

13

מדינת ישראל

משרד הממשלה

משרד המשפטים

סט. לויט

אשר לקנייב כפרית

נ - 4/93 - 3/95

סימל לקנייב - 36/14

זיהא - 23

מחלקה אשר לקנייב

תיק מס'

13



שם תיק: אגף לבניה כפרית

מזהה פיו: גל-13/54743

מזהה פויט: 0010kum

כתובת: 3-305-1-8-5

תאריך הדפסה: 01/11/2018

מחיר תשלום משכ"ד ברוטו 100%

9	8	7	6	5	4	3	2	דרוג
239.4	299.4	345.6	419.4	453	525	600	765.5	שכ"ד-ברוטו
167.58	209.58	241.92	293.58	317.1	367.5	420	535.85	שכ"ד-נטו
10	52	40	182	170	178	148	10	כמות דירות
100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	מחיר
53589.	47470.	41120.	33073.	30306.	25615.	18862.	1625.3	מענק
46410.	52529.	58879.	66926.	69693.	74384.	81137.	98374.	מחיר נטו
239.4	299.4	345.6	419.4	453	525	600	765.5	תשלום חודשי
26	22	21	19	18	16	15	14	מס' שנים

אחוז תשלום משכ"ד ברוטו

ניתוח רגישות

	9	8	7	6	5	4	3	2
	46410.	52529.	58879.	66926.	69693.	74384.	81137.	98374.
0.5	23205.	26264.	29439.	33463.	34846.	37192.	40568.	49187.
0.55	25526.	28891.	32383.	36809.	38331.	40911.	44625.	54106.
0.6	27846.	31517.	35327.	40155.	41815.	44630.	48682.	59024.
0.65	30167.	34144.	38271.	43501.	45300.	48349.	52739.	63943.
0.7	32487.	36770.	41215.	46848.	48785.	52069.	56796.	68862.
0.75	34808.	39397.	44159.	50194.	52269.	55788.	60852.	73781.
0.8	37128.	42023.	47103.	53540.	55754.	59507.	64909.	78699.
0.85	39449.	44650.	50047.	56887.	59239.	63226.	68966.	83618.
0.9	41769.	47276.	52991.	60233.	62723.	66945.	73023.	88537.
0.95	44090.	49902.	55935.	63579.	66208.	70665.	77080.	93455.
1	46410.	52529.	58879.	66926.	69693.	74384.	81137.	98374.
1.05	48731.	55155.	61822.	70272.	73177.	78103.	85194.	103293
1.1	51052.	57782.	64766.	73618.	76662.	81822.	89251.	108212
1.15	53372.	60408.	67710.	76964.	80147.	85541.	93307.	113130
1.2	55693.	63035.	70654.	80311.	83631.	89261.	97364.	118049

36/14

ק"מ וצ"מ

תשנ"ג י"ג ניסן
04/04/93
ת.93-16631

אל:

הנדון: 810 יח"ד בבניה קלה בקיבוצים

בקיבוצים נבנו כ-810 יח"ד בבניה קלה. נכון לעכשיו היח"ד מושכרות לקיבוצים דרך עמידר, כאשר הממשלה היא הבעלים ואחראית לאחזקת המבנים.

מכיוון ששטח הדירות נמצא בקיבוץ אין כל אפשרות למכור את המבנים לגורם חיצוני. יש עניין למצוא הסדר מכירה של יח"ד אלה לקיבוצים, אך ישנם כמה בעיות:

1. הקיבוצים הנ"ל נמצאים בהסדר הקיבוצים ולכן אינם יכולים לקבל משכנתא או הלוואה אחרת ללא אישור הבנקים בהסדר. לפי בדיקה, לרוב הקיבוצים לא יאשרו הלוואה לרכישת הדירות.
2. הקיבוצים הנ"ל נמצאים במצוקה כספית ולא בטוח שהם יוכלו לעמוד בתשלומים של פרעון הלוואות.
3. התשלום החודשי שכעת משלמים הקיבוצים עבור שכירות הינו נמוך, אך לא ניתן להעלות את התשלום החודשי באופן משמעותי עקב המצוקה הכספית בו נמצא הקיבוץ.

להלן הצעה לפתרון הבעיה:

- א. הקיבוצים יחכירו את הדירות בחוזה ליסינג מימוני, כאשר טווח זמן החוזה לא יעלה על 73% מאורך חיי הנכס ז"א 22 שנה (אורך חיי הנכס מוערך בכ-30 שנה).
- ב. בתום החוזה יוכלו הקיבוצים לממש אופציה בתשלום סמלי של 1 ש"ח ולקבל את הבעלות של הנכס.
- ג. בכל תקופת הליסינג הוצאות האחזקה יהיו באחריות הקיבוץ.
- ד. התשלום החודשי יהיה גבוה במקצת מתשלום עבור השכירות שאותו משלם הקיבוץ כיום.
- ה. אם בשלב מסויים יפסיקו הקיבוצים לשלם עבור הנכס, יעבור הנכס חזרה לידי הממשלה, ובכל נזק, מעבר לפחת סביר, יחויב הקיבוץ. החזר הנכס יבטל את החוזה והקיבוצים לא יהיו רשאים לתבוע אף תביעה בגין הנכס.
- ו. מחיר הנכס יהיה בסביבות 100,000 ש"ח. כל קיבוץ יקבל מענק בהתאם למיקום הקיבוץ (ראה נספח א').
- ז. התשלום עבור הליסינג יועבר דרך עמידר, כפי שמשולם שכ"ד, וזאת כדי למנוע התערבות או מעורבות של הבנקים בהסדר.
- ח. אורך חיי הליסינג יחשב על פי שער הריבית, גובה התשלום, ומחיר הנכס. לקיבוץ שהתשלום החודשי שלו גבוה יותר, טווח הזמן יהיה קצר יותר.

יתרונות השיטה

א. עבור הממשלה

1. הממשלה לא תצטרך לתחזק או לבקר את אחזקת הנכס ולא תישא בשום אחריות בגין הנכס בזמן החכירה.
2. במקרה של הפסקת התשלום, הממשלה תקבל חזרה את הנכס, ולא תהפוך לעוד נושה של הקיבוץ. נזקים אפשריים שנגרמו לנכס ישולמו על ידי הקיבוץ. רק החלק של הנזקים יהפוך לחוב ולא כל ערך הנכס.
3. בתום תקופת הליסינג הממשלה "תיפטר" מהנכס.
4. התשלום של הקיבוץ יהיה גבוה במקצת מהשולם עבור השכירות.

ב. עבור הקיבוצים

1. אם הקיבוץ יעמוד בחוזה הליסינג הוא יהיה בעל הנכס, וכעבור מקסימום של כ-22 שנה הנכס יעבור לרשותו. עבור כך ישלם הקיבוץ רק סכום סמלי מעל התשלום שהוא משלם כיום כשכירות.
2. בתור בעל הנכס, הקיבוץ יוכל לבצע/להשתמש בנכס בצורה חופשית, בעלות חודשית שאינה גבוהה יותר מאשר שכר הדירה שמשלם הקיבוץ כעת.

ג. עבור הבנקים

1. מבחינת הבנקים התשלום שישלם הקיבוץ אינו גבוה מהתשלום שהוא משלם בלאו הכי עבור השכירות.
2. בתום תקופת הליסינג יפסיק הקיבוץ לשלם "שכירות" ואז יכולת הפרעון שלו תגדל.
3. במקרה שהקיבוץ מפסיק לשלם שכירות, יעבור הנכס לידי הממשלה ולכן הממשלה לא תהפוך לעוד נושה. דבר שהיה פוגע בלווים האחרים, קרי הבנקים.

ב ב ר כ ה,

דורון לביא
רפרנט שיכון

העתק:

מחיר תשלום משכ"ד ברוטו 100%

9	8	7	6	5	4	3	2	דרוג
239.4	299.4	345.6	419.4	453	525	600	765.5	שכ"ד-ברוטו
167.58	209.58	241.92	293.58	317.1	367.5	420	535.85	שכ"ד-נטו
10	52	40	182	170	178	148	10	כמות דירות
100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	מחיר
55705.	47470.	41120.	33073.	30306.	22358.	18862.	1625.3	מענק
44294.	52529.	58879.	66926.	69693.	77641.	81137.	98374.	מחיר נטו
239.4	299.4	345.6	419.4	453	525	600	765.5	תשלום חודשי
24	22	21	19	18	17	15	14	מס' שנים

אחוז תשלום

משכ"ד ברוטו

ניתוח רגישות

9	8	7	6	5	4	3	2
44294.	52529.	58879.	66926.	69693.	77641.	81137.	98374.
0.5	21001.	25504.	28525.	32261.	33496.	37192.	43726.
0.55	23101.	28054.	31378.	35488.	36846.	40911.	48098.
0.6	25201.	30604.	34230.	38714.	40195.	44630.	52471.
0.65	27301.	33155.	37083.	41940.	43545.	48349.	56844.
0.7	29401.	35705.	39935.	45166.	46895.	52069.	61216.
0.75	31501.	38256.	42788.	48392.	50244.	55788.	65589.
0.8	33601.	40806.	45641.	51619.	53594.	59507.	69961.
0.85	35702.	43356.	48493.	54845.	56944.	63226.	74334.
0.9	37802.	45907.	51346.	58071.	60293.	66945.	78707.
0.95	39902.	48457.	54198.	61297.	63643.	70665.	83079.
1	42002.	51008.	57051.	64523.	66993.	74384.	87452.
1.05	44102.	53558.	59903.	67750.	70342.	78103.	91824.
1.1	46202.	56108.	62756.	70976.	73692.	81822.	96197.
1.15	48302.	58659.	65609.	74202.	77042.	85541.	100570
1.2	50402.	61209.	68461.	77428.	80391.	89261.	104942

מדינת - ישראל

משרד הביטחון והשכונות
המינהל לבניה בפריות
ויישובים חדשים.

תאריך: 8.3.93
מספר: 2142

1 סח

עלות שכ"ד בניה מתקדמת בסיסיות

9	8	7	6	5	4	3	2
239.40	299.40	345.60	419.40	453	525	600	765
הר עמשא 10	רביבים 16 טללים 10 משאבי שדה 16 רתמים 10	בית קשת 16 בית רימון 24	אור הנר 16 בית השיטה 16 גבים 10 גבעת עוז 14 גבת 14 גניגר 16 הרדוף 16 מגידו 20 עין חרוד 10 מאוזד 10 צאלים 16 תובל 10 תל יוסף 10 גבר עם 14	בית קמה 16 דברת 10 הסוללים 10 חוקוק 16 לביא 14 להב 16 כפר מנחם 10 משמר הנגב 20 משמר העמק 16 עין צורים 14 רמות מנשה 22 שוכל 16	בחן 10 בית אורן 12 גנוסר 14 יד מרדכי 10 כפר המכבי 10 כפר מסריק 14 להבות חביבה 14 מעגן מיכאל 14 מעין צבי 16 מצר 10 נחשולים 10 עין שמר 16 דבדים 18 שדות ים 10	איל 16 אופק 12 בית גוברין 10 גבעת ברנר 14 גבעת חיים 14 מאוזד 14 גזר 10 גלאון 20 המעפיל 16 ניר אליהו 10 עין החורש 16 רמת הכובש 10	ש 10
10	52	40	182	170	178	148	10
100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000
47,350	45,500	44,600	36,500	31,250	24,200	16,200	0
52,650	54,500	55,400	63,500	68,750	75,800	83,800	100,000
300	330	360	430	465	535	620	780
22	20	18	17	17	16	15	14

מחיר צומח
335

מחיר צומח
335

מחיר צומח
335

מחיר צומח
335

790



מחיר תשלום משכ"ד ברוטו 70%

9	8	7	6	5	4	3	2	דרוג
239.4	299.4	345.6	419.4	453	525	600	765.5	שכ"ד-ברוטו
167.58	209.58	241.92	293.58	317.1	367.5	420	535.85	שכ"ד-נטו
10	52	40	182	170	178	148	10	כמות דירות
100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	מחיר
68993.	63229.	58784.	51536.	47653.	41355.	35383.	20754.	מענק
31006.	36770.	41215.	48463.	52346.	58644.	64616.	79245.	מחיר נטו

167.58	209.58	241.92	293.58	317.1	367.5	420	535.85	תשלום חודשי
24	22	21	20	20	19	18	17	מס' שנים

אחוז תשלום
משכ"ד ברוטו

	9	8	7	6	5	4	3	2	ניתוח רגישות
	31006.	36770.	41215.	48463.	52346.	58644.	64616.	79245.	
0.5	22147.	26264.	29439.	34617.	37390.	41888.	46154.	56604.	
0.55	24362.	28891.	32383.	38078.	41129.	46077.	50769.	62264.	
0.6	26576.	31517.	35327.	41540.	44868.	50266.	55385.	67924.	
0.65	28791.	34144.	38271.	45002.	48607.	54455.	60000.	73585.	
0.7	31006.	36770.	41215.	48463.	52346.	58644.	64616.	79245.	
0.75	33220.	39397.	44159.	51925.	56085.	62832.	69231.	84906.	
0.8	35435.	42023.	47103.	55387.	59824.	67021.	73847.	90566.	
0.85	37650.	44650.	50047.	58849.	63563.	71210.	78462.	96226.	
0.9	39865.	47276.	52991.	62310.	67302.	75399.	83078.	101887	
0.95	42079.	49902.	55935.	65772.	71041.	79588.	87693.	107547	
1	44294.	52529.	58879.	69234.	74780.	83777.	92308.	113208	
1.05	46509.	55155.	61822.	72695.	78519.	87966.	96924.	118868	
1.1	48724.	57782.	64766.	76157.	82259.	92155.	101539	124528	
1.15	50938.	60408.	67710.	79619.	85998.	96343.	106155	130189	
1.2	53153.	63035.	70654.	83081.	89737.	100532	110770	135849	

9	8	7	6	5	4	3	2	דרוג
239.4	299.4	345.6	419.4	453	525	600	765.5	שכ"ד-ברוטו
167.58	209.58	241.92	293.58	317.1	367.5	420	535.85	שכ"ד-נטו
10	52	40	182	170	178	148	10	כמות דירות
100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	מחיר
70598.	64294.	60064.	54833.	53104.	47930.	46025.	20754.	מענק
29401.	35705.	39935.	45166.	46895.	52069.	53974.	79245.	מחיר נטו
167.58	209.58	241.92	293.58	317.1	367.5	420	535.85	תשלום חודשי
22	21	20	18	17	16	14	17	מס' שנים

אחוז תשלום
משכ"ד ברוטו

ניתוח רגישות

	9	8	7	6	5	4	3	2
	29401.	35705.	39935.	45166.	46895.	52069.	53974.	79245.
0.5	22147.	26264.	29439.	34617.	37390.	41888.	46154.	56604.
0.55	24362.	28891.	32383.	38078.	41129.	46077.	50769.	62264.
0.6	26576.	31517.	35327.	41540.	44868.	50266.	55385.	67924.
0.65	28791.	34144.	38271.	45002.	48607.	54455.	60000.	73585.
0.7	31006.	36770.	41215.	48463.	52346.	58644.	64616.	79245.
0.75	33220.	39397.	44159.	51925.	56085.	62832.	69231.	84906.
0.8	35435.	42023.	47103.	55387.	59824.	67021.	73847.	90566.
0.85	37650.	44650.	50047.	58849.	63563.	71210.	78462.	96226.
0.9	39865.	47276.	52991.	62310.	67302.	75399.	83078.	101887.
0.95	42079.	49902.	55935.	65772.	71041.	79588.	87693.	107547.
1	44294.	52529.	58879.	69234.	74780.	83777.	92308.	113208.
1.05	46509.	55155.	61822.	72695.	78519.	87966.	96924.	118868.
1.1	48724.	57782.	64766.	76157.	82259.	92155.	101539.	124528.
1.15	50938.	60408.	67710.	79619.	85998.	96343.	106155.	130189.
1.2	53153.	63035.	70654.	83081.	89737.	100532.	110770.	135849.

מדינת - ישראל

משרד הבינוי והשיכון
המינהל לבניה כפרית
ויישובים חדשים.

תאריך: 5.5.93
מספר: 24331

317 496

מחירי בניה מתקדמת

בניה עירונית

מקום ישוב	מחיר	מענק
צפת	91,518	39,500
גן יבנה	172,222	29,500
נתיבות	95,128	39,500
כפר יונה	166,890	14,500
ערד	95,105	39,500
אופקים	95,105	39,500
אשקלון	148,600	34,500
אשקלון	141,778	34,500
אשקלון	135,481	34,500
נתיבות	94,115	39,500
ערד	97,784	39,500
באר שבע	140,653	34,500

בניה כפרית

מקום ישוב	מחיר	מענק **
גנים	70,546	(39,500) ---
כדים	70,546	(39,500) ---
חרמש	75,300	(39,500) --
חומש	65,900	(39,500) --
ברכה	65,900	(39,500) --
קדומים	94,097	(29,500) ---
תפוח	75,300	(34,500) ---
יצהר	75,300	(39,500) ---
נילי	94,421	(24,500) --
פדואל	84,700	(19,500) --
איתמר	75,300	(39,500) ---
בית אריה	101,948	---
ברקן	89,345	--
יקיר	89,345	(29,500) --
עלי זהב	84,700	(19,500) --
עלי	75,300	(39,500) --
טלמון א'	75,300	(34,500) --
מעלה עמוס	65,900	(39,500) ---
מיצד	65,900	--
ויסנית	84,703	(29,500) --

** - המענקים ביש"ע בוצעו ואינם כבר בתוקף

מחיר תשלום משכ"ד ברוטו 70%

9	8	7	6	5	4	3	2	דרוג
239.4	299.4	345.6	419.4	453	525	600	765.5	שכ"ד-ברוטו
167.58	209.58	241.92	293.58	317.1	367.5	420	535.85	שכ"ד-נטו
10	52	40	182	170	178	148	10	כמות דירות
100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	מחיר
68993.	63229.	58784.	51536.	47653.	41355.	35383.	20754.	מענק
31006.	36770.	41215.	48463.	52346.	58644.	64616.	79245.	מחיר נטו

167.58	209.58	241.92	293.58	317.1	367.5	420	535.85	תשלום חודשי
24	22	21	20	20	19	18	17	מס' שנים

אחוז תשלום
משכ"ד ברוטו

	9	8	7	6	5	4	3	2	ניתוח רגישות
	31006.	36770.	41215.	48463.	52346.	58644.	64616.	79245.	
0.5	22147.	26264.	29439.	34617.	37390.	41888.	46154.	56604.	
0.55	24362.	28891.	32383.	38078.	41129.	46077.	50769.	62264.	
0.6	26576.	31517.	35327.	41540.	44868.	50266.	55385.	67924.	
0.65	28791.	34144.	38271.	45002.	48607.	54455.	60000.	73585.	
0.7	31006.	36770.	41215.	48463.	52346.	58644.	64616.	79245.	
0.75	33220.	39397.	44159.	51925.	56085.	62832.	69231.	84906.	
0.8	35435.	42023.	47103.	55387.	59824.	67021.	73847.	90566.	
0.85	37650.	44650.	50047.	58849.	63563.	71210.	78462.	96226.	
0.9	39865.	47276.	52991.	62310.	67302.	75399.	83078.	101887	
0.95	42079.	49902.	55935.	65772.	71041.	79588.	87693.	107547	
1	44294.	52529.	58879.	69234.	74780.	83777.	92308.	113208	
1.05	46509.	55155.	61822.	72695.	78519.	87966.	96924.	118868	
1.1	48724.	57782.	64766.	76157.	82259.	92155.	101539	124528	
1.15	50938.	60408.	67710.	79619.	85998.	96343.	106155	130189	
1.2	53153.	63035.	70654.	83081.	89737.	100532	110770	135849	

9	8	7	6	5	4	3	2	דרוג
239.4	299.4	345.6	419.4	453	525	600	765.5	שכ"ד-ברוטו
167.58	209.58	241.92	293.58	317.1	367.5	420	535.85	שכ"ד-נטו
10	52	40	182	170	178	148	10	כמות דירות
100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	מחיר
70598.	64294.	60064.	54833.	53104.	47930.	46025.	20754.	מענק
29401.	35705.	39935.	45166.	46895.	52069.	53974.	79245.	מחיר נטו
167.58	209.58	241.92	293.58	317.1	367.5	420	535.85	תשלום חודשי
22	21	20	18	17	16	14	17	מס' שנים

אחוז תשלום
משכ"ד ברוטו

ניתוח רגישות

	9	8	7	6	5	4	3	2
	29401.	35705.	39935.	45166.	46895.	52069.	53974.	79245.
0.5	22147.	26264.	29439.	34617.	37390.	41888.	46154.	56604.
0.55	24362.	28891.	32383.	38078.	41129.	46077.	50769.	62264.
0.6	26576.	31517.	35327.	41540.	44868.	50266.	55385.	67924.
0.65	28791.	34144.	38271.	45002.	48607.	54455.	60000.	73585.
0.7	31006.	36770.	41215.	48463.	52346.	58644.	64616.	79245.
0.75	33220.	39397.	44159.	51925.	56085.	62832.	69231.	84906.
0.8	35435.	42023.	47103.	55387.	59824.	67021.	73847.	90566.
0.85	37650.	44650.	50047.	58849.	63563.	71210.	78462.	96226.
0.9	39865.	47276.	52991.	62310.	67302.	75399.	83078.	101887
0.95	42079.	49902.	55935.	65772.	71041.	79588.	87693.	107547
1	44294.	52529.	58879.	69234.	74780.	83777.	92308.	113208
1.05	46509.	55155.	61822.	72695.	78519.	87966.	96924.	118868
1.1	48724.	57782.	64766.	76157.	82259.	92155.	101539	124528
1.15	50938.	60408.	67710.	79619.	85998.	96343.	106155	130189
1.2	53153.	63035.	70654.	83081.	89737.	100532	110770	135849

בניה כפרית

מקום ישוב	מחיר	מענק **
גנים	70,546	(39,500) ---
כדים	70,546	(39,500) ---
חרמש	75,300	(39,500) --
חומש	65,900	(39,500) --
ברכה	65,900	(39,500) --
קדומים	94,097	(29,500) --
תפוח	75,300	(34,500) ---
יצהר	75,300	(39,500) ---
נילי	94,421	(24,500) --
פדואל	84,700	(19,500) --
איתמר	75,300	(39,500) ---
בית אריה	101,948	---
ברקן	89,345	---
יקיר	89,345	(29,500) --
עלי זהב	84,700	(19,500) ---
עלי	75,300	(39,500) --
טלמון א'	75,300	(34,500) --
מעלה עמוס	65,900	(39,500) ---
מיצד	65,900	--
ויסנית	84,703	(29,500) --

** - המענקים ביש"ע גוטלו ואינם כבר בתוקף

מדינת - ישראל

משרד הבינוי והשיכון
המינהל לבניה כפרית
ויישובים חדשים.

תאריך: 5.5.93
מספר: 24331

3/7 496

מחירי בניה מתקדמתבניה עירונית

מקום ישוב	מחיר	מענק
צפת	91,518	39,500
גן יבנה	172,222	29,500
נתיבות	95,128	39,500
כפר יונה	166,890	14,500
ערד	95,105	39,500
אופקים	95,105	39,500
אשקלון	148,600	34,500
אשקלון	141,778	34,500
אשקלון	135,481	34,500
נתיבות	94,115	39,500
ערד	97,784	39,500
באר שבע	140,653	34,500

משרד הבינוי והשיכון
המינהל לבניה כפרית
וישובים חדשים

36/14

אגף תכנון וביצוע

תאריך: 10.2.94

מספר: 3062

1. ניתוח עלויות בנייה של יחידות דיור בשטחים של 60 מ"ר ו - 72 מ"ר לפי מחירון משהב"ש.
2. מכרזים שנערכו באיזור הערבה.
3. עלות בניית דירה בקיבוץ יטבתה.
4. אומדנים לפי עלות למ"ר נכון להיום.

משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית

וישובים חדשים

אגף תכנון וביצוע

תאריך:

מספר:

שם קיבוץ	מס' יח"ד	אומדן עלויות בית 60 מ"ר לפי מחירון תמ"ת 17/92	אומדן עלויות בית 72 מ"ר לפי מחירון תמ"ת 11/93	אומדן עלויות לפי מחירון בתוספת מזגנים ותוס' אזור ריאלית	אומדן עלויות 60 מ"ר לפי מחירון בתוספת מזגנים ותוס' אזור ריאלית	סה"כ עלות לאתר לבית 72 מ"ר כולל מזגנים ותוספת אזור ריאלית	סה"כ עלות לאתר, לא כולל מזגנים ותוספת אזור ריאלית	9	1
אליפז	8	122,085	129,471	193,134	175,942	1,686,384	1,314,621	2,045,072	
סמר	8	122,085	129,471	193,134	175,942	1,686,384	1,314,621	2,045,072	
גלגל	10	116,462	123,508	173,120	152,049	1,869,390	1,962,795	2,531,200	
גרופית	12	128,424	136,193	193,134	175,942	2,557,896	2,459,728	3,317,608	
קדרים	12	115,898	122,910	172,074	152,049	2,279,268	1,929,605	2,484,880	
קטורה	14	122,085	129,471	193,134	175,942	2,994,390	2,722,617	4,003,876	
יהל	12	122,085	129,471	193,134	175,942	2,530,272	2,351,430	3,517,608	
לומן	8	122,085	129,471	193,134	175,942	1,686,384	1,314,621	2,045,072	
נוה חריף	12	122,085	129,471	193,134	175,942	2,565,192	2,007,539	3,117,608	
שומריה	10	116,462	123,508	150,656	152,049	1,898,490	1,613,084	1,905,650	
						21,754,050	18,990,661	27,013,646	
						סה"כ	סה"כ	סה"כ	

משרד הבינוי והשיכון
המינהל לבניה כפרית
וישובים חדשים

אגף תכנון וביצוע

תאריך:

מספר:

הערות לטבלה:

עמודה 3 - מחייסת לתוספת אזור 3.5%

5 - העלות כוללת תוספת אזור ריאלית ומזגנים "

7 - נגזרת מתוך עמודה 6 "

8 - נגזרת מתוך עמודה 4 "

9 - נגזרת מתוך עמודה 5 "

7

משרד הבינוי והשיכון
המינהל לבניה כפרית
וישובים חדשים

אגף תכנון וביצוע

תאריך:

מספר:

2. מכרזים שנערכו ע"י משהב"ש באיזור הערבה

מכרז ספיר - 50 יח"ד בשטח 70 מ"ר כ"א כולל חדר בטחוני
עלות המכרז - 183,243 ש"ח (נכון ל-2/91)
עדכון ל-11/93 - 242,284 ש"ח (ללא מזגנים)

פארן - 14 יח"ד בשטח 70 מ"ר כ"א כולל חדר בטחון -
עלות המכרז - 179,787 ש"ח (נכון ל-2/91)
עדכון ל-11/93 - 237,714 ש"ח (ללא מזגנים)

מכרזים שנערכו ע"י קיבוצים:

יטבחה - 16 יח"ד 70 מ"ר כולל מזגנים - 248,050 ש"ח לצי מדד 11/93

משרד הבינוי והשיכון
המינהל לבניה כפרית
וישובים חדשים

אגף תכנון וביצוע

תאריך:

מספר:

3. אומדנים לפי עליות למ"ר נכון להיום

שם היישוב	מחיר מ"ר כולל מ.ע.מ.	מחיר בית כולל מ.ע.מ. 72 מ"ר (ש"ח)	תוספת מיזוג אוויר 15,000 ש"ח ל"ח"ד
קדרים	2,010 ש"ח	145,000	145,000 ש"ח (ללא מזגנים)
גלגל	2,610 ש"ח	190,000	205,000 ש"ח
ערבה	3,300 ש"ח	240,000	255,000 ש"ח
שומריה	2,100 ש"ח	150,000	150,000 ש"ח (ללא מזגנים)

משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית

וישובים חדשים

אגף תכנון וביצוע

תאריך:

מספר:

1. ניתוח עלויות בנייה של יחידות דיור בשטחים של 60 מ"ר ו - 72 מ"ר - לפי מחירון משהב"ש.

