

מדינת ישראל

גנזך המדינה

משרד הפנים
סניף תל אביב

חשבונית

חלק ב' (תשלום מ"ק 8)
(תשלום מ"ק 10)
4/1993 - 8/1994

מס' תיק מקורי

(1)



שם תיק: עמנואל

סוגה פני

גל-9/47119

סוגה פריט וקט' 000

כתובת: 3-306-1-1-3

09/08/2018

תאריך הדפסה

מחלקה לזכויות אדם
אגף חינוך ופנאי

סגור

מתן

8 N 1015

6180 IN

6191 32

32 N 1015

1996



מתן

6196
לחן
(מחיר)

ר' אייר תשנ"ג

27/4/93

לכבוד

מר בנימין ריקרדו

הממונה ביהודה ושומרון

משרד הפנים

המכבים 33/4

ת.ד. 563

נבעת זאב 90919

הנדון: - מועצה מקומית עמנואל מספרכם 6190/1839

לבקשתך, מיום כ"ה בשבט תשנ"ב (30/1/92) בדקתי מחלקים בניהול הכספים של המועצה המקומית.

חלק מן הלקחים אותם בדקתי אכן תוקנו, חלקם בכוון הנכון לתקון וחלקם עדיין דורשים תיקון.

מצורף בזאת הדו"ח על הממצאים מהבדיקות שנעשו.

כן מצורף בזאת תוכנית להמשך בדיקת נושאים ליתר פרוט ואף לקיים ששומה עלינו להמשיך ולבדוק בצוע התקון במלואו.

תודה לשתוף הפעולה

בכבוד רב

נחום מישקובסקי

סכומו של דבר:

א. הנושאים שהמועצה תקנה והם שונים כיום מדו"ח הועדה הינסכדלהלן:

1. קיום קואליציה תקינה.
2. אשור צו המסים במועד סביר, לשנת 1993.
3. פזור ועדת ההנחות הישנה וזאת עפ"י החוק החדש.
4. אשור כל התבריים במועצה בצורה תקינה.
5. סיום התקשרות המועצה עם החברה לפתוח עמנואל.

ב. הנושאים שעל המועצה לתקן ו/או להמשיך בתקונם:

1. אשור תקציב המועצה במועד החוקי לפני תחילת שנת הכספים.
2. הפסקת שכירות רכב קבועה לראש המועצה ו/או לגזבר.
3. בטול סעיף אחזקת רכב בגזברות בסכום חריג לחלוטין.
4. העברת הפרשות קופת הגמל במועד מדי חודש.
5. בטול הפגור במשלוח הודעות לחייבים.
6. תפקוד ועדות המועצה בכללם.
7. איזון תקציב המועצה השוטף.
8. חיסול הגרעון המצטבר.

ג. נושאים שעלינו להמשיך ולבדוק האם תוקנו:

1. קיום ישיבות ועדת הנחות עפ"י החוק החדש וצורת קבלת ההחלטות.
2. המשך אכיפת תשלום המסים, הארנונה והמים.
3. קיצור משך זמן הפיגור במשלוח הודעות לחייבים שעמד על חצי שנה.
4. קיום הנחלת החשבונות בבנין המועצה.
5. הגשת הדו"ח הכספי של המועצה במועד.

ד. נושאים שעלינו לבדוק ביתר ביאור לאור הדו"ח:

1. הקף חוסר הגביה אחר ההתחייבות בהנחות ובכספים שאינן ניתנים

לגביה.

2. אפשרות גבית הפגורים.
3. ברור מהות ההקצבות לעמותות באמצעות טופסי 126 של העמותות.
4. מה הם הקריטריונים למתן הקצבות לעמותות ובדיקתן.
5. קיזוז משכרן של עובדות החינוך.
6. פרוטוקולים של ועדות המכרזים משנים עברו.
7. עיון בדו"ח הכספי לשנת 1991.
8. בדיקת מנגנון השרותים וההוצאות בהשוואה לרשויות אחרות.

ככלל, עסקנו בעיקר הנושאים הקשורים ישירות לדו"ח הועדה אך במסגרת בדיקת העניינים הכספיים הכללית של המועצה ובמסגרת סעיף 107 לדיני המועצות ביו"ש עדיין מרחב נושאים רחב שרצוי לבדוק במסגרת בדיקה כללית לנושאי הכספים.

- א. בצוע החלטות המועצה בענייני כספים ואחרים.
- ב. נהול ספר קופה עדכני.
- ג. התאמת בנקים שוטפת.
- ד. דוחות תזרים מזומנים.
- ה. מצבת חובות והלוואות בנקים עם אשורים מתאימים.
- ו. תפעול ועדת מכרזים.
- ז. דו"ח כלי רכב ושמושם.
- ח. הסכמי שכר בהתאמה לחוק יסודות התקציב.
- ט. תנאי פרישה של עובדים.
- י. תשלומי ארנונה מראש.
- יא. כספי המועצה - פקדונות.
- יב. הליכי החלטות בקשר לקניות.
- יג. חוזים של המועצה.
- יד. דוחות שעות לעובדים.
- טו. גבית מסים לעומת ההכנסות בקופה.
- טז. בקורות על הכנסות עצמיות.
- יז. בדיקת שכ"ל מדורג גנים על פי הדירוג.
- יח. אכיפת גבית שקים חוזרים.

- יט. בדיקת אגרות ביוב.
- כ. בדיקות מסי בניה, היטל השבחה, אגרות פתוח.
- כא. מערכת גביה עתידית.
- כב. שקים דחויים - תחשיב הצמדה.
- כג. העברה לעמותות מדי חודש 1/12 בהתאם לתקציב.
- כד. קרנות גמל והשתלמות לעובדים חדשים.
- כה. בדיקת החלטות הנהלה ומועצה בהתאם לתקציב מאושר.
- כו. סקר מדידה לדירות מגורים ותעשיה.
- כז. בדיקת אשורי יתרות מחו"ז שלא אומתו.

אך ככללו של דבר הננו תומכים בסכום שהיה במפקדת פרקליט צבאי ראשי בענף הדין הבינלאומי מיום 31/5/92 מסמך חן 33 (800) 2007 ב' המצורף בזה כמסמך המסומן באות ג' ובו נאמר בסעיף 6 לפרוטוקול מהישיבה שנתקיימה ביום 27/5/92 בראשות רע"ן הדבליא כי לא ימליץ לאלוף הפיקוד לפזר המועצה על סמך דו"ח ועדת הבדיקה. הדו"ח הינו כללי ביותר ומסקנותיו הינן חריפות מדי ביחס לתשתית העובדתית שבבסיסם.

ובפרט אחר שדברים תוקנו בחלק וחלק בדרך לתיקון ויתרם על הממונה להורות לתקן ולבדוק שאכן תוקנו.

ו' אייר תשנ"ג

27/4/93

דוחות הבדיקה

מועצה מקומית עמנואל

מוגש לד"ר בנימין ריקרדו

הממונה ביהודה ושומרון

משרד הפנים

דו"ח ראשוני

דוחו"ת הבדיקה

מועצת עמנואל

תוכן הענינים

1	מבוא
2	כללי

דוחו"ת הבדיקה:

2	א. קואליציה
3	ב. תקציב
4	ג. עובדים ושכר
6	ד. ארנונה
10	ה. ועדות המועצה
11	ו. ת.ב.ר"ם
11	ז. תמיכות והקצבות לעמותות
12	ח. חינוך
12	ט. החברה לפיתוח עמנואל
14	י. דוחו"ת כספים, חשבונות ונרעון המועצה
16	סכומים

נספחים:

א	מכתב הממונה
ב	מכתב מפצ"ר דבלי"א
ג	פרוטקול ענף דבלי"א
ד	תקציב מחלקת גזברות
ה	דו"ח גביה 1992
ו	מסגרת תקציב 1990/91
ז	מסגרת תקציב 1991
ח	דו"ח תלת חודשי 31/12/92

מבוא

ד"ר הועדה לבדיקת תפקוד המועצה המקומית עמנואל שהונח על שולחנו של הממונה ביהודה ושומרון ד"ר בנימין ריקרדו מיום 26/9/91 הוכן בהתאם למינוי הממונה מיום י"א בתשרי תשנ"א (3/9/90).

הועדה שבראשה עמד מר ש. אבוטבול הצביעה על ליקויים חמורים בתפקודה של המועצה המקומית עמנואל.

לאור ממצאי הועדה החליט הממונה להפעיל את סמכותו לפי סעיף 120 לתקנון המועצות המקומיות (יהודה ושומרון) תשמ"א 1981 ולהורות למועצה לתקן את הליקויים החמורים בניהול הכספים של המועצה המקומית שהד"ר מצביע עליהם.

בנוסף לכך הטיל עלי הממונה לבדוק את הליקויים שעליהם מדבר הד"ר ולפרט אותם כך שיהיה בידו מבחן מדויק האם תוקנו הליקויים. מצ"ב המסמך ומסומן באות א'.

כן נתקבל מכתב אצל הממונה ממפקדת פרקליט צבאי ראשי ענף הדין הבינלאומי מיום 18/3/92 בו הינם סבורים כי שומה לראות את ד"ר הבדיקה כדי להחליט להמשיך הטיפול בנושא. המסמך מצורף ומסומן באות ב'.

על כן בצעתי את הבדיקה האמורה ובזאת הנני מגיש דו"ח בינים העונה על הבדיקה המבוקשת ובו פרטתי איזה ליקויים כספיים תוקנו, אלו מהן משתדלת המועצה לתקן ואלו מהן להורות למועצה לתקן.

מלבד זאת ראוי להמשיך ולבדוק נושאים שונים שאפרט בהמשך, יתר לעומקם, כדי לעמוד על מהות העניין לפרטי פרטי.

בליקויים שונים שהמועצה התחילה בבצוע תקונם ראוי להמשיך ולעקוב, האכן ננמרה והושלמה מלאכתה.

להשלמת התמונה של הניהול הכספי ברשות, העברתי רשימה של נושאים לבדיקה, לצורך הדו"ח המלא בכללו.

כללי

הועדה לתפקודה של עמנואל שהגישה את עבודתה ביום 26/6/91 תמכה את ידיה בתקלות שיצאו מתחת המועצה בעיקר עקב חוסר תפקוד המועצה בעטיה של בעיות הקואליציה השונות.

אך מאז סיום עבודת הועדה הוקמה קואליציה במועצה מקומית עמנואל אשר הטתה את הכף לטובת עבודת המועצה.

בענין התקלות בניהול הכספים של המועצה עליהם הצביע הועדה, ראוי לציון, כי מאז סיום עבודת הועדה, הוחלף נזברה של הרשות מר ראובן שפירא שכהן בתקופת בדיקת הועדה במר דוד חוטינר שמשמש כגזבר מאז 1/1/93. הגזבר החדש מנסה לשנות דברים, כהרגלם של כל בעלי תפקידים חדשים, כך שחלק מהליקויים במצב של לקראת תיקון במלואו.

מאחר ובקשת הממונה היתה לבדוק הליקויים בהתאם לדו"ח הועדה על כן הממצאים הינם ע"פ סדר הנושאים כפי שהם מופיעים בדו"ח.

א. קואליציה

(1) כממצא ראשוני הצביעה הועדה על חוסר קיום הקואליציה מאז הבחירות שנערכו בנובמבר 1989. אך מאז סיום עבודת הועדה קימת קואליציה רצופה כשראש האופוזיציה לשעבר משמש כסגן בשכר ובפועל. אמנם חלו תזוזות מסוימות בהרכב המועצה מאז סיום דו"ח הועדה ושלושה חברי מועצה באו במקום שלושה אחרים שהתפטרו או שעזבו את הישוב אך הקואליציה עומדת.

הקואליציה עליה נשען ראש המועצה אינה קואליציה כה איתנה ומידי פעם עדיין אפשר לראות קושי מסוים בקבלת החלטות ו/או לחילופין כי אנשי הקואליציה המובהקים עדיין אינם מסכימים לכל דברי ראש המועצה. אך בעיקרם של דברים מתקבלים החלטות, המועצה מתפקדת ואף לעת האחרונה עם החלפת חבר מועצה נוסף הורחבה הקואליציה גם עם שני חברי סיעת "טל". במקביל אנחנו מוצאים כי יש אופוזיציה פעילה ואף מספר פעמים הוזמנה ישיבת מועצה שלא עפ"י בקשתו של ראש המועצה כגון:

1. ישיבה שלא מן המניין ביום 9/7/92, 4 נוכחים.

2. ביום 22/10/91 ישיבה שלא מן המניין עפ"י קריאת האופוזיציה בנושא שביתה ורב ספרדי.

3. ביום 26/1/92 ישיבה שלא מן המניין עפ"י בקשת האופוזיציה. אף מועדים נוספים שבהם נועדה המועצה בישיבה שלא מן המניין עפ"י בקשת חברי המועצה ונתקבלו בה החלטות בנגוד לדעתו של ראש המועצה.

אך כללית, המועצה מתפקדת ואף מספר ישיבותיה מתקרב לחמישים כך שבזה הינה עונה לסעיף 45 (א) לדיני המועצות המקומיות ביו"ש. לקיים ישיבה אחת לחודש.

(2) ראוי כי המועצה תיתן את דעתה לכך, כי בניגוד לסעיף 79 (ב) לדיני מ"מ ביו"ש, אין תקציבי המועצה מאושרים עד ליום תחילת שנת הכספים ולדוגמא מובאים תאריכי אשור התקציב במועצה:

תקציב המועצה לשנת 1991 הועבר במועצה בתאריך 19/9/91

תקציב המועצה לשנת 1992 הועבר במועצה בתאריך 26/3/92

תקציב המועצה לשנת 1993 טרם הועבר במועצה.

על כך ראוי כי הממונה יורה למועצה לתקן נוהג פסול זה לאשר תקציב זמן רב לאחר תחילת שנת הכספים השוטפת.

ב. תקציב

(1) תקציב המועצה לשנת 1991 (9 חודשים) עמד על 4.449 אלפי ש"ח כשהתאמה ל - 12 חודש הסכום הינו 5.931 אלפי ש"ח תקציב המועצה לשנת 1992 עמד על 7.400 אלפי ש"ח מדו"ח הועדה עולה כי איננה רואה בעין יפה את הנושא של הקצבות למוסדות שהיה בשנת 1990/1 כ-1.5 מליון ש"ח מכלל תקציב של 5.178 אלפי ש"ח כלומר שהם 29% מכלל תקציב המועצה. משיחתנו עם ראשי המועצה עולה כי פעילותם החינוכית והתרבותית

מתבצעת באמצעות הקצבות אלו והם מהווים את עיקר קיום הישוב.
 לדעתם לא ניתן לקיים ישוב בעל אופי כשלחם ללא הקצבות.
 על כן הבדיקה צריכה להעשות ע"י אנשים המבינים, בישוב בעל אופי שכזה,
 האם ההקצבות הניתנות לעמותות חורגות מהסבירות.
 לטענת ראשי המועצה לא יתכן להביא משפחות שכאלו לשומרון ללא
 פעילות של ישיבות, תלמודי תורה, מקואות, ספריות, חינוך כללי, פעילות
 תרבותית פתוחה וענפה וכדו' כמתנ"ס חרדי, ולכן יש לראות את הדברים
 בזוית הנכונה ולבדוק האכן הקצבות אלו חורגות בישוב בעל אופי שכזה.
 יתרה מזאת, טוענים ראשי המועצה כי פעולות רבות אשר נעשות במועצות
 מקבילות כגון: אירועי ספורט, אירועי תרבות נוספים וכדו' אשר כתחליף
 להם וכחמשך לצביון המקום ניתנות ההקצבות לעמותות.
 לנופו של ענין, לבדיקת המהות בלקוי תפקוד המועצה עקב גובה ההקצבות
 לעמותות, עלינו לבדוק רמת השרותים וההוצאות בהשוואה לרשויות אחרות
 וזאת ניתן לעשות בהמשך.

(2) לשנת הכספים 1991 ו-91 (חודשים) הוקצבו לעמותות עפ"י תקציב המועצה
 1.064 אלפי ש"ח מתוך 4.449 שהם 24%.
 לשנת הכספים 1992 הוקצבו לעמותות סך של 1.745 אלף ש"ח מתוך תקציב
 של 7.400 אלפי ש"ח שהם 23.5%.
 ולשנת הכספים 1993 מתוכנן בתקציב המועצה 1.430 מתוך 7.650 שהם פחות
 מ-20%.
 כך שהמועצה מתיחסת לביקורת הועדה בנושא זה ומקטינה את אחוז
 התמיכה בעמותות מכלל התקציב הכללי.

ג. עובדים ושכר

(1) בעמוד 11 לדו"ח הועדה נכתב, כי עפ"י הדו"ח שהכין המבקר הפנימי של
 משרד הפנים, נמצאו חריגות בעשרות אחוזים משכרם של חלק מעובדי
 המועצה.

למרות כל המכתבים של ראשי המועצה בעמנואל טרם נתקבל המכתב בידם.

אף בסכום הדיון שנכתב ע"י מפקדת הפרקליט הצבאי הראשי בענף דב"א מיום 31/5/92 גם כן נכתב כי הממונה יפנה לקבל הדו"ח האמור, אשר טרם נתקבל. סכום זה מצורף ומסומן באות ג.
כך שע"פ דו"ח זה לא נוכל לבסס דברים.

(2) מבדיקה שערכנו נמצא כי ש"ח כוח אדם במועצה לשנת 1992 עומד 59.1 משרות. כולל משרות יעודיות ומונציפליות.

בפועל מעסיקה המועצה 64 עובדים המהווים 49.55 משרות מלאות כן מעסיקה המועצה 15 עובדי קבלן ב-12.5 משרות כך שלמעשה החריגה של המועצה הינה ב-3 משרות בלבד לאחר שכבר כללנו עובדי קבלן.

אמנם הועדה מצאה שגם מזכירת הגזבר ומזכירת המזכיר הינם עובדי חברות כוח אדם, אך לטענת המועצה הסיבה נעוצה בעלות הנמוכה דוקא במשרות הללו באמצעות חברות כ"א.

מבדיקת שכר שערכנו, נמצא, כי למעט עובדים בכירים במועצה קרי מנהלי מחלקות: מזכירות, גזברות, חינוך, רווחה, בטחון ופיתוח אין המועצה חורגת הרבה מעבר לסבירות בתנאי שכר להעסקתם של יתר עובדי המועצה.

(3) מצאנו, כי ראש המועצה וגזברה לשעבר מר ראובן שפירא השתמשו לאורך כל התקופה במכוניות שכורות לצורך עבודתם.

על כן מן הראוי להפסיק נוהג פסול זה.

משיחה עם הגזבר החדש נוכחנו כי הינו חותר להפסיק נוהג זה מסיבות כלכליות מובנות וראוי לעקוב בענין.

(4) מעיון בהצעת התקציב לשנת 1992 עולה כי מחלקת הגזברות תוקצבה ב-45.000 ש"ח אחזקת רכב סכום אשר עולה על כל דמיון, בנוסף להקצבה לשכר בסך 183.000 ש"ח וטלפון ודאר בסך 12.000 ש"ח המסמך מצורף ומסומן באות ד."

(5) היבט נוסף שעלינו לתת את הדעת הוא ההפרשות לקופת גמל של העובדים והמעביד אשר אינם מועברים לקופות הגמל ומלבד הליקוי הכספי של הרשות יש בו גם משום עושק כבשת הרש של העובדים המפרישים ממשכרתם ואינם זוכים לקבל זאת בערך הריאלי להפרשתם.

(6) פרט נוסף שהעלה הד"ר הוא נתינת המשכורות באמצעות העמותות. נושא זה הינו פלילי ועל כך הוא כבד ביותר ובתור שכזה שומה עלינו להוכיח זאת במסמכים ברורים.

במסגרת העיון במסמכים של העמותות אשר קיבלו את ההקצבות והעבירו את מאזניהם והדוחות הכספיים שלהם למועצה לא נמצא כיוון שכזה. ועל כן במסגרת ההוכחות המקצועיות לא ניתן להוכיח זאת מהדוחות הכספיים של כל העמותות.

יצוין, כי בתיק הבקשות של העמותות להקצבות מצאנו את כל הדוחות הכספיים של כל העמותות שקיבלו את ההקצבות ולאחר שעברנו על המאזנים ודוחות הכספיים האמורים לא מצאנו סמך לטענות.

יתכן ובאם נעיין בדוחות 126 למס הכנסה של העמותות אולי נמצא מקור לזה אך לכך נדרש עיון מעמיק יותר במסמכי העמותה. ובמסגרת השעות אותם הקדשתי לנושא טרם הגעתי לדרגת בירור שכזה.

ד. ארנונה

(1) הועדה העירה בסעיף (1) לנושא הארנונה בעמוד 12 לד"ר, על כך, שהמועצה איננה מאשרת את צו המסים כחוק, עד לתאריך הקובע בתקנות המועצות המקומיות ב"רש" סעיף 80 (א) בו נקבע כי:

"החלטת מועצה בדבר הטלת ארנונה כללית תתקבל לא יאוחר מיום 1 בדצמבר שלפני שנת הכספים שעבורה מוטלת הארנונה".

בשנת הכספים 1991 כותבת הועדה כי צו המסים התקבל לאחר דיון תמוה ב-15/4/91. הד"ר ממשיך וכותב כי טרם אושר הצו ע"י הממונה ואכן נמצא כי בישיבות מועצה רבות ניסו להעביר את צו המיסים לשנת 1991 ולא הצליחו

כגון בתאריך 10/3/91 נכשל הנסיון להעביר את הצו במועצה.

אף אחר האשור ביום 15/4/91 לא נתן הממונה את ידו לצו שאושר וחייב את המועצה לאשררו בצורה שונה.

בישיבת מועצה מס' 25 מיום 5/6/91 נכשל נסיון נוסף של המועצה לאשרר צו מיסים כחוק עפ"י דרישת הממונה.

ומן העיון בישיבות המועצה עולה אכן כי לא נתקבל צו מיסים במועצה לשנת 1991.

בשנת המיסים 1992 חוזר על עצמו הסיפור בזעיר אנפין בישיבת המועצה מס' 29 מיום 2/12/91 עולה צו המסים לדיון ונכשל.

לאחר מכן הועלתה ההצעה בישיבה נוספת ומקבלת את אשור המועצה אך שוב הממונה שולח ב-16/1/92 מכתב הפוסל את קבלת ההחלטה ומחייב את המועצה לקבלת החלטה מעודכנת ואכן בישיבת המועצה מס' 33 מיום 5/2/92 מתקבלת ההחלטה כחוק.

בשנת הכספים 1993 מתקבלת ההחלטה בישיבה מן המניין מס' 43 מיום 17.12.92.

(2) בסעיף (2) לד"ח הועדה מענייני הארגון כותבת הועדה על דרך קבלת ההחלטות בועדת ההנחות בצורה חמורה ביותר בניגוד לכל נוהל תקין וענייני ואכן הדברים קשים להולמם.

משיחות עם ראש המועצה ויו"ר הועדה הרי הם מודים בגלוי בפה מלא בנושא וטוענים בטענות משונות כי אין להם שליטה בדבר.

אך לאחר החוק החדש שפורסם לגבי הקריטריונים החדשים להנחות ממסים לכל הרשויות ולאחר שיו"ר הועדה הישנה מר אשר דהאן פרש מחברותו במועצה וכך כמובן גם מחברותו בועדת ההנחות ולאחר שהוקמה הועדה החדשה כחוק בה חברים 2 חברי המועצה מר דרורי ומר נעימי וכן הגזבר היועץ המשפטי ומנהל מחלקת הרווחה. על כן לאחר כל השינויים שמנינו החלפת היו"ר, החלפת החברים, החלפת הרכב הועדה ושינוי סמכויות הועדה לפי החוק החדש, בה אפשרויות הועדה הינה מצומצמת במקרים מיוחדים כגון: מחלה קשה המצריכה הוצאות מיוחדות וכדו' נראה כי עם מעקב בנושא ירד לקוי זה מסדר היום.

(3) בסעיף (3) לדו"ח הועדה בעניני ארנונה מעירה הועדה על הנוהג בקהילה שלא לפנות לבית משפט אזרחי ועל כן הפניה לבית הדין הרבני פוגעת בסדרי הדין המקובלים.

בעירייה בה הנני משמש כחשב מלווה, עיריית בני ברק, הדומה בנוהגי הקהילה למועצת עמנואל, קיים מנגנון גדול של עורכי דין לצורך תביעות משפטיות למלוי חובות ארנונה ומסים של התושבים.

יתכן כי התקיים דיון כלשהוא בבית הדין הרבני שהיו לו השלכות גם על עניני מסים אך אין המועצה פונה לבית הדין לצורך מלוי חובות התושבים בבית הארנונה.

מעדות הגזבר עולה כי כיום מתבצעים נתוקי מים לצורך הגביה מהתושבים ואף עומדים בקשר עם היועץ המשפטי לצורך אכיפת הגביה. אך מומלץ לבדוק הנושא מידי תקופה, האם אכן מתבצעת אכיפת הגביה כחוק לגבי כל התושבים ובזמן הנדרש ומה מדת ההשפעה של הגוון הקהילתי המיוחד שבמועצה על גביית התשלומים כחוק.

יצוין, כי כיום נוהג הגזבר לעודד את התושבים בתשלום כל חובות העבר בפריסה עם הצמדה בתנאי שיחתמו על הוראת קבע. לטענתו מבצע זה מוכיח את עצמו ורבים מצטרפים אליו ומשלמים את חובותיהם למועצה.

(4) הנושא האחרון שבנושא הארנונה שבדו"ח הועדה הוא היקף הגביה בהתאם להצעת התקציב.

בשנת 89 גבתה המועצה 219.169 ש"ח מתוך 600.000 ש"ח חיובי ארנונה.

בשנת 90 גבתה המועצה 273.957 ש"ח מתוך 716.510 ש"ח חיובי ארנונה

כשהחלוקה הינה 587.781 ש"ח מגורים ולתעשייה 128.729 ש"ח.

בשנת 91 (9 חודשים) החיוב למסים היה בסך 714.718 ש"ח כשמתוכם 586.311 למגורים ולתעשייה 128.406 ש"ח דו"ח כספי טרם הומצא, על כן איני יודע מה גובה הגביה.

בשנת 92 החיוב למסים, למגורים 745 אלף ש"ח ולתעשייה 276 אלף ש"ח סה"כ 1021 אלף ש"ח הגביה בפועל כולל מגורים 397 אלף ש"ח. המסמך מצורף ומסומן באות ה'

בבואנו לנתוח הגביה נמצא כדלהלן:

בשנת 1990/91 מסגרת התקציב שהועברה ע"י המחלקה לתקציבים של משרד הפנים חתומה ע"י סמנכ"ל בכיר לתקציבים מראה על 276 אלף ש"ח הכנסות מארנונה הכללית כך שהגביה בסך 274 אלף ש"ח סבירה לחלוטין. המסמך מצורף ומסומן באות ו'.

בשנת 1991 (9 חודשים) מסגרת התקציב לגביית ארנונה עמדה על 244 אלף ש"ח ובשנת 1992 הצעת התקציב לגביה הינה של 400 אלף ש"ח והגביה כולל פגורים עומדת על 397 אלף ש"ח. המסמך מצורף ומסומן באות ז. כך שטענת הועדה כי בעיות הגביה גורמות לגרעון איננה הטענה המדויקת לנושא וכפי שכבר נוכחנו שההבדל בין היעודה לגביה בתקציב לעומת הגביה בפועל אינו עולה 1%.

(5) מנגד צריך לעמוד על מידת הגביה האמיתית היות והחייב השנתי השוטף בשנת 1992 עמד על 1.021 אלף ש"ח והגביה ממנו ללא פגורים עמדה על 267 אלף ש"ח ד"א 26% גביה שוטפת. זהו ליקוי כספי חמור. הטענה שעומדת לה לרשות היא כי החייב של 1.021 אלף ש"ח הינו לפני הנחות וכן דירות פנויות שא"א לגבותן וכדו' שסיבת החייב שלהן הינה כשבזמן שאפשר יהיה לגבות, ניתן יהיה לגבות את כל סכום החייב. אך נושא זה מצריך מעקב קשה וכבד לאורך תקופה כדי לראות כי הדברים מתקדמים בקצב ובצורה הנכונה.

(6) ראוי לציון הנושא שלא הופיעה בדו"ח הועדה, שהדו"ח נשלחים לתושבים באחור רב של עד כחצי שנה ואף חיובי המים לתושבים נשלחים באחור רב כך, שגם ניתן אולי להבין כי בעבר שרר חוסר ארגון מזעזע במשלוח החיובים לתושבים והיא סיבה לזכותם של התושבים שמפגרים בתשלומים ואשר 50% מיתרת הגביה השוטפת במסים הינה גביית פגורים. לדוגמא: בשנת 1992 גבו סה"כ 397 אלף ש"ח כשמתוכם 267 אלף ש"ח גביה שוטפת. 130 אלף ש"ח פגורים. עיין מסמך המסומן באות ה'. כך גם בהיבט הכולל של החובות לארנונה המגיע בשנת 1992 ל-1685 אלף

ש"ח כשמתוכם 1021 אלף ש"ח שוטף, 664 אלף ש"ח פגורים. סה"כ 1685 אלף ש"ח לגבית.

משמעות הדברים מצביעה על פיגור גדול בהיקף הגביה והכרח לתקן המעוות ועל כן מן הראוי להמשיך ולעקוב על תיקונו. לדברי הגזבר החדש נעשים כיום פעולות חדשות בשטח להדביק את הבעיה ולצורך כך נרכשו מערכת מחשוב חדשה ומסופון לצורך קריאת המיס כך שעדכון הקריאה יעשה מיד לקריאה ומשלוח החשבונות יוכל להעשות בהקדם ולא יתעכב זמן רב כ"כ, על כן ראוי לעקוב בהמשך אם הדברים אכן מתקדמים.

ה. ועדות המועצה

הביקורת של הועדה על ועדות המועצה אכן נמצאה נכונה ומתוך ניירות הועדות אשר נתבקשו, עולה, כי מלבד ישיבות ההנהלה וועדת התמיכות שהרכבה כהרכב ההנהלה ומקיימת את דיוניה בצמוד וכחלק מועדת ההנהלה וכן ועדת ההנחות אין פעילות שוטפת של ועדות אחרות וא"א לקבל את דוחותיהן. כן ועדת מכרזים יושבת לעת הצורך.

ועדות המועצה שתיים עשר הן:

ועדות קליטה, רווחה, הנחות, ביקורת, כספים, הנהלה, תמיכות, שיפור פני העיר, חינוך, בטחון, קבלת עובדים ומכרזים.

תשע מתוך הועדות מונות 3 חברים ושלוש הועדות האחרות מונות 5 חברים. מתוך ארבעים ושתים חברי הועדות ארבעה מהם חברי אופוזיציה ויתרם חברי קואליציה וזאת בניגוד לסעיף 125 לדיני המועצות המקומיות בישראל שהרכב הסיעתי הכולל של כל הועדות יהיה בהתאם להרכב הסיעתי של המועצה. על אף שסעיף זה אינו מופיע בתקנות ביו"ש אך יש בו מן ההגיון וההגינות כלפי כל חברי המועצה כך שמן הנכון להקים את הועדות עפ"י מפתח סיעתי שלכל סיעה יהיה מספר חברים בועדות כאחוז יחסי הכוחות במועצה.

כן נעדרת המועצה ועדת קניות אשר בתוספת החמשית (סעיף 185) ותיקון: תשמ"ז) הינה חובה למועצות המקומיות בישראל ואף בתקנות המועצות

האזורים ביו"ש התשלי"ט - 1979 נקבע בצו כי ועדת קניות הינה חובה ועל כן מן הראוי להוסיף זאת גם במועצות מקומיות.

כן ועדת מלי"ח וועדת בטחון אשר הינה חובה לסעיף 123 (א) 123 (ב) לדיני רשויות בישראל, אינן חובות ביו"ש.

אשר על כן רצוי לעשות תחלופה בכל נושא הועדות ולהפעילם בהתאם. זאת על אף שלפי תקנות המועצות ביו"ש סעיף 46 (א) חובה לכנס ועדה אך ורק שחובה להקימה רק אחת לשלשה חדשים.

ו. ת.ב.רי"ם

נוהג זה של העברת ת.ב.רי"ם לאשור הממונה מבלי שנדונו כלל במליאת המועצה אלא מסתמכת על החלטה בלתי חוקית מיום 24/7/85 שאין היא צריכה לאשר תבר"ם הינה בניגוד לסמכויות שהוענקו למועצה.

נוהג זה נפסק ב-20/6/90 כפי שצינה הועדה בדו"ח.

מדברי תשובתו של מר ראובן שפירא גזבר המועצה מיום 4/3/92 לממונה, עולה כי החלטה זו ביום 24/7/85 נתקבלה עם כניסתו של מר ראובן שפירא לתפקיד הגזבר ולטענתו אף מועצות אחרות נוהגות כך.

כן ראש המועצה בתשובתו מיום 9/3/92 לממונה כותב כי אכן העובדות נכונות אך לטענתו לא נתקבלה כל הערה ממשרד הפנים בנושא.

לנופו של ענין, נוהג זה הופסק ועל כן הבעיה נפתרה.

ז. תמיכות והקצבות לעמותות

(1) הועדה טוענת בעמ' 15 לדו"ח, סעיף ט (1), כי הקצבות אלו שימשו בין היתר לתשלום משכורות נוספות לעובדי המועצה או לתשלום משכורות פיקטיביות.

טענה זו הועלתה בעמ' 11 - 10 לדו"ח הועדה בנושא התקציב ושם העלנו כי עפ"י כל המסמכים שבדקנו לא מצאנו הוכחות לכך ורצוי להסתמך בנושאים עדינים שכאלה על מסמכים ברורים.

בענין אחוז השתתפות המועצה בעמותות לעומת התקציב בכללו כבר העברנו את דעתנו בקטע השייך לתקציב.

(2) בנושא המסומן בסעיף קטן (3) בענין הקריטריונים לעמותות, טוען ראש המועצה כי כל ההקצבות ניתנו עפ"י קריטריונים של תלמידים, ו/או משתתפים בפועל ו/או כל קריטריון אחר. אך מהמסמכים שהגיעו לעיוני טרם ראיתי את הרשימות של המשתתפים וכדו' וראוי לבדוק נושא זה בהמשך.

ח. חינוך

הביקורת שנכתבה ע"י הועדה בעניני חינוך מתרכזת בנושאים שהן במהותן להיבדק ע"י הפיקוח המחוזי במשרד החינוך ועל כן אין הוא מתחומי. בנושא קיזוז השכר הבלתי מוצדק מגננות של רשת החינוך של אג"י, הרי שאלה ושוברה כאחד. רשת חינוך זו אינה שייכת כלל למועצה אלא מתפקדת כבעלות על גנים המסונפת ישירות למשרד החינוך ללא אמצעות המועצה כדרך כל גני הבעלויות האחרות כגון: נעמת וכדו'. יתרה מזאת, כותבים ראש המועצה והגזבר כל אחד במכתבו בנפרד אל הממונה, ראש המועצה במכתבו אל הממונה מיום 9/3/92 והגזבר במכתבו אל הממונה מיום 4/3/92, כי אין בעמנואל גן השייך לרשת החינוך של אג"י, על כן כנראה שדברים אלו אינם קשורים למועצה כלל ובהמשך אפשר לבדוק האם היו הורדות מהמשכורות של הגננות. נושא שלא נראה סביר ברגע זה.

ט. החברה לפיתוח עמנואל

לבקשתך המיוחדת בסיום מכתבך אלי מיום 30/1/92 - כ"ה בשבט תשנ"ב שבאה בהמלצתה של הועדה בנושא זה לבדיקה מקצועית בענין. בדקתי את

היחסים בין המועצה המקומית עמנואל לבין החברה לפתוח עמנואל.

אכן מבדיקתי עולה, כי החברה לפתוח עמנואל קבלה מהמועצה בשנת 1989 עבור עבודות שביצעה סך של 395,234.34 ש"ח. פעילות זו נעשתה עד 31/3/90.

יצוין, כי הבחירות האחרונות נעשו בחודש נובמבר 1989. כך שהעבודות שנעשו ע"י החברה לפיתוח עמנואל, שאכן היתה חברה פרטית ולא חברה ציבורית הקשורה למועצה, נעשו במסגרת עבודת המועצה בקדנציה הקודמת ונמשכו עד 31/3/90 עקב המשכם של החוזים מהקדנציה הקודמת.

כן טוענת המועצה, כי אמנם החברה לפיתוח עמנואל הינה פרטית מבחינה זו שאינה חברה עירונית במהותה, אך הינה חברה ציבורית הקשורה להאגודה למען עמנואל שפועלת על דעת פרנסי הציבור ורוב רבני הישוב.

אך לגופו של ענין, העבודות של החברה לפתוח עמנואל היו קשורות בעיקרן לקדנציה הקודמת [ואף לתחילת תקופת הקדנציה הנוכחית] בשנת 89 ואף בשנת הכספים 1990 בסכום כולל של 43,491.70 ש"ח שהיו בעיקרם פעולות הקשורות בהסעות, נקיון וגן החיות, שנבעו לטענת המועצה מהתקשרויות קודמות.

מאידך, ניכרת בכרטיס של העבודות אותן היו נהוגים למסור לחברה לפיתוח עמנואל מעבר לחברה חדשה בשם חברת "אפיקי השומרון".

חברת "אפיקי השומרון" הקשורה לתושב עמנואל מר דב ברוק קבלה עבודות בשנת 89 בסך 82,040 ש"ח עד לתאריך 31/3/90 ובשנת הכספים 1990 עד 31/3/91 הועברו לחברת "אפיקי השומרון" עבודות בסך 196,801.40 ש"ח. בשנת 1991 לא זכינו לקבל דו"ח שנתי אך בדו"ח חצי שנתי הגיעו העבודות לסך 198,323.27 ש"ח.

מהות העבודות לחברת "אפיקי השומרון" היו בתחומים הבאים:

קבלני כח אדם, אשפה, גינון, כבישים, פיתות, עשבים, צביעה וצביעת בתי ספר.

לטענת גזבר המועצה לשעבר מר ראובן שפירא כל העבודות שנמסרו לחברת אפיקי השומרון נעשו ע"פ מכרז וכל ההתקשרות עמם חוקית לחלוטין. לבקשתנו לעיין בהחלטות ועדת המכרזים משנת 1989 ואילך לבדיקת הנושא, לא קבלנו סיוע, נאמר לנו כי קשה יהיה להגיע אליהם, אם בכלל.

אך לסכומו של ענין, טען לנו גזבר המועצה החדש מר דוד חוטינר כי החל מיום 31/3/93 גם חברת אפיקי השומרון חדלה להיות קשורה עם המועצה, מאחר וכל הפעולות שנעשו דרך חברת אפיקי השומרון עשו עליהם מכרז חדש ונמצאו הצעות טובות מהן. על כן החל מ- 31/3/93 אין לחברת אפיקי השומרון שום דריסת רגל במועצה.

י. דוחות כספים, חשבונות וגרעון המועצה

(1) נושא כה עיקרי ובסיסי בניהול הכספים של המועצה אשר לא נבדק ע"י הועדה וההערות עליו נכתבו ברמז ובאקראי, נידח עליו פרק נוסף. כללית, הנהלת החשבונות של המועצה נעשתה הרחק מתחומה של המועצה אצל הגב' מזל רוזנר בנתניה. שיטה זו של ניהול חשבונות הרחק מתחומה של המועצה, אין בה אמנם מן הנוהל שאינו תקין, אך הוא תרופה בדוקה כנגד ביקורות מכל סוג שהוא ומאידך מקשה על הארגון והסיוע לתפעול המועצה בצורה טובה ויעילה.

להמחשת הדברים נביא כי אשור הדו"ח הכספי ע"י המועצה משנת הכספים 1991 הובא לאשורה בישיבתה מס' 41 מיום 27/10/92. בסעיף 108 (א) לדיני המועצות ביו"ש שומה על הגזבר להכין דו"ח כספי 30 יום לאחר תום שנת הכספים.

