

# מדינת ישראל

משרד הדתות

7

סגור

משרד

15/14/36/8

תאריך  
פינוי  
פיצויים

העיר העתיקה

15/14/36/8

נ: 1.1.73  
א: 7.8.73

תיק מס'

מחלקה



שם תיק: הנהלת המשרד - העיר העתיקה כרך ז'

מזהה ביי: גל-12/12252

מזהה פריט: 000i5jw

כתובת: 2-106-7-8-8

תאריך הדפסה: 15/03/2017

החברה לשיקום ופיתוח הרובע היהודי  
בעיר העתיקה בירושלים בע"מ

דברי הסבר להצעת תקציב

לטנת הכספים

לדיון בוועדה הכספית

ובמועצה החליטית

תקציב החברה לשנת 1973/74

הנהלת החברה הטילה על מנהל החברה, רואה חשבון החברה, ומר גלוסקינסקי מהנהלת החברה לעבד הצעת מבנה לפיה יוכן תקציב החברה, במגמה להכניס אחידות במבנה התקציב וע"י כך לתת לחברי הנהלה אפשרות של מעקב נוח אחר פעילות החברה.

הצוות גמר את עבודתו, וביום 23.1.73 הועברה ההצעה לחברי הנהלה לעיון. מאחר ולא היו עוררין, הוכן התקציב במתכונת המוגשת כזה:

התקציב בנוי פחות או יותר לפי מתכונת התקציב של משרדי הממשלה, כאשר הוא מלווה בדברי הסבר, בנפרד מחוברת התקציב.

לאור האמור יש לקחת בחשבון שסעיפים שונים הוצגו בצורה שונה מאשר בתקציבים של שנים קודמות ולכן גם ההשוואה אינה מושלמת, כי סעיפים שונים פורקו וסווגו מחדש. יש לקוות שבשנים הבאות אפשר יהיה בצורה נוחה להציג השוואות בין סעיפים שונים.

התקציב של שנת 1973/4 כולל בתוכו גם יתרת התחייבויות משנים קודמות וכן הוכנסו חלק מהתכניות שהיו אמורות להחבצע בשנת התקציב הקודמת.

מספר יחידות הדיור המתוכנן להתחלת בניה בשנת 1973/4 הוא גדול יותר, בערך ב-20% לעומת התכנון בשנת 1972/3 ובפועל 60%, בהתחשב שחלק מהתכניות בשנת 1972/3 לא הגיע לידי ביצוע, בגלל עיכובים של המשלחת הארכיאולוגית, ובחלקם מאי-גמר תכניות למכרז. במסגרת תקציב החברה נלקח בחשבון ביצוע השתיית עבור העירייה, ההוצאה מותנית במימון מלא ע"י העירייה (כולל הוצאות מינהליות).

מצב הבניה ברובע ל-31.3.73

145	דירות גמורות
150	דירות שתיגמרנה ותאוכלסנה בשנת 1973/4 כ-
<u>295</u>	סה"כ

מוסדות ציבור

גמורים כ-200 חדר = 14.500 מ"מ ר  
בביצוע 250 מ"מ ר

מסחר גמור	20 יחידות
בשלבי גמר	12 יחידות
בשלבים מתקדמים	12 יחידות
	<hr/>
סה"כ	44 יחידות

שרותי תשתית

מבוצעים כ-75% - בביצוע מנהרת שרותים בחזית הכותל שתשרת את כל העיר העתיקה, ומבוצעת בשיתוף ובמימון העיריה, ומשרד הרתות.

רצפון - כ-3.500 מ"ר ככרות ושכילים.

איכלוס - גרים ברובע כיום כ-140 משפחות שהם כ-500 נפש, וכ-400 בחורים בפנימיות וישיבות.

פינוי אוכלוסיה

פונז עד היום	כ-5,000 נפש
נותרו לפינוי	כ-1,200 נפש

מוסדות ציבור

הוחל בכנית ישיבת פורת יוסף, השתתפות החברה במימון 25% מכלל ההשקעה. השקעות ותחייבויות החברה עד היום כ-60,000,000 ל"י.

סעיף משנה

- 31 השתתפות הממשלה באמצעות משרד השכון  
הלואות מכוונות ע"י הממשלה (תנאים טרם  
הוגדרו) 7,000,000 ל"י  
5,000,000 ל"י

הכנסה ע"ח החברה והשלמת חייבים ע"ח  
דירות שתומסרנה לדיירים במ/טן שנת 1973.

32 יבוא הסבר.

- 33 ההכנסות מהשכרה מתייחסות להשכרת 19 חנויות חצי שנת השכרה (הפעלה  
באמצע השנה). שטח החנויות 1.320 מ"ר  $\times$  250 ל"י למ"ר לשנה  
חצי שנת שכר דירה 165,000 ל"י  $\times$  80% גבייה = 134,000 ל"י.  
השכרת 50 יחידות דיור ב-2.500 מ"ר ערך כ-1,800,000 שכר דירה 6% בשנה  
שניה = 108,000 ל"י.

מוסדות ציבור

8.000 מ"ר = 5,600,000 ל"י  $\times$  5% = 280,000  $\times$  80% גבייה סה"כ  
224,000 ל"י = ס"ה 466,000

34 הכנסות מפקדונות 100 פקדונות = 500,000 ל"י.

35 יתרות בבנקים, בחשב וייתרת מגיע במשרד השכון ע"ח חודש מרץ 1973.

36 הכנסות מגורמי חוץ: יתקבלו סכומים מהעירייה, משרד הדתות, כהשתתפות  
כביצוע מנהרת שרותים.  
סה"כ השקעה ב-2,000,000 ל"י  
לפי יחס 40% העירייה, 15% משרד הדתות, 45% מימון החברה.

יחידות דיור לביצוע

1973/74

<u>כה"כ</u> <u>יחידות</u>	<u>סה"כ</u> <u>ממ"ר</u>	<u>מס' יח'</u> <u>לשיקום</u>	<u>מס' יח'</u> <u>חדשות</u>	<u>גוש/רח'</u>
11	1100		11	28
9	926	6	3	9
14	1400	8	6	משגב לרך מזרח
20	2000	5	15	16
10	1000		10	16 דרום
3	300	3		25 אור החיים
32	3200		32	23-14
20	2200		20	24
21	2100	4	17	25
<u>140</u>	<u>14326</u>	<u>26</u>	<u>114</u>	<u>סה"כ</u>

התחלות בניה של יחידות דיור בשנת התקציב 1972/73 הסתכמו ב-62 יחידות בלבד. לפי התכנון היו צריכות להתבצע 120 יחידות.

יחידות הדיור שביצען נדחה הן בנושים 25 - 24, ואיזור הטרימינל, הביצוע נדחה בחלקו מסיבות של אי-גמר התכנון, ועכובים מצד המשלחת הארכיטקטונית. אותן יחידות הוכנסו לביצוע בשנת התקציב 1973/74.

התחלות בניה מתוכננות לשנת התקציב 1973/74 הן 140 יחידות - זאת בתנאי שחרור השטחים ע"י הארכיטקטונים.

800.- ל"י  
930.- ל"י

מחיר ממ"ר שיקום  
מחיר ממ"ר חדש

מחירי קבלן שנלקח  
כחשבון בתקציב

01 בניה מסחרית לביצוע 1973/74

<u>בממ"ר</u>	<u>מס' יח'</u>	<u>גוש / רח'</u>
250	5	9
250	5	4 - 5
750	15	16
1000	15	23 - 14
100	2	25
<u>2350</u>	<u>42</u>	<u>סה"כ</u>

התחלת בניה מסחרית

התחלת בניה מסחרית בשנת תקצ"ב 1972/3 הסתכמה ב-8 יחידות (בחלקן לשיפוץ עצמי). יתרת היחידות שתוכננו לביצוע באיזור הטרמינל עוכבו מפאת אי-הגעה להשלמת תכנון הטרמינל.

התחלת הבניה של יחידות מסחריות בשנת התקצ"ב 1973/74 הסתכם ב-42 יחידות, (הכוללות את איזור הטרמינל).

מחירי קבלן שנלקחו בחשבון - - 650 ל"י לממ"ר ממוצע שיקום ובניה חדשה.

02 מוסדות בביצוע החברה 1973/74

<u>מ"ר</u>		<u>גוש</u>
1000	מרפאה שכונתית	23
1300	בי"ס ממלכתי	14
160	גן ילדים	38
250	מועדון שכונתי	34
1000	השלמת פנימית ברנדוין	15
1000	בתי מחסה	1
<hr/>		<hr/>
4710		סה"כ

בשטח של מוסדות ציבור נכללו בשנת התקציב 1972/3 שני מבנים:

1. בתי מחסה החלק המזרחי בהם מחזיקה ישיבת הכותל, וכן מבנה בשוני הלכות.
2. המבנה בשוני הלכות בגודל 500 מ"ר (כולל חלק משוקם) נמצא בשלבי ביצוע סופיים ואילו את בתי מחסה לא יכולנו להתחיל בביצוע כל זמן שישבת הכותל לא תשחררו.

02 מוסדות כביצוע חוץ 1973/74  
השתתפות החברה במימון 25%

היקף ביצוע 73/74	סה"כ היקף	תקציב משוער	מס' מ"ר	הפרוייקט
125,000.-	500,000.-	3,000,000.-	3.000	משגב ירושלים
				בית הדין הרבני
1,250,000.-	5,000,000.-	15,000,000.-	15.000	פורת יוסף
250,000.-	1,000,000.-	12,000,000.-	12.000	ישיבת הכותל
325,000.-	1,300,000.-	1,300,000.-		גמר המתיבתא
125,000.-	500,000.-	500,000.-	1.000	עץ חיים
2,075,000.-	12,800,000.-	31,800,000.-	31.000	סה"כ

הוחל כביצוע ישיבת פורת יוסף.

הוחל כביצוע משגב ירושלים.

ישיבת הכותל, טרם החלה כביצוע הבניה.

04 טרמינל - שטחי-בניה לפי יעור  
1973/74

<u>גודל השטח בממ"ר</u>	<u>היעור</u>	<u>הנוש</u>
18,000	שטחי בניה	14-23
11,500	שטחי אכסון שרותים - אשפה, מד"א, מכבי אש	
<u>29,500</u>	סה"כ	

ביצוע הטרמינל מוחנה בשיחרור השטח ע"י המשלחת הארכיטולוגית.  
בחודש אפריל יוחל בחפירות השטח בפיקוח ארכיטולוגי ואם לא  
ימצאו שרידים ארכיטולוגיים חשובים - ישוחרר השטח לבניה.

04 שרותים ותשתית 1973/74

<u>מ' רץ</u>	<u>הגוש</u>
140	37 השלשלת
	3-4-5-6-7 מ. שירותים

לאחר השלמת השרותים בנושים הנ"ל נשלמת למעשה ביצוע 80% מהתשתית של הרובע. פעולת ביצוע התשתית היתה פרובלמטית בהתחשב ברחובות הצרים בהם היה הכרח לרדת לעומקים ניכרים, והיתה סכנה של התמוטטויות מכנים. יש לציון שמירב הפעולה בוצעה ללא תקלות רציניות.

06 ריצוף סמטאות - רשימת שטחים

יתרת הכניות משנים קודמות

<u>רוחב אורך</u>	<u>הרחוב</u>
720 ממ"ר = 240 × 3	רח' חב"ד
750 ממ"ר = 250 × 3	רח' היהודים
360 ממ"ר = 120 × 3	שוני הלכות
460 ממ"ר = 130 × 3	רח' התנור
720 ממ"ר = 180 × 4	תפארת ישראל
710 ממ"ר = 270 × 3	משגב לדרך
360 ממ"ר = 120 × 3	חיי עולם
210 ממ"ר = 70 × 3	אור החיים קטע
240 ממ"ר = 80 × 3	רח' המלאך
<u>4,530 ממ"ר</u>	

סה"כ לפי 120 × ל"י = 483,600 ל"י

ריצוף בכרות 1973/74

<u>גודל השטח במ"ר</u>	<u>רחוב</u>	<u>גוש</u>
600	התנור	8 (37)
60	בתי מחסה (עד אלון)	1
500	חב"ד	24
400	אור החיים	25
70	האשורים	28
<u>1630</u>	סה"כ	

לאחר שרוב השרותים הונחו (מים, ביוב, חשמל, טלפון וטלוויזיה) ניתן עתה לנשח לביצוע ריצוף הרחובות המפורטים לעיל.

05 רשימת פנויים בנושים לבניה 1973/74

<u>מס' נפשות</u>	<u>מס' חדרים</u>	<u>הגוש</u>
14	11	4
115	40	5
150	55	9
67	25	18
4	--	23
55	19	24
53	39	25
45	33	28

תקציב פינויים

1,160,000.- ל"י	=	231 חדר × 5,000.- ל"י
150,000.- ל"י	=	503 נפש × 300.- ל"י
<u>1,310,000.- ל"י</u>	סה"כ	

מספר הנפשות שפוגו מהרובע ב-1972/73 הוכפל לעומת החכנון ופוגו כ-1,000 נפש.

ב-1.4.73 נותרו לפינוי כ-1,200 נפש.

חכנון לפינוי כ-500 נפש בשנת התקציב 1973/4.

06 רשימת רחובות לביצוע רשת חשמל למתח נכוה ונמוך

1973/74

<u>מטר רץ</u>	<u>הרחוב</u>
150	משגב לדרך
100	חיי עולם
150	חב"ד צפון
100	שוני הלכות
150	היהודים צפון
100	תפארת ישראל
<hr/>	
750	סה"כ

רשימת רחובות למיקום טרנספורמטור

<u>ק"ו</u>	<u>הרחוב</u>
1000	תפארת ישראל
1000	שוני הלכות
1000	התנר
1000	היהודים
<hr/>	
4000	סה"כ

לאחר ביצוע הרשתות הנ"ל, ומיקום הטרנספורמטורים, יכוסו רוב חלקי הרובע באספקת חשמל.

רשימת שטחים לפינוי הריסות 1973/74 04

<u>מס' קובים</u>	<u>גוש</u>
1000	9 (34)
500	28
1000	21-20
1000	33
1000	4-5
500	18
1000	15-16
500	24
<hr/> 6500	סה"כ

פינוי ההריסות נמשך בקטעים המיועדים לבניה, וכמו כן נמשכות הריסות שרידי המבנים שלא מיועדים לשימוש.

07 תכנון ופיקוח

תכנון 641

להלן הפירוט

גוש	מגורים במ"ר	מסחר בממ"ר	מוסדות בממ"ר	עלות
1 בתי מחסה			1000	חכנון לעתיד
21	4000 + מסחר			חכנון לעתיד
9	1100	250		751,000
28	1100			1,023,000
15		750		800,000
16	1750			3,475,000
25	360	100		2,196,000
8	2000			חכנון לעתיד
14 בי"ס	1300 (1,300,000)			3,976,000
4 - 5		250		1,426,000
סה"כ	11.610	1350	10,000	

הרשימה הנ"ל כוללת הוצאות תכנון בביצוע מתכנני חוץ, ואילו מתכננים המועסקים ע"י החברה בתכנון פרוייקטים בדף 6 סעיף 105 תכנון צמוד לפרוייקטים.

מחוסר כוח אדם מקצועי, מבוצע חלק גדול של התכנון ע"י מתכנני חוץ.

08 הסבר להוצאות מינהלה וארגון

בהשוואת התקציב לשנה קודמת יש לקחת בחשבון את השינוי בסיווג ההוצאות לסעיפיהם לפי מתכונת התקציב החדשה.  
מספר עובדי מינהלה בסעיפים 101-103 גדל בשלושה והם תוספת מנהל חשבונות שעדיין לא קיים, ועובדת מזכירות ביחידת האכלוס, וכן עוזר למנהל חשבונות.

בסעיף 102 עובדי פינני - נוספה עובדת חלקית לנקיון המשוד.

בסעיף 105 מתכננים - שכרם של הנ"ל נלקח בחשבון בתקציבים קודמים בתוך סכומי הוצאת תכנון צמוד לפרוייקטים כסעיף בפני עצמו.

בסעיף 203 ראית חשבון - נוסף תשלום למבקר פנים.

בסעיף 301 - נוספה החזקה של 6 מכוניות של אדריכלים לעומת השנה הקודמת.

בסעיף 401 - 403 השתתפויות

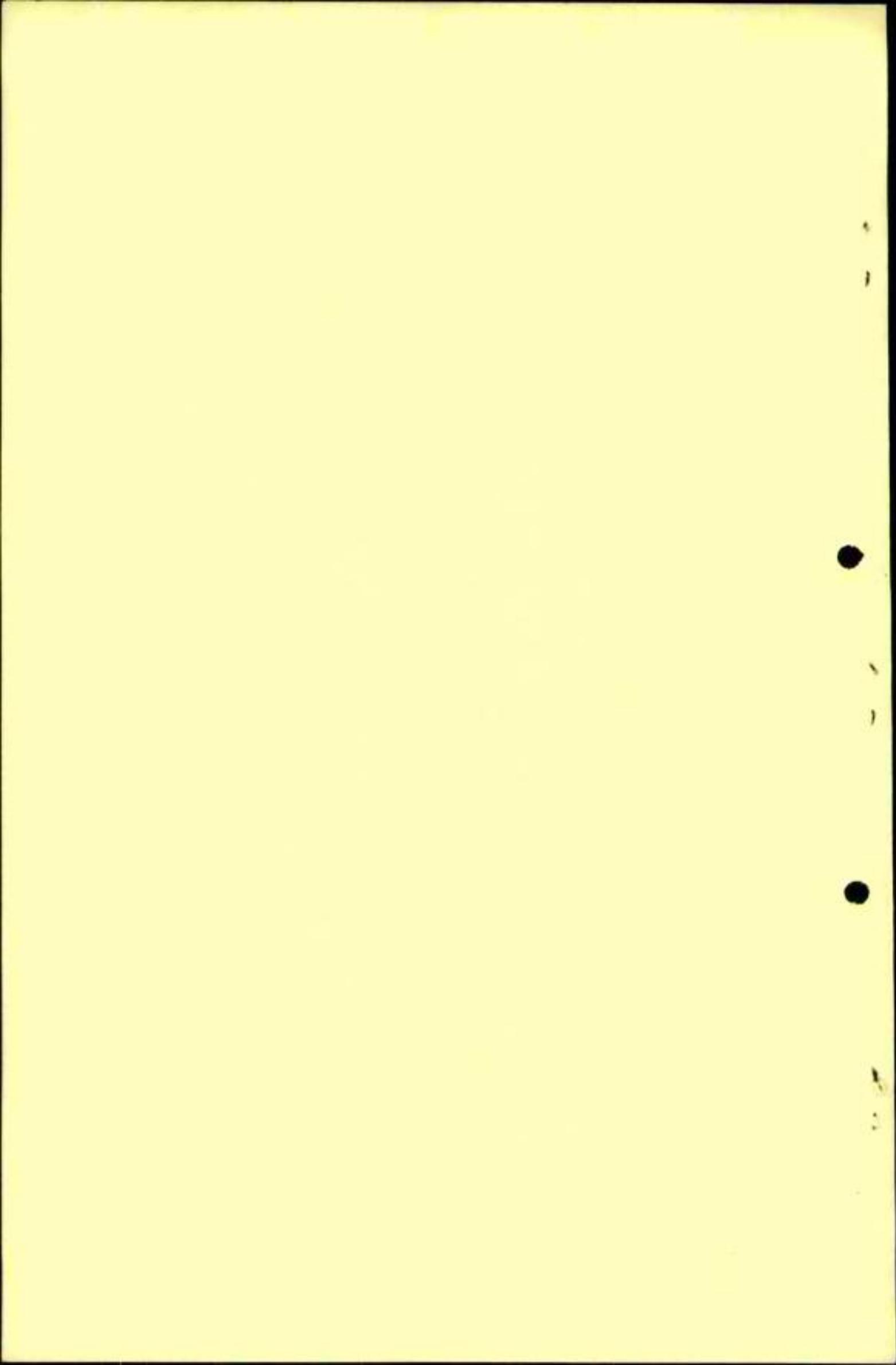
נזקפים 282,000 ל"י ע"ח הוצאות תכנון לפרוייקטים מוגדרים המתוכננים ע"י צוות החברה.

וכן השתתפות העיריה בתקציב ע"ח ביצוע הפרוייקט עבור העיריה ברח' בית הבר, בעיר העתיקה.

טבלת הדירוגים של העובדים המינהליים והטכניים לפי קבוצות

מצבת העובדים  
מינהל ותכנון

	1973/74	1972/73	
נוספו עובד ומזכירה באכלוס + עוזרת הנג"ח	10	7	101
נוספה עובדת ניקיון זמנית	4	3	102
	3	3	103
	4	4	104
כולל מהנרס החזקה	10	8	105
	31	25	



15/14/36/2



טרוטקול מישיבת ועדה לספירת עבודה בס"מ

מיום 7.8.73

מספר 8/פ/73

נוכחים: י. המיר, ד. וילק

נעדר: ש. פלג

משתתפים: ר. גלוטקינס, דוד צפרוני, י. לרר, י. וילקנסקי

על סדר היום:

(א) אישור ספירת עבודות שיקום ובניה של 10 דירות ו-3 גלריות ברחוב משגב לדרך בוש  
A-B - הכנון ס. ספדיה.

(ב) אישור ספירת שיפוץ שתי חנויות ברח' בית אל.

(ג) הגדלת חוזים.

החלטות:

סעיף א' לסדר היום:

מאשרים ספירת העבודה לקבלן בעל ההצעה הזולה ביותר ס. בורוכוב בסך 1,626,141 ₪  
בחנאים הבאים:

(א) מבטלים ספירת ביצוע העבודות המופיעות בסעיף 3 לסבלת הטואת הצעות  
הקבלנים.

(ב) מ"מ מנהל החברה יבדוק את ההסדרים אם הדיירים של 6 הדירות שמיצעות  
לשיפוץ ע"י החברה, ובמידה ויחליט כי אכן תשופצנה ע"י החברה יימסר גם  
סעיף 2 בסבלת הטואת הצעות הקבלנים לביצוע ע"י הקבלן במידה ויחליט המנהל  
להעביר את כל 6 הדירות או חלקן לשיפוץ עצמי ע"י הדיירים, לא יימסר סעיף  
2 לביצוע לקבלן ובמקרה זה יביא המנהל את סעיף 2 לדיון נוסף בוועדה.

סעיף ב' לסדר היום:

(א) התכנית כוללת אחוד 4 חללים קיימים לשתי חנויות.  
(ב) לא ניתן להשאיר את החללים ללא שיפוץ וחיזוק מהסיבות הבאות:

- 1) הדבר גורם לערעור המבנה.
  - 2) המבנים והסימטאות שופצו ולא ניתן להשאיר את החללים במצב הקיים.
- (ג) מאשרים את ספירת העבודה לקבלן בעל ההצעה הזולה ביותר ס. קוטלר בסך 64,035 ₪  
בחנאים הבאים:

(א) לא תבוצענה הפריצות הפנימיות המתוכננות.  
(ב) החללים הפנימיים הקיימים ישופצו שיפוץ סדר, סיה והכנות לשרותים  
בלבר.

סעיף ג' לסדר היום:

חוזת 21/פ/72 מאשרים הגדלת החוזה מ-55,180 ל-126,650 (גוש 24, חיזוקים  
קבלן: ס. בורוכוב)

לוסח: סבלת הטואת לסעיף א'  
סבלת הטואת לסעיף ב'  
סופס הגדלת החוזה 21/פ/72

ש. פלג  
חבר ועדה

ד. וילק  
חבר ועדה

י. המיר  
יו"ר ועדה

החברה לשיקום ולפיתוח הרובע היהודי בעיר העתיקה בירושלים בע"מ

(1) אל: חברי ועדה למסירת עבודות כמו"מ  
מאת: סגן מנהל החברה - דוד צפרוני

הנדון: מבנה לשיפוץ רח' משגב לדרך 10 דירות ו - 3 גלריות

1. פנינו ל - 3 קבלנים (מ. בורוכוב, מ.נ. קבלנים וקבלני ירושלים) ונענינו רק שני קבלנים (קבלני ירושלים לא הגישו הצעה).
2. החברה תשפץ את הסלד של המבנה וכשחלק מהדירות תשופצנה שיפוץ פנים בלבד ע"י הדיירים.
3. ההערכה התקציבית התייחסה לשיפוץ הסלד ושיפוץ פנים של הדירות שתשופצנה ע"י החברה.
4. איך ההערכה כוללת את הסכומים עבור שיפוץ הפנים שיועשה ע"י הדיירים.
5. מחוף 10 הדירות ו - 3 הגלריות תשופצנה ע"י החברה 6 דירות וגלריות אחת.
6. אי לכך הטוואה המחירים נעשתה בנפרד לשיקום הסלד ולשיפוץ הפנים. סעיפים 1 - 2 הטוואה. סעיף 3 - להטוואה כולל פטגרות חיצוניות לדירות בשיפוץ עצמי שתכננה ע"י החברה על מנת לאפשר ביצוע טוב של הגמר החיצוני של המבנה.

(2) אל: חברי ועדה למסירת עבודות כמו"מ  
מאת: דוד צפרוני - סמנכ"ל.

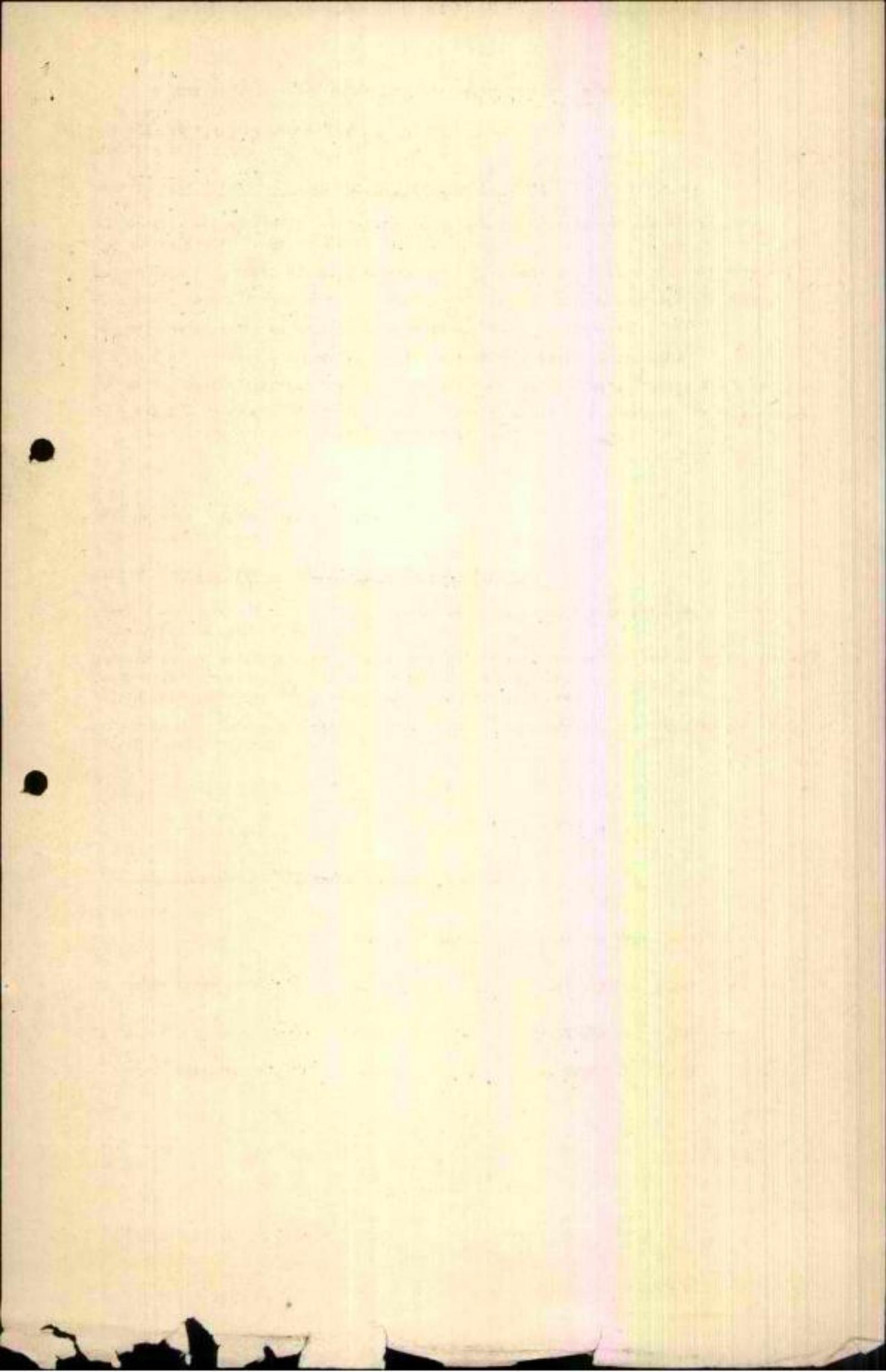
הנדון: שיקום 2 חנויות ברח' בית אל פינת רח' היהודים

- פנינו ל - 3 קבלנים : מ. בורוכוב, קוטלר עדיקה וא. בוטביה. נענינו רק שניים (מ. בורוכוב לא הגיש הצעה).
- החנויות נמצאות במבנה קיים רח' בית אל פינת רח' היהודי. החלפת הקיימים הם קטנים, ועל מנת לאפשר שיקום המקום לחנויות יאחדו מספר החללים ל - 2 חנויות. העבודה כרוכה בחיזוקים בעיקר לאור זאת שהמבנה מעל משופץ כבר.
- יש חשיבות לשפץ את המקום לחנויות היות והן נמצאות במקום מרכזי, שתחנויות מספר כבר פועלות או תורגנה לפעול בימים הקרובים.

שיקום חנויות ברחוב בית אל - גוש 31 ( 70 מ"ר ברוטו )

הוגשו מחי הצעות:

מחיר מט	לפני מטא ופתן	אחרי מטא ופתן	מחיר מט
914.8	71,916.-	64,035.-	1 קוטלר עדיקה בע"מ
950.4	70,772.50	66,527.50	2 אברהם בוטביה
980.7	68,650.-	68,650.-	הערכה תקציבית





ועדה למסירת עבודות במו"ם

גוש 38 שימוצים רחוב טשגב לדרך - 10 דירות ו-3 גלריות  
סה"כ מ"כ: 2,063 מ"ר - המחנך: מ. ספדיה



\* לפני משא ומתן: הערכה תקציבית 1,515,437.-  
מ. בורוכוב 1,703,903.-  
מ. נ. קבלנים 2,249,426.-

\* אחרי משא ומתן:

ה ק ב ל נ י ם		ה ע ר כ ה ת ק צ י ב י ת ש ל ה ח ב ר ה		מ. ב ו ר ו כ ו ב		מ. נ. ק ב ל נ י ם		
ה ע ב ו ד ה		ה ס כ ו ם		ה ס כ ו ם		ה ס כ ו ם		
		מ ח י ר מ		מ ח י ר מ		מ ח י ר מ		
1.	עבודות שלב ועבודות גמר בשטחים צבוריים, כולל צנורות חשמל, מים וביוב אנכיים לכל המבנה	2.063	1,071,402.-	520.-	1,152,644.-	559.-	1,434,458.-	
2.	עבודות גמר בדירות משופצות על ידן החברה. דירות: 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100, 101, 102, 103, 104, 105, 106, 107, 108, 109, 110, 111, 112, 113, 114, 115, 116, 117, 118, 119, 120, 121, 122, 123, 124, 125, 126, 127, 128, 129, 130, 131, 132, 133, 134, 135, 136, 137, 138, 139, 140, 141, 142, 143, 144, 145, 146, 147, 148, 149, 150, 151, 152, 153, 154, 155, 156, 157, 158, 159, 160, 161, 162, 163, 164, 165, 166, 167, 168, 169, 170, 171, 172, 173, 174, 175, 176, 177, 178, 179, 180, 181, 182, 183, 184, 185, 186, 187, 188, 189, 190, 191, 192, 193, 194, 195, 196, 197, 198, 199, 200, 201, 202, 203, 204, 205, 206, 207, 208, 209, 210, 211, 212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, 220, 221, 222, 223, 224, 225, 226, 227, 228, 229, 230, 231, 232, 233, 234, 235, 236, 237, 238, 239, 240, 241, 242, 243, 244, 245, 246, 247, 248, 249, 250, 251, 252, 253, 254, 255, 256, 257, 258, 259, 260, 261, 262, 263, 264, 265, 266, 267, 268, 269, 270, 271, 272, 273, 274, 275, 276, 277, 278, 279, 280, 281, 282, 283, 284, 285, 286, 287, 288, 289, 290, 291, 292, 293, 294, 295, 296, 297, 298, 299, 300, 301, 302, 303, 304, 305, 306, 307, 308, 309, 310, 311, 312, 313, 314, 315, 316, 317, 318, 319, 320, 321, 322, 323, 324, 325, 326, 327, 328, 329, 330, 331, 332, 333, 334, 335, 336, 337, 338, 339, 340, 341, 342, 343, 344, 345, 346, 347, 348, 349, 350, 351, 352, 353, 354, 355, 356, 357, 358, 359, 360, 361, 362, 363, 364, 365, 366, 367, 368, 369, 370, 371, 372, 373, 374, 375, 376, 377, 378, 379, 380, 381, 382, 383, 384, 385, 386, 387, 388, 389, 390, 391, 392, 393, 394, 395, 396, 397, 398, 399, 400, 401, 402, 403, 404, 405, 406, 407, 408, 409, 410, 411, 412, 413, 414, 415, 416, 417, 418, 419, 420, 421, 422, 423, 424, 425, 426, 427, 428, 429, 430, 431, 432, 433, 434, 435, 436, 437, 438, 439, 440, 441, 442, 443, 444, 445, 446, 447, 448, 449, 450, 451, 452, 453, 454, 455, 456, 457, 458, 459, 460, 461, 462, 463, 464, 465, 466, 467, 468, 469, 470, 471, 472, 473, 474, 475, 476, 477, 478, 479, 480, 481, 482, 483, 484, 485, 486, 487, 488, 489, 490, 491, 492, 493, 494, 495, 496, 497, 498, 499, 500, 501, 502, 503, 504, 505, 506, 507, 508, 509, 510, 511, 512, 513, 514, 515, 516, 517, 518, 519, 520, 521, 522, 523, 524, 525, 526, 527, 528, 529, 530, 531, 532, 533, 534, 535, 536, 537, 538, 539, 540, 541, 542, 543, 544, 545, 546, 547, 548, 549, 550, 551, 552, 553, 554, 555, 556, 557, 558, 559, 560, 561, 562, 563, 564, 565, 566, 567, 568, 569, 570, 571, 572, 573, 574, 575, 576, 577, 578, 579, 580, 581, 582, 583, 584, 585, 586, 587, 588, 589, 590, 591, 592, 593, 594, 595, 596, 597, 598, 599, 600, 601, 602, 603, 604, 605, 606, 607, 608, 609, 610, 611, 612, 613, 614, 615, 616, 617, 618, 619, 620, 621, 622, 623, 624, 625, 626, 627, 628, 629, 630, 631, 632, 633, 634, 635, 636, 637, 638, 639, 640, 641, 642, 643, 644, 645, 646, 647, 648, 649, 650, 651, 652, 653, 654, 655, 656, 657, 658, 659, 660, 661, 662, 663, 664, 665, 666, 667, 668, 669, 670, 671, 672, 673, 674, 675, 676, 677, 678, 679, 680, 681, 682, 683, 684, 685, 686, 687, 688, 689, 690, 691, 692, 693, 694, 695, 696, 697, 698, 699, 700, 701, 702, 703, 704, 705, 706, 707, 708, 709, 710, 711, 712, 713, 714, 715, 716, 717, 718, 719, 720, 721, 722, 723, 724, 725, 726, 727, 728, 729, 730, 731, 732, 733, 734, 735, 736, 737, 738, 739, 740, 741, 742, 743, 744, 745, 746, 747, 748, 749, 750, 751, 752, 753, 754, 755, 756, 757, 758, 759, 760, 761, 762, 763, 764, 765, 766, 767, 768, 769, 770, 771, 772, 773, 774, 775, 776, 777, 778, 779, 780, 781, 782, 783, 784, 785, 786, 787, 788, 789, 790, 791, 792, 793, 794, 795, 796, 797, 798, 799, 800, 801, 802, 803, 804, 805, 806, 807, 808, 809, 810, 811, 812, 813, 814, 815, 816, 817, 818, 819, 820, 821, 822, 823, 824, 825, 826, 827, 828, 829, 830, 831, 832, 833, 834, 835, 836, 837, 838, 839, 840, 841, 842, 843, 844, 845, 846, 847, 848, 849, 850, 851, 852, 853, 854, 855, 856, 857, 858, 859, 860, 861, 862, 863, 864, 865, 866, 867, 868, 869, 870, 871, 872, 873, 874, 875, 876, 877, 878, 879, 880, 881, 882, 883, 884, 885, 886, 887, 888, 889, 890, 891, 892, 893, 894, 895, 896, 897, 898, 899, 900, 901, 902, 903, 904, 905, 906, 907, 908, 909, 910, 911, 912, 913, 914, 915, 916, 917, 918, 919, 920, 921, 922, 923, 924, 925, 926, 927, 928, 929, 930, 931, 932, 933, 934, 935, 936, 937, 938, 939, 940, 941, 942, 943, 944, 945, 946, 947, 948, 949, 950, 951, 952, 953, 954, 955, 956, 957, 958, 959, 960, 961, 962, 963, 964, 965, 966, 967, 968, 969, 970, 971, 972, 973, 974, 975, 976, 977, 978, 979, 980, 981, 982, 983, 984, 985, 986, 987, 988, 989, 990, 991, 992, 993, 994, 995, 996, 997, 998, 999, 1000	1.241	406,625.-	328.-	473,497.-	382.-	555,768.-	448.-
סה"כ לדירות בשיפוץ החברה			1,478,027.-	848.-	1,626,141.-	941.-	1,990,226.-	
3.	עבודות מסגרות לדירות בשיפוץ עצמי: 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100, 101, 102, 103, 104, 105, 106, 107, 108, 109, 110, 111, 112, 113, 114, 115, 116, 117, 118, 119, 120, 121, 122, 123, 124, 125, 126, 127, 128, 129, 130, 131, 132, 133, 134, 135, 136, 137, 138, 139, 140, 141, 142, 143, 144, 145, 146, 147, 148, 149, 150, 151, 152, 153, 154, 155, 156, 157, 158, 159, 160, 161, 162, 163, 164, 165, 166, 167, 168, 169, 170, 171, 172, 173, 174, 175, 176, 177, 178, 179, 180, 181, 182, 183, 184, 185, 186, 187, 188, 189, 190, 191, 192, 193, 194, 195, 196, 197, 198, 199, 200, 201, 202, 203, 204, 205, 206, 207, 208, 209, 210, 211, 212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, 220, 221, 222, 223, 224, 225, 226, 227, 228, 229, 230, 231, 232, 233, 234, 235, 236, 237, 238, 239, 240, 241, 242, 243, 244, 245, 246, 247, 248, 249, 250, 251, 252, 253, 254, 255, 256, 257, 258, 259, 260, 261, 262, 263, 264, 265, 266, 267, 268, 269, 270, 271, 272, 273, 274, 275, 276, 277, 278, 279, 280, 281, 282, 283, 284, 285, 286, 287, 288, 289, 290, 291, 292, 293, 294, 295, 296, 297, 298, 299, 300, 301, 302, 303, 304, 305, 306, 307, 308, 309, 310, 311, 312, 313, 314, 315, 316, 317, 318, 319, 320, 321, 322, 323, 324, 325, 326, 327, 328, 329, 330, 331, 332, 333, 334, 335, 336, 337, 338, 339, 340, 341, 342, 343, 344, 345, 346, 347, 348, 349, 350, 351, 352, 353, 354, 355, 356, 357, 358, 359, 360, 361, 362, 363, 364, 365, 366, 367, 368, 369, 370, 371, 372, 373, 374, 375, 376, 377, 378, 379, 380, 381, 382, 383, 384, 385, 386, 387, 388, 389, 390, 391, 392, 393, 394, 395, 396, 397, 398, 399, 400, 401, 402, 403, 404, 405, 406, 407, 408, 409, 410, 411, 412, 413, 414, 415, 416, 417, 418, 419, 420, 421, 422, 423, 424, 425, 426, 427, 428, 429, 430, 431, 432, 433, 434, 435, 436, 437, 438, 439, 440, 441, 442, 443, 444, 445, 446, 447, 448, 449, 450, 451, 452, 453, 454, 455, 456, 457, 458, 459, 460, 461, 462, 463, 464, 465, 466, 467, 468, 469, 470, 471, 472, 473, 474, 475, 476, 477, 478, 479, 480, 481, 482, 483, 484, 485, 486, 487, 488, 489, 490, 491, 492, 493, 494, 495, 496, 497, 498, 499, 500, 501, 502, 503, 504, 505, 506, 507, 508, 509, 510, 511, 512, 513, 514, 515, 516, 517, 518, 519, 520, 521, 522, 523, 524, 525, 526, 527, 528, 529, 530, 531, 532, 533, 534, 535, 536, 537, 538, 539, 540, 541, 542, 543, 544, 545, 546, 547, 548, 549, 550, 551, 552, 553, 554, 555, 556, 557, 558, 559, 560, 561, 562, 563, 564, 565, 566, 567, 568, 569, 570, 571, 572, 573, 574, 575, 576, 577, 578, 579, 580, 581, 582, 583, 584, 585, 586, 587, 588, 589, 590, 591, 592, 593, 594, 595, 596, 597, 598, 599, 600, 601, 602, 603, 604, 605, 606, 607, 608, 609, 610, 611, 612, 613, 614, 615, 616, 617, 618, 619, 620, 621, 622, 623, 624, 625, 626, 627, 628, 629, 630, 631, 632, 633, 634, 635, 636, 637, 638, 639, 640, 641, 642, 643, 644, 645, 646, 647, 648, 649, 650, 651, 652, 653, 654, 655, 656, 657, 658, 659, 660, 661, 662, 663, 664, 665, 666, 667, 668, 669, 670, 671, 672, 673, 674, 675, 676, 677, 678, 679, 680, 681, 682, 683, 684, 685, 686, 687, 688, 689, 690, 691, 692, 693, 694, 695, 696, 697, 698, 699, 700, 701, 702, 703, 704, 705, 706, 707, 708, 709, 710, 711, 712, 713, 714, 715, 716, 717, 718, 719, 720, 721, 722, 723, 724, 725, 726, 727, 728, 729, 730, 731, 732, 733, 734, 735, 736, 737, 738, 739, 740, 741, 742, 743, 744, 745, 746, 747, 748, 749, 750, 751, 752, 753, 754, 755, 756, 757, 758, 759, 760, 761, 762, 763, 764, 765, 766, 767, 768, 769, 770, 771, 772, 773, 774, 775, 776, 777, 778, 779, 780, 781, 782, 783, 784, 785, 786, 787, 788, 789, 790, 791, 792, 793, 794, 795, 796, 797, 798, 799, 800, 801, 802, 803, 804, 805, 806, 807, 808, 809, 810, 811, 812, 813, 814, 815, 816, 817, 818, 819, 820, 821, 822, 823, 824, 825, 826, 827, 828, 829, 830, 831, 832, 833, 834, 835, 836, 837, 838, 839, 840, 841, 842, 843, 844, 845, 846, 847, 848, 849, 850, 851, 852, 853, 854, 855, 856, 857, 858, 859, 860, 861, 862, 863, 864, 865, 866, 867, 868, 869, 870, 871, 872, 873, 874, 875, 876, 877, 878, 879, 880, 881, 882, 883, 884, 885, 886, 887, 888, 889, 890, 891, 892, 893, 894, 895, 896, 897, 898, 899, 900, 901, 902, 903, 904, 905, 906, 907, 908, 909, 910, 911, 912, 913, 914, 915, 916, 917, 918, 919, 920, 921, 922, 923, 924, 925, 926, 927, 928, 929, 930, 931, 932, 933, 934, 935, 936, 937, 938, 939, 940, 941, 942, 943, 944, 945, 946, 947, 948, 949, 950, 951, 952, 953, 954, 955, 956, 957, 958, 959, 960, 961, 962, 963, 964, 965, 966, 967, 968, 969, 970, 971, 972, 973, 974, 975, 976, 977, 978, 979, 980, 981, 982, 983, 984, 985, 986, 987, 988, 989, 990, 991, 992, 993, 994, 995, 996, 997, 998, 999, 1000		37,410.-	62,568.-	79,246.-			
סה"כ לחתימת חוזה			1,515,437.-		1,688,709.-		2,069,472.-	

19/14/36/8

ב"ח ח"א מנ"א חל"ב  
6 באוגוסט 1973

לכבוד  
מר גליסקינס  
החברה לשיקום ופיתוח הרובע היהודי  
ירושלים

א"נ,

זה זמן רב שאני בקשר עם מר מ. אבניאלי בדבר בניית  
המקוה בעיר העתיקה לטובת בנייתו וכן בינוי מחדש של  
כית בנסת המדרש ישראל עם הפעילים למענו.

המבנה המקוה סובב מזמן ואשר היה מכונן-הקנייני  
לבשה להקמתה לזולת הבקשה של החברה בדבר הקמת  
בניינים בצוריים ליד המקוה כשהבנייה אחת  
שולח הענינה.

שי הדעות ביקט ואף קיבל המעשה כי למבנה בניינים  
שיבוא לאחר מכן ישנה חזרה.

אנא בטובך לברר היכן עומדים הדברים כדי שאוכל  
להודיע למקצת החזיה ולועדה הבינאשרית דבר.

בטוב דב

ישראל צ' וינטרוב  
מנן המנהל הכללי

התקיים מר י. קנלכוביגן  
מר י. רודנסל

Handwritten scribbles or marks at the top right of the page.

Faint, illegible text or markings in the upper right quadrant.

Faint, illegible text in the middle left section of the page.

Second block of faint, illegible text in the middle section.

Third block of faint, illegible text in the middle section.

Fourth block of faint, illegible text in the middle section.

Faint, illegible text in the lower right quadrant.

Faint, illegible text in the lower right quadrant.

Faint, illegible text in the bottom left section of the page.

OTI UOTUQ UCQQA  
LALNA E, LLECY

CCCLL LU

TUBET L.UL DO UUTLU QQUO MU OQUUCO\*  
M.ULLU OQ UUTLU'NO UCCO OQLE...LO QPQZ UQUUQUO  
QUUO LQUO L.ULLU QUL UCC...U OMET' U...TU QPQZ  
CNOI QCC...U QQUO UCCOQ' WEL LLL UULU OQOUL QQUO

QU...U LI UULU OQOUL MU CQ UUTLU\*  
UUTLUO OQTI UEL LINTO C.UL QUUQUO C...U UOQU\*  
LUL DO UQ...Q UEL UUL LNUO QI UUT UUL MU CQ

QQUO MU C...U UCC...U QQUO U...OUL UCC...O\*  
C...U QOL UULU UEL OQOUL QPQZ QI...O DO OQUL UUTLU  
QQUO UCC...U OQ, UULU Q...I QQ QI UULU L...U Q...U

W...\*

QMI

OL O' QUUQUO

CCCLL

9 QULU, QZLI  
U...U U, OQ...U

15/11/51

THE STATE OF TEXAS

COUNTY OF DALLAS

1912

Know all men by these presents that the undersigned, the State of Texas, do hereby certify that the following is a true and correct copy of the original as the same appears in the records of the State of Texas:

That the said original is a true and correct copy of the original as the same appears in the records of the State of Texas.

Given under my hand and the seal of the State of Texas, at Austin, this 1st day of January, 1912.

1912

1912

1912

1912

1912

1912

1/1/12

לכבוד שר הרווחה דר. זרח ורהפטיג

ירושלים

כבוד משרד!

הנידון:

בית הכנסת "תפארת ישראל" כעיר העתיקה והמקום שחיה שתיכנה תחתיו. התכניות של ועדת השיקום והפיתוח, המנוגדות לאופי המקום הקדוש, ויש בזה חילול וחוסר טעם.

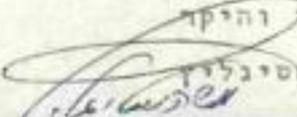
בקרוב ניגשים לבנות את בית הכנסת תפארת ישראל החרום ויחד עם היסודות תיבנה המקום שחיה לעיר העתיקה, כפי שזה היה מקודם. כמובן שהכל יהיה בצורה משוכללת. אנו רוצים ללתת גישה מאימה לבית הכנסת, שתעורר כבוד, ולא לחדש את המסגרת הזרה במקום. יש לאדריכל שלנו תכנית שאם התגשם, תפאר את הסביבה של בית"כ.

אבל תכנית הועדה לשיקום הרובע היא, להעמיד לפני בית הכנסת בהישגורים סמוך ונבנה שיסתירו כמעט את כל החזית. מלבד זה יש להם תכנית לבנות בית שימוש ציבורי קרוב מאד לבסיס של בית"כ, סמוך לכניסה אל מקוה הטהרה. זה מעמיד אותנו למצב של שתי כניסות לשנות את מקום הכניסה, משם יהיה צורך לרדת למקוה ולעלות 2 קומות.

אבל עצם היחס למקום קדוש, קודם להסתיר אותו ע"י בניינים מסוככים ואח"כ בית שימוש ציבורי סמוך, האם כבוד השר איננו רואה צורך לפנוע את זה? צריך להסמך להם שאפילו מבחינה אסתטית נראה ופייקט כלפי קדשי האומה, ולהצורך לייפות את העיר, כלפי עצמנו וכלפי מבקרים מן החוץ, כדאי להם לשנות את התכנית שלהם.

כבודו מכיר אותי שאני מאלה שאיכפת להם כנין ירושלים, ובפרט שאני גם מעלה מתכונן לגור בעיר העתיקה (בבית הקשתות, קרוב לבית הכנסת "תפארת ישראל"), ויבין למה אני נכנס בעובי הקורה. הנני מבקש להזמין אותי, ואולי גם אחרים מתושבי העיר העתיקה כדי לקבל חיבור מן המתהווה.

הענין דחוף, כבר ניגשים לבצע התכניות ואנו חוששים שיהיה מאוחר לשמל בזה. לכן הנני מבקש להזמין אותי במקום,

בכל הכבוד והיקר  
 משה טייבלין  


פ. י. י. י.  




15/14/36/2

פרוטוקול משיבת ועד כספים מיום 10.7.73

מס. 4/כ/73

נוכחים:

- מר המיר
- מר בר זכאי
- מר י. איתן

השתתפים:

- מר זינגורד
- מר הכהן
- מר גלוסקינסקי
- מ. אבניאלי

ע ל ס ד ר ה י ו ם

1. דיון בחביעות עובדים בבעיות שכר.
2. ערבות החב' לספחות על חוזה השכמה.

מתחילים את הדיון סעיף 2

בעקבות הערת מבקר המדינה, כי לדעתו הנהלה החברה חייבת לאשר מתן ערבות לחוזה משכמים - נכחן העניין ומתברר כי גם חברות שיכון ציבוריות אחרות נוהגות את אותה ערבות. לאחר דיון מחליטים לאשר בדיעבד וכן לעתיד לתת הערבות לחוזה משכמים.

דיון בחביעות עובדים

הביעות העובדים היו צריכות להידון בעת הדיון על התקציב לשנת 1973/74, ואמנם הרישום הוגשו והועדה לא הספיקה לדון בהן. להלן: שמות העובדים ודרישותיהם:

1. שלום גרדי ראש צוות החכנון עובד לעי הסכם מיוחד, מקבל 2/3 סכר דרגה מהנדסים א++ לאור ההחלטות החלות על מהנדסים וטכנאים בשירות הממשלתי בדבר העלאות שכר, מבקש להתיל עליו את אותה החלטה למרות היותו עובד על בסיס הסכם מיוחד. כמו כן מבקש השתתפות בהחזקת טלפון.
2. האדריכלים יואל בר דור, נחמיה ביסקון, מקס לוטרמן - דורשים הסוואה תנאי שכרם לתנאים של יואל שוחם, וכן שינוי בתנאי החזקת הרכב.
3. חיאל חבטוס, טכנאי - דורש שינוי דרגתו מג' טכנאים לב' טכנאים וכן הוצאות החזקת רכב.
4. שמעון אפויל מבקש לאפשר לו קבלת הלוואה בסך 5,000.- לרכישה שיכון לקראת נשואיו הקרובים. כמו כן כיסוי הוצאות לימודיו לשנת לימודיו האחרונה, כנהוג לפי התקסיד.
5. טרה עיני דורסה העלאה בדרגה מג' לב'.
6. דבורה רבינק מזכירת החברה - לאור העומס הרב המוטל עליה (מוסבר בסכתב רצוף) שאינו דומה לעומס ולתפקיד של מזכירה במשרד ממשלתי מבקשת שינוי דירוג מ-26 נקודות ל-28.
7. מלכה סעחי, עוזרת המזכירה, בהתחשב בעומס עבודתה דורשת שינוי דירוג מ-ס' ל-י' (מכתב הנמקה בחיק האיטי).
8. דוד צפרוני

לאור השינויים הארגוניים בחברה בעקבות יצאה מנהל החברה לסנת לימודים, ובהמשך לדו"ח המכון לפירון עבודה יוטלו תפקידים נוספים על סגן מנהל החברה. לאור האמור נדרס ע"י צפרוני:

- א. שינוי דירוג מ-י"ח ל-י"ט.
- ב. הלוואה לרכישה רכב בהתאם לתקסיד.
- ג. השתתפות בהחזקת רכב בהתאם לתקסיד.
- ד. השתתפות בהחזקת טלפון בהתאם לתקסיד.
- ה. שינוי למסנה למכ"ל.

ה ח ל ס ו ת

1. שלום גרדי - עליו יחולו תוספות השכר הנובעות מההסכם הקולקטיבי של המהנדסים.
2. מאטרים החזקת טלפון 100 טיחות לחודש.
3. חיאל חבטוס - מחליטים שקידומו יהיה בהתאם להסכם הקולקטיבי. אין מאטרים החזקת רכב.
4. שמעון אפויל
  - א. מאטרים מתן הלוואה כמבוקש. הביצוע יעשה ע"י מוסד בנקאי שהחברה הסדיר עמו את התנאים, כאשר ההלוואה תישלח על-ידי הבנק. ובריבית לפי התקסיד.
  - ב. מאטרים כיסוי הוצאות לימודיו כנהוג לפי התקסיד בגדון.