עלות מ"ר בסיסי

1105.0 ש"ח/מ"ר	1. מחיר מ"ר בניה בסיסי -
154.7 ש"ח/מ"ר	2. תוספת עבור בית חד קומתי - שתי דירות בכל מבנה $1,105 \text{ ש"ח} \times 14\% =$
22.1 ש"ח/מ"ר	3. תוספת עבור רצפה נושאת $1,105 \text{ ש"ח} \times 2\%$
33.1 ש"ח/מ"ר	4. תוספת עבור בידוד תרמי $1,105 \times 3\%$
55.2 ש"ח/מ"ר	5. תוספת עבור אתר קטן $1,105 \times 5\%$
1,370.1 ש"ח/מ"ר	סה"כ
68.5 ש"ח/מ"ר	6. תוספת אזור 5% $1,370.1 \text{ ש"ח} \times 5\%$
1,438.6 ש"ח	סה"כ עלות מ"ר

משרד הבינוי והשיכון
המינהל לבניה כפרית
וישובים חדשים

אגף תכנון וביצוע

תאריך:

מספר:

עלות יח"ד

$$1. \quad 1,438.6 \times 60 \text{ מ"ר} = 86,316.8 \text{ ש"ח}$$

3. תוספת עבור כלונסים
או מיקרופילים
60 מ"ר X 37 ש"ח

$$2,200 \text{ ש"ח}$$

4. תוספת עבור בנית
חדר בטחוני

$$5,000 \text{ ש"ח}$$

$$\hline 93,516 \text{ ש"ח}$$

סה"כ עלות יח"ד
60 מ"ר

עלות יח"ד 72 מ"ר

$$1. \quad 1,438.6 \times 60 \text{ מ"ר} = 86,316.8 \text{ ש"ח}$$

2. תוספת מ"ר שולי

$$= 66\% \times 1,438.6 \times (72-60) = 11,393 \text{ ש"ח (+)}$$

$$\hline 97,709.3 \text{ ש"ח}$$

3. תוספת עבור כלונסים
או מיקרופילים

$$= 72 \text{ מ"ר} \times 37 \text{ ש"ח}$$

$$2,664 \text{ ש"ח}$$

4. תוספת עבור בנית
חדר בטחוני

$$5,000 \text{ ש"ח}$$

$$\hline 105,373 \text{ ש"ח}$$

סה"כ עלות יח"ד
72 מ"ר

משרד הבינוי והשיכון

המינהל לבניה כפרית

וישובים חדשים

אגף תכנון וביצוע

תאריך:

מספר:

עדכון למדד 11/93
60 מ"ר - 93,516 ש"ח $\times 16.31\% =$
יש להוסיף למחיר יח"ד:

15,000 ש"ח	1. עלות 2 מזגנים
	2. תוספת אזור בערבה 25% (במקום 5% במחירון)
24,753 ש"ח	123,768 $\times 20\%$
-----	1
148,521 ש"ח	סה"כ עלות יח"ד 60 מ"ר
25,248 ש"ח	17% מ.ע.מ.

173,769 ש"ח	סה"כ ליח"ד 60 מ"ר

72 מ"ר - 105,373 ש"ח $\times 16.31\% =$
יש להוסיף למחיר יח"ד:

15,000 ש"ח	1. עלות 2 מזגנים
	2. תוספת אזור בערבה 25% (במקום 5% במחירון)
27,512 ש"ח	20% $\times 137,560$

165,072 ש"ח	סה"כ עלות יח"ד 72 מ"ר
28,062 ש"ח	17% מ.ע.מ.

193,134 ש"ח	סה"כ ליח"ד 72 מ"ר

הערות:

1. נלקחה בחשבון תוספת איזור לערבה של 25% כפי שהונח בזמנו. התוספת שמופיעה במחירון 5% אינה ריאלית.
2. החישוב מתייחס לביצוע חדר בטחוני.
לאבי מבנים בבנייה בטחונית מלאה - העלות תגדל.

משרד הבינוי והשיכון
המינהל לבניה כפרית
ויישובים חדשים.

תאריך: 16.2.92
מספר: 756

מדינת - ישראל

312496

מסמך
101 / 121

עדכון סיוע בקיבוצים נכון ליום 16.2.92

מס' הח"כ	מס' מועצה	מס' קבוצת סיוע	מס' קיבוץ	סה"כ סיוע	הקצאה 4%		הקצאה עומדת	מס' מועצה
					25 שנה	28 שנה		
					70,000			
					369.46			
369.46								
	12,000			82,000	18,900	36,300	14,500	
229.-					99.75	179.75		
	22,000			97,000	20,400	44,900	7,700	
330.01					107.67	222.34		
	37,500			115,000	21,700	55,600		
300.91					115.58	275.33		
	45,400			137,000	23,600	70,000		
421.19.					124.56	376.64		

סה"כ 278

** - הקצאות מקבוצה 1 תנתנה מכספי הבנק ובאחריותו, לפי הסכם הרפורמה מיום 28.1.92.

החלטה מועצה
מס' 52.73
מס' 49.52
מס' 52.73

משרד האוצר
אגף התקציבים

ל' בתשרי התשנ"ה
5 באוקטובר 1994
ת.94-67821

36/1

סיכום דיון בנושא מרכז הבניה

נוכחים: משרד האוצר: דורון לביא, רונית יונניאן, עפרה הררי
משרד השיכון: מוטי שפירא, יוסי שטראוס
מרכז הבניה: יעל ארן, חווה שטרית, אלברט גבריאלי

בהמשך לפניות מרכז הבניה בבקשה לסייע לו במימון תשתיות ופתרון חובותיו לגורמים שונים סוכם:

1. הממשלה תעמיד לרשות מרכז הבניה הלוואות בסכום כולל של 2 מיליון ש"ח. מיליון ש"ח למימון תשתיות ומזגנים במבנה המשמש את מרכז הבניה, ומיליון ש"ח לצורך פרעון חובות ותשלום משכורות.

2. תנאי ההחזר להלוואות אלה יהיו כלהלן:

2.1 הלוואה למימון פרעון חובות:

ההלוואה תנתן לתקופה של 10 שנים, תהיה צמודה למדד ותשא ריבית של 4% לשנה. במהלך השנים 1995 ו-1996 לא ישולם החזר.

החל משנת 1997 ובכל שנה עד תום תקופת ההלוואה ישולמו החזרי הקרן והריבית, גובה ההחזר הינו כ-150 אלף ש"ח צמוד למדד 10/94, מועד התשלום יהיה ב-1/7 בכל שנה.

2.2 הלוואה לשיפור תשתית ומזגנים

ההלוואה תהיה צמודה למדד ותשא ריבית של 4% לשנה. מועדי החזר הקרן ידונו במועד מאוחר יותר ובמידת האפשר במסגרת הדיון על עמידת המרכז בתכנית העבודה, שעל קיומו הוסכם במסגרת הסיכום עם שר השיכון מיום 2.8.94.

בכל מקרה שמורה לממשלה הזכות לקבוע את תנאי החזר ההלוואה. אך החזרי ההלוואה לא יחלו לפני סיום תשלום ההלוואה הראשונה כאמור בסעיף 2.1 לעיל. במידה והמרכז יגיע להסכם חכירה חדש ל-49 שנה עם עריית ת"א, ידון תנאי החזר ההלוואה מחדש.

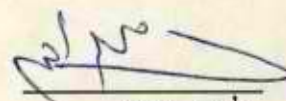
3. גובה הפעילות הציבורית יהיה עפ"י הרשום בתוכנית העבודה, שהוגשה לאוצר ולשיכון ומצורפת לסיכום זה. במקרה וההכנסות מהפעילות הכלכלית יהיו גבוהות יותר, הכספים יופנו לפעילות הציבורית או להשקעות עפ"י החלטת מרכז הבניה.

4. אם משרד השיכון יחליט לבקש לרכוש שירותים מעבר לרשום בתוכנית העבודה יממן משב"ש את עלות השירותים הנוספים.

5. בדצמבר 1995 תתקיים ישיבה בין שר השיכון לנציגי משרד האוצר ומרכז הבניה. בישיבה יבחנו את העמידה בתוכנית העבודה, תוצאות הישיבה יקבעו בהתאם לסיכום שנערך באוגוסט 1994 בין שר השיכון ונציגי משרד האוצר.

יוסי שטראוס

יעל ארן



לביא דורון

מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון

ל' תשרי תשנ"ה
5 אוקטובר 1994

36/1

אל: דורון לביא - אגף תקציבים.

הנדון: חריגות צפויות בסעיפי שכר ומשכורות (באלפי ש"ח)

מס' תקנה	שם התקנה	תקציב	ביצוע משוער לשנה	יתרה/חריגה
29.06.01.01	שיא כח אדם	38,530	43,150	4,620 (-)
29.06.01.30	ש.נ - עירוני	4,353	4,500	150 (-)
29.06.01.35	כוננויות	156	170	15 (-)
29.06.01.52	רכב - כפרי	1,994	2,015	25 (-)
29.08.14.07	בלתי צמיתה - ש.ש	1,468	2,500	1,030 (-)
29.08.14.09	ש.נ. - ש.ש	176	55	100
29.08.14.11	רכב - ש.ש	460	620	160 (-)
29.08.18.01	בלתי צמיתה-עתידי ובית	1,735	2,082	350 (-)
29.08.18.02	רכב - עתידי ובית	565	683	120 (-)
29.08.17.01	רשם הקבלנים	312	250	60
סה"כ חריגה				6,310 (-)

בברכה,

ר. גרוסאוג
מרכזת תקציבים

העתק: מ. שפירא - סמנכ"ל.
י. שטראוס - חשב המשרד.



מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
לשכת סגן המנהל הכללי

38/1

כ"ז תמוז תשנ"ד
6 יולי 1994

סימנינו: מוט 298

אל: מר דורון לביא - אגף תקציבים

הנדון: משמעויות בתקציב: -
מתכנית הממשלה והמשרד להוזלת מחירי הדירות

כללי-רקע

1. בהתאם להחלטות הממשלה נכנס המשרד לפעילות מואצת בתחום תכנון, פיתוח, פיקוח ושווק יחידות דיור.
2. למימוש החלטות אלו השפעה על אגפי המשרד ומחוזותיו וללא ספק אינו ניתן למימוש ללא חיזוק גופי המשרד.
3. קיים תחום חיזוק משמעותי ביותר שנידון בנפרד והוא הפעלת שכר העידוד למשרד ו"בונוס" תמורת האצת הבניה (עד הפעלת שכר העידוד) ובלעדיו צפויה תסיסה מאוד רחבה של עובדי המשרד.
4. פנייתי אליך מתמקדת בשני נושאים:
 - א. תוספת תקציבית עבור שכירת חברות נותני שירותים, חברות יעוץ ויועצים וכ"א אחר.
 - ב. תוספת תקציבית עבור רכישת אמצעים שונים.
5. אני מבקש להזכירך כי רק לאחרונה סיימנו את העבודה המשותפת ביננו ואישרת גובה תקציב, אשר אני מקווה כי יאפשר לנו לסיים את השנה בתחומי האמרכלות כיאות - כך שמתקציב זה לא ניתן ל"נגוס" שנית ולהקצות לטובת משימות אלו.



מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
לשכת סגן המנהל הכללי

העקרונות

6. הדרישות לכ"א מתחלקות לשתי קבוצות: -

א. כח אדם שיועסק באמצעות מנהל תכנון והנדסה ובמסגרת תקציב הפיתוח.

ב. כ"א אשר יועסק באמצעות התקציב הרגיל עפ"י עקרונות ושיטה שנסכם בינינו.

7. העיקרון המוביל הוא - חיזוק המשרד באמצעות כ"א חיצוני, עד כמה שניתן, אשר יבצע משימתו באופן זמני עד גמר ה"מבצע" הנוכחי בתחומי ההנדסה, האדריכלות ותפקידי השירותים (שירות, כתבנות ומזכירות).

8. לא ניתן לתגבר את המשרד אך ורק בכ"א חיצוני (יועצים) משום העובדה שחלק מכח האדם יצטרך להשתלב באופן אינטגרלי בעבודת המשרד ועל כן יש להעסיקו בחודשי עבודה (העסקה בלתי צמיתה).

9. תוספות האמצעים ינתנו רק לתקופת האצת הבניה ו/או עד סיום התוכנית הנוכחית.

פרוט הדרישה

10. בנספח למכתבי פירוט הדרישה ברמה הכמותיות והתקציבית.

11. כאמור, הדרישה אינה כוללת תקציבי פיתוח עבור תוספת כ"א הנדסי באמצעות ר' מנהל תכנון והנדסה כאשר בתקציב 94' הקיים נכללות גם תוספות אלו. נושא זה יצטרך לידון לקראת 1995.

12. מסמך זה יהווה מצע לדיון שנקבע במשרדך בתאריך 6.7.94.

ב ב ר כ ה,

מנטי שפירא
 ס/ המנהל הכללי

העתקים: מר אריה מזרחי - המנהל הכללי
 מר איתי אייגס - ראש תחום שיכון וממ"י
 מר יוסי שטראוס - חשב המשרד
 מר אגון לביא - ר' מנהל תכנון והנדסה
 מר אריאל לוין - ממונה תקציב ופיתוח
 מר שלמה ניב - סמנכ"ל בכיר - (תאום ותכנון)
 מר עדי הדר - סמנכ"ל בכיר (תקציב וכלכלה)
 גב' רינה גרוסאוג - מרכזת תקציבים

3814



משרד הבינוי והשיכון
לשכת המנהל הכללי

ירושלים ב' באב התשנ"ד
10 ביולי 1994
סימננו: כספ 121259

File

לכבוד
מר ד. כרודט
הממונה על התקציבים
משרד האוצר
ירושלים

שלום רב,

הנדון: העסקת חברות הנדסה וניהול, לניהול פרויקט בנה דירתך ופרויקט שיווק 7,500 יח"ד בשיטת מכרז על מחיר למשתכן

עפ"י הנחיית שר הבינוי והשיכון ובהמשך להחלטת הממשלה, יופעלו שני פרויקטים שבנדון ע"י חברות חיצוניות שתקבענה במכרז.

מתכונת העסקת חברות אלו נקבעת בימים אלו.

מכרז לחברה המנהלת את פרויקט "בנה דירתך", פורסם בעיתון.

מכרז לחברה שתנהל את פרויקט "מכרז על מחיר למשתכן", יפורסם בשבוע זה.

להלן עלויות העסקת חברות אלו:

- פרויקט "בנה דירתך" - כ- 1,300,000 ש"ח לשנה.
- פרויקט "7,500" - כ- 1,000,000 ש"ח לשנה.

חשוב להדגיש כי העסקת חברות אלו מחוות תנאי הכרחי ליישום יעיל וגכון של החלטות הממשלה.

זאת מכיוון שמדובר בפרויקטים מורכבים המצריכים ניהול קפדני וצמוד של כל השלבים וכל הגורמים המעורבים.

אבקשך לאשר למשרד הבינוי והשיכון תוספת תקציבית של 2,600,000 ש"ח לשנה, לניהול פרויקטים אלו.

במבד רב,

אריה מזרחי
המנהל הכללי

העתק: מר בנימין (פואד) בן אליעזר, שר הבינוי והשיכון
מר אברהם (בייגה) שוחט, שר האוצר

מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
לשכת סגן המנהל הכללי

ג' אב תשנ"ד
11 יולי 1994

סימנינו: מוט 307

אל: מר דורון לביא - רפרנט שיכון אגף התקציבים

הנדון: פרוט דרישת כח-אדם -
האצת הבניה

1. בהמשך לשיחתנו מ-10 יולי 1994 ביקשת שאציג בפניך את פרוט הדרישה לכ"א ביחס למצבה במחוזות ובאגפים.
2. יש קושי מסויים בהקבלה בין המצבה במחוז לבין הדרישה, אולם אני מקווה שהמצבה בחס' הטכניות אכן תסייע בידך להבנת הדרישה.
3. אני מדגיש שבעיקרון היינו מעוניינים להעסיק את מירב העובדים בחוזי ייעוץ ולא דווקא בהעסקה בחודשי עבודה.
4. דרישה זו אינה כוללת תוספת ל-21 עובדות חברה.

ב ב ר כ ה,
מוטי שפירא
ס// המנהל הכללי

העתק: מר איתי אייגס - מרכז תחום שיכון במינהל מקרקעי ישראל



מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
לשכת סגן המנהל הכללי

מס' סדורי	מחוז אגף	הקף כ"א נדרש	הקף כ"א קיים מצבת חט' טכנית	הערות
1.	<u>חיפה</u>	עוזר טכני למנהל מחוז 1 עוזר טכני לר' חט' טכנית 1 מחשב כמויות 2 ע' טכני להזנות טכניון 1 יועץ משפטי 1 ק. דווח 1 יועץ קרקע מחוזי 1 ראשי צוותים 2 סה"כ 10	מהנדס 19 אדריכל 3 טכנ' /הנד' 15 סה"כ 37	
2.	<u>מרכז</u>	קצין דווח 1 מהנדס 2 גאוגרף 1 ממונה ביצוע ותשתיות 1 סה"כ 5	מהנדס 26 אדריכל 5 טכנ' /הנד' 14 סה"כ 45	
3.	<u>י-ם</u>	אדריכל נוף 1 אדריכל מבנים 1 מהנדס כבישים ופתוח 1 ע' טכני למח' טכנית 1 סה"כ 4	מהנדס 19 אדריכל 2 טכנ' /הנד' 7 סה"כ 28	
4.	<u>נגב</u>	מהנדס אינסטלציה 1 מהנדס חשמל 1 אדריכל 2 מהנדס חישוב כמיות 1 סה"כ 5	מהנדס 13 אדריכל 1 טכנ' /הנד' 15 סה"כ 29	
5.	<u>גליל</u>	אדריכל 1 יועץ לווי תכנון 2.5 ע' טכני בחט' טכנית 1 רכז פרוגרמה ונתונים 1 סה"כ 5.5	מהנדס 8 אדריכל 2 טכנ' /הנד' 28 סה"כ 38	

36/1

מדינת ישראל
נציבות שירות המדינה
המשנה לנציב שירות המדינה

12 ביולי, 1994
מספרנו: 076-94

סיכום דיון

הנושא: ועדת מעסיקים שכר עידוד
משרד הבינוי והשיכון

משתתפים: מר י. בר-נר, יו"ר ועדת מעסיקים
מר מ. שפירא, סמנכ"ל משרד הבינוי והשיכון
מר מ. שטנדל, הנדסת ייצור וניהול, נש"מ
גב' מ. דינרמן, הסכמי שכר, משרד האוצר
מר א. דירמן, אגף התקציבים
מר ע. גלילי, משרד הבינוי והשיכון
מר ד. לביא, אגף התקציבים ✓

תוכן הדיון

המשך דיון בדבר החלת שיטות שכר עידוד במשרד הבינוי והשיכון וזאת לאחר דיון פנימי שנערך בלישכת מנכ"ל האוצר בנדון.
דיון הועדה נסב על עקרונות שבהם ינתן שכע"ד לנותני שירות לציבור.
באשר למשרד השיכון ההנחיות הן להחיל שיטות שכר עידוד ביחידות בהן קיימת תרומה לפרוגרמות הבניה.
הוחלט: כי היחידות הנקובות מטה יכללו בשיטת שכר עידוד.

היחידות במשרד הראשי נכסים ודיור
פרוגרמות
תכנון ערים
מינהל תכנון והנדסה

כמו כן אותן יחידות המוזכרות כאן ונמצאות במחוזות, למעט "שיקום שכונות פיזי חברתי" ויח' איכלוס.

ליחידת רשם החברות יבנו שיטות שכר עידוד.

לגבי יחידת איכלוס יכללו בשיטות שכע"ד כל אותם הגורמים העובדים באופן ישיר או עקיף מול לקוחות, הן במשרד הראשי והן במחוזות.

בנוסף הוחלט:

- ביחידת בניה כפרית יערך אבחון כולל ומימצאו יובאו לוועדת המעסיקים לדיון. (אין אישור לביצוע שיטות שכע"ד).
- על המשרד להתחייב כי בתום שנה ממועד הפעלת שיטת שכע"ד תהיה התכנסות של העלויות מול התוצאות.
- כל העלויות תהיינה ממקורות המשרד.
- תשלומי הפרמיה בשותף.

מ. שפירא: אני רוצה להביא בפני חברי הועדה את דעתי. החלטות האלה לא ניתן יהיה להעביר במשרד הבינוי והשכון, מן הטעם שחסרה בהם התייחסות חיובית לגבי יחידות כמו בניה כפרית (בהתאמה לבניה עירונית), חשבונות ושיקום שכונות, מאחר וקיימת אינטגרציה של תהליכי עבודה המשלבת בין היחידות המוזכרות בדו"ח זה.
בהגדרות שהוכתבו בסיכום דיון זה לא ניתן לעמוד בהם "בשטח".

רשם: מתי שטנדל

משרד האוצר
אגף התקציבים

ח' בסיון התשנ"ד
18 במאי 1994
ת.94-34691

הסכמי שכר במגזר הציבורי 1993-1996

1. כללי

לאחר תקופה ממושכת של מגעים עם מרבית האיגודים המקצועיים במשק, מתבהרות היום התוצאות הנובעות מהסכמי השכר במגזר הציבורי.

תהליך המו"מ החל כבר בקיץ 1993 עם חתימת הסכם העקרונות עם עובדי המדינה, בו סוכם על תוספת עלות כוללת למעסיק בשיעור של 19.2% לשנים 1993-1996.

בעת חתימת הסכם העקרונות היה הקו המנחה במשרד להגיע להסכמי שכר אשר שומרים על השכר הריאלי של העובדים.

קדם להסכם העקרונות עם עובדי המדינה, ההסכם שנחתם עם המורים שבו הובטחה תוספת משמעותית למורים לשם שיפור מעמדם.

2. הנחות תקציב המדינה לשנת 1994

על רקע זה הוכן תקציב המדינה לשנת 1994. למרות שעדיין לא היו הסכמי שכר מפורטים בעת ההכנה הונח כי ההסכמים העתידיים להיחתם יתאמו את ה-19.2% תוספת לתקופה של 4 שנים, או כ-5%-4.5% לשנה, בהתאם להסכם העקרונות.

בנוסף נבנה התקציב על סמך הנחת אינפלציה של כ-8% במשך 1994 בהתאם ליעד הממשלה, וזחילת שכר במגזר הציבורי בשיעור של כ-3.5% לשנה.

מכאן נגזר מקדם המעבר בין תקציב 1993 לתקציב 1994. בתקציב 1994 נצפתה עלייה נומינלית בשיעור של כ-10.8%. בנוסף היה צורך לפצות את המשרדים על תקצוב חוסר בשנת 1993. בעת הכנת תקציב הוערך חוסר זה בכ-5%.

מקדם המעבר לשנת 1994 נקבע לכן ל-16.4%.

3. ביצוע תקציב 1993

על פי נתוני הביצוע של תקציב 1993 היה ביצוע סעיפי השכר גבוה בכ-3% לעומת תקציב המקורי (תקציב ללא סעיפי בטחון).

התקציב המקורי ברוטו לשנת 1993 עמד על כ-9.4 מיליארדי ש"ח ואילו הביצוע הגיע לכ-9.7 מיליארדי ש"ח. חשוב לציין כי בביצוע התקציב לשנת 1993 משתקפת רק התוספת ששולמו בפועל. מאחר ובפועל לא שולמו תוספות שכר לכל הדירוגים לא הגיע חוסר התקצוב לשיעור הצפוי של 5%. עם זאת צפוי בשנת 1994 השלמה של החוסר כך שלא ניתן לדבר על עודף תקצוב.

4. הסכמי השכר במגזר הציבורי לשנים 1993-1996

א. הדירוג המנהלי

עובדי הדירוג המנהלי קיבלו כבר ביולי 1993 כ-9.2% תוספת בממוצע לשכרם, בהתאם להסכם העקרונות. בהסכם המקורי עמדה העלות הכוללת של ההסכם על כ-20% אבל לאור התיקונים שנעשו בהסכם עומד העלות היום על כ-24%.

ב. דירוגי המח"ר

על פי ההסכם שנחתם לאחרונה מגיע העלות הכוללת לכ-26%.

ג. דירוגים הרפואיים

בכל הדירוגים, מלבד הרופאים, מדובר בהסכמים המקנים תוספות כבר בשלב ראשון בשיעורים של כ-40% בשנת 1994 והשלמה לכ-50% בשנים 1995 ו-1996.

הרופאים עתידים לקבל כ-50% בשנת 1994 והשלמה לכ-70% עד מחצית 1997.

ד. עובדים סוציאליים

על פי ההערכות של יחידת השכר צפויה תוספת של כ-20% בשנת 1994 וכ-10% בכל אחד מהשנים 1995 ו-1996.

ה. מורים

בהסכם לשיפור מעמד המורים ניתנו תוספות שכר בשיעור של כ-25% במשך השנים 1993-1996. בנוסף אמורים המורים לקבל תוספות שכר בהתאם להסכם עם דירוגי המח"ר. עדיין לא ברור מה יהיו שיעור תוספות אלה אבל עם זאת ניתן לצפות כי בשנים 1994-1996 יזכו המורים לתוספות בשיעורים של כ-20%, אם לא יותר.

ו. אחרים

מלבד האמור לעיל ניתנו במשך 1993 תוספות שכר ייחודיים במגזרים שונים כגון: עובדי משרד החוץ, עובדי משרד המשפטים, עובדי מע"צ, עובדי הלמ"ס ועוד.

5. תחזית השכר במגזר הציבורי 1994-1996

לאור האמור לעיל אין זה מפתיע כי צפויה עלייה חדה בשכר הריאלי במגזר הציבורי בשנים הקרובות. במקביל למתן תוספות שכר בשיעורים גבוהים הוחלט גם על מהלך להגדלת זחילת השכר, וזאת באמצעות רד-דירוג של העובדים. בשלב זה בוצע חלק ממהלך זה כאשר נוספו למתח הדרגות של העובדים דרגה אחת, ועומד לדיון עתידית תוספת דרגה שנייה. היענות לדרישה זו פירושו הגברת זחילת השכר ועלייה נוספת בשכר הריאלי.

א. השכר הריאלי בסקטור הממשלתי.

השכר הממוצע לעובד מדינה עמד בשנת 1993 על כ-4,155 ש"ח לחודש. לאור הסכמי השכר לעיל צפוי כי השכר הממוצע בשנת 1994 יגיע לכ-4,880 ש"ח, עלייה נומינלית בשיעור של יותר מ-17%. במונחים ריאליים צפויה העלייה בשכר להגיע לכ-6.0%.

בשנת 1995 צפויה האטה בקצב עליית השכר הריאלי לכ-2.0% ובשנת 1996 עלייה של כ-1.5%.

בכלל תקופת ההסכם 1993-1996 צפויה העלייה בשכר הריאלי להגיע לכ-11%, כאשר השכר הריאלי בשנת 1993 עלה בכ-1.1%.

ב. השכר הריאלי במגזר הציבורי בכללותו

משקלם הגבוה יותר של מורים ועובדי מערכת הבריאות בכלל המגזר הציבורי מאשר בסקטור הממשלתי, צפוי להביא לעליות שכר חדות יותר בכלל המגזר הציבורי. כך צפויה עלייה בשכר הריאלי בשנת 1994 של כ-6.0%, בשנת 1995 בכ-5.0% נוספים ובשנת 1996 צפויה עלייה של כ-2.0% בלבד.

לאחר עלייה של כ-1.0% בשנת 1993 צפויה, אם כך, עלייה בשיעור מצטבר של כ-15% בשכר הריאלי במשך תקופת ההסכים 1993-1996.

