

# מדינת ישראל

משרד הבינוי והשיכון

משרד

לשכת מ.כ.כ.ל

מזכ - פרוגרמות

מ.כ.כ.ל - 2.4.95

עד - 2.4.95

ת.ד. מ.כ.כ.ל

01/09/10



שם תיק: לשכת המנכ"ל רוזין - פרוגרמות

מזוזה פרוגר - גל-10/41449

מזוזה פרוגר: 0008yik

כתובת 2-112-10-8-6

תאריך הדפסה: 07/09/2018

מזכ.ל



משרד הבינוי והשיכון  
לשכת המנהל הכללי

ירושלים, יט' בתמוז תשנ"ה  
17 ביולי 1995  
סימננו: עמ"ס 13575

פ"ח

השלמת פיתוח שכונות ותיקות  
ישובים שבהם לא הוגש חשבון 94

| ישוב      | השלמות פיתוח<br>שכונות ותיקות | סטטוס 17.7.95                                                                                                                                                                                      |
|-----------|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| גן יבנה   | 250,000 ש"ח                   | הגישו חשבונית ע"ס -<br>199,000 ש"ח 80% ביצוע                                                                                                                                                       |
| קדימה     | 660,000 ש"ח                   | המועצה החליפה קבלן שהתחיל<br>בעבודה בימים אלה יוגשו<br>החשבוניות על 50% ביצוע                                                                                                                      |
| יוקנעם    | 300,000 ש"ח                   | ב-25/6 נשלחה התראה<br>למועצה המקומית על אי<br>ניצול התקציב עם הערה<br>שכמידה ולא נקבל חשבון<br>תוך שבועיים נאלץ לבטל את<br>ההזמנה.                                                                 |
| צפת       | 500,000 ש"ח<br>400,000 ש"ח    | נוצלו 511,000 ש"ח.                                                                                                                                                                                 |
| חדרה      | 200,000 ש"ח                   | חשבון ראשון אושר ונשלח<br>ע"י המחוז 50,000 ש"ח                                                                                                                                                     |
| ק. אתא    | 300,000 ש"ח                   | ב-25/5 המחוז אישר<br>והעביר לגזברות חשבון<br>ע"ס 300,000 ש"ח.                                                                                                                                      |
| מצפה רמון | 500,000 ש"ח<br>300,000 ש"ח    | לגבי 300,000 העבודה<br>בביצוע המועצה המתונה<br>שהקבלן יגיש לה חשבון<br>ראשון.<br>לגבי 500,000 ש"ח העבודה<br>מבוצעת ע"י חב' עמידר<br>ונמצאת בשלבי סיום. עד כה<br>עמידר לא הגישה חשבוניות<br>חלקיים. |
| אליכין    | 121,000                       | ב-25.6.95 נשלחה התראה<br>למועצה המקומית על אי<br>ניצול התקציב עם הערה<br>שכמידה ולא נקבל חשבוניות<br>תוך שבועיים נאלץ לבטל את<br>ההזמנה.                                                           |



**משרד הבינוי והשיכון**  
**לשכת המנהל הכללי**

| ישוב        | השלמת פיתוח<br>שכונות וותיקות | סטטוס 17.7.95                                                                                                                                                                   |
|-------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| נצרת עלית   | 500,000                       |                                                                                                                                                                                 |
| אופקים      | 500,000                       | הועדה פירסמה מכרז<br>לביצוע העבודה                                                                                                                                              |
| נס ציונה    | 300,000                       | לא היה זמין מאחר והפיתוח<br>היה קשור בהקמת גן ילדים.                                                                                                                            |
|             | 700,000                       | הוגש חשבון על 60% ביצוע                                                                                                                                                         |
| קרית גת     | 1,250,000                     | לפי הודעת ראש העיר ק.גת<br>מתבצעת עבודה בהקיפים<br>גדולים בעיר, הבטיח להעביר<br>חשבון שהתעכב ע"ס 1.5<br>מליון ש"ח ממולץ ע"י המחוז<br>שלא להסב תקציב המיועד<br>לק.גת ליישוב אחר. |
| מוזכרת בתיה | 400,000                       | 100% ביצוע                                                                                                                                                                      |
| נתניה       | 1,000,000                     | החודש התחילו בעבודה<br>בדרך אלינו חשבון מעל<br>20% ביצוע.                                                                                                                       |

✓ ירושלים  
✓ מר  
מ.ח.  
3 סני  
3 רח

משרד הבינוי והשיכון  
מחוז ירושלים

אל: קליטה 10101 - 8/8/95 תאריך 2.8.95

מחוז: תקציב 94 ותקציב 95 - קרית סת  
מנכ"ם מ"מ 8/8/95

לשירות קבלת מיליון  
קרית סת משלמות על הסך הכולל של  
1.1 מיליון וזה למבואות המסלול השלמות  
פיתוח בנשי ותקציב  
לשחרר בדירת המשלמות, אישרנו  
ביום רביעי:  
1,283,573 ש"ח לשכירת המלון מתקציב 93.  
483,000 ש"ח על החמאה על תקציב 94.  
צבאות בהקפיס סמול'ם מהחמאה שמוצאה לעיר  
צמח'ים בשלח' ביצ'ן. ש"ח ואני תקנה  
ב משלמות יוצא'ם אש"מ בהקציב.

במכה  
דב

**מדינת ישראל**  
**משרד הבינוי והשיכון**  
**מחוז המרכז**

**הודעה על שליחת פקס**

**X  
A  
I**

אל: גדל אלמזה סלסר  
משרד: אשק אגב  
מס' פקס: \_\_\_\_\_  
בנושא: החלפת נוסף על מר אנוסים  
לציון שבתחים אחרים האמור - אין הסדר  
ניח/אכסיה  
סה"כ דפים (כולל דף זה): 3  
תאריך: 1.8.95

השולח: כלב וול - מנהל מחל  
מס' פקס: \_\_\_\_\_

אבקשך לאשר קבלת הפקס במל' 6 - 03 5633105

ת ו ד ה .

החמיבה השכנית



משרד הבינוי והשיכון  
לשכת המנהל הכללי

| ישוב       | השלמת פיתוח<br>שכונת וותיקות | סטטוס 17.7.95                                                                                                                                                                  |
|------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| נצרת עלית  | 500,000                      |                                                                                                                                                                                |
| אופקים     | 500,000                      | הועדה פירסמה מכרז<br>לביצוע העבודה                                                                                                                                             |
| נס ציונה   | 300,000                      | לא היה זמין מאחר והפיתוח<br>היה קשור בהקמת גן ילדים.                                                                                                                           |
|            | 700,000                      | הוגש חשבון על 80% ביצוע                                                                                                                                                        |
| קרית גת    | 1,250,000                    | לפי הודעת ראש העיר ק.גת<br>מתבצעת עבודה בהקיפים<br>גדולים בעיר, הבטיח להעביר<br>חשבון שהתעכב ע"ס 1.5<br>מליון ש"ח ממולץ ע"י המחוז<br>שלא להסב תקציב המיועד<br>לק.גת לישוב אחר. |
| מזכרת בתיה | 400,000                      | 100% ביצוע                                                                                                                                                                     |
| נתניה      | 1,000,000                    | החודש התחילו בעבודה<br>בדרך אלינו חשבון מעל<br>20% ביצוע.                                                                                                                      |



משרד הבינוי והשיכון  
לשכת המנהל הכללי

ירושלים, יט' בחמוז תשנ"ה  
17 ביולי 1995  
סימנור: עמי 13575

השלמת פיתוח שכונות ותיקות  
ישובים שבהם לא הוגש חשבון 94

| ישוב      | השלמות פיתוח<br>שכונות ותיקות | סטטוס 17.7.95                                                                                                                                                                                     |
|-----------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| בן יבנה ✓ | 250,000 ש"ח                   | הגישו חשבונית ע"ס -<br>199,000 ש"ח 80% ביצוע                                                                                                                                                      |
| קדימה ✓   | 660,000 ש"ח                   | המועצה החליטה קבלן שהתחיל<br>בעבודה כימים אלה יוגשו<br>החשבונות על 50% ביצוע                                                                                                                      |
| יוקנעם    | 300,000 ש"ח                   | ב-25/6 נשלחה התראה<br>למועצה המקומית על אי<br>ניצול התקציב עם הערה<br>שבמידה ולא נקבל חשבון<br>תוך שבועיים נאלץ לבטל את<br>ההזמנה.                                                                |
| צפה       | 500,000 ש"ח<br>400,000 ש"ח    | נוצלו 511,000 ש"ח.                                                                                                                                                                                |
| חדרה      | 200,000 ש"ח                   | חשבון ראשון אושר ונשלח<br>ע"י המחוז 50,000 ש"ח                                                                                                                                                    |
| ק. אתא    | 300,000 ש"ח                   | ב-25/5 המחוז אישר<br>והעביר לגזכרות חשבון<br>ע"ס 300,000 ש"ח.                                                                                                                                     |
| מצפה רמון | 500,000 ש"ח<br>300,000 ש"ח    | לגבי 300,000 העבודה<br>בביצוע המועצה המתינה<br>שהקבלן יגיש לה חשבון<br>ראשון.<br>לגבי 500,000 ש"ח העבודה<br>מבוצעת ע"י חב' עמידר<br>ונמצאת בשלבי סיום. עד כה<br>עמידר לא הגישה חשבונות<br>חלקיים. |
| אליכין    | 121,000                       | ב-25.6.95 נשלחה התראה<br>למועצה המקומית על אי<br>ניצול התקציב עם הערה<br>שבמידה ולא נקבל חשבונות<br>תוך שבועיים נאלץ לבטל את<br>ההזמנה.                                                           |

מזכר

(להתכתבות פנימית במשרדי הממשלה)

|          |        |
|----------|--------|
| התאריך   | מאת:   |
| תיק מס'  | הנדון: |
| סימולין: |        |

א. דני קרב

מזכר תלמיד!

א. יחיאל אשורי

~~109~~ (ש)

אלו תנאים אלה למען

ואלה אלה. 11.9.8

הוא

למען תנאים - ידועה ב ב ב

זכר. הלאה הוא שם אחר

91



מזכר

אל:

הר"ר

מאת:

הנדון:

התאריך

חיק מס

12.6.95

הר"ר יוסף זאבי, מנהל מחלקת אג"מ

ע"ש מנחם

סימבול:

המחלקה

אין ספק מ"מ

ת"ב

ש"ב

|                       |
|-----------------------|
| משרד הביטחון והשכונות |
| מחוז ירושלים          |
| תאריך: 23.06.95       |
| 13.06.1995            |
| דואר נכנס             |

נא לשלוח דיווח על פגועות  
המחלקה ביום 8/6/95 עם הגעת המידע  
יז"א או הגשמה.

י. (7)

13/6/95

Handwritten notes in the top left corner, including "13575" and "177".

Handwritten notes in the top right corner, including "177" and "13575".

17.7.44  
התאחדות חייבים  
250,000  
1944  
התאחדות חייבים  
1944  
נכון ליום 5.6.45 (נכון ליום)

ה. י. י. - 250,000  
א. י. י. - 199,000

ק. י. י. - 660,000  
י. י. י. - 300,000  
ה. י. י. - 250,000  
א. י. י. - 500,000

ה. י. י. - 200,000  
א. י. י. - 800,000  
ק. י. י. - 200,000  
י. י. י. - 800,000

ה. י. י. - 500,000  
א. י. י. - 200,000  
ק. י. י. - 200,000  
י. י. י. - 200,000

ה. י. י. - 500,000  
א. י. י. - 200,000  
ק. י. י. - 200,000  
י. י. י. - 200,000

ה. י. י. - 500,000  
א. י. י. - 200,000  
ק. י. י. - 200,000  
י. י. י. - 200,000

ה. י. י. - 500,000  
א. י. י. - 200,000  
ק. י. י. - 200,000  
י. י. י. - 200,000

ה. י. י. - 500,000  
א. י. י. - 200,000  
ק. י. י. - 200,000  
י. י. י. - 200,000

סך הכל תשלום נכון לשנת  
 1993 + תשלום מדינת ישראל  
 תשלום מדינת ישראל

600.000  
 400.000

3.1/1993

~~1000~~

~~1000~~

27.12.1993

~~1993~~ ~~1993~~

~~התשלום מדינת ישראל~~



משרד הבינוי והשיכון  
לשכת המנהל הכללי

חלק  
רשמי מס' 15 מנהל המועצה  
רשמי יחד הנגיש בלשכה (מנהל)

הצגה מפורטת על יום ב'

ירושלים יט' בתמוז תשנ"ה  
17 ביולי 1995  
סימנו: עמי 13575

| ישוב      | השלמות פיתוח<br>שכונות ותיקות                   | סטטוס 17.7.95                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| גן יבנה   | 250,000 ₪                                       | הגישו חשבונית ע"ס -<br>199,000 ש"ח 80% ביצוע                                                                                                                                                                                           |
| קדימה     | 660,000 ₪                                       | המועצה החליפה קבלן שהתחיל<br>בעבודה בימים אלה יוגשו<br>החשבוניות על 50% ביצוע                                                                                                                                                          |
| יוקנעם    | 300,000 ₪                                       | ב-25/6 נשלחה התראה למועצה<br>המקומית על אי ניצול<br>התקציב עם בעיה שבמידה<br>ולא לקבל חשבון תוך<br>שבועיים נאלץ לבטל את<br>ההזמנה.                                                                                                     |
| צפת       | 500,000 ₪<br>מס' 15                             | <del>חשבון ראשון אושר ונשלח</del><br><del>ע"י המחוז 50,000 ש"ח</del><br><del>200,000 ₪ נוצל</del><br><del>800,000 ₪ ביצע</del><br><del>511,000 ₪</del><br><del>נמסר 289</del>                                                          |
| חדרה      | 200,000 ₪                                       | חשבון ראשון אושר ונשלח<br>ע"י המחוז 50,000 ש"ח                                                                                                                                                                                         |
| ק. אתא    | 300,000 ₪<br>(לפי הודעת וילי שולם<br>וערם נקלט) | ב-25/6 המחוז אושר <del>אשר</del> <del>לפני</del><br>להעביר לגזברות חשבון<br>ע"ס 300,000 ש"ח                                                                                                                                            |
| מצפה רמון | 500,000 ₪<br>300,000 ₪                          | <del>העבודה מבוצעת ע"י עמידר</del><br><del>ונמצאת בשלב סיום ליד</del><br><del>עמידר לא הוגשו חשבוניות</del><br><del>סופיים חלקיים.</del><br><del>העבודה בביצוע המועצה</del><br><del>ממתנה לקבל יוגש לה</del><br><del>חשבון ראשון</del> |
| אליכין    | 121,000                                         | ב-25.6.95 נשלחה ההתראה<br>למועצה המקומית על <del>אשר</del> אי<br>ניצול התקציב עם <del>הדבר</del> <del>הדבר</del><br>שבועיים נאלץ את ההזמנה.                                                                                            |

החשבון ראשון

א.י. כפס, סטטוס, הסוצי.  
לפניו, ל' ח'י' (מניין) (לפני)  
בשמי. פיוס. על כיא (מניין) (לפני)  
הדבר (מניין) (לפני).

חשבונית  
ב-25.6.95 נשלחה ההתראה  
למועצה המקומית על ~~אשר~~ אי  
ניצול התקציב עם ~~הדבר~~ ~~הדבר~~  
שבועיים נאלץ את ההזמנה.



משרד הבינוי והשיכון  
לשכת המנהל הכללי

| ישוב       | השלמת פיתוח<br>שכונות וותיקות | סטטוס 17.7.95                                                                                                                                                              |
|------------|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| נצרת עלית  | 500,000                       | <del>1,200,000</del> יבוצע <del>781,000</del><br><del>328,500</del> יתרה                                                                                                   |
| אופקים     | 500,000                       | הועדה פירסמה מכרז<br>לביצוע העבודה                                                                                                                                         |
| נס ציונה   | 300,000                       | לא היה זימון מאגב לפיתוח (בטיוטה)<br>היה קשור בהקמת גן ילדים.                                                                                                              |
|            | 700,000                       | הוגש חשבון על 60% ביצוע                                                                                                                                                    |
| קרית גת    | 1,250,000                     | לפי הודעת ראש העיר ק.גת<br>מתבצעת עבודה בהקיפים<br>גדולים בעיר הבטיח להעביר<br>חשבון שמשלם ע"ס 1.5 מיליון<br>מליון ש"ח ממולץ שלא להסב<br>תקציב המיועד לק.גת כשישוב<br>למב. |
| מזכרת בתיה | 400,000                       | 100% ביצוע                                                                                                                                                                 |
| נתניה      | 1,000,000                     | החודש התחילו בעבודה<br>בדרך אלינו חשבון מעל<br>20% ביצוע.                                                                                                                  |

|        |                 |          |         |
|--------|-----------------|----------|---------|
| אל:    | אשר מר          | התאריך:  | 12.7.95 |
| מאת:   | מר - אילן סמקרא | תיק מס': |         |
| הנדון: |                 |          |         |

סימולין:

מצב (מאת - אילן סמקרא) (מאת - אילן סמקרא)  
השקדה קרואו נספגוה - ותיקוה 94.

(המכתב 4 (יבט) אפס תפצא).

הא

NET-PASS HARDCOPY FOR : C72 AT TERMINAL : W110070 11/07/95 14:49:21

(800050)

פרטי חוזה

SAPIENS - ארועים

(= פקודה)

ותיקום

סוג חוזה 0

חוזה 0

סוג חוזה 0

סוג קבוצת חוזים : 747

סוג מדד -

תאריך מדד בסיס :

יחידה: כא יחידה

אגף 5 פרוגרמות

מספר מחוז: 1

מקום: 8

צמח - עיריה

חוזים: 500000245

פרויקט: -

פקדון: -

סכום החוזה:

התחייבות: 200,000.00

כמות החוזה:

התחייבות:

ביצוע:

ביצוע:

חשבון אחרון:

מונה התיקונים:

מונה הגדלות/הקטן: 1

20. פרטי ספק.

6. מפרים פרוט חוזה.

19. כסומים מפורטים לחוזה. 21. תעבונות לחוזה. 23. מסמכי משנה.

14:49:23 11/07/95 C72 PB S  
11-סעיפים 13-פעולות 14-עכיון 15-תנועות 16-שינויים 17-עדכויות 18-הסבה 19-סכומים

הפויקט הוא : השלמת ציור גילת  
חוקם עבנה בירק ציור.  
נעלה סיכום עם האל הדיה הקובע  
על השלמת 50%  
כאל הדיה הנכחי אינו יכול לעמוד  
בהחייב.

קיבץ הנחיה עם הצלחה  
בסכום ההכנסה של השלמת  
הצורה

3. מכרה הגדולה עצמה  
כי צו 1-3-4-5 עצמה מוקם סוף  
ואל נקולס ההכנסה.

07/12/95

11:27

M. HASHIKUN, NF

563093 572 6 12 JUL '95 11:32

NET-PASS HARDCOPY FOR : C72

AT TERMINAL : W110070

11/07/95 14:50:06

(800050)

פרטי חוזה

SAPIENS - ארועים

(פקודה =)

323

שקדם כבישים: שז"ר האבנה קטנא

0 +  
סוג חוזה 0

סוג חוזה

סוג עכונת חוזים: 747

סוג מדד

מאריך מדד במיס:

יחידה: כלל יחידה

אגף: 5 פרוגרמות

אחר: 99

מסנ: 80

מקום: 8

שם: צפם - ציריה

מספר מחוז: 1

חוז: 6 - 500000245

פרויקט:

פקדון:

סכום החוזה

התחייבות: 600,000.00

כמות החוזה

התחייבות:

280,382 יתרה:

511,618 ביצוע:

יתרה:

ביצוע:

חשבון אחרון: 2

מונה העיקריות:

מונה הגדלות/הקטן: 6

20. פרטי ספק.

19. לסכומים מפורטים בחוזה. 21. חשבונות לחוזה. 22. מסמכי מענה

שנויים =  
 11-טעיפים 13-פעולות 14-עליון 15-חלופות 16-שינויים 17-עוגיות 18-הסבה 19-סכומים  
 14:49:59 11/07/95 C72 PB 5

ל. ניצול מקצבי 60%, מאי. אין בדיקה.

07/12/95

11:29

M. HASHIKUN, N° 572 6 563093  
12 JUL '95 11:34

ידי הלב רחמי

NET-PASS HARDCOPY FOR : C72

AT TERMINAL : W11D070

11/07/95 14:50:06

(800050)

פרטי חוזה

SAPIENS - ארועים

פקודה =

ש"קום כבישים: עזיר השבעה קטעא'

סוג חוזה 0

סוג חוזה 0

סוג קבוצת חוזים 747

סוג מדד 1

תאריך מדד בסיס 1

יחידה: כלל יחידה

אגף: 5 פרוגרמות

אגף: 99

השנה: 80

מקום: 8

שם: צפון - עיריה

מספר מחוז: 1

ח"ש: 6 - 500000245

פרויקט: -

פקדון: -

סכום החוזה

המחירים: 800,000.00

כמות החוזה

המחירים:

288,382 ימיה:

511,618

ביצוע:

ימיה:

ביצוע:

חשבון אחרון: 2

חונה והיקריות:

מונה הגדרות/הקטנו: 6

20. פרטי ספק.

6. מפריט פרוט חוזה.

23. מסמכי משנה.

21. חשבונות לחוזה.

19. לסכומים מפורטים לחוזה.

14:49:59 11/07/95 C72

PB S

11-10 עיפים 13-פעולות 14-עכיון 15-תנועות 16-עיונים 17-עובדות 18-הסבה 19-סכומים

ל. ניצול מקצבי 60%, אין ביצה.

**מדינת ישראל**  
**משרד הבינוי והשיכון**  
**מחוז הדרום, באר שבע**

תאריך: יא' בתמוז תשנ"ה  
 09 ביולי 1995

מספרנו: מג-7

אל: מר-עמוס רודנין - מנהל הכללי, משהב"ש י-ם

**הנדון: ניצול הזמנות מתקציב שכונות ותיקות**

להלן דו"ח על טיפול הרשויות המקומיות בניצול תקציב שכונות ותיקות:

**1. מצפה רמון**

א. הזמנה על סך 300,000 ש"ח משנת 1993 - העבודה בביצוע. המועצה ממתינה שהקבלן יגיש לה חשבון ראשון.

ב. הזמנה על סך 500,000 ש"ח משנת 1994 - העבודה מבוצעת ע"י חברת עמידר ונמצאת בשלבי סיום. עד כה לא הגישה חברת עמידר חשבונות חלקיים למועצה המקומית.

**1. אופקים**

הזמנה על סך 500,000 ש"ח משנת 1994 - העיריה פרסמה מכרז לביצוע העבודה.

**3. דימונה**

שתי הזמנות על סך 600,000 + 400,000 ש"ח משנת 1994 - לפני 4 חודשים נקבע זוכה במכרז. העבודה בביצוע ולדברי סגן ראש העיר, הוגש למשרד חשבון חלקי על סך 350,000 ש"ח.

בברכה,  
 מוטי קלרמן  
 מנהל המחוז

העתק:

גב' צביה אפרתי - מנהל אגף פרוגרמות, משהב"ש י-ם  
 מר מיכאל גיא - ס/מנהל המחוז, כאן  
 מר יוסי גריוף - מנהל חטיבה הטכנית (בפועל), כאן  
 מר נוצה קיטלר - אחראי פרוגרמות ומכרזים, כאן

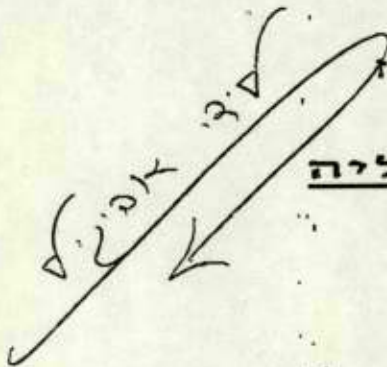
**מדינת ישראל**

משרד הביטוי והשיכון

מחוז חיפה והעמקים

לשכת מנהל המחוז

**שידור פקסימיליה**

ד"ר אביגיל  


מספר הדפים כולל דף זה 6

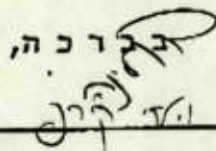
לכבוד ד"ר אביגיל - מל"ש י-ס

מס' פקסימיליה 02-847688

להעביר ל אביגיל

במידה ולא נקלטו כל הדפים בבירור, נא להודיע מיד לסלפון מס': 04-686241/2.

כל ציון השמות פתוח שם ותקנות  
 גלויים בהם לא היג השבון 94

ברכה  


**מדינת ישראל**

משרד הבינוי והשיכון  
מחוז חיפה והעמקים

תאריך: 9/7/95

מספר: 00/100/31-7

אל: לשכת המנכ"ל, משב"ש י-ם

הנדון: השלמות פיתוח שכ' ותיקות ישובים בהם לא הוגש חשבון 1994  
פקס מתאריך 9/7/95

יקנעם 300,000 ש"ח

ב- 25/6/95 נשלחה התראה למועצה מקומית על אי ניצול התקציב הנ"ל עם הערה, שבמידה ולא נקבל חשבון תוך שבועיים נאלץ לבטל את ההזמנה. רצ"ב עותק ממכתב הנ"ל.

חדרה 200,000 ש"ח

חשבון ראשון אושר ונשלח ע"י המחוז ע"ס 50,000 ש"ח. רצ"ב עותק מהודעה לגזברות.

קרית אתא 300,000 ש"ח

ב- 25/5/95 המחוז אישר והעביר לגזברות חשבון ע"ס 300,000 ש"ח. רצ"ב עותק מהודעה לגזברות.

אליכין 121,000 ש"ח

ב- 25/6/95 נשלחה התראה למועצה מקומית על אי ניצול התקציב הנ"ל עם הערה שבמידה ולא נקבל חשבון תוך שבועיים נאלץ לבטל את ההזמנה. רצ"ב עותק ממכתב הנ"ל.

ב ב ר כ ה,

ויקי קרפ  
מנהל מחוז

**מדינת ישראל**

משרד הבינוי והשיכון

מחוז חיפה והעמקים

תאריך: 25/6/95

מספר: 14/650/31475/94

לכבוד

ראש המועצה המקומית

י ק נ ע ס

, א.נ.

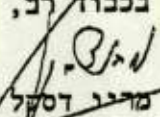
הגדרון: יקנעם - שכ' ותיקות - הזמנה 31475/95

בתאריך 5/4/94 העברנו אליכם הזמנה חתומה ע"ס 300,000 ש"ח לעבודות פיתוח בשכ' ותיקות.

עד היום טרם קבלנו מכם חשבון לעבודות שבצעתם במסגרת הזמנה זו.

כמידה ולא נקבל חשבון תוך שבועיים נאלץ לבטל את ההזמנה.

בכבוד רב,

  
מדינת ישראל  
מרכז פרוגרמות פיתוח

העתק:

מר וילי קרפ - מנהל המחוז - כאן  
מר מ. נפתלוביץ - מ"מ מנהל החטיבה הטכנית - כאן  
מר גרמן - כאן

166-6

**מדינת ישראל**משרד הבינוי והשיכון  
מחוז חיפה והעמקים

תאריך: 26/6/95

מספר: 30/650/32193/94

ריכוז חשבון מס' 1

לכבוד

מר י. אליעזר - אגף הכספים  
משרד הבינוי והשיכון  
ירושליםהנדון: חשבון ע"ש עיריית חדרה

מהות העבודה: שיפורי כבישים ומדרכות

מס' חוזה/הזמנה 32193/94

היקף חוזה/הזמנה 200,000 ש"ח

ביצוע מצטבר 49,680 ש"ח

יתרה לביצוע 50,320 ש"ח

מצ"ב חשבוניות בסך 49,680 ש"ח

סה"כ מצטבר ביצוע 49,680

שולם

יתרה לתשלום 49,680

מאשר בזאת לתשלום סך 49,680 ש"ח

  
 מר ד. סגל  
 מרכז פרוגרמות עיריית  
 מחוז חיפה

  
 מח' כספים וחשבוניות  
 משב"ש ירושלים

העתק:

 עיריית חדרה - אינג' לורבר - מנהל מח' כבישים - חדרה  
 מר וילי קרפ - מנהל המחוז - כאן  
 ראש צוות - מר קיבליצקי - כאן

187-6

**מדינת ישראל**משרד הבינוי והשיכון  
מחוז חיפה והעמקים

תאריך: 25/5/95

מספר: 47/650/32219/94

ריכוז חשבון מס' 1

לכבוד

מר י. אליעזר - אגף הכספים  
משרד הבינוי והשיכון  
ירושליםהגדון: חשבון ע"ש עיריית קרית אתאמהות העבודה: פיתוח ברחובות (ויצמן, צפניה, בן צבי, כורוכוב  
אהרון בן יוסף)

מס' תוזה/הזמנה 32219/94

היקף תוזה/הזמנה 300,000 ש"ח

ביצוע מצטבר 300,000 ש"ח

יתרה לביצוע

מצ"ב חשבוניות בסך 300,000 ש"ח

300,000 סה"כ מצטבר ביצוע

שולם

300,000 יתרה לתשלום

מאשר בזאת לתשלום סך 300,000 ש"ח

מ. גפחלוביץ  
מ"מ מנהל מח' טכנית  
מחוז חיפהמרנר דסקל  
מרכז פרוגרמות פיתוח  
מחוז חיפהמח' כספים וחשבוניות  
משב"ש ירושליםהערה:עיריית ק. אתא - מר דוד פלד - תקציבים  
מר וילי קרפ - מנהל המחוז - כאן  
ראש צוות - מר מירצ'ה קייס - כאן

194-5

**מדינת ישראל**  
משרד הבינוי והשיכון  
מחוז חיפה והעמקים

תאריך: 25/6/95

מספר: 70/650/33376/94

לכבוד  
ראש המועצה המקומית  
א ל י כ י נ

א.נ.,

הנדון: אליכין - שכ' ותיקות - הזמנה 33376/94

בתאריך 13/11/94 העברנו אליכם הזמנה חתומה ע"ס 121,500 ש"ח לעבודות פיתוח כשכ' ותיקות.

עד היום טרם קבלנו מכס חשבון לעבודות שבצעתם במסגרת הזמנה זו.  
במידה ולא נקבל חשבון תוך שבועיים נאלץ לבטל את ההזמנה.

בכבוד רב,  
  
מ"ר דסקל  
מרכז פרוגרמות ופיתוח

העתק:  
מר וילי קרפ - מנהל המחוז - כאן  
מר מ. נפתלוביץ - מ"מ מנהל החטיבה הטכנית - כאן  
מר פרידלנד - כאן

166-6

## מדינת ישראל

משרד הבינוי והשיכון  
מחוז חיפה והעמקים

תאריך: 9/7/95

מספר: 00/100/31-7

אל: לשכת המנכ"ל, משב"ש י-ם

הנדון: השלמות פיתוח שכ' ותיקות ישובים בהם לא הוגש חשבון 1994  
פקס מתאריך 9/7/95

### יקנעם 300,000 ש"ח

ב- 25/6/95 נשלחה התראה למועצה מקומית על אי ניצול התקציב הנ"ל עם הערה, שבמידה ולא נקבל חשבון תוך שבועיים נאלץ לבטל את ההזמנה. רצ"ב עותק ממכתב הנ"ל.

### חדרה 200,000 ש"ח

חשבון ראשון אושר ונשלח ע"י המחוז ע"ס 50,000 ש"ח. רצ"ב עותק מהודעה לגזברות.

### קרית אתא 300,000 ש"ח

ב- 25/5/95 המחוז אישר והעביר לגזברות חשבון ע"ס 300,000 ש"ח. רצ"ב עותק מהודעה לגזברות.

### אליכין 121,000 ש"ח

ב- 25/6/95 נשלחה התראה למועצה מקומית על אי ניצול התקציב הנ"ל עם הערה שבמידה ולא נקבל חשבון תוך שבועיים נאלץ לבטל את ההזמנה. רצ"ב עותק ממכתב הנ"ל.

ב ב ר כ ה,

וילי קרפ  
מנהל מחוז

מדינת ישראל

משרד הבינוי והעיון  
מחוז חיפה והעמקים

תאריך: 25/6/95

מספר: 14/650/31475/94

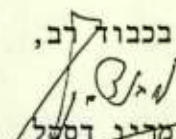
לכבוד  
ראש המועצה המקומית  
י ק נ ע ס

א.נ.,

הנדון: יקנעם - שכ' ותיקות - הזמנה 31475/95

בתאריך 5/4/94 העברנו אליכם הזמנה חתומה ע"ס 300,000 ש"ח לעבודות פיתוח בשכ' ותיקות.

עד היום טרם קבלנו מכם חשבון לעבודות שבצעתם במסגרת הזמנה זו. במידה ולא נקבל חשבון תוך שבועיים נאלץ לבטל את ההזמנה.

בכבוד רב,  
  
מדין דסקל  
מרכז פרוגרמות פיתוח

העתק:  
מר וילי קרפ - מנהל המחוז - כאן  
מר מ. נפתלוביץ - מ"מ מנהל החטיבה הטכנית - כאן  
מר גרמן - כאן

166-6

# מדינת ישראל

משרד הבינוי והשיכון  
מחוז חיפה והעמקים

תאריך: 26/6/95

מספר: 30/650/32193/94

ריכוז חשבון מס' 1

לכבוד  
מר י. אליעזר - אגף הכספים  
משרד הבינוי והשיכון  
ירושלים

הנדון: חשבון ע"ש עיריית חדרה

מהות העבודה: שיפורי כבישים ומדרכות

מס' חוזה/הזמנה 32193/94

היקף חוזה/הזמנה 200,000 ש"ח

ביצוע מצטבר 49,680 ש"ח

יתרה לביצוע 150,320 ש"ח

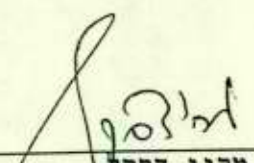
מצ"ב חשבוניות בסך 49,680 ש"ח

סה"כ מצטבר ביצוע 49,680

-- שולם

יתרה לתשלום 49,680

מאשר בזאת לתשלום סך 49,680 ש"ח

  
מר יו דסקל  
מרכז פרוגרמות פיתוח  
מחוז חיפה

\_\_\_\_\_  
מח' כספים וחשבוניות  
משב"ש ירושלים

הערה:

עיריית חדרה - אינג' לורבר - מנהל מח' כבישים - חדרה  
מר וילי קרפ - מנהל המחוז - כאן  
ראש צוות - מר קיבליצקי - כאן

187-6

מדינת ישראל

משרד הבינוי והשיכון

מחוז חיפה והעמקים

תאריך: 25/5/95

מספר: 47/650/32219/94

ריכוז חשבון מס' 1

לכבוד

מר י. אליעזר - אגף הכספים

משרד הבינוי והשיכון

ירושלים

הנדון: חשבון ע"ש עיריית קרית אתא

מהות העבודה: פיתוח ברחובות (ויצמן, צפניה, בן צבי, בורוכוב  
אהרון בן יוסף)

מס' חוזה/הזמנה 32219/94

היקף חוזה/הזמנה 300,000 ש"ח

ביצוע מצטבר 300,000 ש"ח

יתרה לביצוע --

מצ"ב חשבוניות בסך 300,000 ש"ח

סה"כ מצטבר ביצוע 300,000

-- שולם

יתרה לתשלום 300,000

מאשר בזאת לתשלום סך 300,000 ש"ח

  
מ. נפתלוביץ'  
מ"מ מנהל מח' טכנית  
מחוז חיפה

  
מר יו דסקל  
מרכז פרוגרמות פיתוח  
מחוז חיפה

מח' כספים וחשבוניות  
משב"ש ירושלים

העתק:

עיריית ק. אתא - מר דוד פלד - תקציבים

מר וילי קרפ - מנהל המחוז - כאן

ראש צוות - מר מירצ'ה קייס - כאן

194-5

מדינת ישראל

משרד הבינוי והשיכון  
מחוז חיפה והעמקים

תאריך: 25/6/95

מספר: 70/650/33376/94

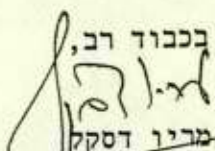
לכבוד  
ראש המועצה המקומית  
אליכין

א.נ.,

הנדון: אליכין - שכ' ותיקות - הזמנה 33376/94

בתאריך 13/11/94 העברנו אליכם הזמנה חתומה ע"ס 121,500 ש"ח לעבודות פיתוח בשכ' ותיקות.

עד היום טרם קבלנו מכם חשבון לעבודות שבצעתם במסגרת הזמנה זו.  
במידה ולא נקבל חשבון תוך שבועיים נאלץ לבטל את ההזמנה.