בדיני המועצות בישראל נאמר, כי שומה על הגזבר להכין דו"ח 5 חודשים אחר סיום שנת הכספים, אך מאידך שיטת הרישום החשבונאי בישראל כי התקבולים הקשורים לשנת הכספים הקודמת ממשרדי ממשלה וגופים צבוריים עד 4 חודשים לאחר שנת הכספים ירשמו בשנת הכספים הקודמת, כך שגם בישראל ניתנת תקופה של 30 יום אחר סיום הרישומות לעדכון הדו"ח. מענין שפרט זה של שיטת הרישום החשבונאי של המועצות בישראל "בשיטת המזומנים המתוקנת" לא נרשם בתקנות המועצות המקומיות ו/או האיזוריות ביו"ש.

אך לאחר מכן נוכחתי, כי בתקנות התשנ"א - 1991 פורסמו תקנות הללו. נחזור לענינו, ברבים מן המקרים שבקשתי מן הגזבר הקודם מר ראובן

שפירא דוחות כספים, תלושי משכורת, טופסי 126 ודוחות אחרים נעניתי בתשובה הסטנדרטית: תיסע לנתניה.

גם בימים אלו אחר שיצא הדו"ח הכספי לשנת 1991, שאושר במועצה, נאמר לי כי יצאו מספר עותקים מצומצם שאפשר לסוּפֵרם על יד אחד ואין להם דריח ברשותם לעיון כלל.

אך לדברי הגזבר החדש, רכשו עתה עקב בעיות הללו מחשוב חדש אשר יגיע וימוקם במשרדי המועצה ומעתה **הנהלת החשבונות תנוהל מהמועצה**, ולא בשלט רחוק ממקום אחר. פעולה זו ראויה לברכה.

(2) אחרון הנושאים הוא גרעון המועצה.

בדו"ח הכספי - תלת חודשי האחרון מיום 31/12/92 נמצא כי גרעון המועצה הינו בסך 1,551 אלף ש"ח, המסמך מצורף ומסומן באות ח'.

גרעון המועצה לשנת 1992 בתקציב השוטף היה בסך 799 אלף ש"ח. הוצאות המועצה חרגו בכל הנושאים מלבד רכישות מים ושכר רווחה. ביתר הנושאים: שכר כללי וחינוך ורווחה פעולות כללי וחינוך ורווחה וכן פרעון מלוות והוצאות מימון חרגה המועצה בסך 1,739 אלף ש"ח.

גרעון זה הינו בסדר גודל של 20% מתקציב המועצה הכללי.

אמנם גרעון זה אינו מן הגדולים ברשויות, אך גם עליו ראוי ליתן את הדעת ולהורות למועצה לתקן את הנושא.

מה גם שהמועצה החליטה ואף חתמה במכתבה למנכ"ל משרד הפנים ולממונה על התקציבים לבל תחרוג מתקציבה ותאזן את התקציב השוטף.

מאידך, גדלו גם ההכנסות בכל התחומים מעבר לתקציב, בסך כולל של 940 אלף ש"ח, כך שהגרעון נטו לשנה השוטפת עומד על 799 אלף ש"ח ולא סופי.

על כן מן הנכון להמשיך ולבדוק גם נושא עקרוני זה ולהורות למועצה לאזן את תקציבה כנדרש.

סכומו של דבר:

א. הנושאים שהמועצה תקנה והם שונים כיום מדו"ח הועדה הינם כדלהלן:

1. קיום קואליציה תקינה.
2. אשור צו המסים במועד סביר, לשנת 1993.
3. פזור ועדת ההנחות הישנה וזאת עפ"י החוק החדש.
4. אשור כל התבריים במועצה בצורה תקינה.
5. סיום התקשרות המועצה עם החברה לפתוח עמנואל.

ב. הנושאים שעל המועצה לתקן ו/או להמשיך בתקונם:

1. אשור תקציב המועצה במועד החוקי לפני תחילת שנת הכספים.
2. הפסקת שכירות רכב קבועה לראש המועצה ו/או לגזבר.
3. בטול סעיף אחזקת רכב בגזברות בסכום חריג לחלוטין.
4. העברת הפרשות קופת הגמל במועדס מדי חודש.
5. בטול הפגור במשלוח הודעות לחייבים.
6. תפקוד ועדות המועצה בכללם.
7. איזון תקציב המועצה השוטף.
8. חיסול הגרעון המצטבר.

ג. נושאים שעלינו להמשיך ולבדוק האם תוקנו:

1. קיום ישיבות ועדת הנחות עפ"י החוק החדש וצורת קבלת ההחלטות.
2. המשך אכיפת תשלום המסים, הארנונה והמים.
3. קיצור משך זמן הפיגור במשלוח הודעות לחייבים שעמד על חצי שנה.
4. קיום הנהלת החשבונות בבנין המועצה.
5. הגשת הדו"ח הכספי של המועצה במועד.

ד. נושאים שעלינו לבדוק ביתר ביאור לאור הדו"ח:

1. הקף חוסר הגביה אחר ההתחייבות בהנחות ובכספים שאינן ניתנים לגביה.
2. אפשרות גבית הפגורים.
3. ברור מהות ההקצבות לעמותות באמצעות טופסי 126 של העמותות.
4. מה הם הקריטריונים למתן הקצבות לעמותות ובדיקתן.
5. קיזוז משכרן של עובדות החינוך.
6. פרוטוקולים של ועדות המכרזים משנים עברו.
7. עיון בדו"ח הכספי לשנת 1991.
8. בדיקת מנגנון השרותים וההוצאות בהשוואה לרשויות אחרות.

ככלל, עסקנו בעיקר הנושאים הקשורים ישירות לדו"ח הועדה אך במסגרת בדיקת העניינים הכספיים הכללית של המועצה ובמסגרת סעיף 107 לדיני המועצות בנו"ש עדיין מרחב נושאים רחב שרצוי לבדוק במסגרת בדיקה כללית לנושאי הכספים.

- א. בצוע החלטות המועצה בענייני כספים ואחרים.
- ב. נהול ספר קופה עדכני.
- ג. התאמת בנקים שוטפת.
- ד. דוחות תזרים מזומנים.
- ה. מצבת חובות והלוואות בנקים עם אשורים מתאימים.
- ו. תפעול ועדת מכרזים.
- ז. דו"ח כלי רכב ושמושם.
- ח. הסכמי שכר בהתאמה לחוק יסודות התקציב.
- ט. תנאי פרישה של עובדים.
- י. תשלומי ארנונה מראש

יא. כספי המועצה - פקדונות.

יב. הליכי החלטות בקשר לקניות.

יג. חוזים של המועצה.

יד. דוחי שעות לעובדים.

טו. גבית מסים לעומת ההכנסות בקופה.

טז. בקורות על הכנסות עצמיות.

יז. בדיקת שכ"ל מדורג גנים על פי הדירוג.

יח. אכיפת גבית שקים חוזרים.

יט. בדיקת אגרות ביוב.

כ. בדיקות מסי בניה, היטל השבחה, אגרות פתוח.

כא. מערכת גביה עתידית.

כב. שקים דחויים - תחשיב הצמדה.

כג. העברה לעמותות מדי חודש 1/12 בהתאם לתקציב.

כד. קרנות גמל והשתלמות לעובדים חדשים.

כה. בדיקת החלטות הנהלה ומועצה בהתאם לתקציב מאושר.

כו. סקר מדידה לדירות מגורים ותעשיה.

כז. בדיקת אשורי יתרות מחו"ז שלא אומתו.

אך ככללו של דבר הננו תומכים בסכום שהיה במפקדת פרקליט צבאי ראשי בענף הדין הבינלאומי מיום 31/5/92 מסמך חן 33 (800) 2007 ב' המצורף בזה כמסמך המסומן באות ג' ובו נאמר בסעיף 6 לפרוטוקול מהישיבה שנתקיימה ביום 27/5/92 בראשות רע"ן הדב"א כ:

"לא ימליץ לאלוף הפיקוד לפזר המועצה על סמך דו"ח ועדת הבדיקה. הדו"ח הינו כללי ביותר ומסקנותיו הינן חריפות מדי ביחס לתשתית העובדתית שבבסיסם".

ובפרט אחר שדברים תוקנו בחלק וחלק בדרך לתיקון ויתרם על הממונה להורות לתקן ולבדוק שאכן תוקנו.

מדינת ישראל
משרד הפנים
הממונה ביהודה ושומרון

כ"ה בשבט תשנ"ב
30 בינואר 1992
תיק: עמנואל
מס': 6190/1839

לכבוד

מר נחום מישקובסקי
רכסים

א.נ.מ.,

הנדון: ליקויים בניהול הכספי של המועצה המקומית עמנואל

אני מצרף בזה העתק מדין וחשבון שהוגש לי על ידי הועדה לבדיקת תיפקודה של המועצה המקומית עמנואל, שמונתה על ידי ביום י"א בחשרי תשנ"א (30 בספטמבר 1990).

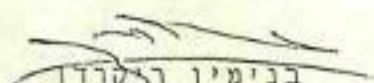
לאור ממצאי הועדה, החלטתי להפעיל את סמכויותי לפי סעיף 120 לחקנון המועצות המקומיות (יהודה ושומרון), חשמ"א-1981 ולהורות למועצה לחקן את הליקויים החמורים בניהול הכספים של המועצה המקומית, שהדו"ח מצביע עליהם.

נהיר לי שעל מנת שאוכל לבדק ולהחליט בבוא העת האם תוקנו הליקויים האמורים, האזהרה חייבת להיות מפורטת ולא אוכל להסתפק בציטוט החופעות הכלליות שהדו"ח מצביע עליהן.

אודה לך מאד אם תוכל לבדק עבורי את אותם ליקויים שעליהם מדבר הדו"ח ולפרט אותם כך, שיהיה בידי מבחן מדויק האם הליקויים תוקנו או לא תוקנו.

במיוחד אודה לך עבור בדיקת היחסים בין המועצה המקומית עמנואל ובין החברה לפיתוח עמנואל, נושא המוזכר אך בקצרה בדו"ח בעמוד 17.

בכבוד רב,


בנימין ריקרד
הממונה ביהודה ושומרון

העתק: הרב דוד מילגרום - יועץ השר

7

מ ב ג ד

מפקדת פרקליט צבאי ראשי
 ענף הדין הבינלאומי
 טל : 2925, 2912, 5692097
 חק (800)33
 אדר ב'
 תשנ"ב
 1992
 18 מרץ

שומרון
 22-03-1992
 נתקבל
 1707

✓ משרד הפנים - הממונה על הישובים הישראליים באיו"ש
 תפ"ש - ע' המתאם
 איו"ש - היועמ"ש
 משרד הפנים - סגן בכיר ליועץ המשפטי - עו"ד ב' יערי

הנדון : דו"ח ועדת בדיקה - מו"מ עמנואל
 עו"ד גולדס : עמנ-9 מיום 8.3.92

1. קראנו בעיון תשובת ראש המו"מ "עמנואל" וגזכר המועצה לדו"ח ועדת הבדיקה.
2. מבלי להתייחס לתוכן הדברים, אנו סבורים כי מן הראוי לקבל חוות דעתו של רואה החשבון אשר מונה על ידך האם כיום המועצה מתפקדת כראוי, וזאת בהתחשב בכך שנוצרה קואליציה במועצה.
3. לאור ממצאי רואה החשבון, נוכל לדעתנו להחליט כיצד להמשיך ולטפל בנושא.

בנוי
 ע"פ
 שמואל סנראי סרן
 קצין יעוץ
 בשם ראש הענף

שס/ז
 (doh, 72)

71

ב ל ח " ס
ד ח ו ח

מפקדת פרקליט צבאי ראשי
ענף הדין הבינלאומי
טל : 5692097, 2912, 2925
חק 33(800) 2007
תשנ"ב אייר
1992 מאי 3/

המועצה המקומית עמנואל - ראש המועצה
המועצה הדתית עמנואל - גזבר המועצה
עו"ד אהרן גולדס
רו"ח מישקובסקי
איו"ש - היועמ"ש - סגן יהודה כהן
משרד הפנים - מ"מ הממונה על הישובים הישראליים באיו"ש
לשכת שהב"ט - מזכ"צ
לשכת שהב"ט - ע' שהב"ט להתיישבות
הפ"ש - ע' המתאם
משרד הפנים - היועץ המשפטי
חק 33(850)

הנדון : תפקוד המועצה המקומית "עמנואל"

1. ביום 27.5.92 התקיים דיון בנושא שבנדון בראשות רע"ן הדבל"א ובהשתתפות המכותבים לפעולה.
2. הדיון התכנס על רקע דו"ח הועדה לבדיקת תפקוד המועצה המקומית, ותגובת ראש המועצה וגזבר המועצה לדו"ח זה.
3. הועדה לבדיקת תפקוד המועצה נתמנתה ע"י הממונה על הישובים הישראליים באיו"ש בעקבות תלונות מגורמים שונים על תפקוד המועצה.
4. במהלך הדיון נדונו סוגיות מספר המועלות בדו"ח, כאשר ראש המועצה הבהיר כי כיום ישנה יתר תשומת לב לתקלות מסוימות שהיו בעבר, ואילו היום המועצה מתפקדת כראוי. כמו כן, ראש המועצה טען נגד סדרי עבודתה של הועדה ונגד מסקנותיה.
5. מ"מ הממונה על הישובים הישראליים הסביר הרקע לדו"ח והמליץ לבדוק (ע"י רו"ח מישקובסקי שמונה מטעמו) מה המצב הנוכחי בתפקוד המועצה המקומית.
6. סוכם כי :

- א. רע"ן הדבל"א לא ימליץ לאלוף הפיקוד לפזר המועצה על סמך דו"ח ועדת הבדיקה. הדו"ח הינו כללי ביותר ומסקנותיו הינן חריפות מדי ביחס לתשתית העובדתית שכביסיס.
- ב. רו"ח משיקובסקי יבדוק את תפקוד המועצה בתקופת הדו"ח ואת תפקודה כיום.
- ג. על המועצה לשתף פעולה באופן מלא עם דו"ח מישקובסקי, תוך ידיעה כי טרם התקבלה ההחלטה הסופית בנוגע לפיזור.



27

ד. הממונה על הישובים הישראליים יפנה למבקר משרד הפנים ויבקש את הדו"ח, המצוטט בממצאי הועדה, בנוגע למשכורות העובדים.

קדנ"י
ס"א

סרן	סנראי	שמואל
יעוץ		קצין
הענף	ראש	בשם

סס/גב
(tifkod/78)



מועצה מקומית עמנואל

נסד

תקציב ושלומים לשנת 1992 - באלפי ש"ח

מחלקת גזברות

סכום	סעיף
183	שכר
6	חשמל
5	ביטוח
0.5	אחזקת ציוד ומישרונים
1.5	השולמויות
0.5	כיבודים
4.-	הוצ' משרד
3	טפירות ועיוורונים
2	ציוד יסודי
0.5	נסיעות ואשל
12	טלפון ודאר
46	אחזקת רכב
	עובדים מקומיים
	חומרים למחטן

7

דו"ח כספי לחודש 12/92 דף 4 (ג)

המנהל כספים ותקציבים

שם הרשות : <u>אשדוד</u>		נתוני ארנונה ומים - באלפי ש"ח		שטח במ"ר		סוג הנכס
תאריך : <u>15.2.93</u>		מסוקלס תעריף				
סה"כ	השינוי	1992/90	1992			
1992/90	ב-8	1992/90	1992			
321		9.96	11.70	62,440		מגורים
62		39.96	45.90	1349		עסקים - חטי
10		18.72	24.20	408		מלאכה - א
16			40.60	398		משרדים
28		124.80	143.00	196		בנקים
160			17.80	9012		תעשיה
-			3.00			חקלאות
-			11.50			קרקע תפוסה
14		24	27.50	495		אסול
1021				74,298		סה"כ

דו"ח גביה לחודש 12/92 - באלפי ש"ח

מ"ס		ארנונה				
1992	1990	1992	1990			
177				664		יתרת פגורים
				1021		חיוב שנתי
						חיובים נוספים
				1685		סה"כ חיוב ופגורים
						זיכויים שונים
				1685		סה"כ סכומים לגביה
						גביה בשנת הדו"ח :
						1. מראש
				267		2. שוטפת
				130		3. מיתרת פיגורים
194				397		סה"כ גביה
						יתרת פיגורים
						אחוז גביה מסה"כ

משרד הפנים
המנהל לנכסים וחקציבים
ירושלים

לכבוד,

ראש הרשות המקומית

עמנואל

אחרי מיתור פרע"מ

מסגרת החקציב הרגיל המעודכנת לשנת 1990/91

(באלפי שקלים)

ת ק ב ו ל י ם			ת ש ל ו מ י ם		
276	ארנונה כללית	הכנסות עצמיות:	1,182	שכר כללי	שכר
149	יחד עצמיות		2,435	פעולות כלליות	ופעולות כלליות
426	סה"כ עצמיות		3,617	ס ה " כ	
.....					
108	מיס		115	רכישות מיס	
.....					
.....			677	שכר	חינוך :
.....			426	פעולות	
.....			1,104	סה"כ	
917	משרד החינוך	העברות			
21	משרד הרווחה	משרדי מטעלה:	1	שכר	רווחה :
.....			82	פעולות	
937	סה"כ מ. יעוריים		83	סה"כ	
.....					
.....			1,187	סה"כ מ. יעוריים	
.....					
0	נכאות	מענקים מיועדים:			
17	הגמ"ד				
0	כבישים עורקיים				
0	משרתים בקודש				
0	חופי רחצה		182	פרעון מילווה נסו	
0	מענק בירה				
17	סה"כ מיועדים		77	הוצאות מימון	
3,690	מענק כללי				
.....					
0	אזון חלוי				
.....					
5,178	סה"כ חקבולים:		5,178	סה"כ השלומים:	

בכבוד רב,

העמק: הממונה על החוזר
גובר הרשותדוד קאפח
מסנבל בכיר



המנהל הכללי
לכספים וזקצי כ"ס

מסגרת הזקציב הנ"ל לשנת הכספים 1991

מסגרת הזקציב הנ"ל לשנת הכספים 1991

(ל-9 חודשים בארץ שקלים)

ח ק ב ו ל י ם			ח ט ל ו ת י ם		
244	ארנונה כללית	הכנסות עצמיות:	1,034	שכר כללי	הוצאות
129	יתר עצמיות	:	2,110	פעולות כלליות	מוציא פליות :
373	סה"כ עצמיות	:	3,144	ס ה " כ	
81	מים	:	86	רכישות מים	
829	מסוד הזיכרון	מסודי מחסלה	593	שכר	חינוך :
		יעודיים :	369	פעולות	
		:	962	סה"כ חינוך	
		:	0	שכר	רווחה :
19	מסוד הרווחה	:	25	פעולות	
		:	25	סה"כ רווחה	
848	סה"כ מ. יעודיים	:	987	סה"כ מ. יעודיים	
0	קליטת עליה	מענקים מיוחדים:			פרעון מלוות
15	הגמ"ד	:			ומימון
0	כבישים עורקיים	:			
0	שדות דת	:			
0	חופי רחצה	:	118	פרעון מילדות נסו	
0	מענק בירה	:			
15	סה"כ מיוחדים	:			
3,085	מענק כללי	מסוד הפנים:	66	הוצאות מימון	
0	איוון חלוי - חינוך	:	0	הוצאה מוחנה - חינוך	
47	איוון חלוי - רווחה	:	47	הוצאה מוחנה - רווחה	
4,449	סה"כ חקבולים:	:	4,449	סה"כ חקבולים:	

המנהל הכללי לזקצי כ"ס

הנספח הרצוף בואה הינו חלק בלתי נפרד מהמסגרת.

17

ר"ח כספי לחודש 12/92 דף 2 (ג)

המנהל לכספים ותקציבים

תמצית מאזן ליום 31.12.92 באלפי ש"ח
שם הרשות : מנהל

פירוט	31/12/92	31/12/91	פירוט	31/12/92	31/12/91
מס הכנסה ובטוח לאומי	201	140	משיכות יתר והלוואות לשעה	5	31
עובדים ומוסדות שכר	204	146	הוצאות מתוקצבות לשלם :	564	358
תקבולים לא מתוקצבים :			ספקים וזכאים אחרים		
מיסים מראש ואחרים					
קרנות בלתי מתוקצבות	2	2	קרנות מתוקצבות	1551	1601
קרנות מתוקצבות					
עודפי תב"רים זמניים	724	492	עודפי תב"רים זמניים	-	81
עודפי תב"רים סופיים	2132	2125	עודפי תב"רים סופיים	2125	2132
סה"כ			סה"כ		

תחזית תזרים מזומנים מחודש _____ (א) - באלפי ש"ח

מב"ס	___/90	___/90	___/90	___/90	___/90	___/90
תרומות פתיחה בבנקים						
כנסות עצמיות						
שכר החינוך						
שכר הרווחה						
שכר כללי						
שכר ב"רים						
הוצאות תקבולים						
שכר מים						
שכר חשמל						
שכר מים/מזון/טלפון						
שכר אחרים						
שכר תשלומים						
שכר (גרעון)						
תרומות חזויה בבנקים						

(א) התחזית נערכה מחודש לאחר החודש אליו מוגש הדו"ח.

שם הרשות: מסגרת
תאריך: 15.12.92

נתוני ביצוע התקציב הרגיל
=====

הערות (א)	אחוז תחזית ביצוע	(3)+(4) תחזית ביצוע	(4) תחזית	(2)-(3) סטיה	(3) ביצוע 1-12/92	(2) מסגרת יחסית	(1) מסגרת מאושרת	הוצאות (ב)
							1992 1126	שכר כללי
1	107			(73)	1,199	1126		
2	122			(79)	4435	3642	3642	פעולות כלליות
3	85			39	211	250	250	רכישות מים
4	105			(46)	1124	1078	1078	שכר חינוך
5	117			(112)	767	655	655	פעולות חינוך
6	92			15	165	180	180	שכר רווחה
7	406			(403)	535	132	132	פעולות רווחה
8	221			(298)	545	247	247	מהעון מלוות
9	176			(68)	158	90	90	הוצאות מימון
	124			(1739)	9139	7400	7400	החוב הוצאות
10	99			3	397	400	400	הוצאות
11	139			(54)	194	140	140	
12	221			(284)	519	235	235	הוצאות (ג)
13	99			12	1252	1264	1264	הוצאות (ד)
14	167			(157)	391	234	234	הוצאות (ד)
15	109			(460)	5587	5127	5127	הוצאות (ד)
	113			(940)	8350	7400	7400	הוצאות
	11			799	799			הוצאות (ה)

(א) הסברים והערות לסטנדרט מצורפים בנספחים 1-16.
(ב) במסגרת ההוצאות נכללו גם הוצאות תקציבי העזר.
(ג) ההכנסות העצמאיות נרשמו ע"ב מזומנים ולא נכלו בהם המחאות מעותדות שנתקבלו ונפרעו (אלו ירשמו בתחזית).
(ד) כל ההוצאות, וההכנסות ממשרדי ממשלה נרשמו על בסיס מצטבר.
(ה) נתוני מסגרת התקציב המאושרת נרשמו ע"פ מה שסוכם בישיבה.

חותמת הרשות ותאריך

חותמת הגזבר

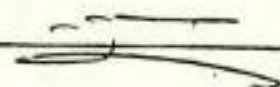
התאריך	אל:
20.5.90	צ'רן גלן - סגנית בכיר לראש מנהל המבחן
חוק מס'	סמך:
6190 דגמל	בני הירש. יואל
הנדון:	

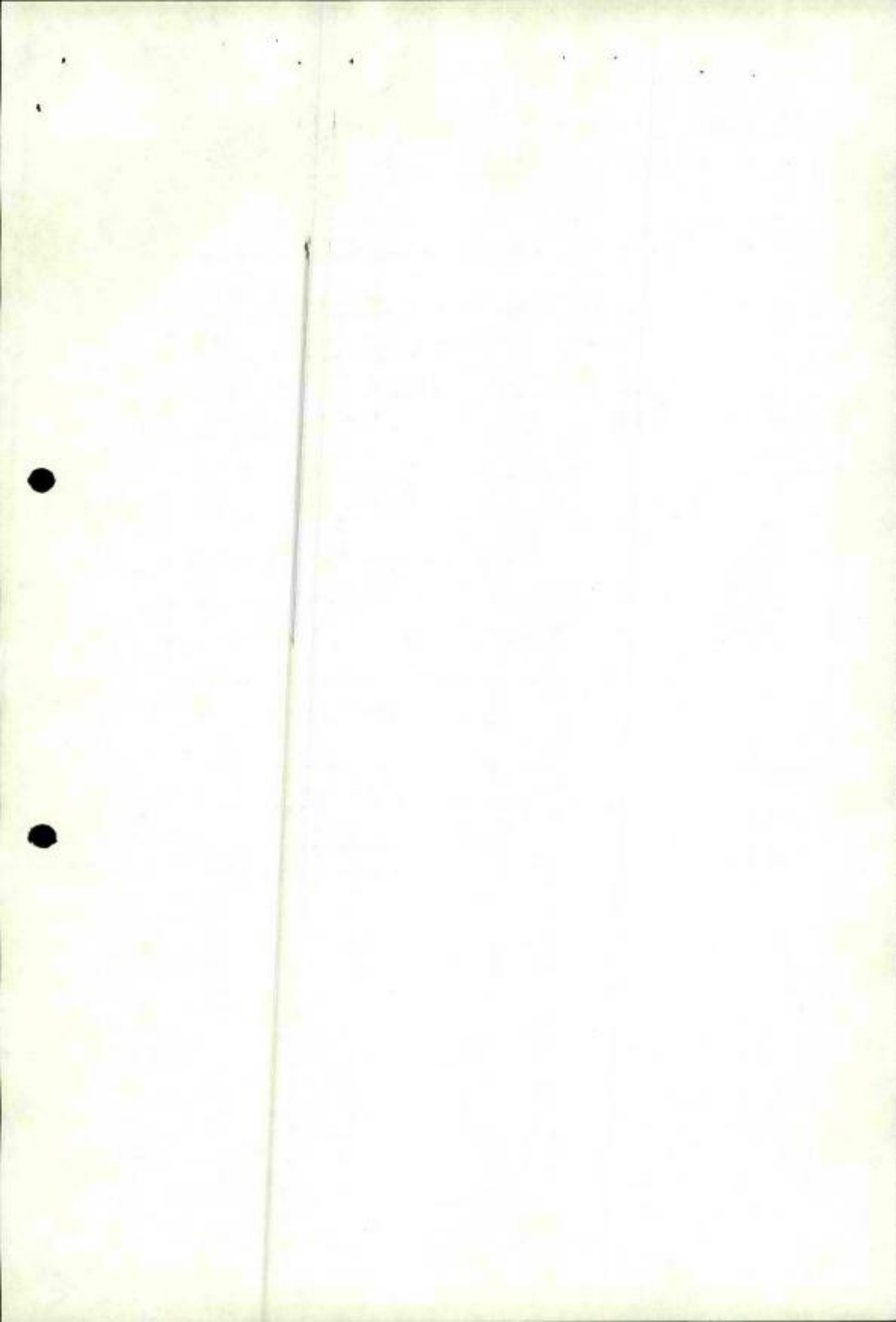
לשם סמך זה נאם גולקובסקי

רצף העתק צוה למי ל גולקובסקי
בכאן ביקשתי מה גולקובסקי לבקר אצל
אדם גרמני לראות אדם ביקר לראות
צוה חגור א כחול בגודל ג'מיו לא
גולקובסקי נאם א שביטול זה, כחול
הכאן בקרוג זה, אגמל, אדם לראות
ואת ה'קוים, כגמל ע'מ'ה הכח'ה א הגמל

אדם לך אדם אה מ'מ'ם בעת זה או
אדם אה המ'מ'מ'ם כלל גולקובסקי
אם הגמל הגמל

גמל





בס"ד

27/4/93

ר' אייר תשנ"ג

לכבוד

מר בנימין ריקרדו

הממונה על הישובים היהודים ביו"ש

משרד הפנים

גבעת זאבחשבונית עיסקא

שכר חלף עבודתי מני 30/1/92 עד לחיום סך 15 חודש עבודה, היינו כדלקמן:

219 שעות עבודת ביקורת, כמקובל, מחיר עבור עבודת בקורת ברשויות

אצל משרד הפנים

18 נסיעות העולות לסך 4.750 ק"מ - מחיר חשב

לפי הפירוט כדלקמן:

14	נסיעות לעמנואל	14 X 250 =	3.500	ק"מ
1	נסיעה לת"א (מפצ"ר)	200	.200	ק"מ
3	נסיעות לגבעת זאב	3 X 350 =	1.050	ק"מ
			<u>4.750</u>	<u>ק"מ</u>

עבודות הדפסה והוצאות 1500 ש"ח

לסכום זה נוסף מ.ע.מ. כחוק

אודה לכם על סדור תשלום שכר טרחתי

בכבוד רב

נחום מישקובסקי

חשבונאות - מסים

יעוץ - ביקורת

051841021 .מ.ע

מישקובסקי נחום

חשבונאי

(גזבר מונציפלי)

March 6/90 Sat

ר' אייר תשנ"ב

27/4/93

מחוז יהודה ושומרון

9047

27 -04- 1993

נ ת ק ב ל

דוחו"ת
הבדיקה
למועצה המקומית
עמנואל

מוגש לד"ר בנימין ריקרדו

הממונה ביהודה ושומרון

משרד הפנים

דו"ח ראשוני

RECEIVED
1981-40-55
C 15 5 12

מבוא

דו"ח הועדה לבדיקת תפקוד המועצה המקומית עמנואל שהונח על שולחנו של הממונה ביהודה ושומרון ד"ר בנימין ריקרדו מיום 26/9/91 הוכן בהתאם למינוי הממונה מיום י"א בתשרי תשנ"א (3/9/90).

הועדה שבראשה עמד מר ש. אבוטבול הצביעה על ליקויים חמורים בתפקודה של המועצה המקומית עמנואל.

לאור ממצאי הועדה החליט הממונה להפעיל את סמכותו לפי סעיף 120 לתקנון המועצות המקומיות (יהודה ושומרון) תשמ"א 1981 ולהורות למועצה לתקן את הליקויים החמורים בניהול הכספים של המועצה המקומית שהדו"ח מצביע עליהם.

בנוסף לכך הטיל עלי הממונה לבדוק את הליקויים שעליהם מדבר הדו"ח ולפרט אותם כך שיהיה בידו מבחן מדויק האם תוקנו הליקויים. מציב מסמך הבקשה ומסומן באות א'.

כן נתקבל מכתב אצל הממונה ממפקדת פרקליט צבאי ראשי ענף הדין הבינלאומי מיום 18/3/92 בו הינם סבורים כי שומה לראות את דו"ח הבדיקה כדי להחליט להמשיך הטיפול בנושא, כי המסמך מצורף ומסומן באות ו'.

על כן בצעתי את הבדיקה האמורה ובזאת הנני מגיש דו"ח ביניים העונה על הבדיקה המבוקשת ובו פרטתי איזה ליקויים כספיים תוקנו, אלו מהן משתדלת המועצה לתקן ואלו מהן להורות למועצה לתקן.

מלבד זאת ראוי להמשיך ולבדוק נושאים שונים שאפרט בהמשך, יתר לעומקם, כדי לעמוד על מהות העניין לפרטי פרטיו.

בליקויים שונים שהמועצה התחילה בבצוע תקונם ראוי להמשיך ולעקוב, האכן נגמרה והושלמה מלאכתה.

להשלמת התמונה של הניהול הכספי ברשות העברתי רשימה של דברים לבדיקה, לצורך הדו"ח בכללו.

כללי

הועדה לתפקודה של עמנואל שהגישה את עבודתה ביום 26/6/91 תמכה את ידיה בתקלות שיצאו מתחת המועצה בעיקר עקב חוסר תפקוד המועצה בעטייה של בעיות הקואליציה השונות.

אך מאז סיום עבודת הועדה הוקמה קואליציה במועצה מקומית עמנואל אשר הטתה את הכף לטובת עבודת המועצה.

בענין התקלות בניהול הכספים של המועצה עליהם הצביע הועדה, ראוי לציון, כי מאז סיום עבודת הועדה, הוחלף גזברה של הרשות מר ראובן שפירא שכהן בתקופת בדיקת הועדה במר דוד חוטינר שמשמש כגזבר מאז 1/1/93. הגזבר החדש מנסה לשנות דברים, כהרגלם של כל בעלי תפקידים חדשים, כך שחלק מהליקוים במצב של לקראת תיקון במלואו.

מאחר ובקשת הממונה היתה לבדוק הליקוים בהתאם לדו"ח הועדה על כן הממצאים הינם ע"פ סדר הנושאים כפי שהם מופיעים בדו"ח.

א. קואליציה

כממצא ראשוני הצביעה הועדה על חוסר קיום הקואליציה מאז הבחירות שנערכו בנובמבר 1989. אך מאז סיום עבודת הועדה קימת קואליציה רצופה כשראש האופוזיציה לשעבר משמש כסגן בשכר ובפועל.

אמנם חלו תזוזות מסוימות בהרכב המועצה מאז סיום דריח הועדה ושלושה חברי מועצה באו במקום שלושה אחרים שהתפטרו או שעזבו את הישוב אך הקואליציה עומדת.

הקואליציה עליה נשען ראש המועצה אינה קואליציה כה איתנה ומידי פעם עדיין אפשר לראות קושי מסוים בקבלת החלטות ו/או לחילופין כי אנשי הקואליציה המובהקים עדיין אינם מסכימים לכל דברי ראש המועצה. אך בעיקרם של דברים מתקבלים החלטות, המועצה מתפקדת ואף לעת האחרונה עם החלפת חבר מועצה נוסף הורחבה הקואליציה גם עם שני חברי סיעת "טל". במקביל אנחנו מוצאים כי יש אופוזיציה פעילה ואף מספר פעמים הוזמנה ישיבת מועצה שלא עפ"י בקשתו של ראש המועצה כנון:

1. ישיבה שלא מן המניין ביום 9/7/92 4 נוכחים.
2. ביום 22/10/91 ישיבה שלא מן המניין עפ"י קריאת האופוזיציה בנושא

שביתה ורב ספרדי.

3. ביום 26/1/92 ישיבה שלא מן המניין עפ"י בקשת האופוזיציה. ואף מועדים נוספים שבהם נועדה המועצה בישיבה שלא מן המניין עפ"י בקשת חברי המועצה ונתקבלו בה החלטות בנגוד לדעתו של ראש המועצה. אך כללית, המועצה מתפקדת ואף מספר ישיבותיה מתקרב לחמישים כך שבזה הינה עונה לסעיף 45 (א) לדיני המועצות המקומיות בירושל. לקיים ישיבה אחת לחודש.

מאידך, ראוי כי המועצה תיתן את דעתה לכך, כי בניגוד לסעיף 79 (ב) לדיני מ"מ בירושל, אין תקציבי המועצה מאושרים עד ליום תחילת שנת הכספים ולדוגמא מובאים תאריכי אשור התקציב במועצה:

תקציב המועצה לשנת 1991 הועבר במועצה בתאריך 19/9/91

תקציב המועצה לשנת 1992 הועבר במועצה בתאריך 26/3/92

תקציב המועצה לשנת 1993 טרם הועבר במועצה.

על כך ראוי כי הממונה יורה למועצה לתקן נוהג פסול זה לאשר תקציב זמן רב לאחר תחילת שנת הכספים השוטפת.

ב. תקציב

תקציב המועצה לשנת 1991 (9 חודשים) עמד על	4.449	אלפי ש"ח
כשבתאמה ל - 12 חודש הסכום הינו	5.931	אלפי ש"ח
תקציב המועצה לשנת 1992 עמד על	7.400	אלפי ש"ח

מדו"ח הועדה עולה כי איננה רואה בעין יפה את הנושא של הקצבות למוסדות שהיה בשנת 1990/1 כ-1.5 מליון ש"ח מכלל תקציב של 5.178 אלפי ש"ח כלומר שהם 29% מכלל תקציב המועצה.

משיחתנו עם ראשי המועצה עולה כי פעילותם החינוכית והתרבותית מתבצעת באמצעות הקצבות אלו והם מהווים את עיקר קיום הישוב.

לדעתם לא ניתן לקיים ישוב בעל אופי כשלם ללא הקצבות.

על כן הבדיקה צריכה להעשות ע"י אנשים המבינים בישוב בעל אופי שכזה והאם ההקצבות הניתנות לעמותות חורגות מהסבירות.

לטענת ראשי המועצה לא יתכן להביא משפחות שכאלו לשומרון ללא

פעילות של ישיבות, תלמודי תורה, מקואות, ספריות, חינוך כללי, פעילות תרבותית פתוחה וענפה וכד' כמתנ"ס חרדי. ולכן יש לראות את הדברים בזוית הנכונה ולבדוק האכן הקצבות אלו חורגות בישוב בעל אופי שכזה. לגופו של ענין, לבדיקת המהות בלקוי תפקוד המועצה עקב גובה ההקצבות לעמותות עלינו לבדוק רמת השרותים וההוצאות בהשוואה לרשויות אחרות וזאת ניתן לעשות בהמשך.

לשנת הכספים 1991 (9 חודשים) הוקצבו לעמותות עפ"י תקציב המועצה 1.064 אלפי ש"ח מתוך 4.449 שהם 24%.
לשנת הכספים 1992 הוקצבו לעמותות סך של 1.745 אלף ש"ח מתוך תקציב של 7.400 אלפי ש"ח שהם 23.5%.
ולשנת הכספים 1993 מתוכנן בתקציב המועצה 1.430 מתוך 7.650 שהם פחות מ-20%.

כך שהמועצה מתיחסת לביקורת הועדה בנושא זה ומקטינה את אחוז התמיכה בעמותות מכלל התקציב הכללי.

ג. עובדים ושכר

בעמוד 11 לדו"ח הועדה נכתב, כי עפ"י הדריח שהכין המבקר הפנימי של משרד הפנים, נמצאו חריגות בעשרות אחוזים משכרם של חלק מעובדי המועצה.

למרות כל המכתבים של ראשי המועצה בעמנואל טרם נתקבל המכתב בידם.

אף בסכום הדיון שנכתב ע"י מפקדת הפרקליט הצבאי הראשי בענף דבליא מיום 31/5/92 גם כן נכתב כי הממונה יפנה לקבל הדו"ח האמור, אשר טרם נתקבל. סכום זה מצורף ומסומן באות ג'.
כך שע"פ דריח זה לא נוכל לבסס דברים.

מבדיקה שערכנו נמצא כי שיא כוח אדם במועצה לשנת 1992 עומד 59.1 משרות. כולל משרות יעודיות ומוניציפליות.
בפועל מעסיקה המועצה 49.55 משרות ו- 12.5 משרות עובדי קבלן כך שלמעשה החריגה של המועצה הינה ב-3 משרות בלבד לאחר שכבר כללנו עובדי קבלן.

אמנם הועדה מצאה שגם מזכירת הגזבר ומזכירת המזכיר הינם עובדי חברות כוח אדם, אך לטענת המועצה הסיבה נעוצה בעלות הנמוכה דוקא במשרות הללו באמצעות חברות כ"א.

מבדיקת שכר שערכנו, נמצא, כי למעט עובדים בכירים במועצה קרי מנהלי מחלקות: מזכירות, גזברות, חינוך, רווחה, בטחון ופיתוח אין המועצה חורגת הרבה מעבר לסבירות בתנאי שכר להעסקתם של יתר עובדי המועצה.

מאידך מצאנו כי ראש המועצה וגזברה לשעבר מר ראובן שפירא השתמשו לאורך כל התקופה במכוניות שכורות לצורך עבודתם.

על כן מן הראוי להפסיק נוהג פסול זה.

משיחה עם הגזבר החדש נוכחנו כי הינו חותר להפסיק נוהג זה מסיבות כלכליות מובנות וראוי לעקוב בענין.

כן מעיון בהצעת התקציב לשנת 1992 עולה כי מחלקת הגזברות תוקצבה ב- 45.000 ש"ח אחזקת רכב סכום אשר עולה על כל דמיון, בנוסף להקצבה לשכר בסך 183.000 ש"ח וטלפון ודאר בסך 12.000 ש"ח מצורף המסמך המסומן באות ד'.

