

21

# מדינת ישראל

## משרדי הממשלה

משרד האוצר

סמל לזימ

הפסגות הציוניות - האגף / אגף ארבעות

1/02-1/02

דואר 10

תיק מס'

21

מחלקה לטיפול במס' פאן יא.מ.

שט וניק | ההסתדרות הציונית העולמית - החטיבה להתיישבות

מזוזה פיזי

מזוזה ברייט: 000r224

מזוזה 2-105-7-10-6

תאריך הדפסה: 15/11/2018

גל-21/51348



לשכת שר האוצר

2002-01-1

מס' מסמך 6-02

אל' \_\_\_\_\_

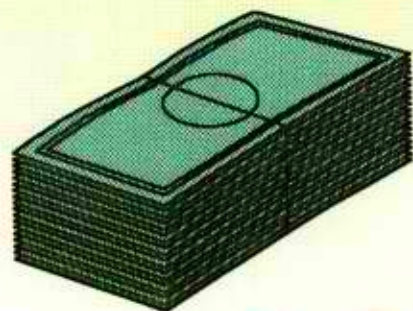
# למר סילבן שלום שר האוצר



צבי חיימוביץ

ההסתדרות הציונית העולמית  
חשבות החטיבה להתיישבות  
לשכת החשב - יחידת הגביה

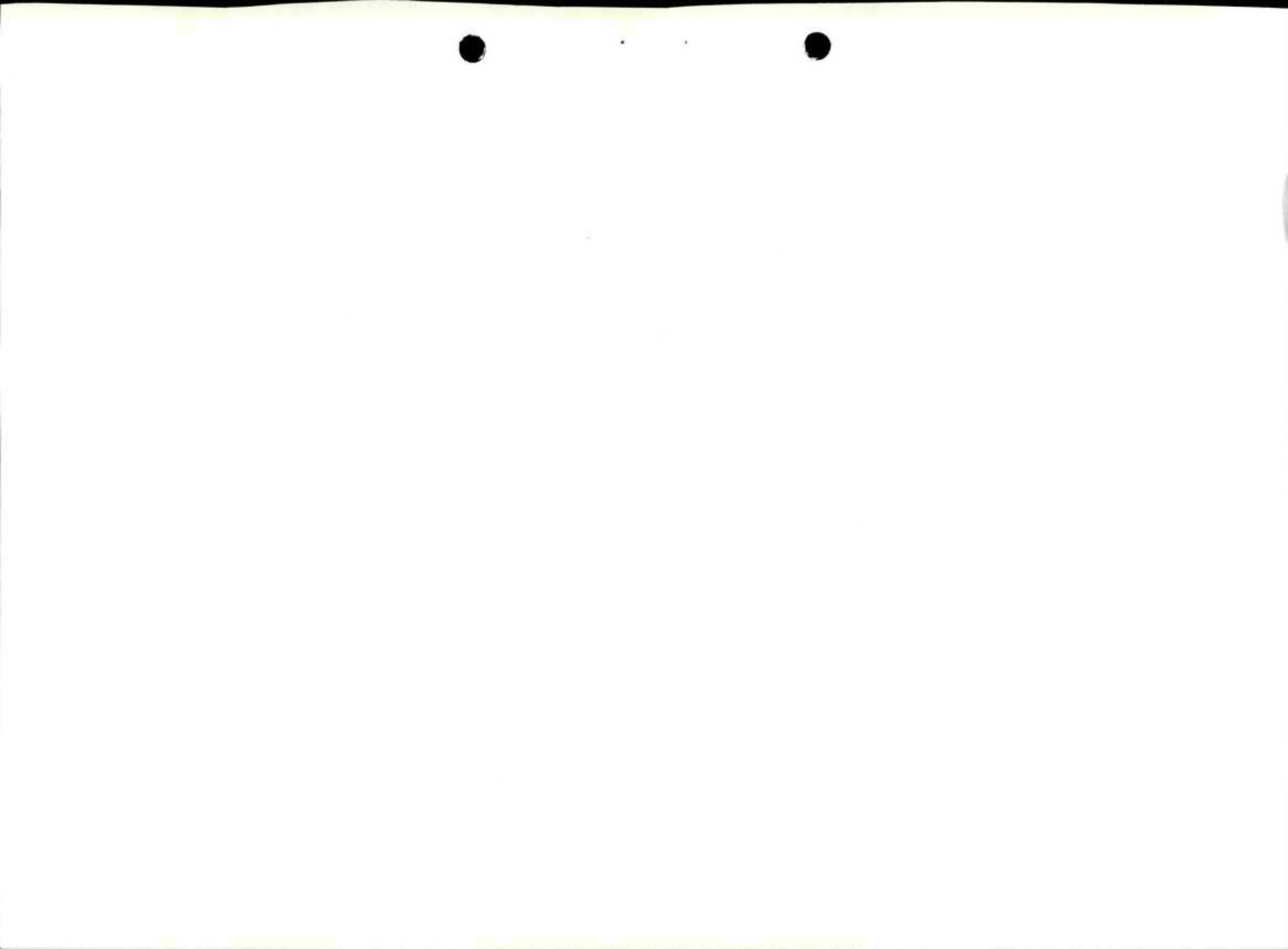
הצגת היחידה להנהלת



החטיבה



נובמבר 2001



# סדר יום להצגת יחידת הגביה

## פתיחה

מר צבי חיימוביץ – חשב בכיר  
של החט' להתישבות

## מצגת

מר יורם שוכנצקי

## סיכום ושאלות

מר צבי חיימוביץ



## תוכן ענינים

חלק א' - כללי (הגדרות, מבנה, יעדים ומטרות).

חלק ב' - פרוט חובות.

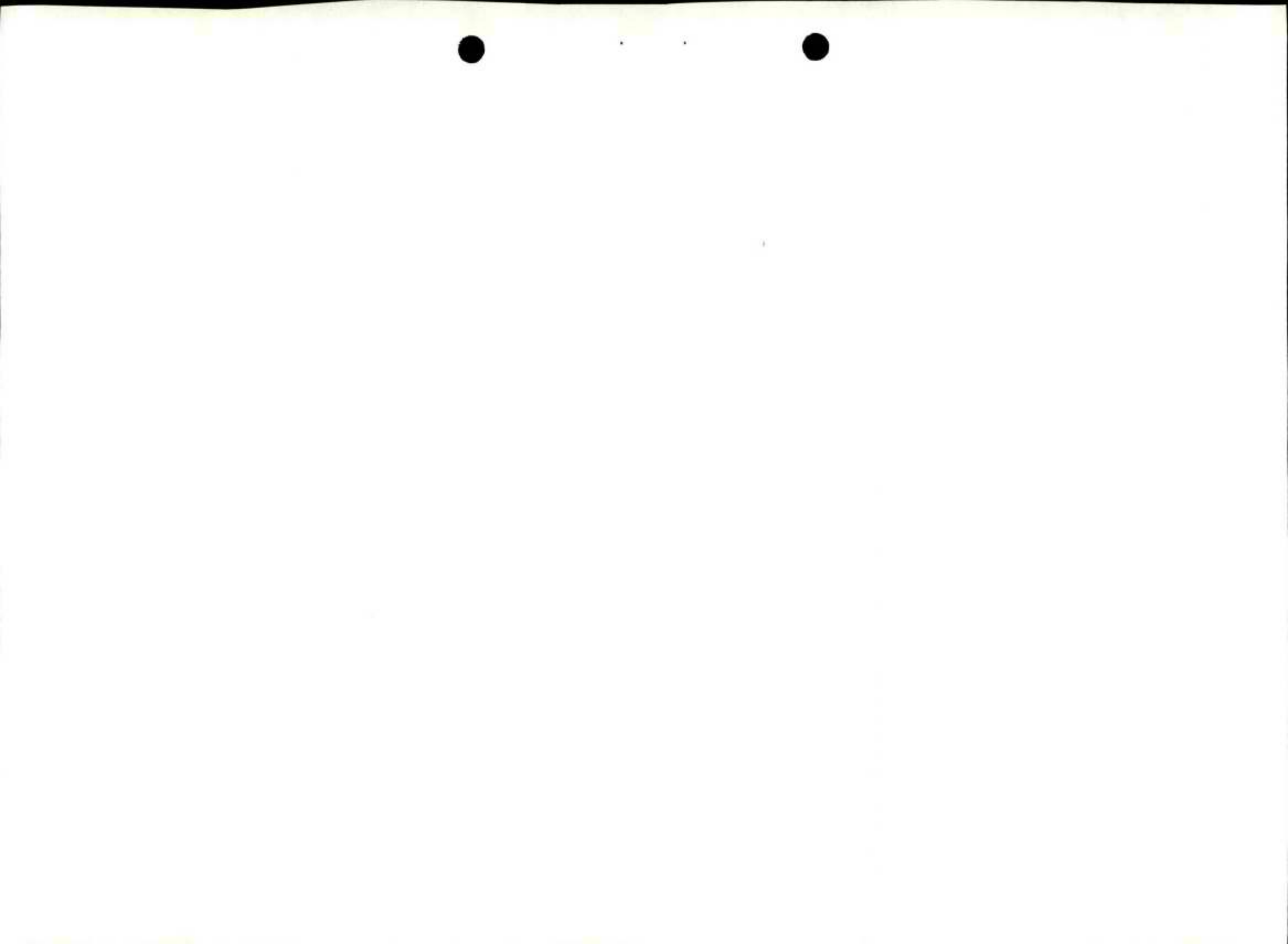
חלק ג' - תמורות צפויות.

חלק ד' - תכנית רבעונית לגביה.

# מטרה מרכזית



העמקת הגביה תוך שיתוף פעולה  
של כל הגורמים

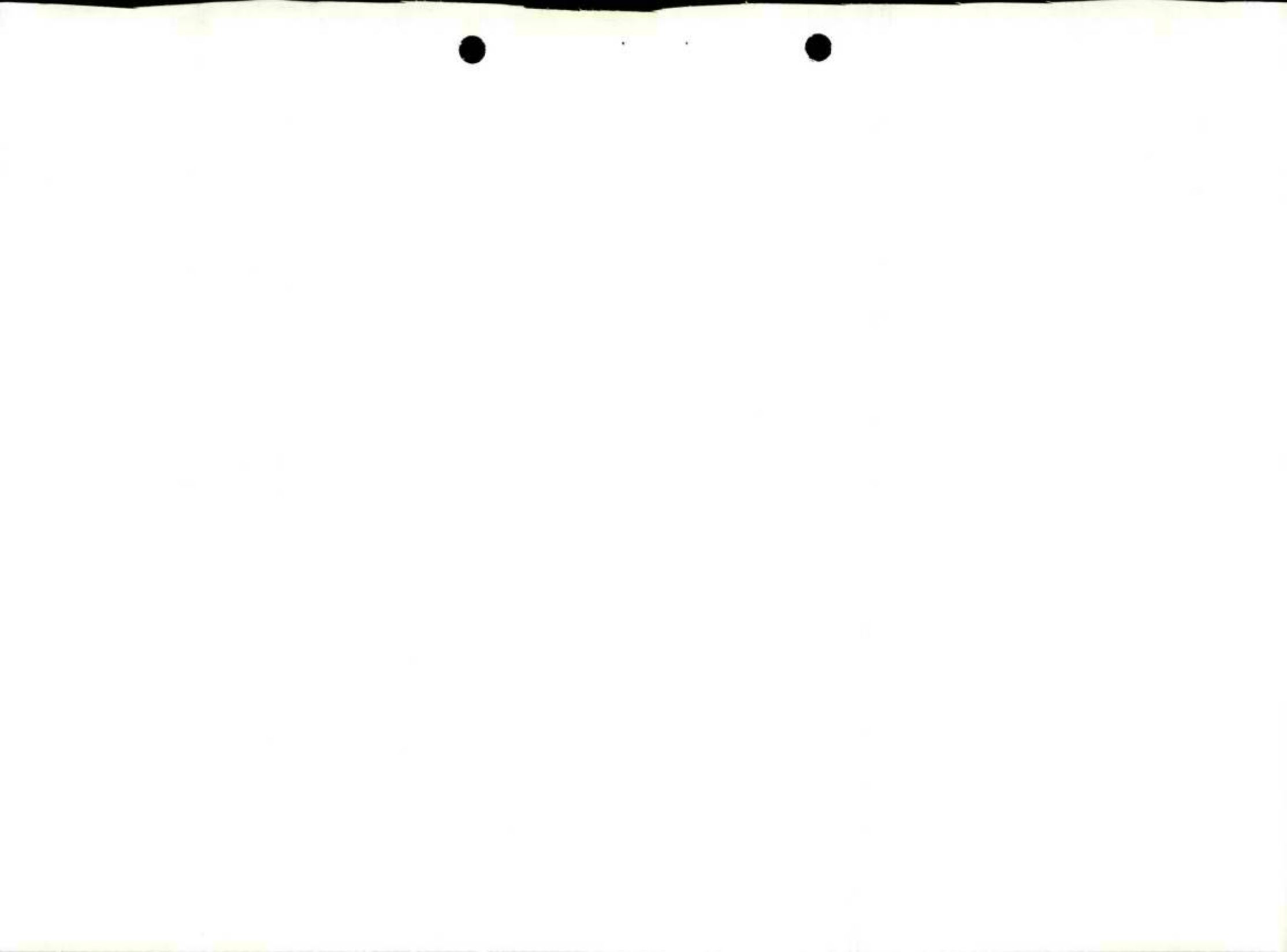






## פתיחה

- ההסתדרות הציונית העולמית באמצעות החטיבה להתיישבות מעמידה החל משנת 1978, הלוואות לאגודות ו\או מתיישבים הנמצאים בטיפולה לצורך ביסוסם הכלכלי והחברתי של היישובים.

