

מדינת ישראל

גנזך המדינה

משרד הפנים
רשם האוכלוסין
מס' 56

אריאל

18/4/1993 - 4/4/95

חלק 3 - המסך הג'ק 7

מס' תיק מקורי



שט תימן אריאל

גל-47130/8

טוהה כיוז

מיוהה כריט 000/711

כתובת 3-306-1-1-6

תאריך הדפסה 09/08/2018

מחלקה אחראית לניהול ואגרון

ESSELTE

אריאל

6135 -N

מאר-28

5222

1996



7 290003 730643

RED

BF

MATAN מתן



ת"ד 6200 אריאל

CITY OF ARIEL

OFFICE OF THE MAYOR

מועצה מקומית אריאל

לשכת ראש המועצה



לכבוד

מר עמרם קלעג'י
מנכ"ל משרד הפנים
ירושלים

א.נ.,

תאריך: 18.4.1993

הנדון: מצבה הכספי של המועצה המקומית אריאל

בהמשך לישיבה שנערכה עם כבוד שר הפנים, מר אריה דרעי, ביום 2 במאי 1992 ועם סמנכ"ל משרד הפנים, מר יצחק בלק, מיום 27 בדצמבר 1992 הננו מעלים שוב חלק מבעיותינו שטרם נמצא להם פתרון.

1. מסגרת התקציב הרגיל

א. סעיף השכר הכללי במסגרת משרד הפנים אינו מעודכן ומבטא ממוצע למשרה בסך כ- 28 אלפי ש"ח לעומת השכר הממוצע המקובל על משרד הפנים בסך כ- 42 אלפי ש"ח למשרה. בעיה זו הוצגה בפני סמנכ"ל משרד הפנים, מר יצחק בלק, ונבדקה מבחינה מקצועית ע"י מר אלכס אלטר אך עד כה לא נמצא פתרון תקציבי לשנת 1992 וכן לשנת 1993.

ב. מאז הסדרי הקונסולידציה שנערכו בשנת 1989 גדלה אוכלוסיית הישוב בלמעלה מ-50% בישיבה שנערכה עם כבוד שר הפנים, מר אריה דרעי, מיום 2 במאי 1992 הובטח לנו כי באופן עקרוני גידול האוכלוסיה ילקח בחשבון במהלך שנת 1992. לצערנו גם החלטה זו טרם יצאה לפועל.

2. גרעון מצטבר

הגרעון המצטבר של המועצה ליום 31 בדצמבר 1992 עומד על סך 2,941 אלפי ש"ח. עיקר הגרעון נובע מאי עדכון סעיף השכר הכללי, כאמור בסעיף 1.

טלפונים: 03-9368844

03-9366077, 9366646

פקס: 03-9365653

ת.ד. 25 ת.נ. אפרים

אריאל 44824



3. תכנית פיתוח לשנת 1993.

למרות שכבר עברו 4 חודשים מתחילת שנת הכספים 1993 טרם אושרה למועצה תוכנית הפיתוח. כמו כן גם סך 750 אלפי ש"ח שאישר שר הפנים בשנת 1992 ע"ח הפיתוח בשנת 1993 טרם שוחררו למועצה.

4. הלוואה לבית הכנסת

בשנת 1992 אושרה למועצה הלוואה ע"ס 400 אלפי ש"ח עבור בית כנסת. עד כה טרם מימשה המועצה הלוואה זו מכיוון שאין ביכולתנו לפרוע את ההלוואה ממקורות עצמיים. נושא זה הועלה בפני סמנכ"ל משרד הפנים, מר יצחק בלק, אשר הבטיח לבדוק בחיוב המרת הלוואה זו להלוואה מוכרת.

5. חוסר בהזרמות כספי משרד הפנים

החוסר הכולל בהזרמת כספי משרד הפנים עד חודש אפריל עומד על סך 2,255 אלפי ש"ח.

אנו פונים לכבודו בבקשה לפתור אחת ולתמיד את חוסר התיקצוב בסעיפי השכר הכללי וכן להסדיר את יתר הנושאים כפי שעולה ממכתבנו. מיותר לציין כי אין ביכולת המועצה להמשיך ולתפקד באופן שוטף ולתת שירותים סבירים לחושבי אריאל הטובלים ממילא מבעיות בטחוניות קשות ביותר וכן ממצב התעסוקה הכללי במשק.

בכבוד רב,

ח"כ רון נחמן
ראש המועצה

טלפונים: 03-9368844
03-9366077, 9366646
פקס: 03-9365653
ת.ד. 25 ת.נ. אפרים
אריאל 44824

מועצה מקומית אריאל

נתוני ביצוע התקציב הרגיל
(באלפי ש"ח)

ביצוע 1992 מקודם	מסגרת מתוקנת	שינויים למסגרת	מסגרת מקודמת ל-1993	ביצוע 1992	מסגרת מאושרת ל-1992	
5,281	5,513	2,107	3,406	4,936	3,215	הוצאות
8,440	8,440	2,585	5,855	7,888	5,454	שכר כללי
700	700	253	447	700	447	פעולות כלליות
3,448	3,448	(569)	4,017	3,223	3,783	רכישות מים
5,096	5,096	1,811	3,285	4,763	3,064	שכר חינוך
586	586	(31)	617	548	577	פעולות חינוך
546	546	266	280	510	259	שכר רווחה
1,206	1,206	-	1,206	975	905	פעולות רווחה
110	375	89	286	103	266	פרעון מלוות
25,413	25,910	6,511	19,399	23,646	17,970	הוצאות מימון
-----	-----	-----	-----	-----	-----	סה"כ הוצאות
הכנסות						
3,452	3,452	1,128	2,324	3,196	2,152	ארנונה
1,217	1,217	248	969	1,217	969	מים
3,383	2,583	929*	1,654	3,162	1,543	יתר עצמיות
5,209	5,209	732	4,477	4,868	4,200	משרד החינוך
617	617	(25)	642	577	603	משרד הרווחה
288	288	-	288	278	278	<u>משרד הפנים</u>
51	51	-	51	49	49	הליטת עליה
9,228	12,493	3,499	8,994	8,176	8,176	הגמ"ר
242	-	-	-	226	-	מענק כללי
23,687	25,910	6,511	19,399	21,749	17,970	מענק כללי
-----	-----	-----	-----	-----	-----	סה"כ הכנסות
(1,726)	-	-	-	(1,897)	-	עודף/(גרעון)
=====	=====	=====	=====	=====	=====	

*-לאחר קיזוז 800 אלפי ש"ח שנחשבו בשנת 1992 מאגרת בניה כאשר הצפי לשנת 1993 עומד על אפס.

מועצה מקומית אריאל

הסגרים לשינויים המבוקשים במסגרת התקציב

שכר כללי - (שינוי 2,107 אלפי ש"ח)

מבוסס על 112.9 משרות כלליות מאושרות, בעלות שנתיים של 42 אלפי ש"ח למשרה, בחוספת 2 נבחרים, בעלות שנתיים של 125 אלפי ש"ח לנבחר, ופועלים מקומיים אשר ההוצאה לגביהם בשנת 1992 עמדה על סך 487 אלפי ש"ח ובקידום ל- 1993 סך 521 אלפי ש"ח.

פעולות כלליות - (שינוי 2,585 אלפי ש"ח)

השינויים המבוקשים הינם בכל הסעיפים המוניציפליים ונובעים מגידול אוכלוסיית הישוב למעלה מ- 50% מאז הסדר הקונסולידציה.

מים - (שינוי 253 אלפי ש"ח)

בהתאם לביצוע בשנת 1992 מקודם, ממומן בגידול התקבולים בסעיף המים.

שכר ופעולות חינוך - (שינוי 1,242 אלפי ש"ח)

המימון לגידול בהוצאות החינוך הינו מגידול התקבולים ממשרד החינוך בסך 732 אלפי ש"ח ומהכנסות עצמיות בגין חינוך בסך 510 אלפי ש"ח. הגידולים בהכנסות ובהוצאות נובעים מהגידול המשמעותי שחל באוכלוסיית הישוב.

שכר ופעולות רווחה - (שינוי 235 אלפי ש"ח)

השינוי נדרש עקב המצב הסוציאקונומי של הישוב אשר הורע מאוד בשנים האחרונות. לצערנו, הצטרפו משכחות חדשות לישוב, בחלקם עולים חדשים קשישים ובחלקם מאוכלוסיות חלשות אחרות, ואנו נאלצים להגדיל את ההוצאות לרווחה מעל ומעבר למה שהורגלנו בעבר.

הוצאות מימון - (שינוי 89 אלפי ש"ח)

התאמה ל- 1.5% מסה"כ התשלומים.

ארנונה - (שינוי 1,128 אלפי ש"ח)

השינוי נובע מגידול משמעותי באוכלוסיית אריאל.

מים - (שינוי 248 אלפי ש"ח)

מקביל לגידול בהוצאות המים.

חינוך - (שינוי 732 אלפי ש"ח)

השינוי נובע מהגידול המשמעותי שחל באוכלוסיית הישוב ומממן חלק מהסטיה בהוצאות החינוך.

רווחה - (שינוי 25) אלפי ש"ח)

בהתאם לביצוע בפועל בשנת 1992 ומקודם לשנת 1993.

יתר עצמיות - (שינוי 929 אלפי ש"ח)

הגידול בהכנסות העצמיות בשיעור של למעלה מ- 100% משקף את הגידול המהיר באוכלוסיית הישוב וכן את מימון החושבים בפעולות חינוך המתבצעות בישוב. הגידול בהכנסות העצמיות עומד על סך 929 אלפי ש"ח בלבד וזאת מכיוון שבשנת 1992 נתקבלו אגרות בניה בסך כ- 800 אלפי ש"ח. לאור מדיניות הממשלה הנוכחית והמציאות כשטח אין אנו צופים כי הכנסה זו תהיה גם בשנת 1993.

מענק כללי - (שינוי 3,499 אלפי ש"ח)

השינוי במענק הכללי נובע מהשלמה בסך 2,107 אלפי ש"ח בגין אי תיקצוב נאות בסעיף השכר הכללי, 592 אלפי ש"ח הנובעים מהשפעת הגידול באוכלוסיית הישוב על יתר סעיפי הפעולות בקיזוז הגידול בהכנסות העצמיות, ואי גביית אגרות בניה בסך 800 אלפי ש"ח.

מועצה מקומית אריאל

התכנתות הגרעון המצטבר ליום 31.12.92

אלפי ש"ח

274	יחרת פתיחה ליום 1 באפריל 1990
<u>1.532</u>	גרעון שוטף בשנת 1990
1,806	גרעון מצטבר ליום 1 באפריל 1991
<u>1.108</u>	גרעון בשנת 1991
2,914	
(250)	הלוואות לכיסוי גרעון
<u>(1.620)</u>	נתקבל ע"ח חינוך ורווחה לשנים 1990 ו-1991
1,044	יחרה ליום 31 בדצמבר 1991
<u>1.897</u>	גרעון שוטף בשנת 1992
2,941	גרעון מצטבר ליום 31 בדצמבר 1992
=====	

עיקר הגרעון נובע מאי כיסוי 4% ממסגרת התקציב (כחוב מתגלגל) בסך 1,000 אלפי ש"ח והיחרה בסך 1,941 אלפי ש"ח נובעת בעיקרה מאי תיקצוב נאות בסעיף השכר הכללי בשנת 1992.

חוסר בהזרמת כספי משרד הפנים

אלפי ש"ח

198	יחרת המענק עבור שנים קודמות בגין חינוך ורווחה
	חוסר המענק השנתי היחסי לפני תיקון המסגרת
	$2,998 = \frac{8,994 \times 4}{12}$
1,307	הזרמה בפועל
<u>750</u>	כספי פיתוח שאושרו משנה קודמת ע"ח 1993
2,255	
=====	

מועצה מקומית אריאל

ריכוז תכנית פיתוח שנתי לשנת 1993 (באלפי ש"ח)

פרויקטים	משך ביצוע	סיוע מבוקש משך הפנים
הצטיידות בטחונות, רפואית ומוניציפלית	12-24	1,800
פיתוח, תשתיות וגינון	12-24	2,950
שיקום כבישים	18	700
תכנון ותכניות אב	12	450
מים וביו	12	470
מבני ציבור	5	700
תוכנית אב מיחשוב מועצה	24	1,000
סקר נכסים	5	150
הקמת אולם ספורט שקרס	24	5,000
אולם מופעים מרכזי וספרייה ציבורית	24	<u>3,500</u>
		16,720
		=====

הצרה:

בשנת 1992 אושר 750,000 ש"ח ע"ח תכנית פיתוח לשנת 1993.
הסכום כולל: 100,000 ש"ח השלמת רכישת מכונת טיאוס (ההזמנה בוצעה).
225,000 ש"ח תכנון ותכניות אב.
280,000 ש"ח תשתיות והשלמה למרכז פיס קהילתי.
145,000 ש"ח הצטיידות.

סכומים אלו טרם הועברו ואינם כלולים בבקשותינו לשנת 1993.



לפר 6200 אריאל

נושאים לדיון עם שר הפנים

4.5.92

עמוד	נושא
2	כללי - התפתחות האיכלוס, המענק הכללי וההוצאה לנפש
3	- מאפיינים סוציו-אקונומיים של אוכלוסיית אריאל
4 - 7	עדכון התקציב הרגיל לשנת 1992
8	התפתחות הגרעון המצטבר ליום 31.12.91
9 - 10	גרעונות משרדים יעודיים לשנים 1990 ו- 1991
11	תקציב פיתוח לשנת 1992
12 - 16	איגוד ערים לכבאות
	מעמד עיר לאריאל

מועצה מקומית אריאל

התפתחות האיכלוס, המענק וההוצאה לנפש

(באלפי ש"ח)

שנה	שעוני מים	חושבים	מענק	מענק מעודכן	(2) מענק לנפש	(1) הוצאה לנפש
1989	1,637	7,298	4,275	6,925	932	2,208
1990	1,920	7,955 + 9%	4,812	6,640	758	2,116
1991	2,189	9,056 +24%	4,409	6,819	673	2,142
1992	2,716	11,164 (4) +53%	6,892	6,892	552	1,198
1992 - חיקצוב נדרש (מיליון 905)			10,380	10,380	848	1,890

(1) הוצאה לנפש ללא מיליון במחירי 1992.

(2) מענק לנפש ללא מיליון במחירי 1992.

(3) מענק מעודכן ל-12 חודשים במחירי 1992.

(4) נתוני אוכלוסיה 1992 בהתאם לנתוני הקבלנים/משרדי התיווך x 4 נפשות ליחידת דיור.

+ - בקשתנו לעדכן את מענק האיזון בהתאם לבסיס ממוצע 1989/1990, כלומר מענק ע"ס 10,400,000 ש"ח.

מועצה מקומית אריאל

מאפיינים סוציו-אקונומיים של אוכלוסיית אריאל - 1992

מאז אמצע שנות ה-80, אריאל עברה מספר גלי איכלוס שהביאו עימם אוכלוסיות חלשות ליישוב.

הקבוצה המשמעותית הראשונה הגיעה בשנות ה-80 בעקבות בניה מסיבית וזולה של משרד השיכון ומבצעי שיווק אגריסיביים.

מדיניות זו הביאה משפחות שלא היה ביכולתן לרכוש דירה במרכז הארץ, או משפחות שנכשלו בהסתגלות או התמודדות במקום מגוריהם הקודם. רבות מהן לא היו מסוגלות לשקול את גובה החזר המשכנתאות שנטלו על עצמם ונכנסו למשבר כלכלי חמור לאחר זמן קצר במקום.

יש לציין שחלק ניכר משכר המפרנסים מוצא על הוצאות תחבורה למקומות עבודתם בשפלה, כמו כן כל שירותי החינוך והתרבות באריאל עולים בכסף שלא כבערי פיתוח ושכונות שיקום. על כן במקום לשפר את רמת חיהם, רק החמירו אותה.

קבוצות משמעותיות נוספות החלשות מבחינה סוציו-אקונומית הן משפחות חד הוריות (100 משפחות).

220 קשישים - רובם עולים המתקיימים מקיצבת זקנה + השלמה סוציאלית.

400 מובטלים - כאשר בעיית אבטלת הנשים היא החמורה ביותר.

במהלך השנתיים האחרונות קלטה אריאל 1,300 עולים ובהם קבוצה של נכים וחולים כרוניים הזקוקים לטיפולים רפואיים וסוציאליים.

קצת מתוך אוכלוסייה של 2,300 משפחות, מטופלים במחלקה כ- 300 משפחות, המהוות כ- 15% מכלל האוכלוסייה, וחוששתני שמספר זה יגדל עם האיכלוס החדש בחודשי הקיץ.

מועצה מקומית אריאל

**נתוני ביצוע התקציב הרגיל
(באלפי ש"ח)**

ביצוע 1991 מקודם	הצעת תקציב מבוקש	שינויים למסגרת	מסגרת מאושרת 1992	ביצוע 4-12/91	מסגרת מאושרת 1991
------------------------	------------------------	-------------------	-------------------------	------------------	-------------------------

4,688	4,688	1,420	3,268	3,031	2,173
6,873	6,873	1,478	5,395	4,444	3,694
649	649	246	403	487	302
3,011	3,100	922	2,178	1,947	1,408
3,270	4,117	2,353	1,764	2,114	1,141
365	365	256	109	234	70
253	455	406	49	165	32
905*	905*	186	719	484	465
186	316	108	208	120	139
-	600	600	-	-	919
20,200	22,068	7,975	14,093	13,026	10,343

תשלומים

שכר כללי
פעולות כלליות
רכישות מים
שכר חינוך
פעולות חינוך
שכר רווחה
פעולות רווחה
פרעון מלוות
הוצאות מימון
הוצאות שאינן לבסיס
סה"כ הוצאות

תקבולים

2,886	2,800	647	2,153	1,850	1,380
1,047	1,047	112	935	785	701
2,685	2,265	675	1,590	1,736	1,028
3,900	4,330	1,935	2,395	2,522	1,548
300	577	498	79	194	52
439	-	-	-	284	284
34	49	-	49	22	22
7,019	10,400	3,508	6,892	4,409	4,409
1,890	600	600	-	1,222	919
20,200	22,068	7,975	14,093	13,024	10,343
-	-	-	-	(2)	-

ארנונה
מים
יתר עצמיות
משרד החינוך
משרד הרווחה
משרד הפנים
קליטת עליה
הגמ"ר
מענק כללי
מענק שאינו לבסיס
סה"כ הכנסות
עודף/(גרעון)

* - בהתאם לאישור רו"ח.

מועצה מקומית אריאל

הסברים לשינויים המבוקשים במסגרת התקציב

שכר כללי - (שינוי 1,420 אלפי ש"ח)
מבוסס על 98 משרות כלליות מאושרות (בעלות שנתיית של 40 אלפי ש"ח למשרה) בחוספת 2 נבחרים (עלות שנתיית 120 אלפי ש"ח לנבחר) ופועלים מקומיים אשר ההוצאה לגביהם בשנת 1991 עמדה על סך 315 אלפי ש"ח (בקידום ל- 1992 487 אלפי ש"ח).

פעולות כלליות - (שינוי 1,478 אלפי ש"ח)
השינויים המבוקשים הינם בכלל הסעיפים המוניציפליים ונובעים מגידול אוכלוסיית הישוב בלמעלה מ- 50% מאז הסדר הקונסולידציה.

מים - (שינוי 246 אלפי ש"ח)
בהתאם לביצוע בשנת 1991 בחוספת ארבעה שלישים (מממן בחלקו בהכנסות מים).

שכר ופעולות חינוך - (שינוי 3,275 אלפי ש"ח)
על בסיס דו"ח תיקצוב מוניציפלי לשנת 1992 בחוספת הכנסות עצמיות צפויות בסך 1,444 אלפי ש"ח (ראה פירוט).

שכר ופעולות רווחה - (שינוי 662 אלפי ש"ח)
על בסיס דו"ח תיקצוב משרד הרווחה מחודש ינואר 1992 בחוספת הכנסות עצמיות צפויות בסך 51 אלפי ש"ח (ראה פירוט).

הוצאות מימון - (שינוי 108 אלפי ש"ח)
התאמה ל- 1.5% מסה"כ התשלומים.

הוצאות שאינן לבסיס - (שינוי 600 אלפי ש"ח)
קריסת אולם הספורט גרמה לשיחוק הפעילות התרבותית באריאל, על כן, נאלצה המועצה לשכור מבנים חילופיים ושרותי הסעות מיוחדים וזאת על מנת לאפשר פעילות סבירה עד להקמת אולם חדש. בקשה חד פעמית לגבי שנת 1992 בלבד.

ארנונה - (שינוי 647 אלפי ש"ח)
בהתאם לביצוע בשנת 1991 מקודם לשנת 1992. השינוי נובע מגידול משמעותי באוכלוסיית אריאל.

מים - (שינוי 112 אלפי ש"ח)
בהתאם לביצוע בשנת 1991 בחוספת ארבעה שלישים.

יתר עצמיות - (שינוי 675 אלפי ש"ח)
הגידול בהכנסות העצמיות בשיעור 42.5% משקף את הגידול המהיר באוכלוסיית הישוב.

משרד החינוך - (שינוי 1,935 אלפי ש"ח)
בהתאם לדו"ח תיקצוב מוניציפלי לשנת 1992.

