

משרד הפנים

מדינת ישראל

גנזך המדינה
מנהל

עוקב חיטת: שכן
תקן עוקב חיטת
שכר עוקב
צומ כספי גרמאני

2198

מ:

9/03

עד:

מס' תיק מקורי

~~מחלקה~~

2/39



מחלקה
מנהל
מנהל

מדינת ישראל
משרד הפנים
האגף לביקורת ברשויות המקומיות

ירושלים, כ"א אלול תשס"ג
18 ספטמבר 2003

סימננו: 645-03



לכבוד
מר מרדכי דהמן
ראש המועצה האזורית
מגילות

שלום רב,

הנדון: ביקורת רואה חשבון במועצה

בהתאם לתוכנית העבודה השנתית, ערכנו במועצה ביקורת חשבונות באמצעות משרד רואי חשבון.
מצורפים בואת לטיפולך, דוח כספי מבוקר ודוח ביקורת מפורט לשנת 2002.

הנך מתבקש לנקוט בצעדים הבאים:

- (א) להביא את דוחות הביקורת לדיון בפני ועדת הביקורת במועצה.
 - (ב) לכנס את מליאת המועצה לדיון מיוחד בדוחות הביקורת ובהמלצות הוועדה.
 - (ג) להורות את עובדי המועצה לתקן את הליקויים שהועלו בדוחות הביקורת.
 - (ד) להגיש דיווח מפורט המאשר את ביצוע האמור עד 21.12.2003.
- תשומת לבך לליקויים ולחריגות הכלולים בדוח הביקורת המפורט.
- הממונה על המחוז, מתבקש לנקוט בצעדים הנדרשים על מנת להבטיח שהמועצה תתקן את כל הליקויים שהועלו בביקורת ותגיש דיווח במועד הנדרש.

בכבוד רב,

דני רייף
מנהל האגף לביקורת
והממונה על החשבונות

העתקים: מבקר המדינה
המנהל הכללי
הממונה על המחוז
המינהל לתיקצוב
האגף לכ"א ושכר
רואה חשבון
תיק מעקב

מועצה אזורית מגילות

דוח הביקורת המפורט

לשנה שנסתיימה

ביום

31 בדצמבר 2002

משרד הפנים תאגיד הביקורת ברישיונות המקומיות
11.09.2003
נתקבל 143
סיכום

תוכן העניינים

עמוד

1

דוח רואי החשבון המבקרים

פרק א' - נתונים כלליים על הרשות המקומית

2

א.1 מעמד מוניציפלי ושיטת שיפוט.

2

א.2 שמות הישובים בתחום השיפוט.

2

א.3 מספר התושבים (לפי הלמ"ס) ומספר בתי אב (לפי מחלקת גביה)

2

א.4 שם ראש הרשות ומועד תחילת כהונתו.

2

א.5 מספר הסגנים לראש הרשות, בשכר ובתואר.

2

א.6 מספר חברי המועצה.

2-4

א.7 ועדות רשות.

4

א.8 מוסדות חינוך.

4

א.9 פניות למחלקת הרווחה (פרוט מספר פניות בכל נושא).

4

א.10 סטייה מהדוח האחד של רואי החשבון בדוח הכספי.

4

א.11 מועד פרסום בעיתונות של הדוח לתושב לשנת 2001

פרק ב' - הממצאים העיקריים שהועלו בביקורת השנה

5

ב.1 התקציב הבלתי רגיל

5

ב.2 ניהול נכסים ובטיחות

5

ב.3 נושאים אחרים

6-9

פרק ג' - מעקב אחר תיקון הליקויים

תוכן העניינים

עמוד

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה

10-20	1.ד התקציב הרגיל
21-23	2.ד התקציב הבלתי רגיל
24-29	3.ד העסקת עובדים
29	4.ד מקרקעין אשר הרשות המקומית משכירה לאחרים
30-32	5.ד פרסום דוברות ויחסי ציבור
33-41	6.ד ביטוח
42-45	7.ד מוכנות הרשות לשינוי שיטת הדווח הכספי - ועדת ברנע
46-48	8.ד נושאים אחרים
49	הדוח לתושב

לכבוד
הממונה על ביקורת החשבונות
משרד הפנים
ירושלים

א.נ.,

הנדון: מועצה איזורית מגילות - דוח ביקורת מפורט לשנת 2002

הביקורת ברשות המקומית נערכה בהתאם להנחיות המקצועיות ולתוכנית הביקורת שנמסרה לנו.

בדוח הביקורת המפורט צוינו הממצאים שהועלו במהלך בדיקתנו ברשות המקומית ואשר מצביעים על חריגה מהנחיות המחייבות את הרשות המקומית.

פלדמן ברודי ושות'
רואי חשבון



31 באוגוסט, 2003

מועצה אזורית מגילות
דוח הביקורת המפורט לשנת 2002

פרק א' - נתונים כלליים על הרשות המקומית

- 1.א. מעמד מוניציפלי ושטח שיפוט
צפון ים המלח הינו שטח מוניציפלי באחריות מועצה אזורית "מגילות" המשתרע בין מושב ורד יריחו צפונית לקבוץ עין גדי.
- 2.א. שמות הישובים בתחום השיפוט
בתחום המועצה שישה ישובים אזרחיים: קיבוצים: אלמוג, בית הערבה, מצפה שלם, קלייה מושב ורד יריחו ואובנת. שטח שיפוט המועצה משתרע על פני 750 אלף דונם. ראשיתה של ההתיישבות באזור עם הקמת קיבוץ קלייה בשנת 1974. עד ליסוד המועצה האזורית מגילות, סייעה בידי ישובי האזור המועצה האזורית "תמר", החולשת על מרכז ודרום ים המלח.
- 3.א. מספר התושבים (לפי הלמ"ס) ומספר בתי אב (לפי מחלקת הגביה)
המועצה מונה 894 תושבים נכון לאוקטובר 2002, במועצה כ- 350 בתי אב.
- 4.א. שם ראש הרשות ומועד תחילת כהונתו
בראש המועצה עומד מר מרדכי דהמן, המכהן בתפקידו משנת 1993.
- 5.א. מספר הסגנים לראש הרשות, בשכר ובתואר
לראש המועצה אין סגנים בשכר או בתואר.
- 6.א. מספר חברי המועצה
מליאת המועצה מונה תשעה חברים.
- 7.א. ועדות הרשות

1.7.א.

- ועדת הנחות
- ועדת מל"ח
- ועדת תכנון ובנייה
- ועדת תמיכות
- ועדת מכרזים
- ועדת ביקורת
- ועדת ערר לנושא ארנונה
- ועדת קניות
- ועדת כספים

מועצה אזורית מגילות
דוח הביקורת המפורט לשנת 2002

פרק א' - נתונים כלליים על הרשות המקומית (המשך)

א.7 ועדות הרשות (המשך)

א.7.2 הרכב ותפקיד כל ועדה:

וועדת הנחות

יו"ר הוועדה הוא יחיאל הדס. כמו כן, חברים בה חבר מועצה, עובד סוציאלי, גזבר ויועץ משפטי. תפקיד הוועדה לדון בפניות התושבים שיש בכוונתם לקבל הנחה בארנונה שנתית. הוועדה מרכזת את הפניות, בוחנת אותן ומקבלת החלטות.

וועדת מל"ח

הרכב הוועדה: יו"ר, רכז ועדה וארבעה חברים. תפקיד הוועדה לשפר היערכות המועצה בהתארגנות להפעלת המערכות בשעת חירום.

וועדת תכנון ובנייה

הרכב הוועדה: כל חברי המליאה ומהנדס המועצה. תפקיד הוועדה לבחון ולבדוק תוכניות בנייה, להעיר, לשפר ולהמליץ עליהן בפני מועצת תכנון עליונה. כמו כן, תפקידה לאכוף חוק תכנון ובנייה במרחב, הוצאת התרי בנייה וטיפול בנושא הבטיחות.

וועדת תמיכות

הרכב הוועדה: ראש המועצה, גזבר, יועץ משפטי ושני חברים. תפקיד הוועדה לרכז פניות גופים/מוסדות הפונים למועצה לקבלת תמיכה בשנה נתונה. הוועדה מגבשת קריטריונים, בוחנת פניות ומעבירה המלצה למליאת הרשות.

וועדת מכרזים

הרכב הוועדה: יו"ר ושני חברים. תפקיד הוועדה לרכז את הטיפול במכרזים אותם מפרסמת המועצה לגבי התקשרות בפרוייקטים בתחום המועצה בהתאם לחוק חובת מכרזים, שחל על המועצה.

וועדת ביקורת

הרכב הוועדה: יו"ר ושני חברים. תפקיד הוועדה לבקר את פעולות המועצה, לבדוק נהלים, לדון בדוחות ביקורת וכיוצא בזה.

וועדת ערר לנושא ארנונה

הרכב הוועדה: יו"ר ושלושה חברים. תפקיד הוועדה לדון בחיובי ארנונה שפנו לוועדה כיוון שחשו שמנהל הארנונה לא נותן להם מענה מספק להשגותיהם. אלו רשאים להשיג בפני ועדת ערר, והיא דנה בפנייתם ומגבשת המלצות.

מועצה אזורית מגילות
דוח הביקורת המפורט לשנת 2002

פרק א' - נתונים כלליים על הרשות המקומית (המשך)

7. א. ועדות הרשות (המשך)

2.7. א. הרכב ותפקיד כל ועדה:

וועדת קניות

הרכב הוועדה: יו"ר וגזבר המועצה. תפקיד הוועדה לאשר או לא לאשר הוצאות משלמים או מפיקים הזמנות לספקים שלש פעמים בחודש. הוועדה מתכנסת שלוש פעמים בחודש ודנה האם לאשר את ההזמנות. לאחר האישור עוברות ההזמנות לחתימה על ידי יו"ר הרשות והגזבר. וההוצאות נעשות לאחר שיש הזמנה חתומה. מדובר בהזמנות שוטפות ולא בחוזים בעלי השלכה מתמשכת, אלו נדונים בוועדת מכרזים.

וועדת כספים

הרכב הוועדה: גזבר ויו"ר המועצה. תפקיד הוועדה גיבוש מדיניות להחזקת הנכסים הפיננסיים של המועצה. קיים תיעוד של הנכסים המוחזקים ע"י המועצה, והמועצה פועלת על פי המדיניות שגובשה בוועדה.

8. א. מוסדות חינוך

ישנו בית ספר יסודי אזורי אשר לומדים בו 122 תלמידים.

9. א. פניות למחלקת הרווחה

בשנת 2002 טיפלה מחלקת הרווחה ב- 65 תיקי פונים לפי הפרוט הבא:
23 תיקים עסקו בבעיות זוגיות.
13 תיקים עסקו בנושאי ילדים ומתבגרים.
5 תיקים עסקו בבעיות שיקום, מחלות כרוניות ונכויות.
2 תיקים עסקו בבעיות אישות וסדרי דין.
14 תיקים עסקו בסיוע עקב מצב כלכלי קשה.
8 תיקים של מטופלים פרטניים עסקו בבעיות רגשיות, חרדות, הסתגלות וכדומה.

10. א. סטייה מהדוח האחד של רואי החשבון בדוח הכספי

לא רלוונטי.

11. א. מועד פרסום בעיתונות של הדוח לתושב לשנת 2001

הדוח לתושב לשנת 2001 פורסם במקומון של המועצה האזורית "מגילות" בספטמבר 2002.

מועצה אזורית מגילות
דוח הביקורת המפורט לשנת 2002

פרק ב' - הממצאים העיקריים שהועלו בביקורת השנה

- 1.ב. ביצוע התקציב הבלתי רגיל
* בשניים מהתב"רים שנבדקו, ההתקשרות עם המתכנן לא אושרה על ידי מליאת המועצה.
- 2.ב. ניהול נכסים ובטיחות
ביטוח
המדינה אינה רשומה כמוטבת בכל הפוליסות של המועצה.
מיד עם הפניית תשומת הלב של הנוגעים בדבר לעניין זה, המועצה שלחה מכתב לסוכנות הביטוח עמם היא עובדת (משקי הקיבוצים והחברה למשק וכלכלה) להוספת מדינת ישראל כמוטבת בכל פוליסות הביטוח שלהם.
- 3.ב. נושאים אחרים
ועדות
ועדת מל"ח
* אין תיעוד בפרוטוקולים לכל ההתכנסויות של הועדה.
- ועדת ביקורת
למרות שהועדה התכנסה ארבע פעמים בשנה, מועדי התכנסותה לא היו פעם ברבעון כנדרש עפ"י החוק.
- * ליקוי חוזר

מועצה אזורית מגילות
דוח הביקורת המפורט לשנת 2002

פרק ג' - מעקב אחר תיקון הליקויים

ליקויים שהרשות יכולה וחייבת לתקן וליקויים שהרשות בדיעה שלא ניתן לתקנם ורואה החשבון בדעה שיש לתקנם

1.ג ביצוע התקציב הרגיל

<u>הליקוי</u>	<u>תוקן/לא תוקן/תוקן חלקית</u>
באישור תקציב המועצה בפרוטוקולים לא צוין לגבי התקציב הראשוני מהו סכום התקציב אלא רק צוינה העובדה שהתקציב אושר ע"י מליאת המועצה.	
הרשות ציינה בהתייחסותה כי התקציב הסופי אשר בפרוטוקולים של מליאת המועצה, תוך ציון סכום התקציב. הביקורת מעירה שאין בכך בכדי להצדיק אי ציון סכום התקציב המאושר בתקציב הראשוני.	תוקן חלקית
לא קיימת תוכנית רב שנתית להשקעה בנכסים	
הרשות ציינה בהתייחסותה כי עקב אופייה של המועצה אין צורך בתוכנית רב שנתית. ישנה מדיניות שפועלים על פיה, (כגון בנושא הרכבים: מחזיקים ברכב עד 250,000 ק"מ, כל עוד אין גידול בהוצאה על תיקונים. או בנושא מזומנים, המדיניות היא להשקיע בפקדונות לזמן קצר. בניינים - אין ברשות המועצה), לפיכך אין צורך בתוכנית רב שנתית להשקעה בנכסים.	לא תוקן
הביקורת מעירה כי אין בכך להצדיק העדרה של תוכנית רב שנתית להשקעה בנכסים	
תקציב ההוצאות המוניציפליות של הישובים לא הוכן על סמך בקשות מפורטות של היישובים, אלא על סמך הערכות הגזברות.	
לדברי הרשות, המועצה אינה מכסה את כל הצרכים המוניציפליים של הועדים המקומיים, אלא בהתאם ליכולתה הפיננסית היא מקציבה נפח כספי מסוים עבור הפעילות בועדים המקומיים אשר תמיד מהווה רק חלק מההוצאות של הועדים המקומיים.	לא תוקן
למרות זאת, המועצה החליטה על אימוץ מפתח כללי להקצאת משאבים לוועדים המקומיים באופן הבא:	
<u>תקציב שוטף</u> : חלקו היחסי של כל וועד מקומי מסך הארנונה מהוועדים המקומיים באותה שנה בהתאם לנפח שיוקצה לשוטף.	
<u>תקציב פיתוח</u> : חלוקה שווה בין הוועדים בהתאם לנפח שיוקצה לפיתוח. מעבר לכך, המועצה פנתה במכתב לוועדים המקומיים לקבלת דוחות מהם ליום 31 בדצמבר 2002.	
הביקורת מעירה כי אין בהסבר זה כדי להצדיק אי קיום בקשות מפורטות של הוועדים לקבלת תקציב.	

2.ג ניהול נכסים ובטיחות

<u>הליקוי</u>	<u>תוקן/לא תוקן/תוקן חלקית</u>
<u>ועדת מל"ח</u>	
הועדה התכנסה בשנת 2001 רק פעם אחת במקום 4 פעמים כנדרש ע"פ חוק.	לא תוקן
רשימת חברי ועדת מל"ח עודכנה בינואר 2002, אך העדכון טרם אושר במליאת המועצה.	תוקן

מועצה אזורית מגילות
דוח הביקורת המפורט לשנת 2002

פרק ג' - מעקב אחר תיקון הליקויים (המשך)

3.ג נושאים אחרים

הליקוי	תוקן/לא תוקן/ תוקן חלקית
חברות כלכליות ותאגידים המועצה לא המציאה למשרד הפנים העתק מהדין וחשבון על התאגידים שהובאו לדיון בפני המועצה ופרטיכל משיבת המועצה שבה נידון דין וחשבון זה	תוקן
ח"בים חובות נבחר הציבור סה"כ חובות של נבחר ציבור לשנת 2001 מסתכם בסך 19,057 ש"ח. מדובר בחוב של נבחר ציבור אחד.	
הרשות ציינה בהתייחסותה כי מדובר בחוב שאכן קיים, המועצה פועלת לגבותו, אולם מדובר באדם שמצבו הבריאותי הנוכחי קשה ביותר, כאשר יוטב מצבו, המועצה תנקוט בצעדים לגבות ממנו את החוב.	תוקן חלקית
מנגנוני בקרה וביקורת פנימית אין התייחסות בפרוטוקולים של וועדת הביקורת לדוח 50'א של מבקר המדינה על המועצה לשנת 1999.	תוקן
ועדים מקומיים הועדים המקומיים לא הגישו דוחות המפרטים את פעולותיהם הכספיות למועצה. כמו כן, הועדים לא הגישו לאישור המועצה את התקציב השנתי שלהם.	
הרשות ציינה בהתייחסותה כי היא פנתה לוועדים המקומיים במכתב מיום 3 באפריל 2003 ובקשה מהם להגיש לה את דוחותיהם הכספיים, אולם פנייתה לא נענתה.	לא תוקן
מערך תשלומים אין רישום על חשבוניות שהתקבלו ואופן ניתובם ליחידות השונות לצורך בדיקתן ואישורן.	
הרשות ציינה בהתייחסותה כי אין צורך ברישום מעין זה עקב היקפה הקטן של המועצה. החשבוניות מגיעות למנהל המחלקה הרלוונטית אשר מחליט האם לאשר אותה ומעבירה לגזבר לצורך תשלום. בגזברות בודקים שההוצאה שוריינה ולאחר מכן מבצעים את התשלום. מעולם, לדברי הרשות לא היתה חשבונית שהלכה לאיבוד.	לא תוקן
הביקורת מעירה כי אין בהסבר זה כדי להצדיק העדר רישום על חשבוניות שהתקבלו.	
אין "לוח סמכויות" של שמות ממלאי התפקידים אשר מתפקידם לאשר את קבלת הטובין, השירות, העבודה, לבדוק את החשבונות ולאשרם.	
הרשות ציינה בהתייחסותה כי אין צורך "בלוח סמכויות" מעין זה, עקב גודלה הקטן של הרשות.	תוקן
מנהל המחלקה הרלוונטית מאשר את בצוע השרות או עבודה. בגזברות נבדק שישנו שריון תקציבי לעבודה, או שהופקה הזמנה. אם שוריון תקציב ובוצע השרות, אזי משלמים את החשבונות.	
הביקורת מעירה כי אין בהסבר זה כדי להצדיק העדר "לוח סמכויות". למרות כל זאת, עקב הערת הביקורת פרסמה המועצה לוח סמכויות כנדרש והפיצה לעובדי המועצה, במכתבה אליהם מיום 3 ביוני 2003.	
אחרים בתחום המועצה פועלים עסקים ללא רשיון לעסק כנדרש ע"פ חוק.	תוקן חלקית
קיום ועדת קניות	תוקן

מועצה אזורית מגילות
דוח הביקורת המפורט לשנת 2002

פרק ג' - מעקב אחר תיקון הליקויים (המשך)

ליקויים נקודתיים או חד פעמיים שאינם חוזרים

1. ביצוע התקציב הרגיל
אשפה

חידוש הארכת חוזה - בשנת 2001, לא נמצא מסמך לחידוש הארכת החוזה עם הקבלן:
מועצה מקומית מעלה אפרים.