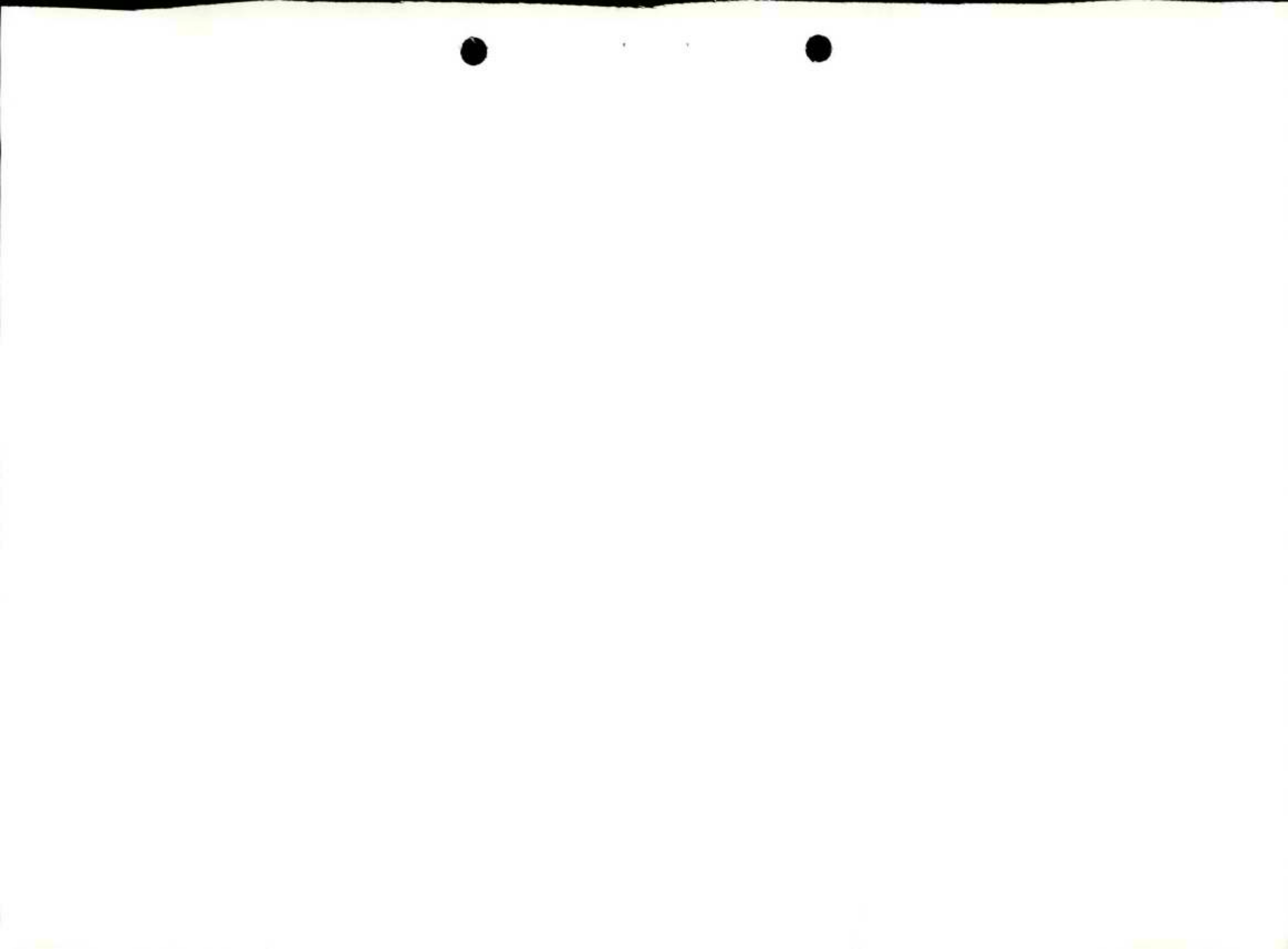


- בהמשך לסעיף 4.7 לנספח הבקרה שנחתם בין החטיבה להתיישבות לממשלה, הוטלה האחריות על גביית החובות על חשב החטיבה.
- הוחלט על הקמת מערך שתפקידו יהיה לגבות את חובות האגודות והמתיישבים.
- תחומי טיפולה של היחידה קשור לשני מגזרים עיקריים.

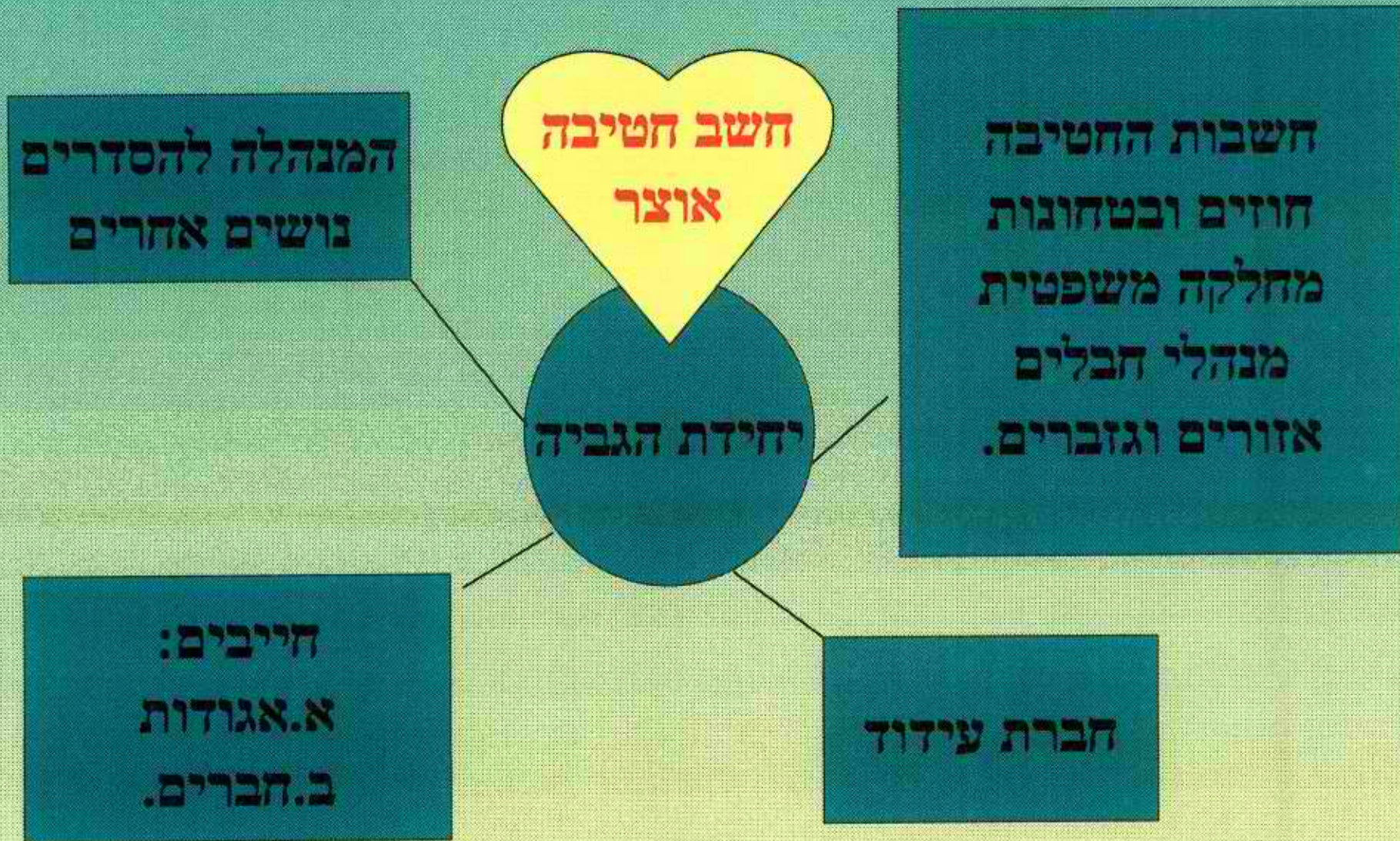
• טיפול בהסדרי חובות ומתיישבים המצויים  
תחת חוק גל .

• טיפול בגביית חובות יישובים ומתיישבים  
בודדים אשר חוק גל אינו חל עליהם.

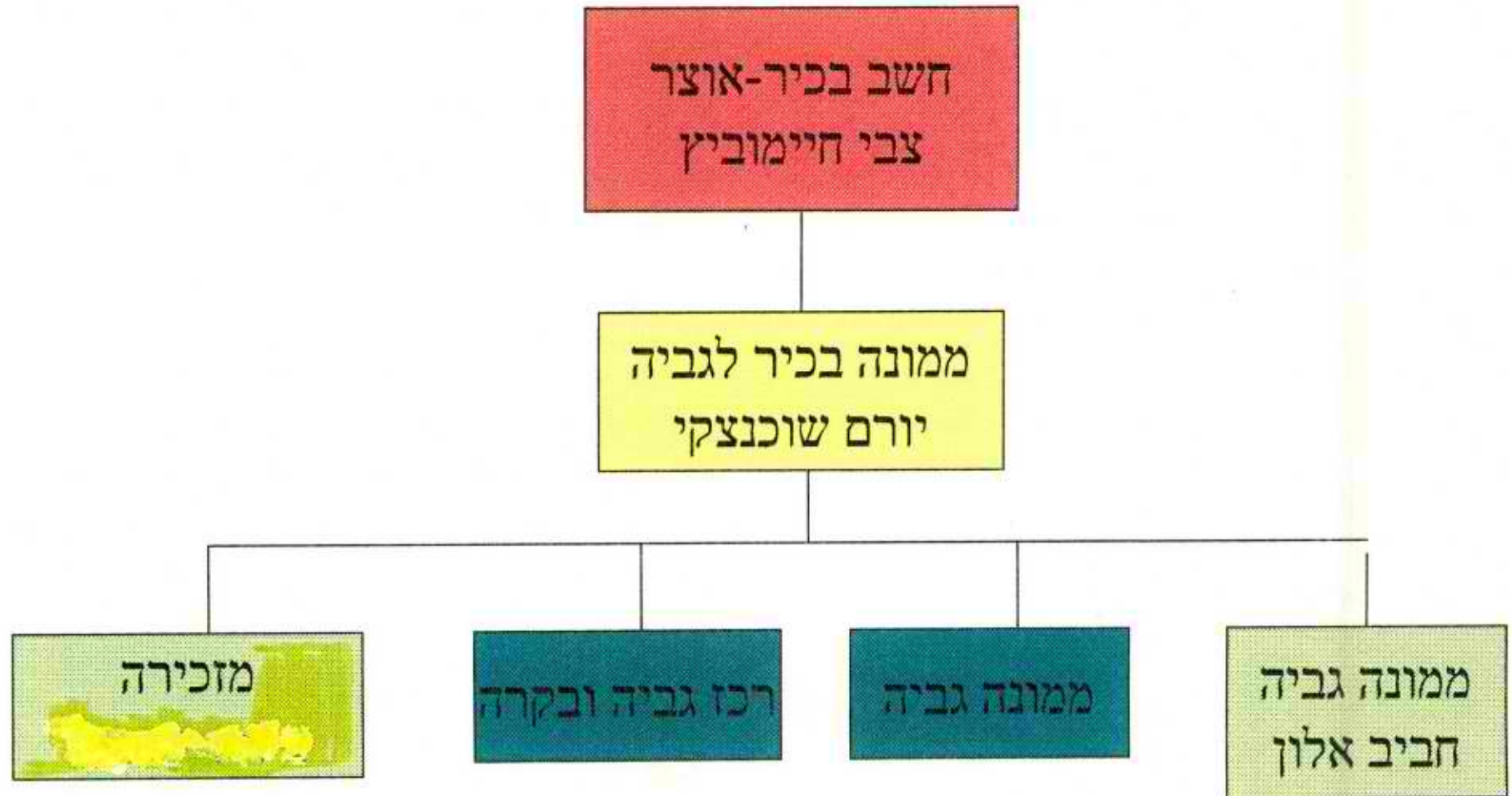
• בכל מגזר נעשות פעולות רבות הקשורות  
לקביעת גובה החוב וגבייתו הכרוכות  
במאמצים רבים שיפורטו בהמשך , בנוסף  
דרושה אינטראקציה וסיוע מיחידות נוספות  
בחטיבה ומחוצה לה.

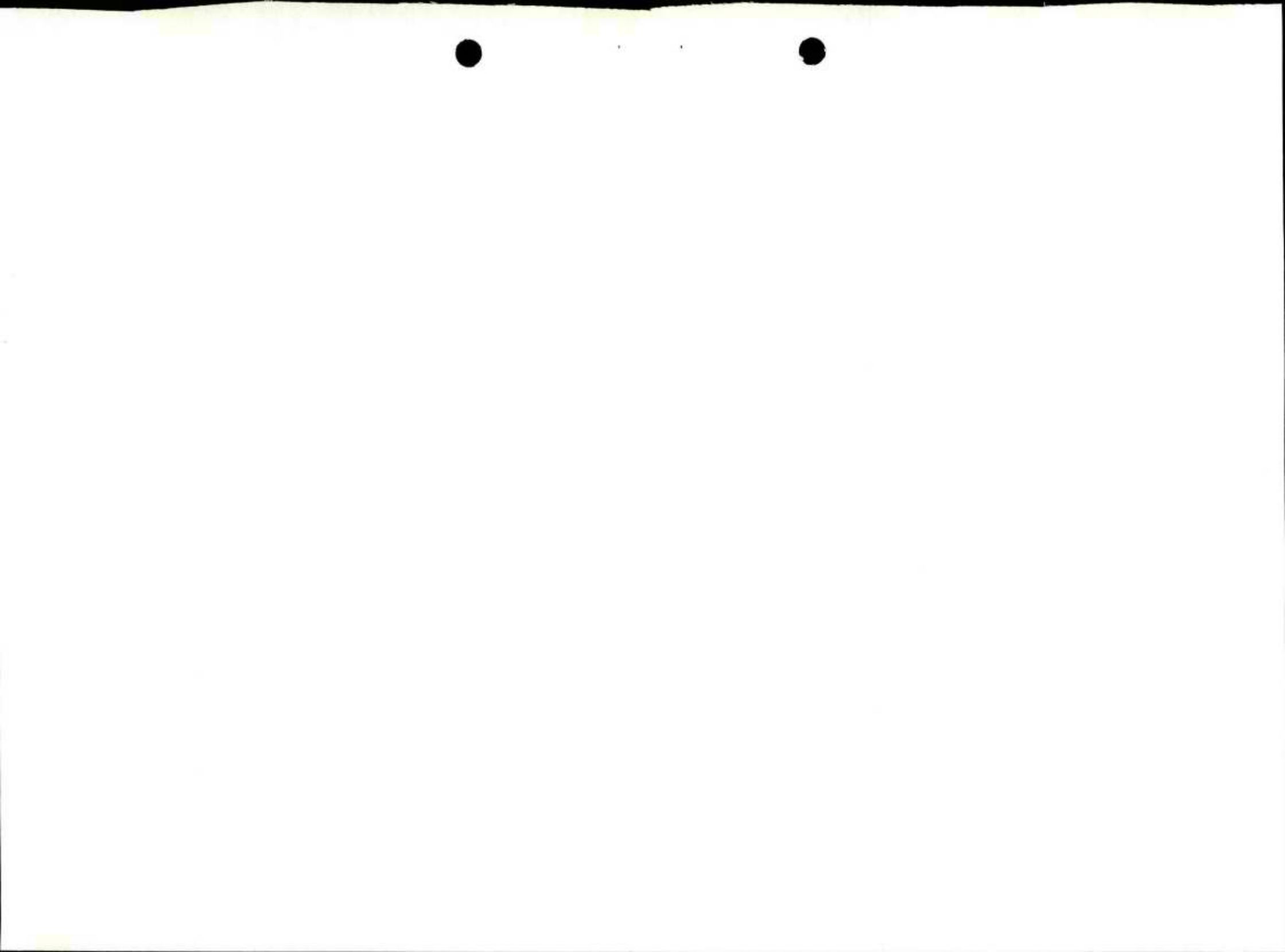


# סביבת עבודה



# מבנה ארגוני- קיים ומתוכנן







## מבנה ארגוני:

- א) ממונה בכיר לגביה - משרה אחת
- ב) שני ממונים על הגביה - שתי משרות
- ג) רכז גביה ובקרה - משרה אחת
- ד) מזכירה - משרה אחת תאום פגישות, תיוק הדפסה, שכפולים, הכנת החומר.

