

מדינת ישראל

משרדי הממשלה

משרד

ת"מ

מ, מ, מ

93

אמנונית

מס' חיק מקורי

125/1



שם תיק: לשכת סגנית השר מ. לובלסקי - אוטונומיה.

מזהה פיו: **גל-1/20691**

מזהה פריט 000ep80

תאריך הדפסה: 28/01/2018

כתובת 2-113-10-2-9

מחלקה

ת"מ

יקיר אגודה שיתופית להתישבות קהילתית בע"מ



משרד התעשייה והמסחר
 לשכת סגנית שר התעשייה והמסחר

29-12-1993
 2436
 נתקבל

בס"ד

ה' בטבת תשנ"ג
19/12/93

לשכת סגנית שר התעשייה והמסחר

התקבלה

לכבוד:

חבר הכנסת

מאשה לובלסקי

א.נ.נ.

לאור התקופה הקשה המתרגשת עלינו, נשמח לארח את כבודו כישובנו ולפרוש לפניו את מכלול הנושאים והכעיות העומדים בפנינו.

ישובנו ממוקם במרכז השומרון, בין אריאל ועמנואל ועשוי לייצג גוש ישובים המגיע ל-50% מכלל המתיישבים בי"ש"ע.

נשמח לארח אותך כישובנו בכל זמן המתאים לכבודו, בין לשיחה עם החברים ובין לסיוע באזור.

ברגשי כבוד,

מזכירות יקיר

טלפון: בבוקר, במזכירות יקיר: 09-929243
פקס: 09-929825

בשעות אחר הצהריים והערב: בית מש' זלצר: 09-920193

Handwritten signature and stamp, partially obscured by a large scribble.

מדינת ישראל
משרד התעשייה והמסחר
מחוז המרכז

ט' בסכת תשנ"ד
23 בדצמבר 1993

658/93

אל: גב' מאשה לובלסקי - סגנית שר התעשייה והמסחר

הנדון : יבוא מעזה

לבקשתך העברתי מרגם של לבידים ממחסן עצי זיאד בחולון לבדיקה מכון התקנים.

בטמצאים אשר קבלתי ממכון התקנים נמצא שאין הלבידים מתאימים לדרישות התקן הישראלי המחייב. העברתי גם תעודה ב-23/12/93 לטר אייל פביאן במשרדך.

היום נמסר לי מטר אייל פביאן שיש להמשיך פעילות בנושא יבוא הלבידים ולבצע בדיקה יסודית בנתניה במחסן ברחוב שכטרמן.

אי לכך כבר הבקר התבצעה בדיקה בשטח כוצעה הקפאת לכידים, הדוגמאות יבדקו במכון התקנים, גם במקרה הקודם וגם במקרה הנוכחי נלווה אלינו עובר מכון התקנים.

הממצאים יועברו ליועצת המשפטית הגב' רוח ביבי לצורך בדיקה אפשרות להכנת כתבי אישום ומניעת דרכי שיווק.

ב ב ר כ ה ,

Handwritten signature of Y. Dvialy.

י. דביאלי
מנהל מחוז ת"א והמרכז

העתק : גב' רוחי כהן - יועצת שר התעשייה והמסחר

מס' 27-12-1993

מדינת ישראל
משרד התעשייה והמסחר
מחוז המרכז

משרד התעשייה והמסחר
לשכת סגנית שר התעשייה והמסחר
27-12-1993
נתקבל

י"ב בסכת תשנ"ד
26 בדצמבר 1993

663/93

(Handwritten signatures and notes in a circle)

- אל : מר אוהד אורנשטיין - מנהל מינהל הכימיה והמחצבים
- אל : מר ביאלה - ממונה כימיה ומחצבים

הנדון: בדיקת לבידים יבוא מעזה שלא בתקן

בהתאם להוראות סגנית השר הגב' מאשה לובלסקי העברנו לפני כשבועיים למכון התקנים ענף נגרות וריהוט לביד אחר מחב' עצי זיאד בחולון לצורך בדיקת תקן. עתה הסתבר שאין הלביד עומד בתקן (לבידים אחרים הוקפאו).

בתאריך 23.12.93 ביצענו בדיקה בחב' ניסים פרג'ון כנתניה נמצאו שם מאות לבידים אשר כפי הנראה אינם עומדים בתקן. 3 לבידים הועברו לצורך בדיקה למכון התקנים אצל הגב' הנא הרצברג.

בגין הבדיקה של עצי זיאד מבקשת הגב' הרצברג הזמנת עבודה בסדר גודל של 1000 שקלים, ובגין הזמנת עבודה לבדיקה הנוכחית של לבידי פרג'ון ניסים (3 לבידים) מבקשת הגב' הרצברג הזמנת עבודה בסך 2000 שקלים.

הכנתי ממכון התקנים שללא הזמנת עבודה לאהבצע הבדיקה של הלבידים שנחפסו כנתניה אצל פרג'ון ניסים.

אנו רואים את הנושא בסדר עדיפויות גבוה ולכן חשוב שהלבידים יבדקו.

אי לכך אני מבקש שיימצא תקציב בהקדם האפשרי על מנת שיימסרו הזמנות לצורך הבדיקה במכון התקנים. אחרת מה הועילו חכמים בתקנתם ?

לטפולכם המהיר והמסור אודה.

(Handwritten signature)
בברכה,
י. דניאלי
מנהל מחוז ת"א והמרכז

העתק: גב' מאשה לובלסקי - סגנית שר התעשייה והמסחר
גב' רותי כהן - יועצת שר התעשייה והמסחר
מר אהרון כהן - ס/מנהל מינהל סחר פנים

פועל

משרד התעשייה והמסחר
מספר 972-3-662810

AUG 12 '93 08:46 I.E.I 972 3 662810

ISRAEL EXPORT INSTITUTE



יצוא הישראלי

29 Hamered St., Tel-Aviv 68125
Tel: 972-3-5142900/1
Fax: 972-3-662810

מס' פקס: 03-662810
טל: 03-5142900/1
תל-אביב 68125

FAX TRANSMISSION

פועל

העברת פקס

DATE: 12/8/93 תאריך:

ATT:

COMPANY NAME:

זב' ראוי כהן

אל:

FAX NO.:

שם החברה:

FROM:

מס' פקס:

TOTAL NO. OF PAGES (INCLUDING THE COVER):

בוב זיסק

מאת:

15

סה"כ דפים (כולל דף זה):

משרד התעשייה והמסחר
תאריך קבלה: 12/8/93
מספר:
תיק:

ראוי זאב

בדיקת זשימל רצב האסוק

הקונה

בוב זיסק



12 באוגוסט 1993

רחוב המרד 29
תל-אביב 68125
טלפון: 03-6142800-1

29 hamered street
tel aviv 68125
tel. 03-614900-1
fax: 03-662810

משרד התעשייה והמסחר
תאריך קבלת 12/8/93
מספר
תיק

לכבוד
מר מיכה חריש
שר התעשייה והמסחר
משרד התעשייה והמסחר
ירושלים

מכון היצוא הישראלי Israel Export Institute

מיכה שלום,

הנדון: פתן שרוחיים למגזר הפלשתינאי

1. בהמשך לאישורך הודענו ליצרנים אשר פנו כי באפשרותם להרשט בחברי מכון ולהנות ממגוון שרוחיים.
2. במקביל נתקבלה פניה ממנהל המחלקה המסחרית בלשכת המסחר אירופה-פלשתינן שהעסקה מצ"ב. התואר מחייב החלטת של הדרג המדיני באשר לחשובה.
3. היות ומעריך שמדובר בטכוניות ראשונות, מציע לקיים דיון בו תגובת המדיניות לגבי המגזר החעשייתי הפלשתינאי ויוחלט על היקף האמצעים אשר יוקצו לצורך ישומה.
4. פרט לפניות למכון היצוא מתוכננה פעילות של מכון התקנים (נספח מצ"ב) והערכת הינה שחדרישה לסיוע תורחב וחליף יחידות סמך נוספות של המשרד. קיום דיון, כאמור, יסייע גם בהגדרת תחומי הפעילות של הגופים השונים וימנע כפל מאמץ.
5. אודה באט תנחה אותנו הן באשר לפניה המצורפת והן לגבי פניות אפשריות עתידיות.

בברכה,

דוד ליטבק
מנכ"ל

העתק: מר ע. נחנאל, יו"ר המכון.

الغرفة التجارية الأوروبية لفلسطين

The European Palestinian Chamber Of Commerce



Date 3.8.1993 التاريخ

מכון היצוא הישראלי
לשכת המנהל
3-08-1993
ד א ר נ נ ס

Mr. David Litvak
Director of Israeli Export Institute

Dear Sir,

With reference to the one day study arranged by the Civil Administration on the West Bank, I would appreciate an appointment to meet you so as to get acquainted with the services you offer for exporters and producers.

Yours Sincerely,

Majed Muhsen
Director - Commercial Department.

مجد محسن - مدير

م.م. محسن .م.م.م

המבהל
לאיזור יהודה ושומרון
קמ"ט
מל' 02-958155
סימוכין 00117
12 - יולי - 1993

סכנו היצוא הישראלי
לסכח הפנימי
21-10-1993
ד. ג. ג. ג.

10/1/93
א. ג. ג.

מ"מ
זאן רמ"א
ע"ן כלכלה
זכרון התקנים - מר שמואל הראל
זכ"ר היצוא - מנכ"ל

הנדון: עידוד היצוא מאיר"ש

בהמשך לשיחותינו בנושא שבנדון והתגובות החיוביות מהכנס לעידוד היצוא שהתקיים ביום 7.7.93, להלן הצעותינו כפעל יוצא מהנ"ל:

- א. ע"מ לעודד היצוא, יש להקים גוף שיקשר בין תעשייני האיזור למכון היצוא.
- ב. ע"מ לעמוד בסעיף א' יש לקבוע ולהחיל בתקנים רשמיים.
- ג. יוצא ארפת, שעידוד היצוא ועמידה בתקנים שלובים זה בזה.

אשר על-כן מוצע:

- א. עם סיום הכשרתם של המהנדסים המשתלמים במכון התקנים - יוחל במבצע הסברה מסיף הן בביקורים במפעלים והן באמצעי תקשורת וכן בכנסים/ימי עיון של בעלי המפעלים/התעשיינים.
- ב. במקביל, משרדנו מכין רשימת המפעלים שמוצריהם "מועמדים" לתקינה, ע"מ לעמוד על היקף המוצרים ומס' המפעלים המייצרים אותם.

לצורך חבירה/תפר בין ייצוא לתקן יש להקים גוף שמקשר במשולש-תעשיינים, מכון ייצוא ומכון תקנים.

להערכתך, למילוי המשלוח הלכו יש צורך ב:

- א. עובד ישראלי שיקשר בין גורמי האיזור לגורמים בתוך ישראל, קרי - מכון הייצוא-מכון התקנים ומסו"ת.

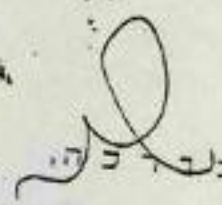
- ב. שני עובדים מקומיים - בנוסף למהנדסים אשר ירכזו הטיפול בחתך נפות/ענב ייצור.
- ג. רכב תקני מקומי (מספר כחול) לניידות והובלות דוגמאות של מוצרים למעבד מכון התקנים מהמפעלים ולהיפך.
- 4. להחלטתך.

ב ב ר כ ה,
 ח ל ב פ
 ק מ"ט מסו"ת

לופה - נוהל הפעלה "מכון התקנים".

בנהל הפעלת מכון התקנים איר"ש

1. על דעתו של מר מיכאל הראל מנהל אגף התעשייה במכון התקנים - סוכס על הפעלה בשלוש אופנים:
 - א. חלק מן המוצרים יבדק ישירות עם המהנדסים בשטח ויקבלו האישור המתאים (זאת לאחר שהמהנדסים יוסמכו לכך מטעם מכון התקנים הישראלי).
 - ב. חלק מהמוצרים אשר ייזדש בירוד מעבר לבדיקה במקום, יעשה בבירור טלפוני או שליחתו למכון התקנים כפי שיקבע (מדובר בבדיקה קלה שלא לוקחת זמן ודורשת ראיות/הצגת המוצר).
 - ג. המוצרים המחייבים בדיקה ממושכת ישלחו למכון התקנים והעלות תהיה ע"ח היצרן (כמו בטון ומוצרי בנייה).
2. המהנדסים יפעלו לפדק זמן של שנה תחת "המשרייה" של מכון התקנים הישראלי. מהנדסים אלו ישמשו אדעין למכון תקנים עתידי שיוקם באיזור.
3. בשלב הראשוני, רק למוצרים שבהם השיקול הוא "בטיחות הציבור" יקבע תקן (רשימת מוצרים נמצאת בידינו בשלבי תרגום והדפסה).
4. בשלב מאוחר יותר יש כוונה להרחיב תחומי המוצרים (כמו תחבורה ומוצרים בטיחותיים).
5. בפדק זמן של שישה חודשים או כל זמן אחר (כפי שיקבע) יפעלו המהנדסים באופן וולונטרי זאת ע"מ לתת פדק זמן סביר למפעלים לשנות/להתאים קווי הייצור לדרישות התקן.
6. למפעלים העומדים כבר היום בדרישות התקן ינתן פרסום מתאים בכלי התקשורת (רדיו ועיתונות כתובה).


 בנהל כ"ה
 חיים שוחט
 קמ"ט מסו"ת

Handwritten notes and signatures in the top left corner, including a circled signature and various scribbles.

Handwritten signature "ד"ר א"ר פרידמן" and other illegible scribbles.

21413
1993-12-19

לכבוד
מר מיכה חריש
שר הנועשיות והמסחר
רחוב אגרון 30
ירושלים

מר חריש הנכבד,

הודיו: יבוא מענה

לבקשת הממונה על התקינה ברק המכון מדגם של לבידים חמוצרים בענה, אשר חוכסו לישראל.

המצאי הבדיקה מצביעים על כך, שתלבידים אינם מתאימים לדרישות התקן הישראלי המחייב, במספר תכונות חשובות, כגון חוזק תלביד והפרדת השכבות (הערת מחתעודה מצ"ב).

אנו מקווים שיינקטו הצעדים החולמים המתחייבים מהעבירה על חוק התקנים. אולם מעבר לכך, כוונתנו של מכתב זה לשוב ולחזר על המצב המסוכן שבפניו יעמדו התעשייה והצרכנים בארץ, אם לא תעשה מעולה מתאימה שתבטיח, שביצורים מהשטחים יעמדו בתקנים הישראליים המתאימים. הלבידים מהווים רק דוגמה למה שעלול להתרחש יותר ויותר בעתיד.

ב-ב-ב-ה
אליהו אדר

Handwritten notes and signatures in the bottom left corner, including a signature that appears to be "צבי סייק" and other illegible text.

העתק מר נתי שרוני, מנכ"ל התמ"ס
אברהם גיר, הממונה על התקינה
Handwritten signatures and notes below the typed text.

מכון התקנים הישראלי
 חתום
 רשמי

STANDARDS INSTITUTION OF ISRAEL
 INDUSTRY DIVISION
 HANICAL LTD
 FAIM LEVANON ST TEL-AVIV 63977
 072-3 6465250 6465141 FAX 072-3-6427654

566 2422
 ס' 33

מכון התקנים הישראלי
 אגף התעשייה
 המעבדה למכניקה
 רח' חיים לבנון 42, תל-אביב 62977
 טל 03-6427654 סקס 03-6465250, 6465141



המעבדה למכניקה
 פ"ו זחשונו בדיקה מס' 3148135

פרטי ההזמנה

שם הזמין : מעבד המסודר והתעשייה
 מעודד : רח' מאצ'ה 26, תל-אביב
 מאריך ההזמנה : 18.11.93
 המועד להגשת המסמך : 18.11.93
 המועד להגשת המסמך : 18.11.93

פ"ו זחשונו על בדיקה שג

המסמך המוגש למעבדה למכניקה של מכון התקנים הישראלי, אגף התעשייה, המעבדה למכניקה, רח' חיים לבנון 42, תל-אביב 62977, הוא מסמך טכני המכיל מידע המיועד לשימוש פנימי בלבד. אין להעתיק, להפיץ או לשתף אחרים במידע זה. כל הזכויות שמורות.

8/25/88

Handwritten signature

STANDARDS INSTITUTION OF ISRAEL

STRY DIVISION

ANICAL LTD

41M LEVANON ST. TEL AVIV 63977

72-3-6465250 6465141 FAX: 972-3-6427854

מכון התקנים הישראלי

אגף התעשייה

המעבדה למכניקה

רח' חיים לבנון 42, תל-אביב 63977

70 6465141, 6465250-03 קולט 03-8427854



דף מס' 3 מתוך 3 דפים

מס' תעודת בדיקה: 13-88-001

תוצאות בדיקה

מס' בדיקה	שם המדידה	ערך המדידה	ערך המצויין	הערות
138	כוח	13.8	10.0	
202	כוח	7.0	3.0	
138	כוח	0.44	0.0	
202	כוח	0.86	0.0	
202	כוח	0.0	0.0	הערות: מדידת כוח נעשה בהתאם לתנאי הבדיקה.

מס' תעודת בדיקה: 13-88-001

Handwritten signature and stamp

13.12.88

משרד התעשייה והמסחר

מדינת ישראל
משרד התעשייה והמסחר
מחוז המרכז

ט' בטבת תשנ"ד
23 בדצמבר 1993

658/93

אל: גב' מאשה לובלסקי - סגנית שר התעשייה והמסחר

הנדון : יבוא מעזה

לבקשתך העברתי מדגם של לבידים ממחסן עצי זיאד כחולון לבדיקה מכון התקנים.

במצאים אשר קבלתי ממכון התקנים נמצא שאין הלבידים מתאימים לדרישות החקן הישראלי המחייב. העברתי גם העודה ב-23/12/93 למר אייל פביאן במשרדך.

היום נמסר לי ממר אייל פביאן שיש להמשיך פעילות בנושא יבוא הלבידים ולבצע בדיקה יסודית בנתניה במחסן ברחוב שכטרמן.

אי לכך כבר הבקר התבצעה בדיקה בשטח בוצעה הקפאת לבידים, הדוגמאות יבדקו במכון התקנים, גם במקרה הקודם וגם במקרה הנוכחי נלווה אלינו עובד מכון התקנים.

המצאים יועברו ליועצת המשפטית הגב' רות ביבי לצורך בדיקה אפשרות להכנת כתבי אישום ומניעת דרכי שיווק.

ב ב ר כ ה

י. דניאלי
מנהל מחוז ת"א והמרכז

העמק : גב' רותי כהן - יועצת שר התעשייה והמסחר

מדינת ישראל
משרד התעשיות והמסחר

נא לשלוח
המשיג

גור אילן בקמפ יוסף סגנית המזכיר

דמיון עבדי ציון - יבוא הארץ

אוסים בקמפ - אמניה

דגפיסה הבמני ארטי ביום

עם אשדוניות הארץ

עבדי ציון

משרד התעשיות והמסחר
מנהל מחלקת המסחר
מנהל מחלקת המסחר

המק. 01010000000000000000

19/12/93
תאריך

אל: מר אילן פרידמן יועץ סגנית המר

הנדון: בדיקת פורמליות קמחון התאגיד

א"ל הודעה מסרפ"י למחנן התאגיד
כי הטרצות שלימים בהקשר
לצבי ז'אז - מחנן ר"ח הדינים 29
מהם בקרו בוגמיל
לדיקת, כמובן שיהיה המשך
טוב.

בברכה
י. דניאל
מנהל מחוז ת"א והמרכז

משרד התעשייה והמסחר
לשכת סגנית שר התעשייה והמסחר
27-12-1993
2421
נתקבל

מדינת ישראל
משרד התעשייה והמסחר

23/12/93
תאריך

אל: מר אילן פרידמן יושב סגנית הסמ

הנדון: עסקי צימק - יקוא האצות

נוסים פרידמן - נאמניה

בתאריך זה הוצגו לידי הו"מ

ע"מ משקליו של האצות

ע"מ צימק

נבחרת
צ'יפולניץ
ה' ועיאל
מנהל מחוז חיפה ומרכז

משרד התעשייה והמסחר
לשכת סגנית שר התעשייה והמסחר
27-12-1993
נתקבל

המנהל האזורי
 באג"מ יחידת השומרון
 המ"ט מס"ת
 טכ' 02-958155
 שוטף 00307
 07 - דצמ' - 1993

משרד התעשייה והמסחר
לשכת סגנית שר התעשייה והמסחר
 08-12-1993
נתקבל

אלוטטיה

סגן רמ"מ
 רמ"מ א'
 רמ"ד כססכה

הנדון: "יחידת התקונה" - פתיחה הגיגית

1. בהמשך כשיחתנו אבקש אישורך כפתיחה הגיגית כוח' התקונה בהסאככה.
2. סגנית השר - גב' מאשה כרבסספי מבקשת להיות ביום הפתיחה.
3. כטכס הפתיחה מוצע כי יוזמנו אורחים נוספים כמו:
 - א. מנהל מכון התכנים בישראל.
 - ב. נציג לשכת מסחר באיר"ש.
 - ג. נציגים מהנפות רכד'.
 - ד. גורמי המשרת.
4. כאחר אישורך העקרונות, ישפס הח"מ בארגון הטכס וזימון האורחים.

ב.ב.כ.ה.
 חיים שוחט
 כמ"ט מסר"ה

יחידת השומרון - אג"מ

תפקיד אלוני



סגנית שר התעשייה והמסחר

כג' כסלו, תשנ"ד
1993 - דצמ - 7

לכבוד
מר חיים ישראלי
עוזר שר הבטחון
לשכת שר הבטחון

א.נ.נ.

הנדון: טקס פתיחת יחידת התקנים ביו"ש

במהלך חודש דצמבר או בתחילת ינואר יתקיים טקס חנוכת יחידת התקנים במנהל האזרחי ביו"ש.

יחידת התקנים תשמש כמכון תקנים מקומי לתעשייה ובניה ביו"ש.

אנשי יחידה זו הוכשרו ע"י מכון התקנים הישראלי הקשור למשרדנו.

סגנית השר, מאשה לובלסקי, מוזמנת כאורחת כבוד לטקס חנוכת היחידה כפי שיתואם עם לשכתנו.

אבקש אישורך לביקור סגנית השר במנהל האזרחי לצורך הנ"ל.

בברכה,

אייל פינאן

יועץ סגנית שר התעשייה והמסחר

1969-70



10/10 03-6962757
10/10 03-6975965

מדינת ישראל

משרד התעשייה והמסחר

תאריך:

מספר: כב' כסלו, תשנ"ו
ב' 06-דצמ-1993

משרד התעשייה והמסחר
לשכת סגנית שר התעשייה והמסחר

07-12-1993

ג' ה' תשנ"ו

אל: מר אוהד אורנשטיין, מנהל מינהל כימיה ומחצבים

הנדון: בקשום להקמת מפעלים שונים באזור התעשייה במאלג

מצ"ב הבקשות על כל צירופיהן כדלהלן:

- | | | |
|-----------------------|---|------|
| 2105 - ר' תיק מס' ר - | בקשה להקמת מפעל לייצור נייר - | (1) |
| 2102 - ש' תיק מס' ש - | בקשה להקמת מפעל לחידוש צמיגים - | (2) |
| 2109 - ש' תיק מס' ש - | בקשה להקמת מפעל לייצור בלוקים - | (3) |
| 2111 - ט' תיק מס' ט - | בקשה להקמת מפעל לייצור חומר פלסטיק - | (4) |
| 2107 - ר' תיק מס' ר - | בקשה להקמת מפעל לייצור קופסאות פלסטיק - | (5) |
| 2110 - ר' תיק מס' ר - | בקשה להקמת מפעל לייצור תרופות גלוקוז - | (6) |
| 2110 - ט' תיק מס' ט - | בקשה להקמת מפעל לייצור מנסרת אבן - | (7) |
| 2112 - ט' תיק מס' ט - | בקשה להקמת מפעל לייצור מנסרת אבן - | (8) |
| 2104 - ר' תיק מס' ר - | בקשה להקמת מפעל לייצור אבן מנוסרת - | (9) |
| 2108 - ג' תיק מס' ג - | בקשה להקמת מפעל לייצור אבן מנוסרת - | (10) |

אודה לך באם תבדוק הנושא ותעביר אלי את חוות דעתכם המקצועית
בנדון בהקדם האפשרי.

בברכה,
אוהד אורנשטיין
ס/מנהל מינהל סחר-פנים

העחק: לשכת סגנית השר
מר חיים עזר שוחט

מדינת ישראל

משרד התעשייה והמסחר

תאריך:

מספר: כב' כסלו, תשנ"ד
6 בדצמבר 1993

משרד התעשייה והמסחר
לשכת סגנית שר התעשייה והמסחר

07-12-1993

ג. י. ק. ב. ל. 2328

אל: מר יורם לוי, מנהל מינהל המזון

הנדון: בקשה לספק מסמך גבירי היטה באזור התעשייה - כמאליה

לוטה הבקשה על כל צרופיה, חיק מס' ר' - 2105.

אודה לך, באם תבדוק הנושא ותעביר אלי את חוות דעתכם המקצועית
בנדון בהקדם האפשרי.

בברכה,
אהוד כהן
ס/מנהל מינהל סחר-פנים

העתק: לשכת סגנית השר
מר חיים עזר שוחט - קמ"ט מסו"ת ומכרות



מכון התקנים הישראלי

מכון התקנים הישראלי

07 אוקטובר 1998

לכבוד


מר מיכה חריש, שר התעשייה והמסחר
משרד התמ"ס
ירושלים

מר חריש הנכבד,

הנדון: הקמת מכון תקנים פלסטיני

בהמשך לתזכירים שהעברנו למשרדך באוקטובר 1992 ובאפריל 1993, בעניין הטיפול בנושאי התקינה בשטחים, אנו מצרפים בזה תזכיר נוסף, המציע הקמת מכון תקנים פלסטיני, שתהייה לו זיקה הדוקה למכון התקנים הישראלי. אנו סבורים, שללא פתרון זה, או דומה, עלול המשק הישראלי להפגע בצורה קשה.

נודה אם תואיל לזמן דיון דחוף בנושא זה. הדחיפות נובעת מכך, שלהערכתנו, עלולות להקבע עובדות בשטח, שאינן תואמות את האינטרסים של ישראל, שקשה יהיה לשנותן.


צבי אלון
ראש מתי

בברכה

אליהו הדר
מונ"ל מתי

העתקים:

- גב מאשה לובלסקי, סגנית שר התמ"ס
- נתי שרוני, מונ"ל תמ"ס
- דן פרופר, נשיא התאחדות התעשייתיים
- אתרון פוגל, מנכ"ל משרד האוצר



מכון התקנים הישראלי

הקמת מכון תקנים פלסטיני

תזכיר מוגש לשר התעשייה והמסחר מר מיכה חריש

נובמבר 1993

1. הבעיה

- 1.1 במסגרת שיחות האוטונומייה, המתנהלות כיום בקצב מוגבר, מתקיימים דיונים סביב שאלת התנועה החופשית של סחורות ומוצרים בין השטחים לבין ישראל. עמדת ישראל, כפי שבאה לידי ביטוי בעתונות, היא, שיש לקיים תנועה חופשית שכזו, ללא נקודות גבול, או תחנות מכס. בהנחה שאכן זה יהיה המצב, עשוי מצב זה לעורר מכלול של בעיות, הכרוכות בנושאים הקשורים בתקינה, במובנו הרחב של מושג זה. להלן פרוט של חלק מבעיות אלה:
- א. יבוא של מוצרים מסוכנים מבחינה בטיחותית (כגון, מכלי גז).
 - ב. יבוא של מוצרים שאינם עומדים בדרישות הבריאות (כגון, מוצרי מזון).
 - ג. יבוא של מוצרים באיכות ירודה, שיהוו תחרות לא הוגנת לתעשייה הישראלית, יסכנו את קיומה ויפגעו בצרכן.
 - ד. יבוא של מוצרים, המיוצרים בסטנדרטים שונים של מידות, משקלות, צורות וכדומה, העלולים ליצור תוהו ובוהו במשק.
 - ה. תחרות לא הוגנת ותנאי בקרה שונים ביחס ליבוא מארצות אחרות, שלגביו קיים פיקוח בנמלים, המבטיח את התאמת המוצרים המיובאים לתקנים המחייבים.
- 1.2 התקינה בישראל מפותחת מאוד ועל מספר לא קטן של מוצרים חלים תקנים, שחלקם מחייבים על פי חוק. מרבית התקנים המחייבים (תקנים רשמיים) עוסקים בנושאי בטיחות ובריאות. הבקרה על יישום התקנים הרשמיים נעשית כיום בצורות שונות, הן על ידי הממונה על התקינה במשרד התמ"ס, הן על ידי משרדי ממשלה אחרים (למשל, משרד הבריאות בתחום המזון) והן על ידי מכון התקנים הישראלי. קיום גבולות פתוחים עם השטחים, מבלי שיבוצעו שם פעולות בקרה מקבילות, יהפוך גם את פעולות הפיקוח בארץ לחסרות תועלת.
- 1.3 מזה זמן שנעשות פעולות שונות, ביוזמת המינהל האזרחי ובשיתוף מכון התקנים, לנסות ולפתור חלק מבעיות התקינה בשטחי יש"ע. בין פעולות אלה ניתן להזכיר את הדרכתם במכון של מהנדסים ערבים לבצוע פעולות ביקורת לפי תקנים ישראליים, תרגום חלק מהתקנים הישראליים לערבית, דיונים על הקמת שלוחה של המכון באזור התעשייה של מחסום ארז, מפגש שהתקיים במכון עם כ- 40 תעשיינים ערבים מיר"ש וחבל עזה ועוד.
- 1.4 קיימות ידיעות על כך, שנעשים צעדים ראשוניים להקמת מכון תקנים פלסטיני, שבסיסו באוניברסיטת ביר-זית, שלא בשיתוף ישראל. יתר על כן, ישנה שמועה האומרת, שכבר התקיימו מגעים מי שאמורים להקים את אותו מכון פלסטיני לבין מכון התקנים הגרמני, לצורך קבלת סיוע מקצועי וכספי. גם אם בשלב זה הבקשה לא נענתה בחיוב, אין ספק, שאם לא נפעל במהירות, ייכנסו לתמונה גורמים אחרים.
- 1.5 בועדת פוגל, הדנה בשאלת מעבר הסחורות משטחי האוטונומיה לישראל, הועלה הרעיון, שהפיקוח הקשור בהתאמת המוצרים שייובאו מהשטחים, לתקנים ולתקנות הישראליים, ייעשה בארץ בחנויות, על ידי מפקחים. אם מידע זה נכון, ברצוננו להביע דעתנו, ששיטה זו אינה מעשית ולא ניתן יהיה ליישמה. פיקוח שכזה גם יקר מאוד, כיוון שהוא יחייב הקמת צוותים גדולים של פקחים וזאת כנגד השיטה הקיימת של פיקוח בנקודות הכניסה לארץ. יש גם להדגיש, שפקחים אינם מסוגלים לבצע בדיקות יסודיות של מצרכים, אלא בחינה וויזואלית בלבד, שתהייה בהכרח שטחית בלבד.

2. מכון תקנים פלסטיני

2.1 אין ספק, שבמוקדם או מאוחר, יקום מכון תקנים פלסטיני, בין אם ישראל תיוזם זאת ותהיה מעורבת בהקמתו ובין אם לאו. כיוון שכלכלת השטחים וכלכלת ישראל אמורים להיות שלובים זו בזו בחזקה, חיוני שגם פעילויות התקינה בשטחי האוטונומיה ייעשו בצורה דומה ואף זהה למקובל בישראל. במושג "פעילויות התקינה" הכוונה לנושאים הבאים:

- א. התקנים, שייעשה בהם שימוש,
- ב. שיטת הפיכת התקנים למחייבים,
- ג. אופן אכיפת התקנים המחייבים,
- ד. שיטת הפיקוח על היבוא ועל היצוא,
- ה. נוהלי מתן תו תקן,
- ו. שיטת הסמכת מערכות האיכות.

2.2 כדי להבטיח את האמור לעיל, יש לנקוט, מיידית, בצעדים אקטיוויים, שיבטיחו הקמת מכון תקנים פלסטיני, בעל זיקה חזקה למת"י. אם הדבר ייעשה עוד בתקופת האוטונומיה, תקופה שעדיין יהיה לישראל מה לומר בשטחים, יש להניח, שגם לאחר מכן תישמר אותה זיקה. חשוב גם ליצור מצב, שהזיקה תהייה מרצון ולא בכפייה, כלומר, לגרום לכך שלפלסטינים יהיה עניין ישיר לשמור על הקשר הדוק ורצוף עם מת"י ולפעול על פי אותם נוהלים, תקנים ושיטות, שמת"י פועל לפיהם. מודגש, שאם לא ניצור זיקה שכוז למת"י, יקום מכון תקנים פלסטיני עם זיקה למדינות אחרות, באזור, או באירופה, דבר שיפגע קשות בכלכלת ישראל.

2.3 בשלב זה נראה, שתחומי הפעולה של מכון התקנים הפלסטיני יהיו כדלקמן:

- א. פיקוח על פעילויות ענף הבנייה, אשר צפוי, שיזכה לפריחה בעתיד הקרוב. פעולות פיקוח אלה יתמקדו הן במפעלים לייצור רכיבים וחומרים (בטון, בלוקים, אריחי רצפה וכדומה), אשר עשויים למצוא דרכם גם לשוק הישראלי והן בפעולות הבקרה באתרי הבנייה עצמם.
- ב. פיקוח על המפעלים התעשייתיים, המייצרים מוצרים שונים, שיש להם שוק גם הארץ, כגון, מזון, מוצרי חשמל ביתיים וכדומה.
- ג. פיקוח, בשם מכון התקנים הישראלי, על מפעלים המסמנים את מוצריהם בתו התקן הישראלי, על פי התר של מת"י.
- ד. פיקוח, על יצור המוצרים החייבים בבדיקות על פי צו יבוא חופשי.

3. דרכי הפעולה המוצעות

מוצע לפעול בדרכים הבאות:

3.1 תקנים

- א. מוצע לתרגם לערבית את כל התקנים הישראליים, שיכול להיות להם שימוש בשטחי האוטונומיה. תרגום שכזה הוא צעד בסיסי ותנאי לכל שאר הפעולות. בלעדי צעד זה קשה להאמין שנוכל יצור את הקשרים שאנו מעוניינים בהם. חלק קטן מהתקנים כבר תורגם, אך יש להשלים את הפעולה. מדובר במבצע גדול, לתרגום מאות תקנים, המכילים אלפי עמודים. אם הדבר לא ייעשה, קיימת הסכנה, שמכון התקנים הפלסטיני יודקק לתקנים זרים - אנגלים, גרמנים, צרפתים וכדומה.
- אגב, מן הראוי לציין, שמדינות אחרות, שהיו מעוניינות בקשרים הדוקים עם מדינות מסויימות, נקטו בפעולה דומה. כך למשל, ממשלת גרמניה מימנה תרגום התקנים הגרמנים לסינית.
- ב. מוצע, לערב גורמים משטחי האוטונומיה בתהליך הכנת אותם תקנים ישראלים, שיש להם קשר לכלכת השטחים. הדבר יכול להעשות הן על ידי חברות ישירה בועדות הטכניות והן על ידי זימום של אותם גורמים לועדות אלה במעמד של משקיפים, לצורך שמיעת עמדתם.

3.2 מבנים וציוד

- א. מוצע, שממשלת ישראל תקצה כספים לצורך הקמת המבנים הדרושים ולרכישת הציוד הראשוני, שיידרש להפעלת מכון התקנים הפלסטיני. יתכן וניתן יהיה למצוא מקורות מימון בינ"ל למטרה זו, אך חשוב שלא להמתין עד אז.
- ב. מת"י יכול לסייע בשלבי תכנון המבנים ולהמליץ על הציוד שיש לרכוש אותו. יתר על כן. יתכן שמת"י יוכל לתרום חלק מהציוד העודף, הנמצא ברשותו, למכון הפלסטיני.

3.3 הדרכה והכשרה

- א. הדרכה והכשרה נאותים של הצוות הטכני והאדמיניסטרטיווי, חשובים וחיוניים להצלחת הקמת מכון התקנים הפלסטיני. פעולות אלה צריכות להעשות בעיקר במת"י, אך גם במוסדות אחרים, בארץ ובחול.
- ב. פעולות ההכשרה וההדרכה יהיו בעיקר בנושאים אלה: לימוד עקרונות התקינה, לימוד עקרונות הבטחת האיכות, הכרת התקנים, ביצוע הבדיקות, הכרת נוהלי העבודה והפיקוח.

3.4 מעמד פורמלי

א. חשוב לקבוע מלכתחילה מה יהיה המעמד הפורמלי/משפטי של מכון התקנים הפלסטיני, ממי יינק את סמכויותיו, למי יהיה כפוף וכדומה. כדאי גם לבחון את האפשרות, שבתקופת האוטונומיה (5 שנים) יהיה גוף זה שלוחה פורמלית של מת"י. הדבר מותנה כמובן בהסכמת הצד השני, אך יתכן שניתן יהיה לשכנע אותם שהדבר לטובתם תוך הבטחה, שבתום חמש השנים יקבלו מעמד עצמאי.

ב. כמו לכל גוף בעל אישיות משפטית עצמאית, גם למכון הפלסטיני יהיו בוודאי מסמכי יסוד שונים, כגון, תקנון, כללי עבודה ונוהלי עבודה, המתייחסים לנושאים השונים שאותו מכון יעסוק בהם - תקינה, תו תקן וכדומה. חשוב לפעול מתוך מגמה, שכל המסמכים הללו יהיו מתואמים עם הגישות הקיימות בישראל, או אף זהים להן.

4. תקציב

4.1 כדי שניתן יהיה לבצע את כל הפעולות המפורטות לעיל, יש צורך להבטיח את התקציבים הדרושים. הפרוט המובא להלן, של תקציבים אלה, מהווה הערכה ראשונית גסה ואם התכנית תאושר, יהיה צורך לעבד תקציב מפורט יותר ומדוייק יותר:

א.	תרגום התקנים הישראליים לערבית -	400,000	ש"ח
ב.	הקמת מבנים (2000 מ"ר)	5,000,000	
ג.	רכישת ציוד בדיקה	5,000,000	
ד.	פעולות הדרכה והכשרה	200,000	
ה.	שונות	400,000	

	סך הכל	11,000,000	ש"ח

4.2 כאמור, יש לבחון את האפשרות להשגת מימון לפעולה זו ממקורות בינ"ל, כגון ממשלת ארה"ב, הבנק העולמי ועוד. אולם גם אם לא יושג מקור מימון חיצוני שכזה, מן הראוי שיימצאו התקציבים ממקורות עצמיים.

5. מעורבות מכון התקנים הישראלי

5.1 הנושאים הקשורים בהקמת מכון תקנים פלסטיני מאד מקצועיים וייחודיים. אם התכנית תתקבל עקרונית על ידי קובעי המדיניות בארץ, יש לדאוג לכך, שמומחי מכון התקנים הישראלי יהיו מעורבים בכל תהליכי המו"מ עם הנציגים הפלסטינים, כדי שיתקבלו ההחלטות הנכונות.

5.2 ברור, שאם הרעיון יקרום עור וגידים, יהיה מת"י מעורב בצורה הדוקה בכל שלבי ההקמה המעשיים של מכון התקנים הפלסטיני, החל בתרגום התקנים, דרך הכשרת כוח אדם, יעוץ בהקמת המבנים ובחירת הציוד ועד לניסוח תקנון המכון וקביעת נוהלי עבודתו.

לשכת אולמות

מכון התקנים הישראלי
THE STANDARDS INSTITUTION OF ISRAEL



משרד התעשייה והמסחר
משרד התעשייה והמסחר
26-09-1993
TEL-FAX MESSAGE:
נתקבל

העברה פקסימילית

תאריך : 26.09.93

אל פקסימיליה מס' : 02-233775

עבור : מ. פגיאן

מאת : מרתה הירון, אגף הנדסה

מס' דפים (כולל דף זה) : 2
(INCLUDING THIS PAGE)

אם לא תתקבלו כל הדפים או תחבלו בלתי כרוכים אנה חודיעו לנו
IF YOU DO NOT RECEIVE ALL PAGES, PLEASE CALL US:

OUR FAX NO.: 072-5-6427654 מס' הפקס שלנו
OUR TELEX NO.: 85508 SITT IL מס' הטלפקס שלנו
OUR TELEPHONE NO.: 072-5-6484171 מס' הטלפון שלנו

למח פגיאן מאת כג.

בקרוב אנו עומדים להוציא גרסה חדשה של ספר
ההנדסה הישראלי, אשר יכיל את כל המידע
ההנדסי הישראלי, ויהיה זה ספר ייחודי
הנמצא על שולחן הנדסאים הישראליים.
אנחנו מאמינים כי ספר זה יעשה
הבדלה משמעותית בתחום הנדסה
בארץ ובחוץ גבולותינו.

המחבר ר' זכריה

אשר נכתב על ידי ר' זכריה
בשנת ה'תק"ל ונמצא
במספרים

אשר נכתב על ידי ר' זכריה

המחבר ר' זכריה
אשר נכתב על ידי ר' זכריה
בשנת ה'תק"ל ונמצא
במספרים

אשר נכתב על ידי ר' זכריה
בשנת ה'תק"ל ונמצא
במספרים

אשר נכתב על ידי ר' זכריה
בשנת ה'תק"ל ונמצא
במספרים

בבית
אשר נכתב על ידי ר' זכריה

- 1 -
מ ו ג ב ל

תע"מ חשבון
אזורים

אזור	חבל עזה
המנהל	האזרחי
ענף	כלכלה
טל'	07-772119
פקס'	07-772008
לש'	00145 (ד4)
מבר'	1993 9

הנדון: אזח"ע - סיכום 1992 היבטים כלכליים

כללי
1.

סיום שנת 1992 מצא את כלכלת הרצועה בתהליך התאוששות מתוצאות מלחמת המפרץ, הסגר הממושך, והפסקת הזרמת הכספים ממספחות הפלסטינים שגורשו ממדינות המפרץ. התאוששות זאת באה לידי ביטוי בנידול בכלל הפרמטרים הכלכליים המדידים כמו גביות מע"מ רישום מפעלים גידול במספר המועסקים בתעשייה המקומית ובתפוקת קבלני המשנה (בעיקר מתפרות). תהליך השיפור בכלכלה המקומית נמשך עד 24/5/92 יום הרצחה של הנערה הלנו לאפ מבת ים. הסגר הממושך שהוטל על הרצועה בעקבות ארוע זה ובעקבותיו המגבלות על יציאת הגילאים הצעירים בכח העבודה לישראל (חלק מהמגבלות קימות עד היום) קטעו את תהליך הצמיחה והחזירו את הכלכלה המקומית למצב של דיכוי במקום. גם ההתדרדרות במצב הבטחוני באזור וריכוזי הפיגועים כנגד אזרחים ישראלים וחילוי צה"ל (13 הרוגים!) שגררו בעקבותיהם הטלת עוצרים וסגרים חליפות לבקרים - תרמה חלקה לבלימת הפעילות הכלכלית ההופסית והקטנת האפשרות ליצירת תנאים להמשך תהליך הצמיחה.

יחד עם זאת ניתן לומר באופן כללי שהמדיניות המקרו כלכלית של ממשלת ישראל לגבי אזח"ע הונטמה - דהיינו, כל תוספת כ"א לכח העבודה בעזה נקלטה במשק המקומי ואילו היקף התעסוקה בישראל התייצב ברמה של 1991 ואפילו קצת למטה ממנה (בניגוד למצב באיו"ש שט עלה גם מספר המועסקים בישראל) הפרמטרים הכלכליים מלמדים על גידול משמעותי בתוצר המקומי הגולמי לעומת השנה הקודמת יחד עם זאת בשל הפגיעה מהכנסות בעבודה לישראל המהווה מרכיב מרכזי בכלכלת הרצועה קשה לדבר בשנה זו על שיפור משמעותי ברווחת הפרט.

יתכן ובתנאים הבטחוניים הקשים השוררים בעת ברצועת עזה תהיה זו אך טעות לצפות לשיפור משמעותי ברווחת הפרט כל עוד לא תושג רגיעה משמעותית והתקדמות כמו"מ המדיני שתקרין בעקבותיה אורה אופטימית גם על האקלים הכלכלי באזור.

פירוט:

2. להלן יסקרו מספר מרכיבים מרכזיים שהשפיעו בשנה הנבדלת על כיווני ההתפתחות הכלכלית באזור:

א. עידוד השקעות הון וחוצ - בשנה זו יושמו הלכה למעשה החוק לעידוד השקעות הון ונוהל השקעות חוץ. כ-23 מפעלים מאושרים כהשקעה של כ-7.8 מליון דולר אושרו לפי החוק לעידוד השקעות הון וכ-18 מפעלים המעסיקים 300 עובדים כבר עובדים. בנוסף אושרו 25 משקיעי חוץ כהיקף השקעה של כ-15 מליון דולר - 2 מהם המעסיקים כ-

- 2 -
מ ו ג ל

30 פועלים החילו לעבוד (מפעל לארגוני משאיות ומפעל לדודים חשמליים).

ב. גידול בתפוקת החקלאות - למרות התורף הקשה שעבר על האזור והפגיעה הנמשכת בענף ההדרים (עקירת פרדסים וכו') חל גידול של 18% בתפוקת הענף (הרשומה) לעומת שנה קודמת ובמונחים ריאליים גידול של כ- 10% הגידול הושג בעיקר בשל התרחבות הנמשכת של ענף הירקות והחקלאות האינטנסיבית וכמו כן עליות התמורה בענף פרי הדר (למרות הפגיעה ביבולים) בשל המחירים הגבוהים שהתקבלו לאחר פירוק מועצת פרי הדר.

ג. גידול בתפוקת התעשייה המקומית - מספר העובדים הממוצע בתעשייה המקומית עלה בכ- 31% לעומת ממוצע שנה קודמת ובאזור תעשייה ארז עלה ב- 50%, תפוקת המתפרות העובדות בקבלנות משנה מול מפעלים ישראלים עלתה גם היא בכ- 50% ולמעלה מ- 90 מפעלים חדשים (5 פועלים ומעלה) נרשמו באזור.

ד. הפגיעה בתעסוקה בישראל - בנוסף להיבטים הבטחוניים שהוזכרו בפרק הכללי (רצח הלנה ראפ הסגר שהוטל בעקבותיו והמגבלות על תעסוקת פועלים צעירים בישראל) חברו גם סיבות משקיות להקטנת תעסוקת פועלים עזתיים בישראל מדובר בפגיעה בענף הבנייה (במחצית השניה של השנה) שבו מועסקים כ- 70% מכלל הפועלים בישראל בעקבות המדיניות הכלכלית של ממשלת ישראל, וכמו כן השפל הנמשך בענף פרי הדר בישראל המעסיק פועלי קטיף רבים מעזה. נושא נוסף שרצוי לציין הוא הפסד מקומות תעסוקה לפועלי איו"ש גם במקומות גיאוגרפים קרובים (כמו אשקלון) בשל האיסימטריה בתנאי העבודה ומעבר המחסומים.

ה. הרפורמה במס הכנסה - בהתאם להמלצות ועדת סדן הופעלה השנה הרפורמה במס הכנסה לפיה הוקטנו שיעורי המס השוליים ונקבעו 5 מדרגות מס בלבד (לעומת 11 בעבר) סביר להניח שהפעלת הרפורמה שימשה כמאיץ נוסף להתפתחות הכלכלית המקומית ולהעסקת פועלים באזור כתחליף לתעסוקה בישראל. נתוני גביית המס ובעיקר העלייה של 50% בגביית המע"מ - מלמדים שאכן יש בסיס להערכה זו.

ו. הכנסת כספים לאזור - למרות שנתון זה הינו קשה להערכה (מסיבות מובנות) הרי לפחות השוואה שנעשתה ע"י ענף כלכלה באשר להכנסת הכספים המותרים דרך גשרי הירדן ומסוף רפיח ביחס לאנת 1991 מלמד על גידול חד של כ- 500% בהעברות הכספים רובם אגב למטרות בניה עצמית.

ז. פיתוח אזורי תעשייה - בשנה זו הוחל בהפיכת ההצהרות על פיתוח תשתית תעשייתית בלצועה לכלל מעשה בעיקר בולט הדבר באזור תעשייה בית חנוך שמיוני '92 ועד היום הושלמה למעשה תשתית הפנימית בו (תקשורת חשמל מים וביוב) וכעת ניתן רק להכריז למקורות חיצוניים (חשמל וכו') באזור תעשייה עזה התחילו עבודות ראשוניות אלא שכתוצאה מבג"צ שהוגש ע"י בעלי קרקעות התעכב עד ימים אלו. גם באזור תעשייה דא"ב פורסמו צווי הפקעת שטחים

ציבוריים לצורך החילת עבודות ואם לא תהיינה בעיות משפטיות נראה גם בו התקדמות משמעותית בשנת 1993.

המסגרת שנוצרה בקרקעות - תוספת רולטה שאמורה להגיע בשנת 1993 ודו"ח עליות מחירי הקרקעות באז"ע תן למגורים והן לתעסיה חלק מהתופעה נובע מהציפיות למוש תהליך השלום שהעלו את מחירי הקרקע למגורים (כ- 1 מליון דולר לדונם בעיר עזה!) ותחילת הפתוח התעסיתי שהעלו את מחירי הקרקע החקלאות באותם אזורים (70 אלף דולר לדונם) האמרת מחירי הסבאים המחלות הפליטה להגדלת...

המשך ריבוי טבעי מואץ - למעלה מ- 40 אלף תינוקות נולדו השנה באזור ושיעור הריבוי הטבעי נאמד כעת ע"י הלמ"ס בכ- 58 ומעלה! שיעור גבוה זה יוצר צורך בהשקעת משאבים עצומה לצורך מניעת התדרדרות במצב הכלכלי (שלא לדבר על פיתוח) דו אם נצוין שכדי לספק תעסוקה לכ- 5000 התעסוקה החדשה השנה יצוינו צורך של 100 מליון דולר לפחות להגדלת היעילות באזור - בהנחה כמובן שהתעסוקה בישראל לא תגדל בעתיד. ברור שמשאבים כאלה אינם מצויים בידי המנהל האזרחי ורק בעזרת השקעות מבחוץ ניתן לספקם.

המשך בעיות השיווק - למרות מספר קרני אור שנראו השנה כמו יצוא ירקות לירדן, גידול ביצוא דרך אגדסקו של ירדן, השקעה חדשה בדרך שמשמעותית ליצור הקמתו לניווט יצוא מזרחי ומערבה. גם המלחמה ביוגוסלביה (שהיוותה קניין לסחורה העזחית) פגעה בנושא זה יחד עם זאת נראים ניצנים ראשונים של נסיון לפרוץ את החרם הערבי - מועצת התיעוש העליונה - גיבשה פרוטוקול יצוא של כ- 20 מליון דולר לסודן ובאם בשל הנושא זהו בכך פריצת דרך משמעותית לכיוון ארצות אחרות באפריקה.

סיכום

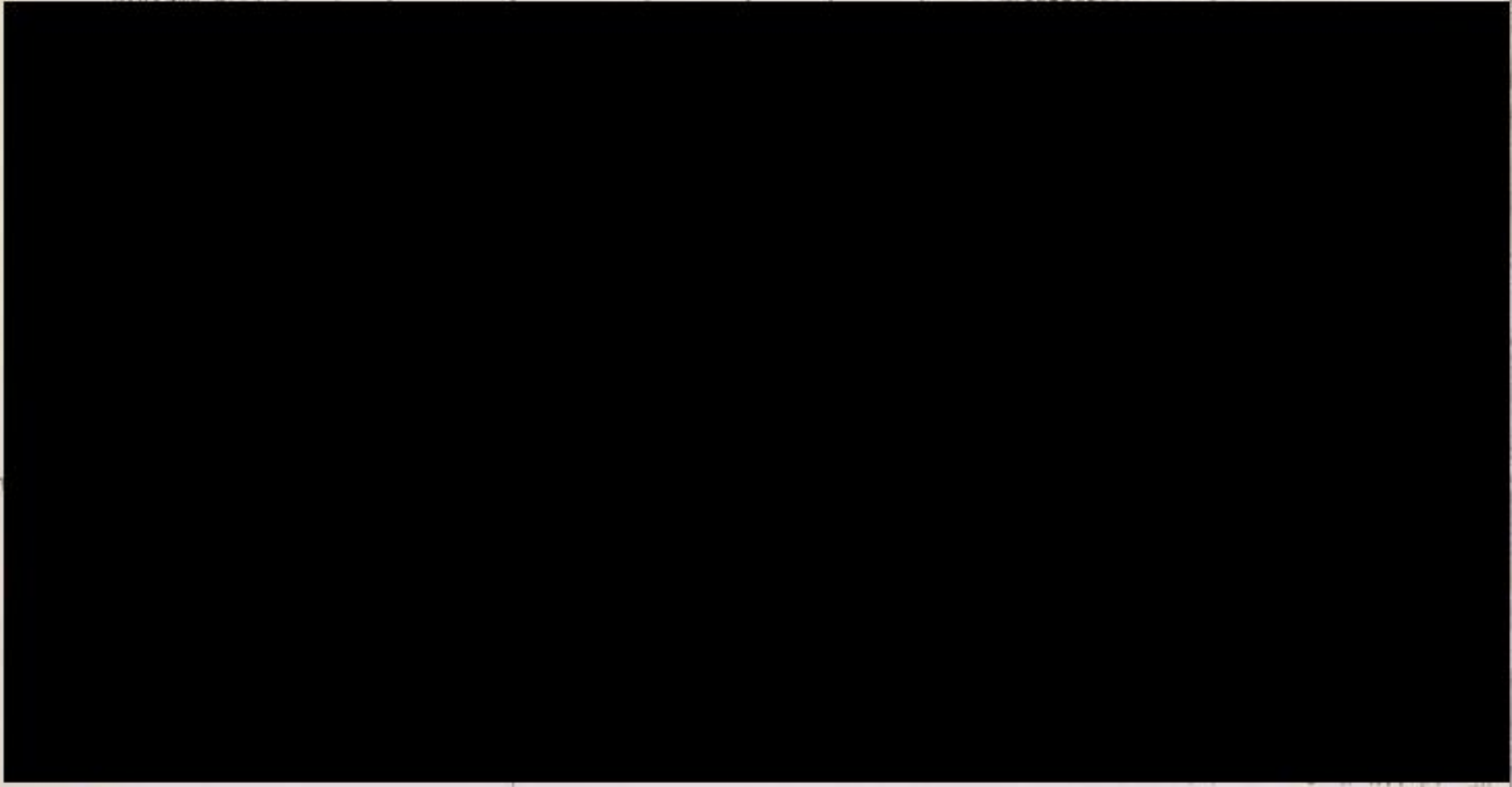
שנת 1993 הייתה שנת חיובי ככלל במימוש המדיניות של הגדלת התעסוקה באזור (לצד הקפאת הנגידול בתעסוקה בישראל) המשך מדיניות זו בשנת 1993 דורש השקעת משאבים ניכרים בפתוח מקורות תעסוקה כג"ל השלמת אזורי התעסיה שהוחל בביצועם בשנת 1992 ופריצת "המצור" השיווקי של תוצרת אז"ע במדינות ערב ככלל ובאלה התשורות שנוצרו באזור.

