



שם תיק: לשכת חברות וכלכלה - שבח - מסמכי יסוד כרך
א'

ג-4/6044

מזהה פנימי:

מזהה פריט: 000p41h

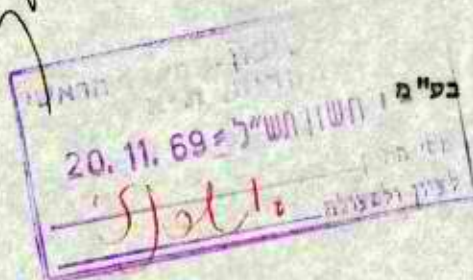
כתובת: 2-107-9-6-8

תאריך הדפסה 10/12/2017



החברה הלאומית לשיכון עולים בישראל בע"מ

ט' כסלו תש"ל
19 נוב' 1969



לכבוד
"שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ
ת"ד 225
רמלה.

אדונים נכבדים,

אנו החתומים מטה עמידר החברה הלאומית לשיכון עולים בישראל בע"מ בהיותנו בעלי מניות ב"שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ, ממנים בזה את מר הלל אשכנזי להצביע למעננו ו/או בשמנו באסיפה הכללית השנתית של החברה הנ"ל העומדת להתקיים ביום ראשון 23.11.1969 וכן בכל אסיפה נדחית של האסיפה האמורה.

ולראייה באנו על החתום בתל אביב, 19 לנובמבר 1969.

בכבוד רב,

עמידר החברה הלאומית לשיכון עולים בישראל בע"מ

ח. טל
גזבר החברה

אריה אורון
מנהל כללי

יא/

משרד השיכון

ב' בכסלו תש"ל
12 בנובמבר 1969

552-13

לכבוד
"שבח", הברה לייצור בתים להרכבה בע"מ
באמצעות עו"ד ש. לברון
משרד כספי ושות'
מגדל שלום
רח' אחד העם 9
תל - אביב

א.א.א.

הנדון: אסיפה כללית שנתיית של בעלי המניות

לומה כתב מינוי למר ה. אשכנזי לייצג את מדינת
ישראל ולהצביע בשמה באסיפה הכללית השנתית של
הברכהם שנועדה ליום ראשון י"ג בכסלו תש"ל,
23.11.69 בשעה 14.30 ובכל אסיפה נדחית של האסיפה
האמורה.

בכבוד רב,

עוזי וכתל
לשכת החברות

העחק: מר ד. טנה, מנהל כללי

מר ב.צ. מילמן, המשנה למנכ"ל

מר ה. אשכנזי, מ/מנכ"ל לחברות

רשות החברות הממשלתיות, האוצר, י-ם

לשכת היועץ המשפטי, מטה"ש, י-ם

SECRET
100-100000-100000

SECRET
100-100000-100000
100-100000-100000
100-100000-100000
100-100000-100000
100-100000-100000
100-100000-100000

b2 b7c

SECRET
100-100000-100000

SECRET
100-100000-100000
100-100000-100000
100-100000-100000
100-100000-100000
100-100000-100000
100-100000-100000

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

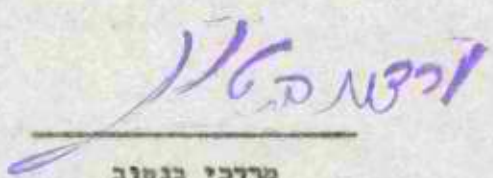
SECRET

SECRET

כ ת ב פ י נ ו י

אני הח"מ, מרדכי בנטוב, שר השיכון, מייצג
את ממשלת ישראל בשם מדינת ישראל, שהינה בעלת
מניות ב"שכח", חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ,
ממנה בזה את מר הלל אשכנזי לייצג את מדינת ישראל
ולהצביע בשמה ובעבורה באסיפה הכללית השנתית של
החברה, שנועדה ליום א' י"ג כסלו תש"ל, 23.11.69,
ובכל אסיפה גדוהית של האסיפה האמורה.

ולראיה באתי על החתום, היום 12 לחודש
נובמבר 1969 בלשכהי בחל-אביב.


מרדכי בנטוב
שר השיכון

1950

the house, other things, the quality, the
the house, other things, the quality, the
the house, other things, the quality, the
the house, other things, the quality, the
the house, other things, the quality, the
the house, other things, the quality, the
the house, other things, the quality, the
the house, other things, the quality, the

the house, other things, the quality, the
the house, other things, the quality, the

1950

1950

כשרת הדין-המשרד הראשי
הפדיה, ת"א
16.11.69
מס' תיק
MICHAEL CASPI
SHLOMO LEVY
RAM CASPI
ASSAPH CASPI
שלמה לברון
רם כספי
אסף כספי

07 01 06
כספי ושות'
קורבין ונוטריונים
CASPI & Co.
BARRISTERS-AT-LAW, ADVOCATES & NOTARIES

תל-אביב
מגדל שלום
רח' אחד העם 9
טלפונים: 57137-57138-57139
קבלים: SHAKSPEARS TEL-AVIV

ירושלים
רח' בן-יהודה 12
טלפון 26634
חיפה
רח' שמריהו לוי 6
טלפון 40980-40989

CHAIM GLASER
ZVI RAPAPORT
RAANAN RON
AHARON BAVARSKY
ISRAEL S. KANTOR
NORMAN OSTER
JOSEPH E. CHELOUCHE
DAVID MERETZ
חיים גלזר
זבי רפפורט
רענן רון
אהרון בברסקי
ישראל ז. קנטור
נורמן אוסטר
יוסף א. שלוש
דוד מרץ

תל-אביב, 12 בנובמבר 1969

Our Ref. מספרנו

לכבוד

1. מדינת ישראל
ע"י שר השכון
הקריה,
תל-אביב
2. "טפחות" בנק משכנתאות
לישראל בע"מ
רח' הלני המלכה 9
ירושלים
3. "עמידר" החברה הלאומית
לשכון עולים בישראל בע"מ
שד' שאול המלך 35
תל - אביב
4. שיכון ופיתוח
לישראל בע"מ
רח' ד' 26, הקריה
תל - אביב
5. מר דוד טנה
המנהל הכללי
למשרד השיכון
הקריה, תל-אביב
6. מר ב.צ. מילמן
מסנה למנכ"ל משרד השיכון
הקריה
תל - אביב
7. מר יצחק שפר
ראש אגף כספים ומשק
משרד השיכון,
הקריה, תל-אביב
8. מהנדס חיים סלביץ
ע"י מפעל "שבח"
ת.ד. 225
רמלה
9. מר אמנון סלביץ
מפעל "שבח"
ת.ד. 225,
רמלה

א.נ.,

הנדון: הזמנה לאסיפה כללית שנתית שנועדה ליום 23.11.69.

הנכם מוזמנים בזה לאסיפה הכללית שנתית של החברה שתקיים ביום ראשון 23.11.69 בשעה 14.30 במשרדו של מר הלל אשכנזי, משרד השיכון, הקריה תל-אביב.

לנוחיותכם מצ"ב טופסי כתב מינוי וכתב ויתור שבו תוכלו להשתמש אם אין ברצונכם להשתתף אישית באסיפה האמורה.

השומת לבכם מופנית בזה להוראות התקנה מס' 68 לתקנות התאגדותה של החברה, על פיהן יש להפקיד את כתב המינוי במשרדי החברה לא פחות מ-48 שעות לפני יום האסיפה, ואולם בעל מניות שהוא אישיות משפטית רשאי להמציא את כתב המינוי בכל עת לפני האסיפה.

דירקטוריון החברה קבע את סדר יומה של האסיפה הכללית כדלקמן:

1. אישור מאזן החברה ליום 31.3.69.
2. בחירת חברי הדירקטוריון.
3. מינוי רואה חשבון.
4. שונו ת.

בכבוד רב,

ש. לברון, עו"ד
בשם הדירקטוריון

SHEKHAR & SHARMA, WATTA-RESTRICKED

TEL-AVIV 251-2512
 JERUSALEM TOWER
 ACHAZ HANAN ST. 5
 JERUSALEM 251-2512
 TEL-AVIV 251-2512

[illegible][illegible]

Our Best
of 2007

52217

1. අර්ථ දැක්වීම
දුර්වල අර්ථ දැක්වීම
ප්‍රබල අර්ථ දැක්වීම
අර්ථ දැක්වීම

৬. "স্বদেশ" পত্রিকা সম্পর্কে
লেখকগণ লিখছেন, "স্বদেশ" পত্রিকা
সংস্কৃত ভাষায় প্রকাশিত হইবে
পরি - স্বদেশ

N. 10000 10000
 10000 10000
 10000 10000
 10000 10000

5. אם תרץ את
השאלה הזו
באופן נכון
התשובה היא - כן

A. L. L.

1. משרד החינוך והנוער של מדינת ישראל.
2. משרד החינוך והנוער של מדינת ישראל.
3. משרד החינוך והנוער של מדינת ישראל.
4. משרד החינוך והנוער של מדינת ישראל.

ECCTV PC.

RECEIVED

TO: [illegible]

FROM: [illegible]

DATE: [illegible]

SIGNATURE: [illegible]

DATE: [illegible]

[illegible]

כ ת ב מ י נ ו י

אני הח"מ _____ בהיותי בעל מניות
בחברה הצבורית הקרויה "שבח" חברה לייצור בתים
להרכבה בע"מ, ממנה בזה את מר _____ להצביע
למעני ו/או בשמי באסיפה הכללית השנתית של החברה
הנ"ל העומדת להתקיים ביום א' 23.11.1969 וכן בכל
אסיפה נדחית של האסיפה האמורה.

ולראיה באתי על החתום בתל-אביב, היום _____
לנובמבר 1969.

CONFIDENTIAL

For the _____, the _____
of the _____, "_____," _____
_____ "_____," _____
_____ _____ _____ _____
_____ _____ _____ _____
_____ _____ _____ _____
_____ _____ _____ _____.

_____ _____ _____ _____
_____ _____ _____ _____.

ויתור על הודעה מוקדמת

אני הח"מ _____, מייצג
את _____, שהינה בעלת מניות
ב"שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ, מוחר
בזה על הצורך בקבלת הודעה מוקדמת בדבר קיום
האסיפה הכללית השנתית של החברה שנועדה ליום
א' 23 לנובמבר 1969, בשעה 14.30, ובכל אסיפה
נדחית הימנה.

ולראיה באתי על החתום היום _____
לחודש נובמבר 1969.

STATE OF NEW YORK

IN SENATE,
January 1, 1901.
REPORT
OF THE
COMMISSIONERS OF THE LAND OFFICE,
IN RESPONSE TO A RESOLUTION PASSED BY THE SENATE
MAY 1, 1899, AND BY THE ASSEMBLY
MAY 1, 1900, CONCERNING THE
LANDS BELONGING TO THE STATE.

ALBANY:
J. B. LEECH, STATE PRINTER,
1901.

07-01-00

נ"ח / צו"ח
 3/64002 / 13107/69
 31.10.69
 31.12.69

משרד השכר

31.10.69

לכבוד
 מר. מ. מן
 מנכ"ל בנק "מפחות"
 ירושלים.

ח.ב.ה.

הגדרון 1,500,000 מניות בנות ערך בקוב של לירה ישראלית
כל אחת - חברת שבה בע"מ.

לפי בקשתנו קנייתם בבאמנות עבור משרד השכר המניות הנ"ל.

בהתאם להחחייבות משרד השכר אליכם אנו מזכים אותכם בערך 31.10.69 בסך 1,500,000 ל"י (מיליון וחמש מאות אלף לירות). לאחר שתסבאו לנו חשבון פורט על הריבית המגיעה לכם, בזכה אותכם בהתאם.

אי לזאת המניות הנ"ל שהיו אצלכם בבאמנות, מוחזרות בזה לממשלה.

בכבוד רב,


 מ. לפיד
 חשב משרד השכר


 ד. טבח
 המנהל הכללי

העמק:
 מר. י. שפר, מנהל אנף כספים ומשק
 מר. ה. אשכנזי, סגן המנהל הכללי

20400 20400 20400

31.10.69

07 01 80

אשר
לד"ר
מ. מ. לפיד
5.2.71

פרוטוקול

בעניני השקעות בחב' שבח בע"מ

נוכחים: מר ד. טנה, מר י. שפר, מר ה. אשכנזי, מר מ. לפיד.

נדונו הבעיות הבאות: -

1. תשלום לבנק טפחות עבור רכישת מניות עבור משרד השיכון - 1,500,000 ₪ (מיליון וחמש מאות אלף ₪) + רבית.
2. תשלום לבנק טפחות עבור הלואה בסך - 1,000,000 ₪ (מיליון לירות), שהיא נתנה לצורך הגדלת ההשקעות בחברה + רבית.
3. הגדלת ההשקעה בחברה מעל - 6,000,000 ₪ (ששה מיליון ₪) שאושרו בעבר בעוד כ- 1,800,000 ₪ (מיליון ושמונה מאות אלף ₪) לצורך השלמת השקעות בסיסיות במפעל והוצאות תכנון והתקנת תבניות ועוד, הכרוכות בהזמנת ספוסים חדשים לפי דרישת משרד השיכון.
4. שיפוי לחברה עבור אי הזמנת מלוא ההתחייבות וחוספות התיקרות.

סיכום:

לאחר שנסקרו התפתחות המפעל והבעיות בפניהן עומדת החברה בשטח הגדלת ההשקעות ומחוך כוונה לגרום לכך שהמפעל ייצר באופן אופטימלי כמות דירות בצורה רוחית, סוכס כלהלן: -

1. משרד השיכון יחזיר לאלתר לבנק טפחות בהחבס על החלטה כל/83 של ועדת השרים לעניני כלכלה מיום 8.3.64 בענין הקמת החברה, סך של - 1,500,000 ₪ (מיליון וחמש מאות אלף ₪) שהבנק שילם עבור רכישת מניות עבור משרד השיכון. יחד עם הסכום הנ"ל ישלם המשרד לבנק טפחות את כל הרבית שתצטבר עד ליום התשלום.
2. משרד השיכון ידאג לתקצב בשנים 70/71 ו 71/72 סכומים בהיקף של - 3,000,000 ₪ (שלושה מיליון ₪) לפתרון הבעיות הכרוכות בחביעת טפחות להחזרה - 1,000,000 ₪ (מיליון ₪) שהעמידה לרשות החברה כמצוין בסעיף 2 דלעיל וכן לפתרון בעיות ההרחבה הבסיסיות וההשקעות הכרוכות בייצור הספוסים החדשים.
3. סכומי השפוי וההתיקרות ישולמו לחברה מחוך תקציבי הבניה הנוגעים בדבר. הסכום שיוחזר יקבע יחד עם האגף להנדסה במשרד השיכון.


מ. מ. לפיד
חשב המשרד


ה. אשכנזי
סגן המנהל הכללי


י. שפר
מנהל אגף כספים ומשק


ד. טנה
המנהל הכללי

1. The first part of the report...

2. The second part of the report...

3. The third part of the report...

4. The fourth part of the report...

5. The fifth part of the report...

6. The sixth part of the report...

7. The seventh part of the report...

8. The eighth part of the report...

9. The ninth part of the report...

10. The tenth part of the report...

11. The eleventh part of the report...

12. The twelfth part of the report...

13. The thirteenth part of the report...

14. The fourteenth part of the report...

15. The fifteenth part of the report...

16. The sixteenth part of the report...



07 01 00

ח ו ז ה

אשר נערך בתל-אביב ביום 17 לחודש ספטמבר 1969

ב י ק

"שבח" חברה ליצור בחים להרכבה (להלן - החברה) מצד אחד,

ל ב י ק

מר חייט סלביץ, מרחוב פרישמן מס' 43 חל-אביב (להלן - בעל האמצאה) מצד שני.

ובעל האמצאה מצהיר:

הואיל

- א. שהוא פיתח שיטת-תהליך יציקה ורטיקלית ליצור חרושתי של חלקים לבנית בחים (להלן - האמצאה), וכן
- ב. שהוא מצויד בידע לתכנון מכונות וציוד הנדרשים לניצול האמצאה (להלן - המכונות והציוד), וכן
- ג. שהוא הגיש ללשכת הפטנטים בישראל בקשה למתן פטנט על האמצאה ורישום בעלותו על הפטנט, וכן
- ד. שעל האמצאה ניהן ונרשם על שמו פטנט בארצות הברית של אמריקה (להלן - הפטנט שנרשם), וכן
- ה. שהוא בעל זכות בלעדית ובלתי מוגבלת, להשתמש באמצאה ובפטנט שנרשם, לנצלם, ולהעניק עליהם זכויות ורשיונות בחו"ל, וכן
- ו. שהוא לא העניק לאדם או לגוף כל שהוא בישראל או בחו"ל זכות או רשיון להשתמש ו/או לנצל ו/או להפיץ, בחו"ל את האמצאה והפטנט שנרשם ו/או כל פטנט אשר ירשם על פי האמצאה - לרבות פטנט מוסף - בישראל ו/או במדינה כל שהיא (הפטנט שנרשם והפטנט שירשם במדינה כל שהיא ייקראו - "הפטנט"), וכן
- ז. שלפי מיטב ידיעתו -

- (1) לא הוגשה בישראל או בחו"ל כל התנגדות לרישום פטנט על האמצאה,
- (2) לא הוגשה כל תביעה או בקשה לבית משפט כל שהוא או לרשות מוסמכת כל שהיא בישראל או בחו"ל לביטול או להגבלת בעלותו הבלעדית באמצאה או בפטנט או בזכותו הבלעדית להשתמש בהם ו/או לנצלם, ו/או להפיצם,

שבח
חברת ליצור בחים להרכבה בע"מ

שבח
חברת ליצור בחים להרכבה בע"מ

1. The purpose of this study is to determine the effect of the treatment on the response of the subjects.

2. The subjects of this study are the patients who have been treated with the new drug.

3. The results of this study are as follows: (a) The patients who have been treated with the new drug have shown a significant improvement in their condition.

4. The conclusion of this study is that the new drug is effective in the treatment of the condition.

5. The results of this study are as follows: (a) The patients who have been treated with the new drug have shown a significant improvement in their condition.

6. The conclusion of this study is that the new drug is effective in the treatment of the condition.

7. The results of this study are as follows: (a) The patients who have been treated with the new drug have shown a significant improvement in their condition.

8. The conclusion of this study is that the new drug is effective in the treatment of the condition.

9. The results of this study are as follows: (a) The patients who have been treated with the new drug have shown a significant improvement in their condition.

10. The conclusion of this study is that the new drug is effective in the treatment of the condition.

11. The results of this study are as follows: (a) The patients who have been treated with the new drug have shown a significant improvement in their condition.

12. The conclusion of this study is that the new drug is effective in the treatment of the condition.

13. The results of this study are as follows: (a) The patients who have been treated with the new drug have shown a significant improvement in their condition.

והואיל

והצדדים מעוניינים לנצל בחו"ל את האמצאה והפטנט, בהתאם להוראות הוזה זה (להלן - ניצול האמצאה והפטנט),

אי לזאת הוסכם בין הצדדים כלהלן:

1. המבוא להוזה זה מהווה חלק בלתי נפרד ממנו והתצהירות שבו תחשבנה לחתחייבויות.
2. הצדדים מסכימים ומתחייבים הדדית, לנצל - בהתאם להוראות הוזה זה - ביחד את האמצאה והפטנט בחו"ל.
3. (א) הצדדים ישתתפו בחפצה וניצול האמצאה והפטנט בחו"ל כמו כן בחלוקת רווחים אשר ייווצרו ובכל השקעה עליה יוסכם בעתיד, בחלקים שווים.
- (ב) החברה פעמדה לרשות ניצול האמצאה והפטנט, לפי הוזה זה -
 1. הקשרים שלה בישראל ובהוץ לארץ;
 2. הידע והנסיון שלה בניהול עסקים;
 3. הנסיון שלה בניהול מו"מ עם גורמים כלכליים ובעריכת טרומת;
 4. מתן הסכמתה לבעל האמצאה להעמיד את עצמו, מרצו, וידיעותיו המקצועיות המיוחדות לניצול האמצאה והפטנט וזאת מבלי לגרוע מהחתחייבויותיו כלפי המדינה והחברה לפי הסעיפים 21, 22, 23, 24 ו-25 להסכם שבינו לבין מדינת ישראל מיום 30.6.1964.
- (ג) בעל האמצאה מעמיד לרשות ניצול האמצאה והפטנט לפי הוזה זה -
 1. את האמצאה והפטנט;
 2. את זמנו, מרצו, וידיעותיו המקצועיות, מבלי לגרוע מהחתחייבויותיו כלפי המדינה והחברה לפי סעיפים 21, 22, 23, 24 ו-25 להסכם שבינו לבין המדינה מיום 30.6.1964.
4. (א) ניצול האמצאה והפטנט יופעל ויתנהל ע"י בעל האמצאה ונציג החברה אשר ימונה על ידה (להלן - נציג החברה).
- (ב) בעל האמצאה ונציג החברה יחליטו במשותף ותוך הסכמה הדדית על דרכי פעולה לשם ניצול האמצאה והפטנט בחו"ל, הפצתם בחו"ל, מכירתם, הענקת זכויות ו/או רשיונות בהם בחו"ל, הקמת מפעלים בחו"ל לשם יצור חלקים לבניה בתים על פי האמצאה והפטנט וכמו כן על גיהול שוטף של כל העניינים הכרוכים בכך.

מנהל לניכויים להגדרה בע"מ

UNITED STATES DEPARTMENT OF AGRICULTURE
BUREAU OF PLANT INDUSTRY
WASHINGTON, D. C.

PLANT INDUSTRY

1. The following information is being furnished to you for your information and for the use of your office.

2. It is requested that you keep this information confidential and not disclose it to any other person.

3. The information is being furnished to you for your information and for the use of your office.

4. It is requested that you keep this information confidential and not disclose it to any other person.

1. The following information is being furnished to you for your information and for the use of your office.
2. It is requested that you keep this information confidential and not disclose it to any other person.
3. The information is being furnished to you for your information and for the use of your office.

4. It is requested that you keep this information confidential and not disclose it to any other person.

5. The following information is being furnished to you for your information and for the use of your office.

1. The following information is being furnished to you for your information and for the use of your office.
2. It is requested that you keep this information confidential and not disclose it to any other person.
3. The information is being furnished to you for your information and for the use of your office.

6. It is requested that you keep this information confidential and not disclose it to any other person.

7. The following information is being furnished to you for your information and for the use of your office.

J

2

- (ג) לאחר חתימת חוזה זה יפתחו הצדדים חשבון משותף בבנק עליו יוסכם ועל סכום אשר יחולק שווה בשווה בין הצדדים. כל תשלום לזכותם בקשר להוצאה זה יעשה לחשבון זה בלבד וכל משיכת כספים מתוך החשבון זה תיעשה על פי חתימתם של בעל האמצאה ונציג החברה ביחד בלבד.
- (ד) כל פניה של הצדדים לאדם, לגוף או לרשות כל שהיא בישראל או בחו"ל תעשה בשם החברה ובשמו של בעל האמצאה, בחתימתו של נציג החברה אשר יוסמך לכך ובחתימתו של בעל האמצאה.
- (ה) כל התקשרות חוזית או התחייבות אחרת למטרת ניצול האמצאה והפטנט, ייעשו ע"י החברה ובשמה וע"י בעל האמצאה ובשמו; כדי להסיר ספק הובהר בזה במפורש שהצדדים לכל התקשרות חוזית או התחייבות אחרת, יהיו החברה והממציא, שניהם ביחד וכל אחד מהם לחוד.
5. (א) עבודות משרד ושרותים אחרים לצורך ניצול האמצאה והפטנט בהתאם לחוזה זה, ייעשו וינתנו לצדדים על ידי החברה אשר תקבע באופן בלעדי את היקפה ואופן עשייתם ונתינתם.
- (ב) עבודות משרד ושרותים אחרים הנזכרים בס"ק (א) לסעיף זה, ייעשו וינתנו ע"י החברה ללא תמורה, כל עוד לא יופק רווח מניצול האמצאה והפטנט. יופקו רווחים מהניצול האמור, תהיה החברה זכאית לתמורה עבור העבודות והשרותים האמורים בשעור המקובל מדי פעם בפעם בישראל.
6. כל התמלוגים וכל תמורה אחרת עבור ו/או בקשר להענקת זכות ו/או מתן רשיון לשימוש באמצאה ו/או הפטנט ו/או ניצול בחו"ל; וכן כל התמלוגים וכל תמורה אחרת עבור ו/או בקשר להקמת מפעל בחו"ל לשם שימוש באמצאה ו/או הפטנט; וכן כל התמלוגים וכל תמורה אחרת עבור ו/או בקשר להקמת מפעל בחו"ל לאספקת מכונות וציוד; וכן כל תמורה עבור ו/או בקשר לתכנון מפעל כאמור, פיקוח על הקמתו, מתן הדרכה, עצה או פיקוח על יצור ציוד ו/או חלקים לבניה; יחולקו בין החברה לבין בעל האמצאה בחלקים שווים, לאחר ניכוי המסים, הארנונות, האגרות והיטלי חובה אחרים בחו"ל ובישראל - אם יהיו כאלה וכן לאחר מלוי כל התחייבויות כספיות בקשר לניצול האמצאה והפטנט בהתאם לחוזה זה, לרבות תשלומים לחברה עבור עבודה משרדית ושרותים אחרים, משכורות, והוצאות אחרות כגון הוצאות נסיעה וכו'.

(1) The Commission has received information that the following persons have been identified as having been in contact with the subject of this investigation, and it is requested that you advise the Commission of any further information you may have regarding these persons:

(a) The Commission has received information that the following persons have been identified as having been in contact with the subject of this investigation, and it is requested that you advise the Commission of any further information you may have regarding these persons:

(b) The Commission has received information that the following persons have been identified as having been in contact with the subject of this investigation, and it is requested that you advise the Commission of any further information you may have regarding these persons:

(c) The Commission has received information that the following persons have been identified as having been in contact with the subject of this investigation, and it is requested that you advise the Commission of any further information you may have regarding these persons:

(d) The Commission has received information that the following persons have been identified as having been in contact with the subject of this investigation, and it is requested that you advise the Commission of any further information you may have regarding these persons:

(e) The Commission has received information that the following persons have been identified as having been in contact with the subject of this investigation, and it is requested that you advise the Commission of any further information you may have regarding these persons:

(f) The Commission has received information that the following persons have been identified as having been in contact with the subject of this investigation, and it is requested that you advise the Commission of any further information you may have regarding these persons:

(g) The Commission has received information that the following persons have been identified as having been in contact with the subject of this investigation, and it is requested that you advise the Commission of any further information you may have regarding these persons:

(h) The Commission has received information that the following persons have been identified as having been in contact with the subject of this investigation, and it is requested that you advise the Commission of any further information you may have regarding these persons:

(i) The Commission has received information that the following persons have been identified as having been in contact with the subject of this investigation, and it is requested that you advise the Commission of any further information you may have regarding these persons:

W

dy

7. (א) הצדדים מתחייבים לאחר חתימה על הסכם ראשון להקמת מפעל בחו"ל לשם ניצול האמצאה והפטנט, לייסד ולרשום בישראל חברה פרטית בערבות מוגבל, בכפוף לאישור הממשלה:

1. מייסדי החברה יהיו הצדדים לחוזה זה;
2. הון המניות יחולק בין המייסדים בחלקים שווים;
3. זכויות המייסדים בהצבעה באסיפות החברה כמו כן זכויותיהם בהנהלת החברה תהיינה שוות;
4. מטמכי ההתאגדות של החברה ינוסחו תוך הסכמה הדדית על פי העקרונות הנ"ל ובמקרה של חילוקי דעות יוכרע הענין שבמחלוקת על ידי הדיקן של הפקולטה למשפטים של האוניברסיטה העברית בירושלים;
5. במטמכי ההתאגדות ייקבע שבמקרה ובנהלת החברה תהיינה דעות שקולות בייחס לשאלה האם על החברה לעשות או לא לעשות עיסקה מסוימת, חוכרע המחלוקת על ידי הדיקן של הפקולטה למשפטים של האוניברסיטה העברית בירושלים, בין ע"י הענקת מניית הכרעה ומינוי מנהל על פיה ובין בדרך אחרת.

(ב) לא אישרה הממשלה הקמת חברה כאמור בס"ק (א) לסעיף זה, ימשיכו הצדדים לפעול בהתאם להוראות חוזה זה.

(ג) נוסדה החברה כאמור בס"ק (א), יוסבו ו/או יועברו אליה כל הזכויות וההתחייבויות של הצדדים אשר נוצרו בעקבות ובחתימת חוזה זה.

8. (א) בכפוף לאמור בסעיף 7, אם לא חתמו הצדדים - תוך שנתיים מתאריך חוזה זה, על חוזה אחד לפחות להקמת מפעל כאמור בסעיף 7 (א), מטמכה החברה, שבחום השנתיים האמורים, יהיה בעל האמצאה רשאי לנהל מו"מ ולהחוס בשמו בלבד על חוזים לניצול האמצאה והפטנט בתנאי שכל מו"מ לא יתנהל וכל חוזה כאמור, לא יחתם עם צד שלישי כל שהוא אשר לגביו ו/או עמו התנהל מו"מ על ידי הצדדים במסגרת חוזה זה.

אין במתן רשות לבעל האמצאה לפי סעיף זה, כדי לגרוע מההתחייבויותיו כלפי החברה לפי חוזה זה וכדי להסיר ספק נאמר בפרוש שאין בכך כדי לשחרר אותו מחובתו להעמיד את דמנו, מרצו וידיעותיו לניצול האמצאה והפטנט לפי חוזה זה.

(ב) בעל האמצאה מצהיר כי ידוע לו שבמקרה והוא יתקשר בחוזה כאמור בס"ק (א) לסעיף זה, יהיה הוא בלבד צד לחוזה כזה ועליו תחול כל האחריות על פי, מתוך ובקשר לאותו חוזה.

רווח אשר יופק - אם יופק - על פי חוזה כאמור, יזקף לזכותו של בעל האמצאה.

החוצאות בקשר לחוזה האמור, תחולנה על בעל האמצאה בלבד.

4. *Chlorophyll a* and *Chlorophyll b* contents were determined by the method of Lichtenthaler and Sponholz (1980).

• The Justice Dept. has recently received information

- (ג) בעל האמצאה מתחייב להודיע לחברה מיד לאחר התימת כל חוזה בהתאם לסעיף זה, על מהות העיסקה ושם/שמות הצד השני לחוזה.
- (ד) בעל האמצאה יהיה זכאי לגבי כל חוזה ועיסקה בהתאם לסעיף זה, לקבל מאת החברה עבודה משרדית ושרותים אחרים כפי שיהיו מקובלים בינו לבין החברה אותה שעה ובתמורה אשר תהיה מקובלת עבור עבודות ושרותים כאלה בישראל.
- עבודות ושרותים אלה ייעשו וינתנו לבעל האמצאה עד כמה שדבר זה לא יפגע בעבודתה הסדירה של החברה.
- (ה) לא נערך הסכם אחד לפחות תוך שנתיים כאמור בס"ק (א), תהיה החברה רשאית בכל עת - לפי שיקול דעתה - להביא חוזה זה לקיצו על ידי מתן הודעה בכתב לבעל האמצאה. ניתנה הודעה כאמור, יגיע חוזה זה לקיצו בתום 3 חודשים או לאחר סירור החשבונות בין הצדדים, הכל לפי התאריך המאוחר יותר.
9. נוסדה חברה כאמור בסעיף 7, אולם, תוך 3 שנים לא הוחל בהפעלת החוזה לניצול האמצאה והספנט, אשר נחתם לפני הקמתה כאמור בסעיף 7 (א), יהולו הוראות סעיף 8 בשינויים המחוייבים.
10. כל צד אשר יפר חוזה זה או חלקו, ישלם לצד המקיים, את כל הפיצויים עבור הנזקים שנגרמו לו עקב הפרת החוזה, ובנוסף לכך, זכאי הצד המקיים לקבל נגד הצד המפר את כל הסכמים שבדין וביושר לרבות ביצוע בעין, צווי מניעה וצווי מינוי כונס נכסים.
11. בעל האמצאה יהיה רשאי להעביר את זכויותיו באמצאה ו/או בפטנט ו/או את השימוש בהם ו/או את ניצולם ו/או את זכויותיו לפי חוזה זה, ובלבד שהעבירם ביחד עם התחייבויותיו לפי חוזה זה.
12. הצדדים מצהירים ומסכימים במפורש שאין בעריכת חוזה זה משום יצירת שותפות או יצירת כל גוף משפטי אחר או אישיות משפטית בכלל.
13. הצדדים מוותרים על הצורך במשלוח ההראות והודעות נוסריוניות.
14. מט בולים על חוזה זה ישולם על ידי שני הצדדים בחלקים שווים.



1. The first of these is the fact that the...
...the...
...the...
2. The second is the fact that the...
...the...
...the...
3. The third is the fact that the...
...the...
...the...
4. The fourth is the fact that the...
...the...
...the...
5. The fifth is the fact that the...
...the...
...the...
6. The sixth is the fact that the...
...the...
...the...
7. The seventh is the fact that the...
...the...
...the...
8. The eighth is the fact that the...
...the...
...the...
9. The ninth is the fact that the...
...the...
...the...
10. The tenth is the fact that the...
...the...
...the...

15. כחובות הצדדים לצורך הוצה זה:

"שבח" חברה ליצור בחים להרכבה בע"מ, אזור תעשיה ב' רמלה.

חיים סלבין, רחוב פרישמן 43 חל-אביב.

ולראיה באו הצדדים על החתום:

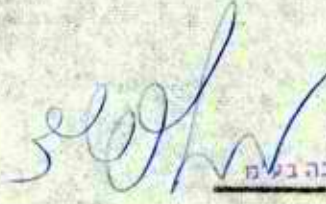

חיים סלבין

עד לחתימה:

17/9/69

תאריך החתימה:

17.9.69


שבח
חברה ליצור בחים להרכבה בע"מ

עד לחתימה:

תאריך החתימה:

21. OFFICE REPORT CASE NO. 102

NAME: JOHN F. BROWN, JR. DATE OF BIRTH: 10-15-1925

DATE OF DEATH: 10-15-1925

REMARKS: DEATH OF BROWN

John F. Brown, Jr.
10-15-1925

John F. Brown, Jr.
10-15-1925

BY: John F. Brown, Jr.

BY: John F. Brown, Jr.

DATE: 10-15-1925

DATE: 10-15-1925

8.10.69 התאריך

מדינת ישראל

תיק מס' _____

אל: _____

מאת: _____

הנדון: נציגי המועצה הפדרלית

אלו שכתבו לי אודותיהם

... כנצל (מנהל ביטחון) (הוא)

לא נכח לי שטרם

יש מקום לכתוב לי

המחלקה שמסר נציגו

המנהל נציג אהרון

המנהל ה' 5 לא 2

כנצל המנהל למנ

לכל היחידה אלו כנצל

ל- לשם נציג לשם

DECEMBER 1940

1940

1940

1940

1940

1940

1940

1940

1940

1940

1940

1940

1940

1940

1940

1940

1940

1940

1940

ה' חשירי חס"ל
יבטל י"ט, 17.9.69

ד. נשרי תש"ל = 19. 9. 69
מ. י. יוסטס

אל : שר השיכון

מאת : מנהל רשות החברות

שר נכבד,

הנדרון: דו"ח על השתתפות נציגי הממשלה
בישיבות הדירקטוריון של "שבת"
חברה לייצור בתיים להרכבה בע"מ.

בהתאם להחלטת ועדת השרים לענייני כלכלה מס' כל/56 מיום 12.1.64 הריני מצרף לזה דו"ח על פעילות הדירקטוריון הנ"ל, ועל השתתפות נציגי הממשלה בישיבותיו.

לפי דו"ח זה קיימה החברה בתקופה של כשנתיים, 18 ישיבות דירקטוריון.
פעילות סבירה.

השתתפותם של שני נציגי הממשלה בדירקטוריון הייתה סבירה בהחלט.

ב ב ר כ ת ,

יעקב סלמן
מנהל לשות החברות

העמק: מר.ה. אשכנזי, ס/מנכ"ל משרד השיכון, יו"ר הדירקטוריון

1. 1st 100
2. 1st 100

1. 1st 100
2. 1st 100



1. 1st 100
2. 1st 100

1. 1st 100
2. 1st 100

1. 1st 100
2. 1st 100

1. 1st 100
2. 1st 100

1. 1st 100
2. 1st 100

1. 1st 100
2. 1st 100

1. 1st 100
2. 1st 100

1. 1st 100
2. 1st 100

1. 1st 100
2. 1st 100

ס"ה נציגי הממשלה בדירקטוריון 2 מתוך 5

בדירקטוריון /

~~"שבת" חברה לביטוח בתיים להרצבה בע"מ~~^{של}

[illegible]

1. *Chrysomelidae* (Coleoptera) (100%)

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

מדינת ישראל

האוצר
רשות החברות הממשלתיות

תאריך: ה' תשרי תש"ל
ירושלים, 17.9.69

מספר: 222



אל : שר השיכון

מאת : מנהל רשות החברות

שר נכבד,

הנדון: דו"ח על השתתפות נציגי הממשלה
בישיבות הדירקטוריון של "שבח"
חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ.

בהתאם להחלטת ועדת השרים לענייני כלכלה מס' כל/56 מיום 12.1.64,
הריני מצרף לזה דו"ח על פעילות הדירקטוריון הנ"ל, ועל השתתפות
נציגי הממשלה בישיבותיו.

לפי דו"ח זה קיימה החברה בתקופה של כשנתיים, 18 ישיבות דירקטוריון.
פעילות סבירה.

השתתפותם של שני נציגי הממשלה בדירקטוריון היתה סבירה בהחלט.

ב ב ר כ ה,

יעקב סלמן
מנהל הרשות

העתק: מר ח. אשכנזי, ס/מנכ"ל משרד השיכון, יו"ר הדירקטוריון.

17.9.02, 17.9.02

17.9.02, 17.9.02

17.9.02



17.9.02, 17.9.02

17.9.02, 17.9.02

17.9.02

17.9.02, 17.9.02
17.9.02, 17.9.02
17.9.02, 17.9.02

17.9.02, 17.9.02
17.9.02, 17.9.02
17.9.02, 17.9.02

17.9.02, 17.9.02
17.9.02, 17.9.02

17.9.02, 17.9.02
17.9.02, 17.9.02

17.9.02

17.9.02
17.9.02

17.9.02, 17.9.02, 17.9.02, 17.9.02

ס"ה נציגי הממשלה בדירקטוריון 2 מתוך 5

בדירקטוריון /

של "שבת" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

[illegible]

Form 100-1 (Rev. 1-1-60)

INVESTIGATION OF FOREIGN DISBURSEMENTS

UNITED STATES CUSTOMS AND BORDER SERVICE

UNITED STATES CUSTOMS AND BORDER SERVICE
WASHINGTON, D.C. 20540

UNITED STATES CUSTOMS AND BORDER SERVICE

UNITED STATES CUSTOMS AND BORDER SERVICE

UNITED STATES CUSTOMS AND BORDER SERVICE

UNITED STATES CUSTOMS AND BORDER SERVICE

12/1

משרד השיכון
לשכת החברות - היחידה הכלכלית

"שבח", חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ (שיטת ח. סלביץ)

1. כללי

החברה התאגדה באוקטובר 1964 בהון רשום של 4 מליון ל"י (מזה 75% בידי המדינה), במטרה להקים ולנהל מפעל לייצור בתים להרכבה, לפי שיטה שפותחה על ידי המהנדס חיים סלביץ.

אחד המאפיינים של שיטה זו, היא גישה חדשה לבעיית הבניה הסרומית. אין היא מנסה להעש תהליכי בניה מקובלים, אלא להפוך את הבניה לתהליך תעשייתי מלא. השיטה מבוססת על אלמנטים גדולים, ומידת התיעוש על כן היא מן הגבוהות בארץ.

החברה החלה לפעול למעשה מאפריל 1965 ולמועד זה הסתכמו כלל ההשקעות בכ- 2.28 מליון ל"י מזה כ- 730 אלף ל"י בהקמת המפעל החדש וסך של כ- 1.55 מליון ל"י אותו ניתן לראות למעשה, כהשקעה בפיתוח השיטה.

2. השקעות

מפעל החברה ברמלה חוכנן לכושר ייצור של 1,000 יח"ד לשנה בשתי משמרות ייצור ומשמרת אחזקה. לסוף מרץ 1969 נאמד סך השקעות המפעל בכ- 7 מליון ל"י. מהן כ- 2.6 מליון ל"י בפיתוח השיטה (כ- 1.6 מליון ל"י בפיתוח הטכנולוגיה, כ- 0.5 מליון ל"י הוצאות נדחות וכ- 0.5 מליון ל"י להרצת השיטה) וכ- 4.4 מליון ל"י להקמת המפעל ברמלה (כולל ציוד ההרכבה).

עתה מייצר המפעל דירה ששטחה 70 מ"ר הכוללת 2 חדרי שינה, חדר מגורים ושרותים. כושר הייצור הנוכחי של המפעל נאמד בכ- 400 יח"ד במשמרת ייצור אחת ומשמרת אחזקה. יחד עם זאת יש לציין, כי בכדי להבטיח כושר ייצור זה ואף להגדילו, יש צורך להשלים השקעות נוספות במערכת הייצור ולרכוש ציוד וחלקי חילוף רזרביים, להבטחת פעולה רצופה של המפעל. אנו אומדים את סך ההשקעה הנוספת שידרש להשלמת ההשקעות לייצור והרכבת טיפוס הדירה הנוכחי בכ- 500 אלף ל"י.

לסיכום הדיון בהיקף ההשקעה במפעל יש לאמוד את כלל ההשקעה לייצור והרכבת הטיפוס הנוכחי דהיינו 70 מ"ר בכ- 4.9 מליון ל"י. בנוסף לסכום הנ"ל קיימת השקעה של כ- 2.6 מליון ל"י בפיתוח השיטה.

3. הפעילות

עד עתה הקימה החברה בהנהלתו של הממציא מר ח. סלבין 3 בנייני מגורים באתר מס' 1 ברמלה הכולל 104 יח"ד, מזה שני בניינים מאוכלסים (72 יח"ד) והשלישי בשלבי גמר, איכוס משוער בספטמבר 1969. כאמור, הדירות הן בשטח של 70 מ"ר.

כעת פועלת החברה במסגרת הזמנות לכ- 400 יח"ד על פי הטיפוס הקיים של 70 מ"ר מהן מתוכנן לייצר ולהרכיב בשנת התקציב הנוכחית כ- 240 יח"ד והיתרה בשנת התקציב הבאה. יצויין, כי המחירים אותם מקבל המפעל עבור הייצור והרכבת הדירות באחרים, נקבעו עוד בזמן המיתון ואינם תואמים עוד את הוצאות הייצור הריאליות של המפעל לאור ההתיקרות הרבה בחומרים ושכר עבודה כאחד.

אחת הבעיות המרכזיות של המפעל בשעה זאת - השגת כח אדם מקצועי שיאפשר הפעלה סדירה של ייצור האלמנטים במפעל והרכבתם באחרים השונים. כמו כן יש לציין את הצורך בגיבוש מערכת אירגונית למפעל וביסוס מערכת המחירים.

יצויין, כי למפעל אושרו 3 טיפוסים דירות חצוים. הנמצאים בשלבי תכנון שונים. התאמת המפעל לייצור מקביל של 4 טיפוסים דירות, תדרוש השקעה נוספת של כ- 750 אלף ל"י.

על מנת להגיע ליכולת הייצור המתוכננת דהיינו כ- 1000 יח"ד לשנה, ב- 2 משמרות ייצור ומשמרת שלישית לאחזקה, יהיה צורך להשלים את ההשקעה, כ- 500 אלף ל"י, להכין את המפעל ליכולת ייצור של 3 טיפוסים נוספים בהשקעה משוערת של כ- 750 אלף ל"י, להגדיל את כח האדם ולהכשירו לתהליכי הייצור וההרכבה המיוחדים לשיטת סלבין.

4. הכדאיות הכלכלית

א. המימון

מהדיון לעיל מסתבר כי עד עתה הושקעו במפעל ובפיתוח השיטה כ- 7 מליון ל"י ועל פי אומדננו חדרשנה עוד כ- 0.5 מליון ל"י להשלמת ההשקעה לא כולל התאמת המפעל לטיפוסים חדשים והון חוזר.

... ..
... ..
... ..

1. ...

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..
... ..

... ..
... ..
... ..
... ..

2. ...

1. ...

... ..
... ..
... ..

השקעות אלה מומנו ע"י הון מניות בסך כ- 4 מליון ל"י, כ- 1.4 מליון ל"י הלוואה מבנק לפיתוח התעשייה (מזה כ- 0.4 מליון ל"י ריבית שהצטברה), כ- 1 מליון ל"י הלוואה ללא ריבית מכספי משרד השיכון והיתרה מהלוואות בעלים ואחרים.

העמדה ההשקעה הנוכחית במפעל (כולל ציוד ההרכבה) על כ- 4.4 מליון ל"י בלבד (לא כולל כ- 2.6 מליון ל"י שניתן לראותן כהוצאה לפיתוח שיטה ישראלית להפיכת הבניה לתהליך תעשייתי מלא) והעמדה סכום נוסף של כ- 1.6 מליון ל"י לרשות החברה כהלוואה בחנאים (10% ריבית לא צמודה ל- 5 שנים) להשלמת ההשקעה, הכנס המפעל לייצור מספר טיפוסים במקביל והון חוזר האפשר הפעלה רווחית של החברה. לפי גישה זאת הסתכם סך ההשקעה במפעל, כולל הון חוזר, בכ- 6 מליון ל"י מזה 4 מליון ל"י הון מניות וכ- 2 מליון ל"י כהלוואה ל- 5 שנים בריבית לא צמודה של 10% לשנה (מזה כ- 1.6 מליון ל"י הלוואה חדשה וכ- 0.4 מליון ל"י ע"ח הלוואות קודמות).

ב. היקף הייצור

כמוסבר לעיל מתוכנן המפעל ברמלה ליכולת ייצור של 1,000 יח"ד לשנה בשתי משמרות ייצור ומשמרה אחזקה. בדיקות כלכליות מוקדמות שנעשו בזמנו על ידינו וע"י המכון לפיריון העבודה הראו, שבהיקף ייצור של 1,000 יח"ד לשנה המפעל רווחי ומאפשר תשואה של כ- 18% לשנה.

להלן נציג את המשמעות הכלכלית של הפעלת המפעל ב- 5 השנים הבאות לייצור והרכבת 3,000 יח"ד לפי 600 יח"ד בשנה כאשר כלל ההשקעה הועמד על כ- 6 מליון ל"י בלבד.

מחיר המכירה ליח"ד מהטיפוס הנוכחי של 70 מ"ר נאמד ב- 22,000 ל"י. הוצאות הייצור וההרכבה לפי היקף ייצור של 600 יח"ד לשנה, נאמדות בכ- 20,200 ל"י, הוצאות מימון (ע"ח ה- 2 מליון ל"י) בכ- 330 ל"י והרווח לאחר הפרשה למיסים בכ- 750 ל"י ליח"ד.

הפעלת המפעל בחנאים המפורטים לעיל האפשר החזרת ההשקעה של כ- 6 מליון ל"י בתשואה שנחית של כ- 10% ב- 5 שנים*.

* זאת בהנחה שהקבולים בשנים קודמות לא מאפשרים הפרשה לקרן פחת.

Wegens der Gefahr eines Zusammenstoßes mit dem Boot des
Kapitänleutnants ist es notwendig, die Geschwindigkeit zu vermindern.
Die Geschwindigkeit soll auf 10 Knoten herabgesetzt werden.

1. The first part of the document is a letter from the President of the United States to the Congress, dated January 3, 1862. It is a very important document, as it contains the President's annual message to Congress. The letter is written in a formal, dignified style, and it is one of the most important documents in the history of the United States. It is a document that has been read and studied by many generations of Americans, and it is a document that has shaped the course of the nation's history. The letter is a masterpiece of American literature, and it is a document that has inspired many Americans to strive for a better future for their country. It is a document that is as relevant today as it was in 1862, and it is a document that is a testament to the power of the American people.

2. the order

[illegible]

1997, 1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 26

[illegible]

* γ is the same as in (1.1).

אלטרנטיבית בדקנו את המשמעות הכלכלית של הפעלת המפעל ב- 5 השנים הבאות לייצור והרכבה של 2,000 יח"ד בלבד לפי 400 יח"ד לשנה. במקרה כזה הוצאות הייצור וההרכבה תהיינה גבוהות יותר כ- 21,350 ל"י (לעומת כ- 20,200 ל"י לפי ייצור של 600 יח"ד לשנה) הוצאות המימון כ- 500 ל"י והרווח לאחר הפרשה למיסים נאמד בכ- 80 ל"י בלבד ליח"ד. שיעור החשואה במקרה זה שלילי וסכום תקבולי המזומן נטו ב- 5 השנים הבאות, לאחר החזר ההלוואות אף נמוך מהיקף ההון העצמי בסך 4 מליון ל"י *

5. סיכום

מהדיון לעיל ניתן להסיק כי העמדת ההשקעה במפעל "שבח" ברמלה ובציוד ההרכבה על כ- 6 מליון ל"י בלבד (4 מליון ל"י הון עצמי וכ- 2 מליון ל"י הלוואות מזה מימון נוסף של 1.6 מליון ל"י), תוך הבטחת ייצור של 600 יח"ד לשנה (4 טיפוסים במקביל) במשמרת וחצי ייצור ומשמרת אחזקה לחקופה של 5 שנים תאפשר החזר ההשקעה בחשואה של כ- 10% לשנה.

הפעלת המפעל בהיקף ייצור של 400 יח"ד לשנה בלבד תאפשר אמנם לשלם קרן וריבית ע"ח ההלוואה בסך 2 מליון ל"י, אולם לא תאפשר החזר מלוא ההון העצמי אפילו כאשר החשואה שלילית.

איתמר גליץ

11.9.1969

* זאת בהנחה שהתקבולים בשנים קודמות לא מאפשרים הפרשה לקרן פחה.

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

Notes

... ..
... ..
... ..
... ..
... ..

... ..
... ..
... ..

... ..

17.0.11

... ..

07 01 00

3
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12

מדינת ישראל
משרד השיכון

תאריך: י"ג באלול תשכ"ט
27 באוגוסט 1969

מספר:

552-13

אל : המנהל הכללי

מאת: סגן המנהל הכללי לחברות

הנדון: הסכם בין "שכח" למר ח. סלבין
לניצול המצאתו בחו"ל

בהמשך לשיחותינו בנדון, הריני ממציא לך נוסח
הסכם כאמור אשר הוכן ואושר ע"י ד"ר א. שטראוס,
היועץ המשפטי של משה"ש, ואשר נחקבל על דעת
הממציא לאחר מו"מ ממושך.

בימים הקרובים יוגש נוסח הסכם זה לאישורה הפורמלי
של מועצת המנהלים של החברה.

במרכה,

הלל אשכנזי

התנאים
אשר
הוא
מ
ל

1944-1945
1944-1945

1944-1945
1944-1945

1944-1945

1944-1945

1944-1945
1944-1945

1944-1945
1944-1945
1944-1945
1944-1945

1944-1945
1944-1945

1944-1945

1944-1945

משרד השיכון

כ"ח באב תשכ"ט
12 באוגוסט 1969

אל : עו"ד מנשה רכטמן, לשכת היועץ המשפטי, י-ם.

מאת : הממונה על היחידה הכלכלית בלשכת החברות

הנדון: חזכיר ותקנות התאגדות

... בהתאם לבקשתכם מצ"ב צילום חזכיר ותקנות ההתאגדות
של "שכח" חברה לייצור בחיט להרכבה בע"מ ושל המכון
להכנון ופיחוח בע"מ (I.P.D.).

בצרכה,

איהמר גליץ

העמק: מר עוזי וכטלר, עוזר ראשי לס/מנכ"ל לחברות.

THE COURT

IN THE COURT OF THE
COMMON PLEAS

IN SENATE, JANUARY TERM, 1907.

IN RE THE ESTATE OF JOHN J. HENRY, DECEASED.

JOHN J. HENRY, DECEASED.

JOHN J. HENRY, DECEASED.

JOHN J. HENRY, DECEASED.

JOHN J. HENRY, DECEASED.

THE COURT

IN SENATE

IN SENATE, JANUARY TERM, 1907.

319
"שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

תרשומת מישיבה שקויימה ביום 3.5.67
בלשכתו של מר ד. סנה, המנהל הכללי למשרד השכון.

נוכחים: ח"ה דוד סנה, י. אלואייל, חלל אשכנזי - משרד השיכון.
משה מן, שילוני - בנק "ספחות".
חיים סלבין ואמנון סלבין.
עו"ד ש. לברון - יועץ משפטי של "שבח" בע"מ.

א. לאור התפטרותו של המהנדס שטרום ממינהלת החברה, הוצע להרכיב מועצה מנהלים חדשה בת 5 חברים:

1. מר חלל אשכנזי - יו"ר המועצה.
2. מר שילוני - כנציג בנק "ספחות" שבשמו רשומות כעת, מניות בחברה בסך מליון וחצי ל"י.
3. מר חיים סלבין, אשר ביחד עם בנו אמנון זכאים למניות בסכום כולל של מליון לירות.
4. אמהנדס מעובדי משרד השיכון שייקבע על ידי מר אלואייל.
5. עו"ד ש. לברון.

הובעה תודה והערכה לחברי המועצה הפורשים על שרותם לחברה.

ב. צויין כי המניות שנרכשו על ידי בנק "ספחות" מוחזקות על ידו בנאמנות עבור המדינה באמצעות משרד השיכון. מר סנה חתם במעמד זה על מכחב המאשר עובדה זו.

הרביית שהצטברה על סכומי הכסף ששימשו לרכישת המניות האמורות השולם ישירות על ידי משרד השיכון לבנק "ספחות"; הוא הדין לגבי המשך החיובים ברביית עד לביצוע החשלום בפועל. תשלומי הרביית הזאת לא יועברו איפוא בפנקסי החברה כלל.

ג. הוחלט להעמיד לרשות החברה בצורת הלוואה סכום נוסף של 750,000 ל"י למימון העבודות שעוד נותרו לביצוע לשם השלמתו של המפעל, וזאת בשיעורים חודשיים בני כ-70,000 ל"י כל אחד.

הכוונה בעתיד היא להמיר את ההלוואה האמורה במניות נוספות
בחברה שיירשמו בשם החברה "מבני תעשייה" בע"מ וזאת על סמך ההחלטת
היסודית של ועדת השרים לענייני כלכלה בדבר השתתפותה של המדינה
ביסודו ובהקמתו של המפעל.

ד. החברה תהיה משוחררת מכל תשלום על השבון הרבית עבור הלוואות
הביניים שנחקבלו מדי פעם בפעם מ"בנק טפחות" לשם מימון שוטף של
עבודות המפעל, והתשלום יוסדר על ידי משרד השיכון ישירות.

ה. תשלומי הרבית על החלוואה בסכום של מליון לירות שאושרה
בזמנו לחברה על ידי הבנק לפיתוח התעשייה ובוצעה באמצעות בנק טפחות
על פי חוזה החלוואה שנחתם בין החברה לבין בנק טפחות, יחולו על
החברה וישולמו על ידה.

ו. מר חיים סלבין הודיע כי יש באפשרותו להשלים את בנזיו וציודו
של המפעל עד סוף השנה השוטפת, והוטל עליו ללא אחרי חודעתו זו.

ז. הוחלט כי החברת חקים בית נסיוני בן 40 יחידות דיור באתר
רמלה תוך הסכם עם חברה אפריקה א"י להשקעות בע"מ, אשר חקבל הזמנה
מתאימה ממשרד השיכון.

ח. הוחלט לפנות למשרד המסחר והתעשייה לקבלת התמריצים וההקלות
הניתנות להשגה על פי חתיקון האחרון לחוק לעידוד השקעות הון.

ט. מר סנה הסיל על אגף הפרוגרמות במשרדו לכלול בשנת הבנייה
1968 מספר אתרים מתאימים להקמת יחידות דיור על ידי החברה.

י. הוחלט לכנס את האסיפה הכללית של החברה בכל המקדם.

ובזאת נסתיימה הישיבה.

אברהם עקביה, רואה חשבון

A. AKAVIA, B.Sc., F.C.C.S., Certified Public Accountant

Haifa, 65, Ha'azmaout Rd., Tel. 531055

Tel-Aviv, 15, Carlebach St., Tel. 36121
38620

חיפה, דרך העצמאות 65, טל. 531055

תל-אביב, רח' קרליבך 15, טל. 36121
38620

חיק מס' 205

חיפה, ה' בחשרי חשב"ט
27 בספטמבר 1968

לכבוד

בנק לאומי לישראל בע"מ
רמלה

א"נ,

לכבוד

החשב הכללי
ירושלים

א"נ,

הנדון: "שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ
זכות החתימה

לפי בקשת החברה הנ"ל, ובהמשך לפכתבי אליכם מיום 17.7.67, הנני מתכבד להודיעכם כי פר אנדרי פיליש, מהנדס ממשרד השיכון, צורף כחוק לדירקטוריון של החברה הנ"ל. חברי הדירקטוריון הם כיום חמשת המנהלים אשר שמותייחס פורטו במכתבי האמור (הלל אשכנזי, עדי שילוני, שלמה לברון, משה לפיד, חיים סלבין) ומר פיליש הנ"ל.

בהתאם לתקנות החברה זכות החתימה בשם החברה היא בידי כל שנים מחברי הדירקטוריון.

בכבוד רב,

אברהם עקביה

העתק: "שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ
מר הלל אשכנזי, יו"ר הדירקטוריון



התאחדות הפועלים, תל אביב
A. AKAVIA, B.Sc., F.C.S., Certified Public Accountant

38020
38021
38022

38020
38021
38022

38020

38020

38020

38020

38020

38020

38020

38020

38020

38020

38020

770
11.8.68
3/0

" ש ב ח "

חברה לייצור בחיט להרכבה בע"מ

16.7.1968

רשימת הציד

1. מכונות כח

- א/1 דוד קיטור אופקי וולקן, מודל 1963, מס' 6314 20 מ"ש שטח חימום
לחץ עבודה 8 אטמוספרות, הכבשן חוצרת "הרמאיל" מנוע ע"י מנוע
חשמל Mayron מס' 5 כ"ס 96393.
- שתי משאבות הזנה המנוע 3 כ"ס, מס' 88209, 86175, ערך הביטוח - 16,000 לירות
- א/2 דוד קיטור כנ"ל מס' 6514 מנוע Mayron 35214 ומס' מנועי
משאבות הזנה 9046 9029 ערך ביטוח - 16,000 "
- א/3 מיכל לריכוך מים חוצרת "המרכך".
- א/4 2 טנקים להורדת לחץ הקיטור מס' 8 אטמוספרות ל- 0.25 אטמוספרות
ערך ביטוח של סעיף א/3 ו-א/4 - 14,000 "
- א/5 קומפרסור אויר garden Denver מודל 1004 LAF
מס' 94 493^E ערך ביטוח - 10,000 "
- א/6 כנ"ל מס' 493896 ערך ביטוח - 10,000 "
- א/7 טנק קבלה א/5 ו-א/6 עם שסתום בשחוף, משאבות מים המנוע
302/14590 מנוע במנוע מס' 121661 ומגדל מי קרור עם מוטור
חשמלי 2,5 כ"ס 1,400 סיבוב, ערך הביטוח - 20,000 "
- א/8 קטרפילר דיזל 6 צילינדרים מס' 926885^P 120H. P. 921 RPM
- א/9 כנ"ל מס' 265^R.
- א/10 מצמד משוחף ל- א/8 ול- א/9.
- א/11 גנרטור כח מס' 305510, Rockfora
- א/12 לוח פיקוד חשמלי לחיבור כולל, ולטמטר ואמפמטר
סעיפים א/8 - א/12 ערך הביטוח - 30,000 "
- א/13 קומפרסור Chicago Pneume עם מנוע 4 צילינדרים
חוצרת Rolls Royce מס' 402-263 מס' הקומפרסור F 5465
טיפוס 365-120-2 לחץ עבודה 10 אטמ'. ערך הביטוח - 30,000 "

2. מכונות

- ב/1 סנדר ויליס 4 צילינדרים מס' רשוי 105-902, מודל 1964 ערך ביטוח - 5,000 "
- ב/2 כנ"ל מס' רשוי 600-433 ערך הביטוח - 6,000 "
- ב/3 סוסיתא סטייזן מס' הרשוי 245-968 מודל 1968 ערך הביטוח - 11,000 "
- ב/4 מק היבר עם רשיון לגרירה מס' 03-129 ערך הביטוח - 15,000 "
- ב/5 גנר מס' שלד 749945 ערך הביטוח - 10,000 "
- ב/6 כנ"ל מס' שלד 16162 ערך הביטוח - 10,000 "
- ב/7 סמיטריילר לורין מנוע 88020 ערך הביטוח 10,000 "
- ב/8 ג'ון דיר טרקטור, מס' מנוע 37357 2010 מס' מוטור 315625
ערך הביטוח - 10,000 "
- ב/9 ג'ון דיר טרקטור, מס' מנוע 37357 ערך הביטוח 10,000 "

10

מחלקת יציקה

מורכבת מחבניות יציקה ורטיקליות הבנויות מ-3 גופי מתכת באורכים לפי פירוט למטה. 2 נעים ואחד קבוע, הקירות מונעים כל אחד ע"י 10 צילינדרים אויר המורכבים על מסדר פנומטי.

הגוף החיצוני של החבניה בנוי מצנורות 16 הנשענים על קפיצים אורכי החבניות.

חבנית מס' 1

7,5 מ' אורך.

חבנית מס' 2

שונה משאר החבניות בזה שבמקום 2 גופים זזים יש לה 6 גופים זזים, כל אחד באורך 2,5 מ' הנוחנים אורך כללי של 7,5 מ' אורך.

חבנית מס' 3

אורך 8,5 מ'.

חבנית מס' 4

אורך 8,5 מ'.

חבנית מס' 5

אורך קיר הזזה אחד 7,5 מ' והשני 6.80 מ'.

חבנית מס' 6

אורך 7,5 מ'.

חבנית מס' 7

אורך 8,5 מ'.

חבנית מס' 8

אורך 8,5 מ'.

חבנית מס' 9

אורך 9 מ'.

חבנית מס' 10

אורך 7,5 מ'.

ערך הביטוח 200,000 לירות ליחידה

2,000,000 לירות

סה"כ

במשפכי יציקה להרכבה על החבניות לשם יחיקות בטון בניות מקונסטרוקציה פלדה במשקל 10 טון כל אחד, עליהם מורכבים ויברטורים חשמליים 30 כ"ס 100,000 לירות ליחידה, סה"כ -

" 200,000

Model 1-341A

על החבניות מורכבים 36 ויברטורים אויר מסוג טורבו ויברטורים

2 קונוורי בטון מרכבים על שסי של מכונה עם כוון ע"י צנור במרכז נסיעה ע"י מנוע 20 כ"ס הנעה ע"י מנוע 5 כ"ס, ערך לביטוח

" 10,000

REPORT

The following is a summary of the results of the investigation conducted by the committee on the subject of the alleged fraud in the sale of the bonds of the City of New York.

The committee has found that the sale of the bonds was conducted in a manner which was highly irregular and which was not in accordance with the provisions of the City Charter.

It is recommended that the bonds be declared void and that the City be reimbursed for the amount of the bonds.

The committee also recommends that the officers of the City who were responsible for the sale of the bonds be held accountable for their actions.

The committee further recommends that the City Charter be amended to provide for a more rigorous and transparent process for the sale of bonds.

The committee believes that these recommendations are necessary to prevent a recurrence of the fraud and to ensure the integrity of the City's financial operations.

The committee's report is submitted for the consideration of the City Council.

Very respectfully,
The Committee

REPORT

REPORT

REPORT

REPORT

REPORT

REPORT

REPORT

REPORT

REPORT

REPORT

REPORT

REPORT

REPORT

REPORT

REPORT

REPORT

REPORT

The committee has found that the sale of the bonds was conducted in a manner which was highly irregular and which was not in accordance with the provisions of the City Charter.

REPORT

The committee believes that these recommendations are necessary to prevent a recurrence of the fraud and to ensure the integrity of the City's financial operations.

REPORT

The committee further recommends that the City Charter be amended to provide for a more rigorous and transparent process for the sale of bonds.

REPORT

מרכז בטון

מאזני גשד תוצרת מאזני הארץ, כושר שקילה 40 טון, ערך הביטוח - 22,000 לירות

טוקט בטון 12 צול, אורך 4 מ' מונעת ע"י גיר מוטור של "ראם" 5 כ"ס, ערך הביטוח -

4 סילוסים לחומר כל אחד עם ויברטור מבנטי חשמלי סינרין, מורכב על קונסטרוקציה ברזל עם 8 גלגלים ברזל, מונע ע"י מנוע 7,5 כ"ס, ערך הביטוח -

קונדור חומר אורך 8 מ', רוחב 60 ס"מ, מונע ע"י גיר מוטור "ראם" 5 כ"ס, ערך הביטוח - 4,000 "

רשתות זיון

מכונה אוטומטית לרחוך רשתות תוצרת אלקו פטנט מודל DT2 ערך הביטוח - 30,000 " Scacky

מנופי גשד חלויים העוברים לאורך כל המחלקה מחזיר כל אחד - 5,000 "

מנוף צריח 1 טון עם מרים תוצרת חמט טבוב ביד.

CHAPTER 1

THE FIRST PART OF THE BOOK IS A HISTORY OF THE

THE SECOND PART OF THE BOOK IS A HISTORY OF THE

THE THIRD PART OF THE BOOK IS A HISTORY OF THE

THE FOURTH PART OF THE BOOK IS A HISTORY OF THE

CHAPTER 2

THE FIRST PART OF THE BOOK IS A HISTORY OF THE

THE SECOND PART OF THE BOOK IS A HISTORY OF THE

THE THIRD PART OF THE BOOK IS A HISTORY OF THE

3/10' 14.6.68
(1) "מספר החברים במועצת המנהלים של החברה יהיה לא פחות מארבעה ולא יותר מחשעה."

(4) למר חיים סלבין תהיה זכות ייצוג במועצת המנהלים כפי חלקו בהון מניותיה המוצא של החברה מדי פעם בפעם."

הון המניות הנפרע לדצמבר 1967 הסתכם ב- 3,700,000 ל"י מזה 3 מיליון בידי מדינת ישראל ו- 700 אלף ל"י בידי ה"ה ח. וא. סלבין.

יחס ההון המונפק הוא אם כן 1:4.2 ובהתאם לכך גם היחס במועצת המנהלים הוא 1:4 (4 מנהלים מטעם המדינה ומר ח. סלבין). למר ח. סלבין אופציה ל- 300,000 מניות נוספות. הקצאת מניות אלה תביא ליחס של 1:3 בבעלות על ההון המונפק.

בישיבת מועצת המנהלים מיום 28.12.67 אושרה עקרונית בקשתו של מר ח. סלבין להקצות לו ולבנו אמנון 100,000 מניות נוספות. ביצוע הקצאת המניות יוריד את יחס הבעלות על ההון המונפק ל- 1:3.75.

הוספת מנהל מטעם המדינה יעמיד את יחס הייצוג במועצת המנהלים על 1:5, בעוד שיחס ההון הנפרע הוא 1:4.2 לפני הקצאת 100,000 המניות ו- 1:3.75 לאחר ההקצאה הנ"ל.

12.6.1968

There were no other persons in the room when the door was
first closed.

The door was closed after the man had entered the room and
the door was closed after the man had entered the room.

The door was closed after the man had entered the room and
the door was closed after the man had entered the room.

The door was closed after the man had entered the room and
the door was closed after the man had entered the room.

The door was closed after the man had entered the room and
the door was closed after the man had entered the room.

The door was closed after the man had entered the room and
the door was closed after the man had entered the room.

חברה ליצור נתים להוכנה בע"מ

5.12.1967

תאריך

247/42

מספר

הצעה - תוספת לנוהל תשלומים (4)הסבר:

א. קיימים מקרים בהם הספק מגיש את חשבונו רק לאחר קבלת התשלום, ואין כל אפשרות להקדים קבלת חשבונו זה.

ב. במקרים מסוימים מהגלה הצורך לכצק תשלום חלקי עוד כטרם ואושר החשבונו ע"י המוסמכים לכך.

הצעה:

אי לכך מוצע הנוהל הבא שיכוא בפרק נוהל תשלומים לאחר סעיף ד':-

"ה. ככל מקרה בו לא ניתן לקבל את חשבונו הספק לפני בצוע התשלום במלואו, או בחלקו, לפי הענין יצוין הדבר בתנאי החזמנה. הסיבות לצורת תשלום זו הוסבר בהדשומה, התשלום יכוצע כנגד דרישת תשלום שתציין שזו מקדמה.

"ו. ככל מקרה בו מתעורר הצורך לשלם לספק עוד כטרם ואושר חשבונו:

1. תשלום כזה לא יעלה ככל מקרה על 80% מערך החשבונו.

2. התשלום יאושר רק לאחר מהן הסבר ע"ג מזכר פנימי בחתימה מר אמנון סלכין, ומר צבי רחלי.

Page 17.6

Page 17.6

With - and - data (2)

Notes:

1. When data is not available, the number of data points should be at least 10.
2. When data is not available, the number of data points should be at least 10.

Notes:

1. When data is not available, the number of data points should be at least 10.
2. When data is not available, the number of data points should be at least 10.
3. When data is not available, the number of data points should be at least 10.
4. When data is not available, the number of data points should be at least 10.
5. When data is not available, the number of data points should be at least 10.
6. When data is not available, the number of data points should be at least 10.
7. When data is not available, the number of data points should be at least 10.
8. When data is not available, the number of data points should be at least 10.
9. When data is not available, the number of data points should be at least 10.
10. When data is not available, the number of data points should be at least 10.

טלפון 961446

"ש ב ח"

כתובת למכתבים

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

ר מ ל ה

ת"ד 225

תאריך 11.9.1967

מספרנו

נוהל תקציבים

1.

בחברה יוכנו בדרך כלל 4 סוגים של תקציבים :

א. תקציב השקעה (כולל נכסי ניידי).

ב. תקציב פעולות בניה.

ג. תקציב הוצאות כלליות.

ד. תקציב מזומנים.

ה. תקציבים שונים כפי שיסוכם.

התקציבים יוכנו אחת לשנה או בכל עת אחרת לפי הענין.

התקציבים יאושרו ע"י הדירקטוריון.

March 1900.

1888

1889

1890

1891

1892

1893

1894

1895

March 1900.

1888

1889

1890

1891

1892

March 1900.

1888

תאריך 1967.

נוהל התחייבות

א. ההשקעות כולל נכסי ניידים.

ב. פעולות בנייה.

ג. הוצאות כלליות.

ד. קבלת עובדים.

ההתחייבויות שיבוא לאישור מוקדם לדירקטוריון יהיו בהתאם להצעות ועדת מוזס לנהול מפעלים עסקיים של הממשלה:-

א. רכישה ומכירה של מניות או השתתפות בחברות.

ב. מתן הלואות וקבלתן.

ג. חוזים לביצוע תוכנית השקעה.

ד. רכישה ומכירה של ציוד ונכסים.

ה. חוזה מכירה, או קניה לתקופות ארוכות.

ו. רכישה ומכירה של ידע ופטנטים.

ז. חוזה עבודה וחוזים מיוחדים להעסקת עובדים.

חבר הדירקטוריון מר לפיד, יהיה רשאי להביא לאישור הדירקטוריון מקרים נוספים מעל המפורטים מעלה.

סדר חתימותא. השקעות:

כל הזמנה עד 500 ל"י (חמש מאות לירות) תחתם ע"י אחת משלושת המוסמכים הבאים:

1. מר חיים סלבין.

2. מר אמנון סלבין.

3. מר משה קמיל.

כל הזמנה מעל 500 ל"י (חמש מאות לירות) תהיה חתומה בחתימת נוספת של חבר הדירקטוריון מר משה לפיד.

ב. פעולות בנייה:

כפי שנקבע בסעיף א' (השקעות) אלא הסכום המירבי של ההזמנה בחתימה אחת יעמוד על 1,000 ל"י (אלף לירות).

Figure 1

Figure 1

ACKNOWLEDGMENTS

• 1900-1910 215 1200 1000.

5. *U. p. aberti*.

2. Not a member.

2. *Antennae*.—Length, 1.5 mm.

[illegible]

5. $\text{CH}_3\text{COCH}_2\text{CH}_2\text{CH}_2\text{CH}_3$

2. *Prüfung der Ergebnisse* (15 Minuten)

[illegible]

Dr. Robert M. Anderson, MD, PhD, is a professor of medicine and director of the Center for Experimental Research in the Department of Medicine at the University of California, San Francisco.

E. coli, *Pseudomonas*, *S. aureus*, *C. albicans*.

1. The above figure represents the

• **1998**

It is not necessary to

2. $\frac{1}{2} \log \frac{1}{2}$ and $\frac{1}{2} \log \frac{1}{2}$

• 1992 (1) 107 •

ג. הוצאות כלליות:

כפי שנקבע בסעיף א' (השקעות) אלא הסכום המירבי של ההזמנה בחתימה אחת יעמוד על ~~250,000~~ 250 ל"י (מאתיים וחמשים לירות).

ד. קבלת עובדים:

קבלת עובדים ~~בהתאם~~ נוספים - עפ"י אשור הדירקטוריון.

קבלת פועלים - בהתאם לצורכי העבודה שאושרה.

4. THE CHAIR

Let us now turn to the question of the chair and its position in the room.

5. THE CHAIR

The chair is a very important piece of furniture in the room.

It is usually placed in the center of the room.

07 01 00

07 01 00
3/0
11.6.67

" ש ב ח "

חברה ליצור בתים להרכבה בע"מ

ל"ח באב תשכ"ז
24 באוגוסט 1967

רצ"ל נוהלי עבודה שאושרו להפעלה בישיבת הדירקטוריון של

חברת " ש ב ח " בע"מ, ביום 24.8.1967 :

1. נוהל תקציבים.
2. נוהל התחייבויות.
3. נוהל אשור חשבוניות.
4. נוהל תשלומים.

1. נוהל תקציבים

בחברה יוכנו 4 סוגים של תקציבים :

- א. תקציב השקעה (כולל בכסי בידי).
- ב. תקציב פעולות בניה .
- ג. תקציב הוצאות כלליות .
- ד. תקציב מזומנים.

תקציבים שונים כפי שסוכם .

התקציבים יוכנו אחת לשנה או בכל עת אחרת לפי הענין.

התקציבים יאושרו ע"י הדירקטוריון.

2. נוהל התחייבויות

(1) כללי

- א. השקעות כולל בכסי זידי .
- ב. פעולות בנייה .
- ג. הוצאות כלליות .
- ד. קבלת עובדים .

ההתחייבויות שיובאו לאיסור מוקדם לדירקטוריון יהיו בהתאם להצעות ועדת מוזס לנהול מפגלים עסקיים של הממשלה:-

- א. רכישת ומכירה של מניות או השתתפות בחברות.
- ב. מתן הלואות וקבלתן.
- ג. חוזים לביצוע תוכנית השקעה.
- ד. רכישת ומכירה של ציוד ובכסים.
- ה. חוזה מכירה; או קניה לתקופות ארוכות.
- ו. רכישת ומכירה של ידע ופטנטים.
- ז. חוזה עבודה וחוזים מיוחדים להעסקת עובדים .

חבר הדירקטוריון מר משה לפיד, יהיה רשאי להביא לאיסור הדירקטוריון מקרים נוספים מעל המפורטים מעלה.

(2) סדר תחייבות

א. השקעות :

כל הזמנה עד 500 ל"י (חמש מאות לירות ישראליות) תחתם ע"י אחד מחלוצי המוטמכים הבאים:

1. מר חיים סלבין.
2. מר אמנון סלבין .
3. מר משה קמיל.

כל הזמנה מעל 500 ל"י (חמש מאות לירות ישראליות) תהיה חתומה בחתימה נוספת של חבר הדירקטוריון מר משה לפיד.

ב. פעולות בניה :

כפי שבקבע בסעיף א' (השקעות) אלא הסכום המירבי של ההזמנה בחתימה אחת יהיה 1.000 ל"י (אלף לירות).

(5) THE FIFTH

1. *Journal of the American Medical Association*, 1997; 277: 1033-1038.

- *Journal of the American Medical Association*, 1997; 277: 1033-1038

ב. הוצאות כלליות:

כפי שבקבע בטעיף א' (השקעות) אלא הסכום המירבי של ההזמנה בחתימה אחת יהיה 250 ל"י (מאתים וחמשים לירות ישראליות).

ג. קבלת עובדים:

קבלת פועלים - בהתאם לצורכי העבודה שאושרה.

קבלת עובדים אחרים - עפ"י אשור הדירקטוריון.

1. GENERAL PRINCIPLES

The first principle of the theory of the atom is that the atom is a small body of matter which is not divisible into smaller parts.

2. THE ATOM

The atom is the smallest part of matter which cannot be divided into smaller parts.

The atom is the smallest part of matter which cannot be divided into smaller parts.

3. נוהל אישור חשבוניות

כל חשבון יועבר לאישור של ארבעה אנשים:

1. מר מסה קמיל - מאשר קבלת הסחורה, כמותה ואיכותה.
2. גב' לאה כהן - בודקת את החשבון מבחינה חשבונית והנחות.
3. מר אמנון סלבין - מאשר את המחירים ובודק הנחות.
4. מר חיים סלבין - בדיקה כללית וחלוקה לפי סעיפי ההוצאה.

החומר לרישום בספרי החברה יועבר למנהל החשבוניות הראשי שיערוך בדיקה נוספת של החלוקה לפי סעיפים, לפני הרישום בספרים.

1. THE PROBLEM

The first problem is to determine the

1. The first problem is to determine the

2. The second problem is to determine the

3. The third problem is to determine the

4. The fourth problem is to determine the

The fifth problem is to determine the

- א. תשלומים רגילים (בנק וסילוקין).
- ב. תשלומים מקופה קטנה.
- ג. תשלומים מחשבון בנק מיוחד.
- ד. התאמת חשבוניות הבנקים וסילוקין.

א. תשלומים רגילים:

התשלומים הרגילים לזכאים יבוצעו מחשבון הבנק הרגיל של החברה ומחשבון הסילוקין בחשב הכללי, פעמיים בחודש, או לפי העניין. לפני כל תשלום תוכן רשימת תשלומים שתכיל את כל הזכאים של החברה וכן את הסכום העומד לתשלום. הרשימה תערוך בדיו, או בדפוס, ותהיה מאושרת ע"י מר חיים סלבין, או מר אמנון סלבין ומנהל החשבוניות הראשי.

ב. הקופה הקטנה:

הקופה הקטנה תנוהל ע"י טיסת ההחלמה. לרשות מר אמנון סלבין יעמדו 1,500 ל"י (אלף וחמש מאות לירות) והוא יאשר בכתב אחריותו לכסף זה.

ינוהל ספר קופה בעל עמודים כפולים, שבו תרשם התנועה של ההכנסות וההוצאות. לצורך דו"ח יחמם העמוד המקורי סיתלם, ויועבר לחבר הדירקטוריון מר משה לפיד, יחד עם המסמכים, לאישור. עותק העמוד יישאר בספר הקופה. ההכנסה היחידה שתכנס לקופה תהיה הסכום המקורי שהועמד לרשות האחראי, וכן סכומי ההחלמה שיועברו אליו לאחר אישור הדו"ח.

הסכום המירבי שיוצא מתוך הקופה כתשלום בודף יחיה 50 ל"י (חמישים לירות בלבד).

ג. חשבון בנק מיוחד:

לצורך ביצוע תשלומים וחופים יפתח חשבון בנק מיוחד אשר הסכום המירבי בו יהיה 3,000 ל"י (שלושת אלפים לירות ישראליות), סיק בודד לא יחיה גבוה מ-1,000 ל"י (אלף לירות). מחשבון זה אפשר יהיה למשוך סיקים כשהם בחתימת מר חיים סלבין בלבד.

תשלומים מחשבון זה יבוצעו בכפיפות לנוהל ההתחייבויות, נוהל אישור חשבוניות, ונוהל התשלומים הרגיל, למעט המהתמם מהכתוב בסעיף קטן זה.

לפחות אחת לחודש יועבר הסכום שהוצא חזרה לחשבון הבנק המיוחד.

ד. התאמת חשבוניות בנקים, וסילוקין:

כל חודש תערכנה התאמת חשבוניות הבנקים וחשבון הסילוקין של החברה.

ההתאמות תערכנה ותומצאנה לידי חבר הדירקטוריון מר משה לפיד לא יאוחר מ-10 לחודש עבור החודש הקודם.

ההתאמה תהיה חתומה ע"י מר חיים סלבין, ומנהל החשבוניות הראשי.

1. The first of these is the fact that the

2. second is the fact that the

3. third is the fact that the

4. fourth is the fact that the

5. THE SECOND

The second of these is the fact that the

third is the fact that the

fourth is the fact that the

6. THE THIRD

The third of these is the fact that the

fourth is the fact that the

fifth is the fact that the

7. THE FOURTH

The fourth of these is the fact that the

fifth is the fact that the

sixth is the fact that the

8. THE FIFTH

The fifth of these is the fact that the

sixth is the fact that the

seventh is the fact that the

3/0

961446

8.12.1968

לכבוד
מר ד. טנא
מנהל כללי
משרד השכון

...3.8

לפי בקשתך אני מעביר לך בסכום מרמס על סכומים שהוצאו עד 1.10.65 להקמת המפעל והם מסתכמים:

2.156.457.76 ל"י	הוצאות לצורך טכנולוגי (בנין והרכבה)
1.330.337.74	הוצאות להקמת הבנינים
3.486.795.50	בס"ח
108.030.08	הוצאות לא מחולקות
3.594.825.58	בס"ח הוצא עד 1.10.65
300.000.00	הוצא וחובות מודשי אוקס" נוב" בערך
250.000.00	חובות בטכניס עין רשימה מצורפת
4.150.000.00	בסך הכל הוצאות והתחייבויות המפעל עד 1.10.65 במסמכים עצולים
2	2
2	5/10 5/10
789.000	הכספים הטביעים למפעל 1.12.65
500.000	מבנק המזרחי ע"ח חלוצה מבנק לפיחזה התעשייה
610.000	ע"ח התקנות הממשלה כן
1.900.000	הוספה יוקר לשי המרמס המצורפים
	סה"כ

אנו מקוה שהמסלולים של 150 אלף ל"י להורש זובל לעמוד בהתחייבויות ולהמשיך במבצעה בקצב הנוכחי

ה. ק. ר. ה.

מצורף הישוב של חון חורז שידרס למפעל בהנחה שבמסלולים של משרד השכון עבור בנינים שנבנו יהיה לא יאוחר מחודשים אחרי במר הבנין ושאפשר יהיה להשיג המדים במקצב של חרשים וזה יהיה דרוש לבית - המרום חון חורז של 500.000 ל"י

אנו מקווים בחודש מאי 1966 להתחיל בהרכבה נסיונית במסר נסיוני (לפי הצעתך) ומקווים שאתר זה יוקצב ביד וכל-כן במר נוסף של 200 יח" דיור שבידוק יורש זמן דב להכנה להרכבה הבנינים.

