

מדינת ישראל

משרד הממשלה

91

משרד

ממ

מס' תיק 35/2

כספי לרשמי מיל

16/11

ממ

מס' תיק מקורי



שם תיק: לשכת המנכ"ל - רשפ"ת (רשות לפיתוח תעשייה).

מזהה פיוז: גל-2/20610

מזהה פריט: 000f3s6

כתובת 2-113-10-1-6

תאריך הדפסה 16/10/2017

מחלקה

ממ



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

1 - 0101 - 8194
כט' בחשוון תשנ"ב
6 בנובמבר 1991

אשר
12.11.91

לשכת השר	
משרד התעשייה והמסחר	
תאריך: 11-11-1991	

לכבוד
סגן ראש הממשלה ושר התמ"ס
מר משה נסים
רח' אגרון 30
ירושלים 94190

כבוד השר,

- בתכנית להערכות התעשייה הישראלית לקראת איחוד אירופה שפורסמה על ידי לשכת השר בפברואר 1991 (מהדורה 2) נקבע שהרשפ"ת תקים נציגות באירופה שתכלול שליח ועובד מקומי (פרק ה' - קשרים עם הקהילה).
- בידי רשפ"ת נמצאים כיום התחייבויות לשתוף פעולה תעשייתי באירופה בהיקף כ-350 מליוני \$, מזה התחייבות בהיקף 275 מליון \$ בגין רכישת הצוללות בגרמניה.
- לישראל גרעון מסחרי גדול בסחר עם אירופה בהיקף מעל 2.7 מליארד \$ בשנת 1990 ובהיקף כ-1.5 מליארד \$ במחצית ראשונה של שנת 1991, מזה בסחר עם גרמניה הסתכם הגרעון ב-1.15 מליארד \$ בשנת 1990 וב-565 מליון \$ במחצית ראשונה של 1991.
- עיקר היבוא מארצות הסחר העיקריות באירופה בשנת 1990 ובמחצית 1991 היה בתחומי הבאים (במליוני \$):

ענף	שנת 1990	1-6/91
כימיקלים ופלסטיק	1,371	671
מתכות, מכונות, מכשירים מכניים וציוד חשמלי	2,227	1,275
כלי רכב, שיט וטיס	674	405
סה"כ	4,272	2,351



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- 2 -

5. בהחלטת הממשלה כל/224 מיום 4.2.1987 ניתן לרשפ"ת המנדט להביא חברות נוספות שמוכרות בהיקפים גדולים לישראל לידי שיתוף פעולה תעשייתי. בהסתמך על היבוא הגדול מאירופה, ניתן לדעתנו להגדיל את היקף שתוף הפעולה התעשייתי עם החברות האירופאיות בלמעלה מ-100 מליון \$ בשנתיים הבאות, במידה ותוקם נציגות רשפ"ת באירופה לטיפול בהשגת מטרה זו.

6. עד עתה לא הצלחנו לממש את החלטתך להקים נציגות רשפ"ת באירופה. אבקשך לזמן אותי לפגישה בנושא זה.

בברכה,

חיים זילן
מנכ"ל רשפ"ת

העתק: מר משה ורטהיים - יו"ר הועדה המיעצת של רשפ"ת
מר צבי קורן - מנכ"ל תמ"ס
מר בן-עמי גוב - יועץ שר התמ"ס לשנת 1992

STATE OF ISRAEL



מדינת ישראל

רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

2 - 1201 - 8395
 י' בטבת תשנ"ב
 17 בדצמבר 1991

לכבוד
 מר אהוד וינשטיין
 מנכ"ל
 א. וינשטיין בע"מ
 זכרון יעקב

פקס: 06-390673

הנדון: רכישת בנטונית ע"י מקורות
 מכתב אליו מ-16/12/91

1. מכתב הנידון לא הופנה לכתובת הנכונה, היות ונתן העבודה הוא מקורות ולא רשפ"ת.
2. הצעתו לכם לפנות למנכ"ל מקורות, בכדי לתאם איתו פגישה להבהרת הנושאים השנויים במחלוקת ביניכם.
3. מאחר ויש ביניכם ויכוחים משפטיים לגבי קיום הסכמים שנחתמו בעבר, לטענתכם, ביניכם לבין מקורות, כאשר אנחנו איננו צד בהם, אין באפשרותנו להתערב בנושא מעבר למה שעשינו עד כה.
4. לגבי רכישות של בנטונית ע"י מקורות בעתיד - במידה ומקורות תעביר אלינו בעתיד בקשות לקבלת היתרי יבוא לבנטונית, אנו נשקול אותם לפי הקריטריונים בהחלטת הממשלה כל/67 ונחליט בהתאם.

בברכה,

ג. זילבר
 גבריאל גולומב

סמנכ"ל רשפ"ת

העתק: מר נחום אדמוני - מנכ"ל מקורות
 מר צבי קורן - מנכ"ל תמ"ס
 מר חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת



Hitachi Data Systems

בית קורקס
רח' משכית 19
הרצליה 46733
טלפון: 052-575257
פקס: 052-575527

17 בדצמבר, 1991

לכבוד
מר שלמה רון - ממונה על שתפ"ת מיוחד
רשפ"ת
שד' שאול המלך 35
תל-אביב

א.נ..

הנדון: שיתוף פעולה תעשייתי - סיכום שנת 1992

כמענה למכתבכם בנדון מתאריך 22/10/91, אנא ציינו לפניכם הנתונים הבאים:

א. רכישות בישראל שבוצעו ע"י היטאצ'י/HDS בשנת 1991: \$ 540,000.
(עד להכנת הריכוז לא הצלחנו לקבל הנתונים לגבי אופטרולק, RAD, ואינטל)

ב. מפעלים: אורבוט - יבנה \$ 502K

תרמופיל - מעלות \$ 38K

ג. רכישות שונות שבוצעו במהלך 1991.

ד. תחזית שנת 1992 -

אורבוט - כ-2 מיליון דולר לפחות.

תרמופיל - גודל הזמנות ההמשך תלוי באיכות משלוח הניסוי הראשון לעיל.

לידיעתך, מכירות HDS בישראל למגזר הממשלתי במהלך שנת 1992 מסתכמות ב-\$ 370,000, כמפורט להלן:

\$ 54,000	- נציבות שירות המדינה
\$ 48,000	- לשכה מרכזית לסטטיסטיקה
\$ 160,000	- משרד השיכון
\$ 22,000	- משרד החקלאות
\$ 22,000	- משרד התחבורה
\$ 64,000	- משטרת ישראל

אני מקווה שעל סמך נתונים אלו והפער הגדול בין הקניות למכירות, תפסיקו להתנכל לנו ותעניקו לנו את הכבוד הראוי לנו כחברה מס' 1 בעבר ובהווה בנושא קניות בישראל והשקעות בה.

בברכה,

אברהם חסון

מנהל כללי

העתקים:

חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת
איל רוזובסקי - עו"ד
צבי קורן - מנכ"ל מס"ת
יואל אופיר - משנה לחשכ"ל

ש-01025/91



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

2 - 0701 - 8399
י' בטבת תשנ"ב
16 בדצמבר 1991



לכבוד
מר ירח יעקבי
סגן ראש עיריית ראשון לציון
רח' רוטשילד 24
ראשון - לציון

א. נ. נ.

הנדון: רכישת מרכבי דחס לאשפה - העדפת תוצרת הארץ
מכתב מ-17/11/91

במענה למכתבך הנדון, ברצוני להודיעך בזה:

1. החלטת הממשלה כל/67 חלה בנפרד על הרשויות המקומיות ובנפרד על הגופים המתוקצבים מעל 20% מתקציב המדינה, כלומר החלטת הממשלה חלה על עיריית ראשון לציון עקב היותה רשות מקומית, גם אם אינה מתוקצבת בכלל מתקציב המדינה.
2. מצ"ב חות דעת שקיבלנו בינתיים מהמעבדה להנדסת רכב ומכונות במכון המתכות הישראלי שליד מוסד הטכניון למחקר ולפתוח בע"מ בחיפה, אשר כפי העולה ממנה לאחר שנבחנו והושו הדחסנים מתוצרת LEACH, זיטמן ומרכבים נמצא כי הדחסנים מתוצרת הארץ עומדים בדרישות העיריות, מיועדים לכל סוגי האשפה ואינם נופלים באיכותם ובהתאמתם לצרכים, מהדחסן מתוצרת חוץ.
3. יתר על כן, כפי העולה מחות הדעת, קימים 2 הבדלים בולטים המובילים למסקנה כי הדחסנים מתוצרת הארץ עדיפים, כדלקמן:
 - א. המבנה התפעולי השונה בפעולת הקיר הנגדי בדחסן מתוצרת LEACH, המחייב פעולה בשלבים, דורש תשומת לב מיוחדת מצד המפעיל בעבודתו השגרתית.
 - ב. כתוצאה מכך שמשקל הדחסן מתוצרת LEACH גדול ממשקל הדחסנים מתוצרת הארץ, ניתן לדחוס לתוכו פחות אשפה.



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- 2 -

4. בנוגע לעלות הטובין עליהן חלה החלטת הממשלה, ברצוני לציין:
- א. סעיף 5 בהחלטת הממשלה קובע ש"אין לפצל הזמנות, ואם הרכש מתיחס לפרויקטים או מערכות, יש להציג בתכנית את כל חלקי הפרויקט או המערכות".
- ב. המערכת כוללת שלדת משאית, עליה מורכב דחסן האשפה, אשר לפי מיטב ידיעתנו עולים ביחד הרבה מעל \$ 50,000. בנוסף לפי מיטב ידיעתנו, בכוונת העיריה לרכוש יותר מיחידה אחת (דחסן אשפה + משאית), כך שמרכיב הדחסנים לבדו בפרויקט עולה על \$ 50,000.
- ג. על פי מכתבך עיריית ראשון לציון מעדיפה עקרונית תוצרת הארץ על פני יבוא, לפי הקריטריונים בהחלטת הממשלה, בין אם ההחלטה חלה עליה ובין אם לאו.
- אם כך, על פי מדיניות עיריית ראשון לציון אין משמעות לסכום הרכישה, אלא להיבט המקצועי והכלכלי בלבד.
5. מרכב הדחס "ליטש" אינו יכול להחשב כמוצר מתוצרת הארץ, גם אם יוכח ש-20% מעלותו מתבצעים בארץ, היות והחלטת הממשלה קובעת שהערך המוסף של מוצר מתוצרת הארץ חייב להיות מעל 35%.
6. ביצוע רכש גומלין על ידי הספק הזר אינה רלבנטית, כל עוד קבעה רשפ"ת שיש להעדיף את הטובין תוצרת הארץ.
- הדרישה לרכש גומלין קימת רק לגבי רכישות טובין מיובאים, אשר לגביהם הגיעה רשפ"ת למסקנה שאין אפשרות לרכוש את הטובין או תחליפיהם מתוצרת הארץ.
7. סיכום
- א. על פי חות הדעת המקצועית של הטכניון הגענו למסקנה שהדחסנים מתוצרת הארץ עדיפים על פני תוצרת חוץ ובודאי אינם נופלים בטיבם מתוצרת חוץ.
- ב. החלטת הממשלה כל/67 חלה בכל מקרה על עיריית ראשון לציון.
- ג. עיריית ראשון לציון חיבת לדעתנו להעדיף דחסני האשפה מתוצרת הארץ על פי החלטת הממשלה כל/67.



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- 3 -

8. אם למרות האמור לעיל, הנכם עדין בדעה שעמדתנו אינה נכונה ומתקשים לרכוש הדחסנים מתוצרת חוץ, בניגוד לעמדתנו, הרי, על פי סעיף 2 (ג) להחלטת הממשלה כל/67, "ניתן לבקש דיון חוזר בועדת מנכ"לים בהרכב מנכ"ל משרד התעשייה והמסחר, מנכ"ל משרד האוצר ומנכ"ל המשרד הנוגע לענין" (במקרה זה משרד הפנים).
9. הנכם טוענים שמדיניות עיריית ראשון לציון להעדיף תוצרת הארץ, בין אם החלטת הממשלה חלה עליה ובין אם לאו. זוהי מדיניות שמתבקשת מאליה, היות ורכישות מתוצרת הארץ יוצרות מקומות תעסוקה בישראל ולדעתנו אחד התפקידים החשובים ביותר של הרשויות המקומיות בכלל ובפרט כיום הוא לעשות כל מאמץ אפשרי ליצירת מקומות תעסוקה.
- אנו מצפים איפוא שעיריית ראשל"צ תזמין את דחסני האשפה מתוצרת הארץ ובכך תיתן פרנסה לעובדים במדינת ישראל.

בברכה, *ג. גולומב*
גבריאל גולומב
סמנכ"ל רשפ"ת

העתק: מר מאיר ניצן - ראש עיריית ראשון לציון
מר י. שניר - מנכ"ל עיריית ראשון לציון
מר חנן גפן - מנהל אגף איכות הסביבה והתברואה, עיריית ראשון לציון

מר עמרם קלעג'י - מנכ"ל משרד הפנים
מר דוד מילגרום - יועץ שר הפנים
מר צבי קורן - מנכ"ל תמ"ס ✓
מר מקסים לוי - יו"ר מרכז השלטון המקומי
מר קלמן דיניס - מנהל החברה למשק ולכלכלה
מר צבי יוזנט - מנהל אגף הרכב, משרד התחבורה
מר חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת
מר יורם בליזובסקי - מנכ"ל התאחדות התעשיינים

עיריית ראשון - לציון
לשכת סגן ראש העירייה

אגף איכות הסביבה ותברואה
י' בכסלו תשנ"ב
17 בנובמבר 1991
מספרנו 295/91
" 386/91

לכבוד
מר גבריאל גולומב, סמנכ"ל
הרשות לשיתוף פעולה תעשייתי
שדרות שאול המלך 35
ת.ד. 11231
תל - אביב, 61331

א.נ. .

הנדון: רכישת מרכבי דחס לאשפה - העדפת תוצרת הארץ
סימוכין: מכתב מס' 81-0701 מיום 17.10.91 למר מ. ניצן
ראש העירייה.

בהמשך למכתב שבסימוכין אשר עותק ממנו הועבר אלי ובתיאום עם מר מ.
ניצן ראש העירייה, הנני להשיבך בדלקמן: -

א. עקרונית, עיריית ראשון-לציון מעדיפה מוצרים מתוצרת הארץ על יבוא,
בתנאי שאיכות המוצרים מתוצרת הארץ לא תיפחת מאיכות המוצרים
המיובאים ובתנאי שמחיריהם לא יעלו על מחיריהם של המוצרים המיובאים
בתוספת של עד 15%, דבר התואם החלטת הממשלה כל/67 מיום 19.2.84
(להלן "החלטת הממשלה").

ב. נציין כי החלטת הממשלה לא חלה כלל על עיריית ראשון-לציון כיוון,
שהעירייה אינה מתקצבת מתקציב המדינה בשיעור של 20% או יותר.

ג. לגופו של עיניין, להלן השיקולים המקצועיים והכלכליים אשר הינחו
את העירייה ברכישת מרכבי דחס מתוצרת "ליטש" ארה"ב.

1. בהחלטת הממשלה להלן ציטוט: "רשויות מקומיות וגופים ש-20% או
יותר מתקציבם מקוקו מתקציב המדינה", יעדיפו רכש מוצרים מתוצרת
הארץ על יבוא בנתאים הבאים: -

(א) רכש מוצר/ים בעלות של \$ 50,000 ומעלה לא כולל מע"מ.
(ב) איכות המוצר מתוצרת הארץ משתווה לפחות לאיכות המוצר המיובא.
(ג) מחיר המוצר המקומי לא יעלה על מחיר המוצר המיובא בתוספת של
עד 15%.

2. חוות דעת המקצועיות שבידי החברה למשק וכלכלה של מרכז השלטון
המקומי ואנשי מקצוע פרטיים אשר בדקו הנושא שבנדון, מראות כי
מרכב דחס מתוצרת "ליטש" ארה"ב הינו מרכב דחס מאסיבי ואמין,
הבנוי ממתכות בעובי גדול יותר מאשר ממרכבי דחס מתוצרת הארץ,
דבר המקנה חוזק רב למרכב דחס. מרכב דחס "ליטש" בנוי ברובו
ממתכת - ST-52 בעובי של 4.2-6.5 מ"מ, בעוד שחלקם של מרכבי דחס
מתוצרת הארץ בנויים מ-ST-37/2 בעובי 4-5 מ"מ בלבד.

דחיסת האשפה במרכבי דחס "ליטש" נעשת בצורת "חבילות", "חבילות" מול קיר נגדי הבנוי כיחידה עצמאית ויציבה מאוד, בעוד שבמרכבי דחס מתוצרת הארץ הדחיסה נעשית לתוך חלל הארגז מול בוכנה טלסקופית וללא קיר נגדי. הבוכנות במרכב דחס "ליטש" הן בקוטר גדול יותר מאשר במרכבי דחס מתוצרת הארץ, דבר המאפשר עמידה בלחצי עבודה. מרכב דחס "ליטש" קולט את כל סוגי האשפה והפסולת התעשייתית ללא כל הגבלה, כאשר בחלק ממרכבי הדחס המקומיים קיימת הגבלה לקליטת פסולת תעשייתית. חוות הדעת המקצועיות מסכמות, כי איכות מרכבי דחס מתוצרת "ליטש" עולה בכמה מונים על איכות מרכבי דחס מתוצרת הארץ מבחנת כושר הדחיסה, עמידה בלחצי עבודה, יעילות בעבודה, אמינות וחסכון לטווח רחוק.

3. הואיל ואיכות מרכב דחס "ליטש" עולה על מרכבי דחס מתוצרת הארץ, דבר המתבטא במחיר כלכלי, הרי שאין ערך להשוואת מחירים של מרכב דחס "ליטש" מול מרכבי דחס מתוצרת הארץ. למרות זאת מחירו של מרכב דחס תוצרת "ליטש" זול בכ-2% ממחיר מרכבי דחס מתוצרת הארץ אולם מעשית המחיר של מרכב דחס "ליטש" זול בכ-20% ממרכבי דחס מתוצרת הארץ עקב היתרונות האיכותיים של דחס "ליטש" כפי שפורטו לעיל.

4. נוסף כי מהנסיון הקצר של העירייה משני מרכבי דחס תוצרת "ליטש" שברשותה ושביעות הרצון הרבה שהנהגים מגלים, עולה כי במרכבי דחס אלה נדחסות כמויות גדולות של אשפה, דבר המביא לחסכון בהוצאות הובלת האשפה בסך של כ-10,000 ש"ח בשנה לכל רכב - חסכון באחזקה ואמורטיזציה, מה גם שרמת הרעש הנובע ממרכב דחס "ליטש" נמוכה מזו של מרכבי דחס אחרים.

5. נוסף עוד כי עלות מרכב דחס "ליטש", לא כולל מע"מ מסתכם בסך של \$ 36,000, פחות מ-\$ 50,000 כפי שנקבע בהחלטת הממשלה, כאשר לדברי הספק כ-20% מעלות זו מהווים ערך מוסך בגין עבודות המתבצעות בארץ כגון: הרכבת המרכב על השילדה, ייצור מדרגות, מיכל מיצים וייצור מתקני הרמה לעגלות.

6. עוד נוסף כי הובא לידיעתנו שחברת "ליטש" משתייכת לתאגיד "אושקוש" המזמין עבודות מ מפעלי "אורדן" ו"תע"ש" בארץ במליוני שקלים, כך שחברת "ליטש" עונה על הקריטריונים לרכש גומלין.

7. לסיכום - גם אם החלטת הממשלה חלה על עיריית ראשון-לציון או לאו, העירייה סוברנית להחליט על רכש ציוד תברואה וציוד אחר המתאים לצורכיה, כשהנושא נדון עניינית מההיבטים המקצועיים והכלכליים לטובת העירייה והציבור כאחד.

בכבוד רב,

י. יעקובי
סגן ראש העירייה

העתק: מר מ. ניצן, ראש העירייה
מר ח. גולן, מנכ"ל רשפ"ת
מר י. שניר, מנכ"ל העירייה
מר צ. נבון, גזבר העירייה
מר ה. יוספיה, סגן גזבר העירייה
מר חנן גפן, מנהל אגף איכות הסביבה ותברואה
מר י. פינקל, מנהל אגף המשק
תיק

ירושלים, כו' כסלו, תשנ"ב
19:14 ג' 03-דצמ-1991
(0000316)

אל: מר אליקים רובינשטיין, מזכיר הממשלה

הנדון: הצעת חוק להבטחת קניות גומלין
בישראל - תתקמ"ד, ח"כ א. פורז

ס. רוה"מ ושר התעשייה והמסחר ביקש להביא לידיעת הוועדה את התנגדותו
להצעת החוק שבנדון.

נושא רכש הגומלין מוסדר כיום מכוח החלטות ממשלה אשר מסדירות את פרטי
יישום מדיניות הממשלה בתחום השיתוף הפעולה התעשייתי, ואשר מכוחן הוקמה
הרשות לשיתוף פעולה תעשייתי (הרשפ"ת). מדיניות זו נותרה על כנה גם לאחר
החלטת הממשלה בדבר חשיפת המשק ליבוא מארצות שאין למדינת ישראל הסכם סחר
עמן, וזאת מכוח חריג מפורש שנכלל בתוכנית החשיפה.

נושא קניות הגומלין נבחן בימים אלה ממש במגעים בין משרד התמ"ס ושר
הגורמים הנוגעים בדבר, לרבות משרדי הממשלה הנוגעים בדבר, והתעשיינים.
במידת הצורך, יזום וינקוט משרדנו בצעדים הדרושים לחיזוק הרשפ"ת.

לכאורה, תחום קניות הגומלין לא ראוי לו שיוסדר על דרך של חקיקה ראשית.
ההסדר האמור, מטבעו מצוי בתחום הדמדומים של הסחר הבינלאומי ותובע תכנית
פעולה גמישה. זאת ועוד, הצעת החוק המכפיפה את סמכות השר "לאמנות
בינלאומיות" עשויה לשמש מצע פורה להגבלת סמכות שר התמ"ס לפעול בתחום קניות
הגומלין, מחד, ולחייבו בפעולות המגבילות יבוא, מאידך. גם מבחינת ההיקף
הענייני לא מבחינה ההצעה בין יבוא ממשלתי (לרבות תאגידים ממומנים) ליבוא
פרטי, כאשר הראשון מצדיק חיוב ברכש גומלין ואילו לגבי השני ניתן לכל היותר
להסתפק בהסדר של שיתוף פעולה מתוך אזרחות תאגידית טובה. יש אף לזכור, כי
המדובר בכלי, אשר עלותו בצידו, אם כי היא סמויה מהעין ולא ניתן לכמתה.

לסיכום, משרדנו מתנגד להצעת החוק.

ב ב ר כ ה

יורם טורבוביץ

ד"ר יורם טורבוביץ
היועץ המשפטי

העתק:
ס. רוה"מ ושר התמ"ס
מנכ"ל ✓



וולקן מצברים בע"מ

איזור התעשייה תפן - גליל מערבי

ת.ד. 17 מגדל תפן, מיקוד 24959,

טלפון 04-978205-8,

טלקס VUTEL 471769

פקסימליה 04-978672

הערה

5 בדצמבר 1991
המ/951

לכבוד
מר מ. קצב
שר התחבורה
משרד התחבורה
ירושלים

אדוני השר,

הנדון : ביטול רכש גומלין מיפן ואירופה

בעתון הארץ מיום 5.12.91 פורסמה ידיעה שתוכנה הכרזתך כי משרדך לא יחייב בעתיד מפעלי רכב ביפן ברכש גומלין.

בהנחה שידיעה זו נכונה, ברצוני לשאול את כבוד השר, מה היו השיקולים אשר הביאו לפרסום הכרזה זו. בטוחני כי השר יודע מה גודל המאמצים שמשקיעים המפעלים כדי לחדור לשוק יצרני הרכב. מפעלנו השקיע בשלש השנים האחרונות מאמצים אדירים הן בהשקעות תשתית והן בשוק, מאמצים שהוכתרו בהצלחה וזה כשלש שנים אנו מספקים מצברים למפעל "סוברו" ביפן וכיום נשקלת על ידם האפשרות לשווק את המצברים שלנו לשוק החלפים שלהם באירופה.

בימים אלו מתנהלת על ידינו, ובשיתוף חברת "טלקאר", פעילות אינטנסיבית לחדירה ל"דייהטסו". באירופה השקענו גם כן מאמצים והצלחנו לחדור למפעל לאוטובוסים בגרמניה.

בכל העולם מתבצעת פעילות אינטנסיבית יזומה ע"י משרדים ממשלתיים של מדינות המייבאות רכב לקידום הייצוא של מפעליהם תוך ניצול רכש גומלין וכי מה רע בכך. בטוחני כי ידוע לך כי המפעלים בארץ עומדים זה כבר מספר שנים בתחרות פתוחה ופרועה הן בארץ והן בשווקי חו"ל ונאבקים על כל "פירור" של נתח שוק כדי לקיים את המפעלים, להרוויח, להשקיע ולספק עבודה בכבוד לעובדיהם.



בנקים:
בנק הפועלים בע"מ
סניף ככר פריז (736)
חיפה 31004
מס' חשבון: 5226
טלוקס: 46713, 46689, פקס: 04-681401

הבנק הבינלאומי הראשון בע"מ
סניף מעלות (091)
ת.ד. 450, מעלות תרשיחא 24952
מס' חשבון: 409-048666
פקס: 04-978830



וולקן מצברים בע"מ

איזור התעשייה תפן - גליל מערבי

ת.ד. 17 מגדל תפן, מיקוד 24959,

טלפון 04-978205-8,

טלפקס 471769 VUTEL

פקסימליה 04-978672

- 2 -

קשה לי להשתחרר מהרושם כי היוזמות החדשות (במידה והן נכונות) באות כדי להכביד, להקשות ולהעמיד את המפעלים, ללא סיבה הגיונית ומוצדקת, במצב בלתי נסבל בעתיד.

החברה השקיעה בחמש השנים האחרונות, בשיתוף ועידוד משרד המסחר והתעשייה, כחמשה מליון דולר בציווד וטכנולוגיה מתקדמת במטרה להכין את המפעל לקראת שנת 1992, שנת איחוד אירופה.

ההשקעות הניבו פרי, דבר שקיבל ביטוי הן במאזני החברה והן בפריצה לשווקים הבינלאומיים. כיום מייצאת החברה כ-25% מתוצרתה לאנגליה, גרמניה, הונגריה, יוון ויפן. אנו החברה היחידה בענף שתייצא בשנת 1992 לשלושה יצרני רכב ביפן ואירופה. דומני כי אין צורך להסביר כי כדי לחדוד לשוק יצרני הרכב, המפעל חייב להיות מודרני, יעיל, תחרותי ובעל מנגנון אבטחת איכות ברמה גבוהה. פריצת הדרך לייצוא משמעותי בענף שלנו תוכל להיות אך ורק אצל יצרני הרכב.

מאחר ומדובר כאן בעתיד החברה וגורל עובדיה, אני מרגיש חובה לפנות אל כבוד השר בבקשה להבהיר ולנמק את עמדתו בנדון.

לפני כשנה נוכחתי בישיבה שהתקיימה במשרדי התאחדות התעשיינים, ישיבה שבה הכרזת על פעילות אינטנסיבית ויוזמה אישית שלך להפעלת לחץ על יצרני הרכב כדי לקדם את רכש הגומלין. אנו, יחד עם המפעלים האחרים, שאבנו עידוד מהכרזה זו וראינו בה ביטוי לתמיכה המתחייבת גם מהעובדה שאנו נמצאים בענף הנוגע במישרין ובעקיפין לתחום אחריותך.

אני תקווה כי תוכן הידיעה אינו נכון ובמידה וכן אבקשך לשקול את העניין שנית ומכל מקום נראה לי כי נושא גורלי כזה חייב להיות נדון בפגישה של כל יצרני החלפים ובשיתוף התאחדות התעשיינים, מכון הייצוא והחברה לשיתוף פעולה תעשייתי עם כבודו.

אודה לך על תשובה בהקדם האפשרי.

בכבוד רב
ב. קדראי
מנכ"ל



בנקים:
בנק הפועלים בע"מ
סניף כנרת פ"ת (736)
חיפה 31004
מס' חשבון: 5226
טלפקס: 46689, 46713, 04-681401

הבנק הבינלאומי הראשון בע"מ
סניף מעלות (091)
ת.ד. 450, מעלות תרשיחא 24952
מס' חשבון: 409-048666
פקס: 04-978830

העתק:

מר י. בליזובסקי, מנכ"ל התאחדות התעשיינים
מר ח. גולן, מנכ"ל החברה לשיתוף פעולה תעשייתי
מר ד. ליטבק, מנכ"ל מכון הייצוא
מר צ. קורן, מנכ"ל משרד המסחר והתעשייה

electrotherm

ELECTRICAL & METAL PRODUCTS LTD.



אלקטרוטרם

תעשיות חשמל ומתכת בע"מ

18 בנובמבר 1991
מכתבנו מס. 5856

(Handwritten signature)

(Handwritten signature)

לידי מר צבי קורן - מנכ"ל

לכבוד
משרד התעשייה והמסחר
בית אגרון 30
ירושלים

J.N.

הנדון: פעילות רשות לשיחוף פעולה תעשייתי

רצ"ב הננו מעבירים לך העתק מכתב שנשלח לרשפ"ת.

ברצוננו להדגיש את החשיבות הגדולה בפעילות הרשות לעדוד הייצור המקומי והעדפתו על ציוד מיובא, שבמקרה זה מאפשר לנו לחזק את מעמדנו בארץ ולהעמידנו בשורה הראשונה של ספקי ציוד לטיפול טרמי תעופתי גם בחו"ל, זאת בנוסף כמובן, לקליטת עולים חדשים בשנה האחרונה במפעלנו.

לשכת המנכ"ל
נתקבל

תאריך: 11/2/91 מס' (2188) 2169

לידיעת			
לטיפול			

בכבוד רב,

יאיר וינברגר, מנהל

לושה: העתק מכתב לרשפ"ת



11 בנובמבר 1991
מכתבנו מס. 5826

לידי מר גבי גולומב - סמנכ"ל

לכבוד
רשות לפתוח תעשיות
שד' שאול המלך 35
תל אביב 61331

א.נ.י.

הנדון: תנור ואקום למפעל מנועים
בחטיבת בדיק מטוסים בתעש"א

עם קבלת ההזמנה לתנור ואקום ע"י התעשייה האווירית, לייצור מקומי "כחול-לבן", ברצוננו להודות לך על שיפולך היעיל ועזרתך בשכנוע אנשי מפעל מנועים, חטיבת בדיק מטוסים, להעדפת הייצור המקומי על יבוא מחו"ל.

כידוע לך, התנור בהזמנה זו הינו תנור שני בגודל דומה שאנו מיצרים עבור התעשייה האווירית. התנור הראשון כבר מותקן ועובד בתקנים תעופתיים כבר מספר חודשים במפעל מלק"ם, לשביעות רצונם המלאה, אך למרות עובדה זו, ללא התערבות משרדכם, ספק אם היה ביכולתנו לשכנע את הנהלת מפעל מנועים להעדיף את רכישת התנור השני בארץ.

על כן אנו משוכנעים כי פעילותכם תורמת באופן ישיר לטיפול הייצור המקומי, אי לכך נמליץ בפני חברינו התעשיינים על שיתוף פעולה הדוק אתכם להשגת המטרה.

בכבוד רב,

יאיר וינברגר, מנהל

העתק: משרד המסחר והתעשייה - מר צבי קורן, מנכ"ל
התאחדות התעשיינים - מר יורם בליזובסקי, מנכ"ל



סוכר אלמל"ר עם חייט 18/11/91
מאשר שיש תוקף מהתנה
לב' 9/11-28

13/1

רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

1 - 0102 - 8213
ד' בכסלו תשנ"ב
11 בנובמבר 1991

512

לשכת המנכ"ל		
נתקבל		
מס' 2083(2102)	תאריך 18/11/91	האריך
		לידיעה
		לטיפול

לכבוד
מר צבי קורן
מנכ"ל תמ"ס
רח' אגרון 30
ירושלים 94190

א.נ.ג.

הנדון: סיור מנכ"לים בחטיבות אזרחיות
של החברות הגדולות בארה"ב

1. בהמשך למכתבי 8-0602-7754 מ-12 אוג' 91.
2. הסיור בחברות האמריקאיות יתבצע בין התאריכים 13-2 דצמ' 91 (רצ"ב תכנית הבקורים).
3. להלן התכנית הכוללת לבקורי בארה"ב:
 - 28/11 בלילה טיסה לניו יורק
 - 29/11 פגישות בנציגות רשפ"ת ובנציבות ניו יורק
 - 1/12 טיסה ללוס אנג'לס
 - 2-13/12 סיור בחברות האמריקאיות
 - 16/12 פגישות עם הממש"נים השונים במשלחת משהב"ט ניו יורק
 - 17/12 פגישת סכום בנציגות רשפ"ת בניו יורק
 - וטיסה חזרה ארצה.
4. בהעדרי ימלא את מקומי מר גבריאל גולומב.
5. נא אשורר.

בברכה,
חיים גולן
מנכ"ל רשפ"ת

העתק: תיק 8-06-02

FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION
 DEPARTMENT OF JUSTICE

Form No. 1
 (Rev. 1-25-60)

SEARCHED			
SERIALIZED			
INDEXED	FILED	MAR 10 1961	FBI - MEMPHIS

TO : SAC, MEMPHIS
 FROM : SAC, JACKSON
 SUBJECT: [Illegible]

1. [Illegible]
2. [Illegible]
3. [Illegible]

[Illegible text block]

4. [Illegible]
5. [Illegible]

[Illegible]



Government of Israel Trade Center
Industrial Cooperation Authority

סימונין: סיורים

8 נובמבר 1991

לכב' מר חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת
חיים שלום.

הנדון: סיור תעשיינים בארה"ב

1. רצ"ב תוכנית מעודכנת לסיור הנדון.
2. מוצע שפגישת כל חברי המשלחת תתקיים ביום א' בערב, 1 דצמ', במלון שייקבע בלום אנג'לס.
3. עד סוף השבוע הקרוב נודיעכם מלונות מוצעים ומחירים, טיסות מומלצות וסידורי הסעה.
4. מנס דרוש לקבל בהקדם לצורך העברה לחברות שיבוקרו:
 - א. שמות חברי המשלחת, תפקידם במפעל, מס' דרכון, תאריך ומקום הוצאה.
 - ב. נושאים מוצעים לשת"פ בכל אחת מהחברות שיבוקרו.

בברכה

אפרים שוהם

מנהל רשפ"ת בצפ"א



Government of Israel Trade Center
Industrial Cooperation Authority

-2-

Visit Plan

<u>Date</u>	<u>Location</u>	<u>Company</u>
Dec. 2, Mon.	Los Angeles	Allied Signal - Airesearch
Dec. 3, Tue.	Los Angeles	Northrop
Dec. 4, Wed.	Los Angeles	Douglas Aircraft
Dec. 5, Thur.	San Diego	Rohr
Dec. 6, Fri.	San Diego	GD Space Division
Dec. 9, Mon.	San Diego	Teledyne Ryan
Dec. 10, Tue.	Pheonix, AZ.	Garrett
Dec. 11, Wed.	Wichita, KS.	Beechcraft
Dec. 12, Thur.	Wichita, KS.	Cessna
Dec. 13, Fri.	Indianapolis	Allison

רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

1 - 0101 - 8194
 כט' בחשוון תשנ"ב
 6 בנובמבר 1991

12

↑
 ע"פ

לכבוד
 סגן ראש הממשלה ושר התמ"ס
 מר משה נסים
 רח' אגרון 30
 ירושלים 94190

כבוד השר,

1. בתכנית להערכות התעשייה הישראלית לקראת איחוד אירופה שפורסמה על ידי לשכת השר בפברואר 1991 (מהדורה 2) נקבע שהרשפ"ת תקים נציגות באירופה שתכלול שליח ועובד מקומי (פרק ה' - קשרים עם הקהילה).
2. בידי רשפ"ת נמצאים כיום התחיבויות לשתוף פעולה תעשייתי באירופה בהיקף כ-350 מליוני \$, מזה התחיבות בהיקף 275 מליון \$ בגין רכישת הצוללות בגרמניה.
3. לישראל גרעון מסחרי גדול בסחר עם אירופה בהיקף מעל 2.7 מליארד \$ בשנת 1990 ובהיקף כ-1.5 מליארד \$ במחצית ראשונה של שנת 1991, מזה בסחר עם גרמניה הסתכם הגרעון ב-1.15 מליארד \$ בשנת 1990 וב-565 מליון \$ במחצית ראשונה של 1991.
4. עיקר היבוא מארצות הסחר העיקריות באירופה בשנת 1990 ובמחצית 1991 היה בתחומי הבאים (במליוני \$):

ענף	שנת 1990	1-6/91
כימיקלים ופלסטיק	1,371	671
מתכות, מכונות, מכשירים מכניים וציוד חשמלי	2,227	1,275
כלי רכב, שיט וטיס	674	405
סה"כ	4,272	2,351



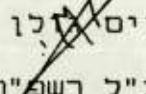
רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- 2 -

5. בהחלטת הממשלה כל/224 מיום 4.2.1987 ניתן לרשפ"ת המנדט להביא חברות נוספות שמוכרות בהיקפים גדולים לישראל לידי שיתוף פעולה תעשייתי. בהסתמך על היבוא הגדול מאירופה, ניתן לדעתנו להגדיל את היקף שתוף הפעולה התעשייתי עם החברות האירופאיות בלמעלה מ-100 מליון \$ בשנתיים הבאות, במידה ותוקם נציגות רשפ"ת באירופה לטיפול בהשגת מטרה זו.
6. עד עתה לא הצלחנו לממש את החלטתך להקים נציגות רשפ"ת באירופה. אבקשך לזמן אותי לפגישה בנושא זה.

בברכה,


חיים זלן
מנכ"ל רשפ"ת

העתק: מר משה ורטהיים - יו"ר הועדה המיעצת של רשפ"ת
מר צבי קורן - מנכ"ל תמ"ס ✓
מר בן-עמי גוב - יועץ שר התמ"ס לשנת 1992

רשות לשתוף פעולה תעשייתי Industrial Cooperation Authority

8 - 0803 - 8137
טו' בחשון תשנ"ב
23 באוק' 1991

לכבוד
מר יאיר אופק
מנהל אגף השיווק
מכון היצוא
רח' המרד 29
תל אביב 68125

יאיר שלום,

בהמשך לפגישתנו, מצ"ב העתקי מכתבים שקיבלנו מהמפעלים שהשתתפו בתערוכת היציקות בבירמינגהאם, בהם הם מביעים את התרשמותם החיובית מהשתתפות נציג רשפ"ת בתערוכה, אשר הביאה מבקרים מחברות זרות.

המשתתפים בתערוכה מקוים שהקשרים שנוצרו ביניהם לבין נציגי החברות הזרות שביקרו בתערוכה ביזמת רשפ"ת, יתפתחו ליחסים מסחריים, כלומר שהמפעלים יקבלו הזמנות ליצוא מחברות זרות אלה.

כפי שסיכמנו, אנו מחכים עכשיו לקבל את רשימת התערוכות שמכון היצוא יארגן בשנת 1992, על מנת לקבוע באיזה תערוכות ישתתפו נציגי הרשות.

בברכה,
חיים זילן
מנכ"ל רשפ"ת

העתק: מר דוד ליטבק - מנכ"ל מכון היצוא
מר צבי קורן - מנכ"ל תמ"ס
מר יורם בליזובסקי - מנכ"ל התאחדות התעשיינים



אורן תעשיות בע"מ

החברה המשותפת ליציקות מלדה

נתניה, 20 באוקטובר 1991

רשות לשיתוף פעולה תעשייתי
תאריך 20.10.91
מס. תיק

לכבוד
מנהל הרשות לשיתוף פעולה תעשייתי
שד' שאול המלך 35
ת.ד. 33231
תל-אביב

שלום רב,

הנדון : השתתפות וסיוע ושפ"ת בניהו הישראלי
MOTAL ENGINEERING בבירמינגהם
אנגליה

בשמנו ובשם המציגים הגוספים בביתן הישראלי בתערוכת היציקות
בבירמינגהם אנגליה, אנו מבקשים להודות לרשפ"ת על הסיוע שהגישה
ליציגים הישראליים במהלך שבוע התערוכה בבירמינגהם.

תודות למאמץ הרב שהושקע לפני התערוכה ובמהלכה, הגיעו נציגיהם של
מספר חברות שהם לקוחות פוטנציאליים לתעשיות היציקות בישראל
ונוצרו הקשרים הראשוניים, אשר באם התעשייה תדע לטפחם כיאות,
בודאי שיהפכו ליחסים מסוויים ומבוטטים על אינטרסים כלכליים
משותפים.

תודה מיוחדת למו גבוילאל גולומב שקשריו האישיים הטובים עוד הוסיפו
להצלחת המאמץ.

אנו תקווה כי בעבודה קשה, בסבלנות והתמדה נגסיוע כל הגורמים
המעוררים, נוכל להכיר סבצעים מנוו זה, הכרוכים במאמץ ונוהשקעה
רבים, לעסקאות יצוא ויהי זה שכרינו.