ב ב ר כ ה
הגי שיינולד שא"ל
ראש ענף כלכלה

אזור העשיה "ארז" - קרקע, חבניות ועובדים ~~אזור העשיה "ארז" - קרקע, חבניות ועובדים~~

עובדים ישראלים
א חבני העשיה ומלוכו

ה ע ר י ת	מספר עובדים		שנת בניה כח"ר			קרקע	גוף	המפעל / יזם
	31.12.92	30.9.92	סה"כ	חדר נקורה	חמים עצמית			



01
1
2
3
4
5
6
7
8
9
0
11
2
3
16
5
6
7
18
19
10
11

P.02

הערות	מספר עובדי		שטח בניה במ"ר				קרקע	הענף	התפעל / היזם	'00
	312.92	30.9.92	סה"כ	חדר מסורה	חאים	בניה				



'10
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46

27-09-1993 20:13

הערות	מספר עובדים		שטח בניה במ"ר			קרקע	הענף	המפעל / היזם	סד' סד'
	31.12.92	30.9.92	סה"כ	חדר חקורה	תאים				
									46
									47
									48
									49
									50

ג. מרכז מסחרי

הערות	העובדים		המסר		הנכריות (במסר)	מנות העסק	שם בעל העסק	מס' סדר
	31.12.92	30.9.92	(-)	(-)				
1	(-) 5	(-) 5	72	מסעדה	הילל מורדס אלקצאז	1		
2	(-) 2	(-) 2	72	לשכת עבודה	משרד התעסוקה	2		
3	(-) 3	(-) 3	24	סניף דואר	משרד התקשורת	3		
4	(-) 3	(-) 5	48	מיני מרקט	עבד אלוותון זרביה	4		
5	(1) 7	(1) 7	24	משרד	מבני העסיה	5		
6	(7) 9	(7) 9	48	סניף בנק	בנק לאומי	6		
7	(-) 1	(-) 1	24	משרד	סתר - נסר	7		
8	(2) 7	(-) 5	120	הכשרה הקבוצית	משרד עבודה	8		
9	(3) 3	(3) 3	24	משרד	נגאי	9		
10	(1) 1	(1) 1	24	אספקה סבת	פלאור שמואל	10		
11	(6) 10	(5) 12	-	סניף בנק	בנק הפועלים	11		
תחנת דלק 15	(20) 51	(17) 59	480				סה"כ	

101 - 100

הכרזת : דו"ח שנתי - פעולות המשד 1991 - 1992

כללי :

- כתוצאה מהארועים הקיימים באזור עד כה וימי עוצר, הסגר הבטחוני והשביתות חלה ירידה משמעותית בפעילות הכלכלית. בשנת 1991 כתוצאה ממלחמת המפרץ והארועים שחלו אז, ירדה הפעילות הכלכלית בחיפה של כ- 50 - 40.
- בשנת 1992 חל שיפור בתחזית השנייה מפני התושבים הרגישו שהממשלה החזרה שמונתה לאחרונה עומדת לעשות מיטב יכולתה לביצוע השלום לטובת כל הצדדים.
- הצעדים שננקטו לאחרונה בגין הטלת סגר, סגירת מעברים והטלת עוצר השפיעו שוב על פעילות הכלכלית ובמיוחד בחודש דצמבר 1992 לכן התערכות ב 1992 הן שירדה שוב הפעילות הכלכלית בחיפה של כ- 40 - 30.
- ירידה זו השפיעה על הכנסת התושבים ורמת חייהם ובמיוחד שכבת השכירים שהחל אחרי 1967 הופסק וחלה ירידה לכן חל שינוי בהרגלי הצריכה של התושבים הם רוכשים כיום רק את המוצרים החיוניים.

פגיעות בפעילות המשד :

- בשל הארועים רמת יעילות הנושאים טכניפול נפגעו מאחר וזמני המגע בין העובד המקומי לסוחר והייצרן הצמצמו בצורה משמעותית עד כה.
- פעילות המשד לגבי אימות וסימון הכשירי זהב ע"י מכון התקנים הישראלי לא נעשה במשך שנים אלה.

להלן סירוט עבודות היחידות : -

בחדש אוקטובר 1991 נפתח המרכז להשקעות הון, באזור חבל עזה במטרה לעודד יזמים להקים מפעלים למען פיתוח התעשייה בחבל עזה וליצור מקורות תעסוקה לתושבי האזור.

המרכז להשקעות הון, הוקם לאחר החלטת הצו בדבר עידוד השקעות הון (אזח"ע) (צו מס' 1055) התשנ"א 1991 שנוסח בעקבות המלצות "ועדת סרו" .

עם הקמת המרכז כלל הצוות שני כלכלנים ומזכירה מקומיים, הצוות עסק במחצית השנה הראשונה בעיקר בהקמת המרכז, המשרדים, טפסים, עלויות דפוס עבודה והסברה.

ביוני 92 מונה למרכז להשקעות הון קמ"ט ישראלי.

המרכז עובד בעיקר בשני מסלולי השקעה מקבילים :-

- א. " השקעות הון" - יזמים מקומיים המקבלים מעמד של " מפעל מאושר "
- ב. " השקעות חוץ" - יזמים מחוץ לאזור המבקשים להקים מפעלים באזח"ע ומקבלים מעמד של " משקיע חוץ " .

בנוסף לכך עוסק המרכז בהסברה באופן שוטף ע"י הרצאות בבתי ספר תיכוניים ומקצועיים מפגשים עם אנשי כלכלה בחבל בכל הנפות, פורסומים בעיתונות המקומית (אכבר עזה) הארצית וכן ברדיו ובטלוויזיה, זאת במטרה להביא את עובדת קיומו של המרכז לתודעת הציבור הרחב בכלל ושל יזמים פוטנציאליים בפרט וכן להחזיר בציבור את השיבות הפיתוח הכלכלי והתעשייתי באזור.

במהלך השנה הראשונה לקיומו של המרכז להשקעות הון הוגשו לנו 40 בקשות להשקעות הון - מהן אושרו 17 בקשות למפעלים שהוכרו " כמפעל מאושר ". הונפקו תעודות החומה בידי רמ"מ וחולקו במספר טקסים שנערכו באולם קרן פנסיה ובלשכות של מפקדי הנפות.

כמו כן הוגשו 60 בקשות להשקעות חוץ, מהן אושרו 16 בקשות ולארכזה משקיעים ביתבה כבר " תעודת משקיע חוץ " . לנבקים באזור הועבר ע"י משקיעי חוץ סך של כ-מליון - דולר .

(פירוט הבקשות המאושרות בשני אפיקי ההשקעה מצורף בהמשך) .
נכון לתיום 26 ינואר 93, אושרו 25 בקשות להשקעות הון והוכרו כמפעלים מאושרים " . משמעות הדבר, יצרת מקור תעסוקה ל כ- 250 פועלים בהשקעה של כ- 7.5 מליון \$
כך אושרו 23 בקשות להשקעות חוץ, ל 6 משקיעים ביתבה ותעודת משקיע חוץ " . בפרט ניבנו שני מפעלים אחד מהם כבר עובד, לנבקים באזור הועבר מחו"ל סך של 51,700,000 \$, שהייכ מחובכנים השקעות של כ- 14 מליון \$, שנשמעותם תוספת של כמעט 600 מקומות תעסוקה .

- 2 -

1. יח' סחר ושירותים:

א. ביקורות נבתי עסק (פיקוח על מחירים וספירת מלאי הטובין)

מס' סד'	שנה	סה"כ ביקורות	סה"כ בתי מסחר שנבדקו
-1	1.1.91 + 31.12.91	7812	7812
-2	1.1.92 + 31.12.92	6795	6795

קיימת ירידה בביקורות בשער של כ-13 בענת 1992 לעומת שנה קודמת.

ב. מפעלים ונתי מלאכה:-

מס' סד'	חודש/שנה	מפעלים		מפעלים	
		רשומים	פעילים	מפעלים זמניים	מפעלים סגורים
-1	דצמבר 1991	886	767	72	47
-2	דצמבר 1992	972	841	72	59

סה"כ עובדים רשומים במשרדנו בשנה 1991-63409 עובדים, 5284 ממוצע חודשי.
 סה"כ עובדים רשומים במשרדנו בשנה 1992-82951 עובדים, 6912 ממוצע חודשי.
 קיימת עלייה של כ-30,8 בענת 1992 לעומת שנה קודמת.

ג. עבודות הפירה בקבלנות משנה לישראלים ולאחרים:-

מס' סד'	חודש/שנה	מספרות רשומות	מס' עובדים	הערך הכספי	
				אג'	ש"ח
-1	דצמבר 1991	175	2054	-	2159000
-2	דצמבר 1992	221	1972	-	1509000

בוצעו עבודות הפירה בקבלנות משנה בשנה 1991-15721550 ש"ח.
 בוצעו עבודות הפירה בקבלנות משנה בשנת 1992-24964500 ש"ח.
 קיימת עלייה בערך כספי של כ-58,7 בענת 1992 לעומת שנה קודמת.

חלונות ועבירות שונות:-

שנה	סה"כ חלונות
1991	22
1992	30

חלונות 11 עבירות בנושא משקלות
 חלונות 21 עבירות בנושא משקלות דאח פירוט בסוף

1. תלונות, התראות והערות:-

מס' סד'	שנה	סה"כ התראות נשלחו לסוחרים ויצרנים	הערות למסקה על משקלות ומידות בנ"ס	הערות לקמ"ט מסוי"ת באיו"ש למשקל
1-	1.1.91 - 31.12.91	7	2	2
2-	1.1.92 - 31.12.92	10	8	2

הערות:-

- התראות שנשלחו לסוחרים ויצרנים בשנת 1991 הן בדבר חוסר במשקל של דברי מזון משתי לכמה מלוח ודבר נוסף ועו - חימום מוצרים על מחברות ושמן מאכל.
- ונתמאות שנשלחו לסוחרים ויצרנים בשנת 1992 הן בדבר חוסר והשגחה להדחת כלים בסקוויטים, גביעי גלדות ואריזות שמן מאכל ומחברות לבתי ספר.
- ההערות שהופנו למסקה על משקלות ומידות בירושלים בשנת 1991 בדבר אי - סימון מוצרים על מחברות ושקי אורז ובשנת 1992 הן בדבר חוסר בשקי סיד, מלט, תה הערובת ובסקוויטים ואי - סימון מוצרים על אריזות צמר מלדה ומחברות.
- ההערות שהופנו לקמ"ט ומנכ"ל מסוי"ת באיו"ש בשנת 1992 הן בדבר אי - סימון מוצרים על גבי אריזות צמר מלדה וחומרי ניקוי ובשנת 1992 בדבר אי - סימון מוצרים על גבי תלוות טחינה, דברי מתוק צמר מלדה ובנוסף לשקי אורז משקל 25 ק"ג.

3. יח' ליבוא ויצוא:

א. ליבוא טובין מחו"ל

מס' סד'	שנה	מסוי"ת		לרר ושדרי ירדן		לרר סג'ים	
		מס' סד' פלגינות	מס' סד' פלגינות	מס' סד' פלגינות	מס' סד' פלגינות	מס' סד' פלגינות	מס' סד' פלגינות
1-	1.1.91-31.12.91	74	6352218	1	4560040	66	4560040
2-	1.1.92-31.12.92	122	11965041	-	8543053	112	8543053

- בשנת 1992 אושרו 8 רשיונות ליבוא דברי חשמל ואלקטרוניקה וצמוד לעבודה בסכומים מוגבלים.
- על כה ישנם מוצרים רבים פטורים מהגשת רשיונות ליבוא.

ב. יצוא טובין לחו"ל:-

מס' סד'	שנה	סוג הטובין	היעד	סה"כ רשיונות	שווי הטובין \$-ב	הערות
1-	1.1.91-31.12.91	משקאות קלים פתרים וקטניות	ירדן	2	1910000	
2-	1.1.92-31.12.92	משקאות קלים	יוגוסלביה	1	200000	
			סג'ים	3	2110000	

לבדי יצוא טובין עדיין ישנם מכשולים בארצות המייבאות (בעיקר ארצות ערב).

2. יח' משקולות ומידות:-

א. ביקורות על משקולות, מידות ומטנדרטים בנתי - עסקי

מס' סד'	שנה	סה"כ ביקורות	הערות
-1	1.1.91 - 31.12.91	1775	קיימת עלייה בביקורות בשנת 1992 בשעור של כב 4 לעומת שנה קודמת.
-2	1.1.92 - 31.12.92	1855	

ב. מוצרים ארוזים מראש שנבדקו:-

מס' סד'	שנה	סה"כ מוצרים שנבדקו	סה"כ דוגמאות	הערות
-1	1.1.91 - 31.12.91	250	6210	קיימת עלייה בשנת 1992 בשעור של כב 23,7 לעומת שנה קודמת.
-2	1.1.91 - 31.12.92	302	7680	

ג. שקילה ומשקולות נבדקו ונחתמו:-

מס' סד'	שנה	סה"כ מ. שקילה	סה"כ משקולות
-1	1.1.91 - 31.12.91	52	108
-2	1.1.92 - 31.12.92	38	68

ד. ביקורות במחנות דלק:-

מס' סד'	שנה	יחידות דלק	דלק נבדק	הערות
-1	1.1.91 - 31.12.91	167	1208	קיימת עלייה בשנת 1992 בשעור של כב 10,9 לעומת שנה קודמת.
-2	1.1.92 - 31.12.92	168	1339	

ה. אגרות נגבו עבור משקולות ומידות:-

מס' סד'	שנה	הסכומים שנגבו		הערות
		אג'	ש"ח	
-1	1.1.91 - 31.12.91	-	13422	קיימת עלייה בשנת 1992 בשעור של כב 3,9 לעומת שנה קודמת.
-2	1.1.92 - 31.12.92	-	16023	

4 מספרים מזגים לעיסוק בסחר חוץ - ליבוא היצוא

מס' סוג	תאריך	חברות											
		עוסקים אישיים			חברות פרטיות				חברות בע"מ				העסק
		רגיל	יבוא	חוצות הקלאית	רגיל	יבוא	חוצות הקלאית	רגיל	יבוא	חוצות הקלאית	מס' סוג	תאריך	
1	31.12.91 - 1.1.91	21	3	2	9	1	-	3	1	-	-	1	1
2	31.12.92 - 1.1.92	18	2	1	9	4	1	15	3	-	-	3	1

איטורים והמלצות בשנת 1992:-

- הוצא 7602 היתרי יצוא לישראל ולאיו"ש לסחרים, ייצורים וכלוויים.
- הוצא 32 המלצות מיוחדות לסחרי מזון כול הסגר הבטחוני שהוטל על הרצועה בחודש מתי 1992.
- הוצא 168 המלצות לסחרים וייצורים בשל הסגר הבטחוני שהוטל על הרצועה ביולי 1992.
- הוצא 614 היתרים חריגים לסחרים וייצורים לישראל ולאיו"ש למרות הסגר הבטחוני שהוטל על הרצועה.
- הוצא 56 היתרים חריגים לסחרים וייצורים לישראל ולאיו"ש למרות הסגר הבטחוני שהוטל על הרצועה.
- הוצא 206 היתרים חריגים לסחרים וייצורים לישראל ולאיו"ש למרות הסגר הבטחוני שהוטל על הרצועה.

פעולות סגירה :

ישיבות מיוחדות לכתיבת עניינים קטנים בתעשייה ובסחר :

מס' סוג	תאריך	כדיקה עניינים מסויים בין רשמיים חלק וסחריים, הייצורים ושאר המודות	כדיקה עניינים מסויים באזור המסחר וחלק מהסחרים, הייצורים ושאר המודות	נושא הישיבה	
				מס' סוג	תאריך
1	31.12.91 - 1.1.91	5	6		
2	31.12.92 - 1.1.92	1	3		

אולגוניה
לשכת המטה



סגנית שר התעשייה והמסחר

סיור במפעל מלט 28.9.93

לוח הזמנים:

9:30 - מפגש במחסום ארז

10:00 - 09:45 - סקירות - במנהל בעלת באבלה-תן
הלב המטה, קבלה
תה קובי גמר

11:30 - 10:30 - סיור באזור תעשייה ארז ובנישה עם היזמים
יש גם שתייה והוקם
הטובים

12:15 - 11:30 - סיור במפעל שיש בג'בליה
יחס טוב הרבה
יחס טוב הרבה

13:00 - 12:15 - פגישות עם מקומיים - ארז, זקוק, יחס טוב, יחס טוב

14:15 - 13:00 - ארוחת צהרים - ארוחת צהרים
ארוחת צהרים

15:15 - סיכומים ופרידה
סיכומים ופרידה

אלי הורביץ - 07-866309, 07-820909

מסורת
חברה
מנהל

יום נעים

מתן אולטימטום

לקראת השנה הקרובה שנתו השנייה של המרכז, כירוש לעסוק בנושאים הבאים :-

- א. המשל העבודה השוטפת :-
 - 1. הסברה .
 - 2. קבלה בקשות ובדיחתם ועליכם חיקי המשקיעות .
 - 3. אישור הבקשות ע"י המנהל עם הנוהל .
 - 4. מתן עזרה ליוזמים במשרדי הממשלה .
 - 5. פיקוח על המפעלים המאושרים והקפדה על סיום כוהלי ודפוס עבודה רצויים (ביהוד ספרים, מאזנים וכו' ...) .
- ב. נסיון להרחיב את מעגל העזרה לישראל, לארצות ערב, לארצות הערב הארופי ולשאר המדינות .
- ג. זרז הגורמים העוסקים בהכשרת אזורי העשיה .
- ד. הכשרת כ"א מקצועי ברמה גבוהה בנושאי יצור, ניהול ושירות .
- ה. היום מחקר כלכלי " מאגר מידע " על הפעילות הכלכלית בחבר עזה .
- ו. העקת המשרדים, למקומם הקבוע .
- ז. פליטה עובדים נוספים והקמת מחלקת פיקוח ומרכז מידע .

תאריך: 26-09-1993

משרד התעשייה והמסחר
לשכת סגנית שר התעשייה והמסחר
26-09-1993
נתקבל

מדינת ישראל
משרד הגסחון

לשכת מתאם הפעולות ביהודה, שומרון וחבל עזה

03-6917645 .סל.
03790 בי (1)
חשנ"ג תשרי יא'
1993 ספט' 26

יועץ סגנית שר המסחר והתעשייה
ר"ש רמ"א אזח"ע

הנדון: בקור סגנית שר המסו"ת

1. סגנית שר המסו"ת תבקר באזח"ע ביום ג' 28/9/93 החל משעה 09:00 - 16:00.
2. להלן תכנית הבקור:
 - 09:00 - מפגש במחסום ארוז+תדרוך מקמב"ץ נפת ג'בלית.
 - 09:30 - 10:30 - סקירות במשוב ע"י: רע"נ כלכלה סא"ל חגי שיינוולד קמ"ט מסו"ת אלי הורביץ
 - 10:30 - 11:30 - סיור באזור תעשייה ארוז - וכן פגישה עם ועד היזמים.
 - 11:45 - 12:15 - בקור במפעל השיוש.
 - 12:15 - 13:30 - שיחות עם מקומיים (פרופילים יועברו בנפרד)
 - 13:30 - 14:15 - ארוחת צהריים - בנפת ג'בלית
 - 14:15 - 15:00 - סיור באזור תעשייה בית-חנון
 - 15:15 - 16:00 - סכום במשוב ארוז
3. לזוי ואבטחה יתואמו טלפונית.

בברכה
תיקי רותם, רס"ג
ראש לשכת המתאם

תר/עות

Handwritten text in Urdu script, possibly a signature or a note, located in the lower-left quadrant of the page.

[Redacted]
שלום כבוד
לכם

ארתור אבנר
ב-ג-ה - אב-ב
[Redacted]
אבוב

במהלך
הבדיקה

א
מכתב-ד
26539
של מנהל
מסלול ה-3

מכתב-תודה
מאת
מנהל
מסלול ה-3 - 16⁰⁰

~~מכתב תודה
מאת
מנהל
מסלול ה-3~~

אבנר משה
28.9.93
בית ברק

של מנהל

772140-07

820509-07

751151-07

772008-07

מכתב
מאת
מנהל
מסלול ה-3
- 772008
מכתב

7727728-03 - מכתב-תודה

מכתב-תודה

מכתב-תודה
מאת
מנהל

מכתב
מאת
מנהל
מסלול ה-3
- 367403

מדינת ישראל
משרד הבטחון

לשכת מתאם הפעולות ביהודה, שומרון וחבל עזה

משרד התעשייה והמסחר
לשכת סגנית שר התעשייה והמסחר
11-10-1993
1991
נתקבל

טל. 03-6917645
בי (1) 03790
יא' תשרי תשנ"ג
26 ספט' 1993

אולטראס

יועץ סגנית שר המסחר והתעשייה - ע'ר ג'וי
רל"ש רמ"א אזח"ע

הנדון: בקור סגנית שר המסו"ת

1. סגנית שר המסו"ת תבקר באזח"ע ביום ג' 28/9/93 החל משעה 09:00 - 16:00.
2. להלן תכנית הבקור:
 - 09:00 - מפגש במחסום ארז+תדרוך מקמב"ץ נפת ג'בליה.
 - 09:30 - 10:30 - סקירות במשוב ע"י: רע"נ כלכלה סא"ל חגי שיינוולד קמ"ט מסו"ת אלי הורביץ
 - 10:30 - 11:30 - סיור באזור תעשייה ארז - וכן פגישה עם ועד היזמים.
 - 11:45 - 12:15 - בקור במפעל השייש.
 - 12:15 - 13:30 - שיחות עם מקומיים (פרופילים יועברו בנפרד)
 - 13:30 - 14:15 - ארוחת צהריים - בנפת ג'בליה
 - 14:15 - 15:00 - סיור באזור תעשייה בית-חנון
 - 15:15 - 16:00 - סכום במשוב ארז
3. ליווי ואבטחה יתואמו טלפונית.

ב ב ר כ ה
תיקי רותם, רס"נ
ראש לשכת המתאם

תר/ ענת

1995
1995

02-243738



סגנית שר התעשייה והמסחר

ה' תשרי, תשנ"ד
1993 - ספט - 20

לכבוד
שר חיים
נזר שר הבטחון
בת שר הבטחון
תל-אביב

א.נ.,

הנדון: סיור סגן שר התעשייה והמסחר בעזה

כמסגרת תפקידה כסגנית שר התעשייה והמסחר וכמופקדת על נושא סחר-הפנים
כולל תאום משרדנו עם הקמ"טים של תעשייה ומסחר ביהודה, שומרון ועזה) מבקשת
ח"כ מאשה לובלסקי לערוך סיור בעזה ביום ג' ה-28.9.93.

מטרת הסיור ללמוד את התעשייה והמסחר בעזה לקראת החלת הסדרי האוטונומיה
והערכות משרדנו לצורך זה.

נושאי הביקור צריכים לכלול: סקירה על כלכלת הרצועה, המסחר, התעשייה, מפגשים
עם סוחרים ותעשיינים וסיור בהתאם.

אודה על תיאומך לסיור באמצעות לשכת מתאם הפעולות בשטחים האלוף דני
רוטשילד.

בברכה,

אייל פביאן
יועץ סגנית שר התעשייה והמסחר

העתק: רס"ן - תיקי רותם - רל"ש מתאם הפעילות בשטחים.

فعاليات مركز الاستثمار وتوظيف الاموال خلال سنة
من اكتوبر سنة ١٩٩١ حتى اكتوبر سنة ١٩٩٢

ادارة الاستثمار وتوظيف
الاموال

فعاليات مركز الاستثمار وتوظيف الاموال خلال سنة
من اكتوبر سنة ١٩٩١ حتى اكتوبر سنة ١٩٩٢

الصفحة	الموضوع
=====	=====
١	- تقديم
٢	- اهداف مركز الاستشار
٢ - ٥	- نشاطات مركز الاستشار
	<u>أ - الندوات والمحاضرات</u>
	ب- اجتماعات داخلية
	ج- اللقاءات والاجتماعات الخارجية
	د - زيارة البلديات *
	هـ - الاجتماعات مع المؤسسات التنمويه
	و- الاعلام والاعلان *
	ز- البنوك ومصادر التمويل *
	ح- المناطق الصناعية
٥	- الخطط والمشاريع الاستثماريه
٥ - ٧	- مجالات الاستثمار
	أ- استثمار محلي
	ب- استثمار خارجي
٨	- الاعلان عن افتتاح المشاريع
٩	- عدد المراجعين للمركز خلال سنه
١٠	- طريقة تقديم الطلبات
١١	- الخطط المستقبلية
١٢	- خاتمة

فعاليات مركز الاستثمار وتوظيف الاموال خلال سنة

اكتوبر ١٩٩١ - اكتوبر ١٩٩٢

تقديم :-

نظرا للظروف الاقتصادية والاجتماعية ونتيجة مجموعة عوامل موضوعية وذاتية -
 أظهرتها الدراسات الاقتصادية لسكان قطاع غزة كان لزاما ، ايجاد حلا مناسبيا لتلك
 المشاكل التي تتفاقم حدتها يوما بعد يوم ، مفرزة مجموعة من مظاهر التخلف والتأخر كان من
 نتيجتها سوء الاحوال المعيشية لسكان قطاع غزة .
 ومن هنا كان لزاما وحتميا على السلطة الحاكمة بقطاع غزة أن تجد وتضع الحلول المناسبة حتى
 لا تستمر المشكلة .

وتزامن تجاوب السلطة مع طلبات الشعب والمؤسسات واللجان المحلية والدولية سمحت ورخصت
 اقامة الجمعيات التعاونية ، واتحادات العمال والحرفيين ، وجمعيات الحرف والصناعات كاتحاد
 الصناعيين ، وجمعية بناء المدن الصناعية والسماح باعادة انتخابات الغرف التجارية ، والسماح
 بادخال رؤوس الاموال الاجنبية بترخيص مجموعة مؤسسات تنموية بالمنطقة والسماح بفتح فروع للبنوك
 وشركات التأمين الخ .

ووافقت على اصدار قانون الاستثمار وتوظيف الاموال رقم ١٠٥٥ ، الذي يهدف الى تشجيع مختلف
 المؤسسات والجمعيات والقطاعات الاقتصادية أن تعمل تحت اطار القانون وسلطته ، وقد توجهت
 اوامرها بفتح مركز الاستثمار وتوظيف الاموال الذي يقوم على تطبيق قانون الاستثمار رقم ١٠٥٥ -
 والذي بدأ العمل به من بداية يناير لسنة ١٩٩١ وبأثر رجعي .
 وكانت البداية هي

تأسيس مركز الاستثمار وتوظيف الاموال

الموقع :-

وقع الاختيار على موقع يتلائم ومهام المركز في مجمع الدوائر الحكومية بناية أبو خضرة غرفة رقم
 ٧٤ وذلك ليتمكن موظفو المركز من مباشرة أعمالهم بسهولة .
 الافتتاح :-

تم افتتاح مركز الاستثمار وتوظيف الاموال في ١ / اكتوبر / ١٩٩١ م ، بعد تأسيس المكتب واعداد
 واخراج قانون الاستثمار وتوظيف الاموال ، واعداد كافة المستندات والاوراق والنماذج والاختام الخاصة
 وفعلا تم مباشرة العمل بصورة منظمة خلال اسابيع قليلة وتم الاعلان عن افتتاح المركز فعلا في
 الاذاعة ، وتوجيه الدعوات للمعنيين ، بالتلفزيون ، والصحف .

أهداف مركز الاستثمار

الهدف هو تشجيع الاستثمار بالمنطقة من أجل تطورها اقتصاديا واجتماعيا ، وحل مشاكلها المختلفة وخصوصا مشكلة البطالة المنتشرة بالمنطقة بشكل كبير ومعالجة مختلف القضايا الاقتصادية المتعلقة بالتنمية والتطوير .

وظائف مركز الاستثمار وتوظيف الاموال

- تم تحديد مهام ووظائف مكتب الاستثمار كالتالى حيث أسس المركز من أجل
- توجيه الاستثمار والتنمية بقطاع غزة .
 - وضع أسس التنمية والاستثمار بالمنطقة .
 - وضع خطة أولية لتطوير البنية التحتية بالمنطقة .
 - نشر وزيادة الثقافة الاقتصادية والاستثمارية .
 - الاتصال والتعاون مع مختلف الجمعيات والمؤسسات التنموية ذات العلاقة من أجل تسريع التنمية .
 - تحديد فلسفة الاستثمار بالمنطقة من أجل تنظيم العمل التنموي .
 - وضع استراتيجية مستقبلية لاقتصاديات المنطقة .
 - البحث عن أسلوب وطريقة وتكتيك جديد من أجل تفعيل عمل الاستثمار بالمنطقة ، وذلك عن
- أ- تسهيل معاملات أصحاب المشاريع فى الحصول على التراخيص والمصادقات والاعفاءات
- ب- تزويد المهتمين والدارسين بالمعلومات والاحصائيات عن المشاريع المماثلة .
- ج- نشر وزيادة الوعي الانتاجى والاستهلاكى للمواطنين .
- د- فتح الاسواق وتسهيل التسويق للمنتجات المحلية وذلك بالمساعدة فى الاشتراك بالمعارض الصناعية .
- و- تشجيع رؤوس الاموال وتوظيفها فى مشاريع حيوية .
- ز- تشجيع دخول رؤوس الاموال المغتربة من أجل الاستثمار بالمنطقة .
- ح- متابعة ومراقبة المصانع المصادق عليها وتطوير القائم منها وحل مشاكلها الادارية والفنية .

نشاطات مركز الاستثمار

ومن أجل تحقيق الاهداف ، قامت ادارة الاستثمار بعقد سلسلة من الندوات والاجتماعات واللقاءات منها :-

الندوات والمحاضرات

- قام مدير مركز الاستثمار بتظبية دعوات المهتمين بالاستثمار فألقى محاضرة فى جمعية اتحاد الصناعيين وذلك بمناسبة عقد دورة فى تعليم المستثمرين كيف يبدأ مشروعا اقتصاديا ناجحا .
- اشترك مدير الاستثمار فى نقاش أوراق عمل فى ملتقى الفكر العربى عن محددات وآفاق التصنيع فى قطاع غزة ، وورقة عمل عن التطور الصناعى فى قطاع غزة ، وورقة عمل عن دور مراكز التدريب المهنى الاقتصادى والاجتماعى بقطاع غزة ، وورقة عمل عن نشاط برنامج الأمم المتحدة الانعاشى .

- القاء محاضرة في الجامعة الاسلامية عن دراسة الجدوى الاقتصادية وبالتسيق مع وحدة الاستشارات الفنية والابحاث بالقاء محاضرات عن الاقتصاد بقطاع غزة .
- القاء محاضرات على طلبية مراكز التدريب المهني التابعة للحكومة ووكالة الغوث ، واتحاد الكنائس حول دور الاستثمار في تطوير الاقتصاد بقطاع غزة .

الاجتماعات الداخلية

- تم توجيه دعوة لكافة المدراء والموظفين في ادارات الادارة المدنية لزيارة المركز والتعرف على أعماله ونشاطاته .
- تم توجيه دعوة لاصحاب رؤوس الاموال والوجهاء بالمنطقة وعقد اجتماع موسع بهم مع رئيس فرع - الاقتصاد والمستشار القانوني والضريبي ومسئول الاستثمار .
- تم توجيه دعوة وعقد ندوة حول دراسات الجدوى في مكتب مركز الاستثمار حضرها كل من السادة / رئيس فرع الاقتصاد ، ومدير الاستثمار ، ومجموعة من المهتمين بدراسات الجدوى من محاسبين واداريين ومهندسين وقانونيين واصحاب مكاتب دراسات الخ
- تم توجيه دعوة وعقد اجتماع موسع مع رئيس الادارة المدنية السابق ارييه شيفمان ، ورئيس فرع الاقتصاد سمحا فرسط فسي المركز بتاريخ ٢٧/١٠/١٩٩١م .
- تم توجيه دعوة عقد اجتماع مع مختلف المنظمات والمؤسسات والجمعيات والنقابات والاكاديميين ورجال المال والاقتصاد واصحاب المشاريع الاستثمارية بتاريخ ٤/٢/١٩٩٢ .
- وبحضور رئيس الادارة المدنية دوف غازيت ورئيس فرع الاقتصاد، ومستشار الشؤون العربية ومدير مركز الاستثمار .
- تم توجيه دعوة وعقد اجتماع بمكتب الاستثمار مع مندوبي مؤسسات التنمية الاجنبية مثل :-
UNDP - ANERA - AMDEST - C.D.F - C.D.P - T.D.C

- تم عقد اجتماع وتسلم شهادات للاستثمار للمستثمرين المحليين والاقامات للمستثمرين المغتربين بتاريخ ٤/٩/١٩٩٢م ، بحضور السيد/ رئيس الادارة المدنية دوف غازيت ، ورئيس فرع الاقتصاد حقاى شينولد ، وضابط ركن الاستثمار على هوربيتص ، ومستشار الشؤون العربية ، وجمع غير من المهتمين والمدراء العاميين ، وقد ألقى مدير المركز كلمته ، وألقى رئيس الادارة المدنية كلمته حشا فيها المستثمرين والمعنيين على تطوير المنطقة .
- عقد جلسات وتسلم شهادات للمستثمرين في مقر الحكام العامون بالمناطق .
- ويتم دعوة المهتمين بالاستثمار تهاما الى مكتب الاستثمار لمقابلة المسؤولين لالتعرف على اهتماماتهم ومشاكلهم .
- اللقاء والاجتماعات الخارجية

قام مدير الاستثمار بعقد جلسات عمل مع المسؤولين في الجمعيات والنقابات والمؤسسات ذات العلاقة بالتنمية والاستثمار وكان يسجل محضر جلسة بطلبات كافة الجهات المسؤولة ويرفعها الى المسؤولين بالحكومة ومن هذه الجمعيات هي .

- جمعية اتحا الصناعيين
- الهيئة الخيرية
- الغرفة التجارية
- الجامعة الاسلامية
- جمعية بناء المدن الصناعية
- بنك فلسطين
- جمعية خانيونس الزراعية
- جمعية دير البلح الزراعية
- برنامج التنمية بوكالة الغوث
- جمعية المحاسبين *
- مندوبين عن جمعية المهندسين
- مندوبين عن جمعية نقابة المحامين
- بنك الانماء الصناعى *
- جمعية التوت الارضى
- جمعية رفح الزراعية
- الغرفة التجارية الفلسطينية الاوربية *

زيارة البلديات

- بلدية غزة
- بلدية دير البلح
- مجلس قروى بيت لاهيا
- مجلس قروى المغازى
- مجلس قروى بيت حانون *
- بلدية رفح
- بلدية خانيونس
- مجلس قروى جباليا
- مجلس قروى النصيرات

الاجتماعات مع المؤسسات التنموية

- T.D.C
- C.D.F
- C.D
- الافاشة الزراعية
- مؤسسة الاقراض والتنمية
- T. D. H
- E.D.G
- M.T.I
- الثروة الحيوانية *

ومن الجدير ذكره أن ادارة الاستثمار لا توفر جهدا من أجل مساعدة المواطنين فى الحصول على التراخيص والتسهيلات والاعفاءات ومساعدتهم فى الحصول على التمويل وتبحث عن كل ما هو مناسب من أجل تطوير المنطقة وتسعى للوصول الى كل مهتم ولا تتأخر عن تلبية دعوة من شأنها المساعدة فى تحقيق هدف الاستثمار *

الاعلام والاعلان

- تحدث مسئول الاستثمار للاذاعة مرات عدة بمناسبات مختلفة *
- تم لقاء تلفزيونى مع مسئول الاستثمار لشرح قانون الاستثمار *
- منذ بداية تأسيس مركز الاستثمار يحرر مدير المركز مقالا شهريا بمجلة اخبار غزة *
- التحدث تباعا للصحف المحلية عن المصادقات الاستثمارية *
- التحدث للصحافة الاجنبية *
- التركيز على الملصقات واللوحات الدعائية التى من شأنها توضيح دور الاستثمار فى التنمية *

الاستثمار وعلاقته بقطاع الخدمات الصناعية :-

البنوك ومصادر التمويل

دأبت ادارة الاستثمار تبحث عن العوامل التي تساعد على تطوير اقتصاديات المنطقة فعملت على معالجة مشاكل بنك فلسطين والسعى الدؤوب لفتح بنوك اخرى مثل بنك الانماء الصناعى والاقتصادى واعادة فتح صندوق الاقراض الصناعى ، وتعريف المستثمرين بمؤسسات الاقراض الاجنبية والمحلية وسمحت لرؤوس الاموال الفلسطينية المغتربة بالعودة من أجل الاستثمار واعطت ادونات دخول العملة لكل مهتم بالاستثمار .

المناطق الصناعية

ادراكا من ادارة الاستثمار والاقتصاد بأهمية بناء المناطق الصناعية بمختلف مناطق قطاع غزة ، عملت ادارة الاستثمار على تسريع بناء المنطقة الصناعية فى بيت حانون وتوسيع المنطقة الصناعية فى منطقة ايرز وتحديد المنطقة الصناعية فى دير البلح ، ورفح ، وخانيونس ، والشخ عجلين التى خطت خطوات كبيرة فى مرحلة التخطيط واعداد الرسومات وتسليمها للجهات المعنية مثل اتحاد الصناعيين وجمعية بناء المدن الصناعية لدراسة امكانية التنفيذ .

التسويق والتجارة الخارجية

انطلاقا من المقولة الاقتصادية بأن المشكلة ليست فى الانتاج ، ولكن المشكلة فى التسويق ، سعت ادارة الاستثمار على تسهيل عملية التسويق للمنتجات المحلية وذلك بالتعريف بالسوق الخارجى وتعريف المنتجين بالجمعيات والمؤسسات التى لها علاقة واهتمام بتسويق المنتجات المحلية وسهلت على المستثمرين إرسال عينات من انتاجهم للخارج .

المعارض الخارجية

عملت ادارة الاستثمار بالتنسيق مع رئاسة الاقتصاد على تسهيل اشتراك صناعات قطاع غزة فى المعارض المحلية والدولية والعمل على تسهيل فتح مثل هذه المعارض وتم التنسيق مع جمعية اتحاد الصناعيين ، على فتح المعرض الثانى للصناعات بقطاع غزة ، ومعرض دمشق الدولى .

الخطط والمشاريع الاستثمارية

توجد حركة دؤوبه للمستثمرين والمراجعين لادارة الاستثمار سواء الاستثمار المحلى أو الاستثمار الخارجى حيث وصل عدد المشاريع المقترحة اقامتها من أصحابها ما يزيد عن ٣٠٠ مشروع محلى و ١٥٠ مشروع خارجى فى مختلف فروع الصناعة .

وقد وصل عدد الطلبات الفعلية والتى لها دراسة من أصحابها الى ٤٠ مشروعا للاستثمار المحلى و ٥٧ مشروعا للاستثمار الخارجى .

وتم المصادقة على ١٧ مشروع استثمار محلى ، و ١٦ مشروع استثمار خارجى .

مجالات الاستثمار

يوجد صابرين للاستثمار حسب القائمين والمنفذين له .

الاول الاستثمار المحلي :

بناء على قانون الاستثمار رقم ١٠٥٥ يحق لكل مشروع جديد أو مطور قام بعد ١٩٩١/١/١م أن يدخل في الاستثمار وينتفع من الاعفاءات الضرائبية ، والتسهيلات ويطبق هذا القانون بأشـر رجعى * وتمت الموافقة والمصادقة على سبعة عشر مشروعا ومن الجدير بالذكر أن أصحاب هذه المشاريع يتمتعون باعفاء ضريبي لمدة ثلاثة أعوام من بداية تحقيق الربحية ، وأن لم يحقق الربح يعطى سنة رابعة وخامسة وبعد أقصى ستة سنوات * والمشاريع هي :-

رقم	اسم المصنع	العنوان	أنواع المصانع
١	شركة رخا وحمد للاعلاف	المغازى	جديد
٢	شركة غزة للكرتون	جباليا	تطوير
٣	شركة السنس للمعكرونة	غزه	جديد
٤	شركة صباح للادوات الزراعية	القرارة	جديد
٥	شركة مصنع الاهلى للالبان	رفح	جديد
٦	الشركة الوطنية للنسيج والصبغة	بيت حانون	تطوير
٧	شركة العروسة للاسكيمو	غزة	تطوير
٨	شركة السلام للنسيج " جرابين "	غزة	جديد
٩	الشركة العربية للبلاستيك	غزة	جديد
١٠	شركة الشعب للبسكويت	المغازى	جديد
١١	شركة مشتهى للبلاستيك	غزة	تطوير
١٢	شركة ابناء فضل للباطون	غزة	جديد
١٣	مصنع صبره للحفاضات	غزة	جديد
١٤	شركة الغصين لانتاج الاوكسجين والغازات	ايرز	جديد
١٥	شركة الساحل للباطون "أبوته والعايدى"	خانيونس	جديد
١٦	شركة فراس للادوات المعدنية	القرارة	جديد
١٧	مصنع الاسد لورق التواليت	غزة	تطوير

ومن الجدير ذكره أن رأسمال هذه المشاريع مجتمعة ٨١٩٠٠٠٠ دولار ويوفر ٢٣٢ فرصة عمل *

ثانياً الاستثمار الخارجى :-

تمت الموافقة خلال العام الماضى على ١٦ مشروعاً استثمارياً للمغتربين الفلسطينيين والذي يشترط أن يدخل للمنطقة مبلغ لا يقل عن ١٠٠ ألف دولار فينشأ بها مشروعاً استثمارياً له ولولاده ، بعد أن يحصل على اقامة ينفذ خلالها المشروع ، والمشاريع المصادق عليها هى :-

رقم	اسم المصنع	العنوان
١	مصنع بلاط وشايش	رفح
٢	مصنع تعبئة وتغليف الخضار	غزة
٣	مصنع صناديق سيارات وحاويات	غزة
٤	مصنع حديد	غزة
٥	مصنع زيوت وسمنة	غزة
٦	مصنع أثاث منزلى	غزة
٧	مصنع حلويات ومصاصات	غزة
٨	مصنع قطع باطون سابقة التجهيز	غزة
٩	مصنع مواسير بلاستيك P. v.c	غزة
١٠	مصنع حجارة للسقف " ايتونق "	غزة
١١	مصنع اسكيما	بيت لاهيا
١٢	مصنع سخانات كهربائية	غزة
١٣	مصنع بطاطين	جباليا
١٤	مسكبة معادن	غزة
١٥	مصنع اعلاف	خانيونس
١٦	مصنع حرامات فاخرة	خزاعة

ومن الجدير بالذكر أن رأسمال هذه المشاريع مجتمعة بلغ ١٢٥٦٣٠٠٠ دولار وتوفر

٣٦٥ فرصة عمل .

الاعلان عن افتتاح المشاريع :-

=====

تم تغطية المشاريع الاستثمارية الجديدة والمتطورة اعلاميا وذلك بالاعلان عنها فى مجلة أخبار غزة والصحف المحلية ، حيث دأبت ادارة الاستثمار وبالتعاون مع مجلة أخبار غزة على تصوير المصانع وعمل روبورتاجات عنها ومنها •

مصنع الكرتون ، مصنع حبوب للنسيج ، مصنع العروسة للاسكيو ، وهى مصانع قديمه مطورة ، مصنع معكرونه ، مصنع براميل البلاستيك ، مصنع الادوات الزراعية ، مصنع صناديق السيارات •••• الخ •

وادارة الاستثمار ستواصل الاعلان عن جميع المشاريع تباعا وتعريف أفراد الشعب بانتاجها ، ادراكا منها بأهمية الدعاية والاعلان للمنتجات المحلية من أجل تسويقها •

ومن الجدير ذكره ان ادارة الاستثمار عملت على مواصلة الكتابة فى مجلة أخبار غزة من الشهر الاول لتأسيس المركز وخصص للاستثمار بابا شهرياً لاطلاع الجمهور عن نشاطات المركز والاعلام عن رسالة الاستثمار والتطورات الاقتصادية بالمنطقة •

الشهادات

=====

المستثمر المحلى :-

- ١- يمنح صاحب المشروع الاستثمارى مصادقة بالاعفاء الضريبي مكتوبة ومصدقة •
- ٢- يمنح شهادة استثمار •
- ٣- يمنح جميع البطاقات والتصاريح اللازمة لتنفيذ المشروع •

المستثمر الخارجى:-

- ١- يمنح المصادقة على المشروع •
- ٢- كذلك يمنح بطاقة هوية مؤقتة تمنحه الإقامة لمدة ستة شهور ثم تجدد لسنة أخرى ، خلالها يحصل على جمع الشمل بعد تنفيذ المشروع •
- ٣- يتمتع صاحب المشروع الخارجى بجميع التسهيلات التى تمنح للمستثمر المحلى •

عدد المراجعين للمركز خلال سنة :-

=====

ترفع دائرة الاستثمار تقريرا شهريا بعدد المراجعين للمركز يوميا على النحو التالي :-

الشهر	عدد المراجعين
اكتوبر	١٣٠
نوفمبر	٢١٧
ديسمبر	٢٢٤
يناير	١٥٧
فبراير	١٣٤
مارس	١٦٦
ابريل	١٤٨
مايو	١٣٥
يونيو	١٩٣
يوليو	٣١٥
أغسطس	٣٨٩
سبتمبر	٢٦٨
اكتوبر	١٦٥

طريقة تقديم الطلب لمركز الاستثمار :-

=====

١- يأتي المبادر والمستثمر بفكرة الاستثمار التي يرغب في تنفيذها ويجلس مع الموظف المختص فإذا كانت هذه الفكرة ملائمة ويوجد لها فرصة للنجاح يشجعه ويطلب منه تقديم كافة المستندات اللازمة .

وإذا كانت فكرة الاستثمار تتعارض والمشاريع القائمة ومن المتوقع أن يكتب لها الغشـل يقوم الموظف بتوجيه المستثمر لاختيار فكرة استثمار أخرى تتلائم وقدراته وخبراته ويطلب منه أن يقوم بدراسة جدوى للمشروع .

٢- يطلب موظف الاستثمار من المبادر ما يلي :-
المشروع الجديد

- ١- دراسة جدوى المشروع .
- ٢- عقد شراكة أو سجل تجارى للمشروع الفردى .
- ٣- كتالوجات للممكن .
- ٤- عرض أسعار .
- ٥- مخططات المشروع .

في حالة التطوير للمشاريع القائمة :-

- ١- رخصة المصنع .
- ٢- خرائط المصنع .
- ٣- دراسة الجدوى لمرحلة التطور .
- ٤- عرض أسعار للممكن الجديد .
- ٥- كتالوجات الممكن الجديد .
- ٦- ميزانية العام الماضى .

- يتم دراسة الطلب بمركز الاستثمار ، ويتم ترجمته وعمل اللازم ورفع التوصيات للجنة المختصة وبموجب قرار اللجنة يتم المصادقة بالاعفاءات الضرائبية ، ومنحه التسهيلات اللازمة .

في حالة الاستثمار الخارجى :-

يقدم أهل المستثمر أو صاحب المشروع شخصيا الموقع العام والخاص ويعمل الطلب فقط ، وبعد الموافقة الامنية والاقتصادية يمكن تقديم كافة الاجراءات مثله مثل المستثمر المحلى .

الخطط المستقبلية :-

بعد أن زاد الاقبال على الاستثمار وبعد نجاح التجربة في اقامة مثل هذه الدائرة التي تعتنى بمختلف الجوانب الاقتصادية ، ثم اقرار فتح الدائرة ووضعها على الميزانية للسنة القادمة سنة ١٩٩٣ .

ونتيجة ضخامة العمل الذي قام به موظفي المكتب خلال فترة سنة ، كان لزاما تحديد الهيكل الاداري الجديد للدائرة والذي يتمثل في فتح وحدات وأقسام للاستثمار مثل :-

- أ- وحدة استثمار محلي .
 - ب- وحدة استثمار خارجي .
 - ج- وحدة دراسات الجدوى وبنك المعلومات .
 - د- وحدة التفتيش والمراقبة والمعارض .
 - هـ- وحدة شؤون العاملين .
- هذا بالإضافة الى وظائف مساعدة مستقلة تتمثل في :-
- سكرتيرة عدد ٢ الاولى عربية ، والثانية اسرائيلية .
 - وظيفة محاسب .
 - وظيفة مستشار قانوني .
 - وظيفة مخزنجي .
 - وظيفة فراش ومراسل .

هذا بالإضافة الى

- ضابط ركن .
 - مدير عام .
 - نائب مدير عام .
- وتم تحديد مهام ووظائف كل واحد حسب طبيعة عمله .

خاتمه :-

وبهذا نستطيع أن نقول أن مركز الاستثمار هو النواة لدائرة الاقتصاد والمالية والتي لم توجد حتى تأسيس هذا المركز ، أن قانون الاستثمار وتشجيع رؤوس الاموال المحلية والخارجية هو فرصة طيبة لاهناء شعبنا من الداخل والخارج ، وقد استجاب فعلا عدد كبير من المستثمرين من الداخل والخارج وبدأ فعلا فى انشاء المشاريع المقترحة وقريبا ستأتى أكلها- والمسولون فى المركز على استعداد تام لتقديم جميع التسهيلات التى يطلبها اهناء شعبنا فى قطاع غزة لكى يتمكنوا من تنفيذ مشاريعهم بالسرعة المطلوبة وبدون عوائق وبهذا نستطيع أن نساهم بحل ، ولو جزء يسير من مشكلة البطالة والمحافظة على مدخرات اهناء القطاع .

أن مركز الاستثمار منذ تأسيسه من ١ أكتوبر سنة ١٩٩١ ، وحتى الآن قد صادق على عدد كبير من المشاريع المحلية ومشاريع يقوم بها اهناء لنا فى الخارج وقبل أن نختم نذكر بأن هدفنا هو تطوير المنطقة اقتصاديا فى مجالات الصناعة والسياحة والبناء .

والهدف هو هدف حقيقى بنى على قانون الاستثمار فى المنطقة وليس شعارات رنانة عانى . . . ويعانى منها أفراد شعبنا حتى الآن .

وفى النهاية ندعو اخوتنا المستثمرين فى الداخل وكذلك اخوتنا فى الخارج الذين يرغبون فى اقامة مشاريعهم فى القطاع والعودة مع منحهم جمع شمل العائلات فى هذه الحالة أن لاغوتهم الفرصة فالفائدة تعود على الجميع وعودتهم لاهلهم مكسب كبير وتطوير المنطقة واجب على اهنائها فى الداخل والخارج وامانه فى اعناقنا فى هذه الفترة التى نعيشها .

مع تحيات مركز الاستثمار . . .

ادارة الاستثمار وتوظيف الاموال

منطقة قطاع غزة - الاداره المدنيه

رسالة الاستثمار

الاستثمار من أجل التصدير

ضروره اقتصاديه واجتماعيه

بقلم : باحث اقتصادي

جميل محمد حراره

مدير الاستثمار

وتوظيف الأموال

رسالة الاستثمار

الاستثمار والتصدير

ضرورة اقتصادية واجتماعية

اعداد ، ، ،

باحث اقتصادي

جميل محمد حرارة

مدير الاستثمار وتوظيف

الاموال

تقديم :-

=====

لقد اقتضت الظروف التي يمر بها قطاع غزة أن تشخذ كل من له اهتمام بشئون المنطقة أن يبحث في أوضاع هذه المنطقة اقتصاديا ... ولما كان قطاع الانتاج الزراعي والصناعي عصب الاقتصاد .. فقد زاد الاهتمام بدراسة اقتصاديات الانتاج تطورة ومشاكله وأسباب تخلفه ... ومحاولات حله لبحث سهل حل بعض مشاكله .

وعلى قدر الاهتمام بالانتاج ... كان الاهتمام بالتسويق وبدراسة السوق سواء السوق المحلي ... أو السوق الخارجي من أجل التصدير .

الامر الذي دفع كثير من الباحثين التركيز على عوامل نجاح التصدير وشروطه واهدافه

وتأتى أهمية دراسة قضية الاستيراد والتصدير في قطاع غزة الى ضيق السوق المحلي الذي لا يستوعب كل الانتاج وايضا لما لهذا السوق من خصائص تجعله منطقة جذب للسلع المستوردة .

وقضية الانتاج من أجل التصدير من ضروريات التوجه الحديث .

للاستثمار بقطاع غزة حيث التركيز على صناعات التصدير بعد أن تشبع السوق المحلي بالصناعات الاستهلاكية وأصبحت تعمل بطاقة انتاجية محدودة جدا ، ولهدف البحث عن اسواق لتصريف المنتجات المحلية .

وفي هذه العاجلة تؤكد أنه لم نقصد من هذا البحث أن يكون مؤلفا في اقتصاديات التصدير بل ... نقصد منه التعريف بمعوقات التصدير واعباء عدم التخطيط والتنظيم للانتاج المحلي بقطاع غزة ، وعوامل وأسباب نجاح التصدير وعوائق التصدير .

أملين أن يغى البحث بالفرض الذي أعد من أجله وأن يكون محاولة ... متواضعة لتزويد المهتمين والمعنيين بالتصدير للخارج .

لاشك أن قطاع غزة منذ ١٩٦٧م حقق على المستوى الاقتصادي تقدما وزيادة كبيرة في الاستثمار والعماله . وتحقق قدر من التوسع الأفقى والرأسى فى الزراعة وحدثت دفعة قوية فى مجال التصنيع .

ولكن السياسة الاقتصادية فشلت فى تحقيق أحد الاهداف الرئيسية الا وهو تحقيق النمو المتوازن مع اجتساب التضخم والاختناق وحل مشكلة البطالة بين فئات الشعب بمختلف تخصصاته .

الى أن صدر قانون الاستثمار سنة ١٩٩١ ، والذي ينص على تشجيع التنمية والاستثمار فى القطاعات الاقتصادية الانتاجية وخصوصا قطاع الصناعة والبناء والسياحة وبما يقوم عليه من أهداف من أجل تنظيم وتوجيه التنمية بقطاع غزة ، وبناء البنية التحتية للاقتصاد المحلى وشهدت على أثره المنطقة زيادة غير مسبوقة فى الاستثمار كان من نتائجها اقامة مجموعة من المشاريع الاستثمارية الصناعية والزراعية والعمارات السكنية ، وتشيد وبناء المصن الصناعية وتركيب ٥٥٥ وتطویر شبكة المواصلات والاتصالات وتشجيع اقامة شركات التأمين والبنوك - وفتح فروع لها وتشجيع الائتمان ٥٥٥ الخ .

والامل معقود فى المستقبل على اجراء الزيادة فى عدد المشاريع الاستثمارية التى من شأنها أن تحقق الاكتفاء الذاتى وتوفر فرص العماله لجيوش المتعطلين من العمال والفنيين

وعلى عكس الاعتقاد السائد بأن اقتصاد قطاع غزة ٥٥٥ لايمكن أن ينمو ويتطور فى هذه المرحلة بل أن هذه المرحلة ٥٥٥ تحتم تطوير اقتصاديات قطاع غزة وأن الوقت ملائم فى ظل المتغيرات السياسية الجديدة والتوجه العالمى نحو الاستثمار والتنمية .

ولا يزال الامل أن تتبلور الافكار التى يتضمنها " قانون الاستثمار " ليصبح برنامج عملى متكامل ٥٥٥ بعد أن تأيد من القاعدة الشعبية ٥٥٥ والعامه وظهرت نتائج الاولى - وخاصة بعد أن لاحت نواشير السلام وتحقيق الامن والامان ٥٥٥ وادرك معظم رجال السياسة ٥٥٥ والاقتصاد بأهمية الدفعة الجديدة والاولى فى التنمية ٥٥٥ والاستثمار التى من شأنها أن تحقق اهداف النمو الاقتصادى والاجتماعى .

والله من وراء القصد . . .

مع تحيات

جميل محمد حرارة

مدير الاستثمار

وتوظيف

الاموال

الانتاج من أجل التصدير :-

أن التطور الاقتصادي في القطاعات الاقتصادية الانتاجية المختلفة صناعية أم زراعية ... أدى الى أن المشروعات تنتج سلعا لتبيعها الى الاسواق وليس لاجل استهلاكها بواسطة منتجها كما كان الحال سابقا .

ولقد نتج عن التخصص في الانتاج وتقسيم العمل الزيادة في الانتاج والتوسع في حجم المشروعات ، فاهتمت بالبحث عن الاسواق الجديدة التي توزع فيها انتاجها واستعانت في ذلك بمجموعة كبيرة من المنشآت والمنظمات التسويقية المتخصصة .

ولما كانت الاسواق المحلية من الضيق فقد اتجه المنتجين للبحث عن الاسواق الخارجية وزاد الاهتمام بالصادرات .

ونظرا لان التصدير بحاجة الى تسويق والاخير يرتبط ، ويقترن بجميع أنواع النشاط داخل المشروع فقد احتل مكان الصدارة وأصبحت المشكلة التي تواجه المشروعات الصناعية والزراعية ليست مشكلة فنية أو انتاجية بقدر ما هي مشكلة تسويقية بعبارة تصريف الانتاج المتراكم والغائض عن حاجة الاستهلاك .

وعندما يواجه المشروع مشكلة فائض الانتاج عن حاجة الطلب في الاسواق فإن الحل لايزيد عن أحد أمرين ... أما تخفيض الطاقة الانتاجية ... وتخفيض العمال ... أو زيادة نشاط المبيعات لتصريف جميع الوحدات المنتجة والاستفادة من الطاقة الانتاجية .