חיבת נוסף שעלינו לתת את הדעת הוא **ההפרשות לקופת גמל של העובדים והמעביד אשר אינם מועברים לקופות הגמל ומלבד הליקוי כספי של הרשות יש בו גם משום עושק כבשת הרש של העובדים המפרישים ממשכרתם ואינם זוכים לקבל זאת בערך הריאלי להפרשתם.**

פרט נוסף שהעלה הדו"ח הוא נתינת המשכורות באמצעות העמותות. נושא זה הינו פלילי ועל כך הוא כבד ביותר ובתור שכזה שומה עלינו להוכיח זאת במסמכים ברורים.

במסגרת העיון במסמכים של העמותות אשר קיבלו את ההקצבות והעבירו את מאזניהם והדוחות הכספיים שלהם למועצה לא נמצא כיוון שכזה.

ועל כן במסגרת ההוכחות המקצועיות לא ניתן להוכיח זאת מהדוחות הכספיים של כל העמותות.

יצוין, כי בתוך הבקשות של העמותות להקצבות מצאנו את כל הדוחות הכספיים של כל העמותות שקיבלו את ההקצבות ולאחר שעברנו על המאזנים

ודוחית הכספים האמורים לא מצאנו סמך לטענתם.

יתכן ובאם נעיין בדוחות 126 למס הכנסה של העמותות אולי נמצא מקור לזה אך לכך נדרש עיון מעמיק יותר במסמכי העמותה. ובמסגרת השעות אותם הקדשתי לנושא טרם הגעתי לדרגת בירור שכזה.

ד. ארנונה

הועדה העירה בסעיף (1) לנושא הארנונה בעמוד 12 לדו"ח, על כך, שהמועצה איננה מאשרת את צו המסים כחוק, עד לתאריך הקובע בתקנות המועצות המקומיות ביו"ש סעיף 80 (א) בו נקבע כי:

"החלטת מועצה בדבר הטלת ארנונה כללית תתקבל לא יאוחר מיום 1 בדצמבר שלפני שנת הכספים שעבורה מוטלת הארנונה".

בשנת הכספים 1991 כותבת הועדה כי צו המסים התקבל לאחר דיון תמוה ב-15/4/91. הדרי"ח ממשיך וכותב כי טרם אושר הצו ע"י הממונה ואכן נמצא כי בישיבות מועצה רבות ניסו להעביר את צו המסים לשנת 1991 ולא הצליחו כנון בתאריך 10/3/91 נכשל הנסיון להעביר את הצו במועצה.

אף אחר האשור ביום 15/4/91 לא נתן הממונה את ידו לצו שאושר וחייב את המועצה לאשררו בצורה שונה.

בישיבת מועצה מס' 25 מיום 5/6/91 נכשל נסיון נוסף של המועצה לאשרר צו מיסים כחוק עפ"י דרישת הממונה.

ומן העיון בישיבות המועצה עולה אכן כי לא נתקבל צו מיסים במועצה לשנת 1991.

בשנת המיסים 1992 חוזר על עצמו הסיפור בזעיר אנפין בישיבת המועצה מס' 29 מיום 2/12/91 עולה צו המסים לדיון ונכשל.

לאחר מכן הועלתה ההצעה בישיבה נוספת ומקבלת את אשור המועצה אך שוב הממונה שולח ב-16/1/92 מכתב הפוסל את קבלת ההחלטה ומחייב את המועצה לקבלת החלטה מעודכנת ואכן בישיבת המועצה מס' 33 מיום 5/2/92 מתקבלת ההחלטה כחוק.

בשנת הכספים 1993 מתקבלת ההחלטה בישיבה מן המניין מס' 43 מיום 17.12.92.

בסעיף (2) לדו"ח הועדה מענייני הארנונה כותבת הועדה על דרך קבלת ההחלטות בועדת ההנחות בצורה חמורה ביותר בניגוד לכל נוהל תקין וענייני

ואכן הדברים קשים להולמם.

משיחות עם ראש המועצה ויריר הועדה הרי הם מודים בגלוי בפה מלא בנושא וטוענים בטענות משונות כי אין להם שליטה בדבר. אך לאחר החוק החדש שפורסם לגבי הקריטריונים החדשים להנחות ממסים לכל הרשויות ולאחר שיוריר הועדה הישנה מר אשר דהאן פרש מחברותו במועצה וכך כמובן גם מחברותו בועדת ההנחות ולאחר שהוקמה הועדה החדשה כחוק בה חברים 2 חברי המועצה מר דרורי ומר נעימי וכן הגזבר היועץ המשפטי ומנהל מחלקת הרווחה. על כן לאחר כל השינויים שמנינו החלפת היריר, החלפת החברים, החלפת הרכב הועדה ושינוי סמכויות הועדה לפי החוק החדש, בה אפשרויות הועדה הינה מצומצמת במקרים מיוחדים כגון: מחלה קשה המצריכה הוצאות מיוחדות וכד' נראה כי עם מעקב בנושא ירד לקוי זה מסדר היום.

בסעיף (3) לדו"ח הועדה בעניני ארנונה מעירה הועדה על הנוהג בקהילה שלא לפנות לבית משפט אזרחי ועל כן הפניה לבית הדין הרבני פוגעת בסדרי הדין המקובלים.

בעירייה בה הנני משמש כחשב מלווה עיריית בני ברק הדומה בנוהגי הקהילה למועצת עמנואל, קיים מנגנון גדול של עורכי דין ותביעות משפטיות לצורך מלוי חובות ארנונה ומסים של התושבים.

יתכן כי התקיים דיון כלשהוא בבית הדין הרבני שהיו לו השלכות גם על עניני מסים אך אין המועצה פונה לבית הדין לצורך מלוי חובות התושבים בגבית הארנונה.

מעדות הגזבר עולה כי כיום מתבצעים נתוקי מים לצורך הגביה מהתושבים ואף עומדים בקשר עם היועץ המשפטי לצורך אכיפת הגביה. אך מומלץ לבדוק הנושא מידי תקופה, האם אכן מתבצעת אכיפת הגביה כחוק לגבי כל התושבים ובזמן הנדרש ומה מדת ההשפעה של הגוון הקהילתי המיוחד שבמועצה על גבית התשלומים כחוק.

הנושא האחרון שבנושא הארנונה שבדו"ח הועדה הוא היקף הגביה בהתאם לחצעת התקציב.

בשנת 89 גבתה המועצה 219.169 ש"ח מתוך 600.000 ש"ח חיובי ארנונה.

בשנת 90 גבתה המועצה 273.957 ש"ח מתוך 716.510 ש"ח חיובי ארנונה

כשהחלוקה הינה 587.781 ש"ח מגורים ולתעשייה 128.729 ש"ח.

בשנת 91 (9 חודשים) החיוב למסים היה בסך 714.718 ש"ח כשמתוכם 586.311 למגורים ולתעשייה 128.406 ש"ח דו"ח כספי טרם הומצא, על כן איני יודע מה גובה הגביה.

בשנת 92 החיוב למסים, למגורים 745 אלף ש"ח ולתעשייה 276 אלף ש"ח סה"כ 1021 אלף ש"ח הגביה בפועל כולל מגורים 397 אלף ש"ח המסמך מצורף ומסומן באות ה'.

בבואנו לנתוח הגביה נמצא כדלהלן:

בשנת 1990/91 מסגרת התקציב שהועברה ע"י המחלקה לתקציבים של משרד הפנים חתומה ע"י סמנכ"ל בכיר לתקציבים מראה על 276 אלף ש"ח הכנסות מארנונה הכללית כך שהגביה בסך 274 אלף ש"ח סבירה לחלוטין. המסמך מצורף ומסומן באות ו'.

בשנת 1991 (9 חודשים) מסגרת התקציב לגביית ארנונה עמדה על 244 אלף ש"ח ובשנת 1992 הצעת התקציב לגביה הינה של 400 אלף ש"ח והגביה כולל פגורים עומדת על 397 אלף ש"ח המסמך מצורף ומסומן באות ז. כך שטענת הועדה כי בעיות הגביה גורמות לגרעון איננה הטענה המדויקת לנושא וכפי שכבר נוכחנו שהחבדל בין היעודה לגביה בתקציב לעומת הגביה בפועל אינו עולה 1%.

אך מנגד צריך לעמוד על מידת הגביה האמיתית היות והחיוב השנתי השוטף בשנת 1992 עמד על 1.021 אלף ש"ח והגביה ממנו ללא פגורים עמדה על 267 אלף ש"ח ז"א 26% גביה שוטפת. וזהו ליקוי כספי חמור. הטענה שעומדת לה לרשות היא כי החיוב של 1.021 אלף ש"ח הינו לפני הנחות וכן דירות פנויות שא"א לגבותן וכדו' שסיבת החיוב שלהן הינה כשבזמן שאפשר יהיה לגבות, ניתן יהיה לגבות את כל סכום החיוב. אך נושא זה מצריך מעקב קשה וכבד לאורך תקופה כדי לראות כי הדברים מתקדמים בקצב ובצורה הנכונה.

יתרה מכך ראוי לציון הנושא שלא הופיעה בדו"ח הועדה, שהדוחות נשלחים לתושבים באחור רב של עד כחצי שנה ואף חיובי המיס לתושבים נשלחים באחור רב כך, שגם ניתן אולי להבין כי בעבר שרר חוסר ארגון מזעזע

במשלוח החיובים לתושבים והיא סיבה לזכותם של התושבים שמפגרים בתשלומים ואשר 50% מיתרת הגביה השוטפת במסים הינה גבית פגורים. לדוגמא: בשנת 1992 גבו סה"כ 397 אלף ש"ח כשמתוכם 267 אלף ש"ח גבית שוטפת. 130 אלף ש"ח פגורים. עיין מסמך המסומן באות ה'. כך גם בחיבט הכולל של החובות לארנונה המגיע בשנת 1992 ל-1685 אלף ש"ח כשמתוכם 1021 אלף ש"ח שוטף, 664 אלף ש"ח פגורים. סה"כ 1685 אלף ש"ח לגבית.

משמעות הדברים מצביעה על פיגור גדול בחיקף הגבית והכרח לתקן המעוות ועל כן מן הראוי להמשיך ולעקוב על תיקונו. לדברי הגזבר החדש נעשים כיום פעולות חדשות בשטח להדביק את הבעיה ולצורך כך נרכשו מערכת מחשוב חדשה ומסופון לצורך קריאת המים כך שעדכון הקריאה יעשה מיד לקריאה ומשלוח החשבונות יוכל להעשות בהקדם ולא יתעכב זמן רב כ"כ על כן ראוי לעקוב בהמשך אם הדברים אכן מתקדמים.

ה. ועדות המועצה

הביקורת של הועדה על ועדות המועצה אכן נמצאה נכונה ומתוך ניירות הועדות אשר נתבקשו, עולה, כי מלבד ישיבות ההנהלה וועדת התמיכות שהרכבה כהרכב ההנהלה ומקיימת את דיוניה בצמוד וכחלק מועדת ההנהלה וכן ועדת ההנחות אין פעילות שוטפת של ועדות אחרות וא"א לקבל את דוחותיהן כן ועדת מכרזים יושבת לעת הצורך.

ועדות המועצה שתיים עשר הן:

ועדות קליטה, רווחה, הנחות, ביקורת, כספים, הנהלה, תמיכות, שיפור פני העיר, חינוך, בטחון, קבלת עובדים ומכרזים.

תשע מתוך הועדות מונות 3 חברים ושלוש הועדות האחרות מונות 5 חברים. מתוך ארבעים ושתיים חברי הועדות ארבעה מהם חברי אופוזיציה ויתרם חברי קואליציה וזאת בניגוד לסעיף 125 לדיני המועצות המקומיות בישראל שהרכב הסיעתי הכולל של כל הועדות יהיה בהתאם להרכב הסיעתי של המועצה. על אף שסעיף זה אינו מופיע בתקנות בירוש אך יש בו מן ההגיון וההגינות כלפי כל חברי המועצה כך שמן הנכון להקים את הועדות עפ"י מפתח

סיעתי שלכל סיעה יהיה מספר חברים בוועדות כאחוז יחסי הכוחות במועצה.
 כן נעדרת המועצה ועדת קניות אשר בתוספת החמשית (סעיף 185) ותיקון:
 תשמ"ו) הינה חובה למועצות המקומיות בישראל ואף בתקנות המועצות
 האזוריות בירוש התשל"ט - 1979 נקבע בצו כי ועדת קניות הינה חובה ועל כן
 מן הראוי להוסיף זאת גם במועצות מקומיות.
 כן ועדת מל"ח וועדת בטחון אשר הינה חובה לסעיף 123 (א) 123 (ב) לדיני
 רשויות בישראל, אינן חובות ביו"ש.
 אשר על כן רצוי לעשות תחלופה בכל נושא הוועדות ולהפעילם בהתאם. זאת
 על אף שלפי תקנות המועצות בירוש סעיף 46 (א) חובה לכנס ועדה אך ורק
 שחובה להקימה רק אחת לשלושה חדשים.

1. ת.ב.ר"ם

נוהג זה של העברת ת.ב.ר"ם לאשור הממונה מבלי שנדונו כלל במליאת
 המועצה אלא מסתמכת על החלטה בלתי חוקית מיום 24/7/85 שאין היא
 צריכה לאשר תבר"ם הינה בניגוד לסמכויות שהוענקו למועצה.
 נוהג זה נפסק ב-20/6/90 כפי שציינה הועדה בדו"ח.
 מדברי תשובתו של מר ראובן שפירא גזבר המועצה מיום 4/3/92 לממונה,
 עולה כי החלטה זו ביום 24/7/85 נתקבלה עם כניסתו של מר ראובן שפירא
 לתפקיד הגזבר ולטענתו אף מועצות אחרות נוהגות כך.
 כן ראש המועצה בתשובתו מיום 9/3/92 לממונה כותב כי אכן העובדות
 נכונות אך לטענתו לא נתקבלה כל הערה ממשד הפנים בנושא.
 לגופו של ענין, נוהג זה הופסק ועל כן הבעיה נפתרה.

2. תמיכות והקצבות לעמותות

הועדה טוענת בעמ' 15 לדו"ח, סעיף ט (11), כי הקצבות אלו שימשו בין היתר
 לתשלום משכורות נוספות לעובדי המועצה או לתשלום משכורות פיקטיביות.
 טענה זו הועלתה בעמ' 11 - 10 לדו"ח הועדה בנושא התקציב ושם העלנו כי
 עפ"י כל המסמכים שבדקנו לא מצאנו הוכחות לכך ורצוי להסתמך בנושאים
 עדינים שכאלה על מסמכים ברורים.

בענין אחוז השתתפות המועצה בעמותות לעומת התקציב בכללו כבר העברנו את דעתנו בקטע השייך לתקציב.

בנושא המסומן בסעיף קטן (3) בענין הקריטריונים לעמותות, ראוי לציין, כי הנוהל למתן תמיכות של רשויות מקומיות אשר פורסם בילקוט הפרסומים תשמ"ה 2275, ואשר נהפך לחלק בלתי נפרד מדיני המועצות המקומיות, אינו מופיע בתקנות המועצות ביו"ש. לגופו של ענין, טוען ראש המועצה כי כל החקצבות ניתנו עפ"י קריטריונים של תלמידים, ו/או משתתפים בפועל ו/או כל קריטריון אחר. אך מהמסמכים שהגיעו לעיוני טרם ראיתי את הרשימות של המשתתפים וכדו' וראוי לבדוק נושא זה בהמשך.

ח. חינוך

הביקורת שנכתבה ע"י הועדה בעניני חינוך מתרכזת בנושאים שהן במהותן להיבדק ע"י הפיקוח המחוזי במשרד החינוך ועל כן אין הוא מתחומי. בנושא קיזוז השכר הבלתי מוצדק מגננות של רשת החינוך של אגו"י, הרי שאלה ושוברה כאחד.

רשת חינוך זו אינה שייכת כלל למועצה אלא מתפקדת כבעלות על גנים המסונפת ישירות למשרד החינוך ללא אמצעות המועצה כדרך כל גני הבעלויות האחרות כגון: נעמת וכדו'.

יתרה מזאת, כותבים ראש המועצה והגזבר כל אחד במכתבו בנפרד אל הממונה ראש המועצה במכתבו אל הממונה מיום 9/3/92 והגזבר במכתבו אל הממונה מיום 4/3/92. כי אין בעמנואל גן השייך לרשת החינוך של אגו"י, על כן כנראה שדברים אלו אינם קשורים למועצה כלל ובהמשך אפשר לבדוק האם היו הורדות מהמשכורות של הננות. נושא שלא נראה סביר ברגע זה.

ט. החברה לפיתוח עמנואל

לבקשתך המיוחדת בסיום מכתבך אלי מיום 30/1/92 - כ"ה בשבט תשנ"ב שבאה בהמלצתה של הועדה בנושא זה לבדיקה מקצועית בענין. בדקתי את

היחסים בין המועצה המקומית עמנואל לבין החברה לפתוח עמנואל.

אכן מבדיקתי עולה, כי החברה לפתוח עמנואל קבלה מהמועצה בשנת 1989 עבור עבודות שביצעה סך של 395,254.34 ש"ח פעילות זו נעשתה עד חודש 31/3/90.

יצוין, כי הבחירות האחרונות נעשו בחודש נובמבר 1989. כך שהעבודות שנעשו ע"י החברה לפיתוח עמנואל, שאכן היתה חברה פרטית ולא חברה ציבורית הקשורה למועצה, נעשו במסגרת עבודת המועצה בקדנציה הקודמת ונמשכו עד 31/3/90 עקב המשכם של החוזים מהקדנציה הקודמת.

כן טוענת המועצה, כי אמנם החברה לפיתוח עמנואל הינה פרטית מבחינה זו שאינה חברה עירונית במהותה, אך הינה חברה ציבורית הקשורה להאגודה למען עמנואל שפועלת על דעת פרנסי הציבור ורוב רבני הישוב. אך לגופו של ענין, העבודות של החברה לפתוח עמנואל היו קשורות בעיקרן לקדנציה הקודמת ואף לתחילת תקופת הקדנציה הנוכחית בשנת 89 ואף בשנת הכספים 1990 בסכום כולל של 43,491.70 ש"ח שהיו בעיקרם פעולות הקשורות בהסעות, נקיון וגן החיות.

מאידך, ניכרת בכרטיס של העבודות אותן היו נהוגים למסור לחברה לפיתוח עמנואל מעבר לחברה חדשה בשם חברת "אפיקי השומרון". חברת "אפיקי השומרון" הקשורה לתושב עמנואל מר דב ברוק קבלה עבודות בשנת 89 בסך 82,040 ש"ח עד לתאריך 31/3/90 ובשנת הכספים 1990 עד 31/3/91 הועברו לחברת "אפיקי השומרון" עבודות בסך 196,801.40 ש"ח בשנת 1991 לא זכינו לקבל דו"ח שנתי אך בדו"ח חצי שנתי הגיעו העבודות לסך 198,323.27 ש"ח.

מהות העבודות לחברת "אפיקי השומרון" היו בתחומים הבאים:

קבלני כח אדם, אשפה, גינון, כבישים, פיתוח, עשבים, צביעה וצביעת בתי ספר.

לטענת גזבר המועצה לשעבר מר ראובן שפירא כל העבודות שנמסרו לחברת אפיקי השומרון נעשו ע"פ מכרז וכל ההתקשרות עמם חוקית לחלוטין. לבקשתנו לעיין בהחלטות ועדת המכרזים משנת 1989 ואילך לבדיקת הנושא, לא קבלנו סיוע ונאמר לנו כי קשה יהיה להגיע אליהם, אם בכלל. אך לסכומי של ענין, טען לנו גזבר המועצה החדש מר דוד חוטינר כי החל מיום 31/3/93 גם חברת אפיקי השומרון חדלה להיות קשורה עם המועצה,

מאחר וכל הפעולות שנעשו דרך חברת אפיקי השומרון עשו עליהם מכרז חדש ונמצאו הצעות טובות מהן על כן החל מ- 31/3/93 אין לחברת אפיקי השומרון שום דריסת רגל במועצה.

י. דוחות כספים, חשבונות וגרעון המועצה

נושא כה עיקרי ובסיסי בניחול הכספים של המועצה אשר לא נבדק ע"י הועדה וההערות עליו נכתבו ברמז ובאקראי, נידח עליו פרק נוסף. כללית, הנחלת החשבונות של המועצה נעשתה הרחק מתחומה של המועצה אצל הגב' מזל רוזנר בנתניה. שיטה זו של ניחול חשבונות הרחק מתחומה של המועצה, אין בה אמנם מן הנוהל שאינו תקין, אך הוא תרופה בדוקה כנגד ביקורות מכל סוג שהוא ומאידך מקשה על הארגון והסיוע לתפעול המועצה בצורה טובה ויעילה.

להמחשת הדברים נביא כי אשור הדוח הכספי ע"י המועצה משנת הכספים 1991 הובא לאשורה בישיבתה מס' 41 מיום 27/10/92. בסעיף 108 (א) לדיני המועצות ביו"ש שומה על הגזבר להכין דוח כספי 30 יום לאחר תום שנת הכספים.

בדיני המועצות בישראל נאמר, כי שומה על הגזבר להכין דוח 5 חודשים אחר סיום שנת הכספים, אך מאידך שיטת הרישום החשבונאי בישראל כי התקבולים הקשורים לשנת הכספים הקודמת ממשרדי ממשלה וגופים צביריים עד 4 חודשים לאחר שנת הכספים ירשמו בשנת הכספים הקודמת, כך שגם בישראל ניתנת תקופה של 30 יום אחר סיום הרישומות לעדכון הדוח. מעניין שפרט זה של שיטת הרישום החשבונאי של המועצות בישראל "בשיטת המזומנים המתוקנת" לא נרשם בתקנות המועצות המקומיות ו/או האיזוריות ביו"ש.

נחזור לענינו, ברבים מן המקרים שבקשתי מן הגזבר הקודם מר ראובן שפירא דוחות כספים, תלושי משכורת, טופסי 126 ודוחות אחרים נעניתי בתשובה הסטנדרטית: תיסע לנתניה.

גם בימים אלו אחר שיצא הדוח הכספי לשנת 1991, שאושר במועצה, נאמר לי כי יצאו מספר עותקים מצומצם שאפשר לסופרם על יד אחד ואין להם דוח שברשותם לעיון כלל.

אך לדברי הגזבר החדש, רכשו עתה עקב בעיות הללו מחשוב חדש אשר יגיע וימוקם במשרדי המועצה ומעתה הנהלת החשבונות תנוהל מהמועצה. ולא בשלט רחוק ממקום אחר. פעולה זו ראויה לברכה.

אחרון הנושאים הוא גרעון המועצה.

בדו"ח הכספי - תלת חודשי האחרון מיום 31/12/92 נמצא כי גרעון המועצה הינו בסך 1,551 אלף ש"ח

גרעון המועצה לשנת 1992 בתקציב השוטף היה בסך 799 אלף ש"ח. הוצאות המועצה חרגו בכל הנושאים מלבד רכישות מים ושכר רווחה. ביתר הנושאים: שכר כללי וחינוך ורווחה פעולות כללי וחינוך ורווחה וכן פרעון מלוות והוצאות מימון חרגה המועצה בסך 1,739 אלף ש"ח.

גרעון זה הינו בסדר גודל של 20% מתקציב המועצה הכללי.

אמנם גרעון זה אינו מן הגדולים ברשויות אך גם עליו ראוי ליתן את הדעת ולחורות למועצה לתקן את הנושא.

מה גם שהמועצה החליטה ואף חתמה במכתבה למנכ"ל משרד הפנים ולממונה על התקציבים לבל תחרוג מתקציבה ותאזן את התקציב השוטף.

מאידך, גדלו גם ההכנסות בכל התחומים מעבר לתקציב, בסך כולל של 940 אלף ש"ח כך שהגרעון נטו לשנה השוטפת עומד על 799 אלף ש"ח ולא סופי.

על כן מן הנכון להמשיך ולבדוק גם נושא עקרוני זה ולחורות למועצה לאזן את תקציבה כנדרש.



מדינת ישראל

משרד הפנים

צבא הגנה לישראל

אזור יהודה ושומרון



הממונה על הישובים הישראליים ביהודה ושומרון

ט' בניסן תשנ"ג
31 במרץ 1993
ח"ק: **עמנואל**
מס': 6190/3023

לכבוד

מר נחום מישקובסקי
רכ"ס י"ס

שלום רב,

הנדון: ליקויים בניהול הכספי של המועצה המקומית עמנואל

ביום 30.1.1992 פניתי אליך בנדון וביקשתי ממך לבדוק עבורי, האם חוקנו אותם ליקויים בניהול של המועצה המקומית עמנואל, עליהם הצביע דו"ח ועדת חקירה שמיניתי ביום י"א בתשרי תשנ"א (30.9.90), בראשותו של מר שלמה אבוטבול.

בשיחות רבות שניהלנו מאז, הבטחת לי, תזור והבטח, להמציא לי דו"ח, ולו דו"ח ביניים, תוך זמן קצר.

למרות הקשיים שהתעוררו בעניין דרך מימון שכר טרחתך, הבטחתי לך אישית שהעניין יוסדר, וכי אף שר הפנים בכבודו ובעצמו נתן הוראה להסדיר עניין זה.

למרות כל זאת, ולמרות שעברה יותר משנה מאז פניתי אליך, לא קיבלתי ממך דבר, למעט בירור שעשית בשאלת חובותיה של המועצה המקומית למועצה הדתית בעמנואל.

עם כל הצער שבדבר, עלי להודיעך שאם לא אקבל את ממצאין עד ליום י' באייר תשנ"ג, 1.5.92, אין עוד טעם בהמשך עבודתך ואני אראה עצמי גם פטור מהמשך הטיפול בנושא שלך.

בברכת מועדים לשמחה,


בנימין ריקרדו
הממונה ביו"ש

העחק: לשכת שר הפנים

מפצ"ר - רע"ן דבל"א

ברוך הויזמן - האגף לביקורת מערכת הבטחון - משרד מבקר המדינה

צמחוניסאן - ספר 6090

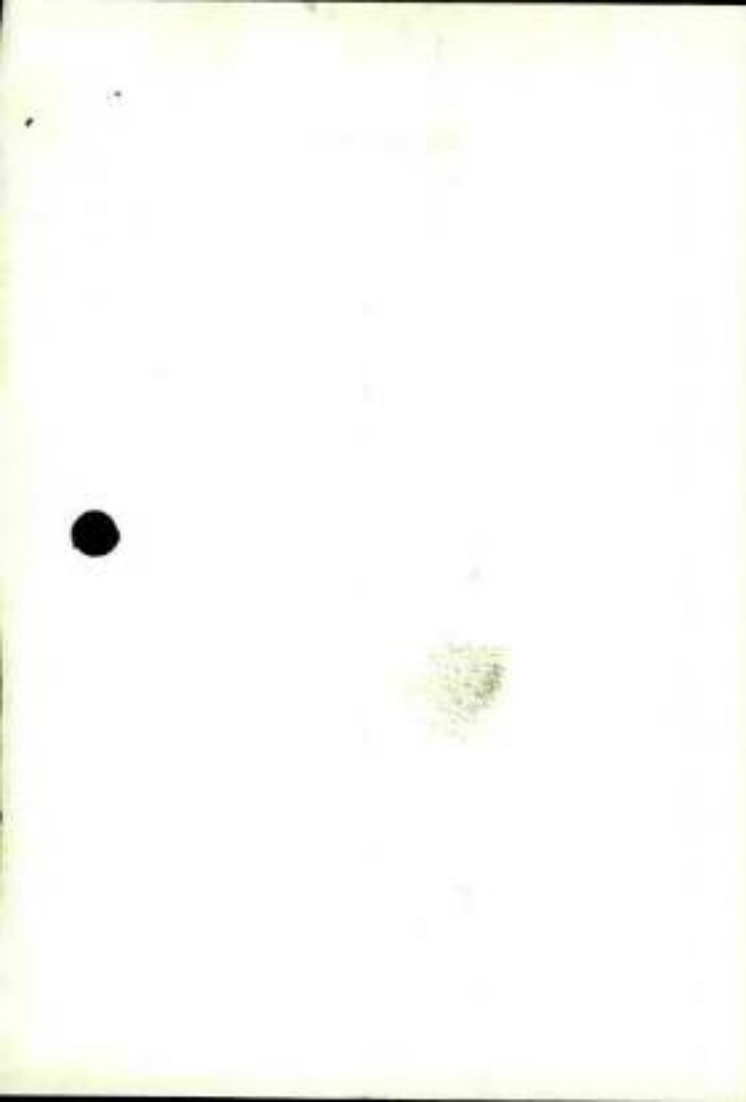
מדינת ישראל

לשכת הדובר

בני ה' בקרדו

למס'ת לב





29.1.93
N
סוף שבוע

והעניקה שעמנו האל

למרות דו"ח חמור בנושא תיפקודו של ראש המועצה המקומית עמנואל, ממשיך הרב שמואל זיבלד בתפקידו ■ כבר לפני שנה וחצי המליצה ועדת חקירה שמינה שר הפנים לשלוח את הרב הביתה ■ למה מונה ראש האופוזיציה למשרת סגן ראש המועצה בשכר? ■ האם שונו הכרומוקולים משיבות המועצה? ■ האם הוקמו עמותות פיקטיביות כדי לשלם שכר לעובדי מועצה? ■ ולמה החושבים כל כך פוחדים? ■ זיבלד: "היום אין אחד לא יכול לגעת ביי" ■ חשיפה

ליאת רון

ביום ראשון לפני שבועיים הכתובכ רב שמואל זיבלד כמו נכיר העיריה. אחרי חצי שעה אחר, הוא לא ביוכו וסן על התנצלויות ונישק את המזוזה שבפתח לישיבתו המהורה. "תיכנסו, תיכנסו", אמר במיבט אירי קל וצנח על כורסת העור. מעימקי ה'קט הכחול נשלפה קופסת "סיים". הגביר הנאה חתך בציפורניים עשירות היטב רבע סיגריה ל"מעשר", הצית אותה בנושלתיות והפריח ענני שאננות באוויר. "לא משנה לי כל כך מי שלח אתכם לפה. היום אין אחד לא יכול לגעת ביי". ובאמת נראה שהרב זיבלד, ראש המועצה המקומית עמנואל, חסידיש. בעזרת השם ובעזרת שומרי ראשו האישיים, שתצלומיהם תלויים מימיו על הקיר, מסגרת בצד מסגרת: הרבי מלובאביץ' מחייד חיוך משיח. הרב עובדיה יוסף צופה על הדלת דרך משקפיו הכהים. הרבי מגור, הבאבא סאלי, רוכב השן והרבי מסלונים נראים כאילו ישברו את זכוכית התמונה אם מישהו, חלילה, יעו לגעת בפאתו המתולתלת.

זיבלד, 32, מנהל וסוחט לשעבר, איש גבוה, גדל גוף, עם זקן כהה ושמנה ילדים. גדל במשפחה חרדית ב"מאה שערים" ולמד מולטיטיקה מהחיים. גם היום – "גו, כשיש לי זמן" – עושה ראש המועצה נדרי פעם ברית מתוך אהבת המקצוע ומחבתו המופלגת לילדים.

אלא שלפעמים ה"קינדרעלך" מעצבנים אותו. כשלקה אותו לסיוור מורדך ברחובות המצומצמים של עמנואל, התלונן שהם מקלקלים לו את הטפספות ואת המצבירות. 1500 ילדים מתפרסים באיזור כמו עדר מכשפים ועושים נזק, נו, בשביל זה הרי הקטנו להם גני משחקים בכל העיר. ופה, את רואה פה היה פעם גן שעשועים והשכנים ביקשו לעקור אותו בגלל הרעש. גם העצים אשמים. "איזה ליכלוך", רטן לעבר עלי השלכת, "את לא מתארת לעצמך כמה עבודה אנחנו משקיעים בניקיון".

ובאמת, במשך שלוש וחצי שנות כהונה שקד שמואל זיבלד לטאטא הרבה ליכלוך. בדרך כלל, עמוק מתחת לשטיח. למחרת אותו יום ראשון זהות, חנו עם שחר הטרגוטים של אנשי משרד מבקרת המדינה מול הלון לישיבתו של ראש המועצה. אחרי כמה שעות התסמנו שליחי הגברת מרים בן-פורת באחד הדברים והתחילו להרים את שולי הטרברים.

בין המימצאים שמצפים להם שם, מצוי גם דו"ח של ועדת חקירה מיוחדת שמינה שר הפנים לפני שנה וחצי. המלצות הוועדה היו חמורות וחד-משמעיות: זיבלד צריך ללכת הביתה ביד עם כל חברי המועצה.

אלא שבמקום למנות ועדה קרואה לאלתר, גנזו אריה דרעי, שר הפנים, את הדו"ח של עצמו. בתגובה טוען דרעי, כי הדו"ח לא נגנז. אם כך, השאלה שנשאלת היא, איך ייתכן ששמואל זיבלד והברז עדיין מנהלים את עמנואל.

ההיסטוריה העגומה של היישוב התחילה בשטחה גדולה. ביוני '81 נטמנה בארטה אבן הפינה לעיר עמנואל, מזרחית לאלפי מנשה וקניי שומרון. בטקס החגיגי נכחו שר הביטחון דאז, אריאל שרון, דוד לוי, שר הבינוי והשיכון, וכמה אלפי חסידים מאושרים שרקדו עצמם לדעת. "החלום נהפך למציאות", נאמו הנאמים. עמנואל, כרוך השם, זה לא רק מרט. התכנון המטורי היה ליצור ריאה ירוקה, מודרנית, לישוב החרדי הצפוף בכני-כרם וירושלים. חברת "כוכב שומרון", היוזמים, שיווקה תוכניות גרנדיוזיות. בנייה מפוארת כוול, מיתשוב סקור לקיר, קרונות חשמל חרישיות שיחליקו בין גנים מסופחים. מגרשי משחקים, אפילו פארק מים כשר. "פרוגרסה רתית חסרת תקדים", צעקו הפרסומות. "אם נותנים לך – קח", תורגם המסר לאיריש. קונים פוטנציאלים תודרוו לרהור בכבישי השומרון כדי לראות את המציאה. אלפי דירות נמכרו עוד כשלם התכנון.

גן העדן נהפך לגיהנום

באוקטובר '83 הגיעו לעמנואל 220 המשפחות הראשונות ונכנסו אל ה"וילות הטוריות" וה"בתים המרוגים". כולם הרגישו שוכי בחתיכת גדיעדן. אלא שגדיהערו נהפך מהר מדי לגיהנום. באמצע אותה השנה, הסתכסכו היוזמים ביניהם. ארבעה שתמכו באיכולוס מעורב של הישוב, פרישו.

המיליונר היהודי-אנגלי ולמן מרגוליס שדגל ביישוב חרדי בלבד קנה את כל המניות וגייס את הסכום לעיסקה מקופת החברה. זו היתה תחילתה של המתכנת נוראה שהביאה בסופו של דבר לפשיטת הרגל של "כוכב שומרון", מינוי כונס נכסים והקפאת הקרקעות.

תנופת הבנייה נעצרה. משפחות שהשקיעו בעמנואל את כל הסכונותיהן, נשארו בלי כסף ובלי דירה. כאלה שבניית ביתם הישלה לא יכלו להיכנס אליו בגלל מריבות ובעיות משפטיות בין כונס הנכסים, משרד השיכון והקבלנים.

בשלהי המשבר, פברואר '85, נבחר אליהו מירב, חוזר בתשובה, למשרת ראש המועצה המקומית. מירב, יוצא קיבוץ בית-אלפא, סיפר עלילות על שירותו כטייס חיל האוויר, שהתגלו אחריהם כשקרים. שלוש שנים אחריהם, בנובמבר '89, נערכו בחירות חדשות לראשות המועצה. לראשונה, בעקבות סערה ציבורית גדולה, יכלו גם נשות עמנואל להצביע.

אליהו מירב רץ מטעם ש"ס, והרב שמואל זייבלר מטעם "אגודת ישראל". הרבה קללות התעופפו

כאשר התחילו לפתח ביישוב את חצרות בית הכנסת, נאלצו מתפללי "חניכי הישיבות" המקופחים להוציא מקופתם הפרטית שלהם 10 אלפים שקלים ולסלול בעצמם דרכי גישה למקום. בתגובה שלח זייבלר דחפורים כדי לכסות את הדרכים

כתקופה היא בין ה"כוללים" והישיבות. מתנגדי מירב האשימו אותו בשוחד בחירות, כשחילק לתושבים קלטות עם מיטב להיטי החסידות. שונאי זייבלר רשו בעברו וטענו בתעמולת בחירות אנטישמית שהוא השתחרר מצה"ל עם פרופיל פסיכיאטרי. אחרי ספירת הקולות, כשזייבלר זכה במשרה הנחשקת, נראה היה שהשקט חוזר לשכון בהרי שומרון. מירב הספורטיבי שיחרר משפט קצר לעיתונות: "אנחנו מקבלים את הבחירה, כי זהו רצון השם".

ראש המועצה החדש השיק כוסיית נצחון אחרונה ופתח בדיונים ממושכים על הרכב מועצתו. למרות הכוונה השלמה, לא הצליח זייבלר להרכיב קואליציה עם רוב. בכל פעם שנסחו הסכמים וסיוטות בין ש"ס לאג"י, היה מישהו מגדולי התורה נותן פקודה לפוצץ את המשא ומתן. רק אחרי שפע לחצים מנוגדים, ותיווך בין הרב עובדיה יוסף לרב פורוש, מונה מירב למשרת סגן ראש המועצה, והמועצה החדשה יצאה ב"מול טוף" לדרך.

מחביאים את הטלוויזיה

אבל הסערה נשבה בינתיים גם במסדרונות משרד הפנים בירושלים. ב-3.9.91 הקים ר"ד בנימין ריקרדו, הממונה על יהודה ושומרון מטעם המשרד, ועדה לבריקת תיפקודה של המועצה המקומית עמנואל. תפקיד הועדה, כפי שהוגדר בדו"ח, היה לברר האם חברי המועצה ושמואל זייבלר, ראש המועצה, ממלאים את תפקידם כראוי. כדי לקבל את המידע פנו חברי הועדה קודם כל לעזרת התושבים.

עמנואל, עיר של שמש צלולה ואוויר נקי, היתה יכולה להיות מודל לאינטגרציה. 570 משפחות של אשכנזים, ספרדים, חוזרים בתשובה וקהילה אנגלוסקסית. אנשים טובים. אלא שהשליטה ביישוב מצוייה בידי נציגי פלג חרדי קיצוני, שכופה דיקטטורה על פי "דין תורה" ומוצא עדתי. כעס התושבים המדוכאים מורחק כבר שנים. פתיל הסכלנות שלהם, מתקצר.



צילומים: יוסי אלוני

שמואל זייבלר, ראש מועצת עמנואל. "המול שלו שאגודת ישראל עומדת מאחוריו"



זיבלר. לפעמים הקינדערלך מעצבים אותו

מסרים "חינוכיים" מעבירים ב"פסקווילים" - כרוזי קיר שמודבקים בכל מקום, בשיחות במקווה, או באמצעות מכתבי איום אנונימיים ישר לתיבות הדואר

שלמה פיישר, עשה בעיות. במכתב תלונה ששלח לסגן שר החינוך, התלונן פיישר על מר גורלו. ציטוט: "התברר לי שהבולדוזר וכפי תוסכיו אינו אלא נמושה. עם כניסתי לתפקידי כעוזר ראש המועצה, ביקשני מר זיבלר לשמש לו גם כנהג לתקופה קצרה עד שיציא רשיון. רוב הנסיעות היו לבריתות, או לחילופין הסעת הגברת זיבלר הכבודה למצוות כיבוד הורים, ביקורים אצל רופא שיניים וכדומה... ב-21.11.90 נקבעה לו פגישה עם מנהל תלמוד תורה בשעה היעודה הודיע מר זיבלר כי עליו לקנות רגלים לשבת. תוצאות הפגישה היו כהתאם".

