

# מדינת ישראל

גנזך המדינה

אריאל

מענק

משרד הפנים

מס' תיק

8/98

מ:

12/02

עד:

מס' תיק מקורי

15/33

שם תיק: מענק אריאל  
מזוזה פזי: 60466/15-גל  
מזוזה פריט: 000cc05  
כתובת: 3-306-6-12-2  
תאריך הדפסה: 21/08/2018

מחלקה  
מאונן רשמי  
מחולל

**מדינת ישראל**  
**משרד הפנים**  
**המנהל לתכנון תקצוב ופיתוח**

ג' בטבת התשס"ג  
8 בדצמבר 2002  
שמ. 6186-2002

**סיכום דיון מיום 8.12.02 – בהמשך לסיכום המנכ"ל מיום 27.11.02**

**עיריית אריאל**



משתתפים:  
מר רון נחמן – ראש העירייה  
גבי הדר זהבה – מנכ"ל העירייה  
גבי גולן חנה – ע. ראש העיר  
מר גיקי להב – גזבר העירייה  
גבי לילי פיינטוד – אגף תקציבים  
מר אבנר כהן – קצין המחוז  
מר מוטי מרדכי – יועץ המשרד  
מר רוני דנה – יועץ לרשות  
מר מוטי מאירי – אגף תקציבים

**מצב הרשות**

- (1) הרשות הציגה תוכנית הבראה המביאה אותה לאיזון התקציב הרגיל בשנת 2003. זאת, על אף שבסיכום עם מנכ"ל משרד הפנים מיום 27.11.02 אושר לרשות לסיים בגרעון של עד 2 מלש"ח בשנה זו.
- (2) תוכנית ההבראה כוללת קיצוץ זמני למשך שנה בשכר העובדים שמביא לחסכון של 800 אלש"ח בהוצאה לשכר בשנת 2003.
- (3) הרשות צפויה להוציא סכום חד פעמי של 1.073 מלש"ח לפרישת עובדים. הרשות מבקשת מענק חד פעמי לכיסוי ההוצאה.

**סוכם**

- (1) על הרשות למצוא פתרון לקיצוץ ההוצאה בשכר בשנת 2004 בסך 800 אלש"ח, במקום הקיצוץ הזמני בהוצאות השכר שיסתיים בשנה זו.
- (2) נושא פרישת העובדים ועלותם לא הועלתה בסיכום הקודם עם מנכ"ל המשרד. בקשת הרשות למימון עלויות פרישת העובדים תבדק.
- (3) במידה שהרשות לא תמצא פתרון חלופי לנושא השכר, יתקיים דיון נוסף לקראת סוף שנת 2003.
- (4) לאחר הוצאת סיכום זה ואישור תוכנית ההבראה במועצת העיר יאושר תקציב הרשות לשנת 2002 וישוחרר המענק המותנה בהתאם.
- (5) לרשות יינתן מענק לכיסוי גרעון מצטבר בגובה 2 מלש"ח אשר יחולק כדלקמן:

- ♦ 1/3 עם החתימה על תוכנית ההבראה.
- ♦ 1/3 עם השלמת תהליך הפיטורין וביקורת רבעון I של 2003.
- ♦ 1/3 עם בדיקת רבעון IV שנת 2003, והשלמת תוכנית ההבראה.

- (6) לרשות תינתן הלוואה בסך 4 מלש"ח. לוח הזמנים להלוואה – עפ"י התקדמות הרשות בתוכנית ההבראה.

רשם: מוטי מאירי  
חתימת מנהלת האגף:

העתק: משתתפים  
מר מרדכי מרדכי – מנכ"ל משרד הפנים

**מדינת ישראל**  
**משרד הפנים**  
**המנהל לתכנון תקצוב ופיתוח**

ט"ו בסיון התשס"ג  
15 ביוני 2003

שמ. 3749-2003

**סיכום דיון בלשכת סמנכ"ל כספים ותקציבים ביום 10.6.03**

**עיריית אריאל**



משתתפים:

גבי רות יוסף - סמנכ"ל בכיר  
מר רון נחמן - ראש העיר  
גבי חנה גולן - מנכ"ל העירייה  
מר גיקי להב - גזבר העירייה  
גבי לילי פיינטוך - אגף תקציבים  
מר אבנר כהן - ס. ממונה מחוז ישיע ✓  
מר אילן פרייס - תקציבי פיתוח  
מר ראובן סלע - אגף תקציבים

**מצב הרשות**

העירייה חתמה על תכנית הבראה בינואר 2003. בכוונת העירייה לבצע פיטורי עובדים בהיקף שיגיע לכ-1.1 מלש"ח. לעירייה גירעונות סופיים בפיתוח בהיקף של כ-3.4 מלש"ח. בנוסף, עומד כנגד העירייה פסק דין המחייבה להשלים תשלום של 500 אלש"ח עבור עבודות פיתוח שבוצעו עבורה. העירייה נפגעה בתקציבה מהקיצוצים שנעשו במענקי האיוון, הביטחון, ומענק אוסלו.

**בקשות הרשות**

1. קבלת היתרים להלוואות כנגד הגירעונות הסופיים.
2. קבלת סיוע במימון פיטורי העובדים.
3. סיוע במימון חגיגות ה-25 לאריאל בהיקף של 500 אלש"ח במסגרת ההיתרים להלוואות בגין פיתוח.

**סוכם**

1. העירייה תקבל היתר להלוואה לכיסוי הגירעונות בפיתוח בסך 2.1 מלש"ח, ובנוסף היתר להלוואה של 500 אלש"ח כנגד הפס"ד. היתר להלוואה נוספת בסך 1.3 מלש"ח לכיסוי הגירעונות בפיתוח יינתן לעירייה בסוף שנת 2003. כנ"ל
2. העירייה תקבל שיפוי לפיטורין על בסיס מסמך מאושר מאגף שכר וכ"א על היקף עלות הפיטורין, ועד סך של 1,100 אלש"ח. על המסמך להתקבל באגף תקציבים תוך חודש מתאריך הדיון. שחרור המענק יהיה לפי דיווח ביצוע הפיטורין. 6240
3. הובהר לעירייה כי מימון החגיגות אינו כלול בתקציב הפיתוח, ועל כן, אין מקום לאשר הלוואה בגין.

רשם: ראובן סלע

העתק: משתתפים

מר ישראל שפיצר - מנהל אגף שכר וכ"א  
מר מוטי מרדכי - יועץ למשרד

חתימות הסמנכ"ל:



# מדינת ישראל

משרד הפנים

הממונה על היישובים ביהודה והשומרון

כ"ז בכסלו תשס"ג  
2 בדצמבר 2002  
תיק: 6240/אריאל  
מס' 1091-02

## ביקור מנכ"ל משרד הפנים באריאל – סיכום דיון

ביקור העבודה נערך ביום כ"ב בכסלו תשס"ג (27.11.02)

ראש העיר הציג את מצוקותיה הכספיות של העיריה הנובעות מכמה סיבות :

1. התלות הרבה של העיריה בהקצבות משרדי הממשלה וזאת באין בסיס מס בתחום התעשייה והעסקים וכן בגלל עצירה של תוכניות בינוי רבות.
  2. קיצוצים במענקי משרד הפנים (שוטף ופיתוח), חינוך ורווחה.
  3. המצב הבטחוני הקשה.
  4. חילופי אוכלוסיה שמתבטאים בעזיבתם של תושבים מבוססים וכניסתה של אוכלוסיה ברמה סוציו-כלכלית נמוכה מאד.
- העיריה מסרה שבשנת 2002 היא מסיימת את פרעונם של מלוות קודמים ולכן בשנת 2002 עומס פרעון המלוות אמור לקטון. הגרעון המצטבר של העיריה מגיע היום ל- 12 מליון ₪.
- ראש העיר ונציגי החברה לאוטומציה הציגו את תוכנית התיקשוב בפס רחב בעיר והכוונות לשלב את המערכות העירוניות במערכות הממשלתיות (תהילה, מרכבה) כשאריל משמשת כאתר נסוי לתכניות אלה.

## סיכום המנכ"ל :

מודה ש"טוב מראה עיניים ממשמע אוזן" ומודה על ההזמנה ועל הביקור.

העיריה תגיש תוכנית הבראה שבמסגרתה יצומצם הגרעון החזוי לשנת 2003 עד ל- 2 מליון ₪ לכל היותר ול- בשנת 2004. עם אשור תוכנית זאת, משרד הפנים יאשר מענק מיוחד במסגרת תוכנית זאת בסך 2 מליון שקלים לכסוי חלק מהגרעון השוטף ויאשר לעיריה קבלת מלוואה נוסף בסך 4 מליון שקלים לכסוי חלק נוסף מהגרעון בכפוף לבדיקת הגורמים המקצועיים במשרד.

משרד הפנים ימליץ בפני אגף התקציבים באוצר לסייע לעירית אריאל במענק של 2 מליון שקלים נוספים לכסוי הגרעון המצטבר.

מנכ"ל משרד הפנים ימליץ בפני שר הפנים להעניק לאריאל סיוע מיוחד בסך 250,000 ₪ לכסוי הוצאות נוספות שנגרמו לעיריה בשנת 2002 עקב המצב הבטחוני.

משרד הפנים יבדוק אפשרות להעביר לעירית אריאל כספים ממענקי פיתוח לשנת 2002 שלא נוצלו וזאת אחרי שהעיריה תעביר למשרד פרויקטים שנבדקו על ידי יועצי המשרד. תיבחן אפשרות לאישור הלוואה לפתוח (בנוסף להלוואה לכסוי גרעונות שהוזכרה לעיל).

תוגש בקשה לתקצוב התכנית "עיר חכמה" בשלטון המקומי כפי שהוצגה. המנכ"ל יבדוק אפשרות לסייע בתקציבים לפרויקט זה.

