

מס' תיק  
47142/10-גל

# מדינת ישראל

## גנזך המדינה

ביתר ערבה

7/1995 - 11/1991

חלק 6 (הגשק אח'ן 9)



שם תיק: ביתר-ערבה

מזהה פנימי: 47142/10-גל

מזהה פריט: 000ybl

כתובת: 3-306-1-2-4

תאריך הדפסה: 19/06/2018

למחלקת המס, יבנה

מס' תיק מקורי

(1)

17

ניד אופים



ביתר-עלית

6150 -N

6260 -38

1996 -38

ניד אופים בע"מ

תעשיות ניד-אופים

07-568830

03-5560462/3



אין סוף כל הזמן



## מועצה מקומית ביתר עילית

ד.נ. האלה 99879

טלפונים: 02-806416, פקס: 02-806419

כ"א בתמוז התשנ"ה  
19 ביולי 1995  
סימוכין 3905



לכבוד  
מר ישראל שפיצר  
הממונה על כ"א ברשומ"ס  
משרד הפנים  
ירושלים  
י.נ.

הנדון: מסגרת כ"א לשנת 1995

מליאת המועצה בישיבתה מיום כ"ח בתשון התשנ"ה, אישרה מסגרת כח אדם למועצה בשעור 72.5 משרות, בהתאם לפרוטוקול מס' 48 המצ"ב.

בגלל מגבלות תקציביות, בהצעת תקציב המועצה לשנת 1995, נכללו 50 משרות בלבד, עד לעריכת דיון עם סמנכ"ל בכיר לתקציבים.

אוכלוסית ביתר עילית מונה כ - 5,500 נפש (1,198 משפחות) ועד סוף שנה זו יאוכלסו כ - 800 דירות חדשות.

בברכה,  
יוסף אלון  
גזבר המועצה

העתק: הרב משה ליבוביץ - ראש המועצה.  
מר בני ריקרדו - הממונה על המחוז.



# מועצה מקומית ביתר עילית

ד.נ. האלה 99879

טלמונים: 02-806416, פקס: 02-806419

כ"ח בחשוון תשנ"ה  
בס"ד 2 בנובמבר 1994  
סימוכין 3160

פרוטוקול ישיבת מליאת המועצה מס' 48  
שהתקיימה ביום רביעי כ"א בחשוון (26.10.94) בשעה 17:00 בביתר.

נוכחים: הרב משה ליבוביץ - ראש המועצה.  
שלמה חמו - ס. ראש המועצה.  
שבתאי זאבי - חבר מועצה.  
דוד זלברשלג - חבר מועצה.  
דורי יונגמן - חבר מועצה.

חסרים: יחיאל גלנדאור - חבר מועצה.  
שפיק מרדכי - חבר מועצה.

השתתפו: יוסף אלון - גזבר המועצה.  
יצחק ברקוביץ - מזכיר המועצה.  
יהודה גרליץ - ע. ראש המועצה.

על סדר היום:

1. אישור החלטת ועדת תמיכות.
2. סיוע בהוצאות ניתוח.
3. רכישת טרקטור.
4. רכישת טנדר.
5. אישור שיא כח אדם.
6. רבני העיר.
7. פיצויי פיטורין לעובדים.
8. סיוע לילד שנפגע.



# מועצה מקומית ביתר עילית

ד.נ. האלה 99879

טלפונים: 02-806416, פקס: 02-806419

בס"ד

החלטות  
=====

## 1. אישור החלטת ועדת תמיכות:

המועצה מאשרת פה אחד החלטת ועדת תמיכות מיום 17.10.94 בדבר אישור תמיכות לעמותות עבור חודשים יולי - דצמבר 94 כדלקמן:

|                     |               |
|---------------------|---------------|
| א. כוללים           | 379,400.- ש"ח |
| ב. עמותות עזרה וחסד | 27,000.- ש"ח  |
| ג. תנועות נוער      | 12,690.- ש"ח  |
| ד. תתי"ם וגני ילדים | 59,056.- ש"ח  |

כמו"כ מחליטה המועצה לאשר תוספת בסך 1600.- ש"ח לקהילת "אוהל תורה" (דוברי אנגלית).

## 2. סיוע בהוצאות ניתוח.

בהתאם להמלצת המחלקה לשרותי רווחה, המועצה מאשרת מענק מיוחד בסך 9,000.- ש"ח, שישולם ישירות לכיה"ח "אסותא" (עבור ניתוח הילד [REDACTED]).

## 3. רכישת טרקטור.

המועצה מאשרת רכישת טרקטור מסיפרגיסון - EX50 4x4, בסך 122,000.- ש"ח + מ.ע.מ. בתנאי שהחברה תזכה את המועצה בסך 60,000.- ש"ח עבור טרקטור ישן שרכשו מהם.

## 4. רכישת טנדר.

המועצה מאשרת רכישת טנדר "טיוטה" - HILUX 4x4 דיזל, נפח מנוע 2.4, מחירו 107,973.- ש"ח כולל מ.ע.מ., + טרקטורון או ריקשה, לנדידות בתוך הישוב. במקביל יוצא אחד הטנדרים למכרז.

## 5. אישור שיא כח אדם.

המועצה דנה בכח אדם למועצה ומחליטה לאשר שיא כח אדם לשנת 1995, 72.5 משרות.



## מועצה מקומית ביתר עילית

ד.נ. האלה 99879

טלפונים: 02-806416, פקס: 02-806419

בס"ד

## 6. רבני העיר.

בהעדר מועצה דתית בישוב, מחליטה המועצה המקומית להעסיק את הרבנים הראשיים במשרה מלאה בתנאי שיגורו בעיר, ובתאום עם היועץ המשפטי.

## 7. פיצויי פיטורין לעובדים.

א. המועצה דנה בבקשת הגב' [REDACTED] בדבר סיום עבודתה במועצה תמורת פיצויי פיטורין כשיעור 150%, וזאת לאור העובדה כי לטענתה היא בהריון בחודש השלישי. המועצה מאשרת את הפיטורין ותשלום פיצויים כפוף לחוות דעת היועץ המשפטי.

ב. המועצה מאשרת פיצויי פיטורין [REDACTED] שעזב את העבודה בגלל העתקת מקום מגורים לאיזור חיפה.

## 8. סיוע לילד שנפגע.

קיימת בעיה של ילד שנפגע, כרגע נמצא בבית חולים, ראש המועצה, מבקש אישור עקרוני מהמועצה לפעול במידת הצורך לסייע, כרגע לא ידועה ההוצאה. המועצה מאשרת בקשת ראש המועצה.

הישיבה ננעלה בשעה 19:15.

רשם: יצחק ברקוביץ.

ראש המועצה  
הרב משה ליבוביץ



# מועצה מקומית ביתר עילית

ד.נ. האלה 99879

טלפונים: 02-806416, פקס: 02-806419

כ"א בחשוון תשנ"ה  
בס"ד 25 באוקטובר 1994  
סימוכין 3146

## ש י א כ ח א ד ס ל ש נ ת 1995

| שיעור המשרה | מינהל כללי       |
|-------------|------------------|
| =====       | =====            |
| 1           | מזכיר מועצה      |
| 1           | ע. ראש המועצה    |
| 1           | ראש הלשכה        |
| 1           | מזכירה           |
| 1           | כתבנית           |
| 1           | מרכזנית          |
| 6           |                  |
| -----       |                  |
| 1           | מינהל כספי       |
| 1           | =====            |
| 1           | גזבר המועצה      |
| 1           | מנה"ח ראשי       |
| 1           | פקיד חשבונות     |
| 1           | פקיד גביה        |
| 1           | מזכירה           |
| 1           | קנין             |
| 6           |                  |
| -----       |                  |
| 1           | חינוך            |
| 1           | =====            |
| 1           | מנהל המח' לחינוך |
| 1           | מזכירה           |
| 1           | מזכירת ביה"ס     |
| 4           | שרתים בביה"ס     |
| 1           | חינוך מיוחד      |
| 0.5         | פסיכולוג         |
| 8.5         |                  |
| -----       |                  |



# מועצה מקומית ביתר עילית

ד.ג. האלה 99879

טלפונים: 02-806416, פקס: 02-806419

בס"ד

- 2 -

## תרבות ונוער

=====

רכזת תרבות לנשים  
רכז נוער  
מדריכי נוער  
ספרן

5      1  
         1  
         2  
         1  
-----

## רווחה

=====

מנהלת מחלקה  
פקידת זכאות  
עו"ס משפחה

4      1  
         1  
         2  
-----

## בטחון

=====

רכז בטחון  
מזכירה  
רבשצי"ם  
נהג כבאית  
נהג אמבולנס  
מוקד

9      1  
         1  
         4  
         1  
         1  
         1  
         1  
-----

## הנדסה

=====

מהנדס המועצה  
סגן מהנדס  
מזכירה  
מפקח בניה

4      1  
         1  
         1  
         1  
         1  
-----



# מועצה מקומית ביתר עילית

ד.נ. האלה 99879

טלפונים: 02-806416, פקס: 02-806419

- 3 -

| תברואה             |   | בס"ד  |
|--------------------|---|-------|
| =====              |   |       |
| תברואן             | 1 |       |
| מזכירה             | 1 |       |
| פקח תברואה         | 1 |       |
| פועלי נקיון        | 6 |       |
| מדביר              | 1 |       |
| איסוף אשפה - הפרטה | 0 | 10    |
|                    |   | ----- |

| גנים ונטיעות |   |       |
|--------------|---|-------|
| =====        |   |       |
| גנן          | 1 |       |
| פועלי גינון  | 6 | 7     |
|              |   | ----- |

| תחזוקה       |   |       |
|--------------|---|-------|
| =====        |   |       |
| חשמלאי       | 1 |       |
| מסגר         | 1 |       |
| נגר          | 1 |       |
| שרברב        | 1 |       |
| עובדים כללים | 4 | 8     |
|              |   | ----- |

| דת              |   |       |
|-----------------|---|-------|
| =====           |   |       |
| מזכיר           | 1 |       |
| רבנים           | 2 |       |
| משגיח כשרות     | 1 |       |
| רשם נישואין     | 1 |       |
| מקוואות - הפרטה | 0 | 5     |
|                 |   | ----- |

=====

72.5

\* איוש משרות אך ורק בהתאם לתקציבים מאושרים.



# מועצה מקומית ביתר עילית

ד.ג. האלה 99879

טלפונים: 02-806416, פקס: 02-806419

ל' אדר א' התשנ"ה  
2 מרץ 1995  
סמוכין 3493

בס"ד

- 1 -

פרוטוקול ישיבת מליאת המועצה מס' 54  
שהתקיימה ביום שני, כ' אדר א' התשנ"ה (20 פברואר 1995) בשעה 20:00

## נ ו כ ח י ס :

|                  |                  |
|------------------|------------------|
| הרב משה ליבוביץ  | - ראש המועצה     |
| מר שלמה חמו      | - סגן ראש המועצה |
| מר יחיאל גלנדאור | - חבר המועצה     |
| מר שבתאי זאבי    | - חבר המועצה     |
| מר דוד זילברשלג  | - חבר המועצה     |
| מר דורי יונגמן   | - חבר המועצה     |
| מר שפיק מרדכי    | - חבר המועצה     |

## מ ש ת פ י ס :

|                 |                   |
|-----------------|-------------------|
| מר יוסף אלון    | - גזבר המועצה     |
| מר יצחק ברקוביץ | - מזכיר המועצה    |
| מר יהודה גרליץ  | - עוזר ראש המועצה |

## ע ל ס ד ר ה י ו ס :

אישור תקציב המועצה לשנת 1995.

\* \* \*

ראש המועצה מבקש אישור מליאת המועצה להצעת תקציב המועצה לשנת 1995 בסך - 12,450,000 ש"ח, בהתאם להצעה בצירוף דברי הסבר שהוגשו לחברי המועצה.

לאחר דיון שלקחו בו חלק כל חברי המועצה ולאחר מתן הסברים ע"י ראש המועצה והגזבר, מחליטה המועצה לאשר הצעת תקציב לשנת 1995 כדלהלן:



## מועצה מקומית ביתר עילית

ד.נ. האלה 99879

טלפונים: 02-806416, פקס: 02-806419

בס"ד

- 2 -

### א. תקבול י"ס:

|               |                |
|---------------|----------------|
| ש"ח 1,200,000 | ש"ח 12,450,000 |
| ש"ח 1,983,000 |                |
| ש"ח 937,000   |                |
| ש"ח 8,330,000 |                |

ארנונה כללית  
הכנסות עצמיות אחרות  
משרדים יחודיים  
מענק משרד הפנים

### ב. תשלומי י"ס:

|               |                |
|---------------|----------------|
| ש"ח 4,300,000 | ש"ח 12,450,000 |
| ש"ח 7,870,000 |                |
| ש"ח 280,000   |                |

שכר עבודה  
הוצ. לפעולות והשתפויות  
פרעון מילואות

חמו: מציין לשבח את הגזבר שהכין את התקציב בצורה יוצאת מן הכלל ועל כך הוא ראוי לכל הברכות.

הדו"ח מפרט את כל המחלקות בצורה מצויינת.

מבקש לאשר 1/3 משרה ללשכה הסוציאלית.

הועדה מאשרת.

שפיק מרדכי: ברכות יישר כוח והצלחה לגזבר המועצה על העבודה היסודית והמקצועית של הטיפול בכל הנושאים הכספיים, כולל ההיבט של סיום שנת הכספים בלי גירעון, בהתייחסות של אי חריגה משיא כוח אדם אלא שזה פחות משיא כוח אדם.

כמובן, שבלי הניווט של ראש המועצה שום דבר לא היה מתבצע כראוי.

הישיבה ננעלה בשעה 21:45

רשם: יהודה גרליץ

הרב משה ליבוביץ  
ראש המועצה

ב' אדר א' תשנ"ה  
2 בפברואר 1995  
סימון 3406

# הצעת תקציב המועצה לשנת 1995.

## אוכלוסייה.

אוכלוסיית ביתר עילית מונה כיום 1200 משפחות, 4890 נפש. הצפי שעד סוף שנת 1995, יושלמו 1026 יחדי יכללו כ-9000 נפש עד סוף 1995.

אוכלוסיית ביתר מורכבת בעיקר ממשפחות צעירות ( כ-95% עד גיל 40 וכ-5% מעל גיל 40), כאמור עיקרה של האוכלוסייה הינו של זוגות צעירים.

|       |          |      |           |      |
|-------|----------|------|-----------|------|
| גילאי | 0 - 20   | נפש  | 2825      | 58%  |
| גילאי | 21 - 40  | נפש  | 1815      | 37%  |
| גילאי | 40 ומעלה | נפש  | 250       | 5%   |
|       |          | סה"כ | 4,890 נפש | 100% |

חלק ניכר מהמשפחות הינו של אברכים אשר תורתם אומנותם, כאשר ראש המשפחה היא אברך בכולל ואילו האשה היא עקרת בית או עובדת מחוץ לביתר במקצועות ההוראה, מזכירות, פקידות.  
גברים שאינם אברכי כוללים, עובדים לפרנסתם ביישוב ומחוצה לו בעיקר בירושלים, בתחומי עיסוק מגוונים.

ת ק ב ו ל י ס.

בהעדר גופים ומוסדות כלכליים בישוב, לנוכח העובדה כי אחוז גבוה מהתושבים לומדים בכוללים, תקציב המועצה מורכב:

הכנסות עצמיות:

|     |     |             |     |              |
|-----|-----|-------------|-----|--------------|
| 10% | ש"ח | 1,200,000.- | בסד | ארנונה כללית |
| 19% | ש"ח | 1,983,000.- | בסד | אגרות והטלים |

השתתפות משרדי הממשלה:

|     |     |             |     |              |
|-----|-----|-------------|-----|--------------|
| 67% | ש"ח | 8,330,000.- | בסד | משרד הפנים   |
| 6%  | ש"ח | 937,000.-   | בסד | משרדים אחרים |

סה"כ 100% ש"ח 12,450,000.-

ת ש ל ו מ י ס.

|      |     |              |                                            |
|------|-----|--------------|--------------------------------------------|
| 35%  | ש"ח | 4,300,000.-  | תשלומי שכר פעולות והשתתפויות פרעון מלוואות |
| 33%  | ש"ח | 7,870,000.-  |                                            |
| 2%   | ש"ח | 280,000.-    |                                            |
| 100% | ש"ח | 12,450,000.- | סה"כ                                       |

|      |     |              |                    |
|------|-----|--------------|--------------------|
| 19%  | ש"ח | 2,390,000.-  | הוצאות מינהל       |
| 30%  | ש"ח | 3,697,000.-  | שירותים מקומיים    |
| 25%  | ש"ח | 3,130,000.-  | חינוך ותרבות       |
| 14%  | ש"ח | 1,770,000.-  | בריאות ורווחה ודת  |
| 8%   | ש"ח | 1,013,000.-  | אספקת מים וביוג    |
| 4%   | ש"ח | 450,000.-    | הוצאות ממון, פנסיה |
| 100% | ש"ח | 12,450,000.- | סה"כ               |

כ ח א ד ס.

כח אדם במועצה מורכב מ 2 נבחרים, 50 עובדים מוניציפליים:

|              |    |           |
|--------------|----|-----------|
| מזכירות      | 6  | משרות.    |
| גזברות       | 6  | משרות.    |
| תברואה       | 2  | משרות.    |
| בטחון וחירום | 11 | משרות.    |
| הנדסה        | 4  | משרות.    |
| אחזקה        | 5  | משרות.    |
| חינוך ותרבות | 9  | משרות.    |
| רווחה        | 2  | משרות.    |
| דת           | 3  | משרות.    |
| אספקת מים    | 2  | משרות.    |
| סה"כ         |    | 50 משרות. |

(שרותי נקיון עבודה קבלנית).

יצויין כי שיא כח אדם במועצה מהנמוכים ביותר ברשויות מקומיות בסדר גודל זה, בו בזמן שהשרותים המוניציפליים עומדים על רמה נאותה.

ח י נ ו ד ו ת ר ב ו ת.

א. חינוך:

ב 10- רשתות של "חינוך מוכר שאיכו רשמי", ומוסדות פטור, לומדים 1,366 תלמידים:

| שם המוסד      | גיל 3-5 | גילאי 6 ומעלה | סה"כ |
|---------------|---------|---------------|------|
| "בית יעקב"    | 283     | 203           | 486  |
| "בנות יהודא"  | 79      | 131           | 210  |
| "נתיבי התורה" | 42      | 99            | 141  |
| "חיי עולם"    | 74      | 37            | 111  |
| "חב"ד"        | 62      | 40            | 102  |
| "חנוך לנער"   | 62      | 25            | 87   |
| "משנת יהודא"  | 64      | 15            | 79   |
| "בית ברכה"    | 33      | 27            | 60   |
| "נטעי מאיר"   | 45      | 8             | 53   |
| "ארזי ביתר"   | 37      | 0             | 37   |
|               | 781     | 585           | 1366 |

בנוסף לנ"ל לומדים בירושלים ובמקומות אחרים 160 תלמידים, כאשר המועצה משתתפת בהוצאות הסעת התלמידים: חינוך יסודי 100%, חינוך על יסודי 50%.

#### שירותים פסיכולוגיים

המועצה מפעילה תחנה לשרות פסיכולוגי חינוכי לתלמידים הנוחנים יעוץ למערכת החינוך.

1,000,000.- ש"ח מתקציב החינוך מיועד כתמיכה לכוללים בהתאם להחלטת ועדת התמיכות.

#### תרבות

##### ספריה עירונית

המועצה מפעילה ספריה תורנית עם 5,200 ספרים וספריות לילדים בבית יעקב. שירותי מידע ממוחשבים מחוברים למחשב אוניברסיטת "בר אילן" למאגרי מידע תורניים S.V.C., ולמרכז המידע "אוצר הפוסקים". סה"כ קשר ישיר כ-15,000 ספרים.

#### חוגים

המועצה מפעילה 9 חוגים ל-160 נשים ונערות: -

|          |             |
|----------|-------------|
| 40 נשים  | התעמלות     |
| 20 נשים  | אומנות      |
| 22 נשים  | ש. משקל     |
| 20 נשים  | תפירה       |
| 15 נשים  | הנחית הורים |
| 8 נשים   | מודעות      |
| 9 נשים   | רקמה        |
| 18 נשים  | ספרות       |
| 8 נשים   | ציור        |
| -----    |             |
| 160 נשים |             |

8-7 הרצאות בחודש לנשים, מסיבות ראש חודש, סדנאות, משחקיה לילדים וקטנה לאמהות ל-3 ימים.

ר ו ח ה.

מבנה המחלקה:

המחלקה מורכבת מ: (1) מנהלת המחלקה - עו"ס בהיקף חצי משרה.

(2) עו"ס כוללני - חצי משרה.

(3) עובדת מנהל וזכאות - בהיקף חצי משרה.  
(אשר משמשת בפועל גם כמזכירת המחלקה).

פעילות המחלקה:

=====

מח' הרווחה בביתר משרתת אוכלוסית פונים מגוונת המונה כ 180 משפחות.

חלק ניכר של המשפחות בטיפול הגיעו לביתר כאשר היו מטופלות בעבר על ידי לשכות אחרות, והמשיכו בטיפול בביתר.

אחוז נכבד הינו של משפחות המתגוררות בשכירות ואשר בחרו לגור בביתר בגלל היותה ישוב חרדי הסמוך ל-ס בו עלות השכירות נמוכה יחסית.

מטבע הדברים אנו עדים למצב בו ריכוז המשפחות במצוקה הינו בשיעור גבוה יחסית לכלל האוכלוסיה.

מאפיינים בולטים באוכלוסית המטופלים הינם קשיי תפקוד אישיים ואי הסתגלות חברתית, הנובעים בעקבות ממחלות נפש, הפרעות נפשיות ורמת הכנסה נמוכה ביותר, אשר מקשים על מילוי צרכים בסיסיים ותפקוד תקין בבית ומחוצה לו.

המועצה מעניקה תלושי שי בעשרות אלפי שקלים למשפחות מעוטות יכולת במסגרת מפעל קמחא דפסחא.

ד.ת.

בהצעת התקציב מתוקצבים סכומים להעסקת שני רבני העיר במשרה מלאה, ומזכיר לשכת רבנות.  
המועצה מסייעת לבתי כנסת ברכישת ריהוט ומזגנים ומממנת הוצאות חשמל, מים ואחזקה של בתי הכנסת.  
גדר בטחונות מסביב ליישוב משמשת עירוב.  
המיקוואות בביתר נמסרו לתחזוקת קבלן.

ש ר ו ת י ס מ ק ו מ י י ט.

א. תברואה:

המועצה מעסיקה תברואן מוסמד במשרה מלאה. רופא וטרינר במשרה חלקית.

נקיון:

שרותי הנקיון מתבצעים באמצעות מכונה לטיאוס רחובות בבעלות המועצה וקבלן נקיון אשר זכה במכרז.  
פינוי אשפה מתבצע באמצעות קבלן.  
שרותי הדברה מתבצעים באמצעות קבלן.

ב. בטחון:

המועצה מארגנת שמירה בישוב באמצעות התושבים בסיווריס רכובים בישוב, 24 שעות ביממה, מפעילה מוקד בטחוני ע"י מוקדן ושני אנשי מילואים, מתואמת עם גורמי צבא להפעלת חיילים בישוב ומפעילה מערך אבטחה במוס"ח.  
המועצה מטפלת בנושא מל"ח, מטפלת בבניית מרכיבי בטחון בישוב - גדרות שערים, תאורה הקפית וכד'.

כ י ב ו י ו ה צ ל ה

המועצה מחזיקה רכב כיבוי, אמבולנס, וחברה ב"איגוד ערים לשרותי כבאות" ביהודה ושומרון.

ה נ ד ס ה

בהצעת התקציב הוקצבו סכומים להעסקת אדריכל שהוא גם מהנדס אזרחי, עוזר מהנדס, מפקח על הבניה ומזכירה.  
כל שרותי רישוי ופיקוח על הבניה, פיקוח על עבודות הנדסיות שמבוצעות ע"י המועצה מוטלות על צוות זה.

#### א ח ז ק ה.

כל עבודות אחזקה של הנכסים הציבוריים מתבצעת ע"י צוות מקצועי של המועצה ללא סיוע של קבלנים.

#### ג כ י ס ו כ ט י ע ו ת.

המועצה מעסיקה 3 פועלי גינון באמצעות קבלן, המטפלים בכל שטחי הגינון שבתחום הישוב.

#### א ס פ ק ת מ י ס.

משק המים של המועצה מנוהל כמפעל סגור, ללא גרעונות וזאת הודות לגביה מלאה של אגרות מים, צינורות ומתקני מיט חדשים.

תחזוקת מכונני המים וביוב מתבצעים באמצעות חברת "מקורות".

מדינת ישראל  
משרד הפנים  
המינהל לשלטון מקומי  
המחלקה לתקנים ועובדים

מחוז יהודה ושומרון

6667

28-08-1995

נתקבל

ב"ה, כ"ז באב התשנ"ה  
23 באוגוסט 1995

אין 6150 ב"ה

מחוז יהודה ושומרון

28-08-1995

נתקבל

לכבוד  
מר משה ליבוביץ  
ראש המועצה המקומית  
ביתר עילית

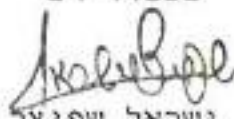
אדון נכבד,

הנדון : אישור מסגרת כ"א לשנת 1995  
=====

סימוכין: מכתבכם מיום כ"א בתמוז תשנ"ה (19 ביולי 1995)

לאחר בדיקת הצעת מסגרת כח האדם ותקציב השכר שהוקצה לכך, הריני  
לאשר את מסגרת כח האדם כפי שהוצעה ע"י הרשות דהיינו סה"כ 72.5  
משרות.

בכבוד רב



ישראל שפיצו  
הממונה על כ"א ברשומ"ק

העתק: מר י' בלק, סמנכ"ל בכיר לכספים ותקציבים  
מר ב' ריקרדו, הממונה על הישובים ביו"ש  
מר ש' אמרני, הממונה על הבקורת בשלטון המקומי  
גב' מ' קורנבלום, רע"ן כ"א ברשומ"ק



ג. יחידה יסומרו

3940  
31-08-1994

תקבל

מיזכר פנימי

25.8.94 תאריך

אל: משרדו של הממונה - (אריה)

מאת: אשר חוש המודיעין

הנדון: \_\_\_\_\_

כבדתי ליהודה מודיעין המנהל  
המחלקה אגיון של מדינת

אשר  
אשר

חתימה אשר

אין סוף בית הדין

מדינת ישראל  
משרד הפנים  
המינהל לשלטון מקומי  
המחלקה לתקנים ועובדים

ירושלים, י' באלול התשנ"ד  
17 באוגוסט 1994

6150



לכבוד  
הרב משה ליבוביץ  
ראש המועצה המקומית  
ביתר עילית

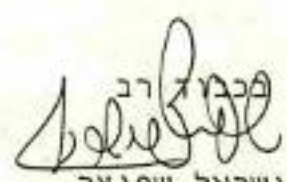
אדון נכבד,

הנדון : עדכון מסגרות כח אדם

סימוכין: מכתב מס' סימוכין 092 מיום י"ב באב התשנ"ד (20.7.94)

בימים אלה מתקיימים דיונים על החלת הסכם ועדת סוארי ברשויות המקומיות. כתוצאה מהדיונים והמסקנות יחולו שינויים גם בנושא מסגרות כ"א מוניציפלי ברשויות, ולכן לא ניתן לאשר תוספת משרות עד לסיום הדיונים.

