

מדינת ישראל

גנזך המדינה

משרד המשפטים
מס' תיק: 47145/5

שומרון

9/1999 - 12/1999

חלק א' (נאשק בגין 6)

שם תיק: שומרון
מזהה פנימי: 47145/5-גל
מזהה פריט: 000yhlx
כתובת: 3-306-1-2-5
תאריך הדפסה: 09/08/2018

מחלקת המבחן, דואר, ארץ ישראל

מס' תיק מקורי

ש/מ/ו/ן

2000-N

62092-28

7/20

1996^{3d}

מדינת ישראל
משרד הפנים
אגף למינהל מוניציפאלי

כ' כסלו, תש"ס
29 נובמבר, 1999



לכבוד
גב' ליאורה טושינסקי
מנכ"ל המועצה
מוא"ו שומרון

שלום רב,

הנדון: לוי מפעם

כפי שהודענו לכם, הטיפול ההדרכתי והאירגוני בכל הרשויות ביו"ש יועבר לאחריות
המפעם במעלה אדומים, החל משנת 2000.

ברור לי שההכרות עם גורם מקצועי חדש תדרוש מאמצים וזמן. כפי שדורש כל ביצוע
שינוי.

מי כמוכם, שביצעתם שינויים רבים לאחרונה, יודע זאת.

עם זאת בטוחני שרמת השירות הכוללת לרשות לא תיפגע, ובסופו של דבר תהנו
מהיתרונות של ריכוז מאמץ מקצועי בנושאים המעסיקים אותכם.

בכוונתי לעקוב מקרוב אחר השינוי האמור, ואעמוד לרשותכם לפתרון כל בעיה או
שאלה שתתעורר במהלכו.

בכבוד רב

מיכל גולדשטיין
מנהל אגף למינהל מוניציפאלי

הערת: מר בנצי ליברמן, ראש המועצה
מר בני ריקרדו, הממונה על הישובים היהודים ביו"ש
גב' עפרה נויברגר, מנהלת מפעם פ"ח
גב' אסתר בר-נתן, מנהלת מפעם מעלה-אדומים

קריית בן-גוריון, בנין 2, ת"ד 6158, ירושלים 91061,
טלפון 02-6701463, פקס' 02-6701572.



מועצה אזורית שומרון

אלון מורה ד"ר לב השומרון 44833
טל' 02-9977666 02-9973377 פקס.

ז' כסלו, תש"ס
16 נובמבר, 1999
מספרנו: ש - 16

היחידה לתכנון אסטרטגי

משרד הפנים
הממונה ביהודה ושומרון
16. 11. 1999
התקבל
לתיק: סדום 9601

לכבוד

שלום רב,

הנדון: לוח זמנים לסיור עם גבי מיכל גולדשטיין -
מנהלת האגף למינהל מוניציפאלי במשרד הפנים
בתאריך ח' בכסלו, תש"ס (17.11.99)

09:00 - מפגש בתחנת הדלק בכניסה לאלקנה
09:15 - 09:30 - סיור ביישוב שערי תקווה
10:30 - 09:30 - סיור בעלי זחב, פדואל
11:30 - 10:30 - מפגש ביישוב ברקן + סיור ביישוב נופים
12:00 - 11:30 - נסיעה לשבי שומרון לסיור ביישוב
12:30 - 12:00 - נסיעה לאלון מורה + דיון
13:30 - 12:30 - ארוחת צהריים באלון מורה
14:30 - 13:30 - נסיעה לאיתמר לסיור ביישוב
15:30 - 14:30 - נסיעה לאלקנה דרך תפוח וקריית נטפים

נושאים עיקריים בסיור:

1. מרחב שומרון + תפוצת הישובים
2. מגוון אוכלוסיית המועצה
3. מגוון סוגי הישובים
4. יחסי מועצה אזורית - מועצות מקומיות במרחב
5. תכניות פיתוח באזור
6. השלכות ההסכמים המדיניים
7. סוגיות במתן שירותים באזור

בכבוד רב,

אשרי המעלות

ראש היחידה לתכנון אסטרטגי

העתק:

מר בנצי ליברמן - ראש המועצה האזורית שומרון
גבי ליאורה טושינסקי - מנכ"ל המועצה האזורית שומרון
גבי מיכל גולדשטיין - מנהלת האגף למינהל מוניציפאלי במשרד הפנים
מר יונתן אורן - מנהל תכניות, ביוניט ישראל
גבי עופרה נויברגר - מנהלת המפע"ם, פתח תקווה
גבי אסתר בר-נתן - מנהלת מפע"ם מעלה אדומים
מנהלי האזורים

20
תש"ס-תש"ס
1999-1999



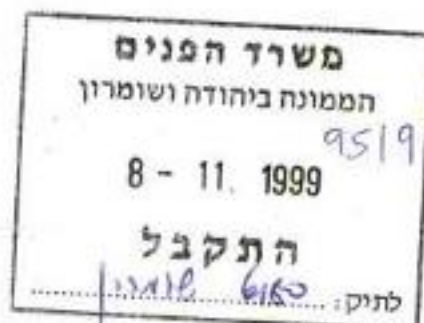
מועצה אזורית שומרון

אלון מורה דינ לב השומרון 44833
טל' 02-9977666 פקס. 02-9977727

לשכת מנכ"ל המועצה

כ"ד חשוון, תש"ס
3 נובמבר, 1999

מספרנו: מ-3082



לכבוד
הגב' מיכל גולדשטיין
מנהלת האגף המוניציפאלי
משרד הפנים

שלום רב,

הנדון: המשך ליווי מפעם פ"ת - מוא"ז שומרון

בהמשך לדיונים בנושא מעבר המועצה לעבודה בליווי מפעם אחר (מעלה אדומים), הרינו פונה אליך שוב בבקשה לשקול באופן חיובי את המשך עבודתנו עם מפעם פ"ת בכל התהליכים וההדרכות העתידיות הקשורים בפיתוח הארגוני במועצה.

אני מעלה כעת את הנושא, לאור השתלמות מוצלחת ביותר שערכנו בסוף השבוע שעבר לצוות המנהלים המוביל של המועצה ואשר תוכננה בשיתוף מפעם פ"ת, בראשות הגב' עפרה נויברגר.

בהשתלמות זו נוכחנו שוב במעורבות הבונה והמקצועית של מפעם זה הנובעת, בין השאר, מתוך היכרות עמוקה ומעורבות בתהליך הפיתוח הארגוני במוא"ז שומרון. היכרות זו נבנתה במשך שנה וחצי של עבודה צמודה בשיתוף פעולה.

אין לי ספק שכדי לשחזר את מערך הבנת הצרכים וההיכרות בין מוא"ז לגורם חדש נדרש למאמצים רבים ולזמן רב, יותר משיש לנו, על מנת שלא תפגם איכות העבודה.

על כן, אני חוזרת ומציעה שהמשך הליווי בתהליך הפיתוח הארגוני יהיה על"י מפעם פתח תקוה.

בנושאים אחרים (מצבי חירום, השתלמויות נבחרים וכו') נעבוד - כפי שהנחיתם אותנו - לליווי מפעם מעלה אדומים בראשות הגב' אסתר בר נתן, אשר מקצועיותה ואיכות הגוף אשר היא עומדת בראשו אינם מוטלים בספק.

אודה להיענותך !

בכבוד רב,

אורה טושינסקי
מנכ"ל המועצה

העתקים : בנצי ליברמן - ראש המועצה
בני ריקרדו - הממונה על הישובים ביר"ש
עפרה נויברגר - מנהלת מפעם פ"ת
אסתר בר נתן - מנהלת מפעם מעלה אדומים



מדינת ישראל
משרד הפנים
הממונה על הישובים ביהודה ושומרון

י"ד באלול תשנ"ט
26 באוגוסט 1999
תיק : שומרון
מס' : 6180/808-99

לכבוד
בנצי ליברמן
ראש המועצה האזורית שומרון

שלום רב,

הנדון : שנוי מבנה ארגוני
סימוכין : מכתב 4296 מיום כ"ח באב תשנ"ט (10.8.99)

קראתי בעניין רב את דו"ח האבחון הארגוני של המועצה ששלחת לי.

לדעתי עבודה זו מעידה כאלף עדים, עד כמה חשוב שארגון יצא מדי פעם משגרת העשייה ב"דברים הדחופים", יעצור, ירים את ראשו, ויעסוק גם ב"דברים החשובים". הרי לכולנו אין ספק שכל מי שעסקו בעבר בניהול המועצה היו אנשים טובים וישרים, חדורי מוטיבציה אולם תאור מצב המועצה כמו שהתגלה ליועצים מלמד עד כמה נושא הניהול הוא נושא דינמי, ושיטות עבודה שהיו טובות בימיה הראשונים של המועצה אינם מתאימים עוד אחרי עשרים שנה מכל הסיבות - גידול המועצה, שנוי התנאים הפיסיים, החברתיים והפוליטיים ועוד.

אני מברך אותך, את המנכ"ל ואת כל הנהלת המועצה ואת מפעם פתח תקוה על היוזמה, בתחילת הקדנציה "להרים את הראש" ועל כוונתכם הנחושה להטמיע את תהליך שנוי המבנה הארגוני כפי שמוצע למרות שאין ספק ששנוי בסדר כזה יש עמו קשיים.

לדעתי, יש מקום להציג את הממצאים של העבודה גם בפני הנהלות של מועצות אחרות, בעיקר, אך לא רק, באזורנו. אני מניח שלא רק במועצה האזורית שומרון חשוב ונחוץ שמדי פעם גורם חיצוני יעמיד את הנהלת המועצה לפני ראי כדי שיראו את עצמם כפי שלא יכלו לראות מבלי עזרה מבחוץ.

אשמח אם תעדכן אותי מדי פעם על התקדמות יישום ההמלצות.

בכבוד רב,

בנימין דיקנדו
הממונה ביו"ש

העתק: מיכל גולדשטיין, מנהלת האגף לניהול מוניציפלי
עפרה נויברגר, מנהלת מפעם פתח תקוה
אסתר בר נתן, מנהלת מפעם מעלה אדומים

החומר - גרסה

נס"ד



מועצה אזורית שומרון

אלון מורה דיג לב השומרון 44833
טל' 02-9977666 02-9977722 פקס.

כ"ח אב, תשנ"ט
10 אוגוסט, 1999

מספרנו ל- 4296

לשכת ראש המועצה

משרד הפנים
 הממונה ביהודה ושומרון
 8885
 19. 08. 1999
 התקבל
 לתיק: 6180

לכבוד
מר בני ריקרדו
הממונה על הישובים היהודיים ביו"ש
נבעת זאב

שלום רב,

הנדון: שינוי מבנה אירגוני - מועצה אזורית שומרון

בהמשך לשיחתנו הטלפונית, אני שמח להציג בפניך את דו"ח האבחון הארגוני של המועצה האזורית שומרון.

כפי שידוע לך, הנהלת המועצה נחושה להמשיך בהטמעת התהליך והמשמעויות הנגזרות מהתכנים לטובת תושבי המועצה.

בברכה,

בנצי בנציון
ראש המועצה



אבני חפץ • איתמר • אלון מורה • ברקן • גנים • הר ברכה • חומש • חנינית • חרמש • טל מנשה • יצחק • יקיר • כדים • כפר תפוח • מבוא חותן • מנחם • מורשת
רחלים • מעלה שומרון • נוסים • סלעית • עינב • עלי זהב • עץ אפרים • פדואל • צופים • קריית נטפים • רבבה • ריחן • שאנור • שבי שומרון • שערי תקווה • שקד



מועצה אזורית שומרון

* אבני חפץ * איתמר * אלון מורה * ברקן * גנים * הר ברכה * חומש * חינוך *
 * חרמש * יצהר * יקר * כדים * כפר תפוח * מבוא דותן * מגדלים *
 * מעלה שומרון * נופים * סלעית * עינב * עלי זהב * עץ אפרים * פדואל * צופים *
 * קדומים * קרית נטפים * רבבה * רחן * שא נור * שבי שומרון * שערי תקוה * שקד *

ח' בתמוז תשנ"א
 20 ביוני 1991

מספרנו : 12320



לכבוד
 מר בני ריקרדו
 הממונה על מחוז יו"ש
 גבעת - זאב

א"נ.

הנדון : קורס מזכירי ישובים
 סימוכין: מכתב מיום 19.6.91

אפשר לראות את מחצית הכוס הריקה אבל אפשר גם לראות את המחצית המלאה....
 ארבעה עשר מזכירים שייצגו שמונה עשר ישובים (יש מזכירים כפולים) זה
 מאכזב, אמנם, אבל נותן תקווה טובה בהחלט להמשך.
 למעשה, לכפות על הישובים, פורמלית אין בידנו, אלא בזכות התקצוב
 החודשי. כיון שאחת ממטרות ההשתלמות הינה לקרב יחסי מועצה - ישוב, לא
 נקטתי בצעד זה של כפייה.

בטוחני שהאיכות תביא את השאר בהמשך.

אם לא, נצטרך להסיק מסקנות.

ברכה,
 מאיר
 מזכיר המועצה

העתק: גב' עפרה כוזברגר

TX-JOURNAL

DATE	19/06 '91
START TIME	12:46:07
FINISH TIME	12:47:06
RECEIVER ID	972 2 231927
COMMUNICATION	OK
PAGES	001

להעברה בפאקסימיליה

מדינת ישראל
משרד הפנים
הממונה ביהודה ושומרון

ז' בתמוז תשנ"א
19 ביוני 1991
ח"ק: שומרון
מספר: 6180/1106

לכבוד

מר מאיר קיהן
מזכיר המועצה האזורית
שומרון

שלום רב,

הנדון: השתלמות מזכירים

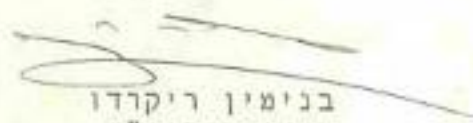
הצטערתי לשמע מהגב' עפרה נויברגר, מנהלת מרכז ההשתלמות בפחח תקוה, שלמפגש הראשון של מזכירי היישובים הופיעו רק ארבעה עשר איש.

מספר כה קטן של משתתפים מעמיד בסכנה את עצם המשך קיום ההשתלמות.

אני בטוח שהמועצה מבינה את חשיבותה של ההשתלמות למזכירי היישובים כפי שאנו רואים אותה ואני מצפה מכם לעשות הכל על מנת לוודא שלמועד הבא ביום 26.6.91 יגיעו כל המזכירים.

הנושאים שיועברו בהמשך אינם קשורים למה שנלמד במפגש הראשון לכן עצם העובדה שמישהו לא הגיע למפגש הראשון אינה סיבה לאי הופעתו בפגישות הבאות.

בכבוד רב,


בנימין ריקרדו
הממונה ביו"ש

העתק: עפרה נויברגר - מפעם פתח תקוה



מועצה אזורית שומרון

המחלקה לשרותים חברתיים

א.ת. ברקן סיקוד 44820
מל. 9061100 פקס. 9068994

יום שני, אב י"ג, תשנ"ט יולי 26, 1999

משרד הפנים

הממונה ביהודה ושומרון

8235

- 2. 08. 1999

התקבל

מתיק 6190

סניף קדומים:
מל: 09-7921693/4
פקס: 09-7922354

סניף אלון מורה:
מל: 02-9977636/7

סניף צפון השומרון:
מל: 06-6350047

ת. לטיפול משפחתי:
מל: 03-9068512/4

לכבוד

מר רפי וורצמן

מרכז נושא החרום מפע"ם

מעלה אדומים

שלום רב,

הנדון: הערכות לשעת חרום.

במסגרת ההערכות לשעת חרום, בנתה מחלקת הרווחה מודל בו אנו מכשירים צח"י (צוותי חרום ישוביים), בכל יישוב.

עד היום בנינו 8 צוותים ביישובי גב-ההר בשומרון.

להערכתי עד סוף '99 נצליח להרים צוותים ב- 12 יישובים נוספים לפי התוכנית הבאה:

גנים, כדים	-	3 מפגשים
שבי שומרון, חמש, עינב, אבני חפץ	-	5 מפגשים
ריחן, שקד, חנינית, טל מנשה	-	5 מפגשים
חרמש, מבוא דותן	-	5 מפגשים
צופים	-	2 מפגשים

לכל יישוב ינתן מפגש מקדים לכל תושבי היישוב ובעקבותיו יוקם הצח"י - מדובר ב- 10 מפגשים נוספים.

סה"כ מדובר ב- 30 מפגשים.

המחיר למפגש הוא: כ- 1,600 שקלים לערב (3 שעות אקדמיות).

סה"כ עלות: 48,000 שקלים.

נודה לך מאוד על אישור השתתפות המפע"ם בהכשרת צח"י ואנא הנחה אותנו בדבר אופן הפעולה לקבלת התקציב.

בברכה,

רונית שוהם

מנהלת

העתיקים:

גב' אסתר בר-נתן - מנהלת מפע"ם מעלה אדומים

מר בני רקנדו - הממונה על היישובים ביו"ש

מר בנצי ליברמן - ראש מוא"ז שומרון

גב' ליאורה טושינסקי - מנכ"ל מוא"ז שומרון

מר גלעד זר - קב"ט המועצה

מר ציון זהבי - מנהל מדור לעבודה קהילתית, כאן

גב' רונית לינקובסקי - עו"ק, רכזת צח"י, כאן



אבני חפץ • איתמר • אלון מורה • ברקן • גנים • הר ברכה • חמש • חנינית • חרמש • טל מנשה • יקיר • כדים • כפר תפוח • מבוא דותן • מנחם • מדרשת
רחלים • מעלה שומרון • נופים • סלעית • עינב • עלי דב • עין אפרים • פדואל • צופים • קריית נטפים • רבבה • ריחן • שאנור • שבי שומרון • שערי תקווה • שקד



מועצה אזורית שומרון

אלון מורה דינ לב השומרון 44833
טל' 02-9977666 פקס. 02-9973727

לשכת ראש המועצה

י"ג אב, תשנ"ט
26 יולי, 1999

מספרנו ל- 4262



לכבוד
גבי מיכל גולדשטיין
מנהלת אגף מוניציפאלי
משרד הפנים
ירושלים

שלום רב,

הנדון: יחידה אסטרטגית לאזור השומרון

בהמשך לשיחות שהיו איתך בעניין שבגדון, הנני להביא לידיעתך כי מועצה אזורית שומרון הקימה יחידה אסטרטגית, במסגרת שינוי המבנה הארגוני – בראשותו של מר אברהם שבות.

צורך היחידה הינו מובנה לאור מרחבי המועצה האזורית שומרון.

אנו נמצאים בעיצומו של שינוי מבנה ארגוני, בשיתוף עם מפע"ם - פתח תקווה, וייעוץ של חברת מ.מ.ש. אשר יחדיו נותנים דעתם על פתרונות הולמים ויעילים למרחבי המועצה.

חשיבה מערכתית אסטרטגית ויוזמת הינה נדבך הכרחי בתפקוד המועצה האזורית לצורך פיתוח ושיגשוג והעלאת רמת איכות החיים בישובים בתחומי המועצה המשתרעת על פני שטח של 2,770 קמ"ר (10% משטח מדינת ישראל).

אבקש לאמץ את היחידה האסטרטגית של המועצה האזורית שומרון לכלל השומרון ולהקציב המשאבים לפעילותו.

בכבוד רב
בנצי ליברמן
ראש המועצה

העתק:

מר בני ריקרדו – הממונה על המחוז, משרד הפנים
גבי עופרה נויברגר – מנהלת מפע"ם פ"ת
גבי מלי כהנא – גזינת ישראל
מר אברהם שבות – ראש היחידה לתכנון אסטרטגי
חברת מ.מ.ש.





מועצה אזורית שומרון

אלון מורה דיג לב השומרון 44833
טל' 02-9977666 פקס. 02-9973727

י"ח סיון, תשל"ט
2 יוני, 1999

מספרנו: מ-2883

לשכת מנכ"ל המועצה



לכבוד
הגב' מיכל גולדשטיין
מנהלת אגף מינהל מוניציפלי
משרד הפנים
קרית בן גוריון
קפלן 2
ירושלים

שלום רב,

הנדון : יחידה לתכנון ומידע במועצה אזורית שומרון

אנו שמחים להודיע כי במסגרת יישום תכנית העבודה של הפיתוח הארגוני
הקמנו יחידת תכנון אסטרטגי ומידע.

להקמת היחידה חשיבות רבה והיא תחזק את יכולת התכנון הרב תחומי במועצה.
אנו תקווה שעבודת היחידה תסייע למקבלי ההחלטות הנבחרים ולגורמים המקצועיים בקידום
הפיתוח האזורי - הפיסי, הכלכלי והחברתי - לטובת תושבי האזור.

כמנהל היחידה מונה מר אברהם שבות, אשר היה עד כה מתכנן אזורי ומנהל המחלקה לבינוי.

נשמח להשתתף בפעילויות המקצועיות אשר הינכם מקיימים.
כמו כן, נודה על קבלת סיוע תקציבי לנושא.

אנו מודים לך על עזרתך ומברכים על תרומתך הרבה לקידום מימוש מהלכי הפיתוח הארגוני
במועצה האזורית שומרון.

נשמח אם תוכלי לכבדנו בביקור בו תוכלי להתרשם מהאזור ומאפייניו.

בכבוד רב,
ליאורה טושינסקי
מנכ"ל המועצה

העתקים : בני ריקרדו - הממונה על המחוז, משרד הפנים
עופרה נויברגר - מנהלת מפעם פ"ת
מלי כהנא - ג'וינט ישראל
בנצי ליברמן - ראש המועצה
אברהם שבות - מנהל היחידה לתכנון
חברת מ.מ.ש



משרד הפנים

האגף לשלטון ולמינהל מקומי
המחלקה להדרכה



13.12.91

כ"ו בכסלו תשנ"א
ב' חנוכה

למחלקה להדרכה
6180 סמ"מ



מועצה איזורית שומרון
המחלקה להשתלמות והדרכה



לכבוד,

עיריית

פתח תקוה
כפר סבא

מועצות

מקומיות

אלפי מנשה
אלקנה
אריאל

נבעת-שמאל

ג'לוליה

גני תקוה

הוד השרון

כוכב יאיר

כפר ברק

כפר קאסם

סביון

עמנואל

קרית אונו

ראש העין

רמות השבים

מועצה

אזורית

דרום השרון

א.ג.נ. הנדון: השתלמות למנהלי מחלקות במועצה אזורית שומרון.

בהתאם לתכנית העבודה של מפעם השרון הדרומי, בשיתוף עם המועצה
האזורית שומרון, הינן מוזמן/ת להשתלמות מנהלים אשר תעסוק
בנושאים הבאים: - המועצה כמערכת פתוחה
- חשיבה תכנונית והובלת פרויקטים
- עבודת צוות
- הסגנון האישי
- הצגת נושא וקשרי גומלין עם גורמי חוץ ופנים
- תקשורת באירגון

ההשתלמות תתקיים בימי א' בשבוע, אחת לשלושה שבועות, מהשעה
09.00 עד 15.00 במשך 6 מפגשים, סה"כ 42 שעות.

להלן מועדי ההשתלמות ומקום המפגש:

מפגש א': כי בטבת תשנ"א	6.1.91	- מרכז פדגוגי קדומים.
מפגש ב': י"ט שבט תשנ"א	3.2.91	- מרכז פדגוגי קדומים.
מפגש ג': י' אדר תשנ"א	24.2.91	- מרכז הדרכה פ"ת.
מפגש ד': ב' ניסן תשנ"א	17.3.91	- מרכז הדרכה פ"ת.
מפגש ה': כ"ג ניסן תשנ"א	7.4.91	- מרכז הדרכה פ"ת.
מפגש ו': י"ד אייר תשנ"א	28.4.91	- מרכז הדרכה פ"ת.

השתתפותך המלאה תזכה אותך בנקודות זכות לצבירת גמול השתלמות.

בברכה,

יעקב זיצר

מנהל מח' הדרכה

מרת נוימרגר

מנהלת המפעם

מאיר קיהן

מזכיר המועצה

העתק: מר בני קצובר - ראש המועצה האזורית שומרון.

מר בני ריקרדו - הממונה ביו"ש.

מר יהודה דוד - משרד הפנים.

מר דוד סלומון - המרכז לפיתוח המינהל בשלטון המקומי.

עיריית פתח-תקוה, ת"ד 1, פתח תקוה 49100 (כתובת למכתבים)

כתובת המפעם: רח' חפץ חיים 17, פתח תקוה, טל' 03-9343380



אין 6180 לידון

מדינת ישראל
משרד הפנים
האגף לביקורת ברשויות המקומיות



ירושלים, ג' באלול התשנ"ו
18 באוגוסט 1996

סימננו: 313-96

לכבוד
מר אריה עופרי
ראש מועצה אזורית
שומרון

אדון נכבד,

הנדון: תזכורת -
אי דיווח על תיקון הליקויים

במכתבנו מיום 14.1.96, התבקשת להביא את הדו"ח הכספי המבוקר לשנת 1993 לדיון בפני ועדת הביקורת ומליאת המועצה ולנקוט בצעדים הנדרשים לתיקון הליקויים וליישום המלצות הביקורת.

דיווח על ביצוע הפעולות הנ"ל, בצירוף העתק מפרוטוקול מליאת המועצה שדנה בדו"ח, אמור היה להתקבל במשרדנו עד 30.3.96.

בבדיקה שערכנו נמצא שעד למועד כתיבת מסמך זה, לא התקבל במשרדנו הדיווח הנדרש.

אבקש לזרז את הטיפול הנדרש ולשלוח דיווח עד 16.10.96.

בכבוד רב,

שוקי אמרני
מנהל האגף לביקורת
ורואה חשבון לעיריות

העתקים: המנהל הכללי
✓ הממונה על המחוז
יו"ר ועדת הביקורת
תיק מעקב

כתובת: משרד הפנים, האגף לביקורת, ת.ד. 6158 ירושלים 91061
טלפונים: 02-701600, 02-6535842, 02-6535840, פקס: 02-6535937



ח' באב תשנ"ו
24 ביולי 1996

מספרנו : ל-2143

אין בלשון



לכבוד
מר ינון נוימן
ראש ענף ביקורת
משרד הפנים
ירושלים

שלום רב,

הנדון : חשבונות החברה לפיתוח השומרון בע"מ
סימוכין : מכתב 258-96 מ-4.7.96

בהמשך למכתבך שבסימוכין, ראשית דבר אקדים ואבהיר כי לא דווח על ידי על "אי התאמות
בהעברת תשלומים לחברה לפיתוח השומרון בגין הסעות". הציטוט כאמור אינו נכון.

בתחילת כהונתי כראש המועצה דיווחתי למועצה כי בקדנציה הקודמת היתה מחלוקת בין
המועצה לבין משרד החינוך לגבי הסעות וכתוצאה מכך, לאור עמדת משרד החינוך, שולמו פחות
כספים לחברה לפיתוח.

באשר למסמכים אשר הועדה ביקשה לקבל, עם כל הכבוד, מאחר שמדובר בנושאים אשר אירעו
בקדנציה הקודמת הרי שלועדת הביקורת של המועצה הנוכחית אין כל סמכות לבדקם, במיוחד
כאשר אני לא כיהנתי בשעתו כראש מועצה, ומי שניהל את המו"מ וקבע את מדיניות המועצה עם
משרד החינוך והחברה לפיתוח היה ראש המועצה הקודם.