6. השפעת עליות השכר על המחירים

א. השפעה ישירה

בעקבות ההסכמים צפויה שורה של התייקרויות בשירותים הציבוריים.

במערכת החינוך כבר הועלו המחירים לאחר חתימת הסכם השכר עם המורים. הדבר מתבטא בין היתר במדד החינוך במדד המחירים לצרכן. ב-12 החודשים שהסתיימו במרץ 1994 עלה מדד החינוך בכ-14%, זאת לעומת המדד הכללי (כולל דיוור) אשר עלה בכ-9.6%. כתוצאה מההצמדה של שכר המורים לדירוג המח"ר צפויה התייקרות נוספת, אשר תשאיר את עליות המחירים במערכת החינוך בכ-3%-5% מעל המדד הכללי.

משקלם של מחירי מערכת החינוך במדד המחירים לצרכן מגיע לכ-2.7% ומכאן כי החריגה בהסכמי השכר יתרום כ-0.2%-0.4% במדד לצרכן.

במערכת הבריאות צפויה התייקרויות חריגות נוספות. מחיר יום האשפוז צפוי, בעקבות החריגה בהסכמי השכר, לעלות בכ-17%. דבר זה, בנוסף לתוספת עלות העבודה בקופ"ח, יגרוור התייקרות במחירי שירותי קופ"ח בכ-25%-30%. עלייה זו תתרום כ-1% במדד המחירים לצרכן.

כמו כן יש לצפות להתייקרויות נוספות במערכת הבריאות כגון, תרופות, ריפוי שיניים ועוד, כך שסך התרומה של עליות המחירים במערכת הבריאות יכול להגיע לכ-2%-1.5% במדד המחירים לצרכן.

שירותים ציבוריים נוספים שמחירים צפויים לעלות בעקבות הסכמי השכר כוללים חשמל, מים, תקשורת, תחבורה, מסים עירוניים ועוד. קשה לעמוד את ההתייקרויות בשירותים אלה הנובעות מהסכמי השכר אבל אין כל ספק כי צפויה שורה של התייקרויות.

מהניתוח לעיל ניתן לגזור כי ההשפעה הישירה של החריגה בהסכמי השכר במדד המחירים לצרכן עשוי להגיע לכ-2%-3%.

ב. השפעה עקיפה

עליות השכר במגזר הציבורי תגרום ללא ספק לעליות מחירים גם במגזר העסקי של המשק. לא יתכן לאורך זמן שעובדי מגזר הציבורי ייהנו מעליות שכר מבלי לעורר תביעות מקבילות גם במגזר העסקי. גם כאן קשה להעריך את מידת ההצמדה בין המגזרים אבל גם הערכה מינימלסטית לא יכולה אלא להביא לעליות מחירים של המגזר העסקי.

מלבד תביעות עובדי המגזר העסקי לתוספות שכר, צפוי עדכון חד של שכר המינימום במשק עקב עליות השכר במגזר הציבורי, אשר מעלה את השכר הממוצע במשק. דבר זה יגרום להתייקרות תשומות העבודה במגזר העסקי ולכן לעליות מחירים.

השכר במגזר העסקי צפוי לכן לעלות בהדרגה בשנים 1994-1996. בשנת 1994 עדיין צפויה ירידה בשכר הריאלי במגזר העסקי בכ-2% אך בשנת 1995 צפויה עלייה של כ-2% ובשנת 1996 צפויה עלייה נוספת בשיעור של כ-1.5%. בכך תיסתכם העלייה בשכר הריאלי במגזר העסקי בתקופה 1993-1996 בכ אחוז, זאת לעומת כ-15% במגזר הציבורי. לעלייה המתונה במגזר העסקי תרומה ניכרת של מצב האבטלה במשק שעשוי להחריף בעקבות ההתפתחויות המקור כלכליות הנגזרות מעליות השכר והתייקרות התשומות.

7. השפעות מקרו כלכליות

א. אינפלציה

כאמור צפויות התייקרויות בעקבות הסכמי השכר הן בשירותים הציבוריים והן בעקיפין בתוצרת המגזר העסקי.

בשנת 1994 צפויה האינפלציה להגיע לכ-11.3% בדומה לשנת 1993, בכ-3% מעל יעד האינפלציה של הממשלה. עליות המחירים בתחום הדיור בוודאי תרמו לסטייה מהיעד אבל עם זאת אין כל ספק כי גם הסכמי השכר במגזר הציבורי יהיו אחראיים לאי-השגת היעד.

בשנת 1995 צפויה האינפלציה להישאר ברמה דו-סיפרתי ורק ב-1996 צפוי שהמשק הישראלי יגיע לאינפלציה חד-סיפרתי.

ב. רווחיות המגזר העסקי

התייקרות התשומות, בעיקר תשומות העבודה, לא יתרמו לתהליך הצמיחה של המשק. עלות העבודה ליחידת תפוקה (במונחים דולריים) צפויה לעלות במידה משמעותית ותגרור ירידה ברווחיות היצוא. בשנת 1994 צפויה יציבות בעלות העבודה ליחידת תפוקה ואף שיפור ברווחיות היצוא, אבל משנת 1995, עם עליית השכר הריאלי במגזר העסקי, צפויה עלייה חדה בעלות ליחידה וירידה ברווחיות היצוא. שיפור הרווחיות דרך האצת קצב הפיחותים רק יגרור עליות מחירים נוספים במשק, ולו רק דרך סעיף הדיור, מבלי לשפר משמעותית את הרווחיות.

ג. תקציב המדינה

בסעיפי השכר של תקציב המדינה צפוי בשנת 1994 גירעון בשיעור של כ-5%-4%. מקדם המעבר לשנת 1994 היה, כאמור, 16.4% כאשר מתוכם כ-5% היה פיצוי על גירעון בשנת 1993. בפועל הגירעון ב-1993 הגיע לכ-3% ומכאן שגלום במקדם עלייה נומינלית בשכר בשיעור של כ-13%-12%. היום צפויה עלייה של כ-17% בשכר הנומינלי הן בסקטור הממשלתי והן במגזר הציבורי בכללותו. יהיה חסר לכן כ-5%-4%, בתקציב השכר, או כ-600 מיליוני ש"ח.

8. סיכום

החריגה בהסכמי השכר במגזר הציבורי תגרום לעלייה משמעותית בשכר הריאלי במגזר הציבורי במשך השנים 1993-1996. למרות הסכם העקרונות שדיבר על תוספת עלות בשיעור מצטבר של כ-20% הגיעה תוספת העלות ל-40%-25% ואף יותר. לכן צפויות השלכות נרחבות על המשק אשר ימצאו את ביטויים ברמת האינפלציה, בתהליך הצמיחה, בשיעורי האבטלה ובכלל ביציבות המשק.

יש לדעתנו להיערך למצב הנוצר וזאת על מנת לנסות ולשפר את הצפוי למשק.
לא ניתן להשלים עם מגמה של האטה בקצב הצמיחה ועלייה בשיעור האבטלה,
התפתחות העומדת בסטירה מוחלטת לרצוי. יש לנסח מדיניות כוללת אשר
יכולה לתרום להפיכת המגמה הצפויה ולהוביל את המשק חזרה לתהליך הצמיחה
המואצת.

רשם: דני קריבו

העתק:
לתיק: מקרו 94 (חדר 478)

18/05/94

לוח מסכם של תחזיות מדד, שערי חליפין ושכר

שיעור תוספת היוקר	מדד שכר ממוצע ריאלי	שכר הממוצע במשק	שינוי בסל	שער החליפין של סל המטבעות	שינוי ב-\$	שער החליפין של ה-\$	שינוי מדד המחירים לצרכן	מדד המחירים לצרכן
	104.5	3,365	2.1%	2.9500	2.0%	2.6999	1.1%	94.0
	94.8	3,106	2.3%	3.0180	3.0%	2.7811	1.3%	95.2
2.28%	93.3	3,087	-0.1%	3.0162	0.8%	2.8036	1.2%	96.4
	96.8	3,243	-0.3%	3.0064	-0.5%	2.7893	1.3%	97.6
	95.8	3,251	0.1%	3.0082	-1.6%	2.7433	1.4%	99.0
	95.0	3,240	-0.3%	2.9988	-0.3%	2.7348	0.3%	99.2
	102.5	3,500	0.3%	3.0088	1.2%	2.7670	0.2%	99.5
	100.0	3,411	0.7%	3.0289	2.0%	2.8215	0.1%	99.6
1.40%	97.7	3,365	1.7%	3.0809	1.3%	2.8590	1.0%	100.6
	99.4	3,464	1.3%	3.1202	-0.1%	2.8569	1.0%	101.6
	95.0	3,354	0.5%	3.1350	1.0%	2.8848	1.4%	103.0
	96.4	3,430	0.9%	3.1643	2.1%	2.9465	0.8%	103.8
	104.2	3,736	0.7%	3.1877	0.9%	2.9727	0.8%	104.6
	97.4	3,514	-0.2%	3.1820	0.4%	2.9846	0.7%	105.3
2.30%	96.4	3,500	0.0%	3.1830	-0.3%	2.9763	0.6%	105.9
	94.2	3,454	0.7%	3.2041	-0.2%	2.9716	1.0%	107.0
	93.2	3,485	0.8%	3.2290	0.7%	2.9930	2.0%	109.1
	93.8	3,540	1.4%	3.2730	0.5%	3.0085	0.9%	110.1
	107.0	4,057	0.5%	3.2889	0.5%	3.0231	0.5%	110.7
	102.1	3,886	0.4%	3.3023	0.4%	3.0354	0.3%	111.0
2.08%	98.9	3,791	0.5%	3.3184	0.5%	3.0502	0.7%	111.8
	99.5	3,846	0.6%	3.3385	0.6%	3.0686	0.9%	112.8
	98.0	3,837	0.6%	3.3599	0.6%	3.0884	1.3%	114.2
	97.3	3,844	0.6%	3.3816	0.6%	3.1082	0.9%	115.3
	96.9	3,863	0.6%	3.4020	0.6%	3.1270	0.9%	116.4
	97.5	3,916	0.5%	3.4199	0.5%	3.1435	0.7%	117.1
2.13%	99.3	4,012	0.5%	3.4365	0.5%	3.1588	0.6%	117.8
	99.1	4,036	0.5%	3.4533	0.5%	3.1742	0.8%	118.8
	98.3	4,060	0.5%	3.4701	0.5%	3.1896	1.5%	120.5
	98.1	4,090	0.5%	3.4870	0.5%	3.2051	0.9%	121.6
	110.1	4,619	0.5%	3.5039	0.5%	3.2207	0.6%	122.4
	104.8	4,410	0.5%	3.5210	0.5%	3.2364	0.3%	122.7
1.50%	100.8	4,271	0.5%	3.5381	0.5%	3.2522	0.7%	123.6
	100.7	4,298	0.5%	3.5554	0.5%	3.2680	0.8%	124.5
	99.2	4,283	0.5%	3.5727	0.5%	3.2839	1.2%	126.0
	98.5	4,287	0.5%	3.5901	0.5%	3.2999	0.8%	127.0
	98.1	4,305	0.5%	3.6075	0.5%	3.3159	0.8%	128.1
ממוצע שנתי								
	97.2	3,002.4		2.7325		2.4591		90.1
	97.6	3,348.9		3.0645		2.8300		100.0
	97.9	3,718.2		3.2886		3.0362		110.8
	100.4	4,215.6		3.5130		3.2290		122.5
	102.0	4,700.9		3.7028		3.4035		134.4
שינוי ממוצע								
	1.2%	13.3%		10.2%		7.9%		11.9%
	0.4%	11.5%		12.1%		15.1%		10.9%
	0.3%	11.0%		7.3%		7.3%		10.8%
	2.6%	13.4%		6.8%		6.3%		10.6%
	1.6%	11.5%		5.4%		5.4%		9.7%
שינוי במשך								
	3.8%	13.5%		14.9%		16.9%		9.4%
	-0.3%	11.0%		8.1%		10.1%		11.2%
	-7.1%	3.4%		6.7%		5.2%		11.3%
	1.3%	11.4%		6.0%		6.0%		10.0%
	1.9%	11.5%		4.7%		4.7%		9.4%

18/05/94

לוח מסכם של התפתחות שכר לפי מגזרים

	שכר ממשלתי ריאלי	שכר ציבורי ריאלי	שכר עסקי ריאלי	שכר ממוצע ריאלי	שכר ממשלתי נומינלי	שכר ציבורי נומינלי	שכר עסקי נומינלי	שכר ממוצע נומינלי
Dec-92	105.0	98.1	107.5	104.5	3,802	2,749	3,657	3,365
Jan-93	105.0	98.4	93.1	94.8	3,853	2,796	3,256	3,106
Feb-93	106.9	96.6	91.7	93.3	3,968	2,780	3,236	3,087
Mar-93	104.4	95.5	97.4	96.8	3,926	2,787	3,463	3,243
Apr-93	98.8	95.0	96.2	95.8	3,767	2,807	3,464	3,251
May-93	101.9	99.8	92.7	95.0	3,896	2,959	3,373	3,240
Jun-93	141.2	123.8	92.5	102.5	5,415	3,675	3,418	3,500
Jul-93	106.9	109.6	95.7	100.0	4,103	3,258	3,479	3,411
Aug-93	112.7	102.3	95.7	97.7	4,366	3,071	3,493	3,365
Sep-93	106.2	106.0	96.5	99.4	4,157	3,208	3,576	3,464
Oct-93	102.9	102.5	91.6	95.0	4,085	3,144	3,448	3,354
Nov-93	102.3	100.6	91.1	96.4	4,092	3,110	3,454	3,430
Dec-93	105.0	99.4	102.3	104.2	4,232	3,095	3,909	3,736
Jan-94	112.8	102.0	90.3	97.4	4,577	3,199	3,474	3,514
Feb-94	116.4	101.0	91.9	96.4	4,748	3,184	3,556	3,500
Mar-94	107.9	100.3	91.5	94.2	4,450	3,194	3,574	3,454
Apr-94	106.8	100.1	90.2	93.2	4,490	3,250	3,595	3,485
May-94	108.8	102.6	90.1	93.8	4,616	3,362	3,622	3,540
Jun-94	139.8	135.0	95.9	107.0	5,964	4,449	3,876	4,057
Jul-94	123.4	119.1	95.3	102.1	5,281	3,937	3,863	3,886
Aug-94	112.2	108.1	95.0	98.9	4,833	3,600	3,879	3,791
Sep-94	112.1	109.9	95.1	99.5	4,870	3,689	3,918	3,846
Oct-94	111.1	108.8	93.5	98.0	4,890	3,701	3,900	3,837
Nov-94	110.5	108.1	92.7	97.3	4,910	3,713	3,904	3,844
Dec-94	109.9	107.5	92.4	96.9	4,930	3,725	3,926	3,863
Jan-95	112.9	110.5	92.2	97.5	5,096	3,854	3,944	3,916
Feb-95	115.0	112.5	93.9	99.3	5,222	3,949	4,040	4,012
Mar-95	114.5	112.0	93.8	99.1	5,239	3,962	4,070	4,036
Apr-95	113.2	110.8	93.1	98.3	5,256	3,975	4,099	4,060
May-95	112.6	110.5	92.9	98.1	5,276	4,002	4,129	4,090
Jun-95	142.6	139.9	98.5	110.1	6,723	5,099	4,404	4,619
Jul-95	125.8	123.4	97.4	104.8	5,948	4,511	4,365	4,410
Aug-95	113.6	111.5	96.3	100.8	5,408	4,102	4,346	4,271
Sep-95	113.1	111.0	96.3	100.7	5,426	4,115	4,378	4,298
Oct-95	112.1	110.1	94.6	99.2	5,444	4,129	4,351	4,283
Nov-95	111.6	109.5	93.8	98.5	5,462	4,142	4,351	4,287
Dec-95	111.0	109.0	93.4	98.1	5,479	4,156	4,371	4,305
ממוצע שנתי								
1992	106.7	101.4	95.2	97.2	3,704.9	2,725.0	3,133.4	3,002.4
1993	107.9	102.5	94.7	97.6	4,155.0	3,057.5	3,464.1	3,348.9
1994	114.3	108.5	92.8	97.9	4,879.7	3,583.6	3,757.2	3,718.2
1995	116.5	114.2	94.7	100.4	5,498.3	4,166.2	4,237.4	4,215.6
1996	118.3	116.5	96.1	102.0	6,123.3	4,662.0	4,717.4	4,700.9
שינוי ממוצע								
1992	1.8%	-0.4%	2.0%	1.2%	14.0%	11.6%	14.0%	13.3%
1993	1.1%	1.0%	-0.5%	0.4%	12.1%	12.2%	10.6%	11.5%
1994	6.0%	5.9%	-2.0%	0.3%	17.4%	17.2%	8.5%	11.0%
1995	1.9%	5.2%	2.0%	2.6%	12.7%	16.3%	12.8%	13.4%
1996	1.5%	2.0%	1.5%	1.6%	11.4%	11.9%	11.3%	11.5%
שינוי במשך								
1992	8.5%	1.7%	4.7%	3.8%	18.6%	11.1%	14.3%	13.5%
1993	0.1%	1.3%	-4.8%	-0.3%	11.3%	12.6%	6.9%	11.0%
1994	4.7%	8.2%	-9.7%	-7.1%	16.5%	20.4%	0.4%	3.4%
1995	1.0%	1.4%	1.2%	1.3%	11.2%	11.6%	11.3%	11.4%

18/05/94

לוח מסכם על רווחיות היצוא

רווחיות יחסית שוק מקומי	רווחיות היצוא	עלות עבודה ליחידה	שינוי שער הסל	שער החליפין של הסל	שינוי שער ה-\$	שער החליפין של ה-\$
-------------------------	---------------	-------------------	---------------	--------------------	----------------	---------------------

Dec-92	2.6999	2.0%	2.9500	2.1%	106.6	8.8%	97.7%
Jan-93	2.7811	3.0%	3.0180	2.3%	103.4	10.3%	95.6%
Feb-93	2.8036	0.8%	3.0162	-0.1%	102.9	8.2%	98.7%
Mar-93	2.7893	-0.5%	3.0064	-0.3%	105.8	6.2%	100.8%
Apr-93	2.7433	-1.6%	3.0082	0.1%	109.8	4.3%	103.9%
May-93	2.7348	-0.3%	2.9988	-0.3%	108.0	5.0%	102.8%
Jun-93	2.7670	1.2%	3.0088	0.3%	106.9	5.2%	102.2%
Jul-93	2.8215	2.0%	3.0289	0.7%	104.9	6.5%	100.2%
Aug-93	2.8590	1.3%	3.0809	1.7%	104.2	7.1%	100.0%
Sep-93	2.8569	-0.1%	3.1202	1.3%	106.5	7.7%	98.9%
Oct-93	2.8848	1.0%	3.1350	0.5%	103.1	7.9%	99.0%
Nov-93	2.9465	2.1%	3.1643	0.9%	99.4	8.8%	98.4%
Dec-93	2.9727	0.9%	3.1877	0.7%	105.5	8.0%	98.0%
Jan-94	2.9846	0.4%	3.1820	-0.2%	100.8	8.2%	98.6%
Feb-94	2.9763	-0.3%	3.1830	0.0%	102.1	7.7%	98.9%
Mar-94	2.9716	-0.2%	3.2041	0.7%	103.4	7.6%	98.9%
Apr-94	2.9930	0.7%	3.2290	0.8%	103.6	7.6%	98.8%
May-94	3.0085	0.5%	3.2730	1.4%	103.6	8.3%	98.0%
Jun-94	3.0231	0.5%	3.2889	0.5%	103.7	8.5%	98.0%
Jul-94	3.0354	0.4%	3.3023	0.4%	104.7	8.5%	98.2%
Aug-94	3.0502	0.5%	3.3184	0.5%	106.7	8.1%	98.7%
Sep-94	3.0686	0.6%	3.3385	0.6%	108.4	7.6%	99.0%
Oct-94	3.0884	0.6%	3.3599	0.6%	108.8	7.3%	99.1%
Nov-94	3.1082	0.6%	3.3816	0.6%	108.1	7.4%	98.9%
Dec-94	3.1270	0.6%	3.4020	0.6%	107.4	7.6%	98.6%
Jan-95	3.1435	0.5%	3.4199	0.5%	107.1	7.8%	98.4%
Feb-95	3.1588	0.5%	3.4365	0.5%	107.8	7.7%	98.6%
Mar-95	3.1742	0.5%	3.4533	0.5%	108.6	7.6%	98.7%
Apr-95	3.1896	0.5%	3.4701	0.5%	109.3	7.3%	98.8%
May-95	3.2051	0.5%	3.4870	0.5%	109.4	7.3%	98.8%
Jun-95	3.2207	0.5%	3.5039	0.5%	109.4	7.3%	98.7%
Jul-95	3.2364	0.5%	3.5210	0.5%	110.0	7.3%	98.8%
Aug-95	3.2522	0.5%	3.5381	0.5%	111.4	7.1%	99.1%
Sep-95	3.2680	0.5%	3.5554	0.5%	112.6	6.7%	99.4%
Oct-95	3.2839	0.5%	3.5727	0.5%	112.8	6.5%	99.4%
Nov-95	3.2999	0.5%	3.5901	0.5%	112.0	6.6%	99.2%
Dec-95	3.3159	0.5%	3.6075	0.5%	111.3	6.8%	98.9%
ממצע שנתי							
1992	2.4591		2.7325		112.0	4.4%	103.3%
1993	2.8300		3.0645		105.0	7.1%	99.9%
1994	3.0362		3.2886		105.1	7.9%	98.6%
1995	3.2290		3.5130		110.1	7.2%	98.9%
1996	3.4035		3.7028		114.6	6.3%	99.3%
שינוי ממצע							
1992	7.9%		10.2%		1.8%		
1993	15.1%		12.1%		-6.2%		
1994	7.3%		7.3%		0.1%		
1995	6.3%		6.8%		4.8%		
1996	5.4%		5.4%		4.1%		

מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
אגף הכספים

תאריך: כה' בתמוז התשנ"ד
4 ביולי 1994
מס': 40988

36/1

אל:מר דוד גרשנוביץ, חשב מע"צ

הנדון: תקציב רגיל.

בסגירת שנת הכספים 1993 התברר כי "מע"צ בנינים" חרג מהתקציב המאושר בכ-4 מ' ש"ח.

חריגה זו גרעה מעודפי התקציב המחויבים של משרד השיכון דבר שמקשה על מימון התחבובות חתומות.

אבקש לדאוג לתיקצוב נאות בשנת הכספים 1994 שלוקח בחשבון את החריגה בשנת הכספים 1993 על"מ ליצור מקורות מימון למשרד השיכון כאמור.

בכבוד רב
י. שטראוס
חשב המשרד

העתקים: מר דורון לביא, אגף התקציבים, משרד האוצר
מר מוטי שפירא, סמנכ"ל בכיר לאמרכלות
גב' רינה גרואוסוג, קצינת תקציבים

[illegible]

1131
245054

580111

571085

03-5634653



אומרים כן לבקעת הירדן

בקעת הירדן
25 שנה

י' טבת, תשנ"ה
ג' 13-דצמ-1994
תיק: שרים

לידי מר אבי בלשניקוב

לכבוד
מר אברהם בייגה שוחט
שר האוצר
ירושלים

שלום רב,

הנדון: בקשה לפגישה - נושאים לפגישה

בהמשך לשיחתינו מהיום נקבעה פגישה ב - 15.2.95 יום ד' שעה 14:00
בלשכת השר בירושלים בנושאים הבאים:

1. חוק גל - החלתו בבקעה וישומו.
2. תוספת תקציב לבנית יח"ד בישובי הבקעה.
3. תוספת תקציב לפתוח (מוניציפלי)
4. מסגרת תקציבית לפתוח החטיבה להתיישבות.

בברכה,
דוד לוי
ראש המועצה

העתקים:
ח"כ גדליה גל





אומרים כן לבקעת הירדן

כד' טבת, תשנ"ה
09:35 ג' 27-דצמ-1994
תקציב

הצעת תקציב המועצה האזורית 1995

תשלומים	תקבולים	סעיף
1,808,000		מינהל כללי
783,000		מינהל כספי
380,000		הוצאות מימון
1,665,000		פרעון מלווה
	1,650,000	ארנונה
	1,190,000	השת' סוכנות
	8,042,000	מענק מ. הפנים
923,000	752,000	תברואה
729,000	545,000	בטחון
56,000	20,000	תכנון בנין ערים
611,000	4000	נכסים ציבוריים
1,362,000	220,000	שרותים שונים
1,555,000	837,000	ו. חקלאית
25,000		פעולות אימוץ
194,000		פיתוח הכלכלה
5,730,000	4,094,000	חינוך
1,902,000	96,000	תרבות
235,000	190,000	בריאות
1,099,000	457,000	רווחה
445,000		קליטה (ביחד עם הסוכנות)
	-	נכסים
15,000		איכות הסביבה
1,172,000	765,000	תחבורה
150,000		רכישת רכבים
	85,000	תקבולים בלתי רגילים
20,000		הנחות ארנונה
20,859,000	18,947,000	סה"כ
	1,912,000	(חוסר) פער תקציבי

יו"ת
גזבר המועצה





אומרים כן לבקעת הירדן



בקעת הירדן

תקציב פיתוח

1995



המשרד לביטחון המזון והחקלאות - מנהל התכנון והפיתוח - תל אביב 6100
טל. 03-6466602, 03-6466666, פקס: 03-6466667, 03-6466668



אומרים כן לבקעת הירדן



-1-

תוכנית פיתוח בקעת הירדן - 1995

שנת 1995 היא ללא ספק הקריטית והחשובה ביותר בהתייחס להמשך פיתוחה, ביסוסה וקביעת עובדות ברורות לגבי בקעת-הירדן וישוביה.

עתיד בקעת-הירדן איננו שנוי במחלוקת ועל פי ההשקפות והקביעות של כמעט כל הגורמים הפוליטיים בישראל, ישנו קונצנזוס כי חבל ארץ זה ישאר בשליטה ישראלית בכל הסדר עתידי שהוא, כחגורת הבטחון המזרחית של מדינת ישראל.

קונצנזוס זה בא בשנה האחרונה לידי ביטוי בהתחייבויותיהם המפורשות של ראש הממשלה ושרי הממשלה האחרים כי יופנו משאבים משמעותיים לפיתוח וקידום ההתיישבות, התשתית והכלכלה של בקעת הירדן וישוביה. התחייבויות אלו חייבות לבוא לידי ביטויין המוחשי בשנת 95 - השנה אשר תקבע, כאמור, את כיוונה הברור של חבל ארץ זה, לאור ההסדרים עם הפלשתינים המתבצעים באזורנו ולאור הסכם השלום שנחתם עם שכנתנו - בסמור, ירדן.

תוכנית הפיתוח הרצ"ב מקיפה את תחומי החיים, הכלכלה והעשייה השונים בהם נדרש פיתוח בבקעת הירדן.

בתוך התכנית מושם דגש מיוחד על שלושה נושאים, שהם מבחינתנו ומבחינת האינטרסים המוצהרים של מדינת ישראל - המרכזיים החשובים והדחופים ביותר לטיפול:

1. שיקום והרחבה של כביש - 90, כביש ירושלים - בית שאן, המהווה ציר תנועה ראשון במעלה בחשיבות ובצרכיו.
2. השקעה בפיתוח הפוטנציאל העצום של החקלאות המתקדמת בבקעת הירדן.
3. פיתוח התיירות בבקעת הירדן העיקר לאור ההתפתחויות המדיניות האזור, שפתחו אפשרויות עצומות.
4. פיתוח התשתיות המונציפליות שיאפשרו את המשך קיום החיים בבקעה באופן מלא.

אנחנו מצפים כי תקציב 95 אמנם יתן ביטוי מוחשי להתחייבויות ראשי המדינה, ולצרכיה הביטחוניים, הכלכליים והמדיניים של מדינת ישראל בתייחס לבקעת הירדן.