## סה"כ 5 עובדים

בשלב ראשון במסמך אושרו 3 עובדים

## להלן תאור התפקידם של העובדים כללי:

יש להדגיש שדרושה הכנה מאומצת, מדוקדקת, מורכבת וממושכת להכנת חומר רקע להוכחת החוב. (כולל גובה וסוג ההשקעות, גובה החוב, פיגורים, תשלום שנתי שוטף, תשלומי עבר, יכולת כספית קיימת, בדיקת בטוחות, היוון השקעות ראשונות על הלוואות שניתנו, סוגיהן וסכומיהן, בדיקת הסטוריה רלוונטית והתייעצויות משפטיות ואחרות).

ההכנה המדוקדקת והמורכבת דרושה, כיוון שנקודת המוצא היא שקיימת התמודדות כלכלית בין הנושים לבעל החוב ובדרך כלל בין הנושים לבין עצמם. ובשעה שה.צ.ע. מתאמצת ונלחמת לשמור על החובות המגיעים לה מול נושים נוספים הנאבקים על חובם ומול החייב המנסה להקטינם ככל האפשר, ומסיבה זאת "שליפות" והעדר הכנה מדוקדקת וממושכת כפי שפורט להלן עשויה להביא לאובדן רב של הכנסות, ומחיקת חלק רב מהחוב מסיבות שונות, וכן "דימוי שלילי" למוסד אשר אין בידו את כל ה"מידע" הרלוונטי.

## הגדרת תפקיד ומטלות ממונה גבייה בכיר

- ✓ אחריות על הסדרי וגביית חובות אגודות ומתיישבים.
- ✓ הופעות בדיונים אצל משקמים עד הסדרת החוב.
- ✓ ייזום פגישות ומשא ומתן מול אגודות ומתיישבים לצורך הסדרת חוב.
- ✓ סגירת נושא חלוקת תמורות מול הבנקים.
- ✓ אחריות של גביית החובות בעקבות הסדרים.
- ✓ הכנת מערכת גבייה חדשה
- ✓ טיפול עדכון לוחות סילוק.
- ✓ הכנת דוחות לאוצר, אחריות לפעולות הליכים המתבצעים ביחידת הגבייה.
- ✓ טיפול וקידום תמריצי גבייה.
- ✓ אחריות על הפקת דוחות נוהלים.
- ✓ פגישות עם ישובים ומתיישבים בשטח.
- ✓ פגישות שוטפות עם ראשי מועצות, רפרנטים במנהלה, ויועצים משפטיים.
- ✓ יצוג יחידת הגבייה במוסדות וערכאות שונות בתיקי חוב וגבייה.
- ✓ דיווח שוטף לאוצר.

## ממונה על הגביה - שתי משרות

### הגדרות ומטלות תפקיד נדרש.

- ✓ הכנת ניתוח דוחות כספיים וכתיבת תכנון יכולת כספית.
- ✓ הישוב ועדכון גובה החובות
- ✓ בדיקת השקעות והתאמתן לגובה החוב.
- ✓ בדיקת כושר החזר אגודות ומתיישרים טרם דיון.
- ✓ מו"מ מקדמי טרם הדיון עם החייבים.
- ✓ הכנות ראשונות על הלוואת שניתנו. סוגי הלוואות וסכומיהן.
- ✓ בדיקת בטוחות.
- ✓ גביית החוב בעקבות הסדרים.
- ✓ הופעה בדיונים אצל משקמים.
- ✓ התיעצויות משפטיות.
- ✓ הכנת דוחות ניהוליים ודוחות כספיים ועידכונים.
- ✓ הכנת פירוט השקעות והיונם.
- ✓ הישוב וטיפול בפרעון מעקב.
- ✓ טיפול והכנת חומר אגודות ומתיישרים לוועדות לתשלומי חובות.
- ✓ הישובי הון.
- ✓ הכנה וחישוב לוחות סילוקין.
- ✓ הכנה ובניה של תיקי חוב והעברתם למצב גביה בפועל.
- ✓ טיפול ומתן תשובות למשקמים. הכנת מכתבי תשובה לגורמים שונים.
- ✓ הכנת ניירות עמדה מפורטים לגבי אגודות וחברים הכוללים: תמונת מצב, נתונים עובדתיים, הצעות לפתרון, איסוף מידע מאומץ ומדוקדק להכנת חומר רקע לגבית החוב, מכל הגורמים הקיימים (כולל: גובה וסוג השקעות, גובה החוב, פיגורים, תשלום שנתי שוטף, תשלומי עבר, יכולת כספית קיימת, בדיקת היסטוריה רלוונטית בדיקת בטוחות.
- ✓ הכנת מכתבי תשובה לגורמים שונים.

## רכז גביה ובקרה מטלות .

- ✓ הכנה מדוקדקת של פירוט ההשקעות והיוונים.
- ✓ הכנת ראיות על ההלוואות שניתנו, סוג ההלוואות וסכומיהן.
- ✓ עדכון וקביעת רכב החיוב המדוייק הכולל, ע"פ תיק החייב.
- ✓ איסוף חומר רלוונטי להוכחת החוב מתוך אגודת מתיישבים.
- ✓ בדיקה והצלבת חומר באגף חוזים, עידוד והמנחה להסדרים.
- ✓ ריכוז כלל המידע הדרוש להוכחת החוב מכל הגורמים הקיימים.
- ✓ רישום ובקרה
- ✓ ריכוז חומר לפרעון מוקדם.
- ✓ ריכוז חומר לוועדות לתשלומי חובות.
- ✓ הקלדת נתונים למושב לאחר פסקי משקם.
- ✓ מעקב גביה.
- ✓ רישום ומעקב הוצאות, קבלות במערכת בחן.

## מוטו היחידה

- לא לגרור דיונים , אלא לסיימם בהקדם.
- שיתוף פעולה עם היחידות השונות בשטח.
- שיתוף פעולה עם המנהלה להסדרים.
- בכל דיון נוכח עו"ד מהלשכה המשפטית.
- מנהלי החבלים יהיו שותפים להמלצת כושר החזר המלצות פעולה.
- נקודת ראות בגביה, כשירות לאגודה ולחבר.

## הגורמים לבעיות בגביה

- היסטוריה של חוסר גביה.
- התעלמות מהחובות.
- שידור לאגודות ומתיישבים שהחובות ימחקו.
- ועדת רביד, הסדרי קיבוצים צעירים וחוק גל במחיקת מאות מליוני ש"ח מחובות ההתיישבות מהווים גורם מעכב במוטיבציה של אגודות ומתיישבים לשלם את חובם.

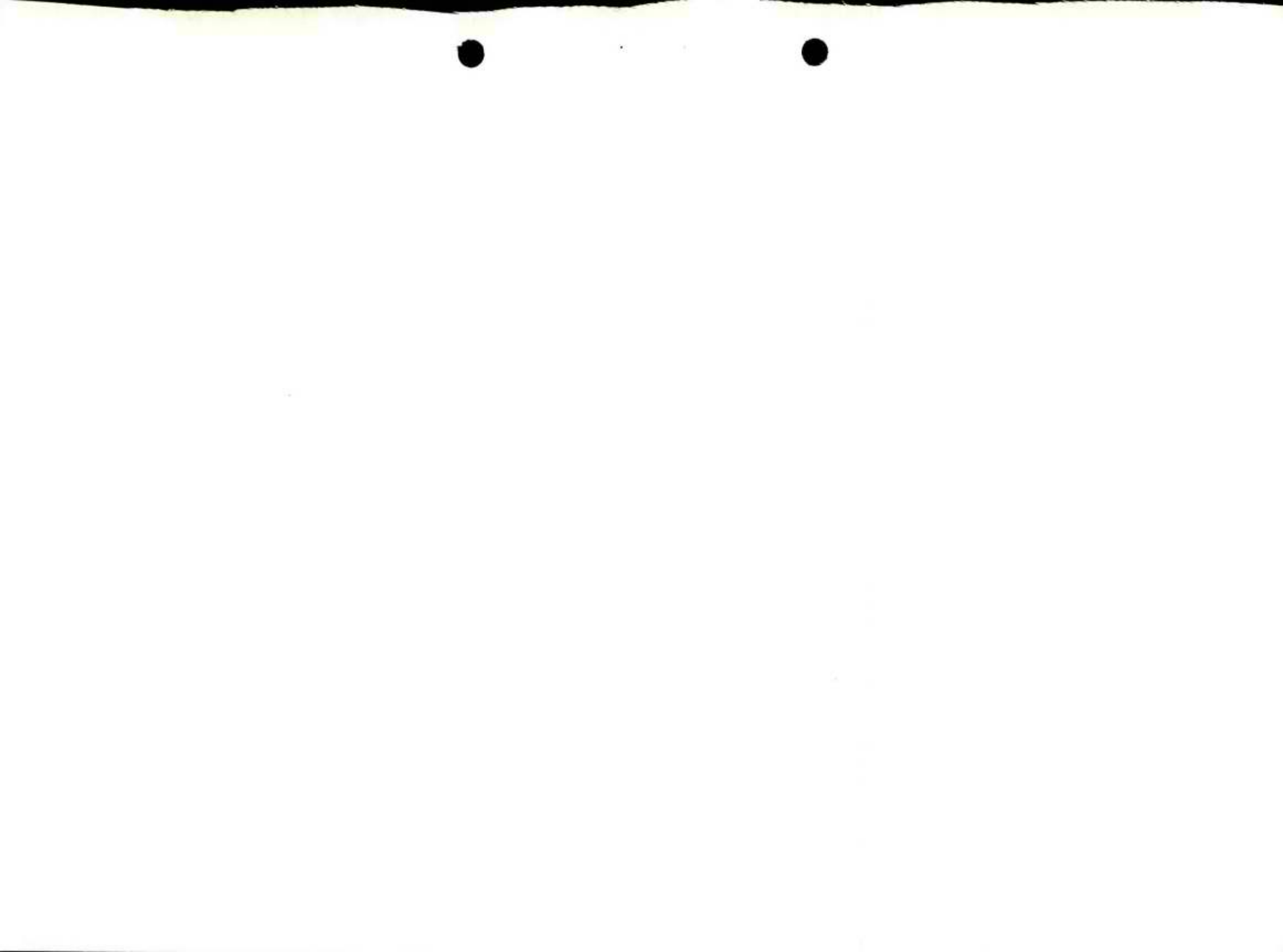
## • פערי מידע

- חוסר נתוני תשלומי עבר לעידוד.
- קיזוזים שבוצעו בעקבות טעויות וועדות ערר לא עודכנו בחברת עידוד.
- הלוואות שהועברו כמוקפאות לעידוד ע"י לל"ן, עדיין מופיעות כמוקפאות חוק גל למרות שהגיע מועד פירעונן הן מופיעות כמוקפאות בעידוד.

■ שלש מערכות שונות של נתונים , חוזים  
ובטחונות , דיגיטל , ומערכת מחשוב  
שלישית של חברת עידוד אשר בה  
קיימים נתונים בדר"כ עם טעויות רבות.

■ טעויות רישום : ברישום אוביקטים, חיוב  
אגודה במקום מתיישבים , עיכובים  
וטעויות עקב עידכונים ותיקונים .

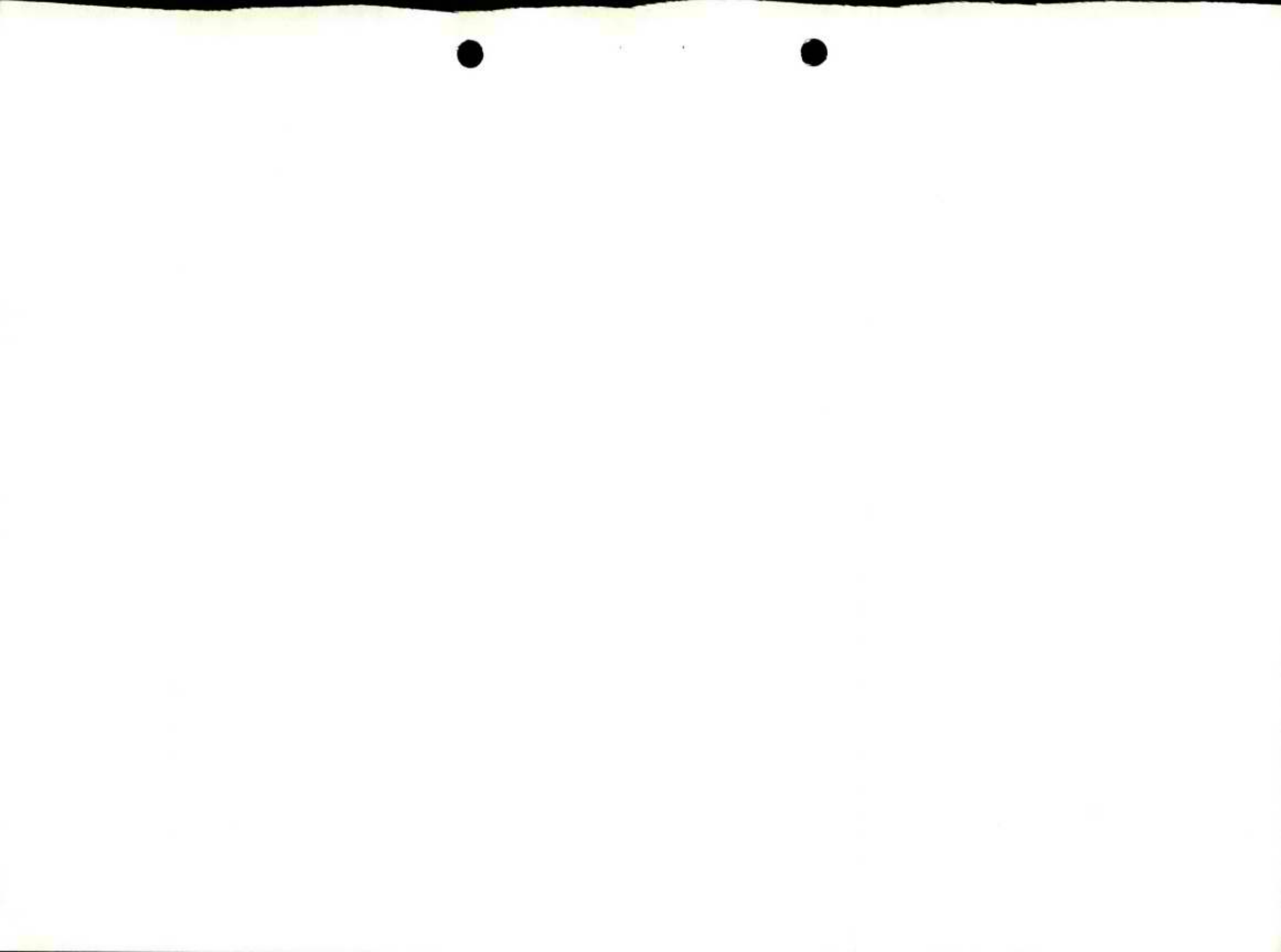




- כושר ( העדר כושר ) החזר החייב.
- התמודדות עם קשיים כלכליים אוביקטיביים של אגודות וחברים עקב המצב הבטחוני.
- השגות חוזרות ונשנות של אגודות ומתיישבים לגבי גובה חובותיהם.
- התמודדות ומאבק מול נושים אחרים שלא יכרסמו בתמורות המגיעות לה.צ.ע ובנסיון להוציאה מחוץ לתמונה כגוף המסייע לישובים.

