

מדינת ישראל

גנזך המדינה
אורנית

הזוכה

משרד הפנים

י.ס.ט.ל.ט.

מ: 12/97
עד: 1/03

5/30

מס' תיק מקורי

שם תיק: הדרכה אורנית
מזוזה פנימי: 60463/5-גל
מזוזה פריט: 000c8r3
כתובת: 3-306-6-12-2
תאריך הדפסה: 21/08/2018

מחלקה
יו"ר
מחלקה
מחלקה



משרד הפנים
האגף למינהל מוניציפלי
במשרד הפנים



מעלה אדומים
מרכז אזורי לפיתוח
המינהל והשלטון המקומי
במרחב יהודה ושומרון

כתובתנו: מעלה אדומים
ת.ד. 20, מיקוד 98300
טל: 02-5900363
02-5900359
02-5418980
פקס: 02-5353388
mailto:mafmyosh@zahav.net.il

ים

אריאל

ביתר עילית

מעלה אדומים

מועצות אזוריות

בקעת הירדן

גוש עציון

נגילות

הר חברון

מטה יהודה

מטה בנימין

שומרון

מועצות מקומיות

אבו גוש

אורנית

אלפי מנשה

אלקנה

אפרת

בית-אל

בית אריה

גבעת זאב

הר אדר

מבשרת ציון

מודיעין עילית

מעלה אפרים

עמנואל

קדומים

קרית ארבע

קרית יערים

קרני שומרון

בס"ד

י"ב שבט תשס"ג
15 ינואר 2003

ישיבה בנושא מעבר מ.מ אורנית ממפעם מעלה אדומים למפעם פ"ת

משתתפים: בנימין ריקרדו, ממונה על הישובים ביו"ש
צביקה מה יפית, ראש המועצה המקומית אורנית
דפנה רבינוביץ', מנהלת מפעם פ"ת
אסתר בר נתן, מנהלת מפעם מעלה אדומים
חגית היילבוט, רכזת שלוחת מפעם מעלה אדומים - באריאל

ראש מו"מ אורנית מבהיר שהוא רואה במפעם גוף חשוב שנעזרים בו, יש לו הסתייגות לשיח מ.מ אורנית למפעם מעלה אדומים בהיבט הפרקטי. חלק מפעילויות המפעם מתקיימות במעלה אדומים/ירושלים, דבר המקשה על השתתפות של אורנית בפעילויות. גם פעילויות שמתקיימות באריאל אינן זמינות, מאחר והעובדים חוששים להגיע למקום.

בני ריקרדו מציין כי רוב הרשויות ביו"ש מסתכלות מערבה ולא מזרחה. השאלה אם זה לא מזיק למערכת. בבניית המפעמים התעלמו ממבני המחוזות וצריך להיות קשר ביניהם - אורנית שייכת ליו"ש בהקשר של היבטים משפטיים כמו בנושא תכנון ובנייה. במפעם מעלה אדומים יש התייחסות ליו"ש.

סוכם:

1. מו"מ אורנית תקבל שירותים ממפעם פ"ת בפעילויות הדרכה ופתוח ארגוני לתקופת נסיון של שנה. לאחר שנה נתכנס שוב לדון בהיבטים השונים של המעבר.
 2. מו"מ אורנית תזומן לפעילויות שמקיים מפעם מעלה אדומים ולחן קשר ליו"ש כמו: פורום גזברים, מבקרים, מנהלי מחלקות חינוך, רכזת גני ילדים, יועצים משפטיים, מהנדסים וכן, להשתלמויות וימי עיון הרלוונטים ליו"ש.
 3. הזמנות לפעילויות יועברו לצביקה מה יפית ולדפנה רבינוביץ'.
- סיכמה: חגית היילבוט.

העתק:

גבי מיכל גולדשטיין- מנהלת האגף למינהל מוניציפאלי במשרד הפנים
משתתפי הישיבה

משרד הפנים

הממונה ביהודה ושומרון

19.01.2003

התקבל
6180 9823
אורל



הכל/לדן העל

יום שני 14 אוקטובר 2002
ח' חשון תשס"ג
אח/מועצה



לכבוד
גב' מיכל גולדשטיין
מנהלת גף למינהל מוניציפלי
משרד הפנים ת.ד. 6158
ירושלים 91061