בענין אישור מסגרת 94, בימים הקרובים תשלחנה הנחיות לכל הרשויות המקומיות ובהם דברי הסבר להכנת מסגרות כ"א לשנת 1994.



ישראל שפיצר  
הממונה על כ"א ברשומ"ק

העתק: מר יוסף אלון, גזבר המועצה  
מר יהודה גרליץ, ע. ראש המועצה  
מר יצחק ברקוביץ, מזכיר המועצה



י"ח בתמוז תשכ"ד

27 ביוני 1994

לכבוד

מר משה ליבוביץ

ראש המועצה המקומית

ביתר

א.נ.

הנדון - העסקתו של מר [REDACTED]

הנני להשיב לך על שאלתך בנוגע להעסקתו של מר [REDACTED].  
תשובתי זו ניתנת לך מכח ניסיוני הן כיועץ משפטי לרשויות מקומיות והן  
מהיותי מנהל המחלקה לשלטון מקומי בלישכת היועץ המשפטי במשרד הפנים.

להלן השאלה :

מר [REDACTED] מועסק [REDACTED] במועצתכם. נגדו הוגש כתב אישום בבית המשפט בגין  
העברות כספים בין [REDACTED] לבין מוא"ז מטה יהודה. יש לציין  
שבאותה עת כיהן מר [REDACTED] תפקיד אותו הוא  
ממלא עד היום.

השאלה היא מותר להעסיק את מר [REDACTED] בתפקיד [REDACTED] המועצה או האם יש צורך  
להשעותו מתפקידו.

להלן תשובתי :

1. נושא השעיית עובד מוסדר בסעיף 47 לחוק שירות המדינה (משמעת) תשכ"ג-1963.  
עלי פי החוק ניתן להשעות עובד באם הוגש נגדו כתב אישום בעבירה שיש עימה  
קלון. אפשרות זו להשעיה קיימת אך אין חובה להפעילה.

2. השאלה העומדת בפנינו היא האם אכן מדובר בעבירה שיש עימה קלון ואם כן האם יש להשעות את העובד.

3.א. לדעתי, וזאת לאחר שעיינתי בכתב האישום אין מדובר בעבירה שיש עימה קלון.

אך בתחילה אתייחס למקרה זה כאילו מדובר בעבירה שיש עימה קלון.

ב. אפילו נאמר שמדובר בעבירה שיש עימה קלון הרי שכאן אין צורך להשעות העובד ואין גם כל מניעה מלקבלו לעבודה במקום חדש. ולהלן נימוקי

1.האשם העיקרי בתיק שהוגש נגד מר [REDACTED] הוא [REDACTED] ולא מר [REDACTED]

2. מואשם בתוקף תפקידו [REDACTED] אשר חתם על העברות הכספיים.

3. מדובר בהעברות כספיים בין רשויות ובין השארא היתה כר השנים התחזבנות בין [REDACTED] ובין מוא"ז מטה יהודה. כאשר בדרך כלל המשלם היא [REDACTED]

והמבצע היא מוא"ז מטה יהודה. כך שעל פני הדברים לא היה הגזבר יכול לדעת שיש מאחורי העברות הכספיים דברים בלתי חוקיים.

4.הראיה העקרית לטובת [REDACTED] היא שלאחר כשבעה חדשים הפסיק את העברת הכספים וזאת לאחר שהבין שמשהו כאן לא כשורה.

העולה מן המקובץ שבידנו הוא שלגבר לא היתה כל כוונה פלילית ולא היתה לו כל כוונה לבצע רישומים כוזבים במסמכי המועצה ו/או להעלים מידע מחברי המועצה.

אשר על כן אין כל חובה ו/או צורך להשעותו מעבודה וכן אין כל מניעה מלקבלו לעבודה במועצה אחרת בתפקיד [REDACTED]

ג. כל האמור לעיל היה בהנחה שמדובר בעבירה שיש עימה קלון אך השאלה העקרית היא האם מדובר בעבירה שיש עימה קלון.

1. לדעתי וזאת לאחר שעיינתי בכתב באישום אין מדובר בעבירה שיש עימה קלון.

2.הסיבה מדוע לדעתי מדובר בעבירה שאין עימה קלון היא שבית המשפט המחוזי בת"א פסק לגבי [REDACTED] בעבירות דומות של אי דיווח ודיווח כוזב שאין בעבירות אילו קלון. גם שם דובר בתשלום לעובד על תקופה שלא עבד ובדיווח לא נכון כאילו עבד.

3.במקרה של [REDACTED] החומרה היא גדולה יותר מדובר בראש המערכת אשר הועמד לדין ונקבע שאין קלון בעבירות שביצע.

עם כך נפסק במקרה של [REDACTED] על אחת כמה וכמה במקרה שלפנינו.  
כאשר לכל הדעות [REDACTED] לא היתה כל טובת הנאה אישית מביצוע פעולותיו וכן  
הוא ביצע אותם במסגרת תפקידו ועל פי הוראות שניתנו לו על ידי הממונה  
הישיר עליו.

ד. המסקנה המתבקשת מכל הממצאים דלעיל היא שאין כל מקום להשעות את מר  
[REDACTED] ובן אין כל מניעה מלקבלו לעבודה ברשות מקומית אחרת בכל תפקיד  
שהוא. ההפך הוא הנכון כל רשות תתברר בעובד בעל ותק ונסיון מונצפאלי אשר  
בודאי רק יתרמו למערכת.

בכבוד רב

יואל אשכנזי ע"ד



מדינת ישראל

משרד הפנים

צבא הגנה לישראל

אזור יהודה ושומרון



הממונה על הישובים הישראליים ביהודה ושומרון

ב' באלול תשנ"ד  
9 באוגוסט 1994  
תיק: ביתר-עליה  
מס': 6150/4227

לכבוד  
הרב משה לייבוביץ  
ראש המועצה המקומית ביתר-עליה.

שלום רב,

הנדון: יוסף אלון - חוזה גזברות.  
סימוכין: מכחבן 076 מיום 10.7.94.

1. באשר לחוזה העבודה של מר אלון: רצ"ב העתק החוזר המשותף של הממונה על השכר והסכמי עבודה באוצר ומנכ"ל משרד הפנים מיום 23.3.93. מועצת ביתר-עליה רשאית לכרות הסכם שכר עם מר אלון על פי הנחיות החוזר הנ"ל, כאשר דרגתו, [REDACTED]

2. [REDACTED]

בכבוד רב,

בנימין דקדו  
הממונה ביו"ש

העתק: ישראל שפיצר, ממונה לחקנים וחנאי שירות.

למיק, קימח, 6150

מדינת ישראל  
משרד הפנים  
המינהל לשלטון מקומי  
המחלקה לתקנים ועובדים



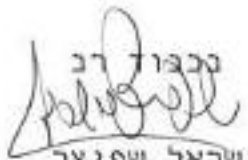
ירושלים, כ"ז באב התשנ"ד  
4 באוגוסט 1994

6150

אל : מר בנימין ריקרדו, הממונה ביו"ש

הנדון : תנאי העסקתו של מר יוסף אלון בבית"ר עילית  
סימוכין: מכתב מס' 6156 מיום ט' במנחם אב התשנ"ד (17.7.94)

הריני לאשר קבלת מזכרך בסימוכין על מצורפיו.  
מר יוסף אלון יועסק עפ"י חוזה [REDACTED] בהתאם לגודל האוכלוסיה.  
[REDACTED]

נכבד רב  
  
ישראל שפיצר  
הממונה על כ"א ברשומ"ק

|                                        |                       |
|----------------------------------------|-----------------------|
| מל: יואל לפיד, ואנוס (אקניס וגנאי איל) | תאריך: 4-7-77         |
| מאת: בני קצומר - י"ל                   | תיק מס': 156 ביוג איל |
| הנדו: יואל אילן - נציג ביוג איל        |                       |

אנא הנתייך בדחופה אילן

ליוכב



בוא: מ.א.א.א.א.



# מועצה מקומית ביתר עילית

ד.נ. האלה 90941

טלפונים: 02-806416, פקס: 02-806419

ב' אב תשנ"ד

10/7/94

סימון: 076

בס"ד

מחוז יהודה ושומרון

17-07-1994

נתקבל  
376

לכבוד

מר בני דקרדו

הממונה כיו"ש

ח.ד. 563

גבעה זאב

א.נ.מ.

הנדון: יוסף אלון - חוזה גזברות.

הריני שמח להודיעך שבמכרז שהתקיים 6.7.94 בנושא גזבר למועצה זכה מר יוסף אלון (מצ"ב הפרוטוקול).

אבקשך להנחות אותי בדבר התקשרות עם הנ"ל בחוזה גזברים, כידוע הנ"ל יקבל ככל הנראה פנסיה מעיריית ביתר - שמש ולכן אבקשך הנחיות איך עלי לפעול בצורת ההתקשרות.

בדרכה  
הרב משה לייבוויץ  
ראש המועצה

לפני 6150 ב"א

משרד הפנים  
המינהל לשלטון ומינהל מקומי  
המחלקה לתקנים ותנאי שירות

ירושלים, כ"ט בתשרי התשנ"ג  
26.10.1992

6150



לכבוד  
מר משה ליבוביץ  
ראש המועצה המקומית  
ביתר עילית

אדון נכבד,

הנדון : תיקון מסגרת שיא כ"א לשנת 1992  
=====

בהמשך לישיבתנו מיום כ"ד באלול התשנ"ב (22.9.1992) ולאחר בדיקת הצרכים עקב הגידול המואץ באוכלוסית הרשות, הריני לאשר תוספת 15 משרות למסגרת כ"א מוניציפלי.

סה"כ המסגרת המאושרת היא 40 משרות.

תיקצוב המשרות ייעשה ע"י המחלקה לתקציבים, הרשות תוכל לאיש את תוספת המשרות רק לאחר קבלת אישור תקציבי לכך.

נכבד רמ',  
  
ישראל שפיצר  
הממונה על כ"א ברשומ"ק

העתק: סמנכ"ל בכיר לתכנון ופיתוח בשלטון  
הממונה על יו"ש  
רע"ן כ"א ברשומ"ק

ת.ד. 6158, ירושלים 91061, קרית בן גוריון, בנין 2, טל. 02-701468  
פקסימיליה : 02-701572

சென்னை மாவட்டம்

58-10-85

சென்னை



**מדינת ישראל**

משרד הפנים

**צבא הגנה לישראל**

אזור יהודה ושומרון



הממונה על הישובים הישראליים ביהודה ושומרון

א י ש י

====

כ"ה בחשרי חשנ"ג

22 באוקטובר 1992

ח'ק: **ביחר עלית**

מס': 6150/2531

לכבוד

מר יוסף אלון  
גזבר המועצה המקומית  
ביחר עלית

שלום רב,

הנדון: העסקת כגזבר המועצה

מצורפת, לפי בקשתך, חוות דעו של עו"ד אשכנזי ממשרד הפנים  
בעניין העסקתך במועצה המקומית ביחר עלית בצד כהונתך כגזבר עיריית  
ביח-שמש.

בכבוד רב,

  
בנימין ריקרד  
הממונה ביו"ש



**מדינת ישראל**

משרד הפנים

**צבא הגנה לישראל**

אזור יהודה ושומרון



הממונה על הישובים הישראליים ביהודה ושומרון

י"א בתשרי תשנ"ג  
8 באוקטובר 1992  
תיק: **ביתר עליה**  
מס': 6150/2512

לכבוד

מר משה לייבוביץ  
ראש המועצה המקומית  
ביתר עליה

שלום רב,

הנדון: העסקתו של מר יוסף אלון בחפקיד גזבר המועצה

הנני שמח להודיעך שעל פי חוות דעת משפטית שקיבלתי במשרד הפנים, אין כל מניעה להעסקתו של מר יוסף אלון כגזבר המועצה [REDACTED] מישרה, החל ביום 1.9.92 וזאת מכיוון שהובהר שמר יוסף אלון מועסק בעיריית בית שמש [REDACTED]

חוות דעת זאת לא באה לגרע מחובת קיום הוראות פרק ז' לחקנון.

בברכת חג שמח,

בנימין ריקרדו  
הממונה ביו"ש

העתק: עו"ד יואל אשכנזי - הלשכה המשפטית  
ישראל שפיצר - ממונה (כ"א ברשויות)

מד ינת - ישרא ל  
משרד הפנים  
לשכת היועץ המשפטי

ירושלים, כ' באלול התשנ"ב  
31 באוגוסט 1992

אל: מר בנימין ריקרדו, הממונה על הישובים באיו"ש

הנדון: יוסף אלון - אישור עבודה נוספת

בהמשך לשיחתנו בע"פ מאתמול הריני לעלות על הכתב את סיכום השיחה.

סעיף 176 לפקודת העיריות קובע לאמור:

"עובד עיריה" - עובד עיריה המשמש בקביעות במשרה מלאה. היינו העובד עובד במשרה מלאה.

מאחר ומר יוסף אלון מתעסק רק בעירית בית שמש הרי שאין כל מניעה מלאשר לו לעבוד במ.מי ביתר עלית.

ב ב ר כ ה,

יואל אשכנזי, עו"ד  
הלשכה המשפטית

אש-64



מדינת ישראל

משרד הפנים

1

צבא הגנה לישראל

אזור יהודה ושומרון



הממונה על הישובים הישראליים ביהודה ושומרון

י"ן באב חשנ"ב  
16 באוגוסט 1992  
תיק: ביתר עליה  
מס': 6150/2383

אל: ישראל שפיצר, ממונה לכח אדם ברשויות המקומיות

הנדון: אשור למר יוסף אלון לשמש כגזבר המועצה המקומית ביתר עליה

בהמשך למכתבי בנדון למנהל הכללי מיום 29.7.92 .

על פי החלטת מועצת ביתר עליה - מר אלון יועסק, אם הדבר יאושר על ידי המנכ"ל, ומר אלון יהיה עובד מן המניין במועצה. לפיכך, מר אלון יחייב להקדיש לעבודתו עבור ביתר עליה ממונה שעות העבודה החודשיות שלו, ללא קשר לעבודתו בבית שמש, ולא כפי שכחתי במכתבי הראשון.

בברכה,

בנימין זקנדור  
הממונה ביו"ש

העחק: שלום פדידה - ראש עיריית בית שמש  
משה ליבוביץ - ראש המו"מ ביתר עליה  
יוסף אלון - גזבר בית שמש  
רפי כהן - ס' ממונה על מחוז ירושלים



כ"ח בחמוז חשנ"ב  
29 ביולי 1992  
תיק: ביחר עליח  
מס': 6150/2331

אל: עמרם קלעג'י - המנהל הכללי

הנדון: אשור למר יוסף אלון לשמש כגזבר המועצה המקומית ביתר  
עליח

יוסף אלון הינו גזבר עיריית בית שמש. הוא מועסק בבית שמש  
הוא מכהן גם כעובד החברה לפיתוח בבית שמש, תאגיד בשליטת העירייה,

מועצה המקומית ביתר עליח מתקשה לגייס לשורותיה גזבר טוב. תחילה שימש  
כגזבר המועצה אולם מכיוון ש [REDACTED] לא היה עובד המועצה  
אלא עבד בחוזה קבלני, אני לחצתי להפסיק החקירות זאת. היום מעסיקה  
המועצה מזכיר - גזבר שכפי שהתברר הינו מזכיר מעולה אך חסר הידע  
והנסיון בנושא גזברות.

מר יוסף אלון מוכן לקחת על עצמו לשמש, עבור חמורה סמלית, כגזבר  
המועצה. הרעיון הוא שבעת טפולו בענייני עיריית בית שמש במשרדי הממשלה  
השונים, יטפל גם בענייני ביתר עליח. המרחק בין בית שמש וביתר עליח  
אינו גדול, ומר אלון יוכל להקדיש מספר שעות לבית שמש במועצה עצמה.

מכיוון שהמזכיר - גזבר ימשיך לכהן במשרה מלאה, נראה לי שסדור זה הוא  
טוב ובחמורה נמוכה מאד חזקה המועצה החדשה לגזבר הידוע כאיש מקצוע  
מעולה שיוכל לבנות במועצה מחלקת גזברות עם נהלים ונורמות כפי שאנו  
שואפים אליהם.

על פי סעיף 176 לפקודת העיריות, עובד שאינו מועסק במשרה מלאה אינו  
נחשב לעניין "עבודת חוץ" כ"עובד עירייה". למרות זאת למען הסר ספק  
ולמען הסדר הטוב, אני ממליץ שחתן את הסכמתך לסדור המוצע, על פי האמור  
בסעיף 180(א) לפקודה.

בברכה,

  
בנימין ריקרדו  
הממונה ביו"ש

העתק: שלום פרידה - ראש עיריית בית שמש  
משה לייבוויץ - ראש המו"מ ביתר עליח  
יוסף אלון - גזבר בית שמש  
רפי כהן - ס' ממונה על מחוז ירושלים



מדינת ישראל

משרד הפנים

1

צבא הגנה לישראל

אזור יהודה ושומרון



הממונה על הישובים הישראליים ביהודה ושומרון

כ"ו בתמוז תשנ"ב  
27 ביולי 1992  
תיק: ביחר עליח  
מס': 6150/2325

לכבוד

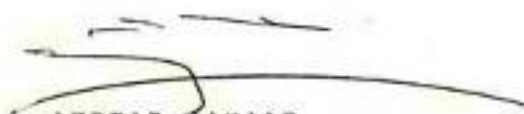
משה לייבוביץ  
ראש מו"מ  
ביחר עליח

לום רב,

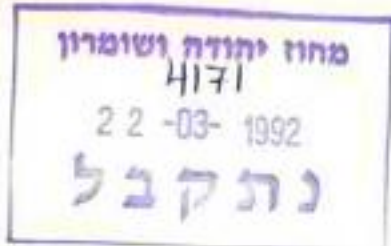
הנדון: העסקת עובד עיריה במועצה המקומית

בהמשך לשיחתנו, אני מצרף את ההוראות הנוגעות בדבר מחוך פקודת העיריות, לידיעתך.

בכבוד רב,

  
בנימין דיקרן  
הממונה ביו"ש

לפני מלא  
גמר



ה ס כ ם  
\*\*\*\*\*

שנערך ונחתם ביום \_\_\_\_\_ לחודש \_\_\_\_\_ תשנ"ב  
ביום \_\_\_\_\_ לחודש \_\_\_\_\_ 1992

ב י ן : מועצה מקומית "ביתר-עלית"  
באמצעות ראש המועצה  
וגזבר המועצה  
(להלן - "הרשות")

מצד אחד



ל ב י ן :

(להלן - "העובד")

מצד שני

הוסכם והותנה בין הצדדים כדלקמן:-  
-----

1. העובד ישמש בתפקיד של מזכיר, גזבר ומנכ"ל הרשות.  
בתפקיד זה יהיה כפוף העובד לראש הרשות.
2. (א) העובד מצהיר כי יש לו את כל הכישורים, הידע, הנסיון והיכולת לבצע תפקידו הנ"ל וכי הוא ימלאו בנאמנות ובמסירות, ויקדיש לעבודה כל זמנו ומרצו ולא יעסוק בכל עיסוק או עבודה אחרת, בין בשעות העבודה ובין לאחריהן.  
(ב) מילוי תפקיד נוסף בשכר או ללא שכר טעון קבלת אישור בכתב של ראש הרשות ובכפוף להוראות התקנון המועצות המקומיות (יהודה ושומרון) תשמ"א 1981.
3. מוסכם ומוצהר במפורש כי כל תנאי העסקתו של העובד וזכויותיו יהיו אך ורק אלו המוגדרים בחוזה זה.
4. (א) המשכורת החודשית וכל התנאים הנלווים, לרבות תנאי סיום העבודה/הפרישה של העובד, יהיו כמשכורתו ותנאיו של ראש הרשות ובלבד שתהיה הפחתה משכר ראש הרשות בשיעור של 6%, והכל בכפוף לאמור בהסכם זה.  
(ב) על אף ואמור לעיל, העובד לא יהיה זכאי בגין ובמהלך שלוש שנות עבודתו הראשונות ברשות בפועל לתנאי פרישה מועדפים של ראשי רשות, אלא כמקובל לעובדים ברשויות מקומיות.  
(ג) העובד אינו זכאי לקופת מתנות ועתונות יומיים.
5. העובד יהיה זכאי ל - 22 ימי חופשה בשנה (על בסיס חמישה ימי עבודה בשבוע).

- לעובד תהא זכות צבירה של ימי חופשה, כמקובל לגבי עובד הרשות המקומית.
6. העובד יהיה זכאי לתשלום ימי הכראה שנתיים כמקובל ברשות המקומית.
7. העובד יהיה זכאי ל - 30 ימי מחלה (קלנדריים) לשנה, עם זכות צבירה, כמקובל ברשות המקומית.
8. הרשות תשתתף בהוצאות הטלפון של העובד, כפי שזכאי להם ראש המועצה ברשות.
9. הרשות תעמיד לשימוש העובד מכונת צמורה לצורך מילוי תפקידו, ותכסה את כל הוצאותיה. נפח המנוע של המכונה יהיה 1,600 סמ"ק.
10. (א) הואיל והעובד לפני חתימתו על הסכם זה היה מועסק בשירות המדינה כעובד קבוע הרי כל זכויותיו בעת פרישה יצטרפו לזכויותיו עפ"י הסכם זה בכפוף לביצוע הסדרי רציפות זכויות כדין.
11. (א) הרשות והעובד רשאים להביא את עבודתו של העובד לידי סיומה בהודעה מוקדמת של 120 יום ובלבד שהפיטורים ע"י הרשות קבלו את אישורו מראש של הממונה על המועצות האזוריות והמקומיות ביהודה ושומרון.
- (ב) על אף אמור בסעיף 11 (א), שמורה לרשות הזכות לפטר את העובד לאלתר ולשלם לו פדיון תקופת ההודעה המוקדמת, ובלבד שהתקיים התנאי הקבוע בס"ק (א) לסעיף זה.
- (ג) על אף האמור לעיל, הרי במהלך השנה הראשונה לעבודת העובד ברשות רשאי הרשות והעובד להביא את עבודתו של העובד לידי סיומה בהודעה מוקדמת של 30 יום מבלי צורך בקבלת אישור הממונה. ואולם באם יפוטל העובד לאחר תום השנה הראשונה, יתא הוא זכאי לפנסיה בשיעור של 4% לכל שנה.
12. העובד מתחייב לשמור על סודיות מלאה בקשר לכל מידע שהגיע אליו במהלך עבודתו ברשות. התחייבות זו של העובד הינה במהלך תקופת עבודתו, ולאחריה - עפ"י תקופת צינון כמקובל במשרדי הממשלה.
13. כל שינוי בהוראות הסכם זה ייעשה בכתב, בהסכמה הדדית בין הצדדים.
14. אם וכאשר הממונה יורה על תנאים מיוחדים ושונים מהקבועים בהסכם זה להעסקת מנכ"ל"ם ברשויות המקומיות, הוראות הממונה יגברו על הנאמר בהסכם זה.
15. מועד תחילת עבודתו של העובד ברשות יהיה 1.4.92.

ולראיה באו הצדדים על החתום:-

העובד

מועצה מקומית  
ביתר עילית  
המועצה

1455 חיוס (ז)

אני מלא וסמך

בנימין ריקרדו  
הממונה ביהודה ושומרון

22.3.92

22/3/1992

לכבוד  
מועצה מקומית  
"ביתר עלית"

א.נ.,

הנדון: הסדרי פרישה

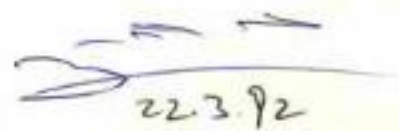
בהמשך להסכם שנחתם בינינו היום, הריני לאשר בזה כי למרות האמור בו,  
הרי כל עוד לא תקבל המועצה ממשרד האוצר תשלום בעבור קצבה המיועדת לו,  
לא יהא על המועצה לשלם לי בגין שנות עבודתי בממשלת ישראל.

ידוע לי כי האמור לעיל הינו תנאי יסודי בהתקשרות בינינו.

בכבוד רב,



1455 מיוס (E)

  
22.3.92

בנימין ריקרדו  
המנונח ביחודה ושומרון







# מועצה מקומית ביתר עילית

ד.נ. האלה 90941

טלפונים: 02-340876, 343976 פקס 02-340875

בס"ד 5.7.92

כ"י  
מר ישראל שפיצר  
משרד הפנים  
ירושלים

א.נ.

הנדון: בקשה לעדכון תקן כח אדם מוניציפלי.

רצ"ב בקשתנו לעדכון שיא כח אדם מוניציפלי לשנת 1992.

אנו תקווה כי לאור בעיותינו המיוחדות נזכה להתייחסות מתאימה וטיפול הטוב יהא לנו לעזר רב לרווחת תושבי המקום.

במגוד רב,

יוסי שא-נס  
מנכ"ל המועצה



נדסו ב"ר ב"ר  
א"ל יוסף אלכס  
6/7/92



# מועצה מקומית ביתר עילית

ד.נ. האלה 90941

טלפונים: 02-340876, 343976. פקס 02-340875

בס"ד

## 1. כללי

### 1.1

העיר ביתר מאוכלסת בקרוב ל- 600 משפחות הכוללות כ-3,000 נפש.

בחודשים יולי אוגוסט יאוכלסו עוד כ- 150 דירות ובסה"כ עד לתחילת שנת הלימודים תשנ"ג תמנה העיר כ- 750 משפחות שהן כ- 4,000 נפש.

מכתונים מעודכנים לחדש זה (שנמסרו ע"י חברת אשדר) נרכשו בביתר עד היום 1,000 דירות ועד חודש אפריל 93 יאוכלסו 1,200 יחידות דיור שהן כ- 6,000 תושבים.

תוכנית האב המאושרת לעיר ביתר תכלול 8,200 יחידות דיור עם סך אוכלוסייה של כ- 55,000 נפש.

קצב איכלוס זה מחייב את המועצה להערכות מיוחדות אשר משפיעה במישוריו על היקף העסקת כח אדם.

בנוסף לכך קיימות בעיות ספציפיות בישובנו אשר יפורטו להלן.

### 1.2

המועצה המקומית מפעילה את שירותי הדת באופן ישיר וזאת עקב אי הקמת מועצה דתית.