רשם : בנימין ריקרדו

מאשר  
מרדכי מרדכי, מנכ"ל משרד הפנים



מדינת ישראל  
 משרד הפנים  
 הממונה על היישובים ביהודה ושומרון

16 פסל אגלות פקטיאלי

212 תאריך:

ת"ת:

אשר שבת חיון

אשר שבת חיון

701585

2 (ש"ס) (ש"ס) (ש"ס)

17/1/77 בקרוב מנחם חסיד הבנים סאראל

מנחם חסיד הבנים סאראל  
 מנחם חסיד הבנים סאראל  
 מנחם חסיד הבנים סאראל  
 מנחם חסיד הבנים סאראל  
 מנחם חסיד הבנים סאראל

מנחם חסיד הבנים סאראל  
 מנחם חסיד הבנים סאראל  
 מנחם חסיד הבנים סאראל  
 מנחם חסיד הבנים סאראל  
 מנחם חסיד הבנים סאראל

222  
 ס"ט

משרד הפנים  
לשכת מנכ"ל



אכסיון  
סיכום אלס חיון  
לשט אוכלוסיה אלס הסכום אל  
ב"ל 2/12

אד: אדני בוקר

מאת: אלס חיון

1/12/02

הנדון: סיכום ישיבת קולא אנטל

☐ נא הכן תשובה להתימת המנכ"ל

☒ לטיפול

☐ השב נא ישירות עם העתק אלי

☐ לידיעה

☐ לבדיקה

☐ נא העדותיך

☐ להמלצה

☐ לפגישה

הערות נוספות: נא אלס וסיכום ונכ"ל אלס  
למחלקת אלס אלס ונכ"ל  
אלס ונכ"ל אלס

☐ נא צרף להערוזתך את המסמך שהכרזתי כנלוה.

23/11  
חתימה

1/12/02  
תאריך



## עיריית אריאל

לשכת ראש העיר



כ"ו כסלו תשס"ג

1 דצמבר 2002

ל/ 4663

**סיכום ישיבה עם מנכ"ל משרד הפנים בנושא אריאל**  
**מיום רביעי כ"ב בכסלו תשס"ג, 27.11.2002**

**משתתפים:**

מר **מרדכי מרדכי**, מנכ"ל משרד הפנים  
 מר **רון נחמן**, ראש העיר  
 מר **בני ריקרדו**, הממונה על הישובים ביו"ש  
 מר **אשר חיון**, עוזר מנכ"ל  
 הגב' **זהבה הדר**, מנכ"ל העירייה  
 הגב' **חנה גולן**, מנהלת היחידה האסטרטגית ועוזר ראש העיר  
 מר **ג'קי להב**, גובר העירייה  
 מר **רוני דנה**, יועץ חשבונאי

**החלטות:****1. כיסוי גרעון מצטבר**

עיריית אריאל תגיש למשרד הפנים תוך מספר ימים תוכנית קיצוצים בתקציב 2003 עד לגובה גרעון של 2 מליון ש"ח שיאוזנו בתקציב לשנת 2004.

משרד הפנים יתן מענק בגובה 2 מליון ש"ח לכיסוי הגרעון המצטבר.  
 (סך הגרעון המצטבר 14 מליון ש"ח)  
 רון נחמן יפעל במשרד האוצר לגבי מענק מקביל בגובה 2 מליון ש"ח.  
 תאשר הלוואה לעיריית אריאל לכיסוי הגרעון המצטבר בסך 4 מליון ש"ח  
 תורת הגרעון המצטבר בסך 6 מליון ש"ח תהווה גרעון מתגלגל של עיריית אריאל.

**2. רזרבות שר**

מנכ"ל משרד הפנים מאשר לעיריית אריאל 250,000 ש"ח רזרבות שר בגין הוצאות בטחון עד סוף השנה.  
 רזרבות השר לשנת 2002 תעמוד על סך 1 מליון ש"ח

**3. תקציב פיתוח**

עיריית אריאל תגיש תוכנית פיתוח למשרד הפנים לעיר אריאל.  
 המשרד יבדוק אפשרות להקצאת כספים מתוך רזרבות שלא נוצלו במשרד הפנים.  
 תיבחן אפשרות לאישור הלוואה לפיתוח.

**4. עיר חכמה**

תוגש בקשה לתקצוב התוכנית "עיר חכמה" בשלטון המקומי כפי שהוצגה למנכ"ל. המנכ"ל יבדוק אפשרות לסייע מתקציבים המיועדים למחשוב במשרד.

4663 משרד הפנים





עיריית אריאל

לשכת מנכ"ל העיר

פקס 03-9365373 FAX

טלפון 03-9061604

תאריך 27.11.02

אל מי בני הירקון

מאת לכהה הנ"ל

מס' עמודים (כולל עמוד זה) 2

הנדון: בפגש אדוואנס גאולוגיה

להיום, רצ"ב סיכום הישיבה עם  
מנכ"ל לשנת הכנסים אצולק לאנשי  
תלונת על הפעולה והצגת חבילת  
אם שילל המלח

בברכה,

ת.ד. 25 אפרים, אריאל 44837 טל. 03-9061604 פקס. 03-9365373 e-mail: zhadar@ariel.muni.il



# עיריית אריאל

לשכת מנכ"ל העירייה

**סיכום ישיבה עם מנכ"ל משרד הפנים בנושא אריאל**  
**מיום רביעי כ"ב בכסלו תשס"ג, 27.11.2002**

## משרד הפנים

הממונה ביהודה ושומרון

28.11.2002

התקבל

לתיק:

## משתתפים:

מר **מרדכי מרדכי**, מנכ"ל משרד הפנים  
מר **רון נחמן**, ראש העיר  
מר **בני ריקרדו**, הממונה על הישובים ביו"ש  
מר **אשר חיון**, עוזר מנכ"ל  
הגב' **זהבה הדר**, מנכ"ל העירייה  
הגב' **חנה גולן**, מנהלת היחידה האסטרטגית ועוזר ראש העיר  
מר **ג'קי להב**, גזבר העירייה  
מר **רוני דנה**, יועץ חשבונאי

## החלטות:

### 1. כיסוי גרעון מצטבר

עיריית אריאל תגיש למשרד הפנים תוך מספר ימים תוכנית קיצוצים בתקציב 2003 עד לגובה גרעון של 2 מליון ₪ שיאוזנו בתקציב לשנת 2004.

משרד הפנים יתן מענק בגובה 2 מליון ₪ לכיסוי הגרעון המצטבר.  
(סך הגרעון המצטבר 14 מליון ₪)  
רון נחמן יפעל במשרד האוצר לגבי מענק מקביל בגובה 2 מליון ₪.  
תאשר הלוואה לעיריית אריאל לכיסוי הגרעון המצטבר בסך 4 מליון ₪.  
יתרת הגרעון המצטבר בסך 6 מליון ₪ תהווה גרעון מתגלגל של עיריית אריאל.

### 2. רזרוות שר

מנכ"ל משרד הפנים מאשר לעיריית אריאל 250,000 ₪ רזרוות שר בגין חוצאות בטחון עד סוף השנה.  
רזרוות השר לשנת 2002 תעמוד על סך 1 מליון ₪

### 3. תקציב פיתוח

עיריית אריאל תגיש תוכנית פיתוח למשרד הפנים לעיר אריאל.  
המשרד יבדוק אפשרות להקצאת כספים מתוך רזרוות שלא נוצלו במשרד הפנים.  
תיבחן אפשרות לאישור הלוואה לפיתוח.

### 4. עיר חכמה

תוגש בקשה לתקצוב התוכנית "עיר חכמה" בשלטון המקומי כפי שהוצגה למנכ"ל. המנכ"ל יבדוק אפשרות לסייע מתקציבים המיועדים למחשוב במשרד.

**מדינת ישראל**  
**משרד הפנים**  
**המנהל לתכנון תקצוב ופיתוח**

ג' בטבת התשס"ג  
8 בדצמבר 2002  
שמ. 6186-2002

**סיכום דיון מיום 8.12.02 – בהמשך לסיכום המנכ"ל מיום 27.11.02**

**עיריית אריאל**



משתתפים:  
מר רון נחמן – ראש העירייה  
גב' חדר זהבה – מנכ"ל העירייה  
גב' גולן חנה – ע. ראש העיר  
מר גיקי להב – גזבר העירייה  
גב' לילי פיינטוך – אגף תקציבים  
מר אבנר כהן – קצין המחוז  
מר מוטי מרדכי – יועץ המשרד  
מר רוני דנה – יועץ לרשות  
מר מוטי מאירי – אגף תקציבים

**מצב הרשות**

- (1) הרשות הציגה תוכנית הבראה המביאה אותה לאיוון התקציב הרגיל בשנת 2003. זאת, על אף שבסיכום עם מנכ"ל משרד הפנים מיום 27.11.02 אושר לרשות לסיים בגרעון של עד 2 מלש"ח בשנה זו.
- (2) תוכנית ההבראה כוללת קיצוץ זמני למשך שנה בשכר העובדים שמביא לחסכון של 800 אלש"ח בהוצאה לשכר בשנת 2003.
- (3) הרשות צפויה להוציא סכום חד פעמי של 1.073 מלש"ח לפרישת עובדים. הרשות מבקשת מענק חד פעמי לכיסוי ההוצאה.