משרד הרווחה - (שינוי 498 אלפי ש"ח)
בהתאם לדו"ח תיקצוב ממשרד הרווחה.

מענק כללי - שאיריתי.

מועצה מקומית אריאל

תיקצוב פרקי החינוך בשנת 1992

אלפי ש"ח

2,636 דו"ח תיקצוב מוניציפלי (נטו-כולל גננות עובדות מדינה ואיחוד משכורות)

1,255 נוסף - גננות עובדות מדינה
439 איחוד משכורות

1,694

4,330 סה"כ תקבולים ממשרד החינוך
=====

הכנסות עצמיות בפרקי חינוך

429 גני טרום חובה
376 גני מועדון
374 בתי ספר יסודיים
265 בתי ספר על יסודיים

1,444
=====

חישוב התשלומים

5,773 $\frac{100 \times 4,330}{75}$ (75%) תקבולים ממשרד החינוך
1,444 הכנסות עצמיות (100%)

7,217
=====

התקציב לשנת 1992

הפרש להשלמה	עפ"י קידום תקציב 1991	עפ"י מריטוריונים	
922	2,178	3,100	חלוקת התשלומים: שכר חינוך
<u>2,353</u>	<u>1,764</u>	<u>4,117</u>	פעולות חינוך
3,276	3,942	7,217	
(1,935)	<u>2,395</u>	<u>4,330</u>	תקבולים
1,340	1,547	2,887	הפרש לאיזון ע"י משרד הפנים בשנת 1992
=====	=====	=====	

מועצה מקומית אריאל
תיקצוב פרקי הרווחה בשנת 1992

אלפי ש"ח

577
=====

תקציב תקבולים ממשרד הרווחה בשנת 1992

51
=====

הכנסות עצמיות בפרקי רווחה

חישוב התשלומים

769

51

820
=====

$\frac{100 \times 577}{75}$

תקבולים ממשרד הרווחה (75%)

הכנסות עצמיות (100%)

התקציב לשנת 1992

הפרש להשלמה	עפ"י קידום תקציב 1991	עפ"י קריטריונים
----------------	--------------------------	--------------------

256	109	365	חלוקת התשלומים: שכר רווחה פעולות רווחה
406	49	455	

662	158	820	תקבולים
497	80	577	

165	78	243	הפרש לאיזון ע"י משרד הפנים בשנת 1992
=====	=====	=====	

הנתונים מבוססים על דו"ח ינואר 1992, במהלך השנה יוגדל התקציב בהתאם לצרכים בפועל.

מועצה מקומית אריאל

התפתחות הגרעון המצטבר ליום 31.12.91

אלפי ש"ח

524	יתרת פתיחה 1.4.1989
274	גרעון שוטף לשנת 1989
(524)	בניכוי סכומים שנתקבלו להקטנת הגרעון
274	יתרה ל-31.3.1990

1,532	גרעון שוטף לשנת 1990
-	בניכוי סכומים שנתקבלו להקטנת הגרעון
1,532	
=====	
1,806	יתרה ל-31.3.1991

1,224	גרעון לשנת 1991

(1,222)	בניכוי סכומים שנתקבלו ע"ח הגרעון בחינוד ורווחה
=====	
1,808	יתרה ל-31.12.91
=====	

בספי מענק שטרם הועברו

עדיו לא הועברה לרשותנו יתרת המענק לשנת 1991 בסך 1,173 אלפי ש"ח.

מועצה מקומית אריאל

תיקצוב חינוך ע"י קריטריונים 1990

אלפי ש"ח

3,363

994

4,357

2,925

1,432

(823)

609

=====

תקבולים ממשרד החינוך - $\frac{100 \times 2,522}{75} *$

הכנסות עצמיות

תקציב הוצאות חינוך 1990 : שכר - 1,616
פעולות - 1,309

הפרש לתיקצוב התשלומים בשנת 1990

תקבולים במסגרת 1990 1,699
תקבולים בפועל 1990 2,522

הפרש להשלמה ע"י משרד הפנים

* - לאחר ניטרול קיזוז איחוד משכורות בסך 317 אלפי ש"ח.

תיקצוב חינוך ע"י קריטריונים 1991

3,741

1,103

4,844

2,549

2,295

(1,258)

1,037

=====

תקבולים ממשרד החינוך - $\frac{100 \times 2,806}{75} *$

הכנסות עצמיות

תקציב הוצאות חינוך 1991 : שכר - 1,408
פעולות - 1,141

הפרש לתיקצוב התשלומים בשנת 1991

תקבולים במסגרת 1991 1,548
תקבולים בפועל 1991 2,806

הפרש להשלמה ע"י משרד הפנים

* - לאחר ניטרול קיזוז איחוד משכורות בסך 284 אלפי ש"ח.

609

1,037

1,646

=====

הפרש 1990

הפרש 1991

הפרש לשנים 1990 ו-1991

מועצה מקומית אריאל

חיקצוב רווחה ע"י קריטריונים 1990

אלפי ש"ח		
127	$\frac{100 \times 95}{75}$	חקבולים בפועל ממשרד הרווחה -
<u>39</u>		הכנסות עצמיות
166		
<u>175</u>	120 - שכר	תקציב הוצאות רווחה 1990 :
(9)	<u>55</u> - פעולות	
		הפרש לחיקצוב התשלומים בשנת 1990
	80	חקבולים במסגרת 1990
<u>15</u>	<u>95</u>	חקבולים בפועל 1990
(24)		הפרש לחיקצוב
=====		

חיקצוב רווחה ע"י קריטריונים 1991

367	$\frac{100 \times 275}{75}$	חקבולים ממשרד הרווחה -
<u>33</u>		הכנסות עצמיות
400		
<u>102</u>	70 - שכר	תקציב הוצאות רווחה 1991 :
298	<u>32</u> - פעולות	
		הפרש לחיקצוב התשלומים בשנת 1991
	52	חקבולים במסגרת 1991
<u>223</u>	<u>275</u>	חקבולים בפועל 1991
75		הפרש להשלמה ע"י משרד הפנים
=====		
(24)		הפרש 1990
<u>75</u>		הפרש 1991
<u>51</u>		הפרש לחיקצוב
=====		

מועצה מקומית אריאל

תכנית ביתוח שנתי לשנת 1992

(באלפי ש"ח)

סידורי	פרוייקטים לפי סדר עדיפויות	מועד ביצוע	משך ביצוע	עלות מוערכת	מקורות מימון	סיוע מבוקש משרד הפנים
1	ציוד מחלקת בטחון	4/92	2	232	-	232
2	ציוד מוקדים רפואיים	4/92	3	114	-	114
3	ניקוז ותיקון נזקי שטפונות	5/92	2	220	-	220
4	שיקום כבישים	4/92	2	560	200	360
5	מזבלה עירונית	8/92	3	280	200	80
6	תשתיות לחינוך	8/92	1	1,030	500	530
7	תכנון	8/92	1	580	-	580
8	הצטיידות ש"מ	7/92	5	1,349	-	1,349
9	תאורה, גינון	6/92	6	385	110	275
10	הצטיידות מתנ"ס	7/92	2	280	140	140
11	הצטיידות גני ילדים	8/92	1	120	60	60
12	ריהוט בית ספר	8/92	1	220	60	160
13	מחשבים	8/92	4	90	-	90
14	ציוד משרדי	2/92	10	50	-	50
15	תשתיות לבית הכנסת	2/92	2	390	-	390
16	טיהור שפכים	5/92	3	256	256	-
17	מים וביוב	4/92	3	200	200	-
18	רשת מים	5/92	3	150	150	-
19	תשתיות מגורונים	1/92	12	2,000	2,000	-
20	הקמת אולם ספורט שקרס בשלג	6/92	12	5,000	3,000	2,000
21	בניית 20 כיתות	4/92		6,060	6,060	-
22	בניית 2 גנים	4/92	12	620	620	-
	סה"כ			20,186	13,556	6,630
				=====	=====	=====

מועצה מקומית אריאל

תקציב הקמה של איגוד ערים לכבאות ביו"ש-1992

שקלים חדשים

1. תחנות כיבוי

285,000	משרדים ומחסנים ל-3 תחנות - $3 \times 95,000$
150,000	סככות לרכבים - $3 \times 50,000$
100,000	ציוד כיבוי תחנות
420,000	ציוד כבאית - $14 \times 30,000$
60,000	ציוד משרדי ואחר לתחנות - $3 \times 20,000$
<u>180,000</u>	סככה לכבאות + מחסן - $12 \times 15,000$
1,195,000	

2. רכב

600,000	רכישת כבאית חדשה
80,000	2 סנדורים למנהלי התחנות
1,000,000	4 כלי רכב חילוץ ("אביר") 250,000
<u>50,000</u>	רכב מפקד
1,730,000	

3. משרדי האיגוד

36,000	שיפוץ משרדי האיגוד
<u>30,000</u>	רכישת ציוד משרדי ואחר
66,000	

4. ציוד קשר לכבאיות ולתחנות

250,000

3,241,000

=====

ריכוז הוצאות לפי סעיפים

שקלים חדשים

115,000	הוצאות לפעולה
25,000	מכשירים וכלים
15,000	השתתפויות
27,000	הוצאות חד פעמיות
26,388	השתתפות בי"ס לכבאות 2%
29,500	אחזקת תחנות
11,000	תחבורה ודואר
19,900	הוצאות כלליות ואחרות
1,089,000	משכורות
<u>63,000</u>	ביטוחים
1,420,788	סה"כ הוצאות
=====	

שקלים חדשים

3,000
7,000
3,000
60,000
25,000
15,000
2,000

115,000
=====

הוצאות לפעולה:

אחזקת גרורי כיבוי
חומרים לכיבוי
הוצאות אחרות (חידוש רשיונות רכב)
אחזקת רכב ותיקונים
דלק ושמן
ביגוד לכבאים
החזר אגרת רשיון נהיגה

מכשירים וכלים

20,000
5,000

25,000
=====

רכישת כלים ומכשירים
תיקונים ואחזקת כלים

השתתפויות

4,000
3,000
8,000

15,000
=====

הדרכה וקורסים
פעולות תרבות-מתנדבים
ביגוד למתנדבים

הוצאות חד פעמיות

3,000
24,000

27,000
=====

רכישת מכשירי קשר
ציוד והצלה

שקלים חדשים

26,388
=====

2,500
1,500
10,000
9,000
2,500
1,500
1,000
500
1,000

29,500
=====

3,000
8,000
11,000
=====

3,000
3,000
1,000
1,000
8,400
3,500
19,900
=====

השתתפות בי"ס לכבאות

השתתפות 2% מהתקציב

הוצאות אחזקת התחנה

הוצאות מיכון
בדק בית ותיקונים
מים וארנונה
מאור, כח וחימום
כביסה וחומרי נקיון
רהיטים, ציוד ואחזקתם
מכשירי כתיבה והדפסות
אחזקת מכונות משרד
ספרים ועיתונים

תחבורה ודואר

נסיעות ואש"ל
בולים, טלפון

הוצאות כלליות ואחרות

כיבוד (כולל שחיה חמה במשמרת)
הוצאות משפט
פרסומים
הוצאות בנק, ריבית ועמלה
הנה"ח + מיכון
מאזן

שהלים חדשים

95,000
85,000
78,000
72,000
54,000
52,000
85,000
78,000
72,000
54,000
52,000

777,000

312,000

=====

1,089,000

=====

50,000
4,000
6,000
3,000

63,000

=====

ריכוז נתונים לשכר

מפקד טפסר
קצין רשף מפקד תחנת אריאל
רס"ר צוות כיבוי תחנת אריאל
רס"ל צוות כיבוי תחנת אריאל
סמל צוות כיבוי תחנת אריאל
רב כבאי צוות כיבוי תחנת אריאל
קצין רשף מפקד קרית ארבע
רס"ר צוות יעודי קרית ארבע
רס"ל צוות כיבוי קרית ארבע
סמל צוות כיבוי קרית ארבע
רב כבאי צוות כיבוי קרית ארבע

רב כבאי צוות כיבוי 12 x כבאיות
ב- $\frac{1}{2}$ משרד עלות 12 x 26,000

ביטוחים

רכב כללי
חבות מעביד
כללי
ריזק ונכות

*** TX-JOURNAL ***

DATE

02/10/90

START TIME

16:49:21

FINISH TIME

16:50:44

RECEIVER ID

972 3 9366653

COMMUNICATION

OK

PAGES

002



2/10/90	התאריך	אל: מר יעקב קולר טכניקאי
	חוק מסי	מסמך: שאלת הייצוא

הנדון:

חקרים היטא לילי 1990

- מיוזמת כפר הייצוא.

- (א) לרבותם אל מפקד הייצוא ולרבותם הייצוא
אליו כפי שנקבעה אל הייצוא על
אישור האו

בכפר מ/הייצוא

שאלת הייצוא

REC'D

RECEIVED

NOV

2007

24

2007

2007

2007

הוצאת חקצי"ב הוג"א נשנת 1990 - 723 279

הכנסות
הכנסות
8100
3.7.90

מס' סדר מקצ'ב	המס' ה	מס' תאריך	מס' מקלות	מס' נפח	מס' צינוריים	מס' רכב	מס' שנת	מס' סדר
1	723.1	כח אדם		1	1			
2	723.421	חיקוני בנין/צ'יו		1				
3	723.45	מפעל אחסנה						
4	723.44	כיסוח						
5	723.521	מחוקת רכב יחיד				1		
6	723.63	פוסטום						
7	723.481	הוצאות אחרות						
8	723.751	הקמת/הגדלת/החזקת מתקנים						
9	723.811	השחזות בנכל אצ'י						
10	723.812	חילוקים עבור מתקנים/רכב א. נפח ב. חבלי						
11	223.91	חילוקים עבור מתקנים/רכב א. נפח ב. חבלי						
		פריון נפילות לנשיא הג"א						
12	79452	סה"כ						



תחת פיקוד 1250 הוצגו:

בית' דת' נאמ' ונ' מ'ל' ה'תש'ס'א

סמליות גורר פרשום בעל זיתים

מחברים: ד"ר יוסף גורן, ד"ר יוסף גורן, ד"ר יוסף גורן



6200

לחן א/א/א

211-11 11111111

הוועדה לפגישות העבודה עם סמך"ב משד"ר הפנים.

1. אי דין וחשבון כספי מסכם לשנת התקציב 1988/87 .

ב: בקשתנו לכיסוי הגרעון.

2. אי תקציב 1989/90 .

ב: בקשתנו כאישור סכא של הצעת תקציב.

3. תקציב פיתוח 1989/90 על פי סדרי עדיפויות.

4. 17 אשראי שנתי קבוצ ע"ס - 300,000.

סך הכל - 1989/1990

1989/1990

1989/1990

מסלולי סיום				מסלולי סיום			
15%	1226	מסלולי סיום	מסלולי סיום	22%	1821	מסלולי סיום	מסלולי סיום
7%	583	מסלולי סיום	מסלולי סיום	27%	2215	מסלולי סיום	מסלולי סיום
12%	1017	מסלולי סיום	מסלולי סיום	3%	178	מסלולי סיום	מסלולי סיום
2831		מסלולי סיום	מסלולי סיום	4%	285	מסלולי סיום	מסלולי סיום
16%	1324	מסלולי סיום	מסלולי סיום	4499		מסלולי סיום	מסלולי סיום
1%	74	מסלולי סיום	מסלולי סיום	37%	3917	מסלולי סיום	מסלולי סיום
17%	1378	מסלולי סיום	מסלולי סיום	3%	282	מסלולי סיום	מסלולי סיום
3%	17	מסלולי סיום	מסלולי סיום	3239		מסלולי סיום	מסלולי סיום
4%	354	מסלולי סיום	מסלולי סיום	4%	354	מסלולי סיום	מסלולי סיום
1%	53	מסלולי סיום	מסלולי סיום	1%	53	מסלולי סיום	מסלולי סיום
3923		מסלולי סיום	מסלולי סיום	0		מסלולי סיום	מסלולי סיום
8148		מסלולי סיום	מסלולי סיום	8148		מסלולי סיום	מסלולי סיום



תאריך: 4.5.89
מספר: 176-12

תקציב ב"ת"ח 1989/90

8,880,000	בי"ח
3,251,000	112'2
3,053,000	תשתית
1,025,000	הצטיידות מחלקת חינוך
585,000	ת"כ"ח
300,000	הצטיידות מחלקת ש"ס
206,000	הצטיידות מחלקת בטחון ומזקד רפואי
<u>50,000</u>	הצטיידות כלכלית
17,350,000	סה"כ



תאריך: 3.5.89
מספר: 12-188

תוכנית פיתוח - בינוי (באלפי ש"ח)

<u>פרטים</u>	<u>מכור - מימון</u>	<u>צרכי</u>
סכנה מועצה	משה"ב	2,500
מתנ"ס	משהב"ש	1,000
בתי-כנסת	משה"ד	1,300
4 כיתות גן	משהב"ש	1,000
אולם ספורט גדול (רובע ב')	פייס + קרן	1,000
אולם התעמלות	משהב"ש	500
מכון יום (רובע ב')	קרן	500
סניף לקשיש	פייס	200
סה"כ בינוי		8,000



תאריך: 3.5.89
מספר: 174-11

תקציב פיתוח - גיוון (באלפי ש"ח)

אזור	תשתית	השקיעה	צמחיה	דהוט	שכר עבודה	סה"כ
קובל בונה ב	300	200	1000	200	200	2,000
בנה ביחור 311	160	40	70	10	20	300
גן טיילת רובע ב	80	30	60	13	17	200
רובע ב כנסי	32	45	57	9	17	160
בן יקר גת	26	32	35	12	14	121
חורשת הבוגרים	18	12	29	26	16	101
מרכז מסחרי	20	10	30	20	20	100
אשד	12	21	22	16	20	91
מודל בטון	4	13	17	35	20	89
מוסדות חינוך	5	24	18	2	6	55
בריטיש-קומז'	3	4	8	13	6	34
סה"כ	662	531	1346	356	356	3,251



תאריך: 3.5.89
מספר: 187-11

מקביץ פיתוח - תשתית (אנלי ש"ח)

<u>פירוט</u>	<u>מקור - מיסוי</u>	<u>צ.ד.ח</u>
כבישים ומדרכות שיפוע	משה"פ	200
כבישים מדרכות ותאורה	משהב"ש	1,215
מגרש משחקים רובע ב	משהב"ש	50
קו ביוז (כביש 17)	משהב"ש	120
מגרשי חניה (במרכז המסחרי)	משהב"ש	250
מעכלי בטחון	משהח"ש + משה"פ	200
מערכות מים וחשמל	משהב"ש	150
התקנת חימום לבריכה	משהב"ש	50
הכשרת שטח מזבלת עירונית	משה"פ	50
רכישת סככות הסתנה	משה"פ	30
הקמת סככות לרכב בטחון והצללה	משה"פ	30
תאורת רחובות	משה"פ	115
ניקוי וטיפול הרפת שופכין בואדי משה"פ		60
מגרש כדורגל (שיכון 200, פנים 250, ספורטקו 73)		523
סה"כ תשתית		3,853



תאריך: 3.5.89
182-14 1137900

תקציב פיתוח - תאורה (באלפי ש"ח סיכום משק"פ)

5	כביש 6
21	אחוד שירותים במשרדים
6	מבט
6	מודל בטון
3	רסקו קוטג'ים
4	הפציבה
2	אזור תעשייה
4	הזנת אמפי
7	רסקו סוריים
10	בנה ביער
15	סולל בונה
12	קוטג'ים ותיקים
28	אחרים
115	סה"כ

רק/ית-



תאריך: 14.3.89
163-12-1000

מגזר הכדורגל

יש בכוונתנו כסיים את הקמת מגזר הכדורגל באריאל בתוך ארבעה חודשים.
באחרונה אישר משרד השיכון את חקנו בהקמת המגזר ע"ס -200,000. כפיכך יתרת
ההוצאה כבא כיסוי הינה -250,576 ש"ח.

בהתן פרוט ההשקעה:

200,000	עבודות עפר
26,490	מעלות ג'קוז
22,500	גזרת ג'קוז
261,880	חוב וטור
83,950	דשא זבל ולשנים
87,672	גידור
40,164	השקיה
722,576 ש"ח.	סה"כ

מקורות מימון:

200,000 (בוצע)	תורת מבני מעשיה
72,000	קרן מתקנים
200,000	משרד השיכון
250,576	**משרד הפנים
722,576 ש"ח.	סה"כ

רמ/ית.