רק לא מבין בניהול

"ביסודו, זיבלר הוא לא בן אדם רע", אמר אחד מיריביו, החברים הטובים שלו במועצה, פסח ויירה ומושה קופלביץ, לא רצו להגיד עליו מלה טובה, כי הם "לא מרברים עם עיתונות חילונית עוינת". אברך אחד הסביר בשיחה טלפונית ש"מדובר באדם תינוק שלא מבין בניהול, זה הכל. הוא מסוגל לעשות הרבה בעיות, כי הוא לא מבין הרבה. המול שלו, שאגודת ישראל עומדת מאחוריו. המועצה והוא הם חבורת-שליימוזים".

ה"חבורה" הוג אישרה את התקציבים הכלתי רגילים שלה בדרך מקורית. "המועצה קיבלה החלטה כלתי חזקה לפיה אין היא צריכה לאשר תקציבים כלתי רגילים בניגוד מפורש לחוק", נכתב בדו"ח. בדרך כלל, טוען הדו"ח, נקבעו ההקצבות בידי הגזבר, ראובן שפירא, או ראש המועצה, כאמור, ללא אישור מליאת המועצה. תושבים בעמנואל טוענים שראובן שפירא, יד ימינו של זיבלר, חבש שני כובעים בקדנציה הקודמת ובתחילת הנוכחית: גזבר המועצה וגזבר "החברה לפיתוח עמנואל", חברה פרטית שהוקמה על ידי אליהו מירב, ראש המועצה ראו. מדי פעם הועסקה, טוען הדו"ח, "החברה לפיתוח עמנואל" כחברה קבלנית על ידי המועצה המקומית. כאמצע אוקטובר '91 הוגשה נגד ראובן שפירא תלונה במסגרת טוליכרם בגין "חשדות של הונאות בחיפויים גדולים". אליהו מירב טוען בחום שהוא איש מקצוע מעולה. המתלוננים, משה ציפורי ושלמה אגבלה, גורסים ששפירא מעל וסקיבל, לכאורה, כספים בעבור "החברה לפיתוח עמנואל" כשהעבודה התבצעה בעצם על ידי פועלי המועצה. העתק מכתב התלונה נשלח למבקר המדינה. המלצות ועדת משרד הפנים בעניין "החברה לפיתוח עמנואל": "יש לחקור את הנושא באופן מקצועי על ידי גוף מסמך". המשטרה, אגב, עדיין לא התחילה בחקירה. "בומב", מגיב ראובן שפירא, "הוגשה תלונה במשטרה בנושא 'החברה לפיתוח עמנואל', ואם עד היום היא לא טופלה, כנראה שאף אחד לא לקח אותה יותר מדי ברצינות. בכלל, כל ההדו"ח הוא זלזול באינטליגנציה. שקר. בומבנו כתבתי מכתב בו הסתירתי את הממצאים אחד לאחר. עובדה שמשרד הפנים לא מימש אותו. אם מבקרת המדינה תפרסם ממצא כלשהו שיטובה בתיקור, אשחם להגיב". שפירא אינו מסך עוד כגזבר המועצה.

השתלטו על חדר הספרייה

במהלך איסוף החומר, פישפשו חברי הוועדה בספרי החשבונות וגילו תרונות של עשרות אחוזים בשכרם של חלק מעובדי המועצה. כמו כן מצאו שהמועצה משלמת שכר נוסף על

עברו בניגוד לדעתו של זיבלר. "ישיבות המועצה נוחלו שלא כדיון, נטען בדו"ח. "החלטות נסגרו בלי הצבעה ובלי שלושאיים הנרונים תהיה חשיבות או סודיות כלשהי". לדוגמה, הדיון בתקציב המורקה:

עופר אלוני, אמן, כנה במרכז עמנואל מורקה משובצת בשיכרי פסיפס צבעוניים. במשך חודשים לא קיבל את התשלום שהובטח לו. כאחת מישיבות המועצה, עמדו סוף סוף לדון בעניינו. ביום המיועד, הוא הגיע לאלום נרגש והתיישב בשורה הראשונה כדי לשמוע. כשהבחינו בו כמה חברי מועצה עוינים, הודיעו שתאום שהישיבה נסגרת בפני הציבור. אלוני הפגוע נזרק החוצה ולא יכול היה להביע רעה, או לפחות, לשמוע את הנימוקים לאי התשלום.

אחרי אלוני מבין גם במשרה חלקית כד"ר המועצה הרחית. יום אחד החליט ראש המועצה לסגור לאלוני את השיכר ורק טיפסף כמה סכומים קטנים פה ושם. נכון להיום מסתכם חוב המועצה המקומית למועצה הדתית בכמה מאות אלפי שקלים. וזה, מספרים בעמנואל, לא המעשה היחיד. מדובר, לטענתם, בשיטה.

שימוצים בפרוטוקולים

זיבלר סיגל לעצמו מנהל להסתלק מישיבות שלא היו לרוחו. אם היתה מתקבלת החלטה מועצה בניגוד לדעתו, היה קם, נועל את הישיבה וטורק את הדלת. החברים ההמומים בחדר היו ממשיכים לנהל את הדיון בלעדיו. את הפרוטוקולים מישיבות המועצה המוערות האלה, היה רואה שמישהו יספץ. אם, נגיה, אמר זיבלר "לא" נחרץ כאחד הדיונים, נהפכה הגירסה אחרי טיפול קוסמטי ל"לא בטוח". עבירה חמורה על החוק, אגב, הנופחות שקיבל זיבלר מד"ר ריקרדו לא מרתיעות אותו מלשכתב פרוטוקולים גם היום. בידי מעריכי מצוי פרוטוקול ישיבת צוות מהד' בינואר '93 מתועד בכתב ידו של ראש המועצה, מכונית ה"לגסי" של זיבלר נזקקה להרבה תיקונים. לרוב, צבע ופחחות. בימים כתיקונם, נמצא ליד זיבלר נהג במשכורת. גם מפאת כבודו של בעל הרכב ובעיקר משום שאין לו רשיון. אבל יום אחד, מספרים בעמנואל, החלים זיבלר לנהוג בעצמו. זה היה בדרך לכנס אג"י בכינר שבטבריה. לרוץ המול נתקעה ה"לגסי" הכסופה בתוך עץ.

אבל לא רק ההגה התנכל לגביר. גם הנהג הקבוע שלו,

החיים בעמנואל מתנהלים פחות או יותר כמו שהתנהלו ב"שטטל", עיירה יהודית במורחאירופה, לפני כמה מאות שנים. הפרנסה באה בדוחק. יש כאלה שהתמול מולם ומצאו עבודה בחוץ. אחרים מקבלים משכורת ממשורת במועצה, מהקצבות לימודים, מארגונים לגמילות חסדים.

והפתר שולט. פנייה של תושב עמנואל לבקש עזרה מ"שלטונות ישראל" עלולה לגרום אחריה התעללות אכזרית. מי שרוצה לצפות בטלוויזיה הטמאה, חייב להחביא אותה בשירה או בארון קטן מעל המיטה. עיתונים חילוניים לא נכנסים הביתה. מסרים "חינוכיים" מעבירים ב"פסקווילים" - כרוזי קיר שמודבקים בכל מקום, בשיחות במקווה, או באמצעות מכתבי איום אנונימיים ישר לתיבות הדואר.

דרך אחרת היא פשוט להרביץ. בתחילת דרכו הפוליטית, ארבו לאלי מירב כמה בריונים המושים כנבט ולימדו אותו בטכות רצח "דרך ארץ" מהי. רוב המוראיינים לסתבה זו ביקשו שלא להיחשף בשמם, מחשש חרמות ונידויים. "את צריכה להבין שאין בעמנואל מקומות בילוי", אמר לי מישור, "מה שנשאר לאנשים לעשות, זה להטט אחד לשני בנשמה".

ועדת החקירה, בראשות שלמה אביטבול, התחילה לעבוד במרץ. בישוב, כולל במועצה המקומית, פורסמו מודעות שהזמינו את התושבים להעביר לחברי הועדה כל חומר רלוונטי שיעזור להם בחקירה. 20 מכתבים, חלקם אנונימיים, הגיעו לתיבה המיוחדת. חלק גדול מהפונים התבקש להעיד. בנוסף תוחקרו גם חברי מועצה ועובדים הקשורים אליה. בגוף הדו"ח, מתלוננים הבוחרים ששתוף המעולה של אנשי המועצה היה מינימלי, ולא פעם היו צריכים לפנות לד"ר ריקרדו ממשדר הפנים, כדי לקבל "חומר שלא נמסר כדיו".

סמוך לסיום החקירה בשטח, פנתה ועדת ביקורת אחרת, מטעם המועצה המקומית עמנואל, לבכ"ץ. בעתירתם טענו, שראש המועצה מונע מהם לעיין בחוזים ותלושי המשכורת של עובדי המועצה. "צנעת הפרט", שלף זיבלר טיעון מוצק להגנתו. "אני לבד הלכתי לשופט ואמרתי לו שהכל על רקע פוליטי". השופטים לא התרגשו והורו להציג את התלושים והחוזים, כשהניכויים האישיים מכוסים או מושמטים. ד"ר ברוך מיליש, אחד העותרים, טוען שהוא חוזר ופונה לראש המועצה אבל מאז ועד היום טרם זכה לעיין במסמכים.

האמן הפגוע נורק החוצה

בסוף יוני '91, אחרי עיבוד הממצאים והמסקנות, הגישו המשת חברי הוועדה, דו"ח מפורט לד"ר בנימין ריקרדו. עותק נוסף נשלח לירושלים והונח על שולחן המר אייה דרעי. תצי שנה התגלגלו הדפים בין השולחנות בלי שאף אחד עיין בהם ברצינות, ובעמנואל המשיך רייב זיבלר להסתובב כלו פריץ באחוזות.

בתחילת הדו"ח מתנה דוועדה ביקורת על מינוי התמנה של אליהו מירב, ראש האופוזיציה, למשרת סגן ראש המועצה בשכר (לצורך המחשת האבסורד, דמינו לעצמכם את קלינטון מנחה את בוש לסגנו). למירב לא ניתנו סמכויות מוגדרות. אבל בזכות היסודיים בין ראשי ש"ס ואג"י, הוכסחו לו פנסיה שמנמנת ומשדר, אם יחזיק מעמד בתפקידו עד סוף הקדנציה.

"מסרתי את כבודי כדי להציל את העיר", אומר מירב בתגובה. "ידעתי שאם תמונה ועדה קרואה, תידבק בעמנואל סטיגמה של עיר נכשלת. בדור שלא הסכמתי לקבל את התפקיד בגלל הפנטיה, אלא מתוך החלטה אידאולוגית טהורה". כגלל מאן פוליטי מזור, קרה לא פעם שהחלטות המועצה

54 חסידי גור השייכים ל"אגודת ישראל", מקבלים בימים אלה ממש אירוח אישי בקומה הראשונה של בניין המועצה. לצורך העניין פונו מהחדרים חיילי צה"ל שמאבטחים את המקום

ידי העברת כספים לעמותות פיקטיביות שכל תפקידן השלמת שטר העונדים במועד צה. "הוועדה לא יכולה להשתחרר מהדרישה שההעברות לעמותות נהפכות לכלי שרת בידי ראש המועצה וחלק מתבריה בכל הנוגע לעמדות כוח והשפעה בציבור על פלגיו".

הנחות בארנונה ניתנו לפנסיונרים ולס' הם אנשים מהישוב "שלא על פי הקריטריונים וללא התייחסות ספציפית או בדיקת מצבם הסוציאלי, אלא על פי המלצת יושב ראש המועצה, בהסתמך על אישור קודם וכדומה... גם נמצאו הנחות לחברי מועצה שהשתתפו בדיונים ואף חתמו על הפרוטוקולים".

זה לא הכל: מתוך 2.5 מיליוני שקל לים, תקציב הפעילות השוטפת לשנת 91/90, הועברו מיליון וחצי שקלים בהקצבה למטרות רות עם השארתו היו צריכים חברי המועצה לתפעל ישוב שלם.

רוב בתי הכנסת וה"כוללים" בעמנואל מקבלים מייבול יחס הוגן מאוד. כולם, חוץ מבית הכנסת של "חניכי הישיבות", שייפי לר, כנראה, פשוט לא מובל. כאשר התחילו לפתח ביישוב את הצרות בית הכנסת, נאלץ צו מתפללי "חניכי הישיבות" המקופחים להוציא מקופתם הפרטית שלהם 10 אלפים שקלים ולסלול בעצמם דרכי גישה למקום. לויבול עלה הדם לראש. אחד מחברי המועצה סיפר למעריכי, כי וייבול שלח דוד פוריס שמונעו בכספי ציבור כדי לבסות את הדרכים, הנחורים בישיבה ניסו להבין מאי פה נובעת, השנאה. "אולי", ניחש מישור, "זה בגלל שאלוני, יורד המועצה הדתית, מתפלל אצלנו".

לעומתם חסידי גור השייכים ל"אגודת ישראל", מקבלים בימים אלה ממש אירוח אישי בקמה הראשונה של בניין המועצה. 54 בחורים מצויינים, אוטר וייבול, "זהם משלמים שכירות". לצורך העניין פורנו חילי זה"ל שמאכזבים את המוסד מהתדרים בקומה א', ודועברו לקומה ג' שנסמכה בכספי הציבור. וייבול זכה במצווה ובתעודת הוקרה המה שולחיה מאתדורו בלישבה.

חסידי גור נפגעו אמנם מהיחס, אבל כנראה סבלו מצפופות. לכן, השתלטו יום אחד גם על הדר הספרייה הציבורית וסגרו אותה. הבילוי הצנוע, הכמעט חזיר, בספרייה, נגול מהתושבים. מכיוון שגם העיסוק בספורט אינו צורך קיומי בעיני הפוסקים בעמנואל, נהפך אולם ההתעמלות לבית הספר לבנים" לשני בתי כנסת. אולם הספורט של בית הספר לבנות "בית יעקב" עוצב

למה לא לעשות שמחה

טובת הרב שמואל וייבול, ראש המועצה המקומית עמנואל: "את כל מה שהיה לי לומר על הדו"ח, כתבתי בזמנו במכתב לד"ר ריקרדו. מי שהעביר לך את התגובה שלי לדו"ח, שיקה על עצמו את האחריות למה שתצטטי משם".

מתוך מכתב התגובה של הרב וייבול, 9.9.92: "אינני יכול להשתחרר מהרגשה שהוועדה פעלה שלא בתום לב, שלא במינהל תקין ושלא על פי דין ויושר... בולטת העובדה כי הוועדה לא טרחה כלל לצרף כל מסמך רלוונטי מכל סוג שהוא, על מנת לאשר את הנאמר בדו"ח".

– ומה בקשר לשיפוט הפרוטוקול מהדף 4 בינואר 93? "זה טטויות, ישיבת צוות היא משהו פנימי שבשום אופן לא עובר הלאה לממונה. חוץ מזה, אני לא יודע על מה את מדברת".

– את אולמות הספורט בעמנואל שינו את ייעודם המקורי והפכו לבתי כנסת ואולם ארבעים?

– נכון. כאשר האולמות יש שני בתי כנסת, כי זאת התרבות בעמנואל, ובשני – אם מישור רוצה לעשות שמחה, אז למה לא?".

– גם אתה הגנת שב.

– נכון מאוד".

– גם הספרייה שינתה ייעוד והפכה לפנימיית חסידי גור.

– עם חסידי גור זה היה רק עניין של יום יומיים. מעבר ממקום למקום".

– האם המועצה מספקת לבעלה של הגברת שטרן הסקה יומיומית לנתינת חזרה?

– אני לא יודע על שום דבר כזה".

– ועל תאונת הדרך לבנם אנוני ב"כינרי", טביחה?

– לא זוכר שהיתה תאונה".

– ומי נהג לבנם ההוא?

– אני לא זוכר".

– אתה לא זוכר את שם הנרג שנמסע איתך לשם?

– לא זוכר".

– אולי אתה נהגת אחרת?

– לא".



סגן אליהו מירב. כמו למנות את בוש לסגנו של קלינטון

מי שרוצה לצפות בטלוויזיה הטמאה, חייב להחביא אותה בשידה או בארון קטן מעל המיטה. עיתונים חילוניים לא נכנסים הביתה

מחיש כאלם אירועים ונחנך כבר מצווה מרגש. ממש במקרה, חתן השיטה היה בנו של וייבול.

דובר משרד החינוך: "האולמות לא מוקמים כדי שישמשו למטרה שאינה ספורט, לא כל שכן, אולם אירועים. אם אכן כך הדבר, כשתבקש מועצת עמנואל בעתיד בניית כיתות נוספות לבתי הספר, יזבא דבר השימוש באולמות שלא לפי יעודם המקורי, בחשבון המופ".

בית הספר אין מנהל

בעמנואל, כדי להנות מהטבות כספיות, אין הכרח להיות תלמיד ישיבה. ריבקה שטרן, מנהלת בית הספר היסודי לבנות "בית יעקב", טופלה בנריכות מיוחדות בגלל ההערכה העמוקה לכישוריה. היא מקבלת משכורת גבוהה במיוחד ושוכרת בהיקף של שתי משרות, כשמשדר החינוך נוהג עליה רוב לאשר משרה וחצי בלבד. וייבול, בגילוי של חבורת אמיצה, סירר לבעלה הסעה יומית הלוך וחזור למסעדה הקטנה שלו בנתניה. בתמורה, נהפכה הגברת שטרן לסמכות חינוכית במעט עליונה ולא פעם מאיימת ביישוב ראה מסגרת.

אבל התושבים והאי מאושרים שיש בכלל מנהלת לבית הספר לבנות, כי בבית הספר לבנים אין כרגע מנהל. אחרי תחלופה בלתי פוסקת של מאיישי התפקיד בשנה האחרונה, אומרים ה"מלמדים" שהם מסתדרים יופי לבד. אחר מהם טוען ש"יש לתלמידים, כרוך השם, משמעת עצמית". מתוך הדו"ח: "הוועדה שמעה גם על עירוב שיקולים בלתי חינוכיים בבחירת מורים ועל יחס מפלה לרעה לגבי תלמידים על רקע מוצא ערתי".

גם בגני הילדים שבחסות המועצה, המצב לא מעודר. הדו"ח שוחח תלונות שהגיעו בזמנו גם למבקר הדת. למשל, קיצוץ שכרן של הנגנות לזכות רשת הגנים של אנו"ל. הנגנות, אגב, נוהגות להיעדר ממקום העבודה ולא תמיד דואגות למילוי מקום מתאים. "הוועדה ממליצה שפרק זה בדו"ח יועבר אל משרד החינוך במסגרת הפיקוח המיוחד לבריכה מקפת".

משרד החינוך לא יכול היה לטפל בעניין כי כאמור, ההמלצה הזו – כמו ההמלצות והמסקנות האחרות – עדיין לא טופלו. "הוועדה מבירה שאין מליאת המועצה ואין ראש המועצה יכולים להמשיך בתפקידם. הועדה ממליצה למנות ראש מועצה שאינו מתושבי המקום ושאינו מזוהה עם סיעה או זרם כלשהו של תושבי הישוב. יש לבדוק את אחריותם של ראש המועצה הנוכחי, הקודם וגובר המועצה, ביחס לעבירה על החוק בכל אשר נוגע לתקציבים בלתי רגילים. יש להעביר למבקר הדת המדינה אי לגוף חוקר אחר את בדיקת טהות הקשרים בין "החברה לפיתוח עמנואל" לבין המועצה ועובדיה, ואת העברת הכספים לעמותות".

מסקנות הדו"ח נגנזו

העתק הדו"ח נשלח לראש המועצה ביום 30 בינואר 91. במכתב נלווה כתב ד"ר בנימין ריקרדו: "רבות התלבטתי מה אעשה עם המימצאים שהובאו לידיעתי. הגעתי למסקנה שאין להתעלם מהדו"ח ואני מורה לך לתקן את כל הליקויים".

אבא מדגג את אבא

בית הספר לבנות "בית יעקב" בעמנואל ארץ בשנת הלימודים שעברה מקרה מוזע. הוריה של אחת מתלמידות ביתה א', מורים בחינוך הממלכתי-דתי מתוך לעמנואל, ביקשו לפני פתיחת שנת הלימודים לכרוך האם החופשות בבית הספר המקומי, מקבילות לחופשות שלהם. כשבאה האם עם בעלה לרשום את הבת, סירבה גברת שטרן, המנהלת, לספק את המידע ואמרה, "מורים כמוכם אני מפחדת". מכיוון שלא קיבלו תשובות, פנו ההורים למשרד החינוך.

יומיים לפני פתיחת הלימודים הוזמנו ההורים לבית הספר. המנהלת שלפה את העתק המכתב שהם שלחו למשרד החינוך מהמגירה. "תקחי את הילדה לבית הספר שלך", צלפה באם המופתעת. רק בהתערבות הרב אייכלר, רבה של עמנואל, החלה הילדה ללמוד.

בסוף שנת הלימודים הגיעה אל ההורים שמועה, שבינם מועמדת לסילוק מבית הספר. הם מיהרו לירושלים, אל משרד החינוך עצמאי, ודרשו לדעת למה "המורה ביקשה לקנות חוברת על פי תוכנית הלימודים והאמא לא הסכימה", אמרו להם.

"סליחה", ניסתה האם להסביר, "זאת היתה חוברת בחירה לחופש".

כסיו של רבר החליט המפקח לערוך שיחת בירור בין ההורים למנהלת. במסגרת פגישה, הם קיבלו מכתב רישמי על סילוק הילדה הספצינית בגלל "חינוך מתיירני בבית". המחנכת טענה, כי כשלמדו הבנות את "הוא ימשול בה" מחומש בראשית, התפרצה הילדה וצעקה, רחמנא ליצלן, "אבא מדגג את אבא". בקודים הפנימיים של החברה החרדית, מדובר בחוסר צניעות בוטה. אמנם מותר שיהיו גילויי חיבה בין ההורים, אבל לא צריך להגזים.

משלחות של משכנעים נשלחו לרכז את הקרקע ב"בית יעקב", אבל כלום לא עזר. על העמודים ולוחות המודעות נתלו "פסקוילים" משמיצים, וטלפונים ממסרירים סרטיו בבית המשפחה גם באמצע הלילה. ערב אחד, כשהלך הבעל ל"טליל", קידמו אותו האברכים בקריאות "מיוסר, מיוסר", ומלשין, לר.

ההורים לא ויתרו ושלחו את הילדה לביתה. היא נכנסה לשם רועדת והם נשארו בחוץ כדי להשגיח. חצי שעה אחריהם נפתחה הדלת. הילדה הקטנה ירבה חיוורת ליד השולחן, ובשראמה את אממה רצה אליה והתחילה לבכות. התברר שהמורה המחליפה נתנה לכולם "שבולות" להבנת כרטיסי ברכה, ורק עליה רילגה בכוונה. כששאר הבנות ראו אותה יושבת מושפלת, פנו למורה. "את פה כמו אוויר", צעקה המחנכת, "את לא תעשי כלום".

הילדה סירבה לחזור לבית הספר. המנהלת, על דעת עצמה, רשמה אותה לבית הספר בקדומים, ומאו היא מצטרפת להסעה שיוצאת לשם בשבע וחצי בבוקר. אוי תעשי לי טובה", אמרה לי רבקה שטרן כשביקשתי את תגובתה. "אני לא נותנת תגובה לעיתון בלי הוראה מהפיקוח שלי". שמואל וייבול מניב: "שבה ועדה שאמרה שהילדה הזאת לא מתאימה למסד אצלנו. משרד החינוך אישר את העברתה לבית ספר אחר והמועצה נותנת לה הסעה".

יוסף דור, מנהל אגף החינוך טוען שסילוק הילדה מבית הספר נעשה משום שלא עמדה בקריטריונים של "החינוך העצמאי". "הקריטריונים הנוקשים שלהם אינם מוצאים לעיתים חן בעיני הציבור החילוני. אבל מתוקף האוטונומיה שניתנה לחינוך העצמאי" וכותם הלגיטימיות לקבל, או לא לקבל, תלמידים כראות עיניהם".

בסופו של דבר, ובאופן תמוה, נגנזו מסקנות הדו"ח. השר אריה דרעי שפיוז בעבר מועצות מקומיות שנמצאו בעבורות ליקויים כמו בירוחם ונתיבות, למשל, לא עשה עד כה דבר בעניין. אליהו מירב מנסה להסביר: "אז שכל הדו"חות הם שטריות, או שמישהו השכיל בדרגים הנבונים לסגור עניין". משרד הפנים שלח רואה חשבון מטעמו "להסדיר את העניינים הכספיים במועצה".

יחס אישי ממשרד הפנים

"כן", משתפק שמואל וייבול ברכות על ידידו אריה דרעי, "למרותי איתו ב"ישיבת חברון" בירושלים והיינו חברים טובים. אבל במשך שנה שלמה אחרי שנבחרתי, לא דיברנו. את יודעת איך שזה, הוא לא בפלג שלי. היום, מכל משרדי הממשלה, משרד הפנים הוא היחיד שנותן לעמנואל יחס אישי. טוב, אני לא אניד תשומת לב מיוחדת, אבל, איך לקרוא לזה? חששנו בהתחלה מאוד".

הערב ירד וכיבה את השמש. הילדים הקטנים של עמנואל יצאו מארגון החול, ניסרו את הציציות שהתלככו ורצו הביתה לאכול. שמואל וייבול נכנס ללישכתו כדי להצטלם במקצועיות של כוכב תקשורת. רגע לפני שהלכנו הוא שקע לתוך הכורסה ומולל את קצה הוק. "רגע, אני רוצה לבקש ממך משהו", אמר באותו ניגון יהודי נראה אכילו השיריו שלו נסרק בפניו. "מה שלא יהיה, תשתדלי לכתוב ברחמנות".

רחמנות, מר וייבול, נדמה שתצטרך לבקש מהגברת מרים ב"שרת.



ג' בשבט תשנ"ג
25 בינואר 1993
ח'ק: עמנואל
מס': 6190/2837

אל: כבוד השר

הנדון: ביקורת במו"מ עמנואל - נחום מישקובסקי

נושא התשלום למר מישקובסקי תמורת העבודה שהוא נתבקש לעשות עבורנו במו"מ עמנואל לא מצא עד היום את פתרונו. בינתיים רווחות שמועות כאילו משרד הפנים גנז את דו"ח ועדת החקירה מסיבות פוליטיות.

חשובתי לכולם - אין זה כך: מינינו את נחום מישקובסקי שייכנס לפרטי הביקורת וימציא לנו דו"ח משלים. אך כמה זמן אפשר לחכות לדו"ח מישקובסקי?

לשאלתי מדוע עוד לא סיים את הדו"ח הודה לפני מר מישקובסקי ש"אין לו מוטיבציה" כי עניין התשלום לא הוסדר.

על מנת לא להתבזות בפני ביקורת המדינה, בפני העתונות ובפני הפרקליטות הצבאית, התחייבתי למר מישקובסקי אישית שנושא התשלום יוסדר.

אני רוצה להעיר - הפתרון המוצע שהתשלום יבוצע באמצעות המועצה המקומית עמנואל לא נראה לי תקין. קשה להסביר מדוע המועצה תשלם מקופתה תשלום עבור פעולה המבוצעת על ידי משרד הפנים.

אך אם לא תהיה ברירה - אצטרך לפעול בדרך זו.

אני ממליץ ומבקש מכבוד השר שהתשלום למר מישקובסקי יבוצע בדרך יותר נאותה.

בברכה,


בנימין ריקרד
הממונה ביו"ש

העתק: ת.ת. 24.2.93

1. 2000 0000
2. 2000 0000
3. 2000 0000
4. 2000 0000
5. 2000 0000

SECRET

1. 2000 0000
2. 2000 0000
3. 2000 0000
4. 2000 0000
5. 2000 0000
6. 2000 0000
7. 2000 0000
8. 2000 0000
9. 2000 0000
10. 2000 0000
11. 2000 0000
12. 2000 0000
13. 2000 0000
14. 2000 0000
15. 2000 0000
16. 2000 0000
17. 2000 0000
18. 2000 0000
19. 2000 0000
20. 2000 0000
21. 2000 0000
22. 2000 0000
23. 2000 0000
24. 2000 0000
25. 2000 0000
26. 2000 0000
27. 2000 0000
28. 2000 0000
29. 2000 0000
30. 2000 0000
31. 2000 0000
32. 2000 0000
33. 2000 0000
34. 2000 0000
35. 2000 0000
36. 2000 0000
37. 2000 0000
38. 2000 0000
39. 2000 0000
40. 2000 0000
41. 2000 0000
42. 2000 0000
43. 2000 0000
44. 2000 0000
45. 2000 0000
46. 2000 0000
47. 2000 0000
48. 2000 0000
49. 2000 0000
50. 2000 0000
51. 2000 0000
52. 2000 0000
53. 2000 0000
54. 2000 0000
55. 2000 0000
56. 2000 0000
57. 2000 0000
58. 2000 0000
59. 2000 0000
60. 2000 0000
61. 2000 0000
62. 2000 0000
63. 2000 0000
64. 2000 0000
65. 2000 0000
66. 2000 0000
67. 2000 0000
68. 2000 0000
69. 2000 0000
70. 2000 0000
71. 2000 0000
72. 2000 0000
73. 2000 0000
74. 2000 0000
75. 2000 0000
76. 2000 0000
77. 2000 0000
78. 2000 0000
79. 2000 0000
80. 2000 0000
81. 2000 0000
82. 2000 0000
83. 2000 0000
84. 2000 0000
85. 2000 0000
86. 2000 0000
87. 2000 0000
88. 2000 0000
89. 2000 0000
90. 2000 0000
91. 2000 0000
92. 2000 0000
93. 2000 0000
94. 2000 0000
95. 2000 0000
96. 2000 0000
97. 2000 0000
98. 2000 0000
99. 2000 0000
100. 2000 0000

SECRET

לתיק סניף - 6190

בס"ד

י"ג אלול תשנ"ב 11 בספטמבר 1992



לכבוד

ר' שמואל זייבלד
ראש המועצה המקומית
עמנואל

א.נ.נ.

הנדון: תזכורת בדבר מסמכים עבור ועדת הביקורת

אני פונה במכתב זה להזכירך שטרם סיפקת לחברי ועדת ביקורת אבנר מעטוף וברוך סוליש מסמכים כפי שסוכם בבג"ץ לפני חצי שנה!

לכן אבקשך לספק בהקדם את המסמכים המפורטים למטה לעיון חברי ועדת ביקורת:

1. רשימת כל מקבלי משכורת מהמועצה המקומית במסגרת הסכמים אישיים לפי הפרטים הבאים: שם העובד, תפקיד, תאריך התחלת עבודה, סוג ההסכם (חוזה בכתב, הסכם בעל-פה, הסכם אחר), ותאריכי התחלה וסיום של ההסכם האחרון.
2. העתקים של ההסכמים והחוזהים האמורים בסעיף 1 (לעיון בבנין המועצה כפי שסוכם בבג"ץ בדבר שמירת סודיות).
3. תלושי משכורת האחרונים של העובדים האמורים בסעיף 1 כפוף לתנאים שנקבעו בבג"ץ.

על מנת למנוע התרוצצות מיותרת, אבקשך לרכז את כל החומר בצורה מסודרת ומושלמת ולהודיעני על סידורי העיון בחומר לפי תנאי הבג"ץ.

כמו כן, הנני להזכירך שביום 26.1.92 פניתי לגזבר לקבלת דו"ח הוצאות המועצה לשנת 91 וטרם קיבלתי חומר זה לידי. אבקשך לספל גם בנושא זה באופן אישי, ולהעביר את החומר בצורה מסודרת לידי בהקדם.

בכבוד רב,

ד"ר ברוך סוליש
חבר ועדת ביקורת

העחק: מר אבנר מעטוף, חבר ועדת ביקורת
מר בנימין ריקרדו, הממונה ביו"ש
✓ מר שמואל הייזלר, קצין התקציבים ביו"ש

100-100000-100000
100-100000-100000
100-100000-100000

100-100000-100000
100-100000-100000
100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000



י"ב באלול חשנ"ב
10 בספטמבר 1992
ח"ק: **עמנואל**
מס': 6190/2465

אל: יצחק בלק - סמנכ"ל בכיר לחכנון, תקצוב ופיתוח

הנדון: ביקורת במו"מ עמנואל - נחום מישקובסקי

ביום 3.9.90 מיניתי ועדה ממנה ביקשתי "לבדוק האם המועצה המקומית וראש המועצה המקומית (של עמנואל) ממלאים את חפקידיהם שהוטלו עליהם לפי תקנון המועצות המקומיות (יהודה ושומרון), תשמ"א-1981 או כל דין אחר והאם עשויים הם לפלא את חפקידיהם כאמור, כראוי.

ביום 26.6.91 הגישה לי הועדה את ממצאיה. בין יתר הממצאים צויינו מספר ליקויים חמורים לכאורה בניהול הכספי כגון:

"מצאה הועדה שהמועצה משלמת שכר נוסף על האמור בספריה בצורה עקיפה על ידי העברת כספים לעמותות שכל חפקידן הוא השלמת שכר לאנשים העובדים במועצה." וכן: "מצאו בפרוטוקולים של ועדת ההנחות כי ניתנו הנחות אוטומטיות (במיסים) לפנסיונרים והנחות נוספות שלא על פי הקריטריונים האמורים וללא התייחסות ספציפית וללא בדיקה של מצבם הסוציאלי... כן נתנה המועצה הנחות רטרואקטיביות." ועוד: "הועדה לא יכולה להשתחרר מההרגשה שההעברות לעמותות הופכות כלי שרת בידי ראש המועצה וחלק מחבריה בכל הנוגע לעמדות כוח והשפעה בקרב הצבור ופלגיו".

סעיף 120 בתקנון המועצות המקומיות (יהודה ושומרון) תשמ"א-1981 קובע:

"הוכח להנחת דעתו של הממונה שבניהול הכספים של מועצה מקומית קיימים ליקויים חמורים, או שהמועצה המקומית חורגת מתקציבה המאושר, רשאי הממונה, לאחר שהורה למועצה לתקן את הליקויים האמורים או להימנע מלחרוג מהתקציב המאושר והיא לא מילאה את ההוראה, למנות מומחה לניהול ענייניה הכספיים של אותה מועצה מקומית."

בדיון שהתקיים ביום 3.2.92 בלשכת השר, ביקש ממני השר להשתמש בסמכויות לפי סעיף 120 הנ"ל ולמנות את מר נחום מישקובסקי כמומחה שינהל את ענייניה הכספיים של מו"מ עמנואל.

אולם, מלשון הסעיף משמע שלפני שאני ממנה את המומחה, עלי לכתוב לו חזילה מכתב התרעה ולהצביע על הליקויים. החקשיתי לחרגם את דו"ח הועדה למכתב התרעה מפורט ולכן ביקשתי ממר מישקובסקי, טרם מינויו, לערוך ביקורת נוספת בעמנואל, בנושאי הליקויים עליהם הצביעה הועדה ובכל נושא אחר כפי שימצא לנחוץ, על מנת שאוכל לנסח מכתב התרעה מפורט כגדרש.

אח נוסא חנאי העסקתו סיכם מר מישקובסקי עם יועץ השר, הרב דוד מילגרם.



מדינת ישראל

משרד הפנים

צבא הגנה לישראל

אזור יהודה ושומרון

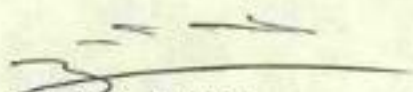


הממונה על הישובים הישראליים ביהודה ושומרון

לאחרונה, חצי שנה אחרי שמר מישקובסקי נחבקש לראשונה לעשות עבורנו את העבודה, נמסר לי שהמשרד אינו יכל לממן את שכרו של מר מישקובסקי ושעלי להפנותו למו"מ עמנואל. עם כל הכבוד, הדבר לא נראה לי. מר מישקובסקי נשלח על ידי, על פי בקשת השר, על מנת לעזור לי לנסח מכתב החרעה לרשות שיהיה מבוסס על עובדות מוצקות ובדוקות. איך אוכל לדרוש את התשלום מהמועצה?!

אודה לך מאד אם תמצא את הפתרון המתאים לבעייה. על מר מישקובסקי מקובל שהוא יקבל שכר והחזר הוצאות על פי תעריפי החשב הכללי לעבודות בחחום התמחותו.

בברכה שנה טובה,


בנימין ריקלין
הממונה ביו"ש

ל"ן 6190 חתום

בס"ד

י"ג אלול תשנ"ב 11 בספטמבר 1992

לכבוד

ר' שמואל זייבלד
ראש המועצה המקומית
עמנואל

..א.נ.



הנדון: תזכורת בדבר מסמכים עבור ועדת הביקורת

אני פונה במכתב זה להזכירך שטרם סיפקת לחברי ועדת ביקורת אבנר מעטוף וברוך סוליש מסמכים כפי שסוכם בבג"ץ לפני חצי שנה!

לכן אבקשך לספק בהקדם את המסמכים המפורטים למטה לעיון חברי ועדת ביקורת:

1. רשימת כל מקבלי משכורת מהמועצה המקומית במסגרת הסכמים אישיים לפי הפרטים הבאים: שם העובד, תפקיד, תאריך התחלת עבודה, סוג ההסכם (חוזה בכתב, הסכם בעל-פה, הסכם אחר), ותאריכי התחלה וסיום של ההסכם האחרון.
2. העתקים של ההסכמים והחוזהים האמורים בסעיף 1 (לעיון בבנין המועצה כפי שסוכם בבג"ץ בדבר שמירת סודיות).
3. תלושי משכורת האחרונים של העובדים האמורים בסעיף 1 כפוף לתנאים שנקבעו בבג"ץ.

על מנת למנוע התרוצצות מיותרת, אבקשך לרכז את כל החומר בצורה מסודרת ומשלמת ולהודיעני על סידורי העיון בחומר לפי תנאי הבג"ץ.

כמו כן, הנני להזכירך שביום 26.1.92 פניתי לגזבר לקבלת דו"ח הוצאות המועצה לשנת 91 וטרם קיבלתי חומר זה לידי. אבקשך לטפל גם בנושא זה באופן אישי, ולהעביר את החומר בצורה מסודרת לידי בהקדם.

בכבוד רב,

ד"ר ברוך סוליש
חבר ועדת ביקורת

העתק: מר אבנר מעטוף, חבר ועדת ביקורת
✓ מר בנימין ריקרדו, הממונה ביו"ש
מר שמואל הייזלר, קצין התקציבים ביו"ש

TO: DIRECTOR, FBI
FROM: SAC, NEW YORK
SUBJECT: [Illegible]

RE: [Illegible]
[Illegible]
[Illegible]

RECEIVED
FBI - NEW YORK
JAN 21 1963

[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

RECEIVED
FBI - NEW YORK
JAN 21 1963

[Illegible]

מפקדת פרקליט צבאי ראשי
 ענף הדין הבינלאומי
 טל : 5692097, 2912, 2925
 חק 33 (800)
 תשנ"ב אדר ב'
 1992 18 מרץ



✓ משרד הפנים - הממונה על הישובים הישראליים באיו"ש
 תפ"ש - ע' המתאם
 איו"ש - היועמ"ש
 משרד הפנים - סגן בכיר ליועץ המשפטי - עו"ד ב' יערי

הנדון : דו"ח ועדת בדיקה - מו"מ עמנואל
 עו"ד גולדס : עמנ-9 מיום 8.3.92

1. קראנו בעיון תשובת ראש המו"מ "עמנואל" וגזבר המועצה לדו"ח ועדת הבדיקה.
2. בלי להתייחס לתוכן הדברים, אנו סבורים כי מן הראוי לקבל חוות דעתו של רואה החשבון אשר מונה על ידך האם כיום המועצה מתפקדת כראוי, וזאת בהתחשב בכך שנוצרה קואליציה במועצה.
3. לאור ממצאי רואה החשבון, נוכל לדעתנו להחליט כיצד להמשיך ולטפל בנושא.