2. ביצוע התקציב הבלתי רגיל

בתב"ר 644 - "מרכיבי בטחון להרחבת קהילות קליה", העבודה התחילה להתבצע שישה
ימים לפי אישור התב"ר במועצה.

בתב"ר 422 לא התקבל פרטיכל קבלת עבודה, למרות שהתב"ר הסתיים.

מועצה אזורית מגילות
דוח הביקורת המפורט לשנת 2002

פרק ג' - מעקב אחר תיקון הליקויים (המשך)

ליקויים שהועלו ע"י מבקר המדינה

נושאים אחרים

הליקוי	תוקן/לא תוקן/ תוקן חלקית
מנגנוני בקרה וביקורת פנימית המועצה לא מילאה טופסי חוות דעת לעובדים	
הרשות ציינה בהתייחסותה כי אין צורך בפרוצדורה זו עקב גודלה הקטן יחסית של המועצה. (ישנם רק 19 עובדים - כולל עובדים של מערכת החינוך) הנוהל שקיים במועצה יושבים עם העובדים ונותנים לו משוב בעל פה אך ישיבה זו עם העובדים איננה מתועדת בכתב. הביקורת מעירה שאין בהסבר הרשות כדי להצדיק אי תיעוד בכתב של חוות דעת לעובדים.	לא תוקן
ועדות במועצה במועצה לא פועלת כלל ועדת מל"ח - פועלת חלקית בלבד	לא תוקן
ועדת קניות	תוקן
וועדים מקומיים המועצה לא קבעה אמות מידה לקביעת סכומי ההקצבות הכספיות לוועדים המקומיים, הוועדים המקומיים לא הגישו לאישור המועצה את התקציב השנתי, המועצה לא דרשה מהוועדים המקומיים שלא הגישו עד 1 באוקטובר 2001 את התקציב להגיש לה אותו, ברשות המועצה לא נמצאו דוחות המפרטים את פעולותיהם הכספיות של הוועדים המקומיים.	
הרשות ציינה בהתייחסותה כי היא פנתה לוועדים המקומיים במכתב מיום 3 באפריל 2003 ובקשה מהם להגיש לה את דוחותיהם הכספיים, אולם פנייתה לא נענתה.	לא תוקן
רשיונות עסק בשנת 1999 פעלו בתחום המועצה 43 בתי עסק, רק לשניים מבתי העסק היה רשיון עסק מטעם המועצה וכל היתר לא סיימו את ההליכים הנדרשים לקבלתו.	תוקן חלקית
היתרי בנייה נמצא כי בשנים 1996 - 1998 נעשתה עבודת בנייה ללא היתרים. מעבר לכך, לדעת משרד מבקר המדינה העובדה שהמועצה לא הקפידה בעצמה על קבלת היתרי בניה לצורך הקמה והצבה של מבנים לשימושה לא רק שהינה בלתי תקינה אלא שהיא משמשת דוגמא שלילית לאחרים.	תוקן

מועצה אזורית מגילות
דוח הביקורת המפורט לשנת 2002

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה

1.ד. התקציב הרגיל

1.1.ד. אופן הכנת התקציב ודברי הסבר לתקציב

התקציב הוכן במחלקת הגזברות בתיאום עם יו"ר הרשות. מנהלי המחלקות מגישים לגזברות הצעת תקציב עבור המחלקות שלהם ולאחר מכן מתקיימת ישיבה בין מנהל המחלקה, הגזבר ויו"ר הרשות על מנת להתאים את ההצעה לכלל המסגרת התקציבית של הרשות, מעבר לתקציבי המחלקות. הגזבר דואג להכין את התקציבים הכלליים וכן את חלקם של וועדי הישובים בתקציב. עד לשנת 1999, כ- 50% מהסכום שתוקצב לוועדי הישובים בגין שירותים מוניציפאליים תוקצב בסעיף אחד. החל משנת 2000 הרשות דאגה לפזר את מלוא הסכום בסעיפים הרלוונטיים, אך כפי שניתן לראות בהשוואות התקציב מול הביצוע, החלוקה הייתה מאוד שרירותית וברוב המקרים לא הייתה התאמה לביצוע בפועל. לאחר גיבוש התקציב, הנתונים מועברים לתוכנת "מנכ"ל 2000" ומוגשים לאישור מליאת המועצה והממונה ביו"ש במשרד הפנים. הרשות נוהגת להשתתף במימון הוצאות בריאות של הישובים. בשנת 2002 הרשות השתתפה בתקציב בריאות השן ב- 247 אש"ח ובמימון הוצאות רפואיות אחרות ב- 103 אש"ח.

2.1.ד. מועד אשור התקציב המקורי ותוספות לתקציב (במידה והיו) ע"י מועצת הרשות ומשרד הפנים

תקציב 2002 אושר בשני-שלבים. בשלב הראשון אושר באמצע השנה, ובשלב השני אושר בסוף השנה.

בשלב הראשון התקציב המאושר עמד על סך 12,459 אש"ח, האישור ע"י המועצה ניתן ביום 26 במרץ 2002 וע"י משרד הפנים. ניתן ביום 14 במאי 2002.

בשלב השני התקציב עודכן ועמד על 15,333 אש"ח. האישור ע"י המועצה ניתן ביום 5 בדצמבר 2002 וע"י משרד הפנים ניתן ביום 9 בדצמבר 2002.

מועצה אזורית מגילות
דוח הביקורת המפורט לשנת 2002

פרק ד - תחומי פעילות שבוקרו השנה (המשך)

1.ד התקציב הרגיל (המשך)

1.ד 3. שינויים מהותיים בין תקציב 2002 לבין הביצוע בשנת 2001

<u>סטיה</u> <u>ב- %</u>	<u>הפרש</u> <u>אלפי ש"ח</u>	<u>בצוע</u> <u>2001</u> <u>אש"ח</u>	<u>תקציב</u> <u>2002</u> <u>אש"ח</u>	<u>ביאור</u>	<u>תקבולים</u>	<u>פרק</u>
-19%	-1,571	8,232	6,661	(1)	מענקים	19
61%	58	95	153	(2)	מפעל הביוב	47
<u>תשלומים</u>						
14%	93	679	772	(3)	תברואה	71
-11%	-132	1,184	1,052	(4)	שמירה ובטחון	72
46%	120	262	382	(5)	נכסים ציבוריים	74
-38%	-370	983	613	(6)	שרותים שונים	76
-55%	-800	1,447	647	(7)	פתוח הכלכלה	77
24%	1,272	5,202	6,474	(8)	חינוך	81
-15%	-164	1,093	929	(9)	תרבות	82
23%	62	267	329	(10)	בריאות	83
-90%	-1,290	1,438	148	(11)	תשלומים בלתי רגילים	99

מועצה אזורית מגילות
דוח הביקורת המפורט לשנת 2002

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה (המשך)

1.ד התקציב הרגיל (המשך)

3.1.ד שינויים מהותיים בין תקציב 2002 לבין הביצוע בשנת 2001 (המשך)

הסברי גזבר הרשות

באור תקבולים

1. מענקים

הירידה בתקציב השנה לעומת הביצוע בשנה הקודמת, נובעת מהעובדה שהמועצה הניחה שבשנת 2002 לא יתקבלו מענקים מיוחדים בגובה המענקים שהתקבלו בשנת 2001.

2. מפעל הביוב

ישנה עליה בתקציב השנה, לעומת הביצוע בשנה הקודמת הנובעת מתקצוב של גבייה משנים קודמות. בשנת 2002 תקצבו גם הכנסות שטרם התקבלו בשנים קודמות. כ- 30,000 ש"ח מההפרש בין התקציב השנה לביצוע בשנה קודמת, מקורו בשנים קודמות, וכ- 30,000 ש"ח נוספים מהווים גידול בשנה השוטפת.

באור תשלומים

3. תברואה

העלייה בתקציב השנה ביחס לביצוע בשנה הקודמת נובעת מהצורך לנקוט בפעולות לשם מניעת קדחת הנילוס, בשנת 2002.

4. שמירה ובטחון

הירידה בתקציב השנה ביחס לביצוע בשנה הקודמת נובעת מפטוריו של אחד מסירי השדות, עניין שנידון בערכאה משפטית.

5. נכסים ציבוריים

רוב העלייה בתקציב השנה ביחס לביצוע בשנה הקודמת, נובעת מהערכת המועצה כי ההוצאה בסעיף גנים ונטיעות תהיה גדולה ביחס לשנה הקודמת.

6. שרותים שונים

התקציב השנה נמוך בהשוואה לביצוע בשנה הקודמת עקב ההערכה של המועצה בדבר ירידה בעודפים אשר מועברים לקרן לעבודות פיתוח. כלומר הציפיות בדבר עודפים אשר מאפשרים העברה לקרן לעבודות פיתוח הוקטנו. בשנת 2001 המועצה קיבלה פרס ניהול כספי תקין בגובה 200,000 ש"ח אותם היא העבירה לתב"ר, עניין זה לא היה צפוי לחזור בשנת 2002, וזה מסביר את רוב הירידה בתקציב של סעיף זה ביחס לביצוע בשנה הקודמת.

מועצה אזורית מגילות
דוח הביקורת המפורט לשנת 2002

פרק ד' – תחומי פעילות שבוקרו השנה (המשך)

1.ד התקציב הרגיל (המשך)

3.1.ד שינויים מהותיים בין תקציב 2002 לבין הבצוע בשנת 2001

באור תשלומים (המשך)

7. פיתוח הכלכלה

חלה ירידה דרסטית בתקציב השנה לעומת הביצוע בשנה הקודמת. חלק מן הירידה נובעת מתכנון כי פעולות פרסום יהיו נמוכות ביחס לשנת 2001. הדבר נובע מהעובדה שבשנת 2001 לא היו מקורות חיצוניים לצורך מימון פסטיבל האביב, אשר מתקיים מדי שנה במועצה, וכל המימון של הפסטיבל הגיע מהתקציב הרגיל.

המועצה תכננה כי בשנת 2002, יהיו קיימים לרשותה מקורות חיצוניים לשם מימון של פסטיבל האביב. הסבר נוסף לירידה הדרסטית בתקציב השנה, היינו שהמועצה לא תיקצבה תוספות לשטרי הון של החברה הכלכלית לפיתוח מגילות ויתר החברות ותאגידים קשורים (הפרש של 250,000 ש"ח בין התקציב השנה לביצוע בשנה הקודמת).

8. חינוך

העלייה בתקציב השנה לעומת הביצוע בשנה הקודמת מקורה בתקצוב כניסת רכבים ממוגני ירי להסעות התלמידים בשנת 2002 וכן משינוי מסלולי הסעות בשנת 2002 לעומת שנת 2001.

9. תרבות

המועצה תקצבה פחות כספים השנה ביחס לפעילות בשנה הקודמת עקב תכנון להפחית את פעולות התרבות ב- 2002 בעקבות המצב הכלכלי הקשה.

10. בריאות

העלייה בתקציב השנה מקורה בעובדה הטכנית שהתקציב הסופי שמאושר לקראת סוף השנה משקף את הגידול בביצוע בשנת 2002, בעיקר בסעיף רפואת שיניים.

11. תשלומים בלתי רגילים

הירידה בתקציב השנה ביחס לביצוע בשנה קודמת מקורה בבעיית מיון בסעיף "רזרבה ליישובים". בשנת 2001 סעיף זה הופיע בפרק זה ואילו בשנת 2002 סעיף זה לא מופיע בפרק זה, אלא חולק לפרקים הרלבנטיים ולא כסעיף כללי.

מועצה אזורית מגילות
דוח הביקורת המפורט לשנת 2002

פרק ד - תחומי פעילות שבוקרו השנה (המשך)

1.ד תקציב הרגיל (המשך)

4.1.ד השוואת הביצוע בשנת 2002 לעומת הביצוע בשנת 2001 (המשך)

להלן פירוט הנתונים העיקריים להשוואת ביצוע התקציב הרגיל השנה לעומת הביצוע בשנה הקודמת.

<u>סטיה</u>	<u>הפרש</u>	<u>ביצוע</u>	<u>ביצוע</u>	<u>ביאור</u>	<u>תקבולים</u>	<u>פרק</u>
<u>ב-%</u>	<u>אש"ח</u>	<u>2001</u>	<u>2002</u>			
		<u>אש"ח</u>	<u>אש"ח</u>			
12%	308	2,627	2,935	(1)	ארנונה ואגרות	11
-14%	-1,176	8,232	7,056	(2)	מענקים	19
-	78	0	78	(3)	בריאות	33
61%	58	95	153	(4)	מפעל הביוב	47
<u>תשלומים</u>						
71%	186	262	448	(5)	נכסים ציבוריים	74
-18%	-173	983	810	(6)	שירותים שונים	76
-55%	-793	1,447	654	(7)	פתוח הכלכלה	77
28%	1,460	5,202	6,662	(8)	חינוך	81
-19%	-205	1,093	888	(9)	תרבות	82
31%	83	267	350	(10)	בריאות	83
-90%	-1,292	1,438	146	(11)	תשלומים בלתי רגילים	99

מועצה אזורית מגילות
דוח הביקורת המפורט לשנת 2002

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה (המשך)

1.ד התקציב הרגיל (המשך)

4.1.ד השוואת הביצוע בשנת 2002 לעומת הבצוע בשנת 2001 (המשך)

הסברי גזבר הרשות

באור תקבולים

1. ארנונה

הגידול בביצוע התקציב הרגיל השנה לעומת השנה הקודמת מקורו בגביית כספים בגין חייבים משנים קודמות בהתאם להליכי גבייה ופסק דין שניתן בעניין חברת מירס.

2. מענקים

הירידה בביצוע השנה נובעת מירידה במענק הכללי בכ- 400 אש"ח, וכן מירידה במענקים מיוחדים בכ- 1 מיליון ש"ח.

3. בראות

העלייה בביצוע השנה ביחס לשנה קודמת מקורה בתשלום על ידי מד"א בגין חובות משנים קודמות.

4. מפעל הביוב

הגידול בביצוע השנה ביחס לשנה קודמת נובע מגבייה השנה בגין שנים קודמות.

באור תשלומים

5. נכסים ציבוריים

העלייה בביצוע השנה לעומת השנה הקודמת נובעת מגידול בסעיף גנים ונטיעות בשנת 2002.

6. שרותים שונים

הירידה בביצוע השנה ביחס לשנה קודמת נובעת מירידה בעודפים המועברים לקרן לעבודות פיתוח. ראה ד.3.1 - באור 6.

7. פיתוח הכלכלה

הירידה הניכרת בביצוע השנה ביחס לשנה הקודמת נובעת הן מירידה בהוצאות פרסום בשנת 2002, עקב קיומם של מקורות חיצוניים לצורך מימון פסטיבל האביב, והן מאי תוספות לשטרי הון השנה. ראה ד.3.1 - באור 7.

8. חינוך

הגידול בביצוע השנה לעומת השנה הקודמת מקורו בכניסת רכבים ממוגני ירי להסעות תלמידים בשנת 2002, וכן משינוי מסלולי ההסעות בשנת 2002 ביחס לשנת 2001. ראה ד.3.1 - באור 8.

מועצה אזורית מגילות
דוח הביקורת המפורט לשנת 2002

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה (המשך)

1.ד התקציב הרגיל (המשך)

4.1.ד השוואת הביצוע בשנת 2002 לעומת הביצוע בשנת 2001 (המשך)

באור תשלומים (המשך)

9. תרבות

הירידה בביצוע השנה לעומת השנה הקודמת נובעת מצמצום פעולות התרבות בשנת 2002, עקב המצב הכלכלי הקשה בו שרויה המועצה בפרט והמדינה בכלל. ראה ד.3.1 - באור 9.

10. בריאות

העלייה בביצוע השנה ביחס לשנה הקודמת, נובעת מעלייה בטיפול השיניים בשנת 2002 לעומת שנת 2001. וכאמור, התקציב תוקן בהתאם לביצוע. ראה ד.3.1 - באור 10.

11. תשלומים בלתי רגילים

הירידה בביצוע השנה לעומת השנה הקודמת נובעת מבעיות מיון סעיפים בין השנים. ראה ד.3.1 - באור 11.

מועצה אזורית מגילות
דוח הביקורת המפורט לשנת 2002

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה (המשך)

1.ד התקציב הרגיל (המשך)

5.1.ד השוואת התקציב הרגיל בשנת 2002 לעומת הביצוע בשנת 2002

להלן פירוט הנתונים העיקריים בהם קיימות סטיות מהותיות בין התקציב לבין הביצוע בשנת הדו"ח.

<u>סטיה</u>	<u>הפרש</u>	<u>ביצוע</u>	<u>תקציב</u>	<u>ביאור</u>	<u>תקבולים</u>	<u>פרק</u>
<u>ב-%</u>	<u>אלפי</u>	<u>2002</u>	<u>2002</u>			
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>אלפי</u>	<u>אלפי</u>			
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>			
6%	395	7,056	6,661	(1)	מענקים	19
77%	77	78	1	(2)	בריאות	33
					<u>תשלומים</u>	
17%	66	448	382	(3)	נכסים ציבוריים	74
32%	197	810	613	(4)	שרותים שונים	76
68%	27	67	40	(5)	מפעל הביוב	97

מועצה אזורית מגילות
דוח הביקורת המפורט לשנת 2002

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה (המשך)

1.ד התקציב הרגיל (המשך)

5.1.ד השוואת התקציב הרגיל בשנת 2002 לעומת הביצוע בשנת 2002 (המשך)

הסברי גזבר הרשות

באור תקבולים

1. מענקים

התקציב נמוך מהביצוע השנה עקב מענקים מיוחדים אשר התקבלו בפועל כאשר המועצה לא העריכה מראש שתקבלם.

2. בראות

עקב תשלום של מד"א בגין חובות משנים קודמות הביצוע עלה על התקציב השנה.

באור תשלומים

3. נכסים ציבוריים

הביצוע עלה על התקציב השנה, עקב הוצאה בגין גנים ונטיעות שעלתה על התחזית של המועצה (למרות שגם התקציב של המועצה עלה השנה - הביצוע בפועל עלה על תוספת התקציב).

4. שרותים שונים

הביצוע השנה עלה על התקציב בעיקר עקב פרס ניהול תקין בגובה 200,000 ש"ח שהמועצה קיבלה והעבירה לתב"ר בשנת 2001, אשר המועצה לא תקצבה בשנת 2002 (מענק חד פעמי). ראה ד.3.1 - באור 6.

5. מפעל הביוב

בשנת 2002 התבצעו עבודות ביוב אשר המועצה לא צפתה אותם מראש. דבר זה מסביר את העלייה בביצוע ביחס לתקציב השנה.

