

מדינת ישראל

גנזך המדינה

הר אצור

בקורת

(בואה חשקין)

משרד הפנים

ת"ק מא' -

8/96

מ:

10/99

עד:



שם תיק: בקורת | רואה חשבון | הר אדר

60470/9-גל מנחם פריד

מיוזקה פריט 6w000000

כתובת 3-12-6-306-3 תאריך הדפסה 25/08/2018

מחלקה

מחלקה
מאמר ו רשמי
יו"ר מאמר ו רשמי

לשון סוף ה' א"ת

ש.מ. 1999-213

ניסח א. י. גיל
ג' יצג אגף חשב'ה ק.י.ו.ק. 18.10.99

הר הדר

ביקורת במועצות מקומיות ממונות

סה"כ התגלו 73 ליקויים שונים.

31 ליקויים: לטענת המועצה אין מדובר בליקויים וקיימים חילוקי דעות בינה לבין המבקר.

7 ליקויים: לטענת המועצה לא ניתן לנהוג אחרת במועצה ממונה.

17 ליקויים: חוסר תשומת לב של העוסקים בנושא.

18 ליקויים: חוסר ידע (בעיקר בתחומי: רכש, ניהול מחסנים ואינוונטר וניהול עובדים)

הר-אדר

ממצאי הביקורת				סיבת הליקוי	
למזר ההסברים שניתנו אין זה ליקוי		בנסיבות הספציפיות אובלסיה/ זמן כהונה לא ניתן לנהוג אחרת	חוסר תשומת לב הנזקים בנושא	חוסר ידע של הנזקים בנושא	
התנתקות הישוב מהמועצה האיזורית ■ לא הועבר החלק היחסי של תקציב הועד המקומי. ■ המועצה שילמה עבור פינוי אשפה סכום גבוה ממה ששולם לקבלן לאחר מכן. ■ דו"ח כספי על פעילות הועדה המקומי - שלא לפי הנחיות משרד הפנים. הערות לנושא ה"ק"מ ג"ל ב"מ במ"מ שיטתן האזור לא מסתמך הפנים - לא חלה חובה למנוח ח"ה למנוח ביקור סלום ב"מ במ"מ ח"ה הא"מ					
X					
X					
X					
יחסי נומלין בין המועצה לעמותת הר-אדר ■ צרכניה - העמותה קיבלה דמי השכירות, ולא הועד. כמו כן החוזה לא בויל כנדרש ולא צורפה ערבות. ■ העמותה חייבת למועצה 49,528 ש"ח. הערות לנושא					
			X		
		X			
תשתית ומערכת אירגונית ■ אין למועצה נהלים המסדרים שמירה על מסמכים. ■ חסרים נהלים פנימיים לנושאים - עבודת המועצה, וועדותיה, מעקב אחר ביצוע החלטות, הכנת נהלים ופרסומם. טיפול בדואר... ועוד הערות לנושא במסגרת הארגון אולם אין (נהלים) אלא הנחיות					
		X			
		X			

סיבת הליקוי				ממצאי הביקורת
חוסר ידע של חשופים בנושא	חוסר תשומת לב של החשופים בנושא	בטיבות הספציפיות אוכלוסייה/זמן כהונה ניתן לנהוג אחרת	לאור ההסברים שניתנו אין זה ליקוי	
		X		טיפול מועצת הרשות וועדותיה
			X	■ המועצה לא הקפידה על התכנסות ועדות החובה.
		X		■ התקיימו שתי ישיבות מועצה ללא קוורום (המוכר לא מקפיד על רישום מאחרים).
	X			■ לוועדות רשות מינו רכזים בלבד, וחלק לא התכנסו.
			X	■ ועדה לתכנון ובניה - המהנדס לא חתם על פרומוקולים ולא היה מספור הישיבות.
			X	■ המועצה לא מינתה ועדת תמיכות ועפ"כ העניקה תמיכות.
			X	■ פרומוקולים של ישיבות נרשמו בכתב יד, ולא תמיד נחתמו.
הערות לנושא				
	X			דו"חות כספיים
	X			■ המועצה לא הקפידה על הכנת והגשת הדו"חות במועד.
				■ חוסר הקפדה על הכנת והגשת הדו"חות השנתיים במועד.
X				■ הכנת הדו"חות הכספיים - ליקויים סבירים ומהותיים במידת הוצאות והכנסות.
הערות לנושא				
			X	ביצוע התקציב
			X	■ בסעיפי התשלומים היו סעיפים בהם הביצוע נבזז או נמוך מהתקציב המוצע. (סעיף 10 איון).
			X	■ הכנסות עצמיות נמוכות מהמוכן. (אגרות הבנייה לא נגבו בשל עיכובי מינהל מקרקעי ישראל).
			X	■ הכנסות ממענק כללי היתה סטייה מעל לתקציב.
			X	■ התקציב לא מילא את יעודו ככלי לבקרה ופיקוח.
הערות לנושא				

סיבת הליקוי				ממצאי הביקורת
חוסר ידע של העוסקים בנושא	חוסר תשומת לב של העוסקים בנושא	בגסיכות הספציפיות אובלוסיה/ ומן בהנה לא ניתן לנהוג אחרת	לאור ההסברים שניתנו אין זה ליקוי	
	X			חקציבי פיתוח
	X			■ ביצוע תכ"רים לפני קבלת אישור הממונה.
	X			■ ביצוע קיוונים בין תקבולים ותשלומים.
	X			■ אי סגירת תכ"רים
הערות לנושא				
				גביית מיסים
X				■ גבייה ע"י פקידות במועצה שלא הוכשרה לכך.
X				■ אי עריכת בדיקות פהע של כספים בקופה והשוואתם לרישומים.
X				■ אי החתמת העובדים המחזיקים בקופות על התחייבות להחזרת הכספים.
			X	■ המועצה לא פנתה להכרה נוספת לשירותי כבלים לקבלת הצעה.
			X	■ התווה עם חברת הכבלים הפך את המועצה "לקבלן משנה" של החברה.
X				■ שירותי אמבולנס - לא נמצא הסכם מחייב ובר חוקף בין המועצה למספקי השירות.
			X	■ המועצה לא הותמת על מופס איכלוס בשל מיקומה ביו"ש.
			X	■ המועצה לא נקמה בכל צעדי האכיפה נגד חייבי ארנונה.
הערות לנושא				

סיבת הליקוי				ממצאי הביקורת
חוסר ידע של העוסקים בנושא	חוסר תשומת לב של העוסקים בנושא	בגסיבות הספציפיות/אובלסיה/זמן כהונה לא ניתן לנהוג אחרת	לאור ההסברים שניתנו אין זה ליקוי	
				העסקת עובדים
X				■ רישום שעות העבודה - 2 עובדים לא הקפידו על רישום נכחות, במקרים שבהם היה רישום ידני - הדבר לא אושר ע"י ממונה.
	X			■ לא נחתם חוזה העסקה עם הנוצר והמזכיר.
	X			■ נמצא מקרה אחד (בבריקה מדגמית) שבו לא צויינה תקופת ההעסקה.
		X		■ גובר המועצה ומזכירת ראש המועצה התקבלו ללא מכרז למרות שדרגתם מחייבת זאת.
			X	■ אין למועצה נוהל להעסקת עובדים לתקופת ניסיון.
X				■ לא הונפקו לעובדים החדשים כתבי מינוי המפרטים את תחומי אחריותם וסמכויות.
X	X			■ המועצה לא הקפידה לשלוח עובדים לבריקה רפואית מרם קבלתם לעבודה.
				הערות לנושא
			X	תוספות שכר
			X	■ ניתן גמול ניהול למספר עובדים.
			X	■ ניתנה תוספת כונונה ללא צורך בדיווח.
			X	■ ניתנה תוספת אחזקה מלפון לעובד שהפלאפון הפרטי של משמש לצורך עבודה.
			X	■ ניתנה תוספת לאחראי ביטחון.
X				■ ניתנה תוספת תפקיד אשר הבסיס לקבלתה כלל את גמול הניהול.
	X			■ המועצה מעניקה תוספת "פרשי נסיעות".
			X	■ העובדים אינם מדרווחים על נסיעות (קילומטרז').
			X	■ פסיכולוג ב- 25 משרה קיבל אחזקת רכב 100%.
				הערות לנושא

ממצאי הביקורת				סיבת הליקוי
ללאור ההסברים שניתנו אין זה ליקוי	בנסיבות הספציפיות אובלוגסיה/ זמן כהונה לא ניתן לנהוג אחרת	חוסר השומת לב של העוסקים בנושא	חוסר ידע של העוסקים בנושא	
דו"חות כספיים ■ המועצה לא הקפידה על הכנת והגשת הדו"חות במועד. ■ חוסר הקפדה על הכנת והגשת הדו"חות השנתיים במועד. ■ הכנת הדו"חות הכספיים - ליקויים סכניים ומהותיים במידת הוצאות והכנסות.				
הערות לנושא				
ביצוע התקציב ■ בסעיפי התשלומים היו סעיפים בהם הביצוע נכזה או נמוך מהתקציב המוצע. (סעיף איוון). ■ הכנסות עצמיות נמוכות מהמוכן. (אגרות הבנייה לא נכד בשל עיכובי מיהול מקרבני ישראל). ■ בהכנסות ממענק כללי היתה סטייה מעל לתקציב. ■ התקציב לא מילא את יעודו ככלי לבקרה ופיקוח.				
הערות לנושא				
חוזים ומכרזים ■ המועצה העסיקה קבלנים בלי שחתמה עמם חוזה. ■ המועצה העסיקה קבלנים לאחר שפקע חוקף החוזה.				
הערות לנושא				

ממצאי הביקורת				סיבת הליקוי
לאור ההסברים שניתנו אין זה ליקוי	בנוסחות הספציפיות אוכלוסיות ומן בהנהגה לא ניתן לנהוג אחרת	חוסר השוואה לב העוסקים בנושא	חוסר ידע של הפוסקים בנושא	
תמיכות				
	X			■ לא היו קריטריונים כתובים למתן תמיכות.
	X			■ לא מונה מפקח לשימוש בכספי התמיכות.
	X			■ המועצה העניקה תמיכה לנוף שלא הניש דו"ח כספי.
	X			■ המועצה איפשרה להנעת נוער להשתמש במתקני המועצה בלי אישור ועדת תמיכות.
הערות לנושא				
רכש וקניות				
			X	■ המועצה לא מינתה קו"ן.
			X	■ למועצה אין רשימת ספקים.
			X	■ לא נוהל מעקב אחר הומנות שהוצאו וטרם נחקבלו.
			X	■ התבצעו רכישות מבלי שהתקבלו מספר הצעות.
			X	■ המועצה אינה בודקת לפני כל הומנה את היתרה התקציבית העומדת לצורך הרכישה.
הערות לנושא				
רישוי עסקים				
	X			■ אין בקרה, מעקב, נחלים, אכיפה וגורם מינהלי במועצה לטיפול ברישוי עסקים.
		X		■ העסקים שפעלו ללא רישיון הם: מינימרקט
			X	מגרסה
			X	אנמנות מוטורולה

הערות לנושא

<u>ניהול מחסים ואינוונטר</u>				
■ אין כרטיס מלאי לפי סוג וכמות.				X
■ אין ספירת מלאי.				X
■ ציוד אינו מסומן בסימן היכר.			X	
■ לא מונה שובד לרשם הכנסים של המועצה.				X

הערות לנושא

<u>חוקי עזר</u>				
■ האגרה שהוטלה בחוק העזר שמירה אינה מכסה את עלות השמירה			X	

הערות לנושא

<u>ביקורת פנימית</u>				
■ ועדת הביקורת לא פעלה תקופות ארוכות.				X
■ סרס מונה מבקר פנימי.		X		

הערות לנושא

מדינת ישראל

משרד הפנים

הממונה על הישובים ביהודה ושומרון

ו' באייר תשנ"ט
22 באפריל 1999
תיק: הר-אדר
מס': 6190/337-99

סיכום ישיבה

הנושא: ליקויים שהתגלו בביקורת רו"ח

השתתפו: יצחק בלק, ראש המועצה.
בנימין ריקרדו - הממונה.

הליקוי: נמצאו ליקויים טכניים ומהותיים במיון ההוצאות וההכנסות בין הסעיפים והפרקים השונים.
מנהל החשבונות (קבלן) קיבל הוראות מתאימות והנושא תוקן בשנת 1999.

הליקוי: נמצא כי המועצה ביצעה קיזוזים בין התקבולים ותשלומים בתב"רים של שנת 1997 וזאת בניגוד להנחיות.
נפתחו קרנות לעבודות פיתוח לא מיועדות. עודפי התב"רים מועברים לקרן וכל התב"רים הפתוחים אוזנו.
יש לציין כי בטיוטת הדו"ח נאמר: "יש לציין כי בשנת 1998 המועצה פעלה כמתחייב מההנחיות". לא ברור מדוע הושט משפט זה מהדו"ח הסופי.

הליקוי: פקידת הגבייה לא קיבלה הכשרה מספקת ולא ניתן לקבל נתונים על מקומות הגבייה של תשלומי התושבים ויתרות הקופה.
הפקידה קיבלה הכשרה על ידי גזבר המועצה "ON THE JOB TRAINING".

הליקוי: לא נערכו בדיקות פתע של הכספים בקופה.
בשנת 1999 נכתב נוהל החזקת קופה ויערכו בדיקת פתע כנדרש.
(ר' נספח).

הליקוי: קבלה מס' 131 מתאריך 24.10.96 ניתנה על סמך תשלומים שהתקבלו במועצה לפני כשמונה חודשים. לגזבר הוער על הפעולה הבלתי תקינה והנוהלים החדשים ימנעו שדבר דומה יקרה בעתיד.

הלקוי: המועצה לא נקטה בכל צעדי האכיפה העומדים לרשותה כנגד חייבים על מנת לגבות מהתושבים את מלוא המיסים שעליה לגבות על פי חוק.

אחוזי הגבייה ביישוב גבוהים מאוד קרוב ל-100%. לכן נראה שדרכי האכיפה שהמועצה מקיימת הן אפקטיביות.

הליקוי: לבקשות ההנחה לא צורפו כל המסמכים הנדרשים.
המועצה הודיעה שלא ניתנה כל הנחה לאף אחד ללא כל המסמכים הדרושים.

כללי

המועצה מעסיקה שני יועצים שמתפקידם למנוע הישנות הליקויים שנתגלו בעבודת הרו"ח ומתוך העבודה היומ-יומית:

בנימין אשכנזי - נושא הנהלת חשבונות ושאר הנושאים הכספיים.

שלמה אבוטבול - כל הנושאים המינהליים.

רשם: בנימין ריקרדו

העתק: עפרה ברכה, רע"ן בקרה ומעקב
יצחק בלק, ראש המועצה המקומית הר אדר

לכבוד
מר אבנר דובדבני - גזבר
המועצה המקומית הר-אדר
הר - אדר

שלום רב,

הנדון: נהלי עבודה למועצה המקומית

בהמשך לפגישתנו עם חברי ועדת הביקורת של המועצה, ברצוני לשלוח לך רשימה של
נהלים נוספים אשר נמצאים אצלי בטלבי כתיבה וראיתי לנכון להוסיפם לערכת הנהלים
שכבר קיבלתם. אודה לך באם תעיין ברשימת הנהלים שלהלן ותחווה דעתך לגבי נחיצותם.
במידה והנך חושב שיש להוסיף לרשימה זו נהלים נוספים, אנא ציין אלו ואני אדאג להכניס
בהקדם.

ממתין לתשובתך.

בכבוד רב
בנימין אשכנזי

רשימת נוהלים נוספים למועצה:-

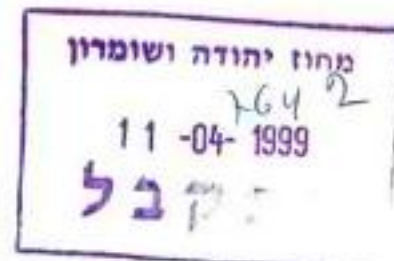
1. נוהל החתמת כרטיס נוכחות.
2. נוהל משלוח דברי דואר.
3. נוהל גריסת מסמכים.
4. X נוהל איסור עבודות חוץ.
5. X נוהל דיווח החזר הוצאות בגין אחזקת רכב.
6. נוהל תחזוקת רכבים.
7. נוהל העברת דיווח לתושבים על הפסקת מיס/חשמל.
8. X נוהל יציאה בתפקיד - היעדרות בתפקיד.
9. X נוהל הגבלת קיצור פרקי זמן שהייה בין דרגה לדרגה לעובדי המגזר הציבורי.
10. נוהל ספירת מלאי.
11. X נוהל קשר עם עיתונאים.
12. נוהל קופה - קבלה ורישום שקיס.

מחיר
השכר
גתקשה
12-4-99

מדינת ישראל
משרד הפנים
האגף לביקורת ברשויות המקומיות

ירושלים, י"ג בניסן תשנ"ט
30 במרץ 1999

סימנו: 143-99



אל: **מר בני ריקרדו**, ממונה מחוז יו"ש

א.נ.

הנדון: דו"ח מעקב - ביקורת במועצה ממונה הר-אדר

בהתאם לסיכום הפגישה עם המנכ"ל ובהמשך לאמור במכתבנו מיום 8.9.98 ומיום 7.3.99, אבקש לקיים פגישה עם ראש המועצה בנושא דו"ח הביקורת.

סיכום הפגישה צריך לכלול:

- (א) רשימת הליקויים שתוקנו ע"י המועצה.
- (ב) התוכנית לתיקון הליקויים שטרם תוקנו.
- (ג) הצעדים שנקטו ע"י המועצה למניעת הישנותם של הליקויים.

אבקש להגיש דו"ח בהקדם ולא יאוחר מיום 29.4.99.

בברכה,

עפרה ברכה
רע"נ בקרה ומעקב

העתקים: **מר יעקב אפרתי**, המנהל הכללי
מר יצחק בלק, ראש מו"מ הר אדר
מר שוקי אמרני, מנהל אגף הביקורת והממונה על החשבונות
תיק מעקב

א"ת 6190 ה'תשנ"ט

מדינת ישראל
משרד הפנים

האגף לביקורת ברשויות המקומיות

ירושלים, י"ט באדר התשנ"ט
7 במרץ 1999

סימנו: 107-99

לכבוד
מר יצחק בלק
ראש המועצה המקומית
הר-אדר

שלום רב,



הנדון: ביקורת במועצה-דוח תיקון ליקויים

בתאריך 8.9.98 נשלח אליך דוח הביקורת שערכנו במועצה.

התבקשת להביא את ממצאי הדוח לדיון בפני ועדת הביקורת ובפני מליאת המועצה, להורות על תיקון הליקויים ולהגיש דיווח מפורט על ביצוע האמור עד תאריך 1.12.98.

אבקשך לפעול בהתאם להנחיות ולהגיש את הדוח הנדרש בדחיפות ולא יאוחר מ- 11.3.99.

בכבוד רב,

עפרה ברכה
רע"נ בקרה ומעקב

העתקים: מר יעקב אפרתי, המנהל הכללי
מר שוקי אמרני, מנהל אגף הביקורת והממונה על החשבונות
מר בני ריקרדו, ממונה מחוז י"ש
תיק הרשות - מו"מ הר אדר

מדינת ישראל

משרד הפנים

האגף לכ"א ושכר ברשויות המקומיות

ירושלים, ח' בטבת, התשנ"ט
27 בדצמבר, 1998
תיק: 6150

מפקדת איזור יהודה ושומרון
מתאם/קמ"ט פנים

1.0-01-1999

לכבוד
מר בלק יצחק
ראש מועצה מקומית
הר הדוד

אדון נכבד,

הנדון: חריגות במועצה

בבידקת והעיון ד"ח כספי לשנת 1997 נתגלו חריגות במועצה והם:

א. המועצה לא הסדירה את התקנים ושיא משרד הפנים, הגובר מועסק החל מ - 24.10.95. נתקבל לעבודה ללא מכרז ומבלי שנחתם עמו חוזה עד 1.1.98. הועסק הגובר מועסק בחצי משרה והחל 1.1.98 מועסק ב - 0.75 משרה. גם המזכיר מועסק החל מ - 1.1.98 בחוזה בכירים ללא שנחתם עמו חוזה. ספרנית המועצה מעוסקת בחוזה (סכום חודשי 2,000) ברוטו. נמצא כי החוזה לא נחתמים ע"י הצדדים.

ב. 3 עובדים צברו ימי חופשה מעל מהכסה המותרת.

ג. תוספות שכר חריגות - גמול ניהול נוסף ניתן בשיעור בין 25% , 20% - לחודש כתוספת קבועה, כוננות ניתן ל - 3 עובדים באופן קבוע שעות כוננות בין 17 שעות לעובד אחד, ל - 40 שעות לעובד שני באופן קבוע ללא צורך בדיווח כלשהו. עובד שלישי קיבל תוספת כוננות בסכום קבוע של 1,485 ש"ח לחודש אחזקת טלפון ניתן לעובד אחד כתוספת קבועה בסך של כ - 230 ש"ח. גמול אחראי בטחון ניתן לעובד אחד בשיעור של 20% כתוספת קבועה בסכום של 734 ש"ח לחודש. תוספת סיכון ניתן לעובד אחד בסכום של 850 ש"ח לחודש באופן קבוע. תוספת תפקיד ניתנה לעובד אחד כתוספת קבועה בסך של 899 ש"ח כל חודש.

ד. תוספת מאמץ - עובדת אחת מקבלת תוספת מאמץ בסך 233 ש"ח, שלא על פי הדרגה והדירוג שנקבעו לה. העובדים לא מדווחים כלל על נסעיות כנדרש, אלא מקבלים את מכסת הק"מ שנקבעה להם כתוספת קבועה.

ה. פסיכולוג המועצה, אשר מעוסק ב - 25% משרה מקבל רכב לפי 100% משרה ולא לפי אחוז העסקתו (25%).

אבקש להעביר אלנו חוזה חתום בצירוף תלושי השכר של: גזבר, מזכיר, וספרנית שמעוסקים במועצה, אבקשכם לעדכן אותנו בכתב איך טיפלתם בחריגות שנתגלו בד"ח רוה"ח של שנת 1997.

בכבוד רב

אלכס מריס

ראש ענף השכר ברשומ"ק

העתק

מר ישראל שפיצר - מנהל האגף לכ"א ושכר ברשומ"ק
מר אבי עדן - ממונה פיקוח ובקרת שכר ברשומ"ק
מר שוקי אמרני - מנהל אגף הביקורת
מר חותה מתתיהו - ממונה מחוז ירושלים

10118-2

מחוז יהודה ושומרון

20-01-1999

נתקבל

• • • • •

1/2
3/4

1999

4/ 6490 הי אדר

מדינת ישראל
משרד הפנים
האגף לביקורת ברשויות המקומיות

ירושלים, ג' באדר התשנ"ח
1 במארס 1998

סימננו: 080-98



לכבוד
מר יצחק בלק
ראש המועצה המקומית
תר-אדר

שלום רב,

הנדון: ביקורת במועצה המקומית תר-אדר

בהתאם לתוכנית העבודה השנתית, נערך במועצה ביקורת כללית שבמסגרתה
נבדוק את הפעילות הכספית והמינהלית.

הביקורת תחל בתאריך 18.3.98 בשעה 11.30, ותימשך כשלושה חודשים.

אבקש להזמין לשיחה המקדימה, שתיערך בלשכתך במועד הנ"ל, את בעלי
התפקידים הבכירים במועצה.

בכבוד רב,

ב"ר

שוקי אמרני
מנהל האגף לביקורת
והממונה על החשבונות

העתקים: מנכ"ל המשרד
הממונה על המחוז
ראש ענף ביקורת

מדינת ישראל
משרד הפנים
האגף לביקורת ברשויות המקומיות

המחלקה למעקב ולביקורת פנימית
ירושלים, יד' בתמוז התשס"ב
24 ביוני 2002

סימנו: פצ- 229-02



לכבוד
מבקר מועצה מקומית
הר-אדר

שלום רב,

הנדון: דוח מבקר המועצה

הוראות החוק שמסדירות את דרכי פעולתו של מבקר הרשות המקומית, קובעות כי עליו להגיש למליאת המועצה דוח על הביקורת שערך בשנת התקציב שהסתיימה.

חוזר מנכ"ל משרד הפנים 2/2002, כולל הנחיות בדבר הגשת דוח מבקר הרשות המקומית למשרד הפנים, האגף לביקורת ברשויות המקומיות.

מדובר למעשה במיסוד נוהל הקיים מזה מספר שנים ומהווה מרכיב חשוב בשיתוף הפעולה בין מערכת הביקורת הפנימית ברשויות המקומיות למשרדנו.

אשר על כן, אבקשך לשלוח למשרדנו עד 1.8.02 עותק מדוח הביקורת לשנת 2001.

בכבוד רב,

דני רייף
מנהל המחלקה
למעקב ולביקורת פנימית

העתקים: מר שוקי אמרני, מנהל האגף לביקורת והממונה על החשבונות
מר בני ריקרדו, הממונה על מחוז יו"ש
תיק מעקב

מועצה מקומית הר אדר



טלפון: 02-5344710

פקס: 02-5700127

ד.ב. צפון יהודה 90836

www.har-adar.muni.il

לשכת ראש המועצה

כ"ד בתשרי תשס"ב
11 באוקטובר 2001
מ/3648

משרד הפנים הממונה ביהודה ושומרון 25. 10. 2001 התקבל מתיק 61902 הר אדר
--

לכבוד
מר יוסי כוהל
יו"ר ועדת הביקורת
הר אדר

שלום רב,

הנדון: ביקורת רואה חשבון במועצה לשנת 2000
סימוכין: מכתב מר שוקי אמרני מיום 24/9/01

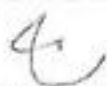
בהתאם להנחיות מנהל האגף לביקורת והממונה על החשבונות במשרד הפנים (מכתב הסימוכין) הנני מצ"ב עותק מהדוחות הנ"ל לך ולחברי ועדת הביקורת בצירוף התייחסות מפורטת של המועצה לכל הערות הביקורת לצורך דיון בפני ועדת הביקורת בראשותך.

כמקובל, המועצה לוקחת על עצמה לתקן כל הליקויים שהוצאו בממצאי ר"ח מטעם משרד הפנים.

נבקשך לכנס את הועדה במועד קרוב ולהגיש את המלצות הועדה לא יאחר מיום 10/11/01.

בכוונתנו לכנס את מליאת המועצה לדיון מיוחד בדוחות הביקורת ובהמלצות הועדה ב- 2/12/01.