**סוכם**

- (1) על הרשות למצוא פתרון לקיצוץ ההוצאה בשכר בשנת 2004 בסך 800 אלש"ח, במקום הקיצוץ הזמני בהוצאות השכר שיסתיים בשנה זו.
- (2) נושא פרישת העובדים ועלותם לא הועלתה בסיכום הקודם עם מנכ"ל המשרד. בקשת הרשות למימון עלויות פרישת העובדים תבדק.
- (3) במידה שהרשות לא תמצא פתרון חלופי לנושא השכר, יתקיים דיון נוסף לקראת סוף שנת 2003.
- (4) לאחר הוצאת סיכום זה ואישור תוכנית ההבראה במועצת העיר יאושר תקציב הרשות לשנת 2002 וישוחרר המענק המותנה בהתאם.
- (5) לרשות יינתן מענק לכיסוי גרעון מצטבר בגובה 2 מלש"ח אשר יחולק כדלקמן:

- ♦ 1/3 עם החתימה על תוכנית ההבראה.
- ♦ 1/3 עם השלמת תהליך הפיטורין ובדיקת רבעון I של 2003.
- ♦ 1/3 עם בדיקת רבעון IV שנת 2003, והשלמת תוכנית ההבראה.

- (6) לרשות תינתן חלואה בסך 4 מלש"ח. לוח הזמנים לחלואה – עפ"י התקדמות הרשות בתוכנית ההבראה.

רשם: מוטי מאירי

חתימת מנחלת האגף:

העתק: משתתפים

מר מרדכי מרדכי – מנכ"ל משרד הפנים

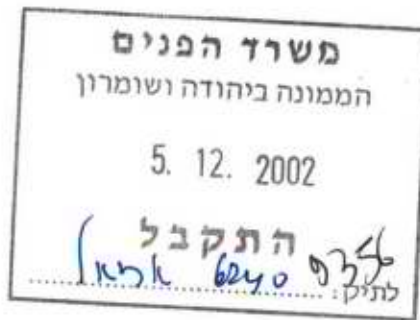


# עיריית אריאל

לשכת ראש העיר



כ"ג כסלו, תשס"ג  
28 נובמבר, 2002  
ל/ 4658



לכבוד  
מר מרדכי מרדכי  
מנכ"ל משרד הפנים  
משרד הפנים  
ירושלים

מרדכי שלום,

הנדון: סיוע בהקמת "עיר חכמה" כמודל לשלטון המקומי

במהלך השנים האחרונות מתבצע באריאל ניסוי רחב היקף ובעל יחוד עולמי. במהלך הניסוי קושרו ברשת תקשורת רחבת פס 1200 מחשבים: כל משרדי העירייה, כל מוסדות החינוך, מכללת יו"ש והחממה הטכנולוגית, למתן שירותים מתקדמים בתחום השלטון המקומי והמרכזי בחינוך ובקהילה.

בשנתיים האחרונות של פיגועים ואירועים ביטחוניים, משמשת המערכת ככלי תקשורת ישיר בין בית הספר למורים ולתלמידים באריאל ומחוץ לאריאל. הפרויקט באריאל אומץ על ידי המרכז לשלטון מקומי כפרויקט דגם לכל הרשויות במדינת ישראל.

אני כבא-כוח השלטון המקומי, הצגתי בפני ועדת השרים למדע את תוכנית "קהילות" המיועדת לקשר את כל הרשויות המקומיות והאזוריות בישראל.

ועדת השרים למדע מיום 28/10/02 בנושא רשת לאומית רחבת פס החליטה שהמרכז לשלטון מקומי יהיה שותף לפרויקט הלאומי הנ"ל.

על יסוד האמור לעיל, הנני פונה ומבקש את השתתפות משרד הפנים בפרויקט הדגם הנ"ל בסך של 2,000,000 ₪.

בכבוד רב,

רון נחמן  
ראש עיריית אריאל  
יו"ר ועדת ה"עיר החכמה"  
בשלטון המקומי

העתק: מר בני ריקרדו, הממונה ביו"ש  
הגב' רות יוסף, סמנכ"ל בכיר לתקציבים וכספים

4658 משרד הפנים





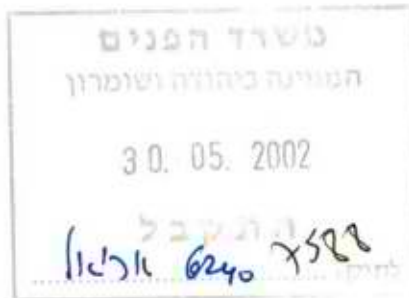
מדינת ישראל  
STATE OF ISRAEL

בס"ד, ירושלים, ט' בסיון התשס"ב  
20 במאי 2002

שמ. 2408-2002

סיכום דיון בלשכת המנהל הכללי מיום 13.5.02

עיריית אריאל



משתתפים:

מר מרדכי מרדכי - המנהל הכללי  
מר רון נחמן - ראש העיר  
גב' חנה גולן - ע"י ראש העיר  
מר רוני דנה - יועץ הרשות  
מר בני ריקרדו - הממונה על המחוז  
גב' גליה כהן - אגף פיתוח  
מר אייל רכטר - אגף תקציבים.

בקשת הרשות

1. סיוע מיוחד של 5 מלש"ח לתקציב השוטף, 3 מלש"ח בגין ביטול סעיף הסכם וואי משנת 1999, ו-2 מלש"ח לאור המצב הבטחוני. לטענת הרשות נדרשים לה 3 מלש"ח לפחות על-מנת שתוכל להגיע לאיזון תקציבי השנה. לרשות גרעון מצטבר של 11 מלש"ח לסוף שנת 2001, כ-12.5% מההוצאה.
2. ועדת גבולות מחודשת על איזור התעשייה ברקן (בעבר היתה ועדה בנושא שפסקה נגד העיריה).
3. סיוע לשיפוץ לשכת ראש העיר.
4. סיוע למיחשוב.

סוכם

1. נכון לעכשיו לא הסתיים הטיפול בהקצאת מענקי בטחון לרשויות יש"ע. הנושא ייבדק מול משרד רוה"מ, ואפשרויות הסיוע לרשות ייבחנו לאחר שיובהר נושא זה. 6240
2. על הרשות לפנות לאגף תכנון מוניציפלי לברור בנושא ועדת גבולות. 611
3. מומלץ לרשות לשקול את הקטנת הגרעון המצטבר שלה, שעומד על רמה הגורמת לקשיים תזרימיים. הרשות תוכל לקחת באופן מיידי הלוואה לכיסוי גרעון בסך 3 מלש"ח, ואפשרויות הטיפול ביתרת הגרעון ידונו בהמשך השנה. 6230
4. פיתוח - אפשרות הסיוע לרשות תיבחן בהמשך השנה מול מקורות המשרד. 6217

רשם: אייל רכטר

חתימת המנכ"ל:

העתק: משתתפים

גב' אנה חזן - אגף תכנון מוניציפלי



מדינת ישראל  
STATE OF ISRAEL

בס"ד, ח' בסיון התשס"א  
30 במאי 2001  
שמ. 1658-2001

משרד הפנים  
לשכת המנהל הכללי



סיכום דיון בלשכת המנהל הכללי מיום 30.5.01

עיריית אריאל

משתתפים:

מר מרדכי מרדכי - המנהל הכללי  
מר רון נחמן - ראש העיריה  
גבי זהבה הדר - מנכ"ל העיריה  
גבי אורלי דהאן - גזברית העיריה  
מר רוני דנה - יועץ הרשות  
מר בני ריקרדו - הממונה על המחוז  
מר ששי קציר - מינהל ש"ח ות"ס  
מר ישראל שפיצר - אגף שכר וכ"א  
מר גדי אייזנרייך - אגף פיתוח  
גבי גליה נקש - אגף פיתוח  
מר אייל רכטר - אגף תקציבים.

מצב הרשות

הרשות ממשיכה לשמור על מגמה של תפקוד מאוזן. בשנה שעברה, לאחר קיצוץ מענק וואי, קבלה הרשות מענקים חד פעמיים (מענקי בטחון, רזרבת שר ורזרבה לקליטה) בגובה 3 מלש"ח שפיצו על החוסר בתקציב. הרשות צופה חוסר של 3 מלש"ח בתקציבה גם השנה, מה גם שהמצב הבטחוני ממשיך לדרוש עלויות רבות.

בקשות הרשות

1. סיוע לתקציב השוטף בגובה 3 מלש"ח שייכנס לבסיס התקציב. לטענת הרשות בעת שהתחייבה לאיזון תקציבי במסגרת תכנית ההבראה (שהסתיימה), הדבר נעשה תוך הבנת המשרד לצורך תקציבי זה.
2. הגדלת מענק אוסלו - לטענת הרשות היא מתקצבת באופן נמוך מדי בשנים האחרונות.
3. סיוע מיוחד לפרוייקט המיחשוב הייחודי של העיר, והשתתפות המשרד בתהליך המיחשוב.
4. הגדלת תקציב הפיתוח של הרשות לשנת 2001.
5. העברת התקציב להקמת הכלביה - הנושא אושר כבר אך ביצעו מתעכב.
6. סיוע למתן הנחות בארנונה לתעשייה.

סוכם

1. כרגע אין ברשות המשרד מקורות לסיוע בבסיס המענק. תועבר המלצה לשר להעביר לרשות מענק מיוחד מרזרבת השר בגובה 1 מלש"ח. סיוע נוסף יישקל בהמשך השנה בתאם למקורות המשרד.
2. מענק אוסלו מתקצב עפ"י נוסחה קבועה, והרשות תקבל את חלקה לפי הקצאה זו.
3. אגף פיתוח יעבוד בתאום עם אנשי המיחשוב של המשרד ומול הרשות, לבחינת שותפות בפרוייקט. במסגרת זו ייבחנו גם אפשרויות המשרד לסייע בנושא.