ومن البديهي أن الحل الأمثل ... رغم وجود بعض الاستثناءات هو نحو زيادة الانتاج والاستفادة من الموارد والطاقات المتوفرة ... وفي نفس الوقت العمل على زيادة رقم المبيعات ... وهذا يعني أن الانتاج على نطاق واسع لايمكن أن يستمر الا في ظل الجهود المتواصلة لخلق الاسواق الجديدة وأضافه عدد من المستهلكين المحليين ... وهذا يعني ربط الانتاج الكبير بالتوزيع على مدى واسع .

ولكى تنجح المشروعات في نشاطها التسويقي لابد وأن تحدد منذ اللحظة الاولى الى المستهلكين المرتقبين " محليين وخارجيين " الذين يكونون هذا السوق ثم يتعرف على حاجياتهم ... ودرجاتهم ... وقدراتهم الشرائية ... وعاداتهم الاستهلاكية ... والتقاليد المستقرة فيهم والافكار والمعتقدات التي يدينون بها .

ولا يقتصر الامر .. على المستهلك ... ولكن لابد من التعرف على الظروف المحيطة بالمشروع ثم تحديد المشروعات الاخرى المنافسة المحلية والخارجية والسلع التي تنتجها والاسعار التي تتقاضاها .

أما عن الأسواق... فليست مستقرة على حالة واحدة ولكنها متغيرة ومتقلبة يدخل بها عدد من المستهلكين... ويخرج مثلهم أو يزيد والدخول تزيد أو تقل والحاجات والمطالب تتغير لذلك الأمر يحتاج إلى دراسة متصلة لأجل تجميع المعلومات والبحث عن الأسواق والتنبؤ بالظروف المستقبلية لكي تضمن إقبال المستهلكين ورضاهم على منتجات المشروع .

وفي خلال السنوات الماضية غير الكثير من رجال الأعمال تفكيرهم فحولوا اهتمامهم شطراً التسويق المحلى والخارجى بعد أن كان مركزاً على الإنتاج... وابتغوا أن نجاحهم يعتمد على طريقة تسويق منتجاتهم وظهرت آراء تناقض بضرورة تجميع الأنشطة التسويقية والتي قد تتضمن تخطيط الساعة... بعد، تشمل من عمليات مختلفة منها .

التشمين - الترويج - الاعلان - الاعلام - اختيار منافذ التوزيع... الخ
ويتطور هذه النظرية بين رجال الأعمال ظهرت اعتبارات جديدة يمكن تلخيصها .

الاعتبارات الأساسية فى الإنتاج والتسويق :-

- الاهتمام بالتسويق قبل الإنتاج " فالوظيفة الأولى للمشروع هى تسويق السلع والمنتجات " وليس انتاجها فقط .
- حجم المبيعات وحدة ليس الهدف الوحيد الذى يسعى اليه المشروع بل الربح .
- وأن تحقيق أكبر رقم ممكن للمبيعات باعتباره الوسيلة الوحيدة لزيادة الأرباح النسبية .
- أصبحت الاتجاهات الحديثة هى الاهتمام بالتسويق وتدور حول المستهلك وتتأثر بالظروف السوقية بعد أن كان الاتجاه نحو الإنتاج والتكاليف والعمليات الصناعية... الخ .
- أصبح التسويق وتصريف المنتج هو أساس القرارات التى يتخذها المشروع والسياسة التى يسير على هداها... فمثلاً... دراسة رغبات المستهلكين وحاجاتهم هى التى تشكل السلعة حسب المواصفات المطلوبة .
- الاهتمام بالتعرف على طلبات الأسواق الخارجية من أجل تشجيع التصدير لما له من أثر فى زيادة الإنتاج وتصريف المنتجات .

أسباب ضعف الصادرات المحلية :-

- ١- الواقع أنه عندما سارت المنطقة فى طريق التنمية فهذا أدى الى احداث تغيير فى بنيانها الاقتصادى ٠٠٠ تمثل فى نقص نسبة التجارة الخارجية الى الناتج الكلى .
وتم نقص نسبة التجارة الخارجية حتى ولو لم تقل قيمتها .
- ٢- أدى التطور الى تنوع الانتاج ومن ثم لم يوجد فائض كبير قابل للتصدير الا فى بعض المنتجات .
- ٣- الاتجاه نحو التصنيع وما ترتب على ذلك من استخدام المصانع المحلية لكميات كبيرة من المواد الخام التى كان يتم تصديرها الى الخارج السلع الزراعية والمنتجات - الاسمنتية بلاط ، ورخام *
- ٤- ارتفاع متوسط دخل الفرد ومن ثم زيادة الطلب على كثير من المنتجات التى كانت تصدر للخارج وخصوصا الزراعية منها .
- ٥- عدم تشجيع السلع الشعبية وفقدان اسواقها مثل البسط والخيزران والصابون البلدى والزيتون النباتية .
- ٦- عدم قدرة المنتجات المحلية على المنافسة الخارجية لارتفاع اسعارها وهذا يرجع الى :-
 - عدم توفر المواد الخام المحلية .
 - عدم توفر رؤوس الاموال القادرة على المنافسة " نقص السيولة والاعتادات " .
 - عدم دعم الصادرات المحلية باعطاء الصادرات مميزات تشجيعية .
 - عدم توفر القروض الصناعية .
 - عدم توفر مؤسسات التسويق للخارج " مثال هيئات التصدير أو اتحاد مصدريين أو جمعيات وأن وجدت فليس لها فعالية كبيرة " *
 - عدم ملائمة المنتجات لطلبات السوق .
 - عدم توفر وعى اعلانى ودعائى لدى المنتجين المحليين .
 - عدم الاهتمام بالشكل الخارجى للمنتجات ومطابقتها للمواصفات لتلبية ذوق المستهلك الخارجى .
 - عدم توفر المراكز التجارية ومكاتب خدمات الصادرات من مكاتب التخليص والشحن .
 - عدم توفر الاسواق القريبة وزيادة نفقات النقل .
 - صعوبة التأكد من استمرار الطلب الخارجى على المنتجات المحلية " لاسباب اقتصادية سياسية ، وبواعث اجتماعية واخلاقية مثل التقليد والاقتداء والتفاخر ٠٠٠ الخ .
 - عدم وجود رقابة على الصادرات وتصدير سلع غير مطابقة للمواصفات والجودة أدى الى فقدان الثقة بالمنتجات المحلية .

- جشع بعض صغار المصدرين وسعيهم للكسب السريع دون اعتبار للتقاليد التجارية في الحفاظ على الأسواق وهذا ما يظهر بوضوح في تصدير الحمضيات من قطاع غزة •
- وفيما يلي بواعث الشراء والتي لها اثر على زيادة الطلب على السلع المصدرة •

بواعث الشراء أو زيادة الطلب على السلعة المصدرة :-

- ١- الوفورات التي يحصل عليها المستهلك عند شراء علامة تجارية معينة •
 - ٢- الكفاية التي تتمتع بها السلعة عند تشغيلها أو الوفر عند استخدامها •
 - ٣- الصلابة والجودة التي تتمتع بها السلعة والتي تسمح بطول فترة الاستعمال ولاشباع عند الاستهلاك •
 - ٤- الدقة في التسليم والحفاظ على المواعيد وسهولة الوصول حسب الزمان والمكان ••• ولذا لك فقد اتجه الوسطاء والموزعون وكذلك المنتجون الى تعريف المستهلك بالداخل أو الخارج بصفات السلع وخصائصها ومميزاتها لحمايته من الوقوع في الخطأ أو الحصول على سلع تحقق الهدف ومن أهداف ذلك •
- أ - حماية المستهلك من الوقوع في الغش أو اللبس التجاري نتيجة لشابه العلامات التجارية والانماط والانواع المعروضة •
- ب- ارشاد المستهلك بالمستويات والرتب والجودة المطلوبة حسب البيان المكتوب على السلعة " وضع مقاييس وانماط تساعد في عملية المقارنه بين السلع المتنافسة " •
- ج - العناية بتصميم الاعلان لكي يرشد المستهلك بخصائص ومزايا السلعة •
- د- تعريف المستهلك بطريقة الاستفادة من تلك المعلومات في الاختيار بين الانواع المعروضة وخلق الطلب عليها •
- و - أن تتم العملية بطريقة تبعث على ثقة المستهلك في المستويات والانماط الموضوعه •

عوامل خلق الطلب على السلع :-

أى البواعث والدوافع على الشراء ••••• وهى كل الجهود المبذولة لاثارة رغبة جديدة للحصول على السلعة لتحقيق هدف الربح وزيادة رقم المبيعات ومنها :-

- تصميم السلعة
- تشكيل المنتجات
- جودة السلعة
- التنويع للسلع
- التمييز للسلع عن بقية السلع المشابهة
- تغليف السلعة
- سهولة الاتصال ووصول السلعة
- الاعلان عن السلعة •
- اكتساب شهرة واسم تجارى عالمى •
- التخطيط ووضع المستويات والتدرج والفرز والتبين وتحديد جودة السلعة ورفعتها •
- تسمين السلع وتحديد الاسعار فى ظل الاسواق المختلفة للمستهلك الاخير •

العوامل المحددة لتسعير الساعه :-

- هناك مجموعة عوامل تؤثر فى تسعير السلعة :-
- ١- تكلفة البضاعة والنفقة البيعية •
 - ٢- مدى قبول المستهلك السلعة المعروضة له •
 - ٣- مرونة الطلب على هذه السلعة •
 - ٤- معدل دوران البضائع •
 - ٥- احتمال تخفيض الاسعار •
 - ٦- متابعة الاسعار المتعارف عليها •
 - ٧- المنافسة من جانب بقية البائعين •
 - ٨- اسعار المناطق الاخرى •
 - ٩- الاثار السيكولوجية للسعر على تصرفات العميل •
 - ١٠- القيود القانونية والرقابة على الاسعار •

أعتبارات أساسية للتسويق والتصدير :-

طالما كان الهدف النهائي من النشاط التسويقي هو أن نضع السلع والخدمات في أيدي المستهلكين سواء المحليين أو الخارجيين فلا بد من مباشرة بعض المهام لتحقيق هذا الهدف وهي تتضمن ثلاثة مراحل :-

الاولى مرحلة التجميع :-

أى تجميع السلع المنتجة بكميات صغيرة في مراكز رئيسية حتى يتم تسويقها بطريقة فعالة وتظهر هذه الوظيفة في حالة السلع التي تباع وهي في شكلها الاولى مثل المواد الاولية أوفى حالتها الطبيعية مثل الخضار والفواكه وفي السلع المصنوعة والتي يراد اعادة استخدامها مثل قطع الثلجات أو السيارات أو الاجهزة الكهربائية .

الثانية :- مرحلة التوزيع :-

أذ يلزم اعادة تقسيم السلع المجمععة الى اجزاء وكميات اصغر لمقابلة حاجات الافراد المتناثرة المحلية والخارجية .

الثالثة :- مرحلة التوازن :-

وهي تعنى التوازن بين العرض والطلب حسب الوقت والكمية والجودة المطلوبة ، واغلب المنتجات الان سواء الزراعيه أو المصنوعة تنتج لغرض . . السوق وليس لمقابلة طلبات بعينها .

تسويق الصادرات يساعد على تحقيق الاستقرار الاقتصادى :-

أن حاجات ورغبات المستهلك سواء في الداخل أو الخارج هي التي تحدد تخطيط السلعة والانواع والتشكيلات المنتجة ، وكذلك كمية الانتاج ومدير التسويق أو مندوب التصدير مسئول عن توافر السلع أمام المستهلكين في الاماكن والمناطق المختارة وبالكميات المطلوبة وبالاسعار التي تقدر عليها المستهلك حسب الدراسات والابحاث التي تقوم بها عن القوة الشرائية ومتوسط الدخل ومستويات المعيشة .

واذا لم يقوم رجال التسويق بهذه الوظائف فسوف يختل التوازن الاقتصادي داخل المجتمع نتيجة تراكم المواد والمنتجات في المخازن أو لدى تجار الجملة والتجزئة مما يجبر المصنع أو المزارع على تخفيض الطاقة الانتاجية وتوفير عدد من العمال والموظفين وقد تستمر هذه الحالة لفترة قصيرة أو طويلة ولكنها ستستمر حتى تظهر طلبات جديدة تدعو الى الرواج وزيادة في طلب المستهلكين وبالتالي زيادة الانتاج وزيادة العمال وفي حالة الظروف الطبيعية ومع ثبات العوامل الاخرى تصل الى التوازن الاقتصادي . . . ويمكن أن يتحقق التوازن في المنتجات الصناعية بسرعة أكبر من المنتجات الزراعية حيث يتطلب ذلك دورة زراعية كاملة حتى يعاد التوازن أو التضحية . . . بما هو فائض وهذا يزيد من النفقات . . . وعليه يجب أن تكون سياسة تسويقية وخطية مرسومة وتعاون بناء من أجل تحديد هيكل الانتاج وحجم الطلب الحالي والطلب الخارجى أى نسبة الصادرات الى المنتجات والى أن يتحقق ذلك التوازن لابد وأن نحافظ على الاسواق الحالية والسعى الى فتح اسواق للمصادر خارجية والتركيز على الصادرات التجارية - والمنتجات الزراعية التي تتلائم بمرونة الاسواق العالمية .

الادخار الضائع :-

والمعتب والمعمن النظر جيدا فى الاحوال الاقتصادية والاجتماعية السائدة فسوف يتعرف بالتاكيد على كثير من الوان الضياع والتبديد للموارد والتي تؤفر حجم الانتاج وحجم التصدير ومن أمثلة ذلك :-

- ١- الاكتناز خصوصا فى الاراضى والذهب والفضة والعمله الاجنبية .
- ٢- الاستهلاك غير الرشيد والتبذير وتبديد الموارد .
- ٣- وجود خدمات انتاجية ليس لها استغلال .
- ٤- التعرف غير الرشيد فى الاموال وخصوصا فى النقد الاجنبى .
- ٥- تهريب وانتقال رؤوس الاموال المحلية للخارج .
- ٦- البطالة المقنعة وما تكلفه فى فروع الاقتصاد .
- ٧- الضياع الناتج من التخصيص غير الامثل للموارد الاستثمارية .
- ٨- التقليد غير المنظم للمنتجات .

من الوعى بالازمة الى المواجهة الحاسمة لها :-

والسؤال ماذا يتعين علينا عمله داخليا ... حتى نخرج من أزمة عجز الصادرات ... أو ما هى السياسات والاجراءات الاقتصادية والاجتماعية الملحة والتي يجب علينا القيام بها لى تسيب الامور .

ولعل أنسب الحلول هو الوعى بالازمة اولاً ... ثم المواجهة ثانياً ... وأننى اعتقد أن الصواب لا يجانبهنى حينما أزعم أننا وصلنا الى مرحلة كاملة من الوعى لان الوعى الدقيق بالمشكلة يشكل الخطوة الاولى والرئيسية فى العثور على الحل الناجح ولذلك نحن بحاجة الى تعبئة عامة لنشر - الوعى الانتاجى والاستهلاكى ... ولا بد من تعديل استراتيجية التنمية من أجل المواجهة والوصول الى النتائج المرجوة .

تعديل استراتيجية التنمية :-

وأينا أن استراتيجية التنمية ... التى سارت عليها المنطقة فى السنوات الاخيرة دفعت المنطقة الى هاوية التخلف حيث اعطت أهمية ارتكازية لبعض القطاعات وأهملت اهمالاً شبة تام مطالب النمو فى قطاعات أخرى وقد أدى ذلك الى حدوث تخلخل واضح فى علاقات ونسب النمو بين قطاعات الاقتصاد فى قطاع غزة تتركز على القطاع الزراعى واهمال غيره ، وفى القطاع - الصناعى اعطى أهمية خاصة ولكن نمط التصنيع انحاز الى انتاج أنواع معينة من السلع التامة الصنع التى يستهلكها السكان وقد اعتمد دولاب الانتاج فى هذه الصناعات على تدفق الواردات من السلع الوسيطة اللازمة للانتاج " مثل المواد الخام وقطع الغيار .

ونظراً للقصور الشديد فى العلاقات التشابكية القائمة بين الصناعات وبين مختلف فروع الصناعات الاخرى والذى نتج بفعل تطوير هذه الصناعات بمعدل شبة تام عن القطاعات الاخرى المكلمة لها فأصبحت شبة منعزلة حيث تضاعفت قوة الاثار الانتشارية للأنتاج الاستثمارى فى هذه الصناعات على القطاعات الاخرى .

ونظرا لضيق حجم السوق المحلى والخارجى أمام هذه الصناعات والسلع فإن قدرا كبيرا من الطاقات الانتاجية لهذه الصناعات أصبح محكوم عليه بالتعطل .
ومن ناحية أخرى ٠٠٠ كان من شأنه أهمال تنمية القطاع الزراعى والسياسة الزراعية الغير واعية ٠٠٠ أدى الى فقدان الاسواق الخارجية وخصوصا سوق الحمضيات فى أوروبا والبلاد العربية .

وعليه يجب علينا أن نعيد بناء استراتيجية جديدة تعتمد على الصناعات الاحلالية وصناعات التصدير لضرورة انشاء تطوير فروع الصناعات المنتجة للسلع التصديرية العالمة للمرحلة الحالية والمستقبلية والاهتمام بالتنمية الزراعية التى تتلائم والمرحلة الحالية والمستقبلية . ورغم هذا يجب ان ننسى أو نهمل السوق المحلى بل يجب العمل على توسيع نطاقه ٠٠٠٠٠ .
والنتيجة الهامة التى يجب أن نصل اليها الآن تتمثل فى أنه نظرا لان امكانيات توسيع الاسواق الخارجية أمام منتجات قطاع غنزة والضفة الغربية هى أمر محدود للغاية فلا مناص اذن من أن نتوجه استراتيجية التنمية للسوق المحلى باعتباره الوعاء الذى يمكن أن يتسع لنمو حجم الانتاج المحلى ولذلك يجب التركيز على الصناعات التى يطلبها المستهلك المحلى وتوسعى الى صناعاتها وتتوخى الجودة ومطابقة المواصفات والعلامات التجارية والتغليف الجيد والشكل العنظم الذى يلقى ذوق المستهلك ، وفى نفس الوقت نهتم بالصناعات التصديرية اذ لابد من انشاء وتنمية هذه الصناعات وعلى الأخص ذلك النوع من الصناعات التى تتميز فيه المنطقة بميزة نسبية واضحة ويتسم بقدرته على الاندماج والتكامل مع سائر قطاعات الاقتصاد الأخرى وهذه الصناعات ايضا سوف تلعب دورا هاما فى توسيع حجم السوق المحلى .

غير أن توسيع قطاع السوق المحلى لن يتحدد بحجم الانتاج وينوعيه السلع المنتجة فحسب وإنما ايضا بقوة وبهيكل الحاجات الاجتماعية المدعومة بالقوة الشرائية أو بما يسميه الاقتصاديون بوجود طلب فعال ومتنوع ٠٠٠ والذى يعتمد على حجم الدخل لافراد الشعب .
وعليه يجب أن نبنى سياسة واستراتيجية تعتمد على سياسة اشباع الحاجات الاساسية وتصدير الفائض منها واختيار منتجات قابلة للتصدير .

وفى المرحلة الاولى :-

يجب تبنى سياسة اشباع الحاجات الاساسية للأسباب التالية :-

- ١- الاهتمام بالفروع المنتجة للسلع والخدمات اللازمة للوفاء لاحتياجات الاساسية للافراد هى فروع تتميز بالتعدد والتنوع وتشمل الكثير من ضروب الانتاج والنشاط ٠٠٠ مثل المنتجات الغذائية والملابس والمساكن والخدمات الصحية الثقافية .
- ٢- عقبية ضيق السوق المحلية غير واردة أصلا . فمسي الانتاج ٠٠٠ هنا سوف يتوجه الى الغالبية العظمى بين المواطنين ذوى الدخل المنخفض والمحدود وفى ذلك ضمان لان تعمل الطاقات الانتاجية لهذه الصناعات بأقصى طاقتها .
- ٣- أن استراتيجية الوفاء بالاحتياجات الاساسية للافراد لن تتطلب استخدام احدث أساليب التكنولوجيا كما هو الحال فى استراتيجية احلال بدائل الواردات أو التصنيع من أجل التصدير ولا مستلزمات الانتاج المتعددة التى تستورد من الدول المتقدمة ، كما أنها سوف - تعتمد على الاستخدام الكامل والامثل للموارد المحلية .

٣- وفي إطار هذه الاستراتيجية فإن المنتجات الرخيصة التي تنتجها فروع الانتاج المحلية سوف تجد لها بالتأكد أسواقا للتصدير .

٤- ونظرا لان هذه الاستراتيجية سوف تتمخض بالضرورة عن توسيع مستمر لنطاقه السوق المحلي والخارجي فأنها تخلق بذلك امكانيات لخلق وتطوير صناعات وسائل الانتاج ، فمن المعلوم أن هذه الوسائل لا تنتج من أجل ذاتها ولكن لأجل استخدامها في الفروع المنتجة للسلع الاستهلاكية ٠٠٠ ومن هنا فإنه حينما يتسع نطاق السوق المحلي ويتزايد حجم الطلب الاستهلاكي فإن انتاج وسائل الانتاج محليا يصبح أمرا ممكنا .

٥- وبتنفيذ هذه الاستراتيجية لن نحتاج الى مقادير كبيرة من الأموال بالقياس الى استراتيجية احلال الواردات أو التصنيع من أجل التصدير .

وفي المرحلة التالية :-

التركيز على المنتجات من أجل التصدير ، الزراعيه والصناعية منها حيث في ظل التطور - التكنولوجي والاعتماد على الات ومعدات كثيفة رأس المال وغير محدودة الطاقة الانتاجية وبحاجة الى أسواق كبيرة ولا يستطيع السوق المحلي استيعاب كل انتاجها وكذلك بسبب التوسع الرأسي في القطاع الزراعي والصناعي ٠٠٠ فهذا يجعل من الاهمية التركيز على المنتجات القابلة للتصدير .

وعلى صعيد القطاع الصناعي الأولي ٠٠٠ التركيز على الصناعات التحويلية والصناعات الوسيطة وصناعات الترانزيت لما لها من أثر في استيعاب أكبر عدد ممكن من الأيدي العاملة الفتيمة والمدربة والعاطلة عن العمل الان .

ويجب أن ندرك ادراكا كاملا أن التنمية لا يمكن أن تتم بدون التصنيع وأن الاعتماد على النفس يفرض فرضا انتاج لوازم الانتاج محليا بقدر الامكان ٠٠٠ والتنمية تفترض أن يقتطع المجتمع من استهلاكه الحالي ليستمر في زيادة طاقاته الانتاجية أو ما يسمى بالتراكم الرأسمالي ٠٠ ويبقى بعد ذلك أن تحديد نوع وكمية المنتجات النهائية هو الذي يحدد طبيعة وحجم لوازم الانتاج المناسبة سواء لانتاج من أجل الاستهلاك ٠٠٠ أو الانتاج من أجل التصدير .

العوامل التي تساعد قطاع غزة على التصدير والمنافسة الخارجية :-

- ١- رخص الأيدي العاملة بالنسبة للدول المجاورة رقم ارتفاع مستوى المعيشة .
- ٢- توفر الأيدي العاملة الفنية القادرة على إدارة أحدث المكن بعد أن اكتسب عدد منها خبرة من خلال عمله بإسرائيل " امكانية نقل التكنولوجيا " .
- ٣- توفر المواد الخام الأولية لبعض المنتجات الزراعية والصناعية .
- ٤- جودة الانتاج الزراعي والذي يرجع الى مجموعة عوامل موضوعية وذاتية وخصوصا في مجال الحمضيات والخضار والفواكة النادرة والتي بحاجة الى أيدي عاملة كثيرة .
- ٥- استيعاب السوق المحلي لكميات كبيرة من الانتاج الغير معد للتصدير يساعد على استغلال الراجع بعد الفرز والتعبئة والتغليف يساهم في تقليل نسبة التالف من المنتج .
- ٦- ظهور كثير من الجمعيات والاتحادات الزراعية والصناعية التي أخذت على عاتقها مسئولية تسهيل عمليات التصدير .
- ٧- وعى المنتج بأهمية التصدير والتركيز على الجودة ووسائل التغليف والتعبئة الجيدة .
- ٨- بدء وانتشار المكاتب التجارية والتسويقية وشركات الاستيراد والتصدير التي من شأنها تسهيل عملية التصدير .
- ٩- اعطاء بعض الدول حق الأولوية للمنتجات من قطاع غزة ٠٠٠ من أجل المساعدة فسي تنميته .
- ١٠- مساعدة بعض الدول والمؤسسات غير الحكومية وبرامج التنمية سكان قطاع غزة وذلك بتقديم القروض أو منح المساعدات الامر الذي ساعد في دخول بعض الصناعات والمحاصيل الزراعية باب المنافسة .
- ١١- تشجيع الحكومية باب التصدير واصدار قانون الاستثمار ٠٠٠ بما يمتاز به من إعفاءات جزئية وتسهيلات وخدمات تساعد في تقليل التكاليف وبالتالي القدرة على اعطائه .
- ١٢- تشجيع ادارة الاستثمار ٠٠٠ للصناعات التصديرية والتي لها علاقة بالتصدير وذلك بإعفاء المواد الخام المستوردة من الرسوم الجمركية ٠٠٠ والضرائب بشرط إعادة تصديرها .
- ١٣- اهتمام ادارة الاستثمار بالصناعات ذات العلاقة بالتصدير فيظهر من خلال المصادقات على مشروع مصنع الكرتون ومصنع الغلبين الصناعي " الكال كار " لبتى تنتج عبوات بأحجام مختلفة لتعبئة المنتجات الزراعية والصناعية " صناعات مكملة " .
- ١٤- وصادقت على اقامة مصنعين لمواد التغليف والطباعة على النايلون والعبوات أدى الى اظهار السلعة وتوضيح العلامة التجارية عليها وكتابة مواصفاتها وطريقة استعمالها ٠٠ الخ التشجيع والمصادقة على كيفية التوابل في عبوات صغيرة تساعد في سهوله استهلاكها ٠٠٠ وبصدد المصادقة على مصنع للاكياس والاشولة الكبيرة سواء من النايلون المفرغ أو الكتان " الخيش " والتي تساعد في عملية التعبئة السليمة والحفظ الجيد للمنتجات ٠٠٠ هذا بالإضافة الى تشجيع استغلال المصانع الكبيرة والتي خصصت لتعبئة الحمضيات واستغلالها في تعبئة أنواع أخرى من الخضار والفواكه .

الميزان التجارى وميزان المدفوعات والاستثمار الجديد :-

وقد أدى العجز المرافق فى ميزان المدفوعات الى الحد من قدرة الاقتصاد على تمويل الاستثمار الجديد والى اهمال تجديد والاحلال فى الصناعة والمرافق العامة ووسائل النقل والمواصلات التى تجاوز معظمها عمره الافتراضى .

وليس غريب أن العجز فى الميزان التجارى ... وميزان المدفوعات الان أكثر مما سبق رغم

التطور الاقتصادى الحاصل الان، وهذا يرجع الى :-

١- زيادة نسبة المشتريات فى المكن والآلات والمعدات وما يلزم للتطوير تفوق نسبة المبيعات

من المواد المنتجة .

٢- قلة وانخفاض نسبة التحويلات من الخارج وخصوصا من ابناء قطاع غزة بالخارج لذويهم واهليهم

بسبب حرب الخليج .

٣- امتناع الدول العربية عن تحويل أموال بشكل مساعدات وهبات الى المؤسسات الانسانية والجمعيات

التخصصية أدى الى نقص تمويل التنمية وزيادة اختلال ميزان المدفوعات .

٤- عدم توجيه وتوزيع ما يسمى بأموال الصمود ... وبصورة منظمة داخل قطاع غزة المنسى من

التنمية الاقتصادية والاجتماعية وحول نصيبه فى الاموال المخصصة للمناطق ١٧% فقط رغم ضخامة

عدد سكانه .

٥- استمرار نزوح الاموال من قطاع غزة الى الخارج ووضعيها فى صورة أرصدة بالبنوك الخارجية أو ...

الاستثمار فى البلاد العربية المجاورة .

٦- استمرار تحويل رؤوس الاموال النقدية الى أصول عينية متمثلة فى شراء الاراضى والذهب والفضة

وعدم تشغيلها وتقليبها فى السوق ... أدى الى نقص كمية النقود بالسوق " سرعة تداول العملة"

وبالتالى أدى الى اختلال الميزان التجارى وميزان المدفوعات .

والمطلع على حركة التجارة الخارجية لقطاع غزة ... يجد أن اجمالى الدخل المتحقق من

الصادرات الصناعية لم يبلغ ١٥٠ مليون دولار أما واردتنا الصناعية فقد بلغ اجمالى ثلاثمائة

أضعاف هذا الرقم ٤٢٠ مليون دولار وتشكل الواردات الصناعية نسبة ٩٠% من الواردات العامة

وبلغت نسبة الواردات الصناعية الى الناتج المحلى ١٨% مما يعكس مدى الاعتماد على الواردات

الصناعية .

ولكن الخطوة الجديدة التى اتبعتها الحكومة فى سياستها تشجيع الاستثمار وخصوصا بعد أن فتحت

الباب لرؤوس الاموال المغتربة والمهاجرة مع ابناء قطاع غزة بالعودة للاستثمار واقامة مشاريع

من شأنها أن تساعد فى تصحيح الميزان التجارى وميزان المدفوعات واحداث تطور ملموس فى

مختلف القطاعات الاقتصادية .

فعاليات مركز الاستثمار التسويقية والتصديرية :-

- ١- عملت ادارة الاستثمار تعبئة عامه للمشاريع الانتاجية القابلة منتجاتها للتصدير .
- ٢- توجيه المشاريع الاستثمارية الجديدة من أجل انتاج سلع قابلة للتصدير وتشجيع ما هو قائم منها .
- ٣- تسهيل مهام جمعية اتحاد الصناعيين في الاشتراك في معرض دمشق الدولي باصدار كافة التراخيص والأذونات .
- ٤- تسهيل مهام جمعية اتحاد الصناعيين في اقامة المعرض الثاني للصناعات الوطنية .
- ٥- تسهيل مهام المجلس الصناعي الاعلى في عقد اتفاقيات من أجل تصدير المناجات الصناعية الى الدول العربية والافريقية والحصول على موافقة وزارة التجارة والصناعة باسرائيل من أجل استيراد سلع زراعية في السودان ودول أخرى مقابل تصدير سلع صناعية محلية .
- ٦- تسهيل لبعض المصدرين على المستوى الشخصي من أجل تصدير بضائعهم للخارج ونجاحهم في عقد صفقات كبيرة عبر وسطاء اجانب واسرائيليين .
- ٧- تسهيل مهام ٠٠ اتحاد الصناعيين من أجل الاشتراك في معرض جده الدولي .
- ٨- توجيه المستثمرين وتعريفهم بدور المكتب التجاري الفلسطيني في هولندا " نيوتردام " التابع للهيئة الخيرية من أجل تسهيل المعاملات التجارية للمصدرين .
- ٩- الحصول على موافقة بفتح فروع للبنوك المحلية وتسهيل فتح الاعتمادات في البنوك الاسرائيلية والبحث في امكانية اقامة ميناء تجارى بقطاع غزة ولا زالت المفاوضات مستمرة مع الهولنديين واليابانيين .
- ١٠- التوصية باعطاء أذونات الاستيراد والتصدير لعدد من المستثمرين .
- ١١- الحصول على موافقة من أجل تأسيس شركة تأمين محلية .
- ١٢- الحصول على موافقة من أجل اقامة معمل فحص عينات مختبر لفحص المواد من أجل اعطاء علامة الجودة للمنتجات المحلية التي تساعد في ترويج التجارة الخارجية .
- ١٣- التنسيق مع جمعية المهندسين بقطاع غزة من أجل ترتيب دورة لعدد من المهندسين للتدريب على فحص العينات وحصولهم على شهادة فاحص مرخص وذلك لمراقبة ومتابعة الانتاج .
- ١٤- التوصية من أجل اعطاء التسهيلات للمصدرين واعفائهم من بعض الرسوم .
- ١٥- اعطاء محاضرات تثقيفية وتوجيه لاصحاب المشاريع الاستثمارية من أجل تحسين الانتاج القابل للتصدير .
- ١٦- تشجيع اقامة مؤسسة للاعلان المرشى والتلفزيونى بقطاع غزة .

هذا ٠٠٠ وكما هو معلن عنه أن عدد المشاريع الاستثمارية الجديدة التي تم المصادقة ٨٥ مشروعا ويبلغ اجمالى رأسمالها ٤٠ مليون دولار وتشغل قرابة ٦٠٠ عامل ٠٠٠ فأن معظم هذه ، المشاريع بل كلها تعمل بصورة منظمة فنيا واداريا وأن النجاح سيكون حليفها انشاء الله وكثير منها بدأ يتعاقد على كميات انتاج من أجل التصدير سواء مباشرة أو عبر وسطاء اسرائيليين أو اجانب .

توصيات

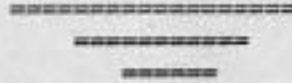
- من أجل نجاح السياسة التصديرية بقطاع غزة لابد من مراعاة ما يلي :-
- ١- الاهتمام بجودة الانتاج ومطابقته للمواصفات وحسب المقاييس •
 - ٢- الاهتمام بالتغليف الجيد بحيث يلبى ذوق المستهلك ويحافظ على جودة المنتج •
 - ٣- الاهتمام بالتعبئة الجيدة ••• ومراعاة ترميم الانتاج •
 - ٤- وضع العلامات التجارية المميزة للانتاج ومواصفات ومحتويات وتركيبية كل سلعة على الغلاف •
 - ٥- السعى لتخفيض الاسعار والمنافسة بأسعار من شأنها زيادة الطلب •
 - ٦- تخفيض تكاليف الانتاج ••• باتباع سبل وطرق فنية ملائمة وليس على حساب الجودة •
 - ٧- الاهتمام بذوق المستهلك ودراسة التغييرات العالمية فى أذواق المستهلكين •
 - ٨- اقامة وتأسيس مكاتب تجارية للابحاث والدراسات التسويقية ومعرفة الطلبات العالمية •
 - ٩- التعاقد والتعامل مع شركات تجارية عالمية تساعد فى توفير الخبرة التسويقية •
 - ١٠- تدريب مندوبى المبيعات فى المؤسسات المحلية وإبتعاثهم فى دورات من شأنها زيادة خبرتهم التسويقية •
 - ١١- الاهتمام بتوفير عدد من المخلصين فى الموانىء والمطارات التى من شأنهم أن يسرعوا فى تخلص البضائع من الموانىء والوفاء بالتعاقدات فى مواعيدها وحسب الطلب •
 - ١٢- البحث عن الاسواق الجديدة ••• ومحاولة البقاء على الاسواق الحالية ••• وعدم التفريط بها مهما تغيرت الظروف لانه من السهل فقدان السوق ••• ولكن من الصعب الحفاظ عليه أو ايجاد سوق جديد •
 - ١٣- الاهتمام بالتعاقد مع الحكومات والجهات الرسمية لما تمتاز به من استمرار وثبات عن التعاقدات الفردية •
 - ١٤- تشكيل اتحادات للمصدرين وتفعيل دور الغرف التجارية بحيث تسهل ••• مهام المصدرين وتحافظ على حقوقهم والوقوف الى جانبهم فى حالة نشوب خلاف ما بين المصدر والمستورد من الخارج •
 - ١٥- توثيق العلاقات الاقتصادية بين مختلف دول العالم الصديقة التى تفتح اسواقها أمام المنتجات المحلية حتى ولو لم تتحقق ارباح آنية وكبيرة •
- واخيرا أن منطقتنا هى الأكثر تقدما وتطورا تكنولوجيا وفنيا ولدينا القدرات الانتاجية والكفاءات الادارية التى تجعلنا نتفوق نسبيا عن الدول المجاورة والتى يجب التخطيط من أجل غزو اسواقها وخصوصا الدول العربية والافريقية •
- ولا ينقصنا شىء فى حالة توفر رؤوس الاموال سواء بصورة مساعدات أو قروض من مختلف المؤسسات والهيئات والمنظمات الدولية والتى يقع عليها التزام أدبى باعادة بناء وتطوير اقتصاديات المنطقة ويمكن نقل المواد الخام من أى دولة بعد ترشيد استغلال الموارد المحلية والتى تكتمل عناصر العملية الانتاجية وهى تباشير السلام تلوح فى الافق والتى ستساعد على تفجر علاقات اقتصادية اقليمية •

والسلام عليكم ورحمة الله

وبركاته

الفهرس

أ - ب	١ - تقديم
٥ - ١	٢ - الانتاج من أجل التصدير
٥	٣ - عوامل خلق الطلب على السلع
٩ - ٦	٤ - اعتبارات أساسية للتسويق والتصدير
	٥ - العوامل التي تساعد قطاع غزة على التصدير والمنافسة الخارجية
١٠	٦ - العيزان التجارى وميزان المدفوعات والاستثمار الجديد
١١	٧ - فعاليات مركز الاستثمار التسويقية والتصديرية
١٢	٨ - توصيات
١٣	



مراكز الاستثمار

منطقة قطاع غزة - الادارة المدنية

=====

=====

بحث عن

توطن الصناعة والمدن الصناعية

بقطاع غزة

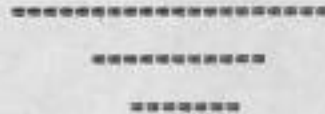
اعداد/جميل محمد حرارة

بكالوريوس اقتصاد وعلوم -

سياسية

رسالة ماجستير في الاقتصاد

رقم الصفحة =====	الموضوع =====
١	تعريف ومميزات المناطق الصناعية
٣	نشأة المدن الصناعية
٦	عوامل ودوافع إقامة المناطق الصناعية في قطاع غزة الاعتبارات الاقتصادية في توطن الصناعة واختيار المناطق الصناعية
٧	الاعتبارات والعوامل البيئية
٩	تطور التصنيع وبناء المدن الصناعية في قطاع غزة
١١	سياسية الحكومة في بناء المناطق الصناعية
١٣	متطلبات ومعوقات إقامة المناطق الصناعية
١٧	توزيع المدن الصناعية في قطاع غزة حسب الموقع والمساحة
١٨	الاستثمار بالمناطق الصناعية
٢٠	الاعتبارات العملية في اختيار موقع المصنع في المناطق الصناعية
٢١	مواصفات المصانع في المناطق الصناعية
٢٣	تخطيط المدن الصناعية
٢٧	القبعة التجارية للمناطق الصناعية
٢٩	ادارة المناطق الصناعية والاشكال التنظيمية
٣٠	مراجع



تعريف بالباحث :-

=====

من مواليد غزة سنة ١٩٥٧ ،حاصل على درجة البكالوريوس في الاقتصاد والعلوم السياسية ورسالة ماجستير في الاقتصاد .

عمل مدرس ومحاضر بالمدارس والمعاهد العلمية بالخارج لمدة ٥ أعوام
عمل باحث ومستشار اقتصادي بقسم التنمية بالهيئة الخيرية لمدة ٥ أعوام
يعمل مدير ادارة الاستثمار وتوظيف الاموال بقطاع غزة وله ابحاث مختلفة
حول اقتصاديات قطاع غزة .

يعتبر التصنيع والتوسع فيه الدعامة الاساسية لعملية التنمية الاقتصادية لانه محرك النمو في البلد الشامي وكذلك الاقتصاد المتطور .

ويقاس تقدم الدول بمدى التعقيد الصناعي فيها وبحجم الاستثمار الصناعي وانتشار المناطق الصناعية .

ولقد اقتضت الظروف التي يعيشها شعب قطاع غزة والتي تمر بها المنطقة أن تشد هم كل من لهم . اهتمام بشئون الصناعة في كيفية تطوير هذه المنطقة . المتعطشة للتطور ، والتي طالما انتظرت جهود كل فرد لكي تبني صرح الصناعة القوي .

ولا يمكن بناء الهيكل الصناعي أو البنية التحتية الصناعية الا ببناء المدن الصناعية والتي تعتبر اساس هذه البنية الصناعية وما لها تأثير قوي على البناء الاقتصادي لقطاع غزة بما توفره من وفورات خارجية ايجابية لأصحاب المصانع والصناعيين .

فالمناطق في حاجة ماسة الى توطين الصناعة والسى اعادة توطين ما هو قائم منها بحيث تجمع في منطقة صناعية واسعة أو مناطق حسب متطلبات المنطقة والحدود الاقليمية لها .

ونحن في هذه العاجلة عن المناطق الصناعية بقطاع غزة نرجو من الله أن نكون قد أسهمنا بجزء في حل المشكلة الصناعية بالمنطقة وذلك بتعريف المناطق الصناعية وأهميتها في بناء الصرح الصناعي والذي يعتبر العمود الفقري للتطور الاقتصادي .

معرضين الى ملامح مدن وقرى قطاع غزة ومنشأ المدن الصناعية وانتشار وتوطن الصناعة عوامل ودوافع اقامة المناطق الصناعية منها الاعتبارات الاقتصادية والعوامل البيئية - تطور التصنيع وبناء المناطق الصناعية-ملاحظات على توطن الصناعة بقطاع غزة ، سياسة الحكومة في بناء المناطق الصناعية وتحديدتها ، متطلبات ومعوقات اقامة - المناطق الصناعية ، توزيع المدن الصناعية بقطاع غزة ، عوامل اختيار المناطق الصناعية ، الوفورات الخارجية لتركز الصناعات في المناطق الصناعية ، الاستثمار بالمناطق الصناعية ، المواقع الصناعية ، خطوات تخطيط المصانع ، تخطيط المناطق الصناعية ، ادارة المناطق الصناعية ، القيمة الايجارية للمناطق الصناعية .

ونأمل بذلك أن نكون قد حددنا الفكرة واعطينا القارئ نبذة مختصرة عن توطن الصناعة في قطاع غزة والمدن الصناعية والله من وراء القصد .

مع تحيات / باحث اقتصادي

جميل محمد يونس حمرارة

تعريف المناطق والمدن الصناعية :-

=====

ليس هناك تعريف محدد للمناطق أو المدن الصناعية واعتمد التعريف على وصف المنطقة الصناعية فهي تلك المنطقة التي يجتمع فيها عدد من المصانع تنتج سلع مختلفة ، أو سلع متشابهة ويمكن أن يكون بينهم رابطة مشتركة تجمع نفرا من رجال الأعمال يعملون فسي مجال انتاجي واحد أو اكثر من مجال أو طراز أو فرع .

والمنطقة الصناعية ليست لها ذاتية خاصة ثابتة إلا أنها مكان لمباشرة العمل الصناعي أياً كانت طبيعية المنتجات أو فروع الصناعة .

مميزات المناطق الصناعية :-

=====

- بصورة عامة يمكن تحديد بعض المميزات للمناطق الصناعية .
- ١- مساحتها كبيرة .
- ٢- مبانيها بمواصفات وأحجام محددة .
- ٣- تتوفر فيها جميع المرافق والخدمات اللازمة للصناعة .
- ٤- تقع بالقرب من خطوط النقل والمواصلات .
- ٥- تتوفر فيها سبل الأمن والأمان الصناعي .
- ٦- اتساع الشوارع والطرق الداخلية وسهولة الحركة .
- ٧- بعدها عن المناطق السكنية وقلب المدن .
- ٨- توفير المرافق والمياه والكهرباء وهي أساس لتشغيل المصانع بصورة منظمة وباستمرار .

ملاح مدن وقرى قطاع غزة :-

=====

نستطيع أن نقول أن قطاع غزة يشمل على عدد أربعة مدن رئيسية وهي مدينة غزة ، ومدينة دير البلح ومدينة خان يونس ، ومدنية رفح لكل منها مجلس بلدي وثلاثة عشرة قرية لكسبل منهما مجلس محلي أو قرى وهي بيت حانون ، وبيت لاهيا ، وجباليا ، البريج ، المغازي ، النصيرات ، الزوايدة ، بنى سهيلا ، خزاعة ، عسان الصغيرة ، عسان الكبيرة ، القرارة الدهينية .

ومعظم مدن وقرى اليوم هي مدن الامل ، ولكن بعض ملامحها تغيرت وكان التغيير في بعضها يتمثل في مزيد من التطور والتنظيم الذي يؤدي الى جعلها مدنا وقرى أحجسل مما كانت عليه بالامل ، واكثر اداء لوظائفها المختلفة والمتزايدة في الدرجة والعدد ، وفي بعض منها أدى هذا التغيير الى ظهور ملاح الشيخوخة بامراضها المستعصية فأصبحت أقل قدرة على القيام بوظائفها وأصبحت السكنى فيها مصدرا مستمرا للازعاج والازمات والمشكلات التي يتعرض لها السكان في حياتهم اليومية .

وهذا ما يظهر في احياء مدينة غزة القديمة التي أصبحت لا تتؤدى العرض منها ، ومما أُرسل هذه الاحياء الى تلك المرحلة التطور الصناعى والعمرانى ، حيث انتشرت الصناعات المختلفة بين المباني السكنية وأصح الفرد لايحيز بين منطقة سكنية ومنطقة صناعية وكثيرا ما يعيش - الماضى والحاضر جنباً الى جنب فى مدن اليوم ٠٠٠٠ وأصبحت الصناعات تزاحم السكان فى الشوارع والاحياء وبدأت الطرقات تكتظ بالورش والصناعات الخفيفة التى تنتشر على قارعة الطريق تعرقل المشاة والمارة وكذلك تعرقل المواصلات الامر الذى يجعل المشاهد لمدينة غزة وكأنها من أضخم المدن الصناعية فى العالم بسبب اقبال الشوارع بالسلع والمنتجات ، وظهور عدد كبير من وسائل المواصلات والمركبات أمام المعارض الصناعية والورش والمصانع هذا بالإضافة الى تكديس عدد كبير من السكان فى الاحياء القديمة لمدن وقرى قطاع غزة .

ونتيجة لهذه الظواهر أصبحت المدن بقطاع غزة غير ملائمة للسكن ولا للصناعة وبات ضرورياً أن تفصل المناطق الصناعية عن المناطق السكنية .

بحيث يتم بناء وتشيد المناطق الصناعية خارج حدود المدن التنظيمية وتبقى المدن والقرى على حالها من الجمال والنظام وأن يتمتع سكان تلك المدن والقرى بالهدوء ، وعدم التلوث وينعم السكان بعدم انقطاع التيار الكهربائى وكذلك عدم تلوث المياه ، وسرعة حريسان المجارى وقنوات الصرف التى غالباً ما تكون مغلقة رغم ما هو موجود من محطات المجارى التى أصابها الاعياء كما أصاب سكان تلك المدن .

أن نقل المصانع من المناطق السكنية ضرورة اقتصادية واجتماعية وبيئية فرضتها الظروف الموضوعية على سكان قطاع غزة .

نشأة المدن الصناعية :-

=====

المدن الصناعية ليست وليدة اليوم ٠٠٠٠ بل ارتبطت بالصناعة ولم تكن تلك المدن شيئا مذكورا قبل أن يحدث الانقلاب الصناعى وما صحبه من الانتاج الواسع للسلع وقد أضافت الصناعة على خريطة العالم عدة آلاف من المدن التى تطور بعضها عن قرى أو محلات ، عمرانية صغيرة الى جانب أخرى انشئت انشاءا جديدا .

وهذا تدخلت عوامل كثيرة فى انتخاب مواقع المدن الصناعية ، ولعمل أكبر ارتباط بين مواقع تلك المدن الجديدة هو ما يتعلق بالعوامل الجيولوجية وأدى التطور التكنولوجى الى أن أصبحت بعض المدن على الأقل تأخذ فى نموها وامتدادها بعدا جديدا واختفى المسطح كدلاله وحيدة على النمو والامتداد وحين لم يعد المصنع المكون من طابق واحد هو القاعدة ، المنتشرة وظهرت مصانع كبيرة فى طوابق وأدوار وأصبحت توجد بجانبها أنفاق تحت السطح يتحرك فيها الناس والقطارات كما توجد فى بعض المدن الصناعية مواصلات معلقة ٠٠٠ الخ وأصبحت المدينة لانتقاس بالمساحة بل بالحجم الكلى وأصبح نموها لا يتم افقيا فقط بل رأسيا ايضا وفى بعض المستويات الرأسية توجد وظائف هامة وخصوصا الخدمات والمرافق مشمل وسائل الانتقال تحت الأرض وشبكات المياه والصرف الصحى وعلى الرغم من أن نمو المدينة الصناعية لم يعد وفقا على المحور الأفقى فأن النمو الأفقى للمدن فى العصر الحديث فقد اتسع الى درجة لم يسبق لها مثيل وأصبح ثمة تباين واضح فى خط أفق المدن فى المنطقـة الوسطى من المدن الصناعية تتركز الاستثمارات لارتفاع العائد من الاستثمار نظرا لكثرة المترددين على قلب المدينة واتساع احتمالات التبادل والشراء والاستخدام .

أما بالنسبة لقطاع غزة فقد نشأت الأحياء الصناعية اذا جاز التعبير فى أطراف المدينة القديمة بمدينة غزة والتي تنحصر فى منطقة الفواخير ومنطقة تل السكن والعمدان والطوابين حيث توطنت صناعة الفخار والبسط ٠٠٠٠ الخ .

ولازالت هذه المناطق أماكن لمثل هذه الصناعات الا أن بعض الصناعات الجديدة بدأت تنتشر فى أماكن متفرقة من مناطق قطاع غزة وتركزت فى الشوارع الرئيسية مثل شارع صلاح الدين بجباليا وبمدينة غزة ومنطقة الجامع الكبير بخانيونس .

الا أن بداية انشاء المدن الصناعية بقطاع غزة كانت بعد سنة ١٩٦٧ بتأسيس المنطقة الصناعية "بايرز" فكانت هى البداية وظل العمل فى مناطق قطاع غزة يقتصر فى الأحياء القديمة والمنطقة الصناعية بايرز وحتى منطقة ايرز لم تستغل الاستقلال الكامل من قبل أفراد الشعب بقطاع غزة فظل جزء كبيراً منها غير مؤجروذلك بسبب تخوف السكان من الاستثمار فى هذه المنطقة لقربها من الخط الأخضر .

ولكن بعد قناعة ونجاح التجربة أصبح أفراد الشعب يتهاكون ويتسارعون من أجل الاستحجار في تلك المدينة الصناعية مما دفع ادارة المنطقة الصناعية الى توسيع هذه المدينة - إضافة ٢٠٠ دونم حتى تستطيع تأدية الغرض منها .

وفي بداية سنة ١٩٩٢ ، بدأ العمل بشق الطرق في المنطقة الصناعية في بيت حانون وكذلك المنطقة الصناعية في دير البلح ثم اعداد كامل المخططات لها ، وبالنسبة لمنطقة الشيخ عجلين فجارى العمل على شق طريق رئيسى لها بعد أن جهزت مخططاتها ، ونفذ فيها بعض المرافق مثل سلخ البلدية ، وتنتظر بدء العمل فيها قريبا .

ونستطيع القول أن عام ١٩٩٣ ، سيشهد نشأة حقيقة للمناطق الصناعية بقطاع غزة .

انتشار وتوطن الصناعة بقطاع غزة :-

=====

على الرغم من ضيق مساحة قطاع غزة حيث تصل المساحة الكلية الى حوالي ٣٦٠٠٠ كيلومتر مربع الا أنه يعاني من كثافة سكانية عالية جدا تصل الى ٢١٥٠ نسمة /كيلو متر مربع في المناطق وتزيد عن ذلك في المعسكرات التي تشغل جزءا كبيرا من مساحة قطاع غزة وتشغل الاراضى الزراعية مساحة كبيرة تزيد عن ١٩٣٨٤٤ دونم ، والاراضى الحكومية - تشغل حوالي ٢٨% من الاراضى لهذه الاسباب وغيرها نجد أن صناعة قطاع غزة لا تتوطن في مكان محدد بل منتشرة وسط المساكن وفوق الاراضى الزراعية وتشغل الآن قلب المدن الرئيسية وبالأخص مدينة غزة لان معظم صناعات غزة كانت في السابق على اطراف - المدينة ونتيجة للتوسع في حركة العمران وزحف المباني أصبحت هذه الصناعات في قلب المدينة وكذلك باقى المدن مثل خان يونس ورفح .

والقليل من الصناعات أقيمت خارج حدود المدن التنظيمية ، وتكاد تكون الصناعات منتشرة في الشوارع الرئيسية من كل مدينة أو حتى تحت وجوار المنازل السكنية .

وتفتقر مدن قطاع غزة الى المدن الصناعية ما عدا " ايرز " المنطقة الصناعية " بايرز " ، فهختلف مدن القطاع لا يوجد بها مناطق صناعية منظمة أو مدن صناعية منظمة تجمع مختلف الصناعات والحرف والورش والتي هي الآن منتشرة بشكل عشوائى داخل المدن .

وتمثل مدينة غزة النصب الأكبر في عدد المصانع والورش حيث وصل أجمالي المصانع بها حوالي ٢٠٦٩ مصنع في مختلف أفرع الصناعة ، وتأتى مدينة خان يونس في المرتبة الثانية حيث يصل عدد المصانع بها ٤٤٢ مصنع وورش ، ومدينة رفح حيث تصل عدد المصانع والورش بها حوالي ٢٣٤ مصنع ، وتتركز في المنطقة الواقعة من غزة الى جباليا عدد كبير من المصانع وكذلك في المنطقة الصناعية " ايرز " ولا توجد خريطة هيكلية لتوزيع الصناعات بقطاع غزة ولكن بصورة عامة فإن معظم الصناعات الانتاجية تتركز في مدينة غزة ويتركز معظمها في منطقة المنشية الدرج وشارع صلاح الدين بالزيتون والتفاح ومنطقة عسقلوسية وهي التي تمثل الاحياء القديمة لمدينة غزة .

وما يقال عن مدينة غزة من حيث انتشار الصناعات العشوائية يقال من باقى المدن والمناطق بقطاع غزة .

وكم هي الشكاوى من سكان المدن على الصناعات المنتشرة ، وكم هي المساعى من قبل البلديات بقطاع غزة من أجل تنظيم الصناعات واخراج هذه الصناعات من قلب المدن وذلك لما تسببه من فوضىاء للسكان وتلوث بيئى خطير ينعكس على صحة الانسان بالسلب وما تسببه هسئذ الصناعات من عرقله حركة السير . الخ .

وتسبب وفورات خارجية سلبية للسكان ، وعليه لاتوجد امكانية لحل مشكلة قطاع غزة الا -
بانشاء المدن الصناعية .

وليس هذا بجديد على سكان قطاع غزة فقد اثبتت التجربة بقطاع غزة مدى أهمية انشاء مثل هذه المدن وذلك بعد نجاح اقامة المنطقة الصناعية فى " ايرز " ومالاقته من اقبال شديد على الشراء " والامتياز " والايجار لمساحات شاسعه فيها .

ولكن المدنية الصناعية بايرز ليست كافية والحاجة ملحة لاقامة مناطق صناعية أخرى فسوى مختلف مدن وقرى قطاع غزة حتى يتم اخراج الصناعات من قلب المدينة وتأسيس الصناعات الجديدة فى داخل المدن الصناعية .

فنحن فى حاجة ماسة الى اعادة توطين الصناعات فى المناطق الصناعية ، وبحاجة السسى مناطق صناعية جديدة لاقامة المصانع الجديدة عليها ، ولكن يجب أن تكون عملية نقل الصناعات رشيدة ينتصر فيها المخططون بخطوات ثابتة من كل اجراء يتخذونه ويكون انتقال الصناعة انتقالا منظما انتخاها وليس انتقالا عشوائيا حتى لا تنتقل صناعة قد لا تناسب المنطقة الصناعية وتحقق خسارة جراء نقلها من موطنها الاملى .