דוד לנג
ראש המועצה





אומרים כן לבקעת הירדן

שיכון

פרוגרמה 1995

ש"ח 4,350,000

ישובים כללי

ש"ח 9,345,000

ישובים פירוט

ש"ח 13,695,000

סה"כ





אומרים כן לבקעת הירדן



-4-

ישובים - כללי

ש"ח	1,300,000	א) שיפוף ושיקום תאורת רחובות בישובים
ש"ח	1,050,000	ב) שיפוף שיקום כבישים ושכילים
ש"ח	1,000,000	ג) פתרון בעיות ניקוז
ש"ח	1,000,000	ד) רשתות מים - שיקום ושיפוף

ישובים - פירוט

(1) נעמה

- בנית מרפאה
- בנית משרדים, ספרייה, צרכניה
- הרחבות דיור

(2) גלגל

ש"ח	100,000	- ביצוע מגרש חניה
		- <u>הקמת מועדון נוער</u>

(3) נתיב הגדוד

ש"ח	300,000	- הרחבת מועדון חברים
ש"ח	50,000	- שיפוף מועדון ילדים
ש"ח	40,000	- <u>הקמת מלתחות + שירותים בבריכת השחיה</u>
ש"ח	40,000	- שיפוף מרכז משרדים
		- בית כנסת
ש"ח	70,000	- שיפוף מגרש כדור סל

(4) תומר

ש"ח	40,000	- בנית מועדון נוער
ש"ח	70,000	- בנית שירותים ומלתחות בבריכת השחיה
		- שיפוף מגרש כדורסל





אומרים כן לבקעת הירדן



-5-

(5) פצאל

ש"ח	300,000	- הרחבת מועדון חברים כ- 100 מ"ר
ש"ח	15,000	- שיפוץ שירותים בבריכת השחיה
ש"ח	40,000	- בנית מלתחות בבריכת השחיה

(6) יפית

ש"ח	100,000	- שיפוץ מועדון חברים
		- בנית מבני ציבור: משרדים + מרפאה
		- קירוי + חימום בריכת השחיה
ש"ח	40,000	- בנית שירותים + מלתחות בבריכת השחיה

(7) חמרה

		- בנית יח"ד למגורי רווקים/בנים
		- שיפוץ מבני ציבור
ש"ח	250,000	- השלמת קירוי בריכת השחיה
ש"ח	40,000	- בנית מלתחות ושירותים בבריכת השחיה

(8) מכורה

ש"ח	250,000	- שיפוץ ושיקום מועדון חברים
ש"ח	90,000	- שיפוץ מבני ציבור
ש"ח	40,000	- בנית מלתחות + שירותים בבריכת השחיה

(9) גיתית

ש"ח	500,000	- בנית בריכת שחיה
		- בנית מועדון נוער
		- ביצוע ושיקום מדרכות בישוב
ש"ח	900,000	- שיפוץ מערכת המים

(10) משואה

ש"ח	40,000	- בנית מלתחות ושירותים בבריכת השחיה
ש"ח	70,000	- שיפוץ מבני ציבור
ש"ח	70,000	- שיפוץ מגרש כדורסל





אומרים כן לבקעת הירדן

שנת הירדן
25
שנה

-6-

(11) נערן

ש"ח	250,000	- שיפוף מבני ציבור
ש"ח	40,000	(חדר-אוכל, מועדון, משרדים, מרפאה)
ש"ח	70,000	- בנית שירותים + מלתחות בבריכת השחיה
		- שיפוף מגרש כדור סל

(12) ייט"ב

ש"ח	70,000	- תכנון מחדש של הישוב (אדריכלי)
ש"ח	900,000	- שיקום מערכת המים
		- בריכת אגירה לשע"ח (מיכלים)
		- שיפוף מגרש כדורסל
		- בנית בריכת שחיה

(13) שדמות מחולה

ש"ח	120,000	- תוספת חדרים למשפחות זכאיות
ש"ח	900,000	- השתתפות בבנית מרפאה
ש"ח	300,000	- בנית בריכת שחיה
		- הגדלת מועדון חברים בכ- 100 מ"ר
ש"ח	180,000	- שיפוף מבני ציבור
		(מועדון נוער + משרדים)
ש"ח	120,000	- בנית מקלט לשכונת נעורים
ש"ח	70,000	(הבטחה נמשכת של משהב"ש)
		- שיפוף מגרש כדור סל

(14) מחולה

ש"ח	100,000	- השלמת מועדון חברים
ש"ח	120,000	- השתתפות בבנית מרפאה
ש"ח	60,000	- שיקום מערכת ביוב
ש"ח	140,000	- שיפוף מועדון נוער





אומרים כן לבקעת הירדן



-7-

15) רועי

ש"ח	110,000	- שיפוף מערכת מים ברועי
ש"ח	250,000	- שיפוף מערכת מים - שלב א' שבוצע
ש"ח	50,000	- שיפוף מערכת מים - שלב ב'
		- ביצוע גשרוני כניסה לבתים
ש"ח	900,000	- בניית מועדון ילדים
ש"ח	120,000	- בניית בריכת שחיה
		- השתתפות בבניית מרפאה

16) בקעות

		- בניית מועדון חברים
		- בניית מרפאה
ש"ח	200,000	- שיפוף מבני ציבור (מועדון נוער,
ש"ח	20,000	משרדים)
ש"ח	70,000	- שיפוף מבני שירותים בבריכה
		- שיפוף מגרש כדורסל

17) ארגמן

ש"ח	160,000	- שיפוף מבנה והפיכתו למבני ציבור
ש"ח	40,000	משרדים + מרפאה
ש"ח	280,000	- הקמת מלתחות + שירותים בבריכת השחיה
ש"ח	250,000	- שיפוף בריכת השחיה
		- מלתחות ושירותים בבריכה

ש"ח 13,695,000

סה"כ אומדן פרוגרמת 95

בניית יח"ד תקציביות ביישובים:

10	1. נתיב הגדוד -
10	2. פצאל -
25	3. ייטב -
10	4. מחולה -
10	5. בקעות -
10	6. גיתית -

סה"כ - 75 יח"ד





אומרים כן לבקעת הירדן

-8-

חקלאות

חממות

שפורים טכנולוגיים

גפן

תמרים

בעלי חיים

השקעות בתי אריזה





אומרים כן לבקעת הירדן

עת הירדן
25
שנה

-9-

ח מ מ ו ת

כזכור בשנת '93 הוחלט בשיתוף עם כל הגורמים שללא בתי צמיחה בירקות ופרחים, אין מקום לחקלאות בבקעת הירדן בשוק העולמי בעתיד.

במקביל הכנסנו לתודעת החקלאים שיש צורך דחוף בשינוי התפיסה בושאים החקלאיים, ואכן החקלאים הרימו כפפה זו - מצד אחד צמצום בשטחים הפתוחים וחסכון במים ומצד אחד הגדלת הכנסה למטר מרובע, גידול בבתי הצמחיה בתוכנית של שנת '93 - דובר על כ - 1,200 דונם בתי צמיחה למשך 3 שנים. נכון להיום - 10.11.94 בצענו כ - 740 דונם.

שיפורים טכנולוגיים

במקביל להקמת חממות חדשות יש צורך לשפר חממות ישנות אשר יענו בעתיד לצרכים של גידולים מתוחכמים בעתיד לתחרות בשוקי העולם.

ג פ ו

על מנת לתפוס מקום של כבוד ברשות בשיווק בכל אירופה, לא מספיק להגיע ל - 2,000 טון ענבים למשך שבועיים ולהעלם, לכן, הגענו למסקנה שיש מקום להרחיב את השיווק לעוד מדינות באירופה אך יש צורך בפיתוח מסיבי והגדלת המסעים.

ת מ ר י ם

מכוון שבנושא זה חלוקות הדעות, יצאו קבוצה של רכזים מהמועצה ברשותו של ראש המועצה לבדיקה נוספת של התמר בשווקי חו"ל (אירופה), המסקנות שלנו בנוסף לאנשי השיווק הוא חד משמעי, המשך פיתוח הזנים דקל נור + מג'הול.

בבקעה זנים אלו משווקים 50% ליצוא ו- 50% לשווק המקומי, במחירים לא פחות טובים מהיצוא, לעומת זאת אין מקום להמשיך נסיעות זנים אחרים אשר בסופו של דבר נמכרים כעצי נוי לעיריות שונות.





אומרים כן לבקעת הירדן

-10-

ב ע ל י ח י י ם

בשנים האחרונות יש בחלק מהישוהים קליטה מסיבית ורצינית של בניס , חלקם משפחות וחלקם עדיין רווקים.
ברוב הישובים אין רזרוות קרקע ואמצעי יצור ולכן יש צורך דחוף להשיג מכסות למשק חי בעיקר ל- 3 שנים כאשר בכל שנה 2.5 מליון ליטר חלב בין 200-300 אלף ליטר למשך חודש , כנ"ל לגבי כולים לפיסוס.

השקעות בבתי אריזה :

יש לבצע בדחיפות שיפורים במבנה בתי אריזה משפחתיים לאריזת ענבים (מזון).
לפי התקן האירופי, לפי הדרישה לשנת '95 כלא שיפורים כולל צינון לא יהיה מקום ליצרני הענבים בשוק האירופי בשנת 1995.





אומרים כן לבקעת הירדן

שנת הירדן
25
שנה

-11-

השקעה בחקלאות '95 המשך פרויקט (קליין ז"ל) באלפי ש"ח

נושא השטח בדונם ס"ה השקעה מענק 40% תוספת מעווי, עצמי					
					חממות פרחים/ירקות
12,000	6,000	12,000	30,000	300	
					מנהרות 2"-3" ירקות גפן
1,200	600	1,200	3,000	150	
3,200	1,600	3,200	8,000	1,000	כרמים
1,440	720	1,440	3,600	500	תמרים
1,600	800	1,600	4,000	100	שיפורים סכנו
					תוספת מו"פ
720	-	480	1,200	12	בעלי חיים
2,000	1,000	2,000	5,000	100	בתי אריזה
22,160	10,720	21,920	55,800		





תיירות

שיתוף פעולה ישראל - ירדן -

ש"ח	210,000	תכנון ויעוץ תיירות
ש"ח	4,280,000	עוגן מרכזי
ש"ח	2,175,000	עוגן צפוני
ש"ח	2,175,000	עוגן דרומי
ש"ח	9,370,500	אתר הטבילה
ש"ח	600,000	חוף המושבים
ש"ח	1,500,000	תכנון פרויקטים
ש"ח	3,600,000	שדמותר
ש"ח	3,195,000	מאגרי תרצה
ש"ח	27,105,000	סה"כ





אומרים כן לבקעת הירדן

עת הירדן
25
שנה

-13-

תוכנית תיירות בקעת הירדן 94/95

תוכנית אב לתיירות בקעת הירדן הוכנה לפני השינויים המדיניים באזורנו.

אנו צופים שהשינויים המדיניים יהפכו את כביש הבקעה לציר מרכזי, ואח האזור כולו לאזור תיירותי בעל פוטנציאל תיירותי וכלכלי רב. לניצול העיתוי בדרך הטובה ביותר עלינו להעריך עם תוכנית ישימה שתכלול בתוכה פיתוח אתרי תיירות, שרותי דרך, בחינת הפוטנציאל התיירותי משני גדות הירדן בסיוע צוות מקצועי, סדרי עדיפויות לתכנון ויישום פרויקטיו תיירותיים.

שיתוף פעולה ישראל - ירדן

- (1) פעילות משותפת לטיהור הירדן, הסדרת האפיק, שיקום נופי בשתי הגדות, הקמת פרויקטים תיירותיים וכלכליים.
- (2) הסדרת מעברי גבול:- תחנת מידע, מרכז הזמנות, חנויות ללא מכס, שרותי דרך.
- (3) מרכזי איחסון ושינוע סחורות בין ישראל לירדן ושאר מדינות האזור.
- (4) שדה תעופה אזרחי לאפשר שאטלים לירדן.
- (5) שיתוף פעולה בפיתוח אתרים ארכיאולוגיים.
- (6) פיתוח יזמויות בתחומי איכסון, חבילות סיור, שרותי דרך, מזון ואטרקציות.
- (7) תיירות מדבר משני עברי הירדן.
- (8) תיירות חקלאית, סיורים ויצירת שיתוף פעולה במחקר פיתוח.





אומרים כן לבקעת הירדן

-14-

נספח כספי לתוכנית תיירות

תכנון ויעוץ תיירותי

ש"ח 210,000

פיתוח האזור לאור השינויים המדיניים, תדמית ושיווק האזור, תיירות פנים וחוצ

ש"ח 3,600,000
ש"ח 80,000
ש"ח 600,000

עוגן מרכזי - עלות הקמה -
בקשה לסיוע בתכנון מפורט 5% מהעלות
תשתיות

ש"ח 1,500,000
ש"ח 75,000
ש"ח 600,000

עוגן צפוני (בתרונות) - עלות הקמה -
בקשה לסיוע בתכנון מפורט 5% מהעלות
תשתיות

ש"ח 1,500,000
ש"ח 75,000
ש"ח 600,000

עוגן דרומי - עלות הקמה -
בקשה לסיוע בתכנון מפורט 5% מהעלות
תשתיות

כמו כן כפי שהובטח לנו אנו מבקשים להכיר בשלושת העוגנים כמפעל מאושר וסיוע בתשתיות.

ש"ח 210,000
ש"ח 10,500
ש"ח 6,000,000
ש"ח 300,000
ש"ח 2,850,000

אתר הטבילה - עלות הקמה (שלב א')
תכנון מפורט 5%
עלות הקמה (שלב ב')
תכנון אדריכלי 5%
תשתיות
סיוע במסגרת מפעל מאושר.





אומרים כן לבקעת הירדן

-15-

חוף המושבים

ש"ח 600,000

סיוע בתכנון
תשתיות
סיוע במסגרת מפעל מאושר

סיוע בתכנון פרויקטים תיירותיים

- ארכילאיט
- סרטבה
- מסופי גבול (טרמינלים)
- צומת ארגמן
- חוות התנינים

ש"ח כ- 1,500,000

עלות הסיוע בתכנון ותשתיות

שדמותור

שדמות מחולה מבקשת להרחיב ולפתח את הענף התיירותי - שדמותור. הכוונה להגדיל את תפוסת האתר ע"י העלאת רמת האירוח והרחבת פעילות האתר לקהלי יעד נוספים, אשר ישולבו בפעילות תיירות חקלאית, מרכז סיולים ומרכז הישרדות.

בתוכנית ההשקעה:

- הרחבת היצע החדרים
- ציוד לחדרים
- תוספת מבנים
- מסעדה
- בריכת שחיה
- הכשרת מדריכים

ש"ח כ- 3,600,000

תוכנית ההשקעה הינה בהיקף של





-16-

ס ה " כ כ - 3,195,000 ש"ח.





אומרים כן לבקעת הירדן

- 17 -

בטחון

ש"ח	765,000	שומרי שדות בישובים
ש"ח	7,480,000	גידור שטחים חקלאיים
ש"ח	510,600	מערך קשר
ש"ח	350,000	סיירי שדות
ש"ח	1,020,000	שיפוץ גנרטורים
ש"ח	700,000	תאורת רחובות
ש"ח	<u>450,000</u>	לחצני מצוקה - חממות
ש"ח	11,275,000	סה"כ





אומרים כן לבקעת הירדן

-18-

שומר שדות :

מצב הבטחון באזור מאלץ את הישובים להעסיק שומר בשכר מעבר לחיילים השומרים ביישוב.
תפקידו של הנ"ל לשמור על השטחים החקלאיים, וכמו כן על אזור המגורים במשך היום בו מרבית התושבים נמצאים בעבודה.

| עלות שומר שדות הינה 45,000 ש"ח, ל-17 ישובים עלות 765,000 ש"ח |

גידור שטחים חקלאיים :

גידור כל אזורי החממות וריכוז גידולים בישובים, דבר שיוסיף לבטחון ומניעת גניבות.
סדר גודל של 4 ק"מ לכל יישוב מחיר למ"ר כ - 55 ש"ח ליישוב
 $7,480,000 = 17 \times 440,000$ ש"ח

תגבור מערך הקשר המתוכנן :

תוספת מכשירי קשר למערך הבטחון בישובים, כמו כן סיבסוד רכישת מכשירי קשר לתושבים.

| תוספת 40 מכשירים $4,500 \times$ ש"ח + מע"מ
סיבסוד רכישת ע"י התושבים
210,600 ש"ח
300,000 ש"ח |

הגדלת צוות סיירי השדות ותוספת רכב :

במועצה פועלים 2 סיירי שדות, דבר המוכיח את עצמו ע"י פעילות וסיוריות שוטפים בכל הגזרה, הגשת עזרה לכל אירוע בבקעה, הן בתאונות דרכים והן באירוע פח"ע.

| עיקר הפעילות במניעת גניבות.
עלות 2 סיירים + 2 ג'יפים
350,000 ש"ח |





אומרים כן לבקעת הירדן

-19-

סיפוף גנרטורים :

הגנרטורים בישובים משמשים כחשמל חירום בשעת הפסקות החשמל הרבות בעיקר בימי החורף.

חברת חשמל עשתה סקר והגישה דו"ח מקיף על כל הצרכים בטיפול בגנרטורים מהדו"ח עולה שברוב ישובי הבקעה הגנרטורים במצב קשה ביותר.

| עלות הטיפול ממוצעת - 60,000 ש"ח לגנרטור X 1,020,000 ש"ח. |

תאורת רחוב בחממות :

הארת אזור החממות בשבעה ישובים בעלות של 100,000 ש"ח לישוב

| סה"כ 700,000 ש"ח |

לחצני מצוקה בחממות :

הרכבת לחצני מצוקה בחממות ל- 600 חקלאים בעלות של 750 ש"ח לאחד

| סה"כ 450,000 ש"ח |





אומרים כן לבקעת הירדן

- 20 -

פיתוח מוניציפלי

ש"ח	1,500,000	אולם פיס
ש"ח	1,000,000	תשתיות נוף
ש"ח	1,000,000	תאורת רחובות
ש"ח	1,000,000	שיפוץ מבני ציבור
ש"ח	1,000,000	שיפוץ כבישי גישה וכבישים פנימיים
ש"ח	600,000	ביוב
ש"ח	1,500,000	מגרשי כדור-סל שיקום
ש"ח	600,000	ניקוז
ש"ח	1,500,000	מערכות מים - שיפוץ
ש"ח	<u>1,500,000</u>	תוכניות מתאר
ש"ח	11,700,000	סה"כ





אומרים כן לבקעת הירדן

-21-

אולם הפיס:

בנית אולם הפיס החלה ביולי 88 ונמשכת כ-6 שנים, על מנת להשלים את בניתו ולבצע את העבודות שנותרו נדרש תקציב של 1,500,000 ש"ח

תשתיות נוף:

סיפור ושיפוף אזורי גינון בישובי בקעת הירדן
סה"כ עלות ל - 17 ישובים 1,000,000 ש"ח

תאורת רחובות:

סיפור ושיפוף תאורת רחובות ב - 17 ישובים
תאורה שהותקנה ברובה מיום הקמת הישובים 1,000,000 ש"ח

שפוף מבני ציבור:

מועדונים משרדים ומרכזים 1,000,000 ש"ח

שפוף כבישי גישה וכבישי פנימיים: 1,000,000 ש"ח

ביו-שיפוף מערכות ביו-מרכזיות בישובים 600,000 ש"ח

שקום מגרשי כדור סל והפיכתם למגרשים
רב תכלתיים 1,500,000 ש"ח





אומרים כן לבקעת הירדן



-22-

ניקוז - שיפור הניקוז בישובים בהם שטחי החקלאות
צמודים לבתי המגורים

ש"ח 600,000

שיפוץ מערכות מים - בתוך המחנה שנהרסו
במהלך השנים

ש"ח 1,500,000

תוכניות מתאר
גמר הכנת תוכניות מתאר מפורטות לישובים: פצאל,
תומר, נ.הגדוד, נעמה, יפית, שדמות מחולה

ש"ח 500,000

תוכניות שלום עם ירדן

עם חתימת הסכם השלום עם ירדן, נפתחו בפני בקעת הירדן אפשרויות לפתוח
פרויקטים בתחום התיירות, עלות ההשתתפות העצמית של המועצה בפיתוח
הפרויקטים

1,500,000

סה"כ עלות הפרויקטים בתחום הפיתוח המונציפלי 12,500,000





אומרים כן לבקעת הירדן



-23-

תשתיות אזוריות

כביש 90 מכתב לראש הממשלה

ש"ח 3,000,000

כביש אלון

שיפור והחלפת תשתיות טלפון

הקמת תחנת ממסר לקליטת הפלאפון

ש"ח 600,000

הרחבת צמתים

שיפור שילוט ברחבי הבקעה

ש"ח 3,600,000

סה"כ





אומרים כן לבקעת הירדן



-24-

יד' כסלו, תשנ"ה
ה' 17-נוב-1994
תיק: שרים

לכבוד
כבוד ראש הממשלה
מר יצחק רבין

שלום רב,

הנדון: כביש הבקעה (כביש 90)

כבוד,

מזה זמן מה שאני פונה לכבודו ומבקש התערבותו בנושא שיפוץ ושיקום
כביש 90 - כביש בקעת הירדן.

קטע כביש זה שבין יריחו שבדרום למחולה בצפון -הינו כביש באחריות
המינהל האזרחי, והינו כביש עמוס ביותר.
לצער, עקב איכותו הירודה של הכביש ופיתוליו הרבים מתרחשות תאונות
דרכים רבות הגובות מחיר דמים יקר, רק בשנת 1994 גבה הכביש מעל 200
נפגעים וכ-40 קיפחו את חייהם בקטע כביש מסוכן זה.

כידוע לך בודאי, הכביש הינו הציר המחבר העיקרי של ישובי הבקעה
שלאורך הירדן ומשמש ציר נגישות החיוני ביותר לחיינו.

לאחרונה, עם חתימת השלום המבורך עם ירדן, מתגבר הצורך לראות את כביש
הבקעה ככביש שלום, ברמה גבוהה, כביש שיכול להוריד, בראיה לאומית הכוללת,
את העומס האדיר ממרכז הארץ, לכל הנוסעים מהצפון לדרום ולכל הבאים
לירושלים מהציר המזרחי.

עולה מכך, כי על פי כל אמת מידה ציבורית ישנה חשיבות עצומה לשיקום
הכביש ולאור העובדה הנוספת שהמינהל האזרחי הודיע חד-משמעית כי אין
ביכולתו התקציבית לשפץ את הכביש ולפתח אותו כבר בתקציב 1995.





אומרים כן לבקעת הירדן

-25-

הריני מבקש אותך, לפעול ולהעלות את כביש 90 בקטע כביש הבקעה לראש סדר העדיפויות בסלילת והרחבת הכבישים בישראל.

בפנייתי לשר השיכון מר בנימין בן אליעזר, נתקלתי לשמחתי בגישה חיובית ואוהדת לנושא, ונראה היה שעמדתך בנושא יכולה סוף סוף להביא לשינוי המצב.

אודה לך על פועלך בנושא.

בתודה מראש,

דוד לוי
ראש המועצה

העתקים:

בנימין בן אליעזר - שר השיכון	מוטה גור
סגן שר הבטחון	ח"כ גדליה גל
יו"ר ו. הכספים של הכנסת	נח כנרתי
ע' שר הבטחון לענייני התישבות	אילן בירן
אלוף פיקוד המרכז	צביקה קן-תור
רמ"ט פיקוד מרכז	גדי זוהר
ראש המנהל האזרחי	יצחק מטלון
משרד הבטחון	בני סלמן
מנכ"ל מע"צ	יודקה פלד
משרד השכון	שפי
סגן ראש המנהל האזרחי	יאיר בלומנטל
רע"ן תשתית מנהל האזרחי	אלחייני דוד
יו"ר ועד ישובי הבקעה	
חברי מליאת המועצה	
מזכירות ישובי הבקעה	





אומרים כן לבקעת הירדן

-26-

כביש אלון :

כביש אלון משמש את הבקעה כציר לישובי גב ההר, מצבו גרוע - בכביש זה נמצאים כמה גשרים שאינם מסוגלים לקלוט את גשמי החורף ומדי שנה נאלצים לסגור את הכביש למעבר כלי רכב. לצערנו בגשם האחרון היינו עדים לסביעה של 2 תושבים מקומיים, כדי למנוע אובדן נוסף בנפש, יש צורך דחוף בתיקון הגשרים שעלותו כ - 3,000,000 ש"ח.

שיפור והחלפת תשתיות טלפון :

בשנת '93 החליפה בזק את תשתיות הטלפון העיליים, לסיבים אופטיים, רק בחלק מבקעת הירדן, מהישוב נעמה ועד משואה. יש צורך לגמור את הפרויקט למעבר לשימוש בסיבים אופטיים ולאפשר ניצול נאות ביכולות של השימוש בסיבים אופטיים.

הקמת תחנת ממסר לקליטת הפלאפון בגב ההר :

משרד התקשורת הקים תחנת ממסר בגדרון שמאפשרת שימוש למינויי הפלאפון בחלקו של ציר 90, באזור גב ההר אין אפשרות למינויים לעשות שימוש בפלאפון מכוון שאין כלל קליטה. על מנת לפתור את הבעיה יש להקים תחנת ממסר באזור פלס.

הרחבת צמתים :

תומר, פצאל ונתיב הגדוד נמצאים על ציר 90 - ציר ראשי ועד היום אין פניה לישובים שנמצאים בסמוך. עלות הרחבת צומת אחת כ - 200,000 ש"ח

|סה"כ עלות נדרשת ל- 3 צמתים כ - 600,000 ש"ח. |

שיפור שילוט ברחבי הבקעה :

בעקבות שיחות השלום, כבישי הבקעה ישמשו כצירים ראשיים לתיירים הבאים מירדן וליוצאים מישראל. יש צורך במידוש והוספה של שלטים בדרכי הגישה לבקעת הירדן ובכל צירי התנועה בבקעה.



**החטיבה להתיישבות
חבל בקעת הירדן**

ש"ח 22,800,000

תקציב חסר

ההסתדרות הציונית העולמית
החסיבה להתישבות - חבל בקעת הירדן

תקציב חסר ליישובי מועצה אזורית בקעת הירדן באש"ח

<u>שם הישוב</u>	<u>תקציב מאושר</u> <u>ל - 1995</u>	<u>נחוץ לחבל</u> <u>ל - 1995</u>	<u>פירוס הנושאים</u>
ארגמן	887	1,400	השלמת לול, מצע מנותק בתי- צמיחה, כרם, מערכת מים למטע.
בקעות	404	850	חשמל לבית אריזה, נטיעת כרם, השלמת משטחים ללול.
גיתית	571	1,000	חשמל ומים לביא"ר, השלמת תקנים למתישבים.
גלגל	686	1,200	השלמת מבנה רפת, פיתוח ענף נוי, פיתוח מפעל דפוס.
חמרה	396	900	גידור איזור משקי, חשמל לחממות, בתי צמיחה וכרמים.
ייסב	1,000	1,600	כלים חקלאיים, חשמל ומים למשטחים, שיפוח מבנים.
יפית	346	800	חשמל ומים למשטחים, השלמת תקן למתישבים.
כפר מחולה	519	900	השלמות תקן, חשמל למשטחים
מכורה	261	700	שיקום רשת מים, השלמות תקן חשמל לאיזור משקי, דרכים לאיזור משקי.
משואה	251	1,000	חשמל לחממות, כלי גובה לתמרים, מים לחממות, שיפוח מבנים, השלמת תקן למתישבים
נעמה	521	1,500	קו מים לחממות, שלחין, גידור איזור מישקי, דרכים חקלאיות, חוף המושבים, השלמת תקן.