- בשלב זה לא ניתן להגדיל את תקציב הפיתוח של הרשות. 4 6217  
תקצוב הכלביה יטופל בהקדם האפשרי. 5 6217  
מדיניות המשרד מתנגדת למתן הנחות בארנונה עקב הפגיעה התקציבית הצפויה לרשויות, 6 6250  
ולאור העובדה שאין אפשרות לשפות אותן בגין אובדן ההכנסה. מומלץ לרשות לפנות  
למשרד התמ"ס בבקשה לסיוע בנושא. המשרד מצידו יפעל לפתרון תקציבי כולל לנושא.

רשם : אייל רכטר

חתימת המנכ"ל:

העתק : משתתפים



CITY OF ARIEL

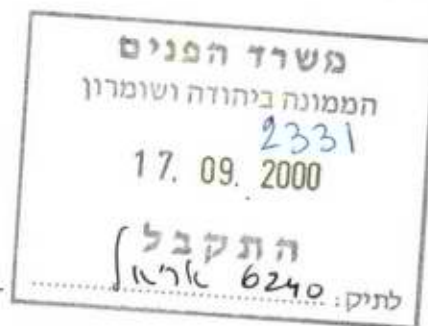


עיריית אריאל

לשכת ראש העיר

4456

FAX 03-9365653 פקס



תאריך: 14.9.00

אל: אל בני חקראו

מאת: כולן (חמאן)

הנדון:

חצב' אד'יוק

מספר דפים (כולל דף זה) 4

בברכה,

ת.ד. 25 ד.נ. אפרים, אריאל 44837 טל 03-9366646 פקס 03-9365653 email: nachumani@ladpc.gov.il

972 3 9365653

P.01/04

TO 025362137

FROM CITY OF ARIEL

14-SEP-2000 16:21



# עיריית אריאל

לשכת ראש העיר

י"ד אלול, תש"ס  
14 ספטמבר, 2000  
ל/ 2113

לכבוד

מר אהוד ברק  
ראש הממשלה  
משרד ראש הממשלה  
ירושלים

מר אברהם (בייגה) שוחט  
שר האוצר  
משרד האוצר  
ירושלים

כבוד ראש הממשלה,

כבוד שר האוצר,

## הנדון: קיצוץ מענקי עיריית אריאל

סימוכין: מכתבה של הגב' רות יוסף מיום 22.8.00

בתקשורת פורסמה הודעה שהממשלה קיימה דיון עם משרדי הממשלה השונים בעניין תקציב 2001. על מנת שלא יאמר שלא התרענו, אני כותב אליך את מכתבי זה מעומק לבי.

בשנת 2000, הוריד משרד האוצר את הפיצוי בגין הסכם "וואי" אשר הועבר לעירייה בשנים 1998 – 1999 בטענה שהיה זה תשלום במסגרת הסכם קואליציוני.

אני, ראש עיריית אריאל, נפגתי מאי שיוויון הקיצוצים שקשורים להסכם ההבראה, שנחתם בין עיריית אריאל ומשרד הפנים, בכך שבנוסף לקיצוץ במענק האיזון שעומד כעת על כ- 1 מיליון ש"ח, לאחר שהוחזר מיליון ש"ח, קוצץ מענק פיצוי הסכם אוסלו ב- 353 אלף ש"ח ומענק פיצוי הסכם "וואי" ב- 3 מיליון ש"ח.

כבוד ראש הממשלה, כבוד שר האוצר, אני דורש לאלתר לתקצב בשנת 2001 את הסעיפים התקציביים הנ"ל בבסיס התקציב, כדי למנוע ויכוחים עתידיים ועל מנת למנוע את קריסתה הכלכלית של עירייה מצטיינת.

אדוני ראש הממשלה, יש גבול לאטימות, יש גבול לרוע לב, יש גבול לאי המוסריות, יש גבול לאי ההגינות.

אני מצפה ממך אדוני ראש הממשלה, שתורה לשר האוצר ולמשרד האוצר לתקן את העוול.

ת.ד. 25 ת.ג. אפרים, אריאל 44837 טל. 03 - 9061601 email: machman@ariel.muni.il



# עיריית אריאל

לשכת ראש העיר

אני מדגיש, אין מדובר בדרישה חדשה, מדובר בתקציב שאיפשר לעמוד בהסכם  
ההבראה.  
האם בקיצוץ זה של תקציב העירייה הנכם מתכוונים "לחזק" את גוש  
ההתיישבות הכי גדול בשומרון? החלטות ממשלה כאלו יביאו לחיסול אריאל,  
האם בזה רצונכם?

בברכת שנה טובה,

רון נחמן  
ראש עיריית אריאל

לוטה: מכתבה של הגב' רות יוסף

## העתקים:

מר אליקים רובינשטיין, יועמ"ש הממשלה  
מר אליעזר גולדברג, מבקר המדינה  
מר חיים רמון, שר הפנים  
ח"כ אלי גולדשמידט, יו"ר ועדת כספים  
מר דובי גזית, מנכ"ל משרד הפנים  
הגב' רות יוסף, סמנכ"ל בכיר לכספים ותקציבים – משרד הפנים  
מר בני ריקרדו, הממונה על הישובים ביו"ש  
מר עדי שטרנברג, ראש לשכת שר הפנים  
מר אייל רכטר, אגף תקציבים

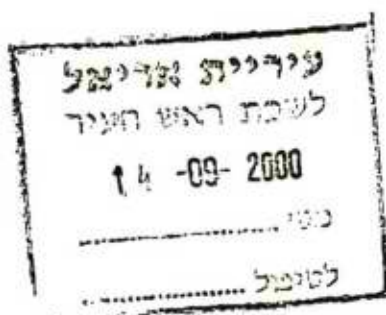
הסכם "וואי-שארס"  
ראש העיר - 2113



**מדינת ישראל**  
**משרד הפנים**  
**המנהל לתכנון תקצוב ופיתוח**

כ"א באב התש"ס  
 22 באוגוסט 2000

שמ. 2000-2823



לכבוד,  
 מר רון נחמן  
 ראש עיריית אריאל

הנדון: קיצוצ מענקי עיריית אריאל  
 בהמשך לפנייתך לשר הפנים ולמנכ"ל המשרד

אכן, מענקיה השונים של עיריית אריאל קוצצו השנה באופן משמעותי.

הסיבות לקיצוצים אלו הן החלטות ממשלה לגבי קיצוצי תקציב: קיצוץ מוחלט של מענקי וואי וקיצוץ דרסטי של מענקי המשרד האחרים.

כיוון שמדובר בהחלטות ממשלה, אין למשרד סמכות או מקורות כספיים לשנות החלטות אלו, למעט החזר חלקי של הקיצוץ במענק האיוון, בגובה 1,116 אלפי ל"א.

עם גזירת הקיצוץ נאלץ להתמודד רובן המוחלט של הרשויות המקומיות בארץ, וכל עוד לא יוגדלו המינקים ישברשות המשרד, לא יהיה באפשרותנו להעביר מענקים נוספים לרשויות.

נשמח מאד, במידה ויוחלט על הגדלת מקורות המשרד, להגדיל את המענקים לרשויות.

בכבוד רב,  
 רות יוסף

סמנכ"ל בכיר לכספים ותקציבים

העתק:

מר דובי גזית - מנכ"ל משרד הפנים  
 מר עדי שטרנברג - ראש לשכת השר  
 גבי יפעת רוט - משרד רוה"מ  
 אייל רכטר - אגף תקציבים



מדינת ישראל  
STATE OF ISRAEL

בס"ד, ירושלים, י"א בסיון התש"ס  
14 ביוני 2000  
שמ. 2000-1965



סיכום דיון בלשכת המנהל הכללי מיום 7.6.00

עיריית אריאל

משתתפים:

- מר אבי מעוז - המנהל הכללי
- מר רון נחמן - ראש העירייה
- גבי ליאורה דהאן - גזברית העירייה
- מר רוני דנה - יועץ העירייה
- מר בני ריקרדו - הממונה על המחוז ✓
- מר ישראל שפיצר - אגף שכר
- מר אייל רכטר - אגף תקציבים.

מצב הרשות:

- העירייה סיימה את תכנית ההבראה, כאשר הגרעון המצטבר הנוכחי שלה עומד 11 מלש"ח, כ-14.5% מתקציבה. פרעון המלוות של הרשות: 7%, עומס המלוות: 21%.
- לעירייה קוצצו חשנה מענק האיוון, מענקי הפיתוח וסיוע החטיבה להתיישבות.

בקשות הרשות:

- סיוע המשרד בפרויקט 'עיר חכמה' בגובה 1 מלש"ח.
- סיוע בגין הקיצוצים שהוזכרו.
- סיוע המשרד בהקמת איגוד ערים לכלבת לנוכח קשיים מול המנהל האזרחי, וסיוע כספי לטיפול בכלבת.
- סיוע המשרד מול השביתה במנהל האזרחי המקשה מאד על תפקוד העירייה.

סוכם:

1. מקורות המשרד כרגע אינם מאפשרים סיוע כספי מיידי. יישקל בהמשך השנה. 6240
2. נושא איגוד ערים לכלבת יטופל מול המחוז. x 6637
3. תתבצע פניה בכתב לע. שר הביטחון להתיישבות בנוגע לשביתה. v 20410

רשם: אייל רכטר

חתימת המנכ"ל:

העתק: משתתפים

**מדינת ישראל**  
**משרד הפנים**  
**הממונה על היישובים ביהודה ושומרון**

---

י"ב באדר ב' תש"ס  
19 במרץ 2000  
תיק: אריאל  
מס': 6240/270-00

אל: אביגדור (אבי) מעוז, המנכ"ל

הנדון : עיריית אריאל, בקשת תמיכה בגין עלויות רווחה וקליטה  
סימוכין: מכתבו של ראש העיריה, רון נחמן, אליך מיום י"ט בשבט תש"ס (26.1.00)

לפי בקשתך, בדקתי את תלונתו של ראש עיריית אריאל בנושא תיקצוב שירותי הרווחה.