عوامل ودوافع اقامة المناطق الصناعية بقطاع غزة :-

=====

هناك اكثر من دافع لاقامة المناطق الصناعية بقطاع غزة :-

- 1- ضيق رقعة الاراضى بقطاع غزة بصورة عامة وعدم وجود مساحة من الارض تقام عليها
الصناعات .
- 2- انتشار المصانع والورش بصورة غير منظمة فى مختلف مناطق ومدن وقرى قطاع غزة .
- 3- تداخل الصناعات والمباني السكنية يعرقل عملية التصنيع ، وكذلك يسبب مشاكل
ديمغرافية وبئية .
- 4- الحاجة الى التوسع الراسى فى الصناعات وليس التوسع الافقى وهذا لايمكن أن
يتحقق الا باستغلال الاراضى الصناعية استغلال أمثل حسب دراسات منظّمة
وخطط اقتصادية كاملة .
- 5- ضعف التيار الكهربائى داخل المدن يسبب فى عرقلة تشغيل المصانع بصورة منظمة
بسبب تكرار انقطاع التيار .
- 6- قلة كميات المياه اللازمة لبعض الصناعات وارتفاع اسعارها .
- 7- عدم توفر خدمات الهاتف داخل المدن للمصانع وكذلك الفاكس والتلكس .
- 8- عدم وجود طرق قوية وواسعة معدة لتحمل الشاحنات الضخمة والقاطرات التى تتمكن
من نقل المعدات الضخمة والمواد الخام .
- 9- نشئت الورش الصناعية والمصانع وبعدها عن الخدمات المصرفية والبنوك وشركات
التأمين والمطافىء والاسعاف تلك الخدمات التى تتطلب السرعة وعدم اضعاف
الوقت .
- 10- توزيع العمال فى أماكن مختلفة يصعب تجمعهم فى وقت محدد بسبب بعد موقع العمل
عن مناطق سكن بعضهم وقربه من الآخرين .
- 11- كثرة حالات السرقة للمصانع والورش لعدم توفر الحراسة المنظمة على هذه المصانع
بسبب انتشارها وحاجتها الى حراسة خاصة .

الاعتبارات الاقتصادية في توطن الصناعة واختيار المناطق الصناعية :-

أن العوامل التي تحدد توطن الصناعة في أماكن معينة تتعاون تعاوناً كبيراً كما أنها تتغير على مرور الزمن .

ويرجع السبب إلى عدم وجود نظرية للتوطن الصناعي يقبلها المشتغلون بالنشاط الصناعي قبولاً عاماً .

كذلك أن النظرية الاقتصادية التقليدية إلى وقت قريب كانت تهتم في :-

- ١- تنظيم الإنتاج لمجموعة من الموارد المعينه .
- ٢- وتوزيع المنتجات الناشئة عنه في ظل ظروف المنافسة الكاملة ، وأعتبرت النظرية الاقتصادية أنه داخل سوق معين لا توجد نفقات للنقل .

كيفية التغلب على عدم وجود نظرية للتوطن الصناعي :-

يمكن التغلب على صعوبة عدم وجود نظرية لتوطن الصناعة مقبولة عن الجميع عن طريق اعداد قائمة بالعوامل الرئيسية التي أثرت في قرارات رجال الاعمال في اتخاذ مواقع لمصانعهم في مناطق معينه .

ولكن مثل هذه القائمة لايمكن أن تقوم لانه تنقصنا بواعث التوطن والدوافع التي دفعت هؤلاء الافراد إلى التصرف بهذه الطريقة .

ويمكن أن تصدر الدولة أو السلطة الحاكم تشريعات تلزم بموجبها الحاصلين على رخص لإنشاء مصانع جديدة بالتوجه إلى المناطق التي تحددها لهم .

وكذلك في حالة قيام الدولة ببناء المدن الصناعية بتأسيسها ومد شبكة المياه والكهرباء وشق الطرق وتأسيس البنوك ... الخ فإن عدد كبير من السكان ورجال الاعمال يفضلون فتح مشاريعهم في المناطق الصناعية .

الطبيعة العامة لبعض الصناعات تتطلب أن تتوطن في منطقة معينة مثل الصناعات التي تقوم بتزويد بضائع وخدمات يجب أن تباع مباشرة إلى المستهلك شخصياً لانها تتكلف نفقات نقل كبيرة اذا ما أرسلت إلى مسافات بعيدة وقد لا تكفى وفورات الإنتاج الكبير المدى لبعض هذه الخدمات أو البضائع بعد نقطة معينة لتغطية التكاليف الإضافية لتزويد المستهلكين الآخرين .

قد تفرض طبيعة الصناعة على القائميين عليها أن تتوطن وتتركز في منطقة ما قبل الصناعات الاستخراجية ، ومعنى ذلك أن الصناعات التي تعتمد على المواد الأولية المستخرجة من المناطق ستختار لها مواقع قريبة منها ، طالما كانت المواد المستخرجة تكلف نفقات مناسبة ولكن اذا ما اكتشفت مناطق جديدة ثمينــــة بمواردها وأقل تكلفة في استخراجها فمن المحتمل أن تتحرك هذه الصناعات الى المناطق الجديدة .

تكاليف النقل :-

أن تكاليف النقل من أهم العوامل الاقتصادية تأثيرا ومن التكاليف الواجب أخذها في الحسبان هي تكلفة نقل الخامات الى المصنع وتكلفة نقل المنتجات الى المستهلكين واذا أردنا أن نختار أحسن المواقع فيجب أن توجد توازن بين هذه الاعتبارات المتعارض في التكاليف ولو كانت الخدمات ضخمة أو ثقيلة أو تتكلف نفقات كثيرة فيما تكون المنتجات العامة صنع صغيرة نسبيا أو خفيفه أو تكلف نفقات نقل يسيرة فإن المزايا ترجح اختيار الموقع قريبا من مصدر الخامات ويحتمل أن يحدث هذا اذا نفذت الخامات جزءا كبيرا من وزنها في العمليات الصناعية .

وحيث تستخدم الصناعة أكثر من مادة أولية ضخمة أو ثقيلة فإن مركز الثقل للتوطن يعيل نحو موقع المادة التي تفقد معظم وزنها في العمليات الصناعية الآتي حالة الصناعة التي تستخدم كميات كبيرة من خامات معينة .

وحيث تكون السلعة النهائية ضخمة أو سريعة التلف أو سهلة الكسر أولا لاي سبب من الاسباب فتكلف نفقات نقل كبيرة فإن المصنع يتركز في منطقة قريبة من السوق وسوف يتحدد هذا الاتجاه بشكل قاطع اذا كانت المواد الأولية أقل تكلفة في نقلها ويتحمل عليها المصنع من مصادر مختلفة وتفقد قليلا من وزنها في العملية الصناعية

أثر السوق في اجتذاب المصانع اليه يتوقف على طبيعته فاذا كانت رقعة السوق واسعة وموزعة توزيعا شاملا في جميع انحاء المنطقة فقد يصبح من مصلحة المصنع الانتاج قريبا من مصادر المادة الأولية الاكثر أهمية له حيث تحدد الموقع التي - تصلح لتزويد هذا السوق بحاجته .

واذا كانت وفورات الانتاج الكبيرة المدى ليست ظاهرة فإن النتيجة يحتمل أن تتلخص في عدد من مراكز الانتاج الموزعة في مختلف المناطق .

واذا كان السوق مركزا في رقعة ضيقة فيحتمل أن يكون لهذا أثره في اجتذاب المصانع قريبا منه .

- وفورات التركيز :-

والتي تتحقق في معظم الحالات من الوفورات الخارجية التي تربط المصانع برباط وشيق الى الجماعة الصناعية التي تكون جزءا منها ولو أنه لاسباب أخرى قد يكون موقع المصنع بعيدا عن هذا التركيز أكثر صلاحية من المنطقة الحالية .

- مورد العمال :-

يعتبر من العوامل التي تؤثر في توطن الصناعة فقد تقوم صناعة في منطقة معينة بسبب توافر العمال ، ولكن عدم وجود القوة العمالية في منطقة معينة لايمع من اختيارها لاقامة المصانع عليها بسبب المزايا الطبيعية التي تتمتع بها أو بالامكان الحصول على العمال بتسهيل هجرتهم .

- الاعتبارات الأخرى :-

توجد اعتبارات أخرى بجانب الظروف الطبيعية ووسائل النقل والعمال والأسواق وهذه تتوقف على نزوات رجال الأعمال الذين يعيشون في منطقة معينة أو يملسون الى منطقة خاصة ويفضلونها لاقامة مصانعهم على المناطق الأخرى ويحتمل حدوث مثل هذا الاتجاه في الصناعات التي تبتدىء على نطاق صغير .

- ومصادر التمويل لها اعتبارها ولكن ليس بالدرجة الملحة لان رأسمال المشروع ممكن نقله وهي من عوامل الإنتاج المتحركة .

- الاعتبارات والعوامل البيئية :-

- يجب تحقيق التناسق بين الإنسان والبيئة الطبيعية فقد استمد الإنسان منذ الازل مقومات حياته من تلك البيئة وأثر نشاطه الإنتاجي في عناصرها واستفاد من مواررها ٠٠٠ السخ ومواصلة الإنسان تأثيرة على البيئة أدى الى تخريب البيئة وألحاق اضرار جسيمة بها ، ويرجع ذلك الى سببين :-

أ - الزيادة السكانية ، ويرجع الى التكاثر البشرى الذى يضاعف من وطأة الإنسان على البيئة .

ب- العوامل الاقتصادية والاجتماعية ، وتتمثل في الظروف والأساليب التي تتعامل بها المجتمعات البشرية مع البيئة .

- وكان محور القلق الاساسى هو ظاهرة التلوث في المناطق الصناعية والتجمعات الحضرية التي وصلت الى حد الأضرار المباشر بصحة عدد كبير من الشعب .

ويرجع ذلك الى النمو الصناعى وسيطرة المشروع الرأسمالى الفردى الذى قام على أساس محرك واحد هو تعظيم الربح الفردى لكل مشروع والتسليم بأنه هذا هو المحرك ومعيار الصلاح بالنسبة للمجتمع كله .

وكان الاعتقاد بأنه إذا تطورت المشاريع وعمودها الفقرى المشاريع الصناعية فأن هذا سيدفع بالمجتمع الى التطور والمصلحة العامة للمجتمع تتحقق تلقائيا من خلال صراع كل فرد من أجل مصلحته الخاصة وبالتالي كل مشروع مربح لصاحبه يكون خيرا على المجتمع بالضرورة وتعظيم ربح كل مشروع على حده يحقق تعظيم العائد على المجتمع .

وقد أدى هذا النمط الى عدة نتائج خطيرة :-

- أول وسيلة لتحقيق الربح وتعظيمه هي تقليل التكلفة الكلية للإنتاج ومن ثم يصبح من مصلحة المشروع مثلا التوسع في استخدام الموارد المتاحة بلا مقابل نقدي مثل الرمال والمياه ... الخ .

- استخدام الموارد المتاحة بمقابل رخيص نتيجة لإرضاع احتكارية أو المصلحة ... وبغض النظر عن احتمال نفاذها كاستخدام مياه الشرب في الصناعة وقوة الكهرباء العادية لتشغيل المصانع ... الخ .

- من مصلحة المشروع الصناعي التخلص من المخلفات الضارة بالقائها في الأنهار أو البحار أو الهواء أو وضعها على الطرق أفه التخلص من المخلفات الملوثة للبيئة يبعد في مستوى المشروع تكلفة إضافية يمكن أن تقلل الربح .

- من ناحية ثانية يؤدي تعظيم الربح الى ضمانة الوحدات الإنتاجية بسبب ما يسمى وفورات الحجم الكبير ، بسبب تقليل التكلفة المتوسطة ، وبالتالي زيادة الربح ولكن أثر المصنع الكبير على البيئة لا يدخل في الحساب ، وكذلك التركز الصناعي في مناطق محدودة ، فتعظيم الربح يجعل الرأسمالي يفضل إقامة مصعنه في منطقة صناعية حيث تتوفر الهياكل المادية والمالية ووسائل النقل والعمالة ويؤدي الى تكوين مناطق تحتق بالانتاج الصناعي وتتحمل بشكل مركز مخلفاته وما تحدثه من تلوث .

- ويترتب على التركز الصناعي وما يواكبه من تركز مالي وتجاري وخدمات مختلفة ، ظهور التجمعات الحضرية المتضخمة بكل ما تمثله من عبء اقتصادي لتوفير الخدمات وما يسود احياء كثيرة من ظروف معيشية غير صحيحة وما تفرضه على سكانها من توتر عصبي ونفسي وما تصاحبه من أمراض جسمية .

وإذا تكلمنا عن بيئة التخطيط فأنا نستطيع القول بأن البيئة لا يمكن أن تفرض عليها التخطيط البشرى المطلق والافقدت مميزات الاصلية وأصبحت مملدة وأصطناعية بل أستاذ أنه لابد من وجود بعض العشوائية الطبيعية حتى تكتمل للاقليم سمعة معينة تستطيع أن تتميز عن باقي الأقاليم وتحفظ له شخصية فريدة .

معنى ذلك أننا لا يجب أن نترك البيئة الضيقة تتحرك وتتمو وتتغير عشوائيا من تلقاء نفسها كما لا يجب أن نخطط كل شيء في البيئة تخطيطا مطلقا بحيث يطفى على معالمها بل يجب دمج العناصر سويا .

تطور التصنيع وبناء المدن الصناعية بقطاع غزة :-

لقد قاومت الدول المتعاقبة على حكم قطاع غزة نشأة الصناعة بل سعت الى تصفية الصناعات التقليدية لان هدفها الاول كان فتح أسواق لمنتجاتها الى أن استطاع أصحاب رؤوس الاموال الى نقل التكنولوجيا من اسرائيل ، وأقامة المصانع وفتح الورش وظهرت محاولات ناجحة للتصنيع رغم أنها جاءت متأخرة عن بداية التصنيع في اسرائيل والدول المجاورة الا أنها تجربة يشهد لها الواقع الملموس بالتطور أو الانطلاق التام أو النهضة الصناعية .

أن قصور النتائج التي حققتها حركة التصنيع بقطاع غزة لا يرجع الى قصور في الجهد الذي بذلته سكانها وانما يرجع في الأساس الى قلة الموارد الاقتصادية المتاحة والسياسات الصناعية التي كانت تفرض على التصنيع مما أدى الى ظهور ظاهرة التصنيع البطيء أو العشوائي وذلك لقلته رؤوس الاموال والمساعدات التي من شأنها المساعدة في إنشاء مصانع وحتى السياسة العامة هي الآ تشجع الا بعض الصناعات الخفيفة وكثيرا ما كانت تظهر هذه الصناعات وتموت بسبب ظهور ظاهرة ازدواجية السلعة أو ازدواجية الاقتصاد، وكانت هذه الصناعات لا تتركز في منطقة محددة بل منتشرة في مختلف المناطق في المدن والريف وتمت بجوار المساكن . ولم تظهر قط المناطق الصناعية أو التجمعات الصناعية الا أنه بعد صدور قانون الاستثمار رقم ١٠٥٥ بقطاع غزة الذي يهدف الى تشجيع الصناعة واقامة القطاعات المساعدة سواء بناء المدن الصناعية أو تشكيل الجمعيات والاتحادات الصناعية ظهرت هياكل جديدة للصناعة وكانت ضرورة بناء المدن الصناعية بما توفره من خدمات ضرورية للصناعة والصناعيين وايضا ما يتحقق من تطورات خارجية ايجابية بعد بناء هذه المدن سواء كانت في قطاع البيئة التحتية أو الخدمات الصناعية مثل توفر الماء والكهرباء وخطوط المجارى ووسائل الاتصال والبنوك وشركات التأمين والطرق والمواصلات ٠٠٠٠ الخ .

كل هذه الوفورات يحصل عليها المستثمر في المنطقة الصناعية دون مقابل يدفعه في صورة تكاليف مباشرة ، بل يستفيد منها دون أن يدفع ثمن لها وهذه هي الوفورات الخارجية الايجابية من انشاء المدن والمناطق الصناعية .

وإذا كان الاتجاه في المرحلة السابقة أن تترك أمور التصنيع حسب رغبات واهداف المستثمرين فقد حان تنظيم اقامة الصناعات المختلفة حسب خطة مدروسة بحيث لا تتعارض الصناعات مع بعضها البعض وتقوم بمنافسة عشوائية غير منظمة وليس معنى هذا أن نصل الى مرحلة الاحتكار بل على العكس يجب تشجيع الاستثمار الى أن نصل لنقطة التوازن ، وايضا يجب أن نبدأ في خطوات منظمة من أجل نقل الصناعات الى المدن الصناعية وأن كانت هذه الخطوة تحمل أصحاب المشاريع القائمة نفقات إضافية من حيث قيمة البناء وقيمة التأسيسات ولكنها في المقابل قيمة الارض المقامة عليها هذه المصانع لغرض السكن كبيرة جدا بحيث تعوض هذه الخسائر . ويمكن أن يرتب أمر انتقال هذه المصانع عن طريق تشكيل لجان مخصصة من البلديات والدوائر الحكومية والاطر التنظيمية بحيث تدرس مصلحة صاحب المصنع ومصلحة البلد والمنطقة بصورة عامة . وفي حالة اقامة المناطق الصناعية يجب الزام جميع أصحاب المصانع الجديدة باقامة مصانعهم في هذه المناطق مع مراعاة توفير المساحات الملائمة والرخيصة التي تحقق الاهداف الاقتصادية والاجتماعية .

ملاحظات على توطن الصناعة بقطاع غزة :-

=====

١- أن معظم المصانع لم تقم في الماضي بدراسة تفصيلية لتوضيح بعض المواقع عن البعض الآخر من حيث ما تتمتع به من مزايا أو من أثر مباشر في التكاليف النهائية للإنتاج باستثناء بعض المؤسسات أو المصانع الكبيرة .

٢- الاعتماد في إقامة المصنع على ما يمتلكه صاحب المصنع من أراضى يقع الاختيار على واحدة منها ليقوم عليها المصنع .

٣- السعى دائما لأن يكون المصنع قريب من موقع سكن صاحبه ، وأحيانا يكون السكن فوق المصنع .
٤- وحيث أن التكوين الخطير في الصناعات القائمة بقطاع غزة كان نتيجة قرارات اتخذت في الماضي البعيد قرارات التنظيم وحدود منطقة التنظيم وحدود البلدية وكل ما نعرفه أو سنعرفه أن الصناعة قد توطدت في مكان ما لسبب أو أسباب معينة أو لتعذر نقلها من مكانها الحالي لأسباب عملية .

٥- لا يمكن لأي من رجال الأعمال أن يؤثر في توجيه الصناعة وتوطنها في منطقة معينة ولكن وجدت مجموعة من الأسباب الملحة دفعت المصانع إلى التوطن قريبا من بعضها البعض .

٦- والعوامل التي تتحكم في توطن الصناعة الجديدة اليوم ليس من الضروري أن تطبق غدا أو أن يكون لها نفس الأثر .

سياسة الحكومة في بناء المناطق الصناعية :-

والحكومة بادراكها الواعي لطبيعة المتغيرات الاقتصادية الدولية والمحلية والتي طرأت وتطراً على المجتمع بقطاع غزة .

وتحققها من ضرورة ملاحقة التقدم العالمي وايماننا منها بأن التقدم الاقتصادي للمجتمع الانساني في مختلف انحاء العالم مرتبط ببعضه البعض مع التأكيد بصفة خاصة على أهمية وضرورة تهيئة المناخ المناسب لتوثيق الروابط الاقتصادية بين قطاع غزة والمناطق المجاورة فقد انتهجت سياسة الاستثمار وتوظيف الاموال ، وقد تقدمت الحكومة بالسياسات والقوانين التي تكفل نجاح تلك السياسة فهي تشجع زيادة حجم الاستثمارات المنفذه في قطاع غزة فأصدرت قانون الاستثمار رقم ١٠٥٥ بشأن تشجيع رؤوس الاموال المحلية والخارجية للاستثمار في بناء الصرح الاقتصادي بصورة عامة ، والصناعي بصورة خاصة وبناء المدن والمناطق الصناعية .

وبناء على صدور هذا القانون ظهر ما يعرف بالمشروعات الاستثمارية التي يقوم بها سكان المنطقة سواء المقيمين أو المغتربين .
ومن أجل تنفيذ هذه المشاريع عملت الحكومة على السماح بانشاء المناطق الصناعية ويمكن التمييز بين نوعين من المناطق الصناعية وهي المناطق الصناعية الخاصة والمناطق الصناعية الحكومية .

المناطق الصناعية الاهلية (الخاصة)

وهي تلك المناطق والمدن الصناعية التي تقام على أرض خاصة ملكيتها لافراد الشعب مثل منطقة بيت حانون ودير البلح فهي أرض لافراد الشعب ولكنها أقرت على أساس أن تكون مناطق صناعية تنشأ وتبنى بأموال خاصة لكن تحت مواصفات وقوانين الدولة ويتم الامتلاك والتأجير فيها حسب رغبة أصحاب الاراضي فلهم حرية اتباع الاسلوب الذي يروه مناسباً ولكن في حدود التعليمات والقوانين والاورام التي تنظم مثل هذا العمل والدافع وراء اقامة هذه المناطق الخاصة هو تحقيق الربحيه والفائدة لأصحاب هذه المناطق .
المناطق الصناعية الحكومية :-

وهي المناطق التي تقوم بتنفيذها الحكومة أو من ينوب عنها مثل منطقة ايرز ، ومنطقة الشيخ عجلين بغزة فالاراضي التي تقام عليها هذه المناطق أراضي حكومية وللحكومة الحق في بنائها ، ويتم بناء هذه المناطق حسب المواصفات الهندسية والفنية ويتم تأجير هذه المناطق لمدة تتراوح ما بين ٤٨ سنة الى ٩٩ سنة بنظام الامتياز وبأسعار محددة ومدروسة والدافع وراء بناء هذه المناطق ليس تحقيق الربحية والفائدة بل ايجاد أماكن صناعية منظمة تحقق الوفورات الداخلية والخارجية للحكومة .

المناطق الصناعية الحكومية التي تقوم بتنفيذها الجمعيات والهيئات المشتركة :-

المناطق الصناعية الحكومية ، ولكن لاسباب مالية واجتماعية تعهدت الحكومة الى بلدية أو جمعية أو اتحاد أو هيئة شعبية مثل اتحاد الصناعيين أو جمعية بناء المدن الصناعية ببناء المدينة الصناعية وذلك بعد تحديد مساحة الأرض ومخططاتها وتحديد المواصفات ومدد التنفيذ ٠٠٠ الخ .

وتوكل لعثل هذه البلديات والجمعيات ادارة المناطق الصناعية وتأجيرها حسب نظام واستثمار يتلائم وأهداف هذه المؤسسات والحكومة .

ويرجع السبب في هذا التحديد والتفويض في السلطة القائمة على بناء المدن الصناعية هي النظرة الواسعة والبعيدة التي تتعدى حدود الأرباح والخسائر الى ضرورة التخطيط الاقتصادي وتوجيه النشاط الاقتصادي لتحقيق مظاهر الرفاهية المادية للمجتمع والتي تحقق الاهداف الاجتماعية التي من شأنها رفع المستوى الصحي والمعيشي وحل مشكلة البطالة لسكان المجتمع . تدخل الحكومة في تحديد المناطق الصناعية :-

هناك اتجاه متزايد الأهمية في مشكلة اختيار مواقع المصانع وتوطن الصناعات في مناطق معينة وهو تدخل الحكومة لتوجيه الصناعات الى مناطق معينة لاسباب اجتماعية أو اقتصادية أو سياسة على أساس أن رجال الأعمال عامة يختارون المواقع التي تمكنهم من العمل بأقل تكاليف ممكنة للحصول على أقصى الأرباح .

ومعنى ذلك أن المصالح الخاصة لرجال الأعمال هي التي تخلى عليهم اختيار المواقع ولكن يجب في الوقت الذي تترك فيه الحرية لرجال الأعمال في انشاء صناعات معينة أن تعمل على أن تتدخل الحكومة في انشاء صناعات أخرى وتوجيهها نحو المناطق الملائمة .

وهذا ما حدث عندما حددت الحكومة الاسرائيلية المناطق الصناعية في ايرز أوفى بيت حانون أو الشيخ عجلين أو دير البلح ٠٠٠ الخ .

ولكن قد يعترض البعض على التدخل الحكومي في توجيه الصناعات للتوطن في المناطق المعنية على أساس أن بعض هذه المواقع لا تتوفر فيها الاعتبارات الاقتصادية التي تشجع على قيام الصناعة أو أن هذه المناطق تقام على أراضي زراعية مثل بيت حانون أو قربها أو بعدها من الموانئ والمعافذ مثل منطقة الشيخ عجلين وقربها لميناء غزة المستقبلية أو الحالية .

وقد يأتي الاعتراض لكون المناطق الصناعية ما عدا ايرز والشيخ عجلين قد تنشأ على أراضي زراعية وليس على أراضي حكومية ، الامر الذي يؤدي الى القضاء على مساحة من الأراضي الزراعية كان الأولى في استغلالها زراعياً وانشاء المدن الصناعية في مناطق حكومية غير مستقلة أصلاً .

وقد يتخذ التدخل الحكومي شكلاً ممتعاً بإنشاء مصانع جديدة في بعض المناطق الصناعية الموجودة أو المناطق السكنية ، وقد تتمكن من تطبيق هذا المانع عن طريق منع التراخيص بإنشاء المصانع الجديدة .

ولكن هناك اعتراض على بعض الخطوط وهو أن الحكومة قد تقيد من استغلال رأس المال الحر في الصناعة في المناطق التي تتفق ومصالحة المستثمرين . أو أنها تستطيع أن توجه الصناعات الضرورية والملائمة بحيث تسمح لها بالقيام في مناطق غير صناعية مثل صناعة الخياطة أو النسيج ... الخ .

- وإذا كانت المناطق الصناعية ملك الحكومة فلا يوجد بها مشكلة أمام إذا كانت الأراضي مملوكة للأفراد فإن هذه الخطوة تتطلب تعويضهم عما كانوا ينتظرون الحصول عليه .

- ومن أجل حل المشكلة في المنطقة الصناعية بالشخص عاجلين فقد أخذت الحكومة على عاتقها إقامة هذه المنطقة الصناعية والتي تبلغ مساحتها ٨٠٠ دونم ولكن يقع ضمن هذه المنطقة الصناعية قطع أراضي تعود ملكيتها إلى عدد من السكان وأن الطريق العام للمنطقة يمر بأراضي أهلية .

ورغم أن هذا الطريق يؤثر بالإيجاب في تحسن أسعار وقيمة هذه الأراضي بسبب تحويل المنطقة الدائرية إلى منطقة حيوية وكذلك الإعلان عن المنطقة منطقة صناعية أدى إلى رفع قيمة الأراضي إلا أن بعض الملاك يعترضون على قرار الحكومة بشق مثل هذه الطريق .

وكان على هؤلاء أن لا يوقفوا العمل ببناء المنطقة الصناعية وأن يسقطوا دعواهم ويرضوا بالحلول المطروحة عليهم وهي :-

١- أما تعويض هؤلاء بأرض مقابل أرض .

٢- أما تعويضهم بقيمة المثل .

٣- أما تعويضهم بأرض داخل المنطقة الصناعية ذاتها .

وعلى المعترض على هذا المشروع أن ينظر إليه من الناحية الاقتصادية والاجتماعية وليس إلى نظرة الربحية البحتة علماً بأن شق هذه الطريق أدى إلى زيادة أرباح هؤلاء نتيجة تحسن أسعار الأراضي . ولا يمكن أن نلغى الدور الذي تلعبه سياسة الحكومة عامة في توزيع المراكز الصناعية وتوطين الصناعات وحركة العمال والمفاهيم الاجتماعية وأحياناً ما تأتي إجراءات الحكومة ضد مصلحة منطقة معينة لأنها تتعارض مع مصالحها الشخصية الاقتصادية والاجتماعية .

في الوقت التي تهدف فيه إلى خطة بعيدة المدى تنظر إلى المصلحة العامة لسكان المنطقة وليس لمصلحة فئة محددة .

- والمشكلة في قطاع غزة أنه لا يوجد جمعية أو اتحاد به جهاز تخطيط قادر على إجراء البحوث والدراسات ويضم نخبة من المفكرين وأصحاب الرأي والنظرية العلمية أو جهاز تطبيقى وتنفيذى في عملية التخطيط بحيث يتم التنسيق بينهم وبين مكاتب البحوث والتخطيط على المستوى الحكومي .

وسوف يكون من السهل أن يتفهم كل منهما وجهه نظر الآخر ووجود جهاز علمى بجانب الجهاز التنفيذى سيجعل من السهل على أصحاب الرأي والفكر والنظرية من جهاز البحث اقناع القائمين على العمل بالمعزى الحقيقى وراء خطة الحكومة والفوائد المؤجلة التي ستعود على المنطقة على المستوى المحلى .

وبصورة عامة يجب أن تكون النظرة الموضوعية أقوى من النظرة الذاتية ، فيجب تغلب الجانب الموضوعي في معالجة هذه القضية عن الجانب الذاتي والاهداف الشخصية فيها يجب أن ندرك أن من الأفضل بل من المفيد اقامة المنطقة الصناعية وتنفيذ الخطط والاستثمارات لتشمل أكبر مساحة ممكنة وليستفيد منها أكبر عدد ممكن من السكان أو الامتناع عن عمل شيء بالمنطقة بسبب حجم الضرر البسيط الذي سيلحق عدد من السكان أن كان يوجد ضرر حقيقي .

متطلبات ومعوقات إقامة المناطق الصناعية

=====

متطلبات انشاء المناطق الصناعية

=====

انشاء المناطق الصناعية عبارة عن استثمار طويل الاجل ويحتاج الى كثير من المتطلبات منها:-

- ١- اعداد التخطيط الخارجى للمباني خطط هندسية متكاملة .
 - ٢- انشاء الطرق الواسعة التى تمكن من الاتصال بالمدن الرئيسية .
 - ٣- تنشئء موارد للمياه تعتمد عليها المصانع فى تزويدها بحاجاتها .
 - ٤- توفير نظاما لتصريف المياه والتخلص من فضلات الصناعة .
 - ٥- تزويد المنطقة بشبكة كهرباء قوية وتوفير محطات تقوية .
 - ٦- تزويد المنطقة بوسائل الاتصال المختلفة من هاتف وفاكس وتلكس وتوفيرها لكل مصنع .
 - ٧- فتح فروع للبنوك والمصارف لتسهيل معاملات التجار والصناع .
 - ٨- فتح فروع لشركات التأمين فى داخل المنطقة الصناعية .
 - ٩- توفير الحراسة والحماية اللازمة للمنطقة الصناعية " الامن والامان " .
 - ١٠- توفير مساحات ملائمة لعرض المنتجات الصناعية بالقرب من المنطقة الصناعية أو بداخلها .
 - ١١- جهاز اشراف ادارى وفنى مباشر ودائم على المنطقة الصناعية ، يجب توفيره .
- معوقات إقامة المناطق الصناعية :-

=====

- ١- عدم توفر التمويل اللازم لاقامة المناطق الصناعية .
- ٢- ارتفاع اثمان الاراضى الخاصة المخصصة للمناطق الصناعية .
- ٣- ارتفاع تكاليف التوسع وصعوبته .
- ٤- عدم توفر وسائل النقل والمواصلات بصورة رخيصة .
- ٥- عدم وجود طريق مائى ملائم .
- ٦- عدم توفر جهاز ادارى يتولى ادارة المناطق الصناعية .
- ٧- قلة نشاط جمعيات بناء المدن الصناعية وعجزها عن ممارسة عملها .
- ٨- عدم توفر الثقة بين المواطنين بعضهم البعض .
- ٩- عدم توفر الثقة بين الحكومة والمواطنين .
- ١٠- عدم توفر الأمن والامان يجعل السكان يترددون كثيرا من أجل اقامة المناطق .
- ١١- عدم وعى المواطنين بأهمية المناطق الصناعية وقلة وعى أصحاب الاراضى الزراعية القابلة للتحويل لمناطق صناعية ودخولها المنطقة الصناعية .

توزيع المدن الصناعية بقطاع غزة حسب الموقع والمساحة :-

حسب التقديرات الأولية لمساحة المناطق الصناعية وموقعها نحد ما يلي :-

المساحة بالدونم =====	مواقعها =====	اسم المنطقة الصناعية =====
٦٠٠ + ٢٠٠	بيت لاهيا	ايرز
٧٦٠ ر	بيت حانون	بيت حانون
٨٠٠ ر	غزة	الشيخ عجلين
٦٨٦ ر	دير الملح	دير الملح
لم يحدد	خانيونس	خانيونس
لم تحدد	رفح	رفح

مع ملاحظة أن هذه المناطق قابلة للزيادة وحسب متطلبات التقدم الصناعي بالمنطقة .
وبخصوص المناطق الصناعية في خانيونس ورفح فقد حددت من حيث المبدأ إقامة منطقة صناعية
في كل مدينة ولكن ما زالت في التخطيط والتنظيم لقرارها والمصادقة عليها .
عوامل اختيار المناطق الصناعية بقطاع غزة :-

في الاقليم الواحد أو في الدولة الواحدة يمكن التمييز بين جهات تصلح للتنمية ذات العائد
الاقتصادي والعائد الاجتماعي السريع دون أخلال بالتوازن الاجتماعي والاقتصادي الاقليمي
ويتم اختيار هذه الجهات واعطائها أولوية على غيرها في مشروعات التنمية لمجموعتها
من الأسباب :-

- ١- حدود هذه الأماكن مألحة للاستثمار الاقتصادي .
 - ٢- لاتقتصر الفائدة العائدة من تنمية هذه المناطق على الجوانب الاقتصادية فقط ولكن تستهدف
النهوض بالسكان اجتماعيا في نفس الوقت .
- لماذا تم اختيار هذه المناطق الصناعية في تلك المواقع :-

- ١- توفر الخدمات من حيث وسائل النقل والمواصلات وموارد المياه والطرق المرصوفة والمجاري
والمطافئ والحراسة والأمن .
 - ٢- تمتع هذه المناطق بمزايا التجمع الصناعي من حيث وجود صناعات رئيسية وصناعات ثانوية
تعيش عليها ومنافذ التسويق الجيدة ووفورات الحجم الكبير .
 - ٣- وجود مورد كبير للعمال اللازمين لهذا النشاط الانتاجي .
 - ٤- توفر أو قرب الخدمات الاجتماعية وارتقاء مستواها من حيث التسهيلات الصحية والمستشفيات
والمراكز التعليمية ... الخ .
 - ٥- تم اختيار مناطق زراعية لإقامة المناطق الصناعية في خانيونس ورفح الآن هذه المناطق
تعمل في استثماراتها للاستثمار الزراعي أكثر من الاستثمار الصناعي .
- واضح أن هذه العوامل لها مبررات اقتصادية واجتماعية لا يمكن اغفالها وعندما يهتم المخطط
بقضايا اقتصادية واجتماعية انما يهدف المصلحة العامة من ناحية وتنفيذ وانجاح خطه من
ناحية أخرى .

فتوطن الصناعات والقرارات التنفيذية والتشريعية التي تتطلبها عملية توزيع الاستثمارات الصناعية من وفرة العمالة والبيئة الملائمة والسوق القريبة ووجود صناعات شديدة الارتباط بالصناعات المقترحة توطئها .

الوفورات الخارجية لتركز الصناعات في المناطق الصناعية :-

حين تتركز الصناعة أو جزء كبير منها داخل حدود منطقة صغيرة جدا لسبب ما فإنها تتمتع بعده مزايا ناشئة مما يمس بوفورات التركيز وتتكون هذه من الوفورات الخارجية التي تربط المصانع بربساط وشيق إلى الجماعة الصناعية التي تكون جزءا منها ولوائسه لأسباب أخرى قد يكون موقع ما بعيدا عن هذا التركيز أكثر صلاحية من المنطقة الحالية وتتفاوت مصادر هذه الوفورات وأهمها تكوين صناعات ثانوية تنمو وتزدهر بجانب الصناعة الأصلية ، وبذلك تتمكن الصناعة الرئيسية من أشباع اغراضها المتخصصة بسهولة ويتكاثف قليلة نسبيا .
ولكن ليس بالمكان وحدة تنجح الصناعة

فإذا وجدت خطة لتوطين الصناعة ونقلها إلى المناطق الصناعية هل نجاح الصناعة يتوقف على المكان الجديد بما فيه من تسهيلات " أرض وبنوك وائتمان وهاتف وتلكس ومرافق عامة " الخ .

أم النجاح يتحقق من خلال الصناعة نفسها ذاتيا والقائمين عليها وأصرارهم على تحقيق النجاح سواء من خلال الخطة أو من خلال جهود خاصة كانت لتحدث من تلقاء نفسها أن دور المكان والموقع نسبي في تحقيق النجاح والتقدم الصناعي لا بد من توفر عناصر أخرى قوية في القائمين على عملية التصنيع " الجهود الذاتية " .

الاستثمار بالمناطق الصناعية :-

- يعتبر الاستثمار بالمناطق الصناعية استثمار طويل الأجل لأن المردود الاقتصادي من الاستثمار في تخطيط وبناء المدن الصناعية يحتاج إلى فترة طويلة حتى يتحقق ، وعملية بناء المدن الصناعية ليست سهلة بل تحتاج إلى إمكانيات كبيرة مالية وتقنية .
- وتنفيذ بناء المدن الصناعية يحتاج إلى خبرة طويلة تعجز عنها شركات كبيرة .
- وعادة ما تقوم الدولة ببناء المدن الصناعية ولكن في حالة مشاركة القطاع الخاص فيجب الالتزام بالموصفات والمقاييس العالمية للمناطق الصناعية .
- ويمكن تحسنة التنفيذ بالمناطق الصناعية شريطة أن تكون مراحل التنفيذ متكاملة ومتراصة ومتتالية في التنفيذ حيث لا تسبق مرحلة المرحلة التي بعدها .
- فلا يفعل إقامة المباني قبل تحديد الشوارع ورصفها وتأسيس المرافق العامة ٠٠٠٠ الخ .
- وعليه من الخطأ أن يقوم أصحاب المشاريع بعمل مشاريعهم على ملكياتهم الخاصة قبل أن تبدأ عملية التسوية وشق الطرق ورصفها ٠٠٠ الخ .
- ولكن إذا تعذر الأمر ووجد عدد من أصحاب المشاريع لديهم الاستعداد والقدرة على إقامة مصانعهم بالمطقة الصناعية فلا مانع من إعطائهم التراخيص لذلك شريطة أن يطبق المواصفات الفنية والتنظيمية لإقامة المصنع .
- ويجب مراقبة كل مرحلة من مراحل تنفيذ مثل هذا الاستثمار أن تكلف استقرار الصناعة في مواطنها الجديدة قد تكون عالية ، وقد تحتاج العملية الصناعية إلى وقت طويل للوصول إليها وربما تحتاج إلى وقت أطول لجنى ثمار هذا الاستقرار اقتصاديا .
- ولكن فكرة الاستثمار في حد ذاتها لأمناص منها للنهوض بالمطقة اقتصاديا واجتماعيا .
- ومن الطبيعي أن يدرك المخططون والمسؤولون معا أن المشكلات لا تحل ولا تنتهي بمجرد ارساء قواعد صناعية جديدة ولكنها تحتاج إلى وقت طويل لتنعكس على حياة الناس في المطقة مسن ناحية وتحقق فوائد اقتصادية من ناحية أخرى .
- ويجب وضع دليل للاستثمار بالمنطقة الصناعية بحيث يشمل على مختلف المواقع الصناعية الملائمة لكل صناعة وأن يكون معتمد من دائرة التنظيم وتخطيط المدن الصناعية .
- بحيث يبدأ المستثمر خطوات سليمة وسهلة ويعرف البداية والنهاية لكل عملية استثمارية .
- ويجب أن يستوفى المشروع الصناعي مختلف الشروط الذي ينص عليها القانون سواء من الناحية التنظيمية أو الصحية أو الفنية ٠٠٠ حتى لا يكرر العمل مرتين في أي عمل يؤدي إلى خسائر تحملها صاحب المشروع وتنعكس بالضرر على الاقتصاد ككل .

الاعتبارات العملية في اختيار موقع المصنع في المنطقة الصناعية :-

=====

أن اختيار موقع المصنع من المشاكل التي تواجه القائمين بإدارة المشاريع الصناعية باعتبار أنه يحدث مرة واحدة طيلة الفترة التي يعمر فيها، يضاف الى ذلك أن لكل موقع صناعي مزاياه التي يفضل بها غيره ، كما أنه له عيوبه التي تقلل من قيمته النسبية .
وهذه الاعتبارات تتمثل في :-

١- نوع الصناعة سواء كانت صناعة مستمرة تبدأ في مرحلة التحضير للمواد الخام الى شكل -
السلعة جاهزة .

أو كانت صناعة تجميعية والتي تعتمد على صناعة الاجزاء المكونة للسلعة أولاً ثم تجميعها مع بعضها البعض .

٢- نوع السلع :- قد تكون السلعة من النوع الثقيل أو الخفيف ، الصغير أو الكبير السائل أو الجاف .

٣- نوع العمليات :- تواجه كل صناعة مشاكلها الخاصة بها والتي تختلف عن مثيلاتها أحياناً تكون للسلعة مواصفات خطيرة تلزم أصحاب المنطقة الصناعية الى ابعاد مثل هذه السلعة من المنطقة أو بالعكس مثل الصناعات الحرارية والكيمياوية والصناعات القابلة للاشتعال والحريق .

٤- نوع العمال :- سواء كانوا مدربين أو غير مدربين والطاقت الادارى والعمال نصف المدربين

أسئلة تثار قبل اختيار المواقع الصناعية :-

=====

س١ هل الموقع ملائم من كل ناحية للترتيبات المطلوبة للمباني ؟٠

س٢ ما هي طبيعة التربة الداخلية ؟٠

س٣ هل المواصلات الخارجية لنقل المواد ملائمة ؟٠

س٤ هل يمكن اعتبار المواصلات الخارجية لنقل الموظفين والعمال كافية ؟٠

س٥ هل تسمح المنطقة بإمكان توسع المصنع في المستقبل ؟٠

س٦ هل توجد كمية كافية من المياه والكهرباء بالمنطقة وما قيمتها وموقعها ؟٠

س٧ هل توجد مجارى لتصريف المياه ؟٠

س٨ ما ثمن الأرض الخاصة بالموقع ؟ هل في طاقة المصنع دفعه ؟٠

س٩ هل هناك عمال يمكن تشغيلهم في المصنع وما هي أجور هؤلاء العمال ؟٠

س١٠ ما مناخ المنطقة ؟٠

س١١ ما أنواع المصانع الموجودة في المنطقة .

س١٢ هل تكلفة الخدمات التي تصل الى المصنع في هذا الموقع مناسبة ؟٠

س١٣ هل ثمن الاراضي في هذه المنطقة في ارتفاع أو انخفاض ؟٠

هذه اسئلة تبحث في المشاكل التي تواجهها في اختيار الموقع ويجب الرد على كل سؤال منها بعد تفكير وروية حتى نسترشد بالاحاديث في تحديد مركزها النهائي بالنسبة للمواقع المعروضة عليها واتخاذ قرار بشأنها .

قواعد اختيار المواقع الصناعية :-

يهتم رجال الصناعة وأصحاب الاستثمارات الصناعية بالمعلومات الاقتصادية عن المنطقة المقترحة بصفة أساسية الى جانب اعتمادهم على بيانات أخرى ولذلك نجدهم يضعون في اعتبارهم اختيار مواقع بديلة ذات متغيرات مختلفة وفي النهاية تحسم قضية الاختيار ما يحقق أفضل ظروف الانتاج والساح .

وقد تكون كافة البيانات الواجب توفرها قبل قرار الاختيار غير متوفرة بصورة كاملة وقد تكون معايير حساب الافضلية المعايير غير كاملة أو سليمة تماما .

ولكن على كل حال يمكن تحديد مجموعة من القواعد يمكن اتباعها أو الاسترشاد بها .

١- لابد من تقييم مدى صلاحية الموقع للصناعة المزمع انشاؤها وقيامها ووفرة الايدي العاملة بأنواعها التي يحتاجها المشروع والتجهيزات الأخرى كشبكة الطرق - والمواصلات والبيئة الاجتماعية الملائمة ومجموعة الخدمات العامة .

٢- حجم المشروع لابد من تقدير وتقييم دقيق لحجم المشروع أو الاستثمار في ضوء توزيع الموارد البشرية والطبيعية الفعلية في المنطقة المزمع اقامته فيها والتأكد بأن حجم المشروع لايفوق امكانيات المنطقة الآتي حالة وجود سوق خارجي للتصدير .

٣- لابد من مفارقة المنطقة المزمع اقامة المشروع بها لبس في ضوء الحاجز بل المستقبل وما به من تغيرات بشرية وطبيعية .

٤- يمكن الاسترشاد عن طريق دراسة مدى استجابة الصناعات الأخرى للقيام بالمنطقة الصناعية فاذا رأينا استجابة سريعة وفورية على الاستثمارات الصناعية في المنطقة دل ذلك على أن اختيار هذه المنطقة اختيار موفق ، اما اذا رأينا ترددا وعزوفنا عن الاقدام على الاستثمارات بالمنطقة وبعد فحص السب وراء هذا الاتجاه السلبي يمكن اعادة تقييم الاسس والقواعد التي تم على أساسها اختيار المنطقة .

شروط اختيار موقع المصنع :-

أشارت المشاكل المرتبطة باختيار موقع المصنع في الوقت الحاضراهتمام المشتغلين بأمر الصناعة وهذا يتطلب معرفة ما يلي :-

- ١- تسوية الأرض واعداد الموقع .
- ٢- وسائل صرف المياه .
- ٣- تسهيلات نقل الخامات والبضائع .
- ٤- القوى المحركة والوقود .
- ٥- طرق الوصول لهذا الموقع .
- ٦- المناخ والبيئة .
- ٧- توفر المياه والسور والقوى الكهربائية .
- ٧- المصانع القريبة للمصنع وطبيعة عملها .
- ٨- البنوك والمصارف .

وفي الماضي كانت حرية اختيار مواقع المصانع وكان تشجيع للمشاريع الفردية مما دفع رجال الأعمال الى أن يختاروا مواقع الصناعة في الأماكن الموجودة والتي تتفق ومصالحهم الخاصة وتلائم حالتهم المادية والمالية، أما الآن فقد أصبح تحديد لموقع المصنع من قبل السلطة التنظيمية حتى لايشكل المصانع عائق في التطور العمراني والسكاسي والتنظيمي وكذلك الصناعي وأصبح من الضروري أن تنتقل المصانع الى المساطق الصناعية المخصصة لكل مصنع حتى تكون مطابقة للشروط والمواصفات وأن تستفيد من الوفورات الخارجية وتحقق هدف التنمية والاستثمار .

مواصفات المصانع فى المناطق الصناعية :-

١- اتساع الحجم بما يتلائم والعدد والالات :-

واحيانا يأخذ شكل المستطيل أو المربع ويتحدد ذلك حسب طبيعة الأرض وهذا توفر قوة الإدارة وطبيعة المنتج .

٢- اتساع المساحة بين الأعمدة :-

كلما كانت أرضية المصنع خالية من الأعمدة كلما كان ذلك سهل للتنقل والمناولة والتصنيع وتختلف أهمية ذلك من صناعة الى أخرى كالصناعات التى تتطلب حيزا كبيرا لانتاجها تحتاج الى مناطق خالية من الأعمدة اما اذا استعملت فى انتاج سلع بسيطة التركيب فأن فى ذلك تذبذب للعمال واسرافا فى النفقات .

٣- الإضاءة الجيدة :-

يجب أن تكون الإضاءة والتركيبات الكهربائية الأخرى والتدفئة والتهوية والموازيل ملائمة وجيدة ومطابقة للمواصفات .

٤- شكل السقف :-

هناك اتجاه هو اتخاذ السقف بشكل اسنان المشار لأنها تساعد على تسلسل ضوء النهار الطبيعى فى المصانع ذات الطابق الواحد ويمكن أن تكون هذه الأماكن فى السقف مناطق لاستراحة وتجمع موظفيها .

٥- أرضية المصنع :-

تتطلب الآلات الثقيلة الموجودة فى عصرنا الحاضر أرضية صلبة قد تكون من الخرسانه فقط أو من كتل خشبية تقام على أرضية من الخرسانه المسلحة وذلك لتسهيل عمليات الانتاج والنقل .

٦- جدران المصانع :-

يجب أن تكون من الاسمنت أو الخرسانه المسلحة حتى تقاوم الحريق والتلف. فى حالة استخدام الجدران الخشبية والزينكو بحاجة الى صيانة دائمة .

٧- الاتجاهات الرأسية فى تشيد المباني :-

كما أن هناك اتجاه نحو توجيه المصانع فى ضواحي المدينة بالمناطق الصناعية فهناك اتجاه اخر نحو تفضيل المباني ذات الطابق الواحد وخاصة فى البلاد التى توجد بها مناطق واسعة من الأرض كافية لإنشاء مثل هذه المباني ورغم ما لهذه المواصفات من مرونه فى تخطيط المصانع والانتاج وقلة النفقات فى نقل المواد وتناولها أما الآن - فى قطاع غزة بسبب قلة الاراضى وضيق مساحتها فأن من الأفضل ابقاء الصناعات التى ليست بحاجة الى مساحات افقية كبيرة وإنشاء مباني باديوار متعددة فوق بعضها البعض ويمكن أن تستعمل الادوار فى المباني الصناعية لتخزين المواد الأولية أو - لتوفير التسهيلات للقائمين بالخدمة ودهاليزها وممراتها يمكن أن يستخدمها الموظفون

في تنقلاتهم وكذلك غرف لصانهم وخدمات ودورات لقضاء حوائجهم

٨ - المظهر الخارجى :-

زاد الاهتمام الخارجى للمصنع لما له من آثار نفسية على العاملين والمتعاملين مع ادارة المصنع أو يعطى جاذبية للعملاء .

وعليه يجب أن تحدد أنواع المصانع حسب الحجم وحسب نوعية الاعمال التى سوف تباشر فيها .

ويجب تخطيط المناطق الصناعية فى المدن الصناعية وذلك عن طريق تحديد فروع الصناعات التى ستقام فى كل منطقة صناعية من المدينة الصناعية ، فالصناعات الخشبية فى الاطراف وكذلك الصناعات البلاستيك فى ناحية ، وصناعة الحديد فى ناحية أخرى وهكذا بحيث -
يكون كل فرع صناعى فى ترتيب من المصانع والورش التى تعمل فيه .

خطوات تخطيط المصانع :-

=====

يجب على ادارة المؤسسة قبل أن تفكر فى موقع المصنع أن تقوم بتخطيط عام للمصنع المزمع انشاؤه على هذه الخطوات التالية :-

- ١- تحديد مساحة الحيز اللازم لصناعة السلع والخدمات والورش الصناعية والمخازن والشحن والمستودعات والنقل والمكاتب الادارية والاعمال ٠٠٠ الخ .
- ٢- تحديد ابعاد وانشاءات المباني المطلوبة .
- ٣- تحديد الترتيبات الخاصة بموقع ادارة المصنع والادوات المساعدة على أن يراعى فى عمل الترتيبات ضمان الحصول على انقى الوفورات فى استخدام رأس المال وترتيبات الادارة
- ٤- تحديد المساحات المفتوحة اللازمة ليتوفر الضوء الطبيعى واعداد المواصلات الداخلية وتخزين المواد واحتمال التوسع مستقبلا .
- يقتضى اختيار الموقع من الناحية العملية .مناقشة التخطيط العام للمصنع على شرط أن يكون مبنيًا على التحليل التفصيلى للعمليات الصناعية ولذلك يجب على القائمين على المشروع بأن يحددوا ما يأتى :-
الخطوة الاولى :-

- أ- ما يجب صناعته صناعة كاملة فى المصنع .
- ب- ما يجب شراؤه فى حالة غير تامة الصنع تم تجهيزة داخل المصنع .
- ج- ما يجب شراؤه فى حالة جاهزة تامة الصنع .

الخطوة الثانية :-

هى اعداد خريطة فنية فى تتابع صحيح وظيفية كل ادارة يتكون فيها المصنع وعلاقة كل منها بالآخرى ثم استخدام هذه الخرائط كأساس لتحديد مساحة الارضية اللازمة لكل ادارة من الميسور تحديد المساحة اللازمة لكل ادارة ولكن من الامور العسيرة أن تتوقع التطورات التى تحدث فى كل منها فى المستقبل .

وحيث أن هذه مسألة عظيمة الأهمية للهيكلة التنظيمي السليم لذلك لا يستطيع أن نتركها للحوادث لتكفيها وإنما يجب أن تحدد الحد الأدنى والأقصى للمساحات اللازمة وتأخذ الحد الأقصى في الاعتبار حين وضع تصميم المباني وإذا أمكن اتخاذ هذه الخطوة الهامة فإنه سيكون من السهل القيام بعمل التوسيعات في المستقبل بتكاليف قليلة نسبياً .

الخطوة الثالثة :-

تحقيق التوازن الصحيح للإدارات ليتمكن الاستفادة من استخداماتها يؤثر في النفقات تستطيع إدارة المؤسسة أن تستعين بالتقديرات التي وصلت إليها المؤسسات الأخرى المشابهة حين تصميم المباني وتتعرف بخريطة المساحة اللازمة لكل عملية صناعية .

الخطوة الرابعة :-

ضرورة مراعاة أن تكون العملية الصناعية في اتجاه واحد كلما أمكن أي أن تدخل المواد الأولية من طرف وتخرج المواد الجاهزة المصنوع من طرف آخر وذلك لضمان تحقيق نفقات مناولة المواد ، والنقل وبذلك توفر من تكاليف الإنتاج ، كما يجب أن تكون الإدارات المتمثلة بعضها البعض متجاورة حتى يسهل تحقيق التعاون بين رؤوسها الإدارات المتمثلة بتقريبهم من بعضهم البعض

الخطوة الخامسة :-

إذا وجدت قطعة الأرض فإن المهندس المختص يبدأ في عملية مسح وشيق للمنطقة ويسجل طبيعة المواقع والمباني والمداخل والمخارج ، والطرق والمرافق ويساعد بذلك مهندس المنطقة لمعرفة الظروفها ، وبعد كامل المخططات والتقارير اللازمة لإقامة المصانع .

دور المهندس الصناعي في بناء المدن الصناعية واختيار مواقع المشاريع

لاشك أن دور المهندس الصناعي في بناء المدن الصناعية واختيار مواقع المشاريع دورا كبيرا بما يمتاز به من تخصص في دراسة المناطق الصناعية والمشاريع الصناعية .
الأنه في قطاع غزة تم تغيب دور المهندس وأصبح دورة ثانوى في ظل العشوائية التي يتم فيها اختيار المشاريع ومواقعها ، والسماح لكل شخص يرغب في عمل مشروع أن يتقدم فيه للدوائر المختصة دون الاستعانة بمهندس متخصص ، فكان يجب أن يكون للمهندس دور فعال بحيث يتم الاتصال مباشرة من قبل صاحب المشروع من أجل اعداد كافة الخرائط والمستندات اللازمة للمشروع الصناعي ويقوم بدورة متابعة تقديم هذه المستلزمات الى البلديات والدوائر المعنية حسب الشروط المنصوص عليها، بحيث يستوفي جميع الشروط مره واحدة دون الدخول في تعقيدات الروتين .

ويجب أن يكون لمهندس المشروع علاقة مباشرة بمهندس المنطقة الصناعية التي سيقام فيها المشروع بحيث يستوفي جميع شروط المنطقة الصناعية في المخططات المعدة لذات المشروع ولا شك أن علاقة العمل الهندسية تؤدي الى كثير من النتائج الايجابية التي يتطلبها العمل الفني .

ويجب أن تكون لكل منطقة صناعية ادارة هندسية وفنية تدرس وتقرر وبأسرع ما يمكن جميع المشاريع المقدمة بحيث يصل المشروع الى نتائج الترخيص ومباشرة التنفيذ بأسرع ما يمكن بدل أن ينفق وقت طويل في الاجراءات اللامتناهية .

- وعلى مهندس المشروع الصناعي واجب الاتصال المباشر والسريع وقبل أن يبدأ أى خطوة - تنفيذية بإدارة الاستثمار وتوظيف الاموال من أجل معرفة الوضع الاقتصادي للمشروع المقترح من حيث حاجة المنطقة لهذا المشروع ، وتوفر السوق ، وامكانية تحقيق الربحية والعلاقة بالمشاريع المنافسة ... الخ .

والايقدم على عمل مشروع دون دراسته من مختلف الجوانب والمهندس الصناعي قادر على تحديد طبيعة الممكن المستخدم ومدى فائدة استخدام الآلات بطاقة انتاجية كاملة من خلال دراسة كسالتوجات الممكن .