בג"פ

ע"פ

סדן	סנדאי	שמואל
יעוץ		קצין
הענף	ראש	בשם

לקט קטעי רדיו וטלוויזיה



בהוצאת "יפעת" המרכז לקטעי עיתונות רדיו וטלוויזיה • YIFAT PRESS CLIPPINGS, TV & RADIO MONITORING
תל-אביב, 67138, רחוב דרך פתח-תקוה 96, טל: 03-5620011, TEL-AVIV, 67138, 96 DERECH PETAH-TIKVA ST.

137-1
4/ 6190 זמנא

שודר בתוכנית: משדר הערב

בתאריך: 25.3.92

בשעה: 19.26

ברשת ב

260301ג

380829א

בג"ץ הורה למועצה המקומית עמנואל לחשוף מסמכים.

כרמית גיא:

בית המשפט הגבוה לצדק, הורה היום לראש המועצה המקומית עמנואל, ולגזבר המועצה, לאפשר לחברי ועדת הביקורת של הממשלה לעיין בתלושי המשכורת ובחוזים אישיים של עובדי המועצה, לאחר שמנעו מהם לעשות זאת בטענה של "צנעת הפרט". הרקע לדברים: פרשיות של אי סדרים כספיים, תשלומים והעברות כספים בלתי חוקיות שחשף בשעתו קול ישראל. כתבתו של מיכאל טוכפלד.
מיכאל טוכפלד:

במשך יותר משנה חזרו וביקשו שוב ושוב חברי ועדת הביקורת של המועצה המקומית עמנואל, לעיין בתלושי המשכורת של עובדי המועצה, בחוזים האישיים שלהם ובמסמכים אחרים הקשורים בהתקשרויותיה של המועצה. אולם הם נענו בסירוב מוחלט. הנימוק הרשמי היה: כי מדובר במסמכים חסויים שאין לחושפם מטעמים של צנעת הפרט. נראה כי לראש המועצה, שמואל זבלד, איש אגודת ישראל,

לקט קטעי רדיו וטלוויזיה



בהוצאת "יפעת" המרכז לקטעי עיתונות רדיו וטלוויזיה • YIFAT-PRESS CLIPPINGS, T.V. & RADIO MONITORING
תל-אביב, 67138, רחוב דרך פתח-תקוה 96, טל: 03-5620011, DERECH PETAH-TIKVA ST. TEL- AVIV, 67138

- 2 -

ולחבריו, היו סיבות טובות משלהם שלא לחשוף את המסמכים. קול ישראל, גילה בזמנו פרשיות סבוכות הקשורות בדרך ניהול המועצה, תשלומי משכורות ותוספות שכר בלתי חוקיות, העברות כספים למוסדות ולקרנות שכל תכליתם העשרת כיסיהם הפרטיים של אנשי שלומו של ראש המועצה, ניפוח מנגנון המועצה ועוד ועוד. במשך תקופה ארוכה אף נוהל בעמנואל מסע השמצות נגד תושבים שנחשדו במסירת מידע על פעולות המועצה, אף כי לא היה לכך כל בסיס במציאות. פורסמו נגדם כתבי פלסטר בראש חוצות, וילדיהם הורחקו ממוסדות החינוך בעיר. גם משרד הפנים הקים ועדת בדיקה, ובעקבות ממצאיה, מינה מפקד אזור יהודה ושומרון, האחראי מכוח החוק על המועצה בעמנואל, ורואה חשבון שיפקח על פעולותיה הכספיות. בסמכותו להורות על פיזור המועצה והקמת ועדה קרואה, אם יתברר שהמועצה לא תיקנה את דרך ניהולה. חברי ועדת הביקורת שהיו מודעים ככל הנראה לפרשיות אלו, חזרו ודרשו לעיין במסמכים, אך כאמור, מבוקשם לא ניתן להם. לא נותר להם אלא לפנות לבג"ץ באמצעות עורך דינם, יצחק ברנד. היום דחו השופטים: מנחם אילון, שושנה נתניהו ואליעזר גולדברג, את נימוקי המועצה והורו לה לחשוף את המסמכים. בלית ברירה הסכימה המועצה לקבל עליה את הדין, ולפיכך ניתן לפסק דין זה מעמד של פשרה. המועצה אף חויבה לשלם את הוצאות המשפט בסך אלפיים שקל.

۱/۱

לקט קטעי רדיו וטלוויזיה



בהוצאת "יפעת" המרכז לקטעי עתונות רדיו וטלוויזיה • YIFAT-PRESS CLIPPINGS, TV & RADIO MONITORING
תל-אביב, 67138, רחוב דרך פתח-תקוה 96, טל: 03-5620011, TEL-AVIV, 67138, 96 DERECH PETAH-TIKVA ST.

ר"ח
ר"ק

שודר במהדורת החדשות

בתאריך: 25.03.92

בשעה: 16.00

ברשת ב'

ק250317

בית המשפט הגבוה לצדק, הורה ליושב ראש המועצה המקומית עמנואל ולגזבר המועצה לאפשר לחברי ועדת הביקורת של המועצה, לעיין בתלושי השכר ובחוזים האישיים של העובדים, מדובר בפרשה שחשף בשעתו 'קול ישראל', על אי סדרים כספיים במועצה, ובהם בין השאר משכורות ותוספות שכר פיקטיביות והעברות כספים שלא כחוק לגורמים פרטיים ולמוסדות. כתבנו מיכאל טוכפלד מוסר, כי משרד הפנים מינה זה לא כבר רואה חשבון, שיפקח על פעולותיה הכספיות של מועצת עמנואל.



מועצה מקומית עמנואל

לשכת ראש המועצה

20 פברואר 1992
בס"ד 'אדר 1992
מספר: 28-201



לכבוד
מר מעטוף אבנר
חבר המועצה המקומית

לגן
סוף זמנא

הנדון: מענה למכתבכם
בנדון בקשה לקבל דו"ח הועדה

אכן התקבל בלישכתי דו"ח המסכם את תיפקוד המועצה.

אך פאם סיימתי לכתוב את תגובתי לדו"ח הנ"ל.

מיד עם סיום כתיבתי אמציא לחברי ו. הביקורת את הדו"ח וכן את תגובתי בכדי שתוכלו לדון בנושא כבקשתכם.

לכבוד רב
שמואל ד. זיבלד
ראש המועצה

העתק:מר בינימין דיקרדו - הממונה ביו"ש
תיק ר"מ
יו"ר ו. ביקורת.



מועצה מקומית עמנואל

לשכת ראש המועצה

20 פברואר 1992

ט' אדר 1992

מספר 28-201-1

מחוז יהודה ושומרון

3997

1-03-1992

נתקבל

לשכת ראש המועצה

לכבוד
ד"ר סוליש
חבר המועצה המקומית

הנדון: מענה למכתבכם
בנדון בקשה לקבל דו"ח הועדה

אכן התקבל בלישכתי דו"ח המסכם את תיפקוד המועצה.

אך טרם סיימתי לכתוב את תגובתי לדו"ח הנ"ל.

מיד עם סיום כתיבתי אמציא לחברי ו. הביקורת את הדו"ח וכן את תגובתי בכדי שתוכלו לדון בנושא בבקשתכם.

בכבוד רב

שמעאל ד. זיבלי
ראש המועצה

העתק:מר בינימין ריקרדו - הממונה ביו"ש
תיק ר"מ
יו"ר ו. ביקורת.

לשן 6180 אגמול

בס"ד

ועדת ביקורת - מועצה מקומית עמנואל

ת.ד. 221 עמנואל 44854 טל: 052-921641

י"ד אדר א' תשנ"ב
18.2.92

לכבוד

מר בנימין דיקרדו
הממונה ביהודה ושומרון
משרד הפנים
גבעת זאב 90917

ר.נ.ר.



הנדון: דוח הוועדה לבדיקת תיפקודה של המועצה המקומית עמנואל

מצ"ב מסמכים בדבר בקשת חברי ועדת ביקורת של המ"מ עמנואל לקבלת הדו"ח הנ"ל לדיון בישיבתה הקרובה של הוועדה.

אנו מצפים לשיחוף פעולה מראש המועצה ומיו"ר החדש של ועדת הביקורת בנדון.

בכבוד רב,
זיון סוליש
יו"ר ברון סוליש
חבר ועדת ביקורת

בס"ד

ט' אדר א' תשנ"ב
13.2.92

לכבוד

חיים אשר
יו"ר ועדת ביקורת
מועצה מקומית עמנואל

א.נ.ל.

הנדון: בקשה לזימון ישיבת ועדת ביקורת לדיון והחלטות בנושא:
דו"ח הוועדה לבדיקת תיפקודה של המועצה המקומית עמנואל

על פי סעיפים 46(א) ו-48(ג) לתקנון המועצות המקומיות ביו"ש אנו חברי ועדת
ביקורת של מ"מ עמנואל הח"מ מבקשים זימון ישיבת ועדת ביקורת בנדון הנ"ל
בשבוע הקרוב.

בכבוד רב,

זכור סלי
ברוך סוליש
חבר ועדת ביקורת

אברהם שטיינ
אברהם מעטוף
חבר ועדת ביקורת

העתיקים: שר הפנים - הרב אריה דרעי
מר בנימין ריקרדו, הממונה ביו"ש
מפצ"ר - רע"ו דבל"א
איו"ש - יועמ"ש
מבקר המדינה

בס"ד

ח' אדר א' תשנ"ב
13.2.92

לכבוד

מר שמואל זייבלד
יו"ר מועצה מקומית
עמנואל

א.נ.נ.

הנדון: בקשה לקבלת דו"ח הוועדה לבדיקת חיפוקדה של המועצה המקומית
עמנואל כהכנה לדיון בוועדת ביקורת

קיבלנו לדיון מפרקליטנו עו"ד יצחק ברנד העתק ממכתב שנשלח לך ע"י הממונה
מר בנימין ריקרדו בדבר המסקנות של הוועדה לבדיקת תיפקודה של המועצה
המקומית עמנואל. מצ"ב המכתב.

הדו"ח יובא לדיון בישיבה הקרובה של ועדת הביקורת של מ"מ עמנואל (ראה
הבקשה לזימון ישיבת ועדת ביקורת בנדון המצ"ב).

אי-לכך נבקש להמציא תוך יומיים לכל אחד מחברי ועדת ביקורת העתק מהדו"ח
כדי לאפשר לחברי הוועדה לעיין בחומר לפני ישיבת הוועדה.

בכבוד רב,

דב"ר סוליס
ברוך סוליס
חבר ועדת ביקורת


אבנר מעסוף
חבר ועדת ביקורת

העתקים: שר הפנים - הרב אריה דרעי
מר בנימין ריקרדו, הממונה ביו"ש
מפצ"ר - רע"ו דבל"א
איו"ש - יועמ"ש
מבקר המדינה

מדינת ישראל
משרד הפנים
הממונה ביהודה ושומרון

כ"ה בשבט תשנ"ב
30 בינואר 1992
ח"ק: עמנואל
מס': 6190/1839

לכבוד

מר נחום מישקובסקי
רכסים

א.נ.מ.,

הנדון: ליקויים בניהול הכספי של המועצה המקומית עמנואל

אני מצרף בזה העתק מדין וחשבון שהוגש לי על ידי הועדה לבדיקת תיפקודה של המועצה המקומית עמנואל, שמונתה על ידי ביום י"א בתשרי תשנ"א (30 בספטמבר 1990).

לאור ממצאי הועדה, החלטתי להפעיל את סמכויותי לפי סעיף 120 לתקנון המועצות המקומיות (יהודה ושומרון), תשמ"א-1981 ולהורות למועצה לתקן את הליקויים החמורים בניהול הכספים של המועצה המקומית, שהדו"ח מצביע עליהם.

נהיר לי שעל מנת שאוכל לבדק ולהחליט בבוא העת האם חוקנו הליקויים האמורים, האזהרה חייבת להיות מפורטת ולא אוכל להסתפק בציטוט התופעות הכלליות שהדו"ח מצביע עליהן.

אודה לך מאד אם תוכל לבדק עבורי את אותם ליקויים שעליהם מדבר הדו"ח ולפרט אותם כך, שיהיה בידי מבחן מדויק האם הליקויים חוקנו או לא חוקנו.

במיוחד אודה לך עבור בדיקת היחסים בין המועצה המקומית עמנואל ובין החברה לפיתוח עמנואל, נושא המוזכר אך בקצרה בדו"ח בעמוד 17.

בכבוד רב,

בנימין יקדן
הממונה ביו"ש

העחק: הרב דוד מילגרומ - יועץ השר

1947-1948

1947-1948
1947-1948
1947-1948

1947

1947-1948
1947-1948

1947-1948
1947-1948

1947-1948
1947-1948
1947-1948

1947-1948
1947-1948
1947-1948

1947-1948
1947-1948
1947-1948

1947-1948
1947-1948
1947-1948

1947-1948
1947-1948
1947-1948

1947-1948
1947-1948

1947-1948
1947-1948

1947-1948
1947-1948

✓ 6190 סמל

ISAAC BRAND
ADVOCATE

יצחק ברנד
עו"ד י"ד

5/6/91

JERUSALEM

בס"ד, ירושלים

בתשובה נא להזכיר ס'
In reply please quote No.

221

מסירה אישית



לכב'
יו"ר המועצה המקומית עמנואל
מר שמואל זייבלר

א.נ.

הנדון: המצאת תלושי שכר והעתקי חוזים אישיים
לועדת הבקורת של המועצה

התראה לפני פניה לבג"צ.

1. בשם מרשי ה"ה ד"ר ברוך סוליש יו"ר ועדת בקורת של המועצה המקומית עמנואל וחבר המועצה, ומר אבנר מעטוף חבר ועדת הבקורת וחבר המועצה, הנני פונה לכב' בעניין כדלקמן:

עוד בחאריך 19/3/91 פנה ד"ר סוליש לגזבר המועצה במכתב אשר העתקו מצ"ב ובקשו להמציא לו מסמכים שונים וביניהם ואצטט:

א. "רשימת עובדי מועצה לפי חוזה אישי בצירוף עותקים של החוזים בציון החלטת מליאת המועצה".

ב. "עותקיהם של תלושי משכורת אחרון של כל עובדי המועצה".

כידוע וודאי לכב' זכותם של חברי ועדה זו לקבלת מסמכים אלו לצורך בקורתם מבוססת על ס' 37 ו-143 לתקנון המועצות המקומיות ביו"ש. סעיפים אלו אינם מסוייגים בכל סייג שהוא בהשוואה לדוגמא לסעיף 140 ב' לפקודת העיריות החלה בשטחי מדינת ישראל (ולא ביו"ש).

2. עד למועד שגור מכתבי זה מסרבים גזבר המועצה והמועצה המקומית עמנואל אשר הנך עומד בראשה, עקרונית להמציא למרשי מסמכים אלו. הגובות גזבר המועצה וכן חוות דעתו של היועץ המשפטי למועצה, עו"ד גולדס המבהירות היטב עמדה זו מצ"ב לרענון זכרונוך.

3. לאור הנ"ל באתי להעיר ולהתריע בשם מרשי וזאת באורח חד משמעי כי עמדה עקרונית ושרירותית זו מוטעית מבחינה משפטית ועומדת בנגוד גמור הן להוראות תקנון המועצות המקומיות ביו"ש, והן לאינטרס הציבורי לבקורת ולנהול תקין של ענייני המועצה.

בהקשר זה אף יצויין כי התלות באילנות גבוהים אלו של הגנת הפרטיות מעוררים בקרב מרשי הרהורים קשים באם הצטדקויות אלו המעוגנות כביכול בסעיפי חוק לא באו לעולם אלא לחפות על פעולות כספיות בלתי מאושרות ע"י חברי המועצה, או החורגות מתקציבה, או בלתי כשרות כלל. ברצוני להבהיר כמשפטן כי האינטרס להגנת הפרטיות לא בא לעולם להכשיל בקורת הולמת ועניינית של גופים ומוסדות אשר המחוקק עצמו קבע כי יבוקרו כהלכה.

בס"ד, ירושלים, JERUSALEM,

כתובת נא להזכיר מס'
In reply please quote No.

-2-

4. הואיל וזכיתי אישית לעיין בחוות דעתו של עו"ד גולדס, לא ארחיב בדברים מעל בימה זו בפולמוס משפטי זה ואך אבהיר ואאיר בקצור האומר מסי נקודות למחשבה.

א. כל הפסיקה אליה מתייחס הן היועץ המשפטי של עיריית ירושלים בחוות דעתו אשר צורפה למכתבו של מר גולדס, וכן פסה"ד אשר צוטט במכתבו של עו"ד גולדס נוגעת ראשית לפקודת העיריות ולא לתקנון המועצות המקומיות ביו"ש!

ב. אף במדה ולצורך האנלוגיה לעניננו היינו מאמצים את הוראות ס' 140 א' לפקודת העיריות ואת הפסיקה הקטורה בעניין זה (העוסקת בעיריות בשטחי א"י שמחוץ ליו"ש) הרי שאף בהתאם לחוק זה ולהוראות הפסיקה נקבע במפורש כי החומר המבוקש ע"י יו"ר ועדת בקורת אינו יכול להיות חסוי מפניו, שכן כל חומר אינו חסוי כאשר משמש הוא נושא לדיון "בועדה מועדוניה שמבקש העיון חבר בה" כן שאף חבר ועדת בקורת בכל עיריה בשטחי מדינת ישראל זכותו היתה לעיין במסמכים הנ"ל המבוקשים ע"י יו"ר ועדת הבקורת.

ג. קטע מפסה"ד אשר צוטט במכתבו של עו"ד גולדס אינו נוגע כלל לעניננו שכן הפסיקה כלל לא דנה בזכויותיהם של חברי מועצה לעיון במסמכים במעמדם ובמסגרת תפקידם כחברי ועדת בקורת של המועצה מה עוד שמעמדה המיוחד של ועדת בקורת ברור מעצם טיב תפקידה ואף ניכר בעניננו בלשונו של המחוקק בסי 37 לתקנון שכן ועדה זו ראשית לקבל כל מסמך ולו אף מחברי מועצה אחרים!

ד. חוק הגנת הפרטיות (באם חל בכלל בשטחי יו"ש) לא בא לעולם על מנת לבטל ולהכשיל את מוסד הבקורת שכן באמוץ השקפה עולם זו העולה ממכתבו של עו"ד גולדס הרי שחוזים אישיים ותלושי שכן יהיו בבחינת נעלם באורח קבע לוועדות הבקורת של כל העיריות והמועצות המקומיות בישראל, דבר שלא יעלה על הדעת, ואשר בטוחני כי לא יעמוד כלל במבחן שפוטי של בית המשפט הגבוה לצדק במדינתנו.

ה. הצוטט אשר מביא עו"ד גולדס במכתבו מיום 29/4/91 עם כל הכבוד, הינו צוטט קטע קצר מתוך המרצה ת"א 2958/87. יצויין כי ראשית פס"ד זה הינו של בית משפט מחוזי אשר אינו מחייב כלל את בג"צ, שנית, מתוך עיון בעובדות פסה"ד עולה כי המסמכים שנתבקשו באותו עניין היו לצורך הליון של גוררות ולא עבור ועדת בקורת של העיריה!

ו. לסכום: עמדתכם אינה מאפשרת לחברי ועדת הבקורת לפעול נאמנה במסגרת תפקידה וסמכויותיה ולערך בקורת הולמת כמצויין בסי 37 לתקנון המועצות המקומיות ביו"ש.

ISAAC BRAND

1117 7th St
New York

NEW YORK, N.Y., 1117 7th St

NEW YORK, N.Y., 1117 7th St

1. The first thing I noticed when I stepped out of the plane was the fresh air. It felt like I had been in a cocoon for weeks. The sun was shining brightly, and the birds were singing. It was a beautiful day, and I was finally home.

2. The second thing I noticed was the smell of the ocean. It was a salty, briny scent that I had missed so much. I had been in the city for so long, and the air was so thick with pollution. Now, I was breathing in the clean, fresh air of the beach. It was a relief.

3. The third thing I noticed was the sound of the waves. It was a rhythmic, soothing sound that I had missed so much. I had been in the city for so long, and the noise was so constant. Now, I was hearing the gentle lapping of the waves against the shore. It was a comfort.

4. The fourth thing I noticed was the sight of the beach. It was a beautiful sight, with the golden sand and the blue water. I had been in the city for so long, and the concrete and asphalt were so familiar. Now, I was seeing the soft, warm sand of the beach. It was a new experience.

5. The fifth thing I noticed was the feeling of the sun on my skin. It was a warm, comforting feeling that I had missed so much. I had been in the city for so long, and the air was so cold. Now, I was feeling the warm rays of the sun. It was a pleasure.

6. The sixth thing I noticed was the taste of the salt water. It was a salty, briny taste that I had missed so much. I had been in the city for so long, and the food was so bland. Now, I was tasting the fresh, clean water of the ocean. It was a delight.

7. The seventh thing I noticed was the feeling of freedom. It was a liberating feeling that I had missed so much. I had been in the city for so long, and the rules and regulations were so strict. Now, I was feeling the freedom of the open beach. It was a bliss.

JERUSALEM, _____ בס"ד, ירושלים

בתשובה נא להזכיר מס'
In reply please quote No.

- 3 -

5. לאור כל האמור לעיל ותוך נסיון אחרון של הדברות ומיצוי הליכים מקדמיים בטרם אהיה נאלץ במצוות מרשי להעמיד עמדתכם זו למבחן שפוט של בג"צ ולהטריד שופטים נכבדים אלו בבקורת עמדתכם השרירותית והבלתי חוקית, הנני מבקש לשקול שנית בעצה אחת עם יועצכם המשפטי עמדה זו, ולהמציא את המסמכים הנ"ל ישירות למרשי עד ליום 12/6/91.

מיותר לציין כי במידה ואהיה נאלץ להגיש בשם מרשי עתירה לבג"צ הרי שבמידה ותכשלו בהגנה על עמדתכם זו, תבוקר עמדה זו קשות ע"י כבוד השופטים, כן תחוייב קופת הצבור (קרי קופת המועצה) בהוצאות משפט בהתאם, כל זאת בנוסף לבזיון וקצף אשר יש בידך למונעם מבעוד מועד, הן מעצמך, הן מהמועצה, והן מקהל תושבי עמנואל אשר סבלה לאחרונה די והותר מכותרות שליליות באמצעי התקשורת, אשר ילוו ודאי סוג הליך שיפוטי זה.

6. לטפולך כמבוקש אודה ואצפה.

החראות נוספות לא תשלחנה.

בכבוד רב,
יצחק ברנד עו"ד

העתקים:

שר הפנים - הרב אריה דרעי
הממונה על יו"ש במשרד הפנים - מר ריקרדו
הועדה לחקירת תפקודה של המועצה המקומית עמנואל
מבקר המדינה - כב' השופט מריס בן - פורת
ועדת בקורת מועצת עמנואל

לכבוד

מר ראובן שפירא
גזבר המועצההנדון: מסמכים עבור ועדת בקורת של המועצה

...א.

ראשית כל, חברי ועדת בקורת מאחלים לך רפואה שלמה.

לקראת סוף שנת התקציב 1990-1991, אני מבקש שתגיש לוועדת בקורת את החומר הבא, הנחוץ לוועדה למילוי תפקיה, בהקדם האפשרי, ובכל מקרה עד 31/3/91.

1. רשימת עובדי מועצה לפי חוזה אישי, בצירוף עותקים של החוזים, בציון החלטת מליאת המועצה.
2. רשימת תקנים והעובדים המחזיקים בתקנים אלה, לציון עם יש תקנים פנויים או בקשות עומדות למשרד הפנים ליוצר תקנים.
3. רשימת עובדים במועצה שעובדים בקבלנות (הם עצמם או כעובדים המסופקים למועצה ע"י קבלן או כל גוף אחר), לציון פרטים והחלטת מליאת המועצה.
4. עותקים של תלוש משכורת האחרון של כל עובדי המועצה.
5. רשימת רכבים בבעלות המועצה ובהשכרה ו/או ליסינג, כולל סוג הרכב, חברת השכירות, עלות שנחית, ייעוד הרכב, והחלטות מליאת המועצה.
6. פרטי הלוואות לעובדי מועצה ו/או חברי מועצה, כולל עותקי החוזים והחלטות מליאת המועצה.
7. עותקים של חוזים עם קבלנים שעבדו עבור המועצה או סיפקו שירותים למועצה בשנת התקציב, סכום הכסף השולם ע"י המועצה לכל קבלן, ולציון החלטת מליאת מועצה.
8. פרטי הקצבות לעמותות, כולל שם העמותה, סכום השנתי שאושר ע"י המועצה (עם תאריך אישור), הסכום השנתי ששולם בפועל.
9. רשימת תב"רים שהתקבלו בשנת התקציבים כולל סכום, מטרה, אישור חברי מועצה. כמו"כ, בקשות לתב"רים שטרם אושרו.

בכבוד רב,

ד"ר ברוך סוליש
יו"ר ועדת בקורת

עותקים: אבנר מעטוף, חבר ועדת בקורת
עופר אלוני, חבר ועדת בקורת



מועצה מקומית עמנואל

14.4.91.
ל' ניסן תשנ"א
מספר 134-9

לכבוד
ד"ר ברוך סוליש
יו"ר ועדת ביקורת

,.נ.א

הנדון : מכתב מיום 19.3.91 בענין מסמכים לוועדת הביקורת

סעיפים 2,3 : נא לפנות למזכיר המועצה. הנושא בטיפולו.

סעיפים 1,4 : הענותי לבקשותיך בסעיפים הנ"ל נוגדת האמור בסעיפים 2(8), 23 ב (א) לחוק הגנת הפרטיות התשמ"א 1981, לכן לא אוכל להיענות לבקשותיך.

הסעיפים הנותרים: כיון שרק עתה שבתי לעבודה סדירה אשתדל לספק לך במהירות האפשרית את האינפורמציה שביקשת.

ב ב ר כ ה ,

ראובן שפירא
גזבר המועצה

העתקים - ש. זייבלד יו"ר המועצה.
- עו"ד א. גולדס יועמ"ש.

א. גולדס משרד עו"ד

AHARON GOLDES Law Office
רח' פרץ 39 PERETZ st.
תל-אביב 66854 TEL-AVIV
טל: 03-380349/50
פקס: 03-380345 FAX.

בס"ד, סו' אייר תשנ"א
29 אפריל 1991
סימוכין: עמנ-9

לכבוד
ד"ר ברוך סוליש
יו"ר ועדת ביקורת
מועצה מקומית
עמנואל.

א.נ.

הנדון: מסמכים עבור ועדת ביקורת.

הנני מאשר קבלת מכתבך מיום 23.4.91 בנושא שבנדון.

הנושא של עיון חברי מועצה בתלוש שכר של עובדים ובהסכמים אישיים הינו מסוג הדברים הפוגעים בפרטיותו של הוולת.

ביהמ"ש בפס"ד ע.ח.א, נגד ארגון העובדים בעיריית ח"א קבע כי "תנאי שכרו של האדם או הפרט בין כיחיד ובין כחלק מקבוצה, הינם בבחינת סוד ביחסים שבינו לבין מעבידו, וקיימת הסכמה משתלמת במסגרת היחסים האמורה, שאלה לא יתגלו; ואין להכריח לגלותם".

חוות דעת בנושא זה אף נתנה ע"י היועץ המשפטי לעיריית ירושלים ואני בדף אותה לעיונך.

בכבוד רב,

אהרן גולדס, עו"ד
היועץ המשפטי

נ.ב.
מכתבך הועבר אף ל-א. מעטוף ו-א. שרעבי
מר שרעבי לא נתמנה כחבר ועדת ביקורת.

מרכז השלטון המקומי
חוזר מנכ"ל מס' 251 - 14/1/91

לחבר מועצה
למסמכי העיריה

הנחיות היועץ המשפטי למרכז השלטון המקומי

עיון ושימוש במסמכי העיריה ופנהסיה

1. עפ"י סעיף 140 א' לפקודת העיריות (נוסח חדש) נקבעה זכות העיון לחברי המועצה במסמכי העיריה ובפנהסיה.
2. נושא זה עורר שאלות שונות ולאחרונה נזקק ביהמ"ש הגבוה לצדק לסוגיה זו ופסק כי העיון בפנהסי העיריה ובמסמכיה חל על כל פנהס ומסמך פרט למסמכים שחל לגביהם הסייג שבסעיף קטן (ב') לסעיף האמור.
3. (ר"ב ג"צ 535/88 היים קסהס ואח' נ' מהסים לוי, ראש עירית לוד ואח' (פד"י מג' (4) ע' 453).
3. חבר המועצה צריך לפנות לראש העיריה או למי שהוסמך לכך על ידו ואינו יכול לפנות במישרין לכל פקיד אשר לחדרו הוא יזמן כדי לדרוש ממנו על אתר עיון במסמכים.
4. ביהמ"ש העליון המליץ לשר הפנים להתקין תקנות מפורטות לביצוע סעיף 140 א' לפקודת העיריות "שהיו כוללות תהליכים מלאים ומפורטים, וקובע בכך מראש דפוסים אחידים וקבועים שיחסכו חיכוכים מיותרים בין חברי המועצה, השואפים למלא את תפקידם על יסוד האחריות אותה נטלו על עצמם - בצורה הטובה והיסודית ביותר".
5. תקנות אלה טרם הותקנו עד היום.
6. היועמ"ש לעירית ירושלים, עו"ד אסא אליאב הכין חו"ד והצעת נוהל בענין הנדון, שהנני מצרף בזה לעיונם ולהערותיהם של ראשי הרשויות, חברי המועצה והיועצים המשפטיים של הרשויות המקומיות.
7. כמו כן מצ"ב העתק פסה"ד בבג"צ 535/88 הנ"ל.

עוזי עצמון, עו"ד
היועמ"ש למרכז השלטון המקומי

מאת: אסא אליאב עו"ד, היועץ המשפטי לעיריה

הנדון: עיון בפקסי העיריה ומסמכיה ע"י חברי המועצה

מחות הזכות

א.

(1) סעיף 140א לפקודת העיריות (נוסח חדש) שעניני זכות העיון לחברי המועצה קובע כדלקמן:

"(א) פנקסי העיריה ומסמכיה יהיו פתוחים לעיון ולבדיקה לפני כל חבר המועצה; הם יועמדו לרשותו לפי בקשתו לא יאוחר משלושה ימים מיום פנייתו אל ראש העיריה או מי שהוא הסמיכו לכך, והוא רשאי להכין לעצמו העתק או תקציר מהם; אך לא יוצא פנקס או מסמך למסרה כאמור ממשמורת העיריה אלא בהסכמתו בכתב של ראש העיריה או מי שהוא הסמיכו לכך.

(ב) זכות העיון בפנקסים ובמסמכים לפי סעיף קטן (א) אינה חלה על פנקס או מסמך שגילוי או פרסומו אסור על פי כל דין ועל רישום או מסמך הנוגעים במישרין בזכויותיו של פרט או בחובותיו כלפי העיריה, זולת אם הם משמשים נושא לדיון במועצה או בועדה מועדוניה שמבקש העיון חבר בה.

(ג) פנקסי העיריה ומסמכיה יועמדו על פי דרישה של יושב ראש ועדה לרשותה של הועדה בזמן ישיבתה, במידה שהם נוגעים לנושא שעל סדר יומה.

(ד) האמור בסעיף זה בא להוסיף על זכויות אחרות לגילוי פנקסים ומסמכים ולא לגרוע מהם."

- (2) בית משפט העליון פסק כי העיון בפנקסי העיריה ומסמכיה חל על כל פנקס ומסמך להוציא מסמכים שהסייג בסעיף קטן (ב) חל עליהם (בג"צ 535/88 קסקס ואח' נ. ראש עיריית לוד ואח' פ"ד מ"ג (4), (453). מכאן למשל, אין לצמצם את זכות העיון רק לגליונות הריכוז שנפלטו מהמחשב, כי הזכות חובקת, למשל, גם את העיון באסמכתאות, ששימשו בסיס לרישום הממוחשב. להוראת העיון חשיבות רבה ויש לקיימה כלשונה, שהרי בא תלויה, בין היתר, יכולתו של חבר המועצה למלא את תפקידו (בג"צ 212/84 ארז נ. מגן ואח' פ"ד מ"ג (2), 573, 574).

ב. דרכי מימוש הזכות

- (1) בקשת העיון של חבר המועצה מופנית לראש העיריה או למי שהוסמך על ידיו. על ראש העיריה לעשות הכל, עדי שחובתו לפי ס' 140 תקוים במלואה וזאת בתום לב ומתוך רצון לסייע בידי חברי המועצה במילוי תפקידם כדי שכוונת המחוקק לפי ס' 140 לא תסוכל (בג"צ 535/88 הנ"ל). תפקידו של ראש המועצה לעזור לחבר המועצה במילוי תפקידו ולהקל עליו להשיג החומר (בג"צ 143/70, סביר ה', עמ' 50). מכך נובע, למשל, שחבר מועצה אינו יכול לפנות במישרין לכל פקיד אשר לוודאו הוא מזדמן כדי לדרוש ממנו עיון במסמכים (ראה בג"צ 535/88 הנ"ל בעמ' 456).

- (2) אין בחוק הסדר מפורט בדבר אופן ביצוע העיון (כגון מקום העיון), מה הפירוט אשר אותו צריך לציין בפניה אל ראש העיריה וכדומה. לכן נראה סביר (זו דעתו של ביהמ"ש העליון בבג"צ 535/88) כי יקבעו מועדים שבועיים קבועים לעיון, אשר בהם תקוים זכות העיון (פרט למקרים דחופים), אך ענין זה סעון הסדר. מכל מקום, אין יסוד לכך, כי מקום העיון ישמש תואנה או סענה לצמצומו של היקף העיון.

- (3) להסרת ויכוחים ומחלוקות בעתיד, ממליץ ביהמ"ש, לשר הפנים לחתקין תקנות מפורטות לביצוע סעיף 140 לפקודת העיריות.

ג. הסייגים (1)

הסייגים לזכות העיון הכללית מנויים בסעיף 140א (ב) לפקודת העיריות. החוק מונה שני סייגים לזכות העיון:

- (א) לא תחול זכות עיון בפנקסים ומסמכים של העיריה שגילויים אסור על פי דין.

(ב) זכות העיון לא תחול על רישום או מסמך הנוגעים במישרין בזכויותיו של פרט או בחובותיו כלפי העיריה, זולת אם הם משמשים נושא לדיון במועצה או בוועדה מועדותיה שמבקש העיון חבר בה.

(2) סייגים הנובעים מן הדין

כללי

הוראות דין שונות קובעות חסיונות ומגינות על זכויות ואינטרסים שונים. עם זאת, הוכרה זכותו של הציבור לדעת כחלק מחופש הביטוי וכחלק מהשיטה המשפטית הדמוקרטית (בג"צ 1601/90 1602/90, 1603/90, 1604/90 בשג"צ 1890/90 שליט נ. פרס ואח' - בענין גילוי ההסכמים הקואליציוניים), וכן מסמכים שנתקבלו בידי הרשות תוך שימוש בסמכות שהוענקה לה על פי דין, צריכים להיות גלויים ופתוחים לפני הצד הנוגע בדבר (בג"צ 142/70 שפירא נ. הוועד המחוזי של לשכת עורכי הדין כ"ד כ"ה (1), 325)

(3) הוראות דין

חוק הגנת הפרטיות, התשמ"א 1981 קובע את העקרון של אי פגיעה בפרטיותו של הזולת ללא הסכמתו. החוק (ס' 2) מכרז מה הוא פגיעה בפרטיות. כן מגן על מאגרי מידע ממוחשבים

(4) פגיעה בפרטיות היא בין היתר:

(1) "העתקת תוכן של מכתב או כתב אחר שלא נועד לפרסום, או שימוש בתוכנו, בלי רשות מאת הנמען או הכותב, והכל אם אין הכתב בעל ערך היסטורי ולא עברו חמש עשרה שנים ממועד כתיבתו" (ס' 2(5) לחוק הנ"ל).

(2) "הפרה של חובת סודיות שנקבעה בדין לגבי עניניו הפרטיים של אדם" (ס' 2 (7) לחוק הנ"ל).

(3) "הפרה של חובת סודיות לגבי עניניו הפרטיים של אדם, שנקבעה בחסכם מפורש או משתמע" (ס' 2 (8) לחוק).

(4) "שימוש בידיעה על עניניו הפרטיים של אדם או מסירתה לאחר, שלא למטרה שלשמה נמסרה" (ס' 2 (9) לחוק).

(5) "פרטומו של ענין הנוגע לצנעת חייו האישיים של אדם, או למצב בריאותו, או להתנהגותו ברשות היחיד".

(6) ביהמ"ש פסק (המ' ת"א 2958/87 עירית תל-אביב יפו נגד ארגון העובדים בעירית תל-אביב (פס"מ תשמ"ח חלק א' עמ' 213) כי בסעיף 2(8) לחוק הגנת הפרטיות הוסיף המחוקק עילת חסיון נוספת ומפורשת על אלה המנויות בפקודת הראיות והיא זכותו של אדם לשמור על הפרטיות שלו.
ביהמ"ש פוסק כי (עמ' 218 ג-ד):

(7) "העקרון הקובע והמנחה הוא ענין שמירת הסודיות ואי הפגיעה בפרטיות. לדעתי, תנאי שכרו של האדם או הפרט בין כיחיד ובין כחלק מקבוצה, הינם בבחינת סוד ביחסים שבינו לבין מעבידו, וקיימת הסכמה משתמעת במסגרת היחסים האמורה, שאלה לא יתגלו; ואין להכריח לגלותם".

בית הדין הארצי לעבודה פסק בדיון מ"ס/2-3 מדינת ישראל נ. רויך ובל"ל (פד"ע כ' 377) בהסתמכו על חוק הגנת הפרטיות כי חוק זה אסר על המדינה למסור כל מידע על עניניו הפרטיים של אדם.
תנאי הפרישה של אדם הם בגדר עניניו הפרטיים של אדם.

כן פסק ביהמ"ש כי בניגוד להסכמים במשק, ולחסדרים קיבוציים בשירות הציבורי, לגביהם מטרת המחוקק היא כי יהיו כתוחים וגלויים לעין כל, הרי ענינים הנוגעים לפרט, לרבות בענין תנאי עבודתו, ופרישתו - חסויים והגנת הפרטיות מכסה עליהם.

עם זאת, חוק הגנת הפרטיות לא נועד להכשיל הוכחת ענינים מסוימים כגון נוהג שלא ניתן להוכיחו ללא הבאת מידע הנוגע לאחרים. ניתן להשיג איזון בין האינטרסים השונים במקרה זה ע"י מסירת מידע מהותי ללא סימנים מזהים שייפגעו בצנעת הפרט.

(8) חוק הגנת הפרטיות אף מכיל פרק המגן על הפרטיות במאגרי מידע באשר "מידע" לצורך החוק כולל - נתונים על אישיותו של אדם, מעמדו האישי, צנעת אישיותו, מצב בריאותו, מצבו הכלכלי, הכשרתו המקצועית, דעותיו ואמונותו. זכות עיון במידע נתונה לאדם לגבי המידע שעליו, ונקבעה פרוצדורה לכך. לגבי השימוש במאגרים לרשויות שלטוניות נקבעו הוראות בחוק עצמו.

סעיף 23ב(א) לחוק אוסר על "גוף ציבורי" (הכולל גם רשות מקומית) למסור מידע, זולת אם המידע פורסם לרבים על פי סמכות כדין או הועמד לעיון הרבים על פי סמכות כדין, או שהאדם אשר המידע מתייחס אליו נתן הסכמתו למסירה. בהמשך קובע החוק סייגים לאיסור.

(9) חסינויות הנובעות מפקודת הראיות (נוסח חדש) או דין אחר (המפורט להלן אינו רשימה ממצה):
חסיון רפואי (חסיון לטובת החולה);
חסיון פסיכולוגי (חסיון לטובת החולת);
כהן דת חסיון לטובת לקוח עורך-דין. (דברים ומסמכים שהוחלפו בין עו"ד ולקוחו);
חסיון לטובת המדינה;
סודיות רישומי בנק; (יחסי חוץ ובטחון) חסיון לטובת כלל הציבור;
חסיון מפני הפעלה עצמית;
חסיון מסויג במישור הפיסקלי (מס הכנסה, מס קניה).
קיים הבדל בין חסיון לסודיות, כאשר החסיון מהווה חריג לכלל שלפיו אין להסתיר דבר בהליך שיפוטי, ואילו שמירת סודיות מהווה חריג לעקרון הפומביות ותכליתה למנוע פרסום.
ישנן הוראות חוק הקובעות הוראות סודיות מבלי לקבוע זכות חסיון כגון: סעיף 23 לחוק הנוער (שיפוטי ונושה ודרכי טיפול), ס' 17 לחוק הסעד (טיפול במפגרים) ועוד.