<u>שם ישוב</u>	<u>תקציב מאושר</u> <u>ל- 1995</u>	<u>נחוץ לחבל</u> <u>ל- 1995</u>	<u>פירוט הנושאים</u>
נערן	497	800	רשת מים לתמרים, השלמת מערכת העמסה לבננות.
נתיב הגדוד	461	1,000	השלמת משטחי חממות, חשמל ומים לחממות, השלמת תקן.
פצאל	174	850	חשמל לחממות, רשת מים לחממות השלמות תקן למתישבים.
רועי	171	800	כלי גובה לתמרים, חשמל לאיזור משקי, השלמת תקן- למתישבים.
סדמות מחולה	1,218	2,000	השלמת בתי צמיחה, חשמל, לאיזור מישקי, פיתוח תיירות, תיכנון רפת.
תומר	800	1,500	השלמת תקן למתישבים, חשמל מים והכשרות קרקע.
כללי	1,000	4,000	השקעות בטחון, תיירות, תעשייה ויזמות, תקציבי - מתישבים ושיפוצ מבנים.
סה"כ	10,163	22,800	



אומרים כן לבקעת הירדן



-30-

תעשייה

מט"י - מרכז פיתוח יזמות 642,000 ש"ח

מינהלת אזור תעשייה
מעלה אפרים 1,080,000 ש"ח

סה"כ 1,722,000 ש"ח





אומרים כן לבקעת הירדן

-31-

מס"י - מרכז סיפוח יזמות

הקמת מס"י אזורי למוא"ז בקעת הירדן, מוא"ז מגילות ומועצה מקומית מעלה אפרים.

המסרה בהקמת מס"י אזורי הינה, סיוע ליזמים המתכננים הקמת עסק חדש או הרחבת עסק, באמצעות הענקת שירותי מידע, יצירת קשרים, יעוץ מקצועי, מקורות מימון וחונכות עסקית.

מס"י אזורי ישרת יזמים משלשת המועצות.

1) עלות ההשקעה בהקמת מס"י כ - 102,000 ש"ח

2) עלות תפעול שנתית (שכ"ד, תחזוקה, מסכורות, הוצ' שוטפות, שיווק ופרסום, ליווי עסקי ויעוץ)

כ - 540,000 ש"ח

כ - 642,000 ש"ח ס ה " כ

מינהלת אזור תעשייה מעלה אפרים

הקמת מינהלת משותפת למעלה אפרים ובקעת הירדן.

התקציב הדרוש לתפעול שנתי של מינהלת לאזור תעשייה מעלה אפרים:

תפעול שנתי שוטף (כולל: שכ"ד, שכ"ע, ניהול, אחזקת מערכת ביוב, ומים, יעוץ משפטי, אחזקת משרד וכו') בסך של

כ - 880,000 ש"ח

הצטיידות למינהלת (רכב, ציוד משרדי)

כ - 200,000 ש"ח

כ - 1,080,000 ש"ח. ס ה " כ





אומרים כן לבקעת הירדן



- 32 -

שרותים חברתיים

ש"ח 160.000

כח אדם מקצועי

ש"ח 350.000

סדנאות

ש"ח 510.000

סה"כ





אומרים כן לבקעת הירדן

-33-



הסלכות ישום האוטונומיה ביריחו ובעוג'ה על תושבי בקעת הירדן

החלת האוטונומיה ביריחו ובעוג'ה עפ"י הסכם הבניים, יצרה מציאות חדשה עמוסה בתחושות קשות של אי וודאות ועמימות לגבי העתיד בכל תחומי החיים: העדר תחושת בטחון, בפרט בתנועה בדרכים, תחושת ארעיות בנוגע למגורים ולתעסוקה בחקלאות, תחושת בדידות במישור הלאומי וכו'.

יש לציין שתחושת חוסר הוודאות מתמשכת ויוצרת מתח וחרדות עקב אי הבהירות, בכל הנוגע להסכם הקבע, שיחתם בבוא השעה.

כיום, כשנה לאחר הסכם העקרונות ניתן לראות בברור שחלה עליה משמעותית בהזדקקות לשרותים טיפוליים מקצועיים: עובדים סוציאליים, פסיכולוגים חינוכיים, מטפל משפחתי.

חל גידול של 19% בפניות למחלקה לשרותים חברתיים בשנה החולפת, כאשר חתך הפניות מצביע שסיבות הפניה השכיחות ביותר הן על רקע בעיות אישיות (מצבי חרדה, דיכאון) ועל רקע החרפת יחסים בינזוגיים, או יחסים בין הורים לילדים.

במישור הקהילתי - בשנה החולפת עלתה הדרישה מצד הישובים להשתלב בתוכני קהילתיות. תוכנית ההתערבות המועדפת הייתה השתתפות בסדנאות להתמודדות עם חוסר הוודאות, שהונחו ע"י המרכז לשעת חירום בקריית-שמונה.

הצרכים בתחום הפרט, והקהילה לשנת התקציב '95

כח אדם מקצועי

* הקצאת תקן, או תקציב פעולה לפסיכולוג קליני, המתמחה בבעיות זוגיות ומשפחתיות.

* הגדלת תקן לעובד סוציאלי קהילתי מ - 1/3 תקן לתקן מלא.

* הקצאת תקציב לפסיכיאטר, שיסייע באבחון וטיפול בבעיות נפשיות הדורשות טיפול ומעקב תרופתי. כמו כן, נחיצותו רבה בכל הנוגע להדרכת הצוות ומקצועי.

עלות משוערת - 160,000 ש"ח



מדינת ישראל
משרד האוצר - רשות החברות הממשלתיות

ירושלים,

י' בשבט התשנ"ה
11 בינואר 1995
ת.95-9527

עמידר - מבנה ארגוני

1. קיימות 2 הצעות: (א) הצעת עמידר חב' אחזקות המחזיקה חברת נכסים וחברת ניהול.

הצעה משופרת תהיה להקים מס' חברות נכסים בהתאם לסוגי נכסים והיכולת לגיוס הון באמצעותם, או עפ"י ניצול יתרונות לגודל על בסיס אזורי. *

(ב) הצעת עזר להשאיר את עמידר במבנה הקיים ולהעביר לבעלותה את הנכסים בנאמנות.

הצעה משופרת תהיה להעביר לעמידר גם את נכסי וניהול שקמונה, חלד, חלמיש, פרזות וכו'.

2. יתרונות וחסרונות להצעות הנ"ל

הצעת עמידר

יתרונות:

(א) חב' גדולות מתארגנות בדרך כלל במבנה קונצרני כדי לנצל יתרונות ניהוליים וארגוניים, פיזור ריכוזי כוח, חשיפת אי יעילות, עידוד תחרות, גיוסי הון, בחינת השגיות והטלת אחריות תוך הגברת הקשר בין סמכות ואחריות. הדוגמאות: כור שעברה מניהול ריכוזי למבוזר, כלל, דסק"ש, כי"ל. הבעיות כאן יותר גדולה על רקע הצורך להתמודד עם מרכיבים סוציו-חברתיים של דיור לנזקים ומרכיבים עיסקיים סמי טהורים לעניין פונקציית הטיפול בעיקר.

(ב) הרכב אוכלוסיית עמידר שהיא בעיקרה נזקקת, מקשה על התנהגות שוק וקביעת דפוסים עיסקיים בכל המערכת. בשעה שאת פונקציית הניהול ניתן וצריך לבחון לפי דפוסי יעילות ותחרות אין הדבר כך לגבי מרבית הנכסים.

(ג) הפרדת הנכסים מהטיפול תאפשר ניהול וטיפול פרטני לכל אחד מהם. איחוד שניהם יקשה להפריד בין אי היעילות הנובעת מהטיפול לאי היעילות הנוגעת לסיבסוד הנכסים ועלויות ההון. יש לבדוד את התפעול מהנכסים כדי לדעת בכמה לסבסד את ההון מידי שנה ואותו בבוא העת לממש ולגייס נכסים בעזרתו.

(ד) בעתיד ניתן יהיה כך לבחון את יעילות הניהול, בין השאר, ע"י מכרזים. ניתן יהיה לקבל הצעות תיפעול ממס' מפעילים כולל חב' ממשלתיות דומות וקבלנים פרטיים לקבוצות נכסים. מצב זה לא יתאפשר אם התפעול והנכסים יהיו בחברה אחת.

(ה) קביעת הסיבסוד בהשוואה למחירי השוק אינה קלה ליישום ועדיף לקבוע אותה כאשר הנכסים מבודדים ומרוכזים בחברה נפרדת.

* חב' שיקמונה כחברה אחת תוכל, למשל, להתחרות בחברת הטיפול באזור

(1) תזרימי מזומנים גדולים הנובעים מהחזר עלויות ההון יוצרים הרגשת רווחה ואנטי תמריץ להתייעלות במבנה המאוחד לעומת המבנה המבוזר ובמקביל פוגמים ביכולת הממשלה לקבל תמורה נאותה לנכסים.

(2) העברת נכסי עמידר לחברת הנכסים תקל על טיפול אחיד לנכסים אלו ולנכסי הנאמנות. (שערוך נכסים, יצירת מנוף, סיבסוד, מחירי שוק, חלופות תיפעול יעיל יותר, גיוס הון מהציבור, מימוש נכסים).

חסרונות הצעת עמידר עפ"י מסמך עזר

(א) מיסוי - העדר יכולת לקזז הפסדי החברה הנכסים מול רווחי חברת הניהול.

התייחסות - (1) מיסוי על רווחים הינו יתרון מבחינת הממשלה או לכל היותר המדינה אדישה בין כסף המועבר אליה כמס או נשאר בחברה בשליטתה המלאה.

(2) מבחינת החברה הרווחים הם פונקציה של מחירי העברה שיקבעו.

(3) ההנחה שתמיד יהיו רווחים בחב' התיפעול הינה הנחה שרירותית. אם יהיו מנגנוני התייעלות והשוואה למחירי שוק אין ערובה כי חב' התפעול תרויח.

(ב) עלויות נוספות מנכ"ל דירקטוריון דוחו"ת כספיים נפרדים. עלויות אלו הן שוליות בהשוואה להיקפי הנכסים בהם מדובר מיליארדי \$. התרומה שלהן לניהול יעיל חשובה לאין ערוך.

(ג) רווח תמידי בחב' הניהול שתקבל כדמי ניהול שיעור משווי הנכסים - התייחסות: זו הנחה שרירותית.

(ד) יתכן ותהיה חובה, עפ"י חוק חובת מכרזים, להוציא הניהול למכרז. - יש בכך גם יתרונות אם התוצאה תהיה ניהול יותר יעיל וזול. (הסכמי התקשרות כמו תח"ל-תמי ברום-מפעל ים המלח). - יש לבדוק המצב המשפטי. מכרזים הם אופציה רצויה אך לא חובה.

(ה) בפועל הניהול יהיה אחד
זו הנחה שאין הכרח שתתקיים ואם תתקיים סותרת את חסרון (ב) לעיל.
הנחה זו אינה רצויה לאור יתרונות הביזור.

ההצעה להשאיר את החברה במבנה הקיים

חסרונות - ראה יתרונות הצעת עמידר.
יתרונות - ראה חסרונות הצעת עמידר.

המלצה: מוצע למדינה להעדיף את הצעת עמידר הנ"ל בשיפורים המתחייבים מאחר והיא יוצרת אופציות עדיפות לממשלה להשיג את יעדיה.
יצוין כי המצב הרגיל הוא שחברות ממשלתיות מתנגדות למבנה מבוזר שיכריח אותן להתייעל. הצעת הנהלת עמידר יוצאת דופן בכך ומוצע לאמץ אותה.

מזכר

(להתכתבות פנימית במשרדי הממשלה)

אל:

קובץ לב"א

התאריך

9/2/95

מאת:

שר זמבין

חיק מס:

הנדון:

סימכון:

יזם בהח"ק חלק מלון בקטמון

אלק 1994 וכן אילני חקר

בהח"ק אלק 1995.

אס'לול המסו.

בה"ס

שר

מדינת ישראל
משרד הבטחון
-בלמ"ס-

א ג ר ה כ ס פ י נ
תחום פיקוח תקציבי
ת.ד. 7093 הקריה ת"ז
מ י ק ו ד 1909
תאריך: 29 בינואר 1995
טלפון: 53-697-5325
סימוכין: כא/ב 50129-968



*משרד השיכון והבינוי / חשב משרד השיכון
*יחידה להתיישבות / ע' בכיר להתיישבות
*ע' שהב"ט להתיישבות ואז"פ
*ר' היחידה להתיישבות ותשתית לאומית
*משרד השיכון / מנהל אגף תכנון וביצוע
*משרד האוצר / רפרנט שיכון / איתי אייגס
*אכ"ס / ר' תחום פיקוח תקציבי
*את"ק / רע"ן תקציבי אג"א

הנדון: כבישים עוקפים באיו"ש - התחייבות חשב לשנת 1995/1994
סימוכין שלנו: כא/653/57/1 מ-25.12.94

1. בהמשך למכתבנו שבסמוכין:
2. התחייבות חשב ע"ס - 3,000,000 (שלושה מליון) ש"ח, של שנת תקציב 1994 עבור המנהל לבניה כפרית תהיה בתוקף בשנת תקציב 1995.
3. ס.ת. לחיוב 9-6100/5/6100-01 - "תשתיות והתיישבות".
4. לידיעתכם.

בנישטין אג"א
ב כ ה
אלי פגשטיין
פיקוח תקציבי

מ ד י נ ת -- י ש ר א ל
מ ש ר ד ה ב ט ח ו ן
ל ש כ ת ר א ש . א ג ף ה כ ס פ י ם

הקריה, תל אביב 64734
תאריך: כ"ב בטבת תשנ"ה
25 בדצמבר 1994
סימוכין: כא/1/57/1653
טלפון: 5217 - 03 697
5374 - 03 697
פקס: 7060 - 03 697

*משרד השיכון והבינוי / חשב מע"צ
*משרד השיכון / מנכ"ל מע"צ
*ע' שהב"ט להתישבות ואזו"פ
*משרד השיכון / מנהל אגף תכנון וביצוע
*משרד האוצר / רפרנט שיכון / איתי אייגס
*ר' היחידה להתישבות ותשתית לאומית
*יחידה להתישבות / ע' בכיר להתישבות
*אכ"ס / ר' תחום פיקוח תקציבי
*את"ק / רע"ן תקציבי אג"א

הנדון: כבישים עוקפים באיו"ש - התחייבות חשב לשנת 1994 - שינוי
מכותב ז': יפ 1556/94/110 מ-22.12.94

1. בהמשך להודעת מנכ"ל מע"צ על ביטול בקשתו להעברת התקציב מבוטלת בזאת התחייבות חשב ע"ס - 3,000,000. (שלושה מליון) ש"ח לחשב מע"צ.
2. לידיעתכם.

012456100/9

א.ס

ב ב ר כ ה
דו"ב
ראש אגף הכספים



מ ד י נ ת
מ ש ר ד
ל ש כ ת
--
י ש ר א ל
ה ב ט ח ו נ
ה כ ס פ י ס

הקריה, תל אביב 64734
תאריך: כ"ב בטבת תשנ"ו
25 בדצמבר 994
סימוכין: כא/1/57/1653
טלפון: 5217 - 03 697
5374 - 03 697
פקס: 7060 - 03 697

*משרד השיכון והבינוי/ חשב משרד השיכון
*ע' שהב"ט להתישבות ואז"פ
*משרד השיכון/ מנהל אגף תכנון וביצוע
*משרד האוצר/ פרנט שיכון/ איתי אייגס
*ר' היחידה להתישבות ותשתית לאומית
*יחידה להתישבות/ ע' בכיר להתישבות
*אכ"ס/ ר' תחום פיקוח תקציבי
*את"ק/ רע"ן תקציבי אג"א

הנדון: כבישים עוקפים באיו"ש - התחייבות חשב לשנת 1994
מכותב ה': יפ 1556/94/110 מ-22.12.94

1. מועמדת לרשותכם התחייבות חשב ע"ס - 3,000,000. (שלושה מליון) ש"ח, עבור המנהל לבניה כפרית.
2. הנ"ל עבור השתתפות מערכת הבטחון בפרויקט ביצוע כבישים עוקפים.
3. התשלום יהיה כנגד הוצאות בפועל.
בהודעת חיוב נא ציינו הזמנה מס' - 358-07817-02.
4. בקשות לזיכוי בגין התחייבות זו יש להעביר למשהב"ט/ אכ"ס/ ר' תחום פיקוח תקציבי/ הקריה ת"א 61909.

ב ב ר כ ה
גד
דובב
ראש אגף הכספים

משרד השיכון	
התכנון והבינוי כפרית ויישובים חדשים	
אגף תכנון וביצוע	
אר נכנס	נתקבל בתאריך
09-11-1995	
לטיפולו של	
לעיונו של	

משרד הביטחון והשיכון יחידת מימון ותקציבים

תאריך: ז' אדר ב' תשנ"ה
07 במרץ 1995
מספר: אל141

אל: מר איתי אייגס - ס/חממונה על התקציבים

חנדון : תסבות דיור מוגן

1. אבקשך להעביר סכום של 11.5 מליון ש"ח מטעף תקציבי בניית הוטטלים למימון תסבת דיור מוגן .

2. מצ"ב רשימת הדיור המוגן המוסב.

3. לפרוייקטים נצרת ועמולה המופיעים ברשימה, התקציב הנדרש הינו כ-1.0 מליון ש"ח להשלמות.

זאת בנוסף לתקציב המיוחד שאושר לפרוייקטים אלו ב-94.

מרבכה
מריאל לויין
ראש תחום מימון ותקציבים

העזק: מר א. דליצקי - ראש תחום שיכון/משרד האוצר
מר ד. לביא - אגף תקציבים

**משרד הבינוי והשיכון
יחידת מימון ותקציבים**

האריך: ד' אדר ב' תשנ"ה
06 במרץ 1995
מספר: אל 138

סיכום דברים מיום 5/3/95

הפנות לדיוור מוגן

<u>מח"ב</u>	<u>1.193</u>
נצרת	81
עפולה	122
אופקים	150
ערד	52
נתיבות	140
צפת	86
קרמיאל	120
ב"ש	400

2011

13/11/11

אסף לרבי
סוף מ/צדקה
היילאה ע"ס
ו"צ"ר 707
מזרח 225
אל

מדינת ישראל
משרד הביטחון
לשכת ראש אגף הכספים

הקריה, תל - אביב 64734
תאריך: כט' אדר א' תשנ"ה
1 מרץ 1995
סימוכין: כא/1/57 / 313
טלפון: 5217 - 697
5374 - 697
מספר פקס. 7060 - 697

ק. 37

משרד הבינוי והשיכון/חשב המשרד
יחידה להתיישבות/ע' בכיר להתיישבות
ע' שהב"ט להתיישבות ואזו"פ
ר' היח' להתיישבות ותשתית לאומית
משהב"ט/מנהל אגף תכנון וביצוע
משרד האוצר/איתי אייגס
אכ"ס/ר' יח' פת"ק ומת"ש
את"ק/רע"ן תקציב אג"א

הנדון: כבישים עוקפים באיו"ש - התחייבות חשב משהב"ט
סימוכין: כא/1/57/252 מה- 13/2/95

1. בהתייחס למכתבנו שבסימוכין, בו אישרנו השתתפות משרד הבטחון במימון
כבישים עוקפים באיו"ש לשנת 1994 ו- 1995 ע"ס 6 מליון ש"ח, הנני לאשר כי
סכום זה כולל גם 6 מליון ש"ח עבור הרשאה להתחייב.

2. לידיעתך.

11/1 - מכתב סיכום

שרה - מילון/מ"ר קרויניץ

ב ב ר כ ה,

גד
ראש אגף הכספים
דובב

(להתכתבות פנימית בִּמְשֹׁרֵי וְקִמְמִשְׁלָה)

התאריך

תיק מס'

מנהל אגודה נבחרים

כפי שניתן לראות, היותו מאשק
התעורר מלפני קום סוף
מזג אוויר, ומחרט
מחבר, ונתן ציור ואנשים
אקדמיים
אשר נכתב לעם נוח אקדמי
אל מנהלים מחקרים הקולט
אל האם המנהל בקניה רפואית

7308

636931539

6 620

1010 97

317 496

לאחר התיאור

לשכת ראש המינהל

02 בינואר 1995
א' בשבט תשנ"ה
94-ט-731

לכבוד
מר רון שניידר
ראש מועצה אזורית
הר חברון

הנדון: כביש חגי - מנח

משרד השיכון יבוא בקשר חוזי עם מועצה אזורית הר חברון לביצוע עבודה זו עם הקבלן
הזוכה במכרז במחלק חודש ינואר.

מקורות המימון לפרויקט זה מטובים, יש לבצע העבודה חסכונית לחתימת חוזה.

מועצה אזורית הר חברון רשאית לחתום החוזה עם הקבלן ולצאת לעבודה.

בכבוד רב,

יודקה מלך
ראש המינהל לבנייה כפרית
ויישובים חדשים

העתיקים:

בב' ש. אהרון - מנהלת אגף איכלוס ופרגנרמות
מר א. לבני - מנהל אגף חינוך וביצוע

מדינת ישראל
המשרד לקליטת העליה
האגף לקליטה בקהילה
המחלקה להתיישבות

י' באדר ב' התשנ"ה
12 במרץ 1995

אל: דודון לבוא - משרד האוצר

מאת: רונה קרן - המח' לקליטה בהתיישבות משרד הקליטה

שלום רב,

על פי סיכום בין מנכ"ל המשרד למר איתי אגיס אנוכי רונה קרן - מנהלת מח' להתיישבות במשרד הקליטה אמורה להפגש אתך לסיכום חוזה שיפוע 400 יח' הדיור בקיבוצים.

מזה 4 ימים אינני מצליחה להשיגך.

אבקש ממך ליצור קשר לטלפון - 752666 - 02.

הנושא דחוף נדחה ונמשך כבר הרבה זמן רב.

בברכה,

רונה קרן

ירושלים, רחוב קפלן 2, ת.ד. 13061, מיקוד 91950, טל: 02-752666, פקס: 02-752739

מדינת ישראל
המשרד לקליטת העליה
אגף לקליטה בקהילה

תאריך: 20/03/95

מספרנו: ר-3-34

לכבוד
מר דורון לביא
משרד האוצר
קפלן 1
ירושלים

ח.נ.,

בהמשך לשיחתנו הטלפונית הבנתי כי מוסכם עליכם להעביר את הכסף
לשיפוצי 400 יח' דיור בקיבוצים על סך 2,800,000 ש"ח ב- 1.4.95.

לטיפולך.

בברכה,

רינה קרן
מנהלת מח' התמיכות

העתקים: מר אפרים כהן - מנכ"ל,
מר איתי אגיס - אגף התקציבים - משרד האוצר.

SECRET
NOFORN
NOFORN

SECRET, 2000000

SECRET, 1-1-11

SECRET
OF THE DEPT
OF THE DEPT
OF THE DEPT
OF THE DEPT

SECRET

SECRET, 2000000
SECRET, 2000000
SECRET, 2000000
SECRET, 2000000

SECRET

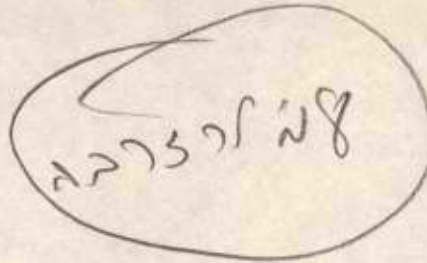
SECRET

SECRET
SECRET

SECRET
SECRET
SECRET
SECRET

משרד הבינוי והשיכון
יחידת מימון ותקציבים

תאריך: יט' אדר א' תשנ"ה
19 בפברואר 1995
מספר: אל124



אל: מר דורון לביא רפרנט שיכון אגף תקציבים

הנדון: בניית חדרי בטחון

1. אבקשך להסדיר את התיקצוב לבניית חדרי בטחון כדלקמן:

הרשאה להתחייב 12.0 מ' ש"ח.

הוצאה 8.0 מ' ש"ח.

השתתפות משרד הבטחון 8.0 מ' ש"ח.

2. בתחילת שנת 1996 יחזיר משרד השיכון למשרד הבטחון את השתתפות משרד הבטחון.

רצ"ב בקשה לשינויים בתקציב המאושר.

ב ב ר כ ה

א. לויין
ראש תחום מימון ותקציבים

י. שטראוס
חשב המשרד

העתק: חנה פורת - כאן

משרד הבינוי והשיכון יחידת מימון ותקציבים

תאריך: כא' אדר ב' תשנ"ה
23 במרץ 1995
מספר: אל161

אל: מר א.דליצקי - מרכז צוות שיכון א.ג.ת.

הנדון: תוכנית לבניית הוסטלים 1995

1. בסיכום מיום 5/3/95 סעיף 1 הוסכם שמשרד השיכון יפתור את הסבות הדיוור המוגן מתקציבו.
2. בהתאם לכך הופנתה אליכם פניה תקציבית להעברת מקורות מבניית הוסטלים למימון ההסבות בסך 11.5 מליון ש"ח.
3. בהתאם לתיקצוב הקטנת הרשאה להתחייב בסך 11.5 מקטינה את היקף הבניה של 67 יח"ד לבניית הוסטלים.

בברכה
אריאל לוין
ראש תחום מימון ותקציבים

העתק: מר י. שטראוס - חשב המשרד
מר ד. לביא - אגף תקציבים

מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון המינהל לבניה כפרית

לשכת ראש המינהל
14 במרץ 1995
יב' באדר ב' תשנ"ה
932 - ש - 95

✓
לכבוד
מר דורון לביא
אגף תקציבים
משרד האוצר

הנדון: כביש חגי-מנוח - תקציב
סימוכין: מכתב שרה אהרון 2107-ש מ - 2.11.94

שלום!

הריני להודיעך כי לא נדרוש תקציבים/נוסף/פיים ממשרד האוצר לביצוע כביש חגי-מנוח.

בהתאם לצורך, נדאג שהשותפים לפרוייקט כמצויין בסימוכין ישלישו כנדרש.

ב ב ר כ ה

יודקה פלד
ראש המינהל

העתיקים

מר נ. כנרתי - ע/שר הבטחון להתיישבות
גב' ש. אהרון - מנהלת אגף אכלוס ופרוגרמות
מר א. לבני - מנהל אגף תכנון וביצוע

משרד הבינוי והשיכון
יחידת מימון ותקציבים

תאריך: כא' שבט תשנ"ה
22 ינואר 1995
מספר: בחיסבהתי

לכבוד
מר א. זניר
משנה למנכ"ל עמיגור
ת ל - א ב י ב

א.ג.

הנדון: רכישת בתים בהתישבות

1. פרוטוקל ועדת מחירים מס' 740 מיום 31/12/94, סעיף 10 מתיחס לנושא מכירת בתים בהתישבות.
2. בפרוטוקול נקבעה הכחנה בין מושבים חקלאיים (עם חלקות הצמודות למתישב) ובין מושבים קהילתיים.
3. בהתאם לכך נקבע שבישובים קהילתיים בהם נמכרות הדירות כולל הקרקע יש לשום הדירות כמו בישוב עירוני.
בהתאם יש להביא פרויקטים אלו לדיון ואישור ועדת מחירים.
4. בישובים חקלאיים אין החברות המאכלסות מוכרות זכויות בקרקע, החוזה עם המשתכן בישובים אלו הינו בגין המבנה והפיתוח הצמוד.
במקרים אלו אין צורך בדיון ובאישור הועזה וניתן לחתום חוזים עם המשתכנים בצורה שוטפת.
5. מר י. פלד ראש המינהל לבניה הכפרית ימציא לחברת עמיגור רשימת הישובים והדירות בישובים חקלאיים העונים על סעיף 4 לעיל.