בברכה,

אליה עופרי
ראש המועצה

העתק : מר בנימין ריקרדו - הממונה על המחוז

אבני חפץ
איתמר
אלון מורה
ברקן
גנים
הר ברכה
חומש
חיננית
חיננית ב'
חרמש
יצהר
יקיר
כרם
כפר תפוח
מבוא דותן
מגדלים
מעלה שומרון
מוסים
סלעית
עינב
עלי זהב
עץ אפרים
פרזאל
צופים
קרית גטפים
רבבה
ריחן
שאנר
שבי שומרון
שערי תקווה
שקד

לשכת אגף

מדינת ישראל
משרד הפנים
האגף לביקורת ברשויות המקומיות

ירושלים, ו' בתמוז התשנ"ו
23 ביוני 1996

סימננו: 175-96



לכבוד
מר אריה עופרי
ראש המועצה האזורית
שומרון

אדון נכבד,

הנדון: דו"ח כספי מבוקר לשנת 1994:
מועצה אזורית שומרון

מצורף בזאת הדו"ח הכספי המבוקר לשנת 1994, שנערך ע"י משרד רואי
חשבון שמונה מטעם רואה חשבון לעיריות במשרד הפנים.

הינך מתבקש להביא את הדו"ח לדיון בפני ועדת הביקורת ומליאת המועצה
ולנקוט בצעדים הנדרשים לתיקון הליקויים ולמניעת הישנותם.

דיווח על ביצוע האמור, בצירוף העתק מהפרוטוקול של מליאת המועצה
שדנה בדו"ח הכספי, יש להעביר למשרדנו ולממונה על המחוז עד
ה-15.9.96.

בכבוד רב,

שוקי אמרני
מנהל האגף לביקורת
ורואה חשבון לעיריות

העתקים: משרד מבקר המדינה
מנכ"ל המשרד
הממונה על מחוז
מנהלת המינהל לתקצוב ופיתוח
גזבר המועצה
תיק מעקב

כתובת: משרד הפנים, האגף לביקורת, ת.ד. 6158, ירושלים 91061,
טלפונים: 02-6535840, 02-6535842, 02-701600, פקס: 02-6535937.

אין 6190 לזכרון



מועצה אזורית שומרון

ט' בסיון תשנ"ה
7 ביוני 1995

מספרנו : 21507



לכבוד
מר בנימין ריקרדו
הממונה על מחוז יו"ש
בבעת זאב

א"נ,

הנדון: פרוטוקול ישיבה מס' 8 מיום 29.4.95
סימוכין: תזכורת רביעית שלך.

כבר אמרתי לך בע"פ, שאין פרוטוקול מיום זה ומתאריך זה.

על אחת כמה וכמה שאין פרוטוקול מס' כזה, שהרי לא מתקבל על הדעת
שבארבעת החודשים הראשונים של השנה היו 8 ישיבות מליאה.

צר לי....

בכבוד רב,

מאיר קיחן
מזכיר המועצה

אבני חפץ
איתמר
אלון מורה
בוקן
גנים
הר ברכה
חומש
חיננית
חיננית ב'
חרמש
יצהר
יקיר
כדים
כפר תפוח
מבוא דותן
מגדלים
מעלה שומרון
נופים
סלעית
עייב
עלי זהב
עץ אפרים
פדואל
צופים
קרית גטפים
רבה
ריחן
שאנור
שבי שומרון
שערי תקווה
שקד

מחן
6180

מדינת ישראל
משרד הפנים
האגף לביקורת ברשויות המקומיות

ירושלים, כב' בטבת תשנ"ו
14 בינואר 1996

סימננו: 20-96



לכבוד
מר אריה עופרי
ראש המועצה האזורית
שומרון

אדון נכבד,

הנדון: דו"ח כספי מבוקר לשנת 1993:
מועצה אזורית שומרון

מצורף בזאת הדו"ח הכספי המבוקר לשנת 1993, שנערך ע"י משרד רואי
חשבון שמונה מטעם רואה חשבון לעיריות במשרד הפנים.

הינך מתבקש להביא את הדו"ח לדיון בפני ועדת הביקורת ומליאת המועצה
ולנקוט בצעדים הנדרשים לתיקון הליקויים ולמניעת הישנותם.

דיווח על ביצוע האמור, בצירוף העתק מהפרוטוקול של מליאת המועצה
שדנה בדו"ח הכספי, יש להעביר למשרדנו ולממונה על המחוז עד
ה-30.3.96.

בכבוד רב,

שלמי

שוקי אמרני
מנהל האגף לביקורת
ורואה חשבון לעיריות

העתקים: משרד מבקר המדינה
מנכ"ל המשרד
מנהלת המינהל לתקצוב ופיתוח
הממונה על מחוז
גזבר המועצה
תיק מעקב

כתובת: משרד הפנים, האגף לביקורת, ת.ד. 6158, ירושלים 91061,
טלפונים: 02-6535840, 02-6535842, 02-701600, פקס: 02-6535937.



מדינת ישראל

משרד הפנים

צבא הגנה לישראל

אזור יהודה ושומרון



הממונה על הישובים הישראליים ביהודה ושומרון

א' בסיון חשנ"ה
30 במאי 1995
ח'ק: שומרון
מס': 6190/4607

לכבוד

מאיר קיהן, מזכיר המועצה האזורית שומרון

שלום רב,

הנדון: פרוטוקול ישיבה מס' 8 מיום 29.4.93 (?) - תזכורת רביעית.

ביום 24.11.94 פניתי אליך וביקשתי ממך להעביר אלי ללא דחוי את הפרוטוקול מישיבת המועצה בה אושר תב"ר מס' 627 (רכישת רכבים). על התב"ר נרשם שהוא אושר במועצה בישיבה מס' 8 מיום 29.4.93. הרישום נראה על פניו שגוי מפני שישיבה מס' 7 התקיימה ביום 26.9.93.

בינתיים קיבלתי מספר פרוטוקולים ישנים ועל כך אני מודה אולם הפרוטוקול שבנדון לא היה ביניהם.

אבקש הסברך מדוע לא נשלח הפרוטוקול שביקשתי לקבל.

אבקש לזרז את המצאת הפרוטוקול.

בכבוד רב,

בנימין ריקרדו
הממונה ביו"ש

העחק: יהושע (שוקי) אמרני, מנהל אגף הביקורת
ת.ת. 26.6.95



מדינת ישראל

משרד הפנים

1

צבא הגנה לישראל

אזור יהודה ושומרון



הממונה על הישובים הישראליים ביהודה ושומרון

כ"ו בניסן תשנ"ה
26 באפריל 1995
חיק: שומרון
מס': 6190/4607

לכבוד

מאיר קיהן, מזכיר המועצה האזורית שומרון

שלום רב,

הנדון: פרוטוקול ישיבה מס' 8 מיום 29.4.93 (?) - תזכורת שלישיה.

ביום 24.11.94 פניתי אליך וביקשתי ממך להעביר אלי ללא דחוי את הפרוטוקול מישיבת המועצה בה אושר תב"ר מס' 627 (רכישת רכבים). על התב"ר נרשם שהוא אושר במועצה בישיבה מס' 8 מיום 29.4.93. הרישום נראה על פניו שגוי מפני שישיבה מס' 7 התקיימה ביום 26.9.93.

בינתיים קיבלתי מספר פרוטוקולים ישנים ועל כך אני מודה אולם הפרוטוקול שבנדון לא היה ביניהם.

אבקש הסברך מדוע לא נשלח הפרוטוקול שביקשתי לקבל.

אבקש לזרז את המצאת הפרוטוקול.

בכבוד רב,


בנימין ריקלין
הממונה ביו"ש

העחק: יהושע (שוקי) אמרני, מנהל אגף הביקורת
ת.ח. 26.5.95

א"נ 6190 שומרון



ה' אדר א' תשנ"ה
5 בפברואר 1995
מספרנו: 20788

מחוז יהודה ושומרון

5044

- 7 - 02 - 1995

נתקבל

לכבוד
מר בני דיקרדו
הממונה על מחוז יו"ש
גבעת זאב

א"נ,

הנדיר: פרוטוקול ישיבה מס' 8
סימוכין: מכתב 24/11/94, 26/1/95

גם אני סבור שהיתה שגיאה כלשהיא ברישום ו/או בהדפסה.
לאור זאת, יש צורך לחפש ביסודיות.
כיום אנו נערכים לדיוני התקציב ולאישורו במליאה.
לכן, אוכל לטפל בכך לאחר גמר דיוני התקציב.

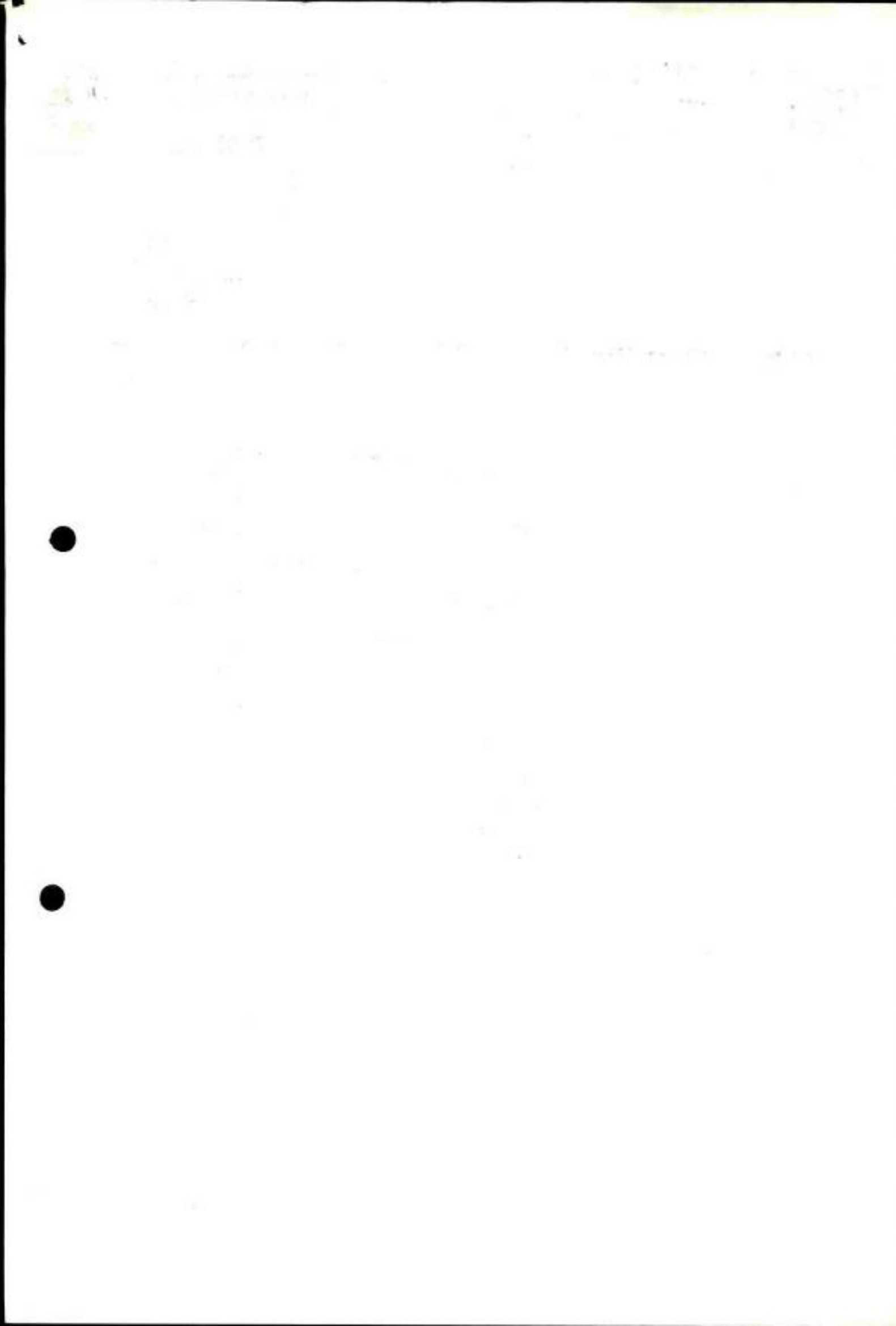
לכבוד רב,

מאיר קצא
מזכיר המוא"ז

אבני חפץ
איתמר
אלון מורה
ברקן
גנים
הר ברכה
חומש
חיננית
חיננית ב'
חרמש
יצהר
יקיר
כרים
כפר תפוח
מבוא חתן
מגדלים
מעלה שומרון
נופים
סלעית
ענב
עלי זהב
עץ אפרים
פדואל
צופים
קרית נטפים
רבנה
ריחן
שאנר
שבי שומרון
שערי תקווה
שקד

אלון מורה
דואר שומרון 44862
טל' 02-973666
פקס' 02-973727

1.2.95





מדינת ישראל

משרד הפנים

צבא הגנה לישראל

אזור יהודה ושומרון



הממונה על הישובים הישראליים ביהודה ושומרון

כ"ה בשבט תשנ"ה
26 בינואר 1995
חיק: שומרון
מס': 6190/4607



לכבוד

מאיר קיזן, מזכיר המועצה האזורית שומרון

שלום רב,

הנדון: פרוטוקול ישיבה מס' 8 מיום 29.4.93 (?)

ביום 24.11.94 פניתי אליך וביקשתי ממך להעביר אלי ללא דחוי את הפרוטוקול מישיבת המועצה בה אושר חב"ו מס' 627 (רכישת רכבים). על החב"ו נרשם שהוא אושר במועצה בישיבה מס' 8 מיום 29.4.93. הרישום נראה על פניו שגוי מפני שישיבה מס' 7 התקיימה ביום 26.9.93.

בינתיים קיבלתי מספר פרוטוקולים ישנים ועל כך אני מודה אולם הפרוטוקול שבנדון לא היה ביניהם.

אבקש הסברך מדוע לא נשלח הפרוטוקול שביקשתי לקבל.

בכבוד רב,

בנימין ריקבון
הממונה ביו"ש

העחק: ח.ח. 26.2.95



מדינת ישראל

משרד הפנים

1

צבא הגנה לישראל

אזור יהודה ושומרון



הממונה על הישובים הישראליים ביהודה ושומרון

כ"ד באדר ב' תשנ"ה
26 במרס 1995
שומרון תיק:
מס': 6190/4607

לכבוד

מאיר קיהן, מזכיר המועצה האזורית שומרון

שלום רב,

הנדון: פרוטוקול ישיבה מס' 8 מיום 29.4.93 (?) - תזכורת שניה.

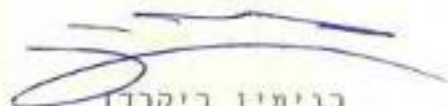
ביום 24.11.94 פניתי אליך וביקשתי ממך להעביר אלי ללא דחוי את הפרוטוקול מישיבת המועצה בה אושר תב"ר מס' 627 (רכישת רכבים). על התב"ר נרשם שהוא אושר במועצה בישיבה מס' 8 מיום 29.4.93. הרישום נראה על פניו שגוי מפני שישיבה מס' 7 החקיימה ביום 26.9.93.

בינתיים קיבלתי מספר פרוטוקולים ישנים ועל כך אני מודה אולם הפרוטוקול שבנדון לא היה ביניהם.

אבקש הסברך מדוע לא נשלח הפרוטוקול שביקשתי לקבל.

אבקש לזרז את המצאת הפרוטוקול.

בכבוד רב,


בנימין ריקרד
הממונה ביו"ש

העתק: יהושע (שוקי) אמרני, מנהל אגף הביקורת
ת.ת. 26.4.95

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
LIBRARY
540 EAST 57TH STREET
CHICAGO, ILL. 60637

1960

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

1960

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY

THE UNIVERSITY OF CHICAGO LIBRARY



מדינת ישראל

משרד הפנים

1

צבא הגנה לישראל

אזור יהודה ושומרון



הממונה על הישובים הישראליים ביהודה ושומרון

כ"ו באדר א' תשנ"ה
26 בפברואר 1995
תיק: שומרון
מס': 6190/4607

לכבוד

מאיר קיהן, מזכיר המועצה האזורית שומרון

שלום רב,

הנדון: פרוטוקול ישיבה מס' 8 מיום 29.4.93 (?) - תזכורת.

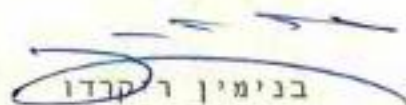
ביום 24.11.94 פניתי אליך וביקשתי ממך להעביר אלי ללא דחוי את הפרוטוקול מישיבת המועצה בה אושר חב"ר מס' 627 (רכישת רכבים). על התב"ר נרשם שהוא אושר במועצה בישיבה מס' 8 מיום 29.4.93. הרישום נראה על פניו שגוי מפני שישיבה מס' 7 החקיימה ביום 26.9.93.

בינתיים קיבלתי מספר פרוטוקולים ישנים ועל כך אני מודה אולם הפרוטוקול שבנדון לא היה ביניהם.

אבקש הסברך מדוע לא נשלח הפרוטוקול שביקשתי לקבל.

אבקש לזרז את המצאת הפרוטוקול.

בכבוד רב,


בנימין ריקרד
הממונה ביו"ש

העחק: יהושע (שוקי) אמרני, מנהל אגף הביקורת
ת.ת. 26.3.95

100-100000
100-100000
100-100000
100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000



מדינת ישראל

משרד הפנים

1

צבא הגנה לישראל

אזור יהודה ושומרון



הממונה על הישובים הישראליים ביהודה ושומרון

ז' באדר א' תשנ"ה
7 בפברואר 1995
שומרון תיק:
מס': 6190/4635

לכבוד

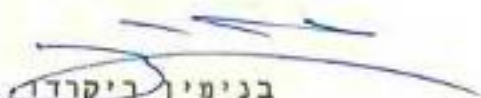
מאיר קיחן, מזכיר המועצה האזורית שומרון

שלום רב,

הנדון: תקציב לועד בקורח.
סימוכין: מכחבך 20619 מיום 8.1.95

אני מצרף בזה את חוות דעתו של היועץ המשפטי למשרד הפנים לסוגיה שהעליח במכחבך שבסימוכין.

בכבוד רב,


בנימין ריקרד
הממונה ביו"ש

העתק: אליהו סויסה, המשנה למנכ"ל
יצחק בלק, סמנכ"ל בכיר לכספים ותקציבים

17 1982 10 10
T 1982 10 10
1982 10 10
1982 10 10

1982

1982 10 10 1982 10 10 1982 10 10

1982 10 10

1982 10 10 1982 10 10
1982 10 10 1982 10 10

1982 10 10 1982 10 10 1982 10 10 1982 10 10
1982 10 10 1982 10 10 1982 10 10 1982 10 10

1982 10 10

1982 10 10 1982 10 10
1982 10 10 1982 10 10

1982 10 10 1982 10 10 1982 10 10
1982 10 10 1982 10 10 1982 10 10 1982 10 10

מדינת ישראל
משרד הפנים
לשכת היועץ המשפטי



ירושלים, ה' באדר א' התשנ"ה
5 בפברואר 1995

אל: מר בני ריקרדו, הממונה ביו"ש

הנדון: תיקצוב עבודת ועדת הבקורת

איני סבור שיש מקום לתיקצב בנפרד את וועדת הבקורת.
למועצה האזורית אמור להיות רואה חשבון עצמאי והוא יערוך בקורת
חשבונאית. וודאי אין מקום לדבר על כללי צדק טבעי בהקשר זה.

בברכה

✓-3-2
שלום זינגר
היועץ המשפטי של משרד הפנים

שז-0059

קפלן 2, ת.ד. 6158, ירושלים 91061 טל: 701411, פקס' 02-701506



מדינת ישראל

משרד הפנים

1

צבא הגנה לישראל

אזור יהודה ושומרון



הממונה על הישובים הישראליים ביהודה ושומרון

כ"ה בשבט תשנ"ה
26 בינואר 1995
ח'ק: שומרון
מס': 6190/4606

אל: יהושע (שוקי) אמרני, מנהל אגף הביקורת בר"מ

הנדון: תיקצוב עבודת ועדת הביקורת.
סימוכין: מכתבו של מזכיר המועצה האזורית שומרון בנדון.

אנא ראה את הפניה שבסימוכין שהעתיקה אני מצרף.

כידוע, ועדת הביקורת, באין מבקר פנימי, הוא מוסד הביקורת היחיד הפועל במועצה האזורית כמו במועצה המקומית.

יש הגיון לדעתי בדרישה של יו"ר ועדת הביקורת לחייב בדרך זו או אחרת את המועצה להעמיד לרשות הועדה את המשאבים הדרושים לפעולתה - לאו דווקא תקציב ייחודי.

האם ידוע לך אם אי פעם ניתנה הנהייה כזו? אם לא - האם אפשר להשיב שעל פי "כללי הצדק הטבעי" על המועצה להעמיד לרשות הועדה את המשאבים הנחוצים לה למלוי תפקידה. ואם כן, היכן הגבול?

בברכה,


בנימין ריבין
הממונה ביו"ש

העתיק: מאיר קיהן, מזכיר המועצה האזורית שומרון (למכתבן 20619 מיום 8.1.95)
שלום זינגר, היועץ המשפטי
יצחק בלק, סמנכ"ל בכיר לכספים ותקציבים
אליהו טויסה, משנה למנכ"ל

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DIVISION OF THE PHYSICAL SCIENCES

REPORT OF THE
COMMISSION ON THE
STRUCTURE OF THE
ATMOSPHERE
AND THE
OCEAN

1964-1965

REPORT OF THE
COMMISSION ON THE
STRUCTURE OF THE
ATMOSPHERE
AND THE
OCEAN



מועצה אזורית שומרון

ד' בשבט תשנ"ה
8 בינואר 1995

מספרנו : 20619



לכבוד
מר בני ריקרדו
הממונה על מחוז יו"ש
בבצת זאב

א"נ,

הנדון: תקציב לועדת בקרת

לאחרונה, נבחר יו"ר חדש לועדת בקורת, מר רביב גינוסר נציג הישוב
חרמש.

הנ"ל פנה אלי בבקשה להכניס לתקציב המועצה החדש - 1995 - תקציב
מיחד לועדת בקרת עבור עבודות חוץ. כגון: הזמנת רו"ח חיצוני לבקרת
ועוד.

אבקש את הנחיותך בנידון בהתאם למקובל ברשויות האחרות.

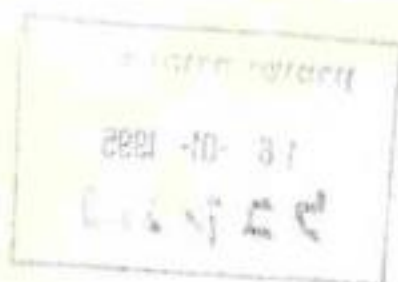
ב ב ר כ ה,

מאיר קיהן
מזכיר המועצה

העתקים : אריה עופרי - ראש המועצה
רביב גינוסר - חרמש

אבני חפץ
איתמר
אלון מורה
ברקן
גנים
הר ברכה
חומש
חיננית
חיננית ב'
חרמש
יצהר
יקיר
כדים
כפר תפוח
מבוא דותן
מגדלים
מעלה שומרון
נפיש
סלעית
עייב
עלי זהב
עץ אפרים
פדואל
צופים
קרית נטפים
רביה
רחן
שאנר
שבי שומרון
שערי תקווה
שקד

אלון מורה
דלברג 44882
טל' 02-973666
פקס' 02-973727



RECEIVED
16-07-1982
22 1/2

RECEIVED
16-07-1982
22 1/2

RECEIVED

RECEIVED

RECEIVED

RECEIVED

RECEIVED
16-07-1982
22 1/2

RECEIVED



מדינת ישראל

משרד הפנים

1

צבא הגנה לישראל

אזור יהודה ושומרון



הממונה על הישובים הישראליים ביהודה ושומרון

כ"ה בשבט תשנ"ה

26 בינואר 1995

ח'ק: שומרון

מס': 6190/4607

לכבוד

מאיר קיהן, מזכיר המועצה האזורית שומרון

שלום רב,

הנדון: פרוטוקול ישיבה מס' 8 מיום 29.4.93 (?)

ביום 24.11.94 פניתי אליך וביקשתי ממך להעביר אלי ללא דחוי את הפרוטוקול מישיבה המועצה בה אושר חב"ר מס' 627 (רכישת רכבים). על החב"ר נרשם שהוא אושר במועצה בישיבה מס' 8 מיום 29.4.93. הרישום נראה על פניו שגוי מפני שישיבה מס' 7 החקיימה ביום 26.9.93.

בינתיים קיבלתי מספר פרוטוקולים ישנים ועל כך אני מודה אולם הפרוטוקול שבנדון לא היה ביניהם.

אבקש הסברך מדוע לא נשלח הפרוטוקול שביקשתי לקבל.

בכבוד רב,

בנימין דיקדו
הממונה ביו"ש

העחק: ח.ת. 26.2.95

THE
OFFICE OF THE
ATTORNEY GENERAL
STATE OF NEW YORK
ALBANY

IN SENATE,

January 10, 1907.

REPORT OF THE
COMMISSIONER OF THE LAND OFFICE
IN RESPONSE TO A RESOLUTION PASSED BY THE SENATE
JANUARY 10, 1907.

ALBANY: JAMES BRADY, STATE PRINTER.
1907.

Price, 10 CENTS.



מדינת ישראל

משרד הפנים

צבא הגנה לישראל

אזור יהודה ושומרון



הממונה על הישובים הישראליים ביהודה ושומרון

כ"ב בטבת תשנ"ה
25 בדצמבר 1994
חיק: שומרון
מס': 6190/4484

לכבוד

מאיר קיהן, ראש המועצה האזורית שומרון

הנדון: פרוטוקול ישיבת המועצה מס' 8 מיום 29.4.93-תזכורת.

ביום 24.11.94 פניתי אליך כדלקמן:

"נשאלתי על ידי חבר ועדת הביקורת של המועצה מר משה רוזן האם אכן אושר תב"ר מס' 627 (רכישת רכבים) על ידי המועצה טרם חתימתי.

לצערי נוכחתי לדעת שהמועצה חדלה מזמן להעביר אלי את הפרוטוקולים של ישיבות המועצה, כפי שביקשתי ממנה במכתבי מיום 6.6.91 (העתק מצורף).

אבקש להעביר אלי ללא דחוי את פרוטוקול ישיבת המועצה הנזכר לעיל ומעתה ואילך לשלוח כל פרוטוקול מיד לאחר הדפסתו.

עדיין לא זכיתי למענה לפנייתי הנ"ל. אנא!

בכבוד רב

בנימין ר. קרדו
הממונה ביו"ש

העתק: ח.ח. 24.12.94
חיק 6134 שומרון



מדינת ישראל

משרד הפנים

צבא הגנה לישראל

אזור יהודה ושומרון



2

הממונה על הישובים הישראליים ביהודה ושומרון

כ"א בכסלו תשנ"ה

24 בנובמבר 1994

תיק: שומרון

מס': 6190/4484

לכבוד

מאיר קיהן, ראש המועצה האזורית שומרון

הנדון: פרוטוקול ישיבת המועצה מס' 8 מיום 29.4.93.

נשאלתי על ידי חבר ועדת הביקורת של המועצה מר משה רוזן האם אכן אושר חב"ר מס' 627 (רכישת רכבים) על ידי המועצה טרם חתימתי.

לצערי נוכחתי לדעת שהמועצה חדלה מזמן להעביר אלי את הפרוטוקולים של ישיבות המועצה, כפי שביקשתי ממנה במכתבי מיום 6.6.91 (העתק מצורף).

אבקש להעביר אלי ללא דחוי את פרוטוקול ישיבת המועצה הנזכר לעיל ומעתה ואילך לשלוח כל פרוטוקול מיד לאחר הדפסתו.

בברכת חג אורים שמח

בנימין ריקמן
הממונה ביו"ש

העתק: ח.ת. 24.12.94
תיק 6134 שומרון

THE NEW YORK
LIBRARY
ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION
125 WEST 57TH STREET
NEW YORK 19, N.Y.

NO. 100, THE NEW YORK LIBRARY

THE NEW YORK LIBRARY

THE NEW YORK LIBRARY
ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION
125 WEST 57TH STREET
NEW YORK 19, N.Y.