הציקסר זמן מתלוסיה למוסד בנקאי להקציה כס' 2/...  
הקצוני המתן בלוואה לחייון תשלום כס' בהתאם לתקסיד.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
DEPARTMENT OF CHEMISTRY  
1950

TO THE HONORABLE CHAIRMAN OF THE BOARD OF TRUSTEES  
OF THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
FROM THE DEPARTMENT OF CHEMISTRY  
SUBJECT: REPORT ON THE PROGRESS OF RESEARCH  
DURING THE YEAR 1950

The following report summarizes the work done in the Department of Chemistry during the year 1950. It is divided into two main sections: (1) Research and (2) Administration. The research section is further divided into the work of the several research groups.

**RESEARCH**

**1. Physical Chemistry**

The work in physical chemistry during the year 1950 has been largely devoted to the study of the properties of the liquid state. The following are the principal results:

(a) The critical point of the liquid state has been determined for a number of substances. The results are given in Table I.

(b) The equation of state for the liquid state has been derived from the theory of the liquid state. The results are given in Table II.

(c) The properties of the liquid state have been studied by means of X-ray diffraction. The results are given in Table III.

**2. Organic Chemistry**

The work in organic chemistry during the year 1950 has been largely devoted to the study of the properties of the solid state. The following are the principal results:

(a) The properties of the solid state have been studied by means of X-ray diffraction. The results are given in Table IV.

(b) The equation of state for the solid state has been derived from the theory of the solid state. The results are given in Table V.

**ADMINISTRATION**

The work in administration during the year 1950 has been largely devoted to the study of the properties of the liquid state. The following are the principal results:

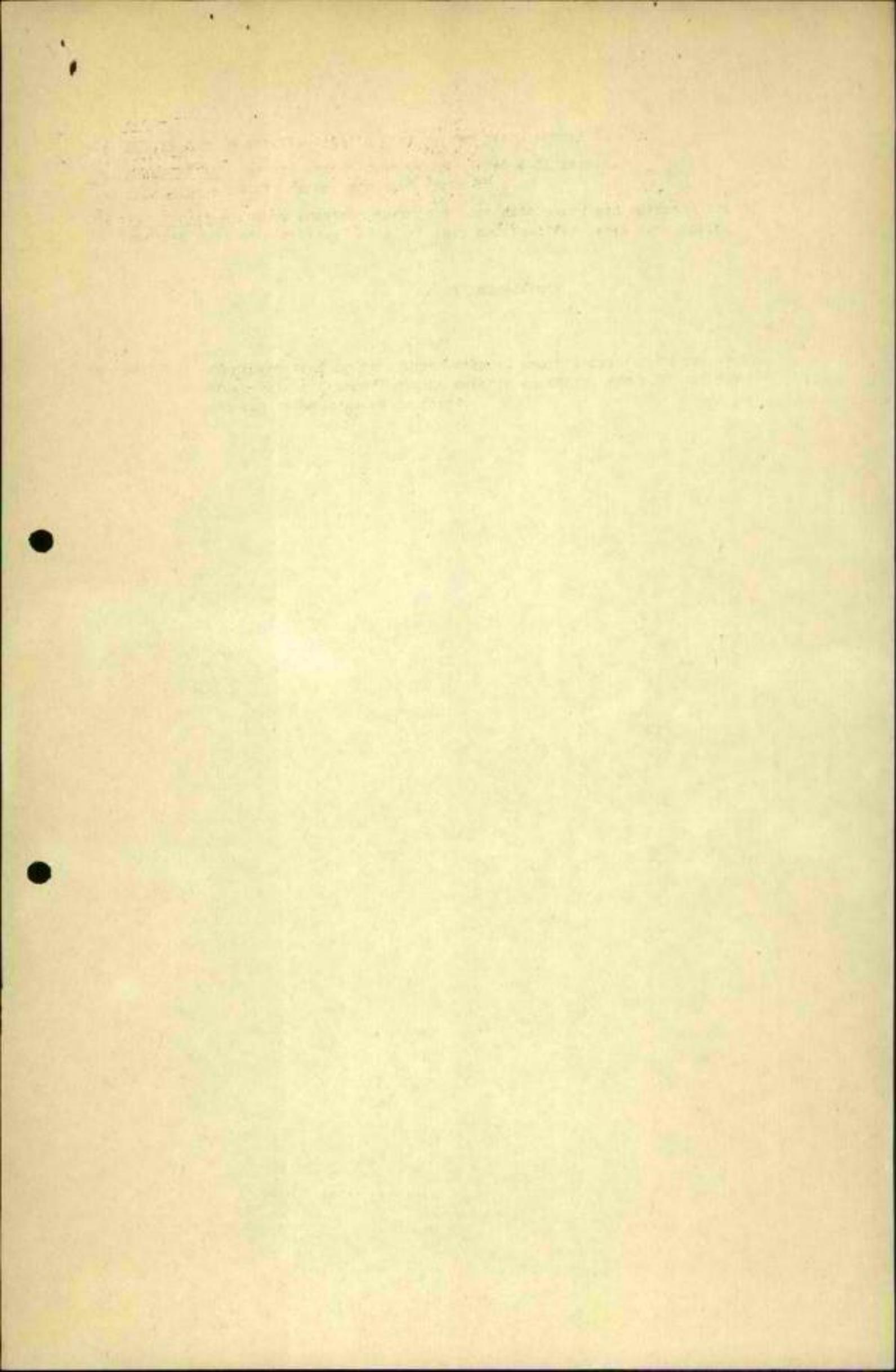
(a) The properties of the liquid state have been studied by means of X-ray diffraction. The results are given in Table VI.

(b) The equation of state for the liquid state has been derived from the theory of the liquid state. The results are given in Table VII.

5. טרה עיני - לא מאשרים. יקויים דיון עם ראש הצוות לבחינת בקשתה.
6. דבורה רבינוק - מאשרים העכרתה מטכר סל 26 נקודות ל-28 נקודות.
7. מלכה סעתי - מאשרים העכרתה מדרגה ס' לדרגה י'.
8. דוד צפרוני - בהתחשב בחפקידים המוטלים על סגן מנהל החברה עקב הסינויים בחברה, מחליטים לאשר את הדרישות א' ב' ג' ד' ואין מאשרים סינוי מסוים מסגן למטנה.

רשם: מ. אבניאלי

\* טעף 2 : האדריכלים יואל בר דוד, נחמיה ביקסון, סקס לוטרמן. הוחלט להוסיף להם תוספת עבור קילומטראז' במקובל במוסדות ממלתיים, ולסלם 35 אג' לכל ק"מ כפי העלאה במוסדות ממלתיים.



פרוטוקול ישיבת ועדת פינוכיים מיום 17.7.73

..... 5/73 ק.א.א. ....

- נוכחים:
1. גב' יעל ורד
  2. מר פלמון
  3. מר ברנר

- משתתפים:
- מר ברוכי
  - מר בן סימון
  - מר גלוסקינס
  - עו"ר יונתן הכהן
  - מר אבניאלי

- לדיון:
- 35 תיקי פינוכיים
  - 2 תיקים לבקשות תוספות
  - 2 תיקי בעלדיות יהודיות
  - 6 תיקי שכירות דאשית
- תיק גרוסץ לפינוכיים - חוסם עבר אל פתח אל ג' ערובי

גובה המחיר לחודר לא עלה על המסוצע של המחיריט בעבר. מסוצע מקסימום - 6,087 ל"י דמיגימום - 5,545 ל"י. מר בר-נר מציינ כי ניתן לאשר את כל התיקים מאחר והמסוצע אינו צולה על המחיר המסוצע של התיקים בישיבות קודמות.

מר בר-נר בדיעה כי המחיר לתיקוט 34-35 הינו גבוה, מציע לבחון אפשרות של הורדה במחיר. לגבי התיקוט 37-38-39, ממליץ מר ברנר להוסיף את ה-15,000 ל"י בהתחשב בכך שהמחיר מאוחר מתייחס לתקופה של 1972.

מאשרים את תיקי הפיצויים כמדבא ברשימה, מ-1-48. כמו כן מאשרים את התיק הנוסף. תיק 49 שנוסף בכתב יד - עבר אל פתח אל ג' ערובי. גובה התשלום - 10,000 ל"י.

חברת לשיקום ולפיתוח הרובע היהודי בעיר העתיקה בירושלים בע"מ.

פרוטוקל משיבת ועדת הערכה

מיום 17/7/1973, מספר 26

מס' סדר	גוש	מבנה	חלקה	כתובת	שם הדייר	נפש חדר מ"מ	טכום שאושר
1	38	8	35	מסגב לוד 3		42	9,000.-
2	38	8	35	" " 3		22	9,000.-
3	38	8	35	" " 3		50	10,000.-
4	38	8	35	" " 3		55	15,000.-
5	37	10	48	" " 6		82	11,000.-
6	34	11	54	" " 24		121	28,000.-
9	37	16	54	עקבת גבים 11		90	24,000.-
10	37	16	54	" " 13		84	23,000.-
11	37	14	52	" " 17		25	9,000.-
12	37	14	52	" " 17		33	9,000.-
13	37	14	52	" " 17		78	24,000.-
14	37	14	52	" " 17		29	9,000.-
15	37	14	52	" " 17		30	9,000.-
16	37	14	52	" " 17		74	23,000.-
17	34	4	2/46	" " 18		14	8,000.-
18	34	4	2/46	" " 18		42	11,000.-
20	29	14	2/15	חב"ד 27		60	15,000.-
21	29	14	2/15	חב"ד 27		113	19,000.-
22	29	14	2/15	חב"ד 27		46	15,000.-
23	29	12	24	חב"ד 45		235	60,000.-
24	24	15	28	אל-מלק 11		72	18,000.-
25	25	6	12	אל-מלק 4		20	15,000.-
26	36	11	19	היהודים 19		124	18,000.-
27	34	23	36	0343 מס' 12		327	70,000.-
28	37	20	60	0371 מס' 2		75	24,000.-
29	37	22	61	0371 מס' 4		40	9,000.-
30	38	21	15	0382 מס' 1		123	25,000.-
31	38	21	15	0382 מס' 1		80	25,000.-
32	38	29	12	0382 מס' 2		16	7,000.-
33	38	11	44	0383 מס' 4		88	25,000.-
34	36	9	1-3	היהודים 49,51		210	576,000.-
35	29	6	63-64	היהודים 52,50		155	250,000.-
26 53							
תועים לתוספת							
	34	11	54	מסגב לוד 24		38	8,000.-
	36	13	12	היהודים 33		230	200,000.-
	29	11	37	היהודים 94		130	15,000.-
	36	13	13	היהודים 31		10	מען
תוקי בעלות לפ							
	33	8	54	0333 מס' 8,7		353	26,000.-
	26	10	14	בית יהודה		163	18,000.-

בסמך לישיבת ועדת הפיננצ'ים מס' 26, מיום 17/7/1973.

ברשימה המצ"ב מובאים מספר תיקים אשר התשלום עבור זכויותיהם לגבי הבתים בשכירות ראשית, על פי פסק הדין שביתון ביום 31/12/70, בוויק מס' 399/69 ע"י השופטת הגב' בן-פורת, ולפיו חויבה המדינה לשלם סך של 7.50 ל"י, לחדר לתקופה של 5 שנים.

בשכירות ראשית עבור חנויות לפי פסק הדין שביתון ע"י כב' השופט בקר, ביום 17/6/71, בתיק מס' 33/58 לפיו חויבה המדינה לשלם שכירות ראשית בחנויות סך של 1.05 ל"י, למ"מ לתקופה של 5 שנים.

כמו כן מובא בזה פסק דין חדש שביתון ע"י השופטת בן-פורת עבור דיירים אשר פוזנו ע"י הצבא, השופטת פסקה בתיק מס' 398/69 שביתון ביום 19/9/71, ובו חויבה החברה לשלם 3,250.- ל"י, לחדר.

הועדה מתבקשת להחליט עקרונות לגבי תיקים אלו ועוד דומיהם שיופיעו במרוצת הזמן, כד"כ מוצגים תביעות אלו ע"י עו"ד, והמרוכז הוא על הזכויות של דיירים לשכירות ראשית ולחזקה לרירות, וגם עבור חנויות, החלפה דומה החליטה הועדה בשתי ישיבות קודמות, אחת בתאריך 10/8/71, והשנייה בתאריך 14/12/71 לגבי זכויות אלה.

מצ"ב לעיון חברי הועדה שלושה תצלומי מסקי-דין הבזכרים לעיל.

מס' סד'	גרש מבנה חלקה	כחובת	שם הדייר - בא כח	סדר	זכות
33.-42	74 20	רח* 0311 מס' 3	[REDACTED]	6	ש. ראשית
36.-43	42 5	התנור 8		1+1	חזקה
38.-44	25-26 1	ממגב לדרך 25,27		7	חבנות ש. ראשית
31.-45	26-28 10	היהודים 41-145		3	חנויות-ש. ראשית
31.-46	26-28 10	0312 מס' 1		9	ש. ראשית
33.-47	81 24	היהודים 03-109		6	חנויות-ש. ראשית
33	90 23	היהודים 111			
33	90 23	0311 מס' 3			
30.-48	8 10	היהודים 142			
37 49	4 9	הביד 26			

קפה ש. ראשית

תכר

10,000 = 10,000

15/14/36/8/1

כ"ה ג' סב"א תשל"ג  
1 באוגוסט 1973

לכבוד  
הנהלת החברה לשיקום ולפיתוח הרובע היהודי  
ת"ד 14012  
ירושלים

שלום רב,

הריני מאשר קבלה סכמך בצרוף ההצעה לשיפוט חישוב שטחים כדירות. לחלן הערותי:

סעיף 1: איני מבין את הנאמר בסעיף. האם המרוש הוא שכאשר חלק משטח החצר  
המוס ע"י סדרבות, יש לחשב את כל השטח כאלו הוא מנוי?

סעיף 6: אני מציע: שטח שגבהו נע בין 0 ס"מ ל 50 ס"מ - לא יחשב.  
שטח שגבהו בין 50 ס"מ ל 2.25 מ' ימדד בנפרד ויוגדר כמחטן.  
שטח שגבהו מ 2.25 מ' ומעלה ימדד ויוציע כחלק מהדירה.

סעיף 10: טעק ברזל - לדעמי טהוה גורם ויש לחשב את השטח הפנימי בחוץ הסעקה.

סעיף 13: הלון אור אינו בג ולא יחושב.

סעיף 23: לחקן 2.25 מ' כסקום 1.80 מ'

סעיף 2:

סעיף 10: ינוסח כסעיף 1 סעיף 6.

ב ב ר כ ה

ישראל מ' וינברג  
סגן המנהל הכללי

*[Handwritten scribbles]*

1947  
1948

1947  
1948

1949

1950

1951

1952

1953

1954

1955

1956

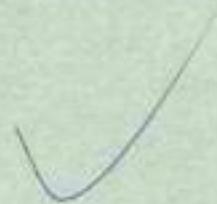
1957

1958

החברה לשיקום ולפיתוח הרובע היהודי בעיר העתיקה בירושלים בע"מ

ירושלים, כ"ג בחמוז תשל"ג  
23 ביולי 1973  
567

*למנהל הכלכלי  
בית וסניף הירוק*



לכבוד  
ה"ח

י. תמיר  
י. וינברג  
א. בר זכאי  
ש. פלג  
י. פלמון

א.ג.א

רצ"ב הצעה לעיוןך לגבי שיטות חישוב שטחים או  
בדירות לפני מסירתן לדיירים עתידים.

אודה לך אם אודיעני בכתב האם יש לך הצעות או  
השגות בנידון.

בכבוד רב  
מ. אבניאלי  
מנהל החברה



התקן י. הכחן, עו"ד  
מר ש. וינברג  
ברוכי



8	-	1	א מדרגות
15	-	9	ב מדרגות, מרפסות, גגות
19	-	16	ג גיטות
			ד כללי

1. קצרות למדידת שטח של דירות יטנות מועדונות

1. מדרגות בתוך החצר יש לחשב יחד עם החצר בהתאם שהמאיד אשר שולם הוא זה.
2. שתי מדרגות הסומיות במקור בין שני חדרים, לא התכנה כמסדר, אלא נקבל השטח כאילו זה היה ישר.
3. בחדר מדרגות יש לחשב את שטח המדרגות לאורך כל העליה לכל הקומה באופן פרופורציונלי בין הדיירים של אותה הכניסה.
4. שטח הדר מדרגות שנתפך יחלק באופן פרופורציונלי לגודל הדירה של כל הדיירים. (מרפסות לא נכללו בשטח הדירה).
5. מדרגות פנימיות מלאות - שטח נטו של הדירה לא מדרגות פנימיות.
6. מדרגות פנימיות עם חלל מתחתן - א. שטח שנוכחו נק בין 0 סמ"מ ל-180 ס"מ ימדד במסדר ויגודר כמתחן.  
 ב. שטח שנוכחו ס-180 ס"מ ומעלה - ימדד ויומיע כחלק מהדירה.
7. בחדר המדרגות יחושבו כל המשלטים.
8. שטח מדרגות פנים יש לחשב במסדר, למדוד את המצב הממשי.
9. מרפסות, יש למדוד את המצב הממשי.
10. מעקה ברזל אינו מהווה גורם ויש לחשב את השטח כאילו הוא לא היה קיים. *אם לא נמדד*
11. גגות יש למדוד ברזות.
12. חצר מטוחה החלק באופן פרופורציונלי לגודל הדירה של כל אחד.
13. מחלון אוזר כמשלס הגג יחושב כשטח הגג.
14. כמות הכולטור מעל שטח הגג יש להוריד מהשטח הכללי של הגג.
15. חצרות יש למדוד מדידה ברזות.
16. גיטות אינן נכללות בהכניה אלא אם הן ברזות פחצי שטר מעל הרגמה ולרוחב כל...
17. גיטה אשר גובהה נחתה ל - 1.80 ושטח קטן מ-0.5 מ"ר לא ילקח בחשבון
18. גיטה אשר גובהה למעלה מ-1.80 ושטחה גדול מ-0.5 מ"ר תחושב כאילו הינה חלק מהגג של החדר.
19. גיטה ברזית מטוחה - במידה והיא לאורך כל החדר או מינימום 2 מ' אורך מגובה של מדרגה שלא עולה על 0.5 מ' יגודר לשטח הדירה.
20. בדירות יטנות יש לחשב את השטח נטו ללא קירות ובטוף להוסיף 15%.
21. השטח נטו של ריבוע כלשהו יתקבל כתוצאה מהצמקה של שתי מידות רוחב ושתי מידות אורך (המדידה היא ליד הקירות).
22. שטח הכניסה בין שני חדרים יומיע במסדר.
23. חדרון אשר גובהו (גובה התקרה) יהיה קטן 1.80 - יחושב במסדר. *2.25*
24. מקרים מיוחדים יש להביא לידיעת החברה.

THE HISTORY OF THE UNITED STATES

- 1. The first settlers of the United States were the Pilgrims who came to the Massachusetts coast in 1620.
- 2. The Pilgrims were a group of English Puritans who had fled their home country because of religious persecution.
- 3. They landed on the rocky shore of what is now Plymouth, Massachusetts, in the autumn of 1620.
- 4. The first winter was very harsh and many of the Pilgrims died of starvation and disease.
- 5. In the spring of 1621, the Pilgrims were joined by a group of Native Americans who helped them to survive.
- 6. The Pilgrims were able to grow crops and build a settlement that would last.
- 7. The Pilgrims' success was due to their hard work and the help of the Native Americans.
- 8. The Pilgrims' story is a story of survival and faith.
- 9. The Pilgrims' story is a story of the beginning of a new nation.
- 10. The Pilgrims' story is a story of the American dream.
- 11. The Pilgrims' story is a story of the American spirit.
- 12. The Pilgrims' story is a story of the American way of life.
- 13. The Pilgrims' story is a story of the American people.
- 14. The Pilgrims' story is a story of the American future.
- 15. The Pilgrims' story is a story of the American past.
- 16. The Pilgrims' story is a story of the American present.
- 17. The Pilgrims' story is a story of the American identity.
- 18. The Pilgrims' story is a story of the American soul.
- 19. The Pilgrims' story is a story of the American heart.
- 20. The Pilgrims' story is a story of the American mind.
- 21. The Pilgrims' story is a story of the American spirit.
- 22. The Pilgrims' story is a story of the American way of life.
- 23. The Pilgrims' story is a story of the American people.
- 24. The Pilgrims' story is a story of the American future.
- 25. The Pilgrims' story is a story of the American past.
- 26. The Pilgrims' story is a story of the American present.
- 27. The Pilgrims' story is a story of the American identity.
- 28. The Pilgrims' story is a story of the American soul.
- 29. The Pilgrims' story is a story of the American heart.
- 30. The Pilgrims' story is a story of the American mind.
- 31. The Pilgrims' story is a story of the American spirit.
- 32. The Pilgrims' story is a story of the American way of life.
- 33. The Pilgrims' story is a story of the American people.
- 34. The Pilgrims' story is a story of the American future.
- 35. The Pilgrims' story is a story of the American past.
- 36. The Pilgrims' story is a story of the American present.
- 37. The Pilgrims' story is a story of the American identity.
- 38. The Pilgrims' story is a story of the American soul.
- 39. The Pilgrims' story is a story of the American heart.
- 40. The Pilgrims' story is a story of the American mind.
- 41. The Pilgrims' story is a story of the American spirit.
- 42. The Pilgrims' story is a story of the American way of life.
- 43. The Pilgrims' story is a story of the American people.
- 44. The Pilgrims' story is a story of the American future.
- 45. The Pilgrims' story is a story of the American past.
- 46. The Pilgrims' story is a story of the American present.
- 47. The Pilgrims' story is a story of the American identity.
- 48. The Pilgrims' story is a story of the American soul.
- 49. The Pilgrims' story is a story of the American heart.
- 50. The Pilgrims' story is a story of the American mind.
- 51. The Pilgrims' story is a story of the American spirit.
- 52. The Pilgrims' story is a story of the American way of life.
- 53. The Pilgrims' story is a story of the American people.
- 54. The Pilgrims' story is a story of the American future.
- 55. The Pilgrims' story is a story of the American past.
- 56. The Pilgrims' story is a story of the American present.
- 57. The Pilgrims' story is a story of the American identity.
- 58. The Pilgrims' story is a story of the American soul.
- 59. The Pilgrims' story is a story of the American heart.
- 60. The Pilgrims' story is a story of the American mind.
- 61. The Pilgrims' story is a story of the American spirit.
- 62. The Pilgrims' story is a story of the American way of life.
- 63. The Pilgrims' story is a story of the American people.
- 64. The Pilgrims' story is a story of the American future.
- 65. The Pilgrims' story is a story of the American past.
- 66. The Pilgrims' story is a story of the American present.
- 67. The Pilgrims' story is a story of the American identity.
- 68. The Pilgrims' story is a story of the American soul.
- 69. The Pilgrims' story is a story of the American heart.
- 70. The Pilgrims' story is a story of the American mind.
- 71. The Pilgrims' story is a story of the American spirit.
- 72. The Pilgrims' story is a story of the American way of life.
- 73. The Pilgrims' story is a story of the American people.
- 74. The Pilgrims' story is a story of the American future.
- 75. The Pilgrims' story is a story of the American past.
- 76. The Pilgrims' story is a story of the American present.
- 77. The Pilgrims' story is a story of the American identity.
- 78. The Pilgrims' story is a story of the American soul.
- 79. The Pilgrims' story is a story of the American heart.
- 80. The Pilgrims' story is a story of the American mind.
- 81. The Pilgrims' story is a story of the American spirit.
- 82. The Pilgrims' story is a story of the American way of life.
- 83. The Pilgrims' story is a story of the American people.
- 84. The Pilgrims' story is a story of the American future.
- 85. The Pilgrims' story is a story of the American past.
- 86. The Pilgrims' story is a story of the American present.
- 87. The Pilgrims' story is a story of the American identity.
- 88. The Pilgrims' story is a story of the American soul.
- 89. The Pilgrims' story is a story of the American heart.
- 90. The Pilgrims' story is a story of the American mind.
- 91. The Pilgrims' story is a story of the American spirit.
- 92. The Pilgrims' story is a story of the American way of life.
- 93. The Pilgrims' story is a story of the American people.
- 94. The Pilgrims' story is a story of the American future.
- 95. The Pilgrims' story is a story of the American past.
- 96. The Pilgrims' story is a story of the American present.
- 97. The Pilgrims' story is a story of the American identity.
- 98. The Pilgrims' story is a story of the American soul.
- 99. The Pilgrims' story is a story of the American heart.
- 100. The Pilgrims' story is a story of the American mind.

Max J. ...

...

...

2. עקרונות לפירוק שטח של קירוב והפרדה

סדרגה

1. סדרגה כמות ארצה יחוסכו כמס'ד ללא קיר אסוד
2. חלל אודי מעל הסדרגה יש לחוד'ד טמטמ חמללי.
3. חוד סוד'גה יחוסכ כמס'ד - ללא קיר.
4. חוד סוד'גה טטוף יסוד נטו ללא קיר'ה וחקיר יסוד עם הרי'ה.
5. חוד סוד'גה יחוסכ כולו כולל סוד'גה טמטמ למני הקרקע.

בל'ז

6. חוד או טימטמ החוסכ כמס'ד.
7. רי'ה חוסכ יש לחוסכ יחוד עם קיר'ה היצוני'ה וכנימ'ים - כרוטו.
8. קיר טטוף ימנח ויחולק בין סני הטכני'ם.
9. קיר טטוף לחוד (1/4 טימטמ) ולחוד יחוסכ טטי'ך בלקרי'ה לחוד.
10. חלל טמטמ לפיר'ה יחוסכ בין 0' טמ' כמס'ד ויוצ'ד כמס'ן 180-0 טמ' ומעלה 0.80
11. יס טמטמ הרי'ה.

3. קיר'ה סוד'גה

1. יסודו הקיר'ה זמא סך חמל חמלק היט'ן גדול חוד'ט ירמח חוד' חמלק יט'ן רי'וס'י'ה לז 15% - זמחי'ס.
2. יסודו הקיר'ה זמא סך חמל חמלק חוד'ט גדול סחיט'ן ירמח חוד' כחוד'ט וי'וס'י'ה לקיר חנימ'י היט'ן 20 ט'ס.

4. בל'ז

כמל טמטמ י'וס'י'ה חמב'וד'ה כדלקמ'ן:

שטח פ'טי 1. שטח קיר'ה חוד'ט נטו כולל קיר'ה \_\_\_\_\_ סמ'ד

2. שטח קיר'ה יט'ן + 15% \_\_\_\_\_ סמ'ד

טמט'ים ז'וס'י'ה

3. שטח חוד' כולל קיר'ה \_\_\_\_\_

4. שטח סוד'גה חני'ס \_\_\_\_\_

5. שטח טמטמ \_\_\_\_\_

6. שטח 11 \_\_\_\_\_

חלק יחסי כמט'ים צ'כוד'יי'ס

7. סוד'גה

8. חוד'

9. 11

10. חוד' טמטמ

11. \_\_\_\_\_

1. Introduction

The purpose of this study is to investigate the effects of the independent variable on the dependent variable. The study is designed to provide a comprehensive overview of the relationship between the two variables.

2. Methodology

The study was conducted using a quantitative research design. Data was collected through a series of experiments and surveys. The results of the study are presented in the following sections.

3. Results

The results of the study show a significant positive correlation between the independent variable and the dependent variable. This relationship is supported by the data collected during the study.

4. Conclusion

The study concludes that there is a strong relationship between the independent variable and the dependent variable. The findings suggest that the independent variable has a significant impact on the dependent variable.

The study also identifies several limitations and areas for future research. Further investigation is needed to explore the underlying mechanisms of the relationship between the variables.

5. References

Smith, J. (2010). The effects of the independent variable on the dependent variable. *Journal of Research*, 15(2), 123-135.

החברה לשיקום ולפיתוח הרובע היהודי בעיר העתיקה בירושלים בע"מ

ירושלים, כ"ג תמוז השל"ג  
23 ביולי 1973  
563

15/04/36/8

מכתב  
ממס' 2000  
ב.א.

לכבוד  
מר ישראל דינברג  
משרד החוץ  
ירושלים

..J.K

במענה למכתבך מיום 18.7.73 בענין הכנסיה הצלבנית,  
הנני להודיעך כי נמצאו שרידים של כנסייה צלבנית ברח' סגוב  
לרן. כידוע לך כל מבנה מעל לגובה 80 שנה הינו אחר סוגן  
מבחינת חוק הפתיקה.

אותו הדין לגבי שרידי הכנסיה. החברה מתחפת את  
הקורות בשיתוף פעולה עם המשלח הארכיאולוגיה של פרופ'  
סזר, העבודה נעשה ~~ע"י~~ קרן ירושלים. כמוכט בין הצדדים  
יוכנסו בתוך כותלי המבנה שרידים ארכיאולוגיים וישמשו  
כמערכה קבועה, וכן באזור הכותל למבקרים ברובע.

מכבוד רב  
מנכ"ל אבניאל  
מנהל החברה

משרד החוץ  
ירושלים  
2000

NO 3130  
SKIN

*Handwritten signature*

הַיְּהוּדִים, אֲנִי הוֹרֵה אֶתְּכֶם  
עַל מַעֲשֵׂי עַמְּךָ  
כֹּהֵן

וְעַתָּה  
אֲנִי הוֹרֵה אֶתְּכֶם  
עַל מַעֲשֵׂי עַמְּךָ  
הַיְּהוּדִים

וְעַתָּה

וְעַתָּה הוֹרֵה אֶתְּכֶם עַל מַעֲשֵׂי עַמְּךָ  
הַיְּהוּדִים, אֲנִי הוֹרֵה אֶתְּכֶם עַל מַעֲשֵׂי עַמְּךָ  
כֹּהֵן. וְעַתָּה הוֹרֵה אֶתְּכֶם עַל מַעֲשֵׂי עַמְּךָ  
הַיְּהוּדִים, אֲנִי הוֹרֵה אֶתְּכֶם עַל מַעֲשֵׂי עַמְּךָ

וְעַתָּה הוֹרֵה אֶתְּכֶם עַל מַעֲשֵׂי עַמְּךָ  
הַיְּהוּדִים, אֲנִי הוֹרֵה אֶתְּכֶם עַל מַעֲשֵׂי עַמְּךָ  
כֹּהֵן. וְעַתָּה הוֹרֵה אֶתְּכֶם עַל מַעֲשֵׂי עַמְּךָ  
הַיְּהוּדִים, אֲנִי הוֹרֵה אֶתְּכֶם עַל מַעֲשֵׂי עַמְּךָ  
כֹּהֵן. וְעַתָּה הוֹרֵה אֶתְּכֶם עַל מַעֲשֵׂי עַמְּךָ

וְעַתָּה  
אֲנִי הוֹרֵה  
אֶתְּכֶם

*Rectangular stamp with illegible text*

ב"ח כ"ה חנוה תשל"ג  
25 ביולי 1973

15/14/36/6

לכבוד  
מר ט. אכניאלי  
מנהל האגודה לשיקום וריחוח  
הדוכן היהודי  
ירושלים

שלום רב

אודה לך אם הודיעני החקירות בענין מר טילים בנו  
שהוקבר אליך כמלונן. הבטחה לי לשוחח עם מר י. חסיר  
ולחזיריץ עם היוקץ הטסטטי מה יש לעשות בנדון ומה  
יש לעשות במדי למנוע הישגות סקרים כגון אלו.

הכבוד רב

ישראל צ" וינברג  
מגן המנהל הכללי

ב"ה ירושלים, כ"ד בתמוז תשל"ג

24 ביולי 1973

15/14/36/8

לכבוד

יו"ר ועדת ירושלים

ד"ר יצחק

א.ג.א.

מז"כ צילום מכתבו של מר [REDACTED] פקיד משרד הסעד  
שעבר לגור בירושלים בגלל עבודתו, נכנס לגור בעיר העתיקה  
ונמצא כמשך שנים במצוקת דיור מאד.

אבקש המעורבותך למען יקבל דיור מתאימה.

בכרחה,

ד. ורהפטיג

THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
LIBRARY

1963

1963

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY  
1963

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

1963

1963

ירושלים, יא' בתמוז תשל"ג  
11 ביולי 1973

לכבוד  
הרב ישראל ד. וינברג  
סמנכ"ל משרד הדתות  
ירושלים

א.נ.מ.,

הנדון: דיור לחתו"מ ברובע היהודי  
מכתבך לרב גז' מי"ג באייר תשל"ג

בהתייחס לתוכן מכתבך שבסימוכין ולשיחה שקיימנו בלשכתו של כב' שר הדתות בנדון, הנני להביא לידיעתך כיו:

א. הרב גז' בקר בביתנו בלווית מר אבניאל בדקו כל האפשרויות ברוח ההחלטה שנתקבלה והגיעו למסקנה שההחלטה איננה נחנת למימוש וכל השקעה תהיה בבחינת "ברכה לבטלה". מר אבניאל קנסה להרגיע את מצפוננו על המצב הבלתי נסבל בו הביא את בני משפחתי בהבטחותיו שממאן להוציא לפועל. והציע 2 דורות ישנות של חדר ומטבח כל אחת בהן אדחס 7 נפשות בתנאים ארעיים לכמה שנים...?

ב. הנני אסיר תודה לך על מאמציך ונסיונותיך לפתרון בעייתי, לולי ההתפתחות האחרונה לא הייתי מסריד אותך שוב. בחודש האחרון 2 מליונרים בשם שיין ומירלמן שהומלצו ע"י השר ספיר קבלו דירות ללא כל תור לפי הוראת השר שפירא. ואני ובני משפחתי נימוקים בתת דיור עם 5 ילדים בחדר אחד.

הלזה קוראים צדק?

האם מליונים ומליונרים יותר חשובים מילדים אזרחי העתיד הגדלים בתנאים בלתי-נסבלים וזה יכול לפגוע קשות בגופם וברוחם?

אני משוכנע כי התערבות נמרצה של כב' שר הדתות ו/או של כב' שר הפנים החברים בוועדת השרים אצל שר המשפטים תביא לסוף סבלם של בני משפחתי השרויים במצב מדכא זה קרוב לשנה.

אנא מכם, עשו משהו, כי מר אבניאל (שהבטיח לי לקבל דיור תוך מספר חודשים) יוצא בסוף ח"י לחו"ל ויהיה יותר קשה עם מחליפיו.

בתודה ובברכה

ע"י העתיקה ירושלים

העתק: מר רוזן, מ. הפנים  
-נא בקש בשמי את התערבות  
כב' שר הפנים.

נ.ב. דירות יש, מר אבניאל זקוק  
לשהי מלים מהשר שפירא "נא לעזור".

שע/



ב"ה, י"ח תמוז תשל"ג  
18/7/73

15/14/36/8

לכבוד  
מר מ. אבניאלי,  
מנהל החברה לשיקום ומיתוח הרובע היהודי,  
ירושלים.

שלום רב,

אודה לך אם תודיעני דבר על שיקום כנסיה כביכול,  
ברובע היהודי על ידי עיריית ירושלים. השמועה היא לאחר שנמצאו  
ברובע שרידי כנסיה מתקומה קדומה, משענה העירייה את המקום  
ומשקמה את הכנסיה.

אם השמועה נכונה, אבקש לדעת מתי והיכן הוחלט על  
הדבר בכדי שנוכל להתסדר עם המכסול הזה.

בכבוד רב,

ישראל צ. וינברג  
סגן מנהל כללי.

העמק: ✓ שר הדתות.

12/15/21  
12/15/21  
12/15/21

12/15/21

12/15/21  
12/15/21  
12/15/21

12/15/21

12/15/21  
12/15/21  
12/15/21

12/15/21  
12/15/21

12/15/21

12/15/21  
12/15/21

12/15/21

# מדינת ישראל

משרד הדתות  
לשכה ראשית  
ירושלים

תאריך ב"ה י"ח בכסלו תשל"ג  
18 ביולי 1973

מספר



לכבוד

השר ר' זרח ורהפטיג יצ"ו

הנדון: הכנסיה הצלבנית

אישי השר

סאז גלוי הכנסיה הנ"ל סמול לכוחל המעריבי במדרגות המובילות מהרובע היהודי  
אני עוקב בהתמדה אחרי העניין.

זה חמשנים מובטח לי שאין כל יסוד לדאגה שמא יחזירו את החורפה.  
גם היום קיימתי שיחה מעמיקת עם הנהלח הרובע ולא הל כל שנוי בעמדה היסודית  
אמשיך להתעניין ואמסור לכב" השר דו"ח שוסף על כל התפתחות.

ב כבוד רב,

מ.י. ג

11

# GENERAL PRINCIPLES

THESE PRINCIPLES

ARE THE BASIS OF

THE THEORY OF THE

ART

THESE

PRINCIPLES ARE THE BASIS OF

THE THEORY OF THE

ART

THESE PRINCIPLES ARE THE BASIS OF THE THEORY OF THE ART

THESE PRINCIPLES ARE THE BASIS OF THE THEORY OF THE ART

THEORY OF THE ART

ART

ב"ח, י"ח המוז הטל"ב  
18/7/73

15/14/36/8

לכבוד  
מר ס. אבניאלי,  
מנהל החברה לשיקום ופיתוח הרובע היהודי,  
ירושלים.

שלום רב,

אודה לך אם תודיעני דבר על שיקום כנסיה כביכול,  
ברובע היהודי על ידי עיריית ירושלים. השמועה היא לאחר שנתאזר  
ברובע טרידי כנסיה מתקווה קדומה, משמעת העירייה את המקום  
ומסקמה את הכנסיה.

אם השמועה נכונה, אבקש לדעת מהי והיכן הוחלט על  
הדבר בכדי שנוכל להתמודד עם המכשול הזה.

בכבוד רב,

ישראל ז.וינברג  
סגן מנהל כללי.

העמק: שר הדתות.

U.S. DEPARTMENT OF JUSTICE  
FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION

J. Edgar Hoover  
Director

TO: SAC, NEW YORK  
FROM: SAC, PHOENIX  
SUBJECT: [Illegible]

Re Phoenix letter to New York dated 1/15/54, captioned as above. New York is requested to advise Phoenix of any information received from sources in New York which may be helpful in the investigation of the above-captioned matter.

Very truly yours,  
[Illegible Signature]

cc: [Illegible]

Very truly yours,  
[Illegible Signature]

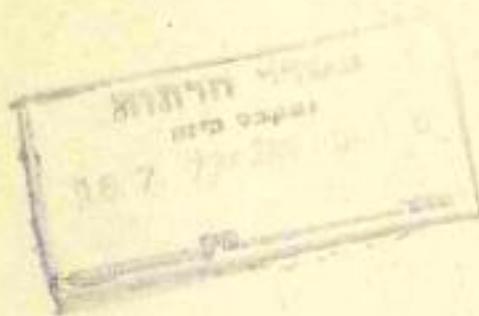
U.S. DEPARTMENT OF JUSTICE  
FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION

החברה לשיקום ולפיתוח הרובע היהודי בעיר העתיקה בירושלים בע"מ

פרוטוקול מישיבת ועדת מכרזים

מיום 26.6.73

מס' 3/מ/73



נוכחים:

מר י. המיר

מר ש. פלג

מר א. בר-זכאי

על סדר היום: 1. בקשת הגדלות : גוש 35  
גוש 24

2. תשתית

א. גוש 35 - צפון

המבנה תוכנן בהיווחו בחלקו הגדול תפוס על ידי ערבים, ולכן לא ניתן היה להתייחס לכל פרט. מלבד האמור, (ראה כרטיסה המצורפת) נקטו בבנין גיסויים של איסוס הרטיבות, וכן נוספו התייקרויות.

סה"ח הקיים - 431,870 ₪. ההגדלה המבוקשת - 120,000 ₪.

מחיר טוצע למ"ר קיים - 675 ₪. מחיר כולל הגדלה - 862 ₪.

מאשרים את ההגדלה.

ב. תשתית

משנת 1971 הוצא מכרז על ביצוע התשתית כולה ברובע. חברת חירות זכתה במכרז. הוחלט בזמנו לחלק את הכיצוע לשני שלבים, השלב הראשון בהיקף של מיליון ₪. ולדון שנית לגבי החלק השני. לאחר גמר שלב א' כיום, מבוקשת ההגדלה לשלב ב' בסך - 1,422,673 ₪, הכוללת התייקרויות, וגמר השירותים ברובע לפי הכרטיסה המצורפת בזה. המחירים מבוססים על המכרז המקורי וכוללים התייקרויות הנובעות מהחזרה.

ג. גוש 24 9 דירות בגוש זה חלו שינויים דרסטיים במהלך העבודה.

ראה פירוט כרטיסה המצורפת.

החזרה לאחר הגדלה ראשונה ההגדלה המבוקשת.

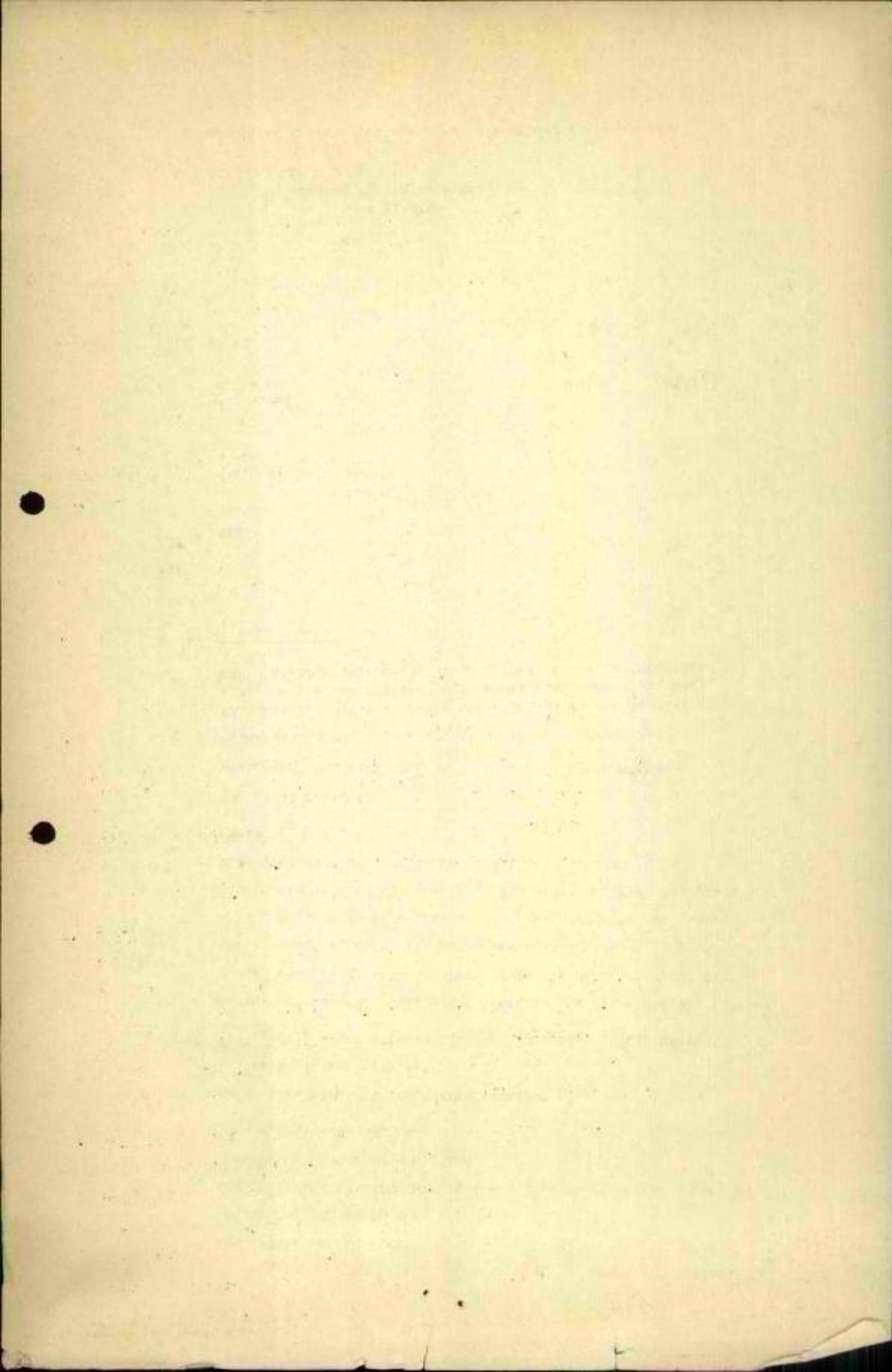
מחיר מ"ר קיים: - 730 ₪

מחיר מ"ר לאחר ההגדלה - 1,019 ₪

לאחר חילופי דעות וקבלת הבהרות ע"י מר לרר מתיקוח מחליטים לאשר את

ההגדלה בסך - 320,290 ₪.

ראה הסברים רצופים בכתב.







הגדלת חוזה 3/ט/71 - חתימת בסמטאות הרובע היהודי

שלב א' - הנחת קווי מים לסי חוזה (עבודות שנמסרו בשלב א' ללא הנחת קווי מים)

סה"כ העבודה	סכום החיקרות	אחוזי החיקרות	סכום העבודה	שם העבודה	מס' העב'
↪ 14,064.-	2,344.-	20%	11,270.-	רחוב היהודים	4
↪ 23,502.-	3,917.-	20%	19,585.-	אזור גבעת הקראים	8
↪ 11,442.-	1,907.-	20%	9,535.-	רחוב חיי עולם	9
↪ 9,204.-	1,534.-	20%	7,670.-	רחוב שוני הלכות	10
↪ 10,200.-	1,700.-	20%	8,500.-	רחוב משגב לדרך	11
<u>↪ 68,412.-</u>					

סה"כ

שלב ב' - עבודות הכוללות הנחת קווי מים, ביוב וניקוז לסי חוזה

↪ 267,389.-	44,565.-	20%	222,824.-	רחוב השלטת	1
↪ 162,149.-	27,025.-	20%	135,124.-	רחוב השלטת	2
↪ 118,332.-	19,722.-	20%	98,610.-	רחוב היהודים	3
↪ 276,847.-	46,141.-	20%	230,706.-	רחוב חב"ד	5
↪ 116,232.-	19,372.-	20%	96,860.-	רחוב חב"ד	6
↪ 61,291.-	10,215.-	20%	51,076.-	רחוב התנור	7
<u>↪ 1,002,240.-</u>					

עבודות שונות:

↪ 77,314.-	12,885.- = 20% x 64,429.-			1. ביוב בדרך חר ציון (ללא חפירה)
↪ 14,806.-	1,586.- = 12% x 13,220.-			2. חבור לביוב בית הקרנות
				3. הפרט בגלל חבור בין בית הארמנים לשרמינל, ובין בית הארמנים לרחוב היהודים
↪ 76,086.-	12,681.- = 20% x 63,405.-			4. גוש 31 מכון שאיבה
↪ 139,815.-	14,980.- = 12% x 124,835.-			חתייקרות שוטפת עד ספטמבר 1972
↪ 44,000.-				

↪ 352,021.-	סה"כ עבודות שונות
↪ 68,412.-	סה"כ שלב א
↪ 1,002,240.-	סה"כ שלב ב
<u>↪ 1,422,673.-</u>	סה"כ כללי



חיסוב מחיר 2 לבנים 9 יח"ר

מחיר 2 לפי חוזה 464. לי = 1108 מ 2 : 514,482.- לי

חוספת למחיר 2 בגלל  
שינויים ובלתי נראה  
פראס והתייקרויות

343.8 לי = 1108 מ 2 : 381,000.- לי

חוספת למחיר 2 בגלל  
הפרס כסויות

211.2 לי = 1108 מ 2 : 234,000.- לי

1,019.- לי/מ

מחיר 2 לפי הנ"ל

הודעה 42/ט/70 - 9 יח"ר ברובע האר"י

1. למכרז הוכנסו כמויות משוערות כאשר שורביה הבנין התגוררו דירים שחוננו במסך תקופת הבצוע.
2. לאחר קילוף הטיח התברר טיש לבצע חיזוקים שונים כולל עוגנים.
3. במהלך העבודה התמוטטו חלקי מבנה ובמקום נבנו חלקים חדשים.
4. חלקי קירות שהיו מיועדים לשיפוץ נזמו באבן עקב המצב הגרוע של הקיר.
5. לאור הנסיון בעבודות טיח פנים ולאחר <sup>ברובע</sup> התיעצות עם מומחים שונה המפרט לעבודות טיח.
6. לאור הנסיון בעבודות טיח הוצף הוחלט לצפות סעקות באבן ולבצע קומינג.
7. בהתאם לדרישות חדשות של חברת החשמל לבצע ארונות חשמל אטומים מבודל במקום מעץ.
8. עקב שינוי בתכנית סמטאות ע"י הנמכה היה צורך בביצוע חיזוק יסודות וציפויים באבן.

10

ט כ ו ם ד ב ר י ם

בדיקה בענין בנין כרה אור החיים

29/1/73  
כ"א ט"ה  
99

נוכחיה אדר' אורה ויעקב יער, י. אכברט, י. לרר, מ. אכניאלי

לדיון חריגות ממחיר הטכרז, מחיר המ"ר מגיע ל 1,000 ל"י המחנות חריגה למעלה מ 100% ממחיר הטכרז.

האוריינטלים מטבירים כי החריגות נובעות מסינויים וחוסספות שונות שאי אפשר היה לתזוהם מראש בבנין מאוקם. השינויים המז הוטטת חזייט במקום אלה שהתקוטטו, הוטטת בטוגים ועריבוא קירות, חוספת אבן בקירות שהיה הכרח להטליט בגלל טיב לקוי, גיכוכ חזית סמטת אור החיים עם סלט חרזוב.

סוכס שאכברט ויער יכינוו חסכר והטובות להריגות לפי ההתפתחות והאירועיט בבנין בעה הביצוע.

לשסו מ. אכניאלי

60  
A. WARSHAVSKY, J. ACHBERT

STRUCTURAL ENGINEERS

JERUSALEM, 14, CORESH STREET TEL. 02-233621  
TEL - AVIV, 12, LOUI MARSHAL ST. TEL. 03-441059

אינג' א. ורשבסקי אינג' י. אכברט

הנדסה בנין בע"מ

ירושלים, רחוב כורש 14, טל. 02-233621  
תל-אביב, רחוב לואי מרשל 12, טל. 03-441059

Date 26/3/73 תאריך

לכבוד

אדריכלים י. וא' יער

רח' בצלאל 13

תל אביב

א.נ.

הנדון: הגילת התקציב בבנין "D" (9 יח'ד שכ' הארי)

בהסך לסיכום דברים מיום 29/1/73 בדקנו את הסעיפים הנוגעים  
לשנויים במבנה ולהפרש כמויות כפי שהוגשו ע"י משרד לוי .  
רצוני להזכיר שבנין "D" היה רעוע ביותר ובראשית העבודה התמוסס  
חלק מהתקרה העליונה. בחלק הצפוני של המבנה (דירה 4) היה צורך להרוס  
ולבנות מחדש שרותים ומטבח עקב תקרות ביניים שהיו קיימות באתר ולא נראו  
מראש. עקב הנמכת הסטטא לאורך רח' אור הייס-היה הכרח לבנות מסד אבן חדש  
( שלא כמצופה מראש - לא נימצא קיר אבן מתחת למבנה ), כן ניתנה הוראה  
ע"י המפקח באתר (בינקוביץ) להרוס את יתר המבנה בקומה העליונה, בנוסף  
לכך התמוססו 2 הדירים בדירה 9 ושנבנו מחדש, וכך חלו שנויים בדירות שנדרשו  
ע"י הדיירים ובאישורכם .

מכאן שרוב התוספות נובעות מהשנויים והתוספות שצוינו לע"ל,  
ולהלן פירוט המלאכות :

- א. חפירה ליסודות נובעים מחפירה למסד האבן  
בסמטא ולקירות דירה מס' 4 (קירות קיימים נהרסו  
עקב תקרת ביניים בלתי צפויה מראש) .  
ב. רצפות ע"ג תקרות קיימות, תקרות אלו נעשו  
עקב התעררות המבנה ובניתו מחדש.
- 4000.- ל"י  
3800.- ל"י

תאריך: \_\_\_\_\_ Date: \_\_\_\_\_

לי"ו	13000.-	ג. תקרת צלעות ותקרות מלאות כנ"ל .
לי"ז	6000.-	ד. קורות בסוף כנ"ל.
		ה. פודסטסים למדרגות - עקב דרישתכם לעליה לגג
לי"ח	5000.-	דירה 6 ו-9, 7 .
לי"ט	1000.-	ו. ארובות האורה לגג לפי שנויים של יונתן .
לי"י	15000.-	ז. ברזל כנ"ל .
		ח. פתחים עקב הכנסת צנורות אויר - עקב שנויים
לי"יא	4000.-	בהכנון כתוצאה מהריסת המבנה ודרישות הדיירים.
לי"יב	9000.-	ט. הגדלה כמות המחיצות, כנ"ל .
		י. מעקות ברזל על הגג - לפי דרישתכם כתוצאה מעליה
		לגג הוגבהו המעקות, לפי דרישתכם נעשו שנויים
		בדלתות עקב הכנסת הנור המום לכל הדר ולא דירתי
		כפי שתוכנן, כן נעשו לפי דרישתכם מעקות ברזל על
לי"יג	15000.-	הגג .
		יא. אינסטלציה סניטרית - לפי דרישתכם ודרישת הדיירים
		נוספו חיבורים למכונת כביסה וכן שרותים נוספים
לי"יד	10000.-	בדירות 7, 8.
		יב. עבודות חשמל - תוספת נקודות ע"י הדיירים
לי"יז	5000.-	ותוספת נקודות לתנורי חשמל, הכל לפי דרישתכם .
		יג. סיח פנים - עקב בניה חדשה ותיקונים בלתי נראים
לי"יח	14000.-	מראש, נעשה סיח חדש .
		יד. עבודות רצוף - עקב הריסת הקירות העבים ובנית
לי"יט	5000.-	קירות דקים בטקוטם - גדל שטח הרצוף .
		טו. קירות אבן חדשים - עקב בנית מסד חדש ברה'
		אור חיים ובנית קירות חדשים בהדרים שהתמוטטו
לי"כ	48000.-	גדל שטח האבן .