בברכה,
אריאל לוי
ראש תחום מימון ותקציבים

העתק: חברי ועדת מחירים
מר י. פלד ראש המינהל לבניה כפרית

מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
אגף הכספים

תאריך: יג' אדר א' התשנ"ה
13 בפברואר 1995
מס': 8008

אל:מר דורון לביא, אגף התקציבים, משרד האוצר

הנדון: תקציב יועצים הנדסים.
סימוכין: מכתבו של מר מ. שפירא מה-8 לפברואר

בהמשך למכתב שבסימוכין ברצוננו להביא לתשומת ליבך שמשרד השיכון לא שינה את רמת הפעילות בנושא הנדון.

יתרה מכך המצב בו הנושא טרם סוכם בין המשרדים אינו מאפשר "חתימת חשב" על חוזי העסקה, דבר שגורם ליועצים לעבוד ללא חוזה ומכאן גם ללא שכר טירחה.

לאור האמור לעיל יש חשיבות לסכם נושא זה במהירות האפשרית.

בכבוד רב

י. שטראוס
חשב המשרד

העתקים: מר א. דלצקי, ממונה על תחום שכון וממ"י
מר מ. שפירא, סמנכ"ל בכיר לאמרכלות
מר י. פלד, מנהל המינהל לבניה כפרית
מר א. לביא, מנהל אגף תכנון והנדסה
מר א. לוי, מנהל יח' מימון ותקציבים
גב' מ. עילם, כאן



מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
לשכת סגן המנהל הכללי

ח' באדר תשנ"ה
 8 בפברואר 1995

סימנינו: מוט 500

לכבוד
 מר אגון לביא
 ר' מינהל תכנון והנדסה

הנדון: תקציב יועצים הנדסיים

1. נראה לי שהימים עוברים להם והנושא טרם הוסדר.
2. אני מבקש שתגבש עמדתך הסופית ותעבירה לאגף התקציבים ואלי.
3. אני מקווה שאין בשטח יועצים שעובדים וזוזיהם אינם חתומים.

ב ב כ ה
 מוטי שפירא
 ס/מנהל הכללי

העתק: מר אלי דליצקי - אגף תקציבים
 מר דורון לביא - אגף תקציבים
 מר יוסי שטראוס - חשב המשרד
 גב' רינה גרוסאוג - מרכזת תקציב רגיל

בן
עמר

ליצחק
שלום

מזכר

ולחברות פנימיות במשרדי הממשלה:

אל:	מר אבשלום שאר / אמר / משרד האוצר
מאת:	מר / מכתמי - י' עמרי / מכתמי
תאריך:	27/2/95
תיק מס':	

חברים

סימביון

הממשל אינו יכול להעביר את י' עמרי, חנן
אמרי / את המסמך, המסמך / אישור / אישור.

מכתב

לשכת עוזר שר הביטחון
לחברות השת"ת ואו"ם

תאריך

לשכת שר הביטחון
עודד הער לחתימות
תקבל = 15-112-1967
8128

משרד הביטחון והשירות החיצוני
יחידה להתיישבות/ ע' בכיר להתיישבות
ע' שחב"ט להתיישבות ואז"פ
ר' הית' להתיישבות ותשתית לאומית
משחב"ט/מנחל אגף תכנון וכיצוע
משרד האוצר/אית' אייגס
אכ"ס/ר' תחום פיקוח תקציבי
את"ק/רע"ן תקציבי אג"א

הנדון: כבישים עוקפים באיו"ש - חתייכות חשב משהכ"ט
סימוכין: שלנו כא/1/57/1653 מיום 25/12/94
שלנו כא/1/57/22 מיום 10/1/95
כא/ב 968-60129 מיום 29/1/95

בהמשך למכתבינו שבטימוכין ולמען חסר ספק, הריני לאשר כי סך כל השתתפות משרד הבטחון (נכון למועד מכתב זה) במימון כבישים עוקפים באיו"ש לשנים 1994 ו- 1995 תחיה 6,000,000 ש"ח.

ב. ג. ד. ה.

ד"ר אהרן הכהן



מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון המינהל לבניה כפרית

לשכת ראש המינהל
14 במרץ 1995
יב' באזור ב' תשנ"ה
932 - ש - 95

לכבוד
מר דורון לביא
אגף תקציבים
משרד האוצר

הנדון: כביש חגי-מנוח - תהציכ
סימוכין: מכתב שרה אהרון 2107-ש מ - 2.11.94

שלום

הריני להודיעך כי לא נדרש תקציבים נוסף/ים ממשרד האוצר לביצוע כביש חגי-מנוח.

בהתאם לצורך, נדאג שהשותפים לפרוייקט כמצוין בסימוכין ישלישו כנדרש.

ב ב ר כ ה

יודקה פלדמן
ראש המינהל

הערות

מר ג. כנרת - ע"ש הבטחון להתיישבות
גבי ש. אתרון - מנהלת אגף אכלוס ופרוגרמות
מר א. לבני - מנהל אגף תכנון וביצוע

מוגבל

משרד	הבטחון
אגף	תקציבים
ענף	תכנון

יג' אדר תשנ"ה
15 מרץ 1995
טל: 697 - 7109
פקס: 697 - 6736
ת/1051 - (832) - 6752

משרד האוצר/אגף התקציבים - מר קובי תבן
ע' שרהב"ס להתיישבות
ר' אכ"ס
אכ"ס / ר' תחום פת"ק

הנ"ן: תקציב עבור חדב"ם

1. אנו מסכימים להגדלת ההרשאה להתחייב בתקציב משרד השיכון לשנת 95 בסך 12 מ' ש"ח, לטובת הנשא שבנדון, זאת במקביל להפחתת ההרשאה להתחייב בתקציב הבטחון באותו סכום.
2. בסוף השנה, עם אישור תקציב 96 של משרד השיכון - תוחזר ההרשאה להתחייב לתקציב הבטחון.
3. מימון ביניים בהיקף של 8 מ' ש"ח יועבר ממשחב"ט למשרד השיכון באמצעות התחייבות חשב ויוחזר לתקציב הבטחון ביטאר 96.
4. הנושא יוסדר בין חשבי המשרדים.
5. בברכה.

זיו לזר,
ב/רע"צ
סגן
תכנון

מוגבל

דיוור מוגן - בבניה (שנים קודמות)

מס'	ישוב	מס' יח"ד	מכרז	סיום משוער	שלב ביצוע
1	פסגת זאב	86	10/93	7/95	גמר שלד, עבודות פנים
2	ראשון לציון	79	11/93	2/95	גמר שלד, עבודות פנים
3	חיפה	81	11/93	10/95	גמר שלד + עבודות פנים
4	פסגת זאב מז'	92	5/94	7/95	קומת כניסה
5	פרדס חנה	89	5/94	8/95	שלד בגמר + מחיצות + טיח פנים
6	נהריה	81	5/94	10/95	שלד בגמר + טיח + מחיצות ריצוף
7	לוד	92	8/94	12/95	ביצוע יסודות + ריצפה
סה"כ בבניה 600 יח"ד					

דיוור מוגן - הסבת מבנים

מס'	ישוב	מס' יח"ד	מכרז	סיום משוער	שלב ביצוע
1	נצרת עלית	81	5/94	3/95	ביצוע
2	עפולה	127	5/94	5/95	בביצוע
דירות מבניה מתקדמת					
3	ערד	52	-	3/94	מאוכלס
4	אופקים	150	5/94	11/94	בביצוע
5	נתיבות	200	5/94	11/94	בביצוע
סה"כ 610 יח"ד (מהסבת מבנים)					

דיוור מוגן לשיווק בשנת 1994

מס'	ישוב	כמות יח'	מ כ ר ז פירסום פתיחה	גמר ביצוע	מצב
1	נתניה, עמליה	89	5/94	11/95	תחילת ביצוע
2	יהוד	56	5/94	11/95	קומת כניסה
3	אשדוד י"ג	105	5/94	11/95	ביצוע יסודות
4	נתניה רזיאל	87	12/9/94	23/10/94	פורסם מכרז
5	כ"ס	103	12/9/94	6/10/94	פורסם מכרז
6	ב"ש	133	4/9/94	9/10/94	פורסם מכרז
7	עכו	98	29/9/94	30/10/94	פורסם מכרז
8	יפו	116	6/10/94	20/11/94	פורסם מכרז
9	אילת	103	29/9/94	30/10/94	פורסם מכרז
10	ראש העין	117	6/10/94	20/11/94	פורסם מכרז
11	בית שמש	91	6/10/94	13/11/94	פורסם מכרז
12	אשקלון	133	10/10/94	11/11/94	
13	קרית גת	107	10/10/94	11/11/94	
14	אור עקיבא	80	3/11/94	4/12/94	11/96
סה"כ 1418 יח"ד					

דיוור מוגן לקשיש במסגרת תוכנית עבודה 95

מס'	ישוב	מס' יח"ד	מכרז	גמר משוער	הערות
1	יבנה	80	12/94		
2	חיפה ס. לוקס	80	28/11/94	1/1/95	
3	חיפה ר. אלון	80	5/12/94	8/1/95	
4	חיפה ר. אלון	54	26/12/94	29/1/95	
5	קרית אתא סיריקין	80	30/1/95	5/3/95	
6	ערד	100	10/94	1/96	
7	מעלה אדומים	100	11/94	3/96	
8	עפולה עלית	85	12/94	5/96	
9	צפת	112	12/94	5/96	
10	נצרת עלית	100	12/94	5/96	
11	קרית שמונה	103	12/94	5/96	
12	קרית אתא, טל	40	12/94	4/95	
13	קרית ביאליק אלון	80	12/94	3/96	
14	טבריה	100	2/95	5/96	
15	כרמיאל	100	2/95	5/96	
16	רמות ים	100	12/94	3/96	כלכלי
17	לוד, חשמונאים	100	95	96	
18	חול' אלחריזי	100	95	96	כלכלי
19	בני ברק	100	95	96	
20	רמלה-עתיקה	100	95	96	
21	ראשל"צ	100	95	96	כלכלי
22	בת ים	100	---	---	
סה"כ		1,994 יח"ד			

ירושלים, כ"ה בחשון התשנ"ה
30 באוקטובר 1994

ת.94-75487

לכבוד

מר אריה מזרחי
מנכ"ל משרד הבינוי והשיכון

הנדון: בניית הוסטלים לקשישים

1. בדיון מיום 22/8/94 בנושא תקציב משב"ש לשנת 1995, סוכם על תיקצוב הרשאה בסכום של 167 מלש"ח לצורך מימון, בניה, ופיתוח של 1,000 יחידות הוסטלים לקשישים.
2. כמו כן הוסכם שתישקל תוספת של 1000 יחידות הוסטלים נוספות לאור קצב הביצוע והיכולת הכספית.
3. בנית הוסטלים באה בהתאם לדרישת משרדי השיכון והקליטה לתת פיתרון למצוקת דיור של קשישים, בעיקר במרכז הארץ, שאין אפשרות למצוא להם פיתרון במסגרות סיוע אחרות שמציע משרד השיכון.
4. לאחרונה, נודע לי כי משרד השיכון מתחייב לבניית הוסטלים ביישובים בהם ישנן דירות ציבוריות פנויות שניתן לאכלס בהן קשישים, ואין בהם צורך אמיתי בבניית הוסטלים.
4. לאור האמור לעיל, ברצוני להבהיר שהמטרה המרכזית בבניית הוסטלים אינה הוכחת קצב ביצוע, אלא מתן פיתרון אמיתי למצוקת דיור של קשישים. לפיכך, אבקשך לדאוג להתאמת תכנית הוסטלים לצרכים האמיתיים.
- למותר לציין כי גם אם קצב הביצוע של התקציב לבניית הוסטלים יהיה גבוה, אך ללא כל התאמה לצרכים והתחשבות במלאי הדירות הריקות העומד לרשות המדינה, אין בכוונתי לשקול תוספת לענין זה ללא כל קשר למצב התקציב הכללי.

בכבוד רב,

אברהם (בייגה) שוחט

העתק:

מר בנימין בן-אליעזר - שר השיכון,
מר דוד ברודט - הממונה על התקציבים,
מר איתי אייגס - סגן הממונה על התקציבים,

**משרד האוצר
אגף התקציבים**

ל' בתשרי התשנ"ה
5 באוקטובר 1994
ת.94-67821

סיכום דיון בנושא מרכז הבניה

נוכחים: משרד האוצר: דורון לביא, רונית יונניאן, עפרה הררי
משרד השיכון: מוטי שפירא, יוסי שטראוס
מרכז הבניה: יעל ארן, חווה שטרית, אלברט גבריאל

בהמשך לפניות מרכז הבניה בבקשה לסייע לו במימון תשתיות ופתרון חובותיו לגורמים שונים סוכם:

1. הממשלה תעמיד לרשות מרכז הבניה הלוואות בסכום כולל של 2 מיליון ש"ח. מיליון ש"ח למימון תשתיות ומזגנים במכנה המשמש את מרכז הבניה, ומיליון ש"ח לצורך פרעון חובות ותשלום משכורות.

2. תנאי ההחזר להלוואות אלה יהיו כלהלן:

2.1 הלוואה למימון פרעון חובות:

ההלוואה תנתן לתקופה של 10 שנים, תהיה צמודה למדד ותשא ריבית של 4% לשנה. במהלך השנים 1995 ו-1996 לא ישולם החזר.

החל משנת 1997 ובכל שנה עד תום תקופת ההלוואה ישולמו החזרי הקרן והריבית, גובה ההחזר הינו כ-150 אלף ש"ח צמוד למדד 10/94, מועד התשלום יהיה ב-1/7 בכל שנה.

2.2 הלוואה לשיפור תשתית ומזגנים

ההלוואה תהיה צמודה למדד ותשא ריבית של 4% לשנה. מועדי החזר הקרן ידונו במועד מאוחר יותר ובמידת האפשר במסגרת הדיון על עמידת המרכז בתכנית העבודה, שעל קיומו הוסכם במסגרת הסיכום עם שר השיכון מיום 2.8.94.

בכל מקרה שמורה לממשלה הזכות לקבוע את תנאי החזר ההלוואה. אך החזרי ההלוואה לא יחלו לפני סיום תשלום ההלוואה הראשונה כאמור בסעיף 2.1 לעיל. במידה והמרכז יגיע להסכם חכירה חדש ל-49 שנה עם עריית ת"א, ידון תנאי החזר ההלוואה מחדש.

3. גובה הפעילות הציבורית יהיה עפ"י הרשום בתוכנית העבודה, שהוגשה לאוצר ולשיכון ומצורפת לסיכום זה. במקרה וההכנסות מהפעילות הכלכלית יהיו גבוהות יותר, הכספים יופנו לפעילות הציבורית או להשקעות עפ"י החלטת מרכז הבניה.

4. אם משרד השיכון יחליט לבקש לרכוש שירותים מעבר לרשום בתוכנית העבודה יממן משב"ש את עלות השירותים הנוספים.

5. בדצמבר 1995 תתקיים ישיבה בין שר השיכון לנציגי משרד האוצר ומרכז הבניה. בישיבה יבחנו את העמידה בתוכנית העבודה, תוצאות הישיבה יקבעו בהתאם לסיכום שנערך באוגוסט 1994 בין שר השיכון ונציגי משרד האוצר.

יוסי שטראוס

יעל ארן

לביא דורון

מרכז הבניה הישראלי



אומרים כן לבקעת הירדן

-34-

סדנאות

- סדנאות בישובים - לחיזוק הקהילות ולפיתוח חוסנן.
נושאי הסדנאות: הדרכת הורים למתבגרים, רכישת כלים להרפיית מתחים וכו'.
- מלווים חברתיים לישובים - הצמדת מלווים מקצועיים, שיסייעו באיתור אנשים המתאימים לעמוד בראש צוות מוביל, בכל ישוב, שיסייע בקידום הצרכים החברתיים בכל ישוב. מלווים אלו יסייעו בהקמת צוותים חברתיים ובהקניית כלים מקצועיים לעבודה אפקטיבית של אנשי הצוות.
- סדנא לפעילים ומתנדבים בישובים שיסייעו בתגבור כח האדם המקצועי המצומצם התחומי הקהילה והמשפחה.
- סדנא למורות ולגננות לרכישת כלים מילוליים ולא מילוליים (ציור, פיסול, דרמה) להתמודדות עם חרדות, רגשות, שאלות ותגובות של ילדים ונוער סביב חוסר הוודאות.
- סדנא לצוות המקצועי - אחיות, רופאים, פסיכולוגים, עו"ס"ים, יועצת חינוכית. מטרת הסדנא: סיעור מוחות, תוך נסיון למיפוי צרכים ובניית תוכניות התערבות כוללניות בבית הספר ובקהילות.
כמו כן, הסדנא תסייע בגיבוש הצוות וחיזוקו כמקור תמיכה חיוני לחברי הצוות.

עלות משוערת : 350,000 ש"ח





אומרים כן לבקעת הירדן



35

מים וניקוז

ש"ח 10,000,000

מאגרי מים

ש"ח 3,000,000

ניקוז





אומרים כן לבקעת הירדן

- 36 -

מים

האיזור סובל באופן כרוני ממחסור במים. עובדה זו ידועה ומוסכמת על דעת כל הגורמים המקצועיים ברשויות העוסקות בכך. האפשרויות לפתרון היו עד להסכם השלום - שתיים.

האחת - קידוחים באזור שדה מצפה יריחו (קידוחי 0).
השניה - אגירה מים עיליים.

האופציה הראשונה לא קיימת יותר. כל הפרוייקטים שהיו בתכנון ואף בעבודה הוקפאו עקב המו"מ שעדיין מתנהל עם הפלשתנאים.

בשנה זו 94 הוחל בבניית מאגר ראשון בבקעה מאגר תרצה, בשנת 95 יש להתחיל בבנייתו של מאגר נוסף - עוג'ה (או לחילופין ארגמון).
התוכניות המפורטות לשני המאגרים קימות, דרוש רק מימון.

היות והמימון של מאגר תרצה היה כבד, מבקשים שהמימון לשנת 95 יהיה 5 מלש"ח הלואה תקציבית + 5 מלש"ח מענק. זה חלק מתכנית כוללת המאושרת על ידי נציבות המים והרשות לתכנון.

מאגרים לשנת 95 - סה"כ 10,000,000 ש"ח

ניקוז

נושא זה הוזנח שנים רבות, היום ההזנחה נותנת אותותיה. ישנו באיזור תכניות מוכנות לבצוע בהיקף של כ-5 מלש"ח - אין תקציב לביצוע.

ניקוז - סה"כ 3,000,000 ש"ח





מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
לשכת סגן המנהל הכללי

נ' בתמוז תשנ"ד
 15 ביוני 1994

סימנינו: מוס 279

"שכר עידוד" לעובדי משרד הבינוי והשיכון
(פגישה עם מנכ"ל האוצר 15.6.94)

על דעת כל הגורמים מאושר שכר עידוד למחזזות המשרד כ"יחידות
 יצור" עצמאיות.

הנושא להחלטה: אישור שכר עידוד למשרד הראשי בשלב א' לפי המפתח הבא:

מס' סידורי	האגף	מס' עובדים	שילוב בשכר עידוד
1.	לשכות	22	--
2.	אגף בקרה	2	--
3.	מנהל תכנון והנדסה	52	+
4.	לשכה משפטית	8	--
5.	ביקורת פנים	8	--
6.	מדיניות ופיקוח	2	--
7.	תקציב וכלכלה	2	--
8.	חברות	2	--
9.	רשם קבלנים	7	+
10.	תכנון ערים	11	(+)
11.	מרכז מידע	6	+
12.	יח' מיכון	21	--



מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
לשכת סגן המנהל הכללי

מס' סידורי	האגף	מס' עובדים	שילוב בשכר עידוד
13.	ש"ש פיזי חברתי	32	+
14.	אמרכלות	55	(+)
15.	אגף כספים	39	(+)
16.	איכלוס	19	(+)
17.	"עתיד ובית"	20	--
18.	נכסים ודיור	15	+
19.	פרוגרמות	14	+
20.	מימון ותקציבים	3	--
21.	שונות	10	--
22.	בניה כפרית	50	(+)
	סה"כ	400	

הערות:

- לא ישולבו בשכר עידוד עובדים בכירים (דרגות 12 ומעלה).
- השילוב בשכר עידוד יהיה מלא או חלקי, אם כי הבחינה תהיה לגבי כלל האגף/גוף.
- יגובש "פיצוי" עבור עובדים שלא ישולבו בשכר עידוד.

משרד האוצר
לשכת המנהל הכללי

5 ביולי 1994
כ"ו בתמוז התשנ"ד
ת.94-52299

מס' דיון: 3862

38/1

סיכום דיון

שכר עידוד - משרד השיכון

מיום כ"ו בתמוז התשנ"ד, 05/07/94
שנערך לשכת המנכ"ל - ירושלים

משתתפים:

מר אהרון פוגל, המנהל הכללי משרד האוצר
מר יעקב ברנר, המשנה לנציב שרות המדינה
מר יצחק אלדר, הממונה על הנדסת ייצור וניהול, נש"מ
מר יובל רכלבסקי, משנה לממונה על השכר היחידה לשכר והסכמי עבודה
גב' מירב דינרמן, רפרנטית, יח' שכר והסכמי עבודה
מר דני קריבו, רכז מיחשוב ממשלתי ומודל כלכלי אגף התקציבים
מר דורון לביא, רפרנט שיכון, אגף תקציבים
מר דרור צבן, עוזר בכיר למנכ"ל משרד האוצר

רשם/ה:

מר דרור צבן

על סדר היום:

שכר עידוד - משרד השיכון

שכר עידוד - משרד השיכון

נושא מס': 43641

1. להמשיך בשיטה למעט פונקציות מטה שלגביהן נקבל החלטות בדצמבר 1994 על בסיס הערכות לתקציב 95.
2. לגבי משב"ש לבצע סקר ליחידות הבאות:
 - מחוזות
 - מינהל תיכנון והנדסה - באופן חלקי.
 - תכנון ערים
 - רשם קבלנים
 - איכלוס
 - נכסים ודיור
 - פרוגרמות
3. בניה כפרית - לבצע איבחון כולל של הצורך ביחידה.

משרד האוצר
אגף התקציבים

ב' באב התשנ"ד
10 ביולי 1994
ת.94-50565

38/6

סיכום דיון בנושא קידום מימון לראשון לציון שהתקיים ב-10 ליולי 1994

השתתפו: מר איתי אייגס
מר יוסף שטראוס

מר י. שטראוס הציג את עקרונות הבקשה והציג כתב התחייבות בלתי חוזר של הרשות המקומית (מצ"ב).

סוכם:

1. סיכום זה נעשה על מנת לקדם את פרויקט ראשון לציון לפי לוח הזמנים שנקבע בתוכנית העבודה של משרד השיכון ואינו מהווה תקדים לפרויקטים אחרים, לא לגבי מתן מימוני ביניים ולא לגבי תנאי ההחזר.
2. הכסף יועבר בכפוף לחתימת הסכם שיגדיר את מהות העבודות (עבודות עפר, פריצת דרכים ורשות העתיקות) ומועד ההחזר במלואו בתוך 60 יום משיוק המיגרש הראשון ולא יאוחר מדצמבר 1994.
3. לאור אי הבהירות מבחינת דרישות חוק יסודות התקציב לעניין מתן "קידום מימון" לרשויות מקומיות, כפוף סיכום זה לחו"ד משפטית בנושא, אלא אם תבחר הרשות המקומית בדרך של קבלת היתר אשראי ממשרד הפנים.
4. קידום המימון יוזרם כנגד הוכחת ביצוע וינתן בדרך שלא יוצרו עלויות/הכנסות מימון לרשות המקומית.

רשם: יוסי שטראוס

אל: מ. שפירא - סמנכ"ל.

כז' ביוני תשנ"ד
6 ביוני 1994

הנדון: שינויים תקציביים

להלן פירוט השינויים התקציביים כפי שסוכם עליהם עם אגף התקציבים
(באלפי ש"ח).

א. שימושים
=====

1. הוצאות שכר

שעות נוספות	1070	58,278 ש"ח.
עבודה בלתי צמיתה	600	100 חד'.

2. אמרכלות

דאר טלפונים	1,000 ש"ח
דלק לרכב	85
תפעול (כולל מעמד האשה)	1,375
אחזקה -	1,217
דווח	200
הדרכה (כולל ספריה)	200
בדיקות ארגוניות (TQM)	50

3. המכון הלאומי לחקר הבניה 3,000

4. מנהלת עתיד ובית 1,240

סה"כ 10,037

ב. מקורות

=====

2,600	1. תכנון מחוזי וארצי
1,000	2. הכנסות כרשם הקבלנים
1,000	3. הכנסות מפרסום מכרזים
100	4. אגודה לתרבות הדיוור
752	5. רזרבה לפעולות הנהלה
2,300	6. רישום שיכונים ציבוריים
1,645	7. עודפי תקציב 93
590	8. העברת עודפים
50	9. הכנסות ממזנונים
10,037	סה"כ

בברכה,

ר. גרוסאוג
מרכזת תקציב רגיל

הערת: י. שטראוס - חשב המשרד.

94-070



מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
לשכת סגן המנהל הכללי

ג' אב תשנ"ד
 11 יולי 1994

סימון: מוט 307

אל: מר דורון לביא - רפרנט שיכון אגף התקציבים

הנדון: פרוט דרישת כח-אדם -
 האצת הבניה

1. בהמשך לשיחתנו מ- 10 יולי 1994 ביקשת שאציג בפניך את פרוט הדרישה לכ"א ביחס למצבה במחוזות ובאגפים.
2. יש קושי מקוויים בהקבלה בין המצבה במחוז לבין הדרישה, אולם אני מקווה שהמצבה בחס' הטכניות אכן תסייע בידך לחבנת הדרישה.
3. אני מדגיש שבעיקרון היינו מעוניינים להעסיק את מירב העובדים בחוזי ייעוץ ולא דווקא בהעסקה בחודשי עבודה.
4. דרישה זו אינה כוללת תוספת ל- 21 עובדות חברה.

ב ב ר כ ה,
 מרטי שפירא
 ס/ המנהל הכללי

העמק: מר איתי אייגס - מרכז תחום שיכון במינהל מקרקעי ישראל



מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
לשכת סגן המנהל הכללי

מס' סדורי	מחוז אגף	הקף כ"א נדרש	הקף כ"א קיים מצבת חס' טכנית	הערות
1.	<u>חיפה</u>	עוזר טכני למנהל מחוז 1 עוזר טכני לר' חס' טכנית 1 משגב כמיות 2 ע' טכני להזנות טכניון 1 יועץ משפטי 1 ק. דווח 1 יועץ קרקע מחוזי 1 ראשי צוותים 2 סה"כ 10	מהנדס 19 אדריכל 3 טכנ' /הנד' 15 סה"כ 37	
2.	<u>מרכז</u>	קצין דווח 1 מהנדס 2 גאוגרף 1 ממונה ביצוע והשתיות 1 סה"כ 5	מהנדס 26 אדריכל 5 טכנ' /הנד' 14 סה"כ 45	
3.	<u>י-ם</u>	אדריכל נוף 1 אדריכל מבנים 1 מהנדס כבישים ופיתוח 1 ע' טכני למז' טכנית 1 סה"כ 4	מהנדס 19 אדריכל 2 טכנ' /הנד' 7 סה"כ 28	
4.	<u>נגב</u>	מהנדס אינסטלציה 1 מהנדס חשמל 1 אדריכל 2 מהנדס חינוך כמיות 1 סה"כ 5	מהנדס 13 אדריכל 1 טכנ' /הנד' 15 סה"כ 29	
5.	<u>גליל</u>	אדריכל 1 יועץ לווי תכנון 2.5 ע' טכני בחס' טכנית 1 רכז פרוגרמה ונתונים 1 סה"כ 5.5	מהנדס 8 אדריכל 2 טכנ' /הנד' 28 סה"כ 38	



מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
לשכת סגן המנהל הכללי

כ"ה תמוז תשנ"ד
4 יולי 1994

סימנינו: מוט 295

א"י
לשכת הבינוי והשיכון
לשכת סגן המנהל הכללי

אל: מר דורון לביא - אגף תקציבים

הנדון: תקציב לניהול פרויקט "בנה דירתך"

רצ"ב נוסח המכרז אשר הוכן לבחירת חברה לניהול וקידום פרויקט "בנה דירתך".