961446

7.12.65

**בנין ציור טכנולוגי עבודה חסרים
קוסנות מהארץ ומחוץ - לארץ**

1.4.65 - 1.10.65

קבוצת מחלקת יבשת וטכניות:

בס"מ	עבודה ותח" + חומר והקצנות	בכניות
30.800.28	2605.40	28.194.88
14.346.16	2001.60	12.344.56
9.577.80	-	9.577.80
3.455.06	1840.00	1.615.06
224.00	224.00	--
14.026.30	14.026.30	---
<u>72.429.60</u>	<u>20,697.50</u>	<u>51,732.30</u>

אחראי
974.98
826.32
1.601.30

אחראי
974.98
826.32
1861.30

קבוצת פרוטים ותקנות:
מנף הקמת
מנף יבוא
בס"מ לקבוצה:

94.029.79
5.183.28
15.973.16
115.150.23
115,186.23

80.032.59
--
15.560.00
95,592.59

13.997.20
5.183.28
413.16
10,593.64

קבוצת מכונות בטרון:
מסגר אגרסטים
קונדריט לנטון
ומכונות
בס"מ לקבוצה:

420

STATE DEPT. OFFICE OF THE SECRETARY OF STATE
WASHINGTON, D.C. 20520-1204

20.01.1 - 20.1.1

[illegible]

	1977-78	1978-79	1979
1977-78	55,000.00	55,000.00	55,000.00
1978-79	55,000.00	55,000.00	55,000.00
1979	55,000.00	55,000.00	55,000.00
1977-78 - 1979	55,000.00	55,000.00	55,000.00
1978-79 - 1979	55,000.00	55,000.00	55,000.00
1977-78 - 1978-79	55,000.00	55,000.00	55,000.00
1978-79 - 1977-78	55,000.00	55,000.00	55,000.00
1979 - 1977-78	55,000.00	55,000.00	55,000.00
1979 - 1978-79	55,000.00	55,000.00	55,000.00
1979 - 1977-78 - 1978-79	55,000.00	55,000.00	55,000.00
1979 - 1978-79 - 1977-78	55,000.00	55,000.00	55,000.00
1979 - 1977-78 - 1978-79 - 1979	55,000.00	55,000.00	55,000.00

[illegible]

... 2 ...

בנין ציוד טכנולוגי עבודה אמריס
הוצאות מהארץ והוצאות מחוץ - לארץ
 1.4.65 - 1.10.65

קבוצת רשתות זיון

<u>בס"ח</u>	<u>הוצאות</u>	<u>קבוצת רשת</u>	
18.617.08	---	18.617.08	ציוד רשתות זיון:
18.617.08			בס"ח לקבוצה:
			<u>קבוצת מספרים:</u>
3.982.36	---	3.982.36	מהלקט השחזור:
2.478.96	---	2.478.96	מסדר עבודה במר
1.615.08		1.615.08	מסדר איחסון
8.076.40			בס"ח לקבוצה:
			<u>קבוצת טרנספורט</u>
788.76		788.76	יצולים
1.201.92		1.201.92	שטחי טרנספורט
1.990.68			בס"ח לקבוצה:
			<u>קבוצת אולם מכונות</u>
14.111.40	14.111.40		אולם מכונות
14.111.40			בס"ח לקבוצה:

בס"ח כללי בנין ציוד טכנולוגי
 קבוצה, הוצאות; והוצאות מהארץ ומחוץ לארץ מ- 1.4.65 עד 1.10.65
 232.176.69 סה"כ

Секрет, не подлежит разглашению

Всего 10 листов - 10,01.1

... 3....

הרכבת הצירור הטכנולוגי

1.4.65 עד 1.10.65

5.833.96	הוצאות: מכונות עבודה
4.000.00	בית מלאכה
<u>14.138.57</u>	הכנון השבוע ונהול
4.304.61	אחוז
14.138.57 : 133.653.82 = 10.6%	

עבודה כולל חומר :

18.904.91	⊕	1.811.86	+	10.6%	+	17.093.05	536-436 צנור
24.230.59	⊕	2.313.20	+	"	+	21.917.39	538-738 העברה ציור
7.464.46	=	715.39	+	"	+	6.749.07	539-439 מסדר אברגטיס
20.883.48	=	2001.03	+	"	+	28.882.45	541-441 מסיס לפנות
19.675.76	⊕	1.876.94	+	"	+	17.798.82	542 מה' יציקה
2.239.42	=	214.65	+	"	+	2.024.77	543 אאברגטיס שקילה
4.223.58	=	404.71	+	"	+	3.818.87	581 מה' טרנדזיס
4.988.94	=	478.06	+	"	+	4.510.88	582 השמדה
4.536.40	=	434.60	+	"	+	4.100.80	583 קונוריס בטון
11.222.93	=	1.075.58	+	"	+	10.147.35	584-484 חולס מכונות
1.927.49	=	184.65	+	"	+	1.742.84	585 רשתות זיון
<u>27.494.43</u>	=	<u>2.627.90</u>	+	"	+	<u>24.867.53</u>	488-432-440 הרכבת השמל
147.792.39		14.138.57				133.653.82	ס"מ

4/...

... 4...

1.4.65 חוצאות על

	<u>חמרים</u>	<u>עבודה</u>	
104.858.80	90.415.65	14.443.15	מגרש
239.150.32	175.128.04	64.022.28	במון
235.277.09	187.902.11	47.374.98	פונקציונריות
77.258.97	32.240.65	45.018.28	למנוחה
8.724.69	2.697.00	6.027.68	ביטוח חבניות
2.504.25	-----	2.504.25	רעיון
282.36	195.00	87.36	מכירה ממשלית
		<u>179.477.98</u>	בס"ח
901.00	901.00		חשבון
143.20	<u>143.20</u>		מגרש
<u>669.100.63</u>	<u>489.622.65</u>	<u>179 477.98</u>	סכום

5/...

• • • • •

05.10.1989

2000

21.244.39

\$15.50.32

4860447-022-7A

708

1967b 204000 30,750.2

[illegible]

100

24.24.02

1951.2.1

17.50.501

6.2. 242.50

7. C. F. 2. 5

00, 20 P

9.534.014

03.32.404

\$2.99 1.25

70,513,878

89.85.99

42. 457. 10

196. 402. 5

\$1,001,620

 $\dots A_2$

הוצאות מפעל חדש עד - 1.4.65

2.552.388.97	הוצאות כלליות של המפעל עד - 1.4.65
- 15.690.90	זכות להוצאות התזרות סכומים
2.536.698.07	הוצאות מכש
- 1.007.00	מחיר הוצאות החברה
2.535.691.07	
- 1.520.100.00	בנין ביוד טכנולוגי עד 1.4.65
1.015.591.07	סלדו
- 224.400.00	ביוד אמריקאי (גדולת עד 1.520.100.00)
791.191.07	

הוצאות כלליות של המפעל החדש עד 1.4.65

	מכרים 548.322.55
	עבודה 179.477.98
727.800.53	727.800.53
- 63.390.54	סכום לחלוקה על הוצאות למפעל החדש
	כסף של בית מלאכה; הוצאות מעטות
	מכנון וחשבונות.

לפי זה יש לחלק על כך ההוצאות של המפעל החדש
הכולל שרק חיוב ישיר 669.100.63

אם כל ההוצאות:

32.448.29	עבודה
26.251.61	הוצאות
63.390.54	בית מלאכה
	ומכנון חשבונות
122.090.44	: 669.100.63

STATE OF NEW YORK

IN SENATE,

JANUARY 1, 1901.

REPORT OF THE

COMMISSIONER OF THE LAND OFFICE

FOR THE YEAR

ENDING DECEMBER 31, 1900.

ALBANY:

THE STATE PRINTING OFFICE,

1901.

1901.

1901.

1901.

1901.

1901.

1901.

1901.

1901.

1901.

1901.

1901.

1901.

1901.

1901.

1901.

1901.

1901.

1901.

1901.

1901.

...6...

סכום הסוציאל לציור טכנולוגי
של המפעל החדש מתקנתו עד 1.10.65
 7/...

בס"ח עד 1.4.65	1.4 - 1.10.65	בנין ציור טכנולוגי: עד 1.4.65
1.782.697.45	262.597.45	1.520.100.00
<u>224.400.00</u>	---	224.400.00
2.007.097.45		ציור מפרקטי
		בס"ח בנין ציור מפרקטי

<u>149.360.31</u>	147.792.39	1.567.92: <u>הרכבה ציור טכנולוגי:</u>
2.156.457.76		בס"ח ציור טכנולוגי בנין והרכבה
		וזה כללי המציב של 3.700.00000

7/...

...7...

סכום הוצאות: למגרש בנין; כבישים; קורות מנופים
ובס"ס חבניות

=====

מחלקה הקמה המפעל עד 1.4.65	בין 1.10.65 - 1.4.65	בס"ס מחלקה 1.10.65
מגרש	123.953.15	61.668.44
בסון	285.665.60	199.735.44
קונסטרוקציה	278.362.06	211.264.18
קורות מנופים	91.329.89	47.221.91
בס"ס חבניות	10.312.45	20.824.62
בס"ס בנין כבישים; קורות מנופים; ובס"ס חבניות		
		<u>31.137.07</u>
		1.330.337.74

בס"ס כללי מחלקה הקמה המפעל עד 1.10.65
=====

2.156.457.76	ציר סכונלובי בנין והרכבה:
<u>1.330.337.74</u>	בנין:
<u>3.486.795.50</u>	

ביקורת לבי הנהלת השכונות
=====

2.535.691.07	חירוב עד 1.4.65
<u>951.104.43</u>	בין 1.10.65 - 1.4.65
<u>3.486.795.50</u>	

8/...

111 ס 1111

1.10.65 הוצאות לחלוקה עד

1.007.00

29.852.08 *

171.00

10.000.00

64.000.00

1.400.00

1.600.00

108.030.08

הוצאות יסוד וחברה

רביה טמחה

בולי חוזה

עו"ד כספי ושות'

עיריית רמלה מיסים

עקבית

יט"ט

1.4.65 כל ההוצאות עד

3.486.795.50

צירד ובנין

108.030.08

3.594.825.58

* סכום זה הוא עד 1.10.65 עד 1.12.65 אפולם הסכום 40.494.68 ל"ט

חובות למס"מ עד 1.10.65

נתח חודש 11

60.000.00	120.000 - 60.000	(1) ישאבסט : ביטוי הבנין
14.500.00	29.000 - 14.500	(2) אלקו : *
12.000.00	52.000 - 40.000	(3) הלדור ברזל:
35.832.80		(4) עיריית רמלה:
		(5) " " : ארנונה ? לא ברור אם יש בורר לשטח בתור מפעל מאושר (לא מכניס בסכום) 33.832.80
		(6) מינהל מקרעי ישראל: לא שרורשים (לא מכניס במיכום) 35.000.00
20.000.00		(7) רונזחאסט:
10.000.00		(8) קרן ייצוריים:
3.000.00	6.000 - 3.000	(9) חלונות :
1.000.00		(10) מנהל חשבונות:
95.000.00	23.500 - 39.418.24 = 103.918.24 - 8.000 = 95.000	(11) מלכין:
250.000.00		כס"ה חובות

הוצאות חודש נובמבר : בערך שכר עבודה 50.000.00
 ספקים 100.000.00
 כס"ה 150.000.00

...10...

דרישה להוצאות עד 1.12.65

	2.156.457.76	1.10.65 ציוד טכנולוגי עד	(1)
<u>3.486.795.50*</u>	1.330.337.74		(2) בניין
3.594.825.58	108.030.08		(3) הוצאות לתלונה
	150.000.00	הוצאות במסך חודש אוקטובר של הוכנסו ב-	(3)
	150.000.00	" " " " " " " " " " " "	
300.000.00			
<u>250.000.00</u>			(4) הוצאות ב-
4.150.000.00		בס"ה עד 1.12.65 הוצאות וחובות בערך	

5.000.000	-	תקציב בלי חוסמת יוקר
<u>4.150.000</u>	-	חובת עד 1.80.65
850.000	-	נשאר
		חוסמת יוקר לתקציב

610.000

		לפי מחירים ב- 1.12.65 נשאר
לירות	<u>1.460.00</u>	להוציא עד הנפק ביה המרושה

...11...

חוספה יוקר לחקציב
החוספה יוקר לחקציב

לפי חשובי חוספה בשכר עבודה ובחומרים עד 1.12.65

ב"1963 בפמן חסנה החקציב היה שכר עבודה במפעל שנתי בינני

שמי עבודה: לירות 13.80 = 10.402 : 143.629.49 לירות

בין 1.10.65 - 1.4.65 שולם לפי עבודה ל"י 18.10 = 14.025 : 253.877.75

הערש ליום עבודה 4.30 = 13.80 - 18.10

באחוזים 30% = 13.80 : 4.30

שכר עבודה עבור 1964; 1965; 1966: מביע בערך 1.200.000 מזה 30% 360.000

חמרים הוצאו ויוצאו עד 1964; 1965; 1966 בערך 2.000.000

ההעלה מחירים הבינניית ב-1963 עד 1965 יש לחשב ל- 25% בהנחה שההעלה הייתה
הדרגתית יש לחשוב את ההעלה הכללית בהוצאות על חמרים ועבודה קבלנית.

25% = 2 : 12.5% 12.5% מסך של 2.000.000

250.000

610.000

בס"ח חוספה יוקר לחקציב

...13...

הון חוזר

בהנחה שבית החרושת ייצר 60 יחידות פיצור לחודש שמתוכם כולל עבודות יסודיות הוא כ- 750.000 לירות. כ- $\frac{1}{3}$ מזה הם הוצאות שבר עבודה; הוצאת המרי העשית כגון: סולר; שכן; חשמל

לפי זה דרוש לבית החרושת הון חוזר לסעוף זה - 250.000 לירות

לבית הרושת מסוג שלנו אדרושים 2 חדשים בין התחלת תכנת החלקים עד למסירת בית שלם ז"א ההון המושק צריך להיות 5000.000 לירות

בהנחה שהמשלוח יעשה ע"י המזמין חדשים אחרי מסירת הבית

ביחס לחסריים שבביתם מהווים טר של 250.000 לירות לחודש יש לחשוב שבתנאי המשלוח של המזמין יוכל ביתהאחר החרושת להעביר על הספקים שלו אחרת יש להוסיף להון החוזר את ההבדל בזה ש ל המשלומים.

ה ע ר ה

חשוב זה מכוסה על הנחת שאחריה יעמדו בזמן הנכון לרשות ביתהאחרושת ככה שלא יצרו תקקים בתוך בית- החרושת.

...

דו"ח הועדה המוקצונית לבדיקת המפעל להקמת
מגורים טרומיים "שבח" - ומלה לפי שיטת המהנדס
ח. סלבין

א. כללי
תפקידי הועדה

הועדה הנ"ל מונתה ע"י המנהל הכללי של משרד השיכון מר
ד. טנה במכתבו מיום 30.1.66.

תפקידי הועדה הוגדרו בכתב הסוגי כך:
"לאור התייעצות עם מר האוצר הרוני לבקשתו בזה לשמח
כחברים בועדה מקצועית אשר תפקידיה יהיו כדלקמן: -
(1) לבדוק את הבטיס הכלכלי והטכנולוגי של המפעל המוקם.
(2) לבדוק את החישובים לגבי עלות הבתים אשר המפעל
יעסוק ביצורם.
(3) סיכום ההשקפה הדרושה להשלמת המפעל.

ב. הרכב הועדה

הועדה הורכבה כדלקמן:
אינג' פ. הדס - מנהל מכון התקנים יו"ר
אינג' א. אלוואיל - סמנכ"ל להנדסה משרד השיכון
מר י. ברזילי - כלכלן, חב' שיכון ופיתוח
מר א. קמינסקי - מנהל בצועל מח' הבניה במכון לפירון עבודה
מר מ. חילה - יועץ כלכלי, רשות החברות במשרד האוצר.
פרופ' א. שפירא - ראש המח' לקונסטרוקציות בתחנה לחקר
הבניה בטכניון.

ג. דרכי עבודת
הועדה

הועדה קבלה מצטיגי משרד השיכון אינפורמציה כללית על חב'
שבח ואת כל המסמכים, הנוגעים לקורים שבין משרד השיכון
והחברה וכן במסרו לוועדה הסברים כלליים על בעיות הבניה
הטרומית והרקע להקמת המפעל.
הועדה ערכה סיור משותף במפעל וקבלה הסברים כלליים ומפורטים
מפי מר ח. סלבין על רעיונותיו, דרכי פעולתו ושלבי הקמתו
של המפעל והתרומה כללית מהמפעל.
לאחר זאת התחלקה הועדה לצוותות עבודה אשר מטרתם היתה למפל
בפרד ובמקביל בהתאם למומחיות החברים באספקטים החשובים של
הבעיות שהועמדו במני הועדה.
חברי הועדה קבלו הסברים למאלות סטציפיות בעיקר ממר ח. סלבין
וכן שרואה החשבון של חב' שבח מר עקביה מעוז החברה מר לברון

ממכתבן הבתים העומדים להוצר דר' רוזנהאופט - אדר' אילן
כן התייעצו חברי הועדה עם מומחי מילוד הייכון בקשר למחירי
החומרים, וסוגי עבודות זרות לצרכי חישוב העלויות.
בקשר לציוד המפעל קבלה הועדה חות דעת מומחים יועצים
(פרופ' מ. ק. לוי ואינג' א. לוי מהטכניון).
הועדה כולה בפגישה מספר פעמים וקבלה דו"ח מוטיף מפעלות
צוותי העבודה ואיירה את דרכי פעולתם ואת המסקנות החלקיות.
(כנספח לדו"ח הועדה מצורפות חוות הדעת של ועדות המ"בה
והיועצים).

מסמכים

המסמכים העיקריים שהועמדו לרשות הועדה כללו:
א. פרטוי המפעל ומחלקותיו עם תרשימי תהליך היצור ומחלקות
היצור.

- ב. פרטוי חלק ממכונות המפעל
- ג. פרטויים וחישובים טכניים של המבנה המתוכנן ליצור.
- ד. החוזה בין הממחלה ומר ח. סלבין להקמת חברת "יבח"
הכולל בין היתר את התחייבויות הממחלה בקשר לקבית
המוצרים ומגדיר את אופן קביעת מחיריהם.
- ה. נתוח ההוצאות מנתחו עד 1.2.66 ואצרכות מר ח. סלבין
להוצאות שיש לעלות עד להשלמת המפעל והפעלתו התקינה.
- ו. תאור מפורט של תהליכי העבודה במפעל - עם פירוט תשומות
העבודה בכל חלב - כפי שהוכנו ע"י מר ח. סלבין
- ז. חישובי חמרים ועלויות - כפי שהוכנו ע"י מר ח. סלבין

מסקנות ועדות המ"בה פורטו בדוחות בפרטים, מפורטים,
המצורפים כנספח לדו"ח הועדה - והם שמשו בסיס למסקנות
הועדה.

מסקנות הועדה

הבסיס הטכנולוגי של המפעל:

- 1) ע"מ לבדוק את הבסיס הטכנולוגי הכולל של המפעל מצאה
הועדה שכדאי לבחון את יציבותם של הבתים העומדים
להוצר - ביחוד לאור ההבדלים היסודיים הקיימים בין
שיטה זו לשיטות בגיה טרומיות אחרות המקובלות בארץ.

בבדיקת חיסונים היציבות של הבית המטבחון ובד"כ במצאו
במסגרת רצון, מטפח הערות לגבי פרטים מסוימים שונים
במסגרת למתכננים ויתקנו בהתאם להמלצות, מבלי לשנות
את מערך המבנה והייצור.

(2) בבדיקת רציונליות תהליך הייצור נמצא שהתהליך מסודר
בהגיון, בעיות זרימת החומר והמוצרים קבלו טפול נאות
ושלבי הייצור מתקבלים על הוצע.
כנגד זאת, נראה שלא תוכננו מחסי אחסון מספיקים למקרים
של אי זרימה רצופה של היחידות המוגטרות - מצב שהוא סביר
בתנאי הארץ.

(3) התנאים המכוננות לתפקידן והערכת שיה בייצורן:
המכונות הכבד הורכבו ויוצרו - יוכלו בד"כ לעמוד בתפקידן,
אולם לגבי מטפח מתקנים יזריו חיצוניים ותיקונים זאת היקפת
יש ללמוד שתוצאות הרצה בהתחשב בעובדה שרוב המתקנים בבנו
בעבודה עצמית - תוך מגמה לחטכון מכסימלי וברמת בייצור
במוכה (בעיקר בכל הנוגע לרתוכים) *

מוצאת הודעה שיש לקחת בחשבון תקציב גבוה יחסית להוצאות
אחזקה, תקונים, חלקי חלוף וכן בהערכת תקופת ההרצה והוצאותיה.

(4) תקופת ההרצה תהיה ממושכת ויש להבין שבשנה הראשונה יוכלו
להגיע רק ל-60% מההוצאה המתוכננת.

(5) תקופת הקיום של הציוד בהתאם לטיב גבית המכונות ובהתחשב
בעובדה שהמכונות הן פרוטומים מעריכים את תקופת הקיום היעיל
של המכונות ל-5 שנים וזאת בתנאי אחזקה טובים.

(6) החלפת תכנון הבתים מאחר ויחסה זו עוסקת באלמנטים גדולים
מאד ברמת תיעוד גבוהה ובדרגת דיוק גבוהה ביותר מחיבת החיטה
סדרות יצור גדולות יחסית של אותו מוצר ודירה עד מאפשר יהיה
לעשות חנויים בתכנון, מאחר וחב' חב' חייבת תוך חלי חנים
להגיע ל-3 סיבובי דירות בלחץ סכום סביר נוסף לתקציב גבית
הציוד ולהתאמתו לדרישה הב"ל.

להוכחת
* מר סלביץ הגיש חסונים הוזקט מספיק של הרתוכים; החסונים
נמצאים בבדיקת מכון התקנים.

החלפה
מאמצים
אסירה
אסירה
אסירה
אסירה

(7) ציוד שלא נבדק הועדה לא בדקה את הציוד להשחזת שפות - ציוד אשר לו תפקיד חשוב במיטת סליון - מאחר וציוד זה עוד לא הורכב בתקופת פעולת הועדה. כן לא נבדקו מתקני ההובלה והרכבת הבתים באתר ורק במקביל הסברים על אופן פעולתם המתוכננת. בהתאם באופי מתקני ההובלה יש להבין שהם אינם חורגים באופן מקורי מהמקובל.

(8) הערכת הסכום הדרוש להשלמת הציוד והרצתו: הועדה מעריכה את הסכום הדרוש להשלמת הציוד במפעל והרצתו לסך של 2,000,000 ל" (מני מליון לירות). סכום זה אינו כולל הטקעות ביצירת יסודי אחסון למוצרים מוגמרים, הטקעות במתקנים לב"ל ובטכנים למורדים, יירותים וכו' המוערכות לסך של 500,000 ל" ב. חישובי עלות הבתים

המפעל הצדון מתוכנן לכשר יצור של כ-1000 יחידות דיור ביניה, ברם החוזה עם הממשלה קובע שהממשלה מחויבת לרכוש כמות של 600 יחידות ביניה. אי לכך בעת חישובי העלות לסחי אלטרנטיבות. סה"כ העלויות ליחידת דיור בשחח של כ-70 מ"ר ברור (לא כולל יסודות מקלט ומסדים). (פירוט חישובי העלות למרכיבהן ראה בחוברת הבטפחת). אלטרנטיבה א' (1000 יחידות דיור בשחח)

	סנה 1	סנה 2	יתר השבים
סמדרס א'	13308	11899	11056
סמדרס ג'	14206	12797	11954

אלטרנטיבה ב' (600 יחידות דיור בשחח)

	סנה 1	יתר השבים
סמדרס א'	15213	12360
סמדרס ג'	16111	13258

2,000,000
500,000
2,500,000

המסמכים
צ"ק

עלויות אלו לקחו בחשבון רבית של 12% על ההון המושקע
לפני מס. אולם מאחר ובחזרה עם מחיר הדיבון הוגדר מראש מחיר
הבטיח. נערכו גם חישובי עלות אשר לא לקחו בחשבון רבית
על ההון. ונערכו חישובי ההשואה על ההון באלטרנטיבות
היונות.

הועדה מוצאת לנכון לציין שבשיטת הנדונה מרכיב "שכר עובדים"
בעלות הדירה הוא קטן יחסית לשיטות בניה אחרות ולכן יש
להבין ששיטה זו תושפע מתכונות שכר עבודה במוק הבניה.
ד"א מבטוי ספל-לא תוכל שיטה זו להשיג יתרונות אשר לא
בלקחו כבר בחשבון בחישובי העלות.
לעומת זאת המבטי גאות בכניה - תשאר העלות מבלקחה בחשבון
כחות או יותר יציבה - בהשואה לשיטות בניה אחרות.

לצרכי בדיקת הבסיס הכלכלי של המפעל בסתם הועדה להמיר את
סה"כ ההשקעות שנעשו ושעוד יש לעשות, (כולל הון חוזר תפעולי)
לאחר הירון ההשקעה לתאריך 31.12.66 שהוא התאריך הצפוי
להתחלת העבודה במפעל.
סה"כ ההשקעה לאחר הירון ליום 31.12.66 יהיה בערך כך

סכום ההשקעה
הדרוש למפעל
והבסיס הכלכלי
של המפעל

המסמכים
322/7

א) מבניות ומגרש, כולל מחירי מחסון בוספים	
מבניות למשרדים ומרחבים חכנון ופקוח	
ב) ציוד	2.500.000 ₪
ג) הרצה	5.000.000 ₪
ד) הון חוזר תפעולי	600.000 ₪
	900.000 ₪
סה"כ	9.000.000 ₪
	=====

לאור המחיר הנקבע בחזרה בין הממשלה ובחברה יבוא המבוטט על
מחיר יחידה דיוור המיוחס לחברה "יבנה" ב"מ מתקבלת תחואה
על ההון כולקסון:
באלטרנטיבה א' (1000 יח"ד בשנה) 12% תחואה על ההון ברוטו.
באלטרנטיבה ב' (600 יח"ד בשנה) 2% תחואה על ההון ברוטו.

אין לראות בעיסקה הנידונה:
- רכיבת מפעל מסתקים לפי אב סיפוט קים מעבר את
תהליך הפתוח
- הקמת מפעל במסגרת מחקית עצמית לפי אב סיפוט
קים

יש לראות בעיסקה רכיבת רעיונות והמצאות וזיהות אב סיפוט
אל מפעל לייצור בתים טרומיים לפי הרעיונות וההמצאות האלה
הקונצפציה ההנדסית במקרה הצדון היא מקורית וחלקה המכריע
והצלחתה בבצוע מעיי ע"ויה להיות התקדמות בתיעוד הבניה.
ביח"ר מסוג זה יכול לחסם אב סיפוט למפעלים דומים בחו"ל,
באם הצטרף יאמח את כל ההנחות שנמשו בזמן תכנון הציוד
ויצורו.

הערות סיכום
כלליות

הועדה עשתה לפי מושב יכולתה לבירור שאלות שהוצגו בפניה
בהגדות הפקידיה. הועדה התחילה את פעולתה לפני חוט בצית
או אספקתו של הציוד מהחוץ, לפני הצית היה להפעיל את
התהליך הלכה למעשה. מסיבות זאין לוועדה מליטה עליהן גם
ההתקדמות בכורן זה תוך זמן עבודתה לא קרבה אותה בצורה
מוחשית למצב של הפעלה. אין ח"כ באפשרותה לעשות יותר מאשר
לתבות על השאלות שהוצגו לפנייה לפי החומר העובדתי כפי שהוא
קים ולפי מושב היפוטם וההערותיה ביחס להתפתחות העניינים
בעתיד.

- לומה בטמח א: 1) חות דעת פרופ/מ מפירא ביחס ליציבות המבנה
2) חות דעת חרות ק. לוי ואינג' א. לוי ביחס
לציוד
3) הערכת תחומות ועלויות - מכון לפריון עבודה
4) חישוב ההשואה על ההון - מכון לפריון עבודה
5) דו"ח התקפות א. מילה - רשות החברות

חתימת חברי הועדה

תאריך:

219

35

מ.י.ן.ל.מ.

הקריה, ח' באייר תשכ"ו
28 באפריל 1966

לכבוד
מר מ. מן,
מנהל בנק "מפחות" בע"מ,
תל - אביב.
א.נ.נ.

הודון: הלואה לחברת "שבח" בע"מ, רמלה.

חברת "שבח" עומדת לסיים את הרכבת בית החרושת
לבתיים טרוסיים ולספוד להקמת בית בסיוני תוך החודשים
הקרובים. לתקופה זו החברה מקוקה לסכום של 250,000.- ל'
(מאתיים וחמשים אלף לירות).

היות ואני אזור מהארץ תוך התקופה הקרובה, הנני
מבקש שתסדר הלואה שטעם "מפחות" לחברת "שבח" בסכום הנקוב
של 250,000.- ל' תוך התקשרות ישירה עם החברה. הלואה זו
תשולם לחברה מחציתה תוך הדש מאי והיתרה ביוני ש.ז.

עם שובי ארצה, תוך הטידורים הכוללים של עניני
בית-החרושת הנ"ל, אדאג גם להסדר הלואה זו.

בכבוד רב,

ד. מנה
המנהל הכללי

העמק:
מר י. שפר-כאן
מר ה. פכטר-כאן

10/15

RECEIVED
OCT 15 1964

TO: DIRECTOR
FROM: SAC, NEW YORK
SUBJECT: [illegible]

ADMINISTRATIVE INFORMATION

On October 14, 1964, the New York Office received a letter from the [illegible] regarding the [illegible] of the [illegible] in the [illegible] area.

The letter stated that the [illegible] had been [illegible] and that the [illegible] had been [illegible] in the [illegible] area. The letter also stated that the [illegible] had been [illegible] in the [illegible] area.

The New York Office is currently [illegible] the [illegible] and will [illegible] the [illegible] in the [illegible] area.

Very truly yours,

SA [illegible]
New York Office
[illegible]

cc: SAC, [illegible]
cc: SAC, [illegible]

מסרד השכון

10.4.66

הקריה

אלו טר ד. טבה - מבכ"ל מסרד השיכון.
(באמצעות סמכ"ל להנדסה)

טאתו מ. שטרס.

הנדון: התפטרות מדירקטוריון חב' "טבה"

בחודש נובמבר 1966 מניתי לסר אלוואיל שיצביר אליך בקשתי להתפטרות מדירקטוריון החברה הנ"ל. בתקשתי אז לדחות את בקשתי עד לאחר גמר מספר פעולות בהנהלה כגון: תכנון הדירה והניה, בסוי מכונות היציקה, שרטוט המתקנים העקריים, מאחר ופעולות אלו נגמרו והחברה הגיעה לשלב שלפני הרצה וביצוע חייבת לדעתי הנהלת החברה לשאת אופי אחר מאשר עד עכשיו (פרטים הנני מוכן להסביר בע"פ). מאחר ובינתיים מוניתי לממונה על הבניה הטרוסית איצבי רואה את עצמי כמתאים לשמש בתפקיד של חבר בהנהלת החברה והנני מבקש לקבל את התפטרותי א לאלתר. הנני מציע שתאריך החלפתי יהיה לא מאוחר מ-1.5.66.

ב ב ר כ ה ,

מ. שטרס

ממונה על בניה טרוסית

העתק: מר אלוואיל - סמכ"ל להנדסה
מר ה. פכטר - יו"ר מועצת המנהלים
חב' "טבה".

101

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

35
1/5

חקריה

יא' בשבת תשכ
3.1.1966

א ל: מר ד. טנה, המנהל הכללי
מאת: מנהל אבף כספים ומשק.

הנדון: הבנייה הטרומית.

בעקבות הבירורים שקיימנו בדבר חלקה ומשקלה של הבנייה
הטרומית בבניית המשרד, ומדיניותנו בהכוונת היקפה של בנייה
זו, נהלתי שיחות עם נציגי מפעלי הבנייה של ההתישבות בדבר
שילובם באחד המפעלים המוקמים בעת.

נראה לי כי ישנם סיכויים טובים לשלבם במפעל המוקם ברמלה
ע"י "שבת".

אני מציע שנקיים שיחה משותפת עם הגופים הנוגעים בדבר, לשם
ליבוך העניין וקידומו.

ב ב ר כ ה,
י. שפר
י. שפר

10/1

1. The first of the three
main parts of the report.

GENERAL PRINCIPLES

The first part of the report deals with the general principles of the subject. It is divided into three main sections: the first deals with the general principles of the subject, the second with the principles of the subject, and the third with the principles of the subject.

The second part of the report deals with the principles of the subject. It is divided into three main sections: the first deals with the principles of the subject, the second with the principles of the subject, and the third with the principles of the subject.

The third part of the report deals with the principles of the subject. It is divided into three main sections: the first deals with the principles of the subject, the second with the principles of the subject, and the third with the principles of the subject.

1. The first of the three
main parts of the report.

2. The second of the three
main parts of the report.

הקריה, ג' בשבט תשכ"ו
24 בינואר 1966

א ל: אינג' א. אלואיל, סמב"ל להנדסה, משרד השיכון, יו"ר
פרופ' שפירא, ראש המחלקה לקונסטרוקציות, התחנה לחקר הבניה, הסכניון
מר י. מידן, מנהל המכון לפירון העבודה
אינג' פ. הדס, ראש מכון התקנים הישראלי
מר י. ברזילי, כלכלן, חב' שיכון ופיתוח
מר אהוד שילה, יועץ כללי, רשות החברות

מאת: הסנהל הכללי, משרד השיכון

הנדון: מפעל להקמת מבנים טרומיים "שבח" רמלה.

במסגרת מדיניות משרד השיכון לעודד את פיתוחה של התעשייה למבנים
טרומיים בישראל, הולך ומוקם ביוזמה בעידוד ובתמיכה כספית של משרד השיכון, מפעל
לייצור קירות טרומיים לפי שיטה מקורית, פרי המצאתו של מהנדס ישראלי, מר ח. סלבין.

לאחר התייעצות עם שר האוצר הריבי לבקשתכם בזה לשמש חברים בוועדה
מקצועית, אשר תפקידה יהיו כדלקמן:

1. לבדוק את הבסיס הכלכלי והטכנולוגי של המפעל המוקם.
2. לבדוק את החישובים לגבי עלית הבתים אשר המפעל יצטוק בייצורם.
3. סכום ההשקעה הדרושה להשלמת המפעל.

סאחר והמפעל נמצא כבר בשלבי הקמה טרפיים קיימת דחיפות רבה לגבי
קבלת מסקנות הוועדה ועל כן, אודה לכם באם המסקנות יוגשו לי תוך 6 שבועות מתאריך
קבלת כתב המינוי על ידכם.

אינג' אלואיל ישמש כיו"ר הוועדה ויצמיד לרשותה את כל החומר הנמצא
ברשות משרד השיכון והקשור עם הקמת המפעל עד כה.

ב ב ר כ ה,

ד. סנה

1960-1961
1962-1963

1. The first part of the report deals with the general situation in the country. It is a very good summary of the situation and is well written. It is a very good summary of the situation and is well written. It is a very good summary of the situation and is well written.

2. The second part of the report deals with the specific situation in the country. It is a very good summary of the situation and is well written. It is a very good summary of the situation and is well written.

THE SITUATION IN THE COUNTRY

3. The third part of the report deals with the specific situation in the country. It is a very good summary of the situation and is well written. It is a very good summary of the situation and is well written.

4. The fourth part of the report deals with the specific situation in the country. It is a very good summary of the situation and is well written. It is a very good summary of the situation and is well written.

5. The fifth part of the report deals with the specific situation in the country. It is a very good summary of the situation and is well written. It is a very good summary of the situation and is well written.

6. The sixth part of the report deals with the specific situation in the country. It is a very good summary of the situation and is well written. It is a very good summary of the situation and is well written.

7. The seventh part of the report deals with the specific situation in the country. It is a very good summary of the situation and is well written. It is a very good summary of the situation and is well written.

8. The eighth part of the report deals with the specific situation in the country. It is a very good summary of the situation and is well written. It is a very good summary of the situation and is well written.

9. The ninth part of the report deals with the specific situation in the country. It is a very good summary of the situation and is well written. It is a very good summary of the situation and is well written.

10. The tenth part of the report deals with the specific situation in the country. It is a very good summary of the situation and is well written. It is a very good summary of the situation and is well written.

11. The eleventh part of the report deals with the specific situation in the country. It is a very good summary of the situation and is well written. It is a very good summary of the situation and is well written.

נ ק ו ד ו ת ל ה ט ב ר

1. ביקורת לפני השלמת המפעל
2. מה בסיס ההערכה הפסימית לגבי עתיד המפעל
3. שתי הצעות - (במסא ומתן לרכישת החלק של הממשלה במפעל) - סכנה מדו"ח הביקורת לגבי למשא ומתן זה.
4. בסיובות מעשיים שבוצעו כבר במפעל הצליחו.
5. קבלבו עצת הביקורת - מסכים ועדה - מה טעם בפרסום דו"ח לפני מסקנות הועדה אשר עלולות בחלקם לסתור את טענות הביקורת.

24.1.66

SECRET

1. [illegible]
2. [illegible]
3. [illegible]
4. [illegible]
5. [illegible]

הקריה, 7 ינואר 1965

א ל: שר האוצר

מאת: המנהל הכללי, משרד השיכון

הנדון: מפעל להקמת מבנים טרומיים ברמלה
סמוכין: מכתבו של מבקר המדינה אליך מ-28.12.65

בתבקשתי ע"י ראש הממשלה בתוקף תפקידו כשר השיכון, לתאם אתך את
הטיפול במכתבו הנ"ל של מבקר המדינה.

לאחר עיון בחומר ותוך תאום עם ה"ה מר דב בן-דורר ומר שמעון שפירא,
הריני להציע לקבל את הצעתו של מבקר המדינה ולהקים את הועדה המוצעת על ידו.

כחברי הוועדה אני מציע למנות את:

1. אינג' א. אלואיל, סמנכ"ל להנדסה, משרד השיכון, יו"ר
2. פרופ' שפירא, ראש המחלקה לקונסטרוקציות, התחנה לחקר הבינה, הסכניון.
3. מר קמינסקי, מנהל מחלקת הבינה, הסכניון לפירוי העבודה.
4. אינג' פ. הדס, ראש מכון התקנים הישראלי.
5. מר י. ברזילי, כלכלן, חב' שיכון ופיתוח
6. מר ש. שפירא, לשכת רשות החברות

על הועדה הוטל לבדוק את הנקודות הבאות:

1. בסיס כלכלי ומכנולוגי של המפעל המוצע.
2. החישובים של עלות הבתים אשר המפעל יעסוק בייצורם.
3. סכום ההשקעה הדרושה להקמת המפעל.

אני מציע, לא לעכב את תהליך הקמת המפעל אשר נמצא בעצומו על אף הקמת
ועדה זו וכן לבקש את הועדה להגיש את מסקנותיה תוך 4 שבועות מיום קבלת כתבי המיבוי
ע"י החברים, לך ולשר השיכון בהפתק אלי.

לאור הנ"ל הייתי מציע כי בתשובתך למבקר המדינה תכלול משאלה שבהתחשב
עם הקמת ועדה זו מן הראוי היה להמנע מהכללת הנושא של המפעל ברמלה בדו"ח מס' 16
של מבקר המדינה הנמצא כבר בשלבים סופיים של הכנתו ובמסר לי כי הנושא אמנם יכלול בתוכו.

לנוחיותך הריני מצרף הצעת תשובתך למבקר המדינה ברוח דברי הנ"ל. אודה
לך באם תודיעני את הסכמתך להסדר זה כדי שאוכל למפל בהקדם במיבוי הועדה ובהפעלתה.

צב ר כ ה,

ד. טנה

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

1. 100-100000
2. 100-100000
3. 100-100000
4. 100-100000
5. 100-100000
6. 100-100000

100-100000

1. 100-100000
2. 100-100000
3. 100-100000

100-100000

100-100000

100-100000

ינואר 1965

א ל: מבקר המדינה

מאת: שר האוצר

הנדון: מפעל להקמת מבנים טרומיים ברמלה
סימוכין: מכתב מ-28.12.65

בררתי פרטים בקשר להקמת המפעל הב"ל, שם מבכ"ל משרד השיכון, מר ד. מנה וסכמתי איתו כי אנו נקבל הצעתך וקים ועדת מומחים אשר תבדוק מחדש את הבסיס הכלכלי והטכנולוגי של המפעל המוצע.

בקשתי ממבכ"ל משרד השיכון למפל במיבוי הועדה ולדאוג לכך כי תגיש מסקנותיה לשר השיכון ולי, בהקדם האפשרי. מיד נס קבלת המסקנות, אביא לידיעתך את תוכנן.

אני מקווה כי ההסדר הב"ל יתקבל על דעתך.

בהתחשב בכך שהענין טעון טפול ועיון נוסף כאמור לעיל, אודה לך באם תשקול, באם אין מקום להמנע מלכלול את הענין בדו"ח בקורת מס' 16 הנמצא בהכנה, וזאת לאור האפשרות שממצאי הבקורת עלולים אולי להשתנות, נוכח הסברים מפורטים נוספים שיהיו כלולים במסקנות הועדה.

בכבוד רב,

י. ספיר
שר האוצר

1967-1968

1967-1968

1967-1968

1967-1968

1967-1968

1967-1968

1967-1968

1967-1968

1967-1968

35
Cotrel

PARIS (XI^e), le 26 Janvier 1966.
90, Av. Ledru Rollin (E. 700.40-62)

3/0
Monsieur David TANNE
Directeur Général
Ministry of Housing
TEL AVIV HAKIRYA

(Israël)

Monsieur le Directeur Général,

Je tiens à vous remercier pour
l'aimable entretien que vous avez bien voulu me
ménager, la semaine dernière.

Nous avons été extrêmement intéres-
sés par notre visite à Monsieur SLAVIN et à son
usine, et par les explications complémentaires
que vous avez bien voulu nous donner.

Nous avons, maintenant, ample ma-
tière à réflexion.

Ainsi que vous avez bien voulu
nous l'offrir, je ne manquerai pas de vous deman-
der des précisions, si c'est nécessaire, sur les
conditions de la cession envisagée.

La perspective de nous installer
en Israël, pour y construire des logements est
certainement fort attrayante, et je vais étudier
très soigneusement cette éventualité avec ma
compagnie et nos associés.

.../...

.../...

Veillez croire, Monsieur le Directeur Général, à mes sentiments dévoués les meilleurs.

Général GRIMAL


Vice-Président

— 1997. 1998. 1999. 2000. 2001. 2002. 2003. 2004. 2005. 2006. 2007. 2008. 2009. 2010. 2011. 2012. 2013. 2014. 2015. 2016. 2017. 2018. 2019. 2020. 2021. 2022. 2023. 2024. 2025. 2026. 2027. 2028. 2029. 2030. 2031. 2032. 2033. 2034. 2035. 2036. 2037. 2038. 2039. 2040. 2041. 2042. 2043. 2044. 2045. 2046. 2047. 2048. 2049. 2050. 2051. 2052. 2053. 2054. 2055. 2056. 2057. 2058. 2059. 2060. 2061. 2062. 2063. 2064. 2065. 2066. 2067. 2068. 2069. 2070. 2071. 2072. 2073. 2074. 2075. 2076. 2077. 2078. 2079. 2080. 2081. 2082. 2083. 2084. 2085. 2086. 2087. 2088. 2089. 2090. 2091. 2092. 2093. 2094. 2095. 2096. 2097. 2098. 2099. 2100. 2101. 2102. 2103. 2104. 2105. 2106. 2107. 2108. 2109. 2110. 2111. 2112. 2113. 2114. 2115. 2116. 2117. 2118. 2119. 2120. 2121. 2122. 2123. 2124. 2125. 2126. 2127. 2128. 2129. 2130. 2131. 2132. 2133. 2134. 2135. 2136. 2137. 2138. 2139. 2140. 2141. 2142. 2143. 2144. 2145. 2146. 2147. 2148. 2149. 2150. 2151. 2152. 2153. 2154. 2155. 2156. 2157. 2158. 2159. 2160. 2161. 2162. 2163. 2164. 2165. 2166. 2167. 2168. 2169. 2170. 2171. 2172. 2173. 2174. 2175. 2176. 2177. 2178. 2179. 2180. 2181. 2182. 2183. 2184. 2185. 2186. 2187. 2188. 2189. 2190. 2191. 2192. 2193. 2194. 2195. 2196. 2197. 2198. 2199. 2200. 2201. 2202. 2203. 2204. 2205. 2206. 2207. 2208. 2209. 2210. 2211. 2212. 2213. 2214. 2215. 2216. 2217. 2218. 2219. 2220. 2221. 2222. 2223. 2224. 2225. 2226. 2227. 2228. 2229. 2230. 2231. 2232. 2233. 2234. 2235. 2236. 2237. 2238. 2239. 2240. 2241. 2242. 2243. 2244. 2245. 2246. 2247. 2248. 2249. 2250. 2251. 2252. 2253. 2254. 2255. 2256. 2257. 2258. 2259. 2260. 2261. 2262. 2263. 2264. 2265. 2266. 2267. 2268. 2269. 2270. 2271. 2272. 2273. 2274. 2275. 2276. 2277. 2278. 2279. 2280. 2281. 2282. 2283. 2284. 2285. 2286. 2287. 2288. 2289. 2290. 2291. 2292. 2293. 2294. 2295. 2296. 2297. 2298. 2299. 2300. 2301. 2302. 2303. 2304. 2305. 2306. 2307. 2308. 2309. 2310. 2311. 2312. 2313. 2314. 2315. 2316. 2317. 2318. 2319. 2320. 2321. 2322. 2323. 2324. 2325. 2326. 2327. 2328. 2329. 2330. 2331. 2332. 2333. 2334. 2335. 2336. 2337. 2338. 2339. 2340. 2341. 2342. 2343. 2344. 2345. 2346. 2347. 2348. 2349. 2350. 2351. 2352. 2353. 2354. 2355. 2356. 2357. 2358. 2359. 2360. 2361. 2362. 2363. 2364. 2365. 2366. 2367. 2368. 2369. 2370. 2371. 2372. 2373. 2374. 2375. 2376. 2377. 2378. 2379. 2380. 2381. 2382. 2383. 2384. 2385. 2386. 2387. 2388. 2389. 2390. 2391. 2392. 2393. 2394. 2395. 2396. 2397. 2398. 2399. 2400. 2401. 2402. 2403. 2404. 2405. 2406. 2407. 2408. 2409. 2410. 2411. 2412. 2413. 2414. 2415. 2416. 2417. 2418. 2419. 2420. 2421. 2422. 2423. 2424. 2425. 2426. 2427. 2428. 2429. 2430. 2431. 2432. 2433. 2434. 2435. 2436. 2437. 2438. 2439. 2440. 2441. 2442. 2443. 2444. 2445. 2446. 2447. 2448. 2449. 2450. 2451. 2452. 2453. 2454. 2455. 2456. 2457. 2458. 2459. 2460. 2461. 2462. 2463. 2464. 2465. 2466. 2467. 2468. 2469. 2470. 2471. 2472. 2473. 2474. 2475. 2476. 2477. 2478. 2479. 2480. 2481. 2482. 2483. 2484. 2485. 2486. 2487. 2488. 2489. 2490. 2491. 2492. 2493. 2494. 2495. 2496. 2497. 2498. 2499. 2500. 2501. 2502. 2503. 2504. 2505. 2506. 2507. 2508. 2509. 2510. 2511. 2512. 2513. 2514. 2515. 2516. 2517. 2518. 2519. 2520. 2521. 2522. 2523. 2524. 2525. 2526. 2527. 2528. 2529. 2530. 2531. 2532. 2533. 2534. 2535. 2536. 2537. 2538. 2539. 2540. 2541. 2542. 2543. 2544. 2545. 2546. 2547. 2548. 2549. 2550. 2551. 2552. 2553. 2554. 2555. 2556. 2557. 2558. 2559. 2560. 2561. 2562. 2563. 2564. 2565. 2566. 2567. 2568. 2569. 2570. 2571. 2572. 2573. 2574. 2575. 2576. 2577. 2578. 2579. 2580. 2581. 2582. 2583. 2584. 2585. 2586. 2587. 2588. 2589. 2590. 2591. 2592. 2593. 2594. 2595. 2596. 2597. 2598. 2599. 2600. 2601. 2602. 2603. 2604. 2605. 2606. 2607. 2608. 2609. 2610. 2611. 2612. 2613. 2614. 2615. 2616. 2617. 2618. 2619. 2620. 2621. 2622. 2623. 2624. 2625. 2626. 2627. 2628. 2629. 2630. 2631. 2632. 2633. 2634. 2635. 2636. 2637. 2638. 2639. 2640. 2641. 2642. 2643. 2644. 2645. 2646. 2647. 2648. 2649. 2650. 2651. 2652. 2653. 2654. 2655. 2656. 2657. 2658. 2659. 2660. 2661. 2662. 2663. 2664. 2665. 2666. 2667. 2668. 2669. 2670. 2671. 2672. 2673. 2674. 2675. 2676. 2677. 2678.

210'
35
ינואר 1965

אל: מבקר המדינה

מאת: שר האוצר

הנדון: מפעל להקמת מבנים טרומיים ברמלה
סימוכין: מכתבך מ - 28.12.65

בררתי פרטים בקשר להקמת המפעל הנ"ל, עם מנכ"ל משרד השיכון, מר ד. טנה, וסכמתי איתו כי אנו נקבל הצעתך וקיום ועדה מומחים אשר תבדוק מחדש את הבטיח הכלכלי והטכנולוגי של המפעל המוצע.

בקשתי ממנכ"ל משרד השיכון לספל במינוי הועדה ולדאוג לכך כי תגיש מסקנותיה לשר השיכון ולי, בהקדם האפשרי. מיד עם קבלת המסקנות, אביא לידיעתך את תוכנן.

אני מקווה כי ההסדר הנ"ל יתקבל על דעתך.

בהתחשב בכך שהעניין טעון טפול ועיון נוסף כאמור לעיל, אודה לך באם תשקול, באם אין מקום להמנע מלכלול את העניין בדוח" בקורת מס' 16 הנמצא בהכנה, וזאת לאור האפשרות שממצאי הבקורת עלולים אולי להשתנות, נוכח הסברים מפורטים נוספים שיהיו כלולים במסקנות הועדה.

בכבוד רב,

י. ספיר
שר האוצר

10/12

65

10/12/55

10/12/55

10/12/55

10/12/55 - 10/12/55

10/12/55 - 10/12/55

10/12/55 - 10/12/55

10/12/55 - 10/12/55

10/12/55 - 10/12/55

10/12/55

10/12/55

10/12/55

ש.ב.ח.

חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

8.12.1965

לכבוד
מר ד. טנה
מנהל כללי
משרד השכון

א.נ.

לפי בקשתך אני מעביר לך במצורף פרטים על סכומים שהוצאו עד 1.10.65 להקמת המפעל והם מסתכמים:

2.156.457.76	ל"י	הוצאות לצורך סכנולוגי (בנין והרכבה)
1.330.337.74		הוצאות להקמת הבנינים
3.486.795.50		בס"ה
108.030.08		הוצאות לא מחולקות
3.594.825.58		בס"ה הוצא עד 1.10.65
300.000.00		הוצא וחובות חודשי אוקט' נוב' בערך
250.000.00		חובות נמשכים עין רשימה מצורפת
4.150.000.00		בסך ככל הוצאות והתחייבויות המפעל עד 1.10.65 במספרים עגולים

789.000	הכספים המביעים למפעל 1.12.65
500.000	מבנק טפהות ע"ה הלואה מבנק לפיתוח התעשייה
610.000	ע"ה השקעות הממשלה סך
1.900.000	חוספת יוקר לפי הפרטים המצורפים
	סה"כ

אנו תקוה שבחשלושים של 150 אלף ל"י להודש נוכל לעמוד בהתחייבותינו ולהמשיך בעבודה בקצב הנוכחי

ה ע ר ה

מצורף חישוב של הון חוזר שידרש למפעל בהנחה שגמר תשלומים של משרד השכון עבור בנינים שנמסרו יהיה לא יאוחר מחדשיים אחרי גמר הבנין ושלאפשר יהיה להשיג חמרים באשראי של חדשים ואז יהיה דרוש לבית - החרושת הון חוזר של 500.000 ל"י

אנו מקוים בחודש מאי 1966 להתחיל בהרכבה נסיונית באתר נסיוני (לפי הצעתך) ומקוים שאתר זה יוקצב מיד וכמו-כן אתר נוסף של 200 יח' דיור שכידוע דורש זמן רב להכנתו להרכבה הבנינים.

בכבוד רב

7.12.65

ש ב ח

חברה לייצור בתים להרכבה בעים

בנין ציוד טכנולוגי עבודה חמרים קזמנות מהארץ ומחוץ - לארץ

1.4.65 - 1.10.65

קבוצת מחלקת יציקה ותכניות:

בס"ה	עבודה וחמ' + חומר והזמנות	תכניות
30.800.28	2605.40	28.194.88
14.346.16	2001.60	12.344.56
9.577.80	-	9.577.80
3.455.06	1840.00	1.615.06
224.00	224.00	--
14.026.30	14.026.30	---
72.429.60		
		חבניות מסדרים פנומטיים תאים סניטרים צילינדרים - אויר מחלקת יציקה הידהוליקה בס"ה לקבוצה

888x888
974.98
826.32
1.801.30

888x888
974.98
826.32

קבוצת מנופים והקמה:
מנוף הקמה:
מנוף יצור:
בס"ה לקבוצה:

94.029.79	80.032.59	13.997.20
5.183.28	--	5.183.28
15.973.16	15.560.00	413.16
115.150.23		

קבוצת הכנת בטון:
מסדר אגרגטים :
קונורים לבטון:
ופברציה
בס"ה לקבוצה:

1000
1000
1000
1000

RECEIPTS
FOR THE YEAR 1900

1000

RECEIPTS FOR THE YEAR 1900
TOTAL 1000

1000 1000

RECEIPTS FOR THE YEAR 1900

RECEIPTS	1000	1000	1000
1000	1000	1000	1000
1000	1000	1000	1000
1000	1000	1000	1000
1000	1000	1000	1000
1000	1000	1000	1000
1000	1000	1000	1000
1000	1000	1000	1000
1000	1000	1000	1000
1000	1000	1000	1000

1000	1000	1000
1000	1000	1000
1000	1000	1000
1000	1000	1000

1000	1000	1000
1000	1000	1000
1000	1000	1000
1000	1000	1000

ש.ב.ח.

חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

... 2 ...

בנין ציוד טכנולוגי עבודה חמרים
הזמנות מהארץ והזמנות מחוץ - לארץ

1.4.65 - 1.10.65

קבוצת רשתות זיון

בס"ה	הזמנות	עבודה וחמ'
18.617.08	--	18.617.08
18.617.08		ציוד רשתות זיון:
		בס"ה לקבוצה:

קבוצת מסדרים:

3.982.36	---	3.982.36	מחלקת השחזה:
2.478.96	---	2.478.96	מסדר עבודות גמר
1.615.08		1.615.08	מסדר איחסון
8.076.40			בס"ה לקבוצה:

קבוצת טרנספורט

788.76		788.76	יצולים
1.201.92		1.201.92	משטחי טרנספורט
1.990.68			בס"ה לקבוצה:

קבוצת אולם מכונות

14.111.40	14.111.40		אולם מכונות
14.111.40			בס"ה לקבוצה:

בס"ה כללי בבנין ציוד טכנולוגי

עבודה, חומרים; והזמנות מהארץ ומחוץ לארץ מ- 1.4.65 עד 1.10.65

סה"כ 232.176.69

3/...

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

Page 100

ש ב ח

חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

... 3....

הרכבת הציוד הטכנולוגי

1.4.65 עד 1.10.65

5.833.96	הוצאות: מכונות עבודה
4.000.00	בית מלאכה
<u>14.138.57</u>	תכנון השגחה ונהול
4.304.61	אחוז
14.138.57 : 133.653.82 = 10.6%	

עבודה כולל חומר :

18.904.91	±	1.811.86	+	10.6%	+	17.093.05	צנרת 536+436
24.230.59	±	2.313.20	+	"	+	21.917.39	העברת ציוד 538+738
7.464.46	=	715.39	+	"	+	6.749.07	מסדר אגרגטים 539+439
20.883.48	=	2001.03	+	"	+	28.882.45	פסים למנופים 541+441
19.675.76	±	1.876.94	+	"	+	17.798.82	מח' יציקה 542
2.239.42	=	214.65	+	"	+	2.024.77	אאגרגטים שקילה 543
4.223.58	=	404.71	+	"	+	3.818.87	מח' טרנזיט 581
4.988.94	=	478.06	+	"	+	4.510.88	השחזה " 582
4.536.40	=	434.60	+	"	+	4.100.80	קונוריס בטון 583
11.222.93	=	1.075.58	+	"	+	10.147.35	אולם מכונות 584+484
1.927.49	=	184.65	+	"	+	1.742.84	רשתות זיון 585
<u>27.494.43</u>	=	<u>2.627.90</u>	+	"	+	<u>24.867.53</u>	הרכבת חשמל 488+432+440
147.792.39		14.138.57				133.653.82	בס"ה

• • • • •

Journal of Management Education 30(6)

DATE: 11/11/2011 TIME: 11:11 AM

$$100 \times 0.98 = 98$$
$$P_{\text{eff}} = P \left(1 + \frac{\alpha}{\beta} \right) = P \left(1 + \frac{0.007}{0.006} \right) = 1.117 P$$

1. The first part of the paper is devoted to the study of the asymptotic behavior of the solutions of the system (1) as $t \rightarrow \infty$. It is shown that the solutions of the system (1) tend to zero as $t \rightarrow \infty$ if and only if the matrix A is Hurwitz. This result is obtained by using the method of the variation of constants.

$\frac{1}{2} \times \frac{1}{2} = \frac{1}{4}$

• • •

ש ב ח

חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

... 4 ...

הוצאות עד 1.4.65

	חמרים	עבודה	
104,858.80	90,415.65	14,443.15	מגרש
239,150.32	175,128.04	64,022.28	בסוף
235,277.09	187,902.11	47,374.98	קונסטרוקציה
77,258.93	32,240.65	45,018.28	קורות למנופים
8,724.68	2,697.00	6,027.68	ביסוס תבניות
2,504.25	----	2,504.25	רצפות
282.36	195.00	87.36	העברה מהציוד
		179,477.98	בס"ה
901.00	901.00		חשמל
143.20	143.20		צנרת
<u>669,100.63</u>	<u>489,622.65</u>	<u>179,477.98</u>	סה"כ

5/...

RECEIPT

THIS RECEIPT IS VALID FOR THE YEAR 2000

DATE: 10/10/00

AMOUNT: \$100.00

DESCRIPTION	AMOUNT	TOTAL
10/10/00	\$100.00	\$100.00
10/10/00	\$100.00	\$200.00
10/10/00	\$100.00	\$300.00
10/10/00	\$100.00	\$400.00
10/10/00	\$100.00	\$500.00
10/10/00	\$100.00	\$600.00
10/10/00	\$100.00	\$700.00
10/10/00	\$100.00	\$800.00
10/10/00	\$100.00	\$900.00
10/10/00	\$100.00	\$1000.00
10/10/00	\$100.00	\$1100.00
10/10/00	\$100.00	\$1200.00
10/10/00	\$100.00	\$1300.00
10/10/00	\$100.00	\$1400.00
10/10/00	\$100.00	\$1500.00
10/10/00	\$100.00	\$1600.00
10/10/00	\$100.00	\$1700.00
10/10/00	\$100.00	\$1800.00
10/10/00	\$100.00	\$1900.00
10/10/00	\$100.00	\$2000.00
10/10/00	\$100.00	\$2100.00
10/10/00	\$100.00	\$2200.00
10/10/00	\$100.00	\$2300.00
10/10/00	\$100.00	\$2400.00
10/10/00	\$100.00	\$2500.00
10/10/00	\$100.00	\$2600.00
10/10/00	\$100.00	\$2700.00
10/10/00	\$100.00	\$2800.00
10/10/00	\$100.00	\$2900.00
10/10/00	\$100.00	\$3000.00
10/10/00	\$100.00	\$3100.00
10/10/00	\$100.00	\$3200.00
10/10/00	\$100.00	\$3300.00
10/10/00	\$100.00	\$3400.00
10/10/00	\$100.00	\$3500.00
10/10/00	\$100.00	\$3600.00
10/10/00	\$100.00	\$3700.00
10/10/00	\$100.00	\$3800.00
10/10/00	\$100.00	\$3900.00
10/10/00	\$100.00	\$4000.00
10/10/00	\$100.00	\$4100.00
10/10/00	\$100.00	\$4200.00
10/10/00	\$100.00	\$4300.00
10/10/00	\$100.00	\$4400.00
10/10/00	\$100.00	\$4500.00
10/10/00	\$100.00	\$4600.00
10/10/00	\$100.00	\$4700.00
10/10/00	\$100.00	\$4800.00
10/10/00	\$100.00	\$4900.00
10/10/00	\$100.00	\$5000.00
10/10/00	\$100.00	\$5100.00
10/10/00	\$100.00	\$5200.00
10/10/00	\$100.00	\$5300.00
10/10/00	\$100.00	\$5400.00
10/10/00	\$100.00	\$5500.00
10/10/00	\$100.00	\$5600.00
10/10/00	\$100.00	\$5700.00
10/10/00	\$100.00	\$5800.00
10/10/00	\$100.00	\$5900.00
10/10/00	\$100.00	\$6000.00
10/10/00	\$100.00	\$6100.00
10/10/00	\$100.00	\$6200.00
10/10/00	\$100.00	\$6300.00
10/10/00	\$100.00	\$6400.00
10/10/00	\$100.00	\$6500.00
10/10/00	\$100.00	\$6600.00
10/10/00	\$100.00	\$6700.00
10/10/00	\$100.00	\$6800.00
10/10/00	\$100.00	\$6900.00
10/10/00	\$100.00	\$7000.00
10/10/00	\$100.00	\$7100.00
10/10/00	\$100.00	\$7200.00
10/10/00	\$100.00	\$7300.00
10/10/00	\$100.00	\$7400.00
10/10/00	\$100.00	\$7500.00
10/10/00	\$100.00	\$7600.00
10/10/00	\$100.00	\$7700.00
10/10/00	\$100.00	\$7800.00
10/10/00	\$100.00	\$7900.00
10/10/00	\$100.00	\$8000.00
10/10/00	\$100.00	\$8100.00
10/10/00	\$100.00	\$8200.00
10/10/00	\$100.00	\$8300.00
10/10/00	\$100.00	\$8400.00
10/10/00	\$100.00	\$8500.00
10/10/00	\$100.00	\$8600.00
10/10/00	\$100.00	\$8700.00
10/10/00	\$100.00	\$8800.00
10/10/00	\$100.00	\$8900.00
10/10/00	\$100.00	\$9000.00
10/10/00	\$100.00	\$9100.00
10/10/00	\$100.00	\$9200.00
10/10/00	\$100.00	\$9300.00
10/10/00	\$100.00	\$9400.00
10/10/00	\$100.00	\$9500.00
10/10/00	\$100.00	\$9600.00
10/10/00	\$100.00	\$9700.00
10/10/00	\$100.00	\$9800.00
10/10/00	\$100.00	\$9900.00
10/10/00	\$100.00	\$10000.00

DATE: 10/10/00

שבח

חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

.... 5

הוצאות מפעל חדש עד 1.4.65

2.552.388,97
-
15.690,90
2.536.698,07
-
1.007,00
2.535.691,07
-
1.520.100,00
1.015.591,07
-
224.400,00
791.191,07

הוצאות כלליות של המפעל עד 1.4.65

זכות להוצאות החזרות סכומים

הוצאות ממש

פחות פוזציות החברה

בנין ציוד טכנולוגי עד 1.4.65

סלדו

ציוד אמריקאי (1.520.100,00)

הוצאות כלליות של המפעל החבש עד 1.4.65

חמרים 548.322,55

עבודה 179.477,98

727.800,53

727.800,53

63.390,54

סכום לחלוקה על הוצאות למפעל החבש

בית מלאכה; הוצאות תעשיה,

חכנון והשגחה.

לפי זה יש לחלק על סך ההוצאות של המפעל החבש

הכולל פרק חיוב ישיר 669.100,63

את כל ההוצאות:

עבודה 32.448,29

הוצאות 26.251,61

בית מלאכה 63.390,54

וחכנון השגחה

122.090,44 : ~~669.100,63~~

122.090,44 : 669.100,63 = 18,2%

UFI 4

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY

.....

APR 15 1955

APR 15 1955

10.00.00

APR 15 1955

10.00.00

APR 15 1955

10.00.00

APR 15 1955

10.00.00

APR 15 1955

10.00.00

APR 15 1955

10.00.00

APR 15 1955

10.00.00

APR 15 1955

10.00.00

APR 15 1955

APR 15 1955

APR 15 1955

APR 15 1955

APR 15 1955

APR 15 1955

APR 15 1955

APR 15 1955

APR 15 1955

APR 15 1955

APR 15 1955

APR 15 1955

APR 15 1955

APR 15 1955

APR 15 1955

ש ב ח

חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

...6...

סכום ההוצאות לציוד טכנולוגי
של המפעל החוש מהקמתו עד 1.10.65

בס"ה עד 1.4.65	בין 1.10.65 - 1.4	עד 1.4.65 בנין ציוד טכנולוגי:
1.782.697.45	262.597.45	1.520.100.00
<u>224.400.00</u>	---	224.400.00
2.007.097.45		ציוד אמריקאי:
		בס"ה בנין ציוד טכנולוגי: 1.567.92

בס"ה עד 1.4.65	בין 1.10.65 - 1.4	עד 1.4.65 בנין ציוד טכנולוגי:
1.782.697.45	262.597.45	1.520.100.00
<u>224.400.00</u>	---	224.400.00
2.007.097.45		ציוד אמריקאי:
		בס"ה בנין ציוד טכנולוגי: 1.567.92

וזו כלפי תקציב של 3.700.00000

7/...

• • • • •

507 508 509 510 511 512 513 514 515 516 517 518 519 520 521 522 523 524 525 526 527 528 529 530 531 532 533 534 535 536 537 538 539 540 541 542 543 544 545 546 547 548 549 550 551 552 553 554 555 556 557 558 559 560 561 562 563 564 565 566 567 568 569 570 571 572 573 574 575 576 577 578 579 580 581 582 583 584 585 586 587 588 589 590 591 592 593 594 595 596 597 598 599 600 601 602 603 604 605 606 607 608 609 610 611 612 613 614 615 616 617 618 619 620 621 622 623 624 625 626 627 628 629 630 631 632 633 634 635 636 637 638 639 640 641 642 643 644 645 646 647 648 649 650 651 652 653 654 655 656 657 658 659 660 661 662 663 664 665 666 667 668 669 670 671 672 673 674 675 676 677 678 679 680 681 682 683 684 685 686 687 688 689 690 691 692 693 694 695 696 697 698 699 700 701 702 703 704 705 706 707 708 709 710 711 712 713 714 715 716 717 718 719 720 721 722 723 724 725 726 727 728 729 730 731 732 733 734 735 736 737 738 739 740 741 742 743 744 745 746 747 748 749 750 751 752 753 754 755 756 757 758 759 760 761 762 763 764 765 766 767 768 769 770 771 772 773 774 775 776 777 778 779 780 781 782 783 784 785 786 787 788 789 790 791 792 793 794 795 796 797 798 799 800 801 802 803 804 805 806 807 808 809 810 811 812 813 814 815 816 817 818 819 820 821 822 823 824 825 826 827 828 829 830 831 832 833 834 835 836 837 838 839 840 841 842 843 844 845 846 847 848 849 850 851 852 853 854 855 856 857 858 859 860 861 862 863 864 865 866 867 868 869 870 871 872 873 874 875 876 877 878 879 880 881 882 883 884 885 886 887 888 889 890 891 892 893 894 895 896 897 898 899 900 901 902 903 904 905 906 907 908 909 910 911 912 913 914 915 916 917 918 919 920 921 922 923 924 925 926 927 928 929 930 931 932 933 934 935 936 937 938 939 940 941 942 943 944 945 946 947 948 949 950 951 952 953 954 955 956 957 958 959 960 961 962 963 964 965 966 967 968 969 970 971 972 973 974 975 976 977 978 979 980 981 982 983 984 985 986 987 988 989 990 991 992 993 994 995 996 997 998 999 1000 1001 1002 1003 1004 1005 1006 1007 1008 1009 1010 1011 1012 1013 1014 1015 1016 1017 1018 1019 1020 1021 1022 1023 1024 1025 1026 1027 1028 1029 1030 1031 1032 1033 1034 1035 1036 1037 1038 1039 1040 1041 1042 1043 1044 1045 1046 1047 1048 1049 1050 1051 1052 1053 1054 1055 1056 1057 1058 1059 1060 1061 1062 1063 1064 1065 1066 1067 1068 1069 1070 1071 1072 1073 1074 1075 1076 1077 1078 1079 1080 1081 1082 1083 1084 1085 1086 1087 1088 1089 1090 1091 1092 1093 1094 1095 1096 1097 1098 1099 1100 1101 1102 1103 1104 1105 1106 1107 1108 1109 1110 1111 1112 1113 1114 1115 1116 1117 1118 1119 1120 1121 1122 1123 1124 1125 1126 1127 1128 1129 1130 1131 1132 1133 1134 1135 1136 1137 1138 1139 1140 1141 1142 1143 1144 1145 1146 1147 1148 1149 1150 1151 1152 1153 1154 1155 1156 1157 1158 1159 1160 1161 1162 1163 1164 1165 1166 1167 1168 1169 1170 1171 1172 1173 1174 1175 1176 1177 1178 1179 1180 1181 1182 1183 1184 1185 1186 1187 1188 1189 1190 1191 1192 1193 1194 1195 1196 1197 1198 1199 1200 1201 1202 1203 1204 1205 1206 1207 1208 1209 1210 1211 1212 1213 1214 1215 1216 1217 1218 1219 1220 1221 1222 1223 1224 1225 1226 1227 1228 1229 1230 1231 1232 1233 1234 1235 1236 1237 1238 1239 1240 1241 1242 1243 1244 1245 1246 1247 1248 1249 1250 1251 1252 1253 1254 1255 1256 1257 1258 1259 1260 1261 1262 1263 1264 1265 1266 1267 1268 1269 1270 1271 1272 1273 1274 1275 1276 1277 1278 1279 1280 1281 1282 1283 1284 1285 1286 1287 1288 1289 1290 1291 1292 1293 1294 1295 1296 1297 1298 1299 1300 1301 1302 1303 1304 1305 1306 1307 1308 1309 1310 1311 1312 1313 1314 1315 1316 1317 1318 1319 1320 1321 1322 1323 1324 1325 1326 1327 1328 1329 1330 1331 1332 1333 1334 1335 1336 1337 1338 1339 1340 1341 1342 1343 1344 1345 1346 1347 1348 1349 1350 1351 1352 1353 1354 1355 1356 1357 1358 1359 1360 1361 1362 1363 1364 1365 1366 1367 1368 1369 1370 1371 1372 1373 1374 1375 1376 1377 1378 1379 1380 1381 1382 1383 1384 1385 1386 1387 1388 1389 1390 1391 1392 1393 1394 1395 1396 1397 1398 1399 1400 1401 1402 1403 1404 1405 1406 1407 1408 1409 1410 1411 1412 1413 1414 1415 1416 1417 1418 1419 1420 1421 1422 1423 14

Copyright © 2000 by John Wiley & Sons, Inc.

71

[illegible]

THE CHINESE UNIVERSITY OF POLYMER SCIENCE

• • •

ש.ב.ח.

חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

...7...

סכום ההוצאות: למגרש בנין; כבישים; קורות מנופים
ובט"ס תבניות

=====*

מאתחלת הקמת המפעל עד 1.4.65	בין 1.10.65 - 1.4.65	בס"ה מהתחלה 1.10.65
מגרש	123.953.15	61.668.44
בטון	285.665.60	199.735.44
קונסטרוקציה	278.362.06	211.264.18
קורות מנופים	91.329.89	47.221.91
בט"ס תבניות	10.312.45	20.824.62
בס"ה בנין כבישים; קורות מנופים; ובט"ס תבניות		
		31.137.07
		1.330.337.74

בס"ה כללי מהתחלת הקמת המפעל עד 1.10.65

ציור טכנולוגי בנין והרכבה:	2.156.457.76
בנין:	1.330.337.74
	3.486.795.50

ביקורת לפי הנהלת חשבונות

חיוב עד 1.4.65	2.535.691.07
בין 1.10.65 - 1.4.65	951.104.43
	3.486.795.50

.....

.....

.....			
.....			
.....			
.....			
.....			
.....			
.....			
.....			

.....

.....	
.....	
.....	

.....

.....	
.....	
.....	

.....

ש.ב.ח.

חברה לייצור בתים להרכבה בעים

111 8 1111

הוצאות לחלוקה עד 1.10.65

1,007.00
29,852.08 *
171.00
10,000.00
64,000.00
1,400.00
1,600.00
108,030.08

הוצאות יסוד החברה

רבית טפחות
בולי חוזה
עו"ד כספי ושות'
עיריית רמלה מיסים
עקביה
ישי

כל ההוצאות עד 1.4.65

3,486,795.50
108,030.08
3,594,825.58

ציוד ובנין

* סכום זה הוא עד 1.10.65 עד 1.12.65 אשולם הסכום 40,494.68 ל"י

UNITED STATES OF AMERICA DEPARTMENT OF THE ARMY

FORM NO. 100-10

1. NAME OF THE ORGANIZATION

NAME OF THE ORGANIZATION	100.000.00
ADDRESS	100.000.00
CITY	100.000.00
STATE	100.000.00
COUNTRY	100.000.00
TELEPHONE	100.000.00
FAX	100.000.00
E-MAIL	100.000.00
WEBSITE	100.000.00
OTHER	100.000.00

2. TYPE OF ORGANIZATION

TYPE OF ORGANIZATION	100.000.00
1.01	100.000.00
1.02	100.000.00
1.03	100.000.00
1.04	100.000.00
1.05	100.000.00
1.06	100.000.00
1.07	100.000.00
1.08	100.000.00
1.09	100.000.00
1.10	100.000.00
1.11	100.000.00
1.12	100.000.00
1.13	100.000.00
1.14	100.000.00
1.15	100.000.00
1.16	100.000.00
1.17	100.000.00
1.18	100.000.00
1.19	100.000.00
1.20	100.000.00
1.21	100.000.00
1.22	100.000.00
1.23	100.000.00
1.24	100.000.00
1.25	100.000.00
1.26	100.000.00
1.27	100.000.00
1.28	100.000.00
1.29	100.000.00
1.30	100.000.00
1.31	100.000.00
1.32	100.000.00
1.33	100.000.00
1.34	100.000.00
1.35	100.000.00
1.36	100.000.00
1.37	100.000.00
1.38	100.000.00
1.39	100.000.00
1.40	100.000.00
1.41	100.000.00
1.42	100.000.00
1.43	100.000.00
1.44	100.000.00
1.45	100.000.00
1.46	100.000.00
1.47	100.000.00
1.48	100.000.00
1.49	100.000.00
1.50	100.000.00
1.51	100.000.00
1.52	100.000.00
1.53	100.000.00
1.54	100.000.00
1.55	100.000.00
1.56	100.000.00
1.57	100.000.00
1.58	100.000.00
1.59	100.000.00
1.60	100.000.00
1.61	100.000.00
1.62	100.000.00
1.63	100.000.00
1.64	100.000.00
1.65	100.000.00
1.66	100.000.00
1.67	100.000.00
1.68	100.000.00
1.69	100.000.00
1.70	100.000.00
1.71	100.000.00
1.72	100.000.00
1.73	100.000.00
1.74	100.000.00
1.75	100.000.00
1.76	100.000.00
1.77	100.000.00
1.78	100.000.00
1.79	100.000.00
1.80	100.000.00
1.81	100.000.00
1.82	100.000.00
1.83	100.000.00
1.84	100.000.00
1.85	100.000.00
1.86	100.000.00
1.87	100.000.00
1.88	100.000.00
1.89	100.000.00
1.90	100.000.00
1.91	100.000.00
1.92	100.000.00
1.93	100.000.00
1.94	100.000.00
1.95	100.000.00
1.96	100.000.00
1.97	100.000.00
1.98	100.000.00
1.99	100.000.00
2.00	100.000.00

3. TYPE OF ORGANIZATION (continued)

שכח

חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

..9..

חובות לספקים עד 1.10.65

60.000,00	120.000 - 60.000	1) ישאבסט : כיטוי הבנין
14.500,00	29.000 - 14.500	2) אלקו : &
12.000,00	52.000 - 40.000	3) הלפור ברזל:
35.000,00		4) עירית רמלה:
		5) " " : ארנונה ? לא ברור אם יש צורך לשלם בתור מפעל מאושר (לא מכנים בסכום) 33.832.80
		6) מינהל מקרקעי ישראל: לא ידורשים (לא מכנים בסכום) 35.000,00
20.000,00		7) רוזנהפט:
10.000,00		8) קרן פיצויים:
3.000,00	6.000 - 3.000	9) חלונות :
1.000,00		10) מנהל חשבונות:
95.000,00		11) סלבין: $41.000 + 23.500 + 39.418,24 = 103.918,24 - 8.000 = 95.000$
250.000,00		בס"ה חובות

50.000,00	בערך שכר עבודה	הוצאות חודש נובמבר:
100.000,00	ספקים	
150.000,00	בס"ה	

10/...

• • • • •

ש ב ח

חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

...10...

דו"ח להוצאות עד 1.12.65

	2.156.457.76	1.10.65	ציוד טכנולוגי עד	(1)
	1.330.337.74		בנין	(2)
3.486.795.50*	108.030.08		הוצאות לחלוקה	(3)
3.594.825.58				
	150.000.00	כ-	הוצאות במשך חודש אוקטובר שלא הוכנסו כ-	(3)
	150.000.00	כ-	נובמבר " " " "	
300.000.00				
250.000.00				(4) חובות כ-
4.150.000.00			בס"ה עד 1.12.65 הוצאות וחובות בערך	

5.000.000	-	הקציב בלי הוספת יוקר
4.150.000	-	הוצא עד 1.12.65
850.000	-	נשאר
		הוספת יוקר להקציב
610.000		

לפי מחירים מ- 1.12.65 נשאר להוציא עד הנעת בית החרושת

לירות 1.460.00

• • • • •

Very sincerely,
Yours truly,
J. Edgar Hoover

67. 68. 69.

2000

1998

東の己、西の己、南の己、北の己

6250 • J. Neurosci., September 24, 2008 • 28(39):6245–6251

12.55. $\text{Fe} \cdot \text{E} \cdot \text{E} \cdot \text{E}$ [illegible]

7-10. 00. 402

At 1000 K

• •

• • •

[illegible]

• • •

57

• • •

שבח

חברה לייצור בתים להרכבה בעים

...11...

תוספת יוקר לתקציב

לפי חשובי תוספות בשכר עבודה ובמומרים עד 1.12.65

ב-1963 בזמן הכנת התקציב היה שכר עבודה במפעל שנתי בינני

ימי עבודה: לירות 13.80 = 10.402 : 143.629.49 לירות

בין 1.10.65 - 1.4.65 שולם ימי עבודה ל"י 18.10 = 14.025 : 253.877.75

הפרש ליום עבודה 4.30 = 13.80 - 18.10

באחוזים 30% = 4.30 : 13.80

שכר עבודה עבור 1964; 1965; 1966; מגיע בערך 1.200.000 מזה 30% 360.000

חמרים הוצאו ויוצאו עד 1964; 1965; 1966 בערך 2.000.000

החעלת מחירים הבינניה מ-1963 עד 1965 יש לחשב ל- 25% בהנחה שההעלה היתה הדרגתית יש לחשוב את ההעלה הכללית בהוצאות על חמרים ועבודה קבלנית.

250.000 2.000.000 של 12.5% 25% = 2 : 12.5%

610.000

בס"ה תוספת יוקר לתקציב

Page 1
of 1

RECEIVED

1950

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

ש.ב.ח. חברה לייצור בחים להרכבה בע"מ

...12...

חלוקת סכום - 1.460.000 לירות אשנשאר להוצאי מיום
1.12.65 ועד הפעלת בית החרושת
=====

ציוד שעוד לא נבנה:

70.000,00	(1) מנוף יצור מספר 3 (כולל מריס יל. 10 טון)
80.000,00	(2) מנוף הקמה מספר 2 (" " " " ")
50.000,00	(3) 6 משטחי טרנספורט
40.000,00	(4) עוד מכונת השחצה
20.000,00	(5) עוד אמשפך ויברציאוני מס' 2
10.000,00	(6) עוד קומפרסור 40 כ"ס
40.000,00	(7) עוד טרקטוב מעמיס 1.500 ק"ג
20.000,00	(8) עוד מוביל למערבל בטון
40.000,00	(9) עוד 2 דודי קיטור
100.000,00	(10) מוביל וטרילר נוסף
40.000,00	(11) בזמנות שונות באמריקה וצרפת
510.000,00	

950.000,00

הרכבה והבצה מ- 1.12.65 ועד הפעלת בית החרושת

ה ע ר ה

סכום זה מחולק לעשרת החוקשים עד הפעלת בית החרושות נותן 150 אלף
ל"י הקציב הודשי.

בשלבון זה לא הוכנסו תשלומי ריבית על הלואה בסך מיליון ל"י מבנק לפיתוח
התעשייה. בהנחה שנוכל לדחותה עד לתחילת הפעלת בית החרושת.

שבח

חברה לייצור בתים להרכבה בעים

...13...

הון חוזר

בהנחה שבית החרושת ייצר 60 יחידות ~~שיר~~ לחודש שמחירם כולל עבודות יסודיות הוא כ- 750.000 לירות. כ- $\frac{1}{3}$ מזה הם הוצאות שכר עבודה; הוצאת חמרי תעשיה כגון: סולר; שמן; חשמל

לפי זה דרוש לבית החרושת הון חוזר לסעיף זה - 250.000 לירות

לבית חרושת מסוג שלנו אדרושים 2 חדשים בין התחלת הכנת החלקים עד למסירת בית שלם ז"א ההון החוזר צריך להיות 5000.000 לירות

בהנחה שהתשלום יעשה ע"י המזמין חדשיים אחרי מסירת הבית

ביחס לחמרים שגבהם מהווים סך של 250.000 לירות לחודש יש לחשוב אשתנאי התשלום של המזמין יוכל בית ~~הח~~ החרושת להעביר על הספקים שלו אחרת יש להוסיף להון החוזר את ההבדל בפזה ש ל התשלומים.

ה ע ר ה

חישוב זה מבוסס על הנחה שאחרים יעמדו בזמן הנכון לרשות בית ~~הח~~ החרושת ככה שלא יצרו פקקים בתוך בית- החרושת.

...

• • • • •

• • •

310

כספי ושות'
קורבין ונוטריונים
CASPI & Co.

BARRISTERS-AT-LAW, ADVOCATES & NOTARIES

MICHAEL CASPI	מיכאל כספי
SHLOMO LEVRON	שלמה לברון
YAACOV YINON	יעקב ינון (בלומברג)
RAM CASPI	רם כספי
PINHAS MAOZ	פינחס מעוז
CHAIM GLASER	חיים גלזר
CHAIM ADINI	חיים עדיני
DAVID COHEN	דוד כהן
MOSHE WAGNER	משה וגנר
JOSEFA PERRY	יוספה פרי
ZVI HARTAL	צבי הרטל
MOSHE NISSIM	משה נסים
ZVI RAPAPORT	צבי ראפורט

תל-אביב
שד' רוטשילד 14
פונים: 57137 - 57138 - 57139
קבלים: SHAKSPEARS TEL-AVIV

ירושלים
רח' בן-יהודה 12
טלפון 26634
חיפה
רח' נרדא 9
טלפון 66544 - 66609

תל-אביב, 22 בנובמבר 1965

בתשובה נא לחזור:
ס/140/לב/יפ.

לכבוד	לכבוד	לכבוד
מר אברהם עקביה, רואה חשבון	מהנדס מיכאל שטרם	מר הלל פכטר
רחוב קרליבך מס. 15	ע"י משרד השכון,	ע"י משרד השיכון,
<u>ת ל - א ב י ב</u>	<u>הקרית - תל-אביב.</u>	<u>הקרית - תל-אביב.</u>
		א.נ.

הנדון: "שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ.