בברכה


דוד אפרתי
ראש המועצה

✓ העתק: מר בני ריקרדו, הממונה על הישובים היהודים באיר"ש
מר שי ציפורי, מבקר המועצה
מר יהודה בן חור, חבר ועדת הביקורת
גב' נחמה סאס, חברת ועדת הביקורת

מועצה מקומית הר אדר



טלפון: 02-5344710

פקס: 02-5700127

ד.נ. צפון יהודה 90836

www.har-adar.muni.il

ה' חשון, תשס"ב
22 אוקטובר, 2001
ח / 3925

אל:

(משתתפי הדיון)

הנדון: ביקורת רואה חשבון במועצה לשנת 2000 - סיכום דיון

בתאריך 11.10.01 התקיים דיון בראשות ראש המועצה בנושא דוחות הביקורת לשנת 2000 (כספי ומפורט) של רואה חשבון שמונה ע"י משרד הפנים. הדיון התקיים לצורך תיקון הליקויים ולקראת העברת הדוחות הנ"ל לוועדת הביקורת של המועצה.

משתתפים: מר דוד אפרתי - ראש המועצה
מר עמיחי אופיר - מזכיר המועצה
מר אבנר דובדבני - גזבר המועצה
מר קובי עירן - מהנדס המועצה
מר בנצי בן שחר - מנהל חשבונות
מר שי צפורי - מבקר המועצה

תמצית הדוחות הכספיים לשנת 2000 יפורסם בדף מידע הקרוב לתושבים ובהגדלה על לוחות המודעות. כמו כן יהיו מספר עותקים בספריה הישובית ובמועצה (אצל המזכיר והגזבר).

פרק א' - נתונים כלליים

סעיף א.4. - ישנה טעות דפוס וצריך להיות רשום 2.11.99.
סעיף א.7. - מדובר על נתוני שנת הלימודים תשס"א

פרק ב' - עיקרי הממצאים

הערות הביקורת מפורטות בפרק ד' וההתייחסות נעשתה בפרק ד'

פרק ג' - מעקב אחר תיקון ליקויים שהועלו בביקורת שנערכה משנים קודמות.

המבקר ציין שמרבית הליקויים תוקנו ולגבי הסעיפים שטרם תוקנו, המועצה תפעל לתקנם כדלקמן:

סעיף ג.2.1. - מסגרת תקציבית לקרן פיתוח: סוכם על הכנת מסגרת מתוקנת באחריות הגזבר.

סעיף ג.1.3. - תכנית תזרים מזומן חודשי: ראה להלן סעיף ד.3.3.
חותמת נפרע: ראה להלן סעיף ד.8.3.

מועצה מקומית הר אדר



טלפון: 02-5344710

פקס: 02-5700127

ד.1. צפון יהודה 90836

www.har-adar.muni.il

-2-

סעיף ג.4.1. - חוות דעת רפואית: יושלם, באחריות המזכיר.
חוות דעת מהממונה על העובד: בוצע לגבי רוב העובדים והמזכיר יכין
רשימה עדכנית של חוות הדעת.

סעיף ג.5.1. - מספר סידורי על ציוד המועצה: יופעל בשלב זה על סטיקר וזאת
מעבר להטבעה בצריבה של רכוש המועצה.

סעיף ג.6.1. - התאמה בין מערכת גביה להנהלת חשבונות: ראה להלן סעיף ד.7.4.
קבלת נתונים בחתכים שונים: לדעת הגזבר יש את כל החתכים
והנושא יבדק עם המבקר.
הוצאת הזמנה לפני התקשרות עם הספק: הנושא תוקן.
מעקב אחרי הזמנות שהוצאו: המועצה תקפיד לנהל מעקב אחת
לחודש אחר ההזמנות וזאת באחריות מוציא ההזמנה (הגזבר, המזכיר,
המהנדס והקב"ט).

פרק ד' - נושאים שבוקרו השנה

סעיף ד.1. - התקציב הרגיל: התקציב נגמר בעודף של 110 אלש"ח
סעיף ד.2. - התקציב הבלתי רגיל:
1. המועצה הקפידה ומקפידה להתחיל בעבודות בתב"ר רק לאחר אישור משרד
הפנים. לא ברור לאיזה תב"רים מתייחס הד"ח שבהם החלה העבודה לפני
קבלת האישור. בכל מקרה המועצה תקפיד גם להבא שהעבודה בתב"רים
תתחיל רק לאחר קבלת האישור.

2. הערת הביקורת לגבי התקשרות עם מתכננים ללא מכרז מתייחסת למספר
יועצים ומתכננים: יאיר יושע (תב"ר מס' 34 - החלפת קווי מים באיזור לחץ
גבוה), שהוא מתכנן של מערכות המים והביוב ביישוב הן בשלב א' והן בשלב ב'.
מדובר במומחה שאין חובת עריכת מכרז לקבלתו לעבודה.
עמוס רוזנטל (תב"ר מס' 47 - גינון רחבת בית הכנסת והמקווה), שהוא יועץ גינון
עימו קשורה המועצה בהסכם למתן שירותי יעוץ לאחזקה שוטפת של הגינות
ופיתוחם.

חנה מינצקר (תב"ר מס' 11 - עבודות פיתוח למקווה), שהיא מתכננת הפיתוח
לכל התשתיות של שלב ב' ואיזור ההרחבה ולכן התקשרה עימה המועצה לצורך
תיכנון עבודות הפיתוח במקווה.

כאמור אין חובת עריכת מכרז לגבי העסקת מומחים.

יצוין כי בהתקשרות עם יועצים חדשים לאדריכלות ולתחבורה נבחרו היועצים
לאחר בחינת מספר הצעות מחיר למרות שגם הם נכללים בקטגוריה של
מומחים שפטורים ממכרז.

מועצה מקומית הר אדר



טלפון: 02-5344710

פקס: 02-5700127

ד.ב. צפון יהודה 90836

www.har-adar.muni.il

- 3 -

לגבי התקשרות עתידית עם יועצים ומתכננים שהמועצה קשורה איתם ביועץ שוטף, תציין המועצה מדוע הוחלט להעסיק את אותו יועץ לעבודה מסוימת. במקביל יובא לאישור מליאת המועצה ריכוז של רשימת היועצים והמתכננים.

3. רכישת רכב בטחון: העיכוב בקבלת הכסף נגרם בשל הדרישה מהמועצה להגיש אישורים ממס הכנסה, אישור שהמועצה לא נדרשה לו עד כה. בינתיים התקבל מלוא הסכום - 90,000 ש"ח ב- 19.6.01.

סעיף ד.2. - קרן לעבודות פיתוח:

1. בתחילת שנת 2001 הוכנה מסגרת תקציב לקרן לעבודות פיתוח תוך מתן דגש על יתרות קיימות ותקבולים צפויים. המסגרת עודכנה באמצע השנה ולקראת סוף השנה תוכן מסגרת תקציב עדכנית לסוף שנת 2001 וכהכנה לשנת 2002.

2. כספי "היטל השבחה" מהמינהל: עפ"י ההסדר הקיים הממונה על הרכוש הממשלתי הנטוש ביר"ש מעביר למועצה 10% מתקבוליו בגין גביית דמי חכירה על מגרשים ששווקו לבניה באתר ההרחבה. המועצה קיבלה את חלקה מכל המגרשים ששווקו עד עכשיו, ונותרו עוד כ- 100 מגרשים לשיווק.

עד כה התקבולים שהתקבלו מהמינהל שימשו אכן לעבודות פיתוח ביישוב על אף שאין חובה על המועצה ולא הוטלה עליה שום מגבלה ע"י הממונה/המינהל, לגבי השימוש בכספים אלו.

סעיף ד.2. - ביקורת תהליכי ביצוע של תב"רים:

1. תב"ר מס' 47 - גינון מקווה: היה אומדן תקציבי לביצוע העבודה והוא שימש בסיס לאישור התב"ר ולדיון במועצה.

2. תב"ר מס' 11 - בנית מקווה: לוח הזמנים לסיום הפרוייקט התארך עקב עיכובים שונים (אישור בזק וכו') ומכיוון שהאיחור לא היה באחריות הקבלן, לא הוטלו עליו קנסות.

סעיף ד.3. - בקרה פנימית וביקורת פנים

הביקורת דאגה לציין בעיקרי הממצאים שהמועצה הנבחרת התייחסה ברצינות לתיקון הליקויים.

סעיף ד.3.1. מבנה ארגוני: המועצה מקפידה להכין תוכנית חופשה מרוכזת לימי הקיץ ולימי חול המועד פסח וסוכות. המועצה תכין רשימה של כל העובדים שצברו ימי חופשה במשך השנים ותתואם עימם יציאתם לחופשה תוך התחשבות בצרכי המועצה.

מועצה מקומית הר אדר



טלפון: 02-5344710

פקס: 02-5700127

ד.נ. צפון יהודה 90836

www.har-adar.muni.il

- 4 -

סעיף ד.3.3 - תקציב: הוכן תזרים בפורמט מסוים ותוך חודש יכין הגזבר תזרים משופר.

סעיף ד.6.3 - קופה קטנה וכספת: הגזבר יבצע ביקורת ספירת פתע במהלך חודש אוקטובר ומידי פעם בפעם והד"ח ויועבר לראש המועצה ולמבקר. כנ"ל לגבי קופה קטנה.

סעיף ד.8.3 - תשלומים: כל חשבונית לתשלום עוברת את אישור הגזבר הוא מאשרת בחותמת עם חתימה ותאריך. יחד עם זאת יבדקו הגזבר והמבקר עם משרד הפנים האם נדרש הליך נוסף או טופס מיוחד.

מרבית התשלומים נעשים דרך מס"ב ובטבלת הבקרה יש טור נפרד שמציין שהתשלום נפרע. יוקפד להרחיב עוד יותר את מערך התשלומים דרך המס"ב על חשבון שיקים. לגבי התשלומים בשיקים, יקויים מעקב באחריות מנהח"ש אחרי העתקים של שיקים (לאחר 45 או 60 יום) לגבי פרעון בבנק ואם השיק נפרע תוחתם החשבונית בחותמת "נפרע".

סעיף ד.10.3 - מבקר פנים: מהראשון לספטמבר מונה מבקר מועצה חדש ברבע משרה.

סעיף ד.11.3 - טיפול בפניות תושבים: קיימת תיבה לפניות הצבור והדבר פורסם. בפועל כמעט ואין שימוש בהליך זה והציבור מורגל מזה שנים לפנות ישירות למועצה וכל בקשה או תלונה מטופלים מיידית באופן שוטף. במידה ותהיינה פניות באמצעות התיבה ינוהל רישום על כך.

ד.4. מערך הגביה

סעיף ד.1.4 - השגות ועררים על חיובי ארנונה: המועצה תיידע את התושבים לגבי זכותם להגיש ערעורים באיגרת של צו הארנונה לשנת 2002.

סעיף ד.2.4 - הכנסות עצמיות: מערך הגביה במוסדות חינוך מתבצע אכן באופן אוטונומי והתקבולים והתשלומים לא מופיעים בדוחות הכספים של המועצה ולדעתנו אין בכך פסול. מאידך מערך הנהלת החשבונות והגזבר מסייעים למנהלי מוסדות החינוך בעריכת החשבונות ובבקרה פנימית.

סעיף ד.4.4 - הנחות ופטורים: הגזבר יעביר דיווח לגבי 323 התושבים שקיבלו הנחה לפי צו המיסים וכמה מתוכם קיבלו הנחת תשלום מראש/הוראת קבע.

סעיף ד.5.4 - חובות אבודים: התשלום בסך 1,500 ש"ח, היה עבור חשמל של בית הכנסת והמועצה תפנה לעמותת בית הכנסת בדרישה להחזרת הכסף למועצה.

מועצה מקומית הר אדר



טלפק: 02-5344710

פקס: 02-5700127

ד.ב. צפון יהודה 90836

www.har-adar.muni.il

- 5 -

סעיף ד.6.4 - קנסות: יתרת החובות בגין קנסות עבור לכידת כלבים הינם חובות שהוטלו על משפחות שטיינר ופינשטיין. הנושא יטופל ע"י המזכיר וראש המועצה.

סעיף ד.7.4 - הקשר בין הנהלת החשבונות למערכת הגביה: באחריות הגזבר לשלב בתוך מערכת הגביה ממשק למערכת הנהלת חשבונות שתפעל לא יאחר מהראשון לינואר 2002.

נספח ב' - חובות תושבים בגין ארנונת אדמת בנין וארנונת מגורים: יתקיים דיון נפרד.

6.7 - קניות שירותים מקבלנים במסגרת התקציב הרגיל

חוזה פנוי אשפה: ההתקשרות עם חב' ד.ש.א. נבעה בכיבוד חוזה ההתקשרות של החברה עם המועצה האזורית מטה בנימין שקדמה למועצה המקומית הר אדר. בימים אלה המועצה נמצאת בתהליך של בחירת קבלן פנוי אשפה. ביולי 2001 פורסם מכרז לפנוי אשפה וההליך מתמשך בעקבות פניות לבית משפט של חלק מהמזיעים.

פנקס חוזים: תוכן רשימה של חוזים בתוקף היא תתעדכן מפעם לפעם.

8.7. יעוץ משפטי

בפועל כל חוזה לפני חתימה עובר בדיקה, עריכה וניסוח של היועץ המשפטי.

רשם: שי צפורי, מבקר המועצה

מדינת ישראל

משרד הפנים

האגף לכ"א ושכר ברשויות המקומיות

בס"ד, ירושלים, כ"ו באייר התש"ס
31 במאי 2000
ש.מ. 2000-1762

משרד הפנים
הממונה ביחודה ושומרון
1506 11.06.2000
התקבל
לתיק: 61902 תאריך

לכבוד
מר עמיחי אופיר
מזכיר המועצה המקומית
הר-אדר

אדון נכבד,

הנדון : מבקר פנים - מועצה מקומית הר אדר

סימוכין: מכתב מס' ח'2606/ מיום י"ז באייר התש"ס (22 במאי 2000)

הריני לאשר קבלת מכתבך בסימוכין על מצורפיו.

בהתאם לאישור נציבות שירות המדינה המאפשר לגב' אירית אלירז לעבוד עבודה בתקופת חל"ת עד ליום 30.4.2001, הריני לאשר את העסקתה כמבקר פנים בשעור משרה של 0.25 משרה, לתקופה הנדונה.

בכבוד רב
ישראל שפיצר

מנהל האגף לכ"א ושכר ברשומ"ק

העתק: מר בני ריקרדו, הממונה ביר"ש
מר שוקי אמרני, ראש אגף ביקורת



משרד החינוך
הר אדר
ד.ב. כפון יחידה
סיקור 6085
טלפון מודיעין 02
פקס 7705550 02

מועצה מקומית הר אדר

לשכת ראש המועצה

כ"ט באדר א' תש"ס
6 במרץ 2000



לכבוד
מר בנימין ריקרדו
הממונה על הישובים ביר"ש
משרד הפנים
ת"ד 915
גבעת זאב 90917

אדון נכבד,

הנדון: מינוי מבקר
מכתבך מיום 5/3/2000

הננו שמחים להודיעך כי המועצה המקומית הר אדר אישרה בישיבתה מיום 5/3/2000 את בחירתה ומינויה של הגב' אירית אלירז למבקרת המועצה.

הגב' אלירז תחל בכהונתה בימים הקרובים.

בברכה

דוד אפרתי
ראש המועצה

העתק: מר שוקי אמרני, מנהל אגף לבקורת ברשויות המקומיות, משרד הפנים י-ם
מר יוסי כוהל, יו"ר ועדת הבקורת
מר עמיחי אופיר, מזכיר המועצה
עו"ד ירון סולברג, יועץ משפטי

מדינת ישראל
משרד הפנים
הממונה על היישובים ביהודה ושומרון

כ"ח באדר א' תש"ס
5 במרץ 2000
תיק: הר-אדר
מס': 61902/213-00

לכבוד

עו"ד ירון סולברג, היועץ המשפטי להר-אדר

שלום רב,

הנדון: מנוי מבקר למועצה המקומית הר-אדר
סימוכין: מכתב מיום כ"ד באדר א' תש"ס (1.3.00)

על פי האמור בסעיף 66כו (ד) (2), לתקנון המועצות המקומיות, הנני מאשר את ההשתלמות בנושא "מבקרים פנימיים ברשויות מקומיות" מטעם מכללת רמת-גן כהשתלמות שיכלה לפטור מועמד למנוי מבקר ברשות מקומית מחובת רכישת נסיון במשך שנתיים בעבודת ביקורת.

אי לכך, אני מאשר את מינויה של גבי אירית אלירז, בוגרת ההשתלמות המוזכרת לעיל, לתפקיד מבקר המועצה המקומית הר-אדר.

בכבוד רב,

בנימין ויקרדו
הממונה ביו"ש

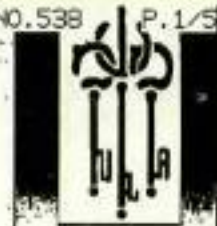
העתק: יהושע (שוקי) אמרני, מנהל האגף לביקורת ברשויות מקומיות



משרד הפנים

HAR ADAR

מכללת רמת-גן

מרכז השלטון
המקומי

תעודה

מס' 1297

ב א ה ל ע י ד כ י

אלירז אירית

שם:

ת.ז.:

השתתף בקורס

ברשויות מקומיות

תוכנית דו שנתית הכוללת הכשרה מעשית, 510 שעות
שנה"ל תשנ"ז-תשנ"ח

סיים את מסכת לימודיו כחוק

משרד הפנים

המונה ביהודה ושומרון

5 - 03. 2000

התקבל

לתיק

ש"ק

שוקי אמרני
מנהל האגף לבקורת
ברשויות המקומיותמשה שפירא
מנהל מכללת
רמת-גן

יולי, 1998

גורדא כחננטל
מנהל מרכז השלטון
המקומי

נושאי הלימוד

המסגרות החוקיות -

שלטון מקומי - חוק, פקודה, צווים

חוק התכנון והבניה

חוק הביקורת הפנימית

חוק מבקר המדינה

סמכויות אכיפה של משרד הפנים

משפט העבודה והסכמי שכר בשלטון מקומי

מרכז השלטון המקומי ומוסדותיו

מנגנוני ביקורת בסביבת השלטון המקומי

יסודות הביקורת הפנימית

מהות הביקורת והבקרה

הנחיות מקצועיות

תקני ביקורת

הסטטיסטיקה בשרות הביקורת

מתודולוגיה של כתיבת דוחות: תכנון, ביצוע, דיווח

הרשות המקומית

ועדת ביקורת

תאגידים של רשויות מקומיות

ניהול הכספים והתקציבים של הרשות המקומית

יחודיות הביקורת ברשויות המקומיות

ממצאי ביקורת של משרד הפנים ברשויות ובגופי סמך

כללים למניעת ניגוד עניינים

ביקורת תיפעולית

ביקורת חשבונאית

ביקורת מערכות ממוחשבות

תלונות ציבור כמשוב לשיפור שירות

ISO 9000 ברשות מקומית

הפקעות ומיסוי מקרקעין

פתרון קונפליקטים - סימולציות ליחסי מבקר-מבוקר

הכשרה מעשית ברשות מקומית בהנחיית משרד הפנים



HAR ADAR

מכללת רמת גן



וזאת לתעודה

אלירז אירית

כי מר/ת



ת.ז.

סיים/ה לימודי תעודה להכשרת

מבקר פנימי

בשנים 1997-1998

ועמד/ה בהצלחה בדרישות הלימודים



היקף הלימודים 610 שעות
כולל הכשרה מעשית



התוכנית אושרה על-ידי הוועדה לענייני השתלמויות
מקצועיות הפועלת על-פי הוראות חוק הביקורת
הפנימית, התשנ"ב-1992 סעיף 3 (א) 5

מר משה שפירא

מנהל המכללה



לאה מאיר

ראש אגף
יועצת אקדמית

מס' תעודה:

נושאי הלימוד:

המסגרות החוקיות:

חוק הבקורת הפנימית

חוקי מבקר המדינה

חוקי הרשויות המקומיות

חוק התכנון והבניה

חוק יסוד: כבוד האדם וחירותו, חופש העיסוק

משפט העבודה והסכמי שכר

דיני תאגידים

יסודות הבקורת הפנימית

מנגנוני בקורת ציבורית ופנימית

הבקורת והבקרה

הנחיות מקצועיות וכללי אתיקה

תקני בקורת

הסטטיסטיקה בשדות הבקורת

מתודולוגיה של כתיבת דוחות: תכנון, ביצוע ודיווח

סדנא לכתיבת דוחות בקורת אפקטיביים

ניהול כספים ותקציבים של רשות מקומית

ועדת בקורת

ניתוח דוחות כספיים - חברות

איתור סיכונים וניהול סיכונים

יחודיות הבקורת במגזרים השונים

כללים למניעת ניגוד עניינים

בקורת תפעולית

בקורת חשבונאית

בקורת מערכות ממוחשבות

מודלים חשבונאיים לבקורת ולבקרה

תלונות ציבור כמשוב לשיפור שירות

ISO 9000

הפקעות ומיסים

פתרון קונפליקטים - סימולציות ליחסי מבקר מבוקר

הכשרה מעשית

מדינת ישראל

משרד החינוך, התרבות והספורט
הוועדה להערכת תארים ודיפלומות אקדמיים מחו"ל

אישור

אנו מאשרים בזה כי תעודה מס' *****



שניתנה

למדר/גבי אלירז	אירית לבנה
מספר זיהוי [REDACTED]	בתאריך 28/11/1999
ע"י אוניברסיטת דרבי	
בעיר דרבי	בארץ הממלכה המאוחדת
בתחום התמחות מינהל עסקים	
שקילה לתואר שני	מבין התארים האקדמיים הנהוגים בישראל.

אישור זה ניתן לצורך דירוג בשכר בלבד.

האישור מקנה למחזיק/ה בו זכויות והטבות שכר הניתנות לבעלי תואר אקדמי כנ"ל.

הערכה זו אינה גורעת מזכויותיו של מוסד אקדמי בישראל, עפ"י חוק המועצה להשכלה גבוהה, תשי"ח - 1958, בכל חנוגע לקבלת תלמידים ולהערכת תעודותיהם.

הערכה זאת אינה גורעת גם מזכויות הרשויות המוסמכות במדינה, בכל חנוגע להענקת רשיון לעסוק במקצוע.

נאדם גור-אריה

ממונה על הערכת תארים
ודיפלומות אקדמיים מחו"ל

ירושלים, 09/01/2000
מס' האישור 230989

מדינת ישראל
משרד הפנים
הממונה על היישובים ביהודה ושומרון

כ"ד באדר א' תש"ס
1 במרץ 2000
תיק: הר-אדר
מס': 61902/213-00

לכבוד

ירון סולברג, היועץ המשפטי להר-אדר.

שלום רב,

הנדון: מינויה של הגב' עירית אלירז לתפקיד מבקר המועצה.
סימוכין: מכתבך מיום כ"ד באדר א' תש"ס (1.3.00)

אבקש למסור לי פרטים לגבי ההשתלמות המקצועית שעברה גב' אלירז בצרוף תעודה המעידה שהיא בוגרת אותה השתלמות.

בכבוד רב,


בנימין ריקרדו
הממונה ביו"ש

ABOULOFF & CO.

ABOULOFF & Co. Law Office And Notary

אבולוף ושות' משרד עורכי-דין ונוטריון

24 Kanfei Nesharim St. Givat Shaul, Jerusalem 95464 רח' כנפי נשרים 24, גבעת שאול, ירושלים

NISSIM ABOULOFF
FLORA ZADOKGILAD BLOY
DAN LANDAU
YARON SOLBERGכ"ד באדר א', תש"ס
1 במרץ, 2000

בפקס. 02-5362137

משרד הפנים
הממונה ביהודה ושומרון

1 - 03. 2000

התקבל

לתיק:

נסיים אבולוף
פלורה צדוקגלעד בלוי
דן לנדאו
ירון סולברגלכבוד
מר בנימין ריקרדו
הממונה על הישובים ביו"ש
גבעת זאב

מכובדי,

הנדון: מינוי מבקר למועצה המקומית הר אדר

בהתאם להוראת סעיף 66כ(ד) לתקנון המועצות המקומיות (יהודה ושומרון) תש"מא - 1981 (להלן - התקנון),
מתבקש בזאת הממונה על הישובים ביו"ש לאשר את מינויה של הגב' עירית אלירז לתפקיד מבקרת המועצה
המקומית הר אדר.

ואלה נימוקי הבקשה

1. הגב' אלירז נבחרה, על פי מכרז, לתפקיד המבקרת של המועצה המקומית הר אדר.
2. התנאי למינוי המבקר, המופיע בסעיף 66כ(א)(5) לתקנון - "הוא רכש נסיון של שנתיים בעבודת ביקורת",
- אינו מתקיים לגבי הגב' אלירז.
3. בהתאם להוראת סעיף 66כ(ד) לתקנון, כאשר לא מתקיים במועמד למשרת המבקר התנאי כאמור, נדרש
אישורו של הממונה למינויו. לפי סעיף 66כ(ד)(2), רשאי הממונה לאשר את המינוי אם נתמלא התחליף,
שלפיו עבר המועמד "חשתלמות מקצועית שאישר הממונה".
הגב' אלירז עברה השתלמות זו כנדרש על פי הוראות התקנון.
4. אשר על כן, מתבקש הממונה לאשר את מינויה של הגב' אלירז לתפקיד מבקרת המועצה המקומית הר
אדר.

בכבוד רב ובברכה,
ירון סולברג
היועץ המשפטי
למועצה מקומית הר אדר

העתק: ראש המועצה המקומית הר אדר, מר דוד אפרתי



משרד החקלאות
הר אדר

ד.ג. כמון יחודה

מיפוד 00836

טלפון 052-554555

פקס 052-554555

ט"ז כסלו, תש"ס
25 נובמבר, 1999
ח- 2118



לכבוד
מר בנימין ריקרדו
הממונה על הישובים ביר"ש
גבעת זאב 90917

א.נ.

הנדון: מינוי מבקר מועצה
סימוכין: מכתב 61902-1043 מיום 16/11/99

אני מאשר קבלת מכתבך.

בקרב נפרסם מכרז בנדון בהיקף 1/4 משרה כמתחייב.

בברכה,

דוד אמרני
ראש המועצה

העתק: מר שוקי אמרני - ראש אגף בכיר לבקורת ברשויות המקומיות
מר עמיחי אופיר - מזכיר המועצה

מדינת ישראל
משרד הפנים
הממונה על היישובים ביהודה ושומרון

ז' בכסלו תש"ס
16 בנובמבר 1999
תיק: הר-אדר
מס: 61902/1043-99

לכבוד
דוד אפרתי, ראש המועצה המקומית הר אדר

שלום רב,

הנדון: מנוי מבקר מועצה

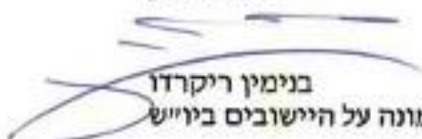
סעיף 66כח לתקנון מחייב את המועצה למנות מבקר.

