

15

מדינת ישראל  
משרדי הממשלה

תיק מס' \_\_\_\_\_

משרד הגנת הסביבה

אגף רישום והסדר אישורי הקרקע  
(כ.א.י.)

16/9/2001 - 28/10/2001

מחלקת שטח קרקע

תיק מס' 6174

שם זניק: לשכת המנכ"ל שלמה נור - אגף רישום והסדר מקרקעין

מזהה פנימי: **גל-11/47522**

טווחז פריט: 000ba6f

כותרת: 77-777-77-77

תאריך הדפסה: 13/11/2018



Handwritten notes in Hebrew, including a list of names and dates, and a large diagonal line drawn across the page.

~~Handwritten signature or name~~

Handwritten mark resembling a stylized '4' or '5' with a diagonal line.

כ"ח/אלול/תשס"א  
16 ספטמבר 2001

הגב' חוה הלברייך  
מנהלת אגף רישום מקרקעין

אל: מר אורי מתתיהו  
סמנכ"ל משרד המשפטים

אנו עובדי לשכת רישום המקרקעין ת"א רואים בחומרה רבה וכפגיעה אישית את מכתב התלונה שהוגש כנגד חברנו [redacted]

אנו העובדים דורשים בירור עם ההנהלה לאור התנהגותה של הרשמת.

בברכה  
עובדי לשכת רישום מקרקעין ת"א

משרד המשפטים  
לשכת המזכיר  
18-09-2001  
2001-03-7415

העתקים:  
מר שלמה גור, מנכ"ל משרד המשפטים  
מר עופר עייני, מזכ"ל הסתדרות עובדי המדינה  
מר רחמים לניאדו, מחזיק תיק משרד המשפטים בהסתדרות  
מר ניסן גונן, סגן מנהלת האגף  
מר שלום פליחובסקי, יו"ר הוועד הארצי [redacted]





משרד המשפטים  
אגף מערכות מידע ואגף רישום מקרקעין

הספק יקבל לרשותו קובץ המכיל את הגושים וחלקות השונים על מנת שיוכל להפנות את הבקשות ללשכת רישום ההסדר מקרקעין שהגיש והחלקה נמצאים באזור הגיאוגרפי הנמצא באחריותה<sup>1</sup>.  
באחריות הספק לקחת את הנסחים שהופקו בלשכות ולשלוח את הנסחים למזכירים באמצעות שירותי דואר ישראל. הסל הבסיסי כולל משלוח רגיל בדואר פנים ארצי בלבד, הספק יוכל להציע שירותים נוספים כאמור בסעיף 2.4.

## 2.2. חובים

מיום הפקת נסח מרישום מקרקעין כרוכה בתשלום אגרה. צפייה בנסח באמצעות מערכת הפנת המידע תהיה כרוכה, הן בתשלום אגרה שיתובר למדינת ישראל, והן בתשלום עמלה לספק עבור השירות.

הספק לא יחייב את משתמשיו הקצה פעולות (אגרה /או עמלה) במקרים בהם לא הושלם השירות עבורם, קרי לא הוצג או התקבל נסח בסוף התהליך, ובכלל זה נסחים מרישום מקרקעין שלא הוצגו במלואם (תהליך הצגת הנסח לא הושלם במלואו), או במקרים בהם לא איתר המשתמש את המוטבים הדרושים (במקרה של נסח חלקי).

### 2.2.1. אגרות

האגרות בהם יחייב הציבור הרחב בגן צפייה בנסח מוגדרות להלן בהתאם לסוג הנסח ותשלום עבור נסח חתום המיומן מלשכת ההסדר ורישום מקרקעין יהיה זהה לאגרה המשולמת בלשכות.

#### אגרה לצפייה:

- נסחים רגילים (נסח רגיל, נסח היסטורי, נסח חלקי) – גובה האגרה XX ₪
- נסח מרוכז – XX ₪

#### אגרה לחפיקה:

- נסחים רגילים (נסח רגיל, נסח היסטורי, נסח חלקי) – גובה האגרה 54 ₪
- נסח מרוכז – 162 ₪

### 2.2.1.1. כפילות אגרות

במקרים בהם הצרכן מבקש לצפות תחילה בנסח ולאחר מכן מוזמן אותו חתום, הוא יחייב בתשלום אגרה הן עבור הצפייה והן עבור הפקת הנסח החתום וכך של דוגמא צפייה בנסח רגיל = 35 ₪ + הומנת נסח חתום = 54 ₪, שהייב אגרה תהיה 89 ₪.

### 2.2.1.2. פטור מאגרה

משרדי הממשלה יהיו פטורים מתשלום אגרה, מערכת הספק תווחה את הפניות המונקבלות ממשרדי הממשלה ותסווג אותן כפטורות מתשלום אגרה, ראה סעיף 4.1.5 סיווג פטור מתשלום אגרה אינו סותר את ביצוע המעקב והבקרה על הפניות לצורך הפקת דו"חות, ראה סעיף 2.3.

### 2.2.1.3. שינוי גובה האגרה

עורך המכרז שומר לעצמו את הזכות לשנות את מבנה האגרות או גובהן. הספקים יתאימו את מערכות ה-Billing שלהם למבנה האגרות תוך פרק זמן מקסימלי מיום ההחלפה של:

- במקרה של שינוי גובה האגרות בלבד – לא יותר מ-7 ימים.
- במקרה של שינוי מבנה או אופן חישוב העמלות – לא יותר מ-60 יום.

## 2.2.2. עמלות

כאמור רשאו הספק לגבות עמלה (בנוסף לאגרה) עבור השירות. העמלה הבסיסית תהיה עבור סל השירותים הבסיסי, כפי שהוגדר בסעיף 2.1.4. גובה העמלה יהיה זהה ללא כל קשר לסוג הנסח.

הספק יגדיר בהצעתו את גובה העמלה המקסימלית שאותה הוא מתחייב לדרוש, ובלבד שלא תהיה גבוהה מ:

- עבור צפייה באינטרנט – עמלה מקסימלית לא תעלה על 8 ₪
- עבור משלוח נסח חתום בדואר – עמלה מקסימלית לא תעלה על 8 ₪ + עלות בול בתוך הארץ.

<sup>1</sup> אין אבטחות לחייק נסח חתום בלשכה אחת



משרד המשפטים  
אגף מערכות מידע ואגף רישום מקרקעין

2.2.2.1 כפילות עמלות

הזכיין רשאי לגבות עמלה כפולה בהתאם לכפילות האגרות בסעיף 2.2.1.1.

2.2.2.2 פטור מעמלה

משרד המשפטים הטו הגוף היחיד הפטור מתשלום עמלה, הפטור תקף לשירותי צפייה בלבד. מערכת הספק תוזה את הפניות המתקבלות מאנשי משרד המשפטים ותסוג אותן כפטורים מתשלום עמלה, ראה סעיף 4.1.5.  
סוג פטור מתשלום עמלה אינו סותר את ביצוע המעקב והבקרה על הפניות לצורך הפקת דו"חות, ראה סעיף 2.3.

2.2.2.3 שינוי גובה העמלות

הספק מתחייב לא לייקר ולא להצמיד למדד המחירים לצרכן, לאורך כל תקופת ההתקשרות הסבועה בחוזה, את גובה העמלות שיופצו בהצטוו. שינוי העמלות כפוף לאישורו של משרד המשפטים, לאחר העברת בקשה מסודרת בנושא.

2.3 הגשת דו"חות

2.3.1 שקיפות מלאה

הספק מתחייב לתת למשרד אפשרות גישה מיידית, בכל עת שידרש לכך, לתוכנה, לקבצים ולמידע הקשורים לשירות הניתן ולחיוכים כספיים של הלקוחות, לצורך עריכת ביקורת מטעם המשרד.

2.3.2 דו"ח חיוב ללקוח

הספק מתחייב להפיק לכל לקוח דו"חות חודשיים מבוקרים בהם יפרט את סוגי הנסחים המבוקשים, תאריך הבקשה, עלות האגרה ועלות העמלה.  
דו"חות חיוב אלו יופקו וישלחו גם ללקוחות הפטורים מתשלום עמלה /או אגרה.  
הוכל להציג את דו"חות החיוב באמצעות האינטרנט. ספק שיציע שרות זה יקבל ניקוד נוסף. ההצגה באינטרנט לא תהווה תחליף להפקת דו"חות למועט אם ויתר הצרכן על דו"ח פזי הנשלח בדואר.

2.3.3 דו"חות בקרה למשרד המשפטים

הספק יעביר למשרד המשפטים דו"חות חודשיים ושנתיים כמפורט להלן, בפורמט אחד לכל הספקים שיאושר ע"י המשרד.

2.3.3.1 דו"ח פעילות מרכז

דו"חות אלו יכללו ריכוז ומירוט של כלל פעילות הספק, הדו"חות יבדקו מול רישומי המשרד ולפיהם תועבר האגרה שנגבתה ע"י הספק למשרד.  
הדו"חות יפרידו בין העסקאות בשירותים השונים (הצגה, שליחת נסח חתום ושירותי ערך מוסף שיוצגו) ויכללו נתונים על לקוחות פטורים מאגרה /או עמלה.  
הדו"חות יכללו לפחות את תאריך הבקשה, סוג הנסח, עלות האגרה ועלות העמלה, ויגשו בחתכים שונים:

- דו"ח ע"פ סוגי לקוחות
- דו"ח ע"פ סוגי נסחים
- דו"ח ע"פ לשכות (חלשכה האחראית לנכס המבוקש)

2.3.3.2 שירות לקוחות

לצורך בקרה על איכות השירות יעביר הספק דו"ח המרכז נתונים טכניים וביצועיים ע"פ הפירוט הבא:

- דו"ח כישלונות - דו"ח המציג את בקשות שלא נענו (לקוח לא הצליח להוריד את הקובץ, ע"פ הפירוט לכישלון)
- דו"ח זמינות המערכת - פרוט הזמנים בהם השירות לא היה זמין והסיבות לכך.
- דו"ח איומי אבטחת מידע, כולל איומים שלא הגיעו לכדי גניבה במסגרת השירות.
- דו"ח תלונות - דו"ח המרכז את תלונות הצרכנים לספק ואופן הטיפול בהן.

2.4 שירותי ערך מוסף

שירותי ערך מוסף הם השירותים שלא כלולים בסל שירותי החובה, מכרו זה מכיל מספר דוגמאות לשירותי ערך מוסף אך כל זכין יכול להציע שירותים הנראים בעיניו רלוונטיים.

משרד המשפטים  
אגף מערכות מידע ואגף רישום מקרקעין

הספק יתאר (כמתואר בפרק 4) את השירות אליו הוא מחייב ואת מחירו המקסימלי. הצעת הספק תנוקד בהתאם לכמות ואיכות שירותי הערך המוסף שיציע.

2.4.1 דרכי הפצה נוספות

סל החובה זורש הפצה באינטרנט ומשלוח בדואר רגיל של נסחים חתומים. הספק יכול להציע דרכי הפצה נוספות הן של הקבצים או הדפסתם, והן של הנסח החתום. לדוגמא:

- שירותי שליחים ודואר לסוגיו - סל הבסיס מחייב משלוח נסחים חתומים בדואר רגיל בלבד, הספק יוכל להעמיד לשירות הצרכנים שירותי דואר לסוגיו (רישום, אישור מסירה, אקספרס) לרבות שירותי דואר שליחים, במטרה לקצר את זמן ההמתנה במשלוח דואר רגיל.
- פקס - הספק יכול להציע שידור של הקובץ להדפסה במכשיר פקס.
- דואר אלקטרוני - שליחת הקובץ לתיבה של המשתמש ועוד...

2.4.2 דרכי התקשרות נוספות

הסל הבסיסי מגדיר התקשרות אל הספק דרך האינטרנט בלבד. הספק מוזמן להציע דרכי התקשרות נוספות, אשר באמצעותן יוכלו הצרכנים להזמין את המידע. לדוגמא:

- קישור סלולרי - SMS, WAP ותמיכה במחשבי כף יד.
- IVR - מערכות טלפוניות ממוחשבות בהם יוכל הצרכן להקיש מספר גוש וחלקה, ולקבל את הנסח באמצעות פקס, דואר וכדומה.
- מרכז טלפוני - מוקד מאויש שיקבל פניות טלפוניות או פקסים עם בקשות מידע.

2.4.3 קשוריות למידע נוסף

בשלב זה המערכת תעביר את המידע כקובץ PDF בלבד. בעתיד יש כוונה להוסיף העברה של נתונים גם בפורמט מובנה (פרוטוקול XML), כך שהספק יוכל לתוח את המידע בנסח (parse) ולצרף אליו שירותים המתבססים על המידע עצמו וקשורים אליו. הספק יפרט מהם השירותים העתידיים עליהם הוא מתחייב, שיולבו בהתבסס על פרוטוקול XML. לדוגמא:

- הצגת נסח עם ספה - הספק יוכל לצרף לצפייה בנסחים מרישום מקרקעין גם ספה המציגה את מיקום הנכס.
- מידע ממאגר רשם החברות - במידה והבעלים הוא חברה יוכל הספק לצרף מידע המבוסס על מאגר רשם החברות.
- ספר טלפונים - הצרכן יוכל לקבל את פרטי בעל הנכס, ומספר טלפון להתקשרות.
- איתור הנכס והנסח באמצעות ספה - הצרכן יוכל לאתר את הנכס ונסח מרישום המקרקעין באמצעות ספה שתכלול שכבות מידע של גושים וחלקות.

2.5 מגבלות

2.5.1 הפצה למשתמשי קצה בלבד

הספק מתחייב כי השימוש המותר לו הוא העברת המידע למשתמשי קצה בלבד. חל איסור לשמור את המידע המתועבר מעבר ל-24 שעות ושלא לצורך טתן שירות זה בלבד. חל איסור לבצע שאילתות מול בסיס הנתונים שלא לצורכי בקשה של משתמש קצה קרי איסור על שליפת מידע עצמאית. חל איסור על הפצת משהה ללא אישור עורך מכרז זה.

2.5.2 איסור איסוף מידע וצנעת הפרט

חל איסור על איסוף מידע על משתמשי הקצה מעבר לנדרש לצורך חיובי תשלום או הפקת זר"חות בקרה. זאת לרבות הפצה, מכירה או שימוש בכל דרך אחרת בנתוני הצפייה של משתמשי הקצה, כגון: תכיפות שימוש או אופי השאילתות שבוצעו לנכס או אזור גאוגרפי כלשהו, היקף תשלומים של משתמש קצה או נכסים בהם צפה, וכד'.

2.5.3 איסור הפלגה

המפץ לא יורשה להפלות בין לקוחותיו מטעמים כלשהם שאינם כלכליים גרידא (ובפרט לא מטעמי דת, גזע, מין, לאום וכד').