מועצה אזורית מגילות
דוח הביקורת המפורט לשנת 2002

פרק ד' – תחומי פעילות שבוקרו השנה (המשך)

1. ד. התקציב הרגיל (המשך)

ד.1.6. השוואת תמציתית של ביצוע התקציב הרגיל ל-3 השנים שנסתיימו ביום 31 בדצמבר 2002

<u>לשנה שנסתיימה ביום</u>			<u>אחוז השינוי</u>	
<u>31 בדצמבר</u>			<u>לתקופה</u>	
<u>2000</u>	<u>2001</u>	<u>2002</u>	<u>00-02</u>	<u>01-02</u>
<u>אלפי ש"ח נומינליים</u>				

חלק א'

תקבולים ותשלומים כללי

14,701	16,437	15,834	8%	-4%	תקבולים
14,685	16,430	15,726	7%	-4%	תשלומים
16	7	108	575%	1443%	עודף

חלק ב'

הכנסות לפי מקורות

3,487	3,349	3,770	8%	13%	הכנסות עצמיות
11,214	13,088	12,064	8%	-8%	השתתפות המשרדים היעודיים
14,701	16,437	15,834	8%	-4%	סה"כ הכנסות

חלק ג'

הוצאות לפי סוגים

2,119	2,301	2,320	9%	1%	משכורות ושכר
1,461	1,668	1,203	-18%	-28%	הוצאות כלליות
10	9	10	0%	11%	הוצאות מימון
9,188	10,323	10,104	10%	-2%	הוצאות לפעולות
595	722	520	-13%	-28%	השתתפויות ותרומות
504	360	584	16%	62%	הוצאות חד-פעמיות
516	763	694	34%	-9%	העברה לתב"רים ולקרנות
292	284	291	0%	2%	פרעון מלוות
14,685	16,430	15,726	7%	-4%	סה"כ הוצאות

מועצה אזורית מגילות
דוח הביקורת המפורט לשנת 2002

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה (המשך)

1.ד התקציב הרגיל (המשך)

ד.6.1 השוואה תמציתית של ביצוע התקציב הרגיל ב- 3 שנים שנסתיימו ביום 31 בדצמבר 2002

כללי

בשנת 2002 חלה ירידה בהכנסות ובהוצאות ביחס לשנת 2001 וסה"כ העודף השנה עלה לעומת שנתיים קודמות.

הכנסות עצמיות

ישנו גידול בסעיף זה בשנת 2002 ביחס לשנים 2000 ו- 2001. הדבר נובע מגביית ארנונה משנים קודמות מחייבים, בהתאם לפסק דין שניתן בעניין חברת מירס. ראה ד.4.1 - באור 1.

הוצאות

משכורות ושכר

בסעיף זה ישנה מגמת עלייה לאורך שלש השנים האחרונות דבר הנובע מהסכמי שכר קיבוציים למרות שכמעט ואין שינוי במצבת העובדים בשנים האחרונות.

הוצאות כלליות

ישנה ירידה השנה בסעיף זה ביחס לשנתיים קודמות עקב התאמת התקציב להכנסות.

הוצאות לפעולות

בשנת 2002 חלה ירידה בסעיף זה ביחס לשנת 2001 עקב התאמה ליכולת הפיננסית של המועצה.

הוצאות חד פעמיות

העלייה בשנת 2002 לעומת שנת 2001, נובעת מהעברת כספים (200 אש"ח) שהתקבלו כפרס בשנת 2001 עבור ניהול כספי תקין, לקרן לעבודות פיתוח.

מועצה אזורית מגילות
דוח הביקורת המפורט לשנת 2002

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה (המשך)

2.ד התקציב הבלתי רגיל

1.2.ד מידע תמציתי כללי על התבר"ם שהופעלו השנה:

בשנת 2002 הפעילה הרשות 114 תבר"ם כאשר 45 נסגרו באופן מאוזן ו- 69 הועברו לשנה הבאה.
מתוך 69 התבר"ם שהועברו לשנה הבאה:
15 תבר"ם בתקציב של 6,816 אש"ח נסתיימו בגרעון זמני של 769 אש"ח.
40 תבר"ם בתקציב של 30,968 אש"ח נסתיימו בעודף זמני של 3,831 אש"ח.

2.2.ד טיפול בגירעונות בתבר"ם שנסגרו

בשנת 2002 לא היו תבר"ם שנסגרו בגרעון.

מועצה אזורית מגילות
דוח הביקורת המפורט לשנת 2002

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה (המשך)

2.ד התקציב הבלתי רגיל (המשך)

מידע תמציתי כללי על התבר"ים שהופעלו השנה:

3.2.ד בדיקות מיוחדות

במסגרת הביקורת של התקציב הבלתי רגיל נסקרו באופן יסודי ומעמיק תהליכי העבודה המנהליים והכספיים של ארבעת התבר"ים המפורטים להלן, מתחילת הפעלתם ועד לתאריך הביקורת, כדי לוודא תקינותם.

מס'	מטרה	תאריך מאושר ע"י משרד הפנים	ש"ח מאושר
665	בנייה תקציבית בית הערבה	23/01/02	3,839,696
625	אולם ספורט - חוף קלייה	14/05/01	3,918,836
566	טיילת קיבוץ קלייה	01/05/00	6,700,000
661	קירות מגן בורד יריחו	24/12/01	321,750

הנוהל הנדרש/מספר תב"ר				תב"ר מס' 665	תב"ר מס' 625	תב"ר מס' 566	תב"ר מס' 661
1.	הכנת אומדן תקציבי וקביעת מקורות המימון	V	V	V	V	V	V
2.	אישור התב"ר ע"י המועצה ומשרד הפנים	V	1	1	1	V	V
3.	תקינות ההתקשרות עם המתכנן	V	1	2	1	V	V
4.	עריכת מכרז בהתאם לתקנות ותקינות הטיפול במכרז	V	3	3	2	V	V
5.	עריכת חוזה	V	4	4	V	V	V
6.	הוצאת צו התחלת עבודה	V	V	V	V	V	V
7.	קיום פיקוח צמוד	V	V	V	V	V	V
8.	מתן הוראות בכתב על תוספות ושינויים	XX	XX	XX	XX	XX	XX
9.	פרוטוקול קבלת עבודה	XX	XX	XX	XX	XX	V
10.	עמידה בלוח זמנים	V	V	V	V	V	V
11.	אישור חשבונות חלקיים וסופיים של הקבלן	V	V	V	V	V	V
12.	האם שלמו לקבלן תוספת יוקר מעבר לתקופת הביצוע שנקבעה בחוזה	XX	XX	XX	XX	XX	XX
13.	האם הוטלו קנסות בגין פיגורים	XX	XX	XX	XX	XX	XX
14.	קבלת ערבויות לסוגיהן	2	V	V	2	V	3
15.	התאמת מקורות המימון לתקציב המאושר	V	V	V	V	V	V
16.	חריגה מהתקציב ואופן הטיפול בגירעונות	XX	XX	XX	XX	XX	XX
17.	ממצאים אחרים	XX	XX	XX	XX	XX	XX

מקרא:

V - פרמטר תקין

1,2,3 - הפניה להערות. בכל תב"ר יתחיל המספור מ-1.

XX - לא רלוונטי

מועצה אזורית מגילות
דוח הביקורת המפורט לשנת 2002

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה (המשך)

2.ד התקציב הבלתי רגיל (המשך)

3.2.ד בדיקות מיוחדות (המשך)

הערות

תב"ר 625

1. סכום של 200,000 ש"ח מתקציב התב"ר אושר ב- מרץ 2003 אך אנו נכיר בו כחלק מהתקציב המאושר של שנת 2002. זאת מפני שהסכום התקבל כפרס השר על ניהול תקין בשלהי שנת 2002 (הפרס מתייחס לשנת 2002).
2. בתב"ר זה, ההתקשרות עם המתכנן נעשתה ע"י מפעל הפיס אשר הוא אחראי על בניית האולם.
3. המכרז היה אך ורק על קבלן לעבודות התשתית. באשר למכרז על בניית אולם הספורט מאחר והוא היה באחריות מפעל הפיס המועצה הינה פטורה מהוצאת מכרז.
4. קיים חוזה בין המועצה לקבלן שמבצע את עבודות התשתית, החוזה לביצוע בניית האולם נחתם ע"י מפעל הפיס.

הערות

תב"ר 566

1. נחתם חוזה עם המתכנן אך ההתקשרות עצמה לא אושרה בישיבת מועצה ולא בישיבה של ועדת תכנון.

תב"ר 661

1. נחתם חוזה עם המתכנן אך ההתקשרות עצמה לא אושרה בישיבת המועצה או בישיבה של ועדת תכנון.
2. מאחר ומדובר בפרוייקט ביטחוני הוא פטור ממכרז וזאת בהתאם לאישור הממונה.
3. נתקבלה ערבות בנקאית אבל ערבות לגבי תשלומי מקדמות לא ניתנה מאחר ולא היו מקדמות וערבות טיב תינתן עם תום הפרוייקט.

מועצה אזורית מגילות
דוח הביקורת המפורט לשנת 2002

פרק ד' – תחומי פעילות שבוקרו השנה (המשך)

3.ד העסקת עובדים

- 1.1 קיים ברשות תקן כח אדם מאושר במסגרת התקציב השנתי המאושר של הרשות. מסגרת כח האדם והשכר אושרה על ידי מליאת המועצה האזורית מגילות בישיבתה מיום 26 במרץ 2002, בישיבה זו אושר התקציב הראשוני הכללי של המועצה.
התקן הוגש למשרד הפנים, לידי הממונה על כח אדם ושכר ברשויות מקומיות, מר ישראל שפיצר ביום 4 באפריל 2002. קיים אישור תקן מוניציפלי לשנת 2002, על ידי משרד הפנים מיום 29 באפריל 2002.
- 1.2 להלן טבלה להשוואת התקן לעומת הביצוע בפועל ולעומת התקציב כפי שאושר ע"י מליאת הרשות.

מועצה אזורית מגילות
דוח הביקורת המפורט לשנת 2002

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה (המשך)

3.ד העסקת עובדים (המשך)

1.2 השוואת תקן כ"א (מאושר ע"י הרשות) לעומת הביצוע בפועל (המשך)

מס' פרק	משרות בפועל	שכר כולל למשרות בש"ח	שכר ממוצע לעובד בש"ח	לפי התקן שהוגש		לפי הספרים		סטייה בין התקן לתקציב בספרים	סטייה בין הביצוע בפועל לתקן	סטייה בין הביצוע בפועל לתקציב	הערות
				תקציב	בצוע בפועל						
611	ראש הרשות	1	454,000	454,000	454,000	454,000	482,675	-	6.32%	6.32 %	
613	מזכירות	3.17	365,000	115,142	375,000	376,752	10,000-	10,000-	3.22%	0.47 %	1
621	גזברות	0.5	155,000	310,000	155,000	154,370	-	-	0.41%-	0.41- %	
714	שרות וטרינר	0.1	28,000	280,000	39,000	39,377	11,000-	11,000-	40.63%	0.97 %	2
722	שמירה וביטחון	2	245,000	122,500	245,000	232,889	-	-	4.94%-	4.94- %	
731	מהנדס הרשות	2	390,000	195,000	325,000	314,515	65,000	65,000	19.36%-	3.23- %	3
771	פתוח הכלכלה	1	120,000	120,000	120,000	129,496	-	-	7.91%	7.91 %	
791	חקלאות	0.33	42,000	127,273	42,000	40,309	-	-	4.03%-	4.03- %	
811	מנהל חינוך	0.5	75,000	150,000	75,000	71,058	-	-	5.26%-	5.26- %	כולל פנסיה חינוך
813	חונך יסודי	3.25	250,000	76,923	250,000	261,340	-	-	4.54%	4.54 %	
841	לשכת הרווחה	1.33	215,000	161,654	215,000	217,050	-	-	0.95%	0.95 %	
	סה"כ	15.18	2,339,000	2,112,492	2,295,000	44,000					

הערות:

- לא ברורה סיבת ההפרש - לא מהותי.
 - משכורתו של הרופא הוטרינרי הינה לפי חוזה וטרינרים, לפי הסכם קיבוצי. ה- 28,000 ש"ח הרשומים בתקן הינם טעות, משכורתו נגזרת מהסכם קיבוצי לרופאים וטרינרים - ישנה טעות בטופס שהוגש יחד עם התקן, מאחר והתקן לא מדויק, עם נשווה בין התקציב לביצוע, אין הפרש מהותי.
 - ההפרש בין התקן לתקציב נובע מטעות במשכורת ששלמה למנהנדס 80% משכר בכירים לפי הנחיות משרד הפנים, כאשר בטופס שהוגש כתקן כ"א נרשמה המשכורת לפי 100% משרה.
- ההפרש בין התקן לביצוע נובע מהטעות בתקן, כפי שרשום לעיל, אם נשווה את התקציב לתקן - אין הפרש מהותי.

מועצה אזורית מגילות
דוח הביקורת המפורט לשנת 2002

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה (המשך)

3.ד העסקת עובדים (המשך)

2. בשנת 2002 בוצעה הפחתת כח אדם, בהתאם לחוזר מנכ"ל. להלן טבלה להשוואת משרות בפועל בשנת 2002 לעומת משרות בפועל בשנת 2001 - ע"פ תקן כח אדם שהוגש למשרד הפנים. מהטבלה לעיל עולה שבוצעה הפחתת כח אדם בגובה 9% בשנת 2002 לעומת שנת 2001 - על פי חוזר מנכ"ל.

מס' פרק	משרות בפועל שנת 2002	משרות בפועל שנת 2001	שינוי באחוזים
611 ראש הרשות	1	1	0
613 מזכירות	3.17	3.17	0
621 גזברות	0.5	0.5	0
714 שרות וטרינר	0.1	0.1	0
722 שמירה ובטחון	2	3.5	43-
731 מהנדס הרשות	2	2	0
771 פתוח הכלכלה	1	1	0
791 חקלאות	0.33	0.33	0
811 מנהל חינוך	0.5	0.5	0
813 חנוך יסודי	3.25	3.25	0
841 לשכת הרווחה	1.33	1.33	0
סה"כ	15.18	16.68	9-

3. קיימים שני עובדים המועסקים דרך החברה הכלכלית לפיתוח מגילות - שהינה חברה בע"מ והמועצה האזורית מגילות מחזיקה ב- 100% ממנה. עובד אחד הינו רכז פיתוח המועסק במשרה מלאה. העובד השני הינו מנכ"ל, כאשר הוא התחיל לעבוד ב- 33% משרה, בספטמבר 2002 עבר ל- 1/6 משרה והפסיק לעבוד בסוף דצמבר 2002. לא קיימים עובדים המועסקים באמצעות חברות כח אדם, מתנסים או עמותות. מלבד שני העובדים הנ"ל, יתר העובדים מועסקים ישירות על ידי המועצה.

- 3.1 אין סכומים ששולמו לחברה הכלכלית תמורת העובדים הנ"ל. החברה הכלכלית משלמת לבדה את הוצאת השכר לעובדים הללו מהכנסותיה בעבר מעבודות פיתוח מחודש יולי 2000, ומשטרי הון שהוקצו למועצה בשנים קודמות.
- 3.2 סך השכר ששולם לעובדים המועסקים דרך החברה הכלכלית לפיתוח מגילות מסתכם בכ- 235 אש"ח בשנת 2002. לעומת כ- 2,366 אש"ח עלות השכר הישיר.
- סה"כ היקף משרה של עובדים המועסקים דרך החברה הכלכלית - 1.29 לעומת 15.18 משרות למועסקים הישירים.
- כאמור, עובד אחד מועסק במשרה מלאה, והשני הועסק ב- 33% משרה עד ספטמבר 2002, ומספטמבר 2002 עד סוף השנה עבר ל- 1/6 משרה.

מועצה אזורית מגילות
דוח הביקורת המפורט לשנת 2002

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה (המשך)

3.ד העסקת עובדים (המשך)

4. ישנם שני בכירים המועסקים בחוזי בכירים והם: גזבר ומזכיר המועצה - מר דוד בלאו ומהנדס המועצה מר לואיס סוקולובסקי.
ישנם אישורים ממשרד הפנים להעסקתם של הנ"ל בחוזי בכירים.
החוזה בין דוד בלאו למועצה נחתם ביום 1 בינואר 1995, קיים אישור ממשרד הפנים על חוזה זה מיום 2 ביולי 2001.
החוזה בין לואיס סוקולובסקי למועצה נחתם ביום 31 באוקטובר 2000, קיים אישור ממשרד הפנים על חוזה זה מיום 12 בנובמבר 2000.
- 4.1 אין חוזי בכירים שנחתמו בשנת 2002.
4.2 ראש הרשות והעובדים הבכירים ברשות לא ויתרו על עלייה בשכרם בשנת 2002 - דוח מנכ"ל בנושא זה בוטל.
5. ישנן שתי עובדות אשר התקבלו לעבודה לאחר ה- 1 בנובמבר 2001 והן מועסקות בפנסיה צוברת. הכספים אכן מועברים לקרן פנסיה (מבטחים).
6. הרשות מעבירה במועד את התשלומים לקופות גמל, קרנות השתלמות קרנות פנסיה, מס הכנסה ובטוח לאומי.
להלן טבלת העברת ניכויים מעובדים:

סוג הניכוי	חובה / רשות	החודש האחרון לגבין הועברו הניכויים	מועד העברת הניכויים	הסכום בפיגור
ניכוי מס הכנסה	חובה	12/2002	13/01/2003	אין פיגור
ניכוי ביטוח לאומי	חובה	12/2002	13/01/2003	אין פיגור
מס ארגון כללית	רשות	12/2002	13/01/2003	אין פיגור
קופ"ג ע"מ	רשות	12/2002	09/01/2003	אין פיגור
קופ"ג מח"ר	רשות	12/2002	09/01/2003	אין פיגור
קופ"ג סוציאלים	רשות	12/2002	09/01/2003	אין פיגור
קרן השתלמות עו"ס	רשות	12/2002	09/01/2003	אין פיגור
קרן השתלמות-עובדים	רשות	12/2002	09/01/2003	אין פיגור
קרן השתלמות-פסיכולוגים	רשות	12/2002	09/01/2003	אין פיגור
קרן השתלמות-וטרינריים	רשות	12/2002	09/01/2003	אין פיגור
בטוח אריה	רשות	12/2002	13/01/2003	אין פיגור
מבטחים	רשות	12/2002	13/01/2003	אין פיגור
בטוח מנהלים-תשורה	רשות	12/2002	13/01/2003	אין פיגור

מועצה אזורית מגילות
דוח הביקורת המפורט לשנת 2002

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה (המשך)

3.ד. העסקת עובדים (המשך)

7. ישנם ארבעה מועסקים ברשות באמצעות חשבונית:

האחד - היועץ המשפטי של המועצה, עו"ד גלעד רוגל ממשרד רוגל, לוי, קאופמן ושות', עורכי דין.
החוזה מיום 8 במרץ 1995. על פי החוזה שנחתם בין המועצה ליועץ המשפטי, משרד עו"ד יספק למועצה ולגופים הנלווים לה (חברה כלכלית, עמותת ביה"ס מגילות) את השירותים המשפטיים הכרוכים בפעילותם.