A. WARSHAVSKY, J. ACHBERT

STRUCTURAL ENGINEERS

JERUSALEM, 14, CORESH STREET TEL: 02-233621  
TEL - AVIV, 12, LOUI MARSHAL ST. TEL. 03-441059

אינג' א. ורשבסקי אינג' י. אכברט

הנדסת בנין בע"מ

ירושלים, רחוב כורש 14, טל. 02-233621  
תל אביב, רחוב לואי מרשל 12, טל. 03-441059

Date \_\_\_\_\_ חתום

- סז. מדרגות אבן - עקב מדרגות העליה לגג דירה 6 . 3000.- ל"י
- יז. החלפת אבנים בחזיתות - מצב הקיר לא נראה פראט עקב היותו מטויח . 10000.- ל"י
- יח. חשפים - עם שיפוץ החזיתות הוחלט בסיוור באתר עם הנפקה להחליף גם את החשפים הנוספים . 5000.- ל"י
- יט. החלפת טרזות, אטבות לחלונות - עקב ההלטה באתר . 7000.- ל"י
- כ. תוספת למחיר החשפים - לא ברור מדוע טולם. 5000.- ל"י

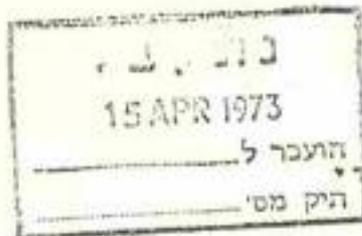
187.000 ש"ח

רצוננו להעיר שהערותינו מהיחסים לסעיפים הגדולים הזכורים לנו . אין לנו אפשרות לבדוק את כל הסעיפים .

כבוד רב  
אינג' אכברט יעקב



9/4/73



לכ"י

מר אבניאלי

מנהל החברה לפיתוח הרובע היהודי  
העיר העתיקה ירושלים  
ת.ד. 14012 ירושלים

אדון נכבד,

הנדון: בנין פ - הארי - הגדלת תקציב

בהסכם לדיון במשרדך ביום 20 בינואר 1973 בנדון, בדקנו את הנושא ולהלן פרוט הגורמים העקריים שגרמו להגדלת התקציב:

1. התמוטטויות של הדריים שלמים שהיה צורך לבנותם מהדט (בדירה 8).
2. הריסה של אגף (בדירה 4), עקב תקרות בגבהים בלתי בלתי צפויים מראש.
3. הזקקים קונסטרוקטיביים בלתי צפויים מראש (כולל רצפות בטון חדשות) עקב כדקים וזעזועים של הבנין הרעוע.
4. ציפוי סטד הבנין בקיר תוסף מבטון ואבן, עקב הנמכת הסטטא ואי גילוי קיר אבן קיים במצופה.
5. שינויים של דירים, בעקר שינוי מוהלט של מערך דירות 8 ו-7.
6. שינוי שיטת ההסקה לתנור בכל חדר (כמקום תנור מרכזי) וטנורי דלתות בעקבותיה.
- א) רציב אנו שולחים העתק מכתבו של י. אכברט הכולל נתוח הסחירים לפי סעיפים.
- ב) העתקי תכניות עם סטון השינויים ומספורם לפי סעיפי מכתב אכברט (בהעתקי התכניות נכרים היטב סמני הסחיקות של השינויים).
- ג) וכן העתקי מכתבים שלכם ושלנו הסאטרים ו/או פתיחסים לטנויים הנ"ל.

בכבוד רב,  
אדרי יער

העתק: מר צפרוני, מר לרר, מר אכברט

Handwritten notes at the bottom left corner, including the number '313' and some illegible text.

דוֹרֵי לַשָּׁמַיִם

מִדְּרֹשׁוֹת וּשְׂרָאֵל





לְאִשְׁתֵּי מַלְאָכִים וְלְאַחַד מֵהֶם



5x2



אבחון כולל

החברה לשיקום ולפיתוח הרובע היהודי

בעיר העתיקה בירושלים בע"מ

(נערך במסגרת על"ם)

---

השתתפו :

ש. בר אור  
ארגון ומדעי ניהול יועצים בע"מ

מ. הראלי  
מדור הבניה

י. צוקרמן  
כלכלה עסקים

ל. רוטו  
הנדסת תשתיות.

# תוכן העניינים

עמוד מס'

	מבוא	
1	יחידת הפרויקטים	.1
2	1.1 מסדר הפרויקטים	
5	1.2 חכנון	
7	1.3 לוגי חכנון	
9	1.4 מהנדס החברה	
10	1.5 נוהל טיפול בשינויים	
14	חקציב והנהלת חשבונות	.2
14	2.1 חקציב	
16	2.2 הנה"ח	
19	אכלוס	.3
24	מינהל ומשרד	.4
27	נספח - תרשים זרימה תהליך החכנון והביצוע	.5

מ כ ו א

"החברה לשיקום הרובע היהודי בעיר העתיקה בירושלים בע"מ", חוקמה כחברה  
ממשלתית במטרה לשקם, לבנות ולאכלס את הרובע היהודי בירושלים. החברה עוסקת בפינוי  
שטח הרובע תכנונו, בינוי ושיקום המבנים, אכלוס המבנים ואחזקתם. האבחון נערך בחברה  
לאחר חקופת פעולה של כ- 3 שנים, במטרה לבחון את שיטות העבודה שגובשו בחברה תוך  
כדי ביצוע ולהציע, במידה הצורך, שינויים בשיטות ונוהלי העבודה. בעת עריכת האבחון  
עמדה לנגד עיני הצוות מעמדה של החברה כחברה ממשלתית-ציבורית ואופיו המיוחד של  
הבינוי ברובע היהודי.

בבדיקה המערכות והפונקציות בחברה החייחס הצוות לעובדה שהחברה חוקמה לפעולת  
בינוי ואכלוס הרובע בלבד, פעולה העתידה להסתיים תוך תקופה של כ-3 שנים. בהתאם  
לכך חולקה פעילות החברה לארבע תקופות המהוות שלבים בפעילותה. בכל שלב הושט הדגש  
על הפעילויות העיקריות, המהוות מרכז הכובד של הארגון בשלב הנדון. בהתאם לשלבים  
אלו נערכה התוכנית לפיתוח הפונקציות והפעילויות השונות בארגון. לפי שלבים אלו  
נקבעה גם מסגרת התיסקודים וכ"א הדרושה בחברה.

להלן 4 שלבים בפעילות החברה שהוגדרו לצורך קביעת מסקלן של הפונקציות בכל

אחד מהם :

ש ל ב א

עיקר הפעילות בתחום הפיננסיים, קבלת החלטות על מסירת עבודות לתכנון ותכנון  
כולל מפורט. שלב זה הסתיים בעיקרו מאחר וב- 80% מהשטחים נמסרו לתכנון לאדריכלים.

ש ל ב ב

עיקר פעילות החברה בתכנון כשהדגש עובר לתכנון מפורט ובדיקה תוכניות, ריכוז  
הפעילות בביצוע הבינוי והרחבת הפעילות של פונקציית האכלוס ואחזקת הדירות בחברה.  
החברה נמצאת היום בעיצומו של שלב זה.

ש ל ב ג'

במר שלב התכנון של הרובע כולל תוכניות מפורטות. החברה חתמה בעיקר בביצוע הבינוי והאכלוס. שלב זה עתיד להתחיל במחצית הראשונה של שנת התקציב 1974/75.

ש ל ב ד'

בשלב זה מתוכנן לטווח של כ- 3 שנים, עתיד להסתיים שלב הבינוי של הרובע. בשלב זה תסאר למעשה רק פונקציה האכלוס והאחזקה. כאן יש מקום לבחון מחדש את מעמדה ותפקידיה של החברה בעתיד.

בהחשב בשלבים אלה נראה לצוות האבחון כי עיקר הדגש בפיתוח הפונקציות בארגון חייב להתמקד בנושאים הבאים :

- הרחבת הבדיקה והלווי של התכנון המפורט, עקב השלכותיו על הביצוע בפועל.
  - חיזוק מקצועי של הפונקציה האחראיה על הביצוע בחברה והגברת הפיקוח על התקציבים וההוצאות.
  - חיזוק פונקציה האכלוס ע"י הגברת החלק הסכני הקשור בנושא, בעיקר בחחום קבלת הדירות, מסירתן לדיירים ובעתיד, אחזקה שוטפת של המבנים.
  - חיזוק פונקציה הבקרה התקציבית והניהול הכספי.
- במסגרת דו"ח האבחון התייחס הצוות להיקף כה-אדם הנדרש לביצוע ההמלצות, וחחומי הפעולה והאחריות של כל פונקציה בחברה. לגבי חלק מבעלי התפקידים ישחנה מרכז הכובד של הנושאים בהם הם מטפלים, בהתאם לשלבי הפעילות של החברה בעתיד, כפי שיפורט בהמשך. הצוות נתן דעתו לאפשרויות גיוס כה-אדם העומדות בפני החברה. במסגרת ההצעות וההמלצות קיימה התייחסות גם לנושא זה.

# 1. יחידת הפרויקטים

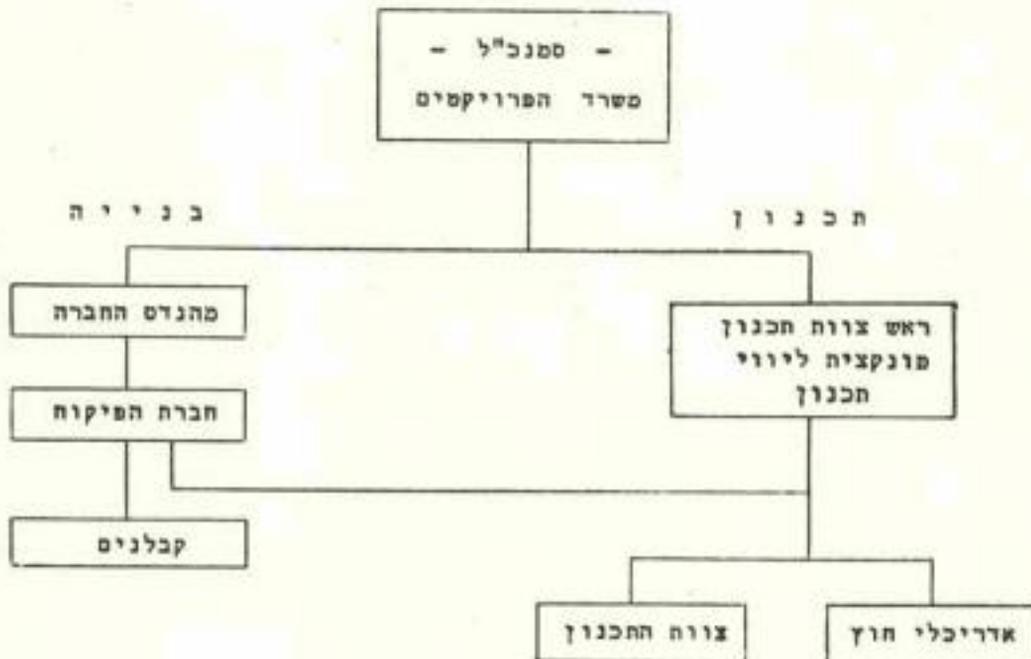
כ ל ל י

באופן כללי ניתן לראות את סמנכ"ל החברה כאחראי לביצוע הפרויקטים ברובע היהודי ממסירת הפרויקט לתכנון ועד לקבלת הדירה המוגמרת. אחריות זו מחולקת לשני מישורים: האחד בתחום האדמיניסטרטיבי והשני בתחום המקצועי. אחריותו המקצועית אינה ישירה אלא באה לידי ביטוי באמצעות ראש צוות התכנון בשלבי התכנון ובאמצעות מהנדס החברה או חברת הפיקוח לויח בשלבי הבניה.

ההצעות הקשורות במשרד הפרויקטים המובאות בהמשך דוח זה, מכוונות בעיקרן להגביר את הפיקוח והמעקב על הביצוע בחברה הן בתחום הביצוע והן בתחום המעקב והפיקוח התקציבי. הדגש בהצעה זו מושם על הקמת פונקציה של מהנדס החברה שיחזק את הפיקוח המקצועי של החברה על הביצוע. כמו-כן מוצע לחזק את פונקציה לויח התכנון כפי שחוצג בהמשך הדו"ח.

להלן חרשים המבטא את הפיסת המבנה הארגוני והפונקציות ביחידת הפרויקטים כפי

שהם מוצגים בדוח זה :



תהליך ביצוע הפרויקטים להוציא את הטיפול המיוחד בשינויים מתואר בתרשים  
הזרימה המצורף בנספח.

במצב הקיים, משרד הפרויקטים פועל תחת עומס רב הנובע מהטלת משימות מקצועיות  
רבות שמטיבן היו צריכות להתבצע ע"י יחידות התכנון והפיקוח. אחת ההצעות המרכזיות  
בדו"ח זה היא להגביר את הסיוע המקצועי למשרד הפרויקטים. בתחום התכנון הוצע להקים  
פונקציה חדשה של ליווי תכנון על מנת להשלים את תרומתו של ראש צוות התכנון העובד  
במסגרת חלקיה (ראה פירוט להלן). בתחום הבניה הוצע להסיל על מהנדס החברה בין השאר  
את הטיפול בבדיקה שינויים, תפקיד שיחייב במשך הזמן תוספת טכנאי-עוזר בתחום האחזקה  
(ראה פירוט להלן).

קטע זה של הדו"ח מחולק לחמישה סעיפים :

- משרד הפרויקטים
- תכנון
- מלווה התכנון
- מהנדס החברה
- נוהל טפול בשינויים.

## 1.1 משרד הפרויקטים

### 1.1.1 כללי

להבטחת פעילות מתאימה ויעילה במשרד הפרויקטים נדרשים שלשה דברים :

- זרימת אינפורמציה מתאימה ובמועד הנדרש.
- סיוע מקצועי בחומי התכנון והבניה,
- האמצעים - שיטות וכלים - למעקב יעיל.

### 1.1.2 תיאור תפקידי משרד הפרויקטים

להלן פרוט התפקידים והאחריות של משרד הפרויקטים, עם התייחסות לשלשת  
הדברים הנ"ל, לפי שלבי ביצוע :

- (1) תכנון
- (2) תכניות עבודה ומכרזים
- (3) בנייה.

שלב התכנון

- אחריות אדמיניסטרטיבית (בעזרת מלווה התכנון).
  - אחריות מקצועית באמצעות ראש צוות התכנון ומלווה התכנון.
- (1) מסירת עבודה לתכנון (מילוי טופס מסירת עבודה, פתיחת היק פרויקט, הודעה להנה"ח).
  - (2) ביצוע החוזים וההתקשרויות עם האדריכלים.
  - (3) מעקב על שלבי הקידום והזימון בתהליך תכנון הפרויקט (בעזרת דווחים ממלווה התכנון).
  - (4) אישור חשבונות הלקיים וסופיים.
  - (5) פיקוח תקציבי בשיחוף עם הנהלה החשבונות.
  - (6) תיאום ומבע עם אדריכלים של מוסדות ציבור.
  - (7) תיוק רשיונות.
  - (8) השתתפות בדיוני הנהלת החברה על התכנון.
  - (9) דווח להנהלת החברה על מצב הפרויקטים שנמסרו לתכנון.
  - (10) תיאום עם פיננסיים בשלב התכנון.

שלב הכנת תכניות העבודה וניהול המכרזים או הפו"ם

- אחריות אדמיניסטרטיבית ישירה.
  - אחריות מקצועית באמצעות חברת הפיקוח ומהנדס החברה.
- (1) הכנת הערכה תקציבית ראשונית לפו"ם.
  - (2) הכנת חוזים, תנאים ולוח זמנים נדרש לפו"ם.
  - (3) ביצוע החוזים וההתקשרויות עם הקבלן לאחר הפו"ם.

- (4) הערכה תקציבית סופית.
- (5) לוח זמנים סופי לפי יעדים עקריים.
- (6) פתיחה תיק פרויקט ומסירת מסמכי ההתקשרות (חוזה, ערבויות והערכה תקציבית) להנהח"ס.

#### ש ל ב ב נ י ה

- אחריות אדמיניסטרטיבית (בעזרת חברת הפיקוח).
- אחריות מקצועית באמצעות חברת הפיקוח ומהנדס החברה.
- (1) מעקב קידום הבניה ועדכון לוח הזמנים לפי יעדים עקריים.
- (2) קביעה מועד משוער לקבלת הדירה, ועידכונו.
- (3) דיווח תקופתי להנהלת החברה על ההתקדמות בבניה.
- (4) אשור חשבונות חלקיים וסופיים והעברתם להנהח"ס.
- (5) אחריות לפיקוח תקציבי באמצעות המעקב התקציבי בהנ"ח, ודיווח תקופתי להנהלת החברה.
- (6) דוות תלת-חודשי כולל להנהלת החברה על ההתקדמות בבניה ותקציב הפרויקט.
- (7) בדיקה ואישור שינויים והגדלות בתקציב הפרויקט עם דיווח שוטף להנהח"ס, דיווח תקופתי להנהלת החברה וועדת הכספים ודיווח מיוחד ונפרד על כל שינוי או הגדלה מעל להיקף כספי מסוים. (נוהל ספורט יותר לטיפול בשינויים ראה להלן).
- (8) יצוין שעבודות מקצועיות גרידא לא הנוצעת ע"י משרד הפרויקטים אלא ע"י הזרועות הביצועיים בלבד.

#### 1.1.3 ה ע ר ו ת

יצוין במפורש שעבודות מקצועיות המבוצעות כיום בחלקן או בשלמותן ע"י הסמנכ"ל הועברנה באופן חד-משמעי לגורם המקצועי האחראי לנושא.

כספסי מעקב ניתן להשתמש בטבלת המעקב הקיימת (ושאינה בשימוש) כבסיס  
לטופס חדש. מוצע להפריד בין המעקב על התכנון למעקב על הבניה.

בבניה מוצע להפריד בין השלבים השונים במקרה שפרויקט מחוכנן לשני  
שלבים או יותר. עם הסדרת התיקים ניתן יהיה להעביר למזכירות את עבודות  
החיוק ואיסוף הנתונים השייכים למעקב ודווח במשרד הפרויקטים. נראה  
לנו שיש צורך בחוספת כח אדם על מנת למלא פונקציה זו, ע"י פקידה סכנית  
במסגרת חלקיה במסגרת המזכירות

## 1.2 יחידת התכנון

### 1.2.1 כ ל ל י

כ- 80% מעבודות התכנון ברובע נמסרו כבר לאדריכלי חוץ ולצוות התכנון של  
החברה.

ההתייחסות לצוות האדריכלים של החברה היה עד כה כאל קבלני משנה, מוצע  
להתייחס לצוות כאל גוף האחראי בחברה על נושא התכנון; במסגרת אחריות  
זו יש למנות מלווה חכנון אשר ילווה את התכנון המבוצע ע"י אדריכלי חוץ,  
בעיקר בנושאי מעקב על התכנון (לוח זמנים, סטנדרטים) ובדיקת שלמות  
הכניות מפורטות (ק.מ. 1:50).

קיימות 3 אלטרנטיבות לבחירת מלווה תכנון :-

- אדריכל מהצוות

- מהנדס או הנדסאי חדש עם רקע באדריכלות

- חברת לוויה (רק לבדיקת התכנון המפורט בק.מ. 1:50).

נראה לנו כי לביצוע הפונקציה של לווה התכנון ובדיקת התכנון המפורט  
כיאות, יש משקל רב בפעילות החברה, מאחר וחלק ניכר מהשינויים מקורו  
בתכנון מפורט לא שלם (ראה פירוט פונקציה לווה תכנון להלן).

### 1.2.2 תהליך התכנון

להלן מובא תהליך התכנון המוצע המבוסס על התהליך הקיים ועל שינויים  
הנובעים מהכנסת מלווה התכנון.

בחירת הגוש לתכנון, קביעת הקונסטרוקציה הכללית ובחירת המתכנן - שלב זה מבוצע ע"י הנהלת החברה בהתבסס על התקציב (תכנית העבודה) ובתאום עם מצב הפיננסיים כאיזורים המיועדים לתכנון.

יש להדגיש את נושא התאום בין התכנון לפיננסיים. כיום יש תאום הדוק בין הביצוע לפיננסיים אך חסר תאום בין התכנון לפיננסיים.

חשיבות התאום בין התכנון לפיננסיים גדלה כאשר מתיחסים לשיקום (על-מנת לאפשר קבלת מידע מירכי לצורך התכנון באמצעות קילוף הטיח, פריצות נסיוניות וכו').

במסגרת שלב זה נקבע האדריכל, לוח הזמנים והתקציב.

הכנה לתכנון - בשלב זה מוסר ראש צוות התכנון למתכנן את הפרוגרמה ונתונים כלליים (קונטור השטח, מדידה, קונסטרוקציה כללית, מסגרת תקציבית, לוח זמנים וכו').

ח ו ז ת - במקביל לשלב ההכנה מכין משרד הפרויקטים חוזה התקשרות עם המתכנן ומוציא לו "סופס מסירת עבודה לתכנון".

תכנית רעיונית - בשלב זה מביש המתכנן תכנית רעיונית הנבדקת ע"י הנהלת החברה בהתבסס על המלצות ראש צוות התכנון. עם אישור התכנית הרעיונית רשאי המתכנן להגיש חשבון על 10% מערך הפרויקט. רצוי כבר בשלב זה שהתכנית חוגש גם לבקורת חברת המיקוח.

הכנת תכניות ב.ס.מ. 1:100 - בשלב זה מביש המתכנן תכניות ב.ס.מ. 1:100 ומכין תכניות לקבלת רשיון בניה ולהגשה לועדות. התכנון יבדק ע"י מלוות התכנון וההקרות יוצגו ע"י ראש הצוות.

הכנת תכניות עבודה ב.ס.מ. 1:50 - לאחר אישור התכניות ב.ס.מ. 1:100 יכין המתכנן תכניות עבודה מסורטות ב.ס.מ. 1:50 שילוו במשרטים, כתב כמויות ואומדן תקציבי.

ראש צוות התכנון ינחה את מלוות התכנון לבדיקת התכניות ולתבי כמויות בעיקר בנושאים הבאים :-

- שלטות סטטכי התכנון וההתאמה ביניהם

- סטנדרט הפרטים

- המסגרת התקציבית.

יש להדגיש שפעולה זו של ביקורו הינה חיונית ביותר, כי רבים מהשינויים והבעיות המתעוררות בהליך הביצוע נובעים כתוצאה מביקורת שיטחית של חכניות העבודה. (ראה פונקציה ליווי חכנון להלן).

פיקוח עליון - במהלך הביצוע יפקח המתכנן על חכניה ויתן פתרונות לבעיות המתעוררות.

### 1.3 פונקציה ליווי חכנון

#### 1.3.1 כ ל ל י

מתוך סיבות שונות ובעיקר בגלל מורכבותם של הפרויקטים המוקמים ע"י החברה בחנאים החורגים מהנאי בצוע רגילים, היו בעבר מקרים של תקלות שמקורן בחכנון.

רוב תקלות אלה נשאו אופי של אי-התאמת מסמכי החכנון, סטיות בכחבי הכמויות ובעיות בבניה המשוקמת ובמיוחד בפריצות. תקלות אלה נחגלו בדרך כלל רק בשלבי חכניה מבלי שמערכת הבקרה הקיימת תצליח להתריע עליהם בעוד מועד.

#### 1.3.2 המצב הקיים

במתכונת הנוכחית קיימת מערכת בקרה ופיקוח על החכנון המורכבת מסמפר גורמים :

- (1) ראש צוות החכנון - אחראי לבדיקת החכנון מבחינת ההקפדה על דרישות הפרוגרמה העקרויות. בגלל היותו מועסק במשרה חלקיה בלבד, בדיקות קפדניות יותר לא התבצעו על ידו או באחריותו.
- (2) צוות החכנון - בגלל שיטת חלוקת העבודה הנוכחית אין כל התערבות מצד אדריכלי החברה בעבודות חכנון המבוצעות בחוץ.
- (3) חברה הפיקוח - בפרק א', סעיפים 12, 14 של החוזה בין חברה לוויה לחברה לשיקום הרובע הוגדרו תפקידיה של חברה הפיקוח בחחום זה:  
12. בבדיקה החכניות על-ידי המתאם, בייתוד כאלה הנוגעים לשפוצים יהיה עליו להקפיד שיוכנסו חכניות מפורטות, כולל חכניות בצוע, פרטים בק.מ. מתאים הכל לפי דרישות המקצוע.

14. בבדיקת החכניות ע"י המתאם, עליו להקפיד על כך כי עלות בצועם של פריטי החכניה לא יחרגו מהתקציב המאושר לפרויקט הנידון...

לפני כשנה הוכנס לחברה הפיקוח אדם הסמלא הפקיד זה. בנוסף לבדיקת חכניות חברת הפיקוח בודקה את כתבי הכמויות בזמן הכנת המכרז. הבדיקה היא בדיקה עקרונית בלבד ואין אפשרות לגלות באמצעותה סטיות בסעיפים הבודדים של כתב הכמויות.

(4) יו"ר מועצה המנהלים - מבקר את התכנון בעיקר בשלב הכנת הפרוגרמה ומאשר החכנית הרעיונית.

כחוצאה מחלוקה זו של האחריות וההפקידים בפיקוח על התכנון אין הוראות מפורשות לגבי בדיקה כתבי כמויות וקיים סיכוי גדול יחסית שסטיות במסמכי התכנון האחרים לא תתגלה.

### 1.3.3 תיאור תפקידי ליווי התכנון

הוצע אם כן לחזק את פונקציית ליווי התכנון ע"י העסקת ראש צוות במשרה מלאה שעיקר עיסוקו יהיה במילוי תפקיד זה (או) ע"י הוספת של מלווה חכנון\*. תפקידיו העקריים של פונקציית ליווי התכנון יהיו:

- (1) מעקב צמוד על התכנון מבחינת לוח הזמנים בהיאום עם חברת הפיקוח השותפת באחריות לתפקיד זה. (ראה פרק א" סעיף (5) של החוזה).
- (2) בדיקה הסטנדרט של התכנון. יש מקום לשקול את האפשרות של אספקת פרטי "דירה לדוגמא" ע"י המתכנן, דבר שיסייע רבות בבדיקת הסטנדרט.
- (3) בדיקה חכניות (בהתאם להוראות ראש צוות התכנון). הכוונה אינה בפיקוח על בדיקה חברת הפיקוח אלא בהשלמתה ע"י הקפדה על פרטים ואספקטים שאינם כלולים בבדיקה חברת הפיקוח.
- (4) בדיקה כתבי כמויות. הכוונה היא לבדיקה מפורטת וקפדנית של הסעיפים "הכבדים" בכתב הכמויות ולבדיקה מדגמית של שאר הסעיפים.
- (5) טפול בבעיות אדריכליות לא-עקרוניות בהקדר ראש צוות התכנון.

\* כאשר משרת ראש צוות חכנון אינה מאוישת במלואה.

#### 1.3.4 איוש פונקציה ליווי התכנון

על אף העובדה שכ- 80% מעבודות התכנון כבר נמסרו לאדריכלים, אנו רואים בחפקיד זה משרה מלאה לפחות לסווח של כשנתיים. אנו מייחסים לצורך במילוי פונקציה זו עדיפות ראשונה במעלה.

פונקציה ליווי התכנון היא חלק בלתי נפרד מתפקידיו של ראש הצוות. אם לא ניתן להעסיק ראש צוות במשרה מלאה רצוי לאייש חפקיד זה באדריכל או מהנדס בניה אך ניתן לאיישו בהנדסאי או טכנאי בעל נסיון. רצוי מאד שמלוות התכנון יהיה בעל נסיון בתכנון פרויקטים בעלי מורכבות דומה לפרויקטים של החברה ועדיף אחד מצוות התכנון הנוכחי.

#### 1.4 מהנדס החברה

##### 1.4.1 כ ל ל י

אחד החטרונות הבולטים ביותר בחברה הוא העדר איש מקצועי בחחום הנדסת בנין - אדם שירכז את השפול בנושאי ההנדסה השונים וישמש כסמכות מקצועית כחוך החברה. כתוצאה מכך הוגברה הלוחה של החברה ביועץ חוץ, חברה הפיקוח, גורם זה הפך להיות מיועץ מקצועי לגורם המכריע בכל החומי המקצוע, בלי שהיה לחברה פונקציה שחוכל למקח ולעקב אחריו.

בחברה התקבל לאחרונח מהנדס המיועד להיות אחראי לנושא האחזקה. למרות חשיבות נושא זה, העחיד להיות נושא מרכזי בסיפול החברה בעתיד, נראה לנו כי לסיפול בבעיות אחזקה יום יומיות אין צורך במהנדס. מאידך אנו מייחסים חשיבות רבה ורואים ערך מרכזי בפעילות המהנדס בחחום משרד הפרויקטים, במיוחד למעורבותו בכל הנוגע לשינויים. הגבלת המהנדס לסיפול בנושאי אחזקה בלבד עשויה למנוע סיפול בבעיות הנדסיות חשובות יותר הקשורות בפעולות החברה. בעתיד ככל שפעילותו של המהנדס בחחום האחזקה תגדל, הצטמצם מעורבותו במשרד הפרויקטים. לעתיד הקרוב, נראה לנו שעבודתו בחחום האחזקה תוגבל להכנת התשתית ליחידת האחזקה שהאפשר התפתחות ללא תקלות. בזמן הקרוב יהיה צורך בגיוס טכנאי-עוזר למחלקת אחזקה על-מנת לאפשר למהנדס החברה להמשיך להתרכז בעבודתו במשרד הפרויקטים.

1.4.2 היאור תפקידי מהנדס החברה

באופן כללי ניתן לומר שמהנדס החברה משמש כ-"כתובת" החברה לטיפול בכל הבעיות המקצועיות בתחומיה השונים של ההנדסה. להלן פירוט של התפקידים העיקריים של מהנדס החברה :

- (1) בשלבי התכנון יש מקום לשקול הסלת תפקיד של בדיקה פריצות מתוכננות בכנייה משוקמת.
- (2) בשלבי המו"מ או המכרזים ישמש המהנדס כנציג החברה.
- (3) בשלבי הבניה יעסוק מהנדס החברה בבדיקה בקשות לשינויים: סיבת הבקשה והפתרונות שהוצעו. (לפרוט תפקידיו בתחום זה ראה להלן נוהל טפול בשנויים).
- (4) כגמר הבניה יהיה המהנדס נציג החברה בקבלה הראשונה ובקבלה הסופית של הדירה ע"י חברת הפיקוח. עליו לאשר את הפרוטוקול.
- (5) מהנדס החברה יקבל את הדירה בשם החברה.
- (6) אחראי למדידה סופית של הדירה ושל השטחים הצבוריים.
- (7) מסירת הדירה לדייר בשיחוף עם נציג יחידה האכלוס.
- (8) מיון וקביעת הטפול בפניות לאחזקה. בשלב זה מספר הפניות לאחזקה הוא קטן ורצוי לנצל את הזמן בהכנת התשתית למחלקת האחזקה העתידה. רצוי להתחיל בקביעת נוהל ובתכנון טופס למיון הפניות לאחזקה לפי מקור האחריות. כדוגמא, החברה, דייר, או הקבלן באמצעות חברת הפיקוח.

1.5 נוהל טפול בשנויים

1.5.1 כ ל ל י

בגלל השינויים וההגדלות בחקציב הפרויקטים נהפך התקציב לענין סמלי בלבד, וחסר משמעות בכל הקשור בניהול שקום הרובע היהודי.

נבדקו מדגמית 17 פרויקטים על מנת לעמוד על שיעור ההגדלות בחקציב של הפרויקט. השונו את התקציב המקורי עם התקציב המעודכן עם ההגדלות או עם החשבון הסופי במקרה שהפרויקט הסתיים.

חשוב לציין שרק המישה מחוך 17 הפרויקטים הסתיימו וארבעה מחוך אלה היו הפרויקטים הקטנים ביותר שהוקמו. בנוסף לכך מסתמנת מגמה בה שעור ההגדלה, כאחוז מהתקציב המקורי, גדול יותר ככל שתקציב הפרויקט גבוה יותר. הנתונים שנאספו מראים שההגדלות מסתכמות בכ- 40% ויש להניח שעם גמר הפרויקטים ההגדלות תגענה לשעור הרבה יותר גבוה.

לטענת החברה שעור ההגדלות הולך וקטן ככל שהחברה צוברת נסיון בעבודות המיוחדות והיוצאות דופן ברובע היהודי. לא ניתן היה לאמת טענה זו בגלל המספר הקטן של פרויקטים שנגמרו.

תוצאות בדיקת התקציב של 17 הפרויקטים מרוכזות בטבלא א. (ראה עמוד 13) יצוין שהמקום הנוח ביותר לאיסוף נתונים אלה היה בחברת הפיקוח.

### 1.5.2 המצב הקיים

במצב הקיים אין מנהלים מעקב תקציבי צמוד. בקשות להגדלת תקציב הפרויקט מוגשות רק כשנגמרים כספי הפרויקט ולא-דווקא בזמן הגשת הבקשה לשינויים בתקציב.

האתריות להתראת החברה בדבר גמר התקציב פוטלה על יועץ החוץ, חברת הפיקוח.

בדיקה מקצועית של השינויים נעשית אך ורק ע"י יועץ החוץ, חברה המקבלת את שכרה כאחוז מההוצאות בפועל.

לא הושקע מאמץ בניחות שיטתי של גורמי השינויים על-מנת לאפשר ניצול טוב יותר של הנסיון המצטבר. המגמה היא להסתמך על החתפתחות והנסיון האישי של כל בעלי התפקידים, כולל יועצי החוץ.

### 1.5.3 נוהל ספול בשינויים

בגלל מעמדה הציבורי של החברה ואופיו המיוחד של הרובע היהודי מוצע להקים מסגרת נוקשה וקפדנית יותר בספול בשינויים. מסגרת זו מיועדת להבטיח "פיקוח על הפיקוח" ע"י גורם מקצועי בחוך החברה, דהיינו מהנדס החברה מצד אחד ודווח שוסף לוועדת המכרזים ומועצת המנהלים מצד שני. דווחים אלה מיועדים לדווח לגורמי הממשלה והציבור כדבר הכספים המוצאים בשיקום הרובע ולאפשר שיפור של הפעילויות בעתיד.

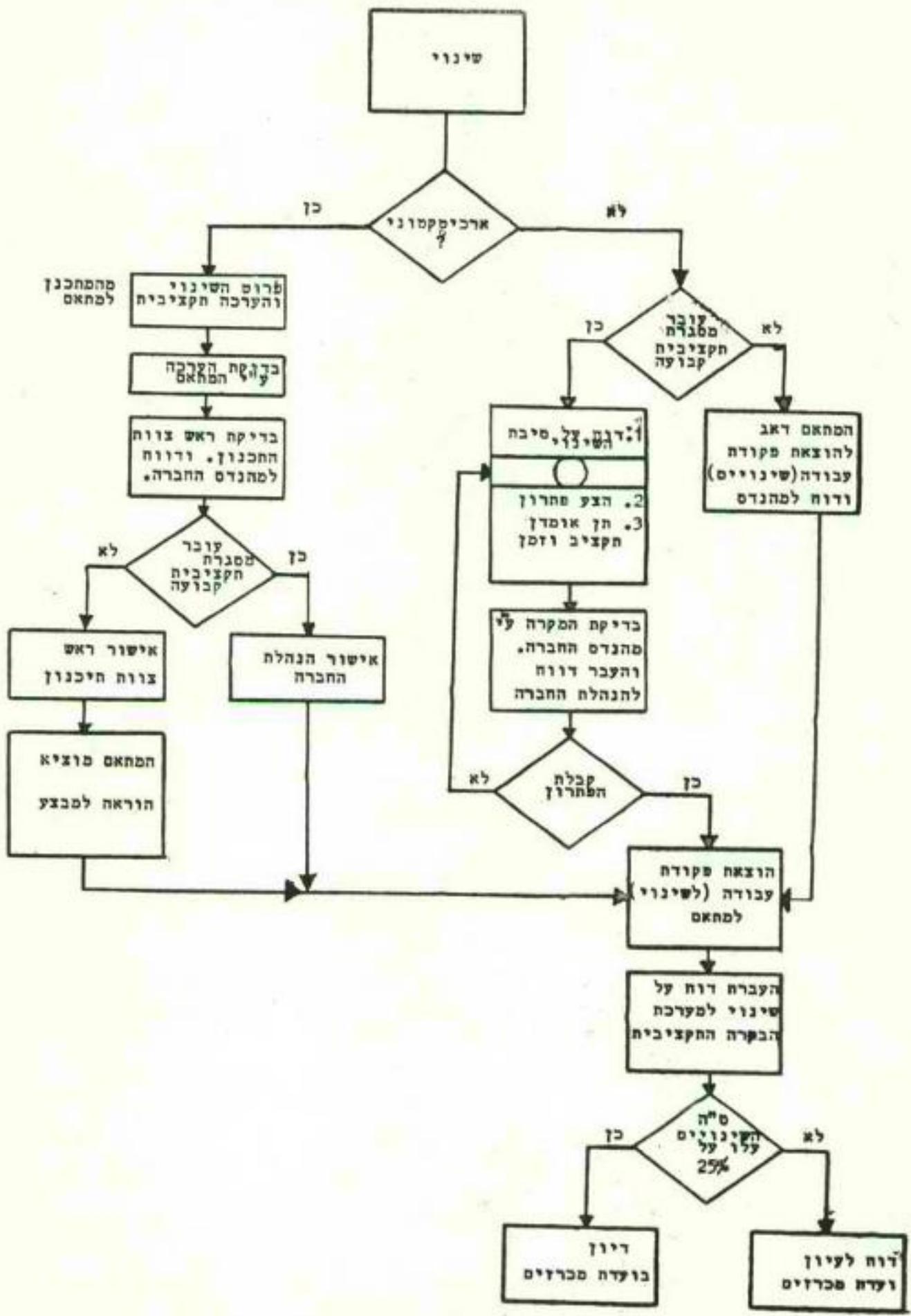
ההליך הספול בשינויים מוצג בחרשים הזרימה המצורף. להלן מובאה מספר הערות לגבי נוהל זה.

- (1) החלוקה בין שינויים ארכיטקטוניים ולא-ארכיטקטוניים מיועדה להפריד בין שינויים בהם יש מקום להחליט אם להכניס את השינוי בכלל לבין שינויים בהם חייבים להכניס שינויי והחלטה היא לגבי סוג הפתרון.
- (2) כל בקשה לשינויי ארכיטקטוני חייבת לבוא עם הערכה תקציבית שנבדקה ע"י חברת הפיקוח.
- (3) כל בקשה לשינוי לא-ארכיטקטוני העבור קודם בדיקה ע"י חברת הפיקוח. אם השינוי עובר מסגרת תקציבית שתיקבע ייבדק המקרה ע"י מהנדס החברה תוך ציון מקור או סיבת התקלה.
- (4) תקציב הפרויקט יעודכן בצורה שוטפת ע"י הנהלת החשבונות מתוך הדיווחים השוטפים המתקבלים ממשרד הפרויקטים.
- (5) ידווח לוועדת המכרזים מצב הפרויקט באופן שוטף ובנפרד על כל שינוי המסתכם ביותר מ- 25% מתקציב הפרויקט המקורי. דיווחים אלה ילוו בדוח המקצועי שהוכן ע"י מהנדס החברה.

## בדיקת התקציב של 17 פרויקטים

שעור ההגדלה באחוזים	ההפרש (ההגדלה)	התקציב המסודר	התקציב המקורי	שם הפרויקט
61.0%	26,177	69,026	42,849	1. שיפוץ דירה 343/3E
39.6%	20,000	70,619	50,619	2. בית הדין הרבני
0.8%	491	65,312	64,821	3. שיפוץ דירה 381/14
10.6%	8,358	87,000	78,642	4. שיפוץ דירה 343/3D
61.1%	60,006	158,402	98,396	5. * משגב לדק 18
51.5%	152,599	449,469	296,870	6. * גוש 35 צפון
32.5%	97,500	397,500	300,000	7. * גוש 32 - מאפיה + 5 דירות
29.6%	109,113	478,589	369,476	8. שיפוץ בית אבוח
122.1%	615,000	1,119,192	504,192	9. * 9 דירות
48.3%	254,360	779,798	525,438	10. * בדר ובית קפה
116.1%	622,000	1,157,751	535,751	11. * גוש 31 (אחורי)
17.5%	105,177	705,177	600,000	12. * בית הקרנות + בית דויטש
74.8%	516,000	1,206,875	690,875	13. * גוש 32 מזרח
55.4%	640,000	1,797,370	1,157,370	14. * רובע האר"י (3 + 8)
56.8%	953,071	2,631,956	1,678,885	15. * יער (9 קוטג'ים)
32.7%	592,000	2,403,413	1,811,413	16. * הבית הארוך
19.3%	374,463	2,312,483	1,938,020	17. * בית חרות
38.6%	4,146,315	15,889,932	10,743,617	סה"כ

(\* בפרויקטים אלה הבינוי טרם הסתיים ושעור ההגדלה עשוי להיות גבוה מהמוצג בטבלה זו.)



שינוי

ארכיטקטוני?

כן

לא

פרוט השינוי והערכה תקציבית למתאם מהתכנון

בדיקת המתאם הערכה

בדיקת ראש צוות התכנון ודיווח למהנדס החברה

מסגרת עוברת תקציבית קבועה?

לא

כן

אישור ראש צוות היכנון

אישור הנהלת החברה

המתאם מוציא הוראה למבצע

1. דגם על סיבה  
2. הצע שחרון  
3. תן אומדן תקציב וזמן

בדיקת המקרה על מהנדס החברה והעבר דווח להנהלת החברה

הפתרון קבלה?

לא

כן

הוצאה פקודה עבורה שינוי למתאם

העברת דוח על שינוי למערכת הבקרה התקציבית

השינויים עלו על 25% ס"ה?

כן

לא

דיון בוועדה סכרזים

דוח לעיון ועדה סכרזים

## 2. הנה"ח ותקציב

### 2.1 תקציב

תקציב הפיתוח וההשקעות והדווח התקציבי הם כלי בקרה המרכזיים בחברה. במתכונתו הקיימת כיום אין התקציב משמש את יעודיו הן כלפי הנהלת החברה והן כלפי הועדות הקשורות בחברה בחחומים הבאים :

- א. מבנה התקציב .
- ב. עדכניות התקציב .
- ג. הדווח והבקרה התקציביים.

#### 2.1.1 מבנה התקציב

מבנה התקציב כיום הוא כללי ואינו מאפשר מעקב צמוד אחר סה"כ ההוצאות לפי פרויקטים. מוצע להכניס שינויים בצורת התקציב על-מנת להתאימו לצרכי תכנון, דווח ובקרה. התקציב יתבסס על תכנון ודווח לפי פרויקטים. בעת עריכת התקציב יש לפרט את התקציב לפי סעיפי הוצאות עיקריים : תכנון, פיקוח ותיאום, בינוי וסעיפים הקשורים ישירות לפרויקט. לגבי כל פרויקט יש להציג את סה"כ התקציב הפרויקט ואח פירוט הסכומים הממוקצבים לביצוע בשנה הנדונה (לפי פעולות). יש להאגד את מערכת הנה"ח, שהיא ביסודה מערכת הנה"ח תמחירית המבוססת על רישום הוצאות לפי פרויקטים, לרישום מפורט של ההוצאות לפי מרכיבי ההוצאות כפי שיוגדרו בתקציב (תכנון, תיאום בינוי וכו'). כל ההוצאות הקשורות לפרויקט ירשמו בדף אחד בכרטיס ההוצאות השוטף של הפרויקט.

כמו כן מוצע לזקוף את הוצאות התכנון העצמי לפרויקטים ע"י רישום ודיווח שעוה עבודה.

הצעה לשינוי מערכת התקציב עובדה ע"י ועדה פנימית בחברה.

#### 2.1.2 עדכניות התקציב

התקציב במתוכנתו הקיימת מאבד את ערכו ככלי הן לתכנון והן לבקרה כספית מאחר ואין עדכון שוטף של התקציב בגין שינויים. השינויים בחברה הם

בהיקף רחב. במסך תקופת הביצוע סחבלות החלטות על ביצוע שינויים, שחלקם כרוך בהוצאות כספיות גדולות, גם לאחר קבלת ההחלטה על השינויים לא נערך שינוי או תיקון בתקציב. השיטה הנהוגה כיום בחברה מבוססת על כך שהוצאה עוברת על התקציב מבקשת הנהלת החברה את הגדלתו. נראה לנו שיש חשיבות רבה לעדכון שוטף של התקציב כתוצאה משינויים. חשיבות העדכון התקציבי היא הן לצרכי בקרה ניהולית פנימית, כדי לקבל המונח על היקפי השינויים המתוכננים והן כלפי הדווח לועדות המלוות את פעילות החברה. (ראה שלב העדכון התקציבי בתרשים הזרימה של ההליך הביצוע).

### 2.1.3 דו"ח ובקרה תקציבית

כיום לא קיימת מחכונת קבועה של דו"ח תקציבי להנהלת החברה ולועדות. מוצע להנהיג דווח תקציבי בשהי מסגרות דיווח :

#### א. דווח תקציבי שוטף

- הדו"ח יוגש אחת לשלושה חודשים ויכלול פרטים על :
- סה"כ תקציב הפרויקט לפי סעיפי הוצאה.
  - התקציב המקורי המתוכנן לשנה הנדונה.
  - פירוט השינויים בתקציב.
  - סה"כ התקציב המעודכן.
  - פירוט ההוצאות בפועל ברביע. (שלושה חודשים).
  - פירוט הוצאות בפועל מצטבר סתהילת השנה.
- הדו"ח התקציבי יהיה חלק מדו"ח כללי על התקדמות הפרויקטים.

#### ב. דו"ח תקציבי על עבודות גמורות

- הדו"ח יוגש עם גמר ביצוע פרויקט ויכלול את הפרטים הבאים :
- התקציב המקורי לפי סעיפים עיקריים.
  - עדכון התקציב ופירוט השינויים העיקריים.
  - התקציב המעודכן לפי סעיפים עיקריים.

- ההוצאה בפועל לפי סעיפים עיקריים
- הסטייה התקציבית מהתקציב המקורי והמעודכן
- השוואת מדדי ביצוע כגון: השוואת מחירים למ"ר בתקציב וכניצוץ וכו'.

הדו"ח התקציבי של עבודת גמורה יהיה חלק מדו"ח גמר פרויקט שיכלול את כל הפרטים הקשורים בפרויקט כולל הגורמים לסטיות בין התקציב לביצוע.

## 2.2 הנהלת החשבונות

### 2.2.1 כ ל ל י

הנהלת החשבונות בחברה בנויה בעיקרה כמערכת הנהלת חשבונות מחירית כשהמוקד לזיקפת ההוצאות במרבית המקרים הוא כרטיס הפרויקט. ע"י פירוס ההוצאות לפי מרכיבים ככרטיס הפרויקט ניתן יהיה לקבל את מלוא האינפורמציה הניהולית הדרושה לצורך הבקרה התקציבית. שיטות הניהול והרישום בהנהלת חשבונות מאפשרות הקטנת פעולות הרישום למינימום התכרחי. שיטת הכנת המשכורה הנהוגה בחברה מבוססת על שיטה ידנית משופרת. נבחנה אפשרות לחיוק וריכוז האסמכתאות לפי "תיק פרויקט", אולם נראה לנו כי השיטה הנהוגה כיום של "תיק קבלן" נוחה יותר להפעלה. חשבונות הביניים המוגשים כיום לחלום נבדקים כיום בהנה"ח בצורה כללית ורק בעת החשבון נערכת בדיקה מפורטה. שיטת בדיקה זו מאפשרת נצילות כ"א בלי לפגוע ביעילות הבקרה.

שיטה ניהול מערכת הנה"ח המבוססת על חשבונות ברישום ובהיקף הפעולות מאפשרת רישום החשבונות באמצעות כח אדם הקיים כיום (למעט פעולות הקשורות לבקרה תקציבית ופיננסית). על מנת לאפשר פעולה מדירה של המערכת יש לבצע את הפעולות הבאות:

א. יש לקבוע נוהל להערכת מסמכים להנה"ח עם החימת חוזה עם קבלן.

המסמכים שיש להעביר להנה"ח הם:

- העתק פרוטוקול של ועדה מכרזים

- זו החלת עבודה

- חוזה עם קבלן, הנאי שלום לוחות זמנים וכו".  
העברה מסמכים אלה יאפשרו להנה"ח לקבל מידע על החילת הפרויקט  
ותנאיו.

ב. מיקום הנה"ח כיום, אינו מאפשר עבודה רציפה בגלל הפרעות בלחי  
שוקות.

נראה לנו כי לגורם זה יש חשיבות רבה. יש לבחון הערכת המשרד למקום  
שבו ניתן יהיה למנוע כניסה חופשית ולקבוע שעות קבלה מסודרות הן  
לעובדים והן לקבלנים לברור ולקבלת השלומים.

ג. בחשבונות ביניים המוגשים ע"י הקבלנים או ספקים אחרים נערכים  
שינויים ותיקונים על החשבון ללא תיאום ואישור של מניש החשבון. יש  
לקבוע נוהל לתיקון ושינויים על חשבונות ביניים שיבטיח אישור  
הקבלן. יש לבחון אפשרות לתיאום מוקדם של החשבונות לפני הגשתם.

ד. הנה"ח אינה מנהלת מעקב ודוח שוטף אחר חקבולים במיוחד בחקבולים  
שמקורם בגביה מדיירים. החוט זה נמצא ביחידה האכלוס, יש להגביר  
אח המעקב החשבונאי על הגביה. (ראה בהמשך - פונקציה הגזברות)

## 2.2.2 מ י כ ו ן

נבחנה אפשרות של הסבה מערכת הנהלת החשבונות לעיבוד נתונים אוטומטי  
במטרה לחסוך בעלויות ולשפר את מהות הדווח. נראה לנו כי אין הצדקה  
להסבה מערכת הידנית למערכת לענ"א מהסיבות הבאות :

- היקף הרשימות החשבונאיות הוא מצומצם, עיקר הרשומות בתקציב  
שיחוח, הרישום נערך אחת לחודש ומספר הכתובות אינו גדול בתקציב  
רביל היקף הרשומות קטן ועיקרן הכנה מסכורת הנערכת היום בשיטה  
ידנית משופרת המבטיחה יעילות מרבית.
- היקף הרשומות של החקבולים קטן (כולל דמי שכירות).

- המשך הפעילות של החברה מוערך ב- 3-4 שנים במתכונת הנוכחית. ההשקעה בהפעלת המערכת ומשך הרצחה (המוערך ב- 1-1/2 שנה).
- ניתן לערוך את הדוח התקופתי בהשקעה זמן מועטה יחסית, בצורה ידנית ללא סיוע מחשב. (בהנחה שתקבל תקופה הדו"ח המומלצת של אחת לשלושה חודשים).

### 2.2.3 פונקציה ניהול כספי

הטיפול בחקבולים מהחלק כיום בין 3 פונקציות כדלקמן: מנהל החברה - העוסק בעיקר בחקציבים והסדרי מימון עם משרד השיכון ובנקים. מנה"ח - המטפל בקבלה שוטפת של כספים מהגורמים הנ"ל. כמו כן עוסק בקבלה מיחידת האכלוס כספים ללא אפשרות של מעקב ופיקוח. הפונקציה השלישית העוסקת בכספים היא יחידת האכלוס - האחראית על החקבולים שמקורם בגביה סמכירות ושכ"ד. אין כיום פונקציה מרכזית האחראית על החום הניהול הכספי וכחוצאה מכך אין שליטה ומעקב על נושא זה. הנה"ח מבצעת רישום שוטף של כניסת כספים אולם אין בה מעקב ובקרה על הקף החקבולים שהיו צריכים להכנס לחברה בהתאם להחייבויות של הגורמים השונים. בעיקר אמורים הדברים לגבי חקבולים סמכירות ושכ"ד. ביחידת האכלוס מנוהלת כרספת שלומים של הלקוחות אולם העיסוק השוטף בבעיות אכלוס וצורת החלומים המבוצעים בהתאם לשלבי הגמר של הכניין מונעים טיפול יסודי ומקיף בגביה. אופי העבודה המיוחד של היחידה אינו מאפשר לה להעניק את מירב הזמן לנושא הגביה. נראה לנו שיש מקום לרכז את כל נושא הניהול הכספי כולל הגביה והמעקב ביחידת הנה"ח. לאחר ההתקשרות החוזית עם הלקוח וקביעת מועדי החלום יועבר העתק מהחווזה והסדרי החלום של הלקוחות להנה"ח. כמו כן יועברו להנה"ח הוראה לביצוע החלום הראשון והסדרות שיחתמו ע"י הקונה במעמד חתימת החווזה ביחידת האכלוס. הנה"ח חראג לרישום מעקב וכיצוע הגביה הסדרות, למעט החלום האחרון שיחואם עם יחידת האכלוס, לפי מדידות סופיות בשטח. כלומר יחידת האכלוס תהיה מוסקרת על ההתקשרות החוזית עם הלקוחות קביעת תנאי הסכירה ומועדי החלום ואילו כיצוע מעקב הגביה והגביה עצמה יתבצעו ע"י הנה"ח במתכונתה המורחבת. הנה"ח תספל גם כגביה "חובות קשים" כולל טיפול בהוצאה לפועל אולם מוצע שכחחום זה תתבצענה הפעולות חוץ תיאום מוקדם עם יחידת האכלוס. ההפרדה בין פונקציה ההתקשרות והגביה עשויה להפחית את הלחץ על יחידת האכלוס ואח עיכוב החלומים בגלל בעיות הקשורות באכלוס. כדי שהנה"ח חוכל לקבל על עצמה את פונקציה הניהול הכספי יש להחאים את הרכב כח-האח

וחלקה החפיקים כהנה"ח בהחאם (ראה 2.2.4 כח-אדם וחפיקים בהנה"ח)

2.2.4 כח-אדם וחפיקים בהנה"ח

לאור האסור בפרקים הקודמים נראה לנו כי יש לשקול הקמת פונקציה של "מנה"ח ראשי - חשב" שיעקר עיסוקו יהיה בסיפול שיסחי ומסודר בנושאים שהועלו לעייל ויהיה אחראי על הנושאים הבאים:

- א. הנה"ח: אחריות לפעולות והנחיה צוות הרישום.
  - ב. הכנת החקציב: לפי הנחיות וקווי פעולה שיוגשו לו ע"י ההנהלה.
  - ג. מעקב חקציבי: כולל עדכון החקציב בהחאם לשינויים והגדלות.
  - ד. טיפול בחוזים וערכויות.
  - ה. ניהול כספי: כולל קשר עם מוסדות ובנקים, וביצוע הגביה חכנון ומעקב על חקבולים ותשלומים.
  - ו. דוח חקציבי להנהלה כחחומים הבאים:
    - דו"ח חקציבי שוטף - חלה חודשי
    - דו"ח חקציבי של עבודות גמורות.
    - דו"ח על הכנסות: שיכלול את הקף ההכנסות והאקדמות הגביה
    - חכנון מזומנים - החזית וביצוע של כניסות ויציאות מזומנים
- בביצוע השוטף של פעולות הרישום והמעקב יועסק צוות עובדים שיורכב ממנה"ח במשרה מלאה שיהיה אחראי ישירות על פעולות הרישום השוטפות, בחוססת עוזרת להנה"ח. לפי הערכחנו ניתן יהיה להסתפק בעוזרת במשרה חלקית.