בכבוד רב,  
  
מרינו דסקל  
מרכז פרוגרמות ופיתוח

הערת:

מר וילי קרפ - מנהל המחוז - כאן  
מר מ. נפתלוביץ - מ"מ מנהל החטיבה הטכנית - כאן  
מר פרידלנד - כאן

166-6

אגיד  
לשכת המנהל  
משרד הבינוי והשיכון  
מספר 2800

# מדינת ישראל

משרד הבינוי והשיכון  
מחוז המרכז

לשכת מנהל המחוז

תאריך: 9.7.95  
מספרנו: 2800

אל: לשכת מנכ"ל  
משהב"ש  
ירושלים

הנדון: השלמת פיתוח שכ' ותיקות 1994  
סימוכין: פקס מ - 9.7.95

1. גן יבנה - 250,000 - הוגשו חשבוניות על 199,000 ש"ח 80% ביצוע ודוות על כך.
2. קדימה: - 660,000 - המועצה החליפה קבלן התחיל בעבודה, בימים אלה יוגשו חשבוניות על 50% ביצוע.
3. נס - ציונה: - 700,000 - היום הוגש ח - ן על 60% ביצוע. 300,000 - לא היה זמין מאחר והפיתוח היה קשור בהקמת גן ילדים. ( נכלל בחוזה עם קבלן הבנין ).
4. מזכרת בתיה: - 400,000 - דיווחנו על 100% ביצוע.
5. נתניה: - 1,000,000 - החודש התחילו בעבודה - בדרך אלינו ח - ן על 20% ביצוע.

בכבוד רב,  
אל: מיסים  
סגן/מנהל מחוז

העתק: יהודה מאירי - מנהל מחוז





משרד הבינוי והשיכון  
לשכת המנהל הכללי

## הודעת פקסימיליה

תאריך: 9-7-95

אל פקס מס': 03-5633133 TO FAX NO:

מאת פקס מס': 02-847688 FROM FAX NO:

מס' עמודים (כולל עמוד זה): 3 TOTAL NUMBER OF PAGES:

לידיעת: מר יוסף מאיר - מנהל מחלקת בטיחות \* מזכיר \* 10/7 ATTENTION:

מאת: משרד מנהל מילואים FROM:

הערות: אנא אסוף פקסיתסלר עם היום

אם לא נקלטו כל העמודים בבירור, נא לטלפן למס' 02-847106/7

SHIKUN LISHKAT MANCAL

(AUTO)

THE FOLLOWING FILE(S) ERASED

| FILE | FILE TYPE    | OPTION | TEL NO.     | PAGE | RESULT |
|------|--------------|--------|-------------|------|--------|
| 093  | TRANSMISSION |        | 9-035633137 | 03   | OK     |

## ERRORS

- |                            |                    |              |
|----------------------------|--------------------|--------------|
| 1) HANG UP OR LINE FAIL    | 2) BUSY            | 3) NO ANSWER |
| 4) NO FACSIMILE CONNECTION | 5) 8 MIN. OVERFLOW |              |

(להתכתבות פנימית במשרדי הממשלה)

Виноград

12.7.95

יונה צמח

השפעת פיתוח בשר ותצורה, קרוב זה.

**סימבול:**

ה'תשנ"ח. ה'תשנ"ח. ח'תשנ"ח.

נחמיה בן חכיה

ביום, באותו גרעין השל

ਮਰਦਮ ਦੇ ਮਨ

2. היבטים ארגוניים, אחר חשבון (בסיוע)

~~19/28 1" 0" 1.5-2 0"~~

1075

3. מומחה / פקיד / סוכן / הנהלת המכרז

על, חתום על שם

**1000**



משרד הבינוי והשיכון  
לשכת המנהל הכללי

### הודעת פקסימיליה

תאריך: 9-7-95

אל פקס מס': 02-291155 TO FAX NO:

מאת פקס מס': 02-847688 FROM FAX NO:

מס' עמודים (כולל עמוד זה): 3 TOTAL NUMBER OF PAGES:

לידיעת: הגב' רינה דאיר - מנהל מחוז ירושלים - ATTENTION:

מאת: יועזר מנצח מנהל מחוז ירושלים FROM:

הערות: נא לשלוח תמ"ח מס' 43 ב-10

אם לא נקלטו כל העמודים בבירור, נא לטלפן למס' 02-847106/7

SHIKUN LISHKAT MANCAL

..... (AUTO) .....

## THE FOLLOWING FILE(S) ERASED

| FILE | FILE TYPE    | OPTION | TEL NO. | PAGE | RESULT |
|------|--------------|--------|---------|------|--------|
| 000  | TRANSMISSION |        | 9291155 | 03   | OK     |

## ERRORS

|                            |                    |              |
|----------------------------|--------------------|--------------|
| 1) HANG UP OR LINE FAIL    | 2) BUSY            | 3) NO ANSWER |
| 4) NO FACSIMILE CONNECTION | 5) 8 MIN. OVERFLOW |              |



משרד הבינוי והשיכון  
לשכת המנהל הכללי

## הודעת פקסימיליה

תאריך: 11-7-95

אל פקס מס': 07-497203 TO FAX NO:

מאת פקס מס': 02-847688 FROM FAX NO:

מס' עמודים (כולל עמוד זה): 3 TOTAL NUMBER OF PAGES:

לידיעת: כונן ATTENTION:

מאת: אביגיל FROM:

הערות: מסמך משרד האנרגיה

אישור פחית - עקבות מילוי כחול בקרב

אם לא נקלטו כל העמודים בבירור, נא לטלפן למס' 02-847106/7

SHIKUN LISHKAT MANCAL

..... (AUTO) .....

THE FOLLOWING FILE(S) ERASED

| FILE | FILE TYPE    | OPTION |
|------|--------------|--------|
| 052  | TRANSMISSION |        |

TEL NO.

9-07497203

PAGE

03

RESULT

OK

.....  
ERRORS

1) HANG UP OR LINE FAIL  
4) NO FACSIMILE CONNECTION

2) BUSY  
5) 8 MIN. OVERFLOW

3) NO ANSWER



משרד הבינוי והשיכון  
לשכת המנהל הכללי

הודעת פקסימיליה

תאריך: 9-7-95

אל פקס מס': 07-497203 TO FAX NO:

מאת פקס מס': 02-847688 FROM FAX NO:

מס' עמודים (כולל עמוד זה): 3 TOTAL NUMBER OF PAGES:

לידיעת: מזכיר קצתן - מנהל מחס' הנג' (10) ATTENTION:

מאת: מר מנחם משה FROM:

הערות: א. משה מנחם

אם לא נקלטו כל העמודים בבירור, נא לטלפן למס' 02-847106/7

THE FOLLOWING FILE(S) ERASED

| FILE | FILE TYPE    | OPTION | TEL NO.    | PAGE | RESULT |
|------|--------------|--------|------------|------|--------|
| 088  | TRANSMISSION |        | 9-07497203 | 03   | OK     |

## ERRORS

- |                            |                    |              |
|----------------------------|--------------------|--------------|
| 1) HANG UP OR LINE FAIL    | 2) BUSY            | 3) NO ANSWER |
| 4) NO FACSIMILE CONNECTION | 5) 8 MIN. OVERFLOW |              |



משרד הבינוי והשיכון  
לשכת המנהל הכללי

הודעת פקסימיליה

תאריך: 9-4-95

אל פקס מס': 06-577031 TO FAX NO:

מאת פקס מס': 02-847688 FROM FAX NO:

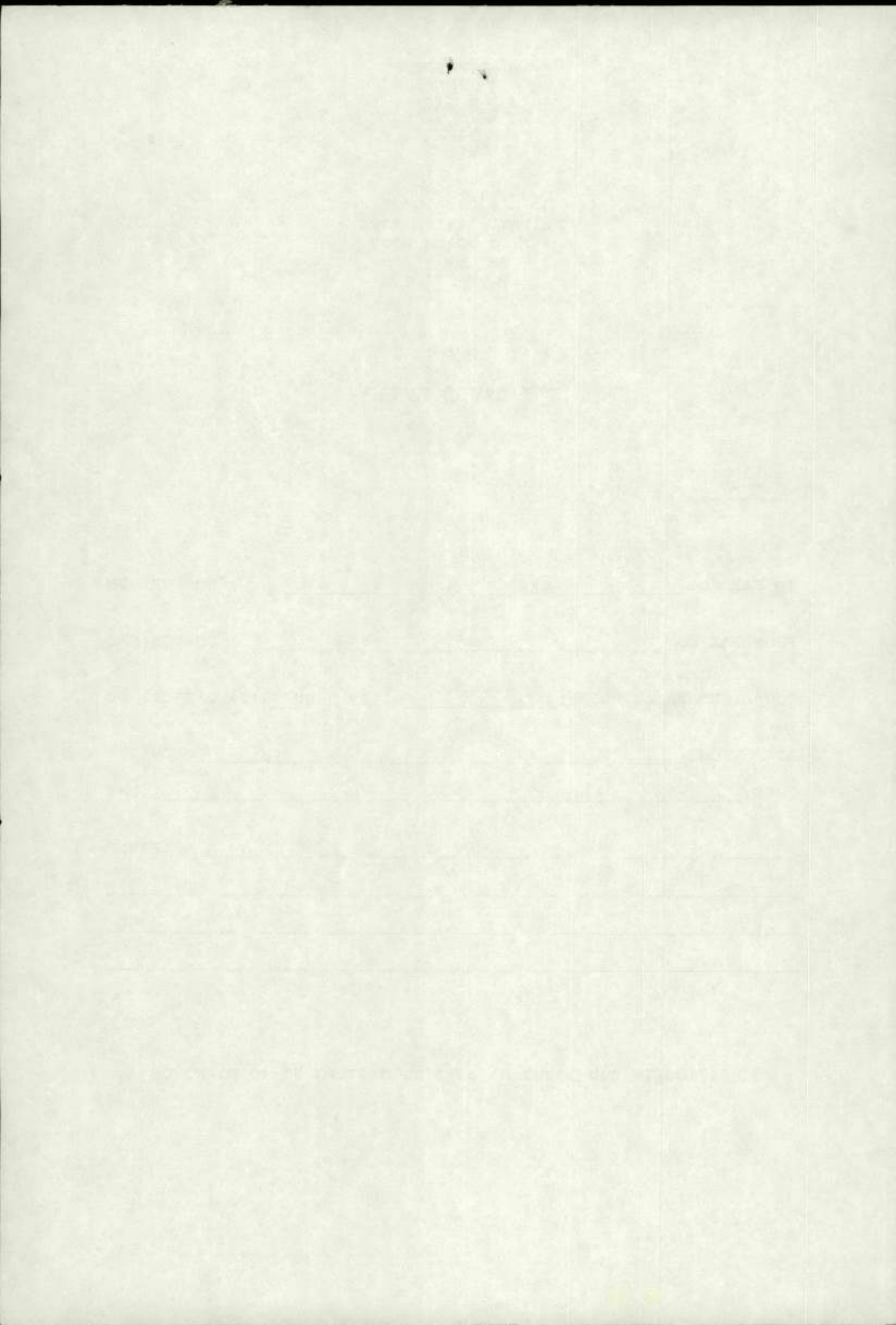
מס' עמודים (כולל עמוד זה): 3 TOTAL NUMBER OF PAGES:

לידיעת: אב חז"י שטיינ - מנהל מחוז תל-אביב ATTENTION:

מאת: מר מנחם משה מלכוביץ FROM:

הערות: אנא לשלוח תשובה עד היום!

אם לא נקלטו כל העמודים בבירור, נא לטלפן למס' 02-847106/7



SHIKUN LISHKAT MANCAL

(AUTO)

## THE FOLLOWING FILE(S) ERASED

| FILE | FILE TYPE    | OPTION | TEL NO.    | PAGE | RESULT |
|------|--------------|--------|------------|------|--------|
| 082  | TRANSMISSION |        | 9-06577031 | 03   | OK     |

## ERRORS

- |                            |                    |              |
|----------------------------|--------------------|--------------|
| 1) HANG UP OR LINE FAIL    | 2) BUSY            | 3) NO ANSWER |
| 4) NO FACSIMILE CONNECTION | 5) 8 MIN. OVERFLOW |              |



משרד הבינוי והשיכון  
לשכת המנהל הכללי

הודעת פקסימיליה

תאריך: 9.7.95

אל פקס מס': 04-694250 TO FAX NO:

מאת פקס מס': 02-847688 FROM FAX NO:

מס' עמודים (כולל עמוד זה): 3 TOTAL NUMBER OF PAGES:

לידיעת: אני ויסי קרם - מנהל מחוז חיפה ATTENTION:

מאת: רשמי מנהל המחוז FROM:

הערות: אני רשמי מנהל המחוז

אם לא נקלטו כל העמודים בבירור, נא לטלפן למס' 02-847106/7



SHIKUN LISHKAT MANCAL

(AUTO)

## THE FOLLOWING FILE(S) ERASED

| FILE | FILE TYPE    | OPTION | TEL NO.    | PAGE | RESULT |
|------|--------------|--------|------------|------|--------|
| 086  | TRANSMISSION |        | 9-04624250 | 03   | OK     |

## ERRORS

- |                            |                    |              |
|----------------------------|--------------------|--------------|
| 1) HANG UP OR LINE FAIL    | 2) BUSY            | 3) NO ANSWER |
| 4) NO FACSIMILE CONNECTION | 5) 8 MIN. OVERFLOW |              |

דברים

(1) אבל חפץ חיים  
סוף הדיו שבוא

(2) הדף חפץ חיים

חפץ

של

04-9866050



July

Sept. 1

July into 2.

July 1995

July 1995

July 1995

July 1995 19/7/95

מדינת ישראל  
משרד הבינוי והשיכון

אגף פרוגרמות

16 ביולי 1995

צ-602

אל: מר וילי קרפ, מנהל מחוז חיפה  
מר עוזי שמיר, מנהל מחוז הגליל

הגדון: ישובים מעורבים בתחומי שני המחוזות

לאחרונה, לאור הגדלת התקציבים עבור המגזר הדרוזי, פנו אלינו ראשי הרשויות של שפרעם וראמה בהן מתגוררת בשכונות נפרדות אוכלוסייה דרוזית המונה למעלה מ- 8,000 נפש. אבקשכם לכלול השכונות הנ"ל במסגרת תכנית העבודה המיועדת לדרוזים.

לקראת שנת תקציב 1996 יש לבחון במשותף הכללת שכונות אלה בתקציבי מוס"צ והשלמות פיתוח שכ' ותיקות וזאת, בנוסף לתקציבים עבור הכשרת מגרשים לבניה עצמית של חיילים משוחררים.

כבר כה,  
צביה אפרתי  
מנהלת אגף פרוגרמות

העתק: לשכת מנכ"ל  
מר שלום בא-גד, ממונה פיננסיים והפקעות  
גב' עליזה הבר פיש, ממונה ארצית למוס"צ  
גב' מלכה אלטרץ, אגף פרוגרמות

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי

19.07.1995

דואר נכנס

מס' 43302 תיק 17

SHIKUN LISHKAT MANCAL

..... (AUTO) .....

## THE FOLLOWING FILE(S) ERASED

| FILE | FILE TYPE    | OPTION | TEL NO.     | PAGE | RESULT |
|------|--------------|--------|-------------|------|--------|
| 006  | TRANSMISSION |        | 9-049865435 | 02   | OK     |

## ERRORS

|                            |                    |              |
|----------------------------|--------------------|--------------|
| 1) HANG UP OR LINE FAIL    | 2) BUSY            | 3) NO ANSWER |
| 4) NO FACSIMILE CONNECTION | 5) 8 MIN. OVERFLOW |              |

2.8.95

אגף פרוגרמות

10 ביולי 1995

צ-584

משרד הבינוי והשיכון

584

אל: מנהלי מחוזות  
מנהלי הטיבות טכניות

הנדון: ערכון פרוגרמת פיתוח לבניה חדשה

רצ"ב תכנית עבודה מעודכנת לתקציבי פיתוח המיועדים לבניה משיווקי 1994 ואילך.

התכנית עודכנה בהתאם לתכנית השיווק של אגף נכסים ודיור שהופצה לאחרונה ב-4.7.95 ובהתאם לנתונים שהועברו אלינו באמצעותכם.

אנא בדקו התכנית והודיעו לי באם להערכתכם היא ישימה במחצית השנה שנותרה וכמו כן, אם לא נשמטו ממנה בטעות עבודות הנראות בעיניכם חיוניות.

בהודמנות זו אבקשכם להוסיף לתכניות עבודות פיתוח באתרים ששווקו בשנת 1994 או בראשית 1995 שהנם זמינים לביצוע ואשר ניתן לקדם הפעלתם לאלתר.

ב ב כ ה,

צבי אפרתי

מנהלת אגף פרוגרמות

העתק: לשכת מנכ"ל  
מר א. לביא  
מר י. שטראוס

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי

11.07.1995

דואר נכנס

מס': 43005 תיק: 100

פרוגרמת פיתוח שיווק 1994 - 1995

מחוז גליל

| ישוב       | שכונה                                 | שוק 94 |       | שוק 95 |          | הערות                      |
|------------|---------------------------------------|--------|-------|--------|----------|----------------------------|
|            |                                       | יח"ד   | סכום  | יח"ד   | סכום     |                            |
| סה"כ מחוז  |                                       |        |       |        |          |                            |
| בית שאן    | כ' מזרחית                             | 100    | 1,500 | 200    | 1,500    | בנה ביתך                   |
|            | מסילות                                | 20     | 115   | 174    | 6,000    |                            |
| חצור       | דרום מערב                             |        |       | 84     | 3,000    | כולל החזרי פיתוח           |
| טבריה      | מורדות שכון ד'                        |        |       | 198 *  | 7,300    | כולל החזרי פיתוח           |
| כרמיאל     | גבעת רם                               | 624    | 2,930 | 114    | 337      | מחלק 784 עבור 7,000 יח"ד   |
|            | *ראש שטח כלל עירוני טללים א"ב הר כרמי |        |       |        | 16,500   |                            |
|            | טללים                                 |        |       | 1,150  | 18,601 * |                            |
| מגדל העמק  | כפר החורש                             |        |       | 500    | 12,500   | בנה ביתך                   |
|            | מע"ר                                  | 164    | 4,400 | 150    | 2,250    |                            |
|            | מע"ר                                  |        |       | 34     | 750      |                            |
|            | מערכת שוק                             | 44     | 150   |        |          |                            |
| נצרת עילית | הר יונה כ'                            | 522    | 8,054 | 750    | 31,544 * | משרת 2000 יח"ד בניה + פתוח |

| ישוב       | שכונה     | שווק 94 |      | שיווק 95 |        | הערות    |
|------------|-----------|---------|------|----------|--------|----------|
|            |           | יח"ד    | סכום | יח"ד     | סכום   |          |
| נצרת       | שנלר      |         |      | 940      | 32,500 |          |
| עפולה      | יוגוסלבים |         |      | 104      | 2,000  |          |
| קרית שמונה | ורדים     | 86      | 800  | 250      | 2,000  |          |
|            | שחומית    |         |      | 31       |        |          |
| צפת        | רמת רזים  |         |      | 160      | 800    |          |
|            |           |         |      | 106      | 3,000  | בנה ביתך |

פרוגמת פיתוח שיווק 1994 - 1995

מחוז ירושלים

| הערות                      | שוק 95  |       | שוק 94 |       | שכונה          | ישוב     |
|----------------------------|---------|-------|--------|-------|----------------|----------|
|                            | סכום    | יח"ד  | סכום   | יח"ד  |                |          |
| ועדת גבאי                  | 13,000  | 1,600 |        |       | נוה אילן נאות  | אשקלון   |
|                            | 1,800   | 404   |        |       | אשקלון ב'      |          |
|                            |         |       | 500    | 290   | נוה הדרים      |          |
|                            | 1,500   |       |        |       | הורדים         |          |
|                            | * 7,600 | 426   |        | 180   | אינפילים       |          |
| ארכיאולוגיה<br>שיוק 96     | 1,000   |       |        |       | לוטן           | דרום     |
|                            |         |       |        |       | דרום           |          |
| משרת 3500 יחד              | 9,500   | 620   |        |       | ראש שטח        | צור הדסה |
|                            | 7,000   |       |        |       |                |          |
| ארכיאולוגיה                | 7,000   | 900   |        |       | A 2            | ביתר     |
|                            |         |       | 4,500  | 1,026 | A 2 + A 1      |          |
|                            | 4,000   |       |        |       | ראש שטח A1+A2  |          |
| חברה מפתחת<br>170 בנה ביתך | 6,000   | 250   |        |       | B              | קרית גת  |
|                            | 4,500   | 220   |        |       | גוגנהיים       |          |
|                            | 3,000   |       | 1,000  | 350   | C שכונה מערבית |          |
|                            |         |       |        |       | שופטים         |          |

| ישוב        | שכונה                                                                  | שווק 94                |                            | שווק 95               |                                      | הערות                                             |
|-------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------|-----------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------|
|             |                                                                        | יח"ד                   | סכום                       | יח"ד                  | סכום                                 |                                                   |
| בית שמש     | כריכת המים<br>רמת בית שמש<br>המשך ראש שטח<br>רמת בית שמש שכ'<br>מזרחית | 969<br>1,200<br>3,690  | 21,000<br>25,000<br>35,000 | 114                   |                                      | עבור 30,000<br>יח"ד                               |
| מעלה אדומים | 06<br>כביש גישה צפוני כל<br>אתרי הבניה                                 | 797                    | 9,000                      | 500                   | 10,000<br>3,600                      |                                                   |
| קרית מלאכי  | ו'                                                                     |                        |                            | 107                   | 2,600                                |                                                   |
| ירושלים     | פ. זאב מזרח<br>פ. זאב מערב<br>13 - 1<br>הר חומה<br>גילה ה'             | 913<br><br><br><br>500 | <br><br><br><br>4,000      | * 172<br>320<br>1,000 | * 12,000<br>2,500<br>14,000<br>1,000 | כולל שווק 94<br><br><br>ארכיאולוגיה<br>תכנון חשמל |

מדינת ישראל  
משרד הבינוי והשיכון

פרוגרמת שיווק 1994 - 1995

מחוז מרכז

| הערות | שיווק 95 |           | שיווק 94 |      | שכונה              | ישוב     |
|-------|----------|-----------|----------|------|--------------------|----------|
|       | סכום     | יח"ד      | סכום     | יח"ד |                    |          |
|       | 30,000   | 3,500     |          |      | שטח האש            | ראש העין |
|       | 2,000    | * 171     |          |      | מגרסה              |          |
|       | 2,000    |           |          |      | ראש שטח כיוכ אזורי |          |
|       | 3,500    | 150       |          |      | ויסגל              | רחובות   |
|       | 6,000    | 440       |          |      | גליה               |          |
|       | 3,000    | 300 + 550 |          |      | אחיסמך             | לוד      |
|       | 25,000   |           |          |      | עמליה              | נתניה    |
|       | 5,750    | 400       |          | 200  |                    | קרית ספר |
|       |          | 240       |          |      | עמישב              | פתח תקוה |
|       |          |           | 300      | 24   | אתר דרום           | בני עיש  |

| הערות                    | שיוק 95 |       | שווק 94 |      | שכונה               | ישוב     |
|--------------------------|---------|-------|---------|------|---------------------|----------|
|                          | סכום    | יח"ד  | סכום    | יח"ד |                     |          |
|                          | 1,100   | 77    | 1,100   | 36   |                     | טייבה    |
| 800 בנה ביתך<br>חב' ערים | 30,000  | 2,478 |         |      |                     | אלעד     |
|                          | 8,000   | 1,000 |         |      | דרום מזרח           | גדרה     |
|                          | 2,700   | 62    |         |      |                     | כפר יונה |
|                          |         | 100   |         |      | כפר הנגיד מכרז קרקע | יבנה     |
|                          | 3,500   | 46    |         |      | בנה דירתך           |          |

מדינת ישראל  
משרד הבינוי והשיכון

פרוגרמת שיווק 1994 - 1995

מחוז חיפה

| הערות                                                                       | שוק 95                    |      | שוק 94 |      | שכונה                          | ישוב       |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------|--------|------|--------------------------------|------------|
|                                                                             | סכום                      | יח"ד | סכום   | יח"ד |                                |            |
|                                                                             |                           |      |        |      |                                | סה"כ מחוז  |
|                                                                             | 18,000                    | 850  |        |      | צפון                           | אור עקיבא  |
|                                                                             | 2,000                     |      |        |      | מע"ר                           |            |
|                                                                             | 12,000                    | 490  |        |      | צפון מזרח ברנר                 | טירת הכרמל |
|                                                                             |                           | 36   |        |      | בנה ביתך בן צבי                |            |
| 100 כ"ד כביש<br>רח' הרב ניסים<br>תשתיות עבור<br>3,000 כ.ביאליק<br>ועדת גבאי | 16,000<br>6,000<br>10,000 | 650  |        |      | אולגה<br>ראש שטח<br>בית אליעזר | חדרה       |

| ישוב        | שכונה                           | שווק 94   |       | שווק 95      |                          | הערות                     |
|-------------|---------------------------------|-----------|-------|--------------|--------------------------|---------------------------|
|             |                                 | יח"ד      | סכום  |              |                          |                           |
| יוקנעם      | הואדי דרום                      | 688       | 8,500 | 1,000        | 15,000                   |                           |
| חריש        | פרסה כלל ישובי צפונית כלל ישובי |           |       | 457<br>1,500 | 5,300<br>1,000<br>31,000 | כולל קו מקורות לישוב      |
| חיפה        | רמת אלון                        |           |       | 100          | 3,800                    |                           |
| מעלות       | קורן צפון בנה ביתך              | 60<br>133 | 800   | 162<br>45    | * 5,000                  | תחנת שאיבה משרתת 800 יח"ד |
| שלומי       | שלומית צפון שכ' המורים          | 36        | 350   | 104<br>90    | 6,800<br>2,900           | בנה ביתך                  |
| קרית אתא    |                                 |           |       | 89           | 4,000                    |                           |
| קרית ביאליק | גבעה ב'                         |           |       | 96           | 1,000                    |                           |

פרוגרמת שיווק 1994 - 1995

מחוז הדרום

| ישוב    | שכונה               | שוק 94 |        | שוק 95     |          | הערות          |
|---------|---------------------|--------|--------|------------|----------|----------------|
|         |                     | יח"ד   | סכום   | יח"ד       | סכום     |                |
| אילת    | שחמון ראש שטח       |        |        | 1,100      | 6,500    |                |
|         | בנה דירתך           | 168    |        | 189        |          |                |
|         | שחמון 9+10          |        |        |            | * 15,000 | * ישור שטח     |
|         | שחמון 8+5           |        |        | 1,100      | 7,000    | עבור 1600 יח"ד |
|         | שחמון 7             | 936    | 9,100  |            |          |                |
| באר שבע | ר'                  | 304    | 1,100  | 1,200      | 10,000   |                |
|         | נחל עשן             | 940    | 4,600  |            |          |                |
|         | הנשיאים - ראש שטח   |        |        | 700 + מסחר | 10,000   |                |
|         | נחל בקע             |        |        | 40         | 1,000    |                |
|         | יא'                 |        |        | 64         |          |                |
|         | פלח 4               |        |        | 786        | 5,000    |                |
|         | נוה זאב פלח ראש שטח |        |        | 20,000     |          |                |
|         | פלחים 2,3 נוה זאב   |        |        | 300        | 8,000    |                |
|         | נוה זאב - יתרה      | 168    |        |            |          |                |
|         | רמות                | 292    | 2,500  |            |          |                |
|         | רמות ראש שטח כולל   | 7,000  | 12,000 |            |          |                |
|         | כיוכ חיוני לשוק 94  |        |        |            |          |                |

| ישוב      | שכונה          | שווק 94 |       | שווק 95    |                | הערות    |
|-----------|----------------|---------|-------|------------|----------------|----------|
|           |                | יח"ד    | סכום  | יח"ד       | סכום           |          |
| דימונה    | ממשית<br>ממשית |         |       | 150<br>200 | 3,000<br>3,000 | בנה ביתך |
|           | נווה חורש      | 46      | 700   |            |                | בנה ביתך |
| שדרות     | מ-3            | 43      | 4,100 | 340        | 5,000          |          |
|           | בן גוריון      | 39      | 2,100 |            |                |          |
|           | חופית          |         |       | 16         |                |          |
| מצפה רמון | צפונית         |         |       | 46         | 1,500          |          |
| נתיבות    | ק. מנחם        |         |       | 210        | 3,000          |          |
|           | נטעים          |         |       | 23         | 2,500          | בנה ביתך |

| ישוב   | שכונה     | שווק 94 |       | שווק 95 |       | הערות    |
|--------|-----------|---------|-------|---------|-------|----------|
|        |           | יח"ד    | סכום  | יח"ד    | סכום  |          |
| אופקים | שפירא     | 102     | 2,500 | * 122   | 800   | בנה ביתך |
|        | שפירא     |         |       | * 29    |       | בנה ביתך |
|        | כן גוריון |         |       | * 89    |       |          |
| ירוחם  | מערכית    |         |       | 75      | 2,300 |          |
| ערד    | חלמיש     | 190     | 800   | 194     |       |          |
|        | גבים      | 68      | 1,400 | 60      | 1,000 |          |

משרד המשפטים  
הועדה הציבורית  
לקביעת יעודם של עזבונות  
לטובת המדינה

10 ביולי 1995

כללי עבודתה של הועדה  
ומידע על הליכי קבלת כספי ההקצבות

1. הגדרות.

בנוהל זה -

(א) "בקשה" - בקשה לקבל כספי עזבון;

(ב) "הועדה" - הועדה הציבורית שנתמנתה בידי שר המשפטים, באישור הממשלה לשם קביעת יעודם של עזבונות לטובת המדינה;

(ג) "החלטת הממשלה" - החלטה מס' 1498 של הממשלה מיום י' בניסן התש"ן (1 באפריל 1990) בדבר הטיפול בעזבונות ובנחלות לטובת המדינה;

(ד) "הנחיות היועמ"מ" - הנחיית היועמ"מ 21.570 שעניינה תבחינים למתן תמיכות בידי משרדי ממשלה למוסדות ציבור;

(ה) "ועדת תמיכות" - כמשמעותה בנוהל תמיכות כמפורט להלן;

(ו) "הנוהל הקודם" - נוהל למתן תמיכות של משרדי הממשלה שפורסם בילקוט הפרסומים התשמ"ה, עמ' 1444. נספח הנוהל הקודם יראה כנספח נוהל זה;

(ז) "הנוהל להגשת בקשות" - נוהל להגשת בקשות לתמיכה מתקציב המדינה במוסדות ציבור ולדיון בהן שפורסם בילקוט הפרסומים התשנ"ב, עמ' 2569;

(ח) "עזבון" - עזבון שהנחיל מוריש למדינת ישראל, לרבות מתנה שהוקנתה למדינה, ללא קביעת יעודם;

(ט) "עזבון עם יעוד" - עזבון או מתנה כאמור שהמוריש או הנותן קבע את יעודם;

(י) "תאגיד" - לרבות משרד ממשלתי או הקדש ציבורי כמשמעותו בחוק הנאמנות התשל"ט - 1979, ס"ח התשל"ט עמ' 128;

(יא) "משרד" - כל משרד ממשרדי הממשלה, לרבות יחידת סמך של משרד כאמור.

(יב) "מוסד" - כל גוף אחר שאיננו תאגיד, או משרד, כולל לשכת נשיא המדינה.



(יג) "נוהל עבודת הועדה" - נוהל עבודת הועדה הציבורית לקביעת יעודם של עזבונות לטובת המדינה, שנתפרסם בילקוט הפרסומים התשי"ן, מס' 3800; מיום 19/9/90.

## 2. כללי.

- (א) הועדה הוקמה עפ"י החלטת הממשלה. מס' 1498 מיום 1/4/90. תפקידה לקבוע את התאגידים או מוסדות והמטרות להם יוקצו כספי העזבונות שנתקבלו ע"י האפוסטרופוס הכללי.
- (ב) בהחלטה הנ"ל נאמר בין היתר:-  
(1) האפוסטרופוס הכללי במשרד המשפטים יטפל בקבלת עזבונות ונחלות (להלן: "עזבונות") לטובת המדינה ובניהולם.  
(2) עזבונות לטובת המדינה, בין שהמצווה הגדיר את ייעודם ובין שלא עשה כן, יוקצו על-ידי האפוסטרופוס הכללי במשרד המשפטים למטרות ולגופים שאותם תקבע ועדה ציבורית, כאמור להלן, הוגדר הייעוד על-ידי המצווה, תהיה הקביעה בתחומו של אותו ייעוד.
- (ג) הועדה תקבע ותפרסם מזמן לזמן תחומים ומטרות לטובת הכלל, שלהם יועדו העזבונות, ובין השאר בתחום חינוך והתרבות, הדת, המדע, האמנות, הרווחה, איכות החיים והסביבה, הבריאות והספורט וכן לקידום מטרות הומניטריות אחרות.
- (ד) הועדה תחליט על יעודם של כל כספי העזבונות העומדים לרשותה, מתוך הבחנה בין עזבונות מיועדים ובין עזבונות שאינם מיועדים. לגבי העזבונות המיועדים תקפיד הועדה על חלוקת כספי העזבונות על פי רצונו של המצווה כמפורט בצוואתו, או על פי רצונו המפורש בכל מסמך מתאים אחר.
- (ה) במסגרת הוראות המצווה כנ"ל, תנהג הועדה כלפי הבקשות המוגשות לעזבונות מיועדים, כפי שהיא נוהגת כלפי הבקשות המוגשות לעזבונות בלתי - מיועדים, ועל פי כל אמות המידה המפורטות בכללים אלה.

## 3. הרכב.

- (א) לפי החלטות הממשלה מונה הועדה חמישה חברים, הממונים ע"י שר המשפטים, באישור הממשלה; חברי הועדה, מלבד היו"ר, ממונים לתקופה של שנתיים; ניתן לחזור על המינוי לתקופה נוספת אחת.
- (ב) עובד מדינה או אדם שפעילותו בועדה עלולה ליצור ניגוד עניינים ברור מראש עם עיסוקיו האחרים, או עם עניין אחר שלו, לא ישמשו כחברים בועדה.

4. יעוד לתאגידים או מוסדות.

לא יועד עזבון, אלא לתאגיד או מוסד הפועל שלא למטרת רווח.

5. נוהל הגשת הבקשות.

(א) הועדה תפרסם, כאמור בסעיף 17(ב), הודעה לציבור בדבר האפשרות להגיש בקשות בתחומים ולמטרות שנקבעו, וכן בדבר עזבונות עם יעוד; בהודעה יצויין המועד האחרון להגשת הבקשות; הועדה רשאית להאריך מועד זה.

(ב) תאגיד או מוסד המבקש לקבל תמיכה יגיש למנכ"ל המשרד הממשלתי הממונה על הנושא בקשה בכתב על גבי טופס שייקבע לעניין זה; נספח אי מהווה טופס לדוגמא. \*\*\*

(ג) מבקש יכול להיות גם מוסד ציבור, לאמור תאגיד או מוסד שאינו מוסד ממוסדות המדינה, הפועל למטרה של חינוך, תרבות, דת, אומנות, רווחה, איכות החיים והסביבה, הבריאות והספורט וכן לקידום מטרות הומניטריות אחרות.

(ד) טופס הבקשה יכלול את הפרטים הבאים:

- (1) שם תאגיד או מוסד המבקש;
- (2) צורת ההתאגדות (כגון עמותה או חברה);
- (3) מען המשרד הראשי של התאגיד או המוסד המבקש והמקומות שבהם הוא מקיים את פעולותיו;
- (4) השם והמען של חברי ההנהלה של המוסד;
- (5) השם והמען של מורשי החתימה של המוסד;
- (6) חשבונות הבנק של המוסד, תוך ציון החשבון שאליו תועבר התמיכה;
- (7) תרומות/תמיכות מכל מקור אחר, הצפויות לשנה עבודה מתבקשת התמיכה.

(ה) לטופס הבקשה יצורפו המסמכים הבאים:

- (1) תעודה של רישום כתאגיד ומספרו אצל רשם העמותות או רשות מוסמכת אחרת.

- (2) מסמכי היסוד המעודכנים של תאגיד או מוסד המבקש (תקנון או תקנות וכיוצא באלה);  
הבקשה לקבלת הקצבה תהיה מפורטת ומנומקת ותציין, בין היתר, את המטרה עבודה מתבקשת התמיכה. לבקשה יתווספו פרטים אופייניים לפעילות המבקש (במקרה המתאים: מספר המשתתפים או המבקרים, או המבצעים וכדומה).
- (3) הדו"ח הכספי המבוקר של התאגיד או המוסד לשנה הקודמת. אם הבקשה מוגשת יותר מששה חודשים לאחר סיום שנת הכספים של המוסד, יצורף גם דו"ח כספי תקופתי לא מבוקר של השנה החדשה; הדו"ח הכספי יכלול פרטים על נכסי המוסד, כולל השקעות, פקדונות, חשבונות בבנקים ויתרותיהם;
- (4) תקציב מאושר או הצעת תקציב של התאגיד או המוסד (כולל פירוט מלא של ההכנסות, השתתפות משרדי הממשלה, מספר העובדים וההוצאה הכוללת לשכר עבודה) לשנת הכספים שבעדה מתבקשת ההקצבה;
- (5) אישור מעמד התאגיד או המוסד המבקש במשרדי מס ערך מוסף;
- (6) אישור שנתי מרשויות מס הכנסה;
- (1) הבקשה להקצבה תהיה מפורטת ומנומקת ותציין, בין היתר, את המטרה שבעדה מתבקשת ההקצבה, כיצד תתבצע ובמקרה המתאים על ידי מי.
- (2) הבקשה להקצבה תהיה חתומה בידי מורשי חתימה של תאגיד או מוסד המבקש.
- (ח) תאגיד או מוסד שקיבל הקצבה והוא חוזר ומבקש הקצבה לשנת כספים נוספת, אינו חייב לצרף את התעודה על רישום התאגיד ואת מסמכי היסוד אך יודיע (בצירוף מסמכים, לפי הענין) על השינויים שחלו במסמכים האמורים מאז הוגשה הבקשה הקודמת.
- (ט) בקשה חוזרת להקצבה תציין גם את שיעור ההקצבות שניתנו לתאגיד או למוסד המבקש בשנת הכספים הקודמת מאת כל משרד, רשות מקומית או מוסד ציבור אחר; באופן מיוחד ונפרד תציין הבקשה, אם נתקבלה הקצבה כזו מאת הועדה ומה השימוש שנעשה בתמיכה זו. הטופס בנספח א', ישמש גם כטופס בקשה חוזרת לתמיכה.
- (י) ועדת תמיכות רשאית לדרוש מכל מוסד ציבורי המבקש הקצבה פרטים או מסמכים נוספים, כפי שייראה לה לצורך הדיון בבקשה.
- (יא) לא תידון בקשתו של תאגיד או מוסד אשר לא הגיש בקשתו באופן הקבוע המפורט לעיל.