המועסק **השני** באמצעות חשבונית הוא יועץ מחשוב - צביקה לנג. על פי החוזה שנחתם ביום 1 באפריל 2000, בין הצדדים הוסכם כי היועץ יספק למועצה את השירותים הבאים:

- א. יועץ תמיכה וגיבוי שוטף למנהל המערכת בכל נושא הקשור למערכת המרכזית.
- ב. מתן עזרה בנושא SYSTEM שפירושו מיחשוב.

המועסק **השלישי** באמצעות חשבונית הוא חברת "אקסיט פלוס", המספקת למועצה שירותי דוברות ויחסי ציבור. לפרטי החוזה - ראה פרק ד.5 - פרסום, דוברות ויחסי ציבור.

המועסק **הרביעי** באמצעות חשבונית הוא "מרגד חשבונאים בע"מ", החוזה מיום 12 בינואר 1994. על פי החוזה שנחתם בין המועצה למרגד חשבונאים בע"מ, מרגד חשבונאים תספק למועצה שירותי הנהלת חשבונות ועריכת דוחות תקופתיים.

8. ברשות לא מועסקים קרובי משפחה של נבחרים ונושאי משרה בכירים ברשות.

מועצה אזורית מגילות
דוח הביקורת המפורט לשנת 2002

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה (המשך)

4.ד מקרקעין אשר הרשות המקומית משכירה לאחרים

אין בידי הרשות מקרקעין אותם היא משכירה לאחרים

מועצה אזורית מגילות
דוח הביקורת המפורט לשנת 2002

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה (המשך)

5.ד פרסום, דוברות ויחסי ציבור

פרסום

מס'	מהות הפרסום	הגורם לו שולם עבור הפרסום	תאריך הפרסום	סכום הפרסום ש"ח	הערות
1.	פרסום בספר "מי ומה בישראל".	"מקסם" מערכת קשר, סחר ומוצרים בע"מ.	14/04/02	16,844	
2.	דגלי לאום ומועצה	ב.ח. מיקו שיווק	14/11/02	3,568	
3.	ברכה לאורי אריאל על תפקידו בכנסת	בטאון "נקודה"	20/01/02	700	
4.	תשלום לחב' ארגוס עבור ליקוט כל קטעי העיתונות ש"מגילות" מופיעה בהם בצורה כלשהיא	ארגוס קטעי עיתונות	12/02-1	8,798	
5.	פרסום שורה במכרז.	החברה למשק וכלכלה	07/04/02	800	
6.	פרסום שורה במכרז.	החברה למשק וכלכלה	06/05/02	1,600	
7.	פרסום שירותי חירום	החברה למשק וכלכלה.	29/05/02	800	
8.	פרסום שירותי חירום	החברה למשק וכלכלה.	30/06/02	800	
9.	פרסום שירותי חירום	החברה למשק וכלכלה	06/08/02	800	
10.	החזר הוצאות פיתוח תמונות	עובד - גבי פלקסר	05/02/02	339	
11.	ברכה לשמואל רופמן על היבחרותו ליו"ר המועצות.	משוב - הוצאה לאור	17/03/02	527	
12.	פסטיבל ים המלח 2002	ש.ק. - יחסי ציבור בע"מ	27/02/02	7,722	
13.	פרסום פסטיבל	מקור ראשון	21/03/02	3,978	
14.	אתר אינטרנט לפסטיבל	קיבוץ אלמוג	31/03/02	4,890	
15.	יחסי ציבור פסטיבל ים המלח	ש.ק. - יחסי ציבור בע"מ	14/04/02	19,005	
16.	שלטי ברכה יום ירושלים.	יול ביצועים בע"מ	15/05/02	1,404	

מועצה אזורית מגילות
דוח הביקורת המפורט לשנת 2002

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה (המשך)

5.ד פרסום, דוברות ויחסי ציבור (המשך)

מס'	מהות הפרסום	הגורם לו שולם עבור הפרסום	תאריך הפרסום	סכום הפרסום ש"ח	הערות
17.	קמפיין קיץ לתיירות	ליכטנזון תקשורת שיווקית בע"מ	30/06/02	50,000	
18.	פרסום תיירותי	הזמן השלישי בע"מ	22/08/02	3,540	
19.	פרסום תיירותי חגים תשס"ג	קלעים - משרד אמרגנות תאטרון בידור ונופש	30/09/02	88,865	
20.	מודעות מאה שנה לקק"ל	אלקטרו קופי	15/10/02	531	
21.	פוסטרים חג העצמאות	קיבוץ אלמוג	06/06/02	690	
22.	פרסום אכלוס בישוב - אלמוג	קיבוץ אלמוג	11/12/02	3,580	
23.	פרסום חברה וקליטה - אלמוג	קיבוץ אלמוג	31/12/02	1,200	
24.	פרסום פסטיבל ים המלח	ידיעות אחרונות בע"מ	15/03/02	130,000	
25.	מודעת אבל	מעריב הוצאת מודיעין בע"מ	06/01/02	2,716	
26.	עיתון מגילות	מעריב הוצאת מודיעין בע"מ	12/02-1	34,890	פרסום עיתון המועצה
27.	פרסום פסטיבל	פרסום בלקין (1985) בע"מ	31/03/02	36,270	
28.	פרסום פסטיבל אהבה	כל העיר רשת שוקן בע"מ	31/03/02	971	
29.	פרסום אכלוס	כל העיר רשת שוקן בע"מ	30/09/02	5,900	
30.	פרסום אכלוס	כל העיר רשת שוקן בע"מ	31/10/02	14,160	
31.	פרסום אכלוס	כל העיר רשת שוקן בע"מ	30/11/02	17,700	

			סה"כ	463,588 =====	

מועצה אזורית מגילות
דוח הביקורת המפורט לשנת 2002

פרק ד' – תחומי פעילות שבוקרו השנה (המשך)

5.ד פרסום, דוברות ויחסי ציבור (המשך)

דוברות ויחסי ציבור

חברת אקסיט פלוס – ח.פ. 500275748 מספקת למועצה שירותי דוברות ויחסי ציבור. בשנת 2002 היקף עלויות השירותים אותם העניקה חברת אקסיט פלוס למועצה האזורית מגילות הסתכמו בכ- 177 אש"ח.

היחסים בין אקסיט פלוס למועצה האזורית מגילות לפי הסכם ההתקשרות ביניהם מיום 2 בספטמבר 2001 (אשר הוארך עד 31/12/02) הינם יחסי קבלן ומזמין.

חברת אקסיט פלוס מעניקה למועצה שירותים של: ייעוץ אסטרטגי, תקשורת, תדמית, דוברות ויחסי ציבור. הייעוץ מתמקד בצרכיה השונים של המועצה לפי הנקודות הבאות:

- א. אפיון אזור מגילות והשרשתו הציבורית הרחבה.
- ב. עיצוב התפיסה בציבור בכלל ובמערכת הפוליטית כי מגילות הינה חלק בלתי נפרד בישראל.
- ג. התמודדות עם משבר התיירות בשל המצב הביטחוני.
- ד. שיפור מצבה של מגילות בתחום ההסברה התיירות.

בתחומי האחריות של חברת אקסיט פלוס, מעבר לייעוץ אסטרטגי, תקשורת ותדמית, שירותי דוברות ויחסי ציבור, גם שירותים של כתיבת נאומים לראש המועצה, מעת לעת ומענה ברמת ניסוח מכתבים לראש המועצה, ביצוע תהליך של הכרות עם מגילות לקראת גיבוש תוכנית אסטרטגית – תקשורתית- תדמיתית ויחסי ציבור.

מעבר לכך, באחריות החברה לנסח תפיסה אסטרטגית לטיפול בצרכים האסטרטגיים התקשורתיים, ברמה הציבורית, הפוליטית והכלכלית ובעיקר בתחום התיירות. כמו כן, גיבוש תוכנית תקשורת, לובינג, דוברות ויחסי ציבור ותדמית, כחלק מהתוכנית האסטרטגית.

ההתקשרות בין הצדדים היא על בסיס ריטיינר חודשי בסך של 11,660 ש"ח בתוספת מע"מ, אשר ישולם כנגד חשבונית מס, אישור ניהול ספרים ואישור ניכוי מס במקור.

מועצה אזורית מגילות
דוח הביקורת המפורט לשנת 2002

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה (המשך)

6.ד ביטוח

טבלה לריכוז נתוני ביקורת על הביטוח

מס'	1	2	3	4	5	6	7	8	9
	סוגי הביטוח	כיסוי הפוליסה	תשלומי פרמיה *	חב' הביטוח	סוכן הביטוח	שנה אחרונה	נערך מאזן	דוח לחברת	מעקב שיפוי תקין
				מס' שנים	מס' שנים	בה בוצע סקר	ביטוחים	הביטוח תקין	
				מכרז	מכרז	סיכונים			
		למקרה	כללי	2002	2001		כן/לא	כן/לא	כן/לא
1	ביטוח מועצה אזורית רכוש המשק	\$3,500,000	\$3,500,000	\$10,518 ש"ח 49,825 ש"ח	\$8,009 ש"ח 37,936 ש"ח	מסקי הקיבוצים 9 שנים פסור ממכרז	כן	כן	ל"ר
2	אחריות מקצועית יצחק דנון	\$185,000	\$185,000	\$1,955 ש"ח 9,261 ש"ח	\$1,570 ש"ח 7,439 ש"ח	המגן 5 שנים פסור ממכרז	לא	כן	ל"ר
3	ביטוח עבודות קבלניות	רכוש- \$ 300,000 צד ג' - \$ 100,000	רכוש- \$ 300,000 צד ג' - \$ 100,000	\$584 ש"ח 2,766 ש"ח	\$508 ש"ח 2,407 ש"ח	מסקי הקיבוצים 9 שנים פסור ממכרז	כן	כן	ל"ר
4	ביטוח נושאי משרה	\$1,000,000	\$1,000,000	\$965 ש"ח 4,571 ש"ח	\$254 ש"ח 1,203 ש"ח	משק וכלכלה 6 שנים פסור ממכרז	לא	כן	ל"ר
5	חבויות מעבידים למועצות אזוריות	\$50,000,000	לא מוגבל	\$1,726 ש"ח 8,175 ש"ח	\$1,472 ש"ח 6,974 ש"ח	מסקי הקיבוצים 9 שנים פסור ממכרז	כן	כן	ל"ר
6	אחריות כלפי צד ג' למועצות אזוריות	\$10,000,000	\$10,000,000	\$5,485	\$4,568	מסקי הקיבוצים 9 שנים פסור ממכרז	כן	כן	ל"ר

מועצה אזורית מגילות
דוח הביקורת המפורט לשנת 2002

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה (המשך)

ד.6 ביטוח (המשך)

טבלה לריכוז נתוני ביקורת על הביטוח (המשך)

מס'	1	2	3	4	5	6	7	8	9
	סוגי הביטוח	כיסוי הפוליסה	תשלומי פרמיה *	חב' הביטוח	סוכן הביטוח	שנה אחרונה	נערך מאזן	דוח לחברת	מעקב שיפוי תקין
				מס' שנים	מס' שנים	בה בוצע סקר סיכונים	ביטוחים	הביטוח תקין	
		למקרה	2002	מכרז	מכרז		כן/לא	כן/לא	כן/לא
7	ביטוח תלמידים	מוות - \$ 30,000 נכות מלאה עד \$ 80,000 \$ 100,000 נכות חלקית 800 \$ לכל - % נכות	18 ש"ח לתלמיד	A.I.G שנה	משקי הקיבוצים 9 שנים	2002	כן	כן	ל"ר
8	ביטוח עגלת חילוץ מקיף- חובה-	528,852 ש"ח	1,015 ש"ח 824 ש"ח	ביטוח חקלאי 9 שנים יש מכרז	משקי הקיבוצים 9 שנים פטור ממכרז	ל"ר	לא	כן	ל"ר
9	ביטוח סירת חילוץ 1	135,000 \$	715 \$ 3,387 ש"ח	המגן אין מכרז	משקי הקיבוצים פטור ממכרז	ל"ר	כן	כן	ל"ר
10	ביטוח גרר סירת חילוץ 2 מקיף- חובה-	534,369 ש"ח	1,015 ש"ח 824 ש"ח	ביטוח חקלאי 4 שנים יש מכרז	משקי הקיבוצים 4 שנים פטור ממכרז	ל"ר	לא	כן	ל"ר
11	ביטוח סירת חילוץ 2	134,600 \$	715 \$ 3,387 ש"ח	ביטוח חקלאי אין מכרז	משקי הקיבוצים פטור ממכרז	ל"ר	כן	כן	ל"ר

מועצה אזורית מגילות
דוח הביקורת המפורט לשנת 2002

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה (המשך)

6.ד ביטוח (המשך)

טבלה לריכוז נתוני ביקורת על הביטוח (המשך)

מס'	1	2		3		4	5	6	7	8	9
	סוגי הביטוח	כיסוי הפוליסה		תשלומי פרמיה *		חב' הביטוח	סוכן הביטוח	שנה אחרונה	נערך מאזן	דוח לחברת	מעקב שיפוי תקין
						מס' שנים	מס' שנים	בה בוצע סקר סיכונים	ביטוחים	ח הביטוח	ח תקין
						מכרז	מכרז				
				2001	2002				כן/לא	כן/לא	כן/לא
12	ביטוח גרר סירת חילוץ 2 מקיף-חובה	500,000 ש"ח	500,000 ש"ח	1,015 ש"ח	1,015 ש"ח	3 שנים	משקי הקיבוצים	ל"ר	ק	ק	ל"ר
				915 ש"ח	824 ש"ח	פטור ממכרז	פטור ממכרז				
13	ביטוח רכב חילוץ מקיף-חובה	318,000 ש"ח	318,000 ש"ח	1,339 ש"ח	9,604 ש"ח	שנתיים	משקי הקיבוצים	ל"ר	ק	ק	ל"ר
				362 ש"ח	2,445 ש"ח	פטור ממכרז	פטור ממכרז				
14	ביטוח רכב-ראש המועצה מקיף-חובה	318,000 ש"ח	318,000 ש"ח	6,447 ש"ח	6,715 ש"ח	4 שנים	משקי הקיבוצים	ל"ר	ק	ק	ק
				1,878 ש"ח	1,959 ש"ח	פטור ממכרז	פטור ממכרז				
15	ביטוח רכב-אבי כהן מקיף-חובה	318,000 ש"ח	318,000 ש"ח	4,005 ש"ח	4,570 ש"ח	4 שנים	משקי הקיבוצים	ל"ר	ק	ק	ל"ר
				1,879 ש"ח	1,959 ש"ח	פטור ממכרז	פטור ממכרז				
16	ביטוח רכב ישראל בן-ישראל מקיף-חובה	318,000 ש"ח	318,000 ש"ח	5,165 ש"ח	5,460 ש"ח	4 שנים	משקי הקיבוצים	ל"ר	ק	ק	ל"ר
				1,879 ש"ח	1,959 ש"ח	פטור ממכרז	פטור ממכרז				

מועצה אזורית מגילות
דוח הביקורת המפורט לשנת 2002

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה (המשך)

6.ד ביטוח (המשך)

טבלה לריכוז נתוני ביקורת על הביטוח (המשך)

מס'	1	2		3		4	5	6	7	8	9
	סוגי הביטוח	ניסוי הפוליסה		תשלומי פרמיה *		חב' הביטוח	סוכן הביטוח	שנה אחרונה	מערך מאזן	דוח לחברת	מעקב שיפוי תקין
						מס' שנים	מס' שנים	בה בוצע סקר סיכונים	ביטוחים	ח הביטוח	תקין
						מכרז	מכרז		כן/לא	כן/לא	כן/לא
				2001	2002						
17	ביטוח רכב- דוד בלאו, גזבר	318,000 ש"ח	318,000 ש"ח			ביטוח חקלאי	משקי הקיבוצים	ל"ר	כן	כן	ל"ר
	מקיף- חובה-			5,165 ש"ח	5,460 ש"ח	4שנים	4שנים				
				1,879 ש"ח	1,959 ש"ח	יש מכרז	פטור ממכרז				
18	ביטוח רכב- איריס כוכבי	318,000 ש"ח	318,000 ש"ח			ביטוח חקלאי	משקי הקיבוצים	ל"ר	כן	כן	ל"ר
	מקיף- חובה-			5,165 ש"ח	5,460 ש"ח	4שנים	4שנים				
				1,879 ש"ח	1,959 ש"ח	יש מכרז	פטור ממכרז				
19	ביטוח רכב ממוגן ירי	506,843 ש"ח	506,843 ש"ח			ביטוח חקלאי	משקי הקיבוצים	ל"ר	כן	כן	ל"ר
	מקיף- חובה-			6,954 ש"ח	17,980 ש"ח	שנתיים	שנתיים				
				1,025 ש"ח	2,445 ש"ח	יש מכרז	פטור ממכרז				
20	ביטוח רכב בטחון	322,971 ש"ח	322,971 ש"ח			ביטוח חקלאי	משקי הקיבוצים	ל"ר	כן	כן	כן
	מקיף- חובה-			4,083 ש"ח	7,787 ש"ח	שנתיים	שנתיים				
				1,354 ש"ח	2,445 ש"ח	יש מכרז	פטור ממכרז				
21	ביטוח רכב-זימון יואב	319,541 ש"ח	319,541 ש"ח			ביטוח חקלאי	משקי הקיבוצים	ל"ר	כן	כן	ל"ר
	מקיף- חובה-			6,408 ש"ח	6,694 ש"ח	3שנים	3שנים				
				2,321 ש"ח	2,445 ש"ח	יש מכרז	פטור ממכרז				
22	ביטוח רכב- החברה הכלכלית	318,000 ש"ח	318,000 ש"ח			ביטוח חקלאי	משקי הקיבוצים	ל"ר	כן	כן	ל"ר
	מקיף- חובה-			3,139 ש"ח	10,082 ש"ח	שנתיים	שנתיים				
				793 ש"ח	2,445 ש"ח	יש מכרז	פטור ממכרז				

מועצה אזורית מגילות
דוח הביקורת המפורט לשנת 2002

פרק ד'- תחומי פעילות שבוקרו השנה (המשך)

6.ד ביטוח (המשך)

טבלה לריכוז נתוני ביקורת על הביטוח (המשך)

מס'	1	2		3		4	5	6	7	8	9
	סוגי הביטוח	ניסוי הפוליסה		תשלומי פרמיה *		חב' הביטוח	סוכן הביטוח	שנה אחרונה	נערך מאזן	דוח לחברת	מעקב שיפוי תקין
						מס' שנים	מס' שנים	בה בוצע סקר סיכונים	ביטוחים	הביטוח תקין	
						מכרז	מכרז		כן/לא	כן/לא	כן/לא
		למקרה	כללי	2002	2001						
23	ביטוח רכב- עגלת תאורה מקיף- חובה-	528,852 ש"ח	528,852 ש"ח	1,015 ש"ח	1,015 ש"ח	ביטוח חקלאי	משקי הקיבוצים	5 שנים פטור ממכרז	כן	כן	ל"ר
				824 ש"ח	915 ש"ח	יש מכרז	5 שנים פטור ממכרז				
24	ביטוח אחריות מקצועית מחלקת הנדסה	\$250,000	\$250,000	\$2,951	\$1,953	סהר ציון	משק וכלכלה	9 שנים פטור ממכרז	לא	כן	ל"ר
				13,979 ש"ח	9,251 ש"ח	שנה אין מכרז					
25	ביטוח רכב ביטחון- אבנת מקיף- חובה-	321,400 ש"ח	321,400 ש"ח		הרכב נרכש ב- '02	ביטוח חקלאי	משקי הקיבוצים	7 חודשים פטור ממכרז	כן	כן	ל"ר
				4,148 ש"ח		7 חודשים יש מכרז					
				1,346 ש"ח							