3. א כ ל ו ס

3.1 הגשת בקשות וקביעת זכאות

המעוניינים לגור ברובע היהודי בעיר העתיקה הגישו את הבקשות על-גבי טופס בקשה סטנדרטי שהוכן ע"י החברה; כל בקשה הויקה בתיק תוך ציון יום הגשתה ומזיינו לפי סדר הגשתן.

כיום ניתן להבחין ב- 3 קבוצות עיקריות של רשימות :-

א. נרשמו ואושרו - נרשמו בשנים 1969/70 (לא נדרשו לשלם מקדמה)

- נרשמו כמחצית הראשונה של שנת 1971 (נדרשו לשלם מקדמה)

- נרשמו אחרי המחצית הראשונה של שנת 1971 ועד הסגירה הסופית

של ההרשמה באוקטובר 1971 (לא נדרשו לשלם מקדמה).

ב. נרשמו ולא אושרו (בעיקר לא עמדו בקריטריונים של ההרשמה).

ג. סכתבים ופניות שהתקבלו לאחר הסגירה הסופית של ההרשמה.

בהתייחס לנושא קביעת הזכאות יש לציין שהזכאות לא נקבעה בדרך כלל בהתבסס על

שקלול קריטריונים אלא בעיקר בהתבסס על תאריך הגשת הבקשה.

נראה לנו שנושא זה סגור ומרביח ההחלטות והקביעות כבר נעשו ולכן אין טעם להכנס

כעת לשיטה לשקלול הקריטריונים לקביעת הזכאות.

3.2 הטיפול במועמד שהגיע תורו לבחור דירה

כשהגיע תורו של מועמד לבחור דירה יוזמן לחברה לעשות כך (באמצעות סכתב סטנדרטי

"בחירת דירה ברובע היהודי"). המכירה היא בעייתה כי הדירה אינן סטנדרטיות

וכל לקוח בוחר את דירתו; לכן רשאי לקוח להודיע שבוצעו לבחור דירה בבית אחר

מזה שיועד לו.

אם בחרו כמה מועמדים בדירה מסויימת נערכת ביניהם הגרלה.

נראה לנו שצורת מכירה זו ויעוד הדירות מתבצעת כעת בשיטה יחסית צודקת בהתאם

לחנאים ולקריטריונים שנקבעו. אך יש לתת את הדעת לגבי המכירה של הדירות שלא

נמכרו עדיין בגלל מיקומן (מרתף וכו') וגודלן. יש לדווח לוועדת איכלוס על מצאי דירות שלא ניתן למכור והועדה תציע ודאי מספר דרכים למכירתן, ביניהם ניסנות :-

- הורדת מחירים
- הצעתם למועמדים שלא אושרו עדיין
- איתוד דירות (לגבי דירות קטנות ולא פונקציונליות).

בהחבטס על נסיון העבר לגבי דירות שלא ניתן למכור בקלוח מוצע להתאים את מדיניות התכנון והבינוי לאפשרויות הפכירה של התוצר המוגמר.

### 3.3 חתימת חוזה החכירה

כשמועמד בוחר דירתו, והבחירה מאושרת, מודיעים לו אם המחיר המסוער והוא מתבקש להכין את הסכום הראשוני לתשלום עם חתימת החוזה (שיטת חישוב המחיר של הדירה מפורטת בנוהל מיוחד לכך).

אל המועמד נשלחת הודעה לבוא לחתום על החוזה וכמו-כן נשלחים אליו "סופס יפוי-כח" של החברה ושל בנק טפחות עבור המשכנתא (על-מנה לחסוך מהמועמד ללכת פעמים לנוטריון).

אל החוזה של המועמד מצורף הסריט של הדירה והמועמד חותם על החוזה. עם החתימה על החוזה חותם המועמד גם על הצהרת התחייבות לגור ברובע; כמו-כן נמסר לו במעמד החתימה "סופס חישוב דירה" ובו פירוט נחוני התשלום העיקריים במרוכז; המועמד חותם גם על סופס "מדידה סופית" וסופס "הנאי מפעל החסכון".

לאחר חתימת החוזה מועברה למועמד הפניה לבנק טפחות לסידור המשכנתא והמועמד טוחתם על סופס התחייבות החברה לרישום המשכנתא.

### 3.4 ביצוע התשלום

בחוזה שהדייר חותם עליו מובא פירוט של סדרי ומועדי התשלום. כיום סדרי ומועדי התשלום קשורים לשלבי ביצוע הבניה. יש לציין שסידור זה אינו נוח כי לא תמיד הבניה מתבצעת לפי השלבים המפורטים בחוזה, לדוגמא, בדרך כלל הגג גסור לפני

הקירות, וכמו-כן איש האכלוס אינו איש סכני כך שהמעקב אחרי שלבי הבניה, המתבסס על דו"חות החברה המפקחה, אינו נוח.

מוצע ליחס מועדי תשלום לגמר משוער ליחידת הדיור, לפי מועדים שיקבעו מראש בהחשב בקצב המשוער של הבניה.

עם חתימת החוזה וביצוע התשלום הראשון, יועבר החוזה, העחק מהסדרי התשלום והשטרות שנחתמו ע"י הדייר למעקב וגבייה בהנה"ח. מידע על קצב התשלומי הדיירים יועבר ליחידה ע"י הנה"ח. כמו-כן תבצע היחידה את החשבון הסופי של הדייר עם מסירת הדירה. כל נושא הגביה יחבצע ע"י הנה"ח (הגזברות) בהיאום עם יח' האכלוס לגבי "חובות קשים".

### 3.5 מסירת הדירה

עם גמר הבניה יוזמן המועמד לקבל את הדירה (בתנאי שעמד בכל התשלומים שעליו לשלם לפי תנאי החוזה ושסידור את המשכנתא).

לפני הזמנת המועמד לקבל את הדירה, יש לבצע את הפעילויות הבאות :-

- מדידה סופית של שטח הדירה
  - ריכוז שינויים ותוספות שבוצעו בדירה
  - קבלת הדירה מהקבלן ע"י נציג חברת הפיקוח ומהנדס החברה.
- מסירת הדירה לדייר תבוצע ע"י איש האכלוס ומהנדס החברה.

### 3.6 גוהלים

מוצע להכין נוהלים מפורטים לפעילויות הבאות :-

- קבלת דירה מהקבלן
- מסירת דירה לדייר
- טיפול בחלונות ובקשות של דיירים.

### 3.7 דיווחים

להלן מובאים מספר נושאים לדיווח תקופתי ואד-הוק :-

- מצבת דירות שנמכרו - היקף המכירות - מחיר ממוצע למ"ר וכו'.
- מצבת דירות שלא נמכרו - תיאור הגורמים.

### 3.8 מחירי הדירות

בחברה התקבלה החלטה לבסס את מחירי הדירות על עלות עצמיה בפועל של כל דירה (בהתאם לעלות למ"ר). שיטה זו עשויה לדעתנו לגרום לקשיים במכירה ולהגברת הפער בין הדייר המקבל דירה מבינוי חדש לבין המקבל דירה משוקמת. כתוצאה משיטת חישוב המחיר לפי עלות עשויה דירה משוקמת להיות יקרה מדירה חדשה בעוד שהערך הממשי של דירה משופצת (בד"כ) נמוך מזה של דירה חדשה. בתנאים דומים. נראה לנו כי יש לבחון נושא זה שנית ולראות את ההשלכות שלו הן מבחינת אפשרויות המכירה והן מבחינת ה"צדק" כלפי הדיירים. נראה לנו כי יש מקום לבחון שיטה לקביעת מחירים שחיה מכוססת על חלוקת הדירות לשתיים או שלוש רמות כשהעקרון הוא שהקונים של דירות שיוגדרו כדירות כאיכות גבוהה, ישלמו אחוז שיקבע מעל לעלות, כדי לאפשר הוזלת המחיר מהחח למחיר העלות לדירות שערכן הממשי נמוך. ניתן ע"י הערכת מוקדמת כללית, של מלאי הדירות העומד לרשות החברה וחוכניות הבינוי בעתיד להעריך כמה דירות יעמדו לרשותה למכירה ברמות השונות. בהתאם לכך לקבוע את שערי האחוזים מעבר לעלות שיש לגבות. (לפי להערכת מספר הדירות "קשות המכירה"). לצורך הפעלה מדיניות מחירים כמוצע לעייל, יש צורך בהגדרה מראש של חכונות דירות הנכללות בכל אחת מהרמות שיקבעו. הצעה זו דומה עקרונית לשיטת קביעת מחיר הדירות לפי קומות המקובלת במשרד השיכון אם כי יש להחאימה לחנאי הבינוי והמכירה ב"רובע".

#### 4. מ י נ ה ל ה ו מ ש ר ד

##### 4.1 כ ל ל י

מזכירות החברה, הכוללת מזכירה בכירה, מזכירה ועוזרת, תספל בכל עניני האדמי-  
ניסטרציה של החברה (כולל סיפול בעניני כח-אדם).

להלן הנושאים העיקריים בהם תספל המזכירות :-

##### אדמיניסטרציה

- קבלת דואר נכנס ויוצא ורישומו
- ניתוח הדואר
- תיוק ושליפת מסמכים
- קביעת פגישות למנכ"ל, סמנכ"ל וראש צוות התכנון
- סיפול בכל נושא הטלפונים
- ניסוח מכתבים פשוטים
- הדפסות, העתקות, שכפולים וכו"
- האום ישיבות הנהלה והפצה הפרטי-כל
- הזמנת ציוד מסודי, ריהוט וכו"
- סיפול בקופה קטנה (-250 ₪)
- שליחויות.

##### כ ח - א ד מ

- רישום נוכחות יומי ודינור חודשי
- עדכון התקש"ר
- עדכון החיקים האישיים של העובדים (חופשות, מחלה, מילואים, שינוי בפרטים אישיים וכו").

#### 4.2 מערכת לקטלוג ותיוק מסמכים

הארכיב הינו הגוף שעליו מוטל לדאוג לשלמותם של המסמכים השונים הן מבחינה עניינית והן מבחינה חומרית. אליו מגיע, וממנו זורם, כל החומר שבטיפול יחידות המשרד. הוא ממציא רשומות בשעה הצורך לכל הגורמים המספלים ועוקב אחרי הטיפול ברשומות בכל דרכיהן.

הארכיב מהווה כלי הזכרון הקיבוצי של המשרד ולכן עליו לאפשר שמירה מסודרת של חומר, שליפת מהירה בשעת הצורך ומעקב ופיקוח על הטיפול במסמכים השונים.

##### 4.2.1 ס צ ב ק י מ

שיטת הקטלוג והתיוק כיום בחברה לוקה במספר חסרונות, ביניהם נימנים :

- שיטת המספור והחלוקה לנושאים אינה מתאימה לפעילות של החברה כיום. דבר זה גורם לכפילויות בתיקים וחוסר בתיקים, בנושאים מסויימים.
- המספור והנושאים אינם שיטתיים וחד משמעתיים ולכן מתקשים עובדי המזכירות לשייך חומר לתיקים. למעשה תיוק חומר ושליפתו מבוססים כיום על הזכרון של עובדת המזכירות. לצורך איתור חומר מבוצע רישום דואר נכנס ויוצא המכביד מאד על עבודת המזכירות.
- האמצעים בהם משתמשים (תיקי קרטון, מגירות אחסון וכו') אינם מתאימים ומקשים על הכנסת והוצאת חומר לתיקים. צורה התיקים לאחר תקופה קצרה אינה אסתטית.

##### 4.2.2 ס צ ב ס ו צ ע

מוצע שהמסמכים בחברה ימויינו ל- 2 חת מערכות עיקריות :

- א. תיקי פרויקטים.
- ב. תיקים כלליים.

##### א. תיקי פרויקטים

לכל פרויקט שהחברה מבצעת ינתן מספר. ניתן ליחס את מספר הפרויקט לגושי חכנון.

חיקי הפרויקט יחולקו ע"י מפרידים צבעוניים לנושאי העבודה והמרכיבים העיקריים (תכנון פיזי, יועצי חשתי, חוזים, חשבונות, שינויים, ועדות וכו'). שיטה זו מבטיחה שכל החומר הנוגע לפרויקט מסוים יתרכז בחיק (קלסר) אחד.

### ב. חיקים כלליים

יש להכין רשימה של נושאים כלליים שלא ניתן לשייכם לפרויקט מסוים. רשימה זו תמוספר ויפתח חיק לכל נושא או לקבוצת נושאים בהתאם להיקף החומר.

שיטת המספור הענייני שתוארה להלן תאפשר לבטל את רישום הדואר היוצא והנכנס.

### 4.2.3 א מ צ ע י ם

מוצע שחיקי הפרויקטים והחיקים הכלליים יהיו קלסרי טבעות פוליו (פלס-טיים). לקלסרים אלה מספר יתרונות :-

- נוחים להכנסת חומר לקלסר ובשליפת סמכים בשעת הצורך (באמצעות הטבעות).
- סטנדרטיות (הקלסרים והמפרידים ניתנים לרכישה והם מוצרים סטנדרטיים).
- הקלסרים יציבים וקשיחים, שומרים על צורתם לאורך ימים ונוחים להוצאה ולהכנסה במקומם.
- ניתן להדביק ולהסיר מעליהם כותרות (הכותרות נכתבות באמצעות מכשיר "דיאמונט").

### 4.3 מערכת למעקב אחרי הטיפול במסמכים

מוצע להקים מערכת שתעקוב אחרי הטיפול במסמכים בהתבסס על העקרונות הבאים :

- המעקב יבוצע באמצעות שיטה שתשלב מעקב לפי האריכים ולפי שמות אישיים.

- המעקב לפי תאריכים קלנדריים יבוצע באמצעות סדרן בעל 31 חלוקה. המסמכים למעקב ולטיפול יוכנסו לסדרן בהתאם לתאריך המעקב שנקבע עבורם. כל המסמכים הנוגעים לטיפול ירוכזו יחד.

#### 4.4 ג ר ה ל י ם

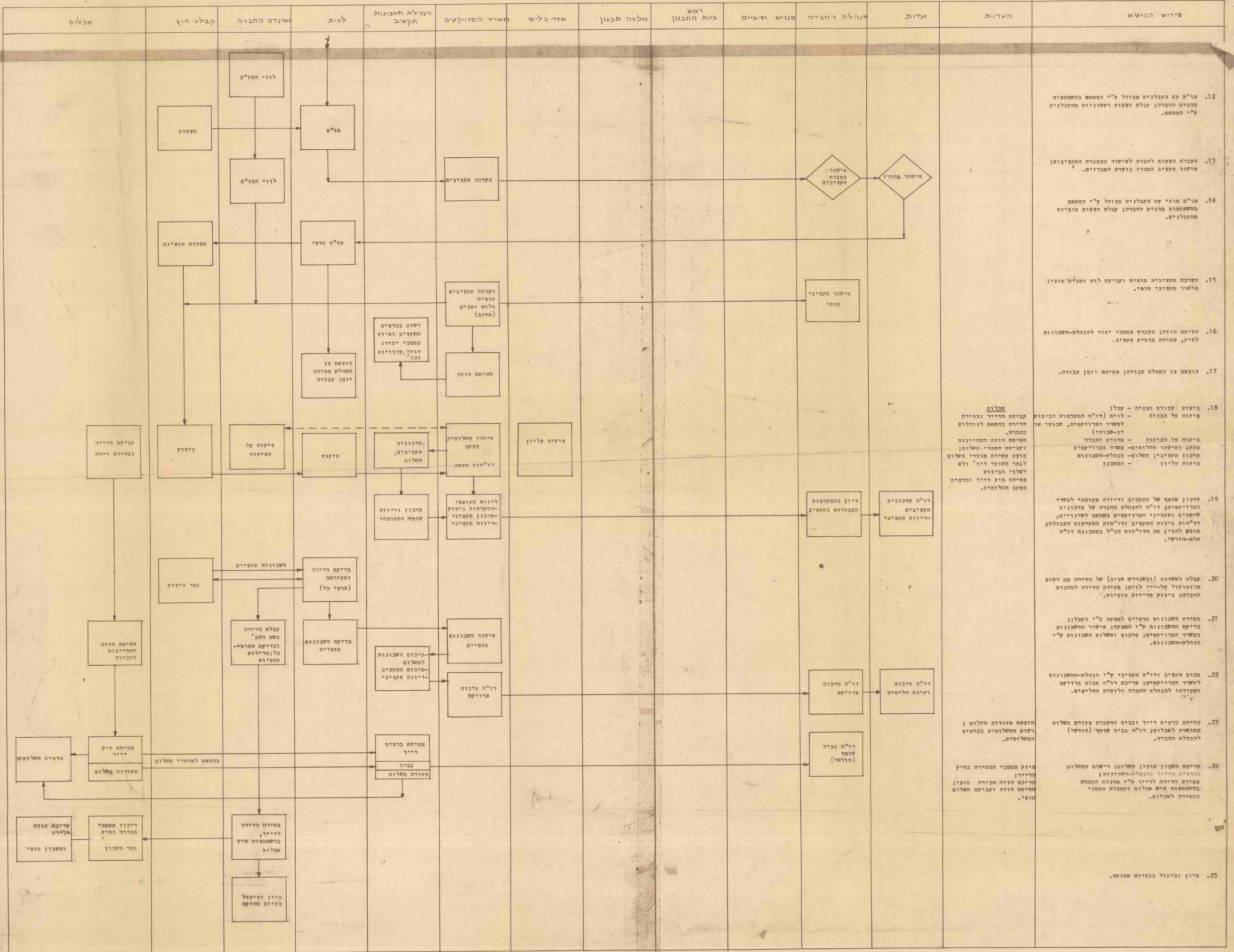
להלן רשימת הנוהלים המפורטים שיש להכין לצורך יישום והפעלה המערכות שתוארו לעיל :-

- נוהל חיוק וקטלוג
- נוהל טיפול בדואר נכנס ויוצא
- נוהל מעקב אחרי הטיפול במסמכים.

---

---





12. מ"מ עם הפקלים מנהל ע"י המאג בהשחתות מהנדס החברה קבלת הצעות ראשוניות מהקבלנים ע"י המאג.

13. העברת הצעות לחברה לאישור המסגרת התקציבית; אישור תקציב המכרז בועד המכרזים.

14. מ"מ סופי עם הפקלים מנהל ע"י המאג בהשחתות מהנדס החברה; קבלת הצעות סופיות מהקבלנים.

15. הערכת התקציבית סופית וקביעת לוח זמנים סופי; אישור תקציבי סופי.

16. המיפת הוצה; הערכת מסכמי יסוד להנהלת-השבונות לחץ, פתיחת כרטיס תקציבי.

17. הוצאת צו המחלה עבורה; פתיחת יומן עבורה.

18. ביצוע עבורה הנגיה - קבלן פיקוח על הבניה - לוח (דו"ח התקדמות הביצוע) למשרד הפרויקטים, סבועי או דו-כועי) פיקוח על הפיקוח - מהנדס החברה מקבל ואישור תשלומים- משרד הפרויקטים ערכון תקציבי; תשלום- הנהלת-השבונות פיקוח עליון - המאג

19. ערכון סופי של התקציב ודיווח תקופתי למשרד הפרויקטים דו"ח להנהלת החברה על ערכונים שוטפים ותקציבי הפרויקטים כמתאם לשינויים, דו"חות ביצוע התקציב דו"חות התקדמות העבודה; מוצג להכין את הדו"חות הנ"ל כמתכונת דו"ח חל-חורשי.

20. קבלת ראשונה (ובשנדרש שניה) של הדירה עם רשום פרוטוקול על-ידי לוח; פתיחת הדירה למהנדס החברה; ביצוע מדידות סופיות.

21. ספירת השבונות סופיים למפקח ע"י הקבלן; בדיקת השבונות ע"י המפקח; אישור השבונות מהנהלת-השבונות; סיכום ושלום השבונות ע"י

22. סכום תקציב דו"ח תקציבי ע"י הנהלת-השבונות למשרד הפרויקטים; עריכת דו"ח סכום פרויקט ופתיחתו להנהלת החברה ולועד החליטים.

23. פתיחת כרטיס דייר ובניה והעברת פקודת השלום מאוצרת לאכלוס; דו"ח בניה שוטף (חודשי) להנהלת החברה.

24. עריכת השבון סופי; תשלום; רישום התשלום בכרטיס הדייר בהנהלת-השבונות; ספירת הדירה לדייר ע"י מהנדס החברה בהשחתות איש אכלוס ותקרת מסכמי המסירה לאכלוס.

25. סיון ומימון בכפוף אמצע.

15/14/36/2

ב"ח י"ב מסוד תשל"ג  
12 ביולי 1973

אלו הורב ד. מרלא, מנהל המחלקה למקומות קרושים

אבקש לדעת מי הורה להעביר 2 ספרי-חורה מהכוחל  
אל בר-גיורא ואל בית כנסת בית - קאל בעיר העתיקה

עט כל הכבוד למוסדות הללו, אני מבקש להחזירם  
לכוחל כי המסוד מחלק ספרי חורה לבתי כנסת ולישבות  
קד כמה מאשר.

קבלתי דו"ח כי ש ישנם 4 ס"ח פטוליה ליד הכוחל.  
אנא להעבירם למר י. הלוי בכדי שיוכל לטופרם  
למקון, אם רק אפשרי.

כ ב ר כ ה

ישראל צ" וינברג  
סגן המנהל הכללי

העתקו שר הדתות  
העב: המסוד

החברה לשיקום ולפיתוח הרובע היהודי בעיר העתיקה בירושלים בע"מ

ירושלים, ד' בסיון תשל"ג  
4 ביולי 1973  
443

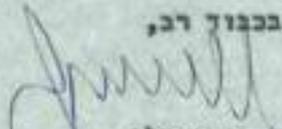
15/11/26/8  
2.1.1

מספר חתמות
נמקבל ביום
ס' תנודת השל"ג = 7. 73 - 9
מסר

לכבוד  
מר ש. טפירא  
מרכז הקואורציה  
הסגורות הפועל המזרחי  
רח' אבן גבירול 166  
ג - ל - א - ב - ב  
א.ג.א.

אנו מודים לך מאד על הסכמתך והוראתך למסור את מושב הזקנים למי  
המלצתך במכתבך מיום 28.6.73, אולם, צר לי להודיעך כי עדיין הנחלה הברתנו  
לא הועברה למסבוחך כדי שהוכל למסור לנו הוראות בנוסח מכתבך מיום 28.6.73,  
הייחתי מציע שקודם שהנך כותב מכתב מסוג זה תקיים את כל ההתחייבויות הכספיות  
שהאמברו בשטח שנים, לאחר מכן לחלק לנו הוראות למי למסור סכנים ברובע.

סאחר וחנכן מכתבך אינו מסובד, אינני רוצה אף להעביר העתקים  
למכובדים אליהם שיגרה העתקים, אולם, אין לי ההגדרות אם המצא צורך לצלם  
מכתבי זה ולהעביר להם העתקים.

בכבוד רב,  
  
מ. אבניאלי  
מנהל החברה

מ. אבניאלי  
15/11/26/8  
P.C.

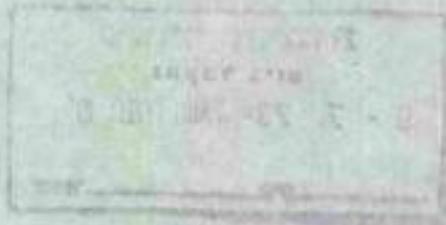
העקף סמוי : מר זינברג  
מר רוזן

Baroque Onion Skin

*Handwritten signature*

מס' תעודת זהות: 1-1234567  
תאריך: 10.10.1948

מס' תעודת זהות: 1-1234567  
תאריך: 10.10.1948



מס' תעודת זהות: 1-1234567

המל"מ מיליוני הליטות אשר יוקדשו לצורך תחילת המלחמה  
המל"מ מיליוני הליטות אשר יוקדשו לצורך תחילת המלחמה  
המל"מ מיליוני הליטות אשר יוקדשו לצורך תחילת המלחמה

המל"מ מיליוני הליטות אשר יוקדשו לצורך תחילת המלחמה  
המל"מ מיליוני הליטות אשר יוקדשו לצורך תחילת המלחמה



מס' תעודת זהות: 1-1234567  
תאריך: 10.10.1948

מס' תעודת זהות: 1-1234567  
תאריך: 10.10.1948

המל"מ מיליוני הליטות אשר יוקדשו לצורך תחילת המלחמה

בחשבונית נא לחתום  
ט"ו

הסתדרות הפועל המזרחי בארץ ישראל  
מרכז הקואופרציה

תל אביב, רח' אבן גבירול 166  
טלפון 444151 - ת.ד. 431

כח"כ בסיון תשל"ג  
28.6.73

15/14/36/8

מסדר הדתות  
מקבל ביום  
2-7-73

לכ"ר  
מר משה אבניאלי  
מנהל החברה לבינוי ולפיחות  
העיר העתיקה בע"מ  
י ר ו ש ל י מ

נכבדי,

הנדון: בנין מוטב וזקנים.

בהתאם לתכנון המקורי של הכרזתם, וזאת על פי פנייתנו, יועד בנין מוטב  
הזקנים עבור המתגוררים בעיר העתיקה.

על פי בקשה ישיבת "הכולל", הסכמנו שתכנין יועבר לרשותם. אך נודע לנו שעדיין  
לא יעדהם באופן טובי את מסירת בנין מוטב הזקנים לבוץ מסויים, זאת למרות הסכמתנו  
להעביר את העבודה לשפוט ישיבת "הכולל". יהי עמ זאת, נודע לנו כי קיימת אצלכם הנטייה  
לספור את הבנין להקמת בי"מ, ולא להעבירו לישיבה.

אי לזאת, הננו מונים ומבקשים להעמיד את הבנין לרשות קבוצה קואופרטיבית  
מתגוררי העיר העתיקה, בהתאם לתכנון המקורי, שתפתח במקום מפעל תרבותי בענף ההארת.

נבקש מאד להעביר את פנייתנו זו להנהלת החברה, לשם סיכום חיובי לבקשתנו.  
נודה לך על טיפול בענין.

בכבוד רב,  
שלום שמירה



העקוב מר הדמות, ד"ר ז. זרחטיג,  
מר הסקר, ח"כ מנאל חזגי,  
מר דב רוזן, משרד הפנים,  
חוב וינברג, ממנכ"ל משרד הדתות,  
מר יהודה המיר, ראש החברה לבינוי ולפיחות העיר העתיקה.

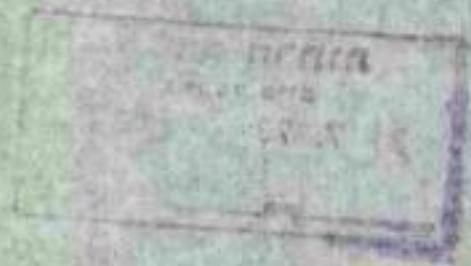
DEPARTMENT OF COMMERCE

U.S. GOVERNMENT PRINTING OFFICE: 1914

U.S. GOVERNMENT PRINTING OFFICE: 1914

*Handwritten signature or initials*

REPORT OF THE DIRECTOR OF THE BUREAU OF THE CENSUS  
DEPARTMENT OF COMMERCE  
U.S. GOVERNMENT PRINTING OFFICE: 1914



REPORT OF THE DIRECTOR OF THE BUREAU OF THE CENSUS  
DEPARTMENT OF COMMERCE  
U.S. GOVERNMENT PRINTING OFFICE: 1914

REPORT OF THE DIRECTOR OF THE BUREAU OF THE CENSUS  
DEPARTMENT OF COMMERCE  
U.S. GOVERNMENT PRINTING OFFICE: 1914

15/14/36/8

זכרון דברים

מישיבה שהקימה בלשכה של הרשות בירט כ"ו סיון תשל"ב  
(26.6.73)

---

השתתפו: שר הרומה

מר י. סמיר

מר י. אבניאלי (מתאבד לשיקום וטיהור הרובע היהודי)

מר י. ריזנברג

ד"ר ריזנברג

- א. החברה תספור את בנין מוטב זקנים לישיבת הכותל ביד לאתר שיתכרר שתכנין לא יאטו במקום לבית ספר לשם הלימודים הקרובה.
- ב. נמסר שהאברה קוסקה בבניה יאודות לבנין ישיבת הכותל.
- ג. שר הרומה חודיע שהוא אדל בענין ביטול או הקטנת התשלום הנדרש עבור הקרקע לישיבת הכותל.

ד"ר ריזנברג

15/14/36/0

הנדון: בקשת החברה לשקום ולפתוח הרובע היהודי לחילוף עברו הקרקע על ישיבת הכותל

סיכום <sup>מס' 15</sup> שנמנית ע"י שר המשפטים מאריך כ"ו סיון (26.6.73)

המשתתפים

- הועדה: יהודה המיר, משה אבניאל, א. בר-זכאי - מטור המשפטים  
 בר-נב / מגן המעריך הממשלתי.
- ישיבת הכותל: הרב י. הירי, יוסף גלס.

1. שר המיר המהיר שהחוסה של הועדה סוגבל והפקידה לדון אך זרק בגובה ההערכה וכלל הקשור בסכום של ההערכה (שהיא לפי דעה החברה - שני מליון לירה).

ידוע למר המיר שיש טענה של ישיבת הכותל, המבוססת על החלטה ועדה השרים העליונה לעניני ירושלים, על מטור לחילוף.

שר המיר המהיר שאם כדעה נציגי הישיבה לדון על המטור, אין הועדה מוסמכת לדון בענין זה. ורק לוועדה השרים העליונה לעניני ירושלים, ונציגיה מוסמכים לכך.

נציגי ישיבת הכותל הסבירו שבלי לסגוע בזכויות על המטור, טובנים להביע הסתייגויות אמילו על קביעה המרדף של המעריך הממשלתי ותן כדלקמן:

א. ועדה השרים העליונה לעניני ירושלים בהאריך כ"ב סיון ה"ל (3.11.69) הוציאה החלטה שהטטה המדובר עליו "יהיה כולו ברשות ישיבת הכותל". ואם להייב (בלי להתייחס למטור) על חילוף הקרקע, חלה ההתחייבות מהאריך החלטה הנ"ל.

ב. מגן המעריך הממשלתי, שר בר-נב הודיע שההערכה הקרקע באה ביוזמתה ובבקשתה של החברה לשקום ולפתוח הרובע היהודי, במכתב מ-11.5.72 ומבוסס על המחירים הגבוהים בהרבה מהאריך דאז ולא בהאריך 3.11.69, האריך החלטה ועדה שרים לעניני ירושלים.

2. שר בר-נב המכים שבין התאריכים 3.11.69 ל-11.5.72 ישנו הבדל גדול בתקריטי הקרקע.

3. שר המיר המהיר שההערכה על השלומים נובעים לא על גודל הקרקע, אלא על גודל בניה על הקרקע. ולפי דעתו המידע על גודל הבנין, בא מאחר החלטה ועדה שרים. הסברנו שהרי על גודל קרקע סוגבל יש לפי הכנון החברה לשקום ולפתוח הרובע היהודי, גודל הבניה שניהן לבצע. ואי לכך, היה ידוע מיד עם החלטה ועדה שרים שכתאריך 3.11.69, מחוה או יותר גודל המקסימלי שניהן לבניה על הטטה בהחום ישיבת הכותל.

מר המיר הודיע שהוקדה שמעה את הטענות של ישיבת הכותל ותודיע על  
חובאות בדיקתם והכחיר עוד המעט שכל הקשור במטור הללוס, יש לדאוג  
להודעה ועדה שרים העליונה לעניני ירושלים או נציגיה.

מר המיר, בקיפין, דמד שמדובר בהחלטה ועדה שרים על הקצאה שמה.  
הנקודה הזו כתיחטה להחלטה ועדה שרים לעניני כלכלה כדיוניהם על  
סמך קרקע למען מוסדות ציבוריים. הוא ניסה להבדיל בין הקצאה והקצבה.  
אם כן, יש להדגיש שגם בהחלטה של ועדה שרים לעניני כלכלה, מדובר  
בהקצאה ושייך אם כן לחתומנו.

19/14/36/0

הנדון: בקשת החברה לשקום ולפתוח הרובע היהודי להשלום  
עבוד הקרקע של ישיבת הכותל

אזהרה

סיכום פגישת שנמנית ע"י שר המשפטים מתאריך כ"ו סיון (26.6.73)

המשתתפים

הוועדה: יהודה המיר, משה אבניאלי, א. בר-זכאי - משרד המשפטים  
בר-נד - סגן המעריך הממשלתי.  
ישיבת הכותל: הרב י. הדרי, יוסף גלס.

1. מר המיר הבהיר שהחומה של הועדה מוגבל והפקידה לדון אך ורק בגובה ההערכה ובכל הקשור בסכום של ההערכה (שהיא לפי דעה החברה - שני מליון לירות).

ידוע למר המיר שיש טענה של ישיבת הכותל, המבוססת על החלטת ועדת השרים העליונה לענייני ירושלים, על פטור להשלום.

מר המיר הסביר שאם בדעה נציגי הישיבה לדון על הפטור, אין הועדה מוסמכת לדון בענין זה. ורק וועדת השרים העליונה לענייני ירושלים, ונציגיה מוסמכים לכך.

נציגי ישיבת הכותל הסבירו שבלי לפגוע בזכויות על הפטור, מוכנים להביע הסתייגויות אפילו על קביעת הליך של המעריך הממשלתי והן כדלקמן:

א. ועדת השרים העליונה לענייני ירושלים בתאריך כ"ב חשוון תשל"ל (3.11.69) הוציאה החלטה שהשטח המדובר עליו "יהיה כולו ברשות ישיבת הכותל". ואם לחייב (בלי להתייחס לפטור) על תשלום הקרקע, חלה ההתחייבות מתאריך החלטה הנ"ל.

ב. סגן המעריך הממשלתי, מר בר-נע הודיע שההערכה הקרקע באה ביוזמתה ובבקשתה של החברה לשקום ולפתוח הרובע היהודי, במכתבם מ-11.5.72 ומבוסס על המחירים הגבוהים בהרבה בתאריך דאז ולא בתאריך 3.11.69, תאריך החלטת ועדת השרים לענייני ירושלים.

2. מר בר-נע הסכים שבין התאריכים 3.11.69 ל-11.5.72 ישנו הבדל גדול בתעריפי הקרקע.

3. מר המיר הסביר שההערכה על השלומים נובעים לא על גודל הקרקע, אלא על גודל בניה על הקרקע. ולפי דעתו המידע על גודל הבנין, בא מאחר החלטה ועדה שרים. הסברנו שהרי על גבול קרקע מוגבל יש לפי הכנון החברה לשקום ולפתוח הרובע היהודי, גודל הבניה שניתן לבצע. ואי לכך, היה ידוע מיד עם החלטה ועדה שרים שבתאריך 3.11.69, פחות או יותר גודל המקסימלי שניתן לבניה על השטח בתחום ישיבת הכותל.

THE STATE OF NEW YORK  
IN SENATE

January 11, 1911.

REPORT  
OF THE  
COMMISSIONERS OF THE LAND OFFICE

FOR THE YEAR 1910.

ALBANY: JAMES BROWN AND COMPANY, PRINTERS, 1911.

מר חמיר הודיע שהועדה שמעה את הטענות של ישיבה הכותל וחודיע על תוצאות בדיקתם והבהיר עוד הפעם שכל הקשור בפטור השלום, יש לדאוג להודעה ועדת שרים העליונה לעניני ירושלים או נציגיה.

מר חמיר, בעקיפין, רמז שמדובר בהחלטה ועדת שרים על הקצאת שטח. הנקודה הזו סתייגה להחלטה ועדת שרים לעניני כלכלה, בדיוניהם על שטח קרקע למען מוסדות ציבוריים. הוא ניסה להבדיל בין הקצאה והקצבה. אם כן, יש להדגיש שגם בהחלטה של ועדת שרים לעניני כלכלה, מדובר בהקצאה ושייך אם כן לתחומנו.

1. The first part of the document is a letter from the Secretary of the State to the Governor, dated 18th March 1870. It contains a report on the progress of the work done during the year.

2. The second part is a report on the work done during the year, dated 18th March 1870. It contains a list of the names of the persons who have been appointed to various offices during the year.

ירושלים, כח" בטיון השל"ג  
28 ביוני 1973  
392

19/14/36/8

פרוטוקול ישיבת ועדה לבריקה  
מחיר קרקע לישיבת הכותל מיום 26.6.73



מזכיר	מר י. המיר
	מר א. בר זכאי
	מר בר גר
נוכחים	הרב חרדי ישיבת הכותל
	מר יוסף בלאס ישיבת הכותל
	אבניאלי

נציגי הנהלת ישיבת הכותל הגיבו את טיעוניהם ברבר שיהרוד מסלום עבור קרקע מיועדת לישיבת הכותל או לחילופין קביעה מחיר נמוך מה שנקבע ע"י המעריך.

טיעוניהם כי הקרקע חוקצאה ע"י ועדת המרים בשנת 1969, על כן גם המחיר צריך להיות לאותו המעריך.

מר בר גר הסביר כי לרצחו אין הצדקה לטנות את המחיר שקבע ולרצחו אין קשר בין המריך התקבאה לבין המריך קביעה המחיר, וכי למעשים מחליט המנהל על הקבאה קרקע ליוזם המאמחר הכנוון על בסיס הוצא פיווח והתערכה נעשית לאחר שידוע היקף המרווייקס.

מר המיר מסביר כי החברה אינה יכולה להקבאה קרקע אלא באוזה הודין ובאוזה המנאים שהמנחל עושה זאה ורק ועדה המרים רשאית להחליט על טיגוי מויגיות בנידון.

כמו כן מציין כי התערכה לגבי הקרקע נעשתה באוזה הזמן שהכניות המכנה סוכמו ואילו הנהלת ישיבת הכותל הימה בוטרה אל החכנוון מוקדם יותר גם התערכה הימה נעשית מוקדם. לאור זאה אינו רואה צידוק לטיגוי התערכה, זאה הנהלת ישיבת הכותל מוצאת צורך לטיגוי יש לקעוה זאה בטני ועדה המרים.

לאור האמור לעיל, מחליטה הועדה שהמחיר שנקבע ע"י המעריך המנהלתי נשאר תקף.

רשמו מ. אבניאלי

# תעודת זהות

התאחדות הסטודנטים והבוגרים של אוניברסיטת חיפה  
1955, פ.ד. 100

שם: מ. ר. כהן  
שם אב: מ. ר. כהן  
שם אם: מ. ר. כהן

תאריך: 15.12.55  
מקום: תל אביב

התאחדות הסטודנטים והבוגרים של אוניברסיטת חיפה  
התאחדות הסטודנטים והבוגרים של אוניברסיטת חיפה  
התאחדות הסטודנטים והבוגרים של אוניברסיטת חיפה

התאחדות הסטודנטים והבוגרים של אוניברסיטת חיפה  
התאחדות הסטודנטים והבוגרים של אוניברסיטת חיפה

התאחדות הסטודנטים והבוגרים של אוניברסיטת חיפה  
התאחדות הסטודנטים והבוגרים של אוניברסיטת חיפה  
התאחדות הסטודנטים והבוגרים של אוניברסיטת חיפה

התאחדות הסטודנטים והבוגרים של אוניברסיטת חיפה  
התאחדות הסטודנטים והבוגרים של אוניברסיטת חיפה

התאחדות הסטודנטים והבוגרים של אוניברסיטת חיפה  
התאחדות הסטודנטים והבוגרים של אוניברסיטת חיפה  
התאחדות הסטודנטים והבוגרים של אוניברסיטת חיפה

התאחדות הסטודנטים והבוגרים של אוניברסיטת חיפה  
התאחדות הסטודנטים והבוגרים של אוניברסיטת חיפה

מ. ר. כהן  
15.12.55

15/14/36/8

ב"ה, כ"ה טיון השל"ב  
25.6.73



לכבוד  
שר הדתות  
ד"ר זרה ורהפטיג

ד"ר ורהפטיג הנכבד,

(א) ועדה השרים העליונה לעניני ירושלים, החליטה בהאריך כ"ב חשוון תש"ל (3.11.69) על הקצבת שטח בעיר העתיקה לשיבת הכותל. ר.צ.ב. העתק החלטה. נא לראות קטע המסומן ב"א.

בכל הדיונים הקשורים בהקצבת השטח הנ"ל, לא היה מדובר על משלום עבור הקרקע.

הידיעה הראשונה שקבלנו בדרישה משלום היחה בכ"ב חמוז תשל"ב (4.7.72), ובלי להתייחס להחלטה ועדה השרים העליונה לעניני ירושלים.

(ב) בענין הקצבת קרקעות למוסדות ציבור, דנה ועדה השרים לעניני כלכלה של הממשלה, ובהאריך ה' באב תשל"ב (16.7.72) החליטה לצמצם בנתונה קרקעות למוסדות ציבוריים. חוקף החלטה זו למפרע מיום 1.4.71. נא לראות הקטע הרצוף מס' 9. אי לכך, יש לראות את החלטה ועדה השרים העליונה לעניני ירושלים מהאריך נובמבר 69, המחלטה סכריעה ועומדת.

חשוב שהחברה לשקום ולפתוח הרובע היהודי ואנשי משרד המשפטים יבינו שטח הקרקע הוקצב בדרך טכסלחית ובלי קשר במשלום.

---

דחוף בנוסף שכב"ה השר יסביר על הצורך המיידית לקבל את בנין מושב דקנים לשם אכלוס תלמידים.

עיריית ירושלים מנסה לסבך את העניין, כאילו שהבנין נחוץ למען בתי-ספר לילדי הרובע היהודי.

ועדה הדיירים בדקו את העניין ולשנה הקרובה לפי דעתם, אין בכלל צורך בהקמת בתי-ספר ברובע היהודי.

Handwritten notes at the top of the page, possibly including a date or reference number.

Faint, illegible text at the top of the main body, possibly a header or introductory sentence.

Second paragraph of faint, illegible text.

Third paragraph of faint, illegible text.

Fourth paragraph of faint, illegible text.

Fifth paragraph of faint, illegible text.

Sixth paragraph of faint, illegible text.

Seventh paragraph of faint, illegible text.

Eighth paragraph of faint, illegible text.

Ninth paragraph of faint, illegible text at the bottom of the page.

ירושלים, כב' חשוון תש"ל  
3 בנובמבר 1969

ס ד י

אל: סגן ראש הממשלה

מאת: מזכיר ועדה השרים העליונה לעיניני ירושלים.

הנני מתכבד להביא לתשומת לבך החלטה 1 של ועדה השרים העליונה לענין ירושלים,  
בישיבתה מיום כ"א. בחשוון תש"ל (2.11.69):

1. תחומי הבניה של ישיבת "פורת יוסף" ו"ישיבת הכותל"

מ ח ל י ס י מ :

א. השטח המסומן בנספח ה' של דו"ח ועדה האדריכלים "ישיבת פורת יוסף"  
פרט לשטח המסומן כהרחבה, יהיו כולם ברשות ישיבת "פורת יוסף".

ב. השטח המסומן בנספח הנ"ל "ישיבת הכותל", יהיה כולו ברשות ישיבת  
"הכותל".

ג. החלק התחתון מתחת לגג הקיים בשטח המסומן בנספח הנ"ל "איזור ביניים"  
בהורדה של פס ברוחב של 2 מטר מזרחה מקו ישיבת "הכותל" יהיה ברשות  
ישיבת "פורת יוסף".

ד. השטח המסומן בנספח הנ"ל "הרחבה לישיבת פורת יוסף" יחולק לשני  
חצאים כשכמרכזו, מדרום לצפון, יהיה פס של 2 מטר אשר ישאר ברשות  
הצבור. שתי הישיבות תוכלנה להשתמש בו לביסוס המבנים, וזה תוך  
תאום והסכמה של שני הצדדים, או בהעדר הסכמה, בהכרעת מהנדס החברה  
לפיתוח העיר העתיקה.

החצי המערבי של שטח זה יוקצה לישיבת הכותל והשטח המזרחי לישיבת  
"פורת יוסף".

ה. כל הגבהים שצוינו בדו"ח הם גבהים מכסימליים. גבהים שלא צוינו או  
שאינם נובעים מהגבהים שצוינו בדו"ח הם בהתאם לתכניות שהוצגו בפני  
הועדה.

ו. לאשר המלצות ועדה האדריכלים ברשות הפרופסור ד. חבקין בתיקונים הנ"ל,  
(המלצות ועדה האדריכלים שמורות במזכירות הממשלה). "

בברכה,

ג. ניר

העחק: מר י. תמיר משרד ראש הממשלה.

מ ח ל י ו ו , בהמשך להחלטת ועדת השרים (מיום ד' בתמוז תשל"ב - 22.11.71) לענין הסתייגות ממשלתי ועדת השרים לענין כלכלה מס. כ"ל/111 מיום י"ד באייר תשל"א (9.5.71): הקצאת קרקעות למוסדות ציבור:-

(א) לדחות את הסתייגות שרי הדתות, החינוך-והתרבות והפנים מההצעה בדבר הקצאת קרקעות למוסדות ציבור.

(ב) לאשר את ההצעה בדבר הקצאת קרקעות למוסדות ציבור, כדלקמן:-

1. מינהל מקרקעי ישראלי יקצה מקרקעין למוסדות ציבור, לשם ביצוע מטרותיהם, אך ידק אם ישולם לו מלוא ערך הקרקע או דמי הכירה והאחריות כנהוג באותו אזור, בהתאם לשוה השמאי הממשלתי והמדיני.

מוסדות ציבור לענין זה -

מוסד שבבעלותו ציבורית או בסיקה ציבורית והמסדות חינוך, תרבות, דת, סעד, בריאות, בוסס או מטרותיו מטרות ציבוריות אחרת שקבע הממשלה מטרתו נמצאת מעולה המוסד, ואשר הוצעו על-ידי הממשלה לענין זה.

2. המר דשאי להמליץ בפני מינהל מקרקעי ישראלי, להקצות קרקע למוסד ציבורי לענין השלום וכנגד השלום דמי הכירה שנתיים סמליים בסך - 12 ל"י, אם:-

(א) לא ניתן להקצות למוסד קרקע במסגרת הקרקעות שהוקצו לערכי ציבור לעדשה המקומית, לפי חוק התכנון והבניה;

(ב) הוקצב במקצב חסרדו סכום מתאים נמוךר להשלום למינהל בעד אותה הקרקע והקצאת חוקצת לעוד המוסד יזכה את המינהל מעלות ערך הקרקע, בהתאם לשוהה השמאי הממשלתי הראשי.

3. המר דשאי להמליץ בפני מינהל מקרקעי ישראלי להקצות קרקע למוסד ציבורי לענין השלום על-ידי המוסד בעד תמורת הקרקע או דמי הכירה והאחריות אך תמורת השלום דמי הכירה המקובלים אם -

(א) לא ניתן להקצות למוסד קרקע במסגרת הקרקעות שהוקצו לעדשה המקומית, לפי חוק התכנון והבניה;

(ב) הוקצב במקצב חסרדו סכום מתאים להשלום למינהל של דמי הכירה והאחריות כנהוג באותו אזור, בעד אותה קרקע;

(ג) הקרקע חוקצת לעוד שהמסד יזכה את המינהל בשיעור דמי הכירה והאחריות כאמור בפיסקון 1 והמוסד התחייב לשלם את דמי החנייה הנתתיים בשיעור 2% מהיתרה הבלתי-משולמת אל ידך הקרקע.

4. שר דשאי להמליץ בפני מינהל מקרקעי ישראלי שלא במסגרת החסרדים האמורים בפיסקאות (2) ו-(3) ולעיל, להקצות קרקע למוסד ציבורי לענין הקצאת מטרותיו, והמינהל יקצה את הקרקע הדרושה בהתאם חיוהו'מו לו דמי הכירה והאחריות בשיעור המקובל באותו אזור, והמוסד יתחייב בדמי הכירה שנתיים בשיעור 2% מהיתרה הבלתי-משולמת של ערך הקרקע.

בכל/.

5. בכל חקרו יחתום המינהל הטכני עם המוסד הציבורי לפיו תומש הקרקע אך ורק למטרה לה הוקצתה והיא תוחזר למינהל עם יחילו להשגתו בה כן.
  6. נציגי הממשלה במועצה מיהאל מקרקעי ישראל ימליצו בפני המועצה להחליט, כי בעד קרקע שהוקצתה בעבר לא ייבנה כל תשלום - אם מלוא המסוד דיוט ושלום חלקי המקנה הכירה.
  7. ✓ מי שהוקצתה לו קרקע בעבר ללא תשלום לצרכי ציבור, יורויב בתשלום דמי הכירה שנתיים ובשיעור 2% מערך הקרקע, והוא מיום הקצאת הקרקע.
  8. בתקציבי המשרדים הספקטיים לזמנות קרקע למוסדות ציבורי יופיע פרט "תשלום בעד קרקעות שהוקצו למטרות ציבור".
  9. ✓ תוקף החלטה זו למפרע מיום 1 באפריל 1971. בשנת הכספים 1972/73 יוקצנו הכספים הדרושים לתשלום בעד הקרקעות שהוקצו החל מיום תחילת החלטה זו, מהרזרבה הכללית, לאור אישורו של שר האוצר.
- (ב) התקציב המיועד לתשלום עבור רכישת קרקעות למוסדות ציבור, יופיע כסעיף נפרד מיתר סעיפי התקציב.
- בשנת 1972, בהיכנס ההחלטה להקפאה, יספל משרד האוצר בהעברת תקציב גוטף למטרה זו, בהתאם לבירור.

החברה לשיקום ולפיתוח הרובע היהודי בעיר העתיקה בירושלים בע"מ

ירושלים, יו"ב בסיון תשל"ג  
17 ביוני 1973  
244

15/11/73

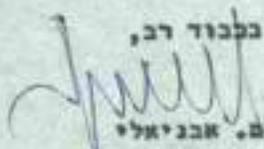
לכבוד  
מר צ. י. וינכרב  
סמנכ"ל משרד הדואר  
ירושלים

א.ג.

כל הודעה שאנו מוציאים מטעם החברה אנו פונים  
גם לעמון הצופה, אולם לגבי פרסום, אם הסערכת לא פונה,  
אנו לא יוזמים פרסום.

אוחז הדיון ליום ירושלים.

מכתב  
מס' 244  
תאריך 15/11/73

בכבוד רב,  
  
מ. אבניאלי  
מנהל החברה

15/11/73  
15/11/73

SECRET, IT'S NOT A  
TOP SECRET  
MS

*[Handwritten signature]*

SECRET  
OF THE U.S. SECRET  
OF STATE  
SECRET

SECRET

SECRET DOCUMENTS OF THE NATIONAL ARCHIVES  
TOP SECRET, IT'S NOT A  
SECRET DOCUMENT

SECRET DOCUMENTS OF THE NATIONAL ARCHIVES

SECRET DOCUMENTS OF THE NATIONAL ARCHIVES

SECRET

SECRET DOCUMENTS OF THE NATIONAL ARCHIVES

החברה לשיקום ולפיתוח הרובע היהודי בעיר העתיקה בירושלים בע"מ

ירושלים, יד' בסיון תשל"ג  
14 ביוני 1973  
201

15/14/36/8



לכבוד  
ה"ח

ס. ר. הממשלה	י. המיר
ס. הכסחון	ס/א סקר
ס. חדרות	י. וינברג
ס. המטרה	נ/מ רוזין
ס. המשפטים	א. בר זכאי
ס. חמנים	ד. רוזן
ס. השכון	ש. סלג
ס. הכריאות	י. איתן
ס. התיירות	ד. וילק
העיריה	י. מלטון
נציג חצר גלילי	ע. ארנן
ס. המנהל	ש. ילון
ס. החבורה	ז. רבני
ס. החוץ	י. ורד
ס. האוצר	ר. בלוטקינס

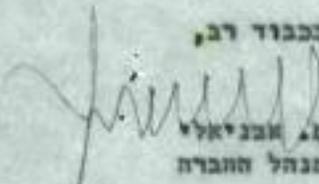
חברי ועדה חליטים

א.ג.ג.

הנכם מוזמנים לישיבת ועדה החליטת אשר החליטתם ביום ג' ה - 19/6/73 בשעה 11.00.

על סדר היום

1. דיון במ"מ מנהל החברה.
2. דיון במינוי 2 חוטבים ערביים באמצעות בית המשפט.
3. שונות.

בכבוד רב,  
  
ס. אבניאל  
מנהל החברה

*Handwritten notes:*  
א"ג  
12/22/73  
א.י.י.