2.5.4 זיהוי השירות ופרסום

המידע המופץ מטעם משרד המשפטים יוצג על ידי המפץ בנפרד ממידע או נתונים אחרים של המפץ או גוף שלישי, באופן שלא ניתן יהיה לטעות או לקבל את הרושם כי יש קשר כלשהו בין המידע לבין נתונים אחרים המוצגים על ידי המפץ או שנתונים אלו מקורם

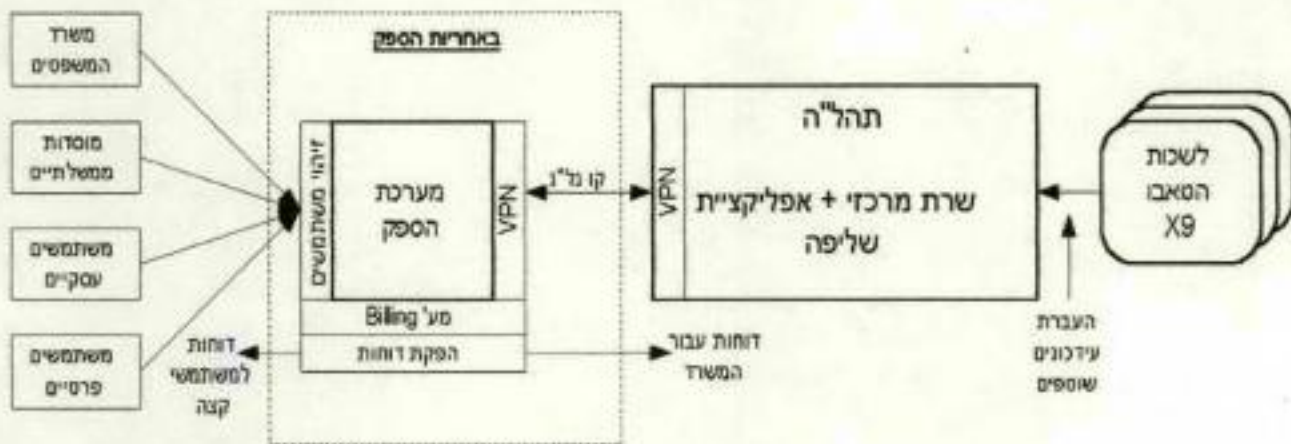


משרד המשפטים  
אגף מערכות מידע ואגף רישום מקרקעין

במשרד המשפטים. בפרט לא יקושר כל מידע, פרסום או פרסומת זרים למשרד המשפטים.

### 3. אופן ההתחברות (I)

הזכיין יתחבר, למאגר הנסחים של משרד המשפטים. לאחר ההתחברות ישתמש הזכיין בשירותי המאגר לביצוע השאלות של המשתמשים, ויעביר להם את התוצאות:



#### 3.1. מיקום המאגר

מאגר המידע ימוקם בחוות השרתים של תהליה, במשרד האוצר בירושלים.

#### 3.2. רמת עדכניות המידע

רמת עדכניות המידע, היא אחת ל- כחצי שעה. מאגר הנתונים המרכזי יקבל אחת לחצי שעה עדכונים מכל תשעת לשכות הרישום והסדר מקרקעין הפרוסות ברחבי הארץ. עדכונים אלו יתקבלו במערכת אחורית ללא כל קשר למערכת ההתקשרות של הספקים למאגר הנתונים. על גבי הנסח יופיעו תאריך ושעת העדכון.

#### 3.3. תקשורת

##### 3.3.1. קו נליץ

הספק יתקשר למאגר הנתונים הממוקם בחוות השרתים של תהליה באמצעות קו תקשורת נליץ שיזמין לצורך כך. רוחב הפס יהיה ע"פ הגדרת הספק.

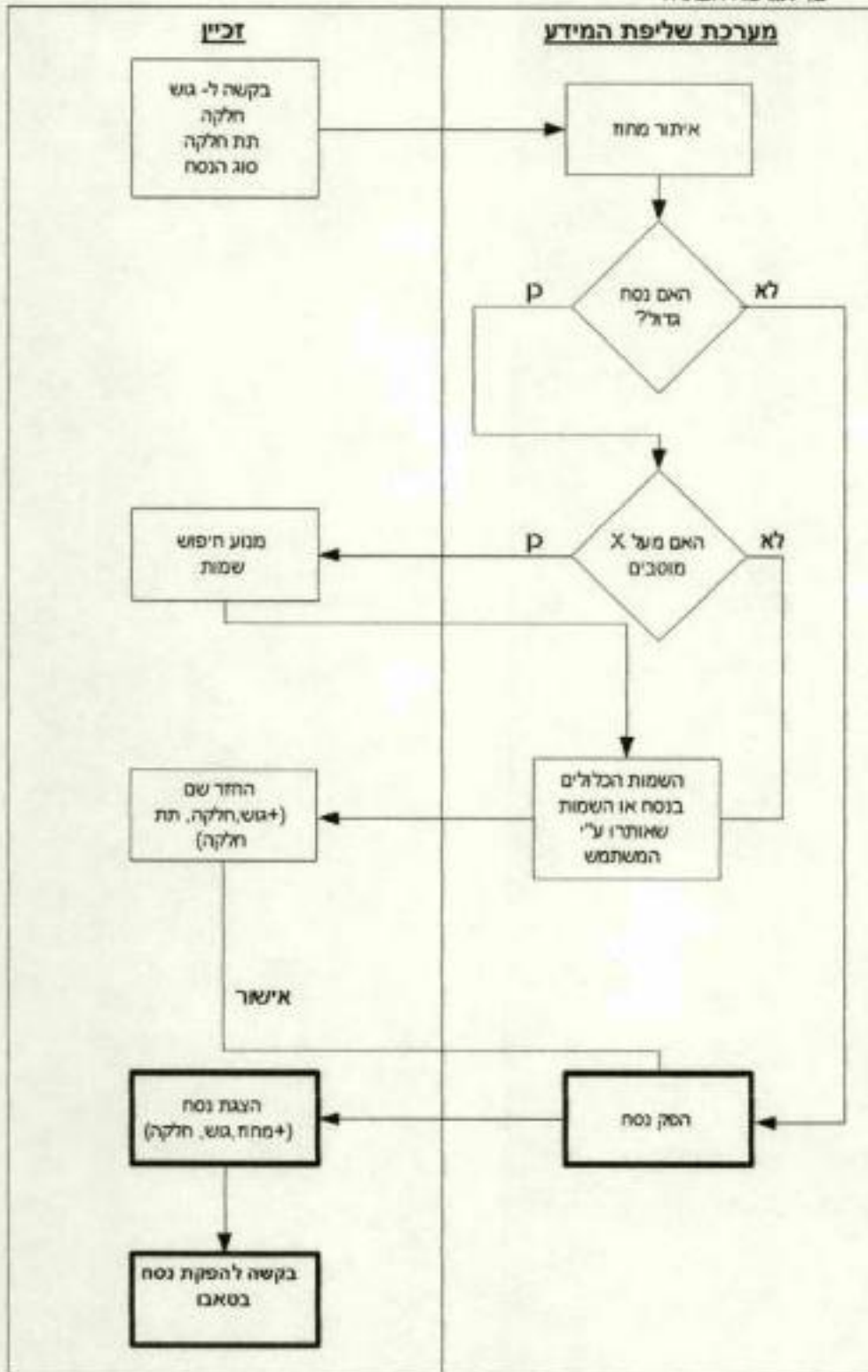
##### 3.3.2. VPN (מצפנה)

הספק יתקין בקצה קו התקשורת מצפנה, בהתאם להנחיות תהליה, ליצירת VPN. זאת במטרה לשמור על זיהוי חד ערכי ואבטחת המידע.

משרד המשפטים  
אגף מערכות מידע ואגף רישום מקרקעין

3.4. פרוטוקול

הקישור בין אפליקציית הוכיין לבין מאגר הנסחים של משרד המשפטים מתואר  
בדיאגרמה הבאה:





משרד המשפטים  
אגף מערכות מידע ואגף רישום מקרקעין

השאלות לשרת יבוצעו בפרוטוקול HTTP, CGI ויכלו את מלא פרטי הבקשה. במידה והמערכת מסוגלת להפיק נסח, תהיה התשובה קובץ PDF המכיל את הנסח. במידה ונדרשת אינטרקציה נוספת תהיה התשובה קובץ מובנה XML המכיל את קוד המצב (לפי על הספק להמשיך את התהליך) ונתונים שנמצאו (למשל רשימת שמות). האפיון המפורט של הפרוטוקול יועבר לספקים הזוכים.

המשרד יוכל לשנות את פורמט המידע המופץ תוך פריק זמן סביר בהודעה מראש.

בנסיגה מסוימים, בשל מורכבות הנסח, צפוי זמן החפיק להיות עד כ-3 דקות. הוכיח דאג לשמור את הקשר מול המשתמש במידה ותהליך יצירת הנסח ארוך (למניעת Timeout) או להפנותו לאופן הפצה אחר (למשל משלוח בדואר אלקטרוני).

### 3.5. עלויות

עלויות מערכת הפצת המידע שמטרתה התחברות למאגר המידע הממוקם בתהליך והפצת המידע למשתמשי הקצה יחולו על הספק, לרבות התחברות למאגר המידע הממוקם בתהליך, פריסת תשתית התקשורת ובניית ממשק עבור משתמשי הקצה.

5

---

---

---

---

---

---

---

---

## לשכת רישום והסדר מקרקעין פרויקט הפצת מידע

ישיבת מנכ"ל - מספר 1  
(25 ביולי 2001)

addwise

---

---

---

---

---

---

---

---

## סקירת סטטוס הפרוייקט

- פגישות עם משתמשים:  
עמידר, עיריית רעננה, בנק ספחות, רשם החברות, ע"ד סופר, ע"ד בר, מנהל מקרקעי ישראל, משרד האוצר (פס הכנסה).
- לימוד מצב קיים:  
לשכת סאם פתח תקווה, לשכת סאם יהושלים
- בדיקות טכנולוגיות:  
חברת EDS, אבי סוף, תהילה, קאראט סופט, אינטרביט, אמת מחשב
- גיבוש הקונספט הכללי של מערכת הפצת המידע.
- גיבוש ארכיטקטורת תשתית התקשורת, החומרה והתוכנה.

addwise

---

---

---

---

---

---

---

---

## גנט פעילות

תאריך	פעילות
2 ביולי - 20 ביולי	כתיבת RFP
18 ביולי - 19 ביולי	גיבוש ארכיטקטורה
18 ביולי - 19 ביולי	פגישות בנושאים טכנולוגים
18 ביולי - 20 ביולי	ראיסת עם קבוצת מיקוד

addwise









---

---

---

---

---

---

---

---

### הערכת עלויות

- שרת מרכזי (מכיל את בסיסי הנתונים) - בין 90 K\$ ל 100 K\$
- שרת יישום - 5000 \$
- חוקי Cobol (נרות run time) - 1500 \$, יש להכפיל במספר השמות.
- שרת Two in One - 5000 \$
- תשתית הקשרית - קו FR 1500 או התקנה + 1000 ש"ח חלום זו חובה.
- תשתית הקשרית גמי - קו ISDN 1000 או התקנה.
- תצורה VPN - 1500 \$
- סה"כ - כ - 138 K\$ רחן לתשתית, עד 280 K\$ ליישום מלא
- תוספת למערכת E-Gap - 50 K\$

\* החלום לא כולל מינוח תכנה לרבות יישום שליטה




---

---

---

---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---

### ג. מערכת הזכיינים

**כמות זכיינים:**

- זכין מודד
- ✓ **שניים עד חמישה זכיינים**
- מספר גדולה של זכיינים

**מראה המסך:**

- ✓ **מראה זהה למסך המוסק בלשכת המאג**
- מסך נפרד לזכיינים במסגרת המוסך

**פורמט העברת המידע לזכין:**

- ✓ **זכין יקבל את המידע במסגרת PDF (למסגרת יישום סולית).**
- ? **הזכין יקבל את המידע גם במסגרת XML (חלי מעלות הימנה)**



---

---

---

---

---

---

---

---

**ג. מערכת הזכיינים**

אפשרות בישול לטירוף

- ✓ שירותי המסע המודע יתחם לציבור בתחום סטנדרטיות - פסק, מערכות IVR ודוחות.
- שירותי המסע המודע יתחם באמצעות האינטרנט בלבד.

שירותי שדר מוקדם

- המספר יודע את כל הערוצים וזוכה בהם.
- ✓ יש לחייב את הזכיינים בכל שירותים בסיסיים, לנקודת מסומנת.
- הזכיינים יודעים לראות שירותי שדר מוקדם וקבלו וקבלו בזהירות.

הערכת העבודות בסקרנות להחזרת

- תקנות מערכת על שירות המספרים.
- ? תקנות מערכת על הזכיינים (תחילת לוח האפשרויות).
- ✓ או פניות השירות על ידי המספר משלב המסכה.

---

---

---

---

---

---

---

---

**ד. אגרה**

משלמי אגרה וטו עמלה

- ? אגרה אחידה לכל שני המשתמשים (בדולרים/קטורים/רשומים)
- ✓ נגזרים ממסלולים שילופו רק עמלה ולא אגרה (לא חל על השירות)
- ✓ העמלה פטור לטורים של המספר (לא שילוח עמלה)

גובה האגרה

- ? זהה לאגרות המספר אגרה (ישוור ככל במסלולם במקרה של חלוקה עוקה חתום)
- ? אגרה נגזרת לפיכך (מספר מסוג, עלול ליצור בעיות עם העדוה לאגרה של השירות באינטרנט).