בכבוד רב,

א. נלרוב
מנכ"ל חמל"פ

העתק: מר י.בן בשט
מנכ"ל אורן תעשיות



החברה המשותפת
ליציקות מלדה



אורן
עיבוד שבבי



מ.ת.ח. מוקו"ם
תעשיות חלבים בע"מ



בתי יציקה
ולקן בע"מ



אורן
רקס



אורן
מצפה רמון

A MEMBER OF THE CLC GROUP



נסנה על קבוצת כלל

Israel Foundrymen's Society

P.O.B. 624

31000 Haifa

Telex : 45139

Phone (04) 721302

Cables : Vulcan Haifa

20.10.91
מכ/91/205

לכבוד
חיים גולן
מנכ"ל רשפ"ת

, . נ . א

הנדון: השתתפותו של מר גבריאל גולומב
בתערוכת המתכת בבירמינגהאם

1. ברצוני להודות לך על שאפשרת את השתתפותו של סגנך, מר גבריאל גולומב בתערוכת המתכת בבירמינגהאם.
2. השתתפותו של מר גולומב הביאה למבקרים בעלי פוטנציאל בביתנים שלנו והודות להיכרות זו נוצרו מספר התקשרויות ואף נמסרו בקשות להצעות מחיר לחברות ובחלקן אנו מצפים שיהפכו להזמנות.
3. נסיון זה היה מוצלח ביותר וברצוני להמליץ בפניך שלכל תערוכה שלה הרשות יכולה להביא מבקרים מקרב החברות המחויבות לרכש-גומלין, תצרפו נציג רשפ"ת שיביא למציגים בתערוכה תועלת מרובה ביותר, על פי נסיוננו.
4. אודה לך על שיתוף הפעולה.

ב ב ר כ ה



אלי דלל

יו"ר איגוד היוצקים בישראל

רשות לשיתוף פעולה תעשייתי

תאריך 20.10.91

מס. תיק



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

1 - 0101 - 8076
ב' בחשון תשנ"ב
10 באוק' 1991

15

לכבוד
לשכת שר התמ"ס
מר משה ניסים
רח' אגרון 30
ירושלים 94190

הנדון: הצעה להחלטה בנושא החרם הערבי

כבוד השר,

1. מר משה ורטהיים יו"ר הועדה המיעצת של רשפ"ת העביר אלינו לעיון מסמך בנושא החרם הערבי, שקיבל משר הכלכלה והתכנון מר דוד מגן. (ראה המסמך המצ"ב.)
2. לאחר עיון במסמך זה מצאנו לנכון להעיר שתי הערות ולהמליץ בפני מגישי המסמך לתקן בהתאם. (ראה הערותי במסמך המצ"ב.)
3. בתשובה להערותינו שהתקבלו על דעת השר מגן נתבקשנו ע"י מנכ"ל משרדו לקבל תמיכתך להערות אלו.

בברכה,

חיים גולן

מנכ"ל רשפ"ת

העתק: מר צבי קורן - מנכ"ל תמ"ס
חיק 0125 - 9



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

9 - 0125 - 7976

ז' תשרי תשנ"ב

15 ספטמבר 1991

לכבוד
מר יחזקאל הרמלך, מנכ"ל
משרד הכלכלה והתכנון
רח' קפלן 3
ת.ד. 13158
ירושלים 91008

, . . א . נ . א

הנדון: הצעה להחלטה בנושא החרם הערבי

קיבלנו את המסמך שהוכן במשרד הכלכלה והתכנון בנושא החרם הערבי באמצעות מר משה ורטהיים, יו"ר הועדה המייעצת של הרשות לשתוף פעולה תעשייתי.

לאחר עיון מדוקדק במסמך מצאנו לנכון להמליץ בפניך לשלב במסמך זה את ההערות הבאות:

א. להוסיף בהמשך לסעיף 5 (ב): "גופים עסקיים בישראל לא יקיימו כל קשר סחר עם חברות המחרימות את התעשייה הישראלית.

הסבר: - חנרות רבות מוכנות למכור לישראל טובין אבל נמנעות ואף מסרבות לקיים שתוף פעולה תעשייתי עם התעשייה הישראלית. לדוגמא - חב' מיצובישי.

ב. לצרף את מנכ"ל רשפ"ת לוועדת המשנה של ועדת המנכ"לים לנושאים בינלאומיים.

תודה על שיחוף הפעולה.

בברכת גמר חתימה טובה,

שלמה רון

ממונה על שפ"ת מיוחד

העתק: השר דוד מגן - שר הכלכלה והתכנון
מר משה ורטהיים - נשיא קוקה קולה
מר חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת



משרד הכלכלה והתכנון

המנהל הכללי

ירושלים, כ"ד באב התשנ"א
4 באוגוסט 1991

אל: מנכ"ל משרד החוץ
מנכ"ל משרד החקלאות
מנכ"ל משרד התיירות
מנכ"ל משרד התחבורה
מנכ"ל משרד האנרגיה והתשתית

הנדון: הצעה להחלטה בנושא: התרם הערכי

בדעת שר הכלכלה והתכנון להגיש את הצעת ההחלטה שבנדון, הרצ"ב.

אודה על התיחסותכם עד תאריך 15.8.91.

ההצעה הינה על דעת משרד האוצר ומשרד התעשייה והמסחר.

ב ב ר כ ה
י
יחזקאל הרמלך

העתק: מנכ"ל משרד האוצר
מנכ"ל משרד התעשייה והמסחר

המלחמה נחרם הערבי

הצעה להחלטה

"מחליטים:

1. נושא ביטול החרם הערבי יעמוד במרכז הדיונים, הפומביים והאחרים במפגשים כלכליים ומדיניים של נציגי ממשלת ישראל, ונציגי מדינות אחרות.
2. משרד החוץ ינחה את כל משלחות ישראל לנהל מערכה מרוכזת ותקיפה נגד כל גילוי של כניעה לחרם הערבי, לרבות דרישה לחקיקה נגד החרם בארצות השונות.
3. ממשלת ישראל מגנה שיתוף פעולה עם החרם על כל צורותיו, לרבות הימנעות מרכישה של סחורות ושירותים מישראל או ממכירה של סחורות ושירותים לישראל, הימנעות מהשקעות בישראל ומשיתוף פעולה תעשייתי עמה - בין בהימנעות מוחלטת מקיום קשרים עם ישראל, ובין ע"י קיום קשרים בדרכי עקיפין בלבד (באמצעות חברות קש, ארצות שליטות וכו').
4. (א) למנות ועדת משנה של ועדת המנכ"לים לנושאים בינלאומיים כהרכב: מנכ"ל משרד האוצר, מנכ"ל משרד החוץ, מנכ"ל משרד התעשייה והמסחר ומנכ"ל משרד הכלכלה והתכנון. לדיוניה תוכל הוועדה לצרף גורמים נוספים, עפ"י הצורך.
2
- (ב) הוועדה תפעל ככל הדרוש לישום החלטות אלה.
5. א. יופעל מרכז מידע ומעקב אשר ירכז חומר על חברות וגופים שנכנעו לחרם הערבי.
לרשות המרכז יועמדו משאכים מתאימים לכיצוע משימותיו. המידע יופץ בין כל הנוגעים בדבר וישמש את נציגי ישראל לצורך פעולותיהם במלחמה כנגד החרם הערבי.
- ב. גופים עסקיים בינלאומיים ומקומיים הפועלים בישראל, יחוייבו לדווח למרכז המידע על כל פעילות הנושאת אופי של כניעה, במישרין או בעקיפין, של גופים וחברות כח"ל, לחרם הערבי.
- ג. האמור בסעיף קטן (ב) יעוגן בחקיקה אותה תיזום הממשלה".

דברי הסבר

החרם הערבי גרם לסחר הבינלאומי של מדינת ישראל נזקים חמורים. היצוא הישראלי נפגע עקב מגבלות החרם, כך הדבר בארצות אירופה (ובעיקר בצרפת,

גרמניה ואנגליה וכן שוצריה), ועוד יותר ביפן, קוריאא ומדינות רבות אחרות.

בארצות הברית, שחוקקה חוק נגד החרם, קיימת במוסדות הליגה הערבית "רשימה שחורה" של גופים הסוחרים עם ישראל, כאלה המקיימים קשרים עם גורמים עסקיים הסוחרים בישראל וכן רשימת חברות המעסיקות במועצות המנהלים שלהם יהודים. חברות אלו מוחרמות ע"י ארצות ערב. החשש מכניסה ל"רשימה השחורה" גורם להימנעות מסחר גלוי וישיר עם ישראל, ואוירה זו פוגעת ביכולתה של ישראל להתמודד באופן שווה בשוק האמריקאי.

חברות רב-לאומיות ומשקיעים רבים נמנעים מלהשקיע בישראל ולנצל את הבסיס הטכנולוגי הרחב הקיים בה, מחשש השפעת החרם הערבי על עיסקיהם ברחבי העולם.

בעקבות מלחמת המפרץ, נוצר אקלים פוליטי נוח, לטפל טיפול גלוי ופומבי בחרם הערבי, תוך הדגשת פגיעתו במשק הישראלי, ובכלכלת המדינות המתועשות, שהיו שותפות בקואליציה. מן הראוי כי ממשלת ישראל תנצל שעת רצון זו ותחליט על מאבק נגד החרם הערבי.

כדי להבטיח פיקוח אפקטיבי, יש צורך בהפעלת צוות מוגדר שבאחריותו ירוכז הטיפול בנושא ולהעמיד לרשותו כלים להפעלת מאגר מידע מודרני, הניזון ממידע הזורם מכל הגורמים הישראליים המשתתפים בסחר הבינלאומי, ושיחויבו לשתף פעולה כנגד החרם הערבי.

מוגש ע"י

שר הכלכלה והתכנון

שר האוצר

סגן רה"מ ושר התעשייה והמסחר

2000 1000			
1000	1000	1000	1000
1000	1000	1000	1000

מדינת ישראל
משרד האוצר - אגף התקציבים

הממונה על התקציבים

ירושלים,
ט"ו אלול תשנ"א
25/08/91

ת.91-6766

לשכת המנכ"ל
נתקבל

מס 5.9.91 (1924) 1905

תאריך

לידיעה	
לקיפול	

לכבוד
מר צבי קורן
מנכ"ל משרד התעשייה והמסחר
ירושלים

הנדון: שליח רשפ"ת בגרמניה
מתייחס למכתבך מיום 14.7.91

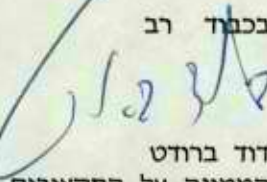
בישיבתנו ביום ב' 11 ביוני 1991 אליה הינך מתייחס במכתבך, הועלה על ידך נושא שליח רשפ"ת בגרמניה ובעקבות זאת עלה נושא השליחים הכלכליים בכלל.

עמדת אגף התקציבים היתה ועודנה שאין להרחיב את מסגרת התקציב של המשרד לצורך שליחת שליחים נוספים לחו"ל.

עם זאת במסגרת הדיון שנערך סוכם שיוגש על ידכם מסמך מפורט שיוכיח את יעילותו ונחיצותו של מערך הניספחים הקיים.

מסמך זה לא התקבל עד היום, אם כי אני מבין שהנושא נידון בע"פ בינך לבין ירום אריאב, בו סוכם שהמשרד יגיש הצעה למערך הניספחים במתכונת רב שנתית עד סוף שנת 1994.

בהקשר ליעודה לרשפ"ת - יעודה זו הינה תוספת חד פעמית לצורך פרויקטים מיוחדים, ואינה יכולה לשמש כמקור לתוספת פרמנגנטית לבסיס התקציב.

בכבוד רב

דוד ברוט
הממונה על התקציבים

העתק:
ירום אריאב - הממונה על התקציבים
אריה איתן - כאן
צחי שאשה - כאן

לגמר
לדב
D

**HAYES GENERAL TECHNOLOGY
COMPANY LTD.**

לשכת השנ"ל
נתקבל
1914 (1933) 11991
תאריך
ליניקת
לטיסול

MISGAV DOV 19
MOBILE POST EMEK SOREK
76867 ISRAEL

TEL. (972) 8-592925
FAX. (972) 8-596346
TLX. 381240 hgeme il

5 לספטמבר 1991
כו באלול תשנ"א

לכבוד,
מר צבי קורן
מנכ"ל משרד התעשייה והמסחר,
משרד התעשייה והמסחר,
ירושלים.

פקסימיליה 02-245110

מר קורן היקר,

לאור ההסכמים הנחתמים בין ישראל לארצות במזרח אירופה (כגון נוכחית עם רומניה) ברצוני להפנות תשומת לבך כי חברתנו מכרה בשנים האחרונות ידע, טכנולוגיות ושרותים הנדסיים ליישום הידע, בין השאר, לחברות ענק בינלאומיות לשם הקמת מפעלים לייצור חלבונים מרוכזים ומבודדים מהצומח כגון לארה"ב (אי.די.אמ.), דנמרק (אהרוס אוליפבריק), הולנד (אונילבר), צרפת (בונגה) וגרמניה (בויה מינץ) ו"שידכה" בין יצרנים ישראליים של מתקנים ומוצרי חרושת וגורמים זרים למימוש הידע שנמכר.

אודה לך מאד באם תקח את חברתנו בחשבון לשם העברת טכנולוגיות לייצור חלבונים לארצות מזרח אירופה. ארצות אלו זקוקות מאד לטכנולוגיה והידע להזמת תושביהם ולכלכלתם.

ההתמחות של חברתנו בכלל ושלי בפרט היא בעיקר בהפקת חלבונים מהצומח, ביצירת בסיס לתחליפי בשר וחלב מן הצומח, בחלבונים פונקציונליים מן הצומח, בקמחים עתירי חלבון ובמידע על שימוש במוצרים הנ"ל. בנושאים אלו אנו מובילים כמעט בלעדית בעולם ויש לנו יתרון יחסי רב. לדוגמא, כל החברות כמעט בעולם המיצרות רכז חלבונים מסויה מבוססות על ידע, טכנולוגיה ושרותי הנדסה שסופקו מאתנו ובתהליכים שיש לי פטנטים עליהם.

אני מודה לך מראש על עזרתך ומאחל לך שנה טובה ומבורכת, לכל בני ביתך וכמובן לכל עם ישראל.

הנני בידידות ובהוקרה,
הייס החברה הכללית לטכנולוגיה בע"מ,

דניאל חיות,
מנהל.

דח/במ

משרד התעשייה והמסחר

לשכת היועץ המשפטי

ירושלים, ט"ו באלול, התשנ"א
25 באוגוסט 1991
(000247)

אל: מר גבריאל גולומב, סמנכ"ל הרשות לשיתוף פעולה תעשייתי

הנדון: העדפת תוצרת מקומית - מכרזי חברת החשמל

בעקבות פנייתך נדרשתי לדרכי יישומה של החלטת הממשלה בדבר מתן עדיפות לתוצרת הארץ לרכישות מוצרים על ידי חברת החשמל לישראל. כזכור, נפגשנו עם אנשי הרכש של חברת החשמל, קיבלנו חומר בכתב מאת נציגי חברת אלקו ונציגי חברת ניסקו. כמו כן נפגשתי והתייעצתי בענין זה עם החשב הכללי במשרד האוצר. הבעיה המתעוררת אינה פשוטה כל עיקר, ויש בה פנים לכאן ולכאן. לאחר עיון ובריקה, הגעתי לכלל מסקנה כי עקרונית ראוי להמשיך בדרך של "בירור מחירים בחו"ל" כפי שהיה נהוג עד כה. אולם בנסיבות בהם משתכנעת הרשפ"ת כי עקב תנאי השוק לא מתגבשים התנאים המאפשרים השוואת מחירים אפקטיבית, כמו למשל משום נוכחותו של יצרן מקומי בלעדי, כי אז רשאית הרשות לאשר אחת לשנה או לשנתיים הוצאת מכרז בינלאומי בהיקף שבין 5% עד 10% מהיקף ההזמנה. בדרך זו ניתן יהיה לקבוע מחיר התייחסות (Reference Price) אשר בשים לב אליו, בין היתר, יקבע מחיר הרכישה בשוק המקומי. כמובן, אם המחיר המקומי לא ישתווה למחיר התייחסות, בתוספת שלא תעלה על 15%, ובהעדור אינדיקציה שמחיר זה אינו משקף מחיר שוק (למשל, מחיר היצרן), כי אז שומא יהיה על הרשות להתיר קיום מכרז בי"ל. אבאר מקצת טעמי:

1. פרשנותה של החלטת הממשלה כל/67 בדבר מתן עדיפות לרכישות מתוצרת הארץ תיעשה מתוכה, ובשים לב למטרתה "לאפשר לתעשייה הישראלית להיבנות מרכישות" המימשל על זרועותיו, ובלבד ש"האיכות והמחיר של התוצרת המקומית עומדים בקריטריונים שנקבעו".

2. ביסוד ההעדפה הניתנת לתוצרת הארץ עומדת הגישה כי הרכש הממשלתי יש בו איפיונים המצדיקים חיוב קופת הציבור בתמיכה בתעשייה המקומית ועידודה. אכן, העדפה זו אינה אלא דרך אחת נוספת, מני רבות, לעידוד התעשייה. העדפה זו יש לה גבולות ושיעורין, לאמור תוך השוואה על בסיס הוגן ושווה, תתן הרשות העדפה של עד 15% למוצר המקומי על פני המוצר המיובא. מקור המוצרים יקבע בהתאם לכללי המקור המקובלים, לאמור שיעור ערך מוסף שלא יפחת מ-35% ושינוי מהותי במוצר הסופי להבדיל ממרכיביו, ולא כאן המקום להאריך. השוואת המוצר המקומי עם מוצר היבוא ניתנת לכיצוע אם ורק אם יוציא הגוף הרוכש מפרט המוצר, על מנת שיהיה ידוע לכל מהן הדרישות כולן ומהי אמת המידה לפיה נבחנים המוצרים.

3. בהתאם להחלטת הממשלה הוציא החשב הכללי הנחיות ביצוע, החלות גם על רכש החברות הממשלתיות. בהנחיית החשב הכללי מיום 9 באפריל 1984 (חוזר מ"ד/61) נקבע, בין היתר, כי השוואת מחירים בין תוצרת הארץ לתוצרת חוץ לא תעשה על דרך של מכרז בין לאומי, אלא על דרך בירור מחירים אמיתי ואמין, היכול להעשות באחת מכמה דרכים המצויינות שם. ביסוד גישה זו עומד החשש כי קיומו של מכרז בינלאומי מכניס יסוד משמעותי של אי וודאות בהליך בחירת הספק, ומקרים רבים שבהם יכולים היו לזכות ספקים מקומיים יפלו בחיקם של ספקים זרים, משום הפרש מחירים זעום אשר הספק המקומי לאחר פניה היה פוגש, ואולי אף

משרד התעשייה והמסחר

לשכת היועץ המשפטי

מוזיל את מחיריו אף מעבר לכך. אכן, בתנאים האמורים מטרתו ומגמתו של דין המיכרזים, ליצור איזון נאות בין האינטרס הכלכלי לבין האינטרס הציבורי, נדחית עד כמה שקיומו של מכרז ב"ל נוגע בדבר.

4. קושי מיוחד מתעורר שעה שהרוכש הממשלתי הוא גורם כמעט בלעדי בשוק, והיצרן המקומי אף הוא נהנה ממעמד כזה בתחום הייצור. לכאורה, כזה הוא המצב בחלק מהתוצרת הנרכשת על ידי חברת חשמל. בנסיבות אלו מתעורר חשש - וניסיון החיים מוכיחו - כי המחיר שמשלם הרוכש הממשלתי גבוה יתר על המידה והמוצדק. מנגד, יש אף לזכור ולהזכיר כי בתחומים הללו של רכש ממשלתי בלעדי (The excluded sectors), להבדיל מרכש מסחרי הדרוש הן לסקטור העסקי והן לממשלתי, נקוטה בידי מדינות חוץ המדיניות לפיה הלכה למעשה רוכשים הם בדרך כלל רק ציוד מתוצרתן המקומית, וממילא נעולים מרבית שוקי היצוא בפני היצרן הישראלי.

5. בהקשר זה חשבנו על האפשרות להתיר השתתפותו של מי שאינו יצרן מקומי במועד הגשת ההצעות, אך הוא מתחייב שיתקיימו בתוצרתו תכונות התוצרת המקומית ביום אספקת הטובין או עוד קודם לכן, אך הגענו לכלל מסקנה שדרך זו חסרונותיה עולים על יתרונותיה. כלל השיוויון, שהוא מציפור נפשם של דיני המכרזים, מחייב כי ביום הגשת ההצעות יתקיימו במציע התנאים והכשירויות הנדרשים על פי המכרז. התחייבות, או אפילו וודאות, שיתקיימו במציע תנאי הכשירות ביום ביצוע העבודות או אספקת הטובין נשוא המיכרז, לא תסכון. צא ולמד, שאם הכשירות תתקיים במציע במועד מאוחר יותר, אזי הלכה למעשה, מוסט יום ההכרעה בגורל המכרז למועד מאוחר מהיום הקובע, וגם מוזרק למערכת המיכרזים מרכיב של אי וודאות וסכנה לשרירות. חשוב לא פחות, הוא החשש שאי עמידה בתנאי האספקה המקומית לא יגרור אחריו באופן אפקטיבי תרופה לנזק שייגרם לאינטרס אותו באה החלטת הממשלה לשרת, שלא לציין את החשש בעיכוב באספקה השוטפת של הטובין. אפילו ינוסח תנאי הכשירות באופן צופה פני מועד עתידי נתון, ואז אפשר וניתן יהיה לנקוט בדרך קבלת התחייבות כי יתקיים במציע בעתיד תנאי הכשירות, גם אז דומה כי אולי בטווח הקצר ניתן יהיה להביא על ידי כך לחיסכון בכספי הציבור, אך בטווח הארוך פוגעת דרך זו במטרותיו היסודיות של המכרז, שהן קבלתן של ההצעות הטובות ביותר, תוך שמירה על כלל השיוויון בין המתחרים ועל טוהר המידות; השווה בג"צ 466/82 עוזר את רובננקו שותפות לביצוע עבודות בהנדסה נ. עירית רמת גן ואח' פ"ד ל"ז (1) 696.

6. בעינו נשאר הצורך הממשי לעשות יותר ליצירתם של תנאי התחרות כלכלית בתחום שאינו מאופיין בתנאים אלה. מחד, ניתן לאמר כי כל גורם המעוניין לייצר מוצר מקומי, חזקה עליו שיוכל למכור את תוצרתו לגורם הממשלתי הרוכש, ובלבד שיעמוד בדרישות המחיר והטיב. במילים אחרות, במידה ויצרן מקומי מוצא כדאיות ביצוע השקעה ראשונית לעמידה בכללי המקור לתוצרת הארץ, נהנה הוא מהוודאות שיוכל להתחרות עם כל יצרן מקומי אחר על בסיס תנאים שווים. תנאי לוודאות זו הוא קיומו של מפרט מדויק ושאינו בר-פירוש לשתי פנים. מאידך, עמדתו רבת השנים של היצרן המקומי עלולה להביא את השוקל להכנס באדרת היצרן לחשוש כי בפועל תוצרתו לא תרכש וכי יעמדו בפניו מחסומי כניסה לתחום החדש. מכאן החשיבות שהגורם הרוכש יפיג חשש זה בדרך של תבהרת עמדתו ורצונו להביא ליצירת תחרות מקומית (כמובן, גם אם נוצרת תחרות מקומית, עדיין יש מקום לחשש מתיאום מחירים המחייב תרופה מתאימה). קיומו של מכרז ב"ל כמוצע, אף הוא יתרום

משרד התעשייה והמסחר

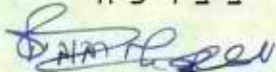
לשכת היועץ המשפטי

לאפשרות כניסתם של מתחרים חדשים; השווה הוראת מנה"ר 02-42
ער/3043/83 ינו' 91 והוראת מנה"ר 16-40-19 נוב' 1980

7. אך גם בכך לא ניתן להסתפק, ומאחר ובירור המחירים כוחו מוגבל.
מכאן, הצעתי בעצה אחת עם החשב הכללי, כי בנסיבות המתוארות הגורם
הרוכש יוציא אחת לשנה עד שנתיים מכרז בינלאומי על חלק מהרכש
המתוכנן, בסדר גודל של עד 10%. מיכרז כזה גם יאפשר בירור מחירי
התייחסות יותר תקפים, וחשוב לא פחות יתן מימד של תחרות בתחום.
למותר לציין כי גם היצרן המקומי יוכל להתחרות במכרז, ואם הצעתו
בתוספת 15% תפחת מהצעת המתחרים, יש להניח שהוא יזכה בחוזה. גורם
מקומי חדש המבקש להשתתף במכרז, אם יימצא כי מוצריו עונים
לקריטריון תוצרת הארץ, יהנה אף הוא מתוספת ההעדפה.

השאלה שהתעוררה בעניין מכרז חברת חשמל היא כמובן בעלת היקף נרחב, גם
ההיקפים הנוגעים לדבר באופן ישיר וגם משום ההיבט הרחב יותר המתחייב
ממדיניות יישום החלטת הממשלה בדבר העדפת תוצרת הארץ. עמדתי לעיל צריכה
להבחן באופן מעשי, ובהתאם להדרש לשאלה בשנית, לאור הניסיון שיצטבר. מכאן
הצעתי כי נדרש לנושא בשנית תוך כמה חודשים, במידה ולא יוצע שנעשה זאת עוד
קודם לכן.

ב ב ר כ ה



ד"ר יורם טורבוביץ
היועץ המשפטי

העתקים:

מנכ"ל ✓

ר' מינהל טכנולוגיה
החשב הכללי, משרד האוצר

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

LIBRARY

5/18/18



Investment Authority
Department of
International Affairs
Department of
Economic Information
Economic Warfare Authority

רשות ההשקעות
קשרים בינלאומיים
הסברה כלכלית
הרשות ללוחמה כלכלית

22 באוגוסט 1991

אל: מר חיים גולן, מנכ"ל הרשפ"ת

הנדון: מיצובישי

בהמשך לשיחתנו החטופה, אני מציע לא לנקוט בפעולות גמל חפוזות בענין.
כנס ישיבה לדון בענין בראשית חודש ספטמבר.

ב ב ר כ ה,

ד"ר דוד נוה
מ"מ הממונה על האגף הבינלאומי
ומנהל רשות ההשקעות

העותקים

מנכ"ל התמ"ס
החשב הכללי
דש657ת

מדינת ישראל

משרד התעשייה והמסחר
ירושלים

תאריך: ט"ז באלול תשנ"א
26.8.91

מספר:

אל : מר אריה איתן, מרכז צוות תעשייה - אגף התקציבים

מאת: הממונה על התקציבים תמ"ס

הנדון: הפשרת ייעודה רשפ"ת

ביום 8.5.91 פניתי למר שאשה, בבקשה להפשיר את הייעודה לרשפ"ת. הנושא הועלה שוב בפגישתי עם מר שאשה ב-26.5.91.

ב-23.5.91 נשלח פירוט תקציבי רשפ"ת, לצחי שאשה, על מנת שיוכל להתייחס לנושא.

לאחר פניות טלפוניות רבות מצדי, נקבעה פגישה בתאריך 16.7.91, בנוכחותן יוחנן לוי אני וצחי.

בפגישה זו, סוכם כי תתקיים פגישה נוספת בינך ביני וחיים גולן.

פגישה זו אמנם התקיימה, והובטחה תשובה לאחר מספר ימים. ב-13.8.91 שלחתי פקס לצחי שאשה ובו בקשה לברר מה התשובה.

לאחר שלא נתקבלה תשובה לפקס הרמתי טלפון ב-22.8.91 לצחי שאשה ומחיתי על כך, שלמרות כל הסיכומים אין אנו זוכים לקבל תשובות.

בתגובה שלח לי צחי שאשה, פקס ב-22.8.91 ובו כלולה הסכמת אג"ת להפשרת ייעודה בסך 78,000 ש"ח.

כמו כן צירף את מכתבך בנדון.

מכתבך שהיה מיועד למנכ"ל צבי קורן, כלל העתקים מספר, אך לא כלל העתק אלי.

יוצא שאני, שהעלתי את הנושא 3% חדשים לפני שנתקבלה החלטתכם, צריך לשמוע על החלטה מכלי שני ולטיכום:

א. לא ייתכן שספול בבקשה יארך שלושה וחצי חדשים.

2.

- ב. לא ייתכן שקצין התקציבים של תמ"ס שמטפל בכל נושאי התקציב, לא יהיה בתמונה בכל שלביה.
- ג. אני מבקש שפרשה כזו לא תשנה.

ב ב ר כ ה.



עלי בלום

העתק: מר עבי קורן, מנכ"ל
מר יוחנן לוי, סמנכ"ל



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

7919 - 0801 - 2
ט' אלול תשנ"א
25 אוגוסט 1991

לכבוד
מר א. פרוכטר
סמנכ"ל להנדסה ולתחזוקה
אל-על

א.נ.ג.

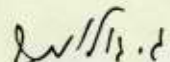
הנדון: הסבת מטוס 747 למטוס יסיב
מכתב סמנכ"ל לשווק של התע"א
אליך מיום 18.8.91

ברמשרך למכתב הנדון, אנו מבקשים שחברת אל-על תעדיף לבצע את הסבת מטוסי ה-747 למטוסים יסיבים, החל מהמטוס הראשון, בתעשייה האווירית לישראל, במידה והתעשייה האווירית תוכל לבצע את העבודה בתנאים תחרותיים בהשוואה לחברת "בואינג", על פי הקריטריונים בהחלטת הממשלה כל/67, בנוגע למתן העדפה לרכישות מתוצרת הארץ (מצ"ב), אשר רשפ"ת מופקדת על ביצועה.

אנו מצפים מחברת אל-על לעשות כל מאמץ אפשרי בכדי שהעבודה תימסר לתעשייה האווירית ובכך ליצור מקומות תעסוקה רבים, להעלות את הרמה הטכנולוגית של התעשייה הישראלית ולחסוך בהוצאות במטבע חוץ.

באם יוכח, למרות זאת, שמבחינה מקצועית לא ניתן לבצע את ההסבה בתעשייה האווירית, אנו מבקשים שחברת אל-על תתנה הזמנת העבודה מחברת בואינג בהתחייבות לשיתוף פעולה תעשייתי בהיקף 35% מערך העבודה, בכדי להבטיח, לפחות תעסוקה חלקית בפרוייקט זה לתעשייה הישראלית.

בברכה,


גבריאל גולומב
סמנכ"ל רשפ"ת

העתק : מר רפי הר-לב - מנכ"ל אל-על
מר משה קרת - מנכ"ל תעש"א
מר צבי קורן - מנכ"ל תמ"ס
מר חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת
מר י. יעקבי - עוזר שר הבטחון לתעשיות
מר זהר שר - רשות החברות הממשלתיות
מר דוד און - סמנכ"ל לשווק, אל-על
מר א. רז - סמנכ"ל בדק מטוסים
מר י. שפירא - מנהל ש.ח.מ.



ד"ר יורם טורבוביץ

יועץ משפטי

משרד התעשייה והמסחר

51
הספר

צד יוקה שמ

גורם לקיפאון
ולצבא אפואני

מהק"א

גורן

א"פ

ॐ नमो भगवते वासुदेवाय

ॐ नमो भगवते वासुदेवाय
ॐ नमो भगवते वासुदेवाय

ॐ नमो भगवते वासुदेवाय

ॐ नमो भगवते वासुदेवाय

ॐ नमो भगवते वासुदेवाय

אל: מר גבריאל גולומב, סמנכ"ל הרשות לשיתוף פעולה תעשייתי

הנדון: העדפת תוצרת מקומית - מכרזי חברת החשמל

בעקבות פנייתך נדרשתי לדרכי יישומה של החלטת הממשלה בדבר מתן עדיפות לתוצרת הארץ לרכישות מוצרים על ידי חברת החשמל לישראל. כזכור, נפגשנו עם אנשי הרכש של חברת החשמל, קיבלנו חומר בכתב מאת נציגי חברת אלקו ונציגי חברת ניסקו. כמו כן נפגשתי והתייעצתי בענין זה עם החשב הכללי במשרד האוצר. הבעיה המתעוררת אינה פשוטה כל עיקר, ויש בה פנים לכאן ולכאן. לאחר עיון ובדיקה, הגעתי לכלל מסקנה כי עקרונית ראוי להמשיך בדרך של "בירור מחירים בחו"ל" כפי שהיה נהוג עד כה. אולם בנסיבות בהם משתכנעת הרשפ"ת כי עקב תנאי השוק לא מתגבשים התנאים המאפשרים השוואת מחירים אפקטיבית, כמו למשל משום נוכחותו של יצרן מקומי בלעדי, כי אז רשאית הרשות לאשר אחת לשנה או לשנתיים הוצאת מכרז בינלאומי בהיקף שבין 5% עד 10% מהיקף ההזמנה. בדרך זו ניתן יהיה לקבוע מחיר התייחסות (Reference Price) אשר בשים לב אליו, בין היתר, יקבע מחיר הרכישה בשוק המקומי. כמובן, אם המחיר המקומי לא ישתווה למחיר, ההתייחסות, בתוספת שלא תעלה על 15%, ובהעדד אינדיקציה שמחיר זה אינו משקף מחיר שוק (למשל, מחיר היצרן), כי אז שומא יהיה על הרשות להתיר קיום מכרז בי"ל. אבאר מקצת טעמי:

1. פרשנותה של החלטת הממשלה כל/67 בדבר מתן עדיפות לרכישות מתוצרת הארץ תיעשה מתוכה, ובשים לב למטרתה "לאפשר לתעשיה הישראלית להיבנות מרכישות" המימשל על זרועותיו, ובלבד ש"האיכות והמחיר של התוצרת המקומית עומדים בקריטריונים שנקבעו".

2. ביסוד ההעדפה הניתנת לתוצרת הארץ עומדת הגישה כי הרכש הממשלתי יש בו איפיונים המצדיקים חיוב קופת הציבור בתמיכה בתעשיה המקומית ועידודה. אכן, העדפה זו אינה אלא דרך אחת נוספת, מני רבות, לעידוד התעשיה. העדפה זו יש לה גבולות ושיעורין, לאמור תוך השוואה על בסיס הוגן ושווה, תתן הרשות העדפה של עד 15% למוצר המקומי על פני המוצר המיובא. מקור המוצרים יקבע בהתאם לכללי המקור המקובלים, לאמור שיעור ערך מוסף שלא יפחת מ-35% ושינוי מהותי במוצר הסופי להבדיל ממרכיביו, ולא כאן המקום להאריך. השוואת המוצר המקומי עם מוצר היבוא ניתנת לביצוע אם ורק אם יוציא הגוף הרוכש מפרט המוצר, על מנת שיהיה ידוע לכל מהן הדרישות כולן ומהי אמת המידה לפיה נבחנים המוצרים.

3. בהתאם להחלטת הממשלה הוציא החשב הכללי הנחיות ביצוע, החלות גם על רכש החברות הממשלתיות. בהנחיית החשב הכללי מיום 9 באפריל 1984 (חוזר מ"ד/61) נקבע, בין היתר, כי השוואת מחירים בין תוצרת הארץ לתוצרת חוץ לא תעשה על דרך של מכרז בין לאומי, אלא על דרך בירור מחירים אמיתי ואמין, היכול להעשות באחת מכמה דרכים המצויינות שם. ביסוד גישה זו עומד החשש כי קיומו של מכרז בינלאומי מכניס יסוד משמעותי של אי וודאות בהליך בחירת הספק, ומקרים רבים שבהם יכולים היו לזכות ספקים מקומיים יפלו בחיקם של ספקים זרים, משום הפרש מחירים זעום אשר הספק המקומי לאחר פניה היה פוגש, ואולי אף

מוזיל את מחיריו אף מעבר לכך. אכן, בתנאים האמורים מטרתו ומגמתו של דין המיכרזים, ליצור איזון נאות בין האינטרס הכלכלי לבין האינטרס הציבורי, נדחית עד כמה שקיומו של מכרז ב"ל נוגע בדבר.

4. קושי מיוחד מתעורר שעה שהרוכש הממשלתי הוא גורם כמעט בלעדי בשוק, והיצרן המקומי אף הוא נהנה ממעמד כזה בתחום הייצור. לכאורה, כזה הוא המצב בחלק מהתוצרת הנרכשת על ידי חברת חשמל. בנסיבות אלו מתעורר חשש - וניסיון החיים מוכיחו - כי המחיר שמשלם הרוכש הממשלתי גבוה יתר על המידה. מנגד, יש אף לזכור ולהזכיר כי בתחומים הללו של רכש ממשלתי בלעדי (The excluded sectors), להבדיל מרכש מסחרי הדרוש הן לסקטור העסקי והן לממשלתי, נקוטה בידי מדינות חוץ המדיניות לפיה הלכה למעשה רוכשים הם בדרך כלל רק ציוד מתוצרתן המקומית, וממילא נעולים מרבית שוקי היצוא בפני היצרן הישראלי.

5. בהקשר זה חשבנו על האפשרות להתיר השתתפותו של מי שאינו יצרן מקומי במועד הגשת ההצעות, אך הוא מתחייב שיתקיימו בתוצרתו תכונות התוצרת המקומית כיום אספקת הטובין או עוד קודם לכן, אך הגענו לכלל מסקנה שדרך זו חסרונותיה עולים על יתרונותיה. כלל השיוריון, שהוא מציפור נפשם של דיני המכרזים, מחייב כי ביום הגשת ההצעות יתקיימו במציע התנאים והכשירויות הנדרשים על פי המכרז. התחייבות, או אפילו וודאות, שיתקיימו במציע תנאי הכשירות ביום ביצוע העבודות או אספקת הטובין נשוא המיכרז, לא תסכון. צא ולמד, שאם הכשירות תתקיים במציע במועד מאוחר יותר, אזי הלכה למעשה, מוסט יום ההכרעה בגורל המכרז למועד מאוחר מהיום הקובע, וגם מוזרק למערכת המיכרזים מרכיב של אי וודאות וסכנה לשרירות. חשוב לא פחות, הוא החשש שאי עמידה בתנאי האספקה המקומית לא יגרור אחריו באופן אפקטיבי תרופה לנזק שייגרם לאינטרס אותו באה החלטת הממשלה לשרת, שלא לציין את החשש בעיכוב באספקה השוטפת של הטובין. אפילו ינוסח תנאי הכשירות באופן צופה פני מועד עתידי נתון, ואז אפשר וניתן יהיה לנקוט בדרך קבלת התחייבות כי יתקיים במציע בעתיד תנאי הכשירות, גם אז דומה כי אולי בטווח הקצר ניתן יהיה להביא על ידי כך לחיסכון בכספי הציבור, אך בטווח הארוך פוגעת דרך זו במטרותיו היסודיות של המכרז, שהן קבלתן של ההצעות הטובות ביותר, תוך שמירה על כלל השוויון בין המתחרים ועל טוהר המידות; השווה בג"צ 466/82 עוזר את רובננקו שותפות לביצוע עבודות בהנדסה נ. עיריית רמת גן ואח' פ"ד ל"ז (1) 696.

6. בעינו נשאר הצורך הממשי לעשות יותר ליצירתם של תנאי התחרות כלכלית בתחום שאינו מאופיין בתנאים אלה. מחד, ניתן לאמר כי כל גורם המעוניין לייצר מוצר מקומי, חזקה עליו שיוכל למכור את תוצרתו לגורם הממשלתי הרוכש, ובלבד שיעמוד בדרישות המחיר והטיב. במילים אחרות, במידה ויצרן מקומי מוצא כדאיות ביצוע השקעה ראשונית לעמידה בכללי המקור לתוצרת הארץ, נהנה הוא מהוודאות שיוכל להתחרות עם כל יצרן מקומי אחר על בסיס תנאים שווים. תנאי לוודאות זו הוא קיומו של מפרט מדויק ושאינו בר-פירוש לשתי פנים. מאידך, עמדתו רבת השנים של היצרן המקומי עלולה להביא את השוקל להכנס באדרת היצרן לחשוש כי בפועל תוצרתו לא תרכש וכי יעמדו בפניו מחסומי כניסה לתחום החדש. מכאן החשיבות שהגורם הרוכש יפיג חשש זה בדרך של הבהרת עמדתו ורצונו להביא ליצירת תחרות מקומית (כמובן, גם אם נוצרת תחרות מקומית, עדיין יש מקום לחשש מתיאום מחירים המחייב תרופה מתאימה). קיומו של מכרז ב"ל כמוצע, אף הוא יתרום

לאפשרות כניסתם של מתחרים חדשים; השווה הוראת מנה"ר 02-42
ער/3043/83 ינו' 91 והוראת מנה"ר 16-40-19 נוב' 1980)

7. אך גם בכך לא ניתן להסתפק, ומאחר ובירור המחירים כוחו מוגבל.
מכאן, הצעתי בעצה אחת עם החשב הכללי, כי בנסיבות המתוארות הגורם
הרוכש יוציא אחת לשנה עד שנתיים מכרז בינלאומי על חלק מהרכש
המתוכנן, בסדר גודל של עד 10%. מיכרז כזה גם יאפשר בירור מחירי
התייחסות יותר תקפים, וחשוב לא פחות יתן מימד של תחרות בתחום.
למותר לציין כי גם היצרן המקומי יוכל להתחרות במכרז, ואם הצעתו
בתוספת 15% תפחת מהצעת המתחרים, יש להניח שהוא יזכה בחוזה. גורם
מקומי חדש המבקש להשתתף במכרז, אם יימצא כי מוצריו עונים
לקריטריון תוצרת הארץ, יהנה אף הוא מתוספת ההעדפה.