כפי שמסרתי לך, בשיחה בעל פה אמרה לי מנהלת מחוז המרכז של משרד הרווחה, שטענת העיריה צודקת.

בתשובה בכתב, שהעתקה מצורף, מנהלת המחוז יותר מסוייגת והיא אומרת ש"הרשות המקומית אריאל מקבלת תקציב בהתאם ליכלת המשרד" וכי "אריאל אינה מקופחת בהשוואה לרשויות מקומיות אחרות מבחינת עקרון החלוקה עפ"י קריטריונים לחלוקה".

תשובה זו כמובן אינה סותרת את תלונת ראש העיריה.

מ"מ גזבר העיריה גם הבהירה במכתבה מיום י"ז באדר א' תש"ס (23.2.00), שהעתקו מצורף, שלדעת העיריה משרד הרווחה אינו מעדכן מדי שנה את הקצבותיו על פי נתונים מעודכנים.

בברכה,

  
בנימין זיקרדו

הממונה על היישובים ביו"ש





# עיריית אריאל

י"ז אדר א', תש"ס  
23 פברואר, 2000

משרד הפנים 0 גזברות - 451

|                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>משרד הפנים</b><br>הממונה ביהודה ושומרון<br>1 - 03. 2000<br><b>התקבל</b><br>לתיק: 624 אריאל |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|

לכבוד  
מר בני ריקרדו  
הממונה על הישובים ביו"ש  
משרד הפנים

הנדון: מכתב מס' 6240/178-00

במענה למכתבך הנ"ל, הריני להבהיר את נושא התקצוב החסר לאוכלוסיית העולים.  
במהלך 1999 קלטת אריאל 250 משפחות עולים מחבר העמים, שליש מהם קשישים, קבוצה משמעותית הן אמהות חד הוריות, מצב דומה היה ב- 1998 ויחזור גם בשנת 2000.  
משרד העבודה והרווחה אינו מתגבר אותנו בזמן אמת ומשרד הקליטה מעביר תקציבים סימליים לקליטה בקהילה.  
לכן, אריאל נמצאת בחסר תקציבי מתמיד עקב ההשקעה הרבה באוכלוסיה זו.  
זו הסיבה לפנייתנו למשרד הפנים ואנו מבקשים את עזרתך, מתוך הכרותך הקרובה עם עבודת הקליטה בעיר.

בכבוד רב,

אוריאל זאהן  
מ"מ גזבר

העתקים:  
מר רון נחמן, ראש העיר  
גבי זהבה הדר, מנכ"ל העיר  
גבי שוש לבבי, מנהלת אגף הרווחה

מדינת ישראל  
משרד הפנים  
הממונה על היישובים ביהודה ושומרון

16 פסל אשכול פקסימיליה

תאריך: 8.3.00  
תיק: 624 אילן

לכבוד משרד האבטחה והלוחמה, ימ"מ הגרע

לשם: עזרה לרש

פקס מס: 03-512517

מס' דפים (כולל דף זה) 2

הנ/א: מילא אילן - חסד מילא  
משרד האבטחה והלוחמה

הערות: בהמשך אלימות  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

במידה ולא קיבלת את מס' הדפים המצוין לעיל ובמידה  
והצילום אינו ברור אבקש להתקשר לאילן הר"מ.

ה ח ח ח ח

בנימין זיכרדו  
ממונה ביהודה ושומרון

**מדינת ישראל**  
**משרד הפנים**  
**הממונה על היישובים ביהודה ושומרון**

ח' באדר א' תש"ס  
12 בפברואר 2000  
אריאל  
מס': 6240/178-00  
תיק:

לכבוד  
אורלי דהאן, מ"מ גזבר עיריית אריאל

הנדון: תקצוב - חסר של משרד העבודה והרווחה לפעולות הרווחה בעיריית אריאל

ביום 26.1.00 פנה ראש העירייה, מר רון נחמן, אל מנכ"ל משרד הפנים בבקשה להקצות כספים לטיפול בתושבים עולים מחבר העמים ובאוכלוסיה חלשה.

במכתב נטען בין היתר:

"בגלל היותנו עיר חדשה בה פועלים השירותים הסוציאליים 13 שנים בלבד, אין משרד העבודה והרווחה מתקצב אותנו בהתאם, לא בתקנים מקצועיים ולא בתקציב פעולה. (תקציב הרווחה הינו 4.000.000 ש"ח לשנה בלבד).  
הרשות חורגת באחוזים משמעותיים ביותר מגבילות התקציב הנ"ל ומשקיעה עוד כשני מליון שקלים מדי שנה בפעולות רווחה. (על חשבון פעולות אחרות) בנוסף ל- 25% השתתפות הרשות בתקציב השוטף של הרווחה."

נתבקשתי לבחון את הטענות. (הרי קשה לצפות ממשרד הפנים שיתקצב את שירותי הרווחה באריאל במקום משרד העבודה והרווחה).

לא ברור לנו מה הקשר בין העובדה שהשירותים הסוציאליים באריאל קיימים רק 13 שנים ובין מפתחות התקצוב.

והאם השירותים הניתנים באריאל חורגים מהתקנים שנקבעו על ידי משרד העבודה והרווחה? ושוב - אם כך הדבר, מדוע על משרד הפנים לממן את תוספת השירותים שמעל התקן?

אודה לקבל הסבר מפורט של העירייה בנושא התיקצוב הלקוי של משרד העבודה והרווחה.

בכבוד רב,

בנימין ריקרדו  
הממונה על היישובים ביישוב

העתק: אביגדור (אבי) מעוז, המנכ"ל  
עדנה גרוס, מנהל מחוז המרכז, משרד העבודה והרווחה



משרד הפנים  
לשכת מנכ"ל

משרד הפנים  
הממונה ביהודה ושומרון

14. 02. 2000

התקבל

לתיק: .....

אל: מי גל כיכר

מאת: א.א.א.

הנדון: א.א.א.

אבקש:

☐ לטיפול ☐ נא הכן תשובה לחתימת המנכ"ל

☐ לשיחה ☐ השב נא ישירות עם העתק אלי

☐ לידיעה ☐ נא הערותיך

☒ לבדיקה ☐ לפגישה עם הפונה

הערות נוספות: א.א.א. כיכר כיכר

נא צרף להערותיך את המכתב שהעברתי כנלווה

א.א.א.  
חתימה

13/2/00  
תאריך

## מדינת ישראל

## משרד הפנים

## הממונה על היישובים ביהודה ושומרון

א' באדר א' תש"ס  
7 בפברואר 2000  
אריאל  
6240/160-00  
תיק:  
מס':

לשכת המנהל הכללי  
נ ת ק ב ל

09.02.2000

מספר 1881

אל: אביגדור (אבי) מעוז, המנכ"ל

הנדון: עיריית אריאל, בקשת תמיכה בגין עלויות רווחה וקליטה  
סימוכין: מכתבו של ראש העירייה, רון נחמן, אליך מיום י"ט בשבט תש"ס (26.1.00)

נתבקשתי להעיר ולהמליץ לנאמר במכתב שבסימוכין.

1. העובדות המובאות על ידי ראש העירייה בדרך כלל נכונות. ככל הידוע לי קיימת תופעה של חילופי אוכלוסיה באריאל - אוכלוסיה ותיקה ומבוססת עוזבת ובמקומה באה בעיקר אוכלוסית עולים שעברם חיתרון העיקרי של העיר אריאל הוא הדיור הזול והיום גם קהילת עולים מגובשת שזוכה גם לשירותים חברתיים מעולים.
  2. עיריית אריאל הצליחה בשנים האחרונות לאזן את תקציבה, למרות שההוצאה לנפש בה היא מהגבוהות ברשויות יהודיות בסדר גודל שבין 10,000 ל- 20,000 נפש (ב- 1998, רק בבית שאן ובשדרות ההוצאה לנפש היתה יותר גבוהה), רק הודות לתוספות משמעותיות למענק שקיבלה במסגרת "מענק הסכם וואיי" (כ- 3 מליון ש"ח) ותוספת "זרבת שר" (750,000 ש"ח) וזאת בנוסף ל"מענק אוסלו" (כ- 3 מליון ש"ח).
  3. בנוסף לקיצוצים הצפויים בשנת 2000 בסעיפים הנ"ל, עלולה אריאל גם להיפגע מביטול מרכיב העולים בחישוב הרמה החברתית - כלכלית.
  4. במספר תחומים, רמת השירותים באריאל גבוהה מהמקובל במה שידוע כ"עירויות פיתוח". ראש העיר מונה כמה מהם במכתבו:
- "אימצה הרשות המקומית גישה של השקעה רבה בפרט ע"י פיתוח שרותים בתחומים שונים".
- "אנו הרשות המתקדמת ביותר לפיתוח פרויקטים מיוחדים לאוכלוסיות העולים".
5. לאור האמור לעיל נראה, שאם העירייה תיאלץ להקטין את תקציבה בשנת 2000 באופן משמעותי, ואם תעשה מאמץ אמיתי למנוע גרעון בסוף השנה, לא תהיה לה ברירה אלא לקצץ גם, ואולי גם בעיקר, בשרותים החברתיים השונים העומדים כאמור ברמה מעל הסטנדרט המקובל.
  6. המלצתי, קודם כל לא להעלות את אריאל לאשכול חברתי - כלכלי יותר גבוה - הדבר אינו משקף את המציאות בעיר. אולי יש מקום לבדק את טענות העירייה בנושא התקצוב הלא נכון של משרד הרווחה.