---

---

---

---

---

---

---

---

**תודה !!**





---

---

---

---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

---

---

---

### מיקום מאגר הנתונים

תח"ה	משרד המנהלה	מסמכות למשרד הממשלם
		בקרה ואבטחה
		עלות למשרד
		מצבת עובדים
		מהירות מימוש

addwise

---

---

---

---

---

---

---

---

### רמת עדכניות המידע

מידות	מטרה	מסמכות למשרד הממשלם
50-70%		עלות
		איכות שירות לאזרח
		מורכבות פיתוח יישום
		הוכחת יכולת

addwise

---

---

---

---

---

---

---

---

### אפיון ופיתוח מערכת שליפה

חברה אחרת	EDS	מסמכות למשרד הממשלם
		מהירות מימוש
		שלמות תהליך
		סיבוכיות מימוש
		עלות

addwise



---

---

---

---

---

---

---

---

### סוגי נסחים

כל הנוסחים	חלקי הנוסחה	המטרה למטרות המסמך
		גמישות לחיין
		איכות שחת לאחרת
		מורכבות פיתוח יישום
		היקף שימוש

---

---

---

---

---

---

---

---

### טיפול בנוסח חלקי

ק בשלב א'	לא בשלב א'	המטרה למטרות המסמך
		מורכבות לחיין
		איכות שחת לאחרת
		מורכבות פיתוח שליפת
		היקף שימוש

"לא שימוש בנוסח חלקי קיימת במידה בשחת לנסחים גדולים"

---

---

---

---

---

---

---

---

### כמות זכיינים

המטרה למטרות המסמך	אין	1-2	3 או יותר
שליפת משרד			
תחרות חופשית			
תקציב משרד			
מהירות פיתוח			
תלות בספק			

---

---

---

---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

---

---

---

### שירותי ערך מוסף

לחץ משקל	לחייב	מטענות למסדר המאמנים
		פתח לתביעות משפטיות
<input type="text"/>		איכות שחת לאזרח:
		תחרות:
		תלות לאורך זמן:
		מורכבות מכרז:

---

---

---

---

---

---

---

---

### העברת בקשות לחתימה

ביטול השירות	פיתוח ע"י הזכיינים	פיתוח ע"י המסדר	מטענות למסדר המאמנים
			עלויות
			סיבוכות מימון:
			איכות שחת לאזרח:
			עמידה בהיקפים גדלים:

---

---

---

---

---

---

---

---

### פרישת תשתית תקשורת

פסק הדין	החל"ה	מסיון	מטענות למסדר המאמנים
			מורדות מימון:
<input type="text"/>			עלות למסדר:
			סיבוכות מימון:



---



---



---



---



---



---



---



4

### ארגון פגישות עבודה – פרויקט הפצת המידע

שם הארגון	אנשי קשר	כתובת ומיקום	תאריך	שעה	טלפונים	סטטוס
חב' משכנת - עמידר	הגב' בלהה לבריק - ממונה אגף משתכנים	שד' שאול המלך 39, חדר 416 ת"א	24.6.01	10.00	03 - 6931545	התקיימה פגישה.
עיריית רעננה	מר זאב בילסקי - ראש העיר	רח' אחוזה 103, הרחוב הראשי ברעננה	24.6.01	14.00	09 - 7610200	התקיימה פגישה
רשם החברות	מר א. צידון - מעכ"ל אלכס - מ. הפרוייקט	יפו 97, בניין כלל ירושלים	25.6.01	10.00	02 - 6209465	התקיימה פגישה
בנק טפחות	מר אליעזר וולף - משנה למנכ"ל ויועץ משפטי	הלני המלכה 9, ירושלים	25.6.01	12.00	02 - 6755955	התקיימה פגישה
לשכת רישום - פ"ת	הגב' ציפי בית און - מפקחת	ההסתדרות 26, פ"ת	26.6.01	09.30		התקיימה פגישה
משרד עורכי דין - דרך לשכת עוה"ד	עו"ד מר דוד סופר - מנהל	המסגר 55, קומה ג' ת"א	26.6.01	12.30	03 - 5618550	התקיימה פגישה
משרד האוצר	מר רועי מקוב- סגן נציב מס הכנסה	רח' כנפי נשרים 5, נציבות מס הכנסה	27.6.01	10.00	02 - 6559559	התקיימה פגישה
לשכת טאבו ירושלים	מר אמנון אביעד - רשם מקרקעין	בן יהודה 34, מגדל העיר, קומה I	27.6.01	13.00		התקיימה פגישה
חב' SCH	יואב - SCH, אורן, ניסן, ניצה, מזל ובני	רח' פנחס רוזן 72, חדר יוסף, ליד כיתן	1.7.01	10.30		התקיימה פגישה
מינהל מקרקעי ישראל	מר שלמה נווה - ס. מנהל אגף בעלות ורישום ארצי	רח' שמאי 6, ליד הפסג' ירושלים	3.7.01	14.30	02 - 6208422	התקיימה פגישה

שם הארגון	אנשי הקשר	כתובת ומיקום	תאריך	שעה	טלפונים	הערות
תהל"ה	כועז דולב פנחס רוזנבלום	משרד האוצר בניין 1 קומה 6	8.6.01	14.30	02 - 5317744 [REDACTED]	התקיימה פגישה וסיור מודרך בתהל"ה
משרד עו"ד רועי בר	עו"ד רועי בר	הרצל 49, ראשל"צ	12.7.01	16.00	03 - 9667870	התקיימה פגישה
מנהל פרויקט הטאבו לשעבר מר אבי סדן	אבי סדן - כיום מנהל בכיר במל"מ		12.7.01	11.00	[REDACTED]	התקיימה שיחת וועדה טלפונית



מדינת ישראל  
משרד המשפטים

לשכת המנהל הכללי

ירושלים י"ח אב, תשס"א  
7 אוגוסט, 2001  
מספרנו: 2001-0003-6252  
מספר תיק: 4

אל: משתפי הדיון

הנדון: סיכום דיון סטטוס פרוייקט הפצת מידע באגף רישום והסדר מקרקעין מיום 25.7.01

משתתפים: מנכ"ל, סמנכ"ל, גבי חוה הלברייך, מר גדעון בן-דוד, מר אבירם אגמון, מר ניסן גונן, מר בני גבע, גבי ניצה פויכנטינגר, מר דודו רשתי, מר בועז חן, גבי ענת קבילי וערן פרי.

מר בועז חן הציג את התקדמות הפרוייקט. בשלב זה, נותר לכתוב את מסמכי המכרז ולסגור את שאלת האגרה. ההמלצה לגבי הגורם המבצע היא להתקשר עם חבי EDS, אשר תוכל לבצע את הפרוייקט בכחודש וחצי, לעומת כששה חודשים שידרשו לכל מבצע אחר, שאינו מכיר את המערכת.

גבי הלברייך ציינה כי לגבי תקפות הנסחים, יש לקבל חו"ד מהמשנה ליועץ המשפטי לממשלה (אזרחי).

מר רשתי ציון, כי ניתן לבצע במקביל את המהלכים הנדרשים לצורך המכרז על התשתית הטכנולוגית.

מנכ"ל:

- א. במסגרת המכרז, יש לחייב את הספקים לתת שירות של העברת נסחים חתומים, כחלק מן השירות הבסיסי.
- ב. לגבי שאלת גבית אגרות מגורמים ממשלתיים – יש לנהוג כפי שנוהגים משרדי ממשלה אחרים בענין זה.
- ג. יש לשלב כבר כעת את מר שלמה שחר בכתיבת החוזה בשיתוף עם אנשי חברת אדוויס העוסקים בכך.
- ד. באמצע אוגוסט יכנס דיון נוסף בפורום הזה. לקראת דיון זה תושלם הכנת מסמכי המכרז.
- ה. לענין פרוייקט ההסבה, הסמנכ"ל ומר אגמון יכנסו מחר פגישה עם נציגי חברת EDS בכדי ללבן את הסוגיות הפתוחות. ביום ראשון יועבר למנכ"ל מסמך הסוקר את הנושאים שנתור פתוחים לאחר פגישה זו.

רשם: ערן פרי



24 יולי, 2001

## הנדון: סקירת סטטוס פרוייקט הפצת המידע

### רקע:

לשכת רישום המקרקעין הניעה פרויקט להפצת נסחים באופן ממוכן. הפרויקט נועד לאפשר שליפה של נסח וחצנתו, מתוך כוונה להגדיל את השימוש במידע ולשפר את נגישותו. הפתרון המוצע הוא שינוי טכנולוגי ומכרז הפצה, כך שזכייני ההפצה יוכלו לתת למשתמש הסופי נגישות למאגר הנתונים, לצפייה בנסחים ללא תוקף משפטי והזמנת נסח חתום מהלשכה (במגבלות המכרז).

### תיאור תהליך העבודה:

#### איתור צרכי המשתמשים:

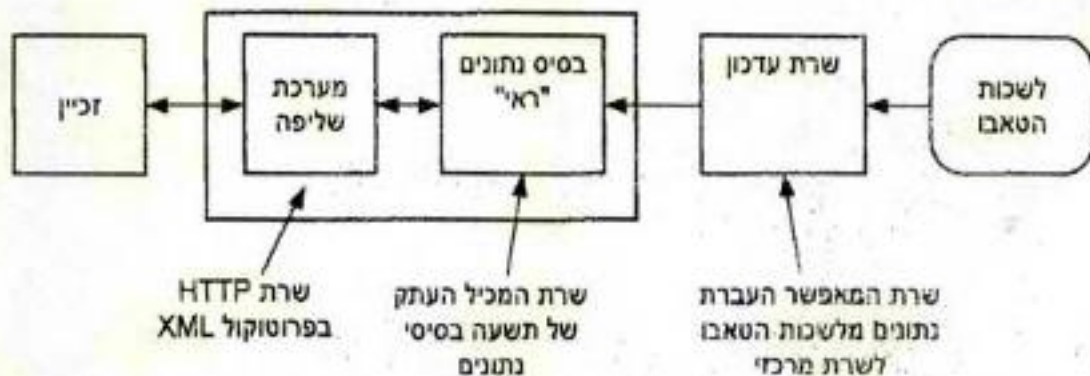
כדי ללמוד את צרכיו של ציבור הצרכנים המשתמש בשירותי הטאבו, הורכבה קבוצה המייצגת צרכנים שונים, הקבוצה כללה: עיריית רעננה, חברת עמידר, בנק טפחות, עו"ד סופר, עו"ד בר, מנהל מקרקעי ישראל, נציגות מס הכנסה.

#### לימוד המערכת הקיימת:

הפתרון הטכני למערכת הפצת המידע מבוסס על המערכת הקיימת. משמעויות הפתרון מבוססות על הידע שהועבר מנציגי חברת EDS שמלווים את פיתוח ותחזוקת המערכת הנוכחית.

#### גיבוש פתרון טכנולוגי:

בהתאם לדרישות שעלו בסבב הפגישות והמגבלות הטכנולוגיות של המערכת הנוכחית גובש פתרון טכנולוגי תוך מתן דגש למספר נקודות שיוצגו בהמשך. הפתרון ומשמעותיותו נבדקו מול מספר גורמים מקצועיים - משרד האוצר, חברת אוראקל, חברת א.מ.ת מיחשוב ואחרים.



תיחום הפרויקט כלל את אפיון הפתרון הטכנולוגי הפנימי, וכתיבת RFP לזכיינים.

#### איתור נקודות אי ודאות

לאורך כל תהליך העבודה אותרו נקודות אי ודאות. כל נקודת אי ודאות הוצגה בפני מנהלת הפרוייקט, והוצגו חלופות והמלצות לפתרון.

addwise infomanage ltd.

רח' היצירה 105, ת.ד. 1671, מבשרת ציון 90805  
טל: 02-5709333 פקס: 02-5709333

www.addwise.com • info@addwise.com



ריכוז הסוגיות שעלו בתהליך העבודה.

הטבלה הבאה מרכזת את הסוגיות שעלו בתהליך העבודה, וההחלטות שנתקבלו בחלק מהסוגיות לא נתקבלה החלטה והם יוצגו בפגישה שתתקיים בתאריך 25/7/01.

1. היכן למקס את מאגר הנתונים?

החלטה	עלות	סיכונים	הסתברות	אופק זמן	החלטה
מאגר המידע ימוקס בתוך הממשלה והנטייה היא למקמו בתהליך.	כ- \$ K200	נוסף	איטי	טובה	• במשרד המשפטים
	כ- \$ K150 + \$1000 לשנה	קיים	מהיר	טובה	• בתהליך
	מגולם בהצעת הזכיינים.	קיים	מהיר	בעייתי	• אצל הזכיינים

2. מי יבצע את השינויים במערכת הקיימת והתאמתה למערכת הפצת המידע?

החלטה	עלות	סיכונים	הסתברות	אופק זמן	החלטה
ביצוע השינויים והתאמות יתבצע ע"י חברת EDS	2-6 שבועות עבודה	בינונית	מהיר	טוב	• EDS
	מכרז, וכ- 5 ח"א	גבוהה	איטי	לא ידוע	• מכרז לחברה אחרת

3. האם לחייב את הזכיינים בסל שירותים או לאפשר להם להציע שירותים ולנקד בהתאם?

החלטה	עלות	סיכונים	הסתברות	אופק זמן	החלטה
הזכיון יחויב בסל שירותים בסיסי שיוגדר ב RFP וכן ינקודו שירותים נוספים שיוצגו על ידו	אין משמעות כספית למשרד	נמוכה	נמוכה	טוב	• לחייב בסל שירותים
	אין משמעות כספית למשרד	גבוהה	גבוהה	טוב	• לאפשר גמישות לספקים ולנקד בהתאם

4. מה תהיה כמות הזכיינים שיתנו את שירותי הפצת המידע?

החלטה	עלות	סיכונים	הסתברות	אופק זמן	החלטה
מספר מדויק של זכיינים שיפעילו את השירות יקבע לאחר קבלת הצעות המחיר, בכל מקרה יהיו מספר זכיינים שיפעילו את השירות	אין משמעות כספית למשרד	איטי	בעייתי	טוב	• זכיון בודד
	אין משמעות כספית למשרד	מהיר	טובה	טוב	• עד שלושה
	אין משמעות כספית למשרד	מהיר	בעייתי	בעייתי	• מספר רב של זכיינים

5. מה יהיה מראה הנסח שיופץ באמצעות המערכת?

החלטה	עלות	סיכונים	הסתברות	אופק זמן	החלטה
מראה נסח הטאבו שיופץ ע"י מערכת הפצת המידע יהיה זהה לנסח המופק בלשכות הטאבו	אין משמעות כספית	טובה	לא קיימת	טובה	• זהה לנסח המופק בלשכות הטאבו
	תוספת עלות פיתוח למערכת השליפה	בעייתי	טובה	בעייתי	• מראה הנסח יהיה לשיקולו של הזכיון



6. מה יהיו ערוצי הגישה למידע?

התלכיד	האיות	האיות	האיות	האיות	האיות	האיות
אפשרויות הגישה למידע יהיו מגוונות ולא יתמקדו באינטרנט בלבד.	טובה	גדולה	גדולה	גדולים	אין משמעות	כספית
	בעייתית	נמוכה	נמוכה	נמוכה	אין משמעות	כספית

7. מה יהיו סוגי הנסחים שיפצו באמצעות המערכת?

התלכיד	האיות	האיות	האיות	האיות	האיות	האיות
נסח רגיל בלבד	חלקית	נמוכה	נמוכה	קטנים	עדיין לא התקבלה הערכה	כספית
	טובה	גבוהה	גבוהה	גדולים	עדיין לא התקבלה הערכה	כספית

8. האם תהליך העברת הבקשות לנסחים חוזמים יהיה תהליך אוטומטי או ידני?