THE NEW YORK LIBRARY

THE NEW YORK LIBRARY

ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION

מדינת ישראל
משרד הפנים
הממונה ביהודה ושומרון

כ"ד בסיון תשנ"א
6 ביוני 1991
חיק: שומרון
מספר: 6134/1067

לכבוד

מר מאיר קיהן
זכיר המועצה האזורית
שומרון

שלום רב,

הנדון: פרוטוקולים של ישיבות המועצה - תזכורת

המועצה אינה מעבירה אלי את הפרוטוקולים של ישיבות המליאה.
אודה לך מאד אם תשלח לי את הפרוטוקולים, החל מתחילת שנת 1991 ולהבא את
כל הפרוטוקולים האופן שוטף.

בכבוד רב,

בנימין ריקרדו
הממונה ביו"ש



מדינת ישראל

משרד הפנים

צבא הגנה לישראל

אזור יהודה ושומרון



הממונה על הישובים הישראליים ביהודה ושומרון

ג' בכסלו תשנ"ה

6 בנובמבר 1994

ח'ק: שומרון

מס': 6190/4423

לכבוד

משה רוזן

ברקן - ד"נ אפרים 44820.

שלום רב,

הנדון: מוא"ז שומרון, חב"ר 627 - רכישת רכבים.
סימוכין: מכתבך מיום 23.10.94.

על החב"ר שבנדון חתום ראש המועצה מר עפרי ולפיו אכן הנושא אושר
במליאת המועצה בישיבה מס' 8 מיום 29.4.93.

פרוטוקול אותה ישיבה אינו נמצא ברשותי.

להמשך בדיקתך.

בכבוד רב,

בנימין ריקמן
הממונה ביו"ש

העתיק: אדיה עפרי, ראש המועצה האזורית שומרון
יהושע (שוקי) אמרני, מנהל אגף ביקורת, משרד הפנים

מחוז יהודה ושומרון

4319

1994-11-6

נתקבל

23.10.1994

לכבוד: מר בני דיקרדו משרד הפנים
מאת: משה רוזן ועדת ביקורת מוא"ז שומרון
הנדון: רכישת רכבים למועצה

א.ב.

בתאריך 26.9.93 אשרת תב"ר בסך מליון ש"ח לרכישת מכוניות.

אשורר מסתמך על החלטה שאושרה בישיבת מועצה מס" 8 מ-29.4.93.

מאחר ולא הצלחתי להקבל מהמועצה תצלום של ישיבת מועצה שדנה בנושא.

בטוחני שהסתמכת על מסמך כזה לכו מאוד אודה לך באם תמציא לי העתק

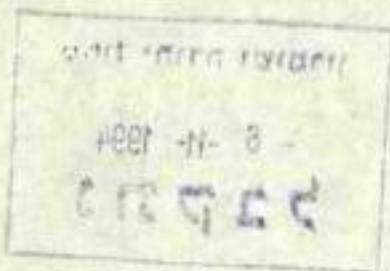
על מנת שאוכל לסיים בדיקתי בנושא.

בתודה מראש ובכבוד רב

משה רוזן ברקן ד.ג. אפרים 44820



העתק: ראש המועצה מר אריה עופר



מחוז יהודה ושומרון

4461

24-11-1994

נתקבל

10.11.94

כבוד: מר בנימין רוקרדו הממונה ביו"ש

שכום רב,

הנדון: מוא"ז שומרון רכישת רכבים
סימוכין: מכתב מיום 6.10.94

פניתי אליך מאחר ולא הצלחתי לקבל מראש המועצה את הפרוטוקול מס' 8
הייתי בטוח שאישורך ניתן על סמך הפרוטוקול המהווה אסמכתא לאישור.
מה שמעורר אצלי מחשבה זה לאן נעלם הפרוטוקול, והאם בכלל היה קיים.
הרי לא יתכן שמסמך יעלם ומדובר בתקופה של שנתיים בלבד.
אשמח מאוד באם תוכל בתוקף תפקידך וסמכותך לעזור לקבלת המסמך.

בכבוד רב,

משה רוזן
ברקן



העתק: מר אריה עופרי

SECRET
APR 11 1954
SECRET

CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION

SECRET

CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION

CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION
CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION
CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION
CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION
CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION

SECRET

CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION

CONFIDENTIAL - SECURITY INFORMATION

אני מודה לך



י"א בכסלו תשנ"ה
14 בנובמבר 1994

מספרנו : ל-421



לכבוד
משה רוזן
ועדת בקורת
ברקן

שלום רב,

הנדון : סגנון מכתב לאריה אדליס

לצערי הרב אני נאלץ להתערב בנושא שחשבתי שחל בו שיפור מצד כולנו.
פנית בבקשה לגזבר המועצה אריה אדליס שימציא לך מסמך. הוא שלח לך תשובה,
והתשובה לא מספקת. זכותך לבקש הבהרות נוספות וכו'.

מכאן ועד למכתב בוטה, פוגע ומעליב המרחק רב ביותר.

כראש מועצה הפתוח לדעות, עצות וביקורת, אני מגיע למסקנה שאין אתה מחפש
את טובת שיפור המערכת (אין ספק שיש מה לתקן ולשפר).

אתה משתמש בסגנון לא מקובל בעבודה מול עובדי ציבור. סגנון קנטרני
מתנשא ודורס. אם לא תשנה את גישתך אתן הוראה לעובדי המערכת לא לשתף איתך
פעולה. הקשר היחיד בינך לבין המועצה יתקיים באמצעותי וזאת בהתאם לזמן
שיעמוד לרשותי.

אני בטוח כי חבריך בוועדת הבקורת יוכלו להסביר לך מה הם יחסי אנוש.

ב ב ר כ ה,

אריה עופרי
ראש המועצה

העתק : מר בנימין ריקרדו - הממונה על המחוז
חברי ועדת בקורת
עו"ד אהרון גולדס - יועץ משפטי
מאיר קיהן - מזכיר המועצה
אריה אדליס - גזבר המועצה

אבני חפץ
איתמר
אלון מורה
ברקן
גנים
הרב רבקה
חומש
חנינית
חנינית ב'
חרמש
יצהר
יקיר
כדים
כפר חפוח
מבוא דותן
מגדלים
מעלה שומרון
נופים
סלעית
עיןב
עליזהב
עץ אפרים
פדואל
צופים
קריח נטפים
רבבה
ריחן
שאנר
שבי שומרון
שערי תקווה
שקד

אלון מורה
ד"ר ליהודה
טל 02-973666
פקס 02-973727

10.11.94

לכבוד: מר אריה אדלס
מאת: משה רוזן ועדת ביקורת

א.נ.

בתאריך 23.10.94 פניתי אליך ובקשתי תשובה ופרטים בנושא פלא פון
במקום לענות בצורה עיניינית שלחת לי צילום של תעודת זיכוי של חב'
מוטורוכה. לצערי הרב אני רואה בתשובתך זיכזוכ ופגיעה. מכיון שאינני
מאמין שהדבר נעשה בתום לב.
לכן אני דורש לשלוח לאתגר תשובה עיניינית לפנייתי.

בכבוד רב

משה רוזן



העתק: מר אריה עופרי
ראש המועצה

לשק, א' א' 6190,

12.7.94

מחוז יהודה ושומרון

3719

1994-08-02

נתקבל

לכבוד מר בנימין ריקרד 1371

**הנדון: תוצאות פעילותינו בנושא
ביקורת על תפקוד ועד מקומי נופים.**

בהמשך לפגישה שקיימנו ולעצומה שכולנו חתמנו עליה, בדרישה להקמת ועדת ביקורת שתבקר את פעילות הוועד המקומי,

התקיימה פגישה ב-22.6.94 עם מר בנימין ריקרדו, הממונה על הישובים היהודיים ביו"ש ועם מר מאיר קיהן - מזכיר המוא"ז שומרון. בפגישה זו התברר לנו כי על-פי החוק, אין למועצה אפשרות לכפות על ועד-מקומי הקמת ועדת ביקורת, והיות והוועד הנוכחי (בניגוד לוועד הקודם) אינו מעוניין בהקמת ועדת ביקורת, הצגנו דרישה למינוי מבקר מקצועי ע"י המועצה, שיבקר את פעילות הוועד מיום הבחרו.

בהמשך לפגישה הנ"ל, נפגשנו בתאריך 11.7.94 עם מר אריה עופרי - ראש המועצה האזורית שומרון. בפגישה זו סוכם כי תוך חודש ימים תמנה המועצה מבקר כלתי-תלוי מטעם משרד הפנים, שיגיע לישוב ויבקר את כל פעילות הוועד מאז הבחירות. הודעה על בואו של המבקר תפורסם לתושבים, אשר יוכלו להפנות אליו נושאים לביקורת.

בתקווה לקידום הישוב

מירי לוי, עפרת מאירצ'יק, דני הלוי.

העתקים: מר אריה עופרי - ראש המועצה האזורית שומרון.
מר בנימין ריקרדו - הממונה איו"ש
מר מאיר קיהן - מזכיר מוא"ז שומרון.

לחן סגור למחר

ט"ז באלול תשנ"ב
14 בספטמבר 1992

מספרנו : 14632



מועצה אזורית שומרון

מחוז יהודה ושומרון

6-10-1992

נתקבל

8372

לכבוד
מר עזרא ניסני
מרכז ראיית חשבון
משרד הפנים
ירושלים

א"נ,

הנון : פעילות ועדת ביקורת
סימוכין: מכתב מ- 10.8.92

בהמשך לשיחתנו בנדון במועצה, הוכנס נושא זה לסדר היום של ישיבת המליאה הקרובה, על מנת לשנות את הרכב הוועדה במגמה שתהיה פעילה יותר מקודמותיה.

אני מקווה, לאור חשיבות הנושא, שתכניתנו תעלה יפה.

בברכת שנה טובה,

בני קצובר
ראש המועצה

העתקים : מר בנימין ריקרדו - הממונה על המחוז
מאיר קיהן - מזכיר המועצה

אבני חפץ
איתמר
אלון מורה
ברקן
גנים
הר ברכה
חומש
חיננית
חרמש
יצהר
יקיר
כדים
כפר תפוח
מבוא דותן
מגדלים
מעלה שומרון
מוסים
סלעית
עינב
עלי זהב
עץ אפרים
פדואל
צופים
קדומים
קרית נטפים
רבבה
רחון
שא נור
שבי שומרון
שערי תקווה
שקד



מועצה אזורית שומרון

ד' באלול תשנ"ב
2 בספטמבר 1992

מספרנו : 14542

מחוז יהודה ושומרון

8127

8-09-1992

נתקבל

לכבוד
מר בנימין ריקרדו
הממונה על המחוז
משרד הפנים
גבעת זאב

א"נ,

הנדון : פעילות ועדת בקורת
סימוכין: מכתבן מ- 20.7.92

הסיבה לאי תשובתו של יו"ר ועדת בקורת, מר דוד שושן, לשאלון הנה העובדה כי ברצונו לפרוש מתפקידו.

אנו בוחנים את האפשרות לשכנעו להמשיך בתפקידו ולחילופין לבחור במסגרת ישיבות המליאה ועדה חדשה.

בביקורו אצלנו של מר עזרא ניסני הבהרנו לו את המצב והוא הבהיר לנו את חשיבות הועדה.

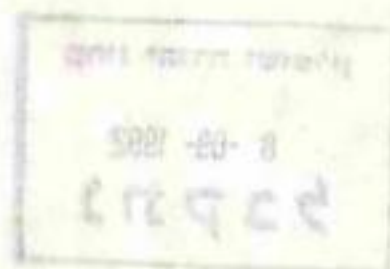
ב ב ר כ ה,

בני קצובר
ראש המועצה

העתקים : מאיר קיהן - מזכיר המועצה
דוד שושן - יו"ר ועדת בקורת - מוא"ז שומרון

אבני חפץ
איתמר
אלון מורה
ברקן
גנים
הר ברכה
חומש
חיננית
חרמש
יצהר
יקיר
כדים
כפר תפוח
מבוא דותן
מדלים
מעלה שומרון
נופים
סלעית
עינב
עלי זהב
עץ אפרים
פדואל
צופים
קדומים
קרית נטפים
רבבה
ריחן
שאנור
שבי שומרון
שערי תקוה
שקד

אלון מורה
דלגה שומרון 44862
סל' 02-971666
פקס' 02-971727





מועצה
אזורית
שומרון

אבני חפץ
איתמר
אלון מורה
ברקן
גנים
הר ברכה
חומש
חינניה
חרמש
יצור
יקיר
כדים
כפר חפוז
מבוא דותן
מגדלים
מעלה שומרון
נופים
סלעית
עיןב
עליזהב
עץ אפרים
פדואל
צופים
קדומים
קרית נטפים
רבה
ריון
שאנר
שבי שומרון
שערי תקווה
שקד

22.1.92

2826 - כ



לכבוד

מג כיוון התיאום
סמל ממשלה אגף 4 - אנליזה מערכת הבטחון
משרד מיקור המזון
ר"ה אונ'א 13
מא אכזב סמס

א.י. הנצח: רצח כמסא. שמעון - מה' פירא.
אנ: 68/81/72-83 מ - 7.8.91
12.12.91 מ - 68/81/72-13

ואפני מה ימים הלכנו אלי 2 תאסמכים לסמך, בקרע הלכע
למה פירא ונרצח אנליז שליטה:

א. בספטמבר 19-20 (נאס יסן) נקבע "כי הא' אפירא נאגור
אנליזין אכזבא מנבאנים רק א' נשימה המנבאן מאלב
הנני ומיטון ונאי אנצור אה הנבאנים אמנם ושלמים בנפס
הנבאנים..

אנליז, קביעה אלה אינן מבוקשות:
(1) אנלי מנבאים, קצב, ממשלה נשימה הנבאנים נבי אלהם דאנפס
הנבאנים אנליזים אנלי מנבאים הנבאנים אנליז אלה אנלי מנבאים
והנבאנים אנליזים דנשימה.

(2) האנליז אלה נבאן דאנפס, אנלי מנבאים אנלי מנבאים אנלי מנבאים
האנליזים אנליזים אנלי מנבאים אנלי מנבאים אנלי מנבאים.

(3) הנבאנים אנליז אנלי מנבאים אנלי מנבאים אנלי מנבאים אנלי מנבאים
פני יאנא אנליז אנלי מנבאים אנלי מנבאים אנלי מנבאים אנלי מנבאים
אנליז אנליז אנלי מנבאים אנלי מנבאים אנלי מנבאים אנלי מנבאים
אנליז אנליז אנלי מנבאים אנלי מנבאים אנלי מנבאים אנלי מנבאים

...2

אלון מורה
דלכתהסמך 44882
טל' 02-971666
פקס' 02-971727



מועצה
אזורית
שומרון

אבני חפץ
איתמר
אלון מורה
ברקן
גנים
הר ברכה
חומש
חיננית
חרמש
יצהר
יקיר
כדים
כפר תפוח
מבוא דותן
מגדלים
מעלה שומרון
נופים
סלעית
עינב
עלי זהב
עץ אפרים
פדואל
צופים
קדומים
קרית נטפים
רבבה
ריחן
שאנור
שבי שומרון
שער תקווה
שקד

קו בילוי שלי. עבור המנוחה אמנם ואטקולעים בארון מורה. אם נאכל
פי קיבו אחי שחילץ הנלם (המבחן הנלם) הנלם כני. גיסל מנהלנלם
הנלם חילם שגירה חיצון ופכאן אחר. מור רחב מחלם לא פנה
איתנו בדקלם ארבל אם נלם המכר ומחילם לא תגיש הנלם.

ד. מי הנפלאה המלם און רשון רבאן המלם אצלו (ה נספח ג)
ואם הנפלאה אלו כלל המלם, אשר הנפלאה רבאן, ונדללם הנלם
הנלם (כסך כ- 100,000 ש"ח).

ג. למשל ינלם, אם תניח הקינור גמלם פקחיים שונם * סליה
מלם מר רחב מלם, כנלם, מי הנפלאה רבאן רבאן, אלו
רבאן רבאן ומלם ואין לטלם זה באגיומלם און רבאן
מלם אהלים אפך.

3. מנלם און המלם.

בדרכה,
יחלף מלם
מלם הנלם

אם
נספח א-ג.

הנלם
מי בנלם - ה המלם
מי בנלם - המלם
מי מלם רבאן - מלם המלם
הנלם.

אלון מורה
דלגה שומרון 44862
טל' 02-971666
פקס' 02-971727

נספח א



מועצה אזורית שומרון

תשנ"א
1991

בסיון
במאי

פ-63

מספרנו :

לכבוד

א.כ.

הנדון : הזמנה להציע הצעות-

1. המועצה האזורית שומרון מזמינה בזה הצעות מקבלנים מורשעים

2. את חומר המכרז הכולל את התכניות וכתב הכמויות הדרושים להגשת ההצעות ניתן לרכוש במשרד במחלקה לפיתוח במועצה האזורית שומרון באלון מורה תמורת ש"ח אשר לא יוחזרו.

3. להצעה יצרף המציע אישור שלטונות מע"מ על היותו נושא מורשה אישור שלטונות האוצר על ניהול ספרים כחוק והעמק אישור רישומו כקבלן מע"מ רשם הקבלנים כולל סוג והיקף מורשה.

4. המחירים יהיו צמודים למדד מחירי תשומות _____ / (בכ"מ)

5. משך ביצוע העבודה- _____ מיום מתן צו התחלת עבודה.

6. את ההצעה יש להגיש למזכירות המועצה האזורית שומרון באלון-מורה עד _____ שעה 12.00.

7. את ההצעה, התומה ע"י המציע כולל התכניות והחומה יש להגיש עד לתום הנ"ל בצירוף ערבות בנקאית בשיעור של 5% מסכום ההצעה (לא כולל מע"מ). הערבות תהיה לפקודת המועצה האזורית שומרון ותעמוד בתוקפה עד 90 ימים מיום הגשת ההצעה.

8. אין המועצה האזורית שומרון מתחייבת לקבל את ההצעה הנזילה ביותר, אלא הצעה כלשהי.

9. סיור קבלנים ייערך ביום _____ בשעה _____ באחד _____ נפגשים

בני קצובר
ראש המועצה

אלון מורה
דלכתשומות
טל' 02-971866
פקס' 02-971127

אבני חפץ
איתמר
אלון מורה
ברקן
גנים
הר ברכה
חומש
חנניה
חרמש
יגור
יקר
כדים
כפר תפוח
מבוא דותן
מגדלים
מעלה שומרון
נפים
סלעית
עלב
על זכב
נציאפרים
פזאל
צופים
קרומים
קרת נספים
רננה
ריון
שאמר
שבי שומרון
שערי תקנה
שקד

לשמה ג

הרשקוביץ יעקב - פיתוח ובניה

טלפון 052-929215

★

יקיר, ד.ב. לב השומרון 44 822

17-01-92

כס"ז

לכבוד

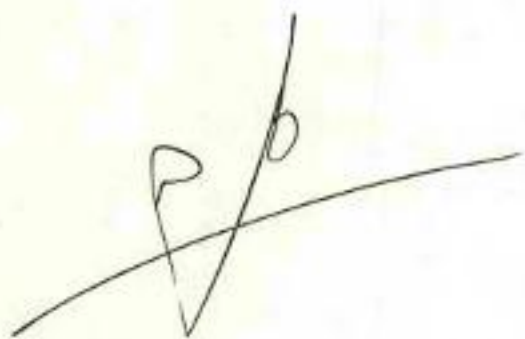
מר יואל מר

חייט שומרון

בן ציון: הרשקוביץ יעקב - רשיון קבלן.

הצו"ה רשיון קבלן של קבלן רשום המועסק על ידי.
בניין אגדגיש שהעבירתי ניהול אלה אליכם לפני כשנה וכן על סך
ניהול אלו קבלתי את המוצר הסלסלה.

למנו והמבנה אי שהעסקתי את בקלי שלי
אני המבנה ניהול אלה אליכם כאלו נוספה.



מדינת ישראל
משרד הפנים
הממונה ביהודה ושומרון

ס"ז בשבט תשנ"א
31 בינואר 1991
שומרון 6190

לכבוד

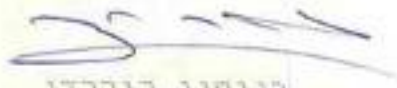
מר בני קצובר
ראש המועצה האזורית
שומרון

לבני שלום,

הנדון: ועדת בקורת

אודה לך מאד אם תוכל לעדכן אותי, האם בחרה המועצה ועדת ביקורת,
מיהם חבריה ולמסור לי דו"ח פעילות קצר של הועדה, כולל תאריכי כינוסה.

בברכה,


בנימין ייקרדו
הממונה ביו"ש

העתק: אבי עדן - יחידת פיקוח וביקורת

אלי:

התאריך: 27/1/91

בני ריקרס האקספרט/ש

סמך:

חיק מס' 27/1/91

אם את

הנדון:

30-01-1991

נתקבל

ואצל בקיזם

הולמס לסימון הילסון

צ"ב רשימה של כסף/אחראי
בין בקיזם ואצל בקיזם

אלי/ר

אבא

בית-כנסת

שגור

אמא

אמא/אבא (למקל) פנים חברה ארגוני כנסת

א.ב.א.

מדינת ישראל
משרד הפנים
המיונה לנספים ותקציבים

ירושלים, כ"ז בטבת תש"ן
20 ביולי 1990

אל: הממונה על מחוז י/ש

בכר,

הנדון: פעילות ועדות ביקורת - חוזר סמנכ"ל לנספים ותקציבים

לאחרונה, ערכה היחידה לביקורת ופיקוח שבמיונה הנספים ותקציבים סקר על פעילות ועדות ביקורת. חלק מהרשויות טרם ענו לסקר והן נדרשות לענות ללא דיחוי נוסף.

עיבוי החשובות שנחקלו מהרשויות מצביע על כך שבחלק מהרשויות לא נבחרו ועדות ביקורת ולעמים נבחרה הועדה באיחור רב.

גם באופן רשויות שבחרו ועדות ביקורת הן כמעט ולא פעלו, לחוור לציין את חשיבות הפעילות הסדירה של ועדות הביקורת ועל כן נדרשים אדם להוסיף לאחר פעילות תקינה של ועדה חשובה זו.

עפ"י פקודת העיריות סעיף 166 (אא) וצו המו"מ / המו"מ סעיף 39 ו-37 א.

"ועדה שחובה להקימה לפי כל דין חבונס לפחות אחת לשלושה חודשים; לא כונסה ועדה כאמור, יורה ראש העיריה לכנסה, והוא יקבע את סדר היום של ישיבת הוועדה; לא נכה יושב ראש הועדה בישיבה, או סרג לנהלה, יוגלה זקן חוור הוועדה."

לנוחיותך, מצורף נספה עם שמות הרשויות שבמחוזן אשר לא ענו לסקר.

בכר, יד,

דוד קאפה
סמנכ"ל בכר

העתק: המנהל הכללי
הממונים על הממונות
הממונה על היחידה לפיקוח וביקורת ברשוהמ"ק

כתובה למכתבים: משרד הפנים, ת.ד. 6158, ירושלים 91061

למחלקת
לרואי חשבון
המחלקה
למחלקת
למחלקת

מדינת - ישראל
משרד הפנים
לשכת רואי חשבון לעיריות



ירושלים, י"ט בתמוז התש"נ
12 ביולי 1990

6990



לכבוד
ר"ח משה סלומון
שדרות יהודית 22
תל-אביב

נכבדי,

הנדון: בקורת דוחות רבעוניים לשנת 1990/91 של מוא"ז שומרון

הריני מתכבד להודיעך שהוועדה הציבורית למינוי רואי חשבון לרשויות המקומיות המליצה על מינויך לבקורת ברשות הנ"ל.

הבקורת תבוצע כדלקמן:

בדיקת הדוחות הרבעוניים לשנת 1990/91 שהרשות אמורה להגיש במסגרת החוק ו"הסדר הבנקים", ודיווח על מצבה הכספי ומידת יציבותה הכספית מדי רבעון הנ"ל בכדי להתריע על גרעונות וקשיים כספיים במידה ויהיו.

כדי שנוכל להשלים את הסידורים הדרושים להעסקתך בתפקיד הנ"ל הנך מתבקש:

א. לערוך סקר מוקדם של מערך הבקרה התקציבית, החשבונאית והבקרה הפנימית של הרשות האמורה.

ב. לעיין בתנאי ההסכם המצ"ב וההנחיות להנהלת החשבונות ודווח כספי ברשויות המקומיות.



RECEIVED - 1973
JAN 10 1973
LIBRARY OF THE
UNITED STATES DEPARTMENT OF THE INTERIOR

RECEIVED - 1973
JAN 10 1973
LIBRARY OF THE
UNITED STATES DEPARTMENT OF THE INTERIOR

RECEIVED - 1973
JAN 10 1973
LIBRARY OF THE
UNITED STATES DEPARTMENT OF THE INTERIOR



RECEIVED - 1973
JAN 10 1973
LIBRARY OF THE
UNITED STATES DEPARTMENT OF THE INTERIOR

RECEIVED - 1973
JAN 10 1973
LIBRARY OF THE
UNITED STATES DEPARTMENT OF THE INTERIOR

RECEIVED - 1973
JAN 10 1973
LIBRARY OF THE
UNITED STATES DEPARTMENT OF THE INTERIOR

RECEIVED - 1973
JAN 10 1973
LIBRARY OF THE
UNITED STATES DEPARTMENT OF THE INTERIOR

RECEIVED - 1973
JAN 10 1973
LIBRARY OF THE
UNITED STATES DEPARTMENT OF THE INTERIOR

RECEIVED - 1973
JAN 10 1973
LIBRARY OF THE
UNITED STATES DEPARTMENT OF THE INTERIOR

RECEIVED - 1973
JAN 10 1973
LIBRARY OF THE
UNITED STATES DEPARTMENT OF THE INTERIOR

RECEIVED - 1973
JAN 10 1973
LIBRARY OF THE
UNITED STATES DEPARTMENT OF THE INTERIOR

ג. לעיין בתכנית הבקורת.

ד. להגיש לנו הערכה של שעות עבודה הדרושים לבצוע הבקורת לפי התכנית הכלולה בחוברת שנמסרה לד, וכן הצעת מחיר כוללת.

תנאי ההתקשרות ושכר המרחה יקבעו בפגישה שתתקיים בינך ובין באי כח משרד הפנים לאחר שתודיענו על סיום הפעולות הנ"ל.

ב ב ר כ ה,

 דוֹב קַאפַח
 רואה חשבון לעיריות

העתק: ראש המוא"ז שומרון
 הממונה על מחוז יו"ש
 גזבר המוא"ז שומרון

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY

ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION
455 FIFTH AVENUE, NEW YORK 17, N.Y.

THIS BOOK IS LOANED TO YOU BY THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY
ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION, 455 FIFTH AVENUE, NEW YORK 17, N.Y.