ראש המועצה הקודם הציע לנו להמתין עם מנוי המבקר עד לאחר הבחירות, כך שראש המועצה
הנבחר יוכל להשתתף בתהליך בחירת המבקר.

נענינו לבקשתו.

עכשיו, לאחר הבחירות, על המועצה להיערך למנוי מבקר בהקדם האפשרי.

בכבוד רב,


בנימין ריקרדו
הממונה על היישובים ביו"ש

העתק: יהושע(שוקי)אמרני, ראש אגף בכיר לביקורת ברשויות המקומיות



ד"ר צמח זילבר
מיקוד 0856
טלפון 052-2344444
פקס 052-2344444



כ"ז אדר, תשנ"ט
15 מרץ, 1999
מ-1162

ישיבה מס' 1 - ועדת ביקורת מיום 10 במרס 1999

משתתפים: מר מוריס בר-כוכבא - יו"ר

מר אריה זליקוביץ - חבר

מר יצחק שחק - חבר

מר עמיחי אופיר - מזכיר

מר אבנר דובדבני - גזבר

מר בני אשכנזי - יועץ

ועדת הבקורת בישיבתה מיום 10 במרס 1999 דנה בדו"ח ביקורת של אגף הבקורת של משרד הפנים ובדו"ח של ר"ח בני שטיינר לגבי שנת 1997.

1. הועדה מבקשת לבדוק סיכום פגישה עם גזבר מ.א. מטה בנימין על המעבר/ההתנתקות ממטה בנימין.

בפגישה טען גזבר מוא"ז מטה בנימין שאין זה רלוונטי לדרוש את המענק שנותר עד סוף 1995.

אחת הטענות היתה שהר-אדר העלתה את המדד הסוציו-אקונומי ובכך הקטינה המענק. כן המשיכה המועצה לממן 10% מהסעת התלמידים. ההתנתקות היתה הדרגתית והמענק שנתקבל עבור הר-אדר נוצל לסיבסוד השרותים שעוד ניתנו.

2. הועדה מבקשת לדאוג שהחזזה עם מוטורולה יהיה עם המועצה.

הועדה מבקשת להוציא למוטורולה מכתב על ביטול החזזה. רצ"ב מכתב למוטורולה, בה מודיעה המועצה על ביטול החזזה.

3. הועדה מבקשת לעשות מאמצים להיפגש ולסיים את חילוקי הדעות הכספיים בין העמותה והמועצה.

הוכן חומר בנושא לראש המועצה.

4. נוהלים - הועדה מבקשת לזרז סיום כתיבתם.

התקבל סט נוהלים ראשון בן 25 נוהלים, נמשכת כתיבת כ- 20 נוהלים נוספים. הנוהלים יועברו לחברי ועדת הביקורת להמלצה למליאה, בתום כתיבתם מחדש לאור הערות עובדי המועצה וחברי המועצה.

1. The first part of the report is a general introduction to the subject of the study. It discusses the importance of the study and the objectives of the research.

2. The second part of the report is a detailed description of the methodology used in the study. It includes information about the sample size, the data collection methods, and the statistical analysis techniques.

3. The third part of the report is a presentation of the results of the study. It includes tables, figures, and text describing the findings of the research.

4. The fourth part of the report is a discussion of the results and their implications. It includes a comparison of the findings with previous research and a discussion of the limitations of the study.

5. The fifth part of the report is a conclusion and a list of references. It summarizes the main findings of the study and provides a list of the sources used in the research.

6. The sixth part of the report is a list of appendices. It includes additional information that is relevant to the study but is not included in the main text.

7. The seventh part of the report is a list of references. It includes a list of the sources used in the research.



ר. ג. צמח יחזקאל
מייקיד 00836
טלפון 5544702
פקס 5544702

- 2 -

5. הועדה ממליצה להוציא דו"ח לפי תב"ר 5 בדו"ח הרבעוני.
תב"ר האנדרטה - הועדה ממליצה לפנות למשרד הבטחון, לאריה מועלם לבקשת תקציב 1999.
6. לגבי ערוצי זהב לא היתה שום אפשרות להתחבר לזכיון אחר כי הארץ חולקה לאזורי זכיה וערוצי זהב בלבד זכו באזור שלנו.
7. הוחלט במליאה האחרונה להיפגש עם נט"י ולנתק את ההתקשרות.
8. צעדי אכיפה - הועדה ממליצה להמשיך ולפעול.
צעדי האכיפה המופעלים:
- ניתוקי מים ועיקולי משכורות.
- הועדה ממליצה לפעול בנוגע לבעל החוב פושט הרגל.
- הועדה ממליצה להציג תהליכי אכיפה.
9. הועדה מצהירה שחובה, אחת לתקופה, לצאת במכרז.
לגבי הנהח"ש - יש הסכם.
המועצה תצא במכרז לקראת אמצע 1999.
10. להלן נתוני הנהח"ש:
עלות פקידת הגביה בשנת 1997 היתה 50,507 ש"ח (כולל מע"מ ומיסים) לעומת 92,744 ש"ח שנרשם בטעות בדו"ח.
11. בשנת 1996 הועבר לעמותה צ'ק ע"ס 50,000 ש"ח וקבלנו אישור קבלה במקום.
חובת העברה בנקאית לא היתה ידועה לנו אז.
12. ועדת ביקורת קובעת שצריכה להיות פונקציה של קניין ויש למנות עובד לכך.
המועצה מודיעה לוועדה שקניין המועצה הוא מר מוטי לוי.
13. נושא באג 2000 - הועדה ממליצה להשיג האישורים, לבדוק את "הביוס" של מחשבי המועצה ולהביא למליאה לאישור.
14. יו"ר ועדת ביקורת יאמץ נוהל ביקורת.

רשם: אבנר דובדבני

העתק: מר יצחק בלק - ראש המועצה
חברי הועדה

מר בנימין ריקרדו - הממונה על הישובים היהודיים ביו"ש

מר שוקי אמרני - מנהל מח' הביקורת, משרד הפנים

1. General Information

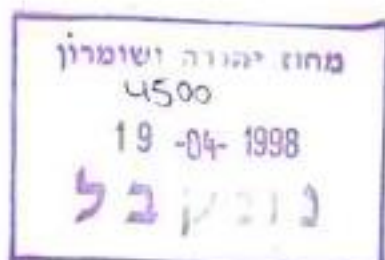
2. Objectives of the study are to determine the effect of the treatment on the growth of the plants, to determine the effect of the treatment on the yield of the plants, to determine the effect of the treatment on the quality of the plants, to determine the effect of the treatment on the resistance of the plants to diseases and pests, to determine the effect of the treatment on the resistance of the plants to frost and drought, to determine the effect of the treatment on the resistance of the plants to salt stress, to determine the effect of the treatment on the resistance of the plants to heavy metal stress, to determine the effect of the treatment on the resistance of the plants to acid stress, to determine the effect of the treatment on the resistance of the plants to alkaline stress, to determine the effect of the treatment on the resistance of the plants to oxidative stress, to determine the effect of the treatment on the resistance of the plants to nitrosative stress, to determine the effect of the treatment on the resistance of the plants to hormonal stress, to determine the effect of the treatment on the resistance of the plants to mechanical stress, to determine the effect of the treatment on the resistance of the plants to electrical stress, to determine the effect of the treatment on the resistance of the plants to magnetic stress, to determine the effect of the treatment on the resistance of the plants to gravitational stress, to determine the effect of the treatment on the resistance of the plants to cosmic stress, to determine the effect of the treatment on the resistance of the plants to solar stress, to determine the effect of the treatment on the resistance of the plants to lunar stress, to determine the effect of the treatment on the resistance of the plants to planetary stress, to determine the effect of the treatment on the resistance of the plants to galactic stress, to determine the effect of the treatment on the resistance of the plants to universal stress.

לשן 61902 הר אדר



ד.ג. כספן יהודה
מיקוד 9050
טלפון מידע 05
פקס 02

ה' בניסן תשנ"ח
1 באפריל 1998
732



לכבוד
מר שוקי אמרני
מנהל אגף לביקורת
משרד הפנים
ירושלים

שלום רב,

הנדון: מינוי מבקר פנימי למועצה
פנייתך מיום 24 במרץ 1998 98 - 086

ככל הידוע לך החוק הישראלי לא חל על הרשויות המקומיות ביר"ש, אשר על כן החוק והתקנות הנזכרות בפנייתך שבנדון אינן תקפות למועצה המקומית שאני עומד בראשה.

אם וכאשר הממונה על הישובים היהודיים ביר"ש יפרסם הנחיות בנדון הרי שבודאי נמלא אחריהן.

בברכה,

יצחק בלק
ראש המועצה

העתק: המנהל הכללי

הממונה על הישובים היהודיים ביר"ש

מנכ"ל מרכז השלטון המקומי

מנהל האגף לכ"א ושכר

יר"ר ועדת הביקורת במועצה

609
61902
ה'תשנ"ט

מדינת ישראל
משרד הפנים

האגף לביקורת ברשויות המקומיות

ירושלים, י"ט באדר התשנ"ט
7 במרץ 1999

סימננו: 071-99



לכבוד
ראש המועצה המקומית
הר-אדר

שלום רב,

הנדון: ביקורת פנימית במועצה המקומית

בהתאם להוראות החוק (סעיף 145א), בצו המועצות המקומיות), המועצה המקומית מחויבת למנות מבקר פנימי וועדת ביקורת וכן להבטיח את תיפקודם התקין.

לנוכחותך, מצ"ב מכתבי מיום 24.7.97 שנשלח למועצה, המהווה נוהל והנחיות מקצועיות בדבר דרכי מינויו של מבקר המועצה, תפקידיו, סמכויותיו וחובותיו.

אבקשך להביא לידיעתנו מידע על מינוי המבקר וועדת הביקורת. אם טרם הושלם הליך מינויים, אבקשך להודיענו הסיבות והצעדים הננקטים ע"י המועצה לביצוע הוראות החוק.

לתשומת ליבך, בכוונתנו לממש את הסמכות הנתונה בחוק לממונה על המחוז במשרד הפנים (סעיף 145: בצו המועצות המקומיות) ולמנות מבקר למועצה שלא תמנה עד יולי 1999.

אודה לך על הגשת הדיווח על-פי הטופס המצורף בהקדם ולא יאוחר מיום 12.4.99.

בכבוד רב,

ל"ק

שוקי אמרני
מנהל האגף לביקורת
והממונה על החשבונות

העתקים: המנהל הכללי
הממונה על המחוז
מנהל כ"א ושכר
תיק מעקב

כתובת: משרד הפנים, האגף לביקורת, ת.ד. 6158 ירושלים 91061
טלפונים: 02-6701600, 02-6535842, 02-6535840, פקס: 02-6535937

לכבוד
האגף לביקורת ברשויות המקומיות
משרד הפנים, ת.ד. 6158
ירושלים, 91061

הנדון: מידע על גופי הביקורת הפנימית במועצה

שם המועצה המקומית: _____

מבקר המועצה

שם ומשפחה: _____

השכלה: _____

הכשרה מקצועית: _____

תאריך מינוי: _____ תאריך תחילת העסקה: _____

האם המבקר הגיש דוח שנתי? כן / לא (במקרה ובמועצה הועסק מבקר בשנת 1998).

☐ המועצה טרם מינתה מבקר (ראה הסבר מצורף).

ועדת ביקורת

מספר חברי הוועדה: _____ שם יו"ר הוועדה: _____

כתובת הפרטית: _____

האם סיעתו של יו"ר הוועדה בקואליציה? כן / לא

האם יו"ר הוועדה חבר בוועדת ההנהלה? כן / לא

שם המדווח ותפקידו במועצה _____ תאריך _____

מועצה מקומית הר אדר



טלפון: 02-5344710

פקס: 02-5700127

ד.נ. צפון יהודה 90836

www.har-adar.muni.il

לשכת ראש המועצה

ט"ז באייר תשס"ב
28 באפריל 2002
מ/4070



לכבוד
מר אורי קרניאלי
מנהל מחלקת ניכויים
נציבות מס הכנסה
ירושלים

שלום רב,

הנדון: הכרה ברכב שמירה של הישוב כרכב משימתי לצורך פטור מתשלום מס
סימוכין: מכתבי מיום 18/12/01

רצ"ב העתק מפנייתנו בנדון.

עד כה טרם קבלנו שום תגובה.

נבקש לזרז הטיפול ולקבלת תשובה חיובית.

בברכה

דוד אפרתי
ראש המועצה

העתק: מר בני ריקרדו, הממונה על הישובים היהודיים באיר"ש
מר גלעד תקוע, סגן פקיד שומה 3 ירושלים
הגב' שושנה דואק, מפקחת ראשית פקיד שומה 3 ירושלים
מר אבנר דובדבני, גזבר המועצה
מר בנצי בן שחר, מנהח"ש

מועצה מקומית הר אדר



טלפון: 02-5344710

פקס: 02-5700127

ד.נ. צפון יהודה 90836

www.har-adar.muni.il

לשכת ראש המועצה

ג' בטבת תשס"ב
18 בדצמבר 2001
מ/3801

לכבוד
מר אורי קרניאל
מנהל מחלקת ניכויים
נציבות מס הכנסה
ירושלים

א.נ.,

הנדון: הכרה ברכב שמירה של הישוב כרכב משימתי לצורך פטור מתשלום מס

1. בביקורת ניכויי מס הכנסה לשנים 2000 - 1996 שבוצעה ע"י הגב' שושנה דואק מפקחת ראשית פקיד שומה ירושלים 3, חויבנו בגין שווי רכב שמירה בסך 34,530 ש"ח (קרן).
2. כידוע הישוב הר אדר נכלל בתחום איר"ש מוקף מ-3 צדדים בארבעה כפרים פלסטינים (קטנה, קוביבה, בידו ובית סוריק), נמצא תחת סיכון ואיום בטחוני תמידי. על כן אנו נדרשים לשמירה אזרחית ואבטחה היקפית במשך כל שעות היממה וימות השנה. רכב השמירה הנ"ל מיועד רק למשימות האבטחה והביטחון בתוך גבולות הישוב ומופעל ע"י צוות המאבטחים (עובדי חברה חיצונית) בתנועה במשך כל שעות היממה.
3. נבקשך לראות ולאשר בכריג ברכב השמירה הנ"ל כרכב בטחון לכל דבר לצרכי פטור שווי מס ופטור מתשלום הוצאות עודפות בגינו.

ב ב ר כ ה

דוד אפרתי
ראש המועצה

העתק: מר בני ריקרדו, הממונה על הישובים היהודיים באיר"ש
מר גלעד תקוע, סגן פקיד שומה 3 ירושלים
הגב' שושנה דואק, מפקחת ראשית פקיד שומה 3 ירושלים
מר אבנר דובדבני, גזבר המועצה
מר בנצי בן שחר, מנהח"ש

מועצה מקומית הר אדר



טלפון: 02-5344710

פקס: 02-5700127

ד.נ. צפון יהודה 90836

www.har-adar.muni.il

לשכת ראש המועצה

ט"ז באייר תשס"ב
28 באפריל 2002
מ/4069

לכבוד
מר מאיר כהן
גובה ראשי
נציבות מס הכנסה
ירושלים

שלום רב,

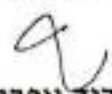
הנדון: הפחתת ריבית והצמדה מחיוב עבור ניכויי מס הכנסה לשנים 2000 - 1669
סימוכין: מכתבי מיום 18/12/01

רצ"ב העתק מפנייתנו בנדון.

עד כה טרם קבלנו שום תגובה.

נבקש לזרז הטיפול ולקבלת תשובה חיובית.

בברכה


דוד אפרתי
ראש המועצה

✓ העתק: מר בני ריקרדו, הממונה על הישובים היהודיים באיר"ש
מר גלעד תקוע, סגן פקיד שומה 3 ירושלים
הגב' שושנה דואק, מפקחת ראשית פקיד שומה 3 ירושלים
מר אבנר דובדבני, גזבר המועצה
מר בנצי בן שחר, מנהח"ש

מועצה מקומית הר אדר



טלפון: 02-5344710

פקס: 02-5700127

ד.ג. צפון יהודה 90836

www.har-adar.muni.il

לשכת ראש המועצה

ג' בטבת תשס"ב
18 בדצמבר 2001
מ/ 3800

לכבוד
מר מאיר כהן
גובה ראשי
נציבות מס הכנסה
ירושלים

א.ג.,

הנדון: הפחתת ריבית והצמדה מחיוב עבור ניכוי מס הכנסה לשנים 2000 - 1996

בביקורת ניכוי מס הכנסה לשנים 2000 - 1996 שבוצעה ע"י מפקחת ראשית בפקיד שומה ירושלים 3, חויבנו לגבי שווי רכב, מס מעסיקים, מס שכר (כולל חיוב עובדים) ועוד ריבית והצמדה עד ל- 30/10/01 בסך כ- 33,737 ש"ח.

מאחר ומדובר בתקופה שהמועצה נוהלה ע"י מועצה ראשונה ממונה מטעם משרד הפנים ופעלה לפי מיטב שיפוט כדן, ומאחר והנטל על תשלום החיוב מוטל על מועצה חדשה נבחרת המקפידה למלא כל ההוראות שבדין, אנו מבקשים לדון בבקשתנו להפחתת החיוב בגין הריבית והצמדה וקנס פיגור בגין איחור בתשלום ניכוי המס באמצעות הועדה להקטנת ריבית הצמודות וקנסות של הנציבות.

המועצה נושאת בנטל הוצאות מוגברות בעיקר בתחום הביטחון וההפחתה בחיוב בסכום הנ"ל תסייע בידנו לעמוד בנטל הביטחוני.

ב ב ר כ ה

דוד אפרתי
ראש המועצה

העתק: מר בני ריקרדו, הממונה על הישובים היהודיים באי"ש
מר גלעד תקוע, סגן פקיד שומה 3 ירושלים
הגב' שושנה דואק, מפקחת ראשית פקיד שומה 3 ירושלים
מר אבנר דובדבני, גזבר המועצה
מר בנצי בן שחר, מנהח"ש

מועצה מקומית הר אדר



טלפק: 02-5344710

פקס: 02-5700127

ד.ג. צפון יהודה 90836

www.har-adar.muni.il

לשכת ראש המועצה

ז' בחשון תשס"ד
2 בנובמבר 2003
מ/5515



לכבוד
מר דני רייף
מנהל האגף לביקורת
והממונה על החשבונות
משרד הפנים
ירושלים

א.ג.

הנדון: תמצית הדוחות הכספיים לשנת 2002 - ד"ח לתושב
סימוכין: מכתב מיום 27/10/03

הרינו לדווח בזאת על פרסום הד"ח לתושב בדף מידע והפצתו בתיבות דואר לכל התושבים בשוב וכן בלוח מודעות של המועצה ובאתר האינטרנט של הישוב החל מהיום.

בברכה


דוד אפרתי
ראש המועצה

העתק: מר בני ריקרדו, הממונה על הישובים היהודיים באיו"ש
מר אבנר דובדבני, גזבר המועצה
מר שי צמורי, מבקר המועצה

תמצית הדוחות הכספיים לשנת 2002

(באלפי ש"ח)

מספר חשבים *	1,775	שטח שיפוס (דונם)	1,286
מספר מחקי בית	404	דירוב סוציאקובמי	9

מאזן		
2001	2002	נכסים
994	1,393	רכוש שוטף
8,798	8,830	השקעות
		השקעה לכיסוי קרפת
-	-	מתקצבות
122	-	גרעון מצטבר בתקציב הרגיל
140	113	גרעון סופי בתב"ר
-	239	ברענות זמניים נסו בתב"ר
8,022	10,575	סה"כ

2001	2002	התחייבויות
1,256	1,483	התחייבויות שוטפות
6,001	9,089	קרן לעבודות פיתוח
-	-	קרנות מתקצבות
-	23	ערך מצטבר בתקציב הרגיל
785	-	ערופים זמניים נסו בתב"ר
8,022	10,575	סה"כ

2001	2002	עומד מלוות לסוף שנה
-	-	

נתוני ביצוע התקציב הרגיל					
הכנסות	תקציב 2002	ביצוע 2002	%	ביצוע 2001	%
הכנסות נכסיות	7,120	7,182	83	5,872	57
השטח משרד תחנת	817	773	7	693	7
השטח משרד תחנה	104	118	1	43	
השטח משרדי ממלכה אחרים	-	394	3	778	8
מענק כללי מיוזון	2,996	2,993	26	2,843	28
סה"כ	11,027	11,451	100	10,229	100

הוצאות	תקציב 2002	ביצוע 2002	%	ביצוע 2001	%
משכורת ושכר	3,531	3,853	34	3,435	35
שעלות כלליות	4,962	4,853	43	4,479	44
שכר חיסך	334	95	1	159	2
פעולות חיסך	1,353	1,639	14	1,434	14
שכר רוחח	95	78	1	85	1
פעולות רוחח	107	125	1	80	1
הוצאות מימון	645	683	6	391	4
פרעון מלוות	-	-	-	-	-1
סה"כ	11,027	11,308	100	10,082	100

ערך (גרעון) השנה

137

145

-

דוח גבייה וחיובים - ארנונה		
2001	2002	
1,523	8,365	יתרת חוב לתחילת השנה
10,524	5,349	חיוב השנה
(522)	(797)	הנחות ופטורים שניתנו
11,525	12,917	סך לגבייה
(3,190)	(3,832)	גבייה בשנת הדוח
8,365	9,085	יתרת חוב לסוף השנה
32%	84%	יחס גבייה לחיוב השנתי נסו
27%	30%	יחס הגבייה לחוב הכולל
34.62	35.49	ממוצע ארנונה למגורים לפ"ר

2001	2002	
-	-	% הגרעון השוטף מההכנסה
3	1	% הגרעון המצבר מההכנסה
		% עומד המלוות מההכנסה
12	13	% סך ההתחייבויות מההכנסה
6,290	6,370	הוצאה ממוצעת לנפש בש"ח
24	28	מספר משרות ממוצע

נתוני ביצוע התקציב הבלתי רגיל		
2001	2002	
996	785	ערך (גרעון) זמני תחילת השנה
1,543	2,252	תקבולים במהלך השנה
1,774	3,266	השלומים במהלך השנה
785	(239)	ערך (גרעון) זמני לסוף השנה

תקציב הרושאות אושר על ידי משרד הפנים

* נא לאקטובי 2002

שם הרשות: הר-אדר
תקופת הדו"ח: רבעון 4 2002
תאריך עדכון: 27/03/2003
מספר ביקורת: 01395-

משרד הפנים
הממונה ביהודה ושומרון

7. 04. 2003

התקבל

לתיק 9209 כי 910

ה צ ה ר ה

הננו לאשר כי הדו"ח הרבעוני המצ"ב של הר-אדר
נערך על פי נתוני מערך הנהלת החשבונות, לאחר שהועברו יתרות
פתיחה משנה קודמת.
למיטב ידיעתנו, הדו"ח הרבעוני המצורף בזה משקף באופן נאות את
כל הפעולות של הר-אדר נכון ליום 31.12.02
וכלל את כל הפרשות וההצטברויות המתחייבות (הן בהוצאות והן
בהכנסות) בהתאם לכללי החשבונאות המקובלים ברשויות המקומיות.