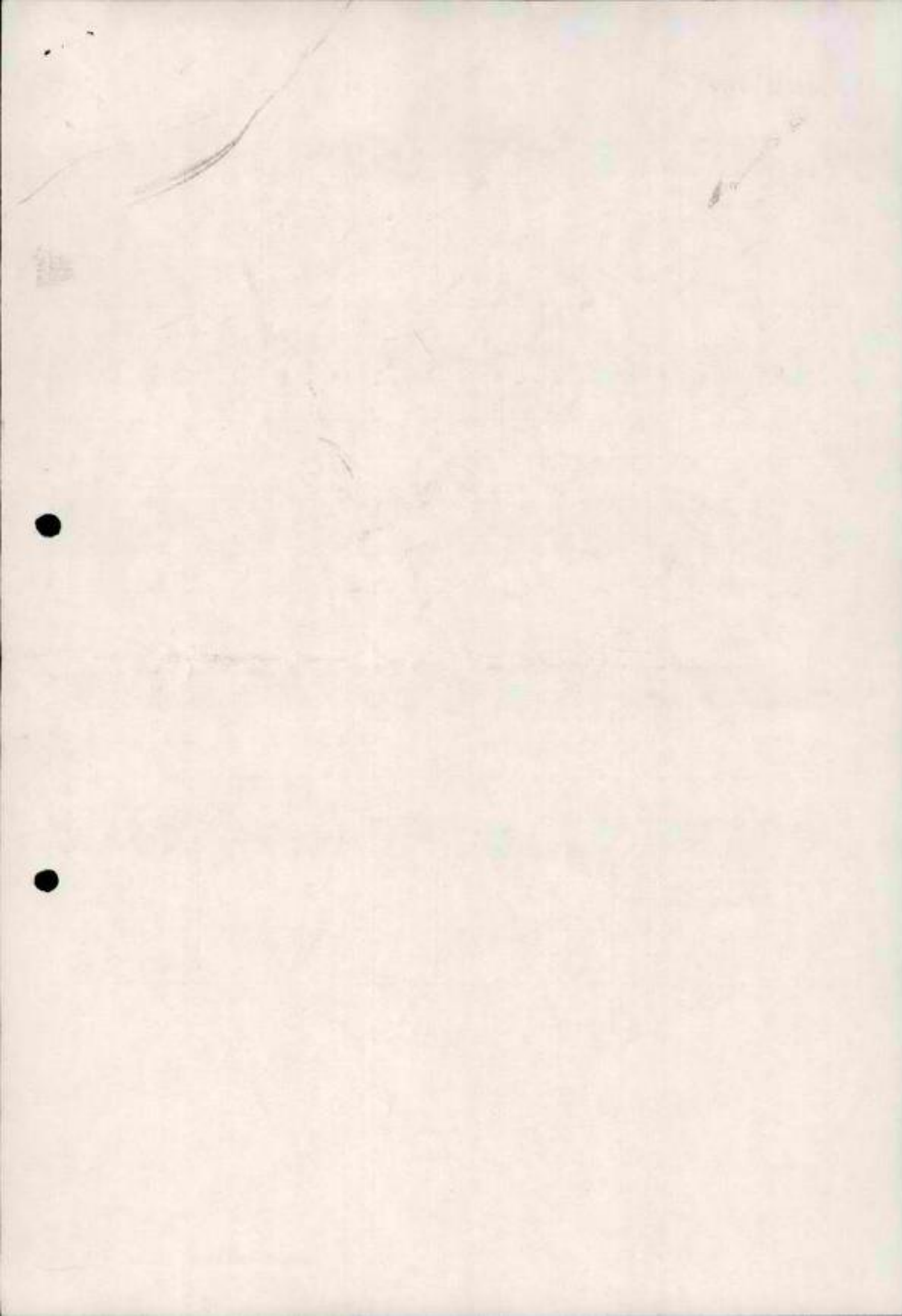
התלכיד	האיות	האיות	האיות	האיות	האיות	האיות
תהליך אוטומטי	חלקית	נמוכה	נמוכה	עדיין לא התקבלה הערכה	חנטייה היא לשלב מערכת אוטומטית ההחלטה נתקבל בהתאם לעלויות ויכולות המערכת	כספית
	טובה	גבוהה	גבוהה	אין משמעות		למשרד

9. מה תהיה רמת עדכניות המידע?

התלכיד	האיות	האיות	האיות	האיות	האיות	האיות
מושהית	טובה	נמוכה	נמוכה	עדיין לא התקבלה הערכה	לא נתקבלה החלטה בנושא	כספית
	טובה	גבוהה	גבוהה	עדיין לא התקבלה הערכה		כספית

10. האם לאפשר לזכיון הפעלת שירותי דואר לסוגיו?

התלכיד	האיות	האיות	האיות	האיות	האיות	האיות
לא לאפשר, ולהשתמש בשירותי הדואר הקיימים כיום בלשכות	חלקית	נמוכה	נמוכה	לא קיימת	אין משמעות	כספית
	טובה	גבוהה	גבוהה	גבוהה	אין משמעות	כספית





א.מ.י. ע.מ.ר. 2007  
4 12/06

24 יולי, 2001

הנדון: סקירת סטטוס פרוייקט הפצת המידע

**רקע:**

לשכת רישום המקרקעין הניעה פרויקט להפצת נסחים באופן ממוכן. הפרויקט נועד לאפשר שליפה של נסח והצגתו, מתוך כוונה להגדיל את השימוש במידע ולשפר את נגישותו. הפתרון המוצע הוא שינוי טכנולוגי ומכרז הפצה, כך שזכייני ההפצה יוכלו לתת למשתמש הסופי נגישות למאגר הנתונים, לצפייה בנסחים ללא תוקף משפטי והזמנת נסח חתום מהלשכה (במגבלות המכרז).

**תיאור תהליך העבודה:**

**איתור צורכי המשתמשים:**

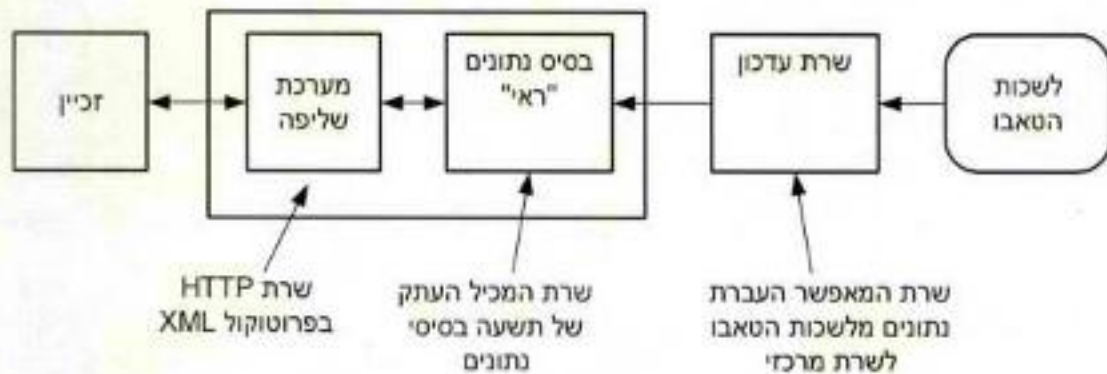
כדי ללמוד את צרכיו של ציבור הצרכנים המשתמש בשירותי הטאבו, הורכבה קבוצה המייצגת צרכנים שונים, הקבוצה כללה: עיריית רעננה, חברת עמידר, בנק טפחות, ע"ד סופר, ע"ד בר, מנהל מקרקעי ישראל, נציבות מס הכנסה.

**לימוד המערכת הקיימת:**

הפתרון הטכני למערכת הפצת המידע מבוסס על המערכת הקיימת. משמעויות הפתרון מבוססות על הידע שהועבר מנציגי חברת EDS שמלווים את פיתוח ותחזוקת המערכת הנוכחית.

**גיבוש פתרון טכנולוגי:**

בהתאם לדרישות שעלו בסבב הפגישות והמגבלות הטכנולוגיות של המערכת הנוכחית גובש פתרון טכנולוגי תוך מתן דגש למספר נקודות שיוצגו בהמשך. הפתרון ומשמעותיותו נבדקו מול מספר גורמים מקצועיים – משרד האוצר, חברת אוראקל, חברת א.מ.ת. מיחשוב ואחרים.



תיחום הפרויקט כלל את אפיון הפתרון הטכנולוגי הפנימי, וכתובת RFP לזכיינים.

**איתור נקודות אי ודאות**

לאורך כל תהליך העבודה אותרו נקודות אי ודאות. כל נקודת אי ודאות הוצגה בפני מנהלת הפרוייקט, והוצגו חלופות והמלצות לפתרון.



ריכוז הסוגיות שעלו בתהליך העבודה.

הטבלה הבאה מרכזת את הסוגיות שעלו בתהליך העבודה, וההחלטות שנתקבלו. בחלק מהסוגיות לא נתקבלה החלטה והם יוצגו בפגישה שתתקיים בתאריך 25/7/01.

1. היכן למקם את מאגר הנתונים?

החלופות	אבטחת מידע	מהירות מימוש	כוח אדם	עלות	ההחלטה
• במשרד המשפטים	טובה	איטי	נוסף	כ- \$200K	מאגר המידע ימוקם בתוך הממשלה והנטייה היא למקמו בתהליח.
• בתהליח	טובה	מהיר	קיים	כ- \$150K + \$1000 לשנה	
• אצל הזכיינים	בעייתי	מהיר	קיים	מגולם בהצעות הזכיינים.	

2. מי יבצע את השינויים במערכת הקיימת והתאמתה למערכת הפצת המידע?

החלופות	איכות הכתרון	מהירות מימוש	כוח סיבוכיות	עלות	ההחלטה
• EDS	טוב	מהיר	בינונית	2-6 שבועות עבודה	הנטייה היא שביצוע השינויים וההתאמות יתבצעו ע"י חברת EDS
• מכרו לחברה אחרת	לא ידוע	איטי	גבוהה	מכרו, וכ- 5 ח"א	

3. האם לחייב את הזכיינים בסל שירותים או לאפשר להם להציע שירותים ולנקד בהתאם?

החלופות	איכות שירות	תחרות	מורכבות המכרו	עלות	ההחלטה
• לחייב בסל שירותים	טוב	נמוכה	נמוכה	אין משמעות כספית למשרד	הנטייה היא שביצוע השינויים וההתאמות יתבצעו ע"י חברת EDS
• לאפשר נמישות לספקים ולנקד בהתאם	טוב	גבוהה	גבוהה	אין משמעות כספית למשרד	

4. מה תהיה כמות הזכיינים שיתנו את שירותי הפצת המידע?

החלופות	שליטה ובקרה	תחרות	מהירות מימוש	עלות	ההחלטה
• זכיון בודד	טוב	בעייתי	איטי	אין משמעות כספית למשרד	מספר מדויק של זכיינים שיפעילו את השירות יקבע לאחר קבלת הצעות המחיר, בכל מקרה יהיו מספר זכיינים שיפעילו את השירות
• עד שלושה	טוב	טובה	מהיר	אין משמעות כספית למשרד	
• מספר רב של זכיינים	בעייתי	בעייתי	מהיר	אין משמעות כספית למשרד	

5. מה יהיה מראה הנסח שיופץ באמצעות המערכת?

החלופות	זהות והכרות	תלות לאורך זמן	גמישות לזכיון	אבטחת מידע	עלות	ההחלטה
• זהה לנסח המופק בלשכות הטאבו	טובה	לא קיימת	לא קיימת	טובה	אין משמעות כספית	מראה נסח הטאבו שיופץ ע"י מערכת הפצת המידע יהיה זהה לנסח המופק בלשכות הטאבו
• מראה הנסח יהיה לשיקולו של הזכיון	בעייתי	בעייתי	טובה	בעייתי	תוספת עלות למערכת השליפה	

6. מה יהיו ערוצי הגישה למידע?

החלופות	איכות שירות	מורכבות יישום	תלות בזכיון	היקפי שימוש גדולים	עלות	ההחלטה
<ul style="list-style-type: none"> <li>באמצעות טכנולוגיות מגוונות (אינטרנט, טלפון, פקס, 177)</li> </ul>	טובה	גדולה	גדולה	גדולים	אין משמעות למשרד	אפשרויות הגישה למידע יהיו מגוונות ולא יתמקדו באינטרנט בלבד.
<ul style="list-style-type: none"> <li>באמצעות האינטרנט בלבד</li> </ul>	בעייתית	נמוכה	נמוכה	בעייתית	אין משמעות למשרד	

7. מה יהיו סוגי הנסחים שיפצו באמצעות המערכת?

החלופות	איכות שירות	מורכבות יישום	גמישות לזכיון	היקפי שימוש קטנים <th>עלות</th> <th>ההחלטה</th>	עלות	ההחלטה
<ul style="list-style-type: none"> <li>נסח רגיל בלבד</li> </ul>	חלקית	נמוכה	נמוכה	קטנים	עדיין לא התקבלה הערכה כספית	הנטייה היא לאפשר גם נסח היסטורי ונסח חלקי בנוסף לנסח הרגיל.
<ul style="list-style-type: none"> <li>מגוון נסחים</li> </ul>	טובה	גבוהה	גבוהה	גדולים	עדיין לא התקבלה הערכה כספית	

8. האם תהליך העברת הבקשות לנסחים חתומים יהיה תהליך אוטומטי או ידני?

החלופות	עמידה בהיקפים גדולים	מורכבות יישום	עלות	היקפי שימוש קטנים <th>עלות</th> <th>ההחלטה</th>	עלות	ההחלטה
<ul style="list-style-type: none"> <li>תהליך אוטומטי</li> </ul>	חלקית	נמוכה	עדיין לא התקבלה הערכה כספית לפיתוח תוכנה	קטנים	עדיין לא התקבלה הערכה כספית	הנטייה היא לאפשר גם נסח היסטורי ונסח חלקי בנוסף לנסח הרגיל.
<ul style="list-style-type: none"> <li>תהליך ידני</li> </ul>	טובה	גבוהה	אין משמעות למשרד	גדולים	עדיין לא התקבלה הערכה כספית	

9. מה תהיה רמת עדכניות המידע?

החלופות	איכות שירות	מורכבות יישום	עלות	עלות	ההחלטה
<ul style="list-style-type: none"> <li>מושהית</li> </ul>	טובה	נמוכה	נמוכה	עדיין לא התקבלה הערכה כספית	לא נתקבלה החלטה בנושא
<ul style="list-style-type: none"> <li>מיידית</li> </ul>	טובה	גבוהה	גבוהה	עדיין לא התקבלה הערכה כספית	

10. האם לאפשר לזכיון הפעלת שירותי דואר לסוגיו?

החלופות	איכות שירות	גמישות לזכיון	תלות לאורך זמן	היקפי שימוש קטנים <th>עלות</th> <th>ההחלטה</th>	עלות	ההחלטה
<ul style="list-style-type: none"> <li>לא לאפשר, ולהשתמש בשירותי הדואר הקיימים כיום בלשכות</li> </ul>	חלקית	נמוכה	לא קיימת	קטנים	אין משמעות למשרד	שירותי הדואר לסוגיו יהיו במסגרת השירותים שיתן הזכיון - שירותים אלו יהיו אופציונאליים
<ul style="list-style-type: none"> <li>לאפשר שירותי דואר שיופעלו ע"י הזכיינים</li> </ul>	טובה	גבוהה	גבוהה	גדולים	אין משמעות למשרד	



## ארגון פגישות עבודה – פרויקט הפצת המידע

שם הארגון	אנשי קשר	כתובת ומיקום	תאריך	שעה	טלפונים	סטטוס
חב' משכנת - עמידר	הגב' בלהה לבריק - ממונה אגף משתכנים	שד' שאול המלך 39, חדר 416 ת"א	24.6.01	10.00	03 - 6931545	התקיימה פגישה.
עיריית רעננה	מר זאב בילסקי - ראש העיר	רח' אחוזה 103, הרחוב הראשי ברעננה	24.6.01	14.00	09 - 7610200	התקיימה פגישה
רשם החברות	מר א. צידון - מנכ"ל אלכס - מ. הפרוייקט	יפו 97, בניין כלל ירושלים	25.6.01	10.00	02 - 6209465	התקיימה פגישה
בנק טפחות	מר אליעזר וולף - משנה למנכ"ל ויועץ משפטי	הלני המלכה 9, ירושלים	25.6.01	12.00	02 - 6755955	התקיימה פגישה
לשכת רישום - פ"ת	הגב' ציפי בית און - מפקחת	ההסתדרות 26, פ"ת	26.6.01	09.30		התקיימה פגישה
משרד עורכי דין - דרך לשכת עוה"ד	עו"ד מר דוד סופר - מנהל	המסגר 55, קומה ג' ת"א	26.6.01	12.30	03 - 5618550	התקיימה פגישה
משרד האוצר	מר רועי מקוב- סגן נציב מס הכנסה	רח' כנפי נשרים 5, נציבות מס הכנסה	27.6.01	10.00	02 - 6559559	התקיימה פגישה
לשכת טאבו ירושלים	מר אמנון אביעד - רשם מקרקעין	בן יהודה 34, מגדל העיר, קומה I	27.6.01	13.00		התקיימה פגישה
חב' SCH	יאב - SCH, אורן, ניסן, ניצה, מזל ובני	רח' פנחס רוזן 72, הדר יוסף, ליד כיתן	1.7.01	10.30		התקיימה פגישה
מינהל מקרקעי ישראל	מר שלמה נוה - ס. מנהל אגף בעלות ורישום ארצי	רח' שמאי 6, ליד הפסג' ירושלים	3.7.01	14.30	02 - 6208422	התקיימה פגישה



שם הארגון	אנשי הקשר	כתובת ומיקום	תאריך	שעה	טלפונים	הערות
תהל"ה	בועז דולב פנחס רזנבלום	משרד האוצר בנין I קומה 6	8.6.01	14.30	02 - 5317744 [REDACTED]	התקיימה פגישה וסיור מודרך בתהל"ה
משרד עו"ד רועי בר	עו"ד רועי בר	הרצל 49, ראשל"צ	12.7.01	16.00	03 - 9667870	התקיימה פגישה
מנהל פרויקט הטאבו לשעבר מר אבי סדן	אבי סדן - כיום מנהל בכיר במל"מ		12.7.01	11.00	[REDACTED]	התקיימה שיחת וועדה טלפונית

---

---

---

---

---

---

---

---

## לשכת רישום והסדר מקרקעין פרויקט הפצת מידע

ישיבת מנכ"ל - מספר 1  
(25 ביולי 2001)

addwise




---

---

---

---

---

---

---

---

## סקירת סטטוס הפרוייקט

### פגישות עם משתתפים:

שמירה, עריית רעננה, בנק ספחה, רשם החברות, ע"ד סיפר, ע"ד בר, מנהל מקרקעי ישראל, משרד הענר (מס הכנסה).