העלות המשוערת להפעלת הפרויקט באמצעות חברה הנה כ- 1.0 מליון ש"ח לשנה. למותר לציין כי העלות הסופית תקבע עפ"י תוצאות המכרז.

העלות מבוססת על תחשיב של העסקת כ- 5 עובדים בממוצע כולל הוצאות ניהול.

אודה לך על תקצוב ההוצאה כמבוקש לעיל.

ב ב ד כ ה
מוטי שפירא
ס/ המנהל הכללי

העתק: ר. גרוסאוג - מרכזת תקציבים

משרד הבינוי והשיכון

מכרז מס. 16/94

לניהול פרויקט "בנה דירתך"

- משרד הבינוי והשיכון מוזמן בזה חברות לניהול פרויקטים שלהם התמחות בתחום הנדסה תעשייה ניהול ויעוץ או בתחום הנדסה האורחית (בניה) למתן הצעות לניהול פרויקט "בנה דירתך".
- פרויקט "בנה דירתך" הוא פרויקט של בניה רוויה המתבצע בעיקרו ע"י הרשויות המקומיות בהנחיית משרד הבינוי והשיכון ומינהל מקרקעי ישראל, והכולל בניית דירות עבור משתכנים וכאי משרד הבינוי והשיכון. הבניה תבוצע באמצעות קבלנים שיבחרו במכרזים אשר יפורסמו ע"י הרשויות המקומיות.
- המשתכנים ירכשו את הקרקע ישירות במינהל מקרקעי ישראל וישלמו עבור הפיתוח ישירות לגורם המפתח.
- בחירת המשתכנים תבוצע בשיטת "הרשמה והגרלה". סדרי ההרשמה והגרלה יקבעו עפ"י נוהלי משרד הבינוי והשיכון.
- מימון הפרויקט ייעשה באמצעות בנק מלווה.
- היקף הפרויקט - הקמת כ-15,000 יח"ד במשך שנתיים בכ"כ 100 אתרים.
- החברה אשר תבחר לניהול הפרויקט תבצע, בין היתר, את השירותים הבאים:
 - סיוע באיתור קרקעות מתאימות לפרויקט "בנה דירתך" באזורי הביקוש.
 - בדיקת זמינות הקרקעות ברשויות השונות וטיפול בהכשרת אותן הקרקעות שנמצאו בלתי זמינות.
 - קיום פגישות עם הרשויות המקומיות ומתן המלצה למשרד בדבר הרשויות המתאימות בתחומן ניתן לבצע את הפרויקט.
 - מתן הסברים והנחיות לרשויות המקומיות בכל הנוגע והכרחי במהות הפרויקט ונהליו.
 - פיקוח ומעקב אחר תהליך ביצוע פרויקט "בנה דירתך" בכל האתרים החל בחתימת חוזה להפעלת הפרויקט בין מ"מ - משב"ש - רשות מקומית וכלה במסירת המפתח למשתכן לרבות נושא התכנון, המכרז, הבניה, ההרשמה, ההגרלה והרכישה ע"י המשתכנים.
 - איתור וריכוז בעיות בכל הליכי הפרויקט וטיפול בפתורן.
 - מערך לתאום ופיקוח רווח ובקרה להפעלת הפרויקט בעצה אחת עם המשרד הראשי ועם הממונים מטעם המחוזות.
- משך ביצוע השירותים הנדרשים הינו לתקופה של שנתיים הכל כפוף למגבלות תקציב. למשרד שמורה וכות ברירה להאריך תוקף השירותים לתקופה נוספת כפי שיקבע המשרד בכל פעם בהתאם להחלטת ועדת המכרזים ובכפוף למגבלות התקציב ולחוק התקציב.
- הצעת החברה תכלול, בין היתר, את הפרטים הבאים:
 - 5.1 הצעת שיטה אירגונית לניהול הפרויקט אשר תספק את כל השירותים הנדרשים ותענה בין היתר על הפרטים הקבועים בסעיף 3 לעיל.
 - 5.2 היקף כוח האדם המקסימלי (באנשים, בשעות עבודה, ובעלויות העסקה) שיועסק ע"י החברה, כישוריו וניסיונו תוך ציון שמות האנשים, מקצועם, נסיונם והיקף השעות שיועסקו בפרויקט. יש לפרט עלות העסקה לכל אחד מהאנשים שיועסקו ע"י החברה.
 - 5.3 כוח האדם המוצע חייב להיות בעל כישורים רב-תחומיים, בין היתר בתחומים של אירגון וניהול, כלכלה, פיננסים, הנדסה אורחית, משפטים וכו'.
 - 5.4 החברה תעמיד בראש הצוות מנהל פרויקט.
 - 5.5 תיאור מפורט של החברה, תחומי התמחותה וניסיונה בעריכת תכניות ושירותים דומים. תינתן עדיפות לבעלי ידע ונסיון בשירותים דומים בענף הבנייה אשר שלוש שנים האחרונות (יש לצרף מסמכים).
 - 5.6 הצעה לשכר טירחה מבוקש לחודש לביצוע השירותים הנדרשים. שכר הטירחה המבוקש יפורט לפי כוח האדם ברמות השונות, יהיה סופי ויכלול את כל הוצאות החברה לרבות הוצאות ניהול, הוצאות סוציאליות וכל הנדרש לביצוע הפרויקט.
 - 5.7 שכר הטירחה יהיה צמוד לתוספות יוקר כפי שפורט בתנאי הסכם.
 - 5.8 המשרד יבחר את החברה אשר תציע את השיטה האירגונית הטובה והיעילה ביותר לביצוע השירותים הנדרשים לביצוע הפרויקט בהיקף כח האדם הקטן המיומן, והמקצועי ביותר.
 - 5.9 כבחירת החברה יקח המשרד בחשבון את הקריטריונים הבאים: איכות השיטה המוצעת, נסיון וכישורים של החברה והצוות המוצע ומחיר ההצעה.
 - 5.10 המשרד אינו מתחייב לקבל את ההצעה הכוללת ביותר או כל הצעה שהיא.
 - 5.11 המשרד יתן רשאי לבחור יותר ממציג אחד לביצוע השירותים.
 - 5.12 המשרד יתן רשאי לראיון, לבדוק ולהשתמש בכל שיטה הנראית לו לבדיקת איכותם וניסיונם של העובדים המוצעים.
 - 5.13 להצעות יש לצרף את התחייבויות, האישורים והמסמכים הבאים:
 - 10.1 התחייבות כי תוקף ההצעה יהיה למשך 120 יום מהמועד האחרון להגשת ההצעה.
 - 10.2 התחייבות לחתום על הסכם שירותים לניהול הפרויקט הכל כפי שייקבע ע"י משרד הבינוי והשיכון. לא ינהל משא ומתן לגבי ההסכם הנ"ל. הנוסח והמהות ייקבעו ע"י משרד הבינוי והשיכון והחברה מתחייבת לחתום על הסכם זה.
 - 10.3 ערבות בנקאית או ערבות של חברת ביטוח בסך 50,000 ש"ח.
 - 10.4 תוקף הערבות בארבעה חודשים מהמועד האחרון להגשת ההצעות למכרז.
 - 10.5 אישור פקיד שומה על ניהול ספרים כדון לפי פקודת מס הכנסה.
 - 10.6 אישור מאגף מס ערך מוסף על היות המציע עוסק בהתאם לחוק מס ערך מוסף.
 - 10.7 הגשת המכרז.
 - 10.8 שמות ממליצים ומספרי הטלפון שלהם.
 - 10.9 התשלום והורשי לחברה הווכה יתבסס על היקף הפעילות בפועל בהתבסס על התעריפים שהוצעו ע"י החברה כאמור בסעיף 5.2 ו-5.4 לעיל ועל כוח האדם שייקבע מעת לעת ע"י המשרד.
 - 10.10 את עיקרי תנאי החוזה לניהול הפרויקט ואת נוהלי "בנה דירתך" ניתן לקבל באגף נכסים ודיוח, בקרית הממשלה, מוזר ירושלים, בניין א' קומה ב' החל מ-10.7.94 בימים א'-ה' בין השעות 12.00-10.00 לפני הצהריים, טלפון 02-847570.
 - 10.11 פגישה להבהרות, שאלות ותשובות תתקיים ביום ר' ה-20.7.94, בשעה 10.00 בקומת מרתף של בניין א' במשרד הבינוי והשיכון, שייח ג'דאד ירושלים.
 - 10.12 חובה על מגיש ההצעה להשתתף בפגישה.
 - 10.13 את ההצעות יש להגיש ב-4 עותקים במעטפות סגורות כפולות כשעל גב המעטפה החיצונית תצויין הכתובת: "תיבת המכרזים משרד הבינוי והשיכון, קרית הממשלה, מוזר ירושלים, אגף נכסים ודיוח חדר 283, מכרז מספר 16/94".
 - 10.14 על המעטפות להימצא בתיבת המכרזים ביום 14.8.94, לא יאוחר משעה 10.00.
 - ועדת המכרזים, משרד הבינוי והשיכון

ראה מכרזים בעמודים: 27-30
מודעות מינהל מקרקעי ישראל
מתפרסמים בעמודים: 25, 26, 27

משרד הפנים
מחלקת בנא"מ

מכרז מס. 15/94

לביצוע עבודות שיפוצים במינהל מחוז רמלה, ברחוב הרצל 74 רמלה

- א. נתונים הנדרשים לגבי המשתתף במכרז
 1. המשתתף במכרז יהיה יחיד או תאגיד רשום על פי דין. עם סופסי המכרז ימציא המשתתף שהוא תאגיד - תעודת רישום, תזכיר, תקנות, רשימת בעלי מניות ורשימת מנהלים.
 2. המשתתף במכרז ינהל ספרי חשבונות כנדרש על פי כל דין וימציא אישור כדון כי הוא מנהל ספרים כאלו, לרבות אישור על היותו עוסק מורשה מטעם מע"מ.
 3. המשתתף במכרז לא יוכל להסב ו/או להמחזות זכות מוכריותיו על פי ההסכם אלא בהסכמת מורשי החתימה של המשרד מראש ובכתב, כמו כן לא תותר הקצאת או העברת מניות בתאגיד, במידה והמשתתף במכרז יהיה תאגיד, אלא בהסכמת מורשי החתימה של המשרד מראש ובכתב.
 4. המשתתף במכרז יהיה קבלן רשום בפנקס הקבלנים בסיווג המתאים לביצוע עבודות בניה בהיקף זה, לעבודות ציבוריות.
 5. המשתתף במכרז יהיה בעל נסיון בתכנון, יום, הקמה וניהול של פרויקטים מעין אלו ופרטים בדבר נסיונו יוכלו הכלכלית של המשתתף יכללו בהצעתו. על הקבלן לצרף המלצות מגופים ציבוריים בלבד.
 6. אם המשתתף במכרז יהיה תאגיד יהיו מנהליו ובעלי השליטה בו ערבים אישית להתחייבויותיו.
 7. על המשתתף במכרז להמציא ערבות בנקאית צמודה למודד המחירים לצרכן בשיעור 10% מגובה הסכום המוצע על ידו (כולל מע"מ).
 8. תוקף הערבות יהיה עד - 30.9.94.
 9. להבטחת קיום התחייבויות הווכה במכרז, יאריך הווכה במכרז את תוקף הערבות הנ"ל עד תום 12 חודשים לאחר סיום עבודות השיפוצים.
 9. כניסת עובדי הקבלן למשרד תותר רק לאחר אישור של מ"מ המשרד.
- ב. שיקולי המשרד
 1. המשרד אינו חייב לקבל הצעה כלשהי והיה זכאי לבטל את המכרז אם ההצעה הטובה ביותר לא תוגש.
 2. המשרד יהיה רשום להתחשב בנתונים כגון ניסיון, יכולת כלכלית, הכרות עם המשתתף במכרז בפרויקטים אחרים, חוות דעת של רשויות אחרות, כח האדם הדרוש ועוד, ואין עליו כל חובה לקבל ההצעה הנמוכה ביותר.
 3. לא יתקבלו הצעות שאינן עומדות בתנאי המכרז או שלא צורפו אליהן מלא המסמכים הנדרשים המפורטים לעיל.
 4. ההתקדמות בעבודה תתואם עם מנהל אגף בינוי, משק ונכסים של המשרד, והביצוע יהיה חלקי או בשלמות לפי דרישה.
 5. המשרד שומר לעצמותו את הזכות לפצל את העבודה בין הווכים לפי שיקול דעתו.
- ג. כללי:
 1. את סופסי המכרז והמפרטים הטכניים ניתן לקבל במשרד הפנים, יחידת בנא"מ קרית בן גוריון רח' קפלן מס' 2, ירושלים, בין התאריכים 4.7.94-12.7.94 בין השעות 08.30-13.00.
 2. סיוור קבלנים יעריך בתאריך 11.7.94, בשעה 15.00, עם מר יוסף גרינצ'ביץ - מנהל בנא"מ.
 - מקום המפגש: משרד הפנים, רחוב הרצל 74, רמלה.
 - השתתפות בסיוור היא תנאי הכרחי להשתתפות במכרז.
 3. את ההצעות יש להגיש עד לתאריך 18.7.94 במעטפה סגורה עד לשעה 12.00 בצהריים, ולשימה בתיבת המכרזים, קרית בן גוריון, רח' קפלן מס' 2, ירושלים.
 4. מחיר קבלת ספסי המכרז הינו 250 ש"ח, שלא יוחזרו בשום מקרה. (יתקבל שיק בלבד לפקודת משרד הפנים).

המועצה לייצור ולשיווק של ירקות

מכרז מס' 494/94
להדפסת חשבוני מעלול לשנת 1995
יקות כ"סמסמ, פנקסים
אבטיחים כ"סמסמ, פנקסים
 מפרט להדפסה ניתן לקבל במשרדי המועצה כנגד פקדון בסך 5,000 ש"ח, שיוחזר עם החזרת הדוגמאות. הדפסת מספרי התעודות בשיטת BAR CODE 2/51.
 יש להגיש את ההצעות בצירוף המתאה בנקאית או ערבות בנקאית בסך של 10% מגובה ההצעה, במעטפה סגורה עד ליום 14.7.94 בשעה 12.00 במשרדי המועצה, רח' קרליבך 2 קומה 4 ת"א.
 אין המועצה מתחייבת לקבל את ההצעה הכוללת ביותר או כל הצעה שהיא.
 אפרים שלום, מנכ"ל המועצה

משרד העבודה והרווחה
האגף להכשרה ולפיתוח כח אדם
מתבקשת בזה הצעת מחיר מקבלנים לביצוע:

מכרז מס. 10/94

עבודות שיפוץ ביה"ח למלונאות דביר רח' יפהנון 124 חיפה שלב ב'

- חומר המכרז (מפרט טכני וכתב כמיות) אפשר לקבל בשעות העבודה הרגילות במשרד העבודה והרווחה, רח' יפהנון 124, חיפה למלונאות במלון דביר, רח' יפהנון 124, חיפה אצל גב' רחל אמר טל' 04-389131 (בתאום טלפוני) תמורת - 400 שקל, (ארבע מאות שקלים) שלא יוחזרו.
- התשלום בשיק בלבד לפקודת משרד העבודה והרווחה.
- א. את ההצעות יש לשים בתיבת המכרזים בתוך מעטפה סגורה ולציון על גבי המעטפה מספר המכרז בלבד.
- ב. על המציע לראווג שהצעתו תמצא בתיבת המכרזים עד המועד האחרון להגשת ההצעות כמצויין להלן.
- ג. להצעה יש לצרף ערבות עצמית בשיק לקיום תנאי המכרז בשעור 10% מערך ההצעה וכן אישורים בני תוקף על ניהול ספרי חשבונות, דיווח למע"מ ותעודת עוסק מורשה, אישור קבלן מורשה ע"י רשם הקבלנים בקוד הענף 100 עם כוכבית (קבלן מוכר לעבודות ממשלתיות).
- ד. הקבלנים המציעים חייבים לבקר במקום לפני הגשת ההצעה לצורך הכרת התנאים במקום ותנאי העבודה. סיוור קבלנים יתקיים בתאריך 13.7.94 בשעה 10.00.
- ה. המועד האחרון להגשת ההצעות הוא יום א' 14.8.94 שעה 10.00 לפי המען.
- משרד העבודה והרווחה, רח' קפלן 2, ירושלים, קומה 7 חדר 779, ולשימה בתיבת המכרזים לבניה ולא לשלוח בדואר או שירות אחר.
- ו. משרדנו רשאי לבטל או להרחיב או לצמצם היקף המכרז בגלל סיבות תקציביות ו/או אירגוניות ו/או מינהליות.
- ז. אין משרדנו מתחייב לקבל את ההצעה הכוללת ביותר או הצעה כלשהיא.

משרד העבודה והרווחה

מתבקשת בזה הצעת מחיר מקבלנים לביצוע:

מכרז מס. 11/94

שיפוץ שירותים ומקלחות בביתני מאגרים אגפים "דגנית" ו"לכלית" במעון נה מנשה בעשר מנשה

טל: 06-379385

מכרז מס. 12/94

שיפוץ שירותים ומקלחות בביתני מאגרים "סמין" ו"טיליה" במעון רוחמה ככר סבא

טל: 09-555220

- חומר המכרז (מפרט טכני וכתב כמיות) אפשר לקבל בשעות העבודה הרגילות במשרד העבודה והרווחה ביחידה למנהל ומשק, שדרות ירושלים 22 תל-אביב חדר 108 טלפון: 03-5125504, תמורת 300 ש"ח (שלוש מאות שקל) לכל מכרז כנפרד שלא יוחזרו.
- התשלום בשיק בלבד לפקודת משרד העבודה והרווחה.
- א. את ההצעות יש לשים בתיבת המכרזים בתוך מעטפה סגורה ולציון על גבי המעטפה מספר המכרז בלבד.
- ב. על המציע לראווג שהצעתו תמצא בתיבת המכרזים עד המועד האחרון להגשת ההצעות כמצויין להלן.
- ג. להצעה יש לצרף ערבות עצמית בשיק לקיום תנאי המכרז בשעור 10% מערך ההצעה וכן אישורים בני תוקף על ניהול ספרי חשבונות, דיווח למע"מ ותעודת עוסק מורשה, אישור קבלן מורשה ע"י רשם הקבלנים בקוד הענף 100 עם כוכבית (קבלן מוכר לעבודות ממשלתיות).
- ד. הקבלנים המציעים חייבים לבקר במקום לפני הגשת ההצעה לצורך הכרת התנאים במקום ותנאי העבודה. סיוור קבלנים יתקיים בשעה 10.00 בתאריכים: מכרז 11/94 - מען נה מנשה ב"כ 18.7.94.
- מכרז 12/94 - מען רוחמה ב"כ 19.7.94.
- ה. המועד האחרון להגשת ההצעות הוא יום א' 14.08.94 שעה 12:00 לפי המען: משרד העבודה והרווחה, רח' קפלן 2, ירושלים קומה 7 חדר 779, ולשימה בתיבת המכרזים לבניה ולא לשלוח בדואר או שירות אחר.
- ו. משרדנו רשאי לבטל או להרחיב או לצמצם היקף המכרז.

7

3611

שלם ברוך
הסכמה (הסכמה)
בנין (בנין)
הסכמה (הסכמה)
הסכמה (הסכמה)

הנדון: שינויים תקציביים

להלן פירוט השינויים התקציביים כפי שסוכם עליהם עם אגף התקציבים
(באלפי ש"ח).

א. שימושים

=====

1. הוצאות שכר

שעות נוספות	1070	58,278 ש"ע.
עבודה בלתי צמיתה	600	100 חד'.

2. אמרכלות

1,000 ש"ח	דאר טלפונים
85	זלק לרכב
1,375	תפעול (כולל מעמד האשה)
1,217	אחזקה -
200	רווחה
200	הדרכה (כולל ספריה)
50	בדיקות ארגוניות (TQM)

3,000 3. המכון הלאומי לחקר הבניה

4. מנהלת עתיד ובית 1,240

סה"כ 10,037

ב. מקורות

=====

2,600	1. תכנון מחוזי וארצי
1,000	2. הכנסות ברשם הקבלנים
1,000	3. הכנסות מפרסום מכרזים
100	4. אגודה לתרבות הדיוור
752	5. רזרבה לפעולות הנהלה
2,300	6. רישום שיכונים ציבוריים
1,645	7. עודפי תקציב 93
590	8. העברת עודפים
<u>50</u>	9. הכנסות ממזנונים
10,037	סה"כ

בברכה,

ר. גרוטאוג
מרכזת תקציב רגיל

העתק: י. שטראוס - חשב המשרד.

94-070

אגף נכסים ודיור

משרד הבינוי והשיכון
אגף נכסים ודיור

5/5/94

קרית הממשלה ת"ד 18110
ירושלים 91180 טל 847211
מס' פקס - 847569 - 02

36/4

סכ"מ

קו"ח

סכ"מ

תאריך: יד' באייר תשנ"ד
25 באפריל 1994

מספר: תק-לש

אל: מר מוטי שפירא
סמנכ"ל בכיר

הנדון: תקציב רגיל לשנת 1995

להלן פרוט תקציב רגיל הנדרש ע"י אגף נכסים ודיור לשנת 1995.

1. סעיף 29.08.11.058 ניהול וקידום מכירות.

1.1 עמלת מכירה של דירות חדשות (שו"פ)

בהתאם לתחזית תמכרונה בשנת 1995 4,500 יח"ד
מחיר ממוצע ליח"ד 160,000.
סה"כ עמלת מכירה 4,680,000 (0.65% עמלה).

1.2 עמלת קבלה של דירות חדשות (שו"פ)

בהתאם לתחזית תקבל שו"פ לטיפול (במסגרת כ.ה.ר) 1,000 יח"ד
מחיר ממוצע ליח"ד 160,000.
סה"כ עמלת קבלה 1,440,000 ש"ח (0.9% עמלה)

1.3 עמלת מעבר משכירות לרכישה (חברות מאכלסות)

בהתאם לתחזית תמכרונה 500 יח"ד במסגרת זו.
מחיר ממוצע ש"ח 130,000.
סה"כ עמלת מכירה 975,000 ש"ח (1.5% עמלה).

1.4 עמלת מכירה ישירה (חברות מאכלסות)

בהתאם לתחזית תמכרונה כ- 300 יח"ד במסגרת זו.
מחיר ממוצע ליח"ד 130,000.
סה"כ עמלת מכירה 1,170,000 ש"ח (3% עמלת מכירה).

1.5 עמלת מכירה בנה ביתך

בהתאם לתחזית ימכרו כ- 300 מגרשי בנה ביתך.
סה"כ עמלה 390,000 ש"ח (כ- 1,300 ש"ח למגרש).

סה"כ לסעיף 8,655,000 ש"ח.

2. סעיף 29.08.11.017 - שמאות.

בהתאם לתחזית יבוצעו שומות ל- 25 פרויקטים.
סה"כ תקציב שומות 92,500 (3,700 ש"ח לפרויקט).

3. סעיף פרסום וקידום מכירות.

בשנת 1995 נזדקק ל- 500,000 ש"ח לפרסום.

4. סעיף 29.08.11.033 איכלוס ראשוני וחוזר.

איכלוס ראשוני - 1,000 דירות עמלה נדרשה 635,000 ש"ח.

איכלוס חוזר - 7,000 דירות עמלה נדרשת 1,785,000 ש"ח.

תחזית זאת נכונה במידה ונקבל תוספת תקציב של 4.3 מ' ש"ח המפורטים
במכתבנו, מיום 16.6.93 ו- 14.3.94 זאת בכדי לסיים את תקופת התקציב
הנוכחית.

סה"כ התקציב לשנת 1995 הינו 11,667,500 ש"ח כמפורט לעיל.

סה"כ תקציב נדרש בתוספת מע"מ 13,650,000 ש"ח.

ב ב ר כ ה,

שרה צימרמן
מנהלת אגף נכסים ודיוור

העתק: ✓מר א. אייגס-משרד האוצר

מר ד. לביא-משרד האוצר

מר י. אסף-כאן

גב' ר. גרוסאוג-קצינות תקציבים משב"ש

ב.בן ברוך-כאן

מדינת ישראל
משרד הבינוי והשיכון
אגף הכספים

תאריך: כה' בתמוז התשנ"ד
4 ביולי 1994
מס': 40988

36/1

אל:מר דוד גרשנוביץ, חשב מע"צ

הנדון: תקציב רגיל.

בסגירת שנת הכספים 1993 התברר כי "מע"צ בנינים" חרג מהתקציב המאושר בכ-4 מ' ש"ח.

חריגה זו גרעה מעודפי התקציב המחויבים של משרד השיכון דבר שמקשה על מימון התחייבויות חתומות.

אבקש לדאוג לתיקצוב נאות בשנת הכספים 1994 שלוקח בחשבון את החריגה בשנת הכספים 1993 על"מ ליצור מקורות מימון למשרד השיכון כאמור.

בכבוד רב
י/ שטראוס
חשב המשרד-

העתקים: מר דורון לביא, אגף התקציבים, משרד האוצר
מר מוטי שפירא, סמנכ"ל בכיר לאמרכלות
גב' רינה גרואוסוג, קצינת תקציבים

מדינת - ישראל

משרד הבינוי והשיכון
המינהל לבניה כפרית
ויישובים חדשים.

תאריך: 20.2.94
מספר: 2142

עלות שכ"ד בניה מתקדמת בקיבוצים

9	8	7	6	5	4	3	2
239.40	299.40	345.60	419.40	453	525	600	765.60
הר עמשא	רביבים	בית קשת	אור הנר	בית קמה	בחן	אייל	שפיים
	טללים	בית רימון	בית השיטה	דברת	בית אורן	רמת הכובש	
	משאבי שדה		גבים	יד מרדכי	גנוסר	עין החורש	
	רתמים		גבעת עוז	חוקוק	גלאון	גבעת ברנר	
			גבת	לביא	אפק	גבעת חיים	
			גניאד	שובל	כפר מסריק	מאוחד	
			הרדוף	כפר מנחם	להבות חביבה	גזר	
			מגידו	משמר הנגב	מעגן מיכאל	ניר אליהו	
			עין חרוד	משמר העמק	מעין צבי	המעפיל	
			מאוחד	עין צורים	מצר		
			צאלים	רמות מנשה	נחשולים		
			תובל		עין שמר		
			תל יוסף		רבדים		
			גבר עם		שדות ים		
			להב		בית גוברין		
			כפר המכבי				
			הסוללים				

9	8	7	6	5	4	3	2
מס' קבוץ יח"ד	מס' קבוץ יח"ד	מס' קבוץ יח"ד	מס' קבוץ יח"ד	מס' קבוץ יח"ד	מס' קבוץ יח"ד	מס' קבוץ יח"ד	מס' קבוץ יח"ד
10	1	52	4	40	2	218	16
164	11	210	15	106	8	10	1

משרד האוצר
אגף התקציבים

י"ט באדר התשנ"ד
2 במרץ 1994
ת.94-14822

36/14

סיכום דיון מיום 23.94 בנושא בתי רבנים בהתיישבות

נוכחים: ד. לביא, א. סביר, ע. הררי - משרד האוצר
י. שוורץ, ש. אהרון - משרד השיכון

משרד השיכון מבקש לתקצב 600 אלף ש"ח מתקציב משכנתאות להמשך בניית 10 יח' דיור שמיועדות לבתי רבנים בהתיישבות.

על פי משרד השיכון ועדת האכלוס העליונה של המנהל לבניה כפרית התחייבה לקיבוצים למתן הלוואות לבניה וכי חלקה של התחייבות זו כבר מומש.