תאריך: 4.5.89
מספר: 156-12

הצטיידות מחלקת החינוך

א. גני ילדים

1. ערכת ציוד קומפלט ל-2 גנים כולל מחקני חבר
2. השקמת ציוד בבני בכס הגנים
 - א. כסאות
 - ב. כונניות ושולחנות
 - ג. מחקני חבר הוספה
 - ד. השקמת מטבח
 - ה. החלפת דלתות
 - ו. השקמת סורגים

ש"ח 40,000
ש"ח 22,000

3. בניית מרכז פדגוגי

- א. מכונת צילום
- ב. ויאונדר
- ג. וידאו
- ד. קלטות
- ה. אמצעי המחשה
- ו. אמצעי הנחיה
- ז. ריהוט מתאים

ש"ח 10,000

ש"ח 30,000

4. החלפת מחשבי הקומדור

ב. בתי ספר יסודיים (מילקן, עליזה בגין, דתי)

1. השקמת רהוט - שולחנות, כסאות, כוחות, ארונות
לוחות ניידים, פלטות דיסק כונניות
"פעמון חשמל" סה"כ
2. השקמת ציוד בבני - רהוט, סכני, חשמלי, תאורה מתקני
חבר סה"כ
3. תיקונים שפוצים ואחזקה הפיכת מקלטים כדור-תכנית
פיתוח חדרות ומתקני ספורט, סגירת משטחים
בקירות גבס סה"כ
4. הסקה מרכזית (החלפה) (עליזה בגין)
5. השקמת ציוד ספורט נייד ומתכלה - כדורים,
סדרונים, מגרש קנדסל, מח גייד, מפתן הדיפת כדור
ברזל
6. השקמת ספרים לספרייה בית-ספרי
7. מחשוב - השקמה והוספת מחשבים 2 30 ערכות
לויסות

ש"ח 20,000

ש"ח 10,000

ש"ח 50,000

ש"ח 30,000

ש"ח 10,000

ש"ח 75,000



- 2 -

ג. בית הספר המקיף אריאל

- | | |
|---|----------|
| 1. השלמת דרום - שולחנות , כסאות לוחות. ארונות סה"כ | 5,000 ₪ |
| 2. השלמת ציוד בכאיידרום חשמלי, כבי נגינה, סה"כ | 3,000 ₪ |
| 3. רכישת ציוד למעבדת כימיה | 18,000 ₪ |
| 4. תקנים שפוצים ואחזקה-אשקוביות, תקון גדרות צביעה חיצונית | 25,000 ₪ |
| 5. המשך מחשוב בית-הספר-20 ערכות גוספות | 50,000 ₪ |

ד. גושאים גוספים

- | | |
|---|-----------|
| א. הצטיידות בית ספר מקיף חדש. | 200,000 ₪ |
| ב. מחשוב המערכת החינוכית - במנהל חינוכי | 30,000 ₪ |
| ג. הצטיידות מתנ"ס חדש | 300,000 ₪ |

סה"כ 85,000 ₪

ה. הצטיידות הספרייה

- | | |
|------------|-------------|
| סה"כ תינוך | 1,025,000 ₪ |
|------------|-------------|



תאריך: 3.5.89
מספר: 185-22

הכספים וההוצאות

הכספים

2400	ספרי עיון
2400	ספרי קריאה למבוגרים
3000	ספרי קריאה לילדים
1600	ספרים באנגלית ורוסית
9400	סה"כ התכנה דו חודשית
36400	סה"כ התכנה
3000	הקצבה שנתיית חד פעמית לכריכת 500 ספרים לפי 6 ש"ח לספר
59400	סה"כ תקציב שנתי

לחבי צח

5500	תקציב שנתי חד פעמי כקראת ראש השנה
------	-----------------------------------

השחיות

3640	מדפיס לספריה: 4 בנזקים (3.50+8.44+2.00)
	הערה: המדפיס דרושים לאשקוביות
	שהוקצתה למ"ו ואחסון ספרים
	כסא עם נכילים לעמדת ספרנית (שתי יחידות)
800	מגירות לעמדת ספרנית
150	מגירות ספרנית
1000	מגירות ספרנית
4000	מגירות מוצלג נוסף

2/..



מחשוב הספדיה

לצורך מחשוב הספדיה נדרשים פריטי החוכנה הבאים:

תוכנה לניהול קטלוג ספדיה
תוכנה מעקב השאלות
תוכנה להדפסת כרטיסי קטלוג
הערה: מומלץ לרכוש את חבילות התוכנה של חברת חו"ם מערכות בע"מ.
בחברה לאוטומציה.

סה"כ מחיר תוכנה	7500
-----------------	------

סה"כ תשתיות	18890
-------------	-------

סה"כ התקציב לשנת 1989	84790
-----------------------	-------

רק/ית.



תאריך: 2.5.89
מספר: 183-23

תקציב פיתוח - תוכנית (באסי ש"ח)

תכנון בניין מועצה 300

הכנת תיקי פרויקט כלכלים 100

הכנת תיקי פרויקט בתורמים 65

השתתפות בתכנון צומת הכניסה לאריאל 35

מיפוי תשתית 35

תוכנית אב לתעבורה ותחבורה 50

סה"כ תקציב תכנון 585



תאריך: 1.5.89
מספר: 184-12

הצטיידות ש"ח

עדיפות	נושא / מדור	סוג הצטיידות	הצרכה בספית
א	משרד המחלקה	תוכנה משרדית לניהול המחלקה	180000
א	מים	משאית 5 טון יד שניה	150000
א	תברואה/פיקוח	משקל אלקטרוני	20000
א	תברואה/פיקוח	מחסן רצליסציווד	150000
א	תברואה/פיקוח	רכב	150000
א	גיבוי	רתכת גרנטור	75000
א	חשמל	משאית כסגור	150000
א	חשמל	סותחו כבדים	5000
א	חשמל	ציוד טיפוס וסולמות	25000
א	גיבוי	עגלה לטרקטורון גון-דיר	30000
א	אחזקה	קונדו בוש	25000
ב	גיבוי	פיתוח המשתלה והשכמה מחסנים	905000
ב	תברואה/פיקוח	סבי אשפה ציבורים	500000
ב	תברואה/פיקוח	חרמש מכני	50000
ב	משרד המחלקה	הצטיידות סמ' ארינות ביגוד ושונות	13000
ב	מים	מכונת הברנות 4" חשמלית	170000
ב	מים	הצטיידות שנתית כלים ידניים	100000
ב	חשמל	פטישון בוש	25000
ב	חשמל	בודקי מתח	15000
ב	חשמל	הצטיידות קטנה	50000
ב	אחזקה	חומר רכוש רחוב	10000
ב	חשמל	רהוט משרדי	50000
ב	חשמל	שינוי מבנה למנוף גבהים	150000
ג	אחזקה	קומבינטור נגרים יד שניה	114000
ג	אחזקה	דיסק השחזה 7"-4"	100000
ג	גיבוי	הצטיידות שנתית כלים עבודה ידניים	10000
ג	גיבוי	מכסחות ידניות כו"ס 3.5	50000
ג	אחזקה	הצטיידות שנתית כלים ידניים	35000
ג	תברואה/פיקוח	חידוש צי מוכבי אשפה 800 ליטר	50000
ג	חשמל	נלרית	200000
ד	גיבוי	עגלת רכינה 3 טון	75000
ד	גיבוי	טרקטור	520000
ד	אחזקה	כלים פנאוסטים	150000
			25000
			325000
			289000



תאריך: 4.5.89
מספר: 178-12

הצגת ידועת מחלקת השכר והדמיית דמי

6800	מכשיר קשר-רב צרובי-ג'יטיסורק	1
17500	מכשיר קשר ניידים	5
22000	מכשיר קשר ניידים	8
3900	לחצני סלוקה	3
800	לחצני בקרת שמירה	8
12000	מערי אינטרקום כשערי גני-יבדים	22
14500	מערי התרועה בפני פריצות למוס"ח	23
14500	איתוריות (מקבסי - זימון)	42
1300	קווי טלפון - (מוקד רפואי + מחלקה)	2
1500	מערי אינטרקום במחלקה	
7300	מסוף למחשב + מדפסת	
7	מסוף עקיף ציוד (שקפים)	
7	מכשיר	
1500	פנסי דנאור	30
600	2 פנסי ייעודיים- (אטומים-נטענים)	
30000	מכשיר לאמבולנסים וכבאיות	
40000	מחסום בקורת בכניסה לעיר	
3700	האורת חרום למחסנים - 16 יחידות	
10000	מזגנים (מוקד רפואי, חמ"ל, מחלקה)	

מוקד רפואי

2300	מערכת המצו כמוקד	
3700	מזגן	
3000	מכשיר הנשמה	
2600	התקנה שלוחה שידור לרשת מדא	
500	איטת טיפוסים	
500	השתכמות והדרכה נוצר	
6000	לוח גב קצה בחיכוך, נפגע מרכב	
500	-	
206.000	סה"כ	



תאריך: 3.5.89
מספר: 179-ז

מזכירות - מימון

5,625,000	משרד השיכון
1,000,000	מפעל הפיס
300,000	משרד - הדמות
140,000	משרד - התחבורה
150,000	מפורטות
<u>2,000,000</u>	קרן אריאל כפיתוח
9,415,000	סה"כ מימון
<u>17,350,000</u>	סה"כ השקעות
7,935,000	+ מימון חסר
7,935,000	+ מימון נדרש ממשרד הפנים



מספרינו: 215-216

מימון נדרש ממשרד הפנים על פי סדרי עדיפויות

עדיפות ראשונה : - 1,338,888 ש"ח (ראו נספח: א)

עדיפות שניה : - 975,888 ש"ח (ראו נספח: ב)

עדיפות שלישית : - 631,888 ש"ח (ראו נספח: ג)

עדיפות רביעית : - 4,999,888 ש"ח (ראו נספח: ד)

סה"כ פיתוח : - 7,935,888 ש"ח



מספר ת"ד 44824-25

נספח ב: עדיבות שניה

400,000.- ש"ח	מחלקת חינוך
115,000.- ש"ח	שרותים מוניציפליים
50,000.- ש"ח	חשמית + ניקוז ותיעוב הזדמנות שופכין
50,000.- ש"ח	+ מזבלה צירונית
200,000.- ש"ח	+ כבישים ומדרכות
100,000.- ש"ח	חינוך
50,000.- ש"ח	חיכוכי
975,000.- ש"ח *****	סה"כ



מספר ת"ד 44824-25

נספח 11 עדימות שכישית

ח"ש	225,000.-	מחלקת חינוך
ח"ש	85,000.-	" " שירותים סוניציאליים
ח"ש	38,000.-	תשתית + סכנות המתנה
ח"ש	68,000.-	+ ספער בטיחות
ח"ש	181,000.-	ג"כ
ח"ש	58,000.-	חיכון
ח"ש	631,000.-	סה"כ



מסמך 131: 218-22

נספח ד: עדיפות רביעית

ח"ש 2,500,000.-

בית חלוצה

ח"ש 2,064,000.-

11212

ח"ש 435,000.-

ח"כ 113

ח"ש 4,999,000.-

סה"כ



תאריך: 5.6.89
מספרנו: גז-212

ק ו - א ש ר א י ש נ ת י

כידוע מידי שנה מתקצב משרד הפנים את הרשויות בתקציב

פיתוח חד פעמי קבוע (קו-אשראי) . בשנת 1988 עמד קו אשראי זה

על סך 24,200 ש"ח שהוא סכום אפסי לכל הדעות.

בעקבות המשך האינתיפדה נוצר צורך דחוף להגברת התודעה

ו"גאוות היחידה" של חושבי אריאל סוף סימת דגש על שמירת החוק

והסדר, החזרת האמון בשלטונות הצבא, ומניעת ירידת מחישוב. למשימה

זאת דרושים תקציבי הסברה, פרסום וארועים חד פעמיים במסגרת

קו האשראי על סך 300,000 ש"ח.

ר/ק/ית



נוכחים:

החלטות:

1

2

3

4

5

נתונים סטטיסטים 1990 ל

אריאל

אוכלוסיה : 7,000 (נכון ל- 12.89).

מסגרת 1990:

הכנסות	הוצאות
=====	=====
1,865 ארנונה	2,453 שכר
1,187 עצמיות	3,972 פעולות
824 מים	367 מים
16% 1,699 חינוך	2,926 חינוך
1% 80 רווחה	175 רווחה
25 מיועדים	445 פרע"מ
4,812 מענק	155 מימון
10,493 סה"כ	10,493 סה"כ

מענקים חד-פעמי : 0
קליטת עליה : 0

ממוצע הרשויות לנפש						נתוני הרשות לנפש	
עיריות מקומיות אזורים מעבר לקו מיעוטים דרוזים						הוצאה	
683	616	2,238	2,082	1,704	1,118	1,499	
193	149	1,084	519	586	155	691	מענק
169	157	298	439	422	447	266	ארנונה
83	107	356	557	334	267	170	יתר עצמיות
252	263	654	997	755	713	554	סה"כ עצמיות
238	204	500	566	362	244	254	משרדים יעודיים
141	124	361	323	334	257	350	שכר
171	159	844	638	504	252	567	פעולות
48	32	79	127	119	99	64	פרעון מילות

ממוצע הרשויות מהתקציב						אחוז מתקציב הרשות	
עיריות מקומיות אזורים מעבר לקו מיעוטים דרוזים						מענק	
28%	24%	48%	25%	34%	14%	46%	
7%	5%	4%	6%	7%	9%	4%	מלוות
25%	25%	13%	21%	25%	40%	18%	ארנונה
37%	43%	29%	48%	44%	64%	37%	עצמיות

העל 6200 47

MUNICIPAL COUNCIL
OF ARIEL

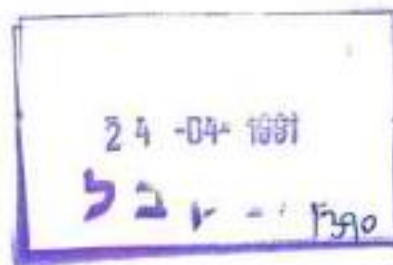


מועצה מקומית
אריאל

OFFICE OF THE MAYOR

לשכת ראש המועצה

כ"ג בניסן תשנ"א
7 באפריל 1991
ר-610



לכבוד
מר דוד קאפח
הממונה ביו"ש
מטעם משרד הפנים
משרד הפנים

דוד ידידי,

אני מבקש ליצור איתך קשר כדי לשוחח על הנושאים הקשורים באריאל
בטרם צאתך לדרך צלחה.

כל מועד לפגישה שתיקבע השבוע, אתאים את עצמי אליך.

הנושאים:

1. תקציב
2. רכב ביטחון
3. מיחשוב המועצה
4. החברה לפיתוח אריאל

נ ב ר כ ה

רון נחמן
ראש מועצת אריאל

4

6200

א/ר"ה

לאלה בלומנברג
50 גרונות
35%

ר"ה

18.6.89
בית ישראל קאסה

הואיל...
הפיק...
בלומנברג
הואיל... 35%...
א/ר"ה

א. צ"ה כפי...
ד. יחיד...
ג. כפי...
יחיד...
כ"ה

הואיל...
כ"ה

הואיל...	50.000
הואיל...	50.000
הואיל...	50.000
הואיל...	150.000

הואיל...
כ"ה

כ"ה...
כ"ה...
כ"ה...

מדינת ישראל
משרד הפנים
היחידה לפיקוח וביקורת

ירושלים, כח' בתשרי התשמ"ט
9 באוקטובר 1988



לכבוד
ראש המועצה המקומית
אריאל

נכבדי,

הנדון: התחייבותיכם להתייעלות ושמידה על מסגרת התקציב והמימון
במסגרת הסכם הקונסולידציה

1. ביום 15.9.88 נשלח אליכם שאלון בקשר לנידון. עד היום לא קבלנו את תשובותיכם למרות שנתבקשתם לענות לנו תוך שבועיים.
2. אנו מבקשים לקבל את תשובותיכם תוך שבוע, במידה ולא נקבלה נצטרך כמובן להתייחס לכך כאל אי - מילוי ההתחייבות שקבלתם על עצמכם.

נכבוד רב
ד"ר מרים גבאי
הממונה על הפיקוח והביקורת

העתק: ממונה על יו"ש

מדינת ישראל
משרד הפנים
מינהל שירות העובדים



ירושלים, בתמוז ה'תשנ"ו
2 ביולי 96

תיק- 6156 אר"ן
ת"ז- 5277135

לכבוד
מר רון נחמן
ראש הרשות המקומית
אריאל

אדון נכבד,

הנדון : גב' [REDACTED] - קצבת הפרישה

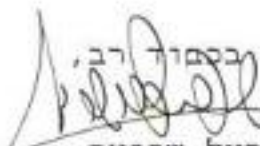
סימוכין : בקשתכם מתאריך 20/05/96

א. בהתאם לאמור בסעיף 79 לחוקת העבודה ובתוקף סמכותי לפי סעיף 100 לחוק שירות המדינה (גמלאות) (נוסח משולב), התש"ל-1970, הנני מאשר בזה הגדלת קצבתה של גב' [REDACTED] בשיעור 5.00% מטעמים אלה:

עידוד פרישה: 5.00%

ב. קצבתה הכוללת של הנ"ל תהא איפוא בשיעור : 28.00% ממשכורתה הקובעת לפי חלקיות המשרה : 97.39%
סה"כ הקצבה לפי משרה מלאה : 27.27%

ג. הנ"ל, עפ"י סעיף 22 לחוק האמור, זכאית למענק פרישה בשיעור 5.75 משכורות קובעות כאמור.

בכבוד רב,

ישראל שפיצר
ראש מינהל השירות

הדלק: אור זניגין, ריקרצו, הלאוניה אר"ן

ת.ד. 6158, ירושלים 91061, קרית בן גוריון, בנין 2, טל. 02-701569
פקסימיליה : 02-701572

אגף לביקורת

מדינת ישראל
משרד הפנים
האגף לביקורת ברשויות המקומיות

ירושלים, כג' באייר תשנ"ו
12 במאי 1996

סימננו: 175-95



לכבוד
מר רון נחמן
ראש המועצה המקומית
אריאל

אדון נכבד,

הנדון: דו"ח כספי מבוקר לשנת 1994:
מועצה מקומית אריאל

מצורף בזאת הדו"ח הכספי המבוקר לשנת 1994, שנערך ע"י משרד רואי
חשבון שמונה מטעם רואה חשבון לעיריות במשרד הפנים.

הינך מתבקש להביא את הדו"ח לדיון בפני ועדת הביקורת ומליאת
המועצה ולנקוט בצעדים הנדרשים לתיקון הליקויים ולמניעת הישנותם.

דיווח על ביצוע האמור, בצירוף העתק מהפרוטוקול של מליאת המועצה
שדנה בדו"ח הכספי, יש להעביר למשרדנו ולממונה על המחוז עד
ה - 31.7.96.

בכבוד רב,

שוקי אמרני
מנהל האגף לביקורת
ורואה חשבון לעיריות

העתקים: משרד מבקר המדינה
מנכ"ל המשרד
הממונה על המחוז
המינהל לתקצוב ופיתוח
גזבר המועצה המקומית
תיק מעקב

כתובת: משרד הפנים, האגף לביקורת, ת.ד. 6158, ירושלים 91061,
טלפונים: 02-6535840, 02-6535842, 02-701600, פקס: 02-6535937.

לפני 6209 איש

מדינת ישראל
משרד הפנים
המינהל לתכנון תקצוב ופיתוח

י"ז באב תשנ"ה
13 באוג' 1995

סיכום דיון בלשכת המנהל הכללי מיום 13/8/95

מועצה מקומית אריאל



משתתפים:

מר עמרם קלעג'י - המנהל הכללי
מר יצחק בלק - סמנכ"ל בכיר
ח"כ רון נחמן - ראש המועצה
מר יונתן רימון - גזבר
מר רוני דנה - רו"ח
מר שמואל הייזלר - מחוז יו"ש
מר גיא תנחומא - תקציבים

כיסוי גרעונות 93:

1. 712 אלש"ח שניתנו כהלוואה יומרו במענק.
2. הרשות טוענת שנפלה טעות בדו"ח המבוקר בקרנות הבלתי מתוקצבות הנושא יבדק.

תקציב פיתוח:

1. ינתן אישור עקרוני להלוואות לזמן ארוך בנושא פיתוח.
2. יבדק נושא התחייבות העברת כספים ממשרד הפנים לגבי בנין הספרייה.

רשם: גיא תנחומא

העתק: משתתפים.



מדינת ישראל

משרד הפנים

1

צבא הגנה לישראל

אזור יהודה ושומרון



הממונה על הישובים הישראליים ביהודה ושומרון

כ"ג בסיון תשנ"ה
21 ביוני 1995
חיק: אריאל
מס': 6209/4953

אל: יהושע (שוקי) אמרני, מנהל האגף לביקורת בר"מ

הנדון: מועצה מקומית אריאל - דו"ח כספי מבוקר לשנת 1993.
סימוכין: מכתב 95 - 014 מיום 18.6.95.

קראתי את הדו"ח המפורט של ר"ח אליעזר גלבוע על פעולות המועצה המקומית אריאל והתרשמתי שהדו"ח הוא בכללותו חיובי באופן יוצא מן הכלל גם אם מטבח שרו"ח גלבוע עומד עליהן, המועצה הרגה באופן משמעותי מתקציבה.

נראה לי שמגיע למועצה, מלבד המכתב הפורמלי שנשלח אליה, גם איזו מילה טובה על הממצאים, ורצוי בחתימת המנכ"ל או השר.

בברכה,

בנימין ריקרדו
הממונה ביו"ש

העחק: עמרם קלעג'י, המנהל הכללי

STANDARD FORM NO. 64

OFFICE OF THE SECRETARY OF DEFENSE
WASHINGTON, D. C. 20301-6000

FOR THE SECRETARY OF DEFENSE
ATTENTION: THE SECRETARY OF DEFENSE
OFFICE OF THE SECRETARY OF DEFENSE
WASHINGTON, D. C. 20301-6000

DATE: 10/10/78
BY: [Signature]
SUBJECT: [Illegible]

10/10/78

10/10/78

10/10/78

מדינת ישראל
משרד הפנים
האגף לביקורת ברשויות המקומיות



ירושלים, כ' בסיוון תשנ"ה
18 ביוני 1995

סימננו: 014-95

לכבוד
ח"כ רון נחמן
ראש המועצה המקומית
אריאל

אדון נכבד,

הנדון: דו"ח כספי מבוקר לשנת 1993:
מועצה מקומית אריאל

מצורף בזאת הדו"ח הכספי המבוקר לשנת 1993, שנערך ע"י משרד רואי
חשבון שמונה מטעם רואה חשבון לעיריות במשרד הפנים.