6. חוות דעת המשרד ואגף התקציבים באוצר.

- (א) בקשה לתמיכה תידון בועדה מיוחדת לעניין זה באותו משרד (להלן: ועדת תמיכות).
- (ב) את ועדת התמיכות ימנה בכתב השר; בועדה יהיו שלושה או חמישה חברים, מעובדי המשרד, ובהם חשב המשרד או נציגו.
- (ג) בקשה לתמיכה תועבר אל ועדת התמיכות ע"י אותה יחידה במשרד האחראית לנושא שבשלו מתבקשת התמיכה, בצירוף המלצת היחידה.
- (ד) ועדת התמיכות חייבת להעביר לועדה את כל הבקשות שהוגשו אליה בין אם היא ממליצה עליהן לחיוב ובין אם לשלילה ותצטרף הערותיה לגביהן.
- (ה) הבקשה על ידי תאגיד או מוסד תוגש באמצעות המשרד הממונה על הנושא או הקרוב ביותר לנושא.
- (ו) תאגיד או מוסד רשאי לפנות באמצעות יותר ממשרד אחד, במקרים יוצאים מן הכלל, כאשר הוא פועל, בהיקף ניכר, בתחומים אחדים עליהם מופקדים משרדים אחדים, כגון חינוך ובריאות גם יחד.
- (ז) בקשת תמיכה תכלול פירוט של כל בקשות התמיכה הנוספות שהוגשו או יוגשו באותה שנת תקציב למשרדים אחרים, לרשויות מקומיות, או לגופים ציבוריים אחרים.
- (ח) יושבי ראש של ועדות התמיכות להן הוגשו, או אמורות להיות מוגשות, בקשות לתמיכה של אותו תאגיד או מוסד יתאמו ביניהם את מתן התמיכה והיקפה, כדי למנוע כפילות בטיפול או תמיכת יתר; לצורך זה יקבל יושב ראש של ועדת תמיכות, לפני אישור התמיכה, מן המשרדים האחרים התומכים באותו גוף, הודעה בדבר שיעור תמיכתם באותו מוסד ודו"ח הפיקוח על אותו מוסד לשנה הקודמת.
- (ט) הוגשה בקשה לתמיכה בתאגיד או במוסד או בפעילות שלא בתחום שעליו מופקד המשרד, תידחה הבקשה והתאגיד או המוסד המבקש יוכל לשוב ולהפנותה למשרד אחר.
- (י) ועדת התמיכות תפעל לפי הנוהל להגשת בקשות, הנחיות היועמ"מ וכן עפ"י התבחינים לחלוקת כספים לצורך תמיכה במוסדות ציבור שנקבעו ע"י השרים ומתפרסמים בילקוט הפרסומים.
- (יא) ועדת התמיכות תפעל מתוך שיקולים ענייניים וסבירים תוך שמירה על עקרון השוויון.
- (יב) לאחר הדיון בועדת התמיכות ולא יאוחר מאשר 45 ימים מיום קבלת הבקשה, יועברו לועדה הבקשות והחומר שצורף להן, עם חוות דעת המשרד. העתק מהחומר ומחוות הדעת יועבר גם לאגף התקציבים באוצר.

(יג) כל משרד יעביר לוועדה את כל הבקשות בהן דנה ועדת התמיכות, בצורה מרוכזת, והוועדה תדון בכל בקשות המשרד יחדיו לאחר קבלת הערות אגף התקציבים כמוסבר בסעיף זה.

(יד) במקרים יוצאים מהכלל תדון הוועדה בבקשה מיוחדת או נפרדת אם יבקש זאת מנכ"ל המשרד, ואם תמצא הוועדה לנכון לעשות כן.

(טו) אגף התקציבים באוצר יעיר את הערותיו לבקשה ויעבירנה לוועדה תוך 30 ימים מיום קבלת הבקשה מהמשרד הממשלתי; לא העיר האגף הערות תוך תקופה זו יחולו הוראות סעיף 9(ב).

(טז) הוגשה ע"י לשכת הנשיא או משרד ממשלתי כלשהו בקשה, אשר הועדה סבורה כי היא נופלת בגדר תחום אחריותו של משרד ממשלתי אחר, תועבר הבקשה לעיונו של משרד זה. המשרד האמור יעיר את הערותיו לבקשה ויעבירן לוועדה תוך 30 יום מיום קבלת הבקשה מהוועדה, לא העיר המשרד הערותיו תוך תקופה זו - יחולו הוראות סעיף 9.

#### 7. תהליך בדיקת הבקשות על ידי הוועדה.

(א) הוועדה רשאית לבקש פרטים או מסמכים נוספים ומשלימים מהתאגיד או המוסד המבקש, מהמשרד הממשלתי או מאגף התקציבים, כפי שייראה לה לצורך הדיון בבקשה; כן רשאית הוועדה לבקש חוות דעת מועדת התמיכות של משרד ממשלתי נוסף.

(ב) הוועדה תקיים קשר קבוע עם השרים ומנכ"לי המשרדים לקבלת מידע על מדיניות משרדי הממשלה בנושאים הקשורים בעבודת הוועדה.

(ג) הליכי הדיון ושיקולי הוועדה, יפורטו להלן בסעיף 9, 10.

#### 8. עריכת פרוטוקולים.

(א) הוועדה תנהל פרוטוקולים של ישיבותיה והחלטותיה.

(ב) בפרוטוקולים ירשמו הפרטים הבאים: (1) מקום ישיבת הוועדה ומועדה (2) המשתתפים בה (3) החלטות הוועדה (4) במקרה של רוב ומיעוט תירשם עובדה זו (5) כך גם אם ביקש חבר הוועדה להימנע מלהשתתף בדיון בבקשה מסוימת בגלל ניגוד אינטרסים או כל נימוק אחר.

(ג) החלטות הוועדה, תהיינה מנומקות במיוחד כאשר הבקשה נדחת.

9. הליכי הדיונים בוועדה.

- (א) לאחר שעיינה בחוות הדעת של ועדת התמיכות ושל אגף התקציבים, תדון הוועדה בבקשה לאור סדרי העדיפויות, השיקולים והתבחינים שקבעה; הוועדה רשאית, לפי שיקול דעתה, לדחות את הבקשה, לאשרה כולה או מקצתה, בתנאים או ללא תנאים.
- (ב) לא קיבלה הוועדה את חוות דעת אגף התקציבים תוך הזמן הנקוב בסעיף 6(יג), תוכל לדון בבקשה כאמור בסעיף (א) אף אם לא עיינה בחוות דעת כאמור.
- (ג) סבורה הוועדה שבקשה מסויימת הוגשה שלא באמצעות המשרד המופקד על הנושא, תהיה הוועדה רשאית לנהוג בבקשה באחת מן הדרכים הבאות:  
(1) לדחות את הבקשה.  
(2) להחליט מהו המשרד שבמסגרת בקשותיו תדון ותחליט בבקשה.
- (ד) הוועדה תקבע בהחלטה את סכום הכסף המוקצב, את המטרות שלהן הוא מיועד וכל תנאי נוסף שתמצא לנכון.
- (ה) המניין החוקי לישיבות הוועדה הוא שני חברים ובלבד שבמניין יהיה יו"ר הוועדה.
- (ו) החלטות הוועדה ייתקבלו ברוב דעות, ואם היו הדעות שקולות, תהיה ליושב ראש הוועדה דעה מכרעת.
- (ז) הוועדה רשאית, אם תמצא לנכון מטעמים מיוחדים, נוכח צרכי ציבור דוחקים ובמסגרת העקרונות שנקבעו בנוהל זה, לקבל בקשה שלא עפ"י הוראות נוהל זה, ובלבד שדחיפות הבקשה תאושר בכתב ע"י השר.
- (ח) תאגיד או מוסד שבקשתו נדחתה כולה או בחלקה רשאי לפנות למנכ"ל המשרד הממשלתי ולבקש עיון מחדש בבקשתו ע"י הוועדה; לבקשתו יצרף הנימוקים לבקשה זו ותיאור הנסיבות הרלוונטיות החדשות, שעשויות לשנות את החלטת הוועדה. הוועדה תדון בענין שנית אם ביקש זאת מנכ"ל המשרד.
- (ט) אין לפנות ישירות לוועדה בכל בקשה שהיא - והוועדה לא תדון בבקשת תאגיד או מוסד כלשהו - שלא באמצעות משרד ממשלתי כמפורט לעיל.

10. שיקולים ותבחינים.

- (א) הוועדה תפעל מתוך גישה עניינית לכל בקשה ובקשה על פי עקרונות של סבירות ושיוויון כפי שנקבעו ועוצבו ע"י בית המשפט העליון.
- (ב) הוועדה תפעל בדיוניה ובהחלטותיה בהתאם להנחיות היועץ המשפטי לממשלה.

(ג) בבואה לדון ולהחליט בכל בקשה ובקשה להקצבה תשקול הועדה את כל נסיבותיו של העניין, תוך ישום שוויוני, אחיד וענייני של התבחינים והשיקולים שנקבעו.

(ד) הועדה תשים לנגד עיניה, בשינויים המחויבים עפ"י העניין, את האמור בחוק יסודות התקציב התשמ"ה - 1985 סעיף 3 (א) והתבחינים לחלוקת כספים לתמיכה במוסדות ציבור.

(ה) בבואה לדון ולהחליט בבקשות תתחשב הועדה בשיקולים הבאים:

- (1) עמדת המשרד והערותיו לגבי פעולותיו של התאגיד או המוסד המבקש וחיוניות התמיכה בבקשה;
- (2) עמדת אגף התקציבים והערותיו;
- (3) מהותם ואופים של עזבונות בכלל, והחובה להפנות כספים אלה למטרות צדקה לאמור לרווחה, חנוך, בריאות, תרבות, דת, מדע ואמנויות, איכות החיים והסביבה, הספורט וכן לקדום מטרות הומניטריות אחרות.
- (4) הסכום הכולל העומד לרשות הועדה והחלוקה המתבקשת בין כל סוגי הבקשות המוגשות באמצעות משרדי הממשלה השונים, תוך שאיפה לאיזון בין הצרכים השונים;
- (5) העזרה הישירה שההקצבה של הועדה משיגה לתמיכה באנשים בתחום המטרות הנזכרות בסעיף 2(ג) או לפעולות בתחום המטרות הנזכרות בסעיף 2(ג);
- (6) היקף פעילות התאגיד או המוסד המבקש והאוכלוסיה המקבלת שרותים במסגרתו;
- (7) מיקומו הגאוגרפי של התאגיד או המוסד המבקש ומצב אוכלוסיתו;
- (8) הדרך והמידה שבה משתתפים במימון ההוצאות הנהנים הישירים מהפעילות;
- (9) המידה שבה המטרה שעבורה מבוקשת התמיכה מסייעת באופן ישיר לציבור בתחומי המטרות של הקצבות הועדה;
- (10) האם בידי התאגיד או המוסד המבקש מקורות כספיים עצמיים, והאם ביכולתו לממש את תכניותיו ללא סיוע מלא ונמשך מהועדה;
- (11) האם פעילות התאגיד המבקש מתנהלת באופן מדווח ומבוקר;
- (12) עדיפות תנתן לבקשות שמטרתן:  
(א) סיוע לנזקקים; לילדים ונוער במצוקה; לקשישים חסרי ישע; לנזקקים אחרים.

(ב) סיוע לעולים.

(ג) סיוע לפרויקטים חברתיים, חינוכיים ותרבותיים, (כולל ספריות וספרים)

הועדה רשאית מעת לעת לשנות את רשימת המטרות המועדפות לפי סעיף זה, להוסיף עליהן או לגרוע מהן. במקרה כזה תפרסם הועדה הודעה מתאימה לציבור.

(1) בהחלטה תתחשב הועדה במשקלו של כל שיקול, במשקלם המצטבר של השיקולים השונים ובנסיבותיה המיוחדות של כל בקשה ובקשה.

(2) הממשלה רשאית לחוות בפני הועדה, מעת לעת, את דעתה לגבי סדר עדיפויות לאומי להקצאת כספי העזבונו, ובלבד שחוות דעת זו תתייחס ותהלוט את כללי עבודתה אלה של הועדה.

(ח) הועדה לא תאשר בדרך כלל בקשות תמיכה למטרות הבאות:

(1) בנית תשתית (כולל הקמת מבנים) כשלעצמה;

(2) תשלום משכורות ושכר בלבד;

(3) כסוי גרעונות עבור פעולות שלגביהן מבוקש למעשה אישור בדיעבד;

(4) תקציב שוטף של פרויקטים אשר עלולים לגרום בעתיד להרחבה תקציבית של המשרד הממשלתי;

(5) בנייה כחלק ולצורך פעולות (שהועדה רואה אותן כחיוניות) שאין ודאות לגבי יכולת מוסד או תאגיד המבקש להשלימה;

(6) הקמת פרויקטים שאין ודאות לגבי מימון הפעילות השוטפת של הפרויקטים בעתיד;

(7) פעילות שוטפת מובהקת של משרדי הממשלה.

(8) בהתאם למדיניות משרד הבריאות ובתיאום עימו, לא תאשר הועדה מימון טיפולים רפואיים הנעשים מחוץ לגבולות המדינה.

(ט) הועדה רשאית לקבוע שלא לתמוך כלל בסוגי פעילויות, הן מהיעדר עזבונו מספיקים, הן מסיבות אחרות ובלבד שאלה יחולו בצורה כללית;

11. הבקשות שבהן לא תדון הועדה.

כל מבקש שקיבל הקצבה מן הועדה חייב לדווח לועדה על השימוש שעשה בכספי ההקצבה.

הועדה לא תדון בבקשתו של תאגיד או מוסד אשר קיבל בעבר הקצבה ולא מילא את חובת הדווח.

12. החלטות הועדה.

- (א) יו"ר הועדה יודיע למנכ"ל המשרד הממשלתי על החלטת הועדה, ובכלל זה יודיע על הסכום המוקצב, המטרות שלשמן הוקצב, התנאים לקבלת ההקצבה והמועד לשימוש בהקצבה.
- (ב) על הסכום שמקציבה הועדה לא יתווספו הפרשי הצמדה וריבית. ההקצבה תהיה בסכום נומינלי.
- (ג) מקום שהחלטה שלילית יצוייננו הנימוקים להחלטה.
- (ד) העתקים של ההודעה ישלחו לאפוטרופוס הכללי, לאגף התקציבים באוצר ולמנכ"ל משרד המשפטים, לחשב המשרד ולמשרד שתחום פעולתו משיק לתחומי הבקשה.
- (ה) המשרד הממשלתי יודיע לתאגיד או למוסד המבקש על החלטת הועדה.

13. העברת ההקצבות.

- (א) האפוטרופוס הכללי יעביר למשרד הממשלתי את ההקצבה שקבעה הועדה; הודעה על ההעברה תשלח לוועדה ולאגף התקציבים; המשרד הנוגע בדבר יודיע לוועדה על ביצוע ההחלטה.
- (ב) המשרד ינחה את המבקש בדבר המסמכים שעליו להגיש על מנת לקבל את סכום התמיכה שהוקצה לו, הכל על פי הנחיות חשב המשרד.
- (ג) המבקש ימציא למשרד את המסמכים הדרושים, ויענה על דרישות המשרד בהתאם לתקנות כספים ומשק מאת החשב הכללי, המנחות את חשב המשרד בהליך התשלום.
- (ד) לאחר שהומצאו המסמכים הדרושים ישלם המשרד לתאגיד או למוסד הנתמך את התמיכה שהוקצבה לו.
- (ה) אין לשלם את ההקצבה לאחר המועד שקבעה הועדה בהחלטתה. אולם התאגיד או המוסד הנתמך רשאי לבקש ממנכ"ל המשרד, הארכת המועד לשימוש בתמיכה שהוקצבה לו. אם ימצא המנכ"ל לראוי - יעביר את הבקשה לוועדה. במקרים אחרים ינחה את המבקש להגיש בקשה חדשה.

14. פיקוח על השימוש בתמיכה.

- (א) המשרד יקיים פיקוח על מילוי התנאים למתן התמיכה ועל השימוש בכספי ההקצבה מטעם הועדה.
- (ב) המנכ"ל של המשרד יטיל על עובד או עובדים מעובדי המשרד את קיום הפיקוח כאמור (להלן-המפקח).

(ג) הפיקוח ייעשה על-ידי המפקח או נציגיו, מקרב עובדי המשרד, בהתאם לכללים שתקבע הנהלת המשרד בתיאום עם חשב המשרד ובהתחשב בהנחיות של החשב הכללי.

(ד) הפיקוח יתבסס על קבלת דיווחים תקופתיים ודו"חות ביצוע של התאגידים או המוסדות הנתמכים, ובמידת הצורך גם ביקורים במקום הפעולה של המוסדות הנתמכים.

(ה) הפיקוח יהיה מכוון לברר כי -

(1) התמיכה משמשת למטרה אשר לשמה ניתנה;

(2) התאגיד או המוסד הנתמך מקיים את התנאים שנקבעו בקשר לתמיכה;

(3) לא חלו שינויים מהותיים בנוגע לתאגיד או המוסד הנתמך שהיה בהם כדי להשפיע על אישור התמיכה או על שיעור התמיכה;

(4) התאגיד או המוסד הנתמך מקיים את פעולותיו בהתאם לכללים או לתקנים שנקבעו לתאגידים או למוסדות מסוגו.

(ו) התאגיד או המוסד הנתמך יגיש למפקח דו"חות תקופתיים, כפי שידרוש, אשר יכללו נתונים מעודכנים של יתרות-פקדונות במוסדות כספיים ועל ההוצאות וההכנסות בתקופת הדו"ח לעומת התקציב המאושר, תוך פירוט ההכנסות על מקורותיהן, וכן דו"חות ביצוע כפי שידרוש המפקח.

(ז) המפקח ידווח לוועדת התמיכות.

(ח) היה נתמך תאגיד או מוסד בידי יותר ממשרד אחד, יתאמו ביניהם המפקחים של המשרדים התומכים, את סדרי הפיקוח על אותו תאגיד או מוסד, במגמה להגדיל את החסכון והיעילות.

## 15. שינוי, עיכוב או הפסקת התמיכה.

(א) לא הוגשו הדו"חות התקופתיים - יעוכב או ייפסק תשלום התמיכה.

(ב) נתברר למשרד כי תאגיד או מוסד נתמך אינו עומד בתנאים שקבע המשרד בקשר לתמיכה, או חל שינוי אחר בגוף הנתמך או בפעולותיו אשר היה בו כדי להשפיע על אישור התמיכה או על שיעור התמיכה, יוקטן, יעוכב או ייפסק תשלום התמיכה, לפי הענין, אלא אם כן החליטה ועדת התמיכות אחרת בהחלטה מנומקת.

(ג) נתברר למשרד כי היקף או קצב ההוצאות של תאגיד או מוסד נתמך נופל מן המתוכנן, או שהכנסותיו עלו על המצופה, רשאי המשרד להתאים את ההיקף והקצב של תשלום התמיכה לשינויים שחלו באמור.

(ד) נתברר למשרד כי תאגיד או מוסד נתמך לא עמד בתנאים ובהתחייבויות שנקבעו בקשר לתמיכה, ישקול המשרד אם יש מקום לתבוע מן הגוף החזר סכומי תמיכה שכבר שולמו לו או לנקוט צעדים משפטיים כפי שמתחייב בנסיבות המקרה.

(ה) החלטה לשנות, לעכב או להפסיק תשלום תמיכה שאושרה בנסיבות האמורות, תתקבל בועדת התמיכות והיא תדווח עליה למנהל הכללי של המשרד ולחשב הכללי.

(ו) ועדת התמיכות תפנה לוועדה, במקרים המפורטים לעיל, ותדווח על כל התפתחות כנ"ל.

#### 16. ריכוז מידע על תמיכות.

(א) המשרד ירכז לגבי כל תאגיד או מוסד הנתמך על ידו את כל המידע בקשר לתמיכה באותו גוף.

(ב) המשרד ירכז, במידת האפשר, את המידע בקשר לתאגידים או מוסדות הנתמכים בתקציביהם של מוסדות ציבור שבהוצאותיהם משתתף המשרד באופן משמעותי.

(ג) החשב הכללי יכין דו"ח שנתי, במתכונת שיקבע בו פירוט של כל התאגידים או המוסדות הנתמכים והתמיכות שנתנו המשרדים.

#### 17. פרסום.

(א) הוועדה תפרסם מעת לעת ולפחות אחת לשנה הודעה לציבור בדבר האפשרות להגיש בקשות נוספות. ההודעה תתפרסם בעתונות היומית ובילקוט הפרסומים.

(ב) הפרסום יכלול:

(1) התחומים והמטרות שקבעה הוועדה לפי סעיף 2(ב) לענין יעוד עזבונות והמשרדים הממשלתיים שבתחומם נקבעו תחומים ומטרות אלה;

(2) אופן הגשת הבקשה למשרד הנוגע בדבר כאמור בסעיף 5;

(3) מועד להגשת הבקשות;

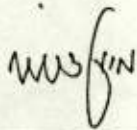
(4) מטרות בעדיפות לפי סעיף קטן 9(ה)(12);

(ג) רשימת העזבונות המיועדים ופרטים מלאים עליהם, תופקד - לעיון הציבור - בכל משרדי הממשלה. כל מבקש יוכל לציין בבקשתו כי הוא מסתמך בבקשתו על קיום עזבון מיועד ההולם - לדעתו של המבקש - את המטרות שלשמן מוגשת הבקשה.

(ד) ברשומות תפורטס הודעה בדבר רשימת מקבלי העזבונות בצירוף הסכומים שקיבל כל אחד מהם; רשימה זו תפורטס ברשומות לפחות אחת לשנה.

(ה) הועדה מוסמכת, מעת לעת וכפי שתמצא לנכון, לשנות או לתקן כלל מכללים אלה, כולל בדרך של הוספה או גריעה; במקרה כזה תפרסם הועדה את הכללים החדשים המתוקנים.

(ו) הועדה מוסמכת, במקרה הראוי ולפי שיקול דעתה, לחרוג מן הכללים שקבעה לעצמה, כנ"ל, ולנהוג שלא על פיהם. עשתה הועדה כן - תנמק הועדה בהחלטתה שבכתב מה היו השיקולים או הנימוקים שהניעו אותה לעשות כן.



מ.בן-דרור, שופט (בדימוס)  
יו"ר הועדה הציבורית

מדינת ישראל  
משרד הבינוי והשיכון

אגף פרוגרמות

9 ביולי 1995

ז-581

לכבוד  
מר ר. בועז  
מנהל יח' משאבי מים  
מקורות חב' מים בע"מ  
רח' לינקולן 9,  
תל אביב

א.נ.,

זמין

הנדון: ברכת מתתיהו 1 בקרית ספר  
סמך: מכתבך אל מר א. לביא מיום 5/3/95

מכתבך אל מר א. לביא הועבר לטיפול.

הריני להודיעך כי הישוב קרית ספר ועבודות הפיתוח בו אינם מבוצעים  
על ידי או באחריות משרד הבינוי והשיכון.

לפיכך יש להפנות בקשתך זו לגורם המבצע והיוזם של הישוב.

בכבוד רב,  
צביה אפרתי  
מנהלת אגף פרוגרמות

העתק: לשכת השר  
לשכת מנכ"ל

מר א. לביא, מנהל מינהל תכנון והנדסה  
מר ל. זיון, מנהל החט' הטכנית מחוז מרכז  
גב' נ. הלפרין, אגף תכנון והנדסה

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי

11.07.1995

דואר נכנס

מס' 43004 תיק 170

מדינת ישראל  
משרד הבינוי והשיכון

למחן ישר

אגף פרוגרמות

11 ביולי 1995

צ-595

אל: מר י. אסף, עוזר השר, פניה מס' 11878

הנדון: רמת ישי - השלמות פיתוח שכ' ותיקות  
סמך: מכתבו של מר ז. שוורץ מיום 20/6/95 אל השר

כפי שידוע לך התקציב חולק בראשית השנה.

העברנו למחוזות בקשה לבדוק אפשרות מימוש התקציב ואנו נבחן שניים בתכנית העבודה במהלך חודש אוגוסט.

אם יתפנו תקציבים נוכל להוסיף את רמת ישי לתכנית ולהוציא הזמנה בהתאם.

בברכה,  
צביה אפרתי  
מנהלת אגף פרוגרמות

העתק: לשכת מנכ"ל  
מר ו. קרפ, מנהל מחוז חיפה



## מדינת ישראל

משרד הבינוי והשיכון  
מחוז חיפה והעמקים

תאריך: 15/6/95

מספר: 34/650/47149/95

אל: גב' צ. אפרתי - מנהלת אגף הפרוגרמות - משב"ש י-ם

רבי-הארץ

ח.י. שמואל

הנדון: רמת ישי - הזמנה - שכונות ותיקות

רצ"ב הזמנה מס' 47149/95 ע"ס 300,000 ש"ח עבור רמת ישי, בהתאם לסיכום שר מיום 4/4/95 (רצ"ב).

אודה על טיפולך.

בברכה,

מריו דסקל

מרכז פרוגרמות ופיתוח

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי

21.06.1995

דואר נכנס

מס: 42270 תיק: 21

העתק:

לשכת השר - משב"ש י-ם

לשכת המנכ"ל - משב"ש י-ם

גב' מ. אלטרץ - אגף הפרוג' - משב"ש י-ם  
מר וילי קרפ - מנהל המחוז - כאן

64-6

19.7.95

מדינת ישראל  
משרד הבינוי והשיכון

אגף פרוגרמות

6 ביולי 1995

עה-2

אל: מר אמנון רוטר, מחוז הגליל

הנדון: מצב הזמנות המאושרות בפרוגרמות  
הזמנות שעדיין לא הגיעו אלינו

1. הזמנות שעדיין לא הגיעו!

מתכנית המשכית:

נצרת עלית, מגרש טניס - 1,000,000 ש"ח  
מגדל העמק, שלוחת מתנ"ס - 600,000 ש"ח

תכנית ערבים

אינגדידת, ספריה צבורית - 300,000 ש"ח  
כאוכב אל הג'א, מתנ"ס - 300,000 ש"ח

2. הזמנה שחסר בה פרטי סך החוזה ויתר המשתתפים היא בית שאן, עד שלא נקבל הפרטים לא נוכל להעביר לחתימה.

3. הזמנות שלא תוגשנה עד סוף יולי - 1995 ולא יהיה נמוק מספק מדוע העכוב ולכמה זמן, נשקול להעבירם ליושבים ופרוייקטים אחרים. נבקש להמציא לנו תגובות הישובים.

מ' ב' ר' כ' ה,

עליזה הכר פיש  
ממונה ארצית למאס"צ

העתק: גב' צ. אפרתי, מנהלת אגף פרוגרמות  
מר ע. שמיר, מנהל מחוז הגליל  
לשכת מנכ"ל ✓

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי

11.07.1995

דואר נכנס

מס' 43007 תיק 1/2

מדינת ישראל  
משרד הבינוי והשיכון

אגף פרוגרמות

ירושלים, כג' בסיון תשנ"ה  
21 ביוני 1995

אל: גב' אורה איוב - לשכת מנכ"ל

הנדון: פיקוח על עבודות תשתית  
סימוכין: פניית רשות שמורות הטבע למנכ"ל מיום 21/6/95 (פקס)

משרדנו מסכם בדרך כלל עם הרשות המקומית על איתור אזור שפיכה אליו מסולקים עודפי החומרים הנוצרים במהלך ביצוע עבודות התשתית. האחריות לאכיפה מוטלת על פקחי הרשות המקומית הרשאים עפ"י חוקי העזר להטיל קנסות ו/או עונשים אחרים על מפירי החוק. משרדנו אינו צריך לכסות בכל דרך שהיא את עלות המפקח המוצע ע"י רשות שמורת הטבע וכל העניין צריך להיות מסוכם בינה לבין הרשות המקומית.

בברכה,  
איתן לחובסקי  
סגן מנהל האגף

העתק: גב' צ. אפרתי - מנהלת אגף הפרוגרמות

22.6.95

847-688

פיקוח - פקס

## רשות שמורות הטבע - מחוז מרכז

הלני המלכה 13 ת.ד. 184 ירושלים 91001 טל' 02-232936 פקס' 02-259783



14 במאי 1995

לכבוד:

מנכ"ל משרד השיכון  
קרית הממשלה  
מזרח ירושלים 91180

שלום רב,

### הנדון: פיקוח על עבודות תשתית

לא מעט עבודות פיתוח סביב ישובים מתבצעות באזורים בעלי ערכיות טבע ורגישות נופית גבוהה.

שטחים אלו מאופיינים בד"כ בצמחית חורש ים תיכוני וערכי טבע המוגנים ע"פ חק.

תוכניות הפיתוח המפורטות של אזורים אלו כוללות בד"כ נספח לשיקום נופי שמטרתו לצמצם את הפגיעה, אך לצערי במהלך השנים נתקלה רשה"ט במקרים בהם אכן היה תכנון לשיקום נופי אולם זה האחרון לא התבצע למרות הכונות והרצון הטוב של המתכננים.

דוגמאות לכך ניתן לראות בקציר חריש בית שמש ועוד.

הסיבות לכך הן:

1. רצונו של הקבלן לחסוך בכסף (קיצור מרחקי הובלת עודפי חומר, חריגה מגבולות דיקור, טעויות מקריות של עובדים בשטח וכו').
  2. חוסר רגישות וערנות של המפקחים בשטח, עקב דרוגו הנמוך של נושא שמירת הטבע בסדרי העדיפויות מול לחצי העבודה השוטפת.
- רשה"ט החלה לטפל בנושאים אלו מול יזמים שונים ע"י הצמדת פקח מטעמה לצורך פיקוח על עבודות התשתית בגבולות השטחים הירוקים אשר נועדו להשאר בטבעם.

# רשות שמורות הטבע – מחוז מרכז

הלני המלכה 13 ת.ד. 184 ירושלים 91004 טל' 02-232936 פקס' 02-259783



פיקוח זה נעשה על חשבון היזם ומטרתו היא למזער את הנזקים הצפויים הן לנוף והן לערכי הטבע. דוגמאות חיוביות לכך ניתן לראות בעבודה משותפת עם מעץ מקורות וחברת החשמל.

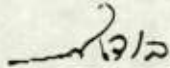
משרד השיכון פועל כיום בין השאר באזורים:

בית שמש  
ראש העין  
חריש  
יוקנעם  
דלית אל כרמל  
פי נר  
צור הדסה

מוצע כי לפרויקטים אלו אשר נמצאים באזורים רגישים יוצמד פקח שיהווה חלק בלתי נפרד ממערכת הפיקוח על כלל העבודה.

כן מוצע להגיע להסכם עקרונות כפי שנעשה עם גורמים אחרים.

ב ב ר כ ה ,

  
דן פרי

מנכ"ל רשות שמורות הטבע

(כללי) פיקוח על עבודות תשתית

משרד ראשי: רח' ירמיהו 78, ירושלים 94467 טל' 02-387471 פקס' 02-383405

מדינת ישראל  
משרד הבינוי והשיכון

אגף פרוגרמות

ירושלים, כג' בסיון תשנ"ה  
21 ביוני 1995

מס' - 548

זאת אחת שבתיה.  
שנאלם בעתו זמנו וימיו.

אל: מר יוסי שטראוס - חשב המשרד

הנדון: חיובי פיתוח משנים קודמות

בהמשך למכתבי מיום 31.5.95 (צ-518). רצ"ב להמשך טיפולך רשימה של  
חיובי פיתוח למחוז הדרום.

אנו מטפלים בהשלמת הנתונים לגבי מחוז חיפה.

אנא בדיקתך.

כב רכ"ח,  
צביה אפרתי  
מנהלת אגף הפרוגרמות

העחק: לשכת מנכ"ל

מר אריאל לוין, ראש תחום מימון ותקציבים  
מר איתן לחובסקי, סגן מנהל אגף הפרוגרמות  
גב' צופית תורקי, גזכרות  
מר חיים רון, מהנדס ראשי  
גב' אורלי מאור, אגף פרוגרמות



—אחרי-החלום—

[illegible]

| החשבון | מחיר  | שטח  | סכום | מחיר | שטח  | סכום | מחיר | שטח  | סכום | הערות |
|--------|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|
| 9.790  | מכירת | מחיר | 910  | מחיר | מחיר | מחיר | מחיר | מחיר | מחיר |       |
| 18.790 | מכירת | מחיר | מחיר | מחיר | מחיר | מחיר | מחיר | מחיר | מחיר |       |
| 31.785 | מכירת | מחיר | מחיר | מחיר | מחיר | מחיר | מחיר | מחיר | מחיר |       |
| 18.790 | מכירת | מחיר | מחיר | מחיר | מחיר | מחיר | מחיר | מחיר | מחיר |       |
| 105.90 | מכירת | מחיר | מחיר | מחיר | מחיר | מחיר | מחיר | מחיר | מחיר |       |
|        |       |      | 952  |      |      |      |      |      |      |       |
|        |       |      | 953  |      |      |      |      |      |      |       |
|        |       |      | 954  |      |      |      |      |      |      |       |
|        |       |      | 955  |      |      |      |      |      |      |       |
|        |       |      | 950  |      |      |      |      |      |      |       |
|        |       |      | 951  |      |      |      |      |      |      |       |



לשכת שר הבינוי והשיכון

ירושלים, כ' בסיון תשנ"ה  
18 ביוני 1995

מיון  
א-מ  
19/6/95

סיכום פגישה בין שר הבינוי והשיכון  
לסגן שר החינוך בתאריך 12.6.95

|         |                         |   |                          |
|---------|-------------------------|---|--------------------------|
| נוכחים: | בנימין (פואד) בן אליעזר | - | שר הבינוי והשיכון        |
|         | יודקה פלד               | - | ראש המינהל לבניה כפרית   |
|         | ישראל שוורץ             | - | מנהל אגף איכלוס          |
|         | יגאל אסף                | - | עוזר השר                 |
|         | מיכה גולדמן             | - | סגן שר החינוך            |
|         | יריב אורן               | - | סמנכ"ל ומנהל רשות הספורט |
|         | אריק קפלן               | - | ע/ בכיר לסגן השר         |

1. מגורונים בוינגייט

ס/השר מבקש לאשר לכ 10 משפחות עולים חדשים המשמשים כמאמנים במכון ואשר מתגוררים במבנים שאושרו לוינגייט, את התנאים למפוני עתיד ובית.

כנאט א-ז

החלטה:

מר י. אורן יעביר לישראל שוורץ מנהל אגף האיכלוס את נתוני 10 המשפחות לבדיקה לצורך אישור הבקשה.

טיפול: ישראל שוורץ  
ל"ז: מיידי

2. נושאים לבדיקה ולמתן תשובה לסגן השר

- השתתפות באצטדיון בית שאן - מימוש סיכום שר - מצ'ינג
- השתתפות אולם ספורט בפרדסיה - סיכום שר סגן השר - מצ'ינג
- השתתפות אולם ספורט באילת - מימוש סיכום שר - מצ'ינג

טיפול: יגאל אסף  
ל"ז: מיידי





לשכת שר הבינוי והשיכון

3. ועדת ברודט

החלטה:

סגן השר יתאם מועד לפגישה אצל שר האוצר בהשתתפות, שר הבינוי והשיכון ושר הפנים, במטרה לתת פתרון לבעיות שנוצרו בעקבות החלטות ועדת ברודט אשר ביטלו את שיטת המצ'ינג.

טיפול: סגן שר החינוך.