לוטה פה הנני ממציא לעיונכם העתקים של המסמכים הבאים:

- (1) קטע מדו"ח מבקר המדינה על בעיות הבנייה הטרומית הדן במפעל ברמלה.
- (2) סיכום הוצאות מוערכות לחדשים נובמבר ודצמבר ש.ז., שהוכן על ידי מר ח. סלבין.
- (3) סיכום חובות שהחברה חבה ליום 13.11.65, כפי שהוכן על ידי מר סלבין.
- (4) חלוקת העובדים במפעל לפי מקצועם וסוגי עבודתם.
- (5) רשימת ציוד הדרוש - לדעתו של מר ח. סלבין - למפעל, ושאיין עדיין כספים לשם רכישתו.

בכבוד רב,

ש. לברון, עו"ד,
כספי ושות'.

CASTLE & CO
STATIONERS & PRINTERS
100 N. 1st St. St. Louis, Mo.

Dear Sir,
I have the honor to acknowledge the receipt of your letter of the 10th inst. in relation to the above matter.
I am sorry to hear that you are having trouble with your printer. I will be glad to do what I can to help you.
Very truly,
J. H. Castle

Yours truly,
J. H. Castle

Enclosed find a copy of the report of the committee on the subject of the proposed amendment to the constitution of the Association. I am sure that you will find it of interest.

Very truly,
J. H. Castle

I am, Sir, very respectfully,
Your obedient servant,
J. H. Castle

I am, Sir, very respectfully,
Your obedient servant,
J. H. Castle

I am, Sir, very respectfully,
Your obedient servant,
J. H. Castle

I am, Sir, very respectfully,
Your obedient servant,
J. H. Castle

I am, Sir, very respectfully,
Your obedient servant,
J. H. Castle

I am, Sir, very respectfully,
Your obedient servant,
J. H. Castle

I am, Sir, very respectfully,
Your obedient servant,
J. H. Castle

Very truly,
J. H. Castle

Very truly,
J. H. Castle

א. המפעל לבנייה טרומית ברמלה הוקם באמצעות השקעות של משרד השיכון, שלא כיתר המפעלים לבנייה טרומית, אשר הוקמו על ידי חברות או קבלנים תוך התחייבות שמשרד השיכון ירכוש את תוצרתם. ברמלה קבל משרד השיכון על עצמו את מרבית ההשקעה בהקמת המפעל לבנייה טרומית. ב-1958 ביקש המהנדס ח. סלבין מאגף השיכון שבמשרד העבודה לסייע בידו במימון הקמת מפעל לבתים טרומיים על יסוד המצאותיו ותכניותיו, לפי תכניותיו של מר סלבין יכולת הייצור בבית החרושת בתים על כל אביזריהם, צביעה, דלתות, חלונות, חלקי אינסטלציה למים וחשמל; שיטה זו תפטור מן הצורך להעסיק עובדים מקצועיים באתר הבנייה והם יעבדו, במספר קטן יותר, במפעל עצמו. השיטה האמורה של בנייה טרומית טרם נוסחה ואף מפעלים גדולים לבתים טרומיים בחוץ לארץ, כגון המפעלים בצרפת, לא קבלו את הרעיון שאפשר לגמור את כל תהליכי הבנייה בדרך חרושתית.

המנהל הכללי של משרד העבודה מינה ביולי 1958 ועדה בת 8 מהנדסים לבדיקת הצעותיו של מר סלבין מבחינה הכדאיות הכלכלית, היתרונות הטכניים, כושר ההספק, המחירים וכיו"ב.

במסקנותיה שפורסמו במרץ 1959 המליצה הוועדה על ביצוע התכניות בקנה מידה קטן יחסית, על מנת להשלים את הנסיונות ולקבל תשובה לבעיות טכניות שונות. הוועדה הייתה בדעה שרצוי להקים, בשלב ראשון, מפעל לייצור 200 יחידות דיור בהשקעה 200,000 ל"י - 250,000 ל"י, הגם שלדעת הוועדה היה מקום להניח, שמחיר הבנינים הנסיוניים יעלה באחוז מסויים על מחיר הבנינים המוקמים בשיטת הבנייה הרגילה.

ב-1961 הציע משרד השיכון לחברת "רסקו" להקים יחד עם מר סלבין את המפעל. המשרד קבל על עצמו לרכוש את התוצרת ולהקטין את סיכונה של חברת "רסקו" על ידי התחייבות, לרכוש - לפי דרישתה - את השקעותיה לאחר שלוש שנים. לשנת 1961 השקיע משרד השיכון במפעל של המהנדס סלבין כ-30,000 ל"י. בעת המשא ומתן עם חברת "רסקו" המשיך המשרד לממן את הנסיונות והסכום המושקע הגיע עד יוני 1962 ל-135,000 ל"י. חברת "רסקו" בדקה את ההשקעות, התכניות וסיכויי ההתפתחות של המפעל והגיעה ביוני 1962 למסקנה שאין לה עניין בשותפות במפעל.

בספטמבר 1962 החליטה הנהלת משרד השיכון להעמיד לרשות המהנדס סלבין סכום נוסף של -205,000 ל"י: סך -30,000 ל"י לרכישת ציוד בחוץ לארץ ותשלומים חדשיים בני -25,000 ל"י עד סוף מרס 1963. לאחר תשלום סכום של -205,000 ל"י המשיך המשרד בתשלומים החודשיים בסכומים הולכים וגדלים, שהגיעו עד ל-75,000 ל"י לחדש, כך שליום 31.3.1964 נסתכמו התשלומים במליון ל"י בקירוב, וליום 31.12.1964 ב-1.9 מליון ל"י.

נקבע:

(1) הסכומים שהושקעו בהקמת המפעל נזקפו לחובת התקציב הרגיל של 1963/64 - ו-1964/65, סעיף 36,14,104 - הזמנת תכנון חוץ. סעיף זה מיועד לתשלומים עבור תכניות, שהמשרד מזמין אצל אדריכלים פרטיים לתכנון בניה. בתקציב או בדברי ההסבר לא נקבע סכום כלשהו להשקעה בהקמת המפעל, וגם לפני כן לא ביקש משרד השיכון ולא קבל אישור להשקעות בהקמת מפעלים דומים. תקציבו של משרד השיכון מיועד אך ורק לבנייה שיכונים בשיטה זו או אחרת, בלי שהוא בעצמו מקים מפעל על חשבוננו הוא.

(2) למרות שהוועדה הבוחנת המליצה במרס 1959 על הקמת שלב ראשון של מפעל נסיוני בהשקעה של כ-250,000 ל"י, הגדיל משרד השיכון את השקעותיו לייצור בהיקף שהיה גדול פי כמה מזה שעליו המליצה הוועדה. יחד עם זאת לא היו קיימות במשרד השיכון תכניות מפורטות להקמת המפעל ברמלה, לא תכניות הבנינים ולא תכניות לציוד.

ב. מאחר שהתברר כי משקיעים פרטיים לא היו מעוניינים בהקמת המפעל, הציעה הנהלת משרד השיכון בפברואר 1963 לייסד חברה, בה ישתתפו המהנדס סלבין והחברות "מבני תעשייה" בע"מ ו"שיכון ופיתוח ישראל" בע"מ. חברה זו לא נוסדה. בראשית שנת 1964 החליט המשרד לייסד חברה משותפת לממשלה ולמהנדס סלבין לשם הקמת מפעל לייצור בתים טרומיים ופנה לוועדת השרים לענייני כלכלה בבקשה לאישור הקמת החברה. במרס 1964 אושרה הקמת חברה בשם "שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ, שהונה הרשום 4 מליון ל"י. כאישור ועדת השרים לענייני כלכלה הוטל על משרד השיכון להתוות על הסכם, לפיו יעמיד המהנדס סלבין לרשות החברה את הפטנטים והידע בשטח ייצור בתים טרומיים.

ביוני 1964 נחתם ההסכם האמור ונקבעו החובות והזכויות של המהנדס הממציא כלפי משרד השיכון וכלפי החברה שתקום; כן נקבעה תוכנית של השקעה בסך 5 מליון ל"י, אשר תמומן ברובה על ידי תשלומים על חשבון מניות ובחלקה על ידי הלוואה מבנק לפיתוח התעשייה. בהתאם להסכם, התחייב הממציא להביא את המפעל לידי גמר תוך 24 חודש ולעמוד בראשו במשך חמש השנים הראשונות להקמתו. כן התחייב הממציא לרשום עד 1.1.65 את כל הפטנטים הקשורים במפעל ולהעבירם על שם החברה. עוד התחייב המהנדס סלבין להעביר לחברה את כל המכונות אשר נרכשו או נבנו על ידו במשך השנים שעברו, במחיר שיוערך על ידי ועדת מומחים; בתמורה תהיה לו הזכות לרכוש 25% מהון המניות של החברה. לפי ההסכם תקבל הממשלה, לאחר רישום החברה, מניות בגובה התשלומים שנעשו עד לרישום החברה, והמהנדס יקבל 10% מהון המניות הרשום, דהיינו 400,000 ל"י על חשבון השקעותיו עד לייסוד החברה.

בהסכם האמור התחייבה הממשלה לרכוש מדי שנה, במשך חמש שנים 600 יחידות דיור בנות 60 מ"ר כל אחת. מחירי היחידות ייקבעו לפי המחירים שישולמו באותו זמן על ידי משרד השיכון עבור יחידות שיווצרו במפעל "יבנה תעשיית בניינים" בע"מ.

לאחר חתימת ההסכם הגישה החברה, עוד בסרט נרשמה, בקשה לבנק לפיתוח התעשייה להלוואה בסך מליון ל"י וצרפה לבקשה תכנית השקעה של 5 מליון ל"י. בתכנית זו מחולקים הסכומים בצורה גלובלית למבנים ולציוד. ב-1965 אישר בנק לפיתוח התעשייה הלוואה בסך -700,000 ל"י. בראשית 1965 נסחכמו תשלומי משרד השיכון למהנדס סלבין ב-2 מליון ל"י. מהם 1,9 מליון ל"י תשלומים במישרין, כאמור לעיל, ו-106,500 ל"י עבור מגרש באיזור תעשייה ב" ברמלה נוסף לכך התחייב המשרד לשלם כ-30,000 ל"י דמי תכנון מבני בית החרושת. נוסף על כך, ביקש משרד השיכון מבנק "טפתוח" להעמיד לרשות החברה כמימון ביניים סכום של -250,000 ל"י, הואיל ולא שוחררו עדיין כספי ההלוואה מטעם בנק לפיתוח התעשייה.

באוקטובר 1964 נרשמה החברה כחברה ציבורית בהון רשום של 4 מליון ל"י. מחזיקי המניות בתאריך הביקורת היו: מדינת ישראל, שיכון ופיתוח ישראל בע"מ, "עמידר" ובנק "טפתוח" ו-4 ממנהלי משרד השיכון.

נקבע:

(1) עד תום הביקורת ביולי 1965 לא נרשמו הפטנטים ולא הוערך הציוד. כמון כן לא נעשו ריכוז או הערכה של ההשקעות שהושקעו.

(2) לא נקבע פירוט ההוצאות הדרושות לשם הקמת בניינים, סלילת כבישי גישה ויתר הוצאות פיתוח.

(3) תפקידו של משרד השיכון היה, לפחות, משנת 1963 ואילך לבדוק מחדש את תכניות הקמת המפעל ולבקש חוות דעת מקצועית על סמך תכניות מפורטות. לא נערכה כל בדיקה לפני שהוחלט על תשלומי סכומים נכרים כהשקעות במפעל וגם הבקשה לוועדת השרים לענייני כלכלה, בצירוף המלצה לאישור יסוד החברה, לא הסתכמה על כל בדיקה. המפעל, המוקם והולך בהיקף ניכר לא נבדק מבחינה טכנית-מקצועית ולא מבחינה כלכלית-משקית.

נבקש את הסביריכם בהקדם.

כספי ושות'
עורכי דין ונוטריונים
CASPI & Co.

BARRISTERS-AT-LAW, ADVOCATES & NOTARIES

MICHAEL CASPI
SHLOMO LEVRON
YAACOV YINON
RAM CASPI

מיכאל כספי
שלמה לברון
יעקב ינון (בלומברג)
רם כספי

PINHAS MAOZ
CHAIM GLASER
CHAIM ADINI
DAVID COHEN
MOSHE WAGNER
JOSEFA PERRY
ZVI HARTAL
MOSHE NISSIM
ZVI RAPAPORT

פינחס מעוז
חיים גלזר
חיים עדיני
דוד כהן
משה וגנר
יוספה פרי
צבי הרטל
משה ניסים
צבי ראפפורט

TEL-AVIV

ROTHSCHILD BLVD. 14
PHONES: 57137 - 57138 - 57139
CABLES: SHAKSPEARS TEL-AVIV

תל-אביב
שד' רוטשילד
טלפונים:

JERUSALEM

BEN YEHUDA ST. 12
TELEPHONE 26634

ירושלים
רח' בן-יהודה
טלפון

HAIFA

NORDAU ST. 9
TELEPHONE 66544 - 66609

חיפה
רח' נורדאו
טלפון

בתשובה נא להזכיר:

תל-אביב, 16 ביולי 1965.

ט/2/140/לב/י פ.

ב י ד

לידי מר א. שברסקי

לכבוד
"כלל" חברה להשקעות בישראל בע"מ,
רחוב בן יהודה מס. 32,
תל - אביב

א.נ.

הנדון: הלוואה ל"שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

בהמשך לשיחות שהתנהלו בדבר הלוואה המבוקשת על ידי החברה הנדונה, הנני למסור לכם בזה בקצרה על התפתחות החברה עד היום.

בהחלטת מיום 8.3.64 שמספרה כל/83 אישרה ועדת השרים לענייני כלכלה ייסודה של חברה ממשלתית אשר תקים ותבנה מפעל חרושתי לייצור בתים להרכבה על פי שיטתו של המהנדס חיים סלבין, במטרה לתעש את ענף הבניה.

על פי ההחלטה האמורה ובהתאם לקוי היסוד שהוצמדו אליה, הוקמה ונרשמה חברה ממשלתית בשם "שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ, בעלת הון מניות רשום של 4 מליון לירות.

מטמכי היסוד של החברה וגם ההסכם שנחתם עם הממציא, המהנדס סלבין, קבלו את אישורה של רשות החברות הממשלתיות, כפי שנובע ממכתבו של מר ש. שפירא, סגן מנהל הרשות, שמספרו 4/403 ותאריכו 13.7.64. החברה נרשמה כחברה צבורית ביום 20.10.64 ומספרה במשרד רשם החברות הוא הצ/2657. ביום 27.4.65 הוקנתה לחברה הזכות להתחיל בעסקיה, לאחר שהגישה הודעה במקום פרוספקט לרשם החברות.

מרכז ההשקעות אישר את תכנית המפעל שהוגשה לו מטעם החברה, ועל פי החלטתה של מינהלת המרכז שמספרה 123 (ד) 3 ניתן למפעל מעמד של מפעל מאושר.

החברה רכשה מאת מינהל מקרקעי ישראל חטיבת קרקע באיזור התעשייה ברמלה בעלת שטח של 59,200 מ"ר והידועה כמגרשים 3 - 9 בגוש 4378. על הקרקע הנ"ל הולך ומוקם כעת מבנה בית החרושת, ובעונה אחת הולכות ונבנות המכונות עבור בית החרושת, שהן פרי המצאתו של המהנדס סלבין ונבנות על פי תכניתו ובהשגחתו האישית.

על פי ההסכם החתום עם הממציא, יקבל הוא - תמורת ציוד שנרכש או נבנה על ידו ושהועבר לזכות החברה ותמורת תמלוגים עבור המצאותיו - רבע מכלל הונה הרשום של החברה, דהיינו מניות משולמות במלואן בסכום של 1 מליון לירות.

1914
MAY 1

TO THE
CASH & CO.

THE
CASH & CO.

THE
CASH & CO.

THE
CASH & CO.

THE
CASH & CO.

THE
CASH & CO.

המדינה - באמצעות משרד השיכון - רכשה הודות להשקעה שכבר נעשתה, מניות בסכום של מליון וחצי לירות, ואילו המניות הנותרות בסכום של מליון וחצי לירות פנויות לרכישה על ידי משקיע נוסף.

הקציב בנייתו של המפעל כולל, נוסף להון המניות הנפרע בסך 4 מליון לירות, הלוואה בסך 1 מליון לירות מאת הבנק לפיתוח התעשייה בישראל בע"מ. הבנק, לאחר שערך בדיקה מדוקדקת לתכניות המפעל, אישר את מתן הלוואה, ואף הוכן כבר חוזה הלוואה והוא עומד להיחתם בעתיד הקרוב ביותר.

החברה מבקשת מכס הלוואה להשלמת הקציב הקמתו של המפעל, דהיינו סכום של מליון וחצי לירות, והחברה נכונה לקבל את דרישתכם כי כתמורה נוספת עבור מתן הלוואה חוענק לכם אופציה למשך תקופה קצובה שתיקבע מראש להמיר את קרן הלוואתכם למניות מתוך הונה הרשום והבלתי מוצא עדיין של החברה. הנאי האופציה האמורה ייקבעו במו"מ ביניכם לבין החברה. הלוואה מבוקשת לתקופה של 7 שנים, שמתוכה בשנתיים הראשונות תשולם לכם הרבית בלבד, ואילו בחמש השנים הנותרות יחולו תשלומי הקרן והרבית גם יחד.

כבטחון להחזרת הלוואה על ידי החברה, תינתן לכם ערבות על ידי "טפחות" בנק משכנתאות לישראל בע"מ.

אודה לכם אם תאשרו לי את הסכמתכם העקרונית למתן הלוואה הנדונה, על מנת שאוכל לבוא בדברים עם עורך דינכם לשם הכנת הסכם הלוואה.

בכבוד רב,

ש. לברון, עו"ד.
כספי ושות'.

העתק

1. למר ד. טנה,
המנהל הכללי למשרד השיכון.

2. לעו"ד ש. ברזל,
רחוב לילינבלום 31
הל - אביב.

1. The first part of the report is a general introduction to the subject of the study. It discusses the importance of the study and the objectives of the research.

2. The second part of the report is a detailed description of the methodology used in the study. It includes information about the sample, the data collection methods, and the statistical analysis.

3. The third part of the report is a discussion of the results of the study. It presents the findings of the research and discusses their implications for the field of study.

4. The fourth part of the report is a conclusion and a list of references. The conclusion summarizes the main findings of the study, and the references list the sources used in the research.

5. The fifth part of the report is a list of appendices. These appendices contain additional information that supports the findings of the study.

6. The sixth part of the report is a list of figures and tables. These figures and tables provide a visual representation of the data collected during the study.

האוצר

ירושלים ל' בסיון תשכ"ה
30.6.65

לכבוד

כספי ושות'

עורכי דין ונוטריונים

שדרות רוטשילד 14

תל-אביב

א.נ.,

שבח"ח חברה לייצור בתיים להרכבה בע"מ
מכתבכם מה-11.6.65

מר ד. שנה שפנה אל שר האוצר בענין הערבות
המבוקשת לא קבל עדיין תשובה סופית, הבינותי שסר
שנה יבוא בדברים על כך עם מר סלבין.

בכבוד רב,

ס. זצ"ל
המסנה לסנהל הכללי

העתק: מר ד. שנה

לשר האוצר / ת"א

35/10
3
משרד השיכון

כה' באייר תשכ"ה
27 במאי 1965

הקריה

35/מ
אל : מר זבגי, משנה למנהל כללי, משרד האוצר
מאח : ד. טנה, המנהל הכללי

הנדון: הברח "שבח" בע"מ - חברה לייצור
בחיס להרכבה בע"מ

רצ"ב מכחבי המופנה לשר האוצר בקשר למתן ערבויות
לצורך השגת אשראי לחברת "שבח" בהתאם לשיחות שהתקיימו ביננו
בנידון.

אודה לך באם תרצה לפעול למען ההחמתו של שר האוצר על
המכתב הרצ"ב ולמען בצוע מהן הערבויות הדרושות.

כפי שהוסבר בשיחותינו העניין דחוף ביותר על מנת להשלים
את חובתית המימון של המפעל ולמנוע עיכוב בהתקדמות הסבירה של
הקמחו.

בחורה

ד. טנה

העמק: מר שפר, מנהל אגף כספים ומשק

מר מ. לפיד, חשב המשרד

מר פכטר, חבר הנהלת חברת "שבח"

עב"ד לברון, שדירות רוטשילד 14, ח"א

משרד השיכון

כח' באייר תשכ"ה
27 במאי 1965

הקריה

25/21

אל : שר האוצר
מאח : המנהל הכללי למשרד השיכון

הנדון: חברת "שבת" בע"מ - חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

בהחלטת מיום 8.3.64 שמספרה כל/83 אישרה ועדה השרים לעצמני כלכלה
ייסודה של חברה ממלכתית אשר תקים וחבנה מפעל חרושתי לייצור בתים להרכבה על פי
שיטתו של המהנדס חיים סלבין, במטרה לתקש את ענף הבניה.

על פי ההחלטה האמורה ובהתאם לקוי היסוד שהוצמדו אליה, הוקמה ונרשמה חברה
ממלכתית בשם "שבת" - חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ, בעלת הון מניות רשום של 4 מיליון
לירות. על ידי השקעת הכספים הדרושים לביצוע חכניה המפעל ייהפך ההון הרשום כולו להון
מניות נפרע.

מסמכי היסוד של החברה וגם ההסכם שנחתם עם הממציא, המהנדס סלבין, קבלו את
אישורה של רשות החברות הממלכתיות, כפי שנובע ממכתבו של מר ש. שפירא, סגן מנהל הרשות,
שמספרו 4/403 ותאריכו 13.7.64. החברה נרשמה כחברה צבורית ביום 20.10.64 ומספרה במשרד
רשם החברות הוא הצ/2657. ביום 27.4.65 הוקנתה לחברה הזכות להתחיל בעסקיה, לאחר שהגישתה
הודעה במקום טרוסקט לרשם החברות.

מרכז ההשקעות אישר את חכניה המפעל שהוגשה לו מטעם החברה, ועל פי ההחלטה של
מינהלת המרכז שמספרה 123(ד) 3 ניתן למפעל מעמד של מפעל מאושר.

החברה רכשה מאח מינהל מקרקעי ישראל חסיבת קרקע באיזור התעשייה ברמלה בעלת
שטח של 59,200 מ"ר והידועה כמגר שים 3-9 בגוש 4378. על הקרקע הנ"ל הולך ומוקם מבנה
בית החרושת, ובעת ובעונה אחת הולכות ונבנות חכניות עבור בית החרושת שהן פרי המצאתו של
המהנדס סלבין ונבנות על פי חכניותיו ובאשגחתו האישית.

עפ"י ההסכם החתום עם הממציא, יקבל הוא-המורה ציוד שנרכש או נבנה על ידו והמורה
חמלוביט עבור המצאותיו - רבע מכלל הונה הרשום של החברה, דהיינו מניות פשוטות במלואן
בסכום של 1 מיליון לירות.

10/1/54

10/1/54

10/1/54

10/1/54

10/1/54

10/1/54

10/1/54

10/1/54

10/1/54

10/1/54

משרד השיכון

- 2 -

המדינה באמצעות משרד זה רכשה הודות להפקעה שכבר נעשתה, מניות בסכום של מיליון וחצי לירות, ואילו המניות הנוותרות בסכום של מיליון וחצי לי עומדות עדיין למכירה. לאחרונה סוכם עם חברת "פלל" בע"מ על מתן הלוואה לחברת "שכח" בע"מ על הסכום הדרוש של מיליון וחצי לירות כנגד אופציה, שתוענק לה, להפוך את הלוואה למניות משולמות "שכח" בע"מ, באותו סכום.

בנוסף לכך כוללת חכנית מימונו של המפעל הלוואה בטן מיליון לירות מצד הבנק לפיתוח התעשייה בישראל בע"מ. לאחר שקיך בדיקה מרוקרת, אישר הבנק את מתן ההלוואה, ואף טובס כבר נוסח כתב ההסכם שייחתם בין הבנק לבין החברה.

ביצוע שמי השיסקות הנ"ל, הן עם הבנק לפיתוח תעשייה (אשר לגביה קיים כבר נוסח כתב ההסכם שייחתם בין הצדדים), והן עם חברת "פלל" בע"מ, אשר הטו"מ אחס מחקרב לסיומו, טעון מתן ערבות טענה המטילה כבטחון להחזרת ההלוואות.

בשיחה שקייפנו בנחון הסכמה להמליץ בפני הרשויות המוסמכות להמליץ על מתן ערבויות הנ"ל (על מיליון לירות לטובת בנק ועל מיליון וחצי לטובת חברת "פלל" בע"מ).

אודה לך באט תורה למטעלים ככך בהחלט.

בכבוד רב,
ד. שנה
המנהל הכללי

העמק: מר זגבי, משנה למנהל הכללי, משרד האוצר
מר שפר, מנהל אגף כספים ומשק, משרד השיכון
מר מ. לפיד, חשב המשרד
מר שכמר, חבר הנהלת חברת "שכח"
עו"ד לברון, שדרות רוטשילד 14, ת"א

REPORTING OFFICER: [Name] (Rank) (Unit) (Address) (City) (State) (Zip)
DATE: [Date] TIME: [Time] (Day) (Month) (Year)
SUBJECT: [Subject] (Priority) (Classification)
TO: [To] (Priority) (Classification)
FROM: [From] (Priority) (Classification)
INFO: [Info] (Priority) (Classification)

1. [Text] (Priority) (Classification)
2. [Text] (Priority) (Classification)
3. [Text] (Priority) (Classification)

4. [Text] (Priority) (Classification)
5. [Text] (Priority) (Classification)
6. [Text] (Priority) (Classification)

7. [Text] (Priority) (Classification)
8. [Text] (Priority) (Classification)

9. [Text] (Priority) (Classification)

10. [Text] (Priority) (Classification)
11. [Text] (Priority) (Classification)
12. [Text] (Priority) (Classification)

13. [Text] (Priority) (Classification)
14. [Text] (Priority) (Classification)
15. [Text] (Priority) (Classification)
16. [Text] (Priority) (Classification)
17. [Text] (Priority) (Classification)
18. [Text] (Priority) (Classification)

3/0

מסרד השיכון

הקריה כה' באייר תשכ"ה
27 במאי 1965

35/מ

אל 1 מר זבגי, משנה למנהל כללי, מסרד האוצר
מאת: ד. שנה, המנהל הכללי

הנדון: חברת "שנה" בע"מ - חברת לייצור
בחיים לתרבות בע"מ

רצ"ב מכתבי המופנה לסר האוצר בקשר למתן ערבויות
לצורך השגת אשראי לחברת "שנה" בהתאם לשיחות שהתקיימו ביננו
בנידון.

אודה לך באם תרצה למעול למען ההתמחו של סר האוצר על
המכתב הרצ"ב ולמען בצד מתן הערבויות הנדרשות.

כמי שהוסבר בשיחותינו הקניין והחף ביותר על מנה לוחלים
אח הוכנית המימון של המפעל ולמנוע עכוב בהתקדמות הסבירה של
הקמתו.

בחוד

ד. שנה

העקב: מר שפר, מנהל אגף כספים ומסר
מר מ. לפיד, חשב המסרד

✓ מר מסר, חבר הנחלת חברת "שנה"
עב"ד לברון, שדרות רוטשילד 14, ת"א

בנק ישראל, ת"א

11/10/51

10/15

TO:

THE DIRECTOR, FBI
WASHINGTON, D.C.

FROM: SAC, NEW YORK (100-100000)
SUBJECT: [REDACTED]

RE: [REDACTED]
[REDACTED]

On 11/10/51, [REDACTED] advised that [REDACTED] had been contacted by [REDACTED] who stated that [REDACTED] was planning to travel to New York City on 11/15/51.

It was further stated that [REDACTED] was planning to travel to New York City on 11/15/51.

The above information was obtained from [REDACTED] who is a reliable source of information.

END

COPIES OF THIS REPORT ARE BEING FURNISHED TO THE NEW YORK OFFICE OF THE FBI AND THE NEW YORK OFFICE OF THE ATTORNEY GENERAL.

✓ ON 11/10/51, THE NEW YORK OFFICE OF THE FBI WAS ADVISED THAT [REDACTED] WAS PLANNING TO TRAVEL TO NEW YORK CITY ON 11/15/51.

מס' 35
 רסקו חברה להתישבות חקלאית ועירונית בע"מ
 רסקו

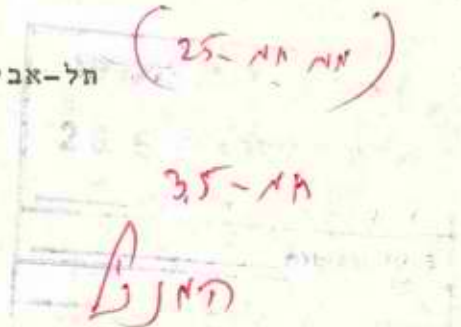


"RASSCO" RURAL AND SUBURBAN SETTLEMENT COMPANY LTD.

TEL-AVIV	1, Har Sinai Street	Phone: 67561/8	ת.ד. 1038	מלפון: 67561/8	רחוב הר סיני 1	תל אביב
H A I F A	1, Herzl Street	Phone: 67901/3	ת.ד. 4946	מלפון: 67901/3	רחוב הרצל 1	חיפה
JERUSALEM	8, Shamai Street	Phone: 24127, 27463	ת.ד. 199	מלפון: 24127, 27463	רחוב שמאי 8	ירושלים
BEER SHEVA	Beit "Rassco"	Phone: 2459	ת.ד. 19	מלפון: 2459	בית רסקו	באר שבע

Cable Address: RASSCO

3507
 תל-אביב, כא' אייר תשכ"ה
 23.5.1965



א"ר
 חתום

לכבוד
 מר דוד סנה,
 מנהל כללי
 משרד השכון
 ה ע ר י ה / ח "א

מר סנה היקר,

הנדון: מר סלבין

הענין הנ"ל תלוי ועומד כבר זמן רב מדי ואודה לך אם תגרום להסדר הדבר בכל ההקדם האפשרי.

זכור לך היטב, כי בזמנו הקדמנו ושלמנו, לפי בקשתכם, סכום של 45,000.- ל"ל למר סלבין על אף הסתייגויותינו לתכניתו. המוסכם היה שנקדים לו את הסכום הנ"ל כדי שמר סלבין יוכל להמשיך בעבודתו במחקר עד אשר יתברר אם יש מקום להקמת מפעל משותף לפי התנאים שועדת השרים הקה"ה צריכה לאשר, ואם אז נכנס כשותפים למפעל יחשב הסכום הנ"ל כתשלום על חשבון השתתפותנו ואם נחליט לא להכנס כשותפים למפעל יוחזר לנו הסכום שהקדמנו, על ידכם. מאחר והדבר לא יצא לפועל, בכל אופן לא כשותפות, דרשנו כבר עם מכתבנו 19804 מיום 29.12.1963 את החזרת הכסף ועד כה לא נעננו.

אודה לך, איפוא, אם תגרום להחזרת הכסף לסיום העניין.

בברכה,
 חתום

מרדכי ח. שטרן.

35
2/0
חן של

משרד השיכון

ה' בניסן תשכ"ה
7 באפריל 1965

הקריה

לכבוד
מהנדס מ. יבניאלי
רחוב מיכמן מס' 13
רפת - אביב
תל - אביב

א.נ.,

הנדון: המפעל לייצור בתים להרכבה ברמלה - ח. סלביץ

בהמשך לשיחתו אתך של המהנדס שטרם ממשרדנו, הריני לבקשך בזה לשמש כחבר מטעם משרד השיכון בועדה של שלושה מומחים שמחפזיה לקבוע את שווים של הציוד והמכונות המועברות לבעלותה של החברה הממשלתית "שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ על ידי המהנדס ח. סלביץ; מר סלביץ בעצמו ישמש כחבר שני בועדה, ואילו החבר השלישי ימונה על ידי מנהל מכון התקנים הישראלי.

קביעת השווי צריכה להיעשות בהתאם להוראות סעיף 9 מכחב ההסכם שנחתם ביום 30.6.1964 בין ממשלת ישראל לבין מר סלביץ.

פרטים נוספים הוכל לקבל מאת ה"ה הלל פכטר ומיכאל שטרם ממשרדנו.

שכרך ישולם על ידי משרד זה, ושיעורו יהיה בהתאם להעריף המאושר לאקספרטיזות של אגודה האינג'ינרים והמהנדסים.

בכבוד רב,

דוד טנה
המנהל הכללי

הערה: הנהלת החברה לייצור בתים להרכבה -
"שבח" בע"מ.

DATE: 1964

1964

1964 1964
1964 1964

1964
1964 1964
1964 1964
1964 1964
1964 1964

1964

1964 1964 1964 1964 1964 1964

1964 1964 1964 1964 1964 1964
1964 1964 1964 1964 1964 1964
1964 1964 1964 1964 1964 1964
1964 1964 1964 1964 1964 1964
1964 1964 1964 1964 1964 1964
1964 1964 1964 1964 1964 1964

1964 1964 1964 1964 1964 1964
1964 1964 1964 1964 1964 1964

1964 1964 1964 1964 1964 1964

1964 1964 1964 1964 1964 1964
1964 1964 1964 1964 1964 1964

1964 1964

1964 1964
1964 1964

1964 1964 1964 1964 1964 1964
1964 1964 1964 1964 1964 1964

35
3/10'

כספי ושות'
קורבי-ריז ונוטריונים
CASPI & Co.

BARRISTERS-AT-LAW, ADVOCATES & NOTARIES

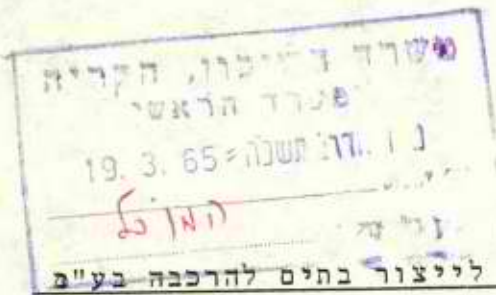
MICHAEL CASPI	מיכאל כספי
SHLOMO LEVRON	שלמה לברון
JACOB BLUMBERG	יעקב בלומברג
RAM CASPI	רם כספי
PINHAS MAOZ	פינחס מעוז
CHAIM GLASER	חיים גלזר
CHAIM ADINI	חיים עדיני
DAVID COHEN	דוד כהן
MOSHE WAGNER	משה וגנר
JOSEFA PERRY	יוספה פרי
ZVI HAR TAL	צבי הרטל
MOSHE NISSIM	משה נסים
RAPPAPORT ZVI	צבי רפפורט

TEL-AVIV	תל-אביב
ROTHSCHILD BLVD. 14	שדר רוטשילד 14
PHONES: 57137 - 57138 - 57139	טלפונים:
CABLES: SHAKSPEARS TEL-AVIV	
JERUSALEM	ירושלים
BEN YEHUDA ST. 12	רח' בן-יהודה 12
TELEPHONE 2 6 6 3 4	טלפון
HAIFA	חיפה
NORDAU ST. 9	רח' נורדאו 9
TELEPHONE 6 6 5 4 4 - 6 6 6 0 9	טלפון

בתשובה נא להזכיר:

תל-אביב, 12 במרץ 1965.

ס/140/1/לב/יפ.



לכבוד
המנהל הכללי למשרד השכון,
הקריה,
תל-אביב.

א.נ.,

הנדון: "שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

שמח אני להודיע לכבודו כי מרכז ההשקעות אישר את התכנית המורחבת להקמת המפעל ברמלה בהשקעה כוללת של 5,410,000 ל"י.

אני מצרף לוטה פה צלום פוטוסטאטי של כתב האישור מיום 8.3.65.

בכבוד רב,

ש. לברון, עו"ד,
כספי ושות'.

העתק:

למר א. עקביה,
רואה חשבון,
רח' קרליבך 15,
תל - אביב.

UNITED STATES
DEPARTMENT OF AGRICULTURE
BUREAU OF PLANT INDUSTRY
WASHINGTON, D. C.

1. Name of the plant	2. Name of the collector	3. Locality
4. Date of collection	5. Number of specimens	6. Number of seeds
7. Name of the collector	8. Name of the collector	9. Name of the collector
10. Name of the collector	11. Name of the collector	12. Name of the collector
13. Name of the collector	14. Name of the collector	15. Name of the collector
16. Name of the collector	17. Name of the collector	18. Name of the collector
19. Name of the collector	20. Name of the collector	21. Name of the collector
22. Name of the collector	23. Name of the collector	24. Name of the collector
25. Name of the collector	26. Name of the collector	27. Name of the collector
28. Name of the collector	29. Name of the collector	30. Name of the collector
31. Name of the collector	32. Name of the collector	33. Name of the collector
34. Name of the collector	35. Name of the collector	36. Name of the collector
37. Name of the collector	38. Name of the collector	39. Name of the collector
40. Name of the collector	41. Name of the collector	42. Name of the collector
43. Name of the collector	44. Name of the collector	45. Name of the collector
46. Name of the collector	47. Name of the collector	48. Name of the collector
49. Name of the collector	50. Name of the collector	51. Name of the collector
52. Name of the collector	53. Name of the collector	54. Name of the collector
55. Name of the collector	56. Name of the collector	57. Name of the collector
58. Name of the collector	59. Name of the collector	60. Name of the collector
61. Name of the collector	62. Name of the collector	63. Name of the collector
64. Name of the collector	65. Name of the collector	66. Name of the collector
67. Name of the collector	68. Name of the collector	69. Name of the collector
70. Name of the collector	71. Name of the collector	72. Name of the collector
73. Name of the collector	74. Name of the collector	75. Name of the collector
76. Name of the collector	77. Name of the collector	78. Name of the collector
79. Name of the collector	80. Name of the collector	81. Name of the collector
82. Name of the collector	83. Name of the collector	84. Name of the collector
85. Name of the collector	86. Name of the collector	87. Name of the collector
88. Name of the collector	89. Name of the collector	90. Name of the collector
91. Name of the collector	92. Name of the collector	93. Name of the collector
94. Name of the collector	95. Name of the collector	96. Name of the collector
97. Name of the collector	98. Name of the collector	99. Name of the collector
100. Name of the collector	101. Name of the collector	102. Name of the collector

1. Name of the plant 2. Name of the collector 3. Locality

4. Date of collection 5. Number of specimens 6. Number of seeds

7. Name of the collector 8. Name of the collector 9. Name of the collector

10. Name of the collector 11. Name of the collector 12. Name of the collector

13. Name of the collector 14. Name of the collector 15. Name of the collector

16. Name of the collector 17. Name of the collector 18. Name of the collector

19. Name of the collector 20. Name of the collector 21. Name of the collector

22. Name of the collector 23. Name of the collector 24. Name of the collector

25. Name of the collector 26. Name of the collector 27. Name of the collector

מדינת ישראל
משרד המבחן

משרד המבחן
מדינת ישראל

מס' 111/111/111

111

משרד המבחן
מדינת ישראל
מס' 111/111/111

משרד המבחן

משרד המבחן

1. משרד המבחן
מדינת ישראל
מס' 111/111/111

2. משרד המבחן
מדינת ישראל
מס' 111/111/111

משרד המבחן

משרד המבחן
מדינת ישראל

משרד המבחן

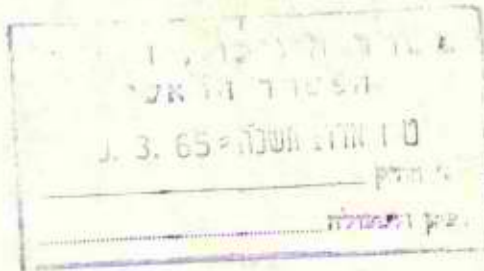
כספי ושות'
קורביידין ונוטריונים
CASPI & Co.

BARRISTERS-AT-LAW, ADVOCATES & NOTARIES

MICHAEL CASPI
SHILOMO LEVRON
JACOB BLUMBERG
RAM CASPI

PINHAS MAOZ
CHAIM GLASER
CHAIM ADINI
DAVID COHEN
MOSHE WAGNER
JOSEFA PERRY
ZVI HAR TAL
MOSHE NISSIM
RAPAPORT ZVI

מיכאל כספי
שלמה לברון
יעקב בלומברג
רם כספי
פינחס מעוז
חיים גלזר
חיים עדיני
דוד כהן
משה וגנר
יוספה פרי
צבי הר טל
משה נסים
צבי ראפורט



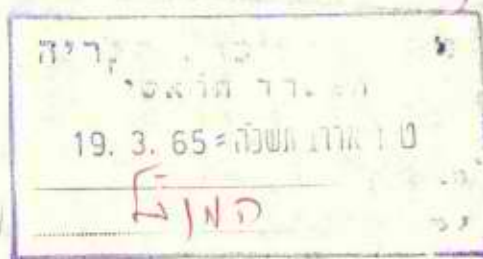
TEL-AVIV תל-אביב
ROTHSCHILD BLVD. 14 שד' רוטשילד
PHONES: 57137 - 57138 - 57139 טלפונים:
CABLES: SHAKSPEARS TEL-AVIV

JERUSALEM ירושלים
BEN YEHUDA ST. 12 רח' בן יהודה
TELEPHONE 26634 טלפון
HAIFA חיפה
NORDAU ST. 9 רח' נורדאו
TELEPHONE 66544 - 66609 טלפון

תל-אביב, 12 במרץ 1965.

בתשובה נא להזכיר:

ס/140/1/לב/יפ.



לכבוד
מנהל מרכז ההשקעות,
ירושלים
א.נ.

הנדון: תוספת לכתב אישור מיום 16.5.62
סמובין: 26-2/3556 (519).

אנו מודים לכבודו על מכתבו מתאריך 8 דנא המודיע על
אישור השנויים בחכנית הקמתו של המפעל ברמלה.

נבקש מכבודו לאשר לרשם החברות, על פי הוראות הסעיף 26
לחוק לעידוד השקעות הון, תשי"ט - 1959, כי ייסודה של חברה בהון
מניות של 4,000,000.- ל"י כלול בחכנית המאושרת, על מנה שיידחה
סילוקן של אגרת רישום ואגרת הון.

לאור אישורה של החכנית, נא לראות מכתבנו לכבודו מתאריך
7 דנא כמבוטל.

בכבוד רב,

כספי ושות'.

העתק:

1. לרשם החברות, ירושלים
לתיק הצ/2657 - "שבה"
חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ.

2. למר דוד שנה,
המנהל הכללי למשרד השכון
הקיריה, תל-אביב.

משרד השיכון, הקריה
ה' אדר' תשנ"ה - 9. 3. 65
מס' 35
מס' 35

כספי ושות'
קורבי-דין ונוטריונים
CASPI & Co.

BARRISTERS-AT-LAW, ADVOCATES & NOTARIES

MICHAEL CASPI מיכאל כספי
SHLOMO LEVRON שלמה לברון
JACOB BLUMBERG יעקב בלומברג
RAM CASPI רם כספי

PINHAS MAOZ פינחס מעוז
CHAIM GLASER חיים גלזר
CHAIM ADINI חיים עדיני
DAVID COHEN דוד כהן
MOSHE WAGNER משה וגנר
JOSEFA PERRY יוספה פרי
ZVI HARTAL צבי הרטל
MOSHE NISSIM משה ניסים
RAPAPORT ZVI צבי ראפורט

TEL-AVIV תל-אביב
ROTHSCHILD BLVD. 14 שד' רוטשילד
PHONES: 57137 - 57138 - 57139 טלפונים:
CABLES: SHAKSPEARS TEL-AVIV

JERUSALEM ירושלים
BEN YEHUDA ST. 12 רח' בן-יהודה
TELEPHONE 26634 טלפון
HAIFA חיפה
NORDAU ST. 9 רח' נורדאו
TELEPHONE 66544 - 66609 טלפון

תל-אביב, 7 במרץ 1965

בתשובה נא להזכיר:

ס/140/1/לב/אר.

לכבוד
מרכז ההשקעות,
ירושלים.

א.נ.

הנדון: "שבת" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ

סמוכין: 13 - 3556/2

במכתבכם מתאריך 9.10.64 הואלתם להמליץ על דהייה סילוקן של אגרות הרישום ואגרת ההון של החברה הנדונה למשך 4 חודשים מיום הרישום. החברה נרשמה ביום 20.10.64, באופן שתקופת הדחייה נסתיימה זה לא מכבר.

מאחר ובקשת המפעל לתיקון התכנית המאושרת תלויה ועומדת עדיין בפני מינהלת המהכז, נודה לכם אם תואילו להמליץ בפני רשם החברות על דחייה נוספת בסילוק האגרות למשך 4 חודשים נוספים, וזאת במסגרת התקופה המכסימלית של 8 חודשים מיום רישומה של החברה כקבוע בסעיף 27 לחוק לעידוד השקעות הון, השי"ט - 1959.

בכבוד רב,

כספי ושות'.

- הערת: 1. למר דוד טנה, המנהל הכללי למשרד השיכון, הקריה תל-אביב.
2. למשרד המשפטים, ירושלים, למכתבכם מס' 53/866/3016 מיום 28.2.65.

כספי ושות'
קורבי-דין ונוטריונים
CASPI & Co.

BARRISTERS-AT-LAW, ADVOCATES & NOTARIES

MICHAEL CASPI
SHLOMO LEVRON
JACOB BLUMBERG
RAM CASPI

מיכאל כספי
שלמה לברון
יעקב בלומברג
רם כספי

PINHAS MAOZ
CHAIM GLASER
CHAIM ADINI
DAVID COHEN
MOSHE WAGNER
JOSEFA PERRY
ZVI HARTAL
MOSHE NISSIM
RAPAPORT ZVI

פינחס מעוז
חיים גלזר
חיים אדיני
דוד כהן
משה וגנר
יוספה פרי
צבי הרטל
משה ניסים
צבי ראפפורט

תל-אביב
סר' רוטשילד 14
טלפונים: 57137 - 57138 - 57139
CABLES: SHAKSPEARS TEL-AVIV

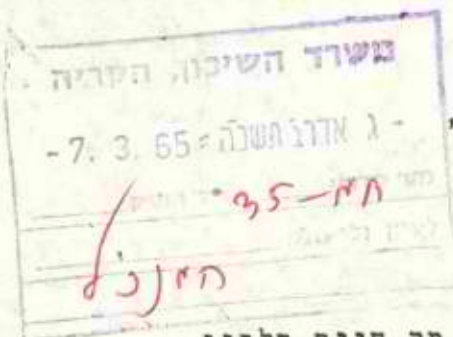
ירושלים
רח' בן-יהודה 12
טלפון 26634

חיפה
רח' גורדא 9
טלפון 66544 - 66609

בתשובה נא להזכיר:

ס/2/140/לב/אר.

תל-אביב, 3 במרץ 1965



ל כבוד
מר דוד סנה,
המנהל הכללי למשרד השכון,
הקריה,
תל - אביב.

א.נ.

הנדון: "שבח" - מר חיים סלבין

עפ"י בקשתו של מר ח. סלבין הריני ממציא
בזה לכבודו לוסה פה הודעה חתומה על ידיו בדבר
קבלת האופציה לרכישת המניות בחברה.

בכבוד רב,

שלמה לברון, עו"ד
כספי ושות'.

חיים סלבין,
מהנדס,
רחוב פרישמן 43,
תל - אביב.

תל-אביב, 17 בפברואר 1965

לכבוד
ממשלת ישראל,
ע"י המנהל הכללי למשרד השיכון,
הקריה,
תל - אביב.

א.נ.,

הנדון: אופציה לרכישת מניות
בחברה הממשלתית "שבח" בע"מ.

הואיל וביום 30.6.64 נחתם כתב הסכם בין המדינה לביני
בדבר הקמת חברה ממשלתית בשם "שבח" חברה לייצור בתים להרכבה
בע"מ,

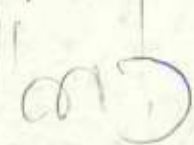
והואיל ובסעיף (1)7 מן ההסכם האמור נתנה לי המדינה
אופציה לרכוש מניות בחברת "שבח" בע"מ בשיעור של עד 15% מהון
מניותיה הרשום של החברה,

והואיל ועפ"י הוראות הסעיף האמור עלי להשתמש באופציה
הנ"ל תוך ששה חדשים מיום רישום החברה,

הואיל והחברה נרשמה ביום 20.10.64,

לכן הנני מודיע בזה כי אני מקבל את האופציה האמורה
ביחס לשיעור של 15% מהון מניותיה הרשום של החברה.

בכבוד רב,



חיים סלבין.

100-100000
100-100000
100-100000

100-100000 100-100000 100-100000

100-100000
100-100000
100-100000

100-100000

100-100000 100-100000 100-100000

100-100000 100-100000 100-100000 100-100000 100-100000

100-100000 100-100000 100-100000 100-100000 100-100000

100-100000 100-100000 100-100000 100-100000 100-100000

100-100000 100-100000 100-100000

100-100000 100-100000 100-100000 100-100000 100-100000

משרד השיכון

ט' בשבט תשכ"ה
12 בינואר 1965

הקריה

אלו: מר י. קנב, ס/מנהל המח' לבחינת תוכניות,
מרכז ההשקעות, ירושלים.

מאת: סגן המנהל הכללי, משרד השיכון.

הנדון: "שבח" - חברה לייצור בתיים להרכבה בע"מ
סימוכין: מכחך מס' 26-2/3556 (519) מ-2.12.64

בהשוואה למכתבך הנ"ל הננו להודיעך כי מפעל "שבח" לייצור
חלקים טרומיים לבניה מוקם בחיאוס עם משרד השיכון.

אנו רואים בברכה את התפתחות התעשייה של בניה טרומית
וממליצים, על - כן, לאשר את תוכניתה המוקדמת של החברה הנ"ל
להקמת מפעל ברמלה.

רוח רייס - לברון
סגן המנהל הכללי

הערה: לשכת המנהל הכללי

11. 10/10/1954

11. 10/10/1954

11. 10/10/1954

11. 10/10/1954

11. 10/10/1954

11. 10/10/1954

11. 10/10/1954

11. 10/10/1954

11. 10/10/1954

11. 10/10/1954

11. 10/10/1954

כספי ושות'
עורכי-דין ונוטריונים
CASPI & Co.

BARRISTERS-AT-LAW, ADVOCATES & NOTARIES

MICHAEL CASPI מיכאל כספי
SHLOMO LEVRON שלמה לברון
JACOB BLUMBERG יעקב בלומברג
RAM CASPI רם כספי

PINHAS MAOZ פינחס מעוז
CHAIM GLASER חיים גלזר
CHAIM ADINI חיים עדיני
DAVID COHEN דוד כהן
MOSHE WAGNER משה וגנר
JOSEFA PERRY יוספה פרי
ZVI HARTAL צבי הרטל
MOSHE NISSIM משה ניסים
RAPAPORT ZVI צבי רפפורט

תל-אביב
סר' רוטשילד 14
טלפונים: 57137 - 57138 - 57139
CABLES. SHAKSPEARS TEL-AVIV

ירושלים
רח' בן-יהודה 12
טלפון 26634

חיפה
רח' נורדאו 9
טלפון 66544 - 66609

תל-אביב, 12 בינואר 1965

בתשובה נא להזכיר:

א/262/37/לב/יפ.

לכבוד
מינהל מקרקעי ישראל,
י ר ו ש ל י מ
א.נ.

הנדון: איזור החעשייה ב' - רמלה -
מגרשים מס. 3 - 9 בגוש 4348

אנו פונים לכבודכם בשם החברה הממשלתית "שבה" חברה
לייצור בתים להרכבה בע"מ, אשר נוסדה במטרה להקים את המפעל
לבתים פרומיים עלפי הידע של המהנדס חיים סלביץ.

בהתאם לסיכום שהושג בזמנו בין כבודכם לבין מר דוד טנה,
המנהל הכללי למשרד השיכון, נמסר המגרש לחזקתו של מר סלביץ
עבור החברה, אשר צריכה כעת לקבל על עצמה את ההתחייבויות ביחס
למגרש.

נבקשכם איפוא להעביר לנו טיוטת חוזה חכירה שעליו
צריכה החברה לחתום.

בכבוד רב,

כספי ושות'.

העתק:

למנהל הכללי למשרד השיכון,
הקיריה, תל-אביב.

310

משרד השיכון

הקריה כב בשבט תשכ"ה

ינואר 1965

35-11

106/1

לכבוד,

מר אברהם עקביה רואה חשבון

רח" קרליבך 15

תל - אביב

2.8.

הנדון: "שבת" חברה לייצור בתים לתרכות

מסוכין: מבחן מס 205 מיום 23.12.64

לפי בקשתך במכתבך הנ"ל הנני לאשר כי ע"ח מחקרים, גטיונות
והשקעות בחקמה המפעל, שילם משרד השיכון באמצעות מר חיים מלכין עד
ליום 31.12.1964 סך של 1,829,207.72 ל" (מיליון שמונה מאות עשרים
וחמש, מאתיים ושבוע ל" + 72 אג')

(-) מ. לפיד

בכבוד רב,

מ. לפיד

חשב משרד השיכון

העתיקים:

י. שפר מנהל אגף כספים ומסע

מר ה. פבטר משרד השיכון

גב' ר. רייט-לברון סגן המנהל הכללי

הבזכרון
חש 14/16969/62

1941

1941

1941

1941

1941

1941

1941

1941

1941

1941

1941

1941

(-)

1941

1941

1941

1941

1941

1941

1941

כספי ושות'

עורבירין ונוטריונים

CASPI & Co.

BARRISTERS-AT-LAW, ADVOCATES & NOTARIES

MICHAEL CASPI מיכאל כספי
SHLOMO LEVRON שלמה לברון
JACOB BLUMBERG יעקב בלומברג
PINHAS MAOZ פינחס מעוז
CHAIM GLASER חיים גלזר
CHAIM ADINI חיים עדיני
DAVID COHEN דוד כהן
MOSHE VAGNER משה ונגר
ABRAHAM CHILL אברהם חיל
JOSEFA PERRY יוספה פרי

TEL-AVIV תל-אביב
ROTHSCHILD BLVD. 14 שד' רוטשילד
PHONES: 57137-57138-57139 טלפונים:
JERUSALEM ירושלים
BEN YEHUDA ST. 12 רח' בן-יהודה
TELEPHONE 26634 טלפון
HAIFA חיפה
NORDAU ST. 9 רח' נורדאו
TELEPHONE 66609 טלפון

תל-אביב, 30 באוקטובר 1964

בתשובה נא להזכיר:

א/262/37/לב/את

לכבוד
המנהל הכללי למשרד השיכון,
הקריה,
תל-אביב.

א.נ.מ.

הנדון: "שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ.

יש לי העונג למסור לכבודו כי ביום 20.10.64
נרשמה החברה הנדונה ע"י רשם החברות כחברה צבורית בתיק
מס' חצ/2657.

אבקש מכבודו לזמן ישיבה לשם ציון באותן הפעולות
שהחברה חייבת כעת לבצען ושפורטו במכתב אל כבודו מתאריך
13.9.64.

הנני מליט בזה צלום של תעודת התאגדותה של

החברה.

בכבוד רב,

ש. לברון, עו"ד
כספי ושות'

העתק: 1. חשב משרד השיכון.

2. מהנדס חיים סלבין.

SECRET

CONFIDENTIAL

CLASSIFIED

EXCLUDED FROM AUTOMATIC DOWNGRADING AND DECLASSIFICATION

1. The purpose of this document is to provide information regarding the activities of the [redacted] in the [redacted] area. This information is being provided to you for your information only and is not to be used for any other purpose.

1984 January 30, 12:45-PM

2. The information contained in this document is classified "Secret" because it contains information that, if disclosed, could result in the identification of sources, methods, or activities of the [redacted] and thus be of great value to the [redacted].

SECRET

3. The information contained in this document is classified "Secret" because it contains information that, if disclosed, could result in the identification of sources, methods, or activities of the [redacted] and thus be of great value to the [redacted].

SECRET

4. The information contained in this document is classified "Secret" because it contains information that, if disclosed, could result in the identification of sources, methods, or activities of the [redacted] and thus be of great value to the [redacted].

5. The information contained in this document is classified "Secret" because it contains information that, if disclosed, could result in the identification of sources, methods, or activities of the [redacted] and thus be of great value to the [redacted].

6. The information contained in this document is classified "Secret" because it contains information that, if disclosed, could result in the identification of sources, methods, or activities of the [redacted] and thus be of great value to the [redacted].

7. The information contained in this document is classified "Secret" because it contains information that, if disclosed, could result in the identification of sources, methods, or activities of the [redacted] and thus be of great value to the [redacted].

SECRET

8. The information contained in this document is classified "Secret" because it contains information that, if disclosed, could result in the identification of sources, methods, or activities of the [redacted] and thus be of great value to the [redacted].

9. The information contained in this document is classified "Secret" because it contains information that, if disclosed, could result in the identification of sources, methods, or activities of the [redacted] and thus be of great value to the [redacted].

3/10
№ 41693



פקודת החברות



תעודה לאיגודה ורישומה של חברה פרטית

זאת התעודה כי

שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בערבון מוגבל

נתאגדה ואושרה על פי פקודת החברות, כחברה בערבון מוגבל

ביום יד' לחודש חסון 1964 תשכ"ה שנת

ניתן בחתימת ידי בירושלים היום הזה יד' לחודש חסון 1964 תשכ"ה שנת

רשם החברות



תיק מס' 2657/חצ

ח.פ.

№ 41693



פקודת החברות



תעודה לאיגודה ורישומה של חברה פרטית

זאת התעודה כי

שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בערבון מוגבל

נתאגדה ואושרה על פי פקודת החברות, כחברה בערבון מוגבל

ביום י'ד' 20 לחודש חסון 1964 שנת חשב"ה

ניתן בחתימת ידי בירושלים היום הזה י'ד' 20 לחודש חסון 1964 שנת חשב"ה

תיק מס' 2657/חצ

רשם החברות



ח.פ.

50x50x3 (5.64) 2164/256

החברה, ככל שייך
מפוח.
שם
שם

י. למשכן ולשעבד את נכסיה, בין נדים ובין בלתי נדים, ובדרך כלל לחתום על, ליצור, להוציא, להעניק, להעביר, לקבל, לקנות או לרכוש בצורה אחרת - משכנתאות ושעבודים על נכסים נדים ובלתי נדים, חיובים, תעודות, בטחונות, זכויות או השקעות אחרות.

יא. להוציא אגרות חוב, סטוק של אגרות, התחייבויות, בטחונות, מכל סוג ומין, ולערוך אותם ולהבטיחם כפי שייראה נוח, עם הכח המלא לעשות את המסמך כניתן להעברה ע"י מסירה, או ע"י מסמך העברה או אחרת, ובין לקביעות ובין ניתן לסיום, ובין ניתן לפדיון ובין אחרת, ולשעבד ולהבטיח אותם ע"י שטר נאמנות או בצורה אחרת בין על מפעלה של החברה באופן כללי ובין על נכסים מיוחדים של החברה או על זכויותיה, בין שקיימים כעת ובין שיהיו קיימים בעתיד לבוא (כולל הון מניות שטרם נפרע), או באופן אחר כל שהוא.

יב. לבטח בחברה כל שהיא נגד סיכוני הפסדים, נזקים, והתחייבויות כל שהן שהחברה עלולה להתחייב בהם.

יג. לייסד, להמוך או לעזור ביסוד או בתמיכה של אגדות, מוסדות, קרנות, קרנות נאמנות, או מקומות שרות, שמטרתם לתועלת עובדי החברה או מי שהיו עובדיה, או של נחמכים או קרובים של העובדים, וכן להעניק גמלאות או הענקות, לשלם עבור ביטוח או לערוב לכסף למטרות צדקה או סעד, או לכל מטרה צבורית, כללית או מועילה.

יד. לקנות, לחכור, להחליף, לשכור. או לרכוש בצורה אחרת ולהחזיק בכל זכויות, יתרונות, קונצסיות, רשיונות, מכונות, ציוד, מלאי סחורות ונכסים נדים אחרים אותם תחשוב החברה לדרושים או מועילים למטרותיה או בקשר עם עסקי החברה או כל חלק או ענף של העסקים.

טו. לבקש, לרכוש או לקנות, להגן על, לחדש ולהאריך, בין בארץ ובין מחוצה לה, כל מיני פטנטים, זכויות פטנטים, רשיונות, הגנות וזכויות, שייראו לתועלת החברה או לשמושה, וכן להשתמש, לייצר ולהפיק תועלת מאותם זכויות או הגנות, וכן לממן עשיית נסיונות ועריכת מבחנים לשם ייעולם או שפורם של כל מיני פטנטים, המצאות או נסיונות שהחברה מבקשת לרכושם.

טז. לקנות או לרכוש בצורה אחרת את העסק, מוניטין ונכסים, בין כולם ובין מקצתם, של אדם, פירמה או חברה המנהלים או שברצונם לנהל כל עסק שהחברה מוסמכת לנהלו, או שיש ברשותם כל נכס המתאים למטרות החברה; וכמו כן לקבל על עצמה את התחייבויותיהם של כל איש, פירמה או חברה כנ"ל, או לרכוש זכויות בהם, או להתמזג עמם, או להיכנס בכל סידור לשותף רווחים או לשתוף פעולה או לשם עזרה הדדית, וכן להתאחד או לקבל כתמורה עבור כל ענין כנ"ל או עבור כל נכס שנרכש כנ"ל מניות של החברה (בין משולמות במלואן ובין בחלקן) אגרות חוב, סטוק של אגרות, בטחונות שיוסכם עליהם, וכן להחזיק, למכור ולמשכן ולעסוק בכל מניות, אגרות חוב, סטוק של אגרות או בטחונות שנהקבלו כאמור לעיל.

שיכון ופיתוח לישראל בע"מ

מפקח בנק משרד האוצר לישראל בע"מ

כה'. להיכנס בשותפות או בסידור לשתוף רווחים, או שחוף אינטרסים עם כל חברה, פירמה או אדם, המנהלים או שמחזיקים לנהל כל עסק הכלול במטרות החברה, וכן לרכוש ולהחזיק, למכור, להעביר ולעסוק במניות, סטוק ובטחונות של חברה כזאת, וכן לערוב עבור חוזים או התחייבויות של חברה כזאת, וכן לעזור במימון או בצורה אחרת לחברה כזאת.

כו'. לחתום על ולקבל, לקנות או לרכוש בצורה אחרת ולהחזיק במניות או בזכות בטחונות של כל חברה.

כז'. למכור ולהעביר את מפעל החברה, כולו או מקצתו, בין בעסקה אחת ובין בפעמים אחדות, כנגד תמורה שתיראה לחברה, ובמיוחד תמורת מניות, אגרות חוב, או בטחונות של החברה הרוכשת.

כח'. לשלם את ההוצאות הכרוכות ביסודה, בארגונה וברישומה של החברה, או להסכים עם איש, פירמה או חברה אחרים לשלם את ההוצאות, וכן לשלם קומיסיון למחזיקים ולאנשים אחרים עבור התימה, מכירה, הבטחה או ערבות של מניות החברה, אגרות חוב שלה, סטוק של אגרות או בטחונותיה.

כט'. למשוך, לעשות, לקבל, להסב, לנכות, להוציא שטרי חוב, שטרי חליפין, שטרי מטען, תעודות, אגרות חוב או מסמכים הניתנים לסיחור אחרים.

ל'. לעשות סידורים עם רשויות ממשלתיות ועירוניות מכל דרגה או עם חברות, איגודים או אנשים, כפי שייראה לנכון להשגת מטרות החברה, כולן או מקצתן, וכן לקבל מאת כל רשות, איגוד, חברה או אנשים, כל מיני הענקות, חוזים, זכויות, זכויות או פריבילגיות כפי שהחברה תחשוב למתאים, וכן לבצע, לפעול על פיהם, ולמלא אחרי כל הענקה, חוזה, זכיון כנ"ל.

לא". לחלק בין חברי החברה בעין כל נכס של החברה, או את ההכנסות ממכירת כל נכס, בתנאי כי כל חלוקה הגוררת בעקבותיה הקטנת הונה של החברה לא תיעשה אלא לאחר קבלת האישורים הדרושים עפ"י החוק.

לב'. לעשות את הדברים המנויים לעיל, כולם או מקצתם, בכל חלק מן העולם, בין בחזרה מרשים, סוכנים, נאמנים, קבלנים או בצורה אחרת, ובין לבד או בשותף עם אחרים, ובין באמצעות סוכנים, קבלני משנה, נאמנים או אחרת.

לג'. לעשות כל דבר אחר שעלול להועיל או לקדם את השגת מטרותיה של החברה, כולן או מקצתן.

לד'. לבצע אחת או יותר מהפעולות ולהשתמש באחת או ביותר מהסמכויות המפורטות בתוספת שניה לפקודת החברות או בפקודת החברות גרסא, שלא נזכרו בסעיף זה, ולעשות את כל הפעולות שיחשבו כקשורים ו/או נוגעים ו/או מועילים להשגת המטרות המפורטות לעיל או אחת מהן.

ע"כ ופ"ח חתום ומוסמך

51.1

8

10

3. מוצהר בזה במפורש כי כל המטרות הנזכרות בסעיפי המשנה השונים שבסעיף הקודם הינן מטרות בלתי תלויות אחת בשניה, ויש לקרוא כל מטרה ומטרה לחוד, וכי אין המטרות הנזכרות בסעיפי המשנה השונים מוגבלות במה שנאמר בסעיפי המשנה האחרים או בשם החברה; ובכל מקרה של ספק - יש להתלכתוב את הפרוש הבא להרחיב את מטרות החברה ולא לצמצמן.

4. ערבותם של חברי החברה מוגבלת במניות.

5. הון המניות של החברה יהיה בסכום של 4,000.000 ל"י (ארבעה מיליון לירות ישראליות) אשר יחולק ל-4,000.000 (ארבעה מיליון) מניות רגילות בנות 1 ל"י כל אחת.

לכל מניה ומניה תהיינה זכויות שוות הן בהצבעה באסיפותיה הכלליות של החברה, הן בשאלת מנוי המנהלים, הן בהשתתפות ברווחי החברה ובדיוידנדים שלה והן בקבלת חלק בנכסי החברה ובכרש בהחלטת פירוק.

6. החברה תהיה מוסמכת, בצורה ובאופן המותרים על פי החוק, להוציא את הונה המקורי ו/או הונה המוגדל, כולו או מקצתו, בזכויות שונות או בעדיפויות שונות, בין ביחס לדיוידנדים ובין ביחס להחזרת ההון, וכן/או כפוף לכל יתרון או עדיפות מיוחדים לגבי מניות שהוצאו קודם לכן או שהחברה עומדת להוציאן אז, וכן/או כפוף לתשלום פרמיה או בזכויות נדחות לגבי מניות אחרות שהוצאו מקודם או שהחברה עומדת להוציאן, הכל בתנאי כי השנויים ייעשו בהתאם לתקנות החברה.

כמו כן רשאית החברה על פי החלטה מיוחדת לבצע כל שנוי בהון מניותיה כפי שייראה לה, בין על ידי הגדלתו, הקטנתו, חלוקתו מחדש וכל יתר הפעולות שהחוק מתירן.

אנו החתומים מטה, ששמותינו, תוארינו וכתובותינו רשומים מטה, רוצים להתאגד לחברה צבורית, בהתאם לתזכיר ההתאגדות הזה, ומסכימים לרכוש את מספר המניות בהון החברה כרשום בצד שמותינו הבאים מטה בזה אחר זה.

השם המלא	התואר	הכתובת	מספר וסוג המניות	חתימה
1. ממשלת ישראל בשם מדינת ישראל המיוצגת ע"י שר השיכון בהתאם להחלטת ועדת השרים לענייני כלכלה מס. כל/83 מיום 8.3.64		ירושלים	(אלף) 1,000 מניות רגילות בנות 1 ל"י כל אחת	
2. שיכון ופיתוח לישראל בערבון מוגבל	חברה צבורית רשומה בישראל	רח"ה חשמונאים 123, תל-אביב	מניה רגילה אחת בת 1 ל"י	

א. 1/16
משרד המלואות לשכונת הנונים בירושלים
61.

שיכון ופיתוח לישראל בע"מ

השם המלא	התואר	הכתובת	מספר וסוג המניות
3. "עמידר" חברה הלאומית לשיכון עולים בישראל בע"מ	חברה צבורית רשומה בישראל	רח' אבן גבירול מס. 10 תל-אביב	מניה רגילה 1 בת 1.- ל"י.
4. "טפחות" בנק משכנתאות לישראל בע"מ	חברה צבורית רשומה בישראל	רח' החשמונאים מס. 123 תל-אביב	מניה רגילה 1 בת 1.- ל"י.
5. דוד סנה	המנהל הכללי למשרד השכון	רח' גבעתי 32 רמת-חן ליד ת"א	מניה רגילה 1 בת 1.- ל"י.
6. יצחק שפר	מנהל אגף הכספים והמשק במשרד השכון.	רח' בן-נון מס. 10 תל-אביב	מניה רגילה 1 בת 1.- ל"י.
7. בן ציון מילמן	משנה למנהל כללי במשרד השכון	רח' פייבל 11 תל-אביב	מניה רגילה 1 בת 1.- ל"י.
8. דוב לוי	מנהל אגף לבצוע ולפיקוח במשרד השכון.	נוף-ים ליד הרצליה	מניה רגילה 1 בת 1.- ל"י.

עדים לחתימות:



תל-אביב, היום 27 לחודש 7 שנת 1964.

29.7.64

מסרד השיכון

הקריה 29.7.64

א ל: מר מ. לפיד - חשב המשרד בפועל
מאת: ד. טנה - המנהל הכללי

הנדון: בית'ר ח. סלבין

אבקש לשלם לב"ל סך - 125,000.00 ל"י
(מאת עשרים וחמשה אלף ל"י) ע"ח השתתפותו
ברכישת מניית החברה שחוקם לייצור בתים
טרומיים לפי שיטתו.

הנני מבקש לעשות התשלום הזה דרך
אחד הבנקים, ע"מ שמר סלבין יוכל לקבל
הכסף מיד.

ב ב ר כ ה ,

ד. טנה,
המנהל הכללי

העתק:
מר י. שפר
מר צ. ארן

17. 1. 6

1977-1978

1977-1978

1977-1978

1977-1978

1977-1978

1977-1978

1977-1978

1977-1978

1977-1978

310'

מדינת ישראל

האוצר
רשות הקבוצות והמשלוחות
תשד 64
16.7.64
35-1A
המנ"ל

ירושלים, ד' באב תשכ"ד
13 ביולי 1964

מס' 4/303

א ל: המנהל הכללי, משרד השכון, תל-אביב

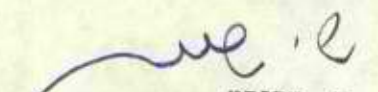
מאת: סגן מנהל רשות החברות הממשלתיות, האוצר, י-ם

בהתאם להחלטת ועדת השרים לענייני כלכלה מיום כ"ה באדר תשכ"ד - 8.3.64, הריני לאשר בפניך כי אין לנו התנגדות לנוסח ההסכם עם מר חיים סלויין ולתזכור ותקנות ההתאגדות של חב' "שבח", כפי שצורפו למכתבו של עו"ד ש. לברון מיום 2.7.64, ושהעתק ממנו הועבר אליך.

יצוין שלפי הנוהג הקיים ולפי החלטת ועדת השרים לענייני כלכלה, בין החותמים על מסמכי יסוד החברה, יהיה שר השכון בעצמו מוסמך לייצג את ממשלת ישראל בשם מדינת ישראל, ולא אדם אחר ממשרדו.

כמו כן, לרגל העובדה שהועדה האחרונה שבדקה את כדאיות שיטתו של מר סלויין לייצור בחים להרכבה, מטרה אח חוות דעתה בשנת 1958, ומאז חלה התקדמות רבה בתחום זה, ובהתחשב בכך שכבר עתה פועלים או מוקמים בארץ מספר מפעלים לייצור בחים בהרכבה לפי שיטות שונות, הננו ממליצים שמשרדכם יבחון מחדש את שיטתו של מר סלויין בטרם תשקיע הממשלה סכומים נכבדים בפרויקט. אנו מציעים שבדיקה כזו תיעשה בהקדם.

ב ב ר כ ה,


ש. שפירא
ס/מנהל הרשות

העתק: שר האוצר

" מר ד. בן-דרור

" מר ש. לברון, עו"ד

כספי ושות', שדרות רוטשילד 14,

תל-אביב

210'

האוצר
רשות החברות הממשלתיות

ירושלים כמ' בתמוז תשכ"ד
9 ביולי 1964

אל : מר א. בוקזי, לשכת היועץ המשפטי
משרד השכון, ירושלים

מאת: רשות החברות הממשלתיות

רצ"ב המצא העתק מבחבנו למנהל הכללי של
משרד המדבר בעד עצמו.

הרשה לנו להזכיר כי בעה טנוי ועדה
של 3 מוסחים לקביעת ערך המכונות והציוד של
מר מלוי, לפי טעיה 9.א. לחוזה, הטילה עלינו
ועדה השרים לעניני כלכלה בהחלטה מ-8.3.64
מנוי המוסחה מטעם המדינה.

ב ב ר כ ה,
א. קליר
יועץ משפטי

העתק: מר טנה מנכ"ל משרד השכון

10/9

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY
ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION

10/9/1910
10/9/1910

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY
ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY
ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY
ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY
ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY
ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION

THE NEW YORK PUBLIC LIBRARY
ASTOR LENOX TILDEN FOUNDATION

כספי ושות'

עורבדין ונוטריונים

CASPI & Co.

BARRISTERS-AT-LAW, ADVOCATES & NOTARIES

MICHAEL CASPI	מיכאל כספי
SHLOMO LEVRON	שלמה לברון
JACOB BLUMBERG	יעקב בלומברג
EPHRAIM TALMOR	אפרים טלמור
PINHAS MAOZ	פינחס מאוז
CHAIM GLASER	חיים גלזר
JOSEPH SALTOUN	יוסף סלטון
CHAIM ADINI	חיים עדיני
DAVID COHEN	דוד כהן
MOSHE VAGNER	משה ונגר

TEL-AVIV	תל-אביב
ROTHSCHILD BLVD. 14	שד' רוטשילד 14
PHONES: 57137-57138-57139	טלפונים:
JERUSALEM	ירושלים
BEN YEHUDA ST. 12	רח' בן-יהודה 12
TELEPHONE 26834	טלפון
HAIFA	חיפה
NORDAU ST. 9	רח' גורדא 9
TELEPHONE 66609	טלפון

תל-אביב, 9 ביולי 1964.

בתשובה נא לחזיר:

ס/140/לב/יפ.



לכבוד
מנהל מרכז ההשקעות,
משרד האוצר,
י ר ו ש ל י מ
א.נ.,

הנדון: אישור למפעל מאושר - "שבה" חברה
לייצור בתים להרכבה בע"מ (ביסוד)

סימוכין: 5-1442 (1419).

קבלנו על עצמנו את ייצוג מייסדיה של החברה "שבה" חברה
לייצור בתים להרכבה בע"מ, הנמצאת כעת בהליכי יסוד ורישום.

מאז ניתן כתב האישור בחודש מאי 1962 שונו לחלוטין פני
החברה; זוהי כעת חברה צבורית ממשלתית שמייסדיה הם גופים משפטיים
ממשלתיים וראשי משרד השיכון, בהתאם להחלטתה של ועדת השרים לענייני
כלכלה שמספרה כל/83 מיום 8.3.64. מבנה החברה, מטרותיה והרכבה אושרו
גם על ידי רשות החברות הממשלתיות.

בינתיים הוגדל סכום ההשקעה הכוללת במפעל, שיגיע - לפי
התקציב החדש - עד כדי 5 מליון לירות, שמתוכו יהיה סכום של 4 מליון
בצורת הון מניות נפרע, ואילו מליון נוסף יבוא בתורח הלוואה מאת
הבנק לפיתוח התעשייה בישראל בע"מ. מתוך ההשקעה הכוללת הושקע עד כה
סך - 100,000 דולר של ארצות הברית על ידי החברה האמריקאית

Slavin Construction Corporation, New-York -
וחברה זו נכונה לרכוש מניות נוספות במפעל-עם גמר הרכבתו של בית
החרושת-עד כדי 30% משווי הנכסים הקבועים של המפעל.

הננו ממציאים לוטה פה לכבודו רשימת הציוד שיורכב בבית החרושת
על כל מחלקותיו, ואשר ביחד עם הוצאת ההרצה וההפעלה יגיע לכדי סכום של
3,700,000.- לירות.

המפעל יקום על שטח קרקע רחב ידיים שהוקצה למטרה זו על ידי
מינהל מקרקעי ישראל, הוא השטח הכולל את המגרשים מס. 3 - 9 בגוש 4348
שבאזור התעשייה ב' ברמלה. עבודות הכשרתו של השטח סוימו כבר, וכעת
מתחילים בעבודות הבנייה של מחלקת היציקה של המפעל.

בקשתנו היא שכבודו יחדש את כתב האישור למפעל הנדון בהתחשב
עם השנויים המתוארים במכתבנו זה.

בכבוד רב,

העתק:

1. למנהל הכללי של משרד השכון.

2. למהנדס חיים סלביץ.

כספי ושות'.

מס' סלבי - 310

מסד השיכון

הקריה 6.7.64

310

א ל: מר מ. לפיד - השב המסד בפועל
מאת: ד. טנה - המנהל הכללי

הנדון: בית'ר א. סלבי

אבקשך לסלם לג"ל סך - 125.000 ל"י
(מאת ועשרים וחמשה אלף ל"י) ע"ח השתתפותו ברכישת
מניית החברה שתוקם לייצור בתים טרומיים לפי שיטתו -

הנני מבקש לעשות החשלות הזה דרך אחד הבנקים,
ע"מ שמר סלבי יוכל לקבל הכסף מיד -

בברכה,
ד. טנה,
המנהל הכללי

הצחצח:
מר י. שפר
מר צ. אורן

דל/זק.

1947-1948

1947-1948

1947-1948

1947-1948

1947-1948

1947-1948

1947-1948

1947-1948

1947-1948

כספי ושות'

קורבירין ונוטריונים

CASPI & Co.

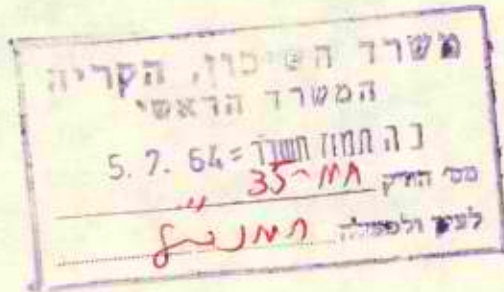
BARRISTERS-AT-LAW, ADVOCATES & NOTARIES

MICHAEL CASPI	מיכאל כספי
SHLOMO LEVRON	שלמה לברון
JACOB BLUMBERG	יעקב בלומברג
EPHRAIM TALMOR	אפרים טלמור
PINHAS MAOZ	פינחס מאוז
CHAIM GLASER	חיים גלזר
JOSEPH SALTOUN	יוסף סלטון
CHAIM ADINI	חיים עדיני
DAVID COHEN	דוד כהן
MOSHE VAGNER	משה ווגנר

TEL-AVIV	תל-אביב
ROTHSCHILD BLVD. 14	שד' רוטשילד 14
PHONES: 57137-57138-57139	טלפונים:
JERUSALEM	ירושלים
BEN YEHUDA ST. 12	רח' בן-יהודה 12
TELEPHONE 26634	טלפון
HAIFA	חיפה
NORDAU ST. 9	רח' נורדא 9
TELEPHONE 66609	טלפון

תל-אביב, 2 ביולי 1964

בתשובה נא להזכיר:
לב/יפ.



לכבוד
מר שמעון שפירא,
רשות החברות הממשלתיות,
בנין החשב הכללי,
ירושלים
מר שפירא הנכבד,

הנדון: הוצה עם מר חיים סלביץ - "שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ (ביסוד).

בהמשך להחלטות שקוימה ביני לבין יועצן עו"ד קליר, הנני מעביר לעיוןך ולבדיקתך נוסח סופי של כתב ההסכם, תזכיר ותקנות החברה.

להקלת העיון אסכם את החיקונים האחרונים כדלקמן:

א. במבוא להסכם הוספה הצהרתו של מר סלביץ כי אין לו כל המצאות או פטנטים אחרים פרט לשיטתו.

ב. סעיף 7 (2) להסכם קובע באופן מפורש כי מתן המניות בהתאם לאופציה של הממציא יכול להיעשות באחת משתי הדרכים לפי רצון המדינה: - או העברה מתוך מניותיה היא או הקצאה מתוך הון בלתי מוצא. אותה ברירה הוכנסה לסעיף 17 (1) (א) לגבי מניות החמלוגין בשיעור 10%.

ג. בסעיף 8 (4) מכתב ההסכם הובהר כעת כי אין בעל מניות זכאי לרכוש חלק בלבד מהמניות המוצעות למכירה על ידי בעל מניות אחר.

ד. בסעיף 16 מן ההסכם הודגש כי זכות ניצולו של הפטנט חוענק לחברה באופן בלתי חוזר ובלתי ניתן לביטול.

ה. הוסף סעיף מיוחד (שמספרו כעת 30) השומר על סמכויות החברה לפעול לשם הכנסת חיקונים בתזכיר או בתקנות וכן לשם הפסקת או החלפת הייצור ושיטתו.

ו. מטרה א' שבתזכיר החברה הורחבה והיא כוללת כעת גם הקמת בית חרושת לייצור חומרים או מוצרים אחרים הקשורים בצירוד בתים או בהקמתם.

ז. בתקנות החברה נכבחה מחדש התקנה בדבר ההגבלות החלות על זכות העברת המניות בחברה, והיא קובעת כעת מועדים קצובים לעשיית כל פעולה ואף מפרשת את ההגבלות המיוחדות החלות על מניותיו של הממציא.

כפי שהודעתי לך בשיחתנו הטלפונית, נאמר לי על ידי מר ד. סנה כי הדרישה בדבר הנהגת תנאי עבודה ושכר בהתאם למקובל לגבי עובדי המדינה - לא נתקבלה בסיכום דיוניה של ועדת השרים לענייני כלכלה.

אני תקווה כי כעת אין עוד מניעה למתן אישורך לנוסח המסמכים המצורפים בזה, ואודה לך אם תודיע על כך למנהל הכללי של משרד השיכון.

בכבוד רב,

שלמה לבורן, עו"ד,
כספי ושות'.

העתק

למנהל הכללי למשרד השיכון
הקריה, תל-אביב.

1. The first of these is the fact that the number of cases of disease has increased in the last few years. This is due to a number of causes, including the fact that the population has increased, and the fact that the standard of living has improved.

The second of these is the fact that the number of cases of disease has increased in the last few years. This is due to a number of causes, including the fact that the population has increased, and the fact that the standard of living has improved.

The third of these is the fact that the number of cases of disease has increased in the last few years. This is due to a number of causes, including the fact that the population has increased, and the fact that the standard of living has improved.

1911

1912

1913

1914

1915

חלק א' - פרשנות

- י. המיפרטים - החכניות, הפרוט הטכני, ההסברים והתיאורים של הקמת המפעל ושל המכונות והציוד שיוחקנו בו אשר יוכנו על ידי הממציא לצורכי המפעל ו/או השיטה.

חלק ג' - מימון פעולות החברה

12. - הצדדים יגרמו לכך שהחברה בבוא הזמן תתחום עם המלווה על הסכט הלוואה, שחנאיו - לרבות מועדי הפרעון, הצמדת הקרן והריבית, מהן ערבויות ובטחונו למלווה - ייקבעו מחוץ הסכמה בין המלווה לבין החברה, מבלי שהמדינה תתחייב בכתב הסכס זה לגבי חוכנס או מהותם של החנאים האלה.

חלק ד' - רישום הפטנט

13. - הממציא מחייב, מיד לכשהדבר יהיה אפשרי מבחינה טכנית, ולא יאוחר מיום 1.1.65 להגיש לרשם הפטנטים וסמני המסחר, באמצעות סוכן פטנטים מוסמך, לשם רישום כפטנטים, את אותן ההמצאות הכלולות בשיטה, הניחנות להגנה על פי פטנט, בשמו של הממציא.
14. - הממציא מחייב לסייע בידי הסוכן בהכנת המסמכים, במתן ההסברים ובכל פעולה אחרת, שתהיה דרושה לשם רישום והתימה כל פטנט, כאמור, בכל ההקדם האפשרי.