השאלה שהתעוררה בענין מכרז חברת חשמל היא כמובן בעלת היקף נרחב, גם
ההיקפים הנוגעים לדבר באופן ישיר וגם משום ההיבט הרחב יותר המתחייב
ממדיניות יישום החלטת הממשלה בדבר העדפת תוצרת הארץ. עמדתי לעיל צריכה
להבחן באופן מעשי, ובהתאם להדרש לשאלה בשנית, לאור הניסיון שיצטבר. מכאן
הצעתי כי נדרש לנושא בשנית תוך כמה חודשים, במידה ולא יוצע שנעשה זאת עוד
קודם לכן.

ב ב ר כ ה

העתקים:
מנכ"ל
ר' מינהל טכנולוגיה
החשב הכללי, משרד האוצר



Investment Authority
Department of
International Affairs
Department of
Economic Information
Economic Warfare Authority

רשות ההשקעות
קשרים בינלאומיים
הסברה כלכלית
הרשות ללוחמה כלכלית

22 באוגוסט 1991

אל: מר חיים גולן, מנכ"ל הרשפ"ת

הסברה

הנדון: מיצובישי

בהמשך לשיחתנו החטופה, אני מציע לא לנקוט בפעולות גמל חפוזות בענין.
נכנס ישיבה לדון בענין בראשית חודש ספטמבר.

ב ב ר כ ה,

ד"ר דוד נוה
מ"מ הממונה על האגף הבינלאומי
ומנהל רשות ההשקעות

העותקים
מנכ"ל התמ"ס ✓
החשב הכללי
דש657ת



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

ח' אלול תשנ"א
18 באוגוסט 1991
7908 - 4470 - 4

למכתוב בלבד

לכבוד

הר"ר יורם טורבוביץ - מ"ס

הנדון: חב' הרכב מיצובישי

1. בהמשך למכתבינו מ- 20.2.1991 שבו סיכמנו את רמות שתוף הפעולה התעשייתי של כל חברות הרכב המיבאות לישראל, המשכנו לעשות מאמצים כדי שגם חברת מיצובישי תצטרף למעגל החברות המשתפות פעולה.
2. לצערינו מאמצינו לא הועילו ונכשלנו בנושא זה לחלוטין. חב' מיצובישי באמצעות הנציגות באירופה הודיעה, שאינה מוכנה לשתף פעולה עם התעשייה הישראלית. הודעה זו נמסרה לנו ב- 15.8.91 ע"י ד"ר חרל"פ העומד בראש חב' כולמוטור המיבאת לארץ את הרכב מחב' מיצובישי.
3. אנו מצטערים על הודעה זו ובחוסר ברירה עלינו להודיע לכם את הנתונים כפי שהם ולהפנות את תשומת לבכם מחדש להחלטת הממשלה האומרת שגופים ממשלתיים ו/או מתוקצבים ע"י הממשלה (כולל חב' ממשלתיות) ירכשו טובין רק מחברות זרות המשתפות פעולה עם התעשייה הישראלית.
4. הרשפ"ת כאחריות למימוש החלטת ממשלה זו פונה בזה ודורשת לקיים את החלטת הממשלה.

העתקים:

משרד תמ"ס

מנכ"ל ✓

יועץ משפטי תמ"ס

משרד האוצר

מנכ"ל

חשב כללי

ר' מינהל הרכב הממשלתי

התאחדות התעשיינים

נשיא התאחדות התעשיינים

מנכ"ל התאחדות התעשיינים

ר' מנה"ר

יו"ר הועדה המיעצת של רשפ"ת

מר משה ורטהיים

רשפ"ת - שלמה רון

מר צבי קורן

ד"ר יורם טורבוביץ - עו"ד

מר שלום זינגר

מר אלי יונס

מר הרי לנגרמן

מר דב לאוטמן

מר יורם בליזובסקי

מר אברהם אורן

מר משה ורטהיים

רשפ"ת

בברכה,

חיים גולן
מנכ"ל רשפ"ת

ח' באלול תשנ"א
18 באוגוסט 1991
מ.כ. / 1520

השפעה

לכבוד
מר משה כץ
מנכ"ל חברת החשמל
ח י פ ה
..נ.א

הנדון: מכרז מס' BM626 לאספקת מגופים עבור MDB

הננו פונים אליך בזאת לפעול לעיכוב קבלת החלטה סופית במכרז הנ"ל עד לאחר בדיקת האמור במכתבינו זה.

חברת רפאל הינה המפעל הותיק והמוביל בארץ לייצור מגופים, המפעל עוסק בייצור מגופים במשך למעלה מ-40 שנה ותוצרתו משווקת הן בישראל והן לחו"ל, בין לקוחותינו נמנים מקורות, חברת החשמל, רשויות מקומיות ומפעלים וחברות תעשיות שונות.

בעקבות פניית חברת החשמל מחודש יולי 1990 הגשנו הצעתינו במסגרת המכרז. יצויין כי לחברת רפאל ניסיון רב בייצור מגופים מן הסוגים שנזכרו במכרז.

היום, נמסר לנו כי בכוונת חברת החשמל להעדיף חברה זרה מחו"ל לייצור והספקת המוצרים שבמכרז.

אין בידינו כל נתון להבין את סיבת העדפת החברה החזונית על פנינו, שכן עפ"י מיטב ידיעתינו, הצעתינו ענתה לכל הדרישות שבמכרז.

יצויין כי לפני כ-3 חודשים סופק למקורות מגוף בקוטר של 64" (דרישות חברת החשמל הן למידות 96"-48"). כמו-כן סופקו בחודשים האחרונים מגופים גדולי קוטר למקורות, עיריית ירושלים ולאחרים.

לצורך הגבוי הטכני למכרז הנ"ל חתמה רפאל על הסכם עם חברת BIWATER (GLENDFIELD) חברה בעלת ידע ונסיון מוכח, בין היתר בייצור מגופים לתחנות כח בעולם (ראה נספח מצורף). חברה זו שנוסדה ב-1852 מוכרת לחברת חשמל זה שנים.

ההסכם בנינו לבין חברה זו כלל העברת ידע, שרטוטים, הדרכה ולווי ע"י מהנדסי החברה, בארץ ובחו"ל. לאחרונה אף הצענו להפגיש את נציג החברה הנ"ל עם אנשי חברת החשמל.

בנוסף יש לציין כי הפעילות במכרז זה היתה אמורה לשלב חברה ישראלית נוספת (מתכת ברנד) הנמצאת באיזור פתוח - ירוחם.

רח' המלאכה (הצורף) 23, א.ת. חולון
ת.ד. 1796, חולון 58117
טל. 03-809555, פקס. 03-801518
עוסק מורשה: 510718331

- 2 -

אנו יודעים כי מדיניותה של חברת החשמל הנה להעדיף תוצרת הארץ
ובתנאי שהיצרנים המקומיים עונים על הדרישות והתנאים של המכרז.

אנו מאמינים כי אנו אכן עונים על כל הדרישות שבמכרז וכן כי גם
המחירים שלנו הנם תחרותיים.

לפיכך נבקשך להורות על הקפאת הפעילות בנושא ועיכוב הוצאת ההזמנה
לחברה הזרה עד לבדיקה נוספת של הנושא.

נודה על תגובתך המהירה.

בכבוד רב,

מיכאל תמרי

מנכ"ל רפאל תעשיות מגופים (1975) בע"מ

העתקים:

מר שמואל ריבק - ראש אגף אספקה ואחסנה.

מנכ"ל משרד המסחר והתעשייה.

מנכ"ל משרד האנרגיה

מר חיים גולן - מנכ"ל רשות לפתוח תעשייתי.



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

4 - 6500 - 7869
כז' אב תשנ"א
6 אוגוסט 1991

Handwritten signature

Handwritten signature

לכבוד
מר משה נסים
שר התעשייה והמסחר
ירושלים

פקס: 02-243738

כבוד השר .,

הנדון: פגישה עם נשיא חברת GENERAL DYNAMICS

ברצוני להודיע לכתבתי מיום 5 באוגוסט, מצ"ב מכתב החברה אלינו ובו מובעת בקשת נשיא החברה להיפגש עם כבוד השר, ב- 21 לאוגוסט בשעות אחה"צ, בכדי להציג בפניך את תכניות החברה לשיתוף פעולה תעשייתי עם התעשייה הישראלית.

ביקורו של נשיא החברה בארץ לרגל מסירת מטוסי ה-F-16 הראשונים במסגרת פרויקט PEACE MARBEL III לחיל האויר הישראלי.

מצ"ב תולדות חיים של נציגי החברה שיבקרו בארץ:-

MR. JAMES R. MELLOR - PRESIDENT OF GENERAL DYNAMICS
MR. DAIN HANCOCK - V.P. F-16 PROGRAM
MR. DWAIN MAYFIELD - V.P. PROGRAM DEVELOPMENT

בברכה,

Handwritten signature
חיים גולן
מנכ"ל רשפ"ת

העתק: מר צבי קורן - מנכ"ל תמ"ס

GENERAL DYNAMICS INTERNATIONAL CORPORATION

Asia House, 4 Weizman Street, Box 20, Tel Aviv 64239, Israel
Tel. (03) 258343 Fax. (03) 259627

BGEN (RET) CHAIM GOLAN
MANAGING DIRECTOR
GOI/ICA
35 SHAUL HAMELECH
TEL AVIV

DEAR GENERAL GOLAN,

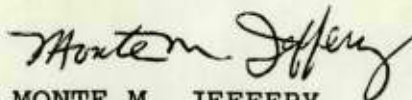
AS YOU KNOW, THE FIRST PEACE MARBLE III F-16s ARE SCHEDULED TO ARRIVE IN ISRAEL ON 22 AUGUST 1991. THE PRESIDENT OF GENERAL DYNAMICS CORPORATION, MR. JAMES R. MELLOR IS ATTENDING THE ARRIVAL CEREMONY AND WILL BE ACCOMPANIED BY MR. DAIN HANCOCK, V.P. F-16 PROGRAMS, AND MR. DWAIN MAYFIELD, V.P. PROGRAM DEVELOPMENT.

MR. MELLOR HAS REQUESTED A MEETING WITH MINISTER MOSHE NISSIM AND YOURSELF IN ORDER TO DISCUSS CURRENT AND FUTURE INDUSTRIAL COOPERATION BETWEEN ISRAEL AND GENERAL DYNAMICS. THERE WILL ALSO BE A GD RECEPTION AT THE TEL AVIV HILTON ON 22 AUGUST AT 8:30 pm TO WHICH YOU BOTH WILL SOON RECEIVE INVITATIONS.

PLEASE FORWARD THIS REQUEST TO THE MINISTER'S OFFICE FOR CONSIDERATION OF AN APPOINTMENT, PREFERABLY IN THE AFTERNOON OF WEDNESDAY 21 AUGUST, IF POSSIBLE.

BIOGRAPHIES ON THE THREE VISITORS ARE ATTACHED TO THIS LETTER. I WOULD PLAN TO ACCOMPANY THEM TO THE MEETING.

SINCERELY,



MONTE M. JEFFERY
VICE PRESIDENT
GDIC-ISRAEL

JAMES R. MELLOR

Biographical Sketch

James R. Mellor was elected president and chief operating officer of General Dynamics effective Jan. 1, 1991. He had been executive vice president-marine, Land Systems and international since July 1986.

Mr. Mellor was born May 3, 1930 in Detroit and joined General Dynamics as executive vice president-commercial systems and corporate planning and as a member of the board of directors in October 1981. He was named executive vice president-corporate planning and international in June 1982 and executive vice president-marine, business systems and corporate planning in June 1983.

Before joining General Dynamics, Mr. Mellor was president and chief operating officer of AM International, Inc. where he was a director since March 1977. Before that, he spent 18 years with Litton Industries in a variety of engineering and management positions, including serving as executive vice president in charge of Litton's Defense Systems Group from 1973 to 1977. From 1970 to 1973, he served as senior vice president of the Communications and Electronics Data Systems Group, which was later integrated into the Defense Systems Group. Prior to that, he served as vice president of the corporation and president of the Data Systems Division. With that division he also served as vice president of business development, vice president of engineering and director of advanced development.

Mr. Mellor was also with Hughes Aircraft Co. from 1955 to 1958, serving as a research engineer and then as section manager in charge of electronic systems design using digital computing technology.

While at Hughes and in his first years at Litton, he received three patents relating to large screen display and digital computing technology. He has also authored more than 30 articles in national and international publications covering a wide range of management and technical subjects.

JAMES R. MELLOR
Page 2

Mr. Mellor graduated from the University of Michigan in 1952 with a bachelor of science degree in electrical engineering and mathematics. He was awarded a master of science degree from the same university in 1953.

Mr. Mellor served as a consultant to the Department of Defense from 1972 to 1975. He also served as chairman of the Shipbuilders Council of America, the Computer and Business Equipment Manufacturers Association and as a member of the board of directors of the Armed Forces Communications and Electronics Association, the National Security Industrial Association, the Navy League of the United States, and the board of councilors of the University of Southern California Business School.

He is presently on the board of directors of the Bergen Brunswig Corp., the Kerr Glass Manufacturing Corp., and on the national advisory committee of the University of Michigan. He is a member of several other professional and social organizations, including Sigma Xi, Tau Beta Pi, Eta Kappa Nu and Phi Kappa Phi honorary fraternities.

He was awarded the "Officer of the Order of the Crown" by His Majesty King Baudouin of Belgium in December 1987.

Mr. Mellor and his wife, Suzanne, have three children.

#

January 1991

DAIN M. HANCOCK

Division Vice President, F-16 Programs

Biographical Sketch

Dain M. Hancock is Vice President for F-16 Programs at the General Dynamics Fort Worth Division. He was named to this position in August 1989. Mr. Hancock has the responsibility to direct the domestic and international activities of the Fort Worth Division in support of F-16 Programs for the USAF, the USN, and fifteen international countries.

Mr. Hancock previously served as Vice President for Program Development with responsibility for the new business and planning related functions for the Division. He began in this position in May 1988. Prior to this, Mr. Hancock held the position of Vice President for F-16 International Programs from March 1985.

He began his industrial career with General Dynamics in 1966, and since then has held various positions in Research and Engineering, Program Management, and Marketing. From 1975 through 1977 he had responsibility as Project Engineer for the development of the two-seat F-16B aircraft. In 1978, he was assigned as Engineering Manager for the F-16 Model Improvements activity which culminated in the USAF formulation of the F-16 Multinational Staged Improvement Program. Mr. Hancock moved to the F-16 Program Office in 1980 where he assumed the position of Director of the F-16C/D Program.

Born on 24 August 1941 in Peekskill, New York, he was graduated from Texas Technological University with a Bachelor of Science degree in Mechanical Engineering in 1964. He earned a Master of Science degree in Mechanical Engineering from the same institute in 1966.

Mr. Hancock is married to the former Michelle Porche of Alamogordo, New Mexico. They currently reside in Fort Worth, Texas.

April 1990

A. DWAIN MAYFIELD

Division Vice President - Program Development

Dwain Mayfield was promoted to the position of Vice President, Program Development, in August 1989. In this assignment, he is responsible for all new business-related functions including product planning, market analysis and development, program definition, and communications. He also directs the Fort Worth Division's efforts toward formulation and marketing of new products in the United States and internationally.

Dwain has a Bachelors and Masters degree in Engineering from Texas A&M University and holds a Masters in Business Administration from Texas Christian University. He has been employed at the Fort Worth Division since 1961 in various positions in Research and Engineering and in program management. Prior to his current position, he served as Director in Program Development for U. S. Air Force and special programs.

Mr. Mayfield was born August 23, 1937, in Anson, Texas. He is married to the former Lynda Kiker and they have one son, David.



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

8 - 0602 - 7754
ב' אלול תשנ"א
12 אוגוסט 1991

לכבוד

מר צבי קובן, מנהל
אגף תעשייה

א.נ.פ.

הנדון: סיור מנכ"לים בחטיבות אזרחיות
של החברות הגדולות בארה"ב

1. במסגרת המאמצים של רשפ"ת להרחבת שיתוף הפעולה התעשייתי בעיקר בחטיבות האזרחיות של החברות הגדולות, נבדקת אפשרות לקיים סיור תעשיינים בארה"ב בראשות מנכ"ל הרשות באותן חברות שיש להם הסכמי שיתוף פעולה תעשייתי עם הרשות.
2. הסיור מיועד למנכ"לים/מנהלי שיווק של המפעלים הישראליים אשר יביעו עניין להשתתף בסיור.
3. משך הסיור שבועיים ומתוכנן לחודש נוב' 91.
4. רצ"ב רשימת החטיבות המוצעות לביקור.



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- 2 -

5. אבקש להודיעני תוך 14 יום ממכתבי זה:-

א. אם יש לכם עניין בביקור

ב. אם כן:-

(1) באיזה חטיבות ?

(2) מי ישתתף בביקור ?

(3) הצעות לגבי חטיבות נוספות שאינן כלולות ברשימה.

בברכה,

יחזקאל שביט

ממונה על שתפ"ת כללי

העתק: מר חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת
 מר צבי קורן - מנכ"ל תמ"ס
 מר משה קוחנובסקי - רמ"ש
 מר דוד שובל - ר' סיב"ט
 מר יורם עצמון - ר' חטיבת אור
 מר צבי אלון - יועץ מנכ"ל מכון הייצוא
 מר אפרים שוהם - נציג רשפ"ת ניו יורק



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- 3 -

רשימת החטיבות המוצעות לביקור

TEXAS INSTRUMENT

TEKTRONIX

LORAL

KEARFOTT GUIDANCE & NAV.

NCR

ALLIED SIGNAL

- BENDIX GUIDANCE SYS.
- BENDIX FIELD ENG.
- GARRETT

GD

- CESSNA
- ELECTRONICS
- CONVAIR DIV.

GM

- ALLISON

RAYTHEON

- BEECH A/C

GENERAL ELECTRIC

- G.E. TURBINE
- AIRCRAFT ENGINE

AMPEX

- AMPEX CORPORATION
- COMPUTER PRODUCTS DIVISION

I. B. M.

- IBM GENERAL TECH. DIVISION
- ELECT. COMPUTER

BOEING

- BOEING COMMERCIAL AIRCRAFT

DIGITAL

MAGNAVOX

- MAGNAVOX GOVERNMENTAL & INDUSTRIAL ELECT.

TELEDYNE

- TELEDYNE CAE - TOLEDO
- TELEDYNE RYAN ELECTRONICS



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- 4 -

H.P.	- PERSONAL OFFICE COMPUTER DIV. - STANFORD PARK DIV. - APPOLLO COMPUTER
ROCKWELL	- COLLINS AIR TRANSPORT DIV. - MISSILE SYS. DIV. - ELECTRONICS OPERATION
HONEYWELL	- AIR TRANSPORT SYS. DIV.
WESTINGHOUSE	- BALTIMORE - AIRPORT RADAR, C3, SECURITY SYS.
MDC	- HEL COMP. - DOUGLAS AIRCRAFT
GTE	- GTE SPACENET - GTE GOVERNMENT SY-COMMUNICATION SYS.
BELL HEL.	



ד"ר יורם טורבוביץ

יועץ משפטי

משרד התעשייה והמסחר

8/11

איו

לפני

אם: האג'ס

זניח, גמבה עורחתיים,

וסימנו גם כגם סה טפס

לגדול, אכונא, עמ יווי

לעז, ואונ, עמ עמ

צבי, אעמ

קדרכה

יורם

מדינת ישראל
משרד התעשייה והמסחר
הלשכה המשפטית

רח' אגרון 30, ירושלים 94190
טל. 02-750331, פקס. 02-245110

מס': 9-6 (6625)

כו' אב, תשנ"א
11:35 ג' 06-אוג-1991

לכבוד
מר מ. ורטהיים
יו"ר הוועדה המייעצת
הרשות לשיתוף פעולה תעשייתי
שדר' שאול להמלך 35
ת.ד. 33231
תל-אביב 61331

מכובדי,

אני מאשר בתודה קבלת מכתבך שבנדון, מיום 18 ליולי 1991.

כבקשתך, לא נשוב ונדרש לנושא מעמד הרשות. כידוע, כבר החליטה הוועדה בהדרשה לסוגיית מעמדה של הרשות, כי המלצתה היא שהרשות תהיה יחידת סמך במשרד התמ"ס. המלצה זו אינה אלא בגדר הכרזה על אשר כבר הוחלט בהחלטת הממשלה מכוחה פועלת הרשות.

קראתי בענין רב את מכתבו של מר צבי אלון מיום 15 ביולי 1991. עמדתו של מר אלון מוכרת לי היטב משיחותיי עמו, והיא מקובלת עלי, אך כמיקשה אחת. כידוע, שאלת מעמד הרשות התעוררה עקב פתיחה בהליך שמטרתו היתה הגשת קובלנה פלילית נגד עובדי הרשפ"ת. הליך זה חשף עקב אכילס שחייב פעולה. אמת, בחירת דרך הפעולה קשה היא, עקב הצורך לאזן בין היעדים והצרכים הנגזרים מעבודת הרשות.

נברך על כל שיתוף פעולה ועצה מלומדת שנקבל מהוועדה המייעצת. עוד אכיר לך תודה אם אוכל להציג בפניך ובפני הוועדה שבראשה אתה עומד, את מיגוון השיקולים שיש ליתן עליהם את הדעת.

ב ב ר כ ה,

ד"ר יורם טורבוביץ
היועץ המשפטי

העתק: לשכת שר התמ"ס
מנכ"ל
מר חיים גולן, רשפ"ת
מר צבי אלון, מכון היצוא

מדינת ישראל
משרד התעשייה והמסחר

לכבי

יורם אורבאקין

הלם עצמה תשובה
עמותת ה'מ' 7



בברכה

מאת

המנהל הכללי



More than just a label

רשות לשתוף פעולה תעשייתי Industrial Cooperation Authority

1 - 0103 - 7759
ז' אב תשנ"א
18 יולי 1991

יורם טרובוביץ

מטבת השר
משרד התעשייה והמסחר
התקבל

24-07-1991

מ. ורטהיים

לכבוד
ד"ר יורם טרובוביץ
היועץ המשפטי
משרד המסחר והתעשייה
רח' אגרון 30
בניין פלס
ירושלים

א.נ. .

הנדון: סטטוס הרשות

1. רצ"ב חוות דעתו של מר צבי אלון על סטטוס הרשות שניתנה לפי בקשתי למר חיים גולן, מנכ"ל הרשות.
2. כפי שידוע לך, מר צבי אלון שימש שנים רבות כמנכ"ל הרשות ואף הרחיב את הרשות עם הצטרפותו של משרד הבטחון לפעילות הרשות.
3. לא פעם דובר בעבר על פתרון ועל מיסוד הרשות כפי שהוצע על ידי, אך נדחה בגלל המגבלות בפעילות הרשות שיכולה לנבוע מכך.
4. אבקשכם לא לקבוע דבר בטרם יידון הנושא בוועדה המייעצת של רשפ"ת.

בכבוד רב,

מ. ורטהיים

יו"ר הוועדה המייעצת

העתק: מר משה נסים - שר התמ"ס
מר שלום זינגר - מנכ"ל משרד האוצר
מר צבי קורן - מנכ"ל משרד התמ"ס
מר דב לאוטמן - נשיא התאחדות התעשיינים
מר יורם בליזובסקי - מנכ"ל התאחדות התעשיינים
מר חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת



15 ביולי 1991
24857/10 רשפ"ת

רחוב המרד 29
תל-אביב 68125
טלפון 03-5142830

29 hamered street
tel aviv 68 125
tel. 03-5142830
tlx. 35613
fax. 03-5142902

לכבוד
מר חיים גולן
מנכ"ל רשפ"ת

הנדון: סטטוס הרשות

1. בהמשך לשיחתנו, ברצוני להבהיר ולפרט הסיבות שעמדו מאחורי החלטת הממשלה (כל/53 מפברואר 85), שהפרידה את הרשות מן הממסד הממשלתי התקני:
 - א. הרשות עוסקת בשטח "אפור" של הסחר הבינלאומי. עצם התנית הרכישות במכירות, פורמלית או לא פורמלית, אינה עולה בקנה אחד עם הכללים והקריטריונים של הסכמי GATT וחוקי הקהיליה האירופית. יתר על כן, העובדה שהרשות היא גורם נפרד, משחררת המדינה במידה מסוימת מאחריות לצעדיה. כעובדה, הרשות פעלה במשך כ- 20 שנה האחרונות, ללא התנגשות עם החוק.
 - ב. הממשלה לא הייתה מעוניינת להחיל על עובדי הרשות את מלוא הוראות התקשיר הן לגבי שרותם בארץ והן לגבי שרותם בחו"ל. היה הכרח להגמיש את התחלופה, קיצור הארכת שרות, שנוי תנאים וכו' הנדרשים עפ"י היקף הצרכים והעסקאות.
 - ג. עיקר עניינה של הרשות הוא הגדלת והעמקת היצוא. תפקידים נוספים כוללים הגנה על תוצרת הארץ. משום כך הוחלט לבנות אותה באופן שיהלום את תפקידיה דהיינו - היקפה יקבע בהתאם לצרכיה השוטפים והגידול בפעילות. כמובן שהמדינה תהיה הפוסקת הסופית ביחס למדידת עלות/תועלת לפעילותה. אך כיום ברור, כי בהשוואה לתקציבים השונים לעידוד היצוא, ההשקעה ברשות מבחינת עלות/תועלת, כדאית מאד.

ד. הרשות הינה מוסד שפועל בצורה מובהקת עפ"י החלטות הממשלה בשיתוף עם כל משרדי הממשלה ואגפיהם. הכללתה כ"מחלקה" במשרד אחד, תכביד על פעולתה ואף יכולה להביא למצב שהיה בעבר, שמשרדים רוכשים כגון משהב"ט, יקיימו "מיני רשפ"ת" של עצמם.

2. המצב המועיל ביותר היה, אילו הרשות הייתה מאוגדת כעמותה צבורית ממומנת על ידי תעשיות היצוא עם סבסוד ממשלתי. כמו כן, שהממשלה תתן לרשות "צ'רט" של זכויות וחובות. היות והרשות משרתת קהל תעשית היצוא, רצוי להקים לרשות מועצה משותפת של התאחדות התעשיינים, מכון היצוא והממשלה. הדבר מחייב מו"מ בין הממשלה, הרשות והתאחדות התעשיינים, לגבי כללי מימון הרשות ושיטת תפקודה.

3. לסיכום, הואיל והכללת הרשות במסד ממשלתי תבטל היתרון היחסי של הרשות והיחודיות שלה (כפי שקיים בארצות רבות) ועשויה לגרום בקורת שתופנה ישירות לממשלה ולא לרשות כגוף עצמאי, הרי יתכן שאם לא ניתן לקיימה כגוף עצמאי, יש לשקול לבטלה עם כל המשמעויות הנובעות מכך ליצוא התעשייתי.

4. לבסוף, חשוב לבצע ניתוח תרומת הרשות ע"י גורם חיצוני אובייקטיבי. בלי ניתוח מעמיק כזה, ספק אם יש בסיס לקבלת החלטות.

בברכה,
צבי אלון
יועץ בכיר למנכ"ל

מדינת ישראל
משרד התעשייה והמסחר
הלשכה המשפטית

רח' אגרון 30, ירושלים 94190
טל. 02-750331, פקס. 02-245110

ישר

מס': 9-6 (6621)

כו' אב, תשנ"א
11:02 ג' 06-אוג-1991

אל: מר א. אביר, עו"ד, מנהל המחלקה לרכב ותחזוקה

הנדון: חקיקה בנושא רכישות גומלין

אני מאשר בתודה את מכתבך שבנדון, מיום 29 ביולי, 1991.

רשמתי לפני את דברייך. כשלב זה נבחן נושא הרשפ"ת ודרך פעולתה. החלטה בענין הדרך להבטיח רכישות גומלין, לרבות על דרך החקיקה, תתקבל בתום תהליך הבדיקה והשקילה. לכאורה, תעמוד חקיקה כזו, עד כמה שהיא תתייחס ליבוא המגזר הפרטי, בסתירה להתחייבויותיה הבינלאומיות של המדינה.

ב ב ר כ ה,

ד"ר יצחק טורבוביץ
היועץ המשפטי

העתק: לשכת השר
מנכ"ל

מר חיים גולן, הרשפ"ת

מדינת ישראל
משרד התעשייה והמסחר
הלשכה המשפטית

רח' אגרון 30, ירושלים 94190
טל. 02-750331, פקס. 02-245110

מס': 9-6 (6625)

כו' אב, תשנ"א
11:35 ג' 06-אוג-1991

Handwritten signature: *אב*

לכבוד
מר מ. ורטהיים
יו"ר הוועדה המייעצת
הרשות לשיתוף פעולה תעשייתי
שדר' שאול להמלך 35
ת.ד. 33231
תל-אביב 61331

מכובדי,

אני מאשר בתודה קבלת מכתבך שבנדון, מיום 18 ליולי 1991.

כבקשתך, לא נשוב ונדרש לנושא מעמד הרשות. כידוע, כבר החליטה הוועדה בהדרשה לסוגיית מעמדה של הרשות, כי המלצתה היא שהרשות תהיה יחידת סמך במשרד התמ"ס. המלצה זו אינה אלא בגדר הכרזה על אשר כבר הוחלט בהחלטת הממשלה מכוחה פועלת הרשות.

קראתי בענין רב את מכתבו של מר צבי אלון מיום 15 ביולי 1991. עמדתו של מר אלון מוכרת לי היטב משיחותיי עמו, והיא מקובלת עלי, אך כמיקשה אחת. כידוע, שאלת מעמד הרשות התעוררה עקב פתיחה בהליך שמטרתו היתה הגשת קובלנה פלילית נגד עובדי הרשפ"ת. הליך זה חשף עקב אכילס שחייב פעולה. אמת, בחירת דרך הפעולה קשה היא, עקב הצורך לאזן בין היעדים והצרכים הנגזרים מעבודת הרשות.

נברך על כל שיתוף פעולה ועצה מלומדת שנקבל מהוועדה המייעצת. עוד אכיר לך תודה אם אוכל להציג בפניך ובפני הוועדה שכראשה אתה עומד, את מיגוון השיקולים שיש ליתן עליהם את הדעת.

בברכה,

יורם טורבוביץ
ד"ר יורם טורבוביץ
היועץ המשפטי

העתק: לשכת שר התמ"ס
מנכ"ל
מר חיים גולן, רשפ"ת
מר צבי אלון, מכון היצוא



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

0 - 0105 - 7748
כז' אב תשנ"א
6 אוגוסט 1991

לכבוד
מר משה נסים
שר התעשייה והמסחר
ירושלים

כבוד השר.

הנדון: דו"ח רשפ"ת חצי-שנתי 1991 (רצ"ב)

1. תקופת דו"ח זה כוללת בתוכה את תקופת מלחמת המפרץ שעצרה את מרבית פעולות הרשות בתקופה זו, דבר שמשתקף בדו"ח.
2. בדו"ח זה בולטים הנתונים הבאים בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד:
 - א. יציבות בהיקף התחייבויות חדשות לשיתוף פעולה תעשייתי שהושגו בגין רכישות ממשלתיות.
 - ב. יציבות במימוש התחייבויות לקניות גומלין בארה"ב ובאירופה.
 - ג. ירידה ניכרת בהשגת התחייבויות חדשות ובמימוש התחייבויות קיימות לקבלנות משנה (האופסט הישיר), לאור מדיניות שלטונות ארה"ב לבטל את האופסט הישיר ולהמיר אותו באופסט העקיף (כלומר קניות גומלין).

על מנת להגביר את היקף שיתוף הפעולה התעשייתי באמצעות האופסט העקיף, במקום האופסט הישיר, הגשנו למשרד התמ"ס תכנית לתגבור נציגות הרשות בארה"ב ובישראל. לצערנו לא רק שתכניתנו לא אושרה אלא קוצץ שליח מנציגותנו בארה"ב והרשות פעלה בארץ עד לאחרונה ללא עובד שממונה על שיתוף פעולה תעשייתי במקום העובד הקודם בתפקיד זה, כתוצאה מקיצוץ בתקציב הרשות בשנת 90/91 לעומת תקציב 89/90.



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- 2 -

3. חל גידול מסיבי בהתחייבויות לשתוף פעולה תעשייתי באירופה, כתוצאה מהתחייבות בגין פרויקט הצוללות עם הקונסורציום הגרמני.
- בנוסף ניתן לדעתנו להגדיל את היקף שיתוף הפעולה התעשייתי של חברות אירופאיות עם התעשייה הישראלית בהית ניכר, בגין המכירות של חברות אלה למשק הישראלי.
- יחד עם זאת, ברצוננו לציין שעל מנת שנצליח להשיג את המטרות לעיל, אנו חייבים להקים מיד את נציגותנו באירופה, כפי שנקבע בתכניתך להערכות התעשייה הישראלית לקראת איחוד אירופה. לצערנו, למרות האמור לעיל, מתעכב תהליך מינוי השליח שאמור לנהל את נציגות הרשפ"ת באירופה.
4. בחצי השנה האחרונה נעשו ביקורים יזומים כלהלן:-
- א. ביקור בחברות רכב וחברות רב-לאומיות ביפן ע"י מנכ"ל הרשות.
- ב. ביקור בחברות אלקטרוניקה ומחשבים בארה"ב בשיתוף התאחדות התעשיינים.
- ג. ביקור בחברות המספקות ציוד לחברת הרכב וציוד מכני הנדסי באירופה בשיתוף התאחדות התעשיינים.
5. ברשות הונהגה מערכת קיזוזים הבאה לעזור למפעלים ישראלים לקזז את מחוייבותם לרכש גומלין לממשלות באירופה בגין מכירותיהם לממשלות שוייץ, אוסטריה, דנמרק, הולנד ובלגיה.
6. עם תום מלחמת המפרץ החלו להגיע משלחות של חברות זרות מהחברות GD, רולס-רויס, MCD, ווסטינגהאוז, ABB, VARO, סימנס ועוד.
7. יש לציין שהמודעות בנושא שיתוף פעולה תעשייתי במשרדי הממשלה ובחברות הממשלתיות לא גדלה למרות מצב התעסוקה בארץ.
- חלק ממשרדי הממשלה והחברות הממשלתיות (למעט משרד הבטחון וחברת חשמל) אינן מבצעות במלואם את החלטות הממשלה בנושא שיתוף פעולה תעשייתי, דבר שמונע יצירת מקורות פרנסה נוספים.
8. במחצית השנייה של 1991 יעשו בין השאר הפעילויות הבאות:-
- א. סיור מנכ"ל הרשות עם מנהלי מפעלים בחטיבות האזרחיות של החברות הגדולות המחוייבות בארה"ב בשיתוף פעולה תעשייתי.



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- 3 -

- ב. שיגור משלחות תעשיינים לחברות רכב, מתכת ורק"מ אשר מחוייבות לשתוף פעולה תעשייתי בארה"ב.
- ג. השתתפות בתערוכת היציקות באנגליה, על מנת לסייע ליצואנים הישראליים שמציגים בתערוכה לקשור קשרים עם חברות מחוייבות.
- ד. השתתפות בתערוכות נוספות באירופה, בכדי לסייע ליצואנים המציגים למכור לחברות מחוייבות, על פי תכנית שתיקבע עם מכון היצוא.
- ה. משלחת של הקונסורציום הגרמני, לביקור בתעשייה הישראלית וכן ביקור התעשיינים הישראליים בקונסורציום.

בברכה,

חיים גולן
מנכ"ל השפ"ח

לוח: סיכום התחייבויות ומימושים חצי-שנתי
(מ- 1 ינואר עד 7 יולי 91)

העתק: מר דוד עברי - מנכ"ל משהב"ט
מר צבי קורן - מנכ"ל תמ"ס
מר משה ורטהיים - יו"ר הועדה המייעצת, נשיא קוקה קולה
מר אברהם אורן - ר' מנה"ר
מר דוד שובל - ר' סיב"ט
מר משה קוחנובסקי - רמ"ש
מר ראובן הרשקו - ר' משלחת משהב"ט, פריס
מר יהודה מירון - ר' משלחת משהב"ט, בון, גרמניה

תאריך: 07-Jul-91

התחייבויות ומימוש לשנת-1991

מימוש	התחייבויות	תאור
		סוג ההתחייבות
		קניות גומלין
		ארץ U.S.A
35,970,767	1,070,648	ארץ אזורי
109,261,603	71,377,997	ארץ צבאי
145,232,370	72,448,645	ארץ U.S.A
		סה"כ לארץ
		ארץ EUROPE
29,438,283	15,151,858	ארץ אזורי
9,951,077	249,693,592	ארץ צבאי
39,389,360	264,845,449	ארץ EUROPE
		סה"כ לארץ
184,621,730	337,294,095	סה"כ לקניות גומלין
		סוג ההתחייבות
		קבלנות משנה
		ארץ U.S.A
2,710,000		ארץ אזורי
50,821,509	37,825,887	ארץ צבאי
53,531,509	37,825,887	ארץ U.S.A
		סה"כ לארץ
		ארץ EUROPE
687,758		ארץ צבאי
668,881		ארץ אזורי
1,356,638		ארץ EUROPE
		סה"כ לארץ
54,888,147	37,825,887	סה"כ לקבלנות משנה
		סה"כ רכש גומלין
170,034,189	358,897,476	במחזורי
68,787,930	16,222,506	ארץ אזורי
239,509,877	375,119,982	סיכומים סופיים



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

2 - 1201 - 7853
כה' אב תשנ"א
5 אוגוסט 1991

↑
שש

לכבוד
מר דוד ברנר
מנהל יחידת השברה
מקורות חברת מים בע"מ
רח' לינקולן 9
ת.ד. 20128
תל אביב 61201

א.נ. .

הנדון: עדיפות לרכישות מתוצרת הארץ
מכתב מס' יב-167 מיום 16.7.91

1. מצ"ב חוזר החשב הכללי מד/61 מיום 9.4.84 ובו הנוהלים לרכש תוך מתן העדפה לתוצרת הארץ עבור הגורמים הממשלתיים, כולל החברות הממשלתיות.
- עפ"י סעיף 10 בחוזר הנ"ל, השוואת מחירים בין תוצרת הארץ ותוצרת חוץ תעשה בדרך של בירור מחירים בחו"ל או הסתמכות על עלות הייבוא של טובין זהים בעבר בתוספת ירידת ערך המט"ח בארץ הייצוא (אינפלציה בחו"ל).
2. לפי מיטב ידיעתנו, מקורות רוכשת מידי פעם טובין שאינם מיוצרים בארץ, מספקים זרים כגון זולצר אשר-ויס, אלין, ABB, גולדס ואחרים. אני משוכנע שחברות אלה ואחרות כספקים של מקורות תענינה לבקשות מקורות להגשת הצעות מחיר.
- ידוע לנו שגורמים ממשלתיים אחרים, כגון חברת החשמל, פועלים בצורה דומה ומקבלים מחירים אינדיקטיביים לתיקצוב מחברות זרות שונות.
3. כאלטרנטיבה לבירור המחירים, קיימת כאמור לעיל האפשרות להסתמך על עלות הייבוא של טובין זהים בעבר מחו"ל.
4. בנוסף אני מניח שמקורות תוכל להעזר בנסיון ובידע של גורמים ממשלתיים אחרים, כגון חברת החשמל או מפעלי כי"ל, לצורך השוואת מחירים בין תוצרת הארץ לבין תוצרת חוץ.



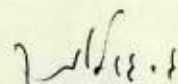
רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- 2 -

5. ברצוננו להדגיש את חשיבות העדפת תוצרת הארץ ובמיוחד כיום כאמצעי למתן תעסוקה למובטלים ולעולים החדשים.
- בנוסף ברצוני לציין שסקטור המים בכל ארצות המערב (ארה"ב, אירופה ויפן) סגור בפני יצרנים ישראלים בגלל העדפת התוצרת המקומית ע"י הממשלות.
- בארה"ב קיים חוק BUY AMERICAN ACT שמחייב להעדיף תוצרת אמריקאית ברכישות ממשלתיות.
- במדינות השוק המשותף התקבלה החלטה, לקראת 1992, אשר קובעת שניתן לדחות כל הצעה לאספקת טובין למשק המים, אם אין בה לפחות 50% תכולה מקומית (ממדינות השוק המשותף).
6. אם דרושה לכם עזרה נוספת מצידנו, נשמח להיפגש איתכם בכדי לדון בה.