NEW YORK
1952

NEW YORK
1952

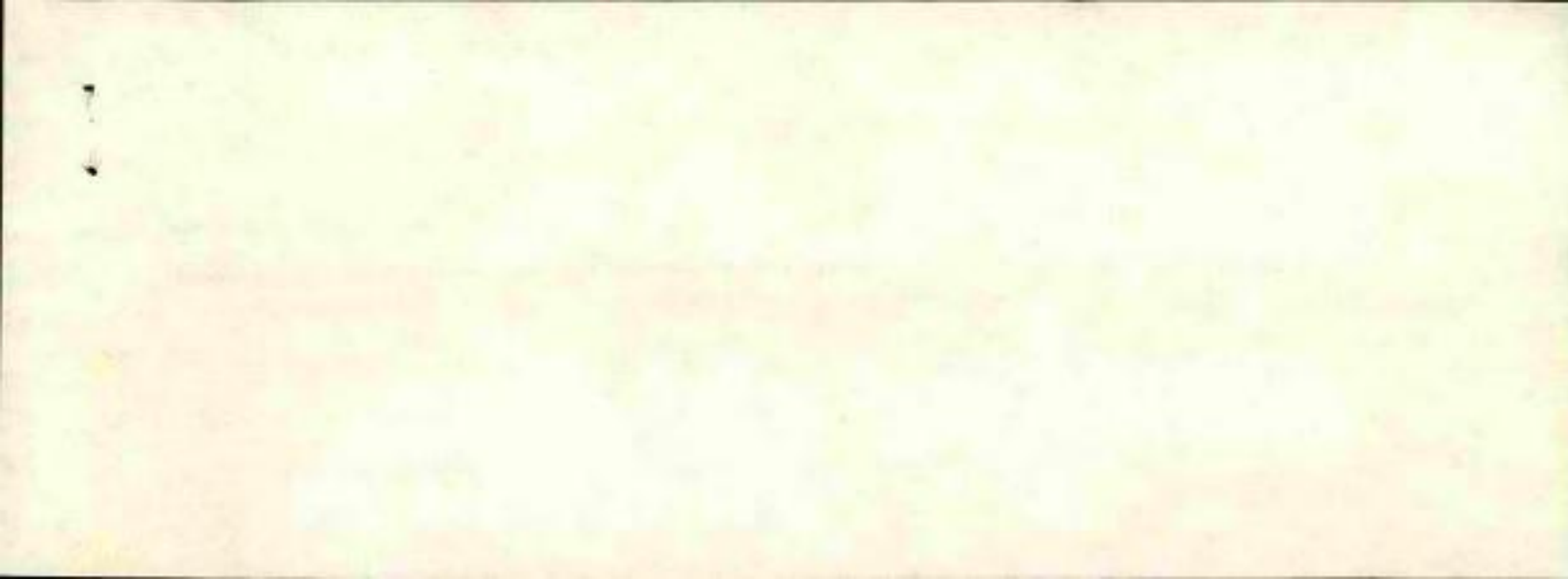
1952

TRANSMISSION REPORT (FAX)

(R) (B) (A) (S) (T) (C)

11-10000000000000000000

00000000000000000000





מדינת ישראל

משרד הפנים

הממונה על הישובים הישראליים ביהודה ושומרון

צבא הגנה לישראל

אזור יהודה ושומרון



תאריך: 9.2.92

אל: גשר ופיקוח המים באג"מ
 מס' פאקס: 03-691956
 עבור: אג"מ - אג"מ ירושלים
 הכדון: אמצע אג"מ סומון - ביקור אצל

השולח: גנ"ר חירש
 הערות:

א"מ בקלן

מס' הדפוס (כולל דף זה) 2

בברכה,

225 p

100 pages - 1000

100 pages - 1000

100 pages - 1000

100 pages - 1000

100 pages - 1000

100 pages - 1000

100

100 pages - 1000

אין 6904 אגון

מדינת ישראל
משרד הפנים
האגף לביקורת ברשויות המקומיות

ירושלים, ה' במנחם אב התשנ"ו
21 ביולי 1996

סימננו: 294-96



לכבוד
מר משה רוזן
ברקן ד.נ. אפרים
מיקוד 44820

אדון נכבד,

הנדון: ועדת הביקורת במו"ז שומרון

בהתייחס לפנייתך שבנדון מיום 4.7.96, אבקש להביא לידיעתך את הפרטים הבאים:

א. מצאנו כי פנייתך בנושא ועדת הביקורת במועצה נבדקה בעבר ע"י הממונה על המחוז ביו"ש.

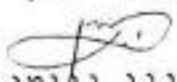
ב. ב-22.3.94 התקבלה התייחסות של הוועדה למניעת ניגוד עניינים של נבחר ציבור ברשויות המקומיות בסוגיה זו.

ג. מצאנו אף שהיתה התייחסות של ראש המועצה מר אריה עופרי מיום 9.10.94 בהמשך לפנייתך בעניין מיום 25.9.94.

ד. בבדיקה שערכנו עם המועצה בימים האחרונים נמסר לנו ע"י ראש המועצה כי ועדת הביקורת המונה 3 חברים, פעילה וזוכה לשיתוף פעולה מצד המועצה.

אשר על כן, לא מצאנו לנכון לנקוט בצעדים כל שהם בנושא זה, מעבר למצויין לעיל.

בכבוד רב,


ינון נוימן
ראש ענף ביקורת

העתקים: מר בני ריקרדו - הממונה ביו"ש
מר אריה עופרי - ראש המועצה האזורית שומרון
מר שוקי אמרני - מנהל האגף לביקורת ברשויות המקומיות

למ"ן 6191 למדון

מדינת ישראל
משרד מבקר המדינה

אגף ג' לביקורת מערכת הביטחון
רח' ארנייה 13
הקריה - תל-אביב

טל: 03-5429824

תאריך: ט"ו בכסליו התשנ"ו
8 בדצמבר 1995

מספר: 68/81/72-201



לכבוד
מר א. עופרי
ראש המועצה האזורית שומרון

הנדון: מועצה אזורית שומרון - מעקב.

בהמשך למכתבנו מ-15.12.94 (68/81/72-210) בנושא שבנדון, ובעקבות בדיקת השלמה שנערכה בנובמבר 1995, רצ"ב קטעים מריכוז הממצאים שנוספו או שחלו בהם שינויים. אנקשך להשלים את הנתונים החסרים בקטע 7.

נודה לך אם תעביר לנו את הערותיך לקטעים אלה לא יאוחר מ-25.12.95, כדי שנוכל להתייחס אליהן בעת עריכת הדוח הסופי.

בברכה,
ד"ר חיים
ברוך הויזמן
סגן ממונה על האגף

העתק: מר ב. ריקרדו
הממונה על היישובים הישראליים ביהודה ושומרון.

חססך זה מכיל ממצאי ביקורת של מבקר המדינה. פירוטם ללא רשות מטעם המבקר
אסור על פי סעיף 28(א)(3) לחוק מבקר המדינה (נוסח משולב) תשי"ח-1958.

המועצה האזורית שומרון
(דוח שנתי 42, עמ' 1090)

1 המועצה האזורית שומרון (להלן - המועצה) הוקמה באפריל 1979. על פי נתוני המועצה, התגוררו ב-31 יישוביה ביוני 1995 כ-11,500 נפש. הביקורת הקודמת על המועצה נערכה בשנת 1991, וממצאיה פורסמו בדוח שנתי 42, עמוד 1090. בנובמבר 1994 ערך משרד מבקר המדינה בדיקת מעקב אחר תיקון הליקויים שהועלו. בדיקת השלמה נערכה בנובמבר 1995.

התקציב הרגיל וביצועו

4 בדיקת המעקב העלתה, כי בהוצאות המועצה בשנת 1994 בגין הנהלה, מינהל כספי ומימון, נרשמה עלייה ריאלית בשיעור של כ-32% לעומת הוצאותיה בסעיפים אלה בשנת 1993. זאת, לאחר שבשנת 1993 חלה ירידה ריאלית בשיעור של כ-18% לעומת שנת 1992.

5 עוד עלה, כי חלה עלייה בשיעור הכנסות המועצה ממקורות עצמיים מכלל התקבולים של המועצה. בשנת 1993 הגיעו הכנסות המועצה ממקורות עצמיים לשיעור של כ-26% מכלל התקבולים באותה שנה ובשנת 1994 - לכ-32% (לעומת כ-15% בשנת 1990).

6 במרבית סעיפי ההוצאה בשנים 1993 ו-1994 עלתה עדיין ההוצאה בפועל על זו שאושרה. המועצה עדיין מסיימת מדי שנה את תקציבה הרגיל בגירעון ניכר, והגרעונות השנתיים נגדירים לתחילת השנה החדשה. בשנת 1993 הסתכם הגירעון השוטף בכ-2.6 מיליון ש"ח, והגירעון המצטבר נכון ל-31.12.93 הגיע לכ-8.4 מיליון ש"ח בערכים נומינליים. מטיוטה ראשונה שהכין ר"ח המועצה בדבר מאזן המועצה ליום 31.12.94 עולה, כי על אף שהמועצה קיבלה במהלך 1994 כ-5.1 מיליון ש"ח להקטנת הגירעון, נוסף באותה שנה גירעון שוטף של כ-5.4 מיליון ש"ח, והגירעון המצטבר ל-31.12.94 הגיע לכ-8.7 מיליון ש"ח.

חובות המועצה לשלטונות המס

7 על פי דוח כספי של רואה חשבון מטעם המועצה נכון ל-31.12.93, המועצה עדיין הייתה חייבת לשלטונות המס כ-3.8 מיליון ש"ח (לעומת כ-2.2 מיליון ש"ח נכון ל-31.3.90) בגין מס שכר וכ-1.1 מיליון ש"ח בגין ניכוי מס במקור. בבדיקת המעקב עלה, שביוני 1993 הגיעה המועצה להסדר תשלומים עם אגף מס הכנסה לתשלום החוב בגין מס שכר. בנובמבר 1995 עמדה יתרת החוב בגין מס שכר, כולל הצמדה וריבית, על כ-..... ש"ח. המועצה הגיעה ביולי 1994 להסדר תשלומים עם המוסד לביטוח לאומי בגין חובה למוסד, שהסתכם באותו מועד בכ-530,000 ש"ח ובספטמבר 1995 סיימה המועצה לשלם חוב זה. ביוני 1995 הגיעה המועצה להסדר תשלומים עם... לתשלום החוב בגין ניכוי מס במקור שהסתכם באותו מועד ב-....

ענייני עובדים

10 1. בבדיקת המעקב עלה, שבאוקטובר 1995 אישר משרד הפנים את מסגרת כוח האדם של המועצה לשנת 1995 של כ-191 משרות ייעודיות, ו-210 משרות מוניציפאליות, על פי הצעת המועצה מאוגוסט 1995.

תכנון ובנייה

13 ל-15 מבין 31 יישובי המועצה אין עדיין תכניות מיתאר מאושרות בתוקף.

16(18)

חוקי עזר

בשנת 1991 אושר חוק עזר, שהמועצה התקינה בעניין גביית אגרות ב'יוב ממפעלי תעשייה ומדירות מגורים. בבדיקת המעקב עלה, שרק בינואר 1995 החלה המועצה לגבות אגרות ב'יוב מבתי מגורים, וגביית אגרות ב'יוב ממפעלי תעשייה החלה ב'יוב 1994.

17(20)

אזור תעשייה "ברקן"

1. בבדיקת המעקב העלתה, כי המועצה השלימה התקנת תאורה היקפית לכל אזור התעשייה; בפברואר 1995 התקינה המועצה חוק עזר לשומרון (שירותי שמירה), התשנ"ה-1995, שחייב את בעלי המפעלים להשתתף במימון הוצאות השמירה. עד נובמבר 1995 לא אישר הממונה את חוק העזר בגלל בירורים משפטיים שטרם הסתיימו, ובאזור התעשייה לא התקיימה שמירה היקפית.

23(26)

הסעת תלמידים ועובדי הוראה

בעקבות הביקורת, נעשתה הסעת התלמידים ועובדי ההוראה מאז שנת הלימודים התשנ"ג עד סוף שנת הלימודים התשנ"ה על ידי שלוש חברות הסעה בהתאם לתוצאות מכרז שנערך באוגוסט 1992.

24

בביקורת הקודמת העיר משרד מבקר המדינה, כי במכרז שייערך יידרשו המציעים לקיים את השירות בעצמם במלוא היקפו, וייאסר עליהם לבצע את העבודה באמצעות קבלני משנה; זאת, מאחר שהחברה שהפעילה את ההסעות באמצעות קבלני משנה לא מילאה את תנאי ההסכם בינה לבין המועצה, בין היתר, בענייני אבטחת התלמידים, אי התייצבות בזמן שנקבע בתכנית ההסעות, צירוף נוסעים שלא במסגרת ההסכם. נמצא, כי אכן בחוזים שנחתמו עם החברות בעקבות המכרז נקבע, כי ההסעות יתבצעו במסגרות ארגוניות של החברה בלבד. בבדיקת המעקב עלה, כי בחלק מקווי ההסעות העסיקו שתיים מהחברות שזכו במכרז ארבעה קבלני משנה לביצוע ההסעות, והמועצה לא דאגה למנוע מצב דברים זה.

27

ב'יוב 1995 נערך מכרז חדש להסעות התלמידים ועובדי ההוראה. ועדת המכרזים של המועצה קיבלה ביולי 1995 את הצעותיהם של חמש חברות לביצוע ההסעות מבין שש הצעות שהוגשו. יצוין, כי רק באוגוסט 1995, לאחר קיום המכרז, אישרה ועדת ההסעות של מחוז המרכז במשרד החינוך את מסלולי הקווים, ובנובמבר 1995 טרם אושרו תעריפי ההסעות.

28

ועדת המכרזים פסלה את אחת ההצעות בנימוק שהחברה המסיעה צירפה להצעתה שתי ערבויות בנקאיות שאחת מהן פגומה. פרקליטת החברה שהצעתה נפסלה טענה בפני המועצה, שגם בהצעותיהן של חברות אחרות שזכו במכרז היו ליקויים שהצריכו את פסילתם, מה עוד שההצעה שלא נתקבלה הייתה הזולה ביותר בכל 13 הקווים לגביהם הגישה החברה המסיעה את הצעתה. משרד מבקר המדינה מבקש את הסבר המועצה לאמור לעיל, בצירוף תיעוד מתאים.

30(31)

היערכות מערך משק לשעת חרום (מל"ח)

המועצה הכינה במהלך 1995 תיקי נתונים מעודכנים, שבעזרתם תוכל לקבל תמונה עדכנית ושלמה על היערכות היישובים לשעת חירום; מן המסמכים עולה, כי בספטמבר 1995 לשישה יישובים לא היו מערכות כריזה, ל-20 יישובים היו מערכות כריזה עם כיסוי חלקי בלבד ורק לחמישה יישובים היו מערכות כריזה עם כיסוי נאות.

מדינת ישראל
משרד הפנים
אגף הביקורת ברשויות המקומיות

ירושלים, י"ז בשבט תשנ"ה
18 בינואר 1995

סימננו: 008-95



לכבוד
מר ברוך הויזמן, סגן ממונה על אגף ג'
משרד מבקר המדינה
הקריה - תל אביב

אדון נכבד,

הנדון: דו"ח מעקב - מועצה אזורית שומרון
מכתב: 211 - 68/81/72, מיום 15.12.94
מכתב הממונה 6191/4544 מיום 28.12.94

בהתייחס לממצאי המעקב שפורסמו במכתבך שבנדון, מצאנו להביא לידיעתך את הפרטים הבאים:

א. ענייני עובדים - החריגה ממסגרת כ"א שאושרה ע"י המשרד נובעת בעיקרה מהפעלת מעונות יום ע"י המועצה, (בשונה מרשויות מקומיות שמחוץ ליו"ש בהם המעונות מופעלים ע"י אירגוני נשים כגון: נעמת, ויצ"ו וכד'). המועצה התבקשה ע"י המשרד לפנות למשרד העבודה והרווחה כדי לקבל זכאות להשתתפות בהפעלת המעונות ועל מנת ליצור את הבסיס להפעלתם כמשק סגור ובמנותק ממסגרת כ"א הנקבעת ע"י משרדנו.

ב. משרד רואי חשבון, אשר מונה על ידנו, עורך בימים אלו ביקורת במועצה. רואה החשבון התבקש על ידנו להתייחס גם לממצאים הלקויים שהתגלו בביקורת הנ"ל ולדווח לנו על כך.

בכבוד רב,

של

שוקי אמרני
מנהל האגף לביקורת

העתקים: מר בנימין ריקרדו, הממונה על מחוז יו"ש
מר אריה עופרי, ראש מוא"ז שומרון
מר ישראל שפיצר, הממונה על כ"א ברשויות המקומיות

25
S 3-01-1882
Huntington Library



מדינת ישראל

משרד הפנים

צבא הגנה לישראל

אזור יהודה ושומרון



הממונה על הישובים הישראליים ביהודה ושומרון

כ"ה בטבת תשנ"ה

28 בדצמבר 1994

תיק: שומרון

מס': 6191/4544

אל: יהושע (שוקי) אמרני, מנהל אגף הביקורת בר"מ.

הנדון: דו"ח מעקב של מבקר המדינה - מועצה אזורית שומרון.

... על פי האמור בנוהל שהתפרסם בחוזר מינהל האמרכלוח מס' 11/94 - המצורף לטפולך.

לסעיף 11 ענייני עובדים: נושא התריגה משיא כח אדם מוכר למר ישראל שפיצר, ממונה לחקנים ותנאי שירות. אנא קבל ממנו את ההסברים.

אין לי הערות נוספות.

אנא העבר אלי לידיעה העתק חשובתך למבקרת.

בברכה,

בנימין ריקרדו
הממונה ביו"ש

העתק: ברוך הויזמן, סגן ממונה על אגף ג' - משרד מבקר המדינה

DATE: 10/10/70
TO: DIRECTOR, FBI
FROM: SAC, NEW YORK
SUBJECT: [REDACTED]

RE: [REDACTED]

1. [REDACTED]

2. [REDACTED]

3. [REDACTED]

4. [REDACTED]

5. [REDACTED]

6. [REDACTED]

7. [REDACTED]

8. [REDACTED]

ישומרון

4683

22-12-1994

נ ו נ מ נ

אגף ג' לביקורת מערכת הביטחון
רח' ארבייה 13
הקדיה - תל-אביב

תאריך: י"ב בטבת התשנ"ה
15 בדצמבר 1994

מספר: 68/81/72-211

לכבוד
מר ב. ריקרדו
הממונה על הרשויות המקומיות הישראליות באר"ש.

הנידון: מועצה אזורית שומרון - מעקב

רצ"ב ריכוז ממצאים מבדיקת מעקב שערך משרד מבקר המדינה בנושא
שבנידון.

ריכוז הממצאים הועבר לדאש המועצה להתייחסותו.

נודה לך אם תעביר אלינו את הערותיך לריכוז הממצאים לא יאוחר
מ-31.12.94 כדי שנוכל להתייחס אליהן בעת עריכת הדוח הסופי.

ב ב ר כ ה

ד"ר הו"א
ברוך הויזמן
סגן ממונה על האגף

CHIT - 11-01

11-010011
ACCT - SP S
618 51 2000

11-010011

15.12.94

ממצאי מעקב

המועצה האזורית שומרון

דוח שנתי 42, עמ' 1090

המועצה האזורית שומרון (להלן - המועצה) הוקמה באפריל 1979. בנובמבר 1994 מנתה אוכלוסיית המועצה כ-10,750 נפש לפי נתוני המועצה, שהתגוררו ב-31 יישובים. הביקורת הקודמת על המועצה נערכה בשנת 1991, וממצאיה פורסמו בדוח שנתי 42, עמוד 1090. בנובמבר 1994 ערך משרד מבקר המדינה ביקורת מעקב אחר תיקון הליקויים שהועלו.

הביקורת הקודמת העלתה את הממצאים העיקריים הבאים: בשנות הכספים 1989 ו-1990 נרשמה עלייה ריאלית משמעותית בסעיפי ההוצאה הקשורים במינהל הכספי והכללי של המועצה; בשנים 1987 עד 1990 סיימה המועצה את תקציבה הרגיל בגירעון ניכר; החל בשנת 1986 לא העבירה המועצה לרשויות המס בישראל ובאזור יהודה והשומרון מסים וניכויים שונים; המועצה לא מינתה ועדת תמיכות, לא קיבלה דוחות כספיים מהמוסדות מבקשי התמיכה ולא מינתה מפקח על השימוש בכספי התמיכות. ועדת הביקורת של המועצה לא פעלה, ולא מילאה את תפקידיה הקבועים בתקנון; עשרות מעובדי המועצה קיבלו תשלום עבור שעות נוספות ללא דיווח; 1-22 מבין 32 יישובי המועצה לא היו קיימות חכניות מיתאר מאושרות; רק לעשרה מבין כ-140 עסקים טעוני דשיון, הפועלים בתחום המועצה, ניתנו רשיונות עסק כנדרש על פי התקנון; בשל היעדרם של חוקי עזר במספר תחומים - כגון: הזרמת שפכי תעשייה למערכות הביוב, החזקת בעלי חיים והיטל ברוב - נפגע תפקודה הנאות של המועצה בתחומים אלה, ונפגעה יכולתה להגדיל את הכנסותיה ממקורות עצמיים; המועצה לא עמדה על כך שהחברה, שבאמצעותה הופעלו קווי הסעה לתלמידים ולמורים, תקיים את סידורי האבטחה שנקבעו בחוזה בנוגע לסוג כלי הרכב, למיגונם ולנוהגים בהם; הועלו ליקויים בהיערכות המועצה בנושאי מל"ח: באיוש תקני כוח אדם, בהשלמת נתוני היסוד בתיקי תכנון וריכוזם, ובחוסר ניכר במקלטים ביישובים.

ואלה ממצאי המעקב:

התקציב הרגיל וביצועו

בדיקת המעקב העלתה, כי בהוצאות המועצה בשנת 1993 בגין הנהלה, מינהל כספי ומימון נרשמה ירידה ריאלית בשעור של כ-18% לעומת הוצאותיה בסעיפים אלה בשנת 1992.

בדיקת המעקב העלתה, כי חלה עלייה בשיעור הכנסות המועצה ממקורות עצמיים מכלל התקבולים של המועצה. בשנת 1993 הגיעו הכנסות המועצה ממקורות עצמיים לשיעור של כ-26% מכלל התקבולים באותה שנה.

המועצה עדיין מסיימת מדי שנה את תקציבה הרגיל בגירעון ניכר והגרעונות השנתיים נגרדים לתחילת השנה החדשה. בשנת 1993 הסתכם הגירעון השוטף בכ-2.6 מיליון ש"ח, והגירעון המצטבר בכון ל-31.12.93 הגיע לכ-8.4 מיליון ש"ח בערכים נומינליים.

7 במרבית סעיפי ההוצאה בשנת 1993, עדיין עלתה ההוצאה בפועל על זו שאושרה, והמועצה לא עמדה בשיעור ההכנסה שנקבע בחקציב.

חובות המועצה לשלטונות המס

על פי דוח כספי של רואה חשבון מטעם המועצה, נכון ל-31.12.93, המועצה עדיין הייתה חייבת לשלטונות המס כ-3.8 מיליון ש"ח. רק בתחילת שנת 1994 הגיעה המועצה להסדר עם סגן נציג מס הכנסה לתשלום החוב בגין מס שכר בתשלומים. נכון לאוקטובר 1994 יתרת החוב בגין מס שכר כולל הצמדה וריבית הסתכמה ב-850,000 ש"ח. באשר לחובות המועצה למס הכנסה בגין גיבויי מס במקור וכן למינהל האזרחי באזור ולמוסד לביטוח לאומי, עד נובמבר 1994, טרם פרעה המועצה את חובותיה.

תמיכות כספיות לגופים צבוריים

רק באוגוסט 1994 החליטה מליאת המועצה שיועדת ההנהלה תשמש גם כוועדת תמיכות. בדיקת המעקב העלתה, שהמועצה הקפידה על קבלת דוחות כספיים שנתיים על פעילותם של הגופים הנתמכים. עם זאת, המועצה לא מינתה מפקח מטעמה כדי להבטיח שהתמיכות הניתנות על ידה אכן משמשות למטרות שלשמן הן ניתנו.

ועדת ביקורת

בדיקת המעקב העלתה, כי חל שיפור בחקודה של ועדת הביקורת והיא בדקה נושאים שונים. יחד עם זאת, לא נמצא חיעור לגבי התכנסותה של הוועדה ולעריכת תכנית ביקורת.

ענייני עובדים

עדיין קיים אותו פער משמעותי של 141 משרות בין שיא כוח האדם שאושר על ידי משרד הפנים ב-1993 לבין מצבת העובדים בפועל.

בעקבות הביקורת הפסיקה המועצה לשלם לעובדיה תשלום גלובלי בגין שעות נוספות.

בדיקת המעקב העלתה, כי המועצה פעלה על פי פקודת מס הכנסה (נוסח חדש) ובהתאם לתקנות מס הכנסה (שווי השימוש ברכב). החשם"ז - 1987, וזקפה לשכרם של חמישה עובדים את שווי השימוש ברכב של המועצה שהועמד לרשותם, לצורך חיוב במס הכנסה. לא כך המצב לגבי 21 עובדים אחרים שגם לרשותם הועמדו כלי רכב ולגביהם לא הפעילה המועצה את התקנות. לעובדים אלה נקבע הסדר שאם הם ישתמשו בכלי הרכב לצרכים פרטיים, עד 500 ק"מ לחודש, יחוייבו בתשלום של 25 אג' לק"מ, ומעבר למיכסה זו החיוב יהא בסכום כפול.

תכנון ובנייה

למרבית יישובי המועצה עדיין אין תכניות מיתאר מאושרות שהן בחוקף.

המועצה ממשיכה להעסיק שני פקחי קרקעות, בתחום הפיקוח על הקרקעות בשטחים הפתוחים, שמחוי לתחום השיפוט של המועצה.

למרות הערות מבקר המדינה בביקורות קודמות, שעל המועצה לגבות אגרות השבחה על פי החוק המקי באזור, המועצה טרם החלה בגביית האגרות.

1. Electron beam evaporation and

2. Electron beam evaporation and

3. Electron beam evaporation and

4. Electron beam evaporation and

5. Electron beam evaporation and

17

רישוי עסקים

בדיקת המעקב העלתה, כי מחוץ כ-230 העסקים טענו רישיון הפועלים ביישובי המועצה ובאזורי התעשייה רק לשישה מהם היו רישיונות עסק כנדרש על פי התקנון, כך שהמצב אף החמיר לעומת המצב בעת הביקורת הקודמת.

18

חוקי עזר

למרות שהמועצה התקינה חוק עזר בעניין גביית אגרות ביוזם ממפעלי תעשייה ומדירות מגורים שאושר עוד בשנת 1991, עד לנובמבר 1994 מועד עריכת בדיקת המעקב המועצה טרם גבתה אגרות ביוזם מבתי מגורים, בעוד שגביית אגרות ביוזם ממפעלי תעשייה החלה רק ביוני 1994.

19

אזור תעשייה "ברק"

1. באזור התעשייה פועל מפעל שלא שילם חוב בסך של כ-60,000 ש"ח למועצה בגין צריכת מים. המועצה חיובה את המפעל על פי תעריף לצריכה ביתית ששיעורו פי ארבע מהתעריף לצריכה תעשייתית. חוב המפעל על פי תעריף גבוה זה נעשה מאחר שהן המועצה והן איגוד ערים לאיכות הסביבה שומרון לא המליצו בפני נציבות המים להקצות למפעל מים על בסיס תעריף של מים לתעשייה, היות והמפעל לא עמד בדרישות הדרישות המוסמכות לרישוי עסקים. המפעל מסרב לשלם לפי תעריף גבוה זה, לדעת משרד מבקר המדינה, אין להדשות כלל למפעל שלא עומד בדרישות הרישוי השונות כגון בריאות ואיכות הסביבה לפעול ובוודאי אין לספק לו מים בטרם שיפרע את חובותיו למועצה.

20

2. בדיקת המעקב העלתה, כי המועצה השלימה התקנת תאורה היקפית לכל אזור התעשייה, אך אין עדיין במקום שמירה היקפית.

21

3. ביקורת המעקב העלתה, כי מצב הטיפול בשפכים באזור תעשייה "ברק", שבו פועלים 87 מפעלים, החמיר לעומת המצב ב-1991, מאחר שמערכת הביוב המרכזית, שהייתה אמורה לטפל בשפכים המגיעים מהמפעלים ולסילוקם, פורקה כליל, וכל השפכים זורמים בשטח פתוח לנאות ללא טיפול. מדוח פעילות שנתי של איגוד ערים לאיכות הסביבה שומרון לשנת 1993/4 עולה, כי מתקני קדם-טיפול בשפכים, הקיימים רק במספר מועט של מפעלים, גם הם אינם מתפקדים כראוי. בהיעדר מיתקן טיהור מרכזי זורמים מדי יום כ-500 מ"ק שפכים תעשייתיים גולמיים לנאות "רבה". לבד מחומרים אורגניים מכילים השפכים ריכוזים גבוהים של חומרים כימיים שונים, חלקן רעילים ביותר. המסקנה כפי שצויינה בדוח היא, כי זיהום מי התהום בשפכי אזור התעשייה "ברק" אינו רק איום פוטנציאלי אלא מופגע ממשי.