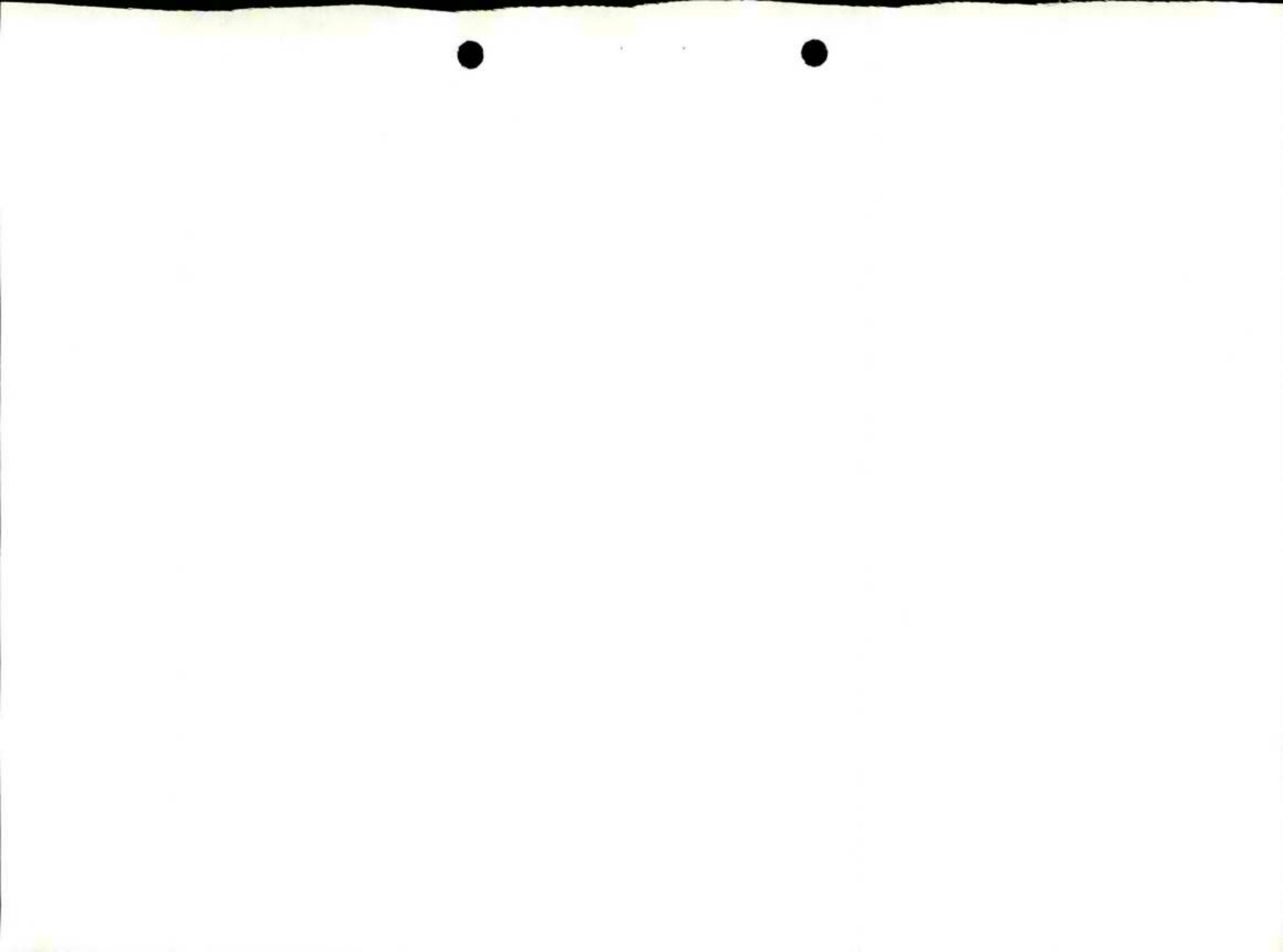
**דרושה הכנה מדוקדקת, ממושכת, מורכבת  
ומאומצת להכנת חומר רקע להכנת החוב  
לצורך:**

- מאמץ והתמודדות כלכלית להלחם לשמור על חובות הה.צ.ע מול נושים אחרים הנאבקים על חובם.
- התמודדות מול החייבים המנסים להקטין חובם ככל הניתן.
- חוסר הכנה מדוקדקת עשוי להביא לאובדן רב של הכנסות ודימוי שליילי למוסד.



## מטלות לעבודה שוטפת - חוק גל

- פגישות ומו"מ מקדמי עם עם אגודות ומתיישבים טרם דיון.
- הכנה, בדיקה והתאמת פירוט ההשקעות והיוונים.
- בדיקת בטחונות.
- בדיקות כושר החזר טרם הדיון.
- ראיות על ההלוואות שניתנו, סכומיהן וסוגיהן.



- עידכון החוב ע"פ חוזים ובטחונות ועידוד.
- עמדת המנהלה.
- חוות דעת מנהל החבל.
- התייעצויות משפטיות.
- הכנת חומר והתמודדות מול נושים אחרים.
- הופעות ודיונים אצל המשקמים.
- רישום ובקרה (כולל מערכת כספית).

## מטלות לעבודה שוטפת - אינם בחוק גל

- פגישות ומו"מ מקדמי עם עם אגודות ומתיישבים.

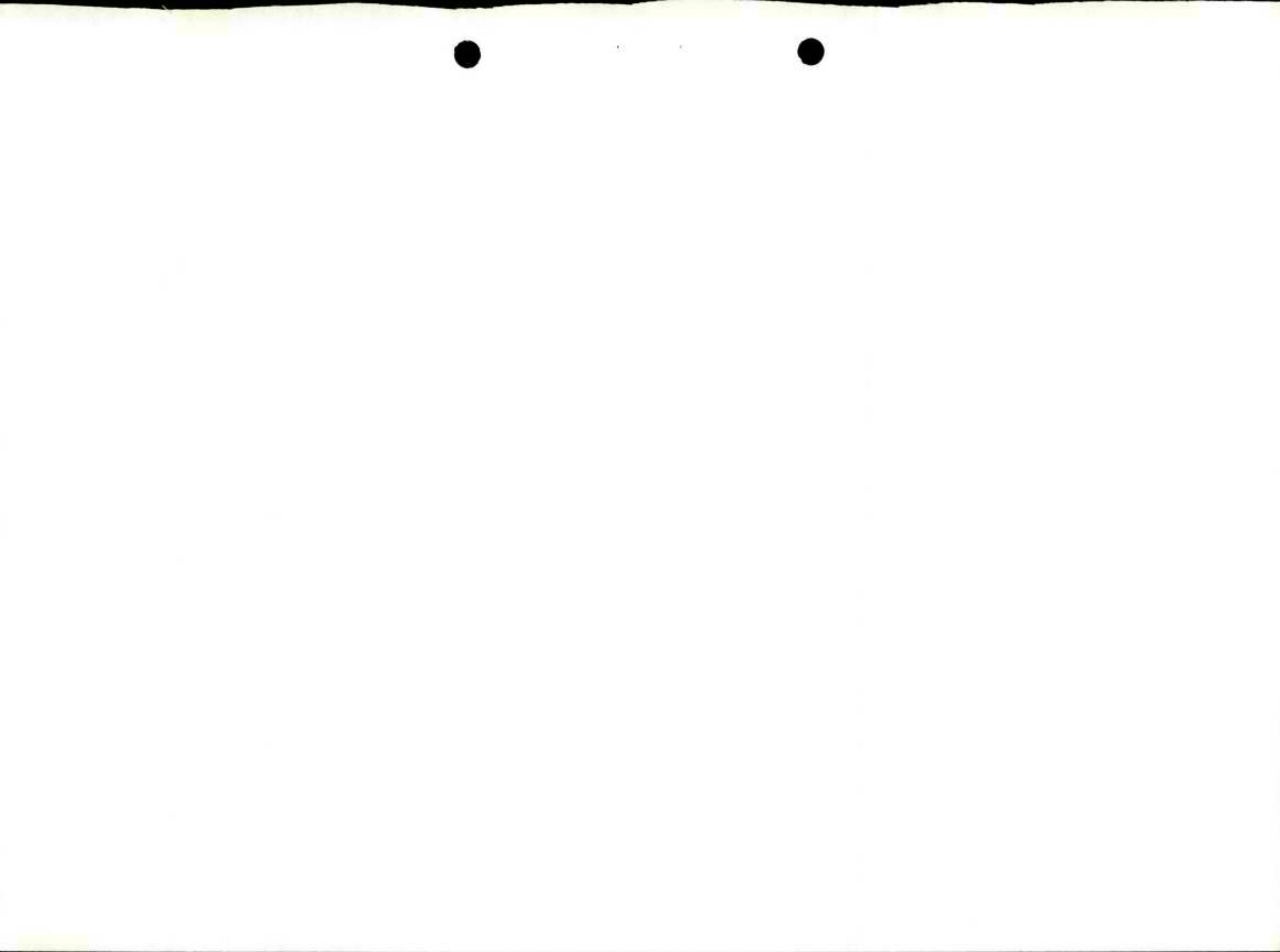
- הכנה, בדיקה והתאמת פירוט ההשקעות והיוונים.

- בדיקת בטחונות.

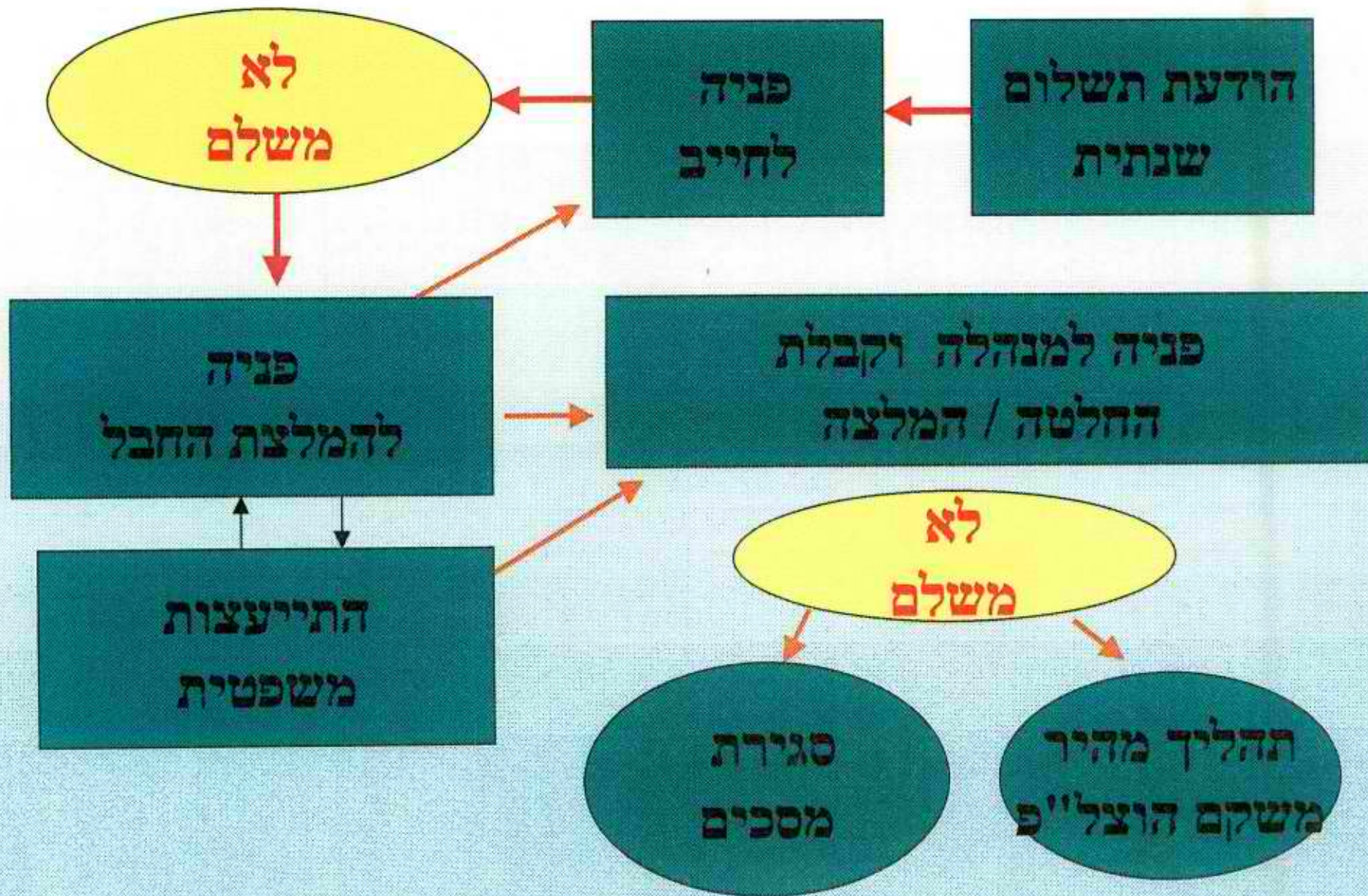
- בדיקות כושר החזר.



- עידכון החוב ע"פ חוזים ובטחונות ועידוד.
- איסוף ראיות על ההלוואות שניתנו , סכומיהן וסוגיהן.
- קבלת עמדת מנהל החבל.
- התייעצויות משפטיות.
- רישום ובקרה (כולל מערכת כספית).



# תרשים זרימה - לגביית חוב



## אמצעי אכיפה להעמקת הגביה.

- פילוח אגודות ומתיישבים כדי לקבוע סדרי עדיפויות לטיפול והתאמה לכל מגזר.

- אמצעי אכיפה סלקטיביים בשיתוף המחלקה המשפטית והחבל, הוצאה לפועל של המשקם, מכתבי התראה, מימוש בטוחות וכו'.