מועצה מקומית
הר אדר

חותמת הרשות
ותאריך

ראש הרשות

גזבר הרשות

שם הרשות: הר-אדר
 תקופת הדו"ח: רבעון 4 2002
 תאריך עדכון: 27/03/2003
 מספר ביקורת: 01395

טופס 1

תמצית מאזן באלפי ש"ח

שנה קודמת	תקופת הדו"ח	התחייבויות ועודפים	שנה קודמת	תקופת הדו"ח	נכסים
0	0	בנקים: משיכות יתר והלוואות הוצאות מתקצבות שטרם שולמו:	559	826	נכסים נזילים: קופה ובנקים הכנסות מתקצבות שטרם נתקבלו חייבים - תשלומים לא מתקצבים
240	499	מסודי ממשלה ומסודות שכר ספקים וזכאים	227	529	
917	933	תקבולים לא מתקצבים:	208	1	סה"כ רכוש שוטף
99	59	פקדונות, הכנסות מראש ואחרים	994	1,356	
1,256	1,491	סה"כ התחייבויות שוטפות	6,766	8,880	השקעות מיועדות לכסוי קרן לע"כ פחוח השקעות במימון קרנות מתקצבות
		קרן לעבודות פיתוח (לא מתקצבות) ועודפים בתקציב בלתי רגיל:	0	0	סה"כ השקעות
6,001	9,069	קרן לעבודות פיתוח (2)	6,766	8,880	
968	376	עודפים זמניים בתכ"ר			גרעונות בתקציב הרגיל:
-203	-565	גרעונות זמניים בתכ"ר (במינוס)			גרעון לראשית השנה
6,766	8,880	סה"כ עבודות פיתוח	559	122	סכום שהתקבל להקטנת גרעון (במינוס) (1)
0	0	סה"כ קרנות מתקצבות	-300	0	גרעון (עודף) שוטף בתקופת הדו"ח
0	0	עודפים בתקציב הרגיל:	-137	-127	
0	0	עודף לראשית השנה	122	-5	סה"כ גרעון מצטבר בתקציב הרגיל
0	0	עודף (גרעון) בתקופת הדו"ח			
0	0	סה"כ עודף מצטבר בתקציב הרגיל	140	140	סה"כ גרעונות סופיים בתכ"רים
8,022	10,371	סה"כ	8,022	10,371	סה"כ

***** + חשבוניות מקבילים + *****		*****	
0	0	הילבים בנין אגרות והיסלים	
0	0	עמם מלוות לפרעון (משערך) שנים הבאות	
0	0	קרבויות שנחנז	
0	0	(1) פרוס מקורות מימון לכיסוי הגרעון:	
0	0	הלוואות לכיסוי הגרעון	
300	0	מענקים לכיסוי הגרעון	
0	0	קרנות לכיסוי הגרעון	
0	0	גבייה מפגורים לכיסוי הגרעון	
300	0	סה"כ מקורות לכיסוי גרעון	
0	0	(2) הרכב קרן לעבודות פיתוח (לא מתקצב)	
0	0	קרן עודפים בתקציב בלתי רגיל	
0	3,968	קרן היסל השבחה	
0	0	קרן סמכיות נכסים	
6,001	5,161	קרנות אחרות	
6,001	9,069	סה"כ קרנות	

שם הרשות: הר-אדר
 תקופת הדו"ח: רבעון 4 2002
 תאריך עדכון: 27/03/2003
 מספר ביקורת: 01395-

טופס 2

תמצית נתוני התקציב הרגיל (אלש"ח)

תקציב שנת ממוצע (*)	תקציב יחסי לתקופה	בצוע מסבר	סטיה מהתקציב	סטיה (%) מהתקציב	
הכנסות:					
3,878	3,878	3,802	-76	-2%	הכנסות מארנונה כללית
525	525	545	20	4%	הכנסות מפעל המים
0	0	644	644	64,400%	הנחות בארנונה (הכנסות)
2,717	2,717	2,190	-527	-19%	יתר עצמיות
סה"כ עצמיות	7,120	7,181	61	1%	
817	817	773	-44	-5%	תקבולים ממשרד החינוך
104	104	130	26	25%	תקבולים ממשרד הרווחה
546	546	326	-220	-40%	תקבולים ממסלתיים אחרים
2,441	2,441	2,485	44	2%	מענק כללי לאיזון
0	0	578	578	57,800%	מענקים אחרים לרבות כסוי גרעון
0	0	0	0	0%	תקבולים אחרים
סה"כ הכנסות	11,028	11,473	445	4%	
הוצאות:					
3,651	3,651	3,585	-66	-2%	הוצאות שכר כללי
4,521	4,521	4,701	180	4%	פעולות כלליות
0	0	644	644	64,400%	הנחות בארנונה (הוצאות)
365	365	393	28	8%	הוצאות מפעל מים
8,537	8,537	9,323	786	9%	סה"כ כלליות
372	372	345	-27	-7%	שכר עובדי חינוך
1,315	1,315	1,446	131	10%	פעולות חינוך
1,687	1,687	1,791	104	6%	סה"כ חינוך
95	95	78	-17	-18%	שכר עובדי רווחה
107	107	126	19	18%	פעולות רווחה
202	202	204	2	1%	סה"כ רווחה
200	200	0	-200	-100%	פרעון מלוות מים וביוב
0	0	0	0	0%	פרעון מלוות אחרות
200	200	0	-200	-100%	סה"כ פרעון מלוות
402	402	28	-374	-93%	הוצאות מימון
0	0	0	0	0%	העברות והוצאות חד פעמיות (לרבות מענק לכסוי גרעון מסבר)
סה"כ הוצאות	11,028	11,346	318	3%	
עודף (גרעון)	0	127	127		

(*) התקציב מוסר ע"י משרד הפנים

שם הרשות: הר-אדר
 תקופת הדו"ח: רבעון 4 2002
 תאריך עדכון: 27/03/2003
 מספר ביקורת: 01395-

טופס 3

ריכוז תקבולים ותשלומים של תב"רים (אלש"ח)

שנה קודמת	תקופת הדו"ח	שנה קודמת	תקופת הדו"ח
0	3,602	0	181
0	2,846	0	120
0	756	0	20
3,626	5,811	300	0
2,861	6,000	0	0
765	-189	0	0
968	376	0	0
203	565	0	0
765	-189	59	0
		648	15
		1,196	336
0	0	0	0
0	0	208	0
		2,222	1,873
		3,626	2,209
		2,375	2,968
		486	186
		0	0
		0	0
		0	0
		2,861	3,154
		765	-945

1. תקבולים ותשלומים בתקופת הדו"ח

1.1 תקבולים:

מלוות מהאוצר

מלוות מאחרים

מסדוי ממסלה:

השתתפות: משרד הפנים

משרד הבטחון

משרד החינוך

משרד הדתות

משרד העבודה והרווחה

משרד איכות הסביבה

משרד הבינוי והשיכון

משרד העשתיים הלצומיות

משרד החירות

משרד החברה

משרדים אחרים

סה"כ השתתפות משרדי ממסלה

השתתפות בעלים

מקורות אחרים

העברה מקרנות הרשות

סה"כ תקבולים

1.2 תשלומים:

עבודות שנוצרו במסך השנה

הוצאות אחרות (תכנון, ציוד וכו')

העברת מלוות שנתקבלו לחקציב הרגיל

העברת מלוות שנתקבלו להקטנת הגרעון

העברה לקרנות פיתוח

סה"כ תשלומים

ערך (גרעון) בתקופת הדו"ח

שם הרשות: הר-אדר
 תקופת הדו"ח: רבעון 4 2002
 תאריך עדכון: 27/03/2003
 מספר ביקורת: -01395

טופס 4

ריכוז של התב"רים לפי פרקי תקציב (אלש"ח)

הפרק התקציבי	סה"כ תב"רים	התקציב המאושר	בוצע ש.ק. הכנסות	בוצע ש.ק. הוצאות	בוצע ש.ז. הכנסות	בוצע ש.ז. הוצאות	בוצע מסכר הכנסות	בוצע מסכר הוצאות	בוצע מסכר עודף הכנסו	בוצע מסכר עודף הוצאו	מסכר נסו עודף/גרעו
61 מנהל כללי	3	125	100	54	0	66	100	120	0	20	-20
62 מנהל כספי	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
63 הוצאות מימון	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
64 פרעון מלוות	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
71 תברואה	1	80	80	6	0	3	80	9	71	0	71
72 שמירה ובטחון	15	1,541	281	340	425	463	706	1,003	0	297	-297
73 תכנון ובנין	7	506	353	238	0	84	353	322	31	0	31
74 נכסים צבוריים	14	1,637	948	307	-228	139	720	446	274	0	274
75 תגביעות ואירועים	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
76 בנות והשתתפויות	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
77 כלכלה ומיירות	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
78 פיקוח עירוני	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
79 שירותים מקלאיים	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
81 מיכון	8	2,709	304	429	1,902	1,841	2,206	2,270	0	64	-64
82 תרבות	9	1,190	959	766	110	326	1,069	1,092	0	23	-23
83 בריאות	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
84 רווחה	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
85 דת	1	999	300	427	0	0	300	417	0	117	-117
86 קליטת עליה	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
87 איכות הסביבה	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
91 מים	2	277	277	289	0	32	277	321	0	44	-44
92 בית סטנדיים	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
93 נכסים	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
94 תחבורה	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
95 תעסוקה	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
96 מוסל	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
97 גיב	1	3,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
98 מפעלים אחרים	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
99 תשלומים לא רגיל	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
סה"כ	61	12,072	3,602	2,846	2,209	3,154	5,811	6,000	376	565	-189

שם הרשות: הר-אדר
 תקופת הדו"ח: רבעון 4 2002
 תאריך עדכון: 27/03/2003
 מספר ביקורת: -33060

טופס 5

דו"ח גבייה ויתרת חיובים (אלש"ח)

מס' סה"כ שנה קודמת	מס' סה"כ רבעון מקביל	מס' סה"כ עד רבעון זה	מס' סה"כ שנה קודמת	מס' סה"כ רבעון מקביל	מס' סה"כ עד רבעון זה	
45	45	45	1,523	1,523	8,365	יתרה ראלית לתחילת השנה
567	567	582	10,524	10,524	5,288	חיוב מקופתי שוטף ראלי מצטבר
0	0	0	0	0	40	חיובים אחרים בשל פיגורים
612	612	627	12,047	12,047	13,693	סה"כ חיובים
0	0	0	-522	-522	-789	הנחות פטורים וזכויים (במינוס)
612	612	627	11,525	11,525	12,904	סה"כ לגבייה
0	0	0	4	4	4	גבייה בשנת הדו"ח
567	567	530	3,040	3,040	3,669	גבייה מראש לשנה
0	0	15	116	116	145	גבייה מוטפת
567	567	545	3,160	3,160	3,818	גבייה מיתרת פיגורים
						סה"כ שנבנה
45	45	82	8,365	8,365	9,086	יתרת פיגורים
100%	100%	91%	30%	30%	82%	% גבייה שוטפת מחיוב שוטף (בכיוון הנחות)
0%	0%	33%	8%	8%	2%	% גביית פיגורים מיתרה ראלית לתחילת השנה
0	0	0				כמות מים שנתית מאושרת באלפי מ"ק
200	200	187				כמות מים שנרכשה/הופקה באלפי מ"ק
180	180	170				כמות מים שנמכרה/חויבה באלפי מ"ק
20	20	17				פחת באלפי מ"ק
10%	10%	9%				אחוז (%) הפחת

* מצטבר עד רבעון מקביל שנה קודמת
 * הנחות יחסו ברבעון האחרון בלבד
 ברכעונים 1-2-3 ירשמו נאונים מצטברים של שנה קודמת

שם הרשות: הר-אדר
 תקופת הדו"ח: רבעון 4 2002
 תאריך עדכון: 27/03/2003
 מספר ביקורת: 01395-

טופס 6

תעריפי ארנונה וחיוב ראשוני

סוג הנכס	סה"כ שטח השנה במ"ר	תעריף שחויב מכסימם	תעריף שחויב מינימום	הער' משוקלל שנה ברכיית	הער' משוקלל שנה קודמת	הסינוי ב %	סה"כ חיוב * באלפי ש"ח
סבני מנורים	85,877	35.49	35.49	35.10	32.73	7%	3,014
משרדים שירותים ומסחר	150	92.44	92.44	93.33	89.90	4%	14
בנקים	0	0	0	0	0	0%	0
תעשייה	438	77.01	77.01	76.26	75.43	1%	33.4
בתי מלון	139	61.66	61.66	43.17	41.51	4%	6
מלאכה	0	0	0	0	0	0%	0
חקלאי	107,034	11.62	11.62	11.30	10.57	7%	1,209
קרקע תפוסה	697	9.25	9.25	9.18	8.91	3%	6.4
קרקע במפעל עתיר שטח	117	154.13	154.13	153.85	148.40	4%	18
חניונים	0	0	0	0	0	0%	0
מבנה חקלאי	0	0	0	0	0	0%	0
נכסי מדינה	0	0	0	0	0	0%	0
נכסים אחרים	0	0	0	0	0	0%	0
סה"כ	194,452						4,300.8

* חיוב ארנונה ראשוני ללא הפרשי הצמדה ותוספות מס במסך השנה

שם הרשות: הר-אדר
 תקופת הדו"ח: רבעון 4 2002
 תאריך עדכון: 27/03/2003
 מספר ביקורת: 01395-

טופס 7

פרוט שכר ומשרות לפי יעוד

מקור ותקן המשרות	תקציב שנתי מס' משרות	תקציב שנתי באלפי ש"ח	תקציב שנתי עלות למשרה	מס' משרות לתקופה	עלות בפועל לתקופה	עלות המוצעת למשרה בפועל	מסיה מתקציב משרות	מסיה מתקציב באלפי ש"ח
תקן מיועד: (*)	38.4	3,086	80.3	24.9	3,199	126.4	13.5	-113
משרד הפנים	1.8	372	212.6	1.4	95	68.8	0.4	277
משרד החינוך	1	95	95	0.3	78	312	0.8	17
משרד הרווחה	0	0	0	0	0	0	0	0
משרדים אחרים	41.2	3,553	86.3	26.5	3,372	127.1	14.6	181
סה"כ תקן מיועד	0	0	0	0	0	0	0	0
תקן לא מיועד: מוניציפלים	0	0	0	0	0	0	0	0
שכר אחר: דו משק סגור	0	0	0	0	0	0	0	0
סה"כ שכר ומשרות	41.2	3,553	86.3	26.5	3,372	127.1	14.6	181
גימלאים	1	470	470	0.6	252	442.1	0.4	218
נבחרים	1	95	95	1	521	521	0	-426
סה"כ כללי	43.2	4,118	95.4	28.1	4,145	147.5	15.1	-27
עובדי גופים אחרים	0	0	0	0	0	0	0	0

(*) יש לכלול רק משרות שאושרו בתקן ע"י המשרדים.

שם הרשות: הר-אדר
 תקופת הדו"ח: רבעון 4 2002
 תאריך עדכון: 27/03/2003
 מספר ביקורת: -01395
 טופס 8

דו"ח בעלי השכר הגבוה

תאור התפקיד	שכר משולב	תוספות שכר	עבודה נוספת (ש.נ. וכד')	החזר הוצאות	הפרשים	סה"כ שכר העובד	עלות הפרשות הסעביד	עלות שכר כוללת
מס' 1	151	3	10	39	0	203	73	276
מס' 2	201	0	6	10	5	222	90	312
מס' 3	206	0	11	67	6	290	109	399

שם הרשות: הר-אדר
 תקופת הדו"ח: רבעון 4 2002
 תאריך עדכון: 27/03/2003
 מספר ביקורת: 01395

טופס 9

עלות שכר ממוצעת בחלוקה לקבוצות לפי הדרוג

דרוג השכר	סה"כ עובדים לתקופה	ממוצע משרות לתקופה	שכר משולב	הנספוג שכר	עבודה נוספת	החזר הוצאות	הפרשים	תשלומים בגין פרישה
(1) אחיד / מנהלי	25.8	18.8	452	496	150	148	4	34
(11) מח"ר	3	2.3	102	15	6	24	0	0
(12) מהנדסים	0	0	0	0	0	0	0	0
(13) הנדסאים ושכנאים	1	0.7	27	7	0	9	0	0
(16) פסיכולוגים	0	0	0	0	0	0	0	0
(18) עובדי בקורת	0	0	0	0	0	0	0	0
(21) משפטים	0	0	0	0	0	0	0	0
(82) מוקבלי שופטים	0	0	0	0	0	0	0	0
(24) עובדים סוציאליים	1	0.3	19	15	16	6	0	0
(32) רופאים וטרינרים	1	0.2	24	2	17	2	3	0
(38) אחיות בריאות הציבור	0	0	0	0	0	0	0	0
(41) עובדי הוראה	0	0	0	0	0	0	0	0
(80) חינוך משלים	0	0	0	0	0	0	0	0
(51) חניכים	0	0	0	0	0	0	0	0
(53) ססז'רים	0	0	0	0	0	0	0	0
(89) ארעיים	1	1	69	2	0	6	0	0
(90) חוזה מיוחד	0	0	0	0	0	0	0	0
אחר	1	0.3	41	3	5	9	0	0

עלות שכר ממוצעת בחלוקה לקבוצות לפי הדרוג (המשך)

דרוג השכר	שנתיים ואחר	עלויות מעביד	סה"כ עלות כוללת	ותק ממוצע לחישוב שכר
(1) אחיד / מנהלי	93	395	1,772	23.5
(11) מח"ר	14	46	207	14.5
(12) מהנדסים	0	0	0	0
(13) הנדסאים ושכנאים	11	18	72	16.6
(16) פסיכולוגים	0	0	0	0
(18) עובדי בקורת	0	0	0	0
(21) משפטים	0	0	0	0
(82) מוקבלי שופטים	0	0	0	0
(24) עובדים סוציאליים	2	21	79	111.3
(32) רופאים וטרינרים	1	19	68	246.7
(38) אחיות בריאות הציבור	0	0	0	0
(41) עובדי הוראה	0	0	0	0
(80) חינוך משלים	0	0	0	0
(51) חניכים	0	0	0	0
(53) ססז'רים	0	0	0	0
(89) ארעיים	7	25	109	27.9
(90) חוזה מיוחד	0	0	0	0
אחר	3	14	75	1.1

שם הרשות: הר-אדר
תקופת הדו"ח: רבעון 4 2002
תאריך עדכון: 27/03/2003
מספר ביקורת: 01395-

ה צ ה ר ה

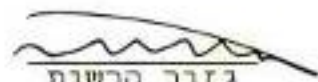
הננו לאשר כי הדו"ח הרבעוני המצ"ב של הר-אדר
נערך על פי נתוני מערך הנהלת החשבונות, לאחר שהועברו יתרות
פתיחה משנה קודמת.
למיטב ידיעתנו, הדו"ח הרבעוני המצורף בזה משקף באופן נאות את
כל הפעולות של הר-אדר נכון ליום 31.12.02
וכלל את כל ההפרשות וההצטברויות המתחייבות (הן בהוצאות והן
בהכנסות) בהתאם לכללי החשבונאות המקובלים ברשויות המקומיות.

מועצה מקומית

הר אדר

חותמת הרשות
ותאריך


ראש הרשות


גזבר הרשות

שם הרשות: הר-אדר
 תקופת הדו"ח: רבעון 4 2002
 תאריך עדכון: 27/03/2003
 מספר ביקורת: 01395

טרפס 1

תמצית מאזן באלפי ש"ח

שנה קודמת	תקופת הדו"ח	המחויבויות ועודפים	שנה קודמת	תקופת הדו"ח	נכסים
0	0	בנקים: משיכות יתר והלוואות הוצאות מתקצבות שטרם שולמו: משרדי מסמלה ומסדות שטרם ספקים וזכאים תקבולים לא מתקצבים: פקדונות, הכנסות מראש ואחרים	559 227 208	826 529 1	נכסים נזילים: קופה ובנקים הכנסות מתקצבות שטרם נתקבלו חייבים - תשלומים לא מתקצבים
240 917	499 933		994	1,356	סה"כ רכוש שוטף
99	59				
1,256	1,491	סה"כ התחייבויות שוטפות	6,766 0	8,880 0	השקעות מיועדות לכסוי קרן לענ' פתוח השקעות במימון קרנות מתקצבות
		קרן לעבודות פיתוח (לא מתקצבות) ועודפים בתקציב בלתי רגיל: קרן לעבודות פיתוח (2) עודפים זמניים בתב"ר גרעונות זמניים בתב"ר (במינוס)	6,766	8,880	סה"כ השקעות
6,001 968 -203	9,969 376 -565				
6,766	8,880	סה"כ עבודות פיתוח	559 -300 -137	122 0 -127	גרעונות בתקציב הרגיל: גרעון לראשית השנה סכום שהתקבל להקטנת גרעון (במינוס) (1) גרעון (עודף) שוטף בתקופת הדו"ח
0	0	סה"כ קרנות מתקצבות			
0	0	עודפים בתקציב הרגיל: עודף לראשית השנה עודף (גרעון) בתקופת הדו"ח	122	-5	סה"כ גרעון מצטבר בתקציב הרגיל
0	0				
0	0	סה"כ עודף מצטבר בתקציב הרגיל	240	140	סה"כ גרעונות סופיים בתב"רים
8,022	10,371	סה"כ	8,022	10,371	סה"כ

		***** + חשבונות מקבילים + *****
0	0	חילבים בבין אגרות והיטלים
0	0	עמם מלוות לפרעון (מסעך) שנים הבאות
0	0	גרבויות שנתנו
		(1) פרוט מקורות מימון לכיסוי הגרעון:
0	0	הלוואות לכיסוי הגרעון
300	0	מענקים לכיסוי הגרעון
0	0	קרנות לכיסוי הגרעון
0	0	נבייה מפיגורים לכיסוי הגרעון
300	0	סה"כ מקורות לכיסוי גרעון
		(2) הרכב קרן לעבודות פיתוח (לא מתקצב):
0	0	קרן עודפים בתקציב בלתי רגיל
0	3,968	קרן היטל השבחה
0	0	קרן מסכירות נכסים
6,001	5,101	קרנות אחרות
6,001	9,069	סה"כ קרנות

תמצית נתוני התקציב הרגיל (אלש"ח)

תקציב שנתי מאושר (*)	תקציב יחסי לתקופה	בצוע מצטבר	סטיה מהתקציב	סטיה (%) מהתקציב	
3,878	3,878	3,802	-76	-2%	הכנסות:
525	525	545	20	4%	הכנסות מארנונה כללית
0	0	644	644	64,400%	הכנסות מפעל המים
2,717	2,717	2,190	-527	-19%	הכנסות מארנונה (הכנסות) יתר עצמיות
7,120	7,120	7,181	61	1%	סה"כ עצמיות
817	817	773	-44	-5%	תקבולים ממשרד החינוך
104	104	110	26	25%	תקבולים ממשרד הרווחה
546	546	326	-220	-40%	תקבולים ממסלולים אחרים
2,441	2,441	2,485	44	2%	מענק כללי לאיזון
0	0	578	578	57,800%	מענקים אחרים לרבות כסוי גרעון
0	0	0	0	0%	תקבולים אחרים
11,028	11,028	11,473	445	4%	סה"כ הכנסות
3,651	3,651	3,585	-66	-2%	הוצאות:
4,521	4,521	4,701	180	4%	הוצאות שכר כללי
0	0	644	644	64,400%	פעולות כלליות
345	345	393	28	8%	הנחות בארנונה (הוצאות)
8,537	8,537	9,323	786	9%	הוצאות מפעל מים
372	372	345	-27	-7%	סה"כ כלליות
1,315	1,315	1,446	131	10%	שכר עובדי חינוך
1,687	1,687	1,791	104	6%	פעולות חינוך
95	95	78	-17	-18%	סה"כ חינוך
107	107	126	19	18%	שכר עובדי רווחה
202	202	204	2	1%	פעולות רווחה
200	200	0	-200	-100%	סה"כ רווחה
0	0	0	0	0%	פרעון מלוות מים ובירוב
200	200	0	-200	-100%	פרעון מלוות אחרות
402	402	28	-374	-93%	סה"כ פרעון מלוות
0	0	0	0	0%	הוצאות מימון
11,028	11,028	11,346	318	3%	העברות והוצאות חד פעמיות
0	0	127	127		(לרבות מענק לכסוי גרעון מצטבר)
11,028	11,028	11,473	445	4%	סה"כ הוצאות
0	0	127	127		עודף (גרעון)

(*) התקציב אושר ע"י משרד הפנים

שם הרשות: הר-אדר
תקופת הדו"ח: רבעון 4 2002
תאריך עדכון: 27/03/2003
מספר ביקורת: -01395

טופס 3

ריכוז תקבולים ותשלומים של תב"רים (אלש"ח)

שנה קודמת	תקופת הדו"ח	שנה קודמת	תקופת הדו"ח
0	3,602	0	181
0	2,846	0	120
0	756	0	20
3,624	5,811	300	0
2,861	6,000	0	0
765	-189	0	0
968	376	0	0
283	565	0	0
765	-189	59	0
		648	15
0	0	1,196	336
0	0	0	0
0	0	208	0
		2,222	1,873
		3,624	2,209
		2,375	2,968
		486	186
		0	0
		0	0
		0	0
		2,861	3,154
		765	-945

1. תקבולים ותשלומים בתקופת הדו"ח

1.1 תקבולים:

מלוות מהאוצר

מלוות מאחרים

משרדי מסעלה:

השטחנות: משרד הפנים

משרד הבטחון

משרד החינוך

משרד הדתות

משרד העבודה והרווחה

משרד איכות הסביבה

משרד הבינוי והשיכון

משרד המשפטים הלאומיות

משרד התיירות

משרד התחבורה

משרדים אחרים

סה"כ השטחנות משרדי מסעלה

השטחנות בעלים

מקורות אחרים

העברה מקרנות הרשות

סה"כ תקבולים

1.2 תשלומים:

עבודות שבוצעו במסך השנה

הוצאות אחרות (תכנון, ציוד וכו')

העברת מלוות שנתקבלו לתקציב הרגיל

העברת מלוות שנתקבלו להקמת הנדסון

העברה לקרנות מיוחדת

סה"כ תשלומים

עודף (גרעון) בתקופת הדו"ח

שם הרשות: הר-אדר
תקופת הדו"ח: רבעון 4 2002
תאריך עדכון: 27/03/2003
מספר ביקורת: 01395

טופס 4

ריכוז של התב"רים לפי פרקי תקציב (אלש"ח)

הפרק התקציבי	סה"כ תב"רים	התקציב המאושר	בצוע ש.ק. הכנסות	בצוע ש.ק. הוצאות	בצוע ש.ז. הכנסות	בצוע ש.ז. הוצאות	בצוע מסמך הכנסות	בצוע מסמך הוצאות	בצוע מסמך עודף הכנסה	בצוע מסמך עודף הוצאה	מסמך נסו עודף/גרעו
61 מנהל כללי	3	125	100	54	0	66	100	120	0	20	-20
62 מנהל כספי	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
63 הוצאות מימון	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
64 פרעון מלוואות	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
71 תברואה	1	80	80	6	0	3	80	9	71	0	71
72 שמירה ובטחון	15	1,541	281	340	425	463	706	1,003	0	297	-297
73 תכנון ונגיף	7	506	353	238	0	84	353	322	31	0	31
74 נכסים צבוריים	14	1,637	948	307	-228	139	720	446	274	0	274
75 תגידות ואירועים	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
76 שונות והשתתפויות	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
77 כלכלה ומידות	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
78 פיקוח צירובי	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
79 ימים חקלאיים	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
81 חינוך	8	2,709	304	429	1,902	1,841	2,206	2,270	0	64	-64
82 חרבות	9	1,198	959	766	110	326	1,069	1,092	0	23	-23
83 בריאות	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
84 רווחה	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
85 דת	1	999	300	417	0	0	300	417	0	117	-117
86 קליטת עליה	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
87 איכות הסביבה	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
91 מים	2	277	277	289	0	32	277	321	0	44	-44
92 בית מטבחים	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
93 נכסים	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
94 תחבורה	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
95 תעסוקה	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
96 חשמל	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
97 בידור	1	3,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
98 מפעלים אחרים	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
99 לומים לא רגיל	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
סה"כ	61	12,072	3,602	2,846	2,209	3,154	5,811	6,000	376	565	-189

שם הרשות: הר-אדר
תקופת הדו"ח: רבעון 4 2002
תאריך עדכון: 27/03/2003
מספר ביקורת: -33060

טופס 5

דו"ח גבייה ודירת חייבים (אלש"ח)

מס' סה"כ שנה קודמת	מס' ש.ק. * רבעון מקביל	מס' השנה עד רבעון זה	ארנונה סה"כ שנה קודמת	ארנו' ש.ק. * רבעון מקביל	ארנונה השנה עד רבעון זה	
45	45	45	1,523	1,523	8,365	יתרה ראלית לתחילת השנה
567	567	582	10,524	10,524	5,288	חיוב מקופחי שוטף ראלי מצטבר
0	0	0	0	0	40	חיובים אחרים בשל פיגורים
612	612	627	12,047	12,047	13,693	סה"כ חיובים
0	0	0	-522	-522	-789	הנחות פטורים וזכויים (במינוס)
612	612	627	11,525	11,525	12,904	סה"כ לגבייה
0	0	0	4	4	4	גבייה בשנת הדו"ח:
567	567	530	3,040	3,040	3,669	גבייה מראש לשנה
0	0	15	116	116	145	גבייה שוטפת
567	567	545	3,160	3,160	3,818	גבייה מיתרת פיגורים
45	45	82	8,365	8,365	9,066	סה"כ שגובה
100%	100%	91%	30%	30%	82%	דירת פיגורים
0%	0%	33%	8%	8%	2%	% גבייה שוטפת מחיוב שוטף (בניכוד הנחות)
						% גביות פיגורים מיתרה ראלית לתחילת השנה
0	0	0				כמות מס' שנתיים מאושרת באלפי מ"ק
200	200	187				כמות מס' שנכנסה/הופקה באלפי מ"ק
180	180	170				כמות מס' שנמכרה/חויבה באלפי מ"ק
20	20	17				פחת באלפי מ"ק
10%	10%	9%				אחוז (%) הפחת

* מצטבר עד רבעון מקביל שנה קודמת
* הכתובים ימסרו ברבעון האחרון בלבד
ברבעונים 1-2-3 ירשמו נתונים מצטברים של שנה קודמת

שם הרשות: הר-אדר
 תקופת הדו"ח: רבעון 4 2002
 תאריך עדכון: 27/03/2003
 מספר ביקורת: 01395-

טופס 6

תעריפי ארנונה וחיוב ראשוני

סוג הנכס	סה"כ שטח השנה במ"ר	תעריף שחויב מכסימום	תעריף שחויב מינימום	תער' משוקלל שנה נוכחית	תער' משוקלל שנה קודמת	השינוי ב %	סה"כ חיוב * באלפי ש"ח
מבני מגורים	85,877	35.49	35.49	35.10	32.73	7%	1,014
משרדים שרונים ומסחר	150	92.44	92.44	93.33	89.90	4%	14
בנקים	0	0	0	0	0	0%	0
תעשייה	438	77.01	77.01	76.26	75.43	1%	33.4
בני מלון	139	61.66	61.66	43.17	41.51	4%	6
מלאכה	0	0	0	0	0	0%	0
אדמה חקלאית	107,034	11.62	11.62	11.30	10.57	7%	1,209
קרקע תפוסה	697	9.25	9.25	9.18	8.91	3%	6.4
קרקע במפעל צהיר שטח	117	154.13	154.13	153.85	148.40	4%	18
חניונים	0	0	0	0	0	0%	0
מבנה חקלאי	0	0	0	0	0	0%	0
נכסי מדינה	0	0	0	0	0	0%	0
נכסים אחרים	0	0	0	0	0	0%	0
סה"כ	194,452						4,300.8

* חיוב ארנונה ראשוני ללא הפרשי הצמדה ותוספות מס במסך השנה

שם הרשות: הר-אדר
 תקופת הדו"ח: רבעון 4 2002
 תאריך עדכון: 27/03/2003
 מספר ביקורת: 01395

טופס 7

פרוט שכר ומשרות לפי יעוד

מקור ותקן המשרות	תקציב שנתי מס' משרות	תקציב שנתי באלפי ש"ח	תקציב שנתי עלות למשרה	מס' משרות לתקופה	עלות בפועל לתקופה	עלות תמוצעת למשרה בפועל	ססיה מתקציב משרות	ססיה מתקציב באלפי ש"ח
תקן מיועד: (*)								
משרד הפנים	38.4	3,086	80.3	24.9	3,199	128.4	13.5	-113
משרד החינוך	1.8	372	212.6	1.4	95	68.8	0.4	277
משרד הרווחה	1	95	95	0.3	78	312	0.8	17
משרדים אחרים	0	0	0	0	0	0	0	0
סה"כ תקן מיועד	41.2	3,553	86.3	26.5	3,372	127.1	14.6	181
תקן לא מיועד: מוניציפלים	0	0	0	0	0	0	0	0
שכר אחר: עובדי משק סגור	0	0	0	0	0	0	0	0
סה"כ שכר ומשרות	41.2	3,553	86.3	26.5	3,372	127.1	14.6	181
גיוס לאיום	1	470	470	0.6	252	442.1	0.4	218
נבחרים	1	95	95	1	521	521	0	-426
סה"כ כללי	43.2	4,118	95.4	28.1	4,145	147.5	15.1	-27
עובדי גופים אחרים	0	0	0	0	0	0	0	0

(*) יש לכלול רק משרות שאושרו בתקן ע"י המשרדים.