22

בדיקת המעקב העלתה, כי חל עיכוב בהקמת מתקן טיהור מרכזי חדש לאזור התעשייה, מאחר והתעוררו בעיות לגבי בעלות על האתר שנבחר להקמת מתקן הטיהור. בעיות, שניתן היה לאחדם בשלב מוקדם יותר.

23

מניעת מחלת הכלבת

בדיקת המעקב העלתה, כי לא חל שינוי במצב ועדיין יש ביישובי המועצה כלבים וחתולים רבים שאינם מחוסנים.

THE

THE

THE

THE

24

פנוי אשפה

חל שיפור בהפעלתו ובאחזקתו השוטפת של האתר שאליו מפונה מרבית האשפה של המועצה. קרקעית האתר לא כוסתה ביריעות פלסטיק לצורך איטומה (*), גם לא נבחר פתרון אחר. במארס 1994 אישר המינהל האזרחי באזור, חכנית לאיטום קרקעית האתר, התכנית טרם בוצעה.

25

ניהול מחסן

במחסן המועצה, שבו מצויים פריטי ציוד הדרושים לתיקון מערכת המים ומערכת הביוב, עדיין אין הפרדה בין הפריטים הדרושים לצורכי מל"ח לבין הפריטים הדרושים לצריכה שוטפת. בדיקת המעקב העלחה, כי תפקיד הקניין הופרד מתפקיד המחסנאי, וכי ספירות מלאי נערכות כנדדש.

26

הסעת תלמידים ועובדי הוראה

באקבות הביקורת, מאז שנת הלימודים התשנ"ג נעשית הסעת התלמידים ועובדי ההוראה בהתאם לתוצאות מכרז שנערך בשנת 1992, על ידי שבע חברות הסעה, ביניהן החברה המרכזית לפיתוח השומרון וחברת אגד.

27

בדיקת המעקב העלחה, כי תנאי חוזי ההסעות קוימו - האוטובוסים ששימשו להסעת התלמידים היו ממוגנים וממוזגים, והנהגים היו יוצאי צבא וחמושים. לכל הסעה צורף חייל מאבטח עם מכשיר קשר. הליווי הצבאי מתבצע באמצעות רכב אבטחה מהיר יותר ולא נוצרו פערים גדולים בין כלי הרכב המשתתפים בהסעה לבין המלווים.

28

עוד בביקורת הקודמת צוין, שהתגלעו חילוקי דעות בין המועצה לבין משרד החינוך באשר לתמורה שמגיעה לחברה לפיתוח השומרון בגין שירותי ההסעה שביצעה. בביקורת המעקב נמצא, שחילוקי דעות אלה עדיין לא נפתרו והחברה תבעה מהמועצה תשלום של כארבעה מיליון ש"ח. עוד נמצא, כי קיימים חילוקי דעות בין המועצה למשרד החינוך גם בגין התמורה המגיעה לחברת אגד בגין שירותי הסעה שביצעה.

29

הסעת תלמידים במסגרת החנוך המיוחד

בדיקת המעקב העלחה, כי חל צמצום בהיקף הסעות תלמידים במסגרת החנוך המיוחד. בתחום המועצה נפתחו שלושה מרכזים בבתי הספר ביישובים שקד, אלון מורה ויקיר לטיפול בתלמידים הסובלים מליקויי למידה, מרכזים אלה מלווים בהדרכה ובתיאום עם המרכז להתפתחות הילד, שביישוב קרומים, שמכוויל על ידי המועצה. מרכז זה אף מפעיל גן ילדים לכאלה שאותו כסעוני טיפוח.

30

היערכות מערך משק לשעת חרום (מל"ח)

המועצה טרם ריכזה נתוני יסוד, שבעזרתם תוכל לקבל תמונה עדכנית ושלמה על היערכות היישובים לשעת חרום; אין במועצה מערכות בריזה בייחות.

(*) בעניין זה, ראה בדוח שנתי 44, עמ' 1121.

1

2000

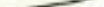
2000

2000

2000

2000

מ ז כ ר





מחוז יהודה ושומרון

2824

1-05-1994

נתקבל

תשנ"ד י' באייר
1994 21 באפריל
מספרנו : 18375

לכבוד

מר בנימין ריקרדו
הממונה על המחוז - איו"ש
בית - אל

א"נ,

הנדון : דו"ח ממצאי מבקר המדינה

1. מצ"ב תשובתו של בני קצובר בעת היותו ראש המועצה.
2. בד"כ, חלק גדול מהתשובות תואם את המצב היום.
3. הוספתי הערות במקום שיש שינויים נוספים.

סעיף א -

סעיף ב - המועצה הגיעה להסדר תשלומים עם שלטונות מס-הכנסה וביטוח לאומי. נכוו להיום אין למועצה חובות ישנים לשלטונות המס (מתאים לתשובת בני קצובר סעיף 002, 003)

סעיף ג - הנהלת המועצה משמשת כועדת תמיכות ופועלת בהתאם לנהלים, כולל קבלת דוחות כספיים מהגופים הנתמכים (מתאים לסעיף 006).

סעיף ד - כיום, לאחר הבחירות נבחרה ועדת בקורת חדשה (ראה סעיף 010 במכתבו של בני).

סעיף ה - המושג "שעות נוספות גלובליות" כפי שמופיע בדו"ח המבקר, נעלם מהמועצה (סעיף 214 בתשובת בני).

סעיף ו - חושבני שתשובת בני קצובר בסעיף 021 מדברת בעד עצמה.

סעיף ז - באיו"ש לא גובים אגרות היטל השבחה שכן חוק התכנון והבניה, התשכ"ה - 1965 אינו חל ביו"ש.

סעיף ח - במשך הזמן מתוספים מפעלים נוספים לרשימת המפעלים המקבלים רישוי עסקים. העניין משתפר בהתמדה (מתאים לתשובת בני בסעיף 023).

סעיף ט - נכון להיום תוקנו חוקי עזר נוספים כגון : אגרת ביוב, היטל ביוב, סלילת רחובות ועוד.

אבני הפז
איתמר
אלון מורה
ברקן
גלים
הר ברכה
חומש
חיננית
חיננית ב'
חרמש
יצהר
יקיר
כדים
כפר תפוח
מבוא דותן
מגדלים
מעלה שומרון
נופים
סלעית
עייב
עלי זהב
עץ אפרים
פדואל
צופים
קרת נטפים
רבבה
ריתן
שאנור
שבי שומרון
שערי חקיה
שקד



סעיף י - נכון לשנת תשנ"ד אין מציאת כזו. הנושא קיבל עדיפות
ודחיפות עליונה וסודר במלואו (בנוסף לתשובת בני בסעיף
040).

סעיף יא- הליקויים טרם תוקנו במלואם.
לאחר הבחירות נבחר סגן ראש מועצה לענייני בטחון. מן הסתם
הוא יתן דחיפה לנושא.

ב ב ר כ ה,
מאיר כהן
מזכיר המועצה

אבני חפץ

איתמר

אלון מורה

ברקן

גנים

הר ברכה

חומש

חיננית

חיננית ב'

חרמש

יצהר

יקיר

כדים

כפר תפוח

מבוא דותן

מגדלים

מעלה שומרון

נופים

סלעית

עייב

עלי זהב

עץ אפרים

פדואל

צופים

קרית נטפים

רבבה

רחון

שא נור

שבי שומרון

שערי תקווה

שקד



הממונה על הישובים הישראליים ביהודה ושומרון

ט"ו באייר תשנ"ד
27 באפריל 1994
שומרון חיק:
מס': 6191/3842

לכבוד

מאיר קיהן
מזכיר המועצה האזורית שומרון.

שלום רב,

הנדון: ממצאי דו"ח מבקר המדינה - חיקון ליקויים - תזכורת.

"ביום 6.3.94 פניתי אליך כדלקמן:

"להלן הממצאים הלקויים שהחגלו בביקורת שנערכה על ידי משרד מבקר המדינה, כפי שפורסמו בדו"ח השנתי מס' 42 (חלק ב' - מערכת הבטחון) אשר מחייבים חיקון:

א. המועצה סיימה את חקציבה הרגיל בגרעון ניכר. במרבית סעיפי ההוצאה, עלתה ההוצאה בפועל על זו שאושרה, והמועצה לא עמדה בשיעור ההכנסה שנקבע בחקציב. (עמ' 1092).

ב. המועצה לא העבירה לרשויות המס במועד, מס הכנסה שנוכה משכרם של העובדים המקומיים ומס הכנסה שנוכה במקור מנותני שירותים מקומיים כנדרש בחוק (1092).

ג. המועצה לא מינתה מבין חבריה ועדה תמיכות, לא קיבלה דוחות כספיים מהגופים הנחתמים ולא מינתה מפקח על השימוש בכספי התמיכות כנדרש. (עמ' 1094).

ד. ועדת הביקורת במועצה לא פעלה ולא מילאה את חפקידיה הקבועים בחקנן. (עמ' 1094).

ה. המועצה שילמה לעובדיה עבור שעות נוספות ללא דישום ודיווח כמחייב. (עמ' 1095).

ו. המועצה נדרשה להמנע מלהעסיק עובדים למילוי אותם יעדים של יחידת הפקוד המרכזית הפועלת במסגרת המינהל האזורי. (עמ' 1096).

ז. המועצה לא גבתה אגרות השבתה על פי החוק. (עמ' 1096).



- 2 -

ה. לרוב העסקים טעונו הרשיון הפועלים בחחום המועצה אין רשיונות כנדרש על-פי התקנון (עמ' 1096).

ט. בשל העדרם של חוקי-עזר במספר חחומים נפגע חפיקורה של המועצה ונפגעה יכולתה להגדיל את הכנסותיה ממקורות עצמיים (עמ' 1091).

י. המועצה נדרשה לעמוד על קיום סידורי האבטחה מצד חברת ההטעות לחלמידים ומורים עפי שנקבעו בחוזה, ולערוך ביקורת שיטתית על קווי ההסעה (עמ' 1100).

יא. נמצאו ליקויים בהערכות המועצה בנושאי מל"ח (עמ' 1101).

אבקש לררוח לנו עד 1.4.94 באופן מפורט באיזו מידה תיקנה המועצה את הליקויים הנ"ל ומה הצעדים שנקטה בהם למניעת הישנוחם.

אנא נרו חשובחך.

בכבוד רב,


בנימין ריקלין
הממונה ביו"ש

העתק: אריה עפרי, ראש המועצה האזורית שומרון
יהושע (שוקי) אמרני, מנהל האגף לפיקוח וביקורת
גב' מרים בן פורת, מבקרת המדינה
ת.ח. 2.6.94



כ"ב בניסן תשנ"ד
3 באפריל 1994
חיק: שומרון
מס': 6191/3842

לכבוד

מאיר קיהן
מזכיר המועצה האזורית שומרון.

שלום רב,

הנדון: ממצאי דו"ח מבקר המדינה - חיקון ליקויים.

ביום 6.3.94 פניתי אליך כדלקמן:

"להלן הממצאים הלקויים שהתגלו בביקורת שנערכה על ידי משרד מבקר המדינה, כפי שפורסמו בדו"ח השנתי מס' 42 (חלק ב' - מערכת הבטחון) אשר מחייבים חיקון:

א. המועצה סיימה את חקציבה הרגיל בגרעון ניכר. במרבית סעיפי ההוצאה, עלתה ההוצאה בפועל על זו שאושרה, והמועצה לא עמדה בשיעור ההכנסה שנקבע בחקציב. (עמ' 1092).

ב. המועצה לא העבירה לרשויות המס במועד, מס הכנסה שנוכה משכרם של העובדים המקומיים ומס הכנסה שנוכה במקור מנכחי שירותים מקומיים כנדרש בחוק (1092).

ג. המועצה לא מינתה מבין חבריה ועדת תמיכות, לא קיבלה דוחות כספיים מהגופים הנחתכים ולא מינתה מפקח על השימוש בכספי התמיכות כנדרש. (עמ' 1094).

ד. ועדת הביקורת במועצה לא פעלה ולא מילאה את תפקידיה הקבועים בחקנון (עמ' 1094).

ה. המועצה שילמה לעובדיה עבור שעות נוספות ללא רישום ודיווח כמתחייב. (עמ' 1095).

ו. המועצה נדרשה להמנע מלהעסיק עובדים למילוי אותם יעדים של יחידת הפקוח המרכזית הפועלת במסגרת המינהל האזורי (עמ' 1096).

ז. המועצה לא גבתה אגרות השבתה על פי החוק. (עמ' 1096).

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DIVISION OF THE PHYSICAL SCIENCES
DEPARTMENT OF PHYSICS

REPORT OF THE
COMMISSIONER OF THE
BUREAU OF RESEARCH

FOR THE YEAR
1950

CHICAGO, ILLINOIS

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DIVISION OF THE PHYSICAL SCIENCES
DEPARTMENT OF PHYSICS

REPORT OF THE
COMMISSIONER OF THE
BUREAU OF RESEARCH

FOR THE YEAR
1950

CHICAGO, ILLINOIS

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DIVISION OF THE PHYSICAL SCIENCES
DEPARTMENT OF PHYSICS

REPORT OF THE
COMMISSIONER OF THE
BUREAU OF RESEARCH

FOR THE YEAR
1950

CHICAGO, ILLINOIS

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DIVISION OF THE PHYSICAL SCIENCES
DEPARTMENT OF PHYSICS

REPORT OF THE
COMMISSIONER OF THE
BUREAU OF RESEARCH



מדינת ישראל

משרד הפנים

צבא הגנה לישראל

אזור יהודה ושומרון



הממונה על הישובים הישראליים ביהודה ושומרון

- 2 -

ח. לרוב העסקים טעוני הרשיון הפועלים בתחום המועצה אין רשיונות כנדרש על-פי החקנון (עמ' 1096).

ט. בשל העדרם של חוקי-עזר במספר מחומים נפגע חפודה של המועצה ונפגעה יכולתה להגדיל את הכנסותיה ממקורות עצמיים (עמ' 1091).

י. המועצה נדרשה לעמוד על קיום סידורי האבטחה מצד חברת ההסעות לחלמדים ומוריס עפי שנקבעו בחוזה, ולערוך ביקורת שיטחית על קווי ההסעה (עמ' 1100).

י"א. נמצאו ליקויים בהערכות המועצה בנושאי מל"ח (עמ' 1101).

אבקש לדווח לנו עד 1.4.94 באופן מפורט באיזו מידה חיקנה המועצה את הליקויים הנ"ל ומה הצעדים שנקטה בהם למניעת הישנותם.

אנא זרו תשובתך.

בכבוד רב,

בנימין ריקרדו
הממונה ביו"ש

העתק: אריה עפרי, ראש המועצה האזורית שומרון
יהושע (שוקי) אמרני, מנהל האגף לפיקוח וביקורת
גב' מרים בן פורח, מבקרת המדינה
ח.ת. 2.5.94

THE UNITED STATES OF AMERICA
DO hereby certify that

the within and foregoing is a true and correct copy of the original as the same appears in the records of the

Department of the Interior, Bureau of Land Management, at Washington, D. C.

in testimony whereof, the seal of the said Department is hereunto set at the City of Washington, this 1st day of

January, 1900.

Very truly yours,

RECORDED

INDEXED

WITNESSED my hand and the seal of the said Department at the City of Washington, this 1st day of January, 1900.



כ"ג באדר תשנ"ד
6 במרץ 1994
חיק: שומרון
מס': 6191/3842

לכבוד

מאיר קיהן
מזכיר המועצה האזורית שומרון.

שלום רב,

הנדון: ממצאי דו"ח מבקר המדינה - תיקון ליקויים.

להלן הממצאים הלקויים שהתגלו בביקורת שנערכה על ידי משרד מבקר המדינה, כפי שפורסמו בדו"ח השנתי מס' 42 (חלק ב' - מערכת הבטחון) אשר מחייבים תיקון:

- א. המועצה סיימה את הקציבה הרגיל בגרעון ניכר. במרבית סעיפי ההוצאה, עלתה ההוצאה בפועל על זו שאושרה, והמועצה לא עמדה בשיעור ההכנסה שנקבע בתקציב. (עמ' 1092).
- ב. המועצה לא העבירה לרשויות המס במועד, מס הכנסה שנוכה משכרם של העובדים המקומיים ומס הכנסה שנוכה במקור מנותני שירותים מקומיים כנדרש בחוק (1092).
- ג. המועצה לא מינתה מבין חבריה ועדת חמיכות, לא קיבלה דוחות כספיים מהגופים הנחמכים ולא מינתה מפקח על השימוש בכספי התמיכות כנדרש. (עמ' 1094).
- ד. ועדת הביקורת במועצה לא פעלה ולא מילאה את חפקידיה הקבועים בתקנון (עמ' 1094).
- ה. המועצה שילמה לעובדיה עבור שעות נוספות ללא רישום ודיווח כמחייב. (עמ' 1095).
- ו. המועצה נדרשה להמנע מלהעסיק עובדים למילוי אותם יעדים של יחידת הפקוח המרכזית הפועלת במסגרת המינהל האזורי (עמ' 1096).
- ז. המועצה לא גבתה אגרות השבחה על פי החוק. (עמ' 1096).

2/..



- 2 -

ח. לרוב העסקים טעוני הרשיון הפועלים בתחום המועצה אין רשיונות כנדרש על-פי החקון (עמ' 1096).

ט. בשל העדרם של חוקי-עזר במספר תחומים נפגע תפקודה של המועצה ונפגעה יכולתה להגדיל את הכנסותיה ממקורות עצמיים (עמ' 1091).

י. המועצה נדרשה לעמוד על קיום סידורי האבטחה מצד חברת ההסעות לתלמידים ומורים עפי שנקבעו בחוזה, ולערוך ביקורת שיטתית על קווי ההסעה (עמ' 1100).

י"א. נמצאו ליקויים בהערכות המועצה בנושאי מל"ח (עמ' 1101).

אבקש לדרוש לנו עד 1.4.94 באופן מפורט באיזו מידה חיקנה המועצה את הליקויים הנ"ל ומה הצעדים שנקטה בהם למניעת הישנותם.

בכבוד רב,

בנימין ביקור
הממונה ביו"ש

העחק: אריה עפרי, ראש המועצה האזורית שומרון
יהושע (שוקי) אמרני, מנהל האגף לפיקוח וביקורת
גב' מרים בן פורת, מבקרת המדינה
ח.ח. 2.4.94

מדינת ישראל
משרד הפנים
האגף לפיקוח וביקורת ברשויות המקומיות

ירושלים, י"ג באדר התשנ"ד
24 בפברואר 1994

סימננו: 107-94

מחוז יהודה ושומרון

2357
- 6 - 03 - 1994

נתקבל

א ל: מר בנימין ריקרדו - הממונה על מחוז יו"ש

הנדון: ממצאי דו"ח ביקורת - מועצה אזורית שומרון

1. להלן הממצאים הלקויים שהתגלו בביקורת שנערכה ע"י משרד מבקר המדינה, כפי שפורסמו בדו"ח השנתי מס' 42 (חלק ב' - מערכת הבטחון) אשר חייבו בדיקה וטיפול.
- א. המועצה סיימה את תקציבה הרגיל בגרעון ניכר. במרבית סעיפי ההוצאה, עלתה ההוצאה בפועל על זו שאושרה, והמועצה לא עמדה בשיעור ההכנסה שנקבע בתקציב. (עמ' 1092).
- ב. המועצה לא העבירה לרשויות המס במועד, מס הכנסה שנוכה משכרם של העובדים המקומיים ומס הכנסה שנוכה במקור מנותני שירותים מקומיים כנדרש בחוק (1092).
- ג. המועצה לא מינתה מבין חבריה ועדת תמיכות, לא קיבלה דוחות כספיים מהגופים הנתמכים ולא מינתה מפקח על השימוש בכספי התמיכות כנדרש. (עמ' 1094).
- ד. ועדת הביקורת במועצה לא פעלה ולא מילאה את תפקידיה הקבועים בתקנון (עמ' 1094).
- ה. המועצה שילמה לעובדיה עבור שעות נוספות ללא רישום ודיווח כמתחייב. (עמ' 1095).
- ו. המועצה נדרשה להמנע מלהעסיק עובדים למילוי אותם יעדים של יחידת הפקוח המרכזית הפועלת במסגרת המינהל האזרחי (עמ' 1096).
- ז. המועצה לא גבתה אגרות השבחה על פי החוק. (עמ' 1096).

- ח. לרוב העסקים טעוני הרשיון הפועלים בתחום המועצה אין רשיונות כנדרש על-פי התקנון (עמ' 1096).
- ט. בשל העדרם של חוקי-עזר במספר תחומים נפגע תפקודה של המועצה ונפגעה יכולתה להגדיל את הכנסותיה ממקורות עצמיים (עמ' 1091).
- י. המועצה נדרשה לעמוד על קיום סידורי האבטחה מצד חברת ההסעות לתלמידים ומורים כפי שנקבעו בחוזה, ולערוך ביקורת שיטתית על קווי ההסעה (עמ' 1100).
- יא. נמצאו ליקויים בהערכות המועצה בנושאי מל"ח (עמ' 1101).
2. אבקש לבדוק ולשלוח דיווח המאשר תיקון הממצאים הלקויים שוועדת הביקורת ברשות דנה בהם, והפעולות שנקטו לשם מניעת הישנותם. (עד 30 באפריל 1994).

ב ב ר כ ה,

שוקי

אמרני
מנהל האגף לפיקוח וביקורת

העתקים: גב' מרים בן-פורת - מבקרת המדינה
מר עמרם קלעג'י - המנהל הכללי
מר יצחק בלק - סמנכ"ל בכיר לכספים
מר אריה עופרי - ראש המועצה האזורית שומרון
תיק מעקב

14.08.2002



לכבוד:
מר בנצי ליברמן
ראש המועצה

שלום,

הנדון: אי העברת חומר של ועדת ביקורת לחברי המליאה

בתאריך 5.8.02 העברתי לחברי המליאה תגובה להתייחסותך לדוח ביקורת, העברתי את החומר בדרך המקובלת שבה העברנו כל חומר של ועדת ביקורת עד כה, משום מה לא אפשרת את העברת החומר לחברי המליאה.

אני לא סטייתי כהוא זה מהנוהל שהיה קיים בהסכמה בין הצדדים, במידה וברצונך לשנות את הנוהל מחובתך להודיעני, על מנת שנקיים נוהל אחר, דבר אחד ברור הוא שאינך יכול למנוע העברת חומר של ועדת ביקורת ליעדם אין זה בסמכותך ולא תוכל לסתום את פי הועדה.

האפשרות בידי להודיעני שאינך מוכן לתת לועדה שירותי משלוח ואז הועדה תתקצב ותרכוש בעצמה את שירותיה, (להזכיר שמיום שנכנסת לתפקידך לא הוצאתי אפילו אגורה שחוקה אחת מכספי הציבור, אני מממן את כל ההוצאות מכיסי), לכן לדעתי התנהגותך גובלת בעזות מצח ונודף ממנה ריח של כוונות זרות.

אז אנא הודיעני מה החלטת: להמשיך לספק שירותי משרד או לתקצב ולאלתר.

בכבוד רב
משה רוזן
י"ר ועדת ביקורת

העתקים: מר בני ריקרדז הממונה על הישובים
מר שוקי אמרני הממונה על הביקורת ברשויות
חברי המליאה

13.8.2002



לכבוד:
מר יוסי זילבר
מ"מ גזבר המועצה

שלום רב,

הנדון: העברת נתונים

במכתב שכתב מר בני ריקרדו הממונה על הישובים ביהודה ושומרון, ואשר אתה היית ברשימת המכותבים נאמר מפורשות שחובתך להעביר חומר שנדרש לוועדת הביקורת לצורכי עבודתה, אי לכך הנני דורש ממך לשלוח לי לאלתר את כל הנתונים שביקשתי ממך ומשום מה סירבת לספקם, להזכירך שבשיחה טלפונית עמך הייתי אמור לקבל את הנתונים כבר לפני שבועיים.
במידה ואינך מתכוון להעביר לי הנתונים אנא הודיע לי בפקס.

בכבוד רב

משה רוזן
י"ר ועדת ביקורת

העתקים: מר בני ריקרדו הממונה על הישובים
מר שוקי אמרני מנהל האגף לביקורת בושיות המקומיות
מר בנצי ליברמן ראש המועצה

6200



למ"ן 62800 ליוני

בס ו

תשנ"ד כ' בסיון
1994 30 במאי
מספרנו : 18853

מחוז יהודה ושומרון

3223

14-06-1994

נתקבל

מועצה אזורית שומרון

אבני חפץ
אתמר
אלון מורה
ברקן
גנים
הר ברכה
חומש
חינית
חינית ב'
חרמט
יצהר
יקיר
כדם
כפר תפוח
מבוא דותן
מגדלים
מעלה שומרון
נאפים
סלעית
עינב
עלי זהב
עץ אפרים
פדואל
צופים
קרית גטפים
רבבה
ריחן
שא נור
שבי שומרון
שערי תקוה
שקד

לכבוד
מר יצחק בלק, סמנכ"ל בכיר
משרד הפנים
ירושלים

א.נ.

הנדון: כיסוי גרעונות 94 עיקרי חסד

בעקבות להסדר כספי ברשויות המקומיות כפי שפורסם ב - 13.2.94 נאמר:

סעיף ב': "...אותם מקרים שהרשות תתקשה לגייס אשראי כאמור, יבחנו על ידי משרד הפנים, מרכז השלטון המקומי ומרכז המועצות האזוריות ובמידת הצורך יחליף מענק ממשלתי את האשראי הבנקאי..."

חבל שתוכן סעיף זה לא הוזכר בדף החסבר שהופץ על ידך בימים אלו.

בברכה,

אריה אדליס
גזבר המועצה

העתק: מר בנימין ריקרדו-הממונה

מר ב.כהן - ארגון המועצות האזוריות, יו"ר
מר ע.אלדר השלטון המקומי, יו"ר

אלון מורה
ד"ר לבי שומרון 44862
סל' 02-973666
פקס' 02-973727

100-100
100-100
100-100

100-100
100-100
100-100



מדינת ישראל

משרד הפנים

צבא הגנה לישראל

אזור יהודה ושומרון



הממונה על הישובים הישראליים ביהודה ושומרון

ט"ז באייר תשנ"ד

27 באפריל 1994

תיק: שומרון

מס': 6200/3970

לכבוד

אריה אדלס
גזבר המועצה האזורית שומרון.

שלום רב,

הנדון: חוב של המועצה האזורית שומרון למועצה
המקומית אריאל בגין אגרת תלמידי חוץ.

המועצה המקומית אריאל פנתה אלי בדיון.

קשייכם הכספיים ידועים לי היטב אולם ידוע לי שגם מצבה הכספית של
המועצה המקומית אריאל אינו קל בימים אלה, בלשון המעטה.

אודה לך אם לא תחייסו לחובכם למועצה השכנה כאל חוב של "עוד ספק
שירותים" אלא כאל חוב לאחים בצרה. אני מציע שתגיע עם מו"מ אריאל
ברוח טובה להסדר.

בברכה,

בנימין רימון
הממונה ב"ו"ש

הערה: יונתן רימון, גזבר המועצה המקומית אריאל
יצחק בלק, סמנכ"ל בכיר לכספים ותקציבים



מחלקת מזכירות

23 באפריל 1994
י"ב באייר התשנ"ד



לכבוד

✓ משרד הפנים - מחוז יו"ש
הממונה על המחוז - מר בני דיקרדו
בבסת זאב

הנדון: מ.א. שומרון - אי תשלום אגרת תלמידי חוץ למ.מ. אריאל

ילדי המ.א. שומרון לומדים מזה שנים במוסדות החינוך של המועצה המקומית אריאל.