חלק ה' - השימוש בשיטה וניצול הפטנטים

(בנוסף על הזכויות הכספיות המצ"ב בנספח)

17. (4) - החמלוגים הקבועים אשר יגיעו לממציא בהתאם להוראות סעיף קטן 1 ב' דלעיל - ישולמו לממציא חודשית ובמזומנים, ואילו החמלוגים הנוספים הנזכרים בסעיפים קטנים (1) ג' ו- (3) דלעיל - אם יגיעו לממציא - ייזקפו, בעת שיגיעו לממציא מאת החברה, לחשבון המניות הבלתי משולמות של הממציא בחברה, כאמור בסעיף 9 (ה) דלעיל, ולאחר השלמת

THE JOURNAL OF THE

THE JOURNAL OF THE

THE JOURNAL OF THE

THE JOURNAL OF THE

THE JOURNAL OF THE

THE JOURNAL OF THE

THE JOURNAL OF THE

THE JOURNAL OF THE

THE JOURNAL OF THE

THE JOURNAL OF THE

THE JOURNAL OF THE

THE JOURNAL OF THE

THE JOURNAL OF THE

THE JOURNAL OF THE

THE JOURNAL OF THE

מחירן של המניות האמורות - , ישולמו אף החמלוגים הנוספים
במזומן.

20.

מוסכם במפורש, כי הזכות הבלעדית והרשיון הבלעדי של החברה
לגבי השיטה והפטנטים, כאמור לעיל, כוללים את הזכות והרשיון
הבלעדי לניצול כל השכלולים לשיטה או לפטנטים, וכל חוספת
שהמציא ימציא לשכלול השיטה או הפטנטים או כל שיטה אחרת
לייצור בתים להרכבה, בין שהיא דומה לשיטה ובין שהיא שונה
ממנה בטיבה, וכל שכלול בכל שיטה אחרת כאמור, והמציא מתחייב
לעשות את כל הפעולות ולגרום לכך, שיירשמו פטנט או פטנטים
ישראליים נוספים על שמו, לגבי הכלולים או השיטה האחרת האמורים,
או לגבי אותו חלק מהם שאפשר לפי החוק לרשום כפטנט ישראלי,
וכן לעשות את כל הפעולות ולגרום לכך שיירשם הרשיון הבלעדי של
החברה לגבי השימוש בישראל ביחס לפטנט או לפטנטים הנוספים
האמורים, ובלבד שההוצאות הקשורות ברישום הנ"ל יחולו על החברה.

חלק ו' - התחייבויות הממציא

21.

בהחשב בזה כי לשם הקמת המפעל נדרשות ידיעות מקצועיות
מיוחדות וידיעה מפורטת של השיטה ודרך הפעלתה, מתחייב הממציא
להעמיד את עצמו, זמנו, מרצו וידיעותיו המקצועיות המיוחדות
לרשות החברה לשם הקמת המפעל והפעלתו, לפי תנאים אשר יוסכמו
אתו בהסכם נפרד, שיחתם בינו לבין החברה, וזאת מבלי לגרוע
מהאמור בכל מקום אחר בכתב הסכם זה.

22.

ניהול החברה והמפעל יהיה בידי המינהלה או בידי מי שיתמנה
על ידה. החברה תעמיק את הממציא במשך תקופה של חמש (5) שנים
מתאריך הפעלת המפעל, בתור מנהל המפעל, אשר סמכויותיו ייקבעו
על ידי המינהלה, תמורת שכר בשעור המקובל במפעלים ממשלתיים
או צבוריים בהיקף דומה למפעל, בהנאי שהמפעל יהיה במצב פעילות
בכל אותה עת.

1. The first step is to identify the problem. This involves understanding the current situation and the goals that need to be achieved.

1. The first of these is the fact that the
2. second is the fact that the third is the fact that
3. the fourth is the fact that the fifth is the fact that
4. the sixth is the fact that the seventh is the fact that
5. the eighth is the fact that the ninth is the fact that
6. the tenth is the fact that the eleventh is the fact that
7. the twelfth is the fact that the thirteenth is the fact that
8. the fourteenth is the fact that the fifteenth is the fact that
9. the sixteenth is the fact that the seventeenth is the fact that
10. the eighteenth is the fact that the nineteenth is the fact that
11. the twentieth is the fact that the twenty-first is the fact that
12. the twenty-second is the fact that the twenty-third is the fact that
13. the twenty-fourth is the fact that the twenty-fifth is the fact that
14. the twenty-sixth is the fact that the twenty-seventh is the fact that
15. the twenty-eighth is the fact that the twenty-ninth is the fact that
16. the thirtieth is the fact that the thirty-first is the fact that
17. the thirty-second is the fact that the thirty-third is the fact that
18. the thirty-fourth is the fact that the thirty-fifth is the fact that
19. the thirty-sixth is the fact that the thirty-seventh is the fact that
20. the thirty-eighth is the fact that the thirty-ninth is the fact that
21. the fortieth is the fact that the forty-first is the fact that
22. the forty-second is the fact that the forty-third is the fact that
23. the forty-fourth is the fact that the forty-fifth is the fact that
24. the forty-sixth is the fact that the forty-seventh is the fact that
25. the forty-eighth is the fact that the forty-ninth is the fact that
26. the fiftieth is the fact that the fifty-first is the fact that
27. the fifty-second is the fact that the fifty-third is the fact that
28. the fifty-fourth is the fact that the fifty-fifth is the fact that
29. the fifty-sixth is the fact that the fifty-seventh is the fact that
30. the fifty-eighth is the fact that the fifty-ninth is the fact that
31. the sixtieth is the fact that the sixty-first is the fact that
32. the sixty-second is the fact that the sixty-third is the fact that
33. the sixty-fourth is the fact that the sixty-fifth is the fact that
34. the sixty-sixth is the fact that the sixty-seventh is the fact that
35. the sixty-eighth is the fact that the sixty-ninth is the fact that
36. the seventieth is the fact that the seventy-first is the fact that
37. the seventy-second is the fact that the seventy-third is the fact that
38. the seventy-fourth is the fact that the seventy-fifth is the fact that
39. the seventy-sixth is the fact that the seventy-seventh is the fact that
40. the seventy-eighth is the fact that the seventy-ninth is the fact that
41. the eightieth is the fact that the eighty-first is the fact that
42. the eighty-second is the fact that the eighty-third is the fact that
43. the eighty-fourth is the fact that the eighty-fifth is the fact that
44. the eighty-sixth is the fact that the eighty-seventh is the fact that
45. the eighty-eighth is the fact that the eighty-ninth is the fact that
46. the ninetieth is the fact that the ninety-first is the fact that
47. the ninety-second is the fact that the ninety-third is the fact that
48. the ninety-fourth is the fact that the ninety-fifth is the fact that
49. the ninety-sixth is the fact that the ninety-seventh is the fact that
50. the ninety-eighth is the fact that the ninety-ninth is the fact that
51. the hundredth is the fact that the hundred-first is the fact that
52. the hundred-second is the fact that the hundred-third is the fact that
53. the hundred-fourth is the fact that the hundred-fifth is the fact that
54. the hundred-sixth is the fact that the hundred-seventh is the fact that
55. the hundred-eighth is the fact that the hundred-ninth is the fact that
56. the hundred-tenth is the fact that the hundred-eleventh is the fact that
57. the hundred-twelfth is the fact that the hundred-thirteenth is the fact that
58. the hundred-fourteenth is the fact that the hundred-fifteenth is the fact that
59. the hundred-sixteenth is the fact that the hundred-seventeenth is the fact that
60. the hundred-eighteenth is the fact that the hundred-nineteenth is the fact that
61. the hundred-twentieth is the fact that the hundred-twenty-first is the fact that
62. the hundred-twenty-second is the fact that the hundred-twenty-third is the fact that
63. the hundred-twenty-fourth is the fact that the hundred-twenty-fifth is the fact that
64. the hundred-twenty-sixth is the fact that the hundred-twenty-seventh is the fact that
65. the hundred-twenty-eighth is the fact that the hundred-twenty-ninth is the fact that
66. the hundred-thirtieth is the fact that the hundred-thirty-first is the fact that
67. the hundred-thirty-second is the fact that the hundred-thirty-third is the fact that
68. the hundred-thirty-fourth is the fact that the hundred-thirty-fifth is the fact that
69. the hundred-thirty-sixth is the fact that the hundred-thirty-seventh is the fact that
70. the hundred-thirty-eighth is the fact that the hundred-thirty-ninth is the fact that
71. the hundred-fortieth is the fact that the hundred-forty-first is the fact that
72. the hundred-forty-second is the fact that the hundred-forty-third is the fact that
73. the hundred-forty-fourth is the fact that the hundred-forty-fifth is the fact that
74. the hundred-forty-sixth is the fact that the hundred-forty-seventh is the fact that
75. the hundred-forty-eighth is the fact that the hundred-forty-ninth is the fact that
76. the hundred-fiftieth is the fact that the hundred-fifty-first is the fact that
77. the hundred-fifty-second is the fact that the hundred-fifty-third is the fact that
78. the hundred-fifty-fourth is the fact that the hundred-fifty-fifth is the fact that
79. the hundred-fifty-sixth is the fact that the hundred-fifty-seventh is the fact that
80. the hundred-fifty-eighth is the fact that the hundred-fifty-ninth is the fact that
81. the hundred-sixtieth is the fact that the hundred-sixty-first is the fact that
82. the hundred-sixty-second is the fact that the hundred-sixty-third is the fact that
83. the hundred-sixty-fourth is the fact that the hundred-sixty-fifth is the fact that
84. the hundred-sixty-sixth is the fact that the hundred-sixty-seventh is the fact that
85. the hundred-sixty-eighth is the fact that the hundred-sixty-ninth is the fact that
86. the hundred-seventieth is the fact that the hundred-seventy-first is the fact that
87. the hundred-seventy-second is the fact that the hundred-seventy-third is the fact that
88. the hundred-seventy-fourth is the fact that the hundred-seventy-fifth is the fact that
89. the hundred-seventy-sixth is the fact that the hundred-seventy-seventh is the fact that
90. the hundred-seventy-eighth is the fact that the hundred-seventy-ninth is the fact that
91. the hundred-eightieth is the fact that the hundred-eighty-first is the fact that
92. the hundred-eighty-second is the fact that the hundred-eighty-third is the fact that
93. the hundred-eighty-fourth is the fact that the hundred-eighty-fifth is the fact that
94. the hundred-eighty-sixth is the fact that the hundred-eighty-seventh is the fact that
95. the hundred-eighty-eighth is the fact that the hundred-eighty-ninth is the fact that
96. the hundred-ninetieth is the fact that the hundred-ninety-first is the fact that
97. the hundred-ninety-second is the fact that the hundred-ninety-third is the fact that
98. the hundred-ninety-fourth is the fact that the hundred-ninety-fifth is the fact that
99. the hundred-ninety-sixth is the fact that the hundred-ninety-seventh is the fact that
100. the hundred-ninety-eighth is the fact that the hundred-ninety-ninth is the fact that
101. the two hundredth is the fact that the two hundred-first is the fact that
102. the two hundred-second is the fact that the two hundred-third is the fact that
103. the two hundred-fourth is the fact that the two hundred-fifth is the fact that
104. the two hundred-sixth is the fact that the two hundred-seventh is the fact that
105. the two hundred-eighth is the fact that the two hundred-ninth is the fact that
106. the two hundred-tenth is the fact that the two hundred-eleventh is the fact that
107. the two hundred-twelfth is the fact that the two hundred-thirteenth is the fact that
108. the two hundred-fourteenth is the fact that the two hundred-fifteenth is the fact that
109. the two hundred-sixteenth is the fact that the two hundred-seventeenth is the fact that
110. the two hundred-eighteenth is the fact that the two hundred-nineteenth is the fact that
111. the two hundred-twentieth is the fact that the two hundred-twenty-first is the fact that
112. the two hundred-twenty-second is the fact that the two hundred-twenty-third is the fact that
113. the two hundred-twenty-fourth is the fact that the two hundred-twenty-fifth is the fact that
114. the two hundred-twenty-sixth is the fact that the two hundred-twenty-seventh is the fact that
115. the two hundred-twenty-eighth is the fact that the two hundred-twenty-ninth is the fact that
116. the two hundred-thirtieth is the fact that the two hundred-thirty-first is the fact that
117. the two hundred-thirty-second is the fact that the two hundred-thirty-third is the fact that
118. the two hundred-thirty-fourth is the fact that the two hundred-thirty-fifth is the fact that
119. the two hundred-thirty-sixth is the fact that the two hundred-thirty-seventh is the fact that
120. the two hundred-thirty-eighth is the fact that the two hundred-thirty-ninth is the fact that
121. the two hundred-fortieth is the fact that the two hundred-forty-first is the fact that
122. the two hundred-forty-second is the fact that the two hundred-forty-third is the fact that
123. the two hundred-forty-fourth is the fact that the two hundred-forty-fifth is the fact that
124. the two hundred-forty-sixth is the fact that the two hundred-forty-seventh is the fact that
125. the two hundred-forty-eighth is the fact that the two hundred-forty-ninth is the fact that
126. the two hundred-fiftieth is the fact that the two hundred-fifty-first is the fact that
127. the two hundred-fifty-second is the fact that the two hundred-fifty-third is the fact that
128. the two hundred-fifty-fourth is the fact that the two hundred-fifty-fifth is the fact that
129. the two hundred-fifty-sixth is the fact that the two hundred-fifty-seventh is the fact that
130. the two hundred-fifty-eighth is the fact that the two hundred-fifty-ninth is the fact that
131. the two hundred-sixtieth is the fact that the two hundred-sixty-first is the fact that
132. the two hundred-sixty-second is the fact that the two hundred-sixty-third is the fact that
133. the two hundred-sixty-fourth is the fact that the two hundred-sixty-fifth is the fact that
134. the two hundred-sixty-sixth is the fact that the two hundred-sixty-seventh is the fact that
135. the two hundred-sixty-eighth is the fact that the two hundred-sixty-ninth is the fact that
136. the two hundred-seventieth is the fact that the two hundred-seventy-first is the fact that
137. the two hundred-seventy-second is the fact that the two hundred-seventy-third is the fact that
138. the two hundred-seventy-fourth is the fact that the two hundred-seventy-fifth is the fact that
139. the two hundred-seventy-sixth is the fact that the two hundred-seventy-seventh is the fact that
140. the two hundred-seventy-eighth is the fact that the two hundred-seventy-ninth is the fact that
141. the two hundred-eightieth is the fact that the two hundred-eighty-first is the fact that
142. the two hundred-eighty-second is the fact that the two hundred-eighty-third is the fact that
143. the two hundred-eighty-fourth is the fact that the two hundred-eighty-fifth is the fact that
144. the two hundred-eighty-sixth is the fact that the two hundred-eighty-seventh is the fact that
145. the two hundred-eighty-eighth is the fact that the two hundred-eighty-ninth is the fact that
146. the two hundred-ninetieth is the fact that the two hundred-ninety-first is the fact that
147. the two hundred-ninety-second is the fact that the two hundred-ninety-third is the fact that
148. the two hundred-ninety-fourth is the fact that the two hundred-ninety-fifth is the fact that
149. the two hundred-ninety-sixth is the fact that the two hundred-ninety-seventh is the fact that
150. the two hundred-ninety-eighth is the fact that the two hundred-ninety-ninth is the fact that
151. the three hundredth is the fact that the three hundred-first is the fact that
152. the three hundred-second is the fact that the three hundred-third is the fact that
153. the three hundred-fourth is the fact that the three hundred-fifth is the fact that
154. the three hundred-sixth is the fact that the three hundred-seventh is the fact that
155. the three hundred-eighth is the fact that the three hundred-ninth is the fact that
156. the three hundred-tenth is the fact that the three hundred-eleventh is the fact that
157. the three hundred-twelfth is the fact that the three hundred-thirteenth is the fact that
158. the three hundred-fourteenth is the fact that the three hundred-fifteenth is the fact that
159. the three hundred-sixteenth is the fact that the three hundred-seventeenth is the fact that
160. the three hundred-eighteenth is the fact that the three hundred-nineteenth is the fact that
161. the three hundred-twentieth is the fact that the three hundred-twenty-first is the fact that
162. the three hundred-twenty-second is the fact that the three hundred-twenty-third is the fact that
163. the three hundred-twenty-fourth is the fact that the three hundred-twenty-fifth is the fact that
164. the three hundred-twenty-sixth is the fact that the three hundred-twenty-seventh is the fact that
165. the three hundred-twenty-eighth is the fact that the three hundred-twenty-ninth is the fact that
166. the three hundred-thirtieth is the fact that the three hundred-thirty-first is the fact that
167. the three hundred-thirty-second is the fact that the three hundred-thirty-third is the fact that
168. the three hundred-thirty-fourth is the fact that the three hundred-thirty-fifth is the fact that
169. the three hundred-thirty-sixth is the fact that the three hundred-thirty-seventh is the fact that
170. the three hundred-thirty-eighth is the fact that the three hundred-thirty-ninth is the fact that
171. the three hundred-fortieth is the fact that the three hundred-forty-first is the fact that
172. the three hundred-f

[illegible]

23.

הממציא מתחייב לעבור בשירות החברה כאמור בסעיף הקודם ולהקדיש את מיטב ידיעותיו ומרצו לחברה, ולעשות כמיטב יכולתו לשם קידום המפעל והצלחתו. אם החברה תדרוש זאת, יהיה הממציא חייב להמשיך בעבודתו בשירות החברה במשך תקופה נוספת שלא תעלה על 3 (שלוש) שנים.

24.

מבלי לגרוע מהאמור לעיל, מתחייב הממציא להעמיד לרשות החברה את כל הידע הטכני והמקצועי שרכש וירכוש בקשר לשיטה ושכלוליה, וכן בקשר למכונות ולכל מה שקשור במפעל, הקמתו והפעלתו.

חלק ז' - שונוח

28.

למדינה - באמצעות משרד השיכון - תהיה זכות קדימה על פני כל רוכש אחר לרכוש את כל חוצרתו של המפעל בתנאים זהים עם רוכשים אחרים. מאידך, מתחייבת בזה המדינה לקנות מאת החברה, אם תידרש לכך על ידי החברה, את חוצרת המפעל בגבולות כמות שנחית של 600 יחידות דיור בכל אחת מחמש השנים הראשונות לייצור סדיר. המחירים שהמדינה תשלם עבור יחידות הדיור שהיא תקנה מאת המפעל ייקבעו על בסיס המחירים שישולמו באותו זמן על ידי משרד השיכון עבור יחידות דיור מחוצרת בית החרושת "יבנה - תעשיית בנינים בע"מ", תוך התחשבות בהבדלי שטח, סטנדרט וכמויות של עבודה במדידה שבין יחידות הדיור משני המפעלים הנ"ל, וחוך התחשבות בהנחה ההדרגתית מהמחירים שלה זכאי משרד השיכון החל משנת ייצור מסוימת, בהתאם להתקשרותו עם מפעל "יבנה" הנ"ל.

התחייבותה זו של המדינה מותנית בזה שחוצרת המפעל תהיה באיכות נאותה וברמה שלא תיפול מהרמה המקובלת באותו זמן בשיכונים המוקמים על ידי משרד השיכון.

29. א.

במקרה וחוך 12 חודש מתאריך חתימתו של כתב הסכם זה לא יוחל בהקמת המפעל, או במקרה וחוך 24 חודש מיום התחלת הקמת המפעל לא יתחיל המפעל בייצור תקין של חוצרתו, יהיה כל צד זכאי לדרוש את פירוק החברה.

654

1. The first step is to identify the problem. This involves understanding the situation and the goals that need to be achieved.

100

1964-1965 season, the first season of the
of the new season, the first season of the
the first season of the new season, the first season of the

Figure 2

- 1. V. I. Lenin (1870-1924)
- 2. L. D. Trotsky (1879-1929)
- 3. N. S. Khrushchev (1894-1971)
- 4. A. M. Gorky (1868-1936)
- 5. M. G. Sholokhov (1906-1984)
- 6. I. A. Bunin (1872-1920)
- 7. V. G. Shukshin (1924-1975)
- 8. A. P. Chekhov (1860-1904)
- 9. F. M. Dostoevsky (1821-1881)
- 10. L. N. Tolstoy (1828-1910)

3. The third part of the document is a list of the titles of the essays. The titles are listed in alphabetical order, and they are:

- 1. The Russian Revolution and the World War
- 2. The Russian Revolution and the Russian People
- 3. The Russian Revolution and the Russian Economy
- 4. The Russian Revolution and the Russian Culture
- 5. The Russian Revolution and the Russian Society
- 6. The Russian Revolution and the Russian Literature
- 7. The Russian Revolution and the Russian Art
- 8. The Russian Revolution and the Russian Science
- 9. The Russian Revolution and the Russian Religion
- 10. The Russian Revolution and the Russian Philosophy

4. The fourth part of the document is a list of the names of the publishers. The publishers are listed in alphabetical order, and their names are:

- 1. The State Publishing House of the USSR
- 2. The State Publishing House of the RSFSR
- 3. The State Publishing House of the Byelorussian SSR
- 4. The State Publishing House of the Ukrainian SSR
- 5. The State Publishing House of the Georgian SSR
- 6. The State Publishing House of the Armenian SSR
- 7. The State Publishing House of the Azerbaijan SSR
- 8. The State Publishing House of the Uzbek SSR
- 9. The State Publishing House of the Turkmen SSR
- 10. The State Publishing House of the Tajik SSR

5. The fifth part of the document is a list of the names of the translators. The translators are listed in alphabetical order, and their names are:

- 1. V. I. Lenin
- 2. L. D. Trotsky
- 3. N. S. Khrushchev
- 4. A. M. Gorky
- 5. M. G. Sholokhov
- 6. I. A. Bunin
- 7. V. G. Shukshin
- 8. A. P. Chekhov
- 9. F. M. Dostoevsky
- 10. L. N. Tolstoy

6. The sixth part of the document is a list of the names of the editors. The editors are listed in alphabetical order, and their names are:

- 1. V. I. Lenin
- 2. L. D. Trotsky
- 3. N. S. Khrushchev
- 4. A. M. Gorky
- 5. M. G. Sholokhov
- 6. I. A. Bunin
- 7. V. G. Shukshin
- 8. A. P. Chekhov
- 9. F. M. Dostoevsky
- 10. L. N. Tolstoy

7. The seventh part of the document is a list of the names of the reviewers. The reviewers are listed in alphabetical order, and their names are:

- 1. V. I. Lenin
- 2. L. D. Trotsky
- 3. N. S. Khrushchev
- 4. A. M. Gorky
- 5. M. G. Sholokhov
- 6. I. A. Bunin
- 7. V. G. Shukshin
- 8. A. P. Chekhov
- 9. F. M. Dostoevsky
- 10. L. N. Tolstoy

8. The eighth part of the document is a list of the names of the translators. The translators are listed in alphabetical order, and their names are:

- 1. V. I. Lenin
- 2. L. D. Trotsky
- 3. N. S. Khrushchev
- 4. A. M. Gorky
- 5. M. G. Sholokhov
- 6. I. A. Bunin
- 7. V. G. Shukshin
- 8. A. P. Chekhov
- 9. F. M. Dostoevsky
- 10. L. N. Tolstoy

9. The ninth part of the document is a list of the names of the editors. The editors are listed in alphabetical order, and their names are:

- 1. V. I. Lenin
- 2. L. D. Trotsky
- 3. N. S. Khrushchev
- 4. A. M. Gorky
- 5. M. G. Sholokhov
- 6. I. A. Bunin
- 7. V. G. Shukshin
- 8. A. P. Chekhov
- 9. F. M. Dostoevsky
- 10. L. N. Tolstoy

10. The tenth part of the document is a list of the names of the reviewers. The reviewers are listed in alphabetical order, and their names are:

- 1. V. I. Lenin
- 2. L. D. Trotsky
- 3. N. S. Khrushchev
- 4. A. M. Gorky
- 5. M. G. Sholokhov
- 6. I. A. Bunin
- 7. V. G. Shukshin
- 8. A. P. Chekhov
- 9. F. M. Dostoevsky
- 10. L. N. Tolstoy

•

הקריה, יח' בתמוז תשכ"ד
28 ביוני 1964

35 / ND

לכבוד
בנק לפיתוח התעשייה בישראל בע"מ,
רח' אלנבי מס. 113,
תל - אביב יפו.

א.ג.,

הנדון: הלואה למפעל "שבח" חברה לייצור בתיס
להרכבה בע"מ (ביסוד).

בקשר עם פנייתה של החברה הנ"ל, שהנה חברה צבורית ממשלתית,
למתן הלואה מסכום של מיליון לירות ישראליות לצורכי המפעל החרושי העומד
לקום ברמלה לייצור בתיס להרכבה, ברצוני לצרף את המלצת משרדי.

הן הבעיות הטכניות והן הכספיות הכרוכות בהקמת המפעל ובהבאתו
לכדי ייצור סדיר - גבחנו על ידי אנשי המשרד שהגיעו למסקנות חיוביות. על סמך
תוצאות הבדיקות שנערכו, קיבל משרדי על עצמו לרכוש את צורת המפעל במסך חמש
דשנים הראשונות לתחילת הייצור הסדיר במפעל, מתוך הנחה מבוטסת כי התוצרת תהיה
באיכות מתאימה וברמה המקובלת.

הכנית הקמתו של המפעל דורשת סכום כולל של 5 מיליון לירות,
שמתוכו תגייס החברה עצמה ממקורות ממשלתיים וצבוריים סכום של 4 מיליון לירות,
ואילו המיליון הנותר ברצונה לקבל כהלואה סכום.

בהכירי את פרטי התכנית הנבי ממליץ על מתן ההלואה המבוקשת

לחברה.

בכבוד רב,

ד. שנה
המנהל הכללי

THESE THINGS OF THE
THESE THINGS OF THE

THESE THINGS OF THE
THESE THINGS OF THE
THESE THINGS OF THE

THESE THINGS OF THE

THESE THINGS OF THE
THESE THINGS OF THE

THESE THINGS OF THE
THESE THINGS OF THE
THESE THINGS OF THE

THESE THINGS OF THE
THESE THINGS OF THE
THESE THINGS OF THE

THESE THINGS OF THE
THESE THINGS OF THE
THESE THINGS OF THE

THESE THINGS OF THE
THESE THINGS OF THE

THESE THINGS OF THE

THESE THINGS OF THE
THESE THINGS OF THE

תל-אביב, ליוני 1964,

לכבוד
בנק לפיתוח התעשייה בישראל בע"מ,
רחוב אלנבי מס' 113,
ת ל - א ב י ב / י פו.

א.נ.נ.

הנדון: מתן הלוואה למפעלנו

מובשת בזה בקשה למתן הלוואה בסכום של מיליון לירות
ישראליות כעזרה במימון הקמתו של מפעל חרושתי לייצור בתים
להרכבה עפ"י שיטתו של המהנדס ח. סלבין.

2. חברתנו, הנמצאת כעת בהליכי יסוד ורישום, הנה חברה
ממשלתית צבורית שהוקמה עפ"י החלטתה של ועדת השרים לענייני
כלכלה שמספרה כל/83 מיום 8.3.64 ומייסדה הם גופים משפטיים
ממשלתיים וראשי משרד השיכון, הוא המשרד הממונה על ביצועה
של ההחלטה האמורה.

3. הונה הרישום של החברה הנו בסכום של - 4,000,000 מיליון
לירות ישראליות, ואילו סכום נוסף של מיליון למרות מבקשת החברה
לקבל בתורח הלוואה לזמן ארוך.

4. המהנדס סלבין עוסק זה שנים מספר בבניית המכונות לייצור
חלקי הבתים, והוא אף רכש ציוד מתאים בארצות הברית והכין ציוד
נוסף בארץ. המכונות והציוד האמורים נמצאים כרגע במקום זמני
שהועמד לרשותו של מר סלבין בתוך שטח המפעל רחב-הידיים לייצור
צנורות שבצריפין. כל הידע, פרטי השיטה ואף הזכות לניצול כל
פטנטים שייך שמו בארץ - הועמדו לרשות החברה הממשלתית, עפ"י כתב
הסכם שנחתם עם המהנדס סלבין, ושפרטיו אושרו על ידי רשות החברות
הממשלתיות.

5. מפעלה הקבוע של החברה ייבנה על שטח קרקע שהוקצה לה על
ידי מינהל מקרקעי ישראל באזור התעשייה ב' ברמלה, והידוע כמגרשים
מס' 3 - 9 בגוש 4348. שטח הקרקע יושר והוכשר זה עתה להתחלת
פעולות הבנייה. עיריית רמלה סללה כביש גישה המחבר את אתר המפעל
עם הכביש הראשי.

6. מצורף בזה תקציב בנייתו של בית החרושת על כל ציודו
ומכונותיו, המחולק לפי מחלקות הייצור השונות. התקציב מראה, כי
ההוצאות הכרוכות ברכישת המגרש, הכשרתו, פיתוח מסלולים פנימיים,
הקמת המבנים והעמדת המכונות והציוד על כרי אפשרות הפעלתם -
יסתכמו בסך - 1,300,000 ל"י, ואילו המכונות והציוד עצמם יעלו
סכום של - 3,700,000 ל"י.

7. התפוקה המתוכננת של בית החרושת היא 700 יחידות דיור לשנה
בנות שטח ממוצע של 69 מ"ר ברוטו. המפעל יוכל כמובן לייצר יחידות
דיור לפי טיפוסים שונים ובשטח אחר בגבולות תפוקתו הכללית האמורה.
המפעל, לכשיגיע לעבודה מלאה, יעסיק כ-150 עובדים, כולל פועלים
ואנשי מינהל.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS
1960

THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS
1960

THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS
1960

THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS
1960

THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS
1960

מצורפת בזה רשימה המראה את פירוט ההוצאות הממוכנות
ליחידה דיור, ושעל פיהן יוכל המפעל למכור יחידת דיור בת שטח
של 69 מ"ר במחיר של - 10,350 ל"י, כשמחיר זה מותר למפעל רווח
של כ- 700 לירות על כל יחידה. החישוב מבוסס על מחירי חומרים
ועל גובה שכר כפי שהם קיימים כיום למעשה.

8. נוסף כי שיטתו של המהנדס ה. סלביץ נבחנה על ידי
ועדה מקצועית שהוקמה בזמנו על ידי משרד העבודה ואשר הגיעה למסקנות
חיוביות לגבי כדאיותה ויעילותה של השיטה.

9. לפי תוצאות כתב ההסכם החתום עם מר ה. סלביץ, יקנה משרד
השיכון מאת חברתו את תוצרת המפעל בכמות שנתיית של 600 יחידות
דיור בכל אחת מחמש השנים הראשונות לייצור חדיד במפעל, באופן
שלא יהיה כל קושי לשווק את התוצרת המוגמרת לאחר תקופת הרצתו של
בית החרושת.

10. על סמך הצהרות המופיעים במכתבנו זה ובחומר האסמכתא
הלוטה, מבוקשת בזה הלוואה בסכום של מיליון לירות ישראליות למטרת
הקמתו של המפעל הנדון.

בכבוד רב,

"שבח חברה לייצור בתים להרכבה
בע"מ (ביסוד)

דין והשכון של ועדה לענין קביעת בסיס להחשיבי מחירי הציוד
למפעל "שבח" ליצור בתים טרומיים.

הרכב הועדה

הועדה הוקמה והרכבה נקבע בהחלט לסעיף 9 של החוזה בין ממשלת ישראל המיוצגת ע"י משרד השכון ובין מר חיים סלבין מיום 30.4.1964.

מר ח. סלבין משתתף בוועדה באופן אישי
מר מ. יבניאלי מונה ע"י משרד השכון
מר ש. ישי מונה ע"י מנהל מכון התקנים.

תפקידים

בהתחשב בסוג הציוד שהוכנן ונבנה ע"י מר סלבין, אופיו המיוחד, הגורמים הקשורים בפחוהו, העובדה שלא קיימים פריטי-ציוד דומים אשר ניתן להשוותו אתם וכן בהתחשב בצורה ההיעוד המתיחס לייצורו של הציוד הנ"ל, לא ראתה הועדה כאפשרי לקבוע בצורה חד-משמעית את שוים של פריטי הציוד כמבוקש בסעיף 9 של החוזה בין הממשלה ומר סלבין מיום 30.4.1964 ובסעיף (א)-2-א של הפרטי-כל משיבה מועצת מנהלים של "שבח" מיום 3.1.1965.

הועדה הצטמצמה איפוא בעבודהה לתפקידים כדלקמן כמבוקש במסמכים הנ"ל :

(א) קביעת דמי שמוש בשרותי בית המלאכה והציוד הפרטי של מר סלבין
בתקופה 31.3.1965 - 1.4.1960.

(ב) קביעת גובה דמי הכנון ופקוח מקצועי על ייצור הציוד הנ"ל בתקופה דלעיל;

(ג) קביעת ערך שעה עבודה אקויוולנטיה עבור עבודות מתכת דומות בהנחה של בצוע קבלני
בתנאי "רג"י."

מסקנות

(א) דמי שמוש בשרותי בית מלאכה והציוד המוחקן בו

חברי הועדה בקרו בבית המלאכה של מר סלבין בצריפין וסקרו את הציוד המוחקן ואת השרותים המצויים בו. הועדה סומכת את ידיה על האומדן הבסיסי של דמי שמוש שנחיים בשרותים הנ"ל המבוססים על ערך הציוד בתנאים של היום ודמי השכרה מקובלים בתעשייה בסך 44,500 ל"י (כמפורט בנספח א'). בהתחשב בערך הבסיסי הנ"ל, בשנויים שחלו במחירים במשך התקופה 1960-1965 ובמדת הנצול של בית המלאכה בשנים הנ"ל נראים המספרים הניהנים בנספח א' כסבירים והועדה מאשרת את הסכום הכולל של 142,000 ל"י במשך 5 השנים הנ"ל המופיע בסיוטת הסיכום של החשבונות "שבח" - סלבין (נספח למכתבו של אברהם עקביה מיום 9.6.1965).

1/4 5.6

(ב) דמי הכנון ופקוח מקצועי

הועדה קבלה את ההנחה שהעבודה אשר נעשתה ע"י מר סלבין עד 1960 ושעבודה קבל המורה בשותפות בחברה "שבח" כללה קביעה כללית של הטכנולוגיה, עבודות פיתוח ונסוי לשם קביעה סוגים וגודל של הציוד המכני, עבוד הנחונים הבסיסיים האלה, והכנון כללי של בית החרושה. ההכנון המפרט של הציוד אשר נבנה ע"י מר סלבין במשך השנים 1960-1965 נעשה במקביל עם ייצורו. במשך החקופה הנ"ל הכין מר סלבין שרטוטי-עבודה, חרשימים, פיקח על הבצוע מנקודה ראית טכניה וגם ניהל את עבודות הייצור (דבר אשר אינו נכלל כרגיל בשרותים הניתנים ע"י מהנדס מהכנון-מבצע).

נהוג לבטא את דמי ההכנון והפקוח המקצועי באהוזים של ערך ההוצאה הכוללת לייצור של הציוד (חרים, רכש של חלקי ציוד מכני הנכללים בציוד הנבנה, שכר עבודה, שכירה שרותים וציוד עבודה). האהוזים הנ"ל נקבעים קרגיל בהתחשב במדה הסבוך של הציוד, מספר האלמנטים החוזרים והמשקל של האלמנטים הנבנים במיוחד לעומת חלקים טטנדרטיים הנרכשים והנכללים בבניהו.

אם-כי לא ניתן עתה לערוך בדיקה מדוקדקה של הגורמים הנ"ל, נלקחו הגורמים האלה באופן כללי בחשבון ע"י הועדה בקביעה התמורה הנאותה המגיעה למר סלבין עבור שרותי ההכנון המפרט, הפקוח והנהול כנ"ל. הועדה הגיעה למסקנה שהתמורה הנ"ל צריכה להיות בסדר גודל של 10%, היינו (בהתבסס על סיכום החשבונות המופיעים בדו"ח אברהם עקביה מיום 9.6.1965):

שכר עבודה 1960/1	628,077 ל"י
ציוד וחרים בחקופה הנ"ל	658,264 "
שכירות בית-מלאכה וציוד	142,000 "
	1,428,341 ל"י

10% מהסך הנ"ל : 142,834 ל"י לעומת הסך 114,258 ל"י המופיעים בסכום של אברהם עקביה והמבוססים על תמורה בסך 8% מערך הציוד בהתאם לחשבונות של מר סלבין. (הערה : המספרים דלעיל הם לפני בקורה, כפי שצוין על ידי אברהם עקביה בסיכום הנ"ל).

התמורה כנ"ל בגובה של 10% מבוססת על ההוצאות למעשה לבניה הציוד כמוסבר לעיל הוך הנחה שבצוע עבודות ייצור בהתאם להכנון של מר סלבין הושלמו ברובן, כמפורט בנספח ב'. הועדה לא ראתה מתפקידה לבדוק אם ובאיזו מדה יהיה צורך בעבודות השלמה ו/או שנויים ומה עלול להיות היקף עבודות ההכנון הקשורות בכך.

אין איפוא ליחס את קביעת ההכנון ופקוח כנ"ל למדה השלמה הציוד ואין לראות בקביעות הועדה הבעת דעה כל שהיא ביחס לסעיף 10א' של החוזה המכתיב שהציוד צריך להמסר לחברה ע"י הממציא "במצב טוב והקין וראוי לשמוש מיד".

(ג) החשיבים המבוססים על הנחה של בצוע ע"י קבלני-חוץ

(1) עבודות בתנאי "רג"י" (ז.א.א. על בסיס של שכר לשעת עבודה של קבלן) מבוצעות כיום לרוב רק במקרים של עבודות בהיקף קטן שקשה להגדירן מראש ובמקרים של השלמות ושנויים. עבודות בהיקף רחב מבוצעות לרוב על בסיס קבלני ולא על בסיס של השלום לפי שעה.

(2) המחירים עבור עבודות מתכה בתנאי "רג"י" כנ"ל נעים בגבולות רחבים. בו בזמן שמפעלי המתכה הגדולים מחשבים כיום עד 10 ל"י עבור שעת עבודה, אפשר לבצע עבודות בבתי מלאכה קטנים בטיב שוה ובמחירים של 5-6 ל"י לשעה.

[Handwritten signature]

(3) בהתחשב בכך שלא כל העבודות היו מחייבות בצו ע"י מפעלים גדולים ושחלק ניכר מהן אפשר היה לבצע בבתי מלאכה בינוניים וקטנים, קבלה הועדה כמחיר ממוצע בהנאי היום את המחיר של 7.50 ל"ש לשעת עבודה. ברם, מחיר זה מחייב לעבודות בלתי רצופות בהיקף מוגבל. בהתחשב בהיקף העבודות ורציפותן, סביר להניח שהמחיר היה לפחות 10 אחוז יותר נמוך, היינו 6.75 ל"ש בתנאים של היום.

בהתאם לכך ובהתחשב בהתיקרויות שחלו במשך 5 השנים האחרונות, בססה הועדה את תחשיביה על המספרים כדלקמן:

1960/1961	4.30 ל"ש לשעה
1961/1962	" " 4.50
1962/1963	" " 4.95
1963/1964	" " 5.65
1964/1965	" " 6.75

(4) בהתחמכו על המספרים המופיעים בחשבונו שהוגשו על ידו, הביע מר סלבין בדיוני הועדה את הדעה שבמקרה של בצו העבודות ע"י קבלן, חלק מעבודות ההכנה והשרותים הבלתי ישירים שלא סווגו על ידו כ"שעות קבלנותיות" היה נרשם ע"י הקבלן כשעות קבלנות ישירות והיה נדרש עבורן תשלום.

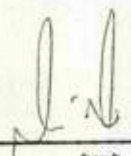
לעומת זאת כולל מחיר שעת-רג"י במקרה של בצו ע"י קבלן הוצאות נהול עבודה, אשר התמורה עבורן במקרה של מר סלבין נכללה בסך של 142,834 ל"ש המומלץ ע"י הועדה בסעיף (ב) דלעיל. כמו-כן כולל המחיר של קבלני-חוץ הוצאות מימון, אשר לא היו למר סלבין.

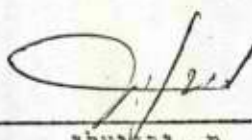
לדעת הועדה מתאזנים שני הגורמים האלה.

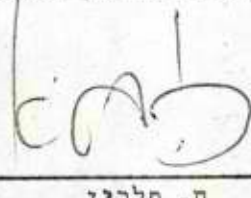
בהתחשב בהנ"ל החליטה הועדה לבסס את תחשיבי ההשואה על ההנחה שמספר שעות העבודה המושקע ע"י הקבלן היה שווה למספר שעות העבודה ה"קבלנותיות" המופיע ברשומים של מר סלבין.

(5) התחשיבים למקרה של בצו ע"י קבלני-חוץ והשוואתם עם מחירי הבצוע לפי הרשומים של מר סלבין ניתנים בנספחים ג' ו-ד'.

ההפרש לזכותו של מ. סלבין בין הסך 1,147,000 ל"ש המחקבל כנ"ל ובין 770,000 ל"ש המבוטס על הרשומים של מר סלבין עבור בצו העבודה תוך שמוש בבית המלאכה שלו הוא 377,700 ל"ש ובהתאם לסעיף (א)-3 של הפרטי-כל של ישיבת מועצת המנהלים של "שבת" מיום 3.1.1965 שמורה למר סלבין הזכות לתבוע תשלום ההפרש הנ"ל מתוך רוחיה של החברה בעת שרוחיה כאלה ייוצרו.


 ש. יוסי
 מהנדס
 רחוב מרדכי 15
 תל-אביב, רמת-גן


 מ. יבטיאלי
 מהנדס
 רחוב פייכמן 13
 תל-אביב


 ה. סלבין
 מהנדס
 רחוב פרישמן 43
 תל-אביב

2 בספטמבר, 1965.



נספח א'

תיאור הציוד ובתי המלאכה של מר טלבין
לקביעת דמי השימוש עבורם

הערה : דמי השימוש אינם כוללים הוצאות אחזקה שוטפות ותיקונים.

דמי שימוש שנתיים בסיסיים

תיאור הציוד

1.0 בית מלאכה מכני

שטח 500 מ"ר גובה עד 6 מ"ר
חיבורי חשמל עד 200 אמפר
חיבורי מים 3"
מחסן סגור בבית המלאכה

10,000 ל"י

2.0 עגורן שער 10 טון

כושר הרמה 10 טון
רוחב 11.5 מטר
גובה הרמה 6 מטר
אורך נסיעה 300 מטר
הפסים מבוטסים על קורות בטון
וקלונסאות ביסוס כל 3 מטר

22,000 "

3.0 מעמד להרכבת הבניות

הא בנוי מבטון בעומק 1.8 מטר
וברוחב 11 מטר ביסוס להבניות
ואספקת אור וחשמל

3,000 "

3.0 משרד-מחסן

מבנה בנוי מבטון תרומי

1,000 "

4.0 ציוד מכני

- 4.1 3 מחרטות
- 4.2 4 מקדחות
- 4.3 1 משור מחכת מכני
- 4.4 1 מקצוע (שפינג)
- 4.5 3 מקדחות עם בסיס מגנטי 3/4", 1", 1 1/4"
- 4.6 1 מכונה ליטוש
- 4.7 ציוד עזר

6,000 "

5.0 20 טרנספורמטורים לריהוט

הכמות מהיחסת לשנהיים האחרונות. בחישוב
דמי השימוש נלקחו בחשבון 50% ממספר זה
כממוצע לכל החקופה.

2,500 "

[Handwritten signatures and initials]

נספח א' (המשך)

6.0 גנרטורים לריחוף

250	אמפר	1	דיזל גנרטור	6.1
400	"	1	גנרטור	6.2
300	"	1	גנרטור	6.3
250	"	1	גנרטור	6.4

גם כאן נהונה ההמונה של השימוש בציוד בשנהקים האחרונות.

בחישוב דמי השימוש נלקחו בחשבון 50% ממספר זה כממוצע לכל החקופה

3,000 ל"י

7.0 מכשירי עבודה שונים

כלי-יד
עגלות טרנספורט
מכשירי ריחוף אוטוגנים
מכשירי הידראולי-יד 50 טון
מדחס אוויר
מנופי יד

2,000 "

8.0 סיכום

סה"כ דמי שימוש בסיסיים לשנה

49,500 ל"י

בהתחשב בגורמים המפורטים ל-5.5 הגענו לחיוב ממשי עבור השימוש בבהי המלאכה ובציוד כדלקמן:

ערך החיוב ל

השנה

12,000 ל"י
24,000 "
36,000 "
42,000 "
28,000 "

1. 1960/1961
2. 1961/1962
3. 1962/1963
4. 1963/1964
5. 1964/1965

(עבור הציוד הטכנולוגי בלבד)

142,000 "

סה"כ

ל. א. 60.3

פירוט הציוד הטכנולוגי

כללי

רצופה למטה רשימה, כפי שנמסרה ע"י מר סלבין, של הציוד השייך לחהליך הטכנולוגי ושיועבר למפעל במקומו החדש.

הרשימה והערות לרשימה נכונים לתאריך 1.4.1965.

ברשימה זו נכלל ציוד שנבנה ע"י מר סלבין, כולל חלקים שנרכשו מוכנים וכן ציוד שנקנה לפני 1960 ושיוצא למפעל החדש.

ההערות בסוף כל סעיף ביחס למדת הגמר של הציוד ליום 1.4.1965 מתייחסות למצב הבצוע המבוטס על הכווננו של מר סלבין. אין לראות בהן נסיון של הבעת דעה אם ובאיזו מדה מוכן הציוד להרצה או לתפעול סדיר, אם יהיה צורך בעבודות השלמה או שנויים ומה יהיה היקפן.

1.0 מחלקת יציקה

2 קומפ'	1.1	הבניות רצפה
" 2	1.2	קירות רוחב + רצפת מדרגות
" 1	1.3	קיר חוץ מונוליטי + רצפה
" 1	1.4	קירות מחוללים כולל סידורי הפעלת גז
" 1		גרעינים
" 1	1.5	מחיצות 4 גופיט
" 1	1.6	תא סניטרי 4 מחיצות

התבנית כוללת : ביסוס, מערכת קפיצים, מסגרת חוץ עם הבסיס, החתיות גוף ביניים עם קונוטים, 2 גופי הזזה, צינורות הזזה עם החלקה עליונה ותחתונה, סגרי אורך, גופי פוגות, קשרי מסדרים פניאומטים, מסדרים הידראולים, קובעי גופי הזזה ליציקה, פינים ומסגרות, מערכת קבלה וקביעה של המשפך הויברציוני, סידור הימום בקיטור וסידורי ניקוז מי קונדנסט, סידור רחיצה לחץ נמוך וגבוה, סידורים לויברציה ע"י אויר דחוס, מעברים ממשפך ויברציוני, סידורי הפרדה המשפך בגמר היציקה, סגרי גמישות גופי הזזה.

1.7 ברכת רחיצה עם משאבה "3 6 אס" עם מסננים וכיסוי

1.8 דוד קיטור 1 טונה לשעה, ברכות להורדה לחץ לאינסטלציה

1.9 ברכת סולר 10 מ"ק

1.10 3 מערכות ברכות ניקוז עם משאבות למי קונדנסט.

הערות : (1) 4 מתוך ההבניות המוזכרות למעלה גמורות. עבור קארבעל הנוחרות יש חומר אולם יש להשקיע בהן עוד כ-50% עבודה.

(2) ישנם 6 גופי פוגות מוכנים. שאר השתלים יש לבנות.

603

נספח ב' (המשך)

2.0 ויברציה

40 כ"ס	2 ויברטורים חשמליים	2.1
" 30	" "	2.2
" 5	" "	2.3
	בא"ר עם סידורי קשירה להבניה	2.4
	משפך ויברציוני עם מערכת קשירה להבניה וסידורי קבלה ל-4 ויברטורים חשמליים.	2.5

3.0 פניאומטיקה

8 קומפ" כ"א להפעלה 10 צילנדרים אויר באורך 25 ס"מ	3.1
2 קומפ" כ"א להפעלה 20 " " " 25 ס"מ	3.2

כל קומפלט בנוי ממסגרת עליונה וחתונה, 2 מערכות הזזה ו-10 מקומות קביעה לצילנדרים האויר וכן מערכת צנורות וברזים להפעלה הצילנדרים.

- הערות :
1. בנוי 50% מס"ה הצילנדרים הדרושים
 2. הצנרת והברזים להפעלה עדיין חסרים.

4.0 מסדר אגרגטים

- 4.1 מסדר אגרגטים מס' 1 הבנוי עם 3 מאזנים של 1 מ"ק כל אחד עם נפות. 2 סילוסים + 2 קונביירים הנוסעים על פסי ברזל.

סילון למלט עם חלזון מזון.

- 4.2 מסדר אגרגטים מס' 2 - כולל מיכל קבלה, קונבייר ראשו, קונבייר עזר ונפה.

- 4.3 מאזני גשר לשקילה 40 טון (בהזמנה).

- 4.4 מערכת נסיעה לצווד הנ"ל

- 4.5 2 מובילי בטון 6 מ"ק כ"א

- 4.6 מטונה בטון על מערכת זחלים 2×1 מ"ק עם קונבייר הגשה.

- 4.7 2 קונביירים מסתובבים על גלגלים להגשה בטון עם מערכת חשמל.

- 4.8 דוול גנרטור 215 קו"א להפעלת הויברטורים.

- הערות :
1. מאזני הגשר הם רק בהזמנה
 2. מובילי הבטון ללא מרכב
 3. קונביירים להגשה ללא סידורי הנעה ומערכות חשמל.

Handwritten signature and initials.

5.0 מנופים

- 5.1 מנוף יצור מס' 1
- 5.2 מנוף יצור מס' 2
- 5.3 מנוף הקמה
- 5.4 3 מנופים מסתובבים
- 5.5 מנוף מונוריל 2 טון למ"ח רשתות זיון
- 5.6 מנוף מונוריל 1 טון " " "

- הערות:
- 1. מנוף יצור מס' 1 עובד במפעל הישן
 - 2. מנוף יצור מס' 2 מורכב במפעל החדש
 - 3. אחד מהמנופים המסתובבים חסר כננה הרמה.

6.0 טרנספורט

- 6.1 3 יצולים
- 6.2 עגלה טרנזיט
- 6.3 2 טריילרים להובלה קירות
- 6.4 2 משטחי טרנספורט
- 6.5 1 מסדר סיבוב רצפות
- 6.6 1 מוביל ^{DIAMOND}
- 6.7 2 יצולי עזר

- הערות:
- 1. הטרילרים להובלה נזקקים לשיפוץ כללי ומערכות צמיגים חדשות.
 - 2. המוביל ^{DIAMOND} זקוק לשיפוץ כללי וצמיגים חדשים
 - 3. יצולי העזר - האחד גמור ובשני יש רק חומר ויש להשקיע עוד 50% מהעבודה.

7.0 מסדרים

- 7.1 מסדר השחזה הבנוי מעגלת השחזה ורטיקלים, עגלת השחזה עליונה ומסילה נסיעה.
- 7.2 מסדר עבודות גמר 200 קומפ'
- 7.3 מסדר איחסון ורטיקלי 500 קומפ'

- הערות:
- 1. מסדר עבודות גמר - כ-60% מוכן
 - 2. מסדר איחסון ורטיקלי - כ-50% מוכן

8.0 ציוד

- 8.1 מרכז מים לקיטור
- 8.2 מעמס הדראולי

50.5

9.0 הידראוליקה

- 9.1 הפעלה עגלת החללים כולל ברכה, משאבות ואינסטלציה
- 9.2 הפעלת סגרי אורך
- 9.3 הפעלת התנועות בחבנית המחיצות

הערות : 1. סעיף 9.2 - בוצע רק 50%

2. סעיף 9.3 - עדין לא בוצע

10. יצור רשתות זיון

- 10.1 מסדר של אלקו לריחוף נקודתו של רשתות זיון
- 10.2 6 קומפ' של מסדרי ב' גופים מרחביים של הזיון
- 10.3 4 קומפ' של מחסניות לגופי זיון מרחביים

הערות : 1. סעיף 10.1 - בוצע כ-50% עדין חסר טרנספורמטור הריחוף

2. סעיף 10.2 - יש חומר וחלקים, יש לבצע עבודה הרכבה

3. סעיף 10.3 - כל החומר ישנו, יש להשקיע עוד 25% מהעבודה.

החומר
יש

חישוב מחיר שעת עבודה יצרנית (קבלנותית) במפעלי שבת-טלויזן בשנים 1960-1965
בניית הציוד הטכנולוגי בלבד

<u>1964/65</u>	<u>1963/64</u>	<u>1962/63</u>	<u>1961/62</u>	<u>1960/61</u>	
8,572	12,898	10,402	5,428	2,685	ס"ה ימי עבודה ברוטו
5,652	8,495	6,800	3,580	1,714	ס"ה ימי עבודה קבלנותיים
2,920	4,403	3,602	1,848	971	ס"ה ימי עבודה שרונים
					ס"ה הוצאות בל"י (מעוגל) (ראה הערה)
164,025	220,114	144,133	61,846	37,320	מחיר יום עבודה קבלנותי (נטו)
28.9	25.9	21.2	17.3	21.8	ס"ה הוצאות דמי שימוש בבתי מלאכה
28,000	42,000	36,000	24,000	12,000	הוצאות דמי השימוש בבתי מלאכה ביום עבודה
5.1	4.9	5.3	6.7	7.0	מחיר יום עבודה קבלנותי (ברוטו)
34.00	30.80	26.5	24.0	28.8	מחיר לשעת עבודה ישירה
4.25	3.85	3.3	3.0	3.6	מספר מטוּע של עובדים ישירים ביום (מחושב בהתבסס על 280 ימי עבודה)
20	30	24	13	6	סה"כ החוב בשכ"ע (מוכפל במחירם סה"כ ימים קבלנותיים)
192,025	261,546	180,200	85,900	49,583	סה"כ החוב להוצאות שכר בתי מלאכה לפי הנהלת החשבונות
192,025	262,114	180,133	85,846	49,959	

הערות: (1) סעיף 5 : בסעיף זה נכללו : ס"ה הוצאות שכ"ע והוצאות סוציאליות, חומרי העשיה, אחזקה בית המלאכה, אחזקה מכונות וחשמל, הוצאות כלליות, הוצאות טכנולוגיות והובלה.

(2) ההוצאות בטבלה אינן כוללות אחוזי התכנון וההשקעה

(3) כל המספרים בטבלה מתבססים על נתונים שהוגשו ע"י מר סלביץ

↓
58.5

נספח ד'

הישאב מחיר שעת עבודה אקויוולנטית לבתי המלאכה של ח. סלבין
והתפרשים לזכותו

1. הישוב הזכות לשעה בכל אחת מהשנים 1960-1964

השנה	מחיר לשעה עבודה ישירה מפעלי שבה- סלבין	מחיר לשעה עבודה ממוצעת בענף	מחיר אקויוולנטי של שעה בבצוע קבלני פחות 10%	יתרת זכות לשעה עבודה
1960/1961	* 3.6 ל"י	4.75 ל"י	4.30 ל"י	0.70 ל"י
1963/1962	* 3.0 ל"י	5.00 ל"י	4.50 ל"י	1.50 ל"י
1962/1963	* 3.3 ל"י	5.50 ל"י	4.95 ל"י	1.65 ל"י
1963/1964	* 3.85 ל"י	6.25 ל"י	5.65 ל"י	1.80 ל"י
1964/1965	* 4.25 ל"י	7.50 ל"י	6.75 ל"י	2.50 ל"י

(* לפי נספח ג')

2. חישוב ס"ה הזכות לח. סלבין

השנה	יתרת זכות לשעה עבודה	ס"ה שעות עבודה ישירות בשנה	ס"ה זכות
1960/61	0.70 ל"י	$13,700 = 8 \times 1714$ *	9,600 ל"י
1961/62	1.50 ל"י	$28,600 = 8 \times 3580$ *	42,900 ל"י
1962/63	1.65 ל"י	$54,400 = 8 \times 6800$ *	89,800 ל"י
1963/64	1.80 ל"י	$68,000 = 8 \times 8495$ *	122,400 ל"י
1964/65	2.50 ל"י	$45,200 = 8 \times 5652$ *	113,000 ל"י
		סה"כ	<u>377,700 ל"י</u>

(* מספר ימי עבודה לפי נספח ג')

1/2
500

כספי ושות'

קורבירין ונוטריונים

CASPI & Co.

BARRISTERS-AT-LAW, ADVOCATES & NOTARIES

MICHAEL CASPI	מיכאל כספי
SHLOMO LEVRON	שלמה לברון
JACOB BLUMBERG	יעקב בלומברג
PINHAS MAOZ	פינחס מעוז
CHAIM GLASER	חיים גלזר
CHAIM ADINI	חיים עדיני
DAVID COHEN	דוד כהן
MOSHE VAGNER	משה וגנר
ABRAHAM CHILL	אברהם חיל
JOSEFA PERRY	יוספה פרי

TEL-AVIV	תל-אביב
ROTHSCHILD BLVD. 14	שד' רוטשילד 14
PHONES: 57137-57138-57139	טלפונים:
JERUSALEM	ירושלים
BEN YEHUDA ST. 12	רח' בן-יהודה 12
TELEPHONE 26634	טלפון
HAIFA	חיפה
NORDAU ST. 9	רח' נורדאו 9
TELEPHONE 66609	טלפון

בתשובה נא לחזיר: תל-אביב, 28 באפריל 1964
א/262/37/לב/יפ.

לכבוד
מר ה. לויט,
ראש אגף ביצוע ופיקוח,
משרד השיכון,
ירושלים
א.נ.

הנדון: כתב הסכם עם מר סלבין

לוטה פה הנני ממציא לעיון כבודו הצעת כתב הסכם בדבר יסוד חברה צבורית שעתידה להקים את המפעל לייצור בתים להרכבה לפי שיטתו של מר סלבין.

כפי שכבודו יזוכה מקריאת ההצעה, לא נקבתי בסעיף 17 מן ההסכם בשיעוריהם של התמלוגים אותם יהיה זכאי לקבל מר סלבין, מאחר ודרישותיו של מר סלבין בנקודות אלה טרם נענו. כמו כן נותרו ללא פתרון לעת עתה מספר בעיות כספיות אותן עוררתי בשיחה עם מר טנה, אשר מציע כי בעיות אלה יידחו עד אשר יסוכמו כל יתר העניינים עם הגורמים שצריכים להתחום כמייסדים על תזכיר החברה ועל תקנותיה.

לאחר שמר סלבין יזוכה בסכום שווים של המכונות והציוד אותם הוא יעביר לחברה בהתאם להוראות סעיף 8 (א) מהצעת ההסכם, תעמוד לחובתו יתרה עבור מחיר מניותיו שאותן עליו לשלם תוך 7 שנים. ברור לי כי היתרה האמורה חייבת להיות צמודה למדד התיקרות מסויים, אולם לא נסלתי על עצמי לקבוע את סוג המדד החואם את מסיבות העסקה הזאת, ולכן נקודה זו נשארה פתוחה בסעיף 8 (ד) מן ההצעה.

אודה לך אם תוכל, לאחר עיון בכתב ההסכם, להועיד לי פגישה לשם דיון בהערותיך.

המצאתי מספר העתקים לעו"ד א. בועזי ממשרדכם, אשר יעביר אותם לבדיקת היועצים המשפטיים של הגורמים המשתתפים ביסוד החברה הצבורית.

אני ניגש כעת להכנת טיוטה של תזכיר ותקנות החברה ומקווה כי יהיה ביכולתי להמציא לך הצעה מודפסת תוך זמן קצר.

בכבוד רב,

ש. לברון, עו"ד,
כספי ושות'.

העתק
למר דוד טנה,
המנהל הכללי
למשרד השיכון.

UNITED STATES
DEPARTMENT OF AGRICULTURE
BUREAU OF PLANT INDUSTRY

WASHINGTON, D. C.

TO THE DIRECTOR, BUREAU OF PLANT INDUSTRY
FROM THE CHIEF, BUREAU OF PLANT INDUSTRY
SUBJECT: [illegible]
DATE: [illegible]

TO THE DIRECTOR, BUREAU OF PLANT INDUSTRY
FROM THE CHIEF, BUREAU OF PLANT INDUSTRY
SUBJECT: [illegible]
DATE: [illegible]

RE: [illegible]

[illegible text block]

REPORT OF THE CHIEF, BUREAU OF PLANT INDUSTRY

[illegible text block]

[illegible text block]

[illegible text block]

[illegible text block]

[illegible text block]

[illegible text block]

[illegible text block]



22/4/64

מס'

למי ש, שלום רב.

כך הדיון סיום ה'צה' שלבנה
ע'י א'צ' ע'ב'ן קנסי למס'ן
ס'ב'ן.

האם לדיון ר'ב' להעביר הדיון
לפ'י ע'א'ן ולק'י'ר לשם קנ'ל
הדיון ה'ה'ם 2

א'י א'צ' הש'ל'ו ו'ש' ע'מ א'ש'י מ'ל'צ' ה'א'ל'ל'ל'ל'ל'
ע'ב'י'ר'ה

ב'ל'ל'ל'.



(X)

מדינת ישראל

מינהל מקרקעי ישראל
רחוב שמאי 6

מס' 3 / 20-5

30-10

ירושלים, י"ד באייר תשכ"ד

26 באפריל 1964

מס' (165) 7/מ"מ

אל: מר ד. טנה, המנהל הכללי משרד השכון, הקריה ת"א.

הנדון: שטח להקמת מפעל לבניה טרוסית

מיסודו של המנהל סלבי

מכתבך מיום 20/4/64

אל מר ש. בלקינד.

הרינו מאשרים בזה קבלת מכתבך הנ"ל.

הורינו למחלקת הכספים שלנו לחייב את
השבון משרד השכון בסכום של 106,560 ל"י ע"ח החכרת
מגרשים מספרים 9-3 בגוש 4348 באזור התעשייה של רמלה.

הסכום הנ"ל כולל סך 17,760 - דמי חכירה
לשנה אחת וסכום של 88,800 ל"י הוצאות פתוח, לפי
הפרוט שהומצא לכם ביום 14/4/64 ע"י משרדנו המחוזי
בת"א.

בברכה

מ. לוי

אגף הבעלות והרשום

העתק: למר י. נחושטין, כאן
למר ש. בלקינד, כאן
למר פ. קופילוביץ, ת"א

STANDARD FORM NO. 64
OFFICE OF THE SECRETARY OF THE ARMY
WASHINGTON, D. C.

REPORT OF THE SECRETARY OF THE ARMY
ON THE PROGRESS OF THE ARMY

1917

THE SECRETARY OF THE ARMY, WASHINGTON, D. C., 1917.

REPORT OF THE SECRETARY OF THE ARMY
ON THE PROGRESS OF THE ARMY
1917

REPORT OF THE SECRETARY OF THE ARMY

REPORT OF THE SECRETARY OF THE ARMY
ON THE PROGRESS OF THE ARMY
1917

REPORT OF THE SECRETARY OF THE ARMY
ON THE PROGRESS OF THE ARMY
1917

1917

1917

REPORT OF THE SECRETARY OF THE ARMY
ON THE PROGRESS OF THE ARMY
1917

הקריה
ה' באייר תשכ"ד
20 באפריל 1964

458-158

אל : מר ש. בלקינד, מינהל בקרקעי ישראל, ירושלים
טאט : ד. טנה, המנהל הכללי

הנדון: שטח להקמת מפעל לבניה טרומית מיסודו
של המנהל טלבינ

בהמשך לשיחתנו הטלפונית בנידון הריני לבקשך בזה לאפשר למנהל
טלבינ לקבל רשותו את השטח ברמלה המיועד להקמת המפעל. הדבר הכרחי כדי להתחיל
בעבודות מתוח השטח לקראת הקמת המפעל.

כפי שסוכם בינינו יחייב המינהל באופן זמני את חשבון משרד השיכון
בסכום המגיע למינהל בהתאם לתנאי החכירה.

משרד השיכון מצדו יגרום לכך שהחברה אשר בבעלותה יהיה המפעל ואשר
נמצאת עכשיו ביסוד, תחתום על חוזה חכירה עם המינהל מיד עם הקמתה, וחמלא את כל
ההחייבויות הכספיות הנובעות מחוזה זה.

ד. טנה
ב. ב. כ. ה.

רדל/אל

העמק: מר טלבינ.

1. The first part of the report is a summary of the work done during the last year.

2. The second part is a detailed account of the experiments carried out during the year.

Summary of the work done during the last year

The first part of the report is a summary of the work done during the last year. It is divided into two main sections: a summary of the work done during the last year and a summary of the work done during the last year.

The second part of the report is a detailed account of the experiments carried out during the year. It is divided into two main sections: a summary of the work done during the last year and a summary of the work done during the last year.

The third part of the report is a summary of the work done during the last year. It is divided into two main sections: a summary of the work done during the last year and a summary of the work done during the last year.



Yours faithfully,
[Signature]

12/0
משרד השיכון

9.4.64 הקריה

אל : מנהל אגף כספים ומשק
מאת: ד. טנה.

הנדון: ביח"ר פלוין.

בהמשך למכתבי חמ 35 מיום 5.7.63
הנני מבקש להמשיך לשלם למר ה. פלוין
עבור המשך הקמת המפעל סכום חדשי של
50.000.- ל"י לחדשים אפריל-מאי-יוני.

במדת האפשר אבקש לשלם כל הסכום
של 150.000.- ל"י מראש ולא יאוחר מסוף
החדש הזה.

ב ב ר כ ה ,

ד. טנה
מנהל כללי

הערה: מר נ. חיסרון.

נח/נא.

1970-1971

1970-1971

1970-1971

1970-1971

1970-1971

1970-1971

1970-1971

1970-1971

1970-1971

1970-1971

1970-1971

45
משרד השיכון

הקריה 16.3.64

אל : מר ה. פכטר

מאת: ד. טנה

הנדון: מפעל סלבין - תשלום הקצבה

נודע לי כי מהחשבון שהגיש מר סלבין
על סך - 50.000 ל"י שהוא התשלום לחדש מרץ
מן ההקצבה האחרונה שנחנה על ידי - נוכח
סך - 35.000 ל"י בערך על חשבון חמרים
שסופקו לפני שנתיים לפי מכתבי שהעתקו רצ"ב
ואשר בטעות לא נעשה בשעתו ההקצבה הכספית
לכך.

הנני מבקש לעשות הסדורים הדרושים
כדי שבכל מקרה החשבון הנ"ל בסך - 50.000 ל"י
של חדש מרץ יאושר במלואו והסכום ישולם
במועד.

ב ב ר כ ה ,

ד. טנה
מנהל כללי.

העתק: מר ה. סלבין
מר נ. חייטרון.

נח/נא.

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

1944

3/10'
ירושלים, כה' באדר תשכ"ד
9 במרס 1964.

אל: שר השיכון

מאת: מזכיר ועדת השרים לענפי כלכלה.

הנני מתכבד להביא לתשומת לבך החלטה מס. כל-83
של ועדת השרים לענפי כלכלה בישיבתה מיום כז' באדר תשכ"ד
(8.3.64):

"כל/83. ייסוד חברת "שבח" בע"מ חברה ליצור בתיים להרכבה.

מ ח ל י ט י מ, בחנאי שיובטחו זכויות המדינה,
לאשר ייסודה של החברה "שבח" בע"מ, וליפות כוחו
של שר השיכון להשתתף בשם הממשלה בייסוד החברה וכל
הכרוך בייסודה למנות את האנשים שייצגו את המדינה
באספות הכלליות של החברה ולמנות את מנהלי החברה
מטעם המניות שבידי המדינה בחנאים המפורטים בדף
המ"ב.

החברה לא תירשם לפני שייחתם חוזה עם המהמס ח.
סלאווין המעמיד לרשות החברה את כל הידע והפטנטים
שבידו בשטח ייצור בתיים טרומיים".

בברכה,

(-)

שמאי צויגריץ.

101

RECEIVED, CH. 1000, 1000
1000 1000 1000

1000 1000 1000 1000 1000

1000 1000 1000 1000 1000

1000 1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000 1000

1000 1000 1000 1000 1000

1000 1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000 1000

1000 1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000 1000
1000 1000 1000 1000 1000

1000

1000

1000 1000 1000

ייסוד חברת "שבח" בע"מ חברה ליצור בתים להרכבה?

- (א) שם החברה: "שבח" בע"מ או כל שם דומה אחר אשר יאושר על ידי רשם החברות.
- (ב) מטרת ותפקיד החברה: לתעש את ענף הבניה על ידי הקמת מפעל לייצור בתים להרכבה על פי שיטתו של המהנדס ח. סלאווין אשר תביא לחסכון בזמן בהקמת דירות ומבנים וכך תקדם את בעית המחסור הצפוי בבעלי מקצוע בענף הבנין.
- (ג) מבנה והון החברה: החברה תירשם כחברה ציבורית מוגבלת במניות עם הון מניות רשום של 4,000,000.- ל"י מחולק ל-4,000,000 מניות רגילות בנות 1.- ל"י כל אחת.
- (ד) חתימה על הון החברה:
1. מדינת ישראל תחתום על כל הון החברה.
 2. לאחר ייסוד החברה תמכור מדינת ישראל את כל מניותיה או חלק מהן למשקיעים פרטיים, או לצבור הרחב.
 3. למהנדס ח. סלאווין תהיה אופציה לרכוש 25% מהון המניות.
- (ה) תנאים מיוחדים:
1. חמורת המניות שיימכרו למהנדס ח. סלאווין תתקבל במזומן, בחמלוגין, בידע, וחמורת השקעותיו בעבר באישורה של לשכת החברות הממשלתיות.
 2. ייחתם חוזה בין מדינת ישראל לבין המהנדס ח. סלאווין בדבר הסדרת העברת הידע והפסנטים מידיו לידי החברה.
- החוזה ייערך באישור לשכת החברות הממשלתיות.
3. מסמכי ההתאגדות של החברה, ומכירת המניות שבידי מדינת ישראל ייעשו באישור לשכת החברות הממשלתיות.
- (ו) זכויות המניות:
- לכל המניות תהיינה זכויות שוות, לגבי מתן דיוידנדה, בזכויות הצבעה, ובזכויות ליתרת רכוש בעת פירוק.
- (ז) הנהלת החברה:
- מועצת המנהלים בחברה לא תמנה יותר מ-9 חברים.

CHAPTER I - THE PROBLEM

1. The problem of the day is the problem of the future. It is the problem of the day because it is the problem of the future. It is the problem of the future because it is the problem of the day.

2. The problem of the day is the problem of the future. It is the problem of the day because it is the problem of the future. It is the problem of the future because it is the problem of the day.

3. The problem of the day is the problem of the future. It is the problem of the day because it is the problem of the future. It is the problem of the future because it is the problem of the day.

4. The problem of the day is the problem of the future. It is the problem of the day because it is the problem of the future. It is the problem of the future because it is the problem of the day.

5. The problem of the day is the problem of the future. It is the problem of the day because it is the problem of the future. It is the problem of the future because it is the problem of the day.

6. The problem of the day is the problem of the future. It is the problem of the day because it is the problem of the future. It is the problem of the future because it is the problem of the day.

7. The problem of the day is the problem of the future. It is the problem of the day because it is the problem of the future. It is the problem of the future because it is the problem of the day.

CHAPTER II - THE SOLUTION

1. The solution of the day is the solution of the future. It is the solution of the day because it is the solution of the future. It is the solution of the future because it is the solution of the day.

2. The solution of the day is the solution of the future. It is the solution of the day because it is the solution of the future. It is the solution of the future because it is the solution of the day.

3. The solution of the day is the solution of the future. It is the solution of the day because it is the solution of the future. It is the solution of the future because it is the solution of the day.

4. The solution of the day is the solution of the future. It is the solution of the day because it is the solution of the future. It is the solution of the future because it is the solution of the day.

CHAPTER III - THE CONCLUSION

1. The conclusion of the day is the conclusion of the future. It is the conclusion of the day because it is the conclusion of the future. It is the conclusion of the future because it is the conclusion of the day.

CHAPTER IV - THE SUMMARY

1. The summary of the day is the summary of the future. It is the summary of the day because it is the summary of the future. It is the summary of the future because it is the summary of the day.

3/0
ירושלים, כה" באדר תשכ"ד
9 במרס 1964

אל: שר השיכון,

מאח: מזכיר ועדה השרים לעניני כלכלה.

הנני מתכבד להביא לתשומת לבך החלטה מס. כל/83
של ועדה השרים לעניני כלכלה בישיבתה מיום כד' באדר תשכ"ד
(8.3.64):

"כל/83. ייסוד חברת "שבח" בע"מ חברה ליצור בתים להרכבה

מ ה ל י ט י מ, בהנאי שיובטחו וזכויות המדינה,
לאשר את ייסודה של החברה "שבח" בע"מ, וליפוח כוחו
של שר השיכון להשתתף בשם הממשלה בייסוד החברה וכל
הכרוך בייסודה למנות את האנשים שייצגו את המדינה
באספות הכלליות של החברה ולמנות את מנהלי החברה
מטעם המניות שבידי המדינה בהנאים המפורטים בדף המ"ב.

החברה לא תירשם לפני שייחתם חוזה עם המהנדס ה.
מלאווין המלכיד לרשום החברה את כל הידע והפטנטים
שבידו בשטח ייצור בתים טרומיים".

ב ב ר כ ה ,

(-)

שמאי צויגרין.

ייסוד חברת "שבח" בע"מ חברה ליצור בתיים להרכבה

(א) שם החברה: "שבח" בע"מ או כל שם דומה אחר אשר יאושר על ידי רשם החברות.

(ב) מטרות ותפקיד החברה: להעש את ענף הבניה על ידי הקמת מפעל לייצור בתיים להרכבה על פי שיטתו של המהנדס ה. סלאווין אשר תביא לחסכון בזמן בהקמת דירות ומבנים וכך תקדם את בעיה המחסור הצפוי בבעלי מקצוע בענף הבנין.

(ג) מבנה ותון החברה: החברה תירשם כחברה ציבורית מוגבלת במניות עם תון מניות רשום של 4,000,000 ל"י, מחולק ל-4,000,000 מניות רגילות בנוה 1 ל"י כל אחת.

(ד) חתימה על תון החברה:

1. מדינת ישראל תחתום על כל תון החברה.
2. לאחר ייסוד החברה תמכור מדינת ישראל את כל מניותיה או חלק מהן למשקיעים פרטיים, או לצבור הרחב.
3. למהנדס ה. סלאווין תהיה אופציה לרכוש 25% מתון המניות.

(ה) תנאים מיוחדים:

1. חמורה המניות שיימכרו למהנדס ה. סלאווין תחשב במזומן, בחמלוגין, בידע, וחמורה השקעותיו בעבר באישורה של לשכת החברות הממשלתיות.
2. ייחתם חוזה בין מדינת ישראל לבין המהנדס ה. סלאווין בדבר הסדרת העברת הידע והמסמכים מידי החברה.
- החוזה ייערך באישור לשכת החברות הממשלתיות.
3. מטמני ההתאגדות של החברה, ומכירת המניות שבידי מדינת ישראל ייעשו באישור לשכת החברות הממשלתיות.

(ו) זכויות המניות: לכל המניות תהיינה זכויות שוות, לגבי מתן דיורדנה, בזכויות הצבעה, ובזכויות ליתרת רכוש בעת פירוק.

(ז) הנהלת החברה: מועצת המנהלים בחברה לא תמנה יותר מ-9 חברים.

הקריה
12 3
1-6
החברות

ירושלים, כ"ה באדר תשכ"ד
9 במרס 1964

אל : שר השיכון

מאת: מזכיר ועדת השרים לעניני כלכלה

הנני מתכבד להביא לתשומת לבך החלטת מס. כל/83 של ועדת
השרים לעניני כלכלה בישיבתה מיום כ"ד באדר תשכ"ד (8.3.64):

"כל/83. ייסוד חברת "שבח" בע"מ חברה ליצור בתים להרכבה

מ ח ל י ט י מ, בתנאי שיובטחו זכויות המדינה, לאשר ייסודה
של החברה "שבח" בע"מ, וליפוח כוחו של שר השיכון להשתתף
בשט הממשלה בייסוד החברה וכל הכרוך בייסודה למנות את
האנשים שייצגו את המדינה באסיפות הכלליות של החברה ולמנות
את מנהלי החברה מטעם המניות שבידי המדינה בתנאים המפורטים
בדף המ"ב.

החברה לא תרשט לפני שיחתם הוזה עם המהנדס ח. סלאווין המעמיד
לרשות החברה את כל הידע והפטנטים שבידו בשטח ייצור בתים טרומיים."

ב ב ר כ ה

שמאי צווגריץ

העוקף: המנהל הכללי, משרד השיכון
מנהל לשכת החברות הממשלתיות
הממונה על התקציבים
מר נ. זוטא, משרד המשפטים
היועץ המשפטי, משרד השיכון

מ"ב: 1

11-1

9. 11. 1941

11. 11. 1941

11. 11. 1941

11. 11. 1941

11. 11. 1941

11. 11. 1941

11. 11. 1941



11. 11. 1941

11. 11. 1941

ייסוד חברת "שבח" בע"מ חברה ליצור בתים להרכבה

(א) שם החברה: "שבח" בע"מ או כל שם דומה אחר אשר יאושר ע"י רשט החברות.

(ב) מטרת ותפקיד החברה: לתעס את ענף הבניה ע"י הקמת מפעל ליצור בתים להרכבה עפ"י שיטתו של המהנדס ח. סלאווין אשר תביא לחסכון בזמן בהקמת דירות ומבנים וכך תקלס את בעית המחסור הצפוי בבעלי מקצוע בענף הבנין.

(ג) מבנה והון החברה: החברה תירשם כחברה ציבורית מוגבלת במניות עם הון מניות רשום של 4,000,000 ל"י, מחולק ל-4,000,000 מניות רגילות בנות -1 ל"י כל אחת.

(ד) חתימה על הון החברה:

1. מדינת ישראל תחתום על כל הון החברה.
2. לאחר ייסוד החברה תמכור מדינת ישראל את כל מניותיה או חלק מהן למשקיעים פרטיים, או לציבור הרחב.
3. למהנדס ח. סלאווין תהיה אופציה לרכוש 25% מהון המניות.

(ה) תנאים מיוחדים:

1. תמורת המניות שיימכרו למהנדס ח. סלאווין תתקבל במזומן, בתמלוגין, בידע, ותמורת השקעותיו בעבר באישורה של לשכת החברות הממשלתיות.
2. יחתם חוזה בין מדינת ישראל לבין המהנדס ח. סלאווין בדבר הסדרת העברת הידע והפטנטים מיורו לידי החברה. החוזה יערך באישור לשכת החברות הממשלתיות.
3. מסמכי ההתאגדות של החברה, ומכירת המניות שבידי מדינת ישראל יעשו באישור לשכת החברות הממשלתיות.

(ו) זכויות המניות: לכל המניות תהיינה זכויות שוות, לגבי מתן דיורידנה, בזכויות הצבעה, ובזכויות ליחרת רכוש בעת פירוק.

(ז) הנהלת החברה: מועצת המנהלים בחברה לא תמנה יותר מ-9 חברים.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

76
16
27

07 01 00

מס' בולטים ת"א-י"ט
מסמך זה ייבא בחשבות מס
בסך 1005-
1-8-64
החלטת הממונה (341)

כ ת ב ה ס כ מ
=====

שנערך ונחתם בתל-אביב, ביום 30 לחודש _____ שנת 1964.

1005.00
66492
ל"ב

ממשלת ישראל בשם מדינת ישראל המיוצגת על ידי
המנהל הכללי למשרד השיכון וחשב משרד השיכון,
(להלן: "המדינה"), מצד אחד,

מר חיים סלבין, מרחוב פרישמן מס' 43, תל-אביב,
(להלן: "הממציא"), מהצד השני,

הואיל והממציא מצהיר:

- א. כי פיתח שיטה לייצור חרושתי של בהים להרכבה לפי שיטת יציקה ורטיקלית;
- ב. כי לשם בצוע, ייצור והקמת בהים לפי השיטה האמורה, תכנן ובנה מכונות וציוד מיוחדים;
- ג. כי הוא עוסק זה קרוב לשלוש עשרה שנים בשכלול השיטה האמורה, והגיע לשלב של אפשרות הקמת מפעל לייצור בהים להרכבה, ויש ברשותו כל השרטוטים היסודיים הדרושים;
- ד. כי פרטי השיטה, המכונות, והציוד האמורים הם פרי יצירתו והמצאתו המקורית, ולפי מיטב ידיעתו חלקים מהם זכאים להגנה על פי פטנט;
- ה. כי לשיטה האמורה יתרונות מסויימים על פני בניה לפי השיטות המקובלות כיום, הן מבחינת משך הבניה והן מבחינת מחיר הבתים, וכי על כן עלולה השיטה לקדם את בעיית המחסור בבעלי המקצוע בענף הבניה;

והואיל וביום 9.7.58 הוקמה על ידי משרד העבודה ועדת מומחים לבחינת הצעת השיטה של הממציא; וועדה זו הגיעה למסקנות חיוביות לגבי השיטה,

והואיל והמדינה מעוניינת בניצול השיטה האמורה למטרות בניה ושכון על בסיס משקי,

והואיל וסלבין מצהיר בזה כי אין ברשותו או בידיעתו כעת כל המצאות אחרות או נוספות ואף לא פטנטים כל שהם, בתחום הייצור של חלקי בתים להרכבה, מלבד לשיטה המתוארת בכתב הסכם זה,

והואיל והמדינה נכונה לייסד ולהקים חברה צבורית ממשלתית אשר מטרתה הראשית תהא לבנות מפעל חרושתי לייצור בתים על פי השיטה האמורה,

והואיל והמדינה נכונה להשקיע כספים בהקמת המפעל האמור ובפיתוחו, וזאת בהתאם להחלטת ועדה השרים לענייני כלכלה מס. כל/83 מתאריך 8.3.64,

והואיל והממציא נכון להעמיד לרשותה הבלעדית של החברה לכשתקום את כל הידע המקצועי ואת הנסיון שרכש בפיתוח שיטתו וכמו כן להעביר לחברה את הזכות לניצול השיטה והפטנטים בשטח המדינה,

76

והואיל ומינהל מקרקעי ישראל הקצה - לפי בקשת המדינה
ובהמלצתה - שטח קרקע הנמצא באזור תעשייה ב' ברמלה, והידוע
בחור מגרשים מס. 3 - 9 בגוש מס. 4348, לשם הקמת המפעל האמור
עליו,

לפיכך הוסכם בין הצדדים כדלקמן:-

חלק א' - פרשנות

1. בחוזה זה -

- | | | |
|-------------|---|---|
| א. התזכיר | - | תזכיר התאגדותה של החברה שנוסחו מופיע בנספח ג' המצורף להסכם זה, וכולל כל תיקון או תוספת עליהם יוסכם בין הצדדים. |
| ב. המגרש | - | שטח הקרקע שהוקצה על ידי מינהל מקרקעי ישראל לצורך הקמת המפעל, כאמור במבוא להסכם זה. |
| ג. החברה | - | החברה שתווסד על ידי המדינה בהתאם לחלק ב'; |
| ד. המפעל | - | המפעל לייצור בתים להרכבה לפי השיטה שיוקם בהתאם לחלק ג'; |
| ה. המינהלה | - | מועצת מנהלים של החברה; |
| ו. הפטנט | - | פטנט או פטנטים שיירשמו בהתאם לחלק ד', לרבות כל תקון, שנוי או הרחבה של הפטנט או הפטנטים האמורים; |
| ז. השיטה | - | השיטה לייצור בתים להרכבה שהומצאה, עובדה ונוסחה על ידי הממציא, כאמור במבוא לחוזה זה, והמתוארת באופן כללי בנספח א' והמצורף להסכם זה, לרבות כל חלק ממנה; |
| ח. המכונות | - | המכונות והציוד המיוחדים שנבנו או נרכשו על ידי הממציא, כאמור במבוא לחוזה זה, והמפורטים בנספח ב' המצורף להסכם זה. |
| ט. ההחלטה | - | החלטת ועדת השרים לענייני כלכלה שמספרה כל-83 ושנתקבלה בהאריך 8.3.64. |
| י. המיפרטים | - | התכניות, הפרוט הטכני, ההסברים והתיאורים של הקמת המפעל ושל המכונות והציוד שיוקנו בו אשר יוכנו על ידי הממציא לצורכי המפעל ו/או השיטה. |

2. המבוא להסכם זה והנספחים המצורפים אליו מהווים חלק בלתי נפרד הימנו.