שם הרשות: הר-אדר
 תקופת הדו"ח: רבעון 4 2002
 תאריך עדכון: 27/03/2003
 מספר ביקורת: -01395
 טופס 8

דו"ח בעלי השכר הגבוה

מס' התפקיד	שכר משולב	חוספות שכר	עבודה נוספת (ש.נ. וכד')	החזר הוצאות	הפרשים	סה"כ שכר העובד	עלות הפרשות המעביד	עלות שכר כוללת
מס' 1	151	3	10	39	0	203	73	276
מס' 2	201	0	6	10	5	222	90	312
מס' 3	206	0	11	67	6	290	109	399

שם הרשות: הר-אדר
 תקופת הדו"ח: רבעון 4 2002
 תאריך עדכון: 27/03/2003
 מספר ביקורת: 01395-

טופס 9

עלות שכר ממוצעת בחלוקה לקבוצות לפי הדרוג

דרוג השכר	מס' עובדים לתקופה	ממוצע משורת לתקופה	שכר משולב	תוספות שכר	עבודה נוספת	החזר הוצאות	הפרשים	תשלומים בגין פרישה
(1) אחיד / מנהלי	25.8	18.8	452	496	150	148	4	34
(11) מח"ר	3	2.3	102	15	6	24	0	0
(12) מהנדסים	0	0	0	0	0	0	0	0
(13) הנדסאים וטכנאים	1	0.7	27	7	0	9	0	0
(16) פסיכולוגים	0	0	0	0	0	0	0	0
(18) עובדי בקורת	0	0	0	0	0	0	0	0
(21) משפטים	0	0	0	0	0	0	0	0
(62) מוקבלי שופטים	0	0	0	0	0	0	0	0
(24) עובדים סוציאליים	1	0.3	19	15	16	6	0	0
(32) רופאים וסריגרים	1	0.2	24	2	17	2	3	0
(38) אחיות בריאות הציבור	0	0	0	0	0	0	0	0
(41) עובדי הרואה	0	0	0	0	0	0	0	0
(80) חינוך משלים	0	0	0	0	0	0	0	0
(51) חניכים	0	0	0	0	0	0	0	0
(53) סטז'רים	0	0	0	0	0	0	0	0
(89) ארעיים	1	1	69	2	0	6	0	0
(90) חוזה מיוחד	0	0	0	0	0	0	0	0
אחר	1	0.3	41	3	5	9	0	0

עלות שכר ממוצעת בחלוקה לקבוצות לפי הדרוג (המשך)

דרוג השכר	תשלומים שנתיים ואחר	עלויות מעביד	סה"כ עלות כוללת	דלק ממוצע לחיסוב שכר
(1) אחיד / מנהלי	93	395	1,772	23.5
(11) מח"ר	14	46	207	14.5
(12) מהנדסים	0	0	0	0
(13) הנדסאים וטכנאים	11	18	72	16.6
(16) פסיכולוגים	0	0	0	0
(18) עובדי בקורת	0	0	0	0
(21) משפטים	0	0	0	0
(62) מוקבלי שופטים	0	0	0	0
(24) עובדים סוציאליים	2	21	79	111.3
(32) רופאים וסריגרים	1	19	68	246.7
(38) אחיות בריאות הציבור	0	0	0	0
(41) עובדי הרואה	0	0	0	0
(80) חינוך משלים	0	0	0	0
(51) חניכים	0	0	0	0
(53) סטז'רים	0	0	0	0
(89) ארעיים	7	25	169	27.9
(90) חוזה מיוחד	0	0	0	0
אחר	3	14	75	1.1

מדינת ישראל
משרד הפנים
האגף לביקורת ברשויות המקומיות

ירושלים, ט"ז באדר א' תשס"ג
18 בפברואר 2003

סימננו: 03-149



לכבוד
ראש מועצה מקומית הר אדר

שלום רב,

הנדון: ביקורת רואי חשבון במועצה מקומית הר אדר לשנת 2002

הוראות החוק מחייבות עריכת ביקורת על הדוחות הכספיים של הרשויות המקומיות, והגשת דוחות כספיים מבוקרים לממונה על ביקורת החשבונות במשרד הפנים.

בהתאם לקריטריונים שנקבעו ע"י ועדה ציבורית, שמונתה לשם כך ע"י שר הפנים ובאישור ועדת המכרזים של משרדנו, מונו משרדי רואי-חשבון לעריכת ביקורת על הדוחות הכספיים בכל הרשויות המקומיות, לשנת 2002.

רואי החשבון נדרשים לערוך את הביקורת עפ"י ההנחיות המקצועיות ("הספר הירוק") ולהגיש דוח כספי מבוקר ודוח ביקורת מפורט עד לתאריך 31.5.03.

משרד רו"ח ר. בכר ושות' (545) מונה לעריכת ביקורת במועצה מקומית הר אדר.

אבקש להנחות את הגורמים האחראים לנושא, להגיש לרואה החשבון את המסמכים הנדרשים ולסייע בביצוע עבודת הביקורת, כדי שהדוחות יוגשו במועד הנדרש.

אודה לטיפולך האישי בנושא חשוב זה.

בכבוד רב,

9906

עפרה ברכה

מרכזת ביקורת ראיית חשבון

העתקים: המנהל הכללי
מנהל האגף לביקורת ברשויות המקומיות
חשב משרד הפנים
הממונה על מחוז יו"ש
גזבר מועצה מקומית הר אדר
משרד רואי-חשבון ר. בכר ושות' (545)
תיק מעקב (274)



THE ARMY AND NAVAL RECORDS SERVICE

1. The following information was obtained from the records of the Department of the Army:

2. The following information was obtained from the records of the Department of the Navy:

3. The following information was obtained from the records of the Department of the Air Force:

4. The following information was obtained from the records of the Department of the Coast and Geodetic Survey:

5. The following information was obtained from the records of the Department of the Interior:

6. The following information was obtained from the records of the Department of the Agriculture:

7. The following information was obtained from the records of the Department of the Commerce:

8. The following information was obtained from the records of the Department of the Justice:

9. The following information was obtained from the records of the Department of the Education:

10. The following information was obtained from the records of the Department of the Health and Human Services:

11. The following information was obtained from the records of the Department of the Housing and Urban Development:

12. The following information was obtained from the records of the Department of the Transportation:

13. The following information was obtained from the records of the Department of the Energy:

14. The following information was obtained from the records of the Department of the Environment:

מדינת ישראל
משרד הפנים
האגף לביקורת ברשויות המקומיות

ירושלים, י"ט באב התשס"ב
28 ביולי 2002

סימנו - 610-02



לכבוד
ראש המועצה
הר אדר

שלום רב,

הנדון: פרסום "דוח לתושב"

הוראות החוק קובעות כי על רשות מקומית לפרסם בעיתון מקומי, את תמצית הנתונים הכספיים המבוקרים לגבי שנת התקציב שהסתיימה (להלן: "דוח לתושב").

הממונה על החשבונות במשרד הפנים נדרש על פי הוראות אלו, לפרסם בעיתון מקומי את הדוח של רשות מקומית, שלא פרסמה עד ה- 1 באוגוסט.

אבקש להפנות את תשומת הלב לכך, שבמקרה ומשרד הפנים יאלץ לפרסם את הדוח, בכונתו להוסיף לפרסום את ההערה: "הפרסום נעשה ע"י משרד הפנים מאחר והרשות המקומית לא פעלה כנדרש בחוק", וזאת בנוסף לצעדים אחרים שבכונת המשרד לנקוט.

לנוכחותך, מצ"ב מתכונת הדוח שיש לפרסם, בשפה העברית או הערבית, כפי שנקבע בחוזר מנכ"ל משרד הפנים 7/1999. כמו כן, מובא לידיעתך כי ניתן לקבל את הנתונים שיש לפרסם, מרואה החשבון שערך את הביקורת במועצה.

אבקשך להורות את הגורמים המתאימים לפעול בהתאם להוראות החוק, ולהגיש לחתום מטה עד לתאריך 30.8.02, עותק מהפרסום בעיתון.

בכבוד רב,
לרבי
שוקי אמרני
מנהל האגף לביקורת
והממונה על החשבונות

העתקים: המנהל הכללי

הממונה על המחוז יהודה ושומרון
גזבר המועצה הר אדר
תיק מעקב



לכבוד אלה כהן

צוה רבדיון 1-9/01

הגיון

רצ"ה ה'תש"ס

אליהם אן אה הסייט א' - ס

אלה אה Email

א

ב נבזק רב

אלה פוזצט

מועצה מקומית

הר אדר

משרד חינוך

הממונה ביהודה ושומרון

6167

24. 12. 2001

התקבל

6209

לתיקן

חתימה

CC 111

CC 111

CC 111

CC 111
CC 111

CC 111

שם הרשות: הר-אדר
תקופת הדו"ח: רבעון 3 2001
תאריך עדכון: 13/12/2001
מספר ביקורת: 08100-

ה צ ה ר ה

הננו לאשר כי הדו"ח הרבעוני המצ"ב של הר-אדר
נערך על פי נתוני מערך הנהלת החשבונות, לאחר שהועברו יתרות
פתיחה משנה קודמת.
למיטב ידיעתנו, הדו"ח הרבעוני המצורף בזה משקף באופן נאות את
כל הפעולות של הר-אדר נכון ליום 9/01
וכלל את כל ההפרשות וההצטרפויות המתחייבות (הן בהוצאות והן
בהכנסות) בהתאם לכללי החשבונאות המקובלים ברשויות המקומיות.

מועצה מקומית

הר אדר

חותמת הרשות
ותאריך


ראש הרשות


גזבר הרשות

שם הרשות: הר-אדר
תקופת הדו"ח: רבעון 3 2001
תאריך עדכון: 13/12/2001
מספר ביקורת: -08100

טופס 1

תמצית מאזן באלפי ש"ח

שנה קודמת	תקופת הדו"ח	התחייבויות ועודפים	שנה קודמת	תקופת הדו"ח	נכסים
0	64	בנקים: משיכות ותר והלוואות הוצאות מתקציבות שטרם שולמו: משרדי המטלה ומסדות שטרם ספקים וזכאים מקבולים לא מתקציבים: פקדונות, הכנסות מראש ואחרים	127 105 42	8 75 115	נכסים נזילים: קופה ובנקים הכנסות מתקציבות שטרם נתקבלו חייבים - תשלומים לא מתקציבים
460 607	204 514			198	סה"כ רכוש שוטף
11	13		274		
1,018	795	סה"כ התחייבויות שוטפות	5,631 0	6,545 0	השקעות מיועדות לכסוי קרן לעב' פתוח השקעות במימון קרנות מתקציבות
		קרן לעבודות פיתוח (לא מתקציבות) ועודפים בתקציב בלתי רגיל: קרן לעבודות פיתוח (2) עודפים זמניים בחב"ר גרעונות זמניים בחב"ר (במינוס)	5,631	6,545	סה"כ השקעות
4,594 1,291 -295	5,898 937 -144				
5,590	6,691	סה"כ עבודות פיתוח	669 0	559 -100	גרעונות בתקציב הרגיל: גרעון לראשית השנה סכום שהתקבל להקטנת גרעון (במינוס) (1) גרעון (עודף) שוטף בתקופת הדו"ח
0	0	סה"כ קרנות מתקציבות	-110	140	
0	0	עודפים בתקציב הרגיל: עודף לראשית השנה עודף (גרעון) בתקופת הדו"ח	559	599	סה"כ גרעון מסביר בתקציב הרגיל
0	0				
0	0	סה"כ עודף מסביר בתקציב הרגיל	144	144	סה"כ גרעונות סופיים בחב"רים
6,608	7,486	סה"כ	6,608	7,486	סה"כ

***** חשבונות מקבילים *****

חייבים בגין אגרות והיסלים
עמס מלוות לפרעון (מסעון) שנים הבאות
ערבויות שנתנו

(1) פרוט מקורות מימון לכיסוי הגרעון:

הלוואות לכיסוי הגרעון
מענקים לכיסוי הגרעון
קרנות לכיסוי הגרעון
גבייה מפעילים לכיסוי הגרעון

סה"כ מקורות לכיסוי גרעון

(2) הרכב קרן לעבודות פיתוח (לא מתקציב)

קרן עודפים בתקציב בלתי רגיל
קרן היסל השבחה
קרן מסכירת נכסים
קרנות אחרות

סה"כ קרנות

0	0
0	0
0	0
0	0
0	0
0	300
0	0
0	0
0	0
0	300
0	0
0	0
0	0
4,594	5,898
4,594	5,898

שם הרשות: הר-אדר
 תקופת הדו"ח: רבעון 3 2001
 תאריך עדכון: 13/12/2001
 מספר ביקורת: 08100

טופס 2

תמצית נתוני התקציב הרגיל (אלש"ח)

תקציב שותף מאושר (*)	תקציב יחסי לתקופה	בצוע מספר	סטיה מהתקציב	סטיה (%) מהתקציב
הכנסות:				
2,989	2,241.8	2,170	-71.8	-3%
600	450	313	-137	-30%
621	465.8	261	-204.8	-44%
1,975	1,481.3	1,321	-160.3	-11%
6,185	4,638.8	4,065	-573.8	-12%
774	580.5	572	-8.5	-1%
28	21	25	4	19%
266	199.5	157	-42.5	-21%
2,600	1,950	1,874	-74	-4%
80	60	300	240	400%
0	0	147	147	14,700%
9,933	7,449.8	7,142	-307.8	-4%
הוצאות:				
3,314	2,485.5	2,507	21.5	1%
3,826	2,869.5	2,864	-5.5	-0%
621	465.8	261	-204.8	-44%
320	240	273	33	14%
8,081	6,060.8	5,905	-155.8	-3%
285	213.8	210	-3.8	-2%
1,347	1,010.3	961	-49.3	-5%
1,632	1,224	1,171	-53	-4%
45	33.8	60	26.3	78%
11	8.3	34	25.8	312%
56	42	94	52	124%
140	105	0	-105	-100%
0	0	0	0	0%
140	105	0	-105	-100%
24	18	12	-6	-33%
0	0	300	300	30,000%
9,933	7,449.8	7,482	32.3	0%
0	0	-340	-340	
עודף (גרעון)				

(*) התקציב אושר ע"י משרד הפנים

שם הרשות: הר-אדר
 תקופת הדו"ח: רבעון 3 2001
 תאריך עדכון: 13/12/2001
 מספר ביקורת: 08100-

טופס 3

ריכוז תקבולים ותשלומים של תב"רים (אלש"ח)

שנה קודמת	תקופת הדו"ח	שנה קודמת	תקופת הדו"ח
0	2,326	0	0
0	1,330	0	0
0	996	147	40
2,326	3,199	42	90
1,330	2,406	2	0
996	793	300	0
1,291	937	0	0
295	144	0	0
996	793	0	0
0	0	499	130
0	0	0	0
0	0	80	503
		1,747	240
		2,326	873
		975	936
		355	140
		0	0
		0	0
		0	0
		1,330	1,076
		996	-203

1. תקבולים ותשלומים בתקופת הדו"ח

1.1 תקבולים:

מלוות מהאוצר

מלוות מאחרים

משרדי ממשלה:

השתתפות: משרד הפנים

משרד הבטחון

משרד החינוך

משרד הדתות

משרד העבודה והרווחה

משרד איכות הסביבה

משרד הבינוי והשיכון

משרד התשתיות הלאומיות

משרד התיירות

משרד החברה

משרדים אחרים

סה"כ השתתפות משרדי ממשלה

השתתפות בעלים

מקורות אחרים

העברה מקרנות הרשות

סה"כ תקבולים

1.2 תשלומים:

עבודות שנוצצו במשך השנה

הוצאות אחרות (תכנון, ציוד וכו')

העברת מלוות שנתקבלו לתקציב הרגיל

העברת מלוות שנתקבלו להקצאת הגרעין

העברה לקרנות פיתוח

סה"כ תשלומים

עודף (גרעין) בתקופת הדו"ח

שם הרשות: הר-אדר
 תקופת הדו"ח: רבעון 3 2001
 תאריך עדכון: 13/12/2001
 מספר ביקורת: -08100

טופס 4

ריכוז של התב"רים לפי פרקי תקציב (אלש"ח)

הפרק התקציבי	סה"כ תב"רים	התקציב המאושר	בצוע ש.ק. הכנסות	בצוע ש.ק. הוצאות	בצוע ש.ז. הכנסות	בצוע ש.ז. הוצאות	בצוע מצטבר הכנסות	בצוע מצטבר הוצאות	בצוע מצטבר עודף הכנסו	בצוע מצטבר עודף הוצאו	מצטבר נט עודף/גרע
61 מנהל כללי	2	0	105	26	0	29	105	55	50	0	50
62 מנהל כספי	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
63 הוצאות מימון	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
64 פרעון מלוות	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
71 תברואה	1	80	80	0	0	6	80	6	74	0	74
72 שטירה ובטחון	5	277	125	297	90	3	315	300	15	0	15
73 תכנון ובנין	6	0	206	51	0	104	206	155	51	0	51
74 נכסים צבוריים	15	1,196	926	204	648	718	1,574	922	652	0	652
75 הניגות ואירועים	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
76 שונות והשתתפויות	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
כלכלה ותדירות	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
78 פיקוח עירוני	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
79 שירותים חקלאיים	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
81 חינוך	4	442	292	52	45	210	337	262	75	0	75
82 תרבות	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
83 בריאות	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
84 רווחה	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
85 דת	1	700	300	417	0	0	300	417	0	117	-117
86 קליטת עליה	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
87 איכות הסביבה	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
91 מים	1	262	172	283	90	6	262	289	0	27	-27
92 בית מסבחים	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
93 נכסים	0	691	0	0	0	0	0	0	0	0	0
94 תחבורה	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
95 העסוקה	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
96 חשמל	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ניו	1	20	20	0	0	0	20	0	20	0	20
98 מפעלים אחרים	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
99 תשלומים לא רגיל	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
סה"כ	36	3,668	2,326	1,330	873	1,076	3,199	2,406	937	144	793

שם הרשות: הר-אדר
 תקופת הדו"ח: רבעון 3 2001
 תאריך עדכון: 13/12/2001
 מספר ביקורת: -08100

טופס 5

דו"ח גבייה ויתרת חיובים (אלש"ח)

מס' סה"כ שנה קודמת	מס' סה"כ * רבעון מקביל	מס' השנה עד רבעון זה	ארנונה סה"כ שנה קודמת	ארנו' ש.ק. רבעון מקביל	ארנונה השנה עד רבעון זה	
22	0	50	136	0	1,594	יתרה ראלית לתחילת השנה
539	0	315	4,136	0	1,585	חיוב תקופתי שוטף ראלי מצטבר
0	0	3	0	0	642	חיובים אחרים בשל פיגורים
561	0	368	4,272	0	5,821	סה"כ חיובים
0	0	0	-328	0	-351	הנחות פטורים וזכויים (במיוס)
561	0	368	3,944	0	5,464	סה"כ לגבייה
0	0	0	0	0	4	גבייה בשנת הדו"ח:
516	0	298	2,421	0	2,061	גבייה מראש לשנה
0	0	18	0	0	101	גבייה שוטפת
516	0	316	2,421	0	2,166	יתרה מיתרת פיגורים
45	0	52	1,523	0	3,298	יתרת פיגורים
96%	0%	95%	64%	0%	64%	ל גבייה שוטפת מחיוב שוטף (בניכרי הנחות)
0%	0%	34%	0%	0%	5%	ל גביית פיגורים מיתרה ראלית לתחילת השנה
0	0	0				כמות מים שנתית מאושרת באלפי מ"ק
0	0	0				כמות מים שנרכשה/הופקה באלפי מ"ק
0	0	0				כמות מים שנמכרה/חויבה באלפי מ"ק
0	0	0				פחת באלפי מ"ק
0%	0%	0%				אחוז (%) הפחת

* מצטבר עד רבעון מקביל שנה קודמת
 * הנחות יחסו ברבעון האחרון בלבד
 ברבעונים 1-2-3 ירשמו כתובים מצטברים של שנה קודמת

שם הרשות: הר-אדר
 תקופת הדו"ח: רבעון 3 2001
 תאריך עדכון: 16/12/2001
 מספר ביקורת: 03510-

טופס 7

פרוט שכר ומשרות לפי יעוד

מקור ותקן המשרות	תקציב שנתי מס' משרות	תקציב שנתי באלפי ש"ח	תקציב שנתי עלות למשרה	מס' משרות לתקופה	עלות בפועל לתקופה	עלות המוצע למשרה בפועל	מס' התקציב במשרות	מס' התקציב באלפי ש"ח
תקן מיועד: (*)								
משרד הפנים	17.7	2,139,000	154,745.8	20	2,174,697	108,517.8	-2.3	0
משרד החינוך	1.9	285,000	150,793.7	1.4	119,315	85,838.1	0.5	94,435
משרד הרווחה	0.3	45,000	180,000	0.3	60,008	240,032	0	-26,258
משרדים אחרים	14.4	0	0	0	0	0	14.4	0
סה"כ תקן מיועד	34.3	3,069,000	89,579.7	21.7	2,354,020	108,580.3	12.6	68,177
תקן לא מיועד: מוניציפלים	0	0	0	0	0	0	0	0
שכר אחר: עובדי משק סגור	0	0	0	0	0	0	0	0
סה"כ שכר ומשרות	34.3	3,069,000	89,579.7	21.7	2,354,020	108,580.3	12.6	68,177
גמלאים	0.6	100,000	175,438.6	0.6	188,449	330,612.3	0	-113,449
נבחרים	1	475,000	475,000	1	374,690	374,690	0	-18,440
סה"כ כללי	35.8	3,644,000	101,702.5	23.3	2,917,159	125,469.2	12.6	0
עובדי גופים אחרים	0	0	0	0	0	0	0	0

(*) יש לכלול רק משרות שאושרו בתקן ע"י המשרדים.