### לימוד מצב קיים:

לשכת סאבו פחה תקופה, לשכת סאבו ירושלים

### בדיקות טכנולוגיות:

חברת EDS, אבי סדן, תהילה, קאראס סופס, אינפורביס, אוח מחשוב

גיבוש הקונספט הכללי של מערכת הפצת המידע.

גיבוש ארכיטקטורת תשתית התקשורת, החומרה והתוכנה.

addwise




---

---

---

---

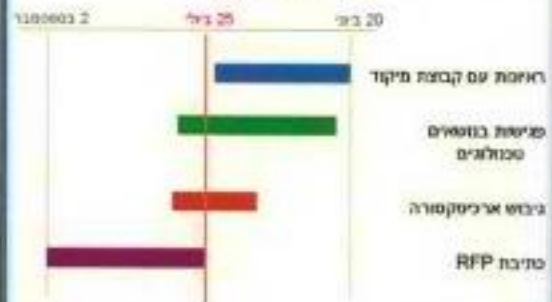
---

---

---

---

## גנט פעילות



addwise



---

---

---

---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---

### א. לשכות הטאבו

הפערכת הקיימת בלשכות השונות תמשיך לפעול בצורה זהה, לבסיסי הנתונים התומכים מקורות רפליקציה שאינה משמיעה על העבודה השוטמת

מדיניות המערכת

- ✓ שימוש באמצעים הקיימים כדי להפוך מרכזי לשרותי השנת המידע
- מדיניות המערכת כל לשונה לשונה לשרותי המרכז.

\* תכנון בדיקת קיבולת, מודעו הרישט יעשה סולק משרות המערכת לרוב המוש.

addwise

---

---

---

---

---

---

---

---








---

---

---

---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---

### ג. מערכת ההפצה

**מיקום המרכז הנתונים**

- ✓ מיקום המרכז הנתונים בחוות השרתים של החברה.
- מיקום המרכז הנתונים במשרד המפעלים.

**מיקום שירותי הלקוחות**

- ✓ מיקום שירותי הלקוחות במפעל ענמי.
- מיקום שירותי הלקוחות במשרד.

**זיהוי ערוצי הפצה**

- ✓ רמת ערוצי הפצה של עד חמישה (כלי יחידה בודדת - Two in One).
- רמת ערוצי הפצה של עד חמישה (כלי יחידה בודדת - E-ops).

**מיקום מרכזי הפצה**

- ✓ מיקום מרכזי הפצה במפעל הלקוחות של EOD.
- מיקום מרכזי הפצה במשרד.

---

---

---

---

---

---

---

---

### ג. מערכת ההפצה

**מיקום מרכזי הפצה**

- ✓ מיקום מרכזי הפצה במפעל הלקוחות של EOD.
- מיקום מרכזי הפצה במשרד.

**מיקום מרכזי הפצה**

- ✓ מיקום מרכזי הפצה במפעל הלקוחות של EOD.
- מיקום מרכזי הפצה במשרד.

**מיקום מרכזי הפצה**

- ✓ מיקום מרכזי הפצה במפעל הלקוחות של EOD.
- מיקום מרכזי הפצה במשרד.

---

---

---

---

---

---

---

---

### הערכת עלויות

- שרת מרכזי (כולל את בסיסי הנתונים) – כ-90 K\$ ל 100 K\$
- שרת יישומים – 5000 \$
- רשת Core (גודל 1000 קווי) – 1500 \$, יש להכיל במספר חלואות.
- שרת One to Two – 5000 \$
- תחנת תקשורת - קו FR 1500 או התקנה + 1000 ט"ח תלום זו חיצונית.
- תחנת תקשורת ניידת – קו GSM 1000 או התקנה.
- תחנת VPN – 1000 \$
- סה"כ - כ- 125 K\$ רק לתשתית, עד 250 K\$ ליישומי מלא
- תחנת למדידת E-Sep - 50 K\$

\* העלות לא כוללת תחנת תוכנה לרבות יישום שליפה

addwise

---

---

---

---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---

### ג. מערכת הזכיינים

**כמות זכיינים:**

- אין מוד
- ✓ שניים עד חמישה זכיינים
- כמות גדולה של זכיינים

**מראה המסך:**

- ✓ מראה זהב לטוב המסך מושקע ולאסתטי.
- מסך מישור לזכיינים במבט נוסף.

**חריטת המערכת המיועדת לזכיינים:**

- ✓ תוכנית יקבל את המידע במסגרת PDF (למטה יישום כוללת).
- ? תוכנית יקבל את המידע גם במסגרת XML (תלוי בעלות המערכת).

addwise



**EXERCISE 1**

1. Write the name of the country in the blank space.

2. Write the name of the capital city.

3. Write the name of the official language.

4. Write the name of the currency.

5. Write the name of the largest city.

6. Write the name of the most famous monument.

7. Write the name of the most famous festival.

8. Write the name of the most famous food.

9. Write the name of the most famous drink.

10. Write the name of the most famous sport.

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**EXERCISE 2**

1. Write the name of the country in the blank space.

2. Write the name of the capital city.

3. Write the name of the official language.

4. Write the name of the currency.

5. Write the name of the largest city.

6. Write the name of the most famous monument.

7. Write the name of the most famous festival.

8. Write the name of the most famous food.

9. Write the name of the most famous drink.

10. Write the name of the most famous sport.

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**EXERCISE 3**

1. Write the name of the country in the blank space.

2. Write the name of the capital city.

3. Write the name of the official language.

4. Write the name of the currency.

5. Write the name of the largest city.

6. Write the name of the most famous monument.

7. Write the name of the most famous festival.

8. Write the name of the most famous food.

9. Write the name of the most famous drink.

10. Write the name of the most famous sport.

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

---

---

---

**ג. מערכת הזכיינים**

**אפשרויות בקשה למידע:**

- ✓ שירותי הכנת המידע יינתנו לציבור במסגרת טכנולוגיות - פקס, מערכת IVR וכו'.  
- שירותי הכנת המידע יינתנו במסגרת האסטרטגיה החדשה.

**שירותי שדר חסימה:**

- המטרה היא לא להפריע לשיחות חיוניות.
- ✓ יש להימנע מהחסימה של שיחות חיוניות, לנקוט באמצעים.
- החסימה יאל להימנע שירות שדר חסימה וקבלת המידע.

**מערכת המבררת בעשות להחיימה:**

- קצת שירותי שדר חסימה.
- ✓ הקמת מערכת שדר חסימה (תוכנית להגן האמנות).
- ✓ אי פיתוח השירות על ידי המשרד בלבד המטרה.

addwise

**ד. אגרה**

**משלמי אגרה ואם עמלה:**

- ✓ אגרה אדירה לכל שני המשתתפים (טלילוסטורטוריות).
- ✓ שנים משלמים עמלה רק עמלה לא אגרה (לא כל על השירות).
- ✓ המוצר פטור למס על המשרד (לא יחול עמלה).

**נוכה האגרה:**

- ✓ נכה לאגרת האגרה שניה (ישוה כל המאמץ במקרה של חוסר עמלה חוסר).
- ✓ אגרה נכונה למדיה (אשר שונה, עלול ליצור בעיות עם העדוה לאגרה של השירות באמצעות).

addwise

**תרדזה !!**



addwise

**CONCLUSION**

1. The results of the experiment show that the rate of photosynthesis is directly proportional to the intensity of light.

2. The rate of photosynthesis is also directly proportional to the concentration of carbon dioxide.

3. The rate of photosynthesis is inversely proportional to the distance between the light source and the plant.

4. The rate of photosynthesis is directly proportional to the temperature of the environment.

5. The rate of photosynthesis is directly proportional to the surface area of the leaf.

---

---

---

---

---

---

---

---

**QUESTIONS**

1. What is the purpose of this experiment?

2. What are the variables in this experiment?

3. How do you measure the rate of photosynthesis?

4. What are the factors that affect the rate of photosynthesis?

5. How do you control the variables in this experiment?

---

---

---

---

---

---

---

---

**APPENDIX**



---

---

---

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

---

---

---

### פריסת תשתית תקשורת

תיבור כל לשכה	שימוש בתשתית	התקנת למעיד המשפטים
ולשכה	קיימת	מורכבות יישום:
		עלות:
		אבטחת מידע:
		איכות תשתית התקשורת:

\*יש לבחון את האמת התשתית הטובות מבחינה איכותית, אבטחת מידע





---

---

---

---

---

---

---

---

### מיקום מאגר הנתונים

#### חלופה א: מאגרי ראי במשרד משפטים



The diagram illustrates a central server rack (מרכזי) connected to a laptop labeled 'חלוקה' (Distribution) and a group of servers labeled 'מאגרי הנתונים' (Data Stores). Arrows indicate data flow from the central rack to the data stores and from the laptop to the central rack.





---

---

---

---

---

---

---

---

### מיקום מאגר הנתונים

#### חלופה ב: מאגרי ראי בתהלי"ה



The diagram illustrates a central server rack (מרכזי) connected to a laptop labeled 'חלוקה' (Distribution) and a group of servers labeled 'תהלי"ה מאגרי ראי' (Data Stores in the process). Arrows indicate data flow from the central rack to the data stores and from the laptop to the central rack.







---

---

---

---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---








---

---

---

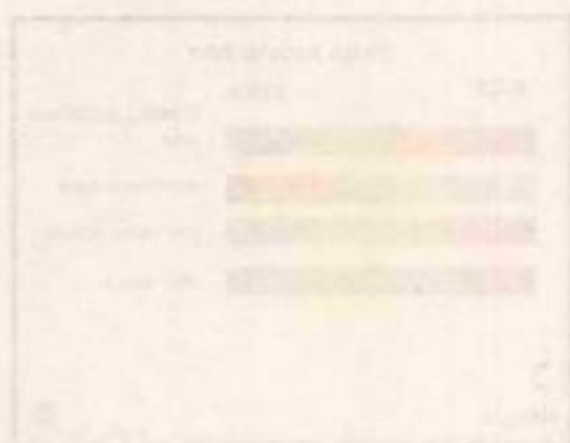
---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### סוגי נסחים

כל הנסחים	חלק היסודי חלקי	מסגרות למוד המפגש
		מסגרת לזיכין
		איכות שירת לזרות
		מרכיב פיתוח יישום
		היקף שימוש

---

---

---

---

---

---

---

---

### טיפול בנסח חלקי

כן בשלב א'	לא בשלב א'	מסגרות למוד המפגש
		מרכיב לזיכין
		איכות שירת לזרות
		מרכיב פיתוח שליטה
		היקף שימוש

"לא" שניתן בנסח חלקי קיימת בעיה בשירת הנסחים גדלים

---

---

---

---

---

---

---

---

### כמות זכיינים

ה מסגרת באמצעות	1 זכוי	2-3 זכויים	מסגרות למוד המפגש
			שליטת מסוד
			תוצרת חופשית
			הקניב מסוד
			מחירת פלטום
			חלח בנסח




---

---

---

---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---






---

---

---

---

---

---

---

---




---

---

---

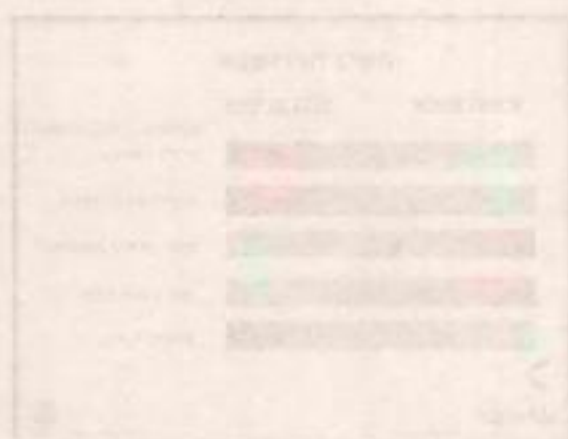
---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### שירותי ערך מוסף

למת משקל	לחייב	התמנעות למצוד המסומן
		פחה לתביעות מאוחרות:
<input type="text"/>		איכות שירות למרות:
		תמורת:
		חלת למצד זמן:
		מורכבות מפרט:

addwise

---

---

---

---

---

---

---

---

### העברת בקשות לחתימה

ביטול השירות	פיתוח ע"י המכירים	פיתוח ע"י המשרד	התמנעות למצוד המסומן
			עלויות:
			סיכויים מיותר:
			איכות שירות למרות:
			עמידה בהיקפים גדלים:

addwise

---

---

---

---

---

---

---

---

### פרישת תשתית תקשורת

מסרור	חל"צ	מסע קיים	התמנעות למצוד המסומן
			מדיניות מימון:
<input type="text"/>			עלות למשרד:
			סיכויים מיותר:

addwise



---



---



---



---



---



---



---



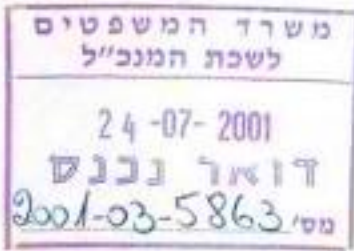
24/7/01

4

א. ק.

לכבוד

לשכת המע"ל



מבקש להצביר זיקון -

סקירה של כל המידע הרצוי המיועד

כ.ה. סניפים 1-3-8

א. ק.