הישוב שתושביו חרדים נזקקים רבות לשירותי דת והדבר מתבטא בסיוע לכוללים, בתי כנסת, אחזקת מקוואות, עירוב וכו'.

מתן שירות נאות מחייב את המועצה בהעסקת כח אדם מתאים אשר יענה על הצרכים הנ"ל.

Vol. 52

No. 1

January 1914

Subscription Price, \$5.00 per Annum in Advance

Single Copies, 15 Cents

CONTENTS

1. The Medical Profession and the Public Health  
2. The Medical Profession and the Public Health

3. The Medical Profession and the Public Health  
4. The Medical Profession and the Public Health

5. The Medical Profession and the Public Health  
6. The Medical Profession and the Public Health

7. The Medical Profession and the Public Health  
8. The Medical Profession and the Public Health

9. The Medical Profession and the Public Health  
10. The Medical Profession and the Public Health

11. The Medical Profession and the Public Health  
12. The Medical Profession and the Public Health

13. The Medical Profession and the Public Health  
14. The Medical Profession and the Public Health

15. The Medical Profession and the Public Health  
16. The Medical Profession and the Public Health

17. The Medical Profession and the Public Health  
18. The Medical Profession and the Public Health



# מועצה מקומית ביתר עילית

ד.ג. האלה 90941

טלפונים: 02-340876, 343976. פקס 02-340875

בס"ד

1.3

כמו כן, עקב בעיית התחבורה הציבורית אשר הפעלתה באמצאות "אגד" הינה יקרה ביותר ותושבי ביתר עילית אינם יכולים לעמוד בעלויות חודשיות גבוהות. נאלצה המועצה לקבל רשיון הפעלה מיוחד וכיום הינה מפעילה קו הסעות מיוחד (קו 190) במחירים סבירים ע"מ לאפשר נסיעה ברמה סבירה לירושלים.

הפעלת הקו מחייבת את המועצה להעסיק עובד במשרה מלאה ע"מ לענות על צרכי הצבור (תלונות, תאומים, מחירים וכו').

1.4

הישוב נמצא בתנופת בניה מסיבית.

על מנת לקבל את המערכות והתשתיות באופן הסביר ביותר נזקקת המועצה להעסיק כח אדם מיומן הכולל פקחים והנדסאים אשר יפקחו במהלך הבניה ויחסכו למועצה הוצאות רבות בעתיד.

אי לכך אנו מגישים בזאת את בקשתנו לעדכון שיא כח האדם עפ"י הנתונים הבאים:

(2) היקף העסקת כח אדם המעוסק ע"י המועצה.

מוניציפאלי (טבלה 1) לא יעודי (טבלה 2) סה"כ משרות

|                 |      |        |      |             |
|-----------------|------|--------|------|-------------|
| לשכת ראש המועצה | 2.0  | מישרות | 2.0  |             |
| מזכירת          | 2.0  | מישרות | 2.0  |             |
| גזברות          | 3.0  | מישרות | 3.0  |             |
| הנדסה           | 13.0 | מישרות | 13.0 |             |
| בטחון           | 1.0  | מישרות | 1.0  | 5.5 מישרות  |
| חינוך-הנהלה     | 3.0  | מישרות | 3.0  | 7.5 מישרות  |
| דת              |      |        |      | 1.0 מישרות  |
| תחבורה          |      |        |      |             |
| סה"כ            | 24.0 | מישרות | 14.0 | 38.0 מישרות |





# מועצה מקומית ביתר עילית

ד.נ. האלה 90941

טלפונים: 02-340876, 343976. פקס 02-340875

בס"ד

3. מבנה אירגוני נדרש לשנים 1992-1993 (תוספת).

| סה"כ מישרות<br>לאישר | בקשה לתוספת<br>(טבלה 3) | סה"כ מישרות<br>המועסקות ע"י המועצה |
|----------------------|-------------------------|------------------------------------|
| 2.0                  | ---                     | 2.0 לשכת ראש המועצה                |
| 3.0                  | 1.0                     | 2.0 מזכירות                        |
| 5.0                  | 2.0                     | 3.0 גזברות                         |
| 22.0                 | 9.0                     | 13.0 הכנסה                         |
| 6.5                  | ---                     | 6.5 בטחון                          |
| 3.0                  | ---                     | 3.0 חינוך ותרבות                   |
| 12.5                 | 5.0                     | 7.5 דת                             |
| 1.0                  | ---                     | 1.0 תחבורה                         |
| 55.0                 | 17.0                    | 38.0 סה"כ                          |

|            |      |                     |
|------------|------|---------------------|
| מוניציפאלי | 40.5 | מישרות              |
| דת         | 12.5 | מישרות              |
| בטחון      | 2.0  | מישרות (ע"ח משהב"ט) |
| סה"כ       | 55.0 | מישרות              |



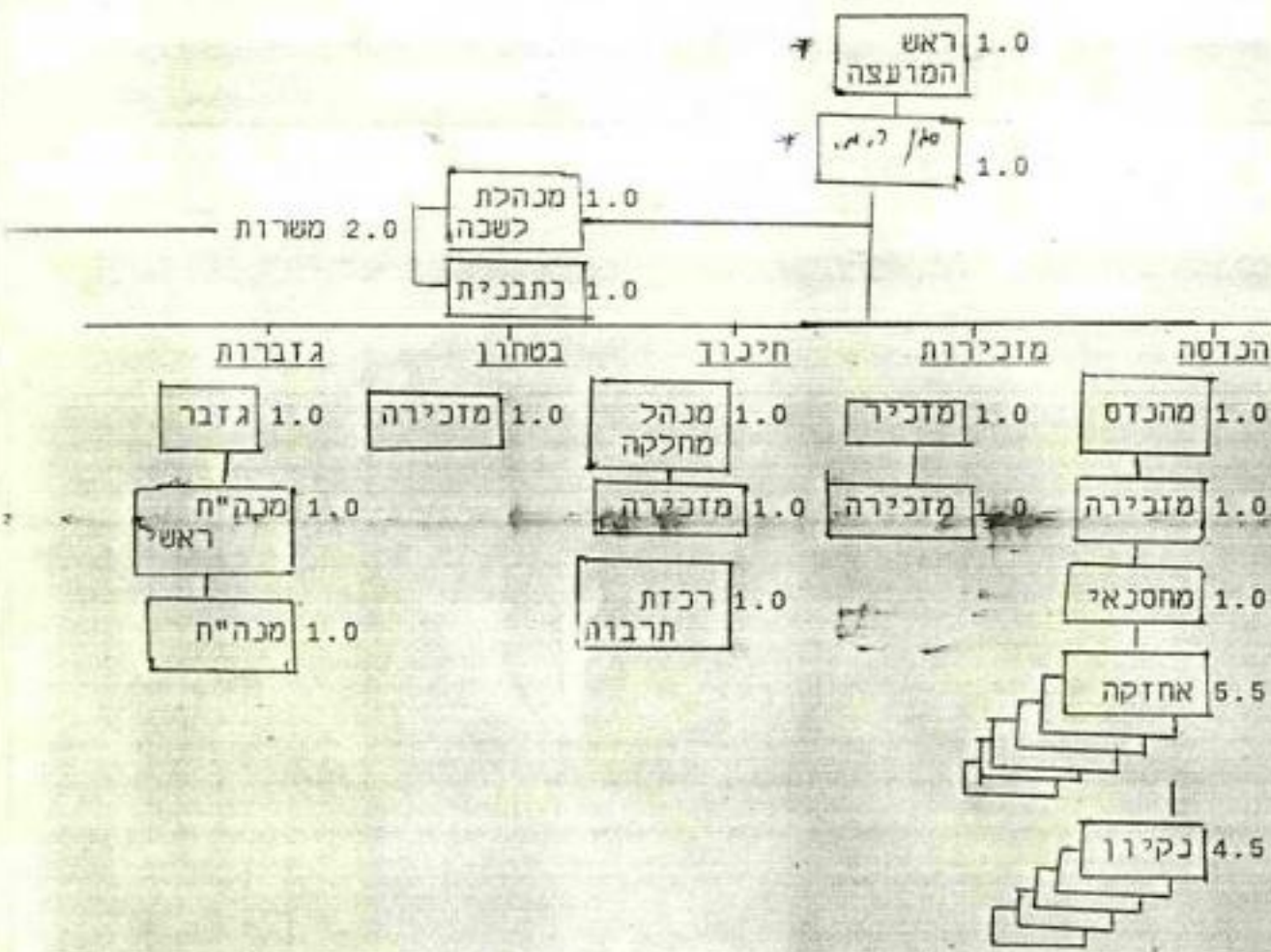


# מועצה מקומית ביתר עילית

ד.ג. האלה 90941

טלפונים: 02-340876, 343976. פקס 02-340875

בס"ד  
(1) מבנה ארגוני מוניציפלי קיים (נכון ליום 5.7.92)



|                 |     |     |     |     |           |
|-----------------|-----|-----|-----|-----|-----------|
| → 2.0           | 3.0 | 1.0 | 3.0 | 2.0 | סה"כ 13.0 |
| סה"כ 24.0 משרות |     |     |     |     |           |

א. נבחרים (2.0 משרות)



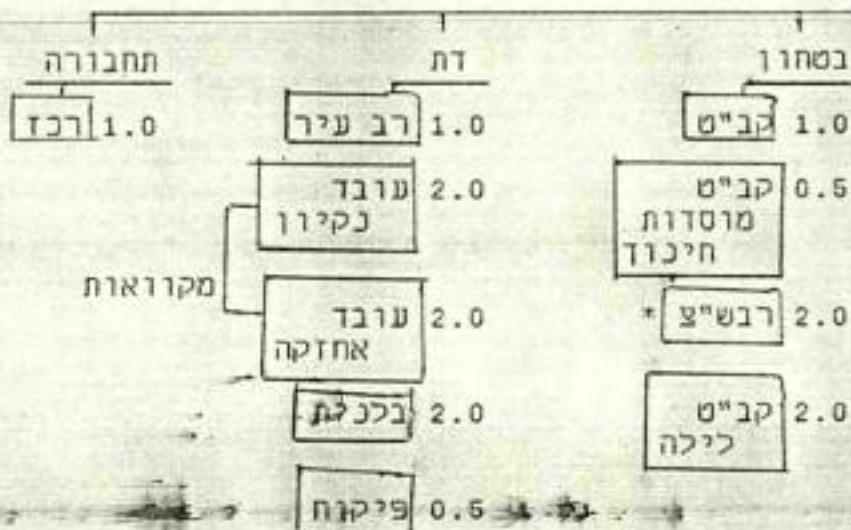
# מועצה מקומית ביתר עילית

ד.נ. האלה 90941

טלפונים: 02-340876, 343976. פקס 02-340875

בס"ד

(2) מבנה ארגוני (לא מוניציפלי) קיים:



| סה"כ משרות | 1.0 | 7.5 | 5.5 | סה"כ |
|------------|-----|-----|-----|------|
| 14.0       |     |     |     |      |

\*מימון משהב"ט



# מועצה מקומית ביתר עילית

ד.נ. האלה 90941

טלפונים: 02-340876, 343976. פקס 02-340875

בס"ד

3) מבנה אירגוני נדרש (השלמה) לשנים 1992-1993

| הנדסה                     | גזברות         | מזכירות      | דת               |
|---------------------------|----------------|--------------|------------------|
| מנהל מחלקה משק ואחזקה 1.0 | מנה"ח 1.0      | פקיד כ"א 1.0 | מזכיר לרבנים 1.0 |
| פקח * 2.0                 | פקיד הנה"ח 1.0 |              | רכז דת 1.0       |
| טכנאי בניין * 2.0         |                |              | בלניות 2.0       |
| עובד אחזקה 3.0            |                |              | עובד אחזקה 1.0   |
| מזכירה 1.0                |                |              |                  |
|                           |                |              | למקוואות כוספים  |
| סה"כ 9.0                  | 2.0            | 1.0          | 5.0              |

סה"כ 17.0 משרות

\* ראה מכתב קמ"ט תכנון - יו"ש (מצ"ב)

28/6/92 - אפי - 487-888 - 487-888 - אפי - 487-888

6/7



נהל האדמות לאגף יהודה ושומרון  
מטה פנים  
ת.ת.ת. 16  
976528 - 976528 (02)  
976528 - 976528

(2) 213556

תאריך: ט' בתמוז התש"ן  
2 ביולי 1990  
סימוכין: 428/90

רדר - הממונה על הישגים הישראליים  
מטה פנים  
הפנים/ישראל שפיצר  
משרד ישראליות/מח' הנדסה

הנדון: איגוד מח' הנדסה במעצמות

לכבוד: פ"ע אתר ועט מר שפיצר, מציב רשת למבנה מח' הנדסה.

| רישוי        | פיקוח                         | תכנון + מנהלה                               | מנהל תחום |
|--------------|-------------------------------|---------------------------------------------|-----------|
| 2 טכנאי בנין | 2 פקחים לבניה פרטית           | 1 מהנדס מועצה<br>מהנדס אזרחי<br>1-2 מזכירות | מנהל תחום |
| 2 טכנאי בנין | 2 פקחים לתשתיות ובניה ציבורית | 1 מהנדס מועצה<br>1-2 מזכירות                | מנהל תחום |

מהנדס מועצה צריך להיות בעל ידע ונסיון מוכחים בתכנון ערים והכרת  
המבנה תשתית עירונית רצוי - בעל השכלה באדריכלות ותכנון ערים

המנהל הממונה על הישגים הישראליים

המנהל הממונה על הישגים הישראליים

משרד הפנים  
האגף לשלטון ומינהל מקומי  
המחלקה לתקנים ותנאי שירות

סכום ישיבה מתאריך י"ז באייר התשנ"א (1.5.1991)

- השתתפו: 1. משה ליבוביץ - יו"ר המועצה  
2. יחיאל גלנדואר - סגן ראש המועצה  
3. משה נוסבאום - גזבר המועצה  
4. ישראל שפיצר - הממונה על כ"א ברשומ"ק

מהות הדיון :

מסגרת כ"א למו"מ ביתר עילית

לטפול/באחריות

ס י כ ו ם

י' שפיצר

1. לאחר בדיקת צרכי המועצה בדלל דקצב התפתחות בעתיד יאושר למועצה מסגרת כ"א מוניציפלית של 25 משרות. מסגרת זו אמורה לענות צרכי המועצה במשך של כ - 10 שנים.

תפוצה נוספת :

תתימה

שראה שפיצר  
שם הרושם

נכ"ר דהם גזבר המועצה  
מר בנימין גלנדואר, הממונה על  
מר אברהם גלנדואר, הממונה על  
נכ"ר שפיצר, הממונה על

לגן 6150 ב"מ ח"י



## מדינת ישראל

מסד  
דא-05-30  
תאריך  
כ"ד באייר תשנ"א  
8 במאי 1991  
מ. סיק:

משרד הפנים  
מינהל אוכלוסין  
רחוב הלל 24  
ירושלים 91023  
טלפון 02 - 256261

אל: הגב' מ. צוראל - מנהלת הלשכה האזורית למנ"א - ירושלים

הנדון: פניית המועצה המקומית ביתר עילית  
לפתיחת תחנת רישום מינהל אוכלוסין  
סמוכין: מכתב המועצה מיום 22 אפריל 1991

העתק ממכתב הסמוכין הועבר ע"י מר בני ריקרדו ממונה מחוז יו"ש.

אבקש לפעול להכשרת העובדת המוצעת ולהסמכתה לקבלת הבקשות של תושבי  
הישוב בנושאי מינהל אוכלוסין.

הבקשה תואמת את מדיניות המשרד.

בברכה

דוד אפרתי  
מנהל מינהל האוכלוסין

העתק: מזכיר המועצה המקומית ביתר עילית  
הממונה על מחוז יהודה ושומרון - לא יו"ר ריקרדו  
ממונה מעקב ופיקוח



# REPORT OF THE

UNITED STATES  
DEPARTMENT OF AGRICULTURE

WASHINGTON, D. C.  
1901

UNITED STATES  
DEPARTMENT OF AGRICULTURE  
WASHINGTON, D. C.  
1901

UNITED STATES DEPARTMENT OF AGRICULTURE

UNITED STATES DEPARTMENT OF AGRICULTURE  
WASHINGTON, D. C.  
1901

UNITED STATES DEPARTMENT OF AGRICULTURE

UNITED STATES DEPARTMENT OF AGRICULTURE  
WASHINGTON, D. C.  
1901

UNITED STATES DEPARTMENT OF AGRICULTURE

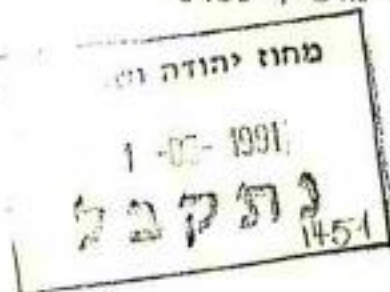
UNITED STATES

UNITED STATES DEPARTMENT OF AGRICULTURE  
WASHINGTON, D. C.  
1901

UNITED STATES DEPARTMENT OF AGRICULTURE  
WASHINGTON, D. C.  
1901



בס"ד  
ח' אלול, תשנ"א  
22 אפריל 1991  
ט"ז מרחשון 5751



לכבוד  
משרד הפנים  
הגב' מרים צוראל  
מנהלת לשכת הרישום  
ירושלים.

ג.נ.מ.

העיר ביתר עילית מרוחקת כ- 35 ק"מ מירושלים. העיר מאוכלסת במשפחות שברובן ברוכות ילדים, הבעל עוסק לפרנסת המשפחה והאשה מטופלת בילדים.

כדי לבצע רישומים בתעודת הזהות, ו/או הזמנת תעודת חדשה ורכון וכו' על התושבים להגיע אליכם לירושלים, דבר שכמעט בלתי אפשרי בהתחשב במצבם האישי ובזמני התחבורה, והדבר יגרום לכן שבמשרד הפנים יהיו נתונים לא מעודכנים לגבי התושבים בביתר עילית.

אני מבקש מכם לאשר לנו מתן שירותים במועצה המקומית ע"י אחת מעובדות המועצה, כפי שהדבר מתבצע באריאל, עמקאל ובעור ישובים המרוחקים מלשכת הרישום.

במועצה המקומית ביתר עילית מועסקת כיום פקידה בשם מורג וליה, ת.ז. [REDACTED] שבעבר עבדה במועצה מקומית [REDACTED] אחת מתפקידיה שם היה לבצע את רישום התושבים בתעודות אחת לשבוע או לשבועיים (לפי כמות החומר) הועבר החומר על ידה והוחתם בלשכת הרישום.

העובדה שהנ"ל עסקה ברישום תושבים, חוסכת הרבה זמן, שכן הנ"ל כבר אושרה ע"י משרד הפנים ועברה השתלמות מתאימה בפתח תקוה (ניסים צוברי), וכך תוכל מיד לקבל קהל.

בכבוד רב,

יצחק ברקוביץ  
מזכיר המועצה

העתק:  
מר בנימין ריקרדו - הממונה ביו"ש.

1860

אין 6150 בתי

מחלקת יהודה ושומרון

18-06-1991

תקבל

משרד הפנים  
האגף לשלטון ומינהל מקומי  
המחלקה לתקנים ותנאי שירות

סכום ישיבה מתאריך י"ז באייר התשנ"א (1.5.1991)

- השתתפו: 1. משה ליבוביץ - יו"ר המועצה  
2. יחיאל גלנדואר - סגן ראש המועצה  
3. משה נוסבאום - גזבר המועצה  
4. ישראל שפיצר - הממונה על כ"א ברשומ"ק

מהות הדיון:

מסגרת כ"א למו"מ ביתר עילית

לטפול/באחריות

ס י כ ו ס

י' שפיצר

1. לאחר בדיקת צרכי המועצה כולל וקצב התפתחותה בעתיד יאושר למועצה מסגרת כ"א מוניציפלית של 25 משרות. מסגרת זו אמורה לענות צרכי המועצה במשך של כ - 10 שנים.

תפוצה נוספת:



ישראל שפיצר  
שם הרושם

גב' רחל גייר ס/מנהל המינהל  
מר בנימין ריקרדו, הממונה ביו"ש  
מר אבנר דובדבני, המח' לתקציבים  
גב' מיכל קורנבלום, ראש ענף כ"א

אג"ר  
ס"ס  
בית



# מועצה מקומית ביתר עילית

ד.ג. האלה 90941

טלפונים: 02-340876, 343976, פקס 02-340875

בס"ד  
ח' אייר, תשנ"א  
22 אפריל 1991  
סימוכין 0496



לכבוד  
משרד הפנים  
הגב' מרים צוראל  
מנהלת לשכת הרישום  
ירושלים.

ג.נ.מ..

העיר ביתר עילית מרוחקת כ - 35 ק"מ מירושלים. העיר מאוכלסת במשפחות שברובן ברוכות ילדים, הבעל עוסק לפרנסת המשפחה והאשה מטופלת בילדים.

כדי לבצע רישומים בתעודת הזהות, ו/או הזמנת תעודת חדשה דרכון וכו' על התושבים להגיע אליכם לירושלים, דבר שכמעט בלתי אפשרי בהתחשב במצבם האישי ובזמני התחבורה, והדבר יגרום לכך שבמשרד הפנים יהיו נתונים לא מעודכנים לגבי התושבים בביתר עילית.

אני מבקש מכס לאשר לנו מתן שירותים במועצה המקומית ע"י אחת מעובדות המועצה, כפי שהדבר מתבצע באריאל, עמנאל ובעוד ישובים המרוחקים מלשכת הרישום.

במועצה המקומית ביתר עילית מועסקת כיום פקידה בשם מורג דליה, ת.ז. [REDACTED] שנעבר עבדה במועצה מקומית ואחד מתפקידיה שם היה לבצע את רישום התושבים בתעודות אחת לשבוע או לשבועיים (לפי כמות החומר) הועבר החומר על ידה והוחתם בלשכת הרישום.

העובדה שהנ"ל עסקה ברישום תושבים, חוסכת הרבה זמן, שכן הנ"ל כבר אושרה ע"י משרד הפנים ועברה השתלמות מתאימה בפתח תקוה (ניסים צוברי), וכך תוכל מיד לקבל קהל.

בכבוד רב,

יצחק ברקוביץ  
מזכיר המועצה.

העתק:  
מר בנימין ריקרדו - הממונה ביו"ש.

V



# מועצה מקומית ביתר עילית

ד.נ. האלה 90941

טלפונים: 02-340876, 343976. פקס 02-340875

בס"ד

למך 6150 בזה אף

למך בזה אף

למך בזה אף  
למך בזה אף  
למך בזה אף  
למך בזה אף  
למך בזה אף  
למך בזה אף  
למך בזה אף  
למך בזה אף  
למך בזה אף  
למך בזה אף

9

למך בזה אף  
למך בזה אף

לדן ב"ר ח"מ  
6150

משרד הפנים  
האגף לשלטון ומינהל מקומי  
המחלקה לתקנים ותנאי שירות

מחוז יהודה ושומרון

01-07-1990

נתקבל

סכום ישיבה מתארך י"ד בתשרי התש"ן (7.6.1990)

השתתפו: 1. מר ליבוביץ, בית"ר עילית  
2. מר ב' ריקרדו, הממונה על יו"ש  
3. ישראל שפיצר - הממונה על כ"א ברשומ"ק

מהות הדיון : תקן בסיסי להפעלת ביתר עילית

לטפול/באחריות

ס י כ ו ם

י' שפיצר

סוכס על הקצאת 6 משרות להפעלת הישוב ביתר עילית.  
המשרות תוקצינה למוא"ז גוש עציון עבור ביתר עילית.  
המשרות מיועדות למזכיר, גזבר, מהנדס פקידה, עובדי-  
אחזקה.

תחולת התוספת היא מ - 1.6.90.

תפוצה נוספת :

  
חתימה

ישראל שפיצר  
שם הרושם

רחל גייר, סגן מנהל המינהל  
ישראל שטרסברג, הממונה על כספים ותקציבים

**מדינת ישראל**  
**משרד הפנים**  
**הממונה על הישובים היהודיים ביהודה ושומרון**

כ"ט בחשוון תשנ"ז  
11 בנובמבר 1996  
תיק: **כיתר-עלית**  
מס': 6151/5936

לכבוד

הרב יהודה גרליץ  
ראש המועצה המקומית ביתר-עלית.

שלום רב,

הנדון : דירוג שכר בכירים.

הנני מאשר שעל פי האמור בהסכם האישי המיוחד, שחתימתו עם עובדים בכירים ברשויות המקומיות אושרה על ידי המינהל לשלטון מקומי במשרד הפנים והממונה על השכר והסכמי עבודה במשרד האוצר, דרגת שכרו של עובד בכיר ברשות מקומית שמספר תושביה הוא בין 7501 עד 10,000 היא 4. מספר התושבים הוגדר כמספר שפורסם על ידי הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה.

מכאן, שאם וכאשר תפרסם הלמ"ס שמספר תושבי ביתר עלית עלה על 7500, יהיו עובדים החתומים על הסכם אישי מיוחד זכאים לדרגת שכר 4.

לידיעתך: בפרסום מס' 1 כל פרסומי מפקד האוכלוסין והדיוור 1995, (סיכומים ארעיים) צויין שמספר התושבים בביתר-עלית היה 5400 וברשימת היישובים, אוכלוסייתם וסמליהם ליום 31.12.95 מופיע: 5540. אני מניח שלקראת חג הפסח הבעל"ט נוכל לקבל נתונים ארעיים ליום 31.12.96.

בכבוד רב,

  
בנימין יעקודו  
הממונה ביו"ש

אין קאמבל

מדינת ישראל  
משרד הפנים  
מינהל שירות העובדים ברשויות המקומיות

ירושלים, כ"ג באייר התשנ"ה  
23 במאי 1995  
6155



לכבוד  
מר משה ליבוביץ  
ראש המועצה המקומית  
ביתר - עלית

אדון נכבד,

הנדון: מילוי משרה פנויה של קב"ט במועצה המקומית ביתר עלית - תיקון

1. הנני מאשר בזה נחיצות מילוי המשרה הפנויה הנ"ל, בהיקף של 1.0 משרה וכן ניתן בזה היתר לפרסם עליה מכרז פנימי או פומבי במקרה ולא ימצא מועמד מתאים מבין עובדי המועצה.
2. איוש המשרה יעשה מתוך מסגרת כוח האדם המאושרת.
3. הרכב ועדת הבחינה במכרז יהיה:

| שם                      | גוף                                          |
|-------------------------|----------------------------------------------|
| 1. מר ינון אחימן - יו"ר | נציג ועדת מינהל השירות (המועצה המקומית אפרת) |
| 2. מר יעקב ספיר         | נציג מינהל שירות העובדים                     |
| 3. מר משה ליבוביץ       | נציג הרשות המקומית                           |
| 4. מר שמואל אפרים       | נציג הציבור המקומי                           |
| 5.                      | נציג ועד העובדים (מכרז פנימי)                |
| 7. מר דני בן שטרית      | נציג הסתדרות הפקידים (מכרז פומבי)            |
|                         | מועצת הפועלים ירושלים                        |

הנכם מתבקשים לתאם את מועד ומקום התכנסות הועדה.