שם הרשות: הר-אדר
 תקופת הדו"ח: רבעון 3 2001
 תאריך עדכון: 13/12/2001
 מספר ביקורת: 08100-

טופס 9

עלות שכר ממוצעת בחלוקה לקבוצות לפי הדרוג

דרוג השכר	מס' עובדים לתקופה	ממוצע משרות לתקופה	שכר משולב	גוספות שכר	עבודה נוספת	החזר הוצאות	הפרשים	תשלומים בגין פרישה
(1) אחיד / מנהלי	9	8.9	189	62	74	87	12	0
(11) מח"ר	3	1.9	36	8	0	13	1	0
(12) מהנדסים	0	0	0	0	0	0	0	0
(13) הנדסאים וטכנאים	1.8	1.8	34	10	1	19	1	2
(16) פסיכולוגים	0	0	0	0	0	0	0	0
(18) עובדי בקורת	0	0	0	0	0	0	0	0
(21) משפסנים	0	0	0	0	0	0	0	0
(82) מוקבלי שופטים	0	0	0	0	0	0	0	0
(24) עובדים סוציאליים	1	0.3	9	7	2	3	0	0
(32) רופאים וטרינרים	1	0.2	7	1	8	4	0	0
(38) אחיות בריאות הציבור	0	0	0	0	0	0	0	0
(41) עובדי הוראה	0	0	0	0	0	0	0	0
(80) חינוך משלים	0	0	0	0	0	0	0	0
(9) חניכים	0	0	0	0	0	0	0	0
(53) סטודנטים	0	0	0	0	0	0	0	0
(89) ארעיים	11.3	5	83	9	8	5	3	2
(90) חוזה מיוחד	1	1	25	0	0	7	1	0
אחר	0	0	0	0	0	0	0	0

עלות שכר ממוצעת בחלוקה לקבוצות לפי הדרוג (המשך)

דרוג השכר	תשלומים שנתיים ואחר	עלויות סעביר	סה"כ עלות כוללת	ובק המוצע לחישוב שכר
(1) אחיד / מנהלי	57	151	632	17
(11) מח"ר	9	20	87	13.5
(12) מהנדסים	0	0	0	0
(13) הנדסאים וטכנאים	7	23	97	6.2
(16) פסיכולוגים	0	0	0	0
(18) עובדי בקורת	0	0	0	0
(21) משפסנים	0	0	0	0
(82) מוקבלי שופטים	0	0	0	0
(24) עובדים סוציאליים	7	9	37	0
(32) רופאים וטרינרים	1	8	29	0
(38) אחיות בריאות הציבור	0	0	0	0
(41) עובדי הוראה	0	0	0	0
(80) חינוך משלים	0	0	0	0
(9) חניכים	0	0	0	0
(53) סטודנטים	0	0	0	0
(89) ארעיים	3	26	139	3.3
(90) חוזה מיוחד	4	10	47	12.2
אחר	0	0	0	0

שם הרשות: הר-אדר
 תקופת הדו"ח: רבעון 3 2001
 תאריך עדכון: 13/12/2001
 מספר ביקורת: 08100-

טופס 7

פרוט שכר ומשרות לפי יעוד

מקור ותקן המשרות	תקציב שנתי מס' משרות	תקציב שנתי באלפי ש"ח	תקציב שנתי עלות למשרה	מס' משרות לתקופה	עלות בפועל לתקופה	עלות סמועצת למשרה בפועל	סטיה מתקציב במשרות	סטיה מתקציב באלפי ש"ח
תקן מיועד: (*)								
משרד הפנים	17.7	2,739,000	154,745.8	0	0	0	17.7	0
משרד החינוך	1.9	285,000	150,793.7	0	0	0	1.9	0
משרד הרווחה	0.3	45,000	180,000	0	0	0	0.3	0
משרדים אחרים	14.4	0	0	0	0	0	14.4	0
סה"כ תקן מיועד	34.3	3,069,000	89,579.7	0	0	0	34.3	0
תקן לא מיועד: מוניציפלים	0	0	0	0	0	0	0	0
שכר אחר: עובדי משק סבור	0	0	0	0	0	0	0	0
סה"כ שכר ומשרות	34.3	3,069,000	89,579.7	0	0	0	34.3	0
גומלאים	0.6	100,000	175,438.6	0	0	0	0	0
נבחרים	1	475,000	475,000	0	0	0	0	0
סה"כ כללי	35.8	3,644,000	101,702.5	0	0	0	35.8	0
עובדי גופים אחרים	0	0	0	0	0	0	0	0

(*) יש לכלול רק משרות שאושרו בתקן ע"י המשרדים.

מדינת ישראל
משרד הפנים
האגף לביקורת ברשויות המקומיות

ירושלים, י"ד כסלו תשס"ב
29 נובמבר 2001

סימנו: 270-01



אל: מר בני ריקרדו, הממונה על מחוז יו"ש

שלום רב,

הנדון: דו"ח חצי שנתי סקור ליום 30.6.2001:
מועצה מקומית הר - אדר

מצורף בזאת דו"ח כספי חצי-שנתי סקור של הרשות המקומית.

הדו"ח נערך ע"י רו"ח מטעמנו, בהתאם להוראות החוק על-פי סעיף 216 של פקודת העיריות ותיקון מספר 62 מדצמבר 1996, אשר מחיל את הוראות החוק גם על מועצות מקומיות ומועצות אזוריות.

הדו"ח נועד לצרכי פיקוח ובקרה תקציבית אחר ניהול משק הכספים ע"י הרשות המקומית.

בברכה,

אביהם ונגה רו"ח
ממונה ביקורת ראיית חשבון

העתקים: מר שוקי אמרני, מנהל האגף לביקורת והממונה על החשבונות
גב' רות יוסף, מנהלת המינהל לתיקצוב הרשויות המקומיות
ראש הרשות המקומית
תיק מעקב

כתובת: משרד הפנים, האגף לביקורת, ת.ד. 6158 ירושלים 91061
טלפון: 02-6535842 פקס: 02-6535937

שם הרשות: הר-אדר
 תקופת הדו"ח: רבעון 2 2001
 תאריך עדכון: 15/11/2001
 מספר ביקורת: 06480-

ה צ ה ר ה

הננו לאשר כי הדו"ח הרבעוני המצ"ב של הר-אדר
 נערך על פי נתוני מערך הנהלת החשבונות, לאחר שהועברו יתרות
 פתיחה משנה קודמת.
 למיטב ידיעתנו, הדו"ח הרבעוני המצורף בזה משקף באופן נאות את
 כל הפעולות של הר-אדר נכון ליום 30.6.01
 וכולל את כל ההפרשות וההצטברויות המתחייבות (הן בהוצאות והן
 בהכנסות) בהתאם לכללי החשבונאות המקובלים ברשויות המקומיות.

משרד הפנים

חאנף לביקורת ברשויות המקומיות

25.11.2001

נתקבל

254

סימנו

מועצה מקומית

הר אדר

חותמת הרשות
 ותאריך

ראש הרשות

גזבר הרשות

ירושלים, 18 בנובמבר 2001

לכבוד

מר שוקי אמרני

הממונה על החשבונות

משרד הפנים

ירושלים

א.ג.ג.,

הנדון: מועצה מקומית הר-אדר

דו"חות כספיים לתקופה מ-1 בינואר 2001 ועד 30 ביוני 2001

סקרנו את הדוחות הכספיים ביניים של המועצה המקומית הר-אדר לתקופה שנתיימה ביום 30 ביוני 2001 (להלן: "דוחות כספיים ביניים"). סקירתנו נערכה בהתאם להנחיות לסקירת דוחות כספיים של רשויות מקומיות שנקבעו על ידי הממונה על החשבונות ובהתאם לנהלים שנקבעו על ידי לשכת רואי חשבון בישראל.

הנהלים כללו בין השאר: קריאת הדוחות הכספיים ביניים הנ"ל, קריאת פרוטוקולים של מליאת מועצת המועצה המקומית, ועריכת ברורים עם האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים.

מאחר שהסקירה שנערכה היא מצומצמת בהיקפה, ואינה מהווה בדיקה לפי תקני ביקורת מקובלים, אין אנו מחוויים דעה על הדוחות הכספיים ביניים הנ"ל.

הדו"חות הכספיים ביניים נערכו על פי הנחיות הממונה על החשבונות בדבר עריכת דו"חות כספיים ביניים ברשויות מקומיות (להלן: "ההנחיות") ועל בסיס המוסכמה של העלות ההיסטורית, ללא התאמה לשינויים בכח הקניה של השקל לפי גילויי דעת של לשכת רואי חשבון בישראל.

בביצוע סקירתנו לא בא לידיעתנו דבר המצביע על כך שיש צורך בשינויים מהותיים בדוחות הכספיים ביניים הנ"ל כדי שיוכלו להיחשב כדוחות הערוכים בהתאם להנחיות שנקבעו לרשויות מקומיות. ההנחיות האמורות מהוות בסיס דוח מקיף השונה מכללי חשבונאות מקובלים.

ה. ח. ג.
רואי חשבון

מועצה מקומית הר אדר

דו"חות כספיים לתקופה מ-1 בינואר 2001 עד 30 ביוני 2001

סקירה כללית

כללי

בחודש אוגוסט 2001 הגישה המועצה המקומית דו"חות כספיים חצי שנתיים לתקופה שהסתיימה ביום 30 ביוני 2001. הדו"ח הוגש למשרד הפנים ומליאת המועצה קיימה דיון בתוצאות הדו"ח.

במסגרת סקירת הדו"ח החצי שנתי על ידי משרדנו הועברו למועצה רשימת תיקונים לדו"חות הכספיים והמועצה תיקנה את הדו"חות.

הדו"חות הכספיים החצי שנתיים המצורפים לדו"ח הסקירה הם הדו"חות המתוקנים.

התקציב הרגיל

מועצת הרשות אישרה את התקציב ביום 7 בינואר 2001. התקציב שאושר במועצה הסתכם בסך 9,988 אלפי ₪. בחודש פברואר 2001 הופחת התקציב ב-35 אלפי ₪, לסך כולל של 9,933 אלפי ₪. ההפחתה נובעת מביטול השתתפות הורים בהסעות תלמידים מהישוב.

הדו"חות הכספיים החצי שנתיים הוצגו לפי התקציב השנתי המופחת בסך 9,933 אלפי ₪.

התקציב טרם אושר על ידי משרד הפנים.

ברבעון השלישי קיבלה המועצה מענק בסך כ-300 אלפי ₪ לכיסוי גרעונות משנים קודמות. המענק לא קיבל ביטוי בדו"ח החצי שנתי.

סטיות מהתקציב

סקירת נתוני התקציב הרגיל בדו"ח החצי שנתי ליום 30 ביוני 2001 מראה ירידה בסך 353.5 אלפי ₪ בהכנסות העצמיות, ירידה של 11% לעומת התקציב.

סה"כ הביצוע המצטבר של ההכנסות לעומת התקציב ירד ב-229.5 אלפי ₪, ירידה של 5%. הביצוע המצטבר של ההוצאות לעומת התקציב ירד ב-29.5 אלפי ₪, ירידה של 1%.

מועצה מקומית הר אדר

הירידה הכוללת בביצוע ההכנסות וההוצאות, כאמור לעיל, הובילה לגרעון חצי שנתי בסך 200 אלפי ₪.

הירידה בהכנסות העצמיות של המועצה מוסברת בירידה בגביית הארנונה, ובגביית אגרות בניה, עקב קיטון בכניסת דיירים לפרוייקט בנה ביתך שלב ב' ביישוב, בהשוואה להנחות התקציב.

בחודש אוגוסט 2001 אושרה למועצה העלאה חריגה בתעריף הארנונה למגורים בשיעור 4.7%. ההעלאה אושרה רטרואקטיבית מחודש ינואר 2001, והיא נגבתה בפועל החל מחודש ספטמבר 2001.

בחודש אפריל 2001 הועלה תעריף אגרת השמירה ב-10%.

ההעלאות בתעריפים, כאמור לעיל, עשויים לשפר את הביצוע המצטבר של ההכנסות ביחס לתקציב בחישוב שנתי.

שונות

ההכנסות מארנונה כוללות סך 4 אלפי ₪ שהתקבלו עבור ארנונה מראש, לתקופה שלאחר 30 ביוני 2001. לא בוצעה העברה להכנסות מראש מאחר והסכום אינו מהותי.

ההכנסות ממסים בספרי הגביה גבוהות בכ-4 אלפי ₪, מרישומי ההכנסות בספרי הנהלת החשבונות.

סעיף השקעות מיועדות לכיסוי קרן לעבודות פיתוח בסך 6,576 אלפי ₪, אינו תואם לסכום הקרן לעבודות פיתוח ועודפים בתב"רים בסך 6,737 אלפי ₪.

שם הרשות: הר-אדר
תקופת הדו"ח: רבעון 2
תאריך עדכון: 15/11/2001
מספר ביקורת: 06480

טופס I

תמצית מאזן באלפי ש"ח

נכסים	תקופת הדו"ח	שנה קודמת	התחייבויות ועודפים	תקופת הדו"ח	שנה קודמת
נכסים נזילים: קופה ובנקים הכנסות מתקצבות שטרם נקבלו חייבים - משלומים לא מתקצבים	135 276 81	127 105 42	בנקים: משיכות לתר והלוואות הוצאות מתקצבות שטרם שולחו: משרדי משלה ומסלול שטר מכסים וזכאים תקבולים לא מתקצבים: פקדונות, הכנסות טראש ואחרים	0 240 982	0 408 607
סה"כ רכוש שוטף	492	274		12	11
השקעות מועדויות לכסוי קרן לעב' פיתוח השקעות במסלול קרנות מתקצבות	6,576 0	5,631 0	סה"כ האחייבויות שוטפות	1,234	1,018
סה"כ השקעות	6,576	5,631	קרן לעבודות פיתוח (לא מתקצבות) ועודפים בתקציב בלתי רגיל: קרן לעבודות פיתוח (2) עודפים זמניים בתב"ר גרעונות זמניים בתב"ר (במיליון)	5,899 382 -144	4,594 1,291 -295
גרעונות בתקציב הרגיל: גרעון לראשיית השנה טכום שהתקבל להקטנת גרעון (במיליון) (1) גרעון (עודף) שוטף בתקופת הדו"ח	559 0 200	559 0 -120	סה"כ עבודות פיתוח	6,737	5,590
סה"כ גרעון מצטבר בתקציב הרגיל	759	559	סה"כ קרנות מתקצבות עודפים בתקציב הרגיל: עודף לראשיית השנה עודף (גרעון) בתקופת הדו"ח	0 0 0	0 0 0
סה"כ גרעונות סופיים בתב"רים	144	144	סה"כ עודף מצטבר בתקציב הרגיל	0	0
סה"כ	7,971	6,608	סה"כ	7,971	6,608

***** & מחבורות מקבולות & *****			
0	0	חייבים בגין אגרות והיסלום	0
0	0	עמם מלוות לפדיון (משעון) שנים הבאות	0
0	0	ערבונות שנחננו	0
0	0	(1) פרוט מקורות מיתון לכיסוי הגרעון: הלוואות לכיסוי הגרעון מענקים לכיסוי הגרעון קרנות לכיסוי הגרעון גבייה מפדיונים לכיסוי הגרעון	0 0 0 0 0
0	0	סה"כ מקורות לכיסוי גרעון	0
0	0	(2) הרכב קרן לעבודות פיתוח (לא מתקצב) קרן עודפים בתקציב בלתי רגיל קרן היסל השבחה קרן מסכיות נכסים קרנות אחרות	0 0 0 0 0
4,594	5,899	סה"כ קרנות	4,594
4,594	5,899		

שם הרשות: הר-אדר
תקופת הדו"ח: רבעון 2 2001
תאריך עדכון: 15/11/2001
מספר ביקורת: -06480

טופס 2

תמצית בתוכן התקציב הרגיל (אלש"ח)

מס' סעיף מקצב	מס' סעיף מקצב	בוצע מקצב	תקציב יחסי לתקופה	תקציב שנתי ממוצע (י)	הערות
-7%	-102.5	1,392	1,494.5	2,989	הכנסות מארנונה כללית
-31%	-94	206	380	600	הכנסות מפעל המים
-47%	-144.5	166	310.5	621	הכנסות בארנונה (הכנסות)
-3%	-12.5	975	987.5	1,975	יתר פעמים
-11%	-353.5	2,739	3,092.5	6,185	סה"כ פעמים
19%	73	460	187	774	הקבולים ממסד התינוך
36%	5	19	14	28	הקבולים ממסד הרווחה
-27%	-36	97	133	266	הקבולים ממסלולים אחרים
0%	0	1,300	1,300	2,600	מענק כללי לאיוון
205%	82	122	40	80	מענקים אחרים לרבות כסוי גרעין
0%	0	0	0	0	קבולים אחרים
-5%	-229.5	4,737	4,966.5	9,933	סה"כ הכנסות
3%	55	1,712	1,657	3,314	הוצאות שכר כללי
4%	70	1,983	1,913	3,826	פעולות כלליות
-47%	-144.5	166	310.5	621	הוצאות בארנונה (הוצאות)
-19%	-31	129	160	320	הוצאות מפעל המים
-1%	-50.5	3,990	4,040.5	8,081	סה"כ כלליות
-7%	-9.5	133	142.5	285	שכר עובדי חינוך
12%	77.5	751	673.5	1,347	פעולות חינוך
8%	68	884	816	1,632	סה"כ חינוך
69%	15.5	38	22.5	45	שכר עובדי רווחה
209%	11.5	17	5.5	11	פעולות רווחה
96%	27	55	28	56	סה"כ רווחה
-100%	-70	0	70	140	פרעון חלרות מיט וביוב
0%	0	0	0	0	פרעון חלרות אחרות
-100%	-70	0	70	140	סה"כ פרעון חלרות
-33%	-4	8	12	24	הוצאות סימון
0%	0	0	0	0	העברות והוצאות חד פעמיות (לרבות מענק לכסוי גרעין מצטבר)
-1%	-29.5	4,937	4,966.5	9,933	סה"כ הוצאות
	-200	-200	0	0	עודף (גרעין)

(*) התקציב אשר ע"י משרד הפנים

3 OCT 1964

ריכוז תקבולים ותשלומים של תב"רים (אלש"ח)

שנה קודמת	תקופת הדו"ח	שנה קודמת	תקופת הדו"ח
0	2,326	0	תקבולים ותשלומים בתקופת הדו"ח
0	1,330	0	1.1 תקבולים:
0	996	0	מלוות מהאוצר
		0	מלוות מאחרים
		0	משרדי המכילה:
		147	השתתפות: משרד הפנים
2,326	623	42	משרד הכספים
1,330	781	2	משרד החינוך
		300	משרד חמדות
996	-158	0	משרד העבודה והרווחה
		0	משרד צרכנות הסביבה
1,291	982	0	משרד חינוכי והשכלה
295	144	0	משרד התשתיות הלאומיות
996	838	0	משרד המידע
		8	משרד המבחנה
		0	משרדים אחרים
		499	סה"כ השתתפות משרדי הממשלה
0	0	0	השתתפות בעלים
0	0	503	מקורות אחרים
		1,747	העברה מקרנות הרשות
		2,326	סה"כ תקבולים
		623	1.2 תשלומים:
		975	עבודות שבוצעו במשך השנה
		355	הוצאות אחרות (תכנון, ציוד וכו')
		0	העברת מלוות שנתקבלו למקצב הרגיל
		0	העברת מלוות שנתקבלו להקטנת הגרעין
		0	העברה לקרנות שיתוף
		1,330	סה"כ תשלומים
		781	
		996	דורך (גרעין) בתקופת הדו"ח
		-158	

שם הרשות: הר-אדר
תקופת הדו"ח: רבעון 2
תאריך עדכון: 15/11/2001
מספר ביקורת: -06480

טופס 4

ריכוז של התב"רים לפי פרקי תקציב (אלש"ח)

הפרק התקציבי	סה"כ תב"רים	התקציב המאושר	בצוע ש.ק. הכנסות	בצוע ש.ק. הוצאות	בצוע ש.ז. הכנסות	בצוע ש.ז. הוצאות	בצוע מסמך הוצאות	בצוע מסמך הכנסות	בצוע מסמך עודף הכנסות	בצוע מסמך עודף הוצאות	מסמך נטו עודף/גרע
61 מנהל כללי	2	0	105	26	0	29	105	55	50	0	50
62 מנהל כספי	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
63 הוצאות מיטון	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
64 פרעון מלרוא	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
71 חברות	1	80	80	0	0	6	80	6	74	0	74
72 סמירה ובסחון	5	277	225	297	90	1	315	298	17	0	17
73 תכנון ובנין	6	0	206	51	0	71	206	122	84	0	84
74 כספים צבוריים	15	1,196	926	204	443	506	1,369	720	659	0	659
75 חגיגות ואירועים	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
76 שונות והסתהפזיות	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
77 לכלה וחזירות	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
78 ביקורת עירובי	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
79 שרותים וקלאדים	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
81 חינוך	4	442	292	52	0	162	292	214	78	0	78
82 תרבות	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
83 בריאות	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
84 רווחה	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
85 דת	1	700	300	417	0	0	417	300	117	117	-117
86 קליטת עליה	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
87 איכות הסביבה	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
91 מים	1	262	172	283	90	6	262	289	0	27	-27
92 בית סטבהיים	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
93 נכסים	0	691	0	0	0	0	0	0	0	0	0
94 תחבורה	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
95 תעסוקה	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
96 חשמל	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
97 קרוב	1	20	20	0	0	0	20	0	20	0	20
98 מפעלים אחרים	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
99 תשלומים לא רגיל	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
סה"כ	36	3,668	2,326	1,330	623	781	2,949	2,111	962	144	838

שט הרשות: הר-אדר
תקופת הדו"ח: רבעון 2 2001
תאריך עדכון: 15/11/2001
מספר ביקורת: 06480-

טופס 5

דו"ח גבייה ודירת חייבים (אלש"ח)

מס' סה"כ שנה קודמת	מס' סה"כ * רבעון מקביל	מס' השנה עד רבעון זה	ארנונה סה"כ שנה קודמת	ארנו' ש.ק. רבעון מקביל	ארנונה השנה עד רבעון זה	
0	0	50	0	0	1,606	דירה ראלית לתחילת השנה
0	0	211	0	0	7,984	חיוב תקופתי שוטף ראלית מצטבר
0	0	5	0	0	431	חייבים אחרים בשל פיגורים
0	0	266	0	0	10,027	סה"כ חייבים
0	0	-1	0	0	-236	הנחות פטורים וזכויות (במינוס)
0	0	265	0	0	9,791	סה"כ לגבייה
0	0	0	0	0	4	גבייה בשנת הדו"ח:
0	0	193	0	0	1,311	גבייה מראש לשנה
0	0	17	0	0	78	גבייה שוטפת
0	0	210	0	0	1,393	גבייה מיתרת פיגורים
0	0	210	0	0	1,393	סה"כ שנגבה
0	0	55	0	0	8,398	דירת פיגורים
0%	0%	92%	0%	0%	17%	% גבייה שוטפת מחיוב שוטף (בזכויות הנחות)
0%	0%	31%	0%	0%	4%	% גביית פיגורים מיתרה ראלית לתחילת השנה
0	0	0				כמות מס' מנתית מאושרת כאלפי מ"ק
0	0	0				כמות מס' שנרכשה/הופקה כאלפי מ"ק
0	0	0				כמות מס' שנמכרה/חויבה כאלפי מ"ק
0	0	0				פיקס באלפי מ"ק
0%	0%	0%				אחוז (%) הפחת

* מצטבר עד רבעון מקביל שנה קודמת
* הנמונים יומרו ברבעון האחרון בלבד
ברבעונים 1-2-3 ירשמו נתונים מצטברים של שנה קודמת

שם הרשות: הר-אדר
 תקופת הדו"ח: רבעון 2 2001
 תאריך עדכון: 15/11/2001
 מספר ביקורת: -06480

טופס 6

תעריפי ארנונה וחיוב ראשוני

סוג הנכס	סה"כ שטח השנה במ"ר	תעריף שחויב מכסימום	תעריף שחויב מינימום	תע"ר שחויב שנה נוכחית	תע"ר שחויב שנה קודמת	השינוי ב %	סה"כ חיוב * בשילוב ש"ח
מבני מגורים	72,715	32.66	32.66	32.65	0	3,265%	2,374
מסודים שוהים ומסחר	291	89.08	89.08	89.35	0	4,935%	26
בנקים	0	0	0	0	0	0%	0
מעציה	16,443	74.20	74.20	74.20	0	7,420%	1,220
בתי מלון	0	0	0	0	0	0%	0
מלאכה	40	89.08	89.08	100	0	10,000%	4
אדמה חקלאית	0	0	0	0	0	0%	0
תחנות	0	0	0	0	0	0%	0
קרע במפעל עזיר שטח	0	0	0	0	0	0%	0
חניונים	0	0	0	0	0	0%	0
מבנה חקלאי	0	0	0	0	0	0%	0
נכסי מדינה	0	0	0	0	0	0%	0
נכסים אחרים	116,589	8.91	8.91	10.46	0	1,046%	1,220
סה"כ	206,078						4,844

* חיוב ארנונה ראשוני ללא הפרשי הצמדה והוטפות מס בטווח השנה

שם הרשות: חר-אדר
תקופת הדו"ח: רבעון 2
תאריך עדכון: 15/11/2001
מספר ביקורת: 06480

טופס 7

פרוט שכר ומשרות לפי יעוד

מקור ותקן המשרות	תקציב שנתי המ' משרות	תקציב שנתי באלפי ש"ח	עלות למשרה	תקציב שנתי עלות למשרה	מס' משרות לתקופה	עלות בפועל לתקופה	עלות משוערת למשרה בפועל	סטיה מתקציב במשרות	סטיה מתקציב באלפי ש"ח
תקן מיועד: (*)									
משרד הפנים	17.7	2,739,000	154,745.8	154,745.8	20.1	1,473,624	73,497.5	-2.4	0
משרד החינוך	2.4	285,000	118,750	118,750	1.5	95,419	63,191.4	0.9	47,081
משרד הרווחה	0.3	45,000	180,000	180,000	0.3	37,542	150,168	0	-15,042
משרדים אחרים	0	0	0	0	0	0	0	0	0
סה"כ תקן מיועד	20.4	3,069,000	150,810.8	150,810.8	21.8	1,606,585	73,662.8	-1.5	32,039
תקן לא מיועד: הוניציפלים	0	0	0	0	0	0	0	0	0
שכר אחר: עובדי משק מבוגר	0	0	0	0	0	0	0	0	0
סה"כ שכר ומשרות	20.4	3,069,000	150,810.8	150,810.8	21.8	1,606,585	73,662.8	-1.5	32,039
גיוס לאדם	0.6	100,000	175,438.6	175,438.6	0	125,668	125,668	0	-75,668
נבחרים	1	475,000	475,000	475,000	0	247,336	247,336	0	-9,836
סה"כ כללי	21.9	3,644,000	166,240.9	166,240.9	21.8	1,979,589	90,765.2	0.1	0
עובדי גופים אחרים	0	0	0	0	0	0	0	0	0

(*) יש לכלול רק משרות שאושרו בתקן ע"י המשרדים.