מועצה אזורית מגילות
דוח הביקורת המפורט לשנת 2002

פרק ד'- תחומי פעילות שבוקרו השנה (המשך)

6.ד ביטוח (המשך)

טבלה לריכוז נתוני ביקורת על הביטוח (המשך)

מס'	10	11	12	13	14
	סוגי הביטוח	סכום תשלום פיצויים מעל השתתפות עצמית בשנת 2002	מספר תביעות שהוגשו מצד הרשות בגין סיכונים מבוססים	היקף השתתפות עצמית בגין תביעות אלה	האם נערך סקר שיערוך
					כן/לא
		2002	2001	2000	2002
1	ביטוח מועצה אזורית רכוש המשק	ל"ר	0	6	ל"ר
				ש"ח 5,600	לא
2	אחריות מקצועית יצחק דנון	ל"ר	0	0	ל"ר
3	ביטוח עבודות קבלניות	ל"ר	0	1	ל"ר
				תביעה תלויה	לא
4	ביטוח נושאי משרה	ל"ר	0	0	ל"ר
5	חבויות מעבידים למועצות אזוריות	ל"ר	0	1	ל"ר
				תביעה תלויה	לא
6	אחריות כלפי צד ג' למועצות אזוריות	0	3	5	ל"ר
				תביעה תלויה	לא
7	ביטוח תלמידים	ל"ר	3	5	ל"ר
				ל"ר	1,2
8	ביטוח עגלת חילוץ	ל"ר	0	0	ל"ר
				ל"ר	ל"ר

מועצה אזורית מגילות
דוח הביקורת המפורט לשנת 2002

פרק ד'- תחומי פעילות שבוקרו השנה (המשך)

6.ד ביטוח (המשך)

טבלה לריכוז נתוני ביקורת על הביטוח (המשך)

מס'	10	11	12	13	14
	סוגי הביטוח	סכום תשלום פיצויים מעל השתתפות עצמית בשנת 2002	מספר תביעות שהוגשו מצד הרשות בגין סיכונים מבוטחים	היקף השתתפות עצמית בגין תביעות אלה	האם נערך סקר שיערוך
					כ/לא
		2002	2001	2000	2002
9	ביטוח סירת חילוץ 1	ל"ר	0	0	ל"ר
10	ביטוח גור סירת חילוץ 1	ל"ר	0	0	ל"ר
11	ביטוח סירת חילוץ 2	ל"ר	0	0	ל"ר
12	ביטוח גור סירת חילוץ 2	ל"ר	0	0	ל"ר
13	ביטוח רכב חילוץ	ל"ר	0	0	ל"ר
14	ביטוח רכב- ראש המועצה	276 ש"ח	2	0	5,120 ש"ח
15	ביטוח רכב-אבי כהן	ל"ר	0	0	ל"ר
16	ביטוח רכב ישראל בן-ישראל	ל"ר	0	0	ל"ר
17	ביטוח רכב- דוד בלאו גזבר המועצה	ל"ר	0	0	ל"ר
18	ביטוח רכב- איריס כוכבי	ל"ר	0	0	ל"ר

מועצה אזורית מגילות
דוח הביקורת המפורט לשנת 2002

פרק ד'- תחומי פעילות שבוקרו השנה (המשך)

6.ד ביטוח (המשך)

טבלה לריכוז נתוני ביקורת על הביטוח (המשך)

מס'	10	11	12	13	14
	סוגי הביטוח	סכום תשלום פיצויים מעל השתתפות עצמית בשנת 2002	מספר תביעות שהוגשו מצד הרשות בגין סיכונים מבוססים	היקף השתתפות עצמית בגין תביעות אלה	האם נערך סקר שיערוך
				כן/לא	ולחבר מספר...
			2000	2001	2002
19	ביטוח רכב ממוגן ירי	ל"ר	0	0	ל"ר
			הרכב נרכש ב- '01		
20	ביטוח רכב בטחון	הפרש מבע מהפרשי הצמדה	1	0	ל"ר
			הרכב נרכש ב- '01		
21	ביטוח רכב-זימרון יואב	ל"ר	0	0	ל"ר
22	ביטוח רכב- החברה הכלכלית של מ"א מגילות	ל"ר	0	0	ל"ר
			הרכב נרכש ב- '01		
23	ביטוח רכב- עגלת תאורה	ל"ר	0	0	ל"ר
24	ביטוח אחריות מקצועית מח' הנדסה	ל"ר	0	0	ל"ר
			0	0	לא
25	ביטוח רכב ביטחון-אבנת	ל"ר	0	0	ל"ר
			הרכב נרכש ב- '02		
			הרכב נרכש ב- '02		

מועצה אזורית מגילות
דוח הביקורת המפורט לשנת 2002

פרק ד'- תחומי פעילות שבוקרו השנה (המשך)

ד.6 ביטוח (המשך)

טבלה לריכוז נתוני ביקורת על הביטוח (המשך)

הערות:

* תשלומי הפרמיה כוללים בתוכם דמי בולים, ובמידה ויש כוללים גם דמי רישום.

- (1) חברות הביטוח שדרכן נעשו הפוליסות הנ"ל הינן פטורות ממכרז מאחר והערך של הפרמיה של כל אחת מפוליסות אלו אינו עובר את הערך הנדרש בחוזה המחייב מכרז, וזאת בהתאם לאמור בחוזר מנכ"ל 2/2003.
- (2) ההשתתפות העצמית בבטוח תלמידים באה לידי ביטוי בכך שהימים הראשונים של ההעדרות של התלמיד הינם על חשבון המועצה.
- (3) משמעות המושג תביעה תלויה היא שהייתה הודעה מצד המועצה לחברת הביטוח על אפשרות שמקרה מסוים יתפתח לתביעה, אך נכון לסוף 2002 טרם הוגשה תביעה ממשית מצד המועצה לחברת הביטוח אלא זה בגדר אפשרות קיימת שטרם מומשה.

מועצה אזורית מגילות
דוח הביקורת המפורט לשנת 2002

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה (המשך)

7.ד מוכנות הרשות לשינוי שיטת הדווח הכספי (ועדת ברנע)

1. הכנסות עצמיות

ההכנסות העצמיות היחידות של הרשות הן בתחום ארנונה ופינוי אשפה. יתר ההכנסות נגבות ע"י הוועדים המקומיים וזאת עקב מעמדה המוניציפאלי של המועצה כ"מועצה אזורית".

לדוגמא, גיזום וניקוי רחובות מתנהל ע"י הוועדים המקומיים, אין אגרת חינוך, הגבייה של תשלומי ההורים נעשית ע"י המוסד החינוכי.

היטל השבחה לא קיים מאחר ואין היטל השבחה בשטחי יו"ש. מערך החייבים על כלל ההכנסות הנ"ל כמעט ולא קיים.

לגבי חייבים בגין ארנונה, פינוי אשפה וכו' המועצה מוציאה דו"ח חייבים ויוצרת קשר עם החייב, מנהלת מעקב לצורך גביית החוב, ובמידת הצורך אף עוברת לערכאות משפטיות. כגון: חברת מירס, רשות הגנים, פלאפון, סלקום ופרטנר אשר מתנהל אתם מערך משפטי.

לפרוט מצב חשבון ארנונה היטלים והשתתפויות ראה נספח 2 לטופס 1 בדוח הכספי - על פרוטיו.

2. חובות מסופקים

הרשות אינה נוהגת לסמן בתוכנת ניהול הגביה כחובות מסופקים - חובות שקיים ספק באפשרות לגבותם.

אין בידי הרשות קריטריונים להגדרת חובות כמסופקים - מבחינת הרשות כל החובות מוגדרים כ"חייבים", מת"חסים לחובות מסופקים כמו כל חוב אחר. כלומר מבחינתה של הרשות אין חובות מסופקים, הכל "חייבים".

קיימת אפשרות טכנית (שלא מיושמת) לרישום ומעקב אחר החובות המסופקים, אך היא כאמור לא מיושמת מאחר ומבחינתם כל החובות נחשבים כחייבים.

לאור כל זאת, אין בידי הרשות הערכה לגבי חובות מסופקים שנצברו ושכלולים בסך החייבים.

הרשות דרשה מהיועץ המשפטי לשלוח מכתבים בגין חייבים ללא תנועה במשך השנה.

מועצה אזורית מגילות
דוח הביקורת המפורט לשנת 2002

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה (המשך)

7.ד מוכנות הרשות לשינוי שיטת הדווח הכספי (ועדת ברנע) (המשך)

3. רכוש קבוע, השקעות בתשתית

כלי רכב

להלן רשימת כלי הרכב המלאה שניתנה לנו ע"י הרשות:

<u>מס'</u>	<u>שם</u>	<u>מס' רכב</u>	<u>שנת ייצור</u>	<u>תאריך רכישה</u>	<u>עלות ש"ח</u>
1.	סיטרואן סאקסו	17-566-62	1999	3/1999	77,995
2.	סיטרואן קסארה	17-737-60	1999	12/1999	97,474
3.	סיטרואן קסארה	17-317-60	1999	12/1998	105,081
4.	סיטרואן קסארה	17-956-59	1999	12/1999	97,474
5.	ניסן	35-140-14	2001	7/2001	330,000
6.	איסוזו	35-117-50	2002	5/2001	136,198
7.	יונדאי גלופר	23-372-56	2000	6/2000	139,511
8.	יונדאי טרגט	35-259-81	2001	9/2001	150,593
9.	עגלת חילוץ עגלת חילוץ	56-432-12 56-426-12			1 1
10.	עגלת תאורה	15-904-23			1
11.	סירת חילוץ מס' 1	938-51			950,405
12.	גרר סירת חילוץ מס' 1	15-629-61			1
13.	סירת חילוץ מס' 2	52216			40,350
14.	גרר סירת חילוץ מס' 2	15-649-67			1
15.	טנדר - ניסן	36-634-97	2002	5/2002	142,859
16.	סיטרואן ברלינגו	51-822-10	2003	12/2002	104,433

קרקעות ומבנים

בידי הרשות קיימת רשימה מלאה של הקרקעות והמבנים שבבעלות הרשות וכן קיימים נתונים על עלותם.

מועצה אזורית מגילות
דוח הביקורת המפורט לשנת 2002

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה (המשך)

7.ד מוכנות הרשות לשינוי שיטת הדווח הכספי (ועדת ברנע) (המשך)

4. חבויות בגין יחסי עובד-מעביד

התחייבויות לפדיון ימי חופשה שנצברו

<u>מס' עובדים</u>	<u>סה"כ ימי חופשה שנצברו</u>	<u>עלות ממוצעת ליום (מחושבת) ש"ח</u>	<u>סה"כ עתודה ש"ח</u>
20	465	833	387,288

התחייבות לפדיון ימי מחלה

<u>מס' עובדים</u>	<u>סה"כ ימי מחלה לפדיון</u>	<u>עלות ממוצעת ליום (מחושבת) ש"ח</u>	<u>סה"כ עתודה ש"ח</u>
1	72	352	25,361

הערה: ישנו עובד אחד בלבד במועצה שגילו מעל 55 שנה.

מועצה אזורית מגילות
דוח הביקורת המפורט לשנת 2002

פרק ד' – תחומי פעילות שבוקרו השנה (המשך)

8.ד נושאים אחרים שבוקרו (המשך)

מערך הגביה

טבלת שטחים וגביה לשנים 2001-2002

נספח א

גידול (ק"טון) בשטח ב-2001	גידול (ק"טון) שטחים במ"ר	השינוי ב-%		סה"כ חיוב באש"ח		חיוב משוקלל למ"ר בש"ח		שטחים בממ"ר		
		בסה"כ חיוב	למ"ר משוקלל	2001	2002	2001	2002	2001	2002	
8.18	2,103	10.96	2.57	639	709	25	25	25,723	27,828	סוג נכס מגורים
(40.06)	-4,471	(33.78)	10.47	524	347	47	52	11,162	6,691	עסקים/משרדים
99.77	2,216	67.83	(15.99)	115	193	52	43	2,221	4,437	תעשיה
9.01	509	14.20	4.76	296	338	52	55	5,647	6,156	בתי מלון
(6.73)	-196,200	(2.23)	4.82	278	284	0	0	2,915,000	2,718,800	אדמה חקלאית
(0.36)	-10,000	(0.83)	(0.47)	529	532	0	0	2,771,450	2,761,450	קרקע תפוסה
0.00	-	2.33	2.33	173	177	10	10	17,255	17,255	מבנה חקלאי
0.03	1	2.30	2.27	392	400	99	101	3,973	3,974	נכסים אחרים
<u>-3.58</u>	<u>-205,840</u>	<u>61</u>		<u>2,946</u>	<u>2,980</u>			<u>5,752,431</u>	<u>5,546,591</u>	סה"כ

מועצה אזורית מגילות
דוח הביקורת המפורט לשנת 2002

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה (המשך)

8.ד נושאים אחרים שבוקרו (המשך)

מערך הגביה (המשך)

ניתוח היקף החובות של התושבים ברשות

נספח ב'

- במערכת הארנונה מטופלים 79 נכסים.
- מספר חשבונות המשלמים החייבים ב- 31/12/02 היה 34.
- סכום החוב הכולל של התושבים (לפי נספח 2 לטופס 1 במאזן) מגיע ל- 880 אש"ח.

להלן ניתוח התפלגות החוב לפי גובה החוב למקרה

<u>טווח חוב</u>	<u>מספר המקרים</u>	<u>סכום החוב הכולל באלפי ש"ח</u>	<u>חלק יחסי מסכום החוב</u>	<u>עומק החוב ממוצע בין-לבין (שנים)</u>
עד 2,000	13	2	0%	4-1
2,001-5,000	4	7	1%	5-1
5,001-25,000	10	131	15%	4-1
25,001-50,000	3	79	9%	3-1
מעל 50,000	4	661	75%	5-1
	<u>34</u>	<u>880</u>	<u>100%</u>	
אגרת אשפה		14		
אמבולנס		(8)		
		<u>886</u>		

ניתוח יתרת החוב לפי סוגי נכסים

<u>סוג הנכס</u>	<u>אחוז החייבים</u>	<u>אומדן החוב באלפי ש"ח</u>
מגורים	10%	88
עסקים	41%	364
מבנה ציבור ומשרדי ממשלה	49%	428
סה"כ	<u>100%</u>	<u>880</u>

מועצה אזורית מגילות
דוח הביקורת המפורט לשנת 2002

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה (המשך)

8.ד נושאים אחרים שבוקרו (המשך)

מערך הגביה (המשך)

הרכב יתרות החייבים ליום 31 בדצמבר 2002

נספח ג'

<u>יתרה ליום</u> <u>31/12/02</u> <u>אלפי ש"ח</u>	<u>השינוי נטו</u> <u>במהלך השנה</u> <u>אלפי ש"ח</u>	<u>יתרה ליום</u> <u>01/01/2002</u> <u>אלפי ש"ח</u>	
10	3	-	ארנונה למגורים שוטף
112	12	107	ארנונה למגורים -שנים קודמות
235	-243	478	ארנונה לעסקים שוטף
522	213	309	ארנונה לעסקים - שנים קודמות
-	-	-	ארנונה חקלאית שוטף
-	-	-	ארנונה חקלאות פיגורים
14	-6	20	אשפה שוטף
-8	-	-8	אמבולנס שוטף
886	-20	906	

מועצה אזורית מגילות

תמצית הדוחות הכספיים לשנת 2002

(באלפי ש"ח)

מספר תושבים *	894	שטח שיפוט (דונם)	750
מספר משקי בית	350	דירוג סוציואקונומי	7

מאזן		
2001	2002	נכסים
2,770	3,276	רכוש שוטף
8,514	7,081	השקעות
		השקעה לכיסוי קרנות
1,737	1,942	מתקצבות
--	--	גרעון מצטבר בתקציב הרגיל
--	--	גרעון סופי בתב"ר
--	--	גרעונות זמניים נטו בתב"ר
13,021	12,299	סה"כ

2001	2002	התחייבויות
2,684	3,082	התחייבויות שוטפות
4,599	4,019	הברו לעבודות פיתוח
1,737	1,942	קרנות מתקצבות
86	194	עודף מצטבר בתקציב הרגיל
3,915	3,062	עודפים זמניים נטו בתב"ר
13,021	12,299	סה"כ

2001	2002	עומס מלוות לסוף שנה
1,978	1,908	

דוח גבייה וחייבים - ארמנה		
2001	2002	
427	894	יתרת חוב לתחילת השנה
3,109	3,299	חייב השנה
(33)	(395)	הנחות ופטורים שניתנו
3,503	3,798	סך לגבייה
(2,609)	(2,918)	גבייה בשנת הדוח
894	880	יתרת חוב לסוף השנה
85%	100%	יחס גבייה לחיוב השנתי נטו
74%	77%	יחס הגבייה לחוב הכולל
25.00	25.46	ממוצע ארמנה למגורים למ"ר

תקציב הרשות אושר על ידי משרד הפנים

נתוני ביצוע התקציב הרגיל					
הכנסות	תקציב 2002	ביצוע 2002	%	ביצוע 2001	%
הכנסות עצמיות	3,641	3,770	24	3,349	20
השתת' משרד החינוך	4,025	3,999	25	3,882	24
השתת' משרד הרווחה	321	315	2	312	2
השתת' משרדי ממשלה אחרים	657	660	4	662	4
מענק כללי ואיזון	6,689	7,090	45	8,232	50
סה"כ	15,333	15,834	100	16,437	100

הוצאות	תקציב 2002	ביצוע 2002	%	ביצוע 2001	%
משכורת ושכר	1,755	1,770	11	1,738	11
פעולות כלליות	6,203	6,456	41	8,651	53
שכר חינוך	325	332	2	349	2
פעולות חינוך	6,149	6,329	40	4,853	30
שכר רווחה	215	218	1	214	1
פעולות רווחה	381	320	2	332	2
הוצאות מיסוי	10	10		9	
פרעון מלוות	295	291	3	284	1
סה"כ	15,333	15,726	100	16,430	100

עודף (גרעון) השנה -- 108 7

2001	2002	
--	--	% הגרעון השוטף מההכנסה
--	--	% הגרעון הנצבר מההכנסה
12	12	% עומס המלוות מההכנסה
16	19	% סך ההתחייבויות מההכנסה
18,095	17,591	הוצאה ממוצעת לנפש בש"ח
16	16	מספר משרות ממוצע

נתוני ביצוע התקציב הבלתי רגיל		
2001	2002	
2,219	3,915	עודף (גרעון) זמני תחילת השנה
10,083	16,514	תקבולים במהלך השנה
8,387	17,367	תשלומים במהלך השנה
3,915	3,062	עודף (גרעון) זמני לסוף השנה

* נכון לאוקטובר 2002



ט' חשוון תשס"ד
04 נובמבר 2003



לכבוד
מר דני רייף
מנהל האגף לביקורת
משרד הפנים
ת.ד. 1091
ירושלים

פקס: 02-6293336

שלום רב,

הנדון: המועצה האזורית מגילות - פרסום נתונים כספיים

אבקש להביא בזאת לידיעתך כי המועצה האזורית מגילות פרסמה היום במכתב שהופץ לכל תושבי המועצה את תמצית הנתונים הכספיים לשנת 2002. (הדו"ח לתושב). בנוסף, תפורסם תמצית הנתונים הכספיים בעיתון המקומי שלנו שאמור לצאת במהלך חודש דצמבר השנה.