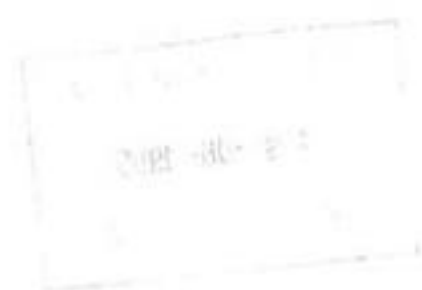
הינך מתבקש להביא את הדו"ח לדיון בפני ועדת הביקורת ומליאת
המועצה ולנקוט בצעדים הנדרשים לתיקון הליקויים ולמניעת הישנותם.

דיווח על ביצוע האמור, בצירוף העתק מהפרוטוקול של מליאת המועצה
שדנה בדו"ח הכספי, יש להעביר למשרדנו ולממונה על המחוז עד
ה-1.9.95.

נכבוד רב,
שוקי אמרני
מנהל האגף לביקורת

העתקים: משרד מבקר המדינה
הממונה על מחוז יו"ש
האגף לתקציבים
גזבר המועצה
תיק מעקב

כתובת: משרד הפנים, האגף לביקורת, ת.ד. 6158, ירושלים 91061,
טלפונים: 02-6535840, 02-6535842, 02-701600, פקס: 02-6535937.



6209-94 801

MUNICIPAL COUNCIL
OF ARIEL



מועצה מקומית
אריאל

כ"ו בסיון התשנ"ד
15 ביוני 1994

מחוז יהודה ושומרון

3/51

1994-06-06

נות קבל

לכבוד

משרד הפנים - מחוז יו"ש
הממונה על המחוז - מר ב. ריקרדו
גבעת זאב

הנדון: מ.מ. אריאל - דו"ח כספי לשנת 1993

מצ"ב דו"ח כספי לפעילות המועצה לשנת 1993.

במידה ויש שאלות או בירורים ניתן לפנות לח"מ.

בכבוד רב,
יונתן רימון
גזבר

6209-93 *חתימת מועצה מקומית*

MUNICIPAL COUNCIL
OF ARIEL



מועצה מקומית
אריאל

רכש

3 בדצמבר 1993
י"ט בכסלו חשנ"ד



לכבוד

משרד הפנים
המחלקה לתקציבים וכספים - ליד דות יוסף
ירושלים

הנידון: דו"ח דבטוני ספטמבר 1993

?

אבקש לאשר דחיה עד לתאריך 15/9/93 בהגשת דו"ח דבטוני 9/93.
לא ניתן להגיש כעת דו"ח המשקף בצורה נאותה את המצב הכספי של הרשות.
הטייב בהגשת הדו"ח נובע מבטיות טכניות בלבד ובתוך מספר ימים נשלח את הכנת
הדו"ח.

חודה מראש.

לכבוד רב,
יוסף כהן
יועץ/דימוס
גזבר

המחלקה
ממונה על מחוז יו"ש - בני דיקרדו
חיק כנים

001 1000 10000

15-51-1991

ॐ नमो भगवते वासुदेवाय

לפני 6209 לרא

CITY OF ARIEL

OFFICE OF THE MAYOR

מועצה מקומית אריאל

לשכת ראש המועצה

י"ג באלול תשנ"ג

30 באוגוסט 1993

ר-344



לכבוד

מר יצחק בלק

סמנכ"ל בכיר

משרד הפנים

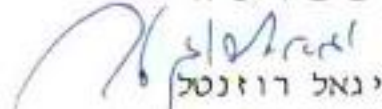
ירושלים

א.נ.,

הנדון: דו"חות רבעוניים

הופתענו מאוד לקבל את מכתבך המתייחס להגשת דו"חות רבעוניים למשרד הפנים. ברצוננו להביא לידיעתך כי המועצה המקומית אריאל מגישה דו"חות רבעוניים כסידרם ובמועדים שנקבעו עפ"י חוזר מנכ"ל מספר 8 מינואר 1990, דהיינו, בתוך 45 יום מתום הרבעון. ברבעון הראשון של שנת 1993 הסבה מחלקת הנהלות החשבונות את מערכת המיחשוב שלה מתוכנת "מיעד" לתוכנת החברה לאוטומציה. במהלך הסבה זו נוצר פיגור קל בעידכון הרישומים וסוכם עם אנשי משרדך על אי הגשת דו"ח לרבעון הראשון של שנת 1993. הדו"ח הרבעוני ליום 30 ביוני 1993 הוגש למשרדך ביום ה-5 באוגוסט 1993. דהיינו, 10 ימים לפני המועד שנקבע על ידכם.

בברכה


יגאל רוזנטל

סגן ומ"מ ראש המועצה

העתק: מר בני ריקרדו, הממונה ביו"ש

טלפונים: 03-9368844

03-9366077, 9366646

פקס: 03-9365653

ת.ד. 25 ד.נ. אפרים

אריאל 44824



19 ביולי 1993
א' באב תשנ"ג



לכבוד

משרד הפנים

הממונה על המחוז יו"ש - בני ריקרדו
גבעת זאב

הנידון: דו"ח כספי 1992

מצ"ב הצעת תקציב לשנת 1992.

לתשומת ליבך בהצעה מודפסת תאריך הפקת ההצעה - 20/12/93.

נא טיפולך.

בכבוד רב,
יונה דימי
יונתן דימו
גזבר

1923-24-25

1923-24-25

1923-24-25



מדינת ישראל

משרד הפנים

1

צבא הגנה לישראל

אזור יהודה ושומרון



הממונה על הישובים הישראליים ביהודה ושומרון

6209

3307

קביעת מועד להגשת דין וחשבון כספי

לפי סעיף 11(ג) לכללי המועצות המקומיות (הנהלת חשבונות) (יהודה ושומרון), החש"א-1991

על פי סמכותי לפי סעיף 11(ג) לכללי המועצות המקומיות (הנהלת חשבונות) (יהודה ושומרון), החש"א-1991 ומכיוון שלדעתי הנסיבות מחייבות זאת, אני קובע שהמועצה המקומית אריאל חגיש את הדין וחשבון הכספי השנתי לשנת הכספים 1992 עד ליום 19.8.1993.

שמאל הייזר
מ"מ / הממונה

ט"ו מנ' אב חש"ג

(2 באוגוסט 1993)

* המועצה הגישה למחוז העתק נוסף של הצעת תקציב 1992 ביום 19.7.93. עקב חופשה של עובדי המחוז אושרה הצעת התקציב רק היום.

לחש"א

[illegible]



מדינת ישראל

משרד הפנים

1

צבא הגנה לישראל

אזור יהודה ושומרון



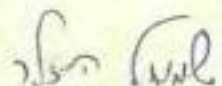
הממונה על הישובים הישראליים ביהודה ושומרון

3307 629

קביעת מועד להגשת דין וחשבון כספי

לפי סעיף 11(ג) לכללי המועצות המקומיות (הנהלת חשבונות) (יהודה ושומרון), החש"א-1991

על פי סמכותי לפי סעיף 11(ג) לכללי המועצות המקומיות (הנהלת חשבונות) (יהודה ושומרון), החש"א-1991 ומכיוון שלדעתי הנסיבות מחייבות זאת, אני קובע שהמועצה המקומית אריאל תגיש את הדין וחשבון הכספי השנתי לשנת הכספים 1992 עד ליום 19.8.1993.


שמאל הייזר
מ"מ / הממונה

ט"ו מנ' אב חשנ"ג

(2 באוגוסט 1993)

1000

התקנת מערכת הביטחון

התקנת מערכת הביטחון, הכוללת את כלל המערכות והציוד הנדרש להגנה מפני פגיעות חיצוניות.

התקנת מערכת הביטחון, הכוללת את כלל המערכות והציוד הנדרש להגנה מפני פגיעות חיצוניות. המערכת תהיה פועלת 24 שעות ביממה, וכלל הציוד יותקן באופן מלא.

התקנת מערכת הביטחון
מסמך מס' 1000

מסמך מס' 1000

התקנת מערכת הביטחון



מדינת ישראל

משרד הפנים

1

צבא הגנה לישראל

אזור יהודה ושומרון



הממונה על הישובים הישראליים ביהודה ושומרון

6209-א.א.א

3289

קביעת מועד להגשת דין וחשבון כספי

לפי סעיף 11(ג) לכללי המועצות המקומיות (הנהלת חשבונות)
(יהודה ושומרון), החש"א-1991

על פי סמכותי לפי סעיף 11(ג) לכללי המועצות המקומיות (הנהלת חשבונות)
(יהודה ושומרון), החש"א-1991 ומכיוון שלדעתי הנסיבות מחייבות זאת,
אני קובע שהמועצה המקומית אריאל חגיש את הדין וחשבון הכספי השנתי לשנת
הכספים 1992 עד ליום 1.8.1993.

בנימין
הממונה

ט"ז בתמוז חשנ"ג

(5 ביולי 1993)



מדינת ישראל

משרד הפנים

הממונה על הישובים הישראליים ביהודה ושומרון

צבא הגנה לישראל

אזור יהודה ושומרון



1907

תאריך: 6.2.92

אל: גב' חנה - חיה / זקא ופיקוח

מט' פאקט: 535832

עבור: ח'י

כדון: אול ארטל - חיה כספי 92

השולח: ח'י - חנה

הערוח: בנין ארטל - חנה

מט' הדפיט (כולל דף זה) 2

בברכה,

[Signature]

רישומים

מס' סידור

אל: חבי נא, גמל החברה לקצב ובקרה

תפיל. הוצע וקוצב ארמא - דנה כסא 1982

הגול. במקוצב ארמא סמך לסוף דצמבר 1982 או דמול.
 ימאי 1982 דסיה ארמא גול. בקצב 1982 סמך גמל סמך.
 גמל ס' ג. וקצב ארמא וקצב י. ו. גמל בקצב.
 או הקצב ארמא גמל. גמל. גמל. הקצב גמל גמל.
 גמל. ארמא. גמל. גמל. גמל. גמל. גמל. גמל.
 ארמא וקצב. הוצע ארמא. הוצע. גמל. ארמא.
 ג. גמל. סמך. גמל. גמל. גמל. גמל. גמל.
 גמל. גמל. גמל. גמל. גמל. גמל. גמל.
 גמל. גמל. גמל. גמל. גמל. גמל. גמל.
 גמל. גמל. גמל. גמל. גמל. גמל. גמל.

גמל



בנימין ריקרדו
 הממונה ביהודה ושומרון

MUNICIPAL COUNCIL
OF ARIELמועצה מקומית
אריאל4 ביולי 1993
ט"ו בתמוז תשנ"ג

לכבוד

משרד הפנים

הממונה על המחוז יו"ש - בני ריקרדו

גבעת זאב

מחוז יהודה ושומרון

4-07-1993

נתקבל

420

הנידון: דו"ח כספי 1992

כעת נודע לי שהמענק החדשי של המועצה עוכב עקב אי הגשת דו"ח כספי כנדרש.

בהמשך לשיחתינו הטלפונית אני רוצה להבהיר. הצעת תקציב מאושרת הוגש בסוף חודש נובמבר 1992.

לאחר קבלת מסגרת מתוקנת בתחילת דצמבר הוגש בסוף חודש דצמבר תיקונים כנדרש. בשיחה שהיה לי עם שמואל במחוז נמסר לי שמשום מה התיקונים שהוגשו לא הגיעו אליו.

בידי נמצא העתק הצעת התקציב מתאריך 26/12/92 שאני כבר מעביר אליך.

לאור הנ"ל ועל מנת לסיים בצורה מסודרת את הדו"ח הכספי נדרש דחיה.

המועצה תגיש את הדו"ח הסופי והמלא למשרד הפנים לכל המאוחר עד סוף חודש אוגוסט.

ברצוני לציין שהוגשו למשרד הפנים דו"ח רבעוני ליום 31.12.92.

בקשן לסייע לביטול הוראת העיכוב שנתנה למענק האיזון של המועצה. העיכוב הורס למצב של חוסר יכולת לשלם משכורות ספטמבר וכן התחייבויות אחרות.

אני מודה לך מראש על היענותך החיובית בהקדם.

בכבוד רב,

יונתן
רימון
גזבר

1983-84
10-11-83
10-11-83

MUNICIPAL COUNCIL
OF ARIELמועצה מקומית
אריאל

לפני 6209 אריאל

31 במאי 1993
י"א בסיון תשנ"ג

לכבוד

משרד הפנים
המחלקה לתקציבים ובספים - אלכס אלטר
ירושליםהנידון: דו"ח רבעוני מרץ 1993

בהמשך לשיחתינו בנושא אבקש לאשר דחיה בהגשת הדו"ח הנ"ל עד ל-30/6/93.

לא ניתן להגיש כעת דו"ח המשקף בצורה נאותה את המצב הכספי של הרשות.

העיכוב בהגשת הדו"ח נובע מהכנסת מערכת הנהלת חשבונות של החברה לאוטומציה.
כפי שהסברתי לך טלפונית נתקלנו בבעיות בהפקת דו"חות בתוכנה החדשה של החברה
לאוטומציה שהותקן על מחשב ה-VAX של המועצה.

תודה מראש.

בכבוד רב,
יונתן רימון
גזברהעתקיםממונה על מחוז יו"ש - בני ריקרדו
תיק פנים





מחלקת גזברות

22 בפברואר 1993
א"ל באדיר תשנ"ג



לכבוד

משרד הפנים
המחלקה לתקציבים וכספים - אלכס אלטר
ירושלים

הכידון: דו"ח רבעוני דצמבר 1992

בהמשך לשיחתינו בנושא אבקש לאשר דתיה בהגשת הדו"ח הנ"ל עד ל-31/3/93.
לא ניתן להגיש כעת דו"ח המשקף בצורה נאותה את המצב הכספי של הרשות.

העיכוב בהגשת הדו"ח נובע ממעבר מערכת הנהלת חשבונות ממערכת יעד לחברה
לאוטומציה. בעקבות המעבר לא היה ניתן לעדכן את מערכת יעד במהלך חודש
ינואר ורק השבוע הוחל בהזרמת החומר.

תודה מראש.

בכבוד רב
יונתן רימון
גזבר

העתקים
ממונה על מחוז יו"ש - בני ריקרדו ✓
תיק פנים

Journal Entry 1000

S S - 05 - 1000

6 12 9 2 1 2



לשכת הבריאות

תאריך: 31.10.91
מספרנו: 0292-זא



לכבוד
בני ריקרדו
ממונה יו"ש
גבעת זאב

א. נ.,

הנידון: מ"ח כספי 1989 - תגובה לפנית המבקר
סמוכין: מכתב מס' 6209/1459

1. רצ"ב תשובתי לשאלות המבקר בכל הנוגע לדו"ח כספי 1989.
2. תשומת ליבך כי עקר השאלות מצביעות על שטחיות וחוסר הבנה במיוחד שידוע לכל כי המעבר מ-1988 ל-1989 במסגרת הקונסלידציה וגידול האוכלוסין גרר גידול חד של כ-50% בתקציבנו.
3. לבקשתכם העתק מפניותכם ותשובתי הועבר לועדת הביקורת המקומית ברשות אריה סער.
4. עותק מקורי מתשובתי הועבר ישירות לגברת מירי דורי - מבקרת המשרד. אשמח לעמוד לרשותך להבהרות נוספות ככל שאדרש.

כל טוב,

דענן קולר
גזבר

העתק: רון נחמן - ראש המועצה.

רק/ית



תאריך: 28.10.1991

לכבוד
הגב' מירי דורי
משרד הפנים-היחידה לביקורת
ירושלים

ג.נ.,

הנדון: ניתוח הדו"ח הכספי לשנת 1989

בהתייחס לדו"ח הביקורת, מתאריך 8.9.91, אשר הועבר אלינו באמצעות מר בנימין ריקרדו, הממונה על מחוז יו"ש, הננו להביא בפניך את הסברינו להלן:

א. המועצה המקומית אריאל נמצאת בהתרחבות מתמדת של אוכלוסייתה ובמקביל קיים גידול בשטחים המיושבים, באזורי התעשייה ובשירותים אשר על המועצה לספק לתושביה.

ב. עקב האינתיפדה נדרשה המועצה לספק שירותים נוספים, הן לתושביה והן לתושבי הסביבה, שירותים בתחומי התרבות והחינוך ושירותי אבטחה במועצה עצמה ובדרכים המוליכות לתחומיה.

ג. תקציב המועצה כפי שנקבע ע"י משרד הפנים לקח בחשבון חלק מהגידול באוכלוסייה והתרחבות השירותים, כמוסבר בסעיף א' לעיל אך לא צפה את האירועים אשר הביאו להרעת המצב הביטחוני באזור ולכן לא ענה על הציפיות להוצאות אשר המועצה נדרשה לעמוד בהן בפועל.

להלן הבהרות להערותייך ע"פ סדר הסעיפים:

1. מינהל כללי

בעקבות ההתפתחות המתמדת של הישוב נוסף למועצה סגן ראש מועצה בשכר והתרחב מנגנון המזכירות.

2. מינהל כספי

הגידול בהוצאות מקביל לשיעור העלאת התקציב כפי שאישר משרד הפנים.

3. שמירה ובטחון

עקב התגברות מעשי הטרור והחרפה האינתיפדה נאלצת המועצה לחגבר את הפעילות הבטחונית על מנת לספק הגנה בטיטית לתושביה ולתושבי האזור הנהנים משירותים בתחום הישוב.



- 2 -

4. חגיגות ואירועים

הישוב אריאל חגג עשור להקמתו ובאופן חד פעמי נערכו בו חגיגות ואירועים יוצאי דופן.

5. חינוך

הגידול בהוצאות מערכת החינוך עולה על הגידול במספר החושבים מכיוון שהישוב מאוכלס ברובו במשפחות צעירות, כאשר משנה לשנה אנו נאלצים להגדיל את כמות הגנים וכיתות הלימוד על כל המשחמע מכך.

6. בריאות

לצערנו הרב המצב הכלכלי של חלק מתושבי אריאל הורע בשנים האחרונות. למחלקת הרווחה נוספו 4.5 תקנים של עובדים סוציאליים וזאת בנוסף לאיוש משרות קלינאית תקשורת, מרפאה בעיסוק ופיזיותרפיסטים. כיום מטפלת מחלקת הרווחה בכ- 350 תיקים וזאת בנוסף ל- 200 עולים קשישים.

7. בת

שירותי הדת בישוב אריאל ניתנים ע"י המועצה הדתית. המועצה המקומית משתתפת בחקציב המועצה הדתית, כפי שמאשר משרד הדתות (השותף גם כן כ- 40% מתקציב המועצה הדתית). הגידול בהוצאות המועצה נובע מקביעת חקציב מוגדל ע"י משרד הדתות.

8. מיט

הגידול בהוצאות מקביל לשיעור העלאה החקציב הכולל ע"י משרד הפנים.

9. תשלום מיסים

המועצה גבתה בשנת 1989 כ- 83% מחיובי הארנונה ומים (כולל יתרת הפיגורים בקיזוז הזיכויים) לעומת כ- 85% בשנה קודמת. במונחים כספיים המועצה גבתה בשנת 1989 1,874 אלפי ש"ח לעומת 1,508 אלפי ש"ח בשנת 1988, כלומר גידול בשיעור 24% מההוים גידול ריאלי של כ- 5%.

10. גרעונות בתח"רים

הגרעונות המצויינים במכתבך הינם גרעונות זמניים האמורים להסגר לאחר השלמת קבלת הכספים והמקורות השונים.

3/...



- 3 -

11. חריגה מהתקציב בתב"רים

התקציבים המאושרים בתב"רים, כמצויין במכתבכם, אושרו לפני מספר שנים והסכומים שנכללו בהם הינם נומינליים. כמו כן במשך השנים התבצעו מספר עידכונים לתב"רים אלו אשר לא באו לידי ביטוי בדו"ח המונפק בחברה לאוטומציה.
החברה לאוטומציה מקבלת ישירות ממשרד הפנים את עידכון התב"רים.

12. עודפים המצויינים במכתבך הינם עודפים זמניים האמורים להסגר לאחר גמר ביצוע העבודות.

נשמח למסור הבהרות נוספות ככל שנידרש.

בכבוד רב,

ד"ר
ד"ר המועצה
ד"ר קולר

מדינת ישראל
משרד הפנים
הממונה ביהודה ושומרון

ה' בחשוון תשנ"א
13 באוקטובר 1991
תיק: אריאל
מס': 6209/1459

לכבוד

מר רון נחמן
ראש המועצה המקומית
אריאל

שלום רב,

הנדון: ביטוח דו"ח כספי לשנת 1989

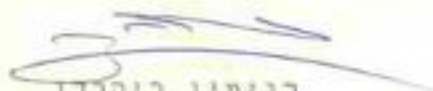
רצ"ב נחונים מתוך הדין וחשבון הכספי של המועצה המקומית אריאל לשנת הכספים 1989.