שלום רב,

הנדון: בקשה למעבר אורנית למפעם השרון הדרומי

לפני כמה שנים שובצה אורנית במפעם מעלה אדומים.
אורנית פעלה במפעם, אך אנו נתקלים בקושי להתחבר פיזית למעלה אדומים המרוחקת מאורנית.
אני אישית חשתתפתי בחשתלמויות, אך הצורך בנסיעה למעלה אדומים בחתלט העמידה אותי בפני דילמות האם להשתתף או לא בפעילות.
אני פונה ומבקש להעביר את אורנית ממפעם מעלה אדומים למפעם השרון הדרומי.
מנהלת מפעם השרון הדרומי גב' דפנה רביטוביץ, חביעה את הסכמתה לצירוף אורנית אליה.
הודעתי לגב' אסתר בר-נתן מנהלת מפעם מעלה אדומים על כוונתני לבקש העברה זו.
ידוע לי כי השינוי כרוך בשינוי התקציב עבור אורנית, ולכן אני פונה אליך לקראת תחילת שנת תקציב חדשה.

לכבוד רב,

צביקה מן-יטית
ראש המועצה

העתק:

גב' אסתר בר-נתן - מנהלת מפעם מעלה אדומים
גב' דפנה רביטוביץ - מנהלת מפעם השרון הדרומי

לשכה ומזכירות - 03-9360465
גזברות - 03-9369481
חינוך - 03-9360707
הנדסה - 03-9369592
תחזוקה - 03-9369483
בטחון - 03-9369482

מועצה מקומית אורנית

1.7 אפרים מיקוד 44813 פקס. 03-9360204

15.10.02



משרד המגן
חוג למנהל מוניציפלי
במשרד המגן



מכרם
מעלה אדומים
מרכז אזורי לפיתוח
המוגן והשלטון המקומי
במרחב יהודה ושומרון

כתובתנו: מעלה אדומים
ת.ד. 20 מוקד 88300
טל. 02-5900363
02-5900359
02-5418860
פקס: 02-5363388
mafmyosh@zahav.net.il



מעלה אדומים

מועצות אזוריות

בקעת חירדן
גוש עציון
מגילות
הר חברון
מטה יהודה
מטה בנימין
שומרון

מועצות מקומיות

אבו גוש
אורנית
אלפי מנשה
אלקנה
אפרת
בית-אל
בית אריה
ביתר עלית
גבעת זאב
הר אדר
מבשרת ציון
מודיעין עילית
מעלה אפרים
ימנאל
זדומים
זרית ארבע
זרית יערים
דני שומרון

הנהגת המועצה האזורית
שלום הנהגת
אנו מציעה להצטרף לקבוצת
דברך זה יפה - לאה אהבה פז
קיינו בארץ אסתר אפגטיה
לכבוד האהבה
לכבוד האהבה
קריט אהב של 11 אפגטיה
לשאלה בהר
אפגטיה בקטורים דגדגי קצו
ואז ככה אכנה נסיון אהבה
אלה אהבה - אה יאה שאל
אחלה הם הנסים אהבה - שונים
איש ואז נהג יהו בהחלט אהבה, אה
תמיד היתה האהבה אהבה אהבה
- אה אהבה אהבה אהבה
אחרים
אם שאלה אהבה אהבה - אהבה
אז אהבה אהבה אהבה
אקדמי אהבה אהבה
אנה אהבה, אהבה אהבה אהבה
אחר אהבה אהבה אהבה
אנה אהבה אהבה אהבה
אנה אהבה אהבה אהבה
אנה אהבה אהבה אהבה

לשון סגור אורל

מדינת ישראל
משרד הפנים
האגף למינהל מוניציפאלי

ירושלים, כ"ז ניסן, תשנ"ט
13 אפריל, 1999



לכבוד
מר צביקה מה-יפית
ראש המועצה המקומית
אורנית

שלום רב,

הנדון: ריכוז שירותי ההדרכה
מכתבך מיום 2/3/99

ההחלטה על העברת אורנית למפעם יהודה ומורדותיו נובעת מצורכי התארגנות פנימיים של המפעמים ומשיקולים מקצועיים.

עם זאת ברצוני להבטיחך כי לא יפגעו תהליכים המתקיימים במועצה, לא תהיה בעיית נגישות והעובדים לא יאלצו ל"כתת את רגליהם" בנסיעות ארוכות לצורך ההשתפות בפעולות ההדרכה.

כל הנושאים הללו ילובנו בפגישה אשר תקבע ביננו, ובה נציג מודל עבודה אופרטיבי, אשר יבטיח כל זאת.