מברכה,
מרדכי (מוצי) זימן
ראש המועצה

העתק:
בני ריקרדו- הממונה באי"ש
דוד בלאו- מזכיר המועצה

שמור ב' 037



מגילות אזור ארץ המלח
מועצה אזורית

ל חשון תשס"ד
02 נובמבר 2003

לכבוד
תושבי המועצה האזורית
מגילות - ים המלח

שלום רב,

הנדון: המועצה האזורית מגילות ים המלח-תמצית הנתונים הכספיים לשנת 2002

מצ"ל דו"ח ובו תמצית הנתונים הכספיים של המועצה האזורית מגילות ים המלח לשנת 2002.
הדו"ח מועבר אליכם בהתאם לדרישת חוזר מנכ"ל משרד הפנים מס' 7 מיום 29/8/99.

בברכה,

מרדכי (מוצי) זדומן
ראש המועצה

שנזר מ 2453

מועצה אזורית מגילות

תמצית הדוחות הכספיים לשנת 2002

(באלפי ש"ח)

מספר ונושבים *	894	שטח שיפוט (דונם)	750
מספר משקי בית	350	דירוג סוציואקונומי	7

מאזן		
2001	2002	בכסים
2,770	3,278	רכוש שוטף
8,514	7,081	השקעות
		השקעה לסיכוי פרמית
1,737	1,842	מתקציבות
-	-	גרעון מצטבר בתקציב הרגיל
-	-	גרעון סופי בתב"ר
-	-	גרעונות זמניים נטו בתב"ר
13,021	12,299	סה"כ

2001	2002	התחייבויות
2,664	3,082	התחייבויות שאנספות
4,599	4,019	הון לעבודות פיתוח
1,737	1,842	הרמות מתקציבות
88	194	ערך מצטבר בתקציב הרגיל
3,915	3,062	עודפים זמניים נטו בתב"ר
13,021	12,299	סה"כ

2001	2002	עומס מלוות לסוף שנה
1,978	1,908	

נתוני ביצוע התקציב הרגיל					
הכנסות	תקציב 2002	ביצוע 2002	%	ביצוע 2001	%
הכנסות עצמיות	3,641	3,770	24	3,349	20
השתת' משדד החיטר	4,025	3,999	25	3,882	24
השתת' משדד הרחוקה	321	315	2	312	2
השתת' משדדי ממסלה אחרים	657	660	4	662	4
מענק כללי ואיתן	6,689	7,090	45	8,232	50
סה"כ	15,333	15,834	100	16,437	100

הוצאות	תקציב 2002	ביצוע 2002	%	ביצוע 2001	%
משכורות ואכר	1,755	1,770	11	1,738	11
פעולות כלליות	6,203	6,456	41	8,651	63
שכר חינור	325	332	2	349	2
פעולות חיטר	6,148	6,329	40	4,853	30
שכר רוחה	215	218	1	214	1
פעולות רוחה	381	320	2	332	2
הוצאות מימון	10	10		9	
פרעון מלוות	295	291	3	284	1
סה"כ	15,333	15,726	100	16,430	100

7

108

ערך (גרעון) השנה

דוח גבייה וחייבים - ארמנה		
2001	2002	
427	894	יתרת חוב לתחילת השנה
3,109	3,299	חייב השנה
(33)	(395)	הנהות ופטורים שניתנו
3,503	3,798	סך לגבייה
(2,609)	(2,918)	גבייה בשנת הדוח
894	880	יתרת חוב לסוף השנה
85%	100%	יחס גבייה לחייב השנתי נטו
74%	77%	יחס הגבייה לחוב הכולל
25.00	25.46	ממוצע ארנוטה למגורים למ"ר

2001	2002	
-	-	% הגרעון השוטף מההכנסה
-	-	% הגרעון הנצבר מההכנסה
12	12	% עומס המלוות מההכנסה
18	19	% סך ההתחייבויות מההכנסה
18,065	17,591	הוצאה ממוצעת לנפש בש"ח
16	16	מספר משרות ממוצע

נתוני ביצוע התקציב הבלתי רגיל		
2001	2002	
2,219	3,915	ערך (גרעון) זמני תחילת השנה
10,063	16,514	תקבולים במהלך השנה
8,387	17,367	תשלומים במהלך השנה
3,915	3,082	ערך (גרעון) זמני לסוף השנה

תקציב הרשות אושר על ידי משדד הפנים

* נכון לאוקטובר 2002

מגילות ים המלח
מועצה אזורית

כ"ד תשרי תשס"ד
20 אוקטובר 2003



לכבוד
מר דני רייף
מנהל האגף לביקורת
משרד הפנים
ת.ד. 1091
ירושלים

פקס' 02-6293316

שלום רב,

הנדון: המועצה האזורית מגילות ים המלח

אבקש להביא לידיעתך כי דו"חות הביקורת לשנת 2002, הכספי והמפורט, נדונו בוועדת הביקורת של המועצה בישיבה 3/2003, וכן בישיבת מליאת המועצה מס' 8/2003 שהתקיימה בתאריך 9/10/2003.

הוראתי לעובדי המועצה לתקן את הליקויים שהתגלו בביקורת, וכן להקפיד למלא את הכללים המחייבים את פעילותה התקינה של המועצה.

מכרזה,

מרדכי (מוציא) דהמן
ראש המועצה

העתק:
✓ מר בני ריקרדו, הממונה ביו"ש, משרד הפנים
מר דוד בלאו, מזכיר המועצה
לתיק
שמור מ 2436

מדינת ישראל
משרד הפנים
האגף לביקורת ברשויות המקומיות

ירושלים, ט"ז באדר א' תשס"ג
18 בפברואר 2003

סימנו: 149-03



לכבוד
ראש מועצה אזורית מגילות

שלום רב,

הנדון: ביקורת ראי חשבון במועצה אזורית מגילות לשנת 2002

הוראות החוק מחייבות עריכת ביקורת על הדוחות הכספיים של הרשויות המקומיות, והגשת דוחות כספיים מבוקרים לממונה על ביקורת החשבונות במשרד הפנים.

בהתאם לקריטריונים שנקבעו ע"י ועדה ציבורית, שמונתה לשם כך ע"י שר הפנים ובאישור ועדת המכרזים של משרדנו, מוטו משרדי ראי-חשבון לעריכת ביקורת על הדוחות הכספיים בכל הרשויות המקומיות, לשנת 2002.

ראי החשבון נדרשים לערוך את הביקורת עפ"י ההנחיות המקצועיות ("הספר הירוק") ולהגיש דוח כספי מבוקר ודוח ביקורת מפורט עד לתאריך **31.5.03**.

משרד רו"ח פלדמן ברודי ושות' (544) מונה לעריכת ביקורת במועצה אזורית מגילות.

אבקשך להנחות את הגורמים האחראים לנושא, להגיש לרואה החשבון את המסמכים הנדרשים ולסייע בביצוע עבודת הביקורת, כדי שהדוחות יוגשו במועד הנדרש.

אודה לטיפולך האישי בנושא חשוב זה.

בכבוד רב,

עפרה ברכה

עפרה ברכה

מרכזת ביקורת ראיית חשבון

העתקים: המנהל הכללי

מנהל האגף לביקורת ברשויות המקומיות

חשב משרד הפנים

הממונה על מחוז יו"ש

גזבר מועצה אזורית מגילות

משרד ראי-החשבון פלדמן ברודי ושות' (544)

תיק מעקב (157)

מדינת ישראל
משרד הפנים
האגף לביקורת ברשויות המקומיות

ירושלים, י"ט באב התשס"ב
28 ביולי 2002

סימנו - 610-02



לכבוד
ראש המועצה
מגילות

שלום רב,

הנדון: פרסום "דוח לתושב"

הוראות החוק קובעות כי על רשות מקומית לפרסם בעיתון מקומי, את תמצית הנתונים הכספיים המבוקרים לגבי שנת התקציב שהסתיימה (להלן: "דוח לתושב").

הממונה על החשבונות במשרד הפנים נדרש על פי הוראות אלו, לפרסם בעיתון מקומי את הדוח של רשות מקומית, שלא פרסמה עד ה- 1 באוגוסט.

אבקש להפנות את תשומת הלב לכך, שבמקרה ומשרד הפנים יאלץ לפרסם את הדוח, בכונתנו להוסיף לפרסום את ההערה: "הפרסום נעשה ע"י משרד הפנים מאחר והרשות המקומית לא פעלה כנדרש בחוק", וזאת בנוסף לצעדים אחרים שבכונת המשרד לנקוט.

לנוכחותך, מצ"ב מתכונת הדוח שיש לפרסם, בשפה העברית או הערבית, כפי שנקבע בחוזר מנכ"ל משרד הפנים 7/1999. כמו כן, מובא לידיעתך כי ניתן לקבל את הנתונים שיש לפרסם, מרואה החשבון שערך את הביקורת במועצה.

אבקשך להורות את הגורמים המתאימים לפעול בהתאם להוראות החוק, ולהגיש לחתום מטה עד לתאריך 30.8.02, עותק מהפרסום בעיתון.

בכבוד רב,
שוקי אמרני
מנהל האגף לביקורת
והממונה על החשבונות

העתקים: המנהל הכללי
הממונה על המחוז יהודה ושומרון
גזבר המועצה מגילות
תיק מעקב

מגילות

המועצה האזורית מגילות



י"א תשס"א
30 יולי 2001

לכבוד
מר שוקי אמרני
מנהל האגף לביקורת
משרד הפנים
ת.ד. 6158
ירושלים 91061

פקסי 02-6535937

life רב,

הנדון: המועצה האזורית מגילות - פרסום נתונים כספיים 31/12/2000

אבקש להביא לידיעתך כי עד היום לא הגיעו לידינו הדוחות הכספיים המבוקרים ל-31/12/2000.

בקשתנו ממשרד רואה החשבון שעשה את הביקורת אצלנו, (משרד פלדמן ברויידה) נענתה באופן הבא: "אסור לנו לתת לכם את הדוחות אתם תקבלו אותם מהאגף לביקורת של משרד הפנים".
אודה לך אם תואיל להעביר אלינו עותק מהדוחות המבוקרים שלנו ל-31/12/2000.

למותר לציין שאחרי שיועברו אלינו הדוחות נפרסם את תמצית הנתונים הכספיים כנדרש על ידכם.

בברכה,

דוד בלאו
גזבר המועצה

העתק:

מרדכי (מוצי) דהמן, ראש המועצה
בני ריקרדו, הממונה ביו"ש
הנהלת חשבונות, מועצה
לתיק

שם מ 1270

מועצה אזורית מגילות ד.ג. ערבות הירדן, 90666 טל: 02-9943222 פקס: 02-9943223

Megilot Regional Council M.P. Arvot Hayarden, 90666. Tel: 972-2-9943222. Fax: 972-2-9943223

megilot@inter.net.il

מדינת ישראל
משרד הפנים
האגף לביקורת ברשויות המקומיות

ירושלים, כ"ז בתמוז התשס"א
18 ביולי 2001

סימננו: 313-01

לכבוד
ראש המועצה האזורית מגילות

שלום רב,

**הנדון: תזכורת-
פירסום נתונים כספיים ע"י המועצה**

אבקש להפנות את תשומת ליבך להוראות החוק לפיהן חלה חובה על המועצה לפרסם בעיתון מקומי, לא יאוחר מ- 1 ביולי של כל שנה, את תמצית הדוחות הכספיים השנתיים, לגבי השנה שהסתיימה.

בחוזר מנכ"ל משרד הפנים מס' 7, מיום 29.8.99, נקבעו כללים והנחיות בנושא, כולל המתכונת לדוח הכספי שעל המועצה לפרסם.

הוראות החוק קובעות שאם המועצה לא פעלה כנדרש עד 1 באוגוסט, הפירסום ייעשה ע"י הממונה על החשבונות במשרד הפנים, על חשבון תקציבה של המועצה.

במקרה זה, בכוונתי להוסיף הערה: "הפירסום נעשה ע"י משרד הפנים מאחר והמועצה לא פעלה כנדרש בחוק". זאת בנוסף לצעדים אחרים שינקטו על-פי החלטת המשרד.

אבקשך לפעול בהתאם להוראות החוק, ולהגיש דיווח המאשר את ביצוע האמור עד 20.8.01.

לנוחיותך, מצ"ב מתכונת הדוח שיש לפרסם (בעברית או בערבית, בהתאמה).

בכבוד רב,

שלך

שוקי אמרני
מנהל האגף לביקורת
והממונה על החשבונות

העתקים: המנהל הכללי
הממונה על מחוז יהודה ושומרון
גובר המועצה האזורית מגילות
תיק מעקב

מועצה אזורית מגילות

תמצית הדוחות הכספיים לשנת 2000

(הנתונים הכספיים באלפי ש"ח ומתבססים על הדוחות הכספיים המבוקרים).

מאזן		
1999	2000	נכסים
		רכוש שוטף
		השקעות
		השקעות לכיסוי קרנות מתוקצבות
		גרעון מצטבר בתקציב הרגיל
		גרעונות זמניים נטו בתב"ר
		סה"כ
1999	2000	התחייבויות
		התחייבויות שוטפות
		קרן לעבודות פיתוח
		קרנות מתוקצבות
		עודף מצטבר בתקציב הרגיל
		עודפים זמניים נטו בתב"ר
		סה"כ

1999	2000	עומס מלוות לסוף שנה

מספר תושבים*	שטח שיפוט	מספר משקי בית
	דירוג סוציואקונומי	

נתוני ביצוע התקציב הרגיל					
הכנסות	תקציב 2000	ביצוע 2000	%	ביצוע 1999	%
הכנסות עצמיות					
השתת' משרד החינוך					
השתת' משרד הרווחה					
מענק כללי ואחר					
סה"כ					
הוצאות	תקציב 2000	ביצוע 2000	%	ביצוע 1999	%
משכורת ושכר					
פעולות כלליות					
שכר חינוך					
פעולות חינוך					
שכר רווחה					
פעולות רווחה					
מימון					
פרעון מלוות					
סה"כ					
עודף (גרעון) השנה					

דוח גבייה וחייבים - ארנונה		
1999	2000	
		יתרת חוב לתחילת השנה
		חיוב השנה
()	()	הנחות ופטורים שניתנו
		סך לגבייה
()	()	גבייה בשנת הדוח
		יתרת חוב לסוף השנה
		יחס גבייה לחיוב השנתי נטו
		יחס הגבייה לחוב הכולל
		ממוצע ארנונה למגורים למ"ר

1999	2000	
		% תגרעון השוטף מההכנסה
		% תגרעון הנצבר מההכנסה
		% עומס המלוות מההכנסה
		% סך התחייבויות מההכנסה
		הוצאה ממוצעת לנפש
		מספר משרות ממוצע

נתוני ביצוע התקציב הבלתי רגיל		
1999	2000	
		עודף (גרעון) זמני לתחילת השנה
		תקבולים במהלך השנה
		תשלומים במהלך השנה
		עודף (גרעון) זמני לסוף השנה

(*) נתוני מרשם האוכלוסין במשרד הפנים.

א"ת 6249 א"מ

מדינת ישראל
משרד הפנים
האגף לביקורת ברשויות המקומיות

ירושלים, כ"ו באב התשנ"ח
18 באוגוסט 1998

סימנו: 251-98



לכבוד
מר מרדכי דהמן
ראש המועצה האזורית
מגילות

שלום רב,

הנדון: ביקורת במועצה

בהתאם לתוכנית העבודה השנתית ערכנו במועצה ביקורת באמצעות משרד רואה חשבון.
מצורפים בזאת לטיפולך דוחות הביקורת הדוח הכספי המבוקר והדוח המפורט לשנת 1997.

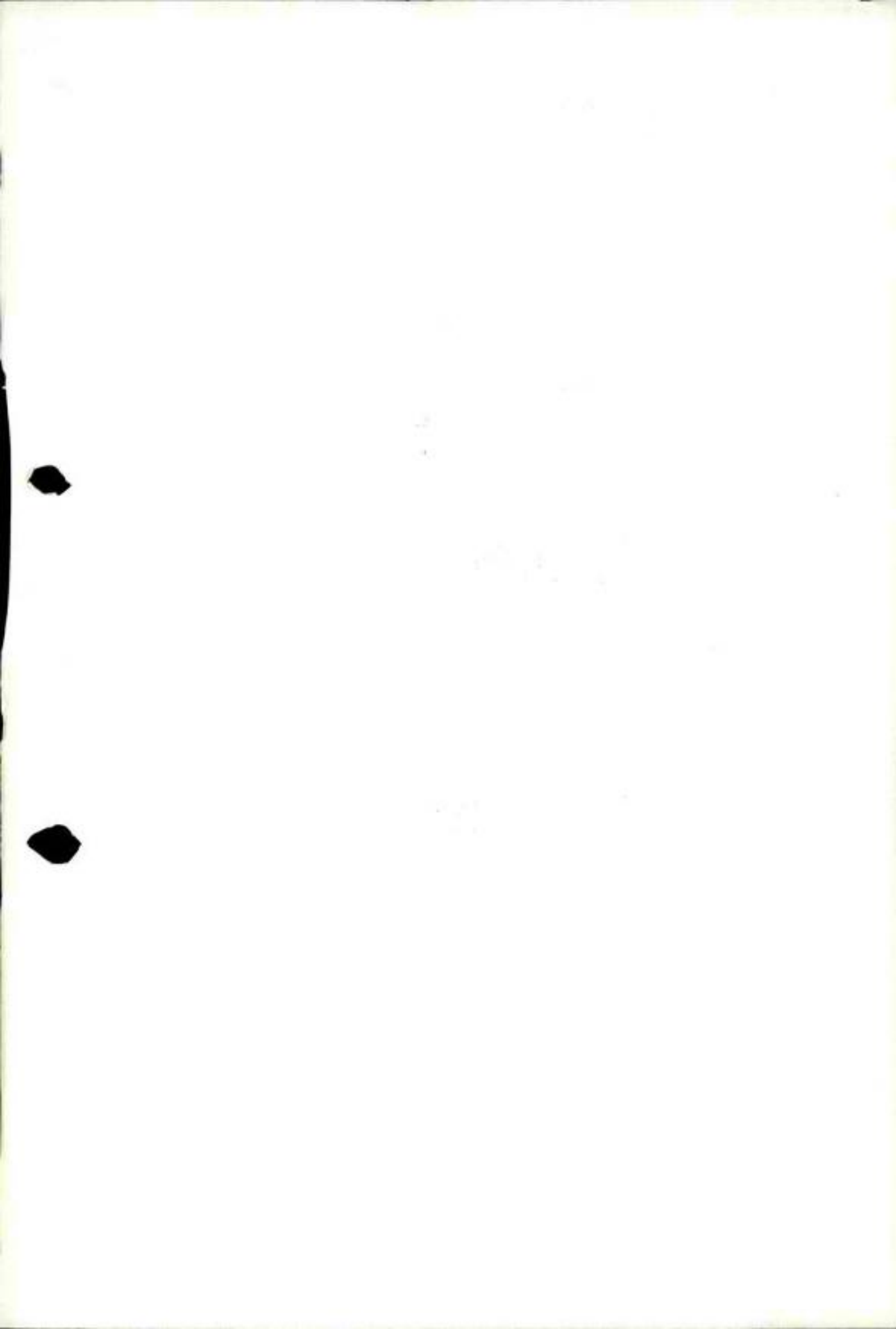
הינך מתבקש לנקוט בצעדים הבאים :

- למסור עותק מדוחות הביקורת ועדת הביקורת במועצה.
- לכנס את מליאת המועצה לדיון מיוחד בדוחות הביקורת ובהמלצות הוועדה.
- להורות את עובדי המועצה לתקן את הליקויים שהועלו בדוחות.
- להגיש דיווח מפורט המאשר את ביצוע האמור עד 31.10.98, כולל התייחסות פרטנית לליקויים שהועלו בדוחות הביקורת.