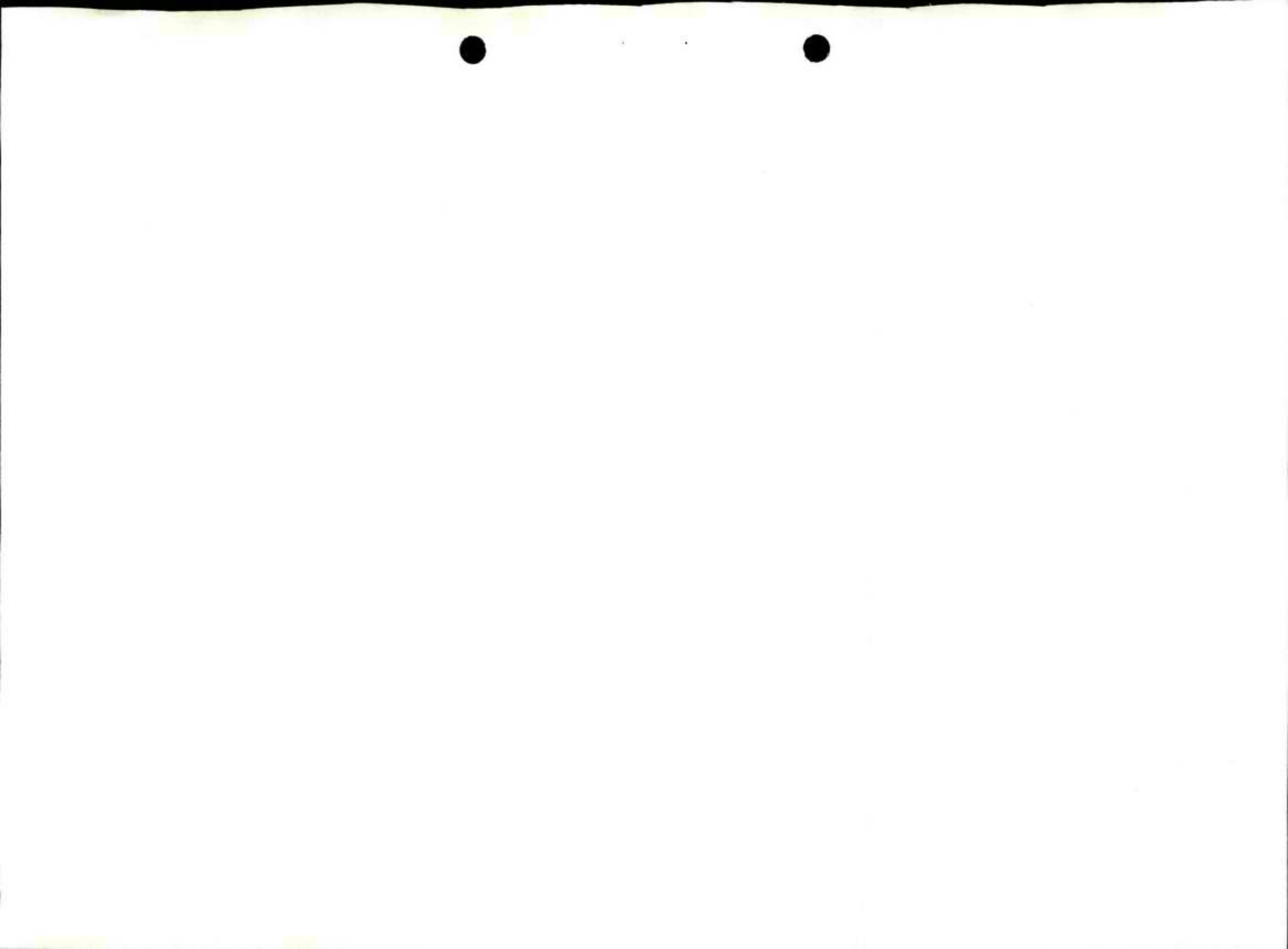
- מעקב ובקרה קבועים.

- מתן פתרון לבעיות המחשוב ותאום בין כל הגורמים.



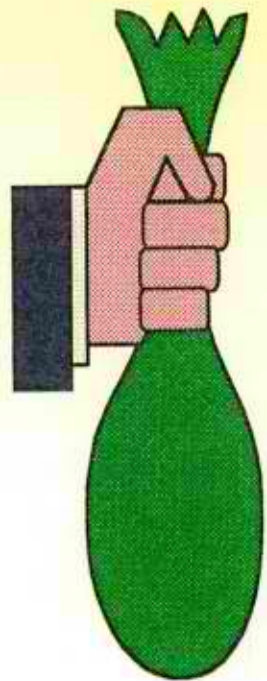
- אי מתן שירותים בחבלים.
- סגירת מסכים.
- תביעות משפטיות.
- תהליכי הוצל"פ ביוזמת יחידת הגביה.





ההסתדרות הציונית העולמית  
חשבות החטיבה להתיישבות

לשכת החשב - יחידת הגביה



הצגת היחידה להנהלת

החטיבה - חובות

נובמבר 2001



## כללי

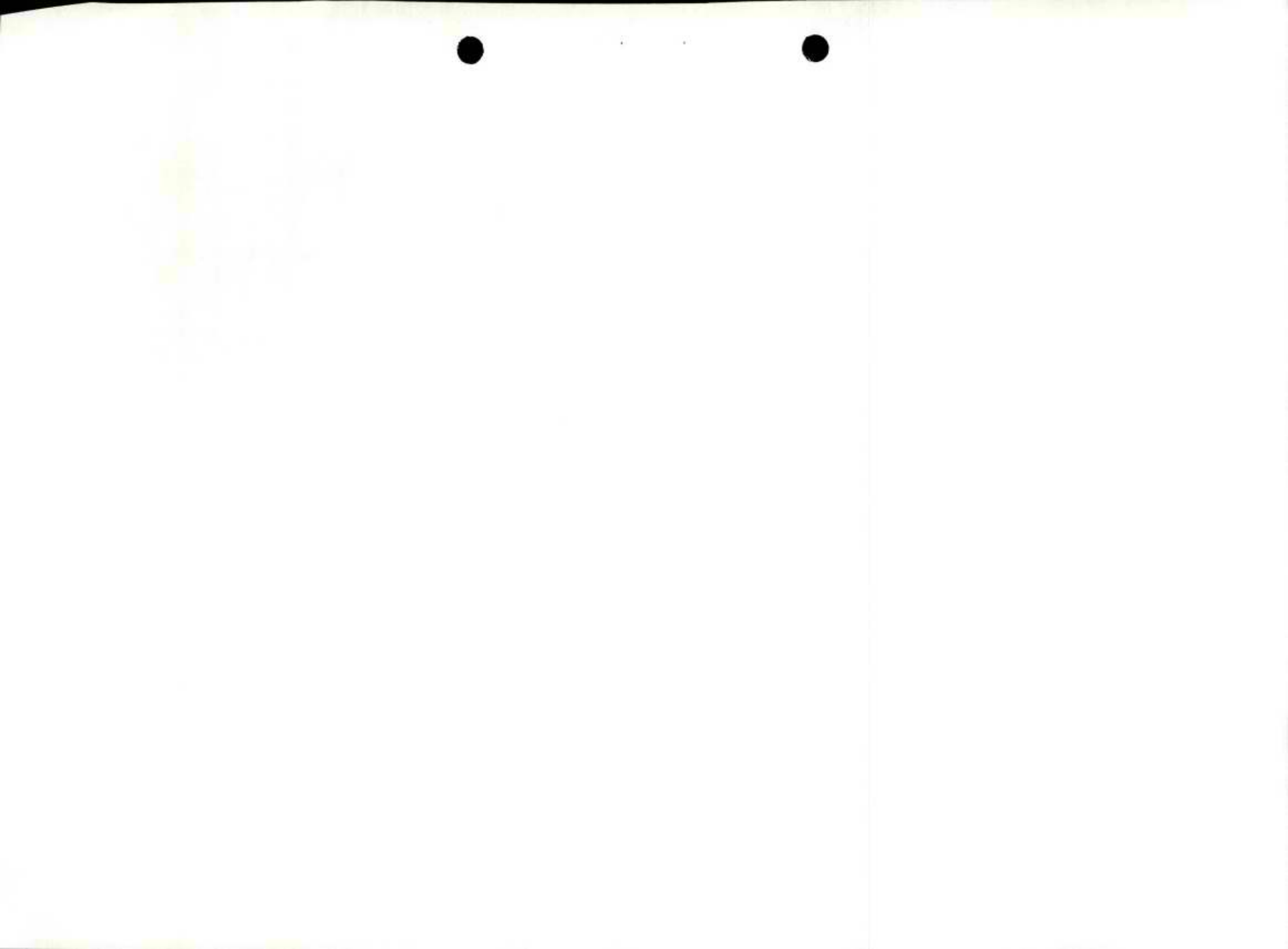
- אחריות לגביית תיק הלוואות של חובות ההתיישבות הנאמד בכ- 1 מליארד ₪.
- טיפול בכ- 150 יישובים וכ- 4000 מתיישבים.
- סה"כ ממוצע גביה שנתית כ- 1,5 מליון ₪.
- סה"כ גביה שנתית מוערכת בתום שנת פעילות, 3 מליון ₪ לפחות.
- פוטנציאל גביה כולל : אומדן 100-200 מליון ₪.



• כיום מופקדים במנהלה כ-30 מליון ₪  
המיועדים לחלוקה בין כל הנושים ביניהן  
החטיבה להתיישבות

• אומדן תמורות מיידיות צפויות מתוך כסף זה  
לחלוקה לאחר הסכם עם הנושים הם לפחות 10  
מליון ש"ח.





## חובות – חוק גל

- סה"כ חוב יישובי ומתיישבי חוק גל לכל הנושים כ- 3 מליארד ₪, מהם כ- 600 מליון ₪ חוב למיישבת (כ-20%)
- החוב למיישבת הוא עבור הלוואות תשתית להחזר, מבנים ו-25% אמצעי יצור.

אפשר לחלק את האגודות ומתיישרי חוק גל ל- 4  
חלקים:

א. הסדירו חובם למיישבת

• 19 אגודות

• צורת הסדר החוב (גל 61, תנאים מקוריים)

• גובה החוב למיישבת כ-87 מליון ש"ח אגודות וכ-21  
מליון ש"ח חברים

• מתוכם פיגורים להיום של כ-33 מליון ש"ח (אגודות  
כ-26 מליון, וכ-7 מליון חברים)

ב. טרם הסדירו חובם למיישבת ולכלל הנושים

• 17 אגודות

• גובה החוב למיישבת כ-82 מליון ₪ אגודות וכ-7 מליון ₪

ג. אגודות שחובן הוסדר אך טרם הוסדר לגביהן נושא חלוקת התמורות

• 21 אגודות.

• חוב אותן אגודות לכלל הנושים כ-1.2 מיליארד ₪ מהם כ-300 מליון ₪ חוב למיישבת.

• גובה התמורות הצפויות לכלל הנושים ביניהן  
המיישבת הן כ- 7% מהחוב הכולל, כ- 85  
מליון ₪.

ד. אגודות שחובן נמחק ע"י המשקם.

• 11 אגודות.

• חובן הכולל לכלל הנושים שנמחק כ-700  
מליון ₪. והכולל בתוכו חוב לחטיבה  
להתיישבות שנמחק ע"ס כ-150 מליון ₪.

## אגודות לא בחוק גל

- קימות אגודות ומתיישבים (בעיקר קהילתיים) אשר אינם מצויים תחת שום מסגרת היכולה להסדיר את חובותיהם למיישבת ו\או נושים אחרים
- לאותן אגודות אין בדרך כלל מקורות להחזר כפי שיש ליישובים תחת חוק גל.
- **85** אגודות
- חובן למיישבת 1978-1994 (25%) כ-113 מליון ₪. וחוב חברים ע"ס כ-22 מליון ש"ח

- לאותם אגודות פיגורים ע"ס כ- 19 מליון ש"ח . ופיגורי חברים ע"ס כ- 7 מליון ש"ח.

• הערכות היחידה לגביה.

- הפעלת מסגרת ארגונית מנהלית, **כספית** ומשפטית ברורה להפעלת מערך הגביה.



# מצבת חובות לגביה 1978 – 1991.

מס' אגודות	חוב לגביה	חוב חברים	פיגור אגודה	פיגור חברים	תמורות לנושים
19 הסדירו	87	21	26	7	
17 לא הסדירו	82	7			
21 (קודם 8)	300				85
11 נמחק	150				
85 קהילתי	113	22	19	7	
סה"כ 153	<b>682</b>	<b>50</b>	<b>45</b>	<b>14</b>	<b>85</b>

ההסתדרות הציונית העולמית  
חשבות החטיבה להתיישבות

**לשכת החשב- יחידת הגביה**

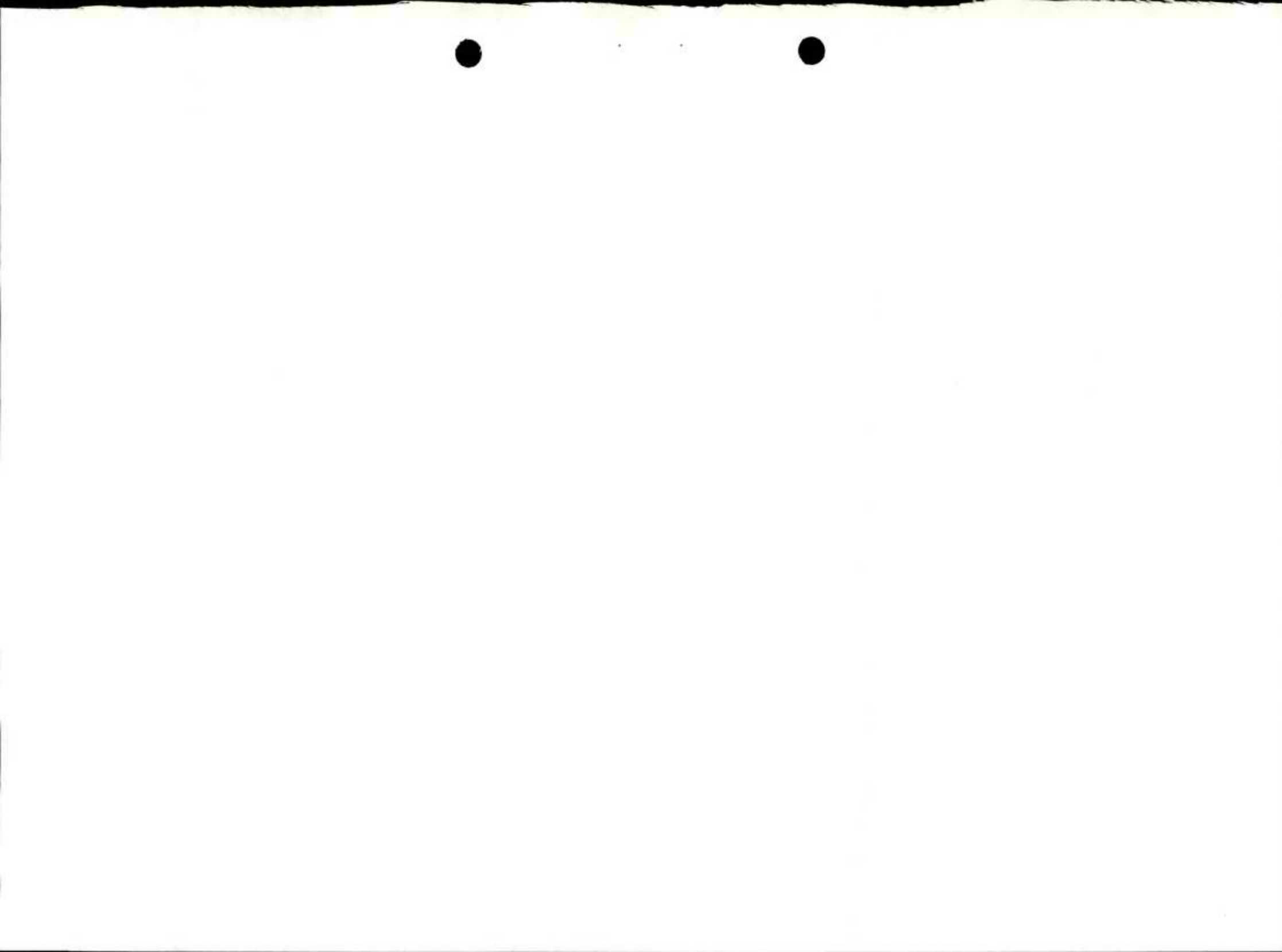
חלופות לתמורות צפויות: להסתדרות הציונית  
העולמית- החטיבה להתיישבות להלן :

**המיישבת**



## תמצית מנהלים - חלוקת תמורות

- קיימות **27** אגודות של יישובי החטיבה להתיישבות אשר להן חובות לה.צ.ע, 7 מהן טרם הגיעו להסדר עם כלל הנושים וכן 20 אגודות שחובן לכלל הנושים הוסדר אך טרם הוסדר לגביהן נושא חלוקת התמורות.
- חובן של **27** אגודות אלו לכל הנושים הוא כ-**1,5** מליארד ₪, כשהחוב לה.צ.ע מהווה בממוצע כ-**20%** מהחוב הכולל ועומד על **310** מליון ₪.