רשם: יגאל אסף  
עוזר השר

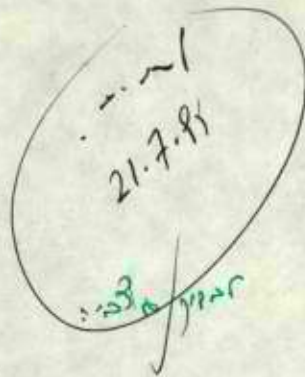
העתיקים: מנכ"ל המשרד  
מעקב ובקרה  
תיק סיכומים / כללי

מדינת ישראל  
משרד הבינוי והשיכון

אגף פרוגרמות

18 ביוני 1995

539-צ



אל: מנהלי אגפים  
מנהלי מחוזות  
מנהלי חטיבות טכניות  
סגני מנהלי חטיבות טכניות לתכנון

למנהל אגף פרוגרמות  
למנהל אגף תכנון

2.7.95

הנדון: מודדי אתר - הכנת תכניות פרצלציה ורשומן כחלק מתהליך לזוי התכנון

מצ"ב הצעה לתהליך עבודה ומעורבות של מודדי האתר במגמה לאפשר גמר הכנת הת.צ.ר ורשום פרצלציה בשלבים מוקדמים של התחלת הבניה.

הצעה זו נכתבה על ידי מר א. וקסלר מאגף תכנון ערים והוכנה בשיתוף עם אגף פרוגרמות, מינהל תכנון והנדסה, מר ק. גרינברג וכן צוות מרכז מיפוי ישראל.

הצעה זו אינה סופית והיא טעונה שיפורים נוספים שיכללו לאחר עיונכם ובדיקות נוספות שאנו מבצעים עם מרכז מיפוי ישראל.

מאחר וחוק רישום שיכונים ציבוריים מאפשר לנו להפעיל הליכי הרשום על פיו רק על בניה שהחלה עד לכל המאוחר 1.12.94 הרי שאנו מחויבים במציאת הליך עבודה חלופי.

בכוונתנו להפעיל הליך עבודה זה כשלב אחרון של תהליך התכנון וכחלק ממנו באמצעות המחוזות כאשר אגפי המשרד כאגפי מטה יעמדו לרשות המחוזות בצד המקצועי והתקציבי.

אנא עיונכם והערותיכם להצעה עד 4.7.95.

אנו נידזם לאחר מועד זה דיונים בנושא בפורומים שונים.

בכ"ח,  
צביה אפרתי  
מנהלת אגף פרוגרמות

העתק: מר ע. רודין, מנכ"ל משהב"ש  
מר א. וקסלר, אגף תכנון ערים  
מר ק. דרינברג, אדריכל ראשי  
מר ר. אביאל, מרכז למיפוי ישראל



23  
משרד הבינוי והשיכון  
אגף תכנון ובינוי ערים

י' בסיון תשנ"ה  
משרד הבינוי והשיכון  
אגף פרוגרמות - ירושלים

12-06-1995

תיק ☐ לבדיקה ☐  
4587 לחשובה ☐  
אנמל ☐

אל: משתתפי הדיון בנושא "מודד אתר - תהליך עבודה", שהתקיים במרכז  
למיפוי ישראל ביום 1.6.95

הנדון: מעורבות מודד האתר ומהלך עבודתו - תזכיר ונספח

בהמשך לדיון ולהערות שהושמעו בו, מוצע להלן התזכיר והתהליך לאחר  
שהוכנסו בהם תיקונים.

א. כללי

1. המטרה היא להבטיח את עבודת המודד החל בשלב התכנון ועד  
לרישום הפרצלציה החדשה בספר הנכסים (טאבו) ועד בכלל. מינויו של  
מודד האתר ייעשה לפני מינוי צוות המתכננים (ראה סעיף 4 בהמשך),  
במקביל למינוי צוות המתכננים שלו או בשלב המוקדם של גיבוש  
התכנון. הממונה על הזמנות המדידה של משהב"ש יפנה את המרכז  
למיפוי ישראל במועד המתאים על מנת שהמרכז יפתח בהליך הנדרש  
למינוי מודד האתר. הפנייה תבוא על סמך דרישת המחוז הרלבנטי  
(מנהל החטיבה הטכנית).

2. מודד האתר ייקבע על פי החלטת ועדת המכרזים של המרכז למיפוי  
והחווה ייחתם בינו לבין הזוכה. מסגרת ההתקשרות הזאת תגדיר  
ותכלול בתוכה את כל העבודות והשרותים שעל המודד לבצע, כמפורט  
להלן.

3. המודד יהיה מעורב ומיועד להתפתחות מהלך התכנון של הפרוייקט,  
או מן השלב הנזכר במכתב הפתיחה או לפחות מן השלב שבו יוגדרו  
סופית גבולות "הקו הכחול" שלו.

## משרד הבינוי והשיכון

### אגף תכנון ובינוי ערים

מקום שיש בו כבר ת.ב.ע. מאושרת ו/או תקפה, יתחיל מודד האתר את תפקידו מנקודה זו ואילך.

4. מיפוי הרקע הפוטוגרמטרי של האתר מוגדר בנספח שבסוף תזכיר זה. הכנת המיפוי היא באחריות המרכז למיפוי ישראל, והוא הגוף המוסמך לעניין זה. שאיפת משהב"ש היא להגיע למצב, שבו ייקבע מודד האתר עוד לפני השלמת המיפוי האמור, וזאת על מנת שיתקיים תיאום בין המודד לבין המרכז בכל הקשור למיפוי, לנקודות הבקרה וכד'.

### ב. תהליך העבודה של "מודד אתר"

0. במקביל להכנה שנעשית במשהב"ש לקביעת צוות מתכנני האתר (ועדת מכרזים לאישור תכנון-חוץ), יימסר מיפוי הרקע למודד שנבחר.

1. השתתפות בדיונים בהם מתקבלות החלטות בנושאי תכנון: בחירת חלופה תכנונית, ההצגה בוועדת האישורים, אישור בינוי לביצוע, ההגשה, ההפקדה, מתן תוקף).

2. תיאום המדיה המגנטית שתופק על ידי אדריכל הפרוייקט, מתכנן הפיתוח ומתכנן הכבישים שלו, על מנת שהחלוקה האנליטית, לכשתבוצע, תיעשה על בסיס קבצים מתואמים של גורמים אלו (התיאום האמור ייבחן ויוגדר פעם נוספת לאחר דיון מיוחד שיוקדש לנושא זה).

3. חלוקה אנליטית המבוססת על המדיה המגנטית והמתואמת כאמור. הת.ב.ע. ונספחיה שתוגש לרשויות, תהיה מותאמת לחלוקה האנליטית.

4. הכנת תשריט הפקעות של כל השטחים הציבוריים המופקעים לטובת הרשות המקומית באותם המקרים שבו יידרש תוצר זה; (בד"כ מופיע תשריט ההפקעות בת.ב.ע.).

5. קבלת הנתונים הרלבנטיים של כל צירי הכבישים, קווי מים וביוב, קווי ניקוז, קווי תקשורת וחשמל מן היועצים ההנדסיים של הפרוייקט ותיאומם עם מתאם המערכות של הפרוייקט ועם מנהל הפרוייקט שמונה לאתר.

## משרד הבינוי והשיכון אגף תכנון ובינוי ערים

6. הכנת תכניות השיווק והפקתן כמוצר חדש שיתמוך ויהווה את הבסיס לשיווק האתר. זאת, על פי המפרט הנדרש של מחוזות משב"ש ומ.מ.י (רקע, פרצלציה קיימת, החלוקה החדשה, מספר יחידות דיור וכד'). השגת אישור מ.מ.י לתכניות האמורות לקראת פירסום מכרז השיווק וסיוע בהכנת מפרטי המכרז לשיווק בכל הקשור למדידות ולמיפוי (כחלק ממסמכי המכרז לשיווק העומד להתפרסם).
7. מסירת צירים, נקודות, מסמכי מסירה וכד' למבצעים הזוכים במכרזי הפיתוח וביצוע הביקורת על עבודות אלו, לקראת התחלת עבודות הפיתוח.
8. מסירת מפות, נקודות גבול, קאורדינטות של המגרשים, רשת הפוליגונים ונקודות ה-GPS מאוזנות וכל חומר רלבנטי אחר הדרוש למודד של קבלן/קבלני הבניה שזכה/זכו במכרזים.
9. מודד האתר ישתתף לפחות בשתי ישיבות במהלך ליווי התכנון, מול חברות הבניה עד לשלב אישור נספח הפיתוח בקנ"מ 1:250, ירכז את החומר מן החברות השונות ויכין מסמך חלוקה סופי לאחר אישור התכניות על ידי צוות הליווי מטעם משהב"ש.
10. סימון החלוקה בשטח לפני מסירת חומר המיפוי לקבלנים.
11. במקרה של חילוקי-דעות בין מודד קבלן הפיתוח לבין מודד קבלן הבניה, ובין מודדים של חברות בניה שונות לבין עצמם, ישמש מודד הפרויקט כבורר בין הצדדים החלוקים.
12. ביצוע בקרה של קווי הבנינים והכלונסאות עם סיום שלב 08 של התקדמות הבניה.
13. סימון גבולות המגרשים הבודדים שלא שוקו יהיה על פי הת.ב.ע. (התקדמות הכנת הפרצלציה תהיה בהתאם להתקדמות השיווק).

## משרד הבינוי והשיכון אגף תכנון ובינוי ערים

14. הכנת תכניות לצרכי רישום על בסיס תכניות מבניות מאושרות בקנ"מ 1:250, הגשתן והשגת האישורים של הגופים המאשרים תכניות לצרכי רישום, או גופים המאשרים תכנון סטאטוטורי. הגשת החומר הנדרש, על פי האישורים כאמור, למודד המחוזי ולמרכז למיפוי על מנת לקבל את האישור לתכנית, כ"תכנית הכשרה לרישום".

15. ביצוע בקרת התאמה של הקירות התומכים/הגדרות עם החלוקה האנליטית בשלב יציקת היסודות שלהם, בין השלבים 39 ל-40 של התקדמות הבנייה.

16. טיפול ואחריות על הליך הרישום בפנקסי המקרקעין כחוק.

### ג. חלוקה יחסית של שכר הטיירה

מוצעת בזאת חלוקה על פי השלבים כדלקמן:

שלב א': מדידות לתכנון לצורך השלמת הת.ב.ע., כולל האישור הסטאטוטורי שלה, כולל בינוי לביצוע ותיאום המערכות.

שלב ב': שיווק, ליווי תכנון מבני מול חברות הבניה.

שלב ג': סימון בשטח, בקרה והכנת תצ"ר לאחר השלמת שלב 08 של לפחות 50% מיחידות הדיור של האתר.

שלב ד': רישום הפרצלציה.

תקציב מודד האתר וההתקשרות איתו ילוו את שלבי העבודה כמצויין לעיל.

משרד הבינוי והשיכון  
אגף תכנון ובינוי ערים

א

נספח לתזכיר בנושא "מודד אתר" - מפרט למיפוי הרקע של האתר והתצ"ר

1. המפה הטופוגרפית המשמשת כרקע לת.ב.ע. (תכ' מפורטת) ולנספח הבינוי שלה תוכן בפוטוגרמטריה ספרתית בקנה מידה 1:1250.

א1. הרווח האנכי יהיה 1.0 מטר.

ב1. טווח הטעות של המיפוי לא יעלה על 40 ס"מ בפוזיציה (המישור האופקי) ועל 50 ס"מ בגובה.

ג1. המיפוי יכלול רקע של גושים וחלקות קיימים.

ד1. נקודות בקרה GPS יינתנו ברשת קואורדינטות ישנה וברשת הקואורדינטות החדשה של המרכז למיפוי.

2. מפת רקע לתכנית בינוי לביצוע תוכן בשיטה פוטוגרמטרית-ספרתית בקנה מידה 1:500.

א2. הרווח האנכי יהיה 0.5 מטר.

ב2. מירווח הטעות של המיפוי לא יעלה על 25 ס"מ, הן בפוזיציה והן בגובה.

ג2. צפיפות נקודות בקרה GPS תהיה פי שלשה עד פי ארבעה יותר מאשר במיפוי הת.ב.ע. ורמת דיוקן תנוע בין 3 ל-5 ס"מ בפוזיציה ובין 1 ל-3 או 5 ס"מ בגובה.

ד2. ביסוס נקודות GPS ייעשה על נקודות טריג מדרגה שלישית, שעברו תיאום חדש במרכז למיפוי ישראל. המרכז למיפוי יאשר את תוצאות העבודה של הנקודות הנ"ל.

משרד הבינוי והשיכון  
אגף תכנון ובינוי ערים

3. תכנית תצ"ר תיעשה בקנה מידה 1:1250 ותבוסס על תכניות בינוי ופיתוח בקנה מידה 1:250, שאושרו על ידי ועדות ליווי התכנון של משהב"ש.

התצ"ר ילווה בנספחים כדלקמן:

נספח פיתוח מלא.  
-  
נספח חלוקה למגרשים, כולל זיקות הנאה, זכויות מעבר וכד'.  
נספח שיוך חנייה.

הערה כללית: הממונה על הזמנות המדידה של משהב"ש יקבע לגבי כל פרויקט ופרויקט (על פי כוונות המשרד באשר ללוח הזמנים וקצב פיתוחו), את הצורך ואת היקף השטח שעבורו יוזמן כבר בשלב המוקדם מיפוי פוטוגרמטרי-ספרתי בקנה מידה 1:500. לקטעים שיוזמנו כאמור, תיעשה, במקביל, עריכה גם בקנה מידה 1:1250, לצורך הכנת הת.ב.ע.

ב ב ר כ ה ,



א. וקסלר  
ס/מ האגף

העתק: למשתתפי הדיון  
לאדר' ק. דרינברג  
למודד א. גרינשטיין

מדינת ישראל  
משרד הבינוי והשיכון

אגף פרוגרמות

18 ביוני 1995

צ-539

אל: מנהלי אגפים  
מנהלי מחוזות  
מנהלי חטיבות טכניות  
סגני מנהלי חטיבות טכניות לתכנון

הנדון: מודדי אתר - הכנת תכניות פרצלציה ורשומן כחלק מתהליך ליווי התכנון

מצ"ב הצעה לתהליך עבודה ומעורבות של מודדי האתר במגמה לאפשר גמר הכנת הת.צ.ר ורשום פרצלציה בשלבים מוקדמים של התחלת הבניה.

הצעה זו נכתבה על ידי מר א. וקסלר מאגף תכנון ערים והוכנה בשיתוף עם אגף פרוגרמות, מינהל תכנון וחנדסה, מר ק. גרינברג וכן צוות מרכז מיפוי ישראל.

הצעה זו אינה סופית והיא טעונה שיפורים נוספים שיכללו לאחר עיונכם ובדיקות נוספות שאנו מבצעים עם מרכז מיפוי ישראל.

מאחר וחוק רישום שיכונים ציבוריים מאפשר לנו להפעיל הליכי הרשום על פיו רק על בניה שהחלה עד לכל המאוחר 1.12.94 הרי שאנו מחויבים במציאת הליך עבודה חלופי.

בכוונתנו להפעיל הליך עבודה זה כשלב אחרון של תהליך התכנון וכחלק ממנו באמצעות המחוזות כאשר אגפי המשרד כאגפי מטה יעמדו לרשות המחוזות בצד המקצועי והתקציבי.

אנא עיונכם והערותיכם להצעה עד 4.7.95.

אנו ניהזם לאחר מועד זה דיונים בנושא בפורומים שונים.

בברכה,  
צביה אפרתי  
מנהלת אגף פרוגרמות

העתק: מר ע. רוזין, מנכ"ל משהב"ש  
מר א. וקסלר, אגף תכנון ערים  
מר ק. גרינברג, אדריכל ראשי  
מר ר. אביאל, מרכז למיפוי ישראל

משרד הבינוי והשיכון  
אגף תכנון ובינוי ערים

בסוגן חש"ה

משרד הבינוי והשיכון  
אגף פרוגרמות - ירושלים

12-06-1995

תיק ☐ לבדיקה ☐  
מנכ"ל ☐ להשגחה ☐ 4597

אל: משתתפי הדיון בנושא "מודד אתר - תהליך עבודה", שהתקיים במרכז  
למיפוי ישראל ביום 1.6.95

הנדון: מעורבות מודד האתר ומהלך עבודתו - תזכיר ונספח

בהמשך לדיון ולהערות שהושמעו בו, מוצע להלן התזכיר והתהליך לאחר  
שהוכנסו בהם תיקונים.

א. כללי

1. המטרה היא להבטיח את עבודת המודד החל בשלב התכנון ועד  
לרישום הפרצלציה החדשה בספר הנכסים (טאבו) ועד בכלל. מינויו של  
מודד האתר ייעשה לפני מינוי צוות המתכננים (ואה טעיף 4 בהמשך),  
במקביל למינוי צוות המתכננים שלו או בשלב המוקדם של גיבוש  
התכנון. הממונה על הזמנות המדידה של משהב"ש יפנה את המרכז  
למיפוי ישראל במועד המתאים על מנת שהמרכז יפתח בהליך הנדרש  
למינוי מודד האתר. הפנייה תבוא על סמך דרישת המחוז הרלבנטי  
(מנהל החטיבה הטכנית).
2. מודד האתר יוקבע על פי החלטת ועדת המכרזים של המרכז למיפוי  
והחוזת ייחתם בינו לבין הזוכה. מסגרת ההתקשרות הזאת תגדיר  
ותכלול בתוכה את כל העבודות והשרותים שעל המודד לבצע, כמפורט  
להלן.
3. המודד יהיה מעורב ומיועד להתפתחות מהלך התכנון של הפרויקט,  
או מן השלב הנזכר במכתב הפתיחה או לפחות מן השלב שבו יוגדרו  
סופית גבולות "הקו הכחול" שלו.

## משרד הבינוי והשיכון אגף תכנון וביטוי ערים

מקום שיש בו כבר ת.ב.ע. מאושרת ו/או תקפה, יתחיל מודד האתר את תפקידו מנקודה זו ואילך.

4. מיפוי הרקע הפוטוגרמטרי של האתר מוגדר בנספח שבסוף תזכיר זה. הכנת המיפוי היא באחריות המרכז למיפוי ישראל, והוא הגוף המוסמך לעניין זה. שאיפת משהב"ש היא להגיע למצב, שבו יקבע מודד האתר עוד לפני השלמת המיפוי האמור, וזאת על מנת שיתקיים תיאום בין המודד לבין המרכז בכל הקשור למיפוי, לנקודות הבקרה וכד'.

### ב. תהליך העבודה של "מודד אתר"

0. במקביל להכנה שנעשית במשהב"ש לקביעת צוות מתכנני האתר (ועדת מכרזים לאישור תכנון-חוץ), יומסר מיפוי הרקע למודד שנבחר.

1. השתתפות בדיונים בהם מתקבלות החלטות בנושאי תכנון: בחירת חלופה תכנונית, ההצגה בועדת האישורים, אישור בינוי לביצוע, ההגשה, ההפקדה, מתן תוקף).

2. תיאום המדיה המגנטית שתופק על ידי אדריכל הפרוייקט, מתכנן הפיתוח ומתכנן הכבישים שלו, על מנת שהחלוקה האנליטית, לכשתבוצע, תיעשה על בסיס קבצים מתואמים של גורמים אלו (התיאום האמור ייבחן ויוגדר פעם נוספת לאחר דיון מיוחד שיוקדש לנושא זה).

3. חלוקה אנליטית המבוססת על המדיה המגנטית והמתואמת כאמור. הת.ב.ע. ונספחיה שתוגש לרשויות, תהיה מותאמת לחלוקה האנליטית.

4. הכנת תשריט הפקעות של כל השטחים הציבוריים המופקעים לטובת הרשות המקומית באותם המקרים שבו יידרש תוצר זה; (בד"כ מופיע תשריט ההפקעות בת.ב.ע.).

5. קבלת הנתונים הרלבנטיים של כל צירי הכבישים, קווי מים וביוב, קווי ניקוז, קווי תקשורת וחשמל מן היועצים ההנדסיים של הפרוייקט ותיאומם עם מתאם המערכות של הפרוייקט ועם מנהל הפרוייקט שמונה לאתר.

## משרד הבינוי והשיכון אגף תכנון וביעוי ערים

6. הכנת תכניות השיווק והפקתן כמוצר חדש שיתמוך ויהווה את הבסיס לשיווק האתר. זאת, על פי המפרט הנדרש של מחוזות משב"ש ומ.מ.י (רקע, פרצלציה קיימת, החלוקה החדשה, מספר יחידות הדיור וכד'). השגת אישור מ.מ.י לתכניות האמורות לקראת פירסום מכרז השיווק וסיוע בהכנת מפרטי המכרז לשיווק בכל הקשור למדידות ולמיפוי (כחלק ממסמכי המכרז לשיווק העומד להתפרסם).
7. מסירת צירים, נקודות, מסמכי מסירה וכד' למבצעים הזוכים במכרזי הפיתוח וביצוע הביקורת על עבודות אלו, לקראת התחלת עבודות הפיתוח.
8. מסירת מפות, נקודות גבול, קאורדינטות של ומגושים, ושל הפוליוגונים ונקודות ה-GPS מאוזנות וכל חומר רלבנטי אחר הדרוש למודד של קבלן/קבלני הבניה שזכה/זכו במכרזים.
9. מודד האתר ישתתף לפחות בשתי ישיבות במהלך ליווי התכנון, מול חברות הבניה עד לשלב אישור נספח הפיתוח בקנ"מ 1:250, ירכז את החומר מן החברות השונות ויכין מסמך חלוקה סופי לאחר אישור התכניות על ידי צוות הליווי מטעם משהב"ש.
10. סימון החלוקה בשטח לפני מסירת חומר המיפוי לקבלנים.
11. במקרה של חילוקי-דעות בין מודד קבלן הפיתוח לבין מודד קבלן הבניה, ובין מודדים של חברות בניה שונות לבין עצמם, ישמש מודד הפרויקט כבורר בין הצדדים החלוקים.
12. ביצוע בקרה של קווי הבנינים והכלונסאות עם סיום שלב 08 של התקדמות הבניה.
13. סימון גבולות המגרשים הבודדים שלא שוקו יהיה על פי הת.ב.ע. (התקדמות הכנת הפרצלציה תהיה בהתאם להתקדמות השיווק).

## משרד הבינוי והשיכון אגף תכנון וביעוי ערים

14. הכנת תכניות לצרכי רישום על בסיס תכניות מבוניות מאושרות בקנ"מ 1:250, הגשתן והשגת האישורים של הגופים המאשרים תכניות לצרכי רישום, או גופים המאשרים תכנון סטאטוטורי. הגשת החומר הנדרש, על פי האישורים כאמור, למודד המחוזי ולמרכז למיפוי על מנת לקבל את אישורם לתכנית, כ"תכנית הכשרה לרישום".

15. ביצוע בקרת התאמה של הקירות התומכים/הגדרות עם החלוקה האנליטית בשלב יציקת היסודות שלהם, בין השלבים 39 ל-40 של התקדמות הבנייה.

16. טיפול ואחריות על הליך הרישום בפנקסי המקרקעין כחוק.

### ג. חלוקה יחסית של שכר הטירחה

מוצעת בזאת חלוקה על פי השלבים כדלקמן:

שלב א': מדידות לתכנון לצורך השלמת הת.ב.ע., כולל האישור הסטאטוטורי שלה, כולל בינוי לביצוע ותיאום המערכות.

שלב ב': שיווק, ליווי תכנון מבנוי מול חברות הבניה.

שלב ג': סימון בשטח, בקרה והכנת תצ"ר לאחר השלמת שלב 08 של לפחות 50% מיחידות הדיור של האתר.

שלב ד': רישום הפרצלציה.

תקציב מודד האתר וההתקשרות איתו ילוו את שלבי העבודה כמצויין לעיל.

**משרד הבינוי והשיכון**  
**אגף-תכנון וביטוי ערים**

א

**נספח לתזכיר בנושא "מודד אתר" - מפרט למיפוי הרקע של האתר והתצ"ר**

1. המפה הטופוגרפית המשמשת כרקע לת.ב.ע. (תכ' מפורטת) ולנספח הבינוי שלה תרכן בפוטוגרמטריה ספרתית בקנה מידה 1:1250.
  - א1. הרגל האנכי יהיה 1.0 מטר.
  - ב1. טווח הטעות של המיפוי לא יעלה על 40 ס"מ בפוזיציה (המישור האופקי) ועל 50 ס"מ בגובה.
  - ג1. המיפוי יכלול רקע של גושים וחלקות קיימים.
  - ד1. נקודות בקרה GPS יינתנו ברשת קואורדינטות ישנה וברשת הקואורדינטות החדשה של המרכז למיפוי.
2. מפת רקע לתכנית בינוי לביצוע תוכן בשיטה פוטוגרמטריה-ספרתית בקנה מידה 1:500.
  - א2. הרוח האנכי יהיה 0.5 מטר.
  - ב2. מירווח הטעות של המיפוי לא יעלה על 25 ס"מ, הן בפוזיציה והן בגובה.
  - ג2. צפיפות נקודות בקרה GPS תהיה פי שלשה עד פי ארבעה יותר מאשר במיפוי הת.ב.ע. ורמת דיוקן תנוע בין 3 ל-5 ס"מ בפוזיציה ובין 1 ל-3 או 5 ס"מ בגובה.
  - ד2. ביסוס נקודות GPS ויעשה על נקודות טריג מדרגה שלישית, שעברו תיאום חדש במרכז למיפוי ישראל. המרכז למיפוי יאשר את תוצאות העבודה של הנקודות הנ"ל.

5

## משרד הבינוי והשיכון אגף תכנון ובינוי ערים

3. תכנית תצ"ר תיעשה בקנה מידה 1:1250 ותבוסס על תכניות בינוי ופיתוח בקנה מידה 1:250, שאושרו על ידי ועדות ליווי התכנון של משהב"ש.

התצ"ר ילווה בנספחים כדלקמן:

נספח פיתוח מלא.

נספח חלוקה למגרשים, כולל זיקות הנאה, זכויות מעבר וכד'.  
נספח שיוך חנייה.

הערה כללית: הממונה על הזמנות המדידה של משהב"ש יקבע לגבי כל פרויקט ופרויקט (על פי כוונות המשרד באשר ללוח הזמנים וקצב פיתוחו), את הצורך ואת היקף השטח שעבורו יוזמן כגוי בשלב המוקדם מיפוי פוטוגרמטרי-ספרתי בקנה מידה 1:500. לקטעים שיוזמנו כאמור, תיעשה, במקביל, עריכה גם בקנה מידה 1:1250, לצורך זמנות הת.ב.ע.

ב ב ר כ ה ,

א. וקסלר

ס/מ האגף

העתק: למשתתפי הדיון  
לאדרי' ק. דרינברג  
למודד א. גרינשטיין

מדינת ישראל  
משרד הבינוי והשיכון

אגף פרוגרמות

18 ביוני 1995

צ-543

ת.ד. 18110 ירושלים

אוריאל  
אוריאל  
גב' ש.

אל: מר עמוס רוזין, מנכ"ל משהב"ש

הנדון: פריסת החזרי פיתוח - פרוגרמה לבניה

הצעת פריסה של מר א. לוין מיום 15.6.95 לא מקובלת עלי. להלן הצעתי הנגזרת מאמדתן השקעות הפיתוח על פני תקופת השיווק והבניה. ההוצאה מתפרסת כדלקמן:

כ- 40% - 30% מהוצאות הפיתוח כהערכות והכנת האתר לשיווק.

כ- 40% - 30% מהוצאות הפיתוח במקביל להתקדמות הבניה.

כ- 30% - 20% לקראת האכלוס.

לאור זאת מוצע לפרוס את התשלום על פני 18 חודשים במקום 12 חודשים. בשלב הראשון יש לגבות לפחות 1/3 במזומן עם השיווק. הצעתי היא כדלקמן:

|                 |       |                                |
|-----------------|-------|--------------------------------|
| מזומן           | - 35% | - עם חתימת החוזה.              |
| כעבור 9 חודשים  | - 35% | - מועד בו היזם כבר מוכר דירות. |
| כעבור 18 חודשים | - 30% | - הערכות לקראת אכלוס.          |

ב ב ר כ ה,  
צביה אפרתי  
מנהלת אגף פרוגרמות

העתק: מר י. שטראוס, חשב המשרד  
גב' ש. צימרמן, מנהלת אגף נכסים ודיוור  
מר א. לוין, ראש תחום מימון ותקציבים

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי

20.06.1995

דואר נכנס

מס' תיק 42252

# משרד הבינוי והשיכון יחידת מימון ותקציבים

תאריך: יז' בסיוון תשנ"ה  
15 ביוני 1995  
מספר: אל279

אל: מר ע. רודין - חמנהל הכללי

## הנדון: פריסת החזרי פיתוח - פרוגרמה לבניה

מוצע לפרוס את החזרי הפיתוח של הקבלנים במסגרת הפרוגרמה של המשרד.

| <u>חצעה</u> | <u>מצב נוכחי</u> |                 |
|-------------|------------------|-----------------|
| 10%         | 50%              | מזומן           |
| 45%         | 25%              | כעבור 6 חודשים  |
| 45%         | 25%              | כעבור 12 חודשים |

א. פריסת התשלומים (דחייה) תקל על הקבלנים לממן את הבניה.

ב. הכנסות המשרד מפיתוח עולות על ההוצאות, דחיית הכנסות תקטין את עודפי התקציב.

בברכה

אריאל לוין  
ראש תחום מימון ותקציבים

העתק: גב' ש. צימרמן - מנהלת אגף נכסים ודיור  
גב' צ. אפרתי - מנהלת אגף פרוגרמות  
מר י. שטראוס - חשב המשרד

משרד הבינוי והשיכון  
יחידת מימון ותקציבים

תאריך: יז' בסיוון תשנ"ה  
15 ביוני 1995  
מספר: אל279

אל: מר ע. רודין - המנהל הכללי

הנדון: פריסת החזרי פיתוח - פרוגרמה לבניה

מוצע לפרוס את החזרי הפיתוח של הקבלנים במסגרת הפרוגרמה של המשרד.

| מצב נוכחי       | הצעה |
|-----------------|------|
| מזומן           | 50%  |
| כעבור 6 חודשים  | 25%  |
| כעבור 12 חודשים | 25%  |

א. פריסת התשלומים (דחייה) תקל על הקבלנים לממן את הבניה.

ב. הכנסות המשרד מפיתוח עולות על ההוצאות, דחיית הכנסות תקטין את עודפי התקציב.

בברכה

אריאל לוין  
ראש תחום מימון ותקציבים

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי

1 & 06. 1995

דו

מס' 49106

העתק: גב' ש. צימרמן - מנהלת אגף נכסים ודיור  
גב' צ. אפרתי - מנהלת אגף פרוגרמות  
מר י. שטראוס - חשב המשרד

**מדינת ישראל**  
**משרד הבינוי והשיכון**

אגף פרוגרמות

18 ביוני 1995  
 כ' בסיון תשנ"ה  
 עה-3

לכבוד

המועצה הדתית  
 באר - שבע

הנדון: תכנית אם לבניית מקוואות  
 פניתך למנכ"ל משבש מ ה - 17.05.95

בנית מקוואות נעשית עתה בהתאם לקריטריונים שעוצבו בוועדת ברודט,  
 ומיועדות לבניה החדשה - (התחלות בניה בלבד) - לא כולל בנית 1989 - 1994.

כל מוסד מיועד ל - 4.000 יחידות דיור.

יחד עם זאת הגשנו בקשה לוועדה הבינומשרדית לבנית שתי מקוואות חדשות  
 לבאר - שבע.

בתקווה שהנושא יאושר - תוכל המועצה להחליט היכן למקמם.

בכבוד רב,

עליזה הבר - פיש  
 ממונה ארצית למוסדות ציבור

העתק: צביה אפרתי, מנהלת אגף  
 לשכת המנכ"ל

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
 לשכת המנהל הכללי

2 06. 1995

דואר נכנס

42255 תיק

6635

קרית הממשלה, ת.ד. 18110 ירושלים, 91180 טל. 847649 847651

6635



## משרד הבינוי והשיכון

לשכת המנחל הכללי

תאריך: 28.5.95

מס' פניה: 6635

**נא לציין מס' פניה  
בתשובתך**

לכבוד

ר' אברהם

א.ג.נ.

הנדון: תכנון אג' אבני' 17004

לוטה מכתבו של

מתאריך 17.5.95

☐ אנא בדוק והעבר הערותיך למכתב המצורף.

☒ אנא השב תשובתך ישירות לפונה.

העתק מהתשובה יש לשלוח ללשכת המנכ"ל.

☐ העתק תשובה נוסף יש לשלוח ללשכת השר

בציון מס' פניה.

בכבוד רב,

ק. ש.

עוזר מנכ"ל



משרד הבינוי והשיכון  
לשכת המנחל הכללי

תאריך: 28.5.95

מס' פניה: 6635

לכבוד

המנהל הכללי  
לשכת המנחל הכללי  
רח' מנחם בגין 52 ת.ד. 5920  
ב"ר

אגב,

חנדון: חנוכה אב אלול תשנ"ה

מכתבך אל לשכת המנכ"ל מיום 17.5.95 הועבר לטיפול  
ב"ר אהוד הירש

בכבוד רב,

ע/המנחל הכללי

בס"ד

הרבנות והמועצה הדתית  
רחוב העצמאות 52 ת.ד. 5920 באר - שבע  
טלפון 07 273131 277142

יו"א א"ר חשן י"ה  
17/05/95

לכבוד  
מנכ"ל משרד השיכון  
עמוס רוזין  
ירושלים

25/5/95

הנדון: חכניח אב לבניית מקוואות

כפי שידוע לכב' לאחרונה ניבנו מספר שכונות חדשות בבאר - שבע ונוצר חוסר גדול במקוואות.

מיוחד לציין את חשיבות מקווה הטהרה לעם היהודי שבמשך דורות נשים מסרו את נפשם על מצווה זו.

אי לכך אנו רואים צורך דחוף בבניית מקוואות בשכונות הבאות:

1. שכונת נווה נוי החדשה

2. שכונת נווה מנחם

3. שכונת נאות לון

4. שכונת יא'

5. נחל עשן (עמותות)

6. נחל עשן (ליפשיץ)

7. שכונת רמות

8. שכונה א'

9. שכונה ב'

10. שכונה ט'



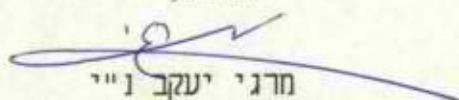
בכל הרשימה שנמנתה לזמן לא קייס מקווה טהרה ויש צורך דחוף בבניית המקוואות.

גודלן של המקוואות וסידורי העדיפויות לא הועלו על הכתב אשמח לפרט זאת בישיבה נפרדת.

כעקרון לסדרי העדיפויות מה שינחה אותנו הוא:

- א. שכוונות חדשות שאוכלסו
  - ב. שכוונות שמבודדות גיאוגרפית
  - ג. שכוונות ותיקות ללא מקוואות
- אי לכך אודה לך מאוד באם תפעל בהקדם להקצאת הקרקעות המתאימות ,  
כמו כן במשרד השכון ע"פ רוח ההנחיות החדשות לגבי מוסדות הדת בשכוונות  
החדשות.

בברכה,

  
מרגי יעקב נ"י  
יו"ר המועצה הדתית  
באר - שבע

העוזק: מר יצחק רגר - ראש העיר  
מר סבן יצחק - חבר מועצת העיר  
מר צבי זלצר - חבר מועצת העיר

מדינת ישראל  
משרד הבינוי והשיכון

אגף פרוגרמות

12 ביוני 1995  
ז-530

אל: מנהלי מחוזות  
מנהלי חטיבות טכניות

הנדון: השלמות פיתוח בשכונות עד 1989  
סמך: מכתבו של מר א. לוין מיום 31.5.95 מצ"ב

לאחר דיונים ממושכים עם האוצר שוחרר תקציב של 2.0 מיליון ש"ל עבור עבודות פיתוח בשכונות אלה.

מטרת תקציב זה הינה לכיצוע עבודות פיתוח דחופות המתגלות בשכונות שנבנו לפני 1989 כגון הדרדרות אבנים, מהמורות מסוכנות בדרכים וכיו"ב.

לסעיף תקציבי זה לא תערך פרוגרמה אלא ישוחרר תקציב עפ"י בקשותיכם שיתעוררו בחודשים הקרובים.

ב ב ד כ ה,  
צביה אפרתי  
מנהלת אגף פרוגרמות

העתק: מר ע. רודין, מנכ"ל משהב"ש



# משרד הבינוי והשיכון יחידת מימון ותקציבים

תאריך: ב' בסיוון תשנ"ה  
31 במאי 1995  
מספר: אל251

אל: גב' צביה אפרתי - מנהלת אגף פרוגרמות

הנדון: השלמות פיתוח בשכונות עד 89

לאחר השהיות ועיכובים רבים אישרה ועדת הכספים של הכנסת  
הרשאה להתחייב בסך 2.0 מליון ש"ח להשלמות פיתוח עד 89.

סכום זה הינו בנוסף ל-10.0 מ' ש"ח המתוקצבים להשלמות פיתוח  
עד 89 בירושלים.