סייג לסיווג

סעיף 140א (ב) קובע את הסייג לזכות העיון הכללית של חבר מועצה אך בסופו הוסף סייג על הסייג:

"... זולת אם הם משמשים נושא לדיון במועצה או בועדה מועדותיה שמבקש העיון חבר בה".
הוראה זו לא זכתה למיטב הידיעה לפרשנותו של ביהמ"ש העליון ולכן היקפה לא ברור.

שאלה היא אם לתת להוראה הנ"ל משמעות רתבה ביותר כך שלמעשה יותר כל עיון וגילוי כל הסודות וצנעת הפרט מעבר לנדרש לחבר המועצה לצורך גילוי תפקידו בנאמנות, או שלסייג זה יש להציב גבולות כדי שיאפשרו מחד גיסא דיון ענייני במועצה או בועדה של העיריה שמבקש העיון חבר בה ומאידך גיסא, שלא יפגעו שלא לצורך בסודיות שנקבעה בדיון ובצנעת הפרט. לדעתי ברור הוא כי השימוש בסייג חייב להיות ענייני ובתום לב, ובדרך שתתישב עם דיון ענייני במועצה או בועדה, כלומר גילוי כל החומר הרלבנטי אך לא ביחס לחומר שאינו דרוש באמת לצורך אותו דיון ושאינו בו עניין, אך יש בו פגיעה בצנעת הפרט למשל.

דרכי עיון בעיריה

ה.

לאור הערות ביהמ"ש (בג"צ 535/88) אני מקווה כי שר הפנים יקבע תקנות
באשר לסדרי העיון. אני מציע בפניך לשקול קביעת נוחל מסודר שיקבע את
דרך הפניה לעיון, הפירוס הנדרש, זמן ומקום העיון, תוך שימת לב לסייגים.

ב ב ר כ ה,

אסא אליאב, עו"ד

חיועץ המשפטי לעיריה

מאת: אסא אליאב עו"ד - היועץ המשפטי

הנדון: נוהל עיון ושימוש במסמכי העירייה ופנקסיה ע"י חברי מועצה

1. בהמשך לחוות דעתי בנדון מיום 24.6.90 הנני להציע נוהל לעיון כמפורט להלן:

2. (א) בקשה לעיון תוגש ע"י חבר המועצה בכתב ותימסר לראש העירייה, או למי שהוסמך לכך ע"י ראש העירייה על פי סעיף 140א לפקודת העיריות (להלן - הפקודה).

(הערה: כל מקום שיאמר להלן ראש העירייה הכוונה היא גם למי שראש העירייה הסמיכו לפי סעיף 140א הנ"ל).

(ב) הבקשה תציין מה המסמכים שחבר המועצה מבקש לעיין בהם.

(ג) ראש העירייה יעיין בבקשה ויאפשר למבקש העיון, בכפיפות להוראות הדין (ולרבות האמור בסעיף 3 להלן), לעיין במסמכים, זיקבע את מקום ושעת העיון כך שיהיה לא יאוחר מ- 3 ימים מיום הגשת הבקשה. ראש העירייה רשאי לקבוע ימים קבועים לעיון, פרט למקרים שהם לדעת ראש העירייה דחופים. במקרים אלה ניתן לחרוג מהעיון בימים הקבועים, בהתאם לצורך ולדחיפות העניין.

(ד) במסגרת העיון במסמכים יאופשר לחבר המועצה המעיין להכין לעצמו העתק או תקציר מהמסמכים. הזכות היא לעיון ולהכנת תקציר אך לא לצילום.

(ה) עם סיום העיון יאשר חבר המועצה בכתב כי עיין בחומר ו/או העתיקו ובאילו מסמכים עיין והעתיק.

(ו) היה ובדעת חבר המועצה המבקש עיון להוציא פנקס או מסמך ממשמורת העיריה, יציין זאת בבקשתו במפורש וינמק את בקשתו. ראש העיריה יעיין בבקשה ויחליט לגביה, אם לאסור הוצאת הפנקסים והמסמכים ממשמורת העיריה, או להתיר זאת ולאיזו מטרه, ואם התיר, יקבע מועד להחזרתם למשמורת העיריה. החלטת ההיתר או הסירוב תהיה בכתב.

(ז) נקבע נושא בסדר יומה של ועדה מועדות מועצת העיריה, וסבר יושב ראש הועדה כי פנקסים ומסמכים מסוימים דרושים לועדה לצורך הדיון בנושא שעל סדר יומה, יפנה יושב ראש הועדה לראש העיריה ויפרט מה המסמכים הנדרשים לצורך האמור; ומשעשה כן, ימציא ראש העיריה החומר לעיון לועדה.

בסיום ישיבת הועדה יוחזר החומר למשמורת העיריה למקום ממנו נלקח.

3. ראש העיריה יבדוק, כאמור בסעיף 140א(ב) לפקודה, אם זכות העיון אינה קיימת עקב איסור גילוי על פי דין או איסור עיון מחמת כך כי המסמך נוגע במישרין בזכותו של פרט או בחובותיו כלפי העיריה. התעורר חשש לאמור לעיל, יתיעץ ראש העיריה עם היועץ המשפטי לעיריה ויחליט בבקשת העיון לאחר קבלת חוות דעת משפטית.

4. שימוש בחומר שנמסר לעיון (העתק או תקציר)

(א) כללי - מטרת העיון היא לאפשר לחבר המועצה למלא את תפקידו כהלכה כחבר מועצה. מלשון החוק ניתן ללמוד כי מטרת המחוקק היתה שהתקציר או ההעתק ישמשו אך את חבר המועצה בתור שכזה ולא יועברו לצדדים שלישיים. למסקנה זו ניתן להגיע הן מהמילה "לעצמו" הנזכרת בסעיף 140א(א) לפקודה, והן מכך כי אין להוציא מסמכים ממשמורת העיריה אלא על פי רשות מפורשת של ראש העיריה (סעיף 140א(א) סיפא לפקודה).

(ב) לחבר מועצה בתור שכזה, או במלאו תפקיד כועדה מועדות העיריה, האפשרות לפעול במסגרת החוק על מנת לעשות שימוש בחומר לצורך מילוי תפקידו, בדרכים דלהלן:

(1) ע"י פניה לראש העיריה בבקשת הבהרות ביחס לעולה מהמסמכים שחבר המועצה עיין בהם.

(2) ע"י יזום הצעה לסדר היום, או הצגת שאילתה במועצת העיריה לראש העיריה, כיצד יש לטפל בנושא לרבות בדיקה מקצועית או ביקורת, או המלצה להעברת הדיון בענין בפני ועדה מועדות העיריה.

(ג) יש להבחין בין זכות העיון בפנקסי העיריה ומסמכיה הנתונה לחבר מועצה, זכות שיש לקיימה (בכפוף לסייגים) כלשונה, לבין אפשרות השימוש שיעשה בה לאחר מכן, הכפופה לדינים הרגילים והכוללים בין היתר את חוק הגנת הפרטיות, התשמ"א-1981, חוק איסור לשון הרע, התשכ"ה-1965, ועוד. מהוראות דין שונות עולה כי יתכן וחבר מועצה יעשה שימוש בחומר או במידע שהגיע אליו במסגרת מילוי תפקידו באופן העלול להחשב כעוולה אזרחית או כעבירה פלילית.

בהקשר זה יש להזכיר את חוק העונשין, התשל"ז-1977, אשר בסעיף 2 שבו, בפסקה (10), מוגדר "עובד ציבור" גם כמי ש-

"נושא משרה או תפקיד על פי חוק, בין בבחירה ובין בהסכם, אף אם איננו אחד מעובדי הציבור המנויים בפסקאות (1) עד (9)" לסעיף 2 הנ"ל.

הוראות דין אשר עלולות להיות רלבנטיות לאמור הן למשל סעיף 117(א) לחוק העונשין, הון בעובד ציבור המוסר ללא סמכות כדיו ידיעה שהגיעה אליו בתוקף מילוי תפקידו, לאדם שלא היה מוסמך לקבלה, וכן עבירות מפרק ט' (פגיעות בסדרי השלטון המשפט) סימן ד' (עבירות בשירות הציבור וכלפיו) סעיף 280(1) (שימוש לרעה בכוח המשרה) וסעיף 284 (הפרת אמונים).

בפסיקת בתי המשפט הוכרה גם זכותו של הציבור לדעת כחלק מחופש הביטוי.

(ד) בנסיבות הללו יש למצוא את האיזון הנכון בין מספר אינטרסים שלעתים הם מנוגדים: זכות העיון של חבר המועצה הקשורה בצורך של מילוי תפקידו, זכות הפרט להגנת פרטיותו, זכות הציבור לדעת, אינטרס ציבורי לניהול תקין של עניני העיריה, וחובות עובד הציבור הכוללות גם נבחר ציבור, ביחס לידיעה שהגיעה לרשותם בתוקף מילוי תפקידם.

קשה לקבוע נוסחאות, והדבר תלוי בנסיבותיו של כל מקרה.

מתוך מכלול השיקולים כאמור לעיל נובע לדעתי כי האיזון הראוי הוא, כי השימוש בחומר יהיה מוגבל לאותן מסרות שמתווה פקודת העיריות על מנת לאפשר לחבר המועצה למלא את תפקידו. על חבר מועצה המעניין בחומר לעשות בו שימוש בתום לב לצורך מילוי תפקידו בעיריה בלבד ולא לצרכים הזרים למסרות העיון, שיכול ויחיה בהם משום עוולה בנזיקין או עבירה פלילית.

זכות הציבור לדעת תבוא על סיפוקה בדרך הרגילה מאחר והכלל הוא כי ישיבות מועצת העיריה הדנה בנושא מסוים הן פתוחות (סעיף 17 לתוספת השניה לפקודת העיריות), ואילו באשר לישיבות בדלתיים סגורות ממילא קובע החוק (סעיף 18 לתוספת השניה הנ"ל) איסור גילוי למי שאינם חברי מועצה אלא לשם ביצוע החלטות המועצה.

ב ב ר כ ה,

אסא אליאב, עו"ד

היועץ המשפטי לעיריה

מדינת ישראל
משרד הפנים
הממונה ביהודה ושומרון

ח' באדר א' תשנ"ב
12 בפברואר 1992
ח'ק: עמנואל
מס': 6190/1870

לכבוד

הרב שמואל זייבלד
ראש המועצה המקומית
ע מ נ א ל

הנדון: ממצאי ועדת הבדיקה

גורמי מערכת הבטחון המייעצים למפקד כוחות צה"ל באזור, לאחר שעיינו בדו"ח ועדת הבדיקה, ביקשו ממני לפנות אליך בשםם ולבקש ממך להעביר אליהם באמצעותי, ללא דחוי, את הערוותיך, השגותיך והסביריך לממצאי הדו"ח.

כידוע, סעיף 121 לחקנון קובע כי אם: "הוכח להנחת דעתו של מפקד האזור שמועצה אינה ממלאת את התפקידים שהוטלו עליה בחקנון או בכל חתיקת בטחון או שקיימים ליקויים חמורים בניהול ענייניה של המועצה המקומית, רשאי המפקד, לאחר שהורה למועצה למלא את התפקידים או לתקן את הליקויים האמורים והיא לא מילאה אתר ההוראה, להודיע על חדילת כהונתה של המועצה".

בכבוד רב,


בנימין רוקרד
הממונה ביו"ש

העתק: איו"ש - רמ"א
מפצ"ר - רע"ן דבל"א
איו"ש - יועמ"ש
עו"ד אהרון גולדס - היו"מ לעמנואל
עו"ד יצחק ברנד

מדינת ישראל
משרד הפנים
הממונה ביהודה ושומרון

ה' באדר א' חשנ"ב
9 בפברואר 1992
ח"ק: עמנואל
מס': 6190/1860

לכבוד

הרב שמואל זייבלד
ראש המועצה המקומית
עמנואל

הנדון: המועצה המקומית עמנואל

לפי בקשתך הנני להבהיר:

ועדה שמינתי לחקור את תפקודה של המועצה המקומית עמנואל מצאה, שהמועצה המקומית עמנואל פעלה באופן בלתי תקין בחומים אלה:

- (1) העברת כספים מסעיף לסעיף ללא היתר.
- (2) תשלום שכר לעובדים מעבר למוחר.
- (3) העברת כספים לחאגידים למטרה דלעיל.
- (4) מחן הנחות במיסים ברמה ובהיקף יוצאים דופן.

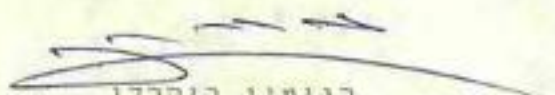
פעולות אלה נועדו להבטיח תמיכת המועצה בפעולות ראש המועצה.

אופיין של הפעולות החריגות הינו מינהלי.

לתערכתי לא היה באי סדרים אלה משום סכנה לכושרה של המועצה לשלם תשלומיה לספקים מעבר לסביר ולמקובל בשלטון המקומי.

יתרה מזו, אני הוריתי למועצה לחקן את החריגות שצויינו לעיל ולא, אמנה מומחה לניהול ענייניה הכספיים של המועצה על מנת לוודא שהחריגות ייפסקו.

בכבוד רב,


בנימין ריקרד
הממונה ביו"ש

מדינת ישראל
 משרד הפנים
 הממונה ביהודה ושומרון

ב' באדר א' תשנ"ב
 6 בפברואר 1992
 תיק: **עמנואל**
 מס': 6190/1851

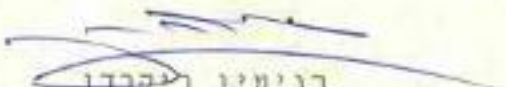
לכבוד

עו"ד אהרון גולדס
היועץ המשפטי לעמנואל

הנדון: מועצה מקומית עמנואל - הוראה לחקן ליקויים לפי סעיף 120 לחקנון

המצורף לידיעתך.

בכבוד רב,


 בנימין יעקובי
 הממונה ביו"ש

מדינת ישראל
משרד הפנים
הממונה ביהודה ושומרון

כ"ח בשבט תשנ"ב
2 בפברואר 1992
תיק: עמנואל
מס': 6190/1844

לכבוד

הרב שמואל זייבלד
ראש המועצה המקומית
ע מ נ א ל

שלום רב,

הנדון: תיקון ליקויים
סימוכין: מכתב מיום 30.1.92

ראשית, אני מתנצל על הדרך בה נודע לך על החלטתי להשתמש בסמכותי לפי סעיף 120 לחקנון. מה עוד, שהפרסום ברדיו היה רחוק מאד מלהיות מדויק. נכון, סעיף 120 מאפשר לי למנות "מומחה" לניהול ענייניה הכספיים של המועצה אך זאת לא לפני שניתנה למועצה הזדמנות נאותה לתקן את הליקויים. לכן, בהנחה שהליקויים אמנם יתוקנו, אין כרגע מה לדבר על מינוי כל שהוא.

כפי שמסרתי לך בטלפון, החכוננתי להעביר אליך את מכתבי בליווי דו"ח הועדה ורק אחר כך לפרסם את הדבר. אני הופתעתי מהפרסום בקול ישראל לא פחות ממך.

לעצם העניין, אני מקווה שבכור גם לך שלאחר קבלת הדו"ח, משרד הפנים חייב היה לפעול. השאלה שנידונה במשרד במשך זמן רב היתה - האם לפעול על פי המלצת הועדה (קרי - פיזור המועצה ומנוי ועדה קרואה) או אולי להכריז על בחירות מוקדמות? בהתייעצות שערכתי בימים האחרונים עם צמרת משרד הפנים הוחלט שאשתמש בסמכותי לפי סעיף 120 כאמור.

מכאן יובהר שאין, ולא היתה מצדנו, כל "כוונה מכוונת המנסה להביא בכל הכוחות את פיזור המועצה המקומית, אך ורק בשל סיבות פוליטיות גרידא".

ST. JOHN'S COLLEGE
ST. JOHN'S, Nfld.

RECEIVED

ST. JOHN'S COLLEGE
ST. JOHN'S, Nfld.

ST. JOHN'S COLLEGE
ST. JOHN'S, Nfld.

ST. JOHN'S COLLEGE
ST. JOHN'S, Nfld.

ST. JOHN'S COLLEGE
ST. JOHN'S, Nfld.

ST. JOHN'S COLLEGE
ST. JOHN'S, Nfld.

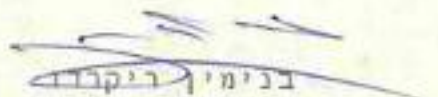
ST. JOHN'S COLLEGE
ST. JOHN'S, Nfld.

אח ההעחק ממכתבי שלחנו לעו"ד ברנד מפני שזו חשובתנו הפורמלית להודעתו שיגיש עתירה נגד, נגד מפקד כוחות צה"ל באזור ונגד שר הפנים, בעניין הדו"ח.

עם כל אי-הנעימות שנגרמה לך, אני מציע לך לשחף פעולה עם מר מישקובסקי, שנחבקש על ידי להגדיר בצורה יותר מדויקת את הליקויים שהיצביע עליהם הדו"ח ולדווח לי על חיקונם.

מר מישקובסקי פועל בשמי ואת הנחונים עליך להמציא לו על פי הוראות סעיף 147 לחקנון.

בכבוד רב,


בנימין ריקמן
הממונה ביו"ש

העחק: שר הפנים - הרב אריה דרעי
מפצ"ר - רע"ן דבל"א
איו"ש - יועמ"ש



מועצה מקומית עמנואל

לשכת ראש המועצה

בס"ד

כ"ה שבט תשנ"ב
30.1.92



לכבוד
מר בנימין ריקרדו
הממונה ביו"ש

הנדון: מכתב מתאריך 30 בינואר 92

אני מודה לך על שהואלת לשלוח לי את מכתבך סוף סוף... לאחר שקודם לכן הוא הופץ ב"קול-ישראל", וכל עם ישראל שמע את ההשמעות נגדי, כרגיל - לפני שניתנה לי זכות עיון בו וזכות תגובה.

לעצם הענין. אני חושב שנעשה כאן מעשה חמור מאין כמוהו שאין אני מתכוון לעבור עליו לסדר היום. משך שנה שלמה שפכו את דמי בראש חוצות, כאילו ידי מעורבות ח"ו בפלילים. בציבור נוצר הרושם שמדובר בפושע מסוכן שאין עבירה אחת בספר החוקים שלא עברתי עליה. זאת ע"י השמצות והדלפות מכוונות לכלי התקשורת ע"י גורמים אינטרסנטיים שזהותם ידועה לך היטב.

ובסוף, אחרי שהוועדה ישבה וחקרה, ולא הותירה אבן על אבן בעמנואל, וכל חורשי "טובתי" - מהאופוזיציה, ומהגורמים שקיוו להיבנות בטובות הנאה מהמועצה - שפכו את כל מדרתם וכילו בי את כל זעמם, אחרי הרעש הגדול התברר שמדובר בליקויים בתחום הנחות במסים ותשלומי משכורת.

רבותנו של עולם! הרי עוד לפני כמה חדשים, שלחתי אל מר רובי נגר מכתבים ודיברתי עמך בע"פ, על כך שאם מצאתם בנושאים הנ"ל אי אלו ליקויים, אני מוכן בהחלט להיעזר בכם ע"מ לתקן את המעוות, אם בכלל ישנו.

מדוע, אם כן. לא קיבלתי ממר רובי נגר, אליו הפנית את מכתבי ואת בקשתי, כל תגובה. האם זה קרה מפני שלא תיקון המעוות עמד לנגד עיניכם, אלא סימון הנאשם והשמצתו בכל מחיר, ואם כך, חלילה מלענות לי פן אכן יתוקנו על ידי הליקויים, אם ישנם כאלה.



מועצה מקומית עמנואל

לשכת ראש המועצה

בס"ד

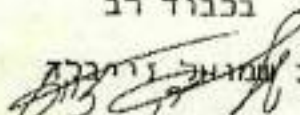
אני רואה בכך המשך מגמה מכוונת המנסה להביא בכל הכוחות את פיזור המועצה המקומית, אך ורק בשל סיבות פוליטיות גרידא. במיוחד כשאני רואה במכתבך העתק למר ברנד, שידוע לך היטב שמשום שלא מינתי אותו, כדרישתו המחוצפת, לתפקיד היוע"מ למועצה המקומית, נשבע להדיח אותי מתפקידי. כך, שאתם משתפים פעולה לא עניינית עם יריבים פוליטיים במסווה של נייטרליות.

מדוע לא נתתם לי עד היום הזדמנות לעיין בדו"ח השוכב אצלכם כבר חצי שנה? מה אתם חוששים? האם מישוהו מפקד פן אפריך את כל ההאשמות וחפצו בידו לא יצלח?

אני מודיע לך בכל התוקף. לא אסכים לשתף פעולה עם מר נחום מישקובסקי, שעל מינויו התמוה התבשרתי קודם-כל ב"קול-ישראל" ואח"כ במכתבך, לפני שאקבל את הדו"ח המלא של הועדה שבדקה את תפקוד המועצה בעמנואל, לפני שאעיין בו כדבעי, ולפני שאגיב עליו לאורך ולרוחב. וידוע לכם היטב שיש לי מה להגיב, ועוד איך.

אי לכך בצער רב אני דוחה את מכתבך, ובקשתך לשיתוף פעולה. לפני שתאפשר לי באדיבותך לקבל את הדו"ח ולהגיב עליו כנהוג במינהל תקין.

בכבוד רב

הרב 
יו"ר מ.מ. עמנואל

העתק: כבוד שר הפנים - הרב אריה דרעי
מפצ"ר - רע"ן דב"א
איו"ש - יועמ"ש

מדינת ישראל
משרד הפנים
הממונה ביהודה ושומרון

כ"ה בשבט תשנ"ב
30 בינואר 1992
חיק: עמנואל
מס': 6190/1840

לכבוד

עו"ד יצחק ברנד
רח' בית וגן 19
ירושלים

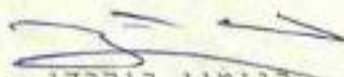
א.מ.נ.,

הנדון: ועדת הבדיקה לתפקודה של מועצת עמנואל
סימוכין: מכתב 277 אל שר הפנים מיום 12.1.92

כבוד השר העביר אלי את מכתבך וביקש ממני להשיבך.

אני מצרף בזה מכתב שהפניתי היום לראש המועצה המקומית עמנואל והמדבר
כמדומני בעד עצמו. מכתב זה אכן נכתב לאחר התייעצות שנערכה במשרד הפנים,
כפי שנמסר לך על ידי עוזר השר.

בכבוד רב,


בנימין ריקרדו
הממונה ביו"ש

העחק: לשכת השר

מדינת ישראל
משרד הפנים
הממונה ביהודה ושומרון

כ"ה בשבט תשנ"ב
30 בינואר 1992
ח'ק: עמנואל
מס': 6190/1838

לכבוד

הרב שמואל זייבלד
ראש המועצה המקומית
ע מ נ א ל

שלום רב,

הנדון: ליקויים בניהול הכספי של המועצה המקומית עמנואל

אני מצרף בזה העתק מדין וחשבון שהוגש לי על ידי הועדה לבדיקת תיפקודה של המועצה המקומית עמנואל, שמונתה על ידי ביום י"א בחשרי תשנ"א (30 בספטמבר 1990).

כפי שתמצא, הדו"ח מצביע על מספר ליקויים חמורים בניהול המועצה במיוחד בחחום מחן הנחות במיסים, תשלום משכורות וחוספוח למשכורות בדרכים בלתי תקינות ועוד.

רבות התלבטתי מה אעשה עם הממצאים שהובאו לידיעתי.

ידועות לי צרותיו של הישוב עמנואל, ידועות לי בעיותיך במועצה וידועות לי גם הנורמות המקובלות בשלטון המקומי בישראל.

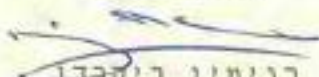
הגעתי למסקנה שאין להתעלם ממצאי הדו"ח ואני מורה לך בזה, על פי סמכותי לפי סעיף 120 לחקנון המועצות המקומיות (יהודה והשומרון), תשמ"א-1981, לתקן את כל הליקויים עליהם מורה הדו"ח.

בימים אלה יבוא אליך מר נחום מישקובסקי שמונה על ידי לקבל מכם פרטים בכל הנושאים הקשורים לליקויים האמורים בדו"ח ולעקב אחר תיקונם.

אני מבקש לתח למר מישקובסקי את כל המסמכים, הידיעות וההסברים במסגרת בדיקתו ולהמציא לו העתקים ממסמכים כפי שידרוש.

אני מודה לך על שיחוף הפעולה.

בכבוד רב,


בנימין ריקרד
הממונה ביו"ש

העתק: כבוד שר הפנים - הרב אריה דרעי
מפצ"ר - רע"ו דבל"א
איו"ש - יועמ"ש
עו"ד יצחק ברנד

מדינת ישראל
משרד הפנים
הממונה ביהודה ושומרון

ט"ו בשבט תשנ"ב
20 בינואר 1992
תיק: עמנואל
מס': 6132/1704

אל: איו"ש-יועמ"ש - סגן יהודה כהן

הנדון: דין וחשבון של הועדה לבדיקת חפקודה של המועצה המקומית עמנואל
סימוכין: מזכרך 818/00 מיום 8.2.91

משרד הפנים סבור שאין בממצאי הועדה עילה להדחת ראש המועצה וחברי המועצה הנבחרים, וזאת אמנם בניגוד למסקנות אליהן הגיעו חברי הועדה.

משרד הפנים סבור שממצאי הועדה מחייבים שימוש בסמכות הממונה לפי סעיף 120 לחקנון וזאת מפני שעיקר הליקויים שהדו"ח מצביע עליהם הם מתחום המנהל הכספי של המועצה. בימים אלה חוזר המועצה, כמפורט בהוראות הסעיף דלעיל, ואם לא יתוקנו הליקויים תוך זמן קצר ביותר אמנה מומחה לניהול ענייניה הכספיים של המועצה המקומית עמנואל לתקופה של שישה חודשים. לאחר מכן, נבחן אח המצב מחדש.

כמו כן יחקור משרד הפנים את היחסים בין המועצה ובין החברה לפיתוח עמנואל והעברת כספים לעמותות למטרות ניהול "קופה ב" על ידי המועצה.

ב ב ר כ ה,


בנימין ריקרד
הממונה ביו"ש

העתק: כבוד השר - הרב אריה דרעי
עמרם קלעג'י - המנהל הכללי
הרב דוד מלגרום - יועץ השר
יצחק בלק - סמנכ"ל בכיר לכספים ותקציבים
רחל גייר - סמנכ"ל בכיר למנהל ושלטון מקומי
רובי נגאר - ממונה על יחידת המעקב והביקורת בר"מ
מפצ"ר - רע"ן דבל"א

ת.ד. 563, גבעת זאב 90-917
רח' המכבים 33/4 טל: 02-362137 פאקס: 02-362135

לשם

(להחזרת פניסית במשרדי הממשלה)

מזכר

אל:	אברהם כהן	התאריך:	9.1.92
מאת:	בט היצירה	חיק מס':	6132
הנדון:	הפקודת א גור זממא		

לכבוד מר אברהם כהן

כבודי אברהם כהן מלל אברהם כהן - אברהם
(במלל) במלל אברהם כהן - אברהם
"בט זממא" - אברהם 21.1.92

אברהם כהן מלל אברהם כהן - אברהם

מזכר

אברהם כהן



בס"ד, כ"ד בטבת התשנ"ב
31 בדצמבר 1991

מחוז יהודה ושומרון

3522

L 8 -01- 1992

נתקבל

אל: מר בנימין ריקרדו - הממונה ביו"ש

הנדון: דו"ח הועדה לבדיקת תפקודה של מו"מ עמנואל
סימוכין: מכתב לכב' השר מיום ט"ז בטבת התשנ"ב (23.12.91)

במענה למכתבך שבסימוכין לכב' השר הנני מצרף בזה מכתב תשובה באותו נושא
ששלחתי לעו"ד ברנד.

בקרב תזומן פגישה בנושא זה אצל כב' השר.

בברכה,

אבנר כהן
יועץ בכיר לשר



נס"ד, ט"ו בטבת התשנ"ב
22 בדצמבר 1991

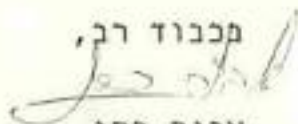
לכבוד
עו"ד יצחק ברנד
רח' בית וגן 19
ירושלים 96463

א.נ.,

הנדון: פרסום מסקנות ועדת הבדיקה לתפקודה של מועצת עמנואל
סימוכין: מכתבך לשר הפנים מיום 15.12.91

ראשית הננו מוחים על סגנון מכתבך הבוטה, ומכתבך וההשמצות שבו אינם ראויים כלל לתגובה.

לגופו של ענין, נושא תפקודה של המועצה המקומית עמנואל ודו"ח הבדיקה שהוגש למשרדנו יעלה לדיון אצל כב' השר בהשתתפות מנכ"ל המשרד והממונה ביו"ש, כדי לגבש החלטה לפתרון הנושא.

מכבוד רב,

אבנר כהן
יועץ בכיר לשר

העתק: מר עמרם קלעג'י - המנהל הכללי

מ ז כ ר

16.1.1992

15
1870

6190- (Living)

25th June

52

10/11/2018

ה'תש"ו ספר כו או/חזקת השקלים

האזנה? חזק אלהים

2. $\frac{1}{2} \times \frac{2}{3} = \frac{1}{3}$

מאזן סוף חקירה, שלם הכסף

(0181)

2003
2004

שמואל הייזלר

מרכז, קצין מחוז

VI 25528



מועצה מקומית עמנואל

31.12.91 תרס"ב

9/7 > i

מר אהרן ב"ר

21.25 5121 1.31

ப.பா. 376

.j.k

137: מסדן מ.מ. 19.11.91 מ.מ. 76

הוא המוצר הנגזר של המכונה הנ"ל.

א. המועצה לא ביטלה את הסכם טלמור עם אד' [REDACTED]. הנ"ל עצרה המועצה קטנים
1988-1989. דסוף 1989, לאחר משימה הדדית-יתרונתית, בה נכחו ראש מועצה חבל, פ"ס
הא. המועצה לא ביטלה.

2. הוצאות מענקים כי הפסיקו לא היו כפיין ביוון לצדד בטוריה על ידי [redacted] לא הוצגו דבר
מאות המועד. מאז שזה היה ראש המועד נהגו להוציא דברים להוציאם אחרים, אך הוא לא
נכנס להם.

3. תשנ"ה נקבע היום באחדות אדמו"רית יחד בין צבא דמיתות. היה הבין האל.
מילא. אופנה וט ט הדיה אדמו"רית הדיקידה שפילד האב ז"ל דמיתות. ודבר הקנינה סידרה
אצול יבן וכן דמיתות אלו הבין. היה הבין בסך וסמן הדמיתות מ"ה.

4. געזען - פון דעם זון
הערשטער פארשער

למכירת 1000 - חשבון 430, אל 3839. - ובק, יבד, אל 12,440. -

₹ 17,316.- 300

27 3757

10. 22 1947

27-4

Grupa 2A1 - 375.8 / 287



מועצה מקומית עמנואל

יח' אדר תשנ"א
1991
מספרנו 40\9

6190
מחוז יהודה ושומרון
נתקבל

מחוז יהודה ושומרון

07-03-1991

נתקבל

1027

לכבוד
מר רובי נגר
רח' למפורנטי 22
משרד הפנים
ירושלים

..N

ברצוני להביע לפניך את הערותי בנוגע למהלך כדיקתך על הנעשה במועצה המקומית עמנואל.

נדהמתי מהתפרצותך עלי במספר נושאים בנוכחות אדם נוסף, על הנושאים אגיב להלן.

לפני כ- 8 חודשים נודע לי מפיו כי המשכורות המשולמות במועצה אינן חוקיות. בו במקום ביקשתי ממך שתמציא לי בכתב את טעון התיקון והתחייבתי בפניך לתקן זאת. עד היום טרם קיבלתי פירוט הליקויים בנושאים, גם הגזבר שבפניו העליתי את דבריי לא ידע במה דברים אמורים. ברצוני לציין כי נושא זה משמש עילה להתפרצויות כלפי בכל פעם מחדש, אך לצערי עד היום, 8 חודשים, לא היה סיפק בידך להעלות זאת בכתב בפירוט למרות בקשתי החוזרת ונשנית בכל פעם.

באשר לגביית מיסים. לטענתך אני כראש מועצה חייב בגביית מיסים בסכום של 520,000. אבקשך לעיין במסגרת תקציב הנמצא בידך, לפיו חייב אני בגביית מיסים בסך 276,000 ש"ח. שנית ברצוני לציין כי בדוחות שהועברו למשרד הפנים עולה כי עד לחודש 10.90 גבינו סכום של למעלה מ-200,000 ש"ח, הוה אומר מעל למוצע הנדרש ודומני כי דוקא מפיו לו בדיקתך היתה עניינית ואובייקטיבית מגיע ברכת ישר כוח ולא להיפך כפי שעשית.

באשר לנושא נוסף עליו בחרת להתגולל עלי, תושב בשם [REDACTED], תמהני תמיהה גדולה אכן נכון ידידי ורעי [REDACTED] אדם בעל משפחה בת 8 נפשות כ"י שעד לשנה שעברה היה אכן מקבל הנחה ושוב לא משום היותו ידידי אלא לצערי בגלל היותו מובטל. השנה, לאחר שמצא ב"ה עבודה, אינו זכאי וממילא אינו מקבל כל הנחה פרט להנחה המקובלת לכל תושב בעמנואל עקב היותו בעל משפחה מרובת ילדים, אגב לאחר בירור עמו התברר לי כי בניגוד לדבריי אין הנ"ל מקבל משכורת בסך 8,000 ש"ח לא נטו ולא ברוטו ובטוחני כי ישמח באם אתה תדאג להשלים משכורתו לסכום אותו נקבת בדברייך.

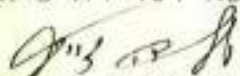


מועצה מקומית עמנואל

נסד

ברם אני מבין אותך, כל חיפושך וחיטוטך הינם בהוראה מלמעלה כפי שכבר הוכחתי לך בעבר וכפי שכבר הודלף לי ממשרד הפנים אך עד להגשת מסקנותיך אני מתחייב פעם נוספת להתייחס לכל הערה שלך בתנאי שתהיה עניינית ולאחר בדיקה ובכתב שכן אני רואה את תפקידך כמי שבא לעזור ולסייע במציאת פגמים בניהול השוטף של המועצה על מנת שיכואו על תיקונם ולא חלילה ב"לחפש אותי" ובמציאת דרך בכל מחיר להביא לידי מינויה של וועדה קרואה.

בתקווה להמשך עבודה
תקינה וסדירה כיאות


הרב שמואל ד. זיבלר
ראש המועצה

הצטרף
מ. היצחק קצין הממוק
ג'יק ר"מ ✓

ט"ו מנחם אב תש"ן
6.8.90

בס"ד

פרוטוקול ועדת ביקורת

שהתקיים בתאריך 3.8.90



נוכחו: א. סוליש - יו"ר,
ב. מעטוף.

סדר היום: 1. דברי פתיחה.
2. ביקורת כספים.
3. ביקורת ניהול.

1. דברי פתיחה - מצב המועצה בהעדר קואליציה לא איפשר דיונים ענייניים. קיונו שיהיה קואליציה ושנוכל לעבוד בשקט, זה עדיין לא קרה לכן, מתחילים עכשיו לשבת באופן קבוע פעם בחודש. ממר ניומן הפרוטוקולים של ועדת בקורת מהקדנציה הקודמת תשובתו: אין בנמצא

2. ביקורת כספים:

א. מכתבי לגזבר 7.3.90 ותשובתו 22.3.90 בנושאים שונים הקשורים לכספים. הנושאים שנשארו בלי מען סעיף 3. התקשרות בחוזה של המועצה עם קבלנים - רשימה מעודכנת. הוחלט להגיש תזכורת לגזבר בנדון.

ב. בקורת הקצבית - לפי החלטת המועצה מה 1.5.90, על ועדת הבקורת לבדוק שלא ניתנו הקצבות מה 1.5.90 בלי החלטת המועצה שקדמו להחלטה זו. החלטה: מבקשים מגזבר המועצה להמציא לנו פירוט של כל הצ'קים שיצאו ממספר 1042 - בנק לאומי, וממספר 521 בנק המזרחי כולל הפרטים האלה (מס' צ'ק תאריך מוטב והסכום). וכן להגיש עד ל- 10 לחודש כל ההמחאות של החודש הקודם. הוחלט להוציא מכתב מיודי בנושא הנ"ל לגזבר.

ג. תקציב שנתי 1990-91 - הועדה מתריעה בזה שתקציב הנ"ל טרם הוגש למליאת המועצה כפי שהוצהר ע"י גזבר המועצה בדיון במליאת המועצה על תקציב 1989-90. הוחלט: לכתוב תזכורת מיידית לראש המועצה ולגזבר המועצה בקשר להגשת תקציב הנ"ל מיידית.

3. נוהל תקין - הוחלט לדחות את הנושא לישיבה הבאה, עקב חוסר פרוטוקולים. הוחלט להוציא מכתב למזכיר המועצה שימציא לנו תוך שבוע כל הפרוטוקולים של המועצה מה 23.11.89

סוליש: הישיבה נעולה. רושם הפרוטוקול: ברוך סוליש

העתיק: מזכיר המועצה

✓ המכונה

ברוך סוליש - יו"ר הועדה.

אבנר מעטוף - חבר הועדה.

שמואל לנזה - חבר הועדה.

מדינת ישראל
משרד הפנים
היחידה לפיקוח וביקורת

ירושלים, יא' באב התש"ן
2 באוגוסט 1990

6190

מחוז יהודה ושומרון

8-08-1990

נתקבל

לכבוד
מר שמואל זייבלד
ראש המועצה המקומית
עמנואל

נכבדי,

הנדון: מימצאי בקורת

בהמשך לביקורי במו"מ עמנואל עם מר בני ריקרדו, הממונה על הישובים
ביו"ש בתאריך 24.7.90.

מצאתי לנכון להודיעך וזאת למרות שעדיין לא סיכמתי את מימצאי
הבקורת כי:

(1) ההנחות הניתנות מארנונה מתוך כ-435 חיובי ארנונה שהיו אמורים
להכניס לקופת הרשות כ-360,000 ש"ח, הרי ניתנו הנחות לכ-350
חיובי ארנונה שגור אובדן למעלה ממחצית ההכנסות המשווערות,
חלקם הגדול נראה בעליל אינו חוקי ואינו עפ"י חוזר מנכ"ל למשל
הנחה 66% לתושבי השורה האחרונה בקומת הקרקע.

(2) מדיניות השכר עולה כי ישנם תוספות שכר בלתי חוקיות אשר אעמוד
עליהן בפירוש מאוחר יותר.

מצאתי לנכון להוציא מכתב מקדים זה על מנת שאם אחת עומד לקבל
החלטות דומות בימים הקרובים שלא עפ"י המקובל, המשרד יראה
זאת בחומרה רבה ביותר.

(3) נא טיפולך בנדון.

בכבוד רב,

י.א.ל.

רובי נגאר

הממונה על היחידה לפיקוח וביקורת

העתק: מר דוד קאפח, סמנכ"ל בכיר לכספים ותקציבים
מר בני ריקרדו, הממונה על הישובים היהודים ביו"ש
מר ישראל שטרסברג, מנהל המחלקה לתקציבים
מר ראובן שפירא, גזבר המועצה

כתובת למכתבים: משרד הפנים, ת.ד. 6158, ירושלים 91061

לפני חתימה

מדינת ישראל
משרד הפנים
היחידה לפיקוח וביקורת

זדה ושומרון

110-05-1990

ת.ב.ל.