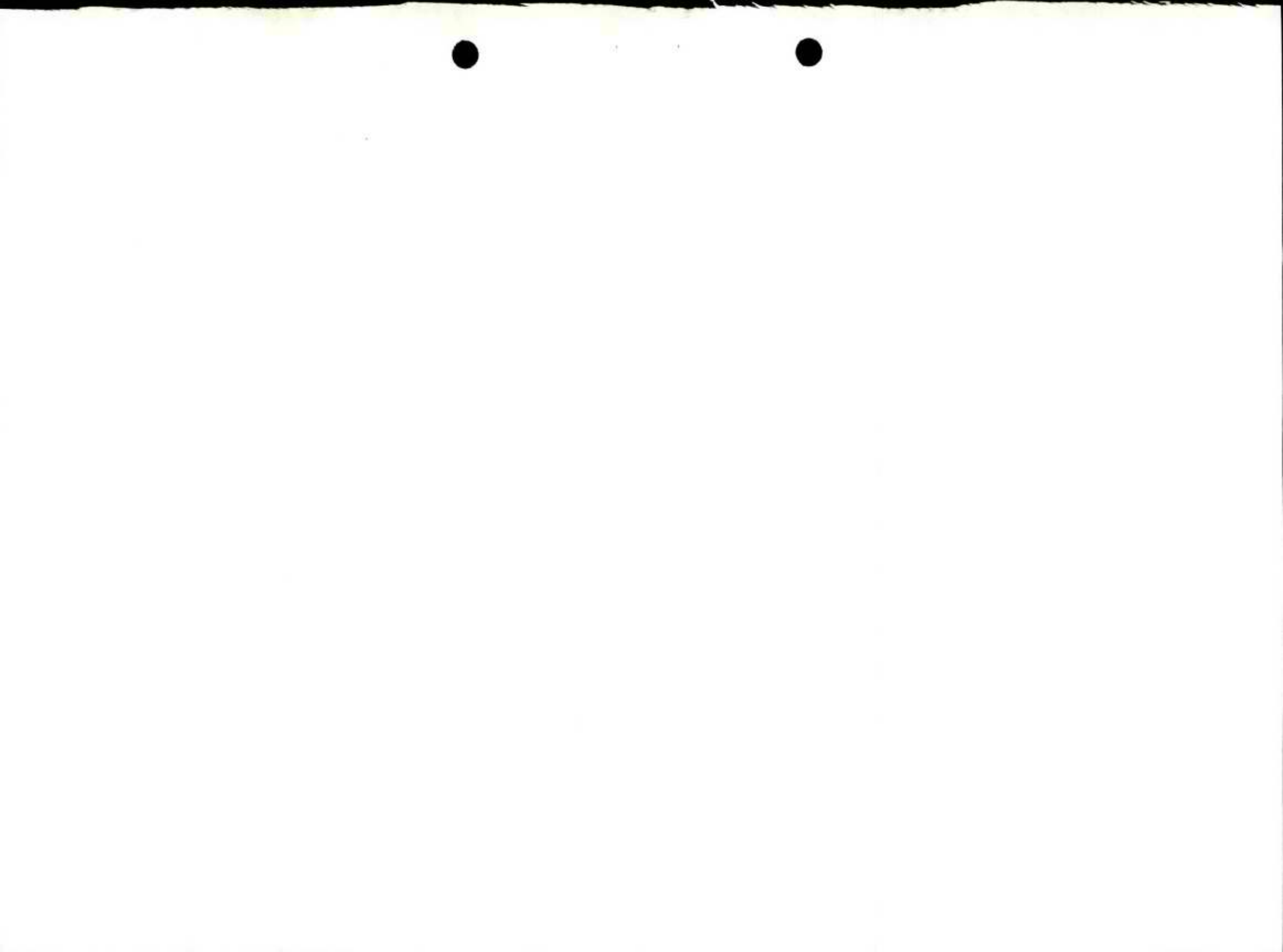


■ סה"כ התמורות הצפויות לכל הנושים באגודות אלו עומדים על סה"כ של כ- 102 מליון ₪.

■ כיום מופקדים בקופת המנהלה להסדרים כ- 30 מליון ₪ המיועדים לחלוקה בין כל הנושים.

■ מטרת הה.צ.ע היא במסגרת המשא ומתן שהיא מנהלת עם הבנקים למכסם את חלקה בתמורות הצפויות.

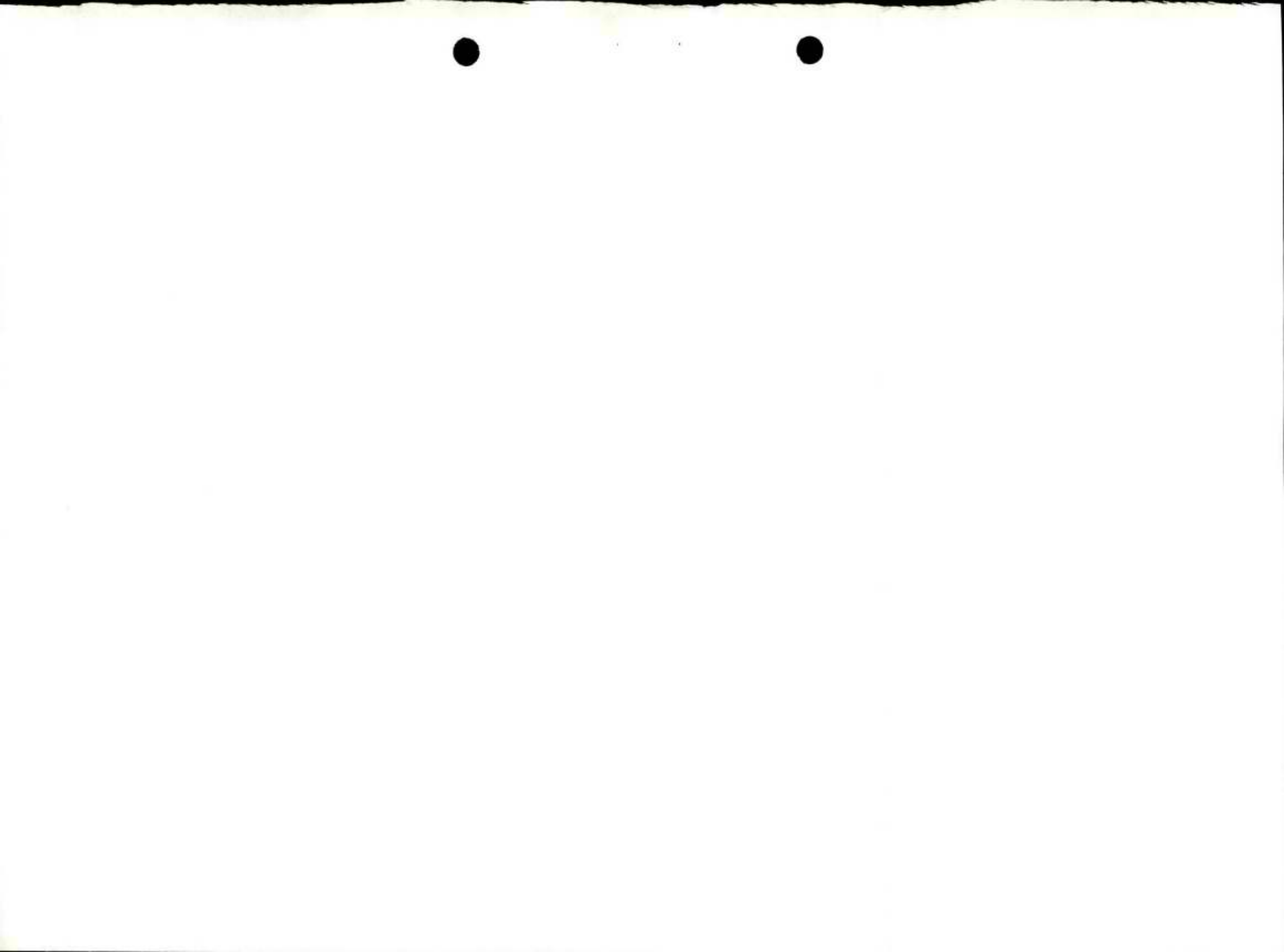
■ במסגרת המשא ומתן עם הבנקים קיימות שתי חלופות לפיהן אפשר לאמוד את התמורות הצפויות במסגרת המו"מ מול הבנקים.



## א. - הסכם הבנקים

■ ע"פ נוסחה שהוצעה ע"י הבנקים, והסכם עליו חתמו הבנקים ביוני 2000, ניתנת עדיפות לנושה המובטח עד לגובה 90% מהתמורות, ועד גובה החוב אליו, כשהנושה המובטח מקבל מקדם קבוע בשיעור של 17.5% על נשייתו היחסית ביחס לשאר הנושים.

■ הה.צ.ע לפי נתונינו היא נושה מובטח ב-15 אגודות מתוך 27 האגודות כאמור. אי לכך הה.צ.ע לפי הסכם הבנקים זכאית באגודות אלו לתוספת נשייה של 17.5%.







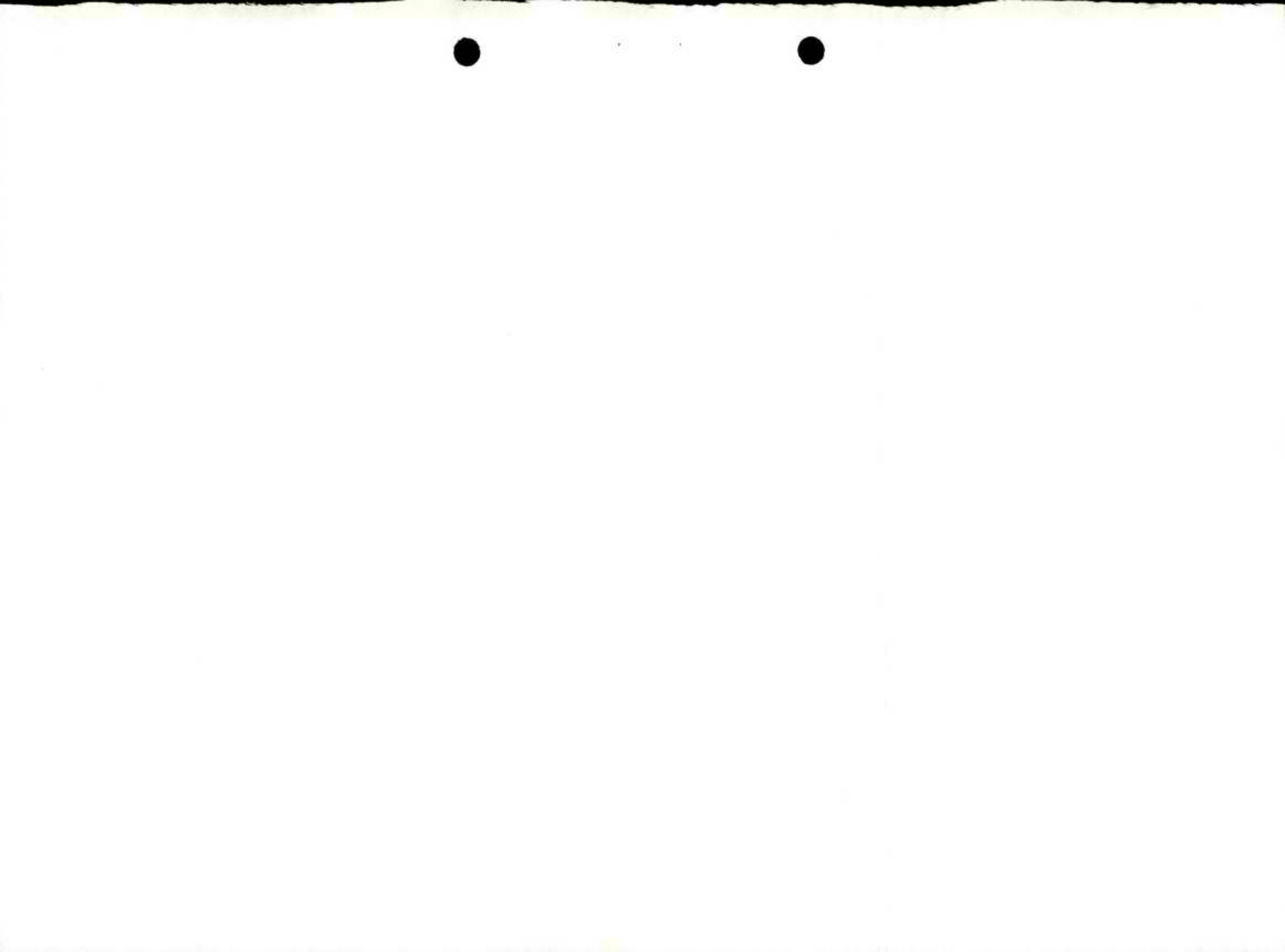
✓ עפ"י חישוב התמורות מחלופה זאת, סה"כ  
התמורות הצפויות לה.צ.ע הן כ- 26 מליון ש"ח  
(מתוך 102 מליון ש"ח). כ- 25% (כ-20 מליון ש"ח  
באגודות בהן נושה מובטח וכ-6 מליון ש"ח באגודות שאינה  
נושה מובטח).