חלק ב' - ייסוד החברה

3. (1) המדינה חייסד, תקים ותרושום חברה צבורית שאחריותה תהיה מוגבלת במניות.

(2) שם החברה יהיה: "שבח" - חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ, או כל שם דומה לו שיאושר על ידי רושם החברות.

(3) מטרתה העיקרית של החברה תהיה להקים ולבנות מפעל חרושתי לייצור בתים להרכבה על פי השיטה, לנהל את המפעל ולעסוק בייצור שוטף ובשווק התוצרת.

(4) הון המניות הרשום של החברה יהיה בהתאם להחלטה. ההון הרשום יורכב ממניות רגילות בנות 1 ל"י כל אחת.

לכל מניה ומניה תהיינה זכויות שוות הן בהצבעה באסיפותיה הכלליות של החברה, הן בשאלת מנוי המנהלים, הן בהשתתפות ברווחי החברה ובדיוידנדים שלה, והן בקבלת חלק בנכסי החברה וברכוש במקרה של פירוק.

(5) המינהלה תהיה מורכבת מלא פחות מ-4 ולא יותר מ-9 מנהלים. נציגותו של הממציא במועצה המנהלים תהיה כפי חלקו בהון המוצא של המניות הרגילות של החברה.

(6) מיסדי החברה יהיו אישים או גופים משפטיים ממשלתיים שעליהם תחליט המדינה, וכל אחד המיסדים יחתום בתזכיר התאגדותה של החברה על מספר מניות כפי שהמדינה תורה.

(7) התזכיר יהיה לפי הנוסח המצורף לכתב הסכמה והמסומן כנספח ג'.

4. המדינה תשלם לחברה את תמורת המניות עליהן יחתמו המיסדים בתזכיר וכן תמורת מניות נוספות שיוקצו על ידי החברה למי שהמדינה תורה ולפי הנראותיה בהתאם לצרכי המפעל ולפי שלבי בנייתו של בית החרושת, בשיעורים ובמועדים שייקבעו מדי פעם בפעם על ידי המינהלה.

5. הצדדים יגרמו לכך כי כל הסכומים שהמדינה תוציא לכסוי ההוצאות שקדמו לרישום החברה ולהקמת המפעל, וכמו כן כל הסכומים ששולמו לממציא מטעם המדינה לפני חתימת כתב הסכם זה בקשר עם בניית המכונות והציוד על ידי הממציא ובקשר עם רכישה מכונות בחו"ל על ידו וכן כל סכומים אחרים שיוצאו ע"י המדינה לצורכי המפעל בטרם נרשמה החברה - ייזקפו על ידי החברה לכשתקום על חשבון התמורה שעל המדינה לשלם עבור המניות.

הצדדים יגרמו לכך כי החברה לכשתירכס כדין תקבל על עצמה את כל ההתחייבויות שניתנו מטעם המדינה בין בצורה ישירה ובין בעקיפין למינהל מקרקעי ישראל בקשר עם הקצאת המגרש ומסירת החזקה בו לידי הממציא כנציגה של החברה העומדת להווסד, וכי החברה תשחרר את המדינה מכל ההתחייבויות האלה.

.6

(1) נוסף למניות אותן יקבל הממציא בתור תמלוג חד פעמי בהתאם להנאות סעיף 17 (1) א' דלמטה, נותנה בזה המדינה אופציה לממציא לרכוש מניות של החברה בשיעור שלא יעלה על 15% (חמשה עשר אחוז) מהון המניות הרשום במחיר לפי ערכן הנקוב של המניות. אופציה זו תישאר פתוחה לקבלתה על ידי הממציא תוך ששה חדשים מיום רשום החברה.

.7

(2) השתמש הממציא בזכותו לקבל את האופציה תוך תקופת האמורה, תעביר לו המדינה את המספר המתאים של המניות באופן הדרגתי בהתאם לשלבי הזכויים שיעשו להשבון השלומי הממציא עבור מניותיו כמבואר להלן: במקום העברת חלק ממניותיה בחברה לטובת הממציא רשאית המדינה להשאיר חלק מהון מניותיה הרשום של החברה בלתי מוצא ולגרום להקצאת מספר מתאים של מניות מתוך החלק הבלתי מוצא האמור - לטובת הממציא לפי השלבים האמורים.

(3) לא השתמש הממציא בזכותו לקבל את האופציה תוך התקופה האמורה, תפוג האופציה ולממציא לא תהיה עוד כל זכות לתבוע רכישה חלק ממניות החברה, מלבד למניות שיגיעו לממציא על פי סעיף 17 (1) א' להלן בתור תמלוג חד-פעמי.

(1) המניות אותן יקבל הממציא כתמלוג חד-פעמי אינן ניתנות להעברה על ידי הממציא אלא לבנו אמנון סלבין, וזה האחרון לא יוכל להעבירן שוב לאחר.

.8

(2) כל עוד לא תושלם הקמתו של המפעל ולא יתחיל ההליך הייצור הסדיר במפעל לא יהיה הממציא רשאי להעביר את מניותיו הנוספות בחברה - כלומר אלה שלגביהן השתמש הממציא בזכות האופציה הנזכרת לעיל - אלא לבנו אמנון, ואולם יוכל הממציא להעביר עד כדי שליש (1/3) אחד מהמניות הנוספות האלה לידי איש או גוף משפטי שביחס לזהותו או לאישיותו לא תהיה למדינה התנגדות; בכל מקרה חייבות המניות המועברות על ידי הממציא להיות מניות משולמות במילואן.

(3) עם התחלת ההליך הייצור הסדיר במפעל, לאחר שהקמתו הושלמה, יהיה כל צד חופשי להעביר את מניותיו הרגילות כולן או מקצתן, לכל איש או גוף משפטי אחר, כפוף להובאה להציען תחילה לצד השני כאמור בסעיף משנה (4) להלן.

(4) בכל מקרה שבו ירצה אחד הצדדים להעביר את מניותיו בחברה, כולן או מקצתן, לאחר, יהיה על אותו צד להציע תחילה את המניות הנדונות לצד השני לרכישה על ידו, והצד השני יהיה זכאי לרכוש את כל המניות המוצעות למכירה ולא חלק מהן. בהיעדר הסכמה בין הצדדים בדבר מהיר שיש לשלם עבור המניות המוצעות למכירה, ייקבע מחירן על ידי ועדה מומחים בה שלושה חברים שיתמנו כדלקמן: אחד על ידי כל צד, והשלישי על ידי המנהל הכללי של בנק לאומי לישראל בע"מ, חברי ועדת המומחים לא יפעלו כבוררים, וקביעתם תהיה סופית ומחייבת.

הממציא ישלם את תמורה המניות הנוספות שלגביהן השתמש בזכות האופציה באופן ובצורה הבאים:-

9.

א. מיד לאחר יסוד ההברה, יעביר הממציא לבעלותה בהעברה מוחלטת את המכונות ואת הציוד, הן אלה שנרכשו על ידי בחוץ לארץ, והן אלה שנבנו או נרכשו על ידי בארץ, לפי הפירוט שבנספח ב', במחיר שווים. השווי ייקבע על ידי ועדה של שלושה מומחים שיתמנו כדלקמן: כל צד ימנה מומחה אחד, והשלישי ימונה על ידי מנהל מכון התקנים הישראלי. המומחים לא יפעלו כבוררים, וקביעתם תהיה סופית ומחייבת את הצדדים.

ב. מתוך השווי האמור יזקף 95% לחשבון המניות שלגביהן השתמש הממציא באופציה, ומניות במספר יחסי שעבורן שולם כנ"ל תיחשבה כמניות משולמות במלואן.

הזקיפה על חשבון המניות כאמור תיעשה במקביל ובאופן יחסי לתשלומים על חשבון המניות שנעשו על ידי המדינה. אותו חלק של מחיר המכונות העולה על החלק המקביל ששולם על ידי המדינה על חשבון מניותיה, - ייחשב כהלוואה של הממציא לחברה, אשר עם כל תשלום נוסף על ידי המדינה תוקטן על ידי זכוי חשבון המניות של הממציא.

ג. עודף המחיר האמור ייזקף כתשלום חלקי על חשבון יתר המניות שלגביהן השתמש הממציא בזכות האופציה כאמור לעיל.

ד. על הממציא יהיה לשלם למדינה את עודף מחירן של המניות שלא שולמו במלואן לא יאוחר מאשר תוך 7 שנים מתאריך רישום החברה על ידי רשם החברות. הסכום שלא שולם על חשבון מניות הממציא יהיה צמוד למדד מחירים של הומרים ושרותים לבנייה המתפרסם על ידי הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה ולמחקר הכלכלי. כמדד יסודי ישמש גובה המדד שיפורסם על ידי הלשכה לגבי החודש שיבוא לאחר תאריך רישומה של החברה, ובמקרה של עלייתה, יוגדל סכום היתרה ע"ה המניות באופן יחסי. החישוב ייערך כל אימת שהמדינה תשלם השלום על חשבון מניותיה היא.

במידה והתשלומים ששולמו על ידי המדינה על חשבון מניותיה בחברה יעלו בזמן מן הזמנים, על חלקה היחסי של המדינה בחון מניותיה של החברה, תהיה המדינה זכאית לקבל רבית מכסימאלית חוקית על ההפרש שבין סכום הכולל של התשלומים ששולמו על ידה לבין חלקה היחסי האמור, וזאת למשך אותו פרק זמן שבו נמשך ההפרש.

ה. חלק התמלוגים אשר יגיעו מאת החברה לממציא על פי הסכם זה ייזקף לטובת הממציא על חשבון המניות כנגד עודף מחיר המניות שוגיע מאת הממציא וכל סכום שנזקף כך ייחשב, בכפופות לכל נכוי שיידרש לעשותו למס הכנסה או מס אחר כלשהו, כהשלום על חשבון מחיר מניות אלו.

ו. אכן, אם בתום תקופת 7 השנים מתאריך רישום החברה לא שולם עודף מחיר המניות על ידי הממציא, בין במישרין ובין על ידי זקיפה כנגד המלוגים כאמור, תהיה החברה, על פי החלטת המנהלים, זכאית להפקיע חלק מהמניות האמורות ולמכורן באופן שתמצא לנכון, בהתאם להקנות ההתאגדות של החברה, ולשלם תמורתן את מחיר יתר המניות שהייתה מוחזקות באותה עת על ידי הממציא, ואשר תמורתן לא שולמה במלואה;

ז. אם החברה תחליט להקצות מניות הטבה, או לחלק רווחים בצורה אחרת, או שתחליט על חלוקת נכסיה בעין בפירוק, לא יהיה זכאי הממציא להשתתף בקבלת מניות הטבה או רווחים, או להשתתף בחלוקת נכסי החברה בעין, אלא בגין אותם סכומים שיהיו משולמים על ידי הממציא על חשבון מניותיו בחברה, או שייחשבו על ידי החברה כמשולמים על חשבון מניותיו אלו.

זכות ההצבעה בגין אותן מניות הטבה תהיה בהתאם לערכן הנקוב.

ח. לא השתמש הממציא בזכות האופציה שלו בכלל, או השתמש באופציה לגבי מספר מניות שערכן הנקוב הנו פחות משווי המכונות והציוד שנקבע בהתאם להוראות סעיף משנה (א) דלעיל, הגרום המדינה לכך שהחברה תשלם לממציא את שווי המכונות והציוד במלואו, או את החלק הנותר של השווי לאחר נכוי החלק המתאים למחיר המניות, כפי המקרה, וזאת כנגד העברת המכונות והציוד על ידי הממציא לזכות החברה בבעלות שלמה.

10. א. הממציא מתחייב בזה, שבשעת העברת המכונות והציוד לבעלות החברה, כאמור בסעיף הקודם, יהיו המכונות והציוד חופשיים מכל חוב, עיקול, משכון או שעבוד אחר כלשהו ו/או מתביעת זכות על ידי צד שלישי, וכן במצב טוב ותקיף וראוי לשימוש מידי.

ב. הממציא מצהיר בזה, כי המכונות והציוד המפורטים בנספח ב' כוללים אך ורק פריטים הנחוצים לשם ניצול יעיל במפעל לצורך ייצור בתים לפי השיטה.

חלק ג' - מימון פעולות החברה

11. הצדדים מעריכים כי ההשקעה הכוללת במפעל תדרוש - נוסף לסכום הונה הרשום של החברה - סכום של כמליון לירות ישראליות, וזה יבוא בצורת הלוואה שהמדינה הגרום לנהייתה מתוך כספי תקציב הפיתוח של המדינה. הלוואה זו תינתן לחברה במועדים ובשעורים לפי ההקדמות הקמתו של המפעל וצידודו, ועל פי החלטת המינהלה. הצדדים מניחים כי הלוואה תינתן באמצעות הבנק לפיתוח התעשייה בישראל בע"מ.

12. הצדדים יגרמו לכך שהחברה בבוא הזמן תחתום עם המלווה על הסכם הלוואה, שתנאיו - לרבות מועדי הפרעון, הצמדה הקרן והרביית, מתן ערבויות ובטחונות למלווה - ייקבעו מתוך הסכמה בין המלווה לבין החברה, כבלי שהמדינה תהחייב בכתב הסכם זה לגבי תוכנם או כהותם של התנאים האלה.

חלק ד' - רישום הפטנט

13. הממציא מתחייב, מיד לכשהדבר יהיה אפשרי מבחינה טכנית, ולא יאוחר מיום 1.1.65 להגיש לרשם הפטנטים וסמני המסחר, באמצעות סוכן פטנטים מוסמך, לשם רישום כפטנטים, את אותן ההמצאות הכלולות בשיטה, הניתנות להגנה על פי פטנט, בשמו של הממציא.

14. הממציא מתחייב לסייע בידי הסוכן בהכנת המממכים, במתן ההסברים ובכל פעולה אחרת, שתהיה דרושה לשם רישום והתימת כל פטנט, כאמור, בכל ההקדם האפשרי.

15. כל ההוצאות, המסים והאגרות הכרוכות ברישום ובחיתום הפטנט או הפטנטים, כאמור לעיל, לרבות שכר טרחתו של הסוכן עבור טפולו ברשום הפטנט או הפטנטים, יהולו על הממציא וישולמו על ידו.

חלק ה' - השימוש בשיטה וניצול הפטנטים

16. א. הממציא מתחייב בזה להעניק באופן בלתי חוזר ובלתי ניתן לביטול לחברה, לכשתירשם, זכות הניצול היחודית של השיטה בישראל, למטרת בנייתם של בתים או חלקיהם או לכל מטרה דומה שהיא, וזכות זו תהיה מוקנית לחברה מיד עם רישומה ללא צורך בכל פעולה או מסמך נוסף כלשהו מצד הממציא;

ב. הממציא מתחייב, מיד עם חיתום כל פטנט, כאמור בחלק ד' דלעיל, לרשום אצל רשם החברות הסכם בדבר מתן הזכות הבלעדית לחברה להשתמש בישראל בכל פטנט כאמור, למשך כל תקופת הקפו של אותו פטנט, בתנאים הקבועים בחוזה זה וללא כל תמורה נוספת על זו הקבועה להלן;

ג. הממציא מתחייב בזה, כמו כן, להעניק לחברה, לכשתירשם, רשיון בלעדי בלתי חוזר לשמוש בישראל בפטנטים ובכל המצאה מקורית אחרת הכלולה בשיטה, אף אם אינה ניתנת להגנה כפטנט.

17. (1) תמורת הזכות היחודית לניצול השיטה, כולל הרשיון הבלעדי לניצול הפטנט או ההמצאה בישראל כאמור לעיל, תשלם החברה לממציא תמלוגים, שיהיו מורכבים מהסוגים הבאים:

א. תמלוג חד פעמי בצורה 10% (עשרה אחוזים) מהון מניותיה הרשום של החברה אשר יועברו לממציא על ידי המדינה מתוך מניותיה היא או יוקצו לממציא בחור מניות משולמות במילואן, מבלי שיהיה על הממציא לשלם עבורן.

ב. המלוגים קבועים בשעור 2% (כני אחוזים) ממחיר המכירה של כלל המוצרים שיווצרו במפעל על פי השיטה וימכרו על ידי החברה בכל שנה כספים שהיא, (להלן: "התמלוגים הקבועים");

ג. המלוגים נוספים בגובה של 15% (חמשה עשר אחוז) מהרווח נטו של החברה בכל שנה כספים שהיא ממכרת המוצרים שיווצרו על ידי החברה על פי השיטה (להלן: "התמלוגים הנוספים").

(2) הממציא יקבל את התמלוגים הקבועים והנוספים, כאמור לעיל, כל עוד יפעל המפעל על בסיס השיטה וייצר את המוצרים על פיה, והממציא לא יהיה זכאי לכל התמלוגים אם המפעל ייצר את תוצרתו לפי שיטה אחרת כל שהיא.

(3) כעבור תקופה של חמש שנים מיום תחילת הייצור על פי השיטה, תהיה לחברה אופציה להמיר את התמלוגים הקבועים הנזכרים בסעיף משנה (1) ב' דלעיל, ב-10% (עשרה אחוזים) של תמלוגים נוספים, כאמור בסעיף קטן (1) ג' דלעיל, באופן ששעורם הכולל של התמלוגים הנוספים שישולם, לממציא יהיה אז 25% (עשרים וחמשה אחוז) מהרווח נטו של החברה.

(4) התמלוגים הקבועים אשר יגיעו לממציא בהתאם להוראות סעיף קטן 1 ב' דלעיל - ישולמו לממציא חודשית ובמזומנים, ואילו התמלוגים הנוספים הנזכרים בסעיפים קטנים (1) ג' ו-(3) דלעיל - אם יגיעו לממציא - ייזקפו, בעת שיגיעו לממציא מאת החברה, לחשבון המניות הבלתי משולמות של הממציא בחברה, כאמור בסעיף 9 (ה) דלעיל, ולאחר השלמת מהירן של המניות האמורות - ישולמו אף התמלוגים הנוספים במזומן.

(5) במקרה של פירוק החברה, יהיה דין התמלוגים שיהיו רשומים אותה עת לזכות הממציא כדין כל חוב אחר של החברה.

(6) לצורך חישוב הרווח של החברה יובא בחשבון תשלום תמלוגים בשיעור של 5% לפחות ואולם אחוז זה יהיה נתון לשנויים בהתאם למציאות החשבונאית שתהיה קיימת במפעל למעשה.

(7) בסעיף זה -

"שנה כספים" - פירושה - שנה הכספים של החברה כפי שהיקבע על ידי החברה באשור נציבות מס הכנסה.

"רווח נטו בכל שנה כספים" - פירושו - סך כל ההכנסות לאחר נכוי כלל ההוצאות של החברה מכל סוג שהוא, לרבות:

(א) רבית על כל ההלוואות לחברה, לרבות רבית בנקאית על הלוואות בעלי המניות לחברה.

(ב) פחת על כל ההשקעות בספק, לרבות מכונות, ציוד, בנינים, נדל"ן והשקעות קבועות אחרות בשעורים המוכרים לנכוי לענין מס הכנסה.

(ג) הפסדים עסקיים מצטברים משנים קודמות;

(ד) סכום התמלוגים הקבועים שיגיעו לממציא על פי סעיף קטן 1 (ב) דלעיל;

(ה) סכום התמלוגים הנוספים שהגיעו לממציא בשנה הכספית הקודמת על פי סעיפים קטנים 1 (ג) ו-3, לאחר שנלקח בחשבון אחוז התמלוגים כמבואר בסעיף משנה (6) דלעיל.

(8) כל החשובים האמורים ייעשו בהתאם לעקרונות המקובלים של הנהלת חשבונות תקינה.

18. רואה החשבון של החברה יהיה פוסק האחרון ביחס לגובה התמלוגים הקבועים או הנוספים אשר יגיעו לממציא בהתאם להוראות הוזה זה, והכרעתו תחייב את הצדדים ואת החברה באמצעות הצדדים.

19. א. החברה והממציא ינקטו בכל הצעדים המשפטיים והאחרים כדי להגן על השיטה ועל כל פטנט הכלול בה, ולשמור עליהם מפגיעות או הפרות כלשהן. הצעדים דלעיל ייעשו על חשבון החברה;

ב. בכפוף לאמור בהסכם זה מתחייבים הצדדים לשמור על סודיות גמורה בכל הנוגע לשיטה, הפטנטים ושיטות הייצור במפעל ומתחייבים לא לגלות כל פרט מן האמור לצד שלישי, ללא אישור מוקדם של המינהלה.

20. מוסכם במפורש, כי הזכות הבלעדית והרשיון הבלעדי של החברה לגבי השיטה והפטנטים, כאמור לעיל, כוללים את הזכות והרשיון הבלעדי לניצול כל השכלולים לשיטה או לפטנטים, וכל חוספת שהממציא ימציא לשכלול השיטה או הפטנטים או כל שיטה אחרת לייצור בתים להרכבה, בין שאיז דומה לשיטה ובין שאיז שונה ממנה בטיבה, וכל שכלול בכל שיטה אחרת כאמור, והממציא מתחייב לעשות את כל הפעולות ולגרום לכך, שיירשמו פטנט או פטנטים ישראלים נוספים על שמו, לגבי השכלולים או השיטה האחרת האמורים, או לגבי אותו חלק מהם שאפשר לפי החוק לרשום כפטנט ישראלי, וכן לעשות את כל הפעולות ולגרום לכך שיירשם הרשיון הבלעדי של החברה לגבי השימוש בישראל ביחס לפטנט או לפטנטים הנוספים האמורים, ובלבד שההוצאות הקשורות ברישום הנ"ל יחולו על החברה.

חלק ו' - התחייבויות הממציא

21. בהתחשב בזה כי לשם הקמת המפעל נדרשות ידיעות מקצועיות מיוחדות וידיעה מפורטת של השיטה ודרך הפעלתה, מתחייב הממציא להעמיד את עצמו, זמנו, מרצו וידיעותיו המקצועיות המיוחדות לרשות החברה לשם הקמת המפעל והפעלתו, לפי הנאנים אשר יוסכמו אתו בהסכם נפרד, שיחתם בינו לבין החברה, וזאת מבלי לגרוע מהאמור בכל מקום אחר בכתב הסכם זה.

22. ניהול החברה והמפעל יהיה בידי המינהלה או בידי מי שיתמנה על ידה. החברה תעסיק את הממציא במשך הקופה של חמש (5) שנים מתאריך הפעלת המפעל, בתור מנהל המפעל, אשר סמכויותיו ייקבעו על ידי המינהלה, חמורת שכר בשעור המקובל במפעלים ממשלתיים או צבוריים בהיקף דומה למפעל, בתנאי שהמפעל יהיה במצב פעילות בכל אותה עת.

23. הממציא מתחייב לעבוד בשירות החברה כאמור בסעיף הקודם ולהקדיש את מיטב ידיעותיו ומרצו לחברה, ולעשות כמיטב יכולתו לשם קידום המפעל והצלחתו. אם החברה תדרוש זאת, יהיה הממציא חייב להמשיך בעבודתו בשירות החברה במשך הקופה נוספת שלא תעלה על 3 (שלוש) שנים.

24. מבלי לגרוע מהאמור לעיל, מתחייב הממציא להעמיד לרשות החברה את כל הידע הטכני והמקצועי שרכש וירכוש בקשר לשיטה ושכלוליה, וכן בקשר למכונות ולכל מה שקשור במפעל, הקמתו והפעלתו.

25. החל מתאריך חתימת כתב הסכם זה ואילך -

א. לא יהיה הממציא רשאי למסור לכל אדם או תאגיד, בלי הסכמתה המוקדמת ובכתב של המדינה, את הידע הטכני שרכש ושירכוש בקשר לניצול השיטה, או ידיעות, פרטים, חכנויות או שרטוטים כלשהם הקשורים בשיטה, אלא במידה והוא חייב לעשות זאת בהתאם לכתב הסכם זה, או לשם קידום המפעל והצלחתו.

ב. כמו כן לא יהיה הממציא רשאי, בלי הסכמתה המוקדמת ובכתב של המדינה להתחרות בחברה בייצור בתים להרכבה בישראל, ולא יהיה רשאי לייסד או להקים, בעצמו או באמצעות אחרים, או בשיתוף עם אחרים, כל מפעל או עסק או חלק מהם לשם ייצור בתים טרומיים בישראל, בין לפי השיטה ובין לפי שיטה אחרת הדומה לה, או שונה ממנה בטיבה; כן לא יהיה הממציא רשאי, בלי הסכמתה המוקדמת ובכתב של המדינה, להשתתף כחבר או בדרך אחרת בכל תאגיד אשר יווסד למטרת ייצור בתים להרכבה או יעסוק בייצורם, ואף לא לקבל זכויות או טובות הנאה בכל תאגיד או מפעל או עסק כאמור בסעיף זה. עם רישום החברה, יחולו חובות האמורים של הממציא כלפי החברה, והסכמת מינהלה של החברה תבוא במקום הסכמת המדינה.

ג. הממציא יהיה חייב לנקוט בכל הצעדים ולעשות את כל הפעולות שיהיה צורך בהן כדי לאפשר לחברה לנצל את השיטה והפטנט באופן היעיל ביותר לטובת החברה.

26. התכניות והמיפרטים יהיו רכושו של הממציא, אך הממציא יקנה לחברה, מיד עם הווסדה, זכות שימוש בלתי מוגבלת בהם בישראל למטרות החברה.

27. החברה, מיד לאחר רישומה, תגיש בקשה לרשויות המהאימות לשם הכרת המפעל בתור "מפעל מאושר" על פי ה"חוק לעידוד השקעות הון" תשי"ט - 1959, על תיקוניה.

28. למדינה - באמצעות משרד השיכון - תהיה זכות קדימה על פני כל רוכש אחר לרכוש את כל תוצרתו של המפעל בתנאים זהים עם רוכשים אחרים. מאידך, מתחילה בזה המדינה לקנות מאת החברה, אם תידרש לכך על ידי החברה, את תוצרת המפעל בגבולות כמות שנתית של 600 יחידות דיור בכל אחת מחמשת השנים הראשונות ליצור סדיר. המחירים שהמדינה תשלם עבור יחידות הדיור שהיא תקנה מאת המפעל ייקבעו על בסיס המחירים שישולמו באותו זמן על ידי משרד השיכון עבור יחידות דיור מתוצרת בית החרושה "יבנה" - העשייה בנינים בע"מ, תוך התחשבות בהבדלי שטח, סטנדרט וכמויות של עבודה במדידה שבין יחידות הדיור משני המפעלים הנ"ל, ותוך התחשבות בהנחה ההדרגתית מהמחירים שלה זכאי משרד השיכון החל משנת ייצור מסוימת, בהתאם להתקשרותו עם מפעל "יבנה" הנ"ל.

התחייבותה זו של המדינה מותנית בזה שתוצרת המפעל תהיה באיכות נאותה וברמה שלא תיפול מהרמה המקובלת באותו זמן בשיכונים המוקמים על ידי משרד השיכון.

29. א. במקרה ותוך 12 חדש מתאריך התימתו של כתב הסכם זה לא יוחל בהקמת המפעל, או במקרה ותוך 24 חדש מיום התחלת הקמת המפעל לא יתחיל המפעל בייצור הקיץ של תוצרתו, יהיה כל צד זכאי לדרוש את פירוק החברה.

ב. נדרש פירוק החברה כאמור בסעיף קטן א' דלעיל, ותוך שנים עשר חדש מתאריך ההחלטה בדבר פירוק או מהגשת הבקשה לפירוק לבית משפט מוסמך - החל הממציא, בין בעצמו ובין בשותף עם גורמים אחרים, בניצול השיטה ו/או ההמצאה, או הקנה למישהו זכות לניצול השיטה ו/או ההמצאה, יהיה על הממציא להחזיר למדינה את כל ההוצאות שנגרמו לה עקב או כתוצאה מהוראות הסכם זה.

הוראות סעיף זה באות להוסיף ולא לגרוע מהוראות סעיף 30 להלן.

30. לשם הסרת ספק מוצהר בזה כי אין בכתב הסכם זה משום הגבלה בלשהי לשנוי תזכיר ההתאגדות, ו/או תקנות ההתאגדות של החברה ו/או לנקיטת פעולה כל שהיא שלא נדונה במפורש בהסכם זה, ובכלל זה הפסקת או החלפת הייצור לפי שיטה מסוימת, אם יהיה צורך בכך, לדעת הגופים המוסמכים בחברה, למען קדום עניינה, ולמען שמירת האינטרסים שלה.

31. מבלי לגרוע מהאמור בכל מקום אחר בתוזה זה, אם אחד הצדדים יפר הוראה כלשהי מהוראות התוזה, יהיה הצד הניזוק זכאי לתבוע מהצד המפר פצויים עבור מלוא הנזקים שנגרמו לו עקב ההפרה, וזאת מבלי לגרוע מזכויותיו של הצד הניזוק לתבוע כל סעד משפטי אשר לפי ראות עיניו, הן לפי הוראות החוק והן לפי כללי היושר.

32. הצדדים מוותרים בזה אחד למשנהו באופן הדדי על הצורך במשלוח התראה נוטריונית, או כל התראה רשמית אחרת במקרה של הפרת כתב הסכם זה, ומסכימים כי עצם ההפרה תבוא במקום התראה כזאת.

33.

דמי ביולו של כתב הסכם זה ישולמו על ידי הממציא.

34.

כל מסמך לענין הסכם זה אפשר לשלוח בדואר רשום לפי כתובות הצדדים דלהלן, וכל מסמך שנשלח בדואר רשום כאמור, ייחשב כאילו נתקבל על ידי הכוען כעבור ארבעה ימים מתאריך מסירת המכתב הרשום למשרד הדואר.

כתובות הצדדים הן:

הממציא:

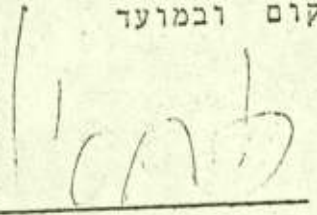
רחוב פרישמן מס' 43, תל-אביב/יפו.

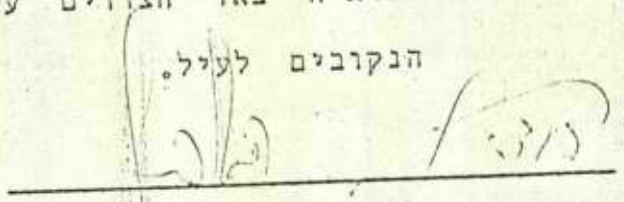
המדינה:

על פי כתובת משרד השיכון, הקריה, תל-אביב.

ולראיה באר הצדדים על החתום במקום ובמועד

הנקובים לעיל.





חיים סלבין

ממשלת ישראל בשם מדינת ישראל
המיוצגת ע"י המנהל הכללי של
משרד השיכון וחשב משרד השיכון.

ייסוד חברת "שבח" בע"מ חברה ליצור בתים להרכבה

ה צ ע ה ל ה ח ל ט ה

מ ח ל י ט י ס לאשר ייסודה של החברה "שבח" בע"מ, וליפות כוחו של שר השיכון להשתתף בשם הממשלה בייסוד החברה וכל הכרוך בייסודה למנות את האנשים שייצגו את המדינה באסיפות הכלליות של החברה ולמנות את מנהלי החברה מטעם המניות שבידי המדינה בתנאים המפורטים להלן:

(א) שם החברה: "שבח" בע"מ או כל שם דומה אחר אשר יאושר ע"י רשט החברות.

(ב) מטרת ותפקיד החברה: (א) לתעש את ענף הבניה ע"י הקמת מפעל לייצור בתים להרכבה עפ"י שיטתו של המהנדס ח. סלאווין. (ב) לחסוך זמן בהקמת דירות ומבנים. (ג) לקדם את בעית המחסור הצפוי בבעלי מקצוע בענף הבנין.

(ג) מבנה והון החברה: החברה תירשם כחברה ציבורית מוגבלת במניות עם הון מניות רשום של 4,000,000 ל"י, מחולק ל-4,000,000 מניות רגילות בנות -1 ל"י כל אחת.

(ד) חתימה על הון החברה:

1. מדינת ישראל תחתום על כל הון החברה.
2. לאחר ייסוד החברה תמכור מדינת ישראל את כל מניותיה או חלק מהן למשקיעים פרטיים, או לציבור הרחב.
3. למהנדס ח. סלאווין תהיה אופציה לרכוש 25% מהון המניות.

(ה) תנאים מיוחדים:

1. תמורת המניות שיימכרו למהנדס ח. סלאווין תתקבל במזומן, בתמלוגין, בידע, ותמורת השקעותיו בעבר באישורה של לשכת החברות הממשלתיות.
2. יחתם חוזה בין מדינת ישראל לבין המהנדס ח. סלאווין בדבר הסדרת העברת הידע והפטנטים מידי ליזי החברה. החוזה יערך באישור לשכת החברות הממשלתיות.
3. מסמכי ההתאגדות של החברה, ומכירת המניות שבידי מדינת ישראל יעשו באישור לשכת החברות הממשלתיות.

- (ו) זכויות המניות: לכל המניות תהיינה זכויות שוות, לגבי מתן דיורדנה, בזכויות הצבעה, ובזכויות ליתרת רכוש בעת פירוק.
- (ז) הנהלת החברה: מועצת המנהלים בחברה לא תמנה יותר מ-9 חברים.

./דברי

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

DEPARTMENT OF CHEMISTRY

REPORT OF THE RESEARCH GROUP ON THE CHEMISTRY OF THE CARBON-13 ISOTOPE

BY J. H. COOPER AND R. M. COOPER

Submitted in partial fulfillment of the requirements for the degree of Doctor of Philosophy

to the Graduate Faculty of the University of Chicago

June 1964

The research was supported by the National Science Foundation, Grant No. 12209-10, and the University of Chicago.

Reprinted from the Journal of Organic Chemistry, Vol. 29, No. 1, 1964.

Copyright © 1964 by the American Chemical Society

Published by the American Chemical Society, Washington, D. C. 20008

For further information, contact the American Chemical Society, 11 Dupont Circle, N. W., Washington, D. C. 20036

Abstract: The research group on the chemistry of the carbon-13 isotope has been studying the reaction of carbon-13 labeled compounds with various reagents.

The results of these studies are reported in this paper.

The authors wish to thank the National Science Foundation for its generous support of this research.

ד ב ר י ה ס ב ר

משרד השיכון יוזם את הקמת חברת "שבח" בע"מ - חברה שתפעיל בית חרושת לייצור מבנים טרומיים ובהים להרכבה עפ"י שיטתו של המהנדס ח. סלאווין.

משרד השיכון, בייסוד חברה זאת, מעוניין לקדם את בעית המחסור הצפוי ביוזם עובדות מקצועיות בענף הבנייה. בהתאם לתחזיות הצפויות של העליה למדינה, בשנים הקרובות, יעלו פולים רבים אשר הדאגה לקליטתם ולדיוורם תפול על המדינה.

החברה תפעיל את המצאתו של המהנדס ח. סלאווין בבניית מבנים טרומיים אשר בהתאם לתחשיבים שנבדקו חוסכת זמן בהקמת יחידות הדיוור יותר מן השטות הקיימות, כערך חסכון של 25%.

משרד השיכון התקשר עד עתה בהזמנות של כ-3,000 יחידות דיוור הנבנות בשיטה טרומית, כולל הצעה זאת, לפי הפירוט כולקמן:

1. בביח"ר באילת
2. בחברת "יבנה", הפועלת עפ"י פטנט צרפתי (בלנסי)
3. בחברת "סולל בונה" ערד, הפועלת עפ"י פטנט צרפתי (בלנסי)
4. בביח"ר יובל-גד באשקלון
5. בביח"ר מב"ס - שדרות

החברה תפעיל את בית החרושת מיד עם גמר הקמת המבנה והמכונות.

הזמן הצפוי להתחלת ההפעלה הוא ראשית שנת 1966. המפעל מבוטס על ייצור מינימלי של כ-600 יחידות דיוור לשנה, יצור אשר יקלט כולו ע"י הזמנות משרד השיכון.

תחשיבי המפעל נבדקו ויש לצפות לרווחיות לפחות כמו בשאר המפעלים הפועלים עתה בשוק.

עפ"י דו"ח ועדת מומחים מורכבת מנציגי הטכניון, משרד השיכון, רסקו, סולל-בונה וכו' שמונתה בשנת 1958, הרי שיטתו של המהנדס ח. סלאווין שווה בסיבה לשיטות הקיימות עתה באירופה בבתי החרושת לייצור מבנים טרומיים, ויש לה בשטחים מסויימים יתרונות עליהם, מה עוד שייצור עפ"י פטנט של ממציא ישראלי חוסך תשלום תמלוגים במטבע חוץ.

הקמת בית החרושת בהתאם לתחשיבים תעלה כ-5 מיליון ל"י.
הקמת המבנה: כ-1,000,000 ל"י.
הקמת התבניות לייצור: כ-3,000,000 ל"י (מתוכם כבר הושקעו כ-1,000,000 ל"י ע"י משרד השיכון וכחצי מיליון ל"י ע"י המהנדס ח. סלאווין).
הון חוזר כ-500,000 ל"י.
זכויות המהנדס ח. סלאווין כ-500,000 ל"י
כמיליון ל"י תקבל החברה בהלוואה מהבנק לפיתוח התעשייה, בע"מ

סכום השקעותיו של הממציא ח. סלאווין יבדק ע"י לשכת החברות הממשלתיות. הלשכה תקבע גם מהי התמורה אשר תנתן לממציא ומה גובהה אם בדרך של הקצאת מניות או בכל דרך וחישובים אחרים.

משרד השיכון כבר הקציב במשך השנים, כמיליון לירות במפעל זה מתקציביו, מתוך סעיפי מחקר ופיתוח מראש וסעיפים אחרים, והוא ישקיע בשנה הבאה סכום נוסף של 250,000 עד 500,000 ל"י מתקציב סעיפים אלה.

המהנדס ח. סלאווין השקיע אף הוא מצידו ובעזרת משקיפי חו"ל (קבוצות בורי ומירהוף מארה"ב) סכום דומה, אשר גובהו יבדק ע"י לשכת החברות הממשלתיות.

כח האדם הדרוש להפעלת החברה - בית החרושה, הוא ברובו הגדול פועלים, ללא הכשרה מקצועית מיוחדת.

הממציא שוקד על שיטתו זאת כבר למעלה מעשר שנים, בתכנון וביסודי שיטת תיעוש מקורית, שתוכל להביא לחסכון של 25% בהשקעות העבודה ליחידת דיור, לעומת שיטות התיעוש המקובלות, וזאת עקב מיכון מוגבר של תהליכי הייצור במפעל, והגדלת הדיוק בייצור, וניצולו להפחתת שעות ההקמה באתר הבנייה.

משרד השיכון בהפעלת המצאה זאת שומר על מדיניות הממשלה לחסוך במטבע זר, מעודד ייצור על סמך המצאות ממציאים ישראלים, וזאת נוסף על שאר היתרונות שכבר פורטו במסורות הקמת החברה.

ללשכת החברות הממשלתיות אין התנגדות להצעה להחלטה פרט להערוך המפורטות בדף (4) המ"ב.

מוגש ע"י שר השיכון

כ"ס בשבט תשכ"ד
12.2.64

העדות לשכת החברות הממשלתיות בפנין הצעה בדבר
ייסוד חברת "שבח" בע"מ, חברה לייצור בתים להרכבה

1. להוסיף סעיף האומר:

החברה לא תרשם לפני טיחתם חוזה עם המהנדס ח. סלאווין
המעמיד לרשות החברה את כל הידע והפטנטים שבידו בשטח
ייצור בתים טרומיים.

דברי הסבר:

החברה מוקמת כדי לנצל ידע זה. אין טעם בייסוד החברה כל
עוד לא הובטח שיועמד לרשות החברה.

2. במקום סעיף ב' בהצעה מוצע סעיף ב' בדלקמן:

מטרות ותפקיד החברה לתעס את ענף הבניה ע"י הקמת מפעל לייצור
בתים להרכבה עפ"י שיטתו של המהנדס ח. סלאווין אשר תביא
לחסכון בזמן בהקמת דירות ומבנים וכך תקדם את בעית המחסור
הצפוי בפעלי מקצוע בענף הבנין.

דברי הסבר:

מהנוסח המוצע משתמע שחסכון בזמן בהקמת דירות ומבנים וכן
קידום בעית המחסור הצפוי בפעלי מקצוע הן מטרות החברה בנוסף
לניצול שיטתו של מר סלאווין. לפי הנוסח המוצע ע"י שר השיכון
תצטרך החברה לעסוק במחקר וכן להקים בתי ספר מקצועיים להכשרת
פעלי מקצוע בענף הבנין ולא זו מטרות החברה.

א ל: מנהל כללי, משרד השיכון

מאת: סגן מנהל האגף לבצוע ולפקוח

הנדון: דו"ח ועדה טכנית על יצור בתים טרומיים
לפי שיטת מר.ח. סלבין

1. לפי הוראתך הנני מביא להלן את תמצית חוות דעתה של הועדה הטכנית שבתמנתה בשעתו לבחינת הצעתו של מר.ח. סלבין ליצור בתים טרומיים בחתאם לשיטתו.

שמות חברי הועדה הם:

- 1) א. אלוטיל - משרד השיכון - יו"ר הועדה
- 2) פרופ' י. אידלמן - הטכניון
- 3) י. פריאל - מחלקת עבודות צבוריות
- 4) ד. לוי - משרד השיכון
- 5) י. לוי - חברת רסקו
- 6) ש. רוזנקרנץ - חברת סולל-בונה
- 7) י. שור - חברת סולל-בונה
- 8) אדר' א. דודאי - משרד השיכון

מסקנות הועדה הוגשו בסוף 1958 ומאז המשיך מר.ח. סלבין בפתוח השיטה ובפתרון הבעיות שסרס בפתרו והוא הגיע לשלב של השלמת כל התכניות להתחלת הייצור החרשתי.

2. במשך הזמן הרב שחלף מאז פעולת הועדה חלו תמורות ביכרות כמחירים ובהוצאות הייצור. המספרים המופיעים בסייפים 5, 6, 7 בדו"ח (הבחינה הכלכלית, השוואת ההוצאות לשכר עבודה, ההשקעות להקמת בית החרושת), מתייחסים לשנת הדו"ח.

3. מסקנות הועדה ממליצות על מתן תמיכה ממשלתית לעדוד השיטה. לדעת חלק מחברי הועדה רצוי להקים תחילה PILOT PLANT. חלק אחר של הועדה מציע להקים המפעל במתכונתו המלאה.

4. הועדה מצביעה על יתרונות השיטה של מר.ח. סלבין שהם:

- א. קמוץ בעבודה מקצועית.
- ב. מהירות הבצוע.
- ג. יצירת מקומות תעסוקה קבועים.
- ד. העלאת רמת הפקוח על המוצר הסוגמר.
- ה. אי תלות במזג האוויר.

Handwritten text, mostly illegible due to fading and bleed-through. The text appears to be organized into several paragraphs, with some lines underlined. The handwriting is cursive and somewhat slanted. The paper is aged and yellowed, with three binder holes visible on the left edge.

5. נוסף ליתרונות הנ"ל שהם נכונים לכלל שיטות הבניה הטרומיות באלמנטים כבדים, מציינת הועדה את ענין דיוק הייצור והחבורים היבשים בברגים ודריכה שהם מקוריים ואפייניים לשיטת ח. סלבין. מחוסר נסיון בעולם בפרטים אלה קובעת הועדה שהמענה הסופי עליהם יכול להצתן רק לאור הנסיון המעשי.

יצוין שדוקא פרטים אלה, הם הם הנותנים לשיטת סלבין יתרון צפוי לעומת השיטות הטרומיות האחרות, המתבטא בחסכון של 25% מתשומות העבודה לייצור והרכבה.

6. בהסתמך על ההמלצות הנ"ל נעשו על ידי משרדנו השקעות המתקרבות ל-1.000.000 ל"י בפתוח השיטה ובהכנת חלקי ציוד לייצור חרשתי, נוסף על כך הושקע סכום של 500.000 ל"י ע"י מר סלבין.

ב ב ר כ ה

(-) נ. חיטרון
ס/מנהל האגף לביצוע ולפקוח

לוסה: דו"ח הועדה

דו"ח הועדה לבחינת הצעתו של
המהנדס ח. סלבין ליצור בתים טרומיים בארץ

1. הרכב ותפקידי הועדה

הועדה בתמנתה ע"י מר יצחק עילם, המנהל הכללי לשעבר של משרד העבודה, במכתבו מיום 9.7.1958 בהרכב כדלקמן: א. אלואיל (אגף השיכון) יו"ר, פרופ' י. אידלמן (הטכניון), י. פריאל (מחלקת עבודות צבוריות), ד. לוית (אגף השכון), י. לוי (חברת "רסקו"), ש. רוזנקרנץ (סולל-בונה), י. שור (סולל-בונה), לועדה צורף גם האדריכל א. דודאי (אגף השכון). בבחינת הציוד המכני בעזרה הועדה בחוות דעתו של אינג' סבולוג מ. פרטנרף.

במכתב זה הוגדרו תפקידי הועדה כדלקמן:

"הנכם מתמנים בזה כועדה לבחינת תכניתו של המהנדס ח. סלבין ליצור בתים טרומיים בארץ. מר ח. סלבין עוסק בנדון זה כמה שנים והביא את רעיונו לשלב מוגמר. מאחר ונושא זה במנה על העניינים החיוניים בארץ, וחשיבות קדום הבניה על דרך חרושתית הנה ראשונה במעלה - יש לבחון בהקדם את התכנית מכל נקודות ראות (הכדאיות הכלכלית, יתרונותיה הטכניים, כושר ההספק, תמחירים וכיו"ב). חוות דעתכם תשמש יסוד לשקול בדבר הקמת הספעל, ותובא לעיונה של שר העבודה ושר המסחר והתעשייה."

2. דרכי עבודתה של הועדה

הועדה בקרה בבית החרושת של מר סלבין ברמלה ושמעה ממנו הסברים על הציוד ושיטת הייצור. חברי הועדה קבלו גם ממר סלבין חוברת הכוללת הסבר השיטה. מר סלבין הוזמן למספר ישיבות הועדה ונתן הסברים נוספים לשיטתו. לאחר שהתברר לועדה, שהחשובים שהוכנו על ידי מר סלבין, והכלולים בחוברת מתייחסים בעיקר לבנינים בני קומה אחת מהטיפוס שאינו מקובל היום בבית השכונים הוחלט לבחון את השיטה של דוגמא של בנינים בני 3-4 קומות, המקובלים בבניה הצבורית. בהמלצת הועדה הוזמנה ע"י אגף השכון תכנית לבנין אצל האדריכל דוד בסט, שהוכנה בתאום עם המהנדס סלבין. על בסיס תכנית זאת נעשו מחדש ע"י מר סלבין חסובי הכמויות והשוואת תקציב הבנין לפי שיטתו עם בנין בן אותו מספר קומה והנחות תכנון כלליות דומות, הבנוי בשיטה המקובלת. כמו כן נעשו חסובי הכמויות ועובדו תקציבי השוואה ע"י פרופ' אידלמן. הועדה בחנה בדיוניה את כל החומר הנ"ל שהוגש לה והגיעה למסקנות, המובאות בהמשך הדו"ח הזה.

3. תאור המבנה

שלד הבנין בשיטה זו מורכב באלמנטים גדולים מבטון מזוין עם חללים. בקירות גובה האלמנטים מתאים לגובה הקומה (2,50 מ') ורוחבם מתאים לאורך הקיר של דירה אחת או לרוחב הבנין. במקרה הנדון משתנה רוחב אלמנטי הקירות מ-6,70 מ' עד 8,40 מ'. עובי הקיר הוא 23 ס"מ והחללים הם עגולים בקוטר 18 ס"מ. התקרה מורכבת מאלמנטים, שגודלם המקסימלי במקרה הנדון הוא $2,80 \times 6,90$ מ'. עובי לוחות התקרה ומידות החללים כמו באלמנטי הקירות. המחיצות הן מבטון מזוין טרום בעובי 7 ס"מ. לפי הצעתו של מר סלבין יוכנו כל האלמנטים הנ"ל בבית החרושת ויורכבו בהם הצנורות והאביזרים של האינסטלציה הסניטרית והחשמלית וכמו כן יוכנסו בהם החלונות לדלתות וזזה. גמר הקירות יהיה: טיח התזה בחוץ

MEMORANDUM FOR THE DIRECTOR

Subject: [Illegible]

[Illegible text block]

ADMINISTRATIVE

[Illegible text block]

RECOMMENDATION

[Illegible text block]

וסיור בפנים שיבוצעו בבית החרושת. פלטות הרצפות תהיינה בכסוי של מוזאיקה, שיציקתה ולטושה יעשה בבית-החרושת. לאחר שהאלמנטים יובאו למקום הבנין, אשר בו הוכנו כבר יסודות הח יורכבו בעזרת מגוף והחבורים ביניהם יבוצעו בעזרת ברגים ודריכה. לאחר זה נשאר לפי ההצעה רק לבצע את החבורים של האינסטלציה הסניטרית והחשמלית ועבודות גמר קטנות, והכית צריך להיות מוכן למסירה לדיירות.

.4

בחניה ארכיטקטונית וטכנית של הבנינים, שיוקמו לפי השטה המוצעת

הועדה הגיעה למסקנה, שמבחינת תכנון הדירה והתאמתה לסטנדרטים המקובלים בבניה הצבורית מאפשרת השיטה גמישות רבה ואינה מונעת פתרונות משביעים רצון הן מבחינה הפונקציונלית של הדיירות והן מבחינה אסתטית. כמו בכל השיטות הטרומיות הידועות בחו"ל קיימת גם בשיטה זו הבעיה של השמירה על סטנדרט הגמר, המקובל בבניה לפי השיטות המקובלות. לפי דעת הועדה אפשר בגמר הקירות בחוץ להגיע לרמה שאינה נופלת מהגמר המקובל היום. יש גם להניח, שהגמר של פנים הקירות ע"י סיור בלבד יושביע רצון בתנאי של בצוע מדויק של הפלטות. גם בהכנה מוקדמת של המוזאיקה על פלטות הרצפה אפשר להגיע לפתרון משביע רצון מבחינה אישית וטכנית.

לעומת זה מוצאת הועדה לנכון לציין את הקשיים בהכנה מוקדמת של הפלטות מדויקת עד כדי כך, שלא יהיה כל צורך בתקונים של מקומות החבורים בתקרות ורצפות. ידוע לוועדה שבהתחשב עם הקשיים האלה מבוזעים החבורים בשיטות טרומיות הכבדות המקובלות באירופה בעזרת יציקה במקום ועבוד מתאים של התפרים. כמו כן פתרון שהוצע לסדור הפנלים לא השביע את רצון הועדה. הבטחת פלטות הגג נגד חדירת הרטיבות ביניהן צריכה להעשות ע"י הדבקה של ביר אספלט בצורה כזו, שהניר יכסה את הפוגות בין פלטות הגג. לוועדה לא נראה הפתרון הזה כמספיק ודרושה לדעתה הבטחת נוספת. כמו כן דורשת לוועדה הועדה-שיטת החבורים של הפלטות ע"י דריכה במוטות פלדה אנכיים ואפקיים נכריים מוקדמים ובדיקה נוספת.

.5

בחניה כלכלית

נעשתה השוואת הוצאות לדירה בבנין הבנוי לפי שיטה המוצעת ע"י מר סלבין עם דירה סיפורית של אגף השכון. התכניות היו מבוססות על פרוגרמת תכנון דומה אולם שטחם לא היה שווה. שטח הדירה בשיטת מר סלבין היה 65 מ² ובדירה סיפורית של אגף השכון (קו 54) 58 מ². בשני המקרים השטח הוא ברוטו, ז.א. כולל את הקירות, המרפסות ואת חדר המדרגות.

לפי החשובים של מר סלבין, תעלה הדירה הנ"ל לפי שיטתו בבנין בו 4 קומות עם 3 חדרי מדרגות סך - 4,600 ל"י לעומת הסכום של - 5,430 ל"י המתאים לדירה סיפורית של אגף השכון בבנין בו 3 קומות, מצוין שבתקציב הדירה לפי שיטתו לא נכללו כסוי הריבית להון טכנולוגי והון חוזר, תמלוגים ורוח המפעל והקבלן. ולדעתו מספיק ההפרש בין מחיר הדירה בבנין הבנוי לפי השיטה המקובלת ובין הסכום של - 4,600 ל"י לכסוי ההוצאות האלו. לפי החשובים של פרופ' אידלמן תעלה הדירה הנ"ל בשיטת סלבין - 5,035 ל"י לעומת - 5,430 ל"י הנ"ל. מר אידלמן הניח בחשוביו שהוצאות ייצור תעשייתי לדירה הכוללת הכנת כל הפלטות בבית-החרושת, הרכבתן, וחזוקן הסופי במקום וכמו כן כל העבודות הקשורות בסדור רשת החשמל אינסטלציה סניטרית, מסקופים לנגרות וכן כל העבודות הקשורות עם עבוד וצפוי סופי במקום תהיינה - 2,000 ל"י.

בהתאם לנתונים שקבל ממר סלבין, מבלי לבדוק. גם בחשבוניו של מר אידלמן לא בכללו הוצאות נוספות לתמלוגים, רוח הקבלן וכו'. לדעת הועדה הניח מר סלבין בחשבוניו שכר עבודה ממוצע במסך מדי וכתוצאה מזה תהיינה הוצאות הייצור לדירה - 2,370 ל"י במקום - 2,000 ל"י. אם להוסיף לתקציב הדירה את ההפרש הנ"ל, את התמלוגים, רוח בית החרושת, כסוי לשכר הפלמות או נזקים אחרים בייצור, ורוח הקבלן בגיע לסכום של - 6,105 ל"י בדירה הבנויה לפי שיטת מר סלבין לעומת - 5,430 ל"י בשיטה המקובלת. מחיר 2 מ בנין בשיטת סלבין יהיה לכן 94,500 ל"י.

כדי להגיע להשוואת המחירים של 2 בנין בשתי השיטות יש תחילה להביא בחשבון שע"י הגדלת שטח הדירה בשיטה המקובלת ל-65 מ² היינו מקסימים את מחיר 2 בנין מ-94 ל"י ל-90,500 ל"י. הסכום הוא לכן:

מחיר 2 בנין בשיטה המקובלת	90,500 ל"י
" " בשיטת סלבין	94,500 ל"י

ז.א. המחיר בשיטת סלבין הוא כ-4% יותר גדול מאשר בשיטה המקובלת.

מן הראוי לציין שאת כל חשובי ההוצאות הנ"ל יש לראות כמסופרים בלבד. כמה מחברי הועדה הביאו חששות שהמחיר בשנים הראשונות של הייצור עלול לעלות מעל לזה, שנתן לעיל וההתייחסות עלולה להגיע עד ל-10% בהשוואה עם הבנינים הבנויים בשיטות המקובלות. מאידך ידוע מניסיונם של ארצות מערב אירופה, שכמה מן השיטות, שנתקבלו שם הגיעו גם להוזלה מסוימת לאחר כמה שנים של נסיון מעשי. מן הראוי גם לציין, שבקשר עם מהירות הבצוע יותר גדולה בשיטה זו (ר' סעיף 8) יהיה ההון "המוקפא" בבנין השכונה עד למסירת הדירות יותר קטן מאשר בשיטות המקובלות.

6. השוואת הוצאות לשכר העבודה

בתקציב הדירה הסיפוסית של אגף השכון קו-54 מהוות ההוצאות לשכר העבודה כ-45% ממחיר הבנין ז.א. כ-2,450 ל"י $= 5430 \times 0.45$ בשיטת סלבין מגיעות ההוצאות לייצור והרכבה לסך - 1,010 ל"י לדירה (על בסיס של 2,2 דירות ליום), לזה יש להוסיף את שכר העבודות הנוספות במקום, כגון יסודות ועבודות גמר שונות, תקציב העבודות האלו מגיע לסכום - 1,540 ל"י, כולל חומרים ואם נניח גם במקרה זה אחוז העבודה כ-45% גגיע לסכום נוסף של - 690 ל"י לדירה. בס"ה יהיה לכן שכר העבודה מחושב לדירה בשיטת סלבין - 1,700 ל"י לעומת - 2,450 ל"י בשיטה המקובלת.

ההוצאות לשכר העבודה תהיינה לכן בשיטת סלבין ב-30% בערך יותר קטנות מאשר בשיטה המקובלת.

אם מבחינת תעסוקה אפשר לראות בעובדה זו חסרון השיטה, הרי מצד השני הראוי לציין היתרון של יצירת מקומות עבודה קבועים בתעשייה ואפשרות העסקה של פועלים בלתי מקצועיים גדולה יותר מאשר בשיטה המקובלת.

1
The first part of the report
describes the general situation
of the country and the
state of the economy.
It also mentions the
political situation and
the state of the
army.

The second part of the report
describes the state of the
economy and the
state of the
army. It also mentions
the political situation
and the state of the
country.

The third part of the report
describes the state of the
economy and the
state of the
army. It also mentions
the political situation
and the state of the
country.

The fourth part of the report
describes the state of the
economy and the
state of the
army. It also mentions
the political situation
and the state of the
country.

7. השקעות להקמת בית-החרושת

לפי הרשימה שהוגשה ע"י מר סלבין תדרש השקעה בסך 500,000 ל"י (מזה 40,000 דולרים) לשם הפעלת בית-החרושת אשר ייצור 550 דירות לשנה. ההשקעה הזאת היא נוספת לציוד הקיים בבית-החרושת ברמלה והיא כוללת את ציוד הובלה, ציוד ליציקת בטון, לויברצית ואקוואוס, להבטלת הבטון בקיטור, לתבניות, אינסטלציה וכו'. מר סלבין מעריך את ערך הציוד הקיים (חלקו שולם ובחלקו חלים עליו חובות) בסכום 500.000 ל"י. בס"ה ההשקעה במקום הקיים היא לכן לפי הנתונים הנ"ל 1,000.000 ל"י. אם בית החרושת יועבר למקום אחר תהיה דרושה השקעה נוספת של 150.000 ל"י, ז.א. ההשקעה הכללית תהיה 1,150.000 ל"י. ההשקעה הדרושה ליצירת מקום עבודה אחד תהיה לכן 7000 - 8000 ל"י.

8. מהירות הבצוע

מהירות הבצוע תלויה בשיטה זאת כמו בשיטת טרומיות אחרות בגורמים כדלקמן: (1) הספק חושי של בית החרושת. (2) תאום עבודת בית-החרושת עם הכנה מוקדמת של השטח, כולל עבודות הפתוח והיסודות. (3) גודל השכונה.

אם נקח בתור דוגמא בנין בן 3 קומות, הכולל 18 דירות, תדרש עבודת ייסורים, והכנת היסודות לבנין זה כחודש ימים. הרכבת האלמנטים הטרומיים ועבודות גמר סונות במקום תדרושנה לפי מר סלבין בשביל בנין כזה כשבועיים ימים. באופן כזה יהיה הזמן הכללי מהתחלת בצוע היסודות עד לגמר כ-6 שבועות. אולם הדוגמא הנ"ל כשלעצמה אינה מספיקה להערכת מהירות הבצוע כשדובר על בצוע עבודות השכון. אם בניח, שהשכונה שעומדים להקימה כוללת 200 יחידות דיור קיימת אמנם אפשרות תיאורטית, שהבנין הראשון ייססר למשתכנים כבר כעבור 6 שבועות אולם קצב הקמת הבנינים יהיה מתאים לתפוקת בית החרושת, ז.א. לבצוע 200 יחידות דיור יידרשו

$$12 \times \frac{200}{550} = 4,5 \text{ חדשים ואם נוסיף לזה עוד כחודש לעבודות הכנה}$$

ויסודות 5,5 יתרונות מבחינת מהירות הבצוע: א) הזמן הכללי של הבצוע הוא יותר קטן. ב) מסירת הדירות יכולה להיעשות באופן הדרגתי יותר מאשר בשיטה המקובלת. מן הראוי אמנם לציין, שכדי להגיע לתוצאות טובות מבחינת מהירות הבצוע דרוש תאום מלא ²¹ ~~20~~ ²¹ ~~20~~ , מבחינת הזמנת העבודות ומבחינת בצוע עבודות מוקדמות בשטח הבנין, כולל הכנת היסודות.

9. השוואה עם שיטת CAMUS

השיטה המוצעת ע"י מר סלבין שייכת לשיטות העבודות עם אלמנטים כבדים. עם מינימום עבודות גמר במקום הבנין. לאותו סוג שייכת השיטה הצרפתית הידועה "CAMUS" שבזמנו הוצעה גם לאגף השכון. אמנם מבחינת מבנה הקירות והתקרות ואופן הרכבתם ומבחינת אחוז עבודות גמר קיימים הפרשים ניכרים בין 2 השיטות. בשיטת CAMUS הקיר והתקרה הם מבטון מסיבי עם שכבת ברזל פניצית. בשיטת סלבין הם חלוליים. חבר האלמנטים בשיטת CAMUS נעשה בעזרת יציקות במקום ועבוד התפרים, לעומת זה מניח מר סלבין, שיוכל להגיע לדיוק מספיק בייצור האלמנטים, שיאפשר חבורים "יבשים" בלבד בלי יציקות במקום. הסתיגויות הועדה בנקודה זו צוינו כבר קודם.

הצעת COLIGNET לא נתקבלה ע"י אגף השכון היות ומחיר הדירה התקבל ב-20% - 25% יותר גדול מאשר בשיטה המקובלת, ז.א. של למעלה מ-7 מיליונים ל"י לעומת 1,000,000 ל"י בשיטת סלבין. בהשוואת סכומי השקעות יש אמנם להביא בחשבון שבית חרושת מתוכנן לייצור 3000 דירות לשנה לעומת 550 במקרה הנדון.

מסקנות הועדה

1. בהסתמך על הנתונים הנ"ל ובהתחשב עם כל מה שידוע לחברי הועדה על השיטות "הכבדות" המקובלות בכמה ארצות אירופיות באה הועדה לידי מסקנה, שיש מקום לשמוש בשיטה המוצעת ע"י מר סלבין בהקמת מפעלי השכון בארץ בגלל יתרונותיה מבחינת מהירות הבצוע וקסוץ בעבודה מקצועית, מלבד יתרונות אחרים, הקשורים בייצור תעשייתי לעומת העבודה במקום הבנין, כגון יצירת מקומות תעסוקה קבועים, פקוח יותר טוב על התוצרת, אי תלות העבודה במזג אויר וכו'. נראה לועדה, שהשיטה תהיה יותר יקרה מהשיטות המקובלות בשנים הראשונות של הייצור, כפי שהוסבר בסעיף 5, אולם ידוע לה, שמספר שיטות טרוניות המקובלות היום באירופה, הגיעו בארצותיהן גם להוזלה מסוימת לאחר כמה שנים של נסיון מעשי. אין הועדה יכולה לקבוע, באיזו מידה אפשר יהיה להגיע לדיוק הייצור כזה, שיאפשר מניעת תקונים ועבודות נוספות במקום הבנין. כמה פרטים טכניים, כגון בעית החבורים בפלטות הגג, בעית החבורים בין פלטות הקירות ובעית הפגלים טעונים עוד ברור נוסף לאור הנסיון המעשי.
2. הועדה התרשמה על הצד הטוב ביותר מגישתו של מר סלבין לפתרון בעיות טכניות שונות, הקשורות בייצור הבטון ומהחדושים שהוכנסו על ידו בייצור הספסים לפלטות חלוליות ובסדורי הויברציה, וכמו כן מנתוחיו היסודיים והמפורטים של תהליכי הייצור השונים - שהם תוצאה של עבודתו המסורה והשקדנית במשך שנים רבות. הועדה סבורה, שכשרונו הטכני של מר סלבין, הידוע שהוא רכש לעצמו, והתמסרותו לענין עלולים להיות גורם חשוב בפתוח השיטה, המוצעת על ידו כשהיא תגיע לשלבי הבצוע המעשיים.
3. הועדה סבורה שהשיטה ראויה לתמיכה מממשלתית. לועת חלק מחברי הועדה רצוי להתחיל בבצוע בקנה מידה יותר קטן (PILOT PLANT) על מנת להשלים את הנסיונות ולקבל תשובה למספר בעיות טכניות שצוינו לעיל, לשם כך תהיה דרושה השקעה של 200,000 - 250,000 ל"י לציוד. לפי הצעה הזאת תבוצענה בשלב ראשון זה כ-200 יחידות דיור נסיוניות. חלק שני של חברי הועדה בועה כי בצוה ה- PILOT PLANT לא יתן אפשרות של בדיקה כלכלית של השיטה והדרך היחידה היא להחליט על ההשקעה הדרושה במלואה ולהתחיל בייצור בתים בתהליך תעשייתי מושלם, כדי לנצל במלואם את יתרונות השיטה.

מסדר השיכון

י"ט באדר תשכ"ד
3 במרץ 1964

אל: מנכ"ל מסדר השיכון

סאת: ס/סנהל האגף לבצוע ולפקוח

הנדון: מחסיב הוצאות הייצור והרווח לפי
שיטת סלבין

ד"ב בנספח פירוט הוצאות הייצור לרכיבים השונים. החשוב בעשה בהסתמך על נתונים ספורטיים שנמסרו על ידי מר ח. סלבין בקשר להשקעות בציוד, חסרים, עבודה וכו'. במספר מעטיות נראו לי הנתונים של מר סלבין אופטימיים מדי ותקנתי אותם לפי מיטב ידיעתי ולאור בסיסי בבדיקת ונתוח מחשיבים של ייצור טרומי לפי שיטות אחרות.

אוסדן ההשקעות נערך לפי רשימה ספורטת של הציוד והמחירים המקובלים לסוגי הציוד השונים. אוסדן ההשקעות בסונה, נערך לפי תכניות סוקדמות והמחירים המקובלים לסוגים תעשייתיים.

הפחת השנתי חושב לפי $\frac{1}{7}$ ההשקעות בציוד ו- $\frac{1}{15}$ של ההשקעות בסבכים.

החשוב נערך על בסיס ייצור שנתי של 700 יח"ד. מסדר השיכון יתחייב לרכוש מידי המפעל את כל התפוקה הנ"ל, ולכן אפשר לראות את השוק לכמות מינימלית זאת כסובסטה, אם ובמדה וימצא שוק לכמות נוספת של דירות תפחת ההעמסה על כל יחידה עקב פחת הציוד, רבית על ההון, הוצאות כלליות, הוצאות ארגון ונהול. ההשקעות הנוספות להגדלת הייצור תהיינה קטנות יחסית.

חשוב הרווחיות בעשה מתוך הנחה שמחיר המכירה של יחידת הדיור לא יעלה על מחיר המכירה של יחידת דיור בבניה רגילה. דבר זה מהווה תנאי לכל ההתקשרויות הקיימות של המסדר לבניה טרומית.

החשוב בעשה לפי הוצאות הייצור הצפויות בסנה הראשונה. הנסיון בחו"ל מראה כי במרוצת השנים הולכות ההוצאות ופוחתות עד ל-7% בערך מן המחיר הכולל. בחוזי ההתקשרות של המסדר עם היצרנים לבתיים טרומיים הבטחנו לעצמו הנחה פרוגרסיבית של 1% לשנה, החל מן השנה הרביעית של הייצור עד לבונה מקסימלי של 7%.

לבסוף, ברצוני לציין במיוחד הסעיף של שכר עבודה לייצור והרכבה המקומס על תשומת עבודה של 73 ימים לפי פרוט עקבלי מר סלבין. השיטות הבניה הסרומיות המקובלות, מעריכים את תשומת העבודה ליחידת מגורים ב-100 ימי עבודה (לא כולל יסודות). בהפרש זה (מעל 25%) ספון כל סוד השיטה, מקוריותה ובטיסה הכלכלי. רק הנסיון יוכל לאמת ולאשר הערכה זו.

ב ב ר כ ה

(-)

ב. חיסרון

סגן סנהל האגף לבצוע ולפקוח

July 1941

Dear Mr. [Name]

I have your letter of [Date]

and am sorry to hear that

you are having trouble with your [Subject]

I am sure that you will find a solution

and I am sure that you will find a solution

I am sure that you will find a solution

I am sure that you will find a solution

I am sure that you will find a solution

Very truly yours,
[Signature]

אומדן הוצאות לייצור והרוח ליח"ד
בערך 70 מ"ר מיוצרת לפי שיטת טלויז

א. הוצאות ייצור

1. שכר עבודה לייצור והרכבה	2300 .-	ל"י
2. חסרים לייצור בבית"ד	1800 .-	"
3. חסרים לעבודות גמר: גגרות, צפוי רצפות, אינטסטלציות	2400 .-	"
4. יסודות (עבודה וחומר)	900 .-	"
5. דלק, מים, חשמל וחלקים להחזקת המפעל	600 .-	"
6. הוצאות כלליות	400 .-	"
7. פחת על ציוד ומבנים	800 .-	"
8. רבית על ההשקעות	300 .-	"
סה"כ	9500 .-	"

ב. הרווח

המחיר הקבלני ליח"ד כב"ל בטבדרט א' לפי 150 ל"י למס"ר הוא 10,500. ל"י.
 הרוח הצפוי כולל התמלוגים 1000. ל"י ליח"ד.

THE HISTORY OF THE CITY OF BOSTON

CHAPTER I.

- 1. THE FIRST SETTLEMENT
- 2. THE FIRST CHURCH
- 3. THE FIRST SCHOOL
- 4. THE FIRST BRICK BUILDING
- 5. THE FIRST PRINTING OFFICE
- 6. THE FIRST THEATRE
- 7. THE FIRST HOSPITAL
- 8. THE FIRST UNIVERSITY

CHAPTER II.

The second chapter of the history of the city of Boston, which is the subject of this volume, is the history of the city from the first settlement to the present time.

5-9

2/2/64

התאריך

תיק מס'

אל: מר זקן ס"ג, המנהל

מאת: לשכת מילואים המלכתי

הנדון: אישור לעזוב השוים - סמולין

מר ס"ג (הנכד)
 רב הנכד (הנכד) (הנכד) (הנכד)
 אבנר אבנר אבנר אבנר
 (הנכד) (הנכד) (הנכד) (הנכד)

אבנר אבנר

אבנר אבנר

מפעל זה, יחחיל מיד ליצר עם גמר הקמת המבנה והמכונות, הזמן הצפוי תחילת שנת 1966. הוא מבוסס על יצור מינימלי של 1000 - 600 יחידות דיור לשנה, ליצור אשר ייקלט כולו ע"י משרד השיכון.

תחשיבי המפעל נבדקו ויש לצפות לרווחיות לפחות כמו בשאר המפעלים הפועלים עתה בשוק, היות ושיטתו של המהנדס סלאווין עולה על השיטות הקיימות, וזאת עפ"י דו"ח ועדה ~~ציבורית~~ מיוחדת שבדקה את המצאתו, מה עוד שייצור עפ"י פטנט של ממציא ישראלי חוסכת תשלום תגמולים במטבע חוץ.

הקמת בית-החרושת תעלה כ-4 מיליון ל"י.

הקמת המבנה	1,000,000.- ל"י
הקמת התבניות ליצור	2,500,000.- ל"י
הון חוזר	0,500,000.- ל"י

משרד השיכון כבר הקציב כ-מיליון לירות למפעל זה, (עוד בזמנה של שרת העבודה גולדה מאיר, שר העבודה נמיר, שר העבודה יוספטל ושר השיכון יוספטל) הממציא והשותף ח. סלאווין השקיע אף הוא מצידו במפעל כמיליון לירות.

כוח האדם הדרוש להפעלת החברה - בית-החרושת, הוא ברובו הגדול פועלים, ללא הכשרה מקצועית מיוחדת.

הממציא שוקד על שיטתו זאת כבר למעלה מעשר שנים בתכנון וניסוי שיטת היעוש מקורית שחוכל להביא לחסכון של 25% בהשקעות העבודה ליחידת דיור, לעומת שיטות היעוש המקובלות וזאת עקב מיכון מוגבר של ההלכוכי הייצור במפעל והגדלת הדיוק בייצור וניצולו להפחתת שעות ההקמה באתר הבניה.

משרד השיכון בהפעלת המצאה זאת שומר על מדיניות הממשלה לחסוך במטבע זר, מולדד ייצור על סמך המצאות ממציאים ישראלים וחוסך בחומרים יקרים במים, בברזל ובמלט, וזאת בנסף על שאר היחרונות שכבר פורטו, ובמטרות הקמת החברה.

מוגש ע"י שר השיכון

1960-1961

1890. 1891. 1892. 1893. 1894. 1895. 1896. 1897. 1898. 1899. 1900. 1901. 1902. 1903. 1904. 1905. 1906. 1907. 1908. 1909. 1910. 1911. 1912. 1913. 1914. 1915. 1916. 1917. 1918. 1919. 1920. 1921. 1922. 1923. 1924. 1925. 1926. 1927. 1928. 1929. 1930. 1931. 1932. 1933. 1934. 1935. 1936. 1937. 1938. 1939. 1940. 1941. 1942. 1943. 1944. 1945. 1946. 1947. 1948. 1949. 1950. 1951. 1952. 1953. 1954. 1955. 1956. 1957. 1958. 1959. 1960. 1961. 1962. 1963. 1964. 1965. 1966. 1967. 1968. 1969. 1970. 1971. 1972. 1973. 1974. 1975. 1976. 1977. 1978. 1979. 1980. 1981. 1982. 1983. 1984. 1985. 1986. 1987. 1988. 1989. 1990. 1991. 1992. 1993. 1994. 1995. 1996. 1997. 1998. 1999. 2000. 2001. 2002. 2003. 2004. 2005. 2006. 2007. 2008. 2009. 2010. 2011. 2012. 2013. 2014. 2015. 2016. 2017. 2018. 2019. 2020. 2021. 2022. 2023. 2024. 2025. 2026. 2027. 2028. 2029. 2030. 2031. 2032. 2033. 2034. 2035. 2036. 2037. 2038. 2039. 2040. 2041. 2042. 2043. 2044. 2045. 2046. 2047. 2048. 2049. 2050. 2051. 2052. 2053. 2054. 2055. 2056. 2057. 2058. 2059. 2060. 2061. 2062. 2063. 2064. 2065. 2066. 2067. 2068. 2069. 2070. 2071. 2072. 2073. 2074. 2075. 2076. 2077. 2078. 2079. 2080. 2081. 2082. 2083. 2084. 2085. 2086. 2087. 2088. 2089. 2090. 2091. 2092. 2093. 2094. 2095. 2096. 2097. 2098. 2099. 2100. 2101. 2102. 2103. 2104. 2105. 2106. 2107. 2108. 2109. 2110. 2111. 2112. 2113. 2114. 2115. 2116. 2117. 2118. 2119. 2120. 2121. 2122. 2123. 2124. 2125. 2126. 2127. 2128. 2129. 2130. 2131. 2132. 2133. 2134. 2135. 2136. 2137. 2138. 2139. 2140. 2141. 2142. 2143. 2144. 2145. 2146. 2147. 2148. 2149. 2150. 2151. 2152. 2153. 2154. 2155. 2156. 2157. 2158. 2159. 2160. 2161. 2162. 2163. 2164. 2165. 2166. 2167. 2168. 2169. 2170. 2171. 2172. 2173. 2174. 2175. 2176. 2177. 2178. 2179. 2180. 2181. 2182. 2183. 2184. 2185. 2186. 2187. 2188. 2189. 2190. 2191. 2192. 2193. 2194. 2195. 2196. 2197. 2198. 2199. 2200. 2201. 2202. 2203. 2204. 2205. 2206. 2207. 2208. 2209. 2210. 2211. 2212. 2213. 2214. 2215. 2216. 2217. 2218. 2219. 2220. 2221. 2222. 2223. 2224. 2225. 2226. 2227. 2228. 2229. 2230. 2231. 2232. 2233. 2234. 2235. 2236. 2237. 2238. 2239. 2240. 2241. 2242. 2243. 2244. 2245. 2246. 2247. 2248. 2249. 2250. 2251. 2252. 2253. 2254. 2255. 2256. 2257. 2258. 2259. 2260. 2261. 2262. 2263. 2264. 2265. 2266. 2267. 2268. 2269. 2270. 2271. 2272. 2273. 2274. 2275. 2276. 2277. 2278. 2279. 2280. 2281. 2282. 2283. 2284. 2285. 2286. 2287. 2288. 2289. 2290. 2291. 2292. 2293. 2294. 2295. 2296. 2297. 2298. 2299. 2300. 2301. 2302. 2303. 2304. 2305. 2306. 2307. 2308. 2309. 2310. 2311. 2312. 2313. 2314. 2315. 2316. 2317. 2318. 2319. 2320. 2321. 2322. 2323. 2324. 2325. 2326. 2327. 2328. 2329. 2330. 2331. 2332. 2333. 2334. 2335. 2336. 2337. 2338. 2339. 2340. 2341. 2342. 2343. 2344. 2345. 2346. 2347. 2348. 2349. 2350. 2351. 2352. 2353. 2354. 2355. 2356. 2357. 2358. 2359. 2360. 2361. 2362. 2363. 2364. 2365. 2366. 2367. 2368. 2369. 2370. 2371. 2372. 2373. 2374. 2375. 2376. 2377. 2378. 2379. 2380. 2381. 2382. 2383. 2384. 2385. 2386. 2387. 2388. 2389. 2390. 2391. 2392. 2393. 2394. 2395. 2396. 2397. 2398. 2399. 2400. 2401. 2402. 2403. 2404. 2405. 2406. 2407. 2408. 2409. 2410. 2411. 2412. 2413. 2414. 2415. 2416. 2417. 2418. 2419. 2420. 2421. 2422. 2423. 2424. 2425. 2426. 2427. 2428. 2429. 2430. 2431. 2432. 2433. 2434. 2435. 2436. 2437. 2438. 2439. 2440. 2441. 2442. 2443. 2444. 2445. 2446. 2447. 2448. 2449. 2450. 2451. 2452. 2453. 2454. 2455. 2456. 2457. 2458. 2459. 2460. 2461. 2462. 2463. 2464. 2465. 2466. 2467. 2468. 2469. 2470. 2471. 2472. 2473. 2474. 2475. 2476. 2477. 2478. 2479. 2480. 2481. 2482. 2483. 2484. 2485. 2486. 2487. 2488. 2489. 2490. 2491. 2492. 2493. 2494. 2495. 2496. 2497. 2498. 2499. 2500. 2501. 2502. 2503. 2504. 2505. 2506. 2507. 2508. 2509. 2510. 2511. 2512. 2513. 2514. 2515. 2516. 2517. 2518. 2519. 2520. 2521. 2522. 2523. 2524. 2525. 2526. 2527. 2528. 2529. 2530. 2531. 2532. 2533. 2534. 2535. 2536. 2537. 2538. 2539. 2540. 2541. 2542. 2543. 2544. 2545. 2546. 2547. 2548. 2549. 2550. 2551. 2552. 2553. 2554. 2555. 2556. 2557. 2558. 2559. 2560. 2561. 2562. 2563. 2564. 2565. 2566. 2567. 2568. 2569. 2570. 2571. 25

089 000 - .0 .0

THE UNIVERSITY OF CHICAGO PRESS

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

משרד השכון

הקדיה יב' בתמוז תשכ"ב
5.7.63

א לז מר ה. פכטר

מאות ד. טבה

הבדיון הקטן מפעל סלבין .

בישיבה עם מר סלבין ביום 1.7.63 החלטתי להקציב סכום של 350,000 לז' מיועמד לרשות מר סלבין לצורך המשך ייצור המכונות ורכישת חלקים וציוד.

הסכום הנ"ל יבחץ למר סלבין בתשלומים חדשיים של 50,000 לז' לחדש החל מחדש ספטמבר ת.ש.ז. ועד גמר שנת התקציב.

נוסף לנ"ל יש להקציב הסכומים שידרשו לצורך גמר תכנון מבני המפעל, רכישת השטח והתחלת העבודות בהקטן המבנים. גדל הסכומים הנ"ל, מועדי התשלומים והייעוד ימסרו לך ע"י מר ב. הישרון במועד מאוחר יותר.

ב בר כ ה ,

ד. טבה
מנהל כללי

העוקב מר שפר
מר סלבין
מר הישרון .

UNIT 1000

UNIT 1000
1000

UNIT 1000

UNIT 1000

UNIT 1000

UNIT 1000

UNIT 1000

UNIT 1000

UNIT 1000

UNIT 1000

UNIT 1000

משרד האכרין

פג' בחמורא השכ"ב
5.7.63

הקצאה

1260 14

ה לז ו"ה אלול, שנת, שמי, שמי

באמצע ד. שנה

הנדון: מפעל לבגדים טרופיים - סלבין

הנבי טמנה את שר היסודין בהנאל, טבן מנהל האגף לבגדים ולמקור
למפעל בגל העיניים הקטורים להקמת המפעל הג'ל טבן משרדנו : והאמת טכונות
המפעל לטמנים הנדשים, טעק אור הקדמות ייצור הטכונות והקמת המפעל,
המבון המפעל, טכונות הייצור, אמצעי המבון.

בהפקידו הג'ל לטמנים שר היסודין ביועדות המשרד במטחי מנולתן.

הנכח מתבקשים להגיש את פלא הצדה האמטריה.

ב ב ר כ ה ,

ד. שנה
מנהל מילי

המפקד שר ד. לוי :
שר ה. סלבין.

בח/יט

UNIT 1000

UNIT 1000
UNIT 1000

UNIT 1000

UNIT 1000

UNIT 1000

UNIT 1000

UNIT 1000

UNIT 1000

UNIT 1000

UNIT 1000

UNIT 1000

UNIT 1000

UNIT 1000

ד
משרד הפכון

הקריה כב' בניסן תשכ"ג
17.4.63

א לז מר פכטר

מאת: ד. טבה

הבדוון מפעל לבתיים טרומיים - סלבין.

בהתאם לסכום פיוט 13.2.62 יש לשלם למר טל'בין סכום של -220,000 ר"י
בהתאם תשלומים חדשיים של -44,000 ר"י לחודש, החל מאפריל 1963.

בוסף על כך יש להעמיד לזכות מר סלבין סכום של -75,000 ר"י להזמנת
חלקים וחמרים מחו"ל. סכום זה ישולם בהתאם להשכורות של הספקים שיוסצאו לך
ע"י מר סלבין.

ב ב ר כ ה

ד. טבה
מנהל כללי

העתיק: מר ח. סלבין
מר ג. חיטרוון

בח/יט

1957-1958

1957-1958

1957-1958

1957-1958

1957-1958

1957-1958

1957-1958

1957-1958

1957-1958

1957-1958

1957-1958

1957-1958

מדינת ישראל

משרד השכון

הקריה כו' בשבט תשכ"ג

20.2.63

מס'

א ל: סר ד. טבה

מאת: נ. חיטרון

הנדון: מפעל לבתים טרומיים - "סלויין"

בהמשך מכתבי מיום 13.2.63 המסכם את הדיון בהשתתפות מר סלויין, הנני מביא לידיעתך פרטים על הסכומים שכר התחייבנו למפעל והצעת מר סלויין לקצב ההתחייבויות הנוספות בהתאם לסכום בפגישה הנ"ל.

