיפים יותר. לפיכך מציע לבדוק עם "מבטחים" אפשרות להעברת העובדים המבטחים ב"מבטחים" לקרן בנקאית.

החלטה - נושא הבטחת זכויות הפנסיה של העובדים בקרן בנקאית ייבדק עם מר משה צור ומר ווייסברג מרשות החברות יחד עם מר ניב מנכ"ל החברה. הצעתו המשותפת תובא לאישור ועדת הכספים.

1870

1871

1872

1873

1874

1875

1876

מבני שרותים בטבה ובאופירה

1. בעקבות ביטול הקמת המבנה בראס מוחמד ובשל התיירות הרבה האיזור מפרץ אילת מוצע להקים שני מבני שרותים מסוג ביר-סוויז במפרץ טבה ובאופירה.
 2. המבנים הנ"ל יהיו מעט גדולים מאלו שהקמתם נסתיימה זה עתה בשל הביקוש הצפוי באזורים אלו בשלוש השנים הקרובות.
 3. הקמה זו תואמת את הנחיות האוצר (הועדה המיוחדת המשותפת לאוצר ולתאום לערוויקסיום תיירותיים בסיני).
 4. הענין דחוף עקב מציאות חומרים וחווה תקף עם הקבלן ג.ד.ר.
- דר' יעקב מבקש אישור משרד התמ"ת למדיניות. באם יתקבל אישור כזה מציע לאשר ההקמה וזאת ע"י הקבלן המבצע עבודה זו עבורנו, חברת ג.ד.ר.
- החלטה - מאשרים ההקמה בתנאי קבלת מכתב אישור ממשרד התמ"ת.


פ. י. יעקובי
יו"ר הועדה

THE HISTORY OF THE

1. The first part of the book is devoted to a general history of the world from the beginning of time to the present day. It covers the various civilizations and empires that have flourished on the earth, and the progress of human knowledge and art.

2. The second part of the book is devoted to a detailed history of the British Empire, from its origin in the sixteenth century to its decline in the nineteenth century. It describes the various colonies and territories that were acquired by the British, and the policies and administration of the empire.

3. The third part of the book is devoted to a history of the United States, from its independence in 1776 to the present day. It covers the various presidents and administrations, and the major events and developments in the country's history.

THE HISTORY OF THE

THE HISTORY OF THE

THE HISTORY OF THE

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



ירושלים, 2.1.79

מספר: 04/

אל: חברי ועדת חכמים, כאן.

א.נ.נ.

לחלן סדר היום לישיבת הוועדה אשר מתקיים ביום ראשון 7.1.79
בשעה 9.00 בבוקר באשרדי הברתנו.

1. תקציב 1979;

2. מבנה שרותים - חרטון;

3. מועדון הספורט הירושלמי;

4. דיור החברה;

5. זכויות טרזיאליות של עובדי החברה;

6. תלואות לעובדים;

7. י. זלץ - דמי חבר באיגוד המשפטנים;

8. הכנסה בחשבונות בנקים;

Handwritten notes:
- זכויות טרזיאליות
- זכויות טרזיאליות

Handwritten: 750,000

9. *Handwritten:* על שירותים שיש להם

10. *Handwritten:* קנה זכויות

11. *Handwritten:* ימי חופש

12. *Handwritten:* קניין

13. *Handwritten:* קניין

14. *Handwritten:* קניין

15. *Handwritten:* קניין

העמקים: מר ע. ניב, מנכ"ל החברה, כאן.

16. *Handwritten:* קניין

17. *Handwritten:* קניין

18. *Handwritten:* קניין

19. *Handwritten:* קניין

בכבוד רב,
א. גלאובר
סמנכ"ל החברה



התאגדות תיירות ישראלית
ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION

תאריך: 1977
מס' תעודת זהות: 510000000

התאגדות תיירות ישראלית

התאגדות תיירות ישראלית

- 1. תחום פעולה
- 2. מטרות
- 3. משימות
- 4. אמצעים
- 5. אחריות
- 6. סמכות
- 7. תחום שיפוט
- 8. תחום שיפוט

התאגדות תיירות ישראלית

התאגדות תיירות ישראלית

לעזרי - לקבלת אישור צולח אמון.

החברה הממשלתית לתיירות

ISRAEL GOVERNMENT TOURIST CORPORATION



אתר תיורא מרכז אילת

תקן קוח כספא וצולחא על הפחוייקט

1. חוכה קצבא חקתי 1.248.700

שולח קצבא ע"פ קוח חילוף חקתי
מאז 11.9

~~543.028~~ (אסימא) 543.028.-
65.163
608.181

מ.מ
" "
סיכ

608.181 סיכ

1.099.500

2. חוכה חכ"פ חקתי

מ.מ חילוף חקתי מאז 15.10.78

מחוכה כ"פ חקתי

1. חוכה מחוכה 255.000
2. חוכה חקתי 35.800

798.700 * 310800

"
סיכ חקתי

450.000

מחוכה

146.000

מ.מ חקתי

118.000

מ.מ חקתי

714000

714.000

1322181

* חוכה חקתי מ.מ חקתי יתן חוכה חקתי
מאז 15.10.78
מחוכה כ"פ חקתי
מ.מ חקתי

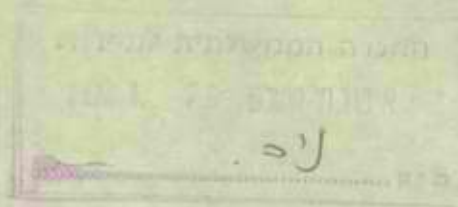
מדינת ישראל

פינהל התיירות

משרד התעשיה, המסחר והתיירות

תאריך: ד' טבת תשל"ט
3 ינואר 1979

מספר:



אל: עדי ניב מנכ"ל ה.צ.ל.

ברצוני להודיעך שאין בכונמתי להשתתף בישיבת דועדה החקציב אשר זמנה ליום א' 7.1.1979.

עד היום לא קיבלתי הצעת חקציב החברה לשנת 1979.

אינני רואה טעם לדיון ללא קבלת הדמר בזמן.

כמו-כן ברצוני להזכירך שטרם קיבלתי דו"ח ביצוע החקציב כפי שזכרתי בישיבת דועדה החקציב האחרונה.

בברכה,

יורם בלזובסקי
ראש פינהל התיירות

העוק: המכתל הכללי

קבלת-קהל:
בימים א'-ה' בין 9.00—12.30
בימים ב' רד' גם בין 14.30—16.00

טל' 243611
טל' 237311

טל' 38431
טל' 614611
טל' 640921
טל' 35771

המשרד הראשי
ירושלים 91000 רח' אגרון 30 ת"ד 299
ירושלים, בנין פרומין, רח' המלך ג'ורג' 24
משרדים מחוזיים
ירושלים 91000 רח' בן-יהודה 3 ת"ד 299
תל-אביב 61140 רח' מזא"ה 76 ת"ד 14021
חיפה 31000 רח' העצמאות 82 ת"ד 1656
באר-שבע רח' הרצל 118 ת"ד 81

Very truly yours,

John F. Kennedy

Dear Mr. [Name]

I am very pleased to hear from you and to learn that you are still active in the [Organization].

Your interest in the [Organization] is greatly appreciated.

I am sure that your efforts will be most helpful.

I am very glad to hear that you are still active in the [Organization].

Sincerely,

John F. Kennedy

Very truly yours,

John F. Kennedy Library
100 Brookline Avenue
Boston, Massachusetts 02116
Tel. (617) 552-1000
Fax (617) 552-1001
www.jfklibrary.org