4. לאחר קיום המכרז הנכם מתבקשים להעביר העתקים מהמכרז שפורסם ומפרוטוקול ישיבת ועדת הבחינה למינהל שירות העובדים על גבי הטופס המצ"ב.
5. עליכם להודיע לכל המועמדים שנאו לראיון בועדת הבחינה, את תוצאות המכרז עד שבועיים מקבלת ההחלטה.

בכבוד רב,  
  
אליהו סריסה  
ראש מינהל השירות

העתק: מר בנימין ריקרדו, הממונה על מחוז יו"ש  
חברי ועדת הבחינה  
מיכל קורנבלום, המחלקה לתקנים ותנאי שירות

सं. १०१/१०१/१०१  
२०१०-२०११  
१०१

१०१

אופן מלא בגז' 44

מדינת ישראל  
משרד הפנים  
מינהל שירות העובדים ברשויות המקומיות

ירושלים, כ"ה בניסן התשנ"ה  
25 באפריל 1995



לכבוד  
מר משה ליבוביץ  
ראש המועצה המקומית  
ביתר - עלית

אדון נכבד,

הנדון: מילוי משרה פנויה של קב"ט במועצה המקומית ביתר עלית

1. הנני מאשר בזה נחיצות מילוי המשרה הפנויה הנ"ל, בהיקף של 1.0 משרה וכן ניתן בזה היתר לפרסם עליה מכרז פנימי או פומבי במקרה ולא ימצא מועמד מתאים מבין עובדי המועצה.
2. איוש המשרה יעשה מתוך מסגרת כוח האדם המאושרת.
3. הרכב ועדת הבחינה במכרז יהיה:

| שם                      | גוף                                          |
|-------------------------|----------------------------------------------|
| 1. מר ינון אחימן - יו"ר | נציג ועדת מינהל השירות (המועצה המקומית אפרת) |
| 2. מר שמואל היזלר       | נציג מינהל שירות העובדים                     |
| 3. מר משה ליבוביץ       | נציג הרשות המקומית                           |
| 4. מר שמואלי אפרים      | נציג הציבור המקומי                           |
| 5.                      | נציג ועד העובדים (מכרז פנימי)                |
| 6. מר ישראל חביב        | נציג משרד החינוך והתרבות                     |
| 7. מר דני בן שטרית      | דבורה הנביאה 2, ירושלים                      |
|                         | נציג הסתדרות הפקידים                         |
|                         | מועצת הפועלים ירושלים                        |

הנכם מתבקשים לתאם את מועד ומקום התכנסות הועדה.

4. לאחר קיום המכרז הנכם מתבקשים להעביר העתקים מהמכרז שפורסם ומפרוטוקול ישיבת ועדת הבחינה למינהל שירות העובדים על גבי הטופס המצ"ב.
5. עליכם להודיע לכל המועמדים שבאו לראיון בוועדת הבחינה, את תוצאות המכרז עד שבועיים מקבלת ההחלטה.

בכבוד רב,  
אלחנן שניידס  
ראש מינהל השירות

אנחנו: הוועד אגף קומנדו  
(הוועדה) שירות בקר  
ואג בקר במסגרת, לני, אג  
האל הוועדה חזיתא לניגור - אג קומנדו

8.5-95

העתק: מר בנימין ריקרדו, הממונה על מחוז יו"ש  
חברי ועדת הבחינה  
מיכל קורנבלום, המחלקה לתקנים ותנאי שירות

275  
2000-2001  
JOURNAL

10/1

אין 655 בלג זל

מדינת ישראל  
משרד הפנים  
מינהל שירות העובדים ברשויות המקומיות

ירושלים, י"ב בתמוז התשנ"ד  
21 ביוני 1994  
6155

מחנץ יהודה ושומרון  
3335  
27-06-1994  
נתקבל

לכבוד  
מר משה ליכוביץ  
ראש המועצה המקומית  
ביתר - עלית

אדון נכבד,

הנדון: מילוי משרה פנויה של גזבר במועצה המקומית ביתר עלית

1. הנני מאשר בזה נחיצות מילוי המשרה הפנויה הנ"ל, בהיקף של 1.0 משרה וכן ניתן בזה היתר לפרסם עליה מכרז פנימי או פומבי במקרה ולא ימצא מועמד מתאים מבין עובדי המועצה.
2. איוש המשרה יעשה מתוך מסגרת כוח האדם המאושרת.
3. הרכב ועדת הבחינה במכרז יהיה:

| שם                      | גוף                                          |
|-------------------------|----------------------------------------------|
| 1. מר ינון אחימן - יו"ר | נציג ועדת מינהל השירות (המועצה המקומית אפרת) |
| 2. מר שמואל היזלר       | נציג מינהל שירות העובדים                     |
| 3. מר משה ליכוביץ       | נציג הרשות המקומית                           |
| 4. מר שמואלי אפרים      | נציג הציבור המקומי                           |
| 5.                      | נציג ועד העובדים (מכרז פנימי)                |
| 6. מר דני בן שטרית      | נציג הסתדרות הפקידים                         |
|                         | מועצת הפועלים ירושלים                        |

הנכם מתבקשים לתאם את מועד ומקום התכנסות הועדה.

4. לאחר קיום המכרז הנכם מתבקשים להעביר העתקים מהמכרז שפורסם ומפרוטוקול ישיבת ועדת הבחינה למינהל שירות העובדים על גבי הטופס המצ"ב.
5. עליכם להודיע לכל המועמדים שנאו לראיון בוועדת הבחינה, את תוצאות המכרז עד שבועיים מקבלת ההחלטה.

בכבוד רב,

אליה סויסה  
ראש מינהל השירות

העתק: **מר בנימין ריקרדו**, הממונה על מחוז יו"ש  
חברי ועדת הבחינה  
מיכל קורנבלום, המחלקה לתקנים ותנאי שירות

אפק 6/55 כלל



## מועצה מקומית ביתר עילית

ד.נ. האלה 90941

טלפונים: 02-806416, פקס: 02-806419

בס"ד  
כ"ט סיון, תשנ"ד  
8 ביוני 1994  
סימוכין 006

מחוז יהודה ושומרון

3189

12-06-1994

נתקבל

לכבוד  
הגב' מיכל קורנבלום  
מנהל שרות העובדים  
משרד הפנים  
י ר ו ש ל י מ.  
\*\*\*\*\*

ג.כ.מ.,

הנדון: ועדת בחינה למכרז גזבר בביתר עילית.

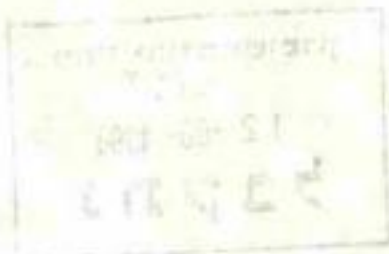
מצ"נ מכרז גזבר למ. מ. ביחר עילית, שפורסם בחברה למשק וכלכלה של השלטון המקומי.

אבקש בכל לשון של בקשה לקבוע לנו בהקדם האפשרי ועדת בחינה, היום והמכרז מסתיים ב - 20.6.94 והיינו מעוניינים לכנס את הועדה לקראת סוף החודש.

בחודש ובברכה,

הרב משה ליבוביץ  
ראש המועצה.

העתק: מר בנימין ריקרדו - הממונה ביו"ש.



משרד המשפטים  
15-01-1981  
לרשם

משרד המשפטים  
משרד המשפטים  
משרד המשפטים  
משרד המשפטים  
משרד המשפטים

משרד המשפטים  
משרד המשפטים  
משרד המשפטים  
משרד המשפטים  
משרד המשפטים

משרד המשפטים  
משרד המשפטים  
משרד המשפטים  
משרד המשפטים  
משרד המשפטים

משרד המשפטים  
משרד המשפטים  
משרד המשפטים  
משרד המשפטים  
משרד המשפטים

משרד המשפטים  
משרד המשפטים  
משרד המשפטים  
משרד המשפטים  
משרד המשפטים

משרד המשפטים  
משרד המשפטים  
משרד המשפטים  
משרד המשפטים  
משרד המשפטים

משרד המשפטים  
משרד המשפטים  
משרד המשפטים  
משרד המשפטים  
משרד המשפטים



## מועצה מקומית ביתר עילית

ד.ג. האלה 99879

טלפונים: 02-806416, פקס: 02-806419

כ"א סיון תשנ"ד  
31 מאי 1994  
סימוכין מכרז

מכרז מס' 1/94 ע

מועצה מקומית ביתר עילית מכריזה על משרה פנויה של גזבר המועצה

### תאור התפקיד:

- אחריות להכנת התקציב הרגיל והתקציב הבלתי רגיל של הרשות המקומית ומעקב אחר ניצול התקציב המאושר לכל יחידה.
- אחריות לגביית המיסים ברשות המקומית (ארנונה, מים, ביוב, אשפתונים וכד'), ותשלומי הפיתוח (השתתפויות בעלים וכד').
- אחריות לביצוע חיובי המיסים בהתאם לחיוב המיסים השנתי, כפי שהוחלט במועצת הרשות המקומית.
- אחריות לרישום כל הפעולות הכספיות של הרשות המקומית בספרים הראשיים/רישום וניהול בספרי העזר והתאמתם לספר הראשי.
- אחריות לקביעת התנאים הכספיים לביצוע ההתקשרויות של הרשות המקומית ולמדיניות התשלומים.
- אחריות להכנת תזרים מזומנים של הרשות המקומית (תחזית הכנסות והוצאות) ולניהול השקעות הרשות המקומית בהתאם לשיקול של כדאיות כלכלית.
- ניהול צוות עובדים.

### דרישות התפקיד:

נסיון מוכח בתחום הכספים כגזבר החברה, במוסד צבורי, או ברשות מקומית אחרת במשך 10 שנים לפחות.

### כישורים אישיים:

- אמינות ומהימנות אישית, קפדנות ודייקנות בביצוע, עירנות ודריכות, הכנה ותפיסה, כושר למידה, יכולת קבלת החלטות, כושר ניהול עובדים והנעתם, יכולת ארגון ותכנון, יכולת תיאום ופיקוח, סמכותיות, ייצוג הרשות המקומית בפני גורמים חיצוניים וניהול משא ומתן.

### דרישות תפקיד מיוחדות:

ידיעת חוק התקציב, הכרת התכ"מ וכל תקנה והוראת נוהל, תקשורות בניהול כספי הרשות המקומית ונסיון עבודה עם אוכלוסיה חרדית.

מועד אחרון להגשת מועמדות 20.6.94.

בדבר פרטים נוספים נא לפנות למר יהודה גרליץ - עוזר ראש המועצה - טל: 806416

בכבוד רב,  
הרב משה ליבוביץ  
ראש המועצה.

לפני 556 בלוי



# מועצה מקומית ביתר עילית

ד.נ. האלה 90941

טלפונים: 02-806416, פקס: 02-806419

בס"ד  
כ"ט סיוון, תשנ"ד  
8 ביוני 1994  
סימולין 006

מחוז יהודה ושומרון  
3164  
- 8 - 06 - 1994  
נתקבל

לכבוד  
הגרי מירל קורנבולד  
מנהל שירות המורדים  
משרד הפנים  
ירושלים

ג.נ.מ.

הנדון: ועדת בחינה למכרז גזבר, בביתר עילית.

מצ"נ מכרז גזבר למ. מ. ביתר עילית, שפורסם בחברה למשק והכלכלה של השלטון המקומי.

אבקשני בכל לשון של בקשה לקרוע לנו בהקדם האפשרי ונתת בחינה, היום והמכרז מוסיף ג - 20.6.94 והיינו מעוניינים בכנס את הוועדה לקראת סוף החודש.

בתודה ובברכה,  
הרב משה ליכוביץ  
ראש המועצה.

העמק: מר בנימין ריקרדו - הממונה ביו"ש.

**מדינת ישראל**  
**משרד הפנים**  
מינהל שירות העובדים ברשויות המקומיות

ירושלים, א' באייר התשנ"ג  
22 באפריל 1993  
6155 ב"מ א"ר

יהודה ושומרון  
9940  
27-04-1993  
**זבל**

לכבוד  
מר משה ליבוביץ  
ראש המועצה המקומית  
ביתר - עלית

אדון נכבד,

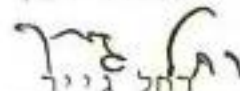
הנדון: מילוי משרה פנויה של הממונה על שרותי חינוך  
במועצה המקומית ביתר עלית

1. הנני מאשר בזה נחיצות מילוי המשרה הפנויה הנ"ל, בהיקף של 1.0 משרה וכן ניתן בזה היתר לפרסם עליה מכרז פנימי או פומבי במקרה ולא ימצא מועמד מתאים מבין עובדי המועצה.
2. איוש המשרה יעשה מתוך מסגרת כוח האדם המאושרת.
3. הרכב ועדת הבחינה במכרז יהיה:

| שם                      | גוף                                               |
|-------------------------|---------------------------------------------------|
| 1. מר ינון אחימן - יו"ר | נציג ועדת מינהל השירות (המועצה המקומית אפרת)      |
| 2. מר יעקב ספיר         | נציג מינהל שירות העובדים משרד הפנים מגדל שלום ת-א |
| 3. מר משה ליבוביץ       | נציג הרשות המקומית                                |
| 4. מר שמואל אפרים       | נציג הציבור המקומי                                |
| 5. מר דני בן שטרית      | נציג ועד העובדים (מכרז פנימי)                     |
|                         | נציג הסתדרות הפקידים                              |
|                         | מועצת הפועלים ירושלים                             |

הנכם מתבקשים לתאם את מועד ומקום התכנסות הוועדה.

4. לאחר קיום המכרז הנכם מתבקשים להעביר העתקים מהמכרז שפורסם ומפרוטוקול ישיבת ועדת הבחינה למינהל שירות העובדים על גבי הטופס המצ"ב.
5. עליכם להודיע לכל המועמדים שבאו לראיון בוועדת הבחינה, את תוצאות המכרז עד שבועיים מקבלת ההחלטה.

בכבוד רב,  
  
יחל גייר  
ראש מינהל השירות

העתק: **מר בנימין ריקרדו**, הממונה על מחוז יו"ש  
חברי ועדת הבחינה  
המחלקה לתקנים ותנאי שירות

מדינת ישראל

משרד הפנים

הממונה על הישובים היהודיים ביהודה ושומרון

יא' בתמוז תשנ"ו  
30 ביוני 1996  
תיק: ביתר-עלית  
מס': 6156/5625

לכבוד  
עו"ד דוד רותם  
היועץ במשפטי לביתר עלית

שלום רב,

הנדון: [REDACTED]  
סימוכין: מכתב 1455/4208 מיום 30.6.96

במכתבך שבסימוכין, הנך מנקש ממני לאשר למועצה לשלם למר [REDACTED] פיצויי פיטורין כפי שהוסכם בין המועצה ובין הסתדרות העובדים הלאומיים. לעניות דעתי סמכויות הממונה על הישובים מוגבלות לסמכויות שניתנו לו בתקנון המועצות המקומיות. לא מצאתי בתקנון הוראה המסמיכה אותי לאשר תנאי שכר ותנאי פרישה לעובדי הרשות. סעיף 62 מדבר אך ורק על "קיצבאות לעובדיה, לבני משפחותיהם - או לתלויים בהם, או בדבר הקמתה והנהלתה של קופת תגמולים לטובתם". הנושא שלפנינו אינו נופל בגדר הגדרה זו.

לכן, לא מצאתי שבסמכותי לאשר את ההסכם המוצע.

בכבוד רב,

בנימין דיקרמן  
הממונה ביו"ש

העתק: ישראל שפיצר, ראש מינהל שרות העובדים

## DAVID ROTHEN, LAW OFFICES

דוד רותם, משרד עורכי דין

KEREN HAYESOD ST. 27, JERUSALEM 94188 TEL. 02-248877, 248051 ירח' קרן היסוד 27, ירושלים 94188 טל. 02-248877, 248051

FAX 02-248553 פקס

DAVID ROTHEN, Adv.  
YIZHAR DEGANI, Adv.דוד רותם, עורך דין  
יזהר דגני, עורך דיןJERUSALEM 30/6/1996 ירושלים  
1455/4208  
REFERENCE מספרנוראמצעות פקסמיליה  
362135לכבוד  
מר בני דיקרדו  
הממונה על הישובים היהודים  
ביהודה ושומרון  
לבעת זאב  
שלום רב,

הנדון: [REDACTED]

1. מר [REDACTED] הועסק במועצה המקומית "ביתר עליה", כמנהל מחלקת דת תקופה של כשנתיים.
2. ראש המועצה מבקש לסיים את עבודתו ואף הודיע לו על כך. כאשר, נראה כי אין צורך בתפקיד מנהל מחלקת דת במועצה.
3. הסדרות העובדים, המיצגת את מר [REDACTED], מתנה הסכמתה לפיטורין בתשלום 150% פיצויים ותשלום 3 חודשי הסתגלות. רצ"ב מכתב מזכיר האליגוד המקצועי.
4. מאחר ותדיון במועצה בעניינו של מר [REDACTED] נקבע למועד, אודה לך באם תאשר התשלום הנדרש.

בכבוד רב,

דוד רותם, עו"ד

קובץ: [REDACTED]



# הסתדרות העובדים הלאומית בארץ-ישראל מחוז ירושלים



י"א תמוז תשנ"ו  
28.6.96

סימוכין: 34/96



לכבוד  
עו"ד דוד רותם  
רחוב קרן היסוד 27  
ירושלים

ארון נכבד

הנדון: מר [REDACTED] - מ"מ ביתר עליח.

בהמשך לשיחת הטלפון מהיום עם מר יוסי דגן וע"ס הבהרות. להלן  
הסכמת הסתדרות העובדים הלאומית להפסקת עבודתו של מר [REDACTED]  
בזמנים הבאים.

1. תשלום פיצויי פיטורין בשיעור של 150%.

2. תשלום עבור 3 חודשי הסתגלות.

כמו כן מיותר לציין כי התשלומים הקבועים בחוק עבור פריון ימי  
חופשה (אם יש), ביגוד והכראה יתווספו לתשלום הנ"ל.

בכבוד רב

אהוד שקד  
מזכיר איגוד מקצועי

העתק: מר יוסי דגן - מ"מ מנהל מחוז ירושלים



מדינת ישראל

משרד הפנים

המכונה על הישובים הישראליים ביהודה ושומרון

צבא הגנה לישראל

אזור יהודה ושומרון



תאריך: 30/5/96

אלי: 313 708  
 מס' פאקט: 248553  
 עבור: 708  
 הכדור: נחום פישן  
 השולח: גניאלן 708/3  
 הערות:

2

מס' הדפוס (כולל דף זה)

ב ב ר כ ה

לשון שטט בויג און



# מועצה מקומית ביתר עילית

ד.ג. האלה 99879

טלפונים: 02-806416, פקס: 02-806419

כ"ה סיון תשנ"ו  
12 ביוני 1996  
סימוכין 4707

מחוז יהודה ושומרון  
8823  
16-06-1996  
נתקבל

לכבוד  
מר ישראל שפיצר  
הממונה על כ"א ברשויות המקומיות  
משרד הפנים  
ירושלים.

א.נ.מ.,

הנדון: גב' [REDACTED]

מליאת המועצה בישיבתה ביום י"ט אייר (8.5.96), אישרה לגב' [REDACTED] פיצויי פיטורין בשיעור 200% + 6 חודשי הודעה מוקדמת והסתגלות.

הנ"ל עובדת במועצה החל מ- 1/9/92.

נא אישורכם.

בכבוד רב  
יוסף אלקון  
גזבר המועצה.

העתק:  
1. מר בני ריקרדו - הממונה על ישובים יהודיים ביו"ש.



47/656 כ"ה

מדינת ישראל  
משרד הפנים  
המינהל לשלטון מקומי  
המחלקה לתקנים ועובדים

ב"ה, כ"ב בסיון התשנ"ו  
9 ביוני 1996

6150



לכבוד  
מר יוסף אלון  
גזבר המועצה המקומית  
ביתר עילית

אדון נכבד,

הנדון: פיצויי פיטורין - מר [REDACTED]  
סימוכין: מכתב מס' 5658 מיום ט"ו בסיון התשנ"ו (2.6.96)

הריני לאשר קבלת צילום ממכתבך לממונה על הישובים היהודים ביו"ש  
שהועבר לטיפול.

תשלום פיצויי הפיטורין שאושרו ע"י מליאת המועצה מיום 20.2.96 אינם  
מקובלים עלינו ואין אנו מאשרים אותן.

פיצויי הפיטורין שאנו מוכנים לאשר הם:

125% פיצויי פיטורין בתוספת חודש הודעה מוקדמת ו-2 חודשי הסתגלות.

בכבוד רב  
  
ישראל שפירא  
הממונה על כ"א ברשומ"ק

העתק: מר בני ריקרדו, הממונה על הישובים היהודים ביו"ש

|         |                                |         |        |
|---------|--------------------------------|---------|--------|
| אלו     | ואסל לסיני, נא לימלא לאל האג'י | המאריך  | 5.6.96 |
| מאת     | מ. כרמל - יו"ל                 | חיק מס' | 656    |
| הנדון   | הודג ביום א' - פצ"ב מס' 1000   |         |        |
| סימוכין |                                |         |        |

הגב' אסתר

אודג עבור האג' לידיעתו

בגור

י



# מועצה מקומית ביתר עילית

ד.ג. האלה 99879

טלפונים: 02-806416, פקס: 02-806419

ס"ו סיון תשנ"ו  
בס"ד 2 ביוני 1996  
סימוכין 5658



לכבוד  
מר בני דיקרדו  
הממונה על ישובים יהודיים ביו"ש  
משרד הפנים  
גבעת זאב

א.נ.מ.

הנדון: מר [REDACTED] - מזכיר המועצה.

מליאת המועצה המקומית בישיבתה מיום א' אדר תשנ"ו (20.2.96) החליטה על סיום עבודתו של מזכיר המועצה מר [REDACTED], ולשלם לו פיצויי פיטורין בשיעור 200% + 2 חודשי הודעה מוקדמת.

נא אישורכם.

בכבוד רב  
יוסף אלון  
גזבר המועצה.

העתק:  
1. הרב יהודה גרליץ - ראש המועצה.

|                                   |               |
|-----------------------------------|---------------|
| מל: יואל לביב, מנכ"ל (אגף משפטים) | תאריך: 4-7-77 |
| מסמך: בני קצובר - יו"ל            | חוק מס': 156  |
| הנדון: יו"ל אגף - לביב ב"ר אהרן   |               |

אגף המשפטים אגף

לביב



באגף: מ.א.א.א.



# מועצה מקומית ביתר עילית

ד.נ. האלה 90941

טלפונים: 02-806416, פקס: 02-806419

ב' אב תשנ"ד  
10/7/94  
סימוכין: 076

בס"ד



לכבוד  
מר בני רקרדו  
הממונה ביו"ש  
ת.ד. 563  
גבעת זאב

א.נ.מ.,

## הנדון : יוסף אלון - חוזה גזברות .

הריני שמח להודיעך שבמכרז שהתקיים 6.7.94 בנושא גזבר למועצה זכה מר יוסף אלון (מצ"ב הפרוטוקול).

אבקשך להנחות אותי בדבר החקשרות עם הנ"ל בחוזה גזברים , כידוע הנ"ל יקבל ככל הנראה פנסיה מעיריית ביתר - שמש ולכן אבקשך הנחיות איך עלי לפעול בצורת ההחקשרות .

  
במרכה  
הרב משה ליבוביץ  
ראש המועצה

0249-0191 1122

2. 2275 1525

2. הצועדים

ד. המעלות הנוצרות (פרא מיט אה כל הבריות, מיט א בנאיהם והשלם בה אה המלכות);

*[Handwritten signature]*

העמק: מיונהל שידות העובדים

6/7/1994 : חאד'ד

רבי נתן מן אשכנז



מדינת ישראל

משרד הפנים

הממונה על הישובים הישראליים ביהודה ושומרון

צבא הגנה לישראל

אזור יהודה ושומרון



1

ח' בתמוז תשנ"ג

27 ביוני 1993

חיק: ביחר עליח

מס': 6156/3264

לכבוד

הרב משה לייבוביץ  
ראש המועצה המקומית  
ביחר עליח

שלום רב,

הנדון: [REDACTED] - פיצויי פטורין  
סימוכין: מכחבך 2322 מיום 20.6.93

אני מאשר למועצה המקומית ביחר עליח לשלם למר [REDACTED] פיצויי  
פטורין על פי המוצע במכתבך שבסימוכין.