בברכה,


גבריאל גולומב

סמנכ"ל רשפ"ת

לוח: הוראות החשכ"ל מד/61

העתק: מר צבי קורן - מנכ"ל תמ"ס
מר עובדיה אלה - סמנכ"ל לכספים, מקורות
מר דני פפירמיסטר - מקורות
מר חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת
מר בן עמי עמיר - רשפ"ת

מדינת ישראל
האוצר - החשב הכללי

ירושלים, זי בניסן התשמ"ד
9 באפריל 1984
7200-30
חוזר מ"ד/61

אל: יושבי ראש ועדות המיכרזים במשרדי הממשלה
החשבים במשרדי הממשלה
מנהלי כנא"ם במשרדי הממשלה

הנדון: מתן עדיפות לרכישות מתוצרת הארץ
סימוכין: חוזר החשב הכללי ל"ו/59 מיום 25 במאי 1977
חוזר החשב הכללי מ"ג/22 מיום 3 בינואר 1983
החלטת וועדת השרים לענייני כלכלה מסי כל/67 מיום 19 בפברואר 1984

א. וועדת השרים לענייני כלכלה החליטה כישיבה מיום 19 בפברואר 1984 (החלטה כל/67):

"כמגמה לחסוך בהוצאות המדינה כמטבע-חוץ וכמגמה לאפשר לתעשייה הישראלית להיבנות מרכישות משרדי הממשלה, תאגידים שהוקמו על-פי דיו, חברות ממשלתיות וחברות-בת ממשלתיות שלפחות 95% מבעלותן היא ממשלתית, רשויות מקומיות וגופים ש-20% או יותר מתקציבם מקורו מתקציב המדינה, יעויפו גופים אלה רכישת תוצרת הארץ על-פני ייבוא, כל עוד האיכות והמחיר של התוצרת המקומית עומדים בקריטריונים שנקבעו."

ב. לאור ההחלטה הנ"ל והעקרונות, שהכעה וועדת השרים ליישומה - יהיו הנהלים לרכש חוץ מתן העדפה לתוצרת הארץ, כלהלן:

1. כל רכישת טובין מייבוא - אם ישירות מספק בחו"ל ואם מיכואן מקומי - בערך של 50 אלף \$ ומעלה, תהיה מותנית בקבלת רשיון ייבוא מהרשות המוסמכת.

2. כל בקשה לרשיון ייבוא, כנ"ל, תועבר על-ידי המשרד המבקש ל"רשות המרכזית להקניות גומליו" (רמ"ג), אשר תבדוק את הבקשה ותמליץ בפני הרשות המוסמכת לאשרה, או לדחותה.

3. בקשה כנ"ל תוגש לרמ"ג לפני הוצאת הזמנה לספק בחו"ל, או ליבוא, וכמקרה של מכרז - לפני ההודעה לזוכה על הזכייה במכרז.

4. רמ"ג תמליץ לא לאשר הייבוא, אם הגיעה למסקנה כי ניתן לרכוש את הטובין, או תחליפיהם מתוצרת הארץ במחיר שאינו עולה על מחיר הטובין המיובאים בחוספת של עד 15% ובחנאי שהאיכות משתווה לאיכות הטובין מיבוא. על המלצה שלילית של רמ"ג ניתן יהיה לבקש דיון חוזר בוועדת מנכ"לים, בהרכב מנכ"ל משרד תעשייה ומסחר, מנכ"ל משרד האוצר ומנכ"ל המשרד הנוגע לעניין.

5. המכס לא ישחרר טובין, שייבואו בניגוד להוראות הנ"ל וללא רשיון ייבוא.

6. אין לפצל הזמנות, כדי להימנע מהחליץ האמור לעיל.

7. כדי להימנע מעיכובים בתהליך הרכש, על המשרד להעביר מראש לרמ"ג תחזית לשנה של טובין מייבוא, שערךם 50 אלף \$ ומעלה.

8. ייבא משרד בניגוד להחלטה, או פיצל קניותיו, על מנת לפטור עצמו מהצורך בקבלת אישור, יובא המקרה לדיון בפני וועדה בהרכב נציג משרד תעשייה ומסחר, נציג רמ"ג, נציג החשב הכללי, נציג אגף התקציבים ונציג משרד הפנים.

בסמכות הוועדה להחליט על קיצוץ בתקציב אותו משרד ועל שיעור הקיצוץ, וכן להמליץ בפני אותו משרד, כי יינקטו אמצעים משמעותיים כנגד האחראים להפרה.

8. למרות האמור בסעיף (3) לעיל (העדפה בשיעור של 15%), ניתן במקרים מסויימים - משיקולים של קיום מפעל מקומי וגיוון מקורות האספקה בטובין חיוניים - למסור חלק מההזמנה, אולם לא רובה לספק מקומי, גם אם המחיר עולה מעל ל-15% על ההצעה הזולה ביותר מייבוא.

9. לצורך השוואת מחירים בין תוצרת הארץ לבין תוצרת חו"ל, יילקחו בחשבון כל מרכיבי המחיר, לרבות הוצאות הייבוא (הובלה וביטוח ימי ויבשתי עד למחסן המזמין, מיסי נמל, מס קניה, הטלי ייבוא ומיסים אחרים) בתנאי תשלום זהים (מועדי תשלום ותנאי הצמדה לדולר).

10. השוואת מחירים כנ"ל לא תיעשה בדרך של מכרז כינ"ל, אלא בדרך של ברור מחירים בחו"ל, או הסתמכות על עלות הייבוא של טובין זהים בעבר בתוספת ירידת ערך המטיח בארץ הייצוא (אינפלציה בחו"ל).

ברור מחירים, כנ"ל, יכול להיעשות בכמה דרכים: -

- 10.1 הסתמכות על רכש קודם של המשרד או משרד אחר בחו"ל;
- 10.2 ברור מחירים באמצעות משלחות כלכליות, או נספחים מסחריים בחו"ל;
- 10.3 בדיקת קטלוגים מסחריים של יצרנים בחו"ל המייצרים אותם הטובין (הערה: ממחיר הקטלוג יש להוריד אחוז מסוים, כפי שייקבע על-סמך הנסיון ברכישות קודמות, מאחר שמדובר ברכישה סיטונאית);
- 10.4 ברור מחירים על-ידי פנייה לחברות ידועות בענף בחו"ל. ברור זה, ייעשה תוך הדגשה שמדובר בבקשת ברור מחירים, בתוספת הערה, שהברור אינו מכוון כהכרח לצורכי רכישה, אולם ייחכו שלאחר מכן ישמש מידע זה כסיס אפשרי לרכישה מצד המשרד המכרז.

11. בכל בדיקה לצורך השוואת מחירים, כאמור בסעיף 10 לעיל, בין תוצרת חו"ל לתוצרת מקומית - כשהסכום המשוער של העיסקה הוא מ-100 אלף \$ ומעלה - יש לפנות לממונה על עיסקות במטיח שבאגף החשב הכללי, לצורך בדיקת האפשרות של רכישת הטובין באמצעות קווי אשראי ולצורך ביצוע ההשוואה (לענין זה ראה חוזר מ"ג/33 מה-28 בינואר 1983).

12. פניה לספקים מקומיים לצורך השוואת מחירים עם תוצרת חו"ל: -

12.1 כאשר קיימים ספקי ישראלי אחד או שניים בלבד - תיעשה הפנייה שלא באמצעות מכרז, וינוהל מו"מ עם שניהם.

12.2 כאשר קיימים 3 עד 5 ספקים, הפניה תיעשה בדרך של מכרז מוגבל, או בדרך של ניהול מו"מ - הכל בהתאם להוראות התכ"ס.

במקרה של מכרז מוגבל ינוהל מו"מ עם המציע הזול ביותר להורדת המחיר לרמה, שתאפשר רכישת תוצרת מקומית.

לא הביא המו"מ לרמת מחיר כאמור, ינוהל מו"מ עם המציע הבא אחריו וכן הלאה עד להשוואת המחיר לזה האמור להתקבל מייבוא, תוך העדפה, כאמור, עד 15%.

12.3 כאשר קיים מספר גדול ובלתי ידוע של ספקים מקומיים, תיעשה הרכישה באמצעות מכרז פומבי (פרסום בעיתונות), תוך הדגשה שהמכרז מתייחס לספקים מקומיים בלבד.

תנאי הצמדה, במקרה זה, יהיו למדדים המקומיים המתאימים ותנאי תשלום כנהוג במשרדי הממשלה, וכפי שהם נקבעים מפעם בפעם על-ידי החשב הכללי.

13. ספק מקומי לעניין הוראה זו, הוא ספק של טובין, שהערך המוסף שלהם הוא לפחות 30% להוכחת הנ"ל על המציע המקומי יהיה לתת הצגה לוועדת המכרזים ביחס לנ"ל, ואם יידרש - להביא אישור ממשרד התעשייה והמסחר.

14. רק לאחר שהוברר, כי אין אפשרות לרכוש את הטובין הדרושים בארץ - אם משום שאין ספק מקומי, או משום שהמחיר המוצע על-ידי הספק/ים, המקומיים/ים גבוהה מעל לשיעור ההעדפה, כמוגדר לעיל - תיעשה פנייה לרכישה לספקים בחו"ל.
15. בפנייה לספקים בחו"ל לרכישה, יש להדגיש, בין השאר, כי: -
- 15.1 אחד מהגורמים העשויים להשפיע על שיקול הוועדה בבחירת הספק, הוא באיזו מידה הספק משתמש בחלקים המיוצרים בישראל, או בשירותים הניתנים בישראל (רכש גומליו);
- 15.2 במקרה, שיתברר - גם בדיעבד - שהמחיר המוצע שהתקבל הוא מחיר היצף, יחול ההיטל להשוואת המחיר, על-פי החוק למניעת היצף, על הספק המספק את הטובין.
16. בהזמנת עבודות, או שירותים מספקים מקומיים, הכוללים אספקת מערכות, חלקי מערכות או חלפים, תותנה הרכישה בשימוש בייצור מקומי, כפוף להוראות המפורטות לעיל.
17. בכל רכישת טובין מיבוא, בסכום של 250 אלף 8 ומעלה, הספק יידרש להתחייב לרכישות גומליו.
- ההזמנה לספק תוצא רק לאחר סיכום הסעיף המבטיח רכישות גומליו במשא ומתן בין רמלי"ג לבין הספק.
- החליט המשרד לייבא טובין בערך של 250 אלף 8 ומעלה, יודיע על כך מיד לרמלי"ג, ויתאם אתה סעיף רכש הגומליו בהסכם הרכישה.
18. הכללים להעדפת תוצרת הארץ, המפורטים לעיל, לא יחולו על רכישות טובין של משרדי ממשלה הנכללים בהסכם גאטט בדבר רכישות ממשלתיות מיום 29 ביוני 1983, בסכום כולל של 150 אלף S.O.R. ומעלה לפריט, או לקבוצת פריטים זהים במחירי F.O.B. (לא כולל הובלה, ביטוח, מיסים, היטלים, אגרות, מיסי נמל והיטלי ייבוא).
- 150 אלף S.O.R. ערכו כיום 165 אלף 8. עידכון הערך של S.O.R. ניתן לקבל בכנק ישראל, או במשרדי החשב הכללי.
19. הוראות מפורטות למשרדי הממשלה, הנכללים בהסכם גאטט, מופיעים בחוזר חשב מייג/15 מיום 14 ביולי 1983.

ב ב ר ה,

נ. רטנר
סגן החשב הכללי



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

8 - 0603 - 7848
 כד' אב תשנ"א
 4 אוגוסט 1991

↑
 ענן

לכבוד
 מר ארי דלל
 יו"ר איגוד היוצקים בישראל
 ת.ד. 624
 חיפה 31000

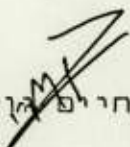
א.נ.פ.

הנדון: תערוכת METAL ENGINEERING 91 ברמינגהאם 1-7/9/91

אנו מאשרים בתודה קבלת מכתבכם מיום 1.8.91 ומודיעים לכם בזה כי על סמך בקשתכם ישתתף נציג הרשפ"ת, מר גבריאל גולומב, בביתן הישראלי.

אנו נזמין נציגי חברות מחוייבות לשתוף פעולה תעשייתי לביקור בביתן הישראלי ונתאם פגישות בין האורחים לבין המציגים הישראליים בתערוכה זו.

בכבוד רב,


 חיים מירון

מנכ"ל רשפ"ת

העתק: מר צבי קורן - מנכ"ל תמ"ס

אגוד היוצקים בישראל

מלפון 721302 (04)

חיפה 31000

ת.ד. 624

International Foundrymen's Society

P.O. B. 624

31000 Haifa

Telex: 45139

Phone (04) 721302

Cable: U.L.S.M. Haifa

1.8.91

לכבוד

מר ח. גולן

מנהל הרשות לשיתוף פעולה תעשייתי

שדי שאול המלך 35

תל אביב

י.ב.א.

הנדון: תערוכת METAL ENGINEERING 91 בבירמינגהם

מר גולן הנכבד,

כידוע לכת מוקדמות תערוכת METAL ENGINEERING 91 בבירמינגהם אנגליה בתאריכים 7-1/91 בהשתתפות מציגים ישראלים.

זוהי התערוכה הגדולה בעולם ליציקות וחישולים ומצפים בה לפחות לכ- 40,000 מבקרים.

אנו סבורים כי השתתפות נציג רשמי בביתן הישראלי תוכל לסייע לנתב לקוחות פוטנציאליים ספציפיים למציגים השונים ומבקשים על כן את השתתפות נציגכם.

המציגים הישראליים, באמצעות איגוד היוצקים מוכנים להשתתף בהוצאות עד לסכום של 1,500 דולר.

אבקש לבחון אפשרות זו במגמה וויזיית על כוונת שתתעורר הישראלית תוכל להפיק תועלת מהסיוע, מהקשרים והעמדה של רשמי מול מספר חברות התועלות בישראל ויש להן התחייבויות או רצון לשיתוף פעולה בתחומים הרלבנטיים.

לכבוד רב,



אני ושל

יו"ר איגוד היוצקים

רשות לשיתוף פעולה תעשייתי

תאריך 1/8/91

מס. תיק

תל-אביב, ד' בטבת התשנ"א
24 דצמבר, 1990
לנ-600/587 א'
SQLDOC31/31866.DOC

לשכת השר	
מושרד התעשייה והמסחר	
ג' 0 -12- 1990	
ת.ד.	ת.ד.
ת.ד.	ת.ד.
ת.ד.	ת.ד.

לכבוד
מר משה ניסים
שר התעשייה והמסחר
מושרד התעשייה והמסחר
ירושלים

כבוד השר,

הנדון: חברות רב-לאומיות - שיתוף פעולה תעשייתי.

משקלן של חברות רב-לאומיות בתעשייה הישראלית הולך ועולה בשנים האחרונות, וזאת לא מעט בזכות החלטות הממשלה בנושא שיתוף פעולה תעשייתי. פעולתה של הרשות לשיתוף פעולה תעשייתי הממונה על יישום החלטות הממשלה בנדון, ברוכה והביאה בשנים האחרונות לתוצאות לא מבוטלות.

תעשיינים רבים רואים בשיתוף הפעולה עם חברות רב-לאומיות "כרטיס כניסה" לשוק הבינלאומי. קשרים עסקיים כאלו מביאים להעברת טכנולוגיות מתקדמות לישראל ולפתיחת דלתות בפני התעשייה הישראלית, לא רק לחברות הרב-לאומיות הפועלות בישראל אלא לשוק הבינלאומי בכלל.

שיתוף הפעולה התעשייתי בעשור האחרון גרם גם להקמת מרכזי תכנון, מחקר ופיתוח שקלטו מדענים ומהנדסים רבים. מרכזים אלו עושים מאמצים לקלוט עולים חדשים וידוע לנו שחלק מהם הציבו לעצמם כמטרה להחזיר לארץ מדענים יורדים.

הצלחת מרכזים אלו מביאה בעקבותיה הקמת מפעלי ייצור המעסיקים אלפי עובדים בתעשיות טכנולוגיות מתקדמות.

פעילות ברוכה נוספת של חברות משתפות פעולה הינה הקמת משרדי רכש בינלאומי המקשרים בין התעשייה הישראלית לחברות האם. להערכתנו, למעלה ממאה מפעלים תעשייתיים נהנים משיתוף פעולה זה. היקף היצוא הנובע מכך מסתכם במאות מיליוני דולרים בשנה.

2/..

התאחדות התעשיינים בישראל MANUFACTURERS ASSOCIATION OF ISRAEL

בני התעשייה רחוב הנגיד 29 תל אביב 68125 ת.ד. 50022 תל אביב 61500 טלפון (03) 5128787 טלפקס 342651 פקס 662026 מברקים מאיט
INDUSTRY HOUSE, 29 HAMERED ST., TEL AVIV 68125, ISRAEL, P.O.B. 50022 TEL AVIV 61500, TEL. (03) 5128787 TELEX: 342651, FAX: 662026 CABLES: MAIS

-2-

הופתנו לכן לשמוע שמושרדי ממשלה וחברות ממשלתיות רבות מבצעות רכש מחשבים בהיקף של מיליוני דולרים מחברות הנמנות על רשימת החברות שלא רק אינן משתפות פעולה עם ישראל, אלא אף מחרימות אותה. נוצר מצב אבסורדי שבו אנו לא רק חושפים את המשק הישראלי ליבוא מתחרה אלא אף מוכנים לרכוש מחברות אשר מחרימות את ישראל ואינן מוכנות לבצע קניות בארץ.

דוגמה בולטת לכך היא חברת המחשבים HDS (Hitachi Data Systems), אשר מחרימה את ישראל ואינה רוכשת בה דבר, בעוד שדווקא משרדי הממשלה והחברות הממשלתיות רוכשות אצלם ציוד במיליוני דולרים מידי שנה.

ידוע לנו שהפוטנציאל של חברות המשתפות פעולה הינו גדול, וכי על הפרק מספר פרויקטים גדולים שבכוונתן להעביר לישראל. על מנת לעודד חברות אלו, נבקשכם לחזור ולהנחות את משרדי הממשלה והחברות הממשלתיות להמנע מרכש מחברות שאינן משתפות פעולה עם מדינת ישראל ובמיוחד חברות המחרימות את ישראל.

למיטב ידיעתי שוקלת בימים אלה חברת בזק לרכוש מחשב מחברת המחשבים H.D.S.

אודה לך באם תפעיל כובד משקלך בנדון.

בכבוד רב

דב לאוטמן

העתק: מר י. מודעי - שר האוצר
מר חיים גולן - מנכ"ל הרשות לשיתוף פעולה תעשייתי

התאחדות התעשיינים בישראל MANUFACTURERS ASSOCIATION OF ISRAEL

בני התעשייה רחוב המרד 29 תל אביב 68125 ת.ד. 50022 תל אביב 61500 טלפון: 5128787 (03) טלפקס: 342651 פקס: 662026 מברקים: מאיש
INDUSTRY HOUSE, 29 HAMERED ST., TEL AVIV 68125, ISRAEL, P.O.B. 50022 TEL AVIV 61500 TEL: (03) 5128787 TELEX: 342651, FAX: 662026 CABLES: MAIS



רשות לשתוף פעולה תעשייתי Industrial Cooperation Authority

Handwritten signature/initials

9 - 0102 - 7806
כ' אב תשנ"א
31 יולי 1991

לכבוד
מר משה נסים - שר תמ"ס
חברי ועדת תאום רשפ"ת

הנדון: סיכום ועדת תאום רשפ"ת

כללי

בתאריך 22.7.91 התכנסה ועדת תאום רשפ"ת בחברת אל-אופ ברחובות, בהשתתפות:-

- מר משה ורטהיים
- מר יעקב תורן
- מר דוד ליטווק
- מר אברהם אורן
- מר עמנואל גיל
- מר יורם בליזובסקי
- מר יהודה ברוניצקי
- מר חיים גולן
- מר גבריאל גולומב
- יו"ר הוועדה, נשיא קוקה קולה
- מנכ"ל אל-אופ
- מנכ"ל מכון היצוא
- ר' מנה"ר
- נשיא אלביט
- מנכ"ל התאחדות התעשיינים
- מנכ"ל אור-מת
- מנכ"ל רשפ"ת
- סמנכ"ל רשפ"ת

נעדרו מהישיבה:-

- מר צבי קורן
- מר ירום אריאב
- מר בן-ציון נתנזון
- מר גבי קומיסר
- מר אלישע שחמון
- מנכ"ל תמ"ס
- ס' הממונה על התקציבים, משרד האוצר
- סמנכ"ל לפיתוח עסקים, תעש"א
- מנכ"ל תע"ש
- נשיא מוטורולה

הנושאים שהועלו בישיבה

1. יו"ר הוועדה, מר משה ורטהיים, העלה את הנושאים הבאים:-

א. הבעיות העיקריות שעומדות בפני רשפ"ת הן עדיין סטטוס הרשות, תקציב הפעילות ומתן תוקף להחלטות הממשלה על פיהן פועלת הרשות.

ב. יו"ר הוועדה קיים פגישה עם שר התמ"ס ומנכ"לו. השר אמנם הבטיח ליו"ר הוועדה המייעצת שתתקבלנה החלטות בנושא סטטוס הרשות ושהבעיה התקציבית תיפטר ע"י תוספת תקציב, אולם אף אחת מהבעיות לא נפתרה ככל ועיקר.



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- 2 -

- א. בנושא סטטוס הרשות, משרד התמ"ס מתנגד להקמת רשות סטטוטורית, אשר דרושה לדעתנו כפתרון למבנה הארגוני ולחופש הפעולה הדרוש לרשות.
- ב. כוונת משרד התמ"ס היתה תחילה להפוך את רשפ"ת ליחידת סמך, אך בינתיים יש הרעה נוספת עקב כוונתם להפוך את רשפ"ת למחלקה במשרד.
- ג. מאחר ורשפ"ת עוסקת "בתחום האפור" של סחר החוץ, תאבד רשפ"ת את כל הגמישות הדרושה לביצוע תפקידיה אם תהפוך למחלקה פקידותית במשרד התעשייה.
- ד. יתרה מזאת, רשפ"ת פעילה כגוף בין-משרדי, בכדי להשיג רכש גומלין והעדפת תוצרת הארץ ברכישות כל המשרדים הכלכליים, החברות והגופים האחרים שכפופים להם. אם רשפ"ת תהיה חלק ממשרד התמ"ס היא לא תוכל להשיג את שיתוף הפעולה הדרוש של המשרדים הכלכליים האחרים.
- ז. יו"ר הוועדה הדגיש שחייבים לגבש התייחסות של הוועדה המייעצת ולהביאה לפני כל השרים הנוגעים בדבר.
- ח. היו"ר הציג בפני חברי הוועדה את התוכנית להגברת רכישות הגומלין מהתעשייה הישראלית, שמטרתה להכפיל ולשלוש את רכישות הגומלין מתהעשייה הישראלית, בכדי להגיע למצב שמייבוא לישראל בהיקף 10 מיליארד \$ בשנה, נשיג לפחות 2 מיליארד \$ רכש גומלין.
- ט. מנכ"ל התאחדות התעשיינים הצביע על ניהודי האינטרסים שקימים כיום בין רשפ"ת והתעשיינים לבין משרד התעשייה בנושאים הבאים:-
- א. חיוב חברות ממשלתיות להעדיף תוצרת הארץ ולהתנות יבואן ברכש גומלין עפ"י החלטת הממשלה הקיימת כל/67 שעומדת בניגוד למדיניות הפרטה, שבה כלולה השאיפה להסיר מעליהן את החלטת הממשלה כל/67.
- ב. העדפת תוצרת הארץ עומדת לדעת תמ"ס בסתירה לתכנית החשיפה.
- ג. עיקר הבעייה לא בדברים הטכניים אלא המשמעותיים, ויש לשאוף שרשפ"ת תהיה רשות סטטוטורית, על מנת שתוכל לפעול ביתר סמכותיות לאכוף את החלטות הממשלה.
- ד. מנכ"ל רשפ"ת ציין שמאמצי הרשות להשגת עבודה לתעשייה דרך רכש גומלין והעדפת תוצרת הארץ נמצאים בהישג יד, בתנאי שכל הגורמים הממשלתיים יסייעו לרשפ"ת בהשגת מטרה זו.



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- 3 -

מנכ"ל רשפ"ת הציג בפני חברי הוועדה חוות דעת של מר צבי אלון, מנכ"ל רשפ"ת לשעבר, בנוגע לסטטוס הרשות ובו הוא מציע לתת לרשות מעמד של עמותה ציבורית ממומנת ע"י תעשיות היצוא עם סבסוד ממשלתי ובעלת מנדט מהממשלה להמשיך לטפל בנושאים שבתחום אחריותה כיום. כמו כן מר אלון מצביע על החשיבות לנתח את תרומת הרשות ליצוא ולתעשייה הישראלית ע"י גורם חיצוני אובייקטיבי כבסיס לקבלת החלטות.

4. מנכ"ל אלביט העלה מחדש ההצעה להקים את רשפ"ת כגוף ממלכתי שימומן בחלקו ע"י התעשיינים שמקבלים הזמנות כתוצאה מפעילות הרשות.

5. מנכ"ל אורמת הציג:-

א. לחייב חברות ישראליות שמקבלות זיכיון למונופול מהמדינה להעדיף תוצרת הארץ ולדרוש רכש גומלין, תמורת זכות המונופול שהוענקה להן.

ב. לתבוע ממדינות אירופה לחוקק חוקים נגד החרם הערבי, שפוגע בייצוא הישראלי.

6. מנכ"ל מכון היצוא ור' מנה"ר הטילו ספק רב ביכולת לשכנע כיום את משרד התמ"ס להפוך את רשפ"ת לרשות סטטוטורית ולכן הציעו שיו"ר הוועדה ומנכ"ל הרשות יפעלו לשכנע באופן אישי את פקידי הממשלה שמפריעים לפעילות הרשות לשתף פעולה בצורה שקטה ללא עימותים פומביים.

7. יו"ר הוועדה סיכם:-

א. הוועדה המייעצת תקיים פגישה עם נשיאות התאחדות התעשיינים להצגת בעיות הרשות ובדיקת יכולתה של התאחדות התעשיינים לסייע בנושאי שתפ"ת, דהיינו, ניצול הכישות המקומיות להעדפת תוצרת הארץ, להשגת רכש גומלין ושימוש בייבוא כולל לישראל להשגת רכש גומלין.

ב. עם גיבוש התוכנית יפגש צוות מצומצם של תעשיינים בליווי חברי הוועדה לשם הצגת ההצעות לשר התמ"ס.

ג. התעשיינים ינסחו את עמדתם המפורטת לאור המדיניות הכלכלית הקיימת בנושא "קנה כחול-לבן".

בברכה,

גבריאל גולומב

סמנכ"ל רשפ"ת



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

8 - 0909 - 7766

יג' אב תשנ"א

24 יולי 1991

לכבוד
מר משה נסים
שר התעשייה והמסחר
ירושלים

כבוד השר.

הנדון: דוגמאות להפרת החלטת הממשלה כל/67
על-ידי גופים ממשלתיים

כללי

1. בהמשך לפגישתנו מיום 16.7.91, ברצוני להעביר לך בזה פרטים בנוגע לרכישות של גופים ממשלתיים, בהן לא הושגו התחייבויות לשתוף פעולה תעשייתי, כתוצאה מאי-קיום החלטת הממשלה ע"י גופים אלה.

רקע

2. על מנת להמחיש את היקף ההתחייבויות לשתוף פעולה תעשייתי שניתן היה להשיג, לו הגופים הממשלתיים משתפים פעולה, להלן היקף ההתחייבויות לשתוף פעולה תעשייתי, שהושגו בשנת 1990 בגין רכישות מייבוא של גופים שונים והסתכמו ב- 664 מיליון דולר:-

<u>הגורם הרוכש</u>	<u>היקף ההתחייבות</u> (מיל' \$)	<u>אחוז מסה"כ ההתחייבויות</u> <u>שהושגו</u>
מערכת הבטחון	256.4	38.6 %
חברות ממשלתיות	188.2	28.3 %
משרדי ממשלה	1.1	0.2 %
כלל הייבוא לישראל	160.0	24.1 %
בענף המחשבים	58.3	8.8 %
בענף הרכב והכימיקלים		
סה"כ	664.0 מיליון \$	100 %

3. מהטבלה לעיל משתקף בבירור שבמידה והרשות תבטל את הצורך לרכישות גומלין בגין ייבוא של חברות ממשלתיות ובגין כלל הייבוא לישראל בענפים כגון מחשבים, רכב וכימיקלים יצטמצם שיתוף הפעולה התעשייתי בלמעלה מ- 60% מההיקף הנוכחי, והתעשייה הישראלית תפסיד הזמנות בהיקף מעל 400 מיל' \$.

לעומת זאת, אם נגביר את פעילותנו במגזרים אלה ונוספים, אנו מאמינים שנוכל להכפיל או לשלש את היקף ההזמנות לתעשייה הישראלית, בהשוואה למצב הנוכחי.



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- 2 -

4. דוגמאות לרכישות של גופים ממשלתיים ללא התחייבות לשתוף פעולה תעשייתי

ברשימה להלן מספר דוגמאות של רכישות מייבוא של גופים ממשלתיים ללא שיתוף פעולה תעשייתי, בניגוד להחלטת הממשלה ולעמדת הרשות:

הגוף הרוכש	הפרויקט	היקף הייבוא	הערות
א. משרד הטיכון	(1) ייבוא 10,000 קרוואנים ומגורונים	70 מיל' \$	הרכישות בוצעו ללא רכש גומלין, למרות דרישות רשפ"ת
	(2) ייבוא 9,500 בתים קלים	110 מיל' \$	
	(3) חוזה עם החברה הקבלנית "קסדור" לאספקת 5,000 יח' דיור במשך 3 שנים	100 מיל' \$	
	(4) חוזה עם חברה קבלנית מיוגוסלביה לנניית 6,000 יח' דיור	125 מיל' \$	יש כנראה התחייבות של ממשלת קרואטיה, לא הועברה עדיין לרשפ"ת
	(5) רכישות בתים מחברות זרות באמצעות חברות ישראליות	לא ידוע	
ב. רשות הנמלים	(1) קרונועים	50 מיל' \$	הושגה התחייבות בהיקף 20% בלבד, במקום 35% כמקובל
	(2) עגורנים	31 מיל' מ"ג	הושגה התחייבות 35%, אבל אין סיכוי שתמומש, מכיוון שהחברה הנרה לא מוכנה לשחק יצרנים ישראלים בפרויקט
ג. מינהל הרכב הממשלתי	מכונות "סיצובישי"	1 מיל' \$	הרכישה בוצעה למרות התנגדותנו, היות והחברה לא מוכנה לבצע שיתוף פעולה תעשייתי
ד. בנק	מחשב הימאצ'י	4 מיל' \$	הרכישה בוצעה בלי התחייבות לשיתוף פעולה תעשייתי

בברכה,

חיים הולך
מנכ"ל רשפ"ת

העתק: מר צבי קורן - מנכ"ל תמ"ס
מר מווי ורטהיים - יו"ר ועדה מיעצת, נשיא קוקה קולה
תיק 1-01-01

חברת החשמל לישראל בע"מ. the israel electric corporation ltd.



REGISTERED OFFICE: P.O.B. 8810, HAIFA 31086

המשרד הרשום: ת"ד 8810, חיפה 31086

HEAD OFFICE

המשרד הראשי

21.07.91

901-

ר ש ו ם

DATE תאריך

OUR REF. מספרנו

לכבוד
מר גבריאל גולומב - סמנכ"ל רשפ"ת
שד' שאול המלך 35
ת"ד 33231
תל-אביב - 31331

א.נ.

הנדון: מכרז בינלאומי לרכישת שנאים מס' W/91/314529

סימוכין: מכתב מס' 18.6.91-2-0401-7603 מיום 18.6.91

בפגישה שקיימנו בהשתתפות מח' היבוא ומכרזים הוסכם שהמכרז לא יבוטל.

רצ"ל לידיעתך העתק מכתבנו מיום 10.7.91 שנשלח למשתתפי המכרז מחו"ל המבהיר שפניתו הינה לצורך בירור מחירים.

תוכן המכתב תואם עם היועץ המשפטי של חברתנו והינו עפ"י הוראות האוצר - החשב הכללי (חוזר מד' 61/סעיף 10).

בסבוד רב
ש' רזבק

מנהל אגף האספקה והאחסנה.

העתק: פרופ' יגאל נאמן - שר האנרגיה
מר סילבן שלום - יו"ר חב' החשמל
מר משה כץ - מנכ"ל חב' החשמל
מר צבי קורן - מנכ"ל תמ"ס
מר חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת

/טג (6-מכתב 10 ג)

PLEASE REPLY TO:

נא להשיב ל:

□ ת"ד 25 P.O.B.

TEL-AVIV, ISRAEL 61000 תל-אביב

PHONE: 03-5129129 טלפון:

FAX: פקס:

□ ת"ד 10 P.O.B.

HAIFA, ISRAEL 31000 חיפה

PHONE: 04-646646 טלפון:

FAX: פקס:

□ ת"ד 8810 P.O.B.

HAIFA, ISRAEL 31086 חיפה

PHONE: 04-548548 טלפון:

FAX: פקס:

מרכז טלקס ממוחשב לכלל היחידות בארץ 46507, 46569, 46693, 46699, 46811

=====
AUTO PRINT OUTGOING AUTO PRINT OUTGOING AUTO PRINT OUTGOING
=====

MESSAGE NO. F6147

IF YOU DO NOT RECEIVE THIS FAX CLEARLY, PLEASE CALL 04-615195

TO : b10 ** SUPER URGENT **
ENQ : W/91/314529
SUPPLIER: p20

ISSUED ON 12TH MAY 1991 FOR :
FIFTEEN POWER TRANSFORMERS 161/24 KV 45 MVA.

PLEASE DO NOT CONSIDER THIS ENQUIRY AS A FORMAL REQUEST FOR A BID

BUT ONLY AS A PRICE REQUEST FOR OUR CONSIDERATION.

THIS REQUEST IS BEING MADE IN THE LIGHT OF RE-EVALUATION OF
DEVELOPMENT PLANS.

THANK YOU, WE APOLOGIZE FOR ANY INCONVENIENCE CAUSED.

RGDS,
M. BLOOM

10/07/91 11:35 972 3 447242 115 SECS, CODE 0
ZIEGLER LTD

=====
AUTO PRINT OUTGOING AUTO PRINT OUTGOING AUTO PRINT OUTGOING
=====

INDUSTRIAL COOPERATION AUTHORITY רשות לשיתוף פעולה תעשייתי

HAIM GOLAN - GENERAL MANAGER

חיים גולן - מנכ"ל

אלו. א.ו. ש.נ.א

תאריך:

תקן: סק"ט 4259274 - 20

הנדון: הסכם מסגרת מסננה - אומניה

1. כ"ג הכסם בקטן אקניויה אומניה.
ע"מ המסננה באומניה.

2. הכסם בטו ע"ל 453 הליין חכך
קניויה מתעשיית המיקומיה.

3. אנו מלינינו המלאנו ככזו אע"כ אהם לנוטא
(כ"ז מנהג טאגס מ-2.10-).

4. אבקשן איכני אקונן ואהכאור אן הוואנו אלקנס
אה רי אע"ל תקצבים באוצר אא אהעני העניו
כנוטאים שאינו בקי (אני) אנו מקווה שתעשיית
האומיה תקבל חלק מהעניויה).

5. מקלו שיהיה אנו רצוי באומניה און כל אנשכיה
אמאט התעבייה ע"ז.

בברכה

חיים גולן

Handwritten signature/initials in blue ink on the left margin.



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

1 - 0103 - 7759

ז' אב תשנ"א

18 יולי 1991

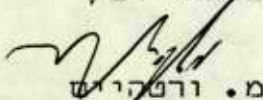
לכבוד
ד"ר יורם טרובוביץ
היועץ המשפטי
משרד המסחר והתעשייה
רח' אגרון 30
בניין פלס
ירושלים

א.נ.פ.

הנדון: סטטוס הרשות

1. רצ"ב חוות דעתו של מר צבי אלון על סטטוס הרשות שניתנה לפי בקשתי למר חיים גולן, מנכ"ל הרשות.
2. כפי שידוע לך, מר צבי אלון שימש שנים רבות כמנכ"ל הרשות ואף הרחיב את הרשות עם הצטרפותו של משרד הבטחון לפעילות הרשות.
3. לא פעם דובר בעבר על פתרון ועל מיסוד הרשות כפי שהוצע על ידי, אך נדחה בגלל המגבלות בפעילות הרשות שיכולה לנבוע מכך.
4. אבקשם לא לקבוע דבר בטרם יידון הנושא בוועדה המייעצת של רשפ"ת.

לכבוד רב,


מ. ורשון

יו"ר הוועדה המייעצת

העתק: מר משה נסים - שר התמ"ס
מר שלום זינגר - מנכ"ל משרד האוצר
מר צבי קורן - מנכ"ל משרד התמ"ס
מר זב לאוטמן - נשיא התאחדות התעשיינים
מר יורם בליזובסקי - מנכ"ל התאחדות התעשיינים
מר חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת



15 ביולי 1991
24857/10 רשפ"ת

רחוב המרד 29
תל-אביב 68 125
טלפון 03-5142830

29 hamered street
tel aviv 68 125
tel. 03-5142830
tlx. 35613
fax. 03-5142902

לכבוד
מר חיים גולן
מנכ"ל רשפ"ת

הנדון: סטטוס הרשות

1. בהמשך לשיחתנו, ברצוני להבהיר ולפרט הסיבות שעמדו מאחורי החלטת הממשלה (כל/53 מפרואר 85), שהפרידה את הרשות מן הממסד הממשלתי התקני:

א. הרשות עוסקת בשטח "אפור" של הסחר הבינלאומי. עצם התנית הרכישות במכירות, פורמלית או לא פורמלית, אינה עולה בקנה אחד עם הכללים והקריטריונים של הסכמי GATT וחוקי הקהילה האירופית. יתר על כן, העובדה שהרשות היא גורם נפרד, משחררת המדינה במידה מסוימת מאחריות לצעדיה. כעובדה, הרשות פעלה במשך כ- 20 שנה האחרונות, ללא התנגשות עם החוק.

ב. הממשלה לא הייתה מעוניינת להחיל על עובדי הרשות את מלוא הוראות התקשיר הן לגבי שרותם בארץ והן לגבי שרותם בחו"ל. היה הכרח להגמיש את התחלופה, קיצור הארכת שרות, שנוי תנאים וכו' הנדרשים עפ"י היקף הצרכים והעסקאות.

ג. עיקר עניינה של הרשות הוא הגדלת והעמקת היצוא. תפקידים נוספים כוללים הגנה על תוצרת הארץ. משום כך הוחלט לבנות אותה באופן שיהלום את תפקידיה דהיינו - היקפה יקבע בהתאם לצרכיה השוטפים והגידול בפעילות.

כמובן שהמדינה תהיה הפוסקת הסופית ביחס למדידת עלות/תועלת לפעילותה. אך כיום ברור, כי בהשוואה לתקציבים השונים לעידוד היצוא, ההשקעה ברשות מבחינת עלות/תועלת, כדאית מאד.

ד. הרשות הינה מוסד שפועל בצורה מובהקת עפ"י החלטות הממשלה בשיתוף עם כל משרדי הממשלה ואגפיהם. הכללתה כ"מחלקה" במשרד אחד, תכביד על פעולתה ואף יכולה להביא למצב שהיה בעבר, שמשרדים רוכשים כגון משהב"ט, יקיימו "מיני רשפ"ת" של עצמם.

2. המצב המועיל ביותר היה, אילו הרשות הייתה מאוגדת כעמותה צבורית ממומנת על ידי תעשיות היצוא עם סבסוד ממשלתי. כמו כן, שהממשלה תתן לרשות "צ'רט" של זכויות וחובות. היות והרשות משרתת קהל תעשית היצוא, רצוי להקים לרשות מועצה משותפת של התאחדות התעשיינים, מכון היצוא והממשלה. הדבר מחייב מו"מ בין הממשלה, הרשות והתאחדות התעשיינים, לגבי כללי מימון הרשות ושיטת תפקודה.

3. לסיכום, הואיל והכללת הרשות במסד ממשלתי תבטל היתרון היחסי של הרשות והיחודיות שלה (כפי שקיים בארצות רבות) ועשויה לגרור בקורת שתופנה ישירות לממשלה ולא לרשות כגוף עצמאי, הרי יתכן שאם לא ניתן לקיימה כגוף עצמאי, יש לשקול לבטלה עם כל המשמעויות הנובעות מכך ליצוא התעשייתי.

4. לבסוף, חשוב לבצע ניתוח תרומת הרשות ע"י גורם חיצוני אובייקטיבי. בלי ניתוח מעמיק כזה, ספק אם יש בסיס לקבלת החלטות.

בברכה,
צבי אלון
יועץ בכיר למנכ"ל



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

9 - 0102 - 7758

ז' אב תשנ"א

18 יולי 1991

לכבוד
מר משה נסים
שר התעשייה והמסחר
רח' אגרון 30
בניין פלס
ירושלים

, אדוני השר.

הנדון: תוכנית עידוד הייצור ויצירת מקומות תעסוקה

ראשית ברצוני להודות לך על הזמן שהקדשת בפגישתנו לטיפול בנושא ועל ההבנה והרצון הטוב.

המכתב הלוטה משרטט את עיקרי התוכנית להגדלת הייצוא ויצירת מקומות תעסוקה בעזרת הגדלת רכישות הגומלין בישראל.