בכבוד רב

מיכל גולדשטיין
מנהלת אגף למינהל מוניציפאלי

העתק: מר יעקב אפרתי, מנכ"ל משרד הפנים
מר בני ריקרדו, הממונה על הישובים היהודיים באיו"ש
מר יהודה דוד, ממונה על פיתוח והדרכה
גב' אסתר בר-נתן, מנהלת מפעם יהודה ומורדותיו
גב' עפרה נויברגר, מנהלת מפעם השרון הדרומי

oranit

ת.ד. 6158, קרית בן גוריון, בנין 2, ירושלים 91061
טל' 02-6701463, פקס' 02-6701572

א.י. 6180 אורג



מפעם

מרכז אזורי

לפיתוח המינהל בשלטון המקומי
באזור השרון הדרומי



משרד הפנים

המינהל לשלטון מקומי
המחלקה להדרכה

עיריית פתח-תקוה

ב' בטבת התשנ"ח
31 בדצמבר 1997



לכבוד
מר צבי מה - יפית
ראש המועצה המקומית
אורנית

שלום רב!

הנדון: פיתוח אירגוני כוללני - אורנית.

מכתבך מיום 15 בדצמבר '97

במסגרת השירותים שנותן המפעם, נשמח לצאת במשותף לתהליך של פיתוח אירגוני במועצה אשר מטרתו לבחון את המבנה האירגוני אל מול הצרכים המשתנים של הרשות המקומית. תכליתה של עבודה זו - לשפר ולייעל את תיפקוד המערכת ואת איכות השירות הניתן לתושבי אורנית.

עבודה זו תכלול שלושה פרקים מרכזיים:

- א. פרק האיבחון - יבדוק את המצב הקיים במערכת מבחינה אירגונית, (כולל תרבות האירגון).
- ב. קביעת מטרות ויעדים אסטרטגיים למועצה.
- ג. בנית "תכנית התערבות" שתתורגם לתכנית עבודה. תוצריה של תכנית העבודה יהיו: מבנה אירגוני מותאם ותומך במטרות וביעדים שיגובשו, הגדרות תפקידים וזיקות גומלין בין בעלי התפקידים, כולל הגדרת סמכות ואחריות לכל בעל תפקיד, גיבוש כלי מטה שונים וכתיבת נוהלי עבודה התומכים בתהליכים אלה.

את התהליך כולו תלווה ועדת היגוי בה ישתתפו בעלי התפקידים המשמעותיים ברשות המקומית, מנהלת המפעם האיזורי ומומלץ לשתף את הממונה על הישגים ביו"ש.

על פי כללי העבודה של משרד הפנים אין לכלול בתהליך את נושא תקינת כח אדם הנדרש שאינו מעניינו של משרד הפנים (תהליך זה הינו עבודה פנימית של האירגון).

משרד הפנים ישתתף ב - 40% מעלות הפרוייקט בהתאם לכללים שיובהרו בינינו בפגישת עבודה בהמשך.

על מנת לקדם את הנושא יש לפנות למספר חברות ייעוץ לצורך קבלת הצעת עבודה. רצוי שהצעות העבודה יכללו את גישת העודה של הגורם המייעץ, היקפי העבודה ולוח זמנים, גורמים מבצעים(שמות היועצים, תאור כישוריהם המקצועיים וניסיונם) והצעת מחיר לשלב האיבחון. מכתבך אליי יכול לשמש כנייר פניה לחברות, לאחר הוצאת פרטים לא רלבנטיים.



משרד הפנים
המינהל לשלטון מקומי
המחלקה להדרכה



מפעם

מרכז אזורי
לפיתוח המינהל בשלטון המקומי
באזור השרון הדרומי

עיריית פתח-תקוה

להלן פרטים על החברות המומלצות:

שם היועץ	שם החברה	טלפון	פקס
גבי חדוה שביט	חברת שביט	09-7718970	09-7718977
גבי דלית ברג	חברת אשד מהנדסים ויועצים	03-5333311	03-5333312
גבי דבורה הברפלד	חברת ממ"ש	02-6432860	02-6432870

לאחר קבלת הצעת החברות יש לזמן את נציגי החברות לשיחת היכרות/מיון ובתום תהליך זה לבחור את החברה המתאימה לדעתכם, לביצוע העבודה.

אבקשך לדאוג לכך שהעתק מההצעות שתקבל יועברו למפעם על מנת שאוכל להעיר את הערותי לפני קבלת החלטתך.

עומדת לרשותך בכל שאלה.

בברכה,
נשיא
עפרה
מנהלת
נויברגר
המפעם

העתק: גבי מיכל גולדשטיין - מנהלת מחלקת פיתוח אירגוני, משרד הפנים
מר בני ריקרדו - הממונה ביו"ש