העמקו מר יורם גינור - רטוח החברה  
מר וינברג - מבקר החברה  
עו"ד י. הכהן - עו"ד החברה  
מר ג. להרס - מזכיר החברה

מס' תעודת זהות: 3101010101  
תאריך: 15/10/2011  
מס' דף: 1

→ 15/10/2011

שם	מס' תעודת זהות	מס' תעודת זהות
1. מר. אהרון	3101010101	3101010101
2. מר. יצחק	3101010102	3101010102
3. מר. שלמה	3101010103	3101010103
4. מר. יוסף	3101010104	3101010104
5. מר. משה	3101010105	3101010105
6. מר. דוד	3101010106	3101010106
7. מר. נחמן	3101010107	3101010107
8. מר. יעקב	3101010108	3101010108
9. מר. שמעון	3101010109	3101010109
10. מר. לוי	3101010110	3101010110
11. מר. יצחק	3101010111	3101010111
12. מר. שלמה	3101010112	3101010112
13. מר. יוסף	3101010113	3101010113
14. מר. משה	3101010114	3101010114
15. מר. דוד	3101010115	3101010115
16. מר. נחמן	3101010116	3101010116
17. מר. יעקב	3101010117	3101010117
18. מר. שמעון	3101010118	3101010118
19. מר. לוי	3101010119	3101010119
20. מר. יצחק	3101010120	3101010120

שם המוסד

מס' תעודת זהות: 3101010101  
תאריך: 15/10/2011  
מס' דף: 1

שם המוסד

1. מר. אהרון
2. מר. יצחק
3. מר. שלמה

בנק ישראל

מס' תעודת זהות: 3101010101  
תאריך: 15/10/2011  
מס' דף: 1

מס' תעודת זהות: 3101010101  
תאריך: 15/10/2011  
מס' דף: 1

החברה לשיקום ולפיתוח הרובע היהודי בעיר העתיקה בירושלים בע"מ

ירושלים, יד' בסיון תשל"ג  
14 ביוני 1973  
203

משרד הדתות  
תל אביב ת"י  
18.6.73  
15/14/73

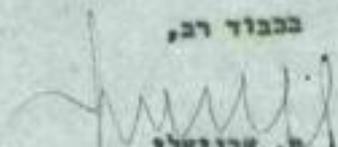
לכבוד  
הרבנים הראשיים  
כב"ר הרב עובדיה יוסף  
כב"ר הרב שלמה גורן  
היכל שלמה  
ירושלים  
כבוד הרבנים,

צד לי להביא לידיעת כבוד הרבנים, שעברו למעלה מחודש וחצי מאז  
המגישה בפנין ביה הדין הרבני הקבוע וביה הדין הרבני הזמני ברובע היהודי.

עד היום לא קבלנו מהאדריכלים יקונט וטינברגר את המחרון  
הארכיטקטוני לביה הדין הזמני וכמו כן לא קבלנו כל ידיעה לגבי המרוגרת  
לביה הדין הקבוע.

כזכור סוכס שאם חוץ חודש לא יהיה ברור גורל התקציב לגבי  
הכניה מובדלת, היטאר בעינה המרוגרת הראשונה.

אודה מאד אם נקבל תשובה לשאלות כדי שנוכל לקדם את הנושא.

כבוד רב,  
  
מ. אבניאלי  
מנהל החברה

התקין כב"ר טר הדתות  
מר ישראל וינברג ✓  
הרב דולגין

# RESEARCH REPORT

RESEARCH REPORT

RESEARCH REPORT  
NO. 1000  
1950

4100/19



15/14/36/8

OVADIA YOSSEF

מדינת ישראל

עובדיה יוסף

RICHON LEZION CHIEF RABBI OF ISRAEL

ראשון לציון הרב הראשי לישראל

Handwritten signature and date: 15/14/36/8

י"ח אייר תשל"ב

לכבוד

מר משה אבניאלי

מנהל החברה לטיקום ולפיחוח הרובע היהודי בעיר העתיקה בירושלים בע"מ

ח.ד. 14012

ירושלים

מר אבניאלי הנכבד,

כנשיא "מכון ירושלים" הנני מונה אליך כדברים הבאים.

"מכון ירושלים" שוכן ברובע היהודי כביה מקירים ואמרכלים כשלוש שנים לפי הצעת החברה והסכמתה, כפי שנמסרו כשעתו להנהלת מקוא"ם ולהנהלת המכון, וכפי שהודעה בסכמתך לראש עיריית ירושלים מר טדי קולק מיום 14.9.70

כל הגורמים הקטורים לכיה: מקירים ואמרכלים, מכון ירושלים, ישיבת הכותל ובשעתו נחל-סוריה, סיכמו ביניהם - לפי הצעה הנהלת פשר הרחוב - סדרים וחלוקה חדרים, עד שהעבור ישיבת הכותל לבנינה החדש בע"מ.

לא ארכה במילים על השיבות ורוב ערכו של "מכון ירושלים", אשר הוך שנים מסעות הסך לאחד ממפעלי המחקר התורניים הראשונים במעלה, ואשר דורות ייחלו ליצירותיו המנוסגטליות.

קרוב לחמישים תלמידי חכמים וחוקרים עובדים ולומדים במסגרת המכון על שלוחותיו בירושלים וחל-אביב, וכרובם מגדולי החורה בארץ.

כידוע לך צד המקום מהכיל את אנשי המכון בירושלים, כן נהוצא מאד לעבודת המכון סגריה גדולה, אשר ברעה הנהלת המכון - לפי הצעה גורמים המלכתיים - להסכה לסגריה תורנית מרכזית בעיר העתיקה.

לאחרונה התמנו כמט חררים בכנין ע"י אנשי נחל-סוריה, ועל אף פניחותיהם של הנהלת המכון והנהלת ישיבת הכותל, לאור החסור שביניהם, מהעכב ענין סגריה החררים לשימוש של המכון.

נציגים טראטי קהילות ישראל בחולנד, חוזרים ופונים בצורה חר-מסמיעה שהמסוננים על כך מסעם ממטלת ישראל יאשרו את החוזה וההסכם שהתמו כשעתו ראשי מקוא"ם עם מכון ירושלים, שיקבלו לידם את הבית, ובכך יקימו גלעד לחברת מקידיס ואמרכלים, אשר זכויות רבות ועצומה לה בכנין הארץ כמסך דורות.

ראשי מקוא"ם וכל הקטורים בעבר לניחולו של הבית רואים זכות וברכה שמכון עתיר השיבות ורב יעדים זה ישכון כביה זה אשר נבנה ונועד ע"י הכרון רוטטילר - כפי שנכתב בחקנון הבית - אך ורק ללומדי חורה.

אבקטך להשמול ולזרז את התליכים, ואם יש צורך ככך אטפת לרון אתך על כך בלשכתי.

מכבוד רב,  
עובדיה יוסף

ראשון לציון הרב הראשי לישראל.

העמק: ראש המטטלה, טר הרחוב

ראש העיר י-ם

הנהלת מקוא"ם

מכון ירושלים



מדינת ישראל

מדינת ישראל

משרד המשפטים

משרד המשפטים

*[The main body of the document contains several paragraphs of text, which are extremely faint and illegible due to the quality of the scan. The text appears to be a formal document or legal notice.]*

15/14/36/8

במלואת 25 שנה לנפילת העיר העתיקה בי"ס אייר תש"ח

ה א מ י מ ש ו ח ר ר ת ב א מ ת ?

**הר הבית** הערכים עושים בהר הבית כבתוך שלהם, כאין מפריע, הם עורכים בו הפירות תת-קרקעיות, תוך השחתת שרידי קדשנו.

**הכותל** רוכו של הכותל המערבי חסום בפני יהודים, אנשים גרים בבתי הכנויים על עובי הכותל, כורות שופכים צמודים לכותל, והלכלוך ממלא את החללים בין אבני הכותל.

חורים נחצבו לתוך הכותל, כדי לתקן בית רעוע הנשען על הכותל, שנסגר הואיל ומחבל היה גר בו. לא רק שהאחרים שפטשו את אחריותם ולא הוענשו, אלא שהאנשים הסוברים כי "אסור למחוח את אתר התפילה לאורך הכותל" מעכבים זה את זה וחצי את החשיפה התת-קרקעית של הכותל בכל מיני הבטחות סרק ותירוצים המתחלפים כל אימת שיודעי דבר מגלים את השקר והגיהנום שבתירוץ הקודש.

כמה עלובים אלה שאינם מעיזים לגלות ולנקות את אבני הכותל. אם נתיחס כך לכותל, הנדרוש מזרים יתיחסו בכבוד לקדשי היהדות - וליהודים? הנצפה שהערבים, הלועגים לפחד העצמי שלנו, יכבדו את מי שאין לו כבוד עצמי ונצב חסר אונים ליד המקום הקדוש ביותר? היתואר מצב כזה אצל איזה אהוא עם נחר? מתי תומר חרפה זו מעל המדינה? כיצד ייראו בפני העם והדורות הבאים האנשים שנחננו ידם למנוע את הגשמת כמיהת כל דורות הגלות לדאות כשהרהר כל הכותל ובגאולתו, בהעדיפם אינטרסים מדומים של ערבים - שהם יצרו במו ידיהם.

**בתי כנסת** משבעים בתי הכנסת שוקמו רק מעטים, וראש העיר הצהיר שאין כוונה למוסדות לשקם בתי כנסת רבים.

(לעומת זאת שילמה הממשלה עבור כל המסגדים והכנסיות שניזוקו ע"י הלגיון, החברה לרובע היהודי משקמת כנסיה נשכחת ומסגד בתוך הרובע היהודי, ובחלקים אחרים של העיר מסופחות עתיקות הצלבנים שהסגירו את יהודי ירושלים).

הכניח המתאר שומרת בקפדנות על האופי הנכרי של יתר רובעי העיר העתיקה, אך לא על האופי הקודם הנעלה של הרובע היהודי. יש בגמה "שהרובע היהודי לא יהיה מה שהיה פעם", כלומר מלא בתי כנסת ומוסדות.

חושבי הרובע היהודי שחיו בו במסירות נפש עד לנפילתו, ושהוגלו ע"י הלביון, לא הורשו לחזור לבתיהם, ובמקומם הוכנסו אנשים אחרים, שלא לכולם יש זיקה לקדושת המקום.

גבול ההפקעה ברובע הוא קו זיגזג, כדי לא להפקיע מוסדות ערביים ונוצריים; אך רכוש של מוסדות יהודיים הופקע מבעליו ונמסר לאנשים פרטיים.

**רכוש יהודי** בתי כנסת וקרקעות יהודיים מחוץ לרובע היהודי, נמצאים בידי זרים. בעלי הרכוש המבקשים לשחררו, או לבנות עליו, נתקלים

בקשיים בירוקרטיים מרובים, ובמגמה לא לעודד שיבת יהודים לשם.  
מקשים על קניית קרקעות ע"י יהודים.

ולעומת זאת - בנין גדול שהיה בידי חברה יהודית נמכר לוהיקן  
בלחץ מגבוה, ונוצרים קונים ומפתחים נכסים במזרח ירושלים. ערבים  
תופסים ומשתלטים על רכוש ציבורי וממשלתי, אף ליד מקומות קדושים  
לנו, ואין פוצה פה.

בתי קברות  
שש שנים אחרי השחרור מחוללים עדיין כמה בתי קברות. אלפי קברים  
מכוסים בכבישים ובמדרכות, וממשיכים לדרוס עליהם (וזאת מלבד  
החלק הקטן של אחד הכבישים שנסגר השבוע). בתי פרטיים שנבנו  
בתוך בתי קברות, מגרש החניה של מלון פנורמה, גינות ירקות, דיר  
שפנים וקו ביוב, קיימים עדיין על גבי בתי קברות.

19 שנה התריעה הממשלה על חילול הקודש בידי הירדנים. והנה זכינו להיות  
הדור שבימיו חזרה ירושלים לידי יהודים, ובידינו לקדשה.

ועתה - אינטרסים נוצריים וערביים נספרים בקפדנות. אך ההגנה על קדשי ישראל  
מוזנחת. טרם הוחזרה העטרה לכל קדשי היהדות, ולא כל חילולי הקודש הופסקו.

15/14/36/8

כל זמן וכל כנסת בחוקיה רבנים מכלי סודיות  
 על כשרות הקדש את כל יפאלי ואת צדקה  
 כל היתנו אלל את כל יפאלי זיר מלחמות אלל איסור  
 זמין כל יצת יפאלי פסם וקדשין סוף הויה ביה כנסיות  
 על כל צדק יפאלי יפאלי על זיר צדקה לפיות זמ  
 יאלו פתוח אלמדי ולפיתפאל ויכילו לזכינו לעד נשת קה  
 קודמו ונובגתה הבה הכנסת פקי וחתן קל/כסלו  
 זמ ואלו הויה שמחתנו ולחייך דכסו מכלל יין את  
 בית בכנסת זכות קנברטיקן מקבלים בפרסיסן  
 אינל אלפס גדול זהו חזו אירל מועדום במחלקים  
 ירנו זיין יפאלי מדו זכותם בלגות צות צדשים  
 ירבותם עלל רוצת איתן צות האירל מקוקר דצ  
 4 קערק סגור בקדמו בוואק זיכורו צו שצונו המצבים  
 עלל צו גרמיה זוקחים צוה הכסל עויזיין  
 זמ מירפאלוק רה שבתות מנגישיק ארות  
 כסל בלום צדשים מכות למעמדו זמטושבו  
 מיר מתיקנה ומיתפאלוק תעימו צו צדיכם ונשמחו  
 ירביות אל צדשים ירביות אמה ומה צדק מרבים  
 בצה בלח חתק וקדשין יה עסתר פנים  
 יאלו זכות רבו וזמון קל/כסלו אלל יפאלי מלחמה  
 מייסו צות זה צדקים צדוקים צדוקים וצונו שמרו  
 בכל בותונו צדק צדקים צדוקים צדוקים וצונו שמרו  
 ימיו מכלל צות שם הקדו ופגמונו מכלל צדקם  
 המפתח קוד בני צדק  
 שפצמן בשלח  
 זמנו ולי צדק אמת הכנסת פתק בוקל כפוס  
 אמינו/קרנל 15





מעולה לעולה כוחנו עולה!



*Handwritten:* P. Rab. R.

*Handwritten:* ימים כאלו  
אלכוז עשרה בדתה קמוריס סד

*Handwritten:* ירושלים

איגרת לשימוש במיני הארץ בלבד

זכור להוסיף את המיקוד!

קפל שלישי

איגרת שהושם בה דבר, לא תתקבל למשלוח בדואר רשום

*Handwritten:* המשלוח אלמרוו בארצנו זה בקוח וסרוליו מיועם

*Handwritten:* ירושלים

קמט שמי



לדואר שגל

15/14/36/8

ב"ח, כ"ח באייר תשל"ב  
30/5/73

לכבוד

שר מ. אבניאלי  
מנהל חוזרת לשיקום ומיתוח הרוכע היהודי,  
ירושלים.

שלום רב,

הנדון: בניה מקומ.

אחסול קבלתי ידיעה משטח מאד כי הועדה הבינמשרדית לענייני מקוואות גברה  
אח כל ההכנה והתכנון והקמת המקומ בעיר העתיקה ליד בית-הכנסת ג'סן בעש. הסכים אחי  
בודאי כי בכדי למנוע התמוררות מיותרת בין תושבי הרוכע יש לבטח להקמת מיד. מודח  
אני לך על כל העזרה שתושטח לוועדה עד עתה ואודה לך עור יותר אם תמשיך בכך עד  
לסיומה המוצלחת של הבניה.

בעיה אחת שעלולה לעכב את הקמת המקומ מוכרחה להפטר מיד והיא בעיית חכניהם  
לביה השרותים שעומד לקום מול המקומ פכט. טוב היה אם יכולנו להזיז את בית השרותים  
מטע לבטרי. אבל אם זה לא ניהן אנא להבטיח כי לפחות חכניהם לבית השרותים לא תחיה  
מטע מוח חכניהם למקומ, מטעמים טובנים וקובלים, אלא כבד אחר של המבנה.

אודה לך אם תוכל להודיעני דבר בהקדם.

בכבוד רב,

ישראל צ. וינברג  
סגן מנהל כללי.

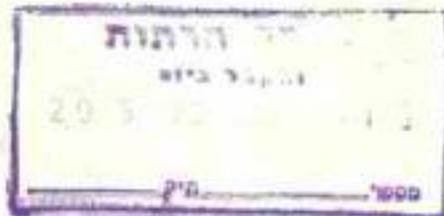
העתיקו מר הדוח

שר י. רוזנסל.

15/14/36/8

החברה לשיקום ולמיתוח הרובע היהודי בעיר הקטומה בירושלים בע"מ

ירושלים, כח"ב בניין תל"ב  
27 במאי 1973  
111



לכבוד חברי ועדת המכרזים:

- ה"ה י. תמיד
- ש. פלג
- ד. וילק
- אלכסנדר א. בר זכאי
- י. וינברג
- ג. שקד

א.ג.א

הנדון: הודעה על כוונה למסור עבודה קבלנית בדרך של מ"מ ב גוש

**38 גושים A-1 - B**

הנני להודיעכם, בהתאם להחלטת דירקטוריון החרים של החברה מיום גוש 38

כי בכוונת החברה למסור ביצוע עבודה קבלנית ב בדרך של ניתוח מ"מ.

**גוש 38 תומה וטיסוגים גושים A-1 - B**

א. פרטי העבודה:

אומדן העבודה **1,515,437.-** ל"י, (סכ"ב עלות מוצר 20)

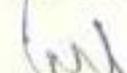
- 1. שמות הקבלנים עמם ינותל המ"מ **קבלני ירושלים בע"מ**
- 2. **בורוכוב פריכי בע"מ**
- 3. **ס. נ. קבלנים בע"מ**
- 4. **חנה בע"מ**

תוך שבוע לאחר תום המ"מ יימסרו פרטים נוספים לחברי ועדת המכרזים.

בהתאם להחלטת דירקטוריון החרים של החברה המיוע הנמסר בהודעה זו הינו

סודי בהחלט.

בכבוד רב,

  
מ. אבנאל  
מנהל החברה

12/10/36



החברה לשיקום ולפיתוח הרצועה היהודי כעיר העתיקה בירושלים בע"מ

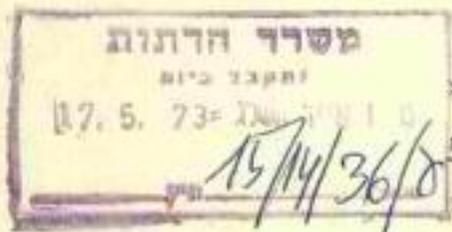
ישיבת ועדת הלימים מיום 9/4/73

מס' 22/ח/72

נעדרים:  
הרב י. וינברג  
מר י. איתן  
מר ע. ארנן  
מר ג. אברהם  
מר ז. רבני

נוכחים:  
מר מ. אבניאלי  
מר ד. צפרוני  
מר ש. וינוגרד  
מר י. הכהן  
מר י. גינור  
מר ג. להרש

משתתפים:  
מר י. המיר  
מר א. בר-זכאי  
סא"ל נ. טקד  
מר י. פלמון  
נ/מ צ. רוזין  
מר ד. וילק  
מר ד. רוזן  
מר ש. מלג  
גב' י. ורד  
מר ר. גלוסקינס



XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

על סדר היום

1. דיון בתקציב 73/74
2. שו"ת

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

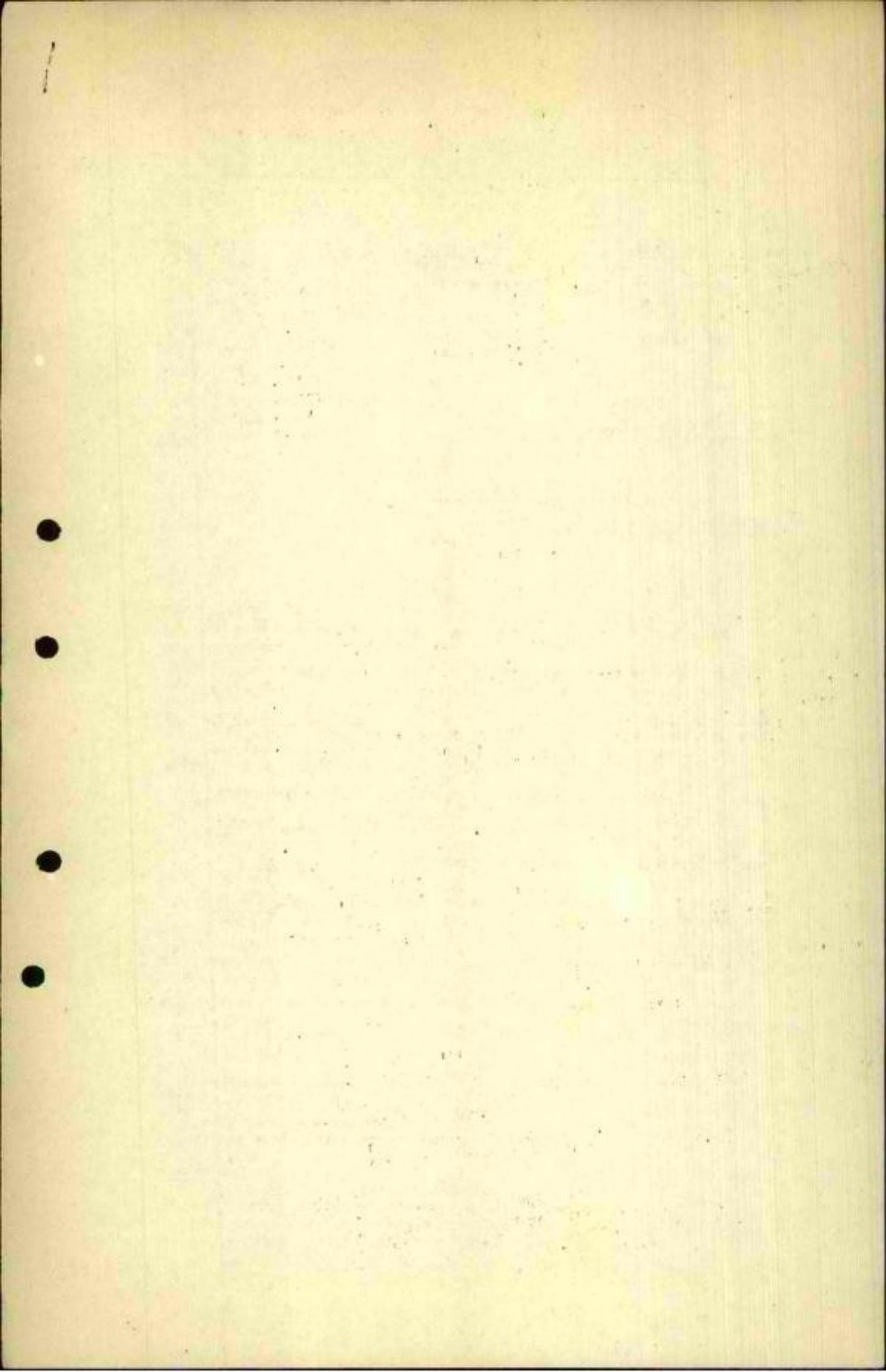
דיון בתקציב 73/74

מר המיר הודיע כי נסתיים הדיון בוועדה כספית, להלן מסר דו"ח על מבנה התקציב והתעכב על מספר נושאים:

- א. היקף ההכנסות לשנת 73 הוא 26,4 מ"ע. עידן בוף הראשון של הצעת התקציב מצביע על המקורות השונים וכן מבחינה זו מסורה בין השנים 73,72,71.
  - ב. בניה, מגורים, סמך - הטכום המיועד לשנת 73 הוא 13,225 מיליון ל"י, אולם טכום זה אינו מייצג את היקף הפעולה, וזאת כיון שכשנה שעברה התחילה החברה בבניית 62 יחידות דיור סמוך 120 כמצופה וזאת עקב עכובים שמקורם בממצאים ארכיאולוגיים.  
למעשה החברה הפעיל השנה 140 יחידות דיור.
  - ג. מוטדות ציבור - השעיף מייצג את ההתחפות החברה בהיקף הפעולה בסדר גודל של 28%.
  - ד. פיתוח שכונתי - החברה תסלים השנה את מרכיב הסבילים והאכרות על סנת שפני הרצוע ילבשו צורה נאה.
  - ה. פינויים - כיום באיזורים המיועדים לפינוי יש כ-1200 נפש. החברה מתעדת לפנות השנה כ-500 מחוכים. על יתרת הפינויים ידונו בפרוטוקול בישיבה נפרדת.
  - ו. גורם והתייקרות לא נלקח בחשבון בסעיפים מטרימיה כגון בסעיפי בניה, הוצאות מנהלה (שעלו כ-8% - 5%).
  - ז. התחפות הממשלה במימון מתכטאת ב-3 אופנים:
    1. מענק
    2. רכישה מניות
    3. הלוואות.
- השנה תתחף הממשלה ב-12 מ"ל (במקום 13 מ"ל בשנה שעברה) וזאת ע"י הלוואות ומימון הקציבי.
- מימון הממשלה יסתכם בסך 7 מ"ל.
- 5 מיליון יתקבלו כהלוואה שתצאיה טרם הוגדרו.

לסיכום:

1. נסלים כ-150 (בניה והשלמה)
2. החברה תעזור במימון בניה מוטדות ציבור.
3. יוטם דגש לגמר פיתוח הרצוע. (עבודות גמר).
4. הגברה תתחפות הדיירים בתקציב.



שאלות הבהרה מצד נוכחים אודות החקציב.

מר גינור מה יהיה ביטוי ההתייקרויות בחקציב וכיצד יתחלק בין המשרדים השונים.  
מר המיר משיב שהחלוקה בין המשרדים אינה מהותית אלא ענין של מינוח, וכיטוי  
ההתייקרות בחקציב עד ין לא נבדק. כנראה שיגיע עד 8% ולא נלקח בחשבון  
בחקציב.

מר אבניאלי פרש את הגורמים ששחתמים הכנסות מגורמי חוץ (1,030,000 ל')  
עיריה, משרד המינוך וכו'.

מר המיר ענה למר גינור כי גורם ההתייקרות יתבטא בפינויים כך שהמחיר לנפש  
יעמוד עתה על כ- 300 ל' לנפש.

לאחר חילופי דעות אושר החקציב; הוטל על מנהל החברה להשלים את מצבה  
ההתייבויות, וכן הסבר להכנסות.

x+x+x+x+x+x+x+x

2. שונוח

הודי שכירות של תנויות.

מר רוזן הפנה את השומה לב הנוכחים לטעיף בחזרה שקובע שזמן השכירות הוא  
לשנה אחת בלבד וטען שכעיית הטוכרים היא השקעה כסף רב במוסבר על בסיס של  
שנה שכירות אחת.

מר בן-זאב אמר שמקובל לחת אופציה לטוכרים והציע לחת לפי המקרה הנדון  
אופציה ל-5 - 3 שנים (מעל לחקופה הנ"ל חוק המקרקעין דורש רישום בטאבו  
סיכון שאשר להטבע ממנו). בד בכד יודשו אבטחת תשלום דמי השכירות.

רוב הנוכחים הסכימו שיש צורך בשינוי הטעיף ומר המיר סיכם ששינוי  
טעיף זה מעלה 3 שאלות:

- א. לאיזו תקופה תוארך זכות האופציה - מציע תקופה של 5 שנים.
- ב. כיצד יקבע גובה התשלום.
- ג. באיזו צורה תוארך תקופת השכירות אופציה או הוצה ל-5 שנים.

מר המיר הציע לקבוע אופציה ל-5 שנים ואחרי 5 שנים שכירות חדשה וחישוב  
המחיר מחדש; כמובן מציע שגובה התשלום יהיה צמוד למדד יוקר המחיה עם הקרה  
של 5%.

מר ד. גלוסקינז הציע שהיה אופציה ל-5 שנים אבל הערכה מחדש של התשלום  
אחרי 3 שנים, וכמובן להצמיד את התשלום למדד יוקר המחיה.  
מר ד. וילק אמר שרצוי להצמיד למדד בלבד.

מר המיר אמר כי לטוכרים העמוד זכות ראשונים ברובע כי שינוי הטעיף לחקופה  
של 5 שנים יעודד את פיתוח הרובע, כמובן ציין כי השתמש בקביעת תשלומים  
גבוהים עד כה לעריכת טלקציה - אולם מאידך גיטא הצמדה בלתי מוגבלת חרתיע  
שכירות, ולכן רצוי לקבוע גב. כסולן שקרוניה ניהן לבדו) את הטבע שניה בעוד  
5 שנים.

גב' י. ורד טוענת שהתחרות בחיירות גדולה ואוכדיקטיבית חנאי הרובע קשים י:  
כיום.

מר בר-זכאי מציע לנקב טכומים ולא להצמיד למדד.

מר וילק מציע שמר אבניאלי ילמד את הנושא ביפן סמר ברלי.

לסיכום: הצעות לשינוי טעיף תקופת השכירות וקביעה גובה תשלום דמי השכירות.  
א. הערכה מחדשה של גובה התשלום כעבור 3 שנים - עם אופציה לשכירות למשך  
5 שנים. (2 + 3 שנים).

ב. אופציה שכירות ל-5 שנים התשלום צמוד למדד יוקר המחיה עם גב של מכסימום  
5% לשנה.

ג. אופציה שכירות ל-5 שנים - 3 שנים ראשונה צמוד למדד ואחרי כן הערכה מחדש.

ה ח ל ש ה : לשוכר הנוח הינתן אופציה שכירות לחקופה של עד 5 שנים.  
תשלום השכירות השנתי יהיה צמוד למדד יוקר המחיה כמסוף לחקרה של  
עליה מכסימליה של לא יותר מ-5% בשנה.

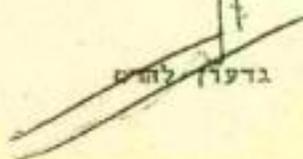
x+x+x+x+x+x+x+x

דיון כפרוטוקול הישיבה הקודמת

א. בעמוד 2 בטעיף ב' במקום מר שפי יהיה מר ברוכי.

ב. בעמוד 2 בטעיף ג' במונה "הועדה" הכוונה לוועדה המכרזים. לאחר דיון קצר  
נקבע שמקרה שועדה מכרזים לא תחליט מסיבה כלשהי כל 3 חודשים בדבר מחירי  
הדירות או העמוד בקשיים בקביעה זו - יועבר הדיון אל ועדה חליפיים.

ד ש ה :



15/14/36/0/1

ב"ה, ר' באייר תשל"ג  
8/5/73

לכבוד  
סר פ. אבניאלי  
מנהל החברה לשיקום ופיתוח הרובע היהודי  
ירושלים

במסגרת לשיחתנו בעניין מושב הזקנים נראה לי כי לאנשוכל להחשנות עד  
לישיבת ועדה האיכלוס כדי לסייר אתך ברובע ולחפש מקום מתאים לשכן בהם  
כחוף ביה-הספר לכן הנני מעלה על הכתב הצעותי, ולבסוף גם לך יש הצעות נוספות  
כדי שנוכל לדון בהם בועדה.

אני מציע לשכן את כחוף ביה-הספר -א. בישיבת קול יהודה- תבנין עומד ריק  
כבר לחוף שנתיים ואין סיבה למה המחזיק לא יעשה אתנו הסכם לטמט שנים.

ב. הסתכן של אגף העתיקות ליד בנין קול-יהודה אשר אולי לשמרו ולהכיננו לכמה  
כחוף.

ג. אולי אפשר לדבר עם הרב נ.סקנצ'נסקי מישיבת עץ-חיים ולקבל קומה של הבנין  
כהנאים דומים של כולל גולין לביה-הדין.

ד. הבנין החדש של הפנימיה החדשה <sup>ב"ה</sup> ברור לי שהוא ללא יחמלא אם בכלל- יכולה לשמש  
בהחלט כחוף לביה-הספר.

אנא לקחת את הצעותי לבירור יסודי כדי שנהיה מוכנים שנינו לקראת הישיבה.

בכבוד רב,

ישראל צ.וינברג  
סגן מנהל כללי.

אוריאל שר האג

פרוטוקול מס' 1/כ/73

ישיבת ועדה כספים מיום 9.4.73

דיון בהצעת תקציב לשנת 1973/74

משתתפים:

- מר המיר
- מר רוזן
- מר גלוסקינז
- מר איחן

נוכחים:

- מר שטרט משרד רואה השכון ברזלי
- מר וינוגרד
- מר אבניאלי

על סדר היום: דיון בהצעת תקציב לשנת 1973/74

מר אבניאלי:

התקציב הוכן לפי מתכונת הדטה הכוללת חוברת תקציב ובנפרד חוברת הסבר לתקציב, כך שכל חבר הנהלה יוכל ללא קושי לבחון כל סעיף וסעיף.

התקציב המוגש נבדל מתקציב השנה הקודמת בכך כי בשנה שחלפה בוצעו מסיבות מוטברות בהסבר לתקציב דק כ - 62 יחידות דיור, ואילו בתקציב המוגש פהוכננוה לביצוע כ 140 יחידות דיור. כמו כן הוטט דגש על התחלת ביצוע פיתוח שכונתי, ובמסך שנת התקציב 1973/74 יוטלמו רוב הטרומים וירוצפו הרחובות המרכזיים.

מר המיר:

מימון התקציב בא משלושה מקורות : 1. הון מניות. 2. הלוואות ממסלחיות. 3. אמצעים עצמיים מהחברה רכוט.

ההדגשה השנה צריכה להיות הטלמה פיתוח ליצירת חיים נורמליים ברובע. פיננזי אוכלוסיה מתקרב לסיום, מצייך שאין סיכוי לפינוי 100% של האוכלוסיה וכי אין בט מגמה כזו.

מר רוזן:

מברך על כי הוכן תקציב לפי מתכונת הדטה ומובנת. קובל על האיחור בהגשת התקציב מבקט למחוק ייעוד בית ספר, ולהטאיר לעיריה את ההחלטה בנידון (טוכס למחוק מסעיף 552 ב"ס ממלכתי ולהטאיר בית ספר בלבד). מבקט לדעה אם הפיגור כביצוע של דירות היה סכוון או נעוץ במיבות אובייקטיביות, מברך על קידום פיננזי האוכלוסיה מהרובע.

מר גלוסקינז:

אין לדעחו לכלול בתקציב מימון להקמת בית ספר ומרפאה. מוכן לבדוק ביחד עם מנהל החברה אם מקורות המימון המיועדים למכני היגוך. טואל אם נכללו בתקציב החייקרניות.

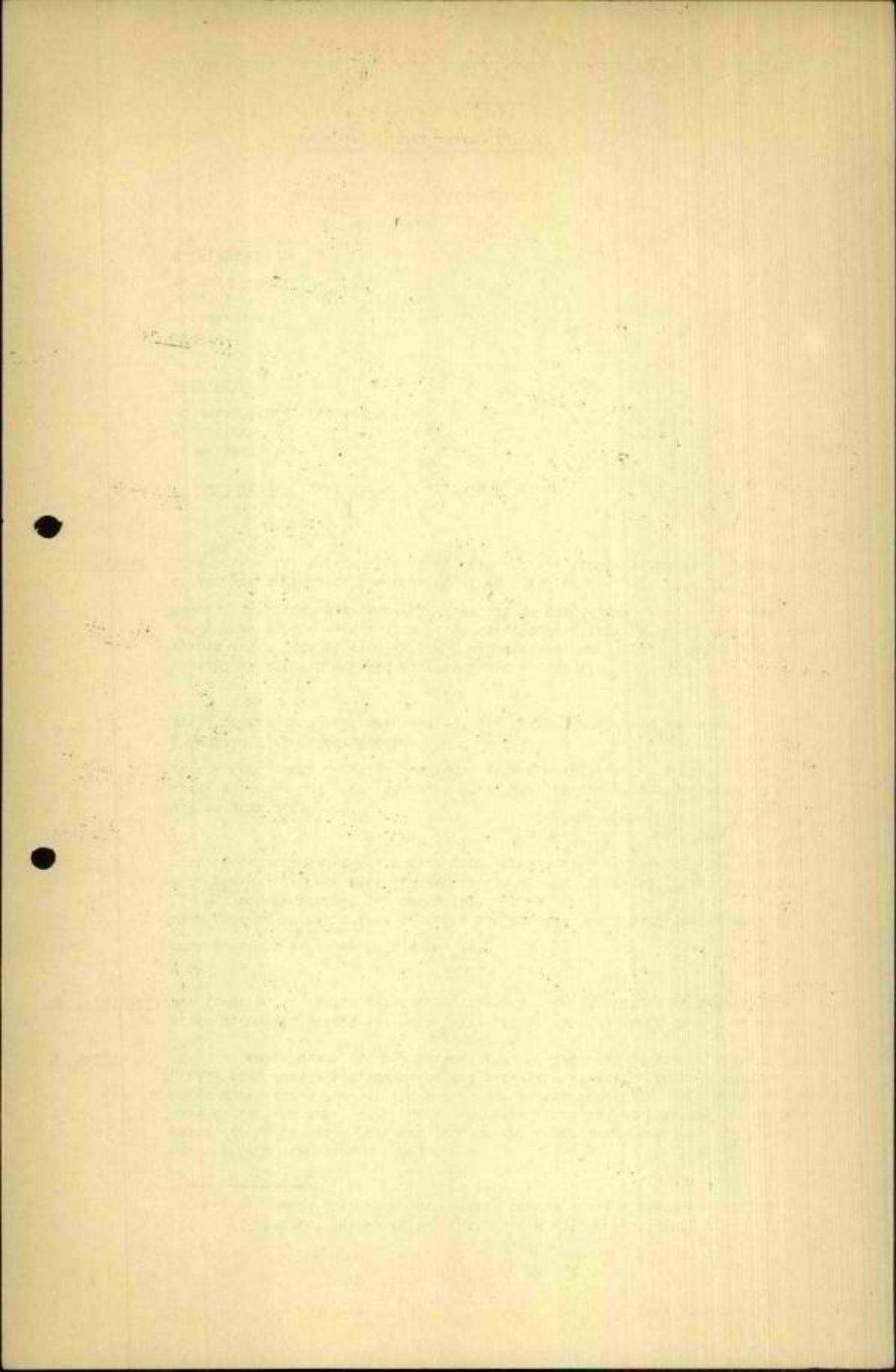
מר המיר:

מסכס טיט למחוק בסעיף 552 ב"ס ממלכתי. מדגיש כי אי הגעה לביצוע כל הדירות בשנת 1972/3 נבעה מחנאים אובייקטיביים כגון ארכיאולוגיה, ופיגור בהכנון. מתנגד לאי הכללה תקציב לבנית בית ספר ומרפאה, על החברה הוטל החפקיד של טיקום הרובע על טרותיו. מציע לבחון גיוס מימון בעזרת רוני גלוסקינז לבנית בית הספר ולהטאיר את התקציב כמוצע. יט לבחון הוטטה החייקרנות בערך בגובה של 8%. מקור המימון או ע"ח צמצום ההיקף או ע"ח גיוס מקורות נוספים.

ה ה ה ל ה ה

מאשרים את התקציב. מטילים על מנהל החברה להוסיף לחברי הועדה פירוט וביסוס לסעיף 33 בהכנסות. כמו כן להוסיף לחברי הועדה מצבת החייבויות.

רשם: מ. אבניאלי



החברה לסיקום ולמיתוח הרובע היהודי בעיר העתיקה בירושלים בע"מ

ירושלים, כר' בנימין זאב"ב  
27 באפריל 1973  
1469

לכבוד  
חברי ועדה המכרזים :

ה"ה י. המיר

ז. טלב

ד. זילק

א. זאבי

י. וינברג

ג. שקד

א.ג.א.

הנדון: הודעה על כוונה למסור עבודה קבלנית בדרך של מ"מ ב

גוש 25

הנני להודיעכם, בהתאם להחלטת דירקטוריון השרים של החברה מיום

כי בכוונה החברה למסור ביצוע עבודה קבלנית ב גוש 25 בדרך של ניהול מ"מ.

13 דירות מגורים חדשה ו - 12 דירות

א. פרטי העבודה :

מגורים ממכנים סומצים ברח' המלאך.

ב. אומדן העבודה - 3,251,755.- ל"י.

ג. שטח הקבלנים עם ינוהל המ"מ :

מחיר מ"מ 919 -> 3537 מ"מ : 3,251,755.- ->

1. קבלני ירושלים
2. טריטון
3. בניאב
4. טולל הנחל
5. הורחמט

תוך שבוע לאחר חום המ"מ יימסרו פרטים נוספים לחברי ועדה המכרזים.

בהתאם להחלטת דירקטוריון השרים של החברה המיוע הנמסר בהודעה זו הינו

סודי כחלט.

מכבוד רב,

  
מ. אבניאל  
מנהל החברה

15/4/36/2

החברה לשיקום ולפיתוח הדוכה היהודי בעיר העתיקה בירושלים בע"מ

תשלום העד חליטת מיום 5-3-73

מס. 21/ח/72

שמות פיקוס	זכאים:	בעודים:
מר י. המיר	מר מ. אבנאל	גב י. דר
מר א. בר-זכאי	מר ד. צמירני	גב ז. רבני
הרב י. וינברג	מר ש. קיינברג	מר ש. פלב
מא"ל ג. שקד	מר י. חתן	מר י. אהן
מר ד. רזון	מר י. בינור	מר ד. רילק
מר י. פלמן	מר ד. הלומסקי	מר ש. שביט
מ/צ. רודין	מר מ. שפי	מר ג. אפרת

+++++

על סדר היום

1. ביקור אצל המחנך פחה ספדיה לפקולת הטבר על הכנס ביום 38 ואיל"ל הכותל.
2. דיון ואישור חרזה התקשרות להכנסו רחבה הכותל, בין העירייה, משרד הדתות והחברה.
3. המשך דיון במחירי דירות ב.ד.ב.
4. דיון ביעור כולל מולין (כיה דניש) לבית הדין היבני הזמני.
5. סוף דיון.

+++++

דיון ואישור חרזה התקשרות להכנסו רחבה הכותל, בין העירייה, משרד הדתות והחברה

- מר אבנאל:
1. מסביר את הרקע, בעקבות דיון הוועדה המקומית האזורי.
  2. אין הסכם התקשרות ברחיבה חרזה אלא סיכום דברים בטוב המבטח מסקנת לפעילות הצדדים בלבד.
  3. יצאנו החברה להכנס ביום 38 מהורה שפילא שליח מהוועדה להכנסו רחבה וכל כן אין מוצר הוצאה נוספת לחברת שרדי החברה לפי הסכם חרזה בשל הוצאות.
  4. הואיל ואין נרתיב להוציא שכר להכנסו אין פסול בכך שהתקשרות נעשית ילא במסך.
  5. כל אחד מהצדדים להתקשרות יכול להתנגד להכנסו ולאחר אישורו על ידי הצדדים יוצא ההכנסו לועדה המקומית והמחוזית הרבילית.
  6. החכירה בכללותה תוכן במני ועדה הדין לענין הרבילית לאישור.
  7. ההכנסו המפורט יהיה בדרך כל הוצה רביל עם ההכנסו.
  8. ההכנסו המפורט אינו חייב להיעשות על ידי אותם האדריכלים.

ח ר ת ל ס :

הועדה מטעם המידע בנושא הרחבה לידיעתה כי הענין במסך כדעת הדין. כן דומים המלצה לצדף לצדף ההכנסו יועץ כלכלי.

+++++

המשך דיון במחירי דירות ברובע

- מר אבנאל:
- מרחיב את ואינפורמציה נוספת לחליטים בכתב, מסתבר ממ"ר עולה היום ברובע עד -1,200 ל כולל הוצאות מובחלות, רקע פיתוח ואגרות.

Handwritten notes and signatures on the right margin, including a large signature and some illegible text.

מר גלוקסטינגר

מציע שבמסגרת המסדר הסיכון המהירה את היטוביו על העלות ועל כך אנו כאחד ועדה המכרזים שהיא בעלת המידע בענין העלות המסמך גם ועדה המחירים המבוטאים על העלות.

כן תהיה הועדה מוסמכת לקבוע מחיר ממוצע בין בנינים באיזוריט טרונים.

ה ד ת ל ט :

- א. לאמץ את הצעה מר גלוקסטינגר בענין ועדה המחירים בתוספת ההנחיות הבאות:
- 1. המחירים יקבעו על פי העלות הריאלית בתוספת האמדה מטוענת לאינדקס יוקר הכנייה.
- 2. לאחר שהבנין עבר את שלב היטודרה יקבע המחיר, ומחיר זה יהיה סופי.
- 3. המחיר יהיה מחיר ממוצע בין הבנינים הטרונים וכן טונה לפי הקדמות.
- 2. התחלטה לפי המועמדים ימכרו הידרות לפי שיטה ועדה המחירים קלמי לא - המקבל לאתי בחינה החומר העובדתי בענין הריטמות - מספר המועמדים שטוטרו, מתי ארציו, הכנסת פיקדון, המחייבות קיימות וכדומה - בדיקת החומר הרטל על פי אבזיאל מר רינגרד וטר טטי, אשר ימליצו היכן להעביר את הקו המסריד.
- 2. הועדה תברוק אתה לטלוחה הריטים את מחירי הידרות ותקבע אותם סופי - לכן מועמד אשר ויתר על זייה ובדיקת להקרא במחזור חזי לא יהיה צמוד לסריד של יום הזמנתו הריטונה אלא יחול עליו המחיר האחרון שנקבע לזייה אותה בחר.

XXXXXXXXXXXX

דיון יעוד כולל פולין (ביה דויטש)  
לביה היין הרבני הזמני

סקירה ספי מר אבזיאל בענין התקנות האטרנות שהוצעו לרב גורן לטכמו ולביה היין הרבני הזמני.

בזמנו סוכט כי הקומה התקדמה והעליונה בביה דויטש ימכרו לכולל פולין והקומה האמצעית תישא למגוריים למועמי ייזומלץ על ידו. - בהסכמה כולל פולין ימכר הבנין על טלוחה קומותיו לצרכי ביה היין הרבני הזמני כאשר הסכמתה מוחנית כן טלאחר יציאה ביה היין הימטר גם הקומה האמצעית לצרכי הכולל במקרה למגוריים. התודה ייערך עם רטוח היידר טל האוצר.

ה ד ת ל ט :

- 1. לאטר את ביה דויטש כולו למסכן ביה היין הרבני הזמני.
- 2. לאטר לאחר יציאה ביה היין למסור גם את הקומה האמצעית לכולל פולין טלא לצרכי מגוריים.

XXXXXXXXXXXX

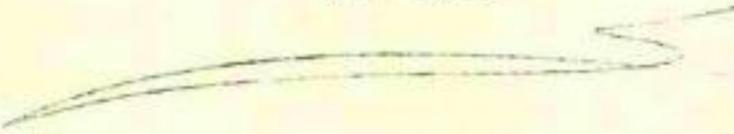
ט ר ג ר ת

מכתבי פיננסי

במקרה של פיננסיס רדיטיס ניתן לרון בהחלטה הזוה לטלוח מכתבי פיננסי וכמה, אך לא יתכן להביא לעיכובים בענין זה על ידי פניה והחייצנות עם גורמי חוץ.

ר ט ו :

מיכאל טטי.



Handwritten notes and initials on the right side of the page, including a large 'C' and some illegible text.

ב"ה ירושלים, כ"ה בניסן תשל"ג  
27 באפריל 1973

15/14/36/6

לכבוד

מר מ. אבניאלי

מנהל החברה לפיתוח

הרובע היהודי

ירושלים

..א.ג.

אני מונה אליך בענינו של מר [REDACTED] יכה הגר כיום ברובע היהודי  
בהנאי דיוור קשים עם משפחה של שבוע נפשות.  
נמסר לי שאושרה לו קבלה דירה.  
אודה לך באם תזרו את הטיפול בענינו.

בברכה

ד. ורהפטיג

STATE OF TEXAS  
COUNTY OF [illegible]

12/14/2012

[illegible text]

[illegible text] [redacted] [illegible text]

החברה לשיקום ולפיתוח הרובע היהודי בעיר העתיקה בירושלים בע"מ

ירושלים, כס' באדר ב' תשל"ג  
2 באפריל 1973  
1312



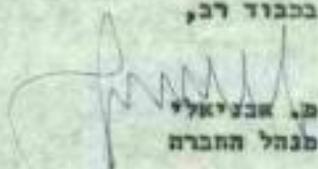
לכבוד  
הרב שיקוב' ינסקי  
ישיבה עץ חיים  
רח' יחו 115  
ירושלים

א.נ.,

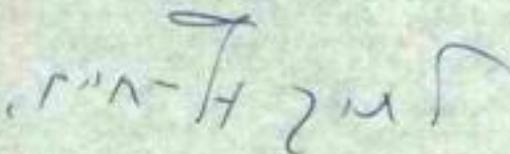
ביום 21.1.73 העברנו אליך הפעם זכרון דברים  
וטרם קבלתי תגובתך.

אודה לך אם תקבל בתקדם הסכמתכם לאמור בהצעה  
כדי סו"ס לסיים את הפרשה.

בכבוד רב,

  
מ. אבנאי  
מנהל החברה

העקש הרב י. וינברג





כ"ה, ד' ניסן תשל"ב  
9/4/72

✓ 15/14/34/21

לכבוד  
מר מ. אבניאל  
מנהל החברה לשיקום ושיחזור הרובע היהודי,  
תל אביב

שלום רב,

הנדון: אישור תשלומי כרובע

הרב יהושע גרוזיזקי ביקר אצל שר הדתות והביא  
לו את הסכום המצוי"ב, הרב הנ"ל סיפר על "התפול זוכה  
בו הצלכת במסדר" אבל לא לעט כך הנני כותב אליך.

אבקש לדעת האם הכנסת זו שכסומה החברה מכ" טבת  
ש.ז. (7/12/72) חושבת? והאם מוצעות לו, כעת, דירות  
ברובע?

בכרמל חג כשר ושמח,

ישראל צ. ויינברג  
מנן מנהל כללי.

העמק: הרב י. גרוזיזקי

15/14/36/8

יושב-ראש הכנסת

ירושלים, כ"ה באדר ב' תשל"ג  
29 במרץ 1973

לכבוד  
מר אריה מינק  
מנהל אגף לשיקום  
משרד הבטחון  
הקריה, ח"א

מכובדי,

ועדת האנדרטה לחללי צה"ל בישיבת פיוס ג' באדר ב'  
תשל"ג 6.3.73 ובסיוור שערכה ברחבת הכותל המערבי ביום ד' באדר ב'  
תשל"ג 7.3.73 בהשתתפות שר הדתות סיכמה בדבר הקמת גר התמיד  
ברחבת הכותל, שיועשה מחומר מתכתי ויהיה צנוע, כלומר שלא יחרוב  
ממחוז סבירה של גר נשמה לזכר הלוחמים.

וכיון שלדעת כל המשתתפים בדיוני הועדה יש צורך  
שחנר ייעשה לקראת יום הזכרון הקרוב הריני מבקש מכם להיפגש עם  
שר הדתות או נציגו לשם עיצוב גדלו וצורהו של גר התמיד וכמובן לשם  
הקמתו במקום ע"י אנשיו של שר הדתות בהיאום אחכם.

בכבוד רב,

*ולפני איתן*  
ישראל ישעיהו

העתק: שר הדתות

1930

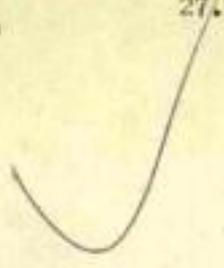
THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
DEPARTMENT OF CHEMISTRY  
55 EAST SOUTH CASHWAY  
CHICAGO, ILLINOIS

TO THE DIRECTOR OF THE NATIONAL BUREAU OF STANDARDS  
WASHINGTON, D. C.



פרוטוקול מישיבת הועדה  
למטרת עבודות במו"מ מיום 27.3.73  
מס' 93/כ/72

15/14/36/8



נכחים:  
מר י. חסיר  
מר ד. זילק

משתתפים:  
מר וילקנסקי - משרד השיקום  
מר זינוגרד  
מר צפרוני  
מר אבניאלי

על סדר היום:

1. הגדלה תקציב למכרז ריצוף סמטאות ליד בתי מחסה.
  2. אישור מסירת עבודות ריצוף ברח' ביה אל וכיכר ברח' היהודים.
  3. מסירת עבודות ריצוף במו"מ ברחובות טשגב לרך, הפארט ישראל, הבזאר והיהודים.
  4. דו"ח הזמנות עד 25,000 ל"י בל"ב.
- א. ביום 9.10.72 אושרה מסירת עבודה לאבנר לוי לריצוף סמטאות בבתי מחסה. היקף המאשר היה 67,200 ₪. ההגדלה המבוקשת 35,000 ₪. הסבר השיקום ראה בדף הרצ"ב. מחירי העבודות הנוספות סבוססות על מחירי המכרז המקורי. מאשרים את ההגדלה בטך 35,000 ₪.
- ב. ריצוף כיכר ברח' היהודים פינה בית אל וריצוף רח' ביה אל הוגשו שלוש הצעות:
- |                  |          |
|------------------|----------|
| 1. בן ציון פלג   | 35,626 ₪ |
| 2. קבלני ירושלים | 54,150 ₪ |
| 3. טולל בונה     | 55,465 ₪ |
- מחיר מ"ר בהצעה הזולה ביותר הוא 110 ₪, וביחד עם עיבוד מכסים, הנחה אבני שפה, חיזוק קירות ומימדי בנינים גובלים + הכנה למאור רחובות, וטלפון. מה"כ מחיר 198 ל"מ"ר. פומלץ לקבל את ההצעה הזולה ביותר של בן ציון פלג. מאשרים מסירת עבודה לבן ציון פלג.
- ג. מסירת עבודות ריצוף ברחובות: היהודים, טשגב לרך, (ב"כ הקראים) הפארט ישראל, הבזאר. מה"כ ריצוף כ 2,000 מ"ר. הוחלט לפנות לקבלני ירושלים וסו"ב, אם הם יהיו מוכנים לבצע את עבודות הנ"ל במחיר של הקבלן בן ציון פלג, החולקנה העבודה בין שלושת הקבלנים, ולא, ינוהל טו"מ נוסף, והענין יובא שנית לוועדה להחלטה.
- ד. נמסרו בכתב דו"ח הזמנות עד 25,000 ₪.

רשם: כ. אבניאלי

לכבוד  
הנהלת החברה

כ א י

א.ג.י.