יש להדגיש כי תוספת הזמנות בסך מיליארד דולר לא זו בלבד שהיא ברת הישג אלא שהיא בעלת אפקט מידי על יצירת מקומות עבודה משום שהמדובר בהפעלת כושר ייצור קיים במפעלים המשוועים להזמנות.

האמצעים הנדרשים לכך הם קטנים כמעט עד לגיחוך. מה שנדרש, ושאינו כסף, קשה כקריעת ים סוף, דהיינו רתימת גורמי הקניות בארץ, הן הממשלתיים והן האזרחיים, לביצוע שיתוף פעולה תעשייתי.

אין לי ספק כי הצוות הקטן, הנחבא אל הכלים אך עתיר הנסיון הפועל ברשפ"ת לא יאכזב אותך בהשגת המשימה.

בכבוד רב,

מ. ורשונים

יו"ר הוועדה המייעצת

העתק: מר צבי קורן - מנכ"ל תמ"ס
מר יורם טרובוביץ - יועץ משפטי, תמ"ס
מר שלום זינגר - מנכ"ל משרד האוצר



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

1 - 0301 - 7734
ה' אב תשנ"א
16 יולי 1991

לכבוד
מר משה ורטהיים
יו"ר הועדה המיעצת של רשפ"ת

הנדון: תכנית להגברת רכישות הגומלין מהתעשייה הישראלית

כללי

1. על רקע גלי העלייה המבורכים ורמת היקף האבטלה ההולכת ומקבלת מימדים שלא ידענו מאז שנות ה-50 המוקדמות, היעד הראשון המחייב טיפול מיידי הוא יצירת מקומות עבודה בתעשייה.

בהמשך לפגישתך עם שר התמ"ס, מר משה נסים, להלן פרטי התכנית הדרושה להגברת רכישות הגומלין מהתעשייה הישראלית.

מטרה

2. כפי שיוצג להלן, ניתן לדעתנו להגדיל את היקף ההתחייבויות לרכישות גומלין עד כ-2 מיליארד \$ לשנה, לעומת התחייבות בהיקף 664 מיליון \$, שהושגו בשנת 1990, ולהשיג כתוצאה מכך תוספת של 50 אלף מקומות עבודה בתעשייה הישראלית.

כמו כן יוצגו להלן הפעולות הדרושות, בכדי שניתן יהיה לשכנע את החברות הזרות להתחייב לרכש גומלין בהיקף הזה.

תאור המצב הקיים

3. בשנת 1990 הושגו התחייבויות חדשות לרכישות גומלין בהיקף 664 מיליון \$ כתוצאה מרכישות ממשלתיות ואזרחיות, לפי הפירוט הבא:-

הגורם הרכש	היקף ההתחייבות (מיל' \$)	אחוז מסה"כ ההתחייבויות שהושגו
מערכת הבטחון	256.4	38.6 %
חברות ממשלתיות	188.2	28.3 %
משרדי ממשלה	1.1	0.2 %
כלל הייבוא לישראל	160.0	24.1 %
בענף המחשבים	58.3	8.8 %
בענף הרכב והכימיקלים		
סה"כ	664.0 מיליון \$	100 %



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- 2 -

4. כתוצאה מההתחייבויות לרכישות גומלין שהושגו בשנת 1990 ובשנים הקודמות נמסרו ע"י החברות הזרות בשנת 1990 הזמנות ל- 245 מפעלים ישראליים בהיקף 1,146 מיליון \$, לפי הפירוט הבא:-

היסקטור התעשייתי	כמות מפעלים	היקף המימושים (מיל' \$)
תעופה	22	441
חשמל ואלקטרוניקה	78	265
מתכת	55	205
כימיקלים	15	65
תוכנה	21	33
אחרים	54	137
סה"כ	245	1,146 מיליון \$

הפוטנציאל להגדלת היקף ההתחייבות לרכישות גומלין

5. להלן הפוטנציאל לגידול רכישות הגומלין לשנה בתחומי ייבוא שונים למדינת ישראל, בהתבסס על היקף הייבוא בתחומים אלו:-

הנושא	היקף הייבוא לשנה	היקף רכש גומלין פוטנציאלי (בשיעור 30% - 35%)
חברות רכב	1 מיליארד \$	300 מיליון \$
משרד השיכון	2 מיליארד \$	600 מיליון \$
אנרגיה (פחם ונפט) מדון (גרעינים, שמנים, בשר)	1 מיליארד \$	300 מיליון \$
חברות כימיקלים	500 מיליון \$	150 מיליון \$
חברות רב לאומיות	1.5 מיליארד \$	500 מיליון \$
	500 מיליון \$	150 מיליון \$
סה"כ	6.5 מיליארד \$	2 מיליארד \$



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- 3 -

הערות לטבלה:

- * משרד השיכון - נתוני היבוא מתבססים על תחזית השקעות דרושות בבניה ובתשתית לקליטת העלייה בהיקף 20 מיליארד \$ במשך 5 השנים הקרובות, מזה אנו מעריכים יבוא טובין ועבודות בהיקף כ- 50%, שהם 10 מיליארד \$ ל- 5 שנים, היינו, 2 מיליארד \$ בשנה.
- * חברות רב-לאומיות - הכוונה לחברות בתחומים טכנולוגיים שונים, שמוכרות בהיקפים גדולים לישראל ולא משובצות אצלנו בקטגוריות אחרות, כגון פיליפס, בוש, סוני וכדו'.

6. הפעולות הדרושות להשגת רכישות גומלין בהיקף 2 מיליארד \$ בשנה

- א. לחייב ביצוע החלטת הממשלה כל/67 מיום 19.2.84 למתן עדיפות לרכישות מתוצרת הארץ ולרכש גומלין ע"י כל הגורמים הממשלתיים שהחלטה חלה עליהם, לרבות משרד השיכון - לגבי יבוא ישיר וייבוא עקיף (דרך יבואנים), כפי שמתחייב מההחלטה הנ"ל.
 - ב. לחייב ביצוע החלטת הממשלה כל/224 מיום 4.2.86 להשגת רכש גומלין בגין יבוא חומרי אנרגיה ומזון לישראל ובגין כלל היבוא לישראל מחברות המוכרות לנו בהיקפים גדולים, כגון חברות רכב, מחשבים, כימיקלים וחברות רב-לאומיות אחרות.
- החלטה זו מתבצעת כיום כנדרש רק ע"י חברות המחשבים. בשאר התחומים ההחלטה איננה מיושמת כנדרש, מהסיבות הבאות:-
- (1) הגורמים הממשלתיים אינם דורשים רכש גומלין מהספקים הזרים בתחומים אלה.
 - (2) גורמים ממשלתיים רוכשים מחברות זרות שאינן משתפות פעולה, למרות התנגדות של רש"ת לרכישות מחברות אלה.
 - (3) משרדי הממשלה שאחראים לפקח על כלל היבוא בתחומים אלה, לא אוכפים ההחלטה על היבואנים והחברות הזרות.
- ג. להעביר בוועדת שרים לענייני כלכלה החלטה חדשה משופרת, במקום ההחלטות הקודמות, (ראה הצעת החלטה שהוגשה למשרד התמ"ס ושעובדה על ידינו בשיתוף עם התאחדות התעשיינים).
 - ד. החלטת החלטות הממשלה על חברות ממשלתיות בבעלות מ- 51% ומעלה במקום מ- 95% ומעלה (כולל בהצעת ההחלטה החדשה), ולתקן את חוק החברות הממשלתיות כך שתהליך ההפרטה וביטול סעיף 4א' לחוק החברות הממשלתיות, לא ימנע העדפת תוצרת הארץ והשגת רכש גומלין ברכישות חברות ממשלתיות.



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- 4 -

להלן דוגמאות של מספר חברות ממשלתיות גדולות שבגלל הפרטה ועדת הכספים של הכנסת הסירה מעליהן חובת העדפת תוצרת הארץ והשגת רכש גומלין: בזק, תרכובות ברום.

ה. חיוב גורמים ממשלתיים שקוד הרכישות הממשלתיות של גאט"ט חל עליהן, להתנות את הייבוא שלהן ברכש גומלין.

הממשלה יודעת היטב כי החברות הישראליות מופלות לרעה באופן מוחלט ע"י כל חברות גאט"ט בנושא הנקרא "קוד הרכישות הממשלתיות". הדבר נובע הן מפעילות מכוונת של הממשלות שאינן מאפשרות לחברות ישראליות לגשת למכרזים וזאת בעזרת טכסיסים ומכשולים שונים, וכן כתוצאה מחולשה שיווקית שהיא אנדמית לתעשייה הישראלית, שאינה מאורגנת כראוי לשיווק בינלאומי (התעשייה נערכת לענין רק בזמן האחרון).

מצב זה חייב להיות לנגד עיני השרים קברניטי המדיניות הכלכלית.

אנו מצידנו אומרים כי החברות הישראליות הנמצאות בקוד גאט"ט תתחייבנה להתנות את יבואן מחו"ל במינימום של 35% רכש גומלין. דבר זה אינו נוגד את גאט"ט ואסור לנו להחמיץ מקור זה ליצוא ולתעסוקה.

ו. חיוב ברכש גומלין בגין ייבוא של מפעלים, חברות וגורמים שמקבלים סיוע ממשלתי.

ז. מתן פרווינקטים לאומיים לחברות בחו"ל לפי קריטריון של גודל ביצוע שיתוף פעולה תעשייתי (רכש גומלין וקבלנות משנה) בארץ והעדפת המציעים שיציעו מקסימום רכש גומלין, בכדי להוסיף תעסוקה בארץ.

ח. שיתוף רשפ"ת בשלבי התכנון של פרווינקטים עתידיים ע"י משרד האוצר, משרדי ממשלה אחרים וגורמים רוכשים.

ט. שיתוף רשפ"ת בהחלטות ממשלתיות הפותחות פתח לביצוע רכש גומלין והרחבתו, כגון התנית הורדת מכסים המוטל על רכב יפאני בהתחייבות של החברות לביצוע רכש גומלין.



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- 5 -

7. ההיערכות הנדרשת ע"י רשפ"ת לביצוע התכנית

- א. הקמת נציגות של רשפ"ת באירופה, שתכלול שליח ועובד מקומי. תפקידי הנציגות באירופה יהיו:
- (1) יצירת קשרים עם החברות האירופאיות שמוכרות לישראל והשגת התחייבויות לשתוף פעולה תעשייתי מהן.
 - (2) שכנוע החברות להגברת הרכש מהתעשייה הישראלית.
 - (3) פעילות אינטנסיבית ליצירת קשרים עיסקיים בין החברות האירופאיות והתעשייה הישראלית. פעילות זו תכלול איתור רכש בחברות שמתאים למפעלים שלנו, הפניית החברות הזרות למפעלים והפניית המפעלים לחברות הזרות, ומציאת צינורות שיווק למוצרים ישראליים באמצעות חברות אלה.
 - (4) ביצוע ביקורים בחברות האירופאיות בתדירות גבוהה, להפעיל אמצעי שכנוע שונים, לעבד תוכניות לשתוף פעולה תעשייתי ולעקוב ולוודא ביצוע התכניות המשותפות שתגברנה הרכישות מהתעשייה הישראלית.
- ב. תגבור רשפ"ת בארץ ע"י 1 1/2 תקנים, בכדי לחזק את הפעילות מול אירופה ורפאן.
- ג. תגבור נציגות רשפ"ת בארה"ב באמצעות 2 עובדים. כיום כוללת הנציגות שליח ו- 2 עובדים מקומיים (ר' לשכה ומזכירה).
- כתוצאה מביטול האופסט הישיר, שהושג בעבר ע"י משהב"ט כחלק מהפרוייקטים הבטחוניים שהוזמנו מחברות אמריקאיות, כל האחריות להשגת שיתוף פעולה תעשייתי עקיף במקום האופסט הישיר חלה על רשפ"ת ומחייבת השקעת מאמצים גדולים בכל חבדה מחוייבת, על מנת לאתר את המוצרים שניתן למכור לחברה, ליצור את הקשרים בינה לבין התעשייה הישראלית ולשכנע אותה לתת למפעלים שלנו הזמנות.
- לביצוע הנ"ל דרושים לפחות 2 עובדים נוספים בעלי ניסיון בשיווק מוצרים תעשייתיים.
- עד מרץ '91 היה לרשפ"ת בארה"ב תקן ל- 2 שליחים, אך הוא קוצץ לשליח אחד, כל זאת בשעה שהרשפ"ת צריכה דווקא להגביר את מאמציה לקידום רכישות הגומלין.
- ד. תגבור המחלקה הכלכלית בשגרירות ישראל ביופן עם עובד שכל עיסוקו יהיה קידום שיתוף הפעולה התעשייתי בין החברות היפאניות שמוכרות לישראל לבין התעשייה הישראלית (בהנחיית רשפ"ת).



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- 6 -

ה. יצירת אוירה בציבור ובממשלה לגבי הצורך לתת לנושא זה עדיפות עליונה והעמדתו בראש סדר היום של קובעי המדיניות הכלכלית.

8. תכנית עבודה לביצוע משימה זו

בכדי לאפשר ביצוע משימה זו, אנו מציעים להעריך עפ"י תכנית עבודה לגבי הסעיפים העיקריים כדלקמן:

א. הקצאת התקנים ואיושם בארץ ובחו"ל עד 31.8.91.

ב. איתור כל החברות הזרות שמוכרות בארץ מעל 5 מיליון \$ מאירופה ומיפאן. הדבר מותנה בסיוע המכס ומל"מ עד 1.11.92.

ג. ביקורים בחברות הזרות ע"י נציגי רשפ"ת, החל מינואר '92.

ד. השגת הסכמים לשיתוף פעולה תעשייתי מספקי משרד השיכון (מותנה בשיתוף פעולה בין משרד השיכון ורשפ"ת) וטיפול במימוש ההתחייבויות שיושגו.

ה. העברת החלטת ממשלה חדשה בנושא העדפת תוצרת הארץ ושיתוף פעולה תעשייתי במקום ההחלטות הקיימות בוועדת שרים לענייני כלכלה עד 1.11.91.

ו. הפיכת רשפ"ת לרשות סטטוטורית עד 1.12.91.

בברכה,

 חיים גולן
 מנכ"ל רשפ"ת

משרד הבינוי והשיכון
אגף נכסים ודיור

18110 קרית הממשלה ת"ד
ירושלים 91180 טל 277211

תאריך: כ" בתמוז תשנ"א
2 ביוני 1991

מספר: קורן

לשכת המנכ"ל			
נתקבל			
תאריך		8.7.91	
מס' מס			
לידיעה			
לטיפול			

לכבוד
מר צבי קורן
המנהל הכללי
משרד התעשייה והמסחר
ירושלים

אדון נכבד,

הנדון: קניות גומלין
מכתב מיום 17 ביוני 91

מכתבך למנהל הכללי, מר אריה בר, מיום 17 ביוני הועבר אלי לטיפול.

בהמשך לפנייתך הנ"ל, הנני מתכבד להודיעך כי נוסח החוזה שלנו עם החברה היוגוסלבית, אינו כולל סעיף רכישת גומלין כמתבקש על ידיכם וזאת על מנת לחסוך זמן בניהול המשא ומתן עם החברה.

אשר על כן, לצערי, לא ניתן להתנות מימוש חוזה ההתקשרות הנ"ל ברכישת גומלין.

אשמח לעמוד לרשותך בכל - עת.

בכבוד רב

חיים זילקוף
מנהל אגף נכסים ודיור (בפועל)

העתק: לשכת המנכ"ל

FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION			
DEPARTMENT OF JUSTICE			
NAME		SSN	

DATE

1




רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

OUR REF: 4 - 6541 - 7707

JULY 10, 1991


 DIPL. - ING. ROLF LORENZ
 C/O HOWALDTSWERKE-DEUTSCHE WERFT AG
 P.O. BOX 14 63 09
 D-2300 KIEL 14
GERMANY

RE: MUTUAL ECONOMIC COOPERATION AGREEMENT
WITH THE DOLPHIN CONSORTIUM

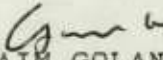
THANK YOU FOR YOUR LETTER OF 2/7/1991.

ENCLOSED A COPY OF OUR LETTER TO ISRAELI VENDORS AND THE LIST OF ISRAELI COMPANIES TO WHOM WE SENT IT.


WE APPRICIATE YOUR PROMPT SPIRIT OF COOPERATION AND WE ARE LOOKING FORWARD TO QUICK PROGRESS OF THE ECONOMIC COOPERATION PROGRAM.

IN ORDER TO BE ACQUAINTED WITH THE PRODUCTS AND BUSINESS ACTIVITIES OF THE CONSORTIUM COMPANIES WHICH MAY PARTICIPATE IN THE PROGRAM, WE WOULD LIKE TO RECIEVE, AS SOON AS POSSIBLE, CATALOGS AND PROFILES OF THESE COMPANIES.

SINCERELY YOURS,


 CHAIM GOLAN

MANAGING DIRECTOR

CC/  MR. Z. KOREN - MANAGING DIRECTOR,
 MINISTRY OF INDUSTRY AND TRADE
 MR. Z. KARNI - NAVAL DIV., MOD
 MR. R. SHAMIT - ICA, BONN
 MR. I. MEIRI - SIBAT, MOD
 MR. S. BAREKET - ALROY, ISRAEL



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

OUR REF: 4 - 6541 - 7706
JULY 10, 1991

DEAR SIR.,

RE: MUTUAL ECONOMIC COOPERATION AGREEMENT
WITH THE DOLPHIN CONSORTIUM

1. WE WOULD LIKE TO INFORM YOU HEREWITH, THAT OUR GOVERNMENT SIGNED A MUTUAL ECONOMIC COOPERATION AGREEMENT WITH THE DOLPHIN CONSORTIUM ON 12/4/91 RELATED TO THE PURCHASE OF THE SUBMARINES BY THE M.O.D.
2. THE CONSORTIUM IS AIMING AT FULFILLING THEIR OBLIGATIONS IN EFFICIENT MANNER FOR THE BENEFIT OF THE ISRAELI VENDORS. IN ORDER TO DO SO, THEY HAVE CLASSIFIED THEIR BUSINESS RELATIONSHIPS TO COMPANIES AS FOLLOWS.

3. FIELD OF ACTIVITIES

- | | | | |
|---|-----------------------|--|---|
| * | COMPANY:
PRODUCTS: | CONSORTIUM
YARD-RELATED ITEMS
FOR NAVAL AND
COMMERCIAL SHIPPING | HDW, TNSE
(THYSSEN NORDSEEWERKE) |
| * | COMPANY:
PRODUCTS: | TRADING HOUSES
TO BE DEFINED | FERROSTAAL, THYSSEN
RHEINSTAHL TECHNIK |
| * | COMPANY: | PERENT COMPANIES
AND DAUGHTER
COMPANIS | PREUSSAG, THYSSEN AG
SALZGITTER ELEKTRONIK,
HAGENUK, ETC. |
| * | COMPANY:
PRODUCTS: | OTHERS
OF INTEREST BUT LOW
IN VALUE < 50,000 DM | N.N. |



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- 2 -

4. THE CONSORTIUM HAD NOMINATED AN IPC (ISRAEL PROCUREMENT COORDINATOR) AS FOLLOWS:

DIPL. - ING. ROLF LORENZ
C/O HOWALDTSWERKE-DEUTSCHE WERFT AG
P.O. BOX 14 63 09
D-2300 KIEL 14
GERMANY

TELEPHONE: (04 31) 7 00 41 55
TELEFAX: (04 31) 7 00 42 11
TELEX: 2 92 428 HDWK D

5. PREREQUISITES FOR IPC

EACH ISRAELI VENDOR WHO WANTS TO BE SUPPORTED BY THE IPC IN GERMANY SHOULD INFORM THE IPC WITH COPY TO ICA AT LEAST ABOUT:

- * COMPANY PROFILE AND REPRESENTATIVE IN GERMANY
- * PRODUCT TO BE SUPPORTED AND RELEVANT PROS. AND CONS. AS WELL AS PRICING (BALL PARK FIGURE)
- * TO WHICH FIELD OF ACTIVITIES DOES THE PRODUCT BELONG ?
- * WHICH ACCOUNT IN GERMANY SHOULD BE APPROACHED ?
- * WHICH SHOULD BE THE APPROACH STRATEGY ?
- * WHO COMPETES WITH YOU ON THIS PRODUCT ?
- * WHICH EXPERIENCES HAVE YOU MADE IN GERMANY SO FAR MARKETING YOUR PRODUCTS ?
- * FOLLOW-UP PROCEDURES
- * ETC.



רשות לשתוך פעולה תעשייתי


Industrial Cooperation Authority

- 3 -

6. NEXT ACTION OF THE CONSORTIUM

- * AFTER SELECTION OF THE PRODUCTS OF INTEREST THE CONSORTIUM LIKES TO HAVE PRESENTATIONS ON THE SUBJECT OF ISRAELI VENDORS CONCERNED IN ORDER TO PREPARE THE EXPERTS FOR A FOURTHCOMING TRIP TO ISRAEL. AS SOON AS THE RESULT OF EVALUATION IS AVAILABLE TO THE IPC YOU WILL BE INFORMED ACCORDINGLY.
- * AFTER YOUR RECONCILIATION OF THE VENDOR AND PRODUCT LIST THE IPC WILL HAND THESE LISTS OVER TO PROCUREMENT DEPARTMENTS OF TNSW AND HDW FOR RFQ'S.

SINCERELY YOURS,



YEHEZKEL SHAVIT

DIRECTOR, INDUSTRIAL COOPERATION

CC/ MR. CHAIM GOLAN - MANAGING DIRECTOR, ICA
MR. RUDI SHAMIT - ICA, BONN
MR. S. BAREKET - ALROY, ISRAEL



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- 4 -

THE LIST OF DISTRIBUTERS

ASTRONAUTICS C.A.
AUTOMOTIVE INDUSTRIES
ASHOT ASHKELON INDUSTRIES
AGAM METAL WORKS

BEIT SHEMESH ENGINES
BVR TECHNOLOGIES

CABIRAN NON FERROUS PRECISION CASTINGS
CARMEL FORGE
CYCLONE AVIATION PRODUCTS (INCL. CARCOM)
CAMEL GRINDING WHEEL WORKS, SARID
CI SYSTEMS (ISRAEL)

DEGEM SYSTEMS

ETZ LAVUD
EYAL CRANES AND RECOVERY VEHICLES
ECI TELECOM
EL OP ELECTRO OPTIC INDUSTRIES
ELBIT COMPUTERS
ELCO
ELCTRA ISRAEL
ELSCINT
ELTEK
ELECTRA MIKUN

FILTRATION
FUECHTWANGER INDUSTRIES
FIBRONICS

HANITA METAL WORKS
HATEHOF
HABONIM PIPE PRODUCTS
HEAT ENGINEERING
HISH
HABONIM CAST PRODUCTS



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- 5 -

ISRAEL AIRCRAFT INDUSTRIES (IAI) (ALL DIVISIONS INCL. ELTA)
 IIS - INTELLIGENT INFORMATION SYSTEMS
 IMCO INDUSTRIES
 ISRAEL MILITARY INDUSTRIES (IMI)
 ISRAELI SHIPYARDS (ISL)
 ISCAR
 ISRAEL DESALINATION ENGINEERING

JORDAN VALLEY APPLIED RADIATION LTD.

KADMANY METAL WORKS

LORDAN COMPANY

MAGAM UNITED RUBBER INDUSTRY
 MOTOROLA ISRAEL
 MTLM MECHANICS CARMIEL
 MOSEROTH

NETZER SERENI METAL WORKS

HAOGENPLAST
 OHOLIAB LTD. AIR COMPRESSORS
 OPTROTECH
 ORBOT SYSTEMS
 ORAM ELECTRIC INDUSTRIES
 ORMAT TURBINES
 ORLITE ENGINEERING CO.

P.C.B.
 PLADOT
 PALBAM METAL WORKS

QUALITY POWER SUPPLY (QPS)

RAVIV MOULDS & INJECTION MOULDING
 ROBOMATIX
 RESHEF SYSTEMS
 RAFAEL
 RADA ELECTRONICS INDUSTRIES
 RAFAEL VALVES INDUSTRIES
 RAD DATA COMMUNICATION



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- 6 -

SHLADOT METAL ENTERPRISES
SCITEX CORPORATION
SOLTAM
SPECTRONIX
SENAVER
SELA PUMPS

TAMBOUR
T.P.C.
T.A.T. AERO EQUIPMENT INDUSTRIES
TADIRAN
TAMIS
TAAL
URDAN INDUSTRIES
VULCAN ENGINEERING

WIRE ROPE WORKS MESSILOT

YONA USPIZ ELECTRIC MOTORS



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

2 - 0804 - 7711
כח' תמוז תשנ"א
10 יולי 1991

25

לכבוד
מר ג'קי אבן
מנכ"ל
משרד התחבורה

פקס: 02-319238

הנדון: רכישת עגורנים ע"י רשות הנמלים והרכבות
שיתוף פעולה תעשייתי

רשות הנמלים והרכבות הזמינה לאחרונה 6 עגורנים חדשים מחברת וולקן-קוקס הגרמנית בשווי של כ- 31 מיליון מ"ג.

החברה אמנם התחייבה לשיתוף פעולה תעשייתי בהיקף 35% מההזמנה, לביצוע תוך 5 שנים, אולם עפ"י התייחסותה לקבלני משנה ישראליים בפרוייקט של רשות הנמלים, יש לנו ספקות גדולים אם התחייבות זו אי פעם תמומש.

החברה קיבלה הצעות מחיר תחרותיות לאספקת מערכת הבוגיס והקונסטרוקציה של המנופים ממפעלים ישראליים (אורדן וקדמני) אולם מסרבת לתת למפעלים אלה ואחרים הזמנות במסגרת פרוייקט זה.

אם החברה לא מוכנה לתת למפעלים ישראליים הזמנות, אפילו בפרוייקט שלנו, קשה להאמין שהיא תזמין מוצרים ישראליים לפרוייקטים אחרים מחוץ לישראל.

בנוגע לקונסטרוקציה, ברצוננו לציין שהחברה פנתה למספר יצרנים מקומיים (כולל תע"ש ומספנות ישראל) מביניהן, כפי שידוע לנו, ההצעה התחרותית ביותר בהשוואה למחיר תוצרת חוץ היתה ממפעלי מתכת קדמני.

חברת קוקס עבדה במשך כ- 10 שנים בשיתוף פעולה הדוק עם מפעלי מתכת קדמני (כל המנופים שרשות הנמלים רכשה מחברת קוקס יוצרו בקדמני), לאחרונה התגלעו סכסוכים ביניהם על רקע חוב של חברת קוקס לקדמני ואיכות ירודה, מטענת קוקס, של קונסטרוקציות מנוף שהוזמן ע"י קוקס בקדמני לייצוא לבלגיה.



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- 2 -

בבדיקה שערכנו הגענו למסקנה שמדובר באירועים יוצאי דופן וחריגים, שאינם צריכים להשפיע על החלטות לגבי הפרוייקט של רשות הנמלים. שלדת העגורן שהוזמנה בקדמני ע"י קוקס לייצוא לבלגיה היתה אב-טיפוס של דגם חדש לחלוטין, חברת קדמני פתרה וממשיכה לפתור את כל הבעיות שהתעוררו.

לעומת זאת, העגורנים שהוזמנו ע"י רשות הנמלים מבוססים על דגמים שיוצרו וספקו ע"י מפעלי מתכת קדמני כבעבר לשביעות רצון כל הצדדים.

ברצוננו לציין שהודענו לחברה שאין לנו העדפה לספק ישראלי מסויים על פני אחרים, כלומר הם יכולים מבחינתנו להזמין את הקונסטרוקציה בכל מפעל ישראלי שימצא על ידם מתאים לכך.

אנו מבקשים להנחות את רשות הנמלים שיוודיעו לחברת קוקס שעליהם למלא התחייבותם ע"י ביצוע 35% מערך ההזמנה של רשות הנמלים בארץ ולשם כך להזמין בארץ את מערכת הבוגיס והקונסטרוקציה של מנופי רשות הנמלים.

כמו כן אבקשך להנחות את רשות הנמלים שלהבא יכלל בתנאי המכרז סעיף המחייב ביצוע חלק מהפרוייקט בארץ, על מנת שלא נצטרך לדון בנושאים אלו לאחר מסירת ההזמנה לחברה הזרה.

בברכה,

ג. ז. גל
גבריאל גלומב

סמנכ"ל רשפ"ת

העתק: מר שאול רזיאל - מנכ"ל רשות הנמלים והרכבות
מר צבי קורן - מנכ"ל משרד התמ"ס
מר חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

2 - 0701 - 7692
כז' תמוז תשנ"א
9 יולי 1991

100

לכבוד
מר יורם יעקובי
סגן ר' העיר
עיריית ראשון לציון
רח' רוטשילד 24
ראשל"צ

פקס: 03-9682430

א.נ.א.

הנדון: רכישת דחסני אשפה מתוצרת הארץ

1. לפני כחצי שנה רכשתם 2 דחסני אשפה מתוצרת חוץ ללא אישורנו, כפי שמתחייב מהחלטת הממשלה כל/67 ומצו ייבוא חופשי. השיעונים שהצגתם בפנינו להצדקת ההחלטה לייבא הדחסנים במקום לרכוש מתוצרת הארץ הוכחו כלא נכונים. לפי מיטב ידיעתנו, ועל סמך חוות הדעת והנסיון של הרשויות המקומיות הגדולות בארץ, דחסני האשפה מתוצרת הארץ אינם נופלים באיכותם מתוצרת חוץ, אולי אפילו טובים יותר ומאידך זולים יותר מתוצרת חוץ.
2. בינתיים נודע לנו שבכוונת עיריית ראשל"צ לרכוש עוד 2 דחסני אשפה מתוצרת חוץ. אנו דורשים מכם להקפיא את כל תהליך ההתקשרות עם הספק הזר ולחילופין שתכנסו למו"מ עם היצרנים המקומיים לרכישת דחסני האשפה מתוצרת הארץ.



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

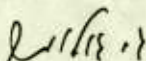
- 2 -

במידה ויש לכם הסתייגויות, אנו מבקשים לזמן אותכם לפגישה, יחד עם היצרנים המקומיים על מנת לדון בכך.

3. לא יעלה על הדעת שבמצב תעסוקה היום בארץ, שעירייה לא תעדיף תה"א כשלבטח יש בראשל"צ אנשים מחוסרי תעסוקה.

4. במידה ויוכח על ידכם שתוצרת הארץ אינה עומדת בקריטריונים שנקבעו ע"י הממשלה, אנו נאשר את הייבוא.

בברכה,


גבריאל גולן

סמנכ"ל רשפ"ת

העתק: מר מאיר ניצן - ר' עיריית ראשל"צ
מר דב קהת - מנכ"ל משרד הפנים
מר שלום זינגר - מנכ"ל משרד האוצר
מר צבי קורן - מנכ"ל תמ"ס
מר מקסים לוי - יו"ר מרכז השלטון המקומי
מר יורם בליזובסקי - מנכ"ל התאחדות התעשיינים
מר חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת
מר קלמן דיניס - מנהל החברה למשק וכלכלה



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

9-01-02 - 7674
 י"ט בתמוז תשנ"א
 1 ביולי 1991

סיור

לכבוד
 חברי הועדה המיעצת רשפ"ת

מזכיר, יו"ר, יו"ר, יו"ר

,.א.נ.

הנדון: זימון לישיבת ועדה

ישיבת חברי ועדה מיעצת הקרובה נקבעה ל- 23.7.91 החל מהשעה 12:00
 בחברת אל - אופ ברחובות.
 סדר היום כדלקמן:

- 12:00 - הצגת חב' אל אופ ע"י מר יעקב תורן, מנכ"ל החברה.
- 13:00 - ארוחת צהריים.
- 14:00 - סיור במפעל.
- 15:00 - ישיבת ועדה מיעצת בנושאים הבאים:

- א. דו"ח מנכ"ל רשפ"ת בנושא נסיעתו ליפן.
- ב. תכנון סיור במפעלים בארה"ב בחלק הצבאי והאזרחי של חב' מחויבות.
- ג. דיווח על מעמד הרשות ונושא החלטות ממשלה.
- ד. דיון פתוח.

16:30 - סיום משוער.
 סיכום הישיבה יוצא ע"י מר משה ורטהיים - יו"ר הועדה המיעצת.
 אנא אשרו השתתפותכם בטל' 4 - 262172 - 03 לגב' סיגלית שידלובסקי,
 מינהלנית רשפ"ת.

בדרכה,
 חיים גולן
 מנכ"ל רשפ"ת



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

2 - 0702 - 7638
יב' תמוז תשנ"א
24 יוני 1991

Handwritten signature/initials

לכבוד
גב' שלומית רובין, עו"ד
יועצת משפטית
הרשות לפיתוח ירושלים
כיכר העיר 4
ח.ד. 32226
ירושלים 91000

ג.נ.ג.

הנדון: פרויקט כיכר העיר - קופסאות
מכתב מיום 20.6.91

1. העתירה של חברת מרכוס לא נדחתה ע"י בית המשפט העליון אלא העותרת משכה בחזרה את עבירתה ולכן העניין לא נדון כלל בפני ביהמ"ש העליון ולא היתה התייחסות לטענה כלשהי ע"י ביהמ"ש.
2. חוות הדעת של המומחים מטעם מרכוס סותרים את חוות הדעת של המומחה שלכם ולכן קיים ספק האם חוות הדעת של המומחה שלכם אכן נכונה.
3. לדעתי, עליכם לפנות לגורם ניוטרלי אובייקטיבי שאין לו נגיעה בפרוייקט, על מנת לפסוק מי מהצדדים צודק בטענותיו.
4. הדברים היחידים לדעתנו שצריך לקחת בחשבון הוא התאמת מוצרי חברת מרכוס מבחינת איכות, טיב ומחיר למטרה שלכם.
5. אנו מתנגדים לייבוא הקופסאות הנ"ל, כל עוד לא נערכה בדיקה יסודית ואובייקטיבית של המוצרים המקומיים.
6. בתקופה זו, שבה יש צורך למצוא מקורות תעסוקה לעולים ולמובטלים הרבים, לא יתכן שרשות מקומית כגון עיריית ירושלים (עיר הבירה של מדינתנו), תעדיף מוצרים מיובאים מגרמניה על פני תוצרת התעשייה הישראלית.

בברכה,
Handwritten signature
גבריאל גולומב
סמנכ"ל רשפ"ת

העתק: מר טדי קולק - ר' עיריית ירושלים
מר דב קהת - מנכ"ל משרד הפנים
מר צבי קורן - מנכ"ל תמ"ס
מר ע. וכסלר - מנהל הרשות לפיתוח ירושלים
מר בן צבי - סמנכ"ל הרשות לפיתוח ירושלים
מר חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

1 - 0601 - 7637
יב' תמוז תשנ"א
24 יוני 1991

לכבוד
מר אריה בר
מנכ"ל משרד השיכון
ת.ד. 18110
ירושלים 91180

א.נ.י.

הנדון: רכש גומלין - יוגוסלביה

רצ"ב מכתבו של מר חיים ארז, מנכ"ל כימיקלים לישראל.

לדעתנו נושא זה אפשרי בהחלט ואנו מבקשים לדעת מי הקבלן היוגוסלבי שאיתו אפשר לדון בנושא.

בהזדמנות זאת אפשר ללא ספק להגדיל את היצוא שלנו ליוגוסלביה בכ- 30 מיליון דולר.

בברכה,

ג. זילברשטיין
גבריאל גולזמב

סמנכ"ל רשפ"ת

העתק: מר צבי קורן - מנכ"ל תמ"ס
מר שלום זינגר - מנכ"ל משרד האוצר
מר חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת
מר ו. מדינה - יו"ר כי"ל
מר ע. מוזס - מנכ"ל רותם/אמפרט/פו"ב
מר חיים ארז - מנכ"ל כי"ל



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

2 - 0401 - 7646
 יב' תמוז תשנ"א
 24 יוני 1991

לכבוד
 מר שמואל ריבק
 מנהל אגף האספקה והאחסנה
 חברת החשמל לישראל
 ת.ד. 10
 חיפה 31000

פקס: 04-615218

הנדון: מכרז בינלאומי לרכישת שנאים W/91/314529

בהמשך למכתבי מיום 18 ביוני ברצוני להבהיר:-

1. חברת החשמל פעלה הפוך מהמתחייב עפ"י החלטת הממשלה והוראת החשכ"ל, אשר מחייבים קבלת הצעות מחיר מייבוא בדרך של בירור מחירים לתקציב. למיטב ידיעתנו, חברת החשמל פנתה ליצרן המקומי (אלקו) לקבל הצעת מחיר בדרך של בירור מחירים לתקצוב ולעומת זאת פנתה ליצרנים הזרים במכרז בינלאומי!
2. המשמעות מהדרך המשונה שבה בחרתם היא שויתרתם מראש על האפשרות (וכו התיאורטית) שהמוצרים ירכשו מיצרן מקומי.
3. הדרך היחידה העומדת בפניכם, כפי הנראה, כדי לשתף יצרן מקומי היא לבטל את המכרז בשלב כלשהו ומוטב לפני מועד הגשת ההצעות.
4. לפיכך, אנו דורשים מכם לקיים את הפרוצדורה המתחייבת מהחלטת הממשלה והוראות החשכ"ל - על פיהן יש לקיים תחילה בירור מחירים בחו"ל ולאחר מכן לקיים מו"מ עם היצרן המקומי על בסיס המחירים שיעלו מבירור המחירים. קיום פרוצדורה זו מחייבת ביטול המכרז הבינלאומי לאלתר.

בברכה,

מילר
 גבריאל גולומב
 סמנכ"ל רשפ"ת

העתק: פרופ' יובל נאמן - שר האנרגיה
 מר. סילבן שלום - יו"ר חח"י
 מר. משה כץ - מנכ"ל חח"י
 מר. צבי קורן - מנכ"ל תמ"ס
 מר. חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת

רשות לשתוף פעולה תעשייתי Industrial Cooperation Authority

8 - 0602 - 7613.999
יא' תמוז תשנ"א
1991 יוני 23

- שמור -

לכבוד

מי לבי קוק, אנ"ם
משרד המסחר והתעסוקה

(לוח תפוצה)

א.נ.פ.

הנדון: סיור מנכ"ל רשפ"ת בחברות ביפן

רצ"ב עותק סיכום הסיור שלי ביפן.

בברכה,

חיים גולן
מנכ"ל רשפ"ת

דו"ח סיור מנכ"ל רשפ"ת

בחברות ביפן

23.5.91 - 11.6.91

דו"ח סיור מנכ"ל רשפ"ת

בחברות ביפן

23.5.91 - 11.6.91



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- שמור -

דוח סיור מנכ"ל רשפ"ת בחברות ביפן
23.5.91 - 11.6.91

=====

תוכן התיק

<u>עמודים</u>	<u>הנושא</u>
3 - 5	1. עיקרי הסיכום
6 - 30	2. פירוט הביקורים והפגישות
31 - 32	3. נספח א'
33 - 34	4. נספח ב'
35	5. לוח תפוצה



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- שמור -

סיוור מנכ"ל רשפ"ת בחברות ביפן
23.5.91 - 11.6.91

=====

עיקרי הסיכום

רקע

הסיוור אורגן במסגרת המאמצים של רשפ"ת להשגת שיתוף פעולה תעשייתי עם החברות היפניות המספקות טובין לישראל.

סיוור זה הינו הראשון שנעשה ע"י מנכ"ל רשפ"ת בשיתוף פעולה עם הציר הכלכלי בשגרירות ישראל ביפן, מר מקס לבנת, אשר השתתף במרבית הביקורים והפגישות. הסיוור אורגן ותואם ע"י שגרירות ישראל בטוקיו ונציגי החברות בארץ.

מטרות הסיוור

- * לבחון אפשרויות של שיתוף פעולה תעשייתי עם החברות הגדולות המספקות רכב, מחשבים וציוד אלקטרוניקה לישראל.
- * לחשוף במידת האפשר את היכולת והפוטנציאל של התעשייה הישראלית בתחום הייצור ומחקר ופיתוח.

יעדי הסיוור

במסגרת הסיוור ביקרתי ונפגשתי עם נציגי החברות דלהלן:-

- * 3 חב' רכב כולל מפעלים: DAIHATSU, FUJI HEAVY IND. (SUBARU), SUZUKY ונפגשתי עם נציגי 2 חברות רכב נוספות MITSUBISHI ו- TOYOTA.
- * 3 חב' רב לאומיות שהן: חב' FUJI FILM המייצרת בין היתר סרטי X-RAY וציוד צילום אחר, חב' HITACHI יצרנית מחשבים וחברת SONNY.
- * נפגשתי עם 6 נציגים של חב' סחר, שלהן פוטנציאל לסייע לתעשיות ישראל לחדור לשוק היפני. החברות הן: T.M.S., PACIFIC PARTNER, NICHIMEN, NAGATA (חב' סחר של DAIHATSU), TRUST CO (חב' סחר של SUBARU) ו- TOYCO (חב' סחר של SUZUKI).
- להוציא את חב' "מיצובישי" אשר לא הסכימה שהביקור יהיה במשרדיהם כל הפגישות נערכו במשרדי החברות וברוב החברות ביקרתי במפעלים ובקווי הייצור.