מנחונים אלה עולות מספר שאלות המתייבות הסבר:

- (1) חלק מסעיפי ההוצאות, ודווקא כאלה הנחשבות כהוצאות קבועות, שאינן חייבות לגדול פרופורצונית עם גידול האוכלוסיה, גדלו בשיעור ניכר.
- (2) אחוז הגביה לכאורה היה נמוך מאד.
- (3) במספר פרויקטים לפיחוח, ההוצאות עברו במידה ניכרת את הסכומים שחוקצבו להם.

אודה לך אם תפעל על פי בקשת היחידה למעקב ובקרה במשרד כמפורט במצורף.

בכבוד רב,


בנימין ייקוד
הממונה ביו"ש

העתיק: רובי נגאר - מנהל היחידה למעקב ובקרה

מדינת ישראל
משרד הפנים
היחידה לפיקוח וביקורת

ירושלים, כ"ט באלול התשנ"א
8 בספטמבר 1991

אל: הממונה על מחוז יו"ש

הנדון: סקירה של הדו"ח הכספי השנתי של מועצה מקומית אריאל

הריני להמציא לכם שני עותקים מסקירת הדו"ח הכספי לשנת 1989
של מועצה מקומית אריאל.

בברכה,

ר' צינור

רובי נגאר

הממונה על יחידת הפיקוח והביקורת

מועצה מקומית אריאל

מעיון בדו"חות המועצה לשנת 1989-90 עולה:

התקציב הרגיל

בתקציב הרגיל לשנת 1989-90 הוציאה המועצה 10,025 אלף ש"ח, לעומת 6,776 אלף ש"ח בסוף שנת 1988-9 כלומר גידול של 48%, זהו גידול ריאלי בהשוואה למדד שעמד על 19% בלבד.

נראה כי עיקר הגידול היה בסעיפים הבאים:

מינהל כללי	59%
מינהל כספי	34%
שמירה ובטחון	62%
הגירות ואירועים	105%
חינוך	50%
סעד ותשלומים	88%
ד ת	80%
מ י מ	36%

תשלום מיסים:

מרשימת הפיגורים בגין תשלום מיסים עולה כי בארנונה כללית המועצה גבתה בשנת 1989-90 - 71% בלבד מכלל החובה (חיוב שנתי + פגורים), ולכן יתרת הפיגורים לסוף 1989-90 עלתה והגיעה ל 284 אלף ש"ח לעומת 196 אלף ש"ח בסוף שנת 1988-9, כלומר גידול של 45%.

תקציב בלתי רגיל

נמצאו תב"רים בהם נוצרו ארעונות כלהלן:

מס' התב"ר	שם התב"ר	סכום הארעון באלפי ש"ח
104	ביה"כ ברובע	108
218	מגרש כדורגל	90
219	גינון ציבורי	106
237	שביל למודול	54
310	הצט ויצות	150

נמצאו תב"רים בהם נמצאה חריגה מהתקציב המאושר כלהלן:

מס' התב"ר	שם התב"ר	סכום החריגה באלפי ש"ח
24	מיגרש משחקים	258
31	מועדון נוער	92
32	מרפאה	458
205	גינון בכניסה	54

כמו-כן, נמצאו תב"רים בהם נוצרו עודפים כלהלן:

<u>מס' התב"ר</u>	<u>שם התב"ר</u>	<u>סכום העודף באלפי ש"ח</u>
29	בית ביה"כ	189
238	שיפוץ בית עלמין	44

נודה לכם על הסבירים לנדון, כמו-כן אבקשכם להעביר דו"ח זה לעיון חברי ועדת הבקורת וכן שילחו אלינו את פרוטוקול הישיבה בה ידונו בכך.

בברכה,
ג'ו' לוה
מירי דורי
מבקרת - מפקחת



משרד הפנים ושומרון

19-02-1990

נ.נ.ב.ל

6209

חתימת ראש הרשות

מספר ינו: ג-2-0018

אריאל

משרד הפנים - האגף לכספים ותקציבים
נתוני ביצוע התקציב הרגיל (באלפי ש"ח)

-----4-12/1989-----			-----1988/9-----		
מסגרת	ביצוע	סטיה	מסגרת	ביצוע	סטיה
86	1,661	1,575	(97)	1,581	1,678
(325)	2,412	2,737	170	2,194	2,024
81	263	182	141	322	181
-----	24	24	-----	-----	-----
62	1,100	1,038	199	1,138	939
633	1,469	836	344	946	602
82	195	113	93	129	36
69	452	383	10	293	283
(34)	68	102	88	173	85
=====	=====	=====	=====	=====	=====
654	7,644	6,990	948	6,776	5,828
=====	=====	=====	=====	=====	=====
41	1,016	975	(66)	1,039	1,105
(29)	415	444	175	469	294
-----	24	24	-----	-----	-----
63	821	758	(14)	817	831
(165)	779	944	589	1,107	518
(7)	43	50	29	57	28
(802)	2,993	3,795	5	3,057	3,052
=====	=====	=====	=====	=====	=====
(899)	6,091	6,990	718	6,546	5,828
=====	=====	=====	=====	=====	=====
1,553	1,553		230	230	
=====	=====		=====	=====	

הוצאות

=====

שכר כללי

פעולות כלליות

רכישת מים

כיוב

שכר חינוך

פעולות חינוך

רווחה

פרעון מילואות

הוצאות מימון

סה"כ הוצאות

הכנסות

=====

ארנונה

מים

כיוב

יתר עצמיות

משרד החינוך

רד הרווחה

נק כללי

סה"כ הכנסות

עודף/(גרעון)

חתימת הגזבר חתימת ראש הרשות חותמת הרשות ותאריך

15.2.90

מועצה מקומית
אריאל



מספרינו: גז-019

אריאל
31/12/89

משרד הפנים - האגף לכספים ותקציבים
נתוני התקציב הבלתי רגיל - באלפי ש"ח
=====

ביצוע 4/89 - 12/89
=====

מזה זמני	יתרה עודף/(גרעון)	תקבולים	תשלומים	יתרה 1/4/89	מספר התב"ר	שם התב"ר
37	37	236	99	(100)	101	בנית מרפאת שיניים
244	244	522	276	(2)	102	בנית ביכ"נ הגדול
19	19	---	---	19	104	תכנון מפת העיר
33	33	---	5	38	110	שיפוץ מיקווה
36	36	---	4	40	111	בנית ביכ"נ רובע ב'
12	12	---	188	200	112	רכישת מכונת טאוס
16	16	---	20	36	113	שיפוצים בי"ס ממ"ד
(291)	291	199	468	(22)	114	מגרש כדורגל
(2)	2	17	1	(18)	115	תקרה אקוסטית מתנ"ס
(10)	10	---	48	38	117	בנית מועדון נוער
(29)	29	---	29	---	246	מיחשוב המועצה
(17)	17	50	67	---	212	הצטיידות מח' ביטחון
35	35	50	15	---	213	הצטיידות מח' ש.מ.
(17)	17	115	132	---	202	חימום בריכת שחיה
(45)	45	30	75	---	201	בטיחות בכבישים
44	44	80	36	---	205	גינון כניסה לישוב
35	35	50	15	---	214	גינון ציבורי
(42)	42	---	42	---	219	גינון ציבורי
(10)	10	40	50	---	210	שיפוץ מעונות יום
20	20	20	---	---	217	שיפוץ מעונות יום
(17)	17	12	29	---	245	החלפת הסקה בי"ס ע.בגין
18	18	49	31	---	206	פוצים מערכת חינוך
(18)	18	10	28	---	208	הצטיידות כיתות לימוד
42	42	42	---	---	229	שיפוצים מערכת חינוך
17	17	17	---	---	228	רכישת מחשבים לחינוך
159	159	200	41	---	216	מגרש כדורגל
(21)	21	352	380	7		שונות
=====	=====	=====	=====	=====	=====	
248	519	767	2,091	2,079	236	
=====	=====	=====	=====	=====	=====	

חתימת הגזבר חותמת הרשות ותאריך

חתימת ראש הרשות

מועצה מקומית
אריאל

Abstract - This report describes the results of a study conducted to determine the effect of various factors on the growth of a certain type of plant.

Page 1 of 1

1955

Factor	Height (cm)	Weight (g)	Number of Leaves	Number of Flowers
Control	15.2	12.5	8	2
Factor A	18.7	15.3	10	3
Factor B	22.1	18.9	12	4
Factor C	25.6	22.4	14	5
Factor D	28.3	25.1	16	6
Factor E	31.9	28.7	18	7
Factor F	35.4	32.2	20	8
Factor G	38.8	35.6	22	9
Factor H	42.3	39.1	24	10
Factor I	45.7	42.5	26	11
Factor J	49.2	46.0	28	12
Factor K	52.6	49.4	30	13
Factor L	56.1	52.9	32	14
Factor M	59.5	56.3	34	15
Factor N	63.0	59.8	36	16
Factor O	66.4	63.2	38	17
Factor P	69.9	66.7	40	18
Factor Q	73.3	70.1	42	19
Factor R	76.8	73.6	44	20
Factor S	80.2	77.0	46	21
Factor T	83.7	80.5	48	22
Factor U	87.1	83.9	50	23
Factor V	90.6	87.4	52	24
Factor W	94.0	90.8	54	25
Factor X	97.5	94.3	56	26
Factor Y	100.9	97.7	58	27
Factor Z	104.4	101.2	60	28
Factor AA	107.8	104.6	62	29
Factor AB	111.3	108.1	64	30
Factor AC	114.7	111.5	66	31
Factor AD	118.2	115.0	68	32
Factor AE	121.6	118.4	70	33
Factor AF	125.1	121.9	72	34
Factor AG	128.5	125.3	74	35
Factor AH	132.0	128.8	76	36
Factor AI	135.4	132.2	78	37
Factor AJ	138.9	135.7	80	38
Factor AK	142.3	139.1	82	39
Factor AL	145.8	142.6	84	40
Factor AM	149.2	146.0	86	41
Factor AN	152.7	149.5	88	42
Factor AO	156.1	152.9	90	43
Factor AP	159.6	156.4	92	44
Factor AQ	163.0	159.8	94	45
Factor AR	166.5	163.3	96	46
Factor AS	169.9	166.7	98	47
Factor AT	173.4	170.2	100	48
Factor AU	176.8	173.6	102	49
Factor AV	180.3	177.1	104	50
Factor AW	183.7	180.5	106	51
Factor AX	187.2	184.0	108	52
Factor AY	190.6	187.4	110	53
Factor AZ	194.1	190.9	112	54
Factor BA	197.5	194.3	114	55
Factor BB	201.0	197.8	116	56
Factor BC	204.4	201.2	118	57
Factor BD	207.9	204.7	120	58
Factor BE	211.3	208.1	122	59
Factor BF	214.8	211.6	124	60
Factor BG	218.2	215.0	126	61
Factor BH	221.7	218.5	128	62
Factor BI	225.1	221.9	130	63
Factor BJ	228.6	225.4	132	64
Factor BK	232.0	228.8	134	65
Factor BL	235.5	232.3	136	66
Factor BM	238.9	235.7	138	67
Factor BN	242.4	239.2	140	68
Factor BO	245.8	242.6	142	69
Factor BP	249.3	246.1	144	70
Factor BQ	252.7	249.5	146	71
Factor BR	256.2	253.0	148	72
Factor BS	259.6	256.4	150	73
Factor BT	263.1	259.9	152	74
Factor BU	266.5	263.3	154	75
Factor BV	270.0	266.8	156	76
Factor BW	273.4	270.2	158	77
Factor BX	276.9	273.7	160	78
Factor BY	280.3	277.1	162	79
Factor BZ	283.8	280.6	164	80
Factor CA	287.2	284.0	166	81
Factor CB	290.7	287.5	168	82
Factor CC	294.1	290.9	170	83
Factor CD	297.6	294.4	172	84
Factor CE	301.0	297.8	174	85
Factor CF	304.5	301.3	176	86
Factor CG	307.9	304.7	178	87
Factor CH	311.4	308.2	180	88
Factor CI	314.8	311.6	182	89
Factor CJ	318.3	315.1	184	90
Factor CK	321.7	318.5	186	91
Factor CL	325.2	322.0	188	92
Factor CM	328.6	325.4	190	93
Factor CN	332.1	328.9	192	94
Factor CO	335.5	332.3	194	95
Factor CP	339.0	335.8	196	96
Factor CQ	342.4	339.2	198	97
Factor CR	345.9	342.7	200	98
Factor CS	349.3	346.1	202	99
Factor CT	352.8	349.6	204	100

Author: J. Doe
Title: The Effect of Various Factors on the Growth of a Certain Type of Plant
Date: 1955



מספרינו: ג-21-021

משרד הפנים - האגף לכספים ותקציבים
הגרעון המצטבר באלפי ש"ח
=====

אריאל
31/12/89

השינוי ב-%	31/12/89	31/3/89	מימון הגרעון המצטבר
293	843	(438)	בנקים, שטל"פ, הלואות לז"ק
(236)	224	529	ספקים וזכאיים שונים
147	229	156	עובדים ומוסדות שכר
124	157	126	מס הכנסה וב. לאומי
(115)	207	239	קרנות ועודפי תב"ר
322	248	77	אחרים
110	(180)	(164)	בניכוי רכוש שוטף
=====	=====	=====	
329	1,728	525	סה"כ
=====	=====	=====	

התפתחות הגרעון המצטבר 31/3/88 - 31/12/89
=====

525	גרעון מצטבר 31/3/89	1,295	גרעון מצטבר 31/3/88
1,485	גרעון תפעולי 1989/90	255	גרעון תפעולי 1988/9
68	ריבית וקנסות 1989/90	(25)	ריבית וקנסות 1988/9
2,078	סה"כ גרעון	1,525	סה"כ גרעון 1988/9
	כיסוי הגרעון ב-1989:		כיסוי הגרעון ב-1988:
	מענקים		מענקים
350	הלואות	1,000	הלואות
350	סה"כ סיוע ממשלתי	1,000	סה"כ סיוע ממשלתי
1,728	גרעון מצטבר 31/12/89	525	גרעון מצטבר 31/3/89

חותמת הרשות המקומית

מועצת מקומית
אריאל

גזבר הרשות

ראש הרשות



מספרינו: גז- 020

אריאל
31/12/89

משרד הפנים - האגף לבקפנים ותקציבים
נתוני ארנונה באלפי ש"ח

סה"כ	השינוי	משוקלל למ"ר בש"ח	תעריף ארנונה	שטח במ"ר	סוג הנכס
1989/90	%-ב	1989/90	1988/9		
1,180	35%	7.65	5.67	154,194	מגורים
52	20%	17.25	14.37	3,026	חנויות
11	20%	110.40	92.00	96	בנקים
123	20%	19.20	16.40	7,679	מלאכה/תעשייה
51	20%	34.50	28.75	1,488	משרדים/מרפאות
39	---	---	---	---	שונות
8	20%	2.90	2.42	2,821	קרקע תפוסה
1,464				160,304	סה"כ

דו"ח גביה באלפי ש"ח

מיס	סה"כ	סה"כ	סה"כ	סה"כ	
	4-12/89	1988	4-12/89	1988	
55	61	196	172		יתרת פיגורים
523	580	1,163	1,081		חיוב שנתי
3	2	216	152		חיובים נוספים
581	643	1,575	1,405		סה"כ חיובים ופיגורים
(53)	(119)	(177)	(170)		זיכויים ששונים
528	524	1,398	1,235		סה"כ סכומים לגביה
---	---	---	---		גביה בשנת הדו"ח
415	469	1,016	1,039		1. מראש
415	469	1,016	1,039		2. שוטפת
113	53	382	196		סה"כ גביה
79%	89.5%	73%	84%		יתרת פיגורים
					אחוז גביה מסה"כ
					סכומים לגביה

מועצה מקומית
אריאל

גזבר המועצה חותמת

ראש המועצה

תאריך



מספרינו: גז-022

משרד הפנים - האגף לכספים ותקציבים

אריאל
31/12/89

ניצול שיא כח אדם לתאריך 31/12/89
=====

תקן יעודי	מסגרת תקציב	ניצול בפועל	סטיה
חינוך	44.42	44.42	---
רווחה	3.00	3.00	---
בריאות	1.00	1.00	---
	48.42	48.42	-----
תקן לא יעודי			
נבחרים	1.00	1.00	---
מוניציפלי	73.02	67.54	(5.48)
פנסיונרים	00.00	00.36	00.36
	74.02	68.90	(5.12)
סה"כ לא יעודי			
סה"כ מסגרת כח אדם	122.44	117.32	(5.12)
	=====	=====	=====

חותמת הרשות ותאריך

גזבר הרשות

ראש הרשות

מועצה מקומית
אריאל

MUNICIPAL COUNCIL
OF ARIELמועצה מקומית
אריאל

OFFICE OF THE MAYOR

לשכת ראש המועצה

6209

הוצקו / 3/3/89
3/3/89

מספר פקסימיליה : 03-9365653

FACSIMILE NO. : 972-3-9365653

DATE : 29/03/89 תאריך :

OUR REF : מספרנו :

TO : אל : משרד רפואה מאגד מועצה ואחיו

FACSIMILE : 02-639368 מס' פקסימיליה :

ATT : עכור :

RE : כי נקטן כסט הכדור :

FROM : רצון-קלי / עדי איל השולח :

REMARKS : הערות :

NO OF PAGES (INCLUDING THIS PAGE) 2 מספר דפים (כולל דף זה)

ברגסי כבוד,

WITH COMPLIMENTS

התקבל
תאריך

MUNICIPAL COUNCIL
OF ARIELמועצה מקומית
אריאל

מ"מ מ"ב אד"ר כ"ד
27/03/89
00455-12

מסמך

מסמך הפנים

מסמך הפנים והחיצוני

מסמך הפנים והחיצוני
מסמך הפנים והחיצוני

מסמך

מסמך הפנים והחיצוני

מסמך הפנים והחיצוני
מסמך הפנים והחיצוני
מסמך הפנים והחיצוני
מסמך הפנים והחיצוני

45.01	58.02	102.13	4/88
45.91	58.02	103.93	5/88
45.91	58.02	103.93	6/88
45.91	59.02	104.93	7/88
45.91	59.02	104.93	8/88
45.91	59.02	104.93	9/88
45.91	59.02	104.93	10/88
45.91	59.02	104.93	11/88
45.91	59.02	104.93	12/88
45.91	59.02	104.93	1/89
45.91	59.02	104.93	2/89
45.91	59.02	104.93	3/89

45.17

58.93

109.11

מסמך הפנים והחיצוני

מסמך הפנים והחיצוני

מסמך הפנים והחיצוני

מחיר ארנון 6209

מועצה מקומית ארנון

נחונ' ביצוע החסימה



1521
525---
1346
350
1521
16
30.9
31.3
4-9
מסגרת 1989
(יחסית)
4-9/89

מס'ה	4-9/89	מסגרת 1989 (יחסית)	1989	הערות
187	1,185	998	1,996	שכר כללי
770	1,964	1,194	2,389	פעולות כלליות
39	208	169	337	רכישות מים
43	751	708	1,416	שכר חינוך
111	690	579	1,158	פעולות חינוך
19	72	53	105	שכר רווחה
14	53	39	78	פעולות רווחה
(13)	288	301	503	פרעון מילות
(19)	42	61	121	הוצאות מימון
1,151	5,253	4,102	8,203	סה"כ הוצאות
*****	*****	*****	*****	
53)	669	732	1,464	ארנונה
31)	194	225	451	מים
17	516	499	997	יתר עצמיות
14	659	645	1,290	משרד החינוך
31)	38	69	137	משרד הרווחה
201)	1,731	1,932	3,864	מענק כללי
295)	3,807	4,102	8,203	סה"כ הכנסות
-----	-----	-----	-----	
1,446	1,446	-	-	גרעון/(עודף)
-----	-----	-----	-----	

הוצאות גישות
428
195
797
1837
316
1521
354
סה"כ

הערות

1. נחונ' תוכנית החבראה ירשמו כפי שאישר משרד הפנים.
2. סעיף פעולות כלליות כולל איגודי ערים ומועצה דתית.
3. פרעון מילות מעקורות עצמיים בחקופה זו 15 אלפי ש"ח.
4. סעיף יתר עצמיות כולל כיוו ושכל"ם גני ילדים.
5. סעיף המענק הכללי כולל אגרת כלו רכב ומענקים מיועדים.

12.11.89

מחיר ארנון 1167
סה"כ
251
סה"כ
15
350
90
100
400

מועצה מקומית אריאל

נתוני ביצוע התקציב הרגיל

(באלפי ש"ח)

1988 / 9			1987 / 8			הוצאות
סטיה	ביצוע	מסגרת	סטיה	ביצוע	מסגרת	
(90)	1,526	1,616	93	1,241	1,148	שכר כללי
53	2,311	2,258	666	2,142	1,476	פעולות כלליות
-	206	206	10	150	140	מים
231	1,193	962	292	825	533	שכר חינוך
(13)	945	958	258	777	519	פעולות חינוך
(2)	89	91	2	27	25	שכר רווחה
2	40	38	7	21	14	פעולות רווחה
5	293	288	30	89	59	פרעון מילואים
(25)	173	198	236	295	59	הוצאות מימון
161	6,776	6,615	1,594	5,567	3,973	סה"כ הוצאות
----	-----	-----	-----	-----	-----	
הכנסות						
-	1,039	1,039	(48)	835	787	ארנונה
(1)	469	468	(56)	305	249	מים
71	857	928	56	660	716	יתר עצמיות
(1)	1,081	1,080	(84)	523	439	משרד החינוך
-	57	57	11	12	23	משרד הרווחה
-	3,043	3,043	-	1,759	1,759	מענק כללי
69	6,546	6,615	(121)	4,094	3,973	סה"כ הכנסות
----	-----	-----	-----	-----	-----	
230	230		1,473	1,473		גרעון
----	-----		-----	-----		

1. סעיף פעולות כלליות כולל איגווי ערים ומועצה דתית.
2. פרעון מילואים ממקורות עצמיים בחקופה זו - ש"ח.
3. סעיף יתר עצמיות כולל ביוב ושכל"מ גני ילדים.
4. יש לפרט בגססה את סוגי יתר ההכנסות העצמיות.
5. סעיף המענק הכללי כולל אגרת כלי רכב ומענקים מיוחדים.
6. יש לפרט הסברים והערות לסטיות בדף נפרד.