ويظل دور المهندس الصناعي في مرحلة الانتاج بما يقوم به من تشغيل وصيانه الآلات والممكن

- ويجب على مهندس المشروع والمنطقة الصناعية ولجان التنظيم والبلديات التعاون من أجل ترخيص وبناء وتنفيذ وتشغيل المشروع الصناعي بأيسر وأسهل الطرق والامكانيات حتى يتحقق الهدف النهائي من إقامة المشروع في المناطق الصناعية حسب الشروط التنظيمية .

تخطيط المدن الصناعية :-

يعتمد تخطيط المدن الصناعية على الدراسات الاقتصادية واتجاهاتها سواء اتجاهات النمو أو الرخاء الاقتصادي أو فترات الانخفاض والانحسار الاقتصادي ومحاولة اسقاط انماط اقتصادية مختلفة عن البيئة أو الاقليم التي لا تتناسب وظروفه وموارده وسكانه ولا يمكن انكار الدور الذي تلعبه الدراسات والسياسات الاقتصادية في توجيه التخطيط وتحديد الاولويات والاخذ في الاعتبار ما يلي :-

- ١- حصر الامكانيات الصناعية بالمنطقة .
- ٢- تحديد المناطق التي تصلح لاقامة الصاعات .
- ٣- وضع برامج محددة للتنمية تنفذ على مراحل .
- ٤- القيام بالابحاث والدراسات .
- ٥- التوجيه السليم للنشاط الصناعي .

وهذا لاشك بالاضافة الى الاقتصاديين وما يقومون به من جهد كبير يحتاج الى جهاز متخصص من المهندسين والاداريين والاحصائيين والمخططين والفنيين والمحامين والمهندسين الصناعيين -

THE PROFESSIONAL GENERALIST

يقودهم رجل منظم مؤهل ذو ثقافة عالية بالمدينة الصناعية يستطيع التوفيق بين أهداف كل منهم .
وتخطيط المدن كنوع من أنواع الجهد الانساني لا بد وأن تكون له فلسفة أو نظرية عامة مثل هذه النظرية لم يتم صياغتها حتى الآن كل ما هنالك توجه مجموعة من الاسس العامة هذه الاسس ثم التعرف عليها وتعريفها وأصبحت مقبولة بصفة عامة والتخطيط ينظر الى -
المستقبل وهو موجه اليه أساسا ويختص بالعلاقة بين الاهداف والقرارات الجماعية -
فهو أسلوب عمل ، يجب بقاء امكانية للتغير والتطوير ، ويدخل تخطيط المدن الصناعية في اطار التخطيط الاقليمي وتخطيط المدن .

فيما يركز التخطيط الاقليمي الاهتمام بالمناطق التي تجاوز حدود المدينة ، نجد أن تخطيط المدن يهتم أساسا بالمناطق العمرانية داخليا ، ويجب أن تكون المدن الصناعية في موقع يتلائم والظروف والاعتبارات الاقتصادية والبيئة الاجتماعية بحيث لا تتزاحم السكان في مساكنهم وتضر بصحتهم ... الخ .

ويجب أن يتحدد تخطيط المدن الصناعية على أساس التخطيط الاقليمي حيث يختص بترتيب -
الانشطة الانسانية في المساحات الحضرية وما دونه من مساحات أي ما منطقة تفوق فسي مساحتها مساحة مدينة واحدة بحيث ينظر الى الاهداف الاجتماعية والترتيب المساحي للظواهر ككل في الاقليم بأكمله .

ونظرية التخطيط الاقليمي طرحت ولبده النظريات المكانية والتي ركز الاقتصاديون وساهموا في اخراجها وتعريفها تحت عنوان **LOCATION** وكذلك جاءت نتيجة الاهتمام المتزايد من جانب الجغرافيين بمركزية المكان واهتمامهم بمركز الثقل **CENTRAL PLACE** وكذلك علماء البيئة اهتماماً بالطبيعة المحيطة ... الخ .

فهى تعتمد على الايكولوجيا البشرية واقتصاديات الاراضى والاشكال الحضرية والبيئة المحيطة .
- وأن من الواجبات الاساسية لهيئة تخطيط المدن الصناعية هي تحقيق التوازن الاقليمي اجتماعيا واقتصاديا ، يصرف النظر عن العائد الذي تعوديه عملية تنمية معيه فالمسألة ليست مسألة ربح أو خسارة بقدر ما هي خدمة سواء حققت عائدا أو لم تحقق، وأن عملية التنمية ليست في ذاتها قاصرة على بناء المشروعات الاقتصادية ولكنها تشمل احيانا وقد تقتصر على عملية تنمية اجتماعية .

- إلا أن قطاع غزة من المناطق ذات الخصائص التي بحاجة الى تنمية اقتصادية واجتماعية معا لما يمتاز به من خصائص منها .
- ١- عدم تدخل الدولة في توجيه العماله وعدم ضمان العمل يؤدي الى ارتفاع نسبة البطالة أو على الأقل معدل البطالة فيه أعلى من المعدلات العالمية .
 - ٢- يقل في قطاع غزة معدل الدخل بالنسبة للفرد أو أنه أقل من المعدل بداخل اسرائيل
 - ٣- هذا يدفع بعدد كبير من سكان قطاع غزة الى الهجرة للعمل في مناطق أكثر رخاء وتتوفر فيه فرص العمل .

وعليه عملت الحكومة والهيئات والمؤسسات التخطيطية على أن تضع في اعتبارها هدفا أساسيا للنهوض بقطاع غزة وبدأت تتخذ الخطوات التنفيذية في برامج تخطيطها لإعادة توطيئ الأنشطة الاقتصادية - بصورة عامة والصناعية منها بصورة خاصة بما يتلائم والظروف ويعطي السكان فرصة الانتعاش والتطور - ويجب أن يأخذ بالاعتبار المعايير الاقتصادية الى جانب المبررات الاجتماعية والبيئية وليس لواحد منها فقط ، فيما كان تخطيط المدن الصناعية في الأقاليم والمناطق المختلفة ليكون بحساب الكسب والخسارة فقط وما كانت المبررات الاجتماعية للتنمية والخطط الإقليمية لتفسد النظم الاقتصادية وتخل بالتوازن الاقتصادي من أجل بناء منطقة صناعية ولا كانت العوامل البيئية هي التي تقف حجر عثرة أمام التطور الاقتصادي والاجتماعي . وهذا تأتي أهمية إقامة توازن بين المبررات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية في التخطيط الإقليمي للمدن الصناعية .

وعليه في حالة بناء المدن الصناعية حسب الشروط ، التخطيط الإقليمي فإنه يزيد من فرص العماله ويعم الرخاء بالمنطقة ويتحقق هدف الحكومة في بناء المدن الصناعية وهدف المستثمرين .

سبق أن حددت قيمة ايجار الأرض بالمنطقة الصناعية بايرز لمدة ٤٩ سنة ، تجدد عقود الأيجار لتصل الى مدة ٩٩ سنة بنظام الامتياز .

وتصل قيمة ايجار الدوم الواحد الى حوالي ٣٠٠٠٠٠ شيكل يدفع من هذا الصلغ نقدا ولمرة واحدة ما نسبته ٦٠% الى ٨٠% من القيمة ويقسط باقى الصلغ لمدة ٤٩ سنة حسب جدول -
غلاء المعيشة بأقساط منظمة .

يضاف الى هذا الصلغ بدل خدمات تصل ما بين ٣٥٠٠٠٠ شيكل الى ٤٠٠٠٠٠ شيكل وهذه تدفع مرة واحدة ويمكن القول أن ايجار المتر الواحد بالمنطقة الصناعية في ايرز سوريا يصل الى ١٧٠ شيكل " شيكل وسعون أغورة فقط " واذنا ما نظرنا الى هذه القيمة فأنا نجد أنها منخفضة اذا ما قارناها بأسعار الأراضي في قطاع غزة وخصوصا في المناطق الصناعية المزعم أقامتها في دير البلح وبيت حانون والتي يصل سعر دوم الأرض الواحد فيها تملك من ٥٠-٦٠ ألف دينار أردني .

- وكثير من المتخصصين وأصحاب رؤوس الأموال يعترض على هذه الاسعار الخيالية وتوجد اقتراحات أن تكون قيمة الأيجار بايرز ليست لمدة ٤٩ سنة مرة واحدة أي ادخال نظام - الأيجارة السوية أو نظام التقسيط المريح لان دفع قيمة الأيجارة مرة واحدة يستحوذ على نسبة كبيرة من رأس المال المشروع وهذا يؤدي الى عرقلة اقامة المشاريع .
أما بخصوص المناطق الصناعية الأهلية مثل منطقة بيت حانون ومنطقة دير البلح فمن الأفضل أن تحدد أسعار الأراضي في هاتين المنطقتين لان أصحاب الأراضي قاموا برفع الاسعار في هاتين المنطقتين فور سماعهم بتحويلها الى منطقة صناعية فتضاعف سعر الأراضي عشرات المرات الامر الذي يؤدي الى احجام أصحاب رؤوس الأموال من الاستثمار في تلك المناطق وباستطاعة الحكومة أو الهيئات القائمة على الاستثمار في المناطق الصناعية أن تحدد أسعار تلك الأراضي وتضع حد أعلى لسعر دوم الأرض أو متوسط أسعار يلتزم به أصحاب - الأراضي وكذلك السعارة والمستثمرين .

وأن كانت هذه السياسة غير ممكنة لان أصحاب الأراضي والسعارة يمتنعون عن بيع أو تحويل هذه الأراضي الى مناطق صناعية ويفضلون بقائها أراضي زراعية على الرغم من عدم استغلالها زراعيا وترجع المشكلة الى أن هذه الأراضي حيازات صغيرة وملكيته مفتتة ومعظمها - أرضا ارشية يصعب التوثيق بين مالكيها .

ولكن اذا ما تمت السلطة العليا باستبدال هذه الأراضي الخاصة بأراضي حكومية في مواقع أخرى أو دفع قيمة المثل لأصحابها فأن مشكلة تحديد أسعار الأراضي بالمناطق الصناعية ستحل وتتولى الحكومة أو الهيئات الشعبية أو البلدية ادارة هذه المناطق وتأجيرها الى المستثمرين حسب أسعار معقولة وبهذه الطريقة تشجع المستثمرين على اقامة مشاريع صناعية حيوية .

ادارة المناطق الصناعية والأشكال التنظيمية بقطاع غزة

أولاً :-

ادارة المناطق الصناعية :- ادارة المناطق الصناعية ليست بالعملية السهلة يجب أن يكون طاقم ادارى كفاء قادر على ادارة مختلف المناطق مزود بخبرة فنية مسئولة عن انجاز هذا العمل مزودة بكافة الاجهزة الادارية المساعدة ، ويجب التنسيق الدقيق بين الادارات المختلفة تتمتع التداخل في المصالحات أو السلطات وتتنافس القصور بأن تعتمد ادارة معينة على غيرها على اعتبارات غير مسئولة أى نوع من التضارب والتقصير يشكل خطراً بالغاً، يعرض المشروع كله لخطر مؤكّد ، وادارة المناطق الصناعية لا تختلف عن أى ادارة لمشروع استثمارى أو شركة استثمارية بل بحاجة الى مميزات وقدرات أكثر فهي بحاجة الى طاقم متخصص على النحو التالى :-

- رئيس مجلس ادارة

- مجلس ادارة

- مدير عام

- ادارة فنية وهندسية

- ادارة مالية ومحاسبية

- ادارة قانونية استشارية •

- ادارة اقتصادية استشارية

- ادارة للعلاقات العامة والاعلام •

ويجب عدم الفصل بين هذه الادارات ويمكن أن يتولى مثل هذه المناطق شكل من أشكال التنظيم الصناعى كاتحاد الصناعيين أو جمعية بناء المدن الصناعية أو الغرفة التجارية الصناعية • ويمكن ادارة المناطق الصناعية بواسطة ادارة حكومية متخصصة وقد تكون تحت ادارة الصناعة والتجارة أو ادارة الاستثمار •

ثانياً :-

اشكال التنظيم الصناعى بقطاع غزة : تظل الأطار التنظيمى والمؤسسات فى قطاع غزة فى المجال الصناعى غائب حتى وقت قريب وذلك بعد أن سمحت السلطات الاسرائيلية بممارسة العمل التنظيمى الصناعى المهنى فظهرت أشكال تنظيمية فى شكل جمعيات عثمانية أو جمعيات تعاونية مثل جمعية اتحاد الصناعيين بقطاع غزة وجمعية بناء المدن الصناعية التعاونية ومركز الاستثمار وتوظيف الاموال •

وفيما يلي نبذة مختصرة عن :-

١- جمعية اتحاد الصناعيين لقطاع غزة :-

تأسست فى ٢٧/١٢/١٩٩٠ كجمعية عثمانية بمبادرة مجموعة من أصحاب الصناعات المختلفة بقطاع غزة وهذه بعض من أهدافها ونشاطاتها •

أهداف الجمعية :-

- ١- تمثيل الصناعيين فى قطاع غزة بما يتعلق ومصالحهم أمام الجهات المعنية بالصناعة •
- ٢- خلق الترابط والتكامل بين قطاع الصناعة والقطاعات الاقتصادية الأخرى •
- ٣- دعم واقامة المشاريع الصناعية كثيفة العمالة لحل مشكلة البطالة •
- ٤- توفير المعلومات والاستشارات اللازمة لأرباب الصناعة والمستثمرين •

- ٥- تحسين البنية التحتية لقطاع الصناعة وذلك باقامة المناطق الصناعية .
- ٦- رفع مستوى الوعي الادارى والعلمى والفنى لدى اصحاب المصانع والعاملين فيها .
- ٧- العمل الجارى على فتح الاسواق العربية والاوربية امام المنتجات الفلسطينية .
- ٨- دعم الصناعات البديلة للصناعات الاسرائيلية .
- ٩- بناء وتطوير العلاقات مع الدول الصناعية الكبرى لتبادل المعرفة والخبرات المتطورة لرفع مستوى القطاع الصناعى ، وقد عملت الجمعية من خلال اعضائها مجموعة من الانشطة :-
منها المعارض :-
حيث نظم اتحاد الصناعيين معرضين صناعيين بقطاع غزة الاول سنة ١٩٩١ ، والثانى ١٩٩٢ ، ومعرض صناعى بدمشق ، والمعرض الصناعى بالقاهرة .
وفى وقتنا هذا تم تنظيم معرض ثالث فى جده .

- ٢- عمل اتحاد الصناعيين مسح ميدانى بدأ بتاريخ ٩٢/٥/١ للصناعات بقطاع غزة وذلك بتزويد القطاع الصناعى والمهتمين بالصناعة بالمعلومات الاقتصادية والصناعية
- ٣- التحضير والاعداد للدليل الصناعى :- بعد اتمام المسح الميدانى لصناعات قطاع غزة
- ٤- انشاء مناطق صناعية :- لاقامة المصانع والورش عليها .
- ٥- عقد دورات تدريبية للمهنيين بالصناعة والتصنيع وانشاء المشاريع .
- ٦- تأسيس وحدات استشارية فنية للصناعات بقطاع غزة .

والجمعية تأخذ الطابع السياسى كأتحاد الصناعيين فهى تسييس العمل الصناعى بخلاف الجمعيات التعاونية الصناعية والتى لها صفة تنفيذية لخدمة اعضائها وتنفيذ مشاريعها .

والاتحاد ثم حصول على موافقة اولية مبدأيه على اقامة وبناء المنطقة الصناعية فى الشخ عجلبين الا أنه عاجز عن التنفيذ لاسباب مالية وادارية .

جمعية بناء المدن الصناعية :-

=====

تأسست الجمعية بتاريخ ١٩٩١/٨/١ وهى جمعية تعاونية لاقامة المناطق الصناعية بقطاع غزة تتألف من مجموعة اعضاء يصل عددهم الى ٢٠ عضوا .
اهداف الجمعية :-

=====

- ١- انشاء وادارة المناطق الصناعية بقطاع غزة .
- ٢- اقامة شركة صناعية محدودة الضمان من أجل تطوير المناطق الصناعية .
- ٣- توفير الآلات والماكينات والمواد الخام وقطع القطار اللازمة لأعضاء الجمعية .
- ٤- تقديم الاستشارات الفنية لأصحاب القائمة والمراد انشائها .

نشاطاتها :-

=====

والجمعية تسعى جادة من أجل اقامة مناطق صناعية وتبحث عن قطع اراضى لاقامة مثل هذه المناطق الا أنها لم تداشر فى بناء أى منطقة حتى الوقت الحاضر .

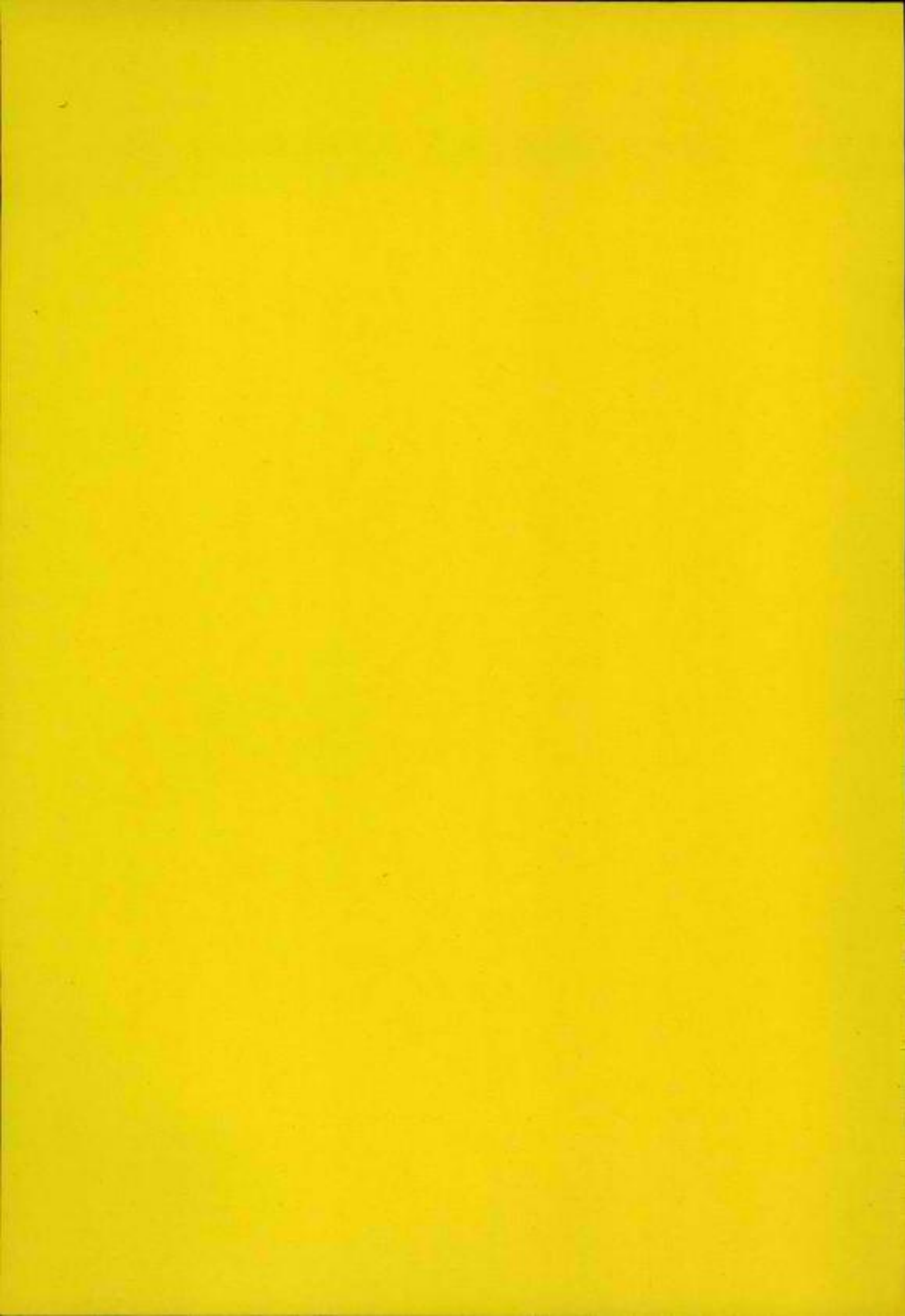
المراجع

المؤلف	اسم المرجع
د / عبد الغفور يونس	١- التنظيم الصناعي وإدارة الإنتاج
د / أحمد علي اسماعيل	٢- دراسة في جغرافية المدن
د / مصطفى السعيد	٣- الاقتصاد الصناعي
د / محمد حجازي	٤- محاضرات في التخطيط الاقليمي
جميل محمد حرارة	٥- بحث اقتصاديات صناعة بقطاع غزة "تقرير منشور"
د / علي لطفى	٦- التنمية الاقتصادية "دراسة تحليلية"
جميل محمد حرارة	٧- اتجاهات التنمية بقطاع غزة "بحث غير منشور"
مطبوعات مركز الاستثمار بقطاع غزة	٨- قانون الاستثمار وتوظيف الاموال
ادارة الداخلية	٩- ملفات لجنة التنظيم
ادارة مركز الاستثمار وتوظيف الاموال .	١٠- أرشيف مركز الاستثمار

=====

=====

=====



مشـاريـع

استثمارية مقترحة

الاستثمار

فكرة

خطة

مشروع

تطور

رفاهيه

مع تحيات ، ، ،

ادارة الاستثمار

مشاريع الاستثمار

تقديم :-

من الخصائص الهامة التي تميز العصر الحالي ذلك الاتجاه المتزايد نحو ضخامة حجم الاستثمارات سواء في قطاع الخدمات أو قطاع الاعمال والانتاج .

ولا يخفى على أحد الان ٠٠٠ ما للمشروعات الاستثمارية من أهمية سواء للاقتصاد الكلي أو بالنسبة للوحدات الاقتصادية ، وما لها من فوائد محققة لأصحابها أو لسكان المنطقة ٠٠٠ فبالاستثمار النقود تلد نقودا ٠٠٠ والقرش يجيب قرش " كما يقال .

فالاستثمار هو ٠٠٠ المقوم الرئيسي في النمو الاقتصادي ، وعلى مستوى الوحدات الاقتصادية يلاحظ أن نجاح هذه الوحدات مستقبلا ٠٠٠ محتوم بمدى سلامة القرارات الاستثمارية التي تتخذ عند انشاء المشروعات الاستثمارية .

فقرارات الانفاق الاستثماري يترتب عليها انفاق مبالغ ضخمة ، كما أن الآثار المترتبة عليها - تتعكس على نشاط المنشأة لفترة زمنية طويلة ، وهذه القرارات يترتب عليها خلق مجموعة من التكاليف الثابتة التي تصبح أعباء ليس من السهل تعديلها أو الرجوع فيها إذا ما تبين عدم سلامة القرارات المنشئة لها بعد تنفيذها .

وإذا كانت المشروعات الاستثمارية على هذا القدر من الأهمية فلاشك أن أهمية هذه المشروعات - تتضاعف في قطاع غزة ، حيث الموارد الاقتصادية نادرة سواء الأرض أو رأس المال أو المواد الخام لا تحتمل أي اسراف ٠٠٠ أو سوء استخدام ويترتب على ذلك ضرورة الاهتمام بتوجيه وتخطيط المشروعات الاستثمارية والرقابة عليها ومتابعتها .

والمواقع أن دراسة المشروعات الاستثمارية وتقويمها تعتبر من الموضوعات الحديثة التي لم تنل بقطاع غزة الاهتمام الا حديثا حيث صدر قانون الاستثمار رقم ١٠٥٥ بقطاع غزة .

والذي يهتم بتشجيع الاستثمار سواء بفتح نشاطات استثمارية جديدة أو تطوير ما هو قائم منها أو مساعدة المشاريع القائمة بحيث تصل الى طاقتها الانتاجية الكاملة ومن هنا يجب التمييز بين نوعين من النشاطات التي تمارسها المنشآت الاقتصادية .

الأول :- النشاط الاستثماري :-

ويقصد به ذلك النشاط الذي يترتب عليه ، القيام به خلق طاقة جديدة أو زيادة الطاقة الحالية للمنشأة وأمثلة ذلك ٠٠٠ إقامة مصنع جديد أو التوسع في المصنع المقام حاليا وكذلك استبدال - الاصول الحالية بأصول أكثر كفاءة وذات طاقة أكبر ، وكلا النوعين من النشاط ينفعان من قانون الاستثمار وخصوصا الاعفاءات الضريبية لمدة ثلاثة أعوام من بداية تحقيق الربح للمصنع الجديد وكذلك للجزء المطور من المصنع القائم .

الثاني :- النشاط الجاري :-

وهو ذلك النشاط الذي يتعلق أساسا باستغلال الطاقة وتشغيلها والاستفادة منها، الاستفادة المثلى أى استغلال الطاقة الانتاجية للمصنع فى الانتاج واستغلال الطاقة التسويقيّة للمنشأة فى تصريف هذا الانتاج حيث يوجد عدد كبير من المصانع القائمة لا تعمل بكامل طاقتها الانتاجية ولا تحسن إستغلال طاقتها فى أنتاج سلع ذات تسويق واسع لتصريف الانتاج .

العائد من النشاط الاستثمارى :-

أن العائد من النشاط الاستثمارى يتحقق بعد فترة زمنية طويلة نسبيا بعد حدوث الانفاق الاستثمارى كما أن هذا العائد لا يتحقق دفعة واحدة وإنما ينتشر عادة على مدى فترة زمنية طويلة وهذا يظهر مشكلة الهيكل الزمنى للتدفقات النقدية .
درجات الثقة فى المشروع الاستثمارى :-

أن النشاط الاستثمارى يتطلب عمل تنبؤات طويل الاجل لايرادات وتكاليف المشروع الاستثمارى سواء من ناحية مقدارها أو الوقت المتوقع لحدوثها وعنصر عدم التأكد يزداد كلما كانت الفترة أطول -
وكلما توغلنا بالمستقبل .

والاستثمار لا يقتصر على مجرد اقتناء سلع مادية تدرج ضمن الأصول الثابتة وليس لها عمل مثمر مثل شراء الاراضى أو الاحتفاظ بالاموال داخل البنوك بل هو يشمل أى انفاق فى الوقت الحاضر بغرض -
الحصول على عائد فى المستقبل وفائدة أو ربح .

ويجب التمييز بين كل من المشروع الاستثمارى والبرامج الاستثمارى والموازنة التخطيطية الاستثمارية والخطة الاستثمارية للقطاع ٠٠٠٠ وأخيرا الخطة الاستثمارية العامة .

المشروع الاستثمارى :-

الملاحظ أن نشاط الاستثمار يبدأ عادة بفكرة أو اقتراح من صاحب المشروع " صاحب رأس المال " يقدم للإدارة أو هيئة مركز الاستثمار لدراسته وتقويمه والترخيص بتنفيذه اذا ما ثبتت صلاحيته وهذه الفكرة يترتب على تنفيذها التضحية بقدر من الموارد فى الوقت الحاضر مقابل الحصول على عوائد فى المستقبل .
ويمكن لصاحب المشروع القائم أن يطور جزء من المشروع الاستثمارى ويستفح من كافة التسهيلات والامعفاءات والانتفاعات .

ومن الجدير ذكره أن المشاريع القائمة التى انشأت بعد ١٩٩١/١/١م تستطيع الانتفاع من قانون الاستثمار حيث يطبق عليها القانون بأثر رجعى .

وحدة النشاط الاستثمارى :-

يعتبر المشروع الاستثمارى وحدة النشاط الاستثمارى فهو وحدة الانفاق التى تتخذ على أساس قرارات الانفاق الاستثمارى ، وهو الوحدة التى يتم على أساسها تجميع البيانات اللازمة للتحليل الاقتصادى والدراسات -
ويلاحظ أن الدقة فى صياغة وبلورة الفكرة فى صورة مشروع استثمارى تؤثر كثيرا على سلامة الدراسات الاقتصادية ويبدأ رأس مال المشروع الاستثمارى من ٢٠ ألف دولار للمشاريع المحلية وأما المشاريع الخارجية ١٠٠ ألف دولار على الأقل ولا يؤخذ فى الاعتبار حجم المشروع أو القائمين عليه بل يقبل المشروع لجذواه الاقتصادية ومدى ما يُدره على صاحبه من فائدة اولا ٠٠ وعلى المنطقة ثانيا .

البرنامج الاستثماري :-

عندما يتم تجميع المشروعات الاستثمارية المتعلقة بنشاط معين في المنشأ أو الانتاج، التسويق... الخ فإنه يتم الحصول على البرنامج الاستثماري ولا يعنى هذا أن يسمح لكثير من مشروع للقيام بنفس المنتج في آن واحد بل تعطى المشاريع حقوق تتمتع بها بخصوص فترات الانشاء والعمل .

الموازنة التخطيطية الاستثمارية :-

حيث يبين فيها البرامج الاستثمارية التي اقرتها الادارة ومصادر تمويلها ويتم ذلك عن طريق تجميع البرامج الاستثمارية لمختلف الأنشطة والمجالات في المنشأة .
وإذا ما تم تجميع الموازنات التخطيطية لمجموعة المنشآت التي تعمل في قطاع معين من قطاعات الاقتصاد الكلى فإنه يمكن الحصول على الخطة الاستثمارية للقطاع .
والعملية ليست بالبساطة حيث تتطلب ضرورة إزالة التعارض الذي قد يوجد من المشروعات...
الاستثمارية داخل القطاع الواحد أو بين المنشآت والمؤسسات المختلفة كما يتطلب الامر مراعاة علاقات الارتباط والتكامل بين المشاريع الاستثمارية أى علاقة المشروع بالمشاريع الأخرى أو المشاريع المماثلة والمشابهة حتى لاتقع المشاريع في أزمة دائرية من عدم النجاح .
- ويجب أن نتذكر دائما أن سرعة النمو ليست دائما أوفق مقياس للنجاح النهائي، لأن النمو السريع يُوقف النشاط والكفاءة وهما عنصران الانتاج القليل التكاليف... فكثيرا من الصناعات تبدأ -
وتتطور في مرحلة وجيزة جدا قد تكون على حساب مواصفات الانتاج وجودته الامر الذي لا يمكن هذه الصناعة من التطوير الامثل وبالتالي تفقد القدرة على الثبات .
نحن بحاجة الى المشاريع ذات النمو والتطور الطبيعي والتي تحقق النتائج المرجوة منها فسي توفير أكبر عدد ممكن من فرص العمل للسكان وريح معقول لصاحب المشروع ورأسمال يتحرك ويحرك دورة رأس المال ويعم الخير والرخاء ، في مختلف فروع الصناعة... وها نحن نضع بين يديك أفكاراً لمشاريع استثمارية في مختلف فروع الصناعة... والمنطقة بحاجة اليها كما أشارت -
الدراسات التي أجريت عن المنطقة سواء في مركز الاستثمار... أو في جمعية الاقتصاديين العرب ، أو اتحاد الصناعيين ، أو المجلس الصناعي الاعلى أو الغرفة التجارية .

أيها المستثمر الكريم... أن الاموال التي بحوزتك أمانه أعطاه الله اليك
وعليك مسئولية استغلالها الاستغلال الامثل في مشروع يتفعل وينفع أهلك وابداء شعبك .

وعليك بالمبادرة... من أجل اقامة مثل هذه المشاريع... ووفقكم الله
الى ما فيه خير هذا العمل .

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته ...

مع تحيات

جميل محمد حرارة

باحث ومستشار اقتصادي

مدير الاستثمار وتوظيف الاموال

قطاع غزة

مشاريع مقترحة
في الصناعات الكهربائية والإلكترونية

الرقم	اسم المشروع
١	مكايي كهربائية
٢	مراوح كهربائية
٣	فرن كهربائى
٤	مكنسة كهربائية
٥	خلاطة كهربائية
٦	مطحنة مفرمة كهربائية
٧	قداحة اقتران غاز بالشرارة الكهربائية
٨	مجفف هوائى كهربائى
٩	مشع كهربائى للمتدفئة
١٠	بدالة هاتف الكترونية
١١	قاتل حشرات طائفة بالكهرباء
١٢	غسالة ملابس كهربائية
١٣	جرس كهربائى
١٤	مصادر حرارية كهربائية
١٥	برجيكثور عرض كهربائى
١٦	منبه كهربائى
١٧	مخبر ادارة ضوئية
١٨	مكبر صوت (سماعة)
١٩	سماعة اذن طبية
٢٠	موجه هوائى تليفزيون بالمحرك الكهربائى
٢١	هوائى تليفزيون VHF / UHF
٢٢	مازج اشارة تليفزيون VHF/UHF
٢٣	جهاز هاتف بمواصفات يعمل بالكيبات
٢٤	اجهزة فحص الكترونية
٢٥	جهاز اتصال داخلى خارجى للابنية
٢٦	بطاريات ثانوية (شحن)
٢٧	صندوق نقد للمكالمات الهاتفية
٢٨	جهاز انذار الكترونى ضد الحريق
٢٩	ساعات توقيت
٣٠	قاطع ضوء كهربائى الى (الادراج المبانى)
٣١	مرجل بتسخين ماء كهربائى
٣٢	مصدر تغذية تيار ثابت
٣٣	محولات كهربائية
٣٤	مصدر تغذية تيار متردد احتياط للكمبيوتر
٣٥	بأدى مصباح فلورست - (ستارتر)
٣٦	مجموعة تدريب هندسة الكترونية

الرقم	اسم المشروع
٣٧	مصباح انابيب فلورست
٣٨	كابيل وصل - بطارية سيارة - كهرباء - تلفزيون
٣٩	مصباح يدوي لوكس
٤٠	مصباح انارة احتياط بالشحن الكهربائى •
٤١	مقبس كهربائى (قبض)
٤٢	منصهر زجاجى (فيوز)
٤٣	مقدح كهربائى
٤٤	محرك كهربائى
٤٥	ميزان تجارى بشاشة الكترونية
٤٦	مضخة ماء كهربائية
٤٧	ساعة قياس استهلاك الطاقة الكهربائية •
٤٨	لوحات دعائية متحركة بالدوائر الالكترونية •
٤٩	محول النيون الكهربائى
٥٠	راديو ترانزستور
٥١	قطع الكترونية - مقاومات
٥٢	ماتورات كهربائية متغيرة السرعة
٥٣	ماتورات فصالات
٥٤	ماتورات ثلاجات
٥٥	دنموهات
٥٦	مكيفات
٥٧	بطاريات جافة
٥٨	اعمدة حديدية (ضغط عالى)
٥٩	كوابل كهربائية
٦٠	اسلاك كهربائية ذات أقطار مختلفة
٦١	ماتورات شفت
٦٢	كلمن تجميع
٦٣	طباخات كهربائية
٦٤	فوالات تعمل بالكهرباء
٦٥	طناجر للطهى
٦٦	لمبات شاحنة
٦٧	النجف
٦٨	لمبات زينة
٦٩	تب لاصق

- ٣ -
مشاريع مقترحة
الصناعات الغذائية والزراعية

الرقم	اسم المشروع
١	تشميع الحمضيات
٢	النشا
٣	البرغل والجريشة
٤	بودرة الفلافل
٥	الخضار المعلب
٦	تجميد الخضار
٧	الاعشاب الطبيعية الجافة المعبأة
٨	الفؤكهه المسكرة
٩	كاتش أب / صلصة حريفة
١٠	الجميد
١١	تجفيف البصل / الثوم
١٢	المايونيز
١٣	تجفيف الخضار والفواكهه
١٤	عصير اليندورة
١٥	اللكير
١٦	الاشربة المركزة أو الجاهزة للشرب
١٧	الويفر والويفر المغطى بالشوكلاته
١٨	سكاكر
١٩	لحوم
٢٠	تمور
٢١	مخللات
٢٢	عصائر
٢٣	الفانيليا - بيكيج بودر
٢٤	توابل
٢٥	حلاوة
٢٦	حلقوم
٢٧	مسحوق الخبيز ، جلى ، كستر ، مخلوط الايس كريم
٢٨	رقائق (شيبس) البطاطا المقلية •
٢٩	دبس العنب ، الملبن
٣٠	العلكة
٣١	البسطرمة والسجق
٣٢	زيت الخروع
٣٣	الخل
٣٤	انتاج القطر
٣٥	مزرعة اسماك

الرقم	اسم المشروع
٣٦	مخازن مبردة
٣٧	اعلاف للابقار والاقنم والدواجن
٣٨	تجفيف البيض
٣٩	الكيك - سويسرول - دونت
٤٠	زيت السمسم (السهرج) الطحينية والحلاوة
٤١	الشوكلاته
٤٢	قمر الدين
٤٣	التوفى والسكاكر
٤٤	قمع المثلجات المائية والحليية
٤٥	البسكويت والبسكويت الهش
٤٦	المفتول
٤٧	المعجنات (اساجيشى ، معكرونة ، شعيرية)
٤٨	تحضير وتجهيز القهوة
٤٩	تعبئة وتغليف التمور وحشوها
٥٠	تحضير وتجهيز القوليات
٥١	البان
٥٢	اجبان
٥٣	مربى
٥٤	وجبات (ساخنة - باردة)
٥٥	صناعة الحليب (تعبئة الحليب بالكارتين)
٥٦	تجفيف البيض
٥٧	طحن الارز وتعبئته

صناعات معدنية

الرقم	اسم المشروع
١	المشعات الحرارية - راديترات سيارات
٢	المشعات الحرارية - " تدفئة
٣	عدد يدوية
٤	عدادات للسوائل
٥	السبور الناقلية V-BELTS
٦	البراميل المعدنية
٧	رؤوس الفرن الغاز
٨	معدات للصناعات الغذائية
٩	انابيب نحاس احمر
١٠	السحابات المعدنية
١١	البراغي المعدنية
١٢	رافعات ميكانيكية
١٣	رافعات هيدروليكية
١٤	ادوات قياس ميكانيكية
١٥	مسننات حديدية
١٦	صناعات قرطاسية /برايات اقلام
١٧	قطع سيارات / مساحات زجاج السيارات
١٨	عدادات قوارير معدنية
١٩	العاب معدنية
٢٠	ساعات للحائط
٢١	عدد صناعية وزراعية
٢٢	قطع للانابيب المعدنية
٢٣	العربات المعدنية (١)
٢٤	العربات المعدنية (٢)
٢٥	اوانس منزلية " الننيوم "
٢٦	اوانس منزلية " ستيلس ستيل "
٢٧	حبال معدنية
٢٨	مكيفات هواء
٢٩	قطع للسيارات (١) ماص الصدمات
٣٠	قطع للسيارات (٢) أوراق مبركه
٣١	عدادات لقياس الضغط
٣٢	صمامات الات الاحتراق الداخلي
٣٣	الواح الحديد المشوة
٣٤	تجميع ماكينات الديزل
٣٥	حلقات الصابوات

الرقم	اسم المشروع
٣٦	عربات ولوازم اطفال
٣٧	تجميع وصهر مخلفات معدنية
٣٨	رؤوس العدة المخربة وقطع غيار للماكينات
٣٩	مقاطع سكب للغلايات
٤٠	الانابيب المرنة (الملتوية)
٤١	ستائر معدنية
٤٢	العكازات-العضى الطبيه
٤٣	عدادات لسيارات الاجرة
٤٤	مرايا (أمامية وجانبية) للسيارات
٤٥	دبابيس الربطات وبكل الاحزمة والازرار المعدنية
٤٦	موازين زمركية
٤٧	فلتر للسيارات
٤٨	اجهزة اطفاء حريق يدوية صغيرة
٤٩	فرارات عمل
٥٠	عصارات فواكه يدوية
٥١	اغلاق وفصالات للابواب والشبابيك
٥٢	منظمات ومحابس لخطوط الغاز
٥٣	وصلات للانابيب المعدنية
٥٤	بكرات حديدية
٥٥	عجلات الكنبات والعربات
٥٦	جنطاط السيارات الالمنيوم
٥٧	غطاء عجلات السيارات
٥٨	ارفف التخزين (ديكسون)
٥٩	عدد زراعية يدوية
٦٠	عدد عمل يدوية (١)
٦١	عدد عمل يدوية (١٢)
٦٢	احواض حمام صاج مرجح (شاور ريانسو)
٦٣	قضبان لحام كهربائى
٦٤	طناجر الضغط
٦٥	المكيفات الصحراوية
٦٦	صفائح نحاس اصفر ونحاس احمر
٦٧	مضخات غاطسة
٦٨	كبادات (بستونات) المحركات
٦٩	حمالات مرايا (براويز) من البرونز وعمود ثريات
٧٠	اسباخ لحام من النحاس الاصفر
٧١	العبروات من المعدن (التت)
٧٢	عويذات رباطات الاحذية •

اسم المشروع	الرقم
أباجورات حديدية	٧٣
خفاقات الحليب	٧٤
اطراف صناعية معدنية	٧٥
خزانات معدنية	٧٦
صناديق البريد	٧٧
سيالندر غاز	٧٨
زمبركات متنوعة	٧٩
ادوات رفع اثقال	٨٠
شمسيات شخصية	٨١
الاقفال	٨٢

- ٨ -
مشاريع مقترحة
صناعات كيميائية

الرقم	اسم المشروع
١	حامض الليمون
٢	حامض الطرطريك
٣	فثاليك انهدرايد
٤	كبريتات النحاس
٥	الشبة (كبريتات الالمنيوم)
٦	رانتجات فينول - فورمالدهايد
٧	صودا كاوية بالطريقة الكيماوية
٨	نيترات الكالسيوم
٩	كبريتيد الصوديوم
١٠	نيترات الزنك
١١	اكسيد الزنك - اللون الابيض
١٢	بيكربونات الصوديوم
١٣	ثيوكبريتات الصوديوم (ملح الهيسو)
١٤	املاح نيكل للمطلاء بالكهرباء .
١٥	املاح كلاميوم للمطلاء بالكهرباء
١٦	املاح بارسيوم
١٧	ثنائس كرومات الصوديوم
١٨	الرمصاص الابيض والرمصاص الاحمر
١٩	بودرة اطفال
٢٠	شامبوهات
٢١	منظفات ورش
٢٢	صابون
٢٣	كلور
٢٤	اسمدة كيميائية
٢٥	احبار
٢٦	بطاريات (جافة) بطاريات سيارات
٢٧	كربيد الكالسيوم
٢٨	اصباغ صفراء وخضراء
٢٩	اليار استامول واليارامينو فينول
٣٠	فينول
٣١	فثالات ثنائس الالكيل
٣٢	رباعي كلور الايثيلين - للتنظيف الجاف
٣٣	شمع بارافين مكلور
٣٤	اصماغ نشوية
٣٥	صماغ سيليكونية

الرقم	اسم المشروع
٣٦	نالو (خلاطة الشم الحيوانى)
٣٧	مبيد فطريات لسيفان الاشجار
٣٨	سيالوز الكاربوكسى ميثل (سى . أم . سى)
٣٩	الكربون الاسود
٤٠	فورم الدهايد
٤١	حامض الخليك وانهيدرايد الخليك .
٤٢	اسينا لاهايد
٤٣	كربونات كالكسيوم مرسبة
٤٤	العرايا الزجاجية
٤٥	ملمع معادن وملمع ارضيات
٤٦	الالعاب الدارية الكبيرة والصغيرة
٤٧	كرات نفتالين لطرد العث
٤٨	زرنيجات الكالكسيوم
٤٩	سماد كيماوى على شكل اصابع للنباتات
٥٠	اقراص شمع العسل .
٥١	مجففات الدهانات
٥٢	استخلاص الزيوت المنتهية (المكهنة)
٥٣	استخلاص الزيوت الطبية
٥٤	اسيتون بيوتنول
٥٥	جلايكول الاثيلين / سائل مانع للتبخر
٥٦	الكيسين
٥٧	الشموع
٥٨	الجلسرين
٥٩	اشير الاثيل
٦٠	كحول ايزو بروجانول
٦١	اسينات الاثيل
٦٢	استخلاص الجيلاتين
٦٣	الفراء الحيوانى
٦٤	الوان مائية
٦٥	اصابع شمع تلوين (للرسم)
٦٦	اقلام تخطيط ورسم علامات
٦٧	الطباشير المدرسية
٦٨	صبيغ الليثوبون
٦٩	مساحيق وجريش معالجة مياة اليايديات

اسم المشروع	الرقم
مزيل الشعر	٧٠
" رائحة العرق	٧١
طلاء الاظافر	٧٢
عطور	٧٣
أحمر الشفاه	٧٤
زيت السيارات	٧٥
منظفات منازل + منظفات ورش	٧٦
اقنعة طبية	٧٧
كمامات طبية تخص الوقاية والسلامة	٧٨
لاصق طبي	٧٩
افلام التصوير	٨٠

- ١١ -
مشاريع مقترحة
(السيراميك والزجاج)

الرقم	اسم المشروع
١	ادوات المائدة الخزفية
٢	المرطبات الزجاجية
٣	مساحيق التلميع المعدنية
٤	رمل السباكة
٥	زجاج الباور
٦	المزججات والفلسبارات
٧	نحت وصقل باور الشريات
٨	البياف الزجاجية
٩	زجاج الاشارات الضوئية
١٠	الاضوية الامامية للسيارات
١١	الصوف الزجاجي
١٢	زجاج مبرز محجرا (زجاج) بأسلاك
١٣	الخزفات الفنية
١٤	الخزفات التجارية
١٥	المساحيق العازلة المعدنية الصناعية
١٦	دواليب الجليخ
١٧	المعلقات الجدارية التقليدية الخزفية
١٨	مرشحات خزفية لحياة الشرب
١٩	قوارير حفظ الحرارة
٢٠	قواعد اسلاك لشبكات كهربائية
٢١	الاولانى الزجاجية
٢٢	طوب حرارى
٢٣	سليكات
٢٤	طوب خفاف
٢٥	قرميد
٢٦	بلاط
٢٧	شايش طبيعى (رخام)
٢٨	شايش صناعى (رخام)
٢٩	ديكورات خزفية
٣٠	كراميك
٣١	جدران سابقة التجهيز
٣٢	مواسير
٣٣	جيش
٣٤	رمل زجاجي
٣٥	البياف الزجاجية
٣٦	البياف اخرى
٣٧	زيوت معدنية

مشاريع مختلفة - نسيج البسه

الرقم	اسم المشروع
١	الملابس الطبية الخاصة بغرف العمليات
٢	البسط التقليدية
٣	الملابس الداخلية القطنية
٤	الملابس المهنية
٥	الجرايات القطنية
٦	الالبسة الجلدية
٧	احزمة للملابس
٨	فراشي لاستعمالات مختلفة
٩	الواح جلد صناعي
١٠	كتافيات للالبسة الجاهزة
١١	قماس البولستر
١٢	شريط اله كاتيه
١٣	الخيوط القطنية
١٤	الاحزمة الواقية
١٥	القفايزات الصوفية
١٦	الكرات الرياضية
١٧	دمى الاطفال المحشوة
١٨	معازل للنسيج
١٩	حرامات وبطاطين فاخرة
٢٠	كفرتيات
٢١	محارم
٢٢	بشاكير متنوعة
٢٣	مفارش
٢٤	اكياس خيش
٢٥	سجاد
٢٦	كشاكش
٢٧	برادى
٢٨	جرايبين
٢٩	ربطات عنق
٣٠	تطريز
٣١	تريكو
٣٢	بسط
٣٣	جنيز (كاوبوى)
٣٤	فزل الصوف
٣٥	الورق والورق المقوى المشع

اسم المشروع	الرقم
ورق امونيا للخرايط	٣٦
اقلام الرصاص	٣٧
اغطية ملفات صندوقية	٣٨
زخارف نجارين خشبية وبلاستيكية	٣٩
شبكة الخيزران	٤٠
ورق برداخ ماشي	٤١
مرشحات (فلاتر) هواء	٤٢
ملاقط فسيل خشبية	٤٣
الواح الخشب المعاكس	٤٤
ورق كربون وورق مكربن	٤٥
صناعات ورقية وكرتون	٤٦
ورق دفاتر	٤٧
كرتون مسقول	٤٨
كرتون / عبوات مختلفة الاحجام	٤٩
ورق تواليت انواع	٥٠
ورق كلنيكس فاخرة	٥١
ورق جدران	٥٢
صناعة طبخ الورق •	٥٣
اقنعة طبية	٥٤

صناعات مقترحة
صناعات مطاطية - بلاستيكية

الرقم	اسم المشروع
١	السيور الناقله للمحركه (العاديه)
٢	الازرار البلاستيكية
٣	اكياس نايلون ذات اغلاق ذاتي
٤	القفازات الطبية
٥	الاطار المطاطي المغناطيسي لابواب الشلاجات والمجمدات
٦	اغطية لحماية الرأس
٧	اشرطة مطاطية للشبابيك والابواب الالمنيوم
٨	قواعد محرك مطاطية
٩	الحوال البلاستيكية
١٠	فراشي الانسان
١١	طقم ادخال الدم أو السوائل في الوريد
١٢	شبر شبابيك السيارات
١٣	الادوات الهندسية البلاستيكية
١٤	العاب ومجسمات من الغير غلاس
١٥	البالونات المطاطية
١٦	ستائر أليسي في سي للشبابيك
١٧	الواح فورمايكا
١٨	الواح بلاستيك مموجة
١٩	محايات مطاطية
٢٠	فلانتر هواء
٢١	السحابات البلاستيكية
٢٢	الاشرطة اللاصقة
٢٣	اللزقات الطبية
٢٤	يز كذاب للاطفال
٢٥	محابس مياه
٢٦	ورد بلاستيك " ادوات زينة "
٢٧	سفين بلاستيك (ديلم ٢)
٢٨	كلبات
٢٩	كلمن
٣٠	شوات (بلاستيكية)
٣١	ادوات رش مبيدات مختلفة
٣٢	مكاس بلاستيكية (فرش)
٣٣	مساطر وأدوات هندسية
٣٤	مصاصات
٣٥	مواشير p.v.c

اسم المشروع	الرقم
فرش للتنظيف	٣٦
كراسى بلاستيكية	٣٧
طاوولات بلاستيكية	٣٨
مغلفات "	٣٩
اقلام جاف	٤٠
اقلام رصاص	٤١
ادوات حمام	٤٢
تريس (ايجور)	٤٣
زجاجات بلاستيكية	٤٤
مستلزمات أقلام الحبر	٤٥
جدران البلاستيك	٤٦

- ١٦ -
مشاريع مقترحة
فسي مواد البناء

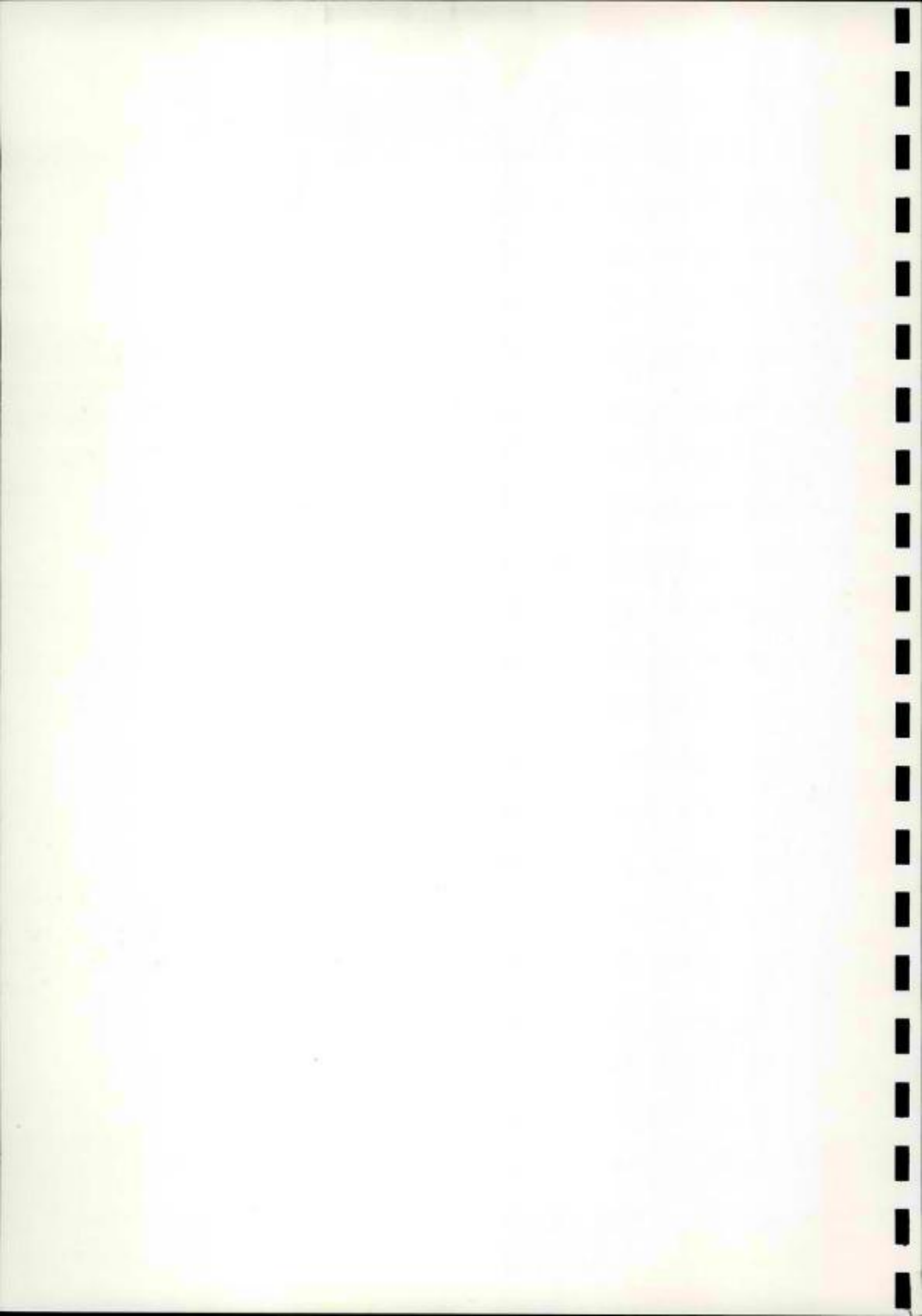
الرقم	اسم المشروع
١	طوب حراري
٢	" خفاف
٣	جدران جاهزة
٤	" جبس
٥	قرميد
٦	جير معطى
٧	رمل زجاجي
٨	بلاط وشايش
٩	كرات حصه
١٠	شيد
١١	باطون جاهز
١٢	مواسير اسمنت
١٣	دييك بناء
١٤	اطقم خزفية
١٥	ارجل رفع
١٦	سلام مرتفعة للبناء
١٧	رافعة باطون + رافعة حجار ورمل
١٨	مكانيات خلط صغيرة
١٩	كرافات
٢٠	قطع باطون سابقة التجهيز

مشاريع مقترحة
صناعات ورقية وكرتون

اسم المشروع	الرقم
ورق دفاتر	١
" مصقول	٢
كرتون	٣
كرتون عبوات صغيرة	٤
" بيض	٥
" مصقول	٦
ورق تواليت	٧
" كلينكس	٨
" مقوى	٩
" جدران	١٠
طبخ الورق	١١
ورق كريسون	١٢
برداخ الورق	١٣
شنت ورق	١٤
تصنيع الخطابات والرسائل	١٥

مشاريع مقترحة
مشاريع سياحية

الرقم	اسم المشروع
١	استغلال شاطئ البحر عمل عرش كابينات ، كرفانات ، مواقف
٢	بناء مطار صغير
٣	بناء ميناء عائم
٤	بازارات ومتاحف
٥	فنادق وقاعات عرض
٦	مطاعم وصالات
٧	مزارع أسماك طبيعية
٨	متحف كائنات مائية
٩	شركات نقل سياحية
١٠	مدن سياحية صغيرة " ملاهى "
١١	حدائق حيوان
١٢	استغلال التراث
١٣	تنمية الآثار المحلية
١٤	كرفانات بحرية
١٥	صناعة السفن الصغيرة
١٦	صناعة المراكب
١٧	صناعة المجازيف الخشبية
١٨	صناعة المراكب
١٩	صناعة شبك الصيد
٢٠	صناعة سنانير الصيد
٢١	صناعة التحف البحرية
٢٢	صناعة تحف وانتيكات متنوعة
٢٣	صناعة أحواض الأسماك .
٢٤	تركيب مصاعد " تلفريك "
٢٥	بناء مرسى للمصيادين
٢٦	منتزهات وحدائق
٢٧	صناعة اكسسوارات سياحية
٢٨	صناعة الفخار السياحي
٢٩	صناعة البسط والاكلمة السياحية
٣٠	صناعة الخزف والتحف السياحية
٣١	حياكة التراث الشعبى
٣٢	صناعة الجلود الطبيعية
٣٣	صناعة الأدوات الرياضية البحرية
٣٤	صناعة المايوهات والشرطات
٣٥	صناعة برك السباحة البلاستيكية



ورقة عمل حول

التطور الاداري للصناعات الوطنية
في الضفة الغربية
وقطاع غزة

اعداد / جميل محمد حرارة
بكالوريوس اقتصاد وعلوم
سياسة
رسالة ماجستير في الاقتصاد

التاريخ: ١٤/١٢/٧

فهرست

صفحة ١	- تقديم
	- تعريف الصناعة
	- السوق الصناعى
	- البلد الصناعية
	- الاويزة الصناعية
	- تعريف التصنيع
صفحة ٢	- أهم ملامح القطاع الصناعى فى الضفة الغربية وقطاع غزة
صفحة ٣	- مراحل تطور الادارة الصناعية
صفحة ٥	- النظام الاقتصادى وتطور الادارة الصناعية
صفحة ٦	- الشكل القانونى للمشاريع الصناعية
صفحة ٨	- المشروع الفردى والمشروع الجماعى وادارته
صفحة ٩	- التقسيم الادارى حسب طبيعة العمل
صفحة ١٣	- التكوين الادارى وتفويض السلطة الادارية
صفحة ١٤	- فوائد تقسيم العمل من الناحية الادارية
صفحة ١٦	- التنظيم الصناعى وترشيد الصناعة
صفحة ١٨	- المعصن المثالى والمدير المثالى
صفحة ١٩	- خاتمه والتوصيات

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

XXXXXXXXXX

تعريف بالباحث :-

من مواليد غزة ، حاصل على درجة البكالوريوس فى الاقتصاد والعلوم السياسية
جامعة القاهرة - رسالة ماجستير فى الاقتصاد .