בכבוד רב,

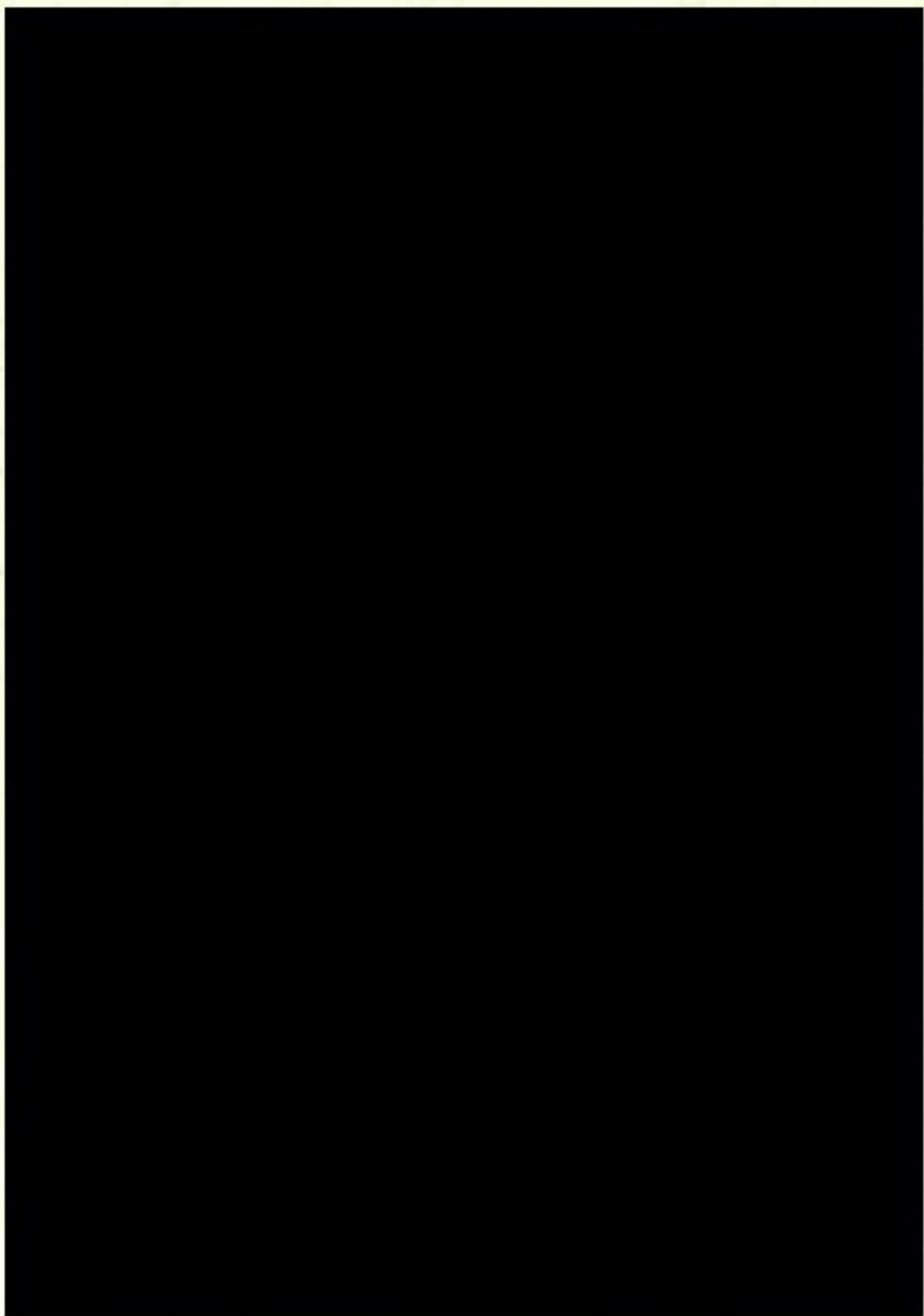
בנימין ויקרדו  
הממונה ביו"ש

העחק: אברהם אמונה - ס' ממונה (לחקנים וחנאי שרות)



UNITED STATES DEPARTMENT OF THE INTERIOR

BUREAU OF LAND MANAGEMENT



ל"ה 6195 ביו"ה תשנ"ו



מפעם  
מעלה אדומים  
מרכז אזורי לפיתוח המינהל והשלטון המקומי  
במרחב יהודה ומורדותיו



משרד הפנים  
המינהל לשלטון מקומי  
המחלקה להדרכה

א' בחשוון תשנ"ו  
12 בנובמבר 1996  
מפעם 416

לכבוד  
רב סרן אהרון משניות  
רח' נצח ירושלים 49  
אפרת

שלום רב,

הנדון: השתתפותך בהשתלמויות לנבחרים בנושא תכנון ובניה ביו"ש

המפעם מקיים השתלמויות לנבחרים ולהנהלת הרשויות המקומיות ביהודה ושומרון.

במסגרת השתלמויות אלה אנו מבקשים להעזר בידע והנסיון שלך בנושא הנחיות תכנון.

ההשתלמות הראשונה מיועדת למועצה מקומית ביתר עילית ותתקיים בעוד כחודש.

אודה לך מאוד, אם תואיל להרצות ולהנחות בהשתלמות.

מודה מראש על הענותך לקידום נושא חשוב זה ברשויות יו"ש.

בברכה

אסתר בר נתן  
מנהלת מפעם מעלה אדומים

העתק: **מר בני ריקרדו** - ממונה על הישובים ביו"ש.



**מפעם**  
**מעלה אדומים**  
מרכז אזורי לפיתוח המינהל והשלטון המקומי  
במרחב יהודה ומורדותיו

כד' באלול תשנ"ו  
8 בספטמבר 1996  
מפעם 386



**משרד הפנים**  
המינהל לשלטון מקומי  
המחלקה להדרכה

## סכום ישיבה בנושא השתלמות לנבחרים - ביתר עילית שהתקיימה

בכ' אלול תשנ"ו (4/9/96)

**משתתפים:** **מר בני ריקרדו** - ממונה על הישובים ביו"ש  
מר יהודה גרליץ - ראש המועצה המקומית ביתר עילית  
חנוך לסר - יועץ אירגוני  
אסתר בר נתן - מנהלת מפעם מעלה אדומים

קיים צורך ברור להשתלמות עבור הנבחרים בביתר עילית במיוחד לאור הגידול הצפוי באוכלוסיה, המחייב בניית תשתית של עיר. מאידך, עשרת חברי המועצה, הם אנשים מאוד עסוקים שאינם מודעים לצורך בהשתלמות וקיימת סכנה שלא תהיה הענות מספקת לקיים סמינר ברמה מתאימה.

כדי לקדם את הנושא הוחלט על מספר צעדים:

- \* ההשתלמות תכלול את מנהלי המחלקות של ביתר עילית, כולל מהנדס, גזבר, ויועץ ראש המועצה (בהעדר מזכיר).
- \* חנוך לסר, יראיין 3-4 חברי מועצה דומיננטים ללמוד על הצרכים ההדרכתיים וליצור מעורבות שלהם בתכני ההשתלמות. לאחר הראיונות המקדימים, תגובש התכנית. הראיונות יתבצעו עד סוכות.
- \* בישיבת המועצה הראשונה שלאחר החגים, יציגו מר בני ריקרדו וחנוך לסר בפני המועצה את התוכנית להשתלמות במגמה לעורר מוטיבציה לחשיבות קיום הסמינר.
- \* יתכן שילוב שעור שיצור מחויבות לנושאי תפקיד מוניציפלי מהחיבת של פסיקת רבנים. לאחר הראיונות המקדימים, תגובש התוכנית.
- \* ההשתלמות תשא אופי אקטיבי תוך נסיון להניע את האנשים ולהפעילם.
- \* תנתן אפשרות לנבחרים לשקול אם לקיים את ההשתלמות בביתר עילית או בירושלים.

סיכמה: אסתר בר-נתן

העתק: משתתפי הישיבה

מדינת ישראל  
משרד הפנים  
המינהל לשלטון מקומי  
הגף למינהל מוניציפלי

אין טעם בגו' זה

ירושלים: ט"ז בחשוון תשנ"ו  
9 בנובמבר 1995

סימוכין: מיכ-29



לכבוד  
מר בני ריקרדו  
הממונה ביו"ש

א.נ.,

הנדון: דו"ח מחקר המדינה - מו"מ ביתר עילית  
סימוכין: מכתבך בנושא מ- 2.11.95

קראתי בעיון את ממצאי דו"ח הביקורת בביתר עילית.

בהמשך בדקתי את טענותיך כי הנושאים שנמצאו כלא תקינים לא באו לביטוי בדו"ח של אריה הכט, וכן לא ניתנה הדרכה מספקת לגביהם.

א. שוחחתי עם אריה הכט, וכן קראתי שוב את הדו"ח שלו ביחס לנושאים השונים. אריה מצביע על כך כי מסגרת עבודתו לא היתה מסגרת של עריכת דו"ח ביקורת. לא ניתנו האמצעים לכך, ולא זו היתה הכוונה. לכן בהחלט אפשרי כי פרטים אלו או אחרים לא יתגלו בתהליך הבדיקה שהוא ערך.

בכל מקרה, וודאי שלחלק מהדברים המופיעים בדו"ח הביקורת יש ביטוי בדו"ח הבדיקה של אריה הכט.

טוב שהפנית את תשומת לבי לשונות בין הדו"חות - המשך תהליך ההערכה בועדות ממונות נוספות יצטרך לערוך אבחנה ברורה בין התפוקות המצופות מהדו"ח שבנינו ל"הערכת רשויות מקומיות בהנהגת ועדה ממונה", לבין ממצאי דו"ח ביקורת. הכלים שונים - והתפוקות שונות.

ב. באשר להדרכה שניתנה לביתר עילית כתהליך הראשוני של ההקמה. בדקתי את העדות המסכמת הכתובה של היועץ שעבד עמם, ואני מניחה כי היקף ההדרכה היה רחב בהרבה מהעדות הכתובה שלה יש סימוכין בתיק.

מצאתי כי נושא ניהול תיקי העובדים, ניהול המחסן ונושאים רבים נוספים כוסו באופן מלא ובכתב.

לגבי רכב המועצה - אף שלא מצאתי נוהל כתוב לנושא, נקבעה האחריות לטיפול.

מכך ברור כי ניתנה הדרכה לנושאים השונים, אף שהרשות לא הצליחה, מסיבות שונות לממש חלק, לא גדול, מהידע שקיבלה לניהול מוניציפאלי תקין.

השאלה מדוע חלק מהרשויות פועלות, בחלק מהזמן, בניגוד לתקנות, הנחיות או ידע ברור באשר לכללי הנהול התקין, היא שאלה כללית שהתשובה עליה לא פשוטה, ומורכבת מהיבטים שונים הנוגעים לרשות עצמה, לאמצעים האובייקטיביים ביחס למטלות, לרמת הפיקוח החיצונית וכו'.

גם דיון כזה מן הראוי שיקויים - והועדות הממונות הן וודאי ארגונים שבהם יש לנו לגיטימציה מלאה לקיום דיון כאמור.

ב ב ר ר ה,  
מיכל גולדשטיין  
ממונה על פיתוח ארגוני

העתק: מר עמרם קלעג'י - מנכ"ל המשרד  
גב' אסתר בר-נתן - מנהלת המפעם



מפעם  
מעלה אדומים

מרכז אחרי לפיתוח המיטה והשלטון המקומי  
במרחב יהודה ומרדוניה

יד' בחשוון תשנ"ו  
7 בנובמבר 1995  
מפעם 213



**משרד הפנים**  
המינהל לשלטון מקומי  
המחלקה להתיישבות

מחוז יהודה ושומרון

12 -11- 1995

קבל

4130

סיכום ישיבה שהתקיימה ביום א' יב' בחשוון תשנ"ו (5/11/95)

נושא הדיון: הסיוע הנדרש לשיפור תפקודה של מ"מ ביתר עילית

משתתפים: ר' משה ליבוביץ - ראש מועצת ביתר עילית  
ד"ר אריה הכט - יועץ אירגוני שלווה את הועדה הממונה  
יהודה גרליץ - עוזר ראש המועצה  
יוסף אלון - גזבר המועצה  
אסתר בר נתן - מנהלת מפעם מעלה אדומים

סוכם הצורך בסיוע בשלושה תחומים:

א. סיוע של יועץ אירגוני -

1. בקביעת תוכנית אסטרטגיה של המועצה לטווח בינוני (ל10-15 שנים הבאות) בנושאים הפיזיים והחברתיים - תחומים סוציו- כלכליים.
2. טיפול במבנה האירגוני לאור הגידול הצפוי - כולל התייחסות למצבת כוח אדם ולרמת התפקיד.
3. תהליכי עבודה ונהלים, כולל תוכניות הכשרה והשתלמויות לעובדים יצירת תוכנית עבודה ובקרה, תוך התייחסות מיוחדת לנושא המחסן והארכיב.

ב. סיוע של יועץ מומחה בתחום החינוך -

לטיפול באירגון מחלקת החינוך עם הבעיות הספציפיות של החינוך  
החרדי בביתר.

ג. יועץ מומחה בתחום הרווחה - לאירגון מחלקת הרווחה.

לאחר אישור מחלקת הפיתוח האירגוני של משרד הפנים, יתקשר המפעם  
ליועצים המתאימים לבניית תוכנית אופרטיבית.

סיכמה: אסתר בר נתן

העתק: גב' מיכל גולדשטיין - מנהלת מחלקת הפיתוח האירגוני מ. הפנים  
מר בני ריקרדו - ממונה על הישובים ביש"ע  
משתתפי הישיבה



## הממונה על הישובים הישראליים ביהודה ושומרון

ט' בחשוון תשנ"ו  
2 בנובמבר 1995  
תיק: ביהור-עליה  
מס': 6180/5166

אל: מיכל גולדשטיין, ממונה (לפיתוח ארגוני).

הנדון: דו"ח מבקר המדינה - מו"מ ביהור-עליה.

רצ"ב טיוטה של דו"ח מבקר המדינה לפעולותיה של המועצה המקומית ביהור-עליה. עדיין מדובר בטייוטה שלא לפרסום. המועצה ודאי תעיר את הערותיה לדו"ח והנוסח הסופי עשוי להיות שונה בפרט זה או אחר מהטייוטה.

יחד עם זאת נראה לי שניתן כבר לציין שפה ושם המצב במועצה היה פחות טוב ממה שהתרשמנו עד כה (הכל, להערכתי, בתום לב ובגלל חוסר מקצוענות וידע מצד ראש המועצה, חברי המועצה והעובדים) וזאת למרות שהדו"ח בכללותו יכול להיחשב כדו"ח טוב.

מה שמטריד אותי הוא:

- (1) חלק מההערות לא קיבל בטוי בדו"ח של דר' הכט.
- (2) לא עשינו מספיק להדריך את כל העוסדים בהקמת המועצה החדשה, (למשל בנושא תיקי עובדים, ארגון המחשבים, החזקת רכבים ועוד).

אני מציע שהדו"ח ישמש אותנו להפקת לקחים בנושא: איך בונים מועצה חדשה.

בברכה,

בנימין זיקרדו  
הממונה ביהור-עליה

העתק: עמרם קלעג'י, המזכ"ל

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

DEPARTMENT OF CHEMISTRY

REPORT OF THE RESEARCH GROUP ON THE CHEMISTRY OF THE CARBON-13 ISOTOPE

BY J. H. COOPER, JR., AND J. H. COOPER, JR.

CHICAGO, ILLINOIS, 1964

CHICAGO, ILLINOIS, 1964

CHICAGO, ILLINOIS, 1964



נופעת  
נועלה אדומים

FOR THE UNITED STATES OF AMERICA

כב' באלול תשנ"ה  
17 בספטמבר 1995  
מפעם 196



משרד הפנים

התאחדות המורים  
התאחדות המורים

בס"ד

אל עובדי המועצה בביתר עילית

שלום רב,

במשך ליום העיון שהתקיים בתאריך כ"ה באייר תשנ"ה (25/5/95).  
מתקיים יום עיון פנימי לעובדי המועצה ביום ג', כ"ד באלול תשנ"ה  
(19/9/95) בין השעות 09:00 - 14:00.

מטרת יום העיון היא לבדוק את יישום השינויים שנעשו במהלך השנה בעקבות ממצאי הבדיקה שנערכה בביתר.

יום העיון לעובדי המועצה נערך בהשתתפות הגב' מיכל גולדשטיין, מנהלת מחלקת פיתוח אירגוני במשרד הפנים, מר בני ריקרדו הממונה על הישובים ביש"ע והיועץ שבנה את כלי הבדיקה ו"ר אריה הכט.

נושאי חבדיקה העיקריים

1. ניהול המועצה - פרוטוקולים, וועדות, הרכב המועצה.
2. אורגנוגרמה, קשרי גומלין בין יחידות, מבדק פנימי, דיוור המועצה, מערכת תקשורת, ארכיון, מערך מידע מאובטח, קשרים עם הציבור, נחלים.
3. ניהול עובדים.
4. מערך קניות, נכסים, רכב, מחסן, ביטוח.
5. גזברות: מבנה, תיקצוב, ניהול מזומנים, חשבות.
6. המערכת המשפטית: חוקי עזר, יעוץ שוטף.
7. המערכת ההנדסית: תכניות מיתאר, רישוי וביקורת על הבניה, מוסדות ציבור, תשתיות.
8. שיפור פני העיר: תברואה, רישוי עסקים, ביוב, גינון, מים.
9. מערכת החינוך והתרבות.
10. הרווחה.
11. שירותי בטחון וחרום.

מתוך חנושאים שיועלו תבנה תוכנית המשך לליוי המועצה.

מברכים על שיתוף הפעולה.

בברכת שנה טובה וחתומה טובה

אסתר בר נתן  
מנהלת מפעם מעלה אדומים

מזל  
מזל

מחוז יהודה ושומרון

6045

8-06-1995

נתקבל



מפעס

מעלה אדומים

מרכז אחרי לפיתוח

הסניף והשלטון המקומי

במרחב ערבה וסורדות

אל: אורי בן יצחק

מאת: אסתר בן נתן

תאריך: 5/6/95

הנדון: למכתב תודה.

שלום רב,

אסתר בן נתן יצתה להביא לידיעתך

לא המכתב שכתבה לרש מועצה ביתר

זוהי מני אשה ליבוביץ.

בהרכה

פריידיה

העתקים: \_\_\_\_\_

LIBRARY OF THE

U.S. AIR FORCE

WASHINGTON, D.C.

אסף סגל ב"ר מלך



מפעם  
מעלה אדומים

מרכז אזורי לפיתוח המינהל והשליטון המקומי  
במרחב ירושה ומורדותיו



משרד הפנים  
המנהל לשלטון מקומי  
המחלקה להגדרה

כ"ט באייר תשנ"ה  
29 במאי 1995  
מפעם 123

לכבוד  
מר משה ליבוביץ  
ראש מועצת ביתר עילית

שלום רב,

אני מבקשת להודות לך בשמי ובשם משתתפי יום העיון על הכנסת  
האורחים החמה שקבלנו בביתר עילית, על יכולתך ללמוד ולשפר את  
תפקודי המועצה ועל הנכונות הרבה להמשיך ולפעול ללא לאות  
לרווחתם של תושבי ביתר עילית.

ישר כוחך

אסתר בר נתן  
מנהלת מפעם מעלה אדומים

מפעם אדומים, מ"מ אבו נחש, מ"מ אפרת, מ"מ ביתר עילית, מ"מ צביה ואב, מ"מ פכשית ציון, מ"מ מעלה אפרים, מ"מ קרית ארבע, מ"מ קרית יערים, מ"מ בקעת הירדן, מ"מ נוש עציון, מ"מ דרום ור הכרן, מ"מ סנה ירושה, מ"מ סנה בנימין, מ"מ מעילות

לפני 60419

מחוז יהודה ושומרון

1319

8-11-1993

נתקבל

04/11/94 09:25

972 2 826267

URBAN STUDIES

001

ב"ה, חשון תשנ"ד

מקור המידע - ראש האזור

806419

שאלות לסקר אוכלוסיה - ביתר עילית

השאלות שלחלן עדיין אינן מנוסחות כשאלון שיופץ והן כוללות את נושאי הבדיקה בלבד. אין ללמוד מכך על ניסוחן הסופי של השאלות

תאריך כניסה ליישוב

מקום מגורים קודם (כמשפחה)

מקור המידע על אפשרות המגורים בביתר-עילית

הסיבה לבחירת המקום

האם היית בוחר לגור ביישוב זה גם ללא התנאים הכלכליים המיוחדים?

פירוש גילאי המשפחה (הורים וילדים)

מקום לימוד הילדים (פירוש, גם אם הם בבית)

ציפיות לגבי אופי מוסדות החינוך במקום

שיוך לקהילה/ חוג/ חסידות

האם ביישוב יש מספיק בתי-כנסת? כוללים? ישיבות? מוסדות חינוך?

באיזה בית-כנסת אתה נוהג להתפלל? האם אתה מתפלל באותו בית-כנסת גם

בימי-חול וגם בשבתות? אם לא - מה ההבדל ומדוע.

חלק מבתי-הכנסת ביישוב נמצאים במבנים שלא יועדו לכך, איך לדעתך יש לפתור

את הבעיה הזאת?

מקום המגורים של שארי-בשר קרובים (חורים, בנים, אחים/יות)

האם מורגש ביישוב חסרון של חנויות? משרדים (מאיזה סוג)? בנקים? שירותי-

בריאות? מהו השירות שחסרונו מפריע לך יותר מכל דבר אחר?

תדירות נסיעות של בני המשפחה לירושלים ולבני-ברק (יעדים, מסרות ואמצעים)

פירוש מקומות רכישה של מוצרים ושירותים: מוצרי צריכה יומיומיים

מוצרים ושירותים ברמת-ביניים

מוצרים ושירותים ברמת גבוהה

בעלות על כלי-רכב (סוג)

מידת שביעות-רצון מן היישוב - מה צריך לשפר?

יחס לאוכלוסיה הקיימת - שכנים, חברים של הילדים

באיזו מידה יש שיתוף פעולה בין הקהילות השונות ביישוב? האם אפשר להגדיר את

היחסים בין קבוצות האוכלוסיה השונות כיחסים שלווים? מה הסיבות לכך?

כיישוב שרוב אוכלוסייתו זוגות צעירים - האם מורגש חסרון של שכבת אוכלוסיה

מבוגרת יותר? האם לדעתך צריך לעודד גם אוכלוסיה מבוגרת לעבור ליישוב?

כיצד? - על-ידי משכנתאות? בדרך אחרת ומיוחדת? איזו?

COPIES OF THIS  
COPI - 11- 8 -  
LARGE

• כאשר אתה צריך לציין שאתה נר בביתר-עילית - האם אתה חש התנצלות? גאווה?

בושה? געגועים למקום אחר?

יתרונות וחסרונות של המיקום הגיאוגרפי

כוונות ותכניות לעתיד: האם רואים את עתידם במקום?

האם מתכוונים או רוצים לעבור? לאן? מדוע?

מהי אוכלוסייה אידיאלית של יישוב כזה? - הומוגנית (איזו)? מגוונת?

אילו הם הגורמים הרצויים?

יתרונות וחסרונות של המרחק מן הריכוז הגדול של קהילה חרדית

מה צריך להיות האופי של המנהיגות המקומית: מנהיגות דתית-רבנית בלבד?

(רבנים, אדמו"רים, ראשי ישיבות)

מנהיגות פוליטית-מוניציפלית?

האם יש חשיבות לאופי הקשר בין שני סוגי המנהיגות או שאין זיקה ביניהן?

האם טוב ליישוב שהמועצה בו ממונה או עדיף מועצה נבחרת?

אם מועצה נבחרת - לפי אילו מבחנים: על בסיס אישי? מפלגתי? חוג? חסידויות?

האם לדעתך טוב היה למנות מועצה דתית ליישוב או שכל הצרכים הדתיים מסופקים

היטב על-ידי מועצת היישוב?

השכלת ו/או ההכשרה המקצועית של הבעל והאשה

משלה חיד של הבעל והאשה ומיקומו

האם הדירה מתאימה למשפחה במצבה הנוכחית?

האם יש כוונה לשנות את אופי הבעלות על הדירה? כיצד?

ל"ן 6/80  
בית



# מועצה מקומית ביתר עילית

ד.נ. האלה 90941

טלפונים: 02-806416, פקס: 02-806419

כ"ו אייר, תשנ"ג  
17 מאי 1993  
סימוכין 2273

בס"ד



לכבוד  
מר בנימין ריקרדו  
הממונה ביו"ש  
גבעת - זאב.

א.נ.מ.,

הנדון: סקר ובקרה ברשויות המקומיות.

בהמשך לשיחתינו הגיע אלי המסמך המצ"ב שהוכן ע"י מר אליהו אריאלי - מנהל בית הספר המרכזי למינהל נציבות שירות המדינה.

אני חושב שכדאי לעשות את הסקר והביקורת שעליו דיברנו ומכיון שאני רואה חשיבות אני מעביר לך מסמך זה ואם תמצא לנכון נוכל לקדם את העניין אולי גם בתחום ההדרכה.

בברכה,

הרב משה ליבוביץ  
ראש המועצה.

ל"ג ז'א"ר, תש"א  
י"ז אלול תש"א  
ס'אל"ה - י"ז



לכבוד  
המנדט  
ה'א'ל'ה - י"ז

ה'א'ל'ה,

ה'א'ל'ה: ה'א'ל'ה - י"ז

ה'א'ל'ה: ה'א'ל'ה - י"ז

ה'א'ל'ה: ה'א'ל'ה - י"ז

ה'א'ל'ה,

ה'א'ל'ה: ה'א'ל'ה - י"ז

10.2.93

לכבוד

מר ישראל גולדשטיין

מנכ"ל עיריית מעלה אדומים

מכובדי,

בהמשך לשיחות שקיימנו בדבר מתן ייעוץ בתחומים שונים לעירייה, הנני להעלות את הצעתי לגבי המטלה לעריכת סקר לצורכי הדרכה ברשויות המקומיות שבאיזור. סקר זה הינו קטע וחלק מפרוייקט כוללני שאודותיו פירטתי במכתבי הקודם אליך.

על פי הצעותיך יבוצע הסקר בישובים הבאים:

- |                 |                    |
|-----------------|--------------------|
| (1) מעלה אדומים | (8) קרית ארבע      |
| (2) מבשרת ציון  | (9) אפרת           |
| (3) מטה יהודה   | (10) דרום הר חברון |
| (4) בית"ר       | (11) מעלה אפרים    |
| (5) גוש עציון   | (12) בית שמש       |
| (6) גבעת זאב    | (13) בקעת הירדן    |
| (7) מטה בנימין  |                    |

עם איסוף הממצאים על פי השאלון המצורף לזה תוגש לך תוכנית מפורטת של צרכים בכל תחומי ההכשרה וההשכלה תוך פירוט תוכנית רב שנתית לעריכת קורסים, השתלמויות, סדנאות, ימי-עיון ולימוד רענון. במקביל יוגשו העלויות לפי החלופות השונות כמו לימודי יום או פנימיה אם בארגון עצמי של העירייה ואם בשימוש בגופים חיצוניים. כמו כן, תוגש תוכנית הפריסה והעדיפויות וכן המתכונת ומשכי זמן.

עם אישורך יוחל בבדיקת הסקר.

בכבוד רב  
אליהו אריאלי

5.3.93

לכבוד

מר ישראל גולדשטיין

מנכ"ל עיריית מעלה אדומים

מעלה אדומים.

נכבדי,

### הנדון: סקר צרכי הדרכה בעיריית מעלה אדומים וביושבים סמוכים

בהתאם לסיכום בינינו הנני מעלה בכתב את ההצעה לעריכת סקר לצרכי הדרכה במעלה אדומים וביושבים סמוכים.

#### א. כללי

##### איתור צרכי ההדרכה ובניית תוכנית הדרכה

כל ארגון מתכוון להשיג את מטרותיו באיכות וביעילות מירבית. לשם כך עליו להפעיל במידה האופטימלית את משאבי האנוש העומדים לרשותו, לסייע בשיפור הביצועים שלהם ולהכשירם להתמודד עם רמת שירות גבוהה, שינויים טכנולוגיים וארגוניים.

ההדרכה הינה הכלי העיקרי המוכר לנו באמצעותו ניתן להביא את העובדים, לשיפור הידע והמיומנות ולהכשירם להתמודדות ביעילות עם האתגרים והצרכים העתידיים, בהתאם למטרות שנקבעו על ידי ההנהלה.

על מנת להפיק מההשקעה בהדרכה את התועלת המירבית, חייבת ההדרכה להיות מבוססת על בחינה יסודית של הצרכים הנובעים מהמטלות והעיסוקים השונים כמו גם מתוכניות הפעולה והשינויים העתידיים, בהתאם למדיניות הכוללת של הרשות המקומית.