13.11.89

חתימת ראש הרשות

חתימת הנזכר

תאריך

מועצה מקומית אריאלהגרעון המצטבר
(באלפי ש"ח)

<u>השינוי ב-</u>	<u>31.3.1989</u>	<u>31.3.1988</u>	<u>מימון הגרעון המצטבר</u>
(71.4)	132	462	בנקים שונים ושטל"פ
1000.0	711	החז	מכירת נכסים
16.30	176	10	עלויות ומוטות של
-	100	86	מס הכנסה וב. לאומי
-	-	-	משרדי מחשבה
-	-	20	הקדמת ארנונה
52.33	521	342	קרנות ועודפי תב"רים
101.10	(208)	(99)	בניכוי גרעון זמני
493.60	(742)	(125)	בניכוי רכוש שוטף
(59.53)	525	1,295	סה"כ
	*****	*****	

התפתחות הגרעון המצטבר31.3.1989 - 31.3.1987

1,295	31.3.1988 גרעון מצטבר	924	31.3.1987 גרעון מצטבר
255	גרעון תפעולי 1988/9	1,237	גרעון תפעולי 1987/8
(25)	ריבית וקנסות 1988/9	236	ריבית וקנסות 1987/8
208	גרעון בלתי רגיל	99	גרעון בלתי רגיל
(208)	בניכוי גרעון זמני	(99)	בניכוי גרעון זמני
230	סה"כ גרעון 1988/9	1,473	סה"כ גרעון 1987/8
	כיסוי הגרעון ב-1988 :		כיסוי הגרעון ב-1987 :
-	מענקים	238	מענקים
1,000	הלוואות	864	הלוואות
-	חח"ד זמני	-	חח"ד זמני
(1,000)	סה"כ סיוע ממשלתי	(1,102)	סה"כ סיוע ממשלתי
525	גרעון מצטבר 31.3.1989	1,295	גרעון מצטבר 31.3.1988
*****		*****	

חותמת הרשות

הגזבר

ראש הרשות

תאריך

חתימות:

13.11.89

Sharon, Steiner & Co. C.P.A.

שרון, שטיינר ושות' רואי חשבון

Y. Sharon C.P.A.

B. Steiner C.P.A.

M. Delumi C.P.A.

יורחמאל שרון רואח חשבון

בנימין שטיינר רואח חשבון

מוני דלומי רואח חשבון

13 בנובמבר 1989

תל-אביב

לכבוד
רואח חשבון לעיריות
משרד הפנים
ירושלים

, א.נ.

הנדון: מועצה מקומית אריאל - בדיקת חגרינו המצטבר ליום 31 במרץ 1989

1. לבקשת הרשות הנ"ל סקרנו את התפתחות חגרינו המצטבר שלה ליום 31 במרץ 1989, המסתכם ב- 525 אלפי ש"ח, ואת אופן מימונו, על פי הפירוט המצ"ב והחתום בחותמתנו לשם זיהוי.
2. בסקירתנו הסתמכנו על הדו"חות הכספיים הבלתי מבוקרים של הרשות הנ"ל, על רשומותיה ועל בירורים שערכנו עם האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים.
3. הסקירה שנערכה הינה מצומצמת בהיקפה, ואינה מהווה בדיקה בהתאם לתקני ביקורת מקובלים, ועל כן אינה חייבת בחכרה לגלות שינויים מהותיים בגרעון ליום 31 במרץ 1989, על פי המצ"ב.
4. לדעתנו הדו"ח הנ"ל, כפוף לאמור לעיל, משקף באופן נאות את מצבה הכספי של הרשות על פי כללי חשבונאות הנהוגים ברשויות מקומיות.

מכבוד רב,

שרון, שטיינר ושות'

רואי חשבון

3.7.89



נספח 1

שם הרשות - אריאל

שנת הכספים 1989

פירוט החלואות ממקורות עצמיים - תחזית לפרקן שנתי*

בשקלים חזשים

שם הבנק	תב"ר	תאריך החלואה	סכום ** החלואה	קרן	ריבית	הצמדה	סה"כ
אוצר החייל	5	11/88	1,000,000	5,372	7,285	2,648	15,305

(*) החלואה אינה קלוטה.

(**) 8.20% מהחלואה הינו לפרקן ממקורות עצמיים.

מועצה מקומית אריאל

פירוט 1 - נוסף הלוואות לא קלוטות

מספר הלוואה	בנק	פ ר ט י ס	קרן	ריבית	חשודה	סה"כ
27	אוצר החייל	כיסוי גרעונות 1,000,000 ש"ח	65,514	88,840	32,295	186,649
28	אוצר החייל	" " 450,000 ש"ח	29,481	39,978	15,080	84,539
29	אוצר החייל	" " 430,000 ש"ח	27,323	38,832	10,414	76,569
			122,318	167,650	57,789	347,757
			*****	*****	*****	*****

פירוט 2 - נוסף הלוואות שגויות

מספר הלוואה	בנק	פ ר ט י ס	קרן	ריבית	הצמדה	סה"כ
20	בנק לאומי	הלוואה במט"ח	-	-	1,786	1,786
21	בנק לאומי	הלוואה במט"ח	-	-	1,146	1,146
			-	-	2,932	2,932
			*****	*****	*****	*****

פירוט 3 - פחות הלוואות בקליטה כפולה

מספר הלוואה	בנק	פ ר ט י ס	קרן	ריבית	הצמדה	סה"כ
25	בנק לאומי	כפילות בקליטה	15,000	11,222	13,041	39,263
			*****	*****	*****	*****

קרי	ריבית	הוצאה	טו"פ
119,733	85,958	100,680	306,371
15,000	11,222	13,041	39,263
6,000	11,222	7,040	15,305

יתרה לפי תחזית
מיום 14.6.89

נזמי הלוואות שלא

נזמי הלוואות שלא נזמי
ישנן, ונזמי ונזמי 12

פחות הלוואות שלא נקלטו
בצורה נכונה (לפי פירוט 3)

פחות הלוואות לזמן קצר,
הלוואות מט הכנסה וכדומה

פחות הלוואות שטרם
נחקלו

פחות הלוואות המועצה
נזמי ונזמי עממי

5. בהתאם לאמור לעיל:

- א. סה"כ פרעון מלוות מאקורות עצמיים (נכס 1): 15,305
- ב. סה"כ פרעון מלוות מוכר: 602,492
- ג. סה"כ פרעון מלוות: 617,797

6. בהתאם לאמור לעיל הסך של 602,492 הינו סכום פרעון המלוות שיש לזקזב לשנת הכספים 1989 בהתאם להנחיותיכם.

ב כ ב ז

רעון קולר
נזבר הרשות

רעון ונזמי
ראש הרשות

שרת שטיינר ושות'
1445-ח' שגון
הרשות
1445-ח' שגון

תאריך: 12.11.1989

שם הרשות אריאל

טבלה ג'

(באלפי ש"ח)

א. התפתחות הגרעון

525	גרעון נצבר בתקציב רגיל ליום 31.3.89
-	גרעון (עודף) סופי נצבר בתב"רים שנסתיימו ליום 31.3.89
-	גרעון (עודף) זמני נצבר בתב"רים שטרם נסתיימו ליום 31.3.89
-	סה"כ תב"רים
525	סה"כ כללי ליום 31.3.89

הערה:

לאחר 31.3.89 נחשב ע"ח כיסוי גרעונות העבר סך של 350 אלפי ש"ח.

ב. התפתחות הגרעון

1,446	גרעון נצבר בתקציב רגיל ליום 30.9.89
-	גרעון (עודף) סופי נצבר בתב"רים שנסתיימו ליום 30.9.89
-	גרעון (עודף) זמני נצבר בתב"רים שטרם נסתיימו ליום 30.9.89
-	סה"כ תב"רים
1,621	סה"כ כללי ליום 30.9.89

הערה:

לאחר 30.9.89 נחשב ע"ח כיסוי גרעונות העבר סך של ____ ש"ח.

שם הישגות : אריאל

תאריך : 18.11.1989

יתרות בנקים

(באלפי ש"ח)

ממוזכר לתאריך 30.9.1989

נכון ליום 10.9.1989

סה"כ	חלואות שעה	חח"ד רגיל (3-5%)	סה"כ	חלואות שעה	חח"ד רגיל (3-5%)	
100	-	100	25	-	25	בנק אוצר החייל
52	-	52	-	-	-	בנק לאומי
						בנק דיסקונט
						בנק המזרחי
						הבנק הבינלאומי
200	200		200	200	-	אוצר השלטון המקומי
						אחרים
352	200	152	225	200	25	
-----	-----	-----	-----	-----	-----	

פיגורים בהחזרי חלואות : - (נכון להיום).

הכין :

מועצת מקומית אריאל

נתוני הארגון
(באלפי ש"ח)תעריף משוקלל
ארגון במ"ר לש"ח

סח"כ 1989/90	תשינ"ו ב- %	1989/90	1988/9	שטח במ"ר	סוג הנכס
1,180	35%	7.65	5.67	154,194	מגורים
52	20%	17.25	14.37	3,026	חנויות
11	20%	110.40	92.00	96	בנקים
123	20%	16.10	15.40	7,679	מלאכה/תעשיה
51	20%	34.50	28.75	1,488	משרדים/מרפאות
39				-	שונות
8	20%	2.90	2.42	2,821	קרקע חפוסה
1,464				160,304	סח"כ
*****				*****	

דו"ח גבית ארגון
(באלפי ש"ח)

מ י ח		א ר ג ו נ ה			
סח"כ 4-9/89	סח"כ 1988	סח"כ 4-9/89	סח"כ 1988	סח"כ 1987	
55	61	196	172	161	יתרת פגורים
253	580	732	1,081	903	חיוב שנתי
	2	120	152	88	חיובים נוספים
308	643	1,048	1,405	1,152	סח"כ חיוב ופגורים
(44)	(119)	(98)	(170)	(145)	זיכויים שונים
264	524	950	1,235	1,007	סח"כ סכומים לגביה
*****	*****	*****	*****	*****	
-	-	-	-	20	גביה בשנה הדו"ח:
194	469	559	1,039	615	1. מראש
194	469	559	1,039	835	2. שוטפת
					סח"כ גביה
70	55	281	196	172	יתרת פגורים
*****	*****	*****	*****	*****	
73.5%	89.5%	70%	84%	83%	אחוז גביה מסח"כ
*****	*****	*****	*****	*****	סכומים לגביה

חודמת

ראש המועצה

גזבר המועצה

תאריך

מועצה מקומית אריאל

נתוני תוכנית ההוצאה בתקציב הרגיל
(באלפי ש"ח)

(9)	(8)	(7)	(5)	(5)	(4)	(3)	(2)	(1)
פירוט	סכום	תקציב	תחייבות	סכום	"כיצוע"	מקומי	כיצוע	מסגרת
1989	1989	1989	1989	1989	1989	מערב	1988	1989
מספר	(7)-(1)	(4)+(6)		(4)-(1)	(2)*(3)			"פנים"

הוצאות

1,880	110	(226)	1,770	1.16	1,526	1,996	שכר כללי
3,307	580	338	2,727	1.18	2,311	2,389	פעולות כלליות
270		(67)	270	1.31	206	337	רכישות מים
1,384		(32)	1,384	1.16	1,193	1,416	שכר חינוך
1,115		(43)	1,115	1.18	945	1,158	פעולות חינוך
103		(2)	103	1.16	89	105	שכר הוותח
47		(31)	47	1.18	40	78	פעולות הוותח
618		15	618	בפועל	293	603	פרעון מלוות
128		7	128		173	121	הוצאות מימון
8,852	590	(41)	8,162		6,776	8,203	סה"כ תוצאות

הכנסות

1,299		(165)	1,299	1.25	1,039	1,464	ארנונה
558		107	558	1.19	469	451	מים
1,011		14	1,011	1.18	857	997	יתר עצמיות
1,259		(31)	1,259	1.165	1,081	1,290	משרד החינוך
66		(71)	66	1.165	57	137	משרד הרווחה
4,659	795	-	3,864	שארית	3,043	3,864	מענק כללי
8,852	795	(146)	8,057		6,546	8,203	סה"כ הכנסות
	108	(105)	(105)		(230)		ערות/הערות

הערות

1. פרעון מלוות ממקורות עצמיים כ-1989 היה 15 אלפי ש"ח.
2. הוצאות המימון ב"כיצוע" 1989 יחושבו כ-1.54 מיתרת סעיפי ההוצאות.
3. הרשומה עדכנה תעריפי הארנונה במגורים לשנת 1989 ב-30%.
4. המענק הכללי כולל מועברות ומיועדים, לא יגדל ריאלית, מעבר לקידום 1988.

חותמת הרשות

תחזוקת ראש הרשות

תחזוקת הגזבר

תאריך

13.11.89

מדינת ישראל
משרד הפנים
היחידה לפיקוח וביקורת

ירושלים, ו' בניסן התשמ"ט
11 באפריל 1989

נא להסיר
המסמך
14.5.89

א.ת.

6209

אל: מר יעקב כהן, הממונה על מחוז יו"ש

הנדון: מועצה מקומית אריאל - ניתוח דו"ח כספי לשנת 1987

מצ"ב דו"ח בשני עותקים של ממצאים המבוססים על נתוח ראשוני של הדו"ח
הכספי, הלא מבוקר של מועצה מקומית אריאל לשנת 1987.

אודה לך אם תעביר ממצאים אלה להערותיה של המועצה.

בברכה,

✓ ישי כנא
ד"ר מרים גבאי

הממונה על הפיקוח והביקורת

כתובת למכתבים: היחידה לפיקוח וביקורת, הקריה, רוממה, ירושלים

RECEIVED
11-02-1958
2555

מועצה מקומית אריאל

1. תקציב המועצה לשנת 1987 תוכנן מאוזן בסך 3,973,000 ש"ח. בפועל חרגה המועצה מתקציבה המאושר בסך 1.6 מליון ש"ח (40%) בהכנסות עברה המועצה את האומדן בסך כ-120,000 ש"ח. נוצר, איפוא, למועצה גרעון שוטף שנתי של 1.5 מליון ש"ח.

2. המועצה חרגה מתקציבה המאושר למעשה כמעט בכל פירקי התשלומים (פרוט ראה נספח מס' 1), כמפורט להלן:

אחוז החריגה לעומת התקציב	אחוז הגידול לעומת בצו 86	ביצוע 1987	תקציב 1987	בצוע 1986	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
+ 26	+ 48	671.9	532.8	453.5	מנהל כללי
+ 31	+ 40	439.9	335.8	313.6	מינהל כספי
+ 400	+ 91	294.8	59.0	154.6	ריבית על משיכות יתר
+ 25	+ 54	394.8	814.9	257.1	תברואה
+ 33	+ 99	266.1	200.2	133.8	שמירה ובטחון
+ 17	+ 82	231.2	197	127.3	תכנון ובנין
+ 23	+ 45	709.5	578.1	490.5	נכסים ציבוריים
+ 97	+ 44	60.0	30.4	41.8	חגיגות מבצעים וארועים
+ 42	—	41.0	28.9	-----	שרותים שונים והשתתפויות
+ 52	+ 66	1,611.3	1,057.5	971.6	חינוך
+ 42	+ 43	379.4	266.5	264.8	תרבות
+ 61	+ 324	48.3	30.0	11.4	סעד תשלומים
+ 42	- 31	117.8	83.0	170.5	דת
+ 40	+ 44	5,566.3	3,973.0	3,870.3	כלל ההוצאה
+ 17.9%					גידול מדד המחירים לצרכן

הנתונים מורים על כך שהמועצה לא שמרה על המסגרת התקציבית שנקבעה ואושרה לה ועל כן נקלעה לגרעון כספי גדול.

גרעון זה גם הכביד על תקציב המועצה וגרר גידול גבוה מאוד בהוצאות המימון. הוצאות אלה הגיעו ב-1987 לכדי 294,800 ש"ח לעומת 59,000 ש"ח בלבד שתוקצבו בתקציב 1987 ו-154,600 ש"ח שהוצאו ב-1986.

ברמות אינפלציה נמוכות כפי שהמצב בשנים אחרונות, לא היתה לכאורה כל הצדקה לחריגה כוללת של 40% לעומת התקציב המאושר וחריגות גדולות עוד יותר בפירקי התקציב השונים, ובמיוחד במינהל הכללי (26%) הכספי (31%), חגיגות מבצעים וארועים (97%), חינוך (12%) תרבות (42%).

3. בתקציב שירותי הדת חרגה המועצה מתקציבה בשיעור של 42%, ואולם התקציב לשנת 1987 הסתכם ב-83,000 ש"ח בעוד שההוצאה בפועל בשנה שקדמה הסתכמה ב-170,500 ש"ח. לא ברורים איפה הנימוקים מדוע תוכננה ירידה בתקציב המועצה לפריט זה בעוד שבפועל ההוצאה עברה את התקציב.

4. מהטבלה עולה עוד כי הוצאת המועצה בפועל ב-1987 גדלה בשיעור של 44% לעומת השנה שקדמה, זהו גידול ריאלי ניכר בהשוואה למדד המחירים לצרכן שעלה באותה שנה ב-17.9% (פירוס נוסף בנספח מס' 2).

הנתונים בטבלה מראים על גידול ריאלי ניכר כמעט בכל פריטי הוצאה - שיעור הגידול בסעיפי הפעולה העיקריים נע בין 43% בתרבות לבין 82% בתכנון ובנין ו-99% בשמירה ובסחון.

5. המועצה לא צירפה לדו"ח הכספי שלה פירוט תקציבים בלתי רגילים כמקובל, על כן, לא ניתן לנתח את פירטי תקציבים אלו.

אולם, מתוך הנתונים הכלליים שכללה המועצה בדו"ח הכספי מתברר כי נוצרו עודפי מימון בעיקר בשני פרויקטים שטרם נוצלו ליעדם - רכישת מנוף גבהים 29,900 ש"ח ובנית בית הכנסת הגדול 116,700 ש"ח. מאידך גיסא, נוצר גרעון זמני בסך 99,000 ש"ח בבנית בית ספר.

6. מהדו"ח הכספי של המועצה עולה כי לסוף שנת הכספים 1987 היו לה יתרות זכות בבנק לאומי לישראל בסך 288,000 ש"ח, באותו יום היו למועצה משיכות יתר בסכום כולל של 712,000 ש"ח: בבנק אוצר החייל (633,000 ש"ח) ובבנק המזרחי (29,000 ש"ח).

מפעל המים

להלן פרטים בדבר הכנסותיו והוצאותיו של מפעל המים במועצה בשנים 1986 ו-1987 (אלפי ש"ח)

הפרשים באחוזים		1986/87	1987/88		
בצו	בצו	בצו	בצו	תקציב	
מול	מול				
תקציב	תקציב				
22.5	48.0	206.1	305.1	249.0	תקבולים
6.9	20.0	142.6	171.1	160.0	תשלומים
		63.5	164.0	89.0	עודף או (גרעון)
		30.8	53.8	35.7	אחוז העודף או (גרעון) מכלל התקציב

מהנתונים עולה כי בשנים 1986 ו-1987 נסתיימו פעולות מפעל המים בעודף ניכר והמועצה השתמשה בעודף זה למימון פעולותיה השוטפות ולא לשפור איכות המים, או פתוח רשת המים.

אחוז העודף מהתקציב הסתכם ב-31% עד 54%. הכנסות הרשות במפעל מים גדלו ב-1987 ב-48% בעוד שההוצאות גדלו באותה תקופה ב-20% בלבד. מכאן נוצר ב-1987 עודף במפעל המים של 164,000 ש"ח לעומת 63,500 ש"ח בשנה שקדמה - גידול של 158%.