הנדון: הגדלת חוזה 15/ט/72 - רצוף סמטאות הקבלן - אבנר לוי

בעה התחלת העבודה המפרר כי החכמיות לסמטא התחזונה בין בית ארוך ובתי מחסה לא היו מושלמות. הוברר כי יש צורך בביצוע נוסף של קירות - הפך, קירות אבן למדרגות, רצפות בסוף מזוין לחסיכה וחיצוקים בין המפלסים השונים בסמטא.

כתוצאה מהשינויים הללו נדרש הקבלן לבצע החכמים המתוקנה והשלמה. אי לכך, יש צורך בהגדלת החוזה לפי עלות משוערת כדלקמן:

- |    |   |     |         |
|----|---|-----|---------|
| 1. | עבור חשירה נוספת למפלסים וליטודות       | כ - | 5,600.- |
| 2. | עבור יציקות בסוף במטמחים במדרגות וקירות | כ - | 9,000.- |
| 3. | עבור בניה קירות אבן דו-סרצוטי           | כ - | 7,500.- |
| 4. | עבור בניה קירות אבן עם גב בסוף          | כ - | 4,250.- |
| 5. | עבור קוטינג לקירות                      | כ - | 4,200.- |
| 6. | שונות, התייקרות ובלתי נראה מראש         | כ - | 4,450.- |

סה"כ - 35,000.-

סאחר והקבלן נמצא בתהליך עבודה וכל עיכוב באישור הגדלת החוזה יגרם להפסקת העבודה, אבקשכם לרונ ברחיפות בהגדלה המבוקשת.

בכבוד רב,

י. ל. ר.

החברה לשיקום ולשיחור הרובע היהודי בעיר העתיקה בירושלים בע"מ

רשימת מקורות עבודה החל מתאריך 8/10/72

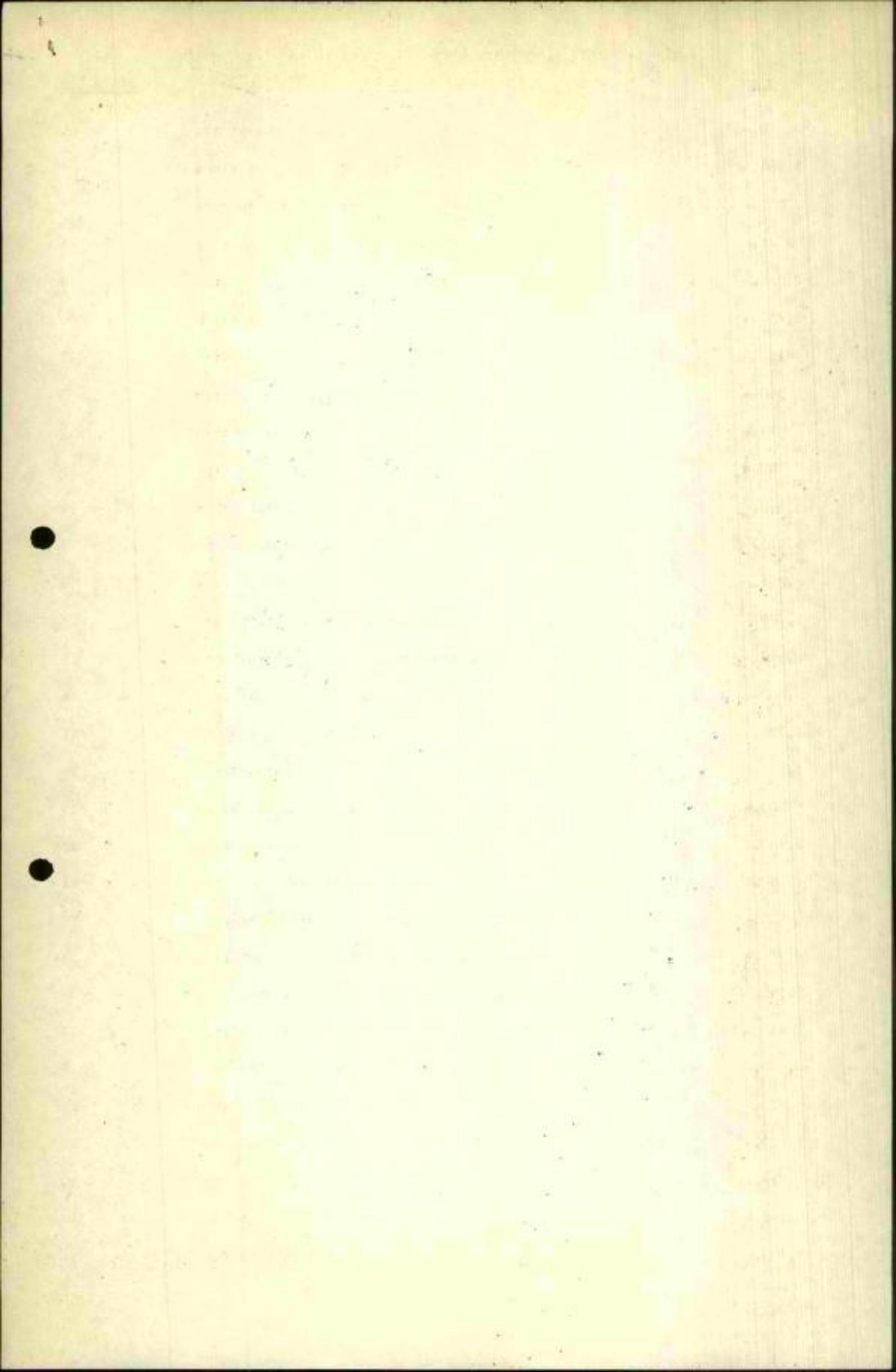
תאריך	המבצע	העבודה	הסכום
8.10.72	אבנר לוי	ככר תפארת ישראל - מזוז פסולה בנין והעברת חסרי בנין	12,162.50
8.10.72	פפרמן	חורבת רבי יהודה וחסידי - הפירה ששה לארכיאולוגים	2,600.-
8.10.72	אבנר לוי	גוש 33 מזרח - הריסת מבנה	5,800.-
8.10.72	אבנר לוי	רח' היהודים זרח' בית אל - הפירה העלוח להנחת כבל חשמל	2,275.-
12.10.72	פפרמן	ששה מאחורי גוש 33 וחורבה - הפירה בקומפרטור לארכיאולוגים	1,000.-
12.10.72	פפרמן	ייסוד ומינורי שמכים סכר תפארת ישראל	3,000.-
16.10.72	טוי חרמט	מנהרת שרותים ברחבה הכותל - קידוחי נסיון	10,700.-
16.10.72	פפרמן	רח' התנור - שיפוץ חזיה בבית בן שלוש קומות	6,000.-
16.10.72	אבנר לוי	חנויות ברח' היהודים - הריסות, חטירות ומינורי שהרובע	6,100.-
16.10.72	בורוכוב	דירה הרב גץ - יציקה אינסטרסול להעברת דורים	5,000.-
19.10.72	אבנר לוי	כרובע - מינורי סמטאות בפסולת מחצבה	2,000.-
25.10.72	כהן את בן דוד	סמטא בין הבית הארוך והסכר מחלון - הכנת אנורות	8,500.-
29.10.72	פפרמן	בזאר בית קפה - הגנת דירות מפני הדירה מיס	2,750.-
1.11.72	קוסלר	ע"י בית הדין הרבני - ביוב	2,800.-
5.11.72	ששה יוליאן	בית אל 32 דירה גץ - לוח מרכזי	3,600.-
5.11.72	אלמי את מעתוק	ככר כתי מחסה - רצפות וטוביטטים	10,000.-
5.11.72	בורוכוב	בית אל 32 - הוספת חדר בקומה ב'	25,000.-
8.11.72	סולל בונה	הרובע היהודי - הפירה צורה דרך	24,000.-
8.11.72	חרות	הרובע - הפירה העלוח להנחת כבלים	6,300.-
12.11.72	אבנר לוי	גוש 31 דרום - הריסות ומינוריים	2,200.-
12.11.72	בן ציון פלג סמטא 342	הנסכת סמטא ואיזוק קירות	6,000.-
14.11.72	אבנר לוי	טרנספורטטור בין הקראים וניסן בק	2,750.-
24.11.72	יוליאן	בית כנסת מינורי הלכות 5 - חיבור חשמל	1,000.-
27.11.72	אבנר לוי	ציפוי רח' סטגב לרך - כחומר מחצבה	4,100.-
27.11.72	אבנר לוי	פינת שוני הלכות - רח' התנור - מינורי השטח ובירור הקבר	7,550.-
30.11.72	בורוכוב	דירה חויב גץ - ריצוף גגות וכיסוח הקבר	13,000.-
30.11.72	אלמי את מעתוק	חיזוק בית כנסת בית אל	17,000.-
6.12.72	פפרמן	גוש 32 - חיקונים בדירות אביסל	6,700.-
6.12.72	בוסביה אבי	כניסה לבתי מלאכה - מכון בתי הכנסת	1,200.-

תאריך	המבצע	העבודה	הסכום
27.12.72	אבנר לוי	גוש 33 מזרח - הריסה ופינוי	13,600.-
10.12.72	בן ציון פלג שכונת האר"י - השלמת עבודות דיזון		15,400.-
10.12.72	בן ציון פלג שכונת האר"י - הנחת קוי השטל וקוי מאור		17,000.-
15.12.72	לופסמן	בזאר שלב א" - דלה ברזל לחדר אספה	2,500.-
15.12.72	לופסמן	הבזאר - הורדת הטיח וטיח שפריץ	6,120.-
19.12.72	אבנר לוי	גוש 24 דרום - הריסה מבנה קיים	12,000.-
19.12.72	חברת השטל	רח" 0/343/3 - חבור דשאנות למבנה - כולל התקנת מונים	1,484.90
31.12.72	בורוכוב	גוש 24 - חדר הגז - בצוע מבנה	9,745.-
3.1.73	בורוכוב	מטבג לדרך 18 - התקנת ארון השטל ל-5 דירות	7,500.-
3.1.73	ירורי	מעבר מתחת ל 31 - בנית קירות אבן	24,000.-
9.1.73	אבנר לוי	רח" היהודים - עזר פסולת מחצבה וחידוק	2,500.-
11.1.73	לופסמן	בית הקטנות - הנסכת מדרגות בין בזאר לבית הקטנות	3,000.-
11.1.73	ורטן אריה	רח" בחי מחסה - קו מיט פמעבר בית אלון עד למדרגות	2,300.-
11.1.73	ורטן אריה	מסמח בחי מחסה - פרוק קו מיט זמני והנחת קו מיט קבוע	3,350.-
11.1.73	לוי אבנר	גוש 32 מרכז חדר לדירות שטלט החדר, השירה בידיים להנסכה	1,011.50
11.1.73	פערמן	בית שלשת הכיפות - הריסה בידיים ופינוי מהרוכב	4,000.-
14.1.73	משלחת ארכיאולוגיות	הכנסיה הצלבנית - המון עבודה	6,150.-
18.1.73	ליפסקר	בית דויסט - חיזוק בית דויסט ע"י 4 עוגנים	10,000.-
18.1.73	אבנר לוי	רח" חב"ד - מינוי פסולת מהודקה	3,000.-
21.1.73	בוטביה אבי	דירת מיכה פן - שיפוץ קיר צפוני	1,600.-
23.1.73	פערמן	רח" מטבג לדרך סול משרד העינויים - התקנת מדרגות עץ	1,650.-
24.1.73	סולל בונה	בית דויסט בית הקרנות גוש 31 - עבודות עפר חשיתה ואספלט	10,100.-
24.1.73	פערמן	מטמא 343 (מוטב זקנים) פריצה המטמא	10,000.-
24.1.73	פלג בן ציון מעבר בחי הכנסה - יציקת כסון על צנורות		8,500.-
5.2.73	קבלני ירושלים רח" מטבג לדרך סול משרד העינויים חיזוק הקיר מתחת למדרגות עץ ע"י יציקת בטונים		2,000.-
5.2.73	אבנר לוי	חפירת העלות להנחת כבלי השטל מהטרנספורטור עד לפילר	5,000.-
5.2.73	בניאב	בית הקרנות - חציבת קיר בסון המפריד בין שפי החנויות	1,500.-
5.2.73	אבנר לוי	כבר המארה ירושלים - מינוי שפכים מהככר	5,000.-
5.2.73	אבנר לוי	הרוכב - מינויים של חללים שונים ברוכב	5,000.-
10.2.73	סולל בונה	השירה דרך גישה אורח דרך, מסמח בחי הכנסה עד לבית הקרנות 31 גוש	25,000.-
16.2.73	בורוכוב	חיפון מבנה - מטבג לדרך 9	23,500.-

<u>תכנון</u>	<u>העבודה</u>	<u>המבצע</u>	<u>תאריך</u>
22,000.-	תכנון תואי דרך גיטה, חפירה	סולל בונה	20.2.73
5,000.-	רח" הכוחל - הפיכת הכית ברח" הנ"ל	פפרמן	21.2.73
2,000.-	הסמטא בין 35 כסט לכית הפרחים - חפירה	פפרמן	25.2.73
8,500.-	מטבג לדרך 9 + 6 חיזוק מבנה ע"י עוגניט	ליפסקר	28.2.73
199,306.50	בוטיט 26 - 35 הנחת כביליט להסמטא חומל	ח. חטמל	28.2.73
8,400.-	מטבג ירושלים ליד הבור הצלבני - חפירה בידיים ועינוי מהרובע-	אבנר לוי	28.2.73
3,850.-	ברובע - בניה קיר בגוט 32 מזרח	דרורי דוד	1.3.73
1,500.-	רח" 343/1 - טוני הלכות 4 חליליט, חפירה ועינוי טסולת	בוטביה	2.3.73
1,500.-	ברובע - האלפת בניה כולל סתוחים אחרי בצוע קוי תאורה	לישטיץ	2.3.73
23,000.-	חריטה מבנה קיים, טכטה חפירה ויצירה דרך	סולל בונה	2.3.73
4,000.-	ברובע - צנאי הרחובות בפסולת מחצבה	אבנר לוי	6.3.73
9,670.-	טסטה בחי מחסה ומטבג לדרך דרוט - עבודות חומל	אביבי מרדכי	7.3.73
4,500.-	בית דויטש - תיקונים כלליים, טיו, רצוף, חטמל, גברות וניקוי-	בניאב	7.3.73
1,500.-	מטבג לדרך 9 (גב) כיטוי בג עם ברזנט למניעת חדירה מיט	בורוכוב	7.3.73
7,000.-	מטבג לדרך 9 - ציטוי ובניה קירות מזרחי ודרומי	בורוכוב	15.3.73
8,500.-	חפירה העלות להנחת כבלי חומל - ברובע	חרות	18.3.73
3,000.-	ברובע - תיקון כביט אטמלט מבית אלון עד למוטך דירה נבנאאל	סולל בונה	19.3.73
2,640.-	הטלפת ריצוף בככר בחי מחסה	אבנר לוי	19.3.73
20,000.-	ברובע - חפירה ועילוט, פזור טסולת מחצבה והידוק	אבנר לוי	23.3.73
17,500.-	ברובע - חפירות וחסימת עסודי מבנים צלבניים	בורוכוב	22.3.73

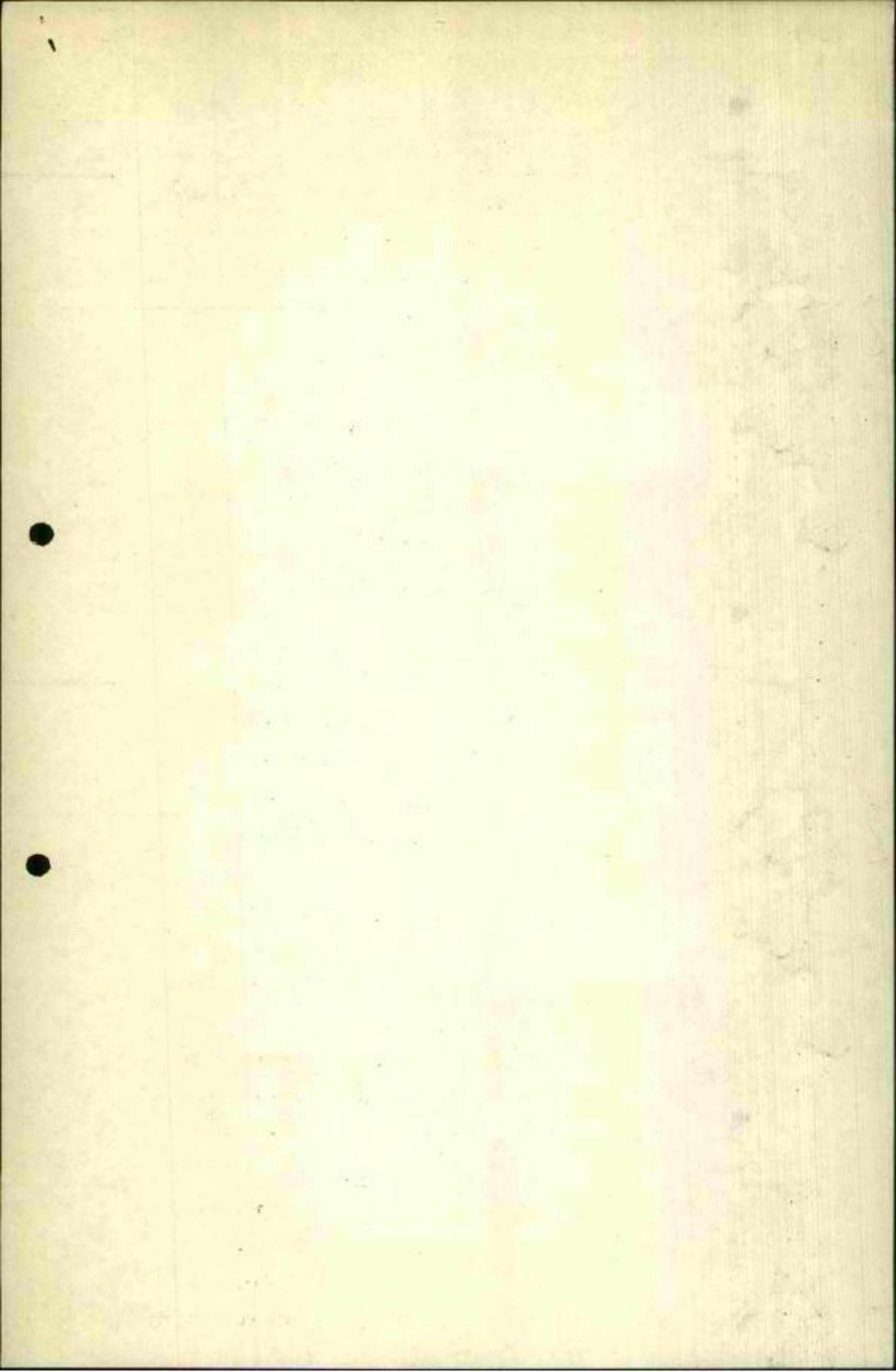
החברה לעיקום ולמיתוח הרובע היהודי בעיר הפתיקה בירושלים בע"מ

מס' הוראה	תוכן	סכום
1	טיח וסייד 381/18, 343/3	410.-
2	תקוני דירה פנ, שערי שמים	1,851.-
3	תקון שיבר רח" היהודים	320.-
4	תקון גג - רח" מטגב לדרך	721.-
5	תקונים רח" האטורים 2	2,346.-
6	תקוני 3 דירות 381/6	1,253.-
7	סייד 381/18	150.-
8	תקונים שונים במקומות שונים	340.-
9	תקונים בית הסופר	891.-
10	נקוד כביש לכוהל	790.-
11	מעמד לתכניות	4,000.-
12	תקונים בית יהודה	1,125.-
13	תקונים מטגב לדרך 28	4,275.-
14	בית רוטשילד - אצטד הורדה טיח	1,920.-
15	בית רוטשילד / כניסה לבנין - תקונים	2,560.-
16	תקון כיוון רחבת הכוהל	3,000.-
17	חדר כביסה דירה אלון	2,216.-
18	תקונים דירה פנ	3,235.-
19	חוטפת לח. כביסה - בית אלון	1,460.-
20	רצוף גג מטגב לדרך 28	2,100.-
21	מחיצות במטודים בית רוטשילד	1,080.-
22	תקון אינטסטלציה בית הסודנט	120.-
23	תקון דרך כניסה לרובע	975.-
24	תקון קיר ס. לדרך 28	3,140.-
25	תקון טכנת בניה	430.-
26	שפוץ דירה חב"ד 13	4,558.-
27	חבור אובר חוט, מטגב לדרך 28	220.-
28	רח" גלעד - מגדלסון	1,100.-
29	תקון קיר במגרש חניה	739.-
30	הכנת מחקן אטמה מול ישיבת הכוהל	563.-
31	תקונים בדירה פנימי - רח" גלעד	9,709.-
32	תקונים ארז 2, חב"ד 21	110.-



<u>מחיר</u>	<u>תוכן</u>	<u>מס' הנראה</u>
125.-	נדרות ניאון במטווי בית דוטטילד	33
320.-	זפוח בג - ס. לרך 28	34
405.-	תקונים - ס. לרך 28 (סדינה)	35
2,170.-	החלפת חלונות דירה סן	36
568.-	זפוח בג חב"ד 13	37
386.-	זפוח בג חב"ד 21	38
50.-	תקון כירוב כסר כתי מחסה	39
145.-	תקון כדילר בני עקיבא	40
155.-	תקון כירוב - רכי כרוך	41
365.-	תקונים רח' אררט (לוינ)	42
440.-	תקון גבות שקרי טמים	43
310.-	רוזנות לענת מאורה	44
5,723.-	תקונים בדירה סבר	45
900.-	תקונים הרב גן	46
560.-	תקונים ס. לרך 12 א"	47
350.-	תקונים סגוב לרך (בראור)	48
1,252.-	הכנת מרתף - בית דוטטילד	49
1,925.-	תקונים ברירה סן	50
395.-	תקונים 343/14	51
2,770.-	תקונים ס. לבך (דניאל)	52
777.-	תקון טיה וסייד 381/18	53
1,177.-	בית סוסר חצר עזר - סגוב לרך	54
13,100.-	תקונים - סח' לטרוק ארכי דח	55
1,240.-	רח' גלקד - דירה סן	56
1,684.-	תקון עקב התמוטטות רח' אררט	57
220.-	מקרכת אסל חסל זכנית	58
1,500.-	טורגים - בית הסופר	59
960.-	תקונים רח' חב"ד 21 (וולף)	60
433.-	תקונים טיה וסייד אררט 2	61
1,270.-	מסן מזנון בית הסופר	62
600.-	תקוני דירה צלניקר - רח' בית אל	63
1,523.-	תקונים 343/3 (ארסוב)	64

<u>מחיר</u>	<u>תכנ</u>	<u>מס' הוראה</u>
1,190.-	סמךן כביסה בית הקטנות	65
306.-	תקונים במשרד בית רוטשילד	66
2,189.-	תקונים 343/3 (טי)	67
77.-	תקונים חב"ד 13 (קורן)	68
1,700.-	תקונים בית בית הסוחר	69
250.-	תקונים ביבב בית הסוחר	70
300.-	פנוי עמר רח" אור החיים	71
3,885.-	הריסות בריחה מן	72
4,680.-	דירה טגל - רח" היהודים	73
5,405.-	חב"ד 64 - ארבל	74
2,030.-	381/1 - כץ	75
150.-	ארט 2 אטלה	76
1,500.-	הריסות עץ - דירה חבר	77
7,905.-	דירה טטיינר - רח" בית אל	78
200.-	טיוד - טוני הלכות 5	79
630.-	טיוד האטוריס 2 (רביב)	80
1,134.-	היהודים 64 - בית דמיוד	81
430.-	שרותים למסחר הגבול	82
410.-	תקון רצוף וח. ב. - מקרי טמים	83
577.-	טיוד - בן פנחס 381/2	84
665.-	טיוד בן פנחס	85
855.-	381-14 סגירת פתחים בבניה	86
1,100.-	הריסות דירה בניני	87
2,680.-	הריסות דירה טטיינר	88
325.-	תקונים משרד עזר	89
700.-	הכנה דירה - מ. לרך 28	90
890.-	343-14 - הכנה דירה	91
350.-	מ. לרך 31 - הצר מתיקום	92
3,000.-	נקוד ככר בחי מחסה	93
350.-	נקוד רחבת ב. רוטשילד	94
1,500.-	מדרגות עץ - אלניקר וטטיינר	95
275.-	תקונים ח. הטל - בית רוטשילד	96



<u>סכום</u>	<u>הכרך</u>	<u>מס' הודעה</u>
870.-	הכנת דירה רח' גלעד (זבירון)	67
1,240.-	הכנת דירה 31/3/14 סקר	98
700.-	הכנת דירה - רח' 342	99
575.-	תקנות מה' לצרכי דת	100
340.-	תקון אינטסטלציה מטגב לדרך (בר אילן)	101
300.-	תקוני השל בית דוסטילר	102
3,490.-	הריסי עץ	103
200.-	תקון ביוב רח' גלעד	104
		105
3,475.-	חדרים לאכסניה בירידה לכוהל	105
		107
450.-	שלחן סרסום למועד	108
400.-	הכנת ארבע לטודיל	109
295.-	תקנות — 381/3	110
150.-	תקון ביוב - רבי ברוך	111
900.-	סוגרים להריסי עץ - בודרות טונות	112
150.-	תקון אגוד מים - הב"ר 13	113
190.-	הכנת הודעה לאכלוס — 381/18	114

החברה לשיקום ולעיתות הרובע היהודי בקיור המתיקה בירושלים בע"מ

<u>סכום</u>	<u>תוכן</u>	<u>תוראה</u> 1/72
750.-	טורגים בחנות וינגרטן	2/72
		3/72
210.-	דירת קליין 343/3/5	4/72
765.-	דירה 342/12	5/72
5,365.-	דירת אטייב חב"ד 13	6/72
180.-	יטוץ מטריד בסט	7/72
255.-	חטל בדירת לחטן א" 342/12	8/72
1,050.-	נקוי רחובות	9/72
2,850.-	פיה עפריץ במטריד עזר	10/72
75.-	הקונים בצירה הרב גץ	11/72
100.-	פרזבים ברח" המגורים 2	12/72
120.-	הקון גב חב"ד 13	13/72
30.-	סדור כניסה 343/14	14/72
150.-	גדור כנרתה עמור אבן	15/72
2,427.-	הכנה לקו בז וטרמינל אא 3 + 8	16/72
550.-	הכנה חרית לארכיאולוגיט	17/72
250.-	הגדלת מחסן מזנון ביה המוסד	18/72
620.-	קביעה מחקני מחקית	19/72
	הקון חטל בירידה לכותל	20/72

ב"ה, ד' גיסן תשל"ג  
6/4/73

75/14/34/8

לכבוד  
מר יצחק הור  
רח' סויקום 4,  
ירושלים

שלום רב,

הנדון: דיוור כרובע היהודי

בחשובה לפנייתך כענין קידום טורן לדיוור, קבלתי  
תשובה ממנהל החברה לשיקום ופיתוח הרובע היהודי - סכ"ד  
אד"ב ש.ז. (28/3/73), הוצ"ב, אביש הגובלתך על-סך.

בברכה הג כמד ושמה,

ישראל צ.וינברג  
סגן מנהל כללי.

15/11/36/8

ב"ח, כ"ח אר"ב תשל"ג  
1/4/73

למכוד  
שר משה אבניאלי  
מנהל תאגיד השיקום וסימוח הרובע היהודי,  
ירושלים.

שלום רב,

אודה לך מאד אם הודיעני מהי נוכח לשבח  
ולסיים את פרטת מוסב זקנים - ישיבת הכוחל - בהקדם. סיום  
הפרטת טוב לחברה, טוב לישיבת וטוב לכל הספחים המביב.

בכבוד רב,

ישראל צ. וינברג  
סגן מנהל כללי.

10/12/1940

10/12/1940

10/12/1940  
10/12/1940  
10/12/1940

10/12/1940  
10/12/1940  
10/12/1940

10/12/1940

10/12/1940  
10/12/1940

החברה לשיקום ולטיחה הרובע היהודי בעיר העתיקה בירושלים בע"מ

פרוטוקול מועצה המנגנון מיום 22/2/73

מט' 91/מנ/72

15/14/36/8

כרוכי  
22/2/73  
15/14/36/8

יהידת האכלוס של החברה מנוהלת ע"י מנהל היחידה מר מ. שטיי הממשט  
פורמליה גם כמזכיר החברה וכן עוזר למנהל היחידה מר י. שפרית.

לאור שיקולים מינהליים הוחלט לשחרר את שני העובדים מתפקדיהם וזאת  
מהוך הסכמה הדדית עם העובדים.

למנהל  
י. שפרית  
ד.ב.

1. עם פינוי התפקידים הוחלט לקבל את מר יהושע ברוכי כמנהל היחידה  
במקום מר שטיי, מר ברוכי ימשיך למלא גם את התפקיד על אחראי לפינוי  
אוכלוסיה.

הוחלט לאמץ את תנאי העבר של מר ברוכי שהיו בעירייה טרם התמנותו  
ליו"ר המועצה הדתית. דרגתו תהיה יח' לירוב המינהלי.  
כמו כן מאשרים 750 ק"מ נסיעות לחודש בתנאים של פקיד נדרש וכן 40 ₪  
לחודש בהוצאות טלפון.

2. מחליטים לקבל את מר ג. להרש כמחליף ל.ש. שפרית.  
הנ"ל למד שכנה שליטת מטפטים, עבד במשרד החירות ובבנק לאומי  
נחקבלו המלצות טובות לבביו.

הנ"ל יחבל לעבודה לתקופת נסיון של חצי שנה. בדרגה של 32 נקודות  
ועם גמר תקופת הנסיון יעבור ל 34 נקודות.  
וכמו כן מאשרים 100 ₪ לחודש להחזקת רכב.

י. המיר

ד. רוזן

מ. אבניאל

15/14/36/8



מדינת ישראל



לשכת הראשון לציון הרב הראשי לישראל

כ"ה ירושלים י"ב אדר"ב תשל"ג

לאגודת המגיד  
למחנה המנוחה  
בירושלים

לכבוד  
מר משה אבניאלי  
מנכ"ל החברה לשיקום הרובע היהודי  
ירושלים.

מר אבניאלי היקר,

בהתאם לשיחתנו ולאחר שיחת הרב הראשי עם סר הדתות, ושיחתו בט"ט הרב הראשי עם ראש העיר מר סדי קולק, הריני להודיעך כי הוסכם להכניס סעיף מפורט בהסכם שבין סר הדתות, ראש העיר וחברתכם בענין הכנון חלק מהעיר העתיקה בירושלים כדלקמן:

"צורת ההכנון הייב להחיעך עם הרבנות הראשית לישראל ולקבל את הכרעותיה וחנחיותיה בעניני הלכה".

אודה לך אם תדאג להכנסת הסעיף בהסכם, האמור להחתם בימים הקרובים.

בכבוד רב,  
  
יוסף דוויק  
ראש הלשכה.

העתיקוטר הדתות.  
ראש העיר.

החברה לשיקום ולפיתוח הרובע היהודי בעיר העתיקה בירושלים בע"מ

ירושלים, ד' בטבת תשל"ב  
12 בדצמבר 1972  
623

לכבוד  
הנהלת ישיבה ק"ק חיים  
רח"י יפו 115  
ירושלים

ש"ד הרחובות  
מקבל ביום  
15.12.72  
15/11/72

א.ג.ג.

רצ"ב הצעה זכרון דברים לעיונכם שהוא הוא  
אח הוכן שיחתנו מיום 30.10.72.

אין הוכן זה עדיין מחייב את החברה. כמדה  
וחסכום נראה לכם כסופי, אביא חוץ ימים את הוכנו  
לדיון בהנהלה בהקוה לקבל אישור לחתימה.

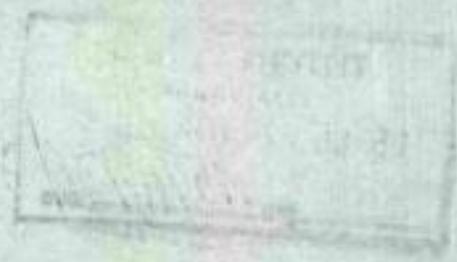
בכבוד רב,

פ. פ. פ. פ. פ.  
פנהל החברה

האקוויט או יו אובדן  
מאקוויט או יו אובדן

Handwritten text, possibly a date or reference number, appearing as "3/11/72" and "ONIO".

Received, of cash amount of Rs. 1000/-



Handwritten text, possibly a date or reference number, appearing as "10/11/72".

Handwritten text, possibly a name or signature.

Handwritten text, possibly a date or reference number, appearing as "10/11/72".

Handwritten text, possibly a date or reference number, appearing as "10/11/72".

Handwritten text, possibly a date or reference number, appearing as "10/11/72".

Handwritten text, possibly a date or reference number, appearing as "10/11/72".

Handwritten text, possibly a date or reference number, appearing as "10/11/72".

Large handwritten text, possibly a name or signature, appearing as "DIPAK" and "MIS".

ירושלים, יג' בכסלו תשל"ב  
19 בנובמבר 1972  
456

סכום דברים עם הנהלה ישיבת עץ חיים

ביום 30.10.72

נוכחים: הרב סיקוצינסקי, הרב ישראל וינברג, ס. אבניאלי

אבניאלי העלה את התשלולת העניינים בטנתיים האחרונות בענין שיקום "עץ חיים"  
וטינוי החדרים בהורבה.

הרב סיקוצינסקי, העלה מצידו את הטבותיו בנושא.

לאחר תילומי דעה בנושא טובים כי שני הצדדים יבואו בפני הנהלותיהם את ההצעות  
כדלהלן:

1. הנהלה עץ חיים תפנה את החדרים שמחזיקה בהם בכניסה ובחצר החורבה.
2. הנהלה הישיבה תקבל שטח חליף בצד דרום מזרח לעץ חיים. גודל השטח וגבולותיו ייקבעו לפי צרכי התכנון של החברה.
3. החברה מתחייבת ליצור כניסה אלטרנטיבית לעץ חיים, במקום הכניסה של החורבה.
4. החברה בשלב זה תבצע את החיזוקים של סרידי החורבה ולא תשנה עובדות בטוח.
5. החברה תתחשב בהמלצות הנהלת עץ חיים ביחס למקומיים לאכלוס חנויות ברח' היהודים, בחזית עץ חיים.
6. החברה רשמה לעניה את דרישת הנהלת עץ חיים להיות שותפה בגיבוס התכנון של החורבה נציג החברה מציין שהתכנון של החורבה אוטר ע"י הממשלה והיא אינה צד בעניין.
7. החברה תשתף ב 25% מהוצאות שיקום עץ חיים מאושרות מראש ע"י החברה.
8. עם התייחסת הוציאים על זכרון דברים זה, החוות החברה על חכניות התגשם לעיריה, על מנה לאפשר קבלת רטיון בניה וגמר שיקום עץ חיים.

ס. אבניאלי

הרב וינברג

הרב סיקוצינסקי

1950

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

1. The first part of the book is devoted to a general introduction to the subject.
2. The second part is devoted to a detailed study of the various aspects of the problem.
3. The third part is devoted to a study of the various methods of solution.
4. The fourth part is devoted to a study of the various applications of the theory.
5. The fifth part is devoted to a study of the various extensions of the theory.
6. The sixth part is devoted to a study of the various generalizations of the theory.
7. The seventh part is devoted to a study of the various special cases of the theory.
8. The eighth part is devoted to a study of the various numerical methods of solution.
9. The ninth part is devoted to a study of the various analytical methods of solution.
10. The tenth part is devoted to a study of the various asymptotic methods of solution.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

YEHUDA L. ZUCKER  
ADVOCATE & NOTARY  
Tel-Aviv  
119, Allenby Rd. / 2, Mikve Israel St.

15/14/36/8

טל. 625785

י ה ו ד ה ל . צ ו ק ר  
עוֹרְדֵיִן וְנוֹטָרִיּוֹן  
ח'י'א'ב'י  
רחוב אלנבי 119 / סוקה ישראל 2

The ..... יום

ד' אדר ב'

8.3.73



OUR REF.....07502

רטרם

לכבוד  
החברה לטיקום ולפיתוח הרובע  
היהודי בעיר העתיקה בירושלים בע"מ  
ירושלים

ח.ד. 14012

א.ב.

הנדון: בית אמסטרדם

הנני להתייחס להתייחס חוזה בדבר הבית הנדון  
ביניכם לבין פקידים ואסרכלים בעד ארץ הקודש.

אבקש להכין חוזה לגבי אלה שהם הבעלים של הנכס.

"פקידים ואסרכלים" כידוע לכם ביהלוי והחזיקו את  
הנבין הזה מזה למעלה משבעים שנה (ובעצם קרוב לסאה), ואם  
יש צורך יש בידי הוכחות לסכביר על כך.

בתקבות של הנבין ג"כ ההנהלה בתרובה בידי הפקואם.

הבעלות נרשמה על שם בתי מחסה, ואני מצוף בזה צלום  
של נסח מאושר.

אבקש על כן, להכין חוזה סמאים, או להודיעני, מה  
יש לעשות למטרה זו.

בכבוד רב,

י.ל. צוקר, עו"ד.

י.ל. צוקר / יו"ר



an gewählter Stelle ein ehrenvolles Andenken zu erhalten.

Sara Frein von Stöckels

Stöckels und seiner früh dahingewesenen Tochter Bergine von Stöckels, seiner Mutter Frau Stöckels Frein von dem Hause des Eigenthümers: Herrn Carl Mayer Frein

gehören und auf diese Weise

sich eines Hauses in sammtlichen Einbän erheben, die Abrechnung zu verfahren ist rechtlich zu trennen, und zwar in erster Linie solchen, die Grund dieser Gebäude ist, auf einige Jahre in denselben nachfolgenden

§ 1.

in Karlsruhe.

Deutsch-Stratinschen Straße

zugehörigen großen Gebäude auf dem sogenannten

zu Frankfurt am Main

Freiherrn von Stöckels

für die beiden beim Herrn

Statt

E 322.5

42 B 151

§ 2.

In dem in den Jahren 1869—71 erbauten Hause sollen sechs Familien wohnen, in dem neuen in den Jahren 1879 und 80 ausgeführten Gebäude aber neun Familien, worunter drei Wittwen.

§ 3.

Die Verleihung der Wohnungen geschieht in der Regel auf fünf Jahre.

§ 4.

Der Eigenthümer übt das Recht der Vergebung der Wohnung durch Vermittelung der Pelidim und Amaralim der heiligen Städte in Amsterdam aus.

§ 5.

Die Inspection über diese Gebäude wird durch das jedesmalige Local-Comité für die Armen- und Pilger-Wohnungen in Jerusalem nebst einem durch Vermittelung der Pelidim anzuweisenden Special-Aufscher besorgt. Dieselben haben sich über alle Angelegenheiten mit den Pelidim in Verbindung zu setzen, denen ausschließlich das Entscheidungsrecht in allen vorkommenden Fällen zukommt.

§ 6.

Die Wohnungen dürfen nur Familien, die sich in religiöser und moralischer Beziehung nicht zu Schulden haben kommen lassen, ertheilt werden. Sobald in dieser Hinsicht erhobene Anklagen begründet gefunden werden, sind die betreffenden Familien zu excommuniciren.

§ 7.

Kein Beneficiat darf sich erlauben, an den Fauslichkeiten, an Fenstern, Thüren u. s. w. Veränderungen vorzunehmen; überhaupt zieht eine unrichtigkeftliche Benutzung der Wohnung Exmiffion nach sich.

§ 8.

Die Todesloge der in § 1 erwähnten Angehörigen des Eigenthümers:

21. Adar,
- Mosch Chodesch Niffan,
2. Tag von Mosch Chodesch Sjar,

sollen in würdiger Weise dem Ufus gemäß durch Nishanojath-Lernen und Zäcor-Gebet gefeiert werden.

W. Wilhelm Carl Freiherr von Rothschild.

Frankfurt am Main,

3. Adar Niffan 5641

(2. Februar 1881).



נסח רישום מפנקס הקרקעות

מדינת ישראל

משרד המשפטים

אגף רישום והסדר הקרקעות

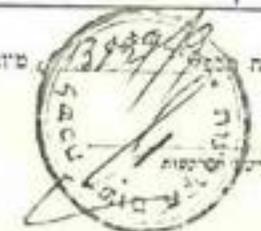
לשכת רישום הקרקעות ב  
 כרך מספר  
 Mahallet Ashraf המקום או היישוב

דף מספר  
 העד או הבעלים

העמית מספר

המדינה	המספרים של העד		החלקים	שם הזוכה	שם המוכר	מסד המדינה	השטח		החבלות	חומר המכר	כס הקרקע	חומר הרישום	מספר המדינה	מספר הכתב
	RE	7-A					דונמים	מטרים						
Lebanon 77 1/2 p. ashraf Healy	561	523	100 100%	Society for Lebanon Lebanon for Lebanon Pilgrims in Jerusalem	Haim Mann - Karkadim - Heimit Israel of Karkadim Hildas house & Katje Lehman			71. Jewish Hospital 1. 10000 rooms 2. 10000 rooms 3. 10000 rooms 4. 10000 rooms 5. 10000 rooms 6. 10000 rooms 7. 10000 rooms 8. 10000 rooms 9. 10000 rooms 10. 10000 rooms 11. 10000 rooms 12. 10000 rooms 13. 10000 rooms 14. 10000 rooms 15. 10000 rooms 16. 10000 rooms 17. 10000 rooms 18. 10000 rooms 19. 10000 rooms 20. 10000 rooms 21. 10000 rooms 22. 10000 rooms 23. 10000 rooms 24. 10000 rooms 25. 10000 rooms 26. 10000 rooms 27. 10000 rooms 28. 10000 rooms 29. 10000 rooms 30. 10000 rooms 31. 10000 rooms 32. 10000 rooms 33. 10000 rooms 34. 10000 rooms 35. 10000 rooms 36. 10000 rooms 37. 10000 rooms 38. 10000 rooms 39. 10000 rooms 40. 10000 rooms 41. 10000 rooms 42. 10000 rooms 43. 10000 rooms 44. 10000 rooms 45. 10000 rooms 46. 10000 rooms 47. 10000 rooms 48. 10000 rooms 49. 10000 rooms 50. 10000 rooms 51. 10000 rooms 52. 10000 rooms 53. 10000 rooms 54. 10000 rooms 55. 10000 rooms 56. 10000 rooms 57. 10000 rooms 58. 10000 rooms 59. 10000 rooms 60. 10000 rooms 61. 10000 rooms 62. 10000 rooms 63. 10000 rooms 64. 10000 rooms 65. 10000 rooms 66. 10000 rooms 67. 10000 rooms 68. 10000 rooms 69. 10000 rooms 70. 10000 rooms 71. 10000 rooms 72. 10000 rooms 73. 10000 rooms 74. 10000 rooms 75. 10000 rooms 76. 10000 rooms 77. 10000 rooms 78. 10000 rooms 79. 10000 rooms 80. 10000 rooms 81. 10000 rooms 82. 10000 rooms 83. 10000 rooms 84. 10000 rooms 85. 10000 rooms 86. 10000 rooms 87. 10000 rooms 88. 10000 rooms 89. 10000 rooms 90. 10000 rooms 91. 10000 rooms 92. 10000 rooms 93. 10000 rooms 94. 10000 rooms 95. 10000 rooms 96. 10000 rooms 97. 10000 rooms 98. 10000 rooms 99. 10000 rooms 100. 10000 rooms	136	136/23				

28/9/67



אני מקבל בזה כי זה הוא נכון כמקום הקרקעות שניתן נגד הטלום של

21/9/67

החברה לשיקום ולמיהוח הרובע היהודי בעיר העתיקה בירושלים בע"מ

ירושלים, א' באדר ב' תשל"ג  
5 במרץ 1973  
1073

15/14/36/8 ✓

לכבוד  
חברי ועדה המכרזים :

- ה"ה י. תמיר
- פ. טלב
- ד. וילק
- אססטר א. ברי זכאי
- י. זינברג
- נ. שקד

א.ג.א

הנדון: הודעה על כוונה למסור עבודה קבלנית בדרך של מו"מ ב רחוב

חב"ד 13 - שו"ן

הנני להודיעכם, בהתאם להחלטת דירקטוריון השרים של החברה מיום \_\_\_\_\_  
כי כוונת החברה למסור ביצוע עבודה קבלנית ב \_\_\_\_\_ בדרך  
של ניהול מו"מ.

א. פרטי העבודה : שו"ן 3 דירות מרחוב חב"ד 13

ב. אומדן העבודה 123,686.- ל"י. מחיר מ"מ : \_\_\_\_\_

123,686:288.- = 429.-

ג. שנות הקבלנים עמם ינוהל המו"מ :

1. קוטלר - עריקם
2. בורוכוב מריכי
3. קבלני ירושלים
4. \_\_\_\_\_
5. \_\_\_\_\_

הנך שבוע לאחר מות המו"מ יימסרו פרטים נוספים לחברי ועדה המכרזים.  
בהתאם להחלטת דירקטוריון השרים של החברה המידע הנמסר בהודעה זו הינו  
מודי בהחלט.

מכבוד רב,

מ. אבנר אלי  
מנהל החברה

ישיבת ועדה פיננסיית ופיצויית מיום 20.2.73

פרוטוקול מס' 92/ב/72

15/14/36/8 ✓

נוכחים: מר י. המיר  
מר י. שלמון  
מר א. בר זכאי (כא באיחור)

מתוך הודעתה של התיקום שנידונו ביום 16.1.73 מטתיב מר בר-נר  
המעריך המטלתי מארבעה חיקים לגביהם הוא בדעה כי הסכומים המוצעים  
הם סבירים.

חיק מס' 21 חב"ר 13 - מאשרים את הפיצוי בגובה 10,000 - 11,000 ל"י

חיק מס' 38 - חברי הועדה לוקחים לתשומת ליבם כי המחיר הוא חורג  
בגובהו, אולם בהתאם לזו חנות אחרונה באותו הקטע, מאשרים את הפיצוי  
10,000 - 11,000 ל"י.

חיק מס' 42 - הטעם שהוא מול הכוחל הינו מקום רגיש ויש הכרה להתחיל  
בהזזה הנושבים לקראת החלפת כניה, על כן מאשרים את הפיצוי בגובה  
19,000 - 20,000 ל"י.

חיק מס' 43 - היירה ממוקמת מול הכוחל, סכנה טוב במיוחד ולכן לא ניתן  
לדברי ברנבי ועוד לחוריד מהמחיר. לאחר אישור דעת, מאשרים תשלום פיצוי  
53,000 - 55,000 ל"י.

ר"ח החנור 5 בוג 37 - המעריך מר בר נר מאשר תשלום עד 17,000 ל"י.  
מאשרים כנ"ל.

חיק מטבב ליד 14 - משערת אל כוחוב, המעריך אישר תשלום 80,000 ל"י,  
באשר מטובכ 20,000 מתייחסת לתשלום עבור זכויות בעלות בנכס והיחרה  
עבור חזקה. מאשרים תשלום כנ"ל.

ירושלים, כד' באדר א' תשל"ג  
26 בפברואר 1973

אל : מר אבניאלי

מאת: מר י. ברוכי

הנדון: שומם הנכס ברח' התנור 5 גוש 37 חלקה 60,  
מחמד טרחן סלאימה.

אתמול נפגשתי עם מר ברנר והצגתי לפניו את פרטי הבעיה שבנכס  
הנ"ל.

מדובר על נכס שנמדק כחוצאה מעבודה סביבו וכי היה מטוכן להאזיר  
את מספחה סלאימה שבנידון בתוכו.

המספחה בו שמונה שנפשה פונתה על ידנו למגורים אחרים ונצטרך  
לשלם לה פקודת של כ - 17,000 ל"י.

הדירה ממנה הוצאה המספחה, נשחה 42 מ"ר במצב המתואר הסכים מר  
בר נר כי המחיר מתקרב לטביר וזאת מטני שהיינו נאלצים להעבירה כאומן דחוף.

בכרחה,

י. ברוכי

הערה : אושר בישיבה מיום 20.2.73  
מספר סדורי 5

בהסתייגות להסכמה מר בר נר

26.2.73

העוק: מר ברנר.

החברה לשיקום ולפיתוח הדרובע היהודי בעיר הפתיקה בירושלים בע"מ.

פרוטוקל משיבת העת הערכה

מיום 20/2/1973, מספר 25

תיקים לדיון חוזר משיבה מס' 24, מתאריך 16/1/73.

מס' תיק	גוש מבנה חלקה	כתובת	שם הדייר	נפש חדר מ"מ	טכום החדש
21.-	29 16	13/א חב"ד מס' 19	מוחמד דב' ואן חרבאוי	13	11,000.-10,000.-
38.-	29 10	86 היהודים מס' 43	עבד אל חליון עבר האזם	18 1 5	11,000.-10,000.-
42.-	39 6	12 עקבת אבו מדין	חלמי אחמד דב' יייר	36 2 7	20,000.-19,000.-
43.-	38 16	0383 בית א'	מוחמד אמין יוסף סעיד מובייר	76 1+3 2	55,000.-53,000.-
תיק חדש לאיחור הנועה					
1.-	37 21	5 התנור מס' 60	מוחמד סרחאן טלאימה	39 2 8	17,000.-15,000.-

החברה לשיקום ולפיתוח הרובע היהודי בעיר העתיקה בירושלים בע"מ

ירושלים, יב' באדר א' תשל"ג  
15 במרואר 1973  
936

13/14/36/8

לכבוד  
ה"ח

- |             |                |
|-------------|----------------|
| י. המיר     | פ. ר. המטלה    |
| ס/א שקד     | פ. הבטחון      |
| י. וינברג   | פ. הדתות       |
| נ/מ רודין   | פ. המשטרה      |
| א. בר זכאי  | פ. המטפטים     |
| ד. רוזן     | פ. העניים      |
| ש. שלג      | פ. הטכון       |
| י. איתן     | פ. חבריאות     |
| י. ורד      | פ. החוץ        |
| ד. וילק     | פ. התיירות     |
| פ. פלמון    | העיריה         |
| י. שביא     | נציג השד גלילי |
| ג. אברום    | פ. הפתוח       |
| ז. רבני     | פ. התחבורה     |
| ר. גלוסקינז | פ. האוצר       |

חברי ועדה חלימים

..2.2.A

הריני שמח להעביר לכם חוברת של חכניה מיהאר לרובע היהודי.

החכניה הועברה לוערות השוגות להפקדה ולדיון, ויש לקוות  
שהאוטר ותיהפך למסמך פורמלי שילווה את שיקום הרובע.

בכבוד רב,

פ. אבניאלי  
מנהל החברה

העקס: מר יורם גינור - רשות החברות  
מר שש וינגורד - מבקר החברה  
מר י. הכהן - עו"ד  
מר מ. שפי

UNIVERSITY OF CHICAGO  
LIBRARY

SCHEM

- |          |           |
|----------|-----------|
| 1. 1000  | 2. 1000   |
| 3. 1000  | 4. 1000   |
| 5. 1000  | 6. 1000   |
| 7. 1000  | 8. 1000   |
| 9. 1000  | 10. 1000  |
| 11. 1000 | 12. 1000  |
| 13. 1000 | 14. 1000  |
| 15. 1000 | 16. 1000  |
| 17. 1000 | 18. 1000  |
| 19. 1000 | 20. 1000  |
| 21. 1000 | 22. 1000  |
| 23. 1000 | 24. 1000  |
| 25. 1000 | 26. 1000  |
| 27. 1000 | 28. 1000  |
| 29. 1000 | 30. 1000  |
| 31. 1000 | 32. 1000  |
| 33. 1000 | 34. 1000  |
| 35. 1000 | 36. 1000  |
| 37. 1000 | 38. 1000  |
| 39. 1000 | 40. 1000  |
| 41. 1000 | 42. 1000  |
| 43. 1000 | 44. 1000  |
| 45. 1000 | 46. 1000  |
| 47. 1000 | 48. 1000  |
| 49. 1000 | 50. 1000  |
| 51. 1000 | 52. 1000  |
| 53. 1000 | 54. 1000  |
| 55. 1000 | 56. 1000  |
| 57. 1000 | 58. 1000  |
| 59. 1000 | 60. 1000  |
| 61. 1000 | 62. 1000  |
| 63. 1000 | 64. 1000  |
| 65. 1000 | 66. 1000  |
| 67. 1000 | 68. 1000  |
| 69. 1000 | 70. 1000  |
| 71. 1000 | 72. 1000  |
| 73. 1000 | 74. 1000  |
| 75. 1000 | 76. 1000  |
| 77. 1000 | 78. 1000  |
| 79. 1000 | 80. 1000  |
| 81. 1000 | 82. 1000  |
| 83. 1000 | 84. 1000  |
| 85. 1000 | 86. 1000  |
| 87. 1000 | 88. 1000  |
| 89. 1000 | 90. 1000  |
| 91. 1000 | 92. 1000  |
| 93. 1000 | 94. 1000  |
| 95. 1000 | 96. 1000  |
| 97. 1000 | 98. 1000  |
| 99. 1000 | 100. 1000 |

SCHEM

1000

1000

1000

AIR MAIL

1000

1000

15/14/34/2

✓

ב"ה, כ"ח אר"א השל"ב  
2/3/73

לכבוד  
מ. ס. אבניאלי  
החברה לשיקום וביטוח הרובע היהודי  
ת.ד. 14012  
ירושלים

הריני מאשר קבלה מכתבך מיום י"ס שבט ש.ז. (22.1.73)  
מכתבי עליו אתה מסתפק לא עסק ב"חליף לחליף", ומסילא לא  
טענתי שטר בן זאב הסכים לכתך.

שך הדתות מינה את מר י. קוסלוביץ למטלא מקומן  
בהעדר, ולא למטלא מקומי, סבורני שזכותו היא לעשות כן,  
ולזאת הסכים בעתה מר בן זאב.

ויחנך שקיפות בעיות מינהליות בקשר לכתך, כמו  
הודעות לרשת החברות וכד', אולם לדעתי בעיות כאלו  
אינן משקיעות את סמכויות כב"ה.

בכבוד רב,

ישראל צ. ויינברג  
גון מנחל כלי.