הדרך לקביעת הצרכים היא באמצעות תהליך של איתורם בגישות מחקריות שונות. שיטות אלה מתבססות על תאורי העיסוקים, ריאיון ממלאי תפקידים, איסוף נתונים מתוך החלטות ההנהלה. ניתוח הממצאים והסקת מסקנות הנובעות מהן לצורכי קידום ושיפור הביצוע כמו גם לפיתוחו של המשאב האנושי לקראת משימותיו העתידיות. לשיפור השירות בתחום התפעולי ובתחום ההתנהגותי.



איתור הצרכים חייב לאפשר מתן תשובות לדרישות ידע, מיומנות ומיומנות התנהגותית הנדרשים בתפקידים השונים, להשגת המטרות בהתאם לרמה הנדרשת על ידי הנהלת העיריה או המועצה.

איתור הצרכים מאפשר לכן לקבוע תוכנית הדרכה לטווח ארוך ותוכניות הדרכה לטווח הקצר והמידי. בהמשך להכין תוכניות לימודים המבוססות על מטרות הארגון, דרישות התפקיד/המקצוע וצורכי לימודים המבוססות על מטרות הארגון, דרישות התפקיד/המקצוע וצורכי הלומדים. ככל שהתוכניות תתאמנה למילוי הצרכים הללו, ההישגים בפיתוח המשאב האנושי והשגת התועלת המצופה מההשקעה בהדרכה ובפיתוח המשאב האנושי יהיו מובחנים ומשמעותיים יותר.

## ב. אוכלוסיות הסקר

בעיקרון ובשלב מתקדם יותר יקיף הסקר את הישובים הבאים:

- (1) מעלה אדומים (2) מבשרת ציון, (3) מטה יהודה (4) ביתר (5) גוש עציון (6) גבעת זאב (7) מטה בנימין (8) קרית ארבע (9) אפרת (10) דרום הר חברון (11) מעלה אפרים (12) בית שמש (13) בקעת הירדן.

אולם, בשלב ראשון יתמקד הסקר במעלה אדומים. רשימת ישובים זו היא מירבית ויתכנו שינויים כי הסקר יתמקד על פחות רשויות. וזאת בהתאם להנחיות המנכ"ל.

## ג. מטרות נוספות לביצוע הסקר

מטרות נוספות וממוקדות יותר מעבר לנאמר בסעיף א', הן:

ממצאי הסקר ובניית תוכנית הדרכה והכשרה רב שנתית (חומש) יאפשרו בניית תוכנית עבודה של מכללת מעלה אדומים, פיתוחה והרחבתה לרווחת כל הישובים שעובדיהם ישולבו במערכות ההדרכה של המכללה.

כמו כן המסגרות המיוחדות שייבנו עבור עובדי הרשויות יותאמו לרמת הקבוצה ויכוונו ליכולתם מחד גיסא, ולצרכי הרשות מאידך גיסא.

## ד. שיטות עבודה

שיטת העבודה תתבסס על הפצת שאלונים וניתוחם, ראיונות עם עובדים ומנהלים, תיאורי תפקידים. דווח שוטף למנכ"ל וסגנו וקבלת משוב מהם.

## ה. הנחות יסוד לקראת תכנון ההדרכה

על מנת לקבוע את המסגרת לתוכנית ההדרכה, נקבעו מספר הנחות יסוד לקראת התכנון המתייחסות אל:

- היקף ההדרכה בימי עבודה בשנה לכל עובד.
- סיווג נושאי ההדרכה.
- גורם מבצע ושיטות העברה הרצויות, בכל נושא או תחום לימודי.
- מועדי ביצוע אפשריים.

## ו. מטרות ההדרכה

- בהתאם למימצאים של סקר הצרכים, לקבוע את מטרות העל של ההדרכה בארבעה מישורים שונים:
- מטרות המכוונות לשיפור הביצועים במטלות העיסוקים והתפקידים.
  - בתחומי ידע, מיומנות ומיומנות התנהגותית.
  - מטרות המכוונות לרענון והרחבה של ידע ומיומנות.
  - מטרות המכוונות לשיפור התפקוד בדרג הניהולי הווטר.
  - מטרות המכוונות להעשרה.

## ז. סיווג נושאי ההדרכה

- בהתאם למטרות העל, תגובש תוכנית אב להדרכה, ממנה יגזרו נושאי הלימוד ופעילויות ההדרכה השיגות.
- נושאי הלימוד יסווגו בתוכנית האב לארבעה מעגלי הדרכה כדלקמן:
- הדרכה בסיסית — המכוונת לענות על הדרישות לשיפור הביצועים, להניח תשתית התנהגותית וליצירת הזדהות עם מקום העבודה.
  - השתלמויות קידום ופיתוח — מכוונות לענות לצרכי רענון והרחבה.
  - השתלמויות עתודה ומעבר לדרגים ניהוליים — מכוונות להעלות את רמת תפקודם של העובדה הניהולית כמנהלים.
  - העשרה — מכוונת לענות על צרכים אישיים והערכות של מנהלים, בין כאלה הקשורים ישירות למילוי התפקיד ובין צרכים לפיתוח אישי.

## ח. הגורם המבצע ושיטות הלמידה הרצויות

- תוכנית אב להדרכה תתבסס על שילוב בקורסים המתקיימים על ידי מכללת מעלה אדומים באותם נושאים העונים על הצרכים והדרישות.
  - בניית תוכניות לימודים יחודיות לביצוע עצמי או בשילוב גורם מבצע כגון ביה"ס המרכזי למינהל.
  - תוכניות הלימודים היחודיות, תיבנה על פי הצרכים המזוהים. המדריכים יונחו בתכנון נושאי הלימוד ובבחירת שיטות ההדרכה המתאימות.
- בנושאים היחודיים של הרשות יקבעו מדריכים מתוך סגל העובדים הבכיר. עובדים אלה יודרכו לקראת תכנון וביצוע ההדרכה.

לבסס את נושאי העשרה על השתתפות בפעולות של גורמי הדרכה חיצוניים.

## ט. ממצאי הסקר

מעבר לנאמר בסעיף ז' דלעיל תוכן תוכנית מפורטת לאוכלוסיות השיגות של הרשויות החל מלימוד שמות, לימוד עברית, השלמת השכלה (12 שנות לימוד) השתלמויות יעודיות, תוכנית להשכלה גבוהה ולהכוונה למוסדות להשכלה גבוהה; השתלמות בתחום המיחשוב; התמקדות בעתודה ניהולית; הדרכה למצוינות, פיתוח מנהלים, סדנאות למנהלים ולעובדים; ימי עיון ורענון.

עם קבלת הממצאים וניתוחם תוגש תוכנית מפורטת של השתלמויות וקורסים לכלל האוכלוסיה תוך יצירת מערכת הדרכה תואמת במטרה להעלות את רמת כח האדם ברשות ולהעלות את רמת השירות.

#### **י. עלויות ומתכונת**

הגשת התוכנית תלויה בעלויות של כל קורס וקורס וכל מסגרת ומערכת. העלות תתבסס על המחירים המינימליים שניתן להשיג בשוק ההדרכה וזאת התאמה של המסגרת לכל פרט או קבוצה. כמו כן תוגש תוכנית שתציע חלופות לגבי מתכונת ומשך של כל מסגרת.

#### **יא. מכללת מעלה אדומים**

במקביל לתקופת הסקר או בסיומה תעשה פעולה מיוחדת שמגמתה פיתוח המכללה וקידומה. אבקש את אישורך להתחלת הסקר.

בכבוד רב,

**אליהו אריאלי**

יועץ עיריית מעלה אדומים

העתק:

מר עופר גורדון, סמנכ"ל העירייה

ל"ו 6180 ג'מ א"י

**ת.ת.א.ם**

**ת'אום וארגון מערכות**

03-11-91  
1/1778

מחוז יהודה ושומרון

3386

19-12-1991

**נ ת ק ב ל**

לכבוד

גב' מיכל גורלשטיין  
מנהלת היחידה 5  
משרד הפנים  
ירושלים

2.2.

הנדון: ליווי הקמת העיר בית"ר - דו"ח מסכם

מצ"ב מוגש לך דו"ח מסכם על עבודתי בליווי הקמת העיר החדשה בית"ר.

הדו"ח כולל בתוכו הן תאור של מהות העבודה במקום, את ההשגים בפועל לעומת המתוכננים וכן מסקנות והמלצות ביחס לבעתיד.

אני מודה לך על שיתוף הפעולה.

בכבוד רב,

שלמה אבוטבול

העתק: מר ב.דיקדו, הממונה על ישובי יו"ש  
מר מ.ליבוויץ, ראש המועצה המקומית ביתר עילית

SECRET

19-1100  
5000

1000

1000 1000 1000  
1000 1000 1000  
1000 1000 1000  
1000 1000 1000

1000 1000 1000 1000 1000 1000

1000 1000 1000 1000 1000 1000  
1000 1000 1000 1000 1000 1000  
1000 1000 1000 1000 1000 1000

1000 1000 1000 1000 1000 1000

1000 1000

1000 1000

1000 1000 1000 1000 1000 1000  
1000 1000 1000 1000 1000 1000

1000 1000 1000 1000 1000 1000  
1000 1000 1000 1000 1000 1000

03-11-91

1/1773

יעוץ ארגוני בליווי הקמת המועצה המקומית ביתר עיליתדו"ח שיכונם1. תאור הישוב

ביום י"ט באב התש"מ, 8.8.1980, החליטה ממשלת ישראל על הקמת העיר ביתר.

לאחר השלמת הדיונים העקרוניים הוטל על משרד השיכון להתחיל בהליכי תכנון ומיד לאחר השלמתן לבאת לביצוע עבודות התשתית והבניה.

ואכן בראשית 1989 הוחל בעבודות הפיתוח כאשר מלאכת הבניה הוטלה על חברת אשרד והשיווק באמצעות חברת משכנות ירושלים.

עד ליום 31.10.91 אוכלסו כ-406 יחידות דיור ועוד כ-1,100 נמצאים בשלבי בניה והשלמה סופיים ויאוכלסו במשך השנה הקרובה.

1945

RECEIVED

1945

RECEIVED

1945

1945

RECEIVED

RECEIVED

RECEIVED

RECEIVED

RECEIVED

# מתאם

## ת'אום וארגון מערכות

הישוב הוכרז כמועצה מקומית ע"י הממונה על יו"ש מטעם משרד הפנים ביום י"ח באלול תש"ן ולראש המועצה התמנה מר משה ליבוביץ ולידו נתמנו 6 חברי מועצה נוספים, חלקם מתושבי המקום וחלקם עובדי מדינה אשר להם נסיון רב ויכולת לסייע להקמת תשתית בריאה לצמיחת העיר.

תוכניות המתאר של העיר כפי שהוכנה ע"י האדריכל יעד ואושרה ע"י משרד השיכון ומשרדי הממשלה האחרים הנוגעים בדבר קבעה שיבנו בישוב 8,200 יחידות דיור במספר מתחמים ובמספר שלבים.

עם השלמת הבניה ע"י תוכנית המתאר תימנה העיר למעלה מ-50,000 נפש אשר יזכו לכל השירותים המוניציפליים המקובלים בתוספת מוסדות דת וחינוך מורחבים כיאה לעיר יהודית זו.

אופיה המיוחד של האוכלוסיה והיותה חרדית מחייבים את המתכננים המבצעים וחרשות המקומית לתכנן ולספק שירותים יחודיים השונים באופיים מאלה המסופקים לעיר רגילה כגון מנוון בתי ספר חרדיים, תלמודי תורה, ישיבות, בתי כנסת ומקוואות. כל זאת ביחס הרבה יותר גבוה מהממוצע הארצי בישובים אחרים.

THESE ARE THE RESULTS OF THE RESEARCH  
CONDUCTED BY THE RESEARCHER IN THE  
FIELD OF THE RESEARCH. THE RESEARCHER  
WAS INTERESTED IN THE RESEARCH OF THE  
RESEARCHER IN THE FIELD OF THE RESEARCH.

THE RESEARCHER WAS INTERESTED IN THE  
RESEARCH OF THE RESEARCHER IN THE  
FIELD OF THE RESEARCH. THE RESEARCHER  
WAS INTERESTED IN THE RESEARCH OF THE  
RESEARCHER IN THE FIELD OF THE RESEARCH.

THE RESEARCHER WAS INTERESTED IN THE  
RESEARCH OF THE RESEARCHER IN THE  
FIELD OF THE RESEARCH. THE RESEARCHER  
WAS INTERESTED IN THE RESEARCH OF THE  
RESEARCHER IN THE FIELD OF THE RESEARCH.

THE RESEARCHER WAS INTERESTED IN THE  
RESEARCH OF THE RESEARCHER IN THE  
FIELD OF THE RESEARCH. THE RESEARCHER  
WAS INTERESTED IN THE RESEARCH OF THE  
RESEARCHER IN THE FIELD OF THE RESEARCH.

# התאם

## ת'אום וארגון מערכות

2. כללי

כניסתי ללידוי המועצה התכננה בד בכד עם ביצוע בעדי איכלוס ראשונים כאשר במועצה תיפקדו באותו מועד ראש המועצה, גובר המועצה ובוות עובדי שדה (נובמבר 1990).

לא היו באותה עת כל נוחלי עבודה, לא היה כינוס שוטף של המועצה וועדות ולא היתה שנת עבודה פנימית או חיצונית.

ראש המועצה עצמו הגיע לתפקיד אחרי שכיהן בתפקיד ראש צוות החקמה, הכיר את הנפשות הפועלות ואת בעיות הילדות של הישוב ומעבר תיפקדו מראש צוות החקמה לתפקיד ראש המועצה נעשה ברצף ללא שינוי מהותי באופי וסגנון עבודתו.

העובדים שהופעלו במערכת הופעלו ישירות על ידו לפתרון בעיות שוטפות ומיריות לעומת זאת תכנון העיר והקמת חלק מהתשתיות כבר היו עובדה קיימת שנוחלה ע"י משרד השיכון וחב' יהל אשר פיקחה על הביצוע ולמעשה ביחלה את המערכות.

מצב התחלתי זה חייב להמשיך ולתת טיפול שוטף למערכות ולתושבים ומאידך לנסות ולשבץ את המועצה במשכנות המתאימות ולהכניס הרגלי ונוחלי עבודה גם של העובדים וגם של ראש המועצה וחברי המועצה המתאימים לצרכים ולתקנות הנהוגות ברשויות מקומיות (ישיבות מועצה, תקציב, מזכירות, ביחול כ"א וכדו').

1917

...the ... of the ...  
...the ... of the ...  
...the ... of the ...

...the ... of the ...  
...the ... of the ...

...the ... of the ...  
...the ... of the ...  
...the ... of the ...

...the ... of the ...  
...the ... of the ...  
...the ... of the ...

...the ... of the ...  
...the ... of the ...  
...the ... of the ...

...the ... of the ...  
...the ... of the ...

עבודתי התנהלה במספר מישורים מקבילים אשר כולם יחד הוליכו לסיווי תוך כרי חכונות, הדרכה ולעיתים גם סיוע בביצוע.

המישורים שבהם פעלתי היו כדלקמן:

### 1. 2 שיחות אישיות עם ראש המועצה

שיחות אלה נועדו לגבש יחד עם ראש המועצה את הנקודות הבאות:

- (1) האופי הרצוי של שרותים שינתנו ע"י המועצה ואת סדרי העדיפויות של עבודת המועצה בחודשיה הראשונים.
- (2) את סדרי העדיפויות מבחינת איוש בעלי התפקידים ואת קצב האיוש.
- (3) תפקידי מועצה מקומית עפ"י החוק ואת הדרך הנאותה למילויים.
- (4) סדרי עדיפויות בעבודת ראש המועצה וסגנון עבודתו כלפי המועצה פנימה וכלפי נורמי חוץ.

### 2. 2 שיחות עם עובדי המועצה

קיימתי מספר שיחות אישיות מספר פעמים עם כל אחד מעובדי המועצה כאשר המטרות של שיחות אלה היו כדלקמן:

1940

THE UNITED STATES OF AMERICA

DEPARTMENT OF THE INTERIOR

BUREAU OF LAND MANAGEMENT

WASHINGTON, D. C.

OFFICE OF THE ASSISTANT SECRETARY

FOR LAND MANAGEMENT

WASHINGTON, D. C.

1940

1940

1940

1940

1940

1940

1940

1940

1940

# תתאם

## ת'אום וארגון מערכות

(1) הדרכה אישית במהות התפקיד ובמקומו במועצה.

(2) נוחלי עבודה, משמעת בעבודה וכדו'.

(3) גיבוש הנדרת התפקיד.

### 3.2 עיון במסמכים

מישור זה איפשר לי לקבל תמונת מצב היסטורית על הנושאים השונים שבהם טיפלה המועצה או צוות החינוכי או ה.מ.א, ולהפנות את תשומת ליבו של ראש המועצה על המשך הדרך או על סגנון הטיפול הראוי לנושאים אלה בהמשך.

### 4.2 השתתפות בפגישות

מסגרת זו סייעה לי חן להכיר את האופי והנושאים הבעיתיים שלהם צריך להקדיש משקל רב יותר בגיבוש המבנה וההליכי העבודה והן לתרום מנסיוני בקבלת החלטות עקרוניות או בעיצוב המדיניות של המועצה בנושאים אקוטיים.

כאמור, מגוון מישורי פעולה אלה איפשר לי ללוות ולהנחות את המועצה ואת עובדיה בצורה ובאופן אשר מתאים לנתונים הקיימים בביתר עילית (מסקנות והמלצות מקצועיות על דרכי הליווי המומלצים לסוגי הרשויות השונות יועברו בנפרד לגב' מיכל נולדשטיין בהמשך).

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

# ת.ת.א.ם

## ת'אום וארגון מערכות

3. הנושאים שטופלו במהלך הליווי

- סיוע במיון עובדים.
- העברת נושאים מ.מ.א. גוש עציון וקיבוצ הקשר ביניהם.
- הנדרות תפקיד (ראה נספח ב)
- ניהול משרדי - דואר וכדו'.
- מיחשוב המועצה.
- תיפקודו של ראש המועצה ביחס ליתר בעלי התפקידים.
- קשר עם משרד השיכון - חלוקת אחריות.
- אירוח אח"מים וחכנת תיק ביקור בסיסי.
- סדרי עבודת מזכיר המועצה.
- קליטת עובדים - חוזי עבודה, ניהול כ"א (ראה נספח ד)
- הדרכה לחברי המועצה והועדות.
- עלות המועצה - מהות ותוכן.
- חינוך - איכלוס תלמידים, בניה וכדו' - צורת דיון עם מ.ה.חינוך.
- הזמנת ורכישות (ראה נספח ג)
- ועדה לבנין ערים - סיוע בהקמה ובדיונים.
- טכסים ואירועים.
- גזברות - תקציב המועצה, חישוב בסיסיות למועצה וקביעת מלאי בסיסי.
- שירותים חברתיים - בחירת עובדת סוציאלית.
- מהגדר המועצה - מיון מועמדים.
- חוקי עזר - סיוע ויעוץ.
- ישיבות המועצה - סיוע ויעוץ.
- גנון - הזמנת עבודה/חווה - אלטרנטיבות להחלטה.
- מערכות התראה לתשתיות.

1954

1954

1954

1954

1954

1954

1954

1954

1954

1954

1954

1954

1954

1954

1954

1954

1954

1954

1954

1954

1954

1954

1954

1954

1954

1954

1954

# מתאם

## ת'אום וארגון מערכות

- קבלת הצעת מחיר - אופן ההגשה והדיון.
- פגישות צוות בכיר במועצה.
- ועדות המועצה.
- משרדי המועצה - פרוגרמה עקרונית - אלטרנטיבות למיקום.
- בעיות כ"א שוטפות - סיוע ויעוץ בטיפול.

### 4. תוכנית העבודה מול הביצוע

ערב התחלת העבודה בליווי הכנתי תוכנית עבודה אשר קבעה את המטרות, שיטת העבודה והנושאים שיועברו על ידי במועצה (ראהנספח א)

עפ"י מבנה זה הוכן גם פרק זה בדו"ח במטרה לאפשר השוואה של ההשגים מול היעדים שנקבעו.

| מטרות                           | השגים והערות                  |
|---------------------------------|-------------------------------|
| סיוע לראש המועצה בעבודתו תוך    | הסיוע ניתן באופן שוטף בראשית  |
| לימוד שוטף של הבעיות וקביעת סדר | הדרך, 3-4 חודשים ראשונים, ואז |
| העדיפויות                       | הושגו התפוקות הממשיות בעבודת  |
|                                 | המועצה ובארגונה.              |
|                                 | לאחר מכן כל דפיון אשר נבע     |
|                                 | מהרגשתו של ראש המועצה כי אינו |
|                                 | זקוק יותר לסיוע בנושא זה      |



THE  
OFFICE OF THE  
ATTORNEY GENERAL  
STATE OF NEW YORK  
ALBANY

IN SENATE

REPORT OF THE  
COMMISSIONER OF THE  
DEPARTMENT OF SOCIAL SERVICES

FOR THE YEAR  
ENDING DECEMBER 31, 1964

ALBANY: THE UNIVERSITY OF THE STATE OF NEW YORK PRESS, 1965.

THE UNIVERSITY OF THE STATE OF NEW YORK PRESS  
ALBANY, NEW YORK 12243

PRINTED AT THE UNIVERSITY OF THE STATE OF NEW YORK PRESS  
ALBANY, NEW YORK

FOR SALE BY THE UNIVERSITY OF THE STATE OF NEW YORK PRESS  
ALBANY, NEW YORK

LIBRARY OF THE UNIVERSITY OF THE STATE OF NEW YORK PRESS  
ALBANY, NEW YORK

THE UNIVERSITY OF THE STATE OF NEW YORK PRESS  
ALBANY, NEW YORK

# ת.א.ם

## ת'אום וארגון מערכות

| מטרות                            | השנים והעירות                  |
|----------------------------------|--------------------------------|
| בניית תשתית ארגונית למועצה       | נבנתה תשתית ארגונית נכונה,     |
| שחמטת תיסקוד נאות בשלבי החקמה    | נקבעו שלבי התפתחות הדרגתיים    |
| ובמיחה הדרגתית נכונה עפ"י קצב    | באיוש בעלי תפקידים בהמשך.      |
| התפתחות והצרכים.                 | הבניה נעשתה עפ"י הצרכים ועפ"י  |
|                                  | מידת יכולתם האישית של בעלי     |
|                                  | התפקידים השונים.               |
|                                  | יש כיום בעיה של מעבר לשלב הבא  |
|                                  | של איוש המסגרת כגון גזבר במשרה |
|                                  | תקנית, מהנדס במשרה תקנית אשר   |
|                                  | גיוסם קשה.                     |
| להקנות למערכת המוניציפאלית הרגלי | נעשה נסיון והוקמה התשתית       |
| עבודה נכונים וסדרי מינהל תקינים  | להרגלי עבודה וסדרי מינהל       |
| תוך השענות על נוהלי עבודה        | תקינים. הוכנו נוהלי עבודה      |
| מפורטים                          | בסיסיים (ראו נספחים )          |
|                                  | הרגשתי היא שככל שתליווי נעשה   |
|                                  | יותר "דליף", ההקפדה על סדרי    |
|                                  | מינהל נחלשת. הרצון לבצע דברים  |
|                                  | בכל מחיר עלול למשוך את המערכת  |
|                                  | לעבודה מעבר לכללים.            |

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

100-100000-100000

| מטרות                          | השנים והערות                   |
|--------------------------------|--------------------------------|
| תנחית וסיוע לדרג המינהלי הבכיר | ניתנה הנחיה.                   |
| במועצה                         | חלק מהעובדים באו ממערכות       |
|                                | מוניציפאליות כך שעיקר ההכוונה  |
|                                | היתה לגביהם בתחום של ראיית     |
|                                | דברים בסדר גודל נכונים למועצה  |
|                                | קטנה וחדשה.                    |
| סיוע למועצה לבנות את התוכנית   | לא הוכנה תוכנית איסטרטגית וזאת |
| האיסטרטגית ותוכנית העבודה      | עקב אי השלמת הכירורים לגבי     |
|                                | איכלוס (סוג הקהילות) ובניה     |
|                                | ופיתוח הישוב.                  |
|                                | כדאי לטפל בהכנת תוכנית         |
|                                | איסטרטגית לאחר שהישוב יתעבה    |
|                                | ויאופיין תהליך הצפוי של        |
|                                | האוכלוסיה שלה משקל חשוב ומהותי |
|                                | בפני הישוב בדורות הבאים.       |
| סיוע בארגון עבודת מליאת המועצה | סיוע ניתן, נבנו ועדות החובה    |
| וועדותיה                       | אשר מתפקדות עפ"י הצורך         |
| סיוע למועצה בקבלת החלטות       | בוצע עפ"י הצורך                |
| עקרונות                        |                                |

CONFIDENTIAL

MEMORANDUM FOR THE DIRECTOR

SUBJECT:

RE: [illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

# ת.ת.א.ם

## ת'אום וארגון מערכות

5. סיכום

סיכום זה נכתב, לא במקרה, מספר חודשים אחרי שהשלמתי את עבודת הליווי האינטנסיבית וזאת על מנת לאפשר מבט מפרספקטיבה מעט רחוקה על תוצאות הליווי המידיות ועל הצרכים וההמלצות לעתיד.

ההישגים לעומת הציפיות פורטו בסעיף הקודם, אולם יהא זה נכון לכלול גם במסגרת זו התמקדות על חלק מהאמור בסעיף הקודם, אך בהדגשים שונים.

### 1. 5 בתחום האישי

בעלי התפקידים המרכזיים באו למועצה עם נסיון קודם בתחומים המוניציפליים (מזכיר, גזבר, מנהל) והסיוע להם היה בתחום של ראיית התמונה הנכונה של רשות קטנה ושל סדרי העדיפויות הנכונות עקב גודל זה. (ראה ההמלצות בתחום זה בהמשך). גם ראש המועצה הגיע לתפקידו אחרי נסיון בתחומים דומים, אולם עיקר המאמץ שלי בליווי היה לנבש יחד איתו את הרגלי העבודה הנכונים בראש מועצה, לבחון את הטפל מול העיקר הן בעבודה בתוך הרשות והן בעבודה מול גורמי חוץ. ההישגים בעניין זה קשים למדידה אולם אני מרגיש שהמלאכה טרם נסתיימה, ראש המועצה עובד שעות רבות מדי לטעמי בנושאים שמקומם בסדר העדיפויות אינו גבוה במיוחד.

הסיבות למצב זה נגזרות מאופי הישוב, מאופיו של ראש המועצה ומתפקודם של בעלי התפקידים השונים כפי שיפורט בהמשך.

1910

and to the fact that the United States is a free country  
where every man is free to work for himself and to  
earn his own living.

It is the duty of every citizen to support the government  
and to pay his taxes.