שם הרשות: הר-אדר
 תקופת הדו"ח: רבעון 2 2001
 תאריך עדכון: 15/11/2001
 מספר ביקורת: -06480

טופס 8

דו"ח בעלי השכר הגבוה

מס' תשור התפקוד	שכר מאולג	מספרות שכר	עבודה נוספת (ט.נ. וכד')	החזר קוצאות	הפרשים	סה"כ שכר העובר	עלות הפרשות המעביד	עלות שכר כוללת
מס' 1	101	0	11	38	0	150	50	200
מס' 2	13	0	2	12	0	27	7	35
מס' 3	75	1	7	25	0	108	36	144
מס' 4	101	0	4	5	4	114	44	158

שם הרשות: הר-אדר
 תקופת הדו"ח: רבעון 2 2001
 תאריך עדכון: 15/11/2001
 מספר ביקורת: -06480

טופס 9

עלות שכר ממוצעת בחלוקה לקבוצות לפי הדרוג

דרוג השכר	מס' עובדים לתקופה	ממוצע שעות לעובד	שכר משולב	מספר שכר	עבודה נוספת	החזר הוצאות	הפרשים	תשלומים בנין פרישה
(1) אחיד / מנהל	9	8.9	189	62	74	87	12	0
(11) מח"ר	3	1.9	36	8	0	13	1	0
(12) מהנדסים	0	0	0	0	0	0	0	0
(13) הנדסאים ומכנאים	1.8	1.8	34	10	1	19	1	2
(16) פסיכולוגים	0	0	0	0	0	0	0	0
(18) עובדי בקורת	0	0	0	0	0	0	0	0
(21) משפטים	0	0	0	0	0	0	0	0
(22) מוקבלי טופסים	0	0	0	0	0	0	0	0
(24) עובדים מוציאים	1	0.3	9	7	2	3	0	0
(32) רומאים וסריגרים	1	0.2	7	1	8	4	0	0
(38) אחיות בריאות הציבור	0	0	0	0	0	0	0	0
(41) עובדי הוראה	0	0	0	0	0	0	0	0
(80) חינוך משלים	0	0	0	0	0	0	0	0
(51) חניכים	0	0	0	0	0	0	0	0
(53) סט'רים	0	0	0	0	0	0	0	0
(89) ארעיים	21.3	5	83	9	8	5	3	2
(90) חוזה מיוחד	1	1	25	0	0	7	1	0
אחר	0	0	0	0	0	0	0	0

עלות שכר ממוצעת בחלוקה לקבוצות לפי הדרוג (המשך)

דרוג השכר	שכר נייט ואחד	עלויות מעבדות	סה"כ עלות כוללת	ותק ממוצע לחשוב שכר
(1) אחיד / מנהל	57	151	532	17
(11) מח"ר	9	20	87	13.5
(12) מהנדסים	0	0	0	0
(13) הנדסאים ומכנאים	7	23	97	6.2
(16) פסיכולוגים	0	0	0	0
(18) עובדי בקורת	0	0	0	0
(21) משפטים	0	0	0	0
(22) מוקבלי טופסים	0	0	0	0
(24) עובדים מוציאים	7	9	37	0
(32) רומאים וסריגרים	1	8	29	0
(38) אחיות בריאות הציבור	0	0	0	0
(41) עובדי הוראה	0	0	0	0
(80) חינוך משלים	0	0	0	0
(51) חניכים	0	0	0	0
(53) סט'רים	0	0	0	0
(89) ארעיים	3	26	139	3.3
(90) חוזה מיוחד	4	10	47	12.2
אחר	0	0	0	0

מועצה מקומית הר אדר



טלפון: 02-5344710

פקס: 02-5700127

ד.נ. צפון יהודה 90836

www.har-adar.muni.il

לשכת ראש המועצה

כ"ח בחשון תשס"ב
14 בנובמבר 2001
מ/3709



לכבוד

מר בני ריקרדו

הממונה על הישובים היהודיים באר"ש

גבעת זאב

א.נ.,

הנדון: פרסום תמצית הדוחות הכספיים לשנת 2000
סימוכין: מכתב מיום 18 ביולי 2001

הריני לדווח בזאת על פרסום תמצית הדוחות הכספיים לשנת 2000 כנדרש.

הדיווח נעשה בת.ד. של כל תושב במצורף לדף מידע של המועצה וכן בספריה הישובית.

נא לידיעה.

בברכה


דוד אפרתי
ראש המועצה

העתק: מר שוקי אמרני, מנהל האגף לביקורת - משרד הפנים
מר יוסי כוהל, יו"ר ועדת ביקורת
מר עמיחי אופיר, מזכיר המועצה
מר אבנר דובדבני, גזבר המועצה
מר שי ציפורי, מבקר המועצה

מועצה מקומית הר-אדר

תמצית הדו"חות הכספיים לשנת 2000

(הנתונים הכספיים באלפי ₪ ומתבססים על הדו"חות המבוקרים)

באלפי ₪

מאזן		
1999	2000	נכסים
235	274	רכוש שוטף
3,391	5,631	חשקונות
143	144	גרעונות סופיים מתב"רים
669	559	גרעון מצטבר בתקציב רגיל
525		גרעון זמני נסו בתבי"ר
4,963	6,608	סה"כ
		התחייבויות
952	1,018	התחייבויות שוטפות
4,011	4,594	קרן לעבודות פיתוח
-	-	קרנות מתקצבות
-	-	עודף מצטבר בתקציב רגיל
-	996	עודפים זמניים נסו בתבי"ר
4,963	6,608	סה"כ

מספר תושבים	1467	שטח שימוש (דונם)	1006
מספר משקי בית	315	דירוג סוציאקונומי	10

נתוני התקציב הרגיל					
הכנסות	תקציב 2000	ביצוע 2000	%	ביצוע 1999	%
הכנסות עצמיות	5,523	5,583	58.68%	4,395	50.67%
השתתפות משרד החינוך	850	940	9.88%	964	11.11%
השתתפות משרד רווחה	25	35	0.37%	33	0.38%
מענק כלכלי אחר	3,082	2,957	31.08%	3,282	37.84%
סה"כ	9,480	9,515	100.00%	8,674	100.00%
הוצאות	תקציב 2000	ביצוע 2000	%	ביצוע 1999	%
משכורת ושכר	2,875	3,066	32.60%	2,444	27.13%
פעולות כלליות	4,733	4,443	47.24%	4,745	52.68%
שכר חינוך	250	217	2.31%	237	2.63%
פעולות חינוך	1,246	1,356	14.42%	1,403	15.58%
שכר רווחה	58	36	0.38%	56	0.62%
פעולות רווחה	29	6	0.06%	32	0.36%
מיסוך	289	281	2.99%	90	1.00%
פרעון מלוות	0	0	0.00%	-	0.00%
סה"כ	9,480	9,405	100.00%	9,007	100.00%
עודף (גרעון) השנה	110			(333)	

1999	2000	עומס מלוות לסוף שנה
-	-	

דו"ח גביה וחייבים - ארנונה		
1999	2000	
192	136	יתרת חוב לתחילת השנה
2,372	4,126	חוב השנה
(178)	(328)	התחזות ופסגרים שניתנו
2,386	3,944	סך לגביה
(2,250)	(2,421)	גביה בשנת הדרייה
136	1,523	יתרת חוב לסוף שנה
94.3%	61.4%	יחס הגביה לחוב הכולל (ב-%)
31.21	31.38	ממוצע ארנונה למגורים למ"ר

* נתוני הגביה בשנת 1999 מוזנים מחדש

1999	2000	
(3.8%)	1.2%	% העודף (גרעון) השוטף מההכנסה
9.4%	7.4%	% גרעון המצטבר מההכנסה
-	-	% עומס המלוות מההכנסה
11.0%	10.7%	% סך ההתחייבויות מההכנסה
6,251	6,486	הכנסה ממוצעת לנפש
22.1	23.0	מספר משרות ממוצע

נתוני ביצוע התקציב הבלתי רגיל		
1999	2000	
(206)	(525)	עודף/גרעון זמני לתחילת שנה
300	2,487	תקבולים במהלך השנה
(619)	(966)	תשלומים במהלך השנה
(525)	996	עודף (גרעון) זמני לסוף השנה

מדינת ישראל
משרד הפנים
 האגף לביקורת ברשויות המקומיות

ירושלים, כ"ז בתמוז התשס"א
 18 ביולי 2001

סימננו: 313-01

לכבוד
ראש המועצה המקומית הר אדר

שלום רב,

**הנדון: תזכורת-
פירסום נתונים כספיים ע"י המועצה**

אבקש להפנות את תשומת ליבך להוראות החוק לפיהן חלה חובה על המועצה לפרסם בעיתון מקומי, לא יאוחר מ- 1 ביולי של כל שנה, את תמצית הדוחות הכספיים השנתיים, לגבי השנה שהסתיימה.

בחוזר מנכ"ל משרד הפנים מס' 7, מיום 29.8.99, נקבעו כללים והנחיות בנושא, כולל המתכונת לדוח הכספי שעל המועצה לפרסם.

הוראות החוק קובעות שאם המועצה לא פעלה כנדרש עד 1 באוגוסט, הפירסום ייעשה ע"י הממונה על החשבונות במשרד הפנים, על חשבון תקציבה של המועצה.

במקרה זה, בכוונתי להוסיף הערה: "הפירסום נעשה ע"י משרד הפנים מאחר והמועצה לא פעלה כנדרש בחוק". זאת בנוסף לצעדים אחרים שינקטו על-פי החלטת המשרד.

אבקשך לפעול בהתאם להוראות החוק, ולהגיש דיווח המאשר את ביצוע האמור עד 20.8.01.

לנוחיותך, מצ"ב מתכונת הדוח שיש לפרסם (בעברית או בערבית, בהתאמה).

בכבוד רב,



שוקי אמרני
 מנהל האגף לביקורת
 והממונה על החשבונות

העתקים: המנהל הכללי
 הממונה על מחוז יהודה ושומרון
 גזבר המועצה המקומית הר אדר
 תיק מעקב

מועצה מקומית הר אדר

תמצית הדוחות הכספיים לשנת 2000

(הנתונים הכספיים באלפי ש"ח ומתבססים על הדוחות הכספיים המבוקרים).

מאזן		
1999	2000	נכסים
		רכוש שוטף
		השקעות
		השקעות לכיסוי קרנות מתקצבות
		גרעון מצטבר בתקציב הרגיל
		גרעונות זמניים נטו בתב"ר
		סה"כ
1999	2000	התחייבויות
		התחייבויות שוטפות
		קרן לעבודות פיתוח
		קרנות מתקצבות
		עודף מצטבר בתקציב הרגיל
		עודפים זמניים נטו בתב"ר
		סה"כ

1999	2000	עומס מלוות לסוף שנה

מספר תושבים*	שטח שימוץ	דירוג סוציאקונומי

נתוני ביצוע התקציב הרגיל					
הכנסות	תקציב 2000	ביצוע 2000	%	ביצוע 1999	%
הכנסות עצמיות					
השתת' משרד החינוך					
השתת' משרד הרווחה					
מענק כללי ואחר					
סה"כ					
הוצאות	תקציב 2000	ביצוע 2000	%	ביצוע 1999	%
משכורת ושכר					
פעולות כלליות					
שכר חינוך					
פעולות חינוך					
שכר רווחה					
פעולות רווחה					
מימון					
פרעון מלוות					
סה"כ					
עודף (גרעון) השנה					

דוח גבייה וחייבים - ארנונה		
1999	2000	
		יתרת חוב לתחילת השנה
		חיוב השנה
()	()	הנחות ופטורים שניתנו
		סך לגבייה
()	()	גבייה בשנת הדוח
		יתרת חוב לסוף השנה
		יחס גבייה לחיוב השנתי נטו
		יחס הגבייה לחוב הכולל
		ממוצע ארנונה למגורים למ"ר

1999	2000	
		% הגרעון השוטף מההכנסה
		% הגרעון הנצבר מההכנסה
		% עומס המלוות מההכנסה
		% סך התחייבויות מההכנסה
		הוצאה ממוצעת לנפש
		מספר משרות ממוצע

נתוני ביצוע התקציב הבלתי רגיל		
1999	2000	
		עודף (גרעון) זמני לתחילת השנה
		תקבולים במהלך השנה
		תשלומים במהלך השנה
		עודף (גרעון) זמני לסוף השנה

(*) נתוני מרשם האוכלוסין במשרד הפנים.

מועצה מקומית הר אדר



טלפון: 02-5344710

פקס: 02-5700127

ד.נ. צפון יהודה 90836

www.har-adar.muni.il

לשכת ראש המועצה

כ"א בשבט תשס"א
14 בפברואר 2001

משרד הפנים

הממונה ביהודה ושומרון

18.02.2001

התקבל

לתיק: 6209 ת"א 31

לכבוד

מר בני ריקרדו

הממונה על הישובים באר"ש

ת"ד 915

גבעת זאב 90917

א.נ.

הנדון: פרסום תמצית נתונים כספיים לשנת 1999
סימוכין: מכתבך 1285-00 / 6209 מיום 17/12/00

1. הריני לדווח בזאת על פרסום תמצית הד"חות הכספיים לשנת 1999 בדף המידע המופץ בתיבות דואר לכל התושבים בישוב - ראה טבלה הרצ"ב.
2. לידיעתך.

בברכה

דוד אפרתי
ראש המועצה

העתק: מר דב גזית, מנכ"ל משרד הפנים

מר שוקי אמרני, מנהל האגף לביקורת ברשויות מקומיות

ר"ח שמואל נייברג, רח' המסגר 55 תל-אביב 67217

מר עמיחי אופיר, מזכיר המועצה

מר אבנר דובדבני, גזבר המועצה

הגב' חדוה חי, ספרנית - לעיון הציבור



תמצית הדוחות הכספיים לשנת 1999

באלפי ש"ח- מבוסס על דוחות מבוקרים

מאזן		
1998	1999	נכסים
454	235	רכוש שוטף
2,211	3,391	השקעות לכיסוי קרנות מתוקצבות
417	812	גרעון מצטבר בתקציב הרגיל
311	525	גרעונות זמניים נטו בתב"ר
3,393	4,963	סה"כ
1998	1999	התחייבויות
1,077	952	התחייבויות שוטפות
756	825	קרן לעבודות פיתוח
1,455	3,186	קרנות מתוקצבות
105		עודף מצטבר תקציב רגיל
3,393	4,963	עודפים זמניים נטו בתב"ר
		סה"כ

1998	1999	עומס מלוות לסוף שנה
0	0	

1,000	שטח שיפוט	1482	מספר תושבים
10	דירוג סוציאקונומי	300	מספר משקי בית

נתוני ביצוע התקציב הרגיל

הכנסות	תקציב 1999	ביצוע 1999	%	ביצוע 1998	%
הכנסות עצמיות השת"מ. הרווחה השת"מ. החינוך מענק כללי ואחר	5,010	4,444	51%	3,953	50%
	20	33	0%	40	1%
	810	1,106	13%	916	12%
	2,936	3,091	0	2,995	38%
סה"כ	8,776	8,674	100%	7,904	100%
הוצאות					
משכורות ושכר פעולות כלליות שכר חינוך פעולות חינוך שכר רווחה פעולות רווחה מימון פרעון מלוות	2,575	2,314	26%	1,903	21%
	4,609	4,875	54%	4,444	49%
	300	237	3%	310	3%
	1,083	1,403	16%	1,402	16%
	41	56	1%	40	0%
	10	32	0%	31	0%
	158	90	1%	73	1%
	-	-	0%	0	0%
סה"כ	8,776	9,007	100%	8,203	100%
עודף/גרעון		-333		-299	

דוח גביה וח"בים - ארנונה		
1998	1999	
148	192	יתרת חוב לתחילת שנה
2306	2372	חיוב השנה
85	178	הנחות ופטורים שניתנו
2369	2386	סך לגביה
2177	2142	גביה בשנת הדוח
192	244	יתרת חוב לסוף שנה
98%	98%	יחס גביה לחיוב שנתי נטו
92%	90%	יחס הגביה לחוב הכולל
29.62	31.16	ממוצע ארנונה למגורים למ"ר

1998	1999	
-3.8%	-3.8%	% הגרעון השוטף מההכנסה
5.3%	9.4%	% הגרעון המצבר מההכנסה
0.0%	0.0%	% עומס המלוות מההכנסה
42.9%	57.2%	% סך ההתחייבויות מההכנסה
5535	6,078	הוצאה ממוצעת לנפש
25.39	22.12	מספר משורות ממוצע

נתוני ביצוע התקציב הבלתי רגיל		
1998	1999	
52	-206	עודף/גרעון) זמני לתחילת השנה
919	300	תקבולים במהלך השנה
1177	619	תשלומים במהלך השנה
-206	-525	עודף/גרעון) זמני לסוף השנה

מועצה מקומית הר אדר



טלפון: 02-5344710

פקס: 02-5700127

ד.ג. צפון יהודה 90836

www.har-adar.muni.il

משרד הפנים
הממונה ביהודה ושומרון

12.10.2000

התקבל
לתיק: 6208 אצ

לשכת ראש המועצה

ו' בתשרי תשס"א
5 באוקטובר 2000

לכבוד

מר שוקי אמרני

מנהל האגף לביקורת

והממונה על החשבונות

משרד הפנים

ת.ד. 6158

ירושלים 91061

אדון נכבד,

הנדון: ביקורת רואה חשבון במועצה
מכתב 142-00 מיום 30/7/00

בשל החגים וימי החופשה המרוכזת אנו מבקשים בזאת דחיית מועד הדיווח המפורט
לאמצע חודש נובמבר 2000 (במקום 30/10/00).

בינתיים ועדת הביקורת דנה בד"ח בישיבתה מיום 28/9/00 והמלצותיה יובאו לדיון
בישיבת מליאת המועצה ב- 5/11/00.

נא אישורך.

בברכת גמר חתימה טובה


דוד אפרתי
ראש המועצה

✓ העתק: מר בני ריקרדו, הממונה על הישובים ביר"ש
מר יוסי כוהל, י"ר ועדת הביקורת
גב' אירית אלירז, מבקרת פנימית
מר עמיחי אופיר, מזכיר המועצה
מר אבנר דובדבני, גזבר המועצה

מדינת ישראל
משרד הפנים
הממונה על היישובים ביהודה ושומרון

כ"ט במנחם אב תש"ס
30 באוגוסט 2000
חט': 6209/912/00
הר אדר

לכבוד
גזבר עיריית/ המו"מ/ המוא"ז הר-אדר

שלום רב,

הנדון: הגשת דו"ח רבעוני 6/00

הנני להזכירכם כי טרם הגשתם למשרדנו דוח רבעוני לתאריך 30/6/2000.

הנכם מתבקשים להעביר אלינו דוח רבעוני זה ללא דיחוי.

בכבוד רב,

אבנר כהן
מרכז (קצין מחוז) ירושלים

send - ארבע חתמים

שם הרשות: הר-אדר
תקופת הדו"ח: רבעון 1 2000
תאריך עדכון: 13/06/2000
מספר ביקורת: 22842-



ה צ ה ר ה

הנבנו לאשר כי הדו"ח הרבעוני המצ"ב של הר-אדר
נערך על פי נתוני מערך הנהלת החשבונות, לאחר שהועברו יתרות
פתיחה משנה קודמת.
למיטב ידיעתנו, הדו"ח הרבעוני המצורף בזה משקף באופן נאות את
כל הפעולות של הר-אדר נכון ליום 31/3/2000
וכולל את כל ההפרשות וההצטברויות המתחייבות (הן בהוצאות והן
בהכנסות) בהתאם לכללי החשבונאות המקובלים ברשויות המקומיות.

מועצה מקומית
הר אדר

חותמת הרשות
ותאריך

ראש הרשות

גזבר הרשות

שם הרשות: הר-אדר
תקופת הדו"ח: רבעון 1 2000
תאריך עדכון: 13/06/2000
מספר ביקורת: 22842-

טופס 1

תמצית מאזן באלפי ש"ח

שנה קודמת	תקופת הדו"ח	התחייבויות ועודפים	שנה קודמת	תקופת הדו"ח	נכסים
27	25	בנקים: משיכות יתר והלוואות	47	108	נכסים נזילים: קופה ובנקים
210	164	הוצאות מתוקצבות ששרם שולמו:	151	106	הכנסות מתוקצבות ששרם נתקבלו
693	941	סעדי מסלה ומסדות שבר	50	14	חייבים - חשומים לא מתוקצבים
		ספקים וזכאים			
		תקבולים לא מתוקצבים:	248	228	סה"כ רכוש שוטף
10	10	פקדונות, הכנסות מראש ואחרים			
940	1,140	סה"כ התחייבויות שוטפות	3,340	3,235	השקעות מיועדות לכסוי קרן לעב' פתוח
		קרן לעבודות פיתוח (לא מתוקצבות)	0	0	השקעות במימון קרנות מתוקצבות
		ועודפים בתקציב בלתי רגיל:	3,340	3,235	סה"כ השקעות
3,888	4,190	קרן לעבודות פיתוח (2)			
55	0	עודפים ומגייס בתכ"ר			
-545	-811	גרעונות ומגייס בתכ"ר (במינוס)			
3,398	3,379	סה"כ עבודות פיתוח	336	669	גרעונות בתקציב הרגיל:
0	0	סה"כ קרנות מתוקצבות	0	0	גרעון לראשית השנה
0	0	עודפים בתקציב הרגיל:	333	244	סכום שהתקבל להקצאת גרעון (במינוס) (1)
0	0	עודף לראשית השנה	669	913	גרעון (עודף) שוטף בתקופת הדו"ח
0	0	עודף (גרעון) בתקופת הדו"ח			סה"כ גרעון מצטבר בתקציב הרגיל
0	0	סה"כ עודף מצטבר בתקציב הרגיל	81	143	סה"כ גרעונות סופיים בתכ"רים
4,338	4,519	סה"כ	4,338	4,519	סה"כ

***** חשבונות מקבילים *****

0	0	חייבים בגין אגרות והיפלים
0	0	עמס מלוות לפדיון (מאגרך) שנים הבאות
0	0	ערבויות שנתבו
		(1) פרוט מקורות מימון לכיסוי הגרעון:
0	0	הלוואות לכיסוי הגרעון
0	0	מענקים לכיסוי הגרעון
0	0	קרנות לכיסוי הגרעון
0	0	גבייה מפיגורים לכיסוי הגרעון
0	0	סה"כ מקורות לכיסוי גרעון
		(2) הרכב קרן לעבודות פיתוח (לא מתוקצב)
0	0	קרן עודפים בתקציב בלתי רגיל
0	0	קרן היפל השבחה
0	0	קרן מסבירת נכסים
3,398	4,190	קרנות אחרות
3,398	4,190	סה"כ קרנות

שם הרשות: הר-אדר
 תקופת הדו"ח: רבעון 1 2000
 תאריך עדכון: 13/06/2000
 מספר ביקורת: -22842

טופס 2

תמצית נתוני התקציב הרגיל (אלש"ח)

תקציב שמי מאושר (*)	תקציב יחסי לתקופה	בזמן מצטבר	ספיה מהתקציב	ספיה (%) מהתקציב
הכנסות:				
2,585	646.3	618	-28.3	-4%
550	137.5	76	-61.5	-45%
268	67	0	-67	-100%
2,120	530	569	39	7%
הכנסות מארנונה כללית				
הכנסות מפעל מים				
הכנסות בארנונה (הכנסות)				
יתר עצמיות				
5,523	1,380.8	1,263	-117.8	-9%
סה"כ עצמיות				
850	212.5	257	44.5	21%
25	6.3	19	12.8	204%
482	120.5	37	-83.5	-69%
2,600	650	606	-44	-7%
0	0	0	0	0%
0	0	0	0	0%
תקבולים ממשרד החינוך				
תקבולים ממשרד הרווחה				
תקבולים ממסלתיים אחרים				
מענק כללי לאיון				
מענקים אחרים לרבות כסוי גרעון				
תקבולים אחרים				
9,480	2,370	2,182	-188	-8%
הוצאות:				
2,956	739	732	-7	-1%
4,252	1,063	1,064	1	0%
268	67	49	-18	-27%
400	100	50	-50	-50%
הוצאות שכר כללי				
פעולות כלליות				
הכנסות בארנונה (הוצאות)				
הוצאות מפעל מים				
7,876	1,969	1,895	-74	-4%
סה"כ כלליות				
326	81.5	49	-32.5	-40%
1,170	292.5	467	174.5	60%
שכר עובדי חינוך				
פעולות חינוך				
1,496	374	516	142	38%
סה"כ חינוך				
58	14.5	8	-6.5	-45%
29	7.3	2	-5.3	-72%
שכר עובדי רווחה				
פעולות רווחה				
87	21.8	10	-11.8	-54%
סה"כ רווחה				
0	0	0	0	0%
0	0	0	0	0%
פרעון מלוות מים וביוב				
פרעון מלוות אחרות				
0	0	0	0	0%
סה"כ פרעון מלוות				
21	5.3	5	-0.3	-5%
0	0	0	0	0%
הוצאות סימון				
העברות והוצאות חד פעמיות				
(לרבות מענק לכסוי גרעון מצטבר)				
9,480	2,370	2,426	56	2%
סה"כ הוצאות				
0	0	-244	-244	
עודף (גרעון)				

(*) התקציב אושר ע"י משרד הפנים

3 0510

ריכוז תקבולים ותשלומים של תב"רים (אלש"ח)

שנה קודמת	תקופת הדו"ח	שנה קודמת	תקופת הדו"ח
			1. תקבולים ותשלומים בתקופת הדו"ח
			1.1 תקבולים:
			מלוות מהאוצר
			מלוות מאחרים
			משרדי מסעלה:
			השתתפות: משרד הפנים
			משרד הבטחון
			משרד החינוך
			משרד הדתות
			משרד העבודה והרווחה
			משרד איכות הסביבה
			משרד הביטוי והערכות
			משרד התשתיות הלאומיות
			משרד התיירות
			משרד התחבורה
			משרדים אחרים
			סה"כ השתתפות משרדי מסעלה
			השתתפות בעלים
			מקורות אחרים
			העברה מקרנות רישות
			סה"כ תקבולים
			1.2 תשלומים:
			עבודות שבוצעו במשך השנה
			הוצאות אחרות (תכנון, ציוד וכו')
			העברת מלוות שבתקבלו לחקציב הרגיל
			העברת מלוות שבתקבלו להקצנת הגרעון
			העברה לקרנות פיתוח
			סה"כ תשלומים
			עודף (גרעון) בתקופת הדו"ח

שם הרשות: הר-אדר
 תקופת הדו"ח: רבעון 1 2000
 תאריך עדכון: 13/06/2000
 מספר ביקורת: 22842-

טופס 4

ריכוז של התב"רים לפי פרקי תקציב (אלש"ח)

הפרק התקציבי	סה"כ תב"רים	התקציב המאושר	בז"ש.ק. הכנסות	בז"ש.ק. הוצאות	בז"ש.ז. הכנסות	בז"ש.ז. הוצאות	בז"ש.מ. הכנסות	בז"ש.מ. הוצאות	בז"ש.נ. הכנסות	בז"ש.נ. הוצאות	מספר עורך/א
61 מנהל כללי	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
62 מנהל כספי	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
63 הוצאות מימון	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
64 פרעון מלוות	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
71 תברואה	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
72 שמירה ובטחון	1	0	122	139	0	0	122	139	0	17	-17
73 תכנון ובנין	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
74 נכסים צבוריים	6	0	50	161	0	32	50	193	0	143	-143
75 תגיגות ואירועים	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
76 שונות והשתתפויות	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
77 כלכלה ותיירות	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
78 פיקוח עירוני	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
79 שרותים הקלאיים	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
81 חינוך	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82 חרבות	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
83 בריאות	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
84 רווחה	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
85 דת	1	0	0	356	0	57	0	413	0	413	-413
86 קליפת עליה	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
87 איכות הסביבה	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
91 מים	1	0	0	3	0	157	0	160	0	160	-160
92 בית משפחיים	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
93 נכסים	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
94 תחבורה	4	0	8	47	0	39	0	86	0	78	-78
95 תעסוקה	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
96 חשמל	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
97 ביוט	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
98 מפעלים אחרים	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
99 חשלושים לא רגיל	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
סה"כ	13	0	180	706	0	285	180	991	0	811	-811