בברכה,

בנימין ריקרדו

הממונה על היישובים ביו"ש

משרד הפנים  
הממונה ביהודה ושומרון  
429  
7.02.2000  
התקבל  
לתיק: 6940 אר

משרד הפנים  
לשכת מנכ"ל

אל: מגדן בקבאן - מאווס אסויז ינ

מאת: ד. מנ"ל

הנדון: זמנית (א) ציל (מקומות) חלוצי מרכז הקצא

אבקש:

- |                                 |                                                        |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> לטיפול | <input type="checkbox"/> נא הכן תשובה לחתימת המנכ"ל    |
| <input type="checkbox"/> לשיחה  | <input type="checkbox"/> השב נא ישירות עם העתק אלי     |
| <input type="checkbox"/> לידיעה | <input checked="" type="checkbox"/> נא הערותיך / הנהלת |
| <input type="checkbox"/> לבדיקה | <input type="checkbox"/> לפגישה עם הפונה               |

הערות נוספות:

נא צרף להערותיך את המכתב שהעברתי כנלווה

חתימה

6/2/00  
תאריך





# עיריית אריאל

לשכת ראש העיר

י"ט שבט, תש"ס  
26 ינואר, 2000  
ל/ 1396



לכבוד  
מר אבי מעוז  
מנכ"ל משרד הפנים  
משרד הפנים  
ירושלים

אבי שלום,

הנדון: תקציב לטיפול בתושבים עולים מחבר העמים ובאוכלוסייה חלשה

אריאל הוקמה ב- 1978 כישוב עירוני בלב השומרון.

הישוב שוכן על כביש חוצה שומרון, בגובה 600 מ' מעל פני הים, 20 ק"מ מזרח מראש העין.

## אוכלוסייה

אוכלוסיית אריאל מונה כ- 17,000 נפש שהם כ- 4,500 בתי אב.

ראשוני הישוב היו עובדי התעשיות הביטחוניות שהגיעו למקום מתוך מניעים אידיאולוגיים של ישוב הארץ.

לאחר מסי שנים החל משרד השיכון לבנות באריאל בניה מסיבית של דיור עממי ובמשך שנים התאכלס הישוב בזוגות צעירים שהגיעו למקום בגלל האפשרות לרכוש דיור נאות בתנאים נוחים. רבים מהם הגיעו מאזורי מצוקה ושכונות שיקום.

מאז 1989 קולטת אריאל תושבים עולים מחבר העמים. כעת מהווים העולים כ- 50% מאוכלוסיית הישוב.

רוב המפרנסים הגברים עובדים עדיין בגוש דן ונעדרים שעות רבות מהבית. הנשים מועסקות בד"כ באריאל וסביבותיה.





# עיריית אריאל

לשכת ראש העיר

## פרופיל סוציו-אקונומי

אריאל נמצאת מזה תקופה ארוכה במשבר חברתי רב מימדי. קבוצת ותיקי אריאל נמצאת בתהליך עקבי ומתמשך של עזיבת הישוב.

הדור השני – צעירים לאחר השרות הצבאי, שגדלו והתחנכו בישוב, אינם נשארים כאן ומקימים את ביתם במקום אחר. כתוצאה מכך חל דלדול גם בממלאי תפקידים מקצועיים בישוב ורובם אינם תושבי המקום.

המאזן הדמוגרפי הנוטה בהתמדה לכיוון העולים, גורם לקשיים בתקשורת תוך ישובית ולחוסר מוטיבציה של ישראלים ותיקים להתגורר בשכונות בהן רוב מכריע של האוכלוסייה הינם עולים חדשים.

במהלך 1996 – 1997 בוצע באריאל איכלוס של דירות שהיו מוקפאות מסיבות פוליטיות, לפחות 10% מהדירות אוכלסו בשכירות סוציאלית, עובדה שהגדילה באופן משמעותי את מסי המטופלים במחלקת רווחה.

65% מתושבי העיר מוצאים פרנסתם באיזור השפלה ונוזקים לתחבורה למרחק של 40 ק"מ לכיוון. מפרנסים רבים משתכרים שכר נמוך מהממוצע, הן בגלל היותם חסרי הכשרה מקצועית והן בגלל היותם עולים שאינם מועסקים בשנים הראשונות בארץ עפ"י כישוריהם. בלשכת העבודה רשומים כ- 800 מובטלים.

## קבוצות בסיכון גבוה בקרב האוכלוסייה

1. משפחות חד-הוריות (300).
2. קשישים (1,050), רובם עולים.
3. נכים (200)
4. משפחות בשנה הראשונה בארץ (כ- 120 כל שנה).

יש להתייחס לכך שאוכלוסיית אריאל נמצאת שנים רבות בלחץ ביטחוני מתמשך, ולמצב זה של חוסר וודאות השלכות על הפרט, המשפחה והקהילה.

על מנת להתמודד עם מציאות סוציו-אקונומית מורכבת וקשה ועם הקשיים הפוליטיים, אימצה הרשות המקומית גישה של השקעה רבה בפרט ע"י פיתוח שרותים בתחומים שונים.



# עיריית אריאל

לשכת ראש העיר

פנייתי אליך מתמקדת בשני תחומים עיקריים:

## א. קבוצת העולים

שכאמור מונה בין 120 - 150 משפחות מידי שנה. כאשר מאמצע שנת 1999 חל גידול משמעותי במספרם. (החל מ- 9/99 הגיעו לאריאל 100 משפחות עולים).

תקציבים המגיעים ממשרד הקליטה לצורך פיתוח קליטה בקהילה הינם מצומצמים ביותר ואינם עולים על סכום של 100 אלף ש"ח לשנה. ההוצאה הממוצעת של הרשות המקומית בתחום זה מגיעה למיליון ש"ח בשנה.

עפ"י חוות דעת של אנשי מקצוע ממשרד הקליטה אנו הרשות המתקדמת ביותר לפיתוח פרויקטים מיוחדים לאוכלוסיית העולים. פעילות הרשות מתחילה בגני הילדים + במסגרת פרויקט שילוב ילדים עולים ומסתיימת במגוון שירותים הניתנים לקשישים עולים.

## ב. אוכלוסייה טעונה טיפוח

כפי שהוזכר לעיל, אחוז גבוה מהאוכלוסייה הותיקה באריאל הינם יוצאי עיירות פיתוח ושכונת מצוקה. באגף הרווחה מטופלים למעלה מ- 1,300 בתי אב. (מתוך 4,000 בתי אב כאמור)

בגלל היותנו עיר חדשה בה פועלים השרותים הסוציאליים 13 שנים בלבד, אין משרד העבודה והרווחה מתקצב אותנו בהתאם, לא בתקנים מקצועיים ולא בתקציב פעולה. (תקציב הרווחה הינו 4,000,000 ש"ח לשנה בלבד).

הרשות חורגת באחוזים משמעותיים ביותר מגבולות התקציב הנ"ל ומשקיעה עוד כשני מיליון שקלים מידי שנה בפעילות רווחה. (על חשבון פעולות אחרות) בנוסף ל- 25% השתתפות הרשות בתקציב השוטף של הרווחה.

לסיכום, רק בשני התחומים המוזכרים לעיל, עומדת הוצאת הרשות על 3 מיליון ש"ח בשנה שחסרים מאוד לפעילות שוטפת של העירייה. כידוע לך עשינו מאמצים גדולים לייעל את עבודת הרשות באמצעות צמצום התקנים וצמצום בהוצאות השוטפות ואף קיבלנו פרס על עמידה בכיסוי הגרעון.

אני פונה אליך בבקשה לסיוע דחוף ומשמעותי על מנת לאפשר לנו לקיים את העיר ברמה נאותה לתושבים.

בכבוד רב,  
רון נחמן  
ראש עיריית אריאל

משרד הנושאים  
ראש העיר 1396



**מדינת ישראל**  
**משרד הפנים**  
**הממונה על היישובים ביהודה ושומרון**

א' באדר א' תש"ס  
7 בפברואר 2000  
אריאל :תיק:  
6240/160-00 :מס':

אל: אביגדור(אבי)מעוז, המנכ"ל

הנדון : עיריית אריאל, בקשת תמיכה בגין עלויות רווחה וקליטה  
סימוכין: מכתבו של ראש העיריה, רון נחמן, אליך מיום י"ט בשבט תש"ס(26.1.00)

נתבקשתי להעיר ולהמליץ לנאמר במכתב שבסימוכין.

1. העובדות המובאות על ידי ראש העיריה בדרך כלל נכונות. ככל הידוע לי קיימת תופעה של חילופי אוכלוסיה באריאל - אוכלוסיה ותיקה ומבוססת עוזבת ובמקומה באה בעיקר אוכלוסית עולים שעבורם היתרון העיקרי של העיר אריאל הוא הדיור הזול והיום גם קהילת עולים מגובשת שזוכה גם לשירותים חברתיים מעולים.

2. עיריית אריאל הצליחה בשנים האחרונות לאזן את תקציבה, למרות שההוצאה לנפש בה היא מהגבוהות ברשויות יהודיות בסדר גודל שבין 10,000 ל- 20,000 נפש (ב- 1998, רק בבית שאן ובשדרות ההוצאה לנפש היתה יותר גבוהה), רק הודות לתוספות משמעותיות למענק שקיבלה במסגרת "מענק הסכם וואיי" (כ- 3 מליון ש"ח) ותוספת "רזרבת שר" (750,000 ש"ח) וזאת בנוסף ל"מענק אוסלו" (כ- 3 מליון ש"ח).

3. בנוסף לקיצוצים הצפויים בשנת 2000 בסעיפים הנ"ל, עלולה אריאל גם להיפגע מביטול מרכיב העולים בחישוב הרמה החברתית - כלכלית.