סוכם כי:

1. בכל מקרה יתן הבנק חוות דעת לגבי המחויבות המשפטית להמשך העמדת הסיוע.
2. פעילות זו תחוייב מתקציב המבצעים של משרד השיכון.
3. מתן משכנתאות לבניית בתי רבנים נוספים בעתיד מותנה בתקצוב מתאים של הנשא.

חשם: איל סביר

משרד הבינוי והשיכון
תמנהל לבניה כפרית
וישובים חדשים

לי בניטן תשנ"ד
11 באפריל 1994
ש-1920

36/14

847234

לכבוד
מר דורון לביא
אגף התקציבים

א.ג.

re/1

הגדון: שומריה - תקצת 10 יח"ד

לקיבוץ שומריה אושרו לתקצת 10 יח"ד.

עלות תקצת 10 יח"ד בשטח 60 מ"ר כ"א כולל תשתית ופיתוח עפ"י מחירון
משהב"ש הינו 1,631,600 ש"ח ועפ"י אומדן עלות המינהל לבניה כפרית -
1,735,000 ש"ח.

הקיבוץ וחל בהקמת הבתים ותוצאות המכרז לתקצת 10 יח"ד כולל עבודות עפר
ופיתוח צמוד אך לא כולל תשתיות ופיתוח ציבורי הינו - 1,382,000 ש"ח.

אני מציעה כי בשלב זה יוצא חוזה על סכום של 1,382,000 ש"ח ויתרת
הסכום תמאשר כפי שיתוכנן ישמש לביצוע התשתיות.

בכבוד רב,
שרה ארז
ס/מנהל אגף איכלוס
ו פ ר ו ג ר מ ו ת

העמקים:
מר י. פלד, ראש המינהל לבניה כפרית (בפועל)



36/14

מדינת ישראל
משרד האוצר - אגף התקציבים

ל' בניסן התשנ"ד
11 באפריל 1994
ת.94-25656

אל:
גב' שרה אהרון
המינהל לבניה כפרית - משב"ש

הנדון: בניה ותקציבית בשומריה

הצעתך מקובלת עלי, יחתם חוזה על סכום של 104 מיליון ש"ח. אך במקרה ויוחלט כי התקציב יהיה בהתאם למחירון, יצטרך הקיבוץ להשלים את הפער בין התקציב המאושר, לעלות הבניה בפועל.

ב ב ר כ ה,

דורון לביא
רפרנט שיכון

משרד הבינוי והשיכון
המינהל לבניה כפרית
וישובים חדשים

אגף תכנון וביצוע

17.1.94
 תאריך:
 3043
 מספר:

36/14



אל : גבי ש. אהרון - ס/מנהל אגף אכלוס ופרוגרמות
 מאת: י. דגי

הנדון: אומדני עלויות בניה ופיתוח - היבוצים צעירים

רצ"ב אומדנים לעבודות בקיבוצים הצעירים :

יש לזכור שבעיקר בערבה אלה אומדנים ראשוניים שעשויים להשתנות לאחר המכרזים.

קדרים

ש"ח	1,740,000	=	12 יח"ד X 145,000 ש"ח
ש"ח	420,000		תשתיות

גלגל

ש"ח	2,050,000	=	10 יח"ד X 205,000 ש"ח
ש"ח	500,000		תשתיות
ש"ח	300,000		מקלט

גרופית

ש"ח	3,060,000	=	12 יח"ד X 255,000 ש"ח
ש"ח	400,000		מקלט
ש"ח	600,000		תשתיות

קטורה

ש"ח	3,570,000	=	14 יח"ד X 255,000 ש"ח
ש"ח	400,000		מקלט
ש"ח	900,000		תשתיות

משרד הבינוי והשיכון
המינהל לבניה כפרית
וישובים חדשים

אגף תכנון וביצוע

תאריך:

מספר:

1017

ש"ח	2,040,000	=	8 יח"ד X 255,000
ש"ח	500,000		תשתיות

נוה חריף

ש"ח	3,060,000	=	12 יח"ד X 255,000
ש"ח	800,000		תשתיות

ידל

ש"ח	3,060,000	=	12 יח"ד X 255,000
ש"ח	400,000		מקלט
ש"ח	800,000		תשתיות

אליפז

ש"ח	2,040,000	=	8 יח"ד X 255,000
ש"ח	500,000		תשתיות

סמר

ש"ח	2,040,000	=	8 יח"ד X 255,000
ש"ח	500,000		תשתיות

משרד הבינוי והשיכון
המנהל לבניה כפרית
וישובים חדשים

אגף תכנון וביצוע

תאריך:

מספר:

שומריה

ש"ח 1,500,000
 ש"ח 400,000

= 10 יח"ד X 150,000
 תשתיות

ש"ח 31,580,000
 ש"ח 3,160,000

סה"כ ל-106 יח"ד

תכנון ופקוח

ש"ח 34,740,000

סה"כ

המחירים כוללים מע"מ וצמודים למדד 11/93

ב ב כ ה
 י
 י. רזי
 מנהל אגף תכנון וביצוע

העתיקים:

מר א. ליבני - ס/מנהל אגף תכנון וביצוע
 מר י. קור - ממונה על חוזים ומכרזים
 מר י. ולדמן - מנהל מח' מעקב ובקרה

36/14

משרד הבינוי והשיכון
המינהל לבניה כפרית
ויישובים חדשים.

תאריך: 17.1.94
מספר: 2980

תוכנית 1040 - הפעלה תקציבית

מענקים והלוואות עומדות	<u>הלוואות</u>	
74,493,492	101,737,092	- פתיחת פקדונות
- בצוע תקציב נכון ל - 31.12.93		
מענקים והלוואה עומדת	<u>הלוואות</u>	<u>בנק</u>
20,265,562	26,161,127	לאומי
20,587,280	27,202,097	פועלים
7,497,912	6,397,373	אדנים
48,350,754	59,760,597	סה"כ
26,142,738	41,976,495	יתרה

יתרות תקציב 1993

<u>הערות</u>	<u>הלוואות</u>	<u>מענקים</u>
	41,976,495	26,142,738
הגדלה והקטנת תקציב בגין החלפות שאושרו ע"י שר האוצר ביום 10.8.93 (רצ"ב העתק)	(-) 1,042,286	(+) 2,022,397
106 יח"ד שהפעלתן ירדה במסגרת תוכנית 17	(-) 9,888,096	(-) 7,762,368
יתרות ממשיות להעברת עודפים במסגרת סעיפי תקציב ל - 1040	31,046,113	20,402,767

הערה: - לא כולל את ההחלפות שטרם אושרו (35 יח"ד רצ"ב העתק)

6.1.94
2944

הקמת 1040 יח"ד - קיבוצים נוספים

***	שכד	תוספת מימון		סיוע רגיל			סה"כ השתתפות ליחידה	עלות היחידה כולל מע"מ			קבוצ מס' יח"ד
		הלוואה 28 שנה	מענק	מענק	הלוואה 28 שנה	הלוואה 25 שנה		ב נ י ה			
								פיתוח	98%	95%	
345	230		331986	190200	269400	112400	928434	240750		687,684	כברי 6
430	287	121972	211464	107200	145200	75600	661436	176964		484472	מעוז חיים 4
498	332	21656	116132	181600	280000	94400	693788	196188	497600		ענר 4
		86500	24152	150000	222400	87600	570652	139708	430944		געתון 4
430	287	20100	65611	31700	44900	20400	182711	61593		121118	טירת צבי 1
548	403	360000	314670			700000	1374670	330290		1044380	דורות 10
548	403	326802		160800	217800	113400	818802	192174		626628	מארי 6
		1269016	746477	821500	1179700	1213800	5230493				סה"כ

*** - החזר חודשי כולל הלוואה עומדת 150%

הלוואות - 3,662,516

מענקים - 1,567,977

תוכנית 1040 יח"ד - קיבוצים יורדים

קבוץ	עלות היחידה כולל מע"מ			סה"כ השתתפות ליחידה	סיוע רגיל			תוספת מימון	
	95%	98%	פתוח		הלוואה 25 שנה	הלוואה 28 שנה	מענק	מענק	הלוואה 28 שנה
ברעם 8 (8)	913608		296184	1209792	163200	359200	53600	162392	271400
כנרת 8 (8)	917704		263200	1180904	151200	290400	14400		524904
עין הנציב 1 (12)		237464	83044	320508	43800	111200	75000	74508	16000
מלכיה 12 (12)		1488228	814416	2302644	262800	667200	50000	663144	259500
חניתה 6 (12)		709128	292074	1001202	131400	333600	25000	262740	48462
סה"כ				6015050	752400	1761600	1218000	1162784	1120266

הלוואות - 113,750 (+)

מענקים - 738,053 (-)

הלוואות - 3,634,266

מענקים - 2,380,784

מדינת - ישראל

משרד הבינוי והשיכון
המינהל לבניה כפרית
ויישובים חדשים.

תאריך: 4.8.93
מספר: 2594

בקשה לתוספת יחידות בתוכנית 1040 נכון ל - 4.8.93

שם קיבוץ	מס' יח"ד	סה"כ עלות	הלוואות	מענקים והלוואות עומדות
יפתח	7 יח"ד + מקלט	1,465,464	694,400	771,064
הגושרים	14 יח"ד + מקלט	2,493,274	1,391,600	1,101,674
זיקים	10 יח"ד	1,401,650	1,026,650	375,000
כרמיה	8 יח"ד	1,121,320	821,320	300,000
כפר חרוב	10 יח"ד + מקלט	1,968,250	990,000	978,250
עין הנציב	8 יח"ד	1,282,032	684,000	598,032
טירת צבי	5 יח"ד	913,555	427,000	486,555
חניתה	12 יח"ד + מקלט	2,359,596	1,026,924	1,332,672
יוטבתה	12 יח"ד	1,931,376	1,024,728	906,648
שדה אליהו	4 יח"ד	689,932	341,976	347,956
אשדות יעקב א.	9 יח"ד	1,495,863	893,025	602,838
בארי	12 יח"ד	1,637,604	1,316,004	321,600
שדה נחמיה	12 יח"ד	2,169,276	1,190,700	978,576
עין גדי	4 יח"ד	588,348	342,308	246,040
ניר עם	2 יח"ד	272,934	209,534	63,400
כנרת	8 יח"ד	1,180,904	966,504	214,400
שדה בוקר	8 יח"ד	1,159,896	546,640	613,256
נוה אור	8 יח"ד	1,380,920	683,952	696,968
סה"כ		25,512,194	14,577,265	10,934,929

1. The first column contains the names of the students who were present at the meeting.

2. The second column contains the names of the students who were absent from the meeting.

Student Attendance Record for the Meeting

Student Name	Present	Absent
John Doe		
Jane Smith		
Bob Johnson		
Alice Brown		
Charlie White		
Diana Green		
Frank Black		
Grace King		
Henry Lee		
Ivy Miller		
Jack Wilson		
Karen Taylor		
Liam Hall		
Mia Adams		
Noah Baker		
Olivia Clark		
Peter Evans		
Quinn Foster		
Rachel Gibson		
Samuel Hill		
Tina Young		
Victor King		
Wendy Scott		
Xavier Green		
Yara White		
Zoe Black		

מדינת - ישראל

משרד הבינוי והשיכון
המינהל לבניה כפרית
ויישובים חדשים.

תאריך: 25.11.93
מספר: 2896

36/14

עלות 106 יח"ד - בניה תקציבית - נכון ליולי 92

שם קיבוץ	מס' יח"ד	עלות בניית יח"ד		סה"כ עלות (כולל מ.ע.מ.) בניה, פיתוח ומקלט
		מקלט	יח"ד + פתוח חצר וצמוד	
אליפז	8	---	154,953	1,239,624
סמר	8	---	154,953	1,239,624
גלגל	10+מקלט	357,200	149,362	1,850,820
גרופית	12+מקלט	357,200	163,517	2,319,404
קדרים	12	---	151,627	1,819,524
קטורה	14+מקלט	357,200	157,864	2,567,296
יהל	12+מקלט	357,200	155,007	2,217,284
לוטן	8	---	154,953	1,239,624
נווה חריף	12	---	157,751	1,893,012
שומריה *	10	---	152,106	1,521,060
סה"כ	106 יח"ד 4 מקלטים	1,428,800	1,552,093	17,907,272

הערה:- ניתן לעדכן נכון להיום - עליית מדד בניה 6.45

לשכת שר האוצר

סיכום ישיבה בנושא - בניית 1040 יח"ד בקיבוצים

משתתפים:

אברהם (בייגה)	שוחט - שר האוצר
ראובן קוקולביץ	חשכ"ל -
אבי גבאי	ס/חשכ"ל -
שי טלמון	ס/ממונה על התקציבים -
עפרה הררי	מאגף החשב הכללי -
יוחנן שליין	מאגף החשב הכללי -
אייל סביר	מאגף תקציבים -
טל גורקי	יועץ השר -

סיכום:

1. התיישבות צעירה - תבוצע בניה תקציבית כנגד תשלום שכ"ד בהתיישבות הצעירה עפ"י הרשימה כדלקמן:

מאגף תקציבים $\frac{64}{1040} \cdot 106 = 6.5$

מאגף תקציבים $\frac{102}{1040} \cdot 106 = 10.4$

גרופית	12 יח"ד
אליפז	8 יח"ד
יהל	12 יח"ד
לוטן	8 יח"ד
נוה חריף	12 יח"ד
קטורה	14 יח"ד
שומריה	10 יח"ד
קדרים	12 יח"ד
גלגל	10 יח"ד
סמר	8 יח"ד

סה"כ 106 יח"ד

2. קיבוצי הקיבוץ הארצי - במהלך השבוע הקרוב יקוים מו"מ עם הבנקים לגבי שחרור ה- 50% הנוספים. באחריות אבי גבאי הפעלת המנכ"ל והחשכ"ל לקידום הנושא. החלטה סופית בנושא תתקבל תוך שבוע ימים בהתחשב בתוצאות המו"מ שיתנהל עם הבנקים.

רשם: טל גורקי
יועץ שר האוצר

[Signature]



ת.93066952

רח' זמנוב 10, חל-אביב 32
טלפון: 6452601/649
פקס: 6958864

חברת הדפוס הכללית של העובדים בארץ ישראל

התנועה הקיבוצית האחדות
ועדת משק

19 בספטמבר 1993

לכבוד
של נורקי
עוזר שר האוצר
משרד האוצר
ירושלים

בוקר טוב,

הנדון: בניה בקיבוצים צעירים במסגרת 1040 יח"ד.

בהמשך לשיחה בין אהרון דגן, מזכיר התק"מ ושר האוצר ולשיחתנו מהבוקר, רצ"ב רשימת הקיבוצים שטרם החלו בבניה במסגרת 1040 יח"ד והסבות לכך.

- | | | |
|-----|----------|------------|
| 1. | גרופית | - 12 יח"ד. |
| 2. | אליפז | - 8 יח"ד. |
| 3. | יהל | - 12 יח"ד. |
| 4. | לוטן | - 8 יח"ד. |
| 5. | נוה חריף | - 12 יח"ד. |
| 6. | קטורה | - 14 יח"ד. |
| 7. | שומריה | - 10 יח"ד. |
| 8. | קדרים | - 12 יח"ד. |
| 9. | גלגל | - 10 יח"ד. |
| 10. | סמר | - 8 יח"ד. |

סה"כ 106 יח"ד.

הקיבוצים מ 1 עד 7 הינם קיבוצים צעירים שלא נכללו בהסדר הקיבוצים ואין להם עדיין כל הסדר. הבנקים מתנגדים לאשור בניה במסגרת הקימת.

הקיבוצים מ 8 עד 10 נכללים בקטגוריה הנ"ל ובנוסף נכללים במסגרת "חוק נל".

שר האוצר מבטיח לספק בנושא זה הבוקר, ידוע לנו שבערב חגג צוות מתחשב הכללי סיכום על אי הענות לתביעת הבנקים והמלצתו הועברה למנכ"ל המשרד מר אהרון פוגל.

ע"פי בקשת השר מועברת אליך הרשימה הזו לעידכון וטיפול.

אודה לך כאם תורז את הטיפול.

נא עדכן את מזכיר התק"מ בהתקדמות (אעדר מהארץ כשבוע).

בברכת שנה טובה

יורם אנמון

11.11

פנקס
מנהל - 1040 - מחלקת מכרז -

הערות	מחיר יחידה	שם הקוואל
המחיר - לא שומרי 50%	12	אילון
לא אחר ע"י הקב"ל	8	אשכול
המחיר - לא שומרי 50%	14	בית שני
יחידה על הקב"ל	8	בועה
המחיר - לא שומרי 50%	18	אחיהל
המחיר - לא " "	8	בן
לא שומרי 50%	14	יחידה
" "	14	למחלקת
" "	8	אגן
" "	16	מחלקת
" "	18	ניו דוד
" "	10	ניו ילד
" "	12	ניו ילד
" "	12	ניו ילד
" "	10	סאטא
" "	10	סין
" "	8	סמו
לא אחר ע"י הקב"ל	18	עמית
לא שומרי 50%	18	רשמי
" "	10	שומרי
לא אחר ע"י הקב"ל	12	לחיו
לא שומרי 50%	12	לחיו
" "		

עבר ישראלי 5/5

רח' דובוב 10, תל-אביב 32
טל: 5452601/549
פקס: 6958864

חברות חכלית של חובבים בארץ ישראל

התנועה הקיבוצית האחדות

ועדת משק

19 בספטמבר 993

לכבוד
טל נורקי
עוזר שר האוצר
משרד האוצר
ירושלים

בוקר טוב,

הנדון: בניה בקיבוצים צעירים במסגרת 1040 יח"ד.

בהמשך לשיחה בין אהרון דגו, מזכיר התק"מ ושר האוצר ושיחתנו מהבוקר, רצ"ב רשימת הקיבוצים שטרם החלו בבניה במסגרת 1040 יח"ד והסבות לכך.

- | | | |
|-----|----------|------------|
| 1. | גרופית | - 12 יח"ד. |
| 2. | אליפז | - 8 יח"ד. |
| 3. | יהל | - 12 יח"ד. |
| 4. | לוטן | - 8 יח"ד. |
| 5. | נוה חריף | - 12 יח"ד. |
| 6. | קטורה | - 14 יח"ד. |
| 7. | שומריה | - 10 יח"ד. |
| 8. | קדרים | - 12 יח"ד. |
| 9. | גלגל | - 10 יח"ד. |
| 10. | סמר | - 8 יח"ד. |

סה"כ 106 יח"ד.

הקיבוצים מ 1 עד 7 הינם קיבוצים צעירים שלא נכללו בהסדר הקיבוצים ואין להם עדיין כל הסדר. הבנקים מתנגדים לאשור בניה במסגרת הקימת. הקיבוצים מ 8 עד 10 נכללים בקטגוריה הנ"ל ובנוסף נכללים במסגרת "חוק גל".

שר האוצר חבטיח לספל בנושא זה הבוקר, ידוע לנו שבערב חג צוות מתחשב חכלית סיכם על אי הענות לתביעת הבנקים והמלצתו הועברה למנכ"ל המשרד מר אהרון פוגל.

ע"פי בקשת השר מועברת אליך הרשימה הזו לעידכון וטיפול.

אודה לך באם תורז את הטיפול.

נא עדכן את מזכיר התק"מ בהתקדמות (אעדר מהארץ כשבו).

בברכת שנה טובה

יורם אגמון

הפדון: מאנני - מיל מיוחד - 1040 ית"ב

שם הק' סוף סכום כסף

1263,840	-	761,928	262,800	2,282,568	גרנד
471,128	-	560,000	188,800	1,219,928	אורס
1,064,772	-	840,000	283,200	2,187,972	יאל
471,288	-	560,000	188,800	1,220,088	סלס
740,508	-	840,000	283,200	1,863,408	נולס חורף
1,222,404	-	980,000	330,400	2,533,104	קטורס
561,770	-	700,000	236,000	1,497,770	לולורס
603,540	-	904,968	283,200	1,791,708	קורס
891,530	-	700,000	236,000	1,827,530	קורס
471,288	-	560,000	188,800	1,220,088	קורס

7,762,368 - 7,406,291 2,421,200 17,650,464 7 50

ס"ט" המ' 17,650,464 ש"ח כולל

הכנסות	9,888,096	הכנסות	הכנסות	הכנסות	הכנסות
הוצאות	7,762,368	הוצאות	הוצאות	הוצאות	הוצאות

Recd

א/כ ל' ג'

השליש חלק גאון ודיקטטור חלק ההלכות והתעלם.
 בתורה חלק ההלכות יתר אהסדו הקיבלים
 אשתיקין וסדר.

א/כ ל' ג'

אברהם אסכ"ר הלא אלה חלק גסאים שינוס אהסדו
 ואברהם החלק האחר יתיר והתעלם שהדיקין
 בדיקין (בדיקין) חלק נסוד חלק אהסדו
 חלק בחינה חלק אהסדו חלק אהסדו (ההסדו)

495.
317496

1/1/3

7534

: 093

(בסמט)

אלו מניינות - וזה המנהל המנהל (בסמט)

הרשון: בניה בקבוצה

1. ועד בקבוצה, אשר רשם הקבוצה בזה המנהל המנהל (בסמט) וזה.
 2. הוכנה בקבוצה אלה לא יבואו אולם, בזה המנהל המנהל (בסמט) וזה.
 3. בחלק מן הקבוצה, בחלק, (בזה המנהל המנהל (בסמט) וזה).
 4. הסכומים המצוינים באלו מניינות - 792
 5. הסכומים המצוינים היום, 1000 אלה, בקבוצה במסמך המנהל (בסמט) וזה.
- | שם הקבוצה | ע"מ וזה | זהו כאלו מניינות | מנהל | סכום (בזה המנהל (בסמט) וזה) |
|-----------|---------|------------------|-----------|-----------------------------|
| אשכול | 8 | 154,953 | - | 1,239,624 |
| אשכול | 8 | 154,953 | - | 1,239,624 |
| אשכול | 10 | 149,362 | 357,200 | 1,850,920 |
| אשכול | 12 | 163,517 | 357,200 | 2,319,404 |
| אשכול | 12 | 151,627 | - | 1,819,524 |
| אשכול | 14 | 157,864 | 357,200 | 2,567,296 |
| אשכול | 12 | 155,007 | 357,200 | 2,117,284 |
| אשכול | 8 | 154,953 | - | 1,239,624 |
| אשכול | 12 | 157,351 | - | 1,893,012 |
| אשכול | 10 | 152,106 | - | 1,521,060 |
| אשכול | 106 | 1,552,093 | 1,428,800 | 17,907,172 |

* בקיבוץ שמרית - הקיבוץ היה במתקן 4 אל שטח ממוצע והיה קטן
 שטח הקיבוץ קטן והוא היה קטן - מילי שטח
 או קטן יותר.

6. בקיבוץ שמרית 3 קיבוצים נוספים - כנרת, צידים ומלחה הנמצאים
 במרחק של קיבוץ מלחה מהקיבוץ.
 אגודת המלחה מלחה בקיבוץ, 4 מני שטח יונה אקדמי אדם כנרת
 אגודת המלחה אגודת אגודת המלחה אגודת המלחה אגודת המלחה
 אגודת המלחה אגודת המלחה אגודת המלחה אגודת המלחה

המלחה

אגודת המלחה

קומיטט מנהל זכרון משה

לכבוד

הוועדה
למחקר
היסטורי

הנדון: תוכנית - תוכנית מיוחדת - סכום יתר -

הוצאות מיוחדות

קניינים ציבוריים

לפי סך התוכנית (האומדן) בקבוצה הבאה.

שם הקניין סכום מל"ה
הוצאה ציבורית 25
הוצאה ציבורית 4
הוצאה ציבורית 4
הוצאה ציבורית 4

1,263,840	-	761,928	262,800	2,283,568	190 גרעין
471,128	-	560,000	188,800	1,219,928	152 ארץ
1,064,772	-	840,000	283,200	2,187,972	17 יפה
471,288	-	560,000	138,800	1,220,088	153 גרעין
740,508	-	840,000	283,200	1,863,408	106 חדר
1,222,704	-	980,000	330,400	2,533,104	קטורה
561,770	-	700,000	236,000	1,497,770	110 ארץ
603,540	-	904,968	283,200	1,791,708	קצרים
891,530	-	700,000	236,000	1,827,530	גלגל
471,238	-	560,000	183,300	1,220,088	סדר

סה"כ 7,762,368 - 7,406,291 2,481,200 17,650,464

סה"כ הסוף 17,650,464 סוף ראשון : 9,888,096

ההוצאות - הסוף הן 7,762,368

ההוצאות - הסוף הן 7,762,368

ההוצאות - הסוף הן 7,762,368

ההוצאות - הסוף הן 7,762,368

משרד הבינוי והשיכון

המנהל לבניה כפרית

וישובים חדשים

ד' בשבט תשנ"ד

16 בינואר 1994

ש-1808

36/14

תכנית
קורן
כרמל
רמ' עז
תכ' א'ר

לכבוד

מר איתי אייגס

אגף התקציבים

הנדון: בתי רבנים בהתיישבות

רצ"ב מכתב שהופנה אל מר י. שוורץ בנדון המפרט את מהות הבעיה.

פנינו לאגף החשב הכללי ושם ענו לנו כי עקרונית הם מוכנים לאשר מקרים חריגים אך הדבר מחייב פתיחת מסגרת תקציבית מיוחדת ולשם כך צריך לבוא בדברים עם אגף התקציבים.

אודה לך אם תזמן בהקדם פגישה בנושא יחד עם מר רפי שגב וישראל שוורץ.

בכבוד רב,

שרה אהרון

ס/מנהל אגף אכלוס

ופרוגרמות

העתקים:

מר י. שוורץ - ראש המינהל לבניה כפרית (בפועל)

מר ר. שגב - אגף תקציבים-אוצר

משרד הבינוי והשיכון

המנהל לבניה כפרית
וישובים חדשים

כג' בכסלו תשנ"ד
7 בדצמבר 1993
ש-1768

אל: מר ישראל שוורץ, ראש המינהל לבניה כפרית (בפועל)

הנדון: הקמת בתי רבנים בהתיישבות

בעבר נהג המינהל לבניה כפרית לאשר לועדי ישובים משכנתאות לצורך הקמת בתי רב ביישוב, זאת מאחר ומשרה זו הינה בעלת חשיבות ביישוב ורב מגיע לישוב לפרק זמן מסויים ואח"כ מתחלף באחר וח"ח.

בשלב מסויים הודיע האוצר כי הסדר זה לא מקובל עליו ואף הודיע על-כך לבנקים למשכנתאות. ההודעה היתה רטרואקטיבית כך שגם יח"ד שהוחל בהקמתן לא שוחרר כסף כמפורט להלן:

1. מ.א. חוף עזה - אושר ב-3/90.

ש"ח 840,000	105,000 ש"ח X 8 יח"ד =
ש"ח 385,000	שוחרר

יתרה לביצוע ש"ח 455,000

המועצה האיזורית חתמה חוזה עם קבלן והפרה אותו מאחר ואנו לא עמדנו בהתחייבותנו להעברת הכסף.

2. מ.א. בקעת בית שאן - אושר ב-3/92.

הקמת בית במושב רוויה, הסיוע ניתן כמקובל בקבוצת מושבים 4 משפחה עם 3 ילדים. המועצה השלימה את הבית והרב כבר גר שם. (מאז נולדו לרב עוד 2 ילדים והמועצה מבקשת כבר להרחיב את הבית).

3. מ.א. חוף עזה -

עקב ארועים קשים שארעו לתושבי כפר דרום מעוניינת המ.א. חוף עזה לקלוט רב ביישוב לתקופה מוגבלת לצורך סעד רוחני.

לשם כך היא מעוניינת לרכוש את אחת מיח"ד התקציביות במקום ומבקשת לאשר לה משכנתא למטרה הנ"ל.

אודה לך אם תביא את הנושא בפני משרד האוצר לשם פתרון.

ב ב ר כ ה ,

שוקה-אמנהרין
ס/מנהל אגף אכלוס
ופרוגרמות