 * נספח מס' 1 *

הפרשים לעומת תקציבים מאושרים

ת ש ל ו מ י ם				
מס' סעיף	שם סעיף	בצוע בפועל	תקציב מאושר	אחוז חריגה מהתקציב המאושר
623.75	עבודות קבלניות	226.2	154.3	46.6
62.	מינהל כספי	440	336	31
631.64	ריבית על משיכות יתר	279.6	50.0	459.2
631.6	הוצאות כלליות	294.8	59.0	399.6
7123.75	עבודות קבלניות	152.3	102.2	49.0
722.74	כלים מכשירים וציוד	70.8	45.0	57.3
743.43	מאור כח חימום מים, חמרי נקיון	53.2	-----	-----
811.11	משכורת ושכר משולבים	117.6	78.0	50.8
812.11	משכורת ושכר משולבים	307.9	212.0	45.2
8132.71	הובלה	150.9	93.0	62.3
813.	חינוך יסודי	639.6	416.9	53.4
8172.11	משכורת ושכר משולבים	172.1	100.0	72.1
817.	חינוך על יסודי	259.5	159.9	62.3

גידול ריאלי בביצוע פריטים
תקציביים לעומת השנה שקדמה
(באלפי ש"ח)

 * 2 *

ת ק ב ו ל י ם

<u>סעיף</u>	<u>פריטים</u>	<u>ביצוע</u> <u>1987/88</u>	<u>בפועל</u> <u>1986/87</u>	<u>אחוז הגידול</u>
19.91	מענק כללי	1,758.6	1,033.0	70.2
1.	מיסים ומענק כללי	2,594.6	1,817.7	42.7
23.	תכנון ובנין עיר	160.6	47.4	238.8
2.	תקבולים משרותים מקומיים	265.7	171.1	55.3
3122.92	השתתפות הממשלה לגני-ילדים	147.9	57.3	158.1
312.	הכנסות לחינוך קדם יסודי	310.0	168.7	83.7
317.	הכנסות לחינוך על יסודי	192.8	84.7	127.6
31.	חנוך	855.3	661.1	29.3
3.	תקבולים משירותים ממלכתיים	898.6	675.8	33.0
	סה"כ תקבולים	4,093.7	3,010.6	36.0

ת ש ו ל י ם

6111.75	עבודות קבלניות	47.8	-----	-----
6111.7	הוצאות אחרות לפעולות	60.3	5.2	1,059.6
611.	ההנהלה והמועצה	236.9	161.9	46.3
613.4	החזקת בנינים - אספקה וציוד	66.8	28.9	131.1
613.7	הוצאות אחרות לפעולות	53.8	-----	-----
613.	מזכירות	288.8	158.5	82.2
61.	מינהל כללי	671.9	453.5	48.2
6213.11	משכורת ושכר משולבים	38.7	-----	-----

122

122

129.5	16.6	38.1	עבודות קבלניות	6213.75
212.1	24.8	77.4	הנהלת חשבונות מרכזית	6213.
48.3	144.1	213.7	הנהלת הגזברים	621.
51.2	149.6	226.2	עבודות קבלניות	623.75
33.5	169.5	226.2	גבייה	623.
40.3	313.6	439.9	מינהל כספי	62.
713.9	130.7	279.6	ריבית על משכונות יתר	631.64
90.7	154.6	294.8	הוצאות כלליות אחרות	631.6
52.6	921.7	1,406.6	הנהלה כללית	6.
100.9	75.8	152.3	עבודות קבלניות	7123.75
141.4	110.7	267.2	שרותי נקיון	712
141.8	13.4	32.4	משכורת ושכר משולבים	715.11
36.9	38.8	53.1	תברואה מונעת	715
53.6	257.1	394.8	תברואה	71.
1,171.4	7.7	97.9	מינהל	721.
2,112.5	3.2	70.8	כלים מכשירים וציוד	722.78
98.9	133.8	266.1	שמירה במחונת	72.
195.4	58.6	173.1	משרד מהנדס הרשות	731.
81.6	127.3	231.2	תכנון ובנין עיר	73.
75.2	58.4	102.3	הוצאות אחרות לפעולות	741.
272.2	72.5	270.2	גנים ונסיעות	746.
44.6	490.5	709.5	נכסים ציבוריים	74.
43.5	41.8	60.0	חגיגות מבצעים ואירועים	75.
58.0	1,091.5	1,724.4	שרותים מקומיים	7.

64.9	71.3	117.6	משכורת ושכר משולבים	811.11
61.2	6.2	10.0	החזקת בנינים אספקה וציוד	811.4
55.2	88.8	137.8	מינהל	811.
252.2	13.8	48.6	החזקת בנינים אספקה וציוד	812.4
137.7	33.4	79.4	הוצאות אחרות לפעולות	812.7
42.1	306.6	435.9	חינוך קדם יסודי	812.
88.6	104.9	197.8	ריכוז משכורת ושכר	8132.
-----	-----	150.9	הובלה	8132.71
69.4	121.7	206.2	הוצאות אחרות לפעולות	3132.7
-----	-----	170.1	השתתפויות ותרומות למוסדות	8132.81
58.5	403.6	639.6	בתי-ספר יסודיים	8132.
54.0	415.1	639.6	חינוך יסודי	813.
116.9	16.6	36.0	שרות פסיכולוגי חינוכי	8143.
136.6	28.4	67.2	הוצאות אחרות לפעולות	8144.7
116.3	64.0	138.4	שירותים נוספים לבתי ספר יסודיים ולגנים	814.
388.9	35.2	172.1	משכורת ושכר משולבים	8172.11
167.5	97.1	259.5	חינוך על יסודי	817.
65.8	971.6	1,611.3	חינוך	81.
-----	-----	229.5	השתתפויות ותרומות למוסדות	8241.81
43.3	264.8	379.4	תרבות	82.
71.3	26.9	46.1	מגן דוד אדום והסעת ילדים	836.
-----	-----	27.5	משכורת ושכר משולבים	841.11
252.6	11.4	40.2	הנהלה	841.
323.7	11.4	48.3	סעד תשלומים	84.
52.4	1,445.1	2,202.9	שרותים ממלכתיים	8.
43.8	3,870.3	5,566.3	סה"כ תשלומים	

MUNICIPAL COUNCIL
OF ARIEL



מועצה מקומית

אריאל

21-08-1989

נתקבל

6209

א.א.א. (א.א.א.)

280-12111-280

בתוני ביצוע התקציב הרגיל לתקופה 4-6/89 בפרט ש"ח

-----4-6/89-----			-----1988/89-----			ה צ ו ת
ס'ה	בי'ב	מסגרת	ס'ה	בי'ב	מסגרת	
46	573	527	(97)	1581	1678	שכר כדלי
358	1006	648	170	2194	2024	פעולות כדליות
3	75	72	141	322	101	
23	341	318	199	1138	939	שכר חינוך
(75)	238	313	344	946	602	פעולות חינוך
1	57	56	93	129	36	פעולות רוחה
43	132	89	10	293	283	פרעון מילדות
161	8	14	88	173	85	הוצאות מימון
====	====	====	====	====	====	
393	2430	2037	948	6776	5828	סה"כ הוצאות
====	====	====	====	====	====	
						ה צ ו ת
132	439	307	(66)	1039	1105	שכר כדלי
(71)	76	147	175	469	294	מיס
(86)	179	265	(14)	817	891	יתר עצמיות
(128)	190	318	589	1107	518	משרד החינוך
(13)	6	19	29	57	28	משרד הרווח
(311)	670	981	5	3057	3052	מטוב כדלי
====	====	====	====	====	====	
(477)	1560	2037	718	6546	5828	
====	====	====	====	====	====	
870	970		230	230		גרעון
====	====		====	====		



מספר ייחודי: 282-17

התקציב הרגיל-דו"ח תשלומים ותקבולים ממזון לסיסטיים-השנתיים הכולל לתקציב הממשל

דחגורס 4-6/1989

הפרשי תשלומים לעומת התקציב %		תקציב		ביצוע		
%	ש"ח	%	ש"ח	%	ש"ח	
תקבולים						
תקבולים עצמיים:						
שרונה, שגרות,						
מיסים מועברים						
מיסים ושכר דימוד						
הכנסות שונות						
10.28	50,905	24.30	495,000	34.99	545,905	
(38.65)	(74,895)	9.51	193,750	7.62	118,855	
45.29	6,793	.74	15,000	1.40	21,793	
=====	=====	=====	=====	=====	=====	
16.92	(17,197)	34.55	703,750	44.01	686,553	
השתתפות הממשלה:						
משרד הפנים - מענק						
חינוך						
בטחון						
רווחה						
(31.68)	(310,750)	48.15	980,750	42.95	670,000	
(41.79)	(136,219)	16.00	326,000	12.17	189,781	
(5.46)	(437)	.39	8,000	.48	7,563	
(67.06)	(12,407)	.91	18,500	.39	6,093	
=====	=====	=====	=====	=====	=====	
(34.49)	(459,813)	65.45	1,333,250	55.99	873,437	
(23.42)	(477,010)	100.00	2,037,000	100.00	1,559,990	סה"כ
=====	=====	=====	=====	=====	=====	
תשלומים						
משכורות וביטוח						
הוצאות שירותים וכלליות						
ריבית על משיכות יתר						
השתתפויות ותמיכות						
פרעון מילדות						
8.23	69,557	41.47	844,750	37.63	914,307	
44.79	329,744	36.14	736,250	43.88	1,065,994	
(39.40)	(5,418)	.68	13,750	.34	8,332	
(12.59)	(44,440)	17.33	353,000	12.70	308,560	
48.24	43,057	4.38	89,250	5.45	132,307	
=====	=====	=====	=====	=====	=====	
19.27	392,500	100.00	2,037,000	100.00	2,429,500	
=====	=====	=====	=====	=====	=====	
42.69	869,510				869,510	גרעון



פרוטוקול מס' 13/1989 של הרשות בשלפי ש"ח

30/6/1989

31/3/1989

פרוטוקול

49	(439)	בנקים שונים
691	529	ספקים וזכאים שונים
174	153	עובדים ומוסדות שכר
123	126	מלכנסת ו.ב. לאומי
355	239	תבר"ים
169	77	וטחים
(300)	(164)	בניכוי חייבים
=====	=====	
1271	522	סה"כ
=====	=====	

דו"ח גביית פרנסה בשלפי ש"ח

ש"ח 196	יתרת פיגורים 1/4/89
" 334	ח"ב 4-6/89
=====	
" 530	סה"כ ח"ב ופיגור
=====	
" (19)	זיכויים שונים
=====	
" 511	סה"כ סכומים לגביה
=====	
" 439	גביה 4-6/89
=====	
ש"ח 72	יתרת פיגורים
=====	
86%	אחוז גביה מסה"כ הגביה



מספר ת"ד: 279-2

חברות הכנסה לתקופה 4-6/1989

ת. ב. ר.

משרד הפנים	240,000 ש"ח
משרד השיכון	198,799 "
משרד התחבורה	16,466 "
משרד הרווחה	40,000 "
מפעל הפיס	86,420 "
חומצת ההימורים	12,675 "

סה"כ 594,360 ש"ח
=====

קרן הוצאות לפי סעיפים לתקופה 4-6/89

ת. ב. ר.

613 - מזכירות	29,270 ש"ח
716 - בשר שופטין	33,070 "
7122 - נקיון רחובות	34,306 "
721 - שמירה וביטחון	16,200 "
742 - מדרגות וכבישים	5,126 "
743 - תאורת רחוב	2,185 "
746 - גינון	59,497 "
8132 - חינוך יסודי	30,230 "
8144 - בריאות השן	48,911 "
8241 - נוער וספורט	18,523 "
8299 - ספורט	13,348 "
851 - דת	173,656 "

סה"כ 464,322 ש"ח
=====

יתרה	זכות	חובה	
235,134 ש"ח	443,258	208,124	יתרת פתיחה 1/4/89
	594,360		תגבולים 4-6/89
365,171 ש"ח		464,322	תשלומים 4-6/89

מנכ"ל
קובץ רענן
גזר



מספרנו: ח-ב
תכנון ליום 2/8/89

א. תקן שיט כח אדם ליוני 89

תלמי יעודי יוני 89

1.

כמות התקנים	תסוד התקן
14,83	בית ספר יסודי וחט"ב
21,59	גני ילדים
2,00	רווחה
1,00	בטחון ובריאות
0,00	ביה"ס על יסודי
39,42	סה"כ

69,02

2. מסגרת מוניציפלית נטו

108,44

3. סה"כ שיט כח אדם

116,779

ב. שיוש משרות בפועל

8,339

ג. חריגה משוט כח אדם

ב. י. ת. ו. ח.

ההפרש בתקנים ייעודיים ומכך שיט כח אדם בין מרץ 89 ליוני 89 הוא 7,49 משרות כתוצאה משינוי מסגרת התקנים הייעודיים כדלקמן:

א. רווחה: היו 3,8 תקנים = $1.0 + 2.8$, עכשיו 2,0 תקנים, ירידה ב-1,8 תקנים.

ב. חינוך: היו 43,11 תקנים, עכשיו 36,42 תקנים, ירידה ב-6,69 תקנים.

ג. מחי הבטחון והבריאות: הוספה 1,0 תקן משפדי 89.

ד. סה"כ ירדו 7,49 תקנים ייעודיים.

יעקב ארז
מזכיר המועצה.

6209
חין (וי)א

מספר ינו: 222-22

משרד הפנים האגף זכספים ותקציבים
(תוני כיצוצ התקציב הרגיל (באלפי ש"ח)

שם הרשות: ארואכ
תאריך: 11/6/89

1987/8		1988/9		1988/9	
מסגרת	ביצוע	סטיה	מסגרת	ביצוע	סטיה
ה ו צ א ו ת					
שכר כללי	1124	1261	137	1581	(97)
פעולות כלליות	1489	2101	612	2194	170
מים	160	171	11	322	141
שכר חינוך	533	842	309	1138	199
פעולות חינוך	519	761	242	946	344
פעולות רווחה	30	48	18	129	93
פרעון מילונות	59	88	29	293	10
הוצאות מימון	59	94	35	173	88
סה"כ הוצאות	3973	5366	1393	6776	948
ה כ נ ס ו ת					
ארנונה	787	835	48	1039	(66)
מים	249	305	56	469	175
יתר עצמיות	742	648	(94)	817	(14)
משרד החינוך	439	538	99	1107	589
משרד הרווחה	23	12	(11)	57	29
מענק כללי	1733	1758	25	3057	5
סה"כ הכנסות	3973	4096	123	6546	718
נרעון	1270	1270	1270	230	230

חתימת הגזבר 11/6/1989 חתימת ראש הרשות
רענו קולר רון נחמן

משרד הפנים - האגף לכספים ותקציבים

שם הרשות: אר"א

פירוט מצבת החובות של הרשות באגף ש"ח

פירוט	31/3/1988	31/3/1989	שינוי ב-%
בנקים שונים	462	(438)	—
ספקים וזכאים שונים	597	529	(12)
עובדים ומוסדות שכר	—	153	—
מס הכנסה וב.לאומי	111	126	13
משרדי ממשלה	—	—	—
חבר"ים	55	239	334
אחרים	188	77	(59)
בניכוי חייבים	(148)	(164)	16
סה"כ	1292	522	(60)

התפתחות הגרעון המצטבר

גרעון מצטבר 31/3/1987	924	גרעון מצטבר 31/3/1988	1292
גרעון תפעולי 1987/8	1235	גרעון תפעולי 1988/9	142
ריבית וכנסות 1987/7	235	ריבית וכנסות 1988/9	88
תב"ר 1987/8	—	גרעון תב"ר 1988/9	—
בניכוי גרעון זמני	—	בניכוי גרעון זמני	—
סה"כ גרעון 1987/8	1470	סה"כ גרעון 1988/9	230
כיסוי הגרעון ב-1987 :		כיסוי הגרעון ב-1988 :	
מענקים	238	מענקים	—
הלוואות	864	הלוואות	1000
חח"ד זמני	—	חח"ד זמני	—
סה"כ סיוע ממשלתי	(1102)	סה"כ סיוע ממשלתי	(1000)
מצטבר 31/3/1988	1292	מצטבר 31/3/1989	522
חתימת הגזבר	ראש הרשות	רואה חשבון	חומת הרשות

משרד הפנים - האגף לכספים ותקציבים

נתוני ההכנסות הצמודות - באכפי ש"ח

סה"כ 1988/9	השינוי ב-%	תעריף משוקלל ארנונה כמ"ר כש"ח		שטח במ"ר	סוג הנכס
		1988/9	1987/8		
752	15	5.75	5.00	154194	מגורים
76	15	25.00	22.00	3026	חנויות
9	15	92.00	80.00	96	בנקים
119	15	15.50	13.50	7679	מלאכה/תעשיה
43	15	28.75	25.00	1488	משרדים/מרפאות
20	15				שונות
7	15	2.42	2.10	2821	קרקע תפוסה
1226				160304	סה"כ

דו"ח גביה ארנונה באכפי ש"ח

השינוי ב-%	סה"כ 1988/9	סה"כ 1987/8	
6.8	172	161	יתרת פיגורים
19.7	1081	903	חיוב שנתי
72.7	152	88	חיובים נוספים
21.9	1403	1152	סה"כ חיוב ופיגור
17.2	(170)	(145)	זיכויים שונים
22.6	1235	1007	סה"כ סכומים לגביה
27.5	1039	815	גביה בשנת הדו"ח:
24.4	1039	835	1. גביה מראש
13.9	196	172	2. גביה שוטפת
1.2	84%	83%	סה"כ גביה
			יתרת פיגורים
			אחוז גביה מסמ"כ
			סכומים לגביה

מספר: 25-22

משרד הפנים - האגף בכספים וכתקציבים

שם הרשות: אריאל

נתוני התקציב הכספי רגיל - באכפי ש"ח

1988/9			1987/8			מקורות כספיים
תקבול	ביצוע	אישור	תקבול	ביצוע	אישור	
24.2	24.2	24.2	34.0	34.0	34.0	קו אשראי רגיל
374.3	374.3	374.3	300.0	300.0	300.0	קו אשראי מיוחד
1880.0	1880.0	1880.0	864.0	864.0	864.0	הלוואה לפדיון מוכר
						הלוואה ממקורות עצמיים
2278.5	2278.5	2278.5	1198.0	1198.0	1198.0	סה"כ

ביצוע תקציב כלתי רגיל בשנת 1988/9

31/3/1989

31/3/1988

גרעון סופי בחבר"ם
עודף סופי בחבר"ם
סה"כ עודף/(גרעון)

מזה סופי	עודף זמני	תקבולים 1988/9	ביצוע 1988/9	סכום האישור	מספר התב"ר	שם התב"ר
	239					17 תבר"ם
	239					סה"כ

חותמת הרשות

חתימת ראש הרשות

חתימת הגזבר

6209

מדינת ישראל
משרד הפנים
היחידה לפיקוח וביקורת

ירושלים, ט' חשוון התשמ"ט
20 אוקטובר 1988



לכבוד
מועצה מקומית
אריאל

הנדון: התחייבותיכם להתייעלות ושמירה על מסגרת התקציב והמימון
במסגרת הסכם הקונסולידציה
מכתבכם מיום 18.10.88

1. הרינו לאשר קבלת מכתבכם בקשר לנדון.
באשר לדו"ח מעקב - שאלון, הרינו להעיר באופן כללי כי הדו"ח אינו מלא, שכן מרבית התשובות הן חלקיות בציון "כן ו לא", ועל כן לא תמיד מספקות מידע מלא. כמו כן לא עניתם על שאלות מס' 2, 5, 12, 17, 16. באשר לסעיף 1 בשאלון, סרס אושרה ההתחייבות ע"י מועצת הרשות. כמו כן עלינו להעיר על חריגה משויא כח אדם המאושר לשנת 87/88 ומסגרת קו אשראי שאושרה לרשות שתוצאותיה משתקפות בבצוע סעיפי תקציב השכר והוצאות ממון, (ראה להלן).
3. באשר לתוצאות ביצוע תקציב בפועל לשנת 87/88 (ספמים 2-1), עלינו להעיר על גרעון מחודש בסך 1,472 ש"ח.
יש לציון כי קיימת אי התאמה בין נתוני "מאזן בוחן" ל 31.3.88 אשר הועבר אלינו מיום 5.6.88 לבין נתוני ביצוע בפועל של הכנסות והוצאות לשנת 87/88, כפי שמדווחים בטופס מס' 2.
4. הרינו לבקש להשלים החסר, לערוך ההתאמות הדרושות, ולדווח לנו בהתאם.

בכבוד רב
ד"ר מרים גבאי
הממונה על הפיקוח והביקורת

העתק: לממונה על דו"ח
למר דוד קאפח
לתיק קונסולידציה



מדינת ישראל

משרד הפנים

1

צבא הגנה לישראל

אזור יהודה ושומרון



הממונה על הישובים הישראליים ביהודה ושומרון

כ"ט באדר חשנ"ג
22 במרץ 1993
חיק: אריאל
מס': 2987/93/2987

?

לכבוד

מר רון נחמן
ראש המועצה המקומית
א ר י א ל

שלום רב,

הנדון: אישור חב"ר 529 רכישת מכונת טאוט

בהמשך לאשוריכו מיום 28.12.92 להלן שתי הערות בהחאם לבקשת הבנק.

אנו מאשרים:

א. ההלוואה בסך 400,000 ש"ח ניתנה מכספי מפקידים - כלל מימון ואשראי בע"מ, באמצעות בנק אוצר השלטון המקומי.

ב. כבטחון להחזר הפקדון - שעובדו כלי רכב.

בכבוד רב,


בנימין בן-ציון
הממונה ביו"ש

62091-95

(2) לאו, אהיה

ט"ו באלול התשנ"ה
10 בספטמבר 1995
מז-81

לכבוד
מר בני ריקרדו
הממונה על הישובים ביו"ש
ת.ד. 563
גבעת זאב 90917
פקס: 02-362135

א.נ.

הנדון: מספר תושבים באריאל

המועצה המקומית אריאל מבקשת לעשות סקר גידול אוכלוסין ב- 10 השנים האחרונות.