הממונה על המחוז, מתבקש לנהל מעקב אחר תיקון הליקויים ויישום המלצות הביקורת ע"י
המועצה ולנקוט בצעדים הנדרשים על מנת להבטיח את ביצוע המלצות הביקורת.

בכבוד רב,
שוקי אמרני
מנהל האגף לביקורת
והממונה על החשבונות

העתקים : משרד מבקר המדינה
המנהל הכללי
הממונה על המחוז
המינהל לתיקצוב
האגף לשכר וכ"א ושכר
יו"ר ועדת הביקורת במועצה
רו"ח מעיין
תיק מעקב





המועצה האזורית מגילות

כ"ה סיוון התשנ"ח
19 ביוני 1998



לכבוד
מר שוקי אמרני
מנהל האגף לביקורת
משרד הפנים
ת.ד. 6158
ירושלים 91061

life רב,

הנדון: המועצה האזורית מגילות
מכתב: 112-98 מתאריך ה- 14 ביוני '98

הופתעתי מאוד ממכתבך שבנידון.

מצ"ל שנית הדיווח הנדרש (העתק ממכתבנו אליך מה- 1 בדצמ' 97) אנא עדכנו את
רישומיכם בהתאם.

ככרכה,

בלאו דוד
מזכיר המועצה

העתק: מר מרדכי (מוצי) דהמן - ראש המועצה
מר בני ריקרדו - הממונה ביו"ש

סמך-1750



ב כסלו התשנ"ח
1 בדצמבר 1997

המועצה האזורית מגילות

לכבוד
מר שוקי אמרני
מנהל אגף לביקורת
משרד הפנים
ת.ד. 6158
ירושלים
91004

שלום רב,

הנדון: **מועצה אזורית מגילות -**
ביקורת על הדו"חות הכספיים ל - 31/12/96
מכתב 97 - 300 מיום 4 בנובמבר 1997

אבקש להביא בזאת לידיעתך כי הדו"חות הכספיים המבוקרים ל - 31/12/96 (הן המפורט והן הכספיים), נדנו בוועדת הביקורת של המועצה האזורית מגילות בתאריך 25/11/97 ובמליאת המועצה בישיבתה מסי' 9/97 בתאריך 28/11/97.

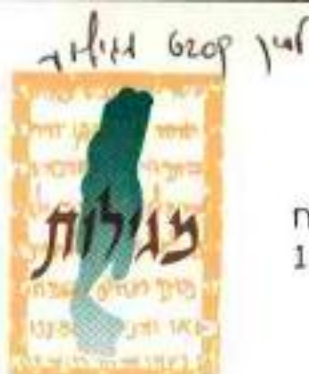
מכתב זה הוא בהתאם לדרישתך במכתבך שבנידון.

ככר, כ

מלאו דוד
מזכיר המועצה

העתק: מר מרדכי (מוצי) דהמן - ראש המועצה
מר בני ריקרדו - הממונה ביו"ש משרד הפנים
מר גדעון בר לב - רוי"ח
הנה"ח
לתיק

סמל-15199



המועצה האזורית מגילות

כ"ב תמוז התשנ"ח
16 ביולי 1998



לכבוד
מר שוקי אמרני
מנהל האגף לביקורת
משרד הפנים
ת.ד. 6158
ירושלים 91061

יום רב

הנדון: המועצה האזורית מגילות
מכתב: 252-98 מתאריך ה- 12 ביולי 98

הריני להביא בזאת לידיעתך כי בדו"ח הביקורת שנערך על ידי רואה החשבון מטעמכם לגבי השנה שהסתיימה ב- 31 בדצמ' 96 "לא נתגלו ליקויים או חריגות מיוחדים שיש בהם להשפיע על תפקודה התקין של המועצה".

לכן הדיווח שהועבר אליך לא כלל פירוט של הצעדים שננקטו למניעת הישנותם של הליקויים (שלא היו!!!).

בנוגע לתפקודה של ועדת הביקורת הנחתי את יו"ר הוועדה להגביר תדירות הישיבות של הוועדה ואת תפקוד הוועדה.

מצ"ל העתק מהדף הרלוונטי מהדו"ח המפורט לתאריך ה- 31 בדצמ' 96.

בכרחה

מרדכי (מוצי) דהמן
ראש המועצה

העתק: מר בני ריקרדו - הממונה ביו"ש
מר דוד בלאו - מזכיר המועצה

תמוז-ט 1827

1. נתונים כלליים על המועצה

- 1.1 מועצה אזורית מגילות מורכבת מישובי צפון ים המלח - מושב ורד יריתו, קיבוץ מצפה שלם, קיבוץ אלמוג קיבוץ בית הערבה, והאחוזות אובנת.
- 1.2 בראש המועצה עומר מר מרדכי דהמן שנבחר לכהונתו ביום 23- ביוני 1993.
- 1.3 המועצה מונה כ-1000 תושבים.
- 1.4 מועד הבחירות האחרונות היה 23 ביוני 1997.
- 1.5 מליאת המועצה מונה 9 חברים (לבד מראש המועצה).
- 1.6 לראש המועצה אין סגנים בשכר או בתואר.

2. עיקרי הממצאים

- 2.1 במהלך הביקורת לא נתגלו ליקויים או חריגות מיוחדים שיש בהם להשפיע על תפקודה התקין של המועצה.
 - בדיקותיו לא העלו בעיות ברישום ובהפעלת עקרונות חשבונאיים המתאימים לרשות מקומית.
 - קיימת הפרדה בין מחלקות הגביה, השכר והנהלת החשבונות אולם, האחריות לכולן היא בידי גזבר המועצה.
 - קיימת ועדת ביקורת שפעולתה מצומצמת. הועדה נתכנסה פעם אחת בלבד בשנת 1996, אולם יו"ר הועדה מבקר מעת לעת במשרדי המועצה.
- 2.2 להלן הממצאים שנתגלו במשך הביקורת:
 - מערכת הנהלת החשבונות והרישום מטהלים בצורה מקצועית ומיומנת על ידי חברת מרג"ד חשבונאים, חברה עם ותק רב בתחום הרשויות המקומיות.

2.3 מעקב אחרי תיקון ליקויים

הביקורת לשנת 1995 הצביעה על הליקויים הבאים:

- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> - לא נוהלו ספרי אגוונטר ודואר נכנס/יוצא - לא תועדו החלטות המועצה בנושאי כספים והשקעות - לא פעלה ועדת הביקורת (יראה הערה) | <ul style="list-style-type: none"> תוקן תוקן תוקן חלקית |
|--|--|

*1996 נשלח יו"ר ועדת הביקורת לקורס רשויות מקומיות בנושא ביקורת כדי לרכיז ידע בנושא. ועדת הביקורת התכנסה פעם אחת לצורך קביעת נהלי עבודה.

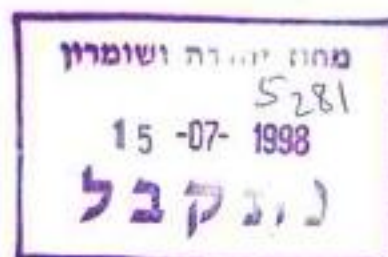
6209-98

1178

מדינת ישראל
משרד הפנים
האגף לביקורת ברשויות המקומיות

ירושלים, י"ח בתמוז התשנ"ח
12 ביולי 1998

סימנו: 252-98



לכבוד
מר דהמן מרדכי
ראש המועצה האזורית
מגילות
שלם רב,

הנדון: תיזכורת - דיווח על תיקון ליקויים
מכתבו: 112-98 מתאריך ה- 14 ביוני 98
מכתבך: מזכיר המועצה מיום 19 ביוני 98

במכתבו התבקשת להגיש דיווח מפורט המאשר את ביצוע הנחיות הביקורת ובכלל זה דיווח על תיקון הליקויים שצויינו בדוחות הביקורת.

במכתבך הבעת פליאה על דרישה זו וצרפת למכתבך פרוטוקול בו נאמר שהמועצה דנה בדוחות הביקורת.

כפי שהוסבר, התבקשת לדווח על תיקון הליקויים וכן על הצעדים שנקטו ע"י המועצה למניעת השנותם של הליקויים, דבר שטרם נעשה.

לאור האמור אודה לך על קבלת הדיווח הנדרש עד 30.8.98.

בכבוד רב,

שוקי

שוקי אמרני
מנהל האגף לביקורת
והממונה על החשבונות

העתקים: המנהל הכללי
הממונה על המחוז
המינהל לתקצוב
יו"ר ועדת הביקורת במועצה
תיק מעקב

מדינת ישראל

משרד הפנים

האגף לכח אדם ושכר ברשויות המקומיות

ירושלים, י"א חשוון תשס"ד

06 נובמבר 2003

6150



לכבוד

מר מרדכי דהמן

ראש המועצה האזורית

מגילות

א.נ.,

הנדון: תקן כח אדם למועצה האזורית מגילות לשנת 2003

סימוכין: בקשתכם מיום 16/9/2003

1. בהתאם לסעיף 24 (ב) לחוק יסודות התקציב ובהתייחס למכתבכם הנ"ל הנני מאשר למועצה האזורית מגילות תקן מוניציפלי לשנת 2003 בשיעור 9.93 משרות, משרות אלו לא כוללות נבחרים ופנסיונרים.
2. תקן יעודי – כמו כן, נבדק התקן היעודי מדו"ח תקצוב מוניציפלי של משרד החינוך ומדו"ח כח אדם של משרד הרווחה. סה"כ תקן יעודי מאושר לשנת 2003 3.91 משרות.

בכבוד רב,

ישראל שפיצר
מנהל האגף

העתק: מר בני ריקרדו, הממונה על מחוז הצפון

מיכל קורנבלום, הממונה על כח אדם ברשומ"ק

מר דוד בלאו, מזכיר המועצה

ת.ד. 6158, ירושלים 91061, קרית בן גוריון, בנין 2,

02-6701565 פקס : 02-5670764



המועצה האזורית מגילות
כ"ב ניסן תשס"ב
04 אפריל 2002



לכבוד
מר ישראל שפיצר
הממונה על כח אדם ושכר ברשויות המקומיות
משרד הפנים
קפלן 2,
ירושלים
שלום רב,

הנדון: המועצה האזורית מגילות – מסגרת כח אדם לשנת 2002

מצ"ל מסגרת כח אדם ושכר של המועצה האזורית מגילות לשנת 2002.
המסגרת אושרה ע"י מליאת המועצה האזורית מגילות בישיבתה 3/2002 בתאריך 26/3/2002.

בברכה,

דוד בלאו
גבר המועצה



העתק:
מרדכי (מוצי) דהמן, ראש המועצה
בני ריקרדו, הממונה ב"ש משרד הפנים
הנהלת חשבונות, מועצה
לתיק

שומר מ 1676

מועצה אזורית מגילות ד.נ. ערבות הירדן, 90666 טל: 02-9943222 פקס 02-9943223



המועצה האזורית מגילות

3 במרס 2002
יטי אדר התשס"ב

מסגרת כ"א לשנת 2002

טבלת שכר

מס' פרק		משרות בפועל	שכר למשרות בש"ח כולל	שכר לעובד בש"ח ממוצע
611	ראש הרשות	1	454,000 ש"ח	454,000 ש"ח
613	מזכירות	3.17	365,000 ש"ח	115,142 ש"ח
621	גזברות	0.50	155,000 ש"ח	310,000 ש"ח
714	שרות וטרינר	0.10	28,000 ש"ח	280,000 ש"ח
722	שמירה ובטחון	2.00	245,000 ש"ח	122,500 ש"ח
731	מהנדס הרשות	2.00	390,000 ש"ח	195,000 ש"ח
771	פתוח הכלכלה	1	120,000 ש"ח	120,000 ש"ח
791	חקלאות	0.33	42,000 ש"ח	127,273 ש"ח
811	מנהל חינוך	0.50	75,000 ש"ח	150,000 ש"ח
813	חנוך יסודי	3.25	250,000 ש"ח	76,923 ש"ח
841	לשכת הרווחה	1.33	215,000 ש"ח	161,654 ש"ח
	סה"כ	15.18	2,339,000 ש"ח	2,112,492 ש"ח

רשם: בלאו דוד
גזבר המועצה

סמור-1032

מדינת ישראל

משרד הפנים

האגף לכח אדם ושכר ברשויות המקומיות

ירושלים, י"ד אדר ב תש"ס

21 מרץ 2000

6150

משרד הפנים

הממונה ביהודה ושומרון

27.03.2000

התקבל

לתיק: 856

לכבוד

מר מרדכי דהמן

ראש המועצה האזורית

מגילות

הנדון: אישור תקן כח אדם לשנת 2000

סימוכין: מכתבך מיום 1/3/98

1. בהתאם לסעיף 24 (ב) לחוק יסודות התקציב ובהתייחס למכתבכם הנ"ל קובע כי תקן מוניציפלי לשנת 2000 הינו 11.10 משרות.
2. יש לציין שעפ"י הנחיות משרדנו סה"כ עלות השכר לא תעלה על 45% מתקציב הרשות המאושר ע"י משרד הפנים (התקציב חייב להיות מאוזן ולא גרעוני).
3. האשור הזה כפוף לתנאי האמור, במידה ובמהלך השנה יתברר כי ההנחיות התקציביות בבסיס התקציב אינן מתממשות ומתהווה גרעון, על רשות להפחית בהתאמה את מסגרת שיא כח האדם, ולפנות למשרדנו לתקן את המסגרת.
4. כאמור אישורנו מסתמך על דווחי המועצה ואין לראות בו משום בסיס לדרישה כלשהיא להגדלת התקציב.

בכבוד רב,

ישראל שפיצר
מנהל האגף

העתק מר בנימין ריקרדו, הממונה על ישובים היהודים ביו"ש
מיכל קורנבלום, הממונה על כח אדם ברשומ"ק

ת.ד. 6158, ירושלים 91061, קרית בן גוריון, בנין 2,

☎ 02-6701420 פקס : 02-5670764

מדינת ישראל
משרד הפנים
האגף לכח אדם ושכר ברשויות המקומיות

ירושלים, י"א תמוז תשנ"ח

05 יולי 1998

6150



לכבוד
מר מרדכי דהמן
ראש המועצה האזורית
מגילות

הנדון: אישור תקן כח אדם לשנת 1998
סימוכין: מכתבך מיום 26/2/98

1. בהתאם לסעיף 24 (ב) לחוק יסודות התקציב ובהתייחס למכתבכם הנ"ל קובע כי תקן מוניציפלי לשנת 1998 הינו 9.00 משרות.
2. יש לציין שעפ"י הנחיות משרדנו סה"כ עלות השכר לא תעלה על 45% מתקציב הרשות המאושר ע"י משרד הפנים (התקציב חייב להיות מאוזן ולא גרעוני).
3. האשור הזה כפוף לתנאי האמור, במידה ובמהלך השנה יתברר כי ההנחיות התקציביות בבסיס התקציב אינן מתממשות ומתהווה גרעון, על רשות להפחית בהתאמה את מסגרת שיא כח האדם, ולפנות למשרדנו לתקן את המסגרת.
4. כאמור אישורנו מסתמך על דווחי המועצה ואין לראות בו משום בסיס לדרישה כלשהיא להגדלת התקציב.
5. תקן יעודי מאושר לשנת 1998 ישלח אליכם בהקדם.

בכבוד רב,

ישראל שפיצר
מנהל האגף

העתק מר בנימין ריקרדו, הממונה על ישובים היהודים ביו"ש
מיכל קורנבלום, כח אדם ברשומ"ק

ת.ד. 6158, ירושלים 91061, קרית בן גוריון, בנין 2,
☎ 02-6701420 פקס : 02-6701572

1928-1929
1928-1929
1928-1929

אין סטט גילות



המועצה האזורית מגילות

ל שבט התשנ"ח
26 בפברואר 1998



לכבוד
מר ישראל שפיצר
מנהל האגף לכ"א ושכר ברשויות המקומיות
קרית בן גוריון
בנין 2
ת.ד. 6158
ירושלים 91061

לעזרת רב

הנדון: **המועצה האזורית מגילות -**

מסגרת כ"א 1998

מכתבכם מה- 1 בפבר' 98

מצ"ל מסגרת כ"א שלנו לשנת 1998 כולל עלויות שכר.

מסגרת זו אושרה במליאת המועצה בישיבתה מס' 1/98 בתאריך 20/2/98.

הנתונים מועברים אליך בהתאם לסעיפים 24 (ב'), ו- 29 לתיק יסודות התקציב
התשמ"ה 1985.

כברכה,

באהבה

בלאו דוד
מזכיר המועצה

העתק: מר מרדכי (מוצי) דהמן - ראש המועצה
מר בני ריקרדו - הממונה ביו"ש
הנה"ח - מועצה
לתיק

שכר-16250

מדינת ישראל
משרד הפנים
הממונה על היישובים היהודיים ביהודה ושומרון

כ"ג בתמוז תשנ"ז
28 ביולי 1997
תיק: מגילות
מס': 6150/120-97

לכבוד
מרדכי (מוצי) דהמן
ראש המועצה האזורית מגילות

שלום רב,

הנדון : כח אדם
סימוכין : מכתב מיום 23.7.97

נוהל הטפול בבקשות לפטורים מחובת קיצוץ מצבת כח אדם פורט בחוזר המנכ"ל המוזכר במכתבך שבסימוכין (חוזר 5/97 מיום 9.7.97). בעמוד 6 תחת הכותרת ועדת חריגים נאמר:

"ועדת חריגים משותפת למשרדי הפנים והאוצר תהיה רשאית לאשר שיעור קיצוץ נמוך מזה שנקבע בהחלטה וזאת בהתאם למפורט להלן:

1. בשנים 1995-1996 בוצע ברשות המקומית קיצוץ כח אדם בשיעור של 5% לפחות.