1947  
1948  
1949  
1950  
1951  
1952

1953  
1954  
1955  
1956  
1957  
1958  
1959  
1960

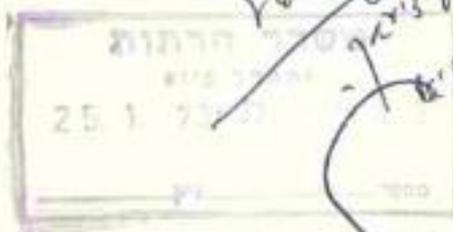
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1966  
1967  
1968

1969  
1970  
1971  
1972  
1973  
1974  
1975  
1976

1977

1978  
1979  
1980

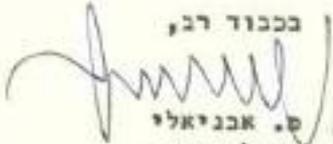
ירושלים, יט' בשבט תשל"ג  
22 בינואר 1973  
824



לכבוד  
מר וינברג  
טמנכ"ל משרד הרחוק  
ירושלים

, א.נ.א

קבלתי את מכתבך בענין "חליף לחליף",  
לא קבלתי אישור לאמור במכתבך שמר בן זאב הסכים  
לסמלא מקום לחליף, אולם, יחד עם האמור לעיל יובא  
הענין לאישור החליפים, כדי להח גוששנקא לכך שמר  
קופלביץ יטלא את מקומך בהעדרך.

כבוד רב,  
  
ס. אבניאלי  
מנהל החברה

Handwritten mark or character on the left margin.

Handwritten text in the upper right quadrant of the page.

Handwritten text in the middle left section of the page.

Handwritten text in the middle left section, below the previous block.

Handwritten text in the lower middle section of the page.

Handwritten text in the lower right section of the page.

Handwritten text in the lower right section, below the previous block.

15/14/36/2

כ"ה י"ג באדר א' השל"ג  
15 בפברואר 1973

לכבוד  
שר הדתות  
כ אן

הנדון: דו"ח משיבת הועדה למקוה ברובע היהודי  
מתאריך י"ב באדר א' השל"ג (14.2.73)

1. הועדה דנה בסקיצה הכללית ותחליטה על כניסה נפרדה לגברים ונשים מפעמי צניעות.
2. הוטל על המחנך להפגש בהקדם עם מהנדס ביהמ"ג תפארה ישראל, לשם האם התכניות.
3. הוחלט על מסגרת תקציבית מינימלית של 450.000 ל"י בחלקה בחשבון התיקרויות צמודות.
4. הוחלט על הקמת ועדה מצומצמת (משרדי הדתות והכניס והמוצה"ד) שתדון בפרטי התכנית.
5. הוטל לפנות להו"מ הרוכז היהודי בפעולה הסברתית נגד התסיסה הקיימת בקרבם על העובדים שחלו בהקמת המקוה.

כבוד רב

הרב מ. א. גץ

1/25/1941

278  
1/25/1941

1941

1/25/1941

1941

1. The first part of the report is devoted to a general

description of the situation in the country.

2. The second part of the report is devoted to a detailed description of the situation in the country.

3. The third part of the report is devoted to a detailed description of the situation in the country.

4. The fourth part of the report is devoted to a detailed description of the situation in the country.

5. The fifth part of the report is devoted to a detailed description of the situation in the country.

6. The sixth part of the report is devoted to a detailed description of the situation in the country.

1941

1/25/1941

# מדינת ישראל

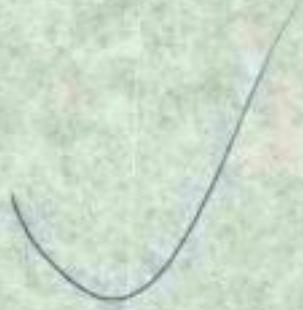
15/11/73

משרד הדתות

לשכה ראשית  
ירושלים

תאריך ב"ה, י"ד אדר"א תשל"ג  
16 בסבואר 1973

מספר



לכבוד

מר אפרים וולף  
אגודת בית הכנסת צמח צדיק  
הרובע היהודי ירושלים

א.ג.א.

בהמשך למברק החשוב שלי הריני להודיעך:

- 1) החברה לטיחוח העיר העתיקה היא הבעלות על הדירות.
- 2) להב"ד ג' ת"י, לעני הרבה זמן, זכות להציע אכלוסם של כמה דירות ביניהם אלה שכחצר בית הכנסת.
- 3) כמעט שנים עברו מאז והב"ד לא קיים חלקו בהסכם לפי דברי מנכ"ל החברה.
- 4) בשעתו אושרה למר שרמן, הסולל לפי דבריו, ע"י הרובע דירה ואף הוסלך על ירך לדירות הב"ד.
- 5) בכך שסיניחם את טעמכם ורוצים להפוך דירה שלא בבעלותכם לספריה אינו מענה את העובדות.
- 6) החברה בועדת האיכלוס שלה לאחרונה החליטה שטר שרמן יכול להכנס לדירה לשנתיים.
- 7) מר שרמן בקש את המפתח ממי שהחזיק בו (כנראה איש הב"ד) ונכנס לדירה שאושרה לו ע"י הבעלים המוסמכים.
- 8) אהה הבאת קבוצת בריונים, לפי דבריו, הרבצתם לו, הורדתם דלתות והלונות מדירה לא שלכם על מנת להוציא/מטם.
- 9) מר שרמן איננו בר דינכם כלל - אם יש לכם טענות עליכם לענות לחברה.
- 10) ככל אומן מי יצדיק צורה זו של אלימות ע"י אנשי הב"ד, הרוצים להיות טפל של השוב באחדות? אמילו לא הרבי שליט"א.
- 11) סמתי ספורו של מר שרמן להרב זווין שליט"א ואף הוא אמר כי גם רצונו של הרבי שליט"א להפוך את הדירה לספריה (דבר שהחברה לא הסכימה לו) לא מצדיק אלימות.

מכבוד רב,

ישראל ג.וינברג  
סגן מנהל כללי.

העמק מר הדתות

האדמו"ר מלובביץ, ניו יורק  
מר משה אבנזאלי

REPORT

DATE  
PAGE

NO.

BY

Faint, illegible text covering the main body of the page, possibly a report or document.

החברה לשיקום ולפיתוח הרובע היהודי בעיר העתיקה בירושלים בע"מ

ירושלים, יג"א באדר א' תשל"ג  
15 במרואר 1973  
940



לכבוד  
מר רב רוזן  
משרד הפנים  
ירושלים  
א.נ.ג.

15/14/76/8

הנרשן עבודות בשבת

במענה לשאלתך ביחס לעבודות בשבת כרוכע, הנני להודיעך כי במסגרת החברה לא מבוצעת כל עבודה בשבת. המקרה של עבודה כהגות מבוצעת ע"י קבלן שהוזמן ע"י ארגון הצרכניות להם נמסרה החנות.

יחד עם זאת אדרוש מהם להימנע מביצוע עבודה כל שהיא בשבת.

מכבוד רב  
  
מ. אבניאלי  
מנהל החברה

התקן מר זינברג - משרד הדתות ✓

UNIVERSITY OF CHICAGO  
LIBRARY

UNIVERSITY OF CHICAGO  
LIBRARY



UNIVERSITY OF CHICAGO

UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY  
UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY  
UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY  
UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

UNIVERSITY OF CHICAGO  
LIBRARY

UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

החברה לשיקום ולפיתוח הרובע היהודי בעיר העתיקה בירושלים בע"מ

ירושלים, יב' באדר א' תשל"ב  
15 בפברואר 1973  
948

✓ 1

15/14/36/8

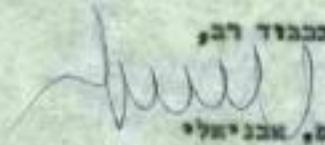
לכבוד	
ה"ח	י. חטיב
מ. ר. המטלה	ג. רודין
מ. המטרה	י. נרד
מ. החוץ	י. שלגון
העירייה	י. וינבויג ✓
מ. הדתות	א. בר זכאי
מ. המטכ"ס	ס/א סקר
מ. המטה	

הכרזת ועדת סינויים וטיאויים

ג.ג.ג.א

החלטה ועדת סינויים

הנכס מוצגים לשיטת ועדת סינויים וטיאויים, אשר מחייבים כיום  
ב' ח' - 19.2.73 בטעם 12.00 במסדרנו אשר ברובע היהודי.  
על סדר היוסו דיון במיקי סינויים.

בכבוד רב,  
  
ס. אבניאלי  
מנהל החברה

העקו  
מר בר - בר  
מר וינבויג  
מר ברוכי  
עו"ד יונתן הכהן  
מר בן סימון



TELEGRAMME



TELEGRAMME

TELEGRAMME

TELEGRAMME



TELEGRAMME

TELEGRAMME

15/14/36/8

'73 FEB 14 11 20

004

5 5806037  
1045 14 65 העיר ירושלים

שר הדואות דר ורהפטיג משרד הדתות ירושלים

מהשיחה שבין הפולש לבית שבחזמנו לבין המשטרה התברר  
 כי פולש לביתה בהתאם להוראת נקודה אנו רואים בחוססת  
 אדם חמים לפלוש על ידי פקיד ממשלתי בכיר כעבירה על  
 החוק נקודה העברנו הטיפול לעורך דין שלנו נקודה  
 ועד בית הכנסת צמת צדק אפרים וולף  
 ועתה שר הדתות ירושלים מר משה אבניאלי עיר העתיקה  
 ירושלים  
 בשלח מר ווינברג ישראל סמנכל משרד הדתות ירושלים

— 58 —

1912

1912

1912

1912

מדינת ישראל

משרד הדתות

לשכה ראשית

ירושלים

תאריך:

מספר:

15/14/36/8

ישראל צ. וינברג  
משרד הדתות, ירושלים

אנרים וולף  
ועד בית הכנסת צמח צדק  
עיר עתיקה, ירושלים

בתשובה למברקך - לך תפחיד את האוונדים

ישראל צ. וינברג  
מס דתות

העתיקו של הדתות

האדסור מלובביץ, ניו יורק  
משה אבניאלי

1000 1000 1000 1000 1000 1000

1000 100



THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
LIBRARY

1000

1000

1000

1000

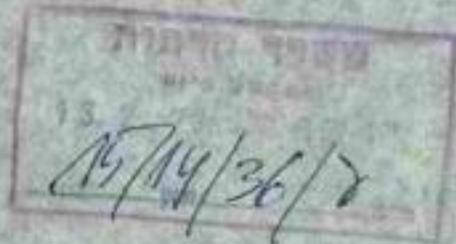
1000

1000

החלקה לעיריות  
ולסוכנות מקומיות

ס' באר א' תשל"ג  
(11.2.1973)

36671/14



לכבוד  
סר מ. אבניאלי  
מנהל החברה לשיקום ולמיהות  
הרובע היהודי בעיר העתיקה בירושלים בע"מ  
ת.ד. 14012  
ירושלים

א.נ.

הנידון: עבודה בשבט ברובע היהודי

אחסול, בשבט, בשקט 13.00 חלכאי לכוהל המערכי להפילת מנחה ותופתעהי למסמק  
קול הלכות פטיש, בהנות הסיועדה ל"סווארסקקס", כפי שהסברה לנו בטיור שערכנו  
ביום 6.2.73 אח"ב.

אבקס, איפוח, להודיעני:

א. האם עובדים (אפילו לא יהודים) בשבט בעבודה הבנין ברובע היהודי?

ב. אם לאו - מה בדעתך לפעול כדי למנוע הישנות מקרה כזה?

בברכת ירושלים השלימה

דב רוזן

מנהל החלקה

העמק: למר וינברג, טשרי הדתוח

1. 1950  
2. 1951  
3. 1952

1950  
1951  
1952



1. 1950  
2. 1951  
3. 1952  
4. 1953  
5. 1954

1950  
1951  
1952

1. 1950  
2. 1951  
3. 1952  
4. 1953  
5. 1954

1950  
1951  
1952

1. 1950  
2. 1951  
3. 1952  
4. 1953  
5. 1954

1. 1950  
2. 1951  
3. 1952  
4. 1953  
5. 1954

1950  
1951  
1952  
1953  
1954

1950  
1951  
1952

15/14/36/8/4

החברה לשקום ופתוח הרובע היהודי

עם כל ההערכה למה שנעשה ע"י החברה לפתוח הרובע היהודי בעיר העתיקה במשך השנים האחרונות, ברצוני להצביע על מספר נקודות שלגביהן, דומני, לא היה מסול נכון ע"י החברה.

1. כיום, חמש שנים לאחר שחרור העיר העתיקה, יש ברובע היהודי אוכלוסייה יהודית קבועה המונה 28 משפחות בלבד. כל התושבים האחרים הם מלטידי מוסדות הנמצאים במקום רק במשך שנה הלטורים ובעונות החופש חוזרים לביהם.

מב זה הוא, לדעתי, תוצאה של מספר גורמים-כפי שאפרט להלן-שהצד השוה שבהן הוא שהחברה לא הסכילה להבין שכל הפעולות הנעשות בעיר העתיקה הן רק אמצעים להביא למטרה של אכלוס יהודי של הרובע.

2. מדיניות החברה היא לשמר ככל האפשר את היסן. השימור הוא בעל ערך מבחינה ארכיאולוגית וארכיטקטונית אולם כשהוא ננקט בצורה מופרזת הוא מהווה גורם מעכב ומיקר. לא פעם התמוטטו מבנים, תוך כדי עבודות שיקום ולאחר שהוצאו סכומי כסף לשם כך. תוצאה משנית לשימור המופרז היא רבוי בנינים ישנים בהם קיימת רטיבוה שלא ניתן להתגבר עליה.

3. קצב הבניה, הן כבניה חדשה והן בשטח מבנים ישנים, הנו אסי למדי, מבנים שבניהם אמורה הייתה להסתיים זה מכבר, טרם הושלמו.

4. הדירות לא נבנו בהתאם לצרכי המתישבים. למרות שמדיניות החברה היא ערוך משפחות מרובות ילדים, הרי משפחות כאלו לא מצאו דירות מתאימות ברובע שכן הדירות הגדולות נבנו בסטנדרט של דירות פאר לבעלי יכולה (חדרים גדולים, מפעפות רחבות) ולא בהתאם לצרכי משפחה גדולה (מספר רב של חדרי ששטח כל אחד מהם בינוני).

THE HISTORY OF THE

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

ירושלים, י"ט באב תשל"ב

30 ביולי 1972

15/14/36/8/8

היועץ המשפטי לממשלה

אל: ראש העיר ירושלים

הנדון: הסכם עם משרד הדתות והחברה לשיקום הרובע היהודי

הצעה ההסכם מעוררת בעיות מבטיות שונות :

- א. מה מעמדו של סדר הדתות לענין הסכם זה: הרי אין בידינו סמכות לפי חוק נכסי המדינה, תשי"ב-1972 לחתום על הסכם מסוג זה.
- ב. מה מעמדו של הסכם זה מול הסמכויות המשפטיות של גרפי החכנון לפי חוק החכנון והבניה, תשכ"ה-1965, היינו מכוח מה יבקש הסכם זה לשלול סמכותם לחכנון את השטח ולהכתיב להם עובדות מובטחות.
- ג. החברה לשיקום הרובע איננה אלא בעלת מעמד בצדדי : אין היא בעלת סמכויות לחכנון את רחבת הכותל.
- ד. ההסדר המוצע ישלול פעולתה של ועדת הכותל שאני עדיין מאמין באפשרות הקמתה.

ב ב ר כ ה,

מאיר שמגר  
היועץ המשפטי לממשלה

העתק: - מנכ"ל  
- סר ז. שר

# מדינת ישראל

## משרד התיירות

לשכה ראשית  
ירושלים

תאריך: כ"ה יב" אייר תשל"ב  
26.4.72

מספר

אלו סל י. ריזנברג, סגן המנהל הכללי

הנדון: התכרת לפתוח הרובע היהודי

לסכום חמש שנים פעילות ברובע היהודי בעיר הפתיקה, מאז סלחם שש חיסים ועד עתה, נראה לי כי החברה נכילה בטמפר שטחים כפי שיפורשו להלן:

### א. איכלוס:

1. כנגד הגישה שמענה שיש לאכלס את הרובע במהירות, אף בכחית לא מסוקסית, מענה החברה כי מוטב להסתכן אף חמש שנים, וכלכך שהרובע ייבנה בהתאם לתכנון ארכיטקטוני מסודר.  
כיום לאחר חום אותן חמש שנים, גרים ברובע פחות מרבע מספר האנשים שיכול הרובע להכיל, ואין תחזית ברורה על קצב האכלוס להבא.
2. ראיון סוקדם עם המועמדים להשתכנות נערך ע"י פקיד החברה בלבד ללא בסיס צבורי וללא אמירות של בקורת. ראיון זה הוא הקובע בסופו של דבר, את זכותו של האיש להשתכן ברובע.
3. התחליף בין הרשמה המועמדים, חתימת החוזה והכניסה לדירה נמשך זמן רב, במשך זמן זה נושרים מועמדים רבים ללא ידיעה החברה, לא נמסרו עד היום מספרים נדוקים של אותם אנשים שנשרו מן הרשימה, המאושרת וכמה עדיין מחכים לתורם.

### ב. מוסדות ובתי עסק

1. לא נעשה די לעודד מוסדות יהיו ברובע לשקם את מוסדותיהם.
2. מאידך נמסרו מבנים למטרת כמו בית קפה וכד', שבודאי אין הכרח בקיומם בתוך הרובע.

### ג. תכנון ובנייה

1. הדירות נבנו ללא התחשבות במדישה וכצריכה, במיוחד כולט הדבר לבני דירות גדולות. דירות אלו צריכות היו לפי מדיניות המוצהרת של החברה לעמס בעיקר משפחות ברובות ילדים. למעשה הוטל דגש יתר על הדריס גדולים ומרמסרה גדולה ולכן הדירות מתאימות יותר למשפחות המתששים דירות פאר, בעוד שמשפחות מרובות ילדים נזקקות אמנם לשטח רב אך זאת ע"י הבדלה מספר החדרים, על חשבון שטחו של כל חדר. לדוגמא: משפחה י. סויכסווינגר טאבן שמואל, כח 8 נשאות, בחפשה זמן רב דירה מתאימה לכיוון שחורה להכנס לגור כבר הגיע, הולם טרם הוצעה לה דירה המתאימה את צרכיה.

SECRET

# מדינת ישראל

משרד הדתות  
לשכה ראשית  
ירושלים

תאריך ב"ה זכ" אייר תשל"ב

## ה מ ש ר

### מספר

2. הבחית נבנו ללא התחשבות בצרכיהם של משתכנים דתיים. לדוגמא: לא הותקנו כיורים כפוליים, לא הוכננו מקומות לטובות, וקיימות אף פירות בהן ~~יש~~ הקטם טובה אינה אפשרית.
  3. שיב הבניה אינו מעולה, כדירות חדשה נתגלתה רטיבות רכה, סחב המסכן את הבדיאה, ריצוף שנוט וכד'. היו יירות בהן נאלצו המשתכנים לפנות, לאחר הכניסה אליהן, לצורך ביצוע תקונים.
  4. קצב הבניה טפגר בזמן ניכר לאחרי התחוויה. בחים שבניהם אכורה היחה להסתיים זה סכר, עדיין עומדים בכנינם, שסיומו טרם נראה לעין.
  5. מחוך רצון ספרו לשטר בנים ישנים אבעו ככל חורף סקר של התמוטטות סכנים כתוצאה מכשמים וזאת אף לאחר שהוקצו סכומים ניכרים בספורם.
  6. עד חיות סרם הוקטו סכני צבור חיוניים כגון חנויות, גן ילדים, בית ספר וכד'.
- ד. הסדרים, נוהל סבנת החברה.
1. אנשים נדרשו לשלם דמי קדימה בסך 5,000 ל. אנשי החברה סרבו להח להם קבלה על סך זה ורק לאלה שהתקטנו ניהכה "קבלה זמנית".
  2. מחיטבים נדחו בלך- ושוב, לא נענו על סכתים לא קוימו הכסחות זמנית וכד'.
  3. נרשמו משתכנים יותר מיכולת הקבול של החברה, ולא נאמר להם ~~עשים~~ שכמעט אין סכני לשכונם.
  4. הזמנה לישיבות ועדות החברה נשלחות מאוחר מדי ומביעות לתעודתן, לעמים, יום או יומיים לפני סועד הישיבה.
  5. ליו"ר מופצח המנהלים ולמנהל החברה סמכויות כמעט כלהי מוגבלות וכוסר חטרון רכ. הם הקובעים לאיזו ועדה שיק כל נושא, כתי חוסר קוורום מוסל את קיומ הישיבה לסתי נחתן להתגבר על כך ע"י התיסה לאחר מעשה, מה יהיה סדר היום, מה נרשם בסרוטוקול ועוד.
  6. לטרחה שחלק ניכר מהמחייטבים נחלק הארי על המוסדות הם דתיים, אין בסגל החברה אף סקיד דתי.

ב ב ר כה,

י. קומלוטניץ

OPTIONAL FORM NO. 10

UNITED STATES

DEPARTMENT OF JUSTICE

FORM NO. 10

Section 1

UNITED STATES DEPARTMENT OF JUSTICE

FORM

1. [Illegible text]
2. [Illegible text]
3. [Illegible text]
4. [Illegible text]
5. [Illegible text]
6. [Illegible text]
7. [Illegible text]
8. [Illegible text]
9. [Illegible text]
10. [Illegible text]
11. [Illegible text]
12. [Illegible text]
13. [Illegible text]
14. [Illegible text]
15. [Illegible text]
16. [Illegible text]
17. [Illegible text]
18. [Illegible text]
19. [Illegible text]
20. [Illegible text]
21. [Illegible text]
22. [Illegible text]
23. [Illegible text]
24. [Illegible text]
25. [Illegible text]
26. [Illegible text]
27. [Illegible text]
28. [Illegible text]
29. [Illegible text]
30. [Illegible text]
31. [Illegible text]
32. [Illegible text]
33. [Illegible text]
34. [Illegible text]
35. [Illegible text]
36. [Illegible text]
37. [Illegible text]
38. [Illegible text]
39. [Illegible text]
40. [Illegible text]
41. [Illegible text]
42. [Illegible text]
43. [Illegible text]
44. [Illegible text]
45. [Illegible text]
46. [Illegible text]
47. [Illegible text]
48. [Illegible text]
49. [Illegible text]
50. [Illegible text]

U.S. GOVERNMENT PRINTING OFFICE: 1964 O 350-100

מדינת ישראל  
15/14/36/8/1

תאריך: ג' באייר תשל"ב  
20.4.72

מספר:

פרוטוקול מישיבה צורה מומחים  
לענין תקופת של מכנה רצוע  
ע"י שער הנדל"ח מספר לכוחל המערבי

ישיבה מס' 5 ד' באייר תשל"ב  
18.4.72  
במסגרת מהנדס העיר

השתתפו: יוסף שנברגר - יו"ר  
אביגור ביל - מהנדס מהדו מע"ץ  
עמיקם יפה - מהנדס העיר בצדוף המחוזיים בן ארי ואלקלעי  
דוד קיסין - מהנדס  
יוהנן מיסקר - אוריכל, מספר מונומנטים

1. בהתאם לסכום דיוני הועדה מיום 22.3.72 הביט מהנדס ש. ירון הכניה עבודה  
מפורטה לטקס הכית ביום 17.4.72 .

החצקה היא: 1. כספלים (2) החלפת התמיכה הזמנית מעץ ע"י מערכת הנדסה מבטון  
מזוין.

2. כספלים (1) (גובה החצר) החלפת התמיכה הזמנית ע"י קשתות המיכה-מס  
מבטון מזוין בעובי 40 ס"מ וריציקה קליחה צמודי בהתחיה הקמרון  
בעובי 15 ס"מ כשיטה טורקריט. הקשתות מחוברות ע"י רצמה בטון מזוין  
בעובי 50 ס"מ אשר יהוד עם מערכת הקשתות מיצב את המבנה.

3. הקונסטרוקציה המוצעת מחזיקה את עצמה ולא נחמכה ככוחל המערבי  
ובאבניק מלבד בטעה יציקה הכסון עד עת קטיוו. הכסון כדמרו מהכוחל  
ע"י שכבה מוליאטליין  
לפי התכנית מוסתר חלק מאבני הכוחל כרחוב קשתות המסך המוצעות  
(כ 1.40 מ')

הקורה חברי הועדה:

מינסקרו: המבנה הצלבני הוא בקצה המעבר (החדר שמש כבוד רקב) והוא כמצב מעורער  
בלי קשר לסדקים בבית המגורים אשר מעל למעבר. מבנה המגורים עצמו לא סתור  
ערך זהירות.

אף על פי כן לא היה רצוי לכסות את כל התקרה בשכבה בטון המוצעת אלא את  
אין אלטונוטיכה אחרת. רצוי היה להרחיק בקונסטרוקציה מהתקרה ומתקירות.  
שנברגר: קשתות התמיכה מצמודות לאבני הומה הר הכיה מכסות רוחב ניכר של האבנים  
גם אם הם לא נחמכים עליהם. על כן יש לצמצם את העמודים למינימום בכדי  
להשאיר את רציפות החוטק טכחצנת הזרחיה. כאלטרנטיבה ניתן לפתוח מהת בקשתות  
התמיכה כגודל מקסימלי קונסטרוקטיבי.

SECRET

FORM NO. 10  
MAY 1962  
GPO

CLASS

GROUP

1. PURPOSE AND SCOPE

2. REFERENCES

3. DEFINITIONS

4. PROCEDURES

5. RESPONSIBILITIES

6. RECORDS

7. APPENDICES

8. DISTRIBUTION

9. REVISIONS

10. APPROVALS

11. CONTACTS

12. HISTORY

13. GLOSSARY

14. REFERENCES

15. APPENDICES

16. DISTRIBUTION

17. REVISIONS

18. APPROVALS

19. CONTACTS

20. HISTORY

21. GLOSSARY

22. REFERENCES

23. APPENDICES

24. DISTRIBUTION

25. REVISIONS

26. APPROVALS

27. CONTACTS

28. HISTORY

29. GLOSSARY

30. REFERENCES

31. APPENDICES

32. DISTRIBUTION

33. REVISIONS

34. APPROVALS

35. CONTACTS

36. HISTORY

37. GLOSSARY

38. REFERENCES

תאריך:

מספר:

סכום המלצות:

1. המסיכום הזמני של סחירות אה הבית ולא נכרת התפוררה נוספת.
2. ניתן להפיק אה הבית לצרכי דיוור עם המסיכום הזמני הקיימות או אחר החלטתן במסיכום קבועה בהתאם להמלצה ירון.

3. סומלץ: 1. להחליף אה המסיכום העץ במסלם (2) בהסכום בטון.

2. במסלם (1) קיימות 2 אלטרנטיבות:

- א. בצד הבניה ירון כמחואר במסיכום (2) ו (3) ובחוקים הדרושים להי (4)

בצד עבודה זו החזיק אה הבית ע"י קונסטרוקציה בטון דהיא אינה סתם שטוחה אלא על אופיו של הבית ולא על רציפות הזוחיה של חומה חד הבית.

- ב. השאר המוכר הברזל הקיימות חוך היקון מעברים לרוחב פתאים וסמואים קטנים.

אלטרנטיבה זו היא בעלה ערך קונסטרוקטיבי שזה ערך לאלטרנטיבה (א) אולם צורהה היא על אופי של המוכר זמניה. יחידה כזה של סגנים אה צורה הסכנה ולא סכסכים שזה חלק סאכני הכוחל.

4. אורקל סינסקר וטנגר יכקרו במסגרת הצדני (החדר שמש כבוד קב) לטס כדוקה סצבו.

5. מחנודס גיל יתן הערכה להוצאות המועדות לכצוד הבניה ירון.

DATE

NO. OF  
PAGES

TO

FROM



15/14/36/8/X

משרד הפנים  
המחלקה לעירייה  
ולמועצות מקומיות

ירושלים כ"ט בשבט תשל"ב  
(14.2.1972)

ד ה ו ך

6671/14



לכבוד

מר מ' אבניאלי

מנהל החברה לשיקום ולפיתוח

הרובע היהודי בעיר העתיקה בירושלים בע"מ

ה"ד 14012

ירושלים

א"נ,

למשפט דבריו אמש ברדיו, בה הוגר ענין הקידוח ב"כוחל הסעריכי", וכן למקרא העימונות  
היום בה נאמר ("דבר" מהיום, עמ' 2):

"כפי שנודע, נמסרה העבודה לידי החברה לשיקום ופיתוח הרובע היהודי, שכראשה  
עומד משה אבניאלי. מהנדס העיר ירושלים עמיס יפה יצא אממול, בהשיבו לשאלה  
סופר "דבר", בהאשמות חריפות נגד החברה לפיתוח הרובע היהודי. מהנדס העיר אמר,  
כי "העבודה נמסרה לחברה לשיקום הרובע היהודי, אך הם לא החייצו אתי. העבודה  
ביום ששי נעשתה כלא ידיעת איש ממחלקתי, וזה לסרות שהם נתבקשו לעמוד כל העת  
בקשר עם מהנדס בניינים מסוכנים ולהודיעו כיצד מתקדמת העבודה בבית".

הגני מבקש לזמן ישיבה דחופה של החליטים כדי לדון בשתי שאלות:

1) מי נושא באחריות החברה לביצוע העבודה הנ"ל, שלמי מיטב ידיעתי לא הוחלט על כך  
בישיבות החליטים?

יתר-על-כן: בישיבת החליטים מיום כ"ד בשבט ש"ז (11.1.72) כאשר דנו במסעיף שונות  
הועלה נושא זה ע"י יו"ר החליטים מר יהודה המיר. להלן דבריו ודבריו מר שר ותח"ם  
שהעירו הערותיהם, וזאת לפי הת"כ מס' 9/n/71:

מר המיר: מקריא מכתב העירייה ומסליץ בגלל הנושאים המשותפים לרובע ולעיר העתיקה  
בכלל שהחברה שצברה נסיון רב, העסוק גם במיקוח עליון על העבודות ברבעים  
האחרים לפי בקשת ראש העיר, מה עוד שהתקציב לא יהיה שלנו.

מר שר: מציע להודיע לראש העיר כי בהעדר נציגו לא דנו בבקשה.

מר רוזן: מהנוד שהעירייה המסור לנו עבודות או נושאים שלפי החוק חייבים הם במכרז.  
הצעתו של מר שר מתקבלת"

בהזמנה לישיבת החליטים - בהתימתך - שנועדה ליום כ"ב בשבט ש"ז 7.2.72 לא נכלל נושא  
זה בסדר היום, ולפי מיטב ידיעתי אף לא נידון בישיבת הנ"ל (טרם קבלתי הת"כ).

1/21/68

MEMORANDUM FOR THE DIRECTOR (100-44111)

DATE: 1/21/68

TO: SAC, NEW YORK (100-100000)  
FROM: SAC, NEW YORK (100-100000)  
SUBJECT: [Illegible]



Re New York airtel to Bureau dated 1/18/68, captioned as above.

Enclosed for the Bureau are two copies of a report prepared by the New York Office on 1/18/68, captioned as above. The report contains information regarding the activities of [Illegible] in New York City.

Very truly yours,  
[Illegible Signature]

Special Agent in Charge

Enclosure

100-100000-1000

100-100000-1000

2) מה טעם להסריח נציגי משרדי הממשלה, שהם חליפי השרים בחברה, ולהעלות "בדלת אחורית" נושאים רציניים לרידן, בו בזמן שמהל החברה עוסק כבר בביצוע עבודות שהדיון בהם לא נכתיים ולא נפלה החלטה?

אנבו בדבריו הנ"ל של סר המיר נאמר, כאילו בקשה ראש עיריית ירושלים הצטמצמה שהחברה מעטוק "בפיקוח" עליון על העבודה" בעוד שלמי דברין אמר ברדיו והציטוט הנ"ל מ"דבר" יוצא ברור, כי המדובר בביצוע עבודות טעם עיריית ירושלים.

בכרחה ירושלים השלימה

דב רודן  
מנהל המולקת

הצעת:

לשר הפנים  
למנכ"ל משרד הפנים  
לחלימים:

- |             |                |
|-------------|----------------|
| מ.ר. הממשלה | לטר י' המיר    |
| מ. תכנון    | ס/א שקד        |
| מ. החלוצ    | מר י' וינברג   |
| מ. החוץ     | גב י' ורד      |
| מ. המשרה    | נ/מ רודין      |
| מ. המשפטים  | מר ז' שר       |
| מ. השכון    | מר ש' שלג      |
| מ. הבריאות  | מר ר' קוצר     |
| מ. החיירות  | מר ד' זילק     |
| מ. הקליטה   | מר א' לוי      |
| מ. הקירוח   | מר מ' בנכנישתי |
| מ.ר. הממשלה | מר י' סגיא     |
| מ. האוצר    | מר ר' גלוסקינס |

לשר טלמן, מנהל רשות החברות הממשלתיות  
לתיק 6671ב

1. The first part of the document, which is the most important, is the one that contains the main results of the research. It is the one that the reader will want to read first.

2. The second part of the document is the one that contains the details of the methods used in the research. It is the one that the reader will want to read after the first part.

3. The third part of the document is the one that contains the conclusions of the research. It is the one that the reader will want to read last.

4. The fourth part of the document is the one that contains the references. It is the one that the reader will want to read after the conclusions.

5. The fifth part of the document is the one that contains the appendix. It is the one that the reader will want to read after the references.

6. The sixth part of the document is the one that contains the index. It is the one that the reader will want to read after the appendix.

7. The seventh part of the document is the one that contains the title page. It is the one that the reader will want to read first.

8. The eighth part of the document is the one that contains the abstract. It is the one that the reader will want to read after the title page.

9. The ninth part of the document is the one that contains the introduction. It is the one that the reader will want to read after the abstract.

10. The tenth part of the document is the one that contains the main body of the text. It is the one that the reader will want to read after the introduction.

11. The eleventh part of the document is the one that contains the conclusion. It is the one that the reader will want to read after the main body of the text.

12. The twelfth part of the document is the one that contains the references. It is the one that the reader will want to read after the conclusion.

13. The thirteenth part of the document is the one that contains the appendix. It is the one that the reader will want to read after the references.

14. The fourteenth part of the document is the one that contains the index. It is the one that the reader will want to read after the appendix.

15. The fifteenth part of the document is the one that contains the title page. It is the one that the reader will want to read first.

16. The sixteenth part of the document is the one that contains the abstract. It is the one that the reader will want to read after the title page.

17. The seventeenth part of the document is the one that contains the introduction. It is the one that the reader will want to read after the abstract.

18. The eighteenth part of the document is the one that contains the main body of the text. It is the one that the reader will want to read after the introduction.

19. The nineteenth part of the document is the one that contains the conclusion. It is the one that the reader will want to read after the main body of the text.

20. The twentieth part of the document is the one that contains the references. It is the one that the reader will want to read after the conclusion.

21. The twenty-first part of the document is the one that contains the appendix. It is the one that the reader will want to read after the references.

22. The twenty-second part of the document is the one that contains the index. It is the one that the reader will want to read after the appendix.

23. The twenty-third part of the document is the one that contains the title page. It is the one that the reader will want to read first.

24. The twenty-fourth part of the document is the one that contains the abstract. It is the one that the reader will want to read after the title page.

15/14/36/8/1

לשון ה'ה' - V

בניית התקיימה בלשון אל עד הספסוף בהתאמה:

אל הספסוף יקב ט. ספרא  
שה הדתות ז. ולהספיג  
סדי קולק ראש הקיר ירושלים  
צבי טרלו הנב"ל משרד הספסוף  
מר שיינברגר, אדריכל  
הרב פרלה  
מר י. גרוסמן, דובר הקיריה  
קודי סיון מנהל לשכת המט

הנדון: בנין העוץ על-יד שער הכרז, טמוך לשלל המערכי

לאחר שטמע את דבריו אל עד הדתות ושל ראש הקיר וזה הערותיהם  
כל יתר הנוכחים, החליט עד הספסוף, על דעתה של ראש הממשלה,  
כלהלן:

(א) יש לשנות את הכנין מהתוכנית היושבים בו, ולהבטיח להם  
בכתב כי יזיו ובאים לחזור לבנין בית לאחר סיום היקון  
הבית.

(ב) על פי החלטה ועדה קונכרסי (סעיף 5) טוקם בזה צוות  
המומחים אשר מתקידו יהיה לקבוע ביצד יש להקן את הבית  
באופן שלא יחוסם, הצוות יהיה רשאי לזמין הוות-דעת  
ולתיעץ במומחים מן הסכנין, או בכל מקום אחר כפי שימצאו  
לנכון. על הצוות לעשות כל מאמץ כדי לסגור עתרון באופן  
שהבית יטוקם בשלמותו.

יושב-ראש הצוות: אדריכל שיינברגר  
חברים: עסיקס יסה, מהנדס הקיר  
מהנדס כטיחות מר קיסין  
אבימר ביל, מפ"ץ ירושלים

(ג) עד לחלטה של הממשלה, יוטסקו עבודות הקורה ליד הכביש  
הטולין אל הכותל וליד הסוללה המוליכה לשער המוגרביים.

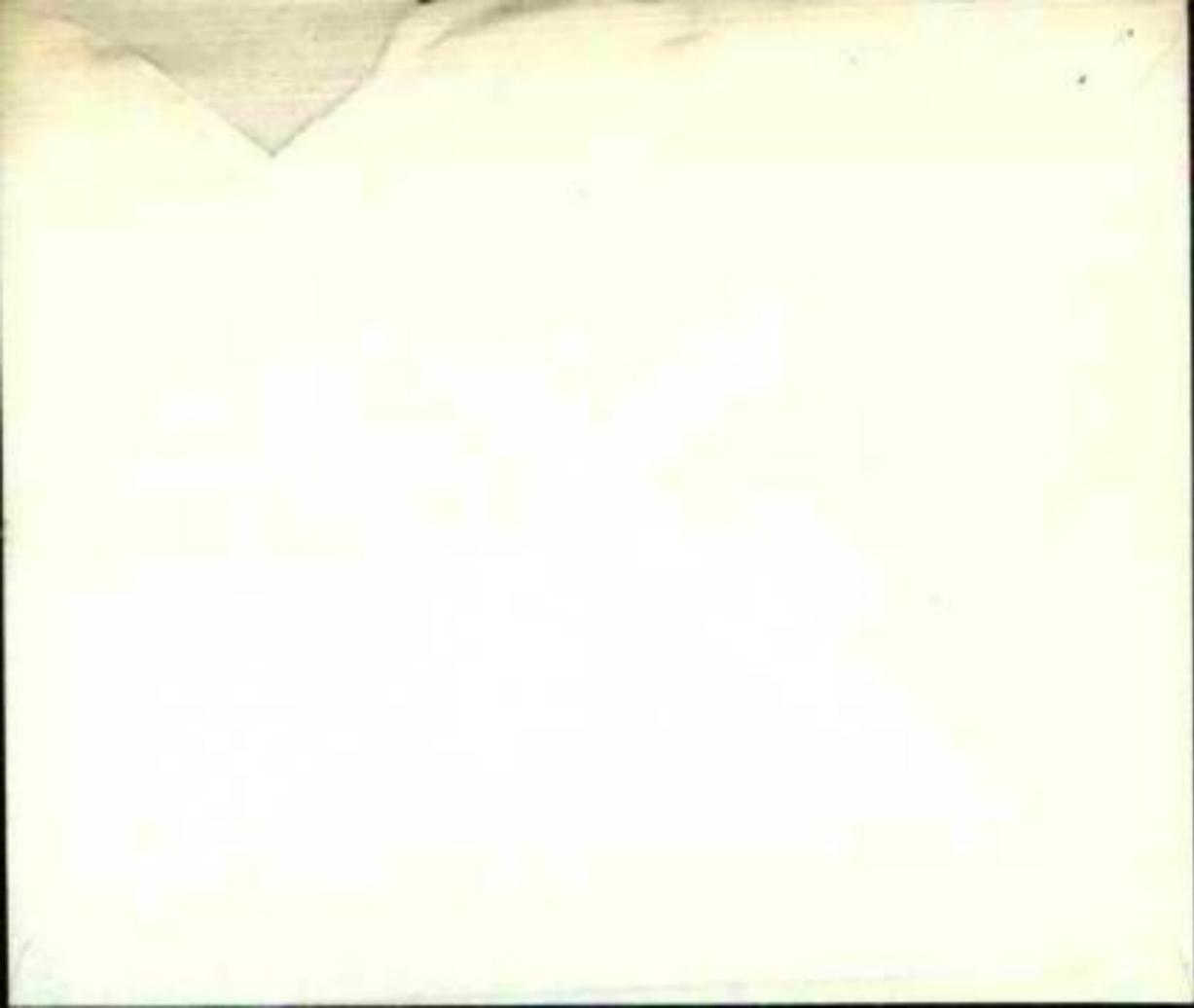
עודי סיון  
מנהל לשכת המט

מדינת ישראל  
מסדר המספחים

לשכת השר

ב"ר

א. ל. ה. ה. ה.  
מ. ל. ה. ה. ה.  
י. ה. ה. ה.



ישיבת ועדה חליטית מיום 9/1/73

פרוטוקול מס' 20/ת/72



משתתפים:

- |               |             |
|---------------|-------------|
| מר ש. פלג     | מר ד. רוזן  |
| גב' י. זרד    | מר י. פלמון |
| מר א. בר זכאי | גב' ז. רבני |
|               | סא"ל נ. שקד |

נוכחים:

- |              |                |
|--------------|----------------|
| מר ס. בן זאב | מר ס. אבניאלי  |
| מר י. הכהן   | מר ט. וינוגרד  |
| מר ס. שפי    | מר י. גינור    |
|              | מר ר. גלוטקינס |

נעדרים:

- |            |               |
|------------|---------------|
| מר ג. אכרס | מר י. המיר    |
| מר י. איהן | הרב י. וינברג |
| מר י. שביא | נ/צ. רוזין    |

על סדר היום:

1. דו"ח ועדה בענין גביית דמי כניסה בבחי הכנסת הספרדיים.
2. דו"ח ועדה בענין הרייר יהונתן אלמוג.
3. אישור השלומי פיצויים לזכויות בעלות לפי המקריח הממשלתי.
4. שונות.

(הריון הוחלל בסעיף 4)

4. שונות

1. ארכיאולוגיה ברובע

מר אבניאלי:

פתח צורה העבודה עם הארכיאולוגים בעבר.

פלגני מספר חודשים שינו הארכיאולוגים את דרישותיהם ופאו הם דורשים שכל הממצאים יתארו תוספים או שהבניה מעליהם תהיה על עמודים, ולגבי איזור הסרטינל - שיטת המכנון כל עוד לא נערכה חפירה מלאה במקום (יש לציין כי את עבודות החפירה מבצעים הארכיאולוגים רק בחודשי הקיץ, ומכאן שזה טוב גורם להפסד זמן ודחייה התחלת הבניה).

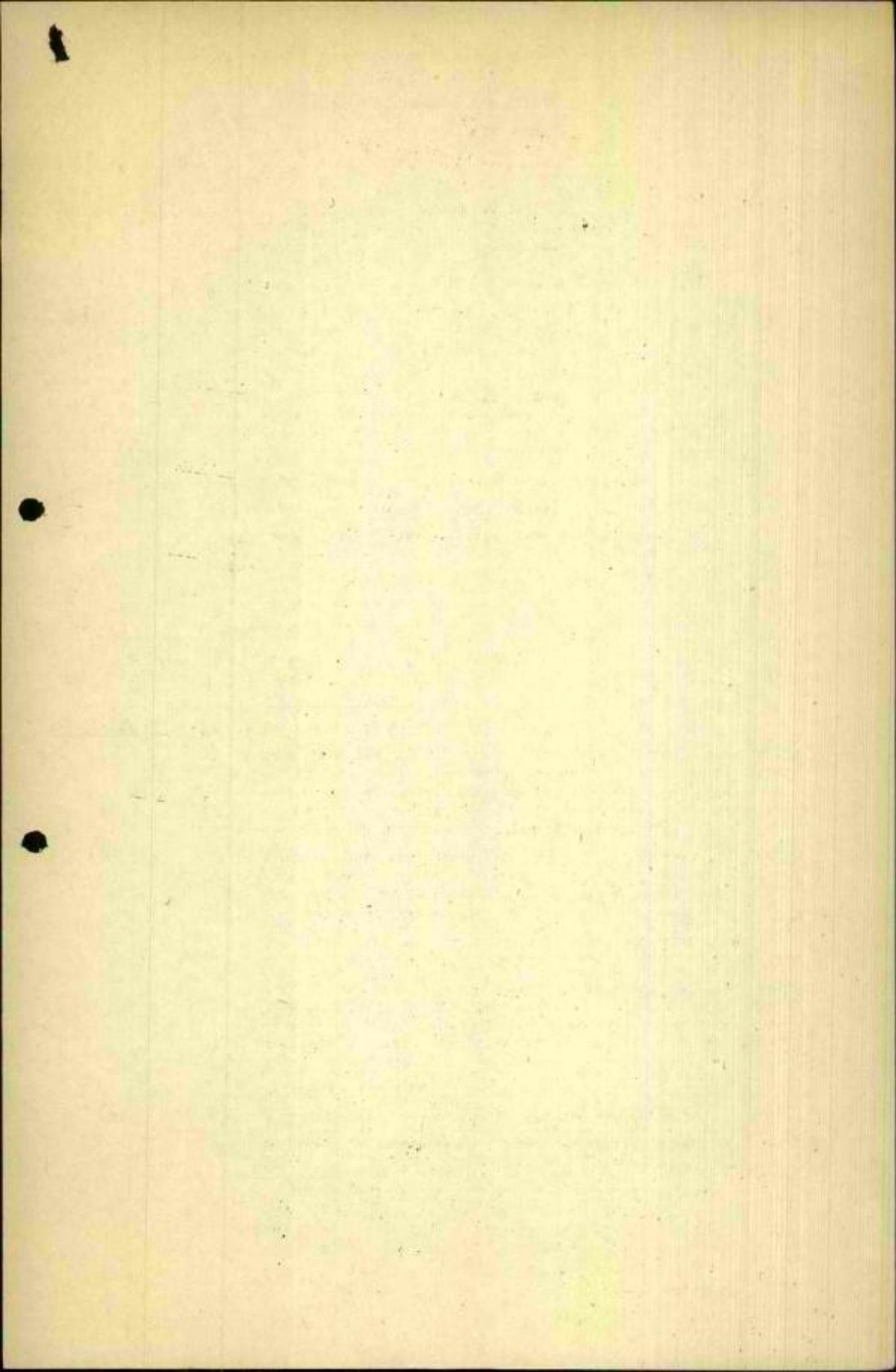
לאחרונה החפירה הבעיה לאור הוראת ועדה השימור לוועדה המקומית שלא לדון בתכניות גושים 24 - 25 שהוגשו לאישור. כמו כן החליטה המועצה לארכיאולוגיה שעל החברה להפסיק את המכנון של הסרטינל ועל הועדה המקומית להפסיק לדון בתכניות החברה בחרט שהטעה יותר.

הדבר הגיע לדיון אצל שר המשפטים והשר אינו מסכים להפסקת הבניה והמכנון וחולק על טענות המועצה להורות לחברה ולועדה את האסור לעיל.

בטלב זה מביא את הדברים ליריעה חברי הדירקטוריון בלבד הואיל והסיפול נעשה בדרך מיניסטריאלי. כינתיים באנו בדברים עם ראש המטלחה השרות אביגד וננסה למצוא פתרונות לכל בעיה בפני עצמה לאחר ביקור נוסף בשטח, בחקוה למצוא מהטבך. כמובן שלאור המחלשות הנ"ל ישנם פיצורים בהחלת בניה בשטח.

הצעות שהוצעו אגב דיון :

1. לערוך סיור לחליטים באחרים ארכיאולוגיים ברובע (גב' י. זרד).
2. ללחוץ על הארכיאולוגים להבדלת היקף ותקופת החפירות (גב' ז. רבני).
3. לקבל הערכה על הטמעת המעולה עם הארכיאולוגים מבחינת הזמן, מבחינת תוספת העלות לדירות וההטמעה על הקטנת היקף הבניה (מר ר. גלוטקינס).



2. הכנון אזור הכותל

פר אבניאלי:

הענין מועלה ליריעה החליטים בהסמך לדיווחים קודמים בנושא. והענין אינו לפרטוט.

זכרון הדברים בענין התכנון (ראה פרוטוקול מס' 17/ח/72 מיום 9/10/72).  
ייעשה ניסיון להגיע לחתימת ההסכם המסולל לאחר מכן יוחלט מי האינטסנציה שתאשר התכניה סופית - כנראה ועדת הערים.

1. דו"ח ועדה בענין גביית דמי כניסה בבתי הכנסת הספרדיים

פר הכהן:

מסביר את ערטי הפרוטוקול של הועדה.

פר רוזן:

מתנגד עקרוניה לגביית דמי כניסה לארבעת בתי הכנסת שזקמו ברובע  
ההנימוקים שלהלן: -

א. אין ליצור הקדים במדינת ישראל של גביית דמי כניסה לבתי כנסת  
בתי מחפלים (למעט בתי כנסת עתיקים שנחששו בחתירות ארכיאולוגיות)  
שה גם שאין כל ערובה שלמעשה לא יסכרו כרטיסי כניסה במצבות ובחבית.

ב. אין ליצור הקדים שהחברה הראה עצמה אנואיה לפצוא מקורות מיסון  
להחזקת מוסדות ציבוריים או הספוריית המוקמים ברובע.

לעומת זאת מסכים שירטנו לבתי הכנסת הנ"ל לגבות דמי ייחוס **עבור**  
העמדת המקום לשמורת של מצבה כגון, התנונה, בריחה וכדומה וזאת  
מפני שמקובל מנהג לקיים אירועים כאלה בבתי כנסת.

הצעונו היא לאסור גביית דמי כניסה למסך שנה כאשר הענין יבדק מחדש.

מ צ י ע

גב' ורד:

א. שנקבל לבדיקה הצעה מנציג משרד הדתות.

ב. ביקורת הכנסות **מ"י** כניסה והוצאות על מדרגים ודומרים יערך לעתים  
קרובות יותר מהמוצץ בפרוטוקול.

ג. יותר להס לגבות במסך שנה ולאחר שנה יבדק הענין לאור הצעה ב'.

שתי הצעות להצבעה

1. יגבו דמי כניסה במסך שנה ולאחר שנה יבדק הנושא מחדש לאור ביקורת  
ההסכונות שלהם.

2. לא יגבו דמי כניסה במסך שנה ולאחר שנה יבדק הנושא מחדש.

בפר הצעה מס' 1

פר שלג, גב' רבני, סא"ל שקד, גב' ורד, פר בר-זכאי.

בפר הצעה מס' 2

פר רוזן.

הצעה מס' 1 התקבלה ברוב קולות.

2. דו"ח ועדה בענין הדו"ח יהונתן אלמוג

חוזר על הפרשה ומטביר את דו"ח הועדה והחלטותיה.

מר אבניאליו

החלט

לאמץ את מסקנות הועדה.

3. איגור הטלומי פיאויט לעכויות בעלות לפי המעריך הממסלתי.

לא נידון

4. טונות

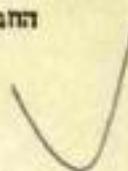
3 טהיר קבוע לדירות

(ראה פרוטוקול מס' 19/ח/72 פיוס 11/12/72 סעיף טונות ח').

ההחלטה לשפירה טחיר החוזה אומצה.

רמט: מיכאל שפי

החברה לשיקום נלפיתוח הרובע היהודי בעיר העתיקה בירושלים בע"מ



החלטה למסירת עבודה בדרך של רטרנדום.

ביום 9.10.72 הוחלט למסור ביצוע שלד לטחי יחידות דיור בגוש 31 לקבלן

דרורי במחיר 113200 ₪.

המחירים התבססו על מחירי בנין C של חברה בניאב.

לאחר האישור למסירת העבודה כנ"ל נוהל מו"מ, הקבלן דרורי לא מוכן לבצע את העבודה

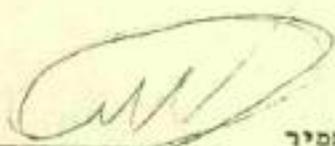
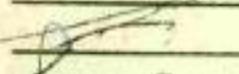
במחירים הנ"ל. אי לכך נוהל מו"מ נוסף עם קבלני ירושלים והקבלן בורוכוב.

הקבלן בורוכוב הציע מחיר - 135,879 ₪. קבלני ירושלים מוכנים לבצע את העבודה

במחיר 113,200 ₪ בחוספת ההתיקרויות המביעות מיום ההחלטה הקודמת כלומר 9395 ₪,

סה"כ - 122,595 ₪.

מומלץ למסור את העבודה לקבלני ירושלים.

  
\_\_\_\_\_  
  
\_\_\_\_\_  
  
\_\_\_\_\_  


י. המיר

ד. וילק

ס. מלג



*[Faint, illegible handwriting, likely bleed-through from the reverse side of the page.]*

*[Faint, illegible handwriting, likely bleed-through from the reverse side of the page.]*

חברה לשיקום ולפיתוח הרובע היהודי בעיר העתיקה בירושלים בל"מ

ישיבת ועדה פניוים ומיצויים שהתקיימה ביום 23.1.73

פרוטוקול מס' 89/ט/72



נוכחים:  
מר רודין  
מר פלמון  
מר חסיר

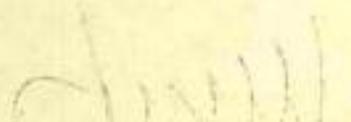
ששתתפים:  
מר ברובי  
מר עזר  
מר אבניאלי

אבניאלי: מובטים לאיטור 56 תיקים לאיטור השלום מיצויים למחזיקים ולסוכרים ראשיים. תיק נוסף ע"ש אל יוטוב - מטבג לדרך 14 הכולל בעלות וחזקה.

התיקים כוללים פינני 310 נפש ו - 90 חדרים. ממוצע לחדר (לאחר הורדה, 300 לנפש) הוא 6,100 ל"י לעוכת הממוצע לפני תמישה חדשים של 5,400 ל"י לחדר - ממוצע זה נראה סביר.