1. התחייבויות עד 31.3.63 - 355,000 ₪
(ראה מכתב מר פכטר מיום 3.12.62)

2. התחייבות נוספת כדי להגיע ל- 1/2 מליון ₪ בהתאם לסכום בפגישה 145,000 ₪

3. חלק משרד השכון במסון 1 מליון (ראה מכתבי הנ"ל סעיף 6.1)
סה"כ לתשלום לסלויין אחרי 1.4.63
150,000
295,000 ₪

התכנית לצבול הסכום הנ"ל היא דלקסן:

75,000 ₪ בחודש אפריל לצורך הזמנת ציוד באר"ה.
יתר הסכום בסך - 220,000 ₪ ישולם תשלומים חדשיים של - 44,000 ₪ כ"א, בתקופה אפריל-אוגוסט 1963.

בברכה,

נ. חיטרון
ס/מנהל מחלקת בצוע

נח/ים

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

SECRET

משרד הסכר

~~ה'תשנ"ו~~

תשל"ד אב' י'

P 1511/63

✓ א ל: מר טבה,

מאת: ב. חיטרין

הקריה , יט' בשבט תשכ"ג

 $13.2.63$

מס'—

35 / NO

הנדון: מפעל לבתי שרומיים "סלויך" - סכום

להלן סכום הדיון שהתקיים בנושא במשרדך ביום 10.2.63.

1. לצוכה יתרונות המפעל המוכבן לעומת הבניה הקונבנציונלית וכן הבניה התעשיתית המקובלת בעולם, יתרון שיביא לקמץ ב-25% משעות העבודה המושקעות בבניה בשיטות התעשיות המקובלות או 40% משעות העבודה בבניה הקונבנציונלית - יש לעשות כל מאמץ כדי שהמפעל יושלם במהרה ויתחיל בייצור.
2. כשר הייצור של המפעל לכשיושלם יהיה 600 יח"ד לשנה, מועד אפשרי להתחלת הייצור סוף 1964.
3. ההשקעה הדרושה להשלמת המפעל, -2,500,000 ל"י זאת בוסף על -500,000 ל"י שכבר הושקעו. (לא כולל הון חוזר).
4. החברה תוקם כחברת מניות כאשר מחזיקי המניות יהיו :
- | | | |
|-------------------|---------|-------------|
| 1. מר ח. סלבין | 33 1/3% | 500,000 - |
| 2. חב' שכון ופתוח | 33 1/3% | 500,000 - |
| 3. חב' מבני תעשיה | 33 1/3% | 500,000 - |
| | | 1,500,000 - |
5. מחזיקי המניות יוכלו למכור אותן בכל עת שירצו. בסוף עם מר בורי ועם P.E.C. הובעה הסכמה עקרונית לדון ברכישת מניות במפעל - לאחר שיתחיל בייצור.

6. הסמך :

- | המספר : | | שנת תשלום | | שנת תשלום | | שנת תשלום | |
|---------|---------|-----------|------|------------|-----|---|----|
| 400,000 | 500,000 | 31.3.63 | עד | משרד השכון | ע"י | השקעות במזומן שנעשו | 1. |
| 150,000 | 500,000 | 1.4.63 | לאחר | משרד השכון | ע"י | שנעשו | 2. |
| | | | | | | (השקעות אלה תזקפנה לחובת טחזיקי המניות) | |
| 250,000 | 500,000 | - | - | - | - | השקעת חב' שכון ופתוח בשנת 1963/4 | 3. |
| 100,000 | 500,000 | - | - | - | - | השקעות חב' מבני תעשייה בשנת 1963/4 | 4. |
| 900,000 | 500,000 | - | - | - | - | הלוואות | |

בְּרַכָּה ,

נ. חיסרון
ס/מנהל מחלקת בצו

1967 3-2 - 1967 2-1
~~1967 1-1~~
~~1967 2-1~~

מדינת ישראל

משרד תכנון

המסלחת בארצות חברות

כ/3889/1
ניו יורק, 19 באוקטובר 1962

מר יוסף אלמוגי
שר הפתוח
ירושלים.

יוסף היקר,

בהיותך כאן ספרתי לך בקצרה על עבודתו של חיים סלבין
בשטח פתוח שטות בניה מודרניות.

מאחר וידועה לי גישתך בעניין כה חשוב, הנמצא עכשיו
בשטח פעולתך, אני מאד מבקש וממליץ שתבדוק מה ניתן לעשות
על מנת לקדם פעולה ברוכה זו.

לטנא ידועים בלי ספק כל הפרטים והוא יוכל לעדכן אותם,
אך הייתי מציע שתזמין אליך את סלבין עצמו.

אגב, מר זנזיבר (Construction Aggregates)
גם הוא מהעניין בדבר וייתכן ואפשר יהיה להגיע להסדר שיכלול
גם אוהו.

מ ב ר כ ה

י. שפירא

נ.ב. כחובתו של סלבין היא: רח' פרישמן 43, חל אביב
טלפון: 26518

25/10/62

every night

2018

REF: 1111, 1211, 1311, 1411, 1511, 1611, 1711, 1811, 1911, 2011, 2111, 2211, 2311, 2411, 2511, 2611, 2711, 2811, 2911, 3011, 3111, 3211, 3311, 3411, 3511, 3611, 3711, 3811, 3911, 4011, 4111, 4211, 4311, 4411, 4511, 4611, 4711, 4811, 4911, 5011, 5111, 5211, 5311, 5411, 5511, 5611, 5711, 5811, 5911, 6011, 6111, 6211, 6311, 6411, 6511, 6611, 6711, 6811, 6911, 7011, 7111, 7211, 7311, 7411, 7511, 7611, 7711, 7811, 7911, 8011, 8111, 8211, 8311, 8411, 8511, 8611, 8711, 8811, 8911, 9011, 9111, 9211, 9311, 9411, 9511, 9611, 9711, 9811, 9911, 10011, 10111, 10211, 10311, 10411, 10511, 10611, 10711, 10811, 10911, 11011, 11111, 11211, 11311, 11411, 11511, 11611, 11711, 11811, 11911, 12011, 12111, 12211, 12311, 12411, 12511, 12611, 12711, 12811, 12911, 13011, 13111, 13211, 13311, 13411, 13511, 13611, 13711, 13811, 13911, 14011, 14111, 14211, 14311, 14411, 14511, 14611, 14711, 14811, 14911, 15011, 15111, 15211, 15311, 15411, 15511, 15611, 15711, 15811, 15911, 16011, 16111, 16211, 16311, 16411, 16511, 16611, 16711, 16811, 16911, 17011, 17111, 17211, 17311, 17411, 17511, 17611, 17711, 17811, 17911, 18011, 18111, 18211, 18311, 18411, 18511, 18611, 18711, 18811, 18911, 19011, 19111, 19211, 19311, 19411, 19511, 19611, 19711, 19811, 19911, 20011, 20111, 20211, 20311, 20411, 20511, 20611, 20711, 20811, 20911, 21011, 21111, 21211, 21311, 21411, 21511, 21611, 21711, 21811, 21911, 22011, 22111, 22211, 22311, 22411, 22511, 22611, 22711, 22811, 22911, 23011, 23111, 23211, 23311, 23411, 23511, 23611, 23711, 23811, 23911, 24011, 24111, 24211, 24311, 24411, 24511, 24611, 24711, 24811, 24911, 25011, 25111, 25211, 25311, 25411, 25511, 25611, 25711, 25811, 25911, 26011, 26111, 26211, 26311, 26411, 26511, 26611, 26711, 26811, 26911, 27011, 27111, 27211, 27311, 27411, 27511, 27611, 27711, 27811, 27911, 28011, 28111, 28211, 28311, 28411, 28511, 28611, 28711, 28811, 28911, 29011, 29111, 29211, 29311, 29411, 29511, 29611, 29711, 29811, 29911, 30011, 30111, 30211, 30311, 30411, 30511, 30611, 30711, 30811, 30911, 31011, 31111, 31211, 31311, 31411, 31511, 31611, 31711, 31811, 31911, 32011, 32111, 32211, 32311, 32411, 32511, 32611, 32711, 32811, 32911, 33011, 33111, 33211, 33311, 33411, 33511, 33611, 33711, 33811, 33911, 34011, 34111, 34211, 34311, 34411, 34511, 34611, 34711, 34811, 34911, 35011, 35111, 35211, 35311, 35411, 35511, 35611, 35711, 35811, 35911, 36011, 36111, 36211, 36311, 36411, 36511, 36611, 36711, 36811, 36911, 37011, 37111, 37211, 37311, 37411, 37511, 37611, 37711, 37811, 37911, 38011, 38111, 38211, 38311, 38411, 38511, 38611, 38711, 38811, 38911, 39011, 39111, 39211, 39311, 39411, 39511, 39611, 39711, 39811, 39911, 40011, 40111, 40211, 40311, 40411, 40511, 40611, 40711, 40811, 40911, 41011, 41111, 41211, 41311, 41411, 41511, 41611, 41711, 41811, 41911, 42011, 42111, 42211, 42311, 42411, 42511, 42611, 42711, 42811, 42911, 43011, 43111, 43211, 43311, 43411, 43511, 43611, 43711, 43811, 43911, 44011, 44111, 44211, 44311, 44411, 44511, 44611, 44711, 44811, 44911, 45011, 45111, 45211, 45311, 45411, 45511, 45611, 45711, 45811, 45911, 46011, 46111, 46211, 46311, 46411, 46511, 46611, 46711, 46811, 46911, 47011, 47111, 47211, 47311, 47411, 47511, 47611, 47711, 47811, 47911, 48011, 48111, 48211, 48311, 48411, 48511, 48611, 48711, 48811, 48911, 49011, 49111, 49211, 49311, 49411, 49511, 49611, 49711, 49811, 49911, 50011, 50111, 50211, 50311, 50411, 50511, 50611, 50711, 50811, 50911, 51011, 51111, 51211, 51311, 51411, 51511, 51611, 51711, 51811, 51911, 52011, 52111, 52211, 52311, 52411, 52511, 52611, 52711, 52811, 52911, 53011, 53111, 53211, 53311, 53411, 53511, 53611, 53711, 53811, 53911, 54011, 54111, 54211, 54311, 54411, 54511, 54611, 54711, 54811, 54911, 55011, 55111, 55211, 55311, 55411, 55511, 55611, 55711, 55811, 55911, 56011, 56111, 56211, 56311, 56411, 56511, 56611, 56711, 56811, 56911, 57011, 57111, 57211, 57311, 57411, 57511, 57611, 57711, 57811, 57911, 58011, 58111, 58211, 58311, 58411, 58511, 58611, 58711, 58811, 58911, 59011, 59111, 59211, 59311, 59411, 59511, 59611, 59711, 59811, 59911, 60011, 60111, 60211, 60311, 60411, 60511, 60611, 60711, 6

01 0101 1101
 01 0101 1101
 01 0101 1101

STOP HERE

THESE DOCUMENTS ARE LOANED TO YOU BY THE NATIONAL ARCHIVES
AND ARE NOT TO BE REPRODUCED OR DISTRIBUTED OUTSIDE THE
FEDERAL GOVERNMENT OF CANADA.

THESE THINGS ARE ALL PART OF THE SAME, AND WE CAN
SEE THAT THE SAME THINGS ARE ALL PART OF THE SAME
AND WE CAN SEE THAT THE SAME THINGS ARE ALL PART OF THE SAME

1. The first part of the document is a list of names and addresses, which are arranged in two columns. The names are written in a cursive script, and the addresses are written in a more formal, printed style. The list includes names such as "John Doe", "Jane Smith", and "Robert Johnson", along with their respective addresses.

* 亞歷山大帝國

U.S. DEPARTMENT OF AGRICULTURE: Rm. 3000, 14th St., N.W.
Washington, D.C. 20250

הקמת מפעל לתעשיית מבני מגורים

לפי שיטת סלבין

שיטת סלבין כוללת את כל היתרונות של ייצור מבנים תעשייתיים, יתר על כן אפשר להגיע בשיטת סלבין לקמוץ של 25% בשעות העבודה לעומת השיטות התעשייתיות המקובלות - זאת ע"י בצוץ מכבי של כל תהליכי הייצור ומדת הדיוק הרבה האפייניים לשיטה זו.

המפעל המתוכנן יהיה בעל תפוקה שבתיית של 600 יחידות דיור בנות 3 חדרים, מטבח ושרותים.

המפעל יוקם כחברת מביות שהון מביותיה יהיה 5 מיליון לירות ישראליות מזה להשקעה להקמת המפעל כולל: מכונות, ציוד עזר, תבניות, מבנים, אמצעי הובלה והקמה 3,500.000 ל"י בערך.

מר סלבין יקבל שליט מן המניות עבורו וחבריו כתמורה להשקעות שנעשו על ידו הכנות, מחקם, הידע וזכות היוצרים (פטנט) של ייצור בתים בשיטה זו.

המפעל יחלק דיורידנה בגובה 8% לאחר תשלום מס הכנסות ע"י החברה. מס ההכנסה יטולם לפי חוקי מדינת ישראל בשעור 25% בלבד או לפי חוקי מס ההכנסה של ממשלת ארה"ב. קביעה זאת מבוססת על תחשיב מוקדם של הוצאות הייצור במפעל ועל הסכמת ממשלת ישראל בתור קונה הדירות לקביעת המחיר בהתאם.

המפעל יהיה "מפעל מאושר" לפי חוק עדוד השקעות הון של ממשלת ישראל.

המפעל במצא בשלבי הקמה ולפי המתוכנן יוכל להתחיל בייצור באביב 1965.

המפעל מוקם ברמלה ומאחר והסוח הכלכלי של ההקמה הוא ברדיוס של 50 ק"מ, אפשר יהיה לספק את הבתים להקמה מבתייה עד אשדוד, כלומר כל מרכז הארץ.

ההון החוזר הדרוש להתחלת הייצור בערך ב- 500.000 ל"י, ויבתן כהלואה ע"י בנק פתוח תעשייה.

17.10.62

THE UNITED STATES OF AMERICA

DEPARTMENT OF THE INTERIOR

BUREAU OF LAND MANAGEMENT

TO THE SECRETARY OF THE INTERIOR, WASHINGTON, D.C., FROM THE DIRECTOR, BUREAU OF LAND MANAGEMENT, WASHINGTON, D.C., JANUARY 1, 1900.

SUBJECT: REPORT OF THE COMMISSIONER OF THE GENERAL LAND OFFICE, WASHINGTON, D.C., JANUARY 1, 1900.

RE: REPORT OF THE COMMISSIONER OF THE GENERAL LAND OFFICE, WASHINGTON, D.C., JANUARY 1, 1900.

TO THE SECRETARY OF THE INTERIOR, WASHINGTON, D.C., FROM THE DIRECTOR, BUREAU OF LAND MANAGEMENT, WASHINGTON, D.C., JANUARY 1, 1900.

SUBJECT: REPORT OF THE COMMISSIONER OF THE GENERAL LAND OFFICE, WASHINGTON, D.C., JANUARY 1, 1900.

RE: REPORT OF THE COMMISSIONER OF THE GENERAL LAND OFFICE, WASHINGTON, D.C., JANUARY 1, 1900.

TO THE SECRETARY OF THE INTERIOR, WASHINGTON, D.C., FROM THE DIRECTOR, BUREAU OF LAND MANAGEMENT, WASHINGTON, D.C., JANUARY 1, 1900.

SUBJECT: REPORT OF THE COMMISSIONER OF THE GENERAL LAND OFFICE, WASHINGTON, D.C., JANUARY 1, 1900.

RE: REPORT OF THE COMMISSIONER OF THE GENERAL LAND OFFICE, WASHINGTON, D.C., JANUARY 1, 1900.

11.11.00

17.10.1962

ESTABLISHING OF A PREFABRICATED HOUSING PLANT
ACCORDING TO THE SLAVIN SYSTEM

The Slavin system includes all the advantages of producing building elements in industrial methods - as a matter of fact this system enables to save 25% working hours in comparison to other conventional industrial methods, due to the high mechanization of production procedures, and the exactitude that features this system.

The annual capacity of this plant will be 600 dwelling units, which include 3 rooms a kitchen and a toilet each.

This plant will be organized as a share holding company whose declared capital will be 5,000,000 IL, 3,500,000 IL of which will be required as an investment to erect the plant (Machinery, auxiliary equipment, forms, buildings, means of transportation and erection).

Mr. Slavin and his associates will get one third of the shares as a reward to his investments, preparations, research, the know-how and the right to produce (patent) according to this method.

This plant will pay 8% dividends after paying the income tax by the company. The income tax will be payed according ~~to the~~ to the laws of the State of Israel at the rate of 25% only or according to the laws of the U.S.A. Govt. The rate of the dividend was fixed after calculating the expenses of the production and the agreement of the Government of Israel, as the buyer of the apartments, to fix the price of dwelling units accordingly.

The plant will be an "approved venture" in accordance with the law to encourage investments of the Govt. of Israel.

This plant is now under construction and is scheduled to start to operate in the spring of 1965.

The plant is built in Ramle, since the economical range of assembling is 50 kms., this plant will be able to supply the houses from Nathanya in the north to Ashdod in the south, which practically means the center of the country.

The running capital required to start operating is estimated roughly at 500,000 IL, which will be granted as a loan by the Industrial and Development Bank of Israel.

17.10.1962

ESTABLISHING OF A PREFABRICATED HOUSING PLANT
ACCORDING TO THE SLAVIN SYSTEM

The Slavin system includes all the advantages of producing building elements in industrial methods - as a matter of fact this system enables to save 25% working hours in comparison to other conventional industrial methods, due to the high mechanization of production procedures, and the exactitude that features this system.

The annual capacity of this plant will be 600 dwelling units, which include 3 rooms a kitchen and a toilet each.

This plant will be organized as a share holding company whose declared ~~ex~~ capital will be 5,000,000 IL, 3,500,000 IL of which will be required as an investment to erect the plant (Machinery, auxiliary equipment, forms, buildings, means of transportation and erection).

Mr. Slavin and his associates will get one third of the shares as a reward to his investments, preparations, research, the know-how and the right to produce (patent) according to this method.

This plant will pay 8% dividends after paying the income tax by the company. The income tax will be payed according ~~to the~~ to the laws of the State of Israel at the rate of 25% only, or according to the laws of the U.S.A. Govt. The rate of the dividend was fixed after calculating the expenses of the production and the agreement of the Government of Israel, as the buyer of the apartments, to fix the price of dwelling units accordingly.

The plant will be an "approved venture" in accordance with the law to encourage investments of the Govt. of Israel.

This plant is now under construction and is scheduled to start to operate in the spring of 1965,

The plant is built in Ramle, since the economical range of assembling is 50 kms., this plant will be able to supply the houses from Nathanya in the north to Ashdod in the south, which practically means the center of the country.

The running capital required to start operating ~~in~~ is estimated roughly at 500,000 IL, which will be granted as a loan by the Industrial and Development Bank of Israel.

ESTABLISHING OF A PROBABLY LOST PLANT
 ACCORDING TO THE LIAISON SYSTEM

The Liaison System includes all the advantages of producing
 existing elements in industrial methods - as a matter of fact this
 system enables to save 30% working hours in comparison to other
 conventional industrial methods, due to the high mechanization of
 production procedures, and the excellence that features this system.

The annual capacity of this plant will be 800 dwelling units,
 which include 3 rooms a kitchen and a toilet each.

This plant will be organized as a share holding company
 whose declared up capital will be 5,000,000 L., 5,500,000 L. or
 which will be required as an investment to erect the plant (machinery,
 auxiliary equipment, tools, buildings, means of transportation and
 erection).

Mr. Glavin and his associates will get one third of the shares
 as a reward to his investments, preparations, research, the know-how and
 the right to produce (patent) according to this method.

This plant will pay 15 dividends after paying the income tax
 by the company. The income tax will be paid according to the
 laws of the State of Israel at the rate of 25% only or according to the
 laws of the U.S.A. Govt. the rate of 15% dividend was fixed after
 calculating the expenses of the production and the agreement of the
 Government of Israel, on the basis of the agreement, to fix the price
 of building units accordingly.

The plant will be an "approved venture" in accordance with the
 law to encourage investment of the Govt. of Israel.

This plant is now under construction and is scheduled to start to
 operate in the spring of 1983.

The plant is built in Kibbutz, which the economical range of
 surrounding is 30 km., this plant will be able to supply the houses from
 Kibbutz in the north to Kibbutz in the south, which practically means the
 center of the country.

The running capital required to start operating is estimated
 roughly at 300,000 L., which will be raised as a loan by the Industrial
 and Development Bank of Israel.

17.10.1962

ESTABLISHING OF A PREFABRICATED HOUSING PLANT
ACCORDING TO THE SLAVIN SYSTEM

The Slavin system includes all the advantages of producing building elements in industrial methods - as a matter of fact this system enables to save 25% working hours in comparison to other conventional industrial methods, due to the high mechanization of production procedures, and the exactitude that features this system.

The annual capacity of this plant will be 600 dwelling units, which include 3 rooms a kitchen and a toilet each.

This plant will be organized as a share holding company whose declared ~~up~~ capital will be 5,000,000 IL, 3,500,000 IL of which will be required as an investment to erect the plant (Machinery, auxiliary equipment, forms, buildings, means of transportation and erection).

Mr. Slavin and his associates will get one third of the shares as a reward to his investments, preparations, research, the know-how and the right to produce (patent) according to this method.

This plant will pay 8% dividends after paying the income tax by the company. The income tax will be payed according ~~to the~~ to the laws of the State of Israel at the rate of 25% only or according to the laws of the U.S.A. Govt. The rate of the dividend was fixed after calculating the expenses of the production and the agreement of the Government of Israel, as the buyer of the apartments, to fix the price of dwelling units accordingly.

The plant will be an "approved venture" in accordance with the law to encourage investments of the Govt. of Israel.

This plant is now under construction and is scheduled to start to operate in the spring of 1965.

The plant is built in Ramle, since the economical range of assembling is 50 kms., this plant will be able to supply the houses from Nathanya in the north to Ashdod in the south, which practically means the center of the country.

The running capital required to start operating ~~is~~ is estimated roughly at 500,000 IL, which will be granted as a loan by the Industrial and Development Bank of Israel.

הקמת מפעל לתעשיות מבני מגורים

לפי שיטת סלבין

שיטת סלבין כוללת את כל היתרונות של ייצור מבנים תעשייתיים, יתר על כן אפשר להגיע בשיטת סלבין לקמץ של 25% בשעות העבודה לעומת השיטות התעשייתיות המקובלות - זאת ע"י בצוע סכבי של כל תהליכי הייצור ומדת הדיוק הרבה האפייניים לשטה זו.

המפעל המתוכנן יהיה בעל תפוקה שנתי של 600 יחידות דיור בנות 3 חדרים, מטבח ושרותים.

המפעל יוקם כחברת מביות שהון מניותיה יהיה 5 מיליון לירות ישראליות מזה להשקעה להקמת המפעל כולל : מכונות, ציור עזר, תבניות, מבנים, אמצעי הובלה והקמה 3,500.000 ל"י בערך.

מר סלבין יקבל שליט מן המניות עבורו וחבריו כתמורה להשקעות שנעשו על ידו הכנות, מחקא, הידע וזכות היוצרים (פטנט) של ייצור בתים בשיטה זו.

המפעל יחלק ויויווצדה בגובה 8% לאחר תשלום מס הכנסות ע"י החברה. מס ההכנסה ישולם לפי חוקי מדינת ישראל בשער 25% בלבד או לפי חוקי מס ההכנסה של ממשלת ארה"ב. קביעה זאת מבוססת על תחשיב מוקדם של הוצאות הייצור במפעל ועל הסכמת ממשלת ישראל בתור קובה הדיירות לקביעת המחיר בהתאם.

המפעל יהיה "מפעל מאוחד" לפי חוק עזר השקעות הון של ממשלת ישראל.

המפעל צמצא בשלבי הקמה ולפי המתוכנן יוכל להתחיל בייצור באביב 1965.

המפעל מוקם ברמלה ומאחר והסוחר הכלכלי של ההקמה הוא ברויט של 50 ק"מ, אפשר יהיה לספק את הבתים להקמה מבתניה עד אשדוד, כלומר כל מרכז הארץ.

ההון המוצר הדרוש להתחלת הייצור בערך ב- 500.000 ל"י, ויבחר כהלואה ע"י בנק פתוח תעשייה.

17.10.62

UNITED STATES DEPARTMENT OF AGRICULTURE

WASHINGTON, D. C.

OFFICE OF THE SECRETARY

TO THE HONORABLE SECRETARY OF AGRICULTURE
FROM THE HONORABLE SECRETARY OF AGRICULTURE
SUBJECT: [illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

משרד השיכון

יב' באלול תשכ"ב
12 בספטמבר 1962

חקריה

6123301/p

לכבוד
מר חיים סלבין
מהנדס יועץ
רח' פרישמן 43
תל-אביב.

א.ב.,

הנדון: הקמת המפעל לבתיים טרוטיים - זכרון דברים.

הנני לסכם בזאת הספול בנושא לאור פגישתנו במשרדי
ביום ה' 30.8.62, וסיורי במפעל ביום ה' 6.9.62.

הענין כולו יובא על ידי לדיון ועדת השרים לעניני
הכלכלה, בה יוחלט על עצם השתתפות הממשלה בנדון והדרכים לממון
השתתפות זו.

למען אפשר המשך פעילותך עד להחלטה הנ"ל, יעבור לך משרדנו
סך - 175,000 ל" בתשלומים חדשיים שונים החל מחודש ספטמבר 1962 ועד
חודש מרץ 1963 ועד בכלל. נוסף על כך בשלם לך סך - 30,000 ל" לרכישת
ציוד בחו"ל באמצעות מח' הטרי בגין שלגו.

הסכומים הנ"ל וכן הסכומים ששולמו לך עד כה מתקציב מחקר ותקציבים
שונים בסך של - 95,000 ל" - (45,000 ל" לפי פירסת החוזה ועוד 2 תשלומים
בסך - 25,000 ל" כ"א בחודשים יולי ואוגוסט), יזקפו בעתיד לחשבון השתתפות
הממשלה במפעל כפי שיוחלט עליה ע"י ועדת השרים. הגזברות תבצע את התשלומים
החדשיים ולעיל על סמך פקודות עבודה שיוצאו ע"י מח' בצווע מדי חודש.

בכבוד רב,

ד. טבה
המנהל הכללי

העתק:
מר ד. לוי ✓
מר ה. פכטר
מר י. מרכוס

• • •

26 יולי 1962

משרד השיכון

הקריה, 24.7.62

סלון 622047

אל : מר י. מרוז, מנהל לשכת שרת החוץ

מאת: ד. לויט, מנהל מחלקת הבצוע

הנדון: מר ח. סלוין

מר ד. טבה העביר אלי סכתבך מיום 12.7.62 בנדון.

נא למסור לגב' ג. סאיר התפתחות העניין.

כאשר החוזה בין מר סלוין, חב' "רסקו" ובינינו היה מוכן לחתימה החליטה חב' רסקו למשוך ידה מהעסק והשותפות התבטלה.

סכתבו עם מר סלוין שבליט ברידה נקיים המפעל יחד אתו, באם הדבר יאושר ע"י ועדת מרים לעניני כלכלה.

מר טבה הכין תזכיר בענין זה ויביאו לדיון בימים הקרובים. בינתיים הזמנו אצל מר סלוין הכנת חכניות מפורטות למפעל והוא מכין אותם.

בברכה,



ד. לויט

מנהל מחלקת הבצוע

העתק: מר ד. טבה ✓

THE FIRST PART OF THE BOOK IS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM 1624 TO 1789.

THE SECOND PART OF THE BOOK IS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM 1789 TO 1898.

THE THIRD PART OF THE BOOK IS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM 1898 TO 1901.
THE FOURTH PART OF THE BOOK IS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM 1901 TO 1904.
THE FIFTH PART OF THE BOOK IS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM 1904 TO 1907.

THE SIXTH PART OF THE BOOK IS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM 1907 TO 1910.
THE SEVENTH PART OF THE BOOK IS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM 1910 TO 1913.

THE EIGHTH PART OF THE BOOK IS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM 1913 TO 1916.
THE NINTH PART OF THE BOOK IS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM 1916 TO 1919.

THE TENTH PART OF THE BOOK IS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM 1919 TO 1922.

הגן למזר ש"ז

מדינת ישראל

12.7.62
התאריך

תיק מס' _____

אל: מי ש"ה

מאת: מוס ירון

הנדון: ש"ה ירון

הצ"ה התכני לבקש
ממך להכין ג"ש
ולערך השנים הלפני

22.7.62

OFFICE OF THE

SECRETARY OF THE

NAVY

NO. _____

DATE _____

TO _____

FROM _____

SUBJECT _____

REFERENCE _____

REMARKS _____

מדינת ישראל

ירושלים, באדר א' תשכ"ב
בפברואר 1962

מס' 75601/61/13

אל: מר ד. סנה, המנהל הכללי, משרד השכון, הקריה, ת"א
מאת: העוזר הראשי ליועץ המשפטי, משרד העבודה

רצ"ב אני מעביר אליך את נוסח החוזה עם "רסקו" וסלבין
בקשר לניצול שיטתו של מר סלבין להקטת מפעל לייצור בתים
להרכבה.

מר לוית חודיע שאין לו הערות ולפי הערה מר פכטר אני
מצ"ב נספח לחוזה הקובע שהועדה שצריכה לפסוק בחילוקי דעות בין
הצדדים במקרים מסוימים תיעזר במומחים מקצועיים, אם יחיה צורך
בכך. על נספח זה צריכים גם יתר הצדדים לחתום.

בברכה,

י. ברק

העתקים: { למר דגויות
למר ח. פכטר } משרד השכון, ת"א

4-5

הקריה ב-12.61.22
62204

לכבוד
מר סלבין חיים,
רח. פרישמן 43,
ת"א.

א. 2.

הנדון: בית חרושת לבתיס להרכבה

בקשר לעבודות הסנה הקשורות בהקמת בית חרושת ליצור בתיס טרומיים,
המבוצעות על ידך, הוצאנו שתי הזמנות: הזמנה מס. 17.5656.61 על סך
20.000.- ל"י והזמנה מס. 17.6480.61 על סך 45.000.- ל"י, כמו כן מסרנו לך
חשבי ציור שונים שהובאו מהו"ל עבורך לעבודות הנ"ל.

מוסכם בזה כי החמורה עבור כל הנזכר לעיל יזקף לזכות המניות
שממשלת ישראל תרכוש מהחברה כאשר יוקם בית-החרושת, אשר בקשר אליו, מתנהל
בעת משא ומתן בינינו לבינך ולבין חברת "רסקו".

בכבוד רב,

ד. טנה
מנהל כללי

העתק: מר סכטר
מר אלוואיל
מר לוית

אש/אב

$$\frac{d}{dt} \left(\frac{\partial L}{\partial \dot{x}} \right) = \frac{\partial L}{\partial x}$$

• **Prevalence** – the proportion of people in a population who have a disease at a particular point in time

2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 2679, 2680, 2681, 2682, 2683, 2684, 2685, 26

[illegible]

4-5
משרד השיכון

הקריה,

15.12.61

לכבוד
מר ח. שטרן,
המנהל הכללי של חב' רסקו,
רח' הר סיני 1,
תל - אביב.

א.נ.,

הנדון: חכניה סלבין - הקמה ב"ח"ר
לכחים טרומיים.

סמוכין: מכתב מס. 7659 מש/וק מ-31.7.61
מכתב מס. 13230 חש/לז מ-6.11.61

הריני מאשר קבלה מכתבך שבסמוכין.

סוכם בינינו, כי חוץ הקופה של 3 - 5 שנים
נחיה מוכנים לפי יזמכם לפעול לפני הגופים
המשלתיים המוסמכים לכך על רכישה חלקכם במפעל
בערך השקעתכם העצמית.

בכבוד רב,

ד. טנה
המנהל הכללי

1000000000

1000000000

1000000000

1000000000
1000000000
1000000000
1000000000
1000000000

1000000000

1000000000
1000000000
1000000000
1000000000
1000000000

1000000000

1000000000
1000000000
1000000000
1000000000
1000000000

1000000000

1000000000

Irving S. Norry

25/11/61 14-11-61

63 CURLEW STREET
ROCHESTER 6, NEW YORK
CLEARWATER 4-0078

November 8, 1961

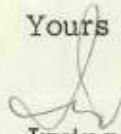
Mr. Giora Josephal
Israel Government
Jerusalem, Israel

Dear Giora:

I was pleased to read of your assignment of the Housing Project, and am awaiting the good word regarding the Slavin project. I would welcome a cable, at my expense, when the contract is concluded.

I should like you to know that in making my U.J.A. solicitations, I am quoting from your sensitive speech which you made to the U.J.A. Cabinet. I shall never forget your last three words.

Yours sincerely,



Irving S. Norry

ISN:JI

25/11/61

15/11/61

10-1-1941

SECRET

United States
Department of State
Washington, D.C.

Dear Sir:

I am in receipt of your letter of the 28th instant, in which you inform me that you have been advised by the Japanese Government that they are planning to send a large number of Japanese to the United States for the purpose of working on the war effort.

I am sorry to hear that this is the case, but I am sure that the Japanese Government will be able to handle this matter in a proper and dignified manner.

I am, Sir, very respectfully,
Your obedient servant,
John H. Hays

מס' 100/100
מס' 100/100

מיון תזכיר לדיון ועדת שרים לעניני כלכלי

הנדון: בתים מרומיים.

כ ל ל ו

במושב בתים מרומיים הגבו מתכונים למבנים שיעקר יצורם בעשה בבית הדרש ובאתר מנוצרות רק עבודות היסודות, החבור וההרכבה של החלקים המוכנים וכמה עבודות גמר ותקונים.

יתרונה של שיטה זו שהיא מפחיתה את כמות שעות - אדם המושקעות בהקמת היורה בין 20 ל-30 אחוזים ומה שחשוב עוד יותר הוא שמרבית הייצור בעשות באופן חרשתי, כך שכמעט אין צורך בבעלי המקצוע המקובלים בבנין (מופסנים, בנאים, מייחים, מרצפים) ואילו את פועלי החרשת אפשר להכחיר בזמן קצר לתפקידיהם.

אודות לשכר אלה הולכת העשיה זו וכובשת לה מקום בעולם. המעורבי והמזרחי כאחד, הסובלים מחסר ידדים עובדות בשטח הבניין ובעיקר בבעלי מקצוע.

גם בארצנו אפשר לראות בהקמת חרשת זו כפתרון חלקי לבעיה חסר הידיים העובדות בבנין, באם נקח בחשבון שהמחסור איננו ארצי אלא יתמיד ואף עלול להחמיר - מחסר בהירה של כחות חדשים ללמוד מקצועות אלה והפליטה הגדולה הקיימת בהם.

מבחינת המחיר לא הצליחה שיטה זו להתמודד עם הסימנים הקובצוניות; מאחר שלעומת הסכומים הנחשבים ע"י קמוף שעות - אדם מתוספים סכומים לכסוי האמורטיזציה של המפעל ורווחים על ההשקעות שהן יחסית גדולות לעומת המקובל בבנין, אך רגילות לגבי העשיה.

מצב התעשייה בארץ

תעשיית הבתים בארץ התחילה להתפתח לפני כ-5 שנים. ההתפתחות הלכה בשני כוונים: 1) רכישת מפעלים ושיטות ייצור בארצות חוץ 2) פתוח מפעלים מקומיים לפי שיטות מקוריות. בכיוון רכישת בחוץ הוקם מפעל באילת לפני 5 שנים, המספק 350 יחידות דיור לשנה, המוקמות באילת ובחלקו במצפה רמון. כמו כן נרכש בשעתו מפעל ס.ב.ט. בשדרות אשר לאחר תקופה של צנינות ושכלולים הצליח להתאים את תוצרתו לדרישות והחל עתה בייצור חרשתי בתקופה של 500 יח'ד לשנה. לאחרונה מתנהל משא ומתן בין משקיעים ובין חברה פרטית "בלנטי" לרכישת שני בתי חרשת בוספים לייצור למי שיטה והידוע שלהם.

בשטח הפתוח המקומי הגיע מפעל "רסטרום" לייצור של כמה מבנים לבסיון, אך הם לא ספקו את הדרישות מבחינת צורתם הכללית ופרטים שונים בתוכם ולכן אין לראות עדיין מפעל זה כבעל כשר ייצור חרשתי.

בוסף לב"ל הולך ומוקם מפעל אשר ייצר את הבתים לפי שיטה מקורית שפותחה ע"י אינג' ח. סלבין לאחר מחקר ובסוריים של למעלה מעשר שנים. הייצור לפי שיטה זו יגיע לדרגה המקסימלית של עבודה בבית החרשת שגם היא תעשה באמצעים מכניים. העבודות באתר צומצמו עד למינימום לפי בתוח הפעולות בשיטה ייצור זו יהיה סך הכל שעות אדם ביחידת דיור שתייצר בשיטה זו קטן ב-20% ממספר השעות המשקעות בייצור לפי השיטות הסרומיות האחרות המקובלות בעולם. הדבר הבוסף המאפיין שיטה זו הוא מדה הדיוק של האלמנטים והתאמתם בבית החרשת דבר המאפשר כי באתר תעשה מלאכת ההרכבה בלבד ללא צורך בעבודות תקונים וגמר.

כדי להשלים את הקמת המפעל ולהתחיל לייצור בו דרושה השקעה של 2.500.000 ל"י בוסף על 500.000 ל"י שכבר הושקעו. ההשקעה הנוספת צריכה להעשות במשך שנתיים.

MEMORANDUM FOR THE RECORD

1.000

On 12/15/54, the following information was received from the [redacted] regarding the [redacted] of the [redacted] in the [redacted] area.

The [redacted] of the [redacted] in the [redacted] area is [redacted] and is [redacted] to the [redacted] of the [redacted] in the [redacted] area.

The [redacted] of the [redacted] in the [redacted] area is [redacted] and is [redacted] to the [redacted] of the [redacted] in the [redacted] area.

The [redacted] of the [redacted] in the [redacted] area is [redacted] and is [redacted] to the [redacted] of the [redacted] in the [redacted] area.

The [redacted] of the [redacted] in the [redacted] area is [redacted] and is [redacted] to the [redacted] of the [redacted] in the [redacted] area.

2.000

The [redacted] of the [redacted] in the [redacted] area is [redacted] and is [redacted] to the [redacted] of the [redacted] in the [redacted] area.

The [redacted] of the [redacted] in the [redacted] area is [redacted] and is [redacted] to the [redacted] of the [redacted] in the [redacted] area.

The [redacted] of the [redacted] in the [redacted] area is [redacted] and is [redacted] to the [redacted] of the [redacted] in the [redacted] area.

The [redacted] of the [redacted] in the [redacted] area is [redacted] and is [redacted] to the [redacted] of the [redacted] in the [redacted] area.

הצעה להקמת מפעל סלבין

מאחר ושרם גורם פרטי או צבורי לא נמצא ש/ק/ק/ שיטקיע את הסכומים דלעיל, ובהתחשב באמון והערכה הקיימים לגבי איגג' חיים סלבין ולחשיבות של המפעל לכלכלת הארץ כמוסבר לעיל, הנני מציג כי הממשלה תסיל על עצמה את מסון ההשקעות כמפורט להלן, ע"י הקמת חברה בשותפות עם איגג' סלבין, תוך שמירת זכותה של הממשלה להעביר זכויותיה בשותפות, כולן או בחלקן לכל מי שתמצא לנכון.

מסון הקמת המפעל יהיה כולקמן :

| | | | |
|--------|--|----------|-----|
| (1) | רכוש קיים | 500.000 | ל"י |
| (2) | רכוש זכויות ע"י הממשלה בחברת משותפת | 1000.000 | " |
| (3) | הלוואה מממשלתית ע"י משרד המסחר וההעסיה | 500.000 | " |
| (4) | הזמנות ע"י משרד הטיכון מתקציב פתוח מראש. | 1000.000 | " |
| סה"כ : | | 3000.000 | ל"י |

במסגרת להגיש לתפוקה הסתיו 1964 צריכה ההשקעה דלעיל להעשות בשעורים חדשיים של 125.000 ל"י לחודש במשך עשרים חודש החל מאוגוסט 1963.

הנני מבקש לאשר הצעה זו.

הקריה, 4.7.62

נח/בב

STATE OF NEW YORK

IN SENATE,
January 10, 1906.

REPORT OF THE

| | | | |
|-----|-------------------|-----------|---|
| (1) | STATE OF NEW YORK | 1905-1906 | " |
| (2) | STATE OF NEW YORK | 1905-1906 | " |
| (3) | STATE OF NEW YORK | 1905-1906 | " |
| (4) | STATE OF NEW YORK | 1905-1906 | " |

1905-1906

THE STATE OF NEW YORK

1905-1906

1905-1906

1905-1906

ת ז כ י ר

לוועד שרים לעניני כלכלה

הנדון: מפעל ליצור בתים מוכנים לפי שיטת ח. סלויין

א. תעוש הבניה - כללי

תעוש הבניה הולך וכובש לעצמו מקום בבנית המגורים בארצות אירופה (שני הגושים) וארצות הברית.

יתרונות התעוש - קמוץ כללי בעבודה (עד 25%); הזדקקות לפועלי תעשיה בעיקר במקום פועלי בנין מקצועיים; המירות ההוצאה לפועל.

בשים לב לעובדה של חוסר נהירה של כוחות צעירים ללמוד מקצועות הבנין, שהם בטיבם קשים מבחינת המאמץ הפיזי ותנאי העבודה, לא יהיה מנוס, בטוח ארוך, להחליף את הפועלים המקצועיים בפועלי תעשיה שאינם אינו צורך זמן כה ממושך והעובדים בתנאים נוחים הרבה יותר. דבר זה יושג ע"י תיעוש הדרגתי של הבניה.

מתוך השיקולים דלעיל נכנסנו לאחרונה במו"מ עם שתי חברות מחו"ל להקמת מפעלים בארץ ליצור לפי הנסיון והידע שלהן; זאת בוסף למספר מפעלים קטנים המייצרים זה מספר שנים לפי ידע ונסיון מקומי.

עדוד משרדנו להקמת המפעלים מתבטא על ידי התחייבות מצדנו לרכישת תוצרתם - כולה או בחלקה לתקופה מוגבלת ובמחירים מוסכמים מראש.

עקב ההשקעות הגדולות במכון, מבנים וכד' להקמת המפעל אין התחשיב מראה אפשרות של הוזלת הבניה בהתחלת הייצור, אך עם רכישת נסיון בארגון והעלאת התפוקה של העובדים, הננו משערים כי נתן להוזיל הבניה לאחר שנתיים בקצב של 2% לשנה עד למקסימום של 10% לאחר 7 שנים; ואמנם תנאים דומים הכנסנו בחוזי ההתקשרות שלנו עם החברות דלעיל.

U. S. A.

U. S. A.

U. S. A.

U. S. A.

U. S. A.

U. S. A.

U. S. A.

U. S. A.

U. S. A.

U. S. A.

U. S. A.

ב. שיטת המהנדס ח. סלויין

מר סלויין עובד זה למעלה מעשר שנים בתכנון ונסוי שיטת תעוש מקורית שתוכל להביא לחסכון של 25% בהשקעות העבודה ליחידת דיור לעומת שיטות התעוש המקובלות, זאת עקב :

א. מכון מוגבר של תהליכי ייצור במפעל.

ב. הגדלת הדיוק בייצור ונצולו להפחתת שעות ההקמה באתר. ~~בתכנון אלה בנותנים~~

יתרונות אלה בותנים יסוד לתקוה כי המפעל שיוקם לפי שיטה זו יוכל לא רק לספק מוצר מוגמר בטיב שאינו נופל מן האחרים - אלא אף להוזיל את הבניה ב-10% בערך.

ג. הקמת המפעל

המפעל יוקם כחברת מניות כאשר מחזיקי המניות יהיו:

1. מר ח. סלויין
2. חב' מבני תעשיה
3. חב' שיכון ופיתוח.

כל אחד יחזיק $33\frac{1}{3}\%$ מן המניות. הרשות תחזיק בידי מחזיקי המניות למכור אותן כולן או בחלקן לגופים כלכליים אחרים, ואף הודעה הנכונות ע"י החברה הכלכלית לא"י (P.E.C) לרכוש חלק מן המניות לאחר שמפעל יתחיל בייצור.

ההון הכולל הדרוש להקמת המפעל הוא 3.000.000 ל"י. שליש מסכום זה ימומן ע"י בעלי המניות בשנת 1963/64 (כולל חלקי הצירוד שכבר במצאים במקום) ועוד $\frac{2}{3}$ בהתאם לחספס סבלורד סתהרבים במגזרים למפעל מדי ינתנו לחברה בהלוואה בתנאים המקובלים למפעל מאושר.

המועד החזוי להתחלת הייצור - סוף 1964. הנני מבקש אשר הועדה להקמת המפעל בתנאים דלעיל.

1. Уведомление о прибытии

В соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации о таможенном контроле, уведомление о прибытии груза должно быть подано в таможенный орган по месту назначения груза не менее чем за 10 (десять) календарных дней до даты его прибытия.

2. Уведомление о выезде

В соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации о таможенном контроле, уведомление о выезде груза должно быть подано в таможенный орган по месту выезда груза не менее чем за 10 (десять) календарных дней до даты его выезда.

3. Уведомление о перемещении

В соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации о таможенном контроле, уведомление о перемещении груза должно быть подано в таможенный орган по месту назначения груза не менее чем за 10 (десять) календарных дней до даты его перемещения.

4. Уведомление о прибытии

5. Уведомление о выезде

6. Уведомление о перемещении

В соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации о таможенном контроле, уведомление о прибытии груза должно быть подано в таможенный орган по месту назначения груза не менее чем за 10 (десять) календарных дней до даты его прибытия.

В соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации о таможенном контроле, уведомление о выезде груза должно быть подано в таможенный орган по месту выезда груза не менее чем за 10 (десять) календарных дней до даты его выезда.

В соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации о таможенном контроле, уведомление о перемещении груза должно быть подано в таможенный орган по месту назначения груза не менее чем за 10 (десять) календарных дней до даты его перемещения.

В соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации о таможенном контроле, уведомление о прибытии груза должно быть подано в таможенный орган по месту назначения груза не менее чем за 10 (десять) календарных дней до даты его прибытия.

שנערך ונחתם בחל-אביב, ביום _____ לחודש _____ שנת 1964.

ב י י : ממלכת ישראל בשם מדינת ישראל המיוצגת על ידי
שר התיכונת (להלן: "המדינה") מצד אחד,

ל ב י : מר חיים סלביין, מר"ח פרישמן מס. 43, חל-אביב
(להלן: "הממציא"), מהצד השני.

הואיל והממציא מצהיר:

- א. כי פיתח שיטה לייצור חרושתי של בתים להרכבת לפי שיטת יציקה ורטיקליות;
- ב. כי לשם בצוק, ייצור והקמת בתים לפי השיטה האמורה, הכנן ובנה מכונות וציוד מיוחדים;
- ג. כי הוא קוסם זה קרוב לשלוש עשרה שנים בשכלול השיטה האמורה, והגיע לשלב של אפשרות הקמת מטעל לייצור בתים להרכבה, ויש ברשותו כל הפרטות היסודיים הדרושים;
- ד. כי פרטי השיטה, המכונות והציוד האמורים הם מרי יצירתו המצאתו המקורית, ולפי מיטב ידיעתו חלקים מהם זכאים להגנה על פי פטנט;
- ה. כי לשיטה האמורה יתרונות מסויימים על פני בניה לפי השיטות המקובלות כיום, הן מבחינת סגן הבניה והן מבחינת מחיר הבתים, וכי על כן עלולה השיטה לקדם את בעיה המחסור בבעלי המקצוע בענף הבנין;

והואיל וביום 9.7.58 הוקמה על ידי הממשלה ועדת סומחים לבחינת הצעת השיטה של הממציא; וועדה זו הגיעה למסקנות חיוביות לגבי השיטה,

והואיל והמדינה מעוניינת בניצול השיטה האמורה למטרות בניה ושכון על בסיס מסקי,

והואיל והמדינה נכונה לייסד ולהקים חברה צבורית ממסלחית אשר מטרתה הראשית תהא לבנות במפעל חרושתי לייצור בתים על פי השיטה האמורה,

והואיל והמדינה נכונה להשקיע סכום של 4,000,000 ל"י (ארבעה מליון לירות ישראליות) בהקמת המפעל האמור ובפיתוחו,

והואיל והממציא נכון להעמיד לרשותה הבלעדית של החברה לכשתקום את כל הידע המקצועי ואת הנסיון שרכש במיתוח שיטתו וכמו כן להעביר לחברה את הזכות לניצול השיטה בשטח המדינה;

לפיכך הוסכם בין הצדדים כולקסון:-

חלק א' - פרטנות

1. בחוזה זה -

- | | | |
|-------------|---|--|
| א. התזכיר | - | התזכיר והאגודות של החברה שנוסחו בופיע בנספח ג' המצורף לחוזה זה, וכולל כל תיקון או תוספת עליהם יוסכם בין הצדדים. |
| ב. המימורים | - | ההכנות, המימורים והטכניים, ההסכמים והתאורים שיוכנו על ידי הממציא בהתאם למעין 10; |
| ג. החברה | - | החברה שתווסד על ידי המדינה בהתאם לחלק ב'; |
| ד. המפעל | - | המפעל לייצור בתים להרכבה לפי השיטה שיוקם בהתאם לחלק ג'; |
| ה. המינהלה | - | מועצה מנהלים של החברה; |
| ו. המטנס | - | מטנס או מטנסים שיירשמו בהתאם לחלק ד', לרבות כל תקון, שנוי או הרחבה של המטנס או המטנסים האמורים; |
| ז. השיטה | - | השיטה לייצור בתים להרכבה, שהומצאה, עובדה ונוסחה ע"י הממציא, כאמור במבוא לחוזה זה, והמתוארת באופן כללי בנספח א' המצורף לחוזה זה, לרבות כל חלק ממנה; |
| ח. המכונות | - | המכונות והציוד הסיוודים שבנו או נרכשו על ידי הממציא, כאמור במבוא לחוזה זה, והמפורטים בנספח ב' המצורף לחוזה זה. |

2. המבוא לחוזה זה והנספחים המצורפים אליו מהווים חלק בלתי נפרד הימנו.

חלק ב' - ייסוד החברה

3. (1) המדינה תייסד, תקים ותדעם חברה צבורית שאחריה תהיה מוגבלת במניות.
- (2) שם החברה יהיה: "שבח" - חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ, או כל שם דומה לו שיאושר על ידי רשות החברות.

(3) מטרתה העיקרית של החברה תהיה להקים ולבנות מפעל חרושת לייצור בהים להרכבה על מי השיטה, לנהל את המפעל ולעסוק בייצור שוטף ובטווק התוצרת.

(4) הון המניות הרשום של החברה יהיה בסכום של 4,000,000.- ל"י (ארבעה מליון לירות) שיהיה מחולק ל-4,000,000 מניות רגילות בנות 1 ל"י כל אחת.

לכל מניה ומניה תהיינה זכויות שוות הן בהצבעה באסיפותיה הכלליות של החברה, הן בשאלת מנוי המנהלים, הן בהשקפות ברווחי החברה ובדיוידנדים שלה, והן בקבלת חלק בנכסי החברה וברכושה במקרה של פירוק.

(5) מועצת המנהלים של החברה תהיה מורכבת מלא פחות מ-4 ולא יותר מ-9 מנהלים. נציגותו של הממציא במועצת המנהלים תהיה כפי חלקו בהון מניותיה של החברה, שימשו באומציה הנזכרת בסעיף 6 (1) להלן.

(6) מייסדי החברה יהיו אישים או גופים משפטיים משלתיים שעליהם תחליט המדינה, וכל אחד המייסדים יחתום בתזכיר התאגדותה של החברה על מספר מניות כפי שהמדינה תורה.

(7) תזכיר התאגדותה של החברה יהיה למי הנוסח המצורף לכתב הסכם זה והמסומן כנספח ג'.

4. המדינה תשלם לחברה את המורה המניות עליהן יחתמו המייסדים בתזכיר בהתאם לצרכי המפעל ולפי שלבי במיתו של בית החרושת, בשיעורים ובמועדים שייקבעו מדי פעם בפעם על ידי המינהלה.

5. הסכומים שהמדינה תוציא לבסווי התוצאות שקדמו לרישום החברה ולהקמת המפעל, וכמו כן כל הסכומים ששולמו לממציא מטעם המדינה למני חמישה כתב הסכם זה בקשר עם בניית המכונות והציוד על ידי הממציא ובקשר עם רכישת מכונות בחו"ל על ידו - ייזקמו על חשבון החמורה שעל המדינה לשלם חמורה המניות.

(1) 6. המדינה נחצה בזה אומציה לממציא לרכוש מניות של החברה בשיעור שלא יעלה על רבע מהון המניות הרשום במחיר למי ערכן הנקוב של המניות. אומציה זו תישאר פתוחה לקבלתה על ידי הממציא תוך ששה חדשים מיום רשום החברה.

(2) השתמש הממציא בזכותו לקבל את האומציה תוך התקופה האמורה, העביר לו המדינה את המספר המתאים של המניות באופן הדרגתי בהתאם לשלבי הזכויים שיעשו לחשבון חלופי הממציא עבור מניותיו כמבואר להלן:

1. The first part of the report deals with the general situation of the country and the progress of the work during the year.

2. The second part of the report deals with the results of the work during the year and the progress of the work during the year.

3. The third part of the report deals with the results of the work during the year and the progress of the work during the year.

4. The fourth part of the report deals with the results of the work during the year and the progress of the work during the year.

5. The fifth part of the report deals with the results of the work during the year and the progress of the work during the year.

6. The sixth part of the report deals with the results of the work during the year and the progress of the work during the year.

7. The seventh part of the report deals with the results of the work during the year and the progress of the work during the year.

8. The eighth part of the report deals with the results of the work during the year and the progress of the work during the year.

9. The ninth part of the report deals with the results of the work during the year and the progress of the work during the year.

10. The tenth part of the report deals with the results of the work during the year and the progress of the work during the year.

במקום העברה חלק ממניותיה בחברה לטובת הממציא
רשאים המדינה להשאיר חלק מהון מניותיה הרשום של
החברה בלתי מוצא ולגרום להקצאת מספר פחמים של
מניות מהון החלק הבלתי מוצא האמור - לטובת הממציא
לפי השלבים האמורים.

(3) לא השתמש הממציא בזכותו לקבל את האופציה תוך
התקומה האמורה, מטוב האופציה ולממציא לא תהיה
עוד כל זכות להבוע רכישה חלק ממניות החברה.

7. (1) כל עוד לא הושלם הקמתו של המפעל ולא יתחיל ההליך
הייצור הסדיר במפעל, לא תעביר המדינה את מניותיה
בחברה לאנשים פרטיים או לגופים שאינם גופים ממסלתיים
או גופים שבהם יש לממשלה השליטה. עד לאותו מועד לא
יהיה גם הממציא רשאי להעביר את מניותיו בחברה לאחר,
ואולם יוכל הממציא להעביר עד כדי שליש (1/3) אחד מכלל
המניות שלגביהן השתמש בזכות האופציה כאמור לעיל לידי
איש או גוף משפטי שביחס לזכותו או אישיותו לא תהיה
למדינה התנגדות, במנאי כי המניות המועברות על ידי
הממציא תהיינה מניות השולמות במילואן.

(2) עם החלת ההליך הייצור הסדיר במפעל, לאחר שהקמתו
הושלמה, יהיה כל צד הופשי להעביר את מניותיו, כולן
או מקצתן, לכל איש או גוף משפטי אחר, כסוף להובה
להציען תהילה לצד השני כאמור בסעיף משנה (3) להלן.

(3) בכל מקרה שבו ירצה אחד הצדדים להעביר את מניותיו בחברה,
כולן או מקצתן, לאחר, כולל המקרים הנזכרים בסעיף
משנה (1) ו-(2) שבסעיף זה, - יהיה על אותו צד להציע
תהילה את המניות הנדונות לצד השני לרכישה על ידו.
בהיעדר הסכמה בין הצדדים בדבר מחיר שיש לשלם עבור
המניות המוצעות למכירה, ייקבע מחירן על ידי ועדה
מומחים בת שלושה חברים שיהמנו כדלקמן: אחד אחד על
ידי כל צד, והשלישי על ידי המנהל הכללי של בנק לאומי
לישראל בע"מ, חברי ועדה המומחים לא יפעלו כבוררים,
וקביעתם תהיה סופית ומחייבת.

8. הממציא ישלם את תמורת המניות שלגביהן השתמש בזכות האופציה
באותן ובצורה הבאים:-

א. מיד לאחר יטוב החברה, יעביר הממציא לבעלותה בהעברה
מוחלטת את המכונות ואת הציוד הן שנרכשו על ידו בהון
בהון לארץ, והן שנבנו על ידו בארץ, למי הפירום
שבנספח ב', במחיר שייקבע בהסכמה הדדית על ידי הצדדים.

לא הגיעו הצדדים לכדי הסכמה, יוערך שווי, או שווי
כל חלק מהם, על ידי ועדה של שלושה מומחים שיהמנו
כדלקמן: כל צד ימנה מומחה אחד, והשלישי ימונה על ידי
מנהל מכון התקנים הישראלי. המומחים לא יפעלו כבוררים,
וקביעתם תהיה סופית ומחייבת את הצדדים.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DEPARTMENT OF THE HISTORY OF ARTS
AND ARCHITECTURE
1100 EAST 58TH STREET
CHICAGO, ILLINOIS 60637

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DEPARTMENT OF THE HISTORY OF ARTS
AND ARCHITECTURE
1100 EAST 58TH STREET
CHICAGO, ILLINOIS 60637

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DEPARTMENT OF THE HISTORY OF ARTS
AND ARCHITECTURE
1100 EAST 58TH STREET
CHICAGO, ILLINOIS 60637

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DEPARTMENT OF THE HISTORY OF ARTS
AND ARCHITECTURE
1100 EAST 58TH STREET
CHICAGO, ILLINOIS 60637

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DEPARTMENT OF THE HISTORY OF ARTS
AND ARCHITECTURE
1100 EAST 58TH STREET
CHICAGO, ILLINOIS 60637

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DEPARTMENT OF THE HISTORY OF ARTS
AND ARCHITECTURE
1100 EAST 58TH STREET
CHICAGO, ILLINOIS 60637

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DEPARTMENT OF THE HISTORY OF ARTS
AND ARCHITECTURE
1100 EAST 58TH STREET
CHICAGO, ILLINOIS 60637

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DEPARTMENT OF THE HISTORY OF ARTS
AND ARCHITECTURE
1100 EAST 58TH STREET
CHICAGO, ILLINOIS 60637

- ב. מחוץ השווי האמור יזקף 95% לחשבון המניות שלגביהן השתמש הממציא באופציה, ומניות במספר יחסי שעבורן שולם כנ"ל תיחשבה כמניות משולמות במלואן.
 - הזקפה על חשבון המניות כאמור תיעשה במקביל ובאופן יחסי לשלומים על חשבון המניות שנעשו על ידי המדינה. אותו חלק של מחיר המכונות העולה על החלק המקביל ששולם על ידי המדינה על חשבון מניותיה, - ייחשב כהלוואה של הממציא לחברה, אשר עם כל השלום נוסף על ידי המדינה חוקמן על ידי זכוי חשבון המניות של הממציא;
 - ג. עודף המחיר האמור ייזקף כהשלום חלקי על חשבון יתר המניות שלגביהן השתמש הממציא בזכות האופציה כאמור לעיל.
 - ד. על הממציא יהיה לשלם למדינה את עודף מחירן של המניות שלא שולמו במלואן לא יאוחר מאשר תוך 7 שנים מתאריך רישום החברה על ידי רוסס החברה. הסכום שלא שולם על חשבון מניות הממציא יהיה צמוד למדד המפורסם על ידי הלשכה הסטטיסטית שליד משרד ראש הממשלה. כמדד יסודי ישמש גובה המדד שיפורסם על ידי הלשכה לגבי החודש שיבוא לאחר תאריך רישומה של החברה, ובמקרה של עלייתו, יוגדל סכום היתרה ע"ה המניות באופן יחסי. החישוב ייערך כל אימת שהמדינה תשלם השלום על חשבון מניותיה היא.
 - ה. חלק המלוגים אשר יגיעו מאת החברה לממציא על פי חוזה זה ייזקף לטובת הממציא על חשבון המניות כנגד עודף מחיר המניות שיגיע מאת הממציא וכל סכום שנזקף כך ייחשב, בכפופות לכל נכוי שיידרש לעשותו למס הכנסה או מס אחר כלשהו, כהשלום על חשבון מחיר מניות אלו.
 - ו. אכן, אם בתום תקופת 7 השנים מתאריך רישום החברה לא שולם עודף מחיר המניות על ידי הממציא, בין במישורין ובין על ידי זקיפה כנגד מלוגים כאמור, תהיה החברה, על פי החלטת המנהלים, זכאית להפקיע חלק מהמניות האמורות ולמכרן באופן שהמצא לנכון, בהתאם לתקנות ההתאגדות של החברה, ולשלם תמורתן את מחיר יתר המניות שהייתה מוזהקת באותה עת על ידי הממציא, ואשר תמורתן לא שולמה במלואה;
 - ז. אם החברה תחליט להקצות מניות הטבה, או לחלק רווחים בצורה אחרת, או שתחליט על חלוקת נכסיה בעין בפירוק, לא יהיה זכאי הממציא להשתתף בקבלת מניות הטבה או רווחים, או להשתתף בחלוקת נכסי החברה בעין, אלא בגין אותם סכומים שהיו משולמים על ידי הממציא ע"ה מניותיו בחברה, או שייחשבו על ידי החברה כמשולמים על חשבון מניותיו אלו.
- זכות ההצבעה בגין אותן מניות הטבה תהיה בהתאם לערכן הנקוב.

1. The first part of the report deals with the general situation of the country and the progress of the work during the year.

2. The second part of the report deals with the results of the work done during the year, and the progress of the various projects.

3. The third part of the report deals with the financial statement of the year, and the results of the various projects.

4. The fourth part of the report deals with the results of the work done during the year, and the progress of the various projects.

5. The fifth part of the report deals with the results of the work done during the year, and the progress of the various projects.

6. The sixth part of the report deals with the results of the work done during the year, and the progress of the various projects.

7. The seventh part of the report deals with the results of the work done during the year, and the progress of the various projects.

8. The eighth part of the report deals with the results of the work done during the year, and the progress of the various projects.

ח. לא השתמש המסביא בזכות האופציה שלו בכלל, או השתמש באופציה לגבי מספר פניות שערבן הנקוב הנו פחות משווי המכונות והציוד שנקבע בהתאם להוראות סעיף כשנה (א) דלעיל, השלם המדינה למסביא באמצעות החברה את שווי המכונות והציוד במלואו, או את החלק הנוחר של השווי לאחר נכיל החלק המתאים למחיר המניות, כפי המקרה, אך וזאת כנגד העברת המכונות והציוד על ידי המסביא לזכות החברה.

9. א. המסביא מחייב בזה, שבשעת העברת המכונות והציוד לבעלות החברה, כאמור בסעיף הקודם, יהיו המכונות והציוד חופשיים מכל חוב, עיקול, שטחון או שעבוד אחר כלשהו ו/או מתביעה זכות על ידי צד שלישי, וכן במצב טוב ומקין וראוי לשימוש מיד.

ב. המסביא מצהיר בזה, כי המכונות והציוד המפורטים בנספח ב' כוללים אך ורק מריטים הנחוצים לשם ניצול יעיל במפעל לצורך ייצור בתים לפי השיטה.

חלק ג' - מימון פעולות החברה

10. הצדדים מעריכים כי סכומה הכולל של ההשקעה הדרושה במפעל, על בסיס כושר ייצור של לפחות 600 יחידות דיור לשנה לתקופה של 5 שנים, - יגיע לכדי - 5,000,000 ל"י (חמשה מליון לירות ישראליות), שמהם יבוא הסך - 4,000,000 ל"י מהונה הרשום של החברה, ואילו הסכום הנוסף של - 1,000,000 ל"י יבוא בצורת הלוואה שהמדינה הגרוע לנתינתה מתוך כספי הקצב הפיתוח של המדינה. הלוואה זו הינתן לחברה במועדים ובשיעורים לפי התקדמות הקמתו של המפעל וצידו, על פי החלטת מינהלתה של החברה. הצדדים מניחים כי ההלוואה תינתן באמצעות הבנק לפיתוח המעשייה בע"מ.

11. החברה תהיה חייבת לתחום עם המלווה על הסכם הלוואה, שתנאיו - לרבות מועדי הפרעון, הצמדה הקרן והריבית, מתן ערבויות ובטחונות למלווה - ייקבעו מתוך הסכמת בין המלווה לבין החברה, מבלי שהמדינה תתחייב בכתב הסכם זה לגבי תוכנם של התנאים האלה.

12. המדינה תהיה זכאית לדרוש בכל עת מהחברה לחתום או למלווה אגרות חוב של החברה לפיכך בסכום ההלוואה שהמדינה נתנה או גרסה לנתינתה, או בסכום כל יתרת הלוואה כאמור שטרם נפרעה על ידי החברה ביום מתן הדרישה.

חלק ד' - רישום הפטנט

13. המסביא מחייב, מיד לכשתדבר יהיה אפשרי מבחינה טכנית, ולא יאוחר מיום 1.1.65 להגיש לרשם הפטנטים וסמני המסחר, באמצעות סוכן פטנטים מוסמך, לשם רישום כפסנטים, את אותן ההמצאות הכלולות בשיטה, הניהנות להגנה על פי פטנט, בשמו של המסביא.

14. המטביא מחייב לסייע בידי הסוכן בהכנת המסמכים, במתן ההסברים ובכל פעולה אחרת, שמהיה דרושה לשם רישום ואחיזתם כל פטנט, כאמור, בכל ההקדם האפשרי.

15. כל החוצאות, המסים והאגרות הכרוכות ברישום ובחינוס הפטנט או הפטנטים, כאמור לעיל, לרבות שכר טרחתו של הסוכן עבור טפולו ברישום הפטנט או הפטנטים, יהולו על המטביא וישולמו על ידו.

חלק ה' - השימוש בשיטה וניצול הפטנטים

16. א. המטביא מחייב בזה להעניק לחברה, לכשתירשם, זכות הניצול היחודית של השיטה בישראל, למטרת בנייתם של בתים או חלקיהם או לכל מטרה דומה שהיא, וזכות זו תהיה מוקנית לחברה מיד עם רישומה ללא צורך בכל פעולה או טפסך נוסף כלשהו כמד המטביא;

ב. המטביא מחייב, מיד עם חיתום כל פטנט, כאמור בחלק ו' דלעיל, לרשום אצל רושם החברות הסכט בדבר מתן הזכות הבלעדית לחברה להשתמש בישראל בכל פטנט כאמור, למשך כל תקופת תקפו של אותו פטנט, בהנאים הקבועים בחוזה זה וללא כל תמורה נוספת על זו הקבועה להלן;

ג. המטביא מחייב בזה, כמו כן, להעניק לחברה, לכשתירשם, רשיון בלעדי לשימוש בישראל בפטנטים ובכל המצאה מקורית אחרת הכלולה בשיטה, אף אם אינה ניתנת להגנה בפטנט.

17. תמורה הזכות היחודית לניצול השיטה, כולל הרשיון הבלעדי לניצול הפטנט או ההמצאה כאמור בישראל, תשלם החברה למטביא המלוגים, שיהיו מורכבים משני הסוגים שלהלן:

א. המלוגים קבועים! בשעור % ממחיר המכירה של כלל המוצרים שיווצרו במפעל על פי השיטה ויימכרו על ידי החברה בכל שנה כספים שהיא, (להלן: "התמלוגים הקבועים"), ונוסף לכך -

ב. המלוגים נוספים! בגובה של % מהריווח נטו של החברה בכל שנה כספית שהיא ממכירת המוצרים שיווצרו על ידי החברה על פי השיטה (להלן: "התמלוגים הנוספים").

ג. המטביא יקבל את התמלוגים הקבועים והנוספים, כאמור לעיל, כל עוד המפעל פועל על בסיס השיטה.

ד. אחרי תקופה של 10 שנים מיום תחילת הניצול על פי השיטה, תהיה לחברה אופציה להסיר את התמלוגים הקבועים, כאמור בסעיף קטן א' דלעיל, ב- % המלוגים נוספים, כאמור בסעיף קטן ב' דלעיל, באופן שעוד התמלוגים הנוספים ישולמו למטביא יהיה % מהריווח נטו של החברה.

THESE THINGS ARE NOT TO BE
FORGOTTEN BY ANY OF US
AND WE MUST REMEMBER THEM

THESE THINGS ARE NOT TO BE
FORGOTTEN BY ANY OF US
AND WE MUST REMEMBER THEM

THESE THINGS ARE NOT TO BE
FORGOTTEN BY ANY OF US
AND WE MUST REMEMBER THEM

THESE THINGS ARE NOT TO BE
FORGOTTEN BY ANY OF US
AND WE MUST REMEMBER THEM

THESE THINGS ARE NOT TO BE
FORGOTTEN BY ANY OF US
AND WE MUST REMEMBER THEM

THESE THINGS ARE NOT TO BE
FORGOTTEN BY ANY OF US
AND WE MUST REMEMBER THEM

THESE THINGS ARE NOT TO BE
FORGOTTEN BY ANY OF US
AND WE MUST REMEMBER THEM

THESE THINGS ARE NOT TO BE
FORGOTTEN BY ANY OF US
AND WE MUST REMEMBER THEM

THESE THINGS ARE NOT TO BE
FORGOTTEN BY ANY OF US
AND WE MUST REMEMBER THEM

THESE THINGS ARE NOT TO BE
FORGOTTEN BY ANY OF US
AND WE MUST REMEMBER THEM

ה. התמלוגים הקבועים אשר יגיעו לממציא בהתאם להוראות מסקנת א' דלעיל, ישולמו לממציא מדי חדש בחדשו/ במדומנים, ואילו התמלוגים הנוספים הנזכרים במסקנת ב' דלעיל - אם יגיעו לממציא - ייוקפו לחשבון המניות הבלתי משולמות של הממציא בחברה, כאמור בסעיף 8 (ה) דלעיל, ולאחר השלמת מהירן של המניות האמורות - ישולמו אף התמלוגים הנוספים מדי חדש בחודשו ובמדומנים.

ו. במקרה של פירוק החברה, יהיה דין התמלוגים שיהיו רשומים אותה עת לזכות הממציא כדין כל חוב אחר של החברה;

ז. בחשוב מחיר הבחית שיווצרו במפעל ייכללו לפחות 5% התמלוגים;

ח. בסעיף זה -

"שנת כספים" - פירושה שנת הכספים של החברה, כפי שתקבע על ידי החברה באשור נאיבות מט הכנסה.

"רווח נטו" - בכל שנת כספים שהיא, פירושו - סך כל ההכנסות לאחר נכוי כלל ההוצאות של החברה מכל סוג שהוא, לרבות:

(1) רבית על כל ההלוואות לחברה, לרבות רבית בנקאית על ההלוואות בעלי המניות לחברה;

(2) מהת על כל ההשקעות במפעל, לרבות מכונות, ציוד, בניינים, נדל"ן והשקעות קבועות אחרות בשעורים המוכרים לנכוי לענין מט הכנסה;

(3) הפסדים עסקיים מצטברים משנים קודמות;

(4) טכוס התמלוגים הקבועים שיגיעו לממציא על פי מסקנת א' דלעיל;

(5) טכוס התמלוגים הנוספים שהגיעו לממציא בשנת הכספים הקודמת על פי מסקנת ה' דלעיל.

18. רואה החשבון של החברה יהיה הפוסק האחרון ביחס לגובה התמלוגים הקבועים או הנוספים, אשר יגיעו לממציא בהתאם להוראות חוזה זה, והברעתו תחייב את החברה.

19. א. החברה והממציא ינקטו בכל הצעדים המשפטיים והאחרים כדי להגן על השיטה ועל כל פטנט הכלול בה, ולשמור עליהם מטעיות או הפרות כלשהן. הצעדים דלעיל יעשו על חשבון החברה;

THE FIRST PART OF THE
BOOK IS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM
1624 TO 1789. IT
CONTAINS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM
1624 TO 1789.

THE SECOND PART OF THE
BOOK IS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM
1789 TO 1898. IT
CONTAINS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM
1789 TO 1898.

THE THIRD PART OF THE
BOOK IS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM
1898 TO 1900. IT
CONTAINS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM
1898 TO 1900.

THE FOURTH PART OF THE
BOOK IS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM
1900 TO 1901. IT
CONTAINS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM
1900 TO 1901.

THE FIFTH PART OF THE
BOOK IS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM
1901 TO 1902. IT
CONTAINS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM
1901 TO 1902.

THE SIXTH PART OF THE
BOOK IS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM
1902 TO 1903. IT
CONTAINS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM
1902 TO 1903.

THE SEVENTH PART OF THE
BOOK IS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM
1903 TO 1904. IT
CONTAINS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM
1903 TO 1904.

THE EIGHTH PART OF THE
BOOK IS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM
1904 TO 1905. IT
CONTAINS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM
1904 TO 1905.

THE NINTH PART OF THE
BOOK IS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM
1905 TO 1906. IT
CONTAINS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM
1905 TO 1906.

THE TENTH PART OF THE
BOOK IS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM
1906 TO 1907. IT
CONTAINS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM
1906 TO 1907.

THE ELEVENTH PART OF THE
BOOK IS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM
1907 TO 1908. IT
CONTAINS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM
1907 TO 1908.

THE TWELFTH PART OF THE
BOOK IS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM
1908 TO 1909. IT
CONTAINS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM
1908 TO 1909.

THE THIRTEENTH PART OF THE
BOOK IS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM
1909 TO 1910. IT
CONTAINS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM
1909 TO 1910.

THE FOURTEENTH PART OF THE
BOOK IS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM
1910 TO 1911. IT
CONTAINS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM
1910 TO 1911.

THE FIFTEENTH PART OF THE
BOOK IS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM
1911 TO 1912. IT
CONTAINS A HISTORY OF THE
CITY OF NEW YORK FROM
1911 TO 1912.

ב. הצדדים מתחייבים לשמור על סודיות גמורה בכל הנוגע לשיטה, הפטנטים ושיטות הייצור במפעל; ומתחייבים לא לגלות כל פרט מן האמור לצד שלישי, ללא אישור מוקדם של המינהלה.

20. קוטבת במסור, כי הזכות הבלעדית והרשיון הבלעדי של החברה לגבי השיטה הפטנטית, כאמור לעיל, כוללים את הזכות והרשיון הבלעדי לניצול כל השכלולים לשיטה או לפטנטים, וכל חוטמת שתמציא ימציא לשכלול השיטה או הפטנטים או כל שיטה אחרת לייצור בתים להדמיה, בין שהיא דומה לשיטה ובין שהיא שונה ממנה במידה, וכל שכלול בכל שיטה אחרת כאמור, והתמציא מתחייב לעשות את כל הפעולות ולגרוס לכך, שיירשמו פטנט או פטנטים ישראליים נוספים על שמו, לגבי השכלולים או השיטה האחרת האמורים, או לגבי אותה חלק מהם שאפשר לפי החוק לרשום כפטנט ישראלי, וכן לעשות את כל הפעולות ולגרוס לכך שיירשמו הרשיון הבלעדי של החברה לגבי השימוש בישראל ביהם לפטנט או לפטנטים הנוספים האמורים, ובלבד שההוצאות הקשורות ברישום הנ"ל יחולו על החברה.

תק 7' - התחייבויות הממציא

21. בהתחשב בזה כי לשם הקמת המפעל נדרשות ידיעות מקצועיות מיוחדות וידיעה מפורטת של השיטה ודרך תפעולתה, מתחייב הממציא להעמיד את עצמו, זמנו, מרצו וידיעותיו המקצועיות המיוחדות לרשות החברה לשם הקמת המפעל ותפעולתו, לפי תנאים אשר יוסכמו אחר בהסכם נסרד, שיהתם בינו לבין החברה, וזאת מבלי לגרוס מהאמור בכל מקום אחר בהסכם זה.

22. ניהול החברה והמפעל יהיה בידי המינהלה או בידי מי שיתמנה על ידה. החברה תעסיק את הממציא, בסך תקופה של 5 שנים כתאריך הפעלת המפעל, בתור מנהל המפעל, אשר תמכויותיו ייקבעו על ידי המינהלה, תמורת שכר בשכר המקובל במפעלים ממשלתיים או צבוריים בהיקף דומה למפעל, בתנאי שהמפעל יהיה בטוב פעילות בכל אותה עת.

23. הממציא מתחייב לעבוד בשירות החברה, כאמור בסעיף 14 לעיל, להקדיש את כישו ידעותיו ומרצו לחברה, ולעשות כמיטב יכולתו לשם קידום המפעל והצלחתו.

24. מבלי לגרוס מהאמור לעיל, מתחייב הממציא להעמיד לרשות החברה את כל הידע הטכני והמקצועי שרכש וירכוש בקשר לשיטה ושכלוליה, וכן בקשר למכונות ולכל מה שקשור במפעל, הקטמו ותפעולתו.

25. החל כתאריך ההימח הודעה זה ואילך -

א. לא יהיה הממציא רשאי למסור לכל אדם או האגיד, בלי הסכמתה המוקדמת ובכתב של המדינה, את הידע הטכני שרכש ושירכוש בקשר לניצול השיטה, או ידיעות, מרשית, תכניות או פרטים כלשהם הקשורים בשיטה, אלא במידה והוא חייב לעשות זאת בהתאם להודעה זו, או לשם קידום המפעל והצלחתו.

ב. כמו כן לא יהיה הממציא רשאי, בלי הסכמתה המוקדמת ובכתב של המדינה להתחרות בחברה בייצור בהים להרכבה, בישראל, ולא יהיה רשאי לייסד או להקים, בעצמו או באמצעות אחרים, או בשיתוף עם אחרים, כל מפעל או עסק או חלק מהם לשם ייצור בהים טרומיים בישראל, בין לפי השיטה ובין לפי שיטה אחרת הדומה לה, או שונה ממנה בסיבה; כן לא יהיה הממציא רשאי, בלי הסכמתה המוקדמת ובכתב של המדינה, להשתתף כחבר או בדרך אחרת בכל האגיד אשר יווסד למטרת ייצור בהים להרכבה או יעסוק בייצורם, ואף לא לקבל זכויות או טובות הנאה בכל האגיד או מפעל או עסק כאמור בסעיף זה. עם רישום החברה, יחולו חובות האמורים של הממציא כלפי החברה, והסכמת מינהלתה של החברה תבוא בשקום הסכמת המדינה.

ג. הממציא יהיה חייב לנקוט בכל הצעדים ולעשות את כל המעולות שיהיה צורך בהן כדי לאפשר לחברה לנצל את השיטה והמטנט באופן היעיל ביותר לטובת החברה.

26. החכניות והמיפרטים יהיו רכוסו של הממציא, אך הממציא יקנה לחברה, מיד עם הווסדה, זכות שימוש בלתי מוגבלת בהם בישראל למטרות החברה.

חלק ז' - סיווג

27. החברה, מיד לאחר רישומה, תגיש בקשה לרשויות הממציאות לשם הכרה המפעל כחור "מפעל מאושר" עם לי ה"חוק לעידוד השקעות הון" תשי"ט - 1959, על מיקומו.

28. למדינה - באמצעות משרד השיכון - תהיה זכות קדימה על מני כל רוכש אחר לרכוש את כל תוצרתו של המפעל בהנאים זהים עם רוכשים אחרים. מאידך, מתחייבת בזה המדינה לקנות מאת החברה, אם תירש לכך על ידי החברה, את תוצרת המפעל בכל אחת מהשנים השנים הראשונות לייצור סיווג במחירים שלא יעלו על סיווגי היחידות דיוור ממשרד השיכון יקנה באותו זמן ממפעל אחר בארץ המייצר סבנים טרומיים להרכבה דיוור טבורים. ההחייבות זו של המדינה מותנית בזה שתוצרת המפעל תהיה באיכות נאותה וברמה שלא תיפול מתחת הטובלת באותו זמן במפעלי השיכון המנוהלים על ידי משרד השיכון.

29. א. במקרה וחוק 12 חורש מתאריך חתימתו של כתב הסכם זה לא יוחל בהקמה המפעל, או במקרה וחוק 24 חורש מיום החלת הקמה המפעל לא יתחיל המפעל בייצור הקין של תוצרתו, יהיה כל עוד זכאי לדרוש את פירוק החברה.

ב. נדרש פירוק החברה כאמור בסעיף קטן א' דלעיל, וחוק שנים עשר חורש מתאריך החלטתה בדבר פירוק או מהגשת הבקשה לפירוק לבית משפט מוסמך - החל הממציא, בין בעצמו ובין בשיתוף עם גורמים אחרים, בניצול השיטה ו/או ההמצאה, או הקנה למישהו זכות לנצל השיטה ו/או ההמצאה, יהיה על הממציא להחזיר למדינה את כל ההוצאות שנכנסו לה עקב או כתוצאה מהוראות הסכם זה;

הוראות סעיף זה באות להוסיף ולא לגרוע מהוראות
סעיף 30 לחלן.

30. מבלי לגרוע מהאמור בכל מקום אחר בהוצה זו, אם אחד
הצדדים יתר הוראה כלשהי מהוראות החוצה, יהיה הצד
הניזוק זכאי לתבוע מהצד המפר מצויים עבור סלוא הנזקים
שנגרמו לו עקב ההפרה, וזאת מבלי לגרוע מזכויותיו של
הצד הניזוק לתבוע כל סעד משפטי אשר למי דאום ענינו,
הן למי הוראות ההוק והן למי כללי היסוד.

31. הצדדים מודמרים בזה אחד לשניהם באופן הדדי על הצורך
במשלוח התראה נומרינטי, או כל התראה רשמית אחרת במקרה
של הפרה במב הסכם זה, למטכיסים כי עבט התפרה תבוא במקום
התראה בזאת.

32. דמי ביולו של כתב הסכם זה ישולמו על ידי שני הצדדים
בחלקים שווים.

33. כל מסמך לענין הסכם זה אמר לשלוח בדואר רשום למי
כתובות הצדדים דלחלן, וכל מסמך שמשלח בדואר רשום
כאמור, ייחשב כאילו נחקבל על ידי המועד בעבור פרבעה
ימים מתאריך מסירת המכתב הרשום למשרד הדואר.