בברכה

אריאל לויין  
ראש תחום מימון ותקציבים

העתק: מר ע. רודין - המנהל הכללי

21/11

ngel

110

8/6/80

|                   |           |
|-------------------|-----------|
| 250.000           | ח' ז' ת"ש |
| 660.000           | ק' ז' ת"ש |
| 300.000           | י' ז' ת"ש |
| 400.000 + 500.000 | ז' ז' ת"ש |
| 200.000           | ח' ז' ת"ש |
| 300.000           | ק' ז' ת"ש |
| 300.000 + 500.000 | ח' ז' ת"ש |
| 121.000           | א' ז' ת"ש |
| 500.000           | ב' ז' ת"ש |
| 500.000           | ג' ז' ת"ש |
| 1.000.000         | ד' ז' ת"ש |
| 1.250.000         | ה' ז' ת"ש |
| 400.000 - 500.000 | ו' ז' ת"ש |
| 1.000.000         | ז' ז' ת"ש |

600.000  
+ 400.000

3. מיליון

~~400.000~~

~~100.000~~

2 מיליון אפריל

~~1500~~ ~~מיליון~~

~~יחידה קטנה חשודה אנוני~~

מדינת ישראל  
משרד הבינוי והשיכון

אגף פרוגרמות

6 ביוני 1995

ב-5א

א.נ.

לכבוד  
מר יוני דובב  
מנהל מחוז המרכז  
חברת ערים  
רח' ז'בוטינסקי 65  
ראשון לציון

א.נ.,

הנדון: כפר יונה אתר 06 קבוץ מעברות פינויים

בועדת פינויים מיום 10.3.94 אושר לשלם לחברתכם סך 382,000 ש"ח בתמורה  
לביצוע עבודות פינויים באתר הנ"ל בכפוף למכתבכם מס' 34665/6668 מיום 6.2.94.  
למרות פניות רבות של משרדנו במחוז המרכז והח"מ, עד כה לא קיבלנו ממכם האסמכתאות  
לביצוע העבודה ולכן גם לא בוצע התשלום.  
אודה באם תסיימו את ביצוע העבודה כמתחייב ותעבירו לנו החומר לתשלום באמצעות  
משרדנו המחוזי בתל אביב.

בכבוד רב  
חא-זא-ע  
ש. בא-גד  
ממונה פינויים והפקעות

העתק: מר ע. רודין, מנכ"ל משהב"ש  
גב' צ. אפרתי, מנהלת אגף פרוגרמות  
מר א. בר, מנכ"ל חב' ערים  
מר ל. זיוון, מנהל המח' הטכנית מחוז המרכז  
מר א. ניסים, ס/מנהל מחוז המרכז  
גב' ד. וולקוב, ממונה פרוג' מחוז מרכז  
מר י. רויף, רח' עלית הנוער 29 גבעתיים



פאקטור: אלקאטיל דא

3 ביין 37

דאס איז אים (137)

אזעס

3500 יא

דאס איז אים

קניס סעס

דאס איז אים דאס איז אים

אזעס / אלקאטיל

אלעס

אלקאטיל אים אלעס

בייזע צאנז

אל - סעס - אל

דאס אלעס

אלעס אים אלעס אלעס

~~אלעס~~

אזעס

אלעס אים אלעס אלעס

פאקטור

אלעס אים

אזעס אים אלעס אלעס

אזעס אים אלעס

\* אלעס אים אלעס אלעס

\* אלעס אים אלעס אלעס

אלעס אים אלעס אלעס

\* אלעס אים אלעס אלעס

אלעס אים אלעס אלעס

אלעס אים אלעס אלעס

\* אלעס אים אלעס אלעס

אלעס אים אלעס אלעס אלעס אלעס אלעס

5000 1/2

5000 1/2

95 1/2

1500 1/2

800 1/2

95 1/2  
1500 1/2

95 1/2 1500 1/2 - 1500 1/2

1500 1/2

הינה צדדים אדוקים לך רחוק  
על האשף רחוק .

8/5/01

30. 10. 1901

10. 10. 1901

10. 10. 1901



לשכת שר הבינוי והשיכון

ירושלים, ד' בניסן תשנ"ה  
4 באפריל 1995  
שוטף 5112

730-10

לכבוד  
עמוס רוזין - מנכ"ל המשרד  
עוזיאל וכסלר - מנהל מצ"י  
ישראל שורץ - מנהל אגף איכלוס  
ציפי בירן - יועצת משפטית  
שרה צימרמן - מנהלת אגף נכסים ודיור  
צביה אפרתי - מנהלת אגף פרוגרמות  
אגון לביא - ראש מינהל תכנון והנדסה  
עדי חדר - סמנכ"ל תקציבים וכלכלה  
שלמה ניב - סמנכ"ל בכיר לתאום ותכנון  
רינה זמיר - מנהלת מחוז ירושלים  
אריאל לוין - ראש אגף מימון ותקציבים  
סופיה אלדור - מנהלת אגף תכנון ובינוי ערים  
חיים פיאלקוף - יועץ כלכלי לשר

שלום רב,

#### הנדון: בניה למגזר החרדי

הנכם מוזמנים לדיון שיתקיים באולם הישיבות, בתאריך 10.4.95 משעה 08:00 עד  
השעה 09:00, בנושא בניה למגזר החרדי.

\* הנושא מועבר אליכם מבעוד מועד, על מנת שיהיה סיפק בידכם, להכין את  
עצמכם לקראת הדיון.

בכבוד רב,  
איתן כבל  
יועץ השר

העמק: שר הבינוי והשיכון



לשכת שר הבינוי והשיכון

ירושלים, ד' בניסן תשנ"ה  
4 באפריל 1995  
שוטף 5111

430-10

לכבוד  
עמוס רודין - מנכ"ל המשרד  
עוזיאל וכסלר - מנהל ממ"י  
מוטי שפירא - סמנכ"ל בכיר לאמרכלות  
ציפי בירן - יועצת משפטית  
שרה צימרמן - מנהלת אגף נכסים ודיוור  
צביה אפרתי - מנהלת אגף פרוגרמות  
יוסי שטראוס - חשב המשרד  
אגון לביא - ראש מינהל תכנון והנדסה  
עדי הדר - סמנכ"ל תקציבים וכלכלה  
שלמה ניב - סמנכ"ל בכיר לתאום ותכנון  
אריאל לוין - מנהל אגף מימון ותקציבים  
חיים פיאלקוף - יועץ כלכלי לשר  
מלי ישראלי - רשמת הקבלנים  
רחל הולנדר - מנהלת אגף מידע וניתוח כלכלי

שלום רב,

הנדון: דיון-נושאים עקרוניים

הנכם מוזמנים לדיון שיחקיים באולם הישיבות, בתאריך 10.4.95 משעה 09:00 עד השעה 11:00.

על סדר היום:

1. חדר מצב משותף למשב"ש ולהתאחדות הקבלנים.
2. חילוט ערבויות.
3. רווח לוח הזמנים במכרזים.
4. השתתפות קבלנים קטנים במכרזים.

\* רשימת הנושאים מועברת אליכם מבעוד מועד, על מנת שיהיה סיפק בידכם, להכין את עצמכם לקראת הדיון.

בכבוד רב,

איתן כבל  
יועץ השר

העתק: שר הבינוי והשיכון



לשכת שר הבינוי והשיכון

ירושלים, ד' בניסן תשנ"ה  
4 באפריל 1995  
שוסף 5112

לכבוד  
שמוס רודין - מנכ"ל המשרד  
עוזיאל וכסלר - מנהל מב"י  
ישראל שוורץ - מנהל אגף איכלוס  
ציפי בירן - יועצת משפטית  
שרה צימממן - מנהלת אגף נכסים ודיור  
צביה אפרתי - מנהלת אגף פרוגרמות  
אגון לביא - ראש מינהל תכנון והנדסה  
עדי הדר - סמנכ"ל תקציבים וכלכלה  
שלמה ניב - סמנכ"ל בכיר לתאום ותכנון  
רינה זמיר - מנהלת מחוז ירושלים  
אריאל לוין - ראש אגף מימון ותקציבים  
סופיה אלדור - מנהלת אגף תכנון ובינוי ערים  
חיים פיאלקוף - יועץ כלכלי לשד

שלום רב,

#### הנדון: בניה למגזר וחורדי

הנכם מוזמנים לדיון שיתקיים באולם הישיבות, בתאריך 10.4.95 משעה 08:00 עד  
השעה 09:00, בנושא בניה למגזר וחורדי.

\* הנושא מועבר אליכם מבעוד מועד, על מנת שיהיה סיפק בידכם, להכין את  
עצמכם לקראת הדיון.

בכבוד רב,  
איתן כבל  
יועץ השד

העמק: שר הבינוי והשיכון



שכנת שר הבינוי והשיכון

ירושלים, ד' בניסן תשנ"ה  
4 באפריל 1995  
שוטף 5111

לכבוד  
עמוס רודין - מנכ"ל המשרד  
עוזיאל וכסלר - מנהל ממ"י  
מוטי שפירא - סמנכ"ל בכיר לאמרכלות  
ציפי בירן - יועצת משפטית  
שרה צימרמן - מנהלת אגף נכסים ודיור  
עביה אפרתי - מנהלת אגף פרוגרמות  
יוסי שטראוס - חשב המשרד  
אגון לביא - ראש מינהל תכנון והנדסה  
עדי הדר - סמנכ"ל תקציבים וכלכלה  
שלמה ניב - סמנכ"ל בכיר לתאום ותכנון  
אריאל לוין - מנהל אגף מימון ותקציבים  
חיים פאלקוף - יועץ כלכלי לשר  
מלי ישראל - רשמת הקבלנים  
רחל הולנדר - מנהלת אגף מידע וניתוח כלכלי

שלום רב,

הנדון: דיון-נושאים עקרוניים

הנכם מוזמנים לדיון שיתקיים באולם הישיבות, בתאריך 10.4.95 משעה 09:00 עד השעה 11:00.

על סדר היום:

1. חדר מצב משותף למשב"ש ולהתאחדות הקבלנים.
2. חילוט ערבויות.
3. רווח לוח הזמנים במכרזים.
4. השתתפות קבלנים קטנים במכרזים.

\* רשימת הנושאים מועברת אליכם מבעוד מועד, על מנת שיהיה סיפק בידכם, להכין את עצמכם לקראת הדיון.

בכבוד רב,

איתן כבל  
יועץ השר

העתק: שר הבינוי והשיכון



לשכת שר הבינוי והשיכון

ירושלים, ט' בניסן תשנ"ה  
9 באפריל 1995

סיכום סיור שר הבינוי והשיכון ברמת ישי בתאריך 4.4.95

נוכחים: וילי קרפ - מנהל מחוז חיפה, משב"ש  
אילן כהן - העוזר הפוליטי לשר  
בן ציון סלמן - מנכ"ל מע"צ  
אהרון אינשטיין - סמנכ"ל מע"צ  
גולדברג - מנהל מחוז מע"צ  
זאב שוורץ - ראש המועצה

1. כביש 75 צומת רמת ישי ופתרון בעיות בצמתים

החלטה:

לנוכח בעיות התנועה לתושבי הישוב, מע"צ תפעיל את פרויקט הצמתים לשוב עוד השנה בכפוף לקידום תקציב.

טיפול: בן ציון סלמן  
לו"ז: מידי

2. שילוט הכוונה לרמת ישי והחלפת שלט כניסה מערבית

החלטה:

מע"צ תבצע את השינויים הדרושים בשילוט בהתאם לבקשת ראש המועצה.

טיפול: בן ציון סלמן  
לו"ז: מידי





3. תקציב שכונות ותיקות

החלטה:

לנוכח המצב החמור של הכבישים והתשתיות בישוב סיוע המשרד לשנים 1995 ו- 1996 יכוון כולו למטרה זו.  
ב 1995 מאושר תקציב ע"ס 300 אלף ש"ח לאותה מטרה. תוספת תקציב חידון במחצית השניה של השנה בכפוף לניצול מלא של התקציב ולאפשרויות התקצוב של המשרד.

טיפול: צביה אפרתי  
לו"ז: מיידי

4. האגודה לתרבות הדיור

החלטה:

המועצה תעמיד את מימון הביניים הדרוש לאגודה כדי לאפשר ממוש התכנית המסוכמת לשיפוץ 2 בנינים הראשונים - 24 יח"ד.

טיפול: שמעון אלון  
לו"ז: מיידי

5. תוספת למעון יום

החלטה:

וילי קרפ יבדוק נחוני בניה שיאפשרו עמידה בתנאי ועדת ברודט לצורך השתתפות ב 300 אלף ש"ח, ובכל מקרה בתכנית העבודה של 1996.

טיפול: וילי קרפ  
לו"ז: 10/1996

6. קרקע למוסדות ציבור

החלטה:

צוות משותף למועצה, למשהב"ש ולמינהל יבדקו את סוגית הפקעת הקרקע לצרכי ציבור (ב"ס תיכון) מול משרד הפנים.



7. בנה ביתך לבני המקום

החלטה:

מאושר לשריין עד 25% לבני המקום זכאים מחוסרי דיור בכפוף לקבלת  
התיקון של ועדת החוקה, לחוק חובת מכרזים.

טיפול: אבנר רובינשטיין  
ל"ז : 5/1995

8. שיפוץ רחוב הדקל

החלטה:

וילי קרפ יבדוק משמעות תוצאות המכרז של רחוב הדקל, מול הנתונים  
מתאריך 18/5/94, לצורך העברת פניה בחתימת השר לשר התחבורה.

טיפול: וילי קרפ  
ל"ז : 6/95

  
רשם: יגאל אסף  
עוזר השר

העתיקים: מנכ"ל המשרד

מנכ"ל מע"צ

מנהל ממי"י

מנהלת אגף פרוגרמות

מעקב ובקרה

תיק סיכומים / מחוז חיפה

# מחנה

**החרדים נקלעים למצוקת דיור הולכת וגדלה ויש דירות קטנות בבני ברק ובירושלים שבהן מצטופפות עשרות נפשות ■ הרשויות פועלות לאט ובינתיים נשמעים איומים להשתלט על שכונות חדשות**

ביום שלישי שעבר בא שר החוץ שמעון פרס לפגישתו עם הרב שמואל אויארכ. יום לאחר מכן נפגש שר השיכון, בנימין בן אליעזר עם ח"כ אברהם רביץ. בנוסף התקיימו בשבוע החולף שני כנסים של רבנים חשובים מכל הארץ.

הנושא בכל האירועים הללו היה זהה: מצוקת הדיור של הציבור החרדי. ההתרוצצות ברחוב החרדי בעיר צומה. כך אי אפשר להמשיך, מאוחרים מנהיגי הציבור החרדי בדעתם.

ל-3,000 יחידות דיור חדשות וזקוקים החרדים מדי שנה, לא כולל את צריכת הדיור של "משפרי דיור". כיום ישנן כ-7,000 משפחות שזקוקות לדיור מיידי. הלחץ על הרבנים גדול. נושא הדיור נמצא בראש סדר העדיפויות של הקהילה.

משח ויטלובסקי, מהבולטים שבסקני הציבור החרדי "יש מצבים שזה מגיע לכדי פיקוח נפש. יש לא מעט מקרים שבהורים צעירים פשוט התמוטטו. גם להורים קשה לעמוד בזה".

הלומה הרע של כל ראש רשות חילונית הוא שההיריון ישתלט על העיר "שלו". עיר מתחרדת זו עיר שמאבדת מערך נכסיה ומתרחמתה מרי יום. בדרך כלל החרדים, למרות דימויים הרמוני, לא משתוקקים להגיע לערים חילוניות גם בגלל המחירים הגבוהים וגם בגלל רצון להמנע מעימות עם האוכלוסייה החילונית. תורה מזה, צרכי הציבור החרדי הם כל כך ייחודיים שעל פי רוב העיר החילונית לא יכולה לספק אותם.

מכאן רמת בית שמש הן מתבחינה הן קו פרשת המים החרדי נישן, אולי בפעם הראשונה, למכרו של קרקע שלא יועדה עבורם, וחומר מכך, לא תוכננה להיות שכונה חרדית.

מספר מאבקים מתנהלים כרגע בארץ על רקע בעיית הדיור של החרדים.

בעיר הצפונית חרש שמוקמת בצפון הארץ, סמוך לכביש וארי ערה, ייבנו בשנים הקרובות אלפי יחידות דיור. לפני כשבועיים עתרו החרדים לבג"ץ נגד משרד השיכון. העותרת, אגודת קדם, טוענת שמשרד השיכון הבטיח למכור את היחידות לחרדים, הפר את הבטחתו והתקשר עם חבר, אגודת אנשי הקבע והגייס לאים של משרד הביטחון. הרב יוסף לויפר עומד בראש האגודה "לא יעזרו להם. החרדים יכנסו לעיר בכל אש האגודה".

## גם עולי חבר העמים רוצים דירה במחנה

רק 1,450 משפחות מעולי אתיופיה נותרו בקרוונים ובמלונות, כל היתר קיבלו דירות - כמעט חנים

תירה והפעיל תוכנית סיוע חדשה לדיירי קרוואנים שאינם אתיופים. התוכנית משאירה את היקף הסיוע הכולל בעינו אך משנה את מרכיביו. המענק גדל בצורה משמעותית וההלוואה קטנה. אלי מוסרי, יועץ השר לענייני קרוואנים מסביר כי המימון לתוכנית בא מתוך החיסכון שנוצר מקצב הפינוי המהיר של אתרי הקרוואנים. כ-60% מדיירי הקרוואנים, שאינם אתיופים, כבר עזבו את האתרים.

### מיוזם נגד הזמן

אין לשכוח שמשרד השיכון מנהל מירון נגד הזמן.

עד סוף השנה, הבטיח שר השיכון, בנימין בן אליעזר, לא יהיו קרוואנים בארץ. התוכנית טובת וזכאיות אבל לא בטוח שהן מספיקות כדי לשכנע את דיירי הקרוואנים במקומות כמו קרית שלום בתל אביב לעזוב את האתר.

הסיבה היא פשוטה. הדיירים רוצים להשאיר בתל אביב או בסביבתה.

הסיוע שניתן, נדיב ככל שיהיה, לא מספיק כדי לרכוש דירה בתל אביב. פואד כבר רמז שאם לא יילך בטוב יילך ברע. במלים אחרות - יום אחד ייפסקו תוכניות הסיוע.

בסיס לעתירה. משפחה אתיופית מקבלת לצורך רכישת דירה עד 320 אלף שקל ש-85% ממנו הוא מענק והיתרה כהחזר חודשי של כ-150 שקל. במלים אחרות - כמעט כל מחיר הדירה ניתן כמענק. דירה במחנה.

### לקראת הדיון בבג"ץ

שהגישו עולי חבר העמים

משפר משרד השיכון

עמדות ומגדיל להם את

חלק המענק בהלוואות

התשובה לטענות מרבית על טיעון ה"כוחנות" לעורם כלומר מי שהגיע ללא כלום וכאי לסייע כל כך גבוה. במשרד השיכון מסבירים כי בנסיבות מסוימות גם עולי חבר העמים מקבלים סיוע בהרף עין.

השבוע החליט, כנראה, משרד השיכון ביחוד עם משרד האוצר לשפר את מצבו לקראת הדיון בע

ל-1,450 משפחות מקרב עולי אתיופיה אין עד"יין פתרון דיור.

עוד 1,570 אתיופים ללא משפחה נמצאים בדרור ארצי כזה או אחר. רוב עולי אתיופיה, שלא נמצאו להם פתרון דיור, נמצאים באתרי הקרוואנים השונים ברחבי הארץ.

350 משפחות ר-420 יחידות עדיין נמצאים במרכז קליטה. נתונים אלו עולים מסיכום של משרד הקליטה שמטפל בחיפוש פתרונות דיור עבור עולי אתיופיה. בסך הכל מרובר בהצלחה מרשימה במציאת פתרונות דיור לאתיופים. רק תמול שלשום שמענו תחושת אפוקליפסית על עולים שיתגוררו ברחובות.

### 70% מצאו פתרון

השוואה לשנת 92 תרגים את הדיירים. ב-92 היו 5,337 משפחות אתיופיות ללא פתרון דיור. כ-70 אחוז מהם מצאו פתרון דיור ויש להתחשב בכך שמאז נמשך טיפוס של עולים אתיופים לארץ. לארץ הגיעו 52 אלף עולים מאתיופיה. רובם כבר גרים בדירות משלהם או בדירות בשכר דירה סוציאלית.

ברקע הדיירים עומדת עתירת התאחדות עולי ברית המועצות נגד משרד השיכון. ההתאחדות טוענת כי עולי חבר העמים מופלים לרעה או מול עולי אתיופיה. הגתונים היבשים מוכיחים כי יש



## 28 קוטג'ים בהוד השרון

פרויקט קוטג'ים נוסף מתחיל את שיווקו בימים הקרובים בהוד השרון, בין רחוב בני ברית ורחוב אורנים. 28 קוטג'ים דו-משפחתיים ייבנו בפרויקט "הוד השרון". כל קוטג' בשטח בנוי של 170 מ"ר עם אופציה למרתף של 50 מ"ר ועליות גג בשטח של 25 מ"ר. לכל קוטג' 2 חנויות מקורות וגינה על שטח של כ-150 מ"ר. הפרויקט נבנה על ידי "א.י.י. מבנים" ו"הוכמן בניה ומיתון". האדריכל: יצחק מרוז. המחיר הממוצע הוא 380 אלף דולר והאיכילוס במאי 97. צילום: נאור רהב

## הרכבת התחתית מתחילה לראות את האור

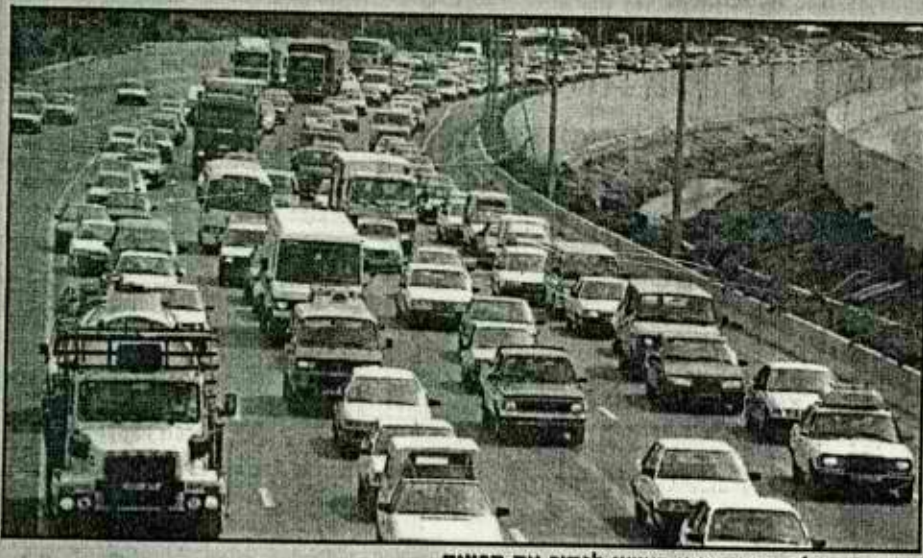
הוקמה מינהלת התיאום לפרויקט התחבורה הגדול במדינה, שאמור לתת מענה לפקקים הנצחיים בגוש דן, וכבר יש חריקות

אביב בעקשנות. "בניון" אמר ראש עיר גדולה למע"יב על ההיעדרות. איך גרים פרויקט כל כך גדול כאשר כבר בהתחלה המחלוקות הקטנוניות שלהם הורסות את הכל?" מתחת לפני השטח קיימות מספר מחלוקות בין העירייה למשרד התחבורה.

המשרד "גילה" כי המסגרת המשפטית של הגוף עדיין אינה סגורה. "עוברים מיליוני שקלים ללא פיקוח" אומר אלי דנין, דובר המשרד. גם דגון מודה כי ניתן היה לעלות על הבעיה קצת יותר מוקדם מיומיים לפני האירוע. "טוב מאוחר מעוד יותר מאוחר" הוא אומר.

המחלוקת השנייה גובעת למינויו של ראש המירנהל. רוזנסקי, אומרים קולות עלומים ממשרד התחבורה, חסר כישורים לנהל פרויקט כל כך גדול וחץ מזה נמתחה עליו ביקורת חריפה בדו"ח מבקר רת המדינה על תפקודו כיועץ השר. "המינוי שלי סגור והוא על דעת השר" עונה רוזנסקי "היו פגמים קלים שמבקרת המדינה הצביעה עליהם. כשרצים מהר עושים טעויות קטנות ואנחנו נתקן. השר היום רגיש והוא חשש אבל הכל יסתדר".

לא נמשך להלאות אתכם במחלוקות הטרטניות בין התוא להיא. השאלה היא רק האם גם הנסיון האמיתי הזה להביא פתרון ולו חלקי לבעית הפקקים, יירד לסמיון בגלל "מלחמות היעוררים"?



פקקים באילון. נסיון רציני ראשון למתור את הבעיה

ולוח הזמנים עד למכרז הביצוע הראשון. הכל היה מוכן לחגיגה התקשורתית הגדולה. רק חתן השמחה, ישראל קיסר, לא הגיע. "בעיה משפ"טית קלה" הסביר רוני מילוא, ראש עיריית תל

כה הציבורית שניתן לגייס לו. בדיוק מהסיבה הזו הכינה עיריית תל אביב בשבוע שעבר כנס בהש"תתפות 60 ראשי רשויות מגוש דן. לכנס הוזמנה התקשורת וחולקה בו תוכנית מהודרת עם רבר השר

אחת מקפיצות הפליקפלאק הגדולות ביותר שמבצע איש מכירות בענף הנדל"ן היא במעבר משיווק פרויקט בפריפריה לשיווק בתוך העיר הגדולה. בפריפריה יצביע איש המכירות על המרחק הקצר לעיר הגדולה ("פקקים זה פקקים"). כשמזיזר בת"א, ירושלים, חיפה יזכר איש המכירות שאין טוב ממגורים במרכז העניינים.

יש שטוענים שהפקקים בדרך למטרופולינים לעולם לא יגמרו אבל גם אלו מאוחרים בדיעה שיש לעשות משהו ומהר לפני שהמצב יהפוך לקטסטרופה כללית. לכאורה נעשה באחרונה צעד בכיוון הנכון.

משרד התחבורה ועיריית תל אביב הקימו מינהל שמאחד את כל הגורמים שעוסקים בנושא ההסעה ההמונית בגוש דן. המינהלת מופקדת על אתר הפרויקטים הגדולים בתולדות המדינה. הקמת מערכת הסעה המונית לגוש דן.

הדיירים המרויכות שבהן הדבר ייעשה נבחנות בימים אלו על ידי 2 חברות מצרפת ומארה"ב. הגני זה היא שלתל אביב יובילו רכבות עיליות: קלות ובתוך תל אביב תיסע רכבת תחתית.

את הפרויקט שנאמר במיליארדי דולרים אמר רים לממן פרויקטים של נדל"ן שיימסרו לחברות שיקימו את הרכבות. אילון רוזנסקי, ראש המינהל, טוען שרק זו נוסתה בהצלחה בעולם. פרויקט כל כך אדיר מימדים זקוק לכל התמי



# נדל"ן

## רביב דרוקר

# בשכונות החרדיות

את צרכי ילדיהם שבגרו. התוצאה היא מתחים אדירים ומצוקה גדולה. ישנן משפחות בבני ברק ובירושלים שמצטופפות עשרות נפשות בדירה קטנה. העובדות הללו מריצות את הציבור החרדי לחפש דירות וולות. הנקודה היא שאם לא ימצא פתרון עבור הציבור הזה הוא יתחיל לשבור את הכלים נוסח מה שקרה בבית שמש. עסקי נים חרדים אוהבים לדבר על האפשרות שישתלטו על שכונה חילונית רק כדי להבהיר עד כמה קשה מצבם. ברור לכל שכניסת חרדים לשכונה חילונית משנה לחלוטין את השכונה ומבריחה את החילונים.

מה הפתרון? ראשית, קיימת העיר הרחבת אלעד שאמורה לקום סמוך לראש העין ולאכלס 12 אלף יחידות דיור. שר סת האכלוס היא באמצעות עמותות וההתארגנות בציבור החרדי כבר החלה. הבעיה היא שהמכרז הראשון, שתקוע בבג"ץ, מרבה על דירות גדולות ומן הסתם יקרות מדי עבור החרדים. בנוסף לאלעד קיימים הישובים קרית ספר וביתר שמייעדים לאוכלוסיה חרדית ונמצאים מעבר לקו הירוק. התוכנית תלך יות לא מעט במצב הפוליטי. לכך יש להוסיף כ-3,000 יחידות דיור שיבנו בירושלים והרחבות של קהילות קיימות בפתח תקוה, זכרון יעקב ואשדוד.

גם בבית שמש יקבלו לבסוף חרדים קרקע. תכנון מואץ כבר נערך. אפילו הרב רביץ השתכנע בשבוע שעבר בפגישתו עם שר השיכון שהכונה להקצות שטח לשכונה חרדית היא כנה. אם הכל ייצא לפועל ומור, יש תקווה לציבור החרדי. ויטלובסקי מספר על פתרונות פחות סימפטיים מבחינת הרו קיום חרדי חילוני, אם קיים כזה. "קכל" נים ממדיעין הציעו לנו לקנות את כל הדירות. אמרו לנו ממילא אנחנו על הפנים או תקנו אתם. בינתיים רחינו את ההצעה".

פתרון אחר ברוח הומון שמעלה ויטלובסקי הוא לקנות חלק מקרקעות הקיבוצים. "הבעיה היא שברגע שהם שומעים כי מרובר בנו והם יודעים כמה המצוקה שלנו קשה הם מבקשים מחירים גבוהים" אומר ויטלובסקי.

כך או כך, פתרון לבעיית חייבים למצוא. השוק הפרטי, מסתבר, לא יכול לפתור אותה וגררשת התערבות של משרד השיכון. זה, מעט מאחר, מעט מתר של אך לבסוף יבין כי זו בעיית שמחייבת פתרון מהיר. שר החוץ, שועל פוליטי ותיק כבר הבטיח (וכך לפחות מספרים החרדים) בפגישתו בשבוע שעבר להעלות את הנושא בישיבת הממשלה הקרובה.



בני ברק. עשרות נפשות בדירות קטנות, וכשמתחתנים, ההורים דלי האמצעים גם אמורים לדאוג לדיוור

## ברוב מצוקתם ניגשו חרדים למכרזי קרקעות שנועדו להקמת שכונות וישובים חילוניים ויש כבר עימותים

לקנות דירות. אני לא חושש שהם ישתלטו. המחירים אצלנו גבוהים מדי בשבילם. יש להם 225 אלף דולר לקנות דירה? גיורא לב, ראש עיריית פתח תקוה, מייצג גישה שונה. לב ניסה לפני מספר שנים לייצר קרקע רק לחרדים באזור דרום עמישב בעיר. בג"ץ התערב והכי נים חילונים למקום. "רציתי להקים קריה חרדית בעיר. אני חושב שזו הדרך הראויה בעיר גדולה. בסוף

מקרה. מסכנים אותם מאה איש שכבר נרשמו לקניית דירות בעיר".

בירושלים מספר אזורים עומדים במחלוקת. החרדים תובעים לבנות שכונות חרדיות והעירייה מתלכטת. בינתיים שינו החרדים כבר מספר אזורים בעיר שהיו חילונים והיום רוב אוכלוסייתם חרדית. הסיכוי סוף סוף כביש בר אילן מתחיל מהשינוי הזה בהרכב האנושי.

ישנם עוד ערים חילוניות שעומדות עם היד על הדופק. בנתניה, אשדוד, קרית גת, פתח תקוה ורחובות יש מאחזים חרדיים לא קטנים. גם גבעת שמואל הסמוכה לבני ברק, העיר הצפופה ביותר בארץ, מורעת היטב לבעיה. ירמי אולמרט, ראש מועצת גבעת שמואל, אמר בעבר מעל דפי מדרוז כי הוא אינו מעורר הגירה של חרדים לעירו. העיתונות החרדית זעמה.

"אני באמת לא מעורר" מתעקש אולמרט "עם זאת אני לא יכול ולא רוצה ברמה האישית למנוע מאנשים



## מעוף ומס' רוצה להמריא

לאחר שהסתיים שיווקו של בניין העסקים "מרכזים 2001" מנסה אתיו התאום, שצמוד לו, "מעוף 2001" לעבור אותו תהליך. הקומפלקס נמצא באזור התעשייה בהרצליה מיתוח, סמוך לכביש המהיר, וכל שטחי המסחר שבו מיועדים להשכרה. חברת סלקום שכרה בבניין 5 קומות המשרדים. נותרו 2 קומות. כעונ דאגו היוזמים למקם בפרויקט את רשת "מקדולנז" ששכרה סניף של 350 מ"ר שייפתח ב-1.8.95. הפרויקט הוא משותף לחברת מגור, האחים עופר ואילנות. צילום: רן ארדה

## סגרו עיסקה

### כפר סבא

דירת 5 חדרים, 140 מ"ר, ברחוב ברקן. נמכרה ב-307 אלף דולר. לדירה שני מפל"סים. שטח כל מפל"ס 70 מ"ר. דירת 5 חדרים בקומה שנייה, 145 מ"ר, בפרויקט "לב כפר סבא" נמכרה ב-235 אלף דולר. דירת 4 חדרים, 117 מ"ר, ברחוב כנרת נמכרה ב-174 אלף דולר.

### חל אביב

דירת 2 חדרים בקומת קרקע, 65 מ"ר, בר"חוב וייצמן נמכרה ב-178 אלף דולר. דירת 1.5 חדרים ברחוב אשתורי הפרחי בקומה א' משופצת, 143 אלף דולר. דירת 4 חדרים ברחוב הוברמן, 161 מ"ר, קומה ראשונה על עמודים, שלושה כיורני אוויר, זקוקה לשיפוץ, 320 אלף דולר.

### חיפה

דירת 2 חדרים, 66 מ"ר, קומה ראשונה באזור נווה שאנן נמכרה ב-82 אלף דולר. דירת 3 חדרים, 72 מ"ר, קומה שנייה, באור תו איזור, נמכרה ב-105 אלף דולר. דירת 3 חדרים, 80 מ"ר, בקומה שנייה בר"חוב אורו נמכרה ב-88 אלף דולר.

### רמת השרון

דירת 3 חדרים, 92 מ"ר, בקומה שנייה בשדרות ביאליק נמכרה ב-212 אלף דולר. דירת 3.5 חדרים, 102 מ"ר, בקומה ראשונה ברחוב אוסישקין נמכרה ב-176 אלף דולר. דירת 4 חדרים, 103 מ"ר, בקומה ראשונה ברחוב סוקולוב נמכרה ב-222 אלף דולר.

### רעננה

דירת 3.5 חדרים, 110 מ"ר, בקומה שנייה ברחוב ברנר נמכרה ב-172 אלף דולר. דירת 4 חדרים, 122 מ"ר, בקומה שנייה ברחוב אוסטרובסקי נמכרה ב-190 אלף דולר. עיסקאות: אנגלו-סכסון

כ"ו

~~2/2~~

24/5 ח"ו

י"ב אלול ה'תשנ"ב

ה'תשנ"ב

מדינת ישראל  
משרד הבינוי והשיכון

אגף פרוגרמות

28 במאי 1995

514-צ

לכבוד  
מר דרור צבן  
מנהל אגף שיווק וכלכלה  
מינהל מקרקעי ישראל  
ירושלים

א.ג.

הנדון: החזר הוצאות פיתוח למשכ"ש בגין עבודות פיתוח באתרים פעילים  
סמך: מכהבך מיום 12/4/95

משכ"ש חייב הוצאות פיתוח על פי טבלה בכל תקופות העבודה המשותפות בין שני המשרדים.

כידוע לך, הטבלה אינה תקפה יותר על פי הנחיות משרד האוצר כי גובה החזר נמוך מעלויות הפיתוח בפועל.

אף על פי כן מחייב משרדנו באתרים כאלה על פי טבלה.

אין בדעת משרדנו לעכב שיווק מגרשי בניה על ידי מ.מ.י ואנו נעשה כל מאמץ להעביר אליכם חיוב כנ"ל על פי טבלה בלו"ז קצר ביותר.

כפי שהבהרתי בדיון המשותף לא מקובל עלינו לקבל החזרים על פי קביעת השמאי או אגרות עירוניות, באתרים בהם משרדנו ממשיך לממן עבודות פיתוח.

אני תקווה כי מסורת העבודה המשותפת ביננו תמשך.

איתך הסליחה על העכוב בהעברת תשובתי.

בכבוד רב,  
צביה אפרת  
מנהלת אגף פרוגרמות

העתק: לשכת מנכ"ל  
מר עוזי וקסלר, מנהל מ.מ.י מחוז י-ם  
גב' שרה צימרמן, מנהלת אגף נכסים ודיוור  
מנהלי מחוזות





מינהל | מקרקעי | ישראל |  
אגף שיווק וכלכלה

יב' ניסן, תשנ"ה  
12 באפריל 1995  
W938



מדינת ישראל

הבינוי והשיכון  
גרמות - ירושלים

24-04-1995

תיק ☒ לגבייה ☐  
מחלקה ☒ לחשובה ☐

לכבוד  
גב' צביה אפרתי  
מנחת אגף הפרוגרמות  
משרד הבינוי והשיכון  
ירושלים

ג.נ.

הנדון: החזר הוצאות פיתוח למשב"ש בגין עבודות פיתוח באתרים פעילים.

אני מוצא לנכון לחזור על עמדתי כפי שמסרתי לך בישיבה.