למרות פניות רבות וחוזרות המועצה האזורית מתעלם מפניותינו לתשלום אגרת תלמידי חוץ החוייב על פי הנהיות משרד החינוך.

מצ"ב העתקי אישורי משרד החינוך לגביית האגרה.

כידוע לכם הרשויות כמשבר כספי ולכולם קשה אבל לא יתכן שרשות תצבור חוב של מאות אלפי ש"ח לרשות אחרת.

אבקש את התערבותכם בנושא ולתת הוראה לקידום הסכום מהמענק החודשי והעברת התשלום למועצה המקומית אריאל.

מצ"ב העתקי הפניות למ.א. שומרון לתשלום.

להלן פירוט החיוב המעודכן.

שנת תשנ"ג - חיוב בסיסי - 91,135 ש"ח
הפרשי הצמדה 15,168 ש"ח
שנת תשנ"ד - חיוב בסיסי - 51,001 ש"ח
הפרשי הצמדה 2,698 ש"ח
=====

160,002 ש"ח

אבקש את התערבותכם המיידית.

בכבוד רב,
יונתן ריימן
גזבר

העתקים
ראש המועצה - ח"כ דון גחמן
מנהל מחלקת החינוך - סמי מאיר
תיק אגרת תלמידי חוץ



מחלקת מזכירות

18 בינואר 1994
ו' בשבט התשנ"ד

לכבוד
מועצה אזורית שומרון
מר אריה אידלויסט - מזכיר
מר אלחנן אופנייים - מנהל מח' חינוך
קרובים

הנידון: אגרת תלמידי חוץ תשנ"ד

ר"ב רשימת תלמידים מהרשות שלכם הלומדים בשנת תשנ"ד במוסדות החינוך באריאל.
עליכם לשלם סך של 53,030.84 ש"ח עבור אגרת תלמידי חוץ.

פרוט חיוב לשנה"ל תשנ"ד תלמידי חוץ:

חינוך יסודי 137 תלמידים * 320 ש"ח =	43,840 ש"ח
ח. מיוחד 3 תלמידים * 2,387 ש"ח =	7,161 ש"ח
=====	
סה"כ	51,001 ש"ח

הפרשי הצמדה (3.98% מדד 8/93) 2,029.84 ש"ח

סה"כ לתשלום עבור תשנ"ד 53,030.84 ש"ח

אבקש להעביר בהקדם בדואר חוזר שיק על סך הנ"ל.

בכבוד רב,
יונתן דימון
מזכיר

העתקים
מחלקת חינוך
הנח"ש
תיק תלמידי חוץ



מחלקת מזכירות

5 באוגוסט 1993
י"ח באב תשנ"ג

לכבוד
מועצה אזורית שומרון
מר אריה אידליסט - מזכיר
מר אלחנן אופנייס - מנהל מח' חינוך
קדומים

הכידון: אגרת תלמידי חוץ תשנ"ג

ב"רשימת תלמידים מהרשות שלכם הלומדים בשנת תשנ"ג במוסדות החינוך באריאל.
עליכם לשלם סך של 99,637 ש"ח עבור אגרת תלמידי חוץ.

פרוט חיוב לשנה"ל תשנ"ג תלמידי חוץ:

חינוך יסודי	128 תלמידים	* 290 ש"ח	=	37,120 ש"ח
חטיבה	39 תלמיד	* 440 ש"ח	=	17,160 ש"ח
תיכון	49 תלמידים	* 575 ש"ח	=	28,175 ש"ח
ח. מיוחד	4 תלמיד	* 2,170 ש"ח	=	8,680 ש"ח

סה"כ 220 91,135 ש"ח

הפרשי הצמדה (9.33% מדד 8/92) 8,502 ש"ח

סה"כ לתשלום עבור תשנ"ג 99,637 ש"ח

נש להעביר בדואר חוזר בהקדם שיק על סך הנ"ל.

בכבוד רב,
יונתן רימון
מזכיר

העתקים
מחלקת חינוך
הנח"ש
תיק תלמידי חוץ

ט"ז תמוז ה'תשנ"ג

מדינת ישראל
משרד החינוך ותרבות
חמינחל המדגוגי

א' באייר תשנ"ג
22 באפריל 1993

לכבוד
מנהלי המחוזות
מנהלי מחלקות לחינוך ברשויות המקומיות
ראשי הרשויות המקומיות
גזברי הרשויות המקומיות

שלום רב,

הנדון: תלמיד חוץ - שנת הלימודים תשנ"ג

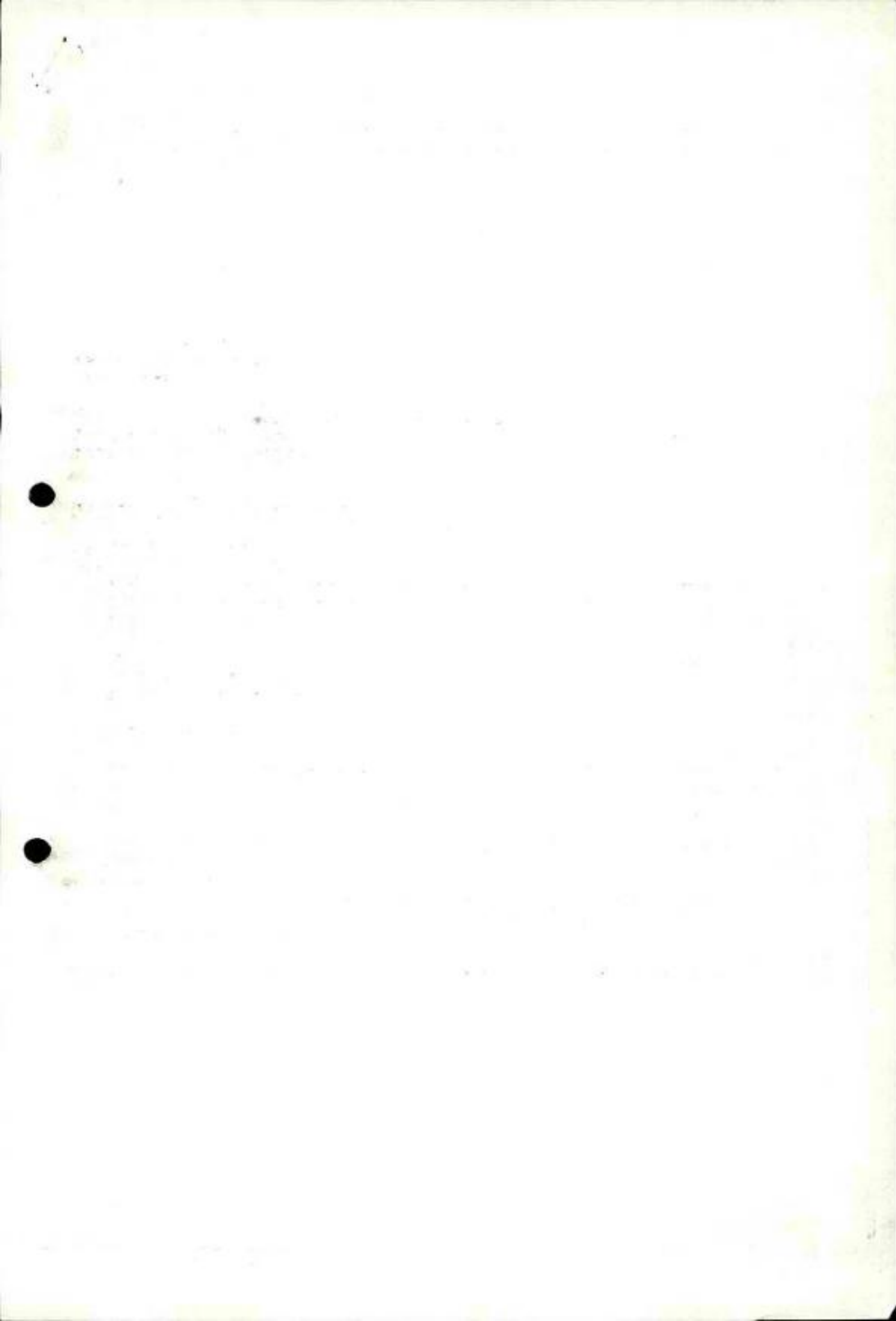
כללי
רשות חינוך מקומית הקולטת במוסדות החינוך שבחחומת תלמידים במוסדות החינוך היסודי ובמוסדות החינוך המיוחד, מרשות חינוך מקומית אחרת, רשאית לגבות מרשות החינוך המקומית השולחת, תשלום בעד החלק היחסי של תוצאות החינוך לתלמיד שאינו מכוסה על ידי תקציב משרד החינוך ותרבות.

משרד החינוך ותרבות בשיתוף עם משרד הפנים קבע בעבר תעריפים אחידים עבור תשלומים בגין תוצאות שאינן מכוסות על ידי משרד החינוך. תעריפים אלו שיקפו גרעון ממוצע שוטף לתלמיד, כפי שעלת מבדיקות מידגמיות ומתחשיבים שנערכו על ידי צוות מיוחד של רואה חשבון. את התשלומים ניתן לכלול במסגרת התקציב המוניציפלי של הרשות המקומית.

התשלומים עבור תלמידי חוץ מתחייבים מאחריות הרשויות המקומיות השולחות כאשר ללימודי תלמידיהם על פי המשתמע מחוק לימוד חובה וחניס (החש"ט), ומעקרונות צו לימוד חובה (החש"ח). התשלומים עבור התלמידים לחינוך מיוחד מתחייבים מחוק חינוך מיוחד התשמ"ח-1988 פרק כ' סעיף ג'.

התשלומים בגין קליטת תלמידי חוץ בשנת הלימודים תשנ"ג יתבססו על ערכון התעריפים שפורסמו אשחקר בחחאס לעלייה מוד המחירים לצרכן מחודש יולי 1992.

חוזר זה יפרט את נוהל תשלום האגרה, סכומי האגרה שנקבעו לחינוך היסודי ולכל סוג של החינוך המיוחד, ואת אמצעי האכיפה העומדים לרשות הרשויות המקומיות.



התעריפים שיפורטו להלן יתיו כחוקף עד 15 בספטמבר 1993 כ"ט באלול
התשנ"ג. לאחר מועד זה יתיו הסכומים צמודים לחתימויות במשק לפי תמדי
חידוע ביום החשלוט. בסיס הישוב ההצמדה יהיה מדר חודש יולי 1993
המחפרט ב-15 באוגוסט 1993.

חינוך יסודי - 320 ש"ח

חינוך מיוחד רמה א' (פיגור קל, ילדים אורגנים, הפרעה התנהגות) - 2,387 ש"ח

חינוך מיוחד רמה ב' (אוטוטיסטים, פסיכוטיים, משוחקים) - 4,851 ש"ח

לכחי ספר בעלי אופי ארצי המופעלים עם שירותים פרא-רפואיים חריגים
נקבע תעריף מיוחד המבוסס על עלות השירותים המתחייבים מאופי כית הספר,
וממספר התלמידים תלומדים בו.

חטיבות כיניים וחינוך על יסודי

א. חטיבות כיניים

החל משנת הלימודים התשנ"ד יעביר משרד החינוך והתרבות השתתפותו
עבור תלמידי חטיבות הכיניים על פי מפתח של תקן לתלמיד ולא תקן
לכחה.

על פי שיטה זו כל חוספת של תלמיד תוסיף משאבים לחטיבת הכיניים
ולכן אין לחייב את תרשות המקומית השולחת עבור תשלומים בגין חוצאות
שאינן מכוסות על ידי משרד החינוך.

ב. חינוך על יסודי

משרד החינוך והתרבות מעביר השתתפות בחינוך העל יסודי על פי מפתח
של שר לימוד לתלמיד המבוסס על הכחה, תמסלול ותמגמה בו לומד
התלמיד, וכן על קביעת רמת השירות ופרופיל עובדי ההוראה שבמוסד.

החל מינואר 1993 עידכן משרד החינוך והתרבות את שר הלימוד במספר
מרכיבים.

שר הלימוד המעודכן יבטל את תפער הקיים בין תוכנית הלימודים
המחייבת לבין תוכנית הלימודים ששולמה עד כה, כמו כן נעשה תיקון
בממוצע מספר התלמידים בכיתה ושעות תפקיד.

בתסתמך על השינויים שנעשו, תבוטל אגרת תלמידי חוץ בחינוך העל
יסודי החל משנת הלימודים התשנ"ד.

הפעלת תוכניות מעבר לרמת השרות הסטנדרטית

חטיבות ביניים ובתי ספר על יסודיים המפעילים תוכניות מעבר לרמת השרות הסטנדרטית, רשאים לגבות מתרשות השולחת או מהורי התלמידים את תפרש ההוצאות שיפורטו בפניהם לאחר קבלת הסכמתם לשאת בתשלום.

בכל מקרה זכאי תהורה לשלב את ילדו כמוסד חינוכי בו לא יחוייב לשלם כל חוספה.

נוהל הגבית והתשלומים

רשות החינוך המקומית רשאית לספק פתרון חינוכי במספר צורות:

1. על ידי קיום מוסד העונה לשכבת הגיל והזרם החינוכי הנדרשים.
2. באמצעות מוסד חינוכי הנמצא בתחום שיפוט של רשות אחרת, איתה הגיע להסכם, בדרך של איגוד ערים או כל דרך אחרת.

והיה ותרשות אינה מספקת פתרון לתלמיד כלשהו בחינוך היסודי ובחינוך המיוחד על פי אחד מהסעיפים לעיל, קיום חובתה של הרשות המקומית יחבטא באישור תלמידי חוץ ובתשלום אגרת תלמידי החוץ לרשות תקולטת.

בכל מקרה שהורים מחליטים לשלוח את ילדיהם, בגיל חינוך חובת, ללמוד מחוץ לרשות החינוך המקומית, החוק מחייב קבלת אישור על כך מן הרשות השולחת.

הורים השולחים את ילדיהם ללמוד כמוסד כלשהו מחוץ לתחום השיפוט של רשות החינוך המקומית בו מהגורר התלמיד, ועשו כך מיוזמתם (כלומר תרשות סיפקה תשובת חינוכית הולמת, וההורים החליטו משיקוליהם הם לשלוח את הילד ללמוד מחוץ לתחום השיפוט של הרשות), ישאו תהורים בתשלום דלעיל.

מוסדות חינוך רשאים בנוסף על אגרת תלמידי החוץ, לגבות ישירות מן התורים את אגרת השירותים הנוספים, עבור שירותים הניתנים בבית הספר, תרומת שיכלול וחשלות עבור תכנית לימודים נוספת בתחום להוראות המשרד בנושאים אלו.

פנימיות

בפנימיות של החינוך המיוחד - חובת החשלות עבור תלמידי חוץ מוטלת על "תרשות השולחת", על פי חוק חינוך מיוחד החשמ"ח 1988 פרק ב' סעיף (ג).

אכיסת

תרשות המקומית השולחת מחוייבת לשלם אגרת תלמידי חוץ בתחום לגובה חסכום שנקבע על ידי משרד החינוך ואין לתננות את דבר רישום התלמיד למוסד בתשלום כלשהו.

רשות שולחת אשר לא עומדת בתשלום חובותיה לפי האמור בנוהל זה, למרות
פניות של הרשות הקולטת, ולאחר הפניות המשיכה הרשות לא לעמוד בתשלום
חובותיה, יבדוק משרד החינוך אפשרות של קיזוז חשכונה במערכת התשלומים
המאוחדת של משרד החינוך בגובה חובותיה.

מודגש בזאת כי, ההתחשבות הינה בין הרשויות המוניציפליות ו/או הבעלות
ואין לערב את החורים בצורה כלשהיא, למעט במקרים שהורים בחרו מיוזמתם
במוסד אחר מזה שהוצע לילדיהם על ידי רשות החינוך המקומית.

ת"א
27 בינואר 1993

ב' כ ר כ ה

עקיבא סלע
מ"מ מנהל המינהל הפדגוגי

העמקו: י"ר שמשון שושני, המנהל הכללי
מר עמרם קלג'י, המנהל הכללי משרד הפנים
מר בנימין אמיר, סמנכ"ל ומנהל המינהל הפדגוגי
מר אריה בריק, היועץ המשפטי
מר ניסן רז, חשב המשרד
מר גדעון לב, המשנה למנכ"ל מרכז השלטון המקומי
מר אשר צימבליסט, אירגון המועצות האיזוריות



מועצה אזורית שומרון

אבני הפז
איתמר
אלון מורה
ברקן
גנים
הר ברכה
חומש
חינית
חינית ב'
חרמש
יצהר
יקיר
כדים
כפר תפוח
מבוא דותן
מגדלים
מעלה שומרון
נחלים
סלעית
עיןב
עליזהב
עץ אפרים
פדואל
צופים
קרית גטפים
רבה
ריחן
שאנור
שבי שומרון
שערי תקווה
שקד

אלון מורה
ד"ר להשתתפות
02-973666 טל'
02-973727 פקס'

לחן 6200 לחן

תשנ"ד כ"ד באדר
1994 7 במרץ
מספרנו : 18193

לכבוד
מר עמרם קלעני
מנכ"ל משרד הפנים
ירושלים



א"נ,

הנדון : בעיות כספיות

המועצה נקלעה לקשיים כספיים כמעט מבלי יכולת לתפקד ומבלי שהצלחנו לשפר המצב בנושא עם מי מבין אנשי משרד הפנים.

תקוותנו כי במהלך חודש מרץ '94 יוזרמו אלינו כספי גרעונות כפי שהובטח נמוגה.

בבירור שקיימנו עם הממונה חוברר חד משמעית כי עפ"י הנתונים שבידכם איננו נכללים בקריטריונים למענקי גרעונות. מאידך מצבנו הולך ומתדרדר והפתרון המוצע ללקיחת הלוואות בנקאיות אינו מציאותי וזאת עם היכללתנו ברשימת הרשויות שאין בכוונת הבנקים המסחריים להעמיד להם הלוואות (ראה הסדרים קודמים שטרם מומשו).

אבקש לקבלני לישיבה דחופה לפתרון הבעיות הכספיות שלנו המכבידות עלינו מעבר לתפקוד הקשה שבעתיים בימים אלו.

בברכה,

אליה עופרי
ראש המועצה

העתק: בני ריקרדו - הממונה

לכבוד: סוכנת להגנה למען כנס א לא רשמי הוליווד ביוץ לדיון בבית
הרצאה לאור ב-38

20.394

אוצר השלטון המקומי בע"מ



רח' הפתמן 3 תל- אביב 64737, ת.ד. 7091 תל-אביב 61070 סל. 5-6957211 פקס. 03-6919503

י"ד בשבט תשנ"ד
26 בינואר 1994

834/167



לכבוד
משרד מיוחד להוצאה לפועל,
רח' חשין 1,
ירושלים.

א. נ.

הנדון:- צו עקול מ-29.12.93 ע"ס -8,197 ש"ח
תיק הוצל"פ 186/92
החייב:- המועצה האזורית השומרון
הזוכה:- חב' בן-אבו בע"מ.

1. חברתנו משמשת כסוכנת החשב הכללי ופועלת בשמו ומטעמו לצורך ניהול חשבונות הסילוקין של הרשויות המקומיות. היא מחזיקה בפועל כספים המועברים לרשויות המקומיות ממשרדי הממשלה השונים לרבות משרד הפנים.
2. לפיכך הטלת עקול על כספי רשות מקומית במשרד הפנים או בכל משרד ממשלתי אחר מתבצעת בפועל ע"י עקול הכספים בחשבון הסילוקין של הרשות המקומית המנוהל אצלנו.
3. הננו להודיעכם כי פעלנו בחתאם להודעה הנ"ל ואנו מעבירים בזאת שיק מס' 1789, משוך על בנק דיסקונט לישראל בע"מ בסך -8,197 ש"ח.

בכבוד רב,

אוצר השלטון המקומי בע"מ

העתק:- משרד הפנים, שלומציון המלכה 1, ירושלים.
מ/א השומרון.
עו"ד ב. אבלין (בהעדר כתובת מועבר העתק לבית-המשפט).

יס/אג

UNITED STATES DEPARTMENT OF AGRICULTURE

10-05-01

67522

אוצר השלטון המקומי בע"מ
רח' הפסמן 3
DZAR HSHILTON HAMEKUMI
TEL-AVIV 3 HEFTMAN ST
P.O.BOX 7091 ת.ד.

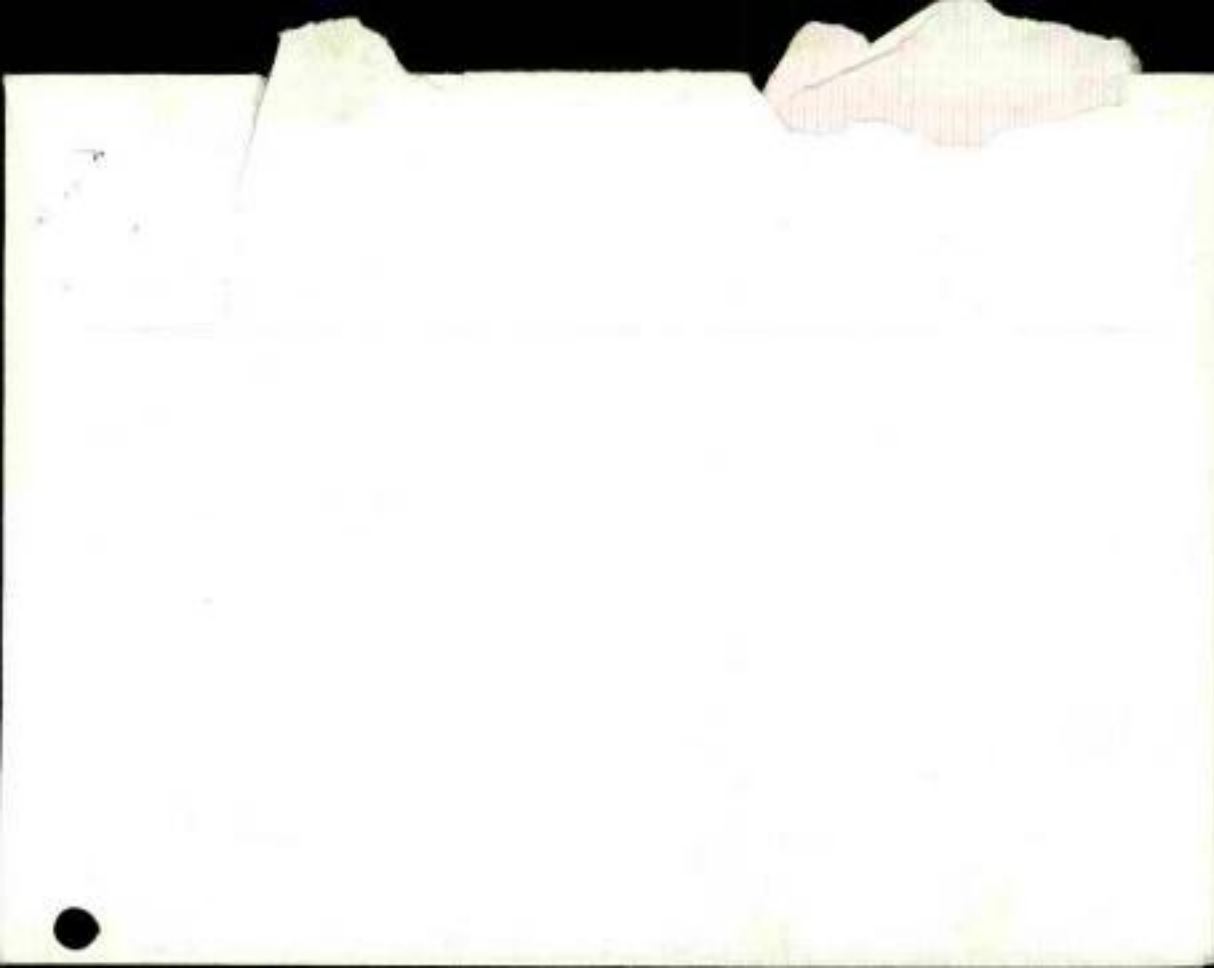


אברהם
משרד הפנים
שומרון האברה
ירושלים

אוצר השלטון המקומי בע"מ



רח' הפסמן 3 תל-אביב 64737, ת.ד. 7091 תל-אביב 61070 סל. 5-6857211-03



לפני 600 ליוני



י"ג בשבט תשנ"ד
25 בינואר 1994
מספרנו : 17749



לכבוד
מר איציק בלק
סמנכ"ל בכיר
משרד הפנים
ירושלים

א"נ,

הנדון : מועצה אזורית - מצב כספי

ברצוני להביא לפניך את מצבנו הכספי העגום אליו נקלענו לאור עיכובכם בהעברת כספים אלינו.

סה"כ הכספים המעוכבים אצלכם באלפי שקלים:

1.	יתרת 1993	713
2.	עדכון פרעון מלוות עפ"י דו"ח רו"ח	1,200
3.	השלמה למענק 1/94 - עפ"י מענק 1993	625

סה"כ 2,538

רצוי לציין כי הפער הקיים בין תחזית משרד הפנים לפרעון מלוות לפרעון בפועל נובע ממימוש ההסכם בין שר הפנים והמועצה בתאריך 30.3.92. עפ"י הסכם זה המועצה נדרשה להלוואות בנקאיות קצרות מועד בכ- 4 מליון ש"ח ואשר מועד פרעון החל ב- 1993.

מצב הכספים נכון להיום:

- עיכוב של 3 חודשים בהעברת כספי עובדים, השתלמות תגמולים וכו'.
- אי תשלום ביטוח לאומי 3 חודשים.
- חובות מים וחשמל.
- יתרה שלילית של 1 מליון ש"ח בבנק דיסקונט.
- 1 מליון ש"ח צ'קים בידי ספקים למועד פרעון ל- 25.1.94.

אנו פונים אליך ברגע האחרון לפני כריסת כל המערכת והשבתה מוחלטת של כל השרותים המוניציפאליים.

אבני חפץ
איתמר
אלון מורה
ברקן
גנים
הרברכה
חומש
חיננית
חיננית ב'
חרמש
יצהר
יקר
כרים
כפר תפוח
מכבא דותן
מגדלים
מעלה שומרון
נופים
סלעית
עזב
עלי זהב
עץ אפרים
פחאל
צופים
קרית גטפים
רבבה
ריחן
שאנור
שבי שומרון
שערי תקווה
שקד

אלון מורה
ד"ר לנה שומרון 44862
סלי 02-973666
פקס 02-973727

כספים המתקבלים אצלנו לצרכי פיתוח משרדים אחרים כשיכון, חינוך (בניית מוסדות חינוך) מערכות הבטחון (השלמת מרכיבי בטחון - "קשת צבעים") מוזרמים לצרכים מוניציפאליים ואינם מגיעים ליעדם.

משרדך עושה כל מאמץ להימנע מכיסוי גרעונות הנובעים ממערכות החינוך והרווחה ובצדק. לצערנו אנו נוהגים כיום באותה שיטה אולם להיפך. כספים שאינם מיועדים לצרכים מוניציפאליים אלא לבינוי ופיתוח מופנים לכיסוי הוצאות שוטפות. לצערנו גם מקורות אלו נגמרו וכיום אנו ללא אפשרות של פיתוח ושוטף.

אנא, עשה כיכלתך לצמצום הפערים שנוצרו מתקציבים שנעצרו אצלכם.