מ.ה. - מ.ה. א.ב.ב

הערך - 19<sup>05</sup>

24 יולי, 2001

## הנדון: סקירת סטטוס פרוייקט הפצת המידע

### רקע:

לשכת רישום המקרקעין הניעה פרויקט להפצת נסחים באופן ממוכן. הפרויקט נועד לאפשר שליפה של נסח והצגתו, מתוך כוונה להגדיל את השימוש במידע ולשפר את נגישותו. הפתרון המוצע הוא שינוי טכנולוגי ומכרז הפצה, כך שזכייני ההפצה יוכלו לתת למשתמש הסופי נגישות למאגר הנתונים, לצפייה בנסחים ללא תוקף משפטי והזמנת נסח חתום מהלשכה (במגבלות המכרז).

### תיאור תהליך העבודה:

#### איתור צורכי המשתמשים:

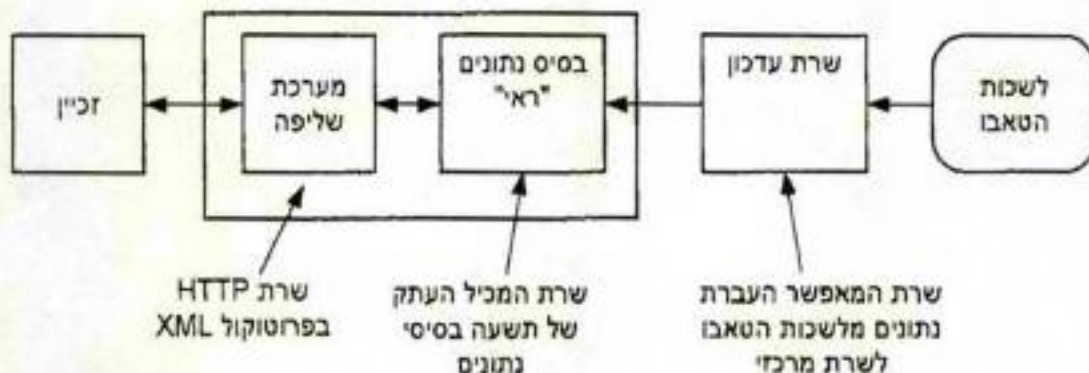
בכדי ללמוד את צרכיו של ציבור הצרכנים המשתמש בשירותי הטאבו, הורכבה קבוצה המייצגת צרכנים שונים, הקבוצה כללה: עיריית רעננה, חברת עמידר, בנק טפחות, עו"ד סופר, עו"ד בר, מנהל מקרקעי ישראל, נציבות מס הכנסה.

#### לימוד המערכת הקיימת:

הפתרון הטכני למערכת הפצת המידע מבוסס על המערכת הקיימת. משמעויות הפתרון מבוססות על הידע שהועבר מנציגי חברת EDS שמלווים את פיתוח ותחזוקת המערכת הנוכחית.

#### גיבוש פתרון טכנולוגי:

בהתאם לדרישות שעלו בסבב הפגישות והמגבלות הטכנולוגיות של המערכת הנוכחית גובש פתרון טכנולוגי תוך מתן דגש למספר נקודות שיוצגו בהמשך. הפתרון ומשמעויותיו נבדקו מול מספר גורמים מקצועיים - משרד האוצר, חברת אוראקל, חברת א.מ.ת מיחשוב ואחרים.



תיחום הפרויקט כלל את אפיון הפתרון הטכנולוגי הפנימי, וכתיבת RFP לזכיינים.

#### איתור נקודות אי ודאות

לאורך כל תהליך העבודה אותרו נקודות אי ודאות. כל נקודות אי ודאות הוצגה בפני מנהלת הפרוייקט, והוצגו חלופות והמלצות לפתרון.

addwise infomanage ltd.

רח' היצירה 106, ת.ד. 3671, מבשרת ציון 50805  
טל: 02-5709477 פקס: 02-5709333

www.addwise.com • info@addwise.com



ריכוז הסוגיות שעלו בתהליך העבודה.

הטבלה הבאה מרכזת את הסוגיות שעלו בתהליך העבודה, וההחלטות שנתקבלו. בחלק מהסוגיות לא נתקבלה החלטה והם יוצגו בפגישה שתתקיים בתאריך 25/7/01.

1. היכן למקם את מאגר הנתונים?

החלטה	אילנות מידע	מיקום	מחיר	עלות	החלטה
<ul style="list-style-type: none"> <li>במשרד המשפטים</li> <li>בתהליך</li> <li>אצל הווכינים</li> </ul>	טובה	איטי	נוסף	כ- \$ K200	מאגר המידע ימוקם בתוך הממשלה והנטייה היא למקמו בתהליך.
	טובה	מהיר	קיים	כ- \$K150 + \$1000 לשנה	
	בעייתי	מהיר	קיים	מגולם בחצרות הווכינים.	

2. מי יבצע את השינויים במערכת הקיימת והתאמתה למערכת הפצת המידע?

החלטה	אילנות המידע	מיקום	מחיר	עלות	החלטה
<ul style="list-style-type: none"> <li>EDS</li> <li>מכרו לחברה אחרת</li> </ul>	טוב	מהיר	בינונית	2-6 שבועות עבודה	ביצוע השינויים והתאמות יתבצעו ע"י חברת EDS
	לא ידוע	איטי	גבוהה	מכרו, וכ- 5 ח"א	

3. האם לחייב את הזכיינים בסל שירותים או לאפשר להם להציע שירותים ולנקד בהתאם?

החלטה	אילנות שירותים	מחיר	מיקום	עלות	החלטה
<ul style="list-style-type: none"> <li>לחייב בסל שירותים</li> <li>לאפשר גמישות לספקים ולנקד בהתאם</li> </ul>	טוב	נמוכה	נמוכה	אין משמעות כספית למשרד	הזכין יחייב בסל שירותים בסיסי שיוגדר ב RFP וכן ינוקדו שירותים נוספים שיבצעו על ידו
	טוב	גבוהה	גבוהה	אין משמעות כספית למשרד	

4. מה תהיה כמות הזכיינים שיתנו את שירותי הפצת המידע?

החלטה	אילנות וספקים	מחיר	מיקום	עלות	החלטה
<ul style="list-style-type: none"> <li>זכין בודד</li> <li>עד שלושה</li> <li>מספר רב של זכיינים</li> </ul>	טוב	בעייתי	איטי	אין משמעות כספית למשרד	מספר מדויק של זכיינים שיפעילו את השירות יקבע לאחר קבלת הצעות המחיר, בכל מקרה יהיו מספר זכיינים שיפעילו את השירות
	טוב	טובה	מהיר	אין משמעות כספית למשרד	
	בעייתי	בעייתי	מהיר	אין משמעות כספית למשרד	

5. מה יהיה מראה הנסח שיופץ באמצעות המערכת?

החלטה	אילנות	מחיר	מיקום	עלות	החלטה
<ul style="list-style-type: none"> <li>זוהי לנסח המופק בלשכות הטאבו</li> <li>מראה הנסח יהיה לשיקולו של הזכין</li> </ul>	טובה	לא קיימת	לא קיימת	אין משמעות כספית	מראה נסח הטאבו שיופק ע"י מערכת הפצת המידע יהיה זהה לנסח המופק בלשכות הטאבו
	בעייתי	בעייתי	טובה	תוספת עלות לפיתוח למערכת השליפה	



## 6. מה יהיו ערוצי הגישה למידע?

החלטה	עלות	היקף שימוש	גודל	מורכבות	איכות	התחזית
אפשרויות הגישה למידע יהיו מגוונות ולא יתמקדו באינטרנט בלבד.	אין משמעות	גדולים	גדולה	גדולה	טובה	באמצעות טכנולוגיות מגוונות (אינטרנט, טלפון, פקס, 177)
	אין משמעות למשרד	בעייתי	נמוכה	נמוכה	בעייתית	באמצעות האינטרנט בלבד

## 7. מה יהיו סוגי הנסחים שיפצו באמצעות המערכת?

החלטה	עלות	היקף שימוש	מורכבות	איכות	התחזית	
הנטייה היא לאפשר גם נסח היסטורי ונסח חלקי בנוסף לנסח הרגיל.	עדיין לא התקבלה הערכה כספית	קטנים	נמוכה	נמוכה	חלקית	נסח רגיל בלבד
	עדיין לא התקבלה הערכה כספית	גדולים	גבוהה	גבוהה	טובה	מגוון נסחים

## 8. האם תהליך העברת הבקשות לנסחים חתומים יהיה תהליך אוטומטי או ידני?

החלטה	עלות	מורכבות	איכות	התחזית
הנטייה היא לשלב מערכת אוטומטית ההחלטה ותקבל בחתאם לעלויות ויכולות המערכת	עדיין לא התקבלה הערכה כספית לפיתוח תוכנה	נמוכה	חלקית	תהליך אוטומטי
	אין משמעות כספית למשרד	גבוהה	טובה	תהליך ידני

## 9. מה תהיה רמת עדכניות המידע?

החלטה	עלות	מורכבות	איכות	התחזית	
לא נתקבלה החלטה בנושא	עדיין לא התקבלה הערכה כספית	נמוכה	נמוכה	טובה	מושהית
	עדיין לא התקבלה הערכה כספית	גבוהה	גבוהה	טובה	מיידית

## 10. האם לאפשר לזכיון הפעלת שירותי דואר לסוגיו?

החלטה	עלות	מורכבות	איכות	התחזית	
שירותי הדואר לסוגיו יהיו במסגרת השירותים שיתן הזכיון - שירותים אלו יהיו אופציונאליים	אין משמעות כספית למשרד	לא קיימת	נמוכה	חלקית	לא לאפשר, ולהשתמש בשירותי הדואר הקיימים כיום בלשכות
	אין משמעות כספית למשרד	גבוהה	גבוהה	טובה	לאפשר שירותי דואר שיופעלו ע"י הזכיונים



# מדינת ישראל

משרד המשפטים  
הנהלת אגף רישום והסדר מקרקעין

תאריך: י"ט תמוז, תשס"א  
10 יולי, 2001

ע"כ  
ע"כ ס"י - זעור כ"ר אש"ל

4

משרד המשפטים  
לשכת המנכ"ל  
10-07-2001  
דואר נכנס  
מס/5400-03-2001

אל: מר שלמה גור, מנכ"ל משרד המשפטים

הנדון: ישיבת סטטוס ראשונה בפרוייקט הפצת המידע  
אצל מנכ"ל משרד המשפטים

בתאריך 25.7.01 שעה 10.00 נתכנס צוות מנהלת הפרוייקט והגורמים הנוגעים בדבר במשרד לצורך קיום ישיבת מעקב ראשונה בפרוייקט הפצת המידע של חאגף לרישום והסדר מקרקעין.

### מטרת הישיבה:

סקירת סטטוס הפרוייקט, הצגת הסוגיות המרכזיות, חלופות לפתרון וקבלת החלטות.

לישיבה זו יצטרף צוות יועצי חב' Addwise, שנבחרה לבצע את אפיון פרוייקט הפצת המידע. נציגי חב' Addwise יציגו בפני הנוכחים את הקונספט הראשוני שנובש, על כל משמעויות וההשלכות הנלוות לפרוייקט בסדר גודל כזה.

במהלך השבועיים האחרונים התקיימו פגישות עם קבוצת מיקוד, המורכבת מלקוחות האגף לרישום והסדר מקרקעין, ועל פי חלק מהנקודות שהועלו בפגישות נובש הקונספט הראשוני.

בפגישה זו יציג צוות המנהלת בעיות שהמערכת עלולה ליצור לעומת בעיות בהן אנו נתקלים כיום. כמו כן יועלו נושאים שתוצאתם ותכליתם החלטות שיתקבלו בדרג הניהולי ומתוכם יגובש התוצר הסופי.

בישיבה זו יתייחס הצוות למרכיבי עלות/תועלת הנוגעים לפרוייקט.

ברצוני לציין, שעד פגישה זו עובד צוות הפרוייקט ללא לאות תחת מגבלת הזמן הקצרה שהוקצבה לנו.

### היעד:

השירות לאורח וללקוחות הטאבו המגוונים באופיים ובדרישותיהם ממערכת הפצת המידע.



להלן הנושאים שיידונו במסגרת הישיבה:

1. מיקומו של מאגר הנתונים, ובחינת השימוש בתשתיות תהלייה.
  2. ביצוע אפיון מפורט לשינויים הדרושים במערכת הנוכחית (התקע מול הזכיון).
  3. כמות הזכיינים והערך המוסף שיציעו.
  4. מראה הנסח וצורתו.
  5. בדיקת אפשרות של הפצת המידע באמצעים נוספים כמו: מערכת מוקד טלפוני, שרות 177, שליחים וכו'. 2
  6. סוגי הנסחים שיופצו במסגרת הפרוייקט.
  7. רמת עדכניות המידע - ON LINE או אחרת.
  8. נושא אבטחת המידע של משרד המשפטים ואצל הזכיון והקריטיות שבו.
- נושאים אלו שיועלו בישיבה וההחלטות שיתקבלו יהיו נדבך נוסף לאפיון המפורט של הפרוייקט וקביעת הקונספט הסופי.

"העובדים תורמים הכי הרבה לחברה/ארגון שבה למנהלים יש חזון שהם יודעים לשתף בו את העובדים."  
(מרופ' דייב אורליך, מרופ' למינהל באוניברסיטת מישיגן).

בברכה,

בני גבע  
מנהל הפרוייקט

מזמיין ?

4- מתן  
 סאב-הפסל  
 טיפ

---

---

---

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

---

---

---

## לשכת רישום והסדר מקרקעין פרויקט הפצת מידע

ישיבת מנכ"ל - מספר 1  
 (25 ביולי 2001)




### סקירת סטטוס הפרוייקט

- פגישות עם משתתפים:  
 עמידר, עיריית רעננה, בנק מסעות, השם התברות, עזר סופר,  
 עזר בר, מנהל מקרקעי ישראל, מאיר האצרי (מס הכנסה)
- לימוד מצב קיים:  
 לשכת נאם פתח תקווה, לשכת טאבו ירושלים
- בדיקות טכנולוגיות:  
 חברת EDS, אבי סדן, תהילה קאראס סופט, אינטרביס, אמת  
 מחשב
- גיבוש הקונספט הכללי של מערכת הפצת המידע.
- גיבוש ארכיטקטורת תשתית התקשורת, החומרה  
 והתוכנה.





---

---

---

---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---

### א. לשכות הטאבו

המערכת הקיימת בלשכות השונות תמושיך לעטול בצורה זהה, לבסיסי התמונים התמוסף פקודת רפוליקציה שאינה מטיפיעה על הנובדה השוטפת

פריסת הקשיטת:

- ✓ שימוש בתשתית הקיימת וחיבור מרכזי למערכת השנת החדש
- פריסת השנת המרכזית על לשכה לשכה למערכת השנת.

\* תכנון בדיקת קיבולת, שדרוג הרשת משה סחלק משרד המערכת לרע החדש.