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- שמור -

בנוסף קיימתי פגישות עם שגריר ישראל והנספח הצבאי בטוקיו. בפגישות אלו השתתף גם מר מקס לבנת, הציר הכלכלי בשגרירות.

בפגישות אלו הובהרו הצרכים המיידים להשגת שיתוף פעולה תעשייתי עם החברות היפניות. כמו כן הדגשתי כי במהלך הביקורים והפגישות בחברות היפניות הגעתי למסקנה שאפשר להשיג שיתוף פעולה תעשייתי בין החברות לתעשייה שלנו, ולצורך זה נצטרך להסתייע במחלקה הכלכלית של השגרירות.

השגריר ציין שחל שינוי באוירה כלפי ישראל ומניחים ששינוי זה ימצא את ביטוי ביחסים שבין החברות היפניות והתעשייה בארץ. משרד החוץ היפני אף מצא לנכון להודיע לחב' מיצובישי שעליהם לבצע רכישות בארץ ולא רק למכור וזו בהחלט התערבות חיובית ומעודדת אם כי עדיין אין כל תוצאות ממשיכות בשטח.

סיכום והמלצות

כללי

* יפן זו מדינה שבה חסרות ידיים עובדות, חסרים מהנדסים ואנשי מחשבים ועפ"י התחזית מצב זה ילך ויחמיר. מצב זה הביא לידי "גיוס" נשים לעבודה גם אם הן מסוגלות לעבוד רק במשרה חלקית.

* מרבית החברות הגדולות היפניות מוכרות בישראל אך נמנעות מקניות בישראל מסיבות שונות שהבולטת בהן הינה "החשש" מהחרם הערבי ואילו הסיבה השנייה בחשיבותה היא המרחק הגדול בין השווקים.

* הרשות לשיתוף פעולה תעשייתי לחצה על החברות היפניות דרך הסוכנים בארץ לבצע שיתוף פעולה תעשייתי, אך מלבד חברת SUBARU שרכשה בארץ ב- 4 השנים האחרונות (1987-1990) מוצרים בהיקף של כ- 15 מיל' \$, יתר החברות טרם נכנסו לשלב של שיתוף פעולה תעשייתי.

בגלל החשיבות הגדולה של שיתוף הפעולה התעשייתי עם החברות היפניות ולאחר מאמצים שנעשו עד כה ללא תוצאות מספיקות החלטנו לקיים סיור זה.



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- שמור -

סיכום

* השוק היפני הינו שוק סגור והיפנים אינם ששים לקנות בשווקים אחרים בעולם. זאת עובדה שבאה לידי בטוי בפרסומים בעיתונות היפנית בשפה האנגלית, רק בעת ביקורו של סגן נשיא ארה"ב ביפן נוצר הרושם שמצב זה הולך להשתנות ותיווצר פתיחות רבה יותר בעתיד.

* נוכחנו לדעת שלסיור זה הייתה חשיבות גדולה ביותר. הביקורים והפגישות יצרו את האפשרות להציג את המטרות של רשפ"ת, מדיניותה, דרכי הפעולה וכיוב' בפני הדרג הבכיר ביותר בחברות וליצור הקשר ההכרחי שעל בסיסו אפשר יהיה להמשיך ולטפל בנושא.

* יש לציין שכל החברות הבינו את המסר ולא היה כל קושי להסביר זאת לחברות. הם הבינו היטב שאנו מצפים לשיתוף פעולה תעשייתי מצד החברות ושלשיתוף פעולה כזה חשיבות רבה מן ההיבט העיסקי שלהן. השורה התחתונה שהודגשה היא שאם רוצים להרחיב את מעורבותן בשוק הישראלי יש לפעול ומייד להשגת שיתוף פעולה זה.

* נפתחה אפשרות להפיץ מוצרים ישראליים וכן לקדם הפצת פרוייקטים חדשניים באמצעות נציגי חברות הסחר עימם נפגשתי, חלק מחברות אלו כמפורט בהמשך אחראיות לייצוא הרכב היפני לארץ והגדלת נתח השוק בישראל.

* ההבנה שהושגה עם החברות היפניות והאופציות הקיימות ימצאו את ביטויים אך ורק אם הגורמים הקובעים את המדיניות בממשלת ישראל יעמדו מאחורי הרשות ויתנו לה גיבוי מתאים והגורמים הרוכשים יצייתו להחלטות הממשלה.

אם שני התנאים הלו לא יתקיימו, קשה לי להאמין שתהיה תווזה בעלת משמעות בתחום שיתוף הפעולה התעשייתי למרות היתרונות הטכנולוגיים והאחרים שלנו.

* סובס כי המחלקה הכלכלית בשגרירות ישראל בטוקיו יחד עם רשפ"ת תמשיך לעמוד על המשמר כדי להבטיח שהסיכומים שהושגו עם החברות יתממשו. להערכתנו כדי שאנשי המחלקה הכלכלית יוכלו לעשות זאת בצורה רצינית יש לתגבר בכח-אדם ואף למנות איש אשר תפקידו יהיה לעסוק רק בנושאים הקשורים לפעילות הרשות ביפן.

בהזדמנות זו ברצוני להודות ולהביע את הערכתי למר מקס לבנת ואנשי המחלקה הכלכלית בשגרירות אשר עשו מאמצים אדירים להכין את הסיור הזה ולהבטיח הצלחתו.



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- שמור -

פירוט הביקורים והפגישות

=====

ביקור בחברת הסחר T.M.S - 24.5.91

בפגישה השתתפו:

MR. KIYOTAKA IMAI - T.M.S, PRESIDENT

MR. CHAIM GOLAN - ICA, MANAGING DIRECTOR

נתונים על החברה

T.M.S הינה חברה מסחרית המיוצגת גם מס' חברות אמריקאיות ביפן.

בבעלות נשיא חברה זו מפעל יצרני בתחום האלקטרוניקה G.M.E.

המפעל מעסיק כ- 70 עובדים ועוסק בעיקר בקבלנות משנה עבור החברות הגדולות.

בשלב זה המפעל עובד בשביל חב' TOSHIBA בתחומים הבאים:-

HIGH DEFINITION TV SYSTEM *

מכונה לכרטיסים מגנטיים לחנייה. *

מכונה לכרטיסים עבור מבוטחים השוהים בחו"ל. *

נשיא החברה MR. IMAI בקשר עם חברת תא"ת והתעשייה האווירית בישראל, ומנסה לשווק מוצריה לחיל-האוויר האמריקאי.

נשיא החברה הביע נכונות לייצג חברות ישראליות נוספות. נשיא החברה ציין שיש ביכולתו לתת גיבוי טכנולוגי למוצרים, נתון שלדעתו הינו חשוב ביותר לצורך שיווק מוצרים טכניים.

בתום הפגישה והביקור השארתי בידי נשיא החברה פרוספקטים של מס' חב' בארץ כמו:- אור-ליל, אופטרוטק וקטלוג בתי התוכנה.



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- שמור -

27-28.5.91 - FUJI FILM בחב' ביקור

הביקור התחלק ל- 2 חלקים:-

* ביקור במפעל FUJINOMIYA FACTORY ב- SHIZUOKA - 27.5.91

* פגישה במשרדו חב' FUJI FILM בבוקר 28.5.91

ביקור במפעל FUJINOMIYA

בביקור השתתפו:-

MR. MOTOHIRO UJIHARA - ASSOCIATE DIRECTOR (מנהל המפעל)
 MR. NOBUYUKI HAYASHI - MANAGER PRODUCTION DEPT.
 MR. KATSUYOSHI HAYASHI - MANAGER IMAGING SYSTEM DEPT.
 MR. SEIJIRO FURUYA - DIRECTOR ATLAS CO. (חב' מסחרית של FUJI-FILM)
 MR. MITSUHIITO TANIGUCHI - ISRAEL EMBASSY
 MR. CHAIM GOLAN - ICA, MANAGING DIRECTOR

במפעל מייצרים: פילמים לרנטגן שמוכרים גם לישראל וכן כמה מוצרים הקשורים בצילום כגון נייר לתמונות צבעוניות, נייר קרבון וכו'.

במקום גם נמצאת מעבדת המחקר של החברה.

במפעל מועסקים כ- 1,700 איש.

מרבית קווי הייצור ה- X-RAYS הם אוטומטים וקווי האריזה מופעלים ע"י רובוטים.



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- שמור -

פגישה במשרדי FUJI FILM בבוקר 28.5.91

בפגישה השתתפו: -

MR. HIROSHI ASHIZAWA - DIRECTOR & GENERAL MANAGER OF INT'L
MARKETING DIV.
MR. MASAMI OKADA - MANAGER INT'L MARKETING DIV., INDUSTRIAL
PRODUCT
MR. KATSUYOSHI HAYASHI - MANAGER IMAGING SYSTEM
MR. MAX LIVNAT - MINISTER (ECONOMIC AFFAIRS)
MR. TAKASHI TANAKA - ECONOMIC AFFAIRS
MR. CHAIM GOLAN - ICA, MANAGING DIRECTOR

מהלך הפגישה

בפגישה הוצגה שיטת העבודה של הרשות והודגש כי מכירותיהם לגופים ממשלתיים ומתוקצבים בארץ מחייבים שיתוף פעולה תעשייתי בהיקף של 35% ואילו לגבי יתר המכירות בארץ שיתוף הפעולה התעשייתי הנדרש הוא 20% לפחות מסך מכירותיהם בארץ.

שיתוף פעולה זה יעשה בתנאי תחרות ורק לגבי מוצרים שלחברה עניין בהם.

בנוסף, הוצגה תכנית משרד התמ"ס בנוגע להשקעות וכן האפשרויות הקיימות בארץ בנושא מחקר ופיתוח ועבודות הנדסיות שונות, וזאת במיוחד על רקע החוסר במהנדסים ביפן.

סיכום

האנשים עימם שוחחנו הינם חדשים בתפקידיהם ואינם מודעים לקשרים הקיימים בין החברה לבין גופים בישראל ולכן חשוב ביותר להמשיך הקשר והמעקב שלנו דרך נציגי תמ"ס בשגרירות ישראל וכן דרך נציגי החברה בארץ.

מר מקס לבנת יעביר לחברה את החוברות בהוצאת תמ"ס המסבירות כיצד לעשות עסקים בישראל, התמריצים והתנאים לקבלתם.

סוכם כי נציגי החברה בתחום המכירות ונציגים המופקדים על רכש, מחקר ופיתוח יבקרו בארץ.



רשות לשתוף פעולה תעשייתי Industrial Cooperation Authority

- שמור -

פגישה עם נציגי חב' TOYOTA - 28.5.91

הפגישה נערכה במשרדי החברה בטוקיו.

בפגישה השתתפו:-

- MR. TAKASHI WATANABE - GENERAL MANAGER MIDDLE EAST DIV.
- MR. KOJI YADA - MANAGER GROUP 3
- MR. MAX LIVNAT - MINISTER (ECONOMIC AFFAIRS)
- MR. TAKASHI TANAKA - ISRAEL EMBASSY, ECONOMIC AFFAIRS
- MR. CHAIM GOLAN - ICA, MANAGING DIRECTOR

מהלך הפגישה

הוצגו תפקידי הרשות והודגש שכדי למכור לגופים רוכשים ממשלתיים, לחברות ממשלתיות ולגופים מתקוצבים ע"י הממשלה החברה המוכרת צריכה להתחייב לשיתוף פעולה תעשייתי הביקף של 35% מערך המכירות.

מסרנו למארחים חומר על מפעלים/חברות ישראליות כמו:- רובומטקיס, רובקד, דגם מערכות ואחרות.

סיכום

החברה תארגן משלחת שתבקר בתעשייה בארץ כדי לאתר מוצרים שלחברה עניין בהם.



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- שמור -

28.5.91 - פגישה עם נשיא חב' PACIFIC PARTNERS

הפגישה התקיימה במלון והשתתפו:-

MR. YOSHINORI TAKAGI - PRESIDENT
 MR. TOBY HONGO - CONSULTANT
 MR. TAKASHI TANAKA - ISRAEL EMBASSY, ECONOMIC AFFAIRS
 MR. CHAIM GOLAN - ICA, MANAGING DIRECTOR

החברה עוסקת בייעוץ ושיווק מוצרים ליפן. כמו כן עוסקת בחקר שווקים וביכולתה לעודד חדירת מוצרים לשוק היפני.

במהלך הפגישה הוצגה פעילות הרשות, הפוטנציאל הטכנולוגי של מדינת ישראל ונושא מוצרים חדשניים כתוצאה מפיתוח ישראלי שרשפ"ת מציגה בפני החברות הזרות עימן נמצאת בקשר.

סוכם לקיים פגישה נוספת ב- 6 יוני כשהשותף הישראלי יימצא ביפן בכדי לבחון אפשרויות לחדירת מוצרים חדשניים לשוק היפני.



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- שמור -

פגישה עם נציגי ROBOMATIX ביפן - 29.5.91

הפגישה התקיימה במלון והשתתפו בה:-

MR. TAX KASHIYAMA - REPRESENTATIVE DIRECTOR (ROBOMATIX - JAPAN)
 MR. ALEX MASS - FAR EAST, MARKETING MANAGER (ROBOMATIX - ISRAEL)
 MR. MAX LIVNAT - MINISTER (ECONOMIC AFFAIRS)
 MR. CHAIM GOLAN - ICA, MANAGING DIRECTOR

חברת "רובומטיקס" הקימה בראשית שנת 1991 יחד עם חברה יפאנית חברה משותפת לייצור ושיווק מוצריה. החברה תעסוק בעיקר בשיווק ביפן ובקוריאה. לחברה אין עדיין הזמנות חדשות מהחברות היפניות, מלבד ההזמנות שהושגו ע"י "רובומטיקס" בארץ.

"רובומטיקס" זו אחת הדוגמאות המוצלחות אשר הוכיחו הצלחתן בחב' הרכב באירופה, בארה"ב ואף ביפן (חב' סובארו) והוצגה על ידי בכל החברות בהן ביקרתי.



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- שמור -

פגישה עם חב' "NICHIMEN" - 29.5.91

הפגישה התקיימה בשגרירות ישראל והשתתפו בה:-

MR. M. IWASAKI	- GENERAL MANAGER MOTOR VEHICLE DEPT. AIRCRAFT & TRANSPORT MACHINERY DIVISION
MR. Y. KITAGAWA	- MANAGER, TEAM MOTOR VEHICLE DEPT.
MR. MAX LIVNAT	- MINISTER (ECONOMIC AFFAIRS)
MR. CHAIM GOLAN	- ICA, MANAGING DIRECTOR

NICHIMEN הינה חב' סחר גדולה הבודקת אפשרויות לעבוד עם הארץ.

במהלך הפגישה הוצגה שיטת העבודה של רשפ"ת והצעתי את עזרתנו במידה ותרצה להחדיר מוצרים ישראליים לשוק היפני.

נציגי החב' ציינו כי החברה תהיה אחראית לביצוע שיתוף פעולה תעשייתי במידה וחברת הרכב "ניסן" תחליט למכור מכונות בישראל.



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- שמור -

ביקור בחברת הרכב DAIHATSU - 30-31.5.91

הביקור התחלק ל- 2 חלקים:-

* פגישה במשרדי החברה ב- IKEDA CITY ב- 30.5.91.

* בקור במפעל DAIHATSU MOTOR ב- 31.5.91.

פגישה במשרדי החברה

השתתפו בפגישה:-

MR. TOSHIO YOSHIOKA - MANAGING DIRECTOR
 MR. TERUHIKU YOSHIOKU - GENERAL MANAGER OVERSEAS PURCHASING DEPT.
 DOMESTIC PURCHASING DEPT., PURCHASING DIV.
 MR. H. MAEDA - DEPUTY GENERAL MANAGER OVERSEAS MARKETING DIV.
 MR. SHINKI FUKUMA - NON E.C. GROUP OVERSEAS MARKETING DIV.
 MR. YASUO SAKAUE - MANAGER OVERSEAS PURCHASING DEPT.
 MR. YASUO KATO - MANAGER NON E.C. GROUP OVERSEAS MARKETING DIV.
 MR. NAOYUKI ARAKANE - ASSISTANT GENERAL MANAGER - D. NAGATA CO.
 MR. MAX LIVNAT - MINISTER (ECONOMIC AFFAIRS)
 MR. CHAIM GOLAN - ICA, MANAGING DIRECTOR

מהלך הפגישה

היצגנו בפני האורחים את הרשות, המדיניות לפיה אנו פועלים ואת דרכי העבודה שלנו, כמו כן הודגש כי זכויותם במכרז מערכת הבטחון התאפשרה רק הודות למחוייבות שנתקבלה מחב' NAGATA לשתוף פעולה תעשייתי.

הדגשתי כי על פי החלטות הממשלה, חברה המוכרת לגופים ממשלתיים, חברות ממשלתיות ו/או מתוקצבים ע"י הממשלה נדרשת לשתוף פעולה תעשייתי עם התעשייה הישראלית בגובה של 35% מסך מכירותיהן, ולפחות 20% מסך יתר מכירותיהן בארץ.

הוסברו למארחים האפשרויות השונות לשתוף פעולה תעשייתי הכוללות השקעות, קניית מוצרים וביצוע מחקר ופיתוח, כל אלו בתנאי תחרות.

הובהר שאנו מצפים שחב' דיייהטסו אכן תבצע שיתוף פעולה תעשייתי ותציג תוצאות בהקדם האפשרי.



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- שמור -

לחברה נמסרו מספר קטלוגים של מפעלים שונים בישראל (הרשות תכין חומר נוסף שתעביר לחברה בעיקר בתחום ה-HIGH-TECH, בתחום זה מנכ"ל החברה הציג התענינות מיוחדת ורואה בהם פוטנציאל חיובי לשתוף פעולה עתידי).

הובטח להעביר בהקדם את החוברת בהוצאת תמ"ס המפרטת את האפשרויות להשקעה ולעשות עסקים בישראל.

הזמנתי את מנהל המפעל והאחראי ל-R&D לבקר בארץ כדי לאפשר להם להכיר את הפוטנציאל של התעשייה הישראלית.

סוכם

הפעילות תעשה במספר מישורים:-

חב' דיהיטסו תבחן אפשרות רכישה והפצת מוצרים שונים בישראל. במקביל חב' הסחר של DAIHATSU מוכנה לקדם שיווק מוצרי צריכה וכן פרויקטים חדשניים ביפן מפרי פיתוח ישראלי.

מנכ"ל החברה יבקר בארץ ובהמשך לביקורו תשוגר משלחת של קב' עבודה.

הרשות תעמוד לרשות NAGATA וחב' DAIHATSU בכל מה שאפשר כדי לקדם את הנושא ומר לבנת יעמוד בקשר עם הנהלת המפעל על מנת להבטיח שהסיכום יצא לפועל.

הביקורים יוכנו ע"י רשפ"ת בשיתוף פעולה עם נציגי החברה בארץ.



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- שמור -

ביקור במפעל DAIHATSU MOTOR ב- SHIGA - 31.5.91

בביקור השתתפו:-

MR. HIDETO HIRAISHI - ASSISTANT COORDINATOR,
OSAKA-PUBLIC RELATIONS DEPT.
MR. HAKARU TAKEI - ADMINISTRATION DEPT.
MR. MAX LIVNAT - MINISTER (ECONOMIC AFFAIRS)
MR. CHAIM GOLAN - ICA, MANAGING DIRECTOR

תאור המפעל

במפעל 3,000 עובדים ומייצרים בו את כל סוגי המנועים שישנם במכוניות דייהטסו החל מ- CC-660 ועד CC-3700.

במפעל מייצרים בעיקר 2 סוגי רכב:

* "APPLAUSE" CC-1600

* מכוניות קטנות "MIRA" שהן מאד מקובלות בשוק היפני.

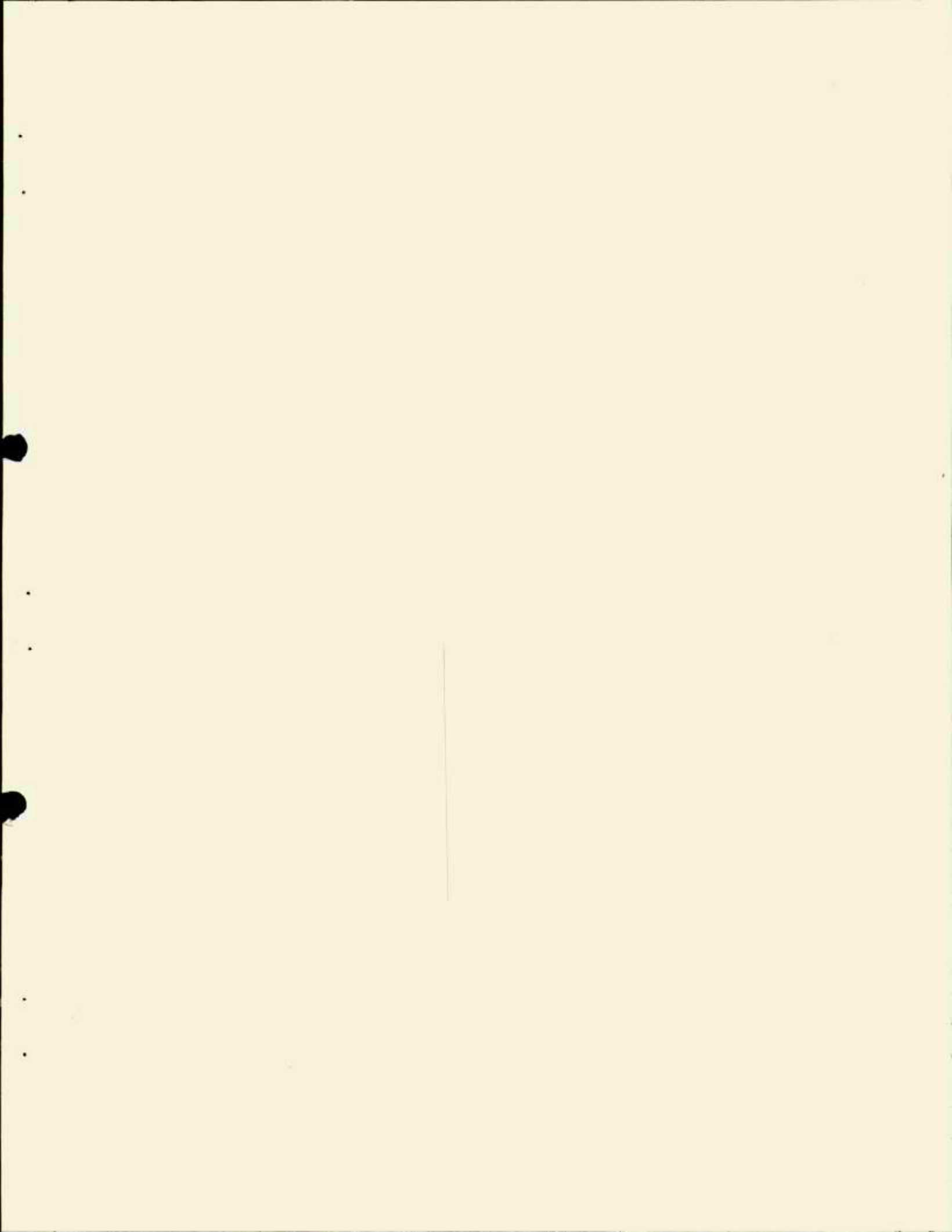
המפעל ממוחשב ובתהליכי הייצור מצוייד במספר רב של רובוטים.

סיכום הביקור והפגישות

בחברת DAIHATSU ברור לחלוטין החל מדרג מנכ"ל החברה וכן בקרב בעלי התפקידים האחרים עימם נפגשנו, שבכדי למכור ולהרחיב את מכירותיהם בארץ, החברה צריכה לשתף פעולה עם התעשייה הישראלית.

הודגש שהמגמה שלנו להגיע איתם להסכם של שיתוף פעולה תעשייתי בגובה של 35% ממכירותיהם לגורמים ממשלתיים ולפחות 20% משה"כ יתר מכירותיהם לישראל.

המחסור הקיים והצפוי ביפן בכח-אדם מתוחכם, פותח בפני מפעלים/חברות ישראלים אפשרויות להציג רעיונות בקשר לרכב העתידי וכן לנצל את הפוטנציאל בתחום זה בנושא HIGH-TECH, מחשוב וכיוב'.





רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- שמור -

הקשרים עם החברה יימשכו בשני צינורות עיקריים:-

- א. ישירות עם חברת DAIHATSU (באצמעות הנציג בארץ).
- ב. דרך החברה המסחרית NAGATA שהינה אחראית למכירות הרכב מחוץ ליפן.

מנכ"ל חברת DAIHATSU, MR. TOSHIO YOSHIOKA, וקבוצות נציגים בתחומים שונים יבקרו בארץ לאחר הכנה מתאימה.

חברת הסחר NAGATA תחפש מוצרים ופרוייקטים היכולים להתאים לחברת DAIHATSU וכן לגופים רוכשים נוספים ביפן. סוכם שנעביר לחברה פרוייקטים חדשניים וכן מוצרי צריכה שהתעשייה הישראלית מאמינה שאפשר לשווק ליפן במחירי תחרות.

סה"כ התרשמותי היא כי גישת החברה חיובית מאד ועלינו לעשות מאמצים למצוא המוצרים והפרוייקטים המתאימים לחברה עצמה או לגורמים אחרים ביפן.

עלינו להתארגן ולעבוד יחד עם נציגי החברה בארץ ובתאום עם הציר הכלכלי בשגרירות ישראל בטוקיו כדי לנהל מעקב ולהבטיח שכל מה שסוכם אכן יתבצע.



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- שמור -

ביקור בקונצרן FUJI HEAVY INDUSTRIES - 3-5.6.91

פגישה במשרדים הראשיים של FUJI HEAVY IND ב- 3.6.91

בפגישה השתתפו:-

MR. DAIROKU HOSOKI	- DIRECTOR, CHIEF GENERAL MANAGER, 2ND SUBARU OVERSEAS HEADQUARTERS
MR. ETSUO OHZEKI	- DIRECTOR & SENIOR GENERAL MANAGER, 2ND SUBARU OVERSEAS HEADQUARTERS
MR. SHOJI IZAWA	- GENERAL MANAGER, OVERSEAS SALES SEPT. SUBARU OVERSEAS DIV.
MR. T. TAGAYA	- GENERAL MANAGER, INT'L PURCHASING DEPT.
MR. TAKAO IWAI	- GENERAL MANAGER, INT'L PURCHASING DEPT.
MR. KURATA	- MANAGER, MIDDLE-EAST & AFRICA SALES & MARKETING SEC.
MR. Y. NAKAMURA	- TRUST CO. (חברת סחר)
MR. KAGABAYASHI	- TRUST CO. (חברת סחר)
MR. MAX LIVNAT	- MINISTER (ECONOMIC AFFAIRS)
MR. CHAIM GOLAN	- ICA, MANAGING DIRECTOR

נתונים עיקריים על הקונצרן

ב- FUJI HEAVY INDUSTRY - 16,300 עובדים. היקף המכירות של החברה כ- 5 מיליארד \$.

חטיבת הרכב מהווה 79.7% מסה"כ הקונצרן ואילו יתר החטיבות מתחלקות כדלקמן:-

8.5%	- חטיבת ציוד תעבורה	*
7.5%	- חטיבת תעשייה אווירית	*
4.3%	- חטיבת מוצרי תעשייה	*

חטיבת הרכב מייצרת כ- 600 אלף כלי רכב לשנה ונחשבת לחברה קטנה ביחס לחברות האחרות ביפן.



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- שמור -

מהלך הפגישה

במהלך הפגישה הוצגו המטרות העיקריות של רשפ"ת והודגש במיוחד הצורך הדחוף בהגדלת שיתוף הפעולה התעשייתי של חברת סובארו לכ- 30 מיליון דולר לשנה.

ציינתי כי ברצוננו להרחיב את פעילות שיתוף הפעולה גם עם החטיבות האחרות של החברה כולל חט' האויר.

סקרתי את מצב שוק הרכב בישראל וציינתי כי כיום הרכב היפני כובש את מקומם של חב' הרכב האירופאיות המבצעות שיתוף פעולה תעשייתי בהיקף משמעותי יחסית ולכן חשוב ביותר שהחב' היפניות יגבירו את שיתוף הפעולה התעשייתי בקצב מהיר יותר ובהיקפים משמעותיים.

נציגי חברת SUBARU הציגו רשימה של 72 פריטים שבהם התענינה החברה והתוצאות לגביהם לא מעודדות (פירוט - ראה נספח א') כמו כן הוצגו הישגי החברה בתחום שיתוף הפעולה בין השנים 1987-1990 והם בהיקף של כ- 15 מיל' \$ (כולל יהלומים) (פירוט - ראה נספח ב').

הישגים אלו מהווים 2-3% מסה"כ המכירות של חב' זו בישראל.

נציגי החברה הסבירו שכעת נמצאים בשלבים האחרונים של בחינה ומו"מ עם אלכס-אורגינל בנושא מזגני-אויר לרכב. אם המו"מ יסתיים בצורה חיובית יחלו בהזמנות של כ- 500 יחידות לחודש.

נציגי החברה גם סקרו את הבעיות הקיימות עם המצברים של וולקן ומקווים שיפתרו אותן בקרוב.

סיכום

סוכם שיעשה מאמץ מיוחד להגביר את שיתוף הפעולה התעשייתי. כן סוכם שרשפ"ת תבדוק מחדש עם המפעלים מדוע לא נמשך המו"מ לגבי פריטים שהחברה הציגה התענינות במגמה לחדש את המו"מ ולהביא לידי קשרים עיסקיים בעתיד.



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- שמור -

ביקור בתעשייה האוירית של FUJI HEAVY INDUSTRY
ב- UTSUNOMIYA - 4.6.91

בביקור השתתפו:-

MR. YASUYUKI KOGURE - DIRECTOR, DEPUTY GENERAL MANAGER AEROSAPCE DIV.
 MR. ETSUO OHZEKI - DIRECTOR & SENIOR GENERAL MANAGER
 2ND SUBARU OVERSEAS HEADQUARTERS
 MR. AKITOSHI NAGAO - GENERAL MANAGER, UTSUNOMIYA MANUFACTURING DIV.
 MR. MASAOMI KABOYA - GENERAL MANAGER, 777 BUSINESS OPERATION DEPT.
 MR. K. SHIMASA - GENERAL MAMANER, MATERIAL DEPT.
 MR. RYUJI MATSUDA - GENERAL MAMANER PROD. ENGINEERING DEPT.
 MR. T. MATSUKAWA - GENERAL MAMANER, ROTARY WING AIRCRAFT
 ENGINEERING DEPT.

MR. MAX LIVNAT - MINISTER (ECONOMIC AFFAIRS)
 MR. CHAIM GOLAN - ICA, MANAGING DIRECTOR

מהלך הביקור

בתחילה הוצג סרט על המפעל ופעילותו.

חטיבת תעשייה האוירית של פוג'י מהווה 7.5% מסה"כ פעולות הקונצרן.

בחטיבה כ- 2,800 עובדים ומכירותיה 49,465 מיל' YEN.

המפעל עוסק בייצור ציוד צבאי ואזרחי.

בתחום הצבאי עוסק המפעל בייצור מטוסים קלים, מטוסי אימון, הליקופטרים וכן סימולטורים שונים.

בתחום האזרחי המפעל מייצר מטוסים קלים לאקרובטיקה FA-200, משתתפים בייצור חלקים לבואינג 767, בואינג 797, בואינג 757 וכן בייצור MO-11 מטוס FOKKET.

המפעל משתתף גם בתוכנית תלל של יפן HOPE, H-11.

הביקור כלל את המפעלים לבניית הליקופטרים, מפעל עיבוד שבבי ומפעל ליצור חלקים מחומרים מרוכבים.



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- שמור -

בתום הביקור במפעל סוכס שנשלח להם חומר נוסף ומשלים לגבי המפעלים העוסקין בתחום הצידוד האוירי וביקשנו שיבקרו בתעשיות שלנו על מנת לבחון במה ניתן לשתף פעולה.

למרות שהביקור היה מקיף ופתוח, חוששים עדיין אנשי התעשייה האוירית של פוג'י מהחרם הערבי ואינם בטוחים בהסכמת השלטונות היפנים לגבי אפשרות של שיתוף פעולה בינינו לבין התעשייה האוירית שלהם.

נציג תמ"ס ביפן, מר מקס לבנת, יחד עם רשפ"ת יעקבו וישמרו על הקשר כדי להוציא לפועל את הביקור של נציגי המפעל בתעשיות הישראליות.



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- שמור -

ביקור במרכז הניסויים של החברה ב- TOYOSHIRO
ובמפעל לייצור מכונניות LEGACY של החברה - 5.6.91

בביקור השתתפו:-

MR. ETSUO OHZEKI - SENIOR GENERAL MANAGER
MR. GYOICHI HATAYA - GENERAL MANAGER, SUBARU TEST & DEVELOPMENT CENTER
MR. MAX LIVNAT - MINISTER (ECONOMIC AFFAIRS)
MR. CHAIM GOLAN - ICA, MANAGING DIRECTOR

ביקור במרכז הניסויים

ייעוד המרכז הוא לבחון רכב חדש בתקופת הפיתוח ובסיום ההרכבה לאיתור תקלות לפני שחרורו.

המתקן מצויד בכל המכשור הדרוש ומאפשר לבחון רכב בתנאי נסיעה בסוגים שונים של כבישים. החברה עמדה על כך שנבקר במתקן זה כדי להציג את המאמצים הטכנולוגיים שהחברה עושה והיקף השקעותיהם בתחום זה כדי להבטיח את אמינות הרכב, במתקן זה מועסקים כ- 30 עובדים קבועים.

ביקור במפעל לייצור רכב LEGACY ב- YAJIMA FACTORY

חטיבת הרכב מהווה 79.7% ומייצרת כ- 600 אלף כלי רכב בשנה. חב' זו נחשבת לקטנה ביחס ליתר החברות היפניות.

המפעל מצויד בציוד מודרני ותהליך הייצור וההרכבה מופעלים באמצעות מס' רב של רובוטים.

לביקור במפעל הצטרף אלינו בשלב הצגת המפעל מנהל הרכש של חברת SUBARU, MR. TAKESHI TANAKA, עימו דנו על האפשרויות הרכש של החברה בארץ.

הוסבר למארחים שכדי להשיג במהירות היקף רציני של רכישות בארץ חשוב שגם חטיבות נוספות של הקונצרן יבחנו את האפשרויות לרכש בארץ ובמיוחד חטיבת התעשייה האווירית.



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- שמור -

סיכום

המארחים הבינו היטב שבכדי לשמור על הבכורה במכירות הרכב בארץ, יצטרכו לעשות מאמצים רציניים בכדי להגדיל משמעותית את שיתוף הפעולה התעשייתי.

להלן הנקודות העיקריות שסוכמו:-

- * חברת SUBARU תעביר לרשות את הפריטים שנבחנו על ידם בתעשייה הישראלית ושהחברה עדיין מוצאת בהם עניין אך מסיבות שונות כמו מחיר, טיב וכיוב' נפסלו. רשפ"ת תבדוק נושאים אלו אחד לאחד במגמה לאפשר הגדלת שיתוף הפעולה התעשייתי (ראה נספח א').
- * הרשות תעביר לחברה חומר נוסף בנושא התעשייה האווירית מחברות נוספות כמו: אלביט, אסטרונאוטיקס, תדיראן וכיוב'.
- * מר מקס לבנת ימשיך לבדוק עם החברה אפשרות ביקור של נציגי חט' האויר בישראל.
- * יעשו מאמצים נוספים לאיתור פריטים שחברת SUBARU תהיה מוכנה לבחון מתוך הפריטים שחברות רכב אחרות רוכשות זה מכבר.
- * במידה והנושאים הטכניים של המצברים הנרכשים בוולקן ומערכות מיזוג האויר לרכב יסיימו את בדיקתם בצורה חיובית. החברה תזמין כמויות גדולות מאלו שסוכם עליהם בתחילה (כאמור סוכם על רכישות 500 יח' מיזוג אויר לחודש בשלב ראשון).



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- שמור -

ביקור בחברת מחשבים HITACHI - טוקיו - 6.6.91

בביקור השתתפו:-

MR. TAKASHI CHIBA - GENERAL MANAGER, OVERSEAS OPERATION,
PROMOTION OFFICE

MR. TSUTOMU GOMIBUCHI - DEPT. MANAGER, INDUSTRY-GOVERNMENT RELATIONS
DEPT. OVERSEAS OPERATIONS PROMOTION OFFICE

MR. MAX LIVNAT - MINISTER (ECONOMIC AFFAIRS)

MR. TAKASHI TANAKA - ISRAEL EMBASSY, ECONOMIC AFFAIRS

MR. CHAIM GOLAN - ICA, MANAGING DIRECTOR

מהלך הפגישה

לאחר הצגת הרשות לשתוף פעולה תעשייתי מבחינת תפקידיה ומדיניותה הוסבר למארחים שמטרת הביקור היא בחינת האפשרויות לביצוע שיתוף פעולה תעשייתי בין החברה לתעשייה הישראלית. הודגש כי היקף שיתוף הפעולה הנדרש בגין מכירות לגופים ממשלתיים הוא 35% ואילו לגורמים האחרים כ- 20% מסה"כ המכירות, כל אלה כמובן על בסיס העקרונות העיסוקיים המקובלים של מחיר, איכות ותנאי אספקה.

הודגש גם שפעילות הרשות מתבצעת בהתאם להחלטות הממשלה והרשות הינה הגוף האחראי לכך שהחלטות אלו אכן יתקיימו.

הובהר למארחים שכל חברות המחשבים המוכרות בארץ מבצעות שיתוף פעולה תעשייתי ברמות שונות וישנן חברות שאף מבצעות קניות גומלין בסכומים כמעט זהים לאלו שהם מוכרים בארץ. הנושאים שבהם ניתן לבצע שיתוף פעולה תעשייתי הינם מגוונים והם מכסים את תחום ה-HARDWARE וה-SOFTWARE כאחד.

הסברתי שנציג החברה לא יכול לעמוד בהתחייבות כזו מבלי שהחברה היצרנית עומדת מאחוריה.

למיטב הבנתנו, נציג חב' HITACHI לא היו ערים לנושא. ציינו שכדי לקדם את הנושא חשוב לבקר בתעשייה בארץ ולכן אנו מציעים שבשלב ראשון יארגנו משלחת מורכבת מאנשי רכש ו-R&D והרשות תארגן ביקור במיטב התעשיות המספקות זה מכבר לחברות מחשבים אחרות.

סיכום

סוכם שנעביר חומר באמצעות מר מקס לבנת לגבי אפשרויות רכש בישראל.

כמו כן הודגש כי חשוב שהנציג בארץ יהיה מעורב ויהיה אחראי גם לנושא. אין הנציג בארץ יכול לפעול ללא גיבוי החברה ועל כן חשוב שהחברה תסכם זאת ותתן אור ירוק לפעילות בכוון זה.



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- שמור -

ביקור בחברת MITSUBISHI - 6.6.91

הפגישה התקיימה במשרד השגרירות הישראלית בטוקיו.

הפגישה היתה מתוכננת עם נציג אחד של החברה בשגרירות ישראל בטוקיו. יומיים לפני הפגישה קיבלתי הודעה שלפגישה מגיעים 5 נציגים כמפורט להלן:-

MR. HIROSHI MINOMIYA	- CHAIRMAN, MITSUBISHI MOTORS EUROPE B.V.
MR. YOSHIO MATSUNO	- GENERAL MANAGER EUROPE DEPT. OFFICE OF INT'L BUSINESS
MR. HIDEO NOMA	- MANAGER EUROPE DEPT. OFFICE OF INT'L BUSINESS
MR. YOSHITOMO TAKEUCHI	- DEPUTY GENERAL MANAGER "THE MIDDLE EAST" REGIONAL PLANNING & COORDINATION DEPT. MITSUBISHI CORPORATION
MR. MORIHIDE YOSHIDA	- EUROPE A TEAM MOTOR VEHICLE DEPT. 3
MR. MAX LIVNAT	- MINISTER (ECONOMIC AFFAIRS)
MR. TAKASHI TANAKA	- ISRAEL EMBASSY, ECONOMIC AFFAIRS
MR. CHAIM GOLAN	- ICA, MANAGING DIRECTOR

מהלך הפגישה

בראשית הפגישה הבעתי את תמיהתי על כך שהפגישה מתקיימת בשגרירות ישראל ולא במשרדי החברה.

הבהרתי שבסיוור זה ביקרתי במפעליהם ומשרדיהם של כל חברות הרכב אחרות המוכרות לישראל מלבד חברת מיצובישי ובכולן התקבלתי ברצון ובצורה המכבדת את החברה. תגובתם היתה שמסיבות התארגנות במשרדיהם לא ניתן היה לעשות זאת במשרדיהם וביקשו להיפגש בשגרירות ישראל ועל כך הם מצטערים.

בהמשך הוסברה מטרת הפגישה והבהרנו שבכוונתנו לפנות לכל חברה יפנית המוכרת לישראל ולבקש שיתוף פעולה תעשייתי כפי שנעשה עם חב' באירופה וחב' אמריקאיות.