ב ב ר כ ה ,



אריה אדליס
נזבר המועצה

העתקים: מר עמרם קלעג'י - מנכ"ל משרד הפנים

מר בנימין ריקרדו - הממונה

מר בנימין כהן - יו"ר ארגון המועצות האזוריות

מר אריה עופרי - ראש המועצה

אבני חפץ

איתמר

אלון מורה

ברקן

גים

הרב רבקה

חומש

חיננית

חיננית ב'

חרמש

יצהר

יקיר

כדים

כפר תפוח

מבוא דותן

מגדלים

מעלה שומרון

נאפים

סלעית

עינב

עלי זהב

עץ אפרים

פדואל

צופים

קרית נטפים

רבבה

ריחן

שאנור

שבי שומרון

שערי תקווה

שקד

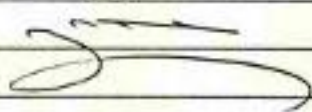
תאריך: 9.5.94	אל: 'צמח' - סגל כפר ארם
תיק מס': 6209	מח: גא רוקח - י"ל
	הנדו: אגל לוי - רחל כהן

אנו גאים בהצלחה

ביום הראשון של חודש אפריל
בשנת ה'תשנ"ד נקרא פתח למה

כך אני גאה לומר שהשנה
היא שנה טובה ומוצלחת
היה לנו הצלחה א - 1994

מחבר



בטי"ד



מועצה אזורית שומרון

אבני חפץ
אדומי
אלון מורה
ברקן
גנים
הר ברכה
חומש
חונני
חרמש
יצרר
יקיר
כחם
כמר וטח
מבא חתן
מדליח
מעלה שומרון
מקינו
סלעית
עניכ
עלי זהב
עץ אפרים
פחול
צאית
קריצת נטח
רבה
רעון
שאמר
שבי שומרון
שערי תקוה
שקר

דו"ח כספי לחודש 6/93 דף 2 ג 4

משרד הפנים - המנהל לכספים ותקציבים

תמצית המוזן ליום 30.06.93 באלפי ש"ח

+++++

30/06/93 31/12/92

פרוט

30/06/93 31/12/92

פרוט

203	37	משיכות יתר והלוואות שעה	45	348	קופה ובנקים
		הוצאות מתקצבות לשלם			הכנסות מתקצבות לקבל
5,108	9,422	ספקים וזכאים אחרים	3,522	2,450	משרדי מסעלה ואחרים
1,972	1,293	מס הכנסה ובטוח לאומי	696	221	חייבים בלתי מתקצבים
953	871	עובדים ומסדות חבר	4,439	10,646	השקעות סחירות
		תקבולים לא מתקצבים			
		מיסים מראש ואחרים	4	4	השקעות בלתי סחירות
		הלוואות לדפן קבר	5,261	4,832	ון מצטבר תקציב רגיל
4	4	קרנות מתקצבות			תקבול להקטנת הגרעון
5,727	6,874	עודפי תביר זמניים			גרעונות תביר זמניים
		עודפי תביר סופיים			גרעונות תביר סופיים
13,967	18,501	סך הכל	13,967	18,501	סך הכל

תחזית תזרים המזומנים מחודש 7.92 (באלפי ש"ח)

+++++

סה"כ	12.93	11.93	10.93	9.93	8.93	7.93	תקבולים
	(1,088)	(928)	(918)	(1,213)	(758)	(158)	יתרה תזויה בנק
6,900	1,150	1,150	1,150	1,150	1,150	1,150	הכנסות עצמיות
6,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	משרד החינוך
700	120	110	110	120	120	120	עזר הרווחה
9,000	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	תק כללי
9,800	1,900	1,600	1,600	1,700	1,500	1,500	תבירים
32,400	5,670	5,360	5,360	5,470	5,270	5,270	סה"כ תקבולים

סה"כ	12.93	11.93	10.93	9.93	8.93	7.93	השלומים
6,100	1,000	950	900	900	950	1,400	משכורות
950	150	160	160	160	160	160	פרעון מלוות
70	10	10	10	15	15	10	חשמי מים.סלפון
15,800	2,800	2,600	2,600	2,500	2,700	2,600	ספקים אחרים
10,350	1,650	1,800	1,700	1,600	1,900	1,700	תבירים
33,270	5,610	5,520	5,370	5,175	5,725	5,870	סה"כ תשלומים
(870)	60	(160)	(10)	295	(455)	(600)	עודף/וגרעון

מועצה אזורית
שומרון

חובטת הראות ומאריך

חובטת הראות ומאריך

חובטת הראות ומאריך

אלון מורה
ר"גל השאמרן 4862
טל 973666-2
פקס ליי

נס"ד



מועצה אזורית שומרון

אבני וזקן
איתמר
אלון מורה
רזק
גנים
הר ברכה
חומש
חינת
חרמש
יצהר
יקר
כדים

כפר תפוח
מכאז דחן
מגדלים
מעלה שומרון
ונויח
סלעית
עשב
עלי זהב
עץ אמרים
פחאל
צופית
קרית נטפים
רכבה
ריתן
שאמר
שבי שומרון
שערי נוקה
שקד

דו"ח כספי לחודש 6/73 דף 3 א 4

משרד הפנים - המנהל לכספים וחכמיים

22/07/93

נתוני התקציב הכללי - נאלי ש"ח

+++++

שם התב"ר	מספר	יתרה	משלומים	תקבולים	יתרה	תחזית	תחזית	תחזית
		1/1/93	1-6/93	1-6/93	30/6/93	משלומים	תקבולים	יתרה
משרד הפנים		4,356	020	223	3,751	950	450	3,251
משרד השיכון		2,796	9,938	9,424	2,282	8,900	8,500	1,882
מפעל הפיס		(104)	1,807	1,685	(304)	500	850	44
עזרה (גרעון)		6,968	12,573	11,332	5,727	10,350	9,800	5,177

בצוע תקבולים בתקופה 1.93--6.93

שם התב"ר	מספר	השתתפות בעלים	מלוות בנק ואחרים	משרד הפנים	משרד השיכון	משרד השיכון	אחרים	סה"כ
ריכוז שיכון						9,424		9,424
ריכוז פנים				223				223
ריכוז מ. הפיס						1,685	1,685	1,685
סה"כ		0	0	223	0	9,424	1,685	11,332

תחזית תקבולים בתקופה 7.93--12.93

שם התב"ר	מספר	השתתפות בעלים	מלוות בנק ואחרים	משרד הפנים	משרד השיכון	משרד השיכון	אחרים	סה"כ
ריכוז שיכון						8,500		8,500
ריכוז פנים				450				450
ריכוז מ. הפיס						850	850	850
סה"כ		0	0	450	0	8,500	850	9,800

חומת הרשות ומאריך

חומת ראש הרשות

חתימת הגזבר

מועצה אזורית
שומרון

אלון מורה
ד"ר ל. שומרון 44832
טל' 02-873666
פקס' 02-973727



מועצה אזורית שומרון

אבני חפץ
איומור
אלון מורה
ברקן
גוש
הר ברכה
חומש
חצית
חורמט
יצהר
יקיר
כזים
כפר תפוח
מבוא דותן
מגדלים
מעלה שומרון
נופים
סלעית
ענב
עלי זהב
עץ אפרים
פזואל
צפית
קרית נאפית
רבבה
רחון
שאנור
שבי שומרון
שערי תקוה
שקני

אלון מורה
ד"ר לז שומרון 44662
טל' 02-973606
פקס' 02-973727

דו"ח כספי לחודש 6/93 דף 4 ג 4

משרד הפנים -

המיוהל לכספים ותקציבים

תעריפי ארנונה - למ"ר

22/07/93

+++++

סוג הנכס	שטח במ"ר	תעריף ארנונה	מסוקלל למ"ר בש"ח 1992	מסוקלל למ"ר בש"ח 1993	ענף % - 2
מגורים	1270,000	12,970,000	9.40	11.00	17.02%
עסקים	0	0	0	0	0
מלאכה	0	0	0	0	0
משרדים	0	0	0	0	0
גנים	0	0	0	0	0
תעסיה	40,000	618,400	13.21	15.46	17.03%
תקלאות	0	0	0	0	0
קרע תפוח	1110,000	214,500	1.66	1.95	17.47%
סה"כ	1420,000	13,802,900			

דו"ח גביה מצטרף לתקופה : (באחסי ש"ח)

+++++

1-6.93 1992 1991

ימרה פגורים			
חיוב ענתי	2,667	3,800	2,905
חיובים נוספים			
ח"כ חיוב ופגורים	2,667	3,800	2,905
זיכויים שונים			
סה"כ סכומים לגביה	2,667	3,800	2,905
גביה מראש			
שומות	2,667	3,800	2,905
מיתרת פגורים			
סה"כ לגביה	2,667	3,800	2,905
ימרה פגורים			
אחוז גביה			

כס"ד



מועצה אזורית שומרון

אבני חניך
איוסר
אלון שרה
ברקן
גית
הר ברכה
חומש
חנית
חרמט
יצהר
יקיר
כרם
גני ונחש
מבוא חתן
מגדלי
מעלה שומרון
נסיח
סלעית
ענב
עלי והב
עץ אפרים
פחאל
אמיה
קרית נטפים
רכבה
ריון
שאמר
שכי שומרון
שערי תקוה
שקד

דו"ח כספי לחודש 6/93 דף 6 א

משרד הפנים - המנהל לתקצוב תיכנון ופיתוח.

22/07/93

עומס מלוות משוערך ומלוות שנתקבלו בשנת הכספים הנוספת.
+++++

ב א ל פ י ש א

א. עומס מלוות משוערך ליום 31/12/92 : 17,010 אלפי ש"ח.

=====

ב. פרוט המלוות מעל שנה שנתקבלו בשנת הכספים הנוספת.

מס' סדורי	תאריך	סכום	סכום	פרעון	צמוד	שעור	פרעון	יעוד
		האשראי	האשראי	עד	לחודש	ריבית	עצמי /	ואשראי
		בהיתר	במילוי	שנת	לחודש		מוכר	
1	20/04/93	400	400	2008		6.39%	מוכר	פריסה
2	13/05/93	102	102	2008		6.39%	מוכר	פריסה

הערות :

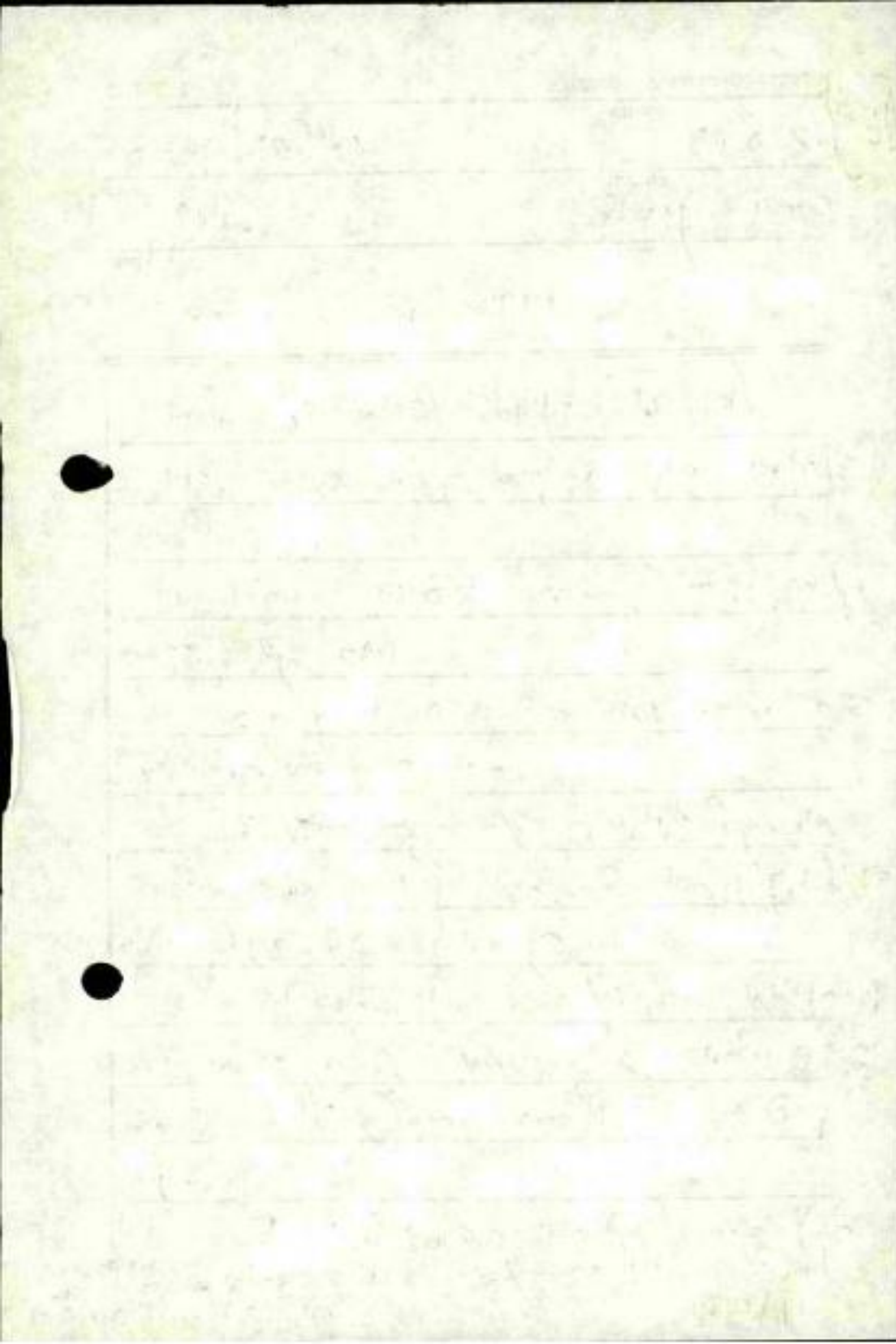
חומש הרשום והאריך

תפ"ט ראש השנה

חתימת הגזבר

מועצה אזורית
שומרון

אלון מורה
ר"ל השומרון 44062
טל' 02-973006
פקס' 02-873727





ט"ז בחמוז חשנ"ג
5 ביולי 1993
תיק: שומרון
מס': 6209/3290

אל: רובי נגאר - מנהל היחידה למעקב וביקורת

הנדון: מוא"ז שומרון, הגשת דו"ח כספי לשנת 1992

כידוע, החנהל במשך השנה האחרונה מאבק בין המועצה האזורית שומרון והמועצה הדתית שומרון על סמכויות, על חוקיות הרכב המועצה הדתית ועל תקציב המועצה הדתית (לשנת 1992).

מאבק זה הסתיים זה עתה לאחר שהמנכ"ל מינה את רואה החשבון ברפז להיות בורר בכל העניינים השנויים המחלוקת וזאת בעקבות פסיקת בג"ץ בחיק 2388/93.

רק עכשיו ברור מהי ההקצבה של המועצה האזורית למועצה הדתית לשנת 1992. כל ההוצאות האחרות של המועצה האזורית על שירותי דת, ששולמו על ידי המועצה האזורית במקום שהכספים הועברו למועצה הדתית, צריכים להיחשב כהוצאות עצמיות של המועצה האזורית.

עד כה, לא יכלתי לאשר את התקציב של המועצה האזורית לשנת 1992, מפני שסעיף ההקצבה למועצה הדתית היה במחלוקת משפטית. כעת, צריכה המועצה האזורית לערוך מחדש את הצעתה לתקציב 1992 לפי פסיקת הבורר, ולהביא את ההצעה המתוקנת לאשור המועצה. רק לאחר מכן אוכל לאשר את התקציב ואחרי שאני אאשר את התקציב תוכל המועצה האזורית להכין דו"ח כספי סופי לשנת 1992.

בהנחה שהמועצה האזורית תביא את התקציב לאשור המועצה עד 28.7.93, ותגיש לי את התקציב לאשור עד 1.8.93 אנו נבדק את התקציב ונאשר אותו עד 8.8.93. לאחר מכן צריכה המועצה למסר את התקציב המאושר לחברה לאוטומציה ולמסר אותו לרואה חשבון להכנת דו"ח כספי. אני חושב שמן הראוי לתת למועצה אורכה עד 3.9.93 להגשת הדו"ח הכספי לשנת 1992.

רצ"ב הודעה על מחן האורכה הזאת.

בברכה,


בנימין ריקרד
הממונה ביו"ש

העחק: אריה אדליס - גזבר המועצה האזורית שומרון
מאיר הר-נוי - רואה חשבון

SECRET
CONFIDENTIAL

SECRET

CONFIDENTIAL

SECRET

CONFIDENTIAL

SECRET

CONFIDENTIAL

SECRET

CONFIDENTIAL

SECRET

CONFIDENTIAL

SECRET



3290

קביעת מועד להגשת דין וחשבון כספי

לפי סעיף 11(ג) לכללי המועצות האזוריות (הנהלת חשבונות)
(יהודה ושומרון), התשנ"א-1991

על פי סמכותי לפי סעיף 11(ג) לכללי המועצות האזוריות (הנהלת חשבונות) (יהודה ושומרון), התשנ"א-1991 ומכיוון שלדעתי הנסיבות מחייבות זאת, אני קובע שהמועצה האזורית שומרון חגיש את הדין וחשבון הכספי השנתי לשנת הכספים 1992 עד ליום 3.9.1993.

בנימין
הממונה
ויקודו

ט"ז בתמוז תשנ"ג

(5 ביולי 1993)



מדינת ישראל

משרד הפנים

הממונה על הישובים הישראליים ביהודה ושומרון

צבא הגנה לישראל

אזור יהודה ושומרון



1907

תאריך: 6.7.93

אל: ולס הטל: הדירה למקב ובקורה

535832

מס' פאקט:

גליל

נכור:

הכדון: אולם למזון - דוא כסא P2

ביטן תרמט

השולח:

הערוח: בעז אלמנו האכונה

3

מס' הדפיט (כולל דף זה)

בברכה

[Signature]

למנען גרופ אהרן

מדינת ישראל
משרד הפנים
היחידה לפיקוח וביקורת

ירושלים, ח' בתמוז התשנ"ג
27 ביוני 1993



אל: מר שמואל היוזלר, קצין מחוז יו"ש ✓

הנדון: מנא" שומרון - דו"ח כספי לשנת 1992

הדו"ח הכספי אמור להיות מוכן כבר ב-30.5.93.

מסגרת ההוצאות או ההכנסות לא אמורה להשתנות כתוצאה מחילוקי הדעות במועצה הדתית אלא הגרעון / עודף הסעיף היחידי שיושפע מהחלטת הבורר.

בשל בקורת מבקר המדינה עלינו אודה כך אם ימסר כך פיזית טיוטת הדו"ח למשמרת וכן מאזן שאינו מושפע, כאמור לעיל.

רק אציין ממקרים שאני יודע שבאו לפסיקת בורר, כי כמעט תמיד לא עומדים בלו"ז.

נא טיפולך המהיר.

ב ב ה כ ה
רובי נגד

הממונה על יחידת הפיקוח והביקורת

כתובת למכתבים: יחידת הפיקוח והביקורת, ת.ד. 6158, ירושלים 91061
טלפונים: 02-701600, 02-535842, 02-535840, פקס: 02-535832

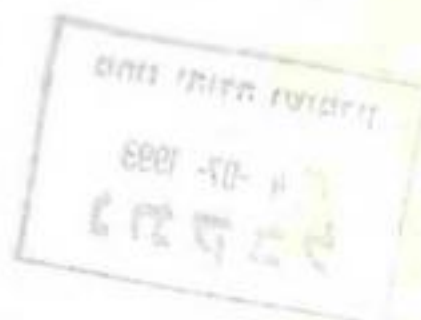
OFFICE OF THE
DIRECTOR
FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION
WASHINGTON, D. C. 20535

RECEIVED
JAN 10 1968

TO : DIRECTOR, FBI (100-441100)

FROM : SAC, NEW YORK (100-100000)

SUBJECT: [REDACTED]



RE: [REDACTED] (NY 100-100000) (100-441100)

NY 100-100000 (100-441100) (100-100000)

NY 100-100000 (100-441100) (100-100000)

NY 100-100000

NY 100-100000

NY 100-100000

NY 100-100000

NY 100-100000 (100-441100) (100-100000)

NY 100-100000 (100-441100) (100-100000)



כ"ו בסיון תשנ"ג
15 ביוני 1993
תיק: שומרון
מס': 6209/92/3246

אל: מר רובי נגר - הממונה על הבקורת ברשויות המקומיות

הנדון: דו"ח כספי לשנת 1992 - מועצה אזורית שומרון

המועצה האזורית שומרון הגישה לנו לאישור את תקציבה לשנת 1992
כבר לפני זמן ניכר.

ידוע לך בודאי על המחלוקת בין המועצה האזורית למועצה הדתית האזורית
לגבי גובה השתתפותה של המועצה האזורית בתקציב המועצה הדתית - מחלוקת
שהגיעה לדיון בפני בג"צ במספר עתירות. לאחר מספר דיונים הסכימו שני
הצדדים להביא טענותיהם לבוררות בפני בורר מוסכם שימנה מנכ"ל משרד
הפנים.

המנכ"ל מינה את דו"ח ברפז לבורר והבורר אמר לסיים את שמיעת הטענות
ולהגיש את המלצותיו עד סוף חדש יוני השנה.

בשל כל הנאמר לעיל לא יכולנו לאשר עד עתה את התקציב (שכן אישור שלנו
היה הופך להיות "חמושת" בידי אחד הצדדים).

נודה לך אם תאפשר למועצה האזורית להגיש את הדו"ח הכספי לשנת 1992 מיד
עם סיום הבוררות.

אנו שוקלים אפשרות לאשר את התקציב בתוספת הסתייגות לגבי סעיף
ההשתתפות בתקציב המועצה הדתית.

בברכה,

אמיל יצחק

שמואל הייזלר
מרכז, קצין מחוז לאיו"ש

העחק הממונה על הישובים
סמנכ"ל בכיר לתכנון תיקצוב ופיתוח

11/11/71

11/11/71

11/11/71

11/11/71

11/11/71

11/11/71

11/11/71

11/11/71

11/11/71

11/11/71

ב' באלול תשנ"א
12 באוגוסט 1991
כללי - 904

למנהל משרד
מספרנו: 90917

3. הבה נאמך כי זהו סמל על חשבון הנהלת

לידי מר שמאל היזכר

לכבוד
הממונה על הישובים היהודים ביו"ש
גבעת זאב
ד.נ. חרי ירושלים 90917

למנהל
מספר



הנדון: בקשה להארכת מועד להגשת דוחות כספיים 31/3/91

משרדנו מטפל בליורי הכנת דוחות כספיים של הרשויות שיפורטו להלן, ל-31/3/91.

משרד הפנים הודיע שיש להגיש את הדוחות הנ"ל, לא יאוחר מ-31/8/91.

אבקשך לאשר ארכה לחודש ימים נוסף להגשת הדוחות הנ"ל. זאת, מהסיבה שרוב הגזברים ועובדי הנהלת, נמצאים בתקופה זו בחופשות וגם גורמים חיצוניים מהם אנו זקוקים לאישורים ו/או התאמות נמצאים בתקופת חופשה שנתית.

מצב זה מכביד על גמר עריכת הדוחות הנ"ל. אנו נערכנו להגשת הדוחות הנ"ל ואף לא יצאנו לחופשה בתקופה זו, אך הטיבות שפורטו לעיל גורמים לעיכובים.

על כן, אודה על אישורך לנ"ל.

הרשויות לגביהן מבוקש האישור:

מו"מ עמנואל
מו"מ שומרון
מו"מ בקעת הירדן
מו"מ גבעת זאב

בכבוד רב
הרנדי את טובול
רואי חשבון

העתק: מר משה נוסבאום

מדינת ישראל
משרד הפנים
הממונה ביהודה ושומרון

י"ג בשבט תשנ"א
28 בינואר 1991
שומרון 6209

לכבוד

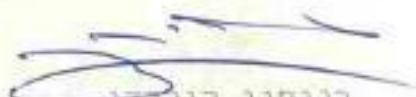
מר אריה אדלס
גזבר המועצה האזורית
שומרון

שלום רב,

הנדון: דו"חות כספיים 4-6/90 ו 4-9/90

בשני הדו"חות שבנדון מופיע בנתוני ביצוע התקציב הרגיל בסורביצות של סעיף הכנסה: "ארנונה" אותו סכום שמופיע בנתוני הארנונה כסכום החיוב, סכום החיוב אמור להיות זהה לסעיף "ארנונה" במסגרת התקציב היחסית המאושרת לאותה תקופה ולא לביצוע בפועל. אנא בדיקתך.