**addwise**

---

---

---

---

---

---

---

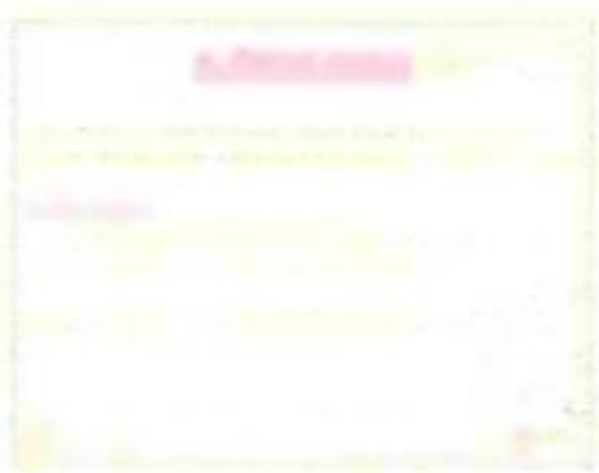
---







Blank lined writing area with horizontal lines.



Blank lined writing area with horizontal lines.



Blank lined writing area with horizontal lines.





.....

.....

.....

.....

.....

.....



.....

.....

.....

.....

.....

.....



.....

.....

.....

.....

.....

.....



---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### הערכת עלויות

- שרת מרכזי (מגיל את כספי המגזנים) - בין 90 K\$ ל 100 K\$
- שרת ייעוץ - \$ 5000
- רשת Cobol (גודל זמן run) - \$1500, יש להכיל במספר הליכות.
- שרת Two in One - \$ 5000
- תשתית תקשורת - קו FR 1500 או התקנה + 1000 על"ה שלום זה חודשי.
- תשתית תקשורת גיבוי - קו ISDN 1000 או התקנה
- מסגרת VPN - \$ 1500
- סה"כ - כ - 136 K\$ רק למחשבים, עד 280 K\$ למימוש מלא
- תוספת למערכת E-Gap - 50 K\$

\* הגולת לא כוללת פיתוח סוכנה לרבות ייעוץ שליפה




---

---

---

---

---

---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### ג. מערכת הזכיינים

**כמות זכיינים:**

- זכין כוד
- ✓ שנים עד תחילת הזכיינים
- כמות זכיינים של זכיינים

**מראה המסך:**

- ✓ מראה זהה לזה המצוי במערכת הליכה המאג
- מסך מראה לזכיינים בלבד המאג

**פורמט המידע המודיע לזכין:**

- ✓ הזכין יקבל את המידע בצורת PDF (למעשה ייעוץ בשל"ה)
- ? הזכין יקבל את המידע גם בצורת XML (מלי בעלת המידע)



**Introduction**

1. The first part of the paper discusses the importance of understanding the underlying mechanisms of the system being studied.

2. This is followed by a detailed description of the experimental setup and the data collection process.

3. The results of the experiments are presented in the following section, showing a clear correlation between the variables studied.

4. Finally, the paper concludes with a discussion of the implications of the findings and suggestions for further research.

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

**Methodology**

The methodology employed in this study is a combination of theoretical analysis and experimental validation. The theoretical part involves the derivation of mathematical models that describe the system's behavior under various conditions. These models are then compared against experimental data to assess their accuracy and predictive power.

The experimental setup consists of a controlled environment where the variables of interest are manipulated and measured. The data collected is analyzed using statistical methods to identify trends and correlations. The results are then used to refine the theoretical models and provide a more comprehensive understanding of the system.

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

**Results and Discussion**

The results of the experiments show a strong correlation between the variables studied. The data points closely follow the theoretical models, indicating that the models are a good representation of the system's behavior. The discussion highlights the key findings and their implications, showing that the system behaves as expected under the conditions studied.

There are several interesting observations from the data. For example, the rate of change of the system's output is significantly higher at lower input values, which is consistent with the theoretical predictions. This suggests that the system is highly sensitive to changes in input at low levels, but becomes more stable as the input increases.

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

---

---

---

---

---

---

---

---

**ג. מערכת הזכיינים**

אפשרות ביטוח למידע

- ✓ שירותי המסע המידע יתנו לציבור במגוון טכנולוגיות - סקס, מערכות IVR וכוונות.
- שירותי המסע המידע יתנו באמצעות התקנים סלולריים.

שירותי עזר משפטי

- המסע ידור את כל השירותים ויציב ביום.
- ✓ יש לחייב את הזכיינים במסל שירותים בסיסי, למקד המסעות.
- הזכיינים יוכלו להציע שירותים נוספים תלוי תקציב וקוד בסיסי.

מערכת האבטחה והאבטחה לתקופה

- המסע מערכת על מידע המסעות.
- ? הקמת מערכת על הזכיינים (תקנת להם האפשרות).
- ✓ או פיתוח השירות על ידי המסע במסלוב הסמך.

addwise

---

---

---

---

---

---

---

---

**ד. אגרה**

משלמי אגרה הוא עמלה

- ? אגרה אודרה לכל סוגי המסעונים (מזלם/קניס/מסעות)
- ✓ נשים ממשלתיים ישלמו רק עמלה ולא אגרה (לא חל על רכישות)
- ✓ המסעות ממסר לבסיס של המסע (לא ישלמו עמלה)

גובה האגרה

- ? גובה האגרה תהיה נמוכה (ישווד כולל במסלוב במקרה של המסע עמלה חסומה)
- ? אגרה נמוכה למסעיה (מסע אגרה, עלול ליצור בעיות עם הקדמת האגרה של המסע באוטומט)

addwise

---

---

---

---

---

---

---

---

**תודה !!**



addwise





Handwritten text on a lined background, corresponding to the first diagram. The text is mostly illegible due to blurring.



Handwritten text on a lined background, corresponding to the second diagram. The text is mostly illegible due to blurring.



Handwritten text on a lined background, corresponding to the third diagram. The text is mostly illegible due to blurring.

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### פריסת תשתית תקשורת

חיבור כל לשכה	שימוש בתשתית	מאפיינת לאיך המספטים מורכבות יישום:
לשכה	ק-מק	
		עלות:
		אבטחת מידע:
		איכות תשתית התקשורת:

\* יש לבחון את האמת התשתית הנכונת מכיוון איכות, אבטחת מידע





---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### מיקום מאגר הנתונים

#### חלופה א: מאגרי ראי במשרד משפטים






---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### מיקום מאגר הנתונים

#### חלופה ב: מאגרי ראי בתה"ה





---

---

---

---

---

---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---

---

---





---

---

---

---

---

---

---

---

### סוגי נסחים

כל הנסחים	מלא היסטוריה חלקי	הפעולה למטרד המסומן
		גמשות לחיין
		איסת שרת לאחת:
		מורכבת פתח ייסום:
		היקף שימוש:

---

---

---

---

---

---

---

---

### טיפול בנסח חלקי

ק בשלב א'	לא בשלב א'	הפעולה למטרד המסומן
		מורכבת לחיין
		איסת שרת לאחת:
		מורכבת פתח שליטה:
		היקף שימוש:

ללא שימוש בנסח חלקי קימת בניה באחת למטרד גדלים

---

---

---

---

---

---

---

---

### כמות זכיינים

ת שימוש הבשרות	1 וזכאי	2-3 זכאים	הפעולה למטרד המסומן
			שליטת מטרד:
			תחרות חופשית
			תקציב מטרד:
			מתיחת שימוש:
			חלח בספק:

---

---

---

---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### שירותי ערך מוסף

לחץ משנה	לחייב	התמחות למעמד המסומן
		פתח לתביעות משפטיות
<input type="text"/>		איכות שרות לאחרת:
		תחרות:
		תלות לאורך זמן:
		מורכבות מכה:

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### העברת בקשות לחתימה

ביטול השירות	פיתוח ע"י הזכיינים	פיתוח ע"י המשרד	התמחות למעמד המסומן
			עלויות
			סיבוכיות שימוש:
			איכות שרות לאחרת:
			עמידה בהיקפים גדלים:

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### פרישת תשתית תקשורת

פעם קיים	תחילה	מפוזר	התמחות למעמד המסומן
			מהירות שימוש:
<input type="text"/>			עלות למשרד:
			סיבוכיות שימוש:



---



---



---



---



---



---



---



---



# מדינת ישראל

משרד המשפטים  
הנהלת אגף רישום והסדר מקרקעין

תאריך: ד' תמוז, תשס"א  
25 יוני, 2001

מחש-5-שונות

משרד המשפטים לשכת המנכ"ל
01-07-2001
דואר נכנס
מס' 5075

לכבוד  
מר זאב בילסקי  
ראש העיריה  
עירית רעננה  
ת"ד 24  
רעננה, 43100

אדון נכבד,

הנדון: הפצת מידע – מירשם המקרקעין

1. אני מאשרת קבלת מכתבך מיום 10.6.01 שהגיע ללשכתי ביום 24.6.01.
2. בהמשך לשיחתנו הטלפונית ובהנחייתי, התקיים אתמול ה-24.6.01 מפגש ודיון בלשכתך.

בכבוד רב,  
חיה הלברייך, ע"ד  
מנהלת האגף

העתק: למר מאיר שטרית, שר המשפטים  
למר שלמה גור, מנכ"ל המשרד



16 יולי, 2001

הנדון: סיכום פגישה – בעיריית רעננה

שם הארגון:

עיריית רעננה

תאריך הפגישה:

24/6/01

משתתפים:

מר זאב בילסקי- ראש העיר רעננה  
 מר אורי קידר – מנכ"ל העירייה  
 גב' ענת ספקטור – מנהלת אגף מערכות מידע ותכנון אסטרטגי, עיריית רעננה  
 עו"ד דפנה קינן – יועצת משפטית, עיריית רעננה  
 עו"ד עירית גל – יועצת משפטית, עיריית רעננה  
 גב' ללי עטר – מנתחת מערכות אגף מערכות מידע, עיריית רעננה.  
 עו"ד מיכל קינג – מנהלת מחלקת נכסים, עיריית רעננה  
 בני גבע – מנהל הפרוייקט, משרד המשפטים  
 דני גולן – חברת Addwise  
 אופיר בן אבי – חברת Addwise

מטרת הפגישה:

הכרות עם העירייה (רשות מקומית), כצרכנית שירותי לשכות המקרקעין, הבנת תהליכי העבודה הנוכחיים, בעיות נפוצות בהן נתקלים עובדי העירייה וכן צרכי העירייה בהווה ובעתיד.

הנקודות שעלו בפגישה:

1. כללי:

הפגישה התקיימה על רקע בקשתו של ראש העיר לחבר באופן ישיר את העירייה למאגר רישום המקרקעין של משרד המשפטים.  
 ראש העיר הציע להשתמש בעירו כפילוט מייצג עבור כל הערים בארץ, ואף להשתתף במימון חלקי של הפרוייקט שירוצ' במקביל לפרוייקט הפצת המידע שהוצג לפרום.

ראש העיר הציג פרוייקטים שונים בתחום האינטרנט והממשל הזמין שנעשו בעירו, וציין כי אנשיו צברו ידע משפטי רחב בתחום:

- פרוייקט משותף עם משרד החינוך – רישום לגנים ובתי ספר באמצעות הדואר, פקס ואינטרנט.
- פרוייקט משותף עם המשטרה – ניידות משותפות המצוידות במחשבים ניידים.

addwise infomanage ltd.

רח' היצירה 106, ת.ד. 3671, מבשרה ציון 90805  
 טל: 02-5709444 פקס: 02-5709333

www.addwise.com • info@addwise.com





## 2. השימוש בשרותי הלשכות כיום:

- עריית רעננה משתמשת בשרותי לשכת רישום המקרקעין הממוקמת בפתח תקווה. נציגי העירייה מגיעים פיזית ללשכת הרישום לצורך ביצוע הפעולות הבאות:
- הפקת נסחי טאבו - נסחי טאבו מופקים במקרים בהם העירייה מבצעת עסקת מקרקעין או במקרים בהם נדרש נסח בעל תוקף משפטי.
  - צפייה בנסחי טאבו - עריית רעננה מנהלת מאגר מידע הכולל מידע על שטחי המקרקעין הנמצאים בתחום אחריותה, נציגי העירייה מעבירים מידע (בצורה ידנית) ממערכת הטאבו למערכת המידע הפנימית.
  - עיון בחומר ארכיוני - עריית רעננה נדרשת לעיתים למידע היסטורי של נכסים שונים, לצורך כך מעבירה העירייה בקשה לארכיון משרד המשפטים על פי הנהלים הקיימים.

## 3. בקשה/קבלה של הנסחים:

כיום בקשות להפקת נסחי טאבו מתבצעות פיזית בלשכת רישום המקרקעין בפתח תקווה.

## 4. היקפי פעילות:

כיום היקף הפעילות מסתכם בכ- 300 בקשות לנסחים בשנה ובאלפי בקשות לצפייה בנסחים.

## 5. זמן קבלת הנסח:

מיום העברת הבקשה ועד קבלת הנסח - 14 יום.

## 6. תשלום:

עריית רעננה חייבת בתשלום אגרה של 54 ₪ (ככל אזרח), התשלום נעשה באמצעות בולים.

## 7. חיבור לאינטרנט:

בעירייה ישנם עמדות מחשב רבות המחוברות לרשת האינטרנט.

## 8. סיכום הנקודות מרכזיות:

- הבעיה המרכזית אותה העלו נציגי העירייה הנה זמינות המידע, הצורך להגיע פיזית ללשכת הרישום מהווה בעיה קשה הפוגעת בתהליכי העבודה של העירייה.
- היקף הפעילות הגדול הנו, צפייה בנסחי הטאבו ומתן אפשרות כזו יקצר תהליכי עבודה, יחסוך במשאבים כספיים ובכוח אדם.
- צורך במידע בזמן אמת - כיום אין אפשרות לקבל מידע בזמן אמת (לדוגמא: מידע על נכס שבוצע בו קידוח שלא כחוק).



**עיריית רעננה**  
MUNICIPALITY OF RAANANA

ראש העירייה

י"ט סיון, תשס"א  
10 יוני, 2001

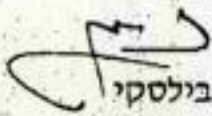
לכבוד  
גב' חוה הלברייך, עו"ד  
מנהלת אגף רישום  
והסדר מקרקעין  
רחוב בן יחודה 34, מגדל העיר  
ירושלים 91024

נכבדתי,

בהמשך לשיחתנו הטלפונית, אודה לך על קביעת מועד בו נוכל לבוא עם אנשי המקצוע המתאימים (תוכנה ומיחשוב), לקביעת סדרי העבודה להכנת הניסוי לחיבור רשות מקומית ללישכת רישום המקרקעין.

ניסוי זה יתרום למשרד המשפטים רבות לקראת הכנת התשתית, אשר תשמש בסיס להפצת מידע ממרשם המקרקעין לרשויות המקומיות.