4. במספר תחומים, רמת השירותים באריאל גבוהה מהמקובל במה שידוע כ"עיריות פיתוח". ראש העיר מונה כמה מהם במכתבו:

"אימצה הרשות המקומית גישה של השקעה רבה בפרט ע"י פיתוח שרותים בתחומים שונים".

"אנו הרשות המתקדמת ביותר לפיתוח פרויקטים מיוחדים לאוכלוסיית העולים".

5. לאור האמור לעיל נראה, שאם העיריה תיאלץ להקטין את תקציבה בשנת 2000 באופן משמעותי, ואם תעשה מאמץ אמיתי למנוע גרעון בסוף השנה, לא תהיה לה ברירה אלא לקצץ גם, ואולי גם בעיקר, בשרותים החברתיים השונים העומדים כאמור ברמה מעל הסטנדרט המקובל.

6. המלצתי, קודם כל לא להעלות את אריאל לאשכול חברתי - כלכלי יותר גבוה - הדבר אינו משקף את המציאות בעיר. אולי יש מקום לבדק את טענות העיריה בנושא התקצוב הלא נכון של משרד הרווחה.

בברכה,

בנימין ריקרדו

הממונה על היישובים ביהודה ושומרון



002411

1171-1171  
13100

57251

4370

1171-1171  
14900

61401

4120

1171  
18600

99565

5352

1171-1171  
19300

99632

5162

378  
22600  
~~22347~~

109447

4822

20100

85600

4258

10200

10200

37328

1171-1171

12700

53847

1171

18500

77139

1171-1171

15700

61328

3660

4240

4170

3906

76. (א)

מזכיר ועדת הקלפי יערוך פרוטוקול של ועדת הקלפי, בטופס מספר 9 שבנספח, על פתיחת הקלפי, על מהלך ההצבעה ועל ספירת הקולות. ועדת הקלפי תעביר מיד את הפרוטוקול לפקיד הבחירות עם כל חומר ההצבעה כאמור בסעיף 77; היו בישוב יותר מאזור קלפי אחד יועבר החומר האמור למנהל הבחירות והוא יעבירו ללא דיחוי לפקיד הבחירות.

(ב)

פרוטוקול של ועדת הקלפי ייחתם על-ידי חברי הועדה והמזכיר; כל-אחד מחברי הועדה וכל משקיף וכל חבר של ועדת הבחירות רשאי להוסיף בפרוטוקול את הערותיו; לא חתם חבר ועדת הקלפי על הפרוטוקול, לא ייפגם הפרוטוקול בשל כך.

חומר ההצבעה

77.

חומר ההצבעה אשר יש להעבירו לפקיד הבחירות לפי סעיף 76(א) יכלול:-

(1) מעטפות הצבעה שנשארו בידי הועדה;

(2) מעטפות הצבעה שהועדה פסלה לפני תחילת ההצבעה;

(3) מעטפות הצבעה שהוצאו מן הקלפי;

(4) פתקי הצבעה שהוצאו מן הקלפי ונמצאו כשרים;

(5) פתקי הצבעה שהוצאו מן הקלפי ונמצאו פסולים;

(6) פתקי הצבעה שהוצאו מן הקלפי ולא באו במנין הקולות מחמת היותם כפולים בהתאם לאמור בסעיף 75(ג);

(7) שתי רשימות הבוחרים שהועדה השתמשה בהן לצורך ההצבעה;

(8) פרוטוקול ועדת הקלפי בצירוף גליון ספירת הקולות ופרוטוקול הקולות הפסולים.

בדיקת חומר  
הבחירות

78.

פקיד הבחירות יבדוק, יחד עם ועדת הבחירות ובפני באי כוח הרשימות או ממלאי מקומם, את הפרוטוקולים שהועברו אליו לפי סעיף 76 מיד אחרי קבלתם, וכן - אם יראה צורך בכך - גם את יתר הניירות שהועברו אליו לפי הסעיף האמור, ומניין הקולות יסוכם.

פרוטוקול  
פקיד הבחירות

79.

(א) פקיד הבחירות ינהל פרוטוקול, בטופס מספר 10 שבנספח, על הבדיקה והסיכום של מניין הקולות כאמור בסעיף 78, ועל חלוקת המנדטים וקביעת הנבחרים בהתאם לסעיפים 80 או 81.

(ב) הפרוטוקול ייערך בשני עותקים; עותק אחד ימסור פקיד הבחירות למפקח למחרת יום הבחירות והשני למזכיר המועצה.

(ג) כל חבר ועדת הבחירות ובא-כוח כל רשימת מועמדים או ממלא מקומו יחתמו על הפרוטוקול; היו מהם שלא חתמו, לא ייפגם הפרוטוקול בשל כך.

| <u>1113 → 1121</u>        | <u>1121 → 1122</u> | <u>1122 → 1123</u> | <u>1123 → 1124</u>         | <u>1124 → 1125</u> |
|---------------------------|--------------------|--------------------|----------------------------|--------------------|
| 17700                     | 9700               | 22200              | 19400                      | 1988               |
| <del>17700</del><br>80513 | 36904              | 92456              | 76323                      | 1988               |
| 4,548                     | 3805               | 4,165              | 5,300<br><del>12,244</del> | 1988               |

| <u>1125 → 1126</u> | <u>1126 → 1127</u> | <u>1127 → 1128</u> | <u>1128 → 1129</u> | <u>1129 → 1130</u> |
|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 18200              | 20100              | 17900              | 15200              | 22600              |
| 85468              | 99694              | 91467              | 90009              | 100,723            |
| 4,696              | 4860               | 5110               | 5922               | 4456               |



- מעטפות שנשארו בידי הועדה, ייספרו, מספרן יירשם בפירוט ויהיו יוכנסו למעטפה. המעטפה תיסגר ועל-גביה יירשם שם הישוב, מספר אזור הקלפי ומספר המעטפות שנשארו.
69. מעטפות של מעטפתי מלאי
70. ייקבע מספר הבוחרים שהצביעו בקלפי ומספרם יירשם בפירוט ויהיו יוכנסו למעטפה. המעטפה תיסגר ועל-גביה יירשם שם הישוב, מספר אזור הקלפי ומספר המעטפות שנשארו.
71. פתיחת הקלפי
72. קריאת הפתקים
73. רישום הקולות
74. קביעת התוצאות
75. קולות פסולים
- (א) פתק הצבעה הנמצא במעטפה שאינה נושאת סימן כאמור בסעיף 46(ב) - הקול פסול.
- (ב) נמצאו במעטפה יותר מפתק הצבעה אחד או פתק שאינו מתאים להוראות סעיף 47 או סעיף 62(ג) - הקול פסול, אולם אם היו במעטפת הצבעה לא יותר משני פתקי הצבעה זהים לא ייפסל הקול בשל כך, אך הפתק השני לא יובא בחשבון, אולם לא ייפסל אם נמצאו במעטפה לא יותר משני פתקי הצבעה של רשימה אחת.
- (ג) נמצאו במעטפת הצבעה שני פתקי-הצבעה זהים, ירשום יושב ראש ועדת הקלפי על אחד משני הפתקים את המילים "פתק-כפול" ויחתום עליו את שמו, ולאחר מכן ייחברם יחדיו בסיכה. מספר הפתקים הכפולים יירשם בפירוט במקום המיועד לכך כשבבמנין הקולות הכשרים ייחשב כפתק הצבעה כשר אחד.
- (ד) פתק הצבעה שהוסף עליו סימן כלשהו העשוי לזוהות את המצביע - הקול פסול.
- (ה) נמצא במעטפת הצבעה דבר כלשהו זולת פתק ההצבעה - הקול פסול.

משרד הפנים  
 חממונה ביהודה ושומרון  
 7. 02 2000  
 התקבל  
 לתיק: סף אר

משרד הפנים  
 לשכת מנכ"ל

אל: מ. בן כיכבד - ממלכתי - מוסד י"ש

מאת: ד. מנחם

הנדון: התניה (א) צמח המושט עליו מכתב ויקום

אבקש:

- |                                 |                                                          |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> לטיפול | <input type="checkbox"/> נא הכן תשובה לחתימת המנכ"ל      |
| <input type="checkbox"/> לשיחה  | <input type="checkbox"/> השב נא ישירות עם העתק אלי       |
| <input type="checkbox"/> לידיעה | <input checked="" type="checkbox"/> נא הערותיך / והאזהרה |
| <input type="checkbox"/> לבדיקה | <input type="checkbox"/> לפגישה עם הפונה                 |

הערות נוספות: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

נא צרף להערותיך את המכתב שהעברתי כנלווה

חתימה  
 חתימה

6/2/00  
 תאריך



# עיריית אריאל

לשכת ראש העיר

י"ט שבט, תש"ס  
26 ינואר, 2000  
ל/ 1396



לכבוד  
מר אבי מעוז  
מנכ"ל משרד הפנים  
משרד הפנים  
ירושלים

אבי שלום,

הנדון: תקציב לטיפול בתושבים עולים מחבר העמים ובאוכלוסייה חלשה

אריאל הוקמה ב- 1978 כישוב עירוני בלב השומרון.

הישוב שוכן על כביש חוצה שומרון, בגובה 600 מ' מעל פני הים, 20 ק"מ מזרחה מראש העין.

## אוכלוסייה

אוכלוסיית אריאל מונה כ- 17,000 נפש שהם כ- 4,500 בתי אב.

ראשוני הישוב היו עובדי התעשיות הביטחוניות שהגיעו למקום מתוך מניעים אידיאולוגיים של ישוב הארץ.

לאחר מסי שנים החל משרד השיכון לבנות באריאל בניה מסיבית של דיור עממי ובמשך שנים התאכלס הישוב בזוגות צעירים שהגיעו למקום בגלל האפשרות לרכוש דיור נאות בתנאים נוחים. רבים מהם הגיעו מאזורי מצוקה ושכונות שיקום.