אודה לך אם תוכל להעביר למועצה את הנתונים בדבר מספר התושבים שהינך מקבל באופן שוטף ממנהל אגף שירותי מידע במשרד הפנים.

בברכה,
זהבה גנטמן
מזכיר המועצה

(2) דייקת, עם זהבה
כיון שהייתה אפסידים ילדים
(אלפים 84 - 90)
הדעתי זה אפסידים אלפים
הדיכיות אפסידים סיקה.
שמעל
13/9/95



לשכת
אשר
23.9.90

MUNICIPAL COUNCIL
OF ARIEL



מועצה מקומית
אריאל

מחלקת הנדסה

4.9.90
הנ-909/90

62091 / א.א.א.

לכבוד
אדר' שלמה מושקוביץ
מנהל לישכת התכנון - איו"ש
ת.ד. 16
בית אל

א.נ.א.

הנדון: סטטיסטיקה

לבקשתכם (הטלפונית) רצ"ב דו"ח לשנים 90 - 1986.

בכבוד רב,
יאהב עליימר
מהנדס המועצה

העתק: מר שמואל הייזלר, משרד הפנים.

1000 1000 1000
1000 1000 1000
1000 1000 1000
1000 1000 1000

1000 1000 1000

1000 1000 1000

1000 1000
1000 1000
1000 1000
1000 1000

1000 1000 1000



מחלקת הנדסה

שנה	מס' בקשות להיתרים שהוגשו			מס' מבנים שנבנו	מס' עבירות בניה שנרשמו	בכמה מקרים בוצעו הריסות
	אושרו	אושרו בתנאי	נדחו			
1986	21	68	7	105	מצטבר עד 120 1986	--
1987	142	39	15	190	46	--
1988	48	91	11	153	43	--
1989	55	53	10	123	95	--
1990	16	61	8	92	30	3

Date	Total for the month			Total for the year	Total for the month			Total for the year
	Jan	Feb	Mar		Jan	Feb	Mar	
1901	10	15	20	45	100	110	120	330
1902	12	18	22	52	110	120	130	360
1903	15	20	25	60	120	130	140	390
1904	18	22	28	68	130	140	150	420
1905	20	25	30	75	140	150	160	450

6211-96

FAX

9365653

פקס



10.12.96

תאריך

מר חיון לממן

מאת

מר בני מיקרדו

אל

מס' עמודים (כולל עמוד זה) 3

הנדון: ביסוי ארעוני - אשאל

בברכה,

אסף





מועצה מקומית אריאל

לשכת ראש המועצה

כ"ח כסלו, תשנ"ז

9 דצמבר, 1996

ל - 2274

לכבוד
מר אלי סוויסה
שר הפנים
משרד הפנים
ירושלים

אלי ידידי,

הנדון: כיסוי גרעונות - אריאל

אני פונה אליך בקריאה נואשת של הרגע האחרון להציל את מועצת אריאל.

נגמר כח הסבל ואין לנו יותר שום אפשרויות לתימרון.

בפעם הראשונה בתולדות אריאל לא נוכל לשלם את משכורת חודש נובמבר.

אני פונה ומבקש את התערבותך על מנת למנוע את קריסת המועצה.

כידוע לך, בחודש ינואר 1996 בפגישה עם מר רפי הוכמן עוזר שר הפנים לשעבר סוכם על כיסוי גרעון למועצת אריאל בסך של 9,000,000 ש"ח.

את מחצית הסכום הובטח להעביר למועצת אריאל עד סוף דצמבר 1996 ומחציתו בשנת 1997.

לצערי עד היום הועבר סך של מיליון ש"ח בלבד והגרעון המצטבר הינו 15,000,000 ש"ח לשנת 1995.

בביקורך באריאל בחודש אוגוסט הובטח לנו שנפגש עם המחוז וההמלצות של אנשי המחוז יועברו לטיפול השר.

למרות פגישתנו עם רות יוסף ואנשי אגף התקציבים וחממונה במשרד הפנים לא זכינו לטיפול בבעיות הקשות מהן סבלנו ב - 4 השנים האחרונות.

אלי ידידי



מועצה מקומית אריאל

לשכת ראש המועצה

אני פונה אליך להנחות את משרדך להגיע עם אריאל להסדר לפי אותם כללים שעשיתם עם ישובי קו העימות.

ללא פיתרון מיידי יקראו כל שירותי המועצה תיגרם תסיסה בקרב אוכלוסייה שחייתה במשך 4 שנים באווירה של חוסר ודאות מדינית ופוליטית והתוצאות - מי ישורן.

ממתין לתשובתך בהקדם.

בברכה

ד"ר נחמן
ראש מועצת אריאל

העתקים: מר בנימין נתניהו, ראש ממשלת ישראל

מר דן מרידור, שר האוצר

מר יעקב אפרתי, מנכ"ל משרד הפנים

הגב' רות יוסף, מנהלת אגף התקציבים במשרד הפנים

מר בני ריקרדו, הממונה על הישובים ביו"ש במשרד הפנים



מדינת ישראל

משרד הפנים

1

צבא הגנה לישראל

אזור יהודה ושומרון



הממונה על הישובים הישראליים ביהודה ושומרון

חש"ן
1996
ס"י
מס': 6211-95/2002

אל: מנהל המח' לחקציבים וכספים אגף ש"מ - משרד הפנים

הנדון: ע"ה/מו"מ/מ"מ/מ"מ
אישור חקציב רגיל לשנה 1995

רצו"ב חקציבה של העירייה/המו"מ/מו"מ/מ"מ
על ידי: כשהוא מאושר

הצעת החקציב נבדקה על ידינו ונמצאה תואמת את מטרת החקציב כפי שאושרה במשרדנו.

בטור החקבולים נבדקו:

א. הכנסות עצמיות: ארנונה, בסך של 5353,200 ש"ח. אחרות 100 ש"ח
ב. מענקים מיוחדים, הגמ"ר 800,300 ש"ח. אחרים 337,000 ש"ח
ג. מענק כללי בסך 14,735,000 ש"ח
ד. הלוואה לכיסוי גרעון 1500,000 ש"ח
ה. ה"ח חקבולים 41,400,900 ש"ח

בטור התשלומים נבדקו:

א. הוצאות שכר, מוניציפליות 8,048,700 ש"ח
ב. הוצאות חיבוק ורווחה 14,683,500 ש"ח
ג. פרעון מלווה נטו 2,165,000 ש"ח
ד. אחרות 2,181,400 ש"ח
ה. אחרות 41,000 ש"ח
ו. אחרות 535,800 ש"ח
לסך הכל 41,400,900 ש"ח
לאחר הבדיקה אישרתי את הצעת החקציב בסך של

ב ב ר כ ה

בנימין ריקרדו
הממונה ביו"ש

העתק: שמואל קייזלר - מרכז קצין מחוז ביו"ש
ראש הרשות המקומית.
גזבר הרשות.



מדינת ישראל

משרד הפנים

צבא הגנה לישראל

אזור יהודה ושומרון



הממונה על הישובים הישראלים ביהודה ושומרון

ט' תשרי תשנ"ב
2 באוקטובר 1992
מס': 6211/2002
92

אל: מנהל המח' לחקציבים וכספים אגן ש"מ - משרד הפנים

הנדון: מו"מ/מ-א"י
אישור חקציב רגיל לשנת 1992

רצו"ב חקציבה של המו"מ/מ-א"י אישור כשהוא מאושר על ידי.

הצעת החקציב נבדקה על ידינו ונמצאה חואמת את מסגרת החקציב כפי שאושרה במשרדנו.

בטור החקבולים נבדקו:

א. הכנסות עצמיות: ארנונה, בטן של	ש"ח. אחרות - טן	ש"ח. אחרות - טן
ב. מענקים מיוחדים, הגמ"ר	ש"ח. אחרות - טן	ש"ח. אחרות - טן
ג. מענק כללי בטן	ש"ח. אחרות - טן	ש"ח. אחרות - טן
ד. הלוואה לכיסוי גרעון	ש"ח. אחרות - טן	ש"ח. אחרות - טן
ה. סה"כ חקבולים		

18.194000

בטור התשלומים נבדקו:

א. הוצאות שכר, מוניציפליות, בטן של	ש"ח. אחרות - טן
ב. הוצאות חינוך ורווחה בטן של	ש"ח. אחרות - טן
ג. פרעון מלווח נטו בטן	ש"ח. אחרות - טן
ד. אחרות	ש"ח. אחרות - טן

18.194000

לאחר הבדיקה אישרתי את הצעת החקציב בכן של

בציון דף השקלים הנצרכים.

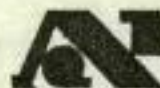
בברכה,
למנהל היישוב

בנימין דיקרין
הממונה ביו"ש

העמק: שמואל הייזלר - מרכז קצין מחוז ביו"ש

6211-94, Dunie, פנק

ISRAEL LOCAL AUTHORITIES
DATA PROCESSING CENTRE LTD
18 HAARBA'A ST. TEL AVIV 64739 TEL. 03-5613355
P.O.B 20285 T-A 61202



החברה לאוטומציה במנהל
השולטון המקומי בישראל בע"מ
רח' הארבעה 18 תל אביב 64739 טל' 03-5613355
ת.ד 20285 ת"א 61202

תאריך: 17.10.95

לכבוד
הממונה על המחוז

י'א

נ.א.

הנדון: העברות מסעיף לסעיף - תקציב מאושר 19.94

הננו מתכבדים להודיעכם כי עידכנו את התקציב המאושר של הרשויות
המפורטות לעיל:-

מספר הרשות	שם הרשות	תקבולים	תשלומים
73570	סג'א	34.582,554	34.582,554

הננו לציין כי בדקנו את התאמת התקבולים/תשלומים לסכומים שהוגשו ע"י
הרשות ומשרד הפנים והם מתאימים בהפרש שאינו עולה על 50 שקל.

בכבוד רב,

צוות תקציב
החברה לאוטומציה

העתק:-גזבר הרשות
אגף התקציבים- משרד הפנים-ירושלים.

אריאל

אופן חשוב מענק אזור '95 (כאלש"ח) ל-
ע"פ הקריטריונים להקצאת המענק.

0.20 :	(8) מצב סוציאקונומי -	12,910 :	(11/94) אוכלוסיה
1.000 :	(9) מקדם להוצאה	11,945 :	(1/94) אוכלוסיה
1.000 :	(10) מקדם להכנסה	11,040 :	(7/93) אוכלוסיה
:	עדיפות לאומית	4,790 :	(4) חיוב ארנונה '94
:	(11) מקדם עדיפות לאומית	633 :	(5) חיוב נוסף ארנונה '94
:		1,679 :	(6) חיוב מים '93
2,165 :	(12) פרע"מ '94 לח.המענק	12,343 :	(7) מענק '94 מקורי

חשוב צד ההוצאה (ש"ח)

2,752 :	(13) הוצאה לנפש נורמטיבית מוכרת ע"פ המודל (ללא פרע"מ)	(14) קיצוץ מס מקביל
(11):	$-(13) \times 1.39\% \times 30\%$	(15) קיצוץ בגין שכר
(17):	$-(13) \times 2.00\% \times 30\%$	(16) הוצאה לנפש נורמטיבית לאחר קיצוץ (ללא פרע"מ) (13)-(14)-(15)
2,724 :		

(17) תוספת/(הפחתה) ע"פ מצב סוציאקונומי $(16) \times \{ (9) - 1 \}$

(18) תוספת בגין קו עמות/יש"ע $\{ (16) + (17) \} \times 10\% \times 40\%$

(19) תוספת עדיפות לאומית $\{ (16) + (17) + (18) \} \times (11) \times 40\%$

=====

2,833 : (20) סה"כ ההוצאה לנפש

חשוב צד ההכנסה (ש"ח)

חיוב ארנונה לנפש 542 : $\{ (4) + (5) \} \times 1.138$
גביה לפי סוציאקונומי 80% : $(2) \times 1.05 \times 1000$

חיוב מים לנפש 188 : $(6) \times 1.1014$
חנוך - רווחה - יתר עצמיות $1.125 / (3) \times 1000$

הכנסה לנפש נורמטיבית 1,064 :
קדם להכנסה לנפש 1.000 :

1,064 : משקל 100%

1,662 : (21) סה"כ הכנסה לנפש

=====

1170.8 : (22) פער לנפש בין הוצאה להכנסה (ש"ח)

(23) מענק מחושב ללא פרע"מ: $(22) \times (1) / 1000$ 15,115

מענק סופי לשנת '93 9,840

(24) מענק סופי לשנת '94 13,063

(25) תוספת מענק ל-'95 1,672

14,735 : (26) מענק סופי לשנת '95 $(24) + (25)$

(27) רזרבה להתיקרויות 442 : $(26) \times 3\%$

(28) רזרבת מענק איזון 2,158

12,135 : (29) מענק 95 לצרכי מימון $(26) - (27) - (28)$



מדינת ישראל

משרד הפנים

1

צבא הגנה לישראל

אזור יהודה ושומרון



הממונה על הישובים הישראליים ביהודה ושומרון

חש"פ תש"ס
2 איק"פ 1995
מס': 6211-9 / 2002

אל: מנהל המח' לחקציבים וכספים אגף ש"מ - משרד הפנים, בוגר צה"ל מילני

הנדון: עידוד/מו"מ/מזא"ז
אישור תקציב רגיל לשנת 1994

רצו"ב לחקציבה של המו"מ/מזא"ז זולנין כשהוא מאושר על ידי.

הצעת התקציב נבדקה על ידינו ונמצאה תואמת את מסגרת התקציב כפי שאושרה במשרדינו.

בטור התקבולים נבדקו:

א. הכנסות עצמיות: ארנונה, בטן של ש"ח. אחרות סך
ב. מענקים מיוחדים, הגמ"ר ש"ח. אחר סך
ג. מענק כללי בטן ש"ח. 13.063.000
ד. הלוואה לכיסוי גרעון ש"ח.
ה. סה"כ תקבולים ש"ח. 34.422.754

בטור החשלומים נבדקו:

א. הוצאות שכר, מוניציפליות סך
ב. הוצאות חינוך ורווחה סך
ג. פרעון מלוות נטו סך
ד. אחרות סך
ה. אחרות סך
ו. אחרות סך

ש"ח. 34.422.754

לאחר הבדיקה אישרתי את הצעת התקציב בטן של

ב"ר ד"ר התיקונים המצויים [מכתב המיניציה
מיום 9/9/94]

בברכה,
למנהל היחידה

בנימין ריקרדו
הממונה ביו"ש

העחק: שמואל הייזלר - מרכז קצין מחוז ביו"ש.
ראש הרשות המקומית.
גזבר הרשות.

MUNICIPAL COUNCIL
OF ARIELמועצה מקומית
אריאל

מחוז יהודה ושומרון

28-09-1995

נתקבל

11 בספטמבר 1995
ט"ז באלול התשנ"ה

לכבוד

משרד הפנים - מחוז יו"ש
קצין תקציבים - מר שמואל הייזלר
גבעת זאב

הנדון: ותיקוני תקציב 1994

בעקבות עידכון מענק האיוון בסוף השנה ע"י משרד הפנים להלן שינויים שיש לבצע בתקציב הרגיל של המועצה לשנת 1994.

תקבולים
נושא

הוספה	הפחתה	חדש	ישן	סעיף
160,000		13,063,000	12,943,000	191000.910

=====

160,000 טה"כ

תשלומים

הוספה	הפחתה	חדש	ישן	סעיף
8,000		9,795	1,795	611200.450
17,000		24,068	7,068	611200.470
4,000		9,237	5,237	611200.541
4,000		18,147	14,147	611200.543
16,000		52,000	36,000	611200.550
3,000		17,872	14,872	611200.580
20,000		20,635	635	621000.450
14,000		139,000	125,000	621000.755
7,000		9,656	2,656	611100.450
7,000		26,028	19,028	611100.541
30,000		158,629	128,629	613000.541
30,000		34,527	4,527	613000.542

=====

טה"כ 160,000 ש"ח

נא להעביר את התיקונים הנדרשים למשרד הראשי.

בכבוד רב,
יונאן רימון
גזבר

תקציב תשלומי קולות 34,422,754

תקציב תשלומי וועד - 34,528,954

השכר תשלומי קולות - 34,422,954

תשלומי תשלומי וועד - 34,528,954

העתקים
הנח"ש

תיק פנים

6211-94 , אה"ל

אשק

גליון רישום

משרד הפנים

מס' הגליון

מס' התיק

רישומים

מס' סידורי

יהושע, זאבה ל, חלנה
7 במחלה 1995

אל: יהודה חלנה (יב)

תחנן חקצוב הניל - מאה אה"ל 1994

חצוב דל אילן אה"ל אה"ל

הניל אה"ל 20/12/94 .

אכן אה"ל אה"ל .

אה"ל אה"ל .

במחלה ,

אה"ל אה"ל

שמואל היזלר

מרכז קצין מחוז
איר"ש

מדינת ישראל

משרד הפנים

צבא הגנה לישראל

אזור יהודה ושומרון

הממונה על הישובים הישראליים ביהודה ושומרון

מס' תעודת זהות: 6211/2002 : 94

אל: מנהל המח' לחקציבים וכספים אגף, ש"מ - משרד הפנים, קיבוץ יאב, 1974

חברות: חו"מ/מוא"ו
אישור תקציב רגיל לשנת 1994

רצו"ב חקציבה של המו"מ/מדי"ו אליה כשהוא מאושר על ידי.

הצעת התקציב נבדקה על ידינו ונמצאה תואמת את מסגרת התקציב כפי שאושרה במשרדנו.

בטור החקבולים נבדקו :

א. הכנסות עצמיות: ארנונה, בסך של 4,782,873 ש"ח. אחרות - 1,634,000 ש"ח.
 ב. מענקים מיוחדים, הגמ"ר 61,000 ש"ח. אחרת ג. ק. י. ט. בסך 301,000 ש"ח.
 ג. מענק כללי בסך 12,903,000 ש"ח. ג. ד. י. ט. 375,352 ש"ח.
 ד. הלוואה לכיסוי גרעון - ת. ג. י. ט. א. 247,000 ש"ח.
 ה. סה"כ חקבולים

בטור החשלומים נבדקו :

א. הוצאות שכר, מוכיציפליות, בסך של 6,549,593 ש"ח.
ב. הוצאות חינוך ורווחה בסך של 15,662,279 ש"ח.
ג. פרעון עלויות בטו בסך ש"ח.
ד. אחרות 460,000 ש"ח.

nk 33485460

לאחר הבדיקה אישרתי את הצעת החקציב בסוף של

בנימין ריקרדו
הממונה כיו"ש
שמואל הייזלר
מרכז קצין מחוז
איו"ש

העורך: שמואל היינלר - מרכז קצין מחוז חי"ט

13/10/08



פ' בינואר 1995
ת - בשכונת התשנ"ה

הכרזת תיקוני תקציב 1994

תשכנ"ה					
הכנסה	הוצאה	חדש	ישן	סעיף	נושא
8,934		50,934	52,000	227000.910	הגמ"ד
307,000		307,000	0	369000.910	קליטה
374,352		374,352	0	192000.910 ✓	מענקים חד-פעמיים
247,000		247,000	0	599100.910	כיסוי גרעון
=====					
912,934	סה"כ				

תשנ"ה					
הכנסה	הוצאה	חדש	ישן	סעיף	נושא
8,934		14,426	5,492	726000.580	בטחון
307,000		307,000	0	869000.750	קליטה
24,352		936,169	911,817	913100.452	רכישת מים
350,000		350,000	0	879000.831	איכות הסביבה
247,000		247,000	0	999100.910	כיסוי גרעון
=====					
912,934	סה"כ				

משרד הפנים
האגף לביטחון אזרחים
של הצלחון המקומי

ירושלים, יפה יו תלנ
6211/94 יחול

אל: החברס לאוטומציה, אליצבל הצלחון המקומי

הנרון: שינויים וחקוניט לתקציב הרגיל לשנת 1994.

שם הרשות: יחול
מס' מס' 83570
מחוז: יחול (השלוחה)

תקבול

מס' המסיף	מס' הפרק	הסכום המוצע	הסכום המורפס	הסכום המורפס הגולה	הסכום המורפס הצטננה
910	197000	0	1148000	—	1148000
910	192000	374.352	0	374.352	
910	227000	60.934	52.000	8.934	
910	369000	307.000	0	307000	
910	599100	247.000	0	247000	
580	726000	14 426	5492	8934	
750	869000	307.000	0	307.000	
432	913100	936169	911.817	243.52	
831	879000	350.000	0	350.000	
910	999100	247.000	0	247000	
691	649100	481.174	896422		415.248
692	649100	351.195	654.273		303.078
693	649100	497.890	927.563		429.674

סה"כ תקבול - 33485460
סה"כ תשלומים - 33485460

MUNICIPAL COUNCIL
OF ARIELמועצה מקומית
אריאל

6211-93

מחוז יהודה ושומרון

מחלקת מזכירות

11.4.95

מחוז יהודה ושומרון

5619

11-04-1995

נתקבל

אורי
לוי למנהל הישיבה

הכנס הקרוב שלי נא לא להתחיל מולו

אחלן התחיל הקבוצה

הקבוצה מאתחלת 1993 - 28,380,326

27,339,383.-

הקבוצה בסוף 1993

34,380,015.-

המאזנים בסוף 1993

6,980,632.-

הכנס אסף 93

הכנס
אסף

11-04-1933
2125