✓ עפ"י חישוב, סה"כ התמורות הצפויות  
מיידית לה.צ.ע מהכספים המופקדים במנהלה  
להסדרים בחלופה זו הן כ- 8 מליון ש"ח  
(מתוך כ-30 מליון ש"ח המופקדים  
ליישובים אלו במנהלה). כ- 27%.

## ב. תוספת 8.75% לה.צ.ע.

הנחיית העבודה היא כי, המיישבת צריכה לקבל פיצוי כספי מהתמורות על בסיס אחזקתה בהתחייבות לרישום משכנתא, נמצא כי פיצוי בצורת מקדם קבוע מהתמורות הוא פתרון הולם למיישבת:

- ★ הסכם הבנקים נותר בעינו.
- ★ מזעור הפגיעה ביתר הנושים
- ★ ויתור על מלחמת עדיפויות הביטחונות.



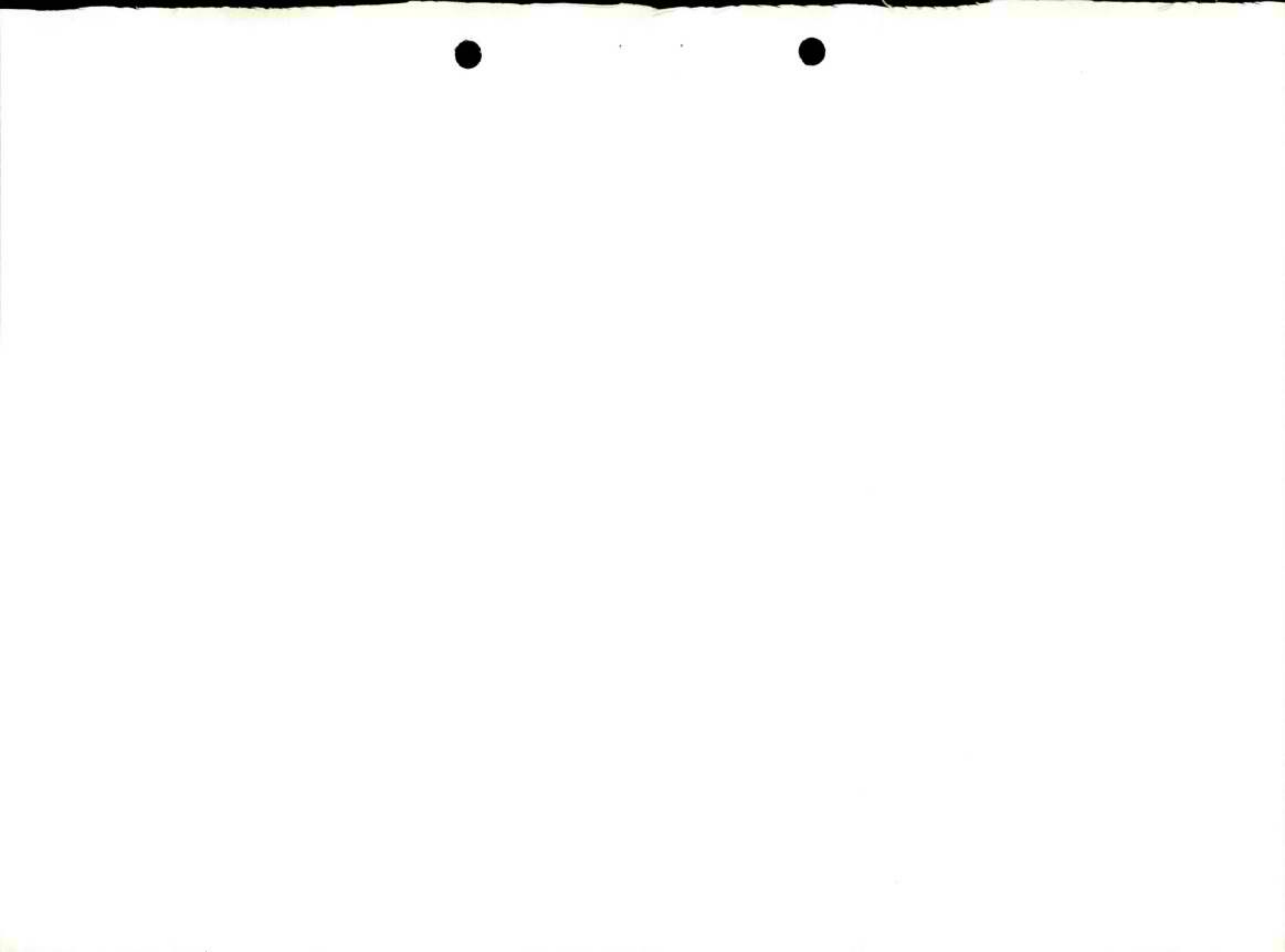
## משמעות

- קבלת נוסחת הבנקים ע"י ה.צ.ע באגודות בהן המיישבת נושה מובטח. (15 אגודות).
- מתן תוספת ועדיפות כפיצוי לה.צ.ע על אחזקתה בהתחייבות לרישום משכנתא.
- תוספת נשייה של **8.75%** למיישבת על נשייתה היחסית באגודות שלבנקים אג"ח ראשון. הנושה המובטח מקבל את חלקו לפי הנוסחה, ויתרת התמורות מתחלקת פריפסו בין יתר הנושים.



## יתרונות ומשמעויות השיטה:

- ✓ **הסכם הבנקים נותר בעינו.**
- ✓ **המיישבת מצטרפת לשיטת ההסכם הבנקים**
- ✓ **פיצוי למיישבת בשיעור של תוספת של**  
**8.75% על נשייתה היחסית באותן אגודות בהן**  
**היא אינה מחזיקה באג"ח ראשון, על בסיס**  
**אחזקתה בהתחייבות לרישום משכנתא .**
- ✓ **פגיעה מזערית של המיישבת ביתר הנושים.**





✓ עפ"י חישוב התמורות מחלופה זאת, סה"כ התמורות

הצפויות לה.צ.ע הן כ - 33 מליון ש"ח (מתוך 102

מליון ש"ח), המהווים 33% מסה"כ התמורות

הצפויות וכ- 11% מהחוב למיישבת. (דהיינו כ-20 מליון

ש"ח באגודות בהן ה.צ.ע נושה מובטח וכ- 13 מליון ש"ח באגודות

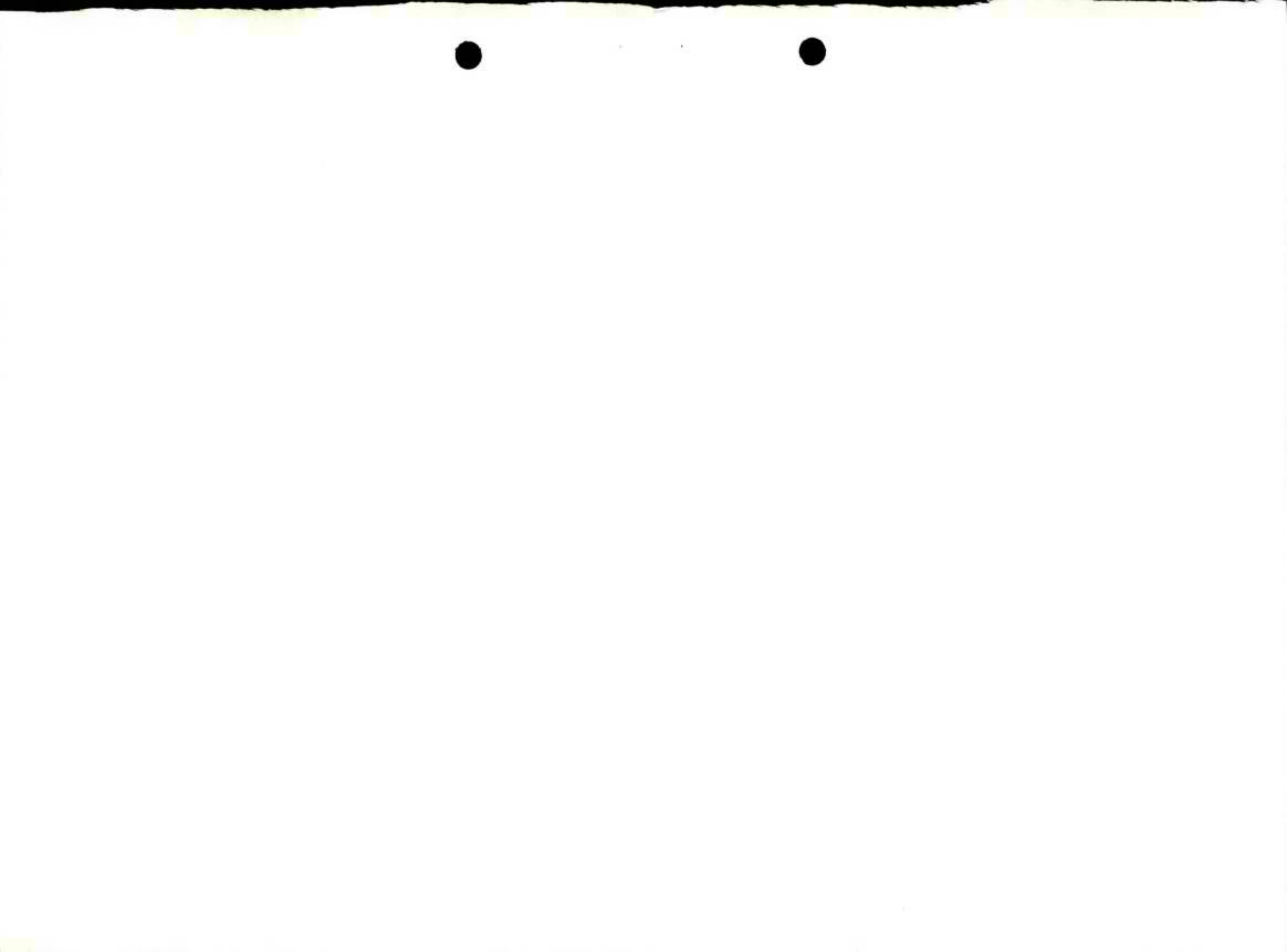
שאינה נושה מובטח)

✓ עפ"י חישוב סה"כ התמורות הצפויות מיידית

לה.צ.ע מהכספים המופקדים במנהלה להסדרים

בחלופה זו הן כ- 10 מליון ש"ח מתוך כ-30 מליון.

המהווים כ-33% (והיתרה כ-23 מליון ש"ח בעתיד)





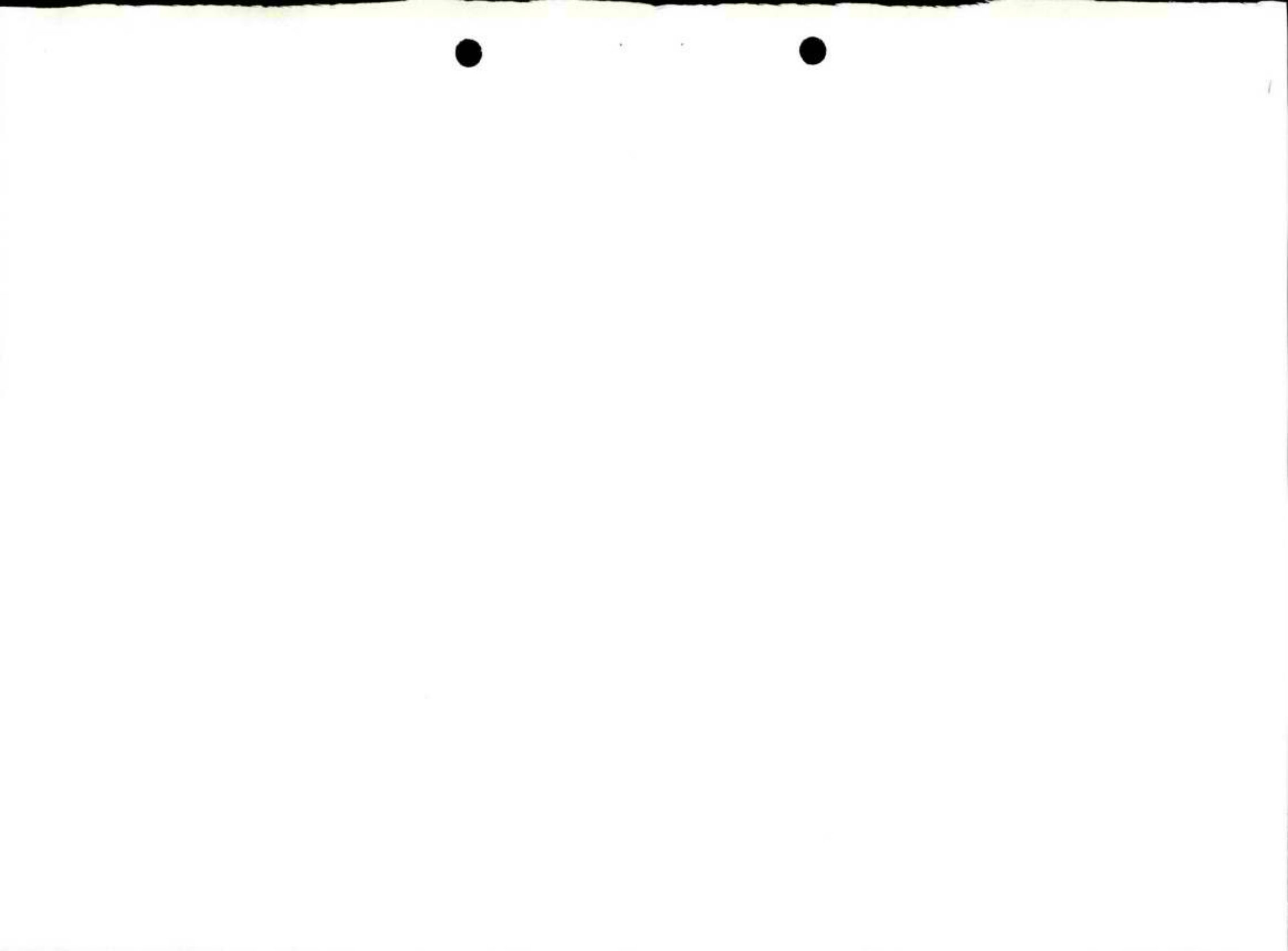
**תמורות צפויות לאוצר לאחר הסכם בנקים (27אגודות)אש"ת.**

הנושא	סה"ל תמורות צפויות לאוצר	מזה עכשיו לאוצר	היתרה בעתיד לאוצר	כסף מופקד כיום במנהלה
הצעת נוסחת הבנקים	26,485	8,087	18,398	29,423
לפי הבנקים 8.75% לאוצר	33,113	9,910	23,203	

סך הכל תמורות צפויות ע"ס 101,932

סך הכל החוב להצעה ע"ס 310,930

סך הכל חוב לכל הנושים 1,494,700 אש"ת.