שם הרשות: הר-אדר
 תקופת הדו"ח: רבעון 1 2000
 תאריך עדכון: 13/06/2000
 מספר ביקורת: 22842-

טופס 5

דו"ח גבייה ויתרת חייבים (אלש"ח)

מס' סעיף	מס' סעיף *	מס' סעיף	מס' סעיף	מס' סעיף	מס' סעיף	
עד רבעון זה	רבעון מקביל	עד רבעון זה	רבעון מקביל	עד רבעון זה	רבעון מקביל	
224	188	154	23	60	53	יתרה ראשית לתחילת השנה
650	610	2,357	72	64	529	חיוב תקופתי שוטף ראשי מעבר
19	12	25	1	2	4	חיובים אחרים בשל פיגורים
893	810	2,536	96	126	586	סה"כ חיובים
-54	-40	-188	-1	0	0	הכחות פטורים וזכויים (במינוס)
839	770	2,348	95	126	586	סה"כ לגבייה
15	40	39	0	0	0	גבייה בשנת הדו"ח:
532	492	2,004	58	55	500	גבייה מראש לשנה
19	29	63	5	30	50	גבייה שוטפת
566	561	2,106	63	85	550	גבייה מיתרת פיגורים
273	209	242	32	41	36	סה"כ שנגבה
92%	93%	94%	82%	86%	95%	יחסי פיגורים
8%	15%	35%	21%	48%	68%	% גבייה שוטפת מחיוב שוטף (בניכוי הכחות)
						% גביית פיגורים מיתרה ראשית לתחילת השנה
						כמות מים שנתית מאושרת באלפי מ"ק
						כמות מים שנרכשה/הופקה באלפי מ"ק
						כמות מים שנמכרה/חויבה באלפי מ"ק
						פחת באלפי מ"ק
						אחוז (%) הפחת

* מעבר עד רבעון מקביל שנה קודמת
 * הכתובים יחסו ברבעון האחרון בלבד
 ברבעונים 1-2-3 יחסו כתונים מעברים של שנה קודמת

שם הרשות: הר-אדר
 תקופת הדו"ח: רבעון 1 2000
 תאריך עדכון: 13/06/2000
 מספר ביקורת: 22842-

טופס 6

תעריפי ארנונה וחיוב ראשוני

סוג הבסיס	סה"כ שטח השנה במ"ר	תעריף שחויב מכסימום	תעריף שחויב מינימום	תעריף משוקלל שנה נוכחית	תעריף משוקלל שנה קודמת	השינוי ב %	סה"כ חיוב * באלפי ש"ח
מבני מגורים	69,402	0	0	32.66	31.16	5%	2,267
משרדים שרותים ומסחר	254	0	0	90.55	85	7%	23
בנקים	0	0	0	0	0	0%	0
תעשייה	374	0	0	74.87	70.80	6%	28
בתי מלון	0	0	0	0	0	0%	0
מלאכה	0	0	0	0	0	0%	0
אדמה חקלאית	64,535	0	0	8.63	8.50	2%	557
קרקע תפוסה	697	0	0	8.61	14.20	-39%	6
קרקע במפעל עתיר שטח	0	0	0	0	0	0%	0
חניונים	0	0	0	0	0	0%	0
מבנה חקלאי	0	0	0	0	0	0%	0
נכסי מדינה	0	0	0	0	0	0%	0
נכסים אחרים	57	0	0	140.35	141.17	-1%	8
סה"כ	135,319						2,889

* חיוב ארנונה ראשוני ללא הפרשי הצמדה ותוספות מס בסוף השנה

שנת הרשות: הר-אדר
 תקופת הדו"ח: רבעון 1 2000
 תאריך עדכון: 13/06/2000
 מספר ביקורת: -22842

טופס 7

פרוט שכר ומשרות לפי יעוד

מקור ותקן המשרות	תקציב שנתי מס' משרות	תקציב שנתי באלפי ש"ח	תקציב שנתי עלות למשרה	מס' משרות לתקופה	עלות בפועל לתקופה	עלות ממוצעת למשרה בפועל	סטיה מתקציב במשרות	סטיה מתקציב באלפי ש"ח
תקן מיועד: (*)								
משרד הפנים	17.2	2,256	131	18.7	560	29.9	-1.5	4
משרד החינוך	2.8	326	115.6	2.8	49	17.4	0	32.5
משרד הרווחה	0.3	58	232	0.3	8	32	0	6.5
משרדים אחרים	0	0	0	0	0	0	0	0
סה"כ תקן מיועד	20.3	2,640	130.1	21.8	617	28.3	-1.5	43
תקן לא מיועד: מוניציפלים	0	0	0	0	0	0	0	0
שכר אחר: עובדי משק סגור	0	0	0	0	0	0	0	0
סה"כ שכר ומשרות	20.3	2,640	130.1	21.8	617	28.3	-1.5	43
גימלאים	0.6	240	421.1	0.6	58	101.8	0	2
נבחרים	1	460	460	1	114	114	0	1
סה"כ כללי	21.9	3,340	152.8	23.4	789	33.8	-1.5	46
עובדי גופים אחרים	0	0	0	0	0	0	0	0

(*) יש לכלול רק משרות שאושרו בתקן ע"י המשרדים.

שם הרשות: הר-אדר
 תקופת הדו"ח: רבעון 1 2000
 תאריך עדכון: 13/06/2000
 מספר ביקורת: 22842-

טופס 8

דו"ח בעלי השכר הגבוה

תאור הפקיד	שכר משולם	תוספות שכר	עבודה נוספת (ש.ב. וכד')	החזר הוצאות הפרשים	סה"כ שכר העובד	עלות הפרשות המעביד	עלות שכר כוללת
מס' 1	44	4	0	2	51	20	71
מס' 2	32	0	5	6	45	17	62
מס' 3	44	0	5	6	57	22	79



15.5.99

תאריך

אגן-קין

לכבוד

ד"ר רב-און

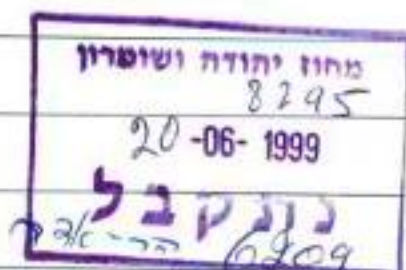
הגידון

רצ"ה רצ"ה

אין תבואה מפיחין

הוא "עונת"

ע/א



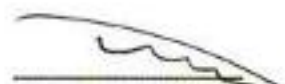
שם הרשות: הר-אדר
תקופת הדו"ח: רבעון 1 1999
תאריך עדכון: 13/06/1999
מספר בקורת: 04116-

ה צ ה ר ה

הננו לאשר כי הדו"ח הרבעוני המצ"ב של הר-אדר
נערך על פי נתוני מערך הנהלת החשבונות, לאחר שהועברו יתרות
פתיחה משנה קודמת.
למיטב ידיעתנו, הדו"ח הרבעוני המצורף בזה משקף באופן נאות את
כל הפעולות של הר-אדר נכון ליום 31.3.99
וכלל את כל הפרשות וההצטברויות המתחייבות להן בהוצאות והן
בהכנסות) בהתאם לכללי החשבונאות המקובלים ברשויות המקומיות.

מועצה מקומית
הר אדר
14.6.1999
חותמת הרשות
ותאריך

יצחק בלק
~~ראש המועצה הר-אדר~~
ראש הרשות


גזבר הרשות

שם הרשות: הר-אדר
תקופת הדו"ח: רבעון 1 1999
תאריך עדכון: 13/06/1999
מספר ביקורת: 04116-

הערות כלליות לדו"ח הרבעוני

תוצאות הבדיקות הלוגיות

אין שוויון בין גרעונות זמניים בתב"ר בטופס 1 לגרע' מימון זמניים בטופס 3
סה"כ הוצאות השכר-בצוע מצטבר בטופס 2 שונה מסה"כ שכר-עלות בפועל בטופס 7
אין שוויון בין עודף/גרעון נטו בטופס 3 לסה"כ עודף/גרעון נטו בטופס 4
העודף/גרעון נטו בתקופת הדו"ח שונה מהרכב היתרה בטופס 3

שם הרשות: הר-אדר
 תקופת הדו"ח: רבעון 1 1999
 תאריך עדכון: 13/06/1999
 מספר ביקורת: 04116

טופס 1

תמצית מאזן באלפי ש"ח

שנה קודמת	תקופת הדו"ח	התחייבויות ועודפים	שנה קודמת	תקופת הדו"ח	נכסים
0	17	בנקים: משיכות יתר והלוואות הוצאות מתקצבות שטרם שולמו:	237	306	נכסים נזילים: קופה ובנקים
318	116	משרדי משאלה ומסדות שבר	174	67	הכנסות מתקצבות שטרם נחקבלו
708	663	ספקים וזכאים	92	100	חייבים - תשלומים לא מתקצבים
8	9	תקבולים לא מתקצבים:	503	473	סה"כ רכוש שוטף
		פקדונות, הכנסות מראש ואחרים			
1,034	805	סה"כ התחייבויות שוטפות	1,608	1,156	השקעות מועדות לכסוי קרן לעב" פתוח
		קרן לעבודות פיתוח (לא מתקצבות)	756	868	השקעות במימון קרנות מתקצבות
		ועודפים בתקציב בלתי רגיל:	2,364	2,024	סה"כ השקעות
756	1,317	קרן לעבודות פיתוח (2)			
105	105	עודפים זמניים בתב"ר			
-311	-266	גרעונות זמניים בתב"ר (במינוס)			
550	1,156	סה"כ עבודות פיתוח	224	91	גרעונות בתקציב הרגיל:
		סה"כ קרנות מתקצבות	-164	0	גרעון לראשית השנה
1,455	868	ועודפים בתקציב הרגיל:	31	145	סכום שהתקבל להקצאת גרעון (במינוס) (1)
0	0	עודף לראשית השנה	91	236	גרעון (עודף) שוטף בתקופת הדו"ח
0	0	עודף (גרעון) בתקופת הדו"ח			סה"כ גרעון משבר בתקציב הרגיל
0	0	סה"כ עודף משבר בתקציב הרגיל	81	96	סה"כ גרעונות סופיים בתב"רים
3,039	2,829	סה"כ	3,039	2,829	סה"כ

***** חשבונות מקבילים *****

0	0	חייבים בגין אגרות והיפלים
0	0	עמס מלוות לפרעון (משעוך) שנים הבאות
0	0	ערבויות שבתנו
0	0	(1) פרוט מקורות מימון לכיסוי הגרעון:
0	0	הלוואות לכיסוי הגרעון
0	0	משנקים לכיסוי הגרעון
0	0	קרנות לכיסוי הגרעון
0	0	גבייה מפיגורים לכיסוי הגרעון
0	0	סה"כ מקורות לכיסוי גרעון
756	1,317	(2) הרכב קרן לעבודות פיתוח (לא מתקצב)
0	0	קרן עודפים בתקציב בלתי רגיל
0	0	קרן היסל השבחה
0	0	קרן מסבירות נכסים
0	0	קרנות אחרות
756	1,317	סה"כ קרנות

תמצית נתוני התקציב הרגיל (אלש"ח)

תקציב שמי מאושר (*)	תקציב יחסי לתקופה	כנוע מעבר	סטיה מהתקציב	סטיה (%) מהתקציב
הכנסות:				
2,175	543.8	621	77.3	14%
550	137.5	85	-52.5	-38%
101	25.3	10	-15.3	-60%
2,057	514.3	477	-37.3	-7%
4,883	1,220.8	1,193	-27.8	-2%
645	161.3	214	52.8	33%
20	5	4	-1	-20%
378	94.5	33	-61.5	-65%
2,850	712.5	667	-45.5	-6%
0	0	0	0	0%
0	0	0	0	0%
8,776	2,194	2,111	-83	-4%
הוצאות:				
2,575	643.8	459	-184.8	-29%
4,138	1,034.5	1,205	170.5	16%
101	25.3	12	-13.3	-52%
370	92.5	50	-42.5	-46%
7,184	1,796	1,726	-70	-4%
300	75	59	-16	-21%
1,083	270.8	446	175.3	65%
1,383	345.8	505	159.3	46%
41	10.3	12	1.8	17%
10	2.5	8	5.5	220%
51	12.8	20	7.3	57%
0	0	0	0	0%
0	0	0	0	0%
0	0	0	0	0%
158	39.5	5	-34.5	-87%
0	0	0	0	0%
8,776	2,194	2,256	62	3%
0	0	-145	-145	
עודף (גרעון)				

3 0910

.....

שנה קודמת	תקופת הדו"ח	שנה קודמת	תקופת הדו"ח
			1. תקבולים ותשלומים בתקופת הדו"ח
			1.1 תקבולים:
			מלוות מהאוצר
			מלוות מאחרים
			משרדי ממשלה:
			השתתפות: משרד הפנים
			משרד הבטחון
			משרד החינוך
			משרד הדתות
			משרד העבודה והרווחה
			משרד איכות הסביבה
			משרד הבינוי והשיכון
			משרד התשתיות הלאומיות
			משרד התיירות
			משרד התחבורה
			משרדים אחרים
			סה"כ השתתפות משרדי ממשלה
			השתתפות בעלים
			מקורות אחרים
			העברה מקרנות הרשות
			סה"כ תקבולים
			1.2 תשלומים:
			עבודות שבוצעו במשך השנה
			הוצאות אחרות (תכנון, ציוד וכו')
			העברת מלוות שתקבלו לתקציב הרגיל
			העברת מלוות שתקבלו להקצאת הרעון
			העברה לקרנות פיתוח
			סה"כ תשלומים
			עודף (גרעון) בתקופת הדו"ח

שם הרשות: הר-אדר
 תקופת הדו"ח: רבעון 1 1999
 תאריך עדכון: 13/06/1999
 מספר ביקורת: 04116

טופס 4

ריכוז של התב"רים לפי פרקי תקציב (אלש"ח)

הפרק התקציבי	סה"כ תב"רים	התקציב המאושר	בצוע ש.ק. הכנסות	בצוע ש.ק. הוצאות	בצוע ש.ג. הכנסות	בצוע ש.ג. הוצאות	בצוע מעטבר הכנסות	בצוע מעטבר הוצאות	בצוע מעטבר עודף הכנסות	בצוע מעטבר עודף הוצאות	מעטבר נזיל עודף/גוי
61 מנהל כללי	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
62 מנהל כספי	0	0	9	49	0	1	9	50	0	41	-41
63 הוצאות מימון	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
64 פרעון מלוות	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
71 חברואה	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
72 שמירה ובטחון	0	0	80	139	22	0	102	139	0	37	-37
73 חשבון ובנין	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
74 נכסים צבוריים	0	0	368	398	58	0	426	398	28	0	28
75 חגיגות ואירועים	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
76 שונות והשתתפויות	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
77 כלכלה ותיירות	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
78 פיקוח עירוני	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
79 שירותים חקלאיים	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
81 חינוך	0	0	0	0	0	34	0	34	0	34	-34
82 תרבות	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
83 בריאות	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
84 רווחה	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
85 דת	0	0	0	77	0	0	0	77	0	77	-77
86 קליטת עליה	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
87 איכות הסביבה	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
91 מים	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
92 בית משכתיים	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
93 נכסים	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
94 תחבורה	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
95 תעסוקה	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
96 חשמל	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
97 ביוט	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
98 מפעלים אחרים	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
99 תשלומים לא רגיל	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
סה"כ	0	0	457	663	80	35	537	698	28	189	-161

שם הרשות: הר-אדר
 תקופת הדו"ח: רבעון 1 1999
 תאריך עדכון: 13/06/1999
 מספר ביקורת: 04116-

טופס 5

דו"ח גבייה ויתרת חייבים (אלש"ח)

מ"ס סה"כ שנה קודמת	מ"ס ש.ק. * רבעון מקביל	מ"ס הסנה עד רבעון זה	ארנונה סה"כ שנה קודמת	ארנו' ש.ק. * רבעון מקביל	ארנונה הסנה עד רבעון זה	
36	0	60	150	0	188	יתרה ראית לתחילת השנה
566	0	64	2,245	0	610	חיוב תקופתי שוטף ראוי מעבר
7	0	2	32	0	12	חיובים אחרים בשל פיגורים
609	0	126	2,427	0	810	סה"כ חיובים
-7	0	0	-132	0	-40	הנחות פטורים וזכויים (במינוס)
602	0	126	2,295	0	770	סה"כ לגבייה
0	0	0	24	0	40	גבייה בשנת הדו"ח:
509	0	55	1,956	0	492	גבייה מראש לשנה
33	0	30	127	0	29	גבייה שוטפת
542	0	85	2,107	0	561	גבייה מיתרת פיגורים
60	0	41	188	0	209	סה"כ שנגבה
91%	0%	86%	94%	0%	93%	יתרת פיגורים
77%	0%	48%	70%	0%	15%	% גבייה שוטפת מחיוב שוטף (בביכוי הנחות)
						% גביית פיגורים מיתרה ראית לתחילת השנה
0	0	0				כמות מ"ס שנתית מאושרת באלפי מ"ק
0	0	0				כמות מ"ס שנרכשה/הופקה באלפי מ"ק
0	0	0				כמות מ"ס שנמכרה/חויבה באלפי מ"ק
0	0	0				פחת באלפי מ"ק
0%	0%	0%				אחוז (%) הפחת

* מעבר עד רבעון מקביל שנה קודמת
 * נתונים ימסרו ברבעון האחרון בלבד
 ברבעונים 1-2-3 ירשמו נתונים מעבריים של שנה קודמת

שם הרשות: הר-אדר
 תקופת הדו"ח: רבעון 1 1999
 תאריך עדכון: 13/06/1999
 מספר ביקורת: 04116-

טופס 6

תעריפי ארנונה וחיוב ראשוני

סוג הנכס	סה"כ שטח השנה במ"ר	תעריף שחויב מכסימום	תעריף שחויב מינימום	תעריף שחויב שנה נוכחית	תעריף שחויב שנה קודמת	השינוי ב %	סה"כ חיוב * באלפי ש"ח
מבני מגורים	69,157	31.16	31.16	31.16	0	3,116%	2,155
מסדרים שירותים ומסחר	267	85	85	86.14	0	8,614%	23
בנקים	0	0	0	0	0	0%	0
חנייה	374	70.80	70.80	69.52	0	6,952%	26
בתי מלון	0	0	0	0	0	0%	0
מלאכה	0	0	0	0	0	0%	0
אדמה חקלאית	0	0	0	0	0	0%	0
קרקע חפוסה	697	8.50	8.50	8.61	0	861%	6
קרקע במפעל עתיר שטח	5,020	14.20	14.20	14.14	0	1,414%	71
חניונים	0	0	0	0	0	0%	0
מבנה חקלאי	0	0	0	0	0	0%	0
נכסי מדינה	0	0	0	0	0	0%	0
נכסים אחרים	57	141.17	141.17	140.35	0	14,035%	8
סה"כ	75,572						2,289

* חיוב ארנונה ראשוני ללא הפרשי הצמדה וחוספות מס במשך השנה

פרוט שכר ומשרות לפי יעוד

מקור וחקן המשרות	תקציב ש"ח מס' משרות	תקציב ש"ח באלפי ש"ח	תקציב ש"ח עלות למשרה	מס' משרות לחקופה	עלות בפועל לחקופה	עלות ממוצעת למשרה בפועל	סטיה מתקציב במשרות	סטיה מתקציב באלפי ש"ח
חקן מיועד: (*)								
משרד הפנים	10.3	1,482	143.9	10.3	312	30.2	0	58.5
משרד החינוך	3.3	300	90.9	1	20	20	2.3	55
משרד הרווחה	0.3	41	164	0.3	12	48	0	-1.8
משרדים אחרים	1	144	144	1	16	16	0	20
סה"כ חקן מיועד	14.9	1,967	132.5	12.6	360	28.6	2.3	131.8
חקן לא מיועד: מוניציפלים	5.9	849	143.9	8.3	98	11.8	-2.4	114.3
שכר אחר: עובדי משק סגור	0	0	0	0	0	0	0	0
סה"כ שכר ומשרות	20.8	2,816	135.7	20.9	458	21.9	-0.2	246
גימלאים נבחרים	0	0	0	0	0	0	0	0
	1	144	144	1	77	77	0	-41
סה"כ כללי	21.8	2,960	136.1	21.9	535	24.4	-0.2	205
עובדי גופים אחרים	0	0	0	0	0	0	0	0

(*) יש לכלול רק משרות שאושרו בחקן ע"י המשרדים.

מדינת ישראל

משרד הפנים

הממונה על הישובים ביהודה ושומרון

כ"א באלול תשנ"ז
23 בספטמבר 1997
ת"ק: הר-אדר
מס': 6209/292-97

אל: יהושע(שוקי)אמרני, רואה חשבון לרשויות המקומיות

הנדון : דו"ח כספי ועד מקומי הר-אדר
סימוכין: מכתבו של רו"ח ניסן רזניק אליכם מיום
2.9.97

לאור האמור במכתב שבסימוכין, אולי רצוי לשקול להנחות את הועדים המקומיים לערוך את דוחותיהם הכספיים על פי הכללים החלים על המועצות האזוריות.

בברכת שנה טובה,

בנימין ריקרדו
הממונה ביו"ש

העתק: יעקב אפרתי, המנכ"ל

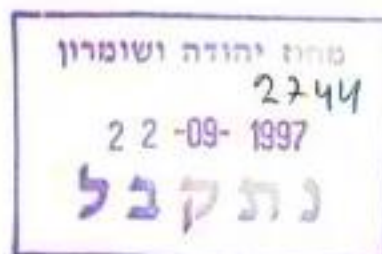
6209

6209 - 310

מדינת ישראל
משרד הפנים
האגף לביקורת ברשויות המקומיות

ירושלים, טז' באלול התשנ"ז
18 בספטמבר 1997

סימנו: 373-97



אל
מר בני ריקרדו
הממונה על הישובים היהודיים ביו"ש
מחוז יו"ש

שלום רב,

הנדון: דו"ח כספי, ועד מקומי הר אדר לשנת 1995
פנייתך מיום 22.7.97 מסי 6109/109-97

מצ"ב התייחס למכתבך שבסימוכין, מצ"ב התייחסות רו"ח רוניק אשר ערך את הביקורת
במועצה איזורית מטה בנימין.

התייחסות זו מקובלת על הממונה על החשבונות ברשויות המקומיות.

מובא לידיעתך כי במסגרת הביקורת על הדוחות הכספיים של המו"מ הר אדר לשנת 1997, צערך
ביקורת גם על הדוחות הכספיים לשנת 1996. ומצ"ב מסמך בנוסח זה שנשלח לגובר המועצה.

בכבוד רב,

אלי מרזל
ראש ענף ביקורת

העתקים:

מר שוקי אמרני - מנהל האגף לביקורת ברשויות המקומיות והממונה על החשבונות
תיק מעקב

לכבוד

2 בספטמבר 1997

משרד הפנים

האגף לבקורת ברשויות המקומיות

ראש אגף ביקורת

מר אלי מרזל

ירושלים

א.נ.י.

הנדון : דו"ח כספי ועד מקומי הר הדר לשנת 1996

קבלתי את הדו"חות הכספיים של ועד מקומי הר הדר לשנת 1995 המבוקרים ע"י רואה חשבון יפה בירס בראשי ושות'.

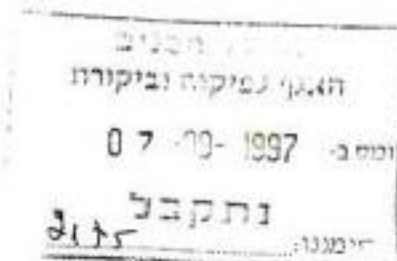
רואי החשבון מציינים בחוות דעתם שפרט לאי מתן מידע על השינויים בכוח הקניה הכללי של המטבע הישראלי (אינפלציה) הדו"חות הכספיים שבוקרו על ידם משקפים באופן נאות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים מכל הבחינות המהותיים את מצבה הכספי של הועד המקומי לימים 31 בדצמבר 1994-1995 ואת תוצאות פעולותיה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים זאת על בסיס המסוכמת של העלות ההסטרית בערכים נומינליים.

הדו"חות המבוקרים הנ"ל לא נערכו על פי הנחיות רואה חשבון לרשויות מקומיות מטעם משרד הפנים בדבר עריכת דו"חות כספיים.

ההנחיות האמורות מהוות בסיס דיווח שונה מכללי חשבונאות מקובלים.

לדעתי על מנת שהדו"חות המבוקרים לשנת 1995 יוכלו לשמש כבסיס לדו"ח הכספים של הועד המקומי לשנת 1996 יש לערוך אותם מחדש בהתאם להנחיות האגף לביקורת ברשויות מקומיות.

בכבוד רב,
רזניק ניסן
רואה חשבון



מדינת ישראל
משרד הפנים
האגף לביקורת ברשויות המקומיות

ירושלים, כ"ב בתמוז התשנ"ז
27 ביולי 1997

למחל 4-0

סימננו: 265-97

למחל 4-0

לכבוד
מר אבנר דובדבני
גזבר המועצה המקומית
הר-אדר

שלום רב,

הנדון: מינוי רו"ח לעריכת ביקורת במועצה

בהתייחס לפנייתך מיום 8.7.97 בנושא :

- א. מינוי רו"ח לעריכת ביקורת הדוחות הכספיים של הרשויות המקומיות לשנת 1997, מתוכנן להתבצע בחודש נובמבר 1997.
- ב. כוונתנו למנות במסגרת זו, רו"ח שיערוך ביקורת על הדוחות הכספיים של המועצה.
- ג. דבר מינוי רו"ח ופרטי המשרד שיבחר יובא לידעתו של ראש המועצה.

בכבוד רב,

שוקי ואמרני
מנהל האגף לביקורת
והממונה על החשבונות

העתקים: המנהל הכללי
מר יצחק בלק, ראש המועצה המקומית הר-אדר
לתיק מעקב

כתובת: משרד הפנים, האגף לביקורת, ת.ד. 6158 ירושלים 91061
טלפונים: 02-6701600, 02-6535842, 02-6535840, פקס: 02-6535937

לתיק, היילוח, 6209-96

מועצה מקומית הר-אדר



הראדר, דב צפון עדה 90836 סל. 02-344710

29/8/96
63



לכבוד
גב' דות יוסף
סמנכ"ל בכיר

הנדון: דו"ח רבעוני ל- 30.6.96

הגשת הדו"ח הרבעוני התעכבה בגין גיוסו של גזבר המועצה לשרות מילואים.
תוך 10 ימים ישלח הדו"ח כנדרש.

בברכה,


יצחק בלק
ראש המועצה

העתק: שמואל היילר - קצין מחוז
גב' מיכל אורן - מנהל כספים
גב' מרים לוי - מנהל כספים