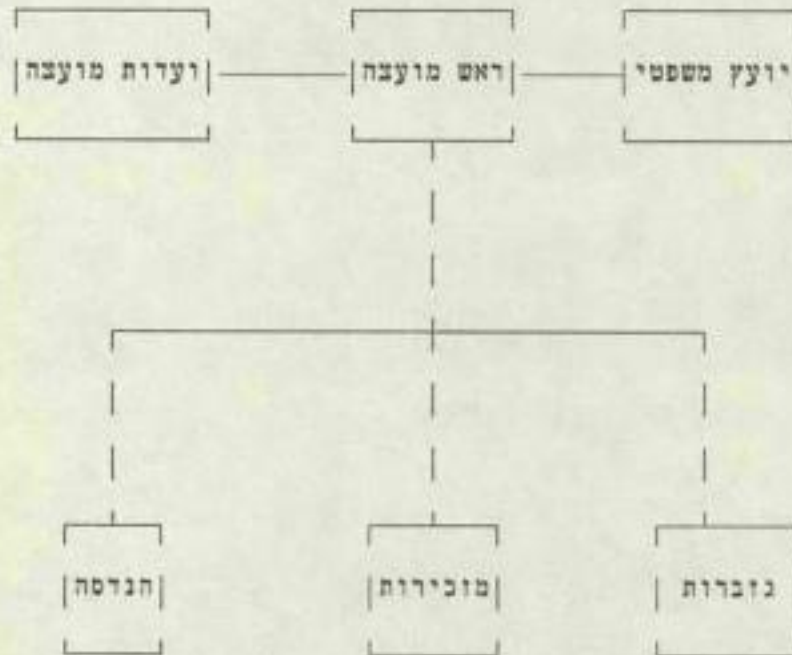
Dear Sir,

I am writing you to inform you that the  
company has decided to close its doors  
and to liquidate its assets. The reason for this  
is that the company has been unable to obtain  
the necessary capital to continue its operations.  
I am sorry to hear that you have been  
affected by this decision. I am sure that  
you will understand the situation and that  
you will be able to find a way to deal with  
it. I am sure that you will be able to find  
a way to deal with it.

I am sure that you will be able to find  
a way to deal with it.

I am sure that you will be able to find  
a way to deal with it.

המועצה נובשה בסגנון ארגוני פשוט המתאים לצרכים העכשוויים כדלקמן :



מערכת החינוך טרם נובשה מינהלית ותוכנית (זרמים בחינוך וכדו') ועל כן ממוקחת באמצעות עובד מקצועי (בחצי משרה) הממונה על בית הספר וגני הילדים ומופעלת למעשה ע"י החינוך העצמאי.

התיסקוד של מבנה ארגוני פשוט זה טרם מלא עקב הצורך במינוי בעלי תפקידים חדשים במקום אלה הקיימים ואשר הצדיקו את קיומם בשלב ההקמה, אך אינם רוצים לשמש בתפקידים אלה בניחול השוטף והיומיומי באופן מלא.

במסגרת הבניה הארגונית הוגדרו התפקידים באופן מפורט לכל אחד מהעובדים.

1972

1972

1972

1972

1972

1972

1972

1972

1972

1972

1972

1972

1972

# מתאם

## ת'אום וארגון מערכות

### 3. 5 בתחום הניהול והמינהל

נקבעי דפוסי עבודה ראשונים בתחומים האקוטיים, הורבה עבודת מליאת המועצה ונעשו הפנישות הראשות של ועדות החובה של המועצה כולל שיתוף פעיל והנחייה פעילה לחלק מחברי המועצה. נוכחו נוהלי עבודה בנושאים שחשוב לנהלם נכון מיד, בסדר ירכשו הרגלים לא גאותים.

### 6. המלצות לחמשך

#### 1. 6 איוש מחדש

יש לעשות הכל על מנת לאייש מחדש את תפקידי הנזכר והמהנדס.

שני בעלי תפקידים אלה מועסקים במועצה באופן חלקי במסגרת חוזים אישיים וקבלניים, אשר היו נכונים ונכונים כשלב ההקמה.

גם תפקודו של המזכיר ראוי לעיון מחדש, לאור סגנון העבודה של ראש המועצה אשר נקבע לא במעט כאילוץ הנובע מאופי האוכלוסיה ובעיותיה.

#### 2. 6 ליווי והדרכה

יש לרעתי לסייע למועצה בהמשך הכוונת עבודת המועצה וועדותיה, בהשרת נוהלי העבודה שהוכנו ובניבוס ממוקד יותר של עבודת ראש המועצה.

SECRET

1. [Illegible]

[Illegible text block]

2. [Illegible]

3. [Illegible]

[Illegible text block]

4. [Illegible]

5. [Illegible]

6. [Illegible]

# מתאם

## ת'אום וארגון מערכות

### 3.6 תוכנית איסטרטגית

עם גבור האיכלוס יהא צורך בעוד מספר חודשים (1/2 שנה - שנה) לבש יחד עם ראש המועצה, משרד הפנים, משרד השיכון ומשרד החינוך את אופי השרותים המוניציפליים במסגרת תוכנית איסטרטגית ל-5 שנים נוספות.

יש לזכור שהיקף הצרכים, סוגיהם ומוקדיהם יהיו שונים עפ"י אופי ושונות האוכלוסיה שתגיע לישוב. אומנם ניצנים ראשונים של אופי הצרכים כבר נראה כיום והתמונה לדעתי אינה פשוטה ואינה הומוגנית ותחייב עבודה אינטנסיבית במישור הסוציו אקונומי אולם מוקדם מדי לקבוע את התוכנית האיסטרטגית, את היעדים ואת רמתם הרצויה אלא כאמור לאחר שלב נוסף של איכלוס ועיבוי הישוב.

### 4.6 מיחשוב

יש ללוות ולהשלים את הפרוגרמה למיחשוב מלא של מינהל המועצה ושליטה על מערכות השרותים ההנדסיים והטכניים כפי שנובשה על ידי ועל ידי מהנדס המועצה.

### 7.7 נספחים

- א. תוכנית ההתערבות
- ב. הגדרות תפקיד
- ג. נוהל דכישות (מקוצר)
- ד. נוהל קבלת עובדים (מתומצת)



1. Introduction

The purpose of this study is to investigate the effects of the proposed system on the performance of the system. The study is divided into two main parts: a theoretical analysis and an experimental evaluation.

The theoretical analysis is based on the principles of system design and the properties of the proposed system. It shows that the proposed system is capable of achieving the desired performance under a wide range of conditions. The experimental evaluation is based on a series of tests conducted on a real system. The results of the tests show that the proposed system performs well in practice, confirming the findings of the theoretical analysis.

2. Background

The background of this study is the need for a system that can handle large amounts of data and provide fast and accurate results. The proposed system is designed to meet these requirements and is expected to be a significant improvement over existing systems.

3. Methodology

- 1. System Design
- 2. Implementation
- 3. Evaluation
- 4. Conclusion

**מתאם**

**ת'אום וארגון מערכות**

נספח א

המועצה המקומית  
"ביתר עילית"

ארגון וסיוע  
בהקמת המועצה ובהפעלתה

שלמה אבוטבול  
יועץ מוניציפלי

שלמה אבוטבול: משרד: רחוב ז'בוטינסקי 21 ראשון לציון 75232  
טל. 03-9669924 בקס. 03-947678

W. H. R. 100

1000 1000 1000

1000 1000

1000 1000 1000

1000 1000 1000

1000 1000 1000

1000 1000 1000 1000

1000 1000 1000

1000 1000 1000

1000 1000 1000 1000 1000 1000



**ת'אום וארגון מערכות**

## ארגון הקמת המועצה והפעלתה

### 1. כללי

המועצה המקומית ביתר עילית אשר הוקמה בימים אלה אמורה להיבנות מינהלית תוך כדי עשייה ותיפקוד שוטף כולל אספקת שירותים מוניציפליים לאוכלוסית הישוב הקיימת.

היקף האוכלוסיה בישוב מתוכנן לגדול בקצב מהיר ביותר ולהגיע תוך מספר לא רב של שנים ל-8,500 משפחות (כ-40,000 נפש).

הן הקמתו הבסיסית של הישוב והמועצה והן האיכלוס המהיר ביותר הצפוי מחייבים בניית תשתית ארגונית מהירה ונאותה במועצה ומוסדותיה.

### 2. משרות

משרותי כיועץ וכמלווה את הקמת המועצה יהיו כדלקמן:

- (א) לסייע לראש המועצה בשלבי עבודתו הראשוניים, תוך לימוד שוטף של הבעיות וקביעת סדר עדיפות נכון בעבודתו.
- (ב) לבנות תשתית ארגונית למועצה שתאפשר תיפקוד נאות בשלבי ההקמה וצמיחה הדרגתית נכונה עפ"י קצב ההתפתחות והצרכים.
- (ג) להקנות למערכת המוניציפלית הרגלי עבודה נכונים וספרי מינהל חקינים, תוך השענות על נוהלי עבודה מפורטים.
- (ד) להנחות ולסייע לדרג המינהלי הבכיר במועצה.
- (ה) לסייע למועצה לבנות את התוכנית האיסטרטגית ותוכניות העבודה.
- (ו) לסייע לארגון עבודת מליאת המועצה וועדותיה.
- (ז) לסייע למועצה וליחידותיה השונות בקבלת החלטות במישור העקרוני.

### 3. שיטת העבודה

הליווי והסיוע המעשיים יבוצעו לאחר תקופה קצרה של לימוד המערכת, הכרת הגופים והאישים הפועלים כבר במועצה וניתוח הצרכים של כל אחד ואחד מבעלי החפיקים במועצה.

1913

1913

1913

1913

1913

1913

1913

1913

1913

1913

1913

1913

1913

1913

1913

1913

1913

1913

1913

עם השלמת פרק קצר זה (שכבר הושלם) תוכן תוכנית עבודה שתציג את הנושאים ובעלי התפקידים שישתתפו בתהליך.

הלינוי והסיוע באופן שוטף במסגרת ביקורים שוטפים (כפעמיים בשבוע) שאקיים במועצה ואשר יושלמו ע"י הכנת חומר מתאים ומלווה במשרדי.

אופן הסיוע יעשה ע"י הדרכים הבאות:

- (א) שיחות אישיות, תוך ניתוח משותף, של כל בעיה או נושא.
- (ב) השתתפות בדיונים פנימיים.
- (ג) השתתפות בדיונים עם גורמי חוץ.
- (ד) תחקירים והסקת מסקנות וליבון המשותף.
- (ה) סיורי שטח והצגת הממצאים בפני בעלי התפקידים תוך הסקת מסקנות ולקחים.
- (ו) הכנת ניירות עמדה, נוהלי עבודה וסיוע בהכנת תוכניות עבודה.

#### 4. רשימת הנושאים עפ"י חלוקתם ליחידות

##### (א) ראש המועצה

- (1) סיוע בקביעת מדיניות הפעלת המועצה בשנתיים הקרובות.
- (2) הכנת תוכנית עבודה.
- (3) איוש בעלי התפקידים המרכזיים.
- (4) הפעלת הצוות הבכיר.
- (5) חלוקה והאצלת סמכויות.
- (6) קביעת סדרי עדיפויות בעבודתו.
- (7) סיוע בקבלת החלטות בעלות אופי עקרוני.
- (8) סיוע בהקמה וארגון עבודות הועדות.

SECRET

TO: [illegible] FROM: [illegible]

SUBJECT: [illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]



## ת'אום וארגון מערכות

### (ב) מינהל המועצה

- (1) לוח כניסת מזכיר המועצה.
- (2) הכנת תוכנית עבודה.
- (3) הכנת תקן כ"א.
- (4) הכנת הגדרות תפקיד.
- (5) הכנת נוהלי עבודה.
- (6) סיוע בארגון ישיבות המועצה.
- (7) ארגון המינהלות והמזכירות.
- (8) ארגון נושא הקניות והמחסנים.
- (9) לוח מחשוב המועצה.

### (ג) גזברות

- (1) לוח כניסת גזבר המועצה.
- (2) סיוע בארגון מערך הגביה.
- (3) סיוע בהכנת תקציב המועצה.
- (4) סיוע בהכנת נוהלי עבודה.

### (ד) הנדסה

- (1) ארגון עבודת ההנדסה.
- (2) הגדרות תפקיד.
- (3) איוש בעלי התפקידים.
- (4) קביעת יעדי המחלקה.
- (5) מיחשוב המערכת.
- (6) סיוע בקליטת מערכות החשתית.
- (7) סיוע בקביעת עקרונות והנחיות לקבלנים ובהוצאת מכרזים.

Page 1

- 1. The first part of the report
- 2. The second part of the report
- 3. The third part of the report
- 4. The fourth part of the report
- 5. The fifth part of the report
- 6. The sixth part of the report
- 7. The seventh part of the report
- 8. The eighth part of the report
- 9. The ninth part of the report
- 10. The tenth part of the report

Page 2

- 1. The first part of the report
- 2. The second part of the report
- 3. The third part of the report
- 4. The fourth part of the report
- 5. The fifth part of the report
- 6. The sixth part of the report
- 7. The seventh part of the report
- 8. The eighth part of the report
- 9. The ninth part of the report
- 10. The tenth part of the report



## ת.א.מ. וארגון מערכות

(8) נוהלי עבודה.

(9) סיוע בהקמת מערך הפיקוח על הבניה.

(ה)

### שרותים חברתיים וחינוך

(1) סיוע בהחלטות על קביעת אנפי השרותים.

(2) הכנת תוכניות עבודה.

(3) הגדרות תפקיד.

(4) נוהלי עבודה.

(ו)

### תחזוקה

(1) ארגון המערכת.

(2) הדרכת כ"א בנוהלי עבודה.

(3) הכנת נוהלי עבודה.

(4) סיוע בהכנת מפרטי עבודה, חוזים עם קבלנים וכדו'.

(5) ארגון מערך הפיקוח והדיווח על קבלני תחזוקה.

(ז)

### נכסים

(1) ליווי מיחשוב המועצה.

(2) הדרכה והכוונה בניהול אינונטר.

(3) סיוע בהקמת מחסן ומערך ניהול השוטף.

(4) סיוע בביצוע ספירת מלאי אינונטר וציוד ורישומו.

(5) הדרכה בניהול נכסי המועצה עפ"י דרישות החוק.

## 5. תפוקות

פועל יוצא ממהלך הליווי והסיוע יופקו על ידי מסמכים רבים אשר ישמשו את המועצה בעבודתה ואשר יוכלו לשמש תוך התאמות מקומיות רשויות רבות אחרות בהקמתן או בעבודתן השוטפת.

1944

RECEIVED

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944



## ת'אום וארגון מערכות

הנושאים אשר יכוסו וילוו ע"י מסמכים יהיו כדלקמן:

(א) מבנה ארגוני מומלץ למספר שלבי והפתחות.

(ב) נוהלי עבודה.

(ג) הגדרות תפקיד.

(ד) תוכנית איסטרטגית.

(ה) תוכניות עבודה.

(ו) לקחים ומסקנות על התהליך כולו.

### 6. אומדן שעות העבודה ורכב

| שעות עבודה | נושא                                 |
|------------|--------------------------------------|
| 16         | - לימוד המצב וניתוח הצרכים           |
| 62         | - סיוע לראש המועצה                   |
| 80         | - מינהל המועצה, נוהלים, תקן כ"א וכו' |
| 10         | - גזברות                             |
| 50         | - הנדסה                              |
| 20         | - שירותים חברתיים וחינוך             |
| 40         | - תחזוקה                             |
| 16         | - ועדות מועצה                        |
| 16         | - נכסים                              |
| 310        | סה"כ                                 |



## ת'אום וארגון מערכות

7. תקציב

(א) עבור שעות עבודה

| סה"כ          | תעריף<br>(1.10.90) |                                |
|---------------|--------------------|--------------------------------|
|               |                    | סה"כ 310 שעות לפי החלוקה הבאה: |
| 22,656        | 94.40              | 240 שעות יעשו בשטח המועצה      |
| 5,617         | 80.24              | 70 שעות יעשו בעבודות במשרד*    |
| <u>28,273</u> |                    | סה"כ                           |
|               |                    | * מחושב עפ"י התעריף x 85%      |

|              | עבור נסיעות<br>(2)                              |
|--------------|-------------------------------------------------|
|              | 34 נסיעות של 140 ק"מ כ"א לפי הפירוט הבא:        |
| 4,080        | עבור 100 ק"מ ראשונים לכל נסיעה לפי 1.2 ש"ח לק"מ |
| 2,176        | עבור 40 ק"מ הבאים לכל נסיעה לפי 1.6 ש"ח         |
| <u>6,256</u> | סה"כ                                            |

| סה"כ כללי<br>מ.ע.מ. 18% | סה"כ |
|-------------------------|------|
| 34,529 ש"ח              |      |
| 6,215                   |      |
| <u>40,744 ש"ח</u>       |      |

## מועצה מקומית ביתר עילית

ד.נ. האלה, מיקוד 90941, טל: 02-340876, פקס: 02-340875

ב. ש. פ. ה.

בס"ד

ז' אייר תשנ"א  
21-04-91  
1/1460

תואר התפקיד : מנהל/ת חשבונות (ראשי)

מס' משרה בתקן : .....

היקף משרה - משרה מלאה

דרגה - .....

### תאור התפקיד

\* העובד/ת אחראי/ת על הנהלת חשבונות של המועצה, בודק/ת חשבונות המועצה ומאשר/ת התאמתם, בודק/ת הוראות תשלום ורישומים, מכין/ה דו"חות כספיים, מפקח/ת על עבודת הנהלת חשבונות ומנחה את מנהלי החשבונות בעבודתם, מבצע/ת ביקורות על פי הוראות הגזבר.

\* העובד/ת אחראי/ת על רישום חשבונות וחיוב תקציבי המחלקות, אחראי/ת לחשולם חשבונות הספקים לאחר בדיקת המסמכים הוראות התשלום והמסמכים הנלווים, אחראי/ת לביצוע ניכויי המס במקור, עוקב/ת אחרי תשלומים ממשרדי הממשלה, מעדכן/ת את הממונים ומנהלי המחלקות על בעיות בתחום זה, נמצא/ת בקשר עם גורמי הממשלה וחייבים אחרים לקבלת תשלום במועד.

\* מבצע/ת תשלומי מס הכנסה ותשלומים לספקים וקבלנים.

\* אחראי/ת לניהול מערכת חיובי הארנונה והמים ולמערכת הגביה של חיובים אלה, התקנה וקריאת מדי מים.

\* אחראי/ת להכנת חישובי המשכורת של העובדים כולל תשלומים נלווים ונכויים.

\* אחראי/ת לניהול קובץ מרשם התושבים ולהכנת ניתוחים סטטיסטיים על האוכלוסיה.

\* כ"כ כל שיוטל עליו ע"י הממונים עליו.

### כישורים נדרשים

\* השכלה תיכונית.

\* הכשרה בהנהח"ש.

\* נסיון קודם של חמש שנים לפחות.

\* נסיון והכרה של מערכות ממוחשבות.

### כפיפות

לגזבר המועצה.



## מועצה מקומית ביתר עילית

ד.נ. האלה, מיקוד 90941, טל: 02-340876, פקס: 02-340875

בס"ד

ז' אייר תשנ"א  
21-04-91  
1/1460

תואר התפקיד - מהנדס/ת חשכיות

מס' משרה בתקן : .....

היקף משרה - משרה מלאה.

דרגה - .....

### תאור התפקיד

- \* לווי ופקוח על ביצוע פרויקטים גדולים הנמצאים בבניה על ידי יזמים כמו משרד הבינוי והשיכון.
- \* אחריות על בדיקת תוכניות המוגשות לוועדה המקומית והכנת תיקים להשלמות פיתוח לאתרים שונים.
- \* משמש/ת כפקח הוועדה המקומית לתכנון ובניה הכולל בדיקת הבניה לעומת ההיתר וטיפול בחריגות הבניה עפ"י החוק.
- \* בדיקה ופקוח על החשכיות המוקמות עבור המועצה (כמו: מים, ביוב, ניקוז, מאור, כבישים, מדרכות וכדו').
- \* פקוח על בניית מוסדות ציבור ע"י המועצה או ע"י גורמים שונים עבור המועצה.
- \* בצוע כל פעולה ו/או עבודה עפ"י דרישת מהנדס העיר.
- \* פקוח על עבודה קבלנית.

### כישורים נדרשים

- \* השכלה הנדסית.
- \* נסיון בעבודה דומה במערכות מוניציפאליות.
- \* ידע במערכות חשכיות עירוניות ובעיקר במים, ביוב וכבישים.
- \* התמצאות בענפי הנדסת בניין שונים.

### כפיפות

למהנדס המועצה.

### הערה

- \* התפקיד כרוך בעבודה בשטח.
- \* התפקיד כרוך במאמץ פיזי.

UNITED STATES DEPARTMENT OF JUSTICE

WASHINGTON, D. C. 20535

TO :

THE ATTORNEY GENERAL  
WASHINGTON, D. C.  
20535

FROM :

SUBJECT :

RE :

DATE :

REFERENCE :

1. On or about the date of the filing of the above captioned

2. The above captioned

3. The above captioned

4. The above captioned

5. The above captioned

6. The above captioned

7. The above captioned

8. The above captioned

9. The above captioned

(SIGNED)

DATE :

BY :

1. The above captioned

## מועצה מקומית ביתר עילית

ד.נ. האלה, מיקוד 90941, סל: 02-340876, פקס: 02-340875

בס"ד

ז' אייר תשנ"א  
21-04-91  
1/1460

### תואר התפקיד - מזכיר/ה מח' ההנדסה ומרכז/ת ועדה לבנין ערים

מס' משרה בתקן - .....

היקף משרה - מלאה

דרגה - .....

### תאור התפקיד

- \* ריכוז בקשות להיתרי בניה.
- \* בדיקה ראשונית של הבקשות והעברתן לבדיקת מהנדס/אדריכל במחלקה.
- \* הכנת סדר יום לוועדה.
- \* זימון ועדת בנין ערים.
- \* כתיבת פרטיכל ועדת בנין ערים.
- \* משלוח הודעות למגיש בקשות על החלטות הועדה.
- \* הכנת היתרי בניה בתאום עם מהנדס הועדה, כולל העברת ההיתר והתכנית לחתימת הנוגעים בדבר.
- \* הכנת חישובי אגרות ובדיקת תשלום האגרה.
- \* מסירת היתרים למבקשים.
- \* העברת מסמכים/תכניות למ.ת.ע. עפ"י הצורך.
- \* השתתפות בצוותי עבודה במסגרת המחלקה.
- \* הכנת פירוטמים לעתונות ובכל דרך אחרת הנדרשת עפ"י תיק או דרישות הועדה ומעקב אחר לו"ז נדרש. (מעקב אחר הפקדות ומתן תוקף לחכניות).
- \* בצוע עבודות מזכירות של מחלקת ההנדסה:
  - ניהול המזכירות והתיקיה;
  - שיפול בדואר ושליחויות;
  - סלפונים;
  - הדפסות;
  - תיוק;
  - קבלת קהל.
- \* אחריות להזנה שוטפת של נתונים במחשב והפקת דו"חות ככל שנדרש.

THE JOURNAL OF THE AMERICAN MEDICAL ASSOCIATION

PUBLISHED WEEKLY, 535 N. Dearborn Ave., Chicago 10, Ill.

1950

Vol. 36  
No. 1  
January 1950

CONTENTS - ORIGINAL ARTICLES - SYMPOSIUM - CLINICAL

SYMPOSIUM

SYMPOSIUM

SYMPOSIUM

SYMPOSIUM

SYMPOSIUM

SYMPOSIUM

SYMPOSIUM

SYMPOSIUM

SYMPOSIUM

SYMPOSIUM

SYMPOSIUM

SYMPOSIUM

SYMPOSIUM

SYMPOSIUM

SYMPOSIUM

SYMPOSIUM

SYMPOSIUM

SYMPOSIUM

SYMPOSIUM

SYMPOSIUM

SYMPOSIUM

SYMPOSIUM

SYMPOSIUM

SYMPOSIUM

### כישורים נדרשים

- \* השכלה תיכונית.
- \* ידע והכרת מחשב P.C.
- \* ידע ונסיון בהדפסות.
- \* חושב/ת המועצה.

### כפיפות

למהנדס המועצה.

הערות : העבודה כרוכה לעיתים בהשתתפות בפגישות בשעות אחה"צ והערב.



## מועצה מקומית ביתר עילית

ד.נ. האלה, מיקוד 90941, סל: 02-340876, פקס: 02-340875

בס"ד

ז' אייר תשנ"א  
21-04-91  
1/1460

### תואר התפקיד - מהנדס/ת המועצה והועדה המקומית לתכנון ובניה

מס' משרה בתקן - .....

היקף המשרה - 50%

דרגה - .....

### תאור התפקיד

- \* יעוץ לראש המועצה בתחומי ההנדסה.
- \* הכנת פרוגרמות.
- \* הכנת תוכניות עבודה רב שנתית.
- \* הכנת תוכניות פיתוח.
- \* הכנת ישיבות הועדה לבנין ערים.
- \* קשר שוטף עם משרדי ממשלה וגורמים ממלכתיים אחרים.
- \* קשר שוטף עם מפקחים, קבלנים ומבצעים בתחום המועצה.
- \* קשר שוטף עם מתכננים.
- \* ניהול פרויקטים.

### כישורים נדרשים

- \* אדריכל/ת ערים הרשום/ה בפנקס האדריכלים.
- \* נסיון מוכח של 5 שנים לפחות בתכנון ערים ובהכנת ת.ב.ע.
- \* ידע והכרת המערכות המוניציפליות.
- \* יכולת לעבודה בשעות בלתי שגרתיות.

### כפיפות

לראש המועצה.

# UNITED STATES DEPARTMENT OF JUSTICE

OFFICE OF THE ATTORNEY GENERAL, DEPARTMENT OF JUSTICE, WASHINGTON, D.C.

1977

1977-1978

1977-1978

1977-1978

UNITED STATES DEPARTMENT OF JUSTICE, OFFICE OF THE ATTORNEY GENERAL

UNITED STATES DEPARTMENT OF JUSTICE

UNITED STATES DEPARTMENT OF JUSTICE

UNITED STATES DEPARTMENT OF JUSTICE

UNITED STATES DEPARTMENT OF JUSTICE

UNITED STATES DEPARTMENT OF JUSTICE

UNITED STATES DEPARTMENT OF JUSTICE

UNITED STATES DEPARTMENT OF JUSTICE

UNITED STATES DEPARTMENT OF JUSTICE

UNITED STATES DEPARTMENT OF JUSTICE

UNITED STATES DEPARTMENT OF JUSTICE

UNITED STATES DEPARTMENT OF JUSTICE

UNITED STATES DEPARTMENT OF JUSTICE

UNITED STATES DEPARTMENT OF JUSTICE

UNITED STATES DEPARTMENT OF JUSTICE

UNITED STATES DEPARTMENT OF JUSTICE

UNITED STATES DEPARTMENT OF JUSTICE

UNITED STATES DEPARTMENT OF JUSTICE

UNITED STATES DEPARTMENT OF JUSTICE

UNITED STATES DEPARTMENT OF JUSTICE

UNITED STATES DEPARTMENT OF JUSTICE

## מועצה מקומית ביתר עילית

ד.נ. האלה, מיקוד 90941, סל: 02-340876, פקס: 02-340875

בס"ד

ז' אייר תשנ"א  
21-04-91  
1/1460

### תאור התפקיד - מזכירה/כתבנית

מס' משרה בתקן - .....