ירושלים, יב' בסיוון התש"ן
5 ביוני 1990

6190

נ"ק

אל: מר בני ריקרדו, הממונה על מחוז יו"ש

הנדון: מו"מ עמנואל

בהמשך למכתב התלונה שהעברתם ליחידה בתאריך 4.6.90 בקשר לתלונות על נושאים שונים באחריות המועצה.

בתאריך 5.6.90 נפגשתי במשרדי היחידה עם ראש המועצה הרב שמואל זייבלד ומדבריו עולים הממצאים הבאים:

לרשות ראש המועצה	עומד רכב שכור בעלות של	\$ 1100 לחודש
" סגן ראש המועצה	" " " " "	\$ 1000 לחודש
" גזבר המועצה	" " " " "	\$ 850 לחודש

כל הנ"ל הינן הוצאות קבועות בלבד וללא המשתנות כמו הוצאות דלק.

עומדים לקלוט מהנדס מועצה ובלחץ לא גדול מצידו יצליח להשיג רכב מהמועצה.

לעניות דעתי, מצב בלתי נסבל ובשכר שכירות של חודשיים בלבד תתאפשר העמדת הלוואה לסגן בתנאי יהב עפ"י חוזר המנכ"ל.

ראש המועצה יכול להגיש תב"ר לרכב עבורו או עפ"י גודל האוכלוסיה ישחמש ברכב שלו ויקבל אחזקת רכב ככל הנבחרים ברשות בגודל האמור.

כן הדין לגבי גזבר המועצה שיקבל אחזקת רכב - עד לפני זמן לא רב החזיק בפלאפון מטעם המועצה.

הובהר לראש המועצה שהוצאות תשלום המלפון הפרטי שלו ושל הסגן הן עפ"י חשבונות בזק ובכל מקרה לא יותר מהמיכסה המותרת לנבחרים.

ידוע לך, במו"מ עמנואל לא העלו את הארנונה כלל כנדרש, ראש המועצה טוען שבשבוע בא יקיים ישיבה בנידון ויעלו את הארנונה ב-20.7% יש כמובן לעקוב אחרי התפתחות בנושא זה.

לגבי החריגה בשיא כח אדם טוען שמדובר ב-8 עובדים זמניים לתקופה מוגבלת על מנת שינקו את תחומי הרשות עם תחילת הקיץ.

מאחר יותר, מו"מ עמנואל בתוכנית הבקורת השנתית של היחידה כן שללנו חלק מהנושאים שהעלתי במכתב יתאפשר לבדוק מקרוב בתחום הרשות וכן בקורת תקציבית מקיפה שנערך בהזדמנות זו.

נא טפולך המסור והמהיר.

בברכה,

יאקין גל

רובי נגאד

הממונה על יחידת הפיקוח והביקורת

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
LIBRARY
1100 EAST 58TH STREET
CHICAGO, ILL. 60637

א.נ.א.

מדינת ישראל
משרד הפנים
מחוז יהודה ושומרון

ל בחשורן תש"ז
28 בנובמבר, 1989

6190

לכבוד

מר זויבלד שמואל דוד
ראש המועצה המקומית
עמבואל

א.נ.א.

הודו: דו"ח בקורת

אני מעביר לידך עותק אחד מדו"ח הביקורת של ד"ר טרים גבאי,
המתייחס לדו"ח הכספי של המועצה שלכם לשנת התקציב 1987,
אבקש להעביר אלי את הערותיכם למימצאים שהועלו בדו"ח.

ב ב ר כ ה

יעקב כהן
הממונה על המחוז

העתק: ✓ חיק פנימי - כ א ז

מדינת ישראל
משרד הפנים
היחידה לפיקוח וביקורת

מר יעקב כהן

ירושלים, כז' בתשרי התש"ן
26 באוקטובר 1989

מס' התיק: 6190

מ	וליש
29-10-1989	
נתקבל	

לכבוד
מר יחנן רבטשפר
אתר רבקה 9
ת.ד. 780
עמנואל

נכבדי,

הנדון: לוקויים בתפקודה של המועצה המקומית עמנואל

הנני מתכבד לאשר קבלת מכתבך וחתימות נוספות של דוד לוי ומשה דוד טוקאיר, מתאריך ו' באלול תשמ"ט, אשר הועבר לטיפולו של הממונה על יהודה ושומרון.

אגב, אין באפשרותנו לבדוק זיופים בפרטיכולים של המועצה וועדותיה, המקום הנכון לטיפול בתלונות כאלו הוא לדעתנו משטרת ישראל.

בכבוד רב,


דב שאי
מרכז בקורת (ישירה)

העתק: הממונה על יהודה ושומרון - מר יעקב כהן - העתק מהמקור של התלונה
נשלח אליך ע"י המתלוננים

כתובת למכתבים: משרד הפנים, ת.ד. 6158, ירושלים 91061

17

17

Генерал 6191

מס' הגליון -

כלל 5

גליון רישום

מס' הגליון

מס' חתיק

מס' סידורי	רישומים
	קודם יחד זה טא וט האלף שניה בחלקן האב
	הוצא + יבדק ואלל אה הולמולט.
	הגור

	ג. הפיר ל האמלל עקבה יק אתי עמלמלן א
	גרמיו- האקולל גיול ואלל המסבה הסכנה לבחור-
	המיומס' לכן המסוגל כדור א עמלל האמלל ו
	כדור א כמליו- האקולל

אל מר בני ריקרדו	התאריך
הממונה על פועלים היהודים בירושלים	26.3.96
מאת:	תיק מס'

דערין:

סימולין:

מחוז יתונה ושומרון

8334

1996-04-2

נתקבל

בני גלים

אודה על קבלת ההחלטות הפנימיים
הם חיים ונעים מאוד לפניה בלוי
הגברים הפלסטיים שמתגוררים ברחוב
אחרי המבצע.

בכירה

שוקי אגרון

(אשראי שם יבאקס)

פקס

20/3/96

תאריך

מספר עמודים כולל עמוד שער

מאת

אגף בכיר לביקורת המדינה
משרד הכלכלה והתכנון
ת.ד. 13158
ירושלים 91131

מלפון: 02-233939 ; 02-234315
02-233677 ; 02-234817
פקס: 02-235008

אל מר גוקי א/מכני
בגל המסר העצמי
רשימת מחשבות

מלפון 6535842
פקס 6535937

לידיעת

הערות ☐ דחוף ☐ לעיון ☐ נדרשת תשובה בהקדם האפשרי ☒ נא התייחסות ☒

מכתב 3 במסמך משלח.
היום יש לי העדנה מהם והגובה
העצמי?
כזה פרסומי המאמין
"מעקבים את ביצוע ההחלטות" ^{ג. י. יעקב}

משרד הפנים
האגף לפיקוח וביקורת

21-03-1996

נכנס 1

והקבל

1301

דיסטריקט

-69-

נוסח החלטות . (שר הכלכלה והתכנון)

(30) נוסח החלטות 3027 (תמ/236), מיום 05.05.94.

דו"ח מבקר המדינה מס. 144 - משרד הפנים
מועצה מקומית עמנואל והעמותות "אור זורח" "אוהל
יעקב" ו-"איחוד מוסדות עמנואל"

בהתאם לסעיף 28 לחוק מבקר המדינה התשי"ח-1958 -
ההחלטה שמורה במזכירות הממשלה.

מ ח ל י ט י ס, בהמשך להחלטה מס. תמ/132 סעיף ד'
של ועדת השרים לענייני תיאום ומינהל מיום ה' באדר
התשנ"ד (16.2.94) -

א. על משרד הפנים לבחון חנושא במגמה להקטין את
הסכומים המועברים למועצה המקומית עמנואל בגובה
ההעברות של המועצה המקומית לעמותות שפורטו בדו"ח
הביקורת;

משרד הפנים יבדוק ויוודא החזרת אלפי ש"ח שנמשכו
ללא רישומים, מבלי להצביע על המטרות שלשמן
הוצאו. עם גמר התהליך ידווח עליו לוועדת השרים,
וניתן יהיה לחדש את ההקצבות;

ב. על משרד הפנים למנות רואה חשבון ומבקר אשר יכינו
ביחד עם משרד הפנים והמועצה המקומית, בתוך חודש,
את הפעולות הנדרשות לתיקון הליקויים ולוח הזמנים
הדרוש לביצוע, ובהתאם לכך לבצע לאלתר התיקונים
הנדרשים.

-46-

(נוסח החלטות . שר הכלכלה והתכנון)

(19) נוסח החלטה 3006 (תמ/221), מיום 28.04.94.

דו"ח מבקר המדינה מס. 144 - משרד הפנים
היבטים בפיקוח על הרשויות המקומיות - ועדות קרואות
ומועצות ממונות

בהתאם לסעיף 28 לחוק מבקר המדינה התשי"ח-1958 -
ההחלטה שמורה במזכירות הממשלה.

מ ח ל י ט י ס -

א. לאור הערותיה של ביקורת המדינה, כי משרד הפנים
שהוא בעל הסמכות הסטטורית והמינהלית להתערב
בחריגות השלטון המקומי, אינו מקיים פיקוח ובקרה
במידה המתחייבת מסמכויותיו אלה, הודיע מנכ"ל
משרד הפנים כי חוקם אגף מיוחד במשרד הפנים
והוכנה תוכנית עבודה לבקרה לפיקוח אשר כבר
מופעלת. דיווח על הפעולות יועבר לאגף הפיקוח
הכללי;

ב. לאור הערת הביקורת כי ראוי לסיים בעוד מועד את
כהונתה של "ועדה קרואה" וכי יש לקצוב את משך
כהונתה של "מועצה ממונה ראשונה" ובהתאם להצעת
חוק בענין המונחת על שולחן הכנסת, קובעת ועדת
השרים כי משך כהונתה של "ועדה קרואה" יהיה עד
לסועד הבחירות הכלליות הקרובות לרשויות
המקומיות, אלא אם הבחירות מתקיימות במועד קצר
יותר משנה. משך כהונתה של "מועצה ממונה ראשונה"
יהיה בשיעור קדנציה של מועצה נבחרת, דהינו חמש
שנים, אלא אם כן נסיבות מיוחדות יחייבו הארכת
משך כהונה זו.

מנכ"ל משרד הפנים הודיע כי הוקמה ועדה במשרד
הפנים לקבוע כללים מפורטים בענין זה. הועדה תגבש
גם אמות מידה ותגדיר את הכישורים הנדרשים מחברי
ועדות קרואות ומועצות ממונות.

הועדה תסיים את עבודתה תוך שלושה חודשים ותביא
את מסקנותיה והמלצותיה בפני ועדת השרים לעניני
תיאום ומינהל.

-48-

נוסח החלטות . (שר הכלכלה והתכנון)

(20) נוסח החלטה 3009(תמ/224), מיום 28.04.94.

דו"ח מבקר המדינה מס. 44: - משרד הפנים
מינוי מבקרים פנימיים ברשויות המקומיות

בהתאם לסעיף 28 לחוק מבקר המדינה התשי"ח-1958 -
ההחלטה שמורה במזכירות הממשלה.

מ ח ל י ט י ס:

ועדת השרים לענייני תיאום ומינהל רושמת לפניה את
הודעת מנכ"ל משרד הפנים כי יפעל בהקדם להכניס תיקון
בפקודת העיריות, לפיו תחוייבנה כל הרשויות המקומיות
להעסיק מבקר פנימי.

מדינת ישראל
משרד הפנים
האגף לביקורת ברשויות המקומיות

ירושלים, ג' באב התשנ"ה
30 ביולי 1995

סימננו: 260-95



לכבוד
מר אריה שילה
ראש חטיבת ביקורת
ברשויות המקומיות
משרד מבקר המדינה

אדון נכבד,

הנדון: דו"ח מעקב אחר תיקון ליקויים:
ביקורת משרד מבקר המדינה במועצה המקומית "עמנואל"

ממצאי הביקורת שנערכה במועצה המקומית "עמנואל" פורסמו בדו"ח משרד
מבקר המדינה מספר 44.

בהחלטת ועדת שרים לעינייני תיאום ומינהל, מיום 12.4.94, הוחלט
שעל משרד הפנים למנות רואה חשבון שיערוך מעקב אחר תיקון הליקויים
שהתגלו בביקורת הנ"ל.

בהתאם לכך, רואה החשבון אשר מונה ע"י משרד הפנים לערוך ביקורת של
הדו"ח הכספי לשנת 1993, התבקש על ידנו לערוך בדיקה נוספת ומיוחדת
אחר תיקון הליקויים שצויינו בדו"ח משרד מבקר המדינה.

מצ"ב לידיעתך הדו"ח שהוגש ע"י רואה החשבון שערך את הביקורת
במועצה.

בכבוד רב,

127

שוקי אמרני
מנהל האגף לביקורת

העתקים: לשכת השר
מנכ"ל המשרד
סמנכ"ל בכיר לכספים
הממונה על מחוז יו"ש
תיק מעקב

1000 - 1000
1000 - 1000
1000 - 1000

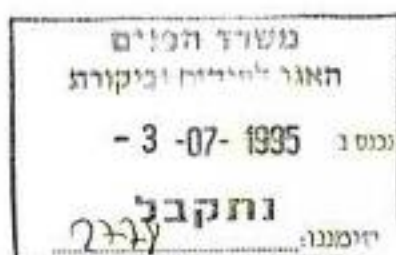
1000 - 1000
1000 - 1000

206

מועצה מקומית עמנואל

דיו וחשבון לגבי תיקון הליקויים שנחגלו

בנוח מבקרת המדינה מס. 44



יונגרמן, גלבו, זילבר
רואי חשבון

JUNGEMAN, GILBOA, SILBER
CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS (ISR.)

מועצה מקומית עמנואל

ד"ר וחשבון לגבי תיקון הליקויים שנחגלו

בדוח מבקרת המדינה מס. 44

דיו וחשבון לגבי תיקון הליקויים

מדוח מבקרת המדינה מס. 44 (לשנת 1993)

על המועצה המקומית עמנואל

מבוא

בדוח מבקרת המדינה לשנת 1993, הוקדש פרק למועצה המקומית עמנואל (להלן "המועצה"), ובו מצויינים ממצאים חמורים באשר למנהל התקין במועצה במגוון נושאים.

דוח זה מטרתו לדווח על תיקון הליקויים שצוינו בדוח הנ"ל.

הממצאים בדוח זה מבוססים גם על הביקורת שנערכה במועצה לצורך הדוחות הכספיים לשנת 1993 במסגרת תפקידו כרואי חשבון ואשר נעשתה תוך יישום של נוהלי הביקורת שנתפרסמו על ידי משרד הפנים.

בעת בצוע הביקורת הנ"ל נלקח בחשבון דוח המבקרת כך שלגבי הנושאים שהועלו על ידה או הקשורים לכך נערכה ביקורת בהתאם לצרכים, אף מעבר למתחייב מהנוהלים הנ"ל.

ציוין כי לגבי כמה מן הנושאים ניתן כבר דוח על מעקב אחר תיקון הליקויים, שנעשה על ידי ד"ר אריה הכס לפי בקשת המועצה.

כמו כן, ישנם נושאים עליהם אין אנו מסוגלים או רשאים להתייחס, או שכלל אינם רלוונטיים לשנה בה ערכנו ביקורת, לדוגמא, באשר לעמידה בתקן של פסי ההרעדה במועצה, אין בידנו הידע המקצועי לענות על כך. באשר לבדיקה שנערכה המבקרת בעמותות בעמנואל אין בסמכותנו לבצע בהם ביקורת כלשהי, ולפיכך אין דוח זה כולל את העמותות.

מבנה הדוח ערוך מבחינת סדר הנושאים באופן דומה לזה של דוח המבקרת.

אנו ממליצים לקורא הדוח שבמקביל לקריאת דוח זה, יעיין אף בדוח הכספי ובדוח המפורט של המועצה לשנת 1993. לדעתנו, החכרו בהם מרבית הנושאים שהועלו בדוח המבקרת, ולפיכך בדוח זה ההתייחסות אל נושאים אלו תהיה תמציתית יותר.

כמו כן, מצויינים שם נושאים שלא צוינו על ידי המבקרת ויתכן כי הינם חשובים דיים לקורא הדוח.

ממצאי דוח זה

כפי שיפורט בהמשך דוח זה אנו סבורים, בהתבסס על הביקורת שערכנו, כי באשר לאותם נושאים שהועלו בדוח מבקרת המדינה ושנבדקו על ידנו, המועצה שיפרה באופן ניכר את פעולותיה ולדעתנו אין כבר מצב בו ייש בממצאים שהועלו משום רמיסת החוק הוראות המינהל התקין ברגל גסה" (מתוך דוח המבקרת).

עם זאת, אנו מציינים כי בבדיקתנו גילינו עדיין בעיות קשות בתחום הבקרה, הגביה ובצוע של נוהלים מסודרים וקבועים מראש.

אנו סבורים כי נושאי התפקידים הבכירים במועצה כיום מזדעים היטב לליקויים שהועלו על ידנו, הן בדוח זה והן בדוח המפורט לדוח הכספי, ואנו מקווים שכפי שאכן הובטח לנו, לא יחסך כל מאמץ כדי להביא לשיפור משמעותי נוסף במינהל התקין של המועצה.

להלן עיקרי הממצאים של דוח זה:-

א. בשנת 1993 הפער בין תקציב המועצה לבין הביצוע בפועל עלה באופן ניכר על זה המצויין בדוח המבקרת. הגרעון השוטף לשנה זו מסתכם בכ- 1,200 אלפי ש"ח. בהתבסס על הדוחות הכספיים הבלתי מבוקרים של המועצה ליום 30 ביוני 1994, הגרעון השוטף לששת החודשים שנסתיימו ביום זה מסתכם ב- 106 אלפי ש"ח בלבד.

ב. בשנת 1993 שיעור הגביה הינו גבוה משיעורי הגביה בשנים בהם בדקה זאת מבקרת המדינה, עם זאת, הם עדין נמוכים באופן יחסי לכלל החוב.

ג. בהתאם לבדיקתנו, ההנחות שניתנו בשנת 1993 בסך של כ- 320 אלפי ש"ח ניתנו כדין.

ד. ניהול החשבונות במועצה בשנת 1993 מבוצע באופן כללי בצורה נאותה, אם כי, עדיין נותרו מספר נושאים בהם צריך לחזק שיפור.

ה. כל הממצאים של המבקרת הקשורים לגזבר אינם רלוונטיים מאחר והוא אינו מועסק יותר במועצה. אנו סבורים כי הנוהלים והתקנות עומדים לנגד עיני הגזבר החדש, ובאופן כללי משתדל לעמוד בהם. הליקויים בקשר עם הגזברות והנהלת החשבונות שנמצאו בבדיקתנו מפורטים בדוח זה ובדוח המפורט לדוח הכספי לשנת 1993.

ו. ממצאים לגבי ראש המועצה הקודם אינם רלוונטיים לעניין דוח זה מאחר וכבר אינו משמש בתפקידו.

ז. חלק מן הממצאים הקשורים לניהול כח אדם והשכר במועצה עדיין תקפים. עיקרם: חריגה מתקן כח אדם, העסקת עובדים באמצעות חברות כח אדם, העלאה בשכר ללא אישור מועצה, חריגה באחזקת רכב ושעות נוספות, העסקת דובר וכי.

ח. החל מחודש דצמבר 1993, התידלוק במועצה מבוצע באמצעות "דלקנים", ולפיכך הפיקוח על זהות הרכב והנהג יהיה קל יותר.

ט. עבודות קבלניות באמצעות מכרז נבדקו מדגמית על ידנו. לא נמצאו ממצאים מהותיים.

י. המועצה עדיין אינה גובה דמי רישוי לעסקים.

יא. אגרת השמירה נגבית באמצעות מערכת הגביה העירונית (מג"ע) ולפיכך, נושא גביית האגרה מוסדר.

יב. מירב העמותות הגישו דוחות כספיים, המהווה תנאי להענקת התמיכה. עם זאת, גם עמותה אחת שלא הגישה דוח, קיבלה תמיכה זו.

יג. גם כיום, אין כלל פיקוח על הנעשה בכספי התמיכה בעמותות.

יד. במסגרת ההוצאות לפעולות נכלל תשלום של כ- 76 אלפי ש"ח הנובע מתשלומי חשמל לכלל בתי-הכנסת ביישוב.

טו. כאמור, העמותות עצמן לא נבדקו על ידנו.

1. תקציב המועצה

1.1 נתונים נבחרים מתוך הדוחות הכספיים המבוקרים של המועצה לשנת 1993

1.1.1 גרעון בתקציב הרגיל (באלפי ש"ח)

9,203	סה"כ התקציב המאושר
10,031	הכנסות בפועל
11,262	הוצאות בפועל
1,231	גרעון

1.1.2 התפלגות הכנסות על פי מקורותיהן בשנת 1993 (באלפי ש"ח)

1992		1993		1993		מקצב	
בלתי מבוקר	ביצוע	מסיוות	מסל	מסבוקר	ביצוע		
% מסה"כ		% -1		% מסה"כ			
4.5	380	+ 73%	483	11.39	1,143	660	הכנסה עצמית
2	168	+ 61%	126	3.30	331	205	ארנונה
8.3	703	+ 38%	157	5.64	566	409	אגרות מיט
14.8	1,251		768	20.33	2,040	1,274	יתר הכנסות עצמיות
-	-		-	2.00	250	250	העברה לכיסוי גרעון
18.9	1,591	+ 3%	61	23.06	2,263	2,202	הכנסה מהממשלה
61.0	5,129	-	-	54.61	5,477	5,477	משרדים יעודיים
5.30	450	-	-	-	-	-	מענק כללי
85.2	7,170		61	77.67	7,740	7,679	מענק חינוך ורווחה
100%	8,421	+ 9%	827	100.00%	10,030	9,203	סה"כ הכנסות לפי מקורות

1.1.3 התפלגות הוצאות לפי סוגי הוצאה (באלפי ש"ח)

1992		סטיות		1993		תקציב	
בלתי מבוטח	ביצוע	ב- %	מסל	בלתי מבוטח	ביצוע		
28.5	2,613	+ 30%	739	29.11	3,280	2,541	משכורת ושכר
14.5	1,334		13	7.44	832	819	הוצאות כלליות
1.8	161	+ 179%	205	2.83	320	115	הוצאות מימון
3.9	354	+ 23%	83	3.94	445	362	פרעון מלוות
23.8	2,154	+ 14%	319	24.02	2,705	2,386	הוצאות לפעולות
27.2	2,494	+ 24%	646	29.86	3,363	2,717	השתתפויות וחזרומות
-	-		37	0.37	42	5	העברות כתבי"א או קרן
-	-		-	2.20	250	250	העברה לכיסוי גרעון
0.3	30		17	0.23	25	8	הוצאות חד פעמיות
100.0	9,140	+ 23%	2,059	100.00	11,282	9,203	סה"כ הוצאות

* כולל תשלום לקבנק משנה בגין שכר עובדים בסך 394 אלפי ש"ח.

1.1.4 ניתוח הסטיות

1.1.4.1 הכנסות: עיקר הסטייה מהתקציב בהכנסות טבע מגבייה הגבוהה מהאומדן, בעיקר

בתחום הארנונה והמים. הגבייה המוגברת הינה תוצאה של גביית חובות שוטפים וחובות ישנים כאחד, לאחר מבצעי גבייה.

הפרש נוסף בסכום מהותי בין הכנסות מארנונה בפועל לבין האומדן, נובע מכך שטכנית, בעת ביצוע התקציב נלקחו ההנחות מארנונה בסך של כ- 320 אלפי ש"ח כקיצוץ מההכנסות הצפויות, ואילו בפועל נרשמו ההכנסות ברוטו ללא קיצוץ זה.

כמו כן, ההכנסות לשנת 1993 כוללות בין היתר הכנסות בסך של כ- 191 אלפי ש"ח הנובעות מהתאמת יתרות מאזניות שהועברו משנת 1992 - ההכנסות הנ"ל אינן נובעות מזרימת מזומנים, כאמור.

1.1.4.2 הוצאות: ככלל ניתן לומר, שבכל סעיפי התקציב הרגיל לעומת הבצוע, קיימות

סטיות בסכומים שבאופן יחסי אינם מבוטלים. בין שאר הסעיפים בהם היו סטיות מהותיות לעומת התקציב ניתן לציין את הנושאים כדלקמן: -

א. הוצאות שכר ומשכורת - כתוצאה מיישום הסכמי השכר בדרוג האחד נוצרה סטייה בשיעור של כ- 18%. כמו כן שולמה תוספת שכר חריגה לעובד בכיר במועצה ובנוסף בעת עריכת התקציב לא נלקחו בחשבון מלוא מרכיבי העלות.

ב. הוצאות לא צפויות כגון תיקונים שונים, יעוץ וכ"א לא נלקחו בחשבון בעת עריכת האומדנים.

ג. בהוצאות הדת היתה חריגה הנובעת מפסק דין של בית המשפט הגבוה לצדק שחייב את המועצה להעביר סך של כ- 250,000 ש"ח למועצה הדתית ביישוב, לא ניתן היה לצפות הוצאה זו מראש.

ד. הוצאות המימון היו גבוהות באופן מהותי מהאומדן. לסענת הגזבר, לא ניתן היה לצפות מראש את החריגה ואף נשלח מכתב בענין זה למשרד הפנים ביום 27.9.93.

הגזבר ציין בפני המבקרים כי בדרך כלל הבסיס לאומדן הינו הוצאות בשנה הקודמת ולפי סענתו ספרי החשבון לשנת 1992 לא יכולים להיות בסיס שכזה.

1.1.5 השוואת הכנסות והוצאות במע"פ"ש שונים (באלפי ש"ח)

תקבולים			תשלומים		
שם הפרק	תקציב 1993	בצו 1993	שם הפרק	תקציב 1993	בצו 1993
	מבוקר	בלתי מבוקר		מבוקר	בלתי מבוקר
מיסים ומענקים			הנהלה כללית		
ארנונות ומיסים	660	1,143	מינהל כללי	380	1,152
אגרות	2	1	מינהל כספי	-	553
מענקים	5,477	5,477	הוצאות מימון	5,129	161
			פרעון מלוות	-	-
	6,139	6,621		5,509	1,866
שרותים מקומיים			שרותים מקומיים		
תברואה	20	1	תברואה	30	480
שמירה ובטחון	164	117	שמירה ובטחון	262	179
תכנון ובנין עיר	10	5	תכנון ובנין עיר	7	42
נכסים צבוריים	80	83	נכסים צבוריים	-	1,047
			חגיגות, מבצעים	-	30
שרותים שונים	10	-	שרותים שונים	48	1
	264	206	פתוח הכלכלה	-	17
				347	1,766
שרותים ממלכתיים			שרותים ממלכתיים		
חינוך	1,598	1,677	חינוך	1,471	1,942
חובות	26	36	חובות	11	62
בריאות	20	48	בריאות	17	75
רווחה	671	656	רווחה	446	707
	2,315	2,415	דח	-	2,096
			אחרים	-	12
				1,945	4,882
מפעלים			מפעלים		
מים	205	331	מים	168	211
חשמל	-	-	חשמל	2	61
	205	331	מפעלים אחרים	-	354
				170	626
לא רגילים			לא רגילים		
תקבולים לא רגילים	280	457	תשלומים לא רגילים	450	-
	9,203	10,030		8,421	9,410
					11,262
					9,203

2. ממצאי ביקורת לגבי ביקורת הכנסות והוצאות

2.1 הכנסות

2.1.1 שיעור הגבייה בפועל מפותנציאל הגבייה

שיעור הגבייה בפועל מפותנציאל הגבייה כפי שמשקף מתוך מצב חשבון החייבים בדוחות הכספיים הינו כדלקמן:-

חיחס ב- % בין סד הגבייה

סעיף	יחידת חייבים לתחילת השנה	חייבים בשנת הדוח *	הנחות ופטורים	סוה"כ החובות	גבייה בשנת הדוח **	יחידת חייבים לסוף שנה	לסך הודיב השנתי	לסה"כ החייבים המצמברים
ארנונה	1,378	991	319	2,050	824	1,226	123%	40%
מים	909	120	-	1,029	323	706	271%	31%
ביו"ב	115	38	-	153	84	69	217%	55%
מבוקר 1993	2,402	1,149	319	3,232	1,231	2,001	148%	38%
בלתי מבוקר 1992	1,206	2,134	285	3,055	653	2,402	35%	21%

* כולל הפרשי הצמדה.

** גבייה בשנת הדוח כולל גבייה עבור שנים קודמות.

מתוך הנתונים עולה כי שיעור הגבייה ב- 1993 עולה באופן ניכר על שיעור הגבייה בשנים קודמות. המועצה התקשרה עם יועץ חיצוני במטרה לקבל יעוץ במערך הגבייה, ובכלל זה לצורך שיפור הגבייה מהתושבים.

2.1.2 הנחות מארנונה

סך ההנחות מארנונה שהוענקו על ידי המועצה מסתכם לכ- 320 אלפי ש"ח. בדקנו באופן מדגמי את תהליך הענקת הארנונה, משלב פניית התושב ועד שלב הוצאת החיוב.

לדעתנו, ובהתבסס על המדגם שערכנו, סכום ההנחות שניתנו ואופן הענקתן, עומדים בקריטריונים שנקבעו בתקנות ובנהלים השונים, ביניהם "חקנות הסדרים במשק המדינה (הנחות מארנונה), התשנ"ג 1993".

תצוין עם זאת ההנחה שניתנה לקופת החולים הכללית (2/3 מהחיוב) בטענה כי הוא נחשב למוסד צבורי לפי נוהג המדינה.

2.2 הוצאות

ממצאי המבקרת מתייחסים לסדרה של נושאים הקשורים להוצאות המועצה.

כאמור במבוא, אנו ממליצים לקרוא את הדוח המפורט לדוחות הכספיים לשנת 1993, מאחר ויחנן וישנם בדוח ההוא נושאים שאינם מאחזרים על ידי המבקרת, ועם זאת חשיבותם לקורא הדוח מהותית.

להלן ממצאי הביקורת שערכנו לפי סדר איזכורם בדוח המבקרת.

1. תמיכה בישיבה - כאמור בדוח הכס, הן המגורונים והן הישיבה אינם כבר בישוב.
2. תשלום הוצאות משפטיות - המועצה שילמה בהתאם לסכום שאושר לה על ידי משרד הפנים. המבקרת הפנתה את הנושא לטיפול משרד הפנים. למיטב ידיעתנו, לא פנה משרד הפנים למועצה בעניין זה.
3. תשלומי חשמל - בכמה אתרים בישוב, המועצה מספקת חשמל מתוך החיבורים של עצמה לרשת החשמל. למעט הספקת החשמל לבתי הכנסת, לכל שאר האתרים (שלושה במספר) חוברו שעוני חשמל מטעם המועצה, וכל חיוב המגיע מטעם חברת החשמל, משולם ע"י המועצה ואחר כך נגבה מבעל אותו אתר. חובות העבר בגין הוצאות חשמל אלו נגבו במלואן. באשר לחשמל המסופק לבתי הכנסת בישוב לא חל שיפור אלא להיפך, כדי לא ליצור "אפליה" בין בתי כנסת שונים, מממנת המועצה את עלות החשמל של כמה בתי כנסת המחוברים עצמאית לרשת החשמל ואין כל בעיה שישלמו זאת בעצמם. הוצאות חשמל בתי כנסת שסומנו על ידי המועצה בשנת 1993 הסתכמו בסך של כ- 76,000 ש"ח. הוצאות אלו נרשמו בספרי החשבון של המועצה במסגרת "הוצאות לפעולות". בכל הקשור בנושא זה לעניין הבטיחות או האפשרויות החוקיות לבצוע של חיבורים שכאלה, אין כל שינוי. כלומר, כפי שכבר צוין על ידי המבקרת החיבורים מהווים סכנת בטיחות ומנוגדים להוראות הצו בדבר עסוק וחשמל (הסדרה והפעלה) (ה'הודה ושומרון') (מס' 427). לדברי המועצה, בכדי לבצע את החיבורים כנדרש, זקוקה המועצה למאות אלפי ש"ח שאינם ברשותה, ולא יעלה על דעתה לנתק את החבורים הקיימים ללא חלופה מתאימה.

3. התקשרויות עם חברות

מאחר והדברים נוגעים לראש מועצה שכבר אינו בחפקיד, אין לממצאי המבקרת רלוונטיות כיום. למיטב ידיעתנו, לחברה הקשורה כיום עם המועצה לבצוע עבודות שונות אין קשר לנושאי תפקידים במועצה.

4. גזירות המועצה והנהלת החשבונות

כאמור בדוח המבקרת, המועצה מעסיקה גזבר חדש החל מחודש דצמבר 1992. עבודתם של עובדים שלא פעלו כנדרש הופסקה, כאמור בדוח. על אף שכפי שעולה מתוך הדוח המפורט לשנת 1993, עדיין קיימות מספר בעיות בתחום הבקרה, הגבייה וביצוע של נוהלים מסודרים וקבועים מראש, התרשמנו כי באופן כללי המועצה מנהלת את חשבונותיה על פי אמות המידה המקובלות של ניהול חשבונות ברשות מקומית. הדבר בולט בעיקר תוך השוואה למצב שהיה קיים על פי התרשמותינו בשנת 1992, לפני הגעתו של הגזבר הנוכחי, וכן מתוך עיון בדוח הביניים הבלתי מבוקר של המועצה ליום 30 ביוני 1994. אנו סבורים כי הגזבר תרם רבות לשיפור מערך הנהלת החשבונות והגברות. יתרה מכך, הגזבר נעזר בעבודתו השוטפת במשרד רואה - חשבון בעל נסיון רב בפעילות כספית של רשויות מקומיות.

5. מערך כח אדם ושכר

להלן אנו מביאים בדוח זה את הפרקים הנוגעים לנושא מערך כח האדם ושכר במועצה בדוח המפורט לדוח הכספי לשנת 1993. אנו סבורים כי יש באמור בפרקים אלו כדי לתת מענה באשר למצב הקיים במועצה בקשר עם "ענייני עובדים", "חברות להעסקת כח אדם", "דובר המועצה" וכו'.

5.1 מערך כח אדם

5.1.1 כפיפויות ובקרה פנימית

בשנת 1993 המזכיר נשא באחריות לכח האדם. חשב השכר במועצה היה אף הוא - המזכיר. כפל התפקידים הינו הדוגמא הקלסית לאי הפרדת סמכויות ולפגיעה מהותית בסדר הבקרה הפנימית. החל מינואר 1994 תפקיד חשב השכר עבר למנהלת החשבונות תחת אחריותו ופקוחו של גזבר המועצה.

5.1.2 תקן ומצבה

5.1.2.1 אין בנמצא במועצה נוהל בדבר ההוראות לקבלת עובדים, תנאי שכרם ויתר העניינים הנוגעים לנושא זה.

5.1.2.2 ביום 30 בדצמבר 1993 נשלחה על ידי משרד הפנים מסגרת כח אדם מאושרת לשנת 1993. עפ"י אותו אושור, תקן המשרות הכללי עומד על 63.31 משרות. בפועל, הועסקו על ידי המועצה עובדים (קבועים, זמניים ועובדי קבלן) בהיקף של 69.74 משרות, היינו, חריגה של 6.43 משרות המהוים כ- 10% מהתקן. הסטייה הנ"ל בתקן המשרות הכללי מוטה כלפי מטה, בהתחשב בעובדה שבמשך שנת 1993 המועצה ביקשה תוספת לתקן המשרות המוניציפלי בסך של 9 משרות, אשר אושרו ע"י משרד הפנים, אולם בפועל נוצלה רק משרה אחת מתוכן. ההשפעה של ניטרול תוספת התקן המוניציפלי שלא נוצל (ואשר לא היה צורך בו) על החריגה הינה גידול של החריגה בתקן המשרות הכללי ל-27%.

5.1.2.3 רישום נוכחות העובדים מבוסס על דוחי מנהלי המחלקות המועברים כל חודש למחלקת השכר. בהתאם להסברים שקבלנו, מנהלי המחלקות מבססים את דווחיהם על כרטיסי הנוכחות של העובדים לפי רישומי שעון נוכחות. מבדיקה שערכנו עולה כי רוב העובדים נוהגים לעשות שימוש בכרטיסים אלו רק בעת כניסתם לעבודה בבוקר, אך אין הם מקפידים באופן עקבי להחתים את כרטיסם בסוף יום העבודה.

5.1.2.4 על אף ההערה שנרשמה בדו"ח מבקרת המדינה בענין זה, ממשיכה המועצה להעסיק דובר.

בהתאם להחלטת הנהלת המועצה כפי שבאה לידי ביטוי בפרוטוקול מיום 20.10.93 המשך העסקת הדובר הינה תוצאה של פסיקת בורר. בהסכם פשרה בין המועצה לדובר, שניתן לו תוקף על ידי בית הדין לעבודה ביום 28 באוקטובר 1993, נקבע כי פיתורי הדובר במלים, והוא ישוב לעבודתו במועצה לאלתר בתפקיד דובר המועצה ועוזרו של ראש המועצה. בתגובה, נאמר לנו על ידי דובר המועצה, כי בתוקף תפקידו כדובר הוא עוסק בכך רק כ- 40% מזמנו, ושאר זמנו מוקדש כעוזר ראש המועצה בתפקידים שונים כפי שמומלים עליו על ידי ראש המועצה.

5.1.2.5 על אף ההערה שנרשמה בדו"ח מבקרת המדינה בענין זה, ממשיכה המועצה להעסיק עובדים באמצעות חברת כח אדם. בשנת 1993 אישור באמצעות חברת כח אדם 13.37 משרות.

5.1.2.6 מצ"ב טבלה המפרטת את מסגרת כח האדם במועצה בחתך מחלקות וסוגי עובדים (קבועים, קבלן, זמניים):

קבועים	קבלן	זמניים	סה"כ	תקן	הפרש
מנהל כללי	4	2	6.00		
מנהל כספי	2.97	1.13	4.44	0.34	
תחזוקה	6.17	6.75	12.96	0.04	
תכנון ובני	1	-	1.00		
מונציפלי	14.14	9.88	24.4	0.38	33.27 (8.87) *
שמירה ובטחון	1.87	-	2.04	0.17	1.50 0.54
חינוך	32.98	0.83	35.56	1.75	26.56 9.00
ספרות (תרבות)	0.93	-	1.29	0.36	- 1.29
בריאות	-	2.08	2.11	0.03	- 2.11
רווחה	2.8	0.58	4.34	0.96	1.98 2.36
סה"כ	52.72	13.37	69.74	3.65	63.31 6.43

* העסקת עובדים מתחת לתקן נובעת מכמה גורמים:

- א. אשור משרד הפנים לתוספת 9 משרות (סעיף 5.1.2.2 לע"ל).
- ב. מספר תפקידים לעובד אחד. ריבוי תפקידים לצרכי צמצום אינה תמיד חיונית, כפי שבא לידי ביטוי בכך שהמזכיר שימש אף בתפקיד חשב השכר, או שמנהלת מחלקת הגבייה הינה קופאית וגם פקידת קבלת קהל, המהווה עומס גדול מאוד על נושא משרה בתחום רגיש.

5.1.2.7 אין במועצה הקפדה על נהלים שנקבעו במרכז השלטון המקומי בעת קבלת עובד חדש, כגון מילוי טופס סודיות (שני עובדים בלבד), כתב מינוי ועוד. כמו כן אין הקפדה על קבלת הערכת עובדים בכתב כל חצי שנה.

5.2 שכר, משכורות והטבות שונות לעובדי המועצה

5.2.1 בקרה

כאמור, שימש המזכיר בשנת 1993 אף בתפקיד חשב השכר, כלומר, לא רק שיש כאן פגיעה חמורה בסדרי הבקרה הפנימית בין נותן ההנחיות לגבי שינויים כלשהם בנתוני השכר לבין המבצע בפועל, אלא שלא היה גם מי שיבדוק ויפקח על עבודת המבצע (חשב השכר) באט נעשתה טעות כלשהי בחישוב השכר.