ממ"י לא יוכל לחסכים לשלם חוזר הוצאות פיתוח שאין כנגדם כתבי כמויות ואומדנים. במקרים כאלה כפי שהצעתי ישלם המינחל דמי פיתוח למשב"ש על פי הערכת שמאי או לפי אגרות עירוניות.

יחד עם זאת אני חוזר ומבחר כי אין בדעתי לעכב שיווק מגרשים עד להסדר ביננו.

בברכה,

ד"ר צבן  
מנהל אגף שיווק וכלכלה

העתק: מר עוזי וכסלר, מנהל מינחל מקרקעי ישראל  
מר יוסי כהן. אחראי על פינויים ונכסי דיור

Handwritten signature in a circle.

מדינת ישראל  
משרד הבינוי והשיכון

אגף פרוגרמות

24 במאי 1995

צ-509

Handwritten notes and signatures:  
- "אגף" (Department)  
- "משרד הבינוי והשיכון" (Ministry of Housing and Construction)  
- "1/6/95" (Date)  
- "אגף פרוגרמות" (Department of Programs)

לכבוד  
מר דב שיש  
ראש המועצה המקומית  
שוהם

אדון נכבד,

הנדון: בניית מוסדות ציבור בשוהם  
סמך: מכתבך אל מר ע. רודין מיום 15/5/95

משרד הבינוי והשיכון מטפל בקידום בניית מוסדות ציבור עבור הבניה שהחלה ב- 1/1/94 ואילך על פי החלטת ועדת המנכ"לים מיום 28/12/94. על פי דו"ח זה נקבעה רשימת המוסדות והתקן לכל אחד מן המוסדות. אנא פנה למר חיים צימר עם כל הנתונים הרלבנטיים על מנת שנוכל לכלול בקשתך בתכנית העבודה במגבלות התקציב שיעמוד לרשותנו ובהתאם לסדר העדיפויות.

מכבוד רב,  
צביה אפרתי  
מנהלת אגף פרוגרמות

העתק: מר ע. רודין, מנכ"ל משהב"ש  
מר א. אייגס, סגן ממונה על התקציבים, משרד האוצר  
מר מ. אדרי, מנהל מחוז מרכז ממ"י  
מר א. ניסן, רכז תכנון וממ"י אגף התקציבים





ט"ו אייר תשנ"ה  
15 במאי 1995

לכבוד  
המנהל הכללי  
משרד השיכון והבינוי  
ת.ד. 18110  
ירושלים

אדון נכבד,

**הנדון: מימון לבניית מוסדות ציבור בשחם**

רצ"ב אני מתכבד להעביר אליך העתק ממכתבי בנדון שהפניתי למר איתי אייגס, סגן הממונה על התקציבים. כן מועברת אליך רצ"ב תשובתו של מר אייגס, בה הוא מפנה אותנו למשרד השיכון והבינוי ולמשרד החינוך.

בטבלה המצורפת למכתבי, תמצא רשימה המפרטת את הצרכים של מוסדות הציבור עד לאכלוסו המלא של הישוב ב- 1998.

אודה לך אם תנחה את העוסקים במלאכה במשרדך, לתת לבקשתנו את מלוא תשומת לב באשר למוסדות הציבור הממומנים ע"י משרד השיכון והבינוי.

בכבוד רב,  
דב שיט  
ראש המועצה

העתק: מר יצחק בלק, סמנכ"ל לכספים ותקציבים - משרד הפנים  
מר איתי אייגס, סגן הממונה על התקציבים - משרד האוצר  
ד"ר אהרון לוי, הממונה על מחוז המרכז - משרד הפנים  
מר משה אדרי, מנהל מחוז המרכז - מנהל מקרקעי ישראל  
מר אודי ניסן, רכז תכנון וממ"י אגף התקציבים



RECEIVED  
JAN 20 1905  
U. S. DEPT. OF AGRICULTURE  
WASHINGTON, D. C.

כ"ה ניסן תשנ"ה  
25 אפריל 1995

לכבוד  
מר איתי אגיס  
סגן הממונה על התקציבים  
משרד האוצר  
קריית בן גוריון  
ירושלים  
אדון נכבד,

הנדון : מימון לבניית מוסדות ציבור בשהם

שהם שהוא ישוב עירוני ההולך ונבנה. ממוקם בשיפולי הגבעות המערביות של אזור מודיעין בקרבת נתב"ג והוא מיועד עפ"י תכנית מתאר בנין עיר, תקיפה ל- 4,500 בתי אב.

הופניתי אליך על ידי מר יצחק בלק, סמנכ"ל משרד הפנים, ואני מבקש התערבותך למען יוקצו המשאבים הדרושים לבניית מוסדות הציבור החיוניים.

הקמתו של הישוב החלה בשנת 1992 ביוזמת מנהל מקרקעי ישראל. הוא אשר הכין את התכניות בנין עיר, גרם לאישורו והקרקע משווקת על ידו.

היום מתגוררות בישוב 400 משפחות, לקראת 1.9.95 יתווספו עוד 1,100 משפחות ובכל שנה מהשנים 1996,7,8 כ- 1,000 משפחות נוספות, עד אשר ב- 1.9.98 יתגוררו במקום 4,500 משפחות.

עקב הגיל הצעיר של התושבים מהווה הגודל הממוצע של משפחה בשהם 4.2 נפשות העולה מזה שמספר הנפשות יהיה עם אכלוסו המלא של הישוב 19,000 נפש.

צורת הבנייה היא 60% צמודי קרקע ברובה במסגרת של בני ביתך ו- 40% בבניה רוויה ב- 3 קומות, 8 יחידות על דונם.

עסקאות הקרקע נעשות בשלוש דרכים :

א. המגרשים לצמודי הקרקע בבני ביתך, משווקות על ידי מנהל מקרקעי ישראל במחיר שנקבע על ידי המעריך הממשלתי בתוספת עבור פתוח התשתיות.

ב. המגרשים לבניה רוויה, משווקת במכרז לחברות בניה כל המרבה במחיר בתוספת עבור פתוח תשתיות.

ג. קרקע ל-1,300 יחידות צמודות ורוויה, נמסרו על ידי מנהל מקרקעי ישראל כפיצוי ליושבים מהם נלקחה הקרקע להקמת הישוב. יושבים אלה עשו עסקאות קומבינציה עם חברות בניה, גם חברות אלו משלמות עבור פתוח תשתיות.

פתוח התשתית נעשה על ידי חברת מבני תעשייה מהכספים אשר כאמור נגבו לצורך כך מרוכשי הקרקע והיא עומדת בעיין זה מול מנהל מקרקעי ישראל.

מאחר ומדובר כאן באדמת מנהל מקרקעי ישראל, אין המועצה גובה היטל השבחה בשיעור של 50% אלא מקבלת 10% מהעסקאות בלבד.

המועצה אמורה לקבל מהחברות שעשו עסקאות עם המושבים היטל השבחה בשיעור 50%, אולם אלה מתדיינות אתנו על כך בבתי משפט ואין לדעת איך ייפול דבר.

כאמור הוחל בהקמת הישוב ב-1992, מנהל מקרקעי ישראל המלווה את הקמת הישוב, לא נתן את הדעת לפני הקמת המועצה המקומית להסדרת המשאבים להקמת מוסדות הציבור הדרושים במקום.

ב-1993 פנה מנהל מקרקעי ישראל למשרד החינוך והתרבות בבקשה להקצות משאבים להקמת בית ספר יסודי וגני חובה ביישוב לקליטת התלמידים מקבוצת האכלוס הראשונה ב-1.9.94, אולם משרד החינוך השיב שלילית לפניו, בטענה שאין למשרד תקציב לבניית מוסדות חינוך בשהם בשנה האמורה.

על כן ומחוסר ברירה, הפרישה חברת מבני תעשייה על דעת מנהל מקרקעי ישראל כספים שנועדו לפתוח תשתית ובנתה בהם בית ספר של 18 כיתות, גן חובה, 2 גני טרום חובה ו-2 מעונות יום לממלכתי ולממלכתי דתי.

ועוד בטרם קמה המועצה המקומית העביר מנהל מקרקעי ישראל 4.5 מיליון ש"ח למועצה האזורית מודיעין, אליה השתייך שטח שהם, אולם המועצה האזורית לא השקיעה מכסף זה בשהם אפילו לא שקל אחד. מאז שקמה עד כה קיבלה המועצה המקומית ממנהל מקרקעי ישראל במסגרת ה-10%, 9 מיליון ש"ח.

החברה למבני תעשייה בונה היום במשותף עם המועצה המקומית בית כנסת, בגודל של 200 מ"ר.

ב-1994 הקצה משרד החינוך כספים למועצה המקומית לבניית בית ספר ממ"ד 12 כיתות וכיתת גן חובה אחת. בית ספר זה נמצא היום בבניה ואמור לקלוט את תלמידי הממ"ד ב-1.9.95. המועצה המקומית בונה היום מכספה - מתוך הכספים שקיבלה ממנהל מקרקעי ישראל במסגרת ה-10% - 7 כיתות מעון יום ו-7 כיתות גן טרום חובה.

כל המבנים שפורטו לעיל מהווים תשובה חלקית לאוכלוסייה שתיקלט עד 1.9.95 דהיינו 1,500 בתי אב ואין בהם כלל תשובה לצרכים שיתווספו בשנים 98,97,96.

אני מתכבד להביא בפניך רצ"ב טבלה ובה רשימת מוסדות הציבור, אשר המועצה תזדקק להם עד לאכלוס המלא דהיינו ב- 1.9.98 והעלות המשוערת המגיעה ל- 120 מיליון ש"ח.

כפי שתוכח מהטבלה תגיע ההוצאה למוסדות חינוך חובה כמו גני חובה, בתי ספר יסודיים ובתי ספר על יסודיים ל- 52 מיליון ש"ח, ואילו העלות למוסדות דת ותרבות תגיע לכ- 69 מיליון ש"ח. למועצה המקומית צפויה הכנסה נוספת בסך 5 מיליון ש"ח ממנהל מקרקעי ישראל וככל שהמועצה המקומית תזכה בהתדיינות עם חברות הבנייה בקשר להיטל השבחה, צפויה למועצה הכנסה של כ- 15 מיליון ש"ח נוספים.

אודה אם תגרום לכך שנכלל ברשימת הישובים החדשים עבורם יוקצו משאבים להקמת מוסדות הציבור.

בכבוד רב,  
דב שיש  
ראש המועצה

העתק:  
מר יצחק בלק, סמנכ"ל משרד הפנים.  
ד"ר אהרון לוי, הממונה על מחוז המרכז.  
מר משה אדרי, מנהל מנהל מקרקעי ישראל מחוז המרכז

## מועצה מקומית שוהם טבלת הצרכים והעלות למוסדות הציבור בהתאם לאכלוס בשנים 1995 - 1998

| שנה ועלות                | מוסדות שנבנו ושנמצאים בבניה | הוספת מוסדות 1995 - ב | הוספת מוסדות 1996 - ב | הוספת מוסדות 1997 - ב | הוספת מוסדות 1998 - ב | סה"כ        |
|--------------------------|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-------------|
| המוסד                    | בתי אב                      | בתי אב                | בתי אב                | בתי אב                | בתי אב                |             |
| כיתות מעונות יום         | 12                          | 6                     | 12                    | 12                    | 10                    | 40          |
|                          | 2.6 מ' ש"ח                  | 5.2 מ' ש"ח            | 5.2 מ' ש"ח            | 4.3 מ' ש"ח            | 17.3 מ' ש"ח           |             |
| כיתות סרוס חובה          | 10                          | 4                     | 9                     | 9                     | 8                     | 30          |
|                          | 1.7 מ' ש"ח                  | 3.9 מ' ש"ח            | 3.9 מ' ש"ח            | 3.5 מ' ש"ח            | 13 מ' ש"ח             |             |
| כיתות גן חובה            | 3                           | 5                     | 5                     | 5                     | 4                     | 19          |
|                          | 2.2 מ' ש"ח                  | 2.2 מ' ש"ח            | 2.2 מ' ש"ח            | 1.7 מ' ש"ח            | 8.3 מ' ש"ח            |             |
| כיתות בייס יסודי         | 30                          | 6                     | 24                    | 24                    | 18                    | 72          |
|                          | 2.6 מ' ש"ח                  | 7.2 מ' ש"ח            | 7.2 מ' ש"ח            | 5.4 מ' ש"ח            | 21.6 מ' ש"ח           |             |
| בייס על יסודי            | -                           | -                     | 32                    | 20                    | 20                    | 72          |
|                          |                             |                       | 9.6 מ' ש"ח            | 6.0 מ' ש"ח            | 6.0 מ' ש"ח            | 21.6 מ' ש"ח |
| בית כנסת                 | -                           | -                     | 1                     | 1                     | 1                     | 2           |
|                          |                             |                       | 2.5 מ' ש"ח            | 2.5 מ' ש"ח            | 6.0 מ' ש"ח            | 12 מ' ש"ח   |
| מתנס                     | -                           | -                     | 1                     | -                     | 1                     | 2           |
|                          |                             |                       | 6.0 מ' ש"ח            |                       | 6.0 מ' ש"ח            | 12 מ' ש"ח   |
| בית תרבות                | 1                           | -                     | -                     | -                     | 1                     | 2           |
|                          | 6.0 מ' ש"ח                  |                       |                       |                       | 6.0 מ' ש"ח            | 12 מ' ש"ח   |
| בנין מועצה               | -                           | -                     | 1                     | -                     | -                     | 1           |
|                          |                             |                       | 5.0 מ' ש"ח            |                       |                       | 5.0 מ' ש"ח  |
| מגרשי ספורט              | 2                           | -                     | -                     | -                     | -                     | 2           |
|                          | 2 מ' ש"ח                    |                       |                       |                       |                       | 2 מ' ש"ח    |
| סה"כ חובה עלות רשות סה"כ | 4.8                         | 12.3                  | 17.1                  | 19.0                  | 22.6                  | 51.9        |
|                          |                             |                       |                       | 11.6                  | 27.0                  | 68.8        |
|                          |                             |                       |                       | 35.4                  | 120.1                 | 120.1       |

|                      |                   |
|----------------------|-------------------|
| אוכלוסייה            | 19,000 נפשות      |
| גודל משפחה           | 4.3 נפשות         |
| גודל שנתון           | 0 - 11 3.7%       |
| גודל שנתון           | 12 - 17 3%        |
| גודל כיתת מעון       | 25 ילדים          |
| גודל כיתת גן         | 32 ילדים          |
| בייס יסודי ועל יסודי | 35 ילדים          |
| עלות כיתת בייס       | 300 אלף ש"ח       |
| עלות כיתת גן ומעון   | 430 אלף ש"ח       |
| עלות מבנים האחרים    | לפי "הערכת מהנדס" |

מדינת ישראל  
משרד האוצר - אגף התקציבים

א' באייר התשנ"ה  
1 במאי 1995  
ת.95-42206

לכבוד  
מר רב שיש  
ראש מועצת שהם

|                  |
|------------------|
| מועצה מקומית שהם |
| נתקבל            |
| 10.05.1995       |
| לעיון ראש המועצה |
| מוזכר            |
| נובר             |

הנדון: מימון לבניית מוסדות ציבור בשהם  
מתייחס למכתבך מיום 25 באפריל 1995

משרד השיכון והבינוי ומשרד החינוך הינם הגורמים הממשלתיים המטפלים בבניית מוסדות הציבור.

אני מציע כי לצורך מציאת פתרונות למוסדות ציבור בישובך תפנה לגורמים הרלוונטיים במשרדי הממשלה הנ"ל.

בכבוד רב



איתי איגס  
סגן הממונה על התקציבים

העתק:

מר יצחק בלק - סמנכ"ל כספים ותקציבים משרד הפנים  
מר אהרון לוי - הממונה על מחוז מרכז - משרד הפנים  
מר משה אדרי - מנהל מחוז ים מינהל מקרקעי ישראל  
מר אורי ניסן - רכז תכנון וממ"י אגף התקציבים



# המינהלה הארצית למים וביו היחידה לקידום ביצוע פרויקטים

## המינהל למשק המים ברשויות המקומיות

סימנו : 030 - 398  
תאריך : 21.5.95

לכבוד

א.ג.נ..

הנדון: - תשלום בגין זכויות מים - ע"י החברות הבונות.

1. בהתאם לסיכום עם משרד השיכון, יבוצע התשלום עבור זכויות מים בגין בניה חדשה המבוצעת ע"י חברות משכנות, ע"י החברות לרשויות המקומיות הנוגעות, עמ"נ שהאחרונות תרכושנה את זכויות המים מחברת "מקורות".
2. ברצוננו להבהיר, כי נושא התשלום בגין זכויות מים כלול בסעיף הנחת צנרת שבתוספת לחוק העזר ואינו מופיע כסעיף נפרד.
3. חיוב כל יחידת דיור בגין זכויות מים יחושב לפי 360 מ"ק/יח"ד מוכפל במחיר מחירון של זכויות מים של חברת "מקורות" נכון למועד התשלום.
4. יש להדגיש כי לרשות המקומית הזכות לגבות את התשלום עבור זכויות המים בהתאם, והינה רשאית שלא לחבר יחידת דיור שעבורה לא שולמו זכויות מים כנדרש.

בברכה,

נ. קרן  
כלכלנית במינהל



המכתב יוסלח:  
מ. אברילי, מקומית/אח"א  
מ. אברילי - ברוצלי

הערה:

מנכ"ל משרד השיכון - מר עמוס רוזדין.  
ראש אגף פרוגרמות - גב' צביה אפרתי.  
סגן ראש אגף פרוגרמות - מר איתן לחובסקי.  
מנהלת אגף נכסים ודיור - גב' שרה צימרמן.  
מנהל אגף תכנון והנדסה - מר אגין לביא.  
מהנדס אגף פרוגרמות - מר חיים רון.  
מנהלי מחוזות - משרד השיכון.  
מר א. רוטר - משרד השיכון - מחוז הגליל.  
מר מ. דסקל - משרד השיכון - מחוז חיפה.  
מר לוי זיון - משרד השיכון - מחוז ת"א.  
מר זיגו מרקוס - משרד השיכון - מחוז דרום.  
מר מ. אבנון - המינהל למשק המים.

משרד הפנים - מרכז השלטון המקומי - נציבות המים

המען: תכנון המים לישראל בע"מ ת.ד. 11170 תל-אביב 61111 פקס: 6924397

## מדינת ישראל

משרד המשפטים  
האפוטרופוס הכללי  
והכונס הרשמי  
הנהלת האגף, ירושלים

תאריך: יד' באייר תשנ"ה  
14 במאי 1995

מספרנו: חול/כ/2

ביד

אל: המנהל הכללי, משרד הבינוי והשיכון.

**הנדון: עזבונו לטובת המדינה**

בהמשך להודעה מטעם משרד המשפטים, הועדה הציבורית לקביעת יעודם של עזבונו לטובת המדינה, שהתפרסמה בעתונים ב- 9.5.95 בדבר הגשת בקשות להקצבות מקרנות העזבונו - מועברים אליך במצו"ב:

1. צלום ההודעה האמורה שפורסמה בעתונות. תשומת לבכם מופנית לסעיף 4ב' שבהודעה.
2. תקליטון המכיל את היתרות הכספיות של העזבונו המיועדים.
3. דף הסבר להפעלת התקליטון במחשב.

שמואל צור  
האפוטרופוס הכללי

העתק: מר חיים קלוגמן, המנהל הכללי, משרד המשפטים

משרד הבינוי והשיכון ירושלים

המנהל הכללי

1 & 05. 1995

זר נכו

1121 תיב 200

ירושלים\*רח' בית הדפוס 11\*טל' 316666\*ת"ד 35258\*מיקוד 351

**משרד המשפטים**  
**הועדה הציבורית**  
**לקביעת יעודם של עזבונות**  
**לטובת המדינה**

## **הודעה בדבר האפשרות להגיש בקשות לוועדה הציבורית**

1. הועדה פונה בזה לציבור, בהודעה שניתן להגיש שוב בקשות להקצבות מקרן העזבונות לטובת המדינה. הועדה תדון בשלב נוסף זה בכל הבקשות שתוגשנה עד יום 31.7.1995.
2. (א) את הבקשות יש להגיש על פי הכללים שנקבעו וכפי שנתפרסמו בילקוט הפרסומים מס' 3162 מיום 21.2.1985, בילקוט הפרסומים מס' 3800 מיום 19.9.1990, ובילקוט הפרסומים מס' 3986 מיום 26.3.1992 ועל פי כללי עבודתה של הועדה.  
(ב) ניתן להשיג את כללי עבודתה של הועדה בלשכות המנכ"לים של משרדי הממשלה.
3. מבלי לגרוע מהפרטים הדרושים על פי ההוראות הנ"ל, מבקשת הועדה להביא לידיעת הציבור את הדברים הבאים:  
(א) בקשות יש להגיש למנהל הכללי של המשרד הממשלתי הממונה על הנושא והוא יביא אותן לדיון לפני "ועדת תמיכות" שבכל משרד. אין להגיש בקשה ישירות לוועדה הציבורית.  
(ב) ועדת התמיכות תעביר לוועדה הציבורית כל בקשה שהוגשה אליה, לאחר שתעיר את הערותיה, וכן לאגף התקציבים במשרד האוצר שאף הוא יוכל להעיר את הערותיו לגבי הבקשה. לאחר קבלת חוות דעת המשרדים, תדון הועדה ותחליט בבקשות.
4. (א) העזבונות העומדים לחלוקה בידי הועדה הציבורית, מורכבים בחלקם מעזבונות מיועדים למטרות שנקבעו ע"י מי שהנחילים. למדינה, ובחלקם עזבונות שלגביהם לא נקבע יעוד מוגדר. הסכומים מפורטים בסעיף 8 להלן.  
(ב) ברשימת העזבונות עם יעוד ניתן יהיה לעיין החל מיום 15.5.1995, בלשכות המנכ"לים של משרדי הממשלה.
5. (א) בקשות הנוגעות לנושאים הכלולים בעזבונות המיועדים יתיחסו למטרות והיעדים שצוינו בעזבונות אלה.  
(ב) הבקשות המתייחסות לעזבונות לא מיועדים חייבות להיות בתחום החינוך והתרבות, הדת, האמנות, הרווחה, איכות החיים והסביבה, הבריאות והספורט וכן לקידום מטרות הומניטריות אחרות.
6. ניתנת בזה הודעה כי הועדה הציבורית תיתן עדיפות לבקשות שמטרתן בתחומים הבאים:  
א. סיוע לנזקקים: לילדים ונוער במצוקה; לקשישים חסרי ישע; לנזקקים אחרים.  
ב. סיוע לעולים.  
ג. סיוע לפרויקטים חברתיים, חינוכיים ותרבותיים (כולל ספריות וספרים)
7. בקשה יכולה להיות מוגשת רק על ידי תאגיד הפועל שלא למטרת רווח.
8. הועדה הציבורית מביאה לידיעת הציבור כי לרשותה עומד כיום סך של - 105,000,000 מיליון ש"ח לפי החלוקה הבאה:  
1. עזבונות ללא יעוד מוגדר - כ-26,500,000 מיליון ש"ח.  
2. עזבונות עם יעוד מוגדר - כ-78,500,000 מיליון ש"ח.
9. הועדה לא תדון בבקשות המוגשות ע"י מבקשים שלא דיווחו על השימוש בהקצבה קודמת, אם קיבלו הקצבה כזו מאת הועדה.
10. הועדה הציבורית תמשיך לפרסם מעת לעת, כפי שעשתה במהלך כל השנים, את רשימת מקבלי ההקצבות בצרף יעדי ההקצבות והסכומים שקיבל כל אחד ממגישי בקשות אלה.

**השופט מרדכי בן דרור**  
נשיא בית משפט מחוזי (בדימוס)  
יו"ר הועדה הציבורית  
לקביעת יעודם של עזבונות לטובת המדינה

## מדינת ישראל

משרד המשפטים  
 האפוטרופוס הכללי  
 והכונס הרשמי  
 הנהלת האגף, ירושלים

תאריך: יד' באייר תשנ"ה  
 14 במאי 1995

מספרנו: חול/כ/2

עזבונות לטובת המדינה

מצ"ב קובץ בשם V020595 המכיל את רשימת כל יעודי העזבונות, כשלידם רשומים יתרות הכספים העומדים לרשות הועדה הציבורית לשם חלוקתם.

ניתן להדפיס את הקובץ ע"י הפקודה: "COPY A:V020595 PRN:". כמו כן ניתן להציג את הקובץ על המסך ע"י הפקודה "TYPE A:V020595".

יחידת המחשב

מדינת ישראל  
משרד הבינוי והשיכון

אגף פרוגרמות

יד' באייר התשנ"ה  
14 במאי 1995  
צ-488

אגף

אל: מר א. ניסים, ס/מנהל מחוז המרכז

הנדון: נוה מונסון - השלמות פיתוח שכונות ותיקות

כידוע לך תקציב 1995 חולק במלואו בידיעת מנהלי המחוזות הנהלת המשרד והשר. לפיכך, ולא "משום מה" אין כל אפשרות להתחייב על הגדלת תקציב אלא לאחר בדיקה ובמגבלות תקציב.

רשמנו לפנינו את המלצתך. בקשתך תדון אם תהיה תוספת תקציב או המלצות לשינויים בשל אי זמינות ביצוע.

בכבוד רב,

צביה אפרתי  
מנהלת אגף פרוגרמות

2

אגף

העתיק: מר יגאל אסף, עוזר השר  
מר יהודה מאירי, מנהל מחוז המרכז  
מר עופר קול, עוזר המנכ"ל  
מר חיים צימר, ממונה מחוזי למוס"צ, מחוז המרכז  
גב' מלכה אלטרץ, אגף פרוגרמות



מדינת ישראל  
משרד הבינוי והשיכון

אגף פרוגרמות

10 במאי 1995  
צ-475

אל: מר עמוס רודין

הנדון: כתב מינוי - ועדה לנושא פיתוח  
סמך: מכתבך מיום 9.5.95

1. נושא זה הוא הציר המרכזי של אגף הפרוגרמות ולפיכך אני רואה בו כמשימה חשובה של האגף בכלל ושלי בפרט ולכן יושב ראש הועדה יכול להיות המנכ"ל או מנהל אגף הפרוגרמות שהוא כאמור בעל העניין העקרי בנושא.

2. באשר ליתר חברי הועדה, יש להערכתי לצרף גם את מנהל מינהל הנדסה מר א. לביא בנוסף למר דוידוביץ. כמו כן יש לצרף נציג הלשכה המשפטית לצוות.

3. הועדה תהיה רשאית להעזר במומחים חיצוניים שכן נדרשים מומחים בתחום כלכלי, הנדסי ומשפטי.

ב. כ. ה.  
צביה אפרתי  
מנהלת אגף פרוגרמות

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת ההיכל הכללי  
1 05. 1995

לפר  
104



**משרד הבינוי והשיכון  
המנהל הכללי**

ירושלים, ח' באייר התשנ"ה  
8 במאי 1995  
סימנו: פרו 13379

לכבוד:

מר ע. קלעג'י

מנכ"ל משרד הפנים

מר ג. מצגר

מנכ"ל משרד הדתות

**הנדון: ועדה בינמשרדית למוסדות דת**

בהתאם להחלטת ועדת שרים להאצת הבניה מיום 12.2.95 יש לכנס את הועדה כדי לסכם את דרכי העבודה המשותפים כאמור בסעיף ב' בהחלטה המצ"ב.  
לאור הצרכים המרובים במוסדות דת בעיקר בשכונות שנבנו בשנים 1989-92 שבנייתן הושלמה לאחרונה ולאור העובדה כי הועדה לא התכנסה במהלך כל שנת 94 ועד היום, נראה לי כי יש להתכנס מהר ככל האפשר על מנת למצוא דרכים לקדם יחד נושא חשוב זה.

בברכה,

עמוס רודין

העתק: מר בנימין (פואד) בן אליעזר, שר הבינוי והשיכון  
מר שמעון שטרית, שר הדתות  
מר עוזי ברעם, שר הפנים  
מר איתי אייגס, אגף תקציבים משרד האוצר  
גב' צביה אפרתי, מנהלת אגף פרוגרמות

8/5/95

1016

מדינת ישראל  
משרד הבינוי והשיכון

לעיון אגף  
אגף נוסף  
3.2.95

13379  
190  
אגף פרוגרמות

01 במאי 1995

צ-468

מר ג. מצגר  
מנכ"ל משרד הדתות

לכבוד  
מר ע. קלעג'י  
מנכ"ל משרד הפנים

הנדון: ועדה בינמשרדית למוסדות דת

בהתאם להחלטת ועדת שרים להאצת הבניה מיום 12.2.95 יש לכנס את הועדה כדי לסכם את דרכי העבודה המשותפים כאמור בסעיף ב' בהחלטה המצ"ב. לאור הצרכים המרובים במוסדות דת בעקר בשכונות שנבנו בשנים 92-1989 שבניתן הושלמה לאחרונה ולאור העובדה כי הועדה לא התכנסה במהלך כל שנת 94 ועד היום, נראה לי כי יש להתכנס מהר ככל האפשר על מנת למצוא דרכים לקדם יחד נושא חשוב זה.

בכבוד רב,

עמוס רוזין  
מנכ"ל

העתק: מר בנימין (פואד) בן אליעזר, שר הבינוי והשיכון  
מר שמעון שטרית, שר הדתות  
מר עוזי ברעם, שר הפנים  
מר איתי אייגס, אגף תקציבים משרד האוצר  
גב' צביה אפרתי, מנהלת אגף פרוגרמות



ישראל

מזכירות הממשלה

משרד הבינוי והשיכון-ירושלים  
אגף איכלוס  
19-02-1995  
דואר נכנס

ירושלים, י"ד באדר א' התשנ"ה  
14 בפברואר 1995

ש מ ו ר

משרד הבינוי והשיכון  
אגף פרוגרמות - ירושלים

19-03-1995

לכדיקה ☐ תיק ☐  
לתשובה ☐ חתום ☐

אל : חברי הממשלה

מאת : המשנה למזכיר הממשלה

שלום רב,

הנני מתכבד להביא לתשומת-לבכם את החלטה מס. בנה/26 של ועדת שרים להאצת הבניה למגורים משיבתה ביום א', י"ב באדר א' התשנ"ה (12.2.95):

"בנה/26. הקמת מוסדות ציבור עבור בניה חדשה

מ ה ל י ט י ס, בהמשך להחלטת הממשלה מס. 3383(ה) מיום 19.6.94:

א. לאמץ את דו"ח ועדת המנכ"לים בנושא הקמת מוסדות ציבור עבור בניה חדשה כקו מנחה למשרדי הממשלה במסגרת תקציב 1995. דו"ח הועדה מצורף.

ב. להטיל על המנהלים הכלליים של משרד הפנים, המשרד לענייני דתות ומשרד הבינוי והשיכון לקבוע כללים לשימוש בתקציבים להקמת מוסדות דת (שמעבר לתקן הבסיסי המתוקצבים בתקציב משרד הבינוי והשיכון) המתוקצבים בתקציבי משרד הפנים והמשרד לענייני דתות, תוך שימת דגש מיוחד על הקמת מוסדות דת עבור שכונות חדשות בעלות צביון דתי.

הקצאת תקציבים אלה תתבצע במסגרת הועדה הבינמשרדית להקצאת תקציבים למוסדות דת ואילו הקצאת תקציבים לתקן הבסיסי תתבצע ישירות על-ידי משרד הבינוי והשיכון."

ב ב ר כ ה,

אריה זמר

משרד הבינוי והשיכון-ירושלים  
לשכת המנהל הכללי  
1 & 02. 1995  
דואר נכנס  
אגף איכלוס

העתק: המנהלים הכלליים של משרד הממשלה  
הממונה על התקציבים  
החשב הכללי

מדינת ישראל

דו"ח הועדה

הקמת מוסדות ציבור עבור  
בניה חדשה

דצמבר 1994

ירושלים



# דו"ח הועדה בנושא הקמת מוסדות ציבור עבור בנייה חדשה

## 1. עיקרי המלצות

- א. הסדרת הקמת מוסדות ציבור נועדה למנוע את העמסת מימון בניית מוסדות הציבור על מחירי הקרקע כחלק ממרכיבי הפיתוח, וזאת בשל ההשפעה על מחירי הדירות, הפגיעה בכדאיות הבנייה על קרקע פרטית והאפליה שהדבר יוצר בין רשויות מקומיות באיזורים בביקוש גבוה לאיזורים בביקוש נמוך יותר.
- ב. מימון הקמתם של מרבית המוסדות ההכרחיים עבור הבנייה החדשה יתבצע מתקציב המדינה. הקמת מוסדות שהם בסדר עדיפות נמוך יותר יתבצעו במימון הרשויות ו/או מכספי תרומות וארגונים, אולם בחלקם תתכן גם השתתפות התקציב כמפורט בגוף הדו"ח.
- ג. התקציבים להקמת המוסדות השונים יועמדו לרשות משרדי הבינוי והשיכון והחינוך ויוקצו על ידם לרשויות, כאשר הרשויות הן שאחראיות לביצוע. עם זאת רשות מקומית שתבחר בכך בתאום עם משכ"ש תוכל להפעיל את בניית המוסדות באמצעות משרד הבינוי והשיכון, וכישובים חדשים (כדוגמת מודיעין) יופעלו התקציבים על ידי משרד הבינוי והשיכון מלכתחילה. לצורך הקמת מעונות יום יועמדו התקציבים בהשתתפות לאיגונים המקימים ולא לרשות המקומית.
- ד. מספר המוסדות שיוקם בכל אתר יקבע על פי תקנים המפורטים בדו"ח ובהתאמה למלאי המוסדות הבלתי מנוצל הקיים במרחק סביר מהאתר. בהתאמה הספציפית של פרוגרמת המוסדות יצטרפו המשרדים האחראים לקבוע סדרי עדיפויות בהתחשב הן בפערים שבין מספר היחידות המשותרות על ידי מוסד (עפ"י תקן) לבין מספר היחידות הנכנות והן במידת הניתוק של האתר מישובים סמוכים, עליהם הוא יכול להסתמך בקבלת השרותים.
- ה. עם זאת כיוון שהרכב האוכלוסיה בפועל בכל אתר עשוי להיות שונה (במיוחד בישובים חדשים) ולא בהכרח תואם לתקן המוסדות, נדרש מעקב של הגורמים האחראיים במקביל לאכלוס על מנת לבצע את ההתאמות הנדרשות לצרכי האוכלוסיה הספציפית, אולם בכל מקרה התקציב המיועד להקמת מוסדות ציבור עבור בנייה חדשה לא ישמש למטרה זו.
- ו. הכנת הפרוגרמות, התכנון וההקמה של המוסדות יתבצעו במקביל להתקדמות התכנון והבנייה של האתר ובנייני המגורים שבו, כאשר לגבי מוסדות הכרחיים ביותר מומלץ כי המימון ינתן בשלבים מוקדמים יותר להבטחת גמר בניית המוסדות במקביל לגמר בניית יחידות הדירה.
- ז. משנקבע מספר המוסדות מסוג כלשהו שיבנו באתר, יוקצו לרשות המקומית כספי תכנון וכספי הבנייה, בשלבים המתאימים, על פי מפתחות מימון קבועים המפורטים בדו"ח.
- ח. תקציב תקן למוסדות ציבור לצורך בניה של 50,000 דירות יסתכם עפ"י הדו"ח בכ - 252 מליון ש"ח במחירי תקציב 95 (לא כולל כיתות לימוד חובה). יש להבהיר כי מוסדות הציבור מתייחסים הן ליח"ד מבנייה ציבורית והן מבנייה פרטית, וכי התקציבים ישמשו לשני סוגי הבנייה (פרטי וציבורי) על פי אותם כללים.
- ט. לאור המחסור במוסדות ציבור גם בבניה שהחלה בשנים קודמות, יועמד סכום של 30 מיליון ש"ח להשלמת פערים.
- י. הועדה מעריכה כי יישום הדו"ח יאפשר מתן מענה מסודר לצרכים במוסדות ציבור הנובעים מהקמת שכונות וישובים חדשים, וזאת במסגרת של כללים ברורים להקצאה ותוך מתן גילוי נאות להשקעה בפועל בתחום זה.

יש להנחה כי הפעלה נכונה של התקנים, בהתאם להוראות הועדה  
ייוקן תהיה לזכות טובה יותר של התלמידים והתכנון והישיבה  
הבנייה ותצמצם במידה ניכרת את החיכוך עם הרשויות המקומיות, דבר  
אשר גם בעבר לעיתים באישינו בניה.

הערה: כל התייחסות למימון מוסדות חינוך כוללת את השתתפות מפעל הפיס.

## 2. רקע

מוסדות הציבור אליהם מתייחס דו"ח זה כוללים מוסדות חינוך ומוסדות  
אחרים, מוסדות חינוך מקיפים כיתות לימוד עבור גן טרום חובה עד תיכון  
ומוסדות אחרים מעונות יום, תחנות לבריאות המשפחה, מוסדות דת, מתנ"סים  
ואולמות ספורט. מוסדות אלה מהווים חלק חשוב וחיוני בחיי הקהילה  
ולפיכך עניין הקמתם במסגרת של שכונות וישובים חדשים הוא שקובע את  
איכות החיים הבסיסית.