בכבוד רב

  
זאב בילסקי  
ראש העירייה

העתק: ח"כ מאיר שטרית, שר המשפטים

רעננה @09-7610207

רח' אחוזה 103 ת.ד. 24 רעננה 43100 טל. 09-7610200 פקס. 09-7610207  
דואר אלקטרוני: zeevik@raanana.org.il



מנ

# סט חוצצים 1/12 כוליו מנילה





## שרמן, זייפמן ושות' משרד עורכי דין ונוטריונים

SHERMAN, ZAJFMAN &amp; Co. Law Offices &amp; Notaries / Cabinet d'Avocats &amp; Notaires

Shamai street, 14  
Jerusalem 94631, Israelטלפון : 02-622-22-23  
פקס : 972-2-622-30-22רחוב שמאי 14  
ירושלים 94631

Sally Zajfman, Adv. &amp; Notary

sallylaw@netvision.net.il

סלי זייפמן, עו"ד ונוטריון

Mark L. Sherman, Adv. &amp; Notary

מרק שרמן, עו"ד ונוטריון

Tzipi Fogelman-Touitou, Adv. משרד המוט"ב כ"ו חשון תשס"ב

ציפי פוגלמן-טויטו, עו"ד

Raphael Kornitzer, Adv. לשכת המנכ"ל 12 נובמבר 2001

רפאל קורניצר, עו"ד

14-11-2001

לשכת המנכ"ל

8787

בפקס' 02-6240705

לכבוד

לשכת רישום המקרקעין - ירושלים - לידי יו"ר ועדת החריגים

רח' בן יהודה 34 - מגדל העיר  
ירושלים

ד.א.ג.

הנדון: גוש [REDACTED] חלקה [REDACTED] תת-חלקה [REDACTED] ביטול משכנתא והוצאת נסח רישום

בשם מרשותי, הבג' [REDACTED] הנני לפנות אליכם בענין שבנדון כדלהלן.

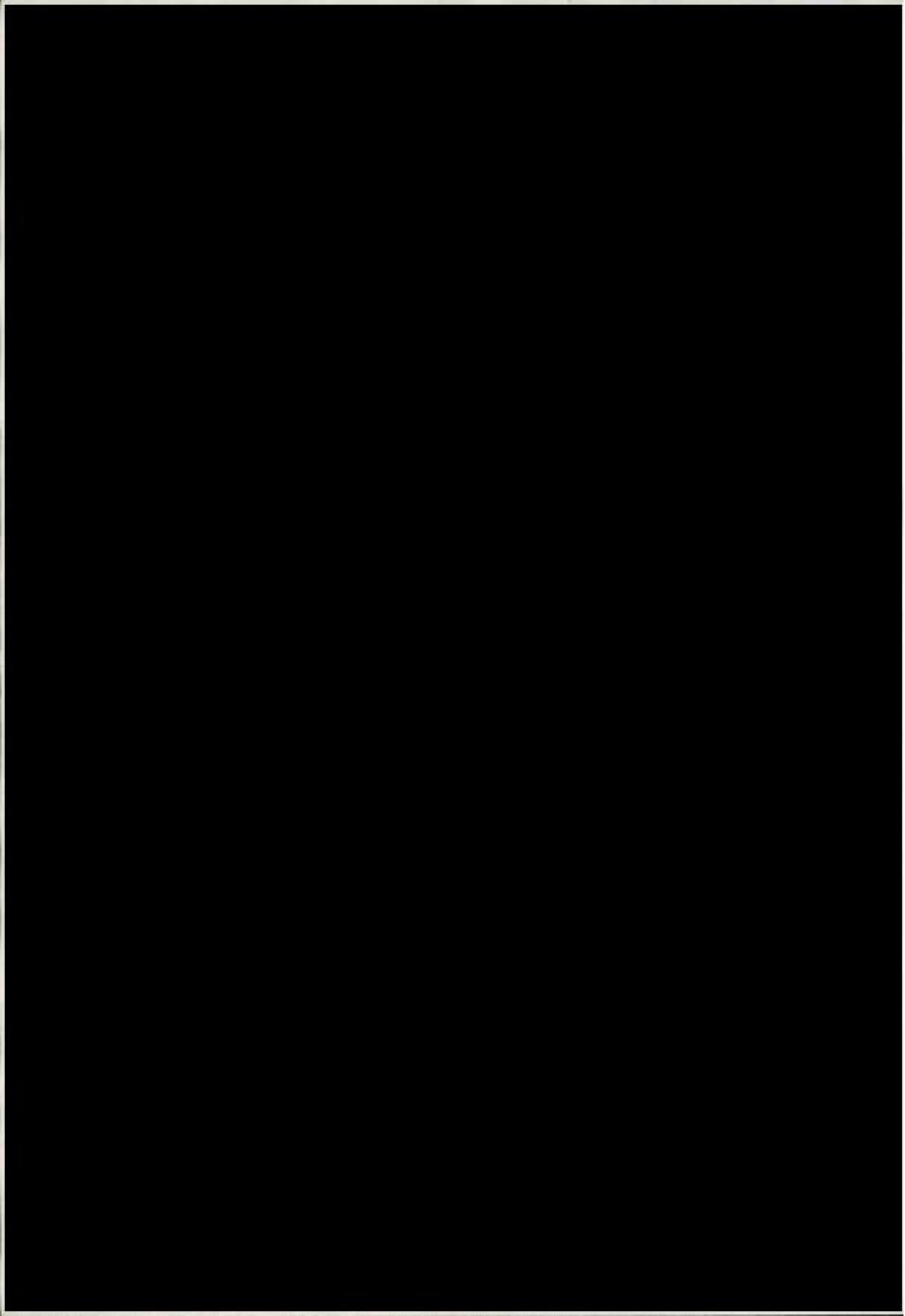
1. מרשותי חתמו על הסכם לרכישת דירה ביום 12/06/01, לפיו מכרה הבג' [REDACTED] את דירתה בגוש [REDACTED] חלקה [REDACTED] תת-חלקה [REDACTED] לבג' [REDACTED].
2. על פי אותו הסכם, התשלום האחרון צריך להתבצע ביום 12/11/01 (כנגד מסירת חזקה בדירה ורישום העיסקה בלשכת רישום המקרקעין), אלא אם כן סוכם על הארכת מועד; כמובן שבאין אפשרות לרישום העיסקה בלשכת רישום המקרקעין, ישאר חלק מהסכום בנאמנות אצל נאמן.
3. הבג' [REDACTED] חתמה ביום 03/10/01 על הסכם לרכישת דירה בגוש [REDACTED] חלקה [REDACTED] תת-חלקה [REDACTED]. בהתאם לאמור בהסכם הנ"ל, על הבג' [REDACTED] לשלם את יתרת התמורה ביום 12/11/01 (כנגד מסירת חזקה בדירה ורישום העיסקה בלשכת רישום המקרקעין), אלא אם כן סוכם על הארכת מועד; כמובן שבאין אפשרות לרישום העיסקה בלשכת רישום המקרקעין, ישאר חלק מהסכום בנאמנות אצל נאמן.
4. בשני המקרים סוכם על הארכת מועד במספר ימים.
5. הבג' [REDACTED] התכוונה למשכן את זכויותיה בדירה הנרכשת, עמ"נ לממן את רכישתה.
6. הערת אזהרה לטובת הבנק שלטובתו מושכנה הדירה (בנק לאומי לישראל בע"מ) נרשמה, אך רק לפני מספר ימים התקבלו מסמכי ביטול המשכנתא שהיתה רשומה בדירה לפני-כן (לטובת בנק ירושלים בע"מ); ללא ביטול המשכנתא הנ"ל לטובת בנק ירושלים בע"מ והוצאת נסח רישום מקרקעין, בנק לאומי לישראל בע"מ לא ימסור את הכספים הנדרשים; הדבר כמובן יגרום להפרת שני ההסכמים, על כל הנובע מכך; יצויין כי אין מדובר כאן ב"כח עליון", שכן מבחינת המוכר בעיסקה השניה, אין חשיבות מהו מקור הכספים שהוא צריך לקבל (והרי הקונה של הדירה השניה צריכה לקבל את הכספים מהקונה בעיסקה הראשונה, אשר לא תוכל לשלם מבלי שתבוטל המשכנתא לטובת בנק ירושלים בע"מ והוצאת נסח רישום מעודכן, כאמור).
7. אי לכך, מתבקשת ועדת החריגים המכובדת לאפשר ביטול המשכנתא לטובת בנק ירושלים בע"מ (בגוש [REDACTED] חלקה [REDACTED] תת-חלקה [REDACTED]) והוצאת נסח מעודכן של הנכס הנ"ל.

רפאל קורניצר, עו"ד

העתק: מנכ"ל משרד המשפטים - בפקס' 02-6287757









# מדינת ישראל

משרד המשפטים  
הנהלת אגף רישום והסדר מקרקעין

תאריך: י"ח חשוון, תשס"ב  
4 נובמבר, 2001

4

הדרכה



אל: מר שלמה גור, המנהל הכללי, משרד המשפטים

הנדון: השתלמות שופטים

1. כידוע, אושרה למפקחים על רישום מקרקעין ולח"מ, כמי שהוענקו להם כל הסמכויות שיש לשופט בית משפט השלום הדין בתביעה אזרחית, השתתפות בהשתלמות שופטים.
2. על מנת לאפשר השתתפותם, הסדיר המכון להשתלמות פרקליטים בשנה החולפת את הנושא התקציבי, בכפוף לכך שהשתתפות תוגבל להשתלמות אחת בנושא הקשור למילוי תפקידים וימי ההשתלמות יורדו ממספר ימי ההשתלמות במכון להשתלמות פרקליטים.
3. לאחרונה, הועברה אלי תכנית ההשתלמות במכון להשתלמות שופטים לשנת 2002. אודה לך, איפוא, על מתן אישורך להסדר, כאמור לעיל.

בברכה  
חיה הלברייך, עו"ד  
מנהלת האגף

העתק: למפקחים על רישום המקרקעין

משרד המשפטים  
המנהל הכללי

ירושלים, י"ד חשון, תשס"ב  
31 אוקטובר, 2001

מספרנו: 2001-0003-8310  
מספר תיק: 4

לכבוד  
ד"ר שלמה כהן  
ראש לשכת עורכי הדין בישראל

שלום רב,

**הנדון: העסקת עורכי דין בלשכות רישום המקרקעין**  
מכתבך מיום 24.10.01

תודה על מכתבך שבסמך.

אני מסכים עימך על החשיבות של העסקת עורכי דין בלשכות רישום המקרקעין.

העברתי את מכתבך לתשומת לבה של גבי חוה הלברייך, מנהלת האגף לרישום והסדר מקרקעין.

בכבוד רב,  
  
שלמה גור

העתק: גבי חוה הלברייך, מנהלת האגף לרישום והסדר מקרקעין  
(בצירוף הפניה).



## לשכת עורכי-הדין בישראל

ד"ר שלמה כהן, עו"ד  
ראש הלשכה

ז' חשון תשס"ב  
24 באוקטובר 2001  
מ/159



לכבוד  
מר שלמה גור, עו"ד  
מנכ"ל  
משרד המשפטים  
צלחא א-דין 29  
ירושלים 91010

שלום רב,

### הנדון: העסקת עורכי דין בלשכות רישום המקרקעין

למרות ההיצע הגדול של עורכי דין, בלשכות רישום המקרקעין עובדים מעט מאד עורכי דין. איש משרות של מפקחי רישום מקרקעין ועוזריהם על ידי עורכי דין תיעל את העבודה בלשכות ותעלה את רמת השירות הניתן לתושבים. אודה לך אם תגרום לכך שלשכות רישום המקרקעין יקלטו עורכי דין למשרות המתפנות אצלם כתוצאה מפרישת מפקחים לגמלאות, או פינוי משרות אלו מסיבות אחרות.

  
בברכה,  
שלמה כהן

h2001/ml159/0/let294 אמיני



מדינת ישראל  
משרד המשפטים

לשכת המנהל הכללי

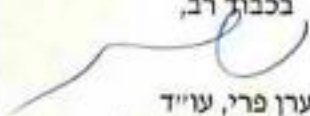
לכבוד  
עו"ד בנצי קין  
רח' קרון קיימת 23  
פתח-תקוה 49372

הנדון: זכות עיון ברישומי רשם המקרקעין  
מכתבך מיום 15.10.01

הריני לאשר קבלת מכתבך שבסמך.

עם השלמת הבירור בנושא פנייתך נודיעך דבר.

בכבוד רב,

  
ערן פרי, עו"ד  
עוזר משפטי למנכ"ל

18.11.01  
הג'ת.י.  
קסין

ירושלים, כ"א חשוון, תשס"ב  
7 נובמבר, 2001  
מספרנו: 2001-0003-8553  
מספר תיק: 4

25.11.01  
178

STATE OF ISRAEL  
MINISTRY OF JUSTICE  
OFFICE OF THE DIRECTOR GENERAL

מדינת ישראל  
משרד המשפטים  
לשכת המנהל הכללי

FACSIMILE TRANSMISSION

שידור פקסימיליה

TIME: \_\_\_\_\_ : שעה

DATE: 6.11.01 : תאריך

NUMBER OF PAGES: 2 מס' דפים כולל דף זה

To: גב' חוה הלברייך, מנהלת אגף רישום מקרקעין

אל:  
6246866

From: ערן פרי, עוזר משפטי למנכ"ל : מאת

FAX: 02-6287757 : פקס

TEL: 02-6466535/4/3 : טל'

MESSAGE

הודעה

חוה שלום,

מצורפת פנייתו של עו"ד קין בעניינם של מרשיו.  
נודה על קבלת התייחסותך.

לע"ה

IF PART OF THE TRANSMISSION WAS NOT  
RECEIVED, PLEASE CONTACT US  
IMMEDIATELY

אם לא התקבל חלק מהחומר, או  
שהתקבל בצורה המקשה על קריאתו, נא  
התקשר אלינו מיד

ערי גץ משרד עורכי דין ונוטריון • ERI GETZ LAW OFFICE & NOTARY

רח' קרן קיימת 23 פתח-תקוה • 49372 • 23 KEREN KAYEMET ST. PETAH-TIKWA

פקס. 9318482-03 טל. 9313111-03 9313113

E-mail: eri@012.net.il

ERI GETZ - ADV. L.L.B. & NOTARY  
BENZI KAIN - ADV. B.SC

ערי גץ - ע"ד L.L.B ונוטריון  
בנצי קין - ע"ד B.SC



תאריך: 15.10.01  
מספרנו: ג-25



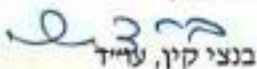
לכבוד  
משרד המשפטים  
לשכת המנהל  
רח' צאלח א - דין 29  
ירושלים

שלום רב!

הנדון: זכות עיון ברישומי רשם המקרקעין

1. משרדנו מיצג קבוצת יורשים של זוג שנספה בשואה ( [REDACTED] ).
2. הזוג שנספה רכש קרקעות בישראל - דרך חבי קדיא - קהילת ציון אמריקאית בע"מ.
3. החברה נמצאת בפרוק על פי צו בית משפט המחוזי בירושלים.
4. מבדיקות שערכנו הוברר כי קימת אפשרות שנרכשה קרקע ונרשמה על שם בני הזוג בגושים: [REDACTED].
5. עיון ברישומי הטאבו עולה ממון רב שכן מדובר בגושים מרובי חלקות ובתעריף הרגיל ייאלצו היורשים לשלם סכומים של עשרות אלפי שקלים - שאין ביכולם לשלם.
6. הנני פונה אליכם בבקשה חריגה- בשל נסיבות הענין והצורך לסייע למשפחות ניצולי שואה לטובת רכוש יקיריהם שנהרגו - לאפשר עיון ע"י היורשים או ב"כ- ללא תשלום.
7. לתגובתכם אודה.

בברכה,

  
בנצי קין, ע"ד