عمل مدرس ومحاضر بالكليات والمعاهد فى الدول العربية ، عمل باحث ومستشار
اقتصادى بقسم التنمية بالهيئة الخيرية لعدة (خمسة أعوام) ويعمل الآن ..
مدير عام دائرة الاستثمار وتوظيف الاموال ... وله ابحاث عدة غير منشورة
عن قطاع غزة فى :-

الصناعة والزراعة والسكان والقوى العاملة والحمضيات والاسكان ودراسات ،
اجتماعية ... الخ .

التطور الإداري للصناعات الوطنية

علم الإدارة بصورة عامة والإدارة الصناعية بصورة خاصة من العلوم الحديثة نسبيا فلم تظهر أهميتها الا في القرن الحالي ، حيث عملت له دراسات وابحاث خاصة لدراسة طرق ...
ومشاكل ادارة المشاريع الصناعية وكيفية تقسيم المشاريع اداريا ... بحيث تتولى كل ادارة . عمل معين ، وكيفية ارتباط هذه الادارت بعضها البعض وملتها بالطاقم المهني والفني ... الخ وهناك اتجاه خاطيء من بعض المشتغلين بالنشاط الصناعي ينى على أن المشكلة الصناعية هي مشكلة انتاج فقط وأنه لكي يمكن التغلب عليها يجب أن نطلق العمال والمهندسين للعمل .

والواقع أن الانتاج والتصنيع يتناول عدة نواح تتجاوز النطاق الضيق للاعمال
الهندسية وأن الانتاج لغرض الانتاج لقيمة له لان الانتاج ومهامه بحاجة الى عدة خبرات وجهود ادارية وفنية .

ولا شك أن الادارة الصناعية من أعقد الفروع الادارية وبحاجه الى مهارات خاصه والى حجم كبير من العلاقات الادارية ، وعلى قدرة لتحديد ماهية وحدود الصناعة وهيكلها الاداري وفي الصفحات التاليه سنتعرض لبعض النقاط ذات العلاقة بالادارة الصناعية ومدى تطبيقها على الصناعات الوطنية بالصفة والقطاع مارين على بعض التعاريف اللازمة والضرورية آملين أن نكون قد اعطينا الموضوع حقه من الدراسة والبحث ولو بصورة مختصرة .

تعريف الصناعة :-

عرفت بأنها مجموعة المصانع التي تنتج نفس السلعة لخدمة سوق واحد ، أو انها رابطة من المصلحة المشتركة تجمع نفرا من رجال الاعمال يعملون في مجال انتاجي واحد .
وقد تكون رابطة المصلحة المشتركة من النوع الذي يجمع بين رجال أعمال ينتخبون طرازاً عاماً من السلع كصناعة السيارات أو قد تكون ناشئة من الاستخدام المشترك لعادة أولية واحدة كصناعة الحديد والصلب وصناعة الخزف أو عن الاستخدام المشترك لنوع معين من الآلات كصناعة المنسوجات والصناعة ليست لها ذاتية خاصة وثابتة لأنها عبارة عن تصنيف للصناعات يسمح بإعادة تصنيفها من وقت لآخر، وذلك بإضافة صناعة جديدة أو إضافة أو اندماج صناعة أخرى ... اذا حدث تغير في فن الصناعة أو تنظيمها أو تسويقها .
والسوق الصناعي :-

هو المنطقة التي يتجمع فيها المشترون والبائعون ويختلطون مع بعضهم البعض ... بحرية بحيث تميل أسعار البضائع الواحدة الى التساوي بسرعة وبسهولة .
والبلد الصناعي :-

هو البلد الذي يشارك فيه 10% على الأقل من عدد السكان الاجمالي في النشاط الصناعي أو يساهم الانتاج الصناعي بحد أدنى 25% من الناتج الاجمالي " G.D.P " .

الإدارة الصناعية :-

هي التي تقوم بعملية التنظيم الصناعي ، والانتاج الصناعي وتحدد هيكل السوق الصناعي بما يتلائم والاضاع ، والنظم الصناعية السائدة .
تعريف التصنيع :-

عرفت لجنة الامم المتحدة للتنمية الصناعية في اجتماعها الثالث عام ١٩٦٣م

التصنيع بما يلي :-

التصنيع هو عملية من عمليات التنمية الاقتصادية تتم بمقتضاها تعبئة جزء متزايد من الموارد القومية لاقامة هيكل اقتصادى محلى متنوع ومتطور تقنيا و متميز بقطاع تمويلى ديناميكى يمتلك وينتج كلا من أدوات انتاج وسلح استهلاكية وقادرا على تحقيق معدلا عاليا من النمو الاقتصادى ويحقق تقدم اقتصادى واجتماعى وحتى نتعرف على الوضع الصناعى بقطاع غزة نبين أهم ملامح القطاع الصناعى فى الضفة الغربية وقطاع غزة .

أهم الملامح الاساسية للقطاع الصناعى فى الضفة الغربية وقطاع غزة فى الوقت الحالى

- ظهور عدد كبير من الصناعات الفردية الصغيرة على القطاع الصناعى .
- تدهور بعض المؤسسات الكبيرة الحجم .
- ظهور صناعات جديدة وتنويع الهيكل الصناعى .
- ظهور مؤسسات تمويل واقراض صناعى .
- الاهتمام بالانتاج للسوق المحلى بالدرجة الاولى .
- الاهتمام بالصناعات التى تستخدم مواد خام محلية وينتج سلعا بسيطة وخصوصا الصناعات الزراعية .
- ظهور الصناعات البيئية كوحدات انتاج صغيرة منتشرة فى معظم البيوت .
- تأسيس أطر تنظيمية صناعية كاتحاد الصناعيين واتحاد عمال الحرف ، وجمعيات بناء المدن الصناعية والمجلس الصناعى الفلسطينى الاعلى .
- تأسيس النقابات المهنية المساعدة كجمعية المهندسين ، والغرف التجارية والصناعية الفلسطينية والغرف الصناعية الفلسطينية والاوربية وغيرها .
- صدور قانون الاستثمار الصناعى الذى يساعد فى اعادة بناء القطاع الصناعى بما يوفره من حماية لاصحاب الصناعات الجديدة ، حماية ضريبية وتسويقية ، ويقدم خدمات وتسهيلات ادارية من أجل تطوير القطاع الصناعى .
- التركيز على الهيكل الادارى للصناعات الجديدة بحيث تتحول الادارة من يد صاحب المشروع الى مدير منتخب فى الشركات المساهمة والجمعيات .

مراحل تطور الادارة الصناعية

يمكن تقسيم مراحل تطور الادارة الصناعية الى ثلاثة مراحل :-

المرحلة الاولى ما قبل ١٩٦٧م :-

المرحلة الثانية ما بعد ١٩٦٧م حتى ١٩٨٦م .

المرحلة الثالثة ١٩٨٦ - الى الوقت الحاضر

المرحلة الاولى ما قبل ١٩٦٧ :-

سادت في هذه المرحلة " الادارة الفردية " التي أصبح فيها صاحب المشروع هو الذي يتولى ادارته ، ويرجع هذا الى أن غالبية المشاريع الصناعية صغيرة وعبارة عن ورش صناعية لا تستطيع أن تطلق عليها صناعات ما عدا: صناعة الفخار وصناعة الصابون وصناعة الخيزران والزجاج ومعاصر الزيتون وهي أيضا ارتبطت اداريا بصاحبها ، وغالبا ما يكون فرد واحد لعدم انتشار تسجيل الشركات ، ولعدم وجود القطاع العام ويمكن أن نظهر بعض مظاهر الادارة الجماعية والتخصص فـسـى العمل في قطاع الخدمات الصناعية في تلك الفترة مثل البنوك ومولدات الكهرباء التابعة للبلديات أو شركات قطريه .

المرحلة الثانية ما بعد ١٩٦٧ حتى ١٩٨٦م

وسادت فيها: الادارات الفردية والجماعية ، فحين ظل العمل في اطار المشروع الفردي ، والادارة الفردية ظهرت بعض الشركات الصناعية التي أتحد فيها رأسمال المساهمين ، وبدأت ظاهرة استخدام الاداريين من غير المساهمين أو اصحاب رأس المال ، وبدأت أيضا ظاهرة تقسيم العمل والتخصص ، فظهرت صناعات كيمياوية وصناعات بلاستيكية وصناعات حديدية ومصانع تعبئة وتشيع الحمضيات الخ .

وبدأت تستخدم هذه المصانع عدد كبير من العمال وطاقم اداري يتولى عملية سير العمل . وأوكلت الى اشخاص مؤهلين قادرين على ادارة المشاريع مهام سير العمل . ولكن قرارات هؤلاء ظلت مقيدة بقرار صاحب العمل بحيث لا يستطيع مدير المصنع أن يصنع قرار اداري بمفرده بل بعد استشارة أصحاب رؤوس الاموال . وكثير من الاعمال والمصالح تعطل وتؤجل بسبب عدم قدرة المدير على صنع القرار واطلاق صراحة في اتخاذ قرارات تتطلبها مصلحة العمل أيضا . ولم تسود في هذه المرحلة أي شكل من أشكال التنظيم الاداري .

المرحلة الثالثة من ١٩٨٦ م حتى وقتنا الحاضر :-

ادارة الانتفاضة نظرا للظروف السياسية التي مرت بها المنطقة وبزوغ ما يسمى بادبيات الانتفاضة التي تحدد ايجابياتها وسلبياتها ظهرت كثير من المشاريع الصناعية التعويضية ، ومشاريع الاحلال ومشاريع الايواء الاقتصادي والمشاريع الصناعية الاجتماعية والمشاريع الاستثمارية .

نتيجة منع دخول البضائع الاسرائيلية للمنطقة ظهرت الصناعات التعويضية التي يعتمد عليها سكان المناطق في سد حاجاتهم ٠٠٠٠ وهي مشاريع ذات طابع صغير وادارتها فردية وكذلك مشاريع الاحلال تم تشجيعها حلست الصناعات الغذائية مثل البسكويت والمعاصر والمصير والسجائر ٠٠٠٠ محل الصناعات الاسرائيلية .

ونتيجة منع عدد كبير من عمال المناطق من العمل بداخل اسرائيل سعت مؤسسات تنموية ومبادرات فردية من العمال وأصحاب رؤوس الاموال في ايجاد صناعات توفر فرص العمل للمتعطلين تتم انشاء صناعات ومشاريع ادارتها جماعية تتركز في يد القائمين عليها .

أما المشاريع الصناعية الاجتماعية فقد انتشرت وهي عبارة عن وحدات انتاجية بيتية ليس لها طابع الصناعة الانتاجية وغالباً ما توصف بالصناعات التحويلية أو الخدماتية ٠٠٠ فانتشرت صناعات الخياطة والمشروبات والمأكولات ٠٠٠ الخ وادارتها لا تخرج عن شخص القائم عليها .
أما المشاريع الاستثمارية :-

فقد أظهرت المعطيات والظروف الموضوعية والذاتية التي يمر بها سكان المناطق أنه لا يمكن تطوير المنطقة الا بالتطور الصناعي ونتيجة ضغوط خارجية وداخلية على السلطة الاسرائيلية الحاكمة وقناعتها بأنه لا يمكن تطوير المنطقة الا باعطاء بعض التسهيلات والاعفاءات الضريبية من أجل تشجيع رؤوس الاموال على عمل مشاريع من شأنها استيعاب اكبر عدد ممكن من العمال المتعطلين ومن أجل ذلك صدر قانون الاستثمار بالضفة الغربية وقطاع غزة .
وبموجبه سهلت الحكومة عملية تسجيل الشركات العادية والمساهمة والجمعيات وأعطت تسهيلات بتسجيل الشركات الاجنبية بالمنطقة مما ساعد على دخول شركات صناعية للعمل في المنطقة سواء برأس مال محلي أو رأس مال اجنبي خارجي .

وظهرت كثير من هذه الشركات وفتحت الكثير من المشاريع الصناعية والتي تأخذ الطابع الجماعي في رأس مالها أو في ادارتها ، وبدأت تطبق أسس ادارية جديدة تعطي المدير قدر من تحمل المسؤولية الادارية وتعطية حرية تحرك داخل الاطر الادارية في صنع القرار الاداري واتخاذة .

النظام الاقتصادي وتطور الادارة الصناعية

لاشك أن النظم الاقتصادية العالمية الثلاثة وهي النظام الرأسمالي ، والنظام الاشتراكي والنظام المشترك " المخطط" تختلف من حيث الادارة كما هو معروف في الأدبيات الاقتصادية .
في المصنف الغربي والمخطط يختلف الواقع الاداري حيث لا نستطيع أن نميز نظام اقتصادي في قطاع غزة أو الضفة الغربية ، ولا نستطيع أن نحدد نمطية محدد للادارة ففي حين صفات المشروع الفردي هي السيطرة ولا يوجد شركات مساهمة عمومية ، وكذلك شركات مخططة أو شركات عاممة " قطاع عام تتولى الدولة ادارته نجد أن غالبية المشاريع تعتاز بالادارة العائلية حيث يسيطر أصحاب المشروع حاليا على المشروع اداريا. وتظل الادارة متوارثة بين أفراد الأسرة .
وقد ظهرت بعض الشركات العامة مثل شركة الكهرباء القطرية بالقدس ، وشركة البنك العربي وشركة بنك فلسطين المساهمة العامة ٠٠٠ وتعتبر شركة بنك فلسطين المساهمة العامة المحدودة هي أول شركة أو الشركة الوحيدة التي كامل رأسمالها فلسطيني وادارتها فلسطينية ، أما باقي الشركات المساهمة العمومية فرأسمالها مخطط وادارتها مختلطة سواء رأسمال اردني أو رأسمال اجنبي .
وحتى هذه الشركة لا تمارس أعمالها كاملة الا العالمة منها. ودورها الصناعي محدود ، ويقتصر عملها على الاقراض الصناعي .
يعد التقدم الصناعي والتطور الذي دخل المنطقة والذي أدى الى ظهور عدد من الفنين القادرين على نقل التكنولوجيا ونقل المعرفة الصناعية تم تأسيس صناعات جديدة .
ولكن ظل الطابع الاداري الفردي هو المسيطر على هذه المشاريع الصناعية وظل المعلم هو الذي يدير الانتاج وهو الذي يدير جميع العمليات الحسابية والعالمة له ، وليس لديه الاستعداد للاستعانة بشخص آخر متخصص ٠٠٠ سواء كان محاسبا أو اداريا أو قانونيا .
وبذلك ارتبطت ادارة المشاريع بأصحابها الامر الذي جعل هذه المشاريع لاتتمسك ولا تستمر ولا تنمو وتتطور بل بدأ بعضها يخرج من السوق .
ورغم مميزات المشروع الفردي والتي تتمثل في سرعة اتخاذ القرارات والسيطرة الكاملة على مختلف أقسام المشروع الصناعي من قبل صاحب المشروع .
الآن التوجه الجديد هو التحول الى المشروع الجماعي واشترك رأسمال المشاريع واقامة الشركات والجمعيات ، والشركات المساهمة الخصوصية والعامة .

الشكل القانوني للمشاريع الصناعية

=====

حدد المشرع شكل المشاريع القانونية حسب طبيعة ملكيتها على النحو التالي :-

المشروع الفردي :-

=====

يرتبط بشخصية صاحبة ولا يوجد فصل بين صاحب المشروع والمشروع نفسه فتظل ذمة صاحب

المشروع مرتبطة بشخصية *

الشركة العادية :-

=====

تنظيم قانوني بين شريكين أو أكثر لحفظ حقوق الاطراف يتم تسجيل الشركة بحيث يظل لكل

شريك شخصية وذمته العالية *

الجمعية التعاونية :-

=====

مستقلة عن الشركة ٠٠٠ شكل من أشكال التعاون ومؤسس من اعضاء تربطهم مصلحة محدودة ومهنة

محدودة *

الشركة المساهمة الخصوصية المحدودة الضمان :-

=====

وهي التي يمتلك اسهمها عدد من المؤسسين ولا يزيد عدد الاعضاء المساهمين عن ٥٠ عضو ولها شكل

قانوني غير مستقل عن شخصية اصحابها *

الشركة المساهمة العمومية :-

=====

وهي الشركات التي تمتلك الدولة أو احدى المؤسسات العامة جميع اسهمها *

وإذا ما نظرنا الى المشاريع التي وجدت ضمن الهيكل الصناعي في المنطقة نجدها تسر في نوعين

من المشاريع *

المشروع الفردي والمشروع الجماعي

=====

المشروع الفردي :-

=====

ظل العمل بالمشروع الفردي الى وقتنا الحاضر وكان مرتبط بالمشروع بشخصية وأسم صاحبة ، وظلت

المنعة متركزة في يد أصحابها التقليديين ويوجد تخصص في بعض الحرف والصناعات مرتبط بعدد

من العائلات فارتبطت ورش النجارة باسم عائلة النجار ، والحدادة باسم عائلة الحداد ، والبسط

بالصواف والغفار بالفاخوري ٠٠٠٠٠ الخ *

وظل صاحب الصنعة يعلم أولاده ويكاد لا يورثها الا لهم ويمتنع عن تعليم أحد من غير العائلة

حتى تظل الصنعة والحرفة مرتبطة في سلالة ولكن ظهرت مشاريع جديدة تأخذ الطابع الفردي *

المشروع الجماعي :-

=====

ويأخذ أحد الاشكال القانونية الجماعية السابقة سواء الشركة العادية أو شركات المساهمة

الخصوصية الجمعيات أو شركات المساهمة العمومية والسائد هو الشركات العادية وشركات

المساهمة الخصوصية *

ان المشروع الصناعي بحاجة ماسة الى طاقم كفاء ومتخصص حسب طبيعة الاعمال التي يقوم بها كل حسب مؤهلاته وخبرته والمشروع الناجح يلزمه بالاضافة الى المدير ورئيس مجلس الادارة ومجلس الادارة بحاجة الى :-

- ١- الطاقم الفني والهندسى .
- ٢- الطاقم المالى والحاسبى .
- ٣- الطاقم الادارى المنفذ .
- ٤- الطاقم القانونى الاستشارى .
- ٥- طاقم الانتاج والتسويق .
- ٦- طاقم الدعاية والاعلام .
- ٧- طاقم الاستشارات الاقتصادية .

ويجب أن تكون العلاقة بين هذه الاقسام علاقة ترابط وتكامل وتقاطع ، يجب تشاكل الجسم الادارى اللازم لادارة المصنع .

المشروع الفردي والمشروع الجماعي وإدارته

الإدارة الفردية لصناعة قطاع غزة والضفة الغربية

يغلب على الصناعات بقطاع غزة والضفة الغربية أن إدارة المصانع فردية تتمثل في صاحب المشروع فيقوم بمختلف الأعمال اعتقاداً منه أنه في حالة اتساع الإدارات وكثرة الأفراد الذين تقع عليهم اتخاذ القرارات صعوبة تنسيق الأعمال التي يقومون بها ٠٠٠٠ ولذلك يعتقد أنه يستطيع اتخاذ القرارات دون استشارات ويصل إلى قرارات بسهولة وبسرعة معينة .
ولكنه وجد بالتجربة استحالة قيام فرد بالإشراف الفعال على أكثر من أربعة أو خمسة رؤساء للإدارات ، لهذا السبب تتأخر القرارات الهامة .

- ولكن يحتاج المصنع الفردي والذي عادة ما يمتلكه شخص أو أشخاص معدودين بالنشاط الدائم الذي يبيده مالكة أو مالكيه أو مديروه لأنه وجد بالتجربة أنه الفرد يشتغل بكفاءة أكبر دون تعب أو كلل في محل يمتلكه أو يساهم فيه .

- ولا شك أن طرق التنظيم سهلة ، إذا كانت عن دراسة الإدارة الناجحة تؤدي إلى نتائج ناجحة فالشركات الفردية التي كتب لها النجاح يعود الفضل فيها إلى حسن الإدارة الفردية أيضاً فتوجد صناعات عالية ، ومعظمها يدين بنجاحة إلى فرد ظاهر معروف أمثال ، فورد - روكفلر - هنري - فايزلر - وأوستن ٠٠٠٠ الخ .

ومن هذا تظهر أهمية الأفراد الذين نجحوا في إقامة طراز من الصناعة يحمل اسمهم ويدين ببقائه إلى مجهوداتهم .

المشروع الجماعي - الإدارة الجماعية

رغم النزعة الفردية على العمل الصناعي إلا أنه بدأت مشاريع جديدة تأخذ الطابع الجماعي أو مشروع الشراكة أو الجمعيات تظهر في المنطقة إلا أن إدارة هذه المشاريع ظل في يد أصحابها على اختلاف قدراتهم وكفاءتهم بحيث لا يتم تعيين مدير منتخب أو معين ، وظل شكل المشروع القانوني يتمثل في الشركة العادية أو شركة المساهمة الخصوصية المحدودة أو شركات التضامن أو الجمعيات التعاونية أما الشركات المساهمة العمومية فعددها محدود جداً ، يكاد يتركز في بعض الصناعات التحويلية أو الصناعات الوسيطة .

والتي عادة ما يكون لهذه الشركات مجلس إدارة ورئيس مجلس الإدارة .

- ومجلس إدارة الشركة أو المؤسسة الصناعية :-

هو السلطة العليا المهيمنة على شئونها وتصريف مواردها واقتراح السياسة العامة التي تسير عليها وله أن يتخذ ما يراه لازماً من القرارات لتحقيق الغرض الذي قامت من أجله .

- ورئيس مجلس الإدارة :- يتولى رئيس مجلس الإدارة إدارتها وتصريف شئونها وتمثل المؤسسة والهيئة في صلاتها بالأشخاص الآخرين وأمام القضاء ويكون مسئولاً عن تنفيذ السياسة العامة الموضوعة لتحقيق أغراض المؤسسة أو الهيئة و يجوز تعيين مدير للمصنع يؤول الاختصاصات التي يفوض فيها من مجلس الإدارة .

التقسيم الإداري حسب طبيعة العمل

يمكن تحديد الإدارة في المشاريع الصناعية حسب :-

- ١- الإدارة الهندسية
 - ٢- المكتب الإداري الفني .
 - ٣- إدارة التسويق
 - ٤- إدارة العلاقات العامة
 - ٥- الإدارة التجارية والمالية
 - ٦- إدارة الاعلان والترويج
 - ٧- إدارة الافراد
- الإدارة الهندسية :-
-

كانت المؤسسات الصناعية في بداية عصر تطورها. تنتج السلع دون تصميم شكل معين تستعين به في عملها. غير أن اتساع حجمها. وما صحبه من التخصص في الانتاج والتقسيم الوظيفي والإداري ، جعل من الضروري توزيع المهام الهندسية على عدد من الافراد المدربين في فن الرسم والتصميم وتتولى إدارة القسم الهندسي في الصناعات الفنية الدقيقة ارسال ممثلين لها الى اقسام المصانع لمعاونته ملاحظي العمل في حل المشاكل الفنية التي تواجههم ويقوم مهندس الورشة بالإشراف على صيانة المباني والأجهزة وتعديل درجة الحرارة وتوزيع الاضاءة والقوى المحركة وغيرها من المهام الفنية .

وفي مؤسساتنا الصناعية " بالصفة والقطاع " لانجد هذا الدور للإدارة الهندسية وظل غائب أو تغيب قسرا ، وظل صاحب المشروع يقلد كل ما هو في السوق ويتابع مراحل الانتاج بنفسه ، وعملية الصيانة للمباني والأجهزة مهلة لا تؤدي إلا عند الضرورة ، وباختصار الإدارة الهندسية غائبة ويتولى جميع أعمالها صاحب المشروع .

المكتب الإداري الفني :-

يتوقف عمل هذا المكتب على حجم المؤسسة فقد يكون لكل مدير مكتبه الذي يقوم بحفظ سجلات العمل وترتيب دوسيهات كبار الموظفين وتنظيم المراسلات .

وقد يكون هناك مكتب مركزي يطلق عليه اسم " السكرتارية " يقوم بجميع هذه الاعمال للمؤسسة كلها ومعظمها من النوع الكتابي ولو أنه في حالة المصانع يتولى أعمال التخطيط والهندسة كما يتحمل بعض المسئوليات الإدارية .

وفي صناعاتنا ومؤسساتنا. يكاد يكون هذا المكتب في بعض الشركات الكبيرة جدا ولا يقوم بالدور المعهود له ، ويتولى بعض المهام كالمراسلات ومسك الدفاتر فقط والدوسيهات . أما أعمال التخطيط والهندسة فهي غائبة عن أعمالنا .

ادارة العلاقات العامة :-

لهادورها الايجابى فى تحقيق أهداف المصنع أو المؤسسة ونشر وتوطيد مركز المصنع من الجمهور والحفاظ على سمعة المصنع والترويج ... وبالوسائل التى تشجع الناس على قبول انتاجه .
ودورها يكمن فى :-

- المشاركة فى توطيد العلاقة بين المصنع والمساهمين .
 - المشاركة فى تحسين العلاقة بين المصنع والعملاء والزبائن .
 - الاسهام فى تقوية العلاقة بين المصنع والهيئات الحكومية .
 - تحسين العلاقة بين المصنع وبين المجتمع المحلى الذى ينتج فى وسطه من النشر والاعلان عن الصناعة فى الصحف ووسائل الاعلام ، واذًا ما بحثنا دور هذه الادارة فى قطاع غزة والضفة الغربية نجده مبتسور ، فلا يتم تعيين أحد لوظيفه العلاقات العامة ويتولى هذه الوظيفة أن وجدت صاحب المشروع ، ولا تستخدم المصانع أى وسيلة اعلام لتعريف المستهلكين - بانتاج المصنع .
 - ولا يوجد تعارف بين المصنع والمجتمع المحيط به فيوجد اغتراب وبعد عن الصناعة الوطنية بسبب عدم معرفة السكان بموقع انتاجها لعدم الاعلان عنها .
 - ويرجع ذلك الى أن معظم صناعاتنا غير مسجلة وليس لها طابع مميز ولا علامة تجارية أو غلاف ملائم يمكنها من عرض نفسها فى الأسواق والتعرف عليها .
- ادارة المشتريات الصناعية :-

من المعروف أن النجاح فى الشراء يسبب نجاح المشروع نظرا لكثرة الوفورات التى يمكن تحقيقها من الشراء الجيد والخطط السليمة والتنظيم الناجح .
ويتولى غالبا وظيفة الشراء لدى المصنع ادارة متخصصة يتولى أمرها مدير مسئول هو مدير ادارة الشراء وهذه تتطلب مهارات خاصة اذا كانت المنتجات دقيقة والأسعار مرتفعة وبدراسة منقحة للمصانع القائمة نجد أن معظمها واغلبها لا تولى اهتمام لمثل هذه الادارة حيث يقوم صاحب المشروع الفردى بهذه المهمة .
وفى المشاريع الجماعية يتولى أحد المشاركين هذه العملية وحيانا يقوم بها اكثر من واحد منهم ، ونادرا ما يكلف أحد العاملين المتخصصين لاجل القيام بهذه العملية .

ادارة التسويق الصناعى :-

أن الشكل الشائع لتنظيم نشاط التسويق يمكن دمجه فى اربعة أقسام وظيفية وهى :-
اولا :- الادارة التجارية وهى المسؤولة عن :-

- أ - التخطيط والرقابة على المخزون السلمى .
- ب - الشراء .
- ج - تخطيط جهود وترويج المبيعات .
- د - المبيعات الفعلية .

ثانياً :- ادارة الاعلان والترويج :-

- أ- الاعلان فى الجرائد والمجلات وعبر اجهزة الراديو والتلفزيون .
- ب- عرض السلع فى منافذ المحال أو على طاولات العرض .
- ثالثاً :- ادارة شؤون البيوع هى مسئولة عن :-

- أ- العناية بالمبائى والادوات .
 - ب- العناية بالبضاعة داخل المحل .
 - ج- شراء بعض الامدادات والادوات اللازمة .
 - د- الخدمات التى العملاء جمهور المستهلكين .
 - هـ- الاشراف على الافراد من تعيين وتدريب وخدمة العمال .
- الادارة المالية والمحاسبة :- هى مسئولة عن

- أ- السجلات
- ب- الحسابات
- ج- الرقابة على البضاعة والنفقات .

والمدير العام للمصنع أو مدير البيع هو المسئول عن هذه الاقسام الاربعة ويقوم بعملية التنظيم والتوجيه والرقابة .

ادارة الافراد :-

كان من نتائج ادخال مبادئ الادارة العلمية فى ادارة المؤسسات الصناعية أن اصحت بعض المهام التى كان يتولاها رؤساء الادارات تجمع ويعهد بها الى ادارة واحدة متخصصة فادارة الافراد تتولى أمرها مثل استخدام العمال والموظفين وفتح ملفات لهم ومتابعة شؤونهم .

وهى مساعدة للادارة المركزية أو للمديرين بالادارات الفنية المختلفة وتكاد هذه الادارة لا تعرف مجتمعنا وتظل صلاحيات هذه الادارة فى يد صاحب المشروع ولا يتم تعريف العمال بحقوقهم وواجباتهم واحياناً لا يتم تسجيل العمال ولا تفتح لهم ملفات ولا يتم انتخاب ممثلين عنهم للقيام بخدمتهم ويظل العمال تحت رحمة صاحب العمل .

ويجب أن تختار المؤسسة الموظفين على أساس صلاحية الفرد للمركز المعين الذى يشغله " المرجل المناسب فى المكان المناسب " ويجب اختيار المدير حسب شروط منها أن يكون أفق تفكيره واسعاً وعقليته مرنة وتفكيره انسانياً ويمتلك صفة القيادة مع التدريب المتوازن فى محيط الاعمال التى - يديرها .

التعاون الادارى بين العمال والادارة :-

وتعنى ذلك مشاركة العمال والادارة فى البرامج والخطط لتحسين الكفاية فى المصنع وبالتالي زيادة انتاجية وما يترتب عليها من الزيادة فى الاجور والزيادة فى تحقيق الارباح .

عن طريق تكثيف الحملات الاعلانية والاستشارات ... الخ .

واذا كان بالمصنع نقابة عمالية تستطيع أن تضع وتتخذ القرارات مع الادارة وذلك بالتعاون البناء وتوطيد العلاقات وتحميل المسؤوليات فيؤدى الى علاقات صناعية حسنة ويساعد على تفادى كثير من المشاكل . وللاسف الشديد لازالت العلاقة بين الادارة والعمال وممثلهم فى بلادنا مبتورة وليس للمعامل دور استشارى فيه أو يكلف به الا أن يعمل كآلة التى يشتغل عليها .

مراكز الخدمات الفنية والادارية :-

والتي يرتبط نشاطها الفنى أو الادارى بالنشاط الصناعى وأن كان بعضها لا يخضع لاشراف ادارة الانتاج ولكن مهمة هذه المراكز تجمع بين تخطيط وضبط الانتاج وتصميم المنتجات والبحوث الفنية المرتبط بتطوير الانتاج والمنتجات ومن هذه الادارات على سبيل المثال وليس الحصر .

١- ادارة المصنع :-

وهى الادارة الفنية التى تشرف على النشاط داخل الاقسام الصناعية من انتاجية وخدماتية .

٢- ادارة التصميم :-

وهى الادارة التى يدور نشاطها: حول تحديد مواصفات المنتجات والمواد المختلفة اللازمة وهذه لا تتوفر فى معظم المصانع الوطنية بسبب اعتمادنا على النقل والتقليد والمحاكاة .

٣- ادارة التخطيط وضبط الانتاج :-

ورغم أن أهميتها: تذكر فى تنظيم تسلسل تنفيذ الاوامر الانتاجية بحيث تشغل جميع الاقسام الصناعية بنشاط متعادل أو تقوم بتخطيط تنفيذ الانتاج فى ظل نظام المراحل والاشراف على الكفاية الانتاجية .
إلا أن هذه الادارة لاتوجد فى مختلف صناعاتنا المحلية .

٤- ادارة البحوث الفنية :-

ويطلق عليها معامل البحوث الفنية وقد تجمع بين نظام مهام الفحص للمواد التى يتعاقد على شرائها الى جانب الابحاث الخاصة بتطوير المنتجات وهذه تكاد تكون معدومة وغير معروفة فى بلادنا .

٥- ادارة شئون الافراد :-

ومهمتها دراسة المشاكل الفنية التى تواجه تنفيذ العمل الى جانب تدريب العمال على الاعمال الفنية وقد بدأت بعض المصانع تهتم بشئون الافراد وتدريبهم وعملت لهم نظام مناسب فيتولى مسئوليتهم أحد العمال صاحب الخبرة وذو كفاءة عالية .

٦- مكتب العمل :- ومهمته مراقبة دخول وخروج العمال واعداد قوائم الاجور ومن مهامه تنظيم الاجازات وتحديد المكافآت والجزاءات وقد بدأت بعض المصانع الكبيرة فى تأسيس مثل هذه المكاتب .

٧- ادارة التكاليف والشئون المالية :- وهذه تكون مرتبطة بنشاط ادارة الانتاج التى نعدها

بالبيانات التحليلية اللازمة وهى من الادارات الهامة والتى لا تتوفر فى كثير أو كل المصانع ويعتمد ذلك فقط على محاسب مؤهل أو شخص يدير له حساباته بالخبرة ، وبصورة عامة اذا ما ،
دققنا النظر فى مؤسساتنا الصناعية الفردية والجماعية نجد عدم توفر هذا التقسيم الادارى فى معظمها بل فى كلها .

وحسب المعطيات الجديدة فى قانون الاستثمار رقم ١٠٥٥ بقطاع غزة ورقم ١٣٤٢ بالصفة الغربية يطلب من صاحب المشروع الاستثمارى أن يقدم هيكل ادارى متكامل ولكن حتى كتابة هذه السطور لايقوم أصحاب المشاريع بتنفيذ مختلف بنود الهيكل الادارى .

التكوين الإداري وتفويض السلطة الإدارية

أولا :- التكوين الإداري :-

وبموجبه يتمّ الإدارات والأقسام الرئيسية والفرعية حتى يسير العمل في خطوط منتظمة ومتابعة وتنفيذ على أحسن وجه .
مركزية السلطة والمسئولية :-

يجب تركيز الاشراف الإداري في المصنع حتى يتم تحديد السلطة والمسئولية نهائيا. ولا يعنى هذا أن يلزم الإداري نفسه بعمل كل شيء داخل ادارته بل يجب أن يفوض جزءا من سلطته ومسئولياته الى المرؤوسين ، وتضطلع نظام للرقابة والاشراف ويجب تفويض السلطة والمسئولية من الرئيس الإداري الى صغار الإداريين الرئيسيين رئيس العمال الذي يشرف مباشرة على العمال وفي مؤسساتنا الصناعية تتركز السلطة والمسئولية في يـسـد صاحب المشروع الفردي أو بيد المساهمين بالشركات .

الرقابة الإدارية المحددة :

يجب تحديد عدد المرؤوسين الذين يخضعون لإداري واحد حتى يستطيع كل مسئول أن يؤدي واجبه وعمله برفق ، ويسر ، واتقان .

ثانيا: تفويض السلطة الإدارية

أن الوحدات الإدارية هي العناصر الرئيسية التي يتكون منها التنظيم وتتخذ كيانها المستقل من السلطة الموكولة اليها من مصدر معين تكون مسئولة أمامه .
نجد في نظام الملكية الفردية للمشروع أن مصدر السلطة يقترن حتما بالملكية لان أصلها الحق على الاشراف والتصرف في الموارد المملوكة .
يترتب على ذلك أن الإدارة التي تمارس السلطة في النظام الحاضر من التنظيم الاقتصادي تعتبر ممثلة لملاك المشروع .

وفي الشكل المساهم من التنظيم " شركات مساهمة " يكون مصدر السلطة هو مصلحة المساهمين الذين ... يوكلون هذه السلطة الى مجلس الإدارة المنتخب وهذا بدوره يوكل السلطة الى مدير الإدارة التي تتكون منها المؤسسة ... وفي حالة المشروع الصغير أو غير المساهم نجد أن الحد الفاصل بين الملاك والمديرين متداخل غير أنه كلما توسع المشروع وزاد عدد المساهمين وكثر عدد العمال والموظفين وضع الحد الفاصل بينهم لان كثرة عدد المساهمين يجعل علاقاتهم بأملأكهم غير شخصية ولا يسمح لهم بتحمل اعباء الوظائف الإدارية .

أن توزيع المسئولية في المشاريع المساهمة يكون أما رسميا في طبيعته ... وهي المهام الإدارية التي تولى للإداريين وأما مسئولية اسمية للفنيين حين تكون مسئوليات الإداري كبيرة ومتعددة ففي هذه الحالة تستخدم عددا من المساعدين " هيئة موظفين المكاتب " ويكون مسئولوا عنهم شخصيا رغم أنه يوكل اليهم مرؤوسيه باسمهم اعمالا ويصبحون مسئولين عنها أمامه .

فوائد تقسيم العمل من الناحية الادارية

لتقسيم العمل اداريا فوائدها :-

أ- يتمكن المصنع من استخدام الكفاءات الخاصة الى أقصى حد ممكن ٠٠٠ لان من الاسراف أن نستخدم رجلا معتمرا في بعض الاعمال الكتابية في حين أن قيامه باعمال المهام الكبيرة - ذات المسؤولية الخطيرة أجدى له وانفع .

ب- يستطيع الرجل الخبير المتخصص في عمل معين من زيادة معلوماته في المهمة المعودة اليه بدلا من قيامه بأعمال اخرى كثيرة يتعذر عليه معرفتها معرفة تامة وبذلك تقل العبء من استخدامه .

تكامل العمليات الادارية

يطبق مبدأ تكامل العمليات في الاصل على الاجهزة الآلية ومن الطبيعي أن يصبح اثره أقل وضوحا في حالة الادارة المكتبية فيه في حالة الورش .

ولكن ابتدأت الاجهزة الآلية تحتل مكانها بسرعة في الادارة المكتبية والدليل على ذلك .. الانتشار السريع لاستخدام جهاز الكمبيوتر " الحاسوب " بعد استخدام الآلات الحاسبة والكتابية في اعداد الفواتير ، ومسك الدفاتر وتوزيع نسخ من العمليات الى الادارات المختلفة كالادارة العامة والى ادارة الحسابات والتسجيل المبيعات وعمل سجلات دفاتر الاستاذ .
وكتابة المجموع الاجمالي ومراجعة المبيعات ٠٠٠ الخ .
وجهاز الحاسوب أصبح يقوم بكل العمليات بسهولة .

ومن المعروف أن استخدام الاجهزة والآلات في المصانع الصغيرة لازال ضعيف جدا ومكثف وقليل من المصانع الكبيرة تستخدمه برغم ما يوفره من وفورات تحصل عليها الادارة في المصانع الكبيرة من زيادة في الكفاية الادارية وتنظيم ووضع الخطط الإنتاج يتمكن كل عامل وموظف من اداء عمله دون تعطيل أو تأخير .

- ولكن قد تشمل الوحدة الادارية الى مرحلة معينة في تقسيم العمل يصبح التوسع غير مريح وهذا ما يلاحظ من بعض العمال الذين يقومون بأعمال كتابية مجزأة يمكن أن يقوم بها واحد ويمكن أن يقوم بها أكثر من واحد ولكن احيانا يؤدي اضافة واحد الى تعقيد العمل وليس تطوير العمل .

- وحيانا تظهر مشكلة التنسيق بين الوحدات بسبب مضاعفة عدد الوحدات بدلا من تقسيم العمل وتوسيع حجم المصانع .

- أن تسير العمل الجارى اليومى يحتاج الى قرارات سريعة ويحتاج الى اجهزة قتحمل مسؤولية تنفيذ العمل المطلوب الذى يكون هدف الخطة .

وغالبا ما يكون نجاح تنفيذ الخطة لا يرجع لنظام محدد وأن اغلبية القرارات ليست شعبة ، وأوامر ادارية وانما تصدر عن مبادرات فى المستوى التنفيذى .

المحاسبة الادارية :-

وتتخصر الاهداف الجديدة لمحاسبة التكاليف " المحاسبة الادارية " فى خلق اداة ادارية جديدة مهمتها مد الادارة العليا بالبيانات والمعلومات التى تستخدمها فى قيادة وتوجيه الافراد الذين يعملون بالاقسام التى تتكون منها المنشأة ولكى تتفرغ الادارة العليا لمواجهة المشاكل المختلفة التى تنشأ من الاحتمالات غير المنتظرة التى لاتخضع للاجراءات الامنية اخذت فى تطبيق أسس ، الادارة والتنظيم والتى بمقتضاها تنازلت الادارة العليا عن جزء من سلطاتها لعا يليها مسن مستويات ادارية اخرى تاركة لها مهمة التنفيذ وأبقت لنفسها بالمهمتين الرئيسيين وهما التخطيط والرقابة .

وانذا ما نظرنا الى المشاريع الصناعية فى بلادنا نجدها تفتقر الى مثل هذه الادارات المحاسبية ويتركز عمل ادارة المحاسبة على المحاسبة المالية بصورة عامة .

التنظيم الصناعي وترشيد الصناعة

أولاً :- التنظيم الصناعي :-

- يتضمن التنظيم في معناه المحلى الوسائل العادية التى تستخدمها الإدارة فى تحليل الأعمال التى تقوم بها المؤسسة وفى الربط بينها فى مجموعة منسقة .
- أن أهمية العملية التنظيمية تتولد عادة من الظروف الخاصة التى تنشأ من مشروع قتعاون فيه الجهود للقيام بعمل معين وذلك لان المنشأة الصغيرة التى يقوم بإدارتها فرد واحد لا تتطلب تنظيمًا كثير التفاصيل معقد التركيب أو يتولى أمرها شخص واحد .
- ولا تظهر مشكلة التنظيم الا اذا جمع عدد من الافراد مواردهم فى مشروع مشترك لتحقيق هدف واحد ، وفى هذه الحالة يصبح من الضرورى ايجاد قيادة واحدة كما يجب تحديد السلطة وتعيين المسؤولية .
- وحين يتوسع المشروع ويزداد حجمة فأن عملية التنظيم ستتعقد وتكثر مشاكلها وتكون النتيجة الاعتراف بمستويات جديدة من المسؤولية وزيادة التخصص فى المهام الادارية واتساع النظام الادارى واتخاذ طابع غير شخصى وتتكون ادارة واضحة المهام محدودة المسؤولية والتنظيم ، وسيلة وليس غاية فى حد ذاته .
- وأن الشكل الذى يتخذه يتوقف على العمل المطلوب انجازة .
- والتنظيم هو اتفاقية مشتركة بين ادارة المؤسسة والموظفين تقوم مؤهلات الاشخاص وصفاتهم الممييزة بدور كبير فى النظام العام كله .
- ثانياً :- ترشيد الصناعة :-

- ينطوى اصطلاح ترشيد الصناعة على اعادة التنظيم شبه الاجبارى للصرح الصناعى لمنطقة ما ...
- " أو لدوله ما " أو بعبارة أخرى اعادة تنظيم العلاقة بين المصنع الفردى والمصانع الاخرى كوحده .
- والترشيد اذا اقتصر على تفادى الاحتكار فى الصناعة وانشاء صرح صناعى قريب من التكوين الذى توجد المنافسة الكاملة .
- ويطلق الترشيد الاستراتيجى على تعبير التجهيز الآلى للانتاج أو تحقيق المعروض مسن السلع حتى تقل خسائر المصنع أو تزيد أرباحه .

وظائف الادارة فى المشاريع الصناعية :-

- فى المصانع المنظمة والمثالية يكون تقسيم ادارى ووظائف ادارية .
- أ- مجلس الادارة :- يقوم بتحديد سياسة المصنع .

المدير العام :- يقوم بتنفيذ السياسة العامة للمصنع .

رؤساء الاقسام :- يختص كل واحد بمهام محددة مالية أو ادارية أو حسابية

- الموظفين :-
- توكل اليهم مهمة تنظيم الانتاج وحفظ الاحصائيات والمبيعات والتنبؤات بها واكتشاف الاسواق والاعلان والسيانه للادوات والمياني ... وهؤلاء لهم خبرة ويمتلكون المؤهلات الضرورية للقيام باعباء هذه المهام .

ويجب اختيار الفرد المناسب للعمل المناسب حسب المؤهلات والخبرات ليتمكن من القيام بأعماله .

الغنيين :- ويقع عليهم دور الانتاج ويجب تقسيم العمل في ذلك .

وفي حالة وجود عمل ما يحتاج الى مهارة فنية خاصة ويحتاج الى كفاءة ادارية عادية فإنه يمكن استخدام شخصيين لان المهارة الخاصة يجب عدم اضعافها في أعمال الروتين التي لا تتطلب اتخاذ القرارات وتحمل المسؤوليات .

أن مزايا التخصص في الأعمال الإدارية حقيقة ملموسة ويجب التفرقة بين سلطتين اداريتين وهي :-

أ- السلطة الوظيفية :- وهي التي تصف كيفية تنفيذ الأعمال .

ب- السلطة الادارية :- وهي التي تعمل على تنفيذ الأعمال .

وتتحدد السلطة التي تمنح للاداري بحجم الادارة التي يشرف عليها .

عوائق التطور الاداري الصناعي بالخضفة وقطاع غزة

- ١- سيطرة المشروع الصناعي الفردي .
- ٢- عدم وضوح الهيكل الصناعي ... بقطاع غزة والضفة الغربية .
- ٣- عدم توطن الصناعة في مناطق صناعية .
- ٤- عدم توفر الوعي الانتاجي عند أصحاب المشاريع .
- ٥- عدم انتشار اللجان التنظيمية الادارية .
- ٦- عدم تأسيس الاطر النقابية كالاتحادات والجمعيات وقصور القائم منها في نشاطها عن اداء دورها المطلوب .
- ٧- عدم وجود تعبئة عامة وثقافة صناعية بالمنطقة .
- ٨- عدم وجود سلطة وطنية أو شعبية قادرة على تنظيم العمل الصناعي والاداري والتي لها سلطة ترشيد العمل الاداري .
- ٩- غالبية أصحاب رؤوس الاموال من أنصاف المثقفين أو دون ذلك تدفعهم لعدم الاستعانة بمن هم أعلى منهم تعليمياً وثقافة من اداريين ومهندسين وخبراء .
- ١٠- سيطرة النزعة القيادية والرشاسة على أصحاب المشاريع وعدم قبولهم الاداريين المتخصصين للعمل في مشاريعهم .
- ١١- ونزعة حب التملك على القرارات الادارية بجانب حب التملك العالي بالرغم مما يوقعه هذا من أخطاء كثيرة حتماً يتجسها الخسارة " الانطلاق الاداري " .
- ١٢- تجاهل دور المنظم في تكامل عناصر العملية الانتاجية .
- ١٣- نقص مناهج التعليم في مراكز التدريب الصناعي والمهني لمادة الادارة الصناعية .
- ١٤- اغتراب الاداريين المتخصصين والمثقفين الاداريين عن ادارة المؤسسات والوحدات وهروبها للعمل بالخارج أو اكرامها على المغادرة للبلاد بحثاً عن مكان للعمل الامر الذي افقر مؤسساتنا الصناعية ادارياً وأثرى مؤسسات في دول مجاورة بكفاءات ابناء شعبنا الذين وضعوا لمسات ادارية حقيقة على عمل هذه المؤسسات .

المصنع المثالى والمدير المثالى

المصنع المثالى :-

- هو الذى يكون فيه متوسط التكاليف الانتاجية اقل من غيرها فى الظروف الفنية والادارية السائدة بعد اضافة جميع النفقات الواجب تغطيتها:
- تتوقف وجود المصنع المثالى على عاملين :-

- أ- الخطة التى يتبعها رجال الاعمال للحصول على اكبر ربح ممكن لاستثماراتهم
 - ب- تأثير قوى المنافسة فى الابقاء على المصانع المختلفة التكوين
 - القوى التى تحدد حجم أحسن وحدة انتاجية " مصنع "
 - قوى فنيته ، قوى ادارية ، قوى مالية ، قوى تسويقية ، قوى المخاطر والنقلية التجارية
- العوامل التى تحدد الوحدة الادارية المثالية من الناحية الادارية :-

من هنا يمكن أن نصل الى مهام المدير الادارى

- أ- ان الواجب الذى يقوم به المدير فى المصنع تشمل عدة مهام منها :-

- ١- البحث عن منفذ يصلح لنجاح المشروع
 - ٢- امتلاك رأس المال أو ضمان الحصول عليه
 - ٣- اختيار أحسن موقع لبناء المصنع
 - ٤- تقرير نوع الاجهزة والممكن الواجب تركيبها
 - ٥- ترتيب أصلح الاماكن لها
 - ٦- رسم مشكل البضائع التى ينتجها المصنع وتحضير الرسوم الضرورية
 - ٧- التنظيم والرقابة على الانتاج
 - ٨- تدريب العمل على كيفية التصنيع
 - ٩- ترتيب تعبئة ونقل البضائع
 - ١٠- تحصيل المدفوعات
 - ١١- اعداد حسابات المصنع
 - ١٢- اكتشاف الربح والخاسر
 - ١٣- تحديد استهلاك العدد والالات
 - ١٤- مباحثة رجال الضرائب
 - ١٥- متابعة البنوك للحصول على قروض
 - ١٦- فتح اشتمان للمنتجات الاولى
 - ١٧- استعانة الوسطاء البى شراء بضاعة
 - ١٨- متابعة كل جديد فى الصحف
- ان هذه المهام كثيرة وكبيرة وقليل من الاقراء فى الحياة العادية من يملك كل هذه المميزات والاعلى أن نجد شخصا منظما ممتازا وآخر فنيا قديرا وثالثا ماليا أو محاسبا كفاء

وإذا فرضنا أن كلا منهم سيرف على إدارة مصنع فنجد أن سلح المصنع الذى يديره الاول تتج بكميات محدودة حسب حاجة السوق وحين الطلب عليها . . . ولكن الناحية الفنية الانتاجية ضعيفة .

- والمصنع الذى يديره الثانى " الفنى " يخرج سلعة دقيقة المصنع ولكن لجهلة بالمسائل التنظيمية يصعب عليه تحديد مواعيد التسليم للبضائع . . . وبذلك يتعرض لصعوبات مالية ناتجة عن عدم تصريف كمية كافية من البضائع .
- والمصنع الذى يديره الثالث " نجد ماليته وحساباته دقيقة ومتينه وتكاليفه نموذجية " ولكن البضاعة غير دقيقة المصنع والتسليم غير منتظم .
- وفى حالة ضم المصانع الثلاثة يمكننا أن نستخدم الصفات الممتازة فى كل منهم وبذلك تمكن المصنع من انتاج سلعة جديدة ورخيصة نسبيا ومربحة . . . بخلاف لو أنفرد كل مصنع بانتاج السلعة حسب قدراته . . . وهذه هى فوائد تقسيم العمل والوظائف والإدارة .
- من هنا ننظر الى أن التطور الإدارى للصناعة الوطنية ، ليس له ملامح محددة ويرجع ذلك الى الطابع السائد للصناعات الوطنية فإذا ما نظرنا الى الهيكل الصناعى العام لصناعاتنا نجده غير محدد ويمكن أن نقول ليس له شكل مميز أو هيكل محدد . . . وكذلك التنظيمات الصناعية غير متوفرة وأن وجدت نهاى شكلية وليس لها دور فعال فى تحديد الملامح الإدارية .
- والإدارات الصناعية غائبة عن العمل فى مختلف فروع الصناعة وتظل الإدارة الفردية بما تحمله من سلبيات هى الطابع العام للإدارة الصناعية .

التوصيات :-

- ١- زيادة عدد الإداريين والاهتمام بتدريب من يوجد منهم .
- ٢- نشر الوعي بأهمية الإدارى والمنظم فى مواقع الانتاج .
- ٣- عدم تغيب دور الإدارى ووضع الثقة فيه .
- ٤- تشكيل جمعية للإداريين أسوة بالمحاسبين والاقتصاديين .
- ٥- العمل على عقد ندوات واللقاء محاضرات عن أهمية الإدارة الصناعية وخصوصا لأصحاب المصانع .

=====

=====

=====

المراجع العلمية

- | | |
|---------------------------------------|--|
| د- ابراهيم درويش | - الإدارة العامة فى النظرية والممارسة |
| د- مصطفى السعيد | - الاقتصاد الصناعى |
| د- محمد أحمد خليل | - التكاليف فى المنشآت الصناعية |
| د- عبد الغفور يونس | - التنظيم الصناعى وإدارة الانتاج |
| د- شارك تبيلهيم ترجمة اسماعيل مبرى | - التخطيط والتنمية |
| عبد الله | |
| د- عبد الغفور يونس | - تنظيم وإدارة الأعمال |
| د- محمد سعيد عبد الفتاح | - التسويق |
| منشورات مركز الاستثمار وتوظيف الاموال | - قانون الاستثمار بقطاع غزة والضفة الغربية |
| منشورات كلية الاقتصاد والعلوم | - القانون التجارى والصناعى |
| السياسية - جامعة القاهرة - | |
| بحث غير منشور/جميل محمد حرارة | - التطور الصناعى بقطاع غزة |
| ورقة عمل بالملتقى الفكر العربى | - واقع الصناعة بقطاع غزة |
| د/ محمود عكاشة - | |

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

XXXXXXXXXXXX

XXXXXX

رسالة الاستثمار

كيف تبدأ مشروعاً استثمارياً ناجحاً

اليك

دليل الاستثمار بقطاع السياحة

١٩٩٣

اعداد . . .

جميل محمد حرارة

مدير الاستثمار وتوظيف الاموال

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

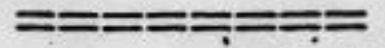
" انا فتحنا لـك فتحا مبينا "

صدق الله العظيم

" ادخلوها بسلام آمنين "

صدق الله العظيم

تقديم :-



أخى المستثمر

اتقدم اليك من خلال دليل الاستثمار ، الطريق الاقصر والاسهل من ... أجل اختيار فكرة الاستثمار والمشروع الاستثمارى وكيفية تنفيذ ومتابعته .

- لاشك أن البداية صعبة والخيار أصعب خصوصا فى ظروفنا الاقتصادية العسيرة فى ظل عدم توفر .. الامان .. وما يتصف به رأس المال من جبن وخوف وعدم اطمئنان .

- نحن نضعك على بداية الطريق من أجل تنفيذ خطتك الاستثمارية .. ونظل معك يد بيد الى أن تمل الى ما تصبوا اليه من نتائج ناجحة ومرجوة .