בתחום בניית כיתות הלימוד שבמסגרת חינוך החובה מאמצת הועדה את התקנים  
והסטנדרטים הקיימים. נושא זה מוסדר ברובו בדרך ובשיטה שנקבעה בשנים  
האחרונות, והשיטה והקריטריונים בהם הוא מופעל שימשו בסיס לחלק ניכר  
מההמלצות לגבי מוסדות ציבור אחרים. עם זאת לאור הבעיות שהתברר כי  
עדיין קיימות אנו סבורים כי יש מקום לשיפור בשני היבטים והם: מתן  
המשקל המתאים לבניית כיתות לימוד עבור הבנייה החדשה ושלכיות הכיצוע.  
התייחסות להיבטים אלה נכללת בהמשך הדו"ח (בעניין התקנים למוסדות  
החינוך ראה הנספח המצ"ב).

כיום עניין הקמתם של חלק לא מבוטל ממוסדות הציבור עבור בנייה חדשה  
אינו מוסדר. עד כה הועמד עיקר התקציב לנושא זה (מעבר לתקציב העומד  
לרשות משרד החינוך לצורך הקמת מוסדות חינוך חובה) לרשות משרד הבינוי  
והשיכון, אולם לשימוש בו לא נקבעו כללים וקריטריונים ברורים.

כתוצאה ממצב זה החלו רשויות מקומיות רבות להשיג את מימון הקמת  
המוסדות גם בדרכים "אחרות", ובהן העמסת עלות הקמת המוסדות על עלויות  
הפיתוח וגבייתן מהרוכשים. להעמסת עלות מוסדות הציבור בדרך זו השפעה  
שהיא בניגוד מוחלט למדיניות הממשלה, שכן היא גורמת לתוספת עלות  
לקבלן, שלפחות חלקה מגולגלת בסופו של דבר על מחיר הדירה. העמסת העלות  
גורמת גם להפחתה בהכנסות מקרקע. היקף הפגיעה אינו ברור, ויש הטוענים  
כי ניתן לראות בכך תחליף לתיקצוב ישיר, אולם ברור כי אין הדבר נכון  
לגבי קרקע פרטית, שכן יש בכך הטלת מס נוסף על בעלי הקרקעות.

השיטה האמורה גם יוצרת אפליה בין רשויות מקומיות בהן ערכי הקרקע  
גבוהים לרשויות בהן ערכי הקרקע נמוכים, שכן האחרונות לעולם לא יוכלו  
להעמיס על מחיר הקרקע עלויות נוספות למימון מוסדות ציבור.

ראוי לציין כי במספר מקרים רשויות מקומיות נמנעות מממן היתרי בנייה  
ומתנות את מתן ההיתרים בהקצבת תקציבים, בין היתר למימון הקמת  
המוסדות. במקרים קיצוניים יותר מתנות הרשויות את אישור התכניות עצמן.

מובן מאליו שההשפעה על מחירי הדירות אינה רצויה ואינה תואמת את  
המדיניות הנדרשת לענף בניה. הפגיעה בהכנסות המדינה יוצרת מצב שבו  
המדינה מממנת את מוסדות הציבור מכספי משלם המיסים, אך השליטה  
בקריטריונים ובסטנדרטים אינה נתונה בידי הגורמים הממשלתיים  
הרלבנטיים, ובסופו של דבר קבלת ההחלטות נעשית על ידי גורם אחד בעוד  
המימון מגיע מגורם אחר.

לפיכך בוצע לקבוע כללים ומפתחות למימון הקמת מוסדות ציבור, בתקבול לקביעה חד משמעית בעניין מניעת העמסת עלות המוסדות בדרכים עקיפות. יש להדגיש כי אין מדובר במימון מלא על ידי הממשלה, שכן קיימים מקורות נוספים המשמשים גם היום למימון אותם מוסדות. מקורות אלה כוללים כספי ארגונים שונים, תרומות, כספי היטל השבחה ומקורות אחרים בתקציבי הפיתוח של הרשויות המקומיות. אך גם לגבי המקרים האחרים רצוי להגיע לאמות מידה ברורות ולהפעלה מסודרת כדי להבטיח את השרותים החיוניים ותכנון יעיל.

על סמך נסיון השנים האחרונות יש ללמוד את הלקחים המתאימים להתייחסות לבנייה פרטית ולבנייה ציבורית (כגון בנייה תקציבית והתחייבות רכישה), שכן האחרונה נטולת אוריינטציה שיווקית, ולפיכך במקרים כאלה לא ברור הקשר בין הבנייה לתוספת האוכלוסייה וגם לא היקף הצרכים במוסדות ציבור.

### 3. מקורות מימון

- עניין מקור המימון, מעבר למשמעותו התקציבית והשפעתו על עלויות הבנייה וכתוצאה מכך על מחירי הדירות, מעלה את השאלה העקרונית של תשלום האזרחים בעד שרותים שונים ואבחנה בין שרותים עליהם משלם הרוכש במסגרת תשלומי המיסים למדינה ולרשות, לשרותים אותם הוא קונה במסגרת רכישת הדירה.

- בעניין זה סבורה הועדה כי לאור ההשפעות כפי שתוארו ברקע לדריה זה ובמיוחד במקרה של קרקע פרטית, אין מקום לחיוב עלות הקמת מוסדות הציבור במסגרת עלויות הבנייה והפיתוח וכי מימנם צריך להתקבל מהמקורות הבאים:

א. תקציב המדינה במקרה של מוסדות חובה ומוסדות מינימליים הנדרשים לאכלוס שכונות חדשות, בין במימון מלא ובין במימון חלקי.

ב. תקציב הרשות המקומית - למוסדות שהם בסדר עדיפות שני כגון מתניסים ושלישי כגון בריכות שחיה ואולמות מופעים או במקרים בהם מעוניינת הרשות לבצע השקעות שהן מעבר למימון הממשלתי.

ג. גורמים פרטיים - ככל שמדובר במוסדות המספקים שרותים על בסיס כלכלי כגון בריכות שחיה ואולמות מופעים.

ד. במקרים בהם נהוג מימון מכספי תרומות יבואו כספים מתקציבי המדינה והרשות כמשלים לתרומות.

- השיטה שבה מחייב המינהל או משב"ש את רוכשי הקרקעות בתשלום החזרי פיתוח מחליפה למעשה את השיטה הבסיסית שבה הרשות אחראית לפיתוח ורשאית על פי חוק לגבות אגרות והיטלים לפיתוח. אגרות אלה כוללות כיום אגרות ספציפיות למימון כבישים, ביוק, מים וכו', אולם אינן כוללות אגרות למימון מוסדות ציבור. לפיכך הקביעה בעניין מניעת העמסת עלות מוסדות הציבור על החזרי הפיתוח הינה עקבית עם השיטה המקורית של פיתוח על ידי הרשויות המקומיות.

- אחד מהמקורות העומדים לרשות הרשויות המקומיות הינו היטל השבחה. היטל זה מוטל על עליית ערך קרקע פרטית כתוצאה משינויים בתכנון או בשיעור 10% מההכנסות מקרקע במקרה של קרקעות מינהל. לפיכך גובה הכנסות הרשות מהיטל זה נגזר באופן ישיר מערך הקרקעות באזור.

כיוון שכן, מקורות המימון העומדים לרשות רשויות באזורי הביקוש עלולים להיות שונים משמעותית מאלה העומדים לרשות רשויות בפריפריה.

האמור לעיל מחייב כי בעניין העמדת מקורות המימון המוסדות ההון התייחסות נפרדת לרשויות המקובלות בהתאם לערכי הקרקעות שבתחום שיפוטן. הגדרה מדויקת של איזורים אלה תסוכם בין ממו, כשביש, משרד הפנים ומשרד האוצר מחוץ למסגרת דו"ח ועדה זו.

מקור נוסף למימון הקמתם של מוסדות ציבור מגיע מתרומות מארגונים שונים ומאנשים פרטיים. מקור זה הינו בעייתי במידה מסוימת, שכן תרומות אלה מיועדות עפ"י רוב למוסד במיקום ספציפי שאינו בהכרח בהתאם לסדר העדיפויות שקובעים הגורמים האחרים.

בתקציב המדינה כיום מיועדים כספים למימון מוסדות הציבור במספר משרדים שהעיקרים בהם הם משרד החינוך למימון כיתות לימוד ובמשרד השיכון למימון מוסדות אחרים. כמו כן קיימים תקציבים למימון מוסדות דת ותקציבים להשתתפות המדינה בהקמת מעונות יום.

בהתייחס להעמדת מקורות המימון לעניין זה ראוי לבחון את ההשלכות של שימוש בדירות ציבוריות ריקות לצורך קיום פעילויות ציבוריות שונות.

במקומות בהם אין לדירות כל שימוש אלטרנטיבי ברור כי מההיבט התקציבי פעולה זו נכונה, אולם מהיכטים אחרים של חיי הקהילה ומידת ההתאמה לצרכים מוצע לראות בפתרון מסוג זה פתרון זמני, המותנה בקיום מלאי דירות לא מנוצל, ולא חלק מהנתיב המרכזי למתן השרותים השונים.

#### 4. עקרונות להקצאת תקציבי מוסדות ציבור

אחת הבעיות הקשות בהקצאת תקציבי מוסדות ציבור הינה בצורך לפשר בין קביעת היקף מוסדות הציבור הנגזרים מגידול האוכלוסיה (נתוני מקור) לבין קביעתם בהתאם לתוספת הנפשות החזויה בכל איזור בניה כנגזרת של מספר יחיד הנכנות באתר.

תוספת יחידות הדיור בכל אתר משקפת גידול באוכלוסיה, אך באותה עת גם שינויים הנובעים מהגירה פנימית. לפיכך הקמת מוסדות הנגזרת אך ורק ממספרי יחידות דיור עלולה לגרום להשקעות יתר במוסדות ציבור. מכאן שלגבי מרבית המוסדות בחינת הצרכים הספציפיים לכל אתר מחייבת בדיקה, הן של תוספת יחידות הדיור והן של מלאי המוסדות הקיים (במרחק סביר מהאתר), ושל רמת השימוש בהם.

כמו כן יש לבחון את הקצאת הכספים לאור הניתוק היחסי של האתר מישובים אחרים והמידה שבה הוא יכול להסתמך על שרותים הניתנים בהם. אולם בעניין זה ראוי כי עצם הקמתם של אתרים מנותקים תתבצע לאחר בחינה של המשמעות האמורות.

במסגרת דיוניה התייחסה הועדה למוסדות תוך הבחנה בין מוסדות עפ"י חשיבותם. הועדה סבורה כי בכל מסגרת תקציבית שתקבע לעניין הקמתם של מוסדות הציבור ראוי לתת העדפה מוחלטת למוסדות החינוך ובראשם מוסדות חינוך החובה, ורק לאחר מכן המוסדות האחרים המפורטים בדו"ח, שכן למרביתם ניתן למצוא תחליפים זמניים, בין בשימוש במוסדות במרחק מה מהאתר ובין בשימוש למטרות שונות באותם מבנים (כדוגמת שימוש אח"צ בכיתות לימוד).

מדרג החשיבות של סוגי המוסדות השונים מקבל ביטוי גם בסדר ובקצב ההפעלה המומלץ של המוסדות. בעניין זה הועדה סבורה כי יש לעשות את כל הנדרש על מנת שמוסדות החובה יבנו במקביל לבניית יחידות הדיור ויוכלו לשרת את האוכלוסיה מיד עם איכלוס המסה הקריטית של האתר. לעומת זאת הקמתם של מוסדות אחרים כגון מתניסים, מוסדות דת וכדומה יכול שיתבצע גם בשלב מאוחר יותר.

בהתאם לזאת מומלץ גם לקבוע כי הקמת מוסדות החובה לא תסתמך על מקורות חוץ תקציביים כגון היטל ההשכלה, אולם ניתן ורצוי לראות במקורות כאמור מקור למומן מוסדות כגון מתנסים הנמצאים בסדר עדיפות שני ומוסדות שבסדר עדיפות שלישי כגון אולמות מופעים, בריכות שחייה וכו'. למען הסר ספק מובהר בזאת כי אין כאמור לעיל כדי לנסות לקבוע כי כל היטל ההשכלה ישמש למוסדות ציבור בלבד.

## 5. שלביות הביצוע

הקמת מוסד ציבורי בדומה לפעולות בנייה ופיתוח אחרות עוברת מספר שלבים שהעיקריים שבהם הינם:

1. איתור מגרשים.
2. הכנת פרוגרמה.
3. תכנון המבנים.
4. בנייה.

הועדה מצאה לנכון להתייחס לשלבויות הביצוע והתאמתן לשלבי התקדמות הקמת האתרים, וזאת לאור העובדה שקיימים שינויים רבים בין תחזיות השיווק והבניה לבין ההתפתחויות בשטח במקרים של קרקע מדינה, ושינויים גדולים עוד יותר כאשר מדובר על קרקע פרטית.

שלבויות הביצוע והתאום ההדוק בין התפתחות האתר והתפתחות מוסדות הציבור חשובה במיוחד במקרה של מוסדות החינוך ומוסדות דת ראשונים, אפילו במחיר סיכון מסוים להשקעה מוקדמת מדי (בשל עיכובים בבניית יחידות הדיוור), וזאת על מנת להבטיח את סיום בנייתם במקביל לסיום בניית יחידת הדיוור כפי שהוסבר לעיל. לעניין זה גם השלמת חלקה של המדינה במימון מעונות יום יתן בשלב המוקדם, בשכונות חרדיות יושם דגש על הקמת כל מוסדות הדת שבמימון מלא של המדינה במקביל להקמת יחידות הדיוור.

לעומת זאת בהקמת מוסדות אחרים אין מקום לסיכון כאמור ולכן הקצאת המשאבים לבנייתם תבצע בשלב מתקדם יותר של הבנייה, ואזי תוכל להתבסס על אינפורמציה טובה יותר באשר לבנייה באתר בפועל.

בהתאם לאמור לעיל יש לבצע את השלבים השונים כמפורט להלן:

- א. איתור מגרשים - במסגרת הכנת התב"ע יש לקבוע מגרשים עבור מוסדות הציבור השונים.
- ב. הכנת פרוגרמה - במקביל לשלבים המתקדמים של הכנה ואישור של התב"ע ולאחר השלמת שלב א'. לקראת סיום הדיונים במוסדות התכנון ייבחנו הצרכים הספציפיים, בהתחשב במספר יחידות הדיוור המתוכננות ולאור בחינת המלאים הקיימים של מוסדות במרחק סביר. הפרוגרמה צריכה להתייחס גם להנחות שונות באשר להקמה חלקית של האתר.
- ג. תכנון המבנים - עם סיום הכנת התב"ע ושיווק מוצלח של הקרקעות ינתנו לרשות תקציבים לתכנון המבנים, בהתאם לפרוגרמה והיקף השיווק בפועל. הרשות תדאג לתכנון ולהכנת כל מסמכי המכרז באופן שניתן להפעילו מיד עם קבלת התקציב לביצוע.
- ד. בנייה - התקציב לבניית המבנים יועבר לרשות המקומית בהתאם להתקדמות הבנייה, כאשר היחס בין התקדמות התחלות הבניה לבין מספר המוסדות שבנינם יועבר תקציב יוסכם מראש בין הגורם האחראי לבין הרשות המקומית. בהתאם לאמור לעיל היחס שבין התחלות הבנייה להקצאת המשאבים לגבי מוסדות חינוך יהיה נמוך יותר, קרי באופן יחסי יוקצו משאבים עבור יותר כיתות לימוד בשלבים מוקדמים יותר.

במהלך הכנת פרוגרמה למוסדות ציבור עבור בניית שכונות/ישובים חדשים יש להתבסס על הטבלה שלהלן הן לשם קביעת מספר המוסדות הנדרשים באתר מכל סוג (בטווח הארוך לכשיבנה כל האתר ובטווח הקצר בהתאם להתחלות בנייה בפועל) והן לשם הקצאת התקציב לרשות המקומית בגין הקמתו של מוסד.

ממספר המוסדות שיקבע על פי הטבלה יש להפחית את המלאי הבלתי מנוצל של מוסדות מאותו סוג בישוב, ובלבד שמלאי זה מצוי במרחק סביר מאתר הבנייה.

תקציב חקן למוסדות ציבור לפי גודל אוכלוסיה (מחירי 1995)

| שם המוסד                  | מספר יח"ד משוררות | מספר מוסדות ושטח במ"ר                       | עלות בסיסית (במישור) <sup>(3)</sup> (אלפי ש"ח) | חקציב מדינה (ל-50,000 יח"ד) |
|---------------------------|-------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------|
| מעון יום                  | 1,000             | 3 כיתות 400 מ"ר סה"כ                        | 1,200                                          | 33,000 <sup>(1)</sup>       |
| גן טרום חובה              | 500               | 2 כיתות 250 מ"ר סה"כ                        | 750                                            | 75,000                      |
| בית כנסת                  | 4,000             | 1 - 250 מ"ר<br>1 - 150 מ"ר                  | 750<br>450<br>1,200                            | 20,000 <sup>(5)</sup>       |
| מקווה                     | 4,000             | 1 - 120 מ"ר                                 | 360                                            | 8,000 <sup>(5)</sup>        |
| אולם ספורט (קהילתי)       | 4,000             | 1 - 1,400 מ"ר                               | 5,000                                          | 62,500                      |
| מתנ"ס אם ספריה מגרש ספורט | 6,000             | 1 - 1,500 מ"ר<br>1 - 800 מ"ר<br>1 - 600 מ"ר | 5,400<br>2,400<br>1,800<br>9,600               | 20,000 <sup>(2)</sup>       |
| תחנות לאם ולילד           | 4,000             | 1 - 120 מ"ר                                 | 450                                            | 4,000 <sup>(4)</sup>        |

להלן מספר הערות והבהרות לטבלה שלעיל:

(1) התקציב למעונות יום נבנה על בסיס ההנחה שמתוך 50,000 יח"ד שייבנו, 20% יהיו באזורי פיתוח ומפתחות העלות להקמת מעונות היום עבורם ימומנו ב-75% ע"י המדינה, ואילו לגבי 80% הנותרים ממעונות היום ימומן מפתח העלות בשיעור של 66%-50% מתקציב המדינה והיתרה על ידי הארגון המפעיל או מהיטל ההשכחה במקום שהרשות המקומית תבחר בכך.

התקציב שיועמד לנושא זה נבנה מתוך הנחה שבאזורי שאינם אזורי פיתוח המימון התקציבי יהיה בשיעור 50% ולפיכך העלות שיעור המימון עד רמה של 66% תבוא כנגד הפחתה במספר המעונות הכולל שייבנה עבור מספר יחידות דיור נתון.

(2) הקמת מתנ"סים (כולל ספריה ומגרש ספורט) תהיה באחריות הרשות מכספי היטל ההשכחה, חרומות ומקורות אחרים של הרשות, ואילו המדינה תממן בתקציב זה מתנ"סים (או חלקים מהם) עבור עיירות פיתוח. התקציב יוקצה בהתאם להיקפי הבנייה.

(3) העלות הבסיסית המוצגת בטבלה מתייחסת לעלות הבנייה באיזורים מישוריים. בנספח ב' לדו"ח זה ניתן פירוט נוסף לגבי מפתחות העלות לאיזורים שאינם מישוריים.

(4) תחנות לאם ולילד ייבנו אך ורק בישובים חדשים בשנת 1995. החל משנת 1996 לא ייבנו תחנות אלה ע"י המדינה והם יהיו באחריות ובמסגרת פעילות קופות החולים לאור הוראות חוק בריאות ממלכת.

(5) התקציבים למוסדות דת כוללים מקדמי ניפוח לצורך יצירת גמישות רבה יותר בהתאמת מוסדות אלה לבנייה של מספר יחיד קטן יותר ממספר יחידות הדיור המשוררות לפי התקן האמור.

עם זאת כיוון שמספר יחידות הדיור המשוררות על ידי כל מוסד הינו גבוה, יש לצפות כי למרות שבטווח הארוך פיזור המוסדות אמור לתת מענה לכל הצרכים, הרי בטווח הקצר עדיין ידרשו הגורמים האחראים להקצאה לקבוע סדרי עדיפויות במסגרת מגבלות התקציב.

## 7. משמעויות תקציביות

### א. תקציב נדרש עבור 50,000 יח"ד

מסיכום התקציבים הנדרשים כאמור בטבלה שלעיל עולה כי התקציב עבור 50,000 יח"ד מגיע לכ-222 מיליוני ש"ח במחירי תקציב 1995. לסכום זה יש להוסיף כ-13% בגין עלויות בנייה באיזורים שאינם מישוריים (כמקובל בתקציב כיתות לימוד).

סה"כ נדרשת הרשאה להתחייב בסכום של 252 מיליון ש"ח במחירי תקציב 1995.

### ב. תקציב קיים בבסיס תקציב 1995

בסיס התקציב במשרדים השונים לשנת 1995 כוללים את הסכומים המפורטים למטרות האמורות:

| משרד         | מטרת התקציב         | תקציב (אלפי ש"ח)                   |
|--------------|---------------------|------------------------------------|
| בינוי ושיכון | כללי                | 88,930                             |
| בינוי ושיכון | מוסדות דת           | 17,440                             |
| עבודה ורווחה | מעונות יום          | 3,000                              |
| דתות         | מוסדות דת           | 15,500                             |
| פנים         | מוסדות דת           | 15,000                             |
| פנים         | כללי                | 10,000                             |
| חינוך        | גני טרום חובה (100) | 37,500                             |
| סה"כ         |                     | 187,370 (מזה 48 מ' ש"ח למוסדות דת) |

לאור המלצות דו"ח זה יהיה צורך בכיצוע התאמות והעברות בין תקציבי המשרדים השונים.

בתקציב משרד הפנים מיועדים למוסדות ציבור כ-35 מ' ש"ח נוספים, שמהציתם מיועדים לתשתיות עבור מבני חינוך והיחרה תשמש עבור בתי עריות ומועצות כמפורט בסעיף ה' להלן.

## ג. תקציב להשלמת מוסדות

תקציב המוסדות בשנים קודמות לא הופעל על פי כללים כמוצע בדו"ח זה ובמקרים רבים ללא כללים כלשהם. מתוך הכרה בכך שקיים חוסר מסויים במוסדות ציבור עבור הבנייה משנים קודמות, הועדה ממליצה להקצות 30 מיליון ש"ח להשלמת הפערים האמורים, כולל 10 מיליון בתקציב משרד הפנים.

## ד. מוסדות חינוך חובה

המסגרת של תקציבי מוסדות חינוך נקבעת על פי תחזיות הגידול של מספר התלמידים במערכת, ובתוספת כיתות עבור נושאים מוגדרים בתכנית העבודה.

תקן כיתות הלימוד (חובה בלבד) הינו 26 כיתות לכל 1,000 יח"ד. לפיכך המסגרת הנדרשת, בהנחה שבשנת 1995 ייבנו בישראל 50,000 יח"ד (בנייה ציבורית ופרטית), הינה 1,300 כיתות לימוד במסגרת חינוך חובה.

## ה. הקמת בתי עיריות ומועצות

בתקציב משרד הפנים קיימים, מעבר לתקציב מוסדות דת ותשתיות למבני חינוך, כ-18 מ' ש"ח ששימשו עד כה למבני ציבור מסוגים שונים, כולל כאלה שנכללים בדו"ח זה. לאור דרכי המימון שנקבעו בדו"ח זה מוצע כי תקציב זה ייועד להקמת והרחבת בתי עיריות/מועצות בלבד.

## ו. מוסדות דת נוספים

מעבר לתקן מוסדות הדת המינימלי המצויין בטבלה נדרשים לעיתים מוסדות דת ובעיקר בתי כנסת נוספים בהתאם לסוג האוכלוסיה. הקמת מוסדות דת שהם מעבר לתקן, והשלמת מוסדות דת עבור בנייה משנים קודמות תתבצע מתקציבי מוסדות הדת שבמשרדי הפנים והדתות, ולפיכך לא ישמשו תקציבים אלה מקור למימון תקן מוסדות הציבור האחרים.

הפעלת תקציבים אלה תמשיך להתבצע במסגרת הועדה הבינמשרדית בהשתתפות משרדי הדתות, הפנים והשיכון, אולם הועדה ממליצה כי מנהלי המשרדים האמורים יקבעו כללים ברורים יותר לשימוש בתקציבים שיעמדו לרשותה, ובמיוחד בכל הקשור להקמת המוסדות הנדרשים לשכונות חדשות בעלות אופי דתי וחרדי.

## ז. מעונות יום

לצורך מתן מענה גם לצרכים במעונות יום שאינם נגזרים מהבנייה החדשה ישמש התקציב המקורי לעניין זה בתקציב משרד העבודה והרווחה.

במסגרת דיוני הועדה נדונו גם מוסדות אחרים כגון תחנות לבריאות המשפחה (טיפת חלב), אולמות מופעים, בריכות ומגרשי טניס.

בעניין זה הועדה סבורה כי למעט תחנה לבריאות המשפחה, כשרות חיוני ביותר, אין למוסדות אלה קשר ישיר לבנייתן של יחידות דיור חדשות ביישוב, ולפיכך אין מקום לתיקצוב הקמתם באופן שוטף, ובדאי שלא כנגזרת של מספר יחידות הדיור שיוקמו בכל ישוב.

בהתייחס לנושא תחנות לבריאות המשפחה, הועדה מאמצת את הגישה לפיה נושא זה יהיה באחריותן של קופות החולים ובמימוןן על פי המקורות שיוקצו להן במסגרת חוק בריאות ממלכתי. הועדה ממליצה כי הקצאת קרקע לקופת חולים, בין כפטור ממכרז ובין בתחרות, תותנה בהכללת שירותים אלה בשרותים שנותנת הקופה.

בישובים חדשים בהם עלול להיווצר פער זמן בין הקמת קופת חולים ואכלוס המסה הקריטית של הדירות ממולץ כי כטווח ביניים ינתנו פתרונות במסגרת של שכירת דירות.

9. אחריות מימון ואחריות ביצוע

כאמור עיקר מימנם של מוסדות הציבור ע"י הממשלה תוקצב עד היום בידי משרדי החינוך והשיכון.

במסגרת דיוני הועדה הועלו שתי אלטרנטיבות לקביעת הגורם האחראי להקצאת התקציב למוסדות ציבור; (1) הטלת האחריות (והתקציב) על משכ"ש מתוך כוונה שהגורם המרכז את הבנייה ידאג לתאום טוב יותר. (2) העמדת התקציב וקביעת האחריות למשרד הייעודי בכל נושא ונושא, מתוך הנחה שיש חשיבות לקשר בין ההקמה להיבטים נוספים הקשורים בהפעלה הניתנים על ידי אותם מוסדות.

כמו כן נדונו אפשרויות שונות באשר לביצוע הבנייה עצמה:

(1) על ידי הרשות המקומית.

(2) על ידי המשרד האחראי.

(3) על ידי משכ"ש.

לאחר שנבחנו היבטיו השונים של נושא זה הוחלט כי התקציב לבניית מרבית סוגי המוסדות עפ"י התקן האמור עבור הבנייה החדשה יועמד לרשות משכ"ש והוא ישמש אך ורק את הבנייה החדשה. התקציב לבניית כיתות לימוד חובה וגני טרום חובה יועמד לרשות משרד החינוך.

התקציבים להשלמת מוסדות דת יתוקצבו בתקציבי משרדי הפנים והדתות, והתקציב לבניית מעונות יום, שלא עבור בנייה חדשה, ימשיך להיות מופעל ע"י משרד העבודה והרווחה.

התקציבים להקמת המוסדות יועברו מאותם משרדים לרשות המקומית לביצוע, אולם רשות שתבחר בכך בתאום עם משכ"ש תוכל להפעיל את התקציב באמצעות "שב"ש, ובישובים חדשים כדוגמת מודיעין יועברו התקציבים להפעלה על ידי "שב"ש מלכתחילה. במסגרת זו בניית כיתות לימוד ע"י משכ"ש, בהתאם לפרוגרמות מוסכמות עם משרד החינוך, תתבצע בטכניקת הפעלה שתקבע בשיתוף המשרדים והחשב הכללי.



לשכת שר הביטוי והשיכון

ירושלים, ב' באייר תשנ"ה  
2 במאי 1995  
שוטף 5267

לכבוד  
שלמה דרעי, עו"ד  
רחוב ההסתדרות 16  
ירושלים 94230

שלום רב,

הנדון: זנוח ומחסיה - פטור מהוצאות פיתוח

מבדיקת פנייתך לשר הביטוי והשיכון עולה, כי על פי החלטת הממשלה מיום 29/5/94 סעיף 2.1 "באזורי עדיפות לאומית יגבה משרד הביטוי והשיכון החזר של 50% בלבד מעלות הפיתוח בפועל בבניה רוויה". לדעתי מתוך לשון ההחלטה, בכל מקום בו פועלים גופי פיתוח אחרים שלא מטעמה של המדינה אין המדינה צריכה לסבסד אותם בפיתוח, לא בהחזר חלקי ולא בכל דרך אחרת. ההחלטה חלה במקום בו המשרד משקיע בפיתוח וחלקו הוא רשאי לא לגבות.

בכבוד רב,  
ט.מ. (א)  
איתן כבל  
יועץ השר



העתקים: שר הביטוי והשיכון  
מנכ"ל המשרד  
מנהלת אגף פרוגרמות  
חשב המשרד

א.נ.נ.

משרד הבינוי והשיכון  
אגף תכנון ובינוי ערים

Life  
5/5/95

ל/י לתי אה הגמל  
ש/י א/י טיזנצאל קיזנ  
לבינאל טיזנצאל  
ואנל אהי גענל  
ירושלים, 1.5.95  
20447

אל: הרפרנטים

הנדון: איתור שכונות "בנה ביתך" באזורים פריפריים

בהמשך לישיבה שקיימנו עם המנכ"ל אבקשכם, בתאום עם המחוזות ועם מחלקת  
האדריכל הראשי, לאתר קרקעות לשכונות "בנה ביתך" ביישובי פיתוח  
ואזורים פריפריים.

בברכה,

ס. א. אדור

העתק: ע. רודין.

ק. צינצאל

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי

02.05.1995

דואר נכנס

40008 תיק (ב/נ) 20



משרד הבינוי והשיכון  
המנהל הכללי

ירושלים, כ"ד בניסן התשנ"ה  
24 באפריל 1995  
סימוכין: ממ"י 13324

אל: מנהלי מחוזות

הנדון: פוטנציאל קרקעות

1. הינכם מתבקשים לקיים סקר מעודכן של פוטנציאל הקרקעות שבתחום מחוזותיכם הכולל קרקעות בטיפול משב"ש, ממ"י, פנוי מחנות צה"ל וקרקעות חקלאיות.
2. אבקשכם ללות הסקר במפות מעודכנות.
3. הביצוע לטווח המיידי - העתק ישלח לח"מ.

במבור רב,

עוזר קול  
עוזר המנכ"ל

העתק: פ.ע. מנהלי מחוזות  
ת.ת. 20/5/95



משרד הבינוי והשיכון  
המנהל הכללי

11/11  
דפוס - תל אביב

ירושלים, כ' בניסן תשנ"ה  
20 באפריל 1995  
סיממנו: כספ18133

אל:

סיכום פ.ע. מנכ"ל - חשב המשרד מיום 18.4.95

נוכחים: מר יוסי שטראוס,  
צופר קול

פגישה מס': 1

יתרת מזומנים

מר שטראוס ידון עם מר רפי שגב מחברת "עמידר" באשר לניצול יתרת מזומנים  
בחברת "עמידר" על-מנת לצאת בשמוש מוסכם עם משרד השיכון.

אחריות: מר שטראוס - חשב המשרד  
לו"ז: מידי

ניצול תקציבי:

יוגש דו"ח ניצול תקציבי על-מנת ליצור איזון נכון של התחייבויות.

אחריות: מר שטראוס - חשב המשרד  
לו"ז: 23.4.95

מעקב אחר חוזים

מרגע חתימה על חוזה - אנשי המשרד לא מבקרים ואינם עוקבים אחר ביצוע  
חוזה.

אחריות: ראשי אגפים/תיק פגישות הנהלה



**משרד הבינוי והשיכון**  
**המנהל הכללי**

חיוכי פיתוח

לפי חוק התקציב, צריך לקבל החזר מהקבלנים את כל הוצאות הפיתוח. המשרד אינו פועל עפ"י הוראה זו בצורה מסודרת. לפי התחייבות המשרד, החל מ-1 במאי המשרד יחל לעבוד במתכונת של חיוכי פיתוח.

אחריות: צביה אפרתי, יוסי שטראוס  
לו"ז: מירי

קיצוצים בתקציב רגיל

בדיון עם סמנכ"ל אמרכלות על התקציב הרגיל יועלה נושא הקיצוצים. באותו דיון ידונו בנושא יועצים הנדסיים.

אחריות: מוטי שפירא, אגון לביא, יודקה פלד, לשכת מנכ"ל  
לו"ז: מירי

ועדה בנושא משכנתאות

לקבוע סמכויות, לכתוב נהלים, לבדוק הוצאות כסף שאינן בשליטה. יקבע דיון עדכון של: מר יוסי שטראוס, מר ישראל שוורץ, גב' מיכאלה גרזון

אחריות: לשכת מנכ"ל  
ליום: עד 18/5

בנה דירתך/מחיר למשתכן - פיקוח צמוד

הנושא חיוני - מקורות המימון אינם כרוכים. יתקיים דיון בנושא: בהשתתפות - אגון, שרה, יוסי, אריאל, עדי הדר

אחריות: לשכת מנכ"ל  
ליום: 10/5

עופר קרל  
עוזר המנכ"ל

העתק: מר מ. שפירא, סמנכ"ל בכיר לאמרכלות גב' צ. אפרתי, מנהלת אגף פרוגרמות מר א. לביא, מנהל מינהל תכנון והנדסה מר י. פלד, ראש המינהל לבניה כפרית לשכת מנכ"ל - ר' לשכה תיק פגישות הנהלה

15.95

11/11

מ"ן (נר) לזכרון

ראו לזכרון נר - לזכרון - לזכרון

לזכרון נר - לזכרון - לזכרון

לזכרון נר - לזכרון

מדינת ישראל  
משרד הבינוי והשיכון

אגף פרוגרמות

1 במאי 1995

469-ז

המנהל  
אגף פרוגרמות  
2/5/95

לכבוד  
מר משה יצחקי  
השמאי הממשלתי הראשי

א.נ.,

הנדון: שומה לקרקע מפותחת

לאחרונה סוכם ביננו לבין מינהל מקרקעי ישראל כי באתרים בהם ביצע משהב"ש פיתוח ובניה בעבר וכיום אין כל עבודות פיתוח בביצוע או בתכנית העבודה יחויבו הוצאות הפיתוח על פי הערכת השמאי.  
אבקש להנחות את כל השמאים לכלול את כל מרכיבי הפיתוח המשרתים את המגרש נשוא השומה גם אם אין הם בסמיכות מידית למגרש בכלל זה פיתוח ראש שטח ושצ"פים.  
לנוחיותך רצ"ב מסמך המפרט את כל מרכיבי הפיתוח המבוצעים על ידי המשרד באתרים שפותרו ונבנו על ידי המשרד או ביוזמתו.

בכבוד רב,  
צביה אפרתי  
מנהלת אגף פרוגרמות

העתק: לשכת שר  
לשכת מנכ"ל  
משרד המשפטים  
מנהל לשכות שמאי ממשלתי  
גב' ש. צימרמן, מנהלת אגף נכסים ודיוור  
מר ד. צבן, מינהל מקרקעי ישראל  
מר י. כהן, שמאי ממ"י



מדינת ישראל  
משרד הבינוי והשיכון

אגף פרוגרמות

30 באפריל 1995

ז-462

se)

אל: מר א. כבל, יועץ השר  
5/6/95

הנדון: זנוח ומחסיה - פטור מהוצאות פיתוח  
סמך: פנית מר ש. דרעי אל השר מיום 2.4.95

על פי החלטת הממשלה מיום 29/5/94 סעיף 2.1 "באזורי עדיפות לאומית יגבה משרד הבינוי והשיכון החזר של 50% בלבד מעלות הפיתוח בפועל בבניה רוויה".  
לדעתי מתוך לשון ההחלטה, בכל מקום בו פועלים גופי פיתוח אחרים שלא מטעמה של המדינה אין המדינה צריכה לסבסד אותם בפיתוח, לא בהחזר חלקי ולא בכל דרך אחרת. ההחלטה חלה במקום בו המשרד משקיע בפיתוח וחלקו הוא רשאי לא לגבות.  
יש להביא הנושא לדיון עקרוני בפני שרי השיכון והאוצר לקבלת החלטה עקרונית בעניין.