בברכה,


בנימין ריקרדו
הממונה ביו"ש

העתק: אבנר דובדבני - אגף התקציבים

התאריך	אלו
14.1.91	מזכר מינצו - יס
חוק מסי	מאת:
	צודקתי גבנר
	הנדון:

ציוג אקוים תל אביב

1. שובן - זה סגור'ם הפנים
בין חקוק מלכות המהימם
וסח'וב צבא סגור

2. שפוט חבצוק ותא'ל מתאן

3. נ"ל אג' 40/46

בג'רם





מועצה אזורית שומרון, אלון מורה, ד"ר לב השומרון 44862, טל 02-971666 פקס 02-971727

* אבני חפץ * איתמר * אלון מורה * ברקן * גינות שומרון * גנים * הר ברכה *
 * חומש * חניגית * חרמש * יצהר * יקיר * כדים * כפר תפוח * מבוא דותן * מגדלים *
 * מעלה שומרון * נופים * סלעית * עינב * עץ אפרים * קדומים * קדומים *
 * קרית-נאספים * קרני שומרון * ריתן * שא נור * שבי שומרון * שערי תקוה * שקד *

נתוני ביצוע	המקצב הרגיל	תאריך	2/1/91	ל	30/9/90
(באלפי ש"ח)		דו"ח			
הוצאות: (1)	(2)	(3)	(4)-(21)	(4)	(3)+(4)
מסגרת	מ. יחסית: ביצוע	מסגרת	מסגרת	מסגרת	מסגרת
מאושרת	14-9/90	14-9/90	10-3/91	ביצוע	
שכר כללי	4,438	2,219	1,958	261	2,487
פעולות כלליות	9,202	4,601	5,553	(952)	4,401
רכישות מים	0	0	0	0	0
שכר חינוך	4,391	2,196	2,394	(199)	2,712
פעולות חינוך	10,089	5,045	3,549	1,496	5,757
שכר רווחה	420	210	286	(76)	210
פעולות רווחה	1,023	512	515	(4)	595
פרעון מלוות	1,368	684	630	54	800
הוצאות מים	395	198	140	58	280
סה"כ הוצאות	31,326	15,663	15,025	638	17,242
הכנסות					
ארנונה	3,124	1,562	1,582	(20)	1,600
מים	0	0	0	0	0
יתר עמביות	2,144	1,072	1,408	(336)	800
משרד החינוך	12,091	6,046	4,615	1,431	8,189
משרד הרווחה	897	449	500	(52)	397
מנגן כללי	13,070	6,535	6,135	400	6,935
סה"כ הכנסות	31,326	15,663	14,240	1,423	17,921
עודף (גרעון)	0	0	(785)	679	(106)

מועצה אזורית
שומרון

חומת הרשות

7 ינואר 1991

תאריך

חתימת ראש הרשות

חתימת המזכיר



מועצה אזורית שומרון, אלון מורה, ד"נ לב השומרון 44862, טל' 02-971666 פקס' 02-971727

* אבני חפץ * איתמר * אלון מורה * ברקן * גינות שומרון * גנים * הר ברכה *
 * חומש * חגיגות * חרמש * יצהר * יקיר * כדים * כפר תפוח * מבוא דותן * מגדלים *
 * מעלה שומרון * נופים * סלעית * עינב * עלי זהב * עץ אפרים * פדואל * צופים * קדומים *
 * קרית-נטפים * קרני שומרון * ריחן * שא נור * שבי שומרון * שערי תקוה * שקד *

2/1/91 תאריך 3/9/90 ל כספי 17"ן

=====

תמבית מאזן ליום 30/9/90 באלפי ש"ח

=====

פרוט	31/3/90	30/9/90	פרוט	31/3/90	30/9/90
קופה	1,129	26	משיכות יתר והלוואות שנה	1	546
הכנסות מתקצבות משרדי			הוצאות		
מאכלה ואחרים	1,688	552	לשכר		
			וצכאים		
חייבים לא מתקצבים	1,324		מס הכנסה ביטוח לאומי	2,219	2,592
השקעות סחירות	1,228	2,417	עובדים ומס' שכר	89	600
השקעות בלתי סחירות	4	4	תקבולים לא מתקצבים		
גרעון תקניב רגיל	3,456	4,691	מיסים מראש ואחרים		
תלוה להקטנת הגרעון		(1,250)	קרנות בלתי מתקצבות		
גרעונות תב"ר זמניים			קרנות מתקצבות	4	4
גרעונות תב"ר סופיים			עודפי תב"ר זמניים	280	379
			עודפי תב"ר סופיים		
סה"כ	7,505	7,764	סה"כ	7,505	7,764

תקבולים	10/90	11/90	12/90	11/91	12/91	13/91	סה"כ
יתרת פתיחה בנק (520)	(777)	(1,092)	(1,164)	(599)	(731)		
הכנסות עצמיות	365	380	365	470	420	400	2,400
משרד החינוך	1,010	1,080	1,015	1,694	1,694	1,696	8,189
משרד הרווחה	47	79	67	67	67	70	397
מענק כללי	1,030	980	1,300	1,200	1,200	1,225	6,935
תב"רים							0

סה"כ תקבולים 2,452 2,519 2,747 3,431 3,381 3,391 17,921



מועצה אזורית שומרון, אלון מורה, ד"ר לב השומרון 44862, טל' 02-971666 פקס' 02-971727

* אבני חפץ * איתמר * אלון מורה * ברקן * נינות שומרון * גנים * הר ברכה *
 * חומש * חינוך * חרמש * יצהר * יקיר * כדים * כפר תפוח * מבוא דותן * מגדלים *
 * מעלה שומרון * נפים * סלעית * עינב * עלי זהב * עץ אפרים * פדואל * צופים * קדומים *
 * קרית-גטפים * קרני שומרון * ריחן * שא נור * שבי שומרון * שערי תקוה * שקד *

תמצית מאזן ליום 30/9/90 באלפי ש"ח

השכונות	10/90	11/90	12/90	1/91	2/91	3/91	סה"כ
השכונות	838	971	900	900	900	900	5,409
פרעון מלוות	132	127	139	132	125	145	800
חאמס, מיליון	33	34	30	34	30	34	195
נפקים אחרים	1,706	1,702	1,750	1,800	1,800	1,800	10,558
חב"רים	0	0	0	0	0	0	0
סה"כ השכונות	2,709	2,834	2,819	2,866	2,855	2,879	16,962
עודף/גרעון	(257)	(315)	(72)	565	526	512	959
יתרה חזויה בנקו	(777)	(1,092)	(1,164)	(599)	(73)	439	0

חותמת הרשות

מאריך

חתימת ראש הרשות

חתימת הנזכר

מועצה אזורית שומרון

7 ינואר 1991

מועצה אזורית שומרון



מועצה אזורית שומרון, אלון מורה, ד"ר לב השומרון 44862, טל 02-971666 פקס 02-971727

* אבני חפץ * איתמר * אלון מורה * ברקן * גנים * ניצות שומרון * גנים * הר ברכה *
 * חומש * חנינית * חרמש * יצהר * יקיר * כדים * כפר תפוח * מבוא דותן * סגולים *
 * מעלה שומרון * נופים * סלעית * עינב * עלי זהב * עץ אפרים * פדואל * צופים * קדומים *
 * קרית-גטפים * קרני שומרון * ריתן * שא נור * שבי שומרון * שערי תקוה * שקד *

דו"ח כספי לחודש 9/90

תאריך 2/1/91

שם התב"ר	מספר	יתרה 1/4/90	תשלומים 30/9/90	תקבולים 30/9/90	יתרה 30/9/90	תחזית תשלומים	תחזית תקבולים	תחזית יתרה
משרד הפנים		1,325	602	540	1,263			
משרד השיכון		(600)	3,233	3,360	(473)			
מפעל הפיס		(445)	581	615	(411)			
סה"כ					0			
עודף/גרעון		280	4,416	4,515	379			

ביצוע תקבולים 9/90 4/90

שם התב"ר	מספר תב"ר	השתתפות בעלים	מלוות בנק ואחרים	משרד הפנים	משרד החינוך	משרד השיכון	אחרים	סה"כ
ריכוז שיכון						3,360		3,360
ריכוז פנים				540				540
ריכוז מ. הפיס						615	615	615
סה"כ		0	0	540	0	3,360	615	4,515

תחזית תקבולים 9/90 4/90

שם התב"ר	מספר תב"ר	השתתפות בעלים	מלוות בנק ואחרים	משרד הפנים	משרד החינוך	משרד השיכון	אחרים	סה"כ
ריכוז שיכון						1,534		1,534
ריכוז פנים				572				572
ריכוז מ. הפיס						810	810	810
סה"כ		0	0	572	0	1,534	810	2,916

חותמת הרשות

תאריך

חתימת ראש הרשות

חתימת הגזבר

מועצה אזורית שומרון

7 ינואר 1991



מועצה אזורית שומרון, אלון מורה, ד"ג לב השומרון 44862, טל' 02-971666 פקס' 02-971727

* אבני חפץ * איתמר * אלון מורה * ברקן * גינות שומרון * גנים * הר ברכה *
 * הומש * חנינית * חרמש * יצחק * יקיר * כדים * כפר תפוח * מבוא דותן * מגדלים *
 * מעלה שומרון * נופים * סלעית * עינב * עלי זהב * עץ אפרים * פדואל * צופים * קדומים *
 * קרית-גטפים * קרני שומרון * ריחן * שא נור * שבי שומרון * שערי תקוה * שקד *

10'04

תאריך 2/1/91

דו"ח כספי לחודש 9/90

נחלני ארנונה נאלפי ש"ח

100 הנכס שטח חקריף משוקלל משוקלל שינוי %
 מ"ר מ"ר ארנונה 1989/90 1990/91

3,321 33.15% 7.35 ✓ 5.52 : 451,787 : 100 הנכס

מסכים : : : : :

מלאכה : : : : :

מסרדים : : : : :

בנקים : : : : :

1,281 20.97% 13.21 ✓ 10.92 : 97,000 : 100 הנכס

חקלאות : : : : :

224 21.01% 1.67 ✓ 1.38 : 134,000 : 100 הנכס

4,826 : : : : 682,787 : 100 הנכס



מועצה אזורית שומרון, אלון מורה, ד"ג לב השומרון 44862, טל 02-971666 פקס 02-971727

* אבני חפץ * איתמר * אלון מורה * ברקן * גינות שומרון * גנים * הר ברכה *
 * חומש * חנינית * חרמש * יצהר * יקיר * כדים * כפר תפוח * מבוא דותן * מגדלים *
 * מעלה שומרון * נופים * סלעית * עינב * עלי זהב * עץ אפרים * פדואל * צופים * קדומים *
 * קרית-נטפים * קרני שומרון * ריחן * שא נור * שבי שומרון * שערי תקוה * שקד *

באלפי ש"ח ארנונה נתוני

=====

א ר נ ה

4-9/90 1989 1988

י ת ר ה פ ג ו ר י מ | | |

ח י ו ב ש נ מ י | 1,582 | 2,494 | 1,462

ח י ו ב י מ ב ו ט פ י מ | | |

ס ה"כ ח י ו ב ו פ י ג ו ר י מ | 1,582 | 2,494 | 1,462

ז י כ ו י י מ ש ו ב י מ | | |

ס ה"כ ס כ ו ת י מ ל ג ב י ה | 1,582 | 2,494 | 1,462

ג ב י ה מ ר א ש | | |

ש ו ט מ ת | 1,582 | 2,494 | 1,462

פ י ת ר פ י ג ו ר י מ | | |

ס ה"כ ל ג ב י ה | 1,582 | 2,494 | 1,462

י ת ר פ י ג ו ר י מ | | |

א ח ו ד ג ב י ה | | |



מועצה אזורית שומרון, אלון מורה, ד"ר לב השומרון 44862, טל 02-971666 פקס 02-971727

* אבני חפץ * איתמר * אלון מורה * ברקן * בינות שומרון * גנים * הר ברכה *
 * חומש * חנינית * חרמש * יצהר * יקיר * כדים * כפר תפוח * מבוא דותן * מגדלים *
 * מעלה שומרון * נופים * סלעית * עינב * עלי זהב * עץ אפרים * פדאל * צופים * קדומים *
 * קרית-גטפים * קרני שומרון * ריחן * שא נור * שבי שומרון * שערי תקוה * שקד *

105

2/1/91 7 1901 101

9/90 101 כח אדם כחודש

הערות			(1)-(2)	(2)				
		עובדי	מסיבה משאית	ללא מרכיב	משרות נפועל	שיא ב"א		
	סה"כ	מסמכים	כח אדם	משרות	שכר	1989/90		
	95.00		(16.01)	95.00	3.00	92.00	88.99	110 יציפליים
	202.40		(125.38)	202.40		222.40	77.02	משרד החינוך
	16.30		(8.39)	16.30		16.30	7.91	משרד הרווחה
	0.00		3.80	0.00			3.80	משרדים אחרים
	0.20		(0.20)	0.20		0.20		פנסיונרים
	2.00		0.00	2.00		2.00	2.00	נבחרים
	315.90	0.00	(136.18)	315.90	3.00	332.90	179.72	סה"כ

4-9/90 101 כח אדם לחודש

הערות	עלות	עלות	עלות	מסובצ				
	מסובצ	מסובצ	שכר	משרות מלאות				
	למשרה	לחודש	14-9/90	לחודש				
	3501	310	1859	88.50				100 יציפליים
	1740	399	2394	229.30				משרד החינוך
	2961	48	286	16.10				משרד הרווחה
		0						משרדים אחרים
		0						פנסיונרים
	8250	17	99	2.00				נבחרים
	2301	773	4638	335.90				סה"כ

מועצה אזורית
שומרון

7 ינואר 1991

חתימת הרשות

חאריד

חתימת ראש הרשות

חתימת הגזבר

שנת ודשות תחילת שנת
תאריך 30.11.90

נתוני ביצוע ותקציב ושינוי
(באלפי ש"ח)

הערות	אחוז תחזית ביצוע	(3)+(4)	(4)	(2)-(3)	(3)	(2)	(1)	הוצאות (ב)
(א)	תחזית ביצוע	תחזית ביצוע	תחזית ביצוע	סטיה	ביצוע	מסגרת יוטית	מסגרת מאושרת	
		1990/91	7/90-3/91		4-6/90	4-6/90	1990, 91	
1	14	5038	4182	(253)	856	1109	4438	שכר כללי
2	-	9202	7094	(192)	2108	2300	9202	פעולות כלליות
3	-	-	-	-	-	-	-	רכישות מים
4	12	4933	3623	212	1310	1098	4391	שכר חינוך
5	-	10089	7355	212	2734	2522	10089	פעולות חינוך
6	25	525	396	24	129	105	420	שכר רווחה
7	2	1040	720	64	320	256	1023	פעולות רווחה
8	19	1632	1280	10	352	342	1368	פרעון מלוות
9	-	395	317	(21)	78	99	395	הוצאות מימון
	5	32,854	24,967	56	7887	7831	31,326	סה"כ הוצאות
10	-	3124	2074	269	1050	781	3124	הכנסות
11	-	-	-	-	-	-	-	ארנונה
12	56	2800	2308	(44)	492	536	2144	מים
13	1	12804	10135	(353)	2669	3022	12091	יתר עצמיות (ג)
14	-	897	656	17	241	224	897	משרד החינוך (ד)
15	-	13070	10190	(388)	2880	3268	13,070	משרד הרווחה (ד)
	4	32695	25363	(499)	7332	7831	31326	מענק כללי (ד)
	(1)	(159)	396	-	(367)	-	-	סה"כ הכנסות

עודף/גרעון (ה)

הערות

(א) הסברים והערות לטעיות מצד המנהל כנספחים 1-15.
(ב) במסגרת ההוצאות נכללו גם הוצאות תקציב העזר.
(ג) והכנסות העצמיות נוספו ע"ב מזומנים ולא נכללו בהם ההוצאות מעורבות שנתקבלו והיו נזרעו (ולו יושמו בתחזית).
(ד) כל ההוצאות וההכנסות מחשודי מחשבה נוספו על בסיס מאסבר.
(ה) נתוני מסגרת ותקציב הממושרת נוספו ע"פ מה שסוכם בישיבה.

תחילת דאש והערות
תחילת הגזבר
תחילת הגזבר
תחילת הגזבר

תחילת דאש והערות

תחילת הגזבר

תחילת דאש והערות

תחילת הגזבר

חומצית מאזן ליום 06.90 31 באולי ש"ח שט הדשות וסומרו

פירוט	31/6/90	31/3/90	פירוט	31/6/90	31/3/90
קופה ובנקים	1129	38	משיכות יותר והלאות לשעה	291	1
הכנסות מתקצבות לקבל	1688	1398	הוצאות מתקצבות לשלם	4912	3933
משרדי משלח ואחרים			ספקים וזכאים אחרים	2219	2272
חייבים - לא מתקצבים		2091	מט הכנסה ובטוח לאומי	89	527
השקעות סחירות	1228	1521	עובדים ומוסדות שכר		
השקעות בלתי סחירות	4	4	תקבולים לא מתקצבים		
גרעון תקציב רגיל	3456	3803	מיסים מראש ואחרים		
מלוח להקטנת הגרעון	()	(1250)	קרנות בלתי מתקצבות		
סכנות חב"רים זמניים			קרנות מתקצבות	280	578
סכנות חב"רים סופיים			עודפי חב"רים זמניים		
סח"כ	7505	7605	עודפי חב"רים סופיים		
			סח"כ	7505	7605

חוזיות תזרים מזומנים מחודש 7/90 (א) - באולי ש"ח

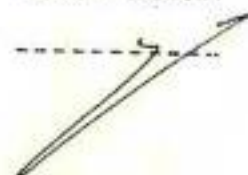
ס"כ	12/90	11/90	10/90	9/90	8/90	7/90	קב"ל
1555	452	521	113	69	253		תרם פתיחה בבנקים
2643	482	440	470	390	420	441	הכנסות עצמיות
6242	1015	1080	1010	1050	1047	1047	משרד החינוך
476	97	67	67	110	67	68	משרד הרווחה
6295	1030	1030	1030	980	1150	1075	מענק כללי
							חב"רים
15663	2624	2617	2577	2530	2684	2631	כ"ח תקבולים
							תשלומים
5501	900	971	838	885	761	1146	משכורות
800	172	157	162	151	71	20	מרעון מלוות
192	30	34	33	32	28	32	וואשל/מיס/טלפון
9107	1590	1111	1482	2103	1780	1041	ספקים אחרים כולל חב"רים
							חב"רים
15600	2699	2273	2515	3164	2640	2309	סח"כ תשלומים
63	(75)	344	62	(634)	44	322	עודף/גרעון
2230	115	459	521	113	69		יתרה חזויה בבנקים

(א) התחזית נערכה מחודש לאחר החודש אליו מוגש הדו"ח.

הוראת אה ואחורית י"ר
שומרו

ותימת דאש הדשות

ותימת הגזבר



שם הרשות : שומרון
 תאריך : 30.6.90
 נחוני החקציב הכלתי רגיל - באלפי ט"ח
 =====

ביצוע 4/90 - 6/90
 =====

שם החבר	מספר החבר	1.4.90	4-6/90	תקבולים יתרה	תשלומים תשלומים	תחזית **	יתרה
אנטחה אבני חפץ	1	20	24	10	34		34
עבודות פיתוח גנים	55	75		39	36		36
גני אורנית	96	(10)		57	(67)	67	-
כביש גישה עירון	157		54	245	(191)	191	-
6 כחות ב"ס אורנית	98	(51)	12	112	(151)	151	-
מרכז פיס אלון מורה	5	118	211	99	230	230	-
אולם ספורט קרני שומרון	49	23	80	82	21	21	-
וח גן אורנית	56	161	152	148	165	165	-
פיתוח בית כנסת קדומים	131	(77)			(77)	77	-
בית כנסת קרני שומ.	132	(19)			(19)	19	-
רכישות חינוך	136	(80)			(80)	80	-
ביוב שערי תקוה	145	(100)			(100)	100	-
גינן ישובים	146	(100)			(100)	100	-
ביוב ארצי	152		224	224	-	126	-
חבר"ים בסכומים נמוכים		(240)	260	299	(279)	279	
סה"כ כללי		(280)	1017	1315	(578)	1190	542
							70

ניצוץ - תקבולים - 6/90 - 4/90

שם החב"ר	מספר החתמות בעלים	מלווח בנקים ואחרים	משרד הפנים	משרד החנוך	משרד השכון	אחרים	סה"כ
רכוז משרד השיכון							
רכוז פתוח פנים							
רכוז מפעל הפיס							
סה"כ							
	792	-	-	-	792	-	792
	224	-	224	-	-	-	224
	299	-	-	-	-	299	299
	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====
	1315		224	-	792	299	1315

תחזית - תקבולים - ** - 12/90 - 4/90

שם החב"ר	מספר החתמות בעלים	מלווח בנקים ואחרים	משרד הפנים	משרד החנוך	משרד השכון	אחרים	סה"כ
משרד השכון							
משרד הפנים							
מפעל הפיס							
סה"כ							
	2613				2613		2613
	461		461				461
	258					258	258
	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====
	3332		461		2613	258	3332

הערה : חב"רים בסכומים נמוכים יש לרשום במרוכז.

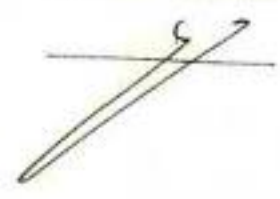
* עודף / (גרעון) ** תחזית עד הגדרת החב"ר כסופי.

חתימת ראש המועצה
חתימת ראש האגף
חתימת ראש המשרד

חתימת ראש המשרד

חתימת הגזבר





11th MECCA - 11th ANNUAL MEETING

מס' תיק - 6/90 - משרד המשפטים

100
4-6/90 סך הכל

11

11

11

11

מועצה אזורית שומרון



* אבני חפץ * איתמר * אלון מורה * ברקן * גנים * הר ברכה * חומש * חנוכה *
 * חרמל * צהר * יער * כדים * כפר תפוח * מבוא נתן * מגדלים *
 * מעלה שומרון * נופים * סלעית * עינב * עלי זהב * עץ אפרים * פדואל * צופים *
 * קדומים * קרית נטפים * רבבה * רחן * שא נור * שבי שומרון * שער תקווה * שקד *

ד"ר 1901 מאריך 20/8/91

חמשים מאן ליום 30/6/91 באלפי ש"ח

פרט	31/3/91	30/6/91	פרט	31/3/91	30/6/91
קופה	421	80	נכסים יחד והכאות שנה 6	361	
הכנסות מתקציב משרד ואחרים	1,756	548	הוצאות לשלם וזכאים	3,063	4,740
חייבים לא מתקציבים	1,020	3,250	מס הכנסה ביטוח לאומי	1,074	1,396
הוצאות סחירות	1,386	2,588	עזבדים ומס' אר	1,772	2,660
הוצאות בלתי סחירות	4	4	התקבלים לא מתקציבים ומס' אר		667
העון תקציב רגיל	3,739	3,758	קרנות בלתי מתקציבות		
מלווה להקטנה האדען			קרנות מתקציבות	4	4
גרעונות תב"ר זמניים			מסדפי תב"ר זמניים	1,607	400
גרעונות תב"ר קופיים			מסדפי תב"ר קופיים		
סה"כ	8,326	10,229	סה"כ	8,326	10,228



מועצה אזורית שומרון

* אבני תפיל * איתמר * אלון מורה * ברק * גני * הר ברכה * חומש * יבנה *
 * תרמס * יצהר * יקיר * כדים * כפר תצור * מנחם זיו * נחל עוז *
 * מעלה שומרון * נופים * סלעית * עינב * עלי חור * כץ * חסר * פולחן * שופים *
 * קלומים * קרית * טפס * רבבה * רחן * שאר * שולי * שומרון * שולי * שוק * שוק

20/3/91 תאריך 803 ד"ר

30/6/91 תאריך 101 תמ"מ

תקבולים	17/91	18/91	19/91	10/91	11/91	12/91	סה"כ
יחידה פנימית בנק	1261	1979	1637	1555	1533	1410	
הכנסות עצמיות	1,000	1,000	1,040	1,100	1,200	1,200	6,540
מכירת חמין	550	550	600	600	600	600	3,500
מכירת מכונית	100	100	120	130	150	150	750
מכירת כלי	1,000	1,300	1,300	1,300	1,400	1,500	7,800
מכירת	400	400	300	300	300	300	2,000
סה"כ תקבולים	3,050	3,350	3,360	3,430	3,650	3,750	20,590
הוצאות	17/91	18/91	19/91	10/91	11/91	12/91	סה"כ
מכירות	1,320	860	860	880	910	910	5,940
מכירת מכונית	104	103	174	164	160	174	988
הוצאות מלפון	40	45	44	44	45	50	275
מכירת חמין	2,000	2,000	2,200	2,300	2,400	2,500	13,400
מכירת							0
סה"כ הוצאות	3,748	3,008	3,278	3,408	3,527	3,634	20,603
ערך/ערך	1698	342	82	22	123	116	(13)
יחידה חזרה בנק	1979	1637	1555	1533	1533	1410	

מועצה אזורית שומרון

2.9.91

חומש הדפוס

תאריך

חתימת ראש הרשות

חתימת הגזבר



מועצה אזורית שומרון

* מבני חפץ * איחוד * אלון מורה * ברקן * גנים * הר ברכה * חומש * חילנית *
 * וורמא * יצהר * יקיר * כדים * כפר תבור * טבוא דותן * טבריה *
 * מעלה שומרון * נופים * סלעית * עיוב * עלי זבח * עץ אפרים * פדואל * נופים *
 * קוממים * קרית נטפים * רבבה * ריחן * שא נור * שבי שומרון * שערי הקוקה * שקד *

6/91 תחזית תחזית תחזית תחזית תחזית תחזית תחזית תחזית
 6/91 6/91 6/91 6/91 6/91 6/91 6/91 6/91

תחזית	תחזית	תחזית	תחזית	תחזית	תחזית	תחזית	תחזית
תחזית	תחזית	תחזית	תחזית	תחזית	תחזית	תחזית	תחזית
1,343	41	(87)	1,389				
(772)	6,065	(7,187)	350				
(17)		(39)	(132)				
400	6,106	(7,313)	1,607				

תחזית	תחזית	תחזית	תחזית	תחזית	תחזית	תחזית	תחזית
תחזית	תחזית	תחזית	תחזית	תחזית	תחזית	תחזית	תחזית
6,065		6,065					
41			41				
0							
12,212	6,106	6,065	0	41	0	0	

תחזית	תחזית	תחזית	תחזית	תחזית	תחזית	תחזית	תחזית
תחזית	תחזית	תחזית	תחזית	תחזית	תחזית	תחזית	תחזית
27,318		27,318					
0							
1,548	580		968				
28,866	580	27,318	0	968	0	0	

מועצה אזורית
 שומרון
 תחזית תחזית

2.9.91
 תחזית

תחזית תחזית

תחזית תחזית

מועצה אזורית שומרון



* חברי תפקיד * איחוד * אלון מורה * ברקן * בנימין * הר ברכה * חומש * חניניה *
* חגית * יצחק * יקיר * כדים * כפר תפוח * שבוט דותן * מגדלים *
* מעלה שומרון * נופים * סלעית * עינב * עלי זהב * טל חפרים * פזיאל * נופים *
* קניונים * קריית נוספים * רבבה * ריח * שא נור * שבי שומרון * שפיר חקלאות * שקד *

תאריך: 20/9/91

מסמך מס' 100/91

6/91 צו"ח כספי לתורם

נתונים	אדנונה	נכים	באלפי ש"ח	
שנת הכנסה	תעריף	מסלול	מסלול	ש"ח
במ"ר	אדנונה	מ"ר בש"ח	מ"ר בש"ח	
		1990/91	1991	
מגורים	288,880	11,735,496	6.70	7.88
עסקים	0	0	0	0
מלאכה	0	0	0	0
משרדים	0	0	0	0
בנקים	0	0	0	0
תעשייה	110,000	11,453,100	13.21	15.53
חקלאות	0	0	0	0
קרקע חפ"א	154,000	257,189	1.67	1.96
סה"כ	552,880	13,645,776		

מועצה אזורית שומרון



* אבני הפז * איתמר * אלון מורה * ברקן * גלים * הר ברכה * חומשי * חזנית *
 * תרמט * יצחק * יקיר * כדים * כפר תפוח * מבוא צפת * מנדלים *
 * מעלה שומרון * נופים * סלעית * עינב * עלי זהר * עץ אפרים * שדחל * צופים *
 * קנינים * קרית נספים * רבבה * ריחן * שח נור * שבי שומרון * שערי הקנה * שקד *

נמנ' מרונה כאלפי ש"ח
 =====

א ר נ ה

4-6/91	1990	1989	
1	1	1	יחידה פגורים
1	1,175	3,007	2,494 חיוב שנתי
1	1	1	חובים נוספים
1	1,175	3,007	2,494 סה"כ חוב ופיגורים
1	1	1	זיכויים שונים
1	1,175	3,007	2,494 סה"כ סכומים לגביה
1	1	1	גביה מראש
1	1	3,007	1,462 סומפת
1	1	1	מיפות פיגורים
1	0	3,007	1,462 סה"כ לגביה
1	1	1	יפת פיגורים
1	1	1	מחוז גביה

מועצה אזורית שומרון



* אבני חסד * איתמר * אלון מורה * ברק * כרם * חור * חורב * חומש * חניכית *
* חרמל * יצחק * יעיר * כדים * כפר חנניה * מביט דותן * מנחם * מנחם *
* מנחם * מנחם * מנחם * מנחם * מנחם * מנחם * מנחם * מנחם * מנחם * מנחם *
* מנחם * מנחם * מנחם * מנחם * מנחם * מנחם * מנחם * מנחם * מנחם * מנחם *

דו"ח כח אדם לחודש 6/91

מס' חשבון	שם חשבון	מס' חשבון	שם חשבון	מס' חשבון	שם חשבון	מס' חשבון	שם חשבון
1991	עכר	מס' חשבון	כח אדם	מס' חשבון	קבלנים	מס' חשבון	מנחם
104.87	8.55	164.57	16.30	164.57	16.30	164.57	16.30
245.15	3.00	245.15	171.13	245.15	171.13	245.15	171.13
16.98		16.98	7.57	16.98	7.57	16.98	7.57
5.50	0.00	5.50	5.50	5.50	5.50	5.50	5.50
0.30		0.30	0.30	0.30	0.30	0.30	0.30
2.00	2.00	2.00	0.00	2.00	0.00	2.00	0.00
182.42	360.65	11.55	372.30	0.00	0.00	372.30	0.00

דו"ח כח אדם לחודש 4-6/91

מס' חשבון	שם חשבון	מס' חשבון	שם חשבון	מס' חשבון	שם חשבון	מס' חשבון	שם חשבון
1991	עכר	מס' חשבון	כח אדם	מס' חשבון	קבלנים	מס' חשבון	מנחם
101.70	1186	395	172	3886	172	3886	172
246.00	1338	446	1813	1813	446	1813	446
16.90	177	59	3491	3491	59	3491	59
			0	0	0	0	0
0.30	2	1	167	167	1	167	1
2.00	57	19	9509	9509	19	9509	19
366.90	2759	920	2507	2507	920	2507	920

מועצה אזורית שומרון
מנחם הרשום

2.9.91
מנחם

מנחם הרשום

מנחם הרשום