- لاشك أن الهدف .. سامى والضرب صعب .. ولكن بالصبر والجهد والنظام والقانون نصل .. ونتغلب على كل الصعاب والمشاكل .

- أخى صاحب رأس المال .. أخى صاحب الكفاءة والقدرة ... أخى الادارى .. أخى العامل .. أخى الصانع .. أخى المزارع .. أخى المهندس .. المحامى .. المحاسب .. المسئول ... الخ ..

هيا نتعاون .. ونعمل ... هيا نبدأ ونطور .. ونشق الطريق بالخطوة الاولى ونأسس اللبنة الاولى فى صرح اقتصادنا .

- أن دليل الاستثمار بقطاع غزة ... لهو جهد متواضع من أجل تعريف ابناؤنا .. واخواننا بطريق الاستثمار ... وآمل أن يفى بمتطلبات جميع المهتمين .. والمعنيين بأن يروا قطاع غزة بخير وقد عمه الخير والرخاء والرفاهية .

- وأرجو أن يكون هذا العمل على قدر الجهد الذى بذل لاجراة ... وتأكد أخى المواطن أنك بين يدين أمينة على فكرتك الاستثمارية حريصة على كل قرش ينفق .. مقدرة لكل جهد يبذل ونقطة عرق تسكب .. أو دم ينزف .. غيرة عليك وعلى مصلحة الجميع .. همها أن توفر لقمة العيش لكل محتاج من ابناء هذا الشعب المعطاء ... وشربة ماء لكل ظمآن وراحة لكل متعب .. وبيت وماوى لكل محتاج ومشرد .

نضع بين يديك دليل الاستثمار والامل يحدونا أن يتفاعل سكان القطاع وابناؤه بالخارج والداخل معه حتى تتحقق الاهداف .

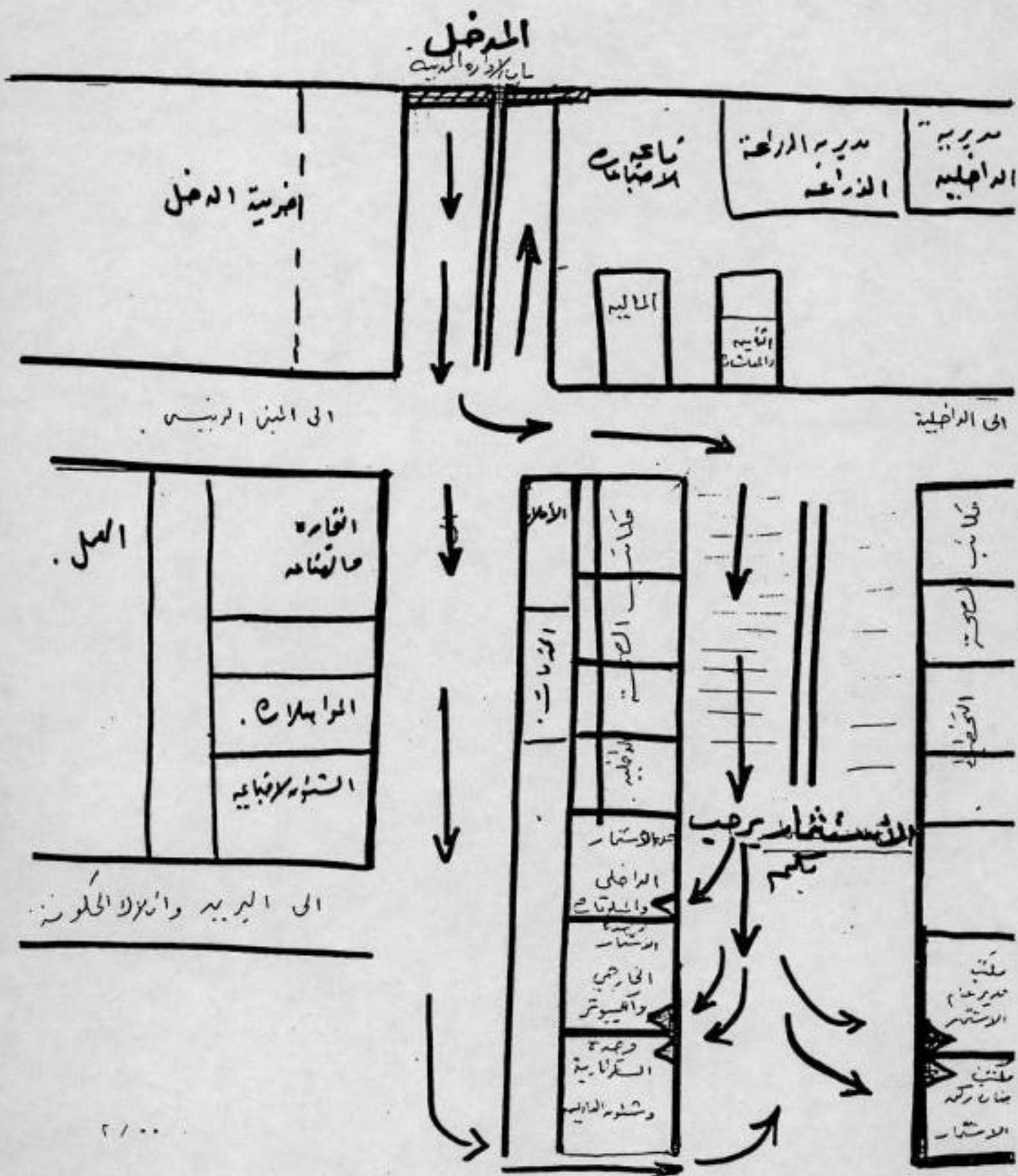
بالامل نعمل ... وعلى العهد نسير ... وبتوفيق الله نصل أن شاء الله .

مع أسمى اعتبارى وتقديرى
مدير الاستثمار وتوظيف الاموال
اقتصادى / جميل محمد حرارة

الطريق إلى الاستثمار

منزل ادارة الاستثمار والموقع :-

ادارة الاستثمار في مجمع الدوائر الحكومية بناية أبو خضرة ، الادارة المدنية - في المباني الجديدة في اشجاعة شمال شرق مدخل الادارة المدنية الرئيسي مقابل قاعة التأمين والمعاشات ، في آخر وحدة من الكرفانات ويمكن السير باتجاه السهم حتى تصل بسهولة .



الاتصالات :- - ٢ -

وسائل الاتصال :-
=====

الهاتف :-
=====

تسهيلا على المستثمر ومن أجل الاستفسار عن مواضيع واخبار سريعة يوجد بالادارة هاتفين الاول للاستخدام الرسمي من قبل السيد / ضابط الركن والثاني للاستخدام العام وهو ٨٦٦٣٠٩

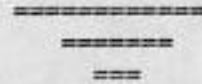
صندوق البريد :-
=====

يمكن ارسال أى مكاتبات وخطابات على صندوق بريد رقم ٥٥ فى الادارة المدنية فـزة .

الفاكس :-
=====

يمكن ارسال أى مكاتبات على فاكس رقم ٨٦٦٧٠٠ - ٠٧

خطوة خطوة ٠٠٠٠ نبدأ



ادارة الاستثمار :-

-٣-

مقدمة تاريخية عن ادارة الاستثمار وتوظيف الاموال :-

ادارة الاستثمار من الادارات المستحدثة ، والتي ولدت فى السنوات الاخيرة فلم تكن هذه الادارة قبل ١- اكتوبر - ١٩٩١ م ، وهى نواة ادارة الاستثمار والاقتصاد .

وقد تأسست هذه الادارة بموجب قانون الاستثمار رقم ١٠٥٥ لقطاع غزة .

وأسس هذه الادارة كل من الاستاذ . . . جميل محمد حرارة باحث ومستشار اقتصادى حاصل على درجة البكالوريوس فى الاقتصاد والعلوم السياسية ، ودبلوم دراسات عليا سنتين بعد البكالوريوس - ورسالة ماجستير فى الاقتصاد وله ابحاث عديدة عن قطاع غزة ، عمل مدرس ومحاضر للاقتصاد بالخارج وباحث ومستشار اقتصادى بالهيئة الخيرية قسم التنمية .

- حسين بدران أبو عويمر . . . اقتصادى حاصل على درجة البكالوريوس فى التجارة وادارة الاعمال حاصل على دورات عديدة فى الادارة والتنظيم واللغة العبرية .

سريه صبحى شبلق . . . سكرتيرة - وادارية حاملة على شهادة الثانوية العامة ، ودبلوم سكرتارية وادارة أعمال ودورة فى الطباعة والكمبيوتر ، ودورات فى اللغة العبرية .

وقد أسس هؤلاء ادارة الاستثمار من لاشيء . . . " من الورقة الاولى" وبجهودهم . . . وتعاونهم أصبحت ادارة الاستثمار وخلال فترة وجيزة جدا من أولى الادارات فى مجمع الادارات الحكومية وأصبح لها علاقات مترابطة متكاملة مع مختلف الجهات .

وظهر اهتمام هذه الادارة بمختلف الاوضاع الاقتصادية بقطاع غزة . . . هذا فضلا عن أعمالها المميزة فى الاستثمار والتنمية .

وهذه الادارة تهتم بكل الجهود البشرية التى تبذل من أجل النمو والتقدم وتحقيق - الرفاهية للفرد والمجتمع وتهتم بكل عمل انساني بناء فى جميع القطاعات وفى مختلف المجالات وعلى كل المستويات . . . وتدعم العلاقات الانسانية لنشر التفاهم والتعاون بين الجميع بتسخير كل الخبرة والمعرفة والتجربة على أسس عملية وعلمية من أجل تعميم الرخاء والرفاهية لابناء هذا الشعب .

أهداف مركز الاستثمار :-

تطوير اقتصاديات قطاع غزة حسب خطط وألويات التنمية بدءا بتطوير البنية التحتية وانشاء المدن الصناعية ، وقطاع البناء والقطاع السياحى ، والخدمات ، والاولوية فى تطوير المشاريع تتركز على المشاريع التى توفر فرص عمل لأكبر عدد من عمال القطاع للمساهمة فى حل مشكلة البطالة وعليه بدأنا بتشجيع الاستثمار بالقطاع الصناعى .

وظائف مركز الاستثمار :-

- توجيه الاستثمار ووضع أسس التنمية في قطاع غزة •
- الاهتمام بإقامة المدن الصناعية وتطوير البنية التحتية •
- تشجيع دخول رؤوس الأموال المسى المنطقية بما في ذلك الاستثمار الخارجى من أجل جمع شمل العائلات الفلسطينية •
- فتح الاسواق وتسهيل تسويق المنتجات المحلية •
- نشر الوعى الانتاجى والاستهلاكى للمواطنين •
- تسهيل معاملات أصحاب المشاريع ومراقبة المصانع المصادق عليها والمطورة •
- الاعلام والاعلان عن المشاريع الاستثمارية وتعريف الاخرين بها •
- الاتصال مع مختلف الجمعيات والمؤسسات ذات العلاقة بالتنمية •
- وضع استراتيجية وخطة مستقبلية لاقتصاديات قطاع غزة •

أسس الاستثمار :-

- اختيار فكرة الاستثمار حسب القدرات المالية والخبرة العملية والكفاءة الادارية فى تنفيذ الخطة الاستثمارية ونجاحها •
- اختيار الاسلوب العلمى للوصول الى المشروعات الواقعية التى من الممكن تنفيذها بدقة وعناية وبدون مصاعب مع تأكيد فاعلية قانون العرض والطلب •
- مراعاة الضروريات الاقتصادية باختيار المشروعات الاقل تكاليف والاكثر انتاجية وفائدة " ايجاد التوازن بين المشروعات الصناعية ومتطلبات الاستهلاك " •
- التوجه نحو التخصص فى اختيار المشروع الاستثمارى وعدم تكرار المشاريع القائمة والتى لم يثبت نجاحها أو فشلها •
- التركيز على مشروعات التنمية ذات الاهمية الانية وارجاء المشاريع الممكن تأجيلها والاستمرار فى الاهتمام بالتركيز على الصناعة لضرورات التنمية مع عدم اهمال قطاع الزراعة •

- الاقتصاد فى عمليات التشييد والبناء فى المشاريع التى بحاجة الى رؤوس أموال ضخمة وتطوير وعمل مشاريع سريعة المردود الاقتصادى .
- التأكد من سلامة تقديرات الاستثمار وواقعيتها ومناقشة الخطة الاستثمارية على جميع المستويات والتنظيمات يساعد على الوصول الى هذا الهدف .
- اعطاء الانتاج مزيدا من الاهتمام فهو المصدر الاول للتمويل الذى يمكن تقييم مشروعاته وتحديد مدى ما حققته من نجاح بدقة .
- الاهتمام بصناعات التصدير وخصوصا تصدير السلع المصنوعة من خامات مستوردة ومحلية
- الاستفادة من جميع الطاقات المعطلة وسرعة البت فى حل مشاكلها ورفع الكفاية الادارية لها .
- تطبيق مبدأ التخطيط الحركى ، بمعنى أن يعاد النظر فى الخطة بعد اقرارها كل فترة زمنية وكشف عوامل القوة والضعف فيها وتغيير ما يلزم .

وليبذل الاستثمار مؤنسا برسالته وفيما لالتزاماته

فهو بحاجة الى نعم الاصدقاء ومؤازرتهم .

=====

=====

=====

معطيات عن قطاع غزة

معطيات عامة عن قطاع غزة :-

الموقع :-

يقع قطاع غزة شمال شرق البحر الابيض المتوسط الجزء الجنوبي من فلسطين •

المساحة :-

تبلغ مساحه قطاع غزة ٣٦٠ كيلو متر مربع •

عدد السكان :-

عدد سكانه ٧٥٠.٠٠٠ ألف نسمة •

الكثافة السكانية :-

١٠٠٠ نسمة / كيلو متر مربع •

معدل النمو السكاني :-

٤٪

عدد البلديات :-

عددھا ٤ وهي بلدية غزة ، وبلدية دير البلح ، وبلدية خان يونس ، وبلدية رفح •

عدد المجالس :-

عدد المجالس القروية ١٢ مجلس وهي :-

بيت حانون - بيت لاهيا - جباليا - البريج - القرارة - النصيرات - الزوايدة - المغازي - بنى سهيل -

عبسان الصغيرة - عبسان الكبيرة - خزاعة •

التقسيم الاداري :-

يتبع قطاع غزة الى اربع حاكميات وهي :-

حاكمية جباليا :- وحدود نفوذھا منطقة جباليا البلد والمعسكر ، ومنطقة بيت لاهيا ومنطقة بيت حانون •

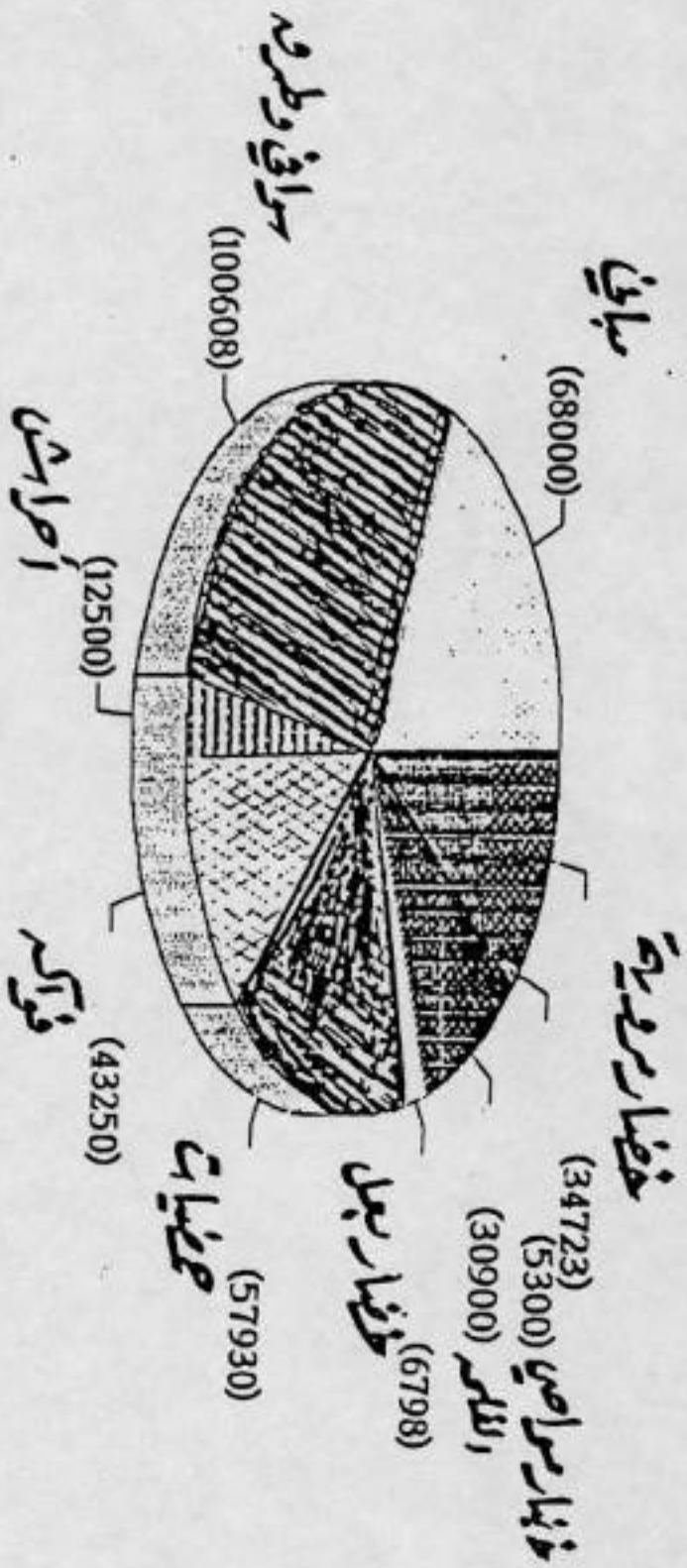
حاكمية غزة :- وحدود نفوذھا غزة وضواحيھا ، ومعسكر الشاطئ •

حاكمية دير البلح :- وتشمل منطقة دير البلح والمعسكرات الوسطى •

حاكمية خان يونس :- وحدودھا مدينة خان يونس ومعسكر خان يونس •

حاكمية رفح :- وتشمل منطقة نفوذھا رفح وضواحيھا ومعسكر رفح والبيوك والدهينية •

توزيع ساحة قطاع غزة حسب النوع بالرومات



عدد سكان احياء قطاع غزة :-

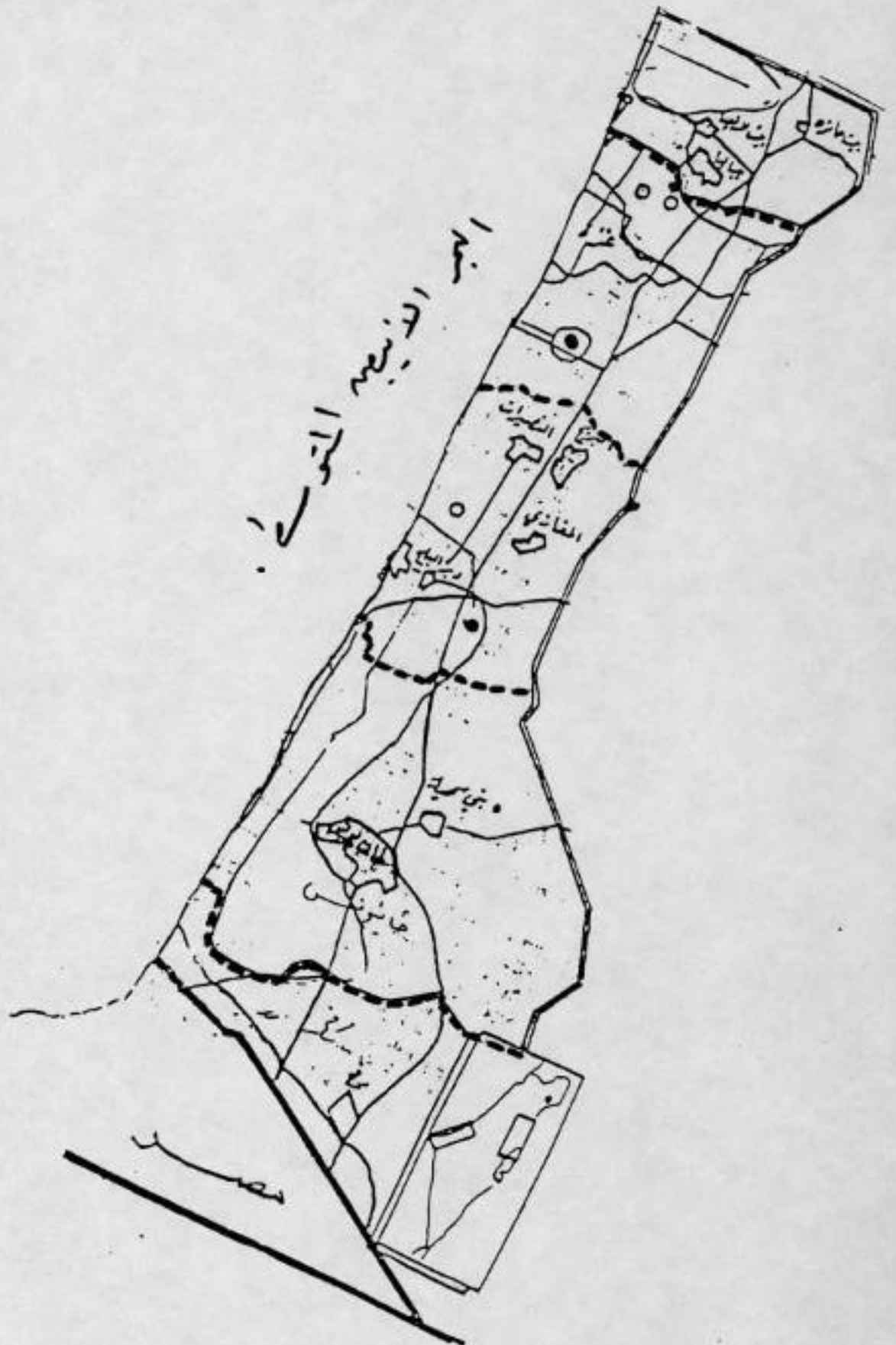
=====

مناطق مدينة غزة :-

٣٥٠٠	الشجاعية	٣٧٤	الدرج والتفاح
٨٢٠٠	الرمال والمبرة	٣٠٠٠	الزيتون
١٥٠٠	الشيخ رضوان	٤٠٠٠	الشيخ عجلين
		٣٣٠٧	الشاطيء
١٥٠٠٠	بيت لاهيا	١٤٠٠٠	بيت حانسون
٤٥٠٠٠	معسكر جباليا	٣٢٠٠٠	جباليا النزل
٣٣٧٠٠	معسكر الشاطيء	١٩٥٠٠٠	مدينة غزة
٢٩٢٠٠٠	" النصرات	١٧٠٠٠٠	معسكر البريج
٣٥٠٠	الزوايدة	١١٥٠٠	" المغازى
٨٠٠٠	معسكر دير البلح	٢٤٢٠٠٠	دير البلح
٣١٠٠٠	" خانيونس	٦٢٠٠٠	خانيونس
٨٠٠	عبسان الكبيرة	١٢٠٠٠٠	بنى سهيلا
٤٠٠٠	خزاعة	٤٢٠٠	عبسان الصغيرة
٤٤٠٠	معسكر رفح	٣٠٠	رفح
٤٠٠	الدهينية	٣٤	البيوك
		٤٢٠٠	مناطق أخرى

" فلنأكل ————ل معاً نزرع . . . ولنلبس معاً نصنع "

خريطة توضيح التقسيم الادارى والاقليمى لقطاع غزة



اطلالة عامة على اقتصاديات قطاع غزة :-

لقد اتسم اقتصاد قطاع غزة بالجمود وضعف الاستثمار الانتاجى . ولم يطرأ تغيير

يذكر على الدخل الحقيقى للفرد . وظل الاستثمار الزراعى هو السمة الاساسية لاقتصاديات
قطاع غزة فى السنوات الماضية فقد تطورت الزراعة تطورا سريعا افقيا ورأسيا فزادت المساحات
وزادت الانتاجية ، ورغم ما يشوب هذا التطور من عشوائية الا أنه ظل تطور وأن كان سلبيا الا أنه
يؤدى الدور الذى كان يجب أن يؤديه فى تلك الفترة من مرحلة الاستثمار وهو الحل الامثل فى ظل
المحاولات الشديدة فى القضاء على شجرة الحمضيات والاشجار المثمرة واحلال محلها الخضار والفواكه
والمزارع البيئية .

والتي ضاعت فى خضم المنافسة غير المنظمة مما أدى الى تآكل رأس المال الزراعى وحتى ما وجدت
من صناعات زراعية ايضا باتت عاجزة عن أن تؤدى دورها فى انقاذ الانتاج الزراعى وحتى التفكير فى
اقامة صناعات تعتمد على الانتاج الزراعى جاء متأخرا ولكنه ليس سلبيا .

أما قطاع الصناعة فرغم أنه العمود الفقري للتطور الا أنه ظل ضعيف واقتصر العمل فيه على مجال صناعة
الملابس والخياطة وصناعة الحجارة وبعض الورش ومعاصر الزيتون والمناجر . . . الخ .
وفى الفترة الاخيرة دخلت فروع جديدة فى المجال الصناعى واخذت تشق طريقها فدخلت الصناعات
البلاستيكية ، وصناعات المواد الغذائية وبعض الصناعات الخشبية والاثاث ، والصناعات المعدية
وكان برنامج التصنيع مرضيا بوجه عام . رغم النزعة الى تغليب الكم على الكيف والتوسع فى مجالات
عديدة فى آن واحد ولنفس المنتج .

ولكن رغم هذا التطور لازلنا فى الخطوات الاولى والبيدات وبحاجة الى حجم كبير من الاستثمارات
الصناعية الجديدة حيث قطاع غزة ، والمنطقة بحاجة الى ارتياد مشاريع جديدة لانتاج اصناف جديدة
تلبى حاجة السوق المحلى وكذلك الاسواق الخارجية للتصدير . وكذلك المنطقة بحاجة الى الاستثمار فى

القطاع السياحى وقطاع البناء حتى تتوفر الامكانيات لايجاد فرص عمل والمأوى لعدد كبير من سكان المنطقة .
فباب الاستثمار مفتوح لكل مستثمر يرغب فى اقامة أو تطوير مشروع استثمارى والمنطقة بحاجة الى كل درهم
والفرص متوفرة والامتيازات بجد كبيرة ومفيدة وخصوصا للمستثمرين المغتربين من ابناء القطاع . . . أما
قطاع الخدمات فقد تطور تطورا كبيرا وخصوصا قطاع الخدمات الصناعية والتجارية ، وتأخر القطاع المصرفى
والبنكى بحيث لا يلاحظ أى نشاط مصرفى أو بنكى بالمنطقة سوى عمل بنك فلسطين والبنوك الاسرائيلية .
وعلى صعيد تطوير البنية التحتية ظلت الى فترة طويلة عاجزة عن أن تؤدى دورها ولكن بدأت فى السنوات
الاخيرة تأخذ منحى ايجابى فى التطوير والبناء .

أساس المشكلة الاقتصادية هى

عدم الموازنة بين الحاجات المتعددة

والموارد المحدودة

قانون الاستثمار

قانون الاستثمار رقم ١٠٥٥

الإصدار :-

صدر هذا القانون بموجب أمر عسكري رقم ١٠٥٥ في ١٧/٦/١٩٩١م

الاسم :- أمر بشأن تشجيع توظيف رؤوس الأموال •

الهدف :- تشجيع التطور الاقتصادي في قطاع غزة وتحسين القدرة الانتاجية وخلق فرص عمل •

الوسيلة :- اعفاء ضريبي من ضريبة الدخل والأموال لمدة ثلاثة أعوام من بداية تحقيق الربح وقد تصل

الى ستة أعوام •

- تسهيلات في اعطاء التراخيص وتسجيل الشركات وكل ما يتعلق بالأمر •

- تسهيلات في منح وسائل الاتصال " هاتف - فاكس وتلكس " لكل مشروع استثماري •

- ما يتطلبه المشروع وقت الحاجة وعند اللزوم من تصاريح وتسهيلات في التسويق •• الخ •

مجالات تطبيق القانون :-

١- الاستثمار الداخلي •

٢- الاستثمار الخارجي •

بداية سريان القانون :-

يسرى وبأثر رجعي من ١/١/١٩٩١م على كل مؤسسة أو شركة اقيمت أو تطورت يصادق عليها القانون •

معطيات عن قانون الاستثمار رقم ١٠٥٥ سنة ١٩٩١ :-

صدر هذا القانون بموجب أمر رقم ١٠٥٥ لسنة ١٩٩١م ومن مميزاته ما يلي :-

١- توسع القانون في تعداد المجالات التي تسمح لرأس المال المحلي والخارجي بارتياحها والاستثمار

فيها بعد الحصول على موافقة لجنة الاستثمار العليا، وأشار بوجه خاص الى التصنيع والسكان -

والسياحة واستغلال الثروة المائية والحيوانية وعمليات التأمين واعادة التأمين والبنوك •••

والمناطق الصناعية والمرافق العامة ذات العلاقة •

وأعدت دائرة الاستثمار قائمة بالمشاريع المقترحة اللازمة لقطاع غزة •

٢- ينص القانون كقاعدة عامة على أن يكون الاستثمار الخارجي في صورة مشاركة مع رأس المال المحلي

بنسبة ٨٠% الى ٢٠% قابلة للتعديل •

٣- يمنح القانون مزايا ضريبية حيث يعفى صاحب المشروع من دفع الضرائب لمدة تتراوح ما بين ٣ سنوات

الى ست سنوات من بداية تحقيق الربح ، واعفاء الارباح التي يوزعها المشروع المسجل من الضريبة

العامة على الايراد والاعفاء من الرسوم الجمركية واعفاء على فوائد القروض •

٤- وضع القانون تعريف عناصر رأس المال المستثمر ليشمل قيمة الآلات والمعدات وقبعة الارض ومصاريف

التأسيس والبناء ووسائل النقل والمواد الأولية والمستلزمات السلعية ومصاريف الدراسة الأولية والبحوث

•••• الخ •

- ٥- وضع توزيع الأرباح المعاد استثمارها في زيادة رأس مال المشروع أو في مشروع آخر، بشروط موافقة رئاسة اللجنة الاستثمارية العليا وأوضح كيفية توزيع الأرباح ونسب الاحتياطي الإلزامي والحر .
- ٦- يمنح القانون للمستثمرين مزايا قانونية أخرى كحقهم في الالتجاء للتحكيم في إطار تسوية المنازعات والنفي على عدم خضوع أموال المستثمر الخارجي للتجميد أو الحراسة أو المصادرة إلا في حدود - القانون .
ومنها السماح للمشروعات المنبثقة بفتح حسابات بالنقد الأجنبي .
- ٧- يمنح القانون المستثمر الخارجي بعد تنفيذه الخطة الاستثمارية بطاقة هوية وجمع شمل للعائلات من أبناء قطاع غزة المغتربين .
- ينص القانون على مسارين للاستثمار أحدهما محلي والآخر خارجي حسب التفصيل

القانون أساس النظام

والنظام عنوان التقنين



الاستثمار الداخلي



وحدة الاستثمار الداخلي :- الاستثمار الداخلي

جاء تسمية هذه الوحدة لان عملها يتعلق بالمستثمرين المحليين من داخل قطاع غزة وعلاقة هذه الوحدة مع المستثمرين المحليين الراغبين في اقامة مشاريع جديدة أو تطوير ما هو قائم منها والتي بموجب دخوله في الاستثمار يحصل على مميزات الاستثمار المختلفة .

شروط قبول الطلب :-

- الا يقل رأسمال المشروع عن ٢٠ " عشرون " ألف دولار .
- أن يملك صاحب المشروع " ثلث " رأس المال .
- أن يشغل عدد ٥ عمال على الاقل .
- أن يختار فكرة استثمار ناجحة حسب دراسات الجدوى .

الطلب :-

يمكن الحصول على طلب الاستثمار من دائرة الاستثمار مجاناً ويعبأ باللغة العربية .
ملكية المشروع :-

- لا يصادق على المشروع الا اذا كان تحت ملكية احدى الجهات التالية :-
- ١- شركة حسب مدلولها في قانون الشركات لسنة ١٩٢٩ "مساهمة خصومية أو عمومية" .
 - ٢- جمعية تعاونية حسب مدلولها في قانون التعاون سنة ١٩٣٣
 - ٣- شركة عادية مسجلة حسب قانون سنة ١٩٢٩
 - ٤- مشروع فردي وغيره حسب موافقة الادارة ويلزم سجل تجارى .

مسوفات ومستندات تقديم الطلب :-

- عقد شراكة عادية أو مستخرج تسجيل شركة مساهمة أو سجل تجارى للمشروع الفردي .
- دراسة جدوى اقتصادية
- كتالوجات المكن والالات .
- عرض أسعار المكن والالات .
- الموقع العام والخاص .
- اثبات الملكية أو عقد الايجار .
- شهادات تخصصية في المجال الاستثماري المقترح .
- خبرة في المجال .
- ميزانية العام الماضي في حالة التطوير .

بعد الموافقة :-

- ١- احضار التراخيص اللازمة من الجهات المختصة بلديات ولجان تنظيم
- ٢- احضار الفواتير .
- ٣- احضار تقرير نصف سنوي

بعد انشاء المصنع :-

- احضار الفواتير
- فتح حساب بضريبة الدخل بالاعفاء الضريبي .
- فتح حساب جمركى بشرط الا يمر ستة شهور من تاريخ شراء المكن .
- مك حسابات منظمة .
- فى حالة توظيف اموال يجب ارفاق بطلب المصادقة على التوظيف اتفاقا خطيا يفصل شروط التوظيف ومواعيده وطريقة تسديده .

بعد تشغيل المشروع :-

- احضار تقرير نصف سنوى .
- احضار صورة طلب للهاتف والفاكس والثكس بعد تقديمهم لجهات الاختصاص .
- ميزانيات وكشوفات مالية مصادق عليها من قبل مدقق حسابات .
- تقريراً كاملاً وصحيحاً لقيمة الممتلكات التى يلزم مقدم الطلب بتمويلها ووضعها تحت تصرف المشروع الاستثمارى .

المتابعات :-

- يتم متابعة المشروع فى مراحل المختلفة .
 - يتم مراقبة العمل بالمشروع باستمرار .
 - يتم وبالتعاون مع ادارة الاعلام بتصوير المصنع وعمل تقرير مصور عنه . . . بمجلة اخبار غزوة أو للصحف المحلية وذلك مساعدة فى اظهار المشروع . ويتم التعاون مع الدوائر الاخرى حسب طبيعة أعمالها من أجل مساعدة المشروع والتباحث .
- المشروع المصادق عليه :-

١- كل مشروع تم انشاؤه اعتباراً من تاريخ ١/١/١٩٩١م وشغله الرئيسى فى مجال انتاج لاغراض صناعية ، بناءً للايجار ، صناعة ، سياحة ، وكذلك كل مؤسسة فى فرع اقتصادى اخر يرى المدير انها قد تساعد فى تحقيق اهداف هذا القانون .

٢- توسيع مشروع قائم تم بتاريخ ١/١/١٩٩١م دون أن تكون هناك علاقة بميعاد اقامة المشروع الاصلى ومساحة التوسع فى هذه الحالة تمنح المصادقة على القسم الذى تم توسيعه فقط وتعرف فى هذه الحالة باسم مصادقة مختلطة .

* مزيداً من الدخل والرفاهية يتحقق *
* بالاستثمار *

التسهيلات والاعفاءات :-

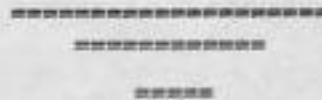
- ١- يمنح صاحب المشروع الاستثمارى اعفاء ضريبي لمدة ثلاثة أعوام من بداية تحقيق الربحية وقد تصل الى ستة سنوات .
- ٢- يمنح صاحب المشروع الاستثمارى كل التسهيلات من أجل احضار الآلات و... والمعدات ودون دفع ضرائب .
- ٣- يمنح صاحب المشروع الاستثمار اعفاء ضريبي وجمركى على المواد الخام اذا كانت قد استوردت من أجل إعادة تصديرها .
- ٤- يمنح المشروع الاستثمارى تسهيلات فى الحصول على قطع اراضى فى المناطق الصناعية .
- ٥- تمنح المشاريع القائمة تسهيلات فى الانتقال للمنطقة الصناعية وحصولها على اعفاء ضريبي لمدة ثلاثة أعوام مقطوعة .
- ٦- يمنح صاحب المشروع كافة التصاريح لدخول اسرائيل أو للسفر للخارج .
- ٧- يمنح صاحب المشروع تسهيلات فى الحصول على هاتف و... وفاكس و... وتلكس و... الخ .
- ٨- يمنح صاحب المشروع امتيازات خاصة فى التسويق والتصدير .
- ٩- يسهل لصاحب المشروع الحصول على القروض والمساعدات و... عبر مؤسسات الاقراض .

بطاقة الاستثمار :-

يمنح صاحب المشروع و... شهادة بالمصادقة " شهادة استثمار" والتي بموجبها يعتبر المشروع و... مشروع مصادق عليه معنى من الضرائب لمدة ثلاثة أعوام من بداية تحقيق الربحية وبداية السنوات الضريبية .
والتي يتمكن ايضا من خلال عرضها أو تقديمها للجهات المعنية أن يحصل على كافة التسهيلات ،
والمساعدات المالية والفنية .

- تتمتع شهادة الاستثمار بثقة كافة الجهات المعنية والمسئولة .
- وفيما يلى صورة عن شهادة الاستثمار التي تمنح لصاحب المشروع .

" الاستثمار خطوة على طريق التطور الاقتصادى "



המרכז להשקעות חזן
مركز الاستثمار وتوظيف الأموال



מוהל אזרחי - אזור חכל עוה
الدارة المدنية - منطقة قطاع غزة

תעודת מפעל מאושר
شهادة لمشروع صادق عليه

זאת לתעודה כי מפעל
זה, שהוגשה בן ה- / / תש"ס

בבעלות:
בשם

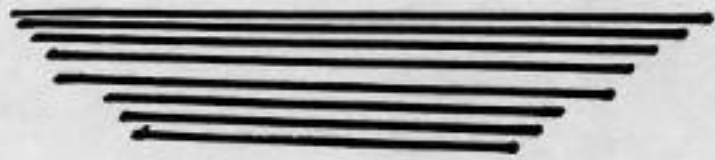
הינו מפעל מאושר ע"י שר החג בדבר עידוד השקעות חזן (אזור חבל עזה) (מס' 1055) ותשע"א 1991
إنه مشروع صادق عليه حسب قانون الاستثمار ونظامه (قطاع غزة) (مساء قانون الاستثمار رقم 1055) سنة 1991

החל מתאריך
بشأن تاريخ

ראש מנהל האזור
رئيس الاقليم المدني

קמ"ס המרכז להשקעות חזן
قطاع رأس الاستثمار وتوظيف الأموال

الاستثمار الخارجى



الاستثمار الخارجي

وحدة الاستثمار الخارجي :-

تهتم هذه الوحدة بالمستثمرين من ابناء قطاع غزة المغتربين ، والذين يرغبون في عمل مشاريع استثمارية بقطاع غزة من أجل الحصول على اقامة دائمة وجمع شمل للعائلات وبطاقة هوية .

فكرة طلب الاستثمار :-

يقع على صاحب المشروع مسئولية اختيار المشروع الرافق في تنفيذة بعد التنسيق مع الموظف المسئول حتى لا يحدث تكرار في المشاريع .

شروط قبول الطلب :-

- ١- ادخال ما لا يقل عن ١٠٠ الف دولار للمنطقة للمشروع الصناعي و ٥٠٠ الف دولار لمشروع البناء .
- ٢- تنفيذ مشروع استثماري ناجح حسب دراسة الاوضاع الاقتصادية .
- ٣- تشغيل عدد ٢٠ عامل على الاقل أو حسب احتياجات ٠٠٠٠ المشروع .

الطلب :-

يمكن الحصول على طلب الاستثمار الخارجي من دائرة الاستثمار مجانا .

مستندات ومستندات تقديم الطلب :-

- يمكن أن يقدم الطلب ٠٠٠ المستثمر أو من ينوب عنه من أقاربه ٠٠٠ بشرط أن يحضر المستندات التالية قبل تقديم الطلب .
- ١- اثبات الملكية أو عقد ايجار .
- ٢- الموقع العام والخاص من دائرة المساحة قابل للترخيص الصناعي أو البناء .
- ٣- تعبئة نموذج الطلب الخاص بالاستثمار الخارجي باللغة العبرية .
- ٤- دراسة مختصرة عن المشروع المراد اقامته توضح رأسدال المشروع وعدد العمال ودراسة السوق .
- ٥- كتالوجات الممكن والآلات ان وجدت .
- ٦- عرض أسعار الممكن والآلات أن وجدت .

لا مبرر لاكتتاز الاموال واستغل هذه
التسهيلات
من أجل استثمارها

بعد الموافقة والمصادقة :-

- احضار اشعار بادخال عمله للمنطقة من بنك أو عبر الجسور .
- دراسة جدوى تفصيلية عن المشروع .
- كتالوجات المكن والالات بالكامل .
- عرض اسعار المكن والالات .
- تراخيص المشروع من جهات الاختصاص .
- مستخرج تسجيل شركة أو سجل تجارى .

الاشخاص المرافقين بالطلب ويحق لهم الحضور للمنطقة :-

- جميع افراد اسرة المستثمر ... وهذا يعنى أن يحق للمستثمر أن يحضر هو وزوجته وأولاده الغير متزوجين ، دون الثامنة عشر ... حسب تسجيلهم فى الطلب وموافقة الجهات المعنية .
- وفى حالة زواج أحد الابناء لا يحق له الحضور مع والديه لانه أصبح اسرة ثانية ويحتاج الى طلب جديد منفصل . وانما كان أحد الابناء أكبر من ١٨ عاماً ، وغير متزوج ، يجب تبرير أسباب مرافقته لوالديه .
- يحق للابن أن يضيف والديه معه للطلب .

- طلب واحد لكل مستثمر :-

- يجب تقديم طلب مستقل لكل مستثمر ، ويرفض ازدواجية ملكية المشروع الاستثمارى فلا يجوز أن يحضر اكثر من مستثمر فى مشروع استثمارى واحد مهما كان رأسماله ولأن كل مشروع مرتبط بمجموعة اعتبارات امنية واقتصادية .

تنفيذ المشروع بالكامل :-

- صاحب المشروع ملزم بتنفيذ المشروع الذى اختاره بالكامل سواء المشروع الصناعى أو مشروع البناء أو السياحى مهما كان رأسماله ولا يشترط أن يستثمر فقط المبلغ المقرر له بموجب الاتفاق لان هدف الاستثمار أن تكون مشاريع عاملة وناجحة وتؤدي الغرض منها .

* أن لم تبلغ الاعمدة السقف فلا *
* قيمة لها *

مدة تقديم الطلب المصادق عليه :-

تتعقد لجنة الاستثمار الخارجى كل شهر مرة ٠٠٠ ويستطيع مقدم الطلب خلال ٣٠ يوم من تاريخ تقديم الطلب أن يحصل على اجابة من ادارة الاستثمار عن مدى قبول أو رفض الطلب .

من يقدم الطلب ويتابعه :-

- ١- يُقدم الطلب شخصيا .
- ٢- يُقدم الطلب بواسطة أحد الاقارب ويفضل درجات القرابة الاولى .
- ٣- يُقدم الطلب بضمانه إحدى المؤسسات أو الجمعيات بقطاع غزة لمن ليس له عائلة قريبة .
- ٤- تتم المتابعة للطلب شخصيا أو عن طريق وكيل معتمد يوكله صاحب العلاقة .

تسجيل الشركات :-

يحق للمستثمر الخارجى أن يسجل شركة فى دائرة العدل بقطاع غزة بعد أن يتقدم صاحب المشروع الاستثمارى بطلب لدى سجل الشركات بواسطة محامى لتنسيق وتوقيع عقود التأسيس والنظام الداخلى للشركة حسب قانون الشركات لسنة ١٩٢٩ . ويرفق المستثمر صورة من بطاقة المستثمر وصورة وشيقة جواز السفر هذا بالإضافة الى الاوراق الخاصة لكل شركة حسب نوعها واختصاصها .

فى بعض الحالات النادرة لايلزم المستثمر الخارجى أن يوقع عقد شراكة مع شريك محلى ولكن لانجاز العمل وتحقيق الاهداف من الافضل أن يسجل شركة .

الحصول على رخصة سياقة :-

من دائرة السير والمواصلات ٠٠٠ يستطيع المستثمر أن يستخرج رخصة سائق بقطاع غزة عن طريق استبدال الرخصة الدولية بشرط أن يكون لائق صحيا ويجرى اختبار سيطرة ضرورى للعمل ، وبعد تقديم كافة الاوراق الشبوتية ، والمستندات الرسمية .

الشهادات والبطاقات :-

- ١- يحصل على شهادة أو اذن ادخال عمله للمنطقة بالمبلغ المقرر له .
- ٢- يحصل صاحب المشروع على شهادة بالاقامة لمدة ستة شهور قابلة للتجديد .
- ٣- يحصل صاحب المشروع على بطاقة مستثمر صالحة للاستخدام حسب النظام والقانون .
- ٤- يحصل على شهادة اعفاء ضريبي لمدة ثلاثة أعوام من بداية تحقيق الربحية .
- ٥- يحصل على اذن ادخال عماله للمنطقة .

ادخال العملة للمنطقة :-

- بعد الحصول على اذن ادخال عملة من دائرة الاستثمار ٠٠٠ يمكن احضارها عن :-
- ١- البنوك ٠٠٠ سواء بنك فلسطين أو البنوك الاسرائيلية بموجب حوالة الجسور والصعاير •
 - ٢- احضار العملة عن طريق جسر الاردن أو منطقة عبور رفح •
 - ٣- الشيكات ٠٠٠ يمكن احضار العملة بواسطة شيكات سياحية •

رأس المال الاجنبي والمستثمرين من الخارج :-

يحق للمستثمر المفترب أن يعقد اتفاقات مع شركات أو مصانع اجنبية " غير فلسطينية " بالخارج وينفذ مشروع أو فرع لشركات اجنبية بالقطاع أو يكون وكيل لمثل هذه الشركات بحصة أى يحصل على إقامة وجمع شمل بشرط أن تنطبق عليه شروط الاستثمار المنصوص عليها •

التسهيلات :-

- ١- يقدم صاحب المشروع الطلب لدائرة الاستثمار وموظفي الدائرة يعالجون كافة المواضيع ذات العلاقة •
- ٢- يسهل موظف الاستثمار على صاحب المشروع اتصالاته مع الدوائر الأخرى •• من أجل الحصول على التراخيص اللازمة •
- ٣- يعالج موظفو الاستثمار كافة مشاكل المستثمرين بالتوصية بحلها •
- ٤- يمنح صاحب المشروع تسهيلات في الحصول على هواتف ، وفاكس ، وتلكس ••• للمشروع •
- ٥- تساعد إدارة الاستثمار والمستثمر التعرف على جهات الاختصاص حسب حاجاته •
- ٦- تساعد إدارة الاستثمار المستثمر في الحصول على المهندسين والعمال والمحاسبين وغيرهم كما يلزم لصاحب المشروع •
- ٧- تسهيلات في تسجيل الأبناء في المدارس والجامعات •
- ٨- تسهيلات في الحصول على جمع شمل العائلة •
- ٩- تسهيلات في التسجيل بالتأمين الصحي والعلاج بالمستشفيات •
- ١٠- تسهيلات في الحصول على تصاريح دخول وخروج المنطقة •
- ١١- تسهيلات في تسجيل المشروع في إدارة المحاكم والتجارة والصناعة والجمرك والضرائب •
- ١٢- تسهيلات في تسويق المنتجات •

الحصول على تصاريح سفر للخارج وتجديدها :-

- يتوجه المستثمر الى الحاكمية قسم الجوازات التابع له للحصول على تصاريح السفر والزيارة وفي حالة انتهاء التصريح يتم تجديده لمدة " ثلاثة شهور من الحاكمية " •
- وبعد ثلاثة شهور يستطيع المستثمر أن يجدد تصاريح الإقامة هو وأسرته للمدة التي يرغب فيها •
- لا يشترط أن يظل المستثمر طيلة مدة تنفيذ المشروع في المنطقة ••• ويحق له حرية الإقامة أو السفر •
- في حالة رغبة صاحب المشروع الحضور للمنطقة يقدم تصريح زيارة بموجب كتاب من إدارة الاستثمار يمكنه التواجد بالمنطقة في غير موسم زيارات الصيف •

تصاريح دخول اسرائيل :-

يصدر للمستثمر بموجب بطاقة المستثمر تصريح دخول اسرائيل موحد يمكنه من دخول الاماكن الممنوع التجول فيها الا بتصريح •

الغاء المصادقات والموافقات :-

في حالة عدم تنفيذ صاحب المشروع الخطة الاستثمارية خلال الست أشهر الأولى من تاريخ المصادقة وحصوله على الإقامة اذا لم يكن عذر مقبول وسبب واضح لعدم التنفيذ تلغى إدارة الاستثمار الطلب ولا يحق لصاحب الطلب •••• التقديم مرة أخرى •

تغير المشروع :-

تظل فكرة الاستثمار وليدة تفكير صاحبها وهو الذي يختار المشروع الذي يرغب تنفيذه وهو الذي يتحمل مسؤولية نتاجته ونجاحه وعليه فهو ملزم بتنفيذ المشروع الذي سجله واتفق مع إدارة الاستثمار عليه وتمت المصادقة بموجب طلب الاستثمار الموقع عليه •

وفي حالة عدم القدرة والرغبة وبعد ابداء الاسباب المنطقية والمقنعة تنظر إدارة الاستثمار في طلب التغيير وغير ملزمة بالموافقة دائما •

وفي حالة الموافقة بالتنفيذ يجب تقديم طلب جديد ويرفع الى لجنة الاستثمار العليا ومجلس
الاستثمار للمصادقة .

ضرورة تقديم المعلومات لادارة الاستثمار :-

على من منح له التصديق أن يقدم الى المدير بناء على طلبه جميع المعلومات والمستندات
والبيانات الاخرى المتعلقة بانشاء المؤسسة المصادق عليها واداراتها المتعلقة باجراء
التوظيف حسب مقتضى الحال وينفذ الشروط المقررة في هذا القانون أو المقررة بمقتضاء .

ضرورة فتح حسابات ضريبية منظمة بالاعفاء الضريبي

لايمنح انتفاع بمقتضى هذا الامر الا اذا نظمت دفاتر حسابية وسجلات ومطبوعات حسب ما
هو مقرر في نظام المكوس على الاموال والخدمات سنة ١٩٨٥ .

ترخيص المشروع من المجالس والبلديات :-

- ١- يتقدم صاحب المشروع بطلب الى البلدية أو المجلس التابع له .
- ٢- يقوم باعداد المخططات اللازمة للمشروع من ثلاثة نسخ وحسب الحاجة .
- ٣- يقدم صاحب المشروع اثبات الملكية سلسلة الى الطابو .
- ٤- يحصل صاحب المشروع على موافقة البلدية .
- ٥- يزود صاحب المشروع بخدمات البلدية .
- ٦- يجب تطبيق شروط التراخيص المنصوص عليها في الرخصة .

ترخيص المشروع من لجنة التنظيم بالداخلية :-

- ١- في حالة وقوع المشروع داخل الهيكل التنظيمي للبلدية ولم توافق البلدية على ترخيصه لاسباب
محددة يرفع الى لجنة الداخلية حسب الاصول ويتم ترخيصه .
- ٢- في حالة وقوع المشروع خارج حدود الهيكل التنظيمي للبلدية تتولى الداخلية ترخيص المشروع
بعد تقديم كافة المخططات والاوراق الشبوتية .
- ٣- الاماكن الغير قابلة للترخيص في الوقت الحاضر يسجل صاحب المشروع تعهده على نفسه
بالانتقال للمنطقة الصناعية حين اقامتها .
- ٤- يجب الحصول على المرافقات من جميع جهات الاختصاص والدوائر قبل حصوله على
التراخيص من قبل الداخلية .

ترخيص المشاريع داخل المناطق الصناعية :-

لا توجد مشكلة في ترخيص المشاريع داخل المناطق الصناعية حيث المنطقة الصناعية معدة لهذا الغرض، وتوجد بها مخططات عامة يمكن تنفيذ المشروع فيها بعد موافقة البلدية أو المجلس التابع لها .

واجب الحصول على الرخصة :-

لا يمنح الاعضاء بمقتضى المادة ٢٦ الا بعد صدور الرخص اللازمة بمقتضى أى تشريع أو تشريع
أمن لبناء البداية أو الاضافة .

الاستثمار الخارجى وجمع الشمل للعائلات المغتربة من ابناء القطاع :-

مع بقاء الجانب الانسانى فى جمع شمل العائلات من ابناء قطاع غزة المغتربين ٠٠٠ فقد رأت ادارة الاستثمار أنه لامانع من اشتراك رأس المال المغترب مع رأس المال المحلى من أجل اقامة مشاريع استثمارية تخدم سكان المنطقة وتحل مشكلة تمويل التنمية بقطاع غزة واتاحة فرصة تشغيل أكبر عدد من ابناء قطاع غزة المتعطلين عن العمل وايجاد فرصة عمل ومصدر رزق للمستثمر من الخارج هو وأفراد أسرته وفى مقابل هذا أيضا يمنح صاحب المشروع وأفراد أسرته الغير متزوجين اقامة دائمة من أجل تنفيذ الخطة الاستثمارية . وفى نهاية فترة تنفيذ المشروع يحصل صاحب المشروع هو وأفراد أسرته على جمع شمل العائلة .
وبذلك يتحقق الهدف الاقتصادى والهدف الاجتماعى فى آن واحد ، ويتحقق الهدف الاساسى فى تطوير المنطقة وتحقيق الرفاهية الاجتماعية لباقي السكان .

بطاقة الاستثمار :-

يمنح صاحب المشروع هو وأسرته بطاقة للمستثمر الخارجى بموجبها يتمتع باقامة بالمنطقة هو وأفراد أسرته وتظل تجدد هذه البطاقة الى أن ينتهى من تنفيذ المشروع .

بطاقة الهوية :-

يحصل صاحب المشروع وبعد تنفيذ خطة مركز الاستثمار كاملة واشبات حسن النية وحسن السير والسلوك على بطاقة الهوية وجمع شمل العائلة .

" يا رؤوس الاموال المغتربة عودى الى اوطانك "

الوحدات التابعة للاستثمار



وحدة الاستقبال والاستعلامات :-

- يتم استقبال الجمهور من قبل موظف مختص يقوم بالرد على مختلف الاسئلة والافكار يوميا من الساعة السابعة صباحا وحتى الثالثة بعد الظهر ما عدا ايام العطل والاجازات .
- يتم تزويد المستثمر بمختلف القوانين التى تحكم عملية الاستثمار .
- يطلع المستثمر على مختلف المشاريع التى تم اختيارها .
- يتعرف المستثمر على أوضاع قطاع غزة الاقتصادية .
- يتم توجيه المستثمر من أجل اختيار فكرة استثمار أفضل .
- يتم تعاون المستثمر وادارة الاستثمار من أجل التعرف على الخطة الاستثمارية .
- يزود المستثمر بالطلبات الخاصة بالاستثمار مجانا .
- يضع المستثمر على الخطوات الاولى لتنفيذ مشروع الاستثمار

" ما خاب من استشار "*****

وحدة السكرتارية والادارة :-

- يتبع مركز الاستثمار وحدة للسكرتارية وأدارة شئون الموظفين والعاملين بالمركز .• وترتيب وتنظيم أعمال المركز .••• ويمكن الحصول على مختلف المطبوعات والنشرات والطلبات وبكل سهوله ومجانا من سكرتارية الاستثمار .

" النظام والدقة فى العمل أساس النجاح " .