ב ב כ ה,  
צביה אפרתי  
מנהלת אגף פרוגרמות

העתק: מר עמוס רוזין, מנכ"ל משהב"ש  
מר יוסי שטראוס, חשב משהב"ש

משרד הבינוי והשיכון ירושלים  
לשכת המנהל הכללי

02.05.1995

דואר נכנס

חש. 40700 תיק 671

מדינת ישראל  
משרד הבינוי והשיכון

אגף פרוגרמות

30 באפריל 1995

צ-462

se)

החלטת הממשלה  
מיום 29/5/94  
סעיף 2.1  
באזורי עדיפות לאומית  
יגבה משרד  
הבינוי והשיכון  
החלטת הממשלה  
מיום 29/5/94  
סעיף 2.1  
באזורי עדיפות לאומית  
יגבה משרד  
הבינוי והשיכון

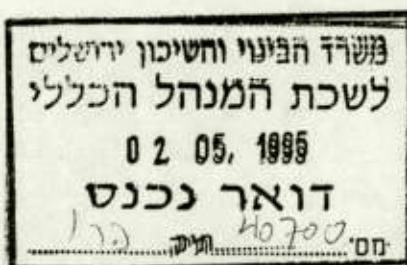
אל: מר א. כבל, יועץ השר

הנדון: זנוח ומחסיה - פטור מהוצאות פיתוח  
סמך: פנית מר ש. דרעי אל השר מיום 2.4.95

על פי החלטת הממשלה מיום 29/5/94 סעיף 2.1 "באזורי עדיפות לאומית יגבה משרד הבינוי והשיכון החזר של 50% בלבד מעלות הפיתוח בפועל בבניה רוויה".  
לדעתי מתוך לשון ההחלטה, בכל מקום בו פועלים גופי פיתוח אחרים שלא מטעמה של המדינה אין המדינה צריכה לסבסד אותם בפיתוח, לא בהחזר חלקי ולא בכל דרך אחרת. ההחלטה חלה במקום בו המשרד משקיע בפיתוח וחלקו הוא רשאי לא לגבות.  
יש להביא הנושא לדיון עקרוני בפני שרי השיכון והאוצר לקבלת החלטה עקרונית בעניין.

ב ב ר כ ה,  
צביה אפרתי  
מנהלת אגף פרוגרמות

העתק: מר עמוס רוזין, מנכ"ל משהב"ש  
מר יוסי שטראוס, חשב משהב"ש



ש"ס  
סכמ  
כחמ



משרד הבינוי והשיכון  
לשכת המנהל הכללי

ירושלים, כז' בניסן התשנ"ה  
27 באפריל 1995  
סימנו: סכמ 13342

אל: \_\_\_\_\_

סיכום ישיבה בין המנכ"ל למנהלת אגף פרוגרמות מיום 26/4/95

נוכחים: גב' צביה אפרתי  
עופר קול

פגישה מס' 2

עיקרי הנושאים שהועלו

שכונת אג"ש

שכונת אג"ש בקרית ים וקרית נחום. חלופי הנכסים סוכם בין עמיגור למשב"ש, החוזה נחתם וניתן להתחיל את הפינויים (באחריות המינהל).

אחריות

הגב' צביה אפרתי - תוציא מכתב למר וילי קרפ (ולידעת המנכ"ל) אודות הסיכום על הפינויים.

מר שלמה ניב - עגון האינפורמציה במערכות המידע והבקרה.  
מר וילי קרפ - טיפול מול ממ"י.

כ"א באגף פרוגרמות

מר חיים רון- יוארך חוזה העסקתו עפ"י הצורך באגף.

אלברט בן אבו - תיבדק אפשרות לשלבו באגף פרוגרמות כאחראי על המערכת הארגונית והכספית של הפיתוח.

מוסדות ציבור - ימשכו הליכי המכרז לאיוש התפקיד במקום סוציולוג ראשי - איילה הירש.



**משרד הבינוי והשיכון  
לשכת המנהל הכללי**

**קרית שמונה**

עיריית קרית שמונה ביקשה סיוע לסיים פיתוח מדרכות באיזור שכונת שפרינצק.

**החלטה:**

תבדק אפשרות לעזור לעירייה ע"ח תקציב פיתוח של שכונות ותיקות במסגרת התוכנית המאושרת לשנת עבודה 1995.

**אחריות:** גב' צביה אפרתי, מר עוזי שמיר

**כביש כניסה לאצטדיון לוד**

סלילת הכביש ע"ח משרד הבינוי והשיכון אינו מאושר.

הכביש אינו עונה על קריטריונים להשתתפות ואין כל התחייבות בנושא.

**החלטה**

יצא מסמך מפורט לראש העיר.

**אחריות:** גב' צביה אפרתי - מנהלת אגף פרוגרמות

**לז"ז:** מייד

**דו"ח מוסדות ציבור**

גב' צביה אפרתי סקרה את הקריטריונים וההקצאות למוסדות ציבור עפ"י החלוקה:

יהודים, שאינם יהודים, דרוזים, מודיעין ועדת ברודט, מוסדות דת.

התוכנית הכוללת אושרה ע"י השר ומופעלת הלכה למעשה.

**ב ב ר כ ה,**

עופר קול  
עוזר מנכ"ל



העתק: נוכחים

מעקב ובקרה  
לשכת השר

גב' צ. אפרתי, מנהלת אגף פרוגרמות  
גב' ש. צימרון, מנהלת אגף נכסים ודיוור  
מר ש. ניב, סמנכ"ל תיאום ותכנון  
מר מ. שפירא, סמנכ"ל לאמרכלות  
מר ו. קרפ, מנהל מחוז חיפה  
מר ע. שמיר, מנהל מחוז גליל

Sept 28

to Jack & his wife  
and  
children

in the afternoon

from the  
Pic





משרד הבינוי והשיכון  
המנהל הכללי

ירושלים, כ"ד בניסן התשנ"ה  
24 באפריל 1995  
סימוכין: ממי 13324

אל: מנהלי מחוזות

הנדון: פוטנציאל קרקעות

1. הינכם מתבקשים לקיים סקר מעודכן של פוטנציאל הקרקעות שבתחום מחוזותיכם הכולל קרקעות בטיפול משב"ש, ממ"י, פנוי מחנות צה"ל וקרקעות חקלאיות.
2. אבקשכם ללות הסקר במפות מעודכנות.
3. הביצוע לטווח המידי - העתק ישלח לח"מ.

במכוד רב,  
עוזר קול  
עוזר המנכ"ל

האם ידוע

✓  
33 כ"ו  
1.18.95  
צוות  
צוות  
יורשלים

העתק: פ.ע. מנהלי מחוזות  
ת.ת. 20/5/95



משרד הבינוי והשיכון  
לשכת המנהל הכללי

## הודעת פקסימיליה

תאריך: 13-8-95

אל פקס' מס': 07-497203 TO FAX NO:

מאת פקס' מס': 02-847688 FROM FAX NO:

מס' עמודים (כולל עמוד זה): 2 TOTAL NUMBER OF PAGES:

לידיעת: מר מנחם - מנחם אסף דבר ATTENTION:

מאת: מישר מנחם אסף FROM:

הערות: ניו 236, מה קוד אבי בקל - מנחם

אם לא נקלטו כל העמודים בבירור, נא לטלפן למס' 02-847106/7

SHIKUN LISHKAT MANCAL

..... (AUTO) .....

THE FOLLOWING FILE(S) ERASED

| FILE | FILE TYPE    | OPTION | TEL NO.    | PAGE | RESULT |
|------|--------------|--------|------------|------|--------|
| 011  | TRANSMISSION |        | 9-07497203 | 02   | OK     |

.....  
ERRORS

|                            |                    |              |
|----------------------------|--------------------|--------------|
| 1) HANG UP OR LINE FAIL    | 2) BUSY            | 3) NO ANSWER |
| 4) NO FACSIMILE CONNECTION | 5) 8 MIN. OVERFLOW |              |



משרד הבינוי והשיכון  
לשכת המנהל הכללי

### הודעת פקסימיליה

תאריך: 13-8-95

אל פקס' מס': 03-5633137 TO FAX NO:

מאת פקס מס': 02-847688 FROM FAX NO:

מס' עמודים (כולל עמוד זה): 2 TOTAL NUMBER OF PAGES:

לידיעת: מר קצ' בר - מנכ"ל מימ"ר (מחוז) ATTENTION:

מאת: לשכת מנכ"ל מילואים FROM:

הערות: ליו, סדכן, מה קורה לענין הקלה מנכ"ל

אם לא נקלטו כל העמודים בבירור, נא לטלפן למס' 02-847106/7

SHIKUN LISHKAT MANCAL

..... (AUTO) .....

## THE FOLLOWING FILE(S) ERASED

| FILE | FILE TYPE    | OPTION | TEL NO.     | PAGE | RESULT |
|------|--------------|--------|-------------|------|--------|
| 012  | TRANSMISSION |        | 9-035633137 | 02   | OK     |

## ERRORS

|                            |                    |              |
|----------------------------|--------------------|--------------|
| 1) HANG UP OR LINE FAIL    | 2) BUSY            | 3) NO ANSWER |
| 4) NO FACSIMILE CONNECTION | 5) 8 MIN. OVERFLOW |              |



משרד הבינוי והשיכון  
לשכת המנהל הכללי

## הודעת פקסימיליה

תאריך: 13-8-95

אל פקס מס': 02-291155 TO FAX NO:

מאת פקס מס': 02-847688 FROM FAX NO:

מס' עמודים (כולל עמוד זה): 2 TOTAL NUMBER OF PAGES:

לידיעת: אב' רנה צמר - מנהל מח' יחסי ATTENTION:

מאת: אשר מנהל משרד FROM:

הערות: נ. ספקי, א. קור, אב' קרמר מנהל

אם לא נקלטו כל העמודים בבירור, נא לטלפן למס' 02-847106/7

SHIKUN LISHKAT MANCAL

(AUTO)

## THE FOLLOWING FILE(S) ERASED

| FILE | FILE TYPE    | OPTION | TEL NO.  | PAGE | RESULT |
|------|--------------|--------|----------|------|--------|
| 013  | TRANSMISSION |        | 9-291155 | 02   | OK     |

## ERRORS

- |                            |                    |              |
|----------------------------|--------------------|--------------|
| 1) HANG UP OR LINE FAIL    | 2) BUSY            | 3) NO ANSWER |
| 4) NO FACSIMILE CONNECTION | 5) 8 MIN. OVERFLOW |              |

808  
102



משרד הבינוי והשיכון  
המנהל הכללי

ירושלים, כ' בניסן תשנ"ה  
20 באפריל 1995  
סימננו: פרו13316

לכבוד  
מר בני שילה  
משרד ראש הממשלה  
ירושלים

שלום רב,

הנדון: דו"ח שנתי מגזר ערבי

1. לבקשתך, רצ"ב הדו"ח השנתי כפי שביקשת.

בברכה,  
עופר קול  
עוזר המנכ"ל

מדינת ישראל  
משרד הבינוי והשיכון

אגף פרוגרמות

13 במרץ 1995

צ-399

אל: מר יפתח מס, עוזר מנכ"ל

הנדון: דו"ח שנתי מגזר ערבי  
סמך: פניתך מיום 14.2.95

מצורפים בזה המסמכים המפורטים להלן:

1. תכנית עבודה 1994 כפי שבוצעה בפועל לתקציב פיתוח משלים.

2. תכנית עבודה לשנת 1995 כפי שאושרה על ידי הנהלת המשרד.

3. כמו כן תכניות דומות למגזר הדרוזי והבדואי.

מ.ב.ה.ה,  
צביה אפרתי  
מנהלת אגף פרוגרמות

שלימים

אגף פי

20-02-1995

תיק

חנהל

לתינובה



## משרד הבינוי והשיכון

המנהל הכללי

ירושלים, יד באדר א' תשנ"ה

14 בפברואר 1995

סימנו: ממש 13155

אל: גב' צ. אפרתי - מנהלת אגף פרוגרמות ✓

שלום רב,

הנדון: דו"ח שנתי - מגזר ערבי  
סימוכין: מכתב ב. שילה מס' א001 מיום 5/2/95

עפ"י הנחיית המנכ"ל יש להעביר למר בני שילה מרכז ועדת מנכ"לים לעניין  
ערבי ישראל דו"ח מסכם פעילות המשרד במגזר הערבי בשנת 1994 ותוכניות  
המשרד בשנת 1995.

אבקשך להעביר הדו"ח לעיון המנכ"ל טרם העברתו.

לטיפולך הדחוף אודה.

לוט: המכתב שבסימוכין.

בכבוד רב,

יפתח מס  
עוזר המנכ"ל

העתק: ת.ת.

מדינת ישראל  
משרד הבינוי והשיכון

אגף פרוגרמות

26 בדצמ' 1994

צ-99

השלמות פיתוח בישובים ערבים - 94  
תיקון לתכנית עבודה 1994

(1 שימושים: באלפי ש"ח

| מחוז    | הזמנה יצאה | הזמנה בטיפול | הזמנה טרם יצאה |
|---------|------------|--------------|----------------|
| הגליל   | 24,033     |              |                |
| חיפה    | 14,617     |              |                |
| מרכז    | 9,100      |              |                |
| ירושלים | 2,250      |              |                |
| סה"כ    | 50,000     |              |                |

א. מקורות מימון (באלפי ש"ח)

|        |                                          |
|--------|------------------------------------------|
| 49,000 | תכנית עבודה מאושרת ל - 94 (כללי)         |
| 1,000  | תכנית עבודה מאושרת ל - 94 (טיפול נקודתי) |
| 50,000 | סה"כ                                     |

ב. סה"כ תכנית עבודה מאושרת מיום 25.4.94 והתוספות בסך של כ - 50,000 , מתוכם 2,750 ש"ח בחזוק שכונות מופעלים ע"י אגף שיקום שכונות .

ג. שיעור השתתפות 100% לגבי הזמנות חדשות ויתרות מהזמנות קיימות, למעט כיוב שלגביו יש הסכמים מיוחדים

אגף פרוגרמות

תאריך: כב' בטבת תשנ"ה  
25 בדצמ' 1994

צ-226

מחוז הגליל

| ישוב             | הזמנה יצאה | הזמנה בטיפול | הזמנה טרם יצאה |
|------------------|------------|--------------|----------------|
| איכסל            | 1,000      |              |                |
| אעלכין           | 550        |              |                |
| בועינה-נוג'דידאת | 320        |              |                |
| בענה             | 350        |              |                |
| גוש-חלב          | 200        |              |                |
| דבוריה           | 1,000      |              |                |
| דיר-חנה          | 420        |              |                |
| דיר-אל-אסד       | 1,000      |              |                |
| דחי              | 35         |              |                |
| טוראן            | 550        |              |                |
| טמרה             | 1,250      |              |                |
| טיבה-יזרעאל      | 80         |              |                |
| טמרה יזרעאל      | 74         |              |                |
| יפיע             | 1,000      |              |                |
| כפר-יסיף         | 470        |              |                |
| כאבול            | 470        |              |                |
| כאוכב            | 300        |              |                |
| כפר-כנא          | 830        |              |                |
| מג'דל כרום       | 1,000      |              |                |

| ישוב/מחוז       | הזמנה יצאה | הזמנה בטיפול | הזמנה טרם יצאה |
|-----------------|------------|--------------|----------------|
| מוקבליה         | 125        |              |                |
| כפר מנדא        | 680        |              |                |
| מיצר            | 95         |              |                |
| משהד            | 370        |              |                |
| נחף             | 550        |              |                |
| נין (נוף הגליל) | 74         |              |                |
| נעורה           | 95         |              |                |
| נצרת            | 3,700      |              |                |
| נצרת עילית      | 800        |              |                |
| טולס            | 125        |              |                |
| סחנין           | 1,000      |              |                |
| צ'נדלה          | 80         |              |                |
| עוזיר           | 100        |              |                |
| עילבון          | 250        |              |                |
| עילוט           | 340        |              |                |
| עין מאהל        | 1,000      |              |                |
| עראבה           | 930        |              |                |
| פסוטה           | 500        |              |                |
| ראמה            | 1,000      |              |                |
| ריינה           | 1,000      |              |                |
| ראמנה           | 40         |              |                |
| שעב             | 280        |              |                |
| סה"כ            | 24,033     |              |                |

מחוז חיפה

| ישוב/מחוז        | הזמנה יצאה | הזמנה בטיפול | הזמנה טרם יצאה |
|------------------|------------|--------------|----------------|
| מעיליה           | 500        |              |                |
| מ.א. אשר         | 350        |              |                |
| שפרעם            | 1,000      |              |                |
| מכר-ניג'דירה     | 500        |              |                |
| אום-אל-פחם       | 6,400      |              |                |
| באקה-אל-גרביה    | 1,000      |              |                |
| ג'ת              | 1,000      |              |                |
| מ.א. מנשה        | 300        |              |                |
| פרדיס            | 600        |              |                |
| ג'סר-אל-זרקא     | 1,000      |              |                |
| חיפה             | 100        |              |                |
| זמר              | 167        |              |                |
| כפר-קרע          | 1,000      |              |                |
| תרשיחא           | 200        |              |                |
| נחל עירון (סאלם) | 500        |              |                |
| סה"כ             | 14,617     |              |                |

מחוז המרכז

| ישוב/מחוז         | הזמנה יצאה | הזמנה בטיפול | הזמנה טרם יצאה |
|-------------------|------------|--------------|----------------|
| כפר ברא           | 600        |              |                |
| גן אריש (רמלה)    | 400        |              |                |
| נוה ירק (לוד)     | 300        |              |                |
| קלנסוואה          | 700        |              |                |
| כפר קאסם          | 600        |              |                |
| טירה              | 1,950      |              |                |
| טיבה              | 1,950      |              |                |
| ג'לג'וליה         | 600        |              |                |
| פרדס אמויאל (לוד) | 2,000      |              |                |
| סה"כ              | 9,100      |              |                |

מחוז ירושלים

| ישוב/מחוז | הזמנה יצאה | הזמנה בטיפול | הזמנה טרם יצאה |
|-----------|------------|--------------|----------------|
| בית-צפפה  | 750        |              |                |
| אבו-גוש   | 1,000      |              |                |
| מטה יהודה | 500        |              |                |
| סה"כ      | 2,250      |              |                |

מדינת ישראל  
משרד הבינוי והשיכון

אגף פרוגרמות

ח' בשבט תשנ"ה  
9 בינו' 1995  
מל-4

תכנית עבודה לפיתוח ותשתיות ביישובים ערבים 1995  
(באלפי שקלים)

| מחוז    | תכנית עבודה 95 |              |
|---------|----------------|--------------|
|         | סה"כ           | מתוכם בחיזוק |
| גליל    | 18,390         | 1,000        |
| חיפה    | 13,900         | 4,750        |
| מרכז    | 6,200          | 3,500        |
| ירושלים | 2,250          |              |
| סה"כ    | 40,740         | 9,250        |

סה"כ מקורות: פיתוח ותשתיות ביישובי ערבים  
41,450  
1,050  
-----  
42,500 סה"כ

סה"כ תכנית עבודה 1995 ביישובים ערבים  
סה"כ לחיזוק שכ' ביישובים ערבים  
סה"כ יתרה בלתי מחולקת  
31,490  
9,250  
1,760  
-----  
42,500 סה"כ

אריה מזרחי

מ נ כ "ל

מחוז הגליל

| הישוב       | תכנית עבודה 1995     |            |           |
|-------------|----------------------|------------|-----------|
|             | הסכום הכולל<br>לישוב | מסלול רגיל | חיזוק שכ' |
| איכסל       | 500                  |            |           |
| אעבלין      | 550                  |            |           |
| בועינה      | 350                  |            |           |
| בענה        | 350                  |            |           |
| גוש חלב     | 100                  |            |           |
| דבוריה      | 500                  |            |           |
| דיר אל אסד  | 350                  |            |           |
| דחי         | 50                   |            |           |
| דיר חנא     | 400                  |            |           |
| טוראען      | 550                  |            |           |
| טמרה        | 850                  |            |           |
| טייבה       | 100                  |            |           |
| טמרה (העמק) | 80                   |            |           |
| יפיע        | 850                  |            |           |
| כפר יסיף    | 450                  |            |           |
| כאבול       | 450                  |            |           |
| כאוכב       | 300                  |            |           |
| כפר כנא     | 850                  |            |           |
| מג'דל כרום  | 500                  |            |           |
| מוקבליה     | 100                  |            |           |
| מיסר        | 100                  |            |           |
| כפר מנדא    | 600                  |            |           |
| משהד        | 350                  |            |           |

| תכנית עבודה 1995      |            |           | הישורב     |
|-----------------------|------------|-----------|------------|
| הסכום הכולל<br>לישורב | מסלול רגיל | חיזוק שכ' |            |
| 500                   |            |           | נחף        |
| 80                    |            |           | נין        |
| 100                   |            |           | נאעורה     |
| 2,200                 | 1,200      | 1,000     | נצרת העיר  |
| 1,000                 |            |           | נצרת עילית |
| 100                   |            |           | סולם       |
| 850                   |            |           | סחנין      |
| 100                   |            |           | סנדלה      |
| 100                   |            |           | עוזיר      |
| 250                   |            |           | עילבון     |
| 450                   |            |           | עילוט      |
| 400                   |            |           | עין מאהל   |
| 850                   |            |           | עראבה      |
| 200                   |            |           | פסוטה      |
| 700                   |            |           | ראמה       |
| 80                    |            |           | ראמנה      |
| 250                   |            |           | שעב        |
| 850                   |            |           | ריינה      |
| 18,390                | 17,390     | 1,000     | סה"כ       |

כל העבודות יבוצעו במסלול הרגיל למעט מקומות בהם מפורט אחרת.

| הישוב                          | תכנית עבודה 1995     |            |           |
|--------------------------------|----------------------|------------|-----------|
|                                | הסכום הכולל<br>לישוב | מסלול רגיל | חיזוק שכ' |
| אום אל פחם                     | 2,500                | 1,500      | 1,000     |
| באקה אל<br>גרביה               | 500                  |            |           |
| ג'ת                            | 500                  |            |           |
| ג'סר אל זרקא                   | 1,050                | 800        | 250       |
| זמר *                          | 800                  |            |           |
| חיפה - ואדי<br>ניסנס           | 1,500                |            | 1,500     |
| חיפה חליסה                     | 1,500                |            | 1,500     |
| כפר קרע                        | 600                  |            |           |
| מעיליה **                      | 500                  |            |           |
| מ.א מטה אשר<br>(3 ישובים)      | 400                  |            |           |
| מכר + ג'דידיה                  | 400                  |            |           |
| מ.א מנשה<br>(2 ישובים)         | 400                  |            |           |
| מ.א נחל<br>עירון<br>(7 ישובים) | 800                  |            |           |
| ערערה                          | 300                  |            |           |
| פרדיס                          | 550                  |            |           |
| רס עלי                         | 400                  |            |           |
| עכו                            | 200                  |            | 200       |
| שפרעם                          | 700                  |            |           |
| תרשיחא                         | 300                  |            | 300       |
| סה"כ                           | 13,900               | 9,150      | 4,750     |

\* כולל חוב 94 300 \*\* כולל חוב 94 100 \*\*\* נקודתי  
כל העבודות יבוצעו במסלול הרגיל למעט מקומות בהם מפורט אחרת.

מחוז המרכז

| תכנית עבודה 1995 |            |                    | הישוב     |
|------------------|------------|--------------------|-----------|
| חזוק שכ'         | מסלול רגיל | הסכום הכולל ליישוב |           |
|                  |            | 400                | ג'לג'וליה |
| 1,000            |            | 1,000              | טירה      |
| 2,500            |            | 2,500              | טייבה     |
|                  |            | 400                | כפר ברא   |
|                  |            | 500                | כפר קאסם  |
|                  |            | 400                | לוד       |
|                  |            | 600                | קלנסואה   |
|                  |            | 400                | רמלה      |
| 3,500            | 2,700      | 6,200              | סה"כ      |

כל העבודות יבוצעו במסלול הרגיל למעט מקומות בהם מפורט אחרת.

| תכנית עבודה 1995 |            |                   | הישוב              |
|------------------|------------|-------------------|--------------------|
| חזוק שכ'         | מסלול רגיל | הסכום הכולל לישוב |                    |
|                  |            | 500               | ירושלים - בית צפפה |
|                  |            | 500               | אבו גוש הביוב      |
|                  |            | 750               | אבו גוש תשתיות     |
|                  |            | 250               | עין ראפה           |
|                  |            | 250               | עין נקובה          |
|                  |            | 2,250             | סה"כ               |

כל העבודות יבוצעו במסלול הרגיל למעט מקומות בהם מפורט אחרת.

משרד הבינוי והשיכון - מערכת תוכניות עבודה

תוכנית עבודה לשנת 1995  
\*\*\*\*\*

סעיף 706905171 מוסדות ציבור בישובי ערבים ( הרשאת אוצר : 7,401 )

| מחוז : ים עירוני |                      |              |                               |            |
|------------------|----------------------|--------------|-------------------------------|------------|
| הערה             | הרשאה<br>(באלפי ש"ח) | מספר<br>יחיד | חומר פעילות                   | אזור       |
|                  | 300                  |              | מחנ"ס                         | אבו גוש    |
|                  | 300                  |              |                               | י.ם עירוני |
|                  | 7,400                |              | ( מוסדות ציבור בישובי ערבים ) | מחוז לסעיף |
|                  | 7,401                |              | הרשאת אוצר :                  |            |

משרד הבינוי והשיכון - מערכת חוכניות עבודה

חוכניות עבודה לשנת 1995  
\*\*\*\*\*

סעיף 706905171 מוסדות ציבור בישובי ערבים (הרשאה אוצר : 7,401 )

| מחוז : מרכז עירוני |                   |             |           |
|--------------------|-------------------|-------------|-----------|
| ישוב               | אזור              | חומר פעילות | מספר יח"ד |
| הערה               | הרשאה (באלפי ש"ח) |             |           |
| טיבה               |                   | מועדון      | 300       |
| קלנסוה             |                   | מחנ"ס מרכזי | 800       |
| סה"כ למחוז         | מרכז עירוני       |             | 1,100     |

משרד הבינוי והשיכון - מערכת חוכניות עבודה

חוכניות עבודה לשנת 1995  
\*\*\*\*\*

סעיף 706905171 מוסדות ציבור ביישובי ערבים (הרשאה ארצית : 7,401 )

| מחוז : גליל עירובי |               |                   |           |                   | הערה |
|--------------------|---------------|-------------------|-----------|-------------------|------|
| ישוב               | אחר           | חומר פעילות       | מספר יחיד | הרשאה (באלפי ש"ח) |      |
| בעינה-נג'ידא       | כלל הישוב     | ספריה ציבורית     |           | 300               |      |
| דבוריה             | כלל הישוב     | מזנ"ס             |           | 300               |      |
| טמרה               | כלל הישוב     | מזנ"ס             |           | 300               |      |
| כאוכב אבו אל היגא  | כלל הישוב     | השתתפות במזנ"ס    |           | 300               |      |
| מגיד אל-כרום       | כלל הישוב     | מזנ"ס             |           | 300               |      |
| נצרת               |               | איצטדיון שתי ערים |           | 1,700             |      |
| פסוטה              | כלל הישוב     | חברון מזנ"ס       |           | 100               |      |
| סה"כ למחוז         | גליל עירובי : |                   |           | 3,300             |      |

משרד הבינוי והשיכון - מערכת תוכניות עבודה

תוכנית עבודה לשנת 1995  
\*\*\*\*\*

סעיף 706905171 מוסדות ציבור ביישובי ערבים ( הרשאת אוצר : 7,401 )

| מחוז : חיפה עירוני |               |                       |           |                   |      |
|--------------------|---------------|-----------------------|-----------|-------------------|------|
| ישוב               | אזור          | חומר פעילות           | מספר יחיד | הרשאת (באלפי ש"ח) | הערה |
| אם אל-פחם          | כלל הישוב     | מחנ"ס                 |           | 1,900             |      |
| בקה אל-גרביה       | כלל הישוב     | מחנ"ס כולל מרכז לקשיש |           | 400               |      |
| שפרעם              | כלל הישוב     | שיפוץ מחנ"ס           |           | 400               |      |
| סה"כ למחוז         | חיפה עירוני : |                       |           | 2,700             |      |

ש/ס  
פ/כ  
101



משרד הבינוי והשיכון  
המנהל הכללי

ירושלים, כ' בניסן תשנ"ה  
20 באפריל 1995  
סימנו: פרו 13319

אל: \_\_\_\_\_

הנדון: סיכום פ.ע. מנכ"ל - מנהלת אגף פרוגרמות ביום 18/4/95

נוכחים: הגב' צביה אפרתי,  
עופר קול

פגישה מס' 1

חיובי פיתוח

השיטה החדשה תחל ב-1 במאי עפ"י מחויבות שלנו כלפי האוצר. יש לבדוק  
להתחיל בזמן את העבודה עפ"י השיטה.

אחריות: צביה אפרתי - מנהלת אגף פרוגרמות  
לו"ז: מידי

פנויים

מתקציב 6.5 מליון גדלנו ל-17 מליון.

תקציב פיתוח כללי

התקציב שדרשנו מהאוצר מילארד ש"ח.  
הוחלט להקצות 529 מיליון ש"ח.  
התקציב חולק לשני פרקים עיקריים:  
\* שווקי 94 אל מול 15,000 יחידות דיור שהיו בפיתוח שלנו.  
\* שווקי 95 עדיפות א'.



**משרד הבינוי והשיכון  
המנהל הכללי**

מערכת פיתוח והחזרים

הוקמה מערכת הנותנת נתונים, במקביל, למספר מינויים, (כולל מחוזות) בנושא פיתוח והחזרים.

החלטה:

א. תיכתב הוראת שעה לתקופת ביניים (של חודשיים) ולקראת תום הזמן הקצוב יוסקו מסקנות עפ"י נוהל קבוע.

ב. כל מחוז ימנה מתוכו "רפרנט" ומ"מ להפעלת המערכת.

אחריות: צביה אפרתי

לז"ז: 1/5/95

השלמות פיתוח 89-92

העלות הכוללת (כולל בניה כפרית) להשלמות פיתוח 89-92, 427 מיליון ש"ח. האוצר הציע פשרה בשני מסלולים אפשריים:

א. צוות מיקצועי וחיצוני שיקבע את כלל העלויות.  
ב. יקבע סכום התחלתי קבוע שיוסכם על שני הצדדים.

החלטה: נקבל את ההצעה של הצוות המקצועי, או לחילופין הם יממנו את סך כל העלויות כפי שהציב משב"ש.

שכונות שלפני שנת 89

חשוב מאוד שיהיה לאגף פרוגרמות תקציב צדדי כפי שהיה בשנת התקציב 94 על-מנת לתת פתרונות מיידים לתקלות שמתעוררות. האוצר הסכים לפתוח סעיף עס' 2 מיליון ש"ח.

חיובים בגין פיתוח

הגב' צביה אפרתי תסיים תוך שבועיים את רשימת החברות החייבות בתשלום בגין פיתוח שביצע משב"ש.

לז"ז: 29/4

ביוב ראש העין

ינתן חלקו היחסי של משרד הפנים לאחר בדיקה מסודרת בנושא ולאחר שכל הגורמים נתנו את חלקם.

אחריות: צביה אפרתי - מנהלת אגף פרוגרמות  
לז"ז: מידי



משרד הבינוי והשיכון  
המנהל הכללי

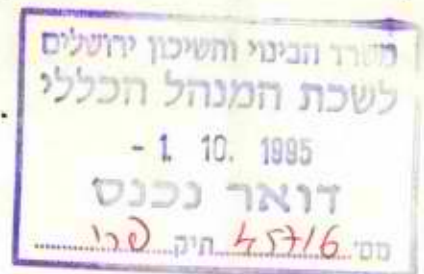
בית כנסת ברעות

המחוז יתן חוות-דעת לגבי עלות השלמת בית הכנסת.

ב ב ר כ ה,

עוזר קול  
עוזר המנכ"ל

מדינת ישראל  
משרד הבינוי והשיכון



אגף פרוגרמות

יב' בחשון תשנ"ה  
17 באוק' 1994

צ-171

אל: מר ג'מאל מלחם, יועץ חשר

הנדון: ערב אל עראמשה - מקלט 15.000 ש"ח

1. בתכנית העבודה 1994 נכללה כטעות השתתפות במקלט בהיקף של 15,000 ש"ח מסגרת הסעיף התקציבי לפיתוח לערבים.
2. ערב אל עראמשה הינו ישוב בדואי, במהלך 1994 לא היה ברשותנו תקציב למוס"צ. כידוע מקלט אינו יכול להחשב עבודות פיתוח.
3. בכל מקרה, אחריות לנושא מקלוט בהתאם לתשובתו של מר וילי קארפ מנהל מחוז חיפה מיום 13.9.93 חגיגה של משרד הבטחון.
4. בעקבות כל האמור לעיל, בתכנית העבודה המתוקנת שחופצה באוגוסט לא נכלל התקציב הנ"ל עבור ערב אל עראמשה ולכן לא נוכל להכין הזמנה.
5. אם במסגרת תקציב 1995 תיפתח מסגרת לסיוע במוסדות ציבור למגזר הבדואי אזי ניתן יהא לבחון הבקשה מחדש.

ב ב ר כ ה,

צביה אפרתי  
מנהלת אגף פרוגרמות



משרד הבינוי והשיכון  
המנהל הכללי

ירושלים, ח' בניסן התשנ"ה  
9 באפריל 1995  
סימנו: פרו13291

אל: גב' צביה אפרתי, מנהלת אגף פרוגרמות

שלום רב,

הנדון: נושאים לפ.ע. מנכ"ל

1. אבקש להכין עדכון למנכ"ל בנושאים הבאים:

- א. עלויות להשלמת פיתוח בפרוגרמת 89-92 (הצגה מלאה של הנושא).
- ב. הפשרות בתקציב הרזרבה עד כה הפשרו 50 מיליון ש"ח במקום 105 כפי שמתחייב בתקציב.
- ג. עדכון לגבי שכונות שלא נמסרו לרשויות מקומיות.
- ד. תוכנית עבודה לפרוייקטים מבני ציבור (מקווה, בתי כנסת).
- ה. פרוגרמת פינויים כללית וספיציפית של קרית נחום (כולל הסכם עם ממ"י).

2. הנושאים יועלו בנוסף לעדכון כולל על אגף ובעיות שברצונך להעלות.

בברכת חג שמח,

עוזר קול  
עוזר המנכ"ל

מדינת ישראל  
משרד הבינוי והשיכון

אגף פרוגרמות

2 באפריל 1995

צ-435

אל: מר איתן כבל, יועץ השר, פניה מס' 10942

הנדון: הצעה לקידום הפיתוח במגזר הערבי  
סמך: פניתו של מר קלמן דינס אל השר מיום 19/3/95

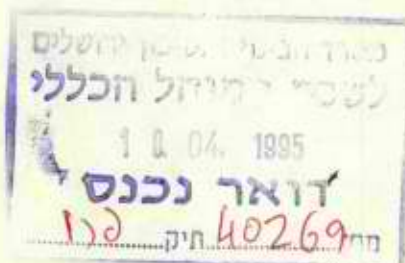
1. מדובר בהצעת עבודה לביצוע סקר, קידום תכנון וניהול פרויקט לכל צרכי הפיתוח והבניה במגזר הערבי.  
מסירת עבודות מסוג זה הינה בדרך של מכרז או בחירה בועדת הזמנות חוץ ואינה נעשית על בסיס פניה אישית של חברה המציעה שרותיה למשרד.
2. מינהל מקרקעי ישראל באמצעות גב' חנה שחורי יוזם קידום תכניות אב ומתאר למגזר הערבי, ואין לנו ענין להתחרות בהם אלא לסייע, ואנו הצענו שיתוף הפעולה שלנו בנושא זה לגב' שחורי.
3. תכניות פיתוח לסגירת פערים בתשתית בישובים הקיימים - לענין זה אנו רואים קושי רב בקידום תכניות שכן תקציבי המדינה העומדים לרשותנו, בודאי בתקופה הקצרה בה מדובר בהצעה, אינם עומדים בשום יחס לפער בתשתיות. נראה לי שלא נכון לטפח ציפיות שהמדינה לא תוכל לעמוד בהם.

בברכה,

צביה אפרתי

מנהלת אגף פרוגרמות

העתק: לשכת מנכ"ל  
מר א. לביא - מנהל מינהל תכנון והנדסה



מדינת ישראל  
משרד הבינוי והשיכון

אגף פרוגרמות

2 באפריל 1995

צ-434

אל: מר אמנון רוטר, מרכז פרוגרמות ופיתוח

הנדון: תכנון הקמת מתנ"ס בסך 100,000 ש"ח בגוש חלב  
סמך: מכתבך מיום 31.1.95

מחוזות משרד הבינוי והשיכון הם זרועות הביצוע ויחידות הקשור עם הרשויות המקומיות. אין זה נכון, לפי תפישתי את תפקידי האגף, להודיע לרשות המקומית את שאתה מבקש.

תכנית העבודה סוכמה ואושרה על דעת הנהלת המשרד והשר. עליכם להודיע כי רשומה לפנינו החלטת השר ואנו נפעל לישומה בעת שתתאפשר מבחינה תקציבית, כפי שנרשם בסכום.

ב ב ר כ ה,  
צביה אפרתי  
מנהלת אגף פרוגרמות

העחק: לשכת השר  
לשכת המנכ"ל  
מר ע. שמיר - מנהל מחוז הגליל  
גב' ע. הבר פיש - ממונה ארצית למוס"צ