2. היקף התושבים ברשות המקומית גדל במהלך שנת 1996 בשעור גבוה מ-7% בהתאם לנתוני מרשם האוכלוסין."

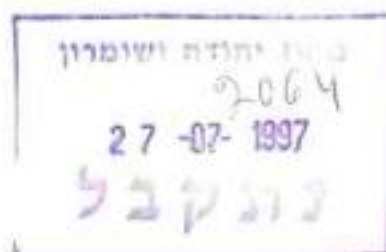
בהתאם לאמור לעיל - אני מעביר העתק מכתבך לידי מר ישראל שפיצר ממשרדנו המתבקש להעבירו לדיון בועדת החריגים.

בכבוד רב,

בנימין ריקרדו
הממונה בי"ש



י"ח תמוז התשנ"ז
23 ביולי 1997



לכבוד
מר בני ריקרדו
הממונה ביו"ש
רמי התאנה 2
גבעת זאב

לשם רב,

**הנדון: המועצה האזורית מגילות -
כוח אדם**

אבקשך לפטור אותנו מהחובה לקצץ במצבת כוח האדם אצלנו. (הנחית מנכ"ל משרד הפנים חוזר מס' 5/97) זאת מהטעמים הבאים:

1. מצבת כוח האדם שלנו נמוכה משיא התקן המאושר ע"י משרד הפנים.
2. מספר התושבים הרשומים אצלנו בהתאם לנתוני מרשם האוכלוסין גדל בשנת 1996 בשיעור של 12.6%.
3. לרשות שלנו אין גירעון כספי.

ככרחה,

מרדכי (מוצי) דהמן
ראש המועצה

העתק: מר ישראל שפיצר - משרד הפנים
מר שמואל הייזלר - משרד הפנים
מר דוד בלאו - מזכיר המועצה

שנר-1332

מדינת ישראל
משרד הפנים
לשכת הממונה ביהודה ושומרון

כ"ט בסיון התשס"ג
29 ביוני 2003
תיק: 6151/מגילות
מס': 515-03

לכבוד
דוד בלאו
גזבר המועצה האזורית
מגילות

שלום וברכה,

הנדון: תלונה של משפחת [REDACTED] בנושא אפליה בהנחה מארנונה

למצורף:

אנא תגובתך. האם החלטות מחלקת הגביה נשענות על פי מדיניות ברורה שנקבעה על ידי המועצה בדבר מתן הנחות מארנונה לפי תקנות הסדרים במשק המדינה (הנחות וארנונה), התשנ"ג-1993?

בכבוד רב,

בנימין ריקרדו
הממונה ביהודה ושומרון

העתק: משפחת אורון, ורד יריחו 90688

25.6.03



לכבוד
בני ריקרדו
משרד הפנים

בני שלום!

שלחתנו לך בעבר מספר התכתבויות בינינו לבין מועצה אזורית מגילות בדבר ההנחה בארנונה.

ו צ"ב מכתב נוסף בנדון.

נימוקי הועדה לעניות דעותנו אינם מספקים ומתחמקים ולהערכתנו ישנה כאן מגמה אישית נגדנו ולא עניינית.

זאת בנוסף בימים אלו קיבלנו את מכתב הועדה בדבר ההנחה בארנונה לשנה זו אשר עומדת על 25% בלבד. בשנה שעברה קיבלנו 50% ובשנים עברו קיבלנו יותר. כך שישנה מגמה משנה לשנה להוריד לנו את ההנחה. ברצוני לציין שהמצב הבריאותי לא השתנה ואף הוחמר אחוזי הנכות נשארו על 75%, וכמו כן המצב הכלכלי.

נשמח אם נוכל לקבל את תגובתך או לחלופין שתפנה אותנו למי שמוטפל בנושא.

בברכה,



10.6.03

ליכוד
בלאו דוד
מוא"ז מגילות

בלאו שלום!

לצערנו לאורך כל הדרך משפחת [REDACTED] כמוא"ז מגילות מופלאת לרעה ביחס למשפחות אחרות שמצבם הבריאותי והכלכלי הרבה יותר טוב (בלי לנקוף בשמות).

במכתבים קודמים בנושא ההנחה בארנונה כתבת "לשון החוק" ועכשיו אינך מראה את "לשון החוק" ואתה חוזר לועדה שהיא המחליטה.

בנוסף כתבנו תכונת לפני ישיבת הועדה שמשקולים צרים ואישיים מר יחיאל הדס הצהיר שמשפחת [REDACTED] גם אם מגיעה להם הנחה הוא ידאג לתת את המינימום ואכן כך קרה, כמו שלמשפחות אחרות הוא הצהיר שידאג שלא יקבלו כלל הנחה והם אכן לא קיבלו ומשפחות שמקורבות אליהן קיבלו.

[REDACTED] נכה 75% ואין ביכולתה לעבוד ולפרנס. בנוסף לפני כשנה לקחנו הלוואה של 300,000 ₪ בנוסף להלוואות אחרות, דבר שהכפיל את הנטל על המשפחה.

סיוע בנושא הצימודים אנחנו היחידים שהראנו הכנסות והוצאות והגשנו חשבוניות - קיבלנו את הסכום הנמוך ביותר משאר המשפחות - וגם כאן לא מוכן השיקול.

הבטחה של ראש המועצה בסיכום פגישה איתו לבטל את הארנונה על החממה כנגד הסכמתי לחתום על סכום הסיוע לצימודים הנמוך ביותר שהוצא לנו, לא התממשה ואנחנו עדיין מקבלים מכתבים מעורך הדין של המועצה. חממה זו אשר הוותה אפיק נוסף בנסיון למצא פרנסה והננו היחידים במועצת מגילות, בקעת הירדן, בנימין ומרכז הארץ, אשר נאלצו לשלם ארנונה כה גבוהה על משתלה.

בנוסף, טרם קיבלנו התייחסות לסעיף הנחה על 70 מ"ר בלבד - "לשון החוק".

בברכה,

[REDACTED]

וועתק: מוצי דהמן - ראש המועצה.
איציק וייס - החטיבה להתיישבות
בני ריקרדו - משרד הפנים.

מגילת ים המלח

י"ז סיון ותשס"ג
17 יוני 2003

לכבוד

מושב ורד יריחו

שלום רב,

הנדון: המועצה האזורית מגילות ים המלח - מכתבכם מיום 10/6/2003

איני מקבל את טענותכם בדבר קיפוח ו/או הפליה לרעה.

למיטב הבנתי סוגיית ההנחה על 70 מ"ר בלבד נענתה במכתבי הקודם אליכם.
כך שאין מקום לטענות שלא קיבלתם התייחסות לסעיף זה.

בתקווה לימים טובים יותר.

בברכה,

דוד בלאו
מנהל האחזקה

העתק:

מרדכי (מוצי) והמק, ואש המועצה
לתיק

שחור מ 2263

מדינת ישראל

משרד הפנים

האגף לכח אדם ושכר ברשויות המקומיות

ירושלים, י"ז אייר תשס"ב

29 אפריל 2002

6150



לכבוד

מר מרדכי דהמן

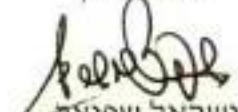
ראש המועצה האזורית

מגילות

הנדון: אישור תקן מוניציפלי לשנת 2001

1. בהתאם לסעיף 24 (ב) לחוק יסודות התקציב ובהתייחס למכתבכם הנ"ל נקבע כי תקן מוניציפלי לשנת 2002 הינו 11.1 משרות.
2. אישורנו מסתמך על דווחי המועצה ואין לראות בו משום בסיס לדרישה כלשהיא להגדלת התקציב.

בכבוד רב,


ישראל שפיצר
מנהל האגף

העתק: בנימין ריקרדו, הממונה על ישובי יו"ש
מיכל קורנבלום, הממונה על כח אדם ברשומ"ק

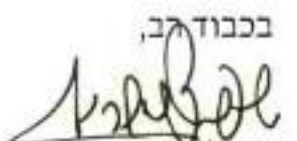
מדינת ישראל
משרד הפנים
האגף לכח אדם ושכר ברשויות המקומיות

ירושלים, י"ז אייר תשס"ב
29 אפריל 2002
6150

לכבוד
מר מרדכי דהמן
ראש המועצה האזורית
מגילות

הנדון : אישור תקן מוניציפלי לשנת 2002

1. בהתאם לסעיף 24 (ב) לחוק יסודות התקציב ובהתייחס למכתבכם הנ"ל נקבע כי תקן מוניציפלי לשנת 2002 הינו 9.6 משרות.
2. אישורנו מסתמך על דווחי המועצה ואין לראות בו משום בסיס לדרישה כלשהיא להגדלת התקציב.

בכבוד רב,

ישראל שפיצר
מנהל האגף

העתק : בנימין ריקרדו, הממונה על ישובי יו"ש
מיכל קורנבלום, הממונה על כח אדם ברשומ"ק

**משרד הפנים
מנהל שירות העובדים**

**תקן ייעודי במסגרת כוח אדם לשנת 2001
מגילות**

1.00		סה"כ משרד הפנים (משרות יעודיות)
	0.5	1. בטחון כללי
	0.5	2. מחסני הג"א
	--	3. מצילי ים
	--	4. כבאות
	--	5. רופאים וטרינרים
7.83		סה"כ תקן משרד החינוך והתרבות
	4.68	1. סה"כ בני ילדים
	3.84	1.1 עוזרות לגננות
	0.84	1.2 גני מועדון
	3.15	2. סה"כ חינוך יסודי וחט"ב
	0.57	2.1 מזכירים
	1.58	2.2 שרתים
	--	2.3 סל תלמיד חט"ב
	--	2.4 חינוכאים
	0.5	2.5 פסיכולוגים
	--	2.6 סייעות
	0.5	2.7 קציני בטחון
	--	2.8 קציני בקור סדיר
	--	2.9 לבורנטים וספרנים
	--	3. סה"כ חינוך על יסודי
	--	3.1 משרות הוראה
	--	3.2 משרות מינהלה
	--	4. סה"כ פרויקט רווחה חינוכית
	--	4.1 פרויקט רווחה חינוכית
	--	5. סה"כ נהגי אוטובוסים - מוא"ז
	--	5.1 נהגי אוטובוסים - מוא"ז
	--	6. סה"כ משרות בקודש - מוא"ז
	--	6.1 משרות בקודש - מוא"ז
1.33		סה"כ תקן משרד העבודה והרווחה
	1.33	1. משרות הלשכה לשירותים חברתיים
	--	2. משרות רווחה מעבר לשיא כ"א
--		סה"כ תקן המשרד לאיכות הסביבה
	--	1. תקן המשרד לאיכות הסביבה
--		סה"כ תקן משרד הבריאות
	--	1. רפואת שיניים
	--	2. תחנת בריאות המשפחה
--		סה"כ משרות מותנות בהכנסה יעודית אחרת
	--	1. משרד הביטוי והשיכון (שיקום השכונות)
	--	2. הרשות למלחמה בסמים
	--	3. בפרויקטים מיוחדים
10.16		סה"כ כללי

מדינת ישראל
משרד הפנים
הממונה על היישובים ביהודה ושומרון

ד' באלול תשס"א
23 באוגוסט 2001
תיק: אג"ר
מס: 6152/754-01

לכבוד
ראש המו"מ / המוא"ז / עיריית שקד

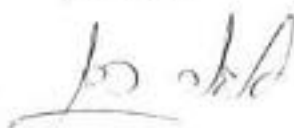
שלום רב,

הנדון: השתלמות למפקחי בניה.

בחודשים אוקטובר - נובמבר 2001 תיערך השתלמות למפקחי בניה מהועדות המקומיות והמחוזיות, ואנו עושים מאמץ לשלב מפקחי בניה מהרשויות המקומיות ביהודה ושומרון בהשתלמות זו.

על כן הנך מתבקש להעביר אלינו בדחיפות את רשימת מפקחי הבניה של הרשות.

בכבוד רב,



אבנר כהן
מרכז (קצין מחוז) לישובים

* * * TRANSMISSION RESULT REPORT (26.AUG.2001 10:09) * * *

TTI HAMEMUNE BEYOSH

DATE	TIME	ADDRESS	MODE	TIME	PAGE	RESULT	PERS. NAME	FILE
26.AUG.	10:09	MEGILOT REGIONAL CO TES		0'24"	P. 1	OK		126

: BATCH
M : MEMORY
S : STANDARD

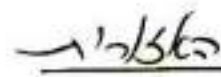
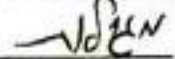
C : CONFIDENTIAL
L : SEND LATER
D : DETAIL

\$: TRANSFER
@ : FORWARDING
F : FINE

P : POLLING
E : ECM
> : REDUCTION

מדינת ישראל
משרד הפנים
לשכת הממונה ביהודה ושומרון

ה' באלול התשס"ג
2 בספטמבר 2003
תיק: 6154/כללי
מס': 708-03

לכבוד
גזבר המועצה



שלום וברכה,

הנדון: דווח למשרד הפנים בנושא הלנות שכר

בהמשך לחוזרי מנכ"ל 3/2003 ו- 4/2002, נשלח אליכם מכתב בתאריך כ"ג באייר התשס"ג (25.5.03) ממר אלכס מריס – ראש ענף שכר ברשומ"ק, ובו רשימת שאלות בנושא שכר, אשר הרשות היתה אמורה להשיב עליהן.

מצ"ב המכתב לנוחותכם.

נמסר לנו מהאגף לכ"א ושכר ברשויות המקומיות, כי טרם נתקבלה תשובתכם למכתב המצ"ב.

אנו מבקשים כי תעבירו את תשובתכם בהקדם למר אלכס מריס, עם העתק אלינו.

הנני מאחל לך ולבני ביתך שנה טובה ומבורכת וכתובה וחתימה טובה.

בכבוד רב,



אבנר כהן
מרכז תקציבים (ישובים יהודים)

מדינת ישראל
משרד הפנים
האגף לכ"א ושכר ברשויות המקומיות

בס"ד, ירושלים, י"א בתמוז התשס"א
2 ביולי 2001
שמ. 2150-2001

תיק: 6150



לכבוד
מר מרדכי דהמן
ראש מועצה אזורית
מגילות

אדון נכבד,

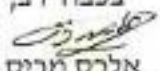
הנדון: אישור חוזה בכירים – מזכיר/גזבר המועצה האזורית מגילות

הריני לאשר קבלת חומר שבסימוכין על כל מצורפיו.

1. חוזה העסקתו של מר דוד בלאו – מזכיר/גזבר המועצה, נבדק על ידינו והוחלט לאשר את שכרו לא יעלה על 100% משכר בכירים זרעה 1 100% משרה, בהתאם לחוזר המשותף של מנכ"ל משרד הפנים והממונה על השכר במשרד האוצר מיום 23.3.93.

2. הוצאות משתנות ניתן לשלם לעובד בשיעור של 100% משרה, עד 1,000 ק"מ בחודש עפ"י דיווח מפורט על ביצוע בפועל ולא באופן גלובלי.

3. נא להעביר אלינו חוזה מתוקן בהתאם לאמור לעיל ובצרף תלוש משכורתו לחודש 7/2001.

בכבוד רב,

אלכס מריס
ראש ענף שכר ברשומ"ק

העתקים:
מר ישראל שפיצר - מנהל אגף כח אדם ושכר ברשויות המקומיות
מר שמואל נחמני - מנהל יחידת האכיפה לטיפול בחריגות שכר, משרד האוצר
מר יואל ינון - ממונה פיקוח ובקרת שכר ברשומ"ק
מר בנימין ריקרדו - ממונה על הישובים ביו"ש, משרד הפנים
תיק מעקב
תיק חוזים



לכבוד
מר שמואל נחמני
לשכת הממונה על השכר באוצר
משרד האוצר
ירושלים

life רב,

הנדון: המועצה האזורית מגילות מהנדס המועצה חוזה בכירים

מצ"ל העתק מחוזה העסקתו של מהנדס המועצה שלנו מר לואיס סוקולובסקי.
הנ"ל נבחר לשמש כמהנדס המועצה ע"י וועדת בחינת כח אדם בתאריך 29/10/2000.
החוזה אושר ע"י מליאת מועצת הרשות בישיבתה 9/2000.

בברכה,

בלא זוד
מזכיר המועצה

העתק:
מרדכי (מוצי) דהמן, ראש המועצה
ישראל שפיצר, משרד הפנים
בני ריקרדו, משרד הפנים
לתיק

שסור מ 833

לפני ראש גזילה



23 באפריל 1999
ז אייר התשנ"ט

המועצה האזורית מגילות



לכבוד : מר ישראל שפיצר
משרד הפנים
ת.ד. 6158
ירושלים

לפני רב

הנדון : המועצה האזורית מגילות - נתוני שכר
מכתב 6150 מ- 12/4/99

אבקש להסב את תשומת ליבך לכך שהפקת תלושי השכר של העובדים שלנו לא
מבוצעת ע"י החברה לאוטומציה.

אנו מפיקים את תלושי השכר ע"י הנהח"ש של המועצה, באמצעות תוכנת שכר של
חברת מלל.

למותר לציין שאנו נעביר אליכם כל אינפורמציה אותה תבקשו מאיתנו.

בברכה,
כלאו דוד
גזבר המועצה

העתקים : מרדכי דהמן - ראש המועצה
✓ בני ריקרדו - הממונה על הישובים ביו"ש
הנהח"ש
לתיק

למין 154 גזילות

מגילות

כ"ה שבט התשנ"ט
11 בפברואר 1999

המועצה האזורית מגילות



לכבוד,
מרי יוסי כהן
סגן הממונה על השכר
משרד האוצר
קירית הממשלה
ירושלים

יום רב.

הנדון: המועצה האזורית מגילות - חוזה בכירים מהנדס המועצה

אבקשך להביא בזאת לידיעתך כי החל מ - 1/1/99 גדל היקף המישרה של מהנדס המועצה, המועסק אצלנו בחוזה בכירים ל - 0.98 משרה, (היקף המישרה הקודם היה 0.6 מישרה).

הגדלה זו אושרה ע"י מליאת המועצה בישיבתה מס' 1/99.

בברכה,

דוד בלאו
מזכיר המועצה

העתק: מרדכי דהמן - ראש המועצה
✓ בני ריקרדו - הממונה ביו"ש
לתיק העובד

שומר - 2215

למך 6154 זילא



המועצה האזורית מגילות

ל שבט התשנ"ח
26 בפברואר 1998



לכבוד
מר יוסי כהן
סגן הממונה על השכר
משרד האוצר
ירושלים

life רב

**הנדון: המועצה האזורית מגילות -
חוזה בכירים**

אבקש להביא בזאת לידיעתך כי מהנדס המועצה מועסק אצלנו בהתאם לחוזה בכירים.

החוזה נבדק ואושר ע"י היועץ המשפטי של המועצה.

מצ"ל:

- א. העתק מהחוזה.
- ב. העתק מפרוטוקול ישיבת מליאת המועצה בה אישרה המועצה העסקת מהנדס הרשות בחוזה בכירים.

כברכה,

כ"א אדר א' תשנ"ח

בלאו דוד
מזכיר המועצה

העתק: מר מרדכי (מוצי) דהמן - ראש המועצה
מר בני ריקרדו - הממונה ביו"ש
לתיק העובד

18220-09