5.2.2 שכר נבחרים

מבדיקה שערכנו עולה כי המועצה הקפידה לשלם ל"נבחרים" בהתאם להוראות למעט תשלום בגין החזר ביטוח רכב לסגן ראש המועצה בסכום החורג ב- 1,578 ש"ח מהמקסימום האפשרי עפ"י הנהלים.

5.2.3 צבירת חופשות

צבירת החופשות מנוהלת על גבי תלוש המשכורת כאשר הדיווח על ניצול ימי חופשה מדווח ביחד עם נתוני שעות העבודה על ידי מנהלי המחלקות. בניגוד להנחיות המאפשרות צבירת ימי חופשה עד לזכאות בגין 2 שנות עבודה בנוסף לזכאות השוטפת של אותה שנה, ששה עובדי מועצה צברו מעל לכך. פרטים נוספים ראה בדו"ח המפורט לדו"ח הכספי.

5.2.4 שכר עובדים

עפ"י בדיקות מדרגיות שערכנו חואם שכר היסוד המשולם לעובדים את טבלאות השכר הנהוגות ברשויות, עפ"י דרגה שנקבעה לעובד.

5.2.4.1 מבדיקותינו בתיקי העובדים עולה כי ברוב המקרים לא נמצאו תעודות ומסמכים המעידים על הרקע וההכשרה של עובד חדש שנתקבל המנמקים את דרגת השכר בה נתקבל לעבודה. משיחות שקיימנו עולה כי הנהוג במועצה היה שהשכר נקבע על בסיס משא ומתן עם ראש המועצה ולאחריו נקבעו רכיבי השכר השונים כך שיתאימו לתוצאות הדיון.

5.2.4.2 בחודש אפריל 1993, אישר ראש המועצה העלאה של שמונה דרגות שכר למזכיר המועצה, שכאמור שימש אף בתפקיד חשב השכר. במכתב הבקשה עליו ניתן האשור, מפרט המזכיר כי הנימוק לבקשתו הוא רצונו להשוות את שכרו לשכר עובדים בכירים אחרים במועצה. בתצהיר שנתן ראש המועצה בחודש ספטמבר 1994, נאמר כי האשור כלל גם התנייה, שנאמרה בעל פה, על פיה ההעלאה כפופה לאשור מליאת המועצה, ולא יוחזרו הכספים שישולמו למזכיר.

בדיון בועדת הנהלה וכספים, מיום 6 במרץ 1994, נקבע כי משכורתו של המזכיר תהיה המשכורת המקורית אליה נתקבל לעבודה בתוספת התייקרויות כחוק. ההחלטה נתקבלה על אף שהנושא לא היה על סדר היום, ללא נוכחותו של המזכיר וללא נימוק מדוע הוחלט שלא לקבל את בקשת המזכיר להעלאה בשכר.

מליאת המועצה עצמה לא דנה כלל בנושא. כל הנושא נידון בימים אלו בבית הדין לעבודה.

5.2.5 שעות נוספות

5.2.6.1 שבעה מעובדי המועצה מקבלים במשכורתם חוספת עבור שעות נוספות "גלובליות" המוענק אוטומטית ללא כל חובת רישום או דוח. בממוצע מדובר בכ - 55 שעות לעובד בחודש.

5.2.6.2 כמו כן משלמת המועצה שעות נוספות המדווחות על ידי ראשי המחלקות על בסיס שעות עבודה בפועל.

5.2.6 אחזקת רכב

5.2.6.1 רכב צמוד - שווי רכב הנקף בשכר בגין רכב צמוד נקף אך ורק לראש המועצה. לטענת המועצה, שאר הרכבים (3 במספר) אינם צמודים. מבדיקה שערכנו בשתי הזדמנויות שונות בשעות הערב המאוחרות, לא נמצא בקרבת המועצה אף רכב, למעט הרכב של ראש המועצה עצמו.

5.2.6.2 עובדים בכירים במועצה (מנהלי מחלקות, גזבר, מזכיר, קיבלו במשכורתיהם אחזקת רכב עבור כמות קילומטרים קבועה ללא דוח, לפי רמת נידות מקסימלית, על אף שרובם גרים ביישוב ארבעה מתוכם אף קבלו כמות ק"מ הגבוהה מהתקרה שנקבעה בתקנות. כמו כן, שולמה לכמה עובדים במספר הזדמנויות, בנוסף לתשלום הקבוע הניל, גם אחזקת רכב לפי דוח ספציפי. יציין שרוב אותם עובדים בכירים, עושים שימוש לצורך עבודתם ברכבי המועצה.

5.2.6.3 להלן כמות הקילומטרים (שנתית) שמקבלים עובדים בסעיף אחזקת רכב:

מס עובדים	כמות הק"מ
1	36,000
5	10,000
2	6,000

5.2.7 תשלומים למוסדות בגין התחייבויות סוציאליות

יתרת ההתחייבות למוסדות שונים בגין הטבות סוציאליות לעובדים (גמל, קצבה ועוד) ליום 31 בדצמבר 1993 שולמו כשלושה חודשים לאחר תאריך זה.

6. כלי רכב המועצה

- 6.1 שכירות כלי רכב - המועצה הפסיקה לשכור כלי רכב במקום נרכשו רכבים באמצעות חבריים שאושרו על ידי משרד הפנים.
- 6.2 חילוק כלי רכב - מאחר והמועצה עושה שימוש החל מדצמבר 1993 בכרטיסי פוזמט, הפיקוח על חילוק המכוניות לגבי הכמות וזהות המתדלק הינו מלא. עם זאת, לא נמצאה הקפדה על מעקב אחר מסרתם ואשורם של הנסיעות ברכבי המועצה.

7. מכירת מים

המועצה מוכרת מים אך ורק למי שמחובר למונה מסודר ובתנאי שאינו מוכר מים בעצמו.

8. שמירת מסמכים וגנזך

במועצה עדיין קיימת בעיה של שמירה על מסמכים ותיקים באופן מסודר. לדעתנו, חוסר הארגון והסדר פוגע הן בפעילות השוטפת של הרשות המקומית והן על בצוע בקרה וביקורת. דברים ברוח זו נכתבו גם בדוח המפורט לשנת 1993.

9. ישיבות מועצה

מתוך בדיקת פרוטוקולים של ישיבות מועצה, נמצא כי רק בחלקם נשלחו הודעות מתאימות לחברי המועצה באשר לקיום ישיבת מועצה בהתאם לתקנון. באשר לפרסום בלוח מודעות, למיטב ידיעתנו טרם בוצע.

10. ועדת ביקורת

הועדה לא נתכנסה אף לא פעם אחת בשנת 1993.

11. ועדת קניות

11.2 ועדת קניות

11.2.1 אין במועצה כל תוכנית רכש תקופתית. הרכישות מבוצעות עפ"י דרישת מנהלי המחלקות, אף מבלי לבדוק באם המוצר המבוקש קיים במחסן.

11.2.2 בשלב כלשהו במהלך שנת 1993, הפסיק לתפקד בוועדה המזכיר, שבתחום אחריותו גם נושא הנוהלים והתיוק הנאותים. יתכן שבכך טמונה תשובה למצב העגום השורר במועצה בתחום זה.

11.2.3 תהליך הרכישה דרך ועדת קניות מתואר כדלהלן:

- א. כל מנהל מחלקה ממלא "טופס הזמנה פנימי" ובאחריותו למלא את פרטי ההזמנה באשר למוצר המבוקש ומחיר משוער (שממולא על בסיס ידע אישי או תוך התייעצות עם הקניין).
- ב. טופס ההזמנה מועבר לאשור המזכיר (ולאחר שהפסיק את תיפקודו בענין זה, ראש המועצה).
- ג. הטופס מועבר לגזבר. הגזבר בוחן באופן כללי האם יש סבירות למחיר המשוער והאם זה נוח מבחינת המסגרות התקציביות. ברוב המקרים מאושרים על ידו טופסי ההזמנות ובכך מסתיים תהליך אשור הרכישה על ידי ועדת הקניות. כלומר, חברי ועדת הקניות מאשרים את הרכישה על בסיס מחיר משוער.
- ד. טופס ההזמנה מועבר לידי הקניין לצורך רכישה המוצר. יש לשים לב כי רק משלב זה נעשית הפנייה לספקים כל שהם. ברוב המקרים נעפ"י שיקול דעתו הבלעדי של הקניין פונה הקניין לספק יחיד או מבצע סקר טלפוני קצר ביותר והמוצר נרכש. לא הצלחנו לקבל תשובה ברורה באשר לגובה הסכום אשר מעליו נוהג הקניין לקבל באופן מסודר בכתב הצעות מחיר שונות. גם אם אכן נהג כך הקניין זה לא ניתן לאימות על ידינו מאחר והמסמכים לא נשתמרו.
- ה. לשענת הקניין במידה ונמצאו הפרשים מהותיים בין המחיר המשוער למחיר בפועל, הוחזר העניין ל"ועדת קניות".
- ו. בעת קבלת החשבונית מהספק, מצרפים אליה את טופס ההזמנה המהווה למעשה את פרוטוקול ועדת הקניות.

לדעתנו מציאות של קבלת החלטות כמתואר לעיל אינה עונה על דרישות המינהל התקין ברשות המקומית.

12. מחסן המועצה

12.1 דוח המבקרת

אופן ניהול המלאי במחסן תפס פרק נכבד בדוח המבקרת. לצערנו, לא רק שבנושא לא חל כל שיפור, אלא אף ניתן לומר כי המצב נכון לשנים 1993-1994 הינו גרוע אף יותר. ידוע לנו שהמועצה העקיפה מאמצים למציאת מחסנאי אשר יצליח להביא את הטיפול בכל נושא המחסן לרמה סבירה. בספטמבר 1993 פוטר המחסנאי שהוזכר בדו"ח המבקרת ומאז באו והלכו כמה מחסנאים. לפני שבועות מספר נחקל מחסנאי חדש לעבודה.

12.2 ליקויים בניהול המחסן

- מבדיקה שערכנו, שכללה ביקור במחסן ושיחות עם המחסנאי, שמאז כבר עזב את עבודתו, עולה כי בניהול המחסן קיימים הליקויים כדלקמן: -
- א. אין שום ניהול של כניסה/יציאה של פריטים (לא ידני ולא ממוחשב, על אף שבידי המועצה תוכנת מלאי של "חשבשבת", אך המידע היחיד שיש בו הוא קטלוג כללי).
- ב. לא נעשה מפקד מצאי ליום 31 בדצמבר 1993 ומפקדי המצאי הבודדים שנעשו על ידי המחסנאים החולפים נחשבו בעיני האחראים כ"בלתי אמינים".
- ג. כניסת החומרים מלווה בתעודות משלוח או הזמנה של המועצה. יציאת החומרים עד מרץ 1993 לוותה בתעודות ניפוק ממוחשבת. החל מאותו תאריך, בוצע הניפוק על בסיס טופס ניפוק ידני שבפועל לא נכללו בו אשור ניפוק ממנהל המחלקה האחראי על המחסן, חתימת האדם לו נפקו הפריטים ולאן הם מיועדים.
- ד. אין בידי אף גורם במועצה מידע כלשהוא בדבר כמות המלאי, ערכו או עלותו. ה. הנהל לגבי ניפוק חומרים מהמחסן אינו נשמר.

13. רישוי עסקים

רישוי העסקים כפי שנדרש על פי התקנות מרם הונהג במועצה.

14. פרוייקט בנייה

בהתאם לביקורת שערכנו בנושא התקציב הבלתי רגיל, המועצה אינה עורכת הסכמים מפוצלים לבנייה אלא מכרז שלם על מלוא הפרוייקט.

15. הקמת מזרקה

בהתאם להסברים שקיבלנו, באתר הנ"ל לא חל כל שינוי מאז ביקרו בו בו המבקרים של מבקרת המדינה.

16. שמירה

16.1 שמירה בבתי ספר וגני ילדים.

נמסר לנו על ידי רכו הבטחון השוטף הצבאי (רבש"צ) ב"שוב נאמר לנו כי ממצאי הביקורת של דוח המבקרת נלקחו במלוא הרצינות, המסקנות הוסקו, וכיום מתבצע מעקב שוטף אחר כל נושא הבטחון של בתי הספר וגני הילדים.

16.2 שמירה במרחבי הישוב

בחוק עזר שחוקקה המועצה, הוטלה על תושבי היישוב אגרת שמירה למימון שמירה הקפית ביישוב. תושב שיבחר בכך ויעמוד בסטנדרטים מסוימים שנקבעו, יהיה פטור מהאגרה לאחר שיבצע את השמירה בעצמו. עד לחודש נובמבר 1993, אין כל רישומים לגבי התושבים להם הוענק הפטור הנ"ל, והאם הם עמדו בקריטריונים שנקבעו. החל מחודש נובמבר 1993 נשלחו לתושבים טפסים מיוחדים שבהם הם מצהירים על כוונתם לשמור בפועל במקום לשלם. במסגרת אותו טופס, היה על התושבים הבוחרים בכך, לצרף בין השאר פנקס מילואים או תעודת רפואית. בפועל, במירב המקרים ניתנה לתושבים שבחרו בכך האפשרות לשמור על בסיס היכרות אישית של הרבש"צ מבלי שיוגשו המסמכים הדרושים. כיום נגבית אגרת השמירה באופן זהה לשאר החיובים המוטלים על תושבי היישוב ולפיכך מתקיים מנגנון פיקוח הזהה לקיים לגבי ארנונה או מים. יצוין שלדברי רבש"צ היישוב, קיימת החגדות רבה בקרב התושבים לאגרת השמירה, והגבייה של אגרה זו עומדת על כ- 50% בלבד.

17. תמיכה בעמותות

17.1 נתונים כספיים

סה"כ ההוצאות בנושא דת בשנת 1993 היו כ- 1,998 אלפי ש"ח (מתקצב על סך 1,889 אלפי ש"ח). מתוכם תמיכה בעמותות סך של כ- 1,448 אלפי ש"ח (מתקצב - 1,530 אלפי ש"ח).

17.2 פיקוח

למרות הערת מבקרת המדינה, עד היום אין במועצה פיקוח על הנעשה בעמותות אליהן מועברים כספי תמיכה. נעשה ניסיון שכזה, על ידי מינוי מפקח, אך בפועל לא נעשה שום פיקוח ולאחר תקופה קצרה הפסיק המפקח את עבודתו במועצה.

17.3 ביקורת

17.3.1 במועצה נתקבלו דוחות כספיים לשנת 1992 המבוקרים על ידי רואה חשבון של העמותות הנתמכות. זהו תנאי לכך, שבשנת 1993 התמיכות ישולמו. לגבי התמיכות ששולמו ב- 1993 נבדקו 7 העמותות העיקריות. עמותה אחת לא הגישה דוחות לשנת 1992 אך בשנת 1993 הועברו אליה כספים בכל זאת. לגבי העמותות שהגישו דוחות למועצה לא נמצאה באף אחת התאמה מלאה בין מה שרשום בספרי המועצה ככספים שהועברו על ידה לבין מה שרשום בספרי העמותות ככספים שנתקבלו על ידן. למעט אחת, כל שאר העמותות רשמו בספריהן תקבולים הגבוהים מההוצאות הרשומות בספרי המועצה.

17.3.2 עפ"י החלטת מליאת המועצה מיום 6 בספטמבר 1993, ישולמו ל"כוללים" בישוב כספים לפי מספר האברכים, כשעבור כל אברך משולם 300 ש"ח לחודש.

בפועל, הועברו סכומים הגבוהים באופן מהותי ממכפלת הנתונים הנ"ל. כך למשל לשבע העמותות שנבדקו על ידינו, הועברו בשנת 1993 סך של 1,069 אלפי ש"ח, כשמכפלת הנתונים מחייבת העברה של 626 אלפי ש"ח בלבד.

18. נתוני בצוע בלתי מבוקרים של התקציב הרגיל לששת החודשים שנסתיימו ביום 30 ביוני 1994 (באלפי ש"ח)

מסגרת מאושרת יחסית	בצוע מצטבר	סטייה מעל (מתחת)	
תקבולים			
מיסים ומענקים	3,749	3,562	(187)
שרותים מקומיים	475	465	(10)
שרותים ממלכתיים	1,409	1,662	253
אחרים	17	17	-
	5,650	5,706	56
תשלומים			
הנהלה, כללית ושירותים מקומיים	3,455	3,601	(146)
שרותים ממלכתיים	2,085	2,110	(25)
אחרים	110	101	9
	5,650	5,812	(162)
גרעון			
-	(106)	(106)	(106)



מדינת ישראל

משרד הפנים

צבא הגנה לישראל

אזור יהודה ושומרון

הממונה על הישובים הישראליים ביהודה ושומרון



תאריך: 9.5.95

אל: פתקיסט למזכיר

03-6959567

עבור: צה"ל (נז"ה)

הנדון: נושא מדינה

השולח: גנ"ל חירש

הערוך: במסגרת

7

מס' הדפיס (כולל דף זה)

בברכה,



מדינת ישראל

משרד הפנים

1

צבא הגנה לישראל

אזור יהודה ושומרון



הממונה על הישובים הישראליים ביהודה ושומרון

י"ט בטבת תשנ"ה
22 בדצמבר 1994
ח'ק: עמנואל
מס': 6191/4534

אל: ברוך הויזמן, גפ' ג' לביקורת מערכת הבטחון
משרד מבקר המדינה.

הנדון: דו"ח מבקר המדינה מס' 44, המועצה המקומית עמנואל - מעקב.

לפי בקשתכם בישיבת ועדת המשנה של ועדת הכנסת לביקורת המדינה ביום
21.12.94, אני מליט בזה העתק מהתכתובת בנדון מתוך החיק במשרדי.

ב ב ר כ ה ,

בנימין ויקרדו
הממונה ביו"ש

העתק: הרב שמואל לנזה, ראש המועצה המקומית עמנואל

TO: DIRECTOR, FBI
FROM: SAC, NEW YORK
SUBJECT: [illegible]
RE: [illegible]

Enclosed for the Bureau are two copies of a letterhead memorandum (LHM) dated and captioned as above.

The LHM is being furnished to the Bureau for its information.

Very truly yours,
[illegible signature]

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58
59
60
61
62
63
64
65
66
67
68
69
70
71
72
73
74
75
76
77
78
79
80
81
82
83
84
85
86
87
88
89
90
91
92
93
94
95
96
97
98
99
100

Very truly yours,
[illegible signature]

למחוז יהודה ושומרון
4099
[4-10-1994
נתקבל

משרד הפנים
הממונה על חקירות הפנימיות

כח בתשרי תשנ"ה
3 לאוקטובר 94

יצחק בלק
סמנכ"ל בכיר לכספים ולתקציבים
בשלטון המקומי

שלום רב,

הנדון: דוח מבקרת המדינה 44
מו"מ עמנואל
מעקב אחר ביצוע החלטות הממשלה

המפקח הכללי על משרדי הממשלה הבהיר שהחלטת ועדת
השרים לתאום ומינהל - החלטת הממשלה הרצ"ב מחייבת
למנות רואה חשבון אשר יבצע את ההחלטה וידווח בהתאם.

מוצע שהרו"ח אשר יתמנה לבדוק את חשבוניות המו"מ
עמנואל אכן יונחה על ידיך לדווח כך שיתאים להחלטה.

בברכה

ש. פש

העתק: מנכ"ל

בני ריכרדו
המונה על יו"ש

תאריך: 18.10.94	מל: רחל וואר, האגף איסוף וקצובות
תיק מס': 6191	מאת: בני חורב - יו"ר
	הנדון: זמנות

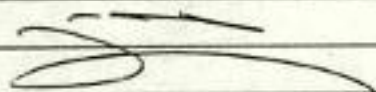
בהתאם לזמנות הבאות:

(1) התאם - התאם בזמן זמנות

(2) צוה ופקי. הדפוס א גוף זמנות

(3) זמנות א סגור של זמנות בסין.

בנוסף



הדפוס: סגור, זמנות סגור, זמנות



מדינת ישראל

משרד הפנים

1

צבא הגנה לישראל

אזור יהודה ושומרון



הממונה על הישובים הישראליים ביהודה ושומרון

י"ח באלול תשנ"ד
25 באוגוסט 1994
תיק: עמנואל
מס': 6191/4293

אל: יהושע (שוקי) אמרני, מנהל אגף הביקורת
שלמה פש, ממונה המחלקה לביקורת פנימית

הנדון: מועצה מקומית עמנואל, מעקב אחר
ליקויים מדו"ח מבקר המדינה.

המצורף לידיעתכם.

בברכת שנה טובה,

בנימין ריקרדו
הממונה ביו"ש



ד"ר אריה הכט
רח' קורות העתים 7
ירושלים 95439
טלפון: 02-523536

ב"ה, ט"ו באלול התשנ"ד
(22.8.94)

לכבוד

הרב ש. זייבלד, ראש המועצה המקומית עמנואל
מר בנימין ריקרדו, הממונה על הישובים היהודיים ביו"ש משרד הפנים

החזן: תיקון ליקויים מזו"ח מבקר המדינה

בהתאם לבקשתכם אני עוקב אחר תיקון הליקויים שהעלו בזו"ח מבקר המדינה מס' 44 לגבי תיפקוד המועצה המקומית עמנואל.
ר"ב זו"ח מספר 1 על תיקון הליקויים. כפי שניתן לראות נעשו צעדים רציניים לתיקון הליקויים אף כי נותרו עוד מספר ליקויים שהטיפול בהם עוד לא הסתיים.
אני מבקש להודות לראש המועצה ולגזבר המועצה תובדים אחרים אשר סייעו בידי באינפורמציה.

בכבוד רב,

ד"ר אריה הכט

מעקב אחרי תיקון הליקויים
מזו"ח מבקר המדינה מס' 44 (לשנת 1993)
על המתעזה המקומית עמנואל

מבוא

בזו"ח מס' 44 של מבקר המדינה לשנת 1993 יוחד פרק נכבד לממצאי הביקורת במתעזה המקומית עמנואל.

בזו"ח של המתעזה על תיקון הליקויים צוין כי יעשה מעקב צמוד אחר הפעולות לתיקון הליקויים. המתעזה נקטה, עוד לפני סיום הזו"ח, ובמשך כל התקופה בצעדים נמרצים ויסודיים לתיקון הליקויים, לרבות החלפת בעלי תפקידים בכירים.

בזו"ח זה מעקב שיטתי אחר כל הליקויים שנמנו בזו"ח מבקר המדינה (עמ' 1124) בענין הביקורת במתעזה עצמה (לא נבדקו העמותות הנזכרות בזו"ח). הממצאים להלן מוגשים למשרד הפנים ולראש המתעזה.

שיטת העבודה של המעקב כללה ריאיון בעל תפקידים במתעזה ובמיוחד ראש-המתעזה, הגזבר ומנהל המחלקה הטכנית. כן עמדו מסמכים לרשות הבדק - זו"ח כספי זמני ל-1993, נהלים, החלטות המתעזה בענין תמיכות לתאגידים ב-1994, תיקי התאגידים ובקשותיהם.

כן נערך סיור בעיירה, לרבות ביקור במספר כוללים, במחסן ובמקוה הנבנה. הממצאים יתצו עפ"י סדר הופעתם בזו"ח מבקר המדינה.

ממצאי המעקב

1. תקציב המועצה

ממצאי הביקורת מתייחסים לשנים 1990-1992.
הנתונים לשנת 1993 לפי דו"ח זמני מיום 7.6.94 הם:

1.1 הכנסות:

- תקציב 8,953,000 ש"ח, ביצוע 9,455,035 ש"ח
- הביצוע גבוה ב-502,035 ש"ח המהווים כ-6% מעל לחזוי.
- הסעיפים העיקריים בהם היתה סטיה מן החזוי:
 - ארנונה למגורים - גביה מעל לחזוי - 15.4%
 - שמירה ובטחון נגבו רק 77% (חוק העזר לשמירה אושר במשך השנה).
 - אגרת ביוב נגבו 54% יותר מן החזוי.
 - אגרת מים נגבו 80% יותר מן החזוי.
 - נתקבלו 171,000 ש"ח יותר מן החזוי בסעיפי הכנסות שונות.

1.2 הוצאות:

- תקציב 8,953,000 ש"ח, ביצוע 10,692,761 ש"ח הביצוע עלה על התקציב ב-1,740,000 ש"ח שהם קרוב ל-20%!
- החריגה מן התקציב פאזרה על מרבית הסעיפים. בולטים בחריגה עפ"י היעודים - במזכירות 35%, והנהלה כללית כולה - 27%. הוצאות המימון היו פי 4 מן החזוי והגיעו ל-353,000 ש"ח (הדבר נובע מרבית למס הכנסה וביטוח לאומי שנרשמו ושלמו כתוצאה מההסדרים שנעשו עם גופים אלו. הדבר הוא חד פעמי!). פרעון המילואות עלה ב-792,000 ש"ח שהם 44% על החזוי (הנתונים היו בידי המועצה אך משום מה בתקציב נכלל רק האומדן המקורי).

הוצאות לשירותים מקומיים היו ככלל פחות מן הותקציב, פרט לשמירה ובטחון שעלו ב-60% על החזוי (בשל הפעלת קבלן שמירה במקום הסידורים הקודמים).

ההוצאות לשירותים ממלכתיים, לרבות תמיכה בתאגידים עלו בכ-13% על החזוי עם שונות פנימית גבוהה. הוצ' מפעל המים עלו ב-20% (56,000 ש"ח) על החזוי.

1.3 הגרעון מגיע לסכום של 1,237,726 ש"ח שהם כ-13% מההכנסות. זה אחוז משמעותי אע"פ שהוא נמוך באופן ניכר ממה שהיה מקובל בשנים 1990 ו-1991 (184, 16% בהתאמה).

1.4 השוואת הכנסות והוצאות בסעיפים שונים מראה את התוצאות הבאות:

חינוך: הוצאות 2,256 אלפי ש"ח, הכנסות 1,677 אלפי ש"ח, כסוי ההוצאות הוא ב-75%.

רווחה: הוצאות 1,031 אלפי ש"ח, הכנסות 541 אלפי ש"ח, כסוי ההוצאות ב-52% (כפי שנמסר ע"י הגזבר בדו"ח הסופי סכום ההכנסה הנרשם הוא 666 אלף ש"ח בשל העברות מאוחרות - 65% שעדיין אינם כמקובל).

מפעל מים: הוצאות 271 אלפי ש"ח, הכנסות 364 אלפי ש"ח. בסיכום עם מינהל המים ייערך שיקום צנרת המים עם השלמת התכנון וההוצאה תהיה ע"ח ההכנסות במלואן.

מן הנתונים עולה כי לכאורה כסוי ההכנסות בחינוך הוא כמקובל, כסוי ההוצאות ברווחה נמוך באופן ניכר. במפעל המים יש עדפים כלומר לא כל הסכומים שנגבו מהצרכנים שימשו לאחזקה, הפעלה ופיתוח מפעל המים. יתכן שחלק מן ההוצאות אינו רשום כראוי - כלומר נכלל בפעולות המחלקה הטכנית. מן הראוי לוודא שכל ההוצאות נרשמות לפי יעדיהן המדויקים ובמיוחד אלו הקשורות במשק המים.

כן יש לבחון את סעיפי הרווחה ולראות כיצד לקבל תמיכה של 75% בממוצע לכל הסעיפים.

1.5 הצאות לנשאי דת - לא ניתנה להן הגדרה על ידי מבקר המדינה והבדק לא מצא לנחץ ולאפשרי לאפיין אותן. ברור שבעיירה בעלת אוכלוסייה חרדית בלבד תוציא המועצה המקומית יחד עם המועצה הדתית סכומים ניכרים לנשאי דת. לא ניתן להשוות זאת לרשויות מקומיות אחרות. אין בכך עבירה על נורמה כלשהיא ולכן לא ברור מה ממצא הביקורת.

1.6 ארנונה כללית - הנשא יבחן במועד מאוחר יותר על בסיס החיובים והגביה ב-1994.

1.7 הנחות - כפי שנמסר ההנחות ב-1994 ניתנו אך ורק בהתאם לתקנות.

1.8 לסעיפים שנזכרו במסגרת ה"הוצאות" בדו"ח (עמ' 1129).

1. תמיכה בישיבה - הביקורת מצאה כי במקום 20 מגורחים העמדו לרשות ישיבה חדרים בבנין המועצה.

כיום - המגורחים נלקחו ע"י חברת עמידר

- הישיבה שוב אינה נמצאת בישוב.

2. הצאות משפטיות שסיעו בעקיפין לתושבים - הנשא (גם לדברי הביקורת) בטפול משרד הפנים.

3. המועצה מספקת חשמל מחיבורים שלה: כיום מספקת המועצה חשמל בשלושה מקרים שאין אפשרות לחב' חשמל לספק באופן ישיר:

א. לווילה בחדת שהושלמה בתוך שכונה שלא הפיתוח ולא הבינוי התשלמו. החשמל מסופק מחיבור לתאורת רחוב.

ב. למכולת בקרואן באתר רבקה - כנ"ל.

ג. למפעל ברוק - היו עיכובים בתשלומי המפעל. המועצה אינה מוותרת על גבית החוב (נכון לסוף אוגוסט החוב שולם).

המועצה טוענת כי עליה לפעול להבטחת שירותים לציבור. בתחומה עדיין נותר הספק בדבר סמכותה החוקית של המועצה לעסוק באספקת חשמל. יש למצוא דרך להבטיח באופן משפטי את העברת החשמל לצרכנים שלישיים ויחד עם זה להבטיח גביה מלאה ומידית על האספקה. יחד עם זה יש להבטיח את הבטיחות במתקנים וכן לכלול בביטוח של המועצה את הסיכון של נזק לצד שלישי.

2. התקשרויות עם חברות

הדברים נוגעים לראש המועצה הקודם ואין להם רלבנטיות כיום.

3. גזברות המועצה והנהלת חשבונות

כאמור בדו"ח הביקורת נכנס גזבר חדש לתפקידו בסוף 1992. החל מינואר 1993 הוא בעל סמכויות מלאות כגזבר המועצה וממונה על כל מינהל הכספים כמקובל ונדרש לפי החוק. כאמור בדו"ח הביקורת עבודתם של עובדים שלא פעלו כנדרש - הופסקה, והם אינם יותר במועצה. הגזברות נעזרת ביעוץ -

- משרד רו"ח מאיר הרני לניהול התקציב הנהלת החשבונות ועריכת הדוחות הכספיים.

- חברת נסים ארזי לניהול ההכנסות העצמיות והגביה. היתעיים נבחרו ותך ברירה בין מספר יתעיים. לשני היתעיים נסיון רב בתחומים ושני בעלי המשרדים היו בעצמם פעילים בשלטון המקומי בעברם. הדו"ח הכספי לשנת 1993 מראה כי מינהל הכספים עלה על פסים מקצועיים ומתנהל כראוי. חלק ניכר מן הגרעון שנצבר עד סוף 1992 סולק ע"י הלוואה מאוצר השלטון המקומי בסך 800,000 ש"ח (ינואר 1994), 350,000 ש"ח מבנק המזרחי (דצמבר 1993) ומענק של 250,000 ש"ח ממשרד הפנים (דצמבר 1993).

נערכה גם גביה מוגברת מן התושבים שהביאה כבר ב-1993 לתוספת של יותר מ-300,000 ש"ח.

בזמן עריכת דו"ח זה אין חובות שוטפים לספקים ולשלוטנות המס. כן חזרו הספקים הטובים לספק למועצה בתנאי תשלום מקובלים.

4. עניי עובדים

4.1 שיא כח אדם והעסקת עובדים:

- שיא כח אדם הוגדל ב-9 משרות ב-1993.
- מאושרים 33.27 משרות מוניציפליות. מתעסקים 13.4 עובדים (משרות) באופן ישיר והשאר ע"י קבלנים.
- מאושרים 20.58 משרות לחינוך אך מתעסקים 30.3 - חריגה של כ-10 משרות.
- 11.3 משרות מתעסקות ע"י חברת כח אדם (כדי למנוע קביעות ובשל הקושי לגייס עובדים בעמנואל או שיעבדו בעמנואל).

4.2 תיקי העובדים יבדקו בהמשך, לרבות כתבי מינוי והערכות.

4.3 שכר עובדים לא תוקן. לדעת המועצה לא ניתן להפחית שכר שניתנה.

מוצע כי המועצה תבקש לקבל חוות דעת מהיתעץ המשפטי.

5. דובר המועצה

יבדק בעתיד.

6. העסקת יתע

העסקת היתעץ הופסקה מזמן.

7. תשלומים לראש המועצה

כאמור בביקורת הכל תוקן מ-1993 ומופעל עפ"י הכללים והחוק.

8. תשלומים לעובדים

8.1 רכב צמוד לסגן - בוטל עפ"י הביקורת.

8.2 הלוואות - לסגן ראש המועצה: באפריל 1994 שולם הסכום האחרון

בתוספת הפרשי הצמדה.

לעובדים: עפ"י החלטת המועצה ינתנו לעובדים הלוואות שלא יעלו על כ-3,000-4,000 ש"ח, (כמשכורת חודש, כך שניתן יהיה בכל מקרה לגבות יתרות בנקל) ובתנאי הצמדה.

8.3 תשלומים עבור ביגוד - נעשים כיום רק לפי הכללים.

9. קצו השתלמות של עובדי המועצה

המועצה שילמה כל חובותיה.

10. קופות ועד העובדים

כאמור בדו"ח, המועצה העבירה את כל הסכומים שהיתה חייבת.

11. כלי רכב של המועצה

- 11.1 שכירת כלי רכב - המועצה הפסיקה שכירת כל רכב. כדי לבצע נסיעות נרכש רכב לראש המועצה וטנדר. שניהם באישור תקציב בלתי רגיל על ידי משרד הפנים.
- 11.2 תידלוק כלי רכב - המועצה הצטרפה להפעלה של שיטת "פזומס" - לפיו יש פיקוח מלא על תידלוק כל מכונית.

12. מימון הטעה

הנחש משנת 1990 וספק אם ניתן לתיקון.

13. מכירת מים

כיום המועצה אינה מוכרת מים אלא למי שמחובר למונה של המועצה ובתנאי שאינו עושה עסק עם המים.

14. גנץ

נמצא מקום פיזי חדש. הנחש יהיה בבירור נוסף עם המזכיר.

15. הליכים בענין חבר מתעצה

מסקנות הביקורת אינן מובנות. אם מדובר בחשש לעבירה פלילית יכולה גם מבקרת המדינה להפנות את הנושא לבדיקת המשטרה.

16. תעודת ביקורת

הענין יבדק עפ"י פרוטוקולים.

17. רכישת טובין

— כאמור בדו"ח הביקורת ועדת קניות נתמנתה.
— מנהל מחלקת אחזקה שוב אינו קונה טובין שלא באמצעות הקניין.

18. מחסן המתעצה

סרם נמצא פתרון משביע רצון לניהול תקין של המחסן.

19. רשוי עסקים

סרם הונהג.

20. פרויקט בניה

כיום אין נערכים יותר הסכמים מפוצלים לבניה אלא מכרזים מלאים על כל הפרויקט כמקובל.

21. הקמת מזרקה

המתעצה מתקשה לדרוש מהאמן-קבלן את השלמת המזרקה בשל ניסוח בלתי מספיק של הזמנת העבודה.

22. שמירה

- 22.1 שמירה בבתי הספר וגני הילדים: המצב יבורר עם הקב"ט.
22.2 ועד שמירה: ועד השמירה שוב אינו קיים. המתעצה חוקקה חוק עזר בדבר אגרת שמירה. כל תושב חייב באגרת שמירה, אלא אם כן הבע רצונו לבצע שמירה, ונמצא כשיר לכך ע"י הרבש"ץ.

23. מפגעי בטיחות

הנשאים לא טופלו.

24. פסי האטה

לא טופל.

25. תמיכה בעמותות

25.1 שנת 1993: בשנת 1993 התעברו לעמותות 1,443,568 ש"ח שחולקו בין 15 עמותות שקיבלו בין 3,000 ל-277,160 ש"ח. מרבית הסכום הוקצה ל"כוללים" מתוך המסגרת הכספית שקבעה המועצה ועל פי קריטריונים שהוצעו למועצה ע"י הנהלת המועצה. המסמכים המוגשים ע"י כל עמותות נבדקים ע"י התעדה והגזבר משלם עפ"י הוראות ראש המועצה שמשקפות את חישובי התעדה. לא נותנים סכומים לגופים שאינם עמותות ושלא הגשו מסמכים כנדרש.

לא בריכים בכוללים הוקצב סכום של 340 ש"ח לתלמיד אשר תורתו אומנתו והוא מקבל מן הכולל ל-1,200 ש"ח לחודש, לכל הפחות.

למועצה מוגשים מסמכים המתארים את פעולת התאגיד ומספר התלמידים. נתמנה מפקח על התאגידים כנדרש אולם טרם החל לפעול. לגבי 1994 החליטה המועצה על קריטריונים, הוגשו מסמכי בקשה של העמותות. נמסרו למועצה מספר הערות לתיקון וחיידוד ההגדרות וכן להבטחת סדורים מלאים במסמכים.

TRANSMISSION REPORT (FAX)

THU. AUG. 11. '94 12:44

ID NAME: NEMUNE BEYORH

FAX NO.: 972-2-362135

MODE	DATE	TIME	REMOTE ID	DURATION	PAGES	RESULT
G3T	AUG. 11	12:42	972-2-294786	00:01:07	62	OK

RESULT GOOD

לרן וקול זמיר



צבא הגנה לישראל

מדינת ישראל

אזור יהודה ושומרון

משרד הפנים

הכמונה על הישובים הישראליים ביהודה ושומרון

תאריך: 11.8.84

אל: משרד הפנים - אגף הא"י
מס' פאקט: 294786
עבור: שלמה סל
הכדון: צוה ובקשה חלופית - זמיר
השולח: בנימין מיקרו-יו"ל
הערות:

בהמשך אלימות ואלימות, חצו וקול זמיר
מאז

מס' הדפוס (כולל דף זה) 2

ב ב ר כ ה



מועצה מקומית עמנואל

לשכת ראש המועצה

ג' באבול תשנ"ד
10 באוגוסט 1994



כבוד
מר בנימין ריקרדו
הממונה על הישובים ביו"ש
גבעת זאב

הנדון: ממצאי דו"ח מבקרת המדינה
סמך מכתב, מיום 10 באוגוסט 1994

ראשית ברצוני להתנצל על כך שהשהיתי את תשובתי על מכתבך הקודם עד עתה. הדבר נעשה בתום לב, ועקב כך שהעביתי אכ"ר בזמני הבהרות לדו"ח, וחשבתי שבכך מיכאתי את הדרישה.

כגופו של ענין, עם קבלת מכתבך היום, אני מתכוון להעביר כאחרי את כל החומר הדרוש לבדיקה כיועץ המשפטי של המועצה, והוא יפעל לפתוח בהליכים משפטיים, אם ימצא לנכון.

מכיון שחשק מהחומר הדרוש לצורך זה, מצוי אצלכם, אבקש להעבירם אכ"ר, כדי שנוכל להתחיל מידית בהליכים הנדרשים.

בנוגע לשאר הממצאים הנחשפים בתוך דו"ח המבקרת, התקיים דיון ממצא ומפורט בישיבת הנהלת המועצה בתאריך 10.4.94. כהן ציטוט ההחלטה שהתקבלה בדיון:

" הוחלט לאמץ את הסעיף האחרון במכתב ראש המועצה לממונה מר ריקרדו, מתאריך 5.4.94. האומר שהמועצה תנקוט כתיקון כל הליקויים כבר בעתיד הקרוב. כל זאת תוך הסתייעות בד"ר הכח, שיכוון, ייעץ וינתח את המערכת בכל דבר וענין "

ואכן ברצוני להדגיש כי התקטה זו קריימה ומבוצעת הלכה למעשה.

כבוד רב,
ד"ר שמואל זייבנד
ראש המועצה

העתקים:
עוד שלום זינגר, היועץ המשפטי
אכ"ר סויסא, משנה למנכ"ל
שלמה פש, מבקר פנימי
יהושע (שוקי) אמרני, מנהל אגף הביקורת