כתובות הצדדים הן:

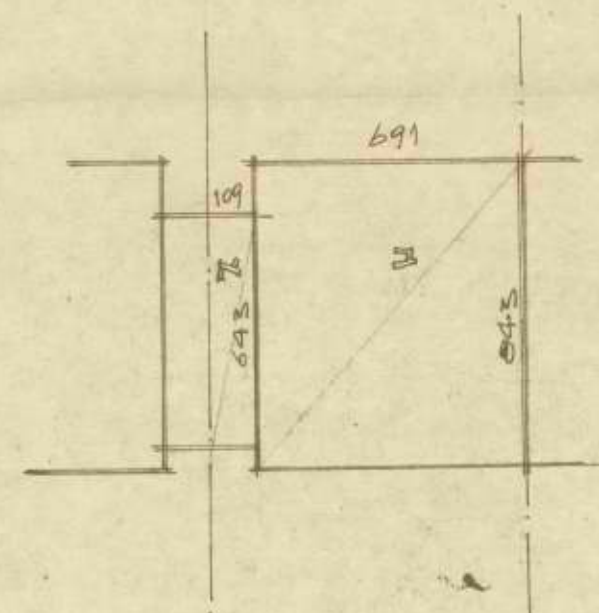
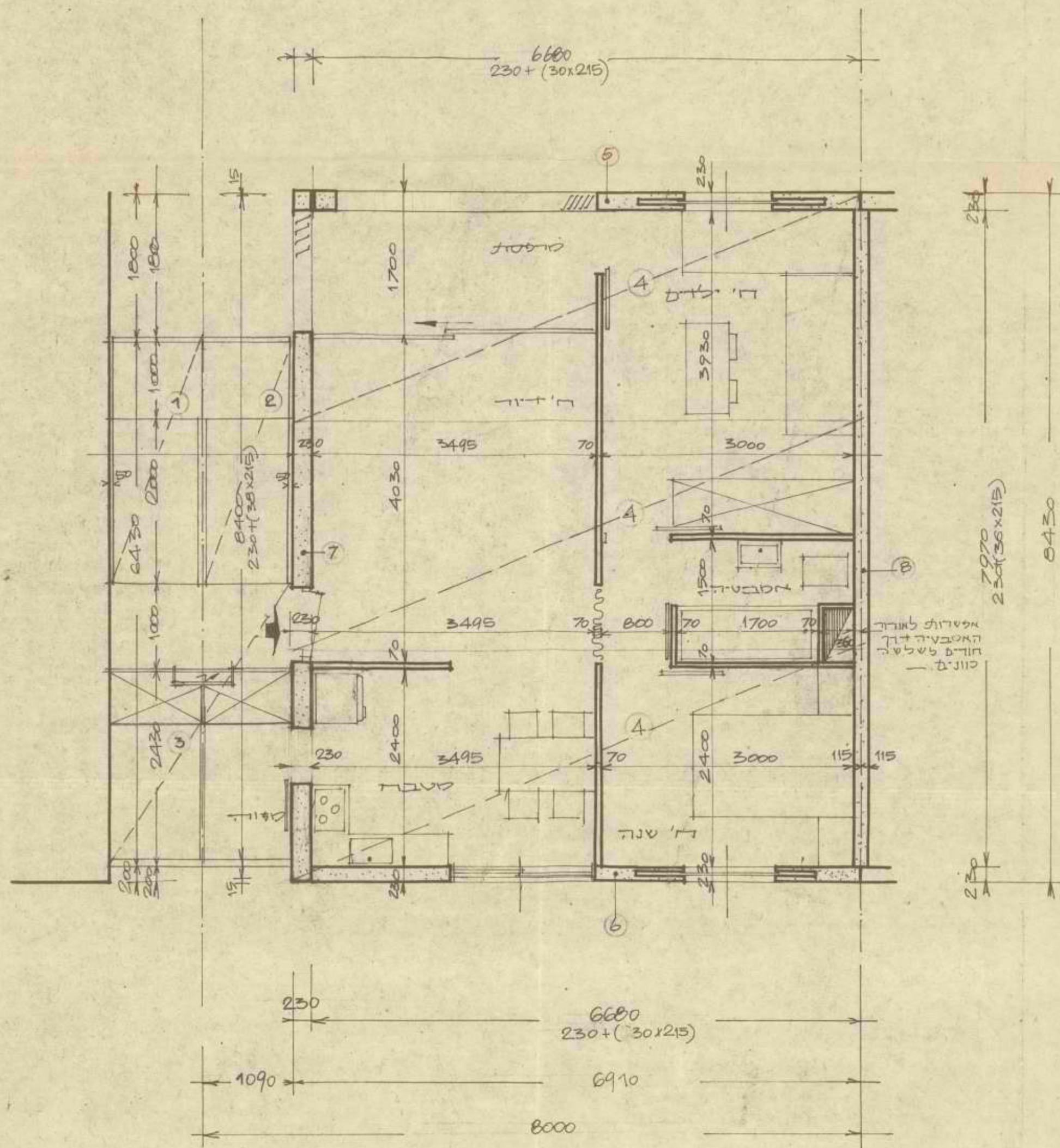
הסמציא: רח" מריסמן כס. 43 תל-אביב-יפו.

המדינת: עפ"י כתובת משרד הסיכון, הקריה, תל-אביב.

ולראית באו הצדדים על ההתרה במקום ובמועד הנקובים לעיל.

חייט טלבין

ה מ ר י ס מ נ



חשבון השטח
 $7.01 = 643 \times 109$
 $58.23 = 643 \times 691$
 $D^2 65.24$ שטח ברוטו



| | | |
|--|----|----------------------------------|
| DAVID BEST
ARCHITECT | | דוד בסט
אדריכל |
| 93 | 1 | 21.8.88 |
| | 22 | 23.8.88 |
| שטח דירה עם חניה
שטח, כלל שטח
סלבי | | שטח דירה
שטח חניה
שטח סלבי |

DAVID BEST דוד בסט
ARCHITECT אדריכל

93

2

23.8.88, ז'א

ז.ה.

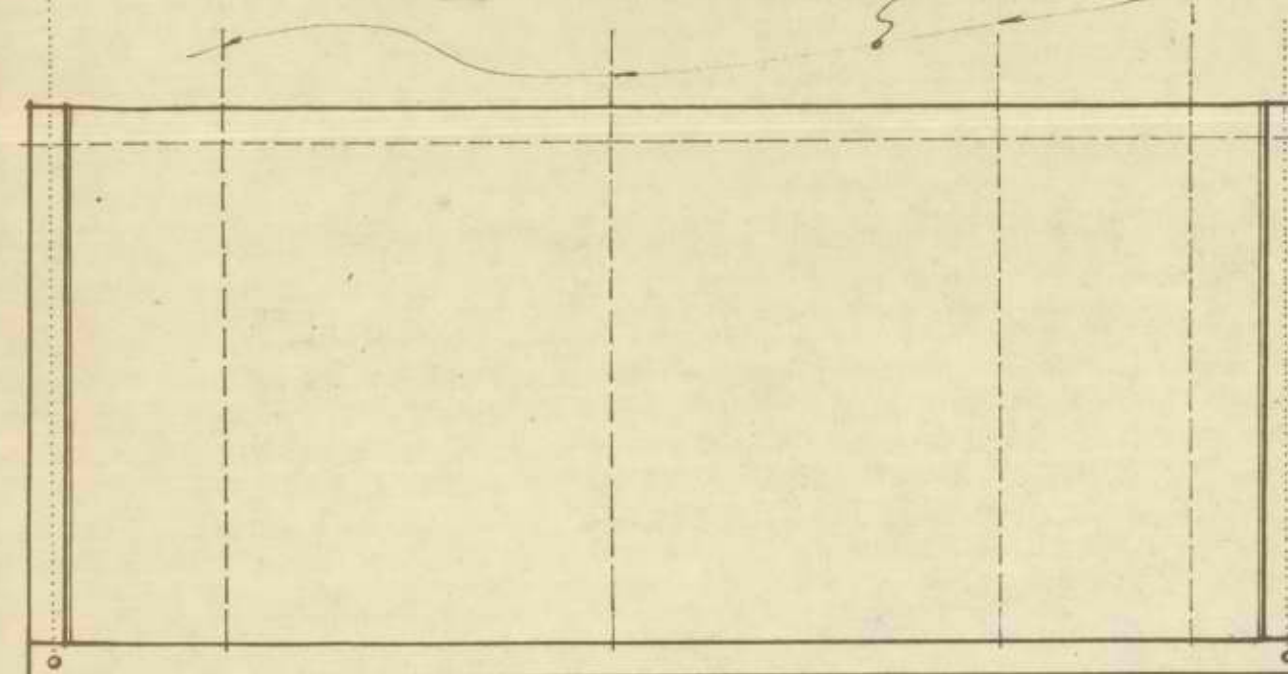
טעלעפאן נומער
פאר דעם פארשטאנד
דאס איז 1/50 = 0.02

• חוץ גישור (POST, STRESSING) על הדלעות.

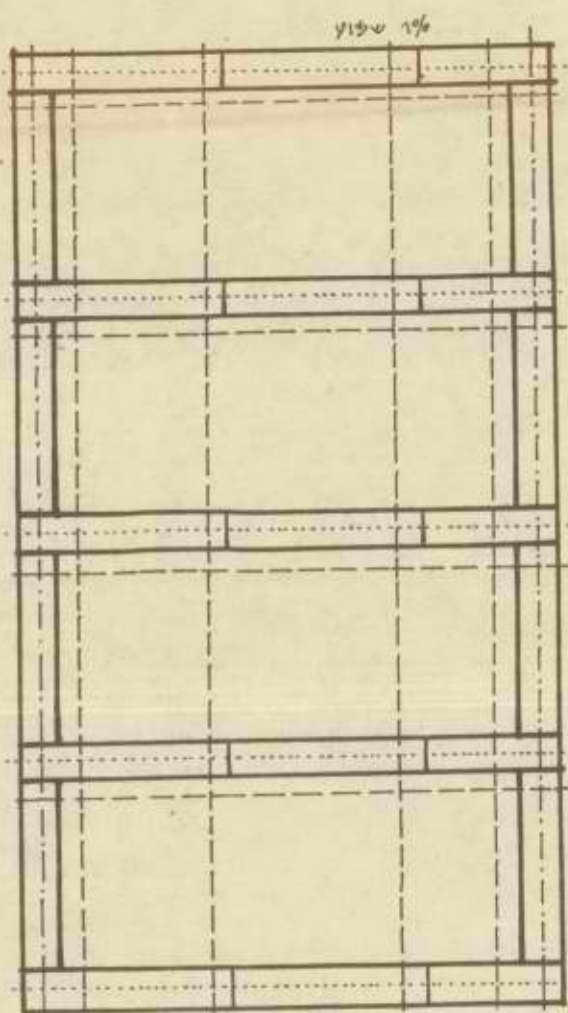
קירות דוחב " " "

בקירות החלל " " "

בסקלות סטאטיים בפדט מעני פדט פתחים בלי קורה תחתונה.



סקיה לגשור קירות ודלעות אחרי הרכבה.
ללא קנה סדה.



חדר סדנה

חוץ מתחת דלעות 10 חת'

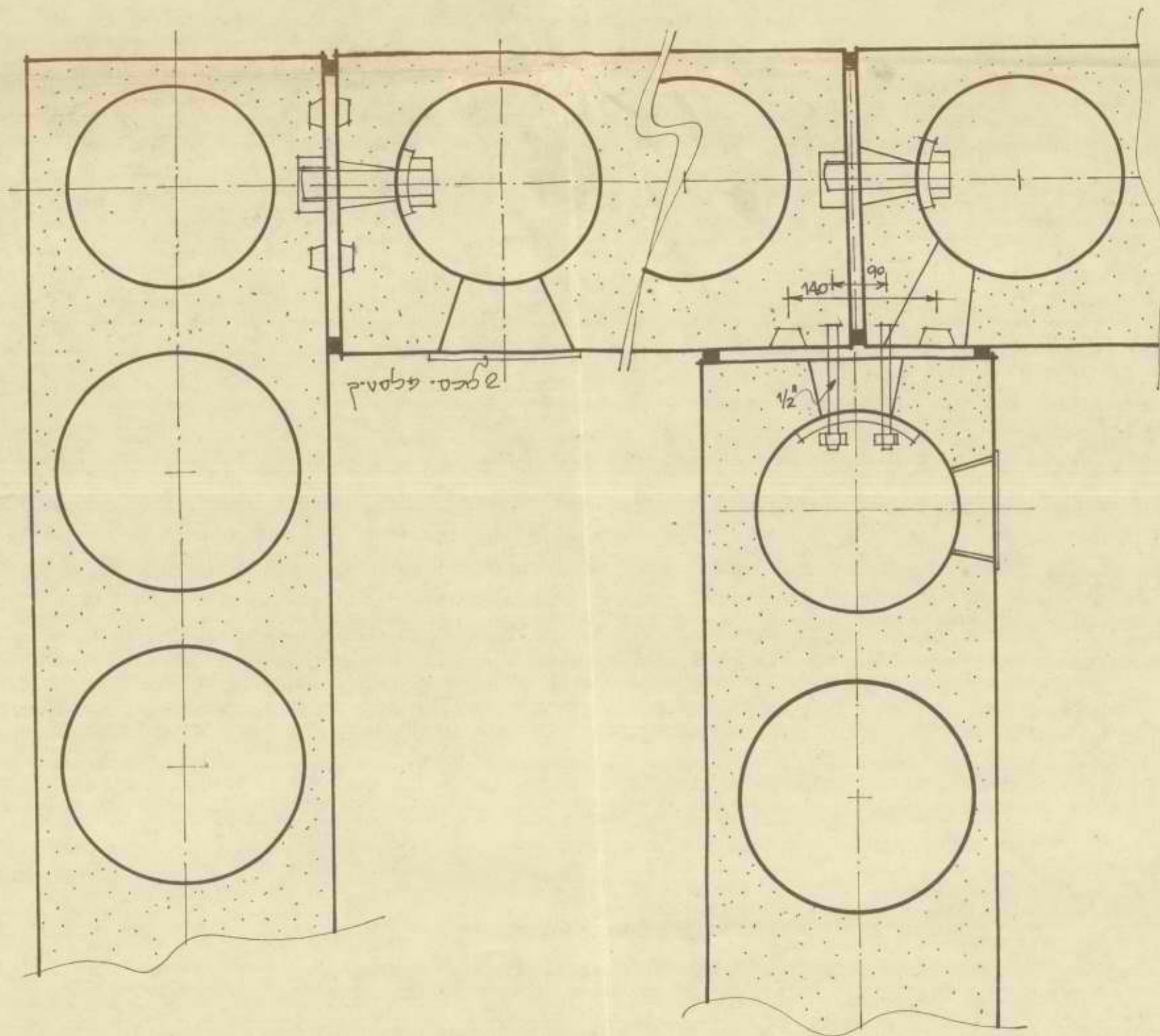
חוץ מתחת קירות לד 4 חת'

חוץ מתחת קירות, הורדונעל 8 חת' ורעיקלי 8, או יותר

הערה: אפשרות שניה לשיע סלום בחדר המדדגות ולמרות באופן הורדונעל.

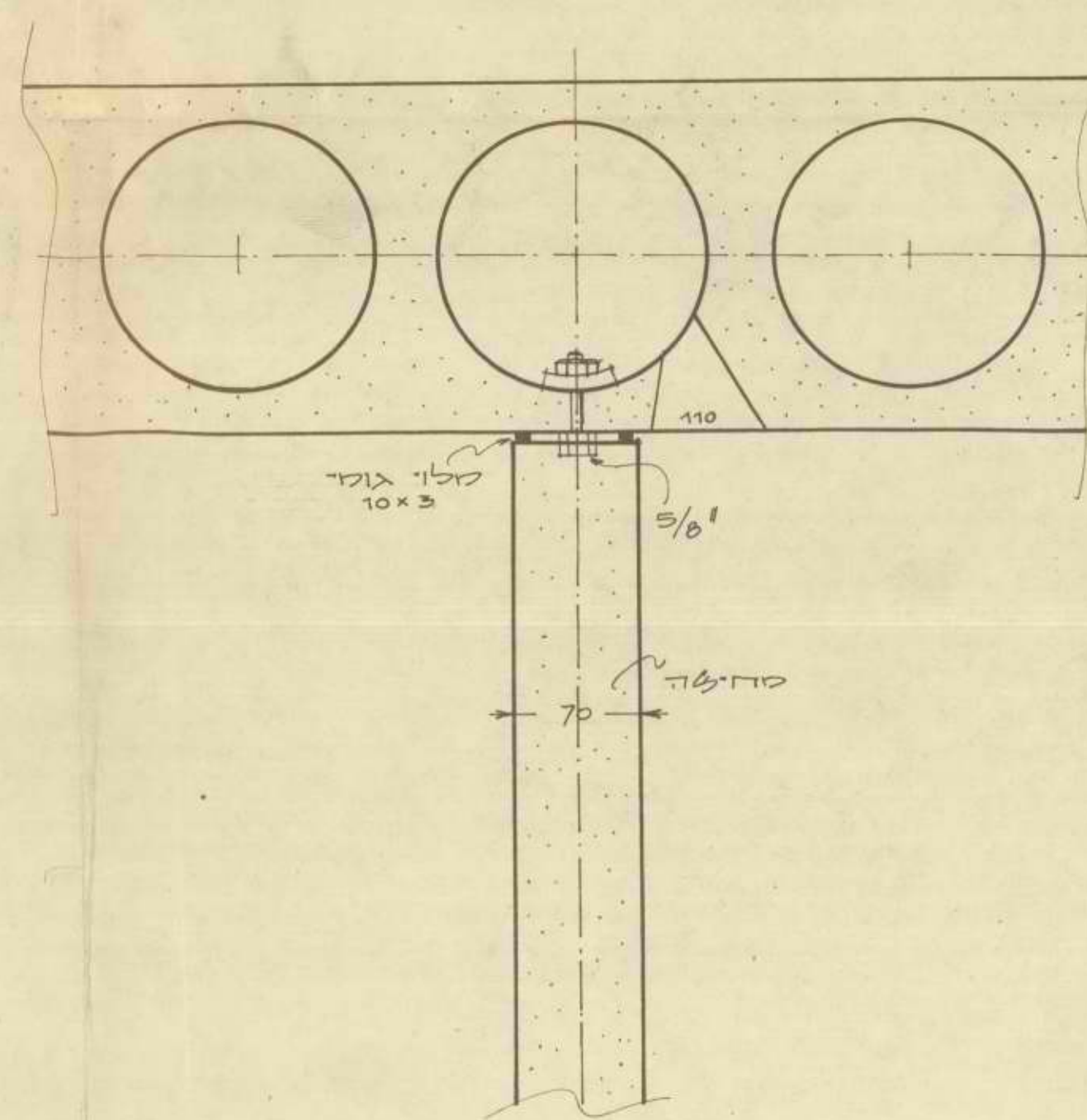
סקיה של מתחת גמר אחרי הרכבת הבית.
ללא קנה סדה.

| | |
|--|--------|
| DAVID BEST דוד בטס
ARCHITECT אדריכל | |
| 93 | 3 |
| | 4.9.88 |
| סקרונות הגישור (POST STRESSING)
לפי שיטת סלבי - | |



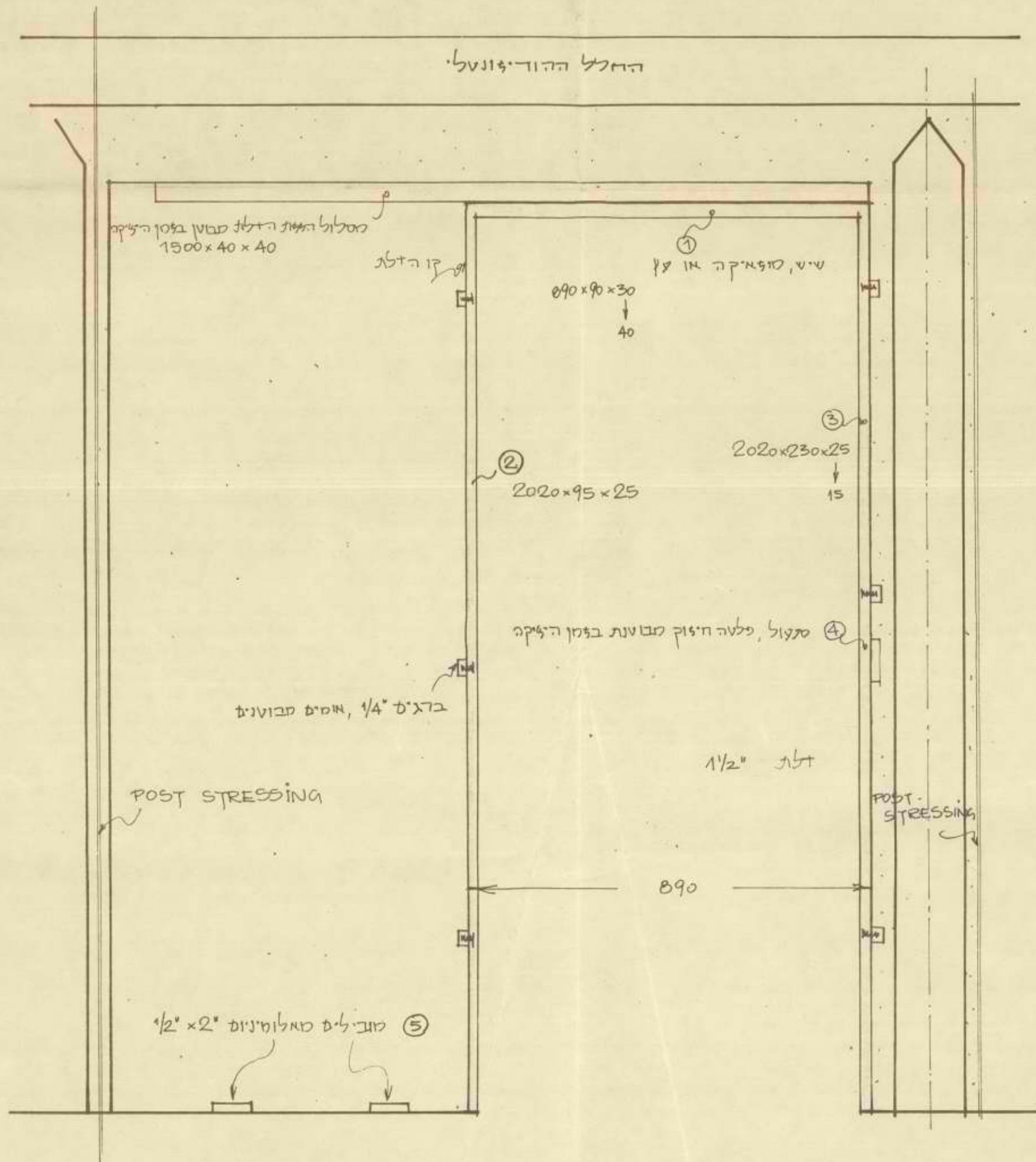
חבור פנתי של שני קירות נושאים,
ק.ס. = 1/4

חבור שני קירות נושאים באורך,
ק.ס. = 1/4



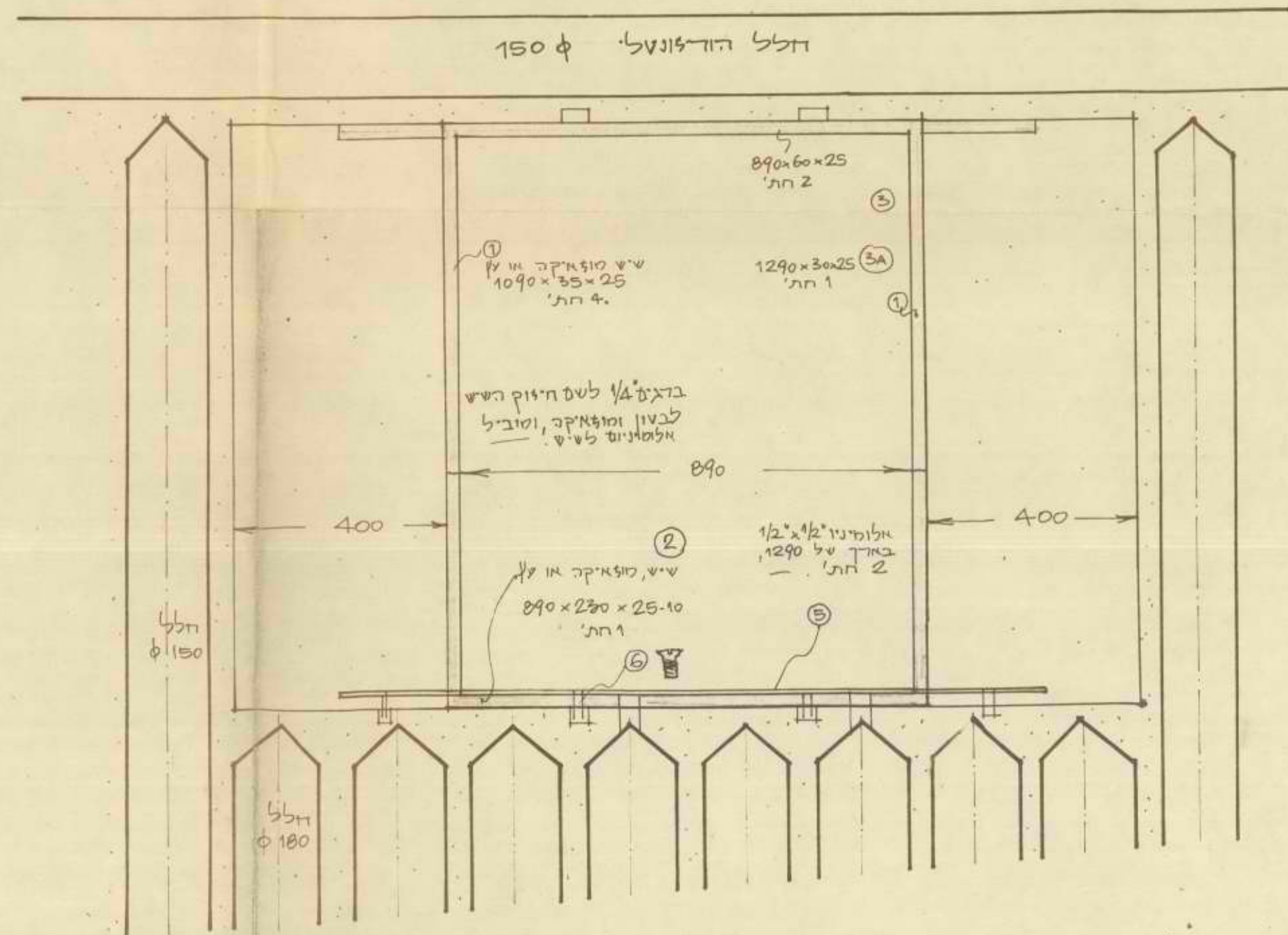
חבור קיד נושא עם סחיפה
ק.ס. = 1/4

| | | |
|------------|---------------------------------|------------|
| DAVID BEST | | דוד בסט |
| ARCHITECT | | אדריכל |
| 93 | 4 | מא 4.9.58 |
| | חבור קירות לפי
שיטת סלבין. - | |
| | | ק.ס. = 1/4 |



דלת הגלריה $2050 \times 890 + 800$, ק.ס. = $1/10$

הערה: לפי דעתו של מד' סלבין אין צורך בכסויי היות ומדלת הדחב היא מדויקת, ואפשר לטעם גם את העלבי.



חלון הגלריה, 2 כנלים - 1690×1140 , ק.ס. = $1/10$
באותו הקדנליס אפשר לבנות חלון של כנף אחת $890 + 800$ ס"מ.

הערה: אם הכסוי יעשה בצץ ידרש כסוי נוסף, מסמוליס במקשה הזאת.

| | |
|--------------------------------------|--------|
| DAVID BEST 717 סמך
ARCHITECT מנהל | |
| 93 | 5 |
| | 4.9.88 |
| | 27 |
| חלון חדל, לפי
שיטת מד' סלבין - | |
| ק.ס. = $1/10$ | |

ממשלת ישראל בשם מדינת ישראל,
המיוצגת על ידי מנהל כללי ועל ידי החשב
של משרד השכון
(להלן "הממשלה").
מצד אחד,

מִדְּהַיִּים טִלְבִּין
(לְהֵלֶן "הַמַּמְצִיא")

"רסקו" חברה להתיישבות חקלאית ועירונית בע"מ,
(להלן "רסקו") מצד שלישי.

והמציא מצה יר:

א. כי פיתח שיטה לייצור חרושתי של בתים להרכבה לפי שיטת יציקה ורטיקליה;

ב. כי לשם ביצוע, ייצור והקמת בתים לפי השיטה האמורה, חכנן ובנה מכונות וציוד מיוחדים;

ג. כי הוא עוסק זה כ-10 שנים בשכלול השיטה האמורה, והגיע לשלב של אפשרות הקמת מפעל לייצור בתים להרכבה, ויש ברשותו כל השרטוטים היסודיים הדרושים;

ד. כי פרטי השיטה, המכונות והציוד האמורים הם פרי יצירתו והמצאתו המקורית, ולפי מיטב ידיעתו חלק מהם זכאים להגנה על פי פטנט;

ה. כי לשיטה האמורה יתרונות מסויימים על פני בניה לפי השיטות המקובלות כיום, הן מבחינת משך הבניה והן מבחינת מחיר הבתים;

והואיל וביום 9.7.58 הוקמה ע"י הממשלה ועדה מומחים לבהינות הצעת השיטה של הממציא, וועדה זו הגיעה למסקנות חיוביות לגבי השיטה.

והואיל והממשלה ורסקו מעוניינת בניצול השיטה האמורה למטרות שכוון ובניה על בסיס משקי,

והצדדים הסכימו להתקשר ביחד לשם הקמת מפעל לייצור בתים להרכבה על פי שיטת הממציא באמצעות חברה מניות שתיווסד על ידם למטרה זו בהתאם לתנאים המפורטים בחוזה זה,

והתמציא מוכן למסור להנהגה האמורה רשיון בלעדי לניצול
השיטה בשטח מדינת ישראל, וזכויות מסויימות לניצולה גם
מחוץ לישראל, כמפורט להלן, תמורת תשלומים שישולמו לו
ובתנאים הקבועים בהודעה זאת.

והממשלה הסכימה לרכוש מהחברה האמורה, אם וכאשר תיווסד, בתים שיווצרו לפי השיטה האמורה במפעל לייצור בתים להרעבה, שיוקמו בהתאם לחוזה זה, במחירים ובתנאים המפורטים להלן,

The first of these is the fact that the
the first of these is the fact that the

the first of these is the fact that the

the first of these is the fact that the

the first of these is the fact that the

the first of these is the fact that the

the first of these is the fact that the

the first of these is the fact that the

the first of these is the fact that the

the first of these is the fact that the

the first of these is the fact that the

the first of these is the fact that the

the first of these is the fact that the

the first of these is the fact that the

the first of these is the fact that the

לפיכך הוטכם בין הצדדים כדלקמן:-

1. בחוזה זה -

- א. המשקיעים - הממשלה ורסקו יחד, אלא אם נאמר במפורש אחרת;
- ב. המיפרטים - התכניות, המיפרטים הטכניים, ההסברים והתאורים שיוכנו ע"י הממציא בהתאם לסעיף 10;
- ג. החברה - החברה שתיווסד על ידי הצדדים בהתאם לחלק ב';
- ד. המפעל - המפעל לייצור בתים להרכבה לפי השיטה שיוקמו בהתאם לחלק ג';
- ה. המינהלה - מועצת מנהלים של החברה;
- ו. הפטנט - או הפטנטים שיירשמו בהתאם לחלק ד', לרבות כל תקון, שנוי או הרחבה של הפטנט או הפטנטים האמורים;
- ז. השיטה - השיטה לייצור בתים להרכבה שהומצאה, עובדה ופותחה ע"י הממציא, כאמור במבוא לחוזה זה, והמחארה באופן כללי בנספח א' המצורף לחוזה זה, לרבות כל חלק ממנה;
- ח. המכונות - המכונות והציוד המיוחדים שנבנו או נרכשו על ידי הממציא, כאמור במבוא לחוזה זה, והמפורטים בנספח ב' המצורף לחוזה זה.

2. המבוא לחוזה זה והנספחים המצורפים אליו מהווים חלק בלתי נפרד הימנו.

חלק ב' - ייסוד החברה

3. כפוף להוראות סעיף 36 דלהלן מתחייבים הצדדים לייסד תוך 3 חדשים מתאריך החוזה, חברה מניות פרטית בערבוץ מוגבל, על פי הכללים הבאים:
- א. שם החברה יהיה "שבח" - חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ, או כל שם דומה לו, שיאושר ע"י רשם החברות;
- ב. מטרתה העיקרית של החברה תהיה הקמת המפעל וייצור בתים להרכבה לפי השיטה;
- ג. הון המניות של החברה יהיה - 1,500,000 ₪, מחולק ל- 15,000 מניות רגילות בנות - 100 ₪ כל אחת (להלן: "המניות");
- ד. המניות תהיינה בעלות זכויות שוות ביניהן מכל הבחינות;
- ה. המינהלה תהיה מורכבת ממספר חברים המתחלק ל-3, שייקבע ע"י האסיפה הכללית של החברה, וכל המחזיק בשליש ממספר המניות המוצאות יהיה זכאי למנות שליש ממספר חברי המינהלה; כל עוד לא נקבע אחרת יהיה מספר חברי המינהלה - 6;
- ו. תזכיר ההתאגדות ותקנות החברה יהיו בנוסח שייקבע על ידי היועצים המשפטיים של הצדדים.

1. General

- a. Scope - This report covers the work done during the period from January 1, 1944, to December 31, 1944.
- b. Objectives - The primary objective of this work was to determine the effect of the various factors mentioned in the preceding paragraph on the rate of reaction.
- c. Method - The method employed was that of the "initial rates" technique, in which the initial rate of reaction was determined from the slope of the tangent to the curve at the origin.
- d. Results - The results of the work are given in the following tables and figures.
- e. Conclusions - The conclusions drawn from the work are that the rate of reaction is affected by the concentration of the reactants, the temperature, and the presence of a catalyst.

The work was done under the supervision of Dr. J. H. Goldstein, and the assistance of Mr. J. H. Goldstein, Jr., and Mr. J. H. Goldstein, III.

The work was done at the University of California, Berkeley, California.

The work was done during the summer of 1944.

The work was done during the summer of 1944.

The work was done during the summer of 1944.

The work was done during the summer of 1944.

The work was done during the summer of 1944.

The work was done during the summer of 1944.

The work was done during the summer of 1944.

The work was done during the summer of 1944.

dep

4. הצדדים מהחייבים לפני הגשת החברה לרשום אצל רשם החברות, לחתום בתזכיר ההתאגדות של החברה על המניות דלהלן:

- א. הממשלה על 5,000 מניות בסכום כולל של 500,000 ₪.
- ב. רסקו על 5,000 מניות בסכום כולל של 500,000 ₪.
- ג. הממציא על 5,000 מניות בסכום כולל של 500,000 ₪.

5. א. בכפפות לפסקה ב' דלהלן, ישלמו המשקיעים לחברה את תמורת המניות שחתמו בתזכיר ההתאגדות של החברה בהתאם לצרכי המפעל, במועדים ובשעורים שייקבעו על ידי המינהלה.

הסכומים שהצדדים ישלמו לכסוי ההוצאות המוקדמות של החברה והמפעל, לרבות סכומים שהועמדו לרשות הממציא ערב חתימת חוזה זה, באם יאושרו על ידי המינהלה לאחר רשום החברה, ייזקפו לחשבון התשלומים על חשבון מניותיהם;

ב. הוסכם בזה במפורש, כי המשקיעים לא יהיו חייבים להשקיע עד להחלטת המינהלה, להקים את המפעל, בהתאם לסעיף 12 והצדדים מהחייבים לגרום לכך, כי החברה לא תדרוש תשלומים על חשבון המניות שחתמו בתזכיר החברה, מעל לסכומים לכסוי ההוצאות המוקדמות, אולם, הצדדים מסכימים כי במטרה לאפשר לממציא לתכנן את כל החומר הדרוש להקמת המפעל, יועמד לרשותו ע"י המשקיעים סכום של 90,000 ₪ - ב-9 תשלומים חדשים שווים ורצופים החל מיום 1.12.61, וסכומים אלה ייזקפו לחשבון תמורת המניות שנחתמו ע"י המשקיעים כאמור.

6. הממציא ישלם את תמורת המניות שנחתמו על ידו בתזכיר ההתאגדות של החברה באופן דלהלן:-

א. מיד לאחר יסוד החברה יעביר הממציא לבעלותה בהעברה מוחלטת את המכונות הקיימות, לפי הפירוט שבנספח ב', במחיר שייקבע בהסכמה הדדית ע"י חברי ועדת מומחים בת 3 אנשים. כל צד יהיה זכאי למנות חבר אחד לוועדה דלעיל.
מנאי חברי ועדת המומחים ייעשה חוץ חודש מתאריך חוזה זה ועל הוועדה יהיה לסיים את פעולותיה חוץ 60 יום ממועד מנוייה. לא הגיעה הוועדה לדעה מוסכמת בדבר שווי המכונות חוץ המועד דלעיל, יוערך שוויין, או של כל חלק מהן, ע"י מומחה שיחמנה לפי בקשת אחד הצדדים, ע"י מנהל מכון החקנים.
מחיר המכונות ייקבע כאמור לפי שוויין ליום שייקבע ע"י הועד הנזכר בסעיף 10 דלהלן או על ידי המינהלה.

ב. מתוך המחיר האמור יזקף 95% לחשבון המניות מתוך המניות שנחתמו על ידי הממציא בתזכיר ההתאגדות של החברה ומניות אשר שולמו כנ"ל תיחשבנה כמניות משולמות במלואן.

הזקיפה על חשבון המניות כאמור תיעשה במקביל ובאופן יחסי לתשלומים על חשבון המניות שנעשו על ידי המשקיעים. אותו חלק של מחיר המכונות העולה על החלק המקביל ששולם על ידי כל אחד מהמשקיעים על חשבון מניותיהם יחשב כהלוואה של הממציא לחברה, אשר עם כל תשלום נוסף על ידי המשקיעים חוקטן ע"י זכוי חשבון המניות של הממציא;

ג. עודף המחיר האמור, יזקף כתשלום חלקי על חשבון יתר המניות האגילות שנחתמו על ידי הממציא בתזכיר ההתאגדות של החברה כאמור;

ד. במקרה שהחברה תפורק או תפסיק פעולותיה, לפני שהמשקיעים השקיעו את מלוא תמורת המניות שחתמו עליהן בתזכיר ההתאגדות, תוחזרנה המכונות הקיימות לבעלות הממציא תמורת תשלום סכום השווה לזה ששולם ע"י המשקיעים ע"ח מניותיהם, ובמקרה כזה יחשבו הסכומים שהוסכם לראותם על פי הוראות סעיף 6 (ב) דלעיל כהוצאות הממציא לחברה - כמטולקים.

- ה. על הממציא יהיה לשלם לחברה את עודף מחירן של המניות שלא שולמו במלואן לא יאוחר מאשר תוך 7 שנים מתאריך רישום החברה על ידי רושם החברות. הסכום שלא שולם על חשבון מניות הממציא יהיה צמוד למחיר של 1,80 ל"י לדולר ארה"ב, ובמקרה של שנוי במחיר זה יגדל סכום היתרה באופן יחסי. החישוב ייעשה בהתאם להוראות ההצמדה אשר בסעיף 12 לחוק מלוה בסחון חשי"ז - 1956.
- החברה, לפי החלטת המינהלה תהיה רשאית לזקוף כנגד עודף מחיר המניות המגיע לה כאמור, את התמלוגים אשר יגיעו ממנה לממציא על פי חוזה זה או כל חלק מהן, וכל סכום שנזקף כך ייחשב, בכפיפות לכל נכוי שיידרש לעשותו למט הכנסה או מס אחר כלשהו, כתשלום על חשבון מחיר מניות אלו.
- אכן, אם בתום תקופת 7 השנים לא שולם עודף מחיר המניות על ידי הממציא, בין במישורין ובין על ידי זקיפה כנגד התמלוגים כאמור, תהיה החברה, על פי החלטת המנהלים, זכאית להפקיע חלק מהמניות האמורות ולמכרן באופן שתמצא לנכון, בהתאם לחקנות ההתאגדות של החברה, ולשלם בתמורתן את מחיר יתר המניות שתהיינה מוחזקות באותה עת על ידי הממציא, ואשר תמורתן לא שולמו במלואה;
- ו. אם החברה תחליט להקצות מניות הטבה, או לחלק רווחים בצורה אחרת, או שתחליט על חלוקת נכסיה בעין בפירוק, לא יהיה זכאי הממציא להשתתף בקבלת מניות הטבה או רווחים, או להשתתף בחלוקת נכסי החברה בעין, אלא בגין אותם סכומים שיהיו משולמים על ידי הממציא ע"ה מניותיו בחברה, או שיחשבו ע"י החברה כמשולמים על חשבון מניותיו אלו.
- זכות ההצבעה בגין אותן מניות הטבה תהיה בהתאם לערכן הנקוב.
7. א. הממציא מתחייב בזה, שבשעת העברת המכונות לבעלות החברה, כאמור בסעיף 6 דלעיל, תהיינה המכונות חפשיים מכל חוב, עיקול, משכון או שעבוד אחר כלשהו ובמצב טוב וראוי לשימוש;
- ב. הממציא מצהיר בזה, כי המכונות המפורטות בנספח ב' כוללות אך ורק פריטים הנחוצים לשלם ניצול יעיל במפעל לצורך ייצור בתים לפי השיטה.
8. א. בכפופות לפסקאות (ב) ו-(ג) דלהלן, לא יהיה שום צד רשאי להעביר את מניותיו בחברה, תוך 18 חודש מתאריך רישום החברה, אלא בהסכמתו המוקדמת של כל אחד מחברי המינהלה;
- ב. על אף האמור בפסקא (א) דלעיל -
- (1) רסקו תהא רשאית להעביר את מניותיה לחברה בת שלה או לחברה מסונפת או משולבת עם רסקו או הממשלה;
- (2) הממשלה תהא רשאית להעביר את המניותיה לחברה ממשלתית המבוקרת ע"י מבקר המדינה והעוסקת בבניה, חמרי בנין או פיתוח;
- (3) הממציא יהיה רשאי להעביר עד ל-33% מהמניות המוחזקות על ידו, בתנאי כי המניות המועברות נפרעו במלואן לפני ההעברה.

h

ב

9. א. פרט לאמור בפסקא ב' של טעיף 8, כל בעל מניות בחברה, אשר ירצה להעביר או למכור את מניותיו חייב להציע תחילה לבעלי המניות האחרים, אשר רשאים לרכוש מחוכן באופן פרופורציונלי למספר המניות המוחזקות על ידם בחברה;
- ב. יתגלו חלוקי דעות בין בעל המניות המציע ובעלי המניות הרוכשים ביחס למחירי המניות, תכריע בדבר הועדה הנזכרת בטעיף 31 דלהלן.
10. מיד עם חתימת חוזה זה יוקם ועד בן 3 אנשים, המורכב מנציגים של כל הצדדים (להלן "הועד").
- הועד יטפל בכל הפעולות במוקדמות הקשורות בהקמת המפעל והוא יפעל עד למנוי המינהלה בחברה.
- מתפקידיו של הועד יהיה - בין היתר - לקבוע את המגרש עליו יוקם המפעל, להשתדל להשיג אופציה לשם רכישתו או חכירתו.
11. מיד עם אתור המגרש על ידי הועד כאמור בטעיף הקודם, אך לא יאוחר מאשר תוך 6 חדשים מתאריך חוזה זה, יהיה על הממציא להמציא לועד, או למינהלה (כפי המקרה) תכניות מושלמות ומפורטות שיהיה אפשר לפיהם להקים את המפעל ולהפעילו. וכך תאור מפורט ומושלם של השיטה ודרך הפעלתה.
- עם גמר הכנת התכניות והמפרטים, יכין הממציא הצעת הקציב ולוח זמנים מפורט להקמת המפעל.
12. עם קבלת התכניות, המפרטים, התקציב ולוח הזמנים כאמור בטעיפים 10 ו-11 דלעיל, תקבע המינהלה את מועד תחילת ההקמה של המפעל, בכפיפות לאמור בטעיף 39.
13. הסכום הכולל המשוער של ההשקעה במפעל על בסיס כושר ייצור של לפחות 600 יחידות דיור לשנה, לתקופה של 5 שנים, מגיע לסך של - 1,960,000 ל"י, למעט רכישת המגרש והכשרתו, והוא יכוסה בחלקו ע"י השקעות הצדדים בהון מניות החברה ובחלקו ע"י הלוואות המשקיעים כאמור בטעיף 27 להלן.
14. בהתחשב בכך כי לשם הקמת המפעל, נדרשות ידיעות מקצועיות מיוחדות וידיעה מפורטת של השיטה ודרך הפעלתה, מתחייב הממציא להעמיד את עצמו, זמנו, מרצו וידיעותיו המקצועיות המיוחדות לרשות החברה לשם הקמת המפעל והפעלתו, לפי תנאים אשר יוסכמו אתו בהסכם נפרד, שיחתם בינו לבין המשקיעים או החברה וזאת מבלי לגרוע מהאמור בכל מקום אחר בחוזה זה.
15. הנהלת החברה והמפעל תהיה בידי המינהלה או מי שיתמנה על ידה, החברה תעסיק את הממציא, במשך תקופה של 5 שנים מתאריך הפעלת המפעל, בתור מנהל המפעל, אשר סמכויותיו ייקבעו על ידי המינהלה, תמורת שכר בשעור המקובל במפעלים ממשלתיים או צבוריים בהיקף דומה למפעל, בתנאי שהמפעל יהיה מצב פעילות בכל אותה עת.
16. הממציא מתחייב לעבוד בשירות החברה כאמור בטעיף 15 דלעיל, ולהקדיש את מיטב ידיעותיו ומרצו לחברה ולעשות כמיטב יכולתו לשם קידום המפעל והצלחתו.
17. מבלי לגרוע מהאמור לעיל, מתחייב הממציא להעמיד לרשות החברה את כל הידע הטכני והמקצועי שרכש וירכוש בקשר לשיטה ושכלוליה, וכן בקשר למכונות ולכל מה שקשור במפעל, הקמתו והפעלתו.

1. The first part of the report deals with the general situation of the country and the progress of the work done during the year.
2. The second part deals with the results of the work done during the year.
3. The third part deals with the financial statement of the year.
4. The fourth part deals with the general remarks of the year.
5. The fifth part deals with the conclusions of the year.
6. The sixth part deals with the recommendations of the year.
7. The seventh part deals with the summary of the year.
8. The eighth part deals with the appendix of the year.
9. The ninth part deals with the index of the year.
10. The tenth part deals with the bibliography of the year.

חלק ד' - רישום הפטנט

18. הממציא מתחייב, מיד לכשהדבר יהיה אפשרי מבחינה טכנית, להגיש לרשם הפטנטים וטמני המסחר, באמצעות סוכן פטנטים מוסמך, (להלן "הסוכן"), לשם רישום כפטנטים, את אותן ההמצאות הכלולות בשיטה הניתנות להגנה על פי פטנט.

19. הממציא מתחייב לסייע בידי הסוכן בהכנת המסמכים, במתן ההסברים ובכל מעולה אחרת, שתהיה דרושה לשם רישום וחתימת כל פטנט, כאמור, בכל ההקדם האפשרי.

20. א. כל ההוצאות, המסים והאגרות הכרוכות וקשורות ברישום ובהיתום הפטנט או הפטנטים כאמור בסעיף 18 דלעיל, לרבות שכר טרחתו של הסוכן עבור טפולו ברישום הפטנט או הפטנטים, יחולו על הממציא וישולמו על ידו כדין.

ב. על פי דרישת החברה יגרום הממציא לרישום כל פטנט כאמור גם מחוץ לישראל, באותן ארצות שהחברה תקבע, ובלבד שהחברה, אם תדרוש רישום כזה, תשא בכל ההוצאות הכרוכות בכך.

חלק ה' - השימוש בשיטה וניצול הפטנטים

21. א. הממציא מתחייב בזה להעניק לחברה, לכשתירשם, זכות הניצול היחודית של השיטה בישראל, למטרה בניית בתים או חלקיהם או לכל מטרה דומה שהיא, וזכות זו תהיה מוקנית לחברה מיד עם רישומה ללא צורך בכל פעולה או מסמך נוסף כלשהו מצד הממציא.

ב. הממציא מתחייב, מיד עם חיתום כל פטנט כאמור בחלק ד' דלעיל, לרשות אצל רשם החברות הסכם בדבר רשיונה הבלעדי של החברה להשתמש בישראל בכל פטנט כאמור, למשך כל תקופת הקפו של אותו פטנט, בתנאים הקבועים בחוזה זה וללא כל חמורה נוספת על זה הקבועה לחלן.

ג. הממציא מתחייב בזה, כמו כן, להעניק לחברה, לכשתירשם, רשיון בלעדי לשמוש בפטנטים ובכל המצאה מקורית אחרת הכלולה בשיטה, אף אם אינה ניתנת להגנה כפטנט אולם אם החברה תפסיק את פעולותיה מכל סיבה שהיא לתקופת העולה על 12 חודש או שהחברה תפסק, כאמור בסעיף 39, יפסק תוקף הרשיונות האמורים בתנאי שהפסקת פעולות או הפירוק הנ"ל לא ינבע מסיבה הנעוצה בממציא.

22. המורה הזכות היחידית לניצול השיטה, כולל הרשיון הבלעדי לניצול הפטנט או המצאה כאמור בישראל, תשלם החברה לממציא חמלוגים, שיהיו מורכבים משני הסוגים דלהלן:

א. חמלוגים קבועים, בשעור 1% ממחיר המכירה של כלל המוצרים שיווצרו במפעל על פי השיטה ויימכרו על ידי החברה בכל שנה כספים שהיא (להלן "החמלוגים הקבועים"), ונוסף לכך -

ב. חמלוגים נוספים, בגובה של 20% מהריווח נטו של החברה בכל שנה כספים שהיא ממכירת המוצרים שיווצרו על ידי החברה על פי השיטה.

ד. ס. יו.
חברה להתייעלות חקלאית ופיתוח חקלאי
חברת המניות
AGRICULTURAL EFFICIENCY DEVELOPMENT CO., LTD.

מ. ב.

...the ... of the ...
...the ... of the ...
...the ... of the ...

...the ... of the ...
...the ... of the ...
...the ... of the ...

...the ... of the ...
...the ... of the ...
...the ... of the ...

...the ... of the ...
...the ... of the ...
...the ... of the ...

...the ... of the ...
...the ... of the ...
...the ... of the ...

...the ... of the ...
...the ... of the ...
...the ... of the ...

...the ... of the ...
...the ... of the ...
...the ... of the ...

...the ... of the ...
...the ... of the ...
...the ... of the ...

...the ... of the ...
...the ... of the ...
...the ... of the ...

...the ... of the ...
...the ... of the ...
...the ... of the ...

...the ... of the ...
...the ... of the ...
...the ... of the ...

...the ... of the ...
...the ... of the ...
...the ... of the ...

...the ... of the ...
...the ... of the ...
...the ... of the ...

- ג. הממציא יקבל את התמלוגים הקבועים והנוספים, כאמור לעיל, כל עוד המפעל פועל על בסיס השיטה וכל עוד ההשקעה במפעל אינה עולה על הסכום הקבוע בהתאם לאמור בסעיף 13 דלעיל; במקרה של הגדלת ההשקעה - יהיה כל צד זכאי לדרוש רביזיה של גובה התמלוגים.
- ד. אחרי תקופה של 10 שנים מיום תחילת הייצור על פי השיטה, תהיה לחברה אופציה להמיר את התמלוגים הקבועים, כאמור בסעיף קטן א' דלעיל, ב-5% תמלוגים נוספים, כאמור בסעיף קטן ב' דלעיל, באופן ששעור התמלוגים הנוספים שישולם לממציא יהיה 25% מהריווח נטו של החברה;
- ה. התמלוגים הקבועים אשר יגיעו לממציא בהתאם להוראות פסקא א' דלעיל ישולמו לממציא מדי חודש בחודשו במחצית, ואילו התמלוגים הנוספים הנזכרים בפסקא ב' דלעיל, אם יגיעו לממציא, ייזקפו לחשבון המניות הבלתי משולמות של הממציא בחברה, כאמור בסעיף 6 (ג) דלעיל;
- ו. אם חפוק החברה, בכל דרך שהיא, חוץ שלוש שנים מיום הפעלת המפעל, לא יהיה הממציא זכאי לקבל את התמלוגים הנוספים שהצטברו לזכותו, אם בכלל, עד ליום תחילת הפירוק, אלא לאחר החזרת כל חובות החברה, הן לנושית והן למשתתפיה.
- במקרה של פירוק לאחר תקופה כאמור יהיה דין התמלוגים שיהיו רשומים אותה עת לזכות הממציא, כדין כל חוב אחר של החברה.
- ז. בחישוב מחיר הבתיים ינוצרו במפעל ייכללו 5% תמלוגים.
- ח. בסעיף זה:
- "שנת כספים" - פירושה שנת הכספים של החברה, כפי שתקבע ע"י החברה באשור נציבות מס הכנסה;
- "ריווח נטו" - בכל שנת כספים שהיא, פירושו - סך כל ההכנסות לאחר נכוי כלל ההוצאות של החברה מכל סוג שהוא, לרבות:
- א. רבית על כל ההלוואות לחברה, לרבות רבית בנקאית על ההלוואות בעלי המניות לחברה.
- ב. פחת על כל ההשקעות במפעל, לרבות מכונות, ציוד, בנינים, נדל"ן והשקעות קבועות אחרות בשעורים המוכרים לנכוי לענין מס הכנסה;
- ג. הפסדים עסקיים מצטברים משנים קודמות;
- ד. סכום התמלוגים הקבועים שיגיעו לממציא על פי פסקא א' דלעיל;
- ה. סכום התמלוגים הנוספים שהגיעו לממציא בשנת הכספים הקודמת.
23. רואה החשבון של החברה יהיה הפוסק האחרון ביחס לגובה התמלוגים הקבועים או הנוספים אשר יגיעו לממציא בהתאם להוראות חוזה זה, והכרעתו תחייב את החברה.
24. א. החברה והממציא ינקטו בכל הצעדים המשפטיים והאחרים כדי להגן על השיטה ועל כל פטנט הכלול בה ולשמור עליהם מפגיעות או הפרות כלשהן; צעדים דלעיל יישו על חשבון החברה.
- ב. הצדדים מתחייבים לשמור על סודיות גמורה בכל הנוגע לשיטה, הפטנטים ושיטות הייצור במפעל, ומתחייבים לא לגלות כל פרט מן האמור לצד שלישי, ללא אישור מוקדם של המינהלה.

- 1. The first of these is the fact that the...
2. The second is the fact that the...
3. The third is the fact that the...
4. The fourth is the fact that the...
5. The fifth is the fact that the...
6. The sixth is the fact that the...
7. The seventh is the fact that the...
8. The eighth is the fact that the...
9. The ninth is the fact that the...
10. The tenth is the fact that the...
11. The eleventh is the fact that the...
12. The twelfth is the fact that the...
13. The thirteenth is the fact that the...
14. The fourteenth is the fact that the...
15. The fifteenth is the fact that the...
16. The sixteenth is the fact that the...
17. The seventeenth is the fact that the...
18. The eighteenth is the fact that the...
19. The nineteenth is the fact that the...
20. The twentieth is the fact that the...

25. מוסכם במפורש, כי הזכות הבלעדית והרשיון הבלעדי של החברה לגבי השיטה והפטנטים, כאמור לעיל, כוללים את הזכות והרשיון הבלעדי לניצול כל השכלולים לשיטה או לפטנטים, וכל תוספת שהממציא ימצא לשכלול השיטה או הפטנטים או כל שיטה אחרת לייצור בתים להרכבה, הדומה לשיטה או שונה ממנה בטיבה, וכל שכלול בכל שיטה אחרת כאמור, והממציא מתחייב לעשות את כל הפעולות ולגרום לכך שיירשמו פטנט או פטנטים ישראליים נוספים על שמו, לגבי השכלולים או השיטה האחרת האמורים, או לגבי אותו חלק מהם שאפשר לפי החוק לרשום כפטנט ישראלי, וכן לעשות את כל הפעולות ולגרום לכך שיירשם הרשיון הבלעדי של החברה גם לגבי הפטנט או הפטנטים הנוספים האמורים, הכל בלבד שההוצאות הקשורות ברשום הנ"ל יהיו על החברה.

26. א. למשקיעים תהיה זכות קדימה לניצול השיטה, הפטנטים וההמצאות הכלולות בשיטה גם מחוץ למדינת ישראל, ואם ירצה הממציא למסור את זכות הניצול של השיטה, הפטנטים וההמצאות לכל אדם או גוף מחוץ למדינת ישראל, עליו לתת הודעה בכתב על כך למשקיעים בציון התנאים בהם מוכן הוא למסור את זכות הניצול האמורה;

ב. לא השתמשו המשקיעים בזכות הקדימה האמורה, או לא הודיעו על נכונותם להשתמש בזכות האמורה, תוך תקופה של 60 יום מתאריך הודעתו האמורה של הממציא, יהיה רשאי הממציא להתקשר עם אותו אדם או גוף מחוץ למדינת ישראל, בתנאים אשר פורטו בהודעה שניתנה על ידו למשקיעים כאמור;

ג. הודיעו המשקיעים לממציא, כי ברצונם להשתמש בזכות האמורה יהיו זכאים להשתתף יחד עם הממציא בהתקשרויות מחוץ למדינת ישראל ולקבל 33% מן הרווחים ויהיו חייבים לשאת בהפסדים (אם היו כאלה) באותו שעור.

הנאי מוקדם להשתתפותם של המשקיעים כאמור תהיה השתתפותם של המשקיעים בשעור הנ"ל בהוצאות הנוספות אשר ידרשו לדעת הממציא כדי להכין את השיטה לשמוש בחו"ל. ההוצאות הנ"ל תקבענה במו"מ בין המשקיעים לבין הממציא.

ד. מוצהר במפורש, כי במקרה שהחברה תיצור את מוצריה על פי התחשיבים המוסכמים שייקבעו מראש, וכל עוד תשא רווחים בשעור של 20% לשנה (לפני חלוקת המלוגים לממציא) על ההשקעות במפעל, לא תהיינה לחברה או למשקיעים כל תביעות לגבי ניצול השיטה בחוץ לארץ.

חלק ו' - מימון פעולות החברה

27. בנוסף להשקעות המשקיעים בהון המניות של החברה, ובכפיפות לסעיף 28 מתחייבים המשקיעים לתת או לגרום שיינתנו לחברה לפי דרישת המינהלה, ההלוואות הבאות:

הלוואות בסך של 100,000 ל"י במטבע ישראלי, והלוואות נוספות בסכום שיהיה שווה באותה עת ל-200,000 דולר של ארה"ב יינתנו ע"י הממשלה או הממשלה תגרום לנתינתן מתוך כספי תקציב הפיתוח, בתנאים המקובלים בתקציב הפתוח, כפי שייקבעו ע"י מי שמוסמך לכך מטעם הממשלה. ההלוואות הנוספות האמורות תינתנה לשם רכישת ציוד למפעל בחו"ל.

28. מתן ההלוואות האמורות בסעיף 27 מותנה בתנאים המוקדמים הבאים:

א. כספי ההלוואה יועמדו לרשות החברה במועדים שייקבעו ע"י המינהלה, בהתאם לתקציב וללוח הזמנים להקמת המפעל;

ב. בכפיפות לאמור בסעיף 27 דלעיל, תהיה החברה חייבת לחתום עם המלווה על הסכם הלוואה. תנאי ההסכם, לרבות מתן הערבויות או בטחונות למלווה, ייקבעו בהסכם בין החברה למלווה.

29. כל אחד מהמשקיעים יהא זכאי לדרוש בכל עת מהחברה למסור לו אגרות חוב של החברה בסכום ההלוואה שאותו צד נתן או גרם לנתינתה לחברה לפי סעיף 27 או בכלל, או בסכום כל יתרה של הלוואה כאמור, שטרם נפרעה עד תאריך הדרישה.

30. כדי למנוע חלוקי דעות בעתיד בין הצדדים, מוצהר בזה, כי אם יוחלט ע"י המשקיעים להשקיע כספים נוספים בחברה לשם מימון פעולותיה, יושקע הסכום הנוסף לפי היחס של $2/3$ ע"י הממשלה ו- $1/3$ ע"י רסקו, ובלבד שרסקו לא תדרש להשקיע סכום העולה על 100,000 ל"י, בנוסף על השקעותיה האחרות על פי חוזה זה. אין האמור בסעיף זה בא להטיל חובה על המשקיעים או אחד מהם להשקיע סכום כלשהו בחברה מעל לסכומים האמורים בחוזה זה.

חלק ז' - שונות

31. א. אם לדעת אחד הצדדים לחוזה זה, בזמן מן הזמנים לאחר הקמת המפעל והפעלתו, יהיה מקום, מבחינה משקית, להרחיב את המפעל או להקים מפעל או מפעלים נוספים בישראל לייצור בתים להרכבה לפי השיטה ויתר הצדדים יתנגדו לכך, בטענה כי אין הצדקה או אפשרות כלכלית להרחבת או להקמת המפעל או המפעלים הנוספים, או בטענה כי הקמת מפעל או מפעלים נוספים או הרחבת המפעל עלולה לפגוע ברווחיותן של השקעות הצדדים או אחד מהם במפעל, יובא העניין להכרעה ועדה שתהיה מורכבת משלושה אנשים שיתמנו ע"י נגיד בנק ישראל (להלן "הועדה").

ב. במתן החלטתה תתחשב הועדה, בין היתר, בשקולים הבאים:

(1) אם קיימת הצדקה כלכלית להרחבת המפעל או הקמת מפעל או מפעלים נוספים;

(2) אם לא יהיה בהרחבת או בהקמת מפעלים נוספים כדי לפגוע בכדאיות המפעל הקיים.

ג. החליטה הועדה שיש מקום להרחבת המפעל או להקמת מפעל או מפעלים נוספים לייצור בתים ^{מגורים} לפי השיטה, והחברה לא הסכימה לכך באותה מידה ובאותם תנאים שקבעה הועדה, תהיה החברה חייבת, לפי דרישת הממציא ובכפיפות להוראות פסקא ד' דלהלן, לתת לכל אדם או תאגיד רשיון משנה להשתמש בשיטה או בפטנט או בחלק מהם, למטרת הקמת מפעל או מפעלים נוספים כאמור, במידה ובתנאים הנקבעים בהחלטת הועדה. במקרה כזה יהיה הממציא רשאי למסור לכל אדם או גוף משפטי שהוענק לו רשיון משנה כנ"ל, ידיעות, פרטים, חכניות וידע מקצועי בקשר לייצור בתים להרכבה לפי השיטה - הכל במידה ולפי התנאים שקבעה הועדה;

ד. חובתה של החברה לתת רשיון לניצול השיטה או הפטנט או חלק מהם כאמור בפסקא ג' לעיל, מותנית בתנאים המוקדמים הבאים:

התמורה אשר תשולם ע"י מקבל הרשיון המשני הנ"ל עבור מתן הרשיון האמור, לא תהיה פחותה מהתמלוגים המשחלמים לממציא ע"י החברה, התמורה האמורה, תחלק בין החברה לבין הממציא, ביחס של 55% לממציא ו-45% לחברה.

ה. נתעוררו חלוקי דעות בין הצדדים בקשר להוראות הפסקאות ג' ו-ד' לעיל, תכריע בדבר הועדה.

32. בפעולותיה של הועדה לפי הסעיפים 30 ו-31 תפעל הועדה בחור מעריך ולא בחור בורר.

33. א. מכוונת הצדדים להעסיק בחברה מספר מהנדסים ושכנאים שיחמנו ע"י המינהלה ואשר ילמדו את תהליכי הייצור לפי השיטה, הממציא מתחייב להדריך מהנדסים ושכנאים אלה בעבודתם לפי דרישת המינהלה, ולהעמיד לרשותם את כל האינפורמציה שתידרש לשם השתלמות בבעיות הייצור במפעל;

The first part of the report, which was prepared by the committee, is a general statement of the facts of the case, and of the results of the investigation.

The second part of the report is a statement of the committee's conclusions, and of the reasons for those conclusions. The committee has concluded that the facts of the case are such as to require a finding of guilt on the part of the accused.

The third part of the report is a statement of the committee's recommendations, and of the reasons for those recommendations. The committee recommends that the accused be sentenced to the death penalty.

The fourth part of the report is a statement of the committee's findings, and of the reasons for those findings. The committee has found that the accused is guilty of the crime of murder, and that he is deserving of the death penalty.

The fifth part of the report is a statement of the committee's conclusions, and of the reasons for those conclusions. The committee has concluded that the facts of the case are such as to require a finding of guilt on the part of the accused.

The sixth part of the report is a statement of the committee's recommendations, and of the reasons for those recommendations. The committee recommends that the accused be sentenced to the death penalty.

The seventh part of the report is a statement of the committee's findings, and of the reasons for those findings. The committee has found that the accused is guilty of the crime of murder, and that he is deserving of the death penalty.

The eighth part of the report is a statement of the committee's conclusions, and of the reasons for those conclusions. The committee has concluded that the facts of the case are such as to require a finding of guilt on the part of the accused.

The ninth part of the report is a statement of the committee's recommendations, and of the reasons for those recommendations. The committee recommends that the accused be sentenced to the death penalty.

The tenth part of the report is a statement of the committee's findings, and of the reasons for those findings. The committee has found that the accused is guilty of the crime of murder, and that he is deserving of the death penalty.

The eleventh part of the report is a statement of the committee's conclusions, and of the reasons for those conclusions. The committee has concluded that the facts of the case are such as to require a finding of guilt on the part of the accused.

The twelfth part of the report is a statement of the committee's recommendations, and of the reasons for those recommendations. The committee recommends that the accused be sentenced to the death penalty.

ב. המהנדסים והטכנאים אשר יועסקו בחברה כאמור יחויבו לשמור בטוד ולא להעביר לצד שלישי כל ידיעה הנובעת לשיטה, לייצור על פיה, ולפטנטים השונים אשר בשימוש במפעל;

34. הצדדים יגישו מיד עם חתימת חוזה זה בקשה לאישור המפעל כ- "מפעל מאושר" ע"פ החוק לעידוד השקעות הון תשי"ט - 1959. אין בעובדה שהממשלה הינה צד לחוזה זה בכדי להטיל עליה התחייבות כלשהי בקשר להשגת האשור הנ"ל.

35. א. הממשלה מתחייבת על פי דרישת החברה, לרכוש ממנה במישרין או באמצעות גופים אחרים, במשך תקופה של 5 שנות הייצור הראשונות של המפעל עד 2000 יחידות דיור מתוצרת החברה, במחיר שיהיה שווה למחירי יחידות דיור דומות שייבנו באותה עת על ידי משרד השכון, במסגרת שכון צבורי בסביבה בעלת תנאים דומים.

למינהלה תהיה הזכות להתאים את מועדי ההספקה לאפשרויות הייצור של החברה.

ב. לרסקו תהיה זכות קדימה במשך 5 שנים הראשונות לייצור המפעל על פני כל רוכש אחר לרכוש מהחברה בתנאים שווים עם רוכשים אחרים עד 1000 יחידות דיור מתוצרת החברה.

לגבי כל תוצרת נוספת של המפעל תהיה זכות קדימה לרכישת לממשלה ולרסקו יחד בחלקים שווים.

ג. התחייבותה של הממשלה על פי הפיסקא הקודמת מותנית בכך, כי הבתים והיחידות יהיו מבחינת טיבם ברמה מקובלת בארץ לגבי בתים שייבנו במסגרת מפעלי שכון ממשלתיים באותו זמן. תכנון הבתים האמורים וציודם ייעשה לפי דרישות משרד השכון במסגרת אפשרויות הייצור של המפעל.

ד. נחגלו חלוקי דעות בין הצדדים בקשר להוראות סעיף זה חכריע בדבר הועדה.

36. מוסכם במפורש, כי התנאים הבאים הינם תנאים מוקדמים לקיום תקפו של חוזה זה:

א. קבלת אשור של "מפעל מאושר" לגבי המפעל, כאמור בסעיף 34, וכן -

ב. קבלת אישור ועדת השרים לענייני כלכלה של ממשלת ישראל להשתתפותה של הממשלה בחברה.

37. החל מתאריך חתימת חוזה זה ואילך, בכפיפות לאמור בסעיף 34 להלן:

א. לא יהיה הממציא רשאי למסור לכל אדם או תאגיד, בלי הסכמתם המוקדמת בכתב של המשקיעים, את הידע הטכני שרכשושירכוש בקשר לניצול השיטה או ידיעות, פרטים, תכניות או שרטוטים כלשהם הקשורים בשיטה, אלא במידה והוא חייב לעשות זאת בהתאם לחוזה זה, או לשם קידום המפעל והצלחתו, וכן -

ב. לא יהיה הממציא רשאי, בלי הסכמתם המוקדמת בכתב של המשקיעים, להתחרות בחברה בייצור בתים להרכבה, ולא, יהיה רשאי לייסד או להקים, בעצמו או באמצעות אחרים, או בשיתוף עם אחרים, כל מפעל או עסק או חלק מהם לשם ייצור בתים טרומיים, בין לפי השיטה ובין לפי שיטה אחרת הדומה לה, או שונה ממנה בטיבה, כן לא יהיה הממציא רשאי, בלי הסכמתם המוקדמת בכתב של המשקיעים, להשתתף כחבר או בדרך אחרת בכל תאגיד אשר יווסד למטרת ייצור בתים להרכבה או יעסקו בייצורם.

ג. הממציא יהיה חייב לנקוט בכל הצעדים ולעשות את כל הפעולות שיהיה צורך בהן כדי לאפשר לחברה לנצל את השיטה והפטנט באופן היעיל ביותר לטובת החברה.

1. The first of these is the fact that the ...
of the ...

2. The second is the fact that the ...
of the ...

3. The third is the fact that the ...
of the ...

4. The fourth is the fact that the ...
of the ...

5. The fifth is the fact that the ...
of the ...

6. The sixth is the fact that the ...
of the ...

7. The seventh is the fact that the ...
of the ...

8. The eighth is the fact that the ...
of the ...

9. The ninth is the fact that the ...
of the ...

10. The tenth is the fact that the ...
of the ...

11. The eleventh is the fact that the ...
of the ...

12. The twelfth is the fact that the ...
of the ...

13. The thirteenth is the fact that the ...
of the ...

14. The fourteenth is the fact that the ...
of the ...

15. The fifteenth is the fact that the ...
of the ...

38. התכניות והמפרטים יהיו רכושו של הממציא, אך הממציא יקנה לחברה מיד עם הווסדה זכות שימוש בלתי מוגבלת בהם בישראל, זכות שמוש זאת תכלול זכות לבצוע שנויים, שכלולים ושפורים בהם.

39. א. במקרה ותוך 12 חודש מתאריך חוזה זה לא יוחל בהקמת המפעל, או אם תוך 24 חודש מיום התחלת הקמת המפעל לא יתחיל המפעל בפעולתו, יהיה כל צד זכאי לדרוש את פירוק החברה;

ב. נדרש פירוק החברה כאמור בסעיף קטן א' דלעיל ותוך שנים - עשר חודש מתאריך ההחלטה בדבר פירוק או מהגשת הבקשה לפירוק לבית משפט מוסמך החל הממציא, בין בעצמו ובין בשיתוף עם גורמים אחרים (לרבות צד מהצדדים לחוזה זה) בניצול השיטה ו/או ההמצאה או הקנה למישהו זכות לניצול השיטה ו/או ההמצאה, יהיה על הממציא להחזיר למשקיעים את כל ההוצאות שנגרמו להם עקב או כתוצאה מהוראות חוזה זה;

ג. הוראות סעיפים קטנים דלעיל באות להוסיף ולא לגרוע מהוראות סעיף 40 דלהלן;

40. מבלי לגרוע מהאמור בכל מקום אחר בחוזה זה, אם אחד הצדדים יפר הוראה כלשהי מהוראות החוזה, יהיה הצד הניזוק זכאי לתבוע מהצד המפר פצויים עבור מלוא הנזקים שנגרמו לו עקב ההפרה, וזאת מבלי לגרוע מזכויותיו של הצד הניזוק לתבוע כל סעד משפטי אחר לפי ראות עיניו, הן לפי הוראות החוק והן לפי כללי היושר.

41. כל הצדדים מוותרים בזה על הצורך בהתראה נוסריונית במקרה של הפרת החוזה ומסכימים כי עצם ההפרה תבוא במקום התראה כזאת.

42. כל מסמך לענין הסכם זה אפשר לשלוח בדואר רשום לפי כתובות הצדדים דלהלן, וכל מסמך שנשלח בדואר רשום כאמור, ייחשב כאילו נחקבל על ידי המוען עם תום 4 ימים מתאריך המשלוח.

כתובות הצדדים:

| | |
|--------|--|
| הממציא | - רחוב פרישמן 43, תל אביב. |
| רסקו | - רחוב הר סיני 1, תל אביב. |
| הממשלה | - משרד השכון, הקריה, רחוב ד', תל אביב. |

ולראיה באו הצדדים על החתום
בתאריך הנזכר לראשונה בחוזה זה

חברה למתקנת קבלת ופיקוח
RASCAL
RASCAL AND SUBORDINATE SETTLEMENT CO. LTD.

ח.מ.א

ו ק ס ר

ח מ מ צ י א

ח מ מ ש ל ה

1. The first part of the report, which is the most important, is the one which deals with the general situation of the country.

2. The second part of the report, which is the most important, is the one which deals with the general situation of the country.

3. The third part of the report, which is the most important, is the one which deals with the general situation of the country.

4. The fourth part of the report, which is the most important, is the one which deals with the general situation of the country.

5. The fifth part of the report, which is the most important, is the one which deals with the general situation of the country.

6. The sixth part of the report, which is the most important, is the one which deals with the general situation of the country.

7. The seventh part of the report, which is the most important, is the one which deals with the general situation of the country.

8. The eighth part of the report, which is the most important, is the one which deals with the general situation of the country.

9. The ninth part of the report, which is the most important, is the one which deals with the general situation of the country.

10. The tenth part of the report, which is the most important, is the one which deals with the general situation of the country.

11. The eleventh part of the report, which is the most important, is the one which deals with the general situation of the country.

12. The twelfth part of the report, which is the most important, is the one which deals with the general situation of the country.

13. The thirteenth part of the report, which is the most important, is the one which deals with the general situation of the country.

14. The fourteenth part of the report, which is the most important, is the one which deals with the general situation of the country.

15. The fifteenth part of the report, which is the most important, is the one which deals with the general situation of the country.

1. מכונת בטון $2 \times 1 \text{ מ}^3$ עם כושר נסיעה.
2. קונוייר למכונת הנ"ל.
3. מערכת שקילה 3 קומפלקטים.
4. אוטו משא פורד 3 טון עם הופך הידראולי.
5. מזלג 2 טון פירמת קלרק עם כף ל- $3/4$ ³ד.
6. מנוף נוסע לורן 5 טון.
7. דימונד T.
8. 2 טריילרים ל-40 טון העמסה.
9. חלקי מנוף ייצור.
10. מנוף מונורייל 2 טון עם מרים גשר 5,5 מ'.
11. דיזל גנרטור 250 קו"א.
12. 2 דוודים לקיטור לחץ נמוך לחימום התבניות.
13. משאבת וקום 15 כ"ס.
14. לוח חשמל ראשי.
15. 4 מזיזים למוטורים של ויברטורים.
16. מכונת השחזה לבטון אמריקאית.
17. כבלים של חשמל אנטיגרון.
18. תבנית ליציקת וויברציות קומפלק.
19. משפך ויברציוני עם ויברטורים.
20. מסגרת חוץ לתבנית קיר.
21. קומפלטים צנורות "16 לשם מסגרות חוץ.
22. קומפלט של 18 25 I למסגרות חוץ.
23. קפיצים מפלדה לבטון התבניות.
24. גוף פוגות לרצפה.
25. מכשיר לייצור גופי פוגות נוספים.
26. מרים יישור לתבניות.
27. יצול לסבוב השלדים בזמן הכנתם.
28. שלחן סכינים לבקורת השלדים.
29. סדור להספקת האצץ למסדר השקילה.
30. עגלות חללים לרצפות.

1. ...
2. ...
3. ...
4. ...
5. ...
6. ...
7. ...
8. ...
9. ...
10. ...
11. ...
12. ...
13. ...
14. ...
15. ...
16. ...
17. ...
18. ...
19. ...
20. ...
21. ...
22. ...
23. ...
24. ...
25. ...
26. ...
27. ...
28. ...
29. ...
30. ...

31. עגלת חללים עליונה לקירות.
32. עגלת חללים תחתונה לקירות.
33. בטוס ועמודים ועגלות למערכת השחזה.
34. קיר פנאומטי לתבנית יציקה ויברציונית.
35. צילינדרים אויר להפעלת תבנית יציקה ויברציונית.
36. פחים $\frac{1}{4}$ " עם [לכסוי תבנית לצד חוץ.
37. שלד תבנית הפרדה ליצור מחיצות.
38. מסגרת חוץ ליציקת מחיצות.
39. קומפלט קונוסים לקביעת עגלות חללים.
40. 2 גיר בוקסים עם מוטורים 3 כ"ס לקונויירים של ווגרגטוק.
41. 1 גיר בוקס ומוטור 7,5 כ"ס.
42. גיר בוקס.
43. קרון 15 טון לעגלת העברה.
44. מיסבים ומערכות גלגלים.
45. 4 קורות I 12 500 מ' אורך למנוף הקמה.
46. קורות כבדות לפסים למנוף הקמה.
47. דקוויל ופסים לעגלות חללים.
48. מהדק פנאומטי ואחי חפירה מיוחדים.
49. חמרים מאמריקה צנורות בלי תפר חצי עגול חלקי גומי לצילינדר אויר, סכיני מים.
50. מכונה בטון לקביעת הערובות 200 ליטר.
51. גלגלים עם בוקסות למנופי עזר.
52. צילינדרים הידראולים.
53. חיכשור לעגלת חללים לרצפות.
54. חיכשור עגלת חללים לקירות.
55. חיכשור לגוף הפוגות.
56. חיכשור למשפך.
57. טרגלי סימון.
58. חלקים למנופים מסחובבים.
59. מכשיר לנסוי בטון.
60. מערכת צביעה חשמלית.

ד"ר י. ק. ג.

המלך לוח שבת, תש"ח, תש"ט.

המלך לוח שבת, תש"ח, תש"ט.

המלך לוח שבת, תש"ח, תש"ט.

תוספת לחוזה

שבין: ממשלת ישראל בשם מדינת ישראל מצד אחד
לבין: מר חיים סלבין מצד שני.
ובין: "רסקו" חברה להשכרת חקלאית ועירונית בע"מ מצד שלישי.

הצדדים מסכימים כי לסעיף 32 לחוזה שביניהם בקשר לניצול שיטתו של מר סלבין להקמת מפעל ליצור בתים להרכבה, תיווסף הפסקה הבאה:

"בענינים הדורשים מומחיות מקצועית בשטח מסוים, תיעזר הועדה ע"י מומחים שייקבעו על ידיה או בהסכמתה במידה ובין חברי הועדה לא יהיו מומחים כאלה".

ולראיה באו הצדדים על החתום

מר חיים סלבין

"רסקו"

בשם ממשלת ישראל

פקודת - החברות

הודעה במקום פרוטפקט
בהתאם לסעיף 88 (1)

1. שם החברה: "שבח" חברה לייצור בתים להרכבה בע"מ.
2. הון רשום: הון המניות הנקוב של החברה הוא 4,000,000 ל"י (ארבעה מיליון לירות ישראליות) המחולק ל-4,000,000 מניות רגילות בנות -1 ל"י כל אחת.
3. מניות הניתנות לפדיון: - אין.
4. שמות חברי הדירקטוריון: -
הלל פכטר - סגן המנהל הכללי, "טפחות" בנק למשכנתאות בע"מ.
מיכאל שטורם - מהנדס, משרד השיכון.
חיים סלבין - מהנדס, רח' פרישמן 43, תל-אביב.
שלמה לברון - עורך-דין (שותף בפירמה כספי ושות', שדרות רוטשילד 14, תל-אביב.
5. סכום המניות שהוצאו: 1,007 ל"י.
לא שולמו כל דמי עמילות בקשר עם הוצאת המניות הללו.
לא הוצאו מניות בניכיון.
6. סרגים שונים של מניות: - אין.
7. איגרות חוב: עדיין לא הוצאו כל אגרות חוב.
8. ייסוד החברה והוצאות שכבר נעשו: -
החברה נוסדה ע"י ממשלת ישראל, על יסוד חוזה עם הממציא מר חיים סלבין מיום 30.6.64. מטרתה הראשונה של החברה היא "לקיים, להחזיק, ולנהל בית חרושת לייצור בתים להרכבה, על כל מחלקותיו, ענפיו ושרותי עזר". בכוונת החברה לנצל למטרה זו את השיטה שפותחה ע"י הממציא ח. סלבין.
במשך מספר שנים הוצאו סכומים נכרים הן ע"י הממציא מר סלבין והן ע"י הממשלה בקשר למחקר, נסיונות, פיתוח השיטה, רכישת ציוד ובנייתו ובניית חלק של המפעל, הנמצא עתה בתהליך הקמה.
החברה תוציא לממשלת ישראל מניות תמורת ההוצאות שהוציאה עד לתחילת פעולותיה של החברה. הסכום הכללי של המניות שיוצאו לממשלה הוא 1,500,000 ל"י (מיליון ומחצית המיליון מניות בנות 1 ל"י כל אחת). כן תקצה החברה לממציא מר ח. סלבין תמורת הזכות הייחודית לניצול השיטה, כולל הרשיון הבלעדי לניצול הפטנט או ההמצאה שיירשמו בישראל ע"י מר ח. סלבין, מניות בסכום כולל של 400,000 ל"י, המניות האחרונות יוקצו כדלקמן: - 200,000 ל"י על שמו של מר חיים סלבין ועוד 200,000 ל"י על שם בנו, מר אמנון סלבין. נוסף על כך עומדת החברה לרכוש מאת מר חיים סלבין את הציוד שנבנה או נקנה על ידו לפי השווי שייקבע לציוד זה. כפוף להערכה שתיעשה, יוקצו למר סלבין מניות משולמות במלואן לפי שווי הציוד כאמור.

9. שמותיהם וכתבנותיהם של מוכרי נכסים לחברה:-

בהתאם לאמור בסעיף 8 לעיל תרכוש החברה נכסים מאת:-
ממשלת ישראל ע"י משרד השיכון, הקריה, תל-אביב.
מר ח. סלביץ, רח' פרישמן 43, תל-אביב.

10. חוזים מטריאליים:-

כאמור בסעיף 8 לעיל בערך ביום 30.6.64 חוזה בין ממשלת ישראל
(שהיתה מיוצגת על ידי משרד השיכון) לבין הממציא מר ח. סלביץ
הקובע התנאים היסודיים בקשר לייסוד החברה, הקצאת מניות תמורת
השקעות שכבר נעשו וכדומה.

לא נעשו חוזים מטריאליים נוספים.

11. הזמן והמקום בו אפשר לעיין בחוזה:-

המשרד הרשום של החברה הוא ברחוב קרליבך מס' 15, תל-אביב,
אפשר לעיין בחוזה בכל יום בשעות המשרד הרגילות.

12. רואה החשבון של החברה:- מר אברהם עקביה, רואה חשבון, רח'
קרליבך 15, תל-אביב.

13. פרטים על דבר שיב וגודל ההנאה של מנהלים ברכוש שהחברה עומדת
לרכוש:

כאמור בסעיף 8 לעיל עומדת החברה לרכוש מאת מר ח. סלביץ את
הציוד שנרכש או נבנה על ידו ועל חשבוננו לפי הערכה שתיעשה.

כן תשלם החברה למר ח. סלביץ 400,000 ל"י בעד הזכות לשימוש
בשיטתו לייצור בתים להרכבה, כאמור בסעיף 8 לעיל. התשלום יעשה
בצורת הוצאת מניות משולמות במלואן.

חתימות חברי הדירקטוריון:

2. General Information of the Project:

The project is a study of the effect of the use of the word "and" in the English language. The project is a study of the effect of the use of the word "and" in the English language. The project is a study of the effect of the use of the word "and" in the English language.

3. Object of the Study:

The object of the study is the effect of the use of the word "and" in the English language. The object of the study is the effect of the use of the word "and" in the English language. The object of the study is the effect of the use of the word "and" in the English language.

The object of the study is the effect of the use of the word "and" in the English language.

4. Method of the Study:

The method of the study is the effect of the use of the word "and" in the English language. The method of the study is the effect of the use of the word "and" in the English language. The method of the study is the effect of the use of the word "and" in the English language.

5. Results of the Study: The results of the study are the effect of the use of the word "and" in the English language. The results of the study are the effect of the use of the word "and" in the English language. The results of the study are the effect of the use of the word "and" in the English language.

6. Conclusions of the Study: The conclusions of the study are the effect of the use of the word "and" in the English language. The conclusions of the study are the effect of the use of the word "and" in the English language. The conclusions of the study are the effect of the use of the word "and" in the English language.

The conclusions of the study are the effect of the use of the word "and" in the English language. The conclusions of the study are the effect of the use of the word "and" in the English language. The conclusions of the study are the effect of the use of the word "and" in the English language.

The conclusions of the study are the effect of the use of the word "and" in the English language. The conclusions of the study are the effect of the use of the word "and" in the English language. The conclusions of the study are the effect of the use of the word "and" in the English language.

References:

תיעוש הבניה למגורים

1. הקדמה.