עמדתי על היקף שיתוף הפעולה התעשייתי הנדרש בגין מכירות לגורמים ממשלתיים ו/או מתוקצבים ע"י הממשלה שהוא 35% מסך מכירותיה של החברה ואילו לגבי יתר המכירות בארץ לפחות 20%.



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- שמור -

הצגתי את שיטות העבודה והעקרונות המנחים אותנו בפעילותנו שעיקרן רכישות בתנאי תחרות וצרכי החברה הרוכשת. אנו מצפים מחברה כמו מיצובישי המוכרת בין 10,000-12,000 כלי רכב בשנה ותופסת מקום שני בהיקף מכירותיה בארץ לעשות מאמץ ולבחון את האפשרויות הקיימות לשתוף פעולה עם התעשייה הישראלית.

הבענו אכזבתנו מכך שעד עתה חב' מיצובישי טרם רכשה דבר בתעשייה הישראלית ועפ"י מידע שקיבלנו מהסוכן בארץ התנגדה למגעים בנושאי רכש.

סיכום

בסיום הפגישה סוכס שנציגי חברת מיצובישי יעבירו את בקשתנו לדרג הבכיר והמחליט בחברה וכן יקיימו פגישה עם הנציג הישראלי בשבועיים הקרובים.

מר מקס לבנת, נציג תמ"ס ביפן, יבצע מעקב כדי לקבל תשובה לגבי עמדתה של החברה בעניין זה וזאת מהסיבות הבאות:-

א. כל החברות היפניות שמוכרות בארץ הביעו נכונות לשתוף פעולה תעשייתי.

ב. התנגדותה של חב' מיצובישי מהווה "סמן ימני" לגבי התנהגותן של החברות היפניות האחרות.

במידה וחברת מיצובישי תחליט בחיוב אנו נבקש שהחברה תערוך ביקור נרחב לסיקור התעשייה הישראלית במגמה לבחון את הפוטנציאל הקיים ולהתחיל לפעול בכוון זה בארץ.

הדגשנו בפני נציגי החברה שמבחינתנו שיתוף הפעולה יכול להיות גם מחטיבות אחרות של הקונצרן, זאת עפ"י החלטתם. חברת מיצובישי הינה מאד רב-גונית והאפשרויות לשתוף פעולה הינן רבות ומגוונות.



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- שמור -

פגישה עם חברה מסחרית PACIFIC PARTNERS - 6.6.91

השתתפו בפגישה:-

MR. YOSHINORI TAKAGI - PRESIDENT OF PACIFIC PARTNERS CO.
 MR. TOBY HONGO - CONSULTANT PACIFIC PARTNERS
 MR. CHAIM GOLAN - ICA, MANAGING DIRECTOR

החברה PACIFIC PARTNERS הינה חברה קטנה המונה כ- 8 אנשים ומתמחה בעיקר בהדרכתן של תעשיות ממדינות זרות לגבי "איך לעשות עסקים ביפן".

לחברה נציג בארץ.

נשיא החברה הביע רצון לקדם מכירת מוצרים ישראלים שלהם סיכויים טובים לחדור לשוק היפני.

נשיא החברה טוען כי יש ביכולתו לגייס שותפים יפניים עם פוטנציאל להשקעה בארץ.

סיכום

סוכם שמר לבנת, נציג תמ"ס בטוקיו, יעביר לחברה את חוברת מדיניות ההשקעה. הרשות תעמוד לעזרתם לפי הצורך.

רשפ"ת תעביר לחברה פרויקטים של מוצרים ישראלים שסיימו את שלב הפיתוח וממתיינים לגורמים המעוניינים להשקיע בכי להכניסם למהלך הייצור.

כיום החברה עוסקת בין היתר גם בגיוס משקיעים במפעל הסוללות של תדיראן.



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- שמור -

ביקור בחברת SONNY - 7.6.91

בביקור השתתפו:-

MR. KENJI TAMIYA - MANAGING DIRECTOR,
CONSUMER PRODUCTS MARKETING GROUP.

MR. TOSHIYUKI TAKINAGE - GENERAL MANAGER, MIDDLE EAST AND AFRICA
SALES DIV.

MR. KAZUIE FUJITA - DEPUTY GENERAL MANAGER, GOVERNMENT &
EXTERNAL RELATION DIV.

MR. TOSHIKAZU MASHIMA - MANAGER AFRICA SALES DEPT. INT'L CONSUMER
MARKETING GROUP

MR. ELON HERZIKOVITZ - "ISFAR" MANAGING DIRECTOR - ISAREL

MR. MAX LIVNAT - MINISTER (ECONOMIC AFFAIRS)

MR. TAKASHI TANAKA - ISRAEL EMBASSY, ECONOMIC AFFAIRS

MR. CHAIM GOLAN - ICA, MANAGING DIRECTOR

מהלך הביקור

הסברנו למארחים את מטרת הביקור ואת שיטת העבודה של הרשות. עמדנו על כך שאנו מבקשים מהחברות הגדולות שמוכרות בארץ שישתפו פעולה עם התעשייה הישראלית כמובן בתנאי תחרות.

חברת SONNY מוכרת בארץ דרך הסוכן - חברת ISFAR בהיקף של כ- 40 מיליון \$ לשנה. מלבד המכירות באמצעות חברת ISFAR קיים ייבוא נוסף של סוחרים נוספים המוכרים בארץ את מוצרי SONNY שלא דרך חברת ISFAR ולכן ההיקף יכול להגיע אף לסביבות 50-60 מיל' \$.

הזכרנו שהחברה זכתה לאחרונה במכרז ממשלתי שבגין זאת רשפ"ת הציגה בקשה לשיתוף פעולה תעשייתי בהיקף של 35% בתנאי תחרות בעוד שבעד יתר מכירותיה לגופים האחרים בארץ אנו מבקשים שיתוף פעולה תעשייתי לפחות בהיקף של 20% מסך מכירותיה בארץ.

עמדנו גם על הכושר, היכולת והפוטנציאל הקיימים בארץ בנושאי R&D, HIGH-TECH ותוכנה.

נציגי החברה קיבלו את הרעיון בהבנה ונראה היה שהם בהחלט מוכנים לבחון שיתוף פעולה תעשייתי עם התעשייה הישראלית.

- 27 -



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- שמור -

סיכום

סוכם שאנשי שיחנו שהיו רובם אנשי שיווק ישוחחו עם אנשי הרכש ועם המופקדים על R&D ופיתוח תוכנה בחברה, כדי לבחון אפשרויות של שיתוף פעולה.

הרשות בשיתוף עם הסוכן בארץ ישלחו חומר לחברה על תעשיות ה- HIGH TECH והבאות בחשבון לשיתוף פעולה תעשייתי עם חברת SONNY.

לאחר קבלת החומר מהארץ יאורגן סיור של נציגי SONNY לסיקור בתעשייה הישראלית בכדי לנסות ולאתר הנושאים ש- SONNY מעוניינת בהם לצורכי שיתוף פעולה התעשייתי.



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- שמור -

ביקור בחב' SUZUKI ב- HAMAMATSU - 10/6/91

הביקור כלל פגישה במסדרי החברה וביקור במפעל.

השתתפו בפגישה:-

MR. HISAO OGUSU - GENERAL MANAGER OVERSEAS PURCHASING DIV.
 MR. HIDEO KOIKE - GENERAL MANAGER OVERSEAS AUTOMOBILE PLANNING DIV.
 MR. NOBUO FUJITA - MANAGER EUROPE DEPT. OVERSEAS MARKETING DIV. III
 OVERSEAS AUTOMOBILE OPERATIONS
 MR. Y. SHIROKI - GENERAL MANAGER, TOYO TRADING & ENGINEERING CO.
 MR. MAX LIVNAT - MINISTER (ECONOMIC AFFAIRS)
 MR. CHAIM GOLAN - ICA, MANAGING DIRECTOR

נתונים על החברה

החברה הוקמה בשנת 1920, ומייצרת בעיקר אופנועים, מכונות, גנרטורים ובתים מוכנים.

החברה מעסיקה 12,801 עובדים ומייצרת 480 אלף אופנועים בשנה ו- 822 אלף מכונות. לחברה מפעלים ב- 26 מדינות, ביניהם סוריה ומצרים.

המכירות של החברה הסתכמו בשנת 1990 בכ- 5.2 מיליארד \$, מתוך 822 אלף כלי רכב שהחברה יצרה בשנת 1990 - 318 אלף היו לייצוא.

החברה מוכרת בארץ כ- 2,000 כלי רכב לשנה.

מהלך הפגישה

הסברנו לחברה את מטרת ביקורנו וכן את מטרת עבודת הרשות, השארנו לנציגי החברה מס' פרוספקטים של מפעלים ישראליים וכן נמסרה במקום רשימה של פרטים שהתעשייה הישראלית מוכרת זה מכבר לחברות רכב.



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- שמור -

החברה הביעה נכונות לבחון הצעות ישראליות וכן סוכם שלאחר שהחברה תלמד החומר שהשארנו בידיה, תבקר בתעשייה הישראלית בכדי לראות באיזה נושאים ניתן לשתף פעולה עם התעשייה הישראלית.

גם חברת הסחר TOYO הביעה נכונות לנסות ולהפיץ סחורות ומוצרים ישראלים ברחבי יפן.

סוכם שמר לבנת יעמוד בקשר עם החברה במגמה לקדם את ביקור נציגי החברה בתעשייה הישראלית וכן לבחון יחד עם אנשי R&D של החברה את התחומים שניתן לשתף פעולה עם הגורמים של R&D בישראל.

מס' 7503
 3530 2/7/2
 1972 7/502

TABLE OF ISRAELI COMPANIES FUJI HAS CONTACTED

No. $\frac{1}{2}$
 91.5.31

	COMPANY	PRODUCTS	COMMENT	RESULT OF STUDY
1	ADVANCED TECHNO	SOFTWARE	OUT OF INTEREST	X
2	ALEX	AIR CONDITIONER	SAMPLE TEST	UNDER TRIAL MANUFACTURING
3	ALLIANCE	TYRE	"	X
4	ALUMOR	LASER CUTTING MACHINE	INTERESTING	X NO PLAN TO INTRODUCE AT PRESENT
5	AMIN CONTROL	BATTERY CHARGER	"	X PRODUCTS LEVEL IS LOW
6	AMIR LONT	"	"	X
7	ATAT TECHNOLOGY	BRAKE WARNING ASST	OUT OF INTEREST	X
8	BUCKLER / ORIAD	KEY HOLDER		PURCHASED
9	BYNAH	SOFTWARE	INTERESTING	X TOO EXPENSIVE
10	CARMEL	CABLE	"	X SPEC. IS INSUFFICIENT
11	CARMO IND.	ALMI. DIECASTING	"	X INSUFFICIENT FOR CAR
12	CAS	SOFTWARE	OUT OF INTEREST	X
13	CIMATRON	CAD CAM	"	X
14	CONTAHAL LTD	SOFTWARE	INTERESTING	X TOO EXPENSIVE
15	CSA	"	OUT OF INTEREST	X
16	DARU	CAR JACK	UNDER STUDYING	SPEC. IS STILL INSUFFICIENT
17	DOMAR SIMRON	DECORATION GLASS	SAMPLE TEST	X NO GOOD REPUTATION
18	EDIBLE PRODUCT	FOOD		PURCHASED (JAM)
19	ELOR	TEST INSTRUMENTS	INTERESTING	X NO PLAN TO INTRODUCE AT PRESENT
20	ELSCINT	MEDICAL APPLIANCES	OUT OF INTEREST	X
21	ENCO INT	TEST INSTRUMENTS	INTERESTING	X NO PLAN TO INTRODUCE AT PRESENT
22	ESHED ROBOTEC	ROBS OPERATION SYS.	"	X
23	FISHEMAN	THERMO CENSOR	"	X SPEC. IS INSUFFICIENT
24	GOLAN HIGHTS	WINE		BEING PURCHASED
25	GENERAL BRG	PARTS FOR CVT	OUT OF INTEREST	X
26	GUMEXPO	RUBBER MAT		PURCHASED
27	HADAIKAN METAL	MACHINE MANUFACTURED PARTS	OUT OF INTEREST	X
28	HAKUK	OUTER MIRROR, WHEEL CAP	SAMPLE TEST	X SAMPLE, NO GOOD
29	IAI	SOFTWARE	OUT OF INTEREST	X
30	IBS	"	"	X
31	INTEGRAL IND	VOLTAGE REGULATOR	SAMPLE TEST	X SAMPLE, NO GOOD
32	INTER FOR	SEA COVER	INTERESTING	X NO GOOD AFTER STUDYING
33	ISCAR	CHIPS		PURCHASED
34	ISRAEL EXPORT	SOFTWARE	OUT OF INTEREST	X
35	KASCO	TOOL KIT		BEING PURCHASED
36	KING	ENGINE BEARING	OUT OF INTEREST	X UNFIT FOR CAR INDUSTRIES
37	KING PISTON	PISTON	"	X
38	KOFFIT	ALTERNATOR, STARTER	"	X
39	M. J. RUBBER	RUBBER HOSE	"	X
40	MAGAM RUBBER	V-BELT CONVEYER BELT	INTERESTING	X QUALITY IS NO GOOD
41	MEGA-T	SOLID TYRE		BEING PURCHASED
42	MLI	LASER HEAD	INTERESTING	X NO PLAN TO INTRODUCE AT PRESENT
43	MSM	SINTER METAL PARTS	OUT OF INTEREST	X
44	MTML	MACHINE MANUFACTURED PARTS	"	X



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- שמור -

נספח ב'

טבלת הנושאים לטיפול
=====

לביצוע ע"י		הנושא לטיפול	החברה
רשפ"ת	מקס לבנת		
	X	עדכון החברה והעברת החוברות שהוכנו ע"י תמ"ס עבור משקיעים	FUJI FILM
X	X	ביקור אנשי מכירות, רכש ו-R&D בארץ	
X	X	ארגון משלחת לסיקור התעשייה הישראלית	TOYOTA
X	X	ביקור משלחת לסיקור התעשייה הישראלית	DAIHATSU
X		העברת פרוייקטים חדשניים לחברה וכן הצעות למוצרי צריכה שהתעשייה הישראלית מאמינה שאפשר לשווק ביפן	
X		בדיקת המפעלים שעומס נפסק המו"מ מסיבות שונות ושלחברה עדיין עניין בהם	FUJI HEAVY INDUSTRY
X	X	העברת חומר נוסף לגבי תעשיות המייצרות עבור התעשייה האוירית	
X		ביקור של נציגי חט' האויר של החברה בישראל	
X		איתור פריטים נוספים כדי להציעם לחב' SUBARU	
X	X	העברת חומר המפרט את אפשרויות הרכש בישראל	HITACHI



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- שמור -

לביצוע ע"י		הנושא לטיפול	החברה
רשפ"ת	מקס לבנת		
X	X	קבלת סיכום והחלטת הדירקטוריון של מיצובישי בדבר שיתוף פעולה תעשייתי עם התעשייה הישראלית	MITSUBISHI
X	X	ביקור אפשרי של נציגי מיצובישי לסיקור התעשייה הישראלית	
	X	העברת חוברת מדיניות ההשקעות בישראל	PACIFIC PARTNERS
X		העברת פרוייקטים חדשניים שסיימו את שלב הפיתוח	
X		העברת חומר על תעשיות HIGH-TECH באמצעות ישפאר, הסוכן בארץ	SONNY
X	X	ארגון סיור לסיקור התעשייה הישראלית לאחר העיון בחומר	



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

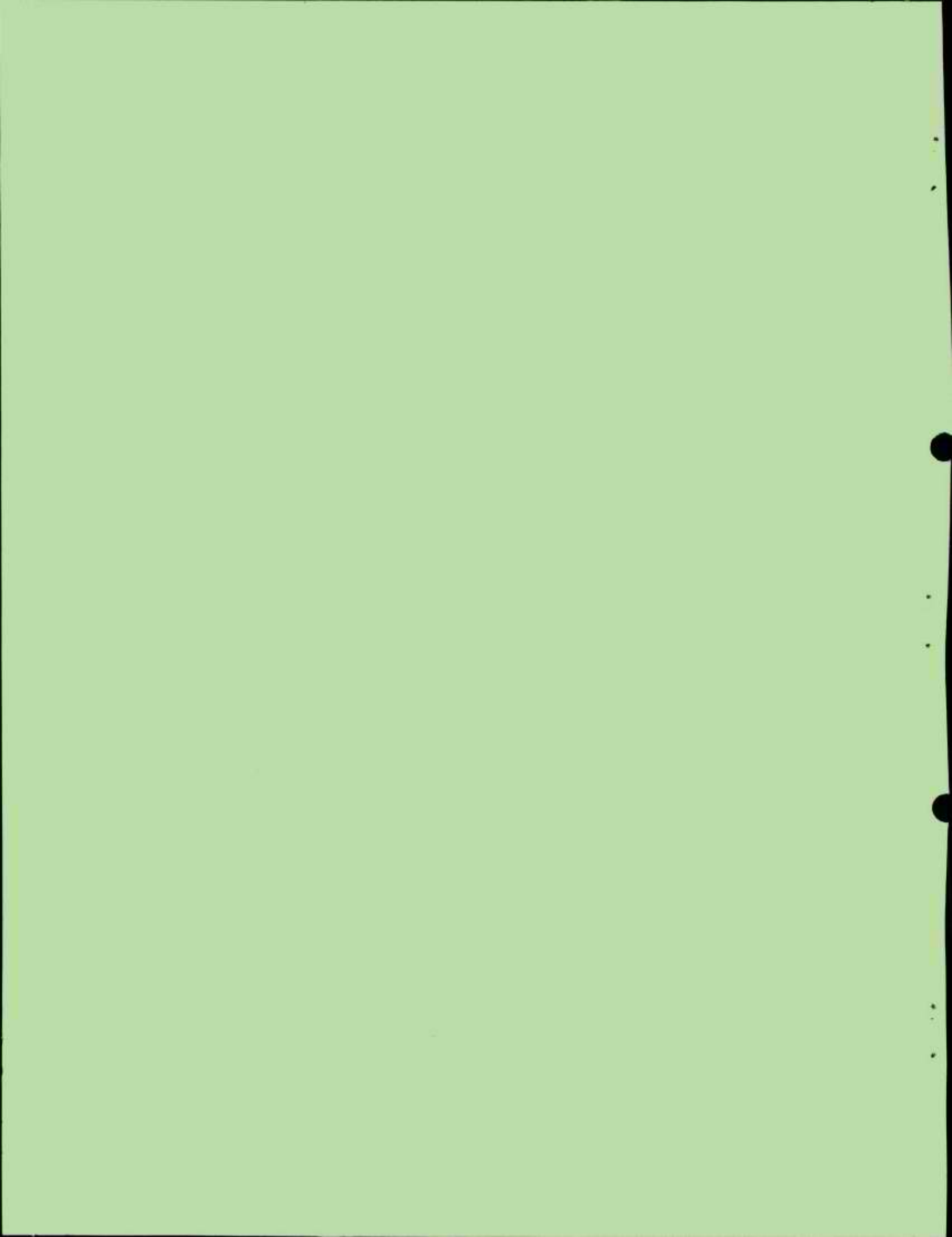
- שמור -

לוח תפוצה

=====

מר משה נסים	- שר תמ"ס
מר צבי קורן	- מנכ"ל, משרד התמ"ס
מר זוהר פרי	- סמנכ"ל סחר חוץ, תמ"ס
מר אריה לב	- תמ"ס
מר משה ארנס	- שר הבטחון
מר דוד עברי	- מנכ"ל משרד הבטחון
מר יצחק מודעי	- שר האוצר
מר שלום זינגר	- מנכ"ל משרד האוצר
מר אלי יונס	- החשב הכללי, משרד האוצר
מר הרי לנגמן	- ר' מינהל הרכב הממשלתי, משרד האוצר
מר משה קצב	- שר התחבורה
מר ג'קי אבן	- מנכ"ל משרד התחבורה
מר צבי יוזנט	- ר' אגף הרכב, משרד התחבורה
מר דוד מגן	- שר הכלכלה והתכנון
מר דב לאוטמן	- נשיא התאחדות התעשיינים
מר שמעון יוגב	- יו"ר יח"ל, התאחדות התעשיינים
מר יורם בליזובקי	- מנכ"ל התאחדות התעשיינים
מר יחיאל אסיה	- מנהל אגף תעשיות מתכת וחשמל, התאחדות התעשיינים
גב' שרי אורן	- אגף תעשיות מתכת וחשמל, התאחדות התעשיינים
מר אברהם אורן	- ר' מנה"ר
מר דוד ליטווק	- מנכ"ל מכון הייצוא
מר רפי גליק	- מכון הייצוא
מר יאיר אופק	- מכון הייצוא
מר נחום אשכול	- שגריר ישראל בטוקיו
מר מקס לבנת	- הציר הכלכלי בשגרירות ישראל בטוקיו
מר משה ורטהיים	- יו"ר ועדה מייעצת, רשפ"ת - נשיא קוקה קולה

פנימי - 5





רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

2 - 0409 - 7625
ח' תמוז תשנ"א
1991 יוני 20

↑
תע

לכבוד
מר מרק היטנר, מנכ"ל
חברת הנפט הלאומית לישראל
רח' קויפמן 6
ת.ד. 50199
תל אביב 61500

א.נ.ג.

הנדון: צינורות קידוח לפרוייקט סדום עמוק

בהמשך לפנייתכם לקבלת אישורנו לייבוא צינורות הקידוח הנדונים מתוצרת חברת מנסמן מגרמניה באמצעות חברת טיסן מגרמניה בשווי 920,000 מ"ג, ברצוני להודיעכם כדלהלן:-

1. חברת טיסן באמצעות חברת הבת TECHNOFER, הודיעה שהיא לא מוכנה להתחייב לרכישות גומלין בגין ההזמנה הנ"ל, היות והדרישה לרכש גומלין הועלתה בפניה רק לאחר קבלת ההזמנה ופתיחת מכתב האשראי.

2. הנ"ל בניגוד מוחלט להחלטת הממשלה כל/67 סעיף 7(ב):-

" ברכישות טובין, כאשר ערך ההזמנה הוא מעל \$ 500,000, רשאית הרשות לדרוש השתתפות במו"מ עם הספק, בשעה שדנים ברכש גומלין. ההזמנה לספק תוצא רק לאחר סיכום הסעיף בהסכם המבטיח קניות גומלין "

3. בישיבה עם מנהל הרכש שלכם, מר אייבי גולדהבר, התברר שההזמנה הנ"ל היא רק חלק מהצינורות הנדרשים לביצוע הפרוייקט הנדון, בהתאם לפרוטוקול וועדת המכרזים. שווי הצינורות שהוצעו ע"י מנסמן (באמצעות טיסן) לכל הפרוייקט הוא כ- 2.7 מיל' \$.



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- 2 -

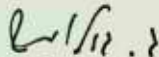
4. אנו מבקשים שתודיעו בכתב לחברות טיסן/מנסמן שעפ"י החלטת ממשלת ישראל הן נדרשות להתחייב לשתוף פעולה תעשייתי (שתפ"ת) כלפינו (הרשות לשתוף פעולה תעשייתי), על מנת שתוכלו להזמין אצלם את יתרת הצינורות לפרוייקט זה.

מצ"ב נוסח הסכם מסגרת לשתפ"ת שאנו מבקשים שהחברה תחתום איתנו.

5. ברצוני לציין שאותה חברה גרמנית התחייבה לשתפ"ת בהיקף 75% !! בגין רכישת הצוללות ע"י משרד הבטחון (החברה היא שותפה בקונסורציום הגרמני שבונה את הצוללות עבורנו), למרות שהפרוייקט ממומן במלואו מכספי ממשלת גרמניה !!.

התחייבות זו הושגה משום שנדרשה ע"י משהב"ט שלנו כתנאי הכרחי לחתימת החוזה לרכישת הצוללות.

בברכה,



גבריאל גולומב

סמנכ"ל רשפ"ת

לוח: מכתב טיסן מיום 17.4.91
הסכם מסגרת לשתפ"ת

העתק: פרופ' יובל נאמן - שר האנרגיה
מר אורי וירצבורגר - מנכ"ל משרד האנרגיה
מר צבי קורן - מנכ"ל תמ"ס
מר חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת
מר אייבי גולדהבר - מנהל הרכש, חנ"ל (פקס: 03-417246)
מר בן עמי עמיר - רשפ"ת

TECHNO-FER ^{GM}_{BH}
POSTFACH 5005 · 4000 DÜSSELDORF 1

Telefax:

3916

Date: 17.04.1991 - Sch/ms
No. of Pages: 01
to: SOLOR AGENCIES LTD., Tel Aviv/ IL
Telefax No.: 00972/ .3/ 5432403
Attention: Mr. Y. Uziel

ISRAEL NATIONAL OIL CO.
P.O. 20-0063
Your Ref. 1295/U/1
Our No. 705/1.700.3339

We refer to your telefax dated 07.04.91 regarding customer's request for assistance in connection with ICA.

Please note that we were informed about involvement of above organization after the firm order was placed and L/C was opened. You are, therefore, kindly requested to let us have customer's confirmation that the order is valid without any restriction (import licence etc.) or proviso.

Notwithstanding the above, we are checking our possibilities (and those of affiliated companies) concerning purchases of products from Israeli manufacturers. We will revert in due time.

We trust in customer's comprehension for our position and are looking forward to the respective confirmation of I.N.O.C., if possible, by return.

Kind regards,
TECHNO-FER GMBH
- U. Scholemann -

U. Scholemann

P.S.:

Although delivery is scheduled to be carried out in one shipment, we would like to ask you to arrange with customer L/C-amendment allowing partial shipments (in order to avoid difficulties in case of unforeseen events). Thank you.

cc.: Messrs. Doring/ Ranzinger - TSU



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

2 - 0401 - 7603
 ו' תמוז תשנ"א
 18 יוני 1991

Handwritten signature or initials in blue ink.

לכבוד
 מר שמואל ריבק
 מנהל אגף האספקה והאחסנה
 חברת החשמל לישראל
 ת.ד. 10
 חיפה 31000

א.נ.א.

הנדון: מכרז בינלאומי לרכישת שנאים מס' W/91/314529

1. חברת החשמל פירסמה לאחרונה מכרז בינלאומי לאספקת 15 שנאים בהספק 45 מו"א כ"א. שווי המכרז כ- 7.5 מיליון \$.
2. עפ"י החלטת הממשלה כל/67 והוראות החשב הכללי מד/61, במידה ויש יצרן מקומי אין לצאת במכרז בינלאומי, אלא לקיים מו"מ עם היצרן המקומי על סמך בירור מחירים אינדיקטיביים מחו"ל, שאינם מחייבים את הגורם הרוכש לרכוש את הטובין המציעים מחו"ל.
3. אנו מבקשים איפוא מחברת החשמל לבטל המכרז הנדון ובמקום זה לקיים מהלך של בירור מחירים מחו"ל, ללא מכרז, ולראות בתשובות של החברות הזרות כהצעות אינדיקטיביות בלבד.
4. ברצוני לציין ולהדגיש בזה, שלא קיימת אף חברת חשמל באירופה שמוכנה לשתף יצרנים ישראלים במכרזים לרכישת שנאים וזאת בכדי להבטיח העדפת תוצרת מקומית.



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- 2 -

לא מובן לנו איך יתכן שחברת החשמל לישראל פותחת פתח בפני חברות זרות להכות את התעשייה הישראלית בישראל, בה בשעה שהשווקים המקבילים בארצות שלהם סגורים לחלוטין בפני התעשייה הישראלית.

5. מצ"ב לידיעתכם הוראות החשב הכללי מד/61, שמחייבות אותכם, עפ"י החלטת הממשלה כל/67, וכדוגמא ליישום הוראות אלה, מצ"ב הוראות מינהל ההרכשה והייצור של משרד הבטחון בנוגע להעדפת תוצרת מקומית.

6. במידה ותמצאו לנכון נשמח להמציא לכם הסברים נוספים.

בברכה,

ג. גולומב

גבריאל גולומב

סמנכ"ל רשפ"ת

לוח: הוראות מנה"ר להעדפת תוצרת הארץ

העתק: פרופ' יגאל נאמן - שר האנרגיה

מר סילבן שלום - יו"ר חח"י

מר משה כץ - מנכ"ל חח"י

מר צבי קורן - מנכ"ל תמ"ס

מר חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת

מדינת ישראל
האוצר - החשב הכללי

ירושלים, ז' בניסן התשמ"ד
9 באפריל 1984
7200-30
חוזר מ"ד/61

אל: יושבי ראש ועדות המיכרזים במשרדי הממשלה
החשבים במשרדי הממשלה
מנהלי כנא"ים במשרדי הממשלה

הנדון: מתן עדיפות לרכישות מתוצרת הארץ
סימוכין: חוזר החשב הכללי ל"ז/59 מיום 25 במאי 1977
חוזר החשב הכללי מ"ג/22 מיום 3 בינואר 1983
החלטת וועדת השרים לענייני כלכלה מסי כל/67 מיום 19 בפברואר 1984

א. וועדת השרים לענייני כלכלה החליטה בישיבה מיום 19 בפברואר 1984 (החלטה כל/67):

"במגמה לחסוך בהוצאות המדינה כמטבע-חוץ ובמגמה לאפשר לתעשייה הישראלית להיבנות מרכישות משרדי הממשלה, תאגידים שהוקמו על-פי דין, חברות ממשלתיות וחברות-כח הממשלתיות שלפחות 95% מבעלותן היא ממשלתית, רשויות מקומיות וגופים ש-20% או יותר מתקציבם מקורו מתקציב המדינה, יעדיפו גופים אלה רכישת תוצרת הארץ על-פני ייבוא, כל עוד האיכות והמחיר של התוצרת המקומית עומדים בקריטריונים שנקבעו."

ב. לאור ההחלטה הנ"ל והעקרונות, שקבעה וועדת השרים ליישומה - יהיו הנהלים לרכש תוך מתן העדפה לתוצרת הארץ, כלהלן:

1. כל רכישת טובין מייבוא - אם ישירות מספק בחו"ל ואם מיבואן מקומי - בערך של 50 אלף \$ ומעלה, תהיה מותנית בקבלת רשיון ייבוא מהרשות המוסמכת.
2. כל בקשה לרשיון ייבוא, כנ"ל, תועבר על-ידי המשרד המבקש ל"רשות המרכזית לקניות גומליו" (רמלי"ג), אשר תבדוק את הבקשה ותמליץ בפני הרשות המוסמכת לאשרה, או לדחותה.
3. בקשה כנ"ל תוגש לרמלי"ג לפני הוצאת הזמנה לספק בחו"ל, או ליבוא, ובמקרה של מכרז - לפני הידועה לזוכה על הזכייה במכרז.
4. רמלי"ג תמליץ לא ייבוא, אם הגיעה למסקנה כי ניתן לרכוש את הטובין, או תחליפיהם מתוצרת הארץ במחיר שאינו עולה על מחיר הטובין המיובאים בחוספת של עד 15% ובתנאי שהאיכות משתווה לאיכות הטובין מיבוא. על המלצה שלילית של רמלי"ג ניתן יהיה לבקש דיון חוזר בוועדת מנכ"לים, בהרכב מנכ"ל משרד תעשייה ומסחר, מנכ"ל משרד האוצר ומנכ"ל המשרד הנוגע לעניין.
5. המכס לא ישחרר טובין, שייבואו בניגוד להוראות הנ"ל וללא רשיון ייבוא.
6. אין לפצל הזמנות, כדי להימנע מהחליף האמור לעיל.
7. כדי להימנע מעיכובים בתהליך הרכש, על המשרד להעביר מראש לרמלי"ג תחזית לשנה של טובין מייבוא, שערכם 50 אלף \$ ומעלה.
8. ייבא משרד בניגוד להחלטה, או פיצל קניותיו, על מנת לפטור עצמו מהצורך בקבלת אישור, ייבא המקרה לדיון בפני וועדה בהרכב נציג משרד תעשייה ומסחר, נציג רמלי"ג, נציג החשב הכללי, נציג אגף התקציבים ונציג משרד הפנים.

בסמכות הוועדה להחליט על קיצוץ בתקציב אותו משרד ועל שיעור הקיצוץ, וכן להמליץ בפני אותו משרד, כי יינקטו אמצעים משמעותיים כנגד האחראים להפרה.

8. למרות האמור בסעיף (3) לעיל (העדפה בשיעור של 15%), ניתן במקרים מסויימים - משיקולים של קיום מפעל מקומי וגיוון מקורות האספקה בטובין חיוניים - למסור חלק מההזמנה, אולם לא רובה לספק מקומי, גם אם המחיר עולה מעל ל-15% על ההצעה הזולה ביותר מייבוא.

9. לצורך השוואת מחירים בין תוצרת הארץ לבין תוצרת חו"ל, יילקחו בחשבון כל מרכיבי המחיר, לרבות הוצאות הייבוא (הובלה וביטוח ימי ויבשתי עד למחסן המזמין, מיסי נמל, מס קניה, הטלי ייבוא ומיסים אחרים) בתנאי תשלום זהים (מועדי תשלום ותנאי הצמדה לדולר).

10. השוואת מחירים כנ"ל לא תיעשה בדרך של מכרז בינ"ל, אלא בדרך של ברור מחירים בחו"ל, או הסתמכות על עלות הייבוא של טובין זהים בעבר בתוספת ירידת ערך המטי"ח כארץ הייצוא (אינפלציה בחו"ל).

ברור מחירים, כנ"ל, יכול להיעשות בכמה דרכים: -

- 10.1 הסתמכות על רכש קודם של המשרד או משרד אחר בחו"ל;
- 10.2 ברור מחירים באמצעות משלחות כלכליות, או נספחים מסחריים בחו"ל;
- 10.3 בדיקת קטלוגים מסחריים של יצרנים בחו"ל המייצרים אותם הטובין; (הערה: ממחיר הקטלוג יש להוריד אחוז מסוים, כפי שייקבע על-סמך הנסיון ברכישות קודמות, מאחר שמדובר ברכישה סיטונאית);
- 10.4 ברור מחירים על-ידי פנייה לחברות ידועות בענף בחו"ל. ברור זה, ייעשה תוך הדגשה שמדובר בבקשת ברור מחירים, בתוספת הערה, שהברור אינו מכוון בהכרח לצורכי רכישה, אולם ייתכן שלאחר מכן ישמש מידע זה כסיס אפשרי לרכישה מצד המשרד המברר.

11. בכל בדיקה לצורך השוואת מחירים, כאמור בסעיף 10 לעיל, בין תוצרת חו"ל לתוצרת מקומית - כשהסכום המשוער של העיסקה הוא מ-100 אלף \$ ומעלה - יש לפנות לממונה על עיסקות במטי"ח שבאגף החשב הכללי, לצורך בדיקת האפשרות של רכישת הטובין באמצעות קווי אשראי ולצורך כיצוע ההשוואה (לענין זה ראה חוזר מייג/33 מה-28 בינואר 1983).

12. פנייה לספקים מקומיים לצורך השוואת מחירים עם תוצרת חו"ל: -

12.1 כאשר קיימים ספקי ישראלי אחד או שניים בלבד - תיעשה הפנייה שלא באמצעות מכרז, וינוהל מו"מ עם שניהם.

12.2 כאשר קיימים 3 עד 5 ספקים, הפנייה תיעשה בדרך של מכרז מוגבל, או בדרך של ניהול מו"מ - הכל בהתאם להוראות התכ"ס.

במקרה של מכרז מוגבל ינוהל מו"מ עם המציע הזול ביותר להורדת המחיר לרמה, שתאפשר רכישת תוצרת מקומית.

לא הביא המו"מ לרמת מחיר כאמור, ינוהל מו"מ עם המציע הבא אחריו וכן הלאה עד להשוואת המחיר לזה האמור להתקבל מייבוא, תוך העדפה, כאמור, עד 15%.

12.3 כאשר קיים מספר גדול וכלתי ידוע של ספקים מקומיים, תיעשה הרכישה באמצעות מכרז פומבי (פרסום בעיתונות), תוך הדגשה שהמכרז מתייחס לספקים מקומיים בלבד.

תנאי ההצמדה, במקרה זה, יהיו למדדים המקומיים המתאימים ותנאי תשלום כנהוג במשרדי הממשלה, וכפי שהם נקבעים מפעם בפעם על-ידי החשב הכללי.

13. ספק מקומי לעניין הוראה זו, הוא ספק של טובין, שהערך המוסף שלהם הוא לפחות 30% להוכחת הנ"ל על המציע המקומי יהיה לתת הצהרה לנועת המכרזים ביחס לנ"ל, ואם יידרש - להביא אישור ממשרד התעשייה והמסחר.

14. רק לאחר שהוברר, כי אין אפשרות לרכוש את הטובין הדרושים כארץ - אם משום שאין ספק מקומי, או משום שהמחיר המוצע על-ידי הספק/ים, המקומי/ים גבוהה מעל לשיעור ההעדפה, כמוגדר לעיל - תיעשה פנייה לרכישה לספקים בחו"ל.
15. בפנייה לספקים בחו"ל לרכישה, יש להדגיש, בין השאר, כי: -
- 15.1 אחד מהגורמים העשויים להשפיע על שיקול הוועדה בבחירת הספק, הוא באיזו מידה הספק משתמש בחלקים המיוצרים בישראל, או בשירותים הניתנים בישראל (רכש גומליו);
- 15.2 במקרה, שיתברר - גם בדיעבד - שהמחיר המוצע שהתקבל הוא מחיר היצר, יחול ההיטל להשוואת המחיר, על-פי החוק למניעת היצר, על הספק המספק את הטובין.
16. בהזמנת עבודות, או שירותים מספקים מקומיים, הכוללים אספקת מערכות, חלקי מערכות או חלפים, תותנה הרכישה בשימוש בייצור מקומי, כפוף להוראות המפורטות לעיל.
17. בכל רכישת טובין מיבוא, בסכום של 250 אלף \$ ומעלה, הספק יידרש להתחייב לרכישות גומליו.
- ההזמנה לספק תוצא רק לאחר סיכום הסעיף המבטיח רכישות גומליו במשא ומתן בין רמלי"ג לבין הספק.
- החליט המשרד לייבא טובין בערך של 250 אלף \$ ומעלה, יודיע על כך מיד לרמלי"ג, ויחאם אתה סעיף רכש הגומליו בהסכם הרכישה.
18. הכללים להעדפת תוצרת הארץ, המפורטים לעיל, לא יחולו על רכישות טובין של משרדי ממשלה הנכללים בהסכם גאטט בדבר רכישות ממשלתיות מיום 29 ביוני 1983, בסכום כולל של 150 אלף S.D.R. ומעלה לפריט, או לקבוצת פריטים זהים במחירי F.O.B. (לא כולל הובלה, ביטוח, מיסים, היטלים, אגרות, מיסי נמל והיטלי ייבוא).
- 150 אלף S.D.R. ערכו כיום 165 אלף \$. עידכון הערך של S.D.R. ניתן לקבל בכנק ישראל, או במשרדי החשב הכללי.
19. הוראות מפורטות למשרדי הממשלה, הנכללים בהסכם גאטט, מופיעים בחוזר חשב מ"ג/15 מיום 14 ביולי 1983.

ב ב ר ה,


נ. רטנר
סגן החשב הכללי

העדפת תוצרת מקומית
(במסגרת הוראת מנה"ר 40-02)

כללי

1. מנה"ר מבצע רכש טובין - בארץ וב-חו"ל - עבור מערכת הבטחון, בהתאם לנהלי המשרד והוראות מנה"ר.
2. במגמה לחסוך בהוצאות המדינה במטבע חוץ וכדי לאפשר פיתוח התעשייה המקומית ולעודד אותה ע"י רכישות ממשלתיות, יש לשמור ככל שניתן על העקרון של העדפת תוצרת הארץ על פני תוצרת חוץ.
3. לפיכך, ככלל, בכל מקרה שקיימים ייצרנים מקומיים, יש לפרסם ביניהם מכרז ובטופס ה-בל"מ למכרז יש לציין "המכרז מיועד להספקת תוצרת מקומית בלבד".

הזמנה

4. לצורך הוראה זו תהיה להגדרה הבאה המשמעות כלהלן: -
"תוצרת מקומית" - מוצר תוצרת הארץ, אשר לפחות 50% ממרכיבי המחיר שלו יוצרו במפעל מקומי בארץ וכן, הרכבתו/גימורו הסופי בוצע במפעל מקומי, בארץ.

פטור ממכרז

5. כאשר ישנו ייצרן מקומי אחד בלבד, יש לפנות לוועדת הפטור המחאימה ולבקש פטור ממכרז.
6. כאשר ישנם שני ייצרנים מקומיים בלבד וקיים חשש שאין בין שני ייצרנים אלה תחרות בתום לב ו/או שהם "מתואמים", יראו אותם לצורך הוראה זו כייצרן אחד. יש לכן לפנות לוועדת הפטור המחאימה ולבקש פטור ממכרז. כעילה לבקשת הפטור במקרה זה יש לציין "יש יסוד להניח שבעקבות מכרז תוגשנה הצעות במאורגן" (הוראת מנה"ר 40-03, סעיף 7 י"א).
7. במקרים אלה, כאמור בסעיפים 5-6 לעיל, יש לפנות למשלחת הנוגעת ולבקש מחיר התייחסות ולאחר מכן לנהל מו"מ עם היצרנים המקומיים, על בסיס מחיר ההתייחסות שנתקבל מהמשלחת.