وحدة المراقبة والمتابعة :-

من أجل انجاح المشروع اخذت ادارة الاستثمار على عاتقها مراقبة المشاريع من أجل تنفيذ الخطط الاستثمارية ، حسب دراسات الجدوى لتظل هذه المشاريع منظمة قوية وقادرة ولا تتعثر وتستطيع منافسة الصناعات والمشاريع فى المناطق الاخرى بحيث تصل الى مواصفات ومقاييس عالمية - تستطيع من خلالها غزو الاسواق الخارجية ، والصمود أمام المنافسات الخارجية ، فالجودة فى الانتاج وانتقان العمل من عوامل نجاح المشروع ولايختلف المنتج فى قطاع غزة عن أى منتج فى العالم بل أقل تكلفة وارخص سعر .

* بالاستثمار تساعد ابناء منطقتك *
* فى ايجاد فرص عمل *
* لهم *

وحدة الارشاد والتوجيه :-

تتولى ادارة الاستثمار ... توجيه المستثمرين الى ما هو أفضل ونتعاون مع الدوائر الاخرى كالاستخدام ... والعمل ... والتجارة والصناعة ... فى توجيه وارشاد اصحاب المشاريع والعمال من أجل وقايتهم وسلامتهم وحفظ حقوقهم ... بهدف الوصول الى مشاريع استثمارية تخدم المرحلة الحالية والمستقبلية ... وأى مستثمر تعترضه مشكلة يمكنه الاتصال
بادارة الاستثمار وسيجد كل توجيه وارشاد من قبل المتخصصين فى مختلف التخصصات .

" درهم وقاية خير من قنطار علاج "

" لست غنيا حتى اشترى القديم "

وحدة الدراسات والبحاث :-

تقوم هذه الوحدة على دراسة المشاريع الاستثمارية المقدمة والمقترحة وتحدد مدى جدواها الاقتصادية للمنطقة .

فعندما يقعدم صاحب المشروع فكرة الاستثمار يقوم الموظفون بهذه الوحدة بمعالجة الفكرة والخطة الاستثمارية من مختلف الجوانب .

اداركا لما هذه الدراسة من أهمية لتعريف صاحب المشروع . . . بابعاد ومخاطر وفوائد الخطة المقدمة .

لايختلف المنتج في بلادنا عن المنتجات في
الدول الاخرى
بل يفوق بعضها في الجودة

الجمعيات والمؤسسات

أرقام وهواتف البلديات والمجالس بقطاع غزة :-

٨٦٦٠٠٦ - ٧/٨	بلدية غزة
٨٣٠٠٢٦ - ٨٣٠٠٥٨	بلدية دير البلح
٨٥١٠٣٣ - ٨٥١٠٣٥	بلدية خان يونس
٨٥٣٠٢٣ - ٨٣٥٢٤٢ - ٨٣٥٢٣٠	بلدية رفح
٨٦٩٤٧٨ - ٨٦٠٧٧٧	مجلس قروي جباليا
٨٦٢٩٩٠	بيت لاهيا
٨٦٣٤٨٧	بيت حانون
٨٥١٠٨٨	بنى سهيلا
٨٥٣٠٠٨	عبسان الكبيرة
٨٥١٠٩٩	عبسان الصغيرة
٨٥١٠٧٧	خزاعة
٨٥١٣٨٨	القرارة
٨٣٠١٢١	المغازي
٨٣٠١٢٦	النصيرات
٨٣٠١٤٠	الزوايدة
٨٣٠١٣٠	البريج
٨٣٥٢٧٠	الدهنيه

البلديات والمجالس

الجمعيات والمؤسسات والمراكز غير الحكومية وغير الربحية بقطاع غزة :-

توجد بقطاع غزة مجموعة من الجمعيات والمؤسسات والمراكز غير الحكومية وغير الربحية ذات علاقة بالاستثمار يمكن الاستعانة بها في اختيار فكرة وعمل دراسات جدوى وتقديم الارشاد والاستشارات ومنها ما يلي :-

<u>الهاتف</u>	<u>اسم الجمعية</u>
٨٦٣٥٥٤	- الجامعة الاسلامية بغزة
٨٦٦٢٢٢	- جمعية اتحاد الصناعيين
٨٢١١٢٢	- الغرفة التجارية الفلسطينية
٨٦٦٥٠٠	- جمعية المحاسبين
٨٦٤٢٢٣	- المجلس الصناعي الاعلى
٨٢٠٥٠٣	- جمعية الاقتصاديين العرب
٨٦٢٠٧٢	- ملتقى الفكر العربي
٨٦٠٧٢٩	- الهيئة الخيرية لمساعدة ابناء القطاع *
٨٦٠٧٢٩	- جمعية الثروة الحيوانية *
٨٦٥١٧٧	- جمعية المهندسين
-	- مجلس الاسكان الاعلى
٨٦٦٥٥٢	- المؤسسة الانسانية لحقوق الانسان والابحاث والتوثيق *
٨٦٤٠٨٥	- نقابة المحامين
٨٢٢٦٦٠-٨٢٢٧٤٠	- برنامج التنمية بوكالة الغوث
٨٦٧٣٣٨	- برنامج التنمية بالامديست
٨٢٢١٦٧	- مركز التطوير الاقتصادي برنامج الامم المتحدة الانمائي *
٨٦٩٨٨٧	- مكتب تنمية الموارد

" فالتكاتف ونتعاون من أجل تطوير انفسنا "

مؤسسات الاقراض والتنمية

مؤسسات الاقراض بقطاع غزة للمشاريع الاستثمارية الخاصة والعامة :-

الهاتف	عنوانها " مقرها "	اسم المؤسسة
٨٦٥٧٨٧ - ٨٦٥٧٨٨	غزة شارع عمر المختار	بنك فلسطين
٨٦١٢٥٩	غزة الرمال شارع عمر المختار	مجموعة التنمية الاقتصادية E.D.G
٨٦٠٥٦٠	غزة الثلاثيني	مؤسسة التنمية الفنية T.D.C
٨٦٠٢٢٧	غزة الرمال شارع الرشيد	مؤسسة التنمية التعاوني CD
٨٦١٤٦٠	غزة عمر المختار مقابل الجندي المجهول	مؤسسة التعاون C.D.P
٨٦١١٧١	غزة الرمال خلف الجوازات	مؤسسة انقاذ الطفل C.D.F
٨٢٢٦٦٠	غزة الرمال شارع الثلاثيني بالوكالة	برنامج التنمية وكالة الغوث UNRWA
٨٢٠٣٠٢٩	غزة الرمال خلف مدرسة فلسطين	مؤسسة المساعدات الامريكية في الشرق الاوسط ANERA
٨٢٢١٦٧	غزة الرمال شارع عمر المختار	برنامج الامم المتحدة الانمائي UNDP
٨٦٩٣٣٨	غزة الرمال خلف مسجد التعاون	مؤسسة امديست في الشرق الاوسط AMDEST مركز التنمية
٨٦١٨٦٥	غزة الثلاثيني	الافاشة الزراعية
٨٦٩٨٨٧	غزة السامر	مركز موارد التنمية DRC
٨٦٣٩٤٩	غزة	مؤسسة MAP
	القدس	مكتب السوق الاوربية المشتركة
٢٠-٢٨٧٣٣٥	القدس	المجلس الفلسطيني الصناعي الاعلى
	القدس ص - ب ١٧١٢٨	المجلس الفلسطيني للاسكان
٨٢٠١١٢	غزة - النصر	مؤسسة الخدمات المدنية Ramco
٨٦٦٩٧١	غزة	مؤسسة ترويج التجارة الفلسطينية P.T.P.O
٨٦٦٩٧١	غزة	مؤسسة C.P.I

الهاتف	عنوانها " مقرها "	اسم المؤسسة
٨٢٠٣٢٨/٩	شارع الوحدة - الرمال	انيرا
٨٢٢١٦٧	الرمال - قرب الشرطة	UNDP
٨٦٠٢٢٧	البحر شاطيء البحر	EEC
٨٦١٤٦٠	غزة الرمال	COP
٨٦٥٠٧٧	" "	USAID

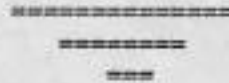
الادارات الحكومية

الادارات الحكومية ذات العلاقة وارقام هواتفها :-

٧٧٢١٤٠ - ٧٧٢١٤١	- التجارة والصناعة
٧٧٢١٤٥	- الاحماء
٧٧٢٢٥٧	- الاسكان
٧٧٢١٨٦	- الداخلية
٧٧٢٤١٣	- الكهرباء
٨٦٦٨٨٨	- الاعلام
٨٦٣٩١٩	- العمل
٧٧٢١٣٠ - ٨٢٢٨٣٤	- الاستخدام
٨٦٠٢٦٦ - ٧٧٢٢٣٥	- الاشغال
٧٧٢١٥٦	- التليفونات
٧٧٢٢١٦	- الاثار
٧٧٢١٩٦	- الاديان والاقواف
٧٧٢١٤٨	- املاك الحكومة
٧٧٢٢٠٥	- البريد
٨٦٧٩٦٦	- التأمين والمعاشات
٧٧٢٢١١ - ٧٧٢٢١٥	- التعليم
٧٧٢٢٥٤	- التفتيش الداخلى
٧٧٢٢٢١	- الجمارك والمعكوس
٧٧٢٢٣٠	- الجهاز الحكومى
٧٧٢١٨٦	- الداخلية

٧٧٢١٩٤	- الزراعة
٧٧٢١٩٢	- الشؤون الاجتماعية
٧٧٢١٧٥-٧٧٢١٧٦	- الصحة
٧٧٢٢٦٥	- ضريبة الدخل
٧٧٢٢٤٣-٧٧٢٢٤٤	- المالىة
٨٦٧٩٩٥	- المبانى الحكومية
٨٦٠٥٠٤-٨٦٠٥٠٣	- المحاكم
٨٦٨٠٦٨-٧٧٢١١٠	- المساحة
٧٧٢١٣٧	- المواصلات
٧٧٢٢٤١-٧٧٢٢٤٠	- النقل الحكومى

" يد بيد نبئى المستقبل " ل



القنصليات

القنصليات :-

تسهيلا على اصحاب المشاريع للحصول على المعلومات والاحصائيات ، والاستشارات الاقتصادية
تسجل ارقام الهواتف للقنصليات العاملة :-

٨٢٨٢٨١	القنصلية البريطانية
٨٢٨٢٨٧	" الفرنسية
٨٢٨١٣٨	" الايطالية
٦١٩٥٨٣	" اليونانية
٢٥٣٢٨٨	" الامريكية
٨٢٨٠٠٦	" الاسبانية
٨٢٨١١٧	" السويدي
٨٢٨٢٦٣	" البلجيكية
٨٢٨٢٣٨	" التركي

البنوك

فروع البنوك

فروع بنك فلسطين :-

٨٢٠١٥٧ - ٨٢٢٢٩٥/٦	الرشاة
٨٢٠١٥٩	الرشاة غزة " الامين العام "
٨٦٥٦٧٦	" " الرئيس
٨٦٥٧٨٧/٨	فرع بنك الرمال
٨٦١٧٥٥	فرع بنك جباليا
٨٥٢٩٣١	فرع بنك خان يونس

فروع بنك القاهرة عمان العاملة بالضفة الغربية :-

٠٩-٣٨١٨٠١ / ٢-٤-٥-٦	فرع نابلس
٠٢-٣٠٨٦٦٦	الخليل
٠٢-٩٥٥٤٣٥-٦	رام الله
٠٦-٥٠٣١١١	جنين
٠٢-٧٤٤٩٧١-٢	بيت لحم

فروع البنوك الاسرائيلية بقطاع غزة

٠٧-٨٩٩٧٩١	" ايرز "	بنك هبوعليم
٠٧-٨٩٨٩٨٢	" ايرز "	بنك لشومي
لم يوجد فرع في غزة (حاليا)	-	بنك ديسكونت

مكتب دراسات الجدوى

مكاتب خاصة للدراسات والابحاث :-

- | | | | |
|---|---|--|---|
| تقاطع السامر مع عمر المختار ٠٠٠ توكيلات
السامر ٠ | - | مكتب علاء الشوا
وحليم حلسي | - |
| مقابل نادي غزة الرياضي | - | مكتب الزهراء | - |
| خانيونس | - | مكتب الدراسات التجارية | - |
| عمارة لظن تقاطع السامر مع الوحدة
٨٦٤٣٢٢ | - | المؤسسة الوطنية للاستثمار
والانماء "نفيد" | - |
| غزة المنشية - سينما النصر | - | مكتب منذر الريس
للدراسات والابحاث ٠ | - |
| غزة البلد شارع عمر المختار مقابل بلدية غزة | - | مكتب يعقوب مهدي
وشركاه ٠ | - |
| غزة شارع الاتحاد الكنائس ٠ | - | مكتب يوسف الحداد
وربحي حمدونه | - |
| غزة قرقش بجوار شارع الصناعة ٠ | - | مكتب ماهر مدوخ | - |
| غزة الرمال خلف مستشفى الشفاء عمارة عبيده | - | مكتب جميل شعث | - |
| غزة الرمال بالقرب من مسجد فلسطين ٨٦٥٣٢٤ | - | المكتب الهندسي للاستشارات
الاستثمارية | - |
| غزة الرمال شارع عمر المختار ٠ | - | مكتب جميل اليازجي | - |
| غزة الرمال شارع عمر المختار | - | مكتب محمود اللوح
وشركاه ٠ | - |
| غزة الشجاعة ٠ | - | مكتب مازن العجلة | - |
| غزة الشيخ رضوان | - | مكتب فتحى يونس عوض | - |
| غزة النصر تليفون ٨٢١٩٦٨ | - | مكتب الاسراء للمحاسبة
والخدمات التجارية | - |

- مكتب توفيق أبو مدين - النصيرات أرض أبو مدين •
- مكتب أسامة الصفدي - غزة عسقلنة شارع الزاوية •
- مكتب أسامة عطا الله حموده - بيت لاهيا - البلد واخوانه •
- مكتب نجيب سكيك - غزة الرمال شارع فلسطين •
- مكتب منير أبو شنب - غزة النصر شارع جمعية النجارين •
- مكتب شحته سويدان - غزة التفاح شعف المبيض بجوار مسجد البشير •
- مكتب جمال النواجيه - غزة الرمال •
- مكتب أبو ديه للدراسات الاقتصادية - غزة الزيتون عسقلنة قرب مسجد الامام الشافعي •
- المؤسسة العربية للخدمات الاستثمارية - القدس هاتف رقم ٢٨٢٣٧٩ - ٢٠
- الشركة العربية للاقراض والتنمية • - القدس
- الشركة العربية للاقراض والتنمية • - غزة هاتف رقم ٨٢٠٩٢٦
- المركز العربي للتجارة والدراسات • - بيت لحم عمارة فراعة ٧٤٤١٨٣ - ٢٠
- زكي خضر زعرب - الرمال ٤٨/٢١٠ تليفون ٨٦٤٤١١
- صلاح علي الغول (محاسب) - جمعية المحاسبين تليفون ٨٦٦٥٠٠
- مصطفى عبد الكريم الرقب (محاسب قانوني) - خانيونس بنى سهيلا ١٠٩/٢ تليفون ٨٥٢٧٤٩

- زياد علي حسن الجردلي
(دراسات جدوى اقتصادية)
الرمال شارع فلسطين ٢٩٨/٥٢ ، تليفون ٨٦٦٢٤١
- أحمد محمد مرشود
(دراسات جدوى)
النصيرات
- جهاد عبد السلام زريد
النصيرات
- ناهض نمر الخالدي
(دراسات جدوى)
الشاطيء ٢٢/٩ تليفون ٨٦٣٣٣٠ - ٨٦٠٩٩١
- محمد ماجد / كمال عبد الله عزام
(محاسب قانوني - دراسات عليا في
الاقتصاد)
الرمال شارع مصطفى حافظ ١٧٦/٤٩ تليفون ٨٦٠٩٣٣
- حسام الدين مويضة
شركة مهدي تليفون ٨٦١٥٩٧ - ٨٦٦٦٩٨
- حسين علي سالم العايدى
خانيونس تليفون ٨٥١٣٦٤ - ٨٥٣٤٨٥ - ٨٥١٠٢٣
- مركز الوطن للدراسات الاقتصادية -
(اقتصادى / أحمد عكاشة)
غزة عمارة الصوراني الطابق الثالث ص ب ٣٤٥

" يد بيد نبني اقتصادنا "

موقع المشروع الاستثماري

وتكاليفه

الموقع وأهميته

موقع المشروع :-

لموقع المشروع أثر هام جدا من أجل تنفيذه ونجاحه ويمكن التفريق بين المشروع الصناعي ، وبين مشاريع البناء ، والمشروع السياحي ، والمشروع الزراعي ، والمشروع الزراعي من حيث الموقع كما يلي :-

المشروع الصناعي :-

يجب أن يقع في المدينة الصناعية وقد فتحت من أجل ذلك المدن الصناعية سواء في المدينة الصناعية في ايرز أو المدينة الصناعية في بيت حانون أو المدينة الصناعية بالشيخ مجلسين أو المدينة الصناعية بدير البلح أو المناطق الصناعية المقترحة تحويلها الى مدن صناعية في خانينوس أو المنطقة الصناعية في رفح وإذا لم تتوفر المدينة الصناعية فيجب إقامة المشروع على قطعة أرض قابلة للترخيص الصناعي وليس في منطقة سكنية أو زراعية بشرط أن يتعهد صاحب المشروع على نقله بعد ثلاثة سنوات عند إقامة المنطقة الصناعية .

الاستثمار في المباني :-

مشروع المباني :-

ليس كل مكان ملائم لإقامة عمارة سكنية متعددة الادوار بقطاع غزة وذلك لمجموعة من الاعتبارات الفنية والتنظيمية ولذلك يجب تحديد موقع المشروع حسب مجموعة ظروف موضوعية وذاتية وأهمها توفر البنية التحتية للعمارات السكنية من مرافق ووسائل دفاع مدني ووقاية وسلامه وغالبا ما تتم الموافقة على إقامة المشروع على أرض خاصة قابلة للترخيص حسب شروط البلديات ، ولجان التنظيم .
وتشجيعا للاستثمار من أجل حل مشكلة الاسكان العاجلة والملحة ٠٠ تم تحديد قطع أراضي حكومية لإقامة مشاريع بناء عليها حسب النظام وقد بدأ العمل بهذا النظام من خلال دائرة الاستثمار ودائرة الاسكان .

المشروع السياحي :-

يختلف المشروع السياحي من مكان الى آخر وصناعة السياحة بحاجة الى مقومات من أجل إقامة المشاريع عليها ، ويمكن الاستثمار في قطاع الفنادق أو مشاريع سياحية على شاطئ البحر للاستثمار والاستجمام أو عمل شركات سياحية داخل المدن والقرى والمعسكرات حسب مقتضيات الحال ويجب أن يكون للمشروع السياحي مقر دائم بمواصفات استثمارية .

المشروع الزراعى :-

هناك بعض المشاريع الاستثمارية التى تعتمد على الزراعة وهذه يجب اقامتها فى المناطق الزراعية المنتشرة فى القطاع حسب الظروف والمعطيات ٠٠٠ ويمنع اقامة مشروع زراعى فى المناطق الصناعية ، ويجب تحويل جميع الاراضى الزراعية الواقعة فى المدن الصناعية الى مساحات صناعية والا اصحت الزراعة بها غير مجدية وغير صحية .

ومن وجهة النظر الاقتصادية يوفر موقع المشروع فى :-

- نفقات النقل
- نفقات التوزيع
- نفقات الوفورات الخارجية
- نفقات التخلص من العوادم والمخلفات
- نفقات الاستفادة من المرافق والبيئة والتنمية .
- ويتوقف اختيار الموقع على نوع الصناعة ، نوع السلعة ، نوع العمليات ، نوع العمال .

الاعتبارات العملية فى اختيار موقع المشروع :-

أن اختيار موقع المشروع من المشاكل التى تواجه القائمين ٠٠٠ بادارة المشاريع باعتبار أنه يحدث مرة واحدة طيلة الفترة التى يصر فيها ٠٠٠ يضاف الى ذلك أن كل موقع له مزاياه التى يُفَضَّلُ بها غيره ، كما أن له عيوبه التى تقلل من قيمة النسبية .

وكثيرا ما يحدث فى الحياة العملية بعد اختيار موقع ما ٠٠٠ وبناء المشروع عليه ٠٠٠ أن تظهر عيوب بشكل واضح ٠٠٠ تسترعى النظر ويضطر القائمون على أسرة الى انفاق مبالغ كبيرة لتغطيتها مما يؤدى - الى زيادة التكاليف ٠٠٠٠ وعليه يجب اختيار المشروع بعد فحص كامل واستشارة أهل الخبرة والجهات المسؤولة .

٣٦ المدن الصناعية

توزيع المدن الصناعية بقطاع غزة حسب الموقع والمساحة :-

حسب التقديرات الأولية لمساحة المناطق الصناعية وموقعها نجد ما يلي :-

المساحة بالدونم =====	مواقعها =====	اسم المنطقة الصناعية =====
٢٠٠ + ٦٠٠	بيت لاهيا	ابرز
٧٦٠ ر	بيت حانون	بيت حانون
٨٠٠ ر	غزة	الشيخ مجلين
٦٨٦ ر	دير البلح	دير البلح
لم يحدد	خانيونس	خانيونس
لم تحدد	رفح	رفح

مع ملاحظة أن هذه المناطق قابلة للزيادة وحسب متطلبات التقدم الصناعي بالمنطقة .
وبخصوص المناطق الصناعية في خانيونس ورفح فقد حددت من حيث المبدأ إقامة منطقة صناعية
في كل مدينة ولكن ما زالت في التخطيط والتنظيم لقرارها والموافقة عليها .
عوامل اختيار المناطق الصناعية بقطاع غزة :-

في الاقليم الواحد أو في الدولة الواحدة يمكن التمييز بين جهات تصلح للتنمية ذات العائد
الاقتصادي والعائد الاجتماعي السريع دون أخلال بالتوازن الاجتماعي والاقتصادي الاقليمي
ويتم اختيار هذه الجهات واعطائها أولوية على غيرها في مشروعات التنمية لمجموعتها
من الاسباب :-

- ١- حدود هذه الأماكن صالحة للاستثمار الاقتصادي .
 - ٢- لا تقتصر الفائدة العائدة من تنمية هذه المناطق على الجوانب الاقتصادية فقط ولكن تستهدف
النهوض بالسكان اجتماعيا في نفس الوقت .
- لماذا تم اختيار هذه المناطق الصناعية في تلك المواقع :-

- ١- توفر الخدمات من حيث وسائل النقل والمواصلات وموارد المياه والطرق المرصوفة والمجاري
والمطافئ، والحراسة والامن .
 - ٢- تمتع هذه المناطق بمزايا التجمع الصناعي من حيث وجود صناعات رئيسية وصناعات ثانوية
تعيش عليها ومافذ التسويق الجيدة ووفورات الحجم الكبير .
 - ٣- وجود مورد كبير للعمال اللزيمين لهذا النشاط الانتاجي .
 - ٤- توفر أو قرب الخدمات الاجتماعية وارتقاء مستواها من حيث التسهيلات الصحية والمستشفيات
والمراكز التعليمية ٠٠٠ الخ .
 - ٥- تم اختيار مناطق زراعية لإقامة المناطق الصناعية في خانيونس ورفح الآن هذه المناطق
تمثل في استثماراتها للاستثمار الزراعي أكثر من الاستثمار الصناعي .
- واضح أن هذه العوامل لها سررات اقتصادية واجتماعية لا يمكن اغفالها وعندما يهتم المخطط
بقضايا اقتصادية واجتماعية يجب ان يهدف العملية العامة من ناحية تنفيذ واحاج خطه من
ناحية أخرى .

فتوطن الصناعات والقرارات التنفيذية والتشريعية التي تتطلبها عملية توزيع الاستثمارات الصناعية من وفرة العمالة والبيئة الملائمة والسوق القريبة ووجود صناعات شديدة الارتباط بالصناعات المقترحة توطئها .

الوفورات الخارجية لتركز الصناعات في المناطق الصناعية :-

=====

حين تتركز الصناعة أو جزء كبير منها داخل حدود منطقة صغيرة جدا لسبب ما فأنها تتمتع بعده مزايا ناشئة مما يمس بوفورات التركيز وتتكون هذه من الوفورات الخارجية التي تربط المصانع بربساط وشيق الى الجماعة الصناعية التي تكون جزءا منها ولوأنه لأسباب أخرى قد يكون موقع ما بعيدا عن هذا التركيز أكثر صلاحية من المنطقة الحالية وتتفاوت مصادر هذه الوفورات وأهمها تكوين صناعات ثانوية تنمو وتزدهر بجانب الصناعة الأصلية ، وبذلك تتمكن الصناعة الرئيسية من أشباع اغراضها المتخصصة بسهولة وبتكاليف قليلة نسبيا .
ولكن ليس بالمكان وحدة تنجح الصناعة

فاذا وجدت خطة لتوطين الصناعة ونقلها الى المناطق الصناعية هل نجاح الصناعة يتوقف على المكان الجديد بما فيه من تسهيلات " أرض وبنوك وائتمان وهاتف وتلكس ومرافق عامة ٠٠ الخ "

أم النجاح يتحقق من خلال الصناعة نفسها ذاتيا والقائمين عليها وامرارهم على تحقيق النجاح سواء من خلال الخطة أو من خلال جهود خاصة كانت لتحدث من تلقاء نفسها أن دور المكان والموقع نسبي في تحقيق النجاح والتقدم الصناعي لا بد من توفر عناصر أخرى قوية في القائمين على عملية التصنيع " الجهود الذاتية " .

" المكان المناسب والعمل المناسب "

الاستثمار بالمناطق الصناعية :-

=====

يعتبر الاستثمار بالمناطق الصناعية استثمار طويل الأجل لأن المردود الاقتصادي من الاستثمار في تخطيط وبناء المدن الصناعية يحتاج الى فترة طويلة حتى يتحقق ، وعملية بناء المدن الصناعية ليست سهلة بل تحتاج الى امكانيات كبيرة مالية وتقنية .

وتنفيذ بناء المدن الصناعية يحتاج الى خبرة طويلة تعجز عنها شركات كبيرة .
وعادة ما تقوم الدولة ببناء المدن الصناعية ولكن في حالة مشاركة القطاع الخاص فيجب الالتزام بالموصفات والمقاييس العالمية للمناطق الصناعية .
ويمكن تجزأة التنفيذ بالمناطق الصناعية شريطة أن تكون مراحل التنفيذ متكاملة ومتراصة ومتتالية في التنفيذ بحيث لا تسبق مرحلة المرحلة التي بعدها .

فلا يعقل إقامة المباني قبل تحديد الشوارع ورمفها وتأسيس المرافق العامة ٠٠٠٠ الخ .
وعليه من الخطأ أن يقوم أصحاب المشاريع بعمل مشاريعهم على ملكياتهم الخاصة قبل أن تبدأ عملية التسوية وشق الطرق ورمفها ٠٠٠ الخ .
ولكن اذا تعذر الأمر ووجد عدد من أصحاب المشاريع لديهم الاستعداد والقدرة على إقامة مصانعهم بالمنطقة الصناعية فلا مانع من اعطائهم التراخيص لذلك شريطة أن يطبق المواصفات الفنية والتنظيمية لإقامة المصنع .

ويجب مراقبة كل مرحلة من مراحل تنفيذ مثل هذا الاستثمار أن تكلفه استقرار الصناعة في مواطنها الجديدة قد تكون عالية ، وقد تحتاج العملية الصناعية الى وقت طويل للوصول اليها وربما تحتاج الى وقت أطول لجنى ثمار هذا الاستقرار اقتصاديا .
ولكن فكرة الاستثمار في حد ذاتها لامناص منها للنهوض بالمنطقة اقتصاديا واجتماعيا .
ومن الطبيعي أن يدرك المخططون والمسؤولون معا أن المشكلات لا تحل ولا تنتهي بمجرد ارساء قواعد صناعية جديدة ولكنها تحتاج الى وقت طويل لتنعكس على حياة الناس في المنطقة من ناحية وتحقق فوائد اقتصادية من ناحية أخرى .

ويجب وضع دليل للاستثمار بالمنطقة الصناعية بحيث يشمل على مختلف المواقع الصناعية الملائمة لكل صناعة وأن يكون معتمد من دائرة التنظيم وتخطيط المدن الصناعية .
بحيث يبدأ المستثمر خطوات سليمة وسهلة ويعرف البداية والنهاية لكل عملية استثمارية .
ويجب أن يستوفى المشروع الصناعي مختلف الشروط الذي يصر عليها القانون سواء من الناحية التنظيمية أو الصحية أو الفنية ٠٠٠ حتى لا يكرر العمل مرتين في أي عمل يؤدي الى خسارة تتحملها صاحب المشروع وتنعكس بالضرر على الاقتصاد ككل .

تكاليف المشروع الاستثماري

تكاليف المشروع الاستثماري :-

من المعروف أن دراسة تكاليف انشاء المشروع الاستثماري تختلف من مشروع الى آخر ولذلك يتوجب عمل دراسة جدوى لكل مشروع ولكن هنا نعطي الشروط الاولية والحد الأدنى لتكلفة المشاريع حسب فرع الاستثمار .

١- المشروع الصناعي :-

تكاليف المشروع الصناعي لاحدود لها ولكن الحد الأدنى الذي يسمح به لاقامة مصنع مصادق عليه هو ٢٠ ألف دولار للاستثمار المحلي ، و ١٠٠ ألف دولار كحد أدنى يدخلها صاحب المشروع الاستثماري الاستثمار الخارجي لشراء المكن والمعدات فقط ، أما تكاليف الاراضى والمباني على صاحب المشروع .

٢- مشروع البناء على أرض خاصة :-

تحدد تكاليف انشاء العمارة السكنية حسب الاسعار السائدة لتكلفة البناء والحد الأدنى لعدد الشقق وموقع المشروع وحجمه .

مشروع الاستثمار فى قطاع البناء للمستثمرين من الخارج :-

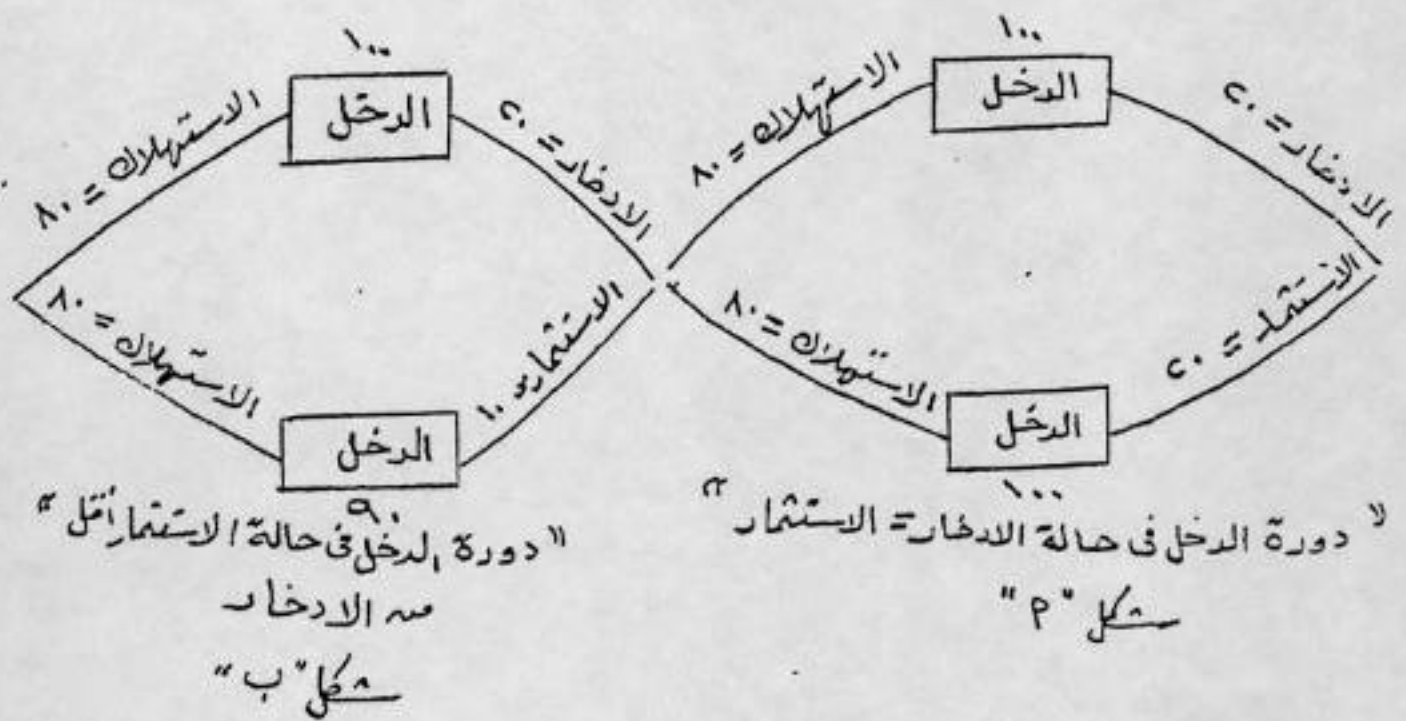
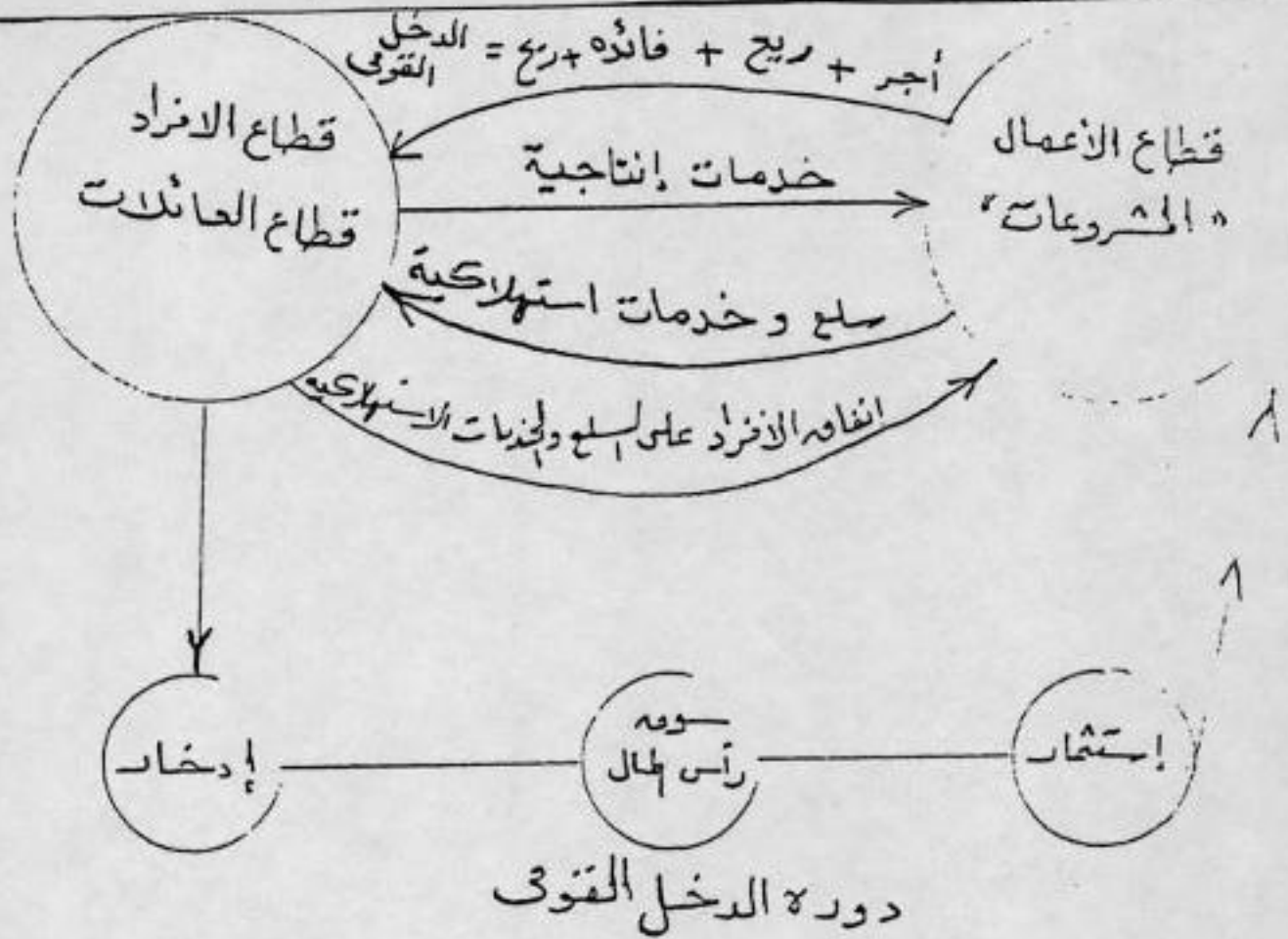
حيث أن الحكومة تقوم بتأجير قطع أراضى للمستثمرين لمدة ٩٩ سنة بنظام الامتياز يشترط على صاحب المشروع اقامة عمارة سكنية أو برج أو سوق أو مدرسة ٠٠٠ الخ .
والحد الأدنى لتكلفة اقامة مثل هذه المشاريع هو ادخاله ٥٠٠.٠٠٠ دولار من الخارج ، و ٢٠٠ الف - دولار من الداخل أى ما بين ٥٠٠.٠٠٠ - ٧٠٠.٠٠٠ الف دولار .

٣- المشروع السياحى :-

يتحدد حسب طبيعة المشروع ٠٠٠ ولكن أى مستثمر من الخارج يرغب فى اقامة مثل هذه المشاريع يجب عليه ادخال للمنطقة ما لا يقل عن ١٠٠.٠٠٠ الف دولار ويحق للمستثمر المحلى أن يفتح مشروع سياحى بمبلغ لا يقل عن ٢٠ الف دولار .

" اكمال المشروع الاستثمارى ضرورة
من أجل النجاح ٠٠٠ والاستمرار بها
وصلت تكاليفه

لا تكتمل دورة رأس المال الا بالاستثمار



تخطيط المشاريع

المبادئ العامة التي تراعى عند تخطيط المشروعات الاستثمارية :-

- ١- ايجاد التوازن بين المشروعات الصناعية ومتطلبات الاستهلاك فأولوية التنفيذ تنفذ بعده عوامل منها مدى توفير مستلزمات الانتاج سواء فى تصنيع الانتاج الزراعى أو فى الصناعات المعدنية أو الهندسية أو الاستهلاكية أو صناعات التصدير ومستلزمات الانتاج للقطاعات والخدمات الأخرى.
- ٢- الربط بين المشروعات الصناعية الاستثمارية حتى يتكامل انتاجها بحيث يمكن ضمان انتاج مختلف ما ينفذ من مشروعات .
- ٣- ربط المشروعات الصناعية التى يتقرر تنفيذها بمشروعات الكهرباء والوقود والنقل والتشييد والمرافق والمناطق الصناعية وذلك طبقا لبرامج زمنية محددة .
- ٤- حصر احتياجات الصناعات التى يتقرر انشاؤها من العاملين والعمل على توفير هذه الاحتياجات عن طريق ربط سياسة التعليم والتدريب المهنى سياسة اعداد العاملين على أن يؤخذ فى الاعتبار الاستفادة من فائض العمالة المتوفرة فى الصناعات القائمة .
- ٥- ربط الصناعات التى يتقرر انشاؤها بقطاعات الانتاج القريصة لها وذلك لوضع الخطة المناسبة للانتاج الزراعى بما ينطبق حصول المصانع على حاجتها من السلع الزراعية وكذلك على المواد الخام المستوردة .
- ٦- ربط سياسة البحوث العلمية بحل ما يقابل المصانع من معوقات وكذلك تطوير انتاجها وتحسين جودته والعمل على استخدام الخامات المحلية محل المستوردة .
- ٧- وضع المواصفات الفنية للانتاج ، وكذلك انشاء معامل الاختبار اللازمة لمراقبة جودة الانتاج .
- ٨- دراسة اقتصاديات المشروعات على أساس الاسترشاد بعناصير تنفيذية من مشروعات مماثلة فى السنوات الماضية وتحديد المعاملات التى تمكن من وضع أولويات التنفيذ ومقارنته تكاليف انتاجها بالمستورد منها وأن يكون حجم انتاج المشروعات اقتصاديا .
- ٩- وأن يبنى حجم المشروع كلما أمكن على أساس قيامه بتصدير حصة من فائض انتاجه .
- ١٠- عند اختيار الطريقة المتبعة لنوع الانتاج يفضل الطريقة التى تعتمد على أكبر قدر من الخامات المحلية وأكبر عدد من العمال .
- ١١- الاستفادة من الخبرات الأجنبية فى الانتاج والادارة .

شركات الاستثمار

الشركات واشكالها

فكرة المشاركة في المشاريع الاستثمارية :-

يعجز المشروع الفردي عن مجاراة ظروف الانتاج الكبير اذ أن الفرد بماليته المحددة وطاقته الفردية لا يستطيع أن يتحمل مخاطر المشروع المتوسط أو الكبير .

فالمشروع الفردي طبق النطاق لايتعدى صورة دائرة معينة لانه يأخذ على عاتقه نقد كل عوامل الانتاج ، فالفرد الذي يدير المشروع الكبير لابد أن يكون قادرا ماليا واداريا وهذين الشرطين لايسهل توافرهما في فرد واحد ، وانما في افراد متفرقين .

ولذلك تطورت الملكية الى ملكية جماعية بعد أن تتوفر الثقة في بعضهم البعض وبدأت المشاركة فيهم للقيام بالاعمال الصناعية أو المالية أو التجارية ... وهذا ما يسمى شركات الاشخاص ، غير أن التطور الحديث اعجز هذا النوع من الشركات عن مجاراة هذا التطور ، فتطورت فتطورت فكرة المشاركة الى نظام أعم وأشمل ، أساسه مشاركة عدد كبير من افراد الشعب فسي رأسمال المشروع دون نظر الى الاشخاص وكفاءتهم فكان ما يسمى بشركات الاموال .

تعريف الشركة :-

عقد الشراكة اتفاق بين شخصين أو أكثر ... على انشاء مشروع اقتصادي تكون له شخصيته المعنوية المستقلة عن اشخاص مؤسسة الذين يشتركون في تقديم رأس المال والقيام بالعمل اللازم بين الاستثمار والمشروع بهدف الحصول على الربح .

اشكال الشركات :-

يوجد ثلاثة مجموعات للشركات :-

- أ - شركات الاشخاص .
- ب - شركات الاموال .
- ج - الشركات المختلطة .

أولاً: شركات الاشخاص :-

يمتع بين هذه الشركات قيامها على الاعتبار الشخصي بين الشركاء ولذلك فإنها تتحل بوفاة أو افلاس أحد الشركاء وتشمل :-

- أ - شركة التضامن
- ب - شركة التوصية البسيطة .
- ج - شركة المحامه

ثانيا :- شركات الاموال :-

تسعى الشركات التي يكون فيها الاعتبار تجميع رأس المال وله الأولوية في الاعتبارات الشخصية فيه الشركاء وتشمل هذه الطائفة من الشركات ما يلي :-

- أ- الشركة المساهمة المحدوده للاسهم الخصوصية •
- ب- الشركة المساهمة العامة •

ثالثا :- الشركات المخططة :-

وهي شركات تجمع بين الاعتبار الشخصي وبين رغبات تجميع الاموال وتضم هذه الطائفة ما يلي :-

- أ- شركة التوصية بالاسهم •
- ب- الشركة ذات المسئولية المحدودة •

" التعاون التعاون التعاون "

توصيات

- خطوة خطوة ... نبني اقتصادنا •
- لا لاكتناز الاموال ... نعم للاستثمار •
- اعطنى منجلا ... ومضعا اعطيك شعبا ... متقدما ومتطورا •
- فلنأكل مما نزرع .. ولنلبس مما نصنع •
- لا سبيل الى التطور الا ... باعادة الثقة فى أنفسنا ... ولا سبيل للتطور الا بالاستثمار •
- زرعوا فأكلنا ... ونزرع فيأكلون ... وصنعوا فلبسنا ... ونصنع فيلبسون •
- قال تعالى " وأنا له الحنيد " صدق الله العظيم •
- وقل اعلموا فسيرى الله عملكم ورسوله والمؤمنون
- يجب استخدام التكنولوجيا ... التى تتلائم ومرحلة التقدم •
- الاستثمار فرصة ... ويجب اغتنامها ... واستغلالها أحسن استغلال •
- الاستثمار عصب الاقتصاد ... ولا تقدم ولا تطور ... ولا تطور الا بالاقتصاد •
- بالاستثمار النقود تـلد نقودا •
- لا تكتمل دورة رأس العال ... الا بالاستثمار •
- يجب الاستثمار فى مشاريع جديدة ... وليس متكررة " التقليد الاعمى مرفوض " •
- يجب اختيار المشروع حسب الخبرة والكفاءة •
- يجب اعداد دراسة كاملة عن أى مشروع قبل اختياره " مائة قلبه ولا قلبه " •

- يجب البحث عن أفضل وأجود الآلات والمعدات •
- عدم شراء القديم لأنه يزيد من حجم التكاليف ••• ولا ينقصها ••• ويحتاج دائما الى صيانه لقول الحكيم " لست غنيا حتى اشترى القديم " •
- يجب المحافظة دوما على جودة الانتاج ومطابقة المواصفات •

قال تعالى :-

" وكتبنا له في الآلواح من كل شيء موعظة •••• وتفصيلا "

لكل شيء ••• فخرها بقوة ••• وأمر قومك يأخذوا بأحسنها •

الأعراف " ١٤٥ "

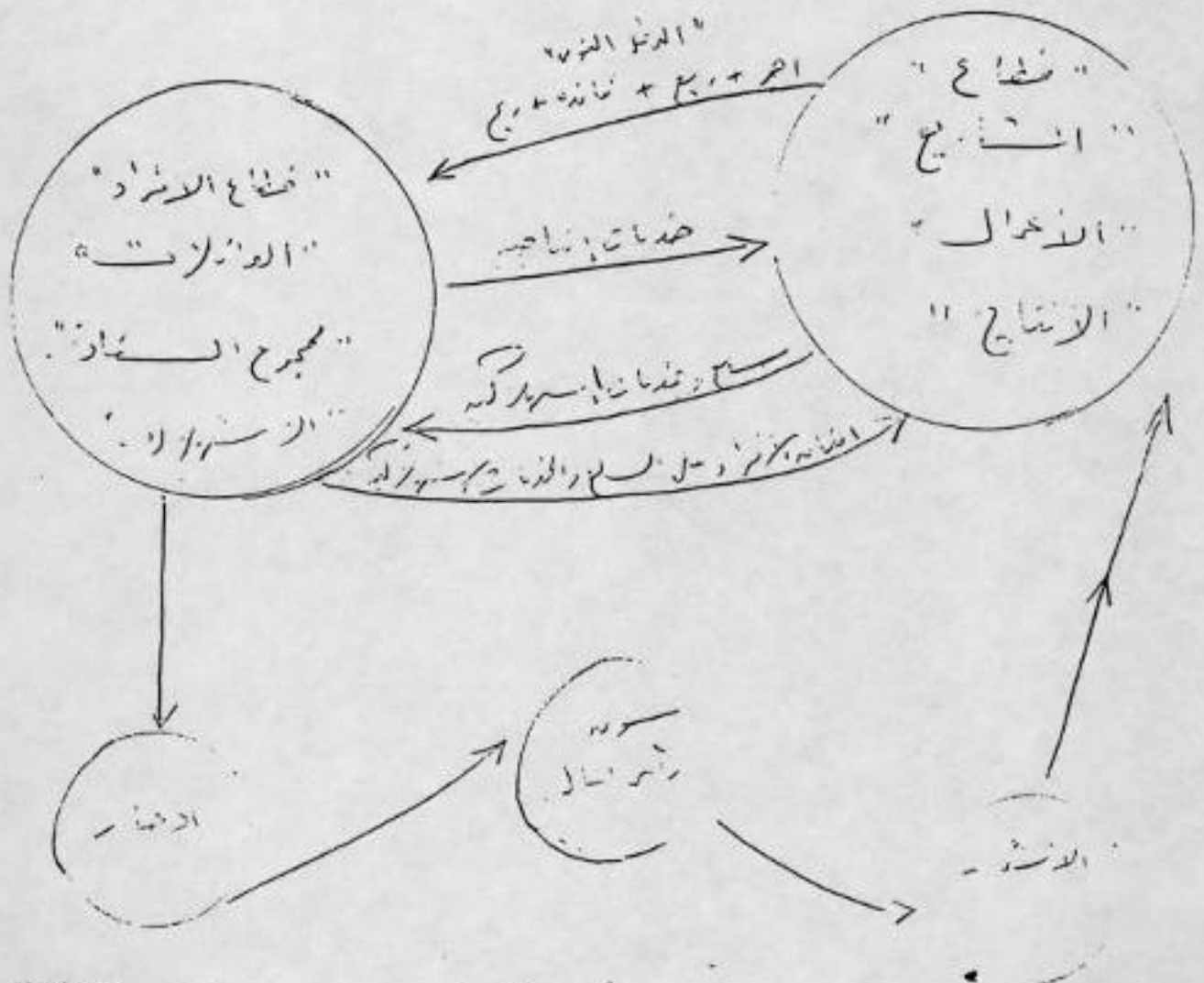
أغى المواطن العوائد من الاستثمار

• أن الاستثمار مصلحة متبادلة بين المستثمر من جهة ... والحكومة من جهة أخرى •
 وأن الفائدة شاملة للمستثمر وأفراد الشعب والحكومة ، حيث المستثمر يحصل على ما يهدف -
 اليه من تحقيق الربح والكسب الحلال ، ويقاس أفراد الشعب ينتفعون من كل قرش انفق على
 المشروع ومن كل أجر دفع لعامل أو راتب لموظف ... الخ مما يساعد في رفع مستوى معيشة
 الافراد والشعب والحكومة تحقق فائدة اجتماعية كبيرة حيث المشاريع الاستثمارية تساهم
 في حل مشكلة البطالة المستفحلة •

فالمستثمر مضى برأسعاله وخبرته وقدراته ... من أجل اقامة مشروع ومن حقه أن يتمتع
 بالتسهيلات اللازمة للمستثمر •

وعليه أخذت الحكومة على نفسها مهذا ... اعطاء المشاريع الاستثمارية كافة التسهيلات والسماح
 لها بعمل كل المشاريع ... واعطت اعفاء ضريبي وجمركي ... وتنازلت عن حقها في أي دخل
 منظور أو غير منظور ... من أجل تشجيع الاستثمار وتطوير اقتصاديات المنطقة •

أن دورة رأس المال ضرورة اقتصادية واجتماعية ويجب تسريع هذه الدورة من أجل تفعيل كل
 ما له علاقة بهذه الدورة •



لا تكتمل دورة رأس المال الا بالاستثمار

كلمة شكر

أتوجه بالشكر الى كل من ساهم في اعداد هذا الدليل وخص بالشكر سكرتيرة

الاستثمار الاخت / سرية شبلاق على الجهود التي بذلتها في تنسيق وطباعة

هذا الدليل .

وكذلك الاخ / حسين بدران أبو عويمر

وكذلك السيد / ضابط ركن الاستثمار - على هوربيتص على ما قدمناه من دعم وتأييد

لاعداد هذا الدليل المتواضع .

وشكرا

مدير الاستثمار

جميل محمد حرارة

- مصنع اعلاف عدد ٢
- مصنع كرتون
- مصنع معكرونه
- مصنع أدوات زراعية
- مصنع ألبيان
- مصنع نسيج وصباغة
- مصنع اسكيمو وجيلاتى
- مصنع نسيج حرايين
- مصنع براميل مياه بلاستيك
- مصنع بسكويت محشى •
- مصنع أدوات صحبه بلاستيك عدد ٢
- مصنع باطون عدد ٤
- مصنع لتشكيل الحديد والصاج •
- مصنع ورق تواليت •
- مصنع عصير •
- مصنع سلك جلى •
- مصنع طباعة على أكياس النايلون •
- مصنع مسامير ومواد بناء •
- مصنع كمال كار " خفاف " •
- مصنع براغى •
- مصنع مواد تنظيف عدد ٢
- مصنع رخام وشايش •
- مصنع قطع باطون سابق التجهيز •
- مصنع افران غاز وغسالات
- مصنع شبيس " شرائح بطاطس "
- مصنع ملابس للتصدير •
- مصنع حفاظات اطفال •
- مصنع شوكلات
- مصنع مواسير
- مصنع حفظ خضار وفواكه •
- مصنع صناديق سيارات وشاحنات
- مصنع سمنه وزيت نباتية •
- مصنع اثاث منزل وخيزران

- مصنع سكريات وحلويات
- مصنع حديد
- مصنع اسفنج
- مصنع جيلاتى
- مصنع حمامات كهربائية
- مصنع حراوات وبطاطين *
- مصنع سكب معادن *
- مصنع اعلاف
- مصنع زجاج
- مصنع اركوبال
- مصنع حلويات
- مصنع شبك حديد
- مصنع براغى
- مصنع سياخ لحام
- مصنع اوانى بلاستيكية استخدام مرة واحدة *
- مصنع بويات ودهان *
- مصنع تريكو
- أدوات خزفيه
- مياة معدنية
- اكياس بلاستيكية " شوات "
- ملامين
- لعب اطفال
- اسطوانات غاز
- عجلات سيارات
- حقائب جلدية
- ستائر بلاستيك
- مصنع مسامير نيتم " برشام "
- صمغ وورق برداخ
- سلفان بي بي
- قرطاسية وأدوات منزلية
- مصنع كراسى بلاستيك
- مصنع تعليب اسماك
- مصنع تركيز عصير البندورة
- مصنع اخشاب ونجارة
- مصنع شوك وملعق وسكاكين
- مصنع خياطة ملابس داخلية
- مصنع أدوات رياضية

- مصنع أحذية رياضية
- مصنع عبوات بلاستيكية مطبوعة •
- مصنع مصاصات
- مصنع نشا ومواد غذائية •
- مصنع اقلام جاف
- مصنع كرتون بيض
- مصنع كوابل كهربائية
- مصنع زجاج سيارات
- مصنع زجاج
- مصنع صمغ
- مصنع قطع مطاطية للادوات المنزلية
- مصنع أسفلت
- مصنع البان
- مطحنه
- فقاكه
- عمارات سكنية
- اسواق مركزية
- مصنع فلتر سيارات زيت
- مصنع فلتر سيارات بنزين
- مصنع محابس وحنفيات
- مصنع قوالب
- مصنع تعبئة وتعليب أسماك
- مصنع كراسي بلاستيك
- مصنع ثلاثيات منزلية
- مصنع أكسسوارات نسائية •
- مصنع ربطات ، وعمازل طبيه
- مصنع أدوية بيطرية
- مصنع أدوية ومواد تجميل
- مصنع ألعاب اطفال

فهرس

الباب الاول

- ١ - تقديم
- ٢ - وسيلة الاتصال
- ٣ - تعريف بادرارة الاسثمار واهدافها ووظائفها
- ٦ - معطيات عامة عن قطاع غزة
- ٨ - اطلالة عامة على اقتصاديات قطاع غزة
- ٩ - قانون الاسثمار

الباب الثاني

- ١١ ١- الاسثمار الداخلي
 - تعريفه
 - شروط قبول الطلب
 - مسوغات ومستندات تقديم الطلب
 - الاجراءات
 - المتابعات
 - المصادقات

الباب الثالث

- ١٤ ٢- الاسثمار الخارجي
 - تعريفه
 - مسوغات تقديم الطلب
 - الاجراءات والمتابعات
- ٢١ - الوحدات التابعة للاستثمار
 - المراقبة والمتابعة
 - الارشاد والتوجيه
 - وحدة الدراسات والابحاث
 - السكرتارية

الفهرس

- ٢ - الباب الرابع

٢٤	- الجمعيات والمؤسسات والمراكز غير الحكومية
٢٥	- البلديات والمجالس بقطاع غزة
٢٦	- مؤسسات الاقراض والتنمية
٢٧	- الادارت الحكومية ذات العلاقة
٢٩	- القنصليات والملاحق التجارية
٣٠	- البنوك وفروعها
٣١	- مكاتب دراسات الجدوى
٣٤	- معطيات عن موقع المشروع وتكاليفه
٣٤	- الموقع
٣٩	- التكاليف
٤١	- مبادئ تخطيط المشروع الاستثمارى
٤٢	- شركات الاستثمار
٤٤	- توصيات
٤٨	- جداول