היקף משרה - מלאה

דרגה - .....

### תאור התפקיד

- \* ביצוע עבודות הדפסה.
- \* טיפול בדואר - קבלה, משלוח ורישום.
- \* קבלת טלפונים וניתובם.
- \* תיוק מסמכי המועצה.
- \* טיפול בקהל - בנושא מענקי העברה.
- \* סיוע בעבודות מזכירות במועצה עפ"י הצורך.

### כישורים נדרשים

- \* השכלה תיכונית.
- \* ידע ונסיון בעבודה עם מחשב P.C.
- \* מומחיות בהדפסה על מעבדי חמלילים.
- \* תושבת המועצה.

### כפיפות

למזכיר המועצה

DEPARTMENT OF THE ARMY

U.S. ARMY, WASHINGTON, D.C. 20315-5000

TO :

FROM :

SUBJECT :

DATE :

1. PURPOSE - This document is to

2. SCOPE - This document is to

3. REFERENCES - This document is to

4. ACTION

5. APPROVAL

6. DISTRIBUTION

7. COMMENTS

8. REVISIONS

9. APPROVAL

10. COMMENTS

11. DISTRIBUTION

12. APPROVAL

13. DISTRIBUTION

14. COMMENTS

15. APPROVAL

16. DISTRIBUTION

17. APPROVAL

18. DISTRIBUTION

## מועצה מקומית ביתר עילית

ד.נ. האלה, מיקוד 90941, סל: 02-340876, פקס: 02-340875

בס"ד

ז' אייר תשנ"א

21-04-91

1/1460

תואר התפקיד - מנהלת לשכת ראש המועצה

מס' משרה בתקן - .....

היקף המשרה - מלאה.

זרעה - .....

תאור התפקיד

- \* אחריות לניהול המזכירות בלשכת ראש המועצה ובלשכת מזכיר/מנכ"ל המועצה.
- \* טיפול שוטף בעבודות המזכירות: דואר, טלפונים, רישום פרוטוקולים, תכתובות.
- \* הדפסות.
- \* מעקב אחר ביצוע החלטות ראש המועצה.
- \* קשר עם משרדי ממשלה וגורמים חיצוניים.

כישורים נדרשים

- \* השכלה תיכונית.
- \* ידע והכרת מעבד חמילים.
- \* ידע ונסיון בניהול משרד.

כפיפות

לראש המועצה.

REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS

FOR THE YEAR ENDING 1960

1960

1960  
1960  
1960

1960 1960 1960 1960 1960

1960 1960 1960 1960 1960

1960 1960 1960 1960 1960

1960 1960 1960 1960 1960

1960 1960 1960 1960 1960

1960 1960 1960 1960 1960 1960 1960 1960 1960 1960

1960 1960 1960 1960 1960 1960 1960 1960 1960 1960

1960 1960 1960 1960 1960 1960 1960 1960 1960 1960

1960 1960 1960 1960 1960 1960 1960 1960 1960 1960

1960 1960 1960 1960 1960 1960 1960 1960 1960 1960

1960 1960 1960 1960 1960 1960 1960 1960 1960 1960

1960 1960 1960 1960 1960 1960 1960 1960 1960 1960

1960 1960 1960 1960 1960 1960 1960 1960 1960 1960

1960 1960 1960 1960 1960 1960 1960 1960 1960 1960

1960 1960 1960 1960 1960 1960 1960 1960 1960 1960

1960 1960 1960 1960 1960 1960 1960 1960 1960 1960

## מועצה מקומית ביתר עילית

ד.נ. האלה, מיקוד 90941, סל: 02-340876, פקס: 02-340875

בס"ד

ד' אייר תשנ"א  
21-04-91  
1/1460

### תואר התפקיד - מזכיר המועצה המקומית ביתר

מס' משרה בתקן - .....

היקף המשרה - מלאה.

דרגה - .....

### תאור התפקיד

- \* עומד בראש המינהל הכללי של המועצה ואחראי על העבודה השוטפת.
- \* אחראי לארגון עבודת המועצה, הרשות וועדותיה, אחראי על זימון הישיבות ורישום הפרוטוקולים, הפחתם ומעקב אחר ביצועם.
- \* אחראי על העבודה המינהלית והיום יומית של הרשות המקומית.
- \* תיאום בין הגורמים הנבחרים/ממונים לבין הגופים המינהליים ברשות המקומית ובין הגופים המינהליים לבין עצמם.
- \* תיאום עבודת מחלקות המועצה.
- \* ניסוח החלטות, העברת ההחלטות לטיפול המחלקות המתאימות, בצרף הוראות והנחיות לביצוע עפ"י הצורך, ומעקב אחר הביצוע.
- \* ארגון המערכת המינהלית של הרשות, ישום שיטות ונוהלי עבודה בהתאם למדיניות והחלטות הרשות המקומית.
- \* ניהול המנגנון.
- \* ניהול מערכת הרשומות של הרשות המקומית ואחריות על הפעלת הארכיב.
- \* טיפול מינהלי בתלונות הציבור, העברת התלונות אל המחלקות הנוגעות בדבר, קיום מעקב אחר הטיפול בהן ומשלוח תשובה לתושב/לפונה.
- \* ניהול החתבות של המועצה.
- \* מעקב אחר צרכי הקהילה, ויזום פעולות שונות לקידום השרותים המסופקים לקהילה.
- \* ניהול יחסי הציבור של הרשות המקומית ואחריות ל"דוברות" כלפי מוסדות ציבור, גורמי חוץ ותושבים.
- \* ריכוז וטיפול בנושאי חינוך, בשחון ואחזקה במועצה עד למינוי מנהלים מקצועיים לכל נושא.

UNITED STATES DISTRICT COURT

IN RE: THE ESTATE OF JAMES EARL RAY, JR.

Page

10-11-68

10-11-68

10-11-68

UNITED STATES DISTRICT COURT

IN RE: THE ESTATE OF JAMES EARL RAY, JR.

UNITED STATES DISTRICT COURT

UNITED STATES DISTRICT COURT

UNITED STATES DISTRICT COURT

UNITED STATES DISTRICT COURT

UNITED STATES DISTRICT COURT

UNITED STATES DISTRICT COURT

UNITED STATES DISTRICT COURT

UNITED STATES DISTRICT COURT

UNITED STATES DISTRICT COURT

UNITED STATES DISTRICT COURT

UNITED STATES DISTRICT COURT

UNITED STATES DISTRICT COURT

UNITED STATES DISTRICT COURT

UNITED STATES DISTRICT COURT

UNITED STATES DISTRICT COURT

UNITED STATES DISTRICT COURT

UNITED STATES DISTRICT COURT

- \* ריכוז וניהול מערכת העתון של הרשות המקומית ואחריות להוצאת העתון.
- \* אחריות לארגון טכסים וחגיגות ולביצוע משימות מיוחדות עפ"י הצורך.
- \* אחריות לאחזקה ולתפעול השוטף של בנין הרשות המקומית (כולל מרכזיה, נקיון, חצרנות וכדו').
- \* מעבר על דואר הרשות המקומית היומי והפנייתו לטיפול הגורמים המזוימים.
- \* ביצוע פעולות אחרות עפ"י דרישת ראש המועצה.

#### כישורים דרושים

- \* בעל תואר אקדמי או מקביל.
- \* נסיון 5 שנים לפחות בניהול מערכות מינהליות דומות.
- \* הכרת השלטון המקומי - חוקים, תקנות וכו'.
- \* כושר ביטוי טוב בכתב ובע"פ.
- \* יכולת טובה בניהול מו"מ עם רשויות חצוניות ועם עובדים.

#### כפיפות

ראש הרשות המקומית.

- The first step in the process of creating a new product is to identify a market need.
- The second step is to develop a concept that meets this need.
- The third step is to create a prototype of the product.
- The fourth step is to test the prototype and gather feedback.
- The fifth step is to refine the product based on the feedback.

#### Product Development

- The first step in the process of creating a new product is to identify a market need.
- The second step is to develop a concept that meets this need.
- The third step is to create a prototype of the product.
- The fourth step is to test the prototype and gather feedback.
- The fifth step is to refine the product based on the feedback.

#### Conclusion

The product development process is a complex one, but it is essential for creating successful products.

## מועצה מקומית ביתר עילית

ד.נ. האלה, מיקוד 90941, סל: 02-340876, פקס: 02-340875

בס"ד

ז' אייר תשנ"א  
21-04-91  
1/1460

תואר התפקיד - אחראי אחזקה עירוני

מס' משרה בתקן - .....

היקף המשרה - מלאה.

דרגה - .....

### תאור התפקיד

- \* אחראי על תחזוקת מתקני המועצה כולל ציוד מבנים ותשתיות.
- \* אחראי על תחזוקת הגגות במועצה.
- \* אחראי על מחסן המועצה.
- \* אחראי על קניות המועצה.
- \* אחראי לרכב המועצה.
- \* אחראי לנקיון רחובות המועצה ומבניה.
- \* מבצע מסלול סכניות שונות עפ"י הנחיות ראש המועצה.
- \* אחראי לתפקודם של כל עובדי התחזוקה והנקיון במועצה.

### כפיפות

מזכיר המועצה/ראש המועצה.

100

11-11-75  
11-11-75  
11-11-75

THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
DEPARTMENT OF THE HISTORY OF ARTS  
1100 EAST 58TH STREET, CHICAGO, ILL. 60637

LETTERS

- \* THE UNIVERSITY OF CHICAGO, DEPARTMENT OF THE HISTORY OF ARTS, 1100 EAST 58TH STREET, CHICAGO, ILL. 60637
- \* THE UNIVERSITY OF CHICAGO, DEPARTMENT OF THE HISTORY OF ARTS, 1100 EAST 58TH STREET, CHICAGO, ILL. 60637
- \* THE UNIVERSITY OF CHICAGO, DEPARTMENT OF THE HISTORY OF ARTS, 1100 EAST 58TH STREET, CHICAGO, ILL. 60637
- \* THE UNIVERSITY OF CHICAGO, DEPARTMENT OF THE HISTORY OF ARTS, 1100 EAST 58TH STREET, CHICAGO, ILL. 60637
- \* THE UNIVERSITY OF CHICAGO, DEPARTMENT OF THE HISTORY OF ARTS, 1100 EAST 58TH STREET, CHICAGO, ILL. 60637
- \* THE UNIVERSITY OF CHICAGO, DEPARTMENT OF THE HISTORY OF ARTS, 1100 EAST 58TH STREET, CHICAGO, ILL. 60637
- \* THE UNIVERSITY OF CHICAGO, DEPARTMENT OF THE HISTORY OF ARTS, 1100 EAST 58TH STREET, CHICAGO, ILL. 60637
- \* THE UNIVERSITY OF CHICAGO, DEPARTMENT OF THE HISTORY OF ARTS, 1100 EAST 58TH STREET, CHICAGO, ILL. 60637

11-11-75  
11-11-75

## מועצה מקומית ביתר עילית

ד.נ. האלה, מיקוד 90941, טל: 02-340876, פקס: 02-340875

בס"ד

ד' אייר תשנ"א  
21-04-91  
1/1460

חואר התפקיד - פועל מקצועי

מס' משרה בתקן - .....

היקף המשרה - מלאה.

דרגה - .....

### תאור התפקיד

- \* אחריות להתקנה, קריאה של מודדי מים.
  - \* טיפול במערכת המים, הביוב והחיעול.
  - \* אחזקת ציוד וריהוט במשרדי המועצה.
  - \* טיפול ואחזקת מכונות.
  - \* נהיגה והובלת ציוד ואנשים ברכב המועצה.
  - \* טיפול שוטף בעירוב.
  - \* ביצוע עבודות טכניות ככל שנדרש.
- הערה - התפקיד כרוך גם ביציאה לקריאות פתע בשעות הלילה.

### כישורים נדרשים

- \* בעל ידע ונסיון בעבודות אינסלציה ומסגרות.
- \* השכלה מקצועית על יסודית.

### כפיפות

לאחראי אחזקה עירוני.

REPORT OF THE COMMISSIONER OF THE GENERAL LAND OFFICE

IN RESPONSE TO A RESOLUTION OF THE HOUSE OF REPRESENTATIVES, PASSED MAY 15, 1890

1890

RECEIVED  
JUN 15 1890  
U.S. DEPT. OF THE INTERIOR

STATE DEPT. - DEPT. OF THE INTERIOR

DEPT. OF THE INTERIOR

DEPT. OF THE INTERIOR

DEPT.

STATE DEPT.

1. REPORT OF THE COMMISSIONER OF THE GENERAL LAND OFFICE

2. REPORT OF THE COMMISSIONER OF THE GENERAL LAND OFFICE

3. REPORT OF THE COMMISSIONER OF THE GENERAL LAND OFFICE

4. REPORT OF THE COMMISSIONER OF THE GENERAL LAND OFFICE

5. REPORT OF THE COMMISSIONER OF THE GENERAL LAND OFFICE

6. REPORT OF THE COMMISSIONER OF THE GENERAL LAND OFFICE

7. REPORT OF THE COMMISSIONER OF THE GENERAL LAND OFFICE

8. REPORT OF THE COMMISSIONER OF THE GENERAL LAND OFFICE

COMMISSIONER

1. REPORT OF THE COMMISSIONER OF THE GENERAL LAND OFFICE

2. REPORT OF THE COMMISSIONER OF THE GENERAL LAND OFFICE

REPORT

OF THE COMMISSIONER OF THE GENERAL LAND OFFICE

## מועצה מקומית ביתר עילית

ד.נ. האלה, מיקוד 90941, סל: 02-340876, פקס: 02-340875

בס"ד

ד' אייר תשנ"א  
21-04-91  
1/1460

תואר התפקיד - עובדת נקיון

מס' משרה בתקן - .....

היקף המשרה - מלאה.

דרגה - .....

תאור התפקיד

\* ביצוע עבודות נקיון בביה"ס.

\* ביצוע עבודות נקיון במשרדי המועצה.

\* שליחויות.

\* דואר

\* הכנת כיבודים לשיבות.

\* סיוע בעבודות משרדיות.

כפופות

לאחראי אחזקה עירוני.

הערה: התפקיד מחייב ביצוע עבודה גם בשעות אחה"צ (בממוצע פעם בשבועיים).

UNITED STATES DEPARTMENT OF AGRICULTURE

OFFICE OF THE ASSISTANT SECRETARY FOR TECHNICAL ASSISTANCE

WASHINGTON, D.C.  
20250-1500  
202-734-1500

UNITED STATES DEPARTMENT OF AGRICULTURE

OFFICE OF THE ASSISTANT SECRETARY FOR TECHNICAL ASSISTANCE

WASHINGTON, D.C.

20250-1500

UNITED STATES DEPARTMENT OF AGRICULTURE

OFFICE OF THE ASSISTANT SECRETARY FOR TECHNICAL ASSISTANCE

WASHINGTON, D.C.

20250-1500

UNITED STATES DEPARTMENT OF AGRICULTURE

OFFICE OF THE ASSISTANT SECRETARY FOR TECHNICAL ASSISTANCE

WASHINGTON, D.C.

UNITED STATES DEPARTMENT OF AGRICULTURE

OFFICE OF THE ASSISTANT SECRETARY FOR TECHNICAL ASSISTANCE

WASHINGTON, D.C. 20250-1500  
202-734-1500

י"ט כסלו תשנ"א  
06-12-90  
1/1316

### מועצה מקומית ביתר עילית נוהל רכישות (מקוצר)

#### 1. כללי

נוהל זה יחא בתוקף עד 31.3.91 בלבד ויוחלף בנוהל מורחב אשר יקח בחשבון קיומו וניהולו של מחסן מועצה מסודר וכן קיומם של מנהלי מחלקות וקניין.

הנוהל בא לתאר את הדרך בה יש לבצע משיכות או רכישות ציוד ואת הדרך בה ינוהל רישום הרכישות וההנפקות למזמינים.

#### 2. מוסמכים להזמין

- \* ראש המועצה;
- \* מזכיר;
- \* גזבר;
- \* רבש"צ;
- \* תחזוקת ראשי.

#### 3. הזמנת ציוד

כל בקשה לרכישת ציוד או למשיכת ציוד מהמחסן הקיים תתחיל ע"י מילוי טופס הזמנת ציוד - 1/ח, שופט זה מיועד למשרות הבאות:

- (1) לאשר עקרונית את הצורך בציוד המבוקש ע"י המזמין.
  - (2) למיין איזה מהציוד המבוקש ניתן לספק מתוך המחסן הקיים ואיזה יש לבצע עבורו רכישה.
- שופט זה ימלא ע"י המזמין ויועבר לביצוע לתחזוקת ראשי. פעולותיו הן כדלקמן:

- (1) לספק את הציוד ממחסן המחלקה באם קיים עפ"י התהליך המפורט בסעיף 6.
- באם לא קיים

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944



## ת'אום וארגון מערכות

- (2) למלא סופס הזמנת חוץ ולבצע הרכישה ע"י התהליך המפורט בסעיף 4 ולספק הצידוד ע"י התהליך המפורט בסעיף 6.

### 4. רכישת צידוד

באם הצידוד המבוקש אינו מצוי במחסני המועצה ימלא התחזוקן סופס הזמנת חוץ (ח/6).

התחזוקן ימלא את כל הסעיפים והפרטים המופיעים בסופס ההזמנה ויגישה לחתימת המזמין ולאחר מכן לאישור הגזבר.

עם אישור הגזבר תועבר ההזמנה לספק שיקבע במשותף ע"י הגזבר והתחזוקן.

### 5. קבלת צידוד שנרכש

הגעת הצידוד מהספק תלויה במילוי סופס ח/3 - "תעודת כניסה", אשר אליה יצורף חשבון הספק.

מילוי סופס זה הופך הצידוד למלאי מחסן המחייב רישום בסעיף חובה בכרטיסי המלאי השוטפים.

### 6. מסירת צידוד למזמין

כל אספקת צידוד למזמין בין אם זה מתוך מלאי המחסן ובין אם נרכש והועבר ישירות למזמין מחייבת מילוי סופס ח/4 - "תעודת הוצאת חומרים מהמחסן".

סופס זה ימלא ע"י התחזוקן עם מסירת הצידוד לידי המזמין ויחתם ע"י מקבל הצידוד כשהוא מלווה בחשבון. עם מסירת הצידוד יזכה התחזוקן את כרטיס המחסן בסעיף המחאים.

### 7. טיפול בחשבונות ספקים

כל חשבון שיגיע על צידוד שנרכש יבדק ע"י התחזוקן ויחתם על ידו כשהוא מלווה בסופס הזמנת החוץ אשר שימש בסיס להוצאת ההזמנה. כן ילווה החשבון בתעודת כניסה למחסן אשר מולאה עם קבלת הצידוד כאמור בסעיף 5.

החשבון החתום + האפסים הנלווים יועבר למנהל החשבונות אשר יבדוק החשבון, יבצע חיוב הסעיפים התקציביים הרלבנטיים ויעבירו לגזבר לחשולם.

10-11-63

Dear Mr. [Name] -

Thank you for

your letter of [Date] regarding [Subject].

I am sorry that I cannot give you a more definite answer at this time.

I will be sure to let you know as soon as I can.

Sincerely,

[Signature]

[Name]

Enclosed for you

are [Number] copies of [Document Name].

I hope this information is helpful to you.

Very truly yours,

[Signature]

[Name]

[Address]

[City, State, Zip]

[Phone Number]

[Fax Number]

[E-mail Address]



**ת'אום וארגון מערכות**

ניהול כרטיס .8

לכל פריט הנרכש או הנמצא במחסן יוכן כרטיס כדוגמת הרצ"ב שבו ינוהלו התנועות של ההוצאה וההכנסה.

כל רכישת ציוד תרשם בכרטיס המלאי הרלבנטי גם אם סופק ישירות למחלקה. במקרה זה תירשם באוחו יום כניסת הציוד והוצאתו. (רישום כפול זה נועד לאפשר תכנון מלאי כתידי בשלב מאוחר יותר ואומדני תיקצוב עתידיים).

יש לוודא רישום הפרטים המבוקשים בכל הטורים של הכרטיס. אחת ל-1/2 שנה תבוצע ספירת מלאי של הפריטים במחסן והשוואתם מול הרישום בכרטיסות המלאי.

המועד הבא של ספירת המלאי - 31.3.91 .

מועצה מקומית ביתר עילית

ד.נ. האלה, מיקוד 90941, טל: 02-340876, פקס: 02-340875

בס"ד

טופס 1/ח

## הזמנה פנ'מית

XXX ' 073

היחידה המזמינה.....

[illegible]

| המזמין      | המחשן       | המחלקה      | 4 העתקים        |
|-------------|-------------|-------------|-----------------|
| שם .....    | שם .....    | שם .....    | 1,2. למחשן      |
| חתימה ..... | חתימה ..... | חתימה ..... | 3. לגזברות      |
| תאריך ..... | תאריך ..... | תאריך ..... | 4. בפנקס המזמין |







מועצה מקומית ביתר עילית

ד.נ. האלה, מיקוד 90941, טל: 02-340876, פקס: 02-340875

בס"ד

4/ח טרפס

תעודת הוצאת חמ"ס מהמחסן

מס' הזמנה פנימית (מלאה/חלקית).....

[illegible]

אישור המקבל

שם:

.....חת' מזה

תאריך .....

## המחיר

..... 05

..... חזת' מלה

תאריך: .....

## העתקים

1. למזמין
2. למחלקה/גזברות
3. למחסן
4. נשאר בפנקס



מועצה מקומית ביתר עילית

ד.נ. האלה, מיקוד 90941, טל: 02-340876, פקס: 02-340875

בס"ד

6/π 0510

הזמנה עבודה/שירות/רכישה

לכבוד

נא לבצע /לספק עבורנו את העבודה/השירות/הטובין כדלקמן:

[illegible]

חנאי חשלוס

מועד אספקת עבודה/שירות/רכישה

תנאים הערות

חורתמת המועצה

ראש המועצה

אפסנאי/המזמין

גזבר/מזכיר

התחייבות מקבל ההזמנה :

הנני מתחייב בזה לבצע/לספק את העבודה/השירות/רכישה כמפורט בהזמנה כנ"ל

נא לציין מספר הזמנה על גבי החשבונית המוגשת למורעצה

## חזק? מה

תאריך

מקור-לספק/נותן השירות      צהוב - לגזברות      ורוד - לאפסנאי/המזמין

Form 100

1918

STATE OF NEW YORK

County of \_\_\_\_\_

Town of \_\_\_\_\_

City of \_\_\_\_\_

Village of \_\_\_\_\_

IN SENATE, JANUARY 1, 1918.

| NAME          | RESIDENCE | EDUCATION | EXPERIENCE | REMARKS |
|---------------|-----------|-----------|------------|---------|
| JOHN J. HENRY | NEW YORK  | B. S.     | 10 yrs.    |         |
| JOHN J. HENRY | NEW YORK  | B. S.     | 10 yrs.    |         |
| JOHN J. HENRY | NEW YORK  | B. S.     | 10 yrs.    |         |
| JOHN J. HENRY | NEW YORK  | B. S.     | 10 yrs.    |         |
| JOHN J. HENRY | NEW YORK  | B. S.     | 10 yrs.    |         |
| JOHN J. HENRY | NEW YORK  | B. S.     | 10 yrs.    |         |
| JOHN J. HENRY | NEW YORK  | B. S.     | 10 yrs.    |         |
| JOHN J. HENRY | NEW YORK  | B. S.     | 10 yrs.    |         |
| JOHN J. HENRY | NEW YORK  | B. S.     | 10 yrs.    |         |
| JOHN J. HENRY | NEW YORK  | B. S.     | 10 yrs.    |         |

1918

1918

1918

JOHN J. HENRY

JOHN J. HENRY

JOHN J. HENRY

JOHN J. HENRY

JOHN J. HENRY

JOHN J. HENRY

JOHN J. HENRY

י"ס כסלו תשנ"א  
06-12-90  
1/1319

## מועצה מקומית ביתר עילית נוהל קבלת עובדים

### 1. כללי

נוהל זה בא לתאר את הדרך וההליך אותו יש לקיים בכל הקשור לקבלת עובדים במועצה.

הנוהל מתבסס בעיקרו על ההוראות המופיעות בצו המועצות המקומית - (נוהל קבלת עובדים לעבודה) התשל"ז 1977 אשר הוסב בשינויים קלים גם לישורי יו"ש.

ראש המועצה או מי שהוסמך על ידו בכתב ראשי למנות עובדים למשרות שיש עליהם הקצבה בתקציב המאושר של המועצה.

### 2. תקן

לכל משרה במועצה יקבע תקן והדרגות הצמודות למשרה זו לכל יחידה מיחידות המועצה.

לא תאויש שום משרה אם לא תוקננה קודם לכן אם דרך קבע ואם באופן זמני אלא אם העובד מועסק בחוזה מיוחד עפ"י החלטת ראש המועצה.

### 3. מינוי

מינוי עובדים למשרה יעשה במספר אופנים עפ"י האמור בהוראות המופיעות בצו המ.מ.

### 4. הוצעה לעובד

עם כניסתו של העובד לתפקידו יוצא לו כתב מינוי ע"ג "טופס כתב מינוי". העתק כתב המינוי יועבר לגזברות בצירוף העותק המקורי של הטפסים הבאים (בתק ישארו ההעתקים):

SECRET

CONFIDENTIAL

Page 1

1

CONFIDENTIAL

Page 2

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

1

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

1

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

1

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

CONFIDENTIAL

# ת'אום

## ת'אום וארגון מערכות

אם העובד זכאי להחזר הוצ' רכב יועבר לו יחד עם כתב המינוי גם הודעה על החזר הוצאות עבור שימוש ברכב פרטי. העתק הודעה זו יועבר לגזברות.

### 5. קבלת העובדים

#### תיק

לכל עובד שיתקבל לעבודה יפתח תיק עובד. על גבי כריכת התיק ימולאו הפרטים הבאים:

- \* שם העובד;
- \* שם המשרה;
- \* שם המחלקה.

#### טפסים

לכל עובד ימולאו הטפסים הבאים:

- \* טופס שאלון אישי;
- \* הצהרה על שמירת ידיעות;
- \* טופס ריכוז נתונים לעובד;
- \* בקשה לאישור קצובת נסיעה;
- \* לעובד בחוזה מיוחד - טופס חוזה מיוחד;
- \* טופס 101;
- \* לעובד במשרה חלקית - טופס 0130;
- \* לעובד הזכאי להחזר הוצ' רכב - טופס הצהרה על שימוש ברכב.