נותרו כיום לפינוי כ 1100 נפש. המיצוי לבני הסחר הוא לפי מצב וגודל התנויות. לאחר עיון במחירים מחליטים חברי הועדו לאשר את המיצויים המוצעים. מסיבים את החלטה כי במידו ולטעריך הממשלתי יהיו הסתיגויות בהיקים מסוימים יידנו תיקים אלה מחדש.

תיק אל קורוב - מטבג לדרך 14 המעריך הממשלתי דאך את הנכס והסכום לבוכה מיצוי בסך 80,000 ל"י המתווחטים 2/3 לויחור על חזקה ושליה על בעלות. הנכס כולל 6 חדרים על טעח של כ 300 מ"ר. מאורים השלום 500 ל"י לחסן שהר עלום עבור נזק לרהיטים ופריטים אחרים שניזוקו בעת הריסה מכנה ברה" היהורים 101.

  
דודו מ. אבניאלי

חברה לשיקום ולפתוח הדובע היהודי בעיר העתיקה בירושלים בע"מ.

פר שכל משיבת רעות הערכה

מיום 16/1/1973, מספר 24

סכום הנדרש	נפש חדר מ"מ	שם הייזר	כתובת	גודל מבנה חלקה	חמ"ס סדר
15,000.-14,000.-	57 1+2 14		מסגב לרך 7	33 7	38.-1
15,000.-14,000.-	40 1+3 6		7 " "	33 7	38.-2
17,000.-16,000.-	45 1+3 3		7 " "	33 7	38.-3
20,000.-19,000.-	98 1+2 14		15 " "	31 5	38.-4
20,000.-19,000.-	70 4 24		24 " "	54 11	34.-5
11,000.-10,000.-	52 1+2 9		24 " "	54 11	34.-6
10,000.- 9,000.-	25 1 4		27 " "	25 1	38.-7
10,000.- 9,000.-	32 1 2		27 " "	25 1	38.-8
12,000.-11,000.-	50 2 13		1 0381 מס' 1	23/26	38.-9
60,000.-55,000.-	257 6+6 24		11 0342 מס' 11	23 15	34.-10
8,000.- 7,000.-	25 1+1 8		5 0343 מס' 5	43 31	34.-11
25,000.-24,000.-	100 1+2 8		17 עקבת בניס	52 14	37.-12
25,000.-24,000.-	94 1+4 12		17 עקבת בניס	52 14	37.-13
18,000.-17,000.-	60 1+2 10		28 עקבת בניס	49 7	34.-14
10,000.- 9,000.-	32 מחסן		2 התנור מס' 2	36 2	36.-15
11,000.-10,000.-	33 1+1 10		2 התנור מס' 2	36 2	36.-16
30,000.-27,000.-	67 1+3 9		13 חב"ד	9 18	29.-17
10,000.- 9,000.-	28 1+1 5		13 " "	9 18	29.-18
16,000.-15,000.-	52 1+2 6		13 " "	9 18	29.-19
10,000.- 9,000.-	26 1+1 5		13 " "	9 18	29.-20
11,000.-10,000.-	13 חב"ד		19 " א/13	16 16	29.-21
10,000.- 9,000.-	20 +1 7		26 " "	4 9	27.-22
12,000.-11,000.-	25 עציס		29 " "	16 א/13	29.-23
12,000.-11,000.-	35 1+1 13		33 " "	18 13	29.-24
11,000.-10,000.-	40 1+1 5		33 " "	18 13	29.-25
37,000.-35,000.-	135 1+3 8		33 " "	18 13	29.-26
16,000.-15,000.-	53 1+2 7		33 " "	18 א/13	29.-27
20,000.-19,000.-	48 1+2 4		33 " "	18 13	29.-28
9,000.- 8,000.-	28 +1 5		61 " "	5 4	30.-29
9,000.- 8,000.-	22 +1 5		61 " "	5 4	30.-30
10,000.- 9,000.-	26 1+1 4		61 " "	5 4	30.-31
18,000.-17,000.-	56 2 8		68 " "	37 3	24.-32
10,000.- 9,000.-	26 1 3		7 אל-מלק 28-30	13 13	24.-33
24,000.-22,000.-	73 1+3 7		2 ארמנים ב/5	א/1	25.-34
13,000.-12,000.-	46 1+1 6		2 ארנס	43 6	23.-35
12,000.-11,000.-	18 בנדיה		97 היהודים	12 25	33.-36
8,000.- 7,000.-	12 1 1		86 היהודים	43 10	29.-37
11,000.-10,000.-	18 1 5		86 היהודים	43 10	29.-38
15,000.-14,000.-	55 1+1 7		86 היהודים	43 10	29.-39
20,000.-19,000.-	58 1+2 11		37 היהודים	10 10	36.-40
15,000.-14,000.-	30 חב"ד		13 היהודים	22 13	36.-41

שם הייך	גוש מבנה חלקה	סדרות	כמות	נפש חדר מ"מ	סכום הנדרש
[redacted]	ע. אבן מדין 12	2	6	36 2 7	20,000.- 19,000.-
[redacted]	0383 בית א'	40	16	76 1+3	55,000.- 53,000.-
[redacted]	0341 מס' 13	29-30	20	38 1+1	10,000.- 9,000.-
תיקים לתוספת					
[redacted]	מסגב לדר 27	25	1	40 1+1	2,500.- 7,500.-
[redacted]	חב"ד 22	5-8	8	356	13,000.- 17,000.-
תיק לתוספת לאר					
[redacted]	0381 מס' 18	22	25	+1 7	640,500 ( 640,000
[redacted]	0381 מס' 18	22	25	+1 9	(
[redacted]	0381 מס' 18	22	25	+1 3	5,000.- 50,000.-
[redacted]	0381 מס' 18	22	25	+1 3	( כולם אושרו יחד
[redacted]	0381 מס' 18	22	25	+1 5	(
[redacted]	0381 מס' 18	22	25	+1 5	(

נספח ליושבת ועדת הפיננסיים מס' 24, תאריך 16/7/71.

ברשימה המצ"ב מובאים מספר תיקים אשר התמלגו עבור זכויותיהם לגבי הבתים בסכירות ראשית, על פי פסק הדין שביתן ביום 31/12/70, בתיק מס' 399/69 ע"י השופטת הגב' בן-פורת, ולפיו הויבה המדינה לשלם סך של 7.50 ל"י, לחדר לתקופה של 5 שנים. בסכירות ראשית עבור חנויות לפי פסק הדין שביתן ע"י כב' השופט בקר, ביום 17/6/71, בתיק מס' 33/58 לפיו חויבה המדינה לשלם מסכירות ראשית בחנויות סך של 1.05 ל"י, למ"מ לתקופה של 5 שנים.

כמו כן מובא בזה פסק דין חדש שביתן ע"י השופטת בן-פורת עבור דיירים אחד פרנז ע"י הצבא, השופטת פסקה בתיק מס' 398/69 שביתן ביום 19/9/71, ובו חויבה החברה לשלם 3,250.- ל"י, לחדר.

הועדה מתבקשת להחליט עקרובית לגבי תיקים אלו ועוד דומיהם שיופיעו במרוצת הזמן, כד"כ מוצגים תביעות אלו ע"י עו"ד, והמרוכז הוא על הזכויות של דיירים למסכירות ראשית ולחזקה לדיירות, וגם עבור חנויות, החלטה דומה החליטה הועדה בשתי ישיבות קודמות, אחת בתאריך 10/8/71, והשניה בתאריך 14/12/71 לגבי זכויות אלה.

מצ"ב לעיון חברי הועדה מלווה תצלומי פסקי-דין הנזכרים לעיל.

סדר	גוש מבנה חלקה	סדרות	כמות	חדר זכות
32.-48	בתי מחסה			+2 חזקה
30.-49	היהודים 15	21	13	חברת ש.ראשית
33.-50	היהודים 81	22-23	26	חזקה 1+1
26.-51	ארמנים 3	2	12	חזקה 1+1
25.-52	ארמנים 8	6	1	חזקה 1+1
24.-53	חב"ד 68	37	3	חזקה 1+1
34.-54	עקבת גנים 18	46	4	חזקה 1+1
36.-55	החבור 16	5	8-9	חזקה 1+1
38.-56	מסגב לדר 39	ב/3	18	חזקה 1+1
35.-57	0341 מס' 10	4	6	חזקה 1
38.-58	0381 מס' 2	11	28	חזקה 9
33.-59	0333 מס' 6	53	7	חזקה 8
31.-60	0314 מס' 12		13	חזקה 1+1
25.-61	ארמנים 6	6	1	חזקה 1+1
34.-62	0341 מס' 7	31	21	חזקה 4
26.-63	0261 מס' 2	28	2	חזקה 49
25.-64	חב"ד בין 2-60	10	4	חזקה 1+2
26.-65	חב"ד א 28	א/24	5	חזקה 1+2

6 30.66 ✓ אלוהים 18 ארמנים מלבד האלו חזקה כס 16 ל"י 8,500.- 9,000.-  
 חזקה 16 ל"י 8,500.- 9,000.-  
 חזקה 16 ל"י 8,500.- 9,000.-

החברה לשיקום ולפיתוח הרובע היהודי בעיר העתיקה בירושלים בע"מ

יב"ב באדר א' תשל"ג  
14 בפברואר 1973  
919

לכבוד  
חברי ועדה המכרזים :

ה"ה י. המיר

ט. פלב

ד. וילק

א. ריב *א. ריב*

י. וינברג ✓

נ. שקד

א.נ.נ.

הנדון: הודעה על כוונה למסור עבודה קבלנית בדרך של מו"מ ב רח"

היהודים - בית אל רחבה וסמטא.

הנני להודיעכם, בהתאם להחלטת דירקטוריון השרים של החברה מיום \_\_\_\_\_

כי בכוונה החברה למסור ביצוע עבודה קבלנית ב \_\_\_\_\_ בדרך  
של ניהול מו"מ.

א. פרטי העבודה : רצוף רחבה וסמטא ברח" היהודים - בית אל.

ב. אומדן העבודה 35,000.- ל"י.

ג. שמות הקבלנים עמם ינוהל המו"מ :

1. סולל בונה בע"מ - חטיבת הכבישים והעטר.

2. קומלר - עדיקא.

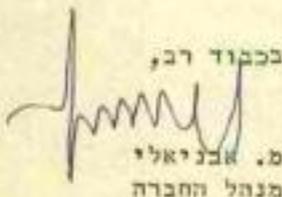
3. קבלני ירושלים.

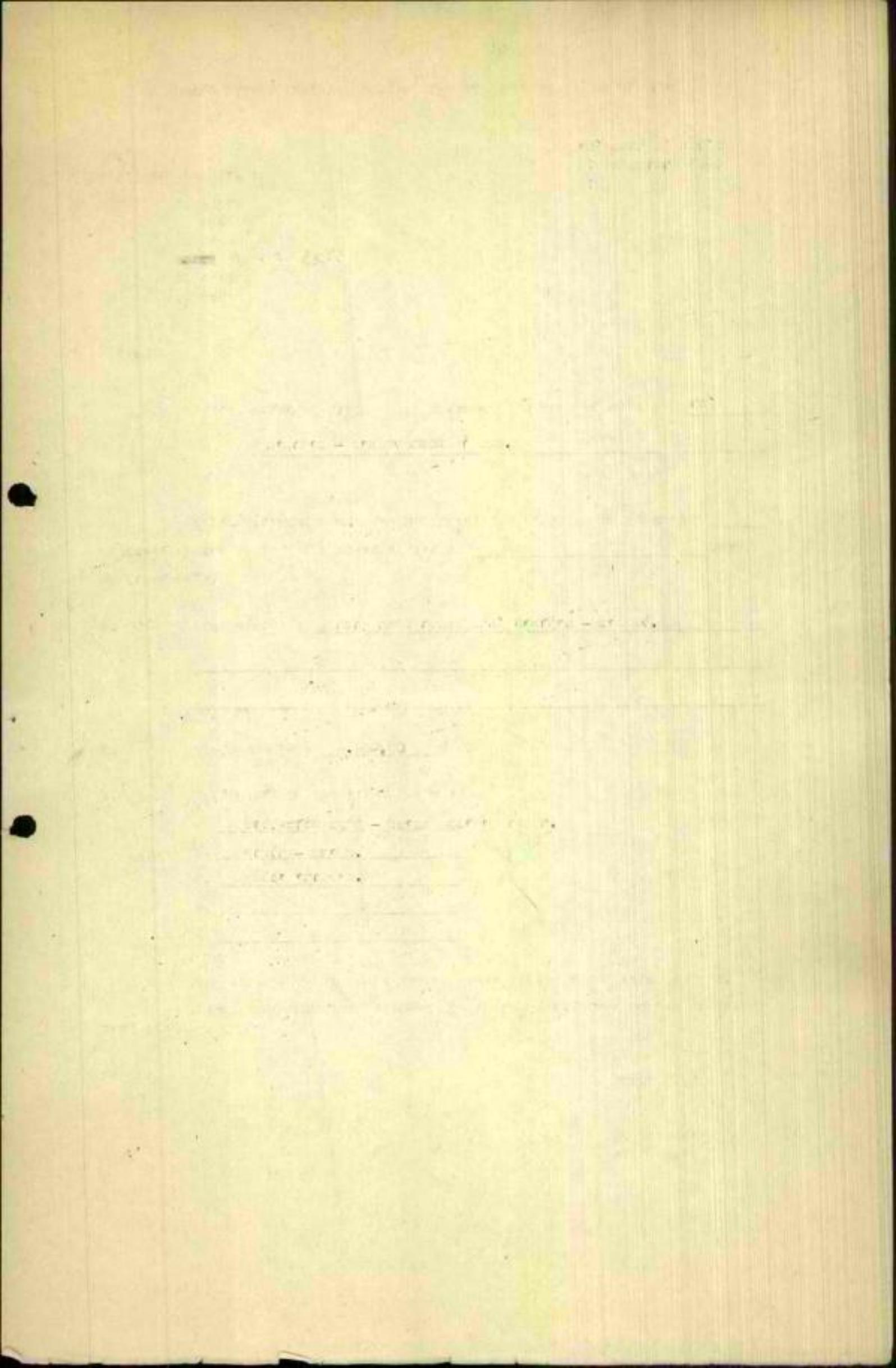
4. \_\_\_\_\_

5. \_\_\_\_\_

תוך שבוע לאחר הוס המו"מ יימסרו פרטים נוספים לחברי ועדה המכרזים.  
בהתאם להחלטת דירקטוריון השרים של החברה המיוע הנמסר בהודעה זו הינו  
סודי בהחלט.

בכבוד רב,

  
מ. אבניאלי  
מנהל החברה



כ"ה ירושלים, כ"ה בשבט תשל"ג

31 בינואר 1973

15/14/36/8

אלו יו"ר ועדת ירושלים

אבקשך להעמיד לסדר היום לישיבה הקרובה של ועדת ירושלים

אח הסעיף

החשיה הבניה כעיר העתיקה.

בברכה,

ד. ורהפטיג

15/14/36/8

מדינת ישראל

משרד הרתוח

לשכה ראשית

ירושלים

תאריך: כ"ב שבט תשל"ג  
25 בינואר 1973

מספר:

אלו שר הרתוח

בישיבה ועדה המכרזים בחברה לשיקום ומיחוח הרובע  
מ 9/1/73 הוחלט לאשר את הבדלה ההוצאה כעבודה  
בית הדין הריבני הזמני בסך - 20,000 ₪ כך שההיקף  
הטאונר הוא - 50,619 ₪.

בכבוד רב

ישראל צ' וינברג  
סגן המנהל הכללי

התקן מר 4. שינברגר, אדריכל

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL  
CONFIDENTIAL  
CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

ב"ח כ"ב טכט חסל"ג  
25 בינואר 1973

15/14/30/8

אלו עד הדומה

בישיבה ועדה המכרזים בחברה לשיקום ורימוח הרובע  
ט 9/1/73 הוחלט לאשר את הגדלה החוזאה בעבודת  
כיה חדין תרכני הזמני בסך - 20,000 ₪ כך שתחסיף  
המאוסר הוא - 50,619 ₪.

מכבוד רב

ישראל צ" וינברג  
סגן המנהל הכללי

תפקוד סר ט. שינברגר, אדריכל

ב"ח כ"א שכס תשל"ב  
24 בינואר 1973

15/14/36/8

לכבוד  
מר יוסף שינברג , אדריכל  
רח' שראוס 11  
ירושלים

שלום רב,

בהנהלת הרובע פביאים לדיון את בעיית הכניח המתאר של  
רחבה הכותל והגבעה. ככדי שאוכל לעמוד על דרישות  
שר הדתות והמסרד, אבקשך להעביר אלי כדחיימות את  
עיקר הנקודות בהצעותיננו במכתב.

בכבוד רב

ישראל צ' וינברג  
סגן המנהל הכללי

העמק: שר הדתות

15/14/36/8

החברה לשיקום ולפיתוח הרובע היהודי בעיר העתיקה בירושלים בע"מ

ירושלים, יד' בטבת תשל"ג  
17 בינואר 1973  
806

לכבוד  
מר יערי  
חשב משרד הדתות  
י ר ו ש ל י מ  
א.ג.,

הנדון: יתרת חוב לשרותים ברח' השלמה

ביום 8.11.72 העברתי לך השכונות סופיים לביצוע  
הטרוייקט, לצערי, עד היום לא מצאת לנכון להעביר לנו את  
יתרת המגיע בסך 20,256.33 ל"י.

צר לי לאיין כי מצדך זו לא נוכל לשהף פעולה  
בכל מיני נושאים הצביע עלי פעם אשהתנך מוצא צורך לקיים  
את החתיבויותיכם.

אני חוזר שוב ומבקש להעביר לנו את יתרת המגיע.

בכבוד רב,

פ. אבניאלי  
מנהל החברה

העמק: מר י. וינברג - סמנכ"ל

Handwritten scribbles at the top of the page.

Handwritten text at the top, possibly a header or title, which is mostly illegible due to blurring and bleed-through.



Faint handwritten text or notes located in the middle-left section of the page.

A line of faint handwritten text or a formula spanning across the middle of the page.

A block of faint handwritten text in the lower-middle section of the page.

Another block of faint handwritten text, continuing the notes or calculations.

A line of faint handwritten text or a formula near the bottom of the page.

A block of faint handwritten text or notes at the bottom of the page.

The final line of faint handwritten text or a formula at the very bottom of the page.

15/14/36/0

כ"ח י"ד סבט תשל"ג  
17 בינואר 1973

לכבוד  
גב' ס. לויין  
הנדסה תאגיד חרותית תל אביב  
מל-2000

ג' 2

הודעה מפורטת לילדים בדבר היתר

כ"ח בטבת תשל"ג בקשה מס' כ"ח פנתוראי חומר נוסף  
סמך בכדי שיש להם ללמוד סגן כי תכנסה לארבע  
השנה הדתית שלהם בלוד.

על פי לא קבלתי טעם חומר זה. מאידך, ביררתי את הקנין אם  
זכור שהתורה איננה מד בקביעה טוב הגניס. התורה דומה  
לפני בניס בדוב דרך החלקה והינך העירונת שרשמה  
של פי יוסף גדיס סגן ראש הקיר קובע איה גן לזר  
דתית ואיה גן לזר הכללי ולפי לתוספת.

אנא עזר על כך, להחזיר מיד עם פי י. גדיס ולסכם את  
החומר הדתי.

מכבוד רב

התקן של הדתות

מ"ח ס. פנתוראי

ישראל ג' זינברג  
סגן המנהל הכללי

15/14/36/8

ב"ח ז' שבט תשל"ג  
10 בינואר 1973

אלו פר מיכאל שמי, החברה לשיקום ושימור הרובע היהודי י-ט

וזכר טעביר לך העתק סמכותו של פר י' קוטלוביץ מוליס  
ומוליו הרר. אנא לתקן את הפרוטוקול של ישיבה ועדה חליטים  
מ 11/12/72.

בכבוד רב

ישראל צ'וינברג  
מנן המנהל הכללי

# מדינת ישראל

הסתלקה לפנינו קבורה

משרד הדתות

לשכה ראשית

ירושלים

תאריך: ב"ה ו' שבט תשל"ג  
9 בינואר 1973

לכבוד  
מר י. ויינברג

מספר:

קבלתי היום את פרטיכל ישיבת ועדת חליפיים טירם  
.11.12.72

בטעיף 1 פרזכרות 6 הצעות. מסום מה, חסרה עם הצעתי  
למחר מכל השלום בוסף את אלו שלא התמו על הודה  
שלא באשמתם אלא באשמת החברה.

ב ב ר כ ה

י. קופלוביץ  
מנהל הסתלקה

15/14/36/8  
15/14

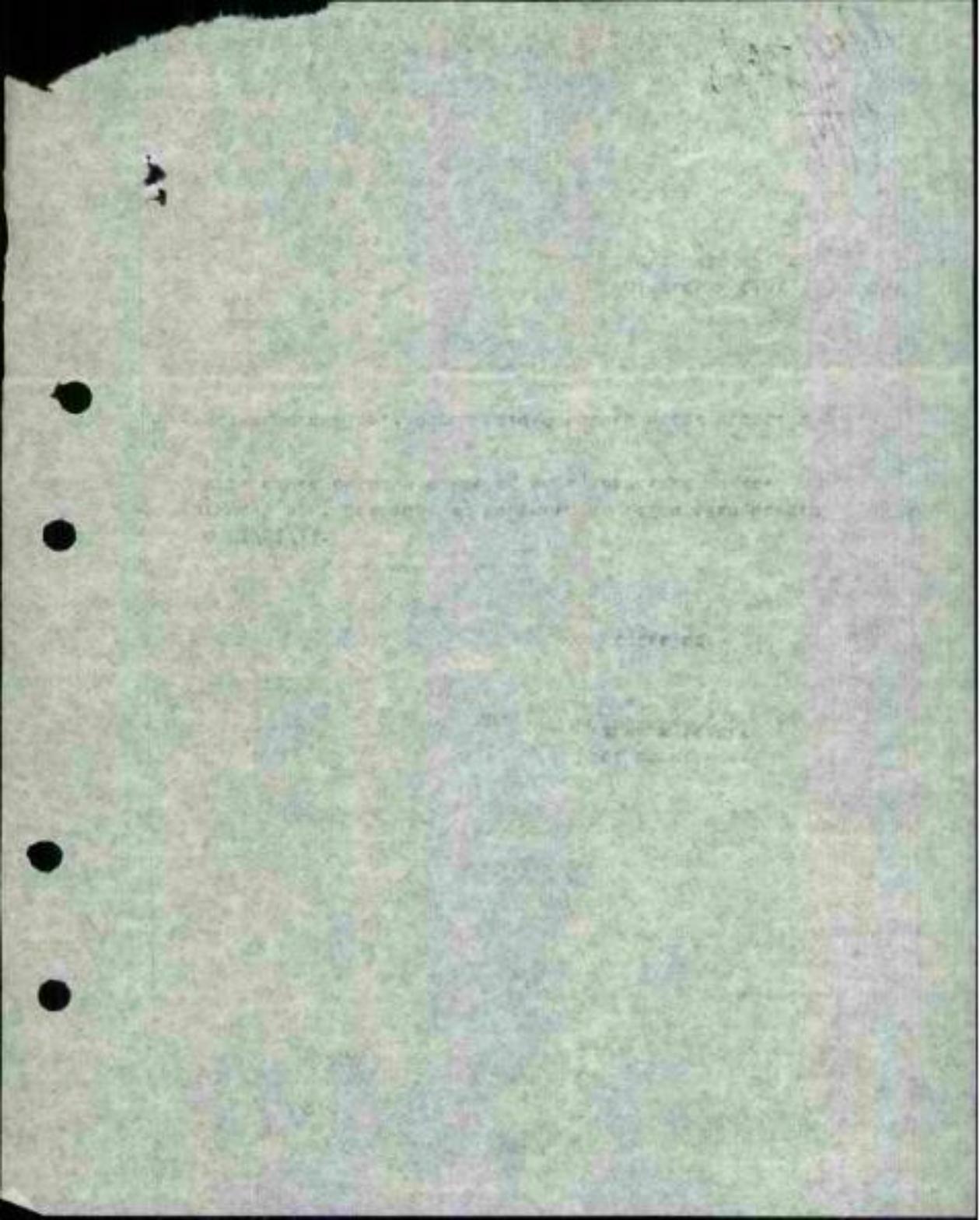
ב"ח ז' שבט תשל"ג  
10 בינואר 1973

אלו מר מיכאל ספי, החברה לשיקום ופיתוח הרובע היהודי י-ם

הנני מעביר לך העתק מסמכו של מר י' קוסלוביץ מחליטה  
והחליף הסר. אנא לחקן את הפרוטוקול של ישיבת ועדה חליטים  
מ 11/12/72.

בכבוד רב

ישראל ז' וינוברג  
סגן המנהל הכללי



# מדינת ישראל

המחלקה לענייני קבורה

משרד הדתות

לשכה ראשית

ירושלים

האריך: ב"ה ו' שבט תשל"ג  
9 בינואר 1973

לכבוד  
סר י. וינברג

מספר:

קבלתי היום את פרטיכל ישיבת ועדת חליפיים מיום  
.11.12.72

בסעיף 1 מוזכרות 6 הצעות. משום מה, חסרה שם הצעה  
לשחרר מכל תשלום נוסף את אלו שלא חתמו על חוזה  
שלא באשפתם אלא באשפת החברה.

ב ב ד כ ה

י. קופלוביץ  
מנהל המחלקה

SECRET

CONFIDENTIAL

SECRET

SECRET

SECRET

CONFIDENTIAL

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

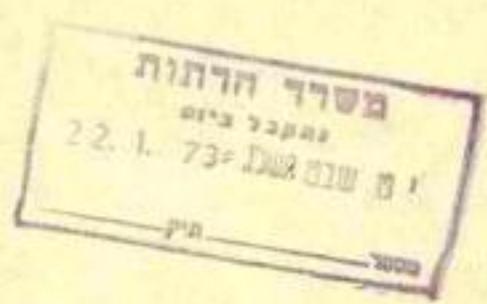
15/14/36/8



החברה לשיקום ולפיחוח הרובע היהודי בעיר העתיקה בירושלים בע"מ

ישיבת ועדה מכרזים מיום 9.1.73

פרוטוקול מס' 88/מ/72



ש. שלב	נזכרים:
א. בר זכאי	
ג. שקד	
י. לרר	משתתפים:
ס. אבניאלי	

על סדר היום:

1. אישור הגדלות
2. אישור מסירת עבודות

א. בנין מנדל בככר כתי מחסה

מר אבניאלי: על מנת לאפשר ביצוע "הבית הארוך" (16 יחידות דיור) ולהשאיר דרבי גישה היה הכרח לבצע את בית מנדל בשני שלבים, 7 יחידות דיור שהושלמו לפני כשנה ובשלב ב' 2 דירות נוספות + בית קטן בעתי קומה וחמש חניות. המכרז לביצוע הבנין הוא משנת 1969, היקף המחיר 1,277,265 ל"י, מחיר מ"ר מקורי 864 ל"י. ההגדלה הנדרשת לביצוע שלב ב' 445,642.02 ל"י. מחיר חדש למ"ר לבית הקטן, חנויות ושתי דירות 1,134 ל"י. המחיר הגבוה נובע מהרכב המבנה שהוא ברובו מסחר.

מאשרים את ההגדלה.

ב. בית הדין הרבני הזמני

מבוקשת הגדלה של 20,000 ל"י  
ההיקף המאושר 50,619 ל"י (פרוט השינויים רצ"ב)

מאשרים את ההגדלה

ג. 9 קוטג'ים במטבג לדרך

מר אבניאלי: המכרז לביצוע 9 קוטג'ים הוצא בשנת 1969. את הקוטג'ים היה הכרח לכצע משלוח שלבים על מנת לא לסגור גישות לעבודה למבנים אחרים. בשלב אחרון נותרו 2 קוטג'ים שהוחל בביצועם. ההיקף המקורי מאושר הוא 1,963,885.40 ל"י.

ההגדלה המבוקשת היא 120,000 ל"י ע"ח מטבג ירושלים לחזק הקוטג'ים הגובלים עם מטבג ירושלים ו - 501,270 ל"י לביצוע שני קוטג'ים, סך 46,800 ל"י לגבי 7 קוטג'ים שה"כ הגדלה מבוקשת 668,070 ל"י

לבקשת חברי הועדה סוברה כי הקוטג'ים נמכרו לפי מחיר עלות כן שמכחינה החברה ההשקעה מותרת.

מאשרים את ההגדלה בטן 668,070 ל"י לפי מחירי יחידות מקוריים שבחזרה בחוססת החייקרויות לפי האינדקס.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

PHYSICS DEPARTMENT

CHICAGO, ILLINOIS

TO THE DIRECTOR OF THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
FROM THE PHYSICS DEPARTMENT

RESEARCH REPORT

REPORT NO. 1000  
TITLE: [Faint text]

AUTHORS

ADVISORS

DEPARTMENT

DATE

ABSTRACT

[Faint abstract text]

REFERENCES

[Faint reference text]

NOTES

[Faint notes text]

ד. תחנת טרנספורמטור ע"י הפארת ישראל

הוגשו שלוש הצעות:

1. קבלני ירושלים 44,930
2. בינקון בע"מ 47,625
3. אלמי את מעחוק 52,445

קבלני ירושלים עדיין לא עובדים ברובע, מאחר והם הזולים וכן יש ענין להכניס קבלן נוסף לרובע, מוצע למסור להם את העבודה.

מאטרים מסירה העבודה לקבלני ירושלים.

ה. חיזוק בנין בגוט 24

הוגשו שוש הצעות:

1. מרדכי בורוכוב 55,180
2. שלמה קוטלר 55,392
3. קאלני ירושלים 63,960

מומלץ למסור לבורוכוב את ביצוע העבודה.

מאטרים מסירה ביצוע העבודה למ. בורוכוב.

החברה לטיקום ולפיתוח הרובע היהודי בעיר העתיקה בירושלים בע"מ

ו ע ד ת מ כ ר ז י מ

גוש 24 - חינוקי שלד

הוגשו שלש הצעות:

↪ 55,180.-	מרדכי בורוכוב בע"מ
↪ 55,392.-	קומלר - עדיקא
↪ 63,960.-	קבלני ירושלים בע"מ

אנו ממליצים למסור העבודה למרדכי בורוכוב בע"מ.

בצוע חחנה סרנספורמטור ליד בית כנסת בית אל וחשארית ישראל

הוגשו שלש הצעות:

↪ 44,930.-	קבלני ירושלים בע"מ
↪ 47,625.-	בינקון בע"מ
↪ 52,445.-	אלמי אח מעחוק

אנו ממליצים למסור בצוע העבודה לקבלני ירושלים בע"מ.

MEMORANDUM FOR THE RECORD



ירושלים, 27.11.72

מהות ההגדלה לחוזה 09/ב/69 - 9 קוטג'ים

1,963,885.40	סה"כ החוזה
1,931,021.-	על כה אושרו בחשבונות
<u>32,864.40</u>	

הקצרה לבטר העבודה ב-7 קוטג'ים:

5,960.-	עבודה טיה
20,200.-	עבודה רצוף ומזינק
15,645.-	עבודה בידוד
11,800.-	עבודה מסגרות
5,060.-	עבודה השמל
10,000.-	עבודה נגרות
10,000.-	עבודה אינסטלציה
<u>79,665.-</u>	
(-)32,864.40	סכום שנותר בחוזה
<u>46,800.60</u>	סך ההגדלה
<u>1,963,885.40</u>	סה"כ החוזה

939. = 2,141 : 2,010,886.- = מחיר מ2 ל-7 קוטג'ים  
733.- = 2,680 : 1,963,885.- = מחיר מ2 קודם ל-9 קוטג'ים

הקצרה לבצוע 2 קוטג'ים:

501,270.-	539 מ2 לפי 930.- =
	חזק הקוטג'ים בגלל
120,000.-	משגב ירושלים
<u>621,270.-</u>	סך ההגדלה ל-2 קוטג'ים
46,800.60	סך ההגדלה ל-9 קוטג'ים
<u>668,070.60</u>	סה"כ -

1937

STATEMENT OF RECEIPTS AND DISBURSMENTS

RECEIPTS	1,000,000.00
DISBURSMENTS	1,000,000.00
<b>TOTAL</b>	<b>2,000,000.00</b>

STATEMENT OF RECEIPTS

SALES TAX	1,000,000.00
SALES TAX - FEDERAL	1,000,000.00
SALES TAX - STATE	1,000,000.00
SALES TAX - LOCAL	1,000,000.00
SALES TAX - OTHER	1,000,000.00
SALES TAX - TOTAL	5,000,000.00
SALES TAX - NET	1,000,000.00
SALES TAX - BALANCE	1,000,000.00
SALES TAX - TOTAL	2,000,000.00

1,000,000.00 - SALES TAX - FEDERAL  
1,000,000.00 - SALES TAX - STATE

STATEMENT OF DISBURSMENTS

SALES TAX - FEDERAL	1,000,000.00
SALES TAX - STATE	1,000,000.00
SALES TAX - LOCAL	1,000,000.00
SALES TAX - OTHER	1,000,000.00
SALES TAX - TOTAL	5,000,000.00
SALES TAX - NET	1,000,000.00
SALES TAX - BALANCE	1,000,000.00
SALES TAX - TOTAL	2,000,000.00

החברה לשיקום ופיתוח הרובע היהודי בעיר העתיקה בירושלים בע"מ

סופס שנתי חוזה/הזמנה

חוזה מס' 13/ב/69

במקום בנין מנדל בכור  
בתי משה  
תאריך 28.11.72

אל: החברה לשיקום ולפיתוח הרובע היהודי בעיר העתיקה בירושלים בע"מ  
סאת: מחלקת ביצוע / מהנדסים יועצים רב לויח ושות' בע"מ  
נא לרשום לפניכם את השינויים לחוזה הנ"ל

הסכומי	ה ח ו ז ה		הגדלה /	סהות השנויי:
	הסתוקן	הקיים		
445,642.02	1,722,907.17	1,277,265.15		לפי מכתב מס"ב

ס ה " כ

הסכום	השנויי בסעיפי התקציב		מספר הסבנה	מספר יח' או %	שם הסיוון התקציבי
	אל	ס			

- העתיקים:
1. הנהלת חשבונות.
  2. מחלקת ביצוע.
  3. הקבלן/החברה.

שנויי חנאי חשלום בשלבים	כ ס פ י ס		ח מ ר י ס	
	קיים	שונה ל:	קיים	שונה ל:

חתימה

Several lines of faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page.

A large table with multiple columns and rows, containing very faint and illegible text. The structure appears to be a ledger or data table.

A smaller table with approximately 4 columns and 3 rows, containing faint text.

A table with 4 columns and 6 rows, containing faint text. The columns appear to be organized into pairs.

A few lines of faint text located to the right of the bottom table.

פתוח התגולה לחיזה 13/ב/69  
הקבלון מ. לימשיץ

1. עלות המבנה 7 יח"ד לפי חשבון סופי 810,107.17 -> 2מ 938  
מתולק למ: 864.- -> 2מ 938 : 810,107.17 ->

2. עלות מסוערה ל-2 יח"ד ובית קפת - 2מ 805

$$864 \times 2\text{מ } 805 = 712,800.- \rightarrow$$

התייקרות מסוערה

$$\rightarrow 200,000.- \text{ עד לגמר העבודה}$$

$$\rightarrow 912,800.-$$

מתולק למ: 1,134.- -> 2מ 805 : 912,800.- ->

$$1,277,265.15 \text{ הוזה סקורי}$$

$$\underline{810,107.17} \text{ (-) סלב א'}$$

$$\rightarrow 467,157.98$$

עלות מסוערה לסלב ב' 912,800.-

$$\text{סך התגולה המבוקשת} \underline{445,642.02} \rightarrow (-)$$

1. The first part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee.

MEMBER OF THE COMMITTEE  
NAME, ADDRESS

2. The second part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee.

3. The third part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee.

MEMBER OF THE COMMITTEE  
NAME, ADDRESS

4. The fourth part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee.

MEMBER OF THE COMMITTEE  
NAME, ADDRESS

MEMBER OF THE COMMITTEE  
NAME, ADDRESS

MEMBER OF THE COMMITTEE  
NAME, ADDRESS

החברה לשיקום ופיתוח הרובע היהודי בעיר העתיקה בירושלים בע"מ

סופס שנוי חוזה/הזמנה

חוזה מס' 2/ש/72

במקום בית הדין הרבני

תאריך 2.10.72

אל: החברה לשיקום ולפיתוח הרובע היהודי בעיר העתיקה בירושלים בע"מ

סאת: מחלקת ביצוע / מהנדסים יועצים דב לוי ושות' בע"מ

נא לרשום לפניכם את השינויים לחוזה הנ"ל הקבלון קוטלר - עדיקא

השנוי	ה ח ז ה		גדולה /	מהות השנוי:
	הסתוקן	הקיים		
20,000.-	70,619.-	50,619	1,500.-	1. עבודות בטון וחזקים
			5,500.-	2. עבודות טיח - חומה כמיון
			3,500.-	3. עבודות חרטינה, מוזאיקה בחלונות ומדרגות
			5,000.-	4. עבודות חשמל - לוח ראשי @ חומה נקודות
			1,000.-	5. עבודות אינסטלציה
			2,500.-	6. עבודות אבן
			1,000.-	7. עבודות שונות רב"י
			<u>20,000.-</u>	
				ס ה " כ

הסכום	השנוי בספיקי התקציב		מספר יח"א	מספר הסבנה	שם הסיון התקציבי
	אל	ס			

- הפתקים:
1. הנהלת חשבונות.
  2. מחלקת ביצוע.
  3. הקבלון/החברה.

ח מ ר י ם		כ ס פ י ם		שנוי תנאי תשלום בשלבים
קיים	שונה ל:	קיים	שונה ל:	

Several lines of faint, illegible text, possibly a title or introductory paragraph.

- [Faint illegible text]

[Faint illegible header 1]	[Faint illegible header 2]	[Faint illegible header 3]	[Faint illegible header 4]

[Faint illegible header 1]	[Faint illegible header 2]	[Faint illegible header 3]

Faint text on the right side of the page, possibly a signature or a note.

התחלקה למכירת קבורה

ב"מ ו' אב תשל"ב  
9 בינואר 1973

7727  
מ.י. וינגרט

15/14/36/6

קבלת הודעה על מיסובל ימינו ופדה חלימים כיום  
11.12.72

במספר 1 פונדוציה 6 הצעות. מסדט מה, הסרה פה הצמתי  
למחרת פתח קטלום בוסף את אלו שלא תמכו על חודת  
שלא באמתים אלא באמתת החברה.

ב ב ר ט ה

קראליביץ  
מנהל התחלקה

# נודנית ישראל

משרד הדתות  
לשכת ואשיות  
ירושלים

תאריך ה' שבט תשל"ג  
8 ינואר 1973

15/14/36/8

מספר

לכבוד  
החברה לשיקוט ולפיתוח הרובע היהודי  
בעיר העתיקה בירושלים בע"מ,  
לידו מר אבניאלי.

א. י. .

הנדון: פנתרת שרוחים ע"י הכותל.  
מכתב מס. 544 מיום 5.12.72

בהשוכה למכתב מס' הנ"ל הנני להודיעכם כי בסכתבנו  
מיום 26.4.72 החתייבנו להשתתף ב- 15% מן ההוצאה  
הכללית של הפינתרה מוגבל ל- 100,000 ל"י לשנה  
המספית הנוכחית.

לפי הנאי החתייבות הנ"ל החשלום יועבר לכם כתיאום  
לבצוע העבודה ולאחר אישור החשבונית ע"י האדריכל  
שינברגר.

נבקשכם איפוא להסציא לנו סיכום על החשבונית  
שאושרו על-ידיכם לחשלום עד ל-31.12.72 מאושרים  
בהתימתו של מר שינברגר.

בכבוד רב,

העתיק: מר י. וינברגר, סגן סנכ"ל. השב משרד הדתות  
י. יערי

טל' 228371

רח' ימ' 30 ת"ר 1167 ירושלים 91000

SECRET

CONFIDENTIAL

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

CONFIDENTIAL

SECRET

SECRET

CONFIDENTIAL

SECRET

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

SECRET

SECRET

CONFIDENTIAL

SECRET

SECRET

ה' שבט תשל"ג  
8 ינואר 1973

15/14/36/6

לכבוד  
החברה לסיקור ולשיחוח הרובע היהודי  
בכיר העסקה כירושלים בע"מ,  
לידי מר אבניאלי.

א. נ. נ.

הנדון: מנחת שרתים ע"י הכותל  
מכתב מס. 544 מיום 5.12.72

בתשובה למכתבכם הנ"ל הנני להודיעכם כי בסמכתנו  
מיום 26.4.72 התחייבנו להשתתף ב- 15% מן התוצאה  
הכללית של המינצרה מוגבל ל- 100,000 ל"י לשנת  
הכספים הנזכרים.

לפי תנאי ההחייבות הנ"ל התשלום יועבר לכם במיאום  
לבצוע העבודה ולאחר אישור התכונות ע"י האדריכל  
שינברגר.

נבקשם איפוא להסציא לנו סיכום על התכונות  
שאושרו על-ידכם לתשלום עד ל-31.12.72 מאושרים  
בהתייחסו של מר שינברגר.

בכבוד רב,

העמק מר י. וינברג, סגן סנכ"ל. חשב טשרד דתרות  
י. יערי

1944  
1945  
1946  
1947  
1948  
1949  
1950

1951

1952  
1953

1954  
1955  
1956  
1957  
1958  
1959  
1960

1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1966  
1967  
1968  
1969  
1970

1971  
1972  
1973  
1974  
1975  
1976  
1977  
1978  
1979  
1980

1981

1982  
1983  
1984  
1985  
1986  
1987  
1988  
1989  
1990  
1991  
1992  
1993  
1994  
1995  
1996  
1997  
1998  
1999  
2000  
2001  
2002  
2003  
2004  
2005  
2006  
2007  
2008  
2009  
2010  
2011  
2012  
2013  
2014  
2015  
2016  
2017  
2018  
2019  
2020  
2021  
2022  
2023  
2024  
2025  
2026  
2027  
2028  
2029  
2030  
2031  
2032  
2033  
2034  
2035  
2036  
2037  
2038  
2039  
2040  
2041  
2042  
2043  
2044  
2045  
2046  
2047  
2048  
2049  
2050

החברה לשיקום ולפיתוח הרובע היהודי בעיר העתיקה בירושלים בע"מ

ירושלים, כט" בכסלו תשל"ב  
5 בדצמבר 1972  
544

לכבוד  
מר יערי  
חשב מטרת הדמות  
ירושלים

א.נ.א.

*Handwritten notes:*  
אשר נשא היננו  
למטרת הפיתוח  
המיועד  
מ.א.א.א.  
מ.א.א.א.

הנדון: מנחת שקותים בכולל

בהסכם למכונן של מר וינברג מיום 26.4.72  
הננו מבקשים להעביר לנו שקלום ראשון בסך - \$100,000 ל"י  
ע"ה החתומה בבצוע המנחה שידוע לכם נמצא בביצוע.

בכבוד רב,

*Handwritten signature:*  
מ. אבניאלי  
מנהל החברה

העתק: לכב' מר הדמות

מר שינברג  
מר וינברג  
מר בריסברט

2000 01/15/2000 10:00 AM

1000 01/15/2000 10:00 AM

1000 01/15/2000 10:00 AM

1000

1000 01/15/2000 10:00 AM

1000 01/15/2000 10:00 AM

MISS MORNING  
JANIBILL

1000 01/15/2000 10:00 AM

כ"ה י"ב אייר תשל"ב  
26.4.72

לכבוד  
סר א. הבניאלי  
מנהל החברה לסיקור הרובע היהודי  
ת.ד. 14012  
ירושלים.

הנדון: כרייה המוגדרת

קבלתי מטבחך מיום כז' ניסן א.י. וכמילואים לכך בקשתי  
מהאדריכל שינברגר, יועץ המר את המסמכים הנוגעים בדבר  
והנני להודיעך, כי מאד חרמה לשתף ב 15% בהוצאת  
הכללית בסך - 2,000,000 ₪ דהיינו חסך - 300,000 ₪  
בשתי או שלש שנות התקציב המל משנה התקציב הנוכחית, בהתאם  
לביצוע העבודה ולאחר אישור המסכונות ע"י האדריכל  
שינברגר.

בכבוד רב,

ישראל ג. וינברג  
סגן המנהל הכללי

סר י. יערי  
סר א. בריטנרד בצירוף החומר

התקפו של הדמות  
סר י. שינברגר

1950

Year  
1950  
1951  
1952

1953

1954  
1955  
1956  
1957  
1958  
1959  
1960

1961

1962

1963  
1964  
1965

ב"ה, כ"ט טבת תשל"ג  
3/1/73

15/14/36/8

לכבוד  
גב' מ. סנהוראי, ח"כ  
ירושלים.

שלום רב,

קבלתי מכתבך מכ"א בטבת ש.ז. בצרוף העתק השובתו  
של מר מ. אבניאלי מי"א בכסלו אל שר הדתות, בענין המעון לילדים  
בעיר-העתיקה.

הנני מברך את הענין. אולם, אודה לך אם תסביאי לי תוסר  
נוסף בכחכ שסמנו אפשר יהיה ללמוד כי הובטח לחנוכה האשק הדתית  
הלאומית פשהו בגדוך.

בכבוד רב,

ישראל צ. וינברג  
סגן מנהל כללי.

ב"ח, כ"ט טבת תשל"ג  
3/1/73

15/14/36/8

לכבוד  
סר מ. אבניאלי  
מנהל החברה לשיקום ופיתוח הרובע היהודי,  
ירושלים.

שלום רב,

כתאריך י"א בכסלו ט.ז. ענייה לגב' ס. לויין בעניין מעון  
לילדים ברובע. לא משתמע ממנה אם המעון מיועד לתנועת תאשה  
הדתית הלאומית או לא.

שר הדתות יודה לך, אם מודיעני מה הוחלט לגבי המעון  
ואם שרם הוחלט מה עליהם לעשות בכדי לזכות במסול.

בכבוד רב,

ישראל צ. וינברג  
סגן מנהל כללי.

ב"ח, כ"ט טבת תשל"ג  
3/1/73

19/14/36/8

לכבוד  
מר מ. אבניאלי  
מנהל החברה לשיקום ופיתוח הרובע היהודי  
ירושלים.

שלום רב,

מצו"ב העתק בקשה לדיוור של מר יואל לרנר מירושלים.

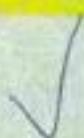
אנא להעלותה לדיון בישיבה הקרובה שבקשתי לכנס.

במבור רב,

ישראל צ. וינברג  
סגן מנהל כללי.

ירושלים, כד" כטבת תשל"ג  
1 בינואר 1972  
762

15/14/30/8



לכבוד  
ה"ח

י. המיר	פ. ר. הממשלה
י. וינברג	פ. הדמות
ס/א טקד	פ. הכסחון
ז. פלב	פ. הטכונ
ד. וילק	פ. התיירות
א. בר זכאי	פ. המשפטים

חברי ועדה מכרזים

...א

הנכם מוזמנים לישיבה ועדה מכרזים אשר תתקיים  
ביום ג' ה - 9.1.73 בשעה 12.30 במשרדנו.

על סדר היום:

1. אישור מסירת עבודות כמו"מ.
2. אישור הגולות הוזי"מ.
3. דו"ח הזמנות עבודה.

מכבוד רב,

פ. אבניאלי  
מנהל החברה

העוקים: עו"ד י. הכהן  
מר י. לור  
מר ז. וינברג

Vertical handwritten text on the right margin, possibly a page number or date.

1. [illegible]	2. [illegible]	3. [illegible]
4. [illegible]	5. [illegible]	6. [illegible]
7. [illegible]	8. [illegible]	9. [illegible]
10. [illegible]	11. [illegible]	12. [illegible]

Section header text, possibly a title for the following list.

Text block containing a list of items or a short paragraph.

Section header text, possibly a title for the following list.

- 1. [illegible]
- 2. [illegible]
- 3. [illegible]

Text block, possibly a signature or a date.

Text block, possibly a signature or a date.

Text block at the bottom left of the page.

ירושלים, כ"ז כסל"ג  
1 בינואר 1973  
760

15/14/36/8

לכבוד  
ה"ח

פ. ר. המטלה	י. המיר
פ. הבטחון	ס/א סקר
פ. הדחוף	י. וינגברג
פ. המטמרה	ג/מ רוזין
פ. המטעמים	א. בר זכאי
פ. המניס	ד. רוזן
פ. המכון	ש. שלג
פ. הכריאות	י. איתן
פ. התיירות	ד. זילק
פ. העיריה	י. מלמון
פ. נציג העיר גלילי	י. סניא
פ. המנהל	ג. אברהם
פ. המחברות	ז. רבני
פ. האוצר	ד. בלוסקינז
פ. החוץ	י. זרד

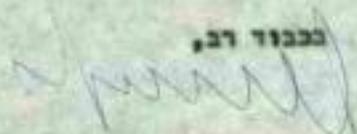
חברי ועדה חליטית

א.ג.ג.

הנכס מוזמנים לייבא ועדה חליטית אשר תחייב ביום  
ג' ח 9.1.73 בטעם 11.00.

על סדר היום

1. דו"ח ועדה לבבית דמי כניסה בבתי המגורים הסטנדרטיים.
2. דו"ח ועדה בענין דיור יחונתן אלמוג.
3. אישור תלומי מיצויים לזכויות בעלות לפי מקדין  
מחלתי.
4. מונות.

כבוד רב,  


פ. אבניאלי  
מנהל החברה

החוקים: מר יובט בינור - רשות החברות  
מר ט. וינגברג - מבקר החברה  
מר י. הכהן - עו"ד  
מר מ. טפי

UNIVERSITY OF CHICAGO  
LIBRARY

- |          |           |
|----------|-----------|
| 1. 1911  | 2. 1912   |
| 3. 1913  | 4. 1914   |
| 5. 1915  | 6. 1916   |
| 7. 1917  | 8. 1918   |
| 9. 1919  | 10. 1920  |
| 11. 1921 | 12. 1922  |
| 13. 1923 | 14. 1924  |
| 15. 1925 | 16. 1926  |
| 17. 1927 | 18. 1928  |
| 19. 1929 | 20. 1930  |
| 21. 1931 | 22. 1932  |
| 23. 1933 | 24. 1934  |
| 25. 1935 | 26. 1936  |
| 27. 1937 | 28. 1938  |
| 29. 1939 | 30. 1940  |
| 31. 1941 | 32. 1942  |
| 33. 1943 | 34. 1944  |
| 35. 1945 | 36. 1946  |
| 37. 1947 | 38. 1948  |
| 39. 1949 | 40. 1950  |
| 41. 1951 | 42. 1952  |
| 43. 1953 | 44. 1954  |
| 45. 1955 | 46. 1956  |
| 47. 1957 | 48. 1958  |
| 49. 1959 | 50. 1960  |
| 51. 1961 | 52. 1962  |
| 53. 1963 | 54. 1964  |
| 55. 1965 | 56. 1966  |
| 57. 1967 | 58. 1968  |
| 59. 1969 | 60. 1970  |
| 61. 1971 | 62. 1972  |
| 63. 1973 | 64. 1974  |
| 65. 1975 | 66. 1976  |
| 67. 1977 | 68. 1978  |
| 69. 1979 | 70. 1980  |
| 71. 1981 | 72. 1982  |
| 73. 1983 | 74. 1984  |
| 75. 1985 | 76. 1986  |
| 77. 1987 | 78. 1988  |
| 79. 1989 | 80. 1990  |
| 81. 1991 | 82. 1992  |
| 83. 1993 | 84. 1994  |
| 85. 1995 | 86. 1996  |
| 87. 1997 | 88. 1998  |
| 89. 1999 | 90. 2000  |
| 91. 2001 | 92. 2002  |
| 93. 2003 | 94. 2004  |
| 95. 2005 | 96. 2006  |
| 97. 2007 | 98. 2008  |
| 99. 2009 | 100. 2010 |

APPENDIX

The following is a list of the names of the persons who have been elected to the office of President of the University of Chicago since its organization in 1890.

1890-1900

1. William Rainey Harper
2. James H. Kimball
3. James H. Kimball
4. James H. Kimball

UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY  
540 EAST 57TH STREET  
CHICAGO, ILL. 60637

החברה לשיקום ולפיתוח הרובע היהודי בעיר העתיקה בירושלים בע"מ

ירושלים, כד' בטבת תשל"ג  
1 בינואר 1973  
761



15/14/36/8

לכבוד  
ה"ח

- |            |             |
|------------|-------------|
| י. המיר    | פ. ר. המטלה |
| י. ורד     | פ. החוץ     |
| י. פלמן    | העירייה     |
| י. וינברג  | פ. הדפוס    |
| א. בר זכאי | פ. המטפחים  |
| צ. רוזין   | פ. המטפוח   |
| ג. שקד     | פ. הבטחון   |

חברי ועדה פיננסיים ומיצויים

א.ג.ג.

הנכם מוזמנים בזאת לישיבת ועדה פיננסיים ומיצויים  
אשר התקיים ביום ג' ה - 16/1/73 בטעה 12.00.

על סדר היום

אישור חיקי פיננסיים ומיצויים.

בכבוד רב,

פ. אבניאלי  
מנהל החברה

- העמקים  
מר בר נר, סגן המעריך המטפח  
מר י. ברוכי  
מר ע. בן סימון  
מר י. הכהן, עו"ד

mirrored text at the top of the page, likely bleed-through from the reverse side.

mirrored text in the upper right quadrant, likely bleed-through from the reverse side.

mirrored text on the left side, likely bleed-through from the reverse side.

1. 1944	2. 1945
3. 1946	4. 1947
5. 1948	6. 1949
7. 1950	8. 1951
9. 1952	10. 1953
11. 1954	12. 1955
13. 1956	14. 1957

mirrored text section header

mirrored text on the left side, likely bleed-through from the reverse side.

mirrored text block in the middle of the page, likely bleed-through from the reverse side.

mirrored text section header

mirrored text block below the section header, likely bleed-through from the reverse side.

mirrored text on the right side, likely bleed-through from the reverse side.

mirrored text on the right side, likely bleed-through from the reverse side.

mirrored text block at the bottom left, likely bleed-through from the reverse side.

mirrored text at the bottom of the page, likely bleed-through from the reverse side.

4031344