מאז 1989 קולטת אריאל תושבים עולים מחבר העמים. כעת מהווים העולים כ- 50% מאוכלוסיית הישוב.

רוב המפרנסים הגברים עובדים עדיין בגוש דן ונעדרים שעות רבות מהבית. הנשים מועסקות בד"כ באריאל וסביבותיה.





# עיריית אריאל

לשכת ראש העיר

## פרופיל סוציו-אקונומי

אריאל נמצאת מזה תקופה ארוכה במשבר חברתי רב מימדי. קבוצת ותיקי אריאל נמצאת בתהליך עקבי ומתמשך של עזיבת הישוב.

הדור השני – צעירים לאחר השרות הצבאי, שגדלו והתחנכו בישוב, אינם נשארים כאן ומקימים את ביתם במקום אחר. כתוצאה מכך חל דלדול גם בממלאי תפקידים מקצועיים בישוב ורובם אינם תושבי המקום.

המאזן הדמוגרפי הנוטה בהתמדה לכיוון העולים, גורם לקשיים בתקשורת תוך ישובית ולחוסר מוטיבציה של ישראלים ותיקים להתגורר בשכונות בהן רוב מכריע של האוכלוסייה הינם עולים חדשים.

במהלך 1996 – 1997 בוצע באריאל איכלוס של דירות שהיו מוקפאות מסיבות פוליטיות, לפחות 10% מהדירות אוכלסו בשכירות סוציאלית, עובדה שהגדילה באופן משמעותי את מסי המטופלים במחלקת רווחה.

65% מתושבי העיר מוצאים פרנסתם באיזור השפלה ונוזקים לתחבורה למרחק של 40 ק"מ לכיוון. מפרנסים רבים משתכרים שכר נמוך מהממוצע, הן בגלל היותם חסרי הכשרה מקצועית והן בגלל היותם עולים שאינם מועסקים בשנים הראשונות בארץ עפ"י כישוריהם. בלשכת העבודה רשומים כ- 800 מובטלים.

## קבוצות בסיכון גבוה בקרב האוכלוסייה

1. משפחות חד-הוריות (300).
2. קשישים (1,050), רובם עולים.
3. נכים (200)
4. משפחות בשנה הראשונה בארץ (כ- 120 כל שנה).

יש להתייחס לכך שאוכלוסיית אריאל נמצאת שנים רבות בלחץ ביטחוני מתמשך, ולמצב זה של חוסר וודאות השלכות על הפרט, המשפחה והקהילה.

על מנת להתמודד עם מציאות סוציו-אקונומית מורכבת וקשה ועם הקשיים הפוליטיים, אימצה הרשות המקומית גישה של השקעה רבה בפרט ע"י פיתוח שירותים בתחומים שונים.



# עיריית אריאל

לשכת ראש העיר

פנייתי אליך מתמקדת בשני תחומים עיקריים:

## א. קבוצת העולים

שכאמור מונה בין 120 – 150 משפחות מידי שנה. כאשר מאמצע שנת 1999 חל גידול משמעותי במספרם. (החל מ- 9/99 הגיעו לאריאל 100 משפחות עולים).

תקציבים המגיעים ממשרד הקליטה לצורך פיתוח קליטה בקהילה הינם מצומצמים ביותר ואינם עולים על סכום של 100 אלף ש"ח לשנה. ההוצאה הממוצעת של הרשות המקומית בתחום זה מגיעה למיליון ש"ח בשנה.

עפ"י חוות דעת של אנשי מקצוע ממשרד הקליטה אנו הרשות המתקדמת ביותר לפיתוח פרויקטים מיוחדים לאוכלוסיית העולים. פעילות הרשות מתחילה בגני הילדים + במסגרת פרויקט שילוב ילדים עולים ומסתיימת במגוון שירותים הניתנים לקשישים עולים.

## ב. אוכלוסייה טעונת טיפוח

כפי שהוזכר לעיל, אחוז גבוה מהאוכלוסייה הותיקה באריאל הינם יוצאי עירות פיתוח ושכונת מצוקה. באגף הרווחה מטופלים למעלה מ- 1,300 בתי אב. (מתוך 4,000 בתי אב כאמור)

בגלל היותנו עיר חדשה בה פועלים השרותים הסוציאליים 13 שנים בלבד, אין משרד העבודה והרווחה מתקצב אותנו בהתאם, לא בתקנים מקצועיים ולא בתקציב פעולה. (תקציב הרווחה הינו 4,000,000 ש"ח לשנה בלבד).

הרשות חורגת באחוזים משמעותיים ביותר מגבולות התקציב הנ"ל ומשקיעה עוד כשני מיליון שקלים מידי שנה בפעילות רווחה. (על חשבון פעולות אחרות) בנוסף ל- 25% השתתפות הרשות בתקציב השוטף של הרווחה.

לסיכום, רק בשני התחומים המוזכרים לעיל, עומדת הוצאת הרשות על 3 מיליון ש"ח בשנה שחסרים מאוד לפעילות שוטפת של העירייה. כידוע לך עשינו מאמצים גדולים לייעל את עבודת הרשות באמצעות צמצום התקנים וצמצום בהוצאות השוטפות ואף קיבלנו פרס על עמידה בכיסוי הגרעון.

אני פונה אליך בבקשה לסיוע דחוף ומשמעותי על מנת לאפשר לנו לקיים את העיר ברמה נאותה לתושבים.

בכבוד רב,  
רון נחמן  
ראש עיריית אריאל

משרד המים  
ראש העיר 1196





# עיריית אריאל

כ"ז תשרי, תש"ס  
07 אוקטובר, 1999

משרד הפנים 0 גזברות - 304

|                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>משרד הפנים</b><br><b>הממונה ביהודה ושומרון</b><br><b>12.10.1999</b><br><b>התקבל</b><br><b>לתיק: 624 ס.א</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

לכבוד  
מר יונה יצחק, ממונה ארצי לשירותי חירום  
משרד הפנים  
המנהל לרישוי  
האגף לשירותי חירום  
אחד העם 9  
ת.ד. 29851  
תל אביב 61298

הנדון: סיוע תקציבי עקב הסכמי וואי  
מכתבכם מ 27 ביוני 1999  
סימוכין: 2732

במענה למכתבכם שבנדון, הריני לפרט להלן את הכספים שהוצאנו לצרכי בטחון ומל"ח עקב הסכמי וואי.

- רכישת גייפ בטחון מסוג לנדרובר דיסקברי בעלות כוללת של כ- 165 אלש"ח
- בניכוי תקבול מפיקוד העורף בסך של 70 אלש"ח  
בניכוי גייפ סופה שנמכר בסך של 22 אלש"ח  
סה"כ שולם ע"י העירייה כ- 73 אלש"ח.
- רכישת גייפ בטחון למכללה מסוג איסוזו טרופר בעלות כוללת של 132 אלש"ח
- בניכוי תקבול מפיקוד העורף 70 אלש"ח  
סה"כ שולם ע"י העירייה כ- 62 אלש"ח
- רכישת 10 מכשירי מירס בסך של כ- 20 אלש"ח
- אחזקת מערכת מירס לשנה בסך של כ- 40 אלש"ח
- שיפוץ המוקד הצבאי בסך של כ- 60 אלש"ח
- נקודת בקרה נוספת לנכנסים ליישוב החייבים ברשיון- עלות מאבטח 24 שעות ביממה X 365 ימים בשנה
- עלות שנתית של כ- 280 אלש"ח
- מערכת אלקטרונית לבקרת רכבים נכנסים בעלות שנתית של כ- 80 אלש"ח
- החלפת מרכזייה במוקד מל"ח בסך של כ- 30 אלש"ח
- סה"כ סעיפים 1 8 645 אלש"ח

בכבוד רב,  
עמוס ריפס  
גזבר העירייה

העתקים:  
מר דב גזית, מנהל המינהל לרישוי ושירותי חירום  
גב' רות יוסף, סמנכ"ל בכיר לכספים ותקציבים משרד הפנים י"ם  
מר בני ריקרדו, הממונה על הישובים ביהודה ושומרון  
מר רון נחמן, ראש העיר  
גב' זהבה הדר, מנכ"ל העיר  
מר מנחם גולדין, מנהל אגף בטחון



א"י 6240 אריאל

CITY OF ARIEL



עיריית אריאל

לשכת ראש העיר

א' אלול, תשנ"ח  
23 אוגוסט, 1998  
פ/ 5093



לכבוד  
מר יעקב אפרתי  
מנכ"ל משרד הפנים  
קרית הממשלה  
ירושלים

אדון נכבד,

הנדון: מענק אוסלו 1998

בהמשך לשיחתנו הטלפונית אני רוצה להבהיר שוב את הנושא.

תוכנית ההבראה שנחתמה בסוף 1997 התבססה בין השאר על מענק אוסלו בשנת 1998 בגובה 3,870 אלש"ח (כפי שנקבע בשנת 1997) וכן 1,000 אלש"ח תוספת כתוצאה מהכרת אריאל כאזור פיתוח א'.

בפועל מעבר לגידול הרגיל במענק, הפיכת אריאל לאזור פיתוח א' לא השפיעה על גובה המענק לאור חסמים במודל המענק.

הצימצום במענק ופגיעה בגובה מענק אוסלו יפגע ויקשה על הרשות לעמוד בתוכנית ההבראה.

כעת לאחר הגשת הדו"ח החצי שנתי הרשות מצידה עומדת בהתחייבותיה במסגרת תוכנית ההבראה.

אבקשך לעשות כל מאמץ שגובה מענק פיצוי אוסלו לא יפגע.

בכבוד רב,

ב. רון נחמן  
ראש עיריית אריאל

העתקים:  
מר בני ריקרדו- ממונה על המחוז