השוואת מחירים

8. לשם אינדיקציה באשר למחיר יש לפעול כלהלן: -
 - א. כאשר מדובר במקרים כאמור בסעיפים 5-6 לעיל, חייבים לבדוק מחירי התייחסות (רפרנס) חו"ל באמצעות המשלחת, בכל מקרה;
 - ב. כאשר מדובר במקרה שיש יותר מייצרן מקומי אחד, יש לבדוק מחיר התייחסות חו"ל באמצעות המשלחת, לפחות אחת לשנה.
9. חישוב מחיר התייחסות לשם השוואה למחיר תוצרת הארץ, תיעשה בהתאם לשיטה שנקבעה בחוזר מנה"ר מס' 95. להדגיש, השוואת מחיר מוצרים מתוצרת הארץ לעומת מחירי מוצרי יבוא, לא תיעשה לעומת מוצרים המסופקים במחירי היצר ("דמפינג"). במקרה של ערעור או ספק, סגן ר"מ מנה"ר לחיעוש יבדוק ויחליט אם מחירי ההשוואה הם מחירי היצר או לא.

2/...

- 2 -

מסירת הזמנות ב-מו"מ ובמקרה של ספק יחיד או שניים שהינם "מתואמים"

10. כאשר המחיר שהוצע לגבי תוצרת מקומית הינו גבוה יותר ממחיר ההתייחסות, ינוהל עם הספק משא ומתן במגמה להוריד את מחיר הצעתו.
11. כאשר, לאחר ה-מו"מ, המחיר הסופי שהוצע לגבי תוצרת מקומית אינו גבוה ממחיר ההתייחסות בתוספת של עד 15%, יש לרכוש את התוצרת המקומית.
12. כאשר, לאחר ה-מו"מ, המחיר הסופי שהוצע לגבי התוצרת המקומית הינו גבוה ממחיר ההתייחסות בתוספת 15%, יש להמיר את המטבע שבדרישה ל-מט"ח, ולהוציא הפנייה למשלחת הנוגעת ב-חו"ל.

מסירת הזמנות במכרז

13. כאשר המחיר הזול ביותר שהוצע במכרז לגבי תוצרת מקומית אינו גבוה ממחיר ההתייחסות (כאמור בסעיף 8 ב"י) בתוספת של עד 15%, יש לרכוש את התוצרת המקומית.
14. כאשר המחיר הזול ביותר שהוצע במכרז לגבי תוצרת מקומית הינו גבוה ממחיר ההתייחסות בתוספת 15%, יבוטל המכרז. יש להמיר אז את המטבע שבדרישה ל-מט"ח ולהוציא הפנייה למשלחת.
15. להדגיש, העדפת תוצרת מקומית תוך מחז תוספת של עד 15% כאמור לעיל נהן ב-מו"מ והן במכרז, אינו חל על מקרים בהם ניתן לרכוש את המוצרים ב-מט"ח סיוע.
16. בנוסף לאמור לעיל, ניתן גם להעדיף ייצור מקומי עפ"י שיקול כלכלי או שיקול אסטרטגי, וזאת בהתאם לשיעורים ולשיקולים הבאים:-
 - א. בתוספת של עד 20% - במקרה של צורך בשמירה על קו ייצור תעשייתי קיים בארץ;
 - ב. בתוספת של עד 30% - במקרים של שיקול איסטרטגי. במסגרת השיקול האיסטרטגי יש לכלול מערכות אשר לא ניתן לרכושן ב-ארה"ב.

אישור ר' מנה"ר

17. לפני הביצוע כאמור בסעיפים 11-16 לעיל, יובא הנושא להחלטה סופית ואישור ראש מנה"ר באמצעות טופס - כדוגמת נספח א' למסמך זה - בו יוצג ויפורט כל התהליך שקדם להחלטת הגורם המטפל.

בברכה,

אברהם אורן

ראש מנה"ר

הצבה - חתימת ר' מנה"ר מופיעה על המקור.

נספח א'

- מינהל ההרכשה והייצור
- מערכה.....
- מיחלק.....
- תאריך.....

ראש מנה"ר

הנדון: העדפת תוצרת מקומית

חלק א' (נימולא ע"י הגורם המטפל)

הזמנה מס': _____ נושא ההזמנה: _____

* (נ) לרכישת נושא ההזמנה בערך מכרז תוך החהליך המפורט להלן: - _____

* (נ) לרכישת נושא ההזמנה קויים משא ומחן תוך החהליך המפורט להלן: - _____

החלטת הגורם המטפל: _____

(חתימה)

(שם ומשפחה)

(תפקיד)

* סמן X במשבצת המחאימה

חלק ב' (נימולא ע"י ראש מנה"ר)

החלטה ואישור ראש מנה"ר

(חתימה)

(תאריך)

250

משרד התעשייה והמסחר
מינהל סחר חוץ - מח' שת"פ תעשייתי

ירושלים, 17.6.91
SK/009/216

לכבוד

הנדון: קידום שיתוף פעולה תעשייתי

בפגישה שהתקיימה במשרד המנכ"ל ביום 9.6.91, הוחלט שכל יחידות המשרד תהיינה שותפות לקידום נושא שיתוף הפעולה הבינלאומי של חברות ישראליות, ובצורה יזומה במסגרת העבודה השוטפת שמבצעים האחראים המקצועיים.

הריני מעביר אליכם כאן:

1. רשימת החברות הנמצאות במאגר השת"פ, וכן אלה שנעשתה כבר פניה אליהן.
2. הנירות המועברים לחברה - מכתב מלווה, דף הסבר למילוי הטופס, רשימת הסקטורים וטופס ריק.

אודה לכם על קידום הנושא והפצת המסמכים לחברות איתם אתם עומדים בקשרי עבודה.

אבקשם לידע אותי בשמות החברות אליהן פניתם.

אנו עומדים לרשותכם בכל סיוע נדרש.

ב ב ר כ ה ,
ש. קובו
אחראי שת"פ תעשייתי

העתקים:
מר צבי קורן - מנכ"ל (ללא מצורפים)
מר זהר פרי - מנהל מינהל סחר חוץ (ללא מצורפים)
מר מרסל שטאון - ס/מנהל מינהל סחר חוץ (ללא מצורפים)



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

2 - 1001 - 7602
ד' תמוז תשנ"א
16 יוני 1991

לכבוד
מר רם בליניקוב
סמנכ"ל כלכלה ולוגיסטיקה
חב' בזק
ת.ד. 1088
ירושלים 91010

א.נ.פ.

הנדון: העדפת תוצרת הארץ ורכש גומלין
מכתבך מיום 29.5.91

1. ההסכם בנוגע להמשך שיתוף הפעולה בין רשפ"ת לבין בזק מופיע במכתבנו מיום 23.1.91 לר' תחום רכש של בזק, הגב' אדריאנה דרורי.
הסכם זה נעשה בידיעת ובהסכמת יו"ר ומנכ"ל בזק.
2. הסיבה שלא ידוע לך על הסכם זה נובעת כנראה מכך שהוא סוכם עם בזק לפני שהצטרפת לחברה.
3. לידיעתך, הסכם זה תואם את הנחיות ועדת שרים לענייני כלכלה משנת 1984, בהן התבקשו חברות ממשלתיות בבעלות מתחת ל- 95% לאמץ את החלטת הממשלה כל/67 בנוגע להעדפת תוצרת הארץ ורכש גומלין מיום 19.2.84, על בסיס וולונטרי.
- הרשפ"ת אכן הגיעה בזמנו להסדרים כאלה עם חברות ממשלתיות בבעלות נמוכה מ- 95%, כגון בתי הזיקוק לנפט, מפעלי ים המלח ורכובות ברום.
רשפ"ת אף הגיעה להסדרים כאלב עם חברות פרטיות כגון אלביט ומפעלי מלט נשר.
4. עם חברת בזק היו לנו, מאז ייסודה, קשרי שיתוף פעולה מצויינים.
חוץ מ- 2 הנושאים שעלו לאחרונה, בהן היו דעותינו חלוקות (היטאצ'י ומיצובישי) השגנו עד כה בגין רכישות בזק, מאז היווסדה, התחייבות לשיתוף פעולה תעשייתי בהיקף מאות מיליוני \$, שהביאו תעסוקה לאלפי עובדים במדינת ישראל, בנוסף להקטנת הגרעון בסחר-חוץ והעברת ידע וטכנולוגיות לתעשייה הישראלית.



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- 2 -

יתרה מזאת, עם מרבית הספקים הזרים של בזק, יש לנו הסכמי מסגרת, שמבטיחים התחייבות אוטומטית לשתפ"ת ברכש שלכם.

5. הפגישה שיוזמתי איתך נועדה להיות פגישת היכרות בתפקידך החדש. המועד נדחה פעם ביוזמתי, בגלל נסיבות שאינן תלויות בי ופעם על ידך.

בינתיים נקבע מועד חדש ל- 3.7.91 בשעה 10:30 ואני מקווה ששנינו נצליח לעמוד בו.

בברכה,


גבריאל גולומב

סמנכ"ל רשפ"ת

לוח: מכתבי מס' 2-1001-7480 למנכ"ל בזק

העתק: מר יצחק קאול - מנכ"ל בזק
מר צבי קורן - מנכ"ל תמ"ס
מר דוד שמעוני - משנה למנכ"ל המכס
מר חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת

השטר

11 ליוני, 1991

לכבוד מר ש. קובו
אחראי שתוף תעשייתי

הנידון: שיתוף פעולה תעשייתי
מכתבכם SK/9.194 מ-28.5.91

תודה על מכתבכם הנ"ל.
רצ"ב הטופס מעודכן לפי בקשתכם. עוד כה לא נוצרו לנו קשרים כתוצאה מפעילות זו
שהיה לצפות שבמהלך תקופה של כ-3 חודשים מאז שכללנו את הצעתנו לשיתוף
פעולה תהיינה תוצאות.

ברצוננו להוסיף כי לאחרונה נוצרו לנו קשרים עם יצרנים באירופה, בארה"ב
ובאנגליה, חלקן כתוצאה מהשתתפותנו בתערוכת סביט בהנובר וחלקם כתוצאה
מפעילות ישירה שלנו.

אין לנו ספק שההצעה לשיתוף פעולה במאגרו שלכם נשוייה להביא לקוחות שיניבו
פרי.

נדווח לכם על כל מקרה של התקשרות כתוצאה מפעילות שת"פ.

בכבוד רב,



ב. דהן

העתק:
מר צבי קורן - מנכ"ל משרד התעשייה והמסחר
מר זהר פרי - טמנכ"ל ומנהל המנהל לסחר חוץ
מר מרטל שטאון - ס.מנהל במנהל לסחר חוץ

26/05/91

INDUSTRIAL COOPERATION
PROPOSAL REPORT

MINISTRY OF IND. & TRA.
FOREIGN TRADE ADMINIST.

COMPANY NUMBER: 511044216 RUNNING NUMBER: 189
COMPANY NAME: EYTAN E.G. ELECTRONIC ENGINEERING LTD.
SECTOR: 6 ELECTRICAL & ELECTRONICS
ADDRESS: CITY: RISHON LETZION STREET: ELIYAHU
HOUSE: 3 ZIP: 75105 MAIL-BOX: 5042
ESTABLISHED: 1984 TEL: 03-9613343
FAX: 03-9612014 NO. OF EMP.: 20
CONTACT: BENZION DAGAN POSITION: DIRECTOR
COMPANY STATUTE: PRIVATE - X PUBLIC - GOVERNMENTAL -
COMPANY PRODUCT: U.P.S. SYSTEMS IN THE SPECTRUM OF 200-6 K/VA OFF-LINE AND ON-LINE SINEWAVE AND REGULATED WAVE WITH MICROPROCESSOR.

BANK: 10 BANK LEUMI LE-ISRAEL B.M. AUDITOR: GIORA LENZ
SALES INFORMATION IN 1000\$

YEAR	TOTAL SA.	DOMESTIC	EXPORT			
			TOTAL EX.	U.S.	EUROPE	OTHERS
1990	850	790	60	0	50	10
1989	850	83	20	0	10	10
1988	550	0	0	0	0	0

INDUSTRIAL COOPERATION INFORMATION

COMPANY EXCELS: Developing high quality U.P.S. in low cost and very attractive and competitive prices providing licencing to European and other U.P.S. producers.

AREAS OF COOPERATION SOUGHT

X - JOINT VENTURE PRODUCTION X - JOINT R & D
X - JOINT VENTURE SALES/MARKETING X - SUB-CONTRACTING
X - MUTUAL INVESTMENT POSSIBILITIES X - LICENSING OF KNOW-HOW
X - STRATEGIC PARTNERSHIP - OTHERS:

REQUIRED COOPERATION

COMPANY FOR COOPERATION: Specializes in marketing computers, Periferal medical equipment.
DETAILS OF COOPERATION: Assembly line in countries close to markets, Including after sale service. Marketing sales promotion.

COUNTRIES OF INTEREST: U.S.A., Canada, Europe, Latin America, Far East, Africa, South Africa.



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

8 - 0909 - 7573
כח' סיון תשנ"א
10 יוני 1991

לכבוד
דר' יורם טורובוביץ
היועץ המשפטי
משרד המסחר והתעשייה
ירושלים
א.נ. 7

הנדון: החלטת הממשלה כל/67
מתן עדיפות לרכישות מתוצרת הארץ

1. עפ"י ההחלטה הנידונה מיום 21.2.84, סעיף 6, יש להקים ועדה שתדון בהפרות ההחלטה ע"י גורמים ממשלתיים ובסמכותה להחליט על נקיטת צעדי ענישה נגד המפר.
 2. לאחרונה התרבו המקרים בהם גורמים ממשלתיים הפרו את ההחלטה ולכן התעורר אצלנו הצורך לכנס את הועדה לדון בהפרות אלה ולהטיל עונשים על המפרים.
- המדובר במיוחד ברשויות מקומיות.
3. מאחר והועדה לא התכנסה מעל 5 שנים, אנו מבקשים לדעת האם יש צורך ו/או רצוי להקים את הועדה מחדש?
באם כן, אנו מבקשים למנות את חברי הועדה בהקדם, על מנת שנוכל להפעיל אותה.

בברכה,

ג. זילבר

גבריאל גולומב

סמנכ"ל רשפ"ת

העתק: מר צבי קורן - מנכ"ל תמ"ס
מר חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

2 - 0703 - 7552

כ' סיון תשנ"א

2 יוני 1991

לכבוד
מר בן עמי שני
מנהל אגף רכש ואספקה
עיריית תל אביב-יפו

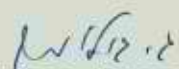
פקס: 03-5245423

הנדון: מכרז העירייה מס' 142/90 לאספקת מגופים

א.נ.א.

1. הובא לידיעתנו שמפעל רפאל תעשיות מגופים (1975) בע"מ השתתף במכרז לאספקת מגופים מתוצרת הארץ לעיריית תל אביב-יפו.
2. ברצוני להודיעכם בזה כי במידה והעירייה תחליט לרכוש מגופים מתוצרת חוץ במקום מתוצרת הארץ, עליה לקבל את אישורנו לפני ההתקשרות עם הספק הזר, זאת עפ"י החלטת הממשלה כל/67 מיום 19.2.84 אשר חלה על עיריית תל אביב-יפו.
3. עפ"י החלטת הממשלה הנ"ל האישור חייב להינתן על כל רכישה בערך של \$ 50,000 ומעלה וחלה גם על רכישות טובין מיובאים דרך יבואן.
4. במידה ועיריית תל אביב תגיע למסקנה שאיכות הטובין מתוצרת הארץ אינה משתווה לטובין מתוצרת חוץ, אנו מבקשים מעיריית תל אביב לזמן אותנו ואת רפאל תעשיות מגופים לדיון לצורך בירור הנושא.
5. במידה ונגיע למסקנה שתוצרת הארץ תחרותית בהשוואה לתוצרת חוץ, נדרוש מעיריית תל אביב להעדיף תוצרת הארץ. במידה ונגיע למסקנה שתוצרת הארץ אינה תחרותית בהשוואה לתוצרת חוץ, אנו נאשר את הייבוא.
6. אנו דורשים מעיריית תל אביב לא להתקשר עם ספק זר לאספקת המגופים, עד לגמר בדיקתנו.

בברכה,


גבריאל גולומב
סמנכ"ל רשפ"ת

העתק: מר שלמה להט - ר' עיריית תל אביב-יפו
מר אלי עשת - מנכ"ל עת"א (פקס: 03-5242696)
מר ראובן ויטלה - יו"ר ועדת המכרזים
מר צבי קורן - מנכ"ל תמ"ס
מר חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

2 - 0804 - 7470
 יז' סיון תשנ"א
 1991 מאי 30

לכבוד
 מר שאול רזיאל, מנכ"ל
 רשות הנמלים והרכבות
 דרך פתח תקוה 74
 תל אביב 67215

א.נ. .

הנדון: שיתוף פעולה תעשייתי - קרונועים
 מכתבך לש-א' 215-0674 מ- 12/5/91

1. בפגישה הראשונה עם נציגי החברה ABB SCANDIA המו"מ לשיתוף פעולה תעשייתי נפסק כתוצאה מחוסר הסכמת החברה לחתום איתנו על הסכם בהיקף 35% מערך הפרוייקט (למרות שיש לנו הסכם מסגרת עם הנהלת התאגיד של ABB בהיקף 35% ממכירות התאגיד בארץ, אך ABB SCANDIA טענה שהסכם זה לא חל עליהם ולמרות שהחברה הודיעה לנו במכתבה מחודש פברואר '91, שתתחייב לשיתוף פעולה תעשייתי, העתק מצ"ב).
2. לאחר הפסקת המו"מ עם החברה, התקיימה פגישה נוספת עם סוכן החברה ובפגישה זו סוכמה בינינו טיוטת הסכם בהיקף 35% עם תנאים גמישים מאד מצידנו.
3. טיוטה זו הועברה על ידנו לחברה, באמצעות הסוכן, ביום 7/5/91, אך עדיין לא קיבלנו את תשובת החברה להצעתנו זו.
4. לעומת זאת קיבלנו מכתב מהחברה מתאריך 16/5/91 ובו מובעת התנגדות לדרישתנו שהחברה תתחייב בהיקף 35% משווי עיסקת הקרונועים.
5. מאחר ולא היתה במכתב זה התייחסות למכתבנו מיום 7/5/91 שלחנו לחברה מכתב נוסף בתאריך 23/5/91 ובו הסבנו את תשומת לבם לטיוטה מיום 7/5/91 והסברנו להם שהקלנו עליהם במימוש ההתחייבות כמפורט להלן (סעיפים 5 ו-6 בהסכם):-

- א. מימוש ההתחייבות בהיקף 35% יתחלק כדלהלן:-
 - 20% יבוצעו ע"י ABB SCANDIA
 - 15% יבוצעו ע"י ABB TRADING, חברת הסחר של חברת האם ABB.
- ב. רשפ"ת תסכים להעביר לביצוע ע"י ABB TRADING סכומים נוספים מהחלק של ABB SCANDIA, אם תתבקש לכך ע"י החברה.



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- 2 -

ג. רשפ"ת תסכים להאריך את תקופת המימוש ל- 5 שנים, אם החברה לא תצליח לממש את כל ההתחייבות בתקופה הרגילה (3 שנים).

סיכום

6. הויכוח בינינו לבין החברה מתמקד בהיקף ההתחייבות. אנו דורשים 35% שהוא הסכום המקובל ברכישות ממשלתיות בישראל והחברה הסכימה בינתיים על 20% בלבד. הפער של 15% מסתכם ב- 7.5 מיליון \$, שווה ערך לתעסוקה ל- 300 עובדים לשנת עבודה!

ברצוני לציין שהתחייבות בהיקף 35% נמוכה לעומת הדרישות של מדינות אחרות, כגון ספרד וטורקיה מהחברה (למעלה מ- 50%!), אולם בהסתמך על הבטחתנו לכם ולחברה להקל עליה, החלטנו להסתפק בהתחייבות בהיקף 35% בלבד.

7. אילו המו"מ להסכם שיתוף פעולה תעשייתי היה מתקיים לפני חתימת חוזה הרכישה (כפי שזה נהוג ברכישות של גורמים ממשלתיים אחרים, כגון מערכת הבטחון וחברת החשמל), היינו משיגים התחייבות בהיקף 35% ללא קושי, כולל ביצוע נתח עבודה הגון מהפרוייקט בארץ.

8. אנו מבקשים שתשכנעו את החברה להסכים לדרישתנו, לאחר שנענינו לבקשתה להקל עליה ולגלות גמישות מצידנו.

במידה והחברה תתנגד, אנו מבקשים מרשות הנמלים והרכבות לעכב את ביצוע הפרוייקט ע"י ABB SCANDIA, עד אשר החברה תסכים לדרישתנו.

בברכה,

ג. גולמן

גבריאל גולומב

סמנכ"ל רשפ"ת

לוח: מכתב ABB SCANDIA מ- 25/2/91

מכתב ABB SCANDIA מ- 16/5/91

מכתבנו ל- ABB SCANDIA מ- 23/5/91

העתק: מר ג'קי אבן - מנכ"ל משרד התחבורה
 מר שלום זינגר - מנכ"ל משרד האוצר
 מר צבי קורן - מנכ"ל משרד התמ"ס
 מר חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת

אגף כלכלה ולוגיסטיקה

טז' בסיון תשנ"א
29 במאי 1991

90 שוטף - 142

לכבוד
מר ג. גולומב
סמנכ"ל רשפ"ת

הנדון: העדת תוצרת הארץ ורכש גומלין
מכתבך מיום 21.5.91

1. לא ידוע לי על הסכם שיש לכאורה בינינו.
2. רשום לפניך את הודעתנו הקודמת כי סעיף 4 א' אינו חל על חברת בזק וזאת עפ"י החלטת הממשלה וועדת הכספים של הכנסת.
3. ברצוני להזכירך כי ביטלת עד כה שתי פגישות שנקבעו בינינו לבקשתך.
4. דירקטוריון חברת בזק הנחה את החברה להעדיף מוצרים מייצור מקומי כל עוד הינם עומדים בתחרות.

בכבוד רב


דן בלינקוב
סמנכ"ל כלכלה ולוגיסטיקה

העתק: מנכ"ל בזק
מר צבי קורן - מנכ"ל תמ"ס
מר דוד שמעוני - משנה למנכ"ל המכס
מר חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת



CHAIM EREZ
President

חיים ארז
מנכ"ל

סימוכין: 25738 ת.

23.5.1991

Handwritten signature: חיים ארז

לכבוד
השר משה נסים
משרד התעשייה והמסחר
ירושלים

כבוד השר,

הנדון: יצוא ליוגוסלביה על בסיס קניות גומלין, ברטר או קלירינג

בהמשך לשיחה שהתקיימה עם אנשי כי"ל במשרדך ביום 22.5.91, הריני להביא לידיעתך כי ממוצע הרכישות השנתי בפועל של יוגוסלביה בתחום חומרי הגלם לדשנים הוא כדלקמן:

פוספטים - כ- 1,300,000 טון = כ- \$ 65,000,000
אשלג - כ- 300,000 טון = כ- \$ 36,000,000

המסחר של יוגוסלביה בשני התחומים הנ"ל, עם מדינות שמחוץ לגוש הרובל, מושתת בעיקר על רכישות גומלין, ברטר וקלירינג, ולפיכך נראה לי שיש לנצל את עסקת רכש הבתים הגדולה של משרד השיכון על מנת לקדם את היצוא הישראלי.

חברות כי"ל מוכנות לספק, במחירים ובתנאים הבינלאומיים המקובלים, על בסיס רכישות גומלין, ברטר או קלירינג שיבטיחו את התשלום, כלהלן:

לפחות 300,000 טון פוספטים, שהם כ-15 מליון \$
כ- 100,000 טון אשלג, שהם כ-12 מליון \$

נעריך כל סיוע לקידום הנושא.

בברכה,

Handwritten signature: חיים ארז

העתק: מר צ. קורן, מנכ"ל משרד התמ"ס
מר ש. זינגר, מנכ"ל משרד האוצר
מר א. בר, מנכ"ל משרד הבינוי והשכון
מר ח. גולן, מנכ"ל הרשות לקניות גומלין
מר ו. מדינה - יו"ר כי"ל
מר ע. מוזס - מנכ"ל רותם/אמפרט/פו"ב
מר א. בן נון - מנכ"ל מפעלי ים המלח



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

15
10

2 - 1001 - 7495
ח' סיון תשנ"א
1991 מאי 21

לכבוד
מר דוד שמעוני
משנה למנכ"ל
משרד האוצר - אגף המכס
רח' אגרון גרשון 32
ירושלים

א.נ.פ.

הנדון: בזק - פיקוח ייבוא

בעקבות ירידת שיעור הבעלות הממשלתית על בזק ל- 94% והחלטת ועדת הכספים של הכנסת בנדון, הגענו במכתבנו לבזק מיום 23/1/91 להסכם עם בזק בנוגע להמשך שיתוף הפעולה בין בזק לרשפ"ת בנושא רכש גומלין והעדפת תוצרת הארץ. אי לכך, ברצוננו להודיעך בזה שאין לנו התנגדות לשיחרור טובין מיובאים ע"י בזק ללא אישור רשפ"ת.

בברכה,

גבריאל גולומב

סמנכ"ל רשפ"ת

העתק: מר יצחק קאול - מנכ"ל בזק
מר צבי קורן - מנכ"ל תמ"ס
מר חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת
מר רמי בלניקוב - סמנכ"ל לכלכלה ולוגיסטיקה, בזק
מר מרדכי אביאור - מנלה מינהל תעשיות טכנולוגיות, תמ"ס
מר בן עמי עמיר - רשפ"ת



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

2 - 1001 - 7480
ח' סיון תשנ"א
1991 מאי 21

לכבוד
מר יצחק קאול, מנכ"ל
חב' בזק
ת.ד. 1088
ירושלים 91010

א.נ.,

הנדון: העדפת תוצרת הארץ ורכש גומלין
מכתב מ- 26.2.91 למנכ"ל תמ"ס
מכתב מנכ"ל תמ"ס אלינו מ- 25.3.91

1. לאחר פגישתנו איתך ועם יו"ר דירקטוריון בזק סוכס על המשך שיתוף הפעולה בינינו ובינכם עפ"י מכתבנו לר' תחום רכש שלכם, גב' אדריאנה דרורי, מיום 23.1.91 (העתק מצ"ב).
2. אנו מקווים ששיתוף הפעולה בינינו עפ"י הסיכום הנ"ל יבטיח השגת תועלת מירבית לתעשייה הישראלית מרכישות בזק מחו"ל, מה גם שלמרבית הספקים שלכם מחו"ל הסכמי מסגרת איתנו, כך שחיובם לרכש גומלין נעשה באופן אוטומטי, לאחר קבלת המידע על רכישות בזק מהם.
3. אנו מקווים שגם נושא העדפת תוצרת הארץ יהיה לעיני חברת בזק, לאור מצב התעסוקה בארץ.
4. הסכם זה שמבוצע בינינו יאפשר לנו להמשיך להפיק תועלת לטובת התעשייה בארץ, הגברת התעסוקה וקליטת העלייה. אנו מצידנו ביקשנו מהמכס לשחרר טובין מיובאים עבור בזק ללא צורך להצטייד באישור רשפ"ת.

בברכה,

ג. גולדברג
גבריאל גולומב
סמנכ"ל רשפ"ת

העתק: מר צבי קורן - מנכ"ל תמ"ס
מר דוד שמעוני - משנה למנכ"ל המכס
מר חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת

רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

7017 - 1001 - 2
ח' שבט תשנ"א
23 ינואר 1991

לכבוד
גב' אדריאנה דורני
ראש תחום רכש
בזק
רח' הסורג 1
ירושלים 91010

אדריאנה שלום.

הנדון: שיתוף פעולה בזק - רשפ"ת
שיחתנו הטלפונית מ- 15.1.91

1. בשיחתנו נידונו וסוכמו הצרכים לשיתוף פעולה בין בזק לבין רשפ"ת, להשגת יעדי הרשות, כפי שנקבעו ע"י הממשלה.
2. סוכם שבזק תמשיך להעביר לרשפ"ת המידע על רכישות בזק מעל 50 אלף \$ מיבוא, באותו פורמט כפי שנעשה בעבר (העברת רשימות של הרכישות המתוכננות בפקסימיליה, מבנה הרשימה כבעבר).
- בזק תמשיך להודיע לחברות הזרות שעליהן להתחייב לשיתוף פעולה תעשייתי בגין רכש של בזק.
- במקרים שבהן חברות זרות יתנגדו להתחייב לשתף פעולה בגין רכישות של בזק מהן, בזק תסויע לרשפ"ת להפעיל לחצים על חברות אלו בכדי לשכנע אותם להתחייב לשיתוף פעולה תעשייתי.
- נסיוננו בתחום זה, מאז הוקמה בזק הוכיח שהיו מספר מועט של מקרים כאלה וברובם הצלחנו לשכנע את הספקים להתחייב לשיתוף פעולה מבלי שיגרם כתוצאה מכך נזק כלכלי לבזק.
3. במקביל לנ"ל סוכם שבזק תהיה פטורה מקבלת היתרי ייבוא מרשפ"ת.

בברכה,



גבריאל גולומב

סמנכ"ל רשפ"ת

העתק: מר חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת.
מר בן עמי עמיר - ממונה על הגנת תוצרת הארץ, רשפ"ת.
מר שלמה רון - ממונה על שתפ"ת מיוחד, רשפ"ת.



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

1 - 0101 - 7434
א' סיון תשנ"א
1991 מאי 14

Handwritten signature and scribbles

לכבוד
מר אודי שנטל
עוזר מנכ"ל תמ"ס
משרד המסחר והתעשייה

הנדון: נסיעת מנכ"ל רשפ"ת

מר חיים גולן, מנכ"ל רשפ"ת, נוסע ליפן לפגישות עם חב' רכב, מחשבים ואלקטרוניקה.

העדרותו תהיה החל מ- 21/5/91 ועד 18/6/91.

מר גבריאל גולומב, סמנכ"ל רשפ"ת, ישמש ממלא מקומו בתקופה זו.

בברכה,

סיג'י - סיג'י (סיג'י)

סיג'י שידלובסקי

מינהלנית רשפ"ת

1971
1972
1973

1974
1975
1976
1977

1978

1979

1980

1981

1982

1983
1984
1985



רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

1 - 0601 - 7442
א' סיון תשנ"א
14 מאי 1991

↑
20

לכבוד
מר אריה בר, מנכ"ל
משרד השיכון
קרית הממשלה
ת.ד. 18110
מזרח ירושלים 91180

א.נ.א.

הנדון: העדפת תוצרת הארץ ורכש
גומלין ברכישות משרד השיכון

1. ברצוני להביא לידיעתך שהרשות לשיתוף פעולה תעשייתי פנתה למשרד השיכון מספר פעמים, בכדי להבטיח העדפת תוצרת הארץ והשגת התחייבות לרכישות גומלין בגין ייבוא בתים מוכנים ע"י משרד השיכון, כפי שמתחייב מהחלטת הממשלה כל/67 מיום 19.2.84 (העתק מצ"ב), שהרשות מופקדת על ביצועה.
2. לצורך קביעת סדרי עבודה מתאימים בנושא זה, הצלחנו פעם אחת להיפגש עם מר אורי שושני, המשנה למנכ"ל ביום 27.8.90.
3. מאחר ופגישה זו לא הביאה לשיתוף הפעולה הנדרש עם משרד השיכון, פנינו למנכ"ל הקודם וביקשנו להיפגש איתו. מועד הפגישה נדחה שוב ושוב, עד שהתבטלה עקב מחלת המנכ"ל.
4. מאחר ולא זכינו לשיתוף פעולה מצד משרד השיכון, שייבא בינתיים בתים וקרוואנים בעשרות מיליוני דולרים, ללא התניית הייבוא ברכישות גומלין וללא תאום עם רשפ"ת, נאלצנו לפנות למבקר המדינה, על מנת שיתערב ויגרום לכך שמשרד השיכון ישתף איתנו פעולה כנדרש.
5. מצ"ב העתק התכתבותנו בנושא זה כדלהלן:-
 - א. מכתב מנכ"ל רשפ"ת למנכ"ל משרד השיכון מ- 5.6.90
 - ב. מכתבי למר שושני, המשנה למנכ"ל משרד השיכון מ- 19.7.90
 - ג. מכתבי למר שושני, המשנה למנכ"ל משרד השיכון מ- 26.7.90

רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

- 2 -

23.7.90	מ -	מכתב כבלי ציון למנכ"ל משרד השיכון	ד .
15.8.90	מ -	מכתבי למר שושני, המשנה למנכ"ל משרד השיכון	ה .
30.9.90	מ -	מכתב כבלים לשר הבינוני והשיכון	ו .
15.10.90	מ -	מכתבי למבקר המדינה	ז .
22.10.90	מ -	מכתב מזכיר הממשלה אלינו	ח .
6.11.90	מ -	מכתבנו למנכ"ל משרד השיכון	ט .
3.12.90	מ -	מכתבנו למנכ"ל משרד השיכון	י .
19.12.90	מ -	מכתב מבקר המדינה אלינו	יא .
25.12.90	מ -	מכתבנו למבקר המדינה	יב .
24.1.91	מ -	מכתב אינג' אורי שושני למנכ"ל רשפ"ת	יג .
17.2.91	מ -	מכתבי לאינג' אורי שושני	יד .
7.3.91	מ -	מכתב מנכ"ל רשפ"ת לשר הבינוני והשיכון	טו .

6. ברצוני להדגיש שכל מטרתנו היא השגת שיתוף פעולה עם משרד השיכון, כפי שמתחייב מהחלטת הממשלה כל/67.

אנו מקווים שמעתה, עם כניסתך לתפקיד מנכ"ל משרד השיכון נזכה לשיתוף הפעולה כנדרש מצד משרדך.

להשגת מטרה זו, אנו מבקשים לתאם איתך פגישה בהקדם האפשרי, בכדי לקבוע את סדרי העבודה בינינו לבין משרד השיכון המתחייבים עפ"י החלטת הממשלה כל/67.

בברכה,


גבריאל גולומב

סמנכ"ל רשפ"ת

העתק: מר צבי קורן - מנכ"ל תמ"ס
מר שלום זינגר - מנכ"ל משרד האוצר
מר א. גולדשטיין - משרד מבקר המדינה
מר חיים גולן - מנכ"ל רשפ"ת

12.5.91
163/87

הג'מל

לכבוד
מר גבריאל גזכומב
סמנכ"ל רשפ"ת
שדרות שאול המלך 35
תל אביב

ג.ג.א

הנדון: רכישת משאיות אשפה מיבוא

בהתייחס למכתבו של עו"ד אברהם בר היועץ המשפטי לעיריית רש"צ מתאריך 3 בפברואר 91, ברצוני לציין כי אנו מופתעים, אינני יודע מהיכן עו"ד בר קיבל את הנתונים ועל מה התבסס, שום גורם מעיריית רש"צ לא ביקר במפעל "מרכבים" וברור שאינם יודעים מהי היכולת של מפעל "מרכבים"

ב-22 בנובמבר 90 נתבקשנו טלפונית להגיש הצעת מחיר ואומנם הגשנו הצעה אשר נשלחה בפקס, בהצעה נכתב כי מועד ההספקה יהיה תוך 30 יום מיום הגעת השלדה "למרכבים".

בדיעבד מסתבר שהבקשה להגיש הצעה היתה לאחר שמרכבי הדחס הוזמנו מיבואן.

ל ס י כ ז ם

1. ברצוני לציין שהחלטת העירייה לרכוש דחס מיבואן היתה מוחלטת לפני קבלת הצעת מחיר מחברת מרכבים. (נתבקשנו להגיש רק בנובמבר).
2. שום גורם מעיריית רש"צ לא ביקר במפעל "מרכבים" וכמובן אינם יודעים מהי היכולת הטכנית שלנו.
3. מועדי אספקה שלנו עומדים בתחרות מול כל יבואן (ככל הידוע לי עד היום לא סופקו מרכבי הדחס שהוזמנו באוקטובר 90).
4. המחיר של מרכב דחס תוצרת "מרכבים" זול יותר מדחס מיובא.

5. משום מה אין תחרות הוגנת בעיריית רש"צ בין יבואן לתוצרת מקומית.
6. אני מקווה שהפעם הנושא לא יעבור לסדר היום והנתונים אשר הוצגו על ידי עו"ד אברהם בר יבדקו באופן יסודי.
7. אבקש לעצור עד לפדיקת הנושא את יבוא מרכבי הדחס.

מנהל אגף שיווק
צביקה אלעד
מכבוד רב



- ה ע ת ק י ם
- הרב אריה דדעי - שר הפנים.
 - מר מקסים לוי - יו"ר השלטון המקומי.
 - מר אלי לנדאו - יו"ר מועצה כללי של השלטון המקומי.
 - מר מאיר ניצן - ראש העיריה.
 - מר דב קהת - מנכ"ל משרד הפנים.
 - מר גדי אייזנהייך - משרד הפנים.
 - מר צבי קורן - מנכ"ל משרד התמ"ס.
 - מר יזרם בטי זובסקי - מנכ"ל התאחדות התעשיינים.
 - מר חיים גולן - מנכ"ל רש"ת.
 - מר קלמן דינס - מנכ"ל החברה למשק וכסכלה.
 - מר יצחק איסטריק - מנכ"ל מרכבים.





רשות לשתוף פעולה תעשייתי

Industrial Cooperation Authority

1 - 0301 - 7420
כה' אייר תשנ"א
9 מאי 1991

לכבוד
מר הרי לנגמן
מנהל מינהל הרכב
משרד האוצר
ירושלים

א.נ.פ.

הנדון: שיתוף פעולה תעשייתי - חברת מיצובישי

1. אני שמח מאד שהעמדה כפי שבאה לידי ביטוי במכתב לד"ר שמואל חרל"פ (מ- 12 אפריל 1989) הינה עמדת החשב הכללי ומשרד האוצר (ראה מכתבו של מר אלי יונס - החשב הכללי מ- 1 למאי 1991).
2. לפיכך אנו מבינים כי כל הידיעות בעיתונות בעניין ההחלטה של מינהל הרכב לגבי רכש רכב למנכ"לים וסגני שרים לא היו להן על מה להתבסס ומן הראוי להכחישן.
3. אם חנ' מיצובישי תשנה את מדיניותה ותחל לשתף פעולה עם התעשייה הישראלית, רשפ"ת תסיר התנגדותה לרכש ממשלתי מחברה זו.

בברכה,

חיים גלן

מנכ"ל רשפ"ת

העתק: מר צבי קורן - מנכ"ל תמ"ס ✓
מר אלי יונס - החשב הכללי, משרד האוצר

מד ינת ישראל
חאוצר - החשב הכללי

י"ז אייר התשנ"א
1 במאי 1991

ישראל
רשמי

אל:
מר חיים גולן
מנכ"ל רשפ"ת
שדות שאול המלך 35
תל-אביב

הנדון: שתוף פעולה חברת מיצבושי
מכתבך מיום 24 באפריל 1991.

מצ"ב העתק מכתבו של מר הרי לנגמן - מנהל מינהל הרכב - אליך בנושא הנ"ל. העמדה המבוטאת במכתבו היא עמדת החשב הכללי ומשרד האוצר.

בברכה,

א. יונס
החשב הכללי

העתק: מר צבי קורן - מנכ"ל תמ"ס
מר הרי לנגמן - מנהל מינהל הרכב

מדינת ישראל
משרד האוצר - החשב הכללי

מינהל הרכב הממשלתי

תאריך: ז' ניסן תשמ"ט
12 אפריל 1989
מספר: 9-כלמוטור 6

לכבוד

מר דר' שמואל הרל'פ
מנכ"ל חברת כולמוטור

הנדון: ביצוע שיתוף פעולה תעשייתי - חברת מיצובישי

בשד לפניית הרשות לשיתוף פעולה תעשייתי למינהל הרכב הממשלתי ולריון שקויים עמס, התברר כי חברתכם אינה ממלאת את דרישות הרשפ"ת.

לפיכך אנו כגורס ממשלתי לא רשאים לבצע רכש רכב מחברתכם כל זמן שלא תעמדו בדרישות הרשות.

אנו מבקשים ממכם לעשות כל מאמץ, כפי שהדבר נעשה בעבר לקידום נושא שיתוף הפעולה התעשייתי באופן שנוכל לחדש את רכש הרכב עבור המערכת הממשלתית.

בכבוד רב
הר' לנגמץ

מנהל מינהל הרכב הממשלתי

העתק: מר אריה שר, החשב הכללי.
מר צבי אלון, מנכ"ל רשפ"ת.
מר גבריאל גולומב, סמנכ"ל רשפ"ת.
מר שלמה רון, ממונה על שת"פ מיוחד.

מינהל הרכב הממשלתי, רח' פיק 6, ת"ד 13195 ירושלים, 91131 טל' 02-522261.
פקסמיליה - 02-523012
ע' #