כשהתחילה הבניה לשיקום הריסות מלחמת העולם השנייה חסרו בעלי מקצוע, חסר עץ לחבניות והיה הכרח להקטין את זמן הבניה. (תקופה של 2-3 שנים להקמת בניין קומות בצרפת נחשבה לפני המלחמה לנורמלית). ולכן, במקום להקים תבניות זקופות לעמודים ולצקת בהן את הבטון, התחילו לצקת את הקורה (או העמוד) על האדמה ולקבוע אותה בבניין בעזרת מנופים או כלי-הרמה אחרים.

ככה נולד הבטון הטרומי, כשנחיתם-שלוש אחרי גמר המלחמה.

2. גורמי התפתחות ל הבטון הטרומי.

- א. דרישה מוקטנה לעובדים מקצועיים.
- ב. שכר העבודה המקצועית, שעליתו הלולה מזו של שכר העבודה הבלתי-מקצועית או מקצועית-למחצה.
- ג. אפשרות להגיע כפחות צמנט, ברזל, ועץ לבטון בעל איכות וחוזק גבוהים מאלה של המיוצר בשיטות המקובלות.
- ד. אפשרות לתיעוש הכנתו של ברזל הזיון.
- ה. מהירות הקמת הבנינים: במבנים תעשייתיים אפשר להגיע ל-1/4 הזמן הדרוש בשיטות המקובלות; בשטח הדיור הקימוץ בזמן גדול עוד יותר.

3. תפתחות יצור הבטון הטרומי במספרים.

בשנת 1950 לא היה ידוע ברוסיה בטון טרומי שהוא.
 " 1954 יוצרו ברוסיה 50.000 מ³ בשיטה זו.
 " 1958 " " 18 מיליון מטר³.
 והתפוקה הממוכנת לשנת 1965 - 45 - 42 מיליון מטר³.
 באמריקה הגיע ייצור הבטון הטרומי בשנת 1957 ל-10 מיליון מ³, באנגליה - 3 מיליון מ³. מספרים אלה מדברים בעד עצמם.

4. בטון להרכבה (ב"ל) מה הוא?

כבר בצעדים הראשונים של פיתוח שיטת הבטון הטרומי לצרכי דיור התברר שבהקמת דירות אין להסתפק ביציקת פלטות וקורות בטון באחר וקביעתן בבנין, אלא יש ליחד מקום ליצור האלמנטים השונים של הבנים בתנאי מיכון וציוד שאין ליצרם ליד כל בנין ובנין. ככה נוצר בית החרושת להקמת דירות, וככה נוצרו האלמנטים של בטון המיוצרים בבית חרושת זה והמובלים למקום ההקמה. ולכן במקום השם שהתרוקן מהוכנו - בטון טרומי - נקבע לאלמנטים המיוצרים בבית החרושת השם "בטון להרכבה".

5. מה הוא גודל האלמנט ל בטון להרכבה להקמת יחידת דיור?

שאלה זו היתה מהראשונות שגרמו לויכוח הנמשך עד היום. מקור הויכוח הזה, לפי דעתי, נעוץ בגורמים הבאים:

- א. הבנאים, הרגילים דורות ללבנה ולבלוק, רואים באלמנט בטון להרכבה בלוק או לבנה גדולה - ומכאן שיטת הבניה שקבלה את השם: "שיטת הבלוקים הגדולים".
- ב. יצור הבטון להרכבה דורש ציוד מכני רב בשטחי הטרנספורט, ההרמה, יצור הבטון, אשפרתו וכו'. יחד עם הציוד, או אפילו זמן מה לפניו, יש להכניס לשורות הבנאים חברים חדשים, טכנאים ומהנדסים מכניים, שמחפידם להתאים את המיכון לצרכי הבניה ובו בזמן להתאים את הבנין במידה האפשרית לתכונות הציוד המכני הזה. רבים מאד מהבנאים לא היו מוכנים באופן נפשי למהפכה זו והשתדלו, על ידי הקטנת גודל האלמנט של הבטון להרכבה, להגביל ולצמצם את הציוד המכני הדרוש ואת המימון לרכישתו והקמתו. ככה נוצרו בתי-החרושת הראשונים ליצור פלטות בטון כרוחב של מטר, גבה קומה, ומשקל של פחות מטונה אחת.

בתי חרושת אלה, מצוידים בערבלי בטון, במספר מתאים של חבניות ובמנוף קטן לטריקה וטעינה - היו חלוצי התיעוש של הבניה בשנת 1952-55. מדרך הטבע, שימד עם הקמת בתי החרושת מסוג זה הופיעו עשרות שיטות ליצור פלטות "סנדויץ", פלטות מורכבות וכו', ושיטות שונות להרכבת פלטות אלו בבנין. בקיצור, היצירה והקידמה נכלאו ב"מיטת סדום" של פלטה שמידותיה מטר רוחב ושנים וחצי מטר גבה.

6. אין הרבה נחת.

כך התארגנו בתי חרושת לפלטות הצרות (רוסיה, צרפת), והוציאו את התוצרה שלהם - 100 או יותר פלטות לדירה - וכאן התעוררו הבעיות.

א. 100 פלטות פרושן 100 מסקים, שיט לעשות אותם בלתי-חדירים ובלתי נסדקים.

הערה: פה המקום הנכון לציין שהמשק הוא המקום החלש של שיטת התיעוש וההרכבה של היור בכללה.

4 מסקים לדירה הם מקור לכאב ראש; 100 - הם חלום בלהות.

ב. פלטות היצוקות בויברציה אינן זקוקות לסיוע. כסוי המסקים, למרות כל המאמצים לקבל מפגש חלק בין הפלטות, מצריך סיוע - וטיח כידוע עולה בכסף. ע"י כך נעשה חשבון הכדאיות הכספית של שיטה זו עוד יותר פרובלמטי.

ג. מבחינת החלונות, הדלתות והפחחים, אין יתרון גדול לשיטה זו לעומת שיטת הבניה בבלוקים, לא יתרון טכני ולא יתרון כספי.

ד. שיטה זו אינה נותנת פתרון משלה לרצפה ולחקרה, שגם הן מיוצרות מאלמנטים קטנים על כל הפרובלימות הכרוכות בדבר.

ה. יש להדגיש שחלקה של השיטה בהוצאות הכלליות של הקמת דירה (פלטות לקירות וחקרה) לא יעלה כנראה על 30-40% מהסך הכללי של ההוצאות לדירה, ולכן אף אם מגיעים, נגיד, ל-10% הוזלה (ויש להטיל ספק בכך) הרי הם רק 3/3% כלפי כל ההוצאות להקמת הדירה. אמנם חסרון זה נהפך לפעמים ליתרון, היות ובמקום הוזלה מביאה השיטה עפי"ר להתיקרות.

ו. למרות המידות הקטנות של הפלטות דרוש ציוד מכני להקמת המבנים, אמנם ציוד בעל הספק קטן, אבל ציוד רב ליהייד דיזר, בכדי לספל במאה האלמנטים או יותר לכל דירה. ופה המקום הנכון להעיר שמבחינת המנוף אין הבדל רב בכך אם אלמנט הבסון שוקל 10 טון או טונה אחת, אך יש הבדל בין 10 פעולות קביעה לבין פעולה אחת.

7. מאבק הקיום.

כאשר הועמדו אנשי השיטה לפני כל הפרובלמות הניזכרות בסעיף הקודם, לאחר שכבר השקיעו כסף רב בפיתוח ובציוד בתי החרושת שלהם, הרימו את הכפפה ופתחו במאבק-הקיום שלהם.

א. התבניות שוכללו ליצור אלמנטים מדויקים, ועל פי רוב בממדים יותר גדולים מהמקובל.

ב. שוכלל הטיפול בתכניות, בכדי להקטין את שעות העבודה הדרושות ליצור כל פלטה.

ג. שופרו שולחנות הויברציה ולתבניות הוכנס בטון יותר יבש.

ד. הונח השימוש בקיסור או כמים חמים לאשפרת הבסון, ובדרך זו הוגדל פי שנים או יותר מספר הפלטות הנוצקות בתבנית אחת ל-24 שעות.

ה. כל השפורים במסגרת השיטה כווננו להטבת קשירת הפלטות בניהן ולשכלולים טכניים בעבודת הקביעה של המנופים. אך מלחמה זאת היתה אבודה. המידות הצרות של הפלטה הגבילו את אפשרויות הפיתוח, והשיטה נעלמה והולכת. נראה לי שה"מוהיקנים האחרונים" שלה ממשיכים בקיומם בארץ-ישראל דוקא.

8. המלך מת - יחי המלך.

א. בנאים אנשי חזון, שהרגישו במגבלות של שיטת הפלטות הצרות, ולא היו קשורים בהשקעות בשיטה זו, ושעמדו לקבוע לעצמם דרך חדשה, בשלו את ההגבלות שהוטלו על מידות הרוחב של הפלטה והכריזו: פלטה בגודל של חדר ובגובה של קומה.

שנוי גישה זה הביא לשנוי עצום בטכנולוגיה של היעוש הבנין, ונפתחו דרכים חדשות המביאות למטרות חדשות. עם הרחבת מידות הפלטות התרחבו גם האפקים.

ב. גודל אלמנט של קיר מגיע בשיטה החדשה ל-3-4 מטר, ז"א ל-9-10 מ², ולמשקל בגבולות 3-4 טון.

פלטות אלה, בעובי המגיע ל-300 מילימטרים ויותר, יצוקות מבטון מונוליטי, או בשיטת סנדוויץ' של בטון קל, עם צפוי במרצפות קטנות או במוזאיקה לחזית - מהוות את קירות יחידת היור שמשקלם מגיע עד 500 ק"ג/מ².

ג. מיוצרות גם פלטות בטון מזוין בשיטה דומה ובעובי בין 150-240 מ"מ המשמשות לרצפות ולחקרות: מונוליטיות (קמי, בצרפת), מחוללות בחללים עגולים או אלפטיים (ברוסיה בחור שיטה, ובצרפת בחור נסיונות), או מחוללות בעזרת ארגזי עץ (חקוי לשיטות מקובלות-קואניה בצרפת). העומס המותר - בין 250-500 ק"ג/מ².

- ג. מיוצרות גם פלטות בסוף מזוין בשיטה דומה ובעובי בין 150-240 מ"מ.
- ד. שלא כמו בשיטת הפלטות הצרות, מוצאים החלונות, הדלתות והפתחים את מקומם הטבעי בקיר ועל פי רוב נוצקים מסגרות החלונות ומשקופי הדלתות יחד עם יציאת הקירות. באירופה מקובלים משקופי פח.
- ה. יבני המחיצות והקמתן לא נכללו במסגרת השיטה, איש הישר בעיניו יעשה: אלה מיצרים מחיצות בבית החרושת, ואחרים מקימים אותן מבלוקים באתר. אחר גמר הקמתם של שאר האלמנטים.
- ו. כאן הגענו לנקודה החלטת: המסק. מספר המשקים הוקטן ל-15-10 לדירה; חלק מן המשקים נסחר בעזרת המחיצות אל החדרים (רוחב הקיר שווה לחדר, כזכור לכם), ויתרם נמנעים ע"י התקנת מרווחים של 30-40 מ"מ או יותר בין הקירות לפלטות התקרה ויציאת בסוף בפתחים אלה במקום ההרכבה, אחרי רחוך ברזלי הזיון. בגמר פעולה זו נראה הבנין דומה למבנה סובולטי שהוקם בשיטות המקובלות.
- ז. זמן הרכבת הדירה יורד למספר עשרות שעות, וזמני הגמר של בנינים שלמים - ל-3-4 חדשים; יתרון עצום כלפי השיטות המקובלות (שגם הן כבר אינן מקובלות יותר); יתרון טכנולוגי, בטפי ופטיכולוגי כאחד.

9. בית החרושת הגדול.

- שגוי זה בגודל הפלטה להרכבה הביא לשינוי עצום בהיקף בית החרושת ליצור פלטות שלו.
- א. מסדי בית החרושת גדלו. מקובל בית חרושת המסוגל ליצר 4-8 דירות של, נגיד, 3 חדרים, 65 מ², ז"א תפוקה של 100-200 מ³ בסוף ליום.
- ב. התבניות בגודל 10-15 מ² אינן כבר מספר ברזלי ופח מרווחים ומבורגים יחד, אלא מערכת מכנית מסובכת הכוללת אלמנטים הידרוליים ופנימטיים, מיסבים ושרשרות; שטחי-הטבע מעובדים בדיקנות; מסגרות החלונות והדלתות מקושרות לתבניות בדרכים, ובצורות שונות; אפשרויות לפירוק פלטה הבסוף בשיטות מכניות והידרוליות; סידורים לחימום הפלטות בקיסור או במים חמים עם כסוי מבודד של הסטח העליון; אפשרויות ליצור חללים בפלטות (רוסיה). כל זה הופך את התבנית ליחידת ייצור מכנית מורכבת מאד, היא בשטח זה הושג על ידי חברת קואניה (בצרפת, הולנד, גרמניה, אמריקה הלטינית) שהתבנית ההידרולית שלה נראית כחלום מכני, אך החלום נגוז למראה החשבון של \$30.000 עבור כל התבנית...
- ג. זכור לי בשנת 1953, כשבקרתי בבתי חרושת מסוג זה, היה הבסוף בעל יחס מיום:לצמנט $0,9 = 0,8$, נשפך לתוך התבנית כמו מרק טוב וממלא את כל החלל שלה בלי עמל ויגע. בסוף יבש של 0,5 הוא היחיד המקובל עכשו בבתי החרושת, וזאת בכדי לקצר את מעגל היצור ובכדי להגיע לאי-ספיקות מקסימלית. חוזק של 100 ק"ג/ס"מ² ויותר ללחץ, 4 שעות אחרי היציאה, ב-300 ק"ג מל/מ³, הוא מעטה יום-יום בבתי חרושת מסוג זה.
- ד. איך למלא תבנית בבסוף יבש זה ובתנאי חימום המביאים להתקשרות מהירה - היא פרובלמה שהוצעו לה שני פתרונות.
1. רוסיה: שולחן ויברציה בהספק של 10 טון ויותר, עם קשר מגנטי לתבנית ומכונת מלוי בסוף יבשיות שונות.
2. אירופה בכלל וצרפת במיוחד: מנוף מביא את הבסוף ממרכז הבסוף, ושם אותו בצורת ערימה על התבנית; מכאן ואילך "נסכח". המיכון: מופיעים פועלים מזוינים בטוריות ומחלקים את הבסוף לאורך ולרוחב התבנית בכל המהירות האפשרית, בטרם יספיק הבסוף, הנכנס לתבנית בטמפ' של 60⁰-70⁰, להתקשר.
- ה. בישראל הבסוף אין הכדלים בשיטות. גם ברוסיה וגם באירופה ממחרים פועלים בעלי שרירים, בעזרת סרגלים ומכשירי החלקה, לישר ולהחליק את השטח לפני שהבסוף יתקשה במידה שתעשה פעולה זו לבלתי אפשרית, הכל כמו בבנין רגיל שמסביבו אין שום בית חרושת.
- ו. בגמר היציאה מתחילה אספרת הבסוף בחום, וגם פה הדרכים הן שונות:
- ברוסיה מכניסים על פי רוב את הפלטות לחא-אספרה, אך קיימים כל הסימנים ששיטה זו גוססת.
- באירופה התחילה חברת קמי לחמם את התבניות עצמן אחרי כסוין במכסה מבודד.
- ז. עברו 4 שעות ופלטה הבסוף מוכנה להוצאה מהתבנית בעזרת הידרוליקה (קואניה) או מנוף (קמי ואחרים) ולהחסנה לפני המסלוח למקום הבנין.

- ח. בפיתוח שיטת קמי ינצקים יצרנים באירופה ומהנדסי רוסיה (שכמובן המציאו את השיטה הזו ונתנו לה שם: קסטי) פלטות בטון לרצפה בצורה ורטיקלית, בסוללות עד לשמונה פלטות ובטכניקה שונה מאד. לא מה המקום להכנס לפרטים טכניים של השיטות השונות.
- ט. הרשויות וגופי הזיון מיוצרים ומרכבים בבתי החרושת בכל הארצות בשיטות קרובות מאד לאלו שאפשר לפגוש בהקמת בנין גדול בדרכים המקובלות. וזה, כמובן, אטור לא לשבחם של בתי החרושת אלה. פועל הזוחל על ברכיו על הרצפה וקושר את חילי רשת הזיון במפעל אלקטרוני אינו מחזה מרהיב עין.
- כמיפעלי היצור הגדולים האלה עלה ההשקעה ליצור דירה ליום ב-250,000 \$ ויוצקים בהם כ-25,000-50,000 מ³ בטון לשנה. הכנת החלקים להרכבה מבוצעת באופן של 50%-55% של העבודה להקמת דירה נעשים בחוץ כחלי בית החרושת (אם להאמין למה אומרים לך).

10. הקמת הבנין.

- שינויים לא פחות גדולים מאלה המחוארים בסעיף הקודם נדרשו גם בשטח הקמת בניני הדיור.
- א. מנוף-מגדל מסתובב המתקדם על פסים ברוחב כ-5 מטר לאורך קו הבנין, ושהזרוע שלו מטפיקה להביא כל אלמנט של בטון למקומו - הוא עכשו יסוד היסודות לכל שיטת בנין; אך בשיטה המחוארת הספקם של מנופים אלה הוא גדול מאד. במקום 50-60 טון - מטר המקובלים עלה ההספק עד ל-250 טון - מטר, וז"א שמנוף כזה יכול להגיש פלטות בטון של 10 טון לבנין ברוחב של 25 מטר (או 50 מטר, אם המסילה מקיפה את הבנין המוקם). הגובה של מנופים אלה מאפשר הקמת בנינים עד 25 קומות. ההתלהבות למנוף כזה מחקרית, כמובן, קמעה כשמגיע החשבון עבורו - לא פחות מ-70,000 - 80,000 \$.
- ב. מספר האלמנטים להקמת דירה הצטמצם בשיטה זו ל-25-20, קביעתם דורשת שורה שלמה של מכשירי קביעה כפעולה מוקדמת ליציקת המסקים.
- ג. עגלות הובלה כבדות להובלת מספר אלמנטים בכל נסיעה מביח החרושת למקום ההקמה הן פרט בעל חשיבות כאנסמבל החדש.
- ד. דמי הפיתוח והאחזקה של ציוד כבד זה עולים על זכר העבודה של הפועלים הספורים המועסקים בהרכבה. חכנון יעיל בהפעלת ציוד זה הוא הפרובלמה היסודית בהקמת הבנינים בשיטה זו.
- מרכז הכובד הארגוני עובר מהעובדים למיכון. בסעיפים הבאים על בדיקת הטונות השונות נוכל לראות שבשיטה המחוארת יש ניגוד פנימי המונע עבודה יעילה של הציוד. ובמלים אחרות - המיכון, במקום להיות פיתרון טטפי, יכול להפך למכשול כספי.

11. תואבון בא עם האכילה.

- א. לאחר שהוקמו והופעלו בתי החרושת הגדולים, החבר למקומים ולמטקיעים שההגבלה שקבלו על עצמם: רוחב הקיר כרוחב החדר - אין לה הצדקה, ואותו הגיון שהביא אותם מפלטה של מטר רוחב לפלטה של 3-4 מטר, מביא אותם לטזים חדש: אורך הקיר כאורך הדירה או כרחבה.
- ב. קונצפציה חדשה זו הביאה לשינויים במפעלי היצור ובטכנולוגיה של ההקמה; אך זו לא היתה עוד מהפכה, אלא אוולוציה זחלנית. בכל מפעל חדש שהוקם נוצרה אפשרות לצקת פלטות גדולות יותר. האורך הגיע ל-7-8 מטר, (ז"א כ-20 מ²), ומשקל היחידה הקרוב ל-8 טון.
- ואם חברה זו או אחרת מבעלי בתי החרושת הגדולים היתה מהססת ביחס למחואר בסעיף ב', באו קבוצות מקימים מבחוץ שהשתמשו בשיטות תעשייתיות ליצור פלטות - אך לא בבתי החרושת מפוארים, אלא בסככות; ולא בהשקעה של 200,000 \$ לדירה ליום, אלא ב-100,000 \$; עוד נחזור לדבר על ענין זה.
- קבוצות אלו (שיטת אסטיאוס) הרכיבו רצפה של דירה בשטח 65 מ² מחיי פלטות בלבד בבנינים של 8 קומות.
- ג. השיטה של "אורך הקיר כאורך הדירה" דורשת עוד שנוי: בשיטה "אורך הקיר כאורך החדר" אפשר היה ליצור חבניה בעלת אורך קבוע ומקום קבוע של חלון או הדלת (קואניה). השכלול החדש דורש חבניה המאפשרת הן שנוי האורך והן שנוי קל של מקום הפתחים.
- ד. מנופי היצור עולים בהספקם מ-5 טון ל-7,5 טון ומחכננים עכשו להעלותם ל-10 טון.
- ה. השינוי הרב באורכים ובכמות הבטון הנדרש לכל חבניה מביא לשינוי במרכז הבטון. ערבלים קטנים מספקים את הבטון לערבל החסנה (4-5 מ³) והאחרון מכסה את התצרוכה המשתנה בבטון.

- ו. קלקול פלטה של 20 מ' פרוטו הפסד רציני, לכן מתחילים להקפיד על בחירת האגרגטים והחסנתם (בבית החרושת החדש של קואניה עולה בטון החסנת אגרגטים לטובעיים) כ-200.000 לירות; על אחוז קבוע ברכיבות האגרגטים; על כמות מים מותאמת; על כסוי מבודד טוב של השטח העליון וכו'; בקיצור - בקרת הטיב היא פרובלמה היסוד של כל בית חרושת מסוג זה.
 - ז. התבניות נעשות חלקות מאד וישרות מאד (תחתית התבנית - פח 25 מ"מ עובי) וזאת לצורך קבלת שטח גמר חלק וישר. הדבר חשוב ביותר בקשר עם השמוש בפלסטיקה לבסוי רצפות. העובי של 1,2 מ"מ של כסוי זה מחייב רצפה חלקה וישרה במידה שקשה (אם בכלל אפשרי) לקבל בבנינים הנבנים בשיטות המקובלות (גם אחרי החלקה יקרה מאד).
 - ח. מה רכשה התעשייה נקודה חשובה לטובתה.
 - ט. היחידות הסניטריות ויחידות המדרגות מיוצרות ומורכבות בבית החרושת ונקבעות בבנין כאלמנט שלם, וכל זאת מחוץ רצון להגדיל את חלקו של בית החרושת בהוצאות המלאות של יחידת הדיור.
 - י. השאלה היא רק אם באמת יחידות אלו מיוצרות בבית החרושת בדרכים תעשיתיות. בנקודה זו היו לי ספקות רבים כשראיתי את יצור היחידות הסניטריות בבית החרושת של קמי בסביבות פריס. לולא ידעתי שאני נמצא בבית חרושת, הייתי סבור שלפני בנין המוקם בדרכים המקובלות.
12. אם זה כל כך טוב - מדוע זה כל כך רע?
- א. בהתפתחות התעשיתית בשטחים שמחוץ לבנין - אוטומובילים, טרקטורים, טקסטיל, כימיה וכו' - התיעוש מביא תמיד להוזלת היצור ע"י הקטנה דרסטית בשעות העבודה המושקעות ליחידת יצור. ידוע לנו שאם מתחילים ליצר מוצר זה או אחר בשיטות תעשיתיות, מצטמצמות או נעלמות השיטות הקודמות ובעלי כחי החרושת המיושנים ממהרים לסגור אותם ולעבור לשיטה החדשה.
 - ב. שום דבר מעין זה, אפילו דומה לו המקצת, לא קרה בשטח תיעוש הבנין. אם נוציא מכלל חשבון את רוסיה הסובייטית (שבה נבנים 80% מבתי המגורים בשיטות תעשיתיות) אנו יכולים לראות שבאירופה, ועוד פחות מזה באמריקה, לא חדרו השיטות השונות של תיעוש הבנין לשוק.
 - ג. יהיה זה מספר קרוב מאד למציאות אם נגיד שבנין המיליונים של יחידות דיור שהוקמו בשנים האחרונות בשיטות המקובלות אין חלקה של תעשית הדיור עולה על 6%-8%.
 - ד. התשובה הראשונה יכולה להיות - קונטרסטיזם של הגורמים. נכון, זו אמת, אבל בשום אופן לא כל האמת. גם בשטחים אחרים מקדשים את הקים, אך החדוש פורץ כל חומה וכל קו - התחפרות.
 - ה. שנים חברה לתיעוש הבנין לא חסעו בסיחה רצינית (כמובן, פרט ל"סיחה-מכירה") ששיטת התיעוש הורידה את מחיר הבניה בצורה נכרת או הקטינה את מספר שעות העבודה שיש להשקיע ביחידת דיור. הם יטענו שהם בונים טוב, מהר, ללא מחסור בבעלי מקצוע ובשימוש יעיל בחומרים; הם יצרו את רצפת הפלסטיקה ואת מסקוף הפח; הם העבירו חלק מהעבודות הקשות מהפועלים למנופים, הם מתפתחים ומסתכלים ועוד מעט יסתערו על מבצר המחיר ושעות העבודה.
 - ו. כמובן, הכל טוב ויפה, אומרים אלה שהחלטה בידיהם, אך היה זה הרבה יותר יפה לו יכולתם להראות לנו שאתם מסוגלים לבנות, נגיד, ב-15%-20% יותר בזול או בהשקעה יותר קטנה של שעות עבודה בהשוואה לשיטות המקובלות.
 - ז. למרבית הצרה, הבניה המקובלת לא רצתה להשאר ואינה נשארת "מקובלת".
- (1) היא יצרה מרכזי בטון עירוניים המספקים בטון מיוצר בשיטות תעשיתיות בהחלט.
 - (2) הם מזמינים את הברזל לזיון מבתי חרושת מיוחדים ומרכיבים אותו בעזרת מנופים.
 - (3) מנופים ממנופים שונים מזדקפים במגרסי הבנין עוד בסרס הופיעו בהם הבנאי הראשון.
 - (4) אלמנטים של בטון טרומי - חלונות, מדרגות, ארונות וכו' - נשלחים לבנין מבתי חרושת מיוחדים, בהם הם מיוצרים בשיטות תעשיתיות, והמנוף קובע אותם במקומם. אנשי הבנין בשיטות ה"מקובלות" לומדים מהר.
 - (5) מטאבות טיח, ערבלי-מלט, וסרגלים ויברציוניים מקטינים את מספר השעות שיש להשקיע ביחידת דיור, ומה שלא פחות חשוב - עושים את עבודת הבנין קלה יותר.
 - (6) תבניות מתפרקות לשימוש רב-פעמי מורידות את השימוש בעץ.

(7) סטנדרטיזציה בכל האביזרים של חשמל, אספקת מים, חלונות, ארונות וכו' - מאפשרת את יצור האבזרים בדרכים העשיתיות ומקטינה את זמן קביעתם.

מי שעקב אחרי ההתפתחות של שיטות הבנין של האחים לויס באמריקה, הבונים אלפי יחידות-דיור במחירים זולים מן המקובל (אם כי גם במחירים אלה הרווחו עשרות מליונים דולרים) יכול היה ללמוד סטנדרטיזציה במסגרת עשרות אלפי דירות העומדות להקמה - היא שיטה המוזילה את הקמת הדיור בצורה נכרת.

המצב הוא איפוא שכל הוזלה של השיטה התעשיתית מתאזנת על ידי הוזלה נגדית בשיטה בשיטה ה"מקובלת".

בטענין זה אני מסיים את החיבור החשוף של ההתפתחות תיעוש הבנין: מפלטות צרות לאלו לארכן כאורך חדר, ולבסוף לפלטות שאורכן כאורך הדירה או כרוחבה. תאחתי באופן חסוף עוד יותר איך השתנה המושג של בית חרוטת ליצור יחידת דיור. ב-10-12 שנה השתנה הכל מהיסוד, חוץ לדבר אחד: המחיר. ואמנם בכל שנות ההתפתחות היה המחיר להקמת יחידת דיור שווה או יקר ממחיר אותה יחידה שהוקמה בשיטות "מקובלות" - פרט לארצות החסרות פועלים באופן שיטתי (גרמניה); או שאין להן כח-אדם מקצועי מספיק (הארצות המתפתחות של אפריקה וכו'); או שגורם הזמן בהן המכריע, באופן זמני או באופן קבוע (ארצות קולטות הגירה; או שחסכון בברזל ועץ הדרושים מטבע קשה הוא גורם בעל חשיבות בהן.

הבנייה התעשיתית לא יכלה להוציא את עצמה ממסת-סדום של 6%-8% ולהיות גורם מכריע בבניית הדיור, כדוגמה רוסיה הסובייטית.

13. מי יגאל?

א. בניית הדיור מחכה לגואל שלה. רמת החיים עולה לא רק באמריקה אלא גם באירופה, ובתור עומדות ארצות אסיה ואפריקה. הדירה הקימת שנבנתה עפ"י עוד במאה הקודמת נראית עלובה מאד, באור חשמל בהיר. מבטירי חשמל, מרדיו ועד מקרר ומכונת כביסה, ממלאים את הסטח הצר שלה ועושים אותה עוד יותר קטנה. כן חלפו הזמנים בהם מספיק היה להתרחץ פעם-פעמים בחודש בקערה במטבח, במים מחוממים על החנור, ובגאר הימים להסתפק ברחיצה במחשוף קטן. בכל העולם עולה הדרישה: חנו דירה אנושית, מסגרת מתאימה לבעלי אוטומובילים, מקררים ומכונות כביסה, שמספרם גדל והולך בעולם. ולמרות שבאמריקה בונים 1,3 מילון דירות לשנה, וברוסיה מחקרבים למליון - הדרישה בעינה עומדת, והשנים הבאות עוד יגבירו אותה, כשצרכנים חדשים יופיעו באסיה ובאפריקה. האפשרות למלא את הדרישה תלויה ביסודה באפשרות להוזלת מחיר היחידה, היות ומסגרת הבניה נקבעת לא לפי הדרישה אלא לפי היכולת להקדיש להקמת הדיור סכומים מוגבלים.

והשאלה הגדולה היא - איזו שיטה תפתח בכוון שיאפשר להוזיל את מחיר הדיור בצורה ניכרת, ותכבוש שוק-מוזנח זה שיגיע בשנים הקרובות לממדים ענקיים.

ב. הבה נראה מי הם היכולים להיות הגואלים או, בלשון פחות מליצית, מה היא השיטה שכתפתחותה תוכל לפתור את הפרובלמה שהוגדרה בטענין א.

באים בחשבון:

- (1) מיכון האתר,
- (2) בניה טרומית מבטון קל, גבס וכו'
- (3) מודיפיקציה של השיטות התעשיתיות הקיימות
- (4) צרופים של תיעוש חלקי ומיכון האתר.

14. מיכון האתר.

א. קו משותף בהתפתחותם של שטחי היצור בעולם - על אף כל הרב-גוניות שלהם - הוא העלמה של העבודה הפיזית כגורם ממשי ביצור. האנרגיה של השרירים יכולה להגיע, במאמץ עליון, לערך של 1 ק"ס ליום עבודה, שמחירו אגודות ספורות.

ברוב התעשיות כיום, הפועל מסגיה ומכוון את היצור ומוגן מפני קור, חום, ורוח בבנין סגור, לפעמים עם מיזוג אויר. לרשותו חדרי מנוחה ומסעדות, ובגמר העבודה הוא רענן ומוכן להנות מהחיים.

ב. מיכון האתר מקטין את המאמץ הפיזי של הפועל, אך לא יוכל להעביר מן העולם את העבודה הפיזית, את החום ואת הקור, את הרוח והגשם. לכן יעקב העובד בבנין אינו מבין מדוע מגיעה ליצחק הטגחה על מכונת בבית חרוטת ממוזג של טקסטיל, בעוד שעליו לסיח בחדר סגור או בחוץ על גבי הפיגומים, ומדוע נגזר עליו לחזר יום-יום עיף מעבודתו, בעוד שיצחק יכול לקחת את ילדיו לטיול ארוך בחוץ.

גם סכר גבוה יותר אינו משמש המרצה מספיקה. ידועים מקרים בנגב שטיחים, שהיו יכולים להרויח 40 לירות ליום, בכרו לעבוד בבחי חרוטת לטקסטיל בסכר 10-12 לירות ליום, ורחכים בקוי הצנורות בנגב הסתפקו ב-1 לירה לשעה בעבודה בבית חרוטת

במקום 3 לירות לשעה ברתוך צנורות בשדה. מי שקשה לו להבין את הדבר, ינסה ביום יולי או אוגוסט חם ולחפור בור של 2-3 מ' באדמה, וכאשר חוצה זכאב הגב יורגשו היטב - ינסה טוב לחשוב על פרובלמה זו.

ג. תהליך זה של ביטול המאמץ הפיזי בחקירה ילך ויתפתח, ואני חושב שרק מספר עשרות שנים מבדיל בינינו לבין הזמן בו יראה תהליך טכנולוגי המצריך עבודה פיזית לא פחות משנראות לנו כיום תאורה במנורות נפט, נסיעה בעגלות סוסים וכו'.

ד. לא המקום ולא הזמן אינם מרשים להבהיר פה שאף השיטה הטובה והגאומית ביותר של מיכון האתר לא תאפשר לבטל את העבודה הפיזית, או את השפעת גורמי מזג האוויר על העובד. ולכן אין לראות שיטה זו כשיטת העתיד, השיטה ה"גואלת" לפי הסרמינולוגיה שלי.

ה. אני מבקש לא להסיק מדברי שהנה אני הולך ומבטל את השיטה בכללותה. שיטה זו עוד תשאר איתנו, לפי דעתי, זמן רב מאד - אך מקומה יהיה בניינים מיוחדים, ולא בבניה המונית של מאות מליונים של דירות, בדיוק כמו שאנו רואים עכשיו את האוטומובילים מיוצרים בשיטות העשיתיות מובהקות, ואת מרכבי האוטובוסים - בשיטות קרובות מאד לשיטת האתר הממוכן.

ו. לא רק הגורם של העבודה הפיזית עושה את השיטה הזו לבלתי מתקבלת על הדעת בתור שיטת העתיד. גורם לא פחות חשוב הוא: שאין תקווה להוזלה המכרעת הדרושה בהתפתחות שיטה זו.

1) העבודה הפיזית הדרושה גם אחרי מיכון מקסימלי של האתר עולה וחולה ביוקר רב.

2) הקומבינציה של מיכון מלווה בעבודה פיזית אינה מאפשרת נאול יעיל של המיכון, שהוא תמיד יקר אם אין מתיקים בהמצאותו הפוקה גבוהה. מי שרוצה להבין את הדבר, יעמוד מטפר שעות ליד בנין ויראה מה הוא אחוז כשר-התפוקה המנוצל, למשל, כמנוף - מגדל מסתובב, ומה הן הוצאות הפיחות והאחזקה של מגדל כזה לשעת עבודה.

3) בעבודות הפנים, למרות הסטנדרטיזציה, מוגבלת עזרת המכונות (סיח, למוש, צבע, אספקת המים, החשמל וכו') עוד יותר מאשר העבודות חוץ כמו יציקת בטון, הקמת קירות וכו'.

4) הגבלת העבודה למספר מסוים של חדשים בשנה, הגבלות במסדי הבניה במקום מסוים, העברת הציוד והקמתו מחדש - כל אלו מעכבות בעד ירידת המחיר הרצויה בהוצאות הקמת הדיור.

ז. כאישור לדעתי זו יכולה לשמש העובדה שבמשך השנים האחרונות נשאר מחיר הדיור, במקרה הטוב ביותר, באותה רמה, ובכך יש משום עדות שכל השכלולים הטכנולוגיים מאזנים בקשי את השפעתה של עליית מחירי העבודה.

15. בניה טרומית מבטון קל, גבס וכו'

א. מבלי להרחיב את הדבור על התכונות הפיזיקליות של החמרים וההתאמתם לצרכי הקמת דיור, ועל יכולתם להתחרות בטיב הדיור, נגיד, בהשוואה לבטון מחולל - אין ספק שהשטוש מבטון קל או גבס בצורותיו השונות במקום בטון רגיל לא יוכל "להביא את הגבולה".

ב. הגורמים ליוקר הדיור הנבנה בדרכים העשיתיות קימים גם בחקירה מבטון קל, שלדעתי יש לראותו כחומר תעשייתי הנופל מבטון רגיל; ואף זה האחרון, כחומר לפעולות תעשיתיות, גורם להרבה כאב ראש.

ג. בדרך כלל כבר צוין שהיצור התעשייתי המשוכלל ביותר של הדיור מגיע ל-50% של ההוצאות. מזה, חלקו של הבטון כשלעצמו (ז"א החצץ, הזיפזיף והצמנט) הוא בגבולות 15% - 10% (גם בצמנט של 100 לירות לסונה). הפרש במחיר החמר בגבולות 20% (הפרש נכבד) מביא להפרש במחיר הבנין במעור 3% - 2%, וגם הפרש זה הוא מאד תאורטי.

16. מודיפיקציה של הדיירות התעשיתיות

א. איש המכיר בצרפת משתומם לרבוין של שיטות היעוש הבניה. בשלהי מאה זו, כשבא פורד בהצעות להיעוש יצור האוטומובילים, היו קימים בניו-יורק בלבד כ-300 "בתי חרשת" ליצור אוטומו-בילים. 10 שנים אחרי זה אפשר היה למנות את בתי החרושת מן הסוג הנ"ל על האצבעות של שתי הידיים, וכיום אין אף אחד - ובכל אמריקה יש כ-6 יצרני אוטומובילים. פה אנו רואים את הפוכו של המצב. בשנת 1950 הופיע המהנדס קמי עם השיטה התעשיתית הראשונה להקמת בניינים, והיה היחיד בשטח זה. היום יש בצרפת עשרות שיטות תעשיתיות, כ"א בעלת שוני מיוחד משלה. מה היא הסיבה לרבוין שיטות זה ?

ב. הסיבה היא, לפי דעתי, בכך, שתעשיית הדיור - אפילו זו המיוצרת על ידי בתי חרושת המפוארים של קואניה - אינה תעשייה בכלל (עוד אדבר על זה במפורט). הקובע בבתי חרשת אלה הוא לא האלקטרוניקה אלא הסוריה וסרגל הישור, ומיצרים בהם לא דירות אלא אלמנטים של בטון; וההבדל רב מאד בין שני מושגים אלו.

המדובר הוא פה רק על 50% של העבודה ליצור דירות, לגבי 50% הנותרים אין שום יתרונות לשיטת החישוב לעומת שיטת מכון - האתר, והייתי אף אומר שבגבולות אותם 50% הנותרים, יש יתרון כספי מוסיף לשיטת האחרונה דוקא.

ג. ולכן באו אנשים בעלי עין חודרת ומח חושב ושאלו: למה לבנות בית חרשת בכדי לעבוד בסוריה? נביא את התבנית ואת מרכז הבטון לבנין. תבנית, מרכז-בטון ומנוף הרמה עד 10 טון - זהו כל מה שדרוש בכדי לבצע באתר, בעזרת הסוריה ועבודה פיזית קשה, כל דבר שיכול לעשות בית חרשת של קמי או קואניה או כל בית חרשת אחר בעולם.

ד. והמקשים המשיכו ואמרו: האם יש הצדקה לשימוש בתבנית שמחירה 30.000 \$ כדי לקבל פלטה בטון כל 4 שעות, כמו שעושה קואניה, בעוד שקמי מגיע לאותו השג ב-10.000 \$ בלבד (בלי הידרבליקה)? למה לא להשתמש בתבניות של 2000 \$, בלי חימום, וליצר פלטה אחת ליום? הלא קמי מוציא, במיטות החמום שלו, 2 פלסות ליום (המפעל עובד במשמרת יחידה, מסיבות בעלות - משקל שלא פה המקום לפרט). נתקין תפוא 2 תבניות בנות 2000 \$ ונוציא את 2 הפלסות בהוצאה קטנה הרבה יותר.

ככה נוצרו שיטות רבות, כל אחת עם הגיון המיוחד שלה, אך ביסודן קו משותף לכלן: ציוד מסוים של בית החרשת מותקן במקום הבניה בסככה זמנית, ובעזרת הסוריה מגיעים לאותה תפוקה במחצית ההחמקה.

ה. בבסור בבתי חרשת הנפלאים שהרהיבו את לב המהנדס שלי, היה המח הקר מעלה שאלה אפיקורסיות: מה הוא הבסיס הקלוקלציוני של בית חרשת זה? והתשובה היחידה שעלתה על דעתי הייתה: תעריפי הפיחות ומס ההכנסה בארץ זו. בהם, אולי, יש למצא את התשובה למאלה.

ו. לכאורה נדמה אפוא שיש הגיון רב בסענות המתנגדים לבתי חרשת המפוארים, אך חשבון קטן יראה לנו שגם השיטה של בית חרשת זול במקום הבניה אינה מביאה את הגאולה. נניח שהציוד התעשייתי ליצור הדירות קטן בשיטה זו כדי חצי בהשוואה לקמי, ז"א $250.000:2 = 125.000$ \$, או נגיד 250.000 לירות, ואם נעריך את שעורי הרבית והפיחות ב-20%, יגיע הקימוץ השנתי ל- $250.000 \times 20/100 = 50.000$ לירות, נניח ל-250 דירות לשנה, או 200 לירות לדירה.

אבל אם נקח בחשבון -

(1) שבתי החרשת בנויים להפוקה יותר גדולה, 3 - 8 דירות ליום וזה מביא לקימוץ בהנהלה ובאחזקה,

(2) שהקמת סככה ואינסטלציה זמנית בכל אתר עולה בכסף רב,

(3) שבתי החרשת נמצאים בסביבה ערים גדולות, וזה מקל על השגת אנשי מפחח לניהולם,

(4) שהפסקות גדולות בהעברת בית החרשת ממקום למקום מקטינות את מספר הדירות המיוצרות לשנה - כל זה יוריד לפחות 100 לירות, אם לא יותר, מ-200 לירות של הקימוץ הנזכר. ואם נעריך את מחיר הקמת הדירה מסוג זה (3 חדרים, 60-70 מ²) ל-8000 לירות נגיע לקימוץ של 11%, וגם זה פרובלמטי.

היה לי מנהל עבודה שהיה אומר: החשבון הוא בסדר, אבל הכסף חסר.

צדפים של היצרן חלקי ומיכון - האתר.

א. יש המיעצים לאיש העומד לעבר בקפיצה על פני ההום לא להתאמץ יותר מדי: לעשות חצי-קפיצה לנוח ולגמור את חצי הקפיצה השני. בדומה לכך, חושבים רבים באירופה לנכון - להכין את הקירות בבית חרשת, לצקת את רצפות באתר ולקבוע אותם במנוף. להכין את הקירות באתר ולצקת את הרצפות בדרך המקובלת.

לצקת את הקירות בדרכים המקובלות בעזרת תבניות מיוחדות. ולהביא את הרצפות מבית חרשת או לצקת אותן באתר ולקבע במנוף. ויש חסידים לכל קומבינציה אפשרית. לפי מה שהשתדלנו לברר לעצמנו עד עכשיו, נראה שכל אלו הם דקדוקי-עניות, וההפרשים הכספיים בין שיטה לשיטה אינם עולים על 3% - 2 וגם זה לפעמים מסופק.

ב. יתכן שזמן הראוי להזכיר קומבינציה מיוחדת במינה: בעלי בתי חרשת ללבנים אדומות (חלולות) שלא נמצא להן טוק בנו ריה חריפה לייצור מלטנים של בטון - להרכבה ממולאים בלבנים אלו, זמקמים בהם בתי קומות יפים. לשיטה זו, כמובן, כנין מקומי בלבד.

היכן עבוד הבלב?

א. מטרת סקירה זו הייתה לקבע את שיטת העתיד להקמת הדירות. עד עכשיו לא הצלחנו בדבר.

הנסיון בשטחים אחרים מלמד אותנו שהחשובה לרובלמה מסוג זה היא התיקוש. נעזר בדוגמא: בהתחלת מאה זו התחילו ליצר אוטומובילים במיטת הציוד שעמד לרשות היצרנים. בא פורד והתבסס על אותו הציוד, והנהיג שיטות תעשייתיות בייצור, והענידו 4 שנים היה מסוגל להוזיל את מחיר האוטומוביל עד לחצי ולהעלות את שכר העבודה של הפועלים מ- $2\frac{1}{2}$ \$ ליום ל-5 \$ ליום. גורם התיקוש היה 4, ז"א השיטה הקסינהאט מטפד שיטות העבודה ליצור אוטומוביל עד לרבע (אם לא פחות מזה, אם לקחת בחשבון את ההמר ואת הרווחים שעשו את פורד למולטימיליונר). אין אפקט דומה מורגש כלל במה שאנו קוראים תעשיית הדיור.

ב.

נעשה חשבון על רגל אחת בכדי לקבע את נקודת הכדאיות של תיקוש הבניה. כפי שהזכרנו, עולה תיקוש הבניה 250.000 \$ לדירה ליום. נחשב מזה 50.000 \$ לציוד במקום ההקמה, ז"א בית החרושת עולה 200.000 \$ לדירה ליום. 20% מיחות ורביית + 5% החזקה בייצור שנתי של 250 דירות $250 \times 200.000 = 50.000.000$: $250 = 200$ \$ לדירה או גגיד 400 לירות לדירה. אם נניח את המחיר של שעת העבודה ממוצעת בבניה בשיטות המקובלות לשתי לירות, אנו יכולים לקבע שיש להקטין את השקעת שעות העבודה ב-200 שעות לדירה, וזה הוא המינימום.

ג.

אם נקח לדוגמא דירה בת 3 חדרים, 60-65 מ², ההשקעה הינו כ-1000 שעות עבודה בשתי השיטות התעשייתיות ובשיטת הסטנדרטיזציה ומיכון האתר. אין כמעט שום הבדל.

ד.

מכל האמור ברור שאין תעשיית הבניה מראה את האפקט והכדאיות התעשייתית, ולכן מתבקשת מעצמה המהסבה, שכנראה שמה שאנו קוראים "תעשיית בנין" אינה כלל שיטה תעשייתית, למרות השם ובחי החרושת היפים ברוסיה, צרפת, דניה, שוודיה וכו'.

ה.

מחי אנו מגדירים שיטה בתור שיטה תעשייתית ? כאשר -

- (1) המוצר הוא בעל מידות מדויקות בגבולות הסולרנציה הנדרשת,
- (2) חלקי המוצר מתאימים ומתחברים אחד לחני בלי עבודות התאמה,
- (3) כל חלקי המוצר יוצרים אחרי ההרכבה גוף מושלם,
- (4) אין עבודת הידים מהווה גורם בעל ערך בפרוצס הטכנולוגי,
- (5) מכונות היצור עובדות עד כמה שאפשר קרוב למקסימום יכולתן ובתאום זו עם זו.
- (6) השיטה הטכנולוגית מאפשרת גמישות מסוימת בפרטי מבנה המוצר.
- (7) ההרכבה של חלקי המוצר צורכת מינימום של זמן והוצאות.

ו. אפילו בדיקה שטחית של תעשיית הדיור הקימה מראה שאין נכסרות בה רוב הדרישות התעשייתיות.

- (1) המוצר אינו מדויק במדה מספיקה ושיטת ההרכבה אינה דורשת ממנו את הדיקנות הזו, היות ובבנין מרחיקים פלטה מפלטה כדי 10 - 5 ס"מ ויוצקים את החבור, וזאת בנגוד להנחות 1,2 של סעיף (ה).
- (2) המוצר היוצא מבית החרושת אחרי הרכבתו אינו נותן דירה מושלמת, אלא נדרשת השקעה נוספת כדי 50% של עבודת ידים בכדי להגיע לשלמות זו.
- (3) עבודות-ידים הן גורם בעל השכיבות גדולה מאד, אפשר להגיד מכרעת, בטכנולוגיה של היצור.
- (4) מכונות היצור וההרכבה מנוצלות כדי מינימום יכולתן, היות והן מוגבלות בתהליכים הנעשים בעבודות-ידים. הדבר נכון הן לגבי בית החרושת והן לגבי ההרכבה באתר, שבה מחכה מגוף של 250 טון - מטר, אעולה לפחות 150.000 לירות, לגמר יציקה של חבורים הנעשים ע"י מספר פועלים בעזרת מטפר דליים, ובכלל, ציוד יקר בעל כשר - תפוקה עצום מתאים את יכולתו לזו של הסוריה, כך הסידים והדלי. והאמינו לי זה עולה בכסף רב.
- (5) השיטה אינה גמישה במידה מספיקה. במערכת ההרכבה של תעשיית האוטומובילים מרכיבים בו בזמן מינים שונים של חוצרת ובתופסות מעל לסטנדרטים לפי רצון הקונה.
- (6) ולאחרונה, הרכבת הדירה דומההולר לבניה מאשר להרכבה, וזה בנגוד לדרישת - היסוד של כל שיטה תעשייתית.

ז. במידה שהשיטה הקימת תתחיל, בצורה מהפכנית או אוולוציונית, לעמד בדרישות התעשייתיות שהזכרנו - יבוא לידי בטוי גם האפקט התעשייתי בהורדת ההוצאות ושעות העבודה להקמת הדיור.

ולאחר שמצאנו מיכן קבור הכלב, נוכל גם להגדיר את השיטה הגואלת.

19 ולכן, מה יש לישות ?

א.

בכדי להפוך את "תעשיית הבניה" לתעשייה אמיתית, דרוש:

- (1) למצא דרך ליצור חבניות של 25 מ² מפלדה (8x3 מטר) שדיוקן 3 - 2 מ"מ והמסגולות לימד בוויברציה חזקה ולשמר לאפשרת הבטון בהם.
- (2) לבטל את עבודת הידים, ולמטרה זו - לעבור לשיטה ורטיקלית של יציקה - ולהחזיר את הבטון בעזרת ויברציה חיצונית.

- (3) להגיש את תולדן הויברציה לחבנית, במקום ת החבנית לשולחן הויברציה.
- (4) למצא דרך לבנות ויברטור רב-עצמה יחמוטור ילו מורכב, על הגוף הויברציוני ומחזיק מעמד במצב זה.
- (5) למצא דרך להכנה תעשייתית של ברזל הזיון ולהרכבתו בשיטה מכנית בחוף החבנית.
- (6) להוריד את המסקל של מ² קיר או רצפה ל- 300 - 280 ק"ג ע"י שמוט במלסות בסון מחוללו; בדרך זו יושג גם בודד טוב, תוקל עבודת המנופים, ותופחת תצרכת החמרים.
- (7) מיכון מלא של הספול בחללים, כולל נקוי ועימון הצנורות.
- (8) החלונות והדלתות (מסיפוס רגיל או מסיפוס הזזה) צריכים להיות נתונים להרכבה מכנית בשיטה בחוף החבנית.
- (9) מקי החבור בין פלטה ופלטה צריכים להיות מהסיפוס הסגור וינאפטר חגור יבש לפני יציקת המקקים ותעשה במשאבות כסון.
- (10) הפלסות בהרכבה צריכות להתאים אחת לשניה במידות ובמסחים בלי זזת עבודת התאמה.
- (11) את היחידה הסניטרית וחדר המדרגות יש להרכיב בבית חרשת מדרגים תעשייתיות ולקבע בבנין בחור יחידה ולמה.
- (12) את מדי פלסות הקירות והרצפות יש להגדיל עד המקסימום האפשרי ולהגיע ע"י כך למספר חלקי הרכבה מינימלי. לדוגמא, 15 פקולות פנוף להרכבה מלאה של דירה בת 3 חדרים, כולל רצפות, קירות, מחיצות ותא סניטרי - הוא מספר המקבל על הדעת.
- (13) על כל יחידות ההרכבה לצאת מבית החרשת מוכנות עד הפרט האחרון, (כולל חלונות, דלתות, ארונות - חשמל, מים) וצבועות לפי דרישת הצרכן.
- (14) הודות לחלקות המיוחדות של פלסות הרצפה, הן מתאימות במיוחד לרצפות מכוסות פלסטיקה.
- (15) ההרכבה חדרים מינימום עבודה. יש להניח ולאחר מלוי כל הדרושת של החיעוש חספקנה 4 טעות להרכבת דירה בשלמותה, מוכנה לקבלת הדייר.

ב. דעתי הטקולה היא, שבמשך השנים הבאות יבנו בתי חרשת לדיור העומדים בדרישות החיעוש. אין קטנים בטכנולוגיה זו שאי אפשר להתגבר עליהם. בתי החרשת של היום יסגרו או יתאימו עצמם לדרישות החיעוש, וכמו שמיצרים היום מליונים אוטומובילים בסרט - נע יוצרו מליונים של דירות בבתי חרשת המבוססים על צוות שיטות של חיעוש מלא. בדרך זו ימצא גם הפתרון לשאלת הטיב והמחיר.

לסייום:

לסיים מספר קלים לחברי מהנדסי הבנין והארכיטקטים. בחוגים הלכתי טוררת הדעה החיעוש הבנין מביא בקנפיו סטנדרטיזציה גמורה, שכתוצאה ממנה יבנו מליונים של קוביות ללא שוני וגוון, באופן שלא ימצא שדה פעולה לא למהנדס בנין ולא לארכיטקט בעלי דמיון יוצר.

אין דבר רחוק מהאמת מדעה זו.

צאו החוצה ותראו מאות מינים של אוטומובילים, כל אחד עם קוי - יופי ושלמות מאלו, וזאת למרות שכולם מיוצרים על טהרת שיטת החיעוש.

בתעשייה אמיחת לדיור יש מקום נרחב לחוני ולגווני גוונים בפרופורציה, במערץ הפהחים ובסידור הפנימי.

קבלו בסבר פנים יפות חבר חדש לעבודתכם - את מהנדס המכונות, למדו את הדרישות התעשיית הבניה מעמידה לפניכם, בכדי שתוכלו להעמיד לפניו את דרישותיהם אתם, והתוצאה תהיה דיור יותר יפה יותר נוח, וזול ויותר טוב מזה שאפשר להשיג בבניה הרגילה - מסכן מתאים לרמת החיים העולה של האנושות.

דו"ח הועדה לבחינת הצעתו של
המהנדס ח. סלבין ליצור בתים טרומיים בארץ

1. הרכב ותפקידי הועדה

הועדה נתמנתה ע"י מר יצחק עילם, המנהל הכללי לשעבר של משרד העבודה, במכתבו מיום 9.7.1958 בהרכב כדלקמן: א. אלואיל (אגף השכון) יו"ר, פרופ. י. אידלמן (הטכניון), י. פריאל (מחלקת עבודות צבוריות), ד. לוי (אגף השכון), י. לוי (חברת "רסקו"), ש. רוזנקרנץ (סולל-בונה), י. שור (סולל-בונה), לועדה צורף גם האדריכל א. דודאי (אגף השכון). בבחינת הציוד המכני נעזרה הועדה בחוות דעתו של אינג' טכנולוג מ. פרסנוף.

במכתב זה הוגדרו תפקידי הועדה כדלקמן:

"הנכם מחמנים בזה כועדה לבחינת חכניתו של המהנדס ח. סלבין ליצור בתים טרומיים בארץ. מר ח. סלבין עוסק בנדון זה כמה שנים והביא את רעיונו לשלב מוגמר. מאחר ונושא זה נמנה על הענינים החיוניים בארץ, וחשיבות קדום הבניה על דרך הרושחית הנה ראשונה במעלה - יש לבחון בהקדם את החכנית מכל נקודות ראות (הכדאיות הכלכלית, יתרונותיה הטכניים, כושר ההספק, תמחירים וכיו"ב). חוות דעתכם תשמש יסוד לשקול בדבר הקמת המפעל, ותובא לעיונו של שר העבודה ושר המסחר ותעשייה".

2. דרכי עבודתה של הועדה

הועדה בקרה בבית החרושת של מר סלבין ברמלה ושמעה ממנו הסברים על הציוד ושיטת הייצור. חברי הועדה קבלו גם ממר סלבין חוברת הכוללת הסבר השיטה. מר סלבין הוזמן למספר ישיבות הועדה ונתן הסברים נוספים לשיטתו. לאחר שהתברר לועדה, שהחשובים שהוכנו על ידי מר סלבין, והכלולים בחוברת מתייחסים בעיקר לבנינים בני קומה אחת מהטיפוס שאינו מקובל היום בבנית השכונות הוחלט לבחון את השיטה של דוגמא של בנינים בני 3-4 קומות, המקובלים בבניה הצבורית. בהמלצת הועדה הוזמנה ע"י אגף השכון יחכנית לבנין אצל האדריכל דוד בסט, שהוכנה בתאום עם המהנדס סלבין. על בסיס חכנית זאת נעשו מחדש ע"י מר סלבין חטובי הכמויות והשוואות תקציב הבנין לפי שיטתו עם בנין בן אותו מספר קומה והנחות תכנון כלליות דומות, הבנוי בשיטה המקובלת. כמו כן נעשו חטובי הכמויות ועובדו תקציבי השוואה ע"י פרופ. אידלמן. הועדה בחנה בדיוניה את כל החומר הנ"ל שהוגש לה והגיעה למסקנות, המובאות בהמשך הדו"ח הזה.

3. תאור המבנה

שלו הבנין בשיטה זו מורכב מאלמנטים גדולים מבטון מזוין עם חללים בקירות גובה האלמנטים מתאים לגובה הקומה (2,50 מ') ורוחבם מתאים לאורך הקיר של דירה אחת או לרוחב הבנין. במקרה הנדון משתנה רוחב אלמנטי הקירות מ-6,70 מ' עד 8,40 מ'. עובי הקיר הוא 23 סמ' והחללים הם עגולים בקוטר 18 סמ'. התקרה מורכבת מאלמנטים, שגודלם המקסימלי במקרה הנדון הוא $2,80 \times 6,90$ מ'. עובי לוחות התקרה ומידות החללים כמו באלמנטי הקירות. המחיצות הן מבטון מזוין טרום בעובי 7 סמ'. לפי הצעתו של מר סלבין יוכנו כל האלמנטים הנ"ל בבית החרושת ויורכבו בהם הצנורות והאביזרים של האינסטלציה הסניטרית והחשמלית וכמו כן יוכנסו בהם החלונות לדלתות הזזה. גמר הקירות יהיה: טיח התזה בחוץ וסידור בפנים שיבוצעו בבית החרושת. פלטות הרצפות תהיינה בכסוי של מוזאיקה, שיציקתה ולטושה יעשה בבית-החרושת. לאחר שהאלמנטים יובאו למקום הבנין, אשר בו הוכנו כבר יסודות הם יורכבו בעזרת מנוף והחבורים ביניהם יבוצעו בעזרת ברגים ודריכה. לאחר זה נשאר לפי ההצעה רק לבצע את החבורים של האינסטלציה הסניטרית והחשמלית ועבודות גמר קטנות, והבית צריך להיות מוכן למסירה לדיירים.

THE HISTORY OF ARTS

The history of art is a branch of knowledge which has developed rapidly in the last few decades. It is a branch of knowledge which has developed rapidly in the last few decades. It is a branch of knowledge which has developed rapidly in the last few decades.

The history of art is a branch of knowledge which has developed rapidly in the last few decades. It is a branch of knowledge which has developed rapidly in the last few decades. It is a branch of knowledge which has developed rapidly in the last few decades.

The history of art is a branch of knowledge which has developed rapidly in the last few decades. It is a branch of knowledge which has developed rapidly in the last few decades. It is a branch of knowledge which has developed rapidly in the last few decades.

The history of art is a branch of knowledge which has developed rapidly in the last few decades. It is a branch of knowledge which has developed rapidly in the last few decades. It is a branch of knowledge which has developed rapidly in the last few decades.

The history of art is a branch of knowledge which has developed rapidly in the last few decades. It is a branch of knowledge which has developed rapidly in the last few decades. It is a branch of knowledge which has developed rapidly in the last few decades.

The history of art is a branch of knowledge which has developed rapidly in the last few decades. It is a branch of knowledge which has developed rapidly in the last few decades. It is a branch of knowledge which has developed rapidly in the last few decades.

The history of art is a branch of knowledge which has developed rapidly in the last few decades. It is a branch of knowledge which has developed rapidly in the last few decades. It is a branch of knowledge which has developed rapidly in the last few decades.

4. בחינה ארכיטקטונית וטכנית של הבנינים, שיוקמו לפי השיטה המוצעת

הועדה הגיעה למסקנה, שמבחינת תכנון הדירה והתאמתה לסטנדרטים המקובלים בבניה הצבורית מאפשרת השיטה גמישות רבה ואינה מונעת פתרונות משביעים רצון הן מבחינה הפוקנציונלית של הדירות והן מבחינה אסתטית. כמו בכל השיטות הטרומיות הידועות בחו"ל קיימת גם בשיטה זו הבעיה של השמירה על סטנדרט הגמר, המקובל בבניה לפי השיטות המקובלות. לפי דעת הועדה אפשר בגמר הקירות בחוץ להגיע לרמה שאינה נופלת מהגמר המקובל היום. יש גם להניח, שהגמר של פנים הקירות ע"י סייד בלבד יטביע רצון בתנאי של בצוע מדויק של הפלטות. גם בהכנה מוקדמת של המוזאיקה על פלטות הרצפה אפשר להגיע לפתרון משביע רצון מבחינה אסתטית וטכנית.

לעומת זה מוצאת הועדה לנכון לציין את הקשיים בהכנה מוקדמת של הפלטות מדויקת עד כדי כך, שלא יהיה כל צורך בתקונים של מקומות החבורים בתקרות ורצפות. ידוע לוועדה שבהתחשב עם הקשיים האלה מבוצעים החבורים בשיטות טרומיות הכבדות המקובלות באירופה בעזרת יציקה במקום ועבוד מתאים של ההפזים. כמו כן פתרון שהוצע לסדור הפנלים לא הטביע את רצון הועדה. הבטחת פלטות הגג נגד חדירת הרטיבות ביניהן צריכה להעשות ע"י הדבקה של ניר אספלט בצורה כזו, שהניר יכסה את הפוגות בין פלטות הגג. לוועדה לא נראה הפתרון הזה כמספיק ודרושה לדעתה הבטחת נוספת. כמו כן דורשת לדעת הועדה-שיטת החבורים של הפלטות ע"י דריכה במוטות פלדה אנכיים ואפזים נסויים מוקדמים ובדיקה נוספת.

5. בחינה כלכלית

נעשתה השוואת הוצאות לדירה בבנין הבנוי לפי שיטה המוצעת ע"י מר סלבין עם דירה טיפוסית של אגף הסכון. ההכניות היו מבוססות על פרוגרמת תכנון דומה אולם שטחם לא היה שווה. שטח הדירה בשיטת מר סלבין היה 65 מ² ובדירה טיפוסית של אגף הסכון (קו 54) 58 מ². בשני המקרים השטח הוא ברוטו, ז"א, כולל את הקלטה, המרפסות ואת חדר המדרגות.

לפי החשובים של מר סלבין, תעלה הדירה הנ"ל לפי שיטתו בבנין בן 4 קומות עם 3 חדרי מדרגות סך - 4,600 ל"י לעומת הסכום של - 5,430 ל"י המתאים לדירה טיפוסית של אגף הסכון בבנין בן 3 קומות, מר סלבין מציין שבחקציב הדירה לפי שיטתו לא נכללו כסוי הדליבה להון טכנולוגי והון חוזר, תמלוגים ורוח המפעל והקבלן. ולדעתו מספיק ההפרש צ"ן מחיר הדירה בבנין הבנוי לפי השיטה המקובלת ובין הסכום של 4600 ל"י לכסוי ההוצאות האלו.

לפי החשובים של פרופ. אידלמן תעלה הדירה הנ"ל בשיטת סלבין - 5,035 ל"י לעומת - 5,430 ל"י כנ"ל. מר אידלמן הניח בחשוביו שהוצאות ייצור תעשיית לדירה הכוללת הכנת כל הפלטות בבית-החרושת, הרכבתן, וחזוקן הסופי במקום וכמו כן כל העבודות הקשורות בסדור רשת החשמל אינסטלציה סניטרית, משקופים לנגרות וכן כל העבודות הקשורות עם עבוד וצפוי סופי במקום תהיינה - 2000 ל"י בהתאם לנחונים שקבל ממר סלבין, מבלי לבדקם. גם בחשובים של מר אידלמן לא נכללו הוצאות נוספות לתמלוגים, רוח הקבלן וכו'. לדעת הועדה הניח מר סלבין בחשוביו שכר עבודה ממוצע נמוך מדי וכחוצאה מזה תהיינה הוצאות הייצור לדירה - 370, 2 ל"י במקום - 2000 ל"י. אם להוסיף לתקציב הדירה את ההפרש הנ"ל, את התמלוגים, רוח בית-החרושת, כסוי לשבר הפלטות או נזקים אחרים בייצור, ורוח הקבלן נגיע לסכום של - 6,105 ל"י בדירה הבנויה לפי שיטת מר סלבין לעומת - 5,430 ל"י בשיטה המקובלת. מחיר מ² בנין בשיטת סלבין יהיה לכך 94,500 ל"י.

THESE DOCUMENTS SONT EN VENTE A LA BIBLIOTHEQUE

NATIONALE DE LA RUE DE LA LIBERTE 100

PARIS 10

LE 10 OCTOBRE 1954

LE 10 OCTOBRE 1954

LE 10 OCTOBRE 1954

LE 10 OCTOBRE 1954

LE 10 OCTOBRE 1954

LE 10 OCTOBRE 1954

LE 10 OCTOBRE 1954

LE 10 OCTOBRE 1954

LE 10 OCTOBRE 1954

LE 10 OCTOBRE 1954

LE 10 OCTOBRE 1954

LE 10 OCTOBRE 1954

LE 10 OCTOBRE 1954

LE 10 OCTOBRE 1954

LE 10 OCTOBRE 1954

LE 10 OCTOBRE 1954

LE 10 OCTOBRE 1954

LE 10 OCTOBRE 1954

LE 10 OCTOBRE 1954

LE 10 OCTOBRE 1954

LE 10 OCTOBRE 1954

LE 10 OCTOBRE 1954

LE 10 OCTOBRE 1954

LE 10 OCTOBRE 1954

LE 10 OCTOBRE 1954

LE 10 OCTOBRE 1954

LE 10 OCTOBRE 1954

LE 10 OCTOBRE 1954

כדי להגיע להסוואת המחירים של 2 בנין בשתי השיטות יש תחילה להביא בחשבון שע"י הגדלת שטח הדירה בשיטה המקובלת ל-65 מ' היינו מקטינים את מחיר 2 בנין מ-94 ל"י ל-90,500 ל"י. הסכום הוא לכן:

| | |
|---------------------------|------------|
| מחיר 2 בנין בשיטה המקובלת | 90,500 ל"י |
| " " " בשיטה סלבין | 94,500 ל"י |

ז.א. המחיר בשיטה סלבין הוא כ-4% יותר גדול מאשר בשיטה המקובלת.

מן הראוי לציין שאת כל חשובי ההוצאות הנ"ל יש לראות כמשוערים בלבד. כמה מחברי הועדה הביאו חשבות שהמחיר בשנים הראשונות של הייצור עלול לעלות מעל לזה, שנתן לעיל וההתיקרות עלולה להגיע עד ל-10% בהסוואה עם הבחינים הבנויים בשיטות המקובלות. מאידך ידוע מנסיונם של ארצות מערב אירופה, שכמה מן השיטות, שנתקבלו שם הגיעו גם להוזלה מסוימת לאחר כמה שנים של נסיון מעשי. מן הראוי גם לציין, שבקשר עם מהירות הבצוע יותר גדולה בשיטה זו (ר' סעיף 8) יהיה ההון "המוקפא" בבנין השכונה עד למסירת הדירות יותר קטן מאשר בשיטות המקובלות.

הסוואת הוצאות לשכר העבודה

בתקציב הדירה הטיפוסית של אגף השכון קו-54 מהוות ההוצאות לשכר העבודה כ-45% ממחיר הבנין ז.א. כ-2,450 ל"י $= 5430 \times 0.45$ בשיטה סלבין מגיעות ההוצאות לייצור והרכבה לסך -1,010 ל"י לדירה (על בסיס של 2,2 דירות ליום). לזה יש להוסיף את שכר העבודות הנוספות במקום, כגון יסודות ועבודות גמר שונות. תקציב העבודות האלו מגיע לסכום -1,540 ל"י, כולל חומרים ואם נניח גם במקרה זה אחוז העבודה כ-45% נגיע לסכום נוסף של 690 ל"י לדירה. בס"ה יהיה לכן שכר העבודה מחושב לדירה בשיטה סלבין -1,700 ל"י לעומת -2,450 ל"י בשיטה המקובלת.

ההוצאות לשכר העבודה תהיינה לכן בשיטה סלבין ב-30% בערך יותר קטנות מאשר בשיטה המקובלת.

אם מבחינת העסקה אפשר לראות בעובדה זו חסרון השיטה, הרי מצד השני מן הראוי לציין את היתרון של יצירת מקומות עבודה קבועים בהעשיה ואפשרות העסקה של פועלים בלתי מקצועיים גדולה יותר מאשר בשיטה המקובלת.

השקעות להקמת בית-החרושת

לפי הרשימה שהוגשה ע"י מר סלבין חדרש השקעה בסך 500,000 ל"י (מזה 40,000 בדולרים) לשם הפעלת בית-החרושת אשר ייצור 550 דירות לשנה. ההשקעה הזאת היא נוספת לצידוד הקיים בבית-החרושת ברמלה והיא כוללת את ציוד הובלה, ציוד ליציקת בטון, לויברציה ואקוואוס, להבטלת הבטון בקיטור, לחבניות, אינטסטלציה וכו'. מר סלבין מעריך את ערך הציוד הקיים (בחלקו שולט ובחלקו חלים עליו חובות) בסכום 500,000 ל"י. בס"ה ההשקעה במקום הקיים היא לכן לפי הנחונים הנ"ל 1,000,000 ל"י. אם בית החרושת יועבר למקום אחר תהיה הרושה השקעה נוספת של 150,000 ל"י, ז.א. ההשקעה הכללית תהיה 1,150,000 ל"י. ההשקעה הדרושה ליצירת מקום עבודה אחד תהיה לכן 7000 - 8000 ל"י.

מהירות הבצוע

8.

מהירות הבצוע תלויה בשיטה זאת כמו בשיטת טרומיות אחרות בגורמים כדלקמן: (1) הספק חדשי של בית החרושת. (2) האם עבודת בית-החרושת עם הכנה מוקדמת של הסטח, כולל עבודות הפתוח והיסודות. (3) גודל השכונה.

אם נקח בתור דוגמא בנין בן 3 קומות, הכולל 18 דירות, תדרש עבודת ייסורים, והכנה היסודות לבנין זה כחודש ימים. הרכבת האלמנטים הטרומיים ועבודות גמר שונות במקום תדרושנה לפי מר סלבין בשביל בנין כזה כשבועיים ימים. באופן כזה יהיה הזמן הכללי מהתחלת בצוע היסודות עד לגמר כ-6 שבועות.

אולם הדוגמא הזו "ל" כשלעצמה אינה מספיקה להערכת מהירות הבצוע כשדובר על בצוע עבודות השכון. אם בניה, שהשכונה שעומדים להקימה כוללת 200 יחידות דיור קיימת אכנס אפשרות היאורטית, שהבניין הראשון יימסר למשתכנים כבר כעבור 6 שבועות אולם קצת הקמת הבנינים יהיה מתאים לתפוקת בית החרושת, ז.א. לבצוע 200 יחידות דיור יידרש

$$12 \times \frac{200}{550} = 4,5 \text{ חדשים ואם נוסיף לזה עוד כחודש לעבודות הכנה}$$

ויסודות 5,5 חדשים. בשיטה המקובלת דרושים לכך 7-8 חדשים. לשיטה ישנן לכן 2 יתרונות מבחינת מהירות הבצוע: (א) הזמן הכללי של הבצוע הוא יותר קטן. (ב) מסירת הדירות יכולה להיעשות באופן הדרגתי יותר מאשר בשיטה המקובלת.

מן הראוי אמנם לציין, שכדי להגיע להוצאות טובות מבחינת מהירות הבצוע דרוש מאוד עם המזמין, מבחינת הזמנת העבודות ומבחינת בצוע עבודות מוקדמות בשטח הבנין, כולל, הכנת היסודות.

השוואת שיטת CANUS

9.

השיטה המוצעת ע"י מר סלבין שייכת לשיטות העובדות עם אלמנטים כבדים, עם מינימום עבודות גמר במקום הבנין. לאותו סוג שייכת השיטה הצרפתית הידועה "canus" שבזמנו הוצעה גם לאגף השכון. אמנם מבחינת מבנה הקירות והתקרות ואופן הרכבתם ומבחינת אחוז עבודות גמר קיימים הפרשים ניכרים בין 2 השיטות. בשיטת canus הקיר והתקרה הם מבטון מסיבי עם שכבה בודד פנימית. בשיטה סלבין הם חלוליים. חבור האלמנטים בשיטת canus נעשה בעזרת יציקות במקום ועבוד התפרים, לעומת זה מצית מר סלבין, שיוכל להגיע לדיוק מספיק בייצור האלמנטים, שיאפשר חבורים "יבשים" בלבד בלי יציקות במקום. הסתיגויות הועדה בנקודה זו צוינו כבר קודם.

הצעת canus לא נחקלה ע"י אגף השכון היות ומחיר הדירה התקבל ב-20% - 15% יותר גדול מאשר בשיטה המקובלת, ז.א. השיטה יקרה יותר משיטת סלבין. להקמת בית החרושת דרושה היתה הסקעה של למעלה מ-7 מיליונים ל"י לעומת 1.000.000 ל"י בשיטת סלבין.

בהשוואת טכומי השקעות יש אמנם להביא בחשבון שבית חרושת מתוכנן לייצור 3000 דירות לשנה לעומת 550 במקרה הנדון.

1. General Remarks

The first part of the report deals with the general situation of the country and the results of the survey. It is divided into two main sections: the first section deals with the general situation of the country and the second section deals with the results of the survey.

The first section deals with the general situation of the country. It is divided into two main parts: the first part deals with the general situation of the country and the second part deals with the results of the survey. The first part deals with the general situation of the country and the second part deals with the results of the survey.

The second section deals with the results of the survey. It is divided into two main parts: the first part deals with the results of the survey and the second part deals with the results of the survey. The first part deals with the results of the survey and the second part deals with the results of the survey.

2. General Remarks

The second part of the report deals with the general situation of the country and the results of the survey. It is divided into two main sections: the first section deals with the general situation of the country and the second section deals with the results of the survey.

1.

בהסתמך על הנתונים הנ"ל ובהתחשב עם הכל מה שידוע לחברי הועדה על השיטות "הכבדות" המקובלות בכמה ארצות אירופיות באה הועדה לידי מסקנה, שיש מקום לשמוש בשיטה המוצעת ע"י מר סלבין בהקמת מפעלי הסכון בארץ בגלל יתרונותיה מבחינת מהירות הבצוע וקמוף בעבודה מקצועית, מלבד יתרונות אחרים, הקטורים בייצור תעשיתי לעומת העבודה במקום הבנין, כגון יצירת מקומות תעסוקה קבועים, פקוח יותר טוב על התוצרת, אי חלוש העבודה במזג אויר וכו'. נראה לוועדה, שהשיטה תהיה יותר יקרה מהשיטות המקובלות בשנים הראשונות של הייצור, כפי שהוסבר בסעיף 5, אולם ידוע לה, שמספר שיטות טרומיות המקובלות היום באירופה, הגיעו בארצותיהן גם להוזלה מסויימת לאחר כמה שנים של נסיון מעשי. אין הועדה יכולה לקבוע, באיזו מידה אפשר יהיה להגיע לדיוק הייצור כזה, שיאפשר מניעת תקונים ועבודות נוספות במקום הבנין. כמה פרטים טכניים, כגון בעיית החבורים בפלטות יגג, בעיית החבורים בין פלטות הקירות ובעיית הפנלים טעונים עוד ברור נוסף לאור הנסיון המעשי.

2.

הועדה התרשמה על הצד הטוב ביותר מגישתו של מר סלבין לפתרון בעיות טכניות שונות, הקטורות בייצור הבטון ומהחידושים שהוכנסו על ידו בייצור הטפטים לפלטות חלוליות ובסדורי הויברציה, וכמו כן מנתוחיו היסודיים והמפורטים של תהליכי הייצור השונים - שהם תוצאה של עבודתו המסורה והשקדנית במשך שנים רבות. הועדה סבורה, שכשרונו הטכני של מר סלבין, הידע שהוא רכש לעצמו, והתמסרותו לענין עלולים להיות גורם חשוב בפחות השיטה, המוצעת על ידו כשהיא תקיע לשלבי הבצוע המעשיים.

3.

הועדה סבורה, שהשיטה ראויה לתמיכה ממסלתית. לדעת חלק מחברי הועדה רצוי להתחיל בבצוע בקנה מידה יותר קטן (Pilot Plant) על מנת להשלים את הנסיונות ולקבל חשובה למספר בעיות טכניות שצוינו לעיל, לשם כך תהיה דרושה השקעה של 200.000 - 250.000 ל"י לצורך. לפי הצעה הזאת תבוצענה בשלב ראשון זה כ-200 יחידות דיור נסיוניות. חלק שני של חברי הועדה בדעה כי בצוע ה- Pilot Plant לא יתן אפשרות של בדיקה כלכלית של השיטה והדרך היחידה היא להחליט על ההשקעה הדרושה במלואה ולהתחיל בייצור בתים בתהליך תעשיתי מושלם, כדי לנצל במלואם את יתרונות השיטה.

1914

1. The first of the four main principles of the new system is that the government should be responsible to the people. This is a principle which has been recognized for many years, but it has not been fully carried out. The second principle is that the government should be elected by the people. This is a principle which has also been recognized for many years, but it has not been fully carried out. The third principle is that the government should be organized on a basis of efficiency. This is a principle which has been recognized for many years, but it has not been fully carried out. The fourth principle is that the government should be organized on a basis of economy. This is a principle which has been recognized for many years, but it has not been fully carried out.

The first of the four main principles of the new system is that the government should be responsible to the people. This is a principle which has been recognized for many years, but it has not been fully carried out. The second principle is that the government should be elected by the people. This is a principle which has also been recognized for many years, but it has not been fully carried out. The third principle is that the government should be organized on a basis of efficiency. This is a principle which has been recognized for many years, but it has not been fully carried out. The fourth principle is that the government should be organized on a basis of economy. This is a principle which has been recognized for many years, but it has not been fully carried out.

The first of the four main principles of the new system is that the government should be responsible to the people. This is a principle which has been recognized for many years, but it has not been fully carried out. The second principle is that the government should be elected by the people. This is a principle which has also been recognized for many years, but it has not been fully carried out. The third principle is that the government should be organized on a basis of efficiency. This is a principle which has been recognized for many years, but it has not been fully carried out. The fourth principle is that the government should be organized on a basis of economy. This is a principle which has been recognized for many years, but it has not been fully carried out.

חברה ליצור בחיט להרכבה בע"מ

תאריך

3/0

נוהל תשלומים

2.

- א. תשלומים רגילים (בנק וסילוקין).
- ב. תשלומים מקופה קטנה.
- ג. תשלומים מחשבון בנק מיוחד.
- ד. התאמת חשבוניות הבנקים וסילוקין.

א. תשלומים רגילים:

התשלומים הרגילים לזכאים יבוצעו מחשבון הבנק הרגיל של החברה ומחשבון הסילוקין בחשב הכללי, פעמיים בחודש, או לפי העניין.

לפני כל תשלום תוכן רשימת תשלומים שתכיל את כל הזכאים של החברה, וכן את הסכום העומד לתשלום.

הרשימה תערך בדיו, או בדפוס, ותהיה מאושרת ע"י מר חיים סלבין, או מר אמנון סלבין ומנהל החשבונות הראשי.

ב. הקופה הקטנה:

קופה קטנה תנוהל עפ"י שיטת ההשלמה, לרשות מר אמנון סלבין יעמדו 1,500 ל" (אלף וחמש מאות לירות) מר סלבין אמנון יאשר בכחב אחריותו לכסף זה.

ינוהל ספר קופה בעל עמודים כפולים, שבו תרשם התנועה של ההכנסות וההוצאות. לצורך דו"ח ישמש העמוד המקורי שיתלש ויועבר לחבר הדירקטוריון מר משה לפיד.

CHARTERED BY THE
GOVERNMENT OF
INDIA

THE AIR CARRIAGE ACT, 1946

Section 4

1947

THE AIR CARRIAGE ACT, 1946

- 1. In this Act, the expression "air carrier" means a person who, for hire or reward, carries passengers, mail or goods by air.
- 2. In this Act, the expression "air transport" means the carriage of passengers, mail or goods by air.
- 3. In this Act, the expression "aircraft" means any machine which can derive support in the air from the reaction of the air.

2. Short title

This Act may be cited as the Air Carriage Act, 1946.

It shall be deemed that the provisions of this Act shall apply to any aircraft which is engaged in air transport, whether or not it is a commercial aircraft.

It shall be deemed that the provisions of this Act shall apply to any aircraft which is engaged in air transport, whether or not it is a commercial aircraft.

3. Extent

This Act shall extend to the whole of India.

It shall be deemed that the provisions of this Act shall apply to any aircraft which is engaged in air transport, whether or not it is a commercial aircraft.

It shall be deemed that the provisions of this Act shall apply to any aircraft which is engaged in air transport, whether or not it is a commercial aircraft.

יהד אם המסמכים לאישור. עותק העמוד ישאר בטפר הקופה. ההכנסה היחידה שתכנס לקופה תהיה הסכום המקורי שהועמד לרשות האחראי, וכן סכומי ההשלמה שיועברו אליו לאחר אישור הדו"ח.

הסכום המירבי שיוצא מתוך הקופה יהיה 50 ל"י (חמישים לירות בלבד).

ג. חשבון בנק מיוחד:

לצורך ביצוע תשלומים דחופים יפתח חשבון בנק מיוחד אשר הסכום המירבי בו יהיה 3,000 ל"י (שלוש אלפים לירות בלבד).

מחשבון זה אפשר יהיה למשוך שיקים כשהם בחתימת מר חיים סלביץ בלבד. שיק בודד לא יהיה גבוה מ- 1,000 ל"י (אלף לירות).

תשלומים מחשבון זה יבוצעו בכפיפות לנוהלי ההתחייבויות, נוהלי אישור חשבונות, ונוהל התשלומים הרגיל למעט המשחמע מהכתוב בסעיף זה.

לפחות אחת לחודש יועבר הסכום שהוצא חזרה לחשבון הבנק המיוחד.

ד. התאמת חשבונות בנקים, וטילוקין:

כל חודש תערכנה התאמת חשבונות הבנקים, וחשבון הטילוקין של החברה.

ההתאמות תערכנה ותומצאנה לידי חבר הדירקטוריון מר משה לפיד לא יאוחר מ-10 לחודש עבור החודש הקודם.

ההתאמה תהיה חתומה ע"י מר חיים סלביץ, ומנהל החשבונות הראשי.

$\frac{d}{dt} \left(\frac{\partial L}{\partial \dot{x}} \right) = \frac{\partial L}{\partial x}$

[illegible]

תאריך

ד. נוהל אישור חשבונות - ספקים:

כל חשבון יועבר לאישור של ארבעה אנשים:

1. מר משה קמיל - מאשר קבלת הסחורה כמותה, ואיכותה.
2. גב' לאה כהן -בודקת את החשבון מבחינה רשמטית, אסמטסמט והנחות.
3. מר אמנון סלבין - מאשר את המחירים ובדיקת הנחות.
4. מר חיים סלבין - בדיקה כללית, וחלוקה לפי סעיפי ההוצאה.

החומר לרישום בספרי החברה יועבר למנהל החשבונות הראשי שיערוך בדיקה נוספת של החלוקה לפי סעיפים.

CHURCH RECORDS

CHURCH RECORDS

1. CHURCH RECORDS

2. CHURCH RECORDS

3. CHURCH RECORDS

4. CHURCH RECORDS

CHURCH RECORDS