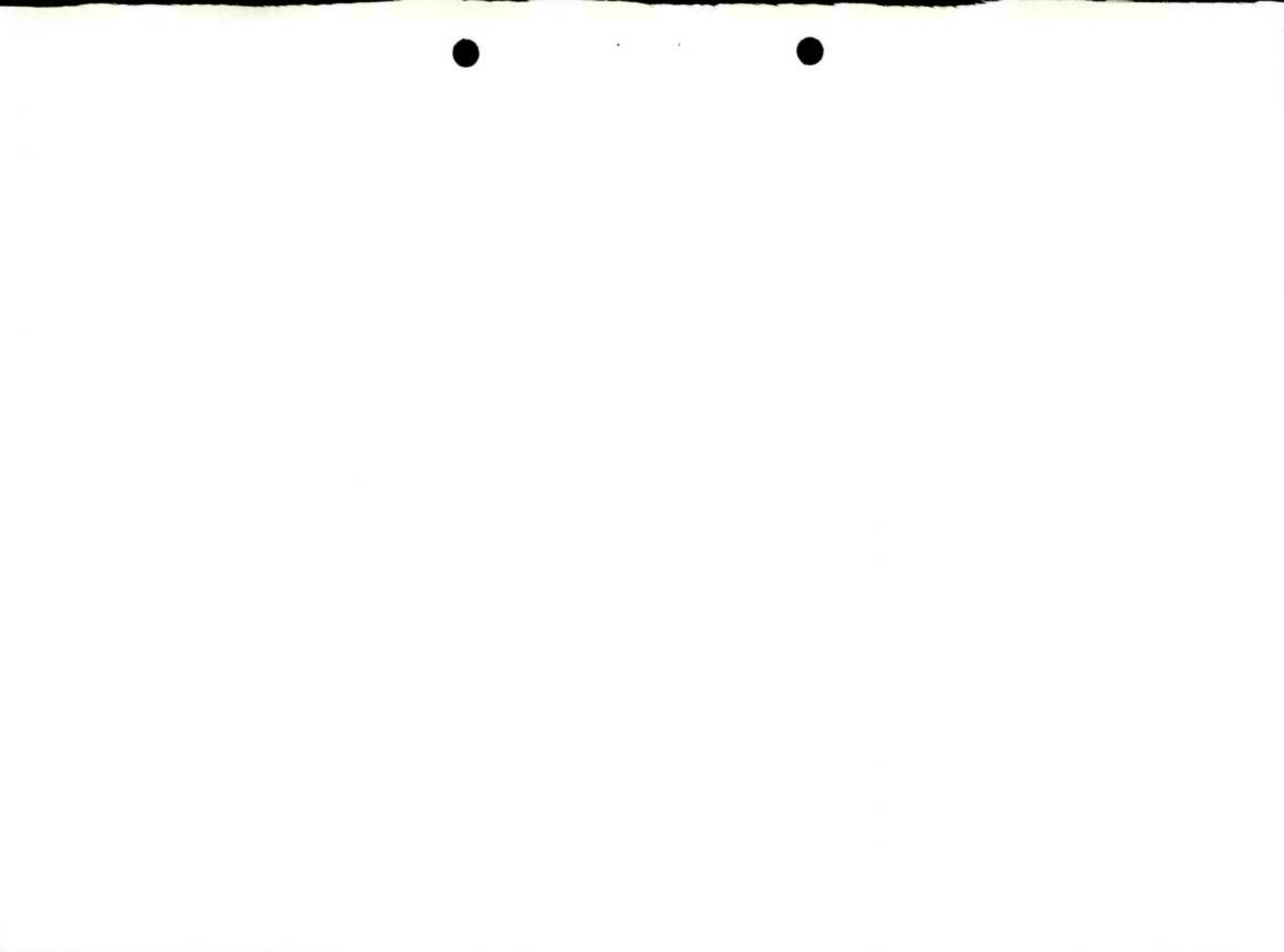
ההסתדרות הציונית העולמית

חשבות החטיבה להתיישבות

לשכת החשב - יחידת הגביה

תכנית גביה עד 31.12.01





## תכנית לגבייה עד 31.12.01

- א. פילוח אגודות ומתיישבי חוק גל לקבוע סדרי עדיפויות לטיפול בהסדרים לצורך העמקת הגבייה והסדרים מהירים עם אגודות וחברים.

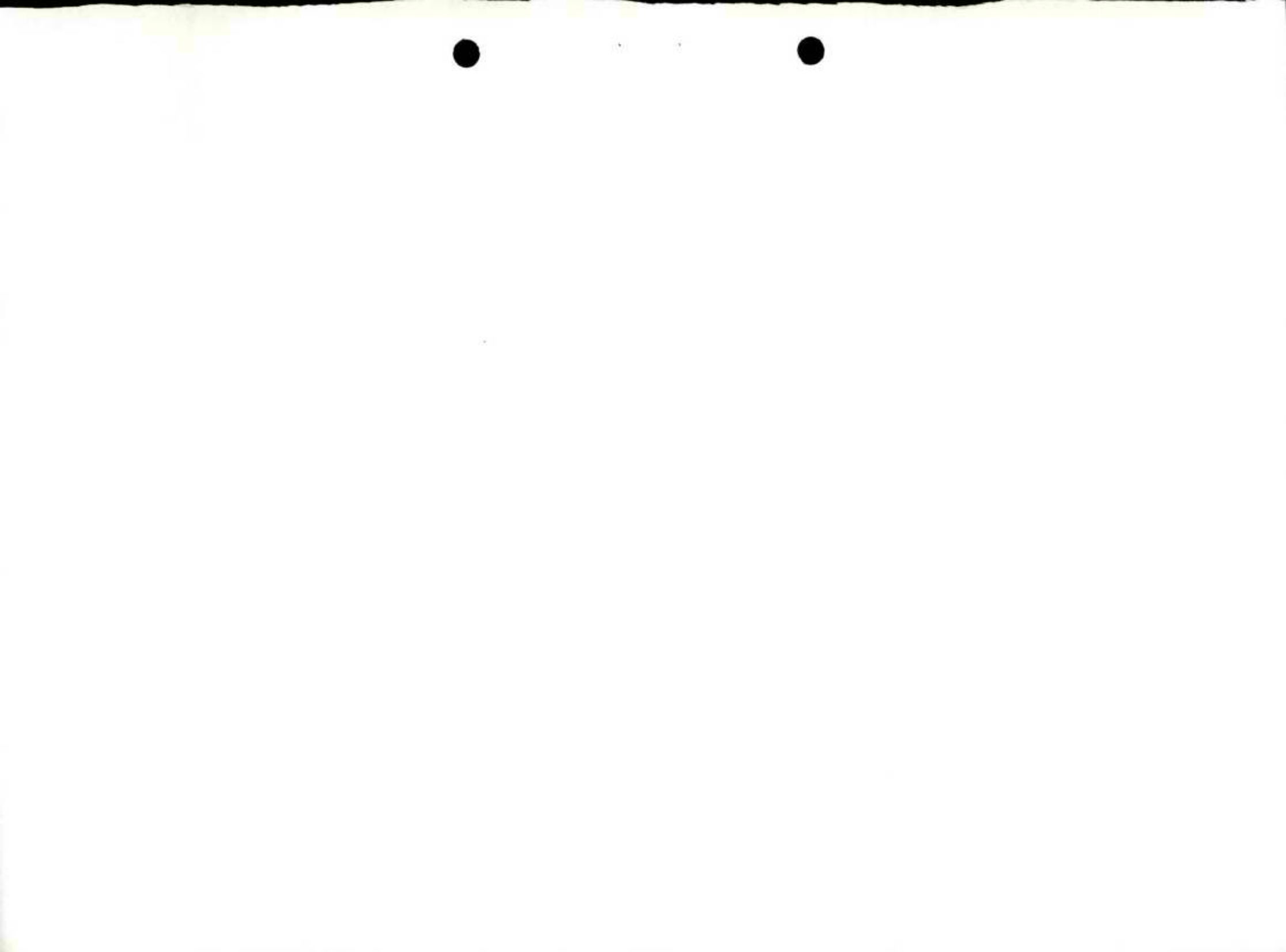
- 1. **אגודת נוב** - חברים ואגודה. ( אגודה - קבלת הצעת המנהלה לתמורות ע"ס כ-2,500 אש"ח, חברים הסדר חובות של כ-50%-60% מחובם, דרך חשבון האגודה והצטרפות - 80% מהחברים להסדר, תמורות צפויות לה.צ.ע כ- 300 אש"ח. (60 אש"ח שנה).

- **מצב** - אגודת נוב בהליך מנהלה

• 2. קיבוץ **גשור** – גמר חתימה על הסדר בין הקיבוץ לחטיבה להתיישבות לפיו האגודה תפרע כ- 3,500 אש"ח (כ-300 אש"ח שנה).

• **מצב** – החלו לפרוע כ- 400 אש"ח לשנה.  
(הועבר תשלום ראשון כ-35,000 ₪)

- 3. **נאות גולן** - חברים ואגודה . ( אגודה - קבלת הצעת המנהלה לתמורות ע"ס כ-3,000, אש"ח, חברים הסדר חובות של כ-50%-60% מחובם , דרך חשבון האגודה והצטרפות – 70% מהחברים להסדר, תמורות צפויות לה.צ.ע כ- 300 אש"ח.(60 אש"ח שנה).
- **מצב** - אגודה בהליך מנהלה, חברים בהליך הצעת מנהלה לחברים 50% מחובם 3 שנים 5% ריבית, 40% 5 שנים 3% ריבית.

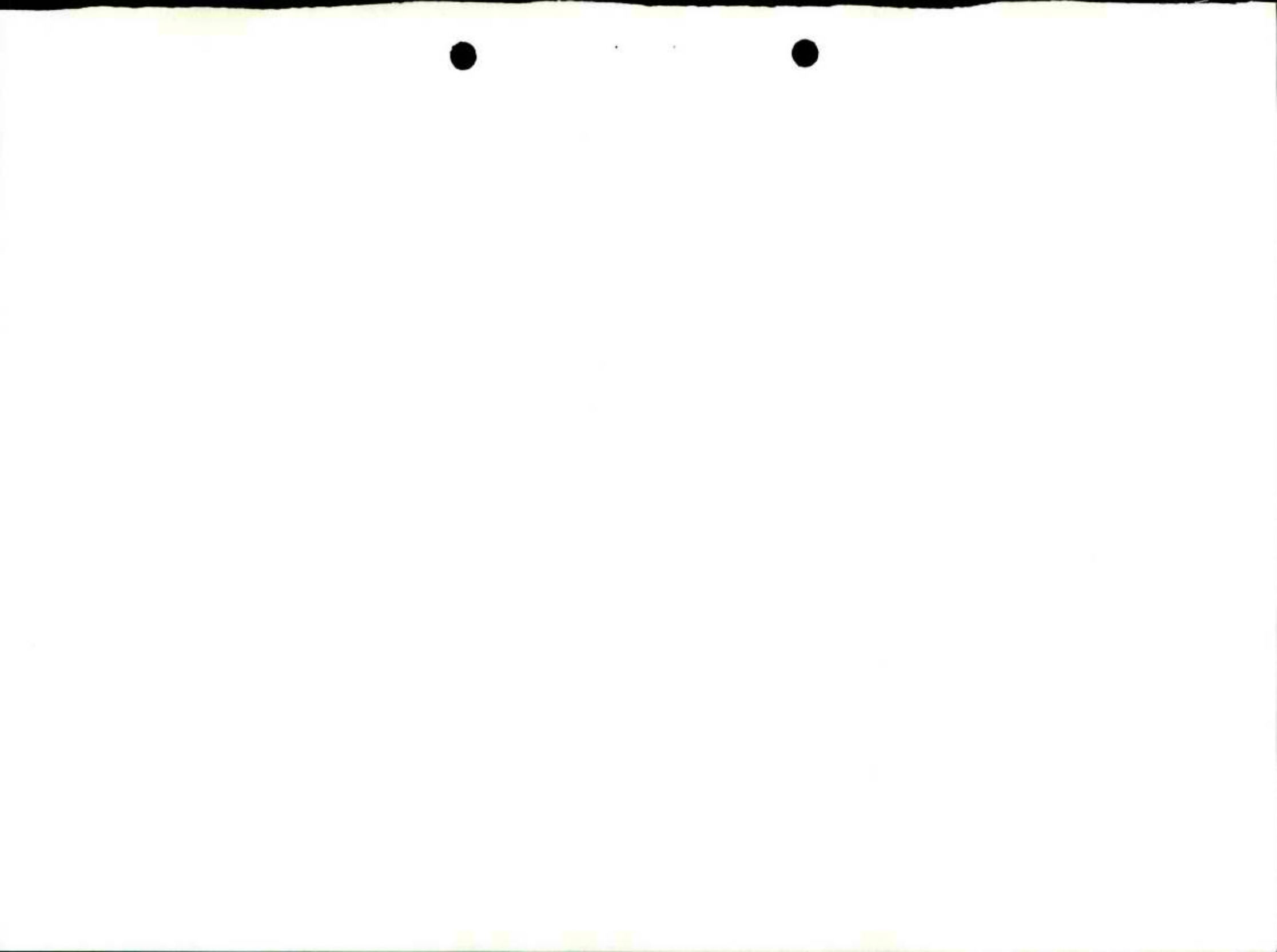




• 4. **גבעת יואב** - חברים ואגודה . ( אגודה - קבלת הצעת המנהלה לתמורות ע"ס כ-5,000, אש"ח, חברים הסדר חובות של כ-50%-60% מחובם , דרך חשבון האגודה והצטרפות – 70% מהחברים להסדר, תמורות צפויות לה.צ.ע כ- 450 אש"ח. )  
90 אש"ח שנה).

• **מצב** - אגודה בהליך מנהלה, חברים בהליך, הצעת מנהלה לחברים 50% מחובם 3 שנים 5% ריבית , 40%, 5 שנים 3% ריבית.

- 5. **יונתן** – חתימה על הסדר, ע"ס 400 אש"ח לשנה, והכנתו לפסק משקם בנושא.
- **מצב** – בביצוע שולמו 100 אש"ח.
- 6. **ריחן** – הכנת התיק למשקם לתביעת חוב פיגורים ע"ס כ-1,100 אש"ח.
- **מצב** - בדיקה משפטית.
- ב. בדיקת מצב תביעות בעידוד תוך בדיקת פוטנציאל הגביה מהם, הכנת פילוח מגזרי חדש נוסף עם פוטנציאל גביה לתביעות.
- **מצב** – בביצוע



ג. מבצע הנחות בגין פרעון מוקדם והסדרים  
במנהלה - פוטנציאל גביה כ- 300 אש"ח ב- 3  
החודשים הבאים.

מצב -

- פרעון מוקדם חבר ברכה - 3,000 ₪.
- משואה - חבר פרעון חוב 3000 ₪ (משקם).
- נעמה - חבר עוזב 10,000 ₪ (20 תשלומים).
- מכורה - חברים כ- 220,000 ₪. (מנהלה)
- בקעות - חברים כ- 11,000 ₪. (מנהלה).
- רועי - חברים כ- 47,000